ASSET WORLD
CORPORATION

BUILDING A BETTER FUTURE

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2565
(แบบ 56-1 ONE REPORT)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)


สารบัญ

บทนำ

ภาพรวมบริษัท 002
สารจากประธานกรรมการ 020
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ 024
คณะกรรมการบริษัท 028
คณะผู้บริหาร 032

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 037
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง 112
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 117
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ 140
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 169

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 179
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ 192
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 223
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน 252

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน 277
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ 278
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน 292

ส่วนที่ 4
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล 383

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 384
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2 458
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3 462
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายของบริษัท (compliance)

เอกสารแนบ 4 465
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 5 491
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

เอกสารแนบ 6 493
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
รายงานคณะกรรมการบริหาร
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท



วิสัยทัศน์

บริษัทมุ่งมั่นสู่การเป็นกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่ก้าวหน้าและเติบโตต่อเนื่องอย่างยั่งยืนพร้อมดำรงไว้ซึ่งการเป็นที่ชื่นชมและเชื่อถือของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร

พันธกิจ

บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่า พร้อมตอบโจทย์ความต้องการที่เหนือกว่าในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบด้วยแนวทางการปฏิบัติที่เปี่ยมด้วยคุณค่าอันจะนำพาซึ่งประโยชน์สู่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ตลอดทั้งชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อมและประเทศชาติอย่างยั่งยืน

เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1. เป็นผู้ลงทุน พัฒนา บริหาร อสังหาริมทรัพย์ ไม่เป็นผู้ประกอบการ
2. มุ่งเน้นลูกค้ากลุ่มรายได้ระดับกลางถึงสูง
3. ร่วมมือกับพันธมิตรระดับโลก
4. เน้นกระจายการลงทุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดความเสี่ยง
5. พัฒนาและดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อคุณค่าองค์รวม
6. ผสมผสานเอกลักษณ์ของกลุ่มธุรกิจและโครงการแบบการบูรณาการ เพื่อยกระดับความแข็งแกร่งให้อยู่ในระดับชั้นแนวหน้า
7. เป็นผู้นำตลาดสร้างประสบการณ์ใหม่ให้วงการ
8. สร้างศักยภาพในการพัฒนาโครงการให้แข็งแรง
9. มุ่งเน้นการเติบโตแบบก้าวกระโดดอย่างต่อเนื่อง
10. สร้างศักยภาพการบริหารทรัพย์สินที่พัฒนาเสร็จแล้ว



ค่านิยมองค์กร

บริษัทมุ่งมั่นที่จะเสริมความแข็งแกร่งของบริษัทในฐานะผู้พัฒนาเจ้าของ และผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำของประเทศไทยในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) ซึ่งขับเคลื่อนโดยค่านิยมของบริษัท

ซื่อสัตย์ ยึดมั่นในความดี (Integrity)



ทุ่มเทด้วยหัวใจ (Passion)



ร่วมสร้างผลงานสู่เป้าหมาย (Goal Oriented)



มุ่งมั่นเพื่อลูกค้า (Customer Centric)



ตอบแทนสังคมสู่ความยั่งยืน (Caring)



ประวัติและพัฒนาการของบริษัท 2562 - 2565

2562

10 ตุลาคม 2562



บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหุ้นสามัญของบริษัท โดยเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง หมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ใช้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า “AWC” ด้วยมูลค่าระดมทุนรวมกว่า 48,000 ล้านบาท

2563

1 มกราคม 2563

บริษัทซื้ออสังหาริมทรัพย์ 12 แห่ง (ทรัพย์สินกลุ่ม 3) ได้แก่
(1) โรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร
(2) โรงแรมแบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์
(3) โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์สปา ในยางบีช
(4) โรงแรมหัวหิน แมริออท รีสอร์ท และสปา
(5) โครงการหัวหิน บีชฟรอนท์
(6) โรงแรมอิมพีเรียล แม่ปิง
(7) โรงแรมพรพิงค์ ทาวเวอร์
(8) โรงแรมเจริญกรุง 93
(9) โรงแรม อีสต์ เอเชีย
(10) โรงแรมบันยันทรี จอมเทียน พัทยา
(11) โรงแรมแกรนด์ โซเล่ และ
(12) พัทยา มิกซ์ยูส รีเทล แอนด์ โฮเทล ดีเวลล็อปเมนต์
ทั้งนี้โรงแรมเปิดดำเนินงานแล้วมีจำนวน 4 โรงแรม ได้แก่ โรงแรมแบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์, โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์สปา ในยางบีช, โรงแรมหัวหิน แมริออท รีสอร์ท และสปา และ โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร

10 มกราคม 2563



บริษัทเปิดตัว “โรงแรม มีเลีย เกาะสมุย, ไทยแลนด์” อย่างเป็นทางการ ภายใต้ความร่วมมือกับ “มีเลีย โฮเทลส์ อินเตอร์เนชั่นแนล” สถานที่พักผ่อนติดชายหาดของเกาะสมุย

9 กรกฎาคม 2563



บริษัทลงนามในบันทึกข้อตกลงกับบริษัท พี ไอ เอ อินทีเรีย จำกัด เพื่อรังสรรค์งานออกแบบและปรับปรุงงานตกแต่งภายในโครงการคุณภาพภายใต้ AWC กว่า 18 โครงการ

18 กันยายน 2563



บริษัทเปิดตัวเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ โฉมใหม่ภายใต้แนวคิด “Heritage Alive” พร้อมด้วย “เรือสิริมหรรณพ” แลนด์มาร์คใหม่ริมน้ำเจ้าพระยา

24 ตุลาคม 2563



บริษัทเปิดตัวโรงแรม บันยันทรี กระบี่ ลักชัวรี่รีสอร์ตแห่งใหม่อย่างเป็นทางการ บนชายหาดทับแขก หนึ่งในชายหาดที่สวยที่สุดในจังหวัดกระบี่

19 พฤศจิกายน 2563



บริษัทร่วมลงนามกับ บริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี่ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อความร่วมมือในการแลกเปลี่ยนความเชี่ยวชาญและมองหาความเป็นไปได้ในการพัฒนาระบบนิเวศสำหรับสมาร์ทลีฟวิ่งและอาคารอัจฉริยะต้นแบบ

30 พฤศจิกายน 2563



บริษัทร่วมกับสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย และ 11 สมาคมการค้า เปิด AEC TRADE CENTER - PANTIP WHOLESALE DESTINATION ศูนย์กลางการค้าส่งใจกลางเมืองที่ใหญ่ที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

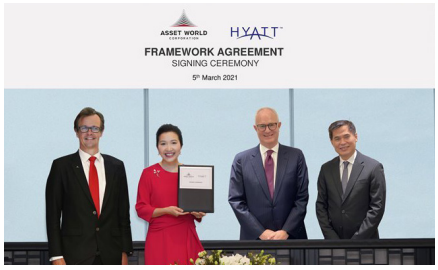
2564

15 กุมภาพันธ์ 2564



บริษัทเข้าซื้อโครงการโรงแรมซิกมา รีสอร์ท จอมเทียน พัทยา ในวงเงินทั้งสิ้นประมาณ 550 ล้านบาท ตามแผนการสร้างโครงการคุณภาพเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

11 มีนาคม 2564



บริษัทร่วมลงนามในสัญญาร่วมกับ ไฮแอท โฮเทลส์ คอร์ปอเรชั่น เพื่อพัฒนาและบริหารโรงแรมใหม่ ๆ ในทำเลต่าง ๆ ทั่วประเทศไทย จำนวนรวมกว่า 1,000 ห้อง

19 มีนาคม 2564



คุณวัลลภา ไตรโสรัส ได้รับการประกาศเกียรติคุณรางวัล “บุคคลตัวอย่างแห่งปี” และรางวัล “ความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน” สาขาบริหารและพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โครงการ “ความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน” โดย มูลนิธิเพื่อสังคมไทย

1 เมษายน 2564



บริษัทร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ โดยส่งเสริมให้ “เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ” เป็นศูนย์ค้าส่งครบวงจรใหญ่ที่สุดในภูมิภาค จัดแสดงสินค้าที่เหนือกว่าทั่วไปด้วยแนวคิด “BEYOND EXHIBITION”

2 เมษายน 2564



กรมพัฒนาธุรกิจการค้า ร่วมกับ AWC ในการส่งเสริมผู้ประกอบการและเกษตรกรไทยแข่งขันในตลาดโลก

8 เมษายน 2564



บริษัทร่วมลงนามกับ แมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล เดินหน้าพัฒนาโรงแรม พัทยา แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา แอท จอมเทียนบีช รีสอร์ทลักซ์ชัวรี่ระดับโลก

18 มิถุนายน 2564



บริษัทร่วมลงนามข้อตกลงบริหารโรงแรมและรีสอร์ท 5 แห่ง ทั้งในกรุงเทพฯ และพัทยา กับกลุ่มโรงแรมและรีสอร์ทเครือ อินเตอร์คอนติเนนตัล โฮเต็ลส์ กรุ๊ป (IHG) ด้วยจำนวนห้องพักกว่า 1,200 ห้องพัก

28 มิถุนายน 2564



บริษัทลงนามในกรอบความร่วมมือกับ Nobu Hospitality ในการร่วมพัฒนาและเปิดตัวร้านอาหาร Nobu Restaurants แห่งแรกและแห่งเดียวในประเทศไทย บน Rooftop อาคาร “เอ็มไพร์”

26 สิงหาคม 2564



บริษัทร่วมยินดีกับพันธมิตรทางธุรกิจในการเปิดตัวแบรนด์ใหม่ล่าสุด “เดอะ วีนแยทท์ คอลเล็คชั่น” ภายใต้แบรนด์อินเตอร์คอนติเนนตัล โฮเต็ลส์ กรุ๊ป โดยมีแผนเปิดตัวในประเทศไทยและออสเตรเลียเป็นที่แรก

14 ตุลาคม 2564



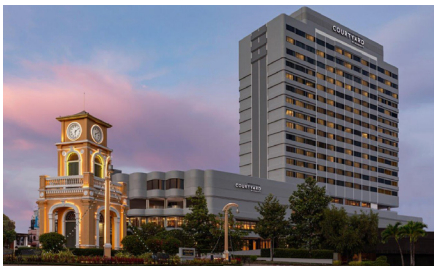
บริษัทได้รับการประกาศเข้าสู่ “รายชื่อหุ้นยั่งยืน” ประจำปี 2564 (THSI) พร้อมผ่านการรับรองเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ตอกย้ำความมุ่งมั่นที่จะสร้างอนาคตที่ดีกว่า

2 พฤศจิกายน 2564



คุณวัลลภา ไตรโสรัส โดยได้รับเลือกให้เป็น 1 ใน 20 นักธุรกิจหญิงผู้ทรงอิทธิพล ประจำปี 2564 (Asia’s Power Businesswomen 2021) จากการจัดอันดับของนิตยสาร ฟอร์บส์ เอเชีย (Forbes Asia)

9 พฤศจิกายน 2564



บริษัทได้เปิดดำเนินการ โรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ ซึ่งเป็นจุดศูนย์กลางที่โดดเด่นของตัวเมืองภูเก็ต

22 พฤศจิกายน 2564



บริษัทลงนามในสัญญาเช่า “ล้ง 1919” ที่ดินริมแม่น้ำเจ้าพระยา จาก บริษัท หวั่งหลี จำกัด เพื่อสร้างเป็น “The Integrated Wellness Destination” บริหารโดย The Ritz Carlton Hotel Company ในการพัฒนาเป็นแลนด์มาร์คศูนย์สุขภาพริมน้ำในระดับสากล สู่จุดหมายปลายทางที่สำคัญของคนรักสุขภาพจากทั่วโลก

ประวัติและพัฒนาการของบริษัท 2565

2565

14 มกราคม 2565



บริษัทเปิดให้บริการ เดอะ ล้ง 1919 ริเวอร์ไซด์ เฮอริเทจ เดสติเนชั่น แหล่งท่องเที่ยวสำคัญทางประวัติศาสตร์

8 กุมภาพันธ์ 2565

ASSET WORLD CORPORATION | Sustainability Yearbook Member 2022 S&P Global

บริษัทติดอันดับรายชื่อบริษัทยั่งยืนจาก “S&P Global” ประจำปี 2565

10 เมษายน 2565



บริษัทเปิดตัวอย่างเป็นทางการ โรงแรม มีเลีย เชียงใหม่ ที่ตั้งอยู่บนพื้นที่ท่องเที่ยวสำคัญในทำเลศักยภาพ ใกล้แม่น้ำปิงและไนท์บาซาร์ ภายใต้แนวคิด “CHIANGMAI CHARM”

20 พฤษภาคม 2565



บริษัทจับมือ เครือโรงแรมอินเตอร์คอน ลงนามข้อตกลงพัฒนา คิมป์ตัน หัวหิน รีสอร์ท เพื่อรองรับการเติบโตการท่องเที่ยว หลังมาตรการเปิดประเทศ

25 พฤษภาคม 2565



บริษัทผนึกกำลังกับ Xingyun Group จัดตั้ง เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ ให้เป็นช่องทางการค้าระหว่างประเทศจีน กับประเทศในภูมิภาค

1 กรกฎาคม 2565



บริษัทจับมือ SCB เปิดมิติใหม่เป็นรายแรก
นำสินเชื่อพร้อมสัญญาอนุพันธ์เชื่อมโยงกับ
ความยั่งยืนมูลค่า 2 หมื่นล้านบาท

4 กรกฎาคม 2565



บริษัทผนึก KBank ส่งเสริมการลงทุนเพื่อสิ่งแวดล้อม
ผ่าน GREEN LOAN ตอกย้ำวิสัยทัศน์ร่วมกัน
ในการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

15 กรกฎาคม 2565



บริษัทเตรียมนำประสบการณ์สุดมหัศจรรย์ระดับโลก
จากดิสนีย์ มาที่เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์
ศูนย์กลางการท่องเที่ยวอันมีเอกลักษณ์ริมแม่น้ำเจ้าพระยา

22 กรกฎาคม 2565

AWC
HOSPITALITY

บริษัทลงนามสัญญาร่วมทุน จดทะเบียนตั้ง
บริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ จำกัด
เพื่อลงทุนในธุรกิจโรงแรมที่มีศักยภาพในแหล่งท่องเที่ยว
ชั้นนำของประเทศไทย

26 สิงหาคม 2565



บริษัทลงนามข้อตกลงแบบเอ็กซ์คลูซีฟกับ Nobu
Hospitality เพื่อพัฒนาโครงการในประเทศไทย พร้อมเปิด
โรงแรมและร้านอาหารภายใต้แบรนด์ Nobu แห่งแรกในไทย

9 กันยายน 2565



บริษัทผนึก SCB ร่วมยกระดับอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ไทย นำ B2P แพลตฟอร์มจัดซื้อจัดจ้างบนเทคโนโลยีบล็อคเชนเชื่อมต่อซัพพลายเชน

14 กันยายน 2565



บริษัทลงนามข้อตกลงกับ Marriott International พัฒนาโครงการโรงแรม เดอะ ริทซ์-คาร์ลตัน แบงค็อก เดอะ ริเวอร์ไซด์ พลิกโฉมพื้นที่ประวัติศาสตร์ริมแม่น้ำที่ เดอะ ล้ง 1919 และ ทรงวาด

10 ตุลาคม 2565



บริษัทได้รับการประกาศรายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2565 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2

19 ตุลาคม 2565



บริษัทเข้าซื้อสิทธิสัญญาเช่าศูนย์การค้า "เกทเวย์ เอกมัย" สร้างรายได้กระแสเงินสดเติบโต เดินหน้าเพิ่มความหลากหลายพอร์ตรีเทลยกระดับตอบรับไลฟ์สไตล์รูปแบบใหม่

28 ตุลาคม 2565



ททท. ผนึกกำลังกับ AWC และพันธมิตร เดินหน้าขับเคลื่อนอุตสาหกรรมท่องเที่ยวยั่งยืน พร้อมชูประเทศไทยก้าวสู่การเป็นจุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวยั่งยืนระดับโลก

25 พฤศจิกายน 2565



บริษัทคว้า 10 รางวัลอันทรงเกียรติ "อาคารโดดเด่นด้านความปลอดภัย" จาก BSA Building Safety Awards 2022

28 พฤศจิกายน 2565



บริษัทผนึกกำลัง ‘Ikigai’ และ ‘SOS Thailand’ รวมพลังพันธมิตรเพื่อความยั่งยืนด้านอาหารและการจัดการขยะอาหาร ในโครงการ “AWC Alliances for Better Future”

9 ธันวาคม 2565



บริษัทได้เข้าซื้อโรงแรมแกรนด์ เมอร์เคียว แบงค็อก วินด์เซอร์ และมีแผนในการรีแบรนด์ เป็นโรงแรม แฟร์มอนท์ แบงคอก สุขุมวิท (Fairmont Bangkok Sukhumvit) ภายใต้กลุ่ม แอคคอร์ ซึ่งเป็นโรงแรมแฟร์มอนท์ (Fairmont) แห่งแรกในประเทศไทย มีกำหนดการเปิดให้บริการในปี 2567

9 ธันวาคม 2565



บริษัทลงนามกรอบความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับ Accor เป็นครั้งแรก เตรียมพัฒนาโรงแรมหลายแห่ง รวมกว่า 1,000 ห้อง

19 ธันวาคม 2565



บริษัทได้เข้าซื้อโรงแรม เดอะ เวสทิน สิเหร่ เบย์ รีสอร์ท แอนด์ สปา ภูเก็ต พร้อมมีแผนพัฒนาและบริหารโรงแรมร่วมกับ แมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล เพื่อรีแบรนด์ให้สอดคล้องกับแบรนด์ระดับลักซ์ชัวรี่อย่าง เดอะ ริตซ์-คาร์ลตัน ภูเก็ต โดยมีกำหนดเปิดให้บริการในปี 2568

26 ธันวาคม 2565



บริษัทลงนามสัญญาจะซื้อจะขาย “โรงแรมดุสิต ดีทู เชียงใหม่” มุ่งมั่นพัฒนาพื้นที่ช้างคลานในเชียงใหม่เป็นจุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวเชิงศิลปะและวัฒนธรรมชั้นนำของประเทศ

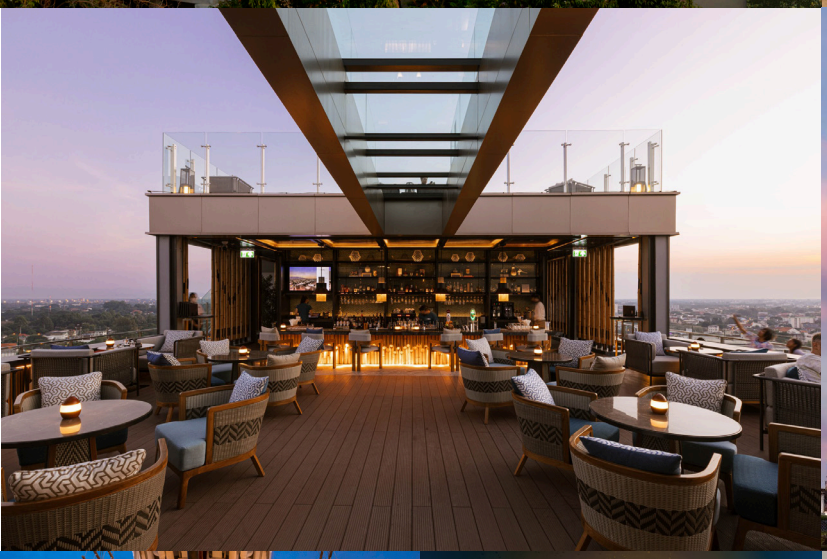
2566

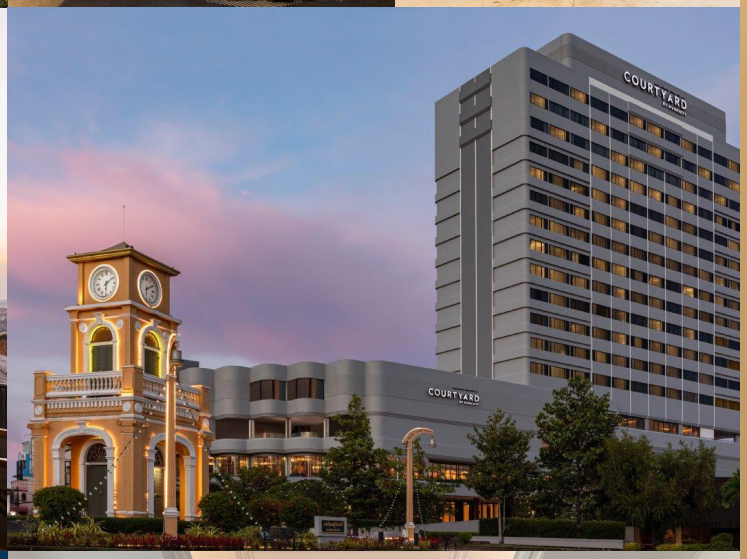

MELIÁ


MELIA CHIANG MAI








COURTYARD
COURTYARD







พอร์ตโฟลิโอ โรงแรมชั้นนำที่หลากหลาย ในประเทศไทย

โรงแรมของบริษัทตั้งอยู่ในทำเลศักยภาพทั้งในกรุงเทพฯ และเมืองท่องเที่ยวชั้นนำ ซึ่งบริหารงานโดยผู้บริหารโรงแรมที่มีชื่อเสียงระดับสากล

โรงแรมกลุ่มประชุมสัมมนา (MICE) และโรงแรมกลุ่มที่เน้นบริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม



ด้วยพื้นที่จัดงานที่กว้างขวางและร้านอาหารเครื่องดื่มที่หลากหลาย

- ตั้งอยู่ในบริเวณที่เดินทางได้สะดวกและล้อมรอบด้วยแหล่งชอปปิ้งและย่านธุรกิจต่าง ๆ

จำนวนโรงแรม	4
จำนวนห้องพัก	2,305
จำนวนร้านอาหารและเครื่องดื่ม	27
พื้นที่สำหรับจัดประชุม (ตารางเมตร)	12,321

โรงแรมในกรุงเทพฯ (Bangkok City Hotel)



ตั้งอยู่ใจกลางเมือง ด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน

- ใกล้กับแหล่งชอปปิ้งและสถานที่ท่องเที่ยวสำคัญต่าง ๆ

จำนวนโรงแรม	4
จำนวนห้องพัก	923
จำนวนร้านอาหารและเครื่องดื่ม	12
พื้นที่สำหรับจัดประชุม (ตารางเมตร)	2,268

รีสอร์ทระดับลักซ์ชูรี

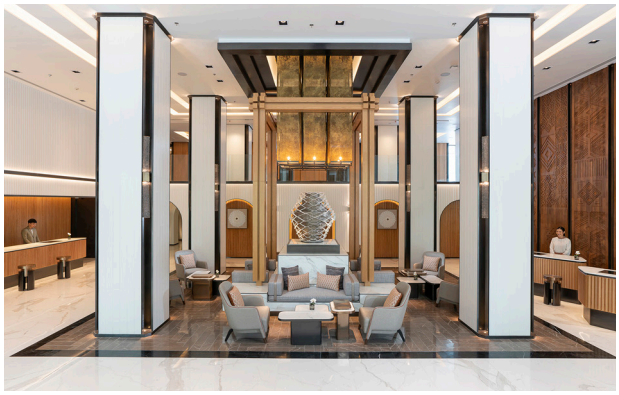


ออกแบบมาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า อีกทั้งยังได้รับรางวัลต่าง ๆ มากมาย

- มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักเป็นนักท่องเที่ยวกลุ่มพักผ่อนหย่อนใจ

จำนวนโรงแรม	3
จำนวนห้องพัก	239
จำนวนร้านอาหารและเครื่องดื่ม	13
พื้นที่สำหรับจัดประชุม (ตารางเมตร)	614

โรงแรมอื่น ๆ นอกกรุงเทพฯ



ตั้งอยู่บนทำเลที่โดดเด่นและสามารถสร้างความประทับใจให้แก่ผู้มาเยือน

- เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าทุกกลุ่ม

จำนวนโรงแรม	8
จำนวนห้องพัก	1,991
จำนวนร้านอาหารและเครื่องดื่ม	36
พื้นที่สำหรับจัดประชุม (ตารางเมตร)	7,780

กลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ที่แตกต่างอย่างลงตัว

“ด้วยกลยุทธ์ BARBELL STRATEGY ในการรักษาสมดุลของพอร์ตโฟลิโอ ที่ประกอบด้วยสถานที่ท่องเที่ยวที่มีเอกลักษณ์ คอมมูนิตี้ ช้อปปิ้งมอลล์ คอมมูนิตี้ มาร์เก็ต และอาคารสำนักงานที่มีศักยภาพในการเติบโตในอนาคตที่แข็งแกร่ง”

สถานที่ท่องเที่ยวแนวไลฟ์สไตล์ที่เป็นจุดหมายปลายทาง



ตั้งอยู่ในทำเลที่มีเอกลักษณ์บริเวณริมแม่น้ำเจ้าพระยา

- โครงการที่โดดเด่นของบริษัทที่ได้รับรางวัล รวมทั้งเป็นแหล่งช้อปปิ้งริมแม่น้ำที่มีสไตล์เฉพาะตัวแห่งแรกในกรุงเทพฯ และเป็นจุดหมายปลายทางสำคัญของนักท่องเที่ยวในกรุงเทพฯ

ผู้เช่าพื้นที่หลัก	การแสดงและอีเว้นท์ระดับโลก ตลาดกลางคืน สินค้าท้องถิ่น และซุ้มอาหารต่าง ๆ
จำนวนอสังหาริมทรัพย์	1
พื้นที่เช่าสุทธิ (ตารางเมตร)	26,590

คอมมูนิตี้ ช้อปปิ้งมอลล์ และคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต



ตั้งอยู่ใกล้ศูนย์กลางการขนส่งในแหล่งชุมชน

- ศูนย์การค้าในและนอกอาคารร่วมสมัยในพื้นที่เขตเมือง เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้อาศัยในพื้นที่

ผู้เช่าพื้นที่หลัก	ซุปเปอร์มาร์เก็ต ไฮเปอร์มาร์เก็ต โรงหนัง สถาบันการเรียนการสอน ศูนย์ออกกำลังกาย และร้านอาหารต่าง ๆ
จำนวนอสังหาริมทรัพย์	7
พื้นที่เช่าสุทธิ (ตารางเมตร)	162,939

อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่ง



อยู่ใกล้บริเวณจุดเชื่อมต่อการคมนาคมขนส่งที่สำคัญ

- แพลตฟอร์มค้าส่งรูปแบบใหม่ ดำเนินงานภายใต้ 2 โครงการ ได้แก่ เออีซี เทรดเซนเตอร์ - พันธ์ทิพย์ โฮลเซล เดสติเนชั่น และ เออีซี เทรดเซ็นเตอร์ บางประอิน โฮลเซล พร้อมแพลตฟอร์มออนไลน์ ฟินิกซ์บอกซ์

ผู้เช่าพื้นที่หลัก	บริษัทผู้ผลิต บริษัทผู้ค้าปลีก บริษัทผู้ส่งออก บริษัทโลจิสติกส์ และบริษัทผู้ให้บริการทางการเงิน
จำนวนอสังหาริมทรัพย์	2
พื้นที่เช่าสุทธิ (ตารางเมตร)	168,086

อาคารสำนักงาน



ตั้งอยู่ในใจกลางย่านศูนย์กลางธุรกิจ

- สามารถเชื่อมต่อสถานีการขนส่งที่สำคัญได้อย่างสะดวก

ผู้เช่าพื้นที่หลัก	กลุ่มเคพีเอ็มจี ประเทศไทย, ซัมซุง ประเทศไทย, สถานทูตสหรัฐฯ, กลุ่มโตเกียวมารีน ประเทศไทย
จำนวนอสังหาริมทรัพย์	4
พื้นที่เช่าสุทธิ (ตารางเมตร)	270,594

รางวัล แห่งความสำเร็จ 2565

281 รางวัล

Agoda Customer Review Awards 2022

Hotel Awards

World Luxury Hotel Awards 2022

Hotel Awards

TripAdvisor 2022 Travelers' Choice Award

Hotel Awards

UNESCO Sustainable Tourism Pledge

Hotel Awards

Booking.com Traveler Review Awards 2022

Hotel Awards

Thailand MICE Venue Standards by Thailand Convention and Exhibition Bureau (TCEB)

Hotel Awards

Amazing Thailand Safety & Health Administration SHA Plus Certificate

Hotel Awards

Thailand Tourism Awards 2022

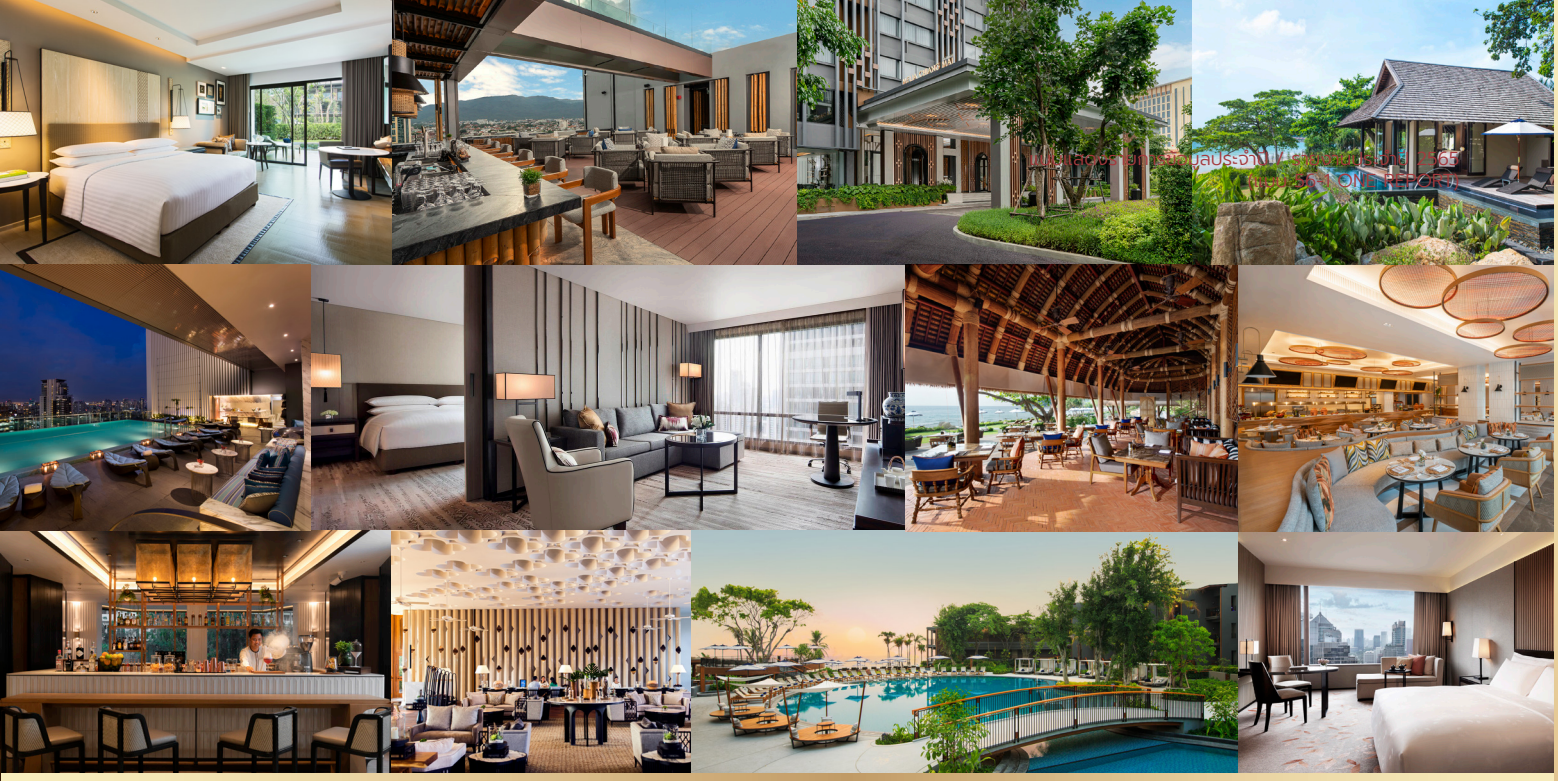
Hotel Awards

Haute Grandeur 2022 Award Winner Hotel

Hotel Awards

Condé Nast Traveler Readers' Choice Award 2022

Hotel Awards



2022 Forbes Travel Guide
4-Star Luxury Award

Hotel Awards

Thailand Sustainability Investment (THSI) Award 2022 by Stock Exchange of Thailand (SET)

Sustainability Awards

Luxury Lifestyle Awards 2022

Hotel Awards

S&P Global Sustainability Yearbook 2023 as “Top 1% S&P Global ESG score 2022

Sustainability Awards

Building Safety Award 2022

Commercial and Retail Awards

MSCI ESG
Ratings at “AA” Score

Sustainability Awards

Marketeer Online
No.1 Brand Thailand
2021-2022

Retail Awards

AMCHAM CSR
Excellence Awards (ACE) 2022

CSR Awards

LUXE Global Awards

Hotel Awards

CAC (Thailand’s Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption)

Corporate Awards



สารจากประธานกรรมการ

"AWC มุ่งสร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่า โดยให้ความสำคัญในการสร้างการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน เดินหน้าสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจพัฒนาและบริหารอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำที่มุ่งตอบสนองไลฟ์สไตล์แบบครบวงจร ควบคู่การสร้างคุณค่าและความไว้วางใจให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง อันจะนำพาซึ่งประโยชน์สู่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ตลอดทั้งชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และประเทศชาติอย่างยั่งยืน"

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2565 นับเป็นอีกปีที่ทุกภาคส่วนทั่วโลกยังต้องเผชิญกับความท้าทายหลากหลายรูปแบบทั้งในเชิงเศรษฐกิจและสังคม พร้อมความพยายามในการก้าวออกจากวิกฤติโควิด-19 ส่งผลให้ทุกภาคส่วนต้องปรับตัวรับมือกับความท้าทายอยู่เสมอ ตลอดปี 2565 ผมได้เห็นความทุ่มเทของคณะผู้บริหารและเพื่อนพนักงานทุกคนที่ทำงานกันอย่างเต็มกำลังความสามารถ พร้อมเดินหน้าเสริมสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งด้วยกลยุทธ์สร้างการเติบโตที่ยั่งยืนเพื่อตอบรับกับสภาวะความต้องการของตลาดอย่างรวดเร็ว อาทิ การขยายความร่วมมือกับพันธมิตรแบรนด์โรงแรมชั้นนำระดับโลกเพื่อเข้าถึงฐานกลุ่มลูกค้าทั่วโลก ความสามารถในการพัฒนาและเพิ่มมูลค่าพอร์ตทรัพย์สินอย่างมีประสิทธิภาพด้วยการมุ่งสร้างทรัพย์สินที่กำลังพัฒนาให้เป็นทรัพย์สินดำเนินงานหลายโครงการ พร้อมเดินหน้าวางมาตรฐานใหม่ให้กับอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ของไทยผ่านโมเดลธุรกิจที่แตกต่าง ด้วยการร่วมจัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับสถาบันการลงทุนชั้นนำระดับโลกในการเข้าพัฒนาโครงการที่มีศักยภาพเพื่อสร้างรายได้และช่วยยกระดับอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของไทย รวมถึงการจัดหาแหล่งเงินทุนผ่านการจัดสินเชื่อความยั่งยืน และการริเริ่มโครงการพันธมิตรเพื่อความยั่งยืน หรือ "AWC Alliances for Better Future" เพื่อสร้างคุณค่าองค์รวมต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชนผ่านการทำงานร่วมกับพันธมิตรผู้เชี่ยวชาญด้านต่าง ๆ นับเป็นครั้งแรกในอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ของประเทศไทยในการเดินหน้าไปสู่การเป็นจุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวยั่งยืนระดับโลกต่อไป

AWC มีความมุ่งมั่นดำเนินงานเพื่อร่วมสร้างคุณค่าในระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้นและมีผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์หลักตลอดจนให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยมุ่งเน้นการสร้างสมดุลที่เหมาะสมใน 3 มิติ ได้แก่ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2565 ถือเป็นปีแห่งความภาคภูมิใจอันเกิดจากการร่วมรวมพลังของคณะกรรมการที่ปรึกษา บริษัทพันธมิตร ผู้บริหาร และพนักงานทั้งหมด ในการขับเคลื่อนองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพนำไปสู่การได้รับการยอมรับจากหน่วยงานทั้งในระดับประเทศและระดับสากล อาทิ การได้รับการประกาศรายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2565 ประเภทกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง (Property & Construction) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้รับรางวัล Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR Checklist) ในระดับ 5 ดาว หรือ "ดีเลิศ" จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

(IOD) ได้รับการจัดอันดับจาก S&P Global ประจำปี 2566 Top 1% ในการประเมินความยั่งยืนขององค์กรทั่วโลก ได้รับการจัดอันดับรายงานการกำกับดูแลกิจการ ในระดับ "ดีเลิศ" (Excellent CG Scoring) ได้รับการรับรองให้เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) และได้รับรางวัล ASEAN CG Scorecard ประเภท ASEAN Asset Class PLCs จาก ASEAN Capital Markets Forum (ACMF) และธนาคารพัฒนาเอเชีย (Asian Development Bank: ADB) เพื่อยกย่องและประกาศเกียรติคุณให้แก่บริษัทจดทะเบียนในอาเซียนที่ดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งหมดที่กล่าวมานี้สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของ AWC ที่จะสร้างอนาคตที่ดีกว่าและพร้อมก้าวสู่การเป็นองค์กรที่มีความยั่งยืน สร้างคุณค่าสู่องค์รวมตลอดกระบวนการดำเนินธุรกิจ ขับเคลื่อนการดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงได้รับการยอมรับในมาตรฐานระดับสากลในฐานะผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำของไทยที่มุ่งเน้นตอบสนองไลฟ์สไตล์แบบครบวงจร อันเป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารของ AWC ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้าและคู่ค้าทางธุรกิจสำหรับความไว้วางใจและความเชื่อมั่นในศักยภาพของ AWC ที่จะเดินหน้าในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อรูปแบบการใช้ชีวิตแบบครบวงจรและสร้างกลยุทธ์ความแข็งแกร่งให้กับกลุ่มธุรกิจของบริษัท ยึดมั่นในกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีพร้อมกับการร่วมเติบโตกับคู่ค้าและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการส่งมอบคุณค่าตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) เพื่อสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืนสำหรับ "สร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่า" ให้กับทุกคน

ขอแสดงความนับถือ



นายเจริญ สิริวัฒนภักดี
ประธานกรรมการบริษัท



สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

"มุ่งสร้างมาตรฐานใหม่เสริมความแข็งแกร่งองค์กร อุตสาหกรรมและเศรษฐกิจประเทศ พร้อมขับเคลื่อนการเติบโตของพอร์ตโฟลิโออย่างยั่งยืนผ่านกรอบดำเนินงาน 3BETTERs"

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2565 เป็นปีที่ บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) หรือ "AWC" ได้เติบโตครบรอบ 3 ปี ในฐานะบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่ง AWC ยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามพันธกิจภายใต้แนวคิด "สร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่า" ควบคู่ไปกับการดำเนินงานด้วยความรวดเร็วและมีความยืดหยุ่น พร้อมยังคงนำเสนอความเป็นเอกลักษณ์ (UNIQUENESS) เพื่อสร้างคุณค่าระยะยาวให้กับท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงของกลุ่มลูกค้า ท่ามกลางสภาวะและความท้าทายต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นทั่วโลก ส่งผลให้ตลอดปี 2565 AWC ได้เร่งเดินหน้าตามแผนพัฒนาธุรกิจ แผนพัฒนาองค์กร และแผนกลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีเป้าหมายสูงสุดเพื่อสร้างคุณค่าด้านความยั่งยืนในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วน ผ่านกรอบการดำเนินงาน 3 เสาหลัก 3BETTERs ควบคู่กับความร่วมรวมพลังระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน ซึ่งเป็นความร่วมมือสำคัญที่จะขับเคลื่อนการท่องเที่ยวยั่งยืน และยกระดับประเทศไทยก้าวสู่การเป็นจุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวยั่งยืนระดับโลก

AWC ยังคงเชื่อมั่นในศักยภาพและความแข็งแกร่งของเศรษฐกิจองค์รวมและการท่องเที่ยวของประเทศไทย พร้อมเดินหน้าการลงทุนผ่านกลยุทธ์การดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพของบริษัท เพื่อช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับภาคอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว และอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ของประเทศ ควบคู่ไปกับความมุ่งมั่นในการพัฒนาและเสริมกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อวางรากฐานธุรกิจด้วยความแข็งแกร่งและสร้างคุณค่าในระยะยาวส่งเสริมการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ทั้งนี้บริษัทเชื่อมั่นว่ากลยุทธ์หลักของบริษัทจะสามารถส่งผลให้การดำเนินงานของบริษัทสามารถสร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจและกลับมาฟื้นตัวได้อย่างรวดเร็ว และพร้อมกับการเติบโตอย่างก้าวกระโดดต่อไป โดยมีรายละเอียดดังนี้

กลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อการกลับมาด้วยความแข็งแกร่งกว่าเดิม (STRONGER) บริษัทมุ่งมั่นพัฒนากระบวนการดำเนินงานของบริษัทเพื่อเสริมศักยภาพและขีดความสามารถพร้อมรับการเติบโตควบคู่กับการส่งเสริมอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและระบบเศรษฐกิจไทย โดยในช่วงปี 2564-2565 ที่ผ่านมา บริษัทได้วางโมเดลธุรกิจที่มีเอกลักษณ์ผ่านสินทรัพย์คุณภาพที่ทางบริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์เอง (Freehold Assets) มากกว่าร้อยละ 90 ของพอร์ตสินทรัพย์รวม โดยตลอดระยะเวลากว่า 3 ปี AWC มุ่งพัฒนาและเพิ่มมูลค่าพอร์ตทรัพย์สินอย่างมีประสิทธิภาพด้วยการเน้นการสร้างทรัพย์สินที่กำลังพัฒนาให้เป็นทรัพย์สินที่พร้อมดำเนินการหลายโครงการ โดยมีการเติบโตของมูลค่ากลุ่มทรัพย์สินดำเนินงานร้อยละ 42 และมีการเติบโตของมูลค่าพอร์ตทรัพย์สิน 46,237 ล้าน เมื่อเทียบกับปี 2562 ซึ่งช่วยเพิ่มความสามารถในการสร้างกระแสเงินสดที่แข็งแกร่งให้กับผู้ถือหุ้น ผ่านความร่วมมือกับพันธมิตรชั้นนำระดับโลกที่จะช่วยเพิ่มความสามารถในการเข้าถึงฐานลูกค้าที่มีศักยภาพได้มากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังเดินหน้าพัฒนาโครงการคุณภาพอย่างต่อเนื่องด้วยความสามารถในการจัดการพอร์ตสินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้ง

การสร้างมาตรฐานใหม่ให้กับอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ของไทยผ่านการบริหารด้านเงินทุนที่เชื่อมโยงกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนและวงเงินสินเชื่อสีเขียว อันถือเป็นกลยุทธ์หลักด้านความยั่งยืนองค์รวมขององค์กร เพื่อใช้ในการขับเคลื่อนธุรกิจในทุกกระบวนการ ด้วยการร่วมสร้างคุณค่าและขยายขอบเขตการดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้ครอบคลุมทุกมิติผ่านกรอบการดำเนินงานภายใต้ 3 เสาหลัก ประกอบไปด้วย Better Planet การพัฒนาเพื่อสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรของโลกได้อย่างยั่งยืน Better People การพัฒนาบุคลากรขององค์กรรวมไปถึงการสร้างโมเดลกิจการวิสาหกิจชุมชนเพื่อสังคมที่สร้างชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และ Better Prosperity การสร้างพื้นฐานที่แข็งแกร่งเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมุ่งสร้างมูลค่าให้กับระบบเศรษฐกิจ (Ecosystem) เพื่อการสร้างคุณค่าองค์รวมทั้งระยะสั้นและระยะยาวให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยตลอดปีที่ผ่านมา บริษัทได้รับการยอมรับจากองค์กรชั้นนำทั้งในระดับประเทศและต่างประเทศมากมายกว่า 181 รางวัล ตอกย้ำการเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมที่ส่งมอบประสบการณ์ด้านไลฟ์สไตล์และความประทับใจให้แก่ผู้ที่มาใช้บริการอย่างแท้จริง

กลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อการฟื้นตัวได้อย่างรวดเร็ว (FASTER) บริษัทมุ่งพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อเสริมศักยภาพและพัฒนาจุดแข็งสำหรับการเตรียมรองรับการฟื้นตัวของธุรกิจและอุตสาหกรรมผ่านการดำเนินงานเพื่อเป้าหมาย**การเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน (Competitive Edge over Peers)** โดยเน้นการตอบโจทย์ลูกค้าที่มีศักยภาพสูงซึ่งถือเป็นกลุ่มลูกค้าโดยตรงของ AWC ด้วยการนำเสนอการบริการที่เหนือระดับผ่านความร่วมมือกับเครือข่ายพันธมิตรชั้นนำระดับโลก ส่งผลให้บริษัทเข้าถึงฐานนักนักท่องเที่ยวและสามารถดึงจำนวนนักท่องเที่ยวเข้ามาที่โครงการของ AWC ได้อย่างรวดเร็วและมากขึ้น อาทิ กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการที่มีอัตราการเข้าพักและอัตราค่าห้อง (RGI Index) ที่สูงกว่าค่าเฉลี่ยของตลาด โดยสามารถกลับมาเพิ่มอัตรารายได้เฉลี่ยต่อวัน (Average Daily Rate) สูงกว่าในปี 2562 หรือช่วงก่อนเกิดการระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ในขณะที่อาคารสำนักงานในเครือถือเป็นตัวเลือกอันดับต้น ๆ ของกลุ่มลูกค้าจากบริษัทชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ ด้วยกลยุทธ์รูปแบบใหม่พิเศษ Co-living Space การให้บริการพื้นที่ตอบโจทย์การใช้ชีวิตแบบครบวงจรในที่เดียว

กลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อการการเติบโตอย่างก้าวกระโดด (HIGHER) บริษัทมุ่งมั่นสร้างความแข็งแกร่งใน**การดำเนินธุรกิจเพื่อโอกาสสำหรับการเติบโตของกระแสเงินสด (Potential EBITDA Growth)** พร้อมรองรับการกลับมาของเศรษฐกิจไทยและทั่วโลกที่กำลังดำเนินไปในทิศทางที่ดีขึ้น ผ่านการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มอิบิทดา Flow Through ด้วยการบริหารต้นทุนและควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถลดค่าใช้จ่ายทางด้านพลังงานในภาพรวมของบริษัทลงได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยไม่กระทบกับคุณภาพของการบริการ รวมถึงพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงานที่สำคัญขององค์กรกว่า 140 กระบวนการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและบริหารธุรกิจ โดยกลยุทธ์สำคัญที่ AWC เชื่อว่าจะสามารถสร้างกระแสเงินสดให้เติบโตด้วยพอร์ตสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นและการเสริมคุณภาพเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดย ณ สิ้นปี 2565 บริษัทมีจำนวนโรงแรมที่เป็นสินทรัพย์ดำเนินการทั้งหมดรวม 5,458 ห้อง ซึ่งเป็นการเติบโตต่อเนื่องเพิ่มขึ้น 37% เมื่อเทียบกับปี 2562 ก่อนสถานการณ์โควิด-19 ที่มีจำนวนห้องรวม 3,432 ห้อง สะท้อนถึงมูลค่าสินทรัพย์ที่เติบโตและความสามารถในการสร้างกระแสเงินสดสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นเติบโตได้อย่างก้าวกระโดด โดยในปี 2565 บริษัทได้เปิดโรงแรม มีเลีย เชียงใหม่ รวมถึงกลยุทธ์การลงทุนรองรับการเติบโตระยะยาวภายใต้แผนธุรกิจด้วยการเข้าลงทุนในสินทรัพย์คุณภาพ อาทิ ศูนย์การค้าเกทเวย์ เอกมัย โรงแรมแกรนด์ เมอร์เคียว แบงค็อก วินด์เซอร์ โรงแรม เดอะ เวสทิน สิเหร่ เบย์ รีสอร์ท แอนด์ สปา ภูเก็ต

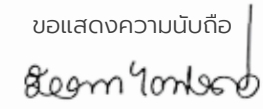
และโรงแรมดุสิต ดีทู เชียงใหม่ รวมถึงการพัฒนาโครงการเดอะ ล้ง 1919 ริเวอร์ไซด์ เฮอริเทจ เดสติเนชั่น ภายใต้แนวคิด "The River Journey" เพื่อมุ่งสู่การเป็นแลนด์มาร์คด้านสุขภาพริมน้ำในระดับโลก นอกจากนี้ บริษัทยังเสริมความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจผ่านการลงทุนเชิงกลยุทธ์กับสถาบันการลงทุนชั้นนำระดับโลกในการร่วมจัดตั้งบริษัทร่วมทุน เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลิตี้ เดเวลอปเมนท์ จำกัด ด้วยมูลค่าการลงทุนรวม 10,800 ล้านบาทซึ่งถือเป็นโมเดลธุรกิจรูปแบบใหม่ในการสร้างรายได้และสร้างกระแสเงินสดที่แข็งแกร่งให้กับ AWC อย่างยั่งยืนต่อไป

การสร้างความยั่งยืนองค์รวม (Sustainability) ถือเป็นกระบวนการสำคัญของ AWC ภายใต้กลยุทธ์เป้าหมายหลักในการวางรากฐานความยั่งยืนให้กับธุรกิจและองค์กร ผ่านกลไกองค์รวมของการขับเคลื่อนธุรกิจในทุกกระบวนการที่ประกอบด้วย Better Planet การพัฒนาและดำเนินงานเพื่อดูแลสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรของโลกได้อย่างยั่งยืน Better People การพัฒนาบุคคลากรขององค์กรรวมไปถึงการสร้างโมเดลกิจการวิสาหกิจชุมชนเพื่อสังคมที่สร้างชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และ Better Prosperity การสร้างพื้นฐานที่แข็งแกร่งเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนโดยมุ่งสร้างมูลค่าให้กับระบบเศรษฐกิจ (Ecosystem) ทั้งหมดเป็นความมุ่งมั่นในการสร้างคุณค่าองค์รวมทั้งระยะสั้นและระยะยาวให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

นอกจากนี้ AWC ยังเป็นองค์กรที่ให้ความสำคัญกับวัฒนธรรมองค์กรและการรวมพลังของพนักงานอันเป็นหนึ่งเดียว โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงเวลาที่บริษัทฯ ต้องเผชิญกับความท้าทายต่าง ๆ บริษัทได้มุ่งส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร 5 ประการ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนเข้าใจและมุ่งสู่เป้าหมายเดียวกัน ได้แก่ ความซื่อสัตย์ยึดมั่นในความดี (Integrity) การทุ่มเทด้วยหัวใจ (Passion) ร่วมสร้างผลงานสู่เป้าหมาย (Goal Oriented) มุ่งมั่นเพื่อลูกค้า (Customer Centric) และตอบแทนสังคมสู่ความยั่งยืน (Caring) โดยจากการร่วมรวมพลังในองค์กรอย่างแข็งแกร่งควบคู่ผลการดำเนินงานอันโดดเด่น ส่งผลให้วันนี้ AWC ได้ก้าวสู่การเป็นหนึ่งในผู้นำด้านการ**พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของไทยที่มุ่งเน้นตอบสนองไลฟ์สไตล์แบบครบวงจร**

สุดท้ายนี้ AWC ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในทุกภาคส่วนที่เชื่อมั่นในคุณค่าและความมุ่งมั่นของ AWC ขอบคุณท่านลูกค้าที่ไว้วางใจและมั่นใจการดำเนินธุรกิจในการพัฒนาโครงการคุณภาพของเรา ขอบคุณพันธมิตรทางธุรกิจที่มีส่วนร่วมในการสนับสนุนและสร้างคุณค่าร่วมกัน รวมถึงผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ร่วมรวมพลังตลอดปีที่ผ่านมา AWC ยังคงเชื่อมั่นในปณิธานในการร่วมสร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่า (Building A Better Future) โดยร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนประเทศผ่านโครงการอสังหาริมทรัพย์คุณภาพเพื่อพร้อมรองรับความต้องการของทุกภาคธุรกิจ และส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางด้านการท่องเที่ยว การค้า และการลงทุนระดับโลกต่อไปอย่างแข็งแกร่งและยั่งยืน

ขอแสดงความนับถือ



นางวัลลภา ไตรโสรัส
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัท



นายเจริญ สิริวัฒนภักดี
ประธานกรรมการ /
ประธานกรรมการบริหาร



คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี
รองประธานกรรมการ /
รองประธานกรรมการบริหาร



นายบุญทักษ์ หวังเจริญ
รองประธานกรรมการ /
รองประธานกรรมการบริหาร /
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร
กรรมการ /
กรรมการบริหาร /
กรรมการบริหารความเสี่ยง /
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน



นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ
กรรมการ /
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน



นางวัลลภา ไตรโสรัส
กรรมการ /
กรรมการบริหาร /
กรรมการบริหารความเสี่ยง /
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่



นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส
กรรมการ /
รองประธานกรรมการบริหาร



นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล
กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์
กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค
กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
และความยั่งยืน



นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์
กรรมการอิสระ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม
กรรมการอิสระ /
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน



นายวัชรา ตันตริยานนท์
กรรมการอิสระ /
กรรมการตรวจสอบ



นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย
กรรมการอิสระ /
กรรมการบริหารความเสี่ยง /
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน



นายสันติ พงค์เจริญพิทย์
กรรมการอิสระ /
กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ



นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล
ประธานกรรมการตรวจสอบ /
กรรมการอิสระ



นายวัชรา ตันตริยานนท์
กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการอิสระ



นายสันติ พงค์เจริญพิทย์
กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริหาร



นายเจริญ สิริวัฒนภักดี
ประธานกรรมการบริหาร



คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี
รองประธานกรรมการบริหาร



นายบุญทักษ์ หวังเจริญ
รองประธานกรรมการบริหาร



นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส
รองประธานกรรมการบริหาร



นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร
กรรมการบริหาร



นางวัลลภา ไตรโสรัส
กรรมการบริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
กรรมการอิสระ



นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
กรรมการอิสระ



นายบุญทักษ์ หวังเจริญ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



นายบุญทักษ์ หวังเจริญ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร
กรรมการบริหารความเสี่ยง



นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย
กรรมการบริหารความเสี่ยง /
กรรมการอิสระ



นางวัลลภา ไตรโสรัส
กรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน



นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
และความยั่งยืน /
กรรมการอิสระ



นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
และความยั่งยืน



นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
และความยั่งยืน



นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน /
กรรมการอิสระ



พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน /
กรรมการอิสระ

นายแมทธิว จอห์น ไนท์
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)

ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล
หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)



ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ
หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)

นางเจนนิเฟอร์ วิลลาโลบอส
หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)

นายโชคดี วิศาลสิงห์
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)

คณะผู้บริหาร

นางวัลลภา ไตรโสรัส
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
(CEO and President)

นายเฮง บุน ชิน
หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)

ดร. สิเวศ โรจนสุนทร
หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)



นางนฑาห์ บุญประสิทธิ์
หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์
และความยั่งยืน (CST)

นางสาวเดฟเน่ หยวน
หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)








BUILDING
A BETTER FUTURE

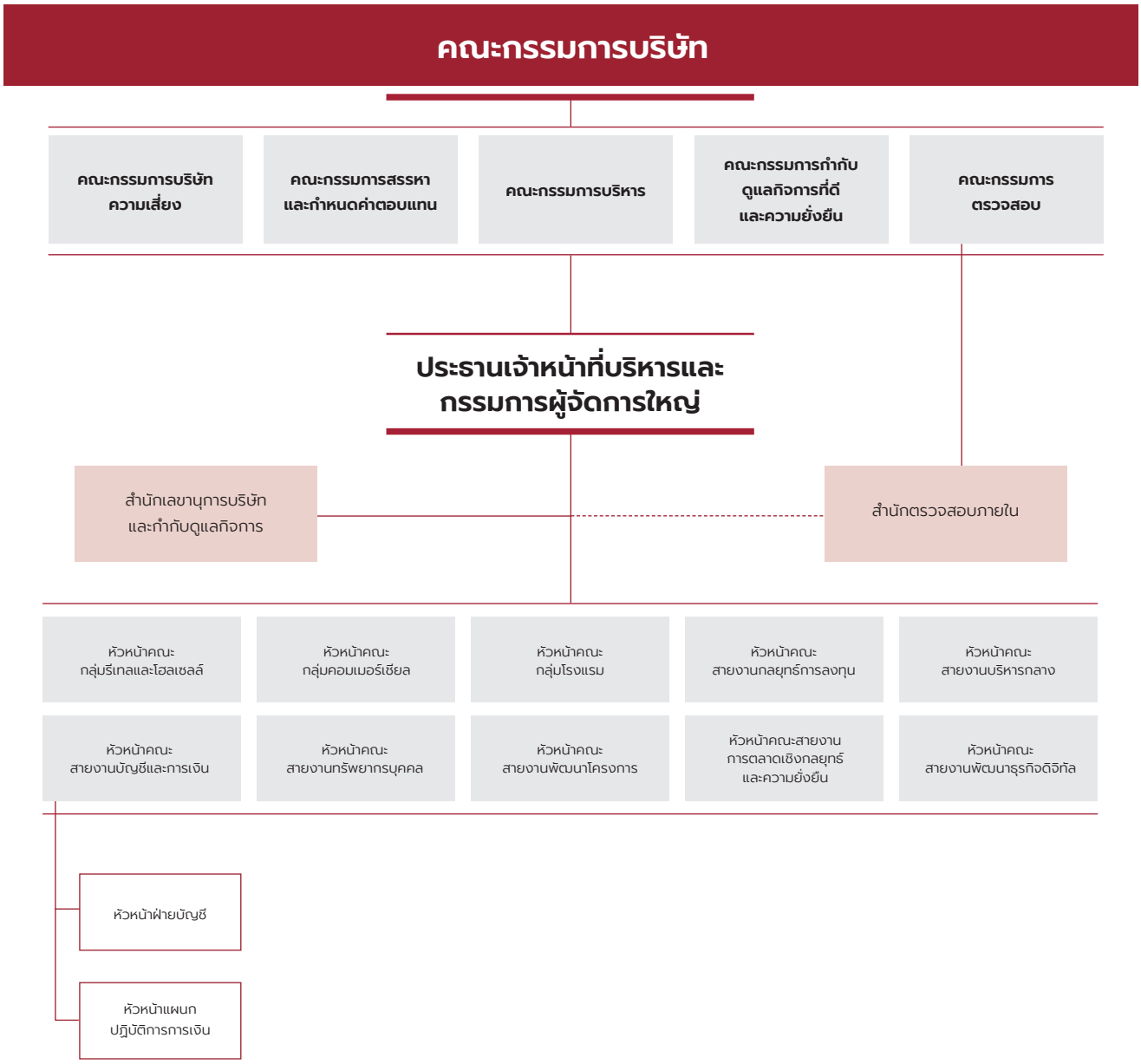

เติบโตได้เร็วกว่า




CRWG



โครงสร้างองค์กร










การประชุมคณะกรรมการบริษัทและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) (**"บริษัท"**) เป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทที่ซีซี ที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำที่มุ่งตอบสนองไลฟ์สไตล์แบบครบวงจรในประเทศไทย อันประกอบไปด้วยกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail & Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะทำให้ประเทศไทยเป็นจุดหมายปลายทางด้านการท่องเที่ยวระดับโลกอย่างแท้จริง และเพื่อสร้างอนาคตที่ดีกว่าให้กับเศรษฐกิจของประเทศไทย บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยพอร์ตโฟลิโอของสินทรัพย์คุณภาพที่ผ่านการคัดสรรเป็นอย่างดีมาเป็นเวลาหลายทศวรรษ และยังพร้อมด้วยแผนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่หลากหลาย เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มของเงินลงทุนในระยะยาวอันนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

วิสัยทัศน์

บริษัทมุ่งมั่นสู่การเป็นกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่ก้าวหน้าและเติบโตต่อเนื่องอย่างยั่งยืนพร้อมดำรงไว้ซึ่งการเป็นที่ชื่นชมและเชื่อถือของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร

พันธกิจ

บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่า พร้อมตอบโจทย์ความต้องการที่เหนือกว่าในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบด้วยแนวทางการปฏิบัติที่เปี่ยมด้วยคุณค่าอันจะนำพาซึ่งประโยชน์สู่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ตลอดทั้งชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และประเทศชาติอย่างยั่งยืน

เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

บริษัทมุ่งมั่นที่จะเสริมความแข็งแกร่งของบริษัทในฐานะผู้พัฒนาเจ้าของ และผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำของประเทศไทยในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail & Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) ซึ่งขับเคลื่อนโดยค่านิยมของบริษัท ได้แก่

ซื่อสัตย์ ยึดมั่นในความดี (Integrity)
ทุ่มเทด้วยหัวใจ (Passion)
ร่วมสร้างผลงานสู่เป้าหมาย (Goal Oriented)
มุ่งมั่นเพื่อลูกค้า (Customer Centric)
ตอบแทนสังคมสู่ความยั่งยืน (Caring)

1) เป็นผู้ลงทุน พัฒนา บริหาร อสังหาริมทรัพย์ ไม่เป็นผู้ประกอบการ

มุ่งเน้นสร้างความชำนาญด้านการพัฒนาเหนือผู้ประกอบการอื่น เพื่อสนับสนุนแผนการลงทุนพัฒนาที่ก้าวกระโดดอย่างต่อเนื่อง

- บริษัทเป็นผู้ลงทุน พัฒนา และบริหารพอร์ตโฟลิโอที่ประกอบไปด้วยอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงานในประเทศไทย การที่บริษัทมีอสังหาริมทรัพย์ตั้งอยู่ในทำเลที่สำคัญทั่วประเทศไทย และมีความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมทำให้บริษัทมีความรู้และความเข้าใจอย่างลึกซึ้งเกี่ยวกับตลาดและสภาวะทางธุรกิจของประเทศไทย รวมถึงประสบการณ์ที่ได้รับจากการดำเนินงานร่วมกับผู้บริหารโรงแรมระดับสากล ทำให้บริษัทสามารถออกแบบและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ได้ตรงตามความต้องการของลูกค้าในประเทศและนักท่องเที่ยวที่มาท่องเที่ยวในประเทศไทย

- บริษัทบริหารอสังหาริมทรัพย์ในพอร์ตโฟลิโออย่างสม่ำเสมอ โดยการใช้กลยุทธ์ที่กำหนดจากความเข้าใจในเชิงลึกของแต่ละกลุ่มธุรกิจของบริษัท โรงแรมส่วนใหญ่ของบริษัทมีผลประกอบการดีกว่าโรงแรมคู่แข่งเมื่อพิจารณาจากดัชนีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพัก (RevPAR Index) โดยมีหลายโรงแรมได้รับการจัดอันดับเป็นโรงแรมอันดับต้น ๆ ในแง่ของระดับรายได้เฉลี่ยต่อห้องพัก (RevPAR)

- ความสำเร็จดังกล่าวเป็นผลมาจากความคิดริเริ่มในการดำเนินงานเพื่อที่จะเพิ่มความสามารถในการทำกำไรและประสิทธิภาพของบริษัท ซึ่งรวมถึงการประสานประโยชน์ด้านต้นทุนระหว่างกลุ่มธุรกิจของบริษัท รวมทั้งการสนับสนุนโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท

2) มุ่งเน้นโครงการขนาดใหญ่ (มิกซ์ยูส)

สร้างความแตกต่าง เสริมศักยภาพในการแข่งขัน

- บริษัทเป็นผู้พัฒนาพอร์ตโฟลิโออสังหาริมทรัพย์ขนาดใหญ่หลายโครงการ และโครงการส่วนใหญ่ของบริษัทประกอบด้วยอสังหาริมทรัพย์ที่บริษัทมีกรรมสิทธิ์ (Freehold) ตั้งอยู่ในทำเลที่ดีเยี่ยม และมีอสังหาริมทรัพย์หลายแห่งที่บริษัทเป็นผู้บุกเบิกตลาดเป็นรายแรก (First-in-market)

- ด้วยปริมาณโครงการที่รอการพัฒนาตามแผนงานของบริษัท ซึ่งล้วนเป็นโครงการขนาดใหญ่ รวมถึงความสามารถของบริษัทในการเข้าซื้อที่ดินบางส่วนจากที่ดินของกลุ่มบริษัทที่ซีซีภายใต้สัญญาให้สิทธิ ฉบับลงวันที่ 7 มิถุนายน 2562 และฉบับแก้ไข (**"สัญญาให้สิทธิ"**) นั้น เป็นข้อได้เปรียบที่คู่แข่งของบริษัทและผู้ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์รายใหม่ ไม่สามารถเทียบเคียงได้

- ตามข้อมูลของ JLL บริษัทเป็นเจ้าของโรงแรมรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย[1] ระดับ Midscale ขึ้นไป โดยมีอสังหาริมทรัพย์บนทำเลที่ตั้งครอบคลุมพื้นที่ย่านธุรกิจและจุดหมายของนักท่องเที่ยวต่าง ๆ ในประเทศไทย โดยมีโรงแรมจำนวน 39 แห่ง (เป็นโรงแรมที่เปิดดำเนินงานแล้ว 20 แห่ง และโรงแรมที่อยู่ระหว่างการพัฒนาหรือมีแผนที่จะพัฒนา จำนวน 19 แห่ง)

- บริษัทยังเป็นเจ้าของอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีประชากรอาศัยอยู่หนาแน่นของกรุงเทพฯ จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และจังหวัดนนทบุรี บริษัทมีข้อได้เปรียบจากการเป็นผู้ประกอบการรายแรกในตลาดโดยการเป็นผู้บุกเบิกและนำแนวคิดสำหรับกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) แบบใหม่เข้ามาสู่ตลาดในประเทศไทย เช่น โครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ซึ่งเป็นแหล่งชอปปิ้งกลางแจ้งริมแม่น้ำแห่งแรกในกรุงเทพฯ ที่ดึงดูดทั้งนักท่องเที่ยวและคนไทย ตามข้อมูลของ JLL โดยมีพื้นที่ เช่าสุทธิ (NLA) ประมาณ 357,129 ตร.ม. ในอสังหาริมทรัพย์จำนวน 10 แห่ง รวมถึงห้างเกตเวย์เอกมัยที่ทางบริษัทได้ซื้อเข้ามาใหม่

- ทั้งนี้ ตามข้อมูลของ JLL บริษัทยังเป็นเจ้าของอาคารสำนักงานรายใหญ่ที่สุดในบริเวณศูนย์กลางธุรกิจ (CBD) ของกรุงเทพฯ ที่บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ (Freehold) เมื่อพิจารณาจากพื้นที่อาคารสำนักงานสำหรับเช่า โดยมีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) 270,594 ตร.ม. ในอสังหาริมทรัพย์จำนวน 4 แห่งที่ตั้งอยู่ในย่านธุรกิจยุทธศาสตร์ของกรุงเทพฯ ใกล้สถานีรถไฟฟ้า รวมถึงอาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ซึ่งเป็นอาคารสำนักงานที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในกรุงเทพฯ โดยกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) ของบริษัท

  การที่บริษัทมีพอร์ตโฟลิโอขนาดใหญ่ รวมทั้งมีการจัดการหน่วยงานจัดซื้อจัดจ้างและจัดหาทรัพย์สินแบบรวมศูนย์ ทำให้บริษัทได้รับประโยชน์จาก Economies of Scale ซึ่งรวมถึงความสามารถในการเจรจาต่อรองกับผู้จัดหาสินค้าเพื่อให้ได้มาซึ่งเงื่อนไขและราคาที่สามารถแข่งขันได้ และมีความได้เปรียบด้านต้นทุนการดำเนินงาน นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับประโยชน์จากการผสานกันของกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ เช่น การจัดหาสินค้าที่สำคัญร่วมกัน การได้รับประโยชน์จาก Economies of Scale การสนับสนุนโอกาสทางธุรกิจของโรงแรมของบริษัทกับผู้เช่ากลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) และผู้เช่าของโครงการในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail)

[1] แหล่งข้อมูล JLL Report

3) มุ่งเน้นลูกค้ากลุ่มรายได้ระดับกลางถึงสูง

กลุ่มที่เติบโตสูงและได้สัดส่วนกำไรต่อรายได้สูง

- กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) บริษัทวางตำแหน่งทางการตลาดของโรงแรมแต่ละแห่งไว้เป็นการเฉพาะ เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยในปี 2566 บริษัทจะมุ่งเน้นไปในการขยายธุรกิจสู่การท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ (Wellness) การพำนักระยะยาว (Long Stay) และธุรกิจที่อยู่อาศัยภายใต้แบรนด์โรงแรมชั้นนำ (Branded Residence) เพิ่มเติมด้วย

- กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) จะมุ่งสู่ศูนย์การค้าที่ผสานออนไลน์และออฟไลน์เข้าด้วยกันหรือออมนิชาแนล (Omni Channel) โดยมีแผนการปรับปรุงโครงการต่าง ๆ เพื่อนำเสนอประสบการณ์ที่แปลกใหม่แก่ลูกค้า

- อสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) นั้น บริษัทมุ่งเน้นกลุ่มผู้เช่าเป้าหมายต่าง ๆ เช่น อาคารสำนักงานในแนวไลฟ์สไตล์ ที่อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ มุ่งเน้นบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ อาคารแอทธินี ทาวเวอร์ ซึ่งเป็นอาคารสำนักงานซึ่งมีการรักษาความปลอดภัยสูงและมีลักษณะเฉพาะมุ่งเน้นผู้เช่าที่เป็นสถานทูตและหน่วยงานราชการต่างประเทศ อาคาร 208 วายเลส โร้ด มุ่งเน้นธุรกิจเชิงสร้างสรรค์ และอาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ มุ่งเน้นผู้เช่าในธุรกิจการผลิตที่สามารถเข้าถึงโรงงานต่าง ๆ ได้ง่าย

- กลุ่มธุรกิจศูนย์ค้าส่ง (Wholesale) จะเป็นจุดหมายของออนไลน์และออฟไลน์ (O2O) สำหรับกลุ่มธุรกิจ HoReCa และขยายไปยังผลิตภัณฑ์อื่น ๆ

4) ดึงพันธมิตรระดับโลก

เพื่อสร้างเครือข่ายการขยายฐานลูกค้า ความชำนาญ และมาตรฐานการดำเนินงานระดับโลก

- ด้วยขนาดคุณภาพ และการยกระดับในการสร้างแบรนด์ที่มีลักษณะเฉพาะ เพื่อตอบโจทย์และเป็นหนึ่งในใจของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ทำให้อสังหาริมทรัพย์ของบริษัททได้รับรางวัลจากสถาบันต่าง ๆ รวมถึงธุรกิจโรงแรม ทางบริษัทได้ร่วมมือกับกลุ่มเครือข่ายพันธมิตรระดับโลก โดยในปี 2565 เครือข่ายสมาชิกในกลุ่มเครือข่ายพันธมิตรระดับโลก (Loyalty Customers) เพิ่มขึ้นจากมากกว่า 400 ล้านคน ในปี 2562 เป็นมากกว่า 588 ล้านคน ในปี 2565 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 47 ซึ่งบริษัทได้ร่วมมือกับพันธมิตรระดับโลกเพิ่มมากขึ้น ประกอบด้วยกลุ่ม Accor, Melia และ Nobu Hospitality โดยสมาชิกของกลุ่มเครือข่ายพันธมิตรระดับโลกของบริษัทนั้นเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีศักยภาพในการใช้จ่ายสูงมากกว่าลูกค้าทั่วไป 1.5 เท่า นอกจากนี้ บริษัทยังมีอำนาจต่อรองสัญญาบริหารจัดการโรงแรมที่มีเงื่อนไขที่ดีกับผู้บริหารโรงแรมระดับสากล โดยสัญญาที่บริษัทมีกับผู้บริหารโรงแรมที่มีชื่อเสียงในระดับสากลดังกล่าวทำให้บริษัทสามารถเข้าถึงแบรนด์และเครือข่ายการจัดจำหน่ายระดับสากลที่แข็งแกร่ง รวมทั้ง

มาตรฐานการดำเนินงานระดับสากลที่ดีเยี่ยมของแบรนด์ดังกล่าว ในส่วนธุรกิจค้าปลีก ได้มีความร่วมมือกับพันธมิตรระดับโลกเพื่อดึงดูดให้ลูกค้าทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติเข้าใช้บริการภายในโครงการมากขึ้น มีการสร้างประสบการณ์ในรูปแบบใหม่ให้แก่ลูกค้าและชุมชน เช่นการฉลองครบรอบ 10 ปีของเอเชียทีค เดอะริเวอร์ฟร้อนท์ การเปิดตัว ALL DAY EVERYDAY HAPPINESS เพื่อตอบโจทย์ความต้องการที่ ลูกค้าสามารถเข้าใช้บริการได้ตลอดทั้งวัน ในทุก ๆ วัน รวมถึงการจัดงาน DISNEY 100 VILLAGE เพื่อสร้างประสบการณ์การท่องเที่ยวอันยอดเยี่ยม ไปกับพันธมิตรชั้นนำระดับโลก เป็นต้น

5) เป็นผู้นำตลาด สร้างประสบการณ์ใหม่ให้วงการ

ผู้นำการตลาดเป็นผู้กำหนดกติกาการแข่งขัน ทำให้ได้เปรียบในการแข่งขันและมอบคุณค่าที่โดดเด่นให้ลูกค้า

- บริษัทมีกลยุทธ์ในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยมุ่งเน้นการเป็นผู้บุกเบิกแนวคิดธุรกิจใหม่ พร้อมกับการพัฒนาและรักษาไว้ซึ่งความเป็นผู้นำในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial) โดยมีโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและโครงการที่อยู่ระหว่างช่วงเวลาดำเนินการเริ่มต้น (Ramp-Up) หลายโครงการ ทั้งนี้ กลยุทธ์ดังกล่าว ถูกขับเคลื่อนด้วยโมเดลธุรกิจที่แตกต่าง มีเอกลักษณ์ ยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง เพื่อส่งมอบความต้องการที่ยังไม่ได้รับการตอบสนองของลูกค้า ซึ่งกลยุทธ์ทางธุรกิจดังกล่าวแตกต่างจากคู่แข่งของบริษัทที่เริ่มให้ความสำคัญกับตลาดต่างประเทศมากขึ้น ทั้งนี้ ด้วยความเชี่ยวชาญและความเข้าใจอย่างลึกซึ้งในตลาดอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทย ซึ่งบริษัทได้รับประโยชน์จากปัจจัยพื้นฐานทางเศรษฐกิจมหภาคในประเทศไทยที่มีเสถียรภาพ รวมถึงสถานะความเป็นผู้นำของประเทศไทยที่เป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่สำคัญของโลก โครงการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน และการเติบโตของการบริโภคภาคเอกชนและการส่งออกของประเทศ โดยบริษัทคาดว่าจะเดินหน้าลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่คัดสรรมาอย่างดีแล้วต่อไปเพื่อขยายสถานะความเป็นผู้นำในตลาดในประเทศไทย

- ตัวอย่างแนวคิดธุรกิจใหม่ที่ทางบริษัทได้มีการเปิดตัวไปช่วงต้นปี พ.ศ. 2566 เช่น “Co-Living Collective: Empower Future” ซึ่งจะเป็นการยกระดับอาคารสำนักงานอย่างอาคารเอ็มไพร์ให้เป็นไลฟ์สไตล์สเปซแห่งใหม่ รองรับเทรนด์อนาคตในการผสมผสานการทำงานและการใช้ชีวิตเข้าด้วยกันอย่างไร้รอยต่อ สร้างมาตรฐานใหม่ และส่งเสริมให้ประเทศไทยก้าวสู่การเป็นจุดหมายขององค์กรและพนักงานจากทั่วโลก ซึ่งเป็นครั้งแรกของการนำ Co-Living Space ในรูปแบบการใช้ชีวิตในบ้านมาอยู่เชื่อมต่อกับการทำงานให้ผู้เช่าโดยไม่มีค่าใช้จ่าย ซึ่งมีขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ออกแบบโดยการเชื่อมโยงทุกองค์ประกอบเข้าด้วยกันอย่างลงตัว เพื่อส่งเสริมให้ผู้คนยุคปัจจุบันก้าวสู่อีกขั้นของความสำเร็จทั้งด้านการทำงานและการใช้ชีวิต โดยสร้างประสบการณ์ในการทำงานให้เหมือนอยู่บ้าน ด้วยบรรยากาศของห้องรับแขก ครัวส่วนกลางแบบเปิด พร้อมพื้นที่รับประทานอาหาร รวมทั้งห้องสำหรับเด็ก

- บริษัทยังคงมองหาพันธมิตรทางยุทธศาสตร์ในระยะยาวกับคู่ค้าทางธุรกิจที่สำคัญเพื่อที่จะสามารถพัฒนาโครงการใหม่และ/หรือโครงการขนาดใหญ่ (Master Development Project) และเป็นผู้บุกเบิกแนวคิดทางธุรกิจใหม่ต่อเนื่องไปในอนาคต

6) เน้นกระจายฐานลูกค้าจากทั่วโลก และกลยุทธ์กระจายประเภทธุรกิจย่อย รวมทั้งกระจายการลงทุนในเมืองหลักต่าง ๆ

เพื่อบริหารความเสี่ยงจากการผันผวนและเปลี่ยนแปลงของลูกค้าหรือธุรกิจกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

- พอร์ตโฟลิโอของบริษัท ประกอบด้วยอสังหาริมทรัพย์ที่มีความหลากหลายและสมดุล ทำให้บริษัทมีกระแสเงินสดที่มั่นคงและสมดุล และมีความยืดหยุ่นในการจัดหาประโยชน์จากโอกาสระหว่างกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ โดยบริษัทสามารถใช้ประโยชน์จากความเชี่ยวชาญเชิงลึกในตลาดอสังหาริมทรัพย์กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail & Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) ซึ่งทำให้บริษัทสามารถวางแผน ออกแบบ พัฒนา และปรับปรุงอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทแต่ละแห่งอย่างรอบคอบ ด้วยการนำเสนอรูปแบบและการสร้างมูลค่าของโครงการอสังหาริมทรัพย์นั้นอย่างชัดเจน (ไม่ว่าจะเป็นโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แบบเชิงเดี่ยวหรือโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์มิกซ์ยูส (Mixed-use Properties) เพื่อตอบสนองกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ทำให้บริษัทมีอสังหาริมทรัพย์ที่มีความหลากหลาย มีคุณภาพสูง และมีความสมดุล สามารถตอบโจทย์ความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายด้วยการใช้รูปแบบและแบรนด์ที่แตกต่างกัน

- บริษัทมีการบริหารและปรับตำแหน่งทางการตลาดของโครงการอสังหาริมทรัพย์แต่ละกลุ่มอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและเพื่อให้สอดคล้องกับวิถีชีวิตที่เปลี่ยนแปลงไปของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย อสังหาริมทรัพย์ของบริษัทตั้งอยู่ในทำเลที่ดีเยี่ยมและเป็นจุดยุทธศาสตร์ที่มีจุดเชื่อมต่อกับระบบคมนาคมขนส่งมวลชนต่าง ๆ เช่น สถานีรถไฟฟ้าและทางด่วน นอกจากนี้ อสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) นั้น บริษัทให้ความสำคัญกับลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ ที่เพิ่มขึ้น และมีความต้องการที่แตกต่างกัน โดยมุ่งเน้นสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการและการเติบโตของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

- ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) บริษัทมีกลยุทธ์หลากหลายรูปแบบ ซึ่งมุ่งเน้นไปยังผู้บริโภคชาวไทยและนักท่องเที่ยว ผ่านรูปแบบการค้าปลีกที่หลากหลาย ตั้งแต่การเป็นสถานที่ท่องเที่ยวแนวไลฟ์สไตล์ของนักท่องเที่ยวจนถึงคอมมูนิตี้มอลล์และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าส่ง (Wholesale) โดยบริษัทมุ่งเน้นที่จะตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคชาวไทยให้ครอบคลุมทุกกลุ่ม ด้วยการบริหารพื้นที่ให้เช่าสัดส่วนของผู้เช่า การปรับปรุงอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท

รวมถึงการสร้างแรงดึงดูดให้อสังหาริมทรัพย์ ผ่านพันธมิตรทั้งภายในประเทศ และระดับโลก เพื่อขยายฐานลูกค้า และกลุ่มที่มีความชื่นชอบและไลฟ์สไตล์ที่ตรงกันเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างต่อเนื่อง

7) พัฒนาและดำเนินธุรกิจเพื่อเติบโตอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อคุณค่าองค์รวม

- คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสูงสุดมีแนวทางในการกำหนดนโยบายและเป้าหมายในระดับองค์กร เพื่อสร้างความชัดเจนกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มว่าองค์กรมีหลักการ กรอบความคิด ทิศทาง และเป้าหมายว่าจะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างคุณค่าขององค์กร และเพื่อเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ

- เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการสร้างความเข้าใจและการมีส่วนร่วมจากผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะอย่างยิ่งพนักงานในองค์กร ให้มีแนวคิดและการดำเนินงานในทิศทางที่สอดคล้องกันกับนโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์กร ให้มีความเชื่อมโยงกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้สอดคล้องกับนโยบายและนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายในการบริหารจัดการความยั่งยืนที่กำหนด ทั้งนี้ การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนควรเป็นไปในทิศทางเดียวกับความสามารถทางการเงินขององค์กร

- บริษัทอยู่ในระหว่างการจัดทำแผนและกำหนดกรอบการดำเนินธุรกิจและกลยุทธ์ในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยจะกำหนดแผนงาน ด้านความยั่งยืนในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว สำหรับการดำเนินธุรกิจและดำเนินงานในแต่ละด้าน เพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืนในระดับองค์กรที่กำหนดไว้ บริษัทจะกำหนดแนวทางการดำเนินงานที่ชัดเจน ตัวชี้วัด และมีการเฝ้าติดตามการดำเนินงานเพื่อให้ผู้รับผิดชอบมีกรอบการทำงานที่ชัดเจน และเพื่อสะท้อนให้เห็นถึงคุณค่าหรือมูลค่าที่ธุรกิจสามารถสร้างได้จากแผนงานด้านความยั่งยืน

- ทั้งนี้ บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทมาโดยตลอด ซึ่งบริษัทหวังเป็นอย่างยิ่งว่าผู้มีส่วนได้เสีย และชุมชนในละแวกใกล้เคียงกับโครงการรวมถึงสินทรัพย์ของบริษัท และบริษัทในเครือ จะให้การต้อนรับและสนับสนุนโครงการของบริษัทอย่างดี เพื่อร่วมกันสร้างคุณค่าเพื่อชุมชน ผู้มีส่วนได้เสีย และประเทศในภาพรวมต่อไป

8) เติบโตก้าวกระโดดอย่างต่อเนื่อง

เพื่อสร้างกระแสเงินสดที่เติบโตอย่างก้าวกระโดด ทำให้สามารถพัฒนาโครงการได้เร็วขึ้นทวีคูณ เป็นการสร้างผลตอบแทนที่สูงให้กับผู้ถือหุ้น

- บริษัทจะยังคงพัฒนาทรัพย์สินทั้งที่มีอยู่และทรัพย์สินที่บริษัทจะได้มาภายใต้สัญญาให้สิทธิกับกลุ่มบริษัท ทีซีซี โดยมุ่งเน้นการพัฒนาผลการดำเนินงานของโครงการในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) โครงการในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail & Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) ที่เพิ่งเปิดดำเนินการหรือได้รับการปรับปรุงในช่วงเวลาดำเนินการเริ่มต้น (Ramp-Up) และทำการปรับปรุงโรงแรมที่มีศักยภาพสูงและตั้งอยู่ในจุดยุทธศาสตร์ บริษัทจะยังคงค้นหาและประเมินรูปแบบธุรกิจที่เป็นนวัตกรรมใหม่ อาทิ ธุรกิจการให้บริการแบบ Fractional Ownership สำหรับโรงแรมของบริษัท และการให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกแบบบูรณาการระดับ High-end ในรีสอร์ทและอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่ม MICE ในที่ตั้งใหม่ ๆ เพิ่มเติม ซึ่งสร้างช่องทางรายได้ใหม่ ๆ ให้กับอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทและพอร์ตโฟลิโอของบริษัท และบริษัทคาดหวังว่าจะใช้ประโยชน์การเติบโตของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเพื่อที่จะเพิ่มอัตราการเข้าพัก (Occupancy Rate) และอัตราค่าเช่าเฉลี่ย (ADR) ของโรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้วของบริษัท

- บริษัทยังมีโครงการในอนาคตที่ชัดเจนเพื่อสนับสนุนการเติบโตของบริษัท จนถึงปี 2570 โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนา รวมถึงการเปลี่ยนและวางตำแหน่งทางการตลาดใหม่ของอสังหาริมทรัพย์บางแห่งของบริษัท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีโรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้ว 20 แห่ง และห้องพักที่เปิดดำเนินการแล้ว 5,458 ห้อง โดยคาดว่าภายในปี 2570 บริษัทจะสามารถเพิ่มจำนวนห้องโดยคิดเป็นอัตราการเติบโตประมาณร้อยละ 54 โดยแบ่งเป็น (1) โครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนา หรือมีแผนที่จะพัฒนา ซึ่งบริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์จำนวน 19 แห่ง (2) โครงการปรับปรุงเชอราตัน สมุย รีสอร์ท (3) โครงการภายใต้สัญญาให้สิทธิกับกลุ่มบริษัท ทีซีซี นอกจากนี้ เรายังมีแผนที่จะพัฒนา (1) โครงการอควาร์ทีคบายเดอะบีช ซึ่งบริษัทมีแผนที่จะเข้าพัฒนาโครงการมิกซ์ยูส (2) โครงการล้ง 1919 ซึ่งบริษัทได้ทำสัญญาสิทธิการเช่าในปี 2564

- สำหรับกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีกค้าส่ง (Retail and Wholesale) บริษัทมีอสังหาริมทรัพย์ที่เปิดดำเนินการแล้ว 11 แห่ง ที่มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) รวม 357,095 ตร.ม. โดยคาดว่าภายในปี 2570 บริษัทจะสามารถเพิ่มจำนวนพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ได้ทั้งสิ้นประมาณ 88,137 ตร.ม. โดยคิดเป็นอัตราการเติบโตประมาณร้อยละ 25 โดยพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ดังกล่าว ประกอบด้วย (1) เอ็มไพร์ รูฟท็อป ซึ่งอยู่ระหว่างการปรับปรุงโครงการ และ (2) โครงการภายใต้สัญญาให้สิทธิกับกลุ่มบริษัท ทีซีซีนอกจากนี้บริษัทยังมีแผนที่จะพัฒนาโครงการ 1) โครงการ เอดับบลิวซี เซ็นเตอร์ พัทยา ซึ่งบริษัทมีแผนที่จะพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ โดยมีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) 31,009 ตร.ม. (2) โครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ ฟร้อนท์ ส่วนต่อขยาย ซึ่งบริษัทมีแผนที่จะเข้าพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ โดยมีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) มากกว่า 70,000 ตร.ม.และ (3) โครงการ อควาทีค ดิสทริกต์ พัทยา ซึ่งบริษัทมีแผนที่จะเข้าพัฒนาโครงการมิกซ์ยูส โดยเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ที่มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) มากกว่า 80,074 ตร.ม. ในอนาคต

- บริษัทยังได้มีการจัดตั้งธุรกิจใหม่ภายใต้ชื่อ AWC Hospitality Development (AWH) เพื่อดำเนินธุรกิจรูปแบบใหม่ ที่ใช้เงินลงทุนต่ำเมื่อเทียบกับธุรกิจหลักแต่สามารถสร้างรายได้ใหม่จาก “ค่าธรรมเนียม” เช่น ค่าบริหารจัดการ และค่าธรรมเนียมความสำเร็จที่เกี่ยวโยงกับผลตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการลงทุน

และรายได้จากการขายสินทรัพย์หรือเงินลงทุน (Capital Gain) ซึ่งนำไปสู่ผลตอบแทนแบบทวีคูณของการลงทุน โดยมีการดำเนินการของธุรกิจใกล้เคียงกับธุรกิจของ Private Equity ด้านอสังหาริมทรัพย์ซึ่ง AWH จะทำการลงทุนในโครงการโรงแรมที่มีศักยภาพสูง ซึ่งตั้งอยู่ในแหล่งท่องเที่ยวหลัก ๆ ของประเทศไทย และมีแผนจัดตั้งบริษัทร่วมทุนเพิ่มขึ้นเพื่อเข้าซื้อสินทรัพย์ที่มีศักยภาพสูงในอนาคต

- จากประสบการณ์การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทนั้น ได้มีการใช้ทรัพยากรและประสบการณ์ให้เป็นประโยชน์ในการสร้างรายได้และกระแสเงินสดผ่านอีกหนึ่งธุรกิจ ที่เรียกว่า "International Development Service" ซึ่งบริษัทจะดำเนินการให้บริการที่ปรึกษาในด้านต่างๆสำหรับการปรับปรุงโครงการหรือพัฒนาโครงการใหม่ให้แก่บริษัทในกลุ่มบริษัท ทีซีซี ซึ่งจะให้บริการครอบคลุมตั้งแต่การศึกษา การวางกลยุทธ์และการพัฒนาโครงการ บริหารด้านการจัดการโครงการ และบริการด้านกฎหมายและการบริหารการเงินตลอดโครงการ โดยมีเป้าหมายการให้บริการกับโครงการชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ

9) สร้างศักยภาพการบริหารทรัพย์สินที่พัฒนาเสร็จแล้ว

เพื่อสร้างคุณค่า และผลตอบแทนเต็มศักยภาพของการลงทุน

- บริษัทได้ประโยชน์จากโอกาสในการเติบโตด้วยปัจจัยภายในที่แข็งแกร่งจากการปรับปรุง พัฒนา และเข้าลงทุนโครงการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่บริษัทดำเนินการเข้าซื้อตามสัญญาให้สิทธิกับกลุ่มบริษัท ทีซีซี ซึ่งทำให้บริษัทเกิดการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญจากผลการดำเนินงานของทรัพย์สินดำเนินงานดังกล่าว เช่น โรงแรม แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค, โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ, โครงการลาซาล อเวนิว โรงแรมหัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา, โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช, โรงแรมแบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์, เรือสิริมหรรณพ, โรงแรมบันยันทรี เกาะสมุย, เออีซี เทรดเซนเตอร์ - พันธ์ทิพย์ โฮลเซล เดสติเนชั่น และโรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ เป็นต้น

- การเติบโตจากปัจจัยภายในของบริษัท สำหรับอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) เป็นผลมาจากอัตราการเช่าพื้นที่ (Occupancy Rate) และอัตราค่าเช่าเฉลี่ย (ARR) ที่เพิ่มขึ้นของอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทซึ่งสอดคล้องกับข้อมูลกลุ่มคู่แข่งโดยตรงของบริษัท (Compset) ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (อ้างอิงจากรายงานของ JLL) รวมถึงโอกาสที่อัตราค่าเช่าจะปรับเพิ่มขึ้นในอนาคตจากการต่ออายุสัญญาหรือการเข้าทำสัญญากับผู้เช่ารายใหม่ บริษัทยังคาดว่าจะมีการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญของอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) จากอัตราการเช่าพื้นที่ (Occupancy Rate) ที่เพิ่มขึ้นของโครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ, โครงการตะวันนา บางกะปิ และโครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า ทั้ง 2 โครงการ รวมทั้งผลการดำเนินงานที่มีเสถียรภาพของโครงการลาซาล อเวนิว ซึ่งบริษัทมีแผนที่จะพัฒนาและขยายพื้นที่โครงการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งในพื้นที่และพื้นที่ใกล้เคียง และนอกจากนี้ จากรายงาน RGI index ที่สูงกว่าโรงแรมอื่น ๆ ในตลาดอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) เนื่องจากบริษัทเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารต้นทุนควบคู่การขยายเครือข่ายที่สามารถสร้างคุณค่า สร้างพันธมิตรระดับโลกเพิ่มช่องทางการขายและการเข้าถึงฐานลูกค้า สร้างแผนการตลาดเข้าถึงกลุ่มลูกค้าตอบโจทย์การใช้ชีวิตด้วยโครงการคุณภาพที่หลากหลาย พร้อมกลยุทธ์ความร่วมมือกับพันธมิตรระดับโลกเพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานสร้างประสิทธิภาพและดูแลสุขอนามัยและการบริการแบบองค์รวม เพื่อสร้างประสบการณ์การใช้ชีวิตลูกค้าให้ราบรื่นน่าประทับใจ เพื่อตอบโจทย์แผนการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ด้วยโครงการที่หลากหลาย ดึงดูดลูกค้ากลับมาได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้บริษัทยังวางแผนเปิดโครงการคุณภาพตอบสนองความต้องการในช่วงที่อุตสาหกรรมท่องเที่ยวฟื้นตัว พร้อมการเสริมศักยภาพของแหล่งท่องเที่ยวชั้นนำ อาทิ การเปิดโรงแรมอินน์ไซด์ กรุงเทพ สุขุมวิท และโรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล ในไตรมาส 2 ปี 2566 เป็นต้น

10) สร้างศักยภาพในการพัฒนาโครงการให้แข็งแรง

มุ่งเน้นการพัฒนาโครงการเพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยการเพิ่มศักยภาพในการสร้างโครงการที่มีคุณภาพด้วยต้นทุนที่เหมาะสม และภายในเวลาที่กำหนด

- บริษัทสามารถพัฒนาโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากมีความสามารถในการเข้าถึงเงินทุน ที่ดินเปล่า และความรู้ความเชี่ยวชาญที่จำเป็นต่อการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ให้เหมาะสมกับแต่ละตลาดและลูกค้าแต่ละกลุ่ม บริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากการพัฒนาโรงแรม โดยอาศัยข้อตกลงที่บริษัทมีกับผู้บริหารโรงแรมระดับสากล และความสามารถในการใช้ประโยชน์จากแผนการตลาดในต่างประเทศและเครือข่ายสมาชิกของผู้บริหารโรงแรมระดับสากล

- บริษัทมีความรู้ทางการตลาดในเชิงลึก และมีความสามารถในการดำเนินการที่เป็นระบบและครอบคลุมการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ รวมถึงการมีพันธมิตรทางธุรกิจและความสัมพันธ์กับคู่ค้าที่แข็งแกร่ง ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถสร้างมูลค่าทรัพย์สินในทุกช่วงเวลาการพัฒนาโครงการ กล่าวคือ การพัฒนา หรือการปรับปรุงโครงการ หรือการวางตำแหน่งทางการตลาดใหม่ของโครงการ บริษัทมีความรู้ความชำนาญในการคัดสรรวัสดุและเป็นผู้เชี่ยวชาญในการพัฒนาโครงการให้มีรูปแบบ และรูปลักษณ์ที่สอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย มีความคุ้มค่าและเหมาะสมกับงบประมาณที่ตั้งไว้

- ความสามารถในการดำเนินการในทุกขั้นตอนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทนั้นได้รับการสนับสนุนจากทีมวางแผน ออกแบบ และพัฒนาโครงการของบริษัท โดยทีมพัฒนาโครงการของบริษัทดังกล่าวได้ดำเนินการพัฒนาโครงการที่มีคุณภาพและความโดดเด่นอย่างต่อเนื่องด้วยความรวดเร็วภายในกรอบระยะเวลาที่เหมาะสมและประหยัดต้นทุน โดยรวมถึงโครงการทั้งประเภทโครงการใหม่ (Greenfield Projects) ที่เริ่มจากการพัฒนาที่ดิน โครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา (Brownfield Projects) รวมถึงการปรับปรุง หรือการวางตำแหน่งทางการตลาดใหม่ของโครงการ

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

- ในวันที่ 10 ตุลาคม 2562 บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหุ้นสามัญของบริษัทเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง หมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ใช้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า "AWC" โดยประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 8,000 ล้านหุ้น แบ่งเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 6,957 ล้านหุ้น และจัดสรรหุ้นสามัญส่วนเกิน 1,043 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 6 บาท คิดเป็นมูลค่าระดมทุนรวมกว่า 48,000 ล้านบาท

- การเสนอขายหุ้น IPO ของบริษัทนับเป็นการเสนอขายหุ้น IPO ของบริษัทที่ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ (Real Estate) ที่ใหญ่ที่สุดในโลกในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา (อ้างอิงจากฐานข้อมูล Bloomberg) และเป็นการเสนอขายหุ้น IPO ที่ใหญ่ที่สุดในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อระดมทุนในการต่อยอดความสำเร็จในฐานะผู้นำในธุรกิจพัฒนาและบริหารอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำที่มุ่งตอบสนองไลฟ์สไตล์แบบครบวงจรในประเทศไทย และพร้อมก้าวสู่การเป็นแบรนด์อสังหาริมทรัพย์ชั้นนำในภูมิภาคเอเชีย นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับรางวัล "Country Deal Achievement Award 2019" จาก FinanceAsia ในฐานะหุ้น IPO ยอดเยี่ยมที่ทำรายการซื้อขายในตลาดทุนของประเทศไทย

- ในวันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทซื้ออสังหาริมทรัพย์ 12 แห่ง (ทรัพย์สินกลุ่ม 3) ได้แก่ (1) โรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร (2) โรงแรมแบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์ (3) โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์สปา ในยางบีช (4) โรงแรมหัวหิน แมริออท รีสอร์ท และสปา (5) โครงการหัวหิน บีชฟรอนท์ (6) โรงแรมอิมพีเรียล แม่ปิง (7) โรงแรมพรพิงค์ ทาวเวอร์ (8) โรงแรมเจริญกรุง 93 (9) โรงแรม อีสต์ เอเชีย (10) โรงแรมบันยันทรี จอมเทียน พัทยา (11) โรงแรมแกรนด์ โซเล่ และ (12) พัทยา มิกซ์ยูส รีเทล แอนด์ โฮเทล ดีเวลล็อปเมนต์ ทั้งนี้โรงแรมเปิดดำเนินงานแล้วมีจำนวน 4 โรงแรม ได้แก่ โรงแรมแบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์, โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์สปา ในยางบีช, โรงแรมหัวหิน แมริออท รีสอร์ท และสปา และโรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร และมีจำนวนห้องพักทั้งหมดรวม 989 ห้อง

- ในวันที่ 15 มกราคม 2563 บริษัทเปิดตัวอย่างเป็นทางการของ "โรงแรม มีเลีย เกาะสมุย, ไทยแลนด์" (Melia Koh Samui, Thailand) ภายใต้ความร่วมมือกับ "มีเลีย โฮเทลส์ อินเตอร์เนชั่นแนล" (Melia Hotels International) เครือผู้ประกอบการที่ใหญ่ที่สุดในโลกในด้านรีสอร์ทการท่องเที่ยวริมชายหาด ซึ่งมีจำนวนห้องพักเปิดให้บริการจำนวน 200 ห้อง

- ในวันที่ 9 กรกฎาคม 2563 บริษัทลงนามในบันทึกข้อตกลงกับ บริษัท พี ไอ เอ อินทีเรีย จำกัด บริษัทออกแบบและตกแต่งภายในผู้อยู่เบื้องหลังอาคารที่มีชื่อเสียงหลายแห่งในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เพื่อรังสรรค์งานออกแบบและปรับปรุงงานตกแต่งภายในโครงการคุณภาพภายใต้ AWC กว่า 18 โครงการ

- ในวันที่ 15 ตุลาคม 2563 บริษัทเปิดตัวเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ โฉมใหม่ ภายใต้แนวคิด "Heritage Alive" สะท้อนเรื่องราวประวัติศาสตร์ของที่ตั้งของเอเชียทีคในฐานะพื้นที่เก่าแก่บนถนนเจริญกรุง โดยมีสามองค์ประกอบสำคัญที่จะมาสร้างปรากฏการณ์ใหม่ คือ "เรือสิริมหรรณพ" แลนด์มาร์คใหม่ริมน้ำเจ้าพระยา "Living Museum & Art Festival" สร้างประสบการณ์ใหม่ในการเรียนรู้ศิลปะและวัฒนธรรมในรูปแบบพิพิธภัณฑ์มีชีวิตที่ใช้วิธีการนำเสนอด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยี และ "New Mega Riverside F&B Destination" ตอบโจทย์ทุกสไตล์และความชอบของผู้บริโภคและนักท่องเที่ยวทุกกลุ่ม

- ในวันที่ 24 ตุลาคม 2563 บริษัทเปิดตัวอย่างเป็นทางการโรงแรมบันยันทรี กระบี่ ลักชัวรี่รีสอร์ตแห่งใหม่บนชายหาดทับแขก หนึ่งในชายหาดที่สวยที่สุดในจังหวัดกระบี่ และนับเป็นโรงแรมแห่งแรกของบริษัทในจังหวัดกระบี่ บนทำเลทองติดที่ดินอุทยานแห่งชาติเขาหงอนนาค โดยมีห้องเปิดให้บริการทั้งหมด 72 ห้อง

- ในวันที่ 19 พฤศจิกายน 2563 บริษัทร่วมลงนามกับ บริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ผู้ให้บริการระบบโครงสร้างพื้นฐานและโซลูชันไอซีทีชั้นนำ ในบันทึกข้อตกลงเพื่อความร่วมมือในการแลกเปลี่ยนความเชี่ยวชาญ และมองหาความเป็นไปได้ในการพัฒนาระบบนิเวศสำหรับสมาร์ทลีฟวิ่งและอาคารอัจฉริยะต้นแบบ ที่จะถูกนำมาใช้งานจริงในโครงการอสังหาริมทรัพย์ของ AWC เพื่อแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ และริเริ่มโครงการด้านอาคารอัจฉริยะ (Smart Building), การบริหารจัดการสินทรัพย์อัจฉริยะ (Smart Asset Management), ธุรกิจโรงแรมและการค้าปลีกอัจฉริยะ (Smart Hospitality and Retail), สมาร์ทแคมปัสและสมาร์ทลีฟวิ่ง (Smart Campus and Living) รวมไปถึงการเชื่อมต่อเชิงอัจฉริยะ (Intelligent Connectivity) ต่าง ๆ

- ในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 บริษัทร่วมกับสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย ร่วมด้วย 11 สมาคมการค้า เปิด AEC TRADE CENTER - PANTIP WHOLESALE DESTINATION เพื่อสนับสนุนผู้ผลิตและผู้ประกอบการเพิ่มโอกาสในการขยายธุรกิจและช่องทางการขายสินค้า และเข้าถึงกลุ่มลูกค้าใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศได้มากขึ้น

- ในวันที่ 14 ธันวาคม 2563 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี มีการปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการลงทุนระยะยาว นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี มีการโอนหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ทางตรงในบริษัท ร้อยละ 27.56 และร้อยละ 19.13 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท ตามลำดับ ให้กับบริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้งที่นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนรวมกันร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ส่งผลให้บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด ถือหุ้นของบริษัทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 46.69 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท และกลายเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

  นอกจากนี้ ทีซีซี กรุ๊ป อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด ได้โอนหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ในบริษัทร้อยละ 28.31 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทให้กับบริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้งที่นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมกันในสัดส่วนรวมกันประมาณร้อยละ 99.98 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ส่งผลให้บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ถือหุ้นของบริษัทคิดเป็นสัดส่วนเป็นร้อยละ 28.31 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท และกลายเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

โดยภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้น บริษัทยังคงมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นลำดับสุดท้าย (Ultimate Shareholders) ซึ่งได้แก่นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ในสัดส่วนเท่าเดิม และการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ไม่ส่งผลกระทบต่อโครงสร้างการจัดการ การกำหนดนโยบายของบริษัท และอำนาจในการจัดการบริหารบริษัท แต่อย่างใด

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 ซึ่งประชุมไปเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2563 ได้มีมติอนุมัติการเข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) และในวันที่ 19 พฤศจิกายน 2563 คุณวัลลภา ไตรโสรัส ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์ เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เพื่อความโปร่งใส และเพิ่มความเข้มแข็งของกระบวนการทำงานขององค์กรและการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

- ในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทเข้าซื้อโครงการโรงแรมซิกมา รีสอร์ท จอมเทียน พัทยา จากบริษัท เอเพ็กซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) หรือ APEX ซึ่งเป็นโรงแรมที่มีอาคารสูง 14 ชั้น อยู่ติดถนนเลียบหาดจอมเทียน ประกอบด้วยห้องพักจำนวน 287 ห้อง ในวงเงินทั้งสิ้นประมาณ 550 ล้านบาท และวางแผนดำเนินการปรับปรุงสินทรัพย์ตามแผนการสร้างโครงการคุณภาพเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยใช้งบประมาณเพิ่มเติม 1,288 ล้านบาท รวมเป็นมูลค่าการลงทุนทั้งสิ้น 1,838 ล้านบาท

- ในวันที่ 11 มีนาคม 2564 บริษัทร่วมลงนามในสัญญาร่วมกับ ไฮแอท โฮเทลส์ คอร์ปอเรชั่น เพื่อพัฒนาและบริหารโรงแรมใหม่ ๆ ในทำเลต่างๆ ทั่วประเทศไทย จำนวนรวมกว่า 1,000 ห้อง เพื่อนำเสนอประสบการณ์อันหลากหลายให้แขกผู้มาพัก และสมาชิก World of Hyatt ในจุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวสำคัญทั่วประเทศไทย ซึ่งจะเป็นการสร้างความแข็งแกร่ง ยกระดับการท่องเที่ยวของประเทศ รวมทั้งอุตสาหกรรมโรงแรมระดับโลกของไทยให้โดดเด่นยิ่งขึ้น เพื่อเตรียมความพร้อมต้อนรับการกลับมาของนักท่องเที่ยวจากทั่วโลก อีกทั้งยังเพิ่มศักยภาพให้ AWC เป็นหนึ่งในเจ้าของโรงแรมแบรนด์ในเครือไฮแอทรายใหญ่ของประเทศไทยอีกด้วย

- ในวันที่ 19 มีนาคม 2564 คุณวัลลภา ไตรโสรัส ได้รับการประกาศเกียรติคุณรางวัล “บุคคลตัวอย่างแห่งปี” และรางวัล “ความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน” สาขาบริหารและพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โครงการ “ความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน” โดย มูลนิธิเพื่อสังคมไทย ซึ่งรางวัลนี้พิจารณาจากการบริหารและพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง นำความรู้ไปปฏิบัติได้จริง มีวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศในการบริหารกิจการให้สำเร็จ ประพฤติตนอยู่ในกรอบของคุณงามความดี อีกทั้งมีการตอบแทนคุณแผ่นดินผ่านการบริหารจัดการที่ดีเป็นประโยชน์ต่อสังคมองค์รวม

- ในวันที่ 1 เมษายน 2564 บริษัทร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ โดยส่งเสริมให้ “เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ” เป็นศูนย์ค้าส่งครบวงจรใหญ่ที่สุดในภูมิภาค จัดแสดงสินค้าที่เหนือกว่าทั่วไปด้วยแนวคิด “BEYOND EXHIBITION” มุ่งเน้นสร้างโอกาสทางการตลาดให้แก่ผู้ประกอบการ ผู้ผลิต ผู้ส่งออกและผู้นำเข้าสินค้าได้สัมผัสมิติใหม่ของศูนย์ค้าส่งแบบครบวงจรที่เหนือกว่า ด้วยฟังก์ชั่นพิเศษ OMNI CHANNEL การเชื่อมต่อช่องทางซื้อขายออฟไลน์และออนไลน์ผ่าน PhenixBox แอปพลิเคชัน ช่วยสนับสนุนให้ธุรกิจเติบโตอย่างไร้ขีดจำกัดในยุคเศรษฐกิจดิจิทัล นอกจากนี้ บริษัทได้ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เพื่อส่งเสริมศักยภาพผู้ประกอบการและเกษตรกรไทยสู่การแข่งขันบนเวทีการค้าโลก

- ในวันที่ 8 เมษายน 2564 บริษัทร่วมลงนามกับ แมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล เดินหน้าพัฒนาโรงแรม พัทยา แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา แอท จอมเทียนบีช รีสอร์ทลักซ์ชัวรี่ระดับโลก นับเป็นการต่อยอดเพื่อเตรียมความพร้อมรองรับการเติบโตของโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (อีอีซี) เสริมความแข็งแกร่งให้กับอุตสาหกรรมท่องเที่ยว เพื่อดึงดูดนักท่องเที่ยวทั่วโลกให้มาเยือนประเทศไทย ทั้งการเดินทางเพื่อธุรกิจและการพักผ่อนหย่อนใจ

- ในวันที่ 28 พฤษภาคม 2564 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดเชื้อไวรัสโควิด-19 บริษัทพร้อมเป็นส่วนหนึ่งในการฝ่าวิกฤต โดยรวมพลังพันธมิตรทั้งภาครัฐและเอกชน นำโดยกระทรวงสาธารณสุข กรุงเทพมหานคร สภาหอการค้าไทย ไทยเบฟ โรงพยาบาลบางปะกอก 1 เอไอเอส บีเจซี ไทยพาณิชย์ กสิกรไทย หัวเว่ย แมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล จัดตั้งหน่วยบริการวัคซีนโควิด-19 ณ โครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ พร้อมพันธมิตรชั้นนำอีกกว่า 90 องค์กร ส่งถุงกำลังใจ 5,500 ถุง ให้กับประชาชนในชุมชนที่ประสบปัญหาและได้รับผลกระทบ รวมมูลค่ากว่า 8 ล้านบาท

- ในวันที่ 18 มิถุนายน 2564 บริษัทร่วมลงนามข้อตกลงบริหารโรงแรมและรีสอร์ท 5 แห่งทั้งในกรุงเทพฯ และพัทยา กับกลุ่มโรงแรมและรีสอร์ทเครือ อินเตอร์คอนติเนนตัล โฮเต็ลส์ กรุ๊ป (IHG) เพื่อเสริมความแข็งแกร่งและเตรียมความพร้อมรับการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวไทย โดยวางแผนพัฒนาโครงการหรูสร้างใหม่แห่งแรกในเยาวราช โรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล แบงค็อก ไชน่าทาวน์ (โครงการเวิ้งนครเกษม) และโครงการในเยาวราชและพัทยา รวมถึงโรงแรมภายใต้แบรนด์คิมป์ตันอีกสองแห่ง เป็นจำนวนห้องพักกว่า 1,200 ห้องพัก

- ในวันที่ 28 มิถุนายน 2564 บริษัทลงนามในกรอบความร่วมมือกับ Nobu Hospitality แบรนด์ไลฟ์สไตล์สุดหรูระดับโลก ในการร่วมพัฒนาและเปิดตัว Nobu Hotels and Restaurants ในประเทศไทย โดยในเฟสแรกจะเริ่มด้วยการเปิดร้านอาหาร Nobu Restaurants แห่งแรกและแห่งเดียวในประเทศไทย บน Rooftop อาคารเอ็มไพร์ อาคารสำนักงานมิกซ์ยูส (Mixed-Use) แนวไลฟ์สไตล์ที่ใหญ่สุดในประเทศไทย

- ในวันที่ 19 สิงหาคม 2564 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่ขยายวงกว้างทั่วประเทศ ส่งผลให้มีจำนวนผู้ติดเชื้อเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้ส่งเสริมกำลังใจดูแลคนไทย โดยการร่วมมือกับหน่วยงานรัฐบาล พร้อมพันธมิตรองค์กรชั้นนำร่วมกันจัดตั้ง “ศูนย์พักคอย” (Community Isolation) ภายในศูนย์ค้าส่ง เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ ประตูน้ำ พระอินทร์ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา รองรับผู้ป่วยโควิด-19 กลุ่มสีเขียวที่ไม่แสดงอาการ จำนวน 200 เตียง ภายใต้ “โครงการ AWC ร่วมรวมพลังไทยสู้สู้”

- ในวันที่ 26 สิงหาคม 2564 บริษัทร่วมยินดีกับพันธมิตรทางธุรกิจในการเปิดตัวแบรนด์ใหม่ล่าสุด “เดอะ วีนแยทท์ คอลเล็คชั่น” ภายใต้แบรนด์อินเตอร์คอนติเนนตัล โฮเต็ลส์ กรุ๊ป โดยมีแผนเปิดตัวในประเทศไทยและออสเตรเลียเป็นที่แรก โดยโรงแรม เดอะ วีนแยทท์ คอลเล็คชั่น แห่งแรกในไทยจะตั้งอยู่ในใจกลางโครงการ อควาทีค ดิสทริกต์ พัทยา แห่งไลฟ์สไตล์และความบันเทิงแห่งแรกในพัทยา ประกอบด้วยโรงแรม ร้านค้า ศูนย์รวมร้านอาหาร และพื้นที่ประชุม ที่จะกลายเป็นจุดหมายปลายทางระดับโลกให้กับนักเดินทางรุ่นใหม่

- ในวันที่ 10 ตุลาคม 2564 บริษัทครบรอบ 2 ปี เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตอกย้ำกลยุทธ์ “สร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่า” พร้อมประกาศเจตนารมณ์ตามกรอบการพัฒนาแห่งความยั่งยืน เดินหน้าลงทุนโครงการอสังหาริมทรัพย์ทุกรูปแบบ พร้อมเตรียมสร้างปรากฏการณ์ให้กับอุตสาหกรรมท่องเที่ยวของไทยด้วย 3 โครงการสำคัญดังนี้

  โครงการแรก ASIATIQUE The Riverfront Destination ริมน้ำเจ้าพระยา ไอคอนแห่งใหม่ของกรุงเทพฯ ที่มีคุณค่าทั้งทางประวัติศาสตร์ ประกอบด้วย โรงแรมริทซ์-คาร์ลตัน รีเซิร์ฟ, โรงแรมเจดับบลิว แมริออท มาร์คีส์ รวมถึง ริทซ์-คาร์ลตัน รีเซิร์ฟ แบรนเด็ด เรสซิเดนส์

  โครงการที่สอง AQUATIQUE DISTRICT PATTAYA โครงการมิกซ์ยูสขนาดใหญ่ใจกลางเมืองพัทยา ประกอบด้วยแหล่งช้อปปิ้ง แหล่งท่องเที่ยว โรงแรมหรู 5 แบรนด์ และแบรนเด็ด เรสซิเดนส์ 2 แบรนด์

  โครงการที่สาม เวิ้งนครเกษม โครงการพิเศษแบบ Mixed Development ที่มีทั้งโรงแรม ที่อยู่อาศัย และค้าปลีกด้วยงบลงทุนกว่า 16,000 ล้านบาท

- ในวันที่ 14 ตุลาคม 2564 บริษัทได้รับการประกาศเข้าสู่ “รายชื่อหุ้นยั่งยืน” ประจำปี 2564 (THSI) พร้อมผ่านการรับรองเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ตอกย้ำความมุ่งมั่นที่จะสร้างอนาคตที่ดีกว่าภายใต้หลักบรรษัทภิบาล มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และพัฒนาความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง พร้อมมุ่งเน้นพัฒนานวัตกรรมอยู่เสมอ

- ในวันที่ 2 พฤศจิกายน 2564 คุณวัลลภา ไตรโสรัส โดยได้รับเลือกให้เป็น 1 ใน 20 นักธุรกิจหญิงผู้ทรงอิทธิพล ประจำปี 2564 (Asia’s Power Businesswomen 2021) จากการจัดอันดับของนิตยสาร ฟอร์บส์ เอเชีย (Forbes Asia) ผู้นำที่มากความสามารถในธุรกิจด้านพัฒนาและบริหารอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำที่มุ่งตอบสนองไลฟ์สไตล์อย่างครบวงจรในประเทศไทย และพร้อมก้าวสู่การเป็นแบรนด์อสังหาริมทรัพย์ชั้นนำในภูมิภาคเอเชีย

- ในวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 บริษัทได้เปิดดำเนินการ โรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ โดยการปรับปรุงจากโรงแรม เมโทรโพล ภูเก็ต ซึ่งเป็นจุดศูนย์กลางที่โดดเด่นของตัวเมืองภูเก็ต สนับสนุนนโยบายการเปิดประเทศ พร้อมกระตุ้นเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของไทย

- ในวันที่ 22 พฤศจิกายน 2564 บริษัทลงนามในสัญญาเช่า “ล้ง 1919” ที่ดินริมแม่น้ำเจ้าพระยา จาก บริษัท หวั่งหลี จำกัด เป็นเวลา 64 ปีเศษ ด้วยงบลงทุน 3,436 ล้านบาท เพื่อสร้างเป็น “The Integrated Wellness Destination” บริหารโดย The Ritz Carlton Hotel Company ภายใต้แนวคิด The River Journey” พัฒนาเป็นแลนด์มาร์คศูนย์สุขภาพริมน้ำในระดับสากล สู่จุดหมายปลายทางที่สำคัญของคนรักสุขภาพจากทั่วโลก

- ในวันที่ 10 ธันวาคม 2564 บริษัทเปิดให้บริการโรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ รูปโฉมใหม่ พร้อมห้องอาหารโรลลิงริบส์ บริว บาร์ บาร์บีคิว ใจกลางย่านสุรวงศ์-สีลม เพื่อสร้างประสบการณ์ไลฟ์สไตล์ใหม่ให้ผู้บริโภค ตอกย้ำจุดยืนของกรุงเทพมหานคร จุดหมายปลายทางแห่งการทำงานและพักผ่อนระดับโลก

- ในวันที่ 14 มกราคม 2565 บริษัทเปิดให้บริการ เดอะ ล้ง 1919 ริเวอร์ไซด์ เฮอริเทจ เดสติเนชั่น แหล่งท่องเที่ยวสำคัญทางประวัติศาสตร์ ชวนนักท่องเที่ยวเยี่ยมชมความงามของอาคารสถาปัตยกรรมจีนโบราณอันทรงคุณค่า ร่วมเปิดประสบการณ์กับ Pagoda Chinese Tea Room และ Okura Oriental La Patisserie

- ในวันที่ 10 เมษายน 2565 บริษัทเดินหน้าเสริมพอร์ตโฟลิโอธุรกิจโรงแรม เปิดตัวอย่างเป็นทางการ โรงแรม มีเลีย เชียงใหม่ ที่ตั้งอยู่บนพื้นที่ท่องเที่ยวสำคัญระดับไพร์ม โลเกชั่น ใกล้แม่น้ำปิง และไนท์บาซาร์ย่านค้าขายที่มีชื่อเสียงของจังหวัด ใต้แนวคิด “CHIANGMAI CHARM”

- ในวันที่ 20 พฤษภาคม 2565 บริษัทจับมือ เครือโรงแรมอินเตอร์คอน ลงนามข้อตกลงพัฒนา คิมปีตัน หัวหิน รีสอร์ท เพื่อรองรับการเติบโตการท่องเที่ยว หลังมาตรการเปิดประเทศ

- ในวันที่ 25 พฤษภาคม 2565 บริษัทผนึกกำลังกับ Xingyun Group จัดตั้ง เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ ให้เป็นช่องทางการค้าระหว่างประเทศจีนกับประเทศในภูมิภาคอาเซียน เพื่อสร้างมาตรฐานใหม่และยกระดับอุตสาหกรรมการค้าในประเทศไทย พร้อมสร้างคุณค่าองค์รวมให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วน

- ในวันที่ 6 มิถุนายน 2565 บริษัทลงนามสัญญาความร่วมมือจัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับหน่วยงานด้านการลงทุนระดับโลก เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทยให้แข็งแกร่ง และขับเคลื่อนเศรษฐกิจของไทยให้เติบโตได้อย่างมั่นคงยั่งยืน โดยลงทุนในธุรกิจโรงแรมที่มีศักยภาพในแหล่งท่องเที่ยวชั้นนำของประเทศไทย ในมูลค่าเงินลงทุน 10,800 ล้านบาท

- ในวันที่ 1 กรกฎาคม 2565 บริษัทจับมือ SCB เปิดมิติใหม่เป็นรายแรกนำสินเชื่อพร้อมสัญญาอนุพันธ์เชื่อมโยงกับความยั่งยืนมูลค่า 2 หมื่นล้านบาท ร่วมยกระดับอสังหาริมทรัพย์ไทยสานต่อพันธกิจ “Building a Better Future”

- ในวันที่ 4 กรกฎาคม 2565 บริษัทผนึก KBank ส่งเสริมการลงทุนเพื่อสิ่งแวดล้อมผ่าน GREEN LOAN ตอกย้ำวิสัยทัศน์ร่วมกันในการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

- ในวันที่ 15 กรกฎาคม 2565 บริษัทเตรียมนำประสบการณ์สุดมหัศจรรย์ระดับโลกจากดิสนีย์ ผู้นำด้านสื่อและความบันเทิงระดับโลก มาที่เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ศูนย์กลางการท่องเที่ยวอันมีเอกลักษณ์ริมแม่น้ำเจ้าพระยา เพื่อสร้างสีสันให้อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวไทย

- ในวันที่ 22 กรกฎาคม 2565 บริษัทลงนามสัญญาร่วมทุนจดทะเบียนตั้ง บริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ จำกัด เพื่อลงทุนในธุรกิจโรงแรมที่มีศักยภาพในแหล่งท่องเที่ยวชั้นนำของประเทศไทย พร้อมยกระดับอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทยให้แข็งแกร่งและขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยให้เติบโตได้อย่างมั่นคงยั่งยืน

- ในวันที่ 26 สิงหาคม 2565 บริษัทต่อยอดความร่วมมือกับ Nobu Hospitality แบรนด์ไลฟ์สไตล์สุดหรูระดับโลก ลงนามข้อตกลงแบบเอ็กซ์คลูซีฟเพื่อพัฒนาโครงการในประเทศไทย พร้อมเปิดโรงแรมและร้านอาหารภายใต้แบรนด์ Nobu แห่งแรกในไทย ยกระดับกรุงเทพฯ สู่การเป็นจุดหมายปลายทางด้านการท่องเที่ยวระดับโลก

- ในวันที่ 9 กันยายน 2565 บริษัทผนึก SCB ร่วมยกระดับอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ไทย นำ B2P แพลตฟอร์มจัดซื้อจัดจ้างบนเทคโนโลยีบล็อคเชน เชื่อมต่อซัพพลายเชน เสริมการพัฒนาโครงการสร้างการเติบโตก้าวกระโดดอย่างครบวงจร

- ในวันที่ 14 กันยายน 2565 บริษัทลงนามข้อตกลงกับ Marriott International พัฒนาโครงการโรงแรม เดอะ ริทซ์-คาร์ลตัน แบงค็อก เดอะ ริเวอร์ไซด์ พลิกโฉมพื้นที่ประวัติศาสตร์ริมแม่น้ำที่ เดอะ ล้ง 1919 และ ทรงวาด ยกระดับกรุงเทพฯ สู่การเป็นจุดหมายปลายทางลักซ์ชัวรี่ระดับโลก

- ในวันที่ 10 ตุลาคม 2565 บริษัทได้รับการประกาศรายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2565 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ประเภทกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง (Property & Construction) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ในวันที่ 19 ตุลาคม 2565 บริษัทเข้าซื้อสิทธิสัญญาเช่าศูนย์การค้า “เกทเวย์ เอกมัย” สร้างรายได้กระแสเงินสดเติบโต เดินหน้าเพิ่มความหลากหลายพอร์ตรีเทล ยกระดับตอบรับไลฟ์สไตล์รูปแบบใหม่

- ในวันที่ 28 ตุลาคม 2565 ททท. ผนึกกำลังกับ AWC และพันธมิตรเดินหน้าขับเคลื่อนอุตสาหกรรมท่องเที่ยวยั่งยืน พร้อมชูประเทศไทยก้าวสู่การเป็น จุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวยั่งยืนระดับโลก

- ในวันที่ 18 พฤศจิกายน 2565 บริษัทได้รับการจัดอันดับจาก S&P Global ประจำปี 2566 พร้อมคะแนน 73 (เต็ม 100) ในการประเมินความยั่งยืนขององค์กรทั่วโลกของ S&P ประจำปี 2566 โดยได้คะแนนเต็มในเกณฑ์ดังนี้: การสนับสนุนต่อภาคส่วนต่าง ๆ กลยุทธ์ทางด้านภาษี การรายงานด้านสิ่งแวดล้อม และการรายงานด้านสังคม ความสำเร็จเหล่านี้ตอกย้ำพันธกิจของ AWC ใน “การสร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่า”

- ในวันที่ 25 พฤศจิกายน 2565 บริษัทคว้า 10 รางวัลอันทรงเกียรติ “อาคารโดดเด่นด้านความปลอดภัย” จาก BSA Building Safety Awards 2022 สะท้อนความเป็นเลิศในด้าน การบริหารจัดการด้านความปลอดภัยขององค์กร

- ในวันที่ 28 พฤศจิกายน 2565 บริษัทผนึกกำลัง ‘Ikigai’ และ ‘SOS Thailand’ รวมพลังพันธมิตรเพื่อความยั่งยืนด้านอาหารและการจัดการขยะอาหาร ในโครงการ “AWC Alliances for Better Future” เพื่อขับเคลื่อนพันธกิจ “สร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่า”

- ในวันที่ 1 ธันวาคม 2565 บริษัทได้รับการจัดอันดับจากงานประกาศผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในอาเซียน (ASEAN CG Scorecard) ประจำปี 2564 ในประเภท ASEAN Asset Class PLCs สำหรับบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการประเมินตั้งแต่ 97.50 คะแนนขึ้นไป ถือเป็นรางวัลอันทรงเกียรติที่ได้รับการสนับสนุนจาก ASEAN Capital Markets Forum (ACMF) และธนาคารพัฒนาเอเชีย (Asian Development Bank หรือ ADB) เพื่อยกย่องและประกาศเกียรติคุณให้แก่บริษัทจดทะเบียนในอาเซียนที่ดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ในวันที่ 9 ธันวาคม 2565 บริษัทได้เข้าซื้อโรงแรมแกรนด์ เมอร์เคียว แบงค็อก วินด์เซอร์ และบริษัทมีแผนในการรีแบรนด์เป็นโรงแรม แฟร์มอนท์ แบงคอก สุขุมวิท (Fairmont Bangkok Sukhumvit) ซึ่งเป็นการเปิดตัวโรงแรมแฟร์มอนท์ (Fairmont) แห่งแรกในประเทศไทย เพื่อร่วมยกระดับกรุงเทพฯ เป็นศูนย์กลางตลาด MICE ลักซ์ชัวรี่ระดับโลก โดยแบรนด์แฟร์มอนท์ เป็นแบรนด์ลักซ์ชัวรี่ชั้นนำของกลุ่ม Accor ที่มีประวัติศาสตร์ยาวนานกว่าศตวรรษ และตั้งอยู่บนทำเลอันเป็นเอกลักษณ์ของเมืองสำคัญหลายแห่งทั่วโลก ซึ่งมีกำหนดการเปิดให้บริการในปี 2567

- ในวันที่ 9 ธันวาคม 2565 บริษัทลงนามกรอบความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับ Accor เป็นครั้งแรก เตรียมพัฒนาโรงแรมหลายแห่งรวมกว่า 1,000 ห้อง เสริมแกร่งประเทศไทยให้เป็นจุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวระดับโลก

- ในวันที่ 19 ธันวาคม 2565 บริษัทได้เข้าซื้อโรงแรม เดอะ เวสทิน สิเหร่ เบย์ รีสอร์ท แอนด์ สปา ภูเก็ต และบริษัทมีแผนที่จะรีแบรนด์เพื่อพัฒนาให้สอดคล้องกับแบรนด์ระดับลักซ์ชัวรี่อย่าง เดอะ ริตซ์-คาร์ลตัน ด้วยการร่วมลงนามข้อตกลงในการพัฒนาและบริหารโรงแรมกับแมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล ในการบริหารจัดการให้เป็นโรงแรม เดอะ ริตซ์-คาร์ลตัน ภูเก็ต เพื่อช่วยยกระดับภูเก็ตสู่การเป็นจุดหมายปลายทางด้านลักซ์ชัวรี่ระดับโลก โดยมีกำหนดเปิดให้บริการในปี 2568

- ในวันที่ 22 ธันวาคม 2565 บริษัทปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยบริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด มีการโอนหุ้นบริษัท ร้อยละ 1.7 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท ให้กับบริษัท ทีซีซี รีเทล จำกัด เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการลงทุนระยะยาว โดยภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้น บริษัทยังคงมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นลำดับสุดท้าย (Ultimate Shareholders) ซึ่งได้แก่นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี เช่นเดิม

- ในวันที่ 26 ธันวาคม 2565 บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาพื้นที่ช้างคลานในเชียงใหม่เป็นจุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวเชิงศิลปะและวัฒนธรรมชั้นนำของประเทศ หลังลงนามสัญญาจะซื้อจะขาย “โรงแรมดุสิต ดีทู เชียงใหม่” เตรียมผนึกกำลังโรงแรมในเครือกระตุ้นการท่องเที่ยวภาคเหนือ ต้อนรับนักเดินทางจากทุกมุมโลก

1.2.1 โครงสร้างรายได้

ตารางแสดงโครงสร้างรายได้จากกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

กลุ่มธุรกิจ	ปี 2563 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2564 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2565	
	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	2,867.37	43.68	1,770.19	20.49	6,421.63	44.21
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail, Wholesale and Commercial) รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale) รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารสำนักงาน (Commercial) รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม	3,115.94	47.47	2,656.49	30.75	3,086.19	21.25
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	428.57	6.53	4,061.67	47.01	4,919.69	33.88
รายได้อื่น	152.16	2.32	151.82	1.75	95.33	0.66
รวม	**6,564.04**	**100.00**	**8,640.17**	**100.00**	**14,522.84**	**100.00**

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

ลักษณะการประกอบธุรกิจตามกลุ่มธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)

บริษัทเป็นผู้พัฒนาและเป็นเจ้าของกลุ่มทรัพย์สินโรงแรมที่โดดเด่นและได้รับรางวัลต่าง ๆ ทั่วประเทศไทย ด้วยรูปแบบธุรกิจที่มีลักษณะเฉพาะของบริษัท คือการร่วมมือกับผู้บริหารโรงแรมที่มีชื่อเสียงในระดับสากลภายใต้ แบรนด์ที่เป็นที่รู้จักเป็นอย่างดี รวมถึงแบรนด์แมริออท (บริษัทเป็นเจ้าของโรงแรมที่บริหารงานโดย Marriott International, Inc. รายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยอ้างอิงจากห้องพักในโรงแรมที่บริหารโดย Marriott International, Inc. รวมถึง สัญญาให้สิทธิกับกลุ่มบริษัท ทีซีซี ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการ อยู่ระหว่างการพัฒนา หรือกำลังพัฒนา), Okura, Banyan Tree, Hilton, Melia ด้วยการใช้ประโยชน์จากความเชี่ยวชาญของทีมพัฒนาโครงการของบริษัท พร้อมการสนับสนุนทางเทคนิคจากผู้ประกอบการโรงแรมที่มีชื่อเสียงระดับโลก นอกจากนี้บริษัทยังมีส่วนร่วมอย่างแข็งขันในการตัดสินใจที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของโรงแรมตามเงื่อนไขของข้อตกลงการจัดการโรงแรมกับผู้ประกอบการโรงแรมแต่ละราย รวมถึงการอนุมัติงบประมาณประจำปีและแผนการใช้จ่ายด้านทุน และร่วมหารือกับทีมผู้บริหารโรงแรมเป็นประจำเพื่อติดตามการดำเนินงานและประสิทธิภาพของโรงแรมอีกด้วย

ในปัจจุบัน อสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) ทั้งหมดของบริษัทประกอบด้วยโรงแรมในย่านธุรกิจและสถานที่ท่องเที่ยวยอดนิยมในประเทศไทย ได้แก่ กรุงเทพฯ หัวหิน เชียงใหม่ ภูเก็ต สุราษฎร์ธานี (เกาะสมุย) และกระบี่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีโรงแรมเปิดให้บริการ 20 แห่ง โดยมีจำนวนห้องพัก 5,458 ห้อง มีอัตราการเข้าพัก (Occupancy Rate) ที่ร้อยละ 49 อัตราค่าห้องพักเฉลี่ย (ADR) เท่ากับ 4,823 บาท และรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RevPAR) เท่ากับ 2,363 บาท

(1) โรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้วของบริษัท ตารางดังต่อไปนี้แสดงรายละเอียดของโรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้วของบริษัท

	ทรัพย์สินกลุ่ม	ผู้บริหารโรงแรม	ทำเลที่ตั้ง	กรรมสิทธิ์/สิทธิการเช่า	ปีที่เปิดดำเนินการ[1]	ปีที่มีการปรับปรุงล่าสุด/ปีที่คาดว่าจะมีการปรับปรุง	จำนวนห้องพัก	จำนวนห้องอาหารและเครื่องดื่ม	พื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์ (ตร. ม.)	ดัชนีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RevPAR Index) ปี 2565
โรงแรมกลุ่ม MICE และโรงแรมกลุ่มที่เน้นบริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม										
โรงแรม แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค	1	Marriott International, Inc.	กรุงเทพฯ	กรรมสิทธิ์	2559	2559	1,388	9	4,567	87
โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพ	1	โอกุระ โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท	กรุงเทพฯ	สิทธิการเช่า	2555	2555	240	5	686	118
โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก	1	Marriott International, Inc.	กรุงเทพฯ	สิทธิการเช่า	2543	2562	374	8	5,661	102
โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์	3	Marriott International, Inc.	กรุงเทพฯ	กรรมสิทธิ์	2561	2562	303	5	1,407	224
โรงแรมในเมือง (City Hotel) ในกรุงเทพฯ										
ฮิลตัน สุขุมวิท	1	ฮิลตัน เวิลด์ไวด์	กรุงเทพฯ	กรรมสิทธิ์	2556	2556	280	4	826	84
ดับเปิ้ลทรีบาย ฮิลตัน สุขุมวิท	1	ฮิลตัน เวิลด์ไวด์	กรุงเทพฯ	กรรมสิทธิ์	2556	2556	177	2	469	158
โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ	1	Marriott International, Inc.	กรุงเทพฯ	กรรมสิทธิ์	2551	2565	282	5	946	124
โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส สาทร	3	IHG Hotels & Resorts	กรุงเทพฯ	กรรมสิทธิ์	2557	2557	184	1	27	109
รีสอร์ทระดับลักซ์ชูรี										
โรงแรม บันยันทรี เกาะสมุย	1	บันยันทรี	เกาะสมุย	กรรมสิทธิ์	2553	2553	88	5	268	125
บันยันทรี กระบี่	1	บันยันทรี	กระบี่	กรรมสิทธิ์	2563	2563	72	4	236	184
โรงแรม วนา เบลล์ อะ ลักชัวรี คอลเลคชั่น รีสอร์ต เกาะสมุย	1	Marriott International, Inc.	เกาะ สมุย	กรรมสิทธิ์	2556	2556	79	4	110	147

	ทรัพย์สินกลุ่ม	ผู้บริหารโรงแรม	ทำเลที่ตั้ง	กรรมสิทธิ์/สิทธิการเช่า	ปีที่เปิดดำเนินการ[1]	ปีที่มีการปรับปรุงล่าสุด/ปีที่คาดว่าจะมีการปรับปรุง	จำนวนห้องพัก	จำนวนห้องอาหารและเครื่องดื่ม	พื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์ (ตร. ม.)	ดัชนีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RevPAR Index) ปี 2565
โรงแรมอื่น ๆ นอกกรุงเทพ										
โรงแรม เลอ เมอริเดียน เชียงใหม่	1	Marriott International, Inc.	เชียงใหม่	กรรมสิทธิ์	2551	2565	383	4	1,742	119
โรงแรม เชอราตัน สมุย	1	Marriott International, Inc.	เกาะสมุย	กรรมสิทธิ์	2558	2558	141	4	103	73
โรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์	1	Marriott International, Inc.	ภูเก็ต	กรรมสิทธิ์	2564	2564	248	3	1,926	177
ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช	3	Marriott International, Inc.	ภูเก็ต	กรรมสิทธิ์	2559	2559	180	4	228	108
มีเลีย เกาะสมุย	1	Melia Hotels International	เกาะสมุย	กรรมสิทธิ์	2563	2563	200	4	690	121
หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา	3	Marriott International, Inc.	หัวหิน	สิทธิการเช่า	2559	2559	322	5	942	135
โรงแรม มีเลียเชียงใหม่, ประเทศไทย	3	Melia Hotels International	เชียงใหม่	กรรมสิทธิ์	2565	2565	260	5	1,282	128
โรงแรม เวสทิน สิเหร่ เบย์ รีสอร์ท แอนด์ สปา ภูเก็ต	N/A	Marriott International, Inc.	ภูเก็ต	กรรมสิทธิ์	2565	N/A	257	7	867	N/A

หมายเหตุ : (1) ปีที่เปิดดำเนินการที่แสดงอยู่ในตารางนี้ เป็นปีที่โรงแรมได้สร้างเสร็จและเริ่มเปิดให้บริการ

(2) ข้อมูลกลุ่มคู่แข่งโดยตรง (Compset) ที่แสดงอยู่นี้ อ้างอิงเกณฑ์มาตรฐานเปรียบเทียบทรัพย์สิน (Benchmarking) ที่จัดทำโดย JLL เนื่องจากกลุ่มทดลอง (Test Set) ในสัญญาบริหารจัดการโรงแรมระหว่างบริษัทกับ บริษัท ลักซ์ชูรี โฮเต็ลส์ แอนด์ รีสอร์ทส (ไทยแลนด์)(3) โรงแรม เวสทิน สิเหร่ เบย์ รีสอร์ท แอนด์ สปา ภูเก็ต บริษัทได้เข้าลงทุนเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2565 ซึ่งข้อมูลที่ครบถ้วนจะได้ดำเนินการอัพเดทเพิ่มเติมหลังจากที่บริษัทเข้าบริหารและหลังจากที่โรงแรมได้ดำเนินการภายใต้บริษัท

อสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) ของบริษัท แบ่งออกเป็นประเภทดังต่อไปนี้ (1) โรงแรมกลุ่ม MICE และโรงแรมกลุ่มที่เน้นบริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม (2) โรงแรมในเมือง (City Hotel) ในกรุงเทพฯ (3) รีสอร์ท ระดับ Luxury และ (4) โรงแรมอื่น ๆ นอกกรุงเทพฯ

ทั้งนี้ อสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) สามารถแบ่งระดับตามกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยบริษัทได้ใช้เกณฑ์ในการแบ่งระดับโรงแรมในประเทศไทยตามหลักเกณฑ์ของ JLL ดังต่อไปนี้

เกณฑ์	ลักซ์ชูรี (Luxury)	อัพเปอร์ อัพสเกล (Upper Upscale) / อัพสเกล (Upscale)	อัพเปอร์ มิดสเกล (Upper Midscale) / มิดสเกล (Midscale)	บัดเจ็ท (Budget)
ขนาดห้องมาตรฐาน	มากกว่า 30 ตร.ม.	มากกว่า 25 ตร.ม.	มากกว่า 20 ตร.ม.	มากกว่า 15 ตร.ม.
สิ่งอำนวยความสะดวก	สิ่งอำนวยความสะดวกหลากหลาย รวมถึงห้องอาหารและเครื่องดื่ม (โดยปกติ 3 ห้องขึ้นไป) สระว่ายน้ำ สปา ศูนย์ออกกำลังกาย ห้องประชุม เลานจ์ และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่น ๆ	สิ่งอำนวยความสะดวกหลากหลาย รวมถึงห้องอาหารและเครื่องดื่ม (โดยปกติ 2 ห้องขึ้นไป) สระว่ายน้ำ สปา ศูนย์ออกกำลังกาย ห้องประชุม	สิ่งอำนวยความสะดวกมีจำนวนจำกัด รวมถึงห้องอาหารและเครื่องดื่ม (โดยปกติ 1-2 ห้อง) สิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อการพักผ่อนมีจำนวนจำกัดและมีขนาดเล็กกว่า (สระว่ายน้ำ สปา ศูนย์ออกกำลังกาย ห้องประชุม)	สิ่งอำนวยความสะดวกมีจำนวนจำกัดมาก โดยมีห้องอาหารและเครื่องดื่มแค่ 1 ห้อง หรือไม่มีเลย และไม่มีสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อการพักผ่อน
การตกแต่ง	คุณภาพสูงทั้งภายในและภายนอก	คุณภาพสูงทั้งภายในและภายนอก	คุณภาพปานกลางทั้งภายในและภายนอก	คุณภาพต่ำทั้งภายในและภายนอก
อัตราส่วนพนักงาน	มากกว่า 3 ต่อจำนวนผู้พัก	มากกว่า 2 ต่อจำนวนผู้พัก	มากกว่า 1.5 ต่อจำนวนผู้พัก	น้อยกว่า 1.5 ต่อจำนวนผู้พัก
ระบบดับเพลิงและความปลอดภัย	ระบบดับเพลิงและความปลอดภัยระดับสากล ช่องทางหนีไฟมีระบบอัดอากาศ และมีระบบหัวกระจายน้ำดับเพลิงและอุปกรณ์ตรวจจับควันไฟและความร้อน	ระบบดับเพลิงและความปลอดภัยระดับสากล ช่องทางหนีไฟมีระบบอัดอากาศ และมีระบบหัวกระจายน้ำดับเพลิงและอุปกรณ์ตรวจจับควันไฟและความร้อน	ระบบดับเพลิงและความปลอดภัยระดับสากล ช่องทางหนีไฟมีระบบอัดอากาศ และมีระบบหัวกระจายน้ำดับเพลิงและอุปกรณ์ตรวจจับควันไฟและความร้อน	ระบบดับเพลิงและความปลอดภัยระดับสากล ช่องทางหนีไฟมีระบบอัดอากาศ และมีระบบหัวกระจายน้ำดับเพลิงและอุปกรณ์ตรวจจับควันไฟและความร้อน

รายละเอียดอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) มีดังต่อไปนี้

1. โรงแรมกลุ่มประชุมสัมมนา (MICE)

ประกอบด้วย (1) โรงแรม แบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค (2) โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ และ (3) โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, อะ ลักซ์ชูรี คอลเลคชั่น โฮเทล (4) โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์ โดยโรงแรมในกลุ่มดังกล่าวมีจำนวนห้องพักรวมทั้งสิ้น 2,305 ห้อง ร้านอาหารและเครื่องดื่มรวมทั้งสิ้น 27 ร้าน และพื้นที่สำหรับจัดประชุมรวมทั้งสิ้น 13,706 ตร.ม.

(ก) โรงแรม แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค

โรงแรม แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค เป็นโรงแรมในเครือแมริออท ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โรงแรม แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค เป็นหนึ่งในสิบของโรงแรมแมริออท มาร์คีส์ทั่วโลก และเป็นโรงแรมที่ใช้แบรนด์แมริออท มาร์คีส์ แห่งเดียวในภูมิภาคเอเชีย ทั้งนี้ โรงแรม แบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค เป็นโรงแรมระดับอัพเปอร์ อัพสเกล (Upper Upscale) ซึ่งตั้งอยู่บนถนนสุขุมวิท เขตคลองเตย กรุงเทพฯ อีกทั้งยังล้อมรอบด้วยย่านชอปปิ้ง ธุรกิจ และบันเทิง โดยโรงแรมอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ สวนเบญจสิริ สถานีรถไฟฟ้าพร้อมพงษ์ และอยู่ใกล้แหล่งชอปปิ้งที่มีชื่อเสียงของกรุงเทพฯ ในระยะทางที่สามารถเดินถึงได้ เช่น The Em District ซึ่งประกอบไปด้วย ห้างสรรพสินค้าเอ็มควอเทียร์ เอ็มโพเรียม และเอ็มสเฟียร์ และศูนย์กลางของงานอีเว้นท์ บันเทิง ดนตรีและกีฬา EM LIVE ที่กำลังจะเปิดใหม่บนถนนสุขุมวิทอีกด้วย รวมทั้งยังเป็นโรงแรมที่เหมาะสำหรับนักเดินทางเพื่อธุรกิจในตลาดระดับบน มีห้องพักและห้องสวีท พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกสมัยใหม่ที่ผสมผสานความเป็นไทย ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Centara Grand at Central World, Renaissance Bangkok

Ratchaprasong Hotel, Avani+ Riverside Bangkok Hotel, The Westin Grand Sukhumvit, Bangkok Pullman Bangkok Grande Sukhumvit และ Radisson Blu Plaza Bangkok เป็นต้น อย่างไรก็ตาม โรงแรมในกลุ่มตัวอย่างทั้งหมดมีจำนวนห้องน้อยกว่าครึ่งหนึ่งเมื่อเทียบกับ โรงแรม แบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค

โรงแรม แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค ยังเป็นโรงแรมที่มีขนาดใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งสำหรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ในกรุงเทพฯ เมื่อพิจารณาจากความสามารถในการรองรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE โดยพิจารณาจากจำนวนห้องพักโรงแรมและพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์ โดยโรงแรมให้บริการที่เกี่ยวข้องกับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE กลุ่มลูกค้าองค์กรขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ในประเทศไทยและระดับนานาชาติเป็นหลัก และมีพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์รวม 4,740 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุม 28 ห้อง ซึ่งรวมถึงห้องแกรนด์บอลรูม 1 ห้อง ขนาด 1,261 ตร.ม. และห้องเกรทฮอลล์ 1 ห้อง ขนาด 480 ตร. ม. โดยโรงแรมมีรูปแบบการจัดวางห้องและการตกแต่งห้องที่หลากหลายเพื่อรองรับการประชุมประเภทต่าง ๆ

โรงแรมมีห้องพัก 1,388 ห้อง ห้องอาหาร 9 ห้อง ซึ่งมีจำนวนที่นั่งรวมกว่า 890 ที่ โรงแรมมี สิ่งอำนวยความสะดวกและห้องอาหารที่หลากหลาย รวมถึงการให้บริการทางการท่องเที่ยว ด้วยมาตรฐานการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน รับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ห้องอาหารอาคีรา แบค เรสเตอรองท์ แอนด์ บาร์ ห้องอาหารญี่ปุ่น ที่ผสมผสานกลิ่นอายความเป็นเกาหลี ได้รับรางวัล Top 80 Asia Fine-Dining in Thailand และ LINE MAN Wongnai Users' Choice 2021 รางวัลสุดยอดร้านอาหารของคนไทยเพื่อคนไทย

โรงแรม แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค ซึ่งเดิมมีชื่อว่าโรงแรมอิมพีเรียล ควีนส์ปาร์ค ได้มีการปรับปรุง ซึ่งโรงแรมได้เริ่มเปิดดำเนินการในเดือนธันวาคม 2559 ทั้งนี้ห้องพัก พื้นที่ส่วนกลาง ห้องอาหาร และสระว่ายน้ำได้รับการปรับปรุงให้เป็นไปตามมาตรฐานของแบรนด์ และเพิ่มห้องอาหารและพื้นที่สำหรับจัดประชุมอีกด้วย โดยขณะนี้โรงแรมอยู่ในช่วงดำเนินการภายหลังการปรับปรุงและเริ่มเข้าสู่ระยะเวลาการดำเนินการช่วงเริ่มต้น เพื่อพัฒนาต่อไป (Ramp-up) ซึ่งมีแนวโน้มที่จะใช้ระยะเวลานานสำหรับโรงแรม MICE ขนาดใหญ่

โรงแรม แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค มีบริษัทเป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินการและบริหารโดย Marriott International, Inc. ภายใต้แบรนด์แมริออท มาร์คีส์ โดยบริษัทได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับ บริษัท ลักซ์ชูรี โฮเต็ลส์ แอนด์ รีสอร์ทส (ไทยแลนด์) จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อการบริหาร โรงแรม แบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค

ตั้งแต่การเปิดดำเนินการในปี 2559 โรงแรม แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค ได้รับการขนานนามว่าเป็นโรงแรมชั้นนำในประเทศไทย โดยในปี 2565 ได้รับรางวัลมากมาย อาทิ "Thailand Mice Venue Standard (Hotel) โดย TCEB" และ "TripAdvisor's Travelers Choice Best the best Award for 2022 (Sirimahannop & Akira BackHotel)" โดย TripAdvisor. 3 รางวัล จาก World Luxury Hotel Award นั่นคือ "Luxury Conference & Event Hotel - Country", "Winner Gourmet-style Buffet - Country Winner (Goji)" และ "Outstanding Architecture - Country Winner (Sirimahannop)"

ข) โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพ

โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพ เป็นโรงแรมระดับลักซ์ชูรี ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เปิดดำเนินการในปี 2555 ตั้งอยู่บริเวณย่านชิดลม เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นที่ตั้งสำคัญใกล้ศูนย์กลางย่านธุรกิจ ด้านพาณิชย์ และพื้นที่ท่องเที่ยวหลักอื่น ๆ โรงแรมตั้งอยู่ในอาคารปาร์คเวนเจอร์ อีโคเพล็กซ์ ซึ่งเป็นอาคารมิกซ์ยูสแห่งแรกในกรุงเทพฯ ที่ได้รับ Leadership in Energy & Environmental Design Platinum โดยโรงแรมเชื่อมตรงสู่สถานีรถไฟฟ้าเพลินจิต โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ เป็นโรงแรม 1 แห่งในเครือโอกุระ เพรสทีจ ทั่วโลก โรงแรมมีการออกแบบที่สะท้อนถึงวัฒนธรรมไทย ผสมผสานกับการตกแต่งสไตล์ญี่ปุ่นที่มีความหรูหรา และมีการติดตั้งเทคโนโลยีอำนวยความสะดวกภายในแต่ละห้องพัก ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่น ตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระ โดย JLL เช่น Siam Kempinski Hotel Bangkok, InterContinental Bangkok, Grand Hyatt Erawan Bangkok, St. Regis Bangkok, JW Marriott Hotel Bangkok และ Sheraton Grande Sukhumvit, a Luxury Collection Hotel, Bangkok เป็นต้น

โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพ ตั้งอยู่ใกล้กับโรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก และอยู่ใกล้สวนลุมพินี และห้างสรรพสินค้าระดับบนจำนวนมาก เช่น เซ็นทรัล ชิดลม เซ็นทรัล เอ็มบาสซี เกษร พลาซ่า เซ็นทรัลเวิลด์ และสยาม พารากอน ในระยะทางที่สามารถเดินถึงได้ ทั้งยังอยู่ใกล้แหล่งชอปปิงบริเวณสยามสแควร์ และยังเชื่อมตรงถึงสถานีรถไฟฟ้าเพลินจิต ทั้งนี้ ถนนวิทยุเป็นแหล่งที่ตั้งของสถานทูตและอาคารสำนักงานต่าง ๆ จึงทำให้กลุ่มลูกค้าโรงแรมมีความหลากหลาย โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ เป็นโรงแรมที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นนักเดินทางเพื่อธุรกิจและนักท่องเที่ยวทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ เป็นโรงแรมที่ได้รับความนิยมในกลุ่มลูกค้าชาวญี่ปุ่นระดับบนที่มีความภักดีต่อแบรนด์ จึงเป็นปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลให้โรงแรมมีอัตราค่าห้องพักเฉลี่ย (ADR) ที่สูง ห้องพักและห้องสวีทของโรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ ซึ่งอยู่ในอาคารปาร์คเวนเชอร์ อีโคเพล็กซ์ บนถนนวิทยุ สามารถมองเห็นทิวทัศน์ขอบฟ้าของกรุงเทพฯ และโรงแรมยังมีสระว่ายน้ำกลางแจ้งที่ยื่นออกมาจากตัวอาคาร (Cantilevered) ความยาว 25 เมตร และระเบียงลอยฟ้า (Suspended Terrace)

โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพ มีห้องพัก 240 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 5 ห้อง โดยเป็นโรงแรมระดับห้าดาวในกรุงเทพฯ ที่ได้รับคัดเลือกให้อยู่ใน 'มิชลิน ไกด์' ประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2561 จนถึงปัจจุบัน นอกจากนั้น ห้องอาหาร เอเลเมนท์ ซึ่งเป็นห้องอาหารที่ให้บริการอาหารฝรั่งเศสที่มีกลิ่นอายญี่ปุ่น ยังได้รับรางวัล 1 ดาว มิชลิน 6 ปีซ้อน ส่วนห้องอาหาร ยามาซาโตะ ต้นตำรับอาหารญี่ปุ่นแบบดั้งเดิมก็ได้รับ "มิชลิน เพลท" (Michelin Plates) ปี 4 ซ้อนและมิชลินไกด์ 2ปี ซ้อนจึงได้ทำให้โรงแรมกลายเป็นแหล่งรวมอาหารชั้นเลิศในประเทศไทย ทั้งนี้ โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ มีห้องประชุมทั้งสิ้น 5 ห้อง พื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์รวม 686 ตร.ม. ซึ่งรวมถึงห้องแกรนด์บอลรูม 1 ห้อง ขนาด 383.5 ตร.ม.

บริษัทยังไม่มีแผนการที่จะปรับปรุงภาพลักษณ์ของโรงแรมเพิ่มเติมภายในปี 2568

โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพ มีบริษัท เป็นเจ้าของและดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของ โอกุระ โฮเทล & รีสอร์ท ภายใต้แบรนด์ โอกุระ เพรสทีจ โดยบริษัท ได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับ โอกุระ โฮเทล & รีสอร์ท เพื่อการบริหาร โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ

ณ วันที่ 19 พฤษภาคม 2560 THIF โอนสิทธิการเช่าช่วงระยะเวลา 30 ปี กับ บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด (ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน แต่จะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ภายหลังการเข้าซื้อทรัพย์สินกลุ่ม 3) ให้ THAM โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีระยะเวลาเช่าช่วงคงเหลืออยู่ประมาณ 19 ปี โดยที่สัญญาจะครบกำหนดวันที่ 5 กันยายน 2584

โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพ ได้รับรางวัลมากมายจากหลายสถาบันชั้นนำระดับโลก อาทิ เช่น ฟอร์บส (Forbes) รางวัลโรงแรมหรู สไตล์ญี่ปุ่นในกรุงเทพ, รางวัลมิชลิน (Michelin) โดยห้องอาหารเอเลเมนท์ ได้รับประเภท มิชลิน 1 ดาว 6 ปีซ้อน และ ห้องอาหารยามาซาโต้ ในประเภท มิชลินเพลท 4 ปีซ้อนและรางวัลมิชลินไกด์ 2 ปีซ้อน, Travelers' Choice 2022 - Luxury Thailand and Top Thailand "จากTripAdvisor, " Asean Tourism Standard: Category Meeting Room "จากกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา, "Travelindex and supported by Amazing Thailand" จาก Bangkok's Top25 Restaurants และ Agoda's Customer Review Award, 2022 จาก Agoda.com ความคิดเห็นและการยกย่องเหล่านี้ถือเป็นการตระหนักถึงวิธีการให้บริการของโรงแรมต่อลูกค้าและความพึงพอใจของลูกค้า

ค) โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก

โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นโรงแรมระดับลักซ์ชูรี อันโดดเด่นที่มีสระว่ายน้ำสไตล์ ทรอปิคอล ลากูน (Tropical Lagoon) ตั้งอยู่ในเขตปทุมวัน กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นทำเลกึ่งกลางระหว่างย่านสุขุมวิท และสาทร-สีลม โรงแรมตั้งอยู่ในบริเวณวังคันธวาส ซึ่งเดิมเป็นที่อยู่อาศัยของสมเด็จพระราชปิตุจฉาเจ้าฟ้าวไลยอลงกรณ์ฯ พระราชธิดาในพระบาทสมเด็จ พระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว (รัชกาลที่ 5) เพื่อบ่งบอกถึงมรดกตกทอดจากราชวงศ์ โรงแรมมีห้องพักและห้องสวีทที่ออกแบบสไตล์ไทยโคโลเนียล ในฐานะที่โรงแรมเป็นหนึ่งในศูนย์การประชุมที่ใหญ่ที่สุดในกรุงเทพฯ ตามข้อมูลของ JLL โรงแรมจึงเป็นสถานที่ที่ได้รับความนิยมในการจัดงานแต่งงานและงานสังคมต่าง ๆ โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของโรงแรม คือ กลุ่มนักท่องเที่ยวและกลุ่มนักเดินทางเพื่อธุรกิจระดับอัพสเกล (Upscale) โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, อะ ลักซ์ชูรี คอลเลคชั่น โฮเทล ตั้งอยู่ใกล้กับโรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ และอยู่ใกล้สวนลุมพินี และห้างสรรพสินค้าระดับบนจำนวนมาก เช่น เซ็นทรัล ชิดลม เซ็นทรัล เอ็มบาสซี เกษร พลาซ่า เซ็นทรัลเวิลด์ และ สยาม พารากอน ในระยะทางที่สามารถเดินถึงได้ และยังล้อมรอบด้วยแหล่งชอปปิงสยามสแควร์ และสถานีรถไฟฟ้าเพลินจิต นอกจากนี้ โรงแรมยังตั้งอยู่ใกล้กับอาคารที่อยู่อาศัยและอาคารสำนักงานแบรนด์แอทธินี ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Siam Kempinski Hotel Bangkok, Inter Continental Bangkok, Grand Hyatt Erawan Bangkok, Anantara Siam Bangkok Hotel, Conrad Bangkok และJW Marriott Hotel Bangkok เป็นต้น

โรงแรมมีห้องพัก 374 ห้อง และห้องอาหารและเครื่องดื่ม 8 ห้อง เป็นหนึ่งในโรงแรมสำหรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ที่ใหญ่ที่สุดในกรุงเทพฯ ตามข้อมูลของ JLL โรงแรมมีพื้นที่จัดการประชุมประมาณ 5,661 ตร.ม. โดยมีห้องประชุม 34 ห้อง ซึ่งรวมถึงห้องแกรนด์ฮอลล์ 1 ห้อง ขนาด 823 ตร.ม. และห้องคริสตัลฮอลล์ 1 ห้อง ขนาด 1,019 ตร.ม.

โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก ได้มีการปรับปรุงระหว่างเดือนสิงหาคม 2556 ถึงเดือนธันวาคม 2558 และในเดือนตุลาคม 2560 โรงแรมได้ปรับปรุงเป็น "เดอะ ลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่น" รวมทั้งดำเนินการปรับปรุงบริเวณล็อบบี้ของโรงแรมและห้องพักแล้วเสร็จ อันเป็นส่วนหนึ่งในการปรับปรุงระยะแรก ขณะนี้ โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, อะ ลักซ์ชูรี คอลเลคชั่น โฮเทล อยู่ในช่วงภายหลังการปรับปรุงและเริ่มเข้าสู่ระยะเวลาการดำเนินการช่วงเริ่มต้นเพื่อพัฒนาต่อไป (Ramp-up)

โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก มีบริษัท เป็นเจ้าของและดำเนินการโดย THAM โดยอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของ Marriott International, Inc ภายใต้แบรนด์โรงแรม แอทธินี เนื่องจากโครงสร้างการดำเนินการของเครือ Starwood (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) บริษัท ได้เข้าทำสัญญาทั้งสิ้น 3 ฉบับ เพื่อบริหารจัดการโรงแรม ได้แก่ (1) สัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับ Luxury Hotels International of Hong Kong Limited (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อมอบหมายให้บริหารโรงแรม (2) สัญญาบริการส่วนกลาง (Centralized Services

Agreement) กับStarwood Hotels & Resorts Worldwide, Inc. (“Starwood Worldwide”) (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) ซึ่งตกลงจะให้บริการบริหารจัดการโรงแรมแบบรวมศูนย์ โดยบริการดังกล่าวรวมถึงบริการจองห้องพัก โปรแกรมการขายและการตลาด และโปรแกรม Starwood Preferred Guest หรือ โครงการเพื่อส่งเสริมความภักดีของลูกค้า (Guest Loyalty Program) และ (3) สัญญาให้สิทธิการใช้ระบบ (System License Agreement) กับ Luxury Hotels International of Hong Kong Limited (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) ซึ่งบริการดังกล่าวรวมถึงการใช้เครื่องหมายการค้า มาตรฐานของแบรนด์ คู่มือ แนวทางการออกแบบ โปรแกรมและกระบวนการอื่น ๆ ที่โดดเด่นหรือเป็นเอกลักษณ์ของแบรนด์ (ซึ่งขอบเขตการให้บริการโดยรวมของสัญญาบริหารจัดการโรงแรมของเครือ Starwood นั้น สามารถเทียบเคียงได้กับผู้บริหารโรงแรมสากลที่ใช้โครงสร้างของสัญญาแบบอื่น)

วันที่ 19 พฤษภาคม 2560 THIF ได้โอนสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์กับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องอิมพีเรียลเวลธ์ ให้ THAM โดยสัญญาเช่าระยะที่หนึ่ง มีระยะเวลาตามสัญญา 30 ปี ซึ่งจะครบกำหนดวันที่ 31 ตุลาคม 2572 และสัญญาเช่าระยะที่สอง มีระยะเวลาตามสัญญาเช่า 20 ปี ซึ่งจะครบกำหนดวันที่ 31 ตุลาคม 2592

โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก ได้รับรางวัลต่าง ๆ มากมาย โดยเฉพาะการมีชื่อเสียงสำหรับสิ่งอำนวยความสะดวกแบบ ลักซ์ชูรี และการบริหารการจัดงานอย่างยั่งยืนได้แก่ 2022 Travelers’ Choice Best of the Best Award Winner” จาก TripAdvisor, Agoda Customer Review Awards 2022 (คะแนน 9.0) จาก Agoda, Thailand Hotel Standard 2021-2023 จากกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา, Best City Hotel from International Hotel Awards,Best Luxury Hotel จาก International Travel Awards.

โรงแรมยังมีจุดเด่นในการที่เป็นโรงแรมแรกในโลกที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 20121 สำหรับระบบการบริหารการจัดงานอย่างยั่งยืน จากการบูรณาการความยั่งยืนในการให้บริการงานอีเว้นท์และการดำเนินการของ โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, อะ ลักซ์ชูรี คอลเลคชั่น โฮเทล และได้รับการรับรองมาตรฐาน Thailand MICE Venue Standard และได้รับตัวปฏิญญา the UNESCO Sustainable Tourism Pledge เป็นการการันตีโดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) และ expedia group

ง) โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์

โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์ เปิดเมื่อเมษายน 2561 เป็นโรงแรมระดับอัพเปอร์ อัพสเกล (Upper Upscale) ที่บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัททีซีซี เป็นเจ้าของ และมี THAM เป็นผู้บริหารทรัพย์สินและมีบริษัท รับจ้างพัฒนา ภายใต้สัญญาบริหารอสังหาริมทรัพย์ ขณะนี้โรงแรมอยู่ในระยะเวลาการดำเนินการช่วงเริ่มต้น (Ramp-up) โดยโรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์ นี้เป็นโรงแรมแมริออทแห่งแรกในกรุงเทพฯ ที่มีทั้งห้องโรงแรมและอพาร์ทเมนท์สำหรับเช่าระยะยาว ณ วันที่ 7 มิถุนายน 2562 โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์ ได้เป็นโรงแรมอันดับหนึ่งในกรุงเทพฯ บนเว็บไซต์ TripAdvisor ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น SO Sofitel Bangkok, Le Meridien Bangkok, Pullman Bangkok Hotel G, Crowne Plaza Bangkok Lumpini Park, W Hotel Bangkok และ COMO Metropolitan Bangkok เป็นต้น

โรงแรมมีห้องพัก 303 ห้อง ซึ่งรวมถึงห้องสวีท และอพาร์ทเมนท์ 1, 2 และ 3 ห้องนอนสำหรับพักอาศัยระยะยาว มีพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์ 2,619 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุมทั้งสิ้น 17 ห้อง ซึ่งรวมถึงห้องแกรนด์บอลรูม 1 ห้อง ขนาด 748 ตร.ม. พื้นที่จัดประชุมกลางแจ้ง และห้องอาหารและเครื่องดื่ม 5 ห้อง รวมถึงห้องอาหารเย่า (Yao Restaurant and Rooftop Bar) ห้องอาหารจีนสมัยใหม่และบาร์บนดาดฟ้า

โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์ ได้รับ 6 รางวัลในปี 2565 กับความสำเร็จอย่างท่วมท้นในรอบปีที่ผ่านมา รับรองความสำเร็จโดยองค์กรนานาชาติและในประเทศไม่ว่าจะเป็น TripAdvisor, รางวัล คือ “2022 Traveler’s Choice Best of the Best Awards (Luxury Thailand Category)” และ 2023 Travelers’ Choice Best of the Best Awards (Top Thailand Category)” จาก TripAdvisor เว็บไซต์ท่องเที่ยวที่น่าเชื่อถือที่สุด รวมถึงรางวัลที่วัดผลจากคะแนนรีวิวจากนักท่องเที่ยวจริงจากเว็บไซต์ท่องเที่ยวอื่น ๆ เช่น Agoda 2022 Customer Review Award 9.2 จาก เว็บไซต์ Agoda

ซึ่งโรงแรมยังได้รับรางวัลอันทรงเกียรติจาก Marriott International ซึ่งรางวัล คือ Marriott International APEC Quarterly Awards (Q1-2022) : Highest REVPAR Index Growth VS 2019 และรางวัล Marriott International APEC Quarterly Awards - Q3 2022 Highest REVPAR index growth VS. 2019

2 โรงแรมในเมืองในกรุงเทพ

โรงแรมในเมืองในกรุงเทพ ของบริษัท ที่มีกลุ่มเป้าหมายเป็นกลุ่มนักเดินทางเพื่อธุรกิจและกลุ่มนักท่องเที่ยว ประกอบด้วย โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ โรงแรมดับเบิ้ลทรี ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ และโรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส ซึ่งมีห้องพักรวมจำนวน 923 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 12 ห้อง และพื้นที่สำหรับจัดประชุมรวม 2,206 ตร.ม.

ก) ฮิลตัน สุขุมวิท

ฮิลตัน สุขุมวิท เป็นโรงแรมระดับอัพเปอร์ อัพสเกล (Upper Upscale) ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ตกแต่งสไตล์อิตาเลียน-อเมริกัน มีดาดฟ้าและสระว่ายน้ำแบบอินฟินิตี้ ที่มองเห็นทิวทัศน์แบบพาโนรามา โดยตั้งอยู่ ณ ใจกลางย่านสุขุมวิท เขตคลองเตย กรุงเทพฯ ท่ามกลางสิ่งอำนวยความสะดวกทั้งในด้านธุรกิจ ชอปปิง แหล่งท่องเที่ยวยามราตรี และความบันเทิง โดยตั้งอยู่ใกล้สถานีรถไฟฟ้าพร้อมพงษ์ และห้างสรรพสินค้าระดับบน เช่น เอ็มโพเรียม เอ็มควอเทียร์ โรงแรมมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นกลุ่มนักเดินทางเพื่อธุรกิจและ กลุ่มนักท่องเที่ยว โดยตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Sofitel Bangkok Sukhumvit, Sheraton Grande Sukhumvit, a Luxury Collection Hotel, Bangkok, Pullman Bangkok Grande Sukhumvit, The Westin Grande Sukhumvit, Bangkok, Radisson Blu Plaza Bangkok และ Bangkok Marriott Hotel Sukhumvit เป็นต้น

โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ มีห้องพัก 280 ห้อง พื้นที่ห้องสัมมนา 826 ตารางเมตร ประกอบด้วยห้องประชุม 8 ห้อง ซึ่งรวมถึงห้องแกรนด์บอลรูม 1 ห้อง ขนาด 384 ตร.ม. โดยโรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ เชื่อมต่อกับโรงแรมดับเบิ้ลทรี ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ (ดังที่ระบุด้านล่าง) ซึ่งทำให้บริษัท มีโอกาสในการให้บริการโรงแรม 2 ระดับ (Two-Tiered) ในที่ทำเลพื้นที่เดียวกันนี้ โดยการกำหนดราคาที่แตกต่างสำหรับลูกค้าเฉพาะกลุ่มที่มีงบประมาณที่แตกต่างกัน ในขณะเดียวกันก็เปิดโอกาสให้ลูกค้าสองกลุ่มนั้น อยู่ในทำเลพื้นที่เดียวกัน และบริษัทยังไม่มีแผนการที่จะปรับปรุงโรงแรมภายในปี 2568

โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ ได้รับรางวัลและการรับรองในด้านต่าง ๆ ตามมาตรฐานของหน่วยงานรัฐ รวมถึงรางวัลต่าง ๆ จากเว็บไซต์ ผู้ให้บริการสำรองห้องพักออนไลน์ยอดนิยม เช่น 2022 Travel Sustainable Property Awards และ Traveler Review Awards จาก Booking.com, 2022 Customer Review Awards จาก Agoda และ Travelers' Choice Award 2022 จาก TripAdvisor อีกทั้งในส่วนของห้องประชุม และห้องจัดเลี้ยงของโรงแรม ก็ได้รับรางวัล Thailand MICE Venue Standard จาก Thailand Convention and Exhibition Bureau (TCEB)

นอกจากนี้ โรงแรมฯยังได้รับรางวัล โรงแรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Hotel Certification) จากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รางวัล 2022 Best Companies to Work for จาก Great Place to work Institute การันตีว่าเป็นองค์กรที่น่าทำงาน และรางวัลที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมจากองค์กรและสถาบันชั้นนำ เช่น รางวัล 2022 Corporate Social Responsibility (CSR) Excellence Awards จากหอการค้าอเมริกันในประเทศไทย (The American Chamber of Commerce in Thailand - AMCHAM) เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน รางวัล SOS Food Waste Hero Excellence award 2021" by Scholars of Sustenance Thailand .

ฮิลตัน สุขุมวิท มีบริษัท เป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารโดย Hilton Worldwide Manage Limited ("ฮิลตัน เวิลด์ไวด์") ภายใต้แบรนด์ Hilton Hotels & Resorts โดยบริษัท ได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับฮิลตัน เวิลด์ไวด์ เพื่อการบริหารโรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ

ข) ดับเบิ้ลทรี บาย ฮิลตัน สุขุมวิท

ดับเบิ้ลทรี บาย ฮิลตัน สุขุมวิท เป็นโรงแรมระดับอัพสเกล (Upscale) ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยโรงแรมตั้งอยู่บนถนนสุขุมวิท เขตคลองเตย กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นย่านที่มีชื่อเสียงและอยู่ใจกลางย่านธุรกิจหลักของกรุงเทพฯ ข้างโรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ อีกทั้งยังอยู่ใกล้ห้างสรรพสินค้าระดับบนที่ได้รับความนิยมสูง ได้แก่ เอ็มโพเรียม และ เอ็มควอเทียร์ รวมถึงยังอยู่ใกล้สถานีรถไฟฟ้าพร้อมพงษ์ และสถานที่ท่องเที่ยวสำคัญหลายแห่ง โรงแรมมีสระว่ายน้ำแบบอินฟินิตี้ และห้องพักที่ได้รับการตกแต่งอย่างมีรสนิยมโดยใช้สีเอิร์ธโทน อันร่วมสมัยผสมผสานสีไม้ธรรมชาติ โรงแรมดับเบิ้ลทรี ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของโรงแรมคือกลุ่มนักท่องเที่ยวและนักเดินทางเพื่อธุรกิจ ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระ โดย JLL เช่น Four Points by Sheraton Bangkok Sukhumvit 15, Pullman Bangkok Grande Sukhumvit, Holiday Inn Bangkok Sukhumvit, Novotel Bangkok Sukhumvit 20, Compass SkyView Hotel Sukhumvit 24 และ Hyatt Place Bangkok Sukhumvit

ดับเบิ้ลทรี บาย ฮิลตัน สุขุมวิท มีห้องพัก 177 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 2 ห้อง มีพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์รวม 407 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุม 3 ห้อง ซึ่งรวมถึงบอลรูมแบบเธียเตอร์ 1 ห้อง ขนาด 351 ตร.ม. โดยลูกค้าสามารถนำสัตว์เลี้ยงเข้าพักได้ โรงแรมได้รับรางวัลต่าง ๆ จากเว็บไซต์ผู้ให้บริการสำรองห้องพักออนไลน์ยอดนิยม เช่น 2021 Traveler Review Awards จาก Booking.com, 2022 Customer Review Awards จาก Agoda และ Travelers' Choice Award 2022 จาก TripAdvisor

นอกจากนี้ โรงแรมยังได้รางวัลโรงแรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Hotel Certification) จากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และรวมถึงรางวัลร่วมลงนามปฏิญญายูเนสโกเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (The UNESCO Sustainable Tourism Pledge) จากองค์กรยูเนสโก เอ็กซ์พีเดียและการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) อีกทั้งในส่วนของห้องประชุมและห้องจัดเลี้ยงของโรงแรม ก็ได้รับรางวัล Thailand MICE Venue Standard จาก Thailand Convention and Exhibition Bureau (TCEB)

ดับเบิ้ลทรี บาย ฮิลตัน สุขุมวิท มีบริษัท เป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินการและบริหารโดย ฮิลตัน เวิลด์ไวด์ ภายใต้แบรนด์ ดับเบิ้ลทรี บาย ฮิลตัน โดยบริษัทได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับ ฮิลตัน เวิลด์ไวด์ เพื่อการบริหารโรงแรมดับเบิ้ลทรี ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ

ค) โรงแรม เลอ เมอริเดียน กรุงเทพ

โรงแรม เลอ เมอริเดียน กรุงเทพ เป็นโรงแรมระดับอัพเปอร์ อัพสเกล (Upper Upscale) ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โรงแรมตั้งอยู่ในย่านศูนย์กลางธุรกิจของกรุงเทพฯ ใกล้กับย่านสาทรและสีลม โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้กับตลาดนัดกลางคืนในย่านพัฒน์พงศ์ ซึ่งเป็นแหล่งของความบันเทิงที่มีชีวิตชีวา และสถานีรถไฟฟ้าศาลาแดง ในระยะทางที่สามารถเดินถึงได้ ทั้งยังตั้งอยู่ไม่ไกลจากย่านชอปปิงสยามสแควร์และสถานที่ท่องเที่ยวอื่น ๆ โรงแรมมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักคือกลุ่มนักท่องเที่ยวอีกทั้งยังเป็นที่ยอมรับในกลุ่มลูกค้าชาวญี่ปุ่น โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ เป็นโรงแรมตึกสูงเพียงไม่กี่แห่งในย่านนี้ โรงแรมมีสระว่ายน้ำแบบอินฟินิตี้ และชั้นดาดฟ้าสำหรับอาบแดด แต่ละห้องมีหน้าต่างระดับพื้นถึงฝ้าเพดาน แสดงทัศนียภาพของเมือง มีพื้นที่ห้องกว้างขวาง ตกแต่งด้วยสีเอิร์ธโทน พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกระบบดิจิตอล ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น So Sofitel Bangkok, โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์, Pullman Bangkok Hotel G, Crowne Plaza Bangkok Lumpini Park, Hotel Muse Bangkok Langsuan MGallery Collection และ COMO Metropolitan Bangkok

โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพฯ มีห้องพัก 282 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 5 ห้อง มีพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์รวมทั้งหมด 946 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุม 9 ห้อง

โรงแรม เลอ เมอริเดียน กรุงเทพ มีบริษัท เป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินการและบริหารโดย Marriott International, Inc. ภายใต้แบรนด์ เลอ เมอริเดียน โดยบริษัท ได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับ เมอริเดียน เอส.เอ.เอส. (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อการบริหาร โรงแรม เลอ เมอริเดียน กรุงเทพ

ในปี 2565 โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ ได้รับรางวัล Travelers' Choice Best of The Best 2022 และ TripAdvisor Travelers' Choice จาก TripAdvisor และ Thailand Tourism Awards (13th) จากกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

ง) โรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส สาทร

โรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส สาทร เป็นโรงแรมระดับมิดสเกล (Midscale) ที่บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัททีซีซี เป็นเจ้าของและมี THAM เป็นผู้บริหารทรัพย์สินภายใต้สัญญาบริหารอสังหาริมทรัพย์ โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร ตั้งอยู่ใจกลางย่านสาทรและสีลมในเขตบางรัก กรุงเทพฯ อยู่ใกล้สถานีรถไฟฟ้าช่องนนทรีในระยะทางที่สามารถเดินถึงได้ และอยู่ท่ามกลางอาคารสำนักงานต่าง ๆ ในย่านธุรกิจและย่านกลางคืนของสาทรและสีลม โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือกลุ่มนักท่องเที่ยวและกลุ่มนักเดินทางเพื่อธุรกิจเป็นหลัก ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Ibis Bangkok Riverside, Novotel Bangkok Fenix Silom Hotel, Furama Silom, Red Planet Bangkok Surawong, Ibis Bangkok Sathorn และ Holiday Inn Express Bangkok Siam เป็นต้น

โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส สาทร ดำเนินการและบริหารโดย IHG Hotels & Resorts ภายใต้ แบรนด์ ฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส มีห้องพัก 184 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 1 ห้องและบริษัทยังไม่มีแผนการที่จะปรับปรุงโรงแรมภายในปี 2568

ในปี 2565 นี้ โรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส สาทร ได้รับรางวัลการันตีอย่างมากมาย ประกอบด้วย Best Budget Hotel Award 2022 จาก TTG Travel Asia และการันตีด้วยรางวัล Traveler Review Awards 2022 จาก Booking.com และ Customer Review Awards จาก Agoda.com และรางวัลการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน "Sustainable Travel Pledge 2022" จาก UNESCO

3 รีสอร์ทระดับลักซ์ชูรี่

ประกอบไปด้วย โรงแรมบันยันทรี สมุย , บันยันทรี กระบี่ และโรงแรม วนาเบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ คอลเลคชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย ซึ่งมีห้องพักรวมจำนวน 239 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 13 ห้อง และพื้นที่สำหรับจัดประชุม 518 ตร.ม.

(ก) โรงแรมบันยันทรี เกาะสมุย

โรงแรมบันยันทรี เกาะสมุย ตั้งอยู่ในที่ดินติดชายหาดส่วนตัวบนอ่าวละไม เกาะสมุย โดยเป็นรีสอร์ทระดับลักซ์ชูรีที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวทุกประเภท ทั้งนักเดินทางเดี่ยว มาเป็นคู่หรือเป็นครอบครัว โรงแรมบันยันทรี สมุย ให้บริการที่พักแบบวิลล่าที่มีพื้นที่กว้างขวาง มีระเบียงส่วนตัวที่มองออกไปเห็นทิวทัศน์อันกว้างใหญ่ของมหาสมุทร พร้อมสระว่ายน้ำส่วนตัวแบบอินฟินิตี้ วิลล่าแต่ละหลังมีเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกส่วนบุคคลเพื่อมอบประสบการณ์พิเศษที่ตอบสนองต่อความชอบส่วนบุคคลของลูกค้าแต่ละราย ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Four Seasons Resort Koh Samui, W Koh Samui, The Ritz-Carlton, Koh Samui, Six Senses Hideaway, Conrad Koh Samui และ โรงแรม วนาเบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ คอลเลคชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย เป็นต้น

เนื่องจากเป็นหนึ่งในโรงแรมระดับ 5 ดาวบนเกาะสมุยที่มีห้องจัดเลี้ยงและอุปกรณ์สำหรับ การจัดการประชุม โดยมีห้องประชุม 3 ห้อง พื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์รวม 268 ตร.ม. โรงแรมบันยันทรี เกาะสมุย จึงเป็นสถานที่ที่ได้รับความนิยมสำหรับการจัดงานแต่งงาน โดยมีวิลล่าพร้อมสระว่ายน้ำ 88 หลัง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 5 ห้อง นอกจากนี้ โรงแรมบันยันทรี สมุย ยังมีให้บริการศูนย์ธาราบำบัดแบบองค์รวมและบริการสปา ตลอดจนกิจกรรมนันทนาการต่าง ๆ เช่น คลาสเรียนดำน้ำและแล่นเรือ โยคะ และทริประยะเวลา 1 วันรอบเกาะโดยเรือยนต์ความเร็วสูง

โรงแรมบันยันทรี เกาะสมุย มีบริษัทย่อย ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเมนท์ จำกัด เป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินการและบริหารโดย บันยันทรี ภายใต้แบรนด์บันยันทรี โดยบริษัท ได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับบริษัท บันยันทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อการบริหาร โรงแรมบันยันทรี สมุย

ในปี 2565 โรงแรมบันยันทรี เกาะสมุย ได้รับรางวัล “Readers’ Choice Awards - Best Hotels in Thailand” อันดับ 6 จาก DestinAsian, รางวัล “2022 Travellers’ Choice Award” จาก TripAdvisor, รางวัล “Customer Review Awards 2022” จาก Agoda และรางวัล “Wellbeing Champion Outlet of the Year 2022” จาก Banyan Tree Spa & Wellbeing

(ข) บันยันทรี กระบี่

บันยันทรี กระบี่ ซึ่งเป็นรีสอร์ทระดับ ลักซ์ชูรี ตั้งอยู่ในจังหวัดกระบี่ โรงแรมตั้งอยู่ริมหาดทับแขก และบริเวณใกล้อุทยานแห่งชาติหมู่เกาะพีพี โรงแรมจะมีห้องพัก 72 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 4 ห้อง และพื้นที่สำหรับจัดประชุม 250 ตร.ม. โรงแรมเปิดให้บริการสปาวารีบำบัดและอุปกรณ์ในการให้บริการสปา โดยให้บริการกลุ่มนักท่องเที่ยวเป็นหลัก ทั้งนี้ โรงแรมจะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของบันยันทรี โรงแรมได้เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2563 โดยได้รับการตอบรับที่ดีจากกลุ่มลูกค้าประเภทท่องเที่ยวพักผ่อน และประเภทประชุมสัมมนา

บันยันทรี กระบี่ได้รับรางวัล “Green Hotel Award - Gold Certification” จากกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม, รางวัล “Customer Review Awards 2022” จาก Agoda, รางวัล “Thailand MICE Venue Standard (TMVS)” จาก สำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ (TCEB)

(ค) โรงแรม วนา เบลล์ อะ ลักชัวรี คอลเลคชั่น รีสอร์ต เกาะสมุย

โรงแรม วนา เบลล์ อะ ลักชัวรี คอลเลคชั่น รีสอร์ต เกาะสมุย เป็นรีสอร์ทริมชายหาดระดับ ลักซ์ชูรี โดยตั้งอยู่บนหาดเฉวงน้อยเกาะสมุย โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของโรงแรมคือกลุ่มนักท่องเที่ยว โรงแรม วนาเบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ คอลเลคชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย ตั้งอยู่ใกล้ท่าอากาศยานนานาชาติสมุยและห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัลเฟสติวัล สมุย ซึ่งเป็นจุดหมายการชอปปิงหลัก รวมทั้งสถานที่ท่องเที่ยว ได้แก่ วัดพระใหญ่ และหินตาหินยาย โดยตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Belmond Napasai, Santiburi Koh Samui, Sala Samui Choengmon Beach Resort, Six Senses Hideaway, Conrad Koh Samui และ InterContinental Samui Bann Taling Ngam Resort เป็นต้น

โรงแรม วนา เบลล์ อะ ลักชัวรี คอลเลคชั่น รีสอร์ต เกาะสมุย เปิดดำเนินการในเดือนมกราคม 2556 มีห้องพักทั้งสิ้น 79 ห้อง ซึ่งประกอบด้วยห้องพัก 72 ห้อง และวิลล่า 7 หลัง พร้อม สระว่ายน้ำส่วนตัว บรรยากาศร่มรื่นและเป็นส่วนตัว ด้วยวิวทิวทัศน์ทะเลอันแสนสบายตา และประกอบด้วยฉากหลังเขียวขจีดั่งป่าหิมพานต์ ทางโรงแรมมีห้องอาหารทั้งหมด 2 ห้อง ได้แก่ ห้องอาหารคีรีย์ อันเลื่องชื่อ และห้องอาหารปาณาลี ซึ่งเป็นห้องอาหารสไตล์ไทยบิสโทร ซิกเนเจอร์สปาและสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับบริการสุขภาพ

โรงแรม วนา เบลล์ อะ ลักชัวรี คอลเลคชั่น รีสอร์ต เกาะสมุย มีบริษัท เป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินการและบริหารโดย Marriott International, Inc. ภายใต้แบรนด์ ลักซ์ชูรี คอลเลคชั่น เนื่องจากโครงสร้างการดำเนินการของเครือ Starwood (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) บริษัท ได้เข้าทำสัญญาทั้งสิ้น 3 ฉบับเพื่อบริหารจัดการโรงแรม ได้แก่ (1) สัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับ Luxury Hotels International of Hong Kong Limited (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อมอบหมายให้บริหารโรงแรม (2) สัญญาบริการส่วนกลาง (Centralized Services Agreement) กับ Starwood Worldwide (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) ซึ่งตกลงให้บริการบริหารจัดการโรงแรมแบบรวมศูนย์ โดยบริการดังกล่าวรวมถึงบริการจองห้องพัก โปรแกรมการขายและการตลาด และโปรแกรม Starwood Preferred Guest หรือ โครงการเพื่อส่งเสริมความภักดีของลูกค้า (Guest Loyalty Program) และ (3) สัญญาให้สิทธิการใช้ระบบ (System License Agreement) กับ Luxury Hotels International of Hong Kong Limited (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) ซึ่งบริการดังกล่าว รวมถึงการใช้เครื่องหมายการค้า มาตรฐานของแบรนด์ คู่มือแนวทางการออกแบบ โปรแกรม และกระบวนการอื่น ๆ ที่โดดเด่นหรือเป็นเอกลักษณ์ของแบรนด์ (ซึ่งขอบเขตการให้บริการโดยรวมของสัญญาบริหารจัดการโรงแรมของเครือ Starwood (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) นั้นสามารถเทียบเคียงได้กับผู้บริหารโรงแรมระดับสากลที่ใช้โครงสร้างของสัญญาแบบอื่น)

โรงแรม วนา เบลล์ อะ ลักชัวรี คอลเลคชั่น รีสอร์ต เกาะสมุย และ โรงแรม เชอราตัน สมุย รีสอร์ท ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน และบริหารจัดการโดยผู้บริหารโรงแรมระดับสากล รายเดียวกัน ได้รวมศูนย์กลางการให้บริการ เช่น การใช้ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายบัญชี ฝ่ายบริหารการขายร่วมกัน เป็นต้น โดยการให้บริการร่วมกันนั้น เพื่อการบริหารจัดการต้นทุนการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ

โรงแรม วนา เบลล์ อะ ลักชัวรี คอลเลคชั่น รีสอร์ต เกาะสมุย การันตีความหรูหราและคุณภาพการให้บริการด้วยรางวัล Best Travelers's Choice 2022- Best of Best"จาก TripAdvisor รางวัล "2022 LUXE Global Winner" จาก LUXE Global Awards รางวัล Best Luxury Ocean View Resort in Thailand 2022" จาก Luxury Lifestyle Awards , 3 รางวัลจาก Haute Grandeur ในสาขา "Hospitality-Best All Suite Hotel in Asia", "Hospitality-Best Beach Hotel in Asia", "Hospitality-Best Honeymoon Hotel in Thailand" และอีก 3 รางวัลจาก World Luxury Award ในสาขา Luxury Romantic Hotel; Continent Winner Level in Asia, Gourmet Bistro; Continent Winner Level in Asia และ Luxury Beach Resort Spa; Regional Winner Level Winner: South East Asia

4) โรงแรมอื่น ๆ นอกกรุงเทพ

โรงแรมกลุ่มดังกล่าวประกอบด้วย โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ โรงแรม เชอราตัน สมุย รีสอร์ท โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช โรงแรม หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา โรงแรม คอร์ทยาร์ด บาย แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ โรงแรมมีเลีย สมุย และ โรงแรมมีเลีย เชียงใหม่ ซึ่งมีห้องพักรวมจำนวน 1,991 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 36 ห้อง และพื้นที่สำหรับจัดประชุม 7,323 ตร.ม.

(ก) โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่

โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ เป็นโรงแรมระดับอัพเปอร์ อัพสเกล (Upper Upscale) ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยมีที่ตั้งอยู่ในย่านไนท์บาซาร์ที่มีชื่อเสียงบริเวณใจกลางเมืองและใกล้บริเวณเมืองเก่าของจังหวัดเชียงใหม่ โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ ตกแต่งสไตล์ยุโรปผสมผสานกับศิลปะแบบล้านนาไทย โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ อยู่ในระยะที่สามารถเดินทางไปประตูท่าแพ ตลาดนัดกลางคืน ตลาดวโรรส และพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่ และเดินทางไปท่าอากาศยานนานาชาติเชียงใหม่โดยรถยนต์ภายใน 15 นาที โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ มีห้องประชุมและอุปกรณ์ที่ทันสมัยสำหรับการจัดประชุม โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของโรงแรมคือผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE และกลุ่มนักท่องเที่ยวและเป็นสถานที่หลักแห่งหนึ่งสำหรับการประชุมและการท่องเที่ยวสำหรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ในจังหวัดเชียงใหม่ โดยเชียงใหม่ยังได้กลายเป็นจังหวัดลำดับต้น ๆ ที่ถูกเลือกให้เป็นสถานที่ในการจัดการประชุมและนิทรรศการของประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียนอีกด้วย นอกจากนี้ สำนักงานส่งเสริมการจัดการประชุมและนิทรรศการได้ประชาสัมพันธ์ให้เชียงใหม่เป็นเมือง MICE ระดับสากล ตามรายงานของ JLL ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น dusitD2 Chiang Mai, Movenpick Suriwongse Hotel Chiang Mai, Shangri-La Hotel Chiang Mai, Dusit Princess Chiang Mai, Anantara Chiang Mai Resort & Spa และ Holiday Inn Chiang Mai เป็นต้น

โรงแรม เลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ มีห้องพัก 383 ห้อง ที่สามารถมองเห็นทิวทัศน์ของดอยสุเทพ ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 4 ห้อง โรงแรมยังมีพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์ประมาณ 1,742 ตร.ม.

โรงแรม เลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ มีบริษัท เป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินการและบริหารโดย Marriott International, Inc. ภายใต้แบรนด์ เลอ เมอริเดียน ทั้งนี้ บริษัท ได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับ เมอริเดียน เอส.เอ.เอส. (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อการบริหาร โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่

บริษัทได้เริ่มดำเนินการปรับปรุง และจะมีการแก้ไขสัญญาบริหารโรงแรมเป็น แมริออท เชียงใหม่ โดยในส่วนของการปรับปรุงมีการเพิ่มเติมอุปกรณ์สำหรับการจัดประชุมของโรงแรม ซึ่งมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน ประมาณ 427.5 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) จะยังคงดำเนินการเป็นโรงแรมระดับ Upper Upscale เช่นเดิมภายหลังการปรับปรุงโรงแรม โดยจะยังคงเปิดให้บริการแก่ลูกค้าได้ตลอดช่วงระยะเวลาการปรับปรุงโรงแรม ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าจะเป็นโรงแรมเป้าหมายหลักสำหรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ในจังหวัดเชียงใหม่ เมื่อการปรับปรุงโรงแรมแล้วเสร็จ

โรงแรม เลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ ได้รับรางวัลต่าง ๆ มากมาย อาทิ รางวัล "World Luxury Hotel Award 2022" 2 รางวัล ได้แก่ "Continent: Asia - Mediterranean Cuisine from Favola restaurant และ "Global - Luxury Conference & Event Hotel" 2022 Michelin Guide Thailand for Falova restaurant. 12 รางวัล โดย Haute Grandeur อาทิเช่น Best Conference Venue Hotel in Thailand" "Best Mice Hotel in Asia" และ "Best Italian Cuisine (Global)" 10 รางวัล จาก LUXE Global Awards อาทิเช่น "Global Win in Best Luxury Conference Hotel", "Regional Win in Best Luxury City Hotel" และ "Continent Win in Best Italian Cuisine" รางวัล 2022 Travelers' Choice Award Winner (Top 10% of restaurants worldwide) โดย TripAdvisor และ Customer review awards 2022 - Score 8.9 โดย Agoda. นอกจากนี้ ยังได้รับรางวัน Sustainable Travel Pledge โดย Unesco อีกด้วย

(ข) โรงแรม เชอราตัน สมุย

โรงแรม เชอราตัน สมุย เป็นรีสอร์ทระดับอัพเปอร์ อัพสเกล (Upper Upscale) ที่ตกแต่งสไตล์เมดิเตอเรเนียน และตั้งอยู่บนไหล่เขาริมหาดเฉวงน้อย เกาะสมุย โรงแรมตั้งอยู่ใกล้ย่านชอปปิงและย่านบันเทิงที่หาดเฉวง และสนามบินนานาชาติ สมุย ทั้งยังมีบริการรถรับส่งไปยังตัวเมือง กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของรีสอร์ทคือกลุ่มนักท่องเที่ยว ทั้งนี้ โรงแรม เชอราตัน สมุย รีสอร์ท เป็นรีสอร์ทที่เหมาะสำหรับครอบครัว มีสระว่ายน้ำริมหาด บาร์ริมหาด และสระน้ำเกลือ พร้อมสระน้ำสำหรับสปา และคิดส์คลับที่ออกแบบอย่างเฉพาะตัว ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาด แบบอิสระโดย JLL เช่น Anantara Lawana Koh Samui Resort & Spa, Santiburi Koh Samui, OZO Chaweng Samui, Centara Grand Beach Resort Samui, Le Meridien Koh Samui Resort & Spa และ Renaissance Koh Samui Resort & Spa เป็นต้น

โรงแรมมีห้องพัก 141 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 4 ห้อง และห้องประชุม 1 ห้อง ขนาด 103 ตร.ม. และโรงแรมได้เปิดทำการในเดือนมีนาคม 2558

โรงแรม เชอราตัน สมุย และ โรงแรม วนาเบลล์ อะ ลักชัวรี คอลเลคชั่น รีสอร์ต เกาะสมุย ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน และบริหารจัดการโดยผู้บริหารโรงแรมระดับสากลรายเดียวกัน ได้รวมศูนย์กลางการให้บริการ เช่น การใช้ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายบัญชี ฝ่ายบริหารการขายร่วมกัน เป็นต้น โดยการให้บริการร่วมกันนั้น เพื่อการบริหารจัดการต้นทุนการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ

โรงแรม เชอราตัน สมุย มีบริษัท เป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินการและบริหาร โดย Marriott International, Inc. ภายใต้แบรนด์ Sheraton Hotel and Resorts เนื่องจากโครงสร้างการดำเนินการของเครือ Starwood (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) บริษัท ได้เข้าทำสัญญาทั้งสิ้น 3 ฉบับเพื่อบริหารจัดการโรงแรม ได้แก่ (1) สัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับ Luxury Hotels International of Hong Kong Limited (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อมอบหมายให้บริหารโรงแรม (2) สัญญาบริการส่วนกลาง (Centralized Services Agreement) กับ Starwood Worldwide (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) ซึ่งตกลงให้บริการบริหารจัดการโรงแรมแบบรวมศูนย์ โดยบริการดังกล่าวรวมถึงบริการจองห้องพัก โปรแกรมการขายและการตลาด และโปรแกรม Starwood Preferred Guest หรือ โครงการเพื่อส่งเสริมความภักดีของลูกค้า (Guest Loyalty Program) และ (3) สัญญาให้สิทธิการใช้ระบบ (System License Agreement) กับ Luxury Hotels International of Hong Kong Limited (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) ซึ่งบริการดังกล่าว รวมถึงการใช้เครื่องหมายการค้า มาตรฐานของแบรนด์ คู่มือ แนวทางการออกแบบ โปรแกรมและกระบวนการอื่น ๆ ที่โดดเด่นหรือเป็นเอกลักษณ์ของแบรนด์ (ซึ่งขอบเขตการให้บริการโดยรวมของสัญญาระหว่างการดำเนินการของเครือ Starwood นั้น สามารถเทียบเคียงได้กับผู้บริหารโรงแรมสากลที่ใช้โครงสร้างของสัญญาแบบอื่น)

โรงแรม เชอราตัน สมุย ได้รับรางวัล “Thailand Resort Standard 2021-2023” จาก Thai Hotel Association รางวัล “TTA Silver Awards (Resort Category)” จาก Thailand Tourism Awards และรางวัล “ASEAN Green Hotel Award 2022” จากกระทรวงการท่องเที่ยว และ “Traveller’s Choice Best of the Best” จาก Tripadvisor รางวัลอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย เป็นสัญลักษณ์ที่แสดงถึงความเป็นเลิศ และทางโรงแรมได้ลงนามปฏิญญายูเนสโก หรือ The UNESCO Sustainable Tourism Pledge เพื่อการเดินท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนคือความร่วมมือระหว่าง Expedia Group และยูเนสโก

(ค) ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช

ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช เป็นรีสอร์ทริมหาดระดับอัพเปอร์ อัพสเกล (Upper Upscale) ในจังหวัดภูเก็ต ที่บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัท AWC โดยรีสอร์ทอยู่ในระยะทางที่เดินถึงหาดในยางได้ และสามารถเดินทางโดยรถยนต์ไปสนามบินนานาชาติภูเก็ตได้ภายใน 10 นาที รีสอร์ทตั้งอยู่ใกล้สถานที่ท่องเที่ยวหลายแห่ง เช่น อุทยานแห่งชาติสิรินาถ รอยัล ภูเก็ต มารีน่า และท่าเทียบเรือยอร์ช เฮเว่น มารีน่า ที่ตั้งและบรรยากาศของรีสอร์ททำให้โรงแรมเป็นสถานที่ที่ได้รับความนิยมสำหรับการจัดงานแต่งงาน รีสอร์ทแห่งนี้ให้บริการที่พักอันเงียบสงบและมีความเป็นส่วนตัว มีสระว่ายน้ำขนาดใหญ่แบบลากูนรอบ ๆ รีสอร์ท พร้อมระเบียงส่วนตัวเห็นวิวทิวทัศน์ทะเลอันดามัน มีพื้นที่สำหรับนั่งเล่นหรือเทอเรซที่มีเก้าอี้ชายหาดและสามารถลงสระว่ายน้ำได้จากห้องพัก โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยว โดยตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Renaissance Phuket Resort & Spa, Pullman Phuket Arcadia Naithon Beach, Anantara Layan Phuket Resort, Dusit Thani Laguna Phuket, Angsana Laguna Phuket และ Hyatt Regency Phuket Resort เป็นต้น

ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช มีห้องพัก 180 ห้อง ซึ่งรวมถึงวิลล่า พร้อมสระว่ายน้ำริมชายหาด 15 หลัง และห้องอาหารและเครื่องดื่ม 3 ห้อง รีสอร์ทมีพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์รวม 228 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุม 4 ห้อง ซึ่งโรงแรมได้เปิดดำเนินการในเดือนมิถุนายน 2559

บริษัทเจ้าของโรงแรมได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับบริษัทที่ซีซี ลักซ์ชูรี โฮเต็ลส์ แอนด์ รีสอร์ทส (ไทยแลนด์) จำกัด) ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อการบริหาร

ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช ได้รับ 3 รางวัล ในปี 2565 "Takecare Certification" จาก Marriott International, "Best Flowthrough and Runner up" จาก Asset World Corporation, และ รางวัล "Best Luxury Beachfront Resort in Phuket, Thailand" จาก Luxury Lifestyle Awards

(ง) หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา

หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา เป็นรีสอร์ทระดับอัพเปอร์อัพสเกล (Upper Upscale) ที่บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัท AWC โดยโรงแรมตั้งอยู่ริมหาดในหัวหิน มีลูกค้าเป้าหมายหลักเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยว มีสระว่ายน้ำ 5 สระ บริเวณรอบรีสอร์ทพร้อมทั้งสระว่ายน้ำ Loop Pool ขนาด 700 เมตร ตกแต่งด้วยสวนหย่อมและผู้เข้าพักจะได้รับความสะดวกสบายด้วยห้องพักที่ทันสมัย ห้องพักบางส่วนสามารถเดินลงสระว่ายน้ำได้ รีสอร์ทตั้งอยู่ในระยะทางที่สามารถเดินถึงตลาดนัดกลางคืนหัวหินที่มีชื่อเสียง และยังอยู่ใกล้สนามกอล์ฟ รอยัล หัวหิน วังไกลกังวล สวนน้ำวานา นาวา หัวหิน และสถานที่ท่องเที่ยวสำคัญอื่น ๆ ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Avani+ Hua Hin Resort, Dusit Thani Hua Hin, Anantara Resort & Spa Hua Hin, Hilton Hua Hin Resort & Spa, InterContinental Hua Hin Resort และ Hyatt Regency Hua Hin เป็นต้น

โรงแรมมีห้องพัก 322 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 5 ห้อง มีพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์รวม 1,085 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุม 8 ห้อง ซึ่งรวมถึงห้องบอลรูมที่มีพื้นที่รวม 294 ตร.ม. จำนวน 1 ห้อง นอกจากนี้ รีสอร์ทยังมีคิดส์คลับให้บริการกิจกรรมสนุกสนานแก่เด็ก ๆ

บริษัทเจ้าของโรงแรมเข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับบริษัททีซีซี ลักซ์ชูรี โฮเต็ลส์ แอนด์ รีสอร์ทส (ไทยแลนด์) จำกัด ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อบริหาร หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2554 บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด ได้เข้าทำสัญญาเช่าระยะเวลา 30 ปี กับบุคคลภายนอก เพื่อเช่าที่ดินและอาคารสำหรับโรงแรม (สัญญาดังกล่าวเริ่มมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559) โรงแรมเปิดดำเนินการในช่วงเดือนมีนาคม 2559

ทั้งนี้ โรงแรมได้รับรางวัลมากมายในปี 2565 ซึ่งรวมถึงการได้รับโหวตจากผู้ใช้บริการ โดยในปีปัจจุบันได้รับการจัดอันดับเป็นอันดับ 1 จากโรงแรมทั้งหมด 221 แห่งในหัวหิน อีกทั้งยังได้รับ 2 รางวัล "Travelers' Choice" จาก TripAdvisor สำหรับห้องอาหารบิ๊กฟิช แอมเบอร์ และสยามเบเกอรี่ ได้รับ 3 รางวัลจาก The 2022 World Luxury Awards นั่นคือ "Luxury Family Resort - Regional", "Luxury Romantic Destination Spa - Country for Quan Spa" และ "Luxury Beachside Restaurant - Regional for Bigfish & Bar"นอกจากนี้ยังได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2565 จากกระทรวงแรงงาน

(จ) มีเลีย เกาะสมุย

มีเลีย เกาะสมุยเป็นรีสอร์ทภายใต้ แบรนด์ มีเลีย และเป็นรีสอร์ทระดับอัพสเกล (Upscale) ซึ่งมีที่ตั้งอยู่บนที่ดินซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ บนหาดเชิงมน เกาะสมุย โรงแรมได้เปิดให้บริการในเดือนมกราคม 2563 มีห้องพักให้บริการ 200 ห้อง และห้องอาหารและเครื่องดื่ม 4 ห้องและพื้นที่สำหรับ จัดประชุม 690 ตร.ม. รวมถึงจะมีสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ได้แก่ สระว่ายน้ำขนาดใหญ่แบบ Loop Pool และสระว่ายน้ำในธีมเรือจิ๋วสำหรับเด็ก มีกลุ่มเป้าหมายคือกลุ่มนักท่องเที่ยว ทั้งนี้ โรงแรมอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของ มีเลีย โฮเทลส์ อินเตอร์เนชั่นแนล ผู้บริหารรีสอร์ทที่มีชื่อเสียง ที่มีความสัมพันธ์อันยาวนานกับกลุ่มบริษัททีซีซีและมีประวัติการประกอบกิจการที่ดี

มีเลีย เกาะสมุยหลังจากเปิดให้บริการได้รับรางวัลต่าง ๆ มากมายจาก องค์กรทั้งในประเทศ และระดับนานาชาติ เช่น "2nd Thailand Best Family Resorts" จาก Holidays with Kids, 2 รางวัลจากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข ในสาขา "Healthy Workplace Happy for Life Certificate" และ "Green Health Hotel Certificate" และ 5 รางวัลจาก Tripadvisor ได้แก่ "Traveler's Choice-Best of the Best-Top 3 hotel in Thailand", "Traveler's Choice-Best of the Best-Top 3 Luxury hotel in Thailand", "Traveler's Choice-Best of the Best-Top 14 hotel in whole Asia", "Traveler's Choice-Best of the Best-Top 16 Luxury hotel in whole Asia", และ รางวัล Traveller's Choice Award Winning".

(ฉ) โรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์

โรงแรม เดอะเมโทรโพล ภูเก็ตได้รับการปรับปรุงโดยรีแบรนด์และเปิดดำเนินการภายใต้ชื่อใหม่คือ โรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ ซึ่งเป็นโรงแรมในระดับอัพสเกล (Upscale) โดยจะมีห้องพัก 248 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 3 ห้อง พื้นที่สำหรับจัดประชุมมากกว่า 2,000 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุมขนาดใหญ่และอุปกรณ์อำนวยความสะดวกสำหรับการจัดประชุมทั้งแบบท้องถิ่นและแบบนานาชาติ โรงแรมได้รับการตกแต่งโดยยังคงกลิ่นอายขนบธรรมเนียมของภูเก็ตเอาไว้ โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์ โดยตั้งอยู่ใจกลางเมืองภูเก็ต ใกล้กับหอนาฬิกาของเมืองซึ่งเป็นสถานที่หลักของภูเก็ต ล้อมรอบไปด้วยอาคารแบบสถาปัตยกรรมจีน-โปรตุเกส อันเป็นมรดกและเป็นสัญลักษณ์เชิงประวัติศาสตร์ที่สำคัญของภูเก็ต อีกทั้งโรงแรมยังอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับตลาดนัดกลางคืนและสถานที่ท่องเที่ยวอื่น ๆ ซึ่งเหมาะสมกับการรองรับกลุ่มนักเดินทางเพื่อธุรกิจและกลุ่มนักท่องเที่ยวเป็นหลัก ทั้งนี้ โรงแรมเดอะเมโทรโพล ภูเก็ต คาดว่าจะเป็นสถานที่หลักสำหรับการจัดประชุมของผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ในภูเก็ต ซึ่งเป็นหนึ่งในจังหวัดที่มีความสำคัญด้าน MICE และหนึ่งในสถานที่มีการจัดงานประชุมมากที่สุดในประเทศไทยตามรายงานของ JLL

โรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ ได้รับรางวัลถึง 3 รางวัล ในปี 2565 ได้แก่ "Marriott Earn and Redeem Highest off- Folio Marriott Bonvoy Transaction, Southern Thailand" จาก Marriott International, รางวัล "Lost Recipes with Marriott Bonvoy" จาก Marriott International, และรางวัล "2022 Gold Circle Award Winner" จากเว็บไซต์ Agoda

(ช) โรงแรม มีเลียเชียงใหม่, ประเทศไทย

โรงแรม มีเลียเชียงใหม่, ประเทศไทย เป็นโรงแรมภายใต้แบรนด์ มีเลีย และเป็นโรงแรมใจกลางเมืองที่มีห้องพักให้บริการมากถึง 260 ห้อง โรงแรมมีเลีย เชียงใหม่เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2565 นับเป็นโรงแรม 5 ดาวแห่งแรกที่เปิดตัวใหม่หลังจากสถานการณ์โรคระบาด

โรงแรม มีเลีย เชียงใหม่, ประเทศไทย ประกอบด้วยตึกสูง 22 ชั้น และตึก Podium 7 ชั้น มีส่วนบริการและสิ่งอำนวยความสะดวกที่ครบครันสำหรับทุกท่าน ได้แก่ห้องอาหาร 2 ห้อง บาร์เครื่องดื่ม 2 แห่ง ห้องรับรอง 2 แห่ง ยี่ สปา (YHI Spa) ที่มีห้องทรีตเมนต์ส่วนตัวทั้งหมด 7 ห้อง ห้องออกกำลังกาย สระว่ายน้ำ ห้องบอลรูม และคิดส์คลับ ส่วนบริการสำหรับเด็กที่มีสิ่งอำนวยความสะดวกและกิจกรรมที่ไม่เพียงเสริมสร้างความรู้แต่ยังสร้างรอยยิ้มและความสุขให้เด็ก ๆ ทุกคน โดยโรงแรม มีเลีย เชียงใหม่ ตั้งอยู่บนถนนเจริญประเทศ อยู่ใกล้แม่น้ำปิง, ไนท์บาซาร์, และสถานที่ท่องเที่ยวอื่น ๆ อีกหลายแห่ง

โรงแรม มีเลียเชียงใหม่ ได้รับรางวัลระดับนานาชาติ อาทิเช่น UNESCO Sustainable Tourism Pledge Awards by The UNESCO Sustainable Tourism Pledge by TAT, Winner of Luxury Lifestyle Awards 2022 in the category of Best Luxury City Hotel in Thailand, Luxury New Hotel - Continent by World Luxury Awards, YHI Spa, Best Spa Design Theme - Country by World Luxury Awards and Mai Restaurnat & Bar, Thai Cuisine - Regional by World Luxury Awards

(ซ) โรงแรม เดอะ เวสทิน สิเหร่ เบย์ รีสอร์ท แอนด์ สปา ภูเก็ต

โรงแรม เดอะ เวสทิน สิเหร่ เบย์ รีสอร์ท แอนด์ สปา ภูเก็ต ปัจจุบันกำลังได้รับการปรับปรุงโดยรีแบรนด์และจะดำเนินการภายใต้ชื่อใหม่คือ ริทซ์-คาร์ลตัน ภูเก็ต โรงแรมจำนำเสนอมาตรฐานในการต้อนรับที่หรูหราบนเกาะแบบใหม่ โดยจะนำเสนอการผสมผสานระหว่างห้องสวีทและวิลล่าส่วนตัวพร้อมทัศนียภาพอันงดงามตระการตาของทะเลอันดามัน นอกเหนือจากนั้น โรงแรมยังมีออนเซ็นน้ำแร่บำบัดด้วยพลังน้ำที่ใหญ่ที่สุดและศูนย์สุขภาพครบวงจรในภูเก็ต

โรงแรม เดอะ เวสทิน สิเหร่ เบย์ รีสอร์ท แอนด์ สปา ภูเก็ต ประกอบด้วย มีห้องพัก 257 ห้อง ซึ่งรวมถึงวิลล่า และห้องอาหารและเครื่องดื่ม 3 ห้อง รีสอร์ทมีพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์รวม 870 ตร.ม. ประกอบด้วย ห้องประชุม 8 ห้อง ห้องบอลรูม และคิดส์คลับ ส่วนบริการสำหรับเด็กที่มีสิ่งอำนวยความสะดวกและกิจกรรมที่ไม่เพียงเสริมสร้างความรู้แต่ยังสร้างรอยยิ้มและความสุขให้เด็ก ๆ ทุกคน

บริษัท เรามุ่งมั่นที่จะพัฒนา เดอะ ริทซ์-คาร์ลตัน ภูเก็ต ให้เป็นมาตรฐานอาคารสีเขียว ที่ให้ความสำคัญกับการประหยัดพลังงานและเศรษฐกิจหมุนเวียนในการจัดการของเสีย เพื่อยกระดับให้ประเทศไทยกลายเป็นจุดหมายปลายทางแห่งความยั่งยืนระดับโลก

โรงแรมที่อยู่ระหว่างการพัฒนาหรือปรับปรุงหรือจะได้รับการพัฒนาหรือปรับปรุง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สรุปดังต่อไปนี้

(ก) โรงแรม เจดับบลิว แมริออท มาร์คีส์ โฮเทล เอเชียทีค กรุงเทพ

บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโรงแรม เจดับบลิว แมริออท มาร์คีส์ โฮเทล เอเชียทีค กรุงเทพ ให้เป็นโรงแรมระดับอัพเปอร์ อัพสเกล (Upper Upscale) โดยคาดว่าจะเป็นโรงแรมที่มีสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยา โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทในเขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ ซึ่งขณะนี้เป็นลานจอดรถโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ โดยจะตั้งอยู่ถัดจากโครงการดังกล่าว ซึ่งเป็นแหล่งชอปปิ้งและความบันเทิงแนวไลฟ์สไตล์ที่ใหญ่ที่สุดของบริษัท ในการนี้ โรงแรมจะเสริมความแข็งแกร่งในการดำเนินกิจการของอสังหาริมทรัพย์เพื่อกิจการค้าปลีก (Retail) ของบริษัท และเป็นส่วนหนึ่งในโครงการพัฒนาแบบมิกซ์ยูส (Mixed-Use) โครงการแรกของบริษัท ทั้งนี้ ลูกค้าสามารถเดินทางมายังโรงแรมได้ทั้งทางเรือและทางบก โดยโรงแรมจะจัดให้มีบริการล่องเรือในแม่น้ำเจ้าพระยา

โรงแรมจะมีห้องพัก 1,000 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่มไม่น้อยกว่า 6 ห้อง ซึ่งมีพื้นที่ประมาณ 3,340 ตร.ม. พร้อมสระว่ายน้ำแบบอินฟินิตี้และบาร์บนดาดฟ้า (Roof Top Bar) พื้นที่สำหรับจัดประชุมประมาณ 11,013 ตร.ม. โรงแรมจะมีห้องบอลรูมทั้งแบบภายในและแบบกลางแจ้งที่เห็นทิวทัศน์แม่น้ำเจ้าพระยา กลุ่มเป้าหมายหลักของโรงแรมคือผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE และกลุ่มนักท่องเที่ยว โรงแรม เจดับบลิว แมริออท มาร์คีส์ โฮเทล เอเชียทีค กรุงเทพ และโรงแรม อะ ริทซ์-คาร์ลตัน รีเสิร์ฟ แอท เอเชียทีค จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของ Marriott International, Inc.

โครงการอยู่ระหว่างการออกแบบและพัฒนาโปรแกรม คาดว่าจะเริ่มการก่อสร้างตามแผนการ ดังกล่าวในปี 2568 และคาดว่าจะแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการได้ในปี 2573 โดยมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน ประมาณ 30,373 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และอยู่ภายใต้การตรวจสอบ

(ข) โรงแรม อะ ริทซ์-คาร์ลตัน รีเสิร์ฟ แอท เอเชียทีค

บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโรงแรมอะริทซ์-คาร์ลตัน รีเสิร์ฟ แอท เอเชียทีค ให้เป็นโรงแรมระดับลักซ์ชูรี (Luxury) โดยคาดว่าจะเป็นโรงแรมที่มีสิ่งอำนวยความสะดวก ร้านอาหาร สระว่ายน้ำขนาดใหญ่ และสปา โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทในเขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ ซึ่งขณะนี้เป็นลานจอดรถโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ โดยจะตั้งอยู่ถัดจากโครงการดังกล่าว ซึ่งเป็นแหล่งชอปปิ้งและความบันเทิงแนวไลฟ์สไตล์ที่ใหญ่ที่สุดของบริษัท ในการนี้ โรงแรมจะเสริมความแข็งแกร่งในการดำเนินกิจการของอสังหาริมทรัพย์เพื่อกิจการค้าปลีก (Retail) ของบริษัท และเป็นส่วนหนึ่งในโครงการพัฒนาแบบมิกซ์ยูส (Mixed-Use) โครงการแรกของบริษัท ทั้งนี้ ลูกค้าสามารถเดินทางมายังโรงแรมได้ทั้งทางเรือและทางบก โดยโรงแรมจะจัดให้มีบริการล่องเรือในแม่น้ำเจ้าพระยา

โรงแรมจะมีห้องพัก 304 ห้อง กลุ่มเป้าหมายหลักของโรงแรมคือ กลุ่ม นักธุรกิจ ผู้บริหาร และนักท่องเที่ยว รวมถึง ผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE โรงแรม อะ ริทซ์-คาร์ลตัน รีเสิร์ฟ แอท เอเชียทีค จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของ Marriott International, Inc.

โครงการอยู่ระหว่างการออกแบบและพัฒนาโปรแกรม คาดว่าจะเริ่มการก่อสร้างตามแผนการ ดังกล่าว ในปี 2568 และคาดว่าจะแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการได้ในปี 2573 โดยมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน ประมาณ 13,639 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และอยู่ภายใต้การตรวจสอบ

(ค) โรงแรม อินน์ไซด์ กรุงเทพ สุขุมวิท

บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโรงแรม อินน์ไซด์ กรุงเทพ สุขุมวิท ในย่านสุขุมวิท กรุงเทพฯ โรงแรม อินน์ไซด์ กรุงเทพ สุขุมวิท เป็นโรงแรมระดับอัพสเกล (Upscale) ที่ตกแต่งแบบกันสมัยผสมผสานกับลักษณะความเป็นไทย โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท อยู่ในระยะที่สามารถเดินไปยังสถานีรถไฟฟ้าอ่อนนุช และอยู่ในบริเวณใกล้กับศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค แบงค็อก มอลล์ รวมถึงศูนย์การค้า อาคารสำนักงาน และสถานที่ท่องเที่ยวอื่น ๆ โรงแรมมีกลุ่มเป้าหมายคือกลุ่มนักเดินทางเพื่อธุรกิจและกลุ่มนักท่องเที่ยว

โรงแรมจะมีห้องพัก 208 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 2 ห้อง พื้นที่สำหรับจัดประชุม 200 ตร.ม. และบาร์บนดาดฟ้า (Roof Top Bar) บริษัทได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างในไตรมาสที่ 3 ปี 2562 และคาดว่าจะแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการ ในไตรมาสที่ 1 ปี 2566 มีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน ประมาณ 899 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โรงแรม อินน์ไซด์ กรุงเทพ สุขุมวิท จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของ มีเลีย โฮเทลส์ อินเตอร์เนชั่นแนล ภายใต้แบรนด์ อินน์ไซด์

(ง) โครงการ คิมป์ตัน หัวหิน รีสอร์ท บีชคลับ

โรงแรม คิมป์ตัน หัวหิน รีสอร์ท บีชคลับ ("โครงการ") อยู่ติดชายหาด ตั้งอยู่บนถนนเลียบวัง ตำบลหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โดยโครงการประกอบด้วยอาคาร 2 อาคาร คือ อิมพีเรียล หัวหิน บีช รีสอร์ท โรงแรมระดับ 3 ดาว และอาคารห้องชุดมาเจสติก สูง 4 ชั้น บนพื้นที่รวม 4-1-23.2 ไร่

ในเดือนมกราคม 2562 โครงการได้รับการอนุมัติเพื่อปรับปรุงโครงการและรีแบรนด์โรงแรม เป็นโรงแรมเป็น คิมป์ตัน บริหารโดย IHG ด้วยพื้นที่ประมาณ 17,317 ตร.ม.

ซึ่งเนื่องจากมีการเปลี่ยนระดับแบรนด์โรงแรม มีความชัดเจนในรายละเอียดมากขึ้น และขยายระยะเวลาปรับปรุง ทำให้เป็นเงินลงทุนโครงการทั้งหมด 1,680.9 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยเปิดดำเนินการในไตรมาสที่ 4 ปี 2567

(จ) อินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล

โรงแรม อิมพีเรียล แม่ปิง คาดว่าจะได้รับการปรับปรุงให้เป็นโรงแรมระดับ ลักซ์ชูรี ภายใต้ แบรนด์ระดับสากล อินเตอร์คอนติเนนตัล และเปลี่ยนชื่อเป็น อินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล โดยตั้งอยู่บนที่ดินซึ่งเป็นที่ดินกรรมสิทธิ์ใจกลางย่านธุรกิจและแหล่งชอปปิ้งของเชียงใหม่ ในระยะทางที่สามารถเดินถึงตลาดนัดกลางคืน ไนท์บาซาร์เชียงใหม่ และพันธุ์ทิพย์พลาซ่า เชียงใหม่ได้ การตกแต่งของโรงแรมได้รับแรงบันดาลใจมาจากศิลปะโบราณของเชียงใหม่ โรงแรมจะมีสิ่งอำนวยความสะดวกในการจัดนิทรรศการและจัดประชุมที่ครบวงจร เพื่อรองรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE และกลุ่มนักท่องเที่ยวเป็นหลัก โดยคาดว่า อินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล จะเป็นสถานที่จัดการประชุมสำหรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ที่สำคัญของจังหวัดเชียงใหม่

โรงแรมจะมีห้องพัก 294 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม จำนวน 7 ห้อง และพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์ ขนาด 1,921 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุม 7 ห้อง โดยคาดว่าโรงแรมจะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของผู้บริหารโรงแรมระดับสากลที่บริษัทเป็นผู้คัดเลือก

การพัฒนาโรงแรมได้เริ่มดำเนินการในไตรมาสที่ 3 ปี 2562 โดยโรงแรมได้ปิดดำเนินการเพื่อดำเนินการปรับปรุง เมื่อเดือนมิถุนายน 2562 และคาดว่าจะเปิดดำเนินการเฟสแรกใน ปี 2566 และเฟสที่สอง ในปี 2567 โดยมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน ประมาณ 2,565.94 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และทางบริษัทเล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนาที่ยั่งยืน จึงเข้าร่วมโครงการ LEED and WELL ซึ่งจะเป็นโรงแรมแรกในเชียงใหม่ที่ให้ความสำคัญกับการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อชุมชน

(ฉ) โรงแรม ดิเอเชียทีค แบงค็อก, ออโตกราฟ คอลเลคชัน

บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนา โรงแรม เจริญกรุง 93 คาดว่าจะเป็นโรงแรมระดับอัพสเกล (Upscale) ภายใต้แบรนด์ ออโตกราฟ คอลเลคชั่น (Autograph Collection) และเปลี่ยนชื่อเป็น โรงแรม ดิเอเชียทีค แบงค็อก, ออโตกราฟ คอลเลคชัน โดยจะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของ Marriott International, Inc.

โรงแรมแห่งนี้ถูกสร้างขึ้นเพื่อตอบสนองไลฟ์สไตล์ของคนเมือง โดยโรงแรม ดิเอเชียทีค แบงค็อก, ออโตกราฟ คอลเลคชัน ตั้งอยู่ตรงข้ามอสังหาริมทรัพย์ เพื่อกิจการค้าปลีก (Retail) ของบริษัท คือ เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ซึ่งจะรองรับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวเป็นหลักและอยู่ในบริเวณใกล้กับโรงแรม เจดับบลิว แมริออท มาร์คีส์ โฮเทล เอเชียทีค กรุงเทพ ทำให้บริษัทสามารถจับตลาดลูกค้า 2 กลุ่ม คือ กลุ่มนักเดินทางเพื่อธุรกิจและกลุ่มนักท่องเที่ยว ในทำเลพื้นที่เดียวกัน

โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์ โดยตั้งอยู่ใกล้แม่น้ำเจ้าพระยา จะมีห้องพัก 180 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 4 ห้อง และพื้นที่สำหรับจัดประชุม 400 ตร.ม. พร้อมสระว่ายน้ำแบบอินฟินิตี้

(ช) โครงการอีเอซี

บริษัทอยู่ระหว่างการปรับปรุง โครงการอีเอซี ให้เป็นโรงแรมระดับ ลักซ์ซูรี (Luxury) ภายใต้แบรนด์ระดับสากลในตึกเก่าแก่อายุกว่าร้อยปีอันมีเอกลักษณ์ อยู่ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยาในกรุงเทพฯ โรงแรมจะตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์ ใกล้ท่าเรือโอเรียนเต็ลและสถานีรถไฟฟ้าสะพานตากสิน บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ในการให้บริการล่องเรือสำราญ แบบค้างคืนในแม่น้ำเจ้าพระยา เพื่อให้ลูกค้าได้สัมผัสกับประวัติศาสตร์ของกรุงเทพฯ และอยุธยาตอนเหนือ โดยจะรองรับกลุ่มนักท่องเที่ยวระดับลักซ์ซูรีเป็นหลัก

โครงการอีเอซี คาดว่าจะมีห้องพักปกติ 12 ห้อง ห้องแบบ boat suites มากกว่า 50 ห้อง และจะมีห้องบริการอาหารและเครื่องดื่ม 3 ห้อง โดยคาดว่าจะมีคลับเลาน์จที่สามารถใช้เป็นห้องจัดงานอีเว้นท์ และจะเป็นศูนย์กลางของ AWC's Choa Phraya River Journey projects โดยคาดว่าโรงแรมจะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของผู้บริหารโรงแรมระดับสากลที่มีประสบการณ์ในการบริหารกิจกรรมล่องเรือสำราญในแม่น้ำ โดยบริษัทเป็นผู้คัดเลือก

คาดว่าจะเปิดดำเนินการใน ปี 2568 โดยมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน ประมาณ 1,539 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

(ซ) โรงแรม บันยันทรี จอมเทียน พัทยา

บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโรงแรม บันยันทรี จอมเทียน พัทยา (Banyan Tree Jomtien Pattaya) ให้เป็นรีสอร์ทระดับ ลักซ์ซูรี (Luxury) ที่ตั้งอยู่ริมหาดจอมเทียน ในเมืองพัทยา โรงแรมบันยันทรี จอมเทียน พัทยา คาดว่าจะมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวเป็นหลัก ซึ่งมีห้องพักหลากหลายประเภทสำหรับนักท่องเที่ยว ทั้งนี้ โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์ ซึ่งอยู่ใกล้กับสถานที่ท่องเที่ยวสำคัญของพัทยาหลายแห่ง อาทิ ตลาดน้ำ สวนน้ำ สวนนงนุชพัทยา เป็นต้น นอกจากนั้น โครงการยังตั้งอยู่ใกล้ใจกลางเมืองพัทยา และสถานที่ท่องเที่ยวอื่น ๆ

โรงแรมคาดว่าจะมีห้องพักแบบวิลล่าที่ตกแต่งอย่างหรูหรา จำนวน 79 หลัง ที่ให้บริการรูมเซอร์วิสและมีสระว่ายน้ำส่วนตัวเพื่อความเป็นส่วนตัวของลูกค้าผู้เข้าพัก และห้องพักอีกจำนวน 100 ห้อง โรงแรมคาดว่าจะมีห้องอาหาร 3 ห้อง และสระว่ายน้ำแบบลากูนขนาดใหญ่ที่ล้อมรอบตัวโรงแรม โดยโรงแรมนี้ได้ถูกปรับปรุงเพื่อรองรับการเติบโตของการท่องเที่ยวที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากแผนของรัฐบาลในโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ทั้งนี้ บริษัทเข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับบริษัท บันยันทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อการบริหาร โรงแรม บันยันทรี จอมเทียน พัทยา

บริษัทเริ่มดำเนินงานออกแบบ โดยคาดว่าจะเปิดให้บริการในไตรมาสที่ 4 ปี 2568 โดยมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนประมาณ 3,300 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

(ฌ) เดอะ วีนแยทท์ คอลเล็คชั่น

บริษัทอยู่ระหว่างการปรับปรุงโรงแรม แกรนด์ โซเล่ ให้เป็นโรงแรมระดับหรูแนวไลฟ์สไตล์แห่งใหม่ เพื่อรองรับนักท่องเที่ยวหนุ่มสาวที่มีไลฟ์สไตล์สนุกสนานและมีชีวิตชีวาด้วยการรีแบรนด์ใหม่เป็น เดอะ วีนแยทท์ คอลเล็คชั่น (Vignette Collection) ซึ่งจะเป็นแห่งแรกในพัทยา โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์และตั้งอยู่ใจกลางเมืองพัทยาบนถนนสายสอง เข้าถึงได้ง่ายและใกล้กับชายหาด ห้างสรรพสินค้า และถนนคนเดิน คาดว่าโรงแรมจะมีห้องพัก 234 ห้อง ร้านอาหารและเครื่องดื่ม 2 แห่ง ห้องประชุมและกิจกรรมขนาด 600 ตร.ม. รวมถึงบาร์และสระว่ายน้ำ โรงแรมนี้จะดำเนินการและบริหารโดย IHG และคาดว่าจะเปิดให้บริการในไตรมาสที่ 4 ปี 2567 ด้วยงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนรวม 1,460 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

(ญ) โรงแรม เจดับบลิว แมริออท เดอะ พัทยา บีช รีสอร์ท แอนด์ สปา

บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโรงแรม เจดับบลิว แมริออท เดอะ พัทยา บีช รีสอร์ท แอนด์ สปา ให้เป็นรีสอร์ทระดับ ลักซ์ซูรี (Luxury) และเป็นส่วนหนึ่งในโครงการอควาทีค ดิสทริกต์ พัทยา โดยตอบสนองความต้องการกลุ่มเป้าหมายหลักของโรงแรมได้แก่ นักท่องเที่ยวที่มาเข้าพักเป็นครอบครัว คู่รัก ติดต่อธุรกิจผู้บริหารระดับสูง หรือ งานสัมมนาและพักผ่อนขององค์กรธุรกิจต่าง ๆ (Business Trip) ประกอบด้วยจำนวนห้องพักรวม 398 ห้อง พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน อาทิ ร้านอาหารและเครื่องดื่ม

บาร์ รวม 5 ร้านค้า สระว่ายน้ำ ฟิตเนส ตลอดจนพื้นที่สำหรับการผ่อนคลายและสปาที่มีขนาดพื้นที่กว่า 1,540 ตร.ม. เพื่อเป็นศูนย์กลางการพักผ่อนที่มุ่งเน้นไปที่สุขภาพที่ดี ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการออกแบบและพัฒนา คาดว่าจะแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการได้ในปี 2569

(ฎ) โรงแรม พัทยา แมริออท มาร์คีส์

บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโรงแรม พัทยา แมริออท มาร์คีส์ ให้เป็นโรงแรมระดับอัปเปอร์อัปสเกล (Upper Upscale) และเป็นส่วนหนึ่งในโครงการอควาทีค ดิสทริกต์ พัทยา โดยมีกลุ่มเป้าหมายหลักคือ นักธุรกิจ องค์กร ผู้บริหารระดับสูง เพื่อจัดงานสัมมนาและพักผ่อนขององค์กรธุรกิจต่าง ๆ (Business Trip) ผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE รวมไปถึงกลุ่มนักท่องเที่ยวและพักผ่อน โรงแรมประกอบไปด้วยห้องพัก 900 ห้อง ร้านอาหารและเครื่องดื่มจำนวน 8 ร้านค้า ด้วยขนาดพื้นที่ประมาณ 3,195 ตร.ม. พื้นที่เล่นและเรียนรู้ของเด็ก (Kids Club) กว่า 600 ตร.ม. และเน้นสิ่งอำนวยความสะดวกครบครันสำหรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE เป็นหลัก เช่น ห้องสัมมนาจัดเลี้ยง และพื้นที่สำหรับจัดประชุมโดยมีพื้นที่รวมกว่า 12,800 ตร.ม. ซึ่งจัดว่าเป็น MICE ที่ใหญ่ที่สุดในพัทยา ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการออกแบบและพัฒนา คาดว่าจะแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการได้ในปี 2569

(ฏ) โรงแรม ออโตกราฟ คอลเลคชัน

บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโรงแรม ออโตกราฟ คอลเลคชัน ให้เป็นโรงแรมระดับอัพเพอร์อัพสเกล และเป็นส่วนหนึ่งในโครงการ อควาทีค ดิสทริกต์ พัทยา เพื่อเจาะกลุ่มเป้าหมายทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ ได้แก่ กลุ่มนักท่องเที่ยวที่ชื่นชอบกิจกรรมแอดเวนเจอร์ กลุ่มคู่รักและครอบครัวที่มีเด็กเล็ก และกลุ่มองค์กรบริษัทที่ต้องการพื้นที่สำหรับจัดงานอีเวนท์ และงานเลี้ยงสัมมนา ซึ่งโรงแรมประกอบไปด้วยห้องพักจำนวน 306 ห้อง พร้อมพื้นที่ส่วนกลางอำนวยความสะดวกครบครัน อาทิ เช่น ร้านอาหารและเครื่องดื่ม คาเฟ่ บาร์และสระว่ายน้ำ ฟิตเนส และสปา พื้นที่เล่นเพื่อการเรียนรู้ของเด็ก พื้นที่สันทนาการที่มีขนาดพื้นที่รวมกว่า 2,700 ตร.ม. รวมไปถึงพื้นที่จัดงานสัมมนาและห้องประชุม เพื่อตอบสนองกลุ่มนักธุรกิจ ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการออกแบบและพัฒนา โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จและพร้อมเปิดดำเนินการได้ในปี 2569

(ฐ) โรงแรมพัทยา แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา

บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนารีสอร์ทแอนด์สปาระดับอัปเปอร์ อัปสเกล (Upper Upscale) เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดการท่องเที่ยวภาคตะวันออกที่เติบโตต่อเนื่องและ เตรียมความพร้อมรองรับโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก หรืออีอีซี (EEC) กลุ่มเป้าหมายหลักของโรงแรมได้แก่ นักท่องเที่ยวที่มาเข้าพักเป็นครอบครัว คู่รัก ติดต่อธุรกิจหรือเข้าพักระยะยาว (long stay) ประกอบด้วยจำนวนห้องพักรวม 289 ห้อง พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน อาทิ โฮเทลเล้าจ์ บาร์ ร้านอาหาร เวิร์คกิ้งสเปซ สระว่ายน้ำ ตลอดจนพื้นที่สำหรับการผ่อนคลายและสปา โรงแรมแห่งนี้จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของ Marriott International, Inc. ภายใต้แบรนด์ แมริออท (Marriott) ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการก่อสร้างและปรับปรุงอาคาร โดยวางแผนเปิดให้บริการในปี 2567

(ฑ) โครงการเวิ้งนครเกษม

บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนาพื้นที่โครงการเวิ้งนครเกษม เพื่อเป็นโรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล แบงค็อก ไชน่าทาวน์ โรงแรมหรูระดับลักซ์ชูรี่ (Luxury) มีห้องพักจำนวน 332 ห้อง มีห้องอาหาร 3 แห่ง บาร์ สระว่ายน้ำ ฟิตเนส รวมทั้งพื้นที่จัดเลี้ยงและจัดการประชุมกว่า 1,200 ตร.ม. และโครงการโรงแรมสไตล์บูทีค (Vignette) ซึ่งปรับโฉมพื้นที่จากอาคารพาณิชย์สี่ชั้นแบบดั้งเดิมเป็นโรงแรมขนาด 63 ห้องพัก พร้อมร้านอาหารระดับมิชลินสตาร์และอีกหนึ่งแห่งเป็นห้องพักระยะยาวแบบมีเซอร์วิสจำนวน 105 ห้อง ภายใต้แบรนด์ อินเตอร์คอนติเนนตัล เรสซิเดนซ์ ซึ่งมอบทางเลือกห้องพักทั้งแบบหนึ่ง สอง และสามห้องนอน ผ่านการออกแบบอย่างมีสไตล์สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าผู้มาเยือน ผสานเอกลักษณ์ท้องถิ่นย่านประวัติศาสตร์เมืองเก่าของชุมชนชาวไทยเชื้อสายจีน ถือเป็นแลนด์มาร์กแห่งใหม่ในเวิ้งนครเกษม และไชน่าทาวน์ (China Town) โดยโรงแรมและห้องพักระยะยาวในโครงการนี้จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารด้วยแบรนด์ที่มีชื่อเสียงระดับโลก

ในการนี้ โรงแรมจะเสริมความแข็งแกร่งในการดำเนินกิจการของอสังหาริมทรัพย์เพื่อกิจการค้าปลีก (Retail) ของบริษัท และเป็นส่วนหนึ่งในโครงการพัฒนาแบบมิกซ์ยูส (Mixed-Use) ขนาดใหญ่ที่สุดในย่านไชน่าทาวน์ ทั้งนี้ ลูกค้าสามารถเดินทางมายังโรงแรมได้ด้วยรถส่วนตัว หรือขนส่งสาธารณะ อาทิ รถไฟฟ้าใต้ดิน ได้อย่างสะดวกสบาย การพัฒนาโรงแรมมีกำหนดเปิดตัวในปี 2570 โดยในปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการออกแบบก่อสร้าง และปรับปรุงอาคารบริเวณสถานที่โดยรอบ

(ฒ) เดอะ ล้ง 1919 ริเวอร์ไซด์ เฮอริเทจเดสติเนชั่น

บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด (บริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม 100%) ได้ลงนามในสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง กับ บริษัท หวั่งหลี จำกัด เพื่อเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งตั้งอยู่บริเวณถนนเชียงใหม่ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร ปัจจุบันเป็นที่ตั้งของ “ล้ง 1919” ซึ่งตั้งอยู่ริมแม่น้ำเจ้าพระยาฝั่งตรงข้ามกับตลาดน้อย โดยมีเนื้อที่เช่ารวมประมาณ 8 ไร่กว่า เป็นระยะเวลาประมาณ 64 ปีเศษ คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุน รวมประมาณ 3,822.4 ล้านบาท ซึ่งประกอบไปด้วย ค่าเช่ารวม 1,269.2 ล้านบาท และเงินลงทุนในการพัฒนาโครงการประมาณ 2,553.2 ล้านบาท เพื่อพัฒนาโครงการคุณภาพที่มีมาตรฐานใหม่สำหรับอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของไทย สร้างปรากฏการณ์ “The Integrated Wellness Destination” ริมแม่น้ำเจ้าพระยาให้เป็นจุดหมายปลายทางที่สำคัญของคนรักสุขภาพดึงดูดนักท่องเที่ยวด้านสุขภาพจำนวนมากจากทั่วโลก โรงแรมแห่งนี้จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของ Marriott International, Inc. ด้วยแบรนด์ The Ritz-Carlton ซึ่งเป็นแบรนด์ระดับลักซ์ชูรี่ (Luxury)

(ณ) โครงการร้านอาหารและห้องประชุม ณ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์

บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนาพื้นบริเวณชั้น 56 - 58 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ อาคารสำนักงานมิกซ์ยูส (Mixed-Use) แนวไลฟ์สไตล์ที่ใหญ่สุดในประเทศไทย ซึ่งตั้งอยู่บนศูนย์กลางธุรกิจชั้นนำของกรุงเทพฯ ซึ่งหนึ่งในร้านอาหารในโครงการนี้จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของ Nobu Hospitality แบรนด์ไลฟ์สไตล์สุดหรูระดับโลก โดยร้านอาหารในเครือ Nobu มีการออกแบบที่โดดเด่นเป็นเอกลักษณ์ การใช้วัตถุดิบชั้นเลิศ และการให้บริการชั้นยอด มีการผสมผสานที่ลงตัวกับท้องถิ่นในแต่ละเมืองใหญ่ทั่วโลกที่ Nobu ไปตั้งอยู่ และนำเสนอลูกค้าด้วยร้านอาหารที่มีบรรยากาศผ่อนคลายด้วยแนวคิด Kokoro ในภาษาญี่ปุ่นที่แปลว่า “ความรัก” โครงการร้านอาหารและห้องประชุม ณ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์อยู่ระหว่างการพัฒนา และคาดว่าจะสามารถเปิดให้บริการได้ช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2566

(ด) โรงแรม แฟร์มอนท์ แบงค็อก สุขุมวิท

บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนาโรงแรมแกรนด์ เมอร์เคียว แบงค็อก วินเซอร์ (Grand Mercure Bangkok Windsor) ซึ่งตั้งอยู่ใจกลางเมือง ย่านถนนสุขุมวิท หลังจากการเข้าซื้อโรงแรมดังกล่าว ในเดือนธันวาคม 2565 บริษัทจะรีแบรนด์ให้เป็นโรมแรม แฟร์มอนท์ แบงค็อก สุขุมวิท (Fairmont Bangkok Sukhumvit) แบรนด์ Fairmont เป็นหนึ่งในแบรนด์โรงแรมหรูชั้นนำในเครือของ แอคคอร์ (Accor) ที่มีประวัติศาสตร์ยาวนานกว่าศตวรรษ

โรงแรมนี้จะเป็นโรงแรมแห่งแรกในประเทศไทยที่จะผสมผสารการให้บริการระดับลักซ์ชูรี และรองรับผู้ใช้บริการกลุ่มประชุมสัมมนาและจัดเลี้ยง (integrated luxury MICE hotel) เข้าด้วยกัน ผ่านการออกแบบที่คำนึงถึง “สัมผัสแห่งความหรูหราและเรียบง่ายอย่างมีรสนิยม” โรมแรมจะมีห้องพักประมาณ 419 ห้อง ประกอบกับสิ่งอำนวยความสะดวกที่หลากหลาย ได้แก่ ห้องอาหาร, บาร์ และบาร์ชั้นดาดฟ้าพร้อมทิวทัศน์อันงดงามของตึกสูงในย่านศูนย์กลางธุรกิจของกรุงเทพฯ รวมถึงห้องสำหรับจัดประชุมที่ติดตั้งอุปกรณ์สำหรับการจัดประชุม หลากหลายขนาด โรงแรมมีงบประมาณสำหรับการพัฒนาโครงการประมาณ 2,121 ล้านบาท

(ต) โครงการดิ อิมพีเรียล โกลเด้นท์ ไทรแองเกิ้ล รีสอร์ท เชียงราย

บริษัทอยู่ระหว่างการปรับปรุงโรงแรมและพัฒนาพื้นที่โครงการดิ อิมพีเรียล โกลเด้นท์ ไทรแองเกิ้ล รีสอร์ท เชียงราย เพื่อเป็นโรงแรมหรูระดับลักซ์ชูรี่ (Luxury) บริหารงานโดยเครือโรงแรมระดับสากล ตั้งอยู่บนดินแดนสามเหลี่ยมทองคำ จังหวัดเชียงราย ที่มุ่งเน้นการท่องเที่ยวแบบยั่งยืน บริการด้วยมาตรฐานระดับโลก และการออกแบบร่วมสมัยผสมผสานกับการประยุกต์ใช้ สถาปัตยกรรมล้านนาและภูมิปัญญาทางวัฒนธรรม ด้วยวัสดุในท้องที่ที่สร้างโดยช่างฝีมือท้องถิ่น ในรูปแบบของโรงแรมประเภทวิลล่าและห้องพักประเภทสวีท บนพื้นที่โอบล้อมด้วยภูเขา มีบริบทความงดงามของแม่น้ำโขง และสามเหลี่ยมปากแม่น้ำ แนวกั้นพรมแดนธรรมชาติ ระหว่างประเทศไทย-พม่า-ลาว ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีความสำคัญทางประวัติศาสตร์ของการเป็นพื้นที่ค้าขายแลกเปลี่ยนสำคัญของชาวตะวันออกและตะวันตกในศตวรรษที่ 18-19 มีห้องพัก สองประเภทรวม จำนวน 97 ห้อง แบ่งเป็นวิลล่าจำนวน 32 วิลล่า และห้องพักประเภทสวีท จำนวน 65 ห้อง ซึ่งปรับโฉมพื้นที่จากอาคารห้องพักห้าชั้นสไตล์ล้านนาประยุกต์วิวสามเหลี่ยมทองคำแบบดั้งเดิม รวมทั้งพื้นที่จัดเลี้ยงและจัดการประชุม ห้องอาหาร บาร์ สระว่ายน้ำ สปา ฟิตเนส มุ่งเน้นการดูแลสุขภาพแบบองค์รวมจากภายใน และภายนอก ด้วยอาหารคู่กับชาออร์แกนิค และสมุนไพรท้องถิ่น

โดยจะพัฒนาโครงการรวมกับที่ดินอีก 1 แปลง ตรงข้าม คือ ที่ดินริมแม่น้ำรวก เพื่อพัฒนาเป็น ร้านอาหารพิเศษ รวมจำนวน 110 ที่นั่ง สำหรับโครงการเช่นกัน แบ่งเป็นร้านอาหารริมน้ำ สไตล์กลาสเฮ้าส์สื่อสัญลักษณ์ของยุคปฏิวัติอุตสาหกรรมในศตวรรษที่ 19 ที่มีการเดินทางค้าขาย กับชาวตะวันตก ตกแต่งภายในด้วยสไตล์ร่วมสมัย พร้อมเสริ์ฟชุดอาฟเตอร์นูนทีในคอนเซ็ป จับคู่ชากับขนมไทยและขนมพื้นถิ่นจำนวน 60 ที่นั่ง บาร์ และร้านอาหารบนเรือใหญ่ แสดงถึง การเข้ามาทางเรือของชาติตะวันตกในยุคล่าอาณานิคมตกแต่งในสไตล์โมเดิร์นลักซูวรี่ผสานศิลปะตะวันออกและตะวันตก โดยบนดาดฟ้าเรือเป็นทาปาสบาร์และสแน็คบาร์ ส่วนในท้องเรือเป็นห้องอาหารฟิวชั่นไทย-ลาว-จีนยูนนานจำนวน 50 ที่นั่ง และเรือล่องแม่น้ำโขง ซึ่งเป็นการเดินทางล่องแม่น้ำโขงด้วยเรือโดยสารส่วนตัว จากท่าเรือของโรงแรม เยี่ยมเยียนชุมชนพื้นถิ่นลุ่มแม่น้ำโขง และประเทศข้างเคียง บนเรือเสริ์ฟชุดอาฟเตอร์นูนทีเสริมโชค ด้วยขนมไทยสไตล์ล้านนาและจีนยูนนานในรูปแบบร่วมสมัย พร้อมไพ่ทาโร่ต์หรือเครื่องรางนำโชค

(ถ) โอพี เพลส

บริษัทกำลังดำเนินการพัฒนา OP Place ให้เป็นโรงแรมหรูกลางเมืองบนถนนเจริญกรุงใกล้กับโรงเรียนอัสสัมชัญและโรงแรมแมนดารินโอเรียนเต็ล โครงการสามารถเข้าได้ทางซอยเจริญกรุง 38 และ 40 หน้ากว้างถนนอยู่ที่ 4-5 เมตร. โอพี เพลส คาดว่าจะรองรับนักเดินทางเพื่อการพักผ่อนเป็นหลัก และมีห้องพักหลากหลายประเภท รวมถึงห้องส่วนตัวพร้อมสวนหย่อม ดังนั้น เป้าหมายของโครงการคือการเปลี่ยน โอพี เพลส จากพื้นที่ค้าปลีกเป็นโรงแรมหรู โดยจะพัฒนาร่วมกับโรงแรมสวอน

โอพี เพลส จะเป็นการเปลี่ยนผ่านระหว่างรูปแบบคลาสสิกดั้งเดิมกับสถาปัตยกรรมร่วมสมัยสมัยใหม่ อีกทั้งยังผสมผสานระหว่างศิลปะยุโรปคลาสสิกสองรูปแบบและความวิจิตรงดงามของสถาปัตยกรรมไทยสมัยใหม่ ทางบริษัทจะรักษาอาคารโอพีเพลสเดิมไว้ ในขณะที่สร้างโรงแรมไลฟ์สไตล์แห่งใหม่บนที่ดินของโรงแรมสวอน

ส่วนโรงแรมคาดว่าจะมี 26 ห้องพิเศษ ประกอบด้วยร้านอาหารมิชลินโอมากาเสะและพื้นที่มากกว่า 300 ตร.ม. สำหรับสปีคอีซี่บาร์ และเมื่อรวมกับห้องพักโรงแรมไลฟ์สไตล์ 69 ห้องที่โรงแรมสวอน ทำให้ห้องพักรวมอยู่ที่ 95 ห้อง โรงแรมอยู่ในตำแหน่งที่ดีที่จะได้รับอิทธิพลจากการเติบโตของการท่องเที่ยวเนื่องจากวิวแม่น้ำเจ้าพระยาที่สามารถแชร์สิ่งอำนวยความสะดวกกับโครงการอีเอซี ได้ เราจะทำสัญญาการจัดการโรงแรมกับผู้บริหารที่มีความเชี่ยวชาญและอยู่ในมาตรฐานระดับสากล

(ก) โรงแรมสวอน

โครงการโรงแรมสวอน ตั้งอยู่บนถนนเจริญกรุง ซอย 36 กรุงเทพฯ เพื่อเน้นการท่องเที่ยวแบบหรูหราในรูปแบบของโรงแรม 7 ชั้น (สูง 23 เมตร) โครงการจะถูกพัฒนาในสไตล์โมเดิร์นที่สอดรับกับอาคารโอพี เพลส ซึ่งจะเป็นโครงการเดียวกัน เชื่อมต่อด้วยความทันสมัยและวัฒนธรรมตะวันตก ทำให้โครงการมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว โดยโครงการสวอนจะมีรูปแบบที่แตกต่างไปจากเดิมอย่างสิ้นเชิงเพื่อให้มีความโดดเด่นและตอบโจทย์พื้นที่ใช้สอยของโครงการ

โครงการมีแผนจะปรับปรุงโดยสร้างอาคารใหม่จำนวน 69 ห้อง โครงการจะควบรวมกิจการกับโอพี เพลส และดำเนินการภายใต้ผู้ดำเนินการมืออาชีพที่มีมาตรฐานสูง โดยมี GFA ประมาณ 10,000 ตร.ม. ทั้งนี้ ได้มีการชี้แจงแนวคิดการพัฒนาและขยายระยะเวลาการพัฒนา โดยงบลงทุนรวม 579 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาการดำเนินงานคาดว่าจะสามารถเปิดโครงการในช่วงไตรมาสที่ 3 ของปี 2569

2 ลูกค้าในธุรกิจโรงแรมและการบริการ

บริษัทแบ่งประเภทลูกค้าในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการเป็น 5 กลุ่มหลักดังต่อไปนี้

กลุ่มลูกค้าขายปลีก: ลูกค้ารายบุคคลและครอบครัวที่จองห้องพักในราคา มาตรฐาน (Standard Prices)กับโรงแรมโดยตรงผ่านช่องทางออฟไลน์ เช่น จองทางโทรศัพท์ และวอล์กอิน (Walk-in) และช่องทางออนไลน์ เช่น จองผ่านเว็บไซต์ของแต่ละโรงแรมและจองผ่านทางอีเมล์

กลุ่มลูกค้าองค์กร: กลุ่มลูกค้าธุรกิจและองค์กรที่จองห้องพักกับโรงแรมโดยตรง และได้ราคาห้องพักอัตราพิเศษสำหรับองค์กร (Preferential Corporate Rates) และกลุ่มลูกค้าที่พักระยะยาว (Long Stay)

กลุ่มลูกค้าขายส่ง: บริษัทนำเที่ยวที่ทำหน้าที่เป็นตัวกลางระหว่างลูกค้าและบริษัท ในการจองห้องพัก ทั้งช่องทางออฟไลน์และออนไลน์

กลุ่มลูกค้าแบบหมู่คณะ: รวมถึงกลุ่มลูกค้าที่จัดการประชุมบริษัทข้ามชาติ การท่องเที่ยวเพื่อเป็นรางวัล การประชุมนานาชาติ และการจัดนิทรรศการ (“ผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE”) และกลุ่มลูกค้าอื่นที่เข้าพักตั้งแต่ 10 ห้องขึ้นไป ผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE เป็นลูกค้ากลุ่มใหญ่ที่หาสถานที่ในการจัดงานอีเว้นท์ต่าง ๆ หรืองานสัมมนา และวางแผนงานอีเว้นท์หรือวางแผนการเข้าพักที่โรงแรมของบริษัทล่วงหน้า นอกเหนือจากรายได้จากห้องพัก บริษัทจะมีรายได้เพิ่มจากผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE จากการบริการจัดเลี้ยง จัดสถานที่ประชุม และบริการจัดอาหารในงานเลี้ยง

กลุ่มลูกค้าอื่น: ช่องทางอื่น ๆ ที่ไม่เข้าประเภทดังกล่าวข้างต้น รวมถึงการจองโดยใช้สิทธิของพนักงาน และรายได้ค่าบริการ (Service Charge)

3 การกำหนดราคาและฤดูกาลท่องเที่ยว

กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการเป็นธุรกิจที่ขึ้นอยู่กับปัจจัยด้านฤดูกาลท่องเที่ยวเป็นหลัก อุปสงค์ของนักท่องเที่ยวที่ขึ้นอยู่กับฤดูกาลท่องเที่ยวนี้มีผลต่อการกำหนดราคาของโรงแรมแต่ละแห่ง โดยทั่วไป โรงแรมของบริษัทมีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RevPAR) สูงในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยวในประเทศไทย แม้ว่าฤดูกาลท่องเที่ยวสำหรับแต่ละโรงแรมอาจแตกต่างกันขึ้นอยู่กับทำเลและกลุ่มลูกค้าโรงแรมที่เน้นกลุ่มลูกค้าที่เป็นนักเดินทางเพื่อธุรกิจและผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE เป็นหลักนั้นจะขึ้นอยู่กับปัจจัยด้านฤดูกาลท่องเที่ยวน้อยกว่า ผู้บริหารโรงแรมของบริษัทซึ่งเป็นผู้กำหนดราคาห้องพักของโรงแรมแต่ละแห่ง จะปรับสัดส่วนระหว่างกลุ่มลูกค้าแต่ละประเภทในแต่ละฤดูกาลอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RevPAR) มากที่สุด ซึ่งรวมถึงการปรับลดราคาสำหรับลูกค้าบางกลุ่มเพื่อให้มียอดการเข้าพักสูงขึ้นในบางฤดูกาล

กลยุทธ์การกำหนดราคาของผู้บริหารโรงแรมของบริษัทจะปรับให้เหมาะสมกับโรงแรมแต่ละแห่ง กลุ่มลูกค้าและช่องทางการจัดจำหน่าย เพื่อให้ได้ราคาเฉลี่ยต่อห้องต่อวันที่ดีที่สุด นอกจากการเข้าทำสัญญากำหนดราคาคงที่ระยะยาวกับผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ในบางกรณีแล้ว ผู้บริหารโรงแรมแต่ละแห่งของบริษัท ยังมีการกำหนดราคาที่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ และพิจารณาปัจจัยหลายประการในการกำหนดราคาห้องรายวันของแต่ละโรงแรม ซึ่งรวมถึงอัตราการเข้าพัก (Occupancy Rate) ปัจจัยด้านฤดูกาลท่องเที่ยว ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และราคาตลาดของคู่แข่งในตลาดโรงแรมที่เทียบเคียงกันในแต่ละพื้นที่ ในช่วงที่ฤดูกาลท่องเที่ยวซบเซาหรือมีอุปสงค์น้อย ผู้บริหารโรงแรมได้จัดให้มีกลยุทธ์การส่งเสริมการตลาด เช่น การลดราคาเนื่องในโอกาสพิเศษ แพ็คเกจลดราคาร่วมกับโรงแรมอื่น ๆ ในพอร์ตโฟลิโอ และโรงแรมในเครือข่ายของผู้บริหารโรงแรมแบรนด์ต่าง ๆ เพื่อให้ข้อเสนอพิเศษ บริการพิเศษฟรี และโปรโมชั่นพิเศษร่วมกับสายการบินและธนาคารผู้ออกบัตรเครดิต เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับประโยชน์จากแบรนด์ของผู้บริหารโรงแรมระดับสากลในการดึงดูดลูกค้าจาก ทั่วโลก ดังนั้นจึงสามารถลดผลกระทบจากปัจจัยด้านฤดูกาลท่องเที่ยวในประเทศได้

4 ช่องทางการขายและการจัดจำหน่าย

บริษัทแบ่งประเภทการขายและจัดจำหน่ายสำหรับโรงแรมของบริษัท เป็น 4 ช่องทางหลักดังนี้

เว็บไซต์ของโรงแรมและการขายโดยตรง: ผู้บริหารโรงแรมของบริษัท รับจองห้องพักโดยตรงแก่ลูกค้าผ่านเว็บไซต์ของโรงแรม และฝ่ายขายของโรงแรม เนื่องจากการขายห้องพักโดยตรงผ่านช่องทางดังกล่าวมีอัตรากำไรสูงสุด ผู้บริหารโรงแรมและบริษัท จึงมุ่งเน้นให้มียอดขายจากการขายโดยตรงมากที่สุดจากโรงแรมแต่ละแห่งของบริษัท โดยกระตุ้นให้ลูกค้าใช้โปรแกรมสมาชิก (Loyalty Program) ของเครือข่ายโรงแรมแต่ละเครือข่าย ซึ่งเป็นการลดค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายเมื่อเทียบกับค่าใช้จ่ายสำหรับ ผู้จัดจำหน่ายภายนอก

เว็บไซต์ภายนอก: บริษัทมีการจัดจำหน่ายห้องพักผ่านบริษัทนำเที่ยวออนไลน์ชั้นนำ ซึ่งทำให้บริษัทได้ประโยชน์จากแพลตฟอร์มออนไลน์ที่ลูกค้าสามารถเข้าถึงได้ง่าย และขยายฐานลูกค้าไปทั่วโลก รวมไปถึง OTA (Online Travel Agent หรือ ตัวแทนท่องเที่ยวออนไลน์) โดยทั่วไป ตัวอย่างเช่น Expedia, Agoda และ Booking.com เป็นต้น ซึ่งการจำหน่ายห้องพักผ่านช่องทางนี้บริษัท จะจ่ายค่าคอมมิชชั่นโดยคิดเป็นร้อยละของรายได้ค่าห้องพัก

ระบบจัดจำหน่ายทั่วโลก (Global Distribution System หรือ GDS): ผู้บริหารโรงแรมจะขายห้องพักผ่านผู้จัดจำหน่ายซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ผู้จัดจำหน่ายดังกล่าวนี้เป็นตัวกลางที่ทำสัญญากับผู้บริหารโรงแรมของบริษัท เพื่อจัดจำหน่ายห้องพักของโรงแรมของบริษัท โดยผู้จัดจำหน่ายเหล่านี้อยู่ทั่วทุกมุมโลกและให้บริการสำรองห้องพักโรงแรม ตั๋วเครื่องบิน และแพ็คเกจท่องเที่ยว ตัวอย่างผู้จัดจำหน่ายประเภทนี้ เช่น Sabre, Amadeus, World span และ Galileo เป็นต้น

สำนักงานสำรองที่พักส่วนกลาง (Central Reservation Office หรือ CRO): ผู้บริหารโรงแรมของบริษัท จำหน่ายห้องพักโดยตรงผ่านสำนักงานสำรองที่พักส่วนกลางของผู้บริหารโรงแรมแต่ละราย โดยสำนักงานจะจัดการสำรองห้องพัก เสนอราคาห้องพักและคำขอสำรองห้องพักผ่านโทรศัพท์ อีเมล แบบขอสำรองห้องพักในเว็บไซต์โรงแรม และการสำรองห้องพักโดยลูกค้าแบบวอล์กอิน โดยปกติบริษัทจะจ่ายค่านายหน้าต่อการสำรองห้องพักหนึ่งครั้ง ในอัตราที่ต่ำกว่าที่คิดโดยตัวแทนท่องเที่ยวออนไลน์ (Online Travel Agent) โดยสำนักงานสำรองที่พักส่วนกลางจะรับจองห้องพักของโรงแรมภายในเครือของผู้บริหารโรงแรมนั้น ๆ ในขณะที่การขายโดยตรงจะรับจองห้องพักของโรงแรมนั้น ๆ เพียงโรงแรมเดียว

5 โปรแกรมสมาชิกของผู้บริหารโรงแรม (Loyalty Program)

บริษัท ได้รับประโยชน์จากระบบสมาชิกของผู้บริหารโรงแรมของบริษัท ดังต่อไปนี้

1. การเป็นส่วนหนึ่งของเครือข่ายสมาชิกทั่วโลกของเครือโรงแรมต่าง ๆ ช่วยดึงดูดสมาชิกของเครือข่ายให้มาใช้บริการโรงแรมของบริษัท มากขึ้น เนื่องจากสมาชิกเหล่านั้นสามารถใช้สิทธิพิเศษต่าง ๆ ตามโปรแกรมสมาชิก และสามารถเก็บสะสมคะแนนสมาชิกได้

2. การลดค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายของบริษัท เนื่องจากสมาชิกที่เข้ามาพักส่วนใหญ่จะจอง โดยผ่านเว็บไซต์ของโรงแรมและการขายโดยตรง ซึ่งเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายที่บริษัท มีค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายน้อยที่สุด

3. การดึงดูดผู้เข้าพักในช่วงนอกฤดูท่องเที่ยว ทำให้โรงแรมสามารถรักษาอัตราการเข้าพักได้ในช่วงที่อัตราการเข้าพักต่ำกว่าปกติ โดยเครือผู้บริหารโรงแรมอาจจัดโปรโมชั่นพิเศษให้กับสมาชิกที่มาเข้าพักในช่วงนั้น

รายละเอียดของโปรแกรมสมาชิกของผู้บริหารโรงแรมที่บริษัท ได้เข้าร่วม มีดังนี้

โรงแรมฮิลตันของบริษัทมีการใช้โปรแกรมสมาชิกฮิลตันออนเนอร์ส (Hilton Honors) ที่มีสมาชิกกว่า 123 ล้านคนทั่วโลก โดยแบ่งสมาชิกเป็นระดับต่าง ๆ ได้แก่ Silver, Gold, Diamond and Lifetime Diamond โดยให้สิทธิพิเศษต่าง ๆ ได้แก่ เช็คอินออนไลน์ อินเทอร์เน็ตแบบพิเศษในห้องพัก เช็คเอาท์ได้ช้ากว่าปกติ (Late Check-Out) และน้ำดื่มขวดแถมพิเศษ

โรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส แบงค็อก สาทร ใช้โปรแกรมสมาชิกไอเอชจีรีวอร์ดคลับ (IHG Rewards Club) ที่มีสมาชิกกว่า 100 ล้านคน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สมาชิกจะได้รับสิทธิพิเศษต่าง ๆ ได้แก่ ที่พักฟรี สะสมไมล์สายการบินสินค้าแบรนด์ และบัตรของขวัญ โดยแบ่งสมาชิกเป็นระดับต่าง ๆ ได้แก่ Club, Gold Elite, Platinum Elite และ Spire Elite

โปรแกรมสมาชิกแมริออท บอนวอย (Marriott Bonvoy) ของโรงแรมในเครือแมริออท นำเสนอโปรแกรมสมาชิกที่ถือว่าทรงพลังอันดับต้นๆ ของอุสาหกรรมโรงแรม ด้วยการรวบรวมโรงแรม 30 แบรนด์ ของโรงแรม กว่า 8,000 แห่งใน 139 ประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีสมาชิก มากกว่า 160 ล้านคน ในส่วนของโปรแกรมยังนำเสนอการใช้ แอปพลิเคชันมือถือที่ช่วยให้ได้รับประสบการณ์การจองที่ราบรื่นและการลงทะเบียนที่ง่ายดาย ทั้งยังสามารถจองอัตราพิเศษสำหรับสมาชิกและเข้าร่วมในสิทธิประโยชน์ของโปรแกรม

มีเลียรีวอร์ดส์ (Meliá Rewards) เป็นโปรแกรมสมาชิกสำหรับโรงแรมในเครือมีเลียของบริษัท โดยโปรแกรมจะแบ่งสมาชิกเป็นระดับ ต่าง ๆ ได้แก่ Silver, Gold and Platinum ซึ่งจะได้รับสิทธิพิเศษต่าง ๆ ได้แก่ เช็คอินออนไลน์ เช็คเอาท์ได้ช้ากว่าปกติ (Late Check-Out) เช็คอินก่อนเวลา (Early Check-In) และการใช้สิทธิในการเข้าพื้นที่ VIP เช่น Executive Lounge ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โปรแกรมมีเลียรีวอร์ดส์ (Meliá Rewards) มีสมาชิกประมาณ 13.6 ล้านคนทั่วโลก โดยสมาชิกส่วนใหญ่เน้นในกลุ่มประเทศแถบยุโรป

โรงแรมดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ เป็นส่วนหนึ่งในระบบสมาชิก One Harmony ที่มีสมาชิกประมาณ 2.5 ล้านคนทั่วโลก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ในระบบ One Harmony ลูกค้าที่เข้าพักโรงแรมดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ มีสิทธิได้รับแต้มสมาชิกสำหรับ Okura Club สายการบิน Asiana Airlines สายการบิน Singapore Airlines สายการบิน JAL สายการบิน American Airlines สายการบิน ANA ตลอดจนสายการบินไทย โดยโปรแกรมจะแบ่งสมาชิกเป็นระดับต่าง ๆ ได้แก่ Member, Loyal Member และ Exclusive Member สมาชิกจะได้รับสิทธิพิเศษต่าง ๆ ได้แก่ อัพเกรดห้องพัก เช็คอินก่อนเวลา (Early Check-In) สามารถใช้สิ่งอำนวยความสะดวกพิเศษของโรงแรม และเครื่องดื่มต้อนรับ

กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail, Wholesale and Commercial)

ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail, Wholesale and Commercial) บริษัทพัฒนาและดำเนินธุรกิจหลัก 3 ส่วน ได้แก่ (1) สถานที่ท่องเที่ยวแนวไลฟ์สไตล์และแหล่งช้อปปิ้งที่ตั้งอยู่ในทำเลที่มีศักยภาพ (2) อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่งที่ตั้งอยู่บริเวณศูนย์กลางทางการค้า และ (3) อาคารสำนักงานที่มีคุณภาพสูงที่ตั้งอยู่ในย่านสำคัญของกรุงเทพฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail, Wholesale and Commercial) แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มธุรกิจย่อย ได้แก่ (ก) กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale) และ (ข) กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) ทั้งนี้อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) มีพื้นที่ให้เช่าสุทธิ 189,529 ตารางเมตร (รวมถึงโครงการ เกทเวย์ เอกมัย ซึ่งบริษัทได้รับโอนสิทธิการเช่าศูนย์การค้าเกทเวย์ เอกมัย จากบริษัท ทิพย์พัฒน อาร์เขต จำกัด ในเดือนตุลาคม 2565 แล้ว) อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่ง (Wholesale) มีพื้นที่ให้เช่าสุทธิ 170,187 ตารางเมตร ซึ่งรวมถึงแพลตฟอร์มพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-commerce Platform) และอาคารสำนักงาน (Commercial) มีจำนวน 4 แห่ง มีพื้นที่ให้เช่าสุทธิ 270,594 ตารางเมตร

กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale)

บริษัทเป็นผู้พัฒนาเป็นเจ้าของ และดำเนินงานอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นแหล่งช้อปปิ้งและสถานที่ท่องเที่ยวแนวไลฟ์สไตล์แบบร่วมสมัย ซึ่งตอบสนองแนวโน้มและความพึงพอใจของลูกค้าในประเทศและนักท่องเที่ยวต่างชาติในประเทศไทย โดยกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้านี้แบ่งย่อยเป็น (1) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) และ (2) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่ง (Wholesale)

กลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าสามารถดึงดูดกลุ่มลูกค้าที่ประกอบกิจการค้าในประเทศไทยที่มีความหลากหลาย โดยอาศัยโครงการหลักในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) และอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่ง (Wholesale) โดยอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีกประกอบด้วยศูนย์การค้าเพื่อการท่องเที่ยว คอมมูนิตี้ช้อปปิ้งมอลล์ และคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต ซึ่งแต่ละสถานที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างกัน อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าต่าง ๆ ของบริษัท ได้รับการออกแบบมาเพื่อส่งเสริมลักษณะความเป็นชุมชน มีจุดมุ่งหมายที่จะสร้างประสบการณ์การช้อปปิ้งรูปแบบใหม่ เพื่อให้ลูกค้ามารวมตัวกันเพื่อพบปะสังสรรค์ พักผ่อนหย่อนใจ และเพลิดเพลินกับประสบการณ์ที่หลากหลาย ส่วนอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่งคือโครงการ เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ จะช่วยส่งเสริมความสามารถในการดึงดูดกลุ่มลูกค้าในระดับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งลูกค้าประเภทผู้ประกอบการกับผู้ประกอบการ (B2B)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale) ที่เปิดดำเนินการแล้ว 9 แห่ง (รวมโครงการ เกทเวย์ เอกมัย)

1. กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail)

รายละเอียดอสังหาริมทรัพย์ภายใต้กลุ่ม Retail ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

1.1 ศูนย์การค้าเพื่อการท่องเที่ยว

(ก) เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น

เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น ดำเนินการโดยบริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด (AWR) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นอสังหาริมทรัพย์ที่เป็น Flagship ในรูปแบบสถานที่ท่องเที่ยวแนวไลฟ์สไตล์ที่บริษัทได้รับรางวัลมากมาย โดยเป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่เป็นหนึ่งในแลนด์มาร์คของประเทศไทย และเป็นแหล่งช้อปปิ้งริมแม่น้ำเจ้าพระยาที่มีสไตล์เฉพาะตัวเป็นแห่งแรกในกรุงเทพฯ เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น เปิดดำเนินการในปี 2555 เป็นแหล่งช้อปปิ้งและความบันเทิงแนวไลฟ์สไตล์ที่ใหญ่ที่สุดในกรุงเทพฯ โดยมีจำนวนนักท่องเที่ยวมากกว่า 100,000 คน ในช่วงวันหยุดสุดสัปดาห์ และมีชื่อเสียงในเรื่องของบรรยากาศที่มีชีวิตชีวาและอาคารสถาปัตยกรรมแบบโคโลเนียล โดยเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น ยังเป็นสถานที่ที่ได้รับความนิยมอย่างมากในหมู่นักท่องเที่ยวทั้งในและต่างประเทศ โดยเฉพาะสำหรับการจัดงานสำคัญและการแสดงโชว์ที่มีชื่อเสียง

นักท่องเที่ยวที่มาเยี่ยมชมสามารถเพลิดเพลินกับอาหารและเครื่องดื่มที่หลากหลาย การช้อปปิ้งสินค้า บริการและกิจกรรมต่าง ๆ ที่จัดขึ้นทั้งในส่วนที่เป็นศูนย์การค้ากลางแจ้งขนาดใหญ่ ศูนย์การค้าแบบในอาคาร และลานจัดงานกลางแจ้ง รวมทั้ง ชิงช้าสวรรค์เอเชียทีคสกายตามแนวพื้นที่ 300 เมตร ริมแม่น้ำเจ้าพระยา นอกจากนี้ เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น ยังมีบริการเรือโดยสารฟรีจากสถานีรถไฟฟ้าสะพานตากสินมายังโครงการ และมีบริการล่องเรือพร้อมรับประทานอาหารเย็นที่ดำเนินการโดยบุคคลภายนอก เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ มีฐานลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลักเป็น กลุ่มนักท่องเที่ยวชาวไทยและชาวต่างชาติ รวมถึงผู้พักอาศัยในพื้นที่ใกล้เคียงอีกด้วย

บริษัทได้พัฒนาเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น ในระหว่างเดือนสิงหาคม 2554 ถึงเดือนมิถุนายน 2555 และเปิดบริการในปีเดียวกัน โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาจนปัจจุบัน บริษัทได้มีการพัฒนาโครงการนี้อย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ใหม่ ๆ ได้อย่างลงตัว โดยในปี 2565 มีค่าใช้จ่ายในการลงทุน 120 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โครงการมีพื้นที่ 26,590 ตร.ม. ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ มีกิจกรรมที่ตอบสนองไลฟ์สไตล์ในเชิงสันทนาการอย่างเครื่องเล่นชิงช้าสวรรค์ (Asiatique Sky) บ้านลึกลับ (Mystery Mansion) และม้าหมุน (Carousel) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น มีค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของอายุสัญญาเช่าและบริการ (WALE) อยู่ที่ 0.6 ปี

โดยในปี 2565 เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น ได้รับรางวัลมากมาย เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2565 ได้รับรางวัลอันทรงเกียรติ ในฐานะอาคารโดดเด่นด้านความปลอดภัยระดับ บรอนซ์ ประเภทอาคารทั่วไปขนาด 2,000 - 10,000 ตารางเมตร จาก "BSA Building Safety Awards 2022" ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมผู้ตรวจสอบอาคาร (The Building Inspectors Association) ตอกย้ำความเป็นเลิศในด้านการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยภายในอาคารและสถานประกอบการของโครงการ นอกเหนือจากนี้ เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น ยังได้รับรางวัล Marketeer No.1 Brand Thailand 2021-2022 ในกลุ่ม "Community Mall" ซึ่งเป็นการสำรวจแบรนด์ยอดนิยมอันดับ 1 ในประเทศไทยในสินค้าและบริการประเภทต่าง ๆ เพื่อค้นหาแบรนด์สินค้าและบริการที่เป็นหนึ่งในใจผู้บริโภค ทั้งด้านคุณภาพ การตลาด ตลอดจนการมีส่วนช่วยในการดูแลสังคมในด้านต่าง ๆ ที่ผสานประสบการณ์ผู้บริโภคกับแบรนด์เข้าด้วยกัน

สำหรับโครงการท่าเรือเอเชียทีค (Asiatique Pier and Boat) บริษัทได้เข้าซื้อโครงการท่าเรือเอเชียทีคในเดือนธันวาคม 2561 โดยมีเงินลงทุนจำนวน 50 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนเพิ่มเติมอีกประมาณ 109 ล้านบาท* (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยปัจจุบันได้เปิดให้บริการและขยายพื้นที่ศูนย์การค้าให้มีท่าเรือที่เป็นแลนด์มาร์คริมแม่น้ำ ซึ่งสามารถให้บริการเทียบท่าเรือสำหรับรองรับเรือนักท่องเที่ยวและเรือภัตตาคาร

นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงปี 2562 กับบริษัทในกลุ่มบริษัทที่ซีซี เพื่อพิจารณาเข้าลงทุนเพื่อเป็นผู้ดำเนินงานและ/หรือเจ้าของสิทธิการเช่าที่ดินสำหรับใช้พัฒนาโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น ส่วนต่อขยาย โดยบริษัทมีแผนจะทำการพัฒนาโครงการส่วนต่อขยาย เป็นศูนย์การค้าและสถานที่ท่องเที่ยวริมแม่น้ำเจ้าพระยา โดยคาดว่าจะมีพื้นที่เช่าสุทธิประมาณ 50,000 ตร.ม. โดยจะทำการก่อสร้างเป็น 2 เฟส ซึ่งเฟสแรกของโครงการคิดเป็นพื้นที่เช่าสุทธิประมาณ 20,000 ตร.ม. คาดว่าจะเปิดดำเนินการได้ในปี 2569 และเฟสที่ 2 คาดว่าจะเปิดดำเนินการได้ในปี 2571 โครงการส่วนต่อขยายดังกล่าวนี้จะเน้นตอบสนองกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายมากขึ้น รวมไปถึงกลุ่มลูกค้าประเภทครอบครัว และขยายช่วงเวลาเปิดให้บริการให้สามารถเปิดได้ทั้งช่วงกลางวันและช่วงเย็น อีกทั้งยังมีแผนการเพิ่มร้านอาหารและเครื่องดื่มซึ่งอาจรวมถึง Flagship Store ของแบรนด์ที่มีชื่อเสียงต่าง ๆ เพื่อเป็นสถานที่พบปะสังสรรค์ และเพิ่มพื้นที่ร้านค้าปลีก สินค้าแฟชั่นและบริการภายใต้แบรนด์ชั้นนำที่เป็นที่รู้จัก

ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าเมื่ออสังหาริมทรัพย์มิกซ์ยูส (Mixed-Use Properties) นี้ อันประกอบด้วยโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น และ โครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น ส่วนต่อขยาย ที่ประกอบไปด้วย โรงแรมเจดับบลิว แมริออท มาร์คีส โฮเทล เอเชียทีค กรุงเทพ, โรงแรม ดิ เอเชียทีค แบงค็อก อโตกราฟ คอลเลคชั่น, โรงแรม อะ ริทซ์-คาร์ลตัน รีเสิร์ฟ แอท เอเชียทีค ทั้งหมดเปิดดำเนินการแล้วนั้น จะทำให้โครงการดังกล่าวเป็นแลนด์มาร์คริมแม่น้ำเจ้าพระยาที่มีขนาดพื้นที่มากกว่า 60 ไร่ มีพื้นที่ติดริมน้ำยาว กว่า 350 เมตรที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้หลากหลายและครบครัน

เรือสิริมหรรณพ ซึ่งเป็นเรือใบสามเสาที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทยที่มาพร้อมบริการอาหารและเครื่องดื่มชั้นเลิศในบรรยากาศสุดพิเศษ ได้เปิดตัวในปี 2563 เป็นส่วนหนึ่งของเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น โดยมี โรงแรม แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค มาบริหาร' กลายเป็นแลนด์มาร์คใหม่ริมแม่น้ำเจ้าพระยาภายใต้แนวคิด "Heritage Alive" สะท้อนเรื่องราวประวัติศาสตร์ของที่ตั้งของเอเชียทีคในฐานะพื้นที่เก่าแก่บนถนนเจริญกรุง โดยมีสามองค์ประกอบสำคัญที่จะมาสร้างปรากฏการณ์ใหม่ คือ 1. เรือ"สิริมหรรณพ" 2. "Living Museum & Art Festival" พิพิธภัณฑ์มีชีวิตนำเสนอศิลปะและวัฒนธรรมผ่านนวัตกรรมและเทคโนโลยี และ 3."New Mega Riverside F&B Destination" เป็นแหล่งพบปะสังสรรค์ริมน้ำ เพื่อตอบโจทย์ทุกสไตล์และความชอบของผู้บริโภคและนักท่องเที่ยวทุกกลุ่ม

ตลอดในปี 2565 บริษัทวางแผนพัฒนาโครงการ ปรับปรุงสินค้าและบริการให้มีความสอดคล้องกับกลุ่มลูกค้าคนไทยมากขึ้น ด้วยการปรับพื้นที่โกดัง พร้อมทั้งเพิ่ม Lifestyle Market บนพื้นที่กว่า 3,500 ตรม. เพื่อตอบโจทย์วิถีชีวิตแบบใหม่ และดึงดูดกลุ่มลูกค้าคนไทย (ทั้งนี้ยังคงสามารถดึงดูดกลุ่มลูกค้าต่างประเทศอีกด้วย) โดยมีแนวคิดเพื่อเปิดประสบการณ์สำหรับนักท่องเที่ยวและลูกค้าผ่านเรื่องราวประวัติศาสตร์ และวัฒนธรรม พร้อมเทศกาลสนุกสนานต่าง ๆ ผ่านการสร้างมิวเซียมแมพของทั้งโครงการ สร้างอาร์ตสตรีท ภายใต้แนวคิด Journey to riverside รวมถึงพื้นที่โชว์ผลงานศิลปะ และการชูแลนด์มาร์คแห่งใหม่ริมแม่น้ำเจ้าพระยา กับเรือ 'สิริมหรรณพ' ซึ่งจะยกระดับความประทับใจของผู้มาเยือน

คอมมูนิตี้ช้อปปิ้งมอลล์

อสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบคอมมูนิตี้ช้อปปิ้งมอลล์ของบริษัท ซึ่งจะดำเนินงานภายใต้แบรนด์ "เกทเวย์" เป็นหลัก ประกอบด้วยศูนย์การค้าในอาคารร่วมสมัยในพื้นที่เขตเมือง โครงการเกทเวย์เป็นศูนย์การค้าที่สร้างขึ้นจากแนวคิด "การช้อปปิ้งแบบวันสต๊อป (One-stop Shopping)" ที่ครบวงจร เพื่อตอบสนองความต้องการในชีวิตประจำวันของผู้พักอาศัยในพื้นที่ที่มีรายได้ปานกลางและนักท่องเที่ยวในทุกกลุ่มอายุภายในรัศมี 3-5 กิโลเมตรจากโครงการเกทเวย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีคอมมูนิตี้ช้อปปิ้งมอลล์ที่เปิดดำเนินการแล้ว มีพื้นที่เช่าสุทธิประมาณ 120,529 ตร.ม ได้แก่ เกทเวย์ แอท บางซื่อ พันธุ์ทิพย์ พลาซ่า แอท งามวงศ์วาน พันธุ์ทิพย์พลาซ่า เชียงใหม่ และเกทเวย์ เอกมัย เพื่อปรับรูปแบบของธุรกิจให้สอดคล้องและตอบโจทย์ธุรกิจในอนาคต

พื้นที่เช่าสุทธิเฉลี่ยของคอมมูนิตี้ช้อปปิ้งมอลล์แต่ละแห่งมีพื้นที่ตั้งแต่ 10,000 ตร.ม. ถึง 40,000 ตร.ม. ศูนย์การค้าแบรนด์เกทเวย์ได้รับการออกแบบให้เป็นศูนย์การค้าที่มีขนาดย่อม ลูกค้าของศูนย์การค้าสามารถเดินทางมาได้ง่ายและได้รับความสะดวกสบายตามวิถีชีวิตสมัยใหม่ของผู้บริโภคได้อย่างดีที่สุด โดยคอมมูนิตี้ช้อปปิ้งมอลล์เป็นสถานที่สำหรับพบปะสังสรรค์ รับประทานอาหาร เดินเลือกซื้อสินค้า พักผ่อนหย่อนใจ และรับความบันเทิง

คอมมูนิตี้ช้อปปิ้งมอลล์ของบริษัท ตั้งอยู่ใกล้กับเครือข่ายการคมนาคมขนส่งหลัก เช่น เกทเวย์ แอท บางซื่อ ตั้งอยู่ใกล้สถานีรถไฟฟ้าเตาปูนและสถานีรถไฟฟ้าบางโพ และเกทเวย์ เอกมัย ตั้งอยู่ติดกับสถานีรถไฟฟ้าเอกมัย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คอมมูนิตี้ช้อปปิ้งมอลล์ของบริษัท มีผู้เช่ามากกว่า 700 ราย โดยผู้เช่าหลัก ในคอมมูนิตี้ช้อปปิ้งมอลล์ประกอบด้วยซูเปอร์มาร์เก็ตและไฮเปอร์มาร์เก็ต (เช่น บิ๊กซี) ตลาดซื้อขายพระเครื่อง (สำหรับพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า แอท งามวงศ์วาน) สถานที่ท่องเที่ยวสำหรับเด็กและครอบครัว (เช่น Harbor Land และ Fun Festa) โรงภาพยนตร์ และร้านสินค้าไอที รวมทั้งร้านอาหารและคาเฟ่แบบแฟรนไชส์ ร้านค้าปลีกสินค้าแฟชั่น ร้านเครื่องสำอางและสินค้าเพื่อความงาม ร้านจำหน่ายอุปกรณ์ตกแต่งบ้านและที่อยู่อาศัย สถาบันกวดวิชา และศูนย์ออกกำลังกาย

คอมมูนิตี้ช้อปปิ้งมอลล์บางโครงการของบริษัท อยู่ระหว่างการปรับปรุงรูปแบบเพื่อให้สามารถดึงดูดผู้เช่าให้มีความหลากหลาย และตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ คอมมูนิตี้ช้อปปิ้งมอลล์ ภายใต้แบรนด์เกทเวย์ของบริษัท อยู่ในระยะเวลาการดำเนินการช่วงเริ่มต้น (Ramp-up) โดยยังมีผู้เช่าหลายรายที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างตกแต่งและเตรียมเข้าพื้นที่ ดังนั้นจึงมีอัตราการเช่าพื้นที่อยู่ในระดับต่ำ นอกจากนี้ บริษัทยังอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปในการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางการตลาดของบางโครงการรวมถึงการรีแบรนด์ โดยจะเน้นกลุ่มผู้เช่าที่เป็นร้านอาหาร และเครื่องดื่ม รวมถึง ความบันเทิง (Eat, Shop, Play, Chill) เพิ่มมากขึ้นเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้ดียิ่งขึ้น

(ก) เกทเวย์ แอท บางซื่อ

เกทเวย์ แอท บางซื่อ ดำเนินการโดยบริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ตั้งอยู่ในเขตบางซื่อ กรุงเทพฯ โดยเป็นศูนย์การค้าแห่งเดียวในเขตบางซื่อ โครงการอยู่ในบริเวณที่มีศักยภาพสูง โดยมีอาคารสำนักงาน คอนโดมิเนียม ที่พักอาศัย โรงเรียน และมหาวิทยาลัยในบริเวณโดยรอบเป็นจำนวนมาก เป็นคอมมูนิตี้ช้อปปิ้งมอลล์ที่มีสินค้าและบริการต่าง ๆ ที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการในชีวิตประจำวันของกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้อาศัยในพื้นที่ คนวัยทำงาน และนักศึกษาที่อยู่ภายในรัศมี 3-5 กิโลเมตร ได้อย่างครบครัน เกทเวย์ แอท บางซื่อ เปิดดำเนินการในเดือนพฤศจิกายน 2561 ประกอบด้วยสวนสนุกในร่ม โรงภาพยนตร์ ซูเปอร์มาร์เก็ต ร้านสินค้าแฟชั่น ศูนย์ออกกำลังกาย ร้านขายอาหารและเครื่องดื่ม ไลฟ์สไตล์มาร์เก็ต พื้นที่จัดงานอีเว้นท์ และอื่นๆ โดยเกทเวย์ แอท บางซื่อ ตั้งอยู่ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าเตาปูนและท่าเรือบางโพ บริษัทเข้าซื้อศูนย์การค้าเกทเวย์แอท บางซื่อ ในปี 2561 โดยมีเงินลงทุนจำนวน 3,863 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และมีการลงทุนเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ นับตั้งแต่บริษัท ได้เข้าซื้อโครงการจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท มีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนแล้วจำนวน 63.6 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

บริษัทมีแผนการพัฒนาและปรับปรุงศูนย์การค้าเกทเวย์ แอท บางซื่อ ในช่วงต้นปี 2566 โดยมีแนวคิดในการเป็นศูนย์การค้าไลฟ์สไตล์ที่ครบครันด้วยสินค้าและบริการที่หลากหลาย ภายใต้คอนเซ็ปต์ Ultimate Fun & Family Experience เติมเต็มช่วงเวลาแห่งความสนุกและความสุขสำหรับสมาชิกทุกคนในครอบครัว ชูจุดเด่นที่เป็นเอกลักษณ์ ได้แก่

- The Best ALL Day Lifestyle Market and The Best Night-time Lifestyle Hangout เพลิดเพลินกับประสบการณ์ตลอดทั้งวัน ด้วยจุดเช็คอินไฮไลท์สำหรับช่วงกลางวัน ‘เพลินปาร์ค’ พื้นที่สีเขียวโปร่งโล่ง พร้อมด้วยสนามเด็กเล่น และโซน pet-friendly ที่สามารถพาน้องหมาน้องแมวมาด้วยได้ พร้อมจุดเช็คอินไฮไลท์สำหรับช่วงกลางคืน ‘เพลินคราวด์’ รูฟท็อปชมวิวเมืองและพระอาทิตย์ตกดินแบบพาโรนามา ให้ทุกคนได้แฮงค์เอ้าท์และดื่มด่ำกับบรรยากาศยามค่ำคืน ตอบโจทย์ทุกกลุ่มลูกค้าในที่เดียว

- Eat & Dining Destination จุดหมายปลายทางศูนย์กลางความอร่อยในย่านบางซื่อ รวบรวมร้านอาหารและคาเฟ่ พร้อมบรรยากาศสบาย ๆ ของโซนอาหารที่ตกแต่งสไตลโฮมมี่ เสมือนนั่งรับประทานอาหารมื้อพิเศษกับครอบครัวภายในบ้านที่อบอวลไปด้วยความสุข

- The Best Kids & Family Experience ทำทุกวันเป็นวันแห่งรอยยิ้มของทุกคนในครอบครัวด้วยสวนสนุกในร่มขนาดใหญ่ ครบครันด้วยเครื่องเล่น ร้านค้าและการบริการที่คัดสรรเป็นพิเศษสำหรับสมาชิกวัยเรียนรู้ในครอบครัว

ด้วยจุดแข็งในการเป็นศูนย์การค้าครบวงจร ด้วยพื้นที่กว่า 95,000 ตารางเมตร ตั้งอยู่บนทำเลศักยภาพท่ามกลางศูนย์กลางการคมนาคมและศูนย์กลางด้านธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตสูงติดอันดับในกรุงเทพมหานคร ทำให้เกทเวย์ แอท บางซื่อ เป็นศูนย์การค้าที่เชื่อมต่อทุกเส้นทางการเดินทางใจกลางย่านบางซื่อ ถนนประชาราษฎร์สาย 2 ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้ากลางบางซื่อ สถานีบางโพ สถานีเตาปูน รวมถึงท่าเรือบางโพ นอกจากนี้ เกทเวย์ แอท บางซื่อ ยังได้รับตราสัญลักษณ์มาตรฐาน SHA ด้านความปลอดภัยด้านสุขอนามัยจากการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยอีกด้วย

ทั้งนี้ ทางศูนย์การค้าได้ทำการเชื่อมต่อ และ มอบ "ทางเดินยกระดับ (SKY WALK) เชื่อมระหว่างเกทเวย์ แอท บางซื่อ กับสถานีรถไฟฟ้า MRT บางโพ" ให้แก่กรุงเทพมหานคร เนื่องในโอกาสครบรอบ 4 ปีของเกทเวย์ แอท บางซื่อ เพื่อเป็นสาธารณประโยชน์ให้แก่คนในชุมชน พร้อมเดินหน้าพัฒนาศูนย์การค้าภายใต้คอนเซ็ปต์ Ultimate Fun & Family Experience ครบครันด้วยร้านค้าและบริการแบบครบวงจรเพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีที่สุดแก่สมาชิกทุกคนในครอบครัว และล่าสุดเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2565 เกทเวย์ แอท บางซื่อ ได้รับรางวัลอันทรงเกียรติในฐานะอาคารโดดเด่นด้านความปลอดภัยจาก "BSA Building Safety Awards 2022" ที่จัดขึ้นโดยสมาคมผู้ตรวจสอบอาคาร (The Building Inspectors Association) โดยรางวัลอาคารโดดเด่นด้านความปลอดภัย ประเภทอาคารสูง/ขนาดใหญ่พิเศษ รางวัลระดับโกลด์ (Gold)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เกทเวย์ แอท บางซื่อ มีพื้นที่เช่าสุทธิ 36,526 ตร.ม. ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ มีผู้เช่าหลัก 3 อันดับแรกแบ่งตามรายได้ ได้แก่ บริษัท เมเจอร์ ซีนีเพล็กซ์ กรุ๊ป จำกัด บริษัท ฮาร์เบอร์ แลนด์ จำกัด และบริษัท เอซไทย (ประเทศไทย) จำกัด และมีค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของอายุสัญญาเช่าและบริการ (WALE) อยู่ที่ 1.05 ปี

(ข) พันธุ์ทิพย์ พลาซ่า แอท งามวงศ์วาน

พันธุ์ทิพย์ พลาซ่า แอท งามวงศ์วาน เป็นวันสต๊อป คอมมูนิตี้ มอลล์ ซึ่งดำเนินการโดยบริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด (AWR) อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โครงการมีจุดเด่นโดยเป็นหนึ่งในศูนย์กลางพระเครื่องขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศไทย เป็นหนึ่งในตลาดนัดภายในอาคารที่ติดเครื่องปรับอากาศที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และยังมีสินค้าและบริการแนวไลฟ์สไตล์ในชีวิตประจำวัน ร้านอาหารและเครื่องดื่ม ร้านสินค้าไอที ร้านสินค้าแฟชั่นและความงาม และพื้นที่จัดงาน โดยเปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการในปี 2550 มีกลุ่มเป้าหมายเป็น ลูกค้าประเภทครอบครัว พนักงานบริษัท นักศึกษาที่อยู่ภายในรัศมี 3-5 กิโลเมตร รวมถึงกลุ่มนักสะสมพระเครื่อง โดยโครงการตั้งอยู่ในจังหวัดนนทบุรี อยู่บนถนนเศรษฐกิจในย่านงามวงศ์วาน ใกล้จุดขึ้นลงทางด่วนขั้นที่ 2 (ทางด่วนงามวงศ์วาน-แจ้งวัฒนะ) รายล้อมด้วยหน่วยงานราชการ สถานศึกษา โรงเรียนกวดวิชา โรงพยาบาล และมหาวิทยาลัยชั้นนำ ชุมชน หมู่บ้าน และคอนโดมิเนียมในรัศมี 5 กิโลเมตร ที่ค่อนข้างหนาแน่น มีจำนวนประชากรจำนวนมาก มีจุดต่อรถ เช่น รถตู้ มีให้บริการกว่า 10 สาย รถสามล้อเครื่อง รถสองแถว และรถประจำทาง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 พันธุ์ทิพย์ พลาซ่า แอท งามวงศ์วาน มีพื้นที่เช่าสุทธิ 37,415 ตร.ม. ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ โดยมีผู้เช่ามากกว่า 200 ราย และพื้นที่จอดรถจำนวน 2,000 คัน โดยผู้เช่าหลัก 3 อันดับแรกแบ่งตามรายได้ ได้แก่ บริษัท มรดกไทย กรุ๊ป จำกัด บริษัท มิสเตอร์ ดี.ไอ.วาย.(กรุงเทพ) จำกัด และบริษัท ไอที ซิตี้ จำกัด (มหาชน) และมีค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของอายุสัญญาเช่าและบริการ (WALE) ของผู้เช่าโครงการอยู่ที่ 0.1 ปี

โดยในปี 2565 พันธุ์ทิพย์ พลาซ่า แอท งามวงศ์วาน จัดทำ Solar Rooftop ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบยั่งยืน ติดตั้งบริเวณหลังคา ชั้น 8 โดยการเปลี่ยนพลังงานแสงอาทิตย์ให้กลายเป็นพลังงานไฟฟ้า เพื่อผลิตเป็นพลังงานทดแทนนำมาใช้ภายในโครงการ ซึ่งจะช่วยให้ประหยัดค่าไฟฟ้าได้มากขึ้น และล่าสุดเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2565 ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า แอท งามวงศ์วาน ได้รับรางวัลอันทรงเกียรติ ในฐานะอาคารโดดเด่นด้านความปลอดภัยจาก "BSA Building Safety Awards 2022" ที่จัดขึ้นโดยสมาคมผู้ตรวจสอบอาคาร (The Building Inspectors Association) โดยรางวัลอาคารโดดเด่นด้านความปลอดภัย ประเภทอาคารสูง/ขนาดใหญ่พิเศษ รางวัลระดับบรอนซ์ (Bronze)

ในปี 2565 ทางพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า แอท งามวงศ์วาน มีแผนปรับปรุงโครงการใหม่ (Full Renovate) เพื่อเพิ่มความทันสมัย พร้อมปรับโซนต่าง ๆ เพิ่มความหลากหลายให้ตรงกับความต้องการของลูกค้ามากยิ่งขึ้น รองรับกลุ่มลูกค้าใหม่ที่จะเข้ามาใช้บริการ โดยมีแผนเริ่มปรับปรุงพื้นที่เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2565 เป็นต้นไป จะแล้วเสร็จประมาณปี 2566 อีกทั้งจะมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายเพื่อกระตุ้นยอดขายให้กับร้านค้าและคืนกำไรให้กับลูกค้าของพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า แอท งามวงศ์วาน ตลอดทั้งปี

(ค) โครงการพันธุ์ทิพย์พลาซ่า แอท เชียงใหม่

โครงการพันธุ์ทิพย์พลาซ่า แอท เชียงใหม่ ซึ่งดำเนินการโดยบริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด (AWR) อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ตั้งอยู่บนถนนช้างคลานซึ่งเป็นทำเลสำคัญในศูนย์กลางด้านวัฒนธรรมและธุรกิจของจังหวัดเชียงใหม่ โครงการพันธุ์ทิพย์พลาซ่า เชียงใหม่ เปิดดำเนินการในปี 2547 ประกอบด้วย ซูเปอร์มาร์เก็ต ร้านสินค้าไอที ร้านอาหารและเครื่องดื่ม สถาบันการเรียนรู้แบบบันเทิง (Edutainment) และบริการอื่น ๆ เพื่อตอบสนองกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่เป็นนักศึกษา วัยรุ่น พนักงานบริษัท และนักท่องเที่ยวเป็นหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 พันธุ์ทิพย์พลาซ่า แอท เชียงใหม่ มีพื้นที่เช่าสุทธิ 13,436 ตร.ม.ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ โดยมีผู้เช่าจำนวนมากกว่า 90 ราย และพื้นที่จอดรถจำนวน 150 คัน โดยผู้เช่าหลัก 3 อันดับแรกแบ่งตามรายได้ ได้แก่ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) และWe learn Thai School และ TSL School และมีค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของอายุสัญญาเช่าและบริการ (WALE) อยู่ที่ 0.81 ปี

บริษัทมีแผนการพัฒนาและปรับปรุง reposition ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์พลาซ่า แอท เชียงใหม่ ในปี 2566 ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จประมาณไตรมาส 4 โดยจะเพิ่มศูนย์อาหารที่ครบวงจร และปรับทั้งศูนย์การค้าให้เป็นสวรรค์ของคนรักอาหาร เพิ่มพื้นที่จำหน่ายอาหาร สินค้าปลอดสารพิษจากผู้ผลิตสู่ผู้บริโภค เป็นแหล่งของฝาก และของที่ระลึก รวมทั้งศูนย์กลางการศึกษาที่มีจำนวนสถาบันมากที่สุด และล่าสุดเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2565 ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์พลาซ่า เชียงใหม่ ได้รับรางวัลอันทรงเกียรติ ในฐานะอาคารโดดเด่นด้านความปลอดภัย จาก “BSA Building Safety Awards 2022” ที่จัดขึ้นโดยสมาคมผู้ตรวจสอบอาคาร (The Building Inspectors Association) โดยรางวัลอาคารโดดเด่นด้านความปลอดภัย ประเภทอาคารสูง/ขนาดใหญ่พิเศษ รางวัลระดับบรอนซ์ (Bronze)

(ง) เกทเวย์ เอกมัย

ในวันที่ 19 ตุลาคม 2565 บริษัทเดินหน้ายกระดับศูนย์การค้า ‘เกทเวย์ เอกมัย’ ผ่านการโอนสิทธิสัญญาเช่ามูลค่ากว่า 4,000 ล้านบาท จากบริษัท ทิพย์พัฒน อาร์เขต จำกัด เพื่อพัฒนาและดำเนินโครงการสู่การเป็นจุดหมายทางด้านไลฟ์สไตล์ที่ครบวงจรของประเทศไทย พร้อมตอบโจทย์พฤติกรรมผู้บริโภคยุคใหม่ด้วยคอนเซ็ปต์ THE LIFESTYLE MASTER: Master in Food, Master in Fashion, Master in Family ครบครันเรื่องอาหาร แฟชั่น และกิจกรรมครอบครัว ตอบสนองทุกไลฟ์สไตล์การใช้ชีวิตของคนเมือง ตอกย้ำความมุ่งมั่น “สร้างอนาคตที่ดีกว่า”

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เกทเวย์ เอกมัย มีพื้นที่เช่าสุทธิ 33,153.05 ตร.ม. โดยมีสิทธิการเช่า ซึ่งมีผู้เช่ามากกว่า 200 ราย พื้นที่จอดรถจำนวน 850 คัน โดยผู้เช่าหลัก 3 อันดับแรกแบ่งตามรายได้ ได้แก่ บริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด บริษัท พอยท์ อเวนิว จำกัด และบริษัท ฮาร์เบอร์ แลนด์ จำกัด และมีค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของอายุสัญญาเช่าและบริการ (WALE) อยู่ที่ 0.86 ปี

บริษัทมีแผนการพัฒนาและปรับปรุงเกทเวย์ เอกมัย แนวคิดศูนย์รวมสินค้า และบริการที่หลากหลายจากทุกมุมโลก โดยการสร้างศูนย์อาหารนานาชาติ และเพิ่มร้านค้าและล่าสุดเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2565 เกทเวย์ เอกมัย ได้รับรางวัลอันทรงเกียรติ ในฐานะอาคารโดดเด่นด้านความปลอดภัยจาก “BSA Building Safety Awards 2022” ที่จัดขึ้นโดยสมาคมผู้ตรวจสอบอาคาร (The Building Inspectors Association) โดยรางวัลอาคารโดดเด่นด้านความปลอดภัย ประเภทอาคารสูง/ขนาดใหญ่พิเศษ รางวัลระดับซิลเวอร์ (Silver)

1.2 คอมมูนิตี้ มาร์เก็ต

อสังหาริมทรัพย์รูปแบบคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต ของบริษัท ประกอบด้วยอาคารแบบ Low Rise ที่มีศูนย์การค้าในอาคาร พื้นที่ช้อปปิ้งนอกอาคาร และตลาดสำหรับงานอีเว้นท์ คอมมูนิตี้ มาร์เก็ต มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นผู้พักอาศัยในพื้นที่ที่มีรายได้ปานกลางถึงสูง รวมถึงกลุ่มวัยรุ่น คนวัยทำงาน และครอบครัว บริษัทเป็นผู้ดำเนินงานคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต ภายใต้แบรนด์ตะวันนา ที่มีกลุ่มผู้เช่าที่เป็นร้านอาหาร และเครื่องดื่ม รวมถึงความบันเทิง (Eat, Shop, Play, Chill) นอกจากนี้ อสังหาริมทรัพย์รูปแบบคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต ของบริษัท ยังประกอบด้วยโครงการอีกหนึ่งแห่งคือ ลาซาล อเวนิว ซึ่งเป็นคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต กลางแจ้งที่ตั้งอยู่ในเขตบางนา กรุงเทพฯ พื้นที่เช่าสุทธิเฉลี่ยของคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต แต่ละแห่งจะมีขนาดตั้งแต่ 10,000 ตร.ม. ถึง 20,000 ตร.ม.

บริษัทยังมีแผนที่จะพัฒนาคอมมูนิตี้มาร์เก็ต บางกะปิ ซึ่งจะตั้งอยู่บนถนนลาดพร้าวใกล้แยกบางกะปิ อันเป็นแหล่งชุมชนที่มีผู้อยู่อาศัยหนาแน่น มุ่งเน้นกลุ่มผู้เช่าพื้นที่ประเภทอาหารและเครื่องดื่ม เพื่อเป็นสถานที่พบปะสังสรรค์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คอมมูนิตี้ มาร์เก็ต มีผู้เช่ามากกว่า 300 ราย โดยผู้เช่าหลักในคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต คือ ซูเปอร์มาร์เก็ต ศูนย์อาหาร ร้านอาหารแบบแฟรนไชส์ ร้านค้าปลีกสินค้าแฟชั่น ร้านเครื่องสำอางและสินค้าเพื่อความงาม และร้านค้าบริการต่าง ๆ (เช่น บริการด้านไอที โทรศัพท์มือถือ และอื่น ๆ) โดยคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต ของบริษัทยังมีส่วนที่เป็นพื้นที่เช่าของผู้เช่าอิสระรายย่อยจำนวนมากอีกด้วย

(ก) ตะวันนา บางกะปิ

ตะวันนา บางกะปิ ดำเนินการโดยบริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด (AWR) อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต ที่เปิดให้บริการตลอดวันเป็นแห่งแรกและขนาดใหญ่ที่สุดในกรุงเทพฯ ตามข้อมูลของ JLL ตั้งอยู่บนถนนลาดพร้าว ใกล้แยกบางกะปิ ซึ่งเป็นแหล่งชุมชนที่มีผู้อยู่อาศัยหนาแน่นและมีสถานศึกษาหลายแห่ง โดยมีผู้ค้าปลีกรวมถึงผู้เช่าพื้นที่ระยะสั้นจำนวนมากกว่า 1,100 รายในโครงการ ครอบคลุมสินค้าประเภทแฟชั่น เครื่องประดับ เครื่องสำอางและอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งตอบสนองความต้องการของกลุ่มเป้าหมายทั้งในกลุ่มวัยรุ่น วัยทำงานและผู้ที่พักอาศัยในรัศมีประมาณ 3-5 กิโลเมตร

นอกจากนี้ บริษัทยังให้เช่าพื้นที่เพื่อจัดแข่งขันศิลปะการต่อสู้ อาทิ มวยไทย และศิลปะการต่อสู้แบบผสม (Mixed-Martial Arts) เพื่อช่วยดึงดูดกลุ่มลูกค้านักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ศูนย์การค้าตะวันนา บางกะปิ มีพื้นที่เช่าสุทธิ 12,840 ตร.ม. ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ โดยมีผู้เช่ามากกว่า 1,000 ราย และพื้นที่จอดรถจำนวน 168 คัน โดยผู้เช่าหลัก ได้แก่ บริษัท เอซีซี. อินเตอร์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด และ บริษัทสยามเกลอมวยไทย จำกัด และมีค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของอายุสัญญาเช่าและบริการ (WALE) ของผู้เช่าโครงการอยู่ที่ 0.2 ปี และล่าสุดเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2565 ศูนย์การค้าตะวันนา บางกะปิ ได้รับรางวัลอันทรงเกียรติในฐานะอาคารโดดเด่นด้านความปลอดภัยจาก “BSA Building Safety Awards 2022” ที่จัดขึ้นโดยสมาคมผู้ตรวจสอบอาคาร (The Building Inspectors Association) โดยรางวัลอาคารโดดเด่นด้านความปลอดภัย ประเภทอาคารสูง/ขนาดใหญ่พิเศษ รางวัลระดับซิลเวอร์ (Silver)

(ข) ลาซาล อเวนิว

ลาซาล อเวนิว ดำเนินการโดยบริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เปิดดำเนินการในเดือนกรกฎาคม 2561 เป็นโครงการที่มีร้านค้าปลีกกลางแจ้งบริเวณชานเมืองที่เหมาะกับครอบครัว ตั้งอยู่บนถนนลาซาล-แบริ่ง ในเขตบางนา กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพ และมีความหนาแน่นของที่อยู่อาศัยสูง โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นนักศึกษา คนวัยทำงาน และผู้พักอาศัยที่อยู่ในรัศมี 5 กิโลเมตร ลาซาล อเวนิว ประกอบด้วยร้านค้าปลีกต่าง ๆ เช่น Uniqlo, Starbucks และ Villa Market รวมถึงร้านขายสินค้าเฉพาะท้องถิ่น ร้านทำผมและเสริมสวย ร้านขายยา และตลาดนัด นอกจากนี้ ยังมีสนามเด็กเล่นแนวผจญภัยกลางแจ้ง รวมทั้งมีสวนและลานกิจกรรมที่มีลักษณะเฉพาะ เพื่อตอบสนองความต้องการของครอบครัว ลาซาล อเวนิว ตั้งอยู่ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าบางนา สถานีรถไฟฟ้าแบริ่ง และสถานีรถไฟฟ้าสำโรง ซึ่งทำให้การเข้าถึงโครงการเป็นไปได้อย่างสะดวก

บริษัทได้เข้าซื้อโครงการในเดือนธันวาคม 2561 โดยมีเงินลงทุน 187 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนเพิ่มเติมอีกประมาณ 27 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) นับตั้งแต่บริษัทได้เข้าซื้อโครงการจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีค่าใช้จ่ายลงทุนแล้วจำนวน 14 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

โดยในปี 2563 มีการพัฒนาส่วนต่อขยายศูนย์การค้าลาซาล อเวนิว Phase 2 มีพื้นที่เช่าสุทธิ 7,237 ตร.ม. และพื้นที่จอดรถ 350 คัน เพื่อเพิ่มกลุ่มผู้เช่าพื้นที่ให้มีความหลากหลาย มีสินค้าและบริการต่าง ๆ ที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการในชีวิตประจำวันและไลฟ์สไตล์ของกลุ่มลูกค้า ที่เป็นผู้อาศัยในพื้นที่ คนวัยทำงาน และนักศึกษาที่อยู่ภายในรัศมี 3-5 กิโลเมตร ได้อย่างครบครัน ปัจจุบันอยู่ระหว่างการสรรหาผู้เช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ลาซาล อเวนิว มีพื้นที่เช่าสุทธิรวมเท่ากับ 13,069 ตร.ม. ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัท มีสิทธิการเช่า โดยมีผู้เช่ามากกว่า 20 ราย และพื้นที่จอดรถจำนวน 270 คัน โดยผู้เช่าหลัก 3 อันดับแรกแบ่งตามรายได้ ได้แก่ บริษัท ยูนิโคล่ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท วิลล่า มาร์เก็ท เจพี จำกัด และบริษัท เรสเทอรองตส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด และมีค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของอายุสัญญาเช่าและบริการ (WALE) อยู่ที่ 1.4 ปี

นอกจากนี้ บริษัทมีแผนการพัฒนาส่วนต่อขยาย ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัทมีสิทธิการเช่า ซึ่งจะมีพื้นที่เช่าสุทธิประมาณ 16,500 ตร.ม. เพื่อเป็นการเพิ่มพื้นที่การเรียนรู้ที่สร้างสรรค์สำหรับเด็ก โดยจะมีกิจกรรม และร้านค้าที่ตอบโจทย์สำหรับครอบครัวให้ใช้เวลาด้วยกันอย่างมีประโยชน์สูงสุด โดยบริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ ซึ่งคาดว่าจะเปิดดำเนินการในไตรมาส 4 ปี 2567 โดยมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนประมาณ 900 ล้านบาท (รวมทั้งก่อสร้างและงบอื่น ๆ) (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

(ค) คอมมูนิตี้มาร์เก็ต บางกะปิ

คอมมูนิตี้มาร์เก็ต บางกะปิ ที่จะดำเนินการโดย บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด (AWR) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์ของบริษัท บนถนนลาดพร้าว ใกล้แยกบางกะปิ ซึ่งเป็นแหล่งชุมชนที่มีผู้อยู่อาศัยหนาแน่นและมีสถานศึกษาหลายแหล่ง โดยคาดว่าจะเปิดให้บริการตั้งแต่กลางวันถึงช่วงค่ำ และเน้นกลุ่มผู้เช่าพื้นที่ประเภทอาหารและเครื่องดื่ม เพื่อเป็นสถานที่พบปะสังสรรค์ของกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้อาศัยในพื้นที่ คนวัยทำงาน และนักศึกษาที่อยู่ภายในรัศมี 3-5 กิโลเมตร และยังคงพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมไลฟ์สไตล์ให้กับชุมชน มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ประมาณ 16,500 ตร.ม.

2.1.2 กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่ง (Wholesale)

บริษัทเล็งเห็นโอกาสและศักยภาพของการเติบโตของธุรกิจค้าส่ง ที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในแต่ละปี ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กร ในการสร้างระบบนิเวศของการค้าส่ง และพร้อมเป็นส่วนหนึ่งในการผลักดันและขับเคลื่อนภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมของไทยในอนาคต ทางบริษัทมองเห็นความต้องการที่เพิ่มขึ้นอย่างชัดเจน ของผู้บริโภคในธุรกิจอาหาร ภายหลังสถานการณ์ COVID-19 ทั้งนี้เพื่อตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ รวมถึงความต้องการของผู้ซื้อและผู้ขายในยุคปัจจุบันซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงตามเทรนด์โลกอยู่ตลอดเวลา บริษัทมองเห็นว่าการเปิดศูนย์ค้าส่งใจกลางเมือง แบบครบวงจร โดยการใช้กลยุทธ์ทางตลาดแบบ OMNI Channel เชื่อมโยงธุรกิจออนไลน์ไปสู่ออฟไลน์ ซึ่งจะช่วยเติมเต็มให้ระบบนิเวศการค้าส่งสมบูรณ์ แบบไร้รอยต่อตลอด 24 ชั่งโมง ไม่เพียงแต่ในประเทศแต่ไกลถึงระดับภูมิภาค ภายใต้ศูนย์ค้าส่งที่ชื่อ “AEC TRADE CENTER - PANTIP WHOLESALE DESTINATION”

ทั้งนี้บริษัทวางแผนที่จะเปิด ศูนย์ค้าส่ง “AEC TRADE CENTER - PANTIP WHOLESALE DESTINATION” ประตูน้ำ ภายในไตรมาส 2 ปี 2566 และ มีความตั้งใจที่จะพัฒนาขยายศักยภาพศูนย์ค้าส่ง “AEC TRADE CENTER” **(เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ บางประอิน โฮลเซล)** อย่างต่อเนื่องเป็นลำดับถัดไป ภายในไตรมาส 4 ปี 2566 นอกจากนั้น บริษัทยังคงพัฒนาฟินิกซ์บอกซ์ (PhenixBox) อย่างต่อเนื่อง เพื่อเติมเต็มไลฟ์สไตล์ของผู้ซื้อและผู้ขายเป็นจุดแข็งสร้างความแตกต่างและโดดเด่นให้กับศูนย์ค้าส่ง ที่จะตอบโจทย์ความต้องการได้ทั้งโลกออนไลน์และร้านค้าออฟไลน์ และพร้อมที่จะแข่งขันในธุรกิจค้าส่ง ได้อย่างยั่งยืนในอนาคต บริษัทมีความตั้งใจให้ศูนย์ค้าส่งแห่งนี้เป็นแหล่งที่รวบรวมพันธมิตรผู้ประกอบการชั้นนำในอุตสาหกรรมอาหารไว้มากที่สุด และพร้อมที่จะเป็น Hub ที่จะช่วยดึงดูดผู้ซื้อจากทั่วโลกในอนาคต

(ก) เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ บางประอิน โฮลเซล

เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ บางประอิน โฮลเซล ตั้งอยู่บนถนนพหลโยธิน ประมาณกิโลเมตรที่ 52 ในอำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา อันเป็นทำเลที่มีศักยภาพที่เป็นจุดเชื่อมต่อการคมนาคมขนส่งทางบกและถนนหลายช่องจราจรไปยังภูมิภาคต่าง ๆ ด้วยความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการร่วมเสริมสร้างเศรษฐกิจไทยให้แข็งแกร่งและเติบโตอย่างยั่งยืน โครงการนี้นับเป็นโครงการแฟล็กชิพของบริษัทและมีเป้าหมายที่จะเป็นศูนย์กลางการค้าส่งแบบครบวงจร ในระดับโลก ในอนาคต ด้วยรูปแบบ OMNI Channel พร้อมเติมเต็มด้วยโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกที่ครบครันเพื่อส่งเสริมการค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศสำหรับธุรกิจในประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้าน

(ข) ฟินิกซ์บอกซ์ (PhenixBox)

ฟินิกซ์บอกซ์ (PhenixBox) แพลตฟอร์มค้าส่งออนไลน์แห่งแรกของประเทศไทยในรูปแบบ OMNI Channel ทั้งในรูปแบบของเว็บไซต์และแอพพลิเคชั่น ซึ่งจะช่วยเปิดโอกาสให้ผู้ซื้อได้เลือกซื้อสินค้าจากผู้ผลิต และตัวแทนจำหน่ายได้โดยตรง ไม่ผ่านคนกลาง สามารถเข้าถึงได้ 24 ชั่วโมง 365 วัน มาพร้อมกับฟังก์ชั่นที่โดดเด่น อาทิเช่น Group Purchase, Seller Store และ E-Catalog เป็นต้น ช่วยสร้างโอกาสขยายธุรกิจสู่ตลาดโลกในยุคไร้พรมแดนได้อย่างไม่สิ้นสุด ทั้งนี้บริษัทยังคงไม่หยุดพัฒนาเพื่อให้ PhenixBox เป็นสังคมการค้าส่งบนโลกออนไลน์ที่สมบูรณ์ที่สุดเพื่อเข้าถึงกลุ่มผู้ประกอบการได้เพิ่มมากขึ้นในอนาคตและพร้อมจะแข่งขันได้ในตลาดสากล

(ค) เออีซี เทรดเซนเตอร์ - พันธ์ทิพย์ โฮลเซล เดสติเนชั่น

เออีซี เทรดเซนเตอร์ - พันธ์ทิพย์ โฮลเซล เดสติเนชั่น มีทำเลที่ตั้งอยู่กลางเมืองกรุงเทพมหานคร สามารถเดินทางได้โดยสะดวกทั้งทางรถยนต์ และรถไฟฟ้าใต้ดินในอนาคต (โดยคาดว่าจะเปิดตัวในไตรมาส 2 ปี 2566) มีพื้นที่แสดงสินค้ากว้างขวาง อีกทั้งยังมีโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกอย่างครบครัน บริษัทได้ประกาศลงนามในความร่วมมือกับสมาคมพัฒนาการค้าและการลงทุนและรัฐวิสาหกิจของจีน 4 องค์กร ประกอบด้วย สมาคมผู้ส่งสินค้าแห่งประเทศจีน สมาคมการลงทุนแห่งประเทศจีน สมาพันธ์ธุรกิจภายใต้นโยบายหนึ่งแถบหนึ่งเส้นทางและเขตการค้าเสรี และ Zhejiang China Commodities City Group Co., Ltd. (CCC Group) รัฐวิสาหกิจผู้พัฒนาและบริหารตลาดค้าส่งสินค้าเบ็ดเตล็ดที่ใหญ่ที่สุดในโลกจากเมืองอี้อู (Yiwu) เพื่อเสริมความแข็งแกร่ง และผลักดันให้ เออีซี เทรดเซนเตอร์ - พันธ์ทิพย์ โฮลเซล เดสติเนชั่น เป็นศูนย์กลางการค้าส่งในธุรกิจอาหารอย่างครบวงจรใจกลางกรุงเทพมหานคร โดยมุ่งเน้นการค้าส่งระหว่างผู้ประกอบการกับผู้ประกอบการ (B2B) ในประเทศไทยและในระดับภูมิภาค สำหรับผลิตภัณฑ์และบริการจากผู้ผลิต ผู้ค้าปลีก ผู้ส่งออก ตัวแทนจัดจำหน่ายในอุตสาหกรรมอาหาร

2.1.3 กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial)

ในปี พ.ศ. 2565 แอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่น ได้พัฒนามาตรฐานใหม่ของรูปแบบ Co-Living ในอุตสาหกรรมการเช่า เพื่อปรับเปลี่ยนอาคารพาณิชย์ของเราให้เป็นสถานที่ทำงานที่น่าดึงดูดสำหรับผู้เช่าในประเทศไทย

อสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) ของบริษัท มุ่งเน้นการผสมผสานในส่วนของร้านค้าปลีกและพื้นที่สำนักงานให้เช่าเป็นหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทเป็นเจ้าของและดำเนินงานอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) ในกรุงเทพมหานคร จำนวน 4 แห่ง ได้แก่ (1) อาคารเอ็มไพร์ (2) อาคารแอทธินี ทาวเวอร์ (3) อาคาร 208 แบงค็อก และ (4) อินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์ บางนา ครอบคุลมพื้นที่สำนักงานให้เช่าทั้งหมด 270,594 ตร.ม. ทั้งหมดนี้ทำให้กลุ่มบริษัทเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการสำนักงานที่ใหญ่ที่สุดในกรุงเทพมหานคร บริษัทพัฒนาอาคารสำนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับให้เข้ากับความต้องการของผู้เช่าที่เปลี่ยนแปลงไป ในเรื่องการมีทางเลือกที่มากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการเสริมร้านค้าปลีกที่หลากหลายหรือเพิ่มแนวคิดแบบองค์รวมที่มากขึ้น เพื่อสร้างบรรยากาศให้สถานที่ทำงานไม่ใช่เป็นแค่การมาทำงานอย่างเดียว แต่มีแนวคิดเรื่องของการกิน การเล่น รวมเข้าให้เป็นไลฟ์สไตล์ของคนรุ่นใหม่ และยังให้ความสำคัญในเรื่องของสุขภาพ สุขอนามัย และความยั่งยืน

กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงานของบริษัท ตั้งอยู่ในย่านที่เหมาะสมพร้อมกับสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจระดับแนวหน้าที่เชื่อมต่อโดยตรง หรืออยู่ในระยะที่สามารถเดินถึงระบบขนส่งมวลชนสาธารณะหลักของกรุงเทพมหานคร แต่ละอาคารตั้งอยู่กลางใจเมือง อาคารของเรามีความโดดเด่นในทุกแง่มุม ผ่านการออกแบบที่มี

การเสริมสร้างแรงบันดาลใจ ความคิดสร้างสรรค์ และความเป็นมืออาชีพ ท่ามกลางตลาดธุรกิจประเภทเดียวกันที่มีการแข่งขันสูง สิ่งอำนวยความสะดวกทุกอย่างได้รับการบูรณาการอย่างสมบูรณ์ เพื่อให้บรรลุถึงความยั่งยืนในการพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ด้วยเหตุนี้ บริษัทข้ามชาติชั้นนำทั่วโลกจึงเลือกบริษัทให้อยู่ในลำดับต้น

ในปี 2565 กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงานของบริษัท ใช้แนวทางใหม่ในการยกระดับมาตรฐานตลาดในอุตสาหกรรมการเช่าสำนักงาน ด้วยกลยุทธ์แบบองค์รวม รวมถึงการให้เช่า การตลาด และการริเริ่มสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ โดยเป้าหมายสูงสุดของบริษัทนั้นยังรวมถึงการดึงดูดและรักษาผู้เช่าที่มีคุณภาพ สำหรับพื้นที่เชิงพาณิชย์ของเรา เพื่อรักษาอัตราการเช่าพื้นที่ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เป็นตัวเลือกอันดับแรก ๆ ในกลุ่มสำนักงานให้เช่าของผู้เช่า ตัวแทน และคู่ค้า และมีการพัฒนากลยุทธ์ทางการตลาดที่น่าสนใจการริเริ่มสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่ปรับให้เข้ากับความชอบของพนักงานที่เปลี่ยนไป และการใช้เทคโนโลยีเพื่อทำให้พื้นที่น่าสนใจและมีชีวิตชีวา ในส่วนของการพัฒนาตามแผนงานอย่างต่อเนื่องของเรา ในแง่ของการนำเสนอผลิตภัณฑ์และเน้นย้ำเครื่องหมายของ AWC ในฐานะผู้นำตลาด และปรับเปลี่ยนอาคารพาณิชย์ของเราให้เป็นสถานที่ทำงานที่น่าดึงดูดสำหรับผู้เช่า เรามีโครงการที่จะเปิดตัว Co-Living Space ที่ใหญ่ที่สุดในชื่อ The Residence at The Empire ซึ่งกำลังอยู่ในระหว่างดำเนินการ โดยมีแผนที่จะเปิดตัวในกลุ่มธุรกิจอาคารอื่น ๆ ในอนาคตอันใกล้นี้

การให้เช่าที่สร้างสรรค์ของเรานั้น รวมถึงการเสนอแรงจูงใจในการให้ผลตอบแทนที่ดีที่สุดในกรุงเทพฯ ให้แก่ตัวแทน และพนักงานขาย เพื่อกระตุ้นให้เกิดโอกาสในการขายมากขึ้น เสนอราคาที่แข่งขันได้ และสัญญาที่ยืดหยุ่น ออกโปรแกรม ต่าง ๆ ร่วมกับพันธมิตรเพื่อเพิ่มโอกาสในการขยายฐานข้อมูลเป้าหมายผ่านการเข้าร่วมกิจกรรมและการวิจัย เปิดตัวบริการแบบครบวงจร เพื่อให้การจัดตั้งธุรกิจในกรุงเทพฯ เป็นไปอย่างรวดเร็วและไร้รอยต่อ

สำหรับจุดเด่นที่สำคัญทางการตลาดของเราเน้นที่การสร้างแบรนด์เชิงรุก และปรับปรุงสื่อการตลาดทั้งหมด รวมถึงด้านการขาย เว็บไซต์ และโซเชียลมีเดีย เพื่อยกระดับข้อเสนอให้ “พรีเมี่ยมยิ่งกว่า” นอกจากนี้เรายังให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของผู้เช่า ประสบการณ์การใช้ชีวิต และสิทธิพิเศษ “สำหรับผู้เช่าเท่านั้น” เพื่อสร้างข้อเสนอพิเศษของเรา ในปี 2565 เราได้เปิดตัวโปรแกรม AWC Infinite Lifestyle สุดพิเศษ ซึ่งเป็นโปรแกรมที่บูรณาการใหม่ เพื่อให้ลูกค้าสามารถทำงานและพักผ่อนไปพร้อมกัน และเปิดโอกาสให้ผู้เช่าเข้าถึงโรงแรมของบริษัท 19 แห่งทั่วประเทศไทย เพื่อทำงานหรือพักผ่อนพร้อมส่วนลดพิเศษที่สามารถแลกรับได้ นอกจากนี้ เรายังเปิดตัวงาน AWC Infinite Lifestyle | Tenant Edition - Off the Clock Connext ครั้งแรกของเรา ที่อาคารเอ็มไพร์ ซึ่งเป็นงานสังสรรค์ทางสังคม ที่ช่วยให้ผู้นำผู้เช่าได้เชื่อมต่อกัน และทำงานร่วมกันในระดับต่อไป

ด้วยความคิดริเริ่มด้านความยั่งยืน แผนของเราที่จะได้รับการรับรองมาตรฐานอาคารสีเขียว (Leadership in Energy & Environmental Design: LEED) และมาตรฐานเพื่อคุณภาพชีวิตอันแรกของโลก (WELL Building Standard: WELL) ที่กำลังอยู่ในระหว่างการดำเนินการ ทางบริษัทได้ศึกษาความเป็นไปได้ในเฟสแรกของอาคารสำนักงานทั้งหมด และตั้งเป้าที่จะได้รับการรับรองภายในปี 2567 นอกจากนี้ ในปี 2565 ทรัพย์สินทั้ง 4 แห่งของเราได้เปิดตัวสถานีชาร์จรถไฟฟ้า (EV) และรถยนต์ไฟฟ้าให้เช่า สำหรับอาคารเอ็มไพร์ และแอทธินี ทาวเวอร์ ตามความมุ่งมั่นของเราในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ที่อาคารเอ็มไพร์ เราได้เปิดตัวเทคโนโลยีไร้สัมผัส ระบบอัจฉริยะควบคุมการเข้า-ออกอาคาร ด้วยคิวอาร์โค้ด และการเข้าอาคารผ่านแอ็ปพลิเคชัน AWC Infinite Lifestyle สำหรับผู้เช่าของ อาคารเอ็มไพร์

1. อาคารเอ็มไพร์

อาคารเอ็มไพร์ จัดเป็นอาคารสำนักงานแบบผสมผสานระดับ A ตั้งอยู่กลางย่านสาทร ซึ่งถือว่าเป็นย่านธุรกิจชั้นนำที่สุดในกรุงเทพมหานคร ที่นี่คืออาคารสำนักงานที่สำคัญของเรา เชื่อมด้วยทางเดินลอยฟ้าที่มาจากรถไฟฟ้าบีทีเอส สถานีช่องนนทรี จากข้อมูลของบริษัท JLL อาคารเอ็มไพร์ ถือว่าเป็นอาคารที่ใหญ่ที่สุดในกรุงเทพมหานคร เมื่อเทียบในด้านพื้นที่ อาคารนี้สร้างเสร็จในปี พ.ศ. 2542 และได้รับการปรับปรุงครั้งใหญ่ในปี พ.ศ. 2556 (ก่อนที่จะได้รับการโอนกรรมสิทธิ์มาจาก กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ไทยคอมเมอร์เชียล อินเวสเม้นต์ หรือ TCIF) พื้นที่ประกอบด้วย 3 อาคารหลัก 58 ชั้น พื้นที่ให้เช่าสุทธิรวม 158,021 ตร.ม. (141,890 ตร.ม. สำหรับพื้นที่สำนักงานให้เช่า และส่วนที่เหลือเป็นร้านค้าปลีก) จากข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ค่าเช่าเฉลี่ยอยู่ที่ 797 บาทต่อตร.ม. อัตราพื้นที่เช่าอยู่ที่ร้อยละ 66 นอกจากนี้ ยังมีโครงการที่กำลังดำเนินการ เช่น โครงการอาคารเอ็มไพร์ รูฟท็อป และล็อบบี้ เล้าจ์ แอท อาคารเอ็มไพร์ ด้วยความตั้งใจที่จะสร้างอาคารเพื่อรูปแบบการใช้ชีวิตแบบผสมผสานตลอดทั้งปี เพื่อดึงดูดทั้งบริษัทข้ามชาติชั้นนำ และรองรับลูกค้าในพื้นที่ให้เข้ามายังพื้นที่ในส่วนค้าปลีกของเรา

อาคารเอ็มไพร์ ดำเนินการโดยบริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (T.C.C. Commercial Property Management Co., Ltd. : T.C.C CPM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของเรา โดยกลุ่มผู้เช่าสำนักงานในอาคารเอ็มไพร์ ประกอบด้วย สถาบันการเงิน บริษัทข้ามชาติ (เช่น Samsung, KPMG และ Maersk) บริษัทที่ให้บริการทางด้านเทคโนโลยี กลุ่มธุรกิจสตาร์ทอัพ รวมทั้งบริษัทระดับท้องถิ่นและระดับภูมิภาค ส่วนผู้เช่าพื้นที่สำหรับร้านค้าปลีก ประกอบด้วย ศูนย์ออกกำลังกาย ซุปเปอร์มาร์เก็ต ร้านอาหารและร้านกาแฟที่หลากหลาย ร้านสะดวกซื้อ ธนาคาร โรงเรียน และร้านค้าอื่นๆ ที่สำคัญ กลุ่มธุรกิจเหล่านี้สามารถเสริมและเติมเต็มความต้องการของผู้เช่าอาคารสำนักงาน เพื่อให้ได้รับความสะดวกในการดำเนินชีวิตประจำวันในที่ทำงาน ตามข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผู้เช่ารายใหญ่ 3 อันดับแรก โดยพิจารณาจากรายได้ค่าเช่า คือ กลุ่ม TCC Group, Samsung และ KPMG

2. แอทธินี ทาวเวอร์

แอทธินี ทาวเวอร์ จัดเป็นอาคารสำนักงานระดับ A+ ตั้งอยู่ย่านปทุมวัน ที่ถือว่าเป็นแหล่งธุรกิจอันดับต้น ๆ ของกรุงเทพมหานคร ใกล้รถไฟฟ้าบีทีเอส สถานีเพลินจิต และเชื่อมต่อกับโรงแรมดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก ซึ่งแอทธินี ทาวเวอร์ สร้างเสร็จในปี 2551 มีทั้งหมด 36 ชั้น พื้นที่ให้เช่าสุทธิทั้งสิ้น 45,155 ตร.ม. (พื้นที่สำหรับร้านค้าปลีก 1,188 ตร.ม. และอีก 43,967 ตร.ม. สำหรับพื้นที่สำนักงานให้เช่า) จากข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ค่าเช่าเฉลี่ยอยู่ที่ 1,042 บาทต่อตร.ม. อัตราพื้นที่เช่าอยู่ที่ร้อยละ 83 นอกจากนี้ แอทธินีทาวเวอร์กำลังอยู่ในขั้นตอนในการปรับปรุงพื้นที่ล็อบบี้ เล้าจ์ ของอาคาร เพื่อยกระดับมาตราฐานการบริการในการรองรับผู้เช่าในอาคาร และผู้ใช้บริการใกล้เคียง

แอทธินี ทาวเวอร์ ดำเนินงานโดย T.C.C CPM โดยผู้เช่าในแอทธินี ทาวเวอร์ ประกอบด้วย สถานทูต หน่วยงานรัฐบาลต่างชาติ สถาบันการเงินต่างประเทศ บริษัทข้ามชาติ และบริษัทชั้นนำในประเทศ รวมทั้งบริษัทที่ให้บริการทางด้านเทคโนโลยี กลุ่มธุรกิจสตาร์ทอัพ รวมทั้งบริษัทระดับท้องถิ่นและระดับภูมิภาค ร้านค้าปลีกประกอบด้วย ร้านอาหารระดับหรูและร้านกาแฟ จากข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผู้เช่ารายใหญ่ 3 อันดับแรก ซึ่งวัดจากรายได้ค่าเช่า คือ สถานทูตสหรัฐอเมริกา ประจำกรุงเทพฯ ประเทศไทย และหน่วยงานเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศสหรัฐ (USAID), บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด และสำนักงานคณะกรรมการสหภาพยุโรป ประจำประเทศไทย

3. อาคาร 208 แบงค็อก

อาคาร 208 แบงค็อก จัดเป็นอาคารในระดับ A- อาคารสำนักงานแบบผสมผสานในย่านปทุมวันซึ่งเป็นย่านธุรกิจใจกลางเมืองที่สำคัญในกรุงเทพฯ สร้างสรรค์ด้วยการออกแบบสถาปัตยกรรมที่น่าดึงดูดใจ บนที่ตั้งที่ไม่เหมือนใครท่ามกลางสวนสาธารณะสีเขียว และอยู่ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสเพลินจิต อาคารนี้สร้างเสร็จในปี 2536 และได้รับการปรับปรุงครั้งใหญ่ครั้งล่าสุดในปี 2559 และมี 18 ชั้น พร้อมพื้นที่สำนักงานให้เช่ารวม 12,668 ตร.ม. (1,349 ตร.ม. เป็นพื้นที่เชิงพาณิชย์และ 11,319 ตร.ม. สำหรับพื้นที่สำนักงานให้เช่า) จากข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ค่าเช่าเฉลี่ยอยู่ที่ 912 บาทต่อตร.ม. อัตราพื้นที่เช่าเฉลี่ยร้อยละ 74 ผู้เช่ารายใหญ่ 3 อันดับแรก ซึ่งวัดจากรายได้ค่าเช่า คือ ผู้ประกอบการด้านสุขภาพชั้นนำระดับโลก (Virgin Active) บริษัท เค ดี ดี ไอ (ประเทศไทย) จำกัด และสำนักงานบริการโครงการแห่งสหประชาชาติ (United Nations of Project Services)

อาคาร 208 แบงค็อก ดำเนินการโดย T.C.C CPM ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งอาคาร 208 แบงค็อก กำลังอยู่ในกระบวนการดำเนินงานในด้านของระบบการเข้าออกอาคารอัจฉริยะเพื่อสร้างประสบการณ์ที่สะดวกไร้รอยต่อให้กับผู้เช่า

4. อินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์ บางนา

อินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์ บางนา เป็นอาคารสำนักงานระดับ B ในเขตบางนา กรุงเทพมหานคร ตั้งอยู่ในทำเลที่สะดวกสำหรับการเข้าถึงเขตพัฒนาพิเศษเศรษฐกิจตะวันออกและนิคมอุตสาหกรรมในภาคตะวันออกของประเทศไทย อินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์ บางนา มีอาคารสำนักงาน 3 อาคาร (อาคาร 1 มี 11 ชั้น และอาคาร 2 มี 6 ชั้น อาคารทาวเวอร์ มี 40 ชั้น) พื้นที่สำนักงานให้เช่ารวม 54,750 ตร.ม. (53,827 ตร.ม. เป็นพื้นที่ให้เช่าสำนักงานและส่วนที่เหลือเป็นพื้นที่ค้าปลีก) จากข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีค่าเช่าเฉลี่ยที่ 460 บาทต่อตร.ม. โดยมีอัตราพื้นที่เช่าอยู่ที่ร้อยละ 70

อินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์ บางนา ดำเนินการโดย T.C.C CPM ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท อยู่ระหว่างการปรับปรุงโครงการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของอาคาร โดยการสร้างให้เป็นสถานที่ทำงานสอดคล้องกับการใช้ชีวิตประจำวัน และสร้างความสมดุลในชีวิตการทำงานให้กับผู้เช่า

กลุ่มผู้เช่าของ อินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์ บางนา ส่วนใหญ่ประกอบด้วย กลุ่มอุตสาหกรรม ผู้ประกอบธุรกิจของประเทศญี่ปุ่นและจีน กรมสรรพากร กลุ่มอุตสาหกรรมและการค้า กลุ่มยานยนต์ บริษัทโลจิสติกส์ และผู้เช่ารายย่อย

ข้อมูลสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผู้เช่า 3 อันดับแรก ซึ่งวัดจากรายได้จากค่าเช่า ได้แก่ บริษัท ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี จำกัด เนชั่นมัลติมีเดียกรุ๊ป และ บริษัท โครเนส (ไทยแลนด์) จำกัด

สัญญาเช่าและบริการ สำหรับกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่ง และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน

บริษัทเข้าทำสัญญาเช่าและบริการกับผู้เช่าส่วนใหญ่ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) ในรูปแบบสัญญามาตรฐาน แม้ว่าข้อกำหนดในสัญญาบางฉบับอาจมีการปรับเปลี่ยนไปตามสถานการณ์แล้วแต่กรณี สัญญาเช่าและบริการที่บริษัท ได้เข้าทำกับผู้เช่ามีข้อกำหนดและเงื่อนไขปกติสำหรับการเช่าในประเภทนั้น ๆ รวมถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขเกี่ยวกับระยะเวลาการเช่า การวางเงินค้ำประกัน ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงแก้ไขและการบำรุงรักษาสถานที่เช่าซึ่งโดยปกติจะกำหนดไว้ในการเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ส่วนใหญ่ในประเทศไทย บริษัท เข้าทำสัญญาเช่าและบริการทั้งหมดตามเงื่อนไขเพื่อการพาณิชย์เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (arm's-length) โดยบริษัทเชื่อมั่นว่าค่าเช่าอัตราปัจจุบันที่จ่ายโดยผู้เช่าอสังหาริมทรัพย์ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale) และอสังหาริมทรัพย์กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) สอดคล้องกับค่าเช่าตามอัตราตลาดในปัจจุบัน

สำหรับกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) บริษัทให้เช่าพื้นที่โดยเก็บค่าเช่าคงที่หรือค่าเช่าแปรผันตามอัตราร้อยละของรายได้ของผู้เช่า โดยบริษัทจะไม่เก็บค่าเช่าในช่วงระยะเวลาตกแต่งพื้นที่ (ซึ่งบริษัทและผู้เช่าแต่ละรายจะประเมินและตกลงกันล่วงหน้าตามความจำเป็นทางธุรกิจ) โดยปกติสัญญาส่วนใหญ่ของบริษัทมีระยะเวลาเช่าตั้งแต่ 1 ถึง 3 ปี และผู้เช่าจะมีสิทธิที่จะเจรจาต่อรองค่าเช่าใหม่สำหรับการเช่าอีกช่วงระยะเวลาหนึ่ง แต่ไม่เกินกว่าระยะเวลาของสัญญาฉบับก่อน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับข้อยกเว้นบางประการเป็นรายกรณีไป ระยะเวลาเช่ามาตรฐานสำหรับผู้เช่าหลัก มีระยะเวลาเช่าตั้งแต่ 1 ถึง 3 ปี โดยผู้เช่าหลักบางรายมีสิทธิต่อระยะเวลาเช่าเมื่อมีการเจรจาต่อรอง ค่าเช่าใหม่ โดยทั่วไปแล้ว สัญญาจะกำหนดให้จ่ายเงินมัดจำค่าเช่าล่วงหน้า 3 เดือนในช่วงเวลาเริ่มต้น การเช่า การจ่ายค่าเช่าของผู้เช่าโดยทั่วไปจะจ่ายหนึ่งเดือนล่วงหน้า

บริษัทยังเข้าทำสัญญาเช่าแบบชั่วคราวและข้อตกลงระยะสั้น สำหรับพื้นที่เพื่อจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายหรือจัดงานอีเว้นท์ในอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) ต่าง ๆ เช่น โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน และโครงการตะวันนา บางกะปิ นอกจากสัญญาเช่าแล้ว ผู้เช่าของบริษัท ยังเข้าทำข้อตกลงสำหรับการให้บริการสาธารณูปโภคของบริษัทอีกด้วย

สำหรับบริการพื้นที่สำนักงานให้เช่าทั้ง 4 ตึก ในปัจจุบันเราปล่อยเช่าแบบพื้นที่เปล่า ยูนิตมาตรฐาน พื้นที่ติดตั้งบางส่วน และพื้นที่ตกแต่งอย่างครบครัน เพื่อตอบสนองความต้องการและวัตถุประสงค์ของลูกค้า การมีรูปแบบธุรกิจที่หลากหลายทำให้สามารถเรียกเก็บค่าเช่า

ที่สูงขึ้นและตอบสนองความต้องการของตลาด ในช่วงระหว่างการตกแต่งพื้นที่ (ซึ่งตกลงไว้ล่วงหน้ากับผู้เช่าแต่ละราย) เราไม่คิดค่าเช่า สัญญาเช่าและบริการของเรากับผู้เช่าโดยทั่วไปมีระยะเวลา 3 ปี และต่ออายุเงื่อนไขการเช่าโดยเพิ่มขึ้นครั้งละ 3 ปีเมื่อมีการเจรจาต่อรองค่าเช่าอีกครั้ง โดยทั่วไปผู้เช่าพื้นที่สำนักงานของเราไม่ได้รับอนุญาตให้บอกเลิกสัญญาเช่าและบริการโดยไม่มีสาเหตุ เงินมัดจำค่าเช่าสามเดือนจะจ่ายเมื่อเริ่มสัญญาเช่าและบริการ การชำระค่าเช่าโดยผู้เช่าอสังหาริมทรัพย์สำนักงานของเรามักเป็นรายเดือนล่วงหน้า สัญญาเช่าและบริการสำหรับผู้เช่าสำนักงานของเราเป็นไปตามอัตราคงที่ สัญญาเช่าและบริการสำหรับผู้เช่ารายย่อยร้านค้าปลีกภายในอสังหาริมทรัพย์สำนักงานของเรามักจะขึ้นอยู่กับอัตราคงที่โดยมีข้อยกเว้นบางประการ (ตัวอย่างเช่นผู้เช่าหลักบางรายจะจ่ายอัตราผันแปรตามเปอร์เซ็นต์ของรายได้รวม (ในบางกรณีอาจมีการรับประกันค่าเช่าขั้นต่ำ) นอกจากนี้ เรายังมีสัญญาเช่าชั่วคราว และการปล่อยพื้นที่เช่าระยะสั้นสำหรับพื้นที่ส่งเสริมการขายหรือกิจกรรมต่าง ๆ ในบริเวณพื้นที่ค้าปลีกของเรา

สัญญาเช่าและบริการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) ของบริษัทมีการกำหนดให้มีการขึ้นค่าเช่าโดยปกติร้อยละ 3-20 ต่อปี ขึ้นอยู่กับลักษณะของศูนย์การค้า ลักษณะและขนาดของธุรกิจของผู้เช่า และระยะเวลาเช่า

สำหรับค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าและบริการอสังหาริมทรัพย์กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) ของบริษัท ส่วนใหญ่นั้นมีการปรับขึ้นค่าเช่าตามอัตราตลาดทุก ๆ 3 ปี โดยขึ้นอยู่กับลักษณะของอาคารสำนักงาน ลักษณะและขนาดของธุรกิจของผู้เช่า

ผู้เช่า กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่ง และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน

บริษัทรักษาความสัมพันธ์ระยะยาวกับฐานผู้เช่าทั้งในประเทศและต่างประเทศในวงกว้าง และสามารถเข้าถึงเครือข่ายการทำสัญญาเช่าและบริการอย่างกว้างขวาง แม้ว่าบริษัทจะมีชื่อเสียงในตลาดที่ดี แต่การมีความสัมพันธ์อันใกล้ชิดระหว่างทีมงานซึ่งเป็นผู้จัดทำสัญญาเช่าและบริการกับผู้เช่าเดิมและ ผู้ที่คาดว่าจะเป็นผู้เช่าในอนาคต ทำให้บริษัท มีข้อมูลเชิงลึกแบบเฉพาะตัวเกี่ยวกับความต้องการของตลาดที่มีอยู่เดิมและในอนาคต และกลยุทธ์เกี่ยวกับผู้เช่า โดยบริษัทมีความได้เปรียบในเรื่องข้อมูล ซึ่งช่วยให้บริษัทวางตำแหน่งทางการตลาดของตนเองได้เพื่อปรับตัวตามแนวโน้มของตลาดในอนาคต

สัดส่วนของผู้เช่าที่หลากหลายของบริษัท สะท้อนถึงกลยุทธ์ด้านการตลาดและการทำสัญญาเช่า และบริการที่ไม่หยุดนิ่ง และความมุ่งมั่นที่จะปรับเพิ่มอัตราการเช่าพื้นที่ในอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) และอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) ให้มากที่สุด นอกเหนือจากจำนวนลูกค้าเข้าร้าน (Footfall) ในอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) ของบริษัท สำหรับอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) และอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) บริษัทมีกลยุทธ์ในการทำสัญญาเช่าและบริการคือให้ความสำคัญกับการกำหนดและจัดหาผู้เช่าหลักเป็นอันดับแรก ซึ่งโดยปกติผู้เช่าหลักจะช่วยอำนวยความสะดวกในการจัดหาผู้เช่ารายย่อยต่าง ๆ เนื่องจากผู้เช่าหลักที่มีชื่อเสียงจะช่วยเพิ่มจำนวนลูกค้าเข้าร้าน (Footfall) อย่างมีนัยสำคัญสำหรับอสังหาริมทรัพย์ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale) ของบริษัท และมีผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองความต้องการในชีวิตประจำวันของผู้เช่าในอาคารสำนักงาน ในส่วนของอสังหาริมทรัพย์ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) บริษัทประเมินผู้ที่จะเป็นผู้เช่าในอนาคตโดยเน้นการคัดเลือก แบรนด์ที่เหมาะสมกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในแพลตฟอร์มการค้าปลีก ในส่วนของอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) บริษัทมีการใช้บริการตัวแทนอสังหาริมทรัพย์จากภายนอกเพื่อช่วยเหลือในการคัดเลือกผู้เช่าที่เป็นสำนักงาน (รวมถึงความมั่นคงทางการเงินของผู้เช่า) นอกจากนี้ บริษัท ยังพยายามที่จะจำกัดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของผู้เช่า โดยหลีกเลี่ยงการพึ่งพาผู้เช่ารายใดรายหนึ่งหรือน้อยรายในอสังหาริมทรัพย์ที่มีอยู่อีกด้วย

บริษัทเน้นการต่ออายุระยะเวลาการเช่าของผู้เช่าหลักหรือผู้เช่าที่สำคัญ โดยบริษัทส่งเสริมและผลักดันให้ผู้เช่าที่สำคัญรายเดิมดำเนินการปรับปรุงพื้นที่และให้ผู้เช่ารายใหม่ดำเนินการตกแต่งพื้นที่ครั้งใหญ่ เนื่องจากการลงทุนในพื้นที่เช่าจะช่วยเพิ่มความเป็นไปได้ที่ผู้เช่าจะเช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงานของบริษัท อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังได้ดำเนินการตามแนวคิดที่มีเป้าหมายเพื่อพัฒนาสุขภาพ ความปลอดภัย และความสะดวกสบายของผู้เช่า รวมไปถึงการปรับปรุงพื้นที่สาธารณะ การปรับปรุงลิฟต์ให้ดีขึ้น การพัฒนาแอปพลิเคชันดิจิทัล “Smart Building” สำหรับผู้เช่า (ซึ่งจะช่วยให้ผู้เช่าสามารถเข้าใช้บริการที่จอดรถ สั่งอาหารและสินค้าจากร้านค้าปลีกที่ตั้งอยู่ภายในอาคาร และกำหนดการควบคุมระบบปรับอากาศผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ได้) นอกจากนี้ บริษัท ได้ติดตาม/พิจารณาสัดส่วนของผู้เช่าที่อยู่ในธุรกิจค้าปลีกในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์เพื่อจัดหาผู้เช่าที่เป็นแบรนด์และร้านค้าปลีกทั้งในประเทศหรือต่างประเทศที่มีชื่อเสียง

นอกจากนี้ การปรับปรุงและพัฒนาผู้เช่าเป็นส่วนสำคัญในแนวคิดการปรับปรุงคุณภาพอสังหาริมทรัพย์ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) ของบริษัท ตัวอย่างเช่น ในช่วงปี 2565 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการเช่าอสังหาริมทรัพย์ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) เพื่อเสริมสร้างตำแหน่งทางการตลาด ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีกของบริษัท โดยการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเน้นการดึงดูดผู้เช่าที่เป็นแบรนด์ยอดนิยมใหม่ ๆ เช่น เอริค เคเซอร์ (Eric Kayser) ทิม ฮอร์ตันส์ (Tim Hortons) ควิกกี้ เบอร์เกอร์ (Quickie Burger) และพรีโมแคร์ เมดิคอล คลินิก (PrimoCare Medical Clinic) ให้เข้ามาเช่าพื้นที่โครงการของบริษัท นอกจากนี้ ยังมีการปรับส่วนผสมของผู้เช่า (Tenant Mix) ให้มีความหลากหลายและมีความเป็นไลฟ์สไตล์มากขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับการใช้ชีวิตประจำวันของลูกค้าเพื่อตอบโจทย์ความต้องการและเพื่อความยั่งยืนในการประกอบธุรกิจที่ต้องเน้นการกลับมาใช้บริการซ้ำของลูกค้า

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการรักษาความสัมพันธ์ระยะยาวกับผู้เช่าทั้งรายที่อยู่ปัจจุบันและรายใหม่ โดยบริษัทมีศักยภาพเข้าถึงเครือข่ายผู้เช่าที่แตกต่างกันในประเภทต่าง ๆ ข้อได้เปรียบในการแข่งขันดังกล่าวทำให้บริษัทได้รับข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับแนวโน้มของตลาดที่มีอยู่และจะเป็นไปในอนาคต รวมถึงข้อกำหนดการเช่าพื้นที่ ทำให้บริษัทสามารถกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจที่เหมาะสมได้ บริษัทมีข้อมูลที่จำเป็นซึ่งช่วยให้สามารถวางตำแหน่งทางธุรกิจได้ตามแนวโน้มของตลาดในอนาคต

(2) การตลาดและการแข่งขัน

(1) ภาพรวมเศรษฐกิจประเทศไทย

ภาพรวมเศรษฐกิจและสังคม (Socio-economic Overview)

ในปี 2565 ประเทศไทยมีประชากรทั้งหมด 66.17 ล้านคน ตามข้อมูลของกระทรวงมหาดไทย อัตราการจ้างงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.1 เป็น 39 ล้านคน จากการขยายตัวของการจ้างงานนอกภาคเกษตร ได้แก่ การผลิต การค้าส่ง การค้าปลีก การขนส่งและการจัดเก็บ ตามการขยายตัวของการบริโภคและการส่งออก อัตราการว่างงานปรับตัวดีขึ้นเป็นอัตราร้อยละ 1.37 จากไตรมาสที่ 1 ปี 2565 เนื่องจากสถานการณ์แรงงานฟื้นตัวจนเกือบถึงช่วงก่อนการระบาดของโควิด-19

จากข้อมูลของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (NESDC) ข้อมูลผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศไทย (GDP) ในไตรมาสที่ 3 ปี 2565 เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 4.5 เร่งขึ้นจากที่เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 2.5 ในไตรมาสที่ 2 ปี 2565 การขยายตัวส่วนหนึ่งมาจากการผ่อนคลายข้อจำกัดของโควิด-19 ซึ่งทำให้การดำเนินกิจกรรมประจำวันและการดำเนินธุรกิจได้ตามปกติ ควบคู่ไปกับการเพิ่มขึ้น ของจำนวนนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาและสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างประเทศที่คลี่คลายลง ประกอบกับมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลที่สนับสนุนกิจกรรมทางธุรกิจทั้งสินค้าและบริการ

ภาคการท่องเที่ยวเติบโตในอัตราร้อยละ 93 เนื่องจากการขยายตัวของกิจกรรมที่พักเพื่อการท่องเที่ยว มีสาเหตุหลักมาจากการปรับตัวที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องในภาคการท่องเที่ยว โดยมีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทาง เข้ามาในประเทศไทยในช่วงไตรมาสที่ 3 ของปี 2565 อยู่ที่ 3,608,085 คน ซึ่งสูงกว่า 1,582,257 คน ในไตรมาสที่ 2 ปี 2565 นอกจากนี้ จำนวนนักท่องเที่ยวชาวไทยอยู่ที่ 50,280,836 คน เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 1,169 เมื่อเทียบเป็นรายปี จาก 3,961,150 คน ในไตรมาสที่ 3 ปี 2564 การมีส่วนร่วมที่สำคัญที่ทำให้จำนวนนักท่องเที่ยวเดินทางเข้ามาในประเทศนั้น สามารถระบุได้จากการผ่อนคลายนโยบายการเข้าประเทศเพิ่มเติมในช่วงปลายไตรมาสที่ 2 แม้ว่านโยบายส่วนใหญ่ยังคงไม่เปลี่ยนแปลงมากในไตรมาสนี้ ประเทศไทยในฐานะจุดหมายปลายทางด้านการท่องเที่ยวเริ่มมีจำนวนนักท่องเที่ยวเดินทางเข้ามาเพิ่มขึ้น สืบเนื่องจากการยกเลิกมาตรการควบคุมไวรัสและการควบคุมการเดินทาง โดยภาครัฐยังได้ประกาศล่วงหน้าถึงแผนการที่จะจัดประเภทของโควิด-19 ให้เป็นโรคประจำถิ่น นอกจากนี้ พระราชกฤษฎีกาสถานการณ์ฉุกเฉินเกี่ยวกับโควิด-19 ได้สิ้นสุดลงเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 ซึ่งหมายความว่าผู้เดินทางจะไม่ต้องแสดงหลักฐานการได้รับวัคซีนหรือ ผลการทดสอบแอนติเจน (ATK) อีกต่อไปตั้งแต่ไตรมาสสุดท้ายของปี

มุมมองทางด้านธุรกิจในอนาคต (Business outlook)

ดัชนีความเชื่อมั่นทางธุรกิจวัดสภาพธุรกิจโดยรวมโดยการวิเคราะห์การผลิต สินค้าคงคลัง การส่งมอบอุปทาน และการจ้างงาน ดัชนีความเชื่อมั่นทางธุรกิจของประเทศไทย (BSI) ในเดือนตุลาคม 2565 อยู่ที่ 47.8 จุด ซึ่งเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน แต่ลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับ BSI จากเดือนก่อนหน้า หากพิจารณาค่าเฉลี่ย 10 เดือนที่ผ่านมาอยู่ที่ 49.0 จุด ซึ่งเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยทุกองค์ประกอบ BSI สูงกว่าปีก่อน ยกเว้นเฉพาะดัชนีในส่วนของต้นทุนการผลิต

ผู้อำนวยการสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.) วีระพงษ์ มาลัย ระบุว่า รายงานดัชนีความเชื่อมั่นผู้ประกอบการเอสเอ็มอี เดือนตุลาคม 2565 เพิ่มขึ้น 3 เดือนติดต่อกันที่ 53.1 จุด ปัจจัยบวกจากการท่องเที่ยวและต้นทุนที่มีแนวโน้มดีขึ้นแต่ยังมีสัญญาณที่ต้องจับตามองของกำลังซื้อ โดยคาดการณ์ดัชนีในอีก 3 เดือนข้างหน้าสูงกว่าค่าฐานที่ 50 สะท้อนผู้ประกอบการส่วนใหญ่ยังมีความเชื่อมั่นในธุรกิจ โดยเฉพาะธุรกิจท่องเที่ยวและธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่อยู่ในช่วงไฮซีซั่นในทุกภูมิภาค

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) คาดการณ์เศรษฐกิจไทยปี 2566 ขยายตัวอยู่ในช่วง 3.0%-4.0% การเติบโตจะได้รับการสนับสนุนจากการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว การขยายตัวของการลงทุนทั้งภาครัฐและเอกชน อุปสงค์ภายในประเทศที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง และการเติบโตที่ดีของภาคการเกษตร ขณะที่อัตราเงินเฟ้อทั่วไปคาดว่าจะอยู่ในช่วงอัตราร้อยละ 2.5 - 3.5 และบัญชีเดินสะพัดมีแนวโน้มเกินดุลในอัตราร้อยละ 1.1 ของผลิตภัณฑ์มวลรวม (GDP) ในปี 2565

จากข้อมูลของธนาคารแห่งประเทศไทยและซีบีอาร์อี การลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ (FDI) เป็นองค์ประกอบที่สำคัญในระบบเศรษฐกิจของประเทศไทย ในไตรมาสที่ 2 ปี 2565 ซึ่งเป็นข้อมูลล่าสุดที่มี ได้มีการประมาณการ FDI ทั้งหมดไว้ที่ 759.78 ล้านดอลลาร์ ลดลงสูงถึงอัตราร้อยละ 53.2 เมื่อเทียบเป็นรายปี จาก 1,623.75 ล้านดอลลาร์ ในไตรมาสที่ 2 ปี 2564 โดยมูลค่าที่เพิ่มขึ้นมากที่สุดมาจากภาคกิจกรรมทางการเงินและการประกันภัย ซึ่งเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 1,103 Y-o-Y เป็น 544.45 ล้านดอลลาร์ เทียบกับ 45.24 ล้านดอลลาร์ ในไตรมาสที่ 2 ปี 2564 อย่างไรก็ตาม ภาคการผลิตมีมูลค่าลดลงมากที่สุด โดยลดลงในอัตราร้อยละ 131.7 เมื่อเทียบเป็นรายปี โดยลดลงเป็น -135.21 ล้านดอลลาร์จาก 426.75 ล้านดอลลาร์ในไตรมาสที่ 2 ปี 2564 ในขณะเดียวกันภาคกิจกรรมด้านอสังหาริมทรัพย์ เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 40.7 จาก 256.77 ล้านบาทในไตรมาสที่ 2 ปี 2564 เป็น 361.33 ล้านบาทในไตรมาสที่ 2 ปี 2565

มุมมองของผู้บริโภคในอนาคต (Consumer outlook)

จากข้อมูลของศูนย์พยากรณ์เศรษฐกิจและธุรกิจแห่งมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย (UTCC) ณ เดือนตุลาคม 2565 ดัชนีความเชื่อมั่นผู้บริโภคเพิ่มขึ้นเป็น 46.1 จาก 44.6 ในเดือนกันยายน 43.7 ในเดือนสิงหาคม 42.4 ในเดือนกรกฎาคม และ 41.6 ในเดือนมิถุนายนตามลำดับ ซึ่งถือว่าดัชนีความเชื่อมั่นของผู้บริโภคเพิ่มขึ้นติดต่อกันอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 5 เดือนในเดือนตุลาคม และแตะระดับสูงสุดในรอบ 10 เดือน โดยได้แรงหนุนจากการส่งออกที่แข็งแกร่ง การท่องเที่ยวที่ฟื้นตัว และการแพร่ระบาดที่ผ่อนคลายลง

นายธนวรรธน์ พลตรีชัย อธิการบดีของ UTCC กล่าวว่า

ผู้บริโภครู้สึกว่าเศรษฐกิจกำลังฟื้นตัวดีขึ้นหลังจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 สอดคล้องกับการผ่อนคลายมาตราการการควบคุมการแพร่ระบาด ประกอบกับคณะรัฐมนตรีแห่งประเทศไทยอนุมัติมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจเพื่อบรรเทาผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-19 และบรรเทาค่าครองชีพประชาชนด้วยการเพิ่มค่าแรงขั้นต่ำทำให้แรงงานมีกำลังซื้อมากขึ้น เช่นเดียวกัน ศูนย์อำนวยการบริหารสถานการณ์โควิด-19 (ศบค.) ได้ผ่อนปรนมาตรการการเดินทางระหว่างประเทศและยกเลิกระบบ Thailand Pass พร้อมปรับพื้นที่สถานการณ์เป็นระดับเฝ้าระวัง (สีเขียว) ทั่วประเทศ พร้อมมาตรการสวมหน้ากากอนามัยตามความสมัครใจ ส่งผลให้เศรษฐกิจปรับตัวดีขึ้น ร่วมกับกิจกรรมทางธุรกิจเริ่มกลับมาคึกคักและจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยเพิ่มมากขึ้น

นอกจากนี้ ราคาพืชผลทางการเกษตรหลายชนิดปรับตัวดีขึ้นหรือทรงตัวในเกณฑ์ดี โดยเฉพาะข้าว มันสำปะหลัง และข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ส่งผลให้เกษตรกรเริ่มมีรายได้เพิ่มขึ้นประกอบกับการส่งออกของไทยในเดือนกันยายน 2565 ขยายตัวในอัตราร้อยละ 7.83 มูลค่า 24,919.31 ล้านเหรียญสหรัฐ และการนำเข้าขยายตัวในร้อยละ 24.67 มูลค่า 25,772.48 ล้านเหรียญสหรัฐ ส่งผลให้ดุลการค้าขาดดุล 853.17 ล้านดอลลาร์สหรัฐ อย่างไรก็ตาม ผู้บริโภคยังคงกังวลเกี่ยวกับค่าครองชีพที่สูงขึ้นจากราคาน้ำมันที่ค่อนข้างสูงจากสงครามรัสเซีย-ยูเครน และการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยเพื่อควบคุมอัตราเงินเฟ้อทั่วโลก

ภาพรวมการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองและนโยบาย ความเสี่ยงและผลกระทบ (Political and policy dynamics, risks and impacts)

จากข้อมูลของสภาธุรกิจตลาดทุนไทย (FETCO) ดัชนีความเชื่อมั่นนักลงทุน (FETCO Investor Confidence Index) ณ เดือนตุลาคม 2565 ที่คาดการณ์ภาวะตลาดในช่วง 3 เดือนข้างหน้าอยู่ที่ 108.86 เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 60.5 จาก เดือนก่อนหน้า เลื่อนกลับไปที่โซน “เป็นกลาง” นักลงทุนคาดว่าการฟื้นตัวของการท่องเที่ยว จะเป็นปัจจัยที่สนับสนุนความเชื่อมั่นมากที่สุด ตามด้วยการคาดการณ์ว่า Fed จะชะลอการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ย การฟื้นตัวของเศรษฐกิจจีน และการฟื้นตัวของเศรษฐกิจท้องถิ่น อย่างไรก็ตาม ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับนโยบายการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยของ Fed ตลอดจนการปรับขึ้นของอัตราเงินเฟ้อ และสถานการณ์โควิด-19 ตามลำดับ ทำให้นักลงทุนกังวลอย่างมาก

ปัจจัยภายนอกที่ต้องติดตาม ได้แก่ ความชัดเจนของนโยบายการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยของ Fed ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่ส่งผลต่อธนาคารกลาง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในธนาคารแห่งประเทศอังกฤษและธนาคารแห่งประเทศญี่ปุ่นเริ่มมีการเข้าแทรกแซง และประกอบกับแนวโน้มของภาวะเศรษฐกิจถดถอย โดยเฉพาะในตลาดเกิดใหม่ นอกจากนี้การชะลอตัวทางเศรษฐกิจของจีนเนื่องจากนโยบาย Zero COVID และความขัดแย้งระหว่างรัสเซียกับยูเครนยังคงเป็นปัจจัยที่หลายประเทศยังคงจับตามอง

ปัจจัยภายในประเทศ ได้แก่ การส่งออกที่ชะลอตัว การนำเข้าสินค้าจากจีนที่เพิ่มขึ้นซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทภายในประเทศไทย การอ่อนค่าของเงินบาท และทุนสำรองระหว่างประเทศที่ลดลงอย่างรวดเร็วเนื่องจากการแข็งค่าของเงินดอลลาร์สหรัฐฯ อย่างไรก็ตาม ความเชื่อมั่นดังกล่าวได้รับแรงสนับสนุนจากการฟื้นตัวของการท่องเที่ยวซึ่งได้หนุนการจ้างงานและอุปสงค์ในประเทศให้ฟื้นตัว

ในปี 2565 รัฐบาลได้ออกนโยบายกระตุ้นการบริโภคและเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่องจากปีที่แล้วเพื่อกระตุ้นการใช้จ่ายและเพิ่มกำลังซื้อภาคครัวเรือน เช่น โครงการร่วมจ่ายคนละครึ่งและการใช้คูปองจากแคมเปญเราเที่ยวด้วยกัน (We Travel Together) เป็นต้น นอกจากนี้ รัฐบาลยังได้อุดหนุนผู้ประกอบการท่องเที่ยวอย่างต่อเนื่องเพื่อให้กลับสู่ภาวะปกติและให้ความสำคัญกับการจัดทำมาตรฐานความปลอดภัยด้านสุขภาพ (SHA) เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวในประเทศ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) คาดการณ์ว่าประเทศไทยน่าจะมีนักท่องเที่ยวต่างชาติเข้ามา เป็นจำนวน 30 ล้านคนในปี 2566

(2) ตลาดการท่องเที่ยวและโรงแรมประเทศไทย

ภาพรวมตลาดการท่องเที่ยวและโรงแรมประเทศไทย

การฟื้นตัวของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทยในปี 2565 จากการผ่อนคลายข้อจำกัดการเดินทางระหว่างประเทศ และนายยุทธศักดิ์ สุภสร ผู้ว่าการการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) เปิดเผยว่า ตั้งเป้านักท่องเที่ยวต่างชาติจะเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยในปี 2565 อยู่ที่จำนวน 7-10 ล้านคน แม้ว่าจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่คาดว่าจะยังต่ำกว่าช่วงก่อนการระบาดของโควิด-19 ค่อนข้างมาก แต่ก็ถือว่าเป็นตัวเลขที่สูงกว่าจำนวนนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติที่เข้ามาทั้งปี 2564 โดยที่มีนักท่องเที่ยวเพียง 0.4 ล้านคน นอกจากนี้ ททท. ยังคาดการณ์ว่านักท่องเที่ยวต่างชาติจะเดินทางเข้าประเทศจำนวน 30 ล้านคนในปี 2566 ที่กำลังจะมาถึง

การฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวเป็นผลมาจากการผ่อนคลายข้อจำกัดการเดินทางระหว่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การยกเลิกระบบลงทะเบียน Thailand Pass ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2565 เพื่อเป็นการเปิดพรมแดนให้กับประเทศเพื่อนบ้านอีกครั้ง และการผ่อนคลายข้อจำกัดการเดินทางของประเทศต้นทางหลักหลายประเทศส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้ามาในประเทศไทยเพิ่มขึ้นอย่างมาก จากข้อมูลของกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา และสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (NESDC) ในเดือนกรกฎาคม จำนวนนักท่องเที่ยวขาเข้าเพิ่มขึ้นเป็น 1,070,353 คน และทำให้จำนวนนักท่องเที่ยวสะสมที่มาถึงประเทศไทยตั้งแต่เดือนมกราคมถึงตุลาคม 2565 เพิ่มขึ้นเกือบ 12 เท่าเป็น 7.1 ล้านคน เทียบกับนักท่องเที่ยวต่างชาติเพียง 0.4 ล้านคนในปี 2564

ประเทศไทยมีกำหนดเปิดให้บริการอย่างเต็มรูปแบบตั้งแต่เดือนตุลาคมควบคู่ไปกับการสนับสนุนแผนการท่องเที่ยว เช่น “Visit Thailand Year 2022-2023: Amazing New Chapters” ซึ่งมีและจะพยายามขับเคลื่อนการท่องเที่ยวทั้งในและต่างประเทศภายในประเทศต่อไป จากข้อมูลของซีบีอาร์อี อย่างไรก็ตาม ความท้าทายมากมายยังคงอยู่สำหรับประเทศไทย เนื่องจากนักท่องเที่ยวจีนยังเดินทางเข้ามาในไทยได้น้อย และการคว่ำบาตรต่อรัสเซียได้ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถในการเดินทางเข้ามาของนักท่องเที่ยวชาวรัสเซีย

ซึ่งถือเป็นตลาดที่สำคัญสำหรับประเทศไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงไฮซีซั่นที่กำลังจะมาถึง นอกจากนี้ สถานการณ์ความตึงเครียดทางการเงินทั่วโลกและเศรษฐกิจจะยังคงฟื้นตัวล่าช้า ประกอบกับค่าใช้จ่ายของเที่ยวบินระหว่างประเทศระยะไกลซึ่งเพิ่มขึ้นกว่าเท่าตัวตั้งแต่ปี 2562 ดังนั้นการพยายามรักษาปริมาณการเดินทางท่องเที่ยวภายในประเทศให้คงอยู่ในระดับสูงจะยังคงเป็นกลยุทธ์ที่ได้ผลในการขับเคลื่อนอุปสงค์และรักษารายได้ของผลประกอบการของโรงแรม อีกทั้งรัฐบาลได้ดำเนินแผนการส่งเสริมการท่องเที่ยวภายในสิ้นปีและปีที่จะถึง ครอบคลุมทุกช่วงฤดูการท่องเที่ยวรวมไปถึงนอกช่วงฤดูการท่องเที่ยวระหว่างไฮซีซั่นและโลว์ซีซั่นในช่วงที่ตลาดฟื้นตัวอีกด้วย

ข้อมูลล่าสุดจากกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาเกี่ยวกับการท่องเที่ยวของประเทศตั้งแต่เดือนมกราคม - ตุลาคม 2565 แสดงข้อมูลในแต่ละภูมิภาคในช่วง 10 เดือนแรกของปี 2565 ซึ่งตัวเลขมีการปรับเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันในปี 2564

จากข้อมูลจะเห็นได้ว่าอัตราการเข้าพักและจำนวนนักท่องเที่ยวทั้งในประเทศและต่างประเทศค่อย ๆ เพิ่มขึ้นในแต่ละภูมิภาคจากปีที่ผ่านมา ผลกระทบจากช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยวในเดือนหลังของครึ่งปีแรกถูกชดเชยด้วยการลดข้อจำกัดการเดินทางโดยการยกเลิกการทดสอบ PCR แบบบังคับ มีการอนุญาตให้เดินทางเข้าประเทศ โดยปราศจากการกักตัวตลอดจนการลดความคุ้มครองการประกันสุขภาพสำหรับผู้เดินทางที่ได้รับวัคซีน ส่งผลให้อัตราการเข้าพักโรงแรมที่เติบโตอย่างต่อเนื่องในทุกภูมิภาคที่เป็นจุดหมายปลายทางที่ได้รับความนิยมสำหรับนักท่องเที่ยวทั้งในและต่างประเทศทำให้ตัวเลขมีการปรับตัวดีขึ้นกว่าปีก่อน

อัตราการเข้าพักและจำนวนผู้เข้าพักตามภูมิภาคตั้งแต่เดือนมกราคม - ตุลาคม 2565 เทียบกับปี 2564

ภูมิภาค	อัตราการเข้าพัก (%)		% การเปลี่ยนแปลง	จำนวนผู้เข้าพัก (คน)		% การเปลี่ยนแปลง
	2565 (P)	2564 (P)		2565 (P)	2564 (P)	
กรุงเทพมหานคร	42.2%	10.1%	+32.2%	13,021,785	2,955,215	+340.6%
ภาคกลาง	38.2%	9.8%	+28.4%	4,638,041	1,062,092	+336.7%
ภาคตะวันตก	55.6%	16.2%	+39.5%	10,776,033	3,191,828	+237.6%
ภาคตะวันออก	47.8%	10.1%	+37.7%	11,867,768	2,162,072	+448.9%
ภาคใต้	38.4%	6.7%	+31.7%	12,695,000	2,811,818	+351.5%
ภาคเหนือ	49.4%	14.4%	+35.0%	15,690,210	4,316,998	+263.4%
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	46.6%	14.6%	+33.6%	12,374,101	4,305,240	+187.4%

ที่มา: กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

จำนวนผู้เยี่ยมเยือนและรายได้เฉลี่ยต่อคนจากผู้เยี่ยมเยือนคนไทยจำแนกตามภูมิภาคในช่วงเดือนมกราคมถึงตุลาคมของปี 2565 เทียบกับปี 2564

ภูมิภาค	จำสวนผู้เยี่ยมเยือนคนไทย (คน)		% การเปลี่ยนแปลง	รายได้จากผู้เยี่ยมเยือนคนไทยเฉลี่ยต่อคน (คน)		% การเปลี่ยนแปลง
	2565 (P)	2564 (P)		2564 (P)	2563 (P)	
กรุงเทพมหานคร	23,799,084	8,346,938	+185.1%	4,903	4,767	+2.9%
ภาคกลาง	25,191,689	5,016,037	+402.2%	1,319	1,405	-6.1%
ภาคตะวันตก	31,718,318	7,993,796	+296.8%	2,199	2,608	-15.7%
ภาคตะวันออก	16,873,665	3,103,959	+443.6%	4,847	3,679	+31.7%
ภาคใต้	13,950,416	4,071,476	+242.6%	4,930	5,338	-7.6%
ภาคเหนือ	25,135,109	7,539,867	+233.4%	3,911	3,690	+6.0%
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	25,637,274	8,589,265	+198.5%	1,659	1,675	-1.0%

ที่มา: กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

ดัชนีการท่องเที่ยวไทยหรือเครื่องชี้วัดภาคการท่องเที่ยวในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2565 เพิ่มขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไปเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่แล้ว แบ่งตามภาคโดยปรับเพิ่มขึ้นในทุก ๆ ด้าน

เครื่องชี้ภาคการท่องเที่ยว	รวมทั้งประเทศ		ภาคกลาง (รวมกรุงเทพมหานคร)		ภาคใต้		ภาคเหนือ		ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	
	ก.ย. 2565	ก.ย. 2564	ก.ย. 2565	ก.ย. 2564	ก.ย. 2565	ก.ย. 2564	ก.ย. 2565	ก.ย. 2564	ก.ย. 2565	ก.ย. 2564
อัตราการเข้าพักของสถานพักแรม (ร้อยละ)	48.4%	9.4%	50.8%	12.2%	43.1%	4.5%	49.8%	11.6%	49.7%	7.6%
อัตราการเข้าพักล่วงหน้า 3 เดือนของสถานพักแรม (ร้อยละ)	16.9%	0.6%	14.1%	0.0%	21.2%	1.6%	17.4%	0.9%	16.1%	0.0%
ค่าห้องพักที่ขายได้ (เฉลี่ย) ของสถานพักแรม (บาท/ห้อง)	1,167	838	1,124	826	1,470	988	1,159	751	656	525
สัดส่วนรายได้จากการจัดประชุม/สัมมนาของสถานพักแรม (ร้อยละ)	25.4%	0.0%	26.7%	0.0%	26.4%	0.0%	27.6%	0.0%	20.7%	0.0%
สัดส่วนนักท่องเที่ยวที่เป็นชาวต่างประเทศที่เข้าพักในสถานพักแรม (ร้อยละ)	11.3%	2.6%	11.5%	2.0%	25.7%	21.1%	7.0%	0.5%	3.0%	0.3%

ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย

สำหรับภาพรวมของสถานการณ์การท่องเที่ยว กระทรวงการคลังคาดว่าในช่วงที่เหลือของปี ภาคการท่องเที่ยวจะปรับตัวดีขึ้นอย่างมากจากปัจจัยสนับสนุนหลายประการ เช่น การยกเลิกระบบ Thailand Pass การอ่อนค่าของเงินบาทเมื่อเทียบกับประเทศคู่แข่งด้านการท่องเที่ยวในต่างประเทศ ซึ่งจะส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยของนักท่องเที่ยวต่างชาติลดลงจากการอ่อนตัวของเงินบาท จากข้อมูลของซีบีอาร์อี ประเทศไทยได้รับประโยชน์อย่างต่อเนื่องจากโครงการความร่วมมือทวิภาคีที่จัดตั้งขึ้นเมื่อต้นปีนี้ ควบคู่ไปกับการปรับปรุงความเชื่อมั่นด้านการเดินทางทั่วโลกที่สะท้อนผ่านไตรมาสนี้ด้วยจำนวนนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้นอย่างมาก ไตรมาสที่ 3 ปี 2565 ยังคงมีนักท่องเที่ยวต่างชาติส่วนใหญ่จากตลาดระยะสั้น (เอเชียตะวันออกและเอเชียใต้) ส่วนตลาดการบินระยะไกล (อเมริกา ยุโรป) ได้รับผลกระทบจากภาวะถดถอยทางการเงินทั่วโลกที่ส่งผลให้ค่าครองชีพที่สูงขึ้น และค่าตั๋วเครื่องบินระยะไกลระหว่างประเทศที่ปรับราคาสูงขึ้นอย่างมาก อีกทั้งไตรมาสที่ 4 ยังเป็นช่วงไฮซีซั่นของการท่องเที่ยวไทย จึงคาดว่านักท่องเที่ยวต่างชาติจะมาเยือนไทยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม การฟื้นตัวอย่างมีนัยสำคัญจะเห็นได้ก็ต่อเมื่อตลาดหลักที่ขับเคลื่อนอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของไทยกลับมา เช่น การกลับมาของนักท่องเที่ยวชาวจีนและความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ระหว่างประเทศได้รับการแก้ไข

ภาพรวมของธุรกิจโรงแรม

ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565 ผู้เดินทางเข้าประเทศไทยไม่จำเป็นต้องทำการตรวจหาเชื้อโควิด-19 ก่อนเดินทางเข้าประเทศ และไม่จำเป็นต้องปฏิบัติตามแผนการกักกันเพื่อนำร่องการท่องเที่ยว Sandbox หรือ Test & Go เมื่อเดินทางเข้าประเทศไทยอีกต่อไป และได้มีการเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบในวันที่ 1 กรกฎาคม 2565 ซึ่งเป็นการเริ่มต้นการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวไทย

การเปิดประเทศใหม่นี้นำไปสู่ไตรมาสที่ 4 ที่แข็งแกร่ง ทำให้อัตราการเข้าพักโดยรวมของกลุ่มโรงแรมของบริษัทในไตรมาส 4 ปี 2565 เพิ่มขึ้นจาก 29.1% เป็น 63.5% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ในขณะที่อัตราการเข้าพักทั้งปีของกลุ่มโรงแรมในปี 2565 เพิ่มขึ้นจาก 19.6% ในปี 2564 เป็น 43.0% และรายได้ต่อห้องว่าง (RevPAR) เพิ่มขึ้น 273.0% จากปี 2564 ซึ่งปัจจัยสนับสนุนได้แก่ศักยภาพของพอร์ตโฟลิโอคุณภาพ และความแข็งแกร่งในการดึงดูดกลุ่มลูกค้ากลุ่มเป้าหมายที่มีกำลังซื้อกลุ่มแรกที่เดินทางเข้าประเทศ

จากรายงานของ Smith Travel Research เกี่ยวกับการแข่งขันด้านโรงแรม (STR) ดัชนีการเข้าพักโรงแรม (Market Penetration Index หรือ MPI) ในปี 2565 ของบริษัทอยู่ที่ 96.5 อัตราห้องพักเฉลี่ยของโรงแรม (Average Rate Index หรือ ARI) ในปี 2565 อยู่ที่ 111.3 และความสามารถในการสร้างรายได้ของโรงแรม (ดัชนีการสร้างรายได้หรือ RGI) เพิ่มขึ้นเป็น 107.4

บริษัทสามารถผลักดันรายได้เพิ่มเติมให้กับพอร์ตโฟลิโอผ่านความแข็งแกร่งของการมีพอร์ตโฟลิโอที่หลากหลาย โดยการนำเสนอผ่าน AWC Infinite Lifestyle เพื่อสร้างความแตกต่าง ตอบโจทย์ความต้องการและไลฟ์สไตล์การใช้ชีวิต เช่นแพ็คเกจสุขภาพและความยั่งยืน เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังมีการนำเสนอบริการผ่านการจัดป๊อปอัพสโตร์ในกรุงเทพฯ เพื่อแนะนำแพกเกจต่างๆ ของโรงแรมในพอร์ตโฟลิโอ

(3) ตลาดอุตสาหกรรมธุรกิจค้าปลีก

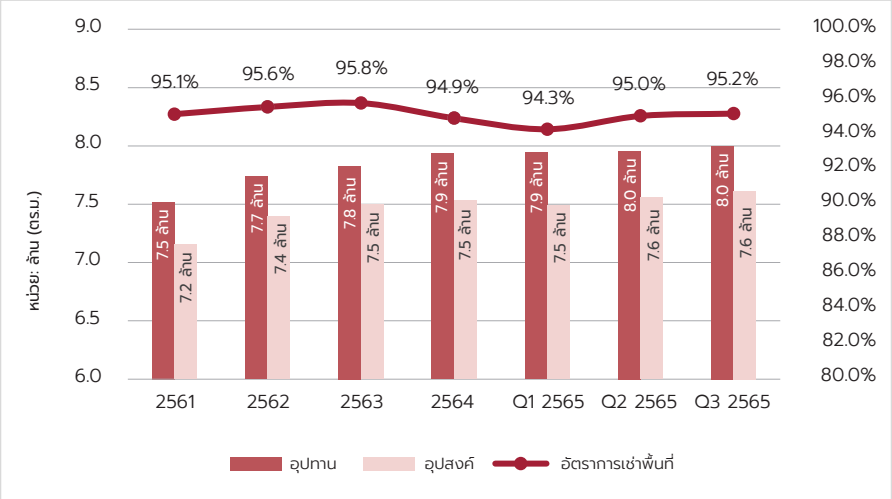
ณ ไตรมาสที่ 1 ปี 2565 ธุรกิจค้าปลีกยังค่อนข้างชะลอตัวหากเปรียบเทียบกับไตรมาสสุดท้ายของปี 2564 อย่างไรก็ตามธุรกิจค้าปลีกขยายตัวต่อเนื่องในไตรมาสที่ 2 และ 3 จากการออกมาทำกิจกรรมนอกบ้านเริ่มเป็นปกติมากขึ้น และนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ได้เริ่มเดินทางกลับมาเที่ยวในประเทศไทย หลังสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 คลี่คลายในช่วงกลางปี 2565 เป็นต้นมา

กิจกรรมต่าง ๆ ของธุรกิจค้าปลีกได้ปรับตัวดีขึ้น ณ ไตรมาส 2 ปี 2565 อันเนื่องมาจากอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวที่ส่งผลกระทบในทางบวกหลังจากได้เริ่มเปิดประเทศ ซีบีอาร์อีเชื่อมั่นว่า ธุรกิจค้าปลีกในประเทศไทยจะฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องในไตรมาสสุดท้ายของปี 2565 ต่อเนื่องไปต้นปี 2566 อันเนื่องมาจากช่วงเวลาดังกล่าวเป็นช่วงเทศกาล และช่วงวันหยุดยาว ซึ่งจะส่งผลให้ประชาชนออกมาซื้อสินค้าและบริการและทำกิจกรรมร่วมกันนอกบ้าน

คอลลิเออร์ส กล่าวว่า การฟื้นตัวของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวส่งผลต่อธุรกิจค้าปลีกที่จับกลุ่มลูกค้าซึ่งเป็นนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติที่ได้ทยอยเดินทางกลับเข้ามาเที่ยวในประเทศไทย ยกเว้นนักท่องเที่ยวชาวจีนซึ่งเป็นนักท่องเที่ยวหลักกลุ่มใหญ่ของไทยที่ยังไม่ได้เดินทางกลับมาเที่ยวในประเทศไทยในปีนี้ และคาดว่านักท่องเที่ยวชาวจีนจะเดินทางกลับเข้าเที่ยวในประเทศไทยในช่วงครึ่งหลังของปี 2566

อัตราการเช่าพื้นที่ของโครงการค้าปลีกในกรุงเทพมหานครปรับตัวเพิ่มในอัตราร้อยละ 0.3 โดยปรับตัวขึ้นจากปลายปี 2564 ซึ่งมีอัตราการเช่าพื้นที่อยู่ในอัตราร้อยละ 94.9 มาอยู่ในอัตราร้อยละ 95.2 ณ ไตรมาสที่ 3 ปี 2565 โดยจำนวนพื้นที่เช่าที่ถูกเช่าเพิ่มขึ้นจำนวน 82,617 ตารางเมตร โดยเพิ่มขึ้นจากปลายปี 2564 ซึ่งมีจำนวนพื้นที่เช่าทั้งสิ้น 7,530,546 ตารางเมตร มาอยู่ที่ 7,613,163 ตารางเมตร ณ ไตรมาสที่ 3 ปี 2565

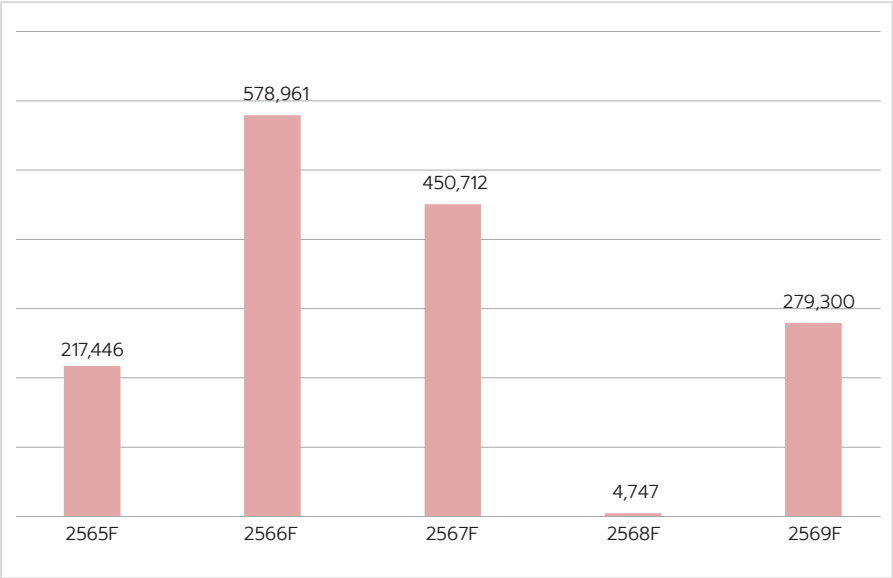
อุปทาน อุปสงค์ และอัตราการเช่าพื้นที่ธุรกิจค้าปลีกในกรุงเทพมหานคร ปี 2561 - 2565



แหล่งที่มา: ซีบีอาร์อี

ตามข้อมูลของซีบีอาร์อี ได้ระบุว่าผู้ประกอบการธุรกิจค้าปลีกรายใหญ่ได้มุ่งเน้นในการพัฒนาโครงการขนาดใหญ่ ส่งผลให้จำนวนอุปทานใหม่ของพื้นที่ค้าปลีกมีจำนวนเพิ่มขึ้นอีกเป็นจำนวนมากซึ่งโครงการใหม่ ๆ จะส่งผลกระทบให้กับโครงการค้าปลีกที่สร้างมานานและขาดการปรับปรุงบูรณะดังนั้นโครงการค้าปลีกที่สร้างมาเป็นเวลานาน จึงได้หันมาบูรณะปรับปรุงโครงการและพื้นที่เช่าเพื่อจะได้แข่งขันได้ในตลาดที่มีการแข่งขันที่สูง

อุปทานใหม่พื้นที่ค้าปลีก ปี 2565 - 2569



แหล่งที่มา: ซีบีอาร์อี

ตามข้อมูลของคอลลิเออร์ส ได้ระบุว่าการฟื้นตัวของร้านค้าปลีกแต่ละประเภทมีการฟื้นตัวต่างกัน โดยกลุ่มร้านค้าปลีกที่จำหน่ายสินค้าที่จำเป็นในการดำรงชีวิต และสินค้าที่อยู่ในกระแสความนิยมของผู้บริโภค อันได้แก่สินค้าที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพอนามัย มีการฟื้นตัวเร็วถึงแม้ว่าราคาสินค้าจะปรับตัวสูงขึ้นก็ตาม ในขณะที่สินค้าบางกลุ่ม อันได้แก่สินค้าที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำรงชีวิต เช่น สินค้าแฟชั่น สินค้าด้านความงาม และห้างสรรพสินค้า ยังคงได้รับความท้าทายจากอำนาจการจับจ่ายที่ยังเปราะบาง และอัตราเงินเฟ้อที่เป็นข้อจำกัดในการฟื้นตัว

ตามข้อมูลของซีบีอาร์อี ได้ระบุว่าร้านค้าหรือแบรนด์ต่างประเทศที่อยู่ในประเทศไทยได้เริ่มขยายสาขาไปยังโครงการค้าปลีกใหม่ๆและโครงการค้าปลีกที่เปิดดำเนินการอยู่เดิม โดยทางซีบีอาร์อี ได้ทำการเก็บข้อมูลร้านค้าปลีก (ทั้งที่เพิ่งเข้ามาเปิดตลาดในประเทศไทยและการขยายสาขา) โดยเก็บข้อมูลจากศูนย์การค้าที่เปิดให้บริการใหม่ซึ่งเพิ่งเปิดให้บริการในปีนี้ พบว่า ร้านค้าปลีกประเภทร้านกาแฟและร้านอาหารมีการขยายสาขามากที่สุดตั้งแต่ปี 2559 ถึงไตรมาสที่ 3 ปี 2565

ร้านค้าปลีกที่มีการเปิดใหม่และขยายสาขา ปี 2557 ถึง ไตรมาส 3 ปี 2565

ปี	จำนวนเปิดใหม่	จำนวนการขยายสาขา	ประเภทร้านค้าปลีกที่เปิดใหม่	ประเภทร้านค้าปลีกที่ขยายสาขา
2557	18	48	แฟชั่น	แฟชั่น
2558	24	77	แฟชั่น	แฟชั่น
2559	4	1	ร้านกาแฟและร้านอาหาร	ร้านกาแฟและร้านอาหาร
2560	29	31	ร้านกาแฟและร้านอาหาร	ร้านกาแฟและร้านอาหาร
2561	23	183	ร้านกาแฟและร้านอาหาร	ร้านกาแฟและร้านอาหาร
2562	33	243	ร้านกาแฟและร้านอาหาร	ร้านกาแฟและร้านอาหาร
2563	12	39	ร้านกาแฟและร้านอาหาร	ร้านกาแฟและร้านอาหาร
2564	7	55	ร้านกาแฟและร้านอาหาร	ร้านกาแฟและร้านอาหาร
ไตรมาส 1-3 ปี 2565	7	48	ร้านกาแฟและร้านอาหาร	ร้านกาแฟและร้านอาหาร

แหล่งที่มา: ซีบีอาร์อี

อัตราค่าเช่าเฉลี่ยของธุรกิจค้าปลีกค่อนข้างทรงตัวไม่มีการเปลี่ยนแปลง ถึงแม้ว่าผู้ประกอบการธุรกิจค้าปลีกได้ลดราคาค่าเช่าให้กับร้านค้าปลีกรายย่อยที่มีพื้นที่เช่าขนาดเล็กเพื่อช่วยเหลือผู้เช่าในช่วงเศรษฐกิจซบเซา อย่างไรก็ดี โครงการค้าปลีกขนาดใหญ่ยังคงรักษาระดับค่าเช่าที่คงเดิมไม่เปลี่ยนแปลง ส่งผลให้ราคาค่าเช่าเฉลี่ยของธุรกิจค้าปลีกคงที่ โดยราคาค่าเช่าพื้นที่ค้าปลีกที่มีราคาสูงที่สุดยังคงเป็นห้างขนาดใหญ่ที่มีสถานที่ตั้งในบริเวณใจกลางเมือง

(4)ตลาดอุตสาหกรรมธุรกิจค้าส่ง

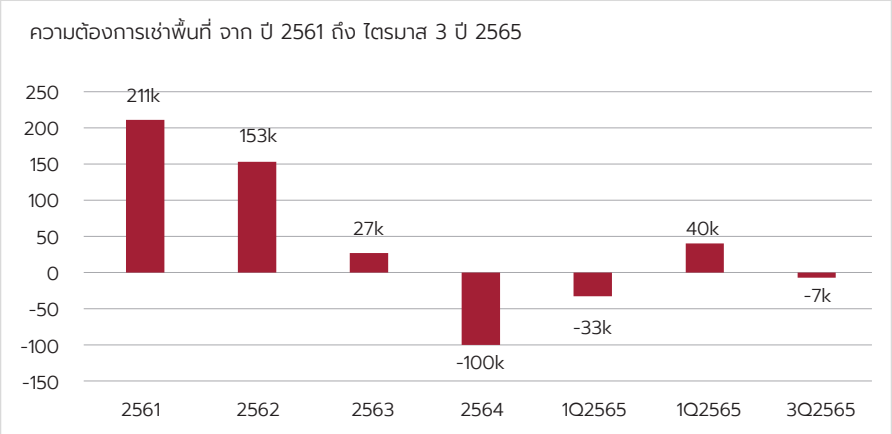
จากข้อมูลของกระทรวงพาณิชย์ ปัจจุบันธุรกิจค้าส่งมีบทบาทสำคัญอย่างมากต่อเศรษฐกิจของประเทศไทย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7 ของ GDP ณ ไตรมาสที่ 2 ปี 2565 ยอดขายค้าส่งและค้าปลีกอยู่ที่ 3.84 แสนล้านบาท เติบโตในอัตราร้อยละ 3.1 เมื่อเทียบเป็นรายปี

แอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่น กลุ่มบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำของประเทศไทย เล็งเห็นโอกาส ในการพัฒนาและขยายพื้นที่ให้เช่าสำหรับธุรกิจและผู้ประกอบการไทย โดยสามารถรวบรวมผู้ผลิตสินค้าชั้นนำ ในราคาโรงงานจากทั่วประเทศเพื่อสร้างแรงดึงดูดให้กับผู้ค้าส่งทั่วโลก บริษัทพัฒนาแพลตฟอร์มการค้าส่งภายใต้แบรนด์ AEC Trade Center และฟินิกซ์บอกซ์ (PhenixBox) และ (แพลตฟอร์ม Omni Channel) สำหรับการซื้อขายแบบธุรกิจกับธุรกิจ (B2B) เพื่อสร้าง ออนไลน์สู่ออฟไลน์ที่ราบรื่น (Seamless O2O) เหมาะสำหรับธุรกิจในยุคดิจิทัล

บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้าง ‘แหล่งการค้าส่งแบบออนไลน์สู่ออฟไลน์ (O2O)’ สำหรับภูมิภาคนี้ ตอบสนองความต้องการของผู้ซื้อและผู้ขายในที่เดียว ด้วยคุณสมบัติที่โดดเด่นและสินค้าที่หลากหลายในราคาที่น่าสนใจ นอกจากนี้บริษัท ยังได้ผนึกกำลังกับพันธมิตรหลายประเทศทั้งภาครัฐและเอกชน และพันธมิตรทางยุทธศาสตร์จากจีน “อี้อู” (Yiwu) โดยมุ่งหวังที่จะมีส่วนร่วมและสนับสนุนการเติบโตของเศรษฐกิจไทย เป้าหมายของบริษัทฯ คือ การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทยให้เป็นศูนย์กลางของอุตสาหกรรมการค้าส่งในระดับภูมิภาค เราจะพัฒนาความร่วมมือเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนเสริมความแข็งแกร่งให้กับพันธมิตรที่มีอยู่ โดยมุ่งเน้นในการเพิ่มมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกรายและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับประเทศและเศรษฐกิจของภูมิภาค

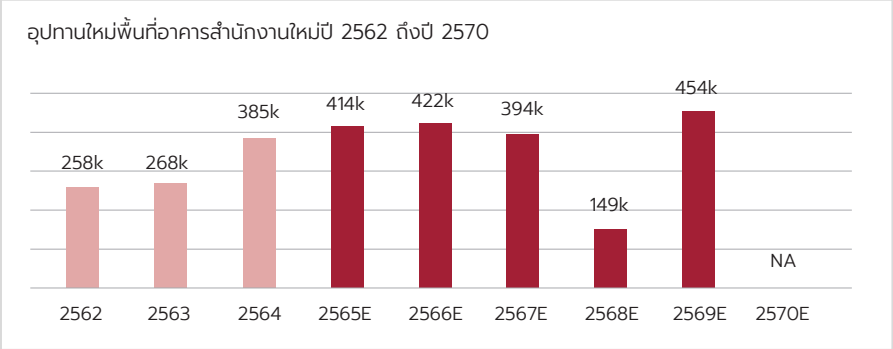
(5)ตลาดอาคารสำนักงาน

นับตั้งแต่เกิดการแพร่ระบาดของโควิด-19 การเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานในตลาดก็ลดลง อย่างไรก็ตาม ในปี 2565 ซีบีอาร์อี เห็นว่ามีบริษัทจำนวนมากขึ้นที่ต้องการย้ายไปยังอาคารสำนักงานที่มีคุณภาพดีกว่า เมื่อเทียบกับแนวโน้มการต่ออายุสัญญาเช่าในปี 2564 ซีบีอาร์อียังสังเกตเห็นการเพิ่มขึ้นของการปล่อยเช่าใหม่ในปี 2565 และเชื่อว่าแนวโน้มนี้จะดำเนินต่อไปจนถึงปี 2566



แหล่งที่มา: ซีบีอาร์อี

ความต้องการเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานสุทธิในไตรมาสที่ 3 ปี 2565 ติดลบ 7,711 ตารางเมตร ตรงกันข้ามกับความต้องการเช่าพื้นที่สุทธิที่เป็นบวกของไตรมาสก่อนหน้าที่ 40,107 ตารางเมตร ส่งผลให้ความต้องการเช่าพื้นที่ตั้งแต่ไตรมาส 1 ปี 2565 ถึงไตรมาส 3 ปี 2565 อยู่ที่ -1,538 ตารางเมตร ประสิทธิภาพของตลาดในไตรมาสนี้ แสดงให้เห็นถึงความต้องการเช่าพื้นที่ที่ติดลบ ส่งผลให้อัตราการเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานลดลงในไตรมาสที่ 3 ปี 2565

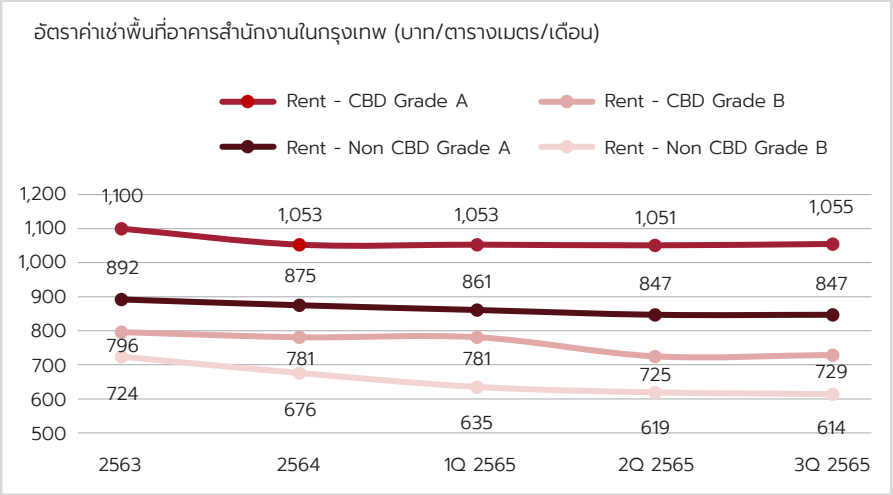


แหล่งที่มา: ซีบีอาร์อี

ในไตรมาสที่ 3 ปี 2565 อุปทานพื้นที่อาคารสำนักงานทั้งหมดในกรุงเทพฯ อยู่ที่ 9,518,388 ตารางเมตร เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 0.2 จากไตรมาสที่ 4 ปี 2564 โดยเพิ่มขึ้น 18,946 ตารางเมตร ส่วนใหญ่มาจากอาคารใหม่ ได้แก่ Summer Lasalle (Campus B), UOB Headquarters, Silom Edge, S- Oasis และTrue Digital Park เฟส 2 นอกจากนี้ยังมีการปรับลดตัวเลขพื้นที่อุปทานเดิมจากการปิดอาคารเก่าเพื่อพัฒนาใหม่ จากข้อมูลพบว่าอุปทานใหม่พื้นที่อาคารสำนักงานจะมีเพิ่มขึ้นอีกถึง 1,835,071 ตารางเมตร ภายในสิ้นปี 2569 และนอกจากนี้พบว่าในไตรมาสที่ 4 ปี 2565 จะมีอาคารสำนักงานอีก 7 โครงการที่จะแล้วเสร็จ และมีพื้นที่อาคารสำนักงานใหม่เพิ่มขึ้นอีก 255,300 ตารางเมตร

พื้นที่สำนักงานทั้งหมดในกรุงเทพฯ กว่า 6.4 ล้าน ตารางเมตร หรือ อัตราร้อยละ 67.2 ของพื้นที่สำนักงานในกรุงเทพฯ อยู่ในอาคารสำนักงานที่สร้างเสร็จเมื่อ 20 ปีที่แล้ว อาคารเหล่านี้จะเผชิญกับแรงกดดันมากขึ้นในการรักษาผู้เช่าเดิมและดึงดูดผู้เช่าใหม่ เมื่ออาคารสำนักงานใหม่สร้างเสร็จด้วยมาตรฐานที่สูงขึ้น

พื้นที่ครอบครองอาคารสำนักงานทั้งหมดในไตรมาสที่ 3 ปี 2565 อยู่ที่ 8,199,952 ตารางเมตร โดยมีอัตราการครอบครองอยู่ในอัตราร้อยละ 86.1 ลดลง 0.6 จากไตรมาสก่อนหน้า และลดลงอัตราร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า



แหล่งที่มา: ซีบีอาร์อี

การเปลี่ยนแปลงของอัตราค่าเช่ามีเพียงเล็กน้อยทั่วทั้งตลาด ในไตรมาสนี้ ค่าเช่าของตลาดเกรด A CBD ดีขึ้นเล็กน้อย ที่อัตราร้อยละ 0.38 เป็น 1,055 บาทต่อตารางเมตร ใกล้เคียงกับค่าเช่าของตลาดเกรด B CBD ที่เพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 0.55 เป็น 729 บาทต่อตารางเมตร ในขณะเดียวกัน ค่าเช่าของตลาดเกรด A ที่ไม่ใช่ย่านศูนย์กลางธุรกิจยังคงทรงตัวที่ 847 บาทต่อตารางเมตร และมีเพียงค่าเช่าที่ลดลงของตลาดเกรด B ที่ไม่ใช่ย่านศูนย์กลางธุรกิจซึ่งลดลงอยู่ที่อัตราร้อยละ 0.81 เป็น 614 บาทต่อตารางเมตร ค่าเช่าสำนักงานเกรด B จะยังคงเผชิญกับแรงกดดันเนื่องจากมีอุปทานใหม่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งหากอาคารสำนักงานเกรด A ใหม่ที่กำลังก่อสร้างสามารถดึงดูดผู้เช่าพื้นที่ขนาดใหญ่ให้ย้ายที่อยู่ได้

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(1) การจัดหาทรัพย์สินเพื่อพัฒนา

บริษัท พิจารณาเลือกโอกาสในการพัฒนาทรัพย์สินที่จะดำเนินการจากการประเมินปัจจัยต่าง ๆ รวมถึงปัจจัยด้านประชากร แนวโน้มการบริโภค แนวโน้มการเติบโตของรายได้ การศึกษาความเป็นไปได้ความต้องการจาก ผู้เช่าหลัก และตัวชี้วัดด้านเศรษฐกิจต่าง ๆ โดยขั้นตอนในการพัฒนาทรัพย์สินของบริษัท สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้ ทั้งนี้ เพื่อความคล่องตัวในการดำเนินงาน ลำดับขั้นตอนในการพัฒนาทรัพย์สินอาจเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับแต่ละโครงการ

การคัดเลือกที่ตั้งโครงการ: การคัดเลือกที่ตั้งโครงการเป็นขั้นตอนพื้นฐานลำดับแรกในการดำเนินงานพัฒนาโครงการและเป็นปัจจัยสำคัญในการกำหนดความสำเร็จของโครงการ โดยในเบื้องต้น บริษัทกำหนดทำเลที่มีศักยภาพต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และความต้องการทางธุรกิจของบริษัท โดยทั่วไปบริษัท คัดเลือกที่ตั้งโครงการที่อยู่ในพื้นที่ที่มีศักยภาพ รวมถึงพื้นที่เขตเมือง สถานที่ท่องเที่ยวหลัก และพื้นที่ที่อยู่ใกล้ระบบขนส่งมวลชนและการขนส่งสาธารณะ ซึ่งเป็นทำเลที่มีศักยภาพในการพัฒนาและการเติบโต

ก่อนที่บริษัท จะเข้าทำการซื้อหรือเช่าที่ดิน ฝ่ายบริหารของบริษัท จะพิจารณาปัจจัยสำคัญต่าง ๆ ที่มีอิทธิพลต่อการเติบโตของตลาดอสังหาริมทรัพย์ในประเทศ และจะพิจารณาตัดสินใจจากการได้รับข้อมูลตามการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ โดยปัจจัยสำคัญที่บริษัท จะพิจารณาในการคัดเลือกที่ตั้งโครงการมีดังต่อไปนี้

- สภาวะทางเศรษฐกิจโดยทั่วไปและโอกาสในการพัฒนาของพื้นที่ หรือเมืองนั้น ๆ
- ระดับรายได้และกำลังซื้อของผู้พักอาศัยในพื้นที่
- ความหนาแน่นของประชากรในพื้นที่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งพื้นที่โดยรอบที่ตั้งโครงการเป้าหมาย
- ระบบโครงสร้างพื้นฐาน การวางผังเมือง และแผนการพัฒนาหน่วยงานในท้องถิ่น
- ทำเลในเมือง ความใกล้เคียงกับศูนย์กลางของเมือง และการเข้าถึงระบบการขนส่งและสิ่งอำนวยความสะดวกสาธารณะ และความครบถ้วนในการพัฒนาที่ดินที่สำคัญ และความเหมาะสมในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ขนาดใหญ่

ในการประเมินศักยภาพด้านการพัฒนาของที่ตั้งโครงการเป้าหมาย บริษัท คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมโดยรอบและโอกาสในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มีอยู่เดิมหรือความเป็นไปได้ในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในพื้นที่ดังกล่าว สภาพแวดล้อมด้านการแข่งขันในภาพรวม โครงสร้างต้นทุนในภาพรวมและประมาณการกระแสเงินสด และผลตอบแทนจากการลงทุนที่คาดไว้

บริษัทใช้ทรัพยากรด้านการบริหารจัดการที่สำคัญในกระบวนการคัดเลือกที่ตั้งโครงการอย่างเต็มที่ซึ่งรวมถึงความร่วมมือของฝ่ายต่าง ๆ กับกลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) โดยฝ่ายพัฒนาโครงการของบริษัท จะจัดทำรายงานการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการเพื่อขอรับการอนุมัติจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยฝ่ายบริหารระดับสูงของบริษัท จะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในขั้นตอนสุดท้ายเกี่ยวกับความเป็นไปได้ทางการเงินที่บริษัท จะได้รับและขอบเขตของโครงการต่าง ๆ ที่จะพัฒนาในที่ตั้งโครงการที่เสนอ กระบวนการคัดเลือกที่ตั้งโครงการที่เป็นระบบจะสามารถช่วยให้บริษัท เข้าซื้อหรือเช่าที่ดินได้อย่างรอบคอบ และพัฒนาโครงการโดยมีการวางตำแหน่งทางการตลาดที่ชัดเจนและการวางแผนทางการเงินที่เข้มแข็งตั้งแต่เริ่มต้นโครงการ

การคัดเลือกพันธมิตร: สำหรับอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ เมื่อบริษัท ได้กำหนดกลุ่มประชากรเป้าหมายและฐานลูกค้าสำหรับที่ตั้งโครงการแล้ว บริษัท จะพิจารณาเกี่ยวกับแนวคิดของโครงการ การวางตำแหน่งการตลาด และประเภทของอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นโรงแรม ทั้งนี้ เพื่อเป็นการกำหนดและคัดเลือกผู้บริหารโรงแรมและแบรนด์โรงแรมต่างประเทศที่เหมาะสมที่สุด และสรุปงบประมาณในการลงทุน ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน และการคาดการณ์ผลการปฏิบัติงานกับผู้บริหารโรงแรมที่ได้รับเลือก โดยบริษัท จะคัดเลือกผู้บริหารโรงแรมภายนอกให้มาบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรม และการบริการตามหลักเกณฑ์พิจารณาต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงค่าธรรมเนียม ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่าย ภาพรวมผลงานที่ผ่านมา ชื่อเสียง ความเหมาะสมของทำเล และระยะเวลาการรับประกันผลการดำเนินงาน

การได้มา: หลังจากที่ได้พิจารณาว่าบริษัท จะเข้าซื้อที่ดิน เช่าที่ดิน หรือทำความร่วมมือทางธุรกิจ บริษัท จะดำเนินการตามขั้นตอนที่จำเป็นในการเข้าซื้อที่ดินหรือให้ได้มาซึ่งสิทธิในการพัฒนา โดยบริษัท จะเจรจาและตกลงเข้าทำสัญญาที่มีผลผูกพันตามกฎหมาย เพื่อให้บริษัท มีสิทธิที่จะพัฒนาและ/หรือดำเนินงานโครงการแล้วแต่กรณี สัญญาที่มีผลผูกพันทางกฎหมายดังกล่าว เช่น สัญญาซื้อขายที่ดิน สัญญาเช่าที่ดิน และสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจ ขึ้นอยู่กับรูปแบบการได้มาของที่ดินดังกล่าว

การขออนุมัติ: บริษัทจะรับผิดชอบในการขอรับการอนุมัติและใบอนุญาตที่จำเป็นทั้งหมดในแต่ละโครงการและมีทีมประสานงานซึ่งประกอบด้วยสถาปนิก วิศวกร และที่ปรึกษากฎหมายภายในซึ่งมีหน้าที่ในการดำเนินการขอรับการอนุมัติต่าง ๆ จากหน่วยงานของรัฐ ทั้งนี้ บริษัท จะต้องได้รับอนุมัติและใบอนุญาตที่จำเป็นในช่วงระยะเวลาพัฒนาโครงการ

การวางแผนและออกแบบโครงการ: บริษัทจะทำการวิเคราะห์ตลาดที่เกี่ยวข้องและกำหนดการวางตำแหน่งสินค้าของบริษัท และยังพัฒนาแนวคิดในการออกแบบสำหรับการพัฒนาโครงการด้วย

โดยปกติแล้วบริษัท จะว่าจ้างบุคคลภายนอก ซึ่งรวมถึงบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญจากต่างประเทศให้ออกแบบโครงการที่ซับซ้อนและต้องใช้ความชำนาญด้านเทคนิคเฉพาะด้าน และยังว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกอื่น ๆ ในการวางแผนโครงการอีกด้วย โดยบริษัทจะว่าจ้างบริษัทสถาปนิกและบริษัทออกแบบ และที่ปรึกษาด้านโครงสร้างสำหรับแต่ละโครงการโดยเฉพาะ บริษัททำงานร่วมกับสถาปนิก ที่ปรึกษาอิสระ และผู้ออกแบบสำหรับแต่ละโครงการ รวมไปถึงพันธมิตรของบริษัท (และ/หรือผู้บริหารโรงแรมจากต่างประเทศ) เพื่อออกแบบอสังหาริมทรัพย์และผังพื้นอาคารทุกชั้น โดยงานที่บุคคลภายนอกดำเนินการต้องเป็นไปตามข้อกำหนดคุณลักษณะที่บริษัท กำหนด และอยู่ภายใต้การตรวจสอบของบริษัท ในทุกกรณี ทีมบริหารจัดการโครงการและออกแบบในองค์กรของบริษัท จะรับผิดชอบในการทำสัญญาจ้างกับบุคคลภายนอก เพื่อตรวจสอบงานของผู้ออกแบบ จัดทำงบประมาณวางแผน และติดตามการดำเนินงานโครงการ นอกจากนี้ ทีมงานออกแบบในองค์กรของบริษัท ยังเป็นทีมงานออกแบบโครงการขนาดเล็กของบริษัท อีกด้วย

บริษัทใช้เวลาประมาณ 6 ถึง 18 เดือน ในช่วงการวางแผนและออกแบบและขอรับการอนุมัติและใบอนุญาตที่จำเป็นทั้งหมดสำหรับการเริ่มดำเนินงาน ซึ่งระยะเวลาดังกล่าวขึ้นอยู่กับขนาดและความซับซ้อนของโครงการ

การก่อสร้างและควบคุมคุณภาพ: บริษัทจะคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างและจะติดตามความคืบหน้าในการก่อสร้างอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้บริษัท แน่ใจว่าเกิดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จะมีคุณภาพสูง โดยบริษัท เน้นการควบคุมคุณภาพอย่างมีนัยสำคัญในการก่อสร้างและการบริหารจัดการโครงการต่าง ๆ และได้นำขั้นตอนการควบคุมคุณภาพมาใช้เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง ฝ่ายควบคุมคุณภาพของบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการควบคุมดูแลกระบวนการก่อสร้างโดยรวมสำหรับโครงการทั้งหมด โดยจะดำเนินการตรวจสอบโครงการที่กำลังก่อสร้างทุก ๆ เดือนและตรวจตราในพื้นที่หน้างานอย่างสม่ำเสมอ หากปรากฏเหตุไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบใด ๆ ฝ่ายควบคุมคุณภาพจะรายงานให้ฝ่ายบริหารระดับสูงขึ้นไปทราบและกำหนดให้ผู้รับเหมาก่อสร้างที่ไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบแก้ไขปัญหาภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้

บริษัทยังว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาโครงการก่อสร้างอิสระที่ได้รับอนุญาตเพื่อติดตามโครงการของบริษัท โดยบริษัท ใช้ความพิถีพิถันอย่างมากในการเลือกบริษัทควบคุมดูแลโครงการอีกทั้งจัดทำฐานข้อมูลบริษัทที่ปรึกษาโครงการก่อสร้างอิสระที่ได้รับอนุญาต เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมคุณภาพภายในของบริษัท และมาตรฐานอื่น ๆ ในประเทศที่เกี่ยวข้อง บริษัทที่ปรึกษาโครงการก่อสร้างอิสระที่ได้รับอนุญาตจะดำเนินการตรวจสอบคุณภาพและความปลอดภัยเกี่ยวกับวัสดุก่อสร้างและฝีมือแรงงานในพื้นที่หน้างาน และติดตามความคืบหน้าของงานก่อสร้างด้วย

สำหรับอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) บริษัท มีหน้าที่ความรับผิดชอบตามสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับผู้บริหารโรงแรมในการตรวจสอบให้แน่ใจว่าการพัฒนาโรงแรมแล้วเสร็จตามกำหนดส่งมอบงาน และบริษัทยังรับผิดชอบต่อความล่าช้าที่เกิดจากการส่งมอบอสังหาริมทรัพย์ (แม้บริษัท จะสามารถหารือและขยายวันที่ส่งมอบงานโดยการตกลงร่วมกับผู้บริหารโรงแรมได้ก็ตาม) บริษัท มีการติดตามค่าใช้จ่ายอย่างใกล้ชิด เพื่อตรวจสอบให้แน่ใจว่าค่าใช้จ่ายต่าง ๆ อยู่ในงบประมาณที่จัดสรรไว้ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในขอบเขตของการก่อสร้างซึ่งเกินกว่างบประมาณตั้งต้น บริษัทจะส่งคำของบประมาณที่เป็นทางการถึงคณะผู้บริหารของบริษัท

ระยะเวลาในการวางแผน การออกแบบโครงการ การพัฒนาและการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทนั้น มีความแตกต่างกันขึ้นอยู่กับขนาดและความซับซ้อนของการพัฒนา ช่วงการวางแผนและออกแบบอสังหาริมทรัพย์ บริษัท ใช้เวลาประมาณ 6 เดือน ถึง 1.5 ปี จึงจะแล้วเสร็จและได้รับอนุญาตและใบอนุญาตที่จำเป็นสำหรับการเริ่มก่อสร้าง โดยการก่อสร้างและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) ให้แล้วเสร็จนั้น ใช้เวลา 2 ถึง 3.5 ปี ในขณะที่บริษัท ใช้เวลา 1 ถึง 2.5 ปี ในการก่อสร้างและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับขนาดและความซับซ้อนของการพัฒนาโครงการ

ก่อนเปิดดำเนินการ: สำหรับกลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale) และอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) บริษัท จะประสานงานกับผู้เช่าในอนาคตและผู้เช่าที่เปิดตัวล่วงหน้าในการกำหนดช่วงระยะเวลาตกแต่งพื้นที่ที่จำเป็นในการประกอบธุรกิจ เพื่ออำนวยความสะดวกให้การตกแต่งพื้นที่ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนดเวลาสำหรับการเปิดตัวโครงการ โดยช่วงระยะก่อนการเปิดตัวโครงการจะแตกต่างกันขึ้นอยู่กับโครงการอสังหาริมทรัพย์และความต้องการของผู้เช่า บริษัทเข้าไปชี้แจงผู้เช่าในอนาคตและผู้เช่าที่เปิดตัวล่วงหน้าก่อนวันที่เปิดดำเนินการแล้วอย่างเป็นทางการ (โดยเฉพาะในกรณีที่บริษัท รับรู้ว่าผู้เช่าบางรายอาจมีระยะเวลาการขออนุมัติภายในเป็นเวลานาน) สำหรับกลุ่มอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ โดยปกติบริษัท จะประกาศการเปิดตัวโรงแรมในช่วงเวลา 6 ถึง 12 เดือนล่วงหน้าก่อนวันที่เปิดดำเนินการแล้วอย่างเป็นทางการ และจะมีระยะเวลาก่อนเปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการ (Pre-opening) ประมาณ 1 ถึง 3 เดือน หลังจากการก่อสร้างเสร็จสิ้น

การปรับปรุงหรือซ่อมแซม: บริษัทปรับปรุงหรือดำเนินงานปรับปรุงคุณภาพทรัพย์สินในโรงแรมแต่ละแห่งตามการดำเนินงานหรือตามกลยุทธ์ที่กำหนด ในขณะที่บริษัทดำเนินงานบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่อง ความถี่ในการปรับปรุงซ่อมแซมและการดำเนินงานปรับปรุงคุณภาพทรัพย์สินสำหรับอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการอาจแตกต่างกันไปตามผู้บริหารโรงแรม โดยปกติแล้วการปรับปรุงครั้งใหญ่จะเกิดขึ้นทุก 8 ถึง 10 ปี ขึ้นอยู่กับความจำเป็นและความต้องการของผู้บริหารโรงแรม โดยในแต่ละปีบริษัท ยังจัดงบประมาณไว้สำหรับทรัพย์สินใหม่และทรัพย์สินเปลี่ยนทดแทนใหม่ตามที่ผู้บริหารโรงแรมกำหนด การปรับปรุงครั้งใหญ่สำหรับกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อกิจการค้า (Retail & Commercial) จะพิจารณาตามสภาพทรัพย์สินและการวางตำแหน่งทางการตลาด

(2) การจัดซื้อจัดจ้างและผู้จัดหาวัตถุดิบรายใหญ่

การจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาวัสดุและอุปกรณ์ของโครงการค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัท จะแตกต่างกันขึ้นอยู่กับโครงการที่กำลังก่อสร้าง รวมไปถึงค่าใช้จ่ายด้านวัสดุก่อสร้าง ด้านแรงงาน และด้านเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นหลัก โดยบริษัทได้กำหนดกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างแบบรวมศูนย์ในการจัดหาวัสดุและอุปกรณ์รวมทั้งเครื่องมือเครื่องใช้ต่าง ๆ ให้ตรงตามความต้องการที่เฉพาะเจาะจงตามแบบของโครงการ ทั้งนี้ บริษัทจะจัดหาวัสดุและอุปกรณ์ของอาคารบางอย่าง (เช่น ลิฟต์ เครื่องปรับอากาศ เป็นต้น) ในขณะที่ผู้รับเหมาและผู้รับเหมาช่วงมักเป็นผู้จัดหาวัสดุก่อสร้าง (เช่น เหล็ก ปูนซีเมนต์ และวัสดุตกแต่งต่าง ๆ)

ผู้จัดหาวัสดุหลักของบริษัท คือ ผู้รับเหมาก่อสร้างที่ได้รับว่าจ้างให้ดำเนินงานก่อสร้างโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์บริษัท ว่าจ้างผู้รับเหมาอิสระหลายรายให้ดำเนินงานก่อสร้างโครงการในรูปแบบต่าง ๆ โดยบริษัท ยังคงมีบทบาทในการบริหารจัดการโครงการ การว่าจ้างผู้รับเหมาจะแตกต่างกันไปในแต่ละปีโดยขึ้นอยู่กับข้อกำหนดของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในปีนั้น ๆ โดยบริษัทจะคัดเลือกผู้รับเหมาผ่านการประมูลแบบปิดโดยใช้หลักเกณฑ์ที่กำหนด และบริษัท มีฐานข้อมูลภายในของบริษัทในส่วนของข้อมูลผู้รับเหมาที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของบริษัทและจะเชิญให้ผู้รับเหมาดังกล่าวเข้าร่วมประมูลโครงการใหม่ ๆ ของบริษัท ในการนี้ นอกจากผู้รับเหมาที่มีหนังสือรับรองและใบอนุญาตที่จำเป็นทั้งหมดแล้ว บริษัท จะคัดเลือกผู้รับเหมาที่จะเข้าทำสัญญาโดยพิจารณาคุณสมบัติด้านวิชาชีพ ความมีชื่อเสียงในอุตสาหกรรม ภาพรวมผลงานที่ผ่านมา และความสามารถด้านเทคนิคและการก่อสร้าง รวมถึงราคาที่นำเสนอ และกำหนดเวลาก่อสร้างอีกด้วย

บริษัทจะไม่เข้าทำสัญญาระยะยาวหรือสัญญาผูกขาดกับผู้จัดหาวัตถุดิบรายใด ๆ เพื่อให้บริษัท มีความยืดหยุ่นในเรื่องการกำหนดราคา คุณภาพ ช่วงเวลาที่เหมาะสมในการส่งมอบงาน การเสนอราคาและการยื่นประมูลให้แก่บริษัท ทั้งนี้ ขนาดของธุรกรรมที่เข้าทำกับผู้จัดหาวัตถุดิบหรือผู้รับเหมาอาจแตกต่างกันไปในแต่ละปีขึ้นอยู่กับข้อกำหนดของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยการมีระบบบริหารจัดการโครงการจะสามารถช่วยให้บริษัทลดค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากผู้จัดหาวัตถุดิบหรือผู้รับเหมาได้

(3) ที่ดินเปล่า

นอกจากฝ่ายงานพัฒนาโครงการของบริษัท จะเป็นผู้ดำเนินการสรรหาและเข้าซื้อที่ดินแปลงใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่องแล้ว บริษัทยังสามารถเข้าถึงที่ดินเปล่าของกลุ่มบริษัทที่ซีซีซึ่งเป็นหนึ่งในบริษัทอสังหาริมทรัพย์ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และถือกรรมสิทธิ์ที่ดินในทำเลที่สำคัญอยู่ทั่วประเทศ ภายใต้สัญญาให้สิทธิ ฉบับลงวันที่ 7 มิถุนายน 2562 และฉบับแก้ไข (สัญญาให้สิทธิ) ของกลุ่มบริษัทที่ซีซี การที่บริษัทสามารถเข้าถึงที่ดินเปล่าของกลุ่มบริษัทที่ซีซีทำให้บริษัท มีข้อได้เปรียบในการจัดหาที่ตั้งโครงการที่เหมาะสมในราคาที่สามารถแข่งขันได้ และยังอาจทำให้บริษัทสามารถเปิดโครงการอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) ได้อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัท ไม่จำเป็นต้องลงทุนซื้อสินทรัพย์ดังกล่าวล่วงหน้าเป็นระยะเวลานาน

2.4 หนังสืออนุญาตและใบอนุญาต

บริษัทจะต้องได้รับหนังสืออนุญาต ใบอนุญาต หนังสือรับรอง และความเห็นชอบต่าง ๆ ในโครงการพัฒนาแต่ละโครงการจากหน่วยงานทางปกครองต่าง ๆ ในแต่ละขั้นตอนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง ใบอนุญาตก่อสร้างหรือดัดแปลงอาคาร และบริษัท จะต้องต่ออายุใบอนุญาตและหนังสืออนุญาตที่จำเป็นทั้งหมดภายในระยะเวลาที่เหมาะสม โดยในปัจจุบัน บริษัท ได้รับหนังสืออนุญาต ใบอนุญาต หนังสือรับรอง และความเห็นชอบต่าง ๆ ที่สำคัญสำหรับทรัพย์สินที่บริษัท เป็นเจ้าของที่เปิดดำเนินการแล้ว สำหรับทรัพย์สินที่อยู่ระหว่างการพัฒนา บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการขอหนังสืออนุญาต ใบอนุญาต หนังสือสำคัญ และความเห็นชอบต่าง ๆ ที่สำคัญ

นอกจากนี้ การประกอบกิจการของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ภายใต้บังคับของกฎหมายหลายฉบับที่สำคัญ อาทิ กฎหมายโรงแรม กฎหมายการสาธารณสุข ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ จำเป็นต้องได้รับใบอนุญาตและความเห็นชอบจากหน่วยงานราชการต่าง ๆ ทั้งส่วนกลางและส่วนท้องถิ่น ทั้งนี้ ใบอนุญาตดังกล่าวรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง ใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรม ใบอนุญาตจำหน่ายสุรา ใบอนุญาตจำหน่ายยุหรี่ ใบอนุญาตจำหน่ายและจัดเก็บอาหาร ใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ โดยในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ได้รับหนังสืออนุญาต ใบอนุญาต หนังสือรับรอง และความเห็นชอบต่าง ๆ ที่สำคัญสำหรับการประกอบกิจการ และกลุ่มบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหน้าที่ในการนำส่งรายงานและหน้าที่อื่น ๆ ตามที่กำหนด และดำเนินการต่ออายุใบอนุญาตเมื่อใบอนุญาตดังกล่าวหมดอายุ และดำเนินการขอหรือแก้ไขใบอนุญาตและได้รับความเห็นชอบอื่น ๆ เมื่อมีกฎหมายใหม่กำหนดให้ดำเนินการเช่นนั้น

2.5 ประกันภัย

บริษัทจัดให้มีกรมธรรม์ประกันภัยที่ครอบคลุมซึ่งคุ้มครองความสูญเสีย ความเสียหาย และความรับผิดทางกฎหมายที่อาจเกิดขึ้นในธุรกิจและอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท ความคุ้มครองดังกล่าวรวมถึงความเสียหายของทรัพย์สิน การหยุดชะงักของธุรกิจ การประกันความรับผิดต่อบุคคลอื่น การประกันความรับผิดตามกฎหมายสำหรับกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหาร การประกันภัยที่ให้ความคุ้มครองความรับผิดที่เกิดขึ้นภายในสถานที่ประกอบการหรือเนื่องจากการดำเนินงานของผู้เอาประกันภัย การประกันภัยสำหรับการดำเนินธุรกิจควบคุม ประเภทที่ 3 ภายใต้พระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542 และการประกันภัยทรัพย์สินคุ้มครองการก่อการร้าย ส่วนกรมธรรม์ประกันภัยความรับผิดยังครอบคลุมถึงการดำเนินงานของบริษัทย่อย โรงแรมที่บริษัท เป็นเจ้าของ และอสังหาริมทรัพย์ต่าง ๆ ของบริษัท อีกด้วย

บริษัทเห็นว่ากรมธรรม์ประกันภัยของบริษัท มีความคุ้มครองตามมาตรฐานทางอุตสาหกรรมและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทเชื่อว่าความคุ้มครองและวงเงินในกรมธรรม์ประกันภัยของบริษัทมีความสมเหตุผลในเชิงพาณิชย์ โดยไม่มีส่วนเพิ่มหรือค่าเสียหายส่วนแรกที่มีนัยสำคัญหรือผิดปกติ

2.6 เทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทฯ อาศัยการดำเนินงานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (“ไอที”) ที่มีประสิทธิภาพสำหรับการประกอบธุรกิจฝ่ายไอทีของบริษัทฯ รับผิดชอบในการพัฒนาและบำรุงรักษาระบบไอทีเพื่อให้เป็นไปตามความต้องการทางธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ มุ่งที่จะดำเนินการให้ระบบไอทีที่ใช้นั้นมาจากเทคโนโลยีที่ทันสมัยตามกระบวนการของบริษัทซึ่งบริษัทฯ ได้ติดตั้งเทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีการตรวจสอบให้แน่ใจว่ามีการใช้งานอย่างเหมาะสม บริษัทฯ เทียบเกณฑ์มาตรฐานด้านกลยุทธ์และระบบไอทีของบริษัทฯ กับมาตรฐานอุตสาหกรรมหรือของพันธมิตรที่เป็นองค์กรชั้นนำระดับโลกและนำมาปฏิบัติงานกับองค์กร พร้อมตรวจสอบให้แน่ใจว่าระบบไอทีของบริษัทฯ มีความทันสมัยตามรอบอายุการใช้งานและมีการนำข้อมูลมาวิเคราะห์เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจ นอกจากนี้ยังมีการศึกษาหาเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมเพื่อการใช้งานกับบริษัท

บริษัทฯ ใช้ศาสตร์สามด้านหลักในการนำการเปลี่ยนแปลงด้านดิจิทัลได้แก่ การบริหารด้านกระบวนการทำงาน (Business Process Management) เทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) และการวิเคราะห์ข้อมูล/วิทยาการข้อมูล (Data Analytics/Data Science) มาประกอบกัน ทำให้ระบบเทคโนโลยีของบริษัทฯ ถูกเลือกหรือพัฒนาบนพื้นฐานกระบวนการทำงานที่ดี จากนั้นจึงมีการต่อยอดด้วยการวิเคราะห์เพื่อให้ได้ถึงการเข้าใจมิติต่าง ๆ ของธุรกิจอย่างเชิงลึก

บริษัทฯ ยังได้มีการกำหนดแผนการกู้คืนระบบ (Disaster Recovery Plan) ศูนย์สำรองข้อมูลและระบบต่าง ๆ โดยจะมีการซักซ้อมการปฏิบัติการในกรณีที่เกิดปัญหาต่าง ๆ ที่สำคัญ

บริษัทฯ ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่หลากหลาย เพื่อเก็บข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ จากธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงข้อมูลเงินเดือนและพนักงาน โดยระบบดังกล่าวถูกจัดให้ปฏิบัติงาน (hosting) อยู่กับ ผู้ให้บริการภายนอก ขณะที่ผู้ใช้งานสามารถเข้าถึงระบบผ่านทางเครือข่ายที่น่าเชื่อถือและปลอดภัย ในด้านสัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิสำหรับซอฟต์แวร์ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามสัญญาให้ใช้สิทธิอนุญาตที่เป็นสาระสำคัญอย่างครบถ้วน

บริษัทฯ ดำเนินการประเมินช่องโหว่ของระบบและทดสอบการเจาะระบบเป็นประจำทุกปี เพื่อตรวจหาจุดบกพร่องที่อาจเกิดขึ้นในระบบรักษาความปลอดภัยเครือข่ายของบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้ลงทุนในเครื่องมือต่าง ๆ เพื่อคุ้มครองและป้องกันข้อมูลภายใน ข้อมูลความลับ และข้อมูลที่เป็นความลับมาก และจัดให้มีนโยบาย ขั้นตอนปฏิบัติ และแนวทางความปลอดภัยด้านไอทีในการจัดประเภทและการเข้ารหัสข้อมูลที่เป็นความลับ นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังให้ความรู้พนักงานทั้งองค์กรเกี่ยวกับความปลอดภัยทางไซเบอร์ ในรูปแบบการฝึกอบรมสร้างความตระหนักรู้อย่างเป็นและไม่เป็นทางการและจัดให้มีโนบายและแนวปฏิบัติตามข้อกำหนด ระเบียบ ข้อบังคับ ในด้านพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

2.7 มาตรการด้านสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสุขภาพความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน โดยบริษัทมีนโยบายเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน อีกทั้ง บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เป็นหน้าที่ที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องร่วมมือกันดำเนินการให้เกิดความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีในการทำงานซึ่งบริษัทกำหนดให้ความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องอยู่ในจิตสำนึกและมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของผู้บริหารและพนักงานทุกคน โดยพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบหรือประกาศของหน่วยงานราชการ และระเบียบปฏิบัติของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างเคร่งครัด ตลอดระยะเวลาที่ปฏิบัติงานขณะที่บริษัทจะดำเนินการติดตามเฝ้าระวัง ประเมิน ควบคุมอันตราย และจัดให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน ทั้งพื้นที่ภายในอาคารและบริเวณภายนอกอาคารโดยรอบเพื่อความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดการบาดเจ็บ การเจ็บป่วย และอุบัติเหตุจากการทำงาน อีกทั้งมีการเผยแพร่ให้ความรู้และสร้างความตระหนักในเรื่องความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมใน การทำงานแก่ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง และบริษัทส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมและจัดกิจกรรมรณรงค์ต่าง ๆ เพื่อให้ความรู้ปลูกฝังจิตสำนึกที่ดีและสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานใน เรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ เช่น กิจกรรม 5 ส กิจกรรมรณรงค์ป้องกัน อัคคีภัยและซ้อมอพยพหนีไฟ เป็นต้น นอกจากนี้ จะมีการติดตาม ประเมินความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อพัฒนา และปรับปรุงแก้ไขให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานด้านความปลอดภัยและ สุขอนามัยในสถานที่ทำงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง รวมทั้งมีการตรวจสุขภาพให้กับบุคลากรของบริษัทเป็นประจำทุกปี

ในรอบบัญชีปี 2565 พนักงานของกลุ่มบริษัท 1 คน มีการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน และมีการหยุดงานจากการเจ็บป่วยจากอุบัติเหตุเป็นเวลา 5 วัน

การดำเนินงานของบริษัท อยู่ภายใต้ข้อกำหนดด้านกฎหมายและความเสี่ยงต่อความรับผิดที่อาจเกิดขึ้นตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สุขภาพ หรือความปลอดภัยในประเทศไทย บริษัทเชื่อว่าบริษัท ปฏิบัติตามข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมที่ใช้บังคับในประเทศไทยในสาระสำคัญทั้งหมด

เนื่องจากบริษัท ไม่ได้เป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์หรือกระบวนการปรับปรุงคุณภาพทรัพย์สินด้วยตนเอง ความรับผิดชอบในเรื่องสุขภาพและความปลอดภัยของคนงานในสถานที่ทำงานในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์หรือกระบวนการปรับปรุงคุณภาพทรัพย์สินโดยปกติจึงเป็นหน้าที่ของผู้รับเหมาที่บริษัทว่าจ้าง

2.8 ระบบการพัฒนาโครงการของบริษัท ภายใต้มาตรฐาน ISO และข้อได้เปรียบในการแข่งขัน

บริษัทของเรามีความชัดเจนในการกำหนดแนวทางปฏิบัติ และดำเนินการปฏิบัติงานตามหลักกรอบการทำงาน และกำกับดูแลกิจการของบริษัท รวมถึงให้ความสำคัญในเรื่องความรับผิดชอบ ความโปร่งใส และความยั่งยืน อสังหาริมทรัพย์ของเราในกลุ่มอาคารสำนักงาน ได้แก่ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์, อาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์, แอทธินี ทาวเวอร์ และอาคาร 208 ถนนวิทยุ รวมถึงห้างค้าส่งอย่างพันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ, ศูนย์ค้าปลีกรวมถึงพันธุ์ทิพย์ งามวงศ์วาน, พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่, เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟรอนท์, ตะวันนา และห้างเกทเวย์ เอกมัย ทั้งหมดได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 และ ISO14001:2015 เป็นเวลา 10 ปีติดต่อกัน

นอกจากนี้ ฝ่ายพัฒนาโครงการประสบความสำเร็จในการได้รับการรับรองมาตรฐานจากองค์การระหว่างประเทศ (ISO) ได้แก่ ISO9001:2015, ISO14001:2015 และ ISO45001:2018 เป็นเวลาต่อเนื่องกัน 4 ปี รวมทั้ง ฝ่ายบริหารทรัพย์สิน และฝ่ายสนับสนุนด้านเทคนิคก็ยังได้รับรองมาตราฐาน ISO9001:2015, ISO14001:2015 และ ISO45001:2018 เริ่มมาตั้งแต่ เดือนธันวาคม พ.ศ. 2563

การรับรอง ISO ข้างต้นโดยบริษัทบูโรเวอริทัสแสดงให้เห็นว่าประสิทธิภาพของระบบการจัดการแบบองค์รวม (IMS) ของกลุ่มเป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานสากล และการปฏิบัติงานของหน่วยงานทั้งสองขององค์กรนี้มีการจัดการกระบวนการอย่างบูรณาการเป็นระบบและสอดคล้องกัน

2 การพัฒนาสินทรัพย์และการดำเนินธุรกิจในแต่ละวันล้วนยึดมั่นอยู่กับแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับบุคลากรและกระบวนการที่เหมาะสม ทั้งนี้โครงสร้างที่แข็งแกร่งเพื่อกำกับจัดการและเพื่อความมั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงความเป็นเลิศในการดำเนินงานและความคิดริเริ่มที่ยั่งยืน ระบบการควบคุมภายในที่แข็งแกร่งและกระบวนการประเมินที่มีประสิทธิผลและเป็นอิสระต่อกัน เป็นอันหนึ่งอันเดียวกับระบบการจัดการของกลุ่มบริษัท

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีการจัดโครงสร้างการถือหุ้น แบ่งตามกลุ่มธุรกิจ โดยโครงสร้างในแต่ละกลุ่มธุรกิจประกอบด้วย (1) บริษัทหลักซึ่งเป็นผู้ดำเนินธุรกิจ และ (2) บริษัทที่ถือครองทรัพย์สินที่ใช้สำหรับประกอบธุรกิจดังกล่าว ทั้งนี้ การจัดโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวเป็นไปเพื่อความคล่องตัวในการบริหารการถือครองทรัพย์สิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)

บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด (“THAM”) เป็น Operating Holding Company ของบริษัทในการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และถือหุ้นในบริษัทย่อยที่ถือครองที่ดินสำหรับประกอบธุรกิจดังกล่าว

กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีกและค้าส่ง (Retail and Wholesale)

บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด (“AWR”) เป็น Operating Holding Company ของบริษัทในการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) และถือหุ้นในบริษัทย่อยที่ถือครองที่ดินสำหรับประกอบธุรกิจดังกล่าว

กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)

บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (“CPM”) เป็น Operating Holding Company ของบริษัท ในการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) และถือหุ้นในบริษัทย่อยที่ถือครองที่ดินสำหรับประกอบธุรกิจดังกล่าว

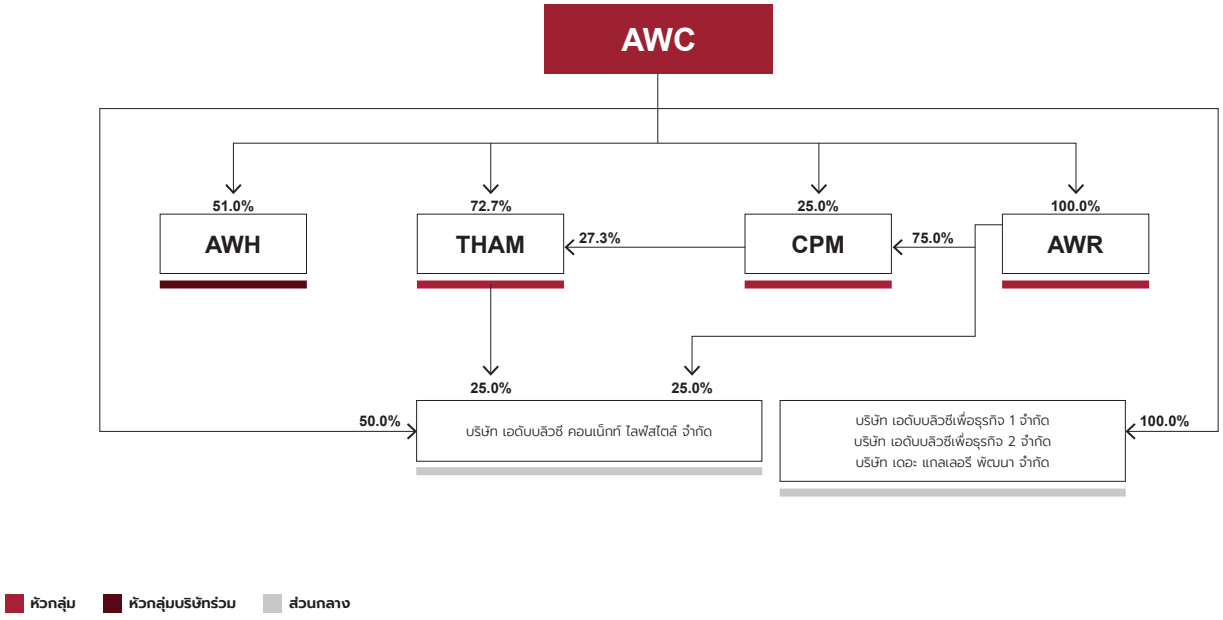
กลุ่มบริษัทร่วมทุน เพื่อลงทุนในธุรกิจโรงแรมในแหล่งท่องเที่ยวของประเทศไทย (Joint Venture)

บริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ จำกัด (“AWH”) เป็น Holding Company จัดตั้งขึ้นเพื่อร่วมทุนกับบริษัท ReCo Ballota Private Limited (“Reco”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศสิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์ในการลงทุนในธุรกิจโรงแรมในแหล่งท่องเที่ยวของประเทศไทย โดย AWH ถือหุ้นในบริษัทย่อยที่จะจัดตั้งขึ้นเพื่อถือครองทรัพย์สินสำหรับประกอบธุรกิจตามวัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทร่วมทุน

(1) แผนผังแสดงโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

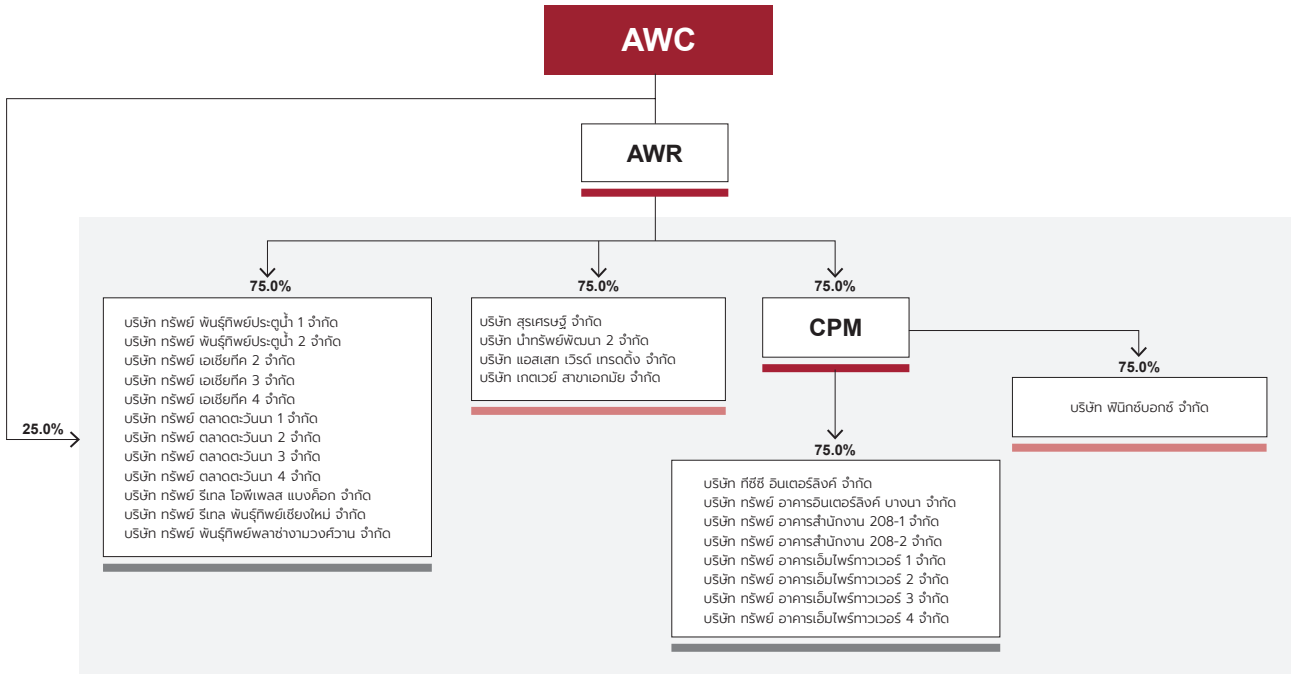
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีผังโครงสร้างการถือหุ้นดังนี้

โครงสร้างกลุ่มภายใต้การถือหุ้นของ AWC



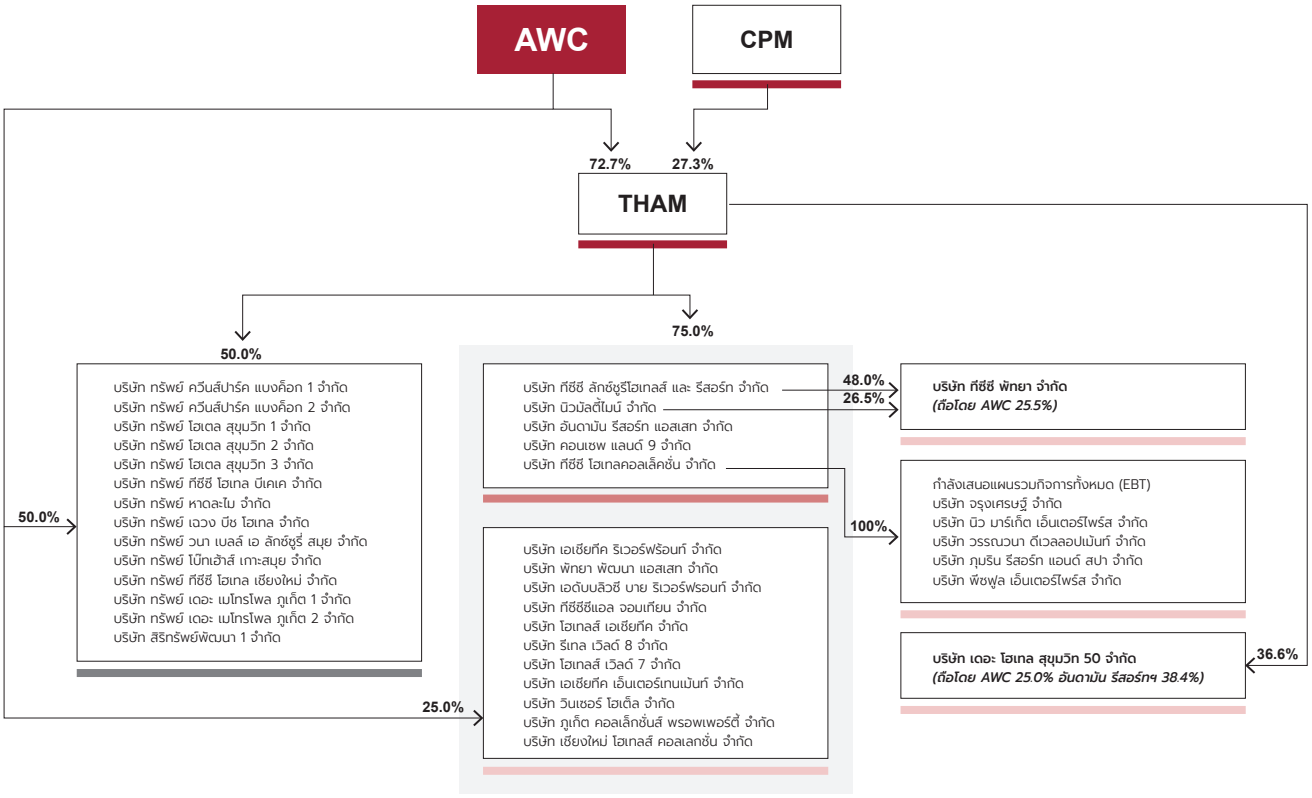
หัวกลุ่ม | หัวกลุ่มบริษัทร่วม | ส่วนกลาง

โครงสร้างกลุ่มภายใต้การถือหุ้นของ AWC (กลุ่มบริษัทภายใต้ AWR)



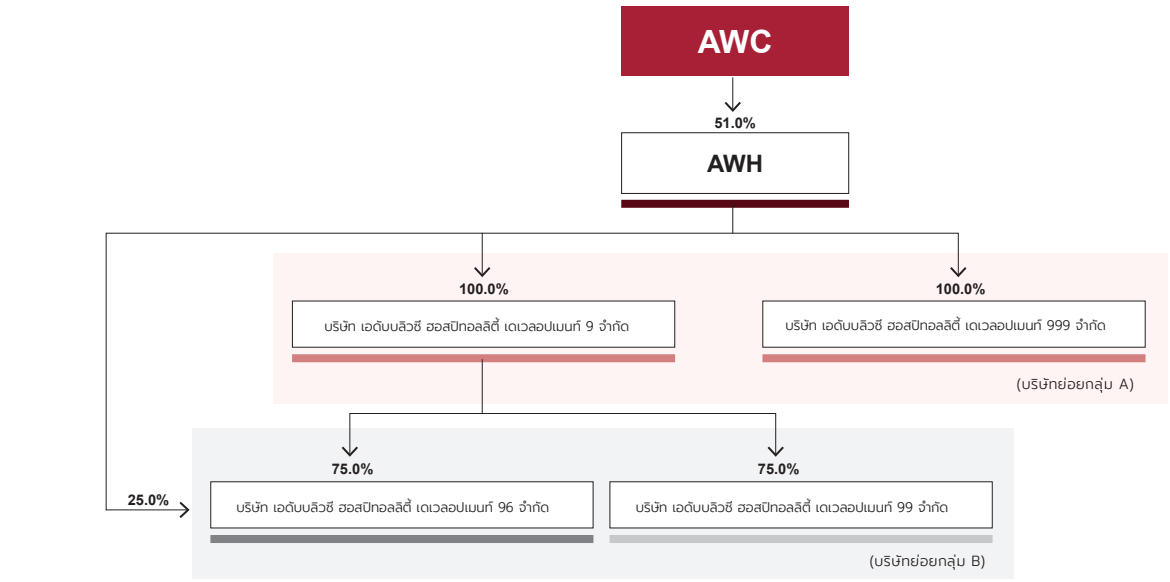
หัวกลุ่ม | กลุ่มทรัพย์ดำเนินงาน | กลุ่มให้เช่าทรัพย์

โครงสร้างกลุ่มภายใต้การถือหุ้นของ AWC (กลุ่มบริษัทภายใต้ THAM)



หัวกลุ่ม | กลุ่มทรัพย์ดำเนินงาน | กลุ่มทรัพย์กำลังพัฒนา | กลุ่มให้เช่าทรัพย์

โครงสร้างกลุ่มภายใต้การถือหุ้นของ AWC (กลุ่มบริษัทภายใต้ AWH (JV))



หัวกลุ่มบริษัทร่วม | บริษัท โฮลดิ้งรายทรัพย์ | บริษัทจัดตั้งเพื่อถือครองที่ดิน | บริษัทจัดตั้งเพื่อถือครองทรัพย์ดำเนินการ

(2) ข้อมูลนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาและดำเนินกิจการอสังหาริมทรัพย์ประเภทโรงแรม จำนวน 38 บริษัท มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท / เลขทะเบียนนิติบุคคล	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด (หุ้น)	ชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว / ชนิดหุ้นที่บริษัทถืออยู่	จำนวนหุ้นที่บริษัทถืออยู่		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
						ทางตรง (หุ้น)	ทางอ้อม (หุ้น)	
1.	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด 0105549106859	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	28,314,000,000	3,300,000,000	หุ้นสามัญ	2,399,999,997	900,000,003	100
2.	บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด 0105563144711		492,100,000	49.210,000	หุ้นสามัญ	12,302,500	36,907,500	100
3.	บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด 0105563144720		430,000,000	43,000,000	หุ้นสามัญ	10,750,000	32,250,000	100
4.	บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด 0105559088012		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
5.	บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด 0105560063095		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
6.	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด 0105560078572		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	4,998	5,002	100
7.	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด 0105560078602		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	4,998	5,002	100
8.	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด 0105560078637		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	4,998	5,002	100
9.	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด 0105560078645		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	4,998	5,002	100
10.	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด 0105560078688		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	4,998	5,002	100
11.	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด 0105560078939		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	4,998	5,002	100
12.	บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด 0105560078980		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	4,998	5,002	100
13.	บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด 0105560078696		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	4,998	5,002	100
14.	บริษัท ทรัพย์ วนา เบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ สมุย จำกัด 0105560078548		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	4,998	5,002	100
15.	บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด 0105560078955		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	4,998	5,002	100
16.	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด 0105560078904		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	4,998	5,002	100

ลำดับ	ชื่อบริษัท / เลขทะเบียนนิติบุคคล	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด (หุ้น)	ชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว / ชนิดหุ้นที่บริษัทถืออยู่	จำนวนหุ้นที่บริษัทถืออยู่		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
						ทางตรง (หุ้น)	ทางอ้อม (หุ้น)	
17.	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด 0105560078921		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	4,998	5,002	100
18.	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด 0105560078882		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	4,998	5,002	100
19.	บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด 0105537141077		300,000	3,000	หุ้นสามัญ	750	2,250	100
20.	บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด 0105560077967		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
21.	บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด 0105557007716		16,000,000	1,600,000	หุ้นสามัญ	400,000	1,200,000	100
22.	บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด 0105546025131		2,003,000,000	200,300,000	หุ้นสามัญ	50,075,000	150,225,000	100
23.	บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด 0105548162861		1,010,000,000	101,000,000	หุ้นสามัญ	25,250,000	75,750,000	100
24.	บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด 0105563174424	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	200,100,000	20,010,000	หุ้นสามัญ	5,002,500	15,007,500	100
25.	บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด 0105557176429		3,000,000	300,000	หุ้นสามัญ	75,000	225,000	100
26.	บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด 0105553129337		280,000,000	28,000,000	หุ้นสามัญ	7,000,000	21,000,000	100
27.	บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด 0105557177441		6,000,000	600,000	หุ้นสามัญ	150,000	450,000	100
28.	บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด 0105527043021		405,000,000	4,050,000	หุ้นสามัญ	1,012,500	3,037,500	100
29.	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรี โฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด 0625526000014		2,055,000,000	205,500,000	หุ้นสามัญ	51,375,000	154,125,000	100
30.	บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด 0105549114789		2,000,000,000	200,000,000	หุ้นสามัญ	51,099,999	148,900,001	100
31.	บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด 0105552049186		4,760,000	476,000	หุ้นสามัญ	-	476,000	100
32.	บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด 0105552049429		4,930,000	493,000	หุ้นสามัญ	-	493,000	100
33.	บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด 0105552049364		4,675,000	467,500	หุ้นสามัญ	-	467,500	100
34.	บริษัท ภุมริน รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด 0105552049518		4,845,000	484,500	หุ้นสามัญ	-	484,500	100

ลำดับ	ชื่อบริษัท / เลขทะเบียนนิติบุคคล	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด (หุ้น)	ชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว / ชนิดหุ้นที่บริษัทถืออยู่	จำนวนหุ้นที่บริษัทถืออยู่		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
						ทางตรง (หุ้น)	ทางอ้อม (หุ้น)	
35.	บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด 0105552049232		4,675,000	467,500	หุ้นสามัญ	-	467,500	100
36.	บริษัท แบงคอก สุขุมวิท ลักชูรี่ โฮเทล จำกัด (เดิม บริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด) 0105509002238	10/1 ซอยสุขุมวิท 20 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	3,184,400,000	31,844,000	หุ้นสามัญ	7,961,000	23,883,000	100
37.	บริษัท ภูเก็ต คอลเล็กชั่นส์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด 0105565191083	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
38.	บริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด 0105565203219		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาและดำเนินกิจการอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการพาณิชย์ ซึ่งประกอบด้วย กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าส่ง (Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) จำนวน 27 บริษัท มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท / เลขทะเบียนนิติบุคคล	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด (หุ้น)	ชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว / ชนิดหุ้นที่บริษัทถืออยู่	จำนวนหุ้นที่บริษัทถืออยู่		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
						ทางตรง (หุ้น)	ทางอ้อม (หุ้น)	
1.	บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด 0105549105305	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	9,000,000,000	900,000,000	หุ้นสามัญ	899,999,998	2	100
2.	บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด 0105522009348	เลขที่ 162/1-2,168/10 ถนนประชาราษฎร์ 2 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร	200,000,000	20,000,000	หุ้นสามัญ	5,000,000	15,000,000	100
3.	บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด 0105559040168	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	5,000,000	500,000	หุ้นสามัญ	125,000	375,000	100
4.	บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด 0105556132096		5,901,000,000	590,100,000	หุ้นสามัญ	147,525,000	442,575,000	100
5.	บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด 0105537141085	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	10,000,000	100,000	หุ้นสามัญ	25,000	75,000	100

ลำดับ	ชื่อบริษัท / เลขทะเบียนนิติบุคคล	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด (หุ้น)	ชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว / ชนิดหุ้นที่บริษัทถืออยู่	จำนวนหุ้นที่บริษัทถืออยู่		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
						ทางตรง (หุ้น)	ทางอ้อม (หุ้น)	
6.	บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด 0105559088268	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
7.	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด 0105560077983		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
8.	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด 0105560077975		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
9.	บริษัท ทรัพย์ เอเซียทีค 2 จำกัด 0105560077894		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
10.	บริษัท ทรัพย์ เอเซียทีค 3 จำกัด 0105560077908		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
11.	บริษัท ทรัพย์ เอเซียทีค 4 จำกัด 0105560077886		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
12.	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด 0105560078131		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
13.	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด 0105560078114	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
14.	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด 0105560078122		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
15.	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด 0105560078084		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
16.	บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพีเพลส แบงค็อก จำกัด 0105560078106		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
17.	บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์เชียงใหม่ จำกัด 0105560078076		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
18.	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด 0105560078050		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
19.	บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด 0215529000027	เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	2,000,000,000	20,000,000	หุ้นสามัญ	5,000,000	15,000,000	100

ลำดับ	ชื่อบริษัท / เลขทะเบียนนิติบุคคล	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด (หุ้น)	ชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว / ชนิดหุ้นที่บริษัทถืออยู่	จำนวนหุ้นที่บริษัทถืออยู่		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
						ทางตรง (หุ้น)	ทางอ้อม (หุ้น)	
20.	บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด 0105549113537	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
21.	บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด 0105560078459	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 53 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
22.	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208 - 1 จำกัด 0105560078343		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
23.	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208 - 2 จำกัด 0105560078408		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
24.	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด 0105560078432		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
25.	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด 0105560078327		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
26.	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด 0105560078297		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
27.	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด 0105560078271		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจตลาดกลางในการซื้อขายสินค้าหรือบริการ โดยใช้สื่ออิเล็คทรอนิกส์ บริษัทย่อยส่วนกลางอื่น และกลุ่มบริษัทร่วมทุน จำนวน 9 บริษัท มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท / เลขทะเบียนนิติบุคคล	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด (หุ้น)	ชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว / ชนิดหุ้นที่บริษัทถืออยู่	จำนวนหุ้นที่บริษัทถืออยู่		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
						ทางตรง (หุ้น)	ทางอ้อม (หุ้น)	
1.	บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด 0105562068205	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	1,000,000	100,000	หุ้นสามัญ	50,000	50,000	100
2.	บริษัท เอดับบลิวซี เพื่อธุรกิจ 1 จำกัด 0105565154781		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	9,998	2	100
3.	บริษัท เอดับบลิวซี เพื่อธุรกิจ 2 จำกัด 0105565155915		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	9,998	2	100
4.	บริษัท เดอะ แกลเลอรี พัฒนา จำกัด 0105565154315		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	9,998	2	100
5	บริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ จำกัด 0105565118254		1,000,000	10,000	หุ้นสามัญ	5,099	1	51
6	บริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ 9 จำกัด 0105565181509		100,000	1,000	หุ้นสามัญ	-	510	51
7	บริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ 96 จำกัด 0105565181495		100,000	1,000	หุ้นสามัญ	-	510	51
8	บริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ 99 จำกัด 0105565181321		100,000	1,000	หุ้นสามัญ	-	510	51
9	บริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ 999 จำกัด 0105565181312		100,000	1,000	หุ้นสามัญ	-	510	51

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

ไม่มี

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทเป็นสมาชิกของกลุ่มบริษัทกีซีซี ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัทขนาดใหญ่ ที่มีการประกอบธุรกิจใน 5 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม กลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมและการค้า กลุ่มธุรกิจประกันและการเงิน กลุ่มธุรกิจเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตร และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ทั้งในประเทศไทยและระดับนานาชาติ

บริษัทและบริษัทในกลุ่มบริษัทกีซีซี เป็นคู่ค้าทางธุรกิจจากการซื้อขายสินค้าและบริการ เช่น การซื้อสินค้าอุปโภคบริโภค อาหารและเครื่องดื่มจากกลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ และกลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ การทำสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์ เช่น การเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจากกลุ่มบริษัทกีซีซี การเช่ารถยนต์จากกลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์ เป็นต้น โดยบริษัทมีรายได้จากบริษัทในกลุ่มบริษัทกีซีซี คิดเป็นประมาณร้อยละ 4 และร้อยละ 2 ของรายได้ทั้งหมดสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 ตามลำดับ และมีค่าใช้จ่ายที่จ่ายให้กลุ่มบริษัทกีซีซี คิดเป็นประมาณร้อยละ 3 และร้อยละ 3 ของค่าใช้จ่ายทั้งหมดสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 ตามลำดับ

บริษัทได้รับการสนับสนุน ในการประกอบธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ในธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial) และอสังหาริมทรัพย์มิกซ์ยูส (Mixed-Use Properties) ในประเทศไทย โดยการเข้าทำสัญญาให้สิทธิกับผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม อีกทั้ง บริษัทยังได้รับประโยชน์จากความสัมพันธ์ที่ส่งเสริมกันกับกลุ่มบริษัทกีซีซี โดยแต่ละฝ่ายสามารถใช้ประโยชน์จาก จุดแข็งของอีกฝ่ายเพื่อส่งเสริมและเติบโตไปด้วยกัน

เพื่อที่จะบรรเทาความขัดแย้งของผลประโยชน์ใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการประกอบธุรกิจในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์เช่นเดียวกัน เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2562 บริษัทได้เข้าทำสัญญาให้สิทธิ และเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 บริษัทได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาให้สิทธิ **(“สัญญาให้สิทธิ”)** ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่บริษัทได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งภายใต้ข้อตกลงดังกล่าว ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมในกลุ่มบริษัทกีซีซีตกลงให้สิทธิต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินแก่บริษัท

โดยสิทธิที่บริษัทได้รับตามสัญญาให้สิทธิได้แก่

(ก.) “สิทธิในการได้รับข้อเสนอก่อน” หมายความว่า หากผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม หรือบริษัทที่อยู่ภายใต้สัญญาให้สิทธิ มีความประสงค์ที่จะขายหรือพัฒนาทรัพย์สินใด ๆ ตามสัญญาให้สิทธิ บริษัทจะได้สิทธิที่จะเจรจา เพื่อซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินนั้นก่อน

(ข.) “สิทธิในการปฏิเสธก่อน” หมายความว่า หากบุคคลภายนอกทำข้อเสนอต่อบริษัทที่อยู่ภายใต้สัญญาให้สิทธิ เพื่อซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินใด ๆ บริษัทจะได้รับการบอกกล่าวถึงข้อเสนอดังกล่าว และจะมีสิทธิเจรจาเพื่อซื้อ หรือพัฒนาทรัพย์สินนั้น ภายใต้ราคาและเงื่อนไขเดียวกับที่เสนอโดยบุคคลภายนอกนั้น ก่อนบุคคลภายนอก

(ค.) “สิทธิในการเสนอซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สิน” หมายความว่า บริษัทจะมีสิทธิร้องขอเจรจากับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่เป็นบริษัทภายใต้สัญญาให้สิทธิ เพื่อซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินของบริษัทภายใต้สัญญาให้สิทธินั้น และ

(ง.) “สิทธิในการซื้อทรัพย์สินจากบุคคลภายนอก” หมายความว่า หากผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมได้รับทราบโอกาสในการได้มาซึ่งทรัพย์สิน ดังนี้ (ก) กรณีทรัพย์สินที่ยังไม่มีการพัฒนา บริษัทมีสิทธิแจ้งให้ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมทราบว่าบริษัทประสงค์จะเข้าประมูลซื้อทรัพย์สินดังกล่าว และเมื่อได้รับแจ้งแล้ว ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมหรือบริษัทใด ๆ ที่อยู่ภายใต้สัญญาให้สิทธิ ตกลงที่จะไม่เข้าร่วมในการประกวดราคาเพื่อแข่งขันกับบริษัท (ข) กรณีทรัพย์สินที่พัฒนาแล้วหรืออยู่ระหว่างการพัฒนา บริษัทจะได้รับทราบถึงโอกาสนั้น และมีสิทธิเจรจากับบุคคลภายนอกนั้นโดยตรง ก่อนผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม หรือบริษัทใด ๆ ที่อยู่ภายใต้สัญญาให้สิทธิ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตกลงที่จะไม่เข้าร่วมในการประกวดราคา เพื่อแข่งขันกับบริษัท

อย่างไรก็ตาม หากบริษัทปฏิเสธไม่ซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินตามข้อ (ก.) (ข.) หรือ (ค.) หรือ บริษัทและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตามสัญญาให้สิทธิไม่สามารถเจรจาตกลงกันได้ในข้อกำหนดและเงื่อนไขสำคัญตาม ข้อ (ก.) (ข.) หรือ (ค.) แล้วแต่กรณี ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมมีสิทธินำทรัพย์สินดังกล่าวไปขายให้แก่บุคคลภายนอก หรือให้บุคคลภายนอกพัฒนาทรัพย์สินดังกล่าว เพื่อประกอบธุรกิจในกิจการที่ตกลงกันได้ แต่ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตกลงไม่ขายทรัพย์สินให้แก่บุคคลภายนอก หรือไม่อนุญาตให้บุคคลภายนอกพัฒนาทรัพย์สินดังกล่าวในราคาที่ต่ำกว่าราคาซึ่งเสนอโดยบริษัท (ในกรณีตามข้อ (ค.)) หรือราคาซึ่งผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมเสนอให้แก่บริษัท (ในกรณีตาม (ก.) หรือ (ข.)) และบนเงื่อนไขที่ให้ประโยชน์แก่บุคคลภายนอกมากกว่าเงื่อนไขที่เสนอโดยบริษัท (ในกรณีตามข้อ (ค.)) หรือเงื่อนไขที่ดีกว่าที่ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมเสนอให้แก่บริษัท (ในกรณีตาม (ก.) หรือ (ข.))

หากข้อเสนอซึ่งผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมได้ให้หรือจะให้แก่บุคคลภายนอกเกี่ยวกับทรัพย์สินดีกว่าข้อเสนอที่ให้แก่บริษัท ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตกลงเสนอข้อเสนอที่ดีกว่าดังกล่าวให้แก่บริษัท โดยจะปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ในสัญญาอีกครั้งหนึ่ง

ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทปฏิเสธไม่ซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินตามข้อ (ก.) (ข.) หรือ (ค.) หรือ บริษัทและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตามสัญญาให้สิทธิไม่สามารถเจรจาตกลงกันได้ในข้อกำหนดและเงื่อนไขสำคัญตาม ข้อ (ก.) (ข.) หรือ (ค.) แล้วแต่กรณี และผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมนำทรัพย์สินดังกล่าวไปพัฒนาทรัพย์สินดังกล่าวจะยังคงอยู่ภายใต้สัญญาให้สิทธิ

นอกจากหน้าที่ตาม (ก) ถึง (ง) นี้ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมมีหน้าที่หรือข้อกำหนดภายใต้สัญญาให้สิทธิดังนี้

(1) ณ วันที่เข้าลงนามในสัญญาฉบับนี้ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมมีหน้าที่แจ้งรายการทรัพย์สินของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมซึ่งอาจนำมาพัฒนาและดำเนินกิจการที่ตกลงกันให้แก่บริษัท

(2) ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมมีหน้าที่แจ้งปรับปรุงรายการทรัพย์สิน (เฉพาะที่เปลี่ยนแปลง) ให้แก่บริษัทเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง

(3) ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมมีหน้าที่แจ้งยืนยันการปฏิบัติตามสัญญาทุก ๆ ครึ่งปีและทุก ๆ สิ้นปีปฏิทิน

(4) ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมมีหน้าที่ดำเนินการให้บริษัทที่อยู่ภายใต้สัญญาให้สิทธิ ปฏิบัติตามหน้าที่ตามที่ระบุในสัญญาให้สิทธิเสมือนหนึ่งเป็นคู่สัญญา

กลไกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 ได้มีมติรับทราบรายการทรัพย์สินตามสัญญาให้สิทธิตลอดจนรายการตัวอย่างเบื้องต้นของทรัพย์สินที่มีศักยภาพตามที่กำหนดไว้ในกลไกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใส การใช้สิทธิ และการไม่ใช้สิทธิของบริษัทตามสัญญาให้สิทธิในแต่ละครั้งจะมีการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบ Set Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตกลงจะเปิดเผยให้แก่ผู้ลงทุนทราบในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี

ทั้งนี้ ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและเพื่อหลีกเลี่ยงการขัดกันของผลประโยชน์ คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติกลไกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ ดังนี้

(1) เมื่อคณะจัดการได้รับรายการทรัพย์สินจากผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตามสัญญาให้สิทธิ คณะจัดการจะสุ่มตรวจสอบรายการทรัพย์สินในเรื่องสำคัญ อาทิ ความมีอยู่ และความครบถ้วนของทรัพย์สิน โดยสืบค้นข้อมูลตามแหล่งข้อมูลที่เปิดเผยสาธารณะเช่น เว็บไซต์ โดยหากพบรายการที่แตกต่างจะดำเนินการแจ้งต่อผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมเพื่อให้ตรวจสอบและปรับปรุงรายการทรัพย์สินดังกล่าว

(2) คณะจัดการจะกำหนดรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพเหมาะสมหรือมีความเป็นไปได้ที่บริษัท อาจจะใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ (“รายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพ”) จากรายการทรัพย์สินที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตามสัญญาให้สิทธิ หรือที่มีการปรับปรุง (ถ้ามี) และนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริหารเพื่อรับทราบ

(3) ในกรณีที่มีการจัดทำแผนธุรกิจประจำปี และมีการระบุทรัพย์สินตามรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพในแผนธุรกิจ คณะจัดการจะสุ่มตรวจสอบความมีอยู่ของทรัพย์สินดังกล่าว โดยสืบค้นข้อมูลตามแหล่งข้อมูลที่เปิดเผยสาธารณะ เช่น เว็บไซต์ เป็นต้น โดยหากพบรายการที่แตกต่างจะดำเนินการแจ้งต่อผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตามสัญญาให้สิทธิ เพื่อให้ตรวจสอบและปรับปรุงรายการทรัพย์สินดังกล่าว

(4) คณะจัดการจะปรับปรุงรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพ เมื่อได้รับแจ้งการเปลี่ยนแปลงจากผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตามสัญญาให้สิทธิ หรือเมื่อพบความเปลี่ยนแปลงจากการสุ่มตรวจและนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริหารเพื่อรับทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ณ สิ้นปีปฏิทิน

(5) คณะจัดการจะเป็นผู้จัดทำข้อเสนอในการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการและความเหมาะสมในการลงทุน

(6) เมื่อคณะกรรมการบริหารได้รับเรื่องจากคณะจัดการ คณะกรรมการบริหารจะ 1) รับทราบรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพตามที่คณะจัดการนำเสนอ และ 2) พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความเป็นไปได้ของโครงการและความเหมาะสมในการลงทุนสำหรับการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ (ตามข้อเสนอของคณะจัดการ) และนำเสนอให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นก่อนการเสนอวาระให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยมีข้อมูลประกอบตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรและตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ความเป็นไปได้ในการลงทุนของโครงการ ราคา แหล่งเงินทุน ฯลฯ ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจมอบหมายให้คณะจัดการเป็นผู้จัดเตรียมข้อมูลในส่วนนี้เพิ่มเติมตามที่เห็นว่าเหมาะสม

(7) เมื่อคณะกรรมการตรวจสอบได้รับเรื่องจากคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบจะ 1) ให้ความเห็นในการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิก่อนการเสนอวาระให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นการใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ คณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นเกี่ยวกับการใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ในประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของราคาและเงื่อนไขการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันตามที่เสนอ เสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ตามหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง และ 2) กำกับให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ติดตามการปฏิบัติหน้าที่ของคณะจัดการในเรื่องที่เกี่ยวกับการสุ่มตรวจทรัพย์สินตามสัญญาให้สิทธิและรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(8) เมื่อคณะกรรมการบริษัทได้รับเรื่องจากคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการ

1) พิจารณาอนุมัติการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ โดยต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบจากกรรมการอิสระเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการอิสระทั้งหมด และในการประชุมวาระดังกล่าวจะต้องมีกรรมการอิสระทุกรายเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ หากกรรมการอิสระรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ในช่วงเวลาที่มีการประชุมคณะกรรมการที่มีวาระพิจารณาใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ให้กรรมการอิสระรายดังกล่าวสามารถเข้าร่วมการประชุมและออกเสียงลงคะแนนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ ไม่ว่าจะอยู่ในหรือนอกราชอาณาจักร และให้กรรมการอิสระรายดังกล่าวรับรองรายงานการประชุมในภายหลัง

2) กำกับดูแลให้บริษัทดำเนินการเปิดเผยข้อมูลการใช้สิทธิและปฏิเสธไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทุกครั้ง รวมถึงการเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี (ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลอย่างน้อยเกี่ยวกับจำนวนครั้งที่มีการพิจารณาตามสัญญาให้สิทธิ จำนวนครั้งที่ใช้สิทธิ จำนวนครั้งที่ปฏิเสธการใช้สิทธิดังกล่าว รายละเอียดของทรัพย์สิน และประเภทการใช้สิทธิ รวมถึงความเห็นของคณะจัดการ ความเห็นของคณะกรรมการบริหาร ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ รวมทั้งครั้งที่ประชุมและวันที่ประชุมของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทดังกล่าว (แล้วแต่กรณี)) และ

3) กำกับดูแลให้บริษัทดำเนินการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับหน้าที่ และความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการบริษัท ที่เกี่ยวกับการดำเนินการตามสัญญาให้สิทธิในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี

ทั้งนี้ หากบริษัทประสงค์จะใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ บริษัทจะตกลงเจรจาข้อกำหนดและเงื่อนไข พร้อมทั้งลงนามในสัญญาที่เกี่ยวข้องกับบริษัทที่เกี่ยวข้องภายใต้สัญญาให้สิทธิ ทั้งนี้ ภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขและภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาให้สิทธิ โดยหากขนาดของรายการเข้าเงื่อนไขที่จะต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และ/หรือ รายการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งทรัพย์สิน บริษัทจะต้องดำเนินการตามที่กำหนดไว้ในหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และ/หรือ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินดังกล่าว และจัดการให้ได้มาซึ่งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

อย่างไรก็ดี ทรัพย์สินตามสัญญาให้สิทธิจะไม่รวมถึงโครงการที่ได้รับการยกเว้นจำนวน 7 โครงการดังต่อไปนี้ ที่ผู้ให้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ได้ให้สิทธิในการซื้อ/เช่า โครงการดังกล่าวกับบริษัทจดทะเบียนอื่นในกลุ่มบริษัทซีซี ไปก่อนแล้ว (ตามที่ได้มีการพิจารณาโดยที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2562)

(1) โครงการวันแบงค็อก (One-Bangkok)
(2) สามย่าน มิตรทาวน์ (Samyan Mitrtown)
(3) เดอะพาร์ค (The PARQ)
(4) ซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ (CW Tower)
(5) ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ (Queen Sirikit Convention Center)
(6) เดอะสตรีท (The Street)
(7) โรงแรมดับเบิ้ลยู (W Hotel)

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการใช้สิทธิและไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ

เพื่อให้ผู้ลงทุนได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการใช้สิทธิ หรือไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวกับการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิข้างล่างนี้ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวได้รับการสอบทานแล้วโดยกรรมการอิสระของบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทมีการพิจารณาการใช้สิทธิจำนวน 4 ครั้ง รวม 7 ทรัพย์ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กรณีที่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ

รายละเอียดของทรัพย์สิน	ประเภทการใช้สิทธิ	ความเห็นของฝ่ายจัดการ	คณะกรรมการบริหาร		คณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการบริษัท (เฉพาะกรรมการอิสระ)		หมายเหตุ
			ครั้งที่/วันที่	ความเห็น	ครั้งที่/วันที่	ความเห็น	ครั้งที่/วันที่	ความเห็น	
1. โครงการ ดิ อิมพีเรียล โกลเด้น ไทรแองเกิ้ล รีสอร์ท	ผู้รับสัญญาประสงค์จะพัฒนาหรือซื้อทรัพย์สิน	ประสงค์จะพัฒนาและซื้อทรัพย์สิน	ครั้งที่ 1/2565 วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565	เห็นชอบในการพัฒนา และซื้อทรัพย์สิน และให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป	ครั้งที่ 1/2565 วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565	เห็นชอบในการพัฒนาและซื้อทรัพย์สินที่เสนอโดยผู้ให้สัญญาเพื่อนำเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป	ครั้งที่ 1/2565 วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565	อนุมัติการพัฒนา และซื้อทรัพย์สินที่เสนอโดยผู้ให้สัญญาตามสัญญาให้สิทธิ	
2. โครงการ ทรงวาด	ผู้รับสัญญาประสงค์จะพัฒนาหรือซื้อทรัพย์สิน	ประสงค์จะพัฒนาและซื้อทรัพย์สิน	ครั้งที่ 1/2565 วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565	เห็นชอบในการพัฒนา และซื้อทรัพย์สินและให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป	ครั้งที่ 1/2565 วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565	เห็นชอบในการพัฒนาและซื้อทรัพย์สินที่เสนอโดยผู้ให้สัญญาเพื่อนำเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป	ครั้งที่ 1/2565 วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565	อนุมัติการพัฒนา และซื้อทรัพย์สินที่เสนอโดยผู้ให้สัญญาตามสัญญาให้สิทธิ	
3. โครงการ สวอน	ผู้รับสัญญาประสงค์จะพัฒนาหรือซื้อทรัพย์สิน	ประสงค์จะพัฒนาและซื้อทรัพย์สิน	ครั้งที่ 1/2565 วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565	เห็นชอบในการพัฒนา และซื้อทรัพย์สินและให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป	ครั้งที่ 1/2565 วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565	เห็นชอบในการพัฒนาและซื้อทรัพย์สินที่เสนอโดยผู้ให้สัญญาเพื่อนำเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป	ครั้งที่ 1/2565 วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565	อนุมัติการพัฒนา และซื้อทรัพย์สินที่เสนอโดยผู้ให้สัญญาตามสัญญาให้สิทธิ	

กรณีที่ไม่ได้ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ

รายละเอียดของทรัพย์สิน	ประเภทการใช้สิทธิ	ความเห็นของฝ่ายจัดการ	คณะกรรมการบริหาร		คณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการบริษัท (เฉพาะกรรมการอิสระ)		หมายเหตุ
			ครั้งที่/วันที่	ความเห็น	ครั้งที่/วันที่	ความเห็น	ครั้งที่/วันที่	ความเห็น	
1. ที่ดินเปล่า ตำบลแสนสุข อำเภอเมือง ชลบุรี	สิทธิในการซื้อทรัพย์สินจากผู้ให้สัญญา	ปฏิเสธการลงทุนในทรัพย์สินที่เสนอขายครั้งนี้	ครั้งที่ 3/2565 วันที่ 22 เมษายน 2565	เห็นชอบการไม่ใช้สิทธิในทรัพย์สินที่เสนอโดยผู้ให้สัญญา ตามสัญญาใช้สิทธิและให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป	ครั้งที่ 2/2565 วันที่ 22 เมษายน 2565	เห็นชอบที่จะปฏิเสธการลงทุนในทรัพย์สินของผู้ให้สัญญา เพื่อนำเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป	ครั้งที่ 3/2565 วันที่ 22 เมษายน 2565	อนุมัติการไม่ใช้สิทธิในทรัพย์สินที่เสนอโดยผู้ให้สัญญาตามสัญญาให้สิทธิ	
2. ที่ดินเปล่า ถนนมัยลาภ แขวงจรเข้บัว เขตลาดพร้าว กทม.	สิทธิในการซื้อทรัพย์สินจากผู้ให้สัญญา	ปฏิเสธการลงทุนในทรัพย์สินที่เสนอขายครั้งนี้	ครั้งที่ 3/2565 วันที่ 22 เมษายน 2565	เห็นชอบการไม่ใช้สิทธิในทรัพย์สินที่เสนอโดยผู้ให้สัญญา ตามสัญญาใช้สิทธิและให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป	ครั้งที่ 2/2565 วันที่ 22 เมษายน 2565	เห็นชอบที่จะปฏิเสธการลงทุนในทรัพย์สินของผู้ให้สัญญา เพื่อนำเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป	ครั้งที่ 3/2565 วันที่ 22 เมษายน 2565	อนุมัติการไม่ใช้สิทธิในทรัพย์สินที่เสนอโดยผู้ให้สัญญาตามสัญญาให้สิทธิ	
3. ที่ดินเปล่า ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง ปทุมธานี	สิทธิในการซื้อทรัพย์สินจากผู้ให้สัญญา	ปฏิเสธการลงทุนในทรัพย์สินที่เสนอขายครั้งนี้	ครั้งที่ 6/2565 วันที่ 8 สิงหาคม 2565	เห็นชอบการไม่ใช้สิทธิในทรัพย์สินที่เสนอโดยผู้ให้สัญญา ตามสัญญาใช้สิทธิและให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป	ครั้งที่ 4/2565 วันที่ 9 สิงหาคม 2565	เห็นชอบที่จะปฏิเสธการลงทุนในทรัพย์สินของผู้ให้สัญญา เพื่อนำเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป	ครั้งที่ 6/2565 วันที่ 10 สิงหาคม 2565	อนุมัติการไม่ใช้สิทธิในทรัพย์สินที่เสนอโดยผู้ให้สัญญาตามสัญญาให้สิทธิ	
4. ตลาดทิพย์นิมิตร ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี สมุทรปราการ	สิทธิในการซื้อทรัพย์สินจากผู้ให้สัญญา	ปฏิเสธการลงทุนในทรัพย์สินที่เสนอขายครั้งนี้	ครั้งที่ 8/2565 วันที่ 7 พฤศจิกายน 2565	เห็นชอบการไม่ใช้สิทธิในทรัพย์สินที่เสนอโดยผู้ให้สัญญา ตามสัญญาใช้สิทธิและให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป	ครั้งที่ 5/2565 วันที่ 9 พฤศจิกายน 2565	เห็นชอบที่จะปฏิเสธการลงทุนในทรัพย์สินของผู้ให้สัญญา เพื่อนำเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป	ครั้งที่ 7/2565 วันที่ 9 พฤศจิกายน 2565	อนุมัติการไม่ใช้สิทธิในทรัพย์สินที่เสนอโดยผู้ให้สัญญาตามสัญญาให้สิทธิ	

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 สรุปได้ดังนี้

	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	**กลุ่มนายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิง วรรณา สิริวัฒนภักดี**	**24,000,000,000**	**75.000**
	บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด	14,400,000,000	44.999
	TCC GROUP INTERNATIONAL LIMITED	9,060,000,000	28.312
	บริษัท ทีซีซี รีเทล จำกัด	540,000,000	1.687
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	1,448,804,489	4.527
3.	BANK OF SINGAPORE LIMITED- 1000115737	1,430,000,000	4.469
4.	UBS AG SINGAPORE BRANCH	704,955,200	2.203
5.	RAFFLES NOMINEES (PTE) LIMITED	500,198,500	1.563
6.	บริษัท เพรสทีจ 2015 จำกัด	360,095,300	1.125
7.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	322,264,147	1.007
8.	CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD-A/C GIC C	319,614,900	0.999
9.	STATE STREET EUROPE LIMITED	228,021,690	0.713
10.	อื่น ๆ	2,686,816,474	8.396
	รวม	**32,000,770,700**	**100.00**

(2) ข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทในรอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น			สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
			ณ วันที่ 1 ม.ค. 65	เพิ่มขึ้น / ลดลง ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65	
1.	นายเจริญ สิริวัฒนภักดี*	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
2.	คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี*	รองประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
3.	นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	รองประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	350,000	0	350,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
4.	นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น			สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
			ณ วันที่ 1 ม.ค. 65	เพิ่มขึ้น / ลดลง ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65	
5.	นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
6.	นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส**	กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร	1,500,000	0	1,500,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		1,500,000	93,400	1,593,400	0.00
7.	นางวัลลภา ไตรโสรัส**	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	1,500,000	93,400	1,593,400	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		1,500,000	0	1,500,000	0.00
8.	ศาสตราจารย์พิเศษประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
9.	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	200,000	0	200,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
10.	นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	333,300	0	333,300	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
11.	นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	167,000	0	167,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
12.	พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
13.	นายวัชรา ตันตริยานนท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	500,000	0	500,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
14.	รองศาสตราจารย์ธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	1,000,000	0	1,000,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
15.	นายสันติ พงค์เจริญพิทย์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
16.	นายแมทธิว จอห์น ไนท์[1]	หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น			สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
			ณ วันที่ 1 ม.ค. 65	เพิ่มขึ้น / ลดลง ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65	
17.	นายภีม ลิ่วลม[2]	หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์และโฮลเซลล์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
18.	นางสาวเดฟเน่ หยวน	หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล	-	63,000	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
19.	ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ	หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน	50,000	25,100	75,100	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
20.	ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล	หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน	-	27,200	27,200	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
21.	ดร. สิเวศ โรจนสุนทร	หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง	-	53,800	53,800	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
22.	นายโชคดี วิศาลสิงห์	หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล	153,200	27,000	180,200	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
23.	นายบุน ชิน เฮง	หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ	1,416,700	31,700	1,448,400	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
24,	นางนฑาห์ บุญประสิทธิ์	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน				
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		0	14,000	14,000	0.00
25.	นางอรุณรุ่ง ต้นเกียรติชัย	หัวหน้าฝ่ายบัญชี	666,700	16,800	683,500	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
26.	นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์	หัวหน้าฝ่ายบริหารการเงิน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		30,000	-	30,000	0.00

หมายเหตุ

* ทั้งสองท่านถือหุ้นบริษัททางอ้อมผ่านบริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด จำนวน 14,400,000,000 หุ้น (ร้อยละ 44.999), TCC GROUP INTERNATIONAL LIMITED จำนวน 9,060,000,000 หุ้น (ร้อยละ 28.312) และ บริษัท ทีซีซี รีเทล จำกัด จำนวน 540,000,000 หุ้น (ร้อยละ 1.687) รวมแล้วทั้งสองท่านมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นร้อยละ 75

(1) นายแมทธิว จอห์น ไนท์ เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2565 แทน นายสเตฟาน หลุยส์ เอ็น. ฟานเดน อาวาเล ซึ่งพ้นจากตำแหน่ง วันที่ 1 กรกฎาคม 2565

(2) นายภีม ลิ่วลม ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2566

(3) ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

1. บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)

a. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด (THAM)

โครงสร้างการถือหุ้นของ บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด (THAM) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	2,399,999,997	72.73
2. บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	900,000,001	27.27
3. บริษัท พรรณธิอร จำกัด[1]	1	0.0
4. บริษัท ยอดธุรกิจ จำกัด[1]	1	0.0
รวม	**3,300,000,000**	**100.0**

หมายเหตุ: [1] บริษัทดังกล่าวมีนายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholders)

b. บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	36,907,496	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	12,302,500	25.0
3. บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด	1	0.0
4. บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	1	0.0
5. บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเลคชั่น จำกัด	1	0.0
6. บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด	1	0.0
รวม	**49,210,000**	**100.0**

c. บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	15,749,998	36.6
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	10,750,000	25.0
3. บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	16,499,980	38.4
4. บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด	10	0.0
5. บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	10	0.0
6. บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด	1	0.0
7. บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	1	0.0
รวม	**43,000,000**	**100.0**

d. บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	150,224,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	50,075000	25.0
3. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	2	0.0
รวม	**200,300,000**	**100.0**

e. บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	449,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	150,000	25.0
3. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	2	0.0
รวม	**600,000**	**100.0**

f. บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	3,037,498	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	1,012,500	25.0
3. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	2	0.0
รวม	**4,050,000**	**100.0**

g. บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	154,124,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	51,375,000	25.0
3. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	2	0.0
รวม	**205,500,000**	**100.0**

h. บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	75,749,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	25,250,000	25.0
3. บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเลคชั่น จำกัด	1	0.0
4. บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด	1	0.0
รวม	**101,000,000**	**100.0**

i. บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	224,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	75,000	25.0
3. บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเลคชั่น จำกัด	1	0.0
4. บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด	1	0.0
รวม	**300,000**	**100.0**

j. บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	20,999,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	7,000,000	25.0
3. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	2	0.0
รวม	**28,000,000**	**100.0**

k. บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด	96,000,000	48.0
2. บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด	52,900,000	26.5
3. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	51,099,999	25.5
4. บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด	1	0.0
รวม	**200,000,000**	**100.0**

l. บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	7,499	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	2,500	25.0
3. บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	1	0.0
รวม	**10,000**	**100.0**

m. บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	15,007,496	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	5,002,500	25.0
3. บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเลคชั่น จำกัด	2	0.0
4. บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด	2	0.0
รวม	**20,010,000**	**100.0**

n. บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของ บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	7,498	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	2,500	25.0
3. บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด	1	0.0
4. บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	1	0.0
รวม	**10,000**	**100.0**

o. บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	7,498	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	2,500	25.0
3. บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด	1	0.0
4. บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	1	0.0
รวม	**10,000**	**100.0**

p. บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	2,248	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	750	25.0
3. บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	2	0.0
รวม	**3,000**	**100.0**

2. บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) (ประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office))

<u>กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)</u>

1. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด (AWR)

โครงสร้างการถือหุ้นของ บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด (AWR) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	899,999,998	100.0
2. บริษัท พรรณธิอร จำกัด[1]	1	0.0
3. บริษัท ยอดธุรกิจ จำกัด[1]	1	0.0
รวม	**900,000,000**	**100.0**

หมายเหตุ: [1] บริษัทดังกล่าวมีนายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholders)

2. บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	14,999,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	5,000,000	25.0
3. บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	1	0.0
4. บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	1	0.0
รวม	**20,000,000**	**100.0**

3. บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	374,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	125,000	25.0
3. บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเมนท์ จำกัด	2	0.0
รวม	**500,000**	**100.0**

4. บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท -ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเมนท์ จำกัด	441,825,100	74.9
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	147,525,000	25.0
3. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	749,800	0.1
4. บริษัท เอเซียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	100	0.0
รวม	**590,100,000**	**100.0**

5. บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	74,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	25,000	25.0
3. บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	1	0.0
4. บริษัท เอเซียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	1	0.0
รวม	**100,000**	**100.0**

6. บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	7,499	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	2,500	25.0
3. บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	1	0.0
รวม	**10,000**	**100.0**

กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)

7. บริษัท ทีซีซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเมนท์ จำกัด (CPM)

โครงสร้างการถือหุ้นของ บริษัท ทีซีซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเมนท์ จำกัด (CPM) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	14,999,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	5,000,000	25.0
3. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	2	0.0
รวม	**20,000,000**	**100.0**

(3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 32,150,000,000 บาท โดยเป็นทุนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 32,000,770,700 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 32,000,770,700 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ประเภทธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำที่มุ่งตอบสนองไลฟ์สไตล์แบบครบวงจรในประเทศไทย บริษัทมีแผนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต และเพื่อเพิ่มมูลค่าของเงินลงทุนในระยะยาว

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

1. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.0 ของกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติตามงบการเงินรวมของบริษัท หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ตามที่กฎหมายและบริษัทกำหนดไว้ในแต่ละปี โดยจำนวนเงินปันผลที่จ่ายจะต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจกำหนดการจ่ายเงินปันผลและอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แตกต่างไปจากอัตราที่กำหนดไว้นี้ได้ โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน กระแสเงินสด เงินทุนหมุนเวียน แผนการลงทุนและการขยายธุรกิจ สภาพตลาด ภาระหนี้สิน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงิน และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคตของบริษัท รวมทั้งความจำเป็น ตลอดจนปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควร

2. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.0 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อย หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ตามที่กฎหมายและบริษัทย่อยกำหนดไว้ในแต่ละปี โดยจำนวนเงินปันผลที่จ่ายจะต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทย่อยอาจกำหนดการจ่ายเงินปันผลและอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แตกต่างไปจากอัตราที่กำหนดไว้นี้ได้ โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน กระแสเงินสด เงินทุนหมุนเวียน แผนการลงทุนและการขยายธุรกิจ สภาพตลาด ภาระหนี้สิน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงิน และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคตของบริษัทย่อย รวมทั้งความจำเป็น ตลอดจนปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งคณะกรรมการของบริษัทย่อยพิจารณาเห็นสมควร

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงแบบยั่งยืน โดยนำการบริหารความเสี่ยงมาเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการสนับสนุนการดำเนินงานให้บรรลุพันธกิจและเป้าหมายของบริษัท บริษัทได้นำกรอบการบริหารความเสี่ยง COSO Enterprise Risk Management 2017 ซึ่งเป็นกรอบการบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานสากลมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบทของบริษัท โดยมีการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงที่พนักงานทุกคนต้องถือปฏิบัติ และกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในอย่างครอบคลุมทุกกลุ่มธุรกิจ และทุกกิจกรรมสำคัญเพื่อให้บริษัทสามารถกำหนดแผนบริหารจัดการในการลดผลกระทบจากความเสี่ยงต่าง ๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และบริษัทยังกำหนดให้มีการติดตาม ทบทวนความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างเป็นระบบผ่านคณะทำงานต่าง ๆ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทเป็นเจ้าของโครงการอสังหาริมทรัพย์ต่าง ๆ ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่อสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail, Wholesale, and Commercial) ในการประกอบธุรกิจนั้นย่อมมีความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และแนวโน้มธุรกิจในอนาคตของบริษัท ในปี 2565 อุตสาหกรรมท่องเที่ยวเริ่มกลับมาเติบโตอย่างต่อเนื่องทั้งจากนักท่องเที่ยวภายในและจากต่างประเทศ จากการคลี่คลายมาตรการควบคุมโรคระบาดโควิด-19 และมาตรการควบคุมการเดินทางระหว่างประเทศ และตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 คณะกรรมการโรคติดต่อแห่งชาติ ได้ปรับโรคระบาดโควิด-19 จากโรคติดต่ออันตรายเป็นโรคติดต่อที่ต้องเฝ้าระวัง อย่างไรก็ตามแม้ว่าภาครวมของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวจะเริ่มดีขึ้น แต่บริษัทยังคงจำเป็นต้องติดตามปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญต่าง ๆ เช่น อัตราเงินเฟ้อที่ปรับตัวสูงขึ้นจากการขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางทั่วโลก จำนวนเที่ยวบินที่ไม่เพียงพอต่อการรองรับนักท่องเที่ยวที่ต้องการเดินทางมายังประเทศไทย การชะลอตัวลงของอุปสงค์โลก รวมถึงสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างรัสเซีย-ยูเครน เป็นต้น โดยมีรายละเอียดความเสี่ยงต่าง ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับคู่ค้า พร้อมทั้งมอบบริการที่เปี่ยมด้วยคุณภาพให้แก่สังคมไทย เพื่อการเติบโตและก้าวสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของประเทศ พร้อมดำรงไว้ซึ่งการเป็นที่ชื่นชมและเชื่อถือของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร บริษัทมีแผนพัฒนาโครงการใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง และหลากหลายเพื่อตอบสนองไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภคแบบครบวงจรโดยมีปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับด้านกลยุทธ์ ดังต่อไปนี้

1.1 ผลกระทบจากปัญหาการให้บริการของสายการบินไม่เพียงพอ

อุตสาหกรรมท่องเที่ยวมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องทั้งจากนักท่องเที่ยวภายในและจากต่างประเทศจากการเปิดประเทศแบบเต็มรูปแบบตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2565 อย่างไรก็ตามการแพร่ระบาดของโรคระบาดโควิด-19 ซึ่งเริ่มตั้งแต่ปี 2563 ได้ส่งผลกระทบอย่างมากต่อการให้บริการของสายการบินต่าง ๆ สืบเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน ซึ่งทำให้จำนวนเที่ยวบินที่เปิดให้บริการไม่เพียงพอต่อการรองรับปริมาณนักท่องเที่ยวที่ต้องการเดินทางมายังประเทศไทย ปัจจัยนี้เป็นเรื่องที่ท้าทายต่อการดำเนินงานของบริษัท และเป็นเรื่องที่บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการวิเคราะห์ถึงผลกระทบและกำหนดกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ โดยบริษัทได้ร่วมกำหนดกลยุทธ์กับพันธมิตรของบริษัทซึ่งเป็นผู้บริหารโรงแรม (Hotel Operator) ระดับโลก เพื่อลดการพึ่งพาลูกค้าเพียงกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง โดยมุ่งขยายฐานลูกค้าไปยังประเทศซึ่งเป็นฐานลูกค้าที่มีคุณภาพ เช่น ประเทศญี่ปุ่น หรือกลุ่มประเทศตะวันออกกลาง พร้อมทั้งขยายช่องทางการเข้าถึงลูกค้าในประเทศทั่วทั้งภูมิภาค ทำให้บริษัทสามารถเพิ่มอัตราราคาห้องพักเฉลี่ยต่อวัน (Average Daily Rate) ได้อย่างน่าพอใจ

1.2 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks)

ในการระบุและประเมินความเสี่ยงนั้น นอกจากบริษัทจะพิจารณาถึงความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมของธุรกิจในปัจจุบันแล้วนั้น บริษัทยังได้พิจารณาถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทด้วย โดยในปี 2565 บริษัทได้ประเมินและระบุความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ดังนี้

1) การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net zero)

ในช่วงปีที่ผ่านมาได้เกิดภัยธรรมชาติที่มีความรุนแรงขึ้นในหลายภูมิภาคทั่วโลก ซึ่งได้ก่อให้เกิดความเสียหายอย่างมหาศาลต่อชีวิตและทรัพย์สิน โดยมีสาเหตุหลักจากสภาวะอุณหภูมิโลกที่เพิ่มสูงขึ้น เพื่อป้องกันและบรรเทาผลกระทบจากภัยธรรมชาติที่อาจเกิดขึ้นนี้ คณะกรรมการระหว่างรัฐบาลว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (The Intergovernmental Panel on Climate Change หรือ IPCC และสหประชาชาติ ได้ร้องขอให้ทุกชาติร่วมมือกันลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและกำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์โดยเร็วที่สุด อย่างไรก็ตามการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปัจจุบันนั้นยังไม่ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร ดังนั้นจึงมีแนวโน้มที่รัฐบาลของชาติต่าง ๆ รวมถึงรัฐบาลไทยจะกำหนดกฎระเบียบที่เข้มงวดมากขึ้นเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งบริษัทคาดว่ากฎระเบียบเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากต้นทุนส่วนเพิ่มจากการที่บริษัทอาจจำเป็นต้องดัดแปลงหรือติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติมเพื่อควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอาคารต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อเตรียมพร้อมรับมือกับความท้าทายนี้ บริษัทได้กำหนดเป้าหมายสำคัญที่จะดำเนินธุรกิจโดยให้มีความเป็นกลางทางคาร์บอน (carbon neutrality) ภายในปี 2573 เพื่อบรรลุเป้าหมายดังกล่าวบริษัทได้กำหนดมาตรการต่าง ๆ ตั้งแต่การออกแบบโครงการไปจนถึงการก่อสร้างโครงการแล้วเสร็จ เช่น ออกแบบโครงการให้มีการติดตั้งแผงโซลาร์ และการใช้วัสดุที่เป็นมิตรต่อธรรมชาติในการก่อสร้างโครงการ รวมถึงตั้งเป้าหมายที่จะให้โครงการของบริษัทได้รับการรับรองให้เป็นอาคารสีเขียว (green building) เป็นต้น

2) แนวโน้มความต้องการอาคารอัจฉริยะ (smart building)

เทคโนโลยีได้กลายมาเป็นส่วนหนึ่งของการใช้ชีวิตประจำวันในยุคปัจจุบัน ซึ่งทำให้ความต้องการได้รับความสะดวกสบายจากการนำเทคโนโลยีรูปแบบใหม่ ๆ มาใช้เพิ่มมากขึ้น เช่นเดียวกับแนวโน้มของผู้เช่าอาคารสำนักงานที่ไม่เพียงต้องการคุณภาพในการให้บริการแต่ยังแสวงหาสภาพแวดล้อมในการทำงานรูปแบบใหม่ที่สะดวกสบายและมีความทันสมัยตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ยิ่งขึ้น ความต้องการที่เปลี่ยนไปนี้เป็นสิ่งท้าทายต่อความสามารถของบริษัทในการพัฒนาและปรับปรุงอาคารของบริษัทให้สามารถดึงดูดและรักษาฐานลูกค้าให้คงอยู่กับบริษัท บริษัทได้เริ่มนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาให้บริการในอาคารของบริษัท เช่น ระบบการสแกนใบหน้าในการผ่านเข้าออกอาคาร ระบบตรวจวัดอุณหภูมิอัตโนมัติ การพัฒนาแอปพลิเคชันบนสมาร์ทโฟนเพื่อรองรับการให้บริการในการทำธุรกรรมระหว่างหน่วยธุรกิจ (B2B) และหน่วยธุรกิจกับลูกค้า (B2C) เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังได้กำหนดแผนงานทั้งระยะสั้นและระยะยาวในการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาพัฒนารูปแบบการให้บริการของบริษัท ซึ่งบริษัทเชื่อมั่นว่าจะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับบริษัทอย่างยั่งยืน

1.3 ความเสี่ยงด้านการแข่งขันทางธุรกิจ

ปัจจุบันธุรกิจภาคอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวมีการแข่งขันกันค่อนข้างสูง บริษัทต้องแข่งขันกับบริษัทต่าง ๆ ที่ประกอบกิจการลักษณะเดียวกันทั้งในระดับสากล ระดับภูมิภาค และระดับท้องถิ่น เช่น บริษัทคู่แข่งดึงนักท่องเที่ยวด้วยกลยุทธ์ด้านราคา หรือนำเสนอการบริการและสิ่งอำนวยความสะดวกที่มากกว่า ซึ่งเป็นเรื่องที่ส่งผลกระทบโดยตรงกับบริษัท บริษัทบริหารความเสี่ยงด้วยการว่าจ้างผู้บริหารโรงแรมชั้นนำระดับสากล ซึ่งมีความชำนาญในธุรกิจโรงแรมและการบริการมาเป็นระยะเวลายาวนาน มีระบบบริหารจัดการและบริการที่เป็นมาตรฐานที่ทั่วโลกให้การยอมรับซึ่งทำให้บริษัทมั่นใจได้ว่าคุณภาพและบริการที่ผู้บริโภคได้รับคุ้มค่า และมีคุณภาพในระดับที่สามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้ โดยบริษัทได้มีการกระจายความเสี่ยงโดยการว่าจ้างผู้บริหารโรงแรมชั้นนำอย่างหลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มเป้าหมาย รวมถึงได้ดำเนินกิจการครอบคลุมพื้นที่ท่องเที่ยวสำคัญของประเทศเพื่อลดความเสี่ยงในการพึ่งพารายได้ในการดำเนินธุรกิจจากแหล่งท่องเที่ยวใดแหล่งท่องเที่ยวหนึ่ง

กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์เป็นอีกหนึ่งธุรกิจหลักสำคัญของบริษัทที่อยู่ในภาวะการแข่งขันสูงสังเกตได้จากการเปิดตัวโครงการขนาดใหญ่ที่มีเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดความเสี่ยงที่จำนวนพื้นที่เช่าอาคารสำนักงานในตลาดจะมีปริมาณเกินกว่าความต้องการเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานภายหลังจากที่มีการคลายล็อกดาวน์อย่างเต็มรูปแบบ ภาพรวมของธุรกิจปรับตัวดีขึ้น โดยเฉพาะจากบริษัทต่างชาติและบริษัทเทคโนโลยี ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่ขับเคลื่อนตลาดที่สำคัญ ซึ่งบริษัทเหล่านี้มีความต้องการที่จะย้ายพื้นที่สำนักงานไปอาคารเกรด A ที่สามารถตอบโจทย์ความต้องการได้ครบวงจร บริษัทจึงได้กำหนดแผนกลยุทธ์เพื่อเข้าถึงผู้เช่ากลุ่มเป้าหมายบริษัทไทยและบริษัทต่างชาติในประเทศไทยที่ต้องการย้ายอาคารสำนักงานโดยขยายเครือข่ายเอเจนซีของบริษัทไปยังประเทศผู้เช่ากลุ่มเป้าหมาย พร้อมทั้งเสนอรูปแบบการให้เช่าพื้นที่ในรูปแบบใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการผู้เช่า เช่น การสร้างพื้นที่ส่วนกลางขนาดใหญ่ อำนวยความสะดวกและการใช้ชีวิตผสานการทำงาน การตกแต่งพื้นที่ให้เช่าพร้อมเฟอร์นิเจอร์ การกำหนดแผนพัฒนาปรับปรุงอาคารสำนักงานเพื่อรองรับเทรนด์อาคารสีเขียวที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน รวมไปถึง AWC Infinite Lifestyle ที่มอบบริการ และส่วนลดสำหรับทุกโรงแรมในกลุ่มบริษัท เพื่อตอบความต้องการของผู้เช่าได้หลากหลายรูปแบบในสถานที่ตั้งต่าง ๆ ทั่วเมืองหลักของประเทศ

นอกจากนี้บริษัทยังกำหนดนโยบายในการรักษาระดับความมั่งคั่ง “Wealth Preservation” และเพิ่มมูลค่า “Capital Appreciation” โดยการมุ่งเน้นคัดสรรสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ “Freehold Assets” ซึ่งเป็นสินทรัพย์ทำเลคุณภาพที่มีคุณค่าเพิ่มต่อเนื่อง รวมทั้งไม่มีข้อจำกัดในเรื่องของการถือครอง และได้กำหนดแผนพัฒนาต่อยอดเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและสามารถสร้างรายได้อย่างแข็งแกร่งให้กับโครงการต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทั้งหมดก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่ม (value appreciation) ของการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน (valuation of assets)

2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk)

ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานเป็นสิ่งสำคัญที่จะสนับสนุนบริษัท ให้ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน ความไม่เพียงพอ หรือความบกพร่องของการควบคุมภายใน ตลอดจนการขาดแคลนบุคลากรที่มีความสามารถอาจทำให้บริษัทไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัทจึงให้ความสำคัญในการพัฒนาระบบการปฏิบัติงานมาตรฐาน การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล และการป้องกันการถูกโจมตีทางไซเบอร์ โดยปัจจัยเสี่ยงด้านการปฏิบัติการที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

2.1 ความเสี่ยงในการสรรหาและพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ

บริษัทต้องพึ่งพาบุคลากรในสายงานต่าง ๆ โดยตระหนักดีว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยสำคัญอย่างยิ่งที่จะช่วยให้บริษัทดำเนินการบรรลุเป้าหมายที่กำหนด ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้เพียงพอและมีศักยภาพที่จะรองรับการขยายงาน มีความสุขในการทำงาน พร้อมทุ่มเทและสร้างสรรค์ผลงานที่ดีให้กับบริษัท โดยบริษัทมีมาตรการในการจัดการความเสี่ยงด้านบุคลากรตั้งแต่การสรรหาคัดเลือกบุคลากรเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการและมีพนักงานเพียงพอต่อความต้องการ เช่น การบริหารช่องทางในการรับสมัครงานเพื่อให้ตลาดแรงงานสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ การดำเนินโครงการพนักงานแนะนำเพื่อนพนักงาน รวมถึงกำหนดการใช้บริการผู้ให้บริการข้อมูลผู้สมัครงานที่มีความหลากหลายและมีฐานข้อมูลแยกตามระดับและตำแหน่งงาน บริษัทยังได้นำระบบเทคโนโลยีมาปรับใช้ในกระบวนการสรรหาบุคลากร โดยพัฒนาระบบที่บริษัทสามารถระบุคุณสมบัติบุคลากรที่ต้องการจากนั้นระบบจะทำงานโดยอัตโนมัติในการแสวงหาข้อมูลของผู้สมัครงานที่มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของบริษัทจากแหล่งข้อมูลและแพลตฟอร์มต่าง ๆ เช่น JobsDB JobThai หรือ LinkedIn และนำมาสรุปเป็นข้อมูลให้ ซึ่งช่วยให้กระบวนการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรมีประสิทธิภาพและรวดเร็วยิ่งขึ้น นอกจากนี้ในการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดอบรมที่จำเป็นให้กับพนักงานตามลักษณะงานและตำแหน่งงาน บริษัทยังให้ความสำคัญในการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรและค่านิยมของบริษัทให้กับพนักงานทุกระดับ และกำหนดให้มีการสำรวจความคิดเห็นพนักงาน (Engagement Survey) เป็นประจำทุกปี เพื่อรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ของพนักงาน นำมากำหนดเป็นแผนกลยุทธ์เพื่อสร้างความผูกพันที่ดีระหว่างพนักงานและบริษัท บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะเสริมสร้างสภาพแวดล้อมเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน และปรับปรุงกระบวนการทำงานให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานสามารถแสดงศักยภาพได้อย่างเต็มความสามารถและทำงานด้วยความพึงพอใจ พร้อมทั้งได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความสำเร็จของงาน นอกจากนี้บริษัทยังได้กำหนดให้มีการจัดทำแผนการสืบทอด (Succession Plan) เพื่อระบุตำแหน่งงานที่สำคัญและเตรียมความพร้อมให้กับผู้สืบทอดตำแหน่งงานเพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง

2.2 ความเสี่ยงจากกระบวนการปฏิบัติงาน

บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนามาตรฐานการปฏิบัติงานที่มุ่งขจัดความสูญเปล่าของการดำเนินงานในทุกกระบวนการสำคัญ โดยตัดกิจกรรมที่ไม่มีประโยชน์ หรือไม่มีการเพิ่มคุณค่าในกระบวนการออกไป ลดขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ยุ่งยาก ซ้ำซ้อน อันเป็นปัจจัยที่ทำให้ผู้ปฏิบัติงานสับสน และทำให้เกิดข้อบกพร่องในการปฏิบัติงาน บริษัทมีการจัดตั้งหน่วยงานพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานมาตรฐานทำหน้าที่สนับสนุนหน่วยธุรกิจในการจัดทำและปรับปรุงกระบวนการทำงาน ร่วมกับหน่วยงานบริหารความเสี่ยงในการระบุความเสี่ยงและออกแบบกระบวนการควบคุมให้เพียงพอและเหมาะสมกับแต่ละกระบวนการปฏิบัติงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทได้มีการประเมินและจัดหมวดหมู่ของกระบวนการปฏิบัติงาน แบ่งออกเป็น 37 กลุ่มกระบวนการ (Process Families) ซึ่งประกอบไปด้วย 144 กระบวนการหลัก (End to End Process) โดยในปี 2565 บริษัทได้ทำการประกาศคู่มือปฏิบัติงานของกระบวนการหลักทั้งหมด ครอบคลุมถึงการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย การกำหนดบทบาทหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงาน ขั้นตอนการปฏิบัติงาน อำนาจอนุมัติ การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง โดยสามารถบรรลุเป้าหมายในการยกระดับประสิทธิภาพกระบวนการปฏิบัติงาน (Process Maturity) ทั้งหมด 144 กระบวนการให้อยู่ในระดับได้รับการจัดการ (Managed Level) นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบฐานข้อมูลโดยได้จัดตั้งหน่วยงานวิเคราะห์ข้อมูลส่วนกลาง (Enterprise Data Analytics) เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนหน่วยธุรกิจในการสร้างระบบฐานข้อมูลส่วนกลาง (Centralized data platform) ซึ่งช่วยให้การบริหารจัดการข้อมูล การวิเคราะห์ข้อมูล และการค้นหาข้อมูลประกอบการตัดสินใจของหน่วยธุรกิจเป็นไปอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพ โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้พัฒนากระบวนการจัดการข้อมูล (Data Management Process) มาใช้ในการบริหารจัดการฐานข้อมูลลูกค้า กระบวนการจัดซื้อและการลงทุน ช่วยให้ผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง แม่นยำและรวดเร็วประกอบการวิเคราะห์และตัดสินใจ โดยหน่วยงานวิเคราะห์ข้อมูลส่วนกลางจะมีการขยายผลของโครงการไปยังกระบวนการปฏิบัติงานอื่น ๆ เช่น การพัฒนาโครงการ การบริหารอาคาร และกระบวนการด้านบัญชี ต่อไป นอกจากนี้บริษัทยังได้นำระบบติดตามผลการดำเนินงานในกระบวนการที่สำคัญ (Performance Dashboard) มาใช้ในการปฏิบัติงานซึ่งช่วยให้ผู้บริหารสามารถเลือกแสดงผลข้อมูลในมิติต่าง ๆ ในสถานการณ์ปัจจุบัน (Real Time) ทำให้การวิเคราะห์ข้อมูลและการติดตามผลการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนการติดสินใจของผู้บริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้บริษัทยังได้สร้างฐานข้อมูลและระบบวิเคราะห์การสั่งซื้อ ซึ่งช่วยให้บริษัทกำหนดเป้าหมายราคาที่ควรซื้อ และสามารถวางแผนการสั่งซื้อแบบรวมศูนย์ (Aggregated Purchasing) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทบริหารต้นทุนการสั่งซื้อได้ดียิ่งขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม

บริษัทมีการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมของธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา และมีการสื่อสารข้อมูลไปยังผู้เกี่ยวข้องในทุกระดับผ่านช่องทางที่หลากหลายเพื่อสร้างความเข้าใจที่ตรงกันและติดตามการปฏิบัติตามกระบวนงานที่ปรับปรุงใหม่ผ่านการบริหารความเปลี่ยนแปลง (Change Management) อย่างเป็นระบบ เพื่อให้การเปลี่ยนแปลงกระบวนการทำงานเป็นไปอย่างราบรื่น ได้รับการยอมรับและสนับสนุนจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เช่น การสื่อสารการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ และเรื่องสำคัญต่าง ๆ ให้ผู้บริหารระดับ Top 100 ทราบ ในการประชุม AWC Together ซึ่งมีการจัดประชุมเป็นระยะ โดยผู้บริหารมีหน้าที่สื่อสารต่อเรื่องที่สำคัญให้พนักงานในสังกัดทราบ

2.3 ความเสี่ยงจากภัยคุกคามด้านไซเบอร์

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทนั้น บริษัทได้ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการรวบรวม ประมวลผล ส่งต่อและจัดเก็บข้อมูล ซึ่งข้อมูลเหล่านี้รวมถึงข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัท หรือข้อมูลคู่ค้าของบริษัท โดยบริษัทมีความเสี่ยงที่อาจจะถูกโจมตีทางไซเบอร์ เช่นเดียวกับบริษัทระดับโลกอื่น ๆ ดังนั้น ภัยคุกคามด้านไซเบอร์จึงเป็นปัจจัยเสี่ยงที่บริษัทให้ความสำคัญเพื่อหลีกเลี่ยงและลดผลกระทบจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ บริษัทได้ใช้บริการผู้ให้บริการจัดเก็บข้อมูลที่มีระบบป้องกันการโจมตีที่ได้มาตรฐานสำหรับระบบงานที่สำคัญ และกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานให้มีการควบคุมและตรวจสอบการโจมตีข้อมูลและติดตามผลการตรวจสอบอย่างใกล้ชิด รวมถึงได้มีการสำรองข้อมูลสำคัญไว้ต่างสถานที่เพื่อให้สามารถกู้คืนข้อมูลสำคัญกลับมาได้ภายในเวลาที่เหมาะสม นอกจากนี้ฝ่ายสารสนเทศของบริษัทยังได้มีการสื่อสารให้พนักงานทราบถึงภัยคุกคามด้านไซเบอร์ในรูปแบบต่าง ๆ เช่น การพยายามเข้าถึงระบบของบริษัทผ่านรูปแบบอีเมลลวง (phishing email) เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงภัยดังกล่าวและทราบถึงแนวทางป้องกัน บริษัทได้ทดสอบส่งอีเมลลวงให้พนักงาน และหากพนักงานรายใดได้เปิดลิงค์ที่แนบมากับอีเมลลวงนั้น ฝ่ายสารสนเทศจะแจ้งให้พนักงานรายนั้นเข้ารับการอบรมเพิ่มเติมเพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับรูปแบบและอันตรายจากอีเมลลวงดียิ่งขึ้น บริษัทยังกำหนดให้มีการทดสอบระบบความปลอดภัยของแอปพลิเคชันหลักขององค์กรอย่างสม่ำเสมอโดยเทคนิคทดสอบการโจมตีระบบ (Penetration Testing) และกำหนดให้มีการประเมินหาความเสี่ยงที่เกิดจากช่องโหว่ (Vulnerability Assessment) ในระบบปฏิบัติการ (OS) ซอฟต์แวร์ และอุปกรณ์เครือข่าย (Network) เพื่อระบุถึงข้อบกพร่องที่อาจมีในระบบและปรับปรุงโดยทันที บริษัทยังได้พัฒนาระบบป้องการรั่วไหลของข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ (Data Leak Prevention : DLP) เพื่อลดความเสี่ยงจากการถูกโจรกรรมข้อมูลทั้งจากบุคคลภายใน และภายนอกองค์กร นอกจากนี้บริษัทยังเพิ่มระดับความปลอดภัยในระบบเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลที่สำคัญของบริษัทได้รับการปกป้องอย่างเหมาะสมโดยกำหนดขั้นตอนเพิ่มเติมในการยืนยันตัวตนแบบ Multi-Factor authentication เพื่อตรวจสอบและยืนยันตัวบุคคลในการเข้าใช้งานซอฟต์แวร์ ระบบแอปพลิเคชัน หรือ ข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัท

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความก้าวหน้าและรักษาอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องคู่ไปกับการส่งมอบบริการที่มีคุณภาพให้กับลูกค้า ซึ่งการจะบรรลุเป้าหมายดังกล่าว บริษัทมีปัจจัยเสี่ยงด้านการเงินดังต่อไปนี้

3.1 ความเสี่ยงจากอัตราเงินเฟ้อและความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

บริษัทดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมที่ใช้เงินลงทุนสูงและอาศัยความพร้อมของเงินทุนจำนวนมาก บริษัทได้ติดตามสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความพร้อมในการลงทุนของบริษัทอย่างใกล้ชิด เช่น สภาวะเงินเฟ้อ รวมถึงอัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวขึ้นสูงในปัจจุบัน เพื่อให้มั่นใจว่าการลงทุนในโครงการต่าง ๆ จะบรรลุผลตามเป้าหมาย บริษัทจึงกำหนดนโยบายการลงทุนและการพัฒนาโครงการเพื่อเป็นหลักเกณฑ์พิจารณาการลงทุน โดยมีฝ่ายงานกลยุทธ์การลงทุนเป็นหน่วยงานรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์การใช้เงินทุนอย่างละเอียด รอบคอบในทุก ๆ โครงการเพื่อวิเคราะห์ความเสี่ยงและผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ (Return on Equity : ROE) รวมถึงระยะเวลาดำเนินโครงการและแหล่งที่มาของเงินทุนที่ใช้ในการพัฒนาโครงการเพื่อให้การบริหารสภาพคล่องเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเพียงพอในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบด้าน ฝ่ายกลยุทธ์การลงทุนมีการปฏิบัติงานอย่างใกล้ชิดร่วมกับฝ่ายการเงินในการกำหนดแหล่งที่มาและประเภทเงินกู้จากธนาคารต่าง ๆ เพื่อกระจายความเสี่ยงและได้แหล่งเงินทุนที่มีต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม โดยบริษัทมีนโยบายรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนในระดับไม่เกิน 1.5 เท่า นอกจากนี้บริษัทยังมีการบริหารจัดการโครงสร้างหนี้ที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้เหมาะสมกับสภาวะตลาด พร้อมทั้งนำเครื่องมือทางการเงินมาใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงควบคู่กันไปด้วย

บริษัทมีความยืดหยุ่นในการลงทุนภายใต้สัญญาให้สิทธิ (ROFR) ทำให้บริษัทสามารถบริหารจัดการการลงทุนให้สอดคล้องกับกระแสเงินสดและนโยบายการลงทุนในแต่ละปีของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพิ่มโอกาสในการลงทุนโครงการต่าง ๆ โดยจัดลำดับการลงทุนทรัพย์สินว่าจะซื้อทรัพย์สินใดก่อนหรือหลัง ซึ่งทางบริษัทจะพิจารณาซื้อทรัพย์สินที่สามารถสร้างกระแสเงินสดได้ก่อนและรับรู้อิบิทดาได้เร็ว และหากเศรษฐกิจอยู่ในสภาวะถดถอย ทางบริษัทสามารถชะลอการลงทุนได้ นอกจากนี้บริษัทได้จัดเตรียมวงเงินสินเชื่อประเภท committed line เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะมีสภาพคล่องเพียงพอในการดำเนินกลยุทธ์เพื่อรองรับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาด และสนับสนุนการเติบโตที่แข็งแกร่งในระยะยาว

3.2 ความเสี่ยงด้านการผิดนัดชำระหนี้ของผู้เช่าพื้นที่ (Credit Risk)

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคระบาดโควิด-19 ส่งผลกระทบกับหลากหลายกลุ่มธุรกิจเป็นวงกว้าง ทำให้ความสามารถในการชำระหนี้ของผู้เช่าอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจของบริษัทลดลง ส่งผลให้ผู้เช่าไม่สามารถชำระค่าเช่าได้ครบถ้วนตามเวลาที่กำหนด ผิดนัดชำระ หรือมีการเรียกร้องส่วนลดเพิ่มเติมจากปกติ เหตุดังกล่าวมีผลกระทบต่อการจัดเก็บรายได้ของบริษัท ซึ่งบริษัทได้กำหนดมาตรการช่วยเหลือสนับสนุนผู้เช่า เช่น การให้ส่วนลดค่าเช่าอย่างเหมาะสม การผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์และการเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบได้ส่งผลให้ธุรกิจของผู้เช่าเริ่มดีขึ้น และบริษัทได้เริ่มทยอยลดส่วนลดค่าเช่าแก่ผู้เช่าที่ได้รับผลกระทบลงอย่างต่อเนื่อง พร้อมกันนี้บริษัทยังได้ปรับปรุงกระบวนการจัดเก็บรายได้ และกระบวนการทวงถามหนี้อย่างต่อเนื่องเพื่อให้มีความรัดกุม ชัดเจน และง่ายต่อการตรวจสอบหารายการผิดปกติ พร้อมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่และช่องทางการสื่อสารข้อมูลระหว่างหน่วยงานให้สามารถส่งต่อข้อมูลเพื่อให้สามารถนำข้อมูลไปใช้ในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลจากผลของมาตรการดังกล่าวทำให้บริษัทสามารถติดตามหนี้ค้างชำระจากผู้เช่าได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำกระบวนการบริหารความสัมพันธ์ลูกค้าหรือผู้เช่า (Customer Relationship Management) ซึ่งได้กำหนดนโยบาย เป้าหมาย กระบวนการทำงาน และขั้นตอนปฏิบัติงานเพื่อบริหารความสัมพันธ์ระหว่างผู้เช่าและบริษัท ซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถแสวงหาและรักษาผู้เช่าที่มีคุณภาพไว้กับบริษัท

4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ (Compliance Risk)

การประกอบธุรกิจของบริษัทอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของหน่วยงานภาครัฐทั้งในระดับประเทศและในระดับท้องถิ่น มีกฎระเบียบที่บริษัทต้องปฏิบัติตามหลากหลายซึ่งกฎระเบียบเหล่านี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงอยู่เป็นระยะ จึงอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทหากปฏิบัติตามไม่ครบถ้วน บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการติดตามและทำความเข้าใจกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องทั้งหมดเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทในทุกกิจกรรมเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทมีแผนกกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance) ทำหน้าที่รวบรวมกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจในแต่ละกลุ่มธุรกิจ จัดทำระบบการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์และให้ความรู้หรือให้คำปรึกษาในประเด็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบแก่ผู้ปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งได้ดำเนินการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบในแต่ละหน่วยงานเพื่อให้คำแนะนำในการปฏิบัติงานที่ถูกต้องและเหมาะสม

การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีกระบวนการที่เกี่ยวข้องในการเรียกขอและจัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งอาจสร้างความเสียหายให้กับเจ้าของข้อมูลหรือต่อบริษัทหากมีการนำข้อมูลส่วนบุคคลไปใช้นอกเหนือจากวัตถุประสงค์ที่เจ้าของข้อมูลได้แจ้งไว้ บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการดูแลรักษาและป้องกันการละเมิดสิทธิ์ข้อมูลส่วนบุคคลดังกล่าวโดยบริษัทได้พัฒนา"ระบบการบริหารจัดการความยินยอมกลาง" (Centralized Consent Management System : CCMS) เพื่อนำมาใช้ในการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทได้จัดเก็บและสร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายว่าข้อมูลดังกล่าวจะถูกนำไปใช้ตามขอบเขตของวัตถุประสงค์ที่ได้แจ้งไว้กับบริษัทเท่านั้น ในปีที่ผ่านมาแผนกกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลในหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทเพื่อให้มั่นใจว่าผู้ปฏิบัติงานมีความรู้ ความเข้าใจและได้ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างครบถ้วน ซึ่งผลการสอบทานปรากฏว่าผู้ปฏิบัติงานได้ปฏิบัติตามกระบวนการที่บริษัทกำหนดไว้เป็นอย่างดี

5. ความเสี่ยงด้านภัยพิบัติ (Disaster Risk)

ธุรกิจของบริษัทอาจได้รับผลกระทบจากสภาพแวดล้อมและความไม่แน่นอนที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา เช่น ภัยพิบัติจากธรรมชาติ เหตุการณ์ความไม่สงบต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อทรัพย์สิน การให้บริหารแก่ลูกค้า รวมถึงอาจทำให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก ด้วยความตระหนักถึงเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดเหล่านี้ บริษัทจึงนำระบบมาตรการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO22301:2012 (Business Continuity Management: BCM) มาเป็นกรอบในการดำเนินงานและเตรียมความพร้อมอย่างรอบด้านเพื่อสร้างความมั่นใจว่าการให้บริการของบริษัทจะเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ไม่หยุดชะงัก และสามารถกลับมาดำเนินการปกติได้อย่างรวดเร็วแม้มีสถานการณ์ความไม่แน่นอน อีกทั้งเพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทไปสู่มาตรฐานระดับสากล โดยกำหนดกรอบการพัฒนาระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจออกเป็น 6 ขั้นตอน ดังนี้

1) BCM Management - จัดตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานด้าน BCM เพื่อทำหน้าที่กำหนดขอบเขต วัตถุประสงค์ และแนวทางการดำเนินงาน

2) Understanding the Organization - วิเคราะห์กิจกรรมสำคัญ (critical activities) และระบุความเสี่ยงต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงจากภัยพิบัติที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

3) Determining the BCM Strategy - กำหนดกลยุทธ์ แนวปฏิบัติ และระยะเวลาดำเนินการในการกอบกู้ให้บริษัทสามารถกลับมาดำเนินงานในกิจกรรมที่สำคัญได้ตามที่กำหนด

4) Developing and Implementing BCM Response - พัฒนาระบบ BCM ให้เหมาะสมและเพียงพอในการรับมือกับสภาวะวิกฤต ทั้งยังจัดทำแผนรองรับที่ครอบคลุมเหตุการณ์ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อบริษัท เช่น เหตุปล้น เหตุก่อการร้าย เหตุการประท้วง เหตุอุทกภัย หรือเหตุพลัดตกจากที่สูง เป็นต้น โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทยังได้ให้ทุกโครงการประเมินความพร้อมในการรับมือเหตุดังกล่าวโดยประเมินจากความพร้อมของแผนงาน ความพร้อมด้านเครื่องมือและอุปกรณ์ รวมถึงความรู้ความเข้าใจของพนักงานเพื่อสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ไม่หยุดชะงักแม้จะอยู่ภายใต้สภาวะวิกฤตและบริษัทจะสามารถฟื้นฟูการดำเนินงานให้กลับมาเป็นปกติได้อย่างรวดเร็ว

5) Exercising, Maintaining and Reviewing - ตรวจสอบและทบทวนประสิทธิภาพและประสิทธิผลของแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและความสามารถของบุคลากร รวมถึงทรัพยากรที่จำเป็นให้พร้อมรับมือกับสภาวะวิกฤต

6) Embedding BCM in the Organization's Culture - จัดอบรมและสื่อสารให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องเข้าใจถึงระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและบทบาทหน้าที่ของตน

6. ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputational Risk)

ภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัทเป็นปัจจัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทตระหนักดีว่าภาพลักษณ์และชื่อเสียงเป็นสิ่งที่ใช้ระยะเวลาอันยาวนานในการสะสมและสร้างให้เป็นที่ยอมรับ แต่อาจลดลงได้อย่างรวดเร็วหากเกิดเหตุการณ์อันเนื่องมาจากการบริหารจัดการที่ไม่เหมาะสม หรือเกิดข่าวสารเชิงลบต่อบริษัท บริษัทจึงได้กำหนดให้มีกระบวนการรายงานและบริหารจัดการเหตุอุบัติการณ์ (Incident management process) เพื่อเป็นมาตรฐานการปฏิบัติงานสำหรับทุกหน่วยงานในการรายงานเหตุไม่คาดฝันต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัท โดยมีการระบุแนวทางดำเนินการและผู้เกี่ยวข้องไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งได้พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อใช้สนับสนุนการแจ้งเหตุ (Incident Escalation System) ให้สามารถจัดการเหตุอุบัติการณ์ได้อย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อลูกค้าและบริษัทให้น้อยที่สุด นอกจากนี้บริษัทยังกำหนดให้มีการนำเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นนั้นมาบันทึกในระบบรายงานเหตุอุบัติการณ์ (Incident Reporting System) เพื่อวิเคราะห์หาสาเหตุ กำหนดแนวทางแก้ไข และมาตรการป้องกันการเกิดเหตุซ้ำ ปัจจุบันโซเชียลมีเดียได้กลายเป็นช่องทางสำคัญที่จะทำให้บริษัททราบถึงข่าวสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท รวมถึงข่าวสารเชิงลบ โดยบริษัทได้นำเครื่องมือ Social Listening มาใช้เป็นเครื่องมือสำคัญให้บริษัททราบถึงข่าวสารดังกล่าวเพื่อสามารถบริหารจัดการเหตุได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ

บริษัทได้วางรากฐานการดำเนินงานในทุกกระบวนการอย่างโปร่งใสและส่งเสริมการขับเคลื่อนองค์กรภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและให้ความสำคัญกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนด้วยการคำนึงถึงการสร้างคุณค่าให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบด้าน อีกทั้งบริษัทยังได้ติดตามข่าวสารของบริษัทที่ปรากฏตามสื่อสาธารณะอย่างต่อเนื่องเพื่อสามารถแก้ไข และชี้แจงข้อมูลที่ถูกต้องให้สาธารณชนทราบอย่างทันท่วงที

7. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Risk)

บริษัทพึ่งพาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ทั้งด้านการจัดเก็บข้อมูล การประมวลผลและวิเคราะห์ข้อมูลอย่างเป็นระบบเพื่อนำไปเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจทางธุรกิจ ซึ่งหากบริษัท ไม่สามารถก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่จำเป็นสำหรับธุรกิจของบริษัทอาจทำให้ความสามารถในการแข่งขันของบริษัทลดลง หรือหากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทล้มเหลว ก็อาจกระทบต่อธุรกิจ หรือชื่อเสียงของบริษัท บริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศศึกษาวิเคราะห์ระบบสารสนเทศที่บริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทใช้งาน และแนวโน้มของเทคโนโลยีใหม่ พร้อมกับรวบรวมความต้องการใช้งานระบบจากแต่ละหน่วยธุรกิจเพื่อนำมาเป็นแนวทางพัฒนาระบบสารสนเทศในปัจจุบันให้มีศักยภาพเพียงพอในการรองรับการเจริญเติบโตของบริษัท โดยมีคณะทำงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Steering Committee) ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารของแต่ละหน่วยงานเป็นผู้พิจารณาผลการศึกษาและให้การสนับสนุนก่อนเสนอคณะผู้บริหารระดับสูงเพื่อพิจารณาอนุมัติ

บริษัทได้ปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องโดยมุ่งไปสู่รูปแบบระบบดิจิตอล ด้วยการพัฒนาและนำแอปพลิเคชัน ในหลากหลายรูปมาใช้สนับสนุนการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพและรวดเร็วขึ้น รวมทั้งสามารถสนับสนุนการทำงานรูปแบบใหม่ในลักษณะ Work From Anywhere นอกจากนี้บริษัทยังได้พัฒนาแอปพลิเคชัน AWC Connext ซึ่งใช้เป็นแพลตฟอร์มในการเชื่อมผู้ใช้บริการสู่ประสบการณ์บริการรูปแบบใหม่ภายใต้ชื่อ "AWC Infinite Lifestyle" ซึ่งนำเสนอ รูปแบบการใช้ชีวิตและการทำงานแบบใหม่ ที่ผสมผสาน "Office-Home-Hotel-Retail" เข้าไว้ด้วยกัน ซึ่งเป็นไลฟ์สไตล์ที่สอดคล้องกับการใช้ชีวิตรูปแบบใหม่ (New Normal) และเป็นช่องทางให้ผู้ใช้บริการสามารถเข้าถึงสินค้าและบริการของกลุ่มบริษัทและพันธมิตรได้สะดวกสบายยิ่งขึ้น บริษัทยังได้ปรับเปลี่ยนระบบการทำงานหลักจากระบบ SAP ECC มาเป็นระบบ SAP HANA ซึ่งมีความยืดหยุ่นมากกว่า ช่วยสนับสนุนการเชื่อมต่อข้อมูล การวิเคราะห์และบันทึกข้อมูลตามมาตรฐานการบัญชี และสามารถรองรับการปฏิบัติงานผ่านอุปกรณ์ที่หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็น คอมพิวเตอร์ โน๊ตบุค แทปเล็ต หรือ มือถือ ทำให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น นอกจากนี้บริษัทยังได้พัฒนาระบบอัตโนมัติ (Robotic Process Automation : RPA) มาใช้สนับสนุนการปฏิบัติงานทำให้การปฏิบัติงานมีความแม่นยำและรวดเร็ว ทั้งยังช่วยลดต้นทุนการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การนำ RPA มาใช้สนับสนุนขั้นตอนการเปรียบเทียบราคาในการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งช่วยให้กระบวนการจัดซื้อสามารถดำเนินการได้รวดเร็วยิ่งขึ้น หรือการนำ RPA มาใช้ในการค้นหาผู้สมัครงานและคัดกรองคุณสมบัติที่ตรงตามความต้องการของบริษัท เป็นต้น

8. ความเสี่ยงด้านการทุจริต (Fraud Risk)

บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีคณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติ ซึ่งจะเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทประสบความสำเร็จเป็นองค์กรที่มีจริยธรรม มีการพัฒนา และสร้างคุณค่าให้บริษัทอย่างยั่งยืน นอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ดำเนินกิจการให้ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นประโยชน์ต่อสังคม ส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรมและเป็นพลเมืองที่ดี โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติสำหรับเรื่องดังกล่าวไว้อย่างชัดเจนในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และในจรรยาบรรณธุรกิจ โดยบริษัทได้รับการรับรองให้เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นการสร้างอนาคตที่ดีกว่าด้วยการสนับสนุนวัฒนธรรมการทำงานที่ซื่อสัตย์ โปร่งใส เคารพความเห็นที่แตกต่าง ผ่านการสื่อสารที่เปิดเผยอย่างสร้างสรรค์นำไปสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมโดยการกำหนดบทบาท อำนาจหน้าที่พนักงานทุกระดับอย่างชัดเจนตามหลักการแบ่งแยกหน้าที่ที่ดี (Segregation of Duties) เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม ป้องกันการใช้อำนาจหน้าที่เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว และได้มีการกำหนดการควบคุมที่สำคัญในกระบวนการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดการตรวจสอบความถูกต้อง เหมาะสมของรายงาน

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน โดยได้กำหนดเป็นนโยบายการรับข้อร้องเรียน และจัดให้มีช่องทางในการแจ้งข้อมูลเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชัน (Whistle Blowing Channel) โดยมีคณะกรรมการพิจารณาเรื่องร้องเรียนรับผิดชอบดูแลให้การสืบสวนข้อมูลเป็นไปด้วยความยุติธรรม และกำหนดให้มีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือในการสืบสวน เพื่อให้ความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย

จากผลการสำรวจและติดตามพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยซึ่งจัดทำโดยสถาบันกรรมการบริษัทไทยประจำปี 2565 (CGR 2022) บริษัทได้รับคะแนนการประเมินในระดับ "ดีเลิศ" ซึ่งเป็นระดับสูงสุดของเกณฑ์การประเมินติดต่อกันเป็นปีที่ 2 และบริษัทยังได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน Asean Corporate Governance Scorecard (ACGS) ซึ่งจากการประเมินบริษัทได้รับการจัดให้อยู่ในกลุ่ม ASEAN Asset Class PLCs. ซึ่งเป็นประเภทสูงสุด ที่ต้องได้คะแนนการประเมินในระดับ 97.5 คะแนนขึ้นไป สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อสร้างคุณค่าให้บริษัทอย่างยั่งยืน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) (AWC) มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าองค์รวมที่ยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วนอย่างต่อเนื่อง AWC จึงได้บูรณาการหลักการดำเนินงานด้านความยั่งยืนเข้าไปในทุกกระบวนการ การตัดสินใจ และกิจกรรมของ AWC ซึ่งการบูรณาการประเด็นด้านความยั่งยืน ไม่เพียงแต่สร้างความเชื่อมั่น และความไว้วางใจให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่ม แต่ยังเป็นการปลูกฝังค่านิยมให้พนักงานมีความเข้าใจและสามารถนำหลักการความยั่งยืนไปปฏิบัติใช้เพื่อสร้างผลกระทบเชิงบวกให้แก่เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นไปตามพันธกิจ **“สร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่า” (Building a Better Future)**

AWC มีความภาคภูมิใจที่จะรายงานว่าจากความมุ่งมั่นดังกล่าว และการปฏิบัติอย่างต่อเนื่องตลอดปี 2565 ที่ผ่านมาทำให้ AWC ได้การยอมรับจากองค์กรทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดย AWC ได้รับการประเมินจาก **MSCI ESG Rating ในระดับ “AA” โดย MSCI ESG Research และติดอันดับรายงานความยั่งยืน S&P Global Sustainability Yearbook 2023 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 โดยได้รับการคัดเลือกให้เป็น “Top 1% S&P Global ESG Score 2022” และรางวัล “Industry Mover” ในฐานะบริษัทที่มีความยั่งยืนของกลุ่มอุตสาหกรรมโรงแรม รีสอร์ท และเรือสำราญ ด้วยคะแนน 73 (เต็ม 100)** ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญและมีความน่าเชื่อถือในระดับนานาชาติด้านการจัดทำดัชนีด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) รวมทั้งยังได้รับการคัดเลือกเข้าสู่รายชื่อหุ้นยั่งยืน Thailand Sustainability Investment (THSI) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 อีกด้วย

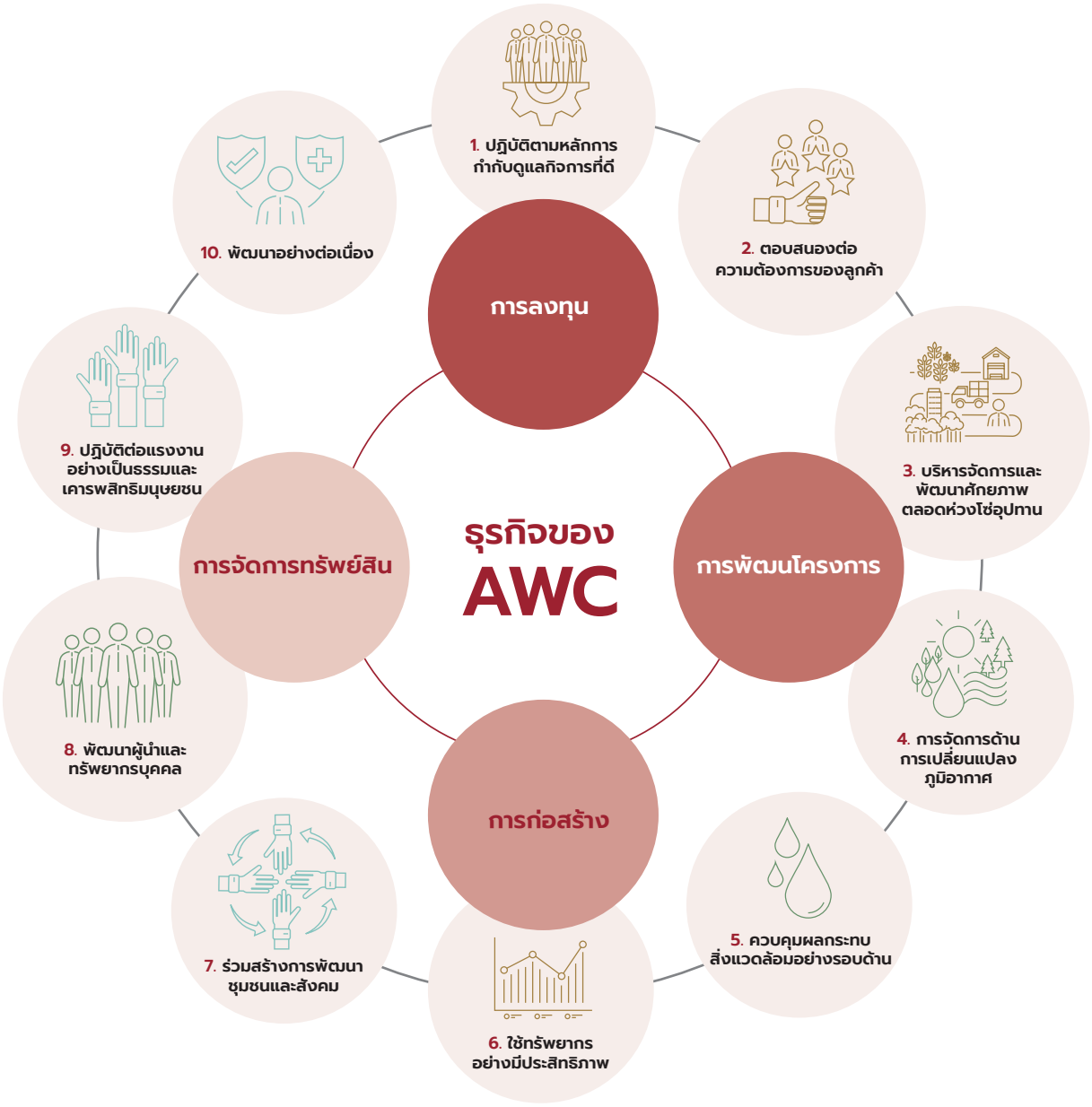
แนวทางการจัดทำรายงานเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน

AWC ได้มีการจัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นประจำทุกปี เพื่อแสดงผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม สำหรับปี 2565 บริษัทได้ทำการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการจัดทำรายงานความยั่งยืนแบบสากลฉบับมาตรฐาน ในระดับตัวชี้วัดหลัก (Global Reporting Initiative (GRI) Standards) อีกทั้งยังมีการเชื่อมโยงการดำเนินงานที่สอดคล้องไปในทิศทางเดียวกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals) โดยมีฝ่ายบริหารความยั่งยืน สายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืนเป็นหน่วยงานกลางในการรวบรวม และจัดทำข้อมูลให้ครบถ้วนสมบูรณ์ พร้อมทั้งให้ LRQA (Thailand) Limited. ซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญด้านการตรวจสอบรายงานความยั่งยืนเป็นผู้ทวนสอบและให้ความเชื่อมั่นอย่างอิสระ ซึ่งท่านสามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ “รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2565” www.assetworldcorp-th.com/th/document/sustainability-reports.

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

AWC มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตามกรอบการทำงานทั้งในระดับประเทศและระดับสากล โดยยึดมั่นที่จะสร้างสรรค์คุณค่าในทุกมิติอย่างต่อเนื่องให้กับลูกค้าและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยให้ความสำคัญในทุกขั้นตอนการทำธุรกิจตั้งแต่เริ่มต้นไปจนถึงการส่งมอบบริการที่มีคุณภาพไปยังลูกค้า และดูแลคุณค่าองค์รวมให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน

AWC ได้กำหนดหลักในการพัฒนาการดำเนินงานตาม **"นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน"** อันประกอบด้วย 10 หัวข้อหลักที่ครอบคลุมทั้ง 3 ด้าน อันประกอบด้วย ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อมในการขับเคลื่อนทุกกระบวนการตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่า โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้



1. ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ กฎเกณฑ์ และระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นำแนวปฏิบัติในระดับสากลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจมาประยุกต์ใช้ รวมถึงเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มได้รับทราบ

2. ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า

มุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพการดำเนินงานสู่ความเป็นเลิศเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้เช่า

3. บริหารจัดการและพัฒนาศักยภาพตลอดห่วงโซ่อุปทาน

สร้างความตระหนักและความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายและกรอบการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนให้แก่คู่ค้า คู่ธุรกิจ ผู้เช่า และพนักงาน ได้รับทราบและนำไปประยุกต์ใช้ รวมถึงทำการตรวจประเมินการดำเนินงานด้านความยั่งยืนกับคู่ค้าธุรกิจหลักทุกราย เพื่อส่งเสริมและยกระดับการให้บริการ พร้อมลดผลกระทบจากการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่อุปทาน

4. การจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ

ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่านการออกแบบอาคารประหยัดพลังงานและเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนและพลังงานหมุนเวียน รวมถึงการออกแบบโครงการที่สร้างคุณค่า รักษาสภาพภูมิอากาศ อนุรักษ์ธรรมชาติ และเพิ่มพื้นที่สีเขียว

5. ควบคุมผลกระทบสิ่งแวดล้อมอย่างรอบด้าน

ลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยต้องทำการประเมินความเสี่ยงอย่างรอบด้านตั้งแต่กระบวนการก่อสร้างจนถึงระหว่างการดำเนินธุรกิจ เพื่อหาวิธีป้องกันหรือแนวทางลดผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

6. ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

ใช้น้ำ พลังงาน และทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมการก่อสร้าง การเลือกใช้วัสดุ และการจัดการอาคารที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมตามแนวคิดอาคารสีเขียว

7. ร่วมสร้างการพัฒนาชุมชนและสังคม

สร้างคุณค่าทางสังคม ส่งเสริมอาชีพ สร้างรายได้ และพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับชุมชนโดยรอบ ผ่านการลงทุนในโครงการเพื่อสังคม และสร้างพื้นที่ส่วนรวมเพื่อประโยชน์อย่างยั่งยืนในชุมชน

8. พัฒนาผู้นำและทรัพยากรบุคคล

พัฒนาศักยภาพพนักงานให้มีความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็น วางแผนการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง สร้างสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน เพื่อสร้างแรงจูงใจและรักษาประสิทธิภาพการทำงาน รวมถึงสนับสนุนการเติบโตของพนักงาน และความยั่งยืนของธุรกิจ

9. ปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน

ปฏิบัติต่อแรงงานและเคารพสิทธิมนุษยชนตามหลักสากลอย่างเคร่งครัด ทำการประเมินความเสี่ยงพร้อมจัดทำมาตรการต่าง ๆ เพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชน และลดความเสี่ยมล้ำตลอดห่วงโซ่อุปทาน

10. พัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ติดตาม ตรวจสอบ ประเมิน และพัฒนามาตรฐานในการดำเนินงานทุกขั้นตอน เพื่อส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

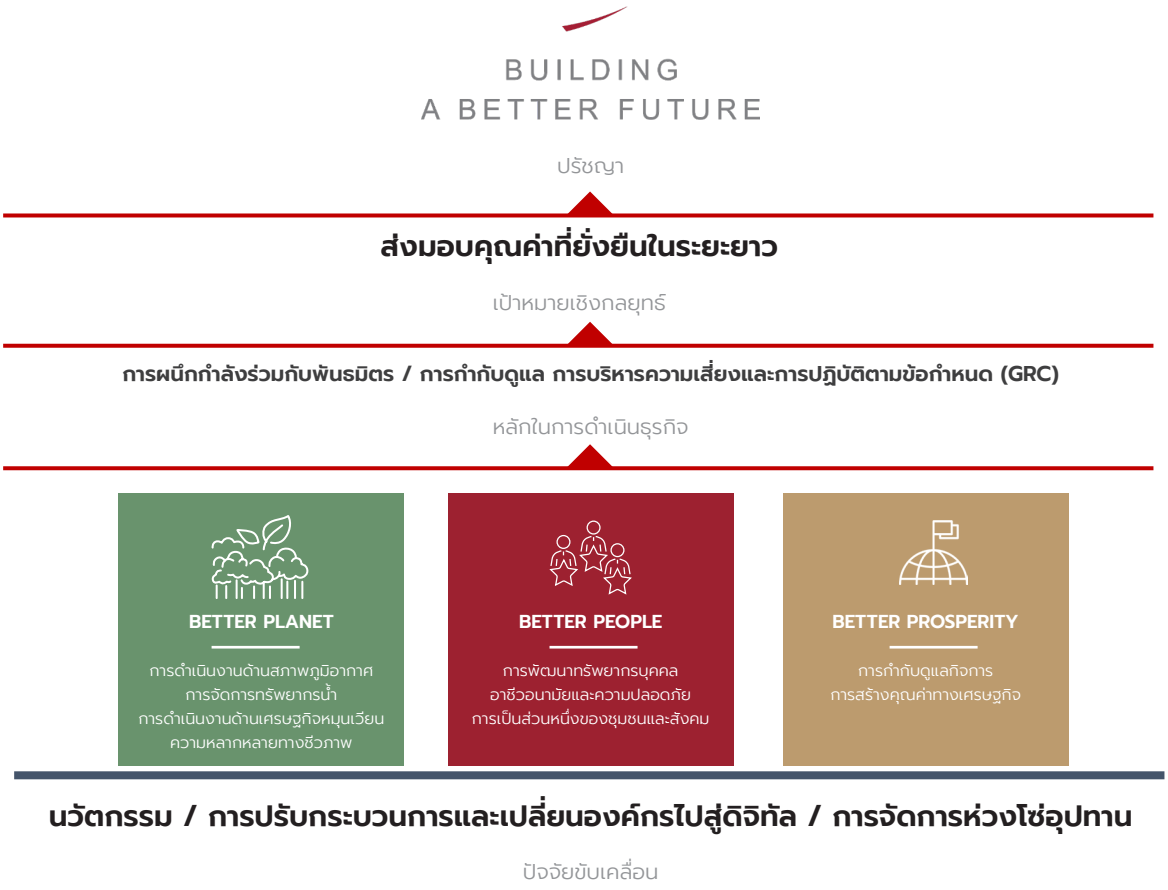
AWC ได้กำหนดกลยุทธ์เพื่อสนับสนุนการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน โดยได้วางกรอบการดำเนินงานไว้ 3 ประการ ได้แก่

ประการแรก การขับเคลื่อนการปฏิบัติงานด้านความยั่งยืนและการจัดการด้านสภาพภูมิอากาศ ตามกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในระดับสากล ได้แก่ ดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI) ดัชนีชี้วัดด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Carbon Disclosure Project: CDP) และมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (Task Force on Climate-related Financial Disclosures: TCFD)

ประการที่สอง การสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดการสร้างคุณค่าทางสังคม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อชุมชนการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับคนในท้องถิ่นที่บริษัทเข้าไปดำเนินการ รวมถึงการดูแลพนักงานในด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในที่ทำงาน

ประการที่สาม การดำเนินงานภายใต้พันธกิจ **"สร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่า"** พร้อมตอบโจทย์ความต้องการที่เหนือกว่าในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบด้วยแนวทางการปฏิบัติที่เปี่ยมด้วยคุณค่าอันจะนำพาซึ่งประโยชน์สู่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มได้อย่างยั่งยืน

กรอบการดำเนินงานทั้ง 3 ประการ ได้ดำเนินงานแบบบูรณาการเพื่อมุ่งสู่ความยั่งยืนทั้งด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม ทั้งยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาฐานข้อมูลด้านความยั่งยืนซึ่งจะครอบคลุมผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance) ของทั้งบริษัทและบริษัทย่อยทั้งนี้เพื่อแสดงให้เห็นถึงความก้าวหน้าในการดำเนินงานตลอดจนโอกาสเพื่อการปรับปรุง สำหรับรายละเอียดเพิ่มเติมในแต่ละเป้าหมาย ท่านสามารถอ่านได้ที่ "รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2565"



การตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals)

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของ AWC เป็นไปตามเป้าหมายการเติบโตขององค์กรที่ได้กำหนดไว้ ควบคู่กับการ **"สร้างคุณค่าด้านความยั่งยืนในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วน"** AWC จึงมุ่งเน้นการเติบโตใน 3 ด้านสำคัญได้แก่ **Better Planet (มิติสิ่งแวดล้อม), Better People (มิติสังคม) และ Better Prosperity (มิติเศรษฐกิจ)** โดยกรอบกลยุทธ์ความยั่งยืนนี้จะถูกขับเคลื่อนภายใต้หลักการดำเนินงาน 2 ประการ ได้แก่ การผนึกกำลังร่วมกับพันธมิตร / การกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามข้อกำหนด (GRC) เพื่อส่งมอบคุณค่าการพัฒนาอย่างยั่งยืนและสร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่า

ด้วยตระหนักถึงบทบาทของ AWC ในฐานะของการเป็นบรรษัทที่ดี (Corporate Citizenship) ของสังคม ประเทศชาติ และโลกใบนี้ เพื่อเป็นการตอกย้ำความมุ่งมั่นดังกล่าว จึงได้ประเมินความเชื่อมโยงจากกิจกรรมการดำเนินงานขององค์กร และกำหนดกลยุทธ์การพัฒนาเพื่อความยั่งยืนให้ตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ UN Sustainable Development Goals หรือ SDGs โดยสามารถสรุปการตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนด้วยผลการดำเนินงานที่สำคัญของ AWC ในปี 2565 ได้ดังนี้



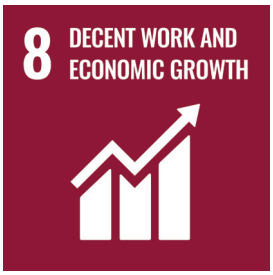
ส่งเสริมให้เกิดความเท่าเทียมทางเพศ

5.1 การขจัดการเลือกปฏิบัติที่มีต่อสตรีและเด็กหญิงในทุกรูปแบบ

5.5 เปิดโอกาสให้สตรีได้ขึ้นมามีบทบาทในการเป็นผู้นำอย่างเท่าเทียม

สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญ

AWC มีระบบกำกับดูแลการปฏิบัติงานเพื่อปกป้องและสนับสนุนสิทธิมนุษยชนของพนักงานโดยมุ่งเน้นในเรื่องการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและโอกาสที่เสมอภาค AWC มีความพร้อมในการดึงดูดผู้ที่มีความสามารถในทุกระดับโดยเน้นความเท่าเทียมกันทางเพศเมื่อเข้ามาทำงานกับบริษัท โดยในปี 2565 อัตราส่วนของพนักงานผู้หญิงทั้งหมดอยู่ที่ร้อยละ 49 อีกทั้งมีการกำหนดกำหนดเป้าหมายให้ร้อยละ 100 ของตำแหน่งสำคัญมีผู้สืบทอดจากภายในองค์กรภายในปี 2569 และเพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว AWC ได้จัดให้มีโครงการพัฒนาผู้นำ เพื่อพัฒนาทักษะและความสามารถในการเป็นผู้นำที่ดีและเก่ง ตลอดจนมีความพร้อมที่จะสืบทอดตำแหน่งของผู้บังคับบัญชาหรือผู้บริหารระดับสูงในอนาคต โดยละเว้นข้อจำกัดด้านอายุ เพศ ศาสนา และเชื้อชาติ ซึ่งในปี 2565 AWC มีผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัญจากภายในองค์กรร้อยละ 28.75



ส่งเสริมการจ้างงานที่มีคุณค่าเต็มผลิตภาพ และการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจผ่านการสร้างและเปิดโครงการใหม่ระดับคุณภาพ เพิ่มการจ้างงานในท้องถิ่นทั้งเมืองหลักและเมืองรอง

8.5 การจ้างงานเต็มที่ และงานที่เหมาะสมสำหรับทุกเพศ รวมถึงคนพิการตลอดจนค่าจ้างที่เป็นธรรมสำหรับงานที่เท่าเทียมกัน

8.8 ส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยสำหรับผู้ทำงานทุกคน รวมถึงผู้ทำงานต่างด้าว

สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญ

- AWC ได้ตั้งเป้าหมายว่า ทุกสถานประกอบการที่ AWC เป็นเจ้าของ และ/หรือดำเนินการเอง จะต้องมีผลิตภัณฑ์หรือกิจกรรมที่มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และต้องทำร่วมกับชุมชนอย่างน้อย 1 ชุมชนภายในปี 2569
- AWC ได้จัดดำเนินโครงการร่วมกับชุมชนหลากหลายโครงการ โดยส่วนใหญ่มุ่งเน้นไปที่การเสริมสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน เช่น การส่งเสริมอาชีพที่เป็นนวัตกรรมอันสะท้อนถึงอัตลักษณ์ท้องถิ่น การนำสินค้าชุมชนจากแบรนด์ต่าง ๆ ในท้องถิ่นมาจัดจำหน่ายในร้าน "เดอะ GALLERY" ที่ตั้งอยู่ในโครงการต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อให้ชุมชนมีรายได้เพิ่มขึ้น ณ สิ้นปี 2565 AWC ได้เปิดร้าน เดอะ GALLERY ทั้งหมด 14 สาขาทั่วประเทศไทย
- เปิดโครงการใหม่ ได้แก่ โรงแรมมีเลีย เชียงใหม่ ซึ่งช่วยสร้างการจ้างงานได้ถึง 185 ตำแหน่ง



ส่งเสริมให้เกิดเมืองและชุมชนที่ยั่งยืน

11.4 เสริมความพยายามในการปกป้อง คุ้มครอง มรดกทางวัฒนธรรมและทางธรรมชาติ

11.6 ลดผลกระทบทางลบของเมืองต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการให้ความสำคัญกับคุณภาพอากาศและการจัดการของเสีย

สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญ

- AWC มีเป้าหมายที่จะปรับปรุงคุณสมบัติการดำเนินงานให้สอดคล้องกับมาตรฐาน Leadership in Energy & Environmental Design (LEED) หรือ WELL ในการปรับปรุงโครงการอาคารพาณิชย์ 4 แห่ง ได้แก่ อาคารเอ็มไพร์ และอาคารแฮทธินี ทาวเวอร์ ภายในปี 2567 อาคาร 208 วายเลส โร้ด และอาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ ภายในปี 2568 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในด้านการประหยัดพลังงาน การลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- ริเริ่มโครงการปลูกต้นไม้เพื่อขยายพื้นที่สีเขียวและอนุรักษ์ต้นไม้ท้องถิ่น รวมถึงการชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยในปี 2565 ได้นำร่องการปลูกต้นไม้เพิ่มเติมในพื้นที่โรงแรม 4 แห่ง



ส่งเสริมให้เกิดการบริโภค และการผลิตที่ยั่งยืน

12.2 การจัดการอย่างยั่งยืน และใช้ทรัพยากรทางธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ

12.5 ลดการเกิดของเสียและขยะ โดยเน้นกระบวนการลด การรีไซเคิล และการนำกลับมาใช้ใหม่

สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญ

- ร้าน “reConcept” เป็นโมเดลธุรกิจเพื่อส่งเสริมการรีไซเคิลและการใช้ประโยชน์จากเฟอร์นิเจอร์เก่าและวัสดุเก่า แทนการทิ้งเฟอร์นิเจอร์ ของตกแต่ง อุปกรณ์ที่ใช้งานแล้ว รวมถึงงานฝีมือที่ผลิตจากวัสดุคุณภาพสูง ผ่านการสร้างสรรค์ออกแบบเป็นสินค้ามือสองให้เกิดคุณค่าใหม่ ทั้งเป็นการสร้างคุณค่าให้กับบริษัทที่สามารถนำวัสดุเหล่านี้กลับมาใช้ในโครงการต่างๆ อีกครั้ง หรือขายให้กับผู้ที่สนใจนำไปใช้ต่อเพื่อลดขยะสู่หลุมฝังกลบ การดำเนินงานของร้าน “reConcept” สามารถก่อให้เกิดการรีไซเคิลได้รวมทั้งสิ้น 335 ตัน
- บริหารจัดการการลดขยะอาหารและการสูญเสียอาหารร่วมกับพันธมิตรชั้นนำ Scholars of Sustenance Thailand หรือ SOS Thailand โดย 9 โรงแรมภายใต้ AWC ได้บริจาคอาหารส่วนเกินคุณภาพดีสู่ชุมชนและกลุ่มเปราะบางโดยรอบ เป็นจำนวน 37,700 กิโลกรัม (ปี 2561-2565)



ส่งเสริมให้เกิดการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

13.2 บูรณาการมาตรการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในยุทธศาสตร์

สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญ

- AWC ดำเนิน “โครงการติดตั้งระบบโซล่าร์เซลล์ผลิตไฟฟ้าบนหลังคาจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop)” ซึ่งเป็นระบบที่เปลี่ยนพลังงานแสงอาทิตย์ให้เป็นพลังงานไฟฟ้าผ่านแผงโซลาร์เซลล์ที่ติดตั้งบนหลังคาของสถานประกอบการอย่างต่อเนื่อง โดยได้ดำเนินโครงการติดตั้งแผงโซล่าร์เซลล์ให้กับสถานประกอบการในเครือจำนวนทั้งหมด 6 แห่ง
- AWC ได้ขยายขอบเขตการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน หรือ Energy Efficiency Plan (EEP) อย่างต่อเนื่อง ผ่านการบริหารโครงการ Energy Saving Initiatives (ESIs) โดยสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ถึง 6,058.62 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

ส่งเสริมให้เกิดสังคมที่สงบสุข ยุติธรรม และการเป็นสถาบันที่มั่นคง

16.2 ยุติการแสวงหาประโยชน์ที่ไม่ถูกต้อง การค้ามนุษย์ และความรุนแรงที่มีต่อเด็ก

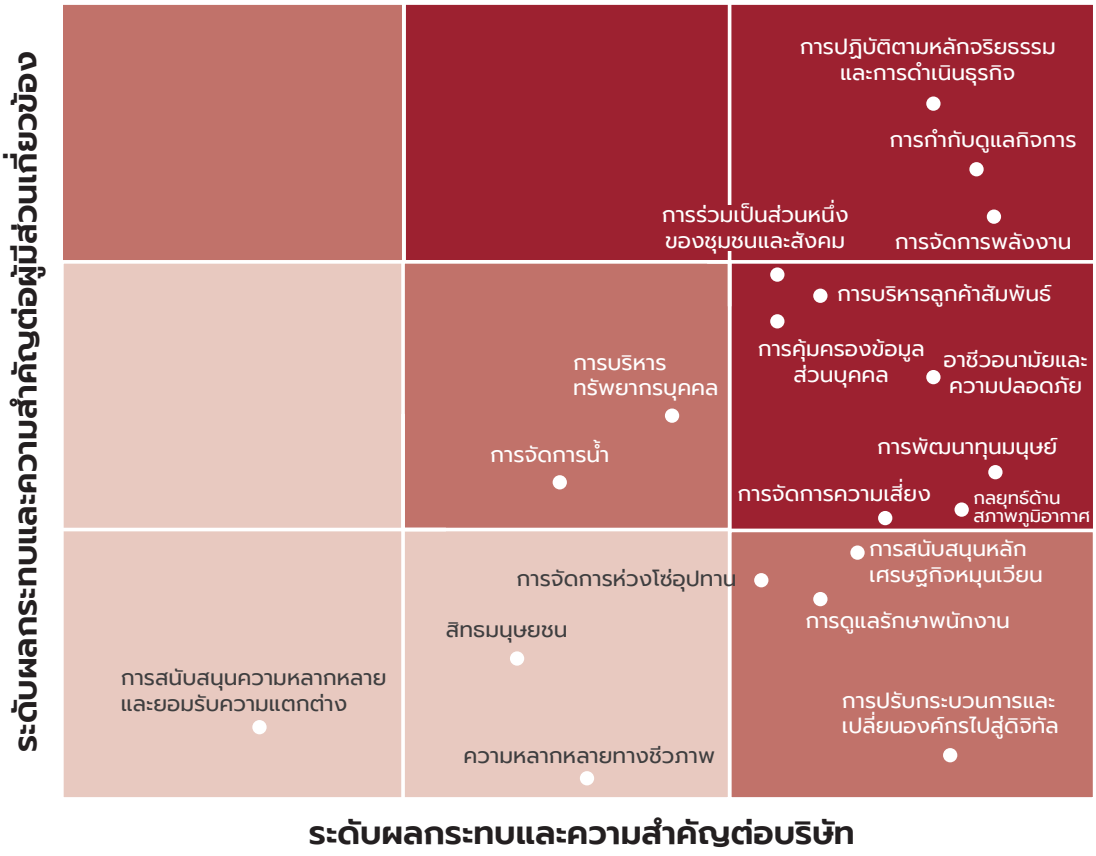
16.6 พัฒนาให้เป็นสถาบันที่มีประสิทธิผล ความรับผิดชอบ และโปร่งใสในทุกระดับ

สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญ

AWC ได้รับรางวัล CGR ในระดับ 5 ดาว หรือ "ดีเลิศ" ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ผ่านการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น หรือ AGM Checklist ด้วยคะแนนเต็ม 100 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สะท้อนให้เห็นศักยภาพในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง

การประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

การทำความเข้าใจประเด็นที่มีความสำคัญด้านความยั่งยืนเป็นสิ่งสำคัญต่อ "การสร้างอนาคตที่ดีกว่า" โดย AWC ได้นำแนวคิดแบบบูรณาการมาปรับใช้เพื่อรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อระบุประเด็นปัญหา และจัดลำดับความสำคัญของประเด็นดังกล่าว ด้วยการผนวกความเสี่ยงและโอกาสจากมุมมองของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง รวมถึงการปฏิบัติงานในหลากหลายมิติตลอดห่วงโซ่คุณค่า ตลอดจนทิศทางของอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์และแนวโน้มด้านความยั่งยืน ซึ่งในกระบวนการประเมินประเด็นสำคัญและรายละเอียดการบริหารประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนนี้ ท่านสามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ "รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2565" ทั้งนี้ผลการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนทั้ง 19 ประเด็นของ AWC ในปี 2565 สามารถสรุปผลได้ดังนี้



3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของ AWC

จุดเริ่มต้นของความยั่งยืนทางธุรกิจ เริ่มจากกระบวนการจัดหาที่ดีและทำเลที่มีศักยภาพรวมไปถึงทุนในการพัฒนาโครงการ

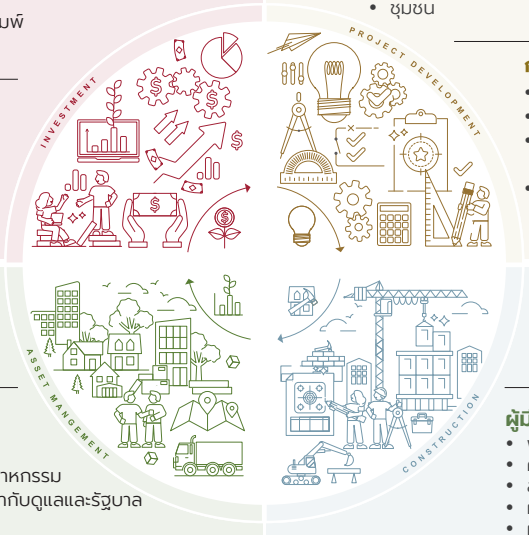
ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
- พนักงาน
- หน่วยงานกำกับดูแลและรัฐบาล
- ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน
- ชุมชน
- สื่อและสิ่งพิมพ์

การสร้างคุณค่า
- ธรรมาภิบาล
- ความไว้ใจและเชื่อมั่นที่มีต่อ AWC ในระยะยาว
- การพัฒนาชุมชนและสังคม
- การพัฒนาศักยภาพพนักงาน

ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจและผู้ผลิตในการสรรค์สร้างอสังหาริมทรัพย์เพื่อตอบสนองไลฟ์สไตล์ที่เป็นเอกภาพ

ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
- พนักงาน
- คู่ค้า
- ชุมชน

การสร้างคุณค่า
- ความสัมพันธ์อันดีระหว่าง AWC กับคู่ค้า
- การพัฒนาศักยภาพคู่ค้า
- การให้สินค้าและบริการที่มีคุณภาพแก่ผู้เกี่ยวข้องในกลุ่มอื่น ๆ
- ประเมินความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน



ยกระดับการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้าและให้บริการ เพื่อมอบประสบการณ์ที่ดีที่สุดพร้อมกับคุณค่าความยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
- พนักงาน
- ผู้ค้าและผู้ผลิต
- ลูกค้า
- ชุมชน
- ผู้เช่า
- สมาคมอุตสาหกรรม
- หน่วยงานกำกับดูแลและรัฐบาล

การสร้างคุณค่า
- รักษาคุณภาพสินค้าและบริการให้ตรงตามคาดหวัง
- ประโยชน์ด้านสิ่งแวดล้อมจากแผนสร้างอาคารเพื่อสิ่งแวดล้อม
- ทำให้คุณภาพชีวิตของคนในชุมชนดีขึ้น

เพิ่มประสิทธิภาพทางระบบนิเวศในการดำเนินงานในกระบวนการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมร่วมกับการสนับสนุนชุมชนและสังคมในทุกด้านที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงาน

ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
- พนักงาน
- คู่ค้า
- ลูกค้า
- ผู้เช่า
- ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

การสร้างคุณค่า
- ความสัมพันธ์อันดีกับผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- ธรรมาภิบาล
- โครงการสร้างคุณค่าอย่างเป็นรูปธรรม
- คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

3.2.2 การสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องตลอดห่วงโซ่คุณค่าของ AWC

AWC ตระหนักถึงความสำคัญของความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วน จึงมุ่งมั่นที่จะธำรงไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มและครอบคลุมในทุกกิจกรรมธุรกิจ อย่างไรก็ตามเนื่องด้วยบริษัทมีกิจกรรมทางธุรกิจที่หลากหลายซึ่งเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องหลายกลุ่ม บริษัทเชื่อมั่นว่ากระบวนการสร้างการมีส่วนร่วมที่มีประสิทธิภาพจะส่งเสริมให้ความสัมพันธ์ระหว่าง AWC และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องมีความแข็งแกร่งและพร้อมเติบโตไปพร้อมกันอย่างยั่งยืนและมั่นคง โดยได้พิจารณาถึงความต้องการ ความเท่าเทียมกัน และความครอบคลุมของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ให้สอดคล้องเหมาะสมต่อการวางแผนบริหารจัดการ การสร้างความสัมพันธ์ และการสื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่อง

AWC ได้ระบุและประเมินกลุ่มผู้มีส่วนเกี่ยวข้องตามหลัก 5 ประการ คือ การพึ่งพาอาศัยบริษัท ความรับผิดชอบของบริษัท ความช่วยเหลือของบริษัท อิทธิพลหรืออำนาจต่อบริษัท และทัศนคติที่แตกต่างต่อบริษัท สามารถจำแนกผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 9 กลุ่ม ได้แก่ **พนักงาน ลูกค้า ผู้เช่า คู่ค้า ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ชุมชน หน่วยงานกำกับดูแลและรัฐ สมาคมอุตสาหกรรม และสื่อมวลชน** ในปี 2565 AWC ได้ดำเนินการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างโปร่งใส เพื่อรับฟังข้อคิดเห็นในมุมต่าง ๆ พร้อมกับนำมาวิเคราะห์แนวทางการจัดการให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ



ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง	ประเด็นที่ให้ความสนใจ	ช่องทางการสื่อสารและการสร้างความผูกพัน	การดำเนินการและการตอบสนอง
พนักงาน	• ทิศทางการเติบโตของธุรกิจ • ความก้าวหน้าในอาชีพ • การฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะ • อาชีวอนามัยและความปลอดภัย • เงินตอบแทน และสิทธิประโยชน์ • การดูแลที่เท่าเทียม • สิทธิมนุษยชน • การยอมรับและความหลากหลาย	• การสำรวจความผูกพันพนักงานประจำปี • ช่องทาง Intranet • ช่องทาง AWC Infinite Lifestyle • หน่วยงานทรัพยากรบุคคล • ช่องทางการแจ้งเบาะแสและการรับเรื่องร้องเรียน	AWC จัดให้มีการฝึกอบรมที่จำเป็นอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาทักษะและความรู้สำหรับเส้นทางอาชีพในอนาคต นอกจากนี้ AWC ยังคำนึงถึงค่าตอบแทนที่เป็นธรรมสำหรับพนักงานทุกคนเพื่อส่งเสริมความเท่าเทียมกัน ประเด็นด้านความปลอดภัยของพนักงานเป็นอีกหนึ่งสิ่งที่ AWC ให้ความสำคัญสูงสุด AWC ได้ประกาศนโยบายความปลอดภัยเพื่อสร้างความมั่นใจว่าพนักงานทุกคนปฏิบัติงานด้วยความตระหนักเกี่ยวกับความปลอดภัยของตนเองและผู้อื่น
ลูกค้า	• จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและความโปร่งใส • สินค้าและบริการที่มีคุณภาพสูง • การบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์ • ความเป็นส่วนตัวของข้อมูลและความปลอดภัย • การปกป้องสิ่งแวดล้อม	• การสำรวจความพึงพอใจลูกค้าประจำปี • เว็บไซต์บริษัท • ตัวแทนหน่วยงานลูกค้าสัมพันธ์ • ช่องทางแอพพลิเคชัน AWC Infinite Lifestyle • ช่องทางการแจ้งเบาะแสและการรับเรื่องร้องเรียน	AWC ดำเนินธุรกิจตามข้อกำหนดของกฎหมาย กฎเกณฑ์ และคู่มือจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของ AWC เพื่อสร้างความมั่นใจว่าลูกค้าทุกรายได้รับการดูแลอย่างโปร่งใส นอกจากนี้ AWC ยังส่งเสริมการรักษาสิ่งแวดล้อมภายในที่พัก เช่น การติดตั้งสถานีชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า การยกเลิกการใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียว และไม่ใช้สารเคมีอันตรายภายในห้องพัก นอกจากนี้ AWC ได้จัดเตรียมบุคลากรที่ทุ่มเทเพื่อรับความคิดเห็นและค้นหาแนวทางแก้ไขที่ดีที่สุดสำหรับลูกค้า

ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง	ประเด็นที่ให้ความสนใจ	ช่องทางการสื่อสารและการสร้างความผูกพัน	การดำเนินการและการตอบสนอง
ผู้เช่า	• จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและความโปร่งใส • การดูแลที่เท่าเทียม • การบริหารจัดการผู้เช่า • ความปลอดภัยและความเป็นอยู่ที่ดี • ความเป็นส่วนตัวของข้อมูลและความปลอดภัย • การปกป้องสิ่งแวดล้อม • สถานที่ตั้ง	• ตัวแทนหน่วยงานผู้เช่าสัมพันธ์ • เว็บไซต์บริษัท • การสำรวจความพึงพอใจผู้เช่าประจำปี • รายงานประจำปี • ช่องทางการแจ้งเบาะแสและการรับเรื่องร้องเรียน	AWC ดำเนินธุรกิจตามข้อกำหนดของกฎหมาย กฎเกณฑ์ และคู่มือจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของ AWC เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้เช่าทุกรายได้รับการดูแลอย่างโปร่งใส นอกจากนี้ AWC ได้บูรณาการมาตรฐานอาคารสีเขียวเข้าไปในการพัฒนาโครงการต่าง ๆ ทั้งที่มีอยู่แล้ว และที่อยู่ระหว่างการดำเนินงาน เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและรักษาทรัพยากรธรรมชาติ นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินนโยบายความปลอดภัยของอาคารเพื่อความปลอดภัยสำหรับผู้เช่าและบุคลากรของผู้เช่าทุกคน
คู่ค้า	• ทิศทางการเติบโตของธุรกิจ • การพัฒนาความสามารถ • จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและความโปร่งใส • ความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์ในระยะยาว • ความปลอดภัยและความเป็นอยู่ที่ดีของคนงาน • สิทธิมนุษยชน • การปกป้องสิ่งแวดล้อม	• หน่วยงานบริหารจัดการคู่ค้าสัมพันธ์ • การประชุมร่วมกับคู่ค้า • การประเมินผลการดำเนินงานคู่ค้า • เว็บไซต์บริษัท • รายงานประจำปี • รายงานความยั่งยืน • ช่องทางการแจ้งเบาะแสและการรับเรื่องร้องเรียน	AWC ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับคู่ค้าที่สอดคล้องกับมาตรฐานและส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม AWC ทำงานร่วมกับคู่ค้าเพื่อคิดค้นวิธีการดำเนินงานใหม่ ๆ ที่ไม่เพียงแต่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม แต่ยังอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ลดผลกระทบต่อชุมชนและส่งเสริมสุขภาพและความปลอดภัยของคนงาน
ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน	• จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและความโปร่งใส • ทิศทางการเติบโตของธุรกิจ • ความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ • การดำเนินงานและผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน	• การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี • การประชุมนักวิเคราะห์ • การจัด Roadshow และการประชุมต่าง ๆ • ตัวแทนหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ • เว็บไซต์บริษัท • รายงานประจำปี • รายงานความยั่งยืน • ช่องทางการแจ้งเบาะแสและการรับเรื่องร้องเรียน	AWC ดำเนินธุรกิจตามข้อกำหนดของกฎหมาย กฎเกณฑ์ และคู่มือจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของ AWC เพื่อสร้างความแน่ใจว่าการดำเนินธุรกิจนั้นมีความโปร่งใส และสร้างคุณค่าให้แก่ทุกคน นอกจากนี้ AWC ยังได้เปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจและผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนอย่างโปร่งใสเป็นรายไตรมาสและรายปี นอกจากนี้ AWC ยังมีตัวแทนหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อให้ข้อมูลและสารสนเทศ
ชุมชน	• จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและความโปร่งใส • ผลกระทบทางธุรกิจที่มีต่อชุมชน • สิทธิมนุษยชน • คุณภาพชีวิต	• การเยี่ยมชุมชน • กิจกรรมเพื่อชุมชน • การสำรวจความพึงพอใจของชุมชนประจำปี • ตัวแทนหน่วยงานชุมชนสัมพันธ์ • เว็บไซต์บริษัท • รายงานความยั่งยืน • ช่องทางการแจ้งเบาะแสและการรับเรื่องร้องเรียน	AWC ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบสูงสุด เพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับชุมชนและสิ่งแวดล้อม AWC ได้มีการพัฒนาชุมชนเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้นผ่านการสร้างงาน การพัฒนาทักษะ และการพัฒนาการศึกษา นอกจากนี้ AWC ยังมีร้าน เดอะ GALLERY ที่แสดงและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุมชน
หน่วยงานกำกับดูแลและภาครัฐ	• จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและความโปร่งใส • ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ • การดำเนินงานและผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน	• การเข้าร่วมการประชุม • เว็บไซต์บริษัท • รายงานประจำปี • รายงานความยั่งยืน • ตัวแทนบริษัท • ช่องทางการแจ้งเบาะแสและการรับเรื่องร้องเรียน	นอกเหนือจากการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดแล้ว AWC ยังร่วมมือกับภาครัฐอย่างต่อเนื่องเพื่อส่งเสริมการพัฒนาการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนในประเทศ นอกจากนี้ AWC ยังร่วมมือในด้านอื่นๆ เพื่อส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืนและการสร้างมูลค่าในระยะยาว

ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง	ประเด็นที่ให้ความสนใจ	ช่องทางการสื่อสารและการสร้างความผูกพัน	การดำเนินการและการตอบสนอง
สมาคมอุตสาหกรรม	• จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและความโปร่งใส • ความร่วมมือกับสมาคมอุตสาหกรรม • การดำเนินงานและผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน	• การเข้าร่วมการประชุม • เว็บไซต์บริษัท • รายงานประจำปี • รายงานความยั่งยืน • ตัวแทนบริษัท • ช่องทางการแจ้งเบาะแสและการรับเรื่องร้องเรียน	AWC เข้าร่วมเป็นสมาชิกกับสมาคมที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวต่างๆ เพื่อปลูกฝังวิถีชีวิตสีเขียวและการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนสำหรับนักท่องเที่ยว AWC มีการเปิดเผยข้อมูลความร่วมมือผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ข่าวประชาสัมพันธ์ และรายงานความยั่งยืน เพื่อแสดงให้เห็นกิจกรรมความร่วมมือ ผลลัพธ์ และผลกระทบเชิงบวกที่เกิดขึ้น
สื่อมวลชน	• ทิศทางการเติบโตของธุรกิจ • ความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ • การดำเนินงานและผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน	• รูปแบบการสื่อสารและช่องทางการสื่อสาร • การเข้าร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ของสื่อมวลชน • เว็บไซต์บริษัท • รายงานประจำปี • รายงานความยั่งยืน • ตัวแทนบริษัท • ช่องทางการแจ้งเบาะแสและการรับเรื่องร้องเรียน	AWC มีทีมสื่อสารเพื่อบริหารความสัมพันธ์อันดีกับสื่อมวลชน ทีมงานสื่อสารทำการเปิดเผยข้อมูลที่ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง เช่น กิจกรรมทางธุรกิจ ผลการดำเนินธุรกิจ และความคืบหน้าด้านความยั่งยืนต่อสื่อมวลชน

3.3 การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

AWC ในฐานะผู้พัฒนาและดำเนินธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ เราตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งทางตรงและทางอ้อมที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ AWC จึงได้มุ่งเน้นการดำเนินการรับผิดชอบอย่างยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมเป็นหนึ่งในหัวใจหลักสำคัญของการบริหาร โดยได้ยึดมั่นในการลดหรือขจัดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด พร้อมทั้งขับเคลื่อนการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ด้วยเหตุนี้ ในปี 2565 AWC จึงได้กำหนด **"นโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ"** ขึ้น โดยได้ระบุหลักปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมถึงการปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพ ซึ่งขอบเขตของนโยบายฉบับนี้ครอบคลุมการดำเนินงานของทั้งบริษัททั้งในพื้นที่ปฏิบัติงาน ตลอดจนการดำเนินโครงการใหม่ และทุกกิจกรรมภายใต้การควบคุมของบริษัท อีกทั้ง การกำหนด **"นโยบายด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน"** ที่มีหลักปฏิบัติเพื่อสนับสนุนแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน เพื่อลดการใช้ทรัพยากรสิ้นเปลือง ทั้งในขอบเขตการดำเนินงานเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ด้าน Non-food และ ผลิตภัณฑ์ด้าน Food ให้ครอบคลุมตลอดห่วงโซ่คุณค่า ซึ่งท่านสามารถดูนโยบายทั้งสองฉบับเพิ่มเติมได้บนเว็บไซต์ https://www.assetworldcorp-th.com/storage/document/cg-policies/environmental-and-clmate-change-policy-en.pdf. และ https://www.assetworldcorp-th.com/storage/document/cg-policies/circular-economy-policy-en.pdf.

เพื่อให้ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมของ AWC มีการผนวกไว้เป็นหนึ่งในกลไกการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนขององค์กร AWC ได้มีการผลักดันและกำหนดให้บริษัทและย่อยดำเนินการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่สนับสนุนต่อเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกในระยะยาวของประเทศไทย (National Determined Contribution: NDC) ตอบสนองการมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ โดย ได้กำหนดเป้าหมายด้านการลดก๊าซเรือนกระจกไว้ว่า

"AWC จะบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) ในปี 2573"

สำหรับปี 2565 AWC ได้ดำเนินการระบุตัวชี้วัดและแผนปฏิบัติการของประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม โดยแบ่งออกเป็นสองประเด็นหลัก **"การดำเนินงานด้านสภาพภูมิอากาศ"** และ **"การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน"** ซึ่งมีผลสรุปการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งเวดล้อม

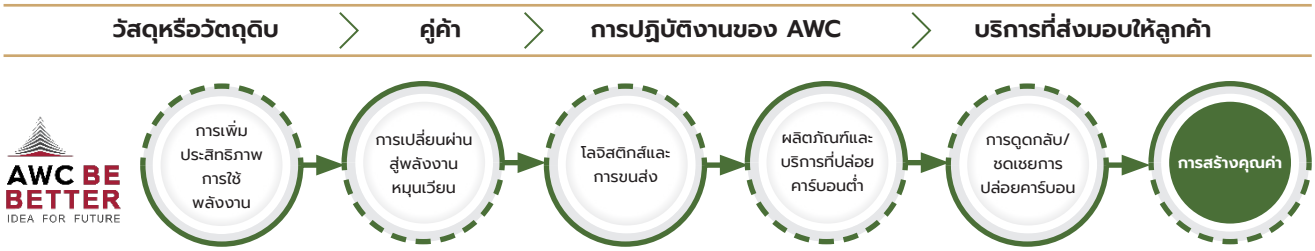
การดำเนินงานด้านสภาพภูมิอากาศ (Climate Strategy)

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญต่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เนื่องจากมีการใช้พลังงานอย่างมากทั้งในการก่อสร้างและดำเนินธุรกิจ ตลอดทั้งกระบวนการดำเนินธุรกิจ AWC จึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในทุกมิติ เริ่มตั้งแต่การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในทุกโครงการที่ AWC เป็นเจ้าของ ควบคู่ไปกับการประกาศความมุ่งมั่นเข้ารับการรับรองอาคารสีเขียว (LEED certification) ของโครงการที่กำลังพัฒนาใหม่ ในขณะเดียวกันก็ได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในโครงการและเทคโนโลยีด้านการประหยัดพลังงานเพิ่มเติม

นอกจากนี้ AWC ยังมีแผนการเพิ่มสัดส่วนและลดต้นทุนพลังงานจากการใช้พลังงานหมุนเวียน ลดการใช้เชื้อเพลิงไม่หมุนเวียนสำหรับยานพาหนะภายใต้การดำเนินงานขององค์กร พร้อมกับเพิ่มสัดส่วนการจัดซื้อจัดจ้างผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อมุ่งตอบสนองการท่องเที่ยวแบบคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Tourism) ซึ่ง AWC มองว่าจะเป็นแนวโน้มของรูปแบบการท่องเที่ยวที่ยั่งยืนในอนาคต

BETTER PLANET **<u>เป้าหมาย</u> ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) ภายในปี 2573**
แผนการดำเนินงาน (Strategic Initiatives) เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน

การประเมินปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก



แผนการดำเนินงานด้านสภาพภูมิอากาศ (Climate Strategy)

ในปี 2565 AWC เป็นบริษัทแรกในอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ของประเทศไทยที่ได้รับการสนับสนุนสินเชื่อ พร้อมสัญญาอนุพันธ์ป้องกันความเสี่ยงทางการเงินที่เชื่อมโยงกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Sustainability Linked Loan and ESG Linked Interest Rate Swap) วงเงิน 2 หมื่นล้านบาทจากพันธมิตรทางการเงิน ธนาคารไทยพาณิชย์ หรือ SCB เพื่อบริหารและพัฒนาโครงการที่สร้างความยั่งยืนให้กับอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ และอุตสาหกรรมท่องเที่ยวของไทย โดยผนวกและคำนึงถึงความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) อีกทั้งยังได้รับการสนับสนุนสินเชื่อสีเขียว (Green Loan) จากธนาคารกสิกรไทย หรือ KBANK เพื่อนำไปพัฒนาและสนับสนุนโครงการด้านสิ่งแวดล้อมในอสังหาริมทรัพย์ของ AWC โดยมุ่งเน้นโครงการที่ส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการบริหารจัดการทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ตอกย้ำความมุ่งมั่นของบริษัทในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน



"AWC จับมือ SCB เปิดมิติใหม่เป็นรายแรกนำสินเชื่อพร้อมสัญญาอนุพันธ์เชื่อมโยงกับความยั่งยืน"



"AWC-KBank ส่งเสริมการลงทุนเพื่อสิ่งแวดล้อมผ่านสินเชื่อสีเขียว (Green Loan)"

การบริหารจัดการด้านพลังงาน (Energy Management)

AWC ได้ขยายขอบเขตการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน หรือ Energy Efficiency Plan (EEP) อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นมาตรฐานที่ชัดเจนทั่วทั้งองค์กรในทุกกลุ่มธุรกิจ โดยได้เริ่มการดำเนินการจากกลุ่มธุรกิจโรงแรมที่มีการกำหนดแผนงานให้สอดคล้องกับนโยบายบูรณาการด้านพลังงานของประเทศ (Thailand Integrated Energy Blueprint: TIEB) เพื่อให้บรรลุ **"เป้าหมายผลการดำเนินงานด้านพลังงานที่ 160 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อตารางเมตรต่อปี หรือลดการใช้ไฟฟ้าลง 18 เปอร์เซ็นภายในปี 2569"** มุ่งสู่การเป็นโรงแรมระดับ Hight Energy Performance Standard (HEPS)

AWC ได้ดำเนินโครงการด้านการลดการใช้และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่องตลอดปี 2565 และสามารถลดการใช้พลังงานถึง 12,119,670 กิโลวัตต์ชั่วโมง หรือเทียบเท่ากับ 6,058.62 ตัน คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า เมื่อเทียบกับปี 2560 - 2562 ผ่านการบริหารโครงการ Energy Saving Initiatives (ESIs) 3 ประเภท ได้แก่

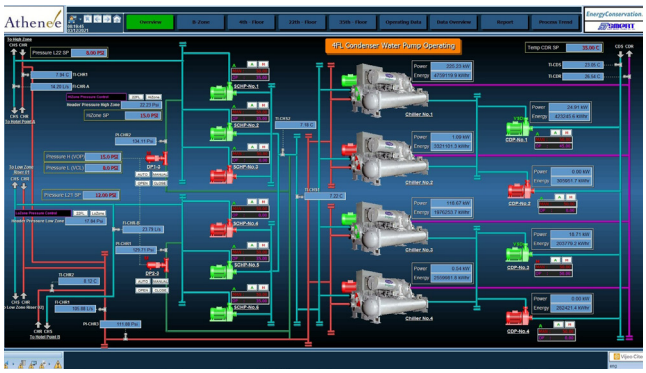
- **Operation Management** เช่น การเพิ่มอุณหภูมิของ Chilled water การปรับอัตราการหมุนเวียนของระบบน้ำในสระว่ายน้ำ เป็นต้น
- **กลุ่ม Short Term ESIs** เช่น การทำความสะอาด Chiller ในระบบปรับอากาศ การติดตั้งเซนเซอร์ตรวจจับการเคลื่อนไหวในพื้นที่ทางเดินและห้องน้ำ เป็นต้น
- **กลุ่ม Long term ESIs** เช่น การเปลี่ยนการติดตั้ง High efficiency chiller การเพิ่มประสิทธิภาพของระบบปรับอากาศ Heating, Ventilation, and Air-conditioning (HVAC) เป็นต้น



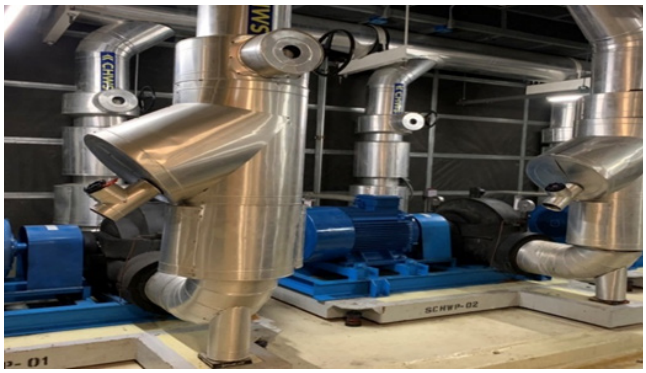
Operation Management - ปิดเครื่องส่งลมเย็นหรือเครื่องปรับอากาศที่โถงอาคารตอนกลางคืน



ทำความสะอาดเครื่องทำน้ำเย็น / เครื่องปรับอากาศ



Long-term ESI - ระบบบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพของระบบปรับอากาศขนาดใหญ่ (HVACO)



ปรับความเร็วรอบของมอเตอร์ปั๊มน้ำเย็น-น้ำหล่อเย็นให้เหมาะสม

การเปลี่ยนผ่านสู่การใช้พลังงานสะอาด (Transition Towards Low Carbon)

AWC ส่งเสริมการนำพลังงานทดแทนมาใช้ในการผลิตไฟฟ้า จึงเพิ่มสัดส่วนในการใช้พลังงานหมุนเวียนตามธรรมชาติ โดยการดำเนินโครงการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ให้กับสถานประกอบการในเครือจำนวนทั้งหมด 6 แห่ง ได้แก่ โรงแรม หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และสปา โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช ศูนย์การค้า เกทเวย์ แอท บางซื่อ ศูนย์การค้า ลาซาล อเวนิว ศูนย์การค้า พันธุ์ทิพย์ งามวงศ์วาน และศูนย์การค้า พันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่ และได้กำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date) 4 แห่ง (โรงแรม หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และสปา โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช, ศูนย์การค้า ลาซาล อเวนิว ศูนย์การค้า พันธุ์ทิพย์ งามวงศ์วาน) ที่พร้อมจ่ายไฟฟ้าโดยพลังงานหมุนเวียนภายในปี 2565 ซึ่งจะลดการใช้พลังงานไฟฟ้าจากกริดได้ 3,483,700 กิโลวัตต์ชั่วโมง/ปี"

โดยผลการดำเนินงานด้านการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Scope 1 & 2) ของ AWC ได้รับการรับรองจาก LRQA (Thailand) Limited ซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญด้านการตรวจสอบรายงานความยั่งยืนเป็นผู้ทวนสอบและให้ความเชื่อมั่นอย่างอิสระ ซึ่งท่านสามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่หัวข้อ "การรับรองจากหน่วยงานภายนอก" ใน"รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี 2565"





"โครงการติดตั้งระบบโซล่าร์เซลล์ผลิตไฟฟ้าบนหลังคาจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop)

การประกาศความมุ่งมั่นเข้ารับการรับรองอาคารเพื่อความยั่งยืน (Sustainability Certification)

นอกเหนือจากการรับรองมาตรฐาน ISO แล้ว แอสเสท เวิรด์ คอร์ป มีเป้าหมายที่จะปรับปรุงคุณสมบัติการดำเนินงานให้สอดคล้องกับมาตรฐาน LEED หรือ WELL มีโครงการอาคารพาณิชย์ 4 แห่งที่จะได้รับการรับรอง (อาคารเอ็มไพร์ และอาคารแอทธินี ทาวเวอร์ ภายในปี 2567 อาคาร 208 ถนนวิทยุ และอาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ ภายในปี 2568) สำหรับสินทรัพย์ที่กำลังพัฒนา AWC มีเป้าหมายที่จะพัฒนาสินทรัพย์ให้สอดคล้องกับมาตรฐาน LEED, WELL และ/หรือ EDGE สินทรัพย์ที่กำลังพัฒนา ได้แก่

- โรงแรม อินน์ไซด์ กรุงเทพ สุขุมวิท
- อินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิงโฮเทล
- โรงแรม เดอะ วีนแยทท์ คอลเล็คชั่น พัทยา
- โรงแรมบันยันทรี จอมเทียน พัทยา
- โรงแรม พัทยา แมริออท รีสอร์ท แอนด์สปา แอท จอมเทียนบีช
- โรงแรม คิมป์ตัน หัวหิน รีสอร์ท





การปลูกต้นไม้และการปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพ

เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายของ AWC ในการเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2573 โครงการปลูกต้นไม้ได้ริเริ่มขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขยายพื้นที่สีเขียวผ่านการปลูกและอนุรักษ์ต้นไม้ รวมถึงการชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ในปี 2565 AWC ได้นำร่องโครงการ โดยริเริ่มการปลูกต้นไม้กว่า 270 ต้นที่โรงแรม 4 แห่ง ได้แก่ หัวหินแมริออท รีสอร์ท และสปา โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช โรงแรมบันยันทรี กระบี่ และ โรงแรมมีเลีย เกาะสมุย โครงการนี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของ AWC ในการปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพ ตลอดจนการยกระดับการรับรู้และความสามารถของบุคลากรภายในองค์กร



'นำร่องโครงการปลูกต้นไม้ที่โรงแรมภายใต้ AWC'

นอกจากนี้ โรงแรมบันยันทรี สมุย ได้เชิญแขกที่เข้าพักและพนักงานมาร่วมกิจกรรมปลูกต้นไม้ที่ชายหาด เพื่อช่วยลดการกัดเซาะและปกป้องพื้นที่วางไข่ของเต่าทะเล พร้อมทั้งปลูกจิตสำนึกในการรักษาสิ่งแวดล้อม โรงแรมได้จัดกิจกรรมปลูกต้นอ่อน 'Half Flower' เป็นจำนวน 180 ต้น หรือ Naupaka (Scaevola Estacada) ซึ่งเป็นพันธุ์พื้นเมืองของพื้นที่ชายฝั่งในภูมิภาคอินโดแปซิฟิก ในขณะเดียวกันเพื่อปกป้องและอนุรักษ์แหล่งที่อยู่อาศัยตามธรรมชาติของสัตว์ทะเล โรงแรมและรีสอร์ทหลายแห่งของ AWC อาทิ โรงแรมวนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ คอลเลคชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย โรงแรมบันยันทรีกระบี่ และโรงแรมบันยันทรีสมุย เป็นต้น ได้จัดกิจกรรมทำความสะอาดแนวปะการังและชายหาดอย่างต่อเนื่อง กิจกรรมนี้นับเป็นโอกาสที่ดีในการดึงดูดแขกที่เข้าพักและพนักงานของเรา รวมถึงนักศึกษาฝึกงานให้เข้าร่วมกิจกรรม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ด้านสิ่งแวดล้อม มลพิษจากขยะ มลพิษจากพลาสติก และการเสียหายของปะการังจากการทับถมของขยะในท้องทะเล





การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)

AWC ตระหนักถึงการจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้นำแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนมาผนวกการดำเนินธุรกิจเพื่อขับเคลื่อนองค์กรสู่เป้าหมาย การส่งของเสียจากการดำเนินโครงการสู่หลุมฝังกลบเป็นศูนย์ (Zero Waste to Landfill from Operation) ในปี 2573 ซึ่ง AWC ได้กำหนดแผนการดำเนินงานสู่เป้าหมายพร้อมตัวชี้วัดการดำเนินงาน เพื่อให้เกิดการบูรณาการแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนในทุก ๆ กระบวนการดำเนินธุรกิจ ผลักดันให้เกิดการแยกขยะ การจัดการและใช้ทรัพยากรหมุนเวียน การลดของเสียของผลิตภัณฑ์ Food และ ผลิตภัณฑ์ Non-Food สร้างความตระหนักรู้ภายในองค์กร และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรม Circular Economy ให้เกิดขึ้นชัดเจน



แผนการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)

ในปี 2565 AWC ได้ร่วมลงนามกับ 2 พันธมิตรชั้นนำ “อิคิไก (Ikigai)” ผู้เชี่ยวชาญด้านความยั่งยืนของห่วงโซ่อาหารด้วยโมเดลธุรกิจสร้างสรรค์ตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ และ“เอสโอเอส ประเทศไทย (Scholars of Sustenance หรือ SOS Thailand)” มูลนิธิกู้ภัยอาหารแห่งแรกของประเทศไทย ผู้เชี่ยวชาญด้านการจัดการและการลดปริมาณขยะอาหารผ่านการบริจาคอาหารส่วนเกินคุณภาพดีให้แก่ชุมชน โดยทั้งสององค์กรเป็นพันธมิตรของ AWC ในโครงการรวมพลังพันธมิตรเพื่อความยั่งยืน หรือ “AWC Alliances for Better Future” ในมิติเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เพื่อร่วมขับเคลื่อนการจัดการอาหารและอาหารส่วนเกินให้เกิดประโยชน์สูงสุด พร้อมสร้างคุณค่าองค์รวมต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชนให้เกิดขึ้นอย่างแท้จริง ซึ่งโครงการ ‘AWC Alliance for Better Future’ ได้จัดตั้งโดยมีเป้าหมายระยะยาวในการสานต่อความร่วมมือกับพันธมิตรที่มีศักยภาพอื่น ๆ เพื่อร่วมกันพัฒนาโครงการเพื่อความยั่งยืนต่อไป



‘AWC ผนึกกำลัง ‘Ikigai’ และ ‘SOS Thailand’ รวมพลังพันธมิตรเพื่อความยั่งยืนด้านอาหารและการจัดการขยะอาหาร’

การจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ

"reConcept" เป็นรูปแบบธุรกิจใหม่ที่ AWC กำหนดขึ้น โดยมีเป้าหมายที่ต้องการบริหารจัดการทรัพย์สินเก่าอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างมูลค่าให้กับทรัพย์สินและเฟอร์นิเจอร์เก่า อีกทั้งยังจะช่วยลดปริมาณของเสียในทุกวิถีทางที่เป็นไปได้ โดยร้าน **"reConcept"** ถูกวางไว้เป็น flagship ในด้านการขับเคลื่อนเศรษฐกิจหมุนเวียนของ AWC ด้วยสโลแกนที่ว่า **"ทุกสิ่งที่เก่ากลับกลายเป็นใหม่อีกครั้ง"** เป็นจุดหมายปลายทางด้านเฟอร์นิเจอร์ที่ครบวงจร ซึ่งกลุ่มผู้ที่ชื่นชอบของเก่าสามารถเลือกหาเฟอร์นิเจอร์มือสอง ของใช้ในบ้านสไตล์วินเทจ (Vintage) รวมถึงอุปกรณ์ตกแต่งคุณภาพสูงได้โดยตรงจากโรงแรมระดับ 5 ดาวภายใต้โรงแรมในเครือ AWC ร้าน "reConcept" จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ที่มีให้เลือกมากมาย ซึ่งทางร้านเปลี่ยนเฟอร์นิเจอร์เก่าให้เป็นใหม่อย่างมีสไตล์พร้อมคุณค่าทางศิลปะ

"reConcept" ดำเนินการภายใต้พันธกิจ 3 ประการในการประยุกต์ใช้หลักการเศรษฐกิจหมุนเวียนอัน ได้แก่ **Reconcept** ด้วยการร่วมมือกับศิลปินในการออกแบบที่มีใจเดียวกันเพื่อสร้างความประทับใจให้กับผู้คนผ่านของใช้ที่ไม่ตกยุค **Recycle** รีไซเคิลวัสดุเก่าและแปลงเป็นรายการใหม่ที่มีประโยชน์ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโลกที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน และ **Reuse** การนำของมือสองและของสะสมมาใช้เพื่อการตกแต่งที่ไม่ซ้ำแบบใครเพื่อสร้างคุณค่าทางศิลปะรูปแบบใหม่ โดยวัสดุหรือเฟอร์นิเจอร์ที่ออกแบบใหม่ หรือตกแต่งใหม่จะขายที่ร้าน reConcept ปัจจุบัน AWC มีร้าน reConcept 2 แห่ง ได้แก่ เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น และ เดอะ ล้ง 1919 ริเวอร์ไซด์ เฮอริเทจ เดสติเนชั่น

โดยในปี 2565 ที่ผ่านมา การดำเนินงานของร้าน "reConcept" สามารถก่อให้เกิดการรีไซเคิลได้รวมทั้งสิ้น 335 ตัน ผ่านการจัดจำหน่ายทั้งที่ เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น และเดอะ ล้ง 1919 ริเวอร์ไซด์ เฮอริเทจ เดสติเนชั่น รวมถึงอีเวนท์ และกิจกรรมการกุศลที่จัดโดยโรงแรมในเครือ AWC นอกจากนี้ reConcept ได้เปิดตัวเว็บไซต์อย่างเป็นทางการ เพื่อดึงดูดลูกค้าออนไลน์ โดยมีแผนขยายไปยังแพลตฟอร์มอีคอมเมิร์ซอื่นๆ ในอนาคต เพื่อลดการพึ่งพาวัสดุใหม่ ๆ ในการตกแต่ง ลดปริมาณขยะที่ถูกส่งไปยังหลุมฝังกลบ และส่งเสริมเศรษฐกิจหมุนเวียนทั่วทั้งองค์กร reConcept สามารถให้คำแนะนำหรือเสนอให้ใช้ทรัพย์สินที่มีอยู่ภายในทรัพย์สินของ AWC ก่อนดำเนินการซื้อใหม่



ร้าน "reConcept"

การลดการเกิดของเสีย (Waste Management)

AWC ยังคงเดินหน้าขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการลดปริมาณของเสียทั่วไป (General Waste) ซึ่งมาจากการดำเนินธุรกิจของโรงแรม ศูนย์การค้า และอาคารสำนักงานอย่างต่อเนื่อง ตัวอย่างความสำเร็จในเรื่องดังกล่าวจะเห็นได้จากการที่**ห้องอาหาร Rain Tree ของโรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, อะลักซ์ซูรี คอลเล็คชั่น โฮเทล ได้รับรางวัล 100% "All Star"** ซึ่งเป็นภัตตาคารแห่งแรกของเครือแมริออทที่ได้คะแนนสูงสุด (Top score) **นอกจากนี้ ห้องอาหาร Goji Kitchen + Bar ของโรงแรม แบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค ได้รับรางวัล 94% "Gold"** ซึ่งเป็นภัตตาคารระดับ 5 ดาวแห่งแรกในโลกที่ได้รับการรับรองในระดับดังกล่าวจาก **"The PLEDGE on Food Waste"** โดยการรับรองดังกล่าวจะมอบให้กับโรงแรมที่สามารถลดอาหารเหลือทิ้งหรือขยะอาหารได้อย่างมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานของสหประชาชาติ (United Nations' Draft Food Loss and Waste Standard)

AWC ยึดถือแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์อาหารในโรงแรม โรงแรมภายใต้ AWC ได้ริเริ่มการคิดค้นและหาโอกาสทำอาหารจานใหม่จากวัตถุดิบดีที่มีคุณภาพ ที่จะถูกส่งไปยังหลุมฝังกลบ โดยการดำเนินการจัดการขยะอาหารนี้ ประสบความสำเร็จได้ด้วยความร่วมมือของทีมงานที่ครอบคลุมแผนกต่างๆ ได้แก่ แผนกครัว จัดเลี้ยง การเงิน และทรัพยากรบุคคล





"อาหารจานใหม่เพื่อลดปริมาณวัตถุดิบสดใหม่สู่หลุมฝังกลบ"

จากการร่วมมือกับพันธมิตร เอสโอเอส ประเทศไทย (Scholars of Sustenance Thailand) ในการส่งต่ออาหารส่วนเกินที่เกิดจากการบริการจัดเลี้ยงอาหารและเครื่องดื่มของโรงแรมภายใต้ AWC ได้ส่งต่ออาหารสู่ชุมชนใกล้เคียงและกลุ่มเปราะบางสะสมรวมแล้ว**กว่า 158,000 มื้อ** (ปี 2561-2565) ซึ่งเป็นการลดการส่งขยะอาหารสู่หลุมฝังกลบถึง 37,700 กิโลกรัม หรือเทียบเท่ากับการลดก๊าซเรือนกระจกถึง **95,500 กิโลกรัม** คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ในขณะเดียวกันได้ส่งเสริมให้ชุมชนและกลุ่มเปราะบางใกล้เคียงธุรกิจของ AWC ได้สามารถเข้าถึงอาหารที่มีคุณภาพที่เปี่ยมด้วยสารอาหารทางโภชนาการ





'AWC x SOS Thailand ร่วมส่งต่ออาหารส่วนเกินคุณภาพสูงสู่ชุมชนใกล้เคียง'

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะยกระดับอุตสาหกรรมท่องเที่ยวยั่งยืน **โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, อะ ลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่น โฮเทล ซึ่งเป็นโรงแรมแห่งแรกของโลกที่ได้รับรางวัล ISO 20121 มาตรฐานด้านการจัดงานอย่างยั่งยืน (Sustainable Event Management)** ทั้งยังผ่านการรับรองใหม่ (Recertification) อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2559 จวบจนปัจจุบัน AWC มีแผนงานในการนำแนวปฏิบัติตามมาตรฐาน ISO 20121 และการจัดการขยะอาหารไปใช้กับโรงแรมอื่น ๆ ในกลุ่ม AWC ด้วยเช่นกัน ตัวอย่างเช่น โรงแรมบันยันทรี สมุย และโรงแรมบันยันทรี กระบี่ ซึ่งได้มีการคัดแยกและส่งเศษอาหารไปยังฟาร์มสุกรสัปดาห์ละ 3 ครั้ง และ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ คอลเลคชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย ก็ได้มีการคัดแยกและส่งมอบเศษอาหารให้กับศูนย์ช่วยเหลือสุนัข ส่วนเปลือกผักนำมาใช้ทำปุ๋ยหมัก รวมถึงการวางแผนที่จะปลูกสวนผักออร์แกนิกในโรงแรมอีกหลายแห่งด้วย

โรงแรม มีเลีย เชียงใหม่ ได้ร่วมมือกับ สวนผักคนเมืองเชียงใหม่ ซึ่งเป็นสวนผักที่ตั้งอยู่บนถนนช้างคลาน ซึ่งห่างจากโรงแรมเพียง 10 นาที เพื่อสนับสนุนการพัฒนาฟาร์มในเมือง ที่จะส่งเสริมความมั่นคงทางอาหารของชุมชนท้องถิ่น ซึ่งโรงแรมได้บริจาคต้นกล้วย หน่อกล้วย และแม่ไก่ให้กับสวนผักคนเมืองเชียงใหม่เพื่อส่งเสริมการพัฒนาพื้นที่กว่า 4,800 ตารางเมตร นอกจากนี้ โรงแรม มีเลีย เชียงใหม่ ได้ส่งต่อน้ำมันปรุงอาหารที่ใช้แล้วกว่า 1,200 กิโลกรัม ให้แก่พันธมิตรผู้เชี่ยวชาญด้านการผลิตไบโอดีเซล เพื่อผลิตน้ำมันดีเซลจากทรัพยากรหมุนเวียน ตอกย้ำความมุ่งมั่นของ AWC ในการดำเนินธุรกิจตามเศรษฐกิจหมุนเวียน



'โรงแรม มีเลีย เชียงใหม่ สนับสนุนสวนผักคนเมืองเชียงใหม่ (Chiang Mai Urban Farm)'

สำหรับปี 2565 AWC **ไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อมหรือละเมิดข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ**

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

AWC มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม และชุมชนโดยรอบ AWC จึงให้ความสำคัญต่อการสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดการสร้างคุณค่าทางสังคมในระยะยาวและอย่างยั่งยืน การดำเนินงานของ AWC มุ่งเน้นไปที่การส่งเสริมอาชีพ สร้างงานสร้างรายได้ที่มั่นคง และพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับชุมชนโดยรอบผ่านการสร้างระบบนิเวศทางเศรษฐกิจให้กับชุมชน" และ "การสนับสนุนในรูปแบบบริจาคที่เป็นตัวเงินและอื่น ๆ" นอกเหนือจากการดำเนินโครงการเพื่อสังคมต่าง ๆ กับสังคมและชุมชนโดยรอบแล้ว AWC ยังได้มีการดำเนินโครงการอื่น ๆ เพื่อเป็นสาธารณะประโยชน์ให้แก่ประชาชนทั่วไป เช่น การเปิดพื้นที่ในโครงการให้เป็นพื้นที่เพื่อสาธารณประโยชน์ เพื่อแบ่งปันคุณค่าร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืน การสร้างสะพานลอยฟ้าหน้าโครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ เพื่อให้ประชาชนได้เดินสัญจรได้สะดวก รวมทั้งช่วยเรื่องความปลอดภัยบนท้องถนน การสนับสนุนชุมชนท้องถิ่น โรงเรียน โรงพยาบาล หรือศาสนสถานที่ตั้งอยู่ใกล้เคียงกับโครงการของ AWC การมอบทุนการศึกษา การช่วยเหลือเด็กในชุมชนใกล้เคียง และการส่งเสริมด้านการศึกษา ทั้งการฝึกอาชีพและทักษะชีวิต เพื่อเตรียมความพร้อมมุ่งสู่ **"อนาคตที่ดีกว่า"**

เพื่อเป็นการตอกย้ำความมุ่งมั่นของ AWC ในการก้าวขึ้นสู่เป็นบริษัทอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำของประเทศไทย ที่พร้อมส่งมอบคุณค่าที่ยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่นักลงทุน AWC มุ่งดำเนินธุรกิจตามข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ซึ่งส่งผลให้ในปี 2565 AWC **ไม่มีข้อพิพาท หรือละเมิดกฎหมายรวมถึงข้อบังคับด้านสังคมอย่างมีนัยสำคัญ**

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

การสร้างระบบนิเวศทางเศรษฐกิจให้กับชุมชน (Commercial Initiative)

AWC ตระหนักดีว่าในปัจจุบันสังคมเราได้ถูกขับเคลื่อนด้วยดิจิทัลและเทคโนโลยี ดังนั้น ความรู้ ความสามารถและทักษะที่เพรียบพร้อมจะช่วยส่งเสริมให้เราทุกฝ่ายสามารถเติบโตอย่างก้าวกระโดด ดังนั้น AWC จึงได้เข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาทักษะเพื่อเป็นการส่งเสริมอาชีพของคนในชุมชน ให้เกิดการสร้างงาน สร้างโอกาส ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมที่มีประสิทธิภาพ สร้างงานที่เป็นนวัตกรรม รวมถึงการเกิดและเติบโตของวิสาหกิจรายย่อยในท้องถิ่นทั้งขนาดกลางและขนาดเล็ก (SMEs) ให้มีรายได้พร้อมเติบโตไปกับธุรกิจขนาดใหญ่ ซึ่งสามารถสรุปโครงการและกิจกรรมที่สำคัญได้ ดังนี้

โครงการ เดอะ GALLERY

AWC ได้ให้การสนับสนุน **เดอะ GALLERY** ซึ่งเป็นร้านค้าที่มีวัตถุประสงค์การดำเนินงานที่ไม่หวังผลกำไรตามแนวคิดวิสาหกิจเพื่อสังคม (Social Enterprise) เดอะ GALLERY จึงเป็นศูนย์กลางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ศิลปะและหัตถกรรมที่มาจากงานฝีมือของชุมชน ผลิตภัณฑ์เหล่านี้บอกเล่าเรื่องราววิถีการดำเนินชีวิตของคนไทยอันสะท้อนถึงอัตลักษณ์ท้องถิ่นของคนไทยทั่วประเทศ






โครงการ “เดอะ GALLERY” Shop & Product

ในปัจจุบัน เดอะ GALLERY อยู่ในระหว่างการจดทะเบียนเป็นวิสาหกิจเพื่อสังคม ซึ่งต้องจัดทำงบการเงินย้อนหลังให้ครบรอบระยะเวลาบัญชี ทั้งนี้เพื่อให้ เดอะ GALLERY จดทะเบียนอย่างถูกต้องตามพระราชบัญญัติวิสาหกิจเพื่อสังคม พ.ศ. 2562 โดยจะจดทะเบียนเสร็จสิ้นในปี 2566

เดอะ GALLERY ก่อตั้งขึ้นในปี 2558 ขับเคลื่อนภายใต้แนวคิด **“Giving Art, Art of Giving” ส่งเสริมศิลปินด้วยศิลปะแห่งการให้** โดยได้คัดสรรงานศิลปะในรูปของสินค้าไทยจากชุมชนต่าง ๆ ที่มีการออกแบบ มีคุณภาพ มีอัตลักษณ์ แต่อาจจะยังไม่เป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลายมานำเสนอต่อลูกค้าหรือนักท่องเที่ยวที่มาใช้บริการโรงแรม ศูนย์การค้า หรืออาคารสำนักงานซึ่ง AWC เป็นเจ้าของ เพื่อให้ลูกค้าหรือนักท่องเที่ยวได้มีส่วนร่วมในการสนับสนุนสินค้าคุณภาพจากชุมชน และได้สัมผัสกับศิลปะของท้องถิ่นจากทั่วประเทศไทย

ปัจจุบัน เดอะ GALLERY มีทั้งหมด 14 สาขา ได้แก่ อาคาร เอ็มไพร์, โรงแรมแบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์, โรงแรม หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา, โรงแรมภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยาง บีช, โรงแรมเดอะ ระวีกัลยา แบงค็อก, โรงแรมมีเลีย เกาะสมุย, เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ พร้อมท์ เดสติเนชั่น, โรงแรมบันยันทรี กระบี่, โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ, โรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์, โรงแรม เลอ เมอริเดียน กรุงเทพ, เดอะ ล้ง 1919 ริเวอร์ไซด์ เฮอริเทจ เดสติเนชั่น, โรงแรม มีเลีย เชียงใหม่, โรงแรม แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค

นอกจากนี้ AWC ยังมีแผนที่จะขยายสาขาเพิ่มอีก โดย **ตั้งเป้าหมายว่าจะขยายสาขา เดอะ GALLERY เพิ่มให้ครบ 30 สาขา ภายในปี 2569** ทั้งนี้ยังตั้งเป้าหมายให้สอดคล้องอีกว่าจะมี**จำนวนของสินค้าที่มาจากผู้ประกอบการท้องถิ่นหรือชุมชนท้องถิ่นให้มีสัดส่วนไม่น้อยกว่า ร้อยละ 30 จากจำนวนสินค้าไทยทั้งหมดที่วางขายในร้าน** เพราะ AWC เชื่อว่าการขยายสาขาโดยใช้ศักยภาพของเครือข่ายโครงการอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทจะสามารถเพิ่มโอกาสให้กับชุมชนและผู้ประกอบการรายย่อยได้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่มีศักยภาพได้มากขึ้น

เดอะ GALLERY เปรียบเสมือนช่องทางสำหรับผู้ประกอบการชุมชน และเกษตรกรได้นำผลิตภัณฑ์ประจำท้องถิ่นมาสู่ผู้บริโภค สร้างอาชีพและรายได้ให้แก่ชุมชน เพื่อให้เกิดคุณค่าร่วมกันระหว่างธุรกิจและสังคม ตามหลักคิด “การสร้างคุณค่าร่วม” หรือ Creating Shared Value ขณะเดียวกัน เดอะ GALLERY ยังคงสานต่อความมุ่งมั่นในการร่วมส่งเสริมผลงานการออกแบบร่วมกันระหว่างเยาวชนไทยรุ่นใหม่ (แบรนด์ St-Art) ที่รักในงานศิลปะ และเยาวชนออทิสติกที่อยู่ในการดูแลของมูลนิธิออทิสติกไทย องค์กรสาธารณประโยชน์ภายใต้กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ด้วยการนำผลงานไปพัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์ จากวัสดุที่เหลือใช้ เช่น กระเป๋าผ้า ปลอกหมอน จากผ้าปูที่นอนของโรงแรมในกลุ่ม AWC และจำหน่ายในร้านเดอะ GALLERY ทุกสาขาทั่วประเทศ เป็นการเปิดโอกาสและสร้างการเติบโตให้งานศิลปะของน้อง ๆ เยาวชนได้แสดงผลงานสู่สายตาของคนทั่วโลก ทั้งนี้ก็เพื่อสร้างงาน สร้างอาชีพให้คนไทยได้อย่างยั่งยืน อีกทั้งยังเป็นการสร้างแรงบันดาลใจให้ผู้ผลิตต่อไปโดยกำไรทั้งหมดจากการจัดจำหน่ายสินค้าจะถูกนำไปสนับสนุนการสร้างสรรค์งานศิลปะของชุมชน โดยเฉพาะในกลุ่มเด็กและเยาวชน

กิจกรรม AWC Charity Market Around



กิจกรรม "Charity Market Around"

AWC ได้ร่วมกับพันธมิตรจากองค์กรชั้นนำ ภาครัฐและภาคีเครือข่ายต่าง ๆ เพื่อเปิดพื้นที่ในโครงการของ AWC ได้แก่ อาคารเอ็มไพร์, เดอะ ล้าง 1919 ริเวอร์ไซด์ เฮอริเทจ เดสติเนชั่น มาจัดกิจกรรมการตลาดเพื่อการกุศล เพื่อสนับสนุนให้ชุมชนได้นำผลิตภัณฑ์ในท้องถิ่นมาจำหน่ายแก่ผู้บริโภคโดยตรง ซึ่งเป็นอีกหนึ่งช่องทางในการช่วยชุมชน หรือผู้ประกอบการรายย่อยในการกระจายขายสินค้า ตลอดจนเป็นการแนะนำแบรนด์ให้เป็นที่รู้จัก ทั้งนี้ ที่โครงการ "เดอะล้าง 1919 ริเวอร์ไซด์ เฮอริเทจ เดสติเนชั่น" โดยได้รับความร่วมมือจากสำนักงานเขตคลองสาน โรงเรียนสารพัดช่าง ภายในงานมีชุมชนโดยรอบโครงการกว่า 250 ครัวเรือน เข้าร่วมกิจกรรมและได้นำสินค้าคุณภาพมาจำหน่าย อาทิ อาหารจากร้านค้าในชุมชน นวดไทย ตัดผมฟรี เวิร์กชอปเขียนอักษรจีน ตลอดจนผลิตภัณฑ์จากวิสาหกิจชุมชนจากโครงการประชารัฐรวมใจ ซึ่งเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดการสร้างคุณค่าร่วมทางสังคม ให้ความช่วยเหลือคนในชุมชนอยู่ร่วมกันด้วยความผูกพันและมีความสุข (Create Share Value)

การสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน (Community Relation)

AWC ได้กำหนดแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนและสร้างความผูกพันร่วมกันกับชุมชนอย่างยั่งยืน (AWC Care for Community) ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม รวมถึงยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดี มีสุขอนามัยของคนในชุมชน โดยในปีที่ผ่านมา ได้มีการจัดกิจกรรมเพื่อแสดงถึงการใส่ใจความเป็นอยู่ของคนในชุมชน เช่น กิจกรรม "Big Cleaning Day" บริเวณถนนช้างคลานเชียงใหม่ โดยเป็นการร่วมมือกับเทศบาลนครเชียงใหม่และพนักงานจิตอาสาจำนวน 120 คน จากกลุ่มธุรกิจโรงแรม และ รีเทล ในเครือ AWC มาทำความสะอาด ช่วยกันเก็บกวาดขยะปรับปรุงสภาพแวดล้อมในชุมชนให้มีความน่าอยู่ ในขณะเดียวกัน บริษัทยังได้ลงพื้นที่เยี่ยม 7 ชุมชน รวมกว่า 500 ครัวเรือน ซึ่งตั้งอยู่บริเวณโดยรอบโครงการเวิ้งนาครเขษม และ 10 ชุมชน รวมกว่า 1,000 ครัวเรือน บริเวณรอบพื้นที่โครงการในจังหวัดเชียงใหม่ วัตถุประสงค์ของการลงพื้นที่ คือมุ่งเน้นไปที่การพูดคุยรับฟังความคิดเห็นจากหัวหน้าชุมชนและข้อกังวลจากชุมชน พร้อมกับสร้างความสัมพันธ์อันดีกับทุกฝ่าย ความคิดเห็นและข้อกังวลที่ได้รับ ทางบริษัทจัดนำมาเป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนพัฒนาปรับปรุง และต่อยอดให้เกิดผลลัพธ์เชิงบวกที่ก่อให้เกิดโอกาสทางสังคม ช่วยลดความสูญเสีย และความเหลื่อมล้ำทางสังคม อาทิ โครงการ เดอะล้าง 1919 ริเวอร์ไซด์ เฮอริเทจ เดสติเนชั่น ซึ่งถูกออกแบบให้มีสถาปัตยกรรมแบบผสมผสานบอกเล่าเรื่องราวอันโดดเด่นในย่านคลองสาน โดยได้มีการแบ่งพื้นที่ออกเป็นส่วน ๆ และแต่ละพื้นที่จะถูกเชื่อมโยงโดยสนามหญ้า ซึ่งเป็นพื้นที่สีเขียวอันกว้างขวางทอดยาวไปถึงริมแม่น้ำเจ้าพระยา จึงเป็นศูนย์กลางให้คนในชุมชนสามารถเข้ามาใช้พื้นที่แห่งนี้เพื่อเป็นพื้นที่ค้าขาย พื้นที่กิจกรรมเรียนรู้เรื่องศิลปะ วัฒนธรรม รวมทั้งเสมือนเป็นบ้านให้ชุมชนได้พาครอบครัวมาใช้เวลาทำกิจกรรมสันทนาการและพักผ่อนร่วมกัน



การสนับสนุนด้านสาธารณประโยชน์ แก่ชุมชน



ศูนย์การค้าเกทเวย์ แอท บางซื่อ ในเครือ AWC ได้มีส่วนร่วมในการยกระดับคุณภาพชีวิตและสร้างสายสัมพันธ์กับชุมชนบางซื่ออย่างต่อเนื่อง ในปี 2565 นี้ ได้สร้างและส่งมอบ “ทางเดินยกระดับ (SKY WALK) เชื่อมระหว่างศูนย์การค้าเกทเวย์ แอท บางซื่อ กับสถานีรถไฟฟ้า MRT สายสีน้ำเงิน บางโพ” ให้แก่กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นทางเดินยกระดับลอยฟ้าแห่งแรกในย่านบางโพ ด้วยจุดประสงค์ในการอำนวยความสะดวกสบายและความปลอดภัยแก่ประชาชนผู้ที่สัญจรเชื่อมต่อระหว่างสองฝากของถนนประชาราษฎร์ และสถานีรถไฟฟ้า MRT บางโพ นอกจากนี้ ยังเป็นการส่งเสริมนโยบายการประหยัดพลังงานของรัฐบาล ที่เน้นไปที่การลดใช้รถยนต์ในการเดินทางเพื่อร่วมกันยกระดับมาตรฐานการสัญจร แก้ไขปัญหาความหนาแน่นของการจราจรบริเวณสี่แยกบางโพและในเขตบางซื่อ

สนับสนุนในรูปแบบบริจาคที่เป็นเงินและอื่นๆ (Charitable Donations)

ในปี 2565 มูลนิธิ แอสเสท เวิรด์ เพื่อการกุศล ที่ก่อตั้งขึ้นโดย AWC ตั้งแต่ปี 2561 ยังมุ่งส่งเสริมคุณภาพชีวิตแก่ผู้ด้อยโอกาส ด้วยการส่งมอบเครื่องอุปโภค บริโภค เพื่อช่วยเหลือผู้ได้รับความเดือดร้อนในกลุ่มผู้สูงอายุและผู้ป่วยติดเตียง ต.แจ่มหลวง อ. กัลยาณิวัฒนา ในจังหวัดเชียงใหม่ นอกจากนี้ มูลนิธิฯ ได้ร่วมส่งเสริมทำนุบำรุงพุทธศาสนา และอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม โดยเป็นเจ้าภาพบูรณะปฏิสังขรณ์ “พระพุทธชินราชมาศธรรมคุณ” พระประธานอุโบสถ วัดทองธรรมชาติ บริเวณโครงการ เดอะลัง 1919 ริเวอร์ไซด์ เฮอริเทจ เดสติเนชั่น

นอกจากนี้ โรงแรมในเครือ AWC ในภาคใต้ของประเทศไทย ได้แก่ โรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์, โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยาง บีช, โรงแรม เซอราตัน สมุย รีสอร์ท และ โรงแรมวนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ คอลเลคชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย ได้ร่วมมือกันบรรจุถุงยังชีพและบริจาคเพื่อช่วยเหลือชุมชนท้องถิ่น โดยได้แจกจ่ายถุงยังชีพรวม 800 ถุง ซึ่งถุงยังชีพ 300 ถุง มอบให้กับองค์กรสตรีเทศบาลนครเกาะสมุย สำหรับผู้ป่วยติดเตียง และถุงยังชีพ 500 ถุงได้มอบให้แก่ชุมชนท้องถิ่นมุสลิม (มัสยิดนูรุ้ลอิห์ซาน) เนื่องด้วยจำนวนผู้ป่วยโควิด-19 ที่เพิ่มสูงขึ้นในพื้นที่เกาะสมุยและเกาะใกล้เคียง ทำให้มีผู้ป่วยที่ต้องกักตัวหลายพันราย ดังนั้นถุงยังชีพแต่ละใบจึงได้บรรจุอาหารหลักและของใช้ในบ้านให้เพียงพอต่อครอบครัวจำนวน 4 คน ตลอดทั้งสัปดาห์





โครงการชุมชนสีเขียว “Give Green CBD Synergy Power”

AWC เชื่อว่าหัวใจสำคัญที่จะ “สร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่า” เกิดได้จากการพัฒนาคุณภาพของสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมไปพร้อมกันอย่างเป็นรูปธรรม โครงการ “Give Green CBD Synergy Power” จึงเกิดขึ้นโดยได้รับความร่วมมือกับภาคส่วนต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นกรุงเทพมหานคร กลุ่มผู้ประกอบการย่านสาทร รวมถึงพันธมิตรจากองค์กรชั้นนำ ช่วยกันส่งเสริมรณรงค์ปลูกจิตสำนึกและความรับผิดชอบในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และการตอบแทนสู่สังคม สำหรับปี 2565 เป็นการดำเนินการต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 9 โดยมีวัตถุประสงค์หลัก คือเพื่อสื่อสารถึงแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน หรือ “Circular Economy” ลดการสร้างขยะและภาระต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการใช้ทรัพยากรอย่างมีคุณค่า ด้วยการนำวัสดุกลับมาหมุนเวียนใช้ซ้ำเพื่อสร้างประโยชน์ใหม่ โดยนำวัสดุเหลือใช้จากการดำเนินงานของกลุ่ม AWC อาทิ ขวดพลาสติก PET ฝาขวด ผ้าปูที่นอน เส้นพลาสติกรัดของ และเกลียวฝาอลูมิเนียม มาเนรมิตรเป็นต้นคริสต์มาสขนาดใหญ่ที่สวยงาม ซึ่งสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ถึง 1,819.65 คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า







สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมด้านการพัฒนาความยั่งยืนภายในองค์กร สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ รายงานความยั่งยืนประจำปี 2565

4.
คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
สำหรับผลประกอบการไตรมาสที่ 4 ปี 2565 และปี 2565

เศรษฐกิจ

ภาพรวมสภาวะเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง โดยธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์ว่าจะขยายตัวอยู่ที่ร้อยละ 3.2, 3.7, และ 3.9 ในปี 2565 ปี 2566 และปี 2567 ตามลำดับ โดยมีปัจจัยจาก (1) ภาคการท่องเที่ยวที่ฟื้นตัวชัดเจน โดยในปี 2565 มีจำนวนนักท่องเที่ยว 11.2 ล้านคน และคาดการณ์เพิ่มขึ้นต่อเนื่องที่ 25.5 ล้านคนในปี 2566 และ 34 ล้านคนในปี 2567 ตามลำดับ (2) การบริโภคภาคเอกชนที่ฟื้นตัวต่อเนื่อง โดยได้รับแรงสนับสนุนจากกิจกรรมทางเศรษฐกิจโดยเฉพาะภาคบริการที่เกี่ยวเนื่องกับการท่องเที่ยว รวมถึงการจ้างงานและรายได้แรงงานที่ปรับดีขึ้นและกระจายตัวมากขึ้น ส่วนอัตราเงินเฟ้อทั่วไป และอัตราเงินเฟ้อพื้นฐานสำหรับปี 2565 ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์ว่าอยู่ที่ร้อยละ 6.3 และร้อยละ 2.6 ตามลำดับ

อุตสาหกรรมท่องเที่ยว

สำหรับไตรมาส 4/2565 มีนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติเข้ามาท่องเที่ยวตามสถานที่ท่องเที่ยวต่าง ๆ ทั่วประเทศเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งมาจากเป็นฤดูกาลท่องเที่ยว (High Season) และการเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบตั้งแต่ช่วงกลางปี ส่งผลให้ภาพรวมอัตราการเข้าพักแรมเฉลี่ยของไตรมาส 4/2565 อยู่ที่ร้อยละ 62.6[1] ซึ่งเป็นระดับที่สูงที่สุดหลังจากที่มีการแพร่ระบาดของ COVID-19 ในประเทศไทยตั้งแต่ต้นปี 2563 ทั้งนี้ จากประกาศของจีน ที่ได้เปิดประเทศและประกาศยกเลิกมาตรการกักกัน COVID-19 ตั้งแต่วันที่ 8 มกราคม 2566 ซึ่งส่งผลดีกับเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวของไทยในทุกด้าน โดยประเทศไทยถือเป็นประเทศหนึ่งในจุดหมายปลายทางหลักของชาวจีน

นอกจากนี้ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) ดำเนินการส่งเสริมให้ปี 2566 เป็น “ปีท่องเที่ยวไทย 2566” สำหรับตลาดในประเทศ และ “Visit Thailand Year 2023 : Amazing New Chapters” สำหรับตลาดต่างประเทศ โดยมีเป้าหมายภาพรวมรายได้กลับมาไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80 ของปี 2562 เพื่อเป็นกลไกขับเคลื่อนสำคัญที่จะทำให้มั่นใจว่าการท่องเที่ยวไทยจะฟื้นตัวตามเป้าหมายทั้งในแง่รายได้และการเปลี่ยนแปลงเชิงคุณภาพ

อุตสาหกรรมให้เช่าเพื่อการพาณิชยกรรม

สำหรับไตรมาส 4/2565 กลุ่มธุรกิจค้าปลีกมีการเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องจากไตรมาสก่อนหน้า จากการดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจและสังคมกลับมาเกือบเป็นปกติ หลังทางการประกาศให้ COVID-19 เป็นโรคเฝ้าระวังตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2565 และการเปิดรับนักท่องเที่ยวต่างชาติอย่างเต็มรูปแบบ โดยเป็นปัจจัยที่ช่วยหนุนธุรกิจค้าปลีกในทำเลท่องเที่ยวหรือมีกลุ่มเป้าหมายเป็นนักท่องเที่ยวต่างชาติ โดยผู้ประกอบการร้านค้าปลีกสมัยใหม่ได้มีการปรับรูปแบบร้านค้าและสินค้า เช่น การปรับรูปแบบบรรจุภัณฑ์ให้ตอบโจทย์ผู้บริโภคด้านสุขอนามัยมากขึ้น และพัฒนาช่องทางจำหน่ายสินค้าผ่าน E-commerce รองรับพฤติกรรมผู้บริโภคที่หันมาใช้บริการแพลตฟอร์มดิจิทัลในการสั่งซื้อสินค้ามากขึ้น

สำหรับธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) ในไตรมาสที่ 4 ปรับตัวดีขึ้นจากต้นปีที่ผ่านมา จากการคลายล็อกดาวน์อย่างเต็มรูปแบบ และอุปสงค์ของบริษัทต่างชาติต่อพื้นที่สำนักงานที่ฟื้นตัวได้มากขึ้น โดยอาคารสำนักงานเกรด A ฟื้นตัวได้มากกว่าอาคารสำนักงานเกรด B โดยเฉพาะในพื้นที่ CBD ที่ยังคงมีความต้องการอย่างต่อเนื่อง และมีการปรับรูปแบบการทำงานเป็น Hybrid Workplace โดยมีแนวโน้มจะถูกปรับมาใช้และเป็นมาตราฐานใหม่ อย่างไรก็ตามจากสถานการณ์เศรษฐกิจโลกที่ยังมีความไม่แน่นอนเป็นปัจจัยกดดันการขยายตัวของธุรกิจ ประกอบกับอุปทานใหม่ของอาคารสำนักงานใหม่ที่เพิ่มเติมเข้าในตลาดมีสูงขึ้นส่งผลต่อความต้องการพื้นที่และแนวโน้มการแข่งขันในตลาดที่สูงขึ้น นอกจากนี้ มาตรฐานอาคารสีเขียวที่ใส่ใจสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ตามการรับรอง LEED CERTIFICATION ยังเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้เกิดมาตราฐานใหม่ในธุรกิจอาคารสำนักงานใหม่ เพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนของอุตสาหกรรมอาคารสำนักงาน

[1] กองเศรษฐกิจการท่องเที่ยวและกีฬา กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

ภาพรวมของบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) ("บริษัท" หรือ "AWC")

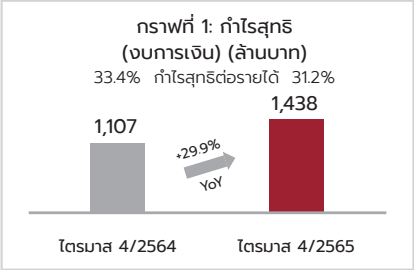
บริษัทดำเนินกลยุทธ์สร้างการเติบโตใน 3 ระยะได้แก่

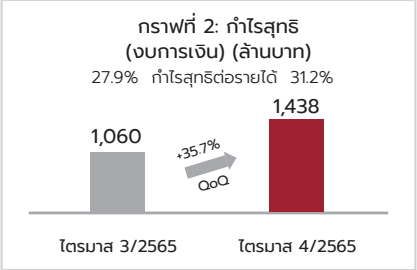
(1) การเติบโตระยะยาว (Long-Term Growth) บริษัทสร้างการเติบโตระยะยาวผ่าน แผนการลงทุนภายใต้ข้อตกลง GOR Agreement กับกลุ่มทีซีซี ซึ่งในปี 2565 มูลค่าตามแผนการลงทุนมีกว่า 3.6 หมื่นล้านบาท เช่นโครงการอควอทีค บาย เดอะบีช, โครงการเอเชียทีค 2.2, และโครงการเวิ้งนครเกษม เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังมีโอกาสในการลงทุนในทรัพย์สินนอกกลุ่มข้อตกลง GOR Agreement ทำให้มีโอกาสในการสร้างการเติบโตของกระแสเงินสดและเสริมสร้างพอร์ตโฟลิโอคุณภาพ ในระยะยาวอย่างยั่งยืน โดยระหว่างปี 2563 - 2565 ที่ผ่านมา บริษัทได้ใช้สิทธิตามข้อตกลง GOR Agreement ในการลงทุนทรัพย์สินสำหรับการเติบโตระยะกลาง 10 โครงการ มูลค่าประมาณ 18,487 ล้านบาท และลงทุนสำหรับการเติบโตระยะใกล้ 7 โครงการ มูลค่าประมาณ 21,234 ล้านบาท โดยโครงการที่สามารถสร้างกระแสเงินสดได้ทันที ประกอบด้วย โรงแรมแบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์, หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา, ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา,ในยางบีช, เกทเวย์ เอกมัย เป็นต้น

(2) การเติบโตระยะกลาง (Medium-Term Growth) บริษัทสร้างการเติบโตระยะกลาง โดยบริษัทเร่งการเปลี่ยนผ่านทรัพย์สินระหว่างพัฒนาเป็นทรัพย์สินดำเนินงานเพิ่มมากขึ้นและอัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) จะค่อยเติบโตเพิ่มขึ้นสู่ระดับเดียวกับปี 2562 และเติบโตสู่ระดับทรัพย์สินดำเนินงานปกติ (BAU) ที่ร้อยละ 8 และคาดว่าจะเติบโตเต็มที่สู่ระดับที่มากกว่าร้อยละ 15 ต่อไป โดยในช่วงปี 2563 – 2565 ทางบริษัทมีทรัพย์สินดำเนินงานเพิ่มขึ้นมูลค่ากว่า 8,404 ล้านบาท คิดเป็น 4 โครงการ ได้แก่ โรงแรมมีเลีย เชียงใหม่, โรงแรมมีเลีย เกาะสมุย, โรงแรมบันยันทรี กระบี่ และโรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์

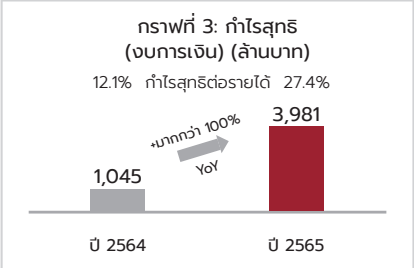
(3) การเติบโตระยะใกล้ (Near-Term Growth) บริษัทสร้างการเติบโตระยะใกล้โดยบริษัทเร่งการเปลี่ยนผ่านทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงดำเนินงานเริ่มต้น (RAMP UP) และทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงการปรับกลยุทธ์ทางการตลาด (REPOSITIONING) เป็นทรัพย์สินที่ดำเนินงานปกติที่เติบโตเต็มที่ เช่น โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, อะ ลักซ์ชูรี คอลเลคชั่น, อาคารเอ็มไพร์, และโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เป็นต้น เพื่อเพิ่มกำไรจากการดำเนินงานของทรัพย์สินดำเนินงานให้เติบโตอย่างแข็งแกร่ง ซึ่งในปี 2565 บริษัทมีทรัพย์สินดำเนินงานจำนวน 119,471 ล้านบาท เติบโตจากปี 2564 ที่มีอยู่จำนวน 109,656 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.9 และอัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 0.9 ในปี 2564 เติบโตมาอยู่ที่ร้อยละ 3.2 ในปี 2565 โดยทรัพย์สินดำเนินงานนั้นประกอบด้วย (1) ทรัพย์สินที่ดำเนินงานปกติ (BAU) เป็นสัดส่วนที่ร้อยละ 2.5 มีอัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ในปี 2565 ที่ร้อยละ 13.3 เพิ่มขึ้นจากผลตอบแทนในปี 2564 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 4.0 (2) ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงดำเนินงานเริ่มต้น(RAMP UP) เป็นสัดส่วนที่ร้อยละ 52.0 สามารถสร้างผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ในปี 2565 ที่ร้อยละ 3.8 เพิ่มขึ้นจากผลตอบแทนในปี 2564 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ -1.2 (3) ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงการปรับกลยุทธ์ทางการตลาด (REPOSITIONING) เป็นสัดส่วนที่ร้อยละ 29.8 นอกจากนี้ อิบิทดาของบริษัทจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมในปี 2565 มีการเติบโตอย่างก้าวกระโดดที่ร้อยละ 1,817 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการเติบโตอย่างแข็งแกร่งของบริษัท

สำหรับในช่วงไตรมาส 4/2565 ที่ผ่านมา ทางบริษัทได้มีการเข้าซื้อทรัพย์สินคุณภาพเข้าพอร์ตโฟลิโอเพิ่มเติมจากบุคคลภายนอกประกอบด้วย เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2565 บริษัทเข้าซื้อสิทธิสัญญาเช่าศูนย์การค้าเกทเวย์ เอกมัย ซึ่งเป็นทรัพย์สินที่สามารถสร้างรายได้กระแสเงินสดเพิ่มการเติบโตให้แก่บริษัทได้ทันทีและในระยะยาวตลอดอายุสัญญาเช่า วันที่ 9 ธันวาคม 2565 บริษัทได้เข้าซื้อโรงแรมแกรนด์ เมอร์เคียว แบงค็อก วินด์เซอร์ (ทรัพย์สินอยู่ในระหว่างการพัฒนา) และในวันที่ 19 ธันวาคม 2565 บริษัทได้เข้าซื้อโรงแรม เดอะ เวสทิน สิเหร่ เบย์ รีสอร์ท แอนด์ สปา ภูเก็ต (บริษัทมีการรับรู้รายได้ในไตรมาส 4/2565) และในวันที่ 28 ธันวาคม 2565 บริษัทได้เข้าซื้อโรงแรม ดุสิต ดีทู เชียงใหม่ ซึ่งจากการที่บริษัทได้มีการซื้อทรัพย์สินที่มีศักยภาพเข้าพอร์ตโฟลิโอ ทำให้เสริมศักยภาพในการสร้างอิบิทดาจากทรัพย์สินดำเนินงานที่มีคุณภาพ ผ่านการพัฒนาโครงการและปรับปรุงคุณภาพสอดรับกับความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายอย่างต่อเนื่อง สร้างการเติบโตของบริษัทในระยะยาวอย่างยั่งยืน





สำหรับผลประกอบการในไตรมาส 4/2565 บริษัทมีกำไรสุทธิตามงบการเงิน จำนวน 1,438 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 29.9 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยส่วนใหญ่เป็นการเติบโตอย่างก้าวกระโดดจากธุรกิจโรงแรมและการบริการ ซึ่งเป็นการเติบโตในทุกกลุ่มของโรงแรม และในเดือนพฤศจิกายน 2565 มีการจัดการประชุมผู้นำเขตเศรษฐกิจเอเปค ครั้งที่ 29 ซึ่งเป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้อัตราการเข้าพักของโรงแรมของบริษัทเพิ่มขึ้น รวมทั้งอยู่ในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยว ในภาพรวมของอัตราการเข้าพักในโรงแรมของไตรมาส 4/2565 อยู่ที่ร้อยละ 63.5 โดยเป็นการเติบโตในทุกกลุ่ม โดยเฉพาะโรงแรมในกลุ่มประชุมสัมมนา โรงแรมในกรุงเทพ และโรงแรมอื่น ๆ นอกกรุงเทพฯ รายได้เฉลี่ยต่อวัน (Average Daily Rate: ADR) เท่ากับ 5,697 บาทต่อคืน เติบโตร้อยละ 15.8 เมื่อเปรียบเทียบจากไตรมาสก่อนหน้า ในส่วนของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า มีการเติบโตเช่นเดียวกัน ประชาชนกลับเข้ามาใช้บริการในศูนย์ใกล้เคียงปกติ และบริษัทให้ส่วนลดแก่ผู้เช่าที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 น้อยลงอย่างต่อเนื่อง ส่วนธุรกิจอาคารสำนักงานยังคงเป็นธุรกิจที่สร้างกระแสเงินสดรับให้แก่บริษัทอย่างต่อเนื่องและมั่นคง ในส่วนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทยังคงมีผลการดำเนินงานที่มั่นคง โดยในไตรมาส 4/2565 บริษัทมีกำไรจากการรวมมูลค่ายุติธรรมของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 1,305 ล้านบาท หากเปรียบเทียบกำไรสุทธิตามงบการเงินกับไตรมาสก่อนหน้า ในไตรมาส 4/2565 กำไรสุทธิของบริษัทปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 35.7 ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปี ดังแสดงได้จากกำไรสุทธิต่อรายได้อยู่ที่ร้อยละ 31.2 เพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อนหน้าที่ร้อยละ 27.9



สำหรับผลประกอบการปี 2565 บริษัทมีกำไรสุทธิตามงบการเงินจำนวน 3,981 ล้านบาท เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นการเติบโตในทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัท โดยเฉพาะธุรกิจโรงแรมและการบริการที่มีการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ ตั้งแต่มีการเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบในช่วงครึ่งหลังของปี 2565 อีกทั้งบริษัทมีเครือข่ายพันธมิตรระดับโลกซึ่งสามารถดึงกลุ่มนักท่องเที่ยวที่มีศักยภาพจากทั่วโลกให้เข้ามาพักในกลุ่มบริษัทได้อย่างรวดเร็ว ดังแสดงได้จากอัตราการเข้าพักโรงแรมสำหรับ ปี 2565 อยู่ที่ร้อยละ 49.0 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 19.6 ในปี 2564 โดยอัตราการเข้าพักโรงแรมเติบโตในทุก ๆ กลุ่ม โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มรีสอร์ทระดับลักซ์ชูรี และโรงแรมในกลุ่มประชุมสัมมนา ในส่วนของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า มีการเติบโตเช่นเดียวกันดังจะเห็นได้จากกิจกรรมการจับจ่ายใช้สอยและการใช้บริการในศูนย์การค้าเพิ่มมากขึ้น และส่วนลดค่าเช่าที่บริษัทให้กับผู้เช่าที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 มีสัดส่วนลดลงอย่างต่อเนื่อง และในส่วนธุรกิจอาคารสำนักงานยังคงเป็นธุรกิจที่สร้างกระแสเงินสดรับให้แก่บริษัทอย่างต่อเนื่องและมั่นคง นอกจากนี้ บริษัทได้รับกำไรจากการรวมมูลค่ายุติธรรมของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2565 จำนวน 4,920 ล้านบาท ซึ่งแสดงให้เห็นศักยภาพของทรัพย์สินที่มีคุณภาพในพอร์ตของบริษัทที่มีการเพิ่มมูลค่าอย่างต่อเนื่อง

เสริมสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน ในการสร้างทรัพย์สินที่มีคุณภาพ และเพิ่มมูลค่าอย่างสูงสุด

ในปี 2565 บริษัทอยู่ในช่วงเริ่มฟื้นตัวในช่วงไตรมาส 3 สอดคล้องจากการเปิดประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทเชื่อมั่นในศักยภาพของการท่องเที่ยวของไทยที่เป็นจุดหมายปลายทางหลักของโลก ทำให้บริษัทมีการเตรียมความพร้อมในหลายด้านเพื่อรองรับการกลับมาของนักท่องเที่ยว โดยหนึ่งในกลยุทธ์ของบริษัท คือ การมุ่งเน้นในการพัฒนาทรัพย์สินของบริษัทให้เสร็จเพื่อเปลี่ยนเป็นทรัพย์สินดำเนินการ โดยในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทมีความคิดริเริ่มในการปรับปรุง เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ โดยร่วมมือกับพันธมิตรระดับโลก และมีการเร่งการพัฒนาโครงการต่าง ๆ ของบริษัทอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการเปิดโรงแรมมีเลียเชียงใหม่, ประเทศไทย และมีแผนที่จะเปิด โรงแรม อินน์ไซด์ กรุงเทพ สุขุมวิท และโรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง ในปี 2566

ทั้งนี้ กลยุทธ์ที่ทำให้ผลประกอบการของบริษัทจะกลับมาแข็งแกร่งขึ้น กลับมาอย่างรวดเร็ว และกลับมาในระดับที่สูงกว่าเดิม โดยบริษัทขับเคลื่อนสร้างการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ผ่าน 3 กลยุทธ์หลัก ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(1) การกลับมาอย่างแข็งแกร่งขึ้น

กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการของบริษัทมีการเติบโตอย่างก้าวกระโดด ด้วยความแข็งแกร่งของโมเดลธุรกิจอย่างมีเอกลักษณ์ ครอบคลุมทั้งโรงแรมกลุ่มประชุมสัมมนา (MICE) โรงแรมในกรุงเทพฯ รีสอร์ทระดับลักชูรี และโรงแรมอื่น ๆ ในจุดหมายการท่องเที่ยวหลักในประเทศ โดยธุรกิจโรงแรมมีเครือข่ายพันธมิตรระดับโลกที่แข็งแกร่ง โดยในปี 2565 จำนวนสมาชิกของกลุ่มเครือข่ายพันธมิตรระดับโลก (Loyalty Customers) เพิ่มขึ้นจากมากกว่า 400 ล้านคน ในปี 2562 เป็นมากกว่า 588 ล้านคน ในปี 2565 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 47 ซึ่งบริษัทได้ร่วมมือกับพันธมิตรระดับโลกเพิ่มมากขึ้น ประกอบด้วย กลุ่ม Accor, Melia และ Nobu Hospitality โดยสมาชิกของกลุ่มเครือข่ายพันธมิตรระดับโลกของบริษัทนั้น เป็นกลุ่มลูกค้าที่มีศักยภาพในการใช้จ่ายสูงมากกว่าลูกค้าทั่วไป 1.5 เท่า โดยในปี 2565 สัดส่วนการจองการเข้าพักกับโรงแรมโดยตรงอยู่ที่ร้อยละ 73 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 ที่อยู่ในสัดส่วนร้อยละ 66 ทำให้บริษัทสามารถลดต้นทุนได้กว่า 100 ล้านบาท

ด้วยโมเดลธุรกิจที่เป็นเอกลักษณ์สร้างการเติบโตของผลประกอบการอย่างมั่นคงและต่อเนื่อง ซึ่งปัจจัยสนับสนุนได้แก่ (1) ขนาดของพอร์ตโฟลิโอที่ใหญ่ทำให้มีความสามารถในการพัฒนาโครงการคุณภาพด้วยต้นทุนที่แข่งขันได้ โดยในอดีตสามารถพัฒนาโครงการโดยมีต้นทุนต่ำกว่าตลาดที่ร้อยละ 19-55 (2) ความได้เปรียบจากการถือครองทรัพย์สินโดยเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ (Freehold Assets) มากกว่าร้อยละ 90 ของพอร์ตโฟลิโอ ทำให้บริษัทสามารถพัฒนาทรัพย์สินคุณภาพให้ดีขึ้นได้อย่างต่อเนื่อง และสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในการต่อสัญญาเช่า (เมื่อเทียบกับกรณีเช่าที่ดิน) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ (3) การพัฒนาโครงการของบริษัทก่อนหน้ามีฐานที่แข็งแกร่งและมีต้นทุนเดิมที่ต่ำกว่าตลาดและโดยเฉพาะอย่างยิ่งต่ำกว่าเมื่อเทียบกับการที่นักลงทุนใหม่ต้องการพัฒนาโครงการในปัจจุบันซึ่งต้นทุนได้ปรับสูงขึ้นตามภาวะเงินเฟ้อ ดังนั้นจึงถือเป็นความได้เปรียบของบริษัทในการแข่งขัน โดยเฉพาะในสภาวะเงินเฟ้อที่มีการปรับตัวสูงขึ้นเช่นในปัจจุบัน

นอกจากนี้ บริษัทเติบโตอย่างแข็งแกร่งด้วยทรัพย์สินที่มีคุณภาพ และได้รับการยอมรับจากองค์กรชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยในปี 2565 นี้ ทางบริษัทได้รับรางวัล Thailand's Top Corporate Brand 2022 จาก คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) เป็นองค์กรที่มีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุดในหมวดธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ นอกจากนี้ภายใต้กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ อาทิเช่น โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, อะ ลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่น โฮเทล ได้รับรางวัลอันดับ 1 โรงแรมที่ดีที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จาก Condé Nast Traveler 2022 นิตยสารท่องเที่ยวที่มีชื่อเสียงระดับโลก และรางวัล 'CNBC's Best Hotels for Business Traveler 2022' จากการวิจัยทั่วทวีปเอเชียแปซิฟิก ตอกย้ำการเป็นโรงแรมอันดับ 1 ในประเทศไทย ด้านการมีชื่อเสียงและการบริการที่เป็นเลิศสำหรับนักเดินทางธุรกิจ รวมถึงกลุ่มศูนย์การค้า อาทิเช่น โครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ได้รับรางวัล "Marketeer No.1 Brand Thailand 2021-2022" ในหมวดหมู่คอมมิวนิตี้มอลล์ โดยรางวัลดังกล่าวข้างต้น แสดงถึงความมุ่งมั่นและความใส่ใจด้านการบริการของบริษัทที่สร้างคุณค่าและความประทับใจให้แก่ผู้มาใช้บริการมาโดยตลอด โดยสำหรับปี 2565 บริษัทได้รับรางวัลไปแล้วรวมมากกว่า 281 รางวัล ซึ่งแสดงให้เห็นถึงศักยภาพและความสามารถในการแข่งขันที่ตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้อย่างดี

ในด้านการบริหารจัดการเงินทุน (Funding Arrangement) บริษัทดำเนินการโดยเชื่อมโยงกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ภายใต้กรอบ ESG ที่คำนึงถึง สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งได้แก่ วงเงินสินเชื่อหมุนเวียนระยะยาวและตราสารอนุพันธ์เพื่อส่งเสริมความยั่งยืน และวงเงินสินเชื่อสีเขียว อีกทั้งบริษัทได้เตรียมวงเงินสินเชื่อเพื่อรองรับสภาพคล่องและสนับสนุนโอกาสการลงทุนเพื่อการเติบโตอย่างแข็งแกร่งและยั่งยืนในอนาคต นอกจากนี้บริษัทคำนึงถึงความเสี่ยงจากแนวโน้มดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้นจึงได้เข้าทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อจัดโครงสร้างเงินกู้ที่มีดอกเบี้ยคงที่ให้อยู่ในสัดส่วนเพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 64

(2) มีความสามารถในเติบโตได้เร็วกว่าเดิม

ด้วยทรัพย์สินขององค์กรที่มีคุณภาพ และกลยุทธ์ที่ตอบโจทย์ความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย รวมทั้งความสามารถและความยืดหยุ่นในการผ่านวัฏจักรธุรกิจและวิกฤตการณ์ต่าง ๆ ได้เป็นอย่างดี บริษัทสามารถดึงดูดลูกค้ากลับมาใช้บริการได้อย่างรวดเร็ว หากพิจารณาจากผลการดำเนินงานเทียบกับโรงแรมคู่แข่งในกลุ่มเดียวกันในปี 2565 โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์ มีค่า RGI ที่สูงกว่าค่าเฉลี่ยเท่ากับ 223.6 โรงแรม บันยันทรี กระบี่ มีค่า RGI สูงกว่าค่าเฉลี่ยที่ 184.4 และโรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ มีค่า RGI สูงกว่าค่าเฉลี่ยที่ 176.8 สำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า

ได้มีความร่วมมือกับพันธมิตรระดับโลกเพื่อดึงดูดให้ลูกค้าทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติเข้าศูนย์มากขึ้น มีการสร้างประสบการณ์ในรูปแบบใหม่ให้แก่ลูกค้าและชุมชน เช่นการฉลองครบรอบ 10 ปีของเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟรอนท์ การเปิดตัว ALL DAY EVERYDAY HAPPINESS เพื่อตอบโจทย์ความต้องการลูกค้าที่สามารถเข้าใช้บริการได้ตลอดทั้งวัน ในทุก ๆ วัน รวมถึงการจัดงาน DISNEY 100 VILLAGE เพื่อฉลองครบรอบ 100 ปีระหว่างวันที่ 24 มีนาคม 2566 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2566 เป็นต้น ทั้งนี้ในปี 2565 จำนวนลูกค้าเข้าศูนย์การค้าอยู่ที่ 71,391 คนต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 38 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

สำหรับธุรกิจอาคารสำนักงาน บริษัทได้พัฒนาปรับปรุงรูปแบบการให้บริการอย่างต่อเนื่อง เช่นการเปิดตัว CO-LIVING COLLECTIVE: EMPOWER FUTURE ณ อาคาร 'เอ็มไพร์' ซึ่งถือเป็นโครงการแรกที่ได้ยกระดับอาคารให้เป็นไลฟ์สไตล์สเปซแห่งใหม่ รองรับเทรนด์อนาคต มอบประสบการณ์ผสมผสานการทำงานและการใช้ชีวิตเข้าด้วยกันอย่างไร้รอยต่อ นอกจากนี้ธุรกิจอาคารสำนักงานยังคงเป็นธุรกิจที่สร้างผลตอบแทนได้อย่างมั่นคง มีผู้เช่าที่เป็นกลุ่มบริษัทต่างชาติมากกว่าร้อยละ 55 ด้วยศักยภาพของอาคารสำนักงานเกรด A ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ตั้งอยู่ในศูนย์กลางธุรกิจ การเดินทางเข้าถึงได้สะดวก มีการใช้เทคโนโลยีต่าง ๆ เพื่อบริหารจัดการพื้นที่อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการมีสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน

นอกจากนี้ปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญที่ ทำให้บริษัทมีผลดำเนินงานกลับมาอย่างรวดเร็วเหนือคู่แข่งในตลาด ได้แก่ (1) ความพร้อมในด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล (2) ทรัพย์สินคุณภาพที่มีการปรับปรุง พัฒนาอย่างต่อเนื่อง (3) การจัดการห่วงโซ่อุปทานที่เชื่อมโยงและครบครัน (4) เงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอต่อการดำเนินงาน

(3) กลยุทธ์การสร้างกระแสเงินสดเติบโตอย่างก้าวกระโดด

บริษัทรักษาความเป็นผู้นำตลาดโดยการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ และความเป็นเลิศในการดำเนินงาน ทำให้รายได้ในแต่ละกลุ่มธุรกิจของบริษัทที่เพิ่มขึ้นจะส่งผ่านเป็นอิบิทดา (Flow Through) ในสัดส่วนมากกว่าเป้าที่ตั้งไว้ อาทิ สัดส่วน Flow Through สำหรับไตรมาส 4/2565 ของเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เท่ากับร้อยละ 138 และโรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส สาทร เท่ากับร้อยละ 92 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า เป็นต้น

ทางบริษัทใช้ความสามารถในการบริหารจัดการการทำงานในด้านต่าง ๆ เพื่อสร้างมูลค่าและเพิ่มประสิทธิภาพให้แก่องค์กร และมีกลยุทธ์ในการบริหารค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ เช่นการลดการใช้พลังงานและลดต้นทุนให้แก่องค์กร บริษัทมีการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ (Solar Cell) ซึ่งเป็นพลังงานสะอาดและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนระบบระบบความร้อน ความเย็น และการระบายอากาศ (Heating, Ventilation, and Air-conditioning: HVAC) เพื่อลดการใช้พลังงาน รวมถึงโครงการเพื่อประหยัดพลังงานต่าง ๆ อาทิ การเปลี่ยนไปใช้หลอดไฟแอลอีดี เป็นต้น

สำหรับการพัฒนากระบวนการทำงานในองค์กรเพื่อก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด บริษัทมีหลักปฏิบัติโดยคำนึงถึงผลการดำเนินการที่ได้รับตอบแทนสูง พร้อมกับการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อยกระดับและสร้างมาตรฐานใหม่ของกระบวนการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

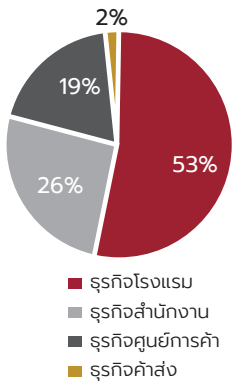
บริษัทมีทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงการพัฒนาหลายโครงการ ซึ่งทางบริษัทยังคงเดินหน้าพัฒนาโครงการต่าง ๆ เพื่อให้สามารถสร้างกระแสเงินสดได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยจำนวนห้องของธุรกิจโรงแรม ณ สิ้นปี 2565 อยู่ที่ 5,458 ห้อง เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ที่มีห้องจำนวน 3,432 ห้อง คิดเป็นร้อยละ 76 โดยกลุ่มเป้าหมายเป็นกลุ่ม High-to-Luxury ที่ตั้งโรงแรมอยู่ในทำเลศักยภาพ ที่เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญ จึงสามารถตอบโจทย์ความต้องการและดึงดูดนักท่องเที่ยวและกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเข้าพักเพิ่มขึ้น

สำหรับผลการดำเนินการภาพรวมของบริษัทในไตรมาส 4/2565 บริษัทมีผลประกอบการที่เติบโตอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ต้นปี สอดคล้องกับนโยบายของทางรัฐบาลที่มีการเปิดประเทศ โดยในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการมีการเติบโตอย่างก้าวกระโดด เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และเติบโตในระดับใกล้เคียงกับปี 2562 ซึ่งเป็นช่วงก่อนการแพร่ระบาดของ COVID-19 สำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า ภายหลังจากการคลายล็อคดาวน์ บริษัทมีรายได้ค่าเช่าเพิ่มขึ้นจากการให้ส่วนลดแก่ผู้เช่าลดลงอย่างต่อเนื่อง รวมทั้ง มีการจัดกิจกรรมทางการตลาดเพื่อดึงดูดลูกค้าเข้าศูนย์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และสำหรับธุรกิจอาคารสำนักงานยังคงเป็นธุรกิจที่สามารถสร้างกระแสเงินสดรับให้แก่บริษัทได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

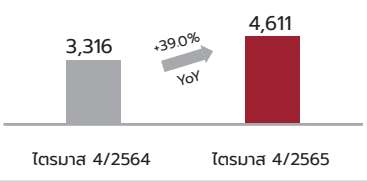
สรุปผลการดำเนินงาน

รายได้รวม*

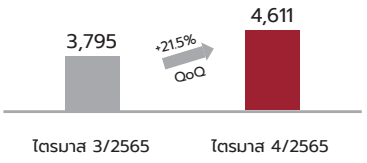
กราฟที่ 4: สัดส่วนรายได้ของแต่ละกลุ่มธุรกิจ (งบการเงิน) ของไตรมาส 4/2565



กราฟที่ 5: รายได้รวม (งบการเงิน) (ล้านบาท)*

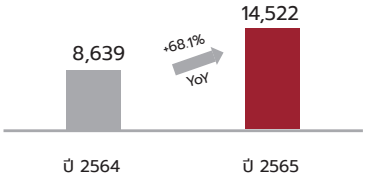


กราฟที่ 6: รายได้รวม (งบการเงิน) (ล้านบาท)*



บริษัทมีรายได้รวมตามงบการเงินในไตรมาส 4/2565 เท่ากับ 4,611 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 39.0 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า เนื่องจากเป็นปีที่ทางภาครัฐมีการผ่อนคลายการล็อกดาวน์และเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบภายหลังสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 คลี่คลายลง ทำให้กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ และสัดส่วนรายได้ของกลุ่มนี้อยู่ที่ร้อยละ 53 โดยส่วนใหญ่เป็นการเติบโตในกลุ่มโรงแรมกลุ่มประชุมสัมมนา และโรงแรมอื่น ๆ นอกกรุงเทพ เนื่องจากมีกลุ่มนักท่องเที่ยวทั้งชาวต่างชาติและชาวไทยที่เข้ามาพักเพิ่มขึ้นหลังการเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบและเป็นฤดูกาลท่องเที่ยวในช่วงสิ้นปี นอกจากนี้ ในกลุ่มอาหารและเครื่องดื่มมีการเติบโตเช่นเดียวกัน เนื่องจากมีการจัดเลี้ยง งานรื่นเริง และการเฉลิมฉลองในช่วงเทศกาลปีใหม่ และสำหรับกลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า มีผู้เช่ารายใหม่เข้ามาเช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับกิจกรรมการจับจ่ายใช้สอยและการใช้บริการภายในศูนย์การค้าที่เพิ่มสูงขึ้น และในไตรมาส 4 บริษัทเข้าซื้อสิทธิสัญญาเช่าเกทเวย์ เอกมัย ซึ่งเป็นการสร้างรายได้กระแสเงินสดเพิ่มการเติบโตให้แก่บริษัทได้ทันทีและในระยะยาวตลอดอายุสัญญาเช่า และในส่วนกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน มีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งอย่างต่อเนื่องจากความต้องการเช่าพื้นที่สำนักงานเกรด A ที่มีสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน เพื่อตอบรับเทรนด์การทำงานในรูปแบบไฮบริดที่เพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ ในไตรมาส 4/2565 บริษัทได้รับกำไรจากการรวมมูลค่ายุติธรรมจำนวน 1,305 ล้านบาท หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า รายได้รวมของบริษัทตามงบการเงินในไตรมาส 4/2565 เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.5 แสดงให้เห็นถึงการเติบโตของรายได้ของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง

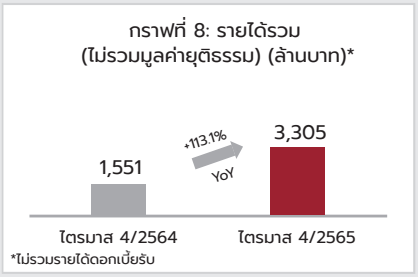
กราฟที่ 7: รายได้รวม (งบการเงิน) (ล้านบาท)*



บริษัทมีรายได้รวมตามงบการเงินสำหรับปี 2565 เท่ากับ 14,522 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 68.1 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเป็นการเติบโตในทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและบริการที่เติบโตอย่างมีนัยสำคัญ สอดคล้องกับการเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบ และเป็นช่วงฤดูกาลท่องเที่ยว

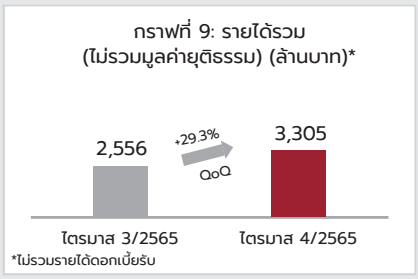
* รายได้ไม่นับรวมรายได้ดอกเบี้ยรับ

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)



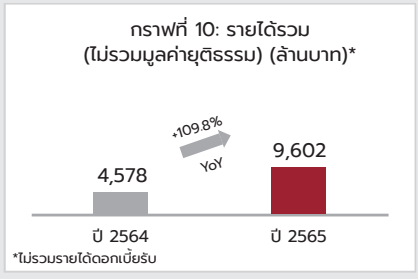
หากพิจารณาจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมในไตรมาส 4/2565 จำนวน 3,305 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 113.1 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า จากการเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบ ทำให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจเติบโตเพิ่มมากขึ้น และบริษัทให้ส่วนลดแก่ผู้เช่าที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 ลดลงอย่างต่อเนื่อง

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)



หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า รายได้รวมของบริษัทจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมในไตรมาส 4/2565 เพิ่มขึ้นร้อยละ 29.3 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการเติบโตของธุรกิจโรงแรมและการบริการ สอดคล้องกับการเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบและเป็นฤดูกาลท่องเที่ยว ทำให้มีผู้เข้าใช้บริการเข้าพักในโรงแรมเพิ่มขึ้น และมีการจัดงานเฉลิมฉลองต่าง ๆ ทำให้ธุรกิจโรงแรมได้รับรายได้เพิ่มขึ้นในส่วนอาหารและเครื่องดื่มเช่นกัน

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

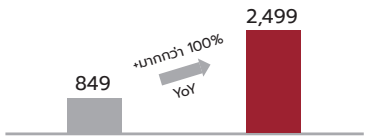


บริษัทมีรายได้รวมสำหรับปี 2565 จากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม จำนวน 9,602 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 109.8 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยผลประกอบการของบริษัทมีการเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการสอดคล้องกับการเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบ

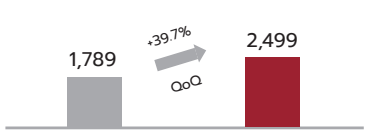
รายได้จากแต่ละกลุ่มธุรกิจมีรายละเอียด ดังนี้

กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) *

กราฟที่ 11: รายได้ธุรกิจโรงแรม และการบริการ (ล้านบาท)

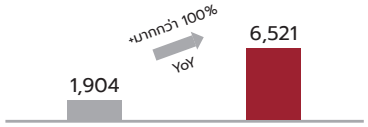


กราฟที่ 12: รายได้ธุรกิจโรงแรม และการบริการ (ล้านบาท)



สำหรับไตรมาส 4/2565 บริษัทมีรายได้ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมเท่ากับ 2,499 ล้านบาท เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และหากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า รายได้ของกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการของบริษัทเพิ่มขึ้นร้อยละ 39.7 โดยธุรกิจโรงแรมและบริการมีการเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ทางภาครัฐมีการเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบทำให้เกิดกิจกรรมทางเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น โดยในเดือนพฤศจิกายน 2565 มีการจัดการประชุมผู้นำเขตเศรษฐกิจเอเปค ครั้งที่ 29 ซึ่งเป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้อัตราการเข้าพักของโรงแรมของบริษัทเพิ่มขึ้น รวมทั้ง ไตรมาส 4 อยู่ในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยว ทำให้มีนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติเข้ามาใช้บริการโรงแรมของบริษัทเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ ในวันที่ 9 ธันวาคม 2565 บริษัทได้เข้าซื้อโรงแรมแกรนด์ เมอร์เคียว แบงค็อก วินด์เซอร์ (ทรัพย์สินอยู่ในระหว่างการพัฒนา) และในวันที่ 19 ธันวาคม 2565 บริษัทได้เข้าซื้อโรงแรม เดอะ เวสทิน สิเหร่ เบย์ รีสอร์ท แอนด์ สปา ภูเก็ต (บริษัทมีการรับรู้รายได้ในไตรมาส 4/2565) และในวันที่ 28 ธันวาคม 2565 บริษัทได้เข้าซื้อโรงแรม ดุสิต ดีทู เชียงใหม่ (บริษัทมีการรับรู้รายได้ค่าเช่าในไตรมาส 4/2565) ในภาพรวมของอัตราการเข้าพักในโรงแรมของไตรมาส 4/2565 อยู่ที่ร้อยละ 63.5 โดยเป็นการเติบโตในทุกกลุ่ม โดยเฉพาะโรงแรมในกลุ่มประชุมสัมมนา โรงแรมในกรุงเทพ และโรงแรมอื่น ๆ นอกกรุงเทพฯ รายได้เฉลี่ยต่อวัน (Average Daily Rate: ADR) เท่ากับ 5,697 บาทต่อคืน เติบโตอย่างต่อเนื่องที่ร้อยละ 15.8 เมื่อเปรียบเทียบจากไตรมาสก่อนหน้า

กราฟที่ 13: รายได้ธุรกิจโรงแรม และการบริการ (ล้านบาท)



สำหรับปี 2565 บริษัทมีรายได้ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมเท่ากับ 6,521 ล้านบาท เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน สอดคล้องกับที่รัฐบาลเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบในช่วงครึ่งหลังของปี โดยอัตราการเข้าพักในโรงแรมในภาพรวมสำหรับปี 2565 อยู่ที่ร้อยละ 49.0 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ในอัตราร้อยละ 19.6 โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นในกลุ่มประชุมสัมมนา โรงแรมในกรุงเทพ และรีสอร์ทระดับลักซ์ชูรี

* ผลประกอบการจากงบการเงินของธุรกิจโรงแรมมีมูลค่าเท่ากันกับผลประกอบการแบบไม่รวมมูลค่ายุติธรรม และเป็นรายได้ก่อนหักรายการระหว่างกันระหว่างกลุ่มธุรกิจ

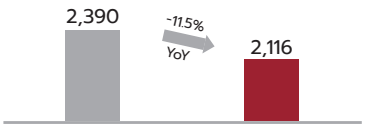
ตารางที่ 1: รายได้กลุ่มกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง*

ประเภท	ปี 2565	การเปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า (Yearly-YoY)	ไตรมาส 4/2565 (ลบ.)	การเปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน (QoQ)	การเปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน (YoY)	คำอธิบาย
โรงแรมกลุ่มประชุมสัมมนา (MICE) (52%;39%)**	3,379	289.5%	1,337	42.2%	246.7%	เมื่อพิจารณาผลการดำเนินงานเทียบกับโรงแรมคู่แข่งในกลุ่มเดียวกัน โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์ ซึ่งมีค่า RGI ที่สูงกว่าค่าเฉลี่ยเท่ากับ 197.9 ภายหลังการเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบ และในไตรมาส 4 เป็นฤดูกาลท่องเที่ยว และมีการงานสังสรรค์ งานประชุมและงานรื่นเริงต่าง ๆ เพิ่มขึ้นอย่างมาก ทำให้รายได้ของกลุ่มนี้เพิ่มขึ้นร้อยละ 42.2 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อน และเติบโตอย่างก้าวกระโดดเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน
โรงแรมในกรุงเทพ (10%;14%)**	658	214.9%	277	52.5%	352.9%	เมื่อพิจารณา RGI index ของกลุ่มโรงแรมในเมืองในกรุงเทพ สำหรับไตรมาส 4/2565 มีค่าสูงกว่าค่าเฉลี่ยเท่ากับ 122.8 โดยเฉพาะดับเบิ้ลทรีบายฮิลตันสุขุมวิทที่มีค่า RGI เท่ากับ 137.9 ภายหลังการเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบ และในไตรมาส 4 เป็นฤดูกาลท่องเที่ยว ทำให้มีนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นอย่างมาก เป็นผลให้รายได้ในไตรมาส 4/2565 เพิ่มขึ้นร้อยละ 52.5 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อน และเติบโตอย่างก้าวกระโดดเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน
รีสอร์ท ระดับลักซ์ชูรี (13%;19%)**	877	328.4%	327	31.6%	209.5%	กลุ่มรีสอร์ทระดับ ลักซ์ชูรี ของบริษัทมีค่า RGI เท่ากับ 140.4 โดยโรงแรม บันยันทรี กระบี่ ซึ่งได้รับความนิยมอย่างสูง มีค่า RGI สูงถึง 189.3 ภายหลังการเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบ และในไตรมาส 4 เป็นฤดูกาลท่องเที่ยว รวมทั้งภาคใต้เป็นสถานที่ดึงดูดในการพักผ่อนหย่อนใจสำหรับวันหยุดระยะยาว ทั้งสำหรับชาวไทยและชาวต่างชาติ เป็นผลให้รายได้ในไตรมาส 4/2565 เพิ่มขึ้นร้อยละ 31.6 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อน และเติบโตอย่างก้าวกระโดดเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน
โรงแรมอื่น ๆ นอกกรุงเทพ (25%;28%)**	1,640	197.2%	570	32.8%	101.2%	กลุ่มโรงแรมอื่น ๆ นอกกรุงเทพเกือบทั้งหมด มีค่า RGI สำหรับไตรมาส 4/2565 เท่ากับ 104.2 โดยสูงกว่าค่าเฉลี่ยเมื่อเทียบในกลุ่มคู่แข่ง โดยโรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ มีค่า RGI เท่ากับ 167.3 ภายหลังการเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบ และในไตรมาส 4 เป็นฤดูกาลท่องเที่ยว ทำให้มีนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นอย่างมาก เป็นผลให้รายได้ในไตรมาส 4/2565 เพิ่มขึ้นร้อยละ 32.8 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อน และเติบโตร้อยละ 101.2 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน
รวม	**6,555**	**257.6%**	**2,510**	**39.6%**	**200.4%**	

* การแบ่งกลุ่มทรัพย์สิน เฉพาะพอร์ททรัพย์สินดำเนินงานของบริษัท, ข้อมูลรายได้ เป็นข้อมูลก่อนหักรายการระหว่างกัน ไม่รวมรายได้ค่าบริหารและดอกเบี้ยรับและกำไรจากการตีราคาทรัพย์สิน

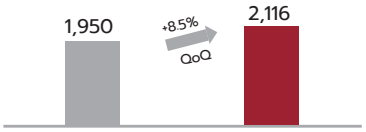
** สัดส่วนรายได้จากทรัพย์สินดำเนินงานของโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง; สัดส่วนมูลค่าทรัพย์สินดำเนินงานของกลุ่มโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง

กราฟที่ 14: รายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (งบการเงิน) (ล้านบาท)



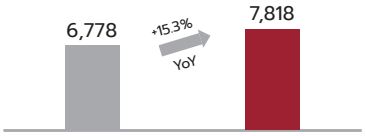
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์* ซึ่งประกอบไปด้วยธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้าและธุรกิจอาคารสำนักงาน (Retail & Commercial) สำหรับไตรมาส 4/2565 บริษัทมีรายได้จากกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ตามงบการเงินเท่ากับ 2,116 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 11.5 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากช่วงไตรมาส 4/2564 มูลค่ายุติธรรมมีการปรับตัวสูงขึ้นสะท้อนผลของสถานการณ์ COVID-19 ที่เริ่มคลี่คลาย

กราฟที่ 15: รายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (งบการเงิน) (ล้านบาท)



และหากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า รายได้จากกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.5 เนื่องจาก ในไตรมาสนี้ บริษัทได้ให้ส่วนลดค่าเช่าแก่ผู้เช่าที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 ลดลงอย่างต่อเนื่อง และมีผู้เช่ารายใหม่เข้ามาเช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับกิจกรรมการจับจ่ายใช้สอยและการใช้บริการภายในศูนย์การค้าที่เพิ่มสูงขึ้น รวมถึงกำไรจากการรวมมูลค่ายุติธรรมในไตรมาสนี้ด้วย

กราฟที่ 16: รายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (งบการเงิน) (ล้านบาท)

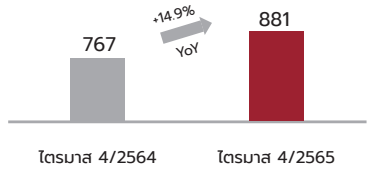


สำหรับปี 2565 บริษัทมีรายได้จากกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ตามงบการเงิน เท่ากับ 7,818 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.3 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าเช่า และกำไรจากการรวมมูลค่ายุติธรรม

* เป็นรายได้ก่อนหักรายการระหว่างกันระหว่างกลุ่มธุรกิจ

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

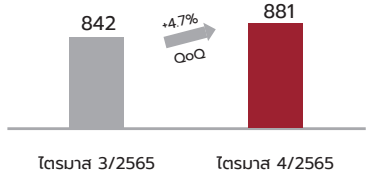
กราฟที่ 17: รายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม) (ล้านบาท)



สำหรับไตรมาส 4/2565 บริษัทมีรายได้จากกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ ในรูปแบบจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม จำนวน 881 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.9 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยเป็นการเติบโตของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้าสอดคล้องกับที่ทางภาครัฐได้เปิดประเทศ และทางบริษัทให้ส่วนลดค่าเช่าแก่ผู้เช่าที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 ลดลงอย่างต่อเนื่องและมีผู้เช่ารายใหม่เข้ามาเช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับกิจกรรมการจับจ่ายใช้สอยและการใช้บริการภายในศูนย์การค้าที่เพิ่มสูงขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

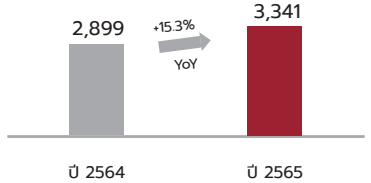
กราฟที่ 18: รายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม) (ล้านบาท)



หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า พบว่าในไตรมาส 4/2565 กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์มีรายได้จากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.7 เนื่องจากบริษัทให้ส่วนลดค่าเช่าแก่ผู้เช่าที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 ลดลงอย่างต่อเนื่องและมีผู้เช่ารายใหม่เข้ามาเช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับกิจกรรมการจับจ่ายใช้สอยและการใช้บริการภายในศูนย์การค้าที่เพิ่มสูงขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

กราฟที่ 19: รายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม) (ล้านบาท)



สำหรับปี 2565 บริษัทมีรายได้จากกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ ในรูปแบบจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม จำนวน 3,341 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.3 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากบริษัทให้ส่วนลดค่าเช่าแก่ผู้เช่าที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 ลดลงอย่างต่อเนื่องและมีผู้เช่ารายใหม่เข้ามาเช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับกิจกรรมการจับจ่ายใช้สอยและการใช้บริการภายในศูนย์การค้าที่เพิ่มสูงขึ้น

ตารางที่ 2: รายได้ของกลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์*

ประเภท	ปี 2565	การเปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า (Yearly-YoY)	ไตรมาส 4/2565 (ลบ.)	การเปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน (QoQ)	การเปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน (YoY)	คำอธิบาย
คอมมูนิตี้ ช็อปปิ้งมอลล์ (23%;31%)**	779	35.3%	194	-4.1%	18.0%	รายได้ของกลุ่มธุรกิจนี้ในไตรมาส 4/2565 เพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อนหน้าที่ร้อยละ 45.5 และเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.0 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากประชาชนเข้าใช้บริการศูนย์การค้าเพื่อจับจ่ายใช้สอยมากขึ้นโดยเฉพาะในช่วงท้ายปี และมีการรับประทานอาหารเพื่อพบปะสังสรรค์ และทางบริษัทให้ส่วนลดแก่ผู้เช่าที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 น้อยลงอย่างต่อเนื่อง
ศูนย์การค้าเพื่อการท่องเที่ยว (6%;9%)**	214	93.7%	72	28.5%	98.0%	รายได้ของศูนย์การค้าเพื่อการท่องเที่ยว ในไตรมาส 4/2565 มีการเติบโตที่ร้อยละ 28.5 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อน และเมื่อเปรียบเทียบรายได้กับช่วงเดียวกันของปีก่อน รายได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 98.0 เนื่องจากเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ มีการปรับกลยุทธ์ เพื่อตอบโจทย์ความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าในประเทศ และนักท่องเที่ยวต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น และในช่วงท้ายปี ทางศูนย์ได้จัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อดึงดูดคนเข้าศูนย์ได้เป็นอย่างมาก
คอมมูนิตี้ มาร์เก็ต (6%;13%)**	206	34.0%	53	0.5%	22.9%	รายได้ของกลุ่มธุรกิจนี้ในไตรมาสที่ 4/2565 อยู่ในระดับใกล้เคียงกับไตรมาสก่อนหน้า เมื่อเปรียบเทียบรายได้กับไตรมาส 4/2564 เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.9
อาคารสำนักงาน (64%;47%)**	2,142	4.1%	563	5.9%	7.6%	รายได้ของอาคารสำนักงานในไตรมาสที่ 4/2565 เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.9 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า และเติบโตร้อยละ 7.6 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน
รวม	**3,341**	**15.3%**	**881**	**4.6%**	**15.0%**	

* การแบ่งกลุ่มทรัพย์สิน เฉพาะพอร์ททรัพย์สินดำเนินงานของบริษัท, ข้อมูลรายได้ เป็นข้อมูลก่อนหักรายการระหว่างกัน ไม่รวมรายได้ค่าบริหารและดอกเบี้ยรับและกำไรจากการตีราคาทรัพย์สิน

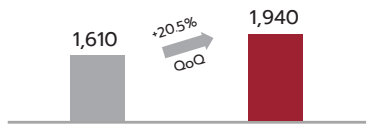
** สัดส่วนรายได้จากทรัพย์สินดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์; สัดส่วนมูลค่าทรัพย์สินดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์

ค่าใช้จ่ายกลุ่มธุรกิจ*

กราฟที่ 20: ค่าใช้จ่ายกลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)

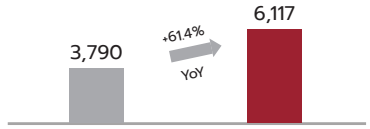


กราฟที่ 21: ค่าใช้จ่ายกลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)



ในไตรมาส 4/2565 ค่าใช้จ่ายกลุ่มธุรกิจมีจำนวน 1,940 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 76.2 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.5 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายผันแปรของกลุ่มธุรกิจโรงแรมและบริการ สอดคล้องกับรายได้ของกลุ่มธุรกิจที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ทางบริษัทมีการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ ดังแสดงได้จากอัตราส่วนการส่งผ่านรายได้ไปยังอิบิทดา (Flow through) ในทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัทปรับตัวดีขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยสัดส่วน Flow Through สำหรับไตรมาส 4/2565 ของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้าเท่ากับร้อยละ 93 ซึ่งเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อน มีสัดส่วน Flow Through เท่ากับร้อยละ 138 และสำหรับกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงานเท่ากับร้อยละ 74 ซึ่งอาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ มีสัดส่วน Flow Through เท่ากับร้อยละ 86 และกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการเท่ากับร้อยละ 59 ซึ่งโรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ มีสัดส่วน Flow Through เท่ากับร้อยละ 82

กราฟที่ 22: ค่าใช้จ่ายกลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)

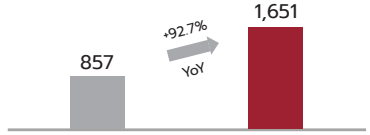


สำหรับปี 2565 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเท่ากับ 6,117 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 61.4 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายผันแปรสอดคล้องกับการเติบโตของรายได้ โดยเฉพาะในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและบริการ

นอกจากนี้ รายละเอียดค่าใช้จ่ายหลักตามกราฟที่ 24-25 และ 27-28 แสดงให้เห็นถึงผลลัพธ์จากการพัฒนากระบวนการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานรวมถึงการบริหารค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)**

กราฟที่ 23: ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานธุรกิจโรงแรม (ล้านบาท)



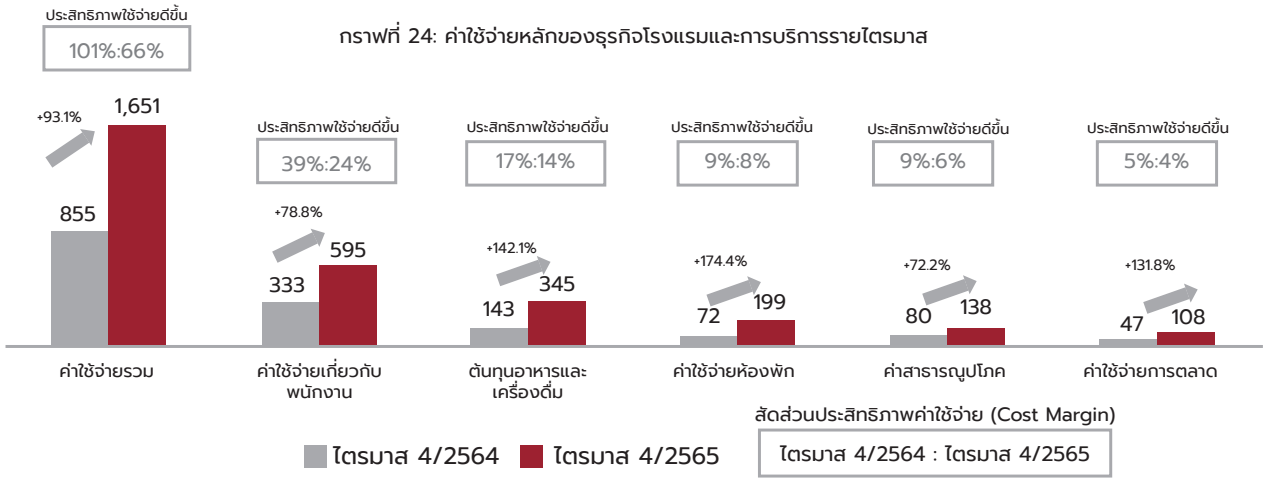
บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสำหรับธุรกิจโรงแรมและบริการสำหรับไตรมาส 4/2565 เท่ากับ 1,651 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 92.7 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งสอดคล้องกับการเติบโตของรายได้จากธุรกิจโรงแรมและบริการ และเมื่อพิจารณาสัดส่วนประสิทธิภาพค่าใช้จ่าย (Cost Margin) จะเห็นได้ว่ามีการปรับตัวที่ดีขึ้นจากร้อยละ 100.9 ในไตรมาส 4/2564 เป็นร้อยละ 66.1 ในไตรมาส 4/2565 และหากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า จะเห็นได้ว่าค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 27.5 ซึ่งสอดคล้องกับรายได้ของกลุ่มธุรกิจโรงแรมและบริการที่เพิ่มขึ้น

สำหรับปี 2565 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสำหรับธุรกิจโรงแรมและบริการเท่ากับ 4,956 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 78.5 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน สอดคล้องกับรายได้ของกลุ่มธุรกิจโรงแรมและบริการที่เพิ่มขึ้น

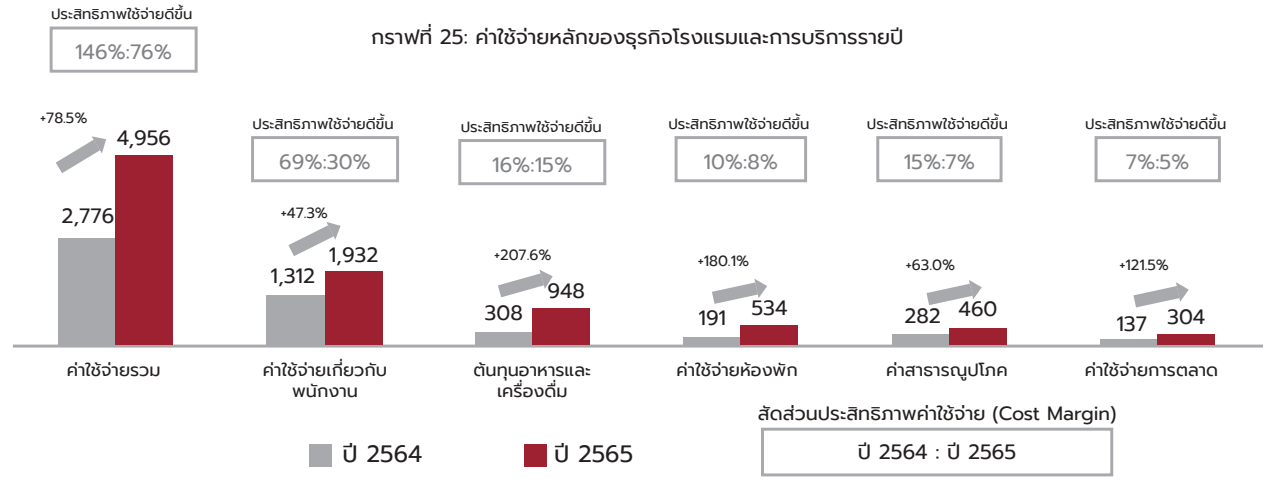
* ไม่มีการตัดรายการระหว่างกัน และไม่รวมรายการระหว่างกลุ่มธุรกิจ

** ผลประกอบการจากงบการเงินของธุรกิจโรงแรมมีมูลค่าเท่ากันกับผลประกอบการแบบไม่รวมมูลค่ายุติธรรม และเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานก่อนหักรายการระหว่างกันระหว่างกลุ่มธุรกิจ

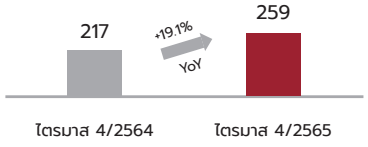
กราฟที่ 24: ค่าใช้จ่ายหลักของธุรกิจโรงแรมและการบริการรายไตรมาส



กราฟที่ 25: ค่าใช้จ่ายหลักของธุรกิจโรงแรมและการบริการรายปี



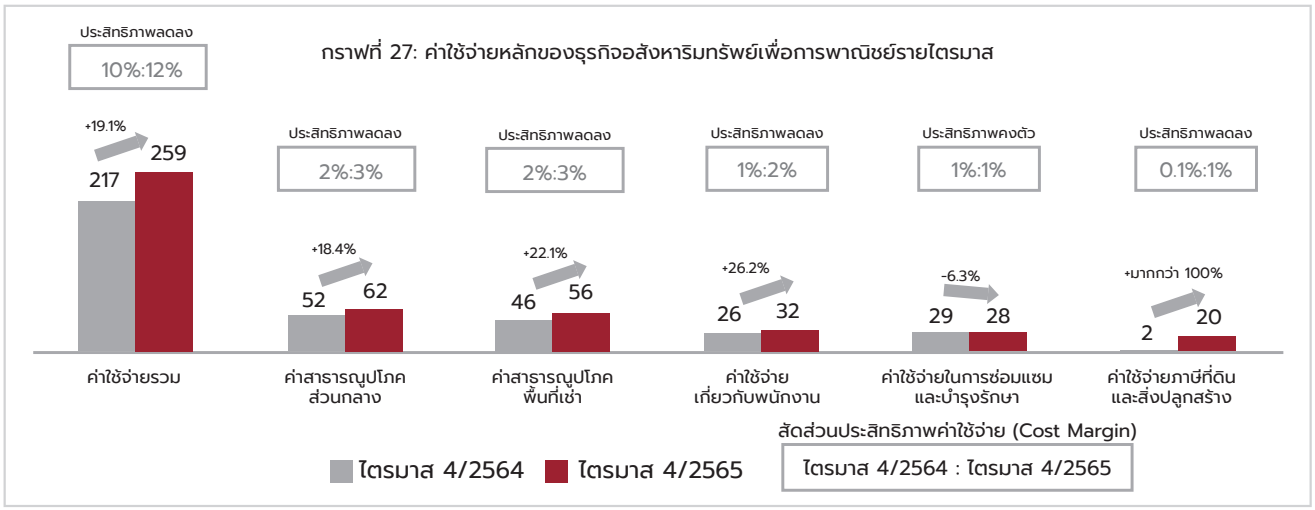
กราฟที่ 26: ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (ล้านบาท)

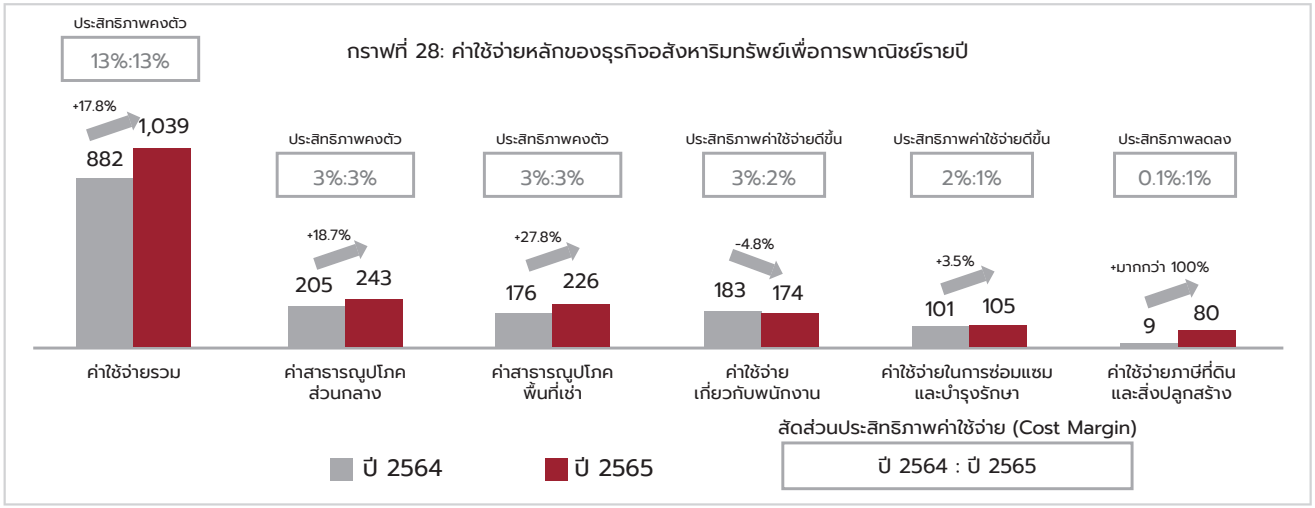


ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail & Commercial)* ไตรมาส 4/2565 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานจากผลประกอบการตามงบการเงินและจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมจำนวน 259 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.1 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลงร้อยละ 8.1 เนื่องจากการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ

สำหรับปี 2565 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตามงบการเงินและจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมจำนวน 1,039 เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.8 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

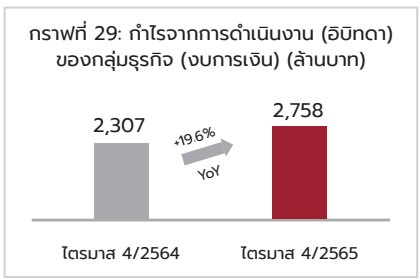
* ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานก่อนหักรายการระหว่างกันระหว่างกลุ่มธุรกิจ

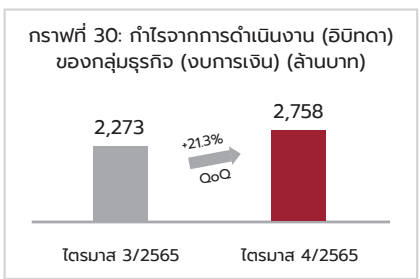




กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจ*

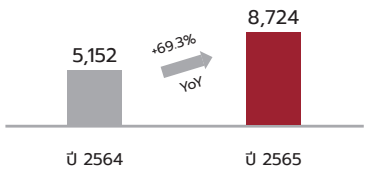
ในไตรมาส 4/2565 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจตามงบการเงิน จำนวน 2,758 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.6 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยเป็นการเติบโตจากธุรกิจโรงแรมและการบริการเป็นหลัก ประกอบกับการบริหารค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ และกำไรจากการรวมมูลค่ายุติธรรม หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า ในไตรมาส 4/2565 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจตามงบการเงิน เพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 21.3





* กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจ เป็นกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักรายการระหว่างกันระหว่างกลุ่มธุรกิจ

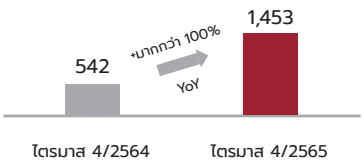
กราฟที่ 31: กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจ (งบการเงิน) (ล้านบาท)



สำหรับปี 2565 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจตามงบการเงิน เท่ากับ 8,724 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 69.3 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเป็นการเติบโตจากทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัท เนื่องจากในปี 2565 ทางภาครัฐเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบ ทำให้กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากโรงแรมของบริษัทอยู่ในกลุ่ม High-to-Luxury ซึ่งตรงกับความต้องการของกลุ่มนักท่องเที่ยวทั้งชาวต่างชาติและชาวไทยที่เข้ามาพักหลังการเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบ ในส่วนธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้ามีการเติบโตเช่นเดียวกัน เนื่องจากบริษัทเข้าซื้อสิทธิสัญญาเช่าเกทเวย์ เอกมัย ซึ่งเป็นการสร้างรายได้กระแสเงินสดเพิ่มการเติบโตให้แก่บริษัทได้ทันที การให้ส่วนลดค่าเช่าแก่ผู้เช่าที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 ลดลงอย่างต่อเนื่องและมีผู้เช่ารายใหม่เข้ามาเช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับกิจกรรมการจับจ่ายใช้สอยและการใช้บริการภายในศูนย์การค้าที่เพิ่มสูงขึ้น ส่วนธุรกิจอาคารสำนักงานยังคงเป็นธุรกิจที่สร้างกระแสเงินสดรับให้แก่บริษัทอย่างต่อเนื่องและมั่นคง

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

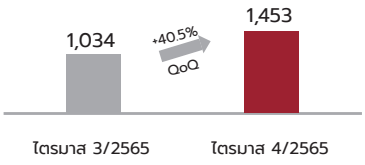
กราฟที่ 32: กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจ (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม) (ล้านบาท)



ไตรมาส 4/2565 กาไรจากการดาเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมมีจานวนท 1,453 ล้านบาท เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการเติบโตในทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัทโดยเฉพาะอย่างยิ่งในธุรกิจโรงแรมและการบริการ จากการเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบของรัฐบาล

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

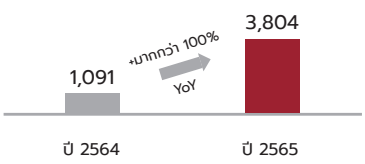
กราฟที่ 33: กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจ (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม) (ล้านบาท)



หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า พบว่าในไตรมาส 4/2565 มีกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจโดยไม่รวมการตีราคามูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้นร้อยละ 40.5 ซึ่งเป็นการเติบโตอย่างต่อเนื่องจากไตรมาสก่อนโดยเฉพาะในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ รวมทั้งอยู่ในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยว ทำให้มีนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติเข้ามาใช้บริการโรงแรมของบริษัทเพิ่มขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

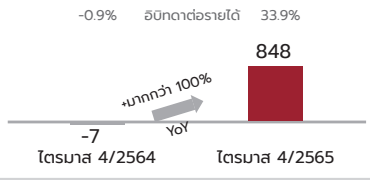
กราฟที่ 34: กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจ (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม) (ล้านบาท)



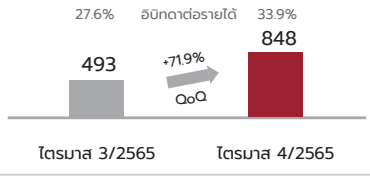
สำหรับปี 2565 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจโดยไม่รวมการตีราคามูลค่ายุติธรรม อยู่ที่ 3,804 ล้านบาท เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100 ซึ่งเป็นการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากในปี 2565 ทางภาครัฐเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบ

กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)*

กราฟที่ 35: กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (ล้านบาท)

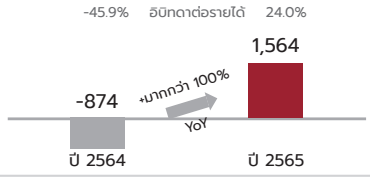


กราฟที่ 36: กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (ล้านบาท)



กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ในไตรมาส 4/2565 มีจำนวน 848 ล้านบาท เพิ่มขึ้น มากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ในไตรมาส 4/2565 ของกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 71.9 ซึ่งเป็นการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับการเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบในช่วงครึ่งหลังของปี ทำให้มีจำนวนนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติเข้ามาพักและใช้บริการอาหารและเครื่องดื่มของโรงแรมเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของโรงแรมใน กลุ่มประชุมสัมมนา โรงแรมในกรุงเทพ และรีสอร์ทระดับลักซ์ชูรี ตอกย้ำจุดแข็งการมีทรัพย์สินคุณภาพ และเครือข่ายพันธมิตรระดับโลกที่สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย High-to-Luxury ที่มีศักยภาพในการเข้ามาท่องเที่ยวประเทศไทยก่อน และบริษัทยังควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพส่งผลสัดส่วนอิบิทดาต่อรายได้อยู่ที่ร้อยละ 33.9 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 27.6 ในไตรมาสก่อนหน้า

กราฟที่ 37: กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (ล้านบาท)



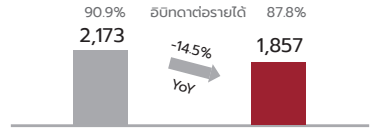
สำหรับปี 2565 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) จำนวน 1,564 ล้านบาท เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และจากการที่บริษัทมีการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ สัดส่วนอิบิทดาต่อรายได้อยู่ที่ร้อยละ 24.0 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ -45.9 ในช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า

* ผลประกอบการจากงบการเงินของธุรกิจโรงแรมมีมูลค่าเท่ากันกับผลประกอบการแบบไม่รวมมูลค่ายุติธรรม และเป็นกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักรายการระหว่างกันระหว่างกลุ่มธุรกิจ

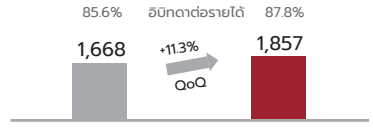
ตารางที่ 3: กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง*

ประเภท	ปี 2565	การเปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า (Yearly-YoY)	ไตรมาส 4/2565 (ลบ.)	การเปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน (QoQ)	การเปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน (YoY)	คำอธิบาย
โรงแรมกลุ่มประชุมสัมมนา (MICE)	885	310.9%	475	80.1%	5,105.6%	กำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจมีการเพิ่มขึ้นร้อยละ 80.1 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน สอดคล้องกับการเปิดประเทศเต็มรูปแบบ และเป็นฤดูกาลท่องเที่ยว ทำให้มีจำนวนผู้เข้าพักในโรงแรมเพิ่มสูงขึ้น การจัดงานสัมมนา และงานเลี้ยงต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้นเช่นกัน
โรงแรมในกรุงเทพฯ	120	179.3%	96	101.5%	394.1%	กำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจเพิ่มขึ้นร้อยละ 101.5 เมื่อเทียบกับกับไตรมาสก่อน สอดคล้องกับการเปิดประเทศเต็มรูปแบบส่งผลบวกต่อการเดินทางติดต่อธุรกิจและการเดินทางท่องเที่ยวจากต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น
รีสอร์ท ระดับลักซ์ชูรี	261	325.1%	118	46.6%	1,973.3%	กำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจเพิ่มขึ้นร้อยละ 46.6 เมื่อเทียบกับกับไตรมาสก่อน สอดคล้องกับการเปิดประเทศเต็มรูปแบบ และมีวันหยุดช่วงยาวหลายวัน ทำให้มีนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติเข้าพักเพิ่มขึ้น
โรงแรมอื่นๆ นอกกรุงเทพฯ	323	263.4%	162	68.2%	534.9%	กำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจเพิ่มขึ้นร้อยละ 68.2 เมื่อเทียบกับกับไตรมาสก่อน สอดคล้องกับการเปิดประเทศเต็มรูปแบบ และมีวันหยุดช่วงยาวหลายวัน ทำให้มีนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติเข้าพักเพิ่มขึ้น
รวม	**1,590**	**279.6%**	**851**	**74.3%**	**7,944.9%**	

กราฟที่ 38: กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (งบการเงิน) (ล้านบาท)



กราฟที่ 39: กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (งบการเงิน) (ล้านบาท)



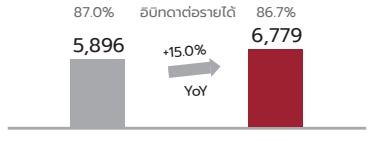
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail & Commercial)**

ในไตรมาส 4/2565 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจตามงบการเงิน เท่ากับ 1,857 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 14.5 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากในไตรมาส 4/2564 มูลค่ายุติธรรมมีการปรับตัวสูงขึ้นสะท้อนผลของสถานการณ์ COVID-19 ที่เริ่มคลี่คลาย และในไตรมาส 4/2565 ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภคส่วนกลางที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจอาคารสำนักงานจากการปรับเพิ่มขึ้นค่าไฟฟ้าของทางภาครัฐ และจากการตั้งสำรองของภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่เพิ่มสูงขึ้น หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจตามงบการเงินในไตรมาส 4/2565 ของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.3

* การแบ่งกลุ่มทรัพย์สิน เฉพาะพอร์ททรัพย์สินดำเนินงานของบริษัท, ข้อมูลกำไรจากการดำเนินงาน เป็นข้อมูลก่อนหักรายการระหว่างกัน ไม่รวมรายได้ค่าบริหาร, ดอกเบี้ยรับ และกำไรจากการตีราคาทรัพย์สิน

** เป็นกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักรายการระหว่างกันระหว่างกลุ่มธุรกิจ

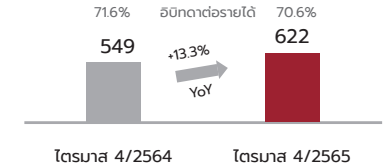
กราฟที่ 40: กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (งบการเงิน) (ล้านบาท)



สำหรับปี 2565 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจตามงบการเงิน เท่ากับ 6,779 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.0 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเป็นการเติบโตทั้งในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้าและธุรกิจอาคารสำนักงาน เนื่องจากปี 2565 สถาณการณ์ของ COVID-19 คลี่คลาย และมีการเปิดประเทศในช่วงครึ่งหลังของปี ทำให้บริษัทให้ส่วนลดค่าเช่าแก่ผู้เช่าที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 ลดลงอย่างต่อเนื่อง และมีผู้เช่ารายใหม่เข้ามาเช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับกิจกรรมการจับจ่ายใช้สอยและการใช้บริการภายในศูนย์การค้าที่เพิ่มสูงขึ้น รวมถึงกำไรจากการรวมมูลค่ายุติธรรม และการบริหารค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

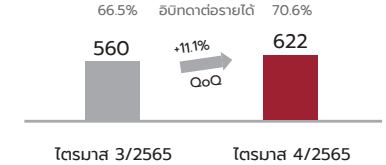
กราฟที่ 41: กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม) (ล้านบาท)



ในไตรมาส 4/2565 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมมีจำนวน 622 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.3 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นการเติบโตของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า โดยเฉพาะเกทเวย์ เอกมัย ซึ่งสอดคล้องกับการคลายล็อกดาวน์และเปิดประเทศเต็มรูปแบบ และบริษัทมีการบริหารค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

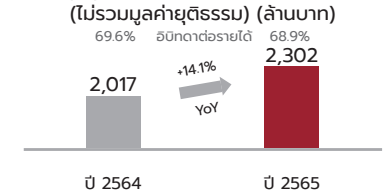
กราฟที่ 42: กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม) (ล้านบาท)



หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมในไตรมาส 4/2565 ของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.1 และสัดส่วนอิบิทดาต่อรายได้มีสัดส่วนเพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 70.6

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

กราฟที่ 43: กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม) (ล้านบาท)



สำหรับปี 2565 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม จำนวน 2,302 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.1 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า

ตารางที่ 4: กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์* (Retail & Commercial)

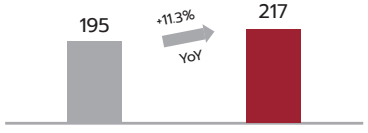
ประเภท	ปี 2565	การเปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า (Yearly-YoY)	ไตรมาส 4/2565 (ลบ.)	การเปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน (QoQ)	การเปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน (YoY)	คำอธิบาย
คอมมูนิตี้ ช็อปปิ้งมอลล์	421	52.2%	97	-11.1%	4.4%	กำไรจากการดำเนินงานของไตรมาสที่ 4/2565 ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อน ในขณะที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.4 สอดคล้องกับการเปิดประเทศเต็มรูปแบบ และเป็นช่วงเทศกาลส่งท้ายปี ทำให้ประชาชนเข้าใช้บริการศูนย์การค้าเพื่อจับจ่ายใช้สอยและรับประทานอาหารมากกว่าช่วงปกติ
ศูนย์การค้าเพื่อการท่องเที่ยว	126	427.1%	57	69.2%	291.3%	กลุ่มธุรกิจมีกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 69.2 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อน เนื่องจากมีการปรับกลยุทธ์เพื่อตอบโจทย์ความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าในประเทศ และนักท่องเที่ยวต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น รวมถึงทางศูนย์มีการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ในช่วงท้ายปี
คอมมูนิตี้ มาร์เก็ต	106	51.4%	29	4.9%	14.7%	กำไรจากการดำเนินงานของไตรมาสที่ 4/2565 เพิ่มขึ้นต่อเนื่องจากไตรมาสก่อนที่ร้อยละ 4.9 เนื่องจากการเปิดประเทศเต็มรูปแบบ ส่งผลให้บริษัทให้ส่วนลดแก่ผู้เช่าลดลง และมีผู้เช่ารายใหม่เข้ามาเช่าในศูนย์เพิ่มเติม
อาคารสำนักงาน	1,653	0.1%	441	12.5%	5.2%	กำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 12.5 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อน ซึ่งธุรกิจอาคารสำนักงานยังคงสามารถรักษาระดับรายได้ของธุรกิจได้อย่างมั่นคงและต่อเนื่อง
รวม	**2,306**	**14.1%**	**623**	**11.0%**	**13.1%**	

สำหรับกลุ่มธุรกิจค้าส่งอยู่ในระยะการปรับปรุงและวางกลยุทธ์ ดังนั้นในไตรมาส 4/2565 กลุ่มธุรกิจจึงมีกระแสเงินสดจ่ายจำนวน 17 ล้านบาทเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเปิดดำเนินงาน

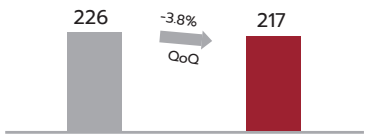
ค่าใช้จ่ายส่วนบริหาร

ในไตรมาส 4/2565 บริษัทมีค่าใช้จ่ายส่วนบริหารจำนวน 217 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.3 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากสภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศที่มีอัตราเงินเฟ้อเฉลี่ยสำหรับปี 2565 อยู่ที่ร้อยละ 6 และการเตรียมความพร้อมในการขยายการลงทุนในอนาคต ขณะที่ลดลงเล็กน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า

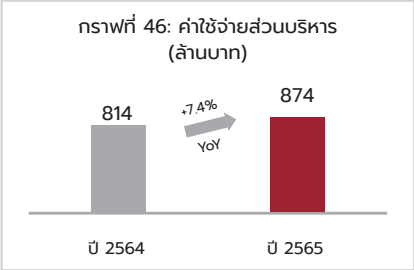
กราฟที่ 44: ค่าใช้จ่ายส่วนบริหาร (ล้านบาท)



กราฟที่ 45: ค่าใช้จ่ายส่วนบริหาร (ล้านบาท)

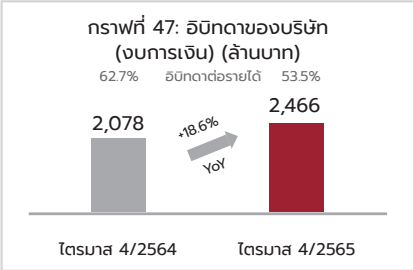


* การแบ่งกลุ่มทรัพย์สิน เฉพาะพอร์ททรัพย์สินดำเนินงานของบริษัท, ข้อมูลกำไรจากการดำเนินงาน เป็นข้อมูลก่อนหักรายการระหว่างกัน ไม่รวมรายได้ค่าบริหาร, ดอกเบี้ยรับ และกำไรจากการตีราคาทรัพย์สิน

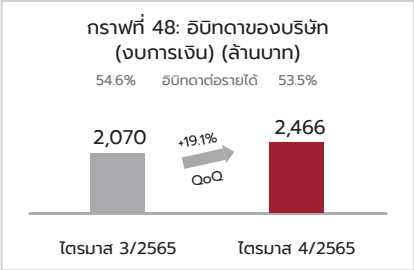


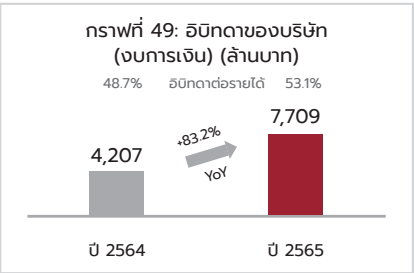
สำหรับปี 2565 บริษัทมีค่าใช้จ่ายส่วนบริหารจำนวน 874 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.4 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

อิบิทดาของบริษัท



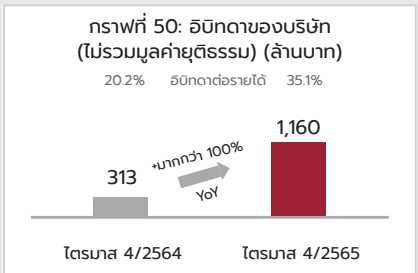
สำหรับไตรมาส 4/2565 อิบิทดาของบริษัทตามงบการเงินมีจำนวน 2,466 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.6 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และหากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า ในไตรมาส 3/2565 อิบิทดาของบริษัทตามงบการเงินเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.1 ส่วนใหญ่เป็นการเติบโตจากธุรกิจโรงแรมและการบริการจากการเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบ ประกอบกับบริษัทได้รับกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรม โดยอัตราส่วนอิบิทดาต่อรายได้รวมในไตรมาส 4/2565 อยู่ที่ร้อยละ 53.5





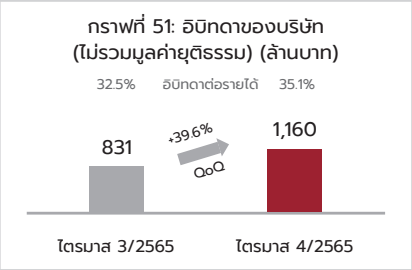
อิบิทดาของบริษัทสำหรับปี 2565 ตามงบการเงินมีจำนวน 7,709 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 83.2 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเป็นการเติบโตจากทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัท สอดคล้องการเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบ เป็นเหตุให้กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการมีการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ ในส่วนของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า มีการเติบโตเช่นเดียวกัน เนื่องจากกิจกรรมทางเศรษฐกิจสามารถดำเนินการได้คล่องตัวมากขึ้น ประชาชนกลับเข้ามาใช้บริการในศูนย์ใกล้เคียงปกติ และบริษัทให้ส่วนลดแก่ผู้เช่าที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 น้อยลงอย่างต่อเนื่อง ส่วนธุรกิจอาคารสำนักงานยังคงเป็นธุรกิจที่สร้างกระแสเงินสดรับให้แก่บริษัทอย่างต่อเนื่องและมั่นคง

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)



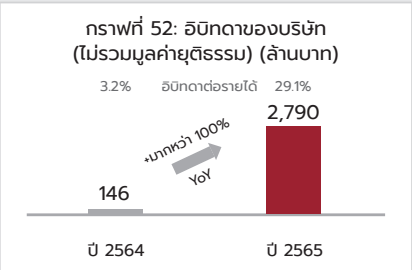
สำหรับไตรมาส 4/2565 อิบิทดาของบริษัทจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม จำนวน 1,160 ล้านบาท เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบ และเป็นฤดูกาลท่องเที่ยวในช่วงปลายปี ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจต่าง ๆ กลับมาดำเนินงานได้อย่างปกติ และทำให้บริษัทสามารถฟื้นตัวอย่างก้าวกระโดด

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)



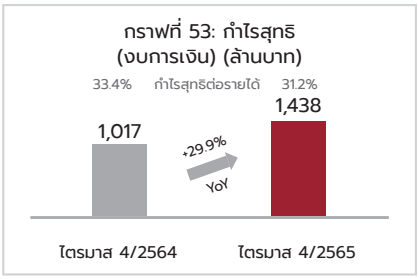
หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า ในไตรมาส 4/2565 อิบิทดาของบริษัทเพิ่มขึ้นร้อยละ 39.6 เป็นการเติบโตอย่างต่อเนื่องจากไตรมาสก่อน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในธุรกิจโรงแรมและการบริการ และอัตราส่วนอิบิทดาต่อรายได้เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 35.1

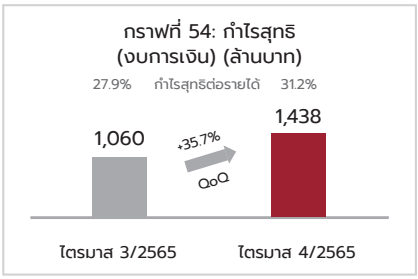
ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)



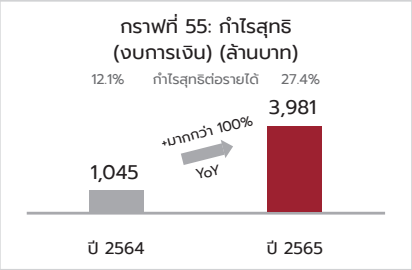
สำหรับปี 2565 อิบิทดาของบริษัทจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม จำนวน 2,790 ล้านบาท เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการกลับมาเติบโตอย่างก้าวกระโดดภายหลังการเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบ

กำไรสุทธิ



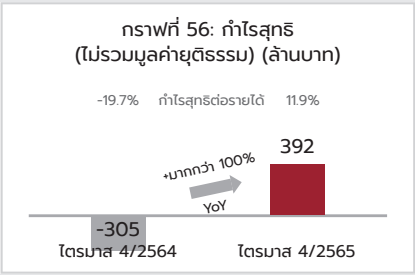


ไตรมาส 4/2565 บริษัทมีกำไรสุทธิตามงบการเงิน จำนวน 1,438 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 29.9 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยส่วนใหญ่เป็นการเติบโตอย่างก้าวกระโดดจากธุรกิจโรงแรมและการบริการ ซึ่งเป็นการเติบโตในทุกกลุ่มของโรงแรม โดยปัจจัยสนับสนุนได้แก่การเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบทำให้เกิดกิจกรรมทางเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น โดยในเดือนพฤศจิกายน 2565 มีการจัดการประชุมผู้นำเขตเศรษฐกิจเอเปค ครั้งที่ 29 ซึ่งเป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้อัตราการเข้าพักของโรงแรมของบริษัทเพิ่มขึ้น รวมทั้ง ไตรมาส 4 อยู่ในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยว ทำให้มีนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติเข้ามาใช้บริการโรงแรมของบริษัทเพิ่มขึ้น ในภาพรวมของอัตราการเข้าพักในโรงแรมของไตรมาส 4/2565 อยู่ที่ร้อยละ 63.5 โดยเป็นการเติบโตในทุกกลุ่ม โดยเฉพาะโรงแรมในกลุ่มประชุมสัมมนา โรงแรมในกรุงเทพ และโรงแรมอื่น ๆ นอกกรุงเทพฯ รายได้เฉลี่ยต่อวัน (Average Daily Rate: ADR) เท่ากับ 5,697 บาทต่อคืน เติบโตร้อยละ 15.8 เมื่อเปรียบเทียบจากไตรมาสก่อนหน้า ในส่วนของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า มีการเติบโตเช่นเดียวกัน เนื่องจากกิจกรรมทางเศรษฐกิจสามารถดำเนินการได้คล่องตัวมากขึ้น ประชาชนกลับเข้ามาใช้บริการในศูนย์ใกล้เคียงปกติ และบริษัทให้ส่วนลดแก่ผู้เช่าที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 น้อยลงอย่างต่อเนื่อง ส่วนธุรกิจอาคารสำนักงานยังคงเป็นธุรกิจที่สร้างกระแสเงินสดรับให้แก่บริษัทอย่างต่อเนื่องและมั่นคง ในส่วนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทยังคงมีผลการดำเนินงานที่มั่นคง สะท้อนถึงการเพิ่มมูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สินในระยะยาว และมีอัตราการเพิ่มขึ้นต่อปีมากกว่าการเพิ่มขึ้นของอัตราเงินเฟ้อ โดยในไตรมาส 4/2565 บริษัทมีกำไรจากการรวมมูลค่ายุติธรรมของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 1,305 ล้านบาท หากเปรียบเทียบกำไรสุทธิตามงบการเงินกับไตรมาสก่อนหน้า ในไตรมาส 4/2565 กำไรสุทธิของบริษัทปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 35.7 ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปี ดังแสดงได้จากกำไรสุทธิต่อรายได้อยู่ที่ร้อยละ 31.2 เพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อนหน้าที่ร้อยละ 27.9



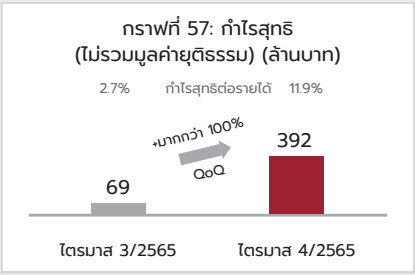
สำหรับปี 2565 บริษัทมีกำไรสุทธิตามงบการเงินจำนวน 3,981 ล้านบาท เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นการเติบโตในทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัท โดยเฉพาะธุรกิจโรงแรมและการบริการที่มีการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ ตั้งแต่มีการเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบในช่วงครึ่งหลังของปี 2565 อีกทั้งบริษัทมีเครือข่ายพันธมิตรระดับโลกซึ่งสามารถดึงกลุ่มนักท่องเที่ยวที่มีศักยภาพจากทั่วโลกให้เข้ามาพักในกลุ่มบริษัทได้อย่างรวดเร็ว เป็นเหตุให้มีผู้เข้าพักและใช้บริการอาหารและเครื่องดื่มในโรงแรมเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ดังแสดงได้จากอัตราการเข้าพักโรงแรมสำหรับ ปี 2565 อยู่ที่ร้อยละ 49.0 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 19.6 ในปี 2564 โดยอัตราการเข้าพักโรงแรมเติบโตในทุก ๆ กลุ่ม โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มรีสอร์ทระดับลักซ์ชูรี และโรงแรมในกลุ่มประชุมสัมมนา ในส่วนของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า มีการเติบโตเช่นเดียวกัน ดังจะเห็นได้จากกิจกรรมการจับจ่ายใช้สอยและการใช้บริการในศูนย์การค้าเพิ่มมากขึ้น และส่วนลดค่าเช่าที่บริษัทให้กับผู้เช่าที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 มีสัดส่วนลดลงอย่างต่อเนื่อง และในส่วนธุรกิจอาคารสำนักงานยังคงเป็นธุรกิจที่สร้างกระแสเงินสดรับให้แก่บริษัทอย่างต่อเนื่องและมั่นคง มีผู้เช่าที่เป็นกลุ่มบริษัทต่างชาติมากกว่าร้อยละ 55 ด้วยศักยภาพของอาคารสำนักงานเกรด A ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ตั้งอยู่ในศูนย์กลางธุรกิจ การเดินทางเข้าถึงได้สะดวก มีการใช้เทคโนโลยีต่าง ๆ เพื่อบริหารจัดการพื้นที่อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการมีสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน นอกจากนี้ บริษัทได้รับกำไรจากการรวมมูลค่ายุติธรรมของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2565 จำนวน 4,920 ล้านบาท ซึ่งแสดงให้เห็นศักยภาพของทรัพย์สินที่มีคุณภาพในพอร์ตของบริษัท ที่มีการเพิ่มมูลค่าอย่างต่อเนื่อง

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)



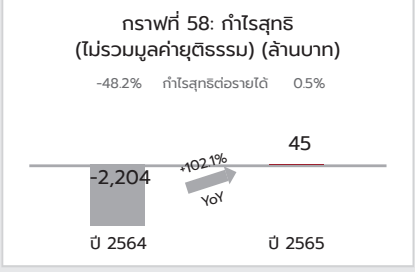
ไตรมาส 4/2565 บริษัทมีกำไรสุทธิ จากผลประกอบการโดยไม่รวมการตีราคามูลค่ายุติธรรม จำนวน 392 ล้านบาท เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยบริษัทสามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและรวดเร็วจากการมีทรัพย์สินที่มีความแข็งแกร่ง และอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้อยู่ที่ร้อยละ 11.9

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)



หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า ในไตรมาส 4/2565 จากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม กำไรสุทธิของบริษัทเพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100 ซึ่งเป็นการฟื้นตัวอย่างรวดเร็ว

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

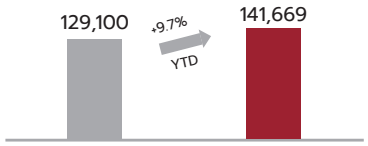


สำหรับปี 2565 บริษัทมีกำไรสุทธิ จากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม จำนวน 45 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 102.1 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า

โครงสร้างเงินทุน หนี้สิน และผลตอบแทน

ทรัพย์สินรวม

กราฟที่ 59: มูลค่าทรัพย์สิน (ล้านบาท)**



** มูลค่าทรัพย์สินถาวรก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และไม่รวมมูลค่าเพิ่มของการตีราคาของทรัพย์สิน

บริษัทมีทรัพย์สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มูลค่า 156,454 ล้านบาท โดยมีทรัพย์สินหลักเป็นทรัพย์สินดำเนินงาน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

มูลค่าทรัพย์สินถาวรของบริษัทประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์, อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสิทธิการเช่า โดย ณ สิ้นวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีมูลค่ารวม 152,583 ล้านบาท โดยจัดเป็นกลุ่มทรัพย์สินดำเนินงานเท่ากับ 152,528 ล้านบาท

ทรัพย์สินอื่น ๆ ที่ไม่ใช่ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์และ ทรัพย์สินเพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีมูลค่า 3,871 ล้านบาท โดยทรัพย์สินกลุ่มนี้นับรวมกลุ่มทรัพย์สินหมุนเวียน โดยผันแปรไปตามการดำเนินงานปกติของบริษัท และทรัพย์สินไม่หมุนเวียนอื่น อาทิ ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย และภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน

ส่วนมูลค่าทรัพย์สิน ณ สิ้นปี 2565 เท่ากับ 141,669 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12,569 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.7 และมูลค่าทรัพย์สินดำเนินงานเท่ากับ 120,139 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10,483 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.6 เมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าทรัพย์สิน ณ สิ้นปี 2564 โดยมูลค่าทรัพย์สินที่เพิ่มขึ้นเกิดจากมูลค่าเงินลงทุนของทรัพย์สินถาวรและการเปลี่ยนผ่านจากทรัพย์สินระหว่างพัฒนาเป็นทรัพย์สินดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น

เมื่อพิจารณาผลตอบแทนของเงินลงทุนจะเห็นได้ว่าอัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ต่อทรัพย์สินถาวร (ตามตารางที่ 5) มีการปรับตัวสูงขึ้นจากความสามารถในการสร้างกระแสเงินสดจากผลประกอบการที่เติบโตมากขึ้น และการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพ โดยกำไรจากการดำเนินงานแบบไม่รวมมูลค่ายุติธรรมเท่ากับ 3,803 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,783 ล้านบาทหรือร้อยละ 273 เมื่อเปรียบเทียบกับกำไรจากการดำเนินงานแบบไม่รวมมูลค่ายุติธรรม ณ สิ้นปี 2564

อัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ตามงบการเงินต่อทรัพย์สินถาวรรวมสำหรับปี 2565 อยู่ที่ร้อยละ 6.2 เพิ่มขึ้นจากผลตอบแทนในปี 2564 ที่ร้อยละ 3.8

สำหรับอัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) แบบไม่รวมมูลค่ายุติธรรมต่อทรัพย์สินถาวรรวมสำหรับปี 2565 อยู่ที่ร้อยละ 2.7 เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ที่ร้อยละ 0.8

อัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ตามงบการเงินของทรัพย์สินดำเนินงาน ซึ่งประกอบด้วยทรัพย์สินที่ดำเนินงานปกติ (BAU) ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงดำเนินงานเริ่มต้น (RAMP UP) และทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงการปรับกลยุทธ์ทางการตลาด (REPOSITIONING) สำหรับปี 2565 อยู่ที่ร้อยละ 7.3 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 4.4 จากปี 2564

ส่วนอัตราของผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) แบบไม่รวมมูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สินดำเนินงาน ซึ่งประกอบด้วย ทรัพย์สินที่ดำเนินงานปกติ (BAU) ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงดำเนินงานเริ่มต้น (RAMP UP) และทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงการปรับกลยุทธ์ทางการตลาด (REPOSITIONING) สำหรับปี 2565 อยู่ที่ร้อยละ 3.2 ต่อปี เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 0.9 ในปี 2564

ทั้งนี้ ทรัพย์สินดำเนินงานปกติของบริษัท (BAU) ซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 2.5 ของทรัพย์สินถาวรรวม พบว่า สามารถสร้างอัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน ตามงบการเงินต่อทรัพย์สินสำหรับปี 2565 ได้ที่ร้อยละ 26.6 เพิ่มขึ้นจากผลตอบแทนในปี 2564 ที่ร้อยละ 11.1

ทรัพย์สินดำเนินงานปกติของบริษัท (BAU) สามารถสร้างอัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงานแบบไม่รวมมูลค่ายุติธรรมต่อทรัพย์สินถาวรรวมสำหรับปี 2565 อยู่ที่ร้อยละ 13.3 เพิ่มขึ้นจากผลตอบแทนในปี 2564 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 4.0 เนื่องมาจากทรัพย์สินดำเนินงานปกติในส่วนธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์สามารถสร้างผลตอบแทนได้อย่างแข็งแกร่ง แสดงให้เห็นถึงความได้เปรียบจากความสมดุลและกระจายความเสี่ยงของพอร์ตทรัพย์สินของบริษัท

* มูลค่าทรัพย์สินถาวร ที่ไม่รวมทรัพย์สินที่ใช้ในส่วนการบริหารส่วนกลาง ณ สิ้นไตรมาส 4/2565 จำนวน 55 ล้านบาท

ตารางที่ 5: อัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจตามงบการเงิน และแบบไม่รวมมูลค่ายุติธรรม ต่อทรัพย์สิน (12 เดือนย้อนหลัง) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

โดยมูลค่าทรัพย์สินใช้มูลค่าทรัพย์สินถัวรก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และไม่รวมมูลค่าเพิ่มจากการประเมินราคาที่ดิน

ประเภททรัพย์สิน	กำไรจากการดำเนินงานแบบไม่รวมมูลค่ายุติธรรม (12 เดือนย้อนหลัง)	มูลค่าทรัพย์สินถัวร		อัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงานแบบไม่รวมมูลค่ายุติธรรมต่อทรัพย์สินถัวร			อัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงานตามงบการเงินต่อทรัพย์สินถัวร	
		จำนวน (ล้านบาท)	อัตราร้อยละ	สำหรับปี 2565	สำหรับปี 2564	สำหรับปี 2562	สำหรับปี 2565	สำหรับปี 2564
กลุ่มกิจการโรงแรม และบริการที่เกี่ยวข้อง								
ทรัพย์สินที่ดำเนินงานปกติ (BAU)	-	-	0.0%	-	-1.6%	8.1%	-	-1.6%
ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงดำเนินงานเริ่มต้น (RAMP UP)	1,537	49,900	59.2%	3.1%	-1.5%	5.3%	3.1%	-1.5%
ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงการปรับกลยุทธ์ทางการตลาด (REPOSITIONING)	35	12,230	14.5%	0.3%	-2.0%	6.7%	0.3%	-2.0%
ทรัพย์สินระหว่างพัฒนา (DEVELOPING)	(9)	22,201	26.3%	0.0%	0.1%	-0.6%	0.0%	0.1%
รวม	**1,564**	**84,330**	**100.0%**	**1.9%**	**-1.1%**	**5.8%**	**1.9%**	**-1.1%**
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์								
ทรัพย์สินที่ดำเนินงานปกติ (BAU)	467	3,502	6.1%	13.3%	6.9%	8.5%	26.6%	17.7%
ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงดำเนินงานเริ่มต้น (RAMP UP)	1,283	23,793	41.5%	5.4%	2.6%	6.2%	17.9%	0.6%
ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงการปรับกลยุทธ์ทางการตลาด (REPOSITIONING)	491	29,993	52.3%	1.6%	0.5%	5.6%	6.6%	5.6%
ทรัพย์สินระหว่างพัฒนา (DEVELOPING)	(0)	51	0.1%	0.0%	0.0%	-1.8%	0.0%	0.0%
รวม	**2,240**	**57,339**	**100.0%**	**3.9%**	**3.6%**	**5.4%**	**12.5%**	**10.9%**
รวมทรัพย์สินถัวรของบริษัท	**3,803**	**141,669**	**100.0%**	**2.7%**	**0.8%**	**5.6%**	**6.2%**	**3.8%**
ทรัพย์สินถัวรของบริษัท								
ทรัพย์สินที่ดำเนินงานปกติ (BAU)	467	3,502	2.5%	13.3%	4.0%	8.3%	26.6%	11.1%
ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงดำเนินงานเริ่มต้น (RAMP UP)	2,820	73,693	52.0%	3.8%	-1.2%	5.8%	7.9%	-1.3%
ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงการปรับกลยุทธ์ทางการตลาด (REPOSITIONING)	526	42,223	29.8%	1.2%	0.0%	6.0%	4.7%	4.1%
ทรัพย์สินระหว่างพัฒนา (DEVELOPING)	(9)	22,251	15.7%	0.0%	0.1%	-1.4%	0.0%	0.1%
รวมทรัพย์สินถัวรของบริษัท	**3,803**	**141,669**	**100.0%**	**2.7%**	**0.8%**	**5.6%**	**6.2%**	**3.8%**

97.5% 3.2% 0.9% 6.7% 7.3% 4.4%

หมายเหตุ 1) กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจหมายถึง รายได้ทั้งหมด (เป็นข้อมูลก่อนหักรายการระหว่างกัน ไม่รวมรายได้ค่าบริหารและดอกเบี้ยรับ) หักด้วยค่าใช้จ่ายทั้งหมด (โดยไม่รวมต้นทุนทางการเงิน) ไม่นับรวมรายการพิเศษและปรับปรุงใบลดหนี้ให้ตรงตามไตรมาส และการแบ่งกลุ่มทรัพย์สิน เฉพาะพอร์ททรัพย์สินดำเนินงานของบริษัท

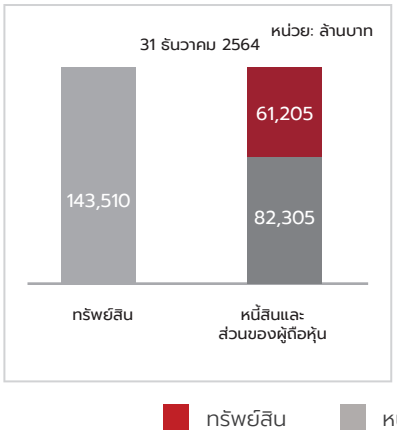
2) มูลค่าทรัพย์สินถัวรก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และไม่รวมมูลค่าเพิ่มของการตีราคาของทรัพย์สิน เพื่อแสดงถึงผลตอบแทนของเงินลงทุนของบริษัท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

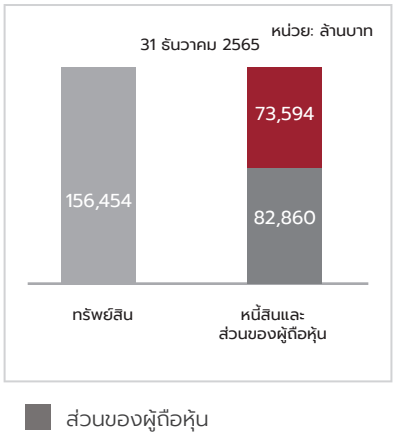
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีหนี้สินรวม จำนวน 73,594 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 12,379 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.2 เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2564 ตามงบการเงินที่ปรับปรุงใหม่ (กราฟที่ 60.1 และ 60.2) โดยประกอบด้วยหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (IBD) จำนวน 58,597 ล้านบาท และหนี้สินอื่น ๆ จำนวน 14,997 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 82,860 ล้านบาท (กราฟ 60.2) โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นจากการรับรู้ผลการดำเนินงานที่เป็นบวกและยังไม่จัดสรรสะสม

กราฟที่ 60: โครงสร้างทางการเงิน

กราฟ 60.1 งบการเงิน ณ สิ้นปี 2564 (ปรับปรุงใหม่)



กราฟ 60.2 งบการเงิน ณ สิ้นปี 2565





ตารางที่ 6: อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน		ปี		สำหรับไตรมาส		
		2564	2565	4/2564	3/2565	4/2565
งบการเงิน	อิบิทดาต่อรายได้	48.7%	53.1%	62.7%	54.6%	53.5%
	อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้	12.1%	27.4%	31.2%	27.9%	33.4%
ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม	อิบิทดาต่อรายได้	3.2%	29.1%	20.2%	32.5%	35.1%
	อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้	-48.2%	0.5%	-19.7%	2.7%	11.9%

อิบิทดาต่อรายได้ตามงบการเงิน สำหรับไตรมาส 4/2565 อยู่ที่ร้อยละ 53.5 ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากในไตรมาส 4/2564 มีสัดส่วนค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นตามการเพิ่มขึ้นของค่าไฟฟ้า การตั้งสำรองของภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเพิ่มขึ้น เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ส่วนอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ตามงบการเงิน สำหรับไตรมาส 4/2565 อยู่ที่ร้อยละ 33.4 สูงขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และปรับตัวเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า จากความสามารถในการสร้างรายได้และบริหารค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพของบริษัท

สำหรับอิบิทดาต่อรายได้และอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้จากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม สำหรับไตรมาส 4/2565 อยู่ที่ร้อยละ 35.1 และ 11.9 ตามลำดับ ซึ่งทั้งสองอัตราส่วนนี้ มีการปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยเฉพาะในส่วนของอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ที่มีการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญสอดคล้องกับการเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบ และบริษัทมีการบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ แสดงให้เห็นถึงการฟื้นตัว และความสามารถในการเติบโตในอนาคตของบริษัท และเมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า อิบิทดาต่อรายได้และอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้จากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมปรับตัวดีขึ้นต่อเนื่องจากไตรมาสก่อนหน้า เนื่องจากในช่วงสิ้นปี เป็นช่วงฤดูกาลท่องเที่ยว ทำให้มีนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติเข้ามาใช้บริการในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและบริการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ในส่วนของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า มีการเติบโตเช่นเดียวกัน เนื่องจากกิจกรรมทางเศรษฐกิจสามารถดำเนินการได้คล่องตัวมากขึ้น ประชาชนกลับเข้ามาใช้บริการในศูนย์ใกล้เคียงปกติ และบริษัทให้ส่วนลดแก่ผู้เช่าที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 น้อยลงอย่างต่อเนื่อง ส่วนธุรกิจอาคารสำนักงานยังคงเป็นธุรกิจที่สร้างกระแสเงินสดรับให้แก่บริษัทอย่างต่อเนื่องและมั่นคง

ตารางที่ 7: อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

อัตราส่วน	ณ สิ้นปี 2563 (งบหลังปรับปรุงปี 2565)	ณ สิ้นปี 2564 (งบหลังปรับปรุง)	ณ สิ้นปี 2565
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.70 เท่า	0.74 เท่า	0.89 เท่า

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2565 เท่ากับ 0.89 เพิ่มขึ้น 0.15 เท่าจากสิ้นปี 2564 ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ระยะยาว จากการเข้าซื้อทรัพย์สินที่มีคุณภาพหลายทรัพย์สินในช่วงปลายปี เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทได้อย่างยั่งยืนในอนาคต นอกจากนี้ ทางบริษัทยังมีโครงสร้างทางการเงินที่แข็งแกร่ง และมีความสามารถในการกู้ยืมเพื่อใช้ขยายการลงทุนตามแผนธุรกิจและโอกาสที่เหมาะสม

การพัฒนาอย่างยั่งยืน

ภายใต้แนวคิด “สร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่า” AWC ยึดมั่นในดำเนินงานตามกรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งครอบคลุม 3 เสาหลัก ได้แก่ Better Planet, Better People, และ Better Prosperity โดยในไตรมาสที่ 4 ได้จัดตั้ง 6 คณะทำงาน เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ให้บรรลุตามเป้าหมายที่ AWC ได้กำหนดไว้ ซึ่งครอบคลุม 6 ประเด็นสำคัญ ได้แก่ การดำเนินงานด้านสภาพภูมิอากาศ การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน การบริหารทรัพยากรบุคคล อาชีวอนามัยและความปลอดภัย การเป็นส่วนหนึ่งของสังคมชุมชน และการสร้างคุณค่า การจัดตั้งคณะทำงานนี้เป็นหนึ่งในรากฐานของการจัดการความยั่งยืน อีกทั้งเป็นการปลูกฝังพนักงานและส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมการบริหารอย่างยั่งยืน

BETTER PLANET

การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม และการสร้างเศรษฐกิจหมุนเวียน

บริษัทได้ริเริ่มโครงการรวมพลังพันธมิตรเพื่อความยั่งยืน หรือ "AWC Alliances for Better Future" เพื่อขยายขอบเขตการดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้ครอบคลุมทุกมิติ พร้อมร่วมยกระดับประเทศไทยสู่การเป็นจุดหมายปลายทางด้านความยั่งยืนระดับโลก ในไตรมาสที่ 4 บริษัทได้นำร่องโครงการด้วยการร่วมลงนาม 2 พันธมิตรชั้นนำ "อิคิไก (Ikigai)" ผู้เชี่ยวชาญด้านความยั่งยืนของห่วงโซ่อาหารด้วยโมเดลธุรกิจสร้างสรรค์ตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ และ "เอสโอเอส ประเทศไทย (Scholars of Sustenance Foundation หรือ SOS Thailand)" มูลนิธิกู้ภัยอาหารแห่งแรกของประเทศไทย ผู้เชี่ยวชาญด้านการจัดการและการลดปริมาณขยะอาหารผ่านการบริจาคอาหารส่วนเกินคุณภาพดีให้แก่ชุมชน เพื่อร่วมขับเคลื่อนการจัดการอาหารและอาหารส่วนเกินให้เกิดประโยชน์สูงสุด บริษัทเชื่อมั่นว่าการพัฒนาการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนจะเกิดขึ้นได้อย่างเป็นรูปธรรม ครอบคลุมทุกมิติตลอดต้นทางจนถึงปลายทางต้องมาจากพลังพันธมิตรที่มีวิสัยทัศน์ร่วมกัน เริ่มตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบประกอบอาหารจากเกษตรกรท้องถิ่นให้กับโรงแรมในเครือ ไปจนถึงการลดปริมาณขยะอาหารโดยการบริจาคอาหารส่วนเกินที่เปี่ยมไปด้วยคุณค่าทางโภชนาการจากโรงแรมให้แก่ชุมชน และกลุ่มเปราะบางในประเทศไทย รวมถึงการคัดแยกขยะอาหารเพื่อนำไปเป็นอาหารสัตว์ และทำเป็นปุ๋ยหมัก เพื่อแก้ไขปัญหาการสูญเสียและลดปริมาณการทิ้งอาหาร ซึ่งสอดรับกับการดำเนินงานตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และการมุ่งบรรลุเป้าหมายองค์กรในการลดปริมาณขยะจากการดำเนินงานสู่บ่อฝังกลบให้เป็นศูนย์ภายในปี 2573

การดำเนินงานด้านสภาพภูมิอากาศในไตรมาสที่ผ่านมา บริษัทยังคงดำเนินโครงการประหยัดพลังงานและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (Energy Saving Initiatives) อย่างต่อเนื่อง ในไตรมาส 4 บริษัทสามารถลดการใช้พลังงานผ่านกว่า 3.6 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง ซึ่งเทียบเท่ากับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงได้ 1,800 ตัน-คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ส่งผลให้บริษัทสามารถลดค่าใช้จ่ายค่าไฟถึง 13.4 ล้านบาท เมื่อเทียบกับข้อมูลปีฐาน 2561-2563 นอกจากนี้ บริษัทได้ริเริ่มโครงการปลูกป่า โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่ออนุรักษ์พันธุ์ป่าไม้พื้นเมืองและขยายพื้นที่สีเขียว เพื่อชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจก จึงได้วางแผนการปลูกต้นไม้ทั้งในโครงการที่ดำเนินธุรกิจอยู่ (Operating Property) และโครงการที่อยู่ภายใต้การพัฒนา (Developing Property) ในเดือนธันวาคม 2565 บริษัทได้นำร่องการปลูกต้นไม้เพิ่มเติมกว่า 270 ต้น ในพื้นที่ 4 โรงแรม ได้แก่ หัวหินแมริออท รีสอร์ท และสปา โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช โรงแรมบันยันทรี กระบี่ และ โรงแรมมีเลีย เกาะสมุย เป็นการดำเนินโครงการที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพ และการเสริมสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีให้แก่สังคม ชุมชน

BETTER PEOPLE

การพัฒนาด้านสังคม เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

ผลการดำเนินงานด้านสังคมภายใต้กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนในไตรมาสที่ 4/2565 บริษัทยังคงเดินหน้าสานต่อโครงการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม GIVE GREEN CBD: SYNERGY POWER อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 ด้วยความมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าให้กับชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และประเทศชาติ ผ่านความร่วมมือที่แข็งแกร่งระหว่างบริษัท กทม. และองค์กรชั้นนำ นำร่องด้วยกิจกรรม วิ่งการกุศล Empire Tower We Run 2022 ภายใต้แนวคิด 'One Run One Green' เพื่อสร้างจิตสำนึกให้คนกรุงเทพฯ หันมาใส่ใจสิ่งแวดล้อม และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทั้งนี้ รายได้จะสนับสนุน กทม. ในการจัดซื้อต้นไม้ รวม 3,000 ต้น เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวในกรุงเทพฯ อีกทั้งการจัดกิจกรรม A Sathorn District Charity Christmas Tree ตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เพื่อสื่อถึงแนวคิดในการลดปริมาณขยะและการดูแลสิ่งแวดล้อมด้วยการรีไซเคิลวัสดุเหลือใช้จากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ทีซีซี เช่น ขวดพลาสติก ฝาขวด ผ้าปูที่นอน สายรัดพลาสติก และฝาอะลูมิเนียม นำมารีไซเคิลเพื่อสร้างต้นคริสต์มาสขนาดใหญ่และสวยงาม ซึ่งคิดเป็นคาร์บอนเครดิตได้ถึง 1,819.65 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (GHG Emission Value from Waste Recovery) นอกจากนี้ AWC ยังให้ความสำคัญต่อการสร้างคุณค่าร่วมกับชุมชนด้วยการ เปิดพื้นที่ค้าปลีกให้ชุมชนได้มาร่วมออกร้านขายผลิตภัณฑ์ ในรูปแบบ Charity Market ที่หมุนเวียนไปยังสถานที่ต่าง ๆ ของบริษัท เช่น อาคารสำนักงานเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ และ เดอะลัง 1919 ริเวอร์ไซด์ เฮอริเทจ เดสติเนชั่น เป็นต้น โครงการนี้ช่วยเพิ่มโอกาส สร้างยอดขายและรายได้ให้แก่ชุมชน และผู้ประกอบการ ส่งเสริมการฟื้นตัวของธุรกิจหลังได้รับผลกระทบจากการระบาดของ COVID-19

BETTER PROSPERITY

การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ เพื่อนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน โดยจะเห็นได้ว่าในช่วงปีแรก ๆ บริษัทได้กำหนดนโยบาย วางหลักเกณฑ์ แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับกิจการที่ดี และได้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติต่าง ๆ เป็นประจำ รวมทั้งจัดทำกระบวนการทำงานเพื่อความเป็นเลิศในการทำงานในแต่ละภาคส่วน การดำเนินการวางรากฐานในเรื่องนี้เป็นผลให้บริษัทได้รับรางวัลและการยอมรับจากการประเมินการปฏิบัติงานในด้านนี้จากหน่วยงานกำกับดูแลภายในประเทศมาอย่างต่อเนื่อง และในปี 2565 นี้ บริษัทได้รับการจัดอันดับจากการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในอาเซียน (ASEAN CG Scorecard) ประจำปี 2564 ในประเภท ASEAN Asset Class PLCs สำหรับบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการประเมินตั้งแต่ 97.50 คะแนนขึ้นไป รางวัล ASEAN CG Scorecard ประเภท ASEAN Asset Class PLCs ถือเป็นรางวัลอันทรงเกียรติที่ได้รับการสนับสนุนจาก ASEAN Capital Markets Forum (ACMF) และธนาคารพัฒนาเอเชีย (Asian Development Bank: ADB) เพื่อยกย่องและประกาศเกียรติคุณให้แก่บริษัทจดทะเบียนในอาเซียนที่ดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในฐานะองค์กรที่มีการกำกับกิจการที่ดี สะท้อนวิสัยทัศน์การดำเนินธุรกิจด้วยความยั่งยืนตามพันธกิจ “สร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่า”

การที่บริษัทได้รับการยกย่องในระดับสูงสุดจากสถาบันต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศสะท้อนให้เห็นศักยภาพในการดำเนินธุรกิจที่มุ่งเน้นพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องและเป็นไปเพื่อการส่งมอบคุณค่าระยะยาวให้แก่ชุมชน สังคม และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

สำหรับผลประกอบการภาพรวมในไตรมาส 4/2565 มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากการเปิดประเทศเต็มรูปแบบส่งผลบวกต่ออุตสาหกรรมท่องเที่ยว และด้วยศักยภาพและจุดแข็งของบริษัท ทำให้สามารถดึงดูดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่มีกำลังซื้อซึ่งเดินทางเข้าประเทศเป็นกลุ่มแรกสร้างการเติบโตของผลประกอบการได้อย่างรวดเร็ว และด้วยการเตรียมความพร้อมในการเร่งพัฒนาและปรับปรุงเพิ่มสัดส่วนทรัพย์สินดำเนินงานคุณภาพสอดรับกับความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย และการบริหารจัดการต้นทุนและการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้มั่นใจได้ว่าผลประกอบการจะเติบโตได้อย่างแข็งแกร่งและก้าวกระโดดทั้งนี้บริษัทยังคงดำเนินงานภายใต้กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อเนื่อง และตระหนักถึงความสำคัญของการท่องเที่ยวยั่งยืน โดยได้ผนึกกำลังกับพันธมิตรทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน เครือโรงแรมระดับโลก และภาคประชาสังคมและชุมชนตลอดห่วงโซ่คุณค่าเพื่อขับเคลื่อนการท่องเที่ยวยั่งยืน ยกระดับประเทศไทยให้เป็นจุดหมายปลายทางท่องเที่ยวยั่งยืนระดับโลก เป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนเศรษฐกิจและร่วม “สร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่า” ให้กับประเทศไทย

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้นที่ 54 ถนนสาทรใต้
แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ +662 180 9999 โทรสาร +662 180 9966
เว็บไซต์ www.assetworldcorp-th.com

เลขทะเบียนบริษัท

0107561000412

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ +662 009 9999
เว็บไซต์ www.set.or.th/tsd

ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 48-50
ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ +662 677 2000
เว็บไซต์ www.kpmg.co.th

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 สัญญา และ/หรือ บันทึกข้อตกลงที่สำคัญ

รายละเอียดต่อไปนี้เป็นการสรุปรายการสัญญาบางส่วนที่มีความสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือ มีผลกระทบต่อบริษัทซึ่งบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยได้ตกลงเข้าทำในระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2565 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยมีวัตถุประสงค์ในการให้ข้อมูลโดยสังเขป และไม่ควรถือเป็นข้อความแสดงข้อตกลงและเงื่อนไขทั้งหมดของสัญญาแต่อย่างใด

(ก) สัญญาจ้างให้คำปรึกษาและคำแนะนำ LEED: LEADERSHIP IN ENERGY AND ENVIRONMENTAL DESIGN และWELL BUILDING STANDARD

บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาจ้างให้คำปรึกษาและคำแนะนำ LEED: LEADERSHIP IN ENERGY AND ENVIRONMENTAL DESIGN และWELL BUILDING STANDARD สำหรับโครงการในอนาคตจำนวน 6 โครงการ ดังต่อไปนี้ **เพื่อให้โครงการมีการออกแบบที่ดี เป็นไปตามมาตรฐานอาคารสีเขียว โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น รวมไปถึงการใส่ใจในสุขภาพและคุณภาพการอยู่อาศัยของผู้ใช้อาคารด้วย**

- สำหรับโครงการ Intercontinental Chiangmai Mae Ping Hotel กับบริษัท แอฟริคัส จำกัด
- สำหรับโครงการ เวิ้งนาครเขษม กับบริษัท แอททิเลียร์ เทน (ประเทศไทย) จำกัด
- สำหรับโครงการ Banyan Tree Jomtien Pattaya กับบริษัท แอททิเลียร์ เทน (ประเทศไทย) จำกัด
- สำหรับโครงการ Pattaya Marriott Resort & Spa at Jomtien Beach กับบริษัท แอททิเลียร์ เทน (ประเทศไทย) จำกัด
- สำหรับโครงการ Kimpton Hua Hin กับบริษัท สเปราท์ติ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และ
- สำหรับโครงการ Vignette Collection Hotel กับ บริษัท สเปราท์ติ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

(ข) สัญญาจ้างให้คำปรึกษาและคำแนะนำด้าน Theme Park และ Master Planning สำหรับโครงการ Asiatique Disney 100 Years กับ P+A PROJECTS PTE. LTD.

เพื่อเป็นการเฉลิมฉลองครบรอบ 100 ปี ของ Disney ซึ่ง Disney ได้คัดเลือกโครงการ Asiatique the Riverfront ซึ่งเป็นสถานที่ที่เป็นจุดหมายและจุดดึงดูดนักท่องเที่ยวที่ยิ่งใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งในกรุงเทพมหานคร ในการจัดงานเฉลิมฉลองอันยิ่งใหญ่ดังกล่าว บริษัทย่อยจึงได้เข้าทำสัญญาจ้างให้คำปรึกษาและคำแนะนำด้าน Theme Park และ Master Planning สำหรับโครงการ Asiatique Disney 100 Years กับ P+A Projects Pte. Ltd. เพื่อให้คำปรึกษาและคำแนะนำในการจัดงานเฉลิมฉลองครบรอบ 100 ปีดังกล่าว ซึ่ง P +A PROJECTS PTE. LTD. เป็นบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญด้านการวางแผนแม่บทให้กับสวนสนุกต่างๆ อาทิเช่น the Disney Resorts Treasure Cove in Shanghai, China และ Puss in Boots Giant Journey at the Universal Studios, Singapore.

(ค) สัญญาจ้างให้คำปรึกษาและและศึกษาความเป็นไปได้สำหรับ Universal Parks and Resort Themed Entertainment Programs (Economic Study) กับ AECOM Asia Company Limited

บริษัทได้เข้าทำสัญญาจ้างให้คำปรึกษาและศึกษาความเป็นไปได้สำหรับ Universal Parks and Resort Themed Entertainment Programs (Economic Study) กับ AECOM Asia Company Limited สำหรับโครงการในอนาคตจำนวน 3 โครงการดังต่อไปนี้ เพื่อให้คำปรึกษาและศึกษาความเป็นไปได้ในเชิงเศรษฐกิจ (การเงิน) และการทบทวนแนวคิดเชิงบ่งชี้ เพื่อจะได้พิจารณาแนวคิดเบื้องต้นและโปรแกรมที่เหมาะสมสำหรับโครงการ

- โครงการ Asiatique the Riverfront
- โครงการ The Aquatique Pattaya (Plot 4) และ
- โครงการ WNK China Town

(ง) บันทึกข้อตกลงความร่วมมือโครงการ Building Energy Management System (BEMS)

บริษัทได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงความเข้าใจ (Memorandum of Understanding) กับ CloudN Co., Ltd., Mirae BM Co., Ltd. และ Hanjung Engineering Co., Ltd. เพื่อส่งเสริมการประหยัดพลังงานสำหรับอาคารขนาดใหญ่ให้กับโครงการของบริษัทด้วยเทคโนโลยีที่ล้ำสมัยจากประเทศเกาหลีใต้ ซึ่งโครงการดังกล่าวได้รับการจัดตั้งขึ้นโดยกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีของประเทศสาธารณรัฐเกาหลี

(จ) สัญญาบริหารจัดการโรงแรม

บริษัท และ/หรือบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรม กับผู้บริหารโรงแรมระดับสากล เพื่อการบริหารและจัดการโรงแรมที่อยู่ในระหว่างการพัฒนาโครงการของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย ได้แก่

- สัญญาบริหารจัดการโรงแรมคิมป์ตัน หัวหิน รีสอร์ท ซึ่งเป็นโรงแรมที่ตั้งอยู่ที่อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ภายใต้ชื่อคิมป์ตัน (Kimpton) กับกลุ่มโรงแรมและรีสอร์ทเครืออินเตอร์คอนติเนนตัล โฮเต็ลส์ กรุ๊ป (IHG) เพื่อยกระดับมาตรฐานของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศไทยให้เติบโตได้อย่างต่อเนื่อง มอบประสบการณ์ใหม่ที่น่าประทับใจ และมีเอกลักษณ์ให้นักท่องเที่ยวทั้งจากในและต่างประเทศ

- สัญญาบริหารจัดการโรงแรมซึ่งตั้งอยู่ภายในกรุงเทพมหานคร กับกลุ่มโนบุ (NOBU) เพื่อสร้างมาตรฐานใหม่ให้กับอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศไทย พร้อมยกระดับกรุงเทพมหานครสู่การเป็นจุดหมายปลายทางด้านการท่องเที่ยวระดับโลก ด้วยการนำเสนอบริการอาหารและเครื่องดื่มชั้นเลิศ รวมถึงประสบการณ์ด้านการบริการอันมีมาตรฐานและเอกลักษณ์ที่ไม่เหมือนใครให้แก่นักท่องเที่ยวชาวไทยและชาวต่างชาติ โดยการพัฒนาโครงการดังกล่าวนอกจากจะเป็นการสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจให้กับประเทศไทยแล้ว ยังเป็นการร่วมสร้างคุณค่าในระยะยาวและยั่งยืนให้แก่ชุมชนโดยรอบอีกด้วย

- สัญญาบริหารจัดการโรงแรมเดอะ ริทซ์-คาร์ลตัน แบงค็อก เดอะ ริเวอร์ไซด์ ซึ่งเป็นโรงแรมในพื้นที่ประวัติศาสตร์ริมแม่น้ำ เดอะ ล้ง 1919 ตั้งอยู่ที่เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร ภายใต้ชื่อเดอะ ริทซ์-คาร์ลตัน (The Ritz-Carlton) กับกลุ่มแมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล เพื่อยกระดับพื้นที่ประวัติศาสตร์ริมแม่น้ำของกรุงเทพมหานคร รวมถึงสร้างคุณค่าระยะยาวให้แก่ชุมชนและสังคมโดยรอบ ด้วยการอนุรักษ์คุณค่าของโครงสร้างอาคารและศิลปะดั้งเดิม พร้อมด้วยการบริการที่มีมาตรฐานระดับโลกที่ผสานการดูแลด้านสุขภาพแบบบูรณาการ และสร้างคุณค่าที่ยั่งยืน

(ฉ) สัญญาเพื่อการได้มาซึ่งสินทรัพย์

- **สัญญาซื้อขายหุ้นบริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด (โรงแรมแกรนด์ เมอร์เคียว แบงค็อก วินด์เซอร์)**

  บริษัทในฐานะผู้ซื้อได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้น กับผู้ถือหุ้นของบริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด ในฐานะผู้ขาย เพื่อกำหนดข้อตกลงและเงื่อนไขในการเข้าซื้อและรับโอนหุ้นทั้งหมดจำนวน 31,844,000 หุ้น ในบริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด โดยการซื้อหุ้นดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สินโรงแรมแกรนด์ เมอร์เคียว แบงค็อก วินด์เซอร์

  สัญญาซื้อขายหุ้นบริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด นี้ เป็นการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ ทั้งนี้ เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2565 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2565 ซึ่งมีมติอนุมัติให้เข้าทำรายการดังกล่าว

- **สัญญาจะซื้อจะขายทรัพย์สินกับบริษัท ภูเก็ต การ์เด้น คลิฟ จำกัด และบริษัท ออเร้นจ์ วาเคชั่น จำกัด (โครงการเดอะ เวสทิน สิเหร่ เบย์ รีสอร์ท แอนด์ สปา ภูเก็ต)**

  บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายทรัพย์สินกับบริษัท ภูเก็ต การ์เด้น คลิฟ จำกัด และบริษัท ออเร้นจ์ วาเคชั่น จำกัด ซึ่งไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวโยงกัน เพื่อกำหนดข้อตกลงและเงื่อนไขในการเข้าซื้อและรับโอนกรรมสิทธิ์และ/สิทธิครอบครองในที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง เฟอร์นิเจอร์ เครื่องมือ อุปกรณ์ และสินค้าคงคลังในการประกอบธุรกิจโครงการเดอะ เวสทิน สิเหร่ เบย์ รีสอร์ท แอนด์ สปา ภูเก็ต

  สัญญาจะซื้อจะขายทรัพย์สินกับบริษัท ภูเก็ต การ์เด้น คลิฟ จำกัด และบริษัท ออเร้นจ์ วาเคชั่น จำกัดนี้ เป็นการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ ทั้งนี้ เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2565 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2565 ซึ่งมีมติอนุมัติให้เข้าทำรายการดังกล่าว

- **สัญญาจะซื้อจะขายที่ดินและสิ่งปลูกสร้างกับบริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) และสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง และสังหาริมทรัพย์กับบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) ในฐานะทรัสตีของทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี**

  บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินและสิ่งปลูกสร้างกับบริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) และสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง และสังหาริมทรัพย์ กับ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) ในฐานะทรัสตีของทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี ซึ่งไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวโยงกัน เพื่อกำหนดข้อตกลงและเงื่อนไขในการเข้าซื้อและรับโอนกรรมสิทธิ์และ/สิทธิครอบครองในที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้างพร้อมส่วนควบ อุปกรณ์และสิ่งติดตรึงเฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่เป็นสังหาริมทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับประกอบกิจการโรงแรมดุสิต ดีทู เชียงใหม่ ตั้งอยู่ที่ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่

  สัญญาจะซื้อจะขายที่ดินและสิ่งปลูกสร้างกับบริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) และสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง และสังหาริมทรัพย์กับบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) ในฐานะทรัสตีของทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี นี้ เป็นการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ ทั้งนี้ เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2564 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2564 ซึ่งมีมติอนุมัติให้เข้าทำรายการดังกล่าว

(ช) บันทึกข้อตกลงเพื่อความร่วมมือทางธุรกิจที่สำคัญ

บริษัทและ/หรือบริษัทย่อยได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงเพื่อความร่วมมือทางธุรกิจกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน เพื่อกำหนดกรอบความร่วมมือในการส่งเสริมและพัฒนาความสามารถและศักยภาพด้านต่าง ๆ ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท และเพื่อช่วยขับเคลื่อนให้สังคมและเศรษฐกิจเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยบันทึกข้อตกลงที่สำคัญ มีดังนี้

- **บันทึกข้อตกลงเพื่อความยั่งยืนด้านอาหารและการจัดการขยะอาหาร กับบริษัท อิคิไก ครีเอเตอร์ส จำกัด และมูลนิธิสโกลารส์ ออฟ ซัสทีแนนซ์ ประเทศไทย**

  บริษัทได้ลงนามบันทึกข้อตกลงกับบริษัท อิคิไก ครีเอเตอร์ส จำกัด ผู้เชี่ยวชาญด้านความยั่งยืนของห่วงโซ่อาหารด้วยรูปแบบธุรกิจสร้างสรรค์ตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ และมูลนิธิสโกลารส์ ออฟ ซัสทีแนนซ์ ประเทศไทย (Scholars of Sustenance Foundation หรือ SOS Thailand) มูลนิธิกู้ภัยอาหารแห่งแรกของประเทศไทย ผู้เชี่ยวชาญด้านการจัดการและการลดปริมาณขยะอาหารผ่านการบริจาคอาหารส่วนเกินคุณภาพดีให้แก่ชุมชน เพื่อร่วมขับเคลื่อนการจัดการอาหารและอาหารส่วนเกินให้เกิดประโยชน์สูงสุด พร้อมสร้างคุณค่าองค์รวมต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชนให้เกิดขึ้นอย่างแท้จริง

- **บันทึกข้อตกลงการสมัครใช้บริการ B2P Platform กับบริษัท ดิจิทัล เวนเจอร์ส จำกัด บริษัทในเครือธนาคารไทยพาณิชย์ (SCB)**

  บริษัทได้ลงนามบันทึกข้อตกลงการสมัครใช้บริการ B2P Platform กับบริษัท ดิจิทัล เวนเจอร์ส จำกัด ในกลุ่มธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) เพื่อนำ B2P Platform (Blockchain for Procure-to-Pay) แพลตฟอร์มจัดซื้อจัดจ้างดิจิทัลครบวงจรบนเทคโนโลยีบล็อคเชนเชื่อมต่อเครือข่ายของบริษัทรองรับการจัดซื้อจัดจ้างและชำระเงินด้วยระบบดิจิทัลทั้งกระบวนการ

- **บันทึกข้อตกลงเชิงกลยุทธ์เพื่อความร่วมมือในการพัฒนาและบริหารจัดการโรงแรมกับผู้รับจ้างบริหารโรงแรมเครือแอคคอร์ (Accor)**

  บริษัทได้ลงนามในกรอบความร่วมมือเชิงกลยุทธ์ร่วมกับเครือแอคคอร์ (Accor) ผู้รับจ้างบริหารโรงแรมและการบริการชั้นนำระดับสากล เพื่อกำหนดกรอบในการพัฒนาและบริหารจัดการโรงแรมหลายแห่ง ซึ่งเป็นโครงการของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย เพื่อพัฒนาสินทรัพย์คุณภาพบนทำเลศักยภาพในจุดหมายสำคัญด้านการท่องเที่ยวต่าง ๆ

5.2.2 สัญญาให้สิทธิ

เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2562 นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี (“ผู้ให้สัญญา”) เข้าทำสัญญาให้สิทธิกับทางบริษัท แอสเสทเวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) (“ผู้รับสัญญา”) โดยทางผู้ให้สัญญา และบริษัทต่าง ๆ ที่ผู้ให้สัญญาถือหุ้นอยู่หรือมีอำนาจควบคุมไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 50 ของอำนาจออกเสียงทั้งหมด แต่ไม่รวมบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศไทยและต่างประเทศ และบริษัทย่อยของบริษัทจดทะเบียนดังกล่าว ให้สิทธิเกี่ยวกับทรัพย์สินภายใต้กรรมสิทธิ์ของผู้ให้สัญญา และบริษัทภายใต้สัญญาให้สิทธิในธุรกิจที่ตกลงร่วมกันกับผู้รับสัญญา ดังต่อไปนี้

1. สิทธิในการได้รับข้อเสนอก่อน หมายถึง กรณีหากผู้ให้สัญญา (รวมถึงกลุ่มบริษัทฯ ของผู้ให้สัญญา) ประสงค์จะขาย หรือพัฒนาทรัพย์สินใด ผู้ให้สัญญาตกลงแจ้งให้ผู้รับสัญญาทราบ เพื่อให้ผู้รับสัญญาพิจารณาว่าผู้รับสัญญาจะใช้สิทธิเจรจาเพื่อซื้อ หรือพัฒนาทรัพย์สินนั้น บนข้อกำหนดและเงื่อนไขที่กำหนดโดยผู้ให้สัญญาหรือไม่

2. สิทธิในการปฏิเสธก่อน หมายถึง กรณีหากผู้ให้สัญญา (รวมถึงกลุ่มบริษัทฯ ของผู้ให้สัญญา) ได้รับข้อเสนอซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินใด จากบุคคลภายนอก ผู้ให้สัญญาตกลงแจ้งให้ผู้รับสัญญาทราบ เพื่อให้ผู้รับสัญญาพิจารณาว่าผู้รับสัญญาจะใช้สิทธิเข้าทำสัญญาเพื่อซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินนั้น บนข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุในข้อเสนอซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินของบุคคลภายนอกก่อนบุคคลภายนอกหรือไม่

3. สิทธิในการเสนอซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สิน หมายถึง ผู้รับสัญญามีสิทธิเข้าเจรจากับผู้ให้สัญญาเพื่อซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินใด และ

4. สิทธิในการซื้อทรัพย์สินจากบุคคลภายนอก หมายถึง หากผู้ให้สัญญาได้รับข้อเสนอการขายทรัพย์สินจากบุคคลภายนอกในกรณีต่อไปนี้

   4.1. สำหรับทรัพย์สินที่ยังไม่มีการพัฒนา ผู้รับสัญญามีสิทธิแจ้งให้ผู้ให้สัญญาทราบว่าผู้รับสัญญาประสงค์จะเข้าประมูลซื้อทรัพย์สินดังกล่าว และเมื่อผู้ให้สัญญาได้รับแจ้งดังกล่าวแล้ว ผู้ให้สัญญาตกลงจะไม่ประมูลแข่งขันกับผู้รับสัญญา

   4.2. สำหรับทรัพย์สินที่พัฒนาแล้วหรืออยู่ระหว่างการพัฒนา ผู้ให้สัญญาตกลงแจ้งให้ผู้รับสัญญาทราบเพื่อให้ผู้รับสัญญา ไปติดต่อกับบุคคลภายนอกโดยตรง และผู้ให้สัญญาตกลงจะไม่ประมูลแข่งขันกับผู้รับสัญญา

กรณีที่บริษัทปฏิเสธไม่ซื้อทรัพย์สินหรือพัฒนาทรัพย์สินตามข้อ 1) หรือ 2) ข้างต้น หรือผู้ให้สัญญาและผู้รับสัญญาไม่สามารถเจรจาตกลงกันได้ในข้อกำหนดและเงื่อนไขตามสัญญาข้อ 1), 2) หรือ 3) ผู้ให้สัญญา สามารถนำทรัพย์สินดังกล่าวไปขายในแก่บุคคลภายนอก พัฒนาทรัพย์สินดังกล่าว หรือให้บุคคลภายนอกพัฒนาทรัพย์สินดังกล่าว เพื่อประกอบกิจการที่ตกลงกัน แต่ผู้ให้สัญญาตกลงจะไม่ขายทรัพย์สินให้แก่บุคคลภายนอก หรือไม่อนุญาตให้บุคคลภายนอกพัฒนาทรัพย์สินดังกล่าวในราคาที่ต่ำกว่าราคาที่เสนอโดยหรือเสนอให้ผู้รับสัญญาหรือบนเงื่อนไขที่ให้ประโยชน์มากกว่า หากข้อเสนอซึ่งผู้ให้สัญญาจะให้แก่บุคคลภายนอกดีกว่าข้อเสนอที่ให้แก่ผู้รับสัญญา ผู้ให้สัญญาจะให้ข้อเสนอเดียวกันนี้กับผู้รับสัญญาและปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดของสัญญาให้สิทธิอีกครั้งหนึ่ง

ทั้งนี้ "ทรัพย์สิน" ที่กล่าวถึงข้างต้น หมายถึง ที่ดินและอสังหาริมทรัพย์ของผู้ให้สัญญา ซึ่งผู้ให้สัญญาเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ หรือมีสิทธิการเช่า ซึ่งผู้รับสัญญาสามารถนำมาพัฒนาและดำเนินกิจการที่ตกลงกัน รวมถึงบรรดาหุ้นของกลุ่มบริษัทใด ๆ ทุกทอดตลอดสายจนถึงบริษัทซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อถือกรรมสิทธิ์ หรือสิทธิการเช่าในที่ดินและอสังหาริมทรัพย์เป็นหลัก โดย "กิจการที่ตกลงกัน" หมายถึง ธุรกิจซึ่งอาจเป็นการแข่งขันกับธุรกิจหลักของผู้รับสัญญา ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจพัฒนาและดำเนินกิจการอสังหาริมทรัพย์ประเภทโรงแรมและการบริการ ธุรกิจพัฒนาและดำเนินกิจการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (ศูนย์ค้าปลีก ศูนย์ค้าส่ง และอาคารสำนักงาน) และอสังหาริมทรัพย์มิกซ์ยูส อย่างไรก็ตาม ทรัพย์สินภายใต้สัญญาสิทธิจะไม่รวมถึง

1) โครงการที่ได้รับยกเว้น ประกอบไปด้วย โครงการวันแบงค็อก (One-Bangkok), โครงการสามย่านมิตรทาวน์ (Samyan Mitrtown), โครงการเดอะพาร์ค (The Parq), โครงการซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ (CW Tower), โครงการศูนย์ประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ (Queen Sirikit Convention Center), โครงการเดอะสตรีท (The Street) และโครงการโรงแรมดับเบิ้ลยู (W Hotel)

2) ธุรกิจพัฒนาและดำเนินกิจการอสังหาริมทรัพย์ซึ่งผู้ให้สัญญาดำเนินการอยู่ก่อน และผู้รับสัญญาได้ปฏิเสธไม่ซื้อก่อนวันที่ลงนามในสัญญาให้สิทธิ อย่างไรก็ดีทรัพย์สินเหล่านี้ยังคงเป็นไปตามข้อตกลงตามข้อ 1) ถึง 3) ข้างต้น

3) ธุรกิจพัฒนาและดำเนินกิจการอสังหาริมทรัพย์นอกประเทศไทย

4) การโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นของกลุ่มบริษัทใดๆ ระหว่างผู้ให้สัญญาและกลุ่มบริษัท หรือ ระหว่างกลุ่มบริษัทกันเอง

หากผู้ให้สัญญาปฏิบัติผิดข้อกำหนดของสัญญาให้สิทธิ สำหรับทรัพย์สินใดๆ และไม่สามารถแก้เหตุผิดพลาดได้ภายในระยะเวลาไม่เกิน 180 วัน นับแต่วันที่ผู้ให้สัญญาได้รับแจ้งจากผู้รับสัญญา ผู้ให้สัญญาตกลงจะชำระค่าเสียหายและ/หรือค่าขาดผลประโยชน์ให้แก่ผู้รับสัญญาเนื่องจากการปฏิบัติผิดข้อกำหนดของสัญญาให้สิทธิ ทั้งนี้ความมีผลบังคับใช้ต่อสัญญาจะสิ้นสุดลงเมื่อ (1) ผู้รับสัญญาไม่มีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือ (2) ผู้ให้สัญญาไม่ได้มีฐานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามนิยามของสำนักงาน กลต. ที่เกี่ยวข้อง ณ ขณะใดขณะหนึ่งของผู้รับสัญญา เป็นระยะเวลาเกินกว่า 6 เดือนติดต่อกัน (ในระหว่างที่ผู้รับสัญญามีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)

5.2.3 กฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

การดำเนินธุรกิจของบริษัทอยู่ภายใต้กฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องหลายฉบับ ซึ่งรวมถึงกฎหมายและข้อกำหนดที่สำคัญดังต่อไปนี้

(ก) กฎหมายที่ดิน

ประมวลกฎหมายที่ดินได้บัญญัติถึงการถือกรรมสิทธิ์และสิทธิครอบครองในที่ดินร่วมกับกฎหมายอื่น ๆ รวมถึงประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ("**ป.พ.พ.**") ซึ่งเกี่ยวข้องกับกรรมสิทธิ์และสิทธิอย่างอื่นในที่ดินและอสังหาริมทรัพย์อื่น โดยประมวลกฎหมายที่ดินในฐานะกฎหมายหลักได้บัญญัติถึงเรื่องการจัดการที่ดิน การแบ่งประเภทของที่ดิน การออกเอกสารสิทธิในที่ดิน และกระบวนการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับที่ดินและอสังหาริมทรัพย์ รวมถึงบทบัญญัติที่เกี่ยวข้องกับข้อจำกัดในการถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินของคนต่างด้าวในประเทศไทยด้วย

<u>กรรมสิทธิ์ในที่ดิน</u>

การออกโฉนดที่ดินนั้นจะสามารถทำได้ต่อเมื่อได้ทำตามเงื่อนไขและวิธีการตามที่กำหนดในประมวลกฎหมายที่ดินเท่านั้น ที่ดินที่มีกรรมสิทธิ์นั้นสามารถโอน ขาย จำหน่าย และจำนองได้ สามารถก่อให้เกิดสิทธิต่าง ๆ ในที่ดินได้ (เช่น ภาระติดพัน บุริมสิทธิเหนืออสังหาริมทรัพย์ ภาระจำยอม สิทธิเหนือพื้นดิน สิทธิอาศัย สิทธิเก็บกิน หรือภาระติดพันในอสังหาริมทรัพย์) นิติกรรมใด ๆ อันเกี่ยวเนื่องด้วยที่ดินหรืออสังหาริมทรัพย์อื่น (นอกจากการเช่าที่มีกำหนดไม่เกิน 3 ปี) จะต้องจดทะเบียนต่อเจ้าพนักงานที่ดินที่กรมที่ดินที่มีเขตอำนาจ

<u>การเช่าอสังหาริมทรัพย์</u>

ป.พ.พ. ได้บัญญัตินิติกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวเนื่องด้วยอสังหาริมทรัพย์ รวมถึงการเช่าที่ดินหรืออาคาร จะต้องจดทะเบียนกับเจ้าพนักงานที่ดิน เว้นแต่การเช่าที่มีกำหนดไม่เกิน 3 ปี โดยการเช่าที่มีกำหนดเกินกว่า 3 ปี ที่ไม่ได้จดทะเบียน จะฟ้องบังคับกันได้เฉพาะ 3 ปีแรกเท่านั้น อย่างไรก็ตาม กฎหมายอนุญาตให้คู่สัญญาให้คำมั่นจะต่อระยะเวลาการเช่าในสัญญาเช่านั้นได้อีก 3 ปี โดยคำมั่นที่บังคับใช้ได้นั้นจะต้องระบุระยะเวลาเช่าในช่วงที่ต่อระยะเวลาการเช่าไม่เกินกว่า 3 ปี

การเวนคืนที่ดิน

ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการเวนคืนและการได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์ พ.ศ. 2562 รัฐบาลไทยมีอำนาจเวนคืนที่ดินเพื่อประโยชน์สาธารณะได้ ในทางปฏิบัติ เมื่อหน่วยงานของรัฐหรือกระทรวง ทบวง กรม องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รัฐวิสาหกิจ หรือบุคคลอื่นใดผู้กระทำการเพื่อประโยชน์ของรัฐ ซึ่งมีอำนาจในการเวนคืน หรือควบคุมการเวนคืน (เช่น กรมทางหลวง การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย การทางพิเศษแห่งประเทศไทย) จะเวนคืนที่ดิน จะต้องมีการตราพระราชกฤษฎีกาเพื่อกำหนดวัตถุประสงค์ของการเวนคืน เจ้าหน้าที่เวนคืน และกำหนดเขตที่ดินในบริเวณที่จะเวนคืน โดยเจ้าของที่ดินและอาคารที่มีการเวนคืนจะมีสิทธิได้รับเงินค่าทดแทน

การจำนอง

ป.พ.พ. บัญญัติกำหนดให้การจำนองนั้นยังคงติดอยู่กับทรัพย์ที่จำนองแม้ต่อมาจะได้มีการโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์ที่จำนองให้แก่บุคคลอื่น และกำหนดให้จำนองหรือไถ่ถอนจากการจำนองนั้นจะต้องจดทะเบียนต่อเจ้าพนักงานที่ดินด้วย

ข้อจำกัดการถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินของคนต่างด้าว

โดยหลักแล้วคนต่างด้าวจะไม่ได้รับอนุญาตให้ถือครองกรรมสิทธิ์ในที่ดินในประเทศไทย เว้นแต่ในกรณีดังต่อไปนี้ (ก) คนต่างด้าวนั้นได้รับมรดกในฐานะทายาทโดยธรรมภายใต้ประมวลกฎหมายที่ดิน ทั้งนี้ เมื่อรวมกับจำนวนที่ดินที่มีกรรมสิทธิ์อยู่แล้วจะต้องไม่เกิน 1 ไร่ ต่อครอบครัว และสามารถใช้ได้เพื่อเป็นที่อยู่อาศัยเท่านั้น (ข) เมื่อคนต่างด้าวได้นำเงินเข้ามาภายในประเทศไทยไม่ต่ำกว่า 40 ล้านบาท เพื่อการลงทุนตามกฎกระทรวงที่ออกตามประมวลกฎหมายที่ดิน โดยให้ได้มาซึ่งที่ดินเพื่อใช้เป็นที่อยู่อาศัยไม่เกิน 1 ไร่ และต้องได้รับอนุญาตจากรัฐมนตรีว่าการมหาดไทย (ค) คนต่างด้าวอาจยื่นขอรับอนุญาตถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินได้ตามกฎหมายอื่น เช่น พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 และที่แก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2522 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

ประมวลกฎหมายที่ดินกำหนดให้นิติบุคคลที่มีโครงสร้างดังต่อไปนี้ถือว่าเป็น “คนต่างด้าว”

- บริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดที่มีหุ้นอันเป็นทุนจดทะเบียน ถือโดยคนต่างด้าวเกินกว่าร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน หรือผู้ถือหุ้นเป็นคนต่างด้าวเกินกว่ากึ่งจำนวนผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี (ใบหุ้นชนิดออกให้แก่ผู้ถือให้ถือว่าใบหุ้นนั้นถือโดยคนต่างด้าว เพื่อประโยชน์ในการพิจารณาความเป็นบุคคลต่างด้าวตามประมวลกฎหมายที่ดินนี้)
- ห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือห้างหุ้นส่วนสามัญที่จดทะเบียนแล้ว ที่มีคนต่างด้าวลงหุ้นมีมูลค่าเกินกว่าร้อยละ 49 ของทุนทั้งหมด หรือผู้เป็นหุ้นส่วนเป็นคนต่างด้าวเกินกว่ากึ่งจำนวนของผู้เป็นหุ้นส่วน
- สมาคม (รวมถึงสหกรณ์) ที่มีสมาชิกเป็นคนต่างด้าวเกินกว่ากึ่งจำนวน หรือดำเนินกิจการเพื่อประโยชน์คนต่างด้าวเป็นส่วนใหญ่
- มูลนิธิที่มีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์คนต่างด้าวเป็นส่วนใหญ่

(ข) ภาพรวมของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับอาคาร

ตามมาตรา 144 และมาตรา 146 แห่ง ป.พ.พ. เจ้าของกรรมสิทธิ์ในที่ดินที่อาคารตั้งอยู่ โดยหลักแล้วจะเป็นเจ้าของอาคารนั้นด้วย เว้นแต่อาคารนั้นได้ก่อสร้างโดยบุคคลอื่นโดยได้รับความยินยอมจากเจ้าของที่ดินนั้น โดยในทางปฏิบัติ สามารถใช้ใบอนุญาตก่อสร้างอาคารและสัญญาซื้อขายอาคารเป็นหลักฐานเบื้องต้นในตรวจสอบกรรมสิทธิ์ในอาคารได้ เนื่องจากตาม ป.พ.พ. การโอนกรรมสิทธิ์ในอสังหาริมทรัพย์ซึ่งรวมถึง อาคาร จะต้องทำเป็นหนังสือและจดทะเบียนต่อกรมที่ดิน ถึงแม้ว่าจะไม่มีเอกสารทางทะเบียนที่ใช้ในการระบุชื่อเจ้าของกรรมสิทธิ์ในอาคาร แต่ฝ่ายทะเบียนของสำนักงานที่ดินก็สามารถตรวจสอบได้ว่ามีการจดทะเบียนภาระผูกพันหรือนิติกรรมใด ๆ ในอาคารต่อสำนักงานที่ดินหรือไม่ (เช่น จดทะเบียนจำนองอาคาร หรือโอนกรรมสิทธิ์อาคาร)

การก่อสร้างอาคาร

ในประเทศไทย กฎหมายที่ควบคุมการก่อสร้างอาคารได้แก่ พระราชบัญญัติควบคุมอาคาร พ.ศ. 2522 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (“**พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร**”) พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร ได้กำหนดแนวทางที่เกี่ยวข้องกับสถาปัตยกรรม ความมั่นคง ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และปัจจัยอื่น ๆ ในการก่อสร้าง การก่อสร้างอาคาร เจ้าของอาคารจะต้องยื่นคำขออนุญาตพร้อมกับแบบแปลนของอาคารต่อเจ้าพนักงานท้องถิ่น (เช่น องค์การบริหารส่วนตำบล สำนักงานเขต) เพื่อให้เจ้าหน้าที่ตรวจสอบว่าเป็นไปตามกฎอื่น ๆ ที่ออกตาม พ.ร.บ. ควบคุมอาคารหรือไม่

ในบางท้องที่ เจ้าพนักงานท้องถิ่นอาจประกาศข้อบัญญัติท้องถิ่นในเรื่องการก่อสร้างอาคารบางประเภทแตกต่างกัน การใช้บังคับกฎหมายตาม พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร จึงขึ้นอยู่กับสถานที่และวัตถุประสงค์ในการใช้อาคารที่ก่อสร้าง และนอกจาก พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร การก่อสร้างอาคารยังขึ้นอยู่กับกฎหมายอื่น เช่น การปลูกสร้างสิ่งใด ๆ ล่วงล้ำลงไปในน้ำ จะต้องได้รับใบอนุญาตตามพระราชบัญญัติการเดินเรือในน่านน้ำไทย พ.ศ. 2525 เป็นต้น กฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ

กฎหมายว่าด้วยการผังเมือง และกฎกระทรวงซึ่งตราขึ้นโดยอาศัยอำนาจตาม พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร อาจมีการประกาศกำหนดข้อห้ามในการก่อสร้างอาคารบางประการในบางพื้นที่ (เช่น ประกาศกำหนดพื้นที่คุ้มครองสิ่งแวดล้อม ประกาศกำหนดเขตควบคุมมลพิษ หรือประกาศกำหนดบริเวณห้ามก่อสร้าง ดัดแปลงอาคาร เป็นต้น)

นอกจากนั้น ในเวลาที่ยื่นขอรับใบอนุญาตก่อสร้างหรือดัดแปลงอาคารจะต้องพิจารณาข้อกำหนดตามกฎหมายอื่นที่ใช้บังคับในการก่อสร้างอาคารด้วย ในบางกรณีกฎหมายอื่นได้กำหนดให้ต้องใช้หนังสืออนุญาตจากเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องในการยื่นประกอบคำขออนุญาตแก่เจ้าพนักงานท้องถิ่นตาม พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร ตัวอย่าง เช่น การก่อสร้างภายในเขตปลอดภัยในราชการทหาร บริเวณโดยรอบเขตพระราชฐาน ภายในเขตปลอดภัยในการเดินอากาศ เป็นต้น

<u>ใบรับรองการก่อสร้างอาคาร</u>

ภายใต้กฎกระทรวงกำหนดอาคารประเภทควบคุมการใช้ พ.ศ. 2552 ซึ่งออกตาม พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร อาคารควบคุมการใช้โดยเฉพาะอย่างยิ่งอาคารที่ใช้เพื่อการพาณิชย์และสำนักงานที่มีขนาดพื้นที่ใช้สอยเกิน 300 ตารางเมตร จะต้องได้รับใบรับรองการก่อสร้าง ดัดแปลงหรือเคลื่อนย้ายอาคาร (“อ.6”) ก่อนเปิดการใช้อาคาร สำหรับอาคารโรงแรมจัดว่าเป็นอาคารควบคุมการใช้โดยมิต้องพิจารณาว่ามีขนาดพื้นที่ใช้สอบเท่าใดจึงต้องได้รับใบ อ.6 ก่อนเปิดการใช้งานอาคารในทุกกรณี ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการเปลี่ยนการใช้อาคารจากอาคารควบคุมการใช้ประเภทหนึ่งเป็นอีกประเภทหนึ่ง เช่น การเปลี่ยนจากอาคารที่ใช้เพื่อการพาณิชย์ เป็นอาคารสำนักงาน เจ้าของอาคารนั้นจะต้องยื่นขอรับใบอนุญาตเปลี่ยนการใช้อาคาร (“อ.5”) จากเจ้าพนักงานท้องถิ่นแทนการขอรับใบ อ.6

<u>ผังเมือง</u>

โดยทั่วไปแล้ว พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร จะใช้บังคับเฉพาะในพื้นที่ที่กำหนดในพระราชกฤษฎีกาให้ใช้ พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร บังคับในพื้นที่นั้น แต่ในกรณีพื้นที่ที่มีการบังคับใช้ผังเมืองรวม พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร จะถูกบังคับใช้ในพื้นที่นั้นด้วยโดยไม่ต้องมีพระราชกฤษฎีกาให้ใช้บังคับ พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร นอกจากนี้ หากกฎหมายผังเมืองขัดต่อกฎกระทรวงที่ออกภายใต้มาตรา 8 ของ พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร หรือข้อบัญญัติท้องถิ่นที่ออกตามมาตรา 9 หรือ 10 ของ พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร ให้ใช้บังคับตามกฎหมายผังเมือง

ตามกฎหมายว่าด้วยผังเมืองผังเมืองรวมจะมีผลใช้บังคับภายหลังจากที่มีการประกาศเป็นกฎกระทรวง อย่างไรก็ดี ตามพระราชบัญญัติการผังเมือง พ.ศ. 2562 ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2562 เป็นต้นไป ผังเมืองรวมจะมีผลใช้บังคับภายหลังที่ได้ประกาศเป็นประกาศกระทรวงมหาดไทยหรือข้อบัญญัติท้องถิ่น โดยจะมีการประเมินผลการเปลี่ยนแปลงสภาพการณ์และสิ่งแวดล้อมการใช้บังคับผังเมืองตามระยะเวลาที่คณะกรรมการผังเมืองหรือคณะกรรมการผังเมืองจังหวัดกำหนด แต่ไม่เกิน 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ประกาศกระทรวงมหาดไทยหรือข้อบัญญัติท้องถิ่นมีผลบังคับใช้ หรือนับแต่วันที่คณะกรรมการผังเมืองหรือคณะกรรมการผังเมืองจังหวัดพิจารณารายงานการประเมินครั้งที่ผ่านมาเสร็จสิ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ ผังเมืองรวมอาจกำหนดข้อห้ามการใช้ประโยชน์ในที่ดินโดยการกำหนดประเภทพื้นที่ต่าง ๆ ตามกฎหมายควบคุมอาคาร ตัวอย่างเช่น ในบางพื้นที่มีข้อห้ามก่อสร้างอาคารบางชนิด (เช่น อาคารขนาดใหญ่พิเศษ อาคารสูง ตึกแถว บ้านแถว เป็นต้น) หรือการก่อสร้างอาคารที่จำแนกตามการใช้ประโยชน์ (เช่น โรงงาน อาคารพาณิชย์ บางประเภท โรงแรม เป็นต้น) โดยเจ้าพนักงานท้องถิ่นจะเป็นผู้รับผิดชอบการควบคุม การอนุญาตก่อสร้างอาคารหรือการประกอบกิจการให้เป็นไปตามผังเมืองรวม ดังนั้น บุคคลใดที่ประสงค์จะใช้ที่ดินในการก่อสร้างอาคารหรือประกอบกิจการในที่ดินนั้นจะต้องพิจารณาประเด็นดังต่อไปนี้:

(1) ที่ดินนั้นอยู่ในบังคับของกฎกระทรวงให้ใช้บังคับผังเมืองรวม หรือประกาศกระทรวงมหาดไทยหรือข้อบัญญัติท้องถิ่น ซึ่งออกตามความในพระราชบัญญัติการผังเมือง พ.ศ. 2562 หรือไม่

(2) ประเภท (สี) ของการใช้ประโยชน์ในที่ดิน

(3) ประเภทของการใช้ประโยชน์ในที่ดินนั้น มีข้อกำหนดหรือข้อห้ามเกี่ยวกับประเภทของอาคารหรือการใช้ประโยชน์ของอาคารหรือไม่

(4) ข้อกำหนดหรือข้อจำกัดในการก่อสร้างอาคารตามที่กำหนดในกฎหมายและระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง (เช่น ตามกฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ หรือข้อบัญญัติท้องถิ่นซึ่งออกตามความในกฎหมายอื่น เป็นต้น)

(ค) รายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจโรงแรมและการบริการ และธุรกิจอาคารสำนักงานของบริษัท อยู่ภายใต้ประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เรื่อง กำหนดโครงการ กิจการหรือการดำเนินการ ซึ่งต้องจัดทำรายงาน การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม และหลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไขในการจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม ซึ่งกำหนดให้โครงการโรงแรมที่มีขนาดห้องพักตั้งแต่ 80 ห้อง หรือมีพื้นที่ใช้สอยตั้งแต่ 4,000 ตารางเมตรขึ้นไป และโครงการอาคารสำนักงานที่มีการประกอบกิจการในอาคารสูงหรืออาคารขนาดใหญ่พิเศษ จะต้องจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมเพื่อเสนอต่อสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและ

สิ่งแวดล้อมก่อนยื่นขอรับใบอนุญาตก่อสร้างอาคารกับเจ้าพนักงานท้องถิ่นที่โครงการตั้งอยู่ ทั้งนี้ กฎเกณฑ์ของโครงการที่ต้องมีการจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมได้มีการปรับปรุงเรื่อยมา ดังนั้น บริษัทจึงไม่ต้องจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมในบางโครงการที่ไม่เข้าเกณฑ์ต้องจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมในเวลาที่เริ่มก่อสร้างโครงการนั้น

(ง) กฎหมายเกี่ยวกับใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรม

ใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรม

การประกอบธุรกิจโรงแรมในประเทศไทยอยู่ภายใต้บังคับพระราชบัญญัติโรงแรม พ.ศ. 2547 (“พ.ร.บ. โรงแรม”) ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการส่งเสริมและกำกับดูแลการประกอบธุรกิจโรงแรมในประเทศไทย พระราชบัญญัตินี้ บัญญัตินิยามของ “โรงแรม” ให้หมายความถึง สถานที่พักที่จัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์ในทางธุรกิจเพื่อให้บริการที่พักชั่วคราวสำหรับคนเดินทางหรือบุคคลอื่นใดโดยมีค่าตอบแทน ผู้ที่ประสงค์จะประกอบธุรกิจโรงแรมจะต้องได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรมจากนายทะเบียน การประกอบกิจการโดยไม่ได้รับอนุญาตจะมีโทษจำคุกไม่เกิน 1 ปี หรือ ปรับไม่เกิน 20,000 บาท และปรับอีกวันละไม่เกิน 10,000 บาท จนกว่าจะได้รับใบอนุญาต อย่างไรก็ตาม การประกอบกิจการโรงแรมที่เก็บค่าบริการเป็นรายเดือนได้รับยกเว้นไม่ต้องได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรม

ในการพิจารณาคำขออนุญาตและต่อใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรม นายทะเบียนจะพิจารณาว่าการประกอบธุรกิจโรงแรมได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยควบคุมอาคาร กฎหมายว่าด้วยการผังเมือง กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย กฎหมายว่าด้วยการสาธารณสุข กฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ นายทะเบียนอาจใช้ดุลพินิจไม่ออกใบอนุญาตหรือไม่ต่อใบอนุญาตได้หากพบว่าการประกอบธุรกิจโรงแรมไม่ดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมายที่ได้กล่าวมาแล้ว โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กฎหมายว่าด้วยการควบคุมอาคารและกฎหมายว่าด้วยการผังเมือง

ใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรมอาจโอนให้แก่บุคคลอื่นได้โดยผู้รับโอนจะต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. โรงแรม และการโอนใบอนุญาตจะต้องได้รับการอนุญาตจากนายทะเบียน นอกจากนั้นผู้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรมจะต้องได้รับอนุญาตจากนายทะเบียนในการเปลี่ยนแปลงประเภทโรงแรม ชื่อ หรือจำนวนห้องพักซึ่งกระทบต่อโครงสร้างของอาคารก่อนดำเนินการด้วย

ผู้จัดการโรงแรม

ผู้ประกอบธุรกิจโรงแรมจะต้องจัดให้มีผู้จัดการโรงแรมคนหนึ่งและแจ้งให้นายทะเบียนทราบ ผู้จัดการโรงแรมต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดใน พ.ร.บ. โรงแรม ซึ่งรวมถึงมีอายุไม่ต่ำกว่า 20 ปี ได้รับวุฒิบัตรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมและกำกับธุรกิจโรงแรมกำหนด ไม่เป็นโรคพิษสุราเรื้อรัง ติดยาเสพติดให้โทษ หรือเป็นโรคติดต่อที่คณะกรรมการส่งเสริมและกำกับธุรกิจโรงแรมกำหนด ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ ไม่เคยต้องคำพิพากษาถึงที่สุดว่าเป็นผู้กระทำผิดในความผิดเกี่ยวกับเพศตามประมวลกฎหมายอาญา ความผิดตามกฎหมายเกี่ยวกับยาเสพติด ความผิดตามกฎหมายว่าด้วยมาตรการในการป้องกันและปราบปรามการค้าหญิงและเด็ก หรือความผิดตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการค้าประเวณี ทั้งนี้ ผู้จัดการโรงแรมจะเป็นบุคคลคนเดียวกันกับผู้ประกอบธุรกิจโรงแรมก็ได้

หน้าที่ของผู้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรมและผู้จัดการโรงแรม

ผู้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรมและผู้จัดการโรงแรมมีหน้าที่และความรับผิดชอบร่วมกันดังต่อไปนี้

(1) จัดให้มีป้ายชื่อโรงแรมติดไว้หน้าโรงแรม

(2) จัดให้มีการแสดงใบอนุญาตไว้ในที่เปิดเผยเห็นได้ง่ายในโรงแรม

(3) จัดให้มีเลขที่ประจำห้องพักติดไว้ที่หน้าห้องพักทุกห้อง

(4) จัดให้มีเอกสารแสดงอัตราค่าที่พักไว้ในที่เปิดเผยเห็นได้ง่ายในโรงแรม

(5) จัดให้มีแผนผังแสดงทางหนีไฟไว้ในแต่ละชั้นของโรงแรมและห้องพักทุกห้อง และป้ายทางออกฉุกเฉินไว้ในแต่ละชั้นของโรงแรม

(6) จัดให้มีเอกสารแสดงข้อจำกัดความรับผิดไว้ในโรงแรมและห้องพักทุกห้อง

(7) ดูแลรักษาความสะอาดด้านสุขลักษณะและอนามัยของโรงแรมให้เป็นไปตาม กฎหมายว่าด้วยการสาธารณสุขและคำสั่งของเจ้าพนักงานท้องถิ่นหรือเจ้าพนักงานสาธารณสุข

(8) ดูแลรักษาสภาพของโรงแรมให้มีความมั่นคงแข็งแรง และระบบการป้องกันอัคคีภัยให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยการควบคุมอาคารและคำสั่งของเจ้าพนักงานท้องถิ่น

(9) ดูแลรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมและ รักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ

(10) ดูแลและอำนวยความสะดวกให้กับผู้พักในกรณีเกิดอัคคีภัย อุทกภัย หรือเกิด อันตรายใด ๆ ขึ้นในโรงแรม

นอกจากนี้ ผู้จัดการโรงแรมยังมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

(1) ดูแลไม่ให้บุคคลใดหลบซ่อนหรือมั่วสุมในเขตโรงแรมในลักษณะอันควรเชื่อว่าจะก่อความไม่สงบขึ้นในบ้านเมือง หรือจะมีการกระทำความผิดอาญาขึ้นในโรงแรม

(2) แจ้งให้พนักงานฝ่ายปกครองหรือเจ้าหน้าที่ตำรวจท้องที่ทราบโดยทันที ในกรณีที่มีเหตุอันควรสงสัยว่าอาจมีหรือได้มีการหลบซ่อนหรือมั่วสุมหรือการกระทำความผิดอาญาขึ้นในโรงแรมตาม (1)

(3) จัดให้มีบัตรทะเบียนผู้พักและทะเบียนผู้พักและส่งสำเนาทะเบียนผู้พักไปให้นายทะเบียนทุกสัปดาห์

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทและบริษัทย่อย อาจมีส่วนเกี่ยวข้องในกระบวนพิจารณาทางกฎหมายหรือทางปกครองในการดำเนินการค้าตามปกติเป็นครั้งคราว ทั้งนี้ ณ วันที่ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) นี้ บริษัทไม่ได้ถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยในคดีหรือข้อพิพาท รวมถึงกระบวนการอนุญาโตตุลาการใด ๆ ที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 (ห้า) ของส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 หรือที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีข้อพิพาททางปกครอง ได้แก่ บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด ได้ถูกฟ้องคดีต่อศาลปกครองกลาง กล่าวคือ เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2563 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งรับฟ้องคดีหมายเลขดำที่ ส.34/2562 ระหว่าง นิติบุคคลอาคารชุด ริธึ่ม สุขุมวิท 50 ผู้ฟ้องคดีที่ 1 กับพวก รวม 51 คน กับสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 กับพวกรวม 6 คน โดยบริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด เป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 6 และเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563 บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด ได้รับหมายเรียกศาลให้ทำคำให้การแก้ต่างคดีนี้ โดยมูลคดีกล่าวอ้างว่ารายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (รายงาน EIA) ของโครงการก่อสร้างโรงแรมอินน์ไซด์ กรุงเทพ สุขุมวิท ไม่ชอบด้วยกฎหมาย ขอให้เพิกถอนมติเจ้าหน้าที่ที่ให้ความเห็นชอบรายงาน EIA ขอให้ระงับการก่อสร้าง และขอให้ผู้ถูกฟ้องคดีทั้งหกร่วมกันหรือแทนกัน ชดใช้ค่าเสียหายให้กับผู้ฟ้องคดีที่ 1 โดยผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1-5 ยืนยันว่ารายงาน EIA ชอบด้วยกฎหมาย และบริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด ยืนยันว่าได้ดำเนินการยื่นขออนุญาตตามกฎหมายต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกประการ ต่อมาศาลได้อนุญาตให้ผู้ฟ้องคดีจำนวน 3 ราย ถอนฟ้องคดี ทำให้ปัจจุบันคงเหลือผู้ฟ้องคดีทั้งสิ้น 48 ราย และศาลได้อนุญาตให้ผู้ฟ้องคดีที่ 1 ถอนฟ้องในส่วนการเรียกร้องค่าเสียหาย ทำให้ปัจจุบัน คดีนี้ไม่มีประเด็นการเรียกร้องค่าเสียหายอีกต่อไป ทั้งนี้ปัจจุบันคดียังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

5.4 ตลาดรอง

-ไม่มี-

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

-ไม่มี-



การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ และมีการทบทวนปรับปรุงนโยบายอย่างสม่ำเสมอทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย แนวปฏิบัติที่ดี การดำเนินธุรกิจ สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป และใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจและบรรทัดฐาน รวมทั้งเป็นแนวทางในการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ให้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายอื่น ๆ ที่ส่งเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ผ่านเว็บไซต์บริษัท www.assetworldcorp-th.com รวมทั้ง เผยแพร่ผ่านระบบ E-Smart ISO ซึ่งเป็นระบบเผยแพร่เอกสารภายในของบริษัทด้วย เพื่อเป็นข้อมูลให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทจัดให้มีการสื่อสารเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใหม่ทุกคน เพื่อทำการศึกษาและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนสามารถเข้าไปเรียนรู้เรื่องจรรยาบรรณธุรกิจด้วยตนเอง ในลักษณะ E-Learning ผ่านทาง Intranet ของบริษัทและทำแบบทดสอบเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท เพื่อนำผลการทดสอบมาพัฒนาการสื่อสารหรือจัดกิจกรรมเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีความเข้าใจตระหนักเห็นความสำคัญ และนำไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง อีกทั้ง บริษัทกำหนดให้มีการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจผ่านกระบวนการตรวจสอบภายใน

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ทำหน้าที่กำกับดูแลและกลั่นกรองงานที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการติดตามผล ทบทวน และพัฒนาเพิ่มเติมนโยบายให้เหมาะสมกับสถานการณ์ และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้นำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) มาปรับใช้ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อให้เกิดผลดังต่อไปนี้

1. เพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทอันจะนำไปสู่การมีผลประกอบการที่ดี และการเติบโตอย่างยั่งยืน
2. สร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้กับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
3. การประกอบธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรม ด้วยการเคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
4. คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างโปร่งใส ด้วยความรับผิดชอบ (Accountability) อย่างระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Care and Loyalty)
5. การประกอบธุรกิจของบริษัทให้เป็นประโยชน์ตอบแทนกลับคืนสู่สังคมและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีหลักปฏิบัติ 8 ประการ ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 :

ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board of Directors)

หลักปฏิบัติ 2 :

กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives and Goals that Promote Sustainable Value Creation)

หลักปฏิบัติ 3 :

เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness)

หลักปฏิบัติ 4 :

สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Recruit and Ensure Effective CEO and People Management)

หลักปฏิบัติ 5 :

ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible for Business Operations)

หลักปฏิบัติ 6 :

ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Ensure Effective Risk Management and Internal Control System)

หลักปฏิบัติ 7 :

รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Reliable Disclosure of Information and Financial Integrity)

หลักปฏิบัติ 8 :

สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Promote Engagement and Communication with Shareholders)

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถพิจารณานโยบายและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพิ่มเติมได้จากนโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ ที่แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท www.assetworldcorp-th.com

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ในฐานะกลุ่มบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ผู้นำด้านรูปแบบการใช้ชีวิตแบบครบวงจร (Integrated Lifestyle) และบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจึงมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความยั่งยืนเพื่อการเติบโตในอนาคตและศักยภาพในการสร้างคุณค่าเพิ่มในระยะยาวให้กับห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงมุ่งมั่นที่จะสร้างอนาคตที่ดีกว่า (Building A Better Future) บริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจตามหลักการบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีคณะกรรมการบริษัทที่มีวิสัยทัศน์ มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ และเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติ สร้างความเท่าเทียมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงมีความมุ่งมั่นที่จะทำให้องค์กรมีการจัดการที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุด ส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันขององค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code: CG Code)

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

1. นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์แก่บริษัทได้เป็นอย่างดี มีความทุ่มเทอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ คณะกรรมการได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น เพื่อกำกับดูแลแนวทางการดำเนินงานของบริษัท และแต่งตั้งคณะจัดการที่มาจากผู้บริหารระดับสูงเพื่อรับผิดชอบการบริหารและดำเนินธุรกิจตามปกติและที่ได้รับมอบหมายเพิ่มเติม รวมทั้งแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อรับผิดชอบในเรื่องเฉพาะด้าน อาทิ เช่น การตรวจสอบและสอบทานระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี การดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัท พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท การจัดการและบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจ ดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นต้น อีกทั้งได้มีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อรับผิดชอบการดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ โดยมีการกำหนดหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ ดังนี้

1) องค์ประกอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการและการแต่งตั้งกรรมการ

คณะกรรมการประกอบด้วยผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะทำหน้าที่ดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีองค์ประกอบที่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหาร และกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร ในสัดส่วนที่จะทำให้เป็นคณะกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่หลากหลายเหมาะสมกับธุรกิจและมีการถ่วงดุลอำนาจภายในคณะกรรมการของบริษัทเพื่อให้กรรมการทุกคนแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

2) ความเป็นอิสระของกรรมการ

คณะกรรมการจะต้องวินิจฉัย แสดงความคิดเห็น และออกเสียงในกิจการที่คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ในการตัดสินใจได้อย่างอิสระ ไม่ตกอยู่ภายใต้ภาวะกดดันจากหน้าที่การงานหรือครอบครัว หรือมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น

3) บทบาทหน้าที่และอำนาจของกรรมการ

คณะกรรมการมีบทบาทเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น มีหน้าที่สำคัญในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายและกลยุทธ์ที่สำคัญของกิจการ และดูแลให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการได้นำนโยบายและกลยุทธ์ไปปฏิบัติตามที่กำหนดไว้เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญ มอบหมาย และติดตามการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อยและฝ่ายจัดการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นเป็นธรรมต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมของบริษัท ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต

4) บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

- ประธานกรรมการบริษัทมีความเป็นอิสระจากคณะจัดการ มีการกำหนดอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ แยกกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ไว้อย่างชัดเจน
- กำกับติดตามและดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
- ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กำหนดวาระการประชุม โดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และมีมาตรการดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
- การจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน การส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลพินิจที่รอบคอบให้ความเห็นได้อย่างอิสระ

5) การจัดตั้งกรรมการเฉพาะเรื่อง และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้น 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม

6) การประชุมคณะกรรมการและการได้รับเอกสารข้อมูล

บริษัทมีการกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยกำหนดวันประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยกรรมการทุกท่านควรเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัท และมีสำนักเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลกิจการรับผิดชอบในการจัดการประชุม ซึ่งกรรมการแต่ละท่านจะได้รับระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมเพื่อนำไปศึกษาล่วงหน้าก่อนเข้าประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน

7) เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบเกี่ยวกับการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ รวมทั้งระเบียบปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

8) การประเมินผลปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการทำงานเพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาอุปสรรคในแต่ละปี เพื่อสามารถนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนาการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ได้

9) ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรับผิดชอบเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการควรอยู่ในลักษณะที่เทียบเคียงได้กับระบบที่ปฏิบัติในอุตสาหกรรมเดียวกัน และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

10) แผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทกำหนดให้มีกระบวนการบริหารผู้สืบทอดตำแหน่งเพื่อเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรในการสืบทอดตำแหน่งโดยเฉพาะตำแหน่งผู้บริหาร โดยมีการกำหนดให้มีแผนการพัฒนาในสายอาชีพ (Career Development Plan) และแผนการพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) ซึ่งประกอบไปด้วยการพัฒนาภาวะความเป็นผู้นำ การโยกย้ายงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ และการมอบงานพิเศษเพื่อให้มีความพร้อมที่จะทดแทนในตำแหน่งที่กำหนดไว้ได้

11) การพัฒนากรรมการ

บริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกครั้ง รวมถึงการบรรยายแนะนำการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ตลอดจนนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท มีการส่งเสริมให้กรรมการพิจารณาเข้ารับการอบรมกับกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและสถาบันอื่น ๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังสนับสนุนการจัดอบรมภายในเพื่อให้กรรมการทุกท่านได้รับทราบความรู้ ข่าวสารใหม่อย่างสม่ำเสมอ โดยเชิญผู้เชี่ยวชาญและที่ปรึกษานำเสนอข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับธุรกิจ

2. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

กลไกการกำกับดูแล

บริษัทจัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ในการนี้บริษัท จึงได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยของบริษัท โดยกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้บริษัทสามารถกำกับดูแลและบริหารกิจการของบริษัทย่อยให้นำไปสู่การมีระบบการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ สามารถกำหนดทิศทางการบริหารงานของบริษัทย่อยต่าง ๆ ที่บริษัท เข้าไปลงทุนหรือจะเข้าลงทุนในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ และยังสามารถติดตามการบริหารและดำเนินงานของบริษัทย่อยที่เข้าไปลงทุนเพื่อการดูแลรักษาซึ่งผลประโยชน์ในการลงทุนของบริษัทได้ เสมือนว่าเป็นฝ่ายงานหรือหน่วยงานหนึ่งในองค์กรของบริษัท มาตรการและกลไกในการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวนี้จะเพิ่มมูลค่าและความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องของบริษัทว่าบริษัทย่อยที่บริษัทเข้าลงทุนนั้นจะดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดมาตรการดังกล่าวเพื่อการกำกับดูแลบริษัทย่อยที่มีการประกอบธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สิน **("บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก")** ซึ่งเป็นธุรกิจหลัก ไม่รวมถึงบริษัทย่อยที่ถือครองทรัพย์สินโดยไม่มีรายได้จากการบริหารจัดการทรัพย์สิน **("บริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก")** และมีการกำหนดมาตรการการกำกับดูแลบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักที่สอดคล้องตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ใหม่ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นแนวทางปฏิบัติ

3. นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่นของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายกำหนดให้กรรมการของบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่การเป็นกรรมการดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทและต้องเป็นไปตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

(1) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการได้รับข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับฐานะและผลประกอบการของบริษัท โดยผู้ถือหุ้นสามารถขอดูเอกสารและตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นได้

(2) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับส่วนแบ่งกำไรในรูปของเงินปันผลโดยเท่าเทียมกัน

(3) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุม โดยบริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม สิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น ขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน การแสดงความคิดเห็น

(4) บริษัทจะจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี เรียกว่า "การประชุมสามัญ" ส่วนการประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นนอกจากนี้จะจัดขึ้นเมื่อมีความจำเป็นตามแต่กรณี โดยเรียกการประชุมนี้ว่า "การประชุมวิสามัญ"

(5) ก่อนการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ พร้อมมีระเบียบวาระและความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อตลาดหลักทรัพย์ตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และดำเนินการให้มีการเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทอย่างน้อย 28 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นตามสมควร โดยมอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (นายทะเบียนหลักทรัพย์) ทำหน้าที่นายทะเบียนของบริษัทในการส่งเอกสาร รวมถึงสารสนเทศต่าง ๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท

(6) ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

- สิทธิของผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย (ซึ่งถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท) สามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยให้เสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

- ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงในการประชุมทุกครั้ง โดยสามารถเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงได้ทุกวาระการประชุม เว้นแต่วาระที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีส่วนได้เสีย และมีข้อกำหนดของกฎหมายห้ามมิให้ออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น ๆ

- บริษัทจะจัดให้มีการเผยแพร่สารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับกิจการแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอในการตัดสินใจในการประชุมแต่ละครั้ง ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

- สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคนและถอดถอนกรรมการตามที่กฎหมายกำหนด

- สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

- ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้ และทำหนังสือมอบฉันทะตามรูปแบบที่กฎหมายกำหนด

- ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบข้อมูลการถือหุ้นของตนเอง ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นได้ที่บริษัทหรือบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

- บริษัทมีนโยบายให้กรรมการทุกคนมีหน้าที่เข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นตามสมควร และกำหนดให้เลขานุการบริษัทรับผิดชอบดำเนินงานในวันประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการประชุมทุกคราว รวมถึงเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตนได้

การดำเนินการในวันประชุม

<u>วัน เวลา และสถานที่ประชุม</u>

ในการจัดการประชุมแต่ละคราว การกำหนด วัน เวลา และสถานที่ประชุม บริษัทได้พิจารณาถึงช่วงเวลาที่เหมาะสม เช่น ไม่จัดให้มีการประชุมในช่วงวันหยุดเทศกาลหรือวันหยุดต่อเนื่อง และใช้สถานที่ประชุมในเขตกรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นพื้นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท หรือจังหวัดใกล้เคียง เพื่อมุ่งเน้นให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมได้โดยเท่าเทียมกัน โดยสถานที่ประชุมจะต้องมีขนาดเพียงพอที่จะรองรับผู้ถือหุ้น มีสิ่งอำนวยความสะดวก บรรยากาศในการประชุมและอุปกรณ์ในที่ประชุมที่เหมาะสม โดยในปี 2565 ซึ่งสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด 19 ยังไม่คลี่คลาย บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ในวันที่ 22 เมษายน 2565 เวลา 15.00 น. ณ โรงแรม แบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์ ในรูปแบบการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM)

<u>การลงคะแนนเสียง</u>

- บริษัทจัดให้มีการลงมติวาระเพื่อพิจารณาเป็นรายวาระ และลงมติเป็นแต่ละรายการในกรณีที่ในวาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ

- บริษัทกำหนดให้นำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้นการนับคะแนนโดยใช้บาร์โค้ดและการแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้โดยรวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ

- ประธานที่ประชุมหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากประธานที่ประชุม จะเป็นผู้รายงานผลการนับคะแนนเสียงจากหนังสือมอบฉันทะที่ส่งมาก่อนการประชุมรวมกับคะแนนเสียงในที่ประชุม และแจ้งต่อที่ประชุมรับทราบ

- บริษัทจะกำหนดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระ หรือเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมเป็นผู้สังเกตการณ์การตรวจนับคะแนนหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญ และ/หรือวิสามัญผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมรับทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

วาระการประชุม

- บริษัทกำหนดให้มีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือประกอบมติที่ขอตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญ และ/หรือ วิสามัญผู้ถือหุ้น หรือในเอกสารแนบวาระการประชุม ละเว้นการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัท

- บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย (ซึ่งถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท) เสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมถือหุ้นอย่างชัดเจนเป็นการล่วงหน้าเพื่อแสดงถึงความเป็นธรรมและความโปร่งใสในการพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอหรือไม่ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท จะดูแลให้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

การส่งคำถามล่วงหน้า

บริษัทกำหนดให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทจะเผยแพร่หลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

การจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทจะจัดให้มีการทำรายงานการประชุมหลังจากเสร็จการประชุมทุกครั้ง โดยได้บันทึกจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุม ทั้งจำนวนรายและจำนวนหุ้น รวมทั้งสัดส่วนของจำนวนหุ้นที่เข้าร่วมประชุมเทียบกับจำนวนหุ้นที่ได้จำหน่ายแล้วทั้งหมด

- รายงานการประชุมจะจัดทำให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีการบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุม และกรรมการที่ลาประชุม บันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนและวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็น หรือซักถาม นอกจากนี้มีการบันทึกคำถามคำตอบ รายละเอียดของข้อพิจารณาข้อหารือ การแสดงความคิดเห็นต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นและผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้านและงดออกเสียง ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถอ่านรายละเอียดของรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าว และดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์ของบริษัท

- บริษัทจะเปิดเผยให้สาธารณชนรับทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระการประชุมสามัญ และ/หรือ การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นในวันทำการถัดไปตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ฐานะทางสังคม ความพิการ หรือความคิดเห็นทางการเมือง โดยได้ดำเนินการต่าง ๆ ดังนี้

การเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ทั้งนี้ บริษัทได้นำหลักเกณฑ์ รวมทั้งข้อกำหนดขั้นตอนแนวทางการพิจารณาการให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอวาระเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทและแจ้งข่าวบนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2565 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 24 ธันวาคม 2564 ถึงวันที่ 24 มกราคม 2565 อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและชื่อบุคคลเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการในระยะเวลาดังกล่าว ซึ่งเลขานุการบริษัทได้รายงานต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบแล้ว

สิทธิในการออกเสียง และการมอบฉันทะ

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ หรือบุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน ซึ่งบริษัทจะระบุรายชื่อกรรมการอิสระของบริษัทไว้ในหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์ประกาศกำหนด ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยแบบหนังสือมอบฉันทะ พร้อมทั้งรายละเอียดขั้นตอนต่าง ๆ บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน

3) บทบาทต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทจึงให้คำมั่นที่จะธำรงความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มและให้แน่ใจว่าครอบคลุมในกิจกรรมของธุรกิจ อย่างไรก็ตาม เนื่องด้วยกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทมีความหลากหลาย จึงได้กำหนดการจัดการความสัมพันธ์ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องและแนวทางการสร้างความสัมพันธ์เพื่อให้แน่ใจถึงความพึงพอใจของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่ม บริษัทได้พิจารณาถึงความต้องการของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ความเท่าเทียม ความครอบคลุม และความเหมาะสมต่าง ๆ ในการวางแผนการจัดการในภาพรวม ความสัมพันธ์ และวิธีการสื่อสาร จากหลักการดังกล่าวบริษัทได้ระบุผู้มีส่วนเกี่ยวข้องออกเป็น 9 กลุ่ม ดังนี้

พนักงาน	จัดให้มีการฝึกอบรมที่จำเป็นเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และรักษาพนักงานที่ดีและมีความสามารถ อีกทั้งจัดการให้พนักงานได้รับเงินตอบแทนและสิทธิประโยชน์ที่เป็นธรรม
ผู้เช่า	ปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายของบริษัทอย่างเคร่งครัด และดำเนินธุรกิจตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
ลูกค้า	ปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายของบริษัทอย่างเคร่งครัด และดำเนินธุรกิจตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
คู่ค้า	กำหนดให้มีจรรยาบรรณคู่ค้าเพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน และพัฒนาโครงการคู่ค้าที่เป็นพันธมิตรกับบริษัท อีกทั้งปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายด้วยความเสมอภาคและเท่าเทียมตามที่ระบุไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจ
ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน	ปฏิบัติตามจรรยาบรรณและนโยบายของบริษัทอย่างเคร่งครัด และดำเนินธุรกิจด้วยความสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสและในระยะเวลาที่เหมาะสม และรับฟังข้อแนะนำจากผู้ถือหุ้นและนักลงทุน
ชุมชน	ดำเนินธุรกิจในระดับปฏิบัติการด้วยความใส่ใจเพื่อป้องกันผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงมีการสื่อสารข้อมูลที่ถูกต้องซึ่งเกี่ยวกับชุมชนในระยะเวลาที่เหมาะสม
หน่วยงานกำกับดูแลและภาครัฐ	ดำเนินธุรกิจในระดับปฏิบัติการด้วยความใส่ใจและเคารพกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และให้ความร่วมมือและสนับสนุนการดำเนินงานที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และบริษัท
สมาคมอุตสาหกรรม	ดำเนินธุรกิจในระดับปฏิบัติการด้วยความใส่ใจและเคารพกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และให้ความร่วมมือและสนับสนุนการดำเนินงานที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และบริษัท
สื่อมวลชน	มอบหมายหน่วยงานที่รับผิดชอบในการสร้างความสัมพันธ์กับสื่อมวลชน และจัดให้มีโอกาสสำหรับสื่อมวลชนเพื่อส่งความคิดเห็น

4) การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทกำหนดแนวปฏิบัติและนโยบายเรื่องการใช้ข้อมูลภายในและวิธีการดูแล ไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทหรือบริษัทย่อย นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนใช้เพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ รวมทั้งการใช้ข้อมูลดังกล่าวในการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยบริษัทได้จัดให้มีการจัดส่งหนังสือเวียนถึงกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงบุคคลที่ถูกสันนิษฐานว่ารู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วัน (ระยะเวลาการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ Blackout Period) ก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และให้รออย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว จึงจะสามารถทำรายการได้ รวมทั้งไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ๆ ไม่ว่าโดยวิธีใด ๆ

5) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทให้ความสำคัญกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคาดหวังให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทมีการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทจึงมีการจัดทำนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่กำหนดให้การตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัท และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมนั้น ๆ ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้ที่ https://www.assetworldcorp-th.com/storage/document/cg-policies/prevention-of-conflict-of-interest-policy-th.pdf

6) การดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นในฐานะที่เป็นเจ้าของกิจการ โดยจะปกป้องคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นและดำเนินการให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีของหน่วยงานที่กำกับดูแล กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทต้องเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น และให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

7) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีการกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติเพื่อป้องกันและต่อต้านปัญหาทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทและบริษัทย่อยให้ชัดเจน โดยสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ทุกคนตระหนักถึงพิษภัยของการทุจริตคอร์รัปชัน สร้างค่านิยมที่ถูกต้องและเพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดย

วันที่ 19 พฤศจิกายน 2563 บริษัทได้ประกาศเจตนารมย์เข้าเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันกับภาคเอกชนไทย

วันที่ 30 กันยายน 2564 บริษัทได้รับการประกาศรับรองเข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันกับภาคเอกชนไทย (CAC Certified)

ในปี 2565 บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมของพนักงานและผู้บริหาร บริษัทได้ดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามการเข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันกับภาคเอกชนไทย ดังนี้

- จัดให้มีการดำเนินการตามแนวทางการประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท ด้วยการผลักดันให้มีการนำมาตรการ นโยบาย ข้อปฏิบัติ การอบรม การสื่อสาร ไปปฏิบัติจริง

- มีการเก็บรวบรวมข้อมูลการดำเนินการตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งแนวปฏิบัติต่าง ๆ ตามเกณฑ์การประเมิน

- กำกับดูแลความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง

- จัดให้มีการติดตามผลและรายงานความคืบหน้าเป็นรายไตรมาส ในหัวข้อต่าง ๆ โดยให้รายงานผ่านทางคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนไปยังคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

  1. เรื่องร้องเรียน/เบาะแส และรายงานของคณะกรรมการสอบสวน
  2. การรับของขวัญ
  3. การบริจาคและการสนับสนุน
  4. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  5. การสื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
  6. เรื่องอื่น ๆ

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)

บริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy หรือ CG Policy) ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ด้วยความตระหนักดีว่าการมีระบบบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ จะเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทประสบความสำเร็จ เป็นองค์กรที่มีจริยธรรม มีการพัฒนา และสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน และเพื่อเป็นการเน้นย้ำถึงการมุ่งมั่นไปสู่เป้าหมาย บริษัทจึงกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) ตามหลักมาตรฐานสากล เพื่อพัฒนานโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยเป็นการประมวลหลักการและแนวปฏิบัติ กำหนดขอบเขตมาตรฐานความประพฤติและพฤติกรรมที่บุคลากร ไม่ว่าจะเป็นกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนพึงกระทำในการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เปิดเผยข้อมูล และดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งสร้างบริษัทให้เป็นองค์กรที่ทำประโยชน์ต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และประเทศชาติ โดยหากมีการละเมิด ละเว้น หรือฝ่าฝืนจะมีความผิด และมีบทลงโทษทางวินัย

จรรยาบรรณธุรกิจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีสาระสำคัญ ดังนี้

1. มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

2. ลูกค้าได้รับการให้บริการด้วยมาตรฐานการบริการสูงสุด ด้วยความสุภาพ จริงใจ ตรงไปตรงมา พร้อมทั้งมีการรักษาความลับของลูกค้า ไม่นำข้อมูลของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวของโดยมิชอบ รวมทั้งไม่มีการเรียกรับหรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ อันส่อถึงการกระทำที่เป็นการไม่สุจริต

3. มีกระบวนการจัดซื้อ จัดหา หรือจัดจ้างกับคู่ค้าตามนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างของกลุ่มบริษัทอย่างเสมอภาค เป็นธรรม และตรวจสอบได้

4. ปฏิบัติต่อคู่ค้า/เจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม รวมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อคู่ค้า/เจ้าหนี้อย่างสุจริตและเคร่งครัด

5. แข่งขันทางการค้าภายในกรอบของการแข่งขันที่เป็นธรรม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งขัน

6. ไม่ใช้วิธีการที่ผิดกฎหมาย หรือวิธีการที่ไม่ถูกต้องเพื่อให้ได้มาซึ่งความลับทางการค้าของคู่แข่ง

7. มีการปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์

8. ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน มีสวัสดิการ และค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

9. มีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานโดยไม่เลือกปฏิบัติ และส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีมาตรฐานไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนดเป็นสิ่งสำคัญ

10. มีการสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้สิทธิของตนเองในฐานะพลเมืองดี แต่ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมใด ๆ ที่จะก่อให้เกิดความเข้าใจว่ากลุ่มบริษัทมีส่วนเกี่ยวข้อง หรือให้การสนับสนุนแก่พรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง

11. เคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาคตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเท่าเทียมกัน

12. มีการกำหนดแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเพื่อหลีกเลี่ยงสถานการณ์ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัท

13. เคารพซึ่งสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ของผู้อื่น

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฉบับสมบูรณ์ได้จาก https://www.assetworldcorp-th.com/storage/document/cg-code-of-conduct/Business-ethics1.pdf

6.3 การเพิ่มเติมรายละเอียดและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

สำหรับปี 2565 คณะกรรมการคณะย่อยได้มีการทบทวนกฎบัตรและนโยบายภายใต้ความรับผิดชอบของแต่ละคณะ และได้นำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขแล้ว กล่าวโดยสรุปคือมีการทบทวนนโยบายและกฎบัตร จำนวนกฎบัตร 6 ฉบับ นโยบาย 21 ฉบับ จรรยาบรรณธุรกิจ 1 ฉบับ และ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 ฉบับ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่า นโยบายและกฎบัตรของบริษัทยังมีความเหมาะสมสอดคล้องกับหลักกำกับดูแลกิจการ โดยเห็นสมควรให้มีการพัฒนาเพิ่มเติมและแก้ไขเนื้อหาของนโยบายและกฎบัตรบางฉบับ ดังนี้

- **นโยบายกำกับดูแลกิจการ:** การเพิ่มเติมรายละเอียดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเกี่ยวกับ พันธกิจและค่านิยมองค์กร

- **นโยบายการลงทุน:** ทบทวนเนื้อหาและมีการปรับปรุงเนื้อหาให้มีความละเอียดและชัดเจนมากขึ้น

- **กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท:**

  (1) การกำหนดนิยามคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ให้ไม่มีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง

  (2) การพัฒนาเพิ่มเติมเรื่องการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยในการลงมติในที่ประชุม จะต้องมีกรรมการอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยไม่นับรวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการนั้น

  (3) การพัฒนาเพิ่มเติมรายละเอียดเรื่องหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ให้มีการทบทวนในเรื่อง การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายทางธุรกิจ รวมถึงเป้าหมายหลักของบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อความยั่งยืน รวมทั้งพิจารณาอนุมัตินโยบายและทิศทางการดำเนินงานที่ฝ่ายบริหารเสนอและกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายทางการเงินดังกล่าว โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องเป็นประจำทุกปี

  (4) การพัฒนาเพิ่มเติมรายละเอียดเรื่องการกำกับดูแล ทบทวนและจัดให้มีให้การจัดทำกลยุทธ์ แผนการดำเนินงานประจำปี และงบประมาณประจำปีของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท และสนับสนุนให้มีการจัดทำหรือทบทวน วัตถุประสงค์ เป้าหมายและกลยุทธ์ทางธุรกิจ ในระยะเวลาปานกลาง 3-5 ปี รวมทั้งสนับสนุนการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย รวมทั้งกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

- **กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน:** แก้ไขขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

CGR Checklist: การกำกับดูแลกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies)

ผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2565 ในภาพรวม บริษัทอยู่ในเกณฑ์ **"ดีเลิศ"** และได้รับคะแนนเฉลี่ย ร้อยละ 95 โดยภาพรวมและรายหมวดสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทที่ทำการสำรวจทั้งหมด 750 บริษัท และสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทในกลุ่ม SET50 ในหมวดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และการคำนึงถึงผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ผลสำรวจดังกล่าวพิจารณาจากข้อมูลที่บริษัทเปิดเผยต่อสาธารณะปี 2565

ASEAN CG SCORECARD

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2565 บริษัทได้รับการจัดอันดับจากงานประกาศผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในอาเซียน (ASEAN CG Scorecard) ประจำปี 2564 ในประเภท ASEAN Asset Class PLCs สำหรับบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการประเมินตั้งแต่ร้อยละ 75 หรือคิดเป็น 97.50 คะแนนขึ้นไป ในฐานะองค์กรที่มีการกำกับกิจการที่ดี สะท้อนวิสัยทัศน์การดำเนินธุรกิจด้วยความยั่งยืนตามพันธกิจ "สร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่า"

รางวัล ASEAN CG Scorecard ประเภท ASEAN Asset Class PLCs ถือเป็นรางวัลอันทรงเกียรติที่ได้รับการสนับสนุนจาก ASEAN Capital Markets Forum (ACMF) และธนาคารพัฒนาเอเชีย (Asian Development Bank: ADB) เพื่อยกย่องและประกาศเกียรติคุณให้แก่บริษัทจดทะเบียนในอาเซียนที่ดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทนอกเหนือจากเกณฑ์การสำรวจ

แนวปฏิบัติอื่น ๆ ของบริษัทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากที่กล่าวไปข้างต้นนั้นบริษัทยังมีแนวปฏิบัติที่ดีนอกเหนือจากเกณฑ์การสำรวจ ได้แก่

กลไกตามสัญญาให้สิทธิ

- มีการกำหนดกลไกตามสัญญาให้สิทธิระหว่างผู้ให้สัญญาและผู้รับสัญญาที่โปร่งใสและเป็นธรรมกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาอนุมัติการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ โดยต้องได้คะแนนเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทอิสระเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการอิสระทั้งหมด และในการประชุมวาระดังกล่าวจะต้องมีกรรมการอิสระทุกรายเข้าร่วมประชุมและเปิดเผยข้อมูลการใช้และไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ รวมทั้งความเห็นของคณะจัดการ ความเห็น

ของคณะกรรมการบริหาร ความเห็นของคณะกรรมการบริหารและความเห็นของคณะกรรมการบริษัทผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทุกครั้ง รวมถึงเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

AGM Checklist: โครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น

- ในส่วนของคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทยังปฏิบัติตามแนวทางการประเมินของโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) โดยในปี 2565 บริษัทผ่านการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ด้วยคะแนนเต็ม 100 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

<u>แนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่บริษัทมีมาตรการทดแทนที่เหมาะสมสำหรับหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติตามหรืออยู่ระหว่างการดำเนินการปฏิบัติให้สอดคล้อง</u>

ในรอบปีบัญชี 2565 แนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติตามและมีมาตรการทดแทนที่เหมาะสม มีดังนี้

1. หลักการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการ ประกอบด้วยจำนวน 5-12 คน

   ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้มีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และต้องประกอบไปด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยปัจจุบัน บริษัทมีจำนวนกรรมการ 15 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 8 คน ซึ่งสอดคล้องกับกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทที่ต้องการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความหลากหลาย โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 5 คณะ เพื่อพิจารณาประเด็นเฉพาะเรื่อง กลั่นกรองข้อมูล และเสนอแนวทางพิจารณาก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบต่อไป ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และคณะกรรมการตรวจสอบ

2. หลักการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting)

   ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้เลือกตั้งกรรมการโดยวิธีเสียงข้างมาก และผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีวิธีการอื่นในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยโดยตลอด เช่น สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยใช้สิทธิเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้า เป็นต้น

3. หลักประธานกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระ

   เพื่อให้เป็นไปตามหลักปฏิบัติที่ 3.2.4 ของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน กรณีที่ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ หรือ ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ โดย ได้จัดให้มีกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง กล่าวคือ มีกรรมการอิสระ 8 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 15 ท่าน และคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการอิสระท่านหนึ่งร่วมพิจารณาและกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ กล่าวคือ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้ง ศาสตราจารย์พิเศษ ประสิทธิ์ โฆวิไลกูล ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ให้ทำหน้าที่พิจารณากำหนดวาระประชุมคณะกรรมการด้วย

4. หลักการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ

   ในกรณีที่ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่ได้แยกออกจากกันอย่างชัดเจน คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ โดยพิจารณาแต่งตั้งให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท อันเป็นการพิจารณากลั่นกรองข้อมูลและเสนอแนวทางพิจารณาก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบต่อไป

<u>การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ไปปรับใช้</u>

บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีกระบวนการในการทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ และแผนธุรกิจประจำปี ระยะสั้น ระยะปานกลาง และ/หรือระยะยาวของกิจการสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย รวมทั้งมีการทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ (ทั้งองค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการอิสระ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยคณะกรรมการมุ่งเน้นให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน อีกทั้งความเป็นอิสระของคณะกรรมการจะเอื้อต่อการใช้กรรมการแต่ละท่านแสดงความคิดเห็นและใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ โดยในปี 2565 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 : ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board of Directors)

คณะกรรมการบริษัทมีความตระหนักถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้บริษัทมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึงการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย การติดตาม การประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่กำหนดหลักการและแนวทางในการดำเนินงาน เช่น กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนกฎบัตร นโยบาย และแนวปฏิบัติต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติในระดับสากล

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่กำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวัง (Duty of Care) ซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) และกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

หลักปฏิบัติ 2 : กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)

บริษัทได้กำหนดค่านิยมขององค์กรที่สะท้อนคุณลักษณะของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- หลักการที่ซื่อสัตย์ยึดมั่นในความดี (Integrity)
- ทีมงานที่ทุ่มเทด้วยใจ (Passion)
- กระบวนการที่ร่วมสร้างผลงานสู่เป้าหมาย (Goal Oriented)
- การสร้างผลิตภัณฑ์มุ่งมั่นเพื่อลูกค้า (Customer-Centric)
- การตอบแทนสังคมสู่ความยั่งยืน (Caring)

ทั้งนี้ บริษัทส่งเสริมให้มีการสื่อสาร และเสริมสร้างให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรสะท้อนอยู่ในการตัดสินใจและการดำเนินงานของบุคลากรในทุกระดับ การตัดสินใจใด ๆ จะนำเอาวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรเป็นตัวตั้ง โดยมีการพิจารณาถึงความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับองค์กร สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม จนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำกับดูแลให้มีการจัดทำแผนธุรกิจ 5 ปี รวมทั้ง การพิจารณา ทบทวนกลยุทธ์และแผนธุรกิจประจำปีให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักของกิจการ และแผนธุรกิจ 5 ปี ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการถ่ายทอดวัตถุประสงค์และเป้าหมายผ่านกลยุทธ์และแผนงานสู่การปฏิบัติให้ทั่วทั้งองค์กร โดยคณะกรรมการได้มีการประชุมเพื่อติดตามผลการดำเนินงานความคืบหน้าของการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส

หลักปฏิบัติ 3 : เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิผล (Strengthen Board Effectiveness)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำหนดโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ในด้านความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) โดยพิจารณาเห็นว่า การกำหนดความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทอย่างเหมาะสม เป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยสนับสนุนการพิจารณาตัดสินใจ การกำหนดแนวนโยบาย และการให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีบทบาทสำคัญในกระบวนการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท โดยการสรรหาและคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม ซึ่งจะพิจารณาจากคุณวุฒิการศึกษา ประวัติการทำงาน ทักษะและความเชี่ยวชาญ มีคุณธรรมและจริยธรรมประกอบกับคุณงามความดี ในหลากหลายสายอาชีพ ซึ่งการพิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการจะไม่มีข้อจำกัดทางด้านอายุ เพศ ศาสนา เชื้อชาติ โดยมีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณา และนำเสนออนุมัติต่อผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติตามลำดับ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 ท่าน ที่มีคุณสมบัติที่หลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถและคุณลักษณะเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศและอายุ ที่จำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร โดยบริษัทมีจำนวนกรรมการอิสระจำนวน 8 ท่านจากจำนวนกรรมการทั้งหมด 15 ท่าน ซึ่งมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการ ซึ่งกรรมการอิสระทุกท่านของบริษัทมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก โดยมีกรรมการที่เป็นผู้หญิงจำนวน 3 ท่าน จาก 15 ท่าน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาประเด็นเฉพาะเรื่อง กลั่นกรองข้อมูล และเสนอแนวทางพิจารณาก่อนเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาต่อไป โดยบริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ คือ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

ในปี 2565 คณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล โดยผลการประเมินดังกล่าวจะถูกนำไปใช้เพื่อพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและคณะกรรมการต่อไป โดยแบบประเมินแบ่งเป็น 3 ลักษณะ ได้แก่ แบบประเมินผลคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ แบบประเมินผลคณะกรรมการชุดย่อย และแบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล ซึ่งแบบประเมินผลคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ แบ่งเกณฑ์การประเมินออกเป็น 6 หมวด ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (3) การประชุมคณะกรรมการ (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ซึ่งสอดคล้องตามแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับแบบประเมินผลของคณะกรรมการชุดย่อยและแบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล แบ่งเกณฑ์การประเมินออกเป็น 3 หมวด ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) การประชุมของคณะกรรมการ และ (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวในช่วงเดือนธันวาคม - มกราคม โดยมีกระบวนการในการประเมินดังนี้ เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน (1) เป็นผู้นำส่งแบบประเมินให้แก่กรรมการแต่ละท่าน (2) เก็บรวบรวมผลประเมิน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่ปรากฏในแบบประเมินให้กับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณา และ (3) นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

โดยบริษัทได้จัดให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยประเมินการทำงานสำหรับปี 2565 แบบทั้งคณะและรายบุคคล ในช่วงเดือนมกราคม 2566 หลักเกณฑ์การประเมินผลงานคณะกรรมการทั้งคณะ และรายบุคคล เป็นไปตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

หัวข้อการประเมิน	คณะกรรมการทั้งคณะ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	รายบุคคล
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	√	√	√	√
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	√	√	√	√
3. การประชุมคณะกรรมการ	√	√	√	√
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ	√	-	-	-
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	√	√	-	-
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	√	-	-	-

อีกทั้ง คณะกรรมการยังสนับสนุนให้มีการจัดการประชุมระหว่างกรรมการอิสระ เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกรรมการอิสระถึงแนวทางการบริหารงานของคณะผู้บริหาร และคณะกรรมการทั้งคณะ สถานการณ์ภาพรวมธุรกิจ ความเสี่ยงธุรกิจ รวมถึงการหารือเพื่อเสนอแนวทาง และ/หรือความคิดเห็นของกรรมการอิสระอันจะเป็นประโยชน์ต่อคณะผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ และภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัทในองค์รวมต่อไป

โดยในปี 2565 บริษัทจัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการอิสระ จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2565 ได้มีการพิจารณาเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอิสระ และการให้ความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และความคิดเห็นของกรรมการอิสระและข้อเสนอแนะสำหรับฝ่ายจัดการ และกรรมการอิสระทุกท่านของบริษัทได้เข้าร่วมการประชุมและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกัน

หลักปฏิบัติ 4 : สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสม มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ เพื่อดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อการขับเคลื่อนบริษัทไปสู่เป้าหมาย โดยหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา โปรดพิจารณาข้อมูลเพิ่มเติมในหัวข้อ *"7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย"*

คณะกรรมการบริษัทได้ทำการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติงานล่วงหน้าในแต่ละปีร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ และจะนำผลการประเมินดังกล่าวและผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละปีมาใช้ประกอบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

หลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่แบ่งออกเป็น 2 ส่วนดังนี้

ส่วนที่ 1 ตัวชี้วัดเชิงปริมาณสะท้อนถึงผลการดำเนินงานทางธุรกิจโดยผูกกับเป้าหมายด้านการเงินตามงบประมาณประจำปี (OKRs)

ส่วนที่ 2 ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพเน้นถึงการสร้างคุณค่าในระยะยาวเพื่อสนับสนุนความสำเร็จของแผนธุรกิจ 5 ปี (KPIs)

โดยวิธีการคำนวณผลงานจะใช้คะแนนของตัวชี้วัดระยะสั้น (OKRs) คูณกับคะแนนของตัวชี้วัดระยะยาว (KPIs)

นอกจากนี้ ในปี 2565 บริษัทได้กำหนดนโยบายในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัท / นิติบุคคล / องค์กรอื่น ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท / นิติบุคคล / องค์กรอื่นได้ หากได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้วก่อนเข้าดำรงตำแหน่ง ภายใต้เงื่อนไขว่า จะต้องเป็นบริษัทย่อยของบริษัทหรือเป็นบริษัท / นิติบุคคล / องค์กรอื่น ที่มิได้ประกอบธุรกิจที่เป็นการแข่งขันกันกับธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้กำหนดให้มีแผนพัฒนาศักยภาพผู้บริหารเพื่อจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง โปรดพิจารณาข้อมูลเพิ่มเติมในหัวข้อ *"8.1.1 แผนการสืบทอดตำแหน่ง"*

หลักปฏิบัติ 5 : ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business)

บริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่กับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมี

ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยสะท้อนอยู่ในแผนการดำเนินการของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าทุกหน่วยงานของบริษัทได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักและแผนกลยุทธ์ของบริษัท

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติอย่างชัดเจนไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ และได้เผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องแต่ละกลุ่ม ดังนี้

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับลูกค้า

บริษัทจะรักษาธุรกิจของกลุ่มบริษัทและผดุงไว้ซึ่งคุณภาพและคุณค่าและมาตรฐานการให้บริการ อีกทั้งสร้างสรรค์และส่งมอบประสบการณ์ที่ดีให้แก่ลูกค้า ให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติต่อลูกค้า ดังต่อไปนี้

(1) บริการลูกค้าด้วยความจริงใจ ตรงไปตรงมา โดยการให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และถูกต้องแก่ลูกค้า โดยคำนึงถึงประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ ไม่ให้ข้อมูลเกินความเป็นจริง อันจะเป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับการให้บริการ หรือเงื่อนไขใด ๆ ของการให้บริการนั้น ๆ มีการสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างโปร่งใสผ่านช่องทางการสื่อสารที่เข้าถึงได้ง่าย

(2) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

(3) ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ ปฏิบัติตนให้เป็นที่วางใจได้ของลูกค้า

(4) รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

(5) ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ อันส่อถึงการกระทำที่เป็นการไม่สุจริต

(6) แสวงหาวิธีการที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่แข่งทางการค้า

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ดังต่อไปนี้

(1) แข่งขันทางการค้าภายในกรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งขันด้วยการกล่าวร้าย หรือกระทำการใด ๆ โดยปราศจากความจริงและไม่เป็นธรรม

(2) ไม่ใช้วิธีการที่ผิดกฎหมาย หรือวิธีการที่ไม่ถูกต้องเพื่อให้ได้มาซึ่งความลับทางการค้าของคู่แข่ง

(3) กลุ่มบริษัทอาจติดต่อสื่อสารกับคู่แข่งเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกันเป็นครั้งคราว แต่ในการสนทนาดังกล่าว ต้องหลีกเลี่ยงการพูดถึงประเด็นเรื่องราคา วิธีทางการตลาด พื้นที่การขายและเป้าหมาย ข้อมูลการศึกษาทางการตลาดที่ยังไม่เปิดเผย และข้อมูลที่เป็นความลับ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่ค้าและเจ้าหนี้

บริษัทพร้อมร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อการสร้างมาตรฐานการให้บริการที่เปี่ยมด้วยคุณภาพ โดยกลุ่มบริษัทจะดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและปฏิบัติตามกรอบการค้าที่สุจริต ปฏิบัติต่อคู่ค้า/เจ้าหนี้อย่างเสมอภาค ดังนั้น จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติต่อคู่ค้า/เจ้าหนี้ ดังต่อไปนี้

(1) การเลือกคู่ค้าของกลุ่มบริษัท จะต้องพิจารณาเลือกคู่ค้าที่มีศักยภาพและเหมาะสมตามพันธกิจของกลุ่มบริษัท สนับสนุนการสร้างการแข่งขันที่เป็นธรรมระหว่างคู่ค้า ตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย

(2) การดำเนินการจัดซื้อ จัดหา หรือจัดจ้างกับคู่ค้า ต้องปฏิบัติตามนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีกระบวนการและหลักเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ รวมถึงหลีกเลี่ยงการทำธุรกิจกับคู่ค้าที่เสนอให้ผลประโยชน์ใด ๆ โดยไม่สุจริต เพื่อเอาเปรียบคู่ค้าคนอื่น ๆ ตามแนวนโยบายป้องกันการทุจริตของบริษัท หรือกลุ่มบริษัท (หากมี)

(3) ปฏิบัติต่อคู่ค้า/เจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม รวมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อคู่ค้า/เจ้าหนี้อย่างสุจริตและเคร่งครัด หาทางออกตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ต้องพยายามหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้ง

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทให้เกียรติและเคารพซึ่งสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตนดังต่อไปนี้

(1) กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่สร้างความตระหนักให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนให้เกียรติและเคารพ ซึ่งสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น รวมถึงกลุ่มบริษัทจะต้องกระทำการขออนุญาตบุคคลผู้เป็นเจ้าของในทรัพย์สินทางปัญญาให้ถูกต้องตามกฎหมายเสียก่อนที่จะมีการใช้งานในทรัพย์สินทางปัญญาดังกล่าว

(2) กรรมการและผู้บริหารต้องส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานทุกคนสร้างสรรค์นวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับกิจการในลักษณะใหม่ ๆ ไม่ซ้ำกับงานอันมีเครื่องหมายการค้า ลิขสิทธิ์ หรือสิทธิบัตรของบุคคลอื่น

(3) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องระมัดระวังการใช้ทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นโดยไม่ได้รับอนุญาต

(4) ต้องระมัดระวังไม่นำข้อมูล และความลับของกลุ่มบริษัท เช่น ข้อมูลที่มาจากความคิด งานวิจัย ความรู้ทางเทคนิคต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องหรือเกิดขึ้นในการทำงานของกลุ่มบริษัท ไปเผยแพร่ต่อบุคคลภายนอก ไม่ว่าจะได้มีการจดทะเบียนตามกฎหมายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือไม่ก็ตาม

(5) ไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาของกลุ่มบริษัทไปใช้ เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือเผยแพร่ต่อสาธารณะโดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัท

(6) ต้องปกป้องและคุ้มครองรักษาทรัพย์สินทางปัญญาที่กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของให้พ้นจากการถูกละเมิด หรือถูกนำไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต

(7) เคารพและปฏิบัติตามสัญญาหรือข้อตกลงที่กลุ่มบริษัทผูกพันในเรื่องที่เกี่ยวกับการใช้ทรัพย์สินทางปัญญา เช่น กฎหมายว่าด้วยลิขสิทธิ์ กฎหมายว่าด้วยสิทธิบัตร กฎหมายว่าด้วยเครื่องหมายการค้า กฎหมายว่าด้วยความลับทางการค้า เป็นต้น

หลักปฏิบัติ 6 : ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

บริษัทมีการกำกับดูแลให้มั่นใจว่า มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิผล และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ มีการติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมีควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวโยงกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร อีกทั้ง บริษัทมีการกำกับดูแลให้มีการจัดทำโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจน และสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง พร้อมทั้งมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส

หลักปฏิบัติ 7: รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

บริษัทยึดถือหลักความเป็นธรรม โปร่งใสในการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สาธารณชน หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องต่าง ๆ มั่นใจได้ว่าการเปิดเผยข้อมูลและเอกสารทางการเงินของบริษัท เช่น รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 1-56) ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลในด้านบวกหรือด้านลบ มีความถูกต้อง ชัดเจน สอดคล้องกับกฎหมาย หลักเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปอย่างเท่าเทียมกัน โดยผ่านช่องทางการเผยแพร่ข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท บริษัทจึงได้กำหนดให้มีนโยบายการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. **<u>การเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะ (Material Non-public Information)</u>** บริษัทจะเปิดเผยอย่างระมัดระวัง ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา เป็นไปตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุนจะได้รับข้อมูลต่าง ๆ อย่างเพียงพอ เท่าเทียมกัน และสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย โดยคำนึงถึงช่วงเวลาที่จะเปิดเผยด้วย

   กรณีที่ข้อมูลดังกล่าวอยู่ในช่วงเวลาที่ยังไม่สามารถเปิดเผยได้ด้วยเหตุที่ยังไม่อาจสรุปผลได้หรือมีความไม่แน่นอนสูง บริษัทจะดูแลรักษาข้อมูลนั้นให้จำกัดอยู่แต่เฉพาะบุคคลที่จำเป็น เพื่อป้องกันการนำข้อมูลดังกล่าวไปแสวงหาผลประโยชน์หรือเปิดเผยโดยมิชอบ โดยจะดำเนินการตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

2. **<u>การเปิดเผยข้อมูลที่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะแล้ว (Material Public Information)</u>** บริษัทจะเปิดเผยอย่างชัดเจน ครบถ้วน เพื่อไม่ให้เกิดความสับสน นอกจากนี้ การให้ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อมูลเกี่ยวกับข้อมูลสำคัญที่ได้เปิดเผยไปแล้วต้องมีความชัดเจนและสอดคล้อง ไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิดกับข้อมูลที่ได้เปิดเผยไปแล้ว

3. **<u>การเปิดเผยข้อมูลอื่น ๆ ที่ไม่ใช่ข้อมูลสำคัญ (Non-Material Information)</u>** บริษัทจะเปิดเผยบนพื้นฐานของความเป็นจริงและต้องไม่มีเจตนาให้ผู้อื่นสำคัญผิดในข้อเท็จจริงเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน ราคาหลักทรัพย์ หรือเปิดเผยในทำนองที่อาจทำให้บุคคลอื่นเข้าใจราคาหลักทรัพย์เพิ่มขึ้นหรือลดลง

4. **<u>การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นการคาดการณ์เกี่ยวกับสภาวะ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ รวมถึงผลประกอบการในอนาคตของบริษัท (Forward-Looking Information)</u>** บริษัทจะเปิดเผยด้วยความระมัดระวังและอธิบายเงื่อนไขหรือสมมติฐานที่ใช้ประกอบการคาดการณ์ โดยจะต้องมีการตรวจสอบถึงแหล่งที่มาของข้อมูลและพิจารณาถึงความถูกต้องของข้อมูล ก่อนนำมาใช้ในการวิเคราะห์หรือคาดการณ์ดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อเป็นศูนย์กลางในการตอบข้อซักถามและเปิดเผยข้อมูลของบริษัทได้ถูกต้อง โปร่งใส ครบถ้วน ทันต่อเหตุการณ์ ภายใต้ความเท่าเทียมในการเข้าถึงข้อมูลและการได้รับข้อมูลของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยเฉพาะข้อมูลสำคัญที่จะมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานหรือราคาหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถนำข้อมูลเหล่านั้นไปประกอบการตัดสินใจในการลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงเพื่อทำหน้าที่เป็นตัวกลางทำหน้าที่สร้างและบริหารความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่น

ในปี 2565 บริษัทมีช่องทางในการสื่อสารข้อมูลและข่าวสารของกลุ่มบริษัทผ่านสื่อและกิจกรรมต่าง ๆ ได้แก่

- จัดกิจกรรมการพบปะนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) จำนวน 4 ครั้ง
- จัดกิจกรรมพบปะนักลงทุนต่างประเทศ จำนวน 4 ครั้ง
- ทีมนักลงทุนสัมพันธ์ประชุมกับนักวิเคราะห์รายบุคคล จำนวน 21 ครั้ง
- การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน การจัดทำจดหมายข่าว (Press Release) จำนวน 4 ครั้ง
- กิจกรรมเยี่ยมชมสถานที่ของบริษัท จำนวน 1 ครั้ง
- เข้าร่วมกิจกรรมของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 1 ครั้ง
- การตอบคำถามนักลงทุนผ่านทางโทรศัพท์ จำนวน 3 ครั้งต่อไตรมาส

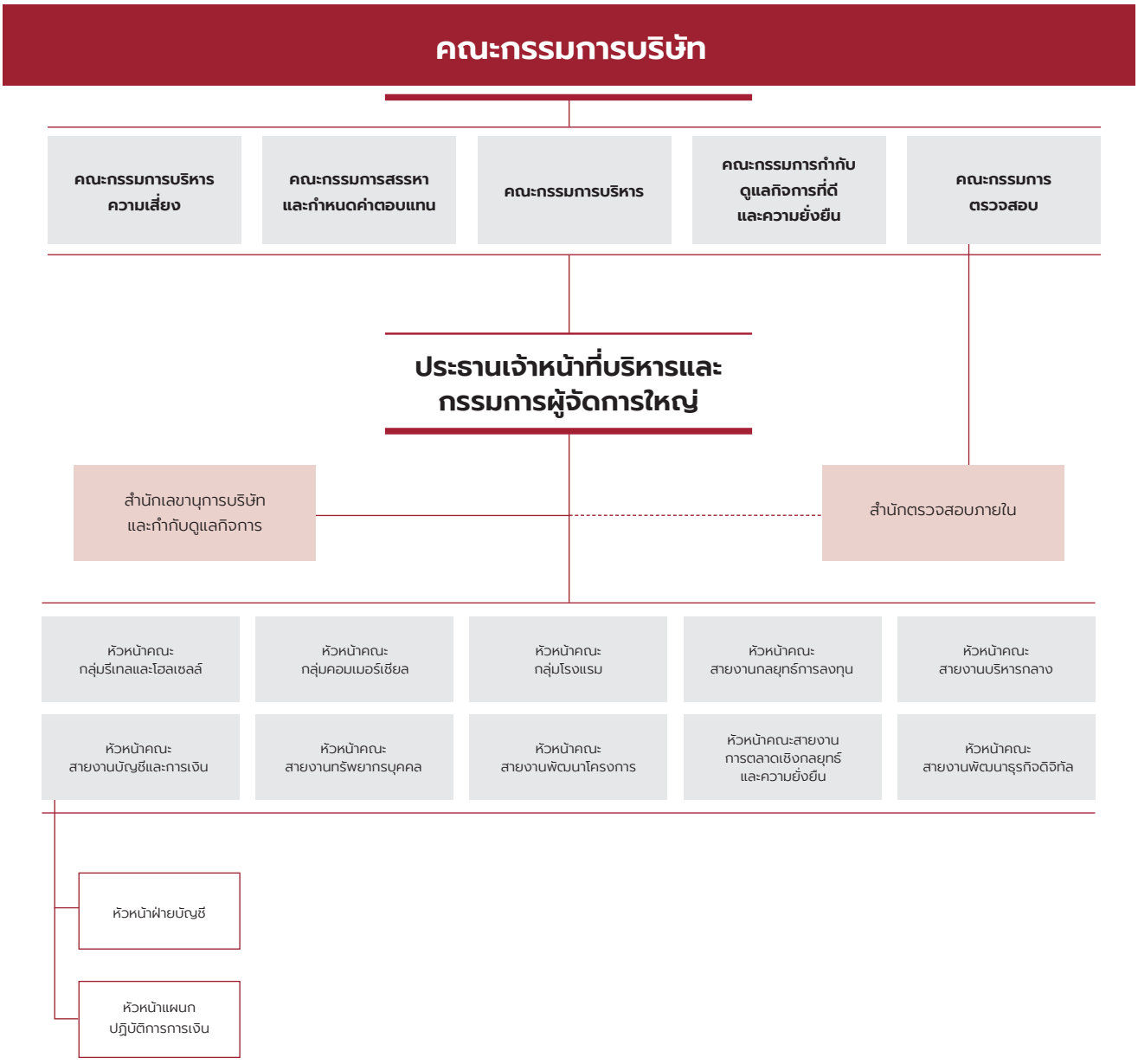
หลักปฏิบัติ 8 : สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

บริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายบุคคล นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานและการปฏิบัติในการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

7.
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญ
เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 5 ชุดได้แก่ (1) คณะกรรมการบริหาร (2) คณะกรรมการตรวจสอบ (3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ (5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน โดยมีรายละเอียดดังนี้



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับบริษัท และนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการ ดังนี้

- กรรมการอาจเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้
- คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน ซึ่งได้รับแต่งตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด (ปัจจุบันที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีการแต่งตั้งกรรมการบริษัททั้งหมด 15 คน โดยเป็นกรรมการอิสระ 8 คน มากกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมด)

ประธานกรรมการและกรรมการต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ดังนี้

- เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทได้
- มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) หรือตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
- กรรมการบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ทั้งนี้ในการเป็นกรรมการดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทและต้องเป็นไปตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้
- กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทและบริษัทย่อยไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- จำนวนและคุณสมบัติกรรมการอิสระ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กรรมการอิสระต้องไม่ทำหน้าที่บริหาร เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม เป็นบุคคลซึ่งสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทและบริษัทย่อยในลักษณะที่จะให้มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระ
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อีกทั้งมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศกำหนด
- กรรมการอิสระของบริษัท ต้องมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้าม ดังต่อไปนี้
- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจ

ควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนเข้ารับตำแหน่ง

- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท (Net Tangible Asset หรือ NTA) หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนเข้ารับตำแหน่ง

- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้ารับตำแหน่ง

- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

- ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

- สามารถเป็นกรรมการอิสระของบริษัทในกลุ่มได้ (เกณฑ์ของ กลต.)

- มีคุณสมบัติอื่น ๆ ครบถ้วน และเหมาะสมตามกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ

- ไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 15 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 14 ท่าน จาก 15 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 93.33 ของกรรมการทั้งหมด

- กรรมการอิสระ 8 ท่าน จาก 15 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 53.33 ของกรรมการทั้งหมด

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน จาก 15 ท่าน

- กรรมการที่เป็นผู้หญิง 3 ท่าน จาก 15 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20 ของกรรมการทั้งหมด

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วย

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการและ วันที่ได้รับเลือกกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	11 มกราคม 2561 10 กรกฎาคม 2563
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	รองประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร	11 มกราคม 2561 10 กรกฎาคม 2563
3. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	รองประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	7 กันยายน 2561 30 เมษายน 2562 22 เมษายน 2565
4. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	7 กันยายน 2561 30 เมษายน 2562 22 เมษายน 2565
5. นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	7 กันยายน 2561 30 เมษายน 2562 23 เมษายน 2564
6. นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร	11 มกราคม 2561 30 เมษายน 2562 22 เมษายน 2565
7. นางวัลลภา ไตรโสรัส	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	11 มกราคม 2561 30 เมษายน 2562 22 เมษายน 2565
8. นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	7 กันยายน 2561 23 เมษายน 2564
9. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	7 กันยายน 2561 23 เมษายน 2564
10. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	7 กันยายน 2561 10 กรกฎาคม 2563
11. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	7 กันยายน 2561 10 กรกฎาคม 2563
12. พลตำรวจเอกรุ่งโรจน์ แสงคร้าม	กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	10 กันยายน 2563 22 เมษายน 2565
13. นายวัชรา ตันตริยานนท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	7 กันยายน 2561 23 เมษายน 2564
14. นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	7 กันยายน 2561 23 เมษายน 2564
15. นายสันติ พงค์เจริญพิทย์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	7 กันยายน 2561 10 กรกฎาคม 2563

โครงสร้างการจัดการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

โครงสร้างองค์กร

บริษัทมีแนวทางการจัดโครงสร้างการจัดการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เริ่มดำเนินงานแล้วให้เป็นเช่นเดียวกันกับโครงสร้างการจัดการของบริษัท (ไม่นับรวมคณะกรรมการชุดย่อย) และการแต่งตั้งผู้บริหารสำหรับบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เริ่มดำเนินงานแล้วให้เป็นกลุ่มผู้บริหารเดียวกับกลุ่มผู้บริหารของบริษัททั้งหมด (ไม่นับรวมหัวหน้าสายงานบัญชี และหัวหน้าแผนกการเงิน) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เริ่มดำเนินงานแล้ว ดังนี้

(1) บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด (AWR)
(2) บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด (THAM)
(3) บริษัท ที.ซี.ซี.คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (CPM)
(4) บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด
(5) บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด
(6) บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด
(7) บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด
(8) บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด
(9) บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด
(10) บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด
(11) บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด
(12) บริษัท ภูเก็ต คอลเล็กชั่นส์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
(13) บริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด

คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

บริษัทมีแนวทางในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ซึ่งจะเป็นบุคคลกลุ่มเดียวกันในแต่ละประเภทธุรกิจ ซึ่งแบ่งออกเป็น (1) กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) (2) กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail & Wholesales and Commercial Building) ได้แก่ กลุ่มธุรกิจรีเทลและโฮลเซลล์ (Retail & Wholesales) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน(Office) และ (3) กลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวพันกับหลายธุรกิจ (Cross-business synergies) ที่แสดงรายละเอียดได้ดังนี้

(1) คณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) (ทั้งที่เริ่มดำเนินงานแล้วและยังไม่เริ่มดำเนินงาน) ประกอบด้วยบริษัท ดังนี้

(1.1) บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
(1.2) บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด [2]
(1.3) บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด
(1.4) บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด
(1.5) บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด
(1.6) บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด
(1.7) บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด
(1.8) บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด
(1.9) บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด
(1.10) บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด
(1.11) บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด
(1.12) บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด
(1.13) บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด
(1.14) บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด
(1.15) บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด
(1.16) บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด
(1.17) บริษัท ภูเก็ต คอลเล็กชั่นส์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด [1]
(1.18) บริษัท แบงคอก สุขุมวิท ลักชูรี่ โฮเทล จำกัด [2]
(1.19) บริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด [3]

หมายเหตุ

[1] จดทะเบียนจัดตั้ง เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2565
[2] เดิมชื่อบริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด โดยบริษัทได้มาซึ่งหุ้นในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักดังกล่าวในเดือนธันวาคม 2565
[3] จดทะเบียนจัดตั้ง เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2565

	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นางวัลลภา ไตรโสรัส (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่)	กรรมการ
2.	นายแมทธิว จอห์น ไนท์ (หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม)	กรรมการ
3.	ดร. สิเวศ โรจนสุนทร (หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง)	กรรมการ
4.	นายเฮง บุน ชิน (หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ)	กรรมการ
5.	ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ (หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน)	กรรมการ
6.	ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล (หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน)	กรรมการ
7.	นายโชคดี วิศาลสิงห์ (หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล)	กรรมการ
8.	นางนฑาห์ บุญประสิทธิ์ (หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน)	กรรมการ
9.	นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย (หัวหน้าสายงานบัญชี)	กรรมการ
10.	นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์ (หัวหน้าแผนกการเงิน)	กรรมการ

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 31 มกราคม 2566
ทั้งนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมี นางเจนนิเฟอร์ วิลลาโลบอส เป็นหัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO) แต่ไม่ได้เข้ารับตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยดังกล่าว

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)

"กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท"

(2) คณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail & Wholesales and Commercial Building) ได้แก่ กลุ่มธุรกิจรีเทลและโฮลเซลล์ (Retail & Wholesales) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) ซึ่งประกอบด้วยบริษัทดังนี้

<u>กลุ่มธุรกิจรีเทลและโฮลเซลล์ (Retail & Wholesales)</u>

(2.1) บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด
(2.2) บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด
(2.3) บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด
(2.4) บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด
(2.5) บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด [1]
(2.6) บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นางวัลลภา ไตรโสรัส (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่)	กรรมการ
2. นายภีม ลิ่วลม (หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์และโฮลเซลล์)	กรรมการ
3. ดร. สิเวศ โรจนสุนทร (หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง)	กรรมการ
4. นายเฮง บุน ชิน (หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ)	กรรมการ
5. ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ (หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน)	กรรมการ
6. ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล (หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน)	กรรมการ
7. นายโชคดี วิศาลสิงห์ (หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล)	กรรมการ
8. นางนฑาห์ บุญประสิทธิ์ (หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน)	กรรมการ
9. นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย (หัวหน้าสายงานบัญชี)	กรรมการ
10. นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์ (หัวหน้าแผนกการเงิน)	กรรมการ

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 31 มกราคม 2566

ทั้งนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมี นางเจนนิเฟอร์ วิลลาโลบอส เป็นหัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO) แต่ไม่ได้เข้ารับตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยดังกล่าว ส่วนนายภีม ลิ่วลม ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2566 และบริษัทได้จดทะเบียนออกจากกรรมการในเวลาต่อมา

กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)

(2.7) บริษัท ทีซีซี คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นางวัลลภา ไตรโสรัส (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่)	กรรมการ
2. นางสาวเดฟเน่ หยวน (หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล)	กรรมการ
3. ดร. สิเวศ โรจนสุนทร (หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง)	กรรมการ
4. นายเฮง บุน ชิน (หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ)	กรรมการ
5. ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ (หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน)	กรรมการ
6. ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล (หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน)	กรรมการ
7. นายโชคดี วิศาลสิงห์ (หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล)	กรรมการ
8. นางนฑาห์ บุญประสิทธิ์ (หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน)	กรรมการ
9. นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย (หัวหน้าสายงานบัญชี)	กรรมการ
10. นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์ (หัวหน้าแผนกการเงิน)	กรรมการ

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 31 มกราคม 2566

ทั้งนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมี นางเจนนิเฟอร์ วิลลาโลบอส เป็นหัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO) แต่ไม่ได้เข้ารับตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยดังกล่าว

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail, Wholesale and Commercial Building) ซึ่งได้แก่ กลุ่มธุรกิจศูนย์การค้า (Retail) กลุ่มธุรกิจค้าส่ง (Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)

"กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท"

(3) คณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวพันกับหลายธุรกิจ (Cross-business synergies) (ทั้งที่เริ่มดำเนินงานแล้ว และยังไม่เริ่มดำเนินงาน) ประกอบด้วยบริษัท ดังนี้

(3.1) บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด
(3.2) บริษัท เอดับบลิวซีเพื่อธุรกิจ 1 จำกัด [1]
(3.3) บริษัท เอดับบลิวซีเพื่อธุรกิจ 2 จำกัด [2]
(3.4) บริษัท เดอะ แกลเลอรี พัฒนา จำกัด [3]

หมายเหตุ

[1] จดทะเบียนจัดตั้ง เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2565
[2] จดทะเบียนจัดตั้ง เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2565
[3] จดทะเบียนจัดตั้ง เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2565

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางวัลลภา ไตรโสรัส (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่)	กรรมการ
2. นางสาวเดฟเน่ หยวน (หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล)	กรรมการ
3. นายภีม ลิ่วลม (หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์และโฮลเซลล์)	กรรมการ
4. นายแมทธิว จอห์น ไนท์ (หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม)	กรรมการ
5. ดร. สิเวศ โรจนสุนทร (หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง)	กรรมการ
6. นายเฮง บุน ชิน (หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ)	กรรมการ
7. ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ (หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน)	กรรมการ
8. ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล (หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน)	กรรมการ
9. นายโชคดี วิศาลสิงห์ (หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล)	กรรมการ
10. นางนฑาห์ บุญประสิทธิ์ (หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน)	กรรมการ
11. นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย (หัวหน้าสายงานบัญชี)	กรรมการ
12. นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์ (หัวหน้าแผนกการเงิน)	กรรมการ

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 31 มกราคม 2566

ทั้งนี้ บริษัทย่อยดังกล่าว มีนางเจนนิเฟอร์ วิลลาโลบอส เป็นหัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO) แต่ยังไม่ได้เข้ารับตำแหน่งกรรมการส่วนนายภีม ลิ่วลม ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2566 และบริษัทได้จดทะเบียนออกจากกรรมการในเวลาต่อมา

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวพันกับหลายธุรกิจ (Cross-business synergies)

"กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท"

หมายเหตุ:

1. นายสเตฟาน หลุยส์ เอ็น.ฟานเดน อาวาเล ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2565 จดทะเบียนออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2565, 7 กรกฎาคม 2565, และ 8 กรกฎาคม 2565
2. นายภีม ลิ่วลม จดทะเบียนเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2565 และ เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2565 และได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2566
3. นายแมทธิว จอห์น ไนท์ จดทะเบียนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2565 และ เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2565
4. นางนฑาห์ บุญประสิทธิ์ จดทะเบียนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2565, 25 ตุลาคม 2565 และ 26 ตุลาคม 2565
5. นางเจนนิเฟอร์ วิลลาโลบอส เข้าดำรงตำแหน่งหัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO) แต่ยังไม่ได้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยต่าง ๆ

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

(1) คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง (Duty of Care) และความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อยเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(2) คณะกรรมการมีหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายทางธุรกิจ รวมถึงเป้าหมายหลักของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อความยั่งยืน รวมทั้งพิจารณาอนุมัตินโยบายและทิศทางการดำเนินงานที่ฝ่ายบริหารเสนอ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายทางการเงิน โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

(3) กำกับดูแลให้การจัดทำกลยุทธ์ แผนการดำเนินงานประจำปี และงบประมาณประจำปีของบริษัท และบริษัทย่อย สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท และสนับสนุนให้มีการจัดทำหรือทบทวน วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจในระยะปานกลาง 3-5 ปี รวมทั้งสนับสนุนการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย รวมทั้งกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

(4) ติดตามผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน รวมถึงติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัท และบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานทางธุรกิจและงบประมาณที่เกี่ยวข้อง

(5) พิจารณาแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย ในจำนวนอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย และมีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งไว้อย่างชัดเจน ซึ่งรวมถึงการกำหนดกรอบอำนาจในการใช้ดุลพินิจที่ชัดเจน ให้การออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย ในเรื่องสำคัญซึ่งจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน เพื่อให้มีการควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และการทำรายการต่าง ๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญให้ครบถ้วนถูกต้อง

(6) พิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

(7) พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณานำเสนอ รวมทั้งประเมินผลการทำงานและกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

(8) ดำเนินการให้บริษัท และบริษัทย่อยมีระบบงานทางบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการรายงานทางการเงินและการสอบทานบัญชีที่น่าเชื่อถือ มีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ

(9) พิจารณาอนุมัตินโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และการควบคุมภายใน (Internal Control) ที่เหมาะสม สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ให้ครอบคลุมทั้งองค์กรและกำกับดูแลให้มีกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม รวมถึงการติดตามผลการปฏิบัติงาน

(10) ดูแลให้บริษัทเผยแพร่ข้อมูลที่เหมาะสมและมีการเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย บุคคลผู้มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เหมาะสมและตรงต่อเวลา และจัดให้มีหน่วยงานผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์อย่างเหมาะสม

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในกรณีการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ

(1) พิจารณาอนุมัติการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ ซึ่งจะต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบจากกรรมการอิสระเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการอิสระทั้งหมด และในการประชุมวาระดังกล่าวจะต้องมีกรรมการอิสระทุกรายเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ หากกรรมการอิสระรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ในช่วงเวลาที่มีการประชุมคณะกรรมการที่มีวาระพิจารณาใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ให้กรรมการอิสระรายดังกล่าวสามารถเข้าร่วมการประชุมและออกเสียงลงคะแนนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ ไม่ว่าจะอยู่ในหรือนอกราชอาณาจักร และให้กรรมการอิสระรายดังกล่าวรับรองรายงานการประชุมในภายหลัง

(2) กำกับดูแลให้บริษัท ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลการใช้สิทธิและปฏิเสธไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง รวมถึงการเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี (ทั้งนี้ บริษัท จะเปิดเผยข้อมูลอย่างน้อยเกี่ยวกับจำนวนครั้งที่มีการพิจารณาตามสัญญาให้สิทธิ จำนวนครั้งที่ใช้สิทธิ จำนวนครั้งที่ปฏิเสธการใช้สิทธิดังกล่าว รายละเอียดของทรัพย์สิน และประเภทการใช้สิทธิ รวมถึงความเห็นของคณะผู้บริหาร ความเห็นของคณะกรรมการบริหาร ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ รวมทั้งครั้งที่ประชุมและวันที่ประชุมของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทดังกล่าว)

(3) กำกับดูแลให้บริษัทดำเนินการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการบริษัท ที่เกี่ยวกับการดำเนินการตามสัญญาให้สิทธิในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการบริษัทมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท โดยหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท ครอบคลุมในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร

(2) การดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กร ที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(3) การกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม

(4) การจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน การส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลพินิจที่รอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ

(5) การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

(1) กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และแผนงบประมาณประจำปีของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งกำหนดโครงสร้าง และอำนาจบริหารงาน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

(2) สื่อสารวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ของบริษัทที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนงานและบริหารจัดการธุรกิจของแต่ละหน่วยงาน

(3) กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนงานต่าง ๆ ที่วางไว้ รวมทั้งให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องตลอดจนกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทและนำมาซึ่งผลประกอบการที่ได้ตั้งเป้าหมาย ทั้งในส่วนที่เป็นเป้าหมายทางการเงิน และมิใช่การเงิน

(4) ติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส รวมถึงแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ ปรับปรุงและพัฒนาการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

(5) อนุมัติรายจ่ายต่าง ๆ รวมทั้งค่าตอบแทนใด ๆ ภายใต้งบประมาณ แผนงาน หรือกรอบการดำเนินงานที่ได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และตามอำนาจดำเนินงานที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

(6) มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้ปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร

(7) ดูแลให้บริษัทมีระบบปฏิบัติการควบคุมภายในที่เหมาะสม ตามแนวทางที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท

(8) ดูแลให้บริษัทมีระบบการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสม และเป็นไปตามแนวทางที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท

(9) ดูแลเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัทในภาพรวม

(10) นำเสนอชื่อเพื่อแต่งตั้งผู้บริหารระดับที่หนึ่งรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ที่ว่างลง และ/หรือผู้บริหารปัจจุบันที่ได้รับมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบ และเทียบเท่าผู้บริหารระดับที่หนึ่งรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมถึงกำหนดค่าตอบแทน ปรับเงินเดือน ปรับระดับ รวมทั้งการพิจารณา และบริหารจัดการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

(11) พิจารณาและอนุมัติการว่าจ้าง เลิกจ้าง เลื่อนตำแหน่ง ลงโทษทางวินัย โยกย้าย ปรับระดับ ขึ้นเงินเดือน หรือปรับอัตราเงินเดือน ตลอดจนพิจารณาความดีความชอบประการอื่นของพนักงานของบริษัท รวมถึงการพิจารณาและบริหารจัดการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว นอกเหนือจากที่ระบุไว้ในข้อ 10 ข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ ภายใต้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

(12) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการตามอำนาจดำเนินงานที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์

(13) เป็นตัวแทนของบริษัทในการประชาสัมพันธ์องค์กรต่อสาธารณะโดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของการสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์และภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรในระดับประเทศและระดับสากล

(14) สนับสนุนการจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม สม่ำเสมอ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเป็นมาตรฐานและโปร่งใส

(15) มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะบางอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และ/หรือที่บริษัทได้กำหนดไว้

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่นั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) อาจมีส่วนได้เสียหรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้ และเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

(16) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท / นิติบุคคล / องค์กรอื่นได้ หากได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้วก่อนเข้าดำรงตำแหน่ง ภายใต้เงื่อนไขว่าจะต้องเป็นบริษัทย่อยของบริษัทหรือเป็นบริษัท / นิติบุคคล / องค์กรอื่น ที่มิได้ประกอบธุรกิจที่เป็นการแข่งขันกันกับธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท

(17) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท กฎหมาย หลักทรัพย์ ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

(ก) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัท มีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	ประธานกรรมการบริหาร	24 ตุลาคม 2561
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	รองประธานกรรมการบริหาร	24 ตุลาคม 2561
3. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	รองประธานกรรมการบริหาร	24 ตุลาคม 2561
4. นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	รองประธานกรรมการบริหาร	7 มีนาคม 2562
5. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการบริหาร	24 ตุลาคม 2561
6. นางวัลลภา ไตรโสรัส	กรรมการบริหาร	24 ตุลาคม 2561

เลขานุการคณะกรรมการบริหาร ได้แก่ นางสาววารินทร์ เกลียวไพศาล

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

(1) ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

(2) พิจารณาและจัดทำนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน งบประมาณประจำปี และอำนาจการบริหารงานต่าง ๆ ของบริษัท และบริษัทย่อย ร่วมกับฝ่ายบริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

(3) ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนการดำเนินงาน และเป้าหมายทางการเงิน งบประมาณประจำปี ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเอื้อต่อสภาพ ธุรกิจพร้อมให้คำปรึกษา แนะนำ การบริหารจัดการแก่ผู้บริหารระดับสูง

(4) พิจารณาและอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัท ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว

(5) ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการใหม่ และมีอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติให้บริษัท และบริษัทย่อย ลงทุนหรือร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล หรือองค์กรทางธุรกิจอื่นใด ในรูปแบบที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรเพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัท และบริษัทย่อย ตลอดจนถึงการพิจารณาและอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนดังกล่าว การเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการตามวงเงินที่ได้กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และ/หรือ ที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือ ตามข้อบังคับของบริษัท และบริษัทย่อย

(6) ติดตามผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของโครงการลงทุนของแต่ละธุรกิจ และรายงานผล รวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคที่เกิดขึ้นและแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขให้คณะกรรมการบริษัททราบ

(7) พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท และบริษัทย่อย และให้คำแนะนำเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผล เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

(8) พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการกู้ยืม ขอสินเชื่อ จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และการอื่น รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใด ๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท และบริษัทย่อย ตลอดจนถึงการเข้าทำนิติกรรมสัญญา ยื่นคำขอ คำเสนอ ติดต่อทำนิติกรรมกับส่วนราชการ เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิต่าง ๆ ของบริษัท และบริษัทย่อย และ/หรือการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการตามวงเงินที่ได้กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และ/หรือที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง หรือข้อบังคับของบริษัทและบริษัทย่อย

(9) อนุมัติการแต่งตั้งคณะผู้บริหารชุดต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร โดยให้คณะผู้บริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบเป็นไปตามกฎบัตรของคณะผู้บริหาร

(10) อนุมัติการจัดตั้งบริษัทย่อย การเพิ่มทุน หรือลดทุนในบริษัทย่อย การปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นภายในกลุ่มบริษัทย่อย รวมทั้งการเข้าทำธุรกรรมและการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบ

(11) อนุมัติการแต่งตั้งผู้แทนที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและ/หรืออนุกรรมการในบริษัทย่อย โดยให้เป็นไปตามขั้นตอนของกฎหมาย ตามที่คณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบ

(12) พิจารณาและอนุมัติระเบียบ ข้อบังคับ แนวนโยบายการบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย หรือการดำเนินการใด ๆ อันมีผลผูกพันบริษัทและบริษัทย่อย ตามวงเงินที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

(13) กำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ

(14) พิจารณาและอนุมัติการว่าจ้าง เลิกจ้าง เลื่อนตำแหน่ง ลงโทษทางวินัย โยกย้าย ปรับระดับขึ้นเงินเดือน หรือปรับอัตราเงินเดือน ตลอดจนพิจารณาความดีความชอบประการอื่นของพนักงานของบริษัท นอกเหนือจากที่อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการบริหารจะมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้พิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ ภายใต้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

(15) กำกับ ดูแล และอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท และอาจจะแต่งตั้ง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดที่อยู่ภายในขอบอำนาจของคณะกรรมการบริหาร หรือมอบอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร โดยคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือ แก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น ต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ตามนิยามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) ยกเว้นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้ และเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

(16) จัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการบริหารเพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(17) ดำเนินการให้ผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ หรือพนักงานเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร หรือจัดทำและให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่จะมีการหารือกันในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร

(18) มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป

(19) จัดหาที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำตามความจำเป็น

(20) พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

(21) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ในกรณีการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ

(1) รับทราบรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพตามที่คณะผู้บริหารนำเสนอ

(2) พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความเป็นไปได้ของโครงการและความเหมาะสมในการลงทุนสำหรับการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ (ตามข้อเสนอของคณะผู้บริหาร) และนำเสนอให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นก่อนการเสนอวาระให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยมีข้อมูลประกอบตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ความเป็นไปได้ในการลงทุนของโครงการ ราคา แหล่งเงินทุน ฯลฯ ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจมอบหมายให้คณะผู้บริหารเป็นผู้จัดเตรียมข้อมูลในส่วนนี้เพิ่มเติมตามที่เห็นว่าเหมาะสม

ในการนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 ประชุมเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2561 ได้มีมติให้คณะกรรมการบริหารแต่งตั้งคณะผู้บริหาร (MACO) ตามโครงสร้างองค์กร พร้อมทั้งให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้มอบอำนาจในการดำเนินการต่าง ๆ ให้กับคณะผู้บริหาร (MACO) เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท เกิดความเหมาะสม คล่องตัว และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการ

บริหาร ครั้งที่ 2/2561 ประชุมเมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งคณะผู้บริหาร (MACO) ตามโครงสร้างองค์กร และพิจารณามอบอำนาจให้กับคณะผู้บริหาร (MACO) และเนื่องจากมีการปรับโครงสร้างองค์กรใหม่ ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 5/2563 ประชุมเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติโครงสร้างคณะผู้บริหาร (MACO) โดยมีรายละเอียดองค์ประกอบ ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

<u>องค์ประกอบของคณะผู้บริหาร (MACO)</u>

1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
2. หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CWRG)*
3. หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
4. หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
5. หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)
6. หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
7. หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
8. หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
9. หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)
10. หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
11. หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)**
12. เลขานุการบริษัท

หมายเหตุ:

*คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 วันที่ 10 สิงหาคม 2565 อนุมัติเปลี่ยนชื่อตำแหน่งและขอบเขตความรับผิดชอบของหัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์

**คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2565 วันที่ 9 พฤศจิกายน 2565 อนุมัติโครงสร้างองค์กรใหม่ โดยการเพิ่มหัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล ให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นไป

<u>ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหาร (MACO)</u>

(1) บริหารจัดการงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้บรรลุเป้าหมายทางการเงินและเป้าหมายธุรกิจประจำปีของบริษัท

(2) จัดทำแผนกลยุทธ์และเสนอแผนธุรกิจ 5 ปีต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท

(3) รับผิดชอบการประเมินความเสี่ยงและแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management and Risk Management) รวมทั้งเสนอแนะการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย

(4) มีอำนาจอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน การใช้จ่ายเงินเพื่อการดำเนินงานต่าง ๆ ของกิจการภายใต้กรอบงบประมาณที่ได้รับอนุมัติและการเข้าทำนิติกรรมต่าง ๆ และการดำเนินงานอื่น ๆ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย

(5) มีอำนาจอนุมัติงบประมาณลงทุน ซึ่งไม่อยู่ในงบประมาณภายในวงเงินไม่เกิน 5% ของงบประมาณลงทุนที่ได้รับอนุมัติ แต่ไม่เกิน 200,000,000 บาทต่อไตรมาส และให้คณะผู้บริหารรายงานการอนุมัติเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ ให้คณะกรรมการบริหารทราบ

(6) มีอำนาจอนุมัติงบประมาณดำเนินงาน ซึ่งไม่อยู่ในงบประมาณ ภายในวงเงินไม่เกิน 5% ของงบประมาณดำเนินงานที่ได้รับอนุมัติ แต่ไม่เกิน 50,000,000 บาทต่อไตรมาส และให้คณะผู้บริหารรายงานการอนุมัติเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ ให้คณะกรรมการบริหารทราบ

(7) มีอำนาจอนุมัติด้านนิติกรรมทางการเงินภายใต้วงเงินที่มีกับสถาบันการเงิน รวมถึงการชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนดกรณีไม่มีเบี้ยปรับ และการกู้ยืมเงิน/การคืนเงินกู้ภายในกลุ่มภายใต้งบประมาณประจำปี

(8) มีอำนาจในการเจรจา/ ต่อรอง/ ปรับเปลี่ยนเงื่อนไขสัญญาต่าง ๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

(9) มอบอำนาจและหน้าที่ในการอนุมัติตามประกาศตารางอำนาจอนุมัติ (MOA) ที่มอบอำนาจให้ผู้บริหารทุกระดับตามที่ได้รับมอบอำนาจต่อจากอำนาจหน้าที่ (DOA) ซึ่งได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท

(10) มีอำนาจอนุมัติการเปิดและ/หรือปิดบัญชีธนาคารของบริษัทย่อยตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร

(11) มีอำนาจเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทย่อย

(12) มีอำนาจกำหนดผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย

(13) อนุมัตินโยบายระดับการบริหารจัดการ (management policies)

(14) แต่งตั้งคณะผู้บริหารชุดย่อยเพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้าน ๆ ของฝ่ายบริหาร เช่น คณะผู้บริหารทรัพยากรบุคคลชุดย่อย (HRMC) คณะผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศชุดย่อย ฯลฯ

(15) สนับสนุนการนำเสนอวาระการประชุมและเอกสารประกอบการนำเสนอการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยและคณะกรรมการบริษัท

(16) ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามสัญญาให้สิทธิ

(17) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ เพื่อการสนับสนุนนโยบายและการปฏิบัติงานของบริษัทและกลุ่มบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหาร (MACO) ในกรณีการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ ฉบับลงวันที่ 7 มิถุนายน 2562 และฉบับแก้ไข (“สัญญาให้สิทธิ”) (ตามที่ได้รับอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2562)

(1) เมื่อได้รับรายการทรัพย์สินจากผู้ให้สัญญาตามสัญญาให้สิทธิ คณะผู้บริหารจะสุ่มตรวจสอบรายการทรัพย์สินในเรื่องสำคัญ อาทิ ความมีอยู่ และ ความครบถ้วนของทรัพย์สิน โดยสืบค้นข้อมูลตามแหล่งข้อมูลที่เปิดเผยสาธารณะ เช่น เว็บไซต์ โดยหากพบรายการที่แตกต่างจะดำเนินการแจ้งต่อผู้ให้สัญญาเพื่อให้ตรวจสอบและปรับปรุงรายการทรัพย์สินดังกล่าว

(2) กำหนดรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพเหมาะสม หรือมีความเป็นไปได้ที่บริษัท อาจจะใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ (“**รายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพ**”) จากรายการทรัพย์สินที่ได้รับจากผู้ให้สัญญาหรือที่มีการปรับปรุง (ถ้ามี) และนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริหารเพื่อรับทราบ

(3) ในกรณีที่มีการจัดทำแผนธุรกิจประจำปีและมีการระบุทรัพย์สินตามรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพในแผนธุรกิจ คณะผู้บริหารจะสุ่มตรวจสอบความมีอยู่ของทรัพย์สินดังกล่าว โดยสืบค้นข้อมูลตามแหล่งข้อมูลที่เปิดเผยสาธารณะ เช่น เว็บไซต์ เป็นต้น โดยหากพบรายการที่แตกต่างจะดำเนินการแจ้งต่อผู้ให้สัญญาเพื่อให้ตรวจสอบและปรับปรุงรายการทรัพย์สินดังกล่าว

(4) ปรับปรุงรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพ เมื่อได้รับแจ้งการเปลี่ยนแปลงจากผู้ให้สัญญา หรือเมื่อพบความเปลี่ยนแปลงจากการสุ่มตรวจ และนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริหารเพื่อรับทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ณ สิ้นปีปฏิทิน

(5) จัดทำข้อเสนอในการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาความเป็นไปได้ในของโครงการและความเหมาะสมในการลงทุน

(ข) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1. นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	24 ตุลาคม 2561
2. นายวัชรา ตันตริยานนท์	กรรมการตรวจสอบ	24 ตุลาคม 2561
3. นายสันติ พงค์เจริญพิทย์	กรรมการตรวจสอบ	24 ตุลาคม 2561

โดยมี นายสันติ พงค์เจริญพิทย์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท รวมทั้งทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้

ทั้งนี้ นายสันติ พงค์เจริญพิทย์ เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ขึ้นทะเบียนกับสภาวิชาชีพบัญชีแห่งประเทศไทย และเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ขึ้นทะเบียนกับสมาคมผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศสหรัฐอเมริกา (AICPA) ในปัจจุบัน นายสันติ พงค์เจริญพิทย์ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในคณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการสอบบัญชี ในสภาวิชาชีพบัญชีแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ นายสันติ พงค์เจริญพิทย์ ยังเคยร่วมงานกับบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ในช่วงปี 2531 ถึงเดือนกันยายน 2559 (โดยดำรงตำแหน่งสุดท้าย คือ Audit Partner และ Head of China Practice) ทั้งนี้ ในปัจจุบัน นายสันติ พงค์เจริญพิทย์ ไม่ได้ดำรงตำแหน่งใด ๆ และไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ นายณัฏฐพัศฐ์ มงคลธนานนท์

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

(1) สอบทานและอนุมัติกฎบัตรของสำนักตรวจสอบภายในและมีการสอบทานความเหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(2) สอบทานให้บริษัท และบริษัทย่อย มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง น่าเชื่อถือ และเพียงพอตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญและจำเป็นในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย

(3) สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าสายงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

(4) สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างรัดกุม เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบการควบคุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น

(5) สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้ถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(6) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(7) พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

(8) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้

ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

ข) ความเห็นเกี่ยวกับความพอเพียงของระบบควบคุมภายในของบริษัท

ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร

ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(9) สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนการตรวจสอบภายในและการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน

(10) ในการปฏิบัติงานตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

(11) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

1) รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

3) การฝ่าฝืนกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามที่กล่าวข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามที่กล่าวข้างต้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์

(12) พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

(13) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ และกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบภายใต้กฎเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือบทบัญญัติของกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ในกรณีการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ

(1) ให้ความเห็นในการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิก่อนการเสนอวาระให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นการใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ คณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นเกี่ยวกับการใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ในประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของราคาและเงื่อนไขการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันตามที่เสนอ เสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ตามหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้อง

(2) กำกับให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ติดตามการปฏิบัติหน้าที่ของคณะผู้บริหารในเรื่องที่เกี่ยวกับการสุ่มตรวจทรัพย์สินตามสัญญาให้สิทธิ และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(ค) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	23 เมษายน 2564
2. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	22 เมษายน 2565
3. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	10 กรกฎาคม 2563

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้แก่ นายโชคดี วิศาลสิงห์

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

(1) ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการสรรหาและคัดเลือกกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง

1) พิจารณานำเสนอโครงสร้าง องค์ประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ

2) พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง เมื่อครบวาระหรือตำแหน่งว่างลง หรือตำแหน่งผู้บริหารอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

3) กำกับและดูแลการสรรหากรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ในทุกกลุ่มธุรกิจขององค์กร รวมทั้งการสร้างความมั่นใจให้กับองค์กรว่า แผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารในตำแหน่งที่สำคัญ และรายชื่อผู้ที่อยู่ในเกณฑ์ที่จะได้รับการพิจารณา จะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ

4) พิจารณากำหนดเกณฑ์ในการประเมินผลการทำงาน และประเมินผลการทำงานของกรรมการ กรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในแต่ละปี เพื่อสามารถนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ได้ และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป และจัดทำแผนการพัฒนาความรู้กรรมการ เพื่อพัฒนาความรู้กรรมการปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ให้เข้าใจในธุรกิจและบทบาทหน้าที่ของกรรมการ

(2) ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง

1) พิจารณาเสนอแนะการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ให้มีความเหมาะสม ทั้งค่าตอบแทนในอัตราคงที่ (เช่น ค่าตอบแทนประจำ เบี้ยประชุม) และค่าตอบแทนตามผลดำเนินงานของบริษัท (เช่น โบนัส บำเหน็จ) ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคณะ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการควรอยู่ในลักษณะที่เทียบเคียงได้กับระบบที่ปฏิบัติในอุตสาหกรรม และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

2) เปิดเผยนโยบายและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบและจำนวนของค่าตอบแทนด้วย ทั้งนี้ จำนวนเงินค่าตอบแทนที่เปิดเผย ให้รวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทย่อยด้วย

3) พิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ของการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ หรือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นให้แก่กรรมการและพนักงาน เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และสามารถหาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง รวมทั้งเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น

4) พิจารณาอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงินของผู้บริหารระดับสูง รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ให้มีความเหมาะสม ทั้งค่าตอบแทนในอัตราคงที่ (เช่น ค่าตอบแทนประจำ เบี้ยประชุม) และค่าตอบแทนตามผลดำเนินงานของบริษัทฯ (เช่น โบนัสบำเหน็จ) ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากผู้บริหารแต่ละท่าน ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการควรอยู่ในลักษณะที่เทียบเคียงได้กับระบบที่ปฏิบัติในอุตสาหกรรม

(3) พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

(4) พิจารณาและให้ความเห็นต่อข้อเสนอของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับนโยบายด้านทรัพยากรบุคคล เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการทำธุรกิจขององค์กร

(5) จัดหาที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้ความเห็น หรือคำแนะนำตามความจำเป็น

(6) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

(ง) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	24 ตุลาคม 2561
2. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	24 ตุลาคม 2561
3. นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	กรรมการบริหารความเสี่ยง	24 ตุลาคม 2561
4. นางวัลลภา ไตรโสรัส	กรรมการบริหารความเสี่ยง	24 ตุลาคม 2561

เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้แก่ ดร. สิเวศ โรจนสุนทร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(1) กำหนดกรอบนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งจะครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญ พร้อมทั้งกำหนดให้ฝ่ายบริหารมีมาตรการป้องกัน แก้ไข และจำกัดความเสี่ยงที่เหมาะสม

(2) จัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยงในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงโดยรวม และครอบคลุมถึงความเสี่ยงหลักที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกิจการ สำหรับเป็นกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของทุกคนในองค์กรให้เป็นทิศทางเดียวกัน เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยดูแลให้บริษัทและบริษัทย่อย มีการระบุความเสี่ยง โดยพิจารณาปัจจัยทั้งภายนอกและภายในองค์กรที่อาจส่งผลให้บริษัท และบริษัทย่อยไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

(3) สอบทานให้บริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งจัดทำรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทตามที่เห็นเหมาะสมหรือเมื่อได้รับการร้องขอ

(4) กำหนดกลยุทธ์ที่จะใช้ในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว พร้อมทั้งวิเคราะห์ ประเมินผล และติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจที่กำหนดไว้แล้ว

(5) ติดตาม ประเมิน และ กำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและเป็นไปตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้

(6) กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จทั้งในระดับองค์กรและระดับโครงการ (Enterprise Wide Risk Management) โดยมุ่งเน้นให้ฝ่ายจัดการและพนักงานให้ความสำคัญและคำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Awareness) และให้มีวัฒนธรรมของการบริหารความเสี่ยง (Risk Culture) ที่เหมาะสมในแต่ละปัจจัยเป็นหลักประกอบการตัดสินใจในการใช้ทรัพยากรและดำเนินการต่าง ๆ อย่างเหมาะสมและเพียงพอ และให้การสนับสนุนการทำงานของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือผู้บริหารความเสี่ยง (Risk Manager)

(7) ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และบริษัทย่อย โดยรวมถึงความมีประสิทธิผลของระบบ และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

(8) ให้ข้อเสนอแนะในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้

(9) จัดหาที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเห็นอิสระ เพื่อให้ความเห็น หรือคำแนะนำตามความจำเป็น

(10) พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

(11) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(จ) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนของบริษัท มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	24 ตุลาคม 2561
2. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	24 ตุลาคม 2561
3. นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	24 ตุลาคม 2561
4. พล.ต.อ. รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	14 สิงหาคม 2563
5. นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	7 มีนาคม 2562

เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ได้แก่ นางสาววารินทร์ เกลียวไพศาล

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

<u>หน้าที่และความรับผิดชอบด้านการกำกับดูแลกิจการ</u>

1. กำหนดนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนจรรยาบรรณธุรกิจ ของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

2. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณธุรกิจ

3. กำหนดหลักการและแนวปฏิบัติที่สำคัญของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เหมาะสมกับธุรกิจและแนวปฏิบัติของสากล

4. พิจารณาทบทวน นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณธุรกิจ

5. กำหนดให้มีการติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ รวมถึงบริษัทย่อย ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย และประมวลผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทของปีถัดไป พร้อมทั้งนำเสนอความเห็นและข้อเสนอแนะที่จำเป็น

6. ทบทวนแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดูแลให้มีผลในทางปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

7. วางกรอบแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตของบริษัท แนวทางการควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

8. กำกับให้ฝ่ายจัดการดูแล เผยแพร่ สื่อสาร หรือการจัดอบรมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณธุรกิจ และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ บริษัท ผู้ถือหุ้น เจ้าหน้าที่ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติและเพื่อให้เป็นที่ทราบโดยทั่วกัน

9. จัดหาที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเห็นอิสระ เพื่อให้ความเห็น หรือคำแนะนำตามความจำเป็น

10. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ในส่วนงานด้านการกำกับดูแลกิจการ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

11. ให้คำปรึกษาแก่คณะทำงานเพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้ารับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยหน่วยงานกลางภายนอกองค์กร

12. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายในส่วนที่เกี่ยวกับงานด้านการกำกับดูแลกิจการ

<u>หน้าที่และความรับผิดชอบด้านการดำเนินงานและการพัฒนาอย่างยั่งยืน</u>

1) กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ตลอดจนแผนการดำเนินงาน เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

2) ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการความยั่งยืน

3) พิจารณาทบทวน นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม นโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินการบริหารจัดการความยั่งยืน (Sustainability Management) ซึ่งรวมถึงการดำเนินงานด้านการดูแลผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และนโยบายหรือแนวปฏิบัติอื่นใด ที่จะสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทตามแนวทางของธรรมาภิบาลและความยั่งยืน ให้เป็นปัจจุบันอย่างต่อเนื่อง ให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย

4) กำหนดให้มีการติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ รวมถึงบริษัทย่อย ตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม นโยบายบริหารจัดการความยั่งยืนของบริษัท และบริษัทย่อย และประมวลผลการประเมินประจำปี นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทของปีถัดไป พร้อมทั้งนำเสนอความเห็นและข้อเสนอแนะที่จำเป็น

5) ทบทวนแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและการบริหารจัดการความยั่งยืน และดูแลให้มีผลในทางปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

6) กำกับให้ฝ่ายจัดการดูแล เผยแพร่ หรือสื่อสารหลักการความรับผิดชอบต่อสังคมและการบริหารจัดการความยั่งยืน และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ บริษัท ผู้ถือหุ้น เจ้าหน้าที่ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติและเพื่อให้เป็นที่ทราบโดยทั่วกัน

7) จัดหาที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเห็นอิสระ เพื่อให้ความเห็น หรือคำแนะนำตามความจำเป็น

8) พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ในส่วนงานด้านการดำเนินงานและการพัฒนาอย่างยั่งยืน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

9) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายในส่วนที่เกี่ยวกับการดำเนินงานและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 2 มกราคม 2566 ผู้บริหารของบริษัท มีจำนวน 13 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นางวัลลภา ไตรโสรัส	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
2. นายแมทธิว จอห์น ไนท์ [2]	หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
3. นางสาวเดฟเน่ หยวน	หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
4. นายภีม ลิ่วลม [4]	หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CWRG)
5. ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ	หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
6. ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล	หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)
7. ดร. สิเวศ โรจนสุนทร	หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
8. นายโชคดี วิศาลสิงห์	หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
9. นายเฮง บุน ชิน	หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)
10. นางนฑาห์ บุญประสิทธิ์[1]	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
11. นางเจนนิเฟอร์ วิลลาโลบอส[3]	หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)
12. นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย	หัวหน้าฝ่ายบัญชี
13. นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์	หัวหน้าแผนกปฏิบัติการการเงิน

หมายเหตุ:

(1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง นางสาวนฑาห์ บุญประสิทธิ์ ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2565 แทนนายโชคดี วิศาลสิงห์ ซึ่งดำรงตำแหน่งรักษาการหัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) แทนนางสาวทอปัด สุบรรณรักษ์ ที่ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2565

(2) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง นาย แมทธิว จอห์น ไนท์ ดำรงตำแหน่งหัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2565 แทนนายโชคดี วิศาลสิงห์ ซึ่งดำรงตำแหน่งรักษาการหัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) แทน นายสเตฟาน หลุยส์ เอ็น. ฟานเดน อาวาเล ที่ลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2565

(3) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง นางเจนนิเฟอร์ วิลลาโลบอส หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO) มีผลตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2566

(4) คุณภีม ลิ่วลม ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2566

ทั้งนี้ ไม่มีผู้บริหารท่านใดจากทั้งหมด 13 ท่านที่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

ผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เริ่มดำเนินงานแล้ว

ณ วันที่ 2 มกราคม 2566 ผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เริ่มดำเนินงานแล้ว เป็นผู้บริหารกลุ่มเดียวกันและเป็นตัวแทนของบริษัททั้งหมด ซึ่งมีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางวัลลภา ไตรโสรัส	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
2. นายแมทธิว จอห์น ไนท์ (2)	หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
3. นางสาวเดฟเน่ หยวน	หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
4. นายภีม ลิ่วลม (4)	หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CWRG)
5. ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ	หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
6. ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล	หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)
7. ดร. สิเวศ โรจนสุนทร	หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
8. นายโชคดี วิศาลสิงห์ (3)	หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
9. นายเฮง บุน ชิน	หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)
10. นางนฑาห์ บุญประสิทธิ์ (1)	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
11. นางเจนนิเฟอร์ วิลลาโลบอส (3)	หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)

หมายเหตุ:

(1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง นางสาวนฑาห์ บุญประสิทธิ์ ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2565 แทนนายโชคดี วิศาลสิงห์ ซึ่งดำรงตำแหน่งรักษาการหัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) แทนนางสาวทอปัด สุบรรณรักษ์ ที่ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2565

(2) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง นาย แมทธิว จอห์น ไนท์ ดำรงตำแหน่งหัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2565 แทนนายโชคดี วิศาลสิงห์ ซึ่งดำรงตำแหน่งรักษาการหัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) แทน นายสเตฟาน หลุยส์ เอ็น. ฟานเดน อาวาเล ที่ลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2565

(3) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง นางเจนนิเฟอร์ วิลลาโลบอส หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO) มีผลตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2566

(4) คุณภีม ลิ่วลม ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2566

7.4.2 นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทนและโครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนและโครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารโดยพิจารณาตามหน้าที่และความรับผิดชอบ ซึ่งอ้างอิงข้อมูลจากกลุ่มบริษัทในเครือ บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีขนาดใกล้เคียงกัน และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน ทั้งนี้เพื่อมุ่งเน้นการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามบทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบและตามผลงาน

ค่าตอบแทนกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยจะต้องได้รับอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยค่าตอบแทนใน ปี 2565 บริษัทได้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565 และที่ประชุม มีมติอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ในอัตราคงเดิมเท่ากับปี 2564 ดังนี้

คณะกรรมการของบริษัทฯ	รอบบัญชีปี 2565		รอบบัญชีปี 2564	
	ค่าตอบแทนรายเดือน[1] (บาท/คน/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง)	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/คน/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง)
คณะกรรมการบริษัท				
- ประธานกรรมการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
- กรรมการ	75,000	ไม่มี	75,000	ไม่มี
คณะกรรมการบริหาร				
- ประธานกรรมการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
- กรรมการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการตรวจสอบ				
- ประธานกรรมการ	51,000	ไม่มี	51,000	ไม่มี
- กรรมการ	15,000	ไม่มี	15,000	ไม่มี
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน				
- ประธานกรรมการ	45,000	ไม่มี	45,000	ไม่มี
- กรรมการ	9,000	ไม่มี	9,000	ไม่มี
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง				
- ประธานกรรมการ	45,000	ไม่มี	45,000	ไม่มี
- กรรมการ	9,000	ไม่มี	9,000	ไม่มี
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน				
- ประธานกรรมการ	45,000	ไม่มี	45,000	ไม่มี
- กรรมการ	9,000	ไม่มี	9,000	ไม่มี

หมายเหตุ [1] นายเจริญ สิริวัฒนภักดี (ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร) คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี (รองประธานกรรมการบริษัท และรองประธานกรรมการบริหาร) แสดงความจำนงไม่รับค่าตอบแทน นางวัลลภา ไตรโสรัส (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่) ไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ เนื่องจากได้รับค่าตอบแทนประจำจากบริษัทฯ

รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการ มีดังต่อไปนี้

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการชุดต่าง ๆ สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 15 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 14,256,000 บาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบของค่าตอบแทน รายเดือน โดยไม่มีการจ่ายค่าเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งต่อการประชุมให้แก่กรรมการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนรวม สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 (1)						รวม
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี(2)	-	-	-	-	-	-	-
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี(2)	-	-	-	-	-	-	-
3. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	900,000	-	-	108,000	540,000	-	1,548,000
4. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	900,000	-	-	-	108,000	108,000	1,116,000
5. นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	900,000	-	-	-	-	108,000	1,008,000
6. นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	900,000	-	-	-	-	-	900,000
7. นางวัลลภา ไตรโสรัส	-	-	-	-	-	-	-
8. นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	900,000	612,000	-	-	-	-	1,512,000
9. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	900,000	-	-	540,000	-	-	1,440,000
10. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	900,000	-	-	-	-	540,000	1,440,000
11. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	900,000	-	-	108,000	-	-	1,008,000
12. นายวัชรา ตันตริยานนท์	900,000	180,000	-	-	-	-	1,080,000
13. นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	900,000	-	-	-	108,000	108,000	1,116,000
14. นายสันติ พงค์เจริญพิทย์	900,000	180,000	-	-	-	-	1,080,000
15. พลตำรวจเอกรุ่งโรจน์ แสงคร้าม	900,000					108,000	1,008,000
รวม	**10,800,000**	**972,000**	**-**	**756,000**	**756,000**	**972,000**	**14,256,000**

หมายเหตุ: (1) ค่าตอบแทนดังกล่าวแสดงเฉพาะค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับจากบริษัท เนื่องจากบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ
(2) บริษัทไม่มีการกำหนดค่าตอบแทนแก่ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการ เนื่องจากแสดงความจำนงไม่รับค่าตอบแทน

(2) ค่าตอบแทนอื่น (ถ้ามี)

ในเดือนมีนาคม ปี 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจ่ายค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ประจำปี 2564 ให้กับกรรมการบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์การจ่ายที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและได้รับการอนุมัติจากประธานกรรมการบริษัทฯ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

หลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการบริษัทฯ ควรสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ รวมถึงประสบการณ์ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาท ความรับผิดชอบ และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น เช่น เป็นสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อย ควรได้รับค่าตอบแทนเพิ่มที่เหมาะสมด้วย ทั้งนี้ อยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้การขับเคลื่อนและการเติบโตทางธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ความชัดเจนในการพิจารณากำหนดรายละเอียดและเกณฑ์การจ่ายอัตราค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) กับกรรมการ จึงเป็นสิ่งสำคัญสำหรับการจูงใจให้กรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่อย่างดีที่สุดเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

รายละเอียดเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนพิเศษกรรมการประจำปี 2564 พิจารณาจากภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ โดยมีเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) จากวงเงินที่ได้รับอนุมัติหลังหักจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนประจำปี 2565 และจัดสรรเป็นจำนวน 7,200,000 บาท ให้กรรมการรายบุคคลดังนี้

- 50% ของวงเงินค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ที่ได้รับอนุมัติ จะจ่ายให้กรรมการแต่ละท่านด้วยอัตราคงที่เท่ากัน
- 50% ของวงเงินค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ที่ได้รับอนุมัติ จะพิจารณาตามสัดส่วนดังต่อไปนี้
- คณะกรรมการชุดย่อย: ประธาน - 100%, สมาชิก 50%
- คณะกรรมการตรวจสอบ: ประธาน - 150%, สมาชิก 60%

โดยพิจารณาจ่ายอัตราค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ให้กับกรรมการ ในเดือนมีนาคม ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาอนุมัติรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ของกรรมการแต่ละท่าน และ ถือเป็นที่สิ้นสุด

(3) ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย

ค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ประจำปี 2565 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 8,400,000 บาท การพิจารณาค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ของกรรมการ ใช้หลักเกณฑ์เดิมจากปี 2564 โดยพิจารณาจากภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ โดยมีเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) จากวงเงินที่ได้รับอนุมัติ 32,000,000 บาท หลังหักจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนประจำปี 2565 ทั้งหมด 14,256,000 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 17,744,000 บาท โดยพิจารณาจ่ายอัตราค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ให้กับกรรมการ ในเดือนมีนาคม ปี 2566

ค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารของบริษัท จำนวน 12 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 75,415,812 บาท

(2) ค่าตอบแทนอื่น

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนอื่นให้แก่ผู้บริหารของบริษัท จำนวน 12 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 31,088,903 บาท โดยค่าตอบแทนอื่น ประกอบด้วยเงินค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ประกันสังคม และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังมีโครงการ และ สิทธิอื่น ๆ อีก ดังนี้

โครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบหุ้นสามัญ (AWC Shares Plan 2020)

โครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบหุ้นสามัญสำหรับผู้บริหารและพนักงานในกลุ่มบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) (AWC Shares Plan 2020)

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบหุ้นสามัญสำหรับผู้บริหารและพนักงานในกลุ่มบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) (AWC Shares Plan 2020) ซึ่งเป็นโครงการที่เชื่อมโยงความมุ่งมั่น ในการสร้างคุณค่าระยะยาวอย่างยั่งยืนให้กับทั้งผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งหมดของ AWC โครงการนี้เป็นส่วนหนึ่งของค่าตอบแทนรวมซึ่งเป็นการสร้างแรงจูงใจให้กับบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเหมาะสมเข้ามาร่วมงานกับบริษัทฯ และเพื่อเป็นการรักษาบุคลากรที่สำคัญให้ปฏิบัติงานกับบริษัทฯในระยะยาว โครงการนี้เป็นโครงการต่อเนื่อง 5 ปีและได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 โดยมีหลักการในการจัดสรรหุ้นสามัญและระยะเวลาในการให้สิทธิ ดังนี้

- จัดสรรหุ้นสามัญจาก 25% ของโบนัสพนักงานและสมทบเพิ่มอีก 25% บนโบนัสที่นำมาคำนวณ (25% โบนัส x 25% สมทบบนยอดโบนัส)
- ระยะเวลาในการให้สิทธิ ให้สิทธิจำนวนหนึ่งครั้ง โดยจำนวนหุ้นสามัญที่ได้รับการจัดสรรจะถูกแบ่งให้กับพนักงานเป็นระยะเวลา 3 ปี ในสัดส่วนจำนวนหุ้นเท่า ๆ กันทุกปี นับตั้งแต่ปีแรกที่มอบหุ้นให้

ผู้ที่มีสิทธิเข้าร่วมโครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบหุ้นสามัญจะประกอบด้วยพนักงาน 2 กลุ่ม ดังต่อไปนี้

(1) กลุ่มภาคบังคับ สำหรับผู้บริหาร ซึ่งเป็นกลุ่มผู้นำในการขับเคลื่อนธุรกิจขององค์กร และ
(2) กลุ่มภาคสมัครใจ สำหรับพนักงานที่มีความประสงค์สมัครเข้าร่วมโครงการ

ผู้บริหารของบริษัท ยังได้รับสิทธิ AWC Infinite Lifestyle ซึ่งเป็นเครื่องมือสนับสนุนวิถีการทำงานแบบไร้ขีดจำกัดของบริษัทที่มุ่งเน้นผลการทำงานเป็นสำคัญมีความอิสระและยืดหยุ่นในการทำงานที่รวบรวม “ออฟฟิศ-บ้าน-โรงแรม-ศูนย์การค้า” ไว้ในที่เดียวกัน

นอกจากนี้ ผู้บริหารของบริษัท มีสิทธิในการสมัครบัตรเครดิตทีซีซี พริวิเลจ การ์ด ของธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เพื่อรับสิทธิประโยชน์ตามที่บัตรเครดิตดังกล่าวระบุไว้ และมีสิทธิได้รับรถประจำตำแหน่งด้วย

หมายเหตุ
ค่าตอบแทนผู้บริหารข้างต้น เป็นค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท (ตามรายชื่อที่ปรากฏในหัวข้อ 7.4.1) โดยรวมค่าตอบแทนที่ได้จ่ายให้แก่ผู้บริหารที่มีการลาออกระหว่างปี คือ นางสาวทอปัด สุบรรณรักษ์ ในเดือน กุมภาพันธ์ 2565และ นายสเตฟานหลุยส์ เอ็น. ฟานเดน อาวาเล ในเดือนมิถุนายน 2565

(3) ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย

ค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ประจำปี 2565 จำนวนเงิน 25,322,818 บาท ซึ่งจะพิจารณาจ่ายในเดือนมีนาคม 2566

7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย

บริษัทไม่มีการกำหนดค่าตอบแทนในรูปแบบอื่นใด ๆ ให้แก่กรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทย่อย เนื่องจากกลุ่มบุคคลดังกล่าวมีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร หรือที่ปรึกษา หรือพนักงานของบริษัท และได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทแล้ว

7.5 บุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อย นโยบายในการพัฒนาบุคลากรการฝึกอบรมของพนักงาน

จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อย มีบุคลากร จำนวนทั้งสิ้น 5,504 คน โดยมีรายละเอียดดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
กลุ่มโรงแรม	4,393
กลุ่มรีเทลและคอมเมอร์เชียล	526
- กลุ่มคอมเมอร์เชียล	127
- กลุ่มรีเทลล์และโฮลเซลล์	399
สายงานบัญชีและการเงิน	129
สายงานบริหารกลาง	164
การตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน	26
สายงานพัฒนาโครงการ	153
สายงานทรัพยากรบุคคล	35
สำนักตรวจสอบภายใน	12
สำนักเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลกิจการ	2
สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	7
สายงานกลยุทธ์การลงทุน	57
รวม	**5,504**

ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทมีนโยบายให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงานภายใต้กฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน โดยบริษัทถือว่าทรัพยากรบุคคลเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่า บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการดูแลพนักงานอย่างรอบด้านโดยจัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ที่เหมาะสมแก่พนักงาน เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การตรวจสุขภาพประจำปี การรักษาพยาบาล เงินช่วยเหลือต่าง ๆ และมีการประสานงานด้านนโยบายการจัดสวัสดิการของกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งองค์กร รวมทั้งดูแลปรับปรุงผลตอบแทนของพนักงานให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและในระยะยาว ซึ่งนอกจากเงินเดือนหรือค่าแรงที่พนักงานได้รับเป็นประจำ บริษัทได้กำหนดเป้าหมายการทำงานที่ชัดเจนร่วมกับพนักงาน โดยมีดัชนีชี้วัดความสำเร็จระยะสั้นและระยะยาว (OKRs & KPIs) ในการคำนวณจ่ายค่าตอบแทนพิเศษประจำปี (โบนัส)

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ ของบริษัทต้องสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำที่อยู่ในอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลเกี่ยวกับสวัสดิการให้พนักงานทุกคนรับทราบสิทธิของตน ผ่านคู่มือ พนักงาน และระบบ intranet ของบริษัท โดยสวัสดิการของกลุ่มบริษัทสามารถจำแนกเป็นเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

- สวัสดิการเงินช่วยเหลือ เช่น เงินช่วยเหลือกรณี คู่สมรส บุตร บิดามารดาเสียชีวิต เป็นต้น

- สุขภาพและประกันชีวิต เช่น ส่งกระเช้าเยี่ยมไข้ให้แก่พนักงานที่เข้ารับการรักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี การทำประกันสุขภาพและประกันชีวิตให้แก่พนักงาน ซึ่งในปี 2565 บริษัทจัดให้มีการฉีดวัคซีน ไข้หวัดใหญ่ 4 สายพันธุ์ตามมาตรฐานขององค์การอนามัยโลก เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงาน

นอกจากนี้ การแต่งตั้งและโยกย้ายพนักงาน รวมถึงการให้รางวัลหรือการพิจารณาความดีความชอบ และการลงโทษพนักงานนั้น บริษัทจะกระทำด้วยความเสมอภาคสุจริตใจ ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถและความเหมาะสมของพนักงาน และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและระเบียบข้อบังคับของบริษัทอย่างเคร่งครัด

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท และบริษัทย่อย ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน (ซึ่งไม่รวมผู้บริหาร จำนวน 12 ราย) รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 2,966,976,750 บาท ซึ่งค่าตอบแทนพนักงานดังกล่าวได้แก่ เงินเดือน และ โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการพนักงานต่าง ๆ

โครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบหุ้นสามัญ (AWC Shares Plan 2020)

บริษัทได้ดำเนินโครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบหุ้นสามัญสำหรับผู้บริหารและพนักงานในกลุ่มบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) (AWC Shares Plan 2020) ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่อง 5 ปี และได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 โดยมีหลักการเช่นเดียวกับค่าตอบแทนผู้บริหาร โครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบหุ้นสามัญ ซึ่งเป็นค่าตอบแทนพิเศษสำหรับพนักงานในรูปแบบของหุ้นบริษัทสำหรับผู้บริหารระดับสูงในภาคบังคับ และพนักงานทั่วไปในภาคสมัครใจ โดยที่ 25% ของเงินโบนัสแบ่งจ่ายในรูปแบบของหุ้น และจ่ายหุ้นเพิ่ม 25% ซึ่งบริษัทฯ ทยอยให้หุ้นพนักงานโดยแบ่งเท่า ๆ กันในช่วงเวลา 3 ปี ของแต่ละโครงการโดยเป็นโครงการ 5 ปีต่อเนื่อง

พนักงานของบริษัท (ยกเว้น พนักงานที่ต้องปฏิบัติงานประจำสำนักงานโครงการก่อสร้าง โรงแรมและศูนย์การค้าฯ) ยังได้รับสิทธิ AWC Infinite Lifestyle ซึ่งเป็นเครื่องมือสนับสนุนวิถีการทำงานแบบไร้ขีดจำกัดของบริษัทที่มุ่งเน้นผลการทำงานเป็นสำคัญ มีความอิสระและยืดหยุ่นในการทำงานที่รวบรวม “ออฟฟิศ-บ้าน-โรงแรม-ศูนย์การค้า” ไว้ในที่เดียวกัน

นอกจากนี้ พนักงานของบริษัทมีสิทธิในการสมัครบัตรเครดิต ทีซีซี พริวิเลจ การ์ด ของธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เพื่อรับสิทธิประโยชน์ตามที่บัตรเครดิตดังกล่าวระบุไว้ และพนักงานบางตำแหน่งมีสิทธิได้รับรถประจำตำแหน่งด้วย

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ พูล ฟันด์ ภายใต้การจัดการของบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด โดยบริษัท จ่ายเงินสมทบให้ในอัตราร้อยละ 3 ของค่าจ้าง สำหรับลูกจ้างที่เป็นสมาชิกของกองทุนที่มีอายุสมาชิกกองทุนน้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 ปี และในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้าง สำหรับลูกจ้างที่เป็นสมาชิกของกองทุนที่มีอายุสมาชิกกองทุนมากกว่า 3 ปี ขึ้นไป

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

- ไม่มี -

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานได้รับการพัฒนาและมีความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Management and Development) โดยมุ่งเน้นให้พนักงานมีการวางแผนเพื่อพัฒนาตนเองในปัจจุบันและรองรับความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Planning) ของตนเอง โดยมีการประเมินความถนัด ความสนใจ รวมทั้งความสามารถของตนเอง แสวงหาโอกาส และตั้งเป้าหมายในสิ่งที่ตนเองอยากเป็นอยากทำในอนาคต (Personal Needs) ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานสามารถเติบโตได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัทจัดให้มีการประเมินความสามารถของพนักงาน (Employee Competency Assessment) ทั้งด้านภาวะผู้นำและความสามารถที่จำเป็นตามความคาดหวังในระดับ/ตำแหน่งงานของตนเอง เพื่อให้พนักงานแต่ละคนตระหนักถึงช่องว่างของความสามารถของตนเอง โดยเปรียบเทียบกับระดับความสามารถที่คาดหวังตามคุณสมบัติและรูปแบบของความสามารถพนักงานและ (Employee Competency Model) ที่บริษัทกำหนดไว้ โดยพนักงานและจะนำผลการประเมินมาเป็นข้อมูลประกอบในการวางแผนการพัฒนาตนเอง

เพื่อให้พนักงานมีการพัฒนาตนเองที่ชัดเจน บริษัทจึงสนับสนุนให้มีการจัดทำแผนพัฒนาพนักงานรายบุคคล (Individual Development Plan - IDP) เพื่อพัฒนาส่งเสริมในเรื่องที่ต้องการพัฒนาให้ดียิ่งขึ้น เพื่อสนับสนุนการเติบโตในสายอาชีพตามความก้าวหน้าที่ได้วางแผนไว้ และให้สอดคล้องกับความต้องการและความจำเป็นขององค์กร (Organization Needs) ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยการพัฒนาจะดำเนินการผ่านวิธีการและกระบวนการพัฒนาหลากหลายรูปแบบในรูปแบบการเรียนรู้แบบ 70:20:10 ทั้งการฝึกอบรม การเรียนรู้กับผู้รู้ ผู้เชี่ยวชาญผ่านการฝึกสอน (Coaching) หรือระบบพี่เลี้ยง (Mentoring) และการเรียนรู้จากการลงมือปฏิบัติจริง ทั้งรูปแบบการทำโครงการ การมอบหมายงานเพิ่มเติม หรือการโยกย้ายงาน เพื่อเสริมสร้างความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่หลากหลายและสนับสนุนให้พนักงานและลูกจ้างพร้อมที่จะเติบโตไปสู่เป้าหมายที่วางไว้

การวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงานถือเป็นกระบวนการส่วนหนึ่งของการประเมินผลงานประจำปี หัวหน้างานพนักงานจะมีการพูดคุยเพื่อวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงานร่วมกัน โดยจะมีการกำหนด/ทบทวนเป้าหมายในอาชีพรวมถึงแผนพัฒนาของพนักงานและลูกจ้างในแต่ละปี ในช่วงเดือนมกราคม - กุมภาพันธ์ และหัวหน้างานจะมีการติดตาม ให้ข้อมูลย้อนกลับ และทบทวนแผนร่วมกับพนักงานในทุก ๆ ไตรมาส และจะมีการประเมินแผนการพัฒนาตนเองและแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพในช่วงปลายปี ในช่วงเดือนพฤศจิกายน - ธันวาคม เพื่อเป็นข้อมูลในการกำหนดแผนในปีต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้พนักงานมีความก้าวหน้าในสายอาชีพตามแนวนอน หรือแนวระนาบโดยผ่านการพัฒนา/หรือการโยกย้าย เพื่อให้มีความรู้และประสบการณ์ที่กว้างมากขึ้น (Horizontal Career Progression) และการเติบโตในแนวตั้งผ่านการเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง (Vertical Career Progression) บริษัทจึงกำหนดกรอบนโยบายที่ระบุถึงปัจจัยสำคัญที่จะทำให้พนักงานและลูกจ้างประสบความสำเร็จในการเติบโตในสายอาชีพ 3 ประการดังนี้

1) พนักงานมีความรู้ความเชี่ยวชาญในงานที่ทำโดยสามารถแสดงออกถึงทักษะที่ใช้ในการปฏิบัติงานให้สามารถลุล่วงไปได้อย่างดี (Depth of Knowledge and Skill)

2) พนักงานมีความพร้อมในความสามารถที่จำเป็นตามที่ถูกคาดหวังในระดับ/ตำแหน่งงานของตนเอง และสามารถทำงานที่ได้รับมอบหมายให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดได้ (Required Competency)

3) พนักงานมีประสบการณ์การทำงานที่เพียงพอ/หลากหลาย แสดงออกถึงความพร้อมที่จะเติบโตในระดับที่สูงขึ้นต่อไป (Breath of Experience)

การฝึกอบรมของพนักงาน

บริษัทมีนโยบายในการฝึกอบรมเพื่อให้ความรู้ พัฒนาทักษะและความสามารถต่าง ๆ รวมถึงให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างศักยภาพในการปฏิบัติงานให้แก่พนักงานในทุกระดับและทุกสายงาน ผ่านรูปแบบการเรียนรู้ 3 ช่องทาง ได้แก่ การฝึกอบรมภายใน (In-house Training) การฝึกอบรมภายนอก (Public Training) และการแลกเปลี่ยนความรู้ (Knowledge Sharing) ซึ่งบริษัทจัดทั้งในรูปแบบอบรมที่ห้องเรียนและการเรียนรู้ผ่านช่องทางออนไลน์ เช่น E-Learning เช่น และผ่านระบบการจัดการเรียนรู้ (LMS: Learning Management System) บน Platform ของ COURSERA ที่เป็น Global Standard และช่องทางระบบการจัดการเรียนรู้ อื่น ๆ เช่น ThaiMooc รวมทั้งการเรียนรู้ในรูปแบบ Micro-Learning ผ่าน YouTube เพื่อให้เกิดการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องในชีวิตประจำวันและเข้ากับความสนใจที่แตกต่างกัน โดยบริษัทจัดให้มีการเรียนรู้แบบ Micro-Learning กว่า 20 Series ต่อปี ตลอดจนการจัด Virtual Learning เพื่อให้พนักงานได้เข้าถึงเนื้อหา ความรู้ต่างๆ และสามารถพัฒนาตนเองได้อย่างไม่จำกัด ตามความสนใจและความถนัดของตนเอง อีกทั้งยังสามารถเลือกช่วงเวลา ระยะเวลา ในการเรียนรู้ให้เข้ากับ Lifestyle ของพนักงานอีกด้วย จากการที่ใช้การเรียนรู้แบบ online นี้ทำให้พนักงานสามารถเข้าถึง content ได้มากมาย ซึ่งในปี 2565 พนักงานของบริษัทให้ความสนใจและเรียนรู้เพื่อพัฒนาทั้ง Mindset, Toolset และ Skillset มากกว่า 10,434 หลักสูตร

โดยบริษัทได้มีการพิจารณาหลักสูตรจากการสำรวจความต้องการในการฝึกอบรมกับหน่วยงานต่าง ๆ โดยคำนึงถึงแผนพัฒนาพนักงานและลูกจ้างรายบุคคล รวมทั้งการสร้างศักยภาพและความถนัดเฉพาะทาง เพื่อการเติบโตในสายอาชีพ เพื่อนำมาจัดทำแผนการฝึกอบรมประจำปี โดยได้จัดประเภทหลักสูตรการฝึกอบรมตลอดจนหัวข้อในการเรียนรู้ออกเป็น 5 กลุ่มหลัก โดยมีตัวอย่างหลักสูตร ดังนี้

ประเภทหลักสูตร	ตัวอย่างหลักสูตร
1. หลักสูตรตามที่บริษัทกำหนด (Compulsory Program)	• โปรแกรมอบรมและพัฒนาพนักงานใหม่ • จรรยาบรรณธุรกิจ • นโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน • นโยบายการรักษาความมั่นคงและปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ • โปรแกรมอบรมการใช้งานเทคโนโลยีและสารสนเทศสำหรับพนักงานใหม่ • โปรแกรมความปลอดภัยในการทำงานในสำนักงานและการหนีไฟเบื้องต้น อาคารเอ็มไพร์ ทาวน์เวอร์ • โปรแกรมการทำความรู้จัก Property และเชื่อมโยงค่านิยมองค์กร (Core Value) ของบริษัทในการดำเนินธุรกิจผ่านการไป Property Visit
2. หลักสูตรที่สอดคล้องกับกฎหมาย (Compliance Program)	• หลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัย (คปอ.) • หลักสูตรความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน สำหรับผู้บริหาร • หลักสูตรความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน สำหรับหัวหน้างาน • หลักสูตรความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน สำหรับลูกจ้างทั่วไป • หลักสูตรการดับเพลิงเบื้องต้น • ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้าสำหรับลูกจ้าง • หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานสถานที่ใช้ก๊าซปิโตเลี่ยมเหลว • หลักสูตร Incident Management System
3. หลักสูตรพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำ (Leadership Program)	• Adapt your leadership style • Adaptability and Resiliency • Building High-Performing Teams • Director Certification Program (DCP Online) 314/2022 • Director Certification Program (DCP Online) 315/2022 • Effective Problem-Solving and Decision-Making • Leading transformations: Manage change • Growth Mindset • Coaching and Feedback • Systematic Thinking • Problem Solving and Decision Marking
4. หลักสูตรพัฒนาตามสายงาน (Functional Program)	• BIM: from sketch to digital twin • การอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพบัญชี (CPD Training) • GRE Professional Certified • Beyond Customer Service • Sale and Leasing, Marketing SOP site-inspection • BOI for Accounting • CFO Refresher รุ่นที่ 3/2565 • SAP HANA KUT • Change Management for HRBP • Power BI by Microsoft 365 • Lean Sig Sigma: Yellow Belt • Enterprise Data Analytics Program • Information Technology Program • Project Management • ระบบบริหารงานคุณภาพ ISO • Keys result setting concept workshop • Soil Cement Column Technology for Substructures Work • Sustainability Development Plan (SDP) & Project GHG Emission • Solar PV Rooftop system • Business Law Counselling Process • Service Level Agreement Masterclass • Training ESI L1 (Change High Efficiency Chiller) Part 1 and Progress L3 (HVACO) • Transfer pricing disclosure form • Workshop - Transfer process to Word version • International Business Center (IBC) and Treasury Center (TC)

ประเภทหลักสูตร	ตัวอย่างหลักสูตร
5. หลักสูตรพัฒนาทักษะด้านอื่น ๆ (General Program)	• Strategic Thinking o การคิดเชิงวิพากษ์และการจัดการปัญหา o การคิดแก้ปัญหาเชิงสร้างสรรค์ o การคิดวิเคราะห์อย่างเป็นระบบ • Productivity o การทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ (Productive) o การจัดการชีวิตและการทำงานให้ Productive o ทำงานที่บ้านอย่างไรให้ Productive o วิธีบริหารเวลาขั้นเทพ • Digital Literacy o ออกแบบเซอร์วิสให้โดนใจ แค่ใช้ข้อมูลให้เป็น - Data-Driven Service Design o หุ่นยนต์นักบัญชี เมื่อหุ่นยนต์ทำบัญชีได้ ตอนที่ 1 -2 o สร้างระบบ E-document สารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ใช้ในองค์กรด้วย Google Data Studio o ทำงานได้อย่างคล่องตัวด้วย Digital work flow • Creativity o Innovation Through Design: Think, Make, Break, Repeat o Infographic สำหรับการตลาด 4.0 1/3 • Language o ภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารในสังคม o ภาษาอังกฤษแทคนิคสำหรับงานช่าง o ภาษาอังกฤษในชีวิตประจำวัน o ภาษาอังกฤษที่ดีในที่ทำงาน o ภาษาอังกฤษสำหรับเทคโนโลยีสารสนเทศ • Communication o High Impact Presentation Skill o Negotiation Skill o เทคนิคเล่าเรื่อง-สื่อสารให้เข้าเป้าแบบ TED Talks • Health & Wellness o วางแผนเกษียณ สไตล์มนุษย์เงินเดือน o รู้ทันโรคไต เสี่ยงทุกวัย เป็นได้ทุกคน o ยาวิเศษ เพิ่มภูมิต้านทาน ด้วยการนอนดี o ภัยเงียบชีวิตยุคใหม่ที่หวานและมัน

โดยบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญกับการฝึกอบรมหลักสูตรตามกฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด เช่น หลักสูตร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร หัวหน้างาน และพนักงาน, การดับเพลิงขั้นต้น เป็นต้น อีกทั้งยังส่งเสริมให้พนักงานพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง ผ่านการเรียนรู้ด้วยตนเอง (self-directed learning) ให้ได้ปีละ 24 ชั่วโมงต่อคน เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาอย่างยั่งยืน และในปี 2565 บริษัทได้จัดหาเว็บไซต์ สำหรับเรียนออนไลน์ ที่มีหลักสูตรที่ได้รับการรับรองจากสถาบันและมหาวิทยาลัยชั้นนำจากทั่วโลก เพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางในการในการพัฒนาผู้บริหารและลูกจ้างที่มีศักยภาพสูง อีกทั้ง บริษัทยังส่งเสริมให้ผู้บริหารระดับสูงระดับหัวหน้าคณะสายงานเข้าร่วมอบรม หลักสูตร Director Certification Program (DCP) กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อให้ผู้บริหารเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการทำหน้าที่กำกับดูแลองค์กร เพื่อให้เกิดการดำเนินงานที่นำไปสู่การมีผลประกอบการที่ดี และมีการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง อันจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายขององค์กร

สรุปผลการดำเนินการจัดฝึกอบรมประจำปี 2565

หัวข้อ	พนักงานในเครือ AWC ทั้งหมด	พนักงานในส่วนสำนักงาน พนักงานในกลุ่มธุรกิจอาคาร สำนักงาน และอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการพาณิชย์	พนักงานในกลุ่มโรงแรม และการบริการ
จำนวนพนักงานทั้งหมด	5,504 คน	1,143 คน	4,361 คน
จำนวนพนักงาน เข้ารับการฝึกอบรมรวมทั้งสิ้น	4,756 คน	1,124 คน	3,632 คน
จำนวนชั่วโมง เข้ารับการฝึกอบรมรวมทั้งสิ้น	294,226.51 ชั่วโมง	25,635.49 ชั่วโมง	268,591.02 ชั่วโมง
ค่าเฉลี่ยจำนวนชั่วโมง เข้ารับการฝึกอบรม	61.86 ชั่วโมงต่อคนต่อปี	22.80 ชั่วโมงต่อคนต่อปี	73.95 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 รายชื่อผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย (compliance)

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี
นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย

เลขานุการบริษัท
นางสาววารินทร์ เกลียวไพศาล

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน
นายณัฏฐพัศฐ์ มงคลธนานนท์

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย (compliance)
นางสาววารินทร์ เกลียวไพศาล

รายละเอียดข้อมูลของบุคคลดังกล่าวที่ได้รับมอบหมายปรากฏอยู่ในหัวข้อ “เอกสารแนบ 1”

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

หัวหน้านักลงทุนสัมพันธ์ ได้แก่ นายมารุต เลิศเจริญยงค์ ทั้งนี้ นักลงทุนหรือบุคคลทั่วไปสามารถติดต่อมายังฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท โทรศัพท์ +66 2180 9999 อีเมล์ ir@assetworldcorp-th.com

7.6.3 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) ให้แก่ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด (“KPMG”) เป็นจำนวนเงิน 3,465,000 บาท ค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัทย่อยจำนวน 69 บริษัท จำนวนเงิน 12,339,000 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 15,804,000[1] บาท

หมายเหตุ: [1] รวมค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เบิกตามจริง (Out of Pocket Expense)

ค่าบริการอื่น ๆ (Non-Audit Fee)

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ ได้มีการว่าจ้าง KPMG เพื่อให้บริการอื่น ๆ ได้แก่ ค่าบริการให้คำปรึกษาด้านการจัดทำรายงานความยั่งยืน การสอบทานธุรกิจสำหรับการซื้อขายกิจการและการจัดทำรายงานการกำหนดราคาโอนระหว่างบริษัท โดยมีค่าบริการคิดเป็นจำนวนรวม 3,451,800 บาท

ทั้งนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดข้างต้นไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีว่าด้วยเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีกรรมการทั้งหมด 15 ท่าน โดยทุกท่านมีทักษะเฉพาะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ซึ่งจะยังประโยชน์ให้แก่การดำเนินกิจการของบริษัท โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการ ประกอบด้วย

- กรรมการอิสระ 8 ท่าน หรือเท่ากับร้อยละ 53.33 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร 14 ท่าน หรือเท่ากับร้อยละ 93.33 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และ
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน หรือเท่ากับร้อยละ 6.67 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับโครงสร้างของคณะกรรมการของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นความหลากหลายทางเพศในคณะกรรมการ ความรู้ ความสามารถ ทักษะเฉพาะ ความเป็นมืออาชีพ และประสบการณ์ทำงาน ซึ่งสิ่งเหล่านี้จะเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างสมดุลระหว่างคุณภาพและความมีประสิทธิภาพในกระบวนการในการตัดสินใจของคณะกรรมการทุกชุด

การคัดเลือกและการสรรหา

บริษัทสรรหาผู้ที่จะได้รับการคัดเลือกเข้าเป็นกรรมการของบริษัทจากฐานข้อมูลกรรมการ และเมื่อกระบวนการคัดเลือกเสร็จสิ้นลง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้ที่นำเสนอผลการคัดเลือกบุคคลเพื่อเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่อคณะกรรมการบริษัท โดยหากเป็นกรณีการสรรหาผู้ที่จะเข้าดำรงกรรมการของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจะนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ ตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้จะพิจารณาคุณสมบัติของคณะกรรมการที่ต้องการสรรหาโดยเน้นความหลากหลายของโครงสร้างคณะกรรมการในปัจจุบัน

ในการสรรหากรรมการบริษัทสำหรับปี 2565 บริษัทได้ประกาศให้สิทธิผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อพิจารณาเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการของบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ในช่วงระหว่างวันที่ 24 ธันวาคม 2564 ถึงวันที่ 24 มกราคม 2565 โดยแจ้งให้ผู้ถือหุ้น รับทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดระยะเวลาที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทแต่อย่างใด กรรมการที่ผ่านกระบวนการสรรหาและนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานั้น ต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่ง พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด และไม่มีลักษณะต้องห้ามแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) อีกทั้งเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ สามารถทำประโยชน์ให้กับบริษัทฯ เป็นอย่างดียิ่ง

ความหลากหลายทางทักษะของคณะกรรมการบริษัท (Board Skill Matrix)

บริษัทมีการทบทวน Skills Matrix ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีควบคู่ไปกับการพิจารณาผลการประเมินผลงานคณะกรรมการ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการจัดทำเกณฑ์การสรรหากรรมการใหม่และพัฒนากรรมการปัจจุบัน ทักษะของคณะกรรมการบริษัทมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ทักษะ
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	การพัฒนาธุรกิจ และการบริหารจัดการธุรกิจ
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	การบริหารจัดการธุรกิจ
3. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	การบริหารจัดการธุรกิจ การจัดการทางการเงิน และการบริหารความเสี่ยง
4. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	การบริหารจัดการธุรกิจ และการบัญชี
5. นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	กฎหมาย และการบริหารจัดการธุรกิจ
6. นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	กฎหมาย และการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์
7. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	กฎหมาย การบัญชี และการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์
8. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	การตลาด การบัญชี และ การเงิน
9. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	เศรษฐศาสตร์ การเงิน และการจัดการบริหารจัดการธุรกิจด้านการบริการและการท่องเที่ยว
10. พลตำรวจเอกรุ่งโรจน์ แสงคร้าม	สังคมศาสตร์ และ รัฐประศาสนศาสตร์
11. นายวัชรา ตันตริยานนท์	การบริหารจัดการ การบริหารความเสี่ยง และการเงิน
12. นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	กฎหมาย และ การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
13. นายสันติ พงค์เจริญพิทย์	การบัญชี
14. นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	สถาปัตยกรรม เศรษฐศาสตร์การวางผังเมือง เศรษฐศาสตร์ที่ดิน
15. นางวัลลภา ไตรโสรัส	การบริหารจัดการธุรกิจ สถาปัตยกรรม เศรษฐศาสตร์การวางผังเมือง เศรษฐศาสตร์ที่ดิน

(1) การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการของบริษัทนั้น ถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) องค์ประกอบ

1) กรรมการอาจเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท หรือไม่ก็ได้

2) คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน ซึ่งได้รับแต่งตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

3) คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด

4) ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรอาจจะเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริษัทก็ได้ และประธานกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การนำส่งเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม

5) การแต่งตั้งกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกระบวนการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทดำเนินการโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจน โดยการพิจารณาจะต้องมีประวัติการศึกษาและประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้น ๆ โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

(2) คุณสมบัติ

1) เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทได้

2) มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) หรือ ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่มีลักษณะ

ที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

3) กรรมการบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ทั้งนี้ในการเป็นกรรมการดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัท และต้องเป็นไปตามแนวทางที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดไว้

4) กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท และบริษัทย่อย หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท และบริษัทย่อยไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือ ประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

5) กรรมการอิสระต้องไม่ทำหน้าที่บริหาร เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมเป็นบุคคลซึ่งสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท และบริษัทย่อยในลักษณะที่จะให้มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระ

6) กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ อีกทั้งมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศกำหนด

กรรมการอิสระของบริษัท ต้องมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้าม ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อน

   ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนเข้ารับตำแหน่ง

   ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท (Net Tangible Asset หรือ NTA) หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนเข้ารับตำแหน่ง

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้ารับตำแหน่ง

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

10. สามารถเป็นกรรมการอิสระของบริษัทในกลุ่มได้ (เกณฑ์ของ ก.ล.ต.)

11. มีคุณสมบัติอื่น ๆ ครบถ้วน และเหมาะสมตามกฎหมาย หรือข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ

12. ไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง

(3) วาระการดำรงตำแหน่ง

1) กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเมื่อครบกำหนดออกตามวาระอาจได้รับพิจารณาเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทต่อไปได้

2) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้เคียงที่สุดกับ 1 ใน 3 โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งได้ ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับฉลากกันส่วนปีต่อ ๆ ไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวแล้ว กรรมการบริษัทอาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1) ตาย
2) ลาออก
3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะเป็นการต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
5) ศาลมีคำสั่งให้ออกจากตำแหน่ง
3) กรรมการบริษัทคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท
4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

(2) การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระโดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชน พ.ร.บ. หลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์การทำงาน และความ

เหมาะสมด้านอื่น ๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป บริษัทมีนโยบายการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าสามท่าน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระดังนี้

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

(2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้ารับตำแหน่ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนเข้ารับตำแหน่ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท (Net Tangible Asset หรือ NTA) หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยอนุโลมแต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนเข้ารับตำแหน่ง

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้ารับตำแหน่ง

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

(10) กรรมการอิสระสามารถเป็นกรรมการอิสระของบริษัทในกลุ่มได้

(11) มีคุณสมบัติอื่น ๆ ครบถ้วน และเหมาะสมตามกฎหมาย หรือข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ

(12) ไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง

(3) การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบของบริษัทนั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) องค์ประกอบ

1) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนจะต้องเป็นกรรมการบริษัท

2) คณะกรรมการตรวจสอบ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน เป็นกรรมการผู้มีความรู้ หรือมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน ซึ่งสามารถสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

3) ให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ

(2) คุณสมบัติ

1) กรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเหมือนคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ตามที่ระบุไว้ในหัวข้อ 9.3.2 คุณสมบัติของกรรมการอิสระ ข้อ (1) - (12)

2) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

4) มีคุณสมบัติอื่น ๆ ครบถ้วน และเหมาะสมตามกฎหมาย หรือข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ

(3) วาระการดำรงตำแหน่ง

1) กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี นับตั้งแต่วันแต่งตั้ง หรือตามการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบอีกก็ได้

2) นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1) ตาย
2) ลาออก
3) ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

3) เมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่แทนคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมที่หมดวาระลง การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ ต้องกระทำภายใน 2 เดือน นับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการชุดเดิม

4) เมื่อกรรมการตรวจสอบครบวาระการดำรงตำแหน่ง หรือมีเหตุใดที่นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ซึ่งมีผลให้จำนวนสมาชิกน้อยกว่าจำนวนที่กำหนด คือ 3 ราย ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบให้ครบในทันที หรืออย่างช้าภายใน 3 เดือน นับแต่วันที่จำนวนกรรมการตรวจสอบไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และสอดคล้องกับเกณฑ์การดำรงสถานะของบริษัทจดทะเบียนตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนดังกล่าวจะสามารถอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าที่วาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

(4) การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการบริหารของบริษัทนั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) องค์ประกอบ

1) คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้เสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวนหนึ่ง และอาจประกอบด้วยผู้บริหารของบริษัท จำนวนหนึ่งก็ได้

2) ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารที่เป็นกรรมการบริษัทคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร และประธานคณะกรรมการบริหารแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหารเพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การนำส่งเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม

(2) คุณสมบัติ

1) กรรมการบริหารจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ เอาใจใส่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบของตน และสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารสำเร็จตามวัตถุประสงค์

2) มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

(3) วาระการดำรงตำแหน่ง

1) กรรมการบริหาร มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี นับตั้งแต่วันแต่งตั้ง หรือตามการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือ การดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารบริษัท และเมื่อครบกำหนดตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าทำหน้าที่กรรมการบริหารอีกก็ได้

2) นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1) ตาย
2) ลาออก
3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

(3) กรรมการบริหารคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

(4) ในกรณีตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลงเพราะเหตุผลอื่นนอกเหนือจากการออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเป็นกรรมการบริหารบริษัทแทน เว้นแต่วาระของกรรมการบริหารผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน คณะกรรมการบริษัทจะไม่แต่งตั้งกรรมการบริหารที่ว่างลงทดแทนก็ได้ กรรมการบริหารที่ได้รับการแต่งตั้งแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริหารซึ่งตนแทน

(5) การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทนั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) องค์ประกอบ

1) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและสมาชิกส่วนใหญ่ควรเป็นกรรมการอิสระ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้โดยอิสระ

2) ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การนำส่งเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม

(2) คุณสมบัติ

1) เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสำเร็จตามวัตถุประสงค์

2) มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

(3) วาระการดำรงตำแหน่ง

1) กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี นับตั้งแต่วันแต่งตั้ง หรือตามการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และเมื่อครบกำหนดตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าทำหน้าที่กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอีกก็ได้

2) นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1) ตาย
2) ลาออก
3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

3) กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เว้นแต่วาระของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนั้นเหลือน้อยกว่า 2 เดือน คณะกรรมการบริษัทจะไม่แต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนก็ได้ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ได้รับแต่งตั้งทดแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งตนแทน

(6) การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทนั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) องค์ประกอบ

1) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการบริษัท อย่างน้อย 3 คน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท

2) ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การนำส่งเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม

(2) คุณสมบัติ

1) เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและมีประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริหารความสี่ยง และสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสำเร็จตามวัตถุประสงค์

2) มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

(3) วาระการดำรงตำแหน่ง

1) กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี นับตั้งแต่วันแต่งตั้ง หรือตามการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และเมื่อครบกำหนดตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าทำหน้าที่กรรมการบริหารความเสี่ยงอีกก็ได้

2) นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการบริหารความเสี่ยงพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1) ตาย
2) ลาออก

3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

3) กรรมการบริหารความเสี่ยงคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง เว้นแต่วาระของกรรมการบริหารความเสี่ยงนั้นเหลือน้อยกว่า 2 เดือน คณะกรรมการบริษัทจะไม่แต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงก็ได้ กรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับแต่งตั้งทดแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งตนแทน

(7) การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนของบริษัทนั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) องค์ประกอบ

1) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ประกอบด้วย กรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนควรประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง

2) ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน เกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การนำส่งเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม

(2) คุณสมบัติ

1) เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและมีประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน สำเร็จตามวัตถุประสงค์

2) มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

(3) วาระการดำรงตำแหน่ง

1) กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี นับตั้งแต่วันแต่งตั้งหรือตามการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และเมื่อครบกำหนดตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าทำหน้าที่กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนอีกก็ได้

2) นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน พ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1) ตาย
2) ลาออก
3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

3) กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน คนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน เว้นแต่วาระของกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน นั้นเหลือน้อยกว่า 2 เดือน คณะกรรมการบริษัทจะไม่แต่งตั้งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ก็ได้ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

ที่ได้รับแต่งตั้งทดแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนซึ่งตนแทน

(8) การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาสรรหาตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการกิจการต่าง ๆ ของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมการพัฒนากรรมการและผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มพูนและพัฒนาความรู้ ความเข้าใจ และทักษะของกรรมการและผู้บริหาร ทั้งด้านธุรกิจของกลุ่มบริษัท และหลักสูตรอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดยการกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกครั้ง รวมทั้งส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น เลขานุการบริษัท นักลงทุนสัมพันธ์ เข้าร่วมการอบรมสัมมนาที่เสริมสร้างความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ และเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อพบปะแลกเปลี่ยนประสบการณ์และความคิดเห็นกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียนอื่นที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันอื่นๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำความรู้ และประสบการณ์ที่ได้รับมาเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานทั้งด้านการบริหารจัดการด้านธุรกิจ และด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ บริษัทจะแจ้งกำหนดการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหารทราบล่วงหน้าอย่างสม่ำเสมอ

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทมีการเตรียมความพร้อมสำหรับการเป็นกรรมการบริษัทให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ โดยเลขานุการบริษัทเตรียมจัดให้มีการพบปะระหว่างกรรมการใหม่ กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบและสอบถามถึงข้อมูลการดำเนินธุรกิจของบริษัทและข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง เช่น นโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย โครงสร้างเงินทุน ผู้ถือหุ้น ลักษณะการประกอบธุรกิจ ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา เป็นต้น รวมทั้ง การส่งมอบเอกสารแนะนำบริษัทหรือเอกสารอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ เช่น รายงานประจำปี กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทไม่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่

การเข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการและข้อมูลการเข้าอบรมในรอบปีบัญชี 2565

ในรอบปีบัญชี 2565 กรรมการบริษัททุกท่านได้เข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงาน โดยการเข้าร่วมสัมมนาและชมงาน มหกรรมด้านความยั่งยืนและ Sustainability EXPO เมื่อวันที่ 28-29 กันยายน 2565 โดยเป็นข้อมูลที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเพิ่มเติมที่เป็นความรู้ด้านการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

การเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

รายชื่อ	DCP	DAP	DCP Re	ACP	AACP	FSD	FND	RCP	RCL	FGP	SFE	ACEP	BFI	อื่น ๆ
นายเจริญ สิริวัฒนภักดี		BJC/2547												
คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี		BJC/2547												
นายบุญทักษ์ หวังเจริญ		75/2551												• Risk[1] 1/2564
นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	26/2546		2/2549											
นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	0/2543													• TOT 1/2556 • ECD 1/2555
นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	270/2562													• Risk 1/2564
นางวัลลภา ไตรโสรัส	269/2562													• DDE 63/2562
ศาสตราจารย์พิเศษประสิทธิ์ โฆวิไลกูล		41/2548					11/2547							• QFR 1/2549 • Risk 1/2564
นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	81/2549	86/2553	1/2551	26/2552			39/2551	28/2555		7/2556	2/2551	14/2558		• Risk 1/2564
นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	166/2012			43/2013		31/2016							7/2019	• BMD 9/2019
นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	17/2545					2/2551		21/2552		7/2556				
พล.ต.อ. รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	298/2020													• Risk 1/2564
นายวัชรา ตันตริยานนท์	94/2550			41/2555										• CGI 6/2558 • MFR16/2555 • MIA 3/2555 • MFM8/2555 • Risk 1/2564
รองศาสตราจารย์ธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	0/2000				33/2019	40/2019			16/2019	3/2011				• Risk 1/2564
นายสันติ พงค์เจริญพิทย์	261/2561													• Risk 1/2564
นางสาววารินทร์ เกลียวไพศาล (เลขานุการบริษัท)														• CSP 45/2555 • CRP 4/2555 • CGE 7/2559

แผนการสืบทอดตำแหน่ง

แผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) หมายถึง นโยบายในการประเมินผู้ที่มีศักยภาพสูงและมีความเหมาะสมในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญในองค์กร เพื่อสร้างความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจและเพื่อพัฒนาให้สามารถก้าวข้ามขีดจำกัดปัจจุบันและเตรียมความพร้อมในการเป็นผู้นำระดับสูงขององค์กรในอนาคต

ในปี 2565 บริษัทได้ดำเนินการตามกรอบแนวคิดและแนวทาง การวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning) โดยมีการกำหนดและทบทวนตำแหน่งสำคัญในองค์กร (Critical Position) ที่จำเป็น และคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งประจำปี 2565 ในระดับหัวหน้าคณะกลุ่มธุรกิจ/สายงาน (Chiefs) และหัวหน้าฝ่ายและตำแหน่งสำคัญอื่นๆ (C-1 และ Critical Positions) โดยประเมินผลผู้มีศักยภาพสูงผ่านผลการประเมินและศักยภาพด้วยเครื่องมือ 9-Grid box และ มีการกำหนดสิ่งที่ต้องพัฒนาตามสมรรถนะผู้นำขององค์กรสำหรับตำแหน่งที่ได้วางแผนไว้

บริษัทได้ดำเนินการพัฒนาและเตรียมความพร้อมของผู้สืบทอดตำแหน่ง ผ่านโปรแกรมพัฒนาผู้นำที่บริษัทจัดให้เริ่มในเดือน ธันวาคม 2565 และจะแล้วเสร็จในช่วงเดือนกรกฎาคมจนถึงธันวาคม ปี 2566 (ขึ้นกับโปรแกรมพัฒนารายบุคคล) ซึ่ง ณ ปัจจุบันยังอยู่ระหว่างการดำเนินการตามโปรแกรมพัฒนาสำหรับผู้สืบทอดตำแหน่ง

ณ ปัจจุบัน บริษัทมีผู้สืบทอดตำแหน่งระดับหัวหน้าคณะกลุ่มธุรกิจ/สายงาน (Chiefs) ระดับหัวหน้าฝ่ายและตำแหน่งสำคัญอื่นๆ (C-1 และ Critical Positions) ทั้งสิ้น 101 รายชื่อ โดยแบ่งเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งระดับหัวหน้าคณะกลุ่มธุรกิจ/สายงาน (Chiefs) จำนวน 29 รายชื่อ และผู้สืบทอดตำแหน่งระดับหัวหน้าฝ่าย และตำแหน่งสำคัญ อื่น ๆ (C-1 และ Critical Positions) จำนวน 72 รายชื่อ

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ซึ่งจัดเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565 ไม่มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่มเติม ดังนั้น บริษัทจึงมีกรรมการอิสระทั้งหมด 8 ท่านจากจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด 15 ท่าน โดยกรรมการอิสระทั้ง 8 ท่าน ไม่มีท่านใดที่ดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี และทั้ง 8 ท่านดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่เกิน 5 แห่ง

ทั้งนี้ ไม่มีกรรมการท่านใดจากทั้งหมด 15 ท่านที่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

“นายเจริญ สิริวัฒนภักดี คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส นางวัลลภา ไตรโสรัส กรรมการสองในห้าคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ยกเว้น นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์ นายบุญทักษ์ หวังเจริญ นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ นายวัชรา ตันตริยานนท์ นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย นายสันติ พงค์เจริญพิทย์ พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม ไม่มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท”

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีการจัดทำตารางการประชุมสำหรับการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทสำหรับการประชุมในปีถัดไปล่วงหน้า โดยได้นำตารางการประชุมดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการในช่วงปลายปีปัจจุบัน เพื่อให้คณะกรรมการรับทราบและเพื่อให้มั่นใจว่าตารางการประชุมดังกล่าวสามารถอำนวยความสะดวกให้กรรมการทุกท่านสามารถมาเข้าร่วมการประชุมได้ทุกครั้ง

ทั้งนี้ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมซึ่งกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจนและเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอให้คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วันทำการก่อนวันประชุม

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทสำหรับปี 2565 เป็นดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม
	1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2565	ร้อยละ
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	8/8	100
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	8/8	100
3. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	8/8	100
4. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	8/8	100
5. นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	8/8	100
6. นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	8/8	100
7. นางวัลลภา ไตรโสรัส	8/8	100
8. นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	8/8	100
9. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	8/8	100
10. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	8/8	100
11. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	8/8	100
12. พล.ต.อ. รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	8/8	100
13. นายวัชรา ตันตริยานนท์	8/8	100
14. นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	8/8	100
15. นายสันติ พงค์เจริญพิทย์	8/8	100

หมายเหตุ: ประชุมผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 6 ครั้ง ประชุม ณ สถานที่ จำนวน 2 ครั้ง

การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการชุดต่าง ๆ สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 15 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 14,256,000 บาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบของค่าตอบแทนรายเดือน โดยไม่มีการจ่ายค่าเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งต่อการประชุมให้แก่กรรมการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนรวม สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 (1)						รวม
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี(2)	-	-	-	-	-	-	-
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี(2)	-	-	-	-	-	-	-
3. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	900,000	-	-	108,000	540,000	-	1,548,000
4. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	900,000	-	-	-	108,000	108,000	1,116,000
5. นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	900,000	-	-	-	-	108,000	1,008,000
6. นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	900,000	-	-	-	-	-	900,000
7. นางวัลลภา ไตรโสรัส	-	-	-	-	-	-	-
8. นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	900,000	612,000	-	-	-	-	1,512,000
9. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	900,000	-	-	540,000	-	-	1,440,000
10. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	900,000	-	-	-	-	540,000	1,440,000
11. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	900,000	-	-	108,000	-	-	1,008,000
12. นายวัชรา ตันตริยานนท์	900,000	180,000	-	-	-	-	1,080,000
13. นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	900,000	-	-	-	108,000	108,000	1,116,000
14. นายสันติ พงค์เจริญพิทย์	900,000	180,000	-	-	-	-	1,080,000
15. พลตำรวจเอกรุ่งโรจน์ แสงคร้าม	900,000					108,000	1,008,000
รวม	**10,800,000**	**972,000**	**-**	**756,000**	**756,000**	**972,000**	**14,256,000**

หมายเหตุ: (1) ค่าตอบแทนดังกล่าวแสดงเฉพาะค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับจากบริษัท เนื่องจากบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ
(2) บริษัทไม่มีการกำหนดค่าตอบแทนแก่ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการ เนื่องจากทั้งสองท่านแสดงความจำนงไม่รับค่าตอบแทน

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัทจัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ในการนี้ บริษัทจึงได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยของบริษัท โดยกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้บริษัทสามารถกำกับดูแลและบริหารกิจการของบริษัทย่อยให้นำไปสู่การมีระบบการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ สามารถกำหนดทิศทางการบริหารงานของบริษัทย่อยต่าง ๆ ที่บริษัทเข้าไปลงทุนหรือจะเข้าลงทุนในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ และยังสามารถติดตามการบริหารและดำเนินงานของบริษัทย่อยที่เข้าไปลงทุนเพื่อการดูแลรักษาซึ่งผลประโยชน์ในการลงทุนของบริษัทได้เสมือนว่าเป็นฝ่ายงานหรือหน่วยงานหนึ่งในองค์กรของบริษัท มาตรการและกลไกในการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวนี้จะเพิ่มมูลค่าและความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องของบริษัทว่าบริษัทย่อยที่บริษัทเข้าลงทุนนั้นจะดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดมาตรการดังกล่าวเพื่อการกำกับดูแลบริษัทย่อยที่มีการประกอบธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สิน (“**บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก**”) ซึ่งเป็นธุรกิจหลัก ไม่รวมถึงบริษัทย่อยที่ถือครองทรัพย์สินโดยไม่มีรายได้จากการบริหารจัดการทรัพย์สิน (“**บริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก**”) และมีการกำหนดมาตรการการกำกับดูแลบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักที่สอดคล้องตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ใหม่ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 (รวมทั้งที่มีการแก้ไข

เพิ่มเติม) รวมทั้งแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นแนวทางปฏิบัติ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2562 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2562 ได้อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังนี้

ก) กรณีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

1. บริษัทจะกำกับดูแลให้การทำรายการหรือการดำเนินการใด ๆ ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี)

(1) เรื่องที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท

(ก) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เว้นแต่นโยบายฉบับนี้หรือคณะกรรมการของบริษัทจะได้กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น โดยให้กรรมการและผู้บริหารที่บริษัท เสนอชื่อ หรือแต่งตั้งมีดุลยพินิจในการพิจารณาออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไปและการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักได้ตามแต่ที่กรรมการและผู้บริหารรายดังกล่าวจะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก (แล้วแต่กรณี) เว้นแต่เรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

ทั้งนี้ กรรมการ หรือผู้บริหารตามวรรคข้างต้นที่ได้รับการแต่งตั้งนั้น ต้องเป็นบุคคลที่มีรายชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (White List) รวมถึงมีคุณสมบัติ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนไม่มีลักษณะที่ขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความไม่น่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

(ข) การพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปีและเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เว้นแต่เป็นกรณีที่บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนรวมทั้งปีไม่ต่ำกว่าที่กำหนดไว้ในงบประมาณรวมประจำปีของแต่ละบริษัท

(ค) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เว้นแต่การแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่มีนัยสำคัญตามข้อ (2) (ก) ซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

(ง) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณรวมประจำปีของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เว้นแต่ที่เป็นกรณีที่ได้มีการกำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติและดำเนินการ (Delegation of Authority) ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทแล้ว

(จ) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ซึ่งส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้นเปลี่ยนแปลงไป หรือการดำเนินการอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทและ/หรือ การใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัททั้งทางตรง และ/หรือทางอ้อมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละสิบ (10) ของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักหรือจำนวนเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก (แล้วแต่กรณี) เว้นแต่เป็นกรณีที่อยู่ในแผนธุรกิจหรืองบประมาณประจำปีของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทแล้ว

การเข้าทำรายการที่ถือว่ามีสาระสำคัญ ได้แก่ รายการตั้งแต่ข้อ (ฉ) ถึงข้อ (ฑ) ซึ่งการเข้าทำรายการดังกล่าวจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ดังนั้น ก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวก่อน ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อพิจารณาลักษณะของรายการ อาทิ ขนาด

ของรายการ และบุคคลที่เข้าทำรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลมแล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ซึ่งได้แก่

(ฉ) กรณีที่บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ช) การโอน หรือสละสิทธิประโยชน์ รวมถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ซ) การขาย หรือโอนกิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น

(ฌ) การซื้อ หรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ญ) การเข้าทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก หรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

(ฎ) การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการ หรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทั้งหมดหรือส่วนที่มีสาระสำคัญ

(ฏ) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่น และมิใช่ธุรกิจปกติของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก หรือระหว่างบริษัทย่อยภายในกลุ่มของบริษัท

(ฐ) การเลิกกิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ฑ) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักและเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักอย่างมีนัยสำคัญ

(2) เรื่องที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

(ก) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ส่งผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนของบริษัท ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก หรือการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เป็นต้น

การเข้าทำรายการที่ถือว่ามีสาระสำคัญ ได้แก่ รายการตั้งแต่ข้อ (ข) ถึงข้อ (ฎ) ซึ่งการเข้าทำรายการดังกล่าวจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ดังนั้น ก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวก่อน ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อพิจารณาลักษณะของรายการ อาทิ ขนาดของรายการ และบุคคลที่เข้าทำรายการ ตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือ เรื่องการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลมแล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งได้แก่

(ข) กรณีที่บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ค) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ซึ่งส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้นเปลี่ยนแปลงไป หรือการดำเนินการอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และ/หรือ การใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัททั้งทางตรง และ/หรือ ทางอ้อม ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าสัดส่วนที่กำหนดในกฎหมายซึ่งใช้บังคับกับบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักอันมีผลให้บริษัท ไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ง) การโอน หรือสละสิทธิประโยชน์ รวมถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(จ) การขาย หรือโอนกิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น

(ฉ) การซื้อ หรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ช) การเข้าทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก หรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

(ซ) การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการ หรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทั้งหมดหรือส่วนที่มีสาระสำคัญ

(ฌ) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่น และมิใช่ธุรกิจปกติของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก หรือระหว่างบริษัทย่อยภายในกลุ่มของบริษัท

(ญ) การเลิกกิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ฎ) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักและรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักอย่างมีนัยสำคัญ

ในกรณีที่นโยบายนี้กำหนดให้การทำรายการหรือการดำเนินการใด ๆ ซึ่งมีนัยสำคัญหรือมีผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักเป็นเรื่องที่จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ให้กรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องดังกล่าวก่อนที่บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักจะจัดประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของตนเองเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนการทำรายการหรือดำเนินการในเรื่องนั้น ในการนี้ ให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข ขั้นตอนและวิธีการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่จะขออนุมัตินั้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ ด้วยโดยอนุโลมด้วย (ทั้งนี้เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกัน) อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

2. บริษัทจะดำเนินการให้บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง ระบบป้องกันการทุจริต และระบบงานอื่น ๆ ที่จำเป็น รวมถึงกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักจะเป็นไปตามแผนงาน นโยบายของบริษัท และนโยบายฉบับนี้ รวมถึงกฎหมายและประกาศเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ ได้อย่างแท้จริงและต่อเนื่อง และติดตามให้บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักเปิดเผยข้อมูล ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ/หรือรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และ/หรือรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัท และดำเนินการต่าง ๆ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักตามที่กำหนดไว้ในนโยบายและข้อบังคับของบริษัทอย่างครบถ้วนและถูกต้อง

3. บริษัทจะกำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ได้รับการเสนอชื่อหรือแต่งตั้งโดยบริษัท มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

(1) เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ให้แก่บริษัททราบโดยครบถ้วน ถูกต้อง และภายในกำหนดเวลาที่สมควรตามที่บริษัทกำหนด

(2) เปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการของบริษัท หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และคณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัททราบภายในกำหนดเวลาที่บริษัทกำหนดเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินหรืออนุมัติใด ๆ ซึ่งการพิจารณานั้นจะคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของบริษัท และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งทางตรงและ/หรือทางอ้อมนั้นด้วย

(3) การกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งเป็นผลให้กรรมการหรือผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักได้รับผลประโยชน์ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติ หรือเป็นเหตุให้บริษัท หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักได้รับความเสียหายให้สันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักอย่างมีนัยสำคัญ

(ก) การทำธุรกรรมระหว่างบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักกับกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักโดยมิได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และ/หรือประกาศที่แก้ไขเพิ่มเติมที่ใช้บังคับอยู่ในขณะนั้น

(ข) การใช้ข้อมูลของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว

(ค) การใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในลักษณะเดียวกันกับที่บริษัท หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก (แล้วแต่กรณี) กระทำและเป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

(4) รายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ตามที่ได้รับการอนุมัติจากบริษัท การลดขนาดธุรกิจ การเลิกประกอบธุรกิจ การหยุดการดำเนินงานของหน่วยงาน ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ต่อบริษัท ผ่านรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนหรือไตรมาส และเข้าชี้แจงและ/หรือนำส่งเอกสารประกอบการพิจารณากรณีดังกล่าวในกรณีที่บริษัทร้องขอ

(5) เข้าชี้แจงและ/หรือนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวด้วยการดำเนินงานให้แก่บริษัท เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม

(6) เข้าชี้แจงและ/หรือนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องให้แก่บริษัท ในกรณีที่บริษัทตรวจพบประเด็นที่มีนัยสำคัญใด ๆ

(7) ดูแลรับผิดชอบให้บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการทุจริต และระบบงานอื่น ๆ ที่จำเป็น รวมถึงกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก จะเป็นไปตามนโยบายของบริษัท ข้อบังคับของบริษัท รวมถึงกฎหมายและประกาศเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ได้อย่างแท้จริง รวมทั้งการจัดให้มีระบบงานที่ชัดเจนเพื่อแสดงได้ว่าบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีระบบเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่องและน่าเชื่อถือ และมีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท สามารถรับรู้ข้อมูลของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัท กับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก และการทำรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ต้องจัดให้มีกลไกในการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก โดย

ให้ทีมงานผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการของบริษัท สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรง และให้มีการรายงานผลการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีการปฏิบัติงานตามระบบที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ

(8) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง หรือผู้รับมอบหมายของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใดที่มีหรืออาจจะมีผลกระทบเป็นนัยสำคัญต่อบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

(9) กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก จะกระทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก และ/หรือ ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ตามแต่ขนาดรายการที่คำนวณได้ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เกี่ยวกับเรื่องรายการที่เกี่ยวโยงกัน และประกาศที่แก้ไขเพิ่มเติมที่ใช้บังคับอยู่ในขณะนั้นมาบังคับใช้โดยอนุโลม) ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติไว้แล้ว

ข) กรณีบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก

1. บริษัทจะส่งบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัท เว้นแต่นโยบายฉบับนี้หรือคณะกรรมการของบริษัทจะได้กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมาย นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งนโยบายอื่น ๆ ของบริษัท อย่างไรก็ดี การส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักให้เป็นอำนาจของที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของแต่ละบริษัท

2. หากในการเข้าทำรายการ หรือการดำเนินการใด ๆ ของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักที่เข้าข่ายหรือเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินตามประกาศรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศรายการที่เกี่ยวโยงกันที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทมีหน้าที่ต้องขออนุมัติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท หรือขออนุมัติจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามกฎหมายก่อนการเข้าทำรายการ บริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักจะเข้าทำรายการหรือดำเนินการนั้นได้ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

   นอกจากนี้ หากในการเข้าทำรายการหรือการเกิดเหตุการณ์บางกรณีของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก อันทำให้บริษัทมีหน้าที่ต้องเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดประกาศที่เกี่ยวข้องคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ กรรมการผู้แทนของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักดังกล่าวมีหน้าที่ต้องแจ้งมายังฝ่ายจัดการของบริษัทในทันทีที่ทราบว่าบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักมีแผนจะเข้าทำรายการหรือเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว

3. บริษัทจะกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักแต่ละบริษัทจะมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานให้แก่บริษัททราบ โดยนำประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์มาใช้บังคับโดยอนุโลมรวมทั้งเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการของบริษัทให้ทราบถึงความสัมพันธ์และการทำธุรกรรมกับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

4. บริษัทจะกำหนดแผนงานและดำเนินการที่จำเป็นเพื่อทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน และบริษัทจะดำเนินการที่จำเป็นและติดตามให้บริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักมีระบบในการเปิดเผยข้อมูลและระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ และมีการนำส่งรายงานทางการเงินและงบการเงินฉบับที่

ผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี ตลอดจนข้อมูลประกอบการจัดทำงบการเงินดังกล่าวให้บริษัทเพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินรวมหรือผลประกอบการของบริษัท

5. ในการทำรายการขาย หรือโอนกิจการของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น และ/หรือ การซื้อ หรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก และ/หรือ รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักและเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักอย่างมีนัยสำคัญ จะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทก่อนเข้าทำรายการดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทจะจัดให้มีการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ในกรณีที่ขนาดรายการที่คำนวณได้ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับเรื่องรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน และประกาศที่แก้ไขเพิ่มเติมที่ใช้บังคับอยู่ในขณะนั้นมาบังคับใช้โดยอนุโลม) ส่งผลให้บริษัทมีหน้าที่ต้องขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

ทั้งนี้ ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักนั้น ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รวมถึง (1) ดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (2) กำกับและดูแลการบริหารจัดการและการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท (3) พิจารณาแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทย่อย ในจำนวนอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย รวมถึง (4) การกำหนดกรอบอำนาจในการใช้ดุลพินิจที่ชัดเจนให้การออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยในเรื่องสำคัญซึ่งจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน เพื่อให้มีการควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และการทำรายการต่าง ๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย

ในการนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติการแต่งตั้งผู้แทนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยเพื่อให้มีกลไกในการกำกับดูแลการจัดการและการดำเนินงานของบริษัทย่อย รวมทั้งมีมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทย่อย

ตารางอำนาจอนุมัติที่สำคัญ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2562 ได้พิจารณาอนุมัติตารางอำนาจอนุมัติ โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

	คณะจัดการ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริษัท
การอนุมัติงบประมาณรวมประจำปี	-	-	สามารถอนุมัติได้ทุกขนาดรายการ
การอนุมัติซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง อนุมัติงบประมาณการพัฒนาโครงการใหม่ หรือร่วมลงทุน (นอกงบประมาณ) - (ยกเว้นรายการที่ซื้อจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน)	≤ ร้อยละ 5.0 ของงบประมาณลงทุนที่ได้รับอนุมัติ แต่ไม่เกิน 200 ล้านบาท ต่อไตรมาส	≤ 2,000 ล้านบาท ต่อปี	สามารถอนุมัติได้ทุกขนาดรายการ*
การขอเพิ่มงบประมาณดำเนินงาน (นอกงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจาก BOD)	≤ ร้อยละ 5.0 ของงบประมาณดำเนินการที่ได้รับอนุมัติแต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท ต่อไตรมาส	≤ 500 ล้านบาท ต่อปี	สามารถอนุมัติได้ทุกขนาดรายการ
การอนุมัติเปิดหรือปิดบัญชีธนาคาร และอนุมัติผู้มีอำนาจลงนามสั่งจ่าย	-	สามารถอนุมัติได้ตามมติคณะกรรมการบริหารบริษัท ครั้งที่ 1/2561	สามารถอนุมัติได้ทุกขนาดรายการ
การอนุมัติวงเงินสินเชื่อกับธนาคารหรือสถาบันการเงิน การทำสัญญาเงินกู้ และการค้ำประกัน	-	สามารถอนุมัติได้ทุกขนาดรายการ*	สามารถอนุมัติได้ทุกขนาดรายการ*

หมายเหตุ:
- "-" หมายถึง ไม่มีอำนาจอนุมัติ
- (*) การดำเนินการตามอำนาจอนุมัติดังกล่าว จะต้องดำเนินการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องแล้วแต่กรณีด้วย ซึ่งหากพิจารณาแล้ว กรณีใดอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะต้องดำเนินการขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ก่อนดำเนินการดังกล่าว

หากการทำรายการใดมีลักษณะเป็นรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทบริษัทมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลมิให้กรรมการ ผู้บริหารซึ่งรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อยซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้ เพื่อแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ รวมทั้งการใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติเพื่อป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ดังนี้

1. บริษัทจะให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของ (ก) ตนเอง (ข) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (ค) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ (ง) นิติบุคคลที่ตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าวและการถือหุ้นดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดในนิติบุคคลนั้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ สจ. 38/2561 เรื่อง การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ทำแผน และผู้บริหารแผน และ/หรือประกาศที่เกี่ยวข้องและบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งให้ความรู้เรื่องการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ตามมาตรา 246 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2. บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทจัดทำและนำส่งรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของ (ก) ตนเอง (ข) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (ค) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ (ง) นิติบุคคลที่ตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าวและการถือหุ้นดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดในนิติบุคคลนั้น ตามแบบรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด มายังเลขานุการบริษัททุกครั้งก่อนที่จะนำส่งรายงานดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทุกครั้ง โดยให้การจัดทำและระยะเวลาและวิธีการในการนำส่งรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

   ทั้งนี้ ให้เลขานุการบริษัทรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบในการประชุมครั้งถัดไป

3. บริษัทกำหนดห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงบุคคลที่ถูกสันนิษฐานว่ารู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน ตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่ยังมิได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชนและเป็นข้อมูลที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ หรืออาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท หรืออาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ลงทุนที่ประสงค์จะลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัท โดยนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อการซื้อขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย ซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าว ไม่ว่าตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม นอกจากนั้น กรรมการและผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ รวมถึงคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวจะต้องระงับการซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย หลักทรัพย์ของบริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงิน ผลการดำเนินงานทางการเงินทั้งรายปีและรายไตรมาสหรือข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัท จนกว่าบริษัท จะได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนแล้ว ทั้งนี้ บริษัท จะแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรให้กรรมการและผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงบุคคลที่ถูกสันนิษฐานว่ารู้หรือครอบครองข้อมูลภายในงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท เป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และควรรออย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว จึงจะสามารถทำรายการข้างต้นได้ รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ไม่ว่าโดยวิธีใด ๆ

4. บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย มีหน้าที่เก็บรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อย ตลอดจนข้อมูลความลับของคู่ค้าของบริษัท และบริษัทย่อย ที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ และห้ามมิให้นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อย ตลอดจนข้อมูลความลับของคู่ค้าของบริษัท และบริษัทย่อยที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ ไปใช้ประโยชน์ไม่ว่าทางใด แม้ว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะไม่ทำให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัท บริษัทย่อย หรือคู่ค้าของบริษัทก็ตาม

5. บริษัทกำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย เปิดเผยข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อย และห้ามมิให้บุคคลดังกล่าวใช้ตำแหน่งหน้าที่ของตนในบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย นำข้อมูลภายใน หรือสารสนเทศที่มีสาระสำคัญต่อการดำเนินงานซึ่งตนได้รับรู้ หรือรับทราบในระหว่างปฏิบัติงานในบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ไปใช้สำหรับแสวงหาประโยชน์ไม่ว่าด้วยวิธีการใดในทางมิชอบ หรือเปิดเผยกับบุคคลภายนอกเพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือบุคคลอื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมไม่ว่าบุคคลดังกล่าวจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

6. บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย มีหน้าที่ปฏิบัติตามแนวทางการใช้ข้อมูลภายในตามที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แนวปฏิบัติในการจัดการข้อมูลลับที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง

7. บริษัทกำหนดให้มีกระบวนการลงโทษบุคลากรที่ไม่ปฏิบัติตามนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน หากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ หรือมีโทษตามกฎหมาย ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้น ๆ

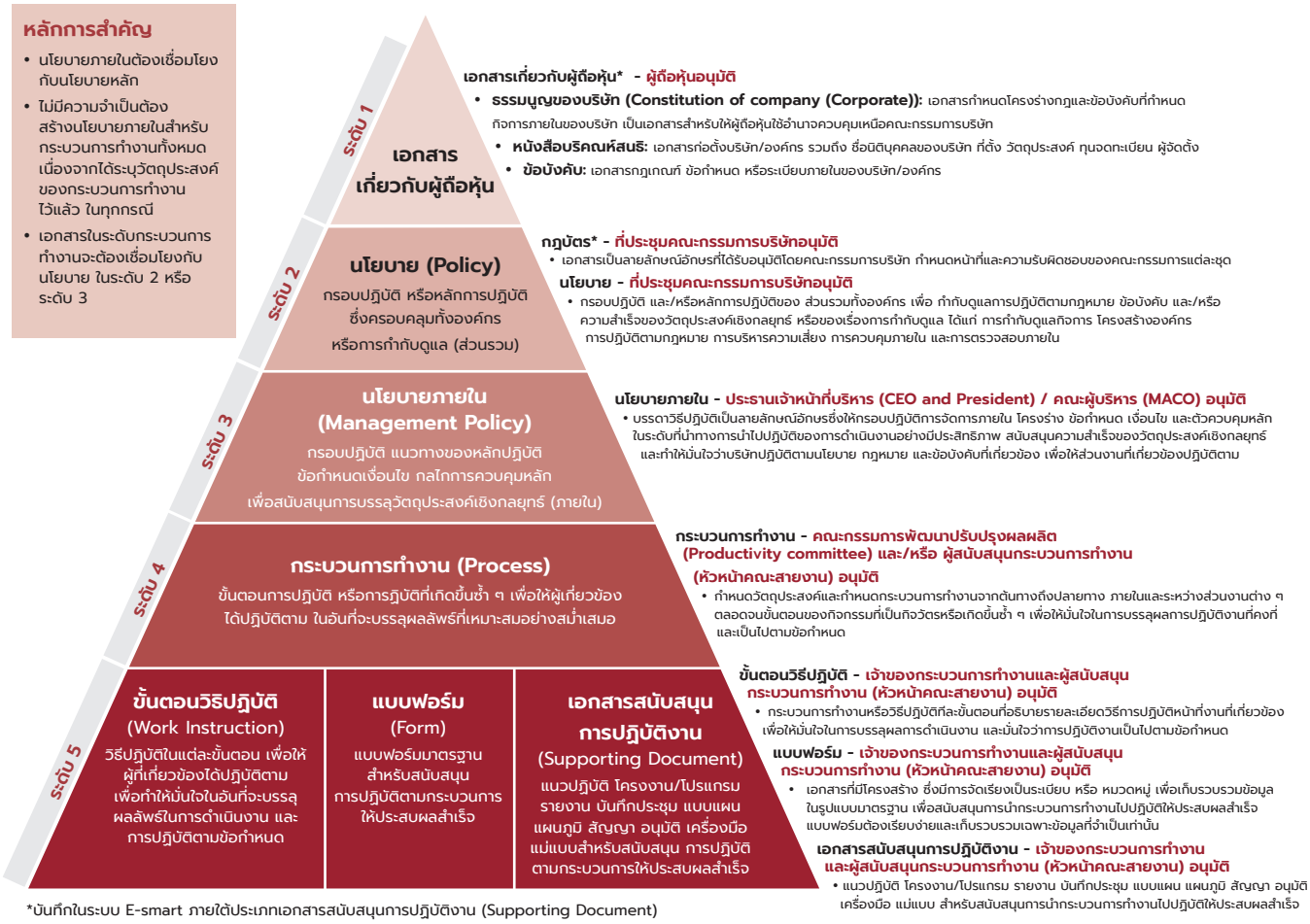
การควบคุมและกำกับดูแลเอกสารของบริษัท (Document Governance Control)

บริษัทตระหนักดีว่าการมีระบบบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ จะเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทประสบความสำเร็จเป็นองค์กรที่มีจริยธรรม มีการพัฒนา และสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืนได้ นอกจากบริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจแล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลงานด้านเอกสารต่าง ๆ ในองค์กรด้วย เพราะบริษัทเชื่อว่าการกำกับดูแลงานด้านเอกสารของบริษัทจะเป็นรากฐานที่ดีขององค์กร และจะสามารถช่วยคณะกรรมการและผู้บริหารในการปฏิบัติตามบทบาทการกำกับดูแลของตนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้นสอดคล้องกับนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

บริษัทได้จัดให้มีมาตรฐานในการควบคุมเอกสารรวมทั้งมาตรฐานประเภทเอกสารภายในองค์กร (Corporate Document Category) ซึ่งเอกสารถือเป็นทรัพย์สินที่องค์กรต้องให้ความสำคัญในการควบคุม ดูแลรักษาเพื่อให้เกิดความปลอดภัยจากการเข้าถึงหรือการนำข้อมูลไปใช้โดยผู้ไม่มีสิทธิ์ และเพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าเอกสารหรือข้อมูลที่จัดเก็บมีความถูกต้องครบถ้วน และอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านกระบวนการบริหารจัดการเอกสารอย่างเป็นระบบตามลำดับชั้นความสำคัญของเอกสาร บริษัทจึงได้ประกาศนโยบายการควบคุมเอกสาร เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร

การควบคุมเอกสารอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพเป็นส่วนสำคัญที่สนับสนุนการดำเนินงานขององค์กร มีกระบวนการในการกำหนดลำดับชั้นความสำคัญของเอกสาร ประเภทเอกสาร และรายการเอกสารที่ต้องจัดเก็บ ระยะเวลาในการจัดเก็บ เพื่อให้มั่นใจว่าเอกสารจะได้รับการบริหารควบคุมตามลำดับความสำคัญอย่างเหมาะสม และเพื่อให้เอกสารขององค์กรได้รับการจัดทำและการควบคุมที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน รวมถึงเป็นการสร้างความมั่นใจว่าเอกสารสำคัญมีความพร้อมใช้ ภายใต้การบริหารการเข้าถึงและการทำลายอย่างเป็นระบบ

บริษัทได้จัดทำนโยบายควบคุมเอกสาร รวมทั้งกำหนดโครงสร้างประเภทของเอกสารภายในองค์กร เพื่อให้การกำหนดเอกสารที่มีในองค์กรเป็นมาตรฐานเดียวกันตามด้านล่าง โครงสร้างประเภทเอกสาร (Corporate Document Category) นี้อธิบายถึง i) การจัดประเภทเอกสาร และ ii) เอกสารประเภทต่าง ๆ มีความสัมพันธ์กันอย่างไร



*บันทึกในระบบ E-smart ภายใต้ประเภทเอกสารสนับสนุนการปฏิบัติงาน (Supporting Document)

นโยบายการควบคุมเอกสารนี้ เป็นนโยบายภายใน (Management Policy) ที่บริษัทกำหนดขึ้นเพื่อใช้เป็นการภายใน เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และสอดคล้องกับนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เปิดเผยข้อมูล และดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใส รวมทั้งสร้างบริษัทให้เป็นองค์กรที่ทำประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทให้ความสำคัญกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงได้จัดทำนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บนหลักการที่กำหนดให้การตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัท และหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมนั้น ๆ ซึ่งนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลใด ซึ่งรวมถึงคณะกรรมการชุดย่อย ที่มีส่วนได้เสียในการประชุมในวาระใดวาระหนึ่ง จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และไม่มีส่วนร่วมประชุมในวาระที่พิจารณาเรื่องที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ในกรณีการพิจารณาใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิโดยคณะกรรมการบริษัท จะต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบจากกรรมการอิสระเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการอิสระทั้งหมด และในการประชุมวาระดังกล่าวจะต้องมีกรรมการอิสระทุกรายเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ หากกรรมการอิสระรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ ในช่วงเวลาที่มีการประชุมคณะกรรมการที่มีวาระพิจารณาใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ให้กรรมการอิสระรายดังกล่าวสามารถเข้าร่วมการประชุมและออกเสียงลงคะแนนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ ไม่ว่าจะอยู่ในหรือนอกราชอาณาจักร และให้กรรมการอิสระรายดังกล่าวรับรองรายงานการประชุมในภายหลัง

ในกรณีที่เลขานุการบริษัท และ/หรือ เลขานุการของคณะกรรมการชุดย่อย (แล้วแต่กรณี) เห็นว่าวาระ การประชุมใดที่เข้าข่ายเป็นวาระที่มีเนื้อหาที่อาจก่อให้ความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกรรมการ และ/หรือ กรรมการชุดย่อยท่านใด หรือมีกรรมการ และ/หรือ กรรมการชุดย่อยท่านใดอาจมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใด เลขานุการบริษัท และ/หรือ เลขานุการของคณะกรรมการชุดย่อย (แล้วแต่กรณี) จะแจ้งหรือดำเนินการให้มีการแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อยทราบถึงประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น (และแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ) พร้อมทั้งรายชื่อกรรมการ และ/หรือ กรรมการชุดย่อยที่อาจมีส่วนได้เสีย และ/หรือ มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ก่อนการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาในวาระดังกล่าวต่อไป

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยดำเนินกิจการให้ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นประโยชน์ต่อสังคมอย่างต่อเนื่องรวมทั้งครอบคลุมทุกกิจกรรมทางธุรกิจ ตลอดจนห่วงโซ่คุณค่าขององค์กร นอกจากนี้ บริษัทยังสนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรมและเป็นพลเมืองที่ดี โดยบริษัทได้อนุมัตินโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) เพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติเพื่อป้องกันและต่อต้านปัญหาทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทและบริษัทย่อยให้ชัดเจนยิ่งขึ้น โดยสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ทุกคนตระหนักถึงพิษภัยของการทุจริตคอร์รัปชัน สร้างค่านิยมที่ถูกต้องและเพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานนำมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันไปปฏิบัติภายในองค์กร บริษัทมีการระบุบทลงโทษ สำหรับกรรมการบริษัทในกรณีที่ไม่ปฏิบัติตามนโยบาย ซึ่งมาตรการการลงโทษเป็นไปด้วยความยุติธรรม นอกจากนี้ บริษัทยังสื่อสารให้คู่ค้าธุรกิจได้รับทราบแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้องและดำเนินการไปในทิศทางเดียวกันกับบริษัท

นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2562 (แก้ไขครั้งที่ 1 วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 และมีการทบทวนประจำปี เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2565 โดยยังเห็นว่านโยบายยังมีความเหมาะสม มีเนื้อหาครบถ้วนและยังไม่มีเหตุที่ต้องปรับปรุงเพิ่มเติมใด ๆ อย่างมีนัยสำคัญ) คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน เป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยจะมีคณะทำงานชุดย่อย CAC ดูแลและติดตามการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดและรายงานตรงต่อคณะจัดการและคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบความคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายในและระบบบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ

โดย

1. การดำเนินงานเกี่ยวกับการป้องกันมิให้การดำเนินธุรกิจไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

   บริษัทเข้าร่วมแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: "CAC") (เดิมชื่อ โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต หรือ Thailand Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) โดยบริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์ไปเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2563 และในวันที่ 24 มิถุนายน 2564 บริษัทได้ดำเนินการยื่นแบบประเมินตนเองเพื่อพัฒนาระบบต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทเพื่อขอรับรองกับ CAC และได้รับการประกาศรับรองเข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC Certified) ไปเมื่อวันที่ 30 กันยายน ในปีเดียวกัน

2. แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและการปฏิบัติเพื่อให้เป็นไปตามการได้รับการรับรองเข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

   ในการนี้ บริษัทได้ดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามการเข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันกับภาคเอกชนไทย ดังนี้

   - ✓ จัดให้มีการดำเนินการตามแนวทางการประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท ด้วยการผลักดันให้มีการนำมาตรการนโยบาย ข้อปฏิบัติ การอบรม การสื่อสาร ไปปฏิบัติจริง
   - ✓ มีการเก็บรวบรวมข้อมูลการดำเนินการตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งแนวปฏิบัติต่าง ๆ ตามเกณฑ์การประเมิน
   - ✓ จัดให้มีการรายงานประจำไตรมาส เรื่อง การดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามการประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นการติดตามและตรวจสอบการดำเนินงานภายในของหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามเกณฑ์ของ CAC
   - ✓ กำกับดูแลความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง

3. การประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันของแผนกบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อควบคุม ป้องกัน และติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทได้จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวกับทุจริตคอร์รัปชัน (Corruption Risk Assessment) ของบริษัทและบริษัทย่อยที่ทำธุรกิจหลักของกลุ่มด้วย เพื่อให้ครอบคลุมทุกหน่วยธุรกิจ โดยบริษัทมีมาตรการป้องกันความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน (Internal Control for Corruption Risks) ที่เพียงพอ มีการควบคุมภายในทั้งทางด้าน Operational Control และมี Control Environment ที่สามารถใช้ป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวกับทุจริตคอร์รัปชัน (รายละเอียดการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน โปรดดูเพิ่มเติมในหัวข้อ "2. การบริหารจัดการความเสี่ยง")

ทั้งนี้ แผนกบริหารความเสี่ยงจะมีการประเมินความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้สอดคล้องกับเหตุการณ์ปัจจุบัน

4. การสื่อสาร การอบรม และการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการต่อต้านทุจริต

บริษัทได้สื่อสารให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชันไปทั้งระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานโดยกำหนดให้การดำเนินการทุกกระบวนการอยู่ในขอบเขตกฎหมายอย่างเคร่งครัด โดย ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้มีการสื่อสาร จัดกิจกรรมเพื่อดำเนินการเพื่อต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันดังต่อไปนี้

(1) สื่อสารเกี่ยวกับเจตนารมณ์ของบริษัทเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันไปยังบุคคลภายนอก (เว็บไซต์บริษัท) รวมทั้งเพิ่มเติมข้อความไว้ท้ายอีเมล์เกี่ยวกับเจตนารมณ์ของบริษัทเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และใส่ไว้ในหน้าแรกของ intranet (tagline in emails and intranet)

(2) ออกจดหมายแจ้งการเข้าร่วมเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตไปยังคู่ค้าและขอความร่วมมือคู่ค้าเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันและการปฏิบัติตามนโยบายของบริษัท

(3) จัดส่ง E-mail (infographic) เพื่อสื่อสารให้พนักงานทราบถึงความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งแนวทางป้องกัน เช่น การงดรับของขวัญช่วงเทศกาล และเผยแพร่ผ่าน Intranet ของบริษัท

(4) จัดให้มีการอบรมและให้มีการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) เกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยพนักงานทุกคนต้องอบรมหรือทดสอบความรู้ความเข้าใจเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณพนักงาน สำหรับพนักงานใหม่จะต้องผ่านการอบรมในเรื่องดังกล่าวก่อนได้รับการบรรจุเป็นพนักงานภายใน 30 วัน หลังจากเข้ารับการปฐมนิเทศเป็นพนักงานของบริษัท

(5) การจัดอบรมให้ความรู้ ทำความเข้าใจให้กับพนักงานภายใต้หัวข้อ "การดำเนินการและข้อควรปฏิบัติของบริษัทหลังการได้รับการรับรอง (CAC Certified)" ผ่านรูปแบบ Online WebEx

(6) การจัดอบรมทบทวนความรู้ ความเข้าใจ ให้แก่พนักงานเกี่ยวกับเจตนารมณ์ของบริษัทในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน

(7) จัดส่ง E-mail ประกาศความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน CAC พร้อมทั้งเผยแพร่ผ่าน intranet ของบริษัท และจัดส่ง E-mail แจ้งจดหมายข่าวเพื่อให้พนักงานเข้าร่วมสนุกกับกิจกรรมที่จัดขึ้นเพื่อส่งเสริมเจตนารมณ์ นโยบาย และแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของ CAC

5. ช่องทางการรับข้อร้องเรียน

บริษัทจัดให้มีช่องทางในการรายงานหากมีการพบเห็นการฝ่าฝืนนโยบาย หรือพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน และมีมาตรการคุ้มครองให้แก่ผู้รายงาน (รายละเอียดกระบวนการและขั้นตอนการรายงาน โปรดดูเพิ่มเติมในหัวข้อ "8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ")

6. การสอบทานความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการ

ผู้ตรวจสอบภายในมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้องตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติและกฎหมาย เพื่อให้มั่นใจว่าระบบควบคุมมีความเหมาะสมและรัดกุมต่อการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีการสอบทานความเพียงพอของกระบวนการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยมีการดำเนินการตรวจสอบภายในตามแผนงานของสำนักตรวจสอบภายในเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กรและมีการรายงานมายังคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และคณะกรรมการบริษัทเป็นลำดับ

ทั้งนี้ นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการรับข้อร้องเรียน รวมทั้งนโยบายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านทุจริต และรายละเอียดของการเข้าร่วมโครงการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปรากฏในเว็บไซต์ของบริษัท https://www.assetworldcorp-th.com/th/corporate-governance/anti-corruption

การรับข้อร้องเรียน

บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ภายใต้กรอบของธรรมาภิบาลที่ดี มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการรับข้อร้องเรียนเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีวัตถุประสงค์หลักดังต่อไปนี้

- เพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับการรับเรื่องร้องเรียน การแจ้งเบาะแสการทุจริต การประพฤติมิชอบ และการปฏิบัติที่ขัดต่อระเบียบของบริษัท มีแบบแผนที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ

- เพื่อให้กรรมการ พนักงาน และบุคคลใด ๆ ที่กระทำการแทนบริษัท ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง โปร่งใส ยุติธรรม และสามารถตรวจสอบได้ โดยสอดคล้องกับกฎหมาย การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ รวมทั้งระเบียบต่าง ๆ ของบริษัท

- เพื่อให้ผู้ที่ต้องการแจ้งถึงการปฏิบัติงานของกรรมการ พนักงาน หรือบุคคลใด ๆ ที่กระทำการแทนบริษัทที่ขัดต่อหรือสงสัยว่าจะขัดต่อเรื่องดังกล่าวข้างต้น ให้บริษัททราบโดยผ่านช่องทางการแจ้งต่าง ๆ ที่บริษัทจัดเตรียมให้

- เพื่อให้ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส และบุคคลใดที่ให้ความร่วมมือกับบริษัท ด้วยความสุจริตใจ ได้รับความคุ้มครอง รวมถึงได้รับการป้องกันจากการถูกกลั่นแกล้ง อันเนื่องมาจากการร้องเรียนอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม

ขอบเขตของเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส

กรรมการ พนักงาน หรือบุคคลใด ๆ ที่กระทำการแทนบริษัท อาจถูกร้องเรียนตามระเบียบนี้หากมีการกระทำที่ฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย หรือระเบียบของบริษัท รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ เหตุการณ์ที่อาจนำไปสู่การใช้กลไกตามนโยบายการรับข้อร้องเรียนของบริษัทอาจครอบคลุมการประพฤติอันมิชอบในรูปแบบต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเฉพาะเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

- การกระทำความผิดทางอาญา หรือการยุยงส่งเสริมให้กระทำความผิด

- การกระทำที่สุ่มเสี่ยงใด ๆ ซึ่งรวมถึงการทุจริต การให้สินบน และการขู่กรรโชก

- การไม่ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายซึ่งส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

- การกระทำ ความประพฤติ หรือการละเว้นการกระทำในทางบัญชี รายงาน บันทึกรายการ และแนวทางปฏิบัติ และ/หรือการรายงานทางการเงิน หรือการควบคุมภายในที่มีพิรุธ หรือไม่เป็นไปตามมาตรฐานหรือแนวทางการปฏิบัติทั่วไป

- เมื่อเกิดเหตุการณ์ที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ หรือความปลอดภัยของบุคคลใด

- เมื่อเกิดเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อม

- การกระทำที่เป็นการกระทำผิดร้ายแรง

- การกระทำโดยเจตนาให้บริษัทเสียหาย หรือเสียประโยชน์

- กรณีที่ไม่สามารถแก้ไข หรือดำเนินการตามขั้นตอนอันสมเหตุผล ในเรื่องที่อาจทำให้เกิดค่าใช้จ่าย หรือความเสียหายร้ายแรงต่อบริษัท โดยไม่อาจหลีกเลี่ยงได้

- การปิดบังการกระทำความผิดประเภทต่าง ๆ ข้างต้นโดยเจตนา

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส และป้องกันการถูกกลั่นแกล้งอันเนื่องมาจากการร้องเรียนหรือให้ข้อมูล บริษัทจะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียน ผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียน และผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่จะเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ บุคคลที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบเรื่อง หรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน จะต้องรักษาข้อมูลไว้เป็นความลับ และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย หรือเพื่อการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้น หากมีการจงใจฝ่าฝืนนำข้อมูลออกไปเปิดเผย บริษัทจะดำเนินการลงโทษบุคคลที่เกี่ยวข้องผู้นั้นตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท และ/หรือดำเนินการทางกฎหมาย แล้วแต่กรณี

การสอบสวนจะเริ่มดำเนินการโดยเร็วที่สุดเท่าที่จะสามารถทำได้ โดยคำนึงถึงลักษณะความร้ายแรงของข้อกล่าวหาหรือข้อร้องเรียน และจะดำเนินการด้วยความระมัดระวังเพื่อที่จะไม่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพ และรายละเอียดของการสอบสวน การตรวจสอบขั้นต้นจะค้นหาข้อสรุปของการไต่สวนภายในระยะเวลาระยะเวลาที่เหมาะสม และเป็นไปตามกระบวนการตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการรับข้อร้องเรียน

ช่องทางในการแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส

ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส โดยระบุให้ชัดเจนว่าเป็นเอกสารลับ ผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

1) จดหมายส่งทางไปรษณีย์
ติดต่อ : หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน
ที่อยู่ : บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้นที่ 54 ถนนสาทรใต้
แขวงยานนาวา เขตสาทร
กรุงเทพมหานคร 10120

2) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail)
ติดต่อ : หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน
อีเมล์ : headofinternalauditoffice@assetworldcorp-th.com

3) เว็บไซต์ของบริษัท : https://www.assetworldcorp-th.com

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับปี 2565 เป็นดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม
	1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2565	ร้อยละ
1. นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	5/5	100
2. นายวัชรา ตันตริยานนท์	5/5	100
3. นายสันติ พงค์เจริญพิทย์	5/5	100

หมายเหตุ: ประชุมผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 5 ครั้ง

8.2.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

สามารถดูรายละเอียดได้จาก หัวข้อ"รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ"

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

8.3.1 การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย

(1) การประชุมคณะกรรมการบริหาร

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารสำหรับปี 2565 เป็นดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม
	1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2565	ร้อยละ
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	10/10	100
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	10/10	100
3. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	10/10	100
4. นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	10/10	100
5. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	10/10	100
6. นางวัลลภา ไตรโสรัส	10/10	100

หมายเหตุ: ประชุมผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 10 ครั้ง

(2) การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับปี 2565 เป็นดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม
	1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2565	ร้อยละ
1. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	7/7	100
2. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	7/7	100
3. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	7/7	100

หมายเหตุ: ประชุมผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 7 ครั้ง

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสำหรับปี 2565 เป็นดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม
	1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2565	ร้อยละ
1. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	4/4	100
2. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	4/4	100
3. นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	4/4	100
4. นางวัลลภา ไตรโสรัส	4/4	100

หมายเหตุ: ประชุมผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 4 ครั้ง

การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน สำหรับปี 2565 เป็นดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม
	1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2565	ร้อยละ
1. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	5/5	100
2. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	5/5	100
3. นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	5/5	100
4. นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	5/5	100
5. พล.ต.อ. รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	5/5	100

หมายเหตุ: ประชุมผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 5 ครั้ง

8.3.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2565 มีดังต่อไปนี้

(1) รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

สามารถดูรายละเอียดได้จาก หัวข้อ"รายงานจากคณะกรรมการบริหาร"

(2) รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

สามารถดูรายละเอียดได้จาก หัวข้อ"รายงานจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน"

(3) รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

สามารถดูรายละเอียดได้จาก หัวข้อ"รายงานจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง"

(4) รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

สามารถดูรายละเอียดได้จาก หัวข้อ"รายงานจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน"

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทและกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการของบริษัทได้ประเมินการควบคุมภายในและรายการระหว่างกันของบริษัทและกลุ่มบริษัทย่อย ตามแบบประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในตามกรอบการควบคุมภายในแบบบูรณาการของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission) รวมถึงการนำแนวทางการป้องกันสามด่าน (Three Lines of Defense) ซึ่งเป็นแนวป้องกันเชิงรุกที่มีประสิทธิภาพมาใช้ในการสื่อสารบทบาทและหน้าที่ในการจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในโดยผ่านความเห็นและติดตามของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

คณะกรรมการของบริษัทเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทและกลุ่มบริษัทย่อยมีความเพียงพอ เหมาะสมและไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญที่เกี่ยวกับการควบคุมภายในและการปฏิบัติตามด้านกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ นโยบายการป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นและจรรยาบรรณ รวมถึงการปฏิบัติรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวโยงกันซึ่งได้ดำเนินตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกันตลอดจนกฎหมาย ข้อตกลงระหว่างกันตามสัญญาให้สิทธิ ข้อบังคับ ประกาศหรือคำสั่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

บริษัทและกลุ่มบริษัทจัดให้มีการควบคุมภายในแบบบูรณาการร่วมกันกับการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ซึ่งสอดคล้องตามกรอบแนวทางการควบคุมภายในของ COSO ที่ประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ โดยแต่ละองค์ประกอบจะทำงานร่วมกันแบบบูรณาการ ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม

บริษัทและกลุ่มบริษัทมีการบริหารและการจัดการสภาพแวดล้อมการควบคุมที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลสู่ความยั่งยืน โดยจัดให้มีวัฒนธรรมและโครงสร้างบริหารองค์กรและแนวปฏิบัติสร้างความโปร่งใสและความรับผิดชอบต่อหน้าที่ของคณะกรรมการ เพื่อให้เข้ากับสถานการณ์และสามารถดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องยาวนานอย่างยั่งยืน คณะกรรมการสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานยึดมั่นในหลักพันธกิจ สร้างอนาคตที่ดีกว่า และคุณค่าของ AWC อันได้แก่ 1. (Philosophy) ความซื่อสัตย์ ยึดมั่นในความดี 2. (People) ทุ่มเทด้วยหัวใจ 3. (Process) ร่วมสร้างผลงานสู่เป้าหมาย 4. (Product) มุ่งมั่นเพื่อลูกค้า 5. (Public) ตอบแทนสู่สังคมอย่างยั่งยืน บริษัทได้กำหนดหลักสูตรบังคับตามนโยบายบริษัทให้พนักงานทุกคนต้อง “รับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติ” ในเรื่อง จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ซึ่งรวมถึงจรรยาบรรณว่าด้วยการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ โดยการศึกษาหลักสูตรออนไลน์ด้วยตนเอง และมีการประเมินความรู้ ความเข้าใจ โดยการทำแบบทดสอบรายปี

บริษัทและกลุ่มบริษัทจัดทำนโยบายที่สำคัญ เพื่อกำหนดทิศทางการสั่งการ การมอบหมายหน้าที่และรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดีในด้านต่าง ๆ ที่มีความยืดหยุ่นสามารถจัดการกับความไม่แน่นอน นโยบายที่สำคัญดังกล่าวได้สั่งการและการเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) และหรือช่องทางอิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ ตามความเหมาะสม เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานยึดถือปฏิบัติเพื่อให้บรรลุวัตถุและเป้าหมายและการพัฒนาการสู่ความยั่งยืนและมั่นคงของบริษัทและกลุ่มบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังเล็งเห็นถึงความสำคัญของการดูแลและการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection) โดยจัดให้มีกระบวนการในการจัดการตั้งแต่การขอความยินยอม การจัดเก็บ การเข้าถึง การใช้ และการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงกำหนดให้มีผู้สอบทานกระบวนการในการจัดการ โดยเฉพาะ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลต่าง ๆ ได้รับการดูแลอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับกฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่ดี

คณะกรรมการบริษัทและกลุ่มบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 15 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระจากฝ่ายบริหารจำนวน 8 ท่านรวมอยู่ในคณะกรรมการ กรรมการของบริษัทเป็นผู้มีความรู้ความสามารถมีคุณสมบัติเหมาะสมในการทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ การกำกับดูแลของคณะกรรมการมุ่งเน้นให้บริษัทและกลุ่มบริษัทกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการร่วมกับการควบคุมภายใน เพื่อทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลในการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและกลุ่มบริษัททั้งด้านประสิทธิผลและประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ด้วยการมอบหมายคณะกรรมการเฉพาะด้านช่วยในการกำกับดูแล ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้จัดโครงสร้างองค์กรที่เอื้อต่อการบรรลุวัตถุประสงค์แยกตามสายธุรกิจ เพื่อกำหนดสายการบังคับบัญชาและการรายงานที่เหมาะสม รวมทั้งจัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม โดยกำหนดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ เพื่อให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน และป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถด้วยจัดให้มีการอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอ โดยการเพิ่มการอบรมแบบออนไลน์และการเรียนรู้ผ่านแอพพลิเคชั่นของบริษัท และกำหนดแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ที่สำคัญตลอดจนวัฒนธรรมองค์กรที่สนับสนุนและพัฒนาคนเก่งให้เติบโตไปพร้อมกับองค์กร

คณะกรรมการและผู้บริหาร มีกระบวนการและการสื่อสารให้บุคลากรทุกคนมีความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน และจัดให้มีการทบทวนและปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ โดยใช้ Objective Key Results (OKR) และ Key Performance Indicator (KPI) เป็นตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน สร้างแรงจูงใจ และให้รางวัลที่เหมาะสม เพื่อผลักดันให้มีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติงานตามหน้าที่

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทและกลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงแบบยั่งยืน โดยนำกรอบการบริหารความเสี่ยง COSO Enterprise Risk Management 2017 มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบทของบริษัท ครอบคลุมทุกระดับและทุกกลุ่มธุรกิจและหน่วยงานตลอดจนถึงบุคคลากรที่มีหน้าที่และความรับผิดที่สำคัญของบริษัท มีการประเมินความเสี่ยงอย่างเป็นระบบรวมถึงการวิเคราะห์โอกาสที่อาจเกิดขึ้นและผลกระทบโดยพิจารณาทั้งจากปัจจัยเสี่ยงภายในและปัจจัยเสี่ยงภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ครอบคลุมความเสี่ยงทั้งด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติการ ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ด้านภัยพิบัติ ด้านชื่อเสียง ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และด้านการทุจริต มีการกำหนดมาตรการจัดการอย่างเหมาะสม เพื่อลดผลกระทบของความเสี่ยงแต่ละเรื่องให้อยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้ และได้นำดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicator) มาใช้ประกอบการพิจารณาของฝ่ายจัดการ เพื่อให้ทราบถึงสัญญาณเตือนของความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นและสามารถกำหนดแนวทางจัดการได้อย่างเหมาะสมและทันท่วงที โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลให้การประเมินความเสี่ยงเป็นไปตามกรอบการบริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ นอกจากนี้บริษัทยังได้กำหนดกระบวนการมาตรฐานในการรายงานการเกิดเหตุการณ์ที่อุบัติขึ้น (Incident Reporting System) สำหรับรายงานเหตุการณ์ที่ส่งผลต่อบริษัท เพื่อกำหนดแนวทางจัดการและมาตรการป้องกันอย่างมีประสิทธิภาพ

ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทต้องเผชิญกับความไม่แน่นอนต่าง ๆ เช่น ผลกระทบจากภัยธรรมชาติ เหตุการณ์รุนแรง หรือโรคระบาดร้ายแรง ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินของบริษัท หรือทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทต้องหยุดชะงัก ด้วยตระหนักถึงความสำคัญในการเตรียมพร้อมต่อสถานการณ์ดังกล่าว บริษัทจึงนำการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) มาปรับใช้ เพื่อกำหนดแผนรองรับการปฏิบัติงานภายใต้สภาวะวิกฤต และกำหนดแผนสำรองฉุกเฉินสำหรับระบบสารสนเทศ (Disaster Recovery Plan: DRP) เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ไม่หยุดชะงักแม้จะอยู่ภายใต้สภาวะวิกฤต และบริษัทสามารถฟื้นฟูการดำเนินงานให้กลับมาเป็นปกติได้อย่างรวดเร็ว

3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัทได้ออกแบบกิจกรรมการควบคุมหลายรูปแบบทั้งแบบ Manual และ Automated ครอบคลุมการปฏิบัติงาน เหมาะสมและสอดคล้องกับความเสี่ยงและลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น สภาพแวดล้อม ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ขอบเขตการดำเนินงาน โดยเน้นการควบคุมภายในเชิงป้องกัน และการกำหนดนโยบายและวิธีการเพื่อทำให้มั่นใจว่าทิศทางและการสั่งการของผู้บริหารจะถูกนำมาปฏิบัติและทำให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

บริษัทมีการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติตามกิจกรรมควบคุมที่ได้กำหนดไว้อย่างครบถ้วน สามารถป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่จะทำให้องค์กรไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และลดข้อบกพร่องโดยไม่เจตนาและการทุจริต รวมทั้งมีการทบทวนนโยบาย ระเบียบปฏิบัติและการควบคุมอย่างสม่ำเสมอเพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์หรือความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป

กิจกรรมการควบคุมที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

- บริษัทมีการคัดเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมด้วยระบบเทคโนโลยีที่เหมาะสม เพื่อให้ระบบสารสนเทศสามารถประมวลผลได้อย่างถูกต้องครบถ้วนและต่อเนื่อง มีความปลอดภัยจากผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง รวมถึงมีการจัดหา พัฒนา และบำรุงรักษาระบบสารสนเทศอย่างเหมาะสม โดยมีหน่วยงานกลางรับผิดชอบต่อโครงสร้างระบบสารสนเทศและซอฟต์แวร์ เช่น การใช้เทคโนโลยีบล็อคเชน โดยนำ B2P (Block chain for Procure-to-Pay) แพลตฟอร์มจัดซื้อจัดจ้างดิจิทัลครบวงจรบนเทคโนโลยีบล็อคเชนเชื่อมต่อเครือข่ายซัพพลายเชนของ AWC รองรับการจัดซื้อจัดจ้างและชำระเงินด้วยระบบดิจิทัล การใช้กระบวนการทำงานแบบอัตโนมัติ (Robotic Process Automation: RPA) เป็นต้น

- บริษัทมีการกำหนดอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับอย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งในปี 2565 ได้มีการทบทวนความเหมาะสมของอำนาจอนุมัติดังกล่าวให้สอดคล้องกับโครงสร้างองค์กร รูปแบบธุรกิจและลักษณะงานที่ได้ปรับเปลี่ยนไป โดยพิจารณาความสมดุลระหว่างความคล่องตัวในการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่ดี

- มีการกระจายอำนาจเพื่อให้มีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานและแบ่งแยกหน้าที่การปฏิบัติงานที่เหมาะสม เพื่อให้มีการสอบทานและการตรวจสอบระหว่างกัน มีกลไกการถ่วงดุลอำนาจและการป้องกันการทุจริต เช่น การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างผู้อนุมัติ ผู้บันทึกรายการและประมวลผลข้อมูล และผู้ดูแลรักษาทรัพย์สินออกจากกัน เป็นต้น

- มีการกำหนดนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศและได้สร้างความรู้และความเข้าใจ โดยเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้พนักงานทุกระดับตระหนักถึงการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านระบบสารสนเทศ โดยกำหนดการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทั้งในด้านการเข้าถึงข้อมูลและการนำข้อมูลไปใช้ เพื่อป้องกันการแก้ไขหรือการนำข้อมูลไปใช้ผิดวัตถุประสงค์หรือผิดกฎหมาย รวมทั้งได้เพิ่มการรักษาความมั่นคงปลอดภัยจาก spam email โดยการนำระบบ Multi-Factor Authentication หรือ MFA มาใช้งานตั้งแต่เดือนตุลาคม 2564 นอกจากนี้ยังจัดให้มีการทดสอบ Security Awareness ในองค์กร “Phishing Campaign Assessment (PCA)” อีกด้วย

- มีการจัดทำและทบทวนคู่มือการปฏิบัติงาน (Process Manual-PCM และ Work Instruction-WI) ของทุกหน่วยงานให้ทันสมัยอยู่เสมอ รวมทั้งได้สื่อสารให้พนักงานเข้าใจและสามารถนำไปใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง มีประสิทธิภาพ และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

- จัดให้มีกลไกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิเพื่อหลีกเลี่ยงการขัดกันของผลประโยชน์ ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใสการใช้สิทธิ และการไม่ใช้สิทธิของบริษัทตามสัญญาให้สิทธิในแต่ละครั้งจะมีการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบ Set Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตกลงจะเปิดเผยให้แก่ผู้ลงทุนทราบในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี ในปี 2565 บริษัทไม่มีกรณีทำผิดเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

4. สารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการระบบสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพ ด้วยการพัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อจัดเตรียมและนำเสนอสารสนเทศที่มีความถูกต้องและครบถ้วน ช่วยให้คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทได้รับสารสนเทศที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อการตัดสินใจได้ทันเหตุการณ์

บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่สามารถเชื่อมโยงกันได้อย่างทั่วถึง ทั้งการสื่อสารภายในและภายนอกองค์กร ดังนี้

- การสื่อสารภายในองค์กร

  บริษัทได้สื่อสารภายใน เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบวัตถุประสงค์ของบริษัท การควบคุมภายในที่จำเป็น รวมถึงข่าวสารความเคลื่อนไหวต่าง ๆ ของบริษัท ผ่านทางช่องทางการสื่อสารภายใน ดังต่อไปนี้

  1) AWC Intranet (ระบบอินทราเน็ต)
  2) eSmart จัดเก็บกระบวนการและวิธีปฏิบัติงาน ซึ่งพนักงานทุกคนสามารถเข้าไปอ่านนโยบาย ระเบียบ กระบวนการ และวิธีปฏิบัติงานได้ทุกเวลา
  3) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (Email)
  4) AWC Circle, AWC Together, AWC Infinite Lifestyle (ผ่านไลน์กลุ่ม)
  5) จัดกิจกรรม AWC Together เพื่อสื่อสารเรื่องสำคัญขององค์กรให้ผู้บริหารรับทราบและนำไปจัดทำ Town Hall อธิบายให้พนักงานในสังกัดได้รับทราบและเข้าใจ

- การสื่อสารภายนอกองค์กร

  บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ทันเวลา แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยมีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนและเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น ข้อมูลทั่วไป ข้อมูลการเงิน การลงทุน และข้อมูลอื่นที่สำคัญอันอาจกระทบต่อผู้ถือหุ้น เป็นต้น ผ่านสื่อที่หลากหลาย เช่น เว็บไซต์ของบริษัท จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) เอกสารเผยแพร่ สื่อสารมวลชนต่าง ๆ เป็นต้น

5. การติดตามผล

บริษัทได้กำหนดเป้าหมายของการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและการติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ไว้ในการปฏิบัติงานปกติ เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ฝ่ายบริหารของแต่ละหน่วยงานมีหน้าที่รับผิดชอบดูแลการทำงานภายในหน่วยงานของตนให้มีการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ ติดตามผลการปฏิบัติงานของพนักงานตามเป้าหมายผ่านการกำหนดตัวชี้วัด (OKR และ KPI) โดยจัดให้มีการทบทวนผลการปฏิบัติงานกับเป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างสม่ำเสมอในทุกไตรมาส ในกรณีที่ผลการปฏิบัติงานจริงแตกต่างจากแผนงานหรือเกณฑ์ที่กำหนดไว้ จะต้องวิเคราะห์หาสาเหตุ กำหนดแนวทางการปรับปรุงและพัฒนา และนำกลับมาทบทวนใหม่ในไตรมาสถัดไป

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการติดตามผลโดยหน่วยงานอิสระ ได้แก่ สำนักตรวจสอบภายในที่มีสายการบังคับบัญชาและการรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในสำหรับกระบวนการปฏิบัติงานที่สำคัญตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่อนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ รวมถึงมีการติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะในรายงานการตรวจสอบภายในตามระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งเน้นให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่และยึดมั่นในจริยธรรมของผู้ตรวจสอบภายในที่สอดคล้องตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA)

การตรวจสอบติดตามการควบคุมภายใน

ในปี 2565 สำนักตรวจสอบภายในได้ปฏิบัติงานตรวจสอบทั้งหมด 45 โครงการ ซึ่งเป็นไปตามแผนงานที่คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติไว้ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2564 และได้ปฏิบัติงานตรวจสอบและประเมินความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลการควบคุมภายในของแต่ละโครงการตรวจสอบภายใน นอกจากนี้สำนักตรวจสอบภายในยังได้ติดตามผลการแก้ไข/ปรับปรุงประเด็นที่ตรวจพบและสรุปรายงานให้ฝ่ายจัดการได้รับทราบเป็นประจำทุกเดือน ในกรณีที่วิเคราะห์ประเด็นที่ตรวจพบแล้วว่ามีจุดอ่อนในกระบวนการปฏิบัติงาน หน่วยงานที่เป็นเจ้าของกระบวนการปฏิบัติงานนั้นจะทำการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานให้ดีขึ้นและปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงาน (Process Manual-PCM และ Work Instruction-WI) เพื่อให้พนักงานสามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

สำนักงานตรวจสอบยังมีการติดตามกระบวนการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีการปฏิบัติงานอยู่จริงและมีการควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยซึ่ง สามารถป้องกันการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้ของพนักงาน กรรมการ หรือผู้บริหารโดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงมีการควบคุมอย่างเพียงพอการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน (Related Party Transactions) และได้สรุปผลของการตรวจสอบเป็นรายงานเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบรายไตรมาสก่อนนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

จากผลการตรวจสอบในปี 2565 ไม่พบข้อบกพร่องอย่างสาระสำคัญเกี่ยวกับการควบคุมภายใน และประเด็นการควบคุมภายในที่ได้ตรวจพบจะได้รับการติดตามจากฝ่ายจัดการเพื่อการแก้ไขให้ถูกต้องและได้มีการยกระดับการควบคุมภายในให้เข้มแข็งตามข้อแนะนำของฝ่ายบริหารกำกับดูแล นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ได้รายงานผลของการตรวจสอบงบการเงินประจำปีไม่พบข้อบกพร่องที่อาจเป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท

เพื่อความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าสำนักตรวจสอบภายในมีคุณภาพการปฏิบัติงานตามมาตรฐานสากลของการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายในและปฏิบัติงานได้ครบถ้วนตามกฎบัตรของสำนักตรวจสอบภายในและตามความคาดหวังของผู้บริหาร สำนักตรวจสอบภายในได้จัดให้มีการประเมินคุณภาพด้านการตรวจสอบภายในด้วยตนเองทุกปี และโดยผู้ประเมินอิสระภายนอกทุก 5 ปี (จะจัดให้มีในปี 2567) และรายงานผลการประเมินให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ

เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมสำหรับการสอบทานการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายในโดยบริษัทผู้ประเมินอิสระจากภายนอก ในปี 2565 สำนักตรวจสอบภายในได้จัดจ้างผู้เชี่ยวชาญที่เป็นบริษัทภายนอกเป็นผู้ประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน “โครงการเตรียมความพร้อมสำหรับการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน (Pre Quality Assurance

Review: Pre QAR)" โดยบริษัทผู้ประเมินอิสระภายนอกได้รายงานผลการประเมินเบื้องต้นให้คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่า "โดยรวมสำนักตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้ตามข้อกำหนดการปฏิบัติงาน ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Professional Practices Framework: IPPF)"

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2566 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบตามที่คณะกรรมการตรวจสอบสรุปความเห็นในเรื่องความเพียงพอของการควบคุมภายในด้านต่าง ๆ โดยมีความเห็นว่าบริษัทมีสภาพแวดล้อมการควบคุมที่ดีส่งเสริมการบรรลุเป้าหมายการรายงานทางการเงินเพื่อบุคคลภายนอกและสนับสนุนให้พนักงานบริษัทตระหนักถึงความจำเป็นการควบคุมที่ดีและการปฏิบัติตามเพื่อการบรรลุเป้าหมายระบบการควบคุมภายในของบริษัท นอกจากนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทได้พิจารณาความเสี่ยง วิเคราะห์ความเป็นได้และผลกระทบและโอกาสเพื่อกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงในการลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายในของบริษัท ฯ ในปี 2565 ตามที่แสดงไว้ใน "รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ"

หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

(1) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้ง นายณัฏฐพัศฐ์ มงคลธนานนท์ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 20 พฤศจิกายน 2561 ด้วยเป็นผู้มีประสบการณ์ ความรู้และความเข้าใจในธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นอย่างดี ประกอบกับมีประสบการณ์ในด้านตรวจสอบภายใน จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างดี

ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏในเอกสารแนบ 3 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2565 (56-1 One Report)

(2) หัวหน้าหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย

บริษัทมอบหมายให้ นางสาววารินทร์ เกลียวไพศาล เป็นหัวหน้าแผนกการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย (Head of Compliance) ทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายของบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 3 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2565 (56-1 One Report)

9.2 รายการระหว่างกัน

9.2.1 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่เข้าทำรายการระหว่างกันกับกลุ่มบริษัท สำหรับปีบัญชี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

	ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับกลุ่มบริษัท
1.	**กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี** (ซึ่งรวมบริษัท สิริวนา จำกัด บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ทีซีซี แอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัทในเครือซึ่งบริษัทข้างต้นถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจเป็นเจ้าของอสังหาริมทรัพย์ และให้บริการอื่น ๆ	• นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท สิริวนา จำกัด บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ทีซีซี แอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมรวมมากกว่าร้อยละ 10.00 • นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท สิริวนา จำกัด บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัทย่อยบางแห่ง
2.	**กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ** (ซึ่งรวมบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือซึ่งบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย อาหารและเครื่องดื่มประเภทต่าง ๆ	• นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) โดยถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมรวมมากกว่าร้อยละ 10.00 • นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยบางแห่ง

	ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับกลุ่มบริษัท
3.	**กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์** (ซึ่งรวมบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือซึ่ง บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจพาณิชยกรรม นำเข้า-ส่งออก ผลิต และจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค และให้บริการ	• นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) โดยถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมรวมมากกว่าร้อยละ 10.00 • นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) • นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในกลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์
4.	**กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)** (ซึ่งรวมบริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือซึ่งบริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โครงการเชิงอุตสาหกรรม	• นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกลุ่มบริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด มหาชน โดยถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมรวมมากกว่าร้อยละ 10.00 • นาย สิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
5.	**กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์** (ซึ่งรวมบริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือซึ่ง บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โครงการเชิงพาณิชยกรรม ธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์ และอื่น ๆ	• นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยบางแห่ง
6.	**กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์** (ซึ่งรวมบริษัท เครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือซึ่งบริษัท เครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจให้บริการประกันภัย ประกันชีวิตและให้เช่า/เช่าซื้อรถยนต์	• นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท เครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดยถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมรวมมากกว่าร้อยละ 10.00
7.	**กลุ่มบริษัทโออิชิ** (ซึ่งรวมบริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือซึ่ง บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	• นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมรวมมากกว่าร้อยละ 10.00 • นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
8.	**กลุ่มบริษัทอาหารสยาม** (ซึ่งรวมบริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือซึ่ง บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรสภาพจากผลผลิตทางการเกษตร	• นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) โดยถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมรวมมากกว่าร้อยละ 10.00 • นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)
9.	**กลุ่มบริษัทอื่น ๆ** (ซึ่งรวมบริษัท เฮอร์มิเทจ คอนซัลแทน จำกัด, Grand Willow Development Ptc Ltd และ Tropical Almond Development Ptc Ltd, และ บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน))	ผู้ให้บริการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ/ผู้ประกอบธุรกิจโรงแรม และประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	• นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ถือหุ้นในบริษัท เฮอร์มิเทจ คอนซัลแทน จำกัด ทางตรงร้อยละ 49.99 และดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท เฮอร์มิเทจ คอนซัลแทน จำกัด และ Grand Willow Development Ptc Ltd และ Tropical Almond Development Ptc.Ltd. และถือหุ้นในบริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ทางตรงร้อยละ 4.94 และดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) • นางวัลลภา ไตรโสรัส ซึ่งเป็นกรรมการของ บริษัท ถือหุ้นในบริษัท เฮอร์มิเทจ คอนซัลแทน จำกัด ทางตรงร้อยละ 49.98 และถือหุ้นในบริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ทางตรงร้อยละ 4.78

9.2.2 รายการจากการดำเนินงาน

รายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่เกิดจากการดำเนินงานสำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 สรุปได้ดังนี้

ก. รายได้

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
1. การให้เช่าและให้บริการพื้นที่อาคารสำนักงาน (Office)					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ กลุ่มบริษัทโออิชิ กลุ่มบริษัทอาหารสยาม กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	กลุ่มบริษัท ให้เช่าพื้นที่อาคาสำนักงานดังต่อไปนี้ 1. อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2. อาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ บางนา และ 3. อาคารแอทธินี ทาวเวอร์ **<u>รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารสำนักงาน และรายได้อื่น</u>** - กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี - กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ - กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ - กลุ่มบริษัทอาหารสยาม - กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์ - กลุ่มบริษัทโออิชิ **รวมทั้งสิ้น**	 92.54 12.39 0.36 7.70 - - **112.99**	 90.48 18.57 0.63 7.67 0.05 0.01 **117.41**	กลุ่มบริษัท ให้เช่าพื้นที่สำนักงานและพื้นที่ส่วนร้านค้าภายในอาคารสำนักงานดังกล่าวรวมถึงให้บริการที่เกี่ยวเนื่องกับการเช่าพื้นที่กับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 พื้นที่เช่าหลักกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งดังกล่าวคิดเป็นพื้นที่เช่ารวม 13,153 ตารางเมตร คิดเป็นร้อยละ 5.10 ของพื้นที่เช่าสุทธิของอาคารสำนักงานของบริษัท พื้นที่เช่าดังกล่าวประกอบด้วยพื้นที่เช่าในอาคารสำนักงานต่าง ๆ ดังนี้ • อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 5,513 ตารางเมตร • อาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ บางนา 7,112 ตารางเมตร • อาคารแอทธินี ทาวเวอร์ 528 ตารางเมตร สัญญาเช่าและบริการมีระยะเวลา 12 - 36 เดือน ซึ่งกลุ่มบริษัท เรียกเก็บค่าเช่าและค่าบริการรายเดือนจากกลุ่มบริษัทดังกล่าวในอัตราและเงื่อนไขการเช่าและการบริการเทียบเคียงได้กับผู้เช่ารายอื่นที่มีลักษณะเดียวกัน กล่าวคือผู้เช่ารายอื่นที่มีขนาดพื้นที่เช่าใกล้เคียงกันหรือธุรกิจที่คล้ายคลึงกันในแต่ละอาคาร	รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ ซึ่งมีอัตราและเงื่อนไขการเช่าและการบริการที่เทียบเคียงได้กับ ผู้เช่ารายอื่นที่มีลักษณะเดียวกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
2. การให้เช่าและให้บริการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)					
กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ กลุ่มบริษัทโออิชิ กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท ให้เช่าพื้นที่พาณิชย์ของโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) ดังนี้ 1. โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ 2. โครงการพันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน 3. โครงการพันธุ์ทิพย์พลาซ่า เชียงใหม่ 4. โครงการตะวันนา บางกะปิ 5. โครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ 6. โครงการลาซาล อเวนิว **<u>รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรมและรายได้อื่น</u>** - กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี - กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ - กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ - กลุ่มบริษัทโออิชิ - กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์ **รวมทั้งสิ้น**	 0.94 8.26 11.95 3.84 0.17 **25.16**	 8.82 11.77 14.04 9.36 - **43.99**	กลุ่มบริษัท ให้เช่าพื้นที่พาณิชย์ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) กับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 พื้นที่เช่าหลักกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งดังกล่าวคิดเป็นพื้นที่เช่ารวมประมาณ 4,306 ตารางเมตร คิดเป็นร้อยละ 2.37 ของพื้นที่เช่าสุทธิของโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าของบริษัท พื้นที่เช่าดังกล่าวประกอบด้วยพื้นที่เช่าในโครงการต่าง ๆ ดังนี้ • โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ 2,062 ตารางเมตร • โครงการพันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน 137 ตารางเมตร จาก 0 ตารางเมตรในปี 2564 • โครงการพันธุ์ทิพย์พลาซ่า เชียงใหม่ 1,379 ตารางเมตร • โครงการตะวันนา บางกะปิ 170 ตารางเมตร • โครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ 450 ตารางเมตร • โครงการลาซาล อเวนิว 225 ตารางเมตร สัญญาเช่าและบริการมีระยะเวลา 12 - 36 เดือน โดยกลุ่มบริษัท เรียกเก็บค่าเช่าและค่าบริการรายเดือนจากกลุ่มบริษัทดังกล่าวในอัตรา และเงื่อนไขการเช่าและการบริการที่เทียบเคียงได้กับ ผู้เช่ารายอื่นที่เช่าเพื่อประกอบธุรกิจในลักษณะเดียวกัน หรือในบริเวณพื้นที่เช่าใกล้เคียงกัน ทั้งนี้รายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเกิดจากไม่ได้รับส่วนลดค่าเช่า และมีรายได้จากโครงการพันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน ตั้งแต่ไตรมาสที่ 1	รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ ซึ่งมีอัตราและเงื่อนไขการเช่าและการบริการที่เทียบเคียงได้กับผู้เช่ารายอื่นที่มีลักษณะเดียวกัน หรือในบริเวณพื้นที่เช่าใกล้เคียงกัน อีกทั้งยังเป็นการผสมผสานสัดส่วนผู้เช่า (Tenant Mix) เพื่อเพิ่มความน่าสนใจในโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) ของกลุ่มบริษัท จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
3. การให้บริการห้องพัก ห้องอาหาร และห้องประชุม					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์ กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์ กลุ่มบริษัทโออิชิ กลุ่มบริษัทอื่น ๆ	กลุ่มบริษัท ให้บริการห้องพัก ห้องอาหาร และห้องประชุม **<u>รายได้จากกิจการโรงแรม</u>** - กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี - กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ - กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ - กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) - กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์ - กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์ - กลุ่มบริษัทโออิชิ - กลุ่มบริษัทอื่น ๆ **รวมทั้งสิ้น**	 5.14 27.42 0.81 0.09 0.02 0.18 0.02 0.70 **34.38**	 6.35 66.73 1.35 0.12 0.08 1.12 - 0.79 **76.54**	กลุ่มบริษัท ได้ให้บริการห้องพัก ห้องอาหาร และห้องประชุมแก่นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีการใช้บริการอย่างต่อเนื่อง โดยกลุ่มบริษัท เรียกเก็บค่าบริการโดยให้ส่วนลดที่เทียบเคียงได้กับส่วนลดที่กลุ่มบริษัท ให้กับลูกค้าองค์กรภายนอก หรือส่วนลดที่ลูกค้าบุคคลภายนอกได้รับจากการเป็นสมาชิกเครือโรงแรมต่าง ๆ เช่น ClubMarriott หรือจากช่องทางการเข้าใช้บริการอื่น ๆ เช่น Agoda และ Eatigo ทั้งนี้รายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเนื่องจาสถานการณ์การติดเชื้อโควิด-19 ของประเทศมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง และการผ่อนคลายมาตรการของรัฐบาลโดยอนุญาตให้สถานที่ท่องเที่ยวเปิดให้บริการในช่วงไตรมาสที่ 2 ส่งผลให้รายได้เพิ่มขึ้น	รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ และกลุ่มบริษัทดังกล่าวเป็นลูกค้าที่มีการใช้บริการของกลุ่มบริษัท และสร้างรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัท อย่างต่อเนื่อง โดยส่วนลดค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเคียงได้กับส่วนลดที่กลุ่มบริษัท ให้กับลูกค้าองค์กรภายนอก หรือส่วนลดที่ลูกค้าบุคคลภายนอกได้รับจากการเป็นสมาชิกเครือโรงแรมต่าง ๆ เช่น ClubMarriott หรือจากช่องทางการเข้าใช้บริการอื่น ๆ เช่น Agoda และ Eatigo จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทร่วมกับผู้บริหารโรงแรมมีการกำหนดอัตราส่วนลดสำหรับการใช้บริการของนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเพื่อความชัดเจนในการดำเนินงาน ซึ่งส่วนลดดังกล่าวเทียบเคียงได้กับส่วนลดที่กลุ่มบริษัท ให้กับลูกค้าองค์กรภายนอก หรือส่วนลดที่ลูกค้าบุคคลภายนอกได้รับจากการเป็นสมาชิกเครือโรงแรมต่าง ๆ หรือจากช่องทางการเข้าใช้บริการอื่น ๆ

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
4. การให้บริการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท ให้บริการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ในด้านต่าง ๆ โดยมีขอบเขตงานหลัก ๆ ดังนี้ - บริหารจัดการทรัพย์สินโรงแรมและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการโรงแรม - บริหารอาคาร - จัดการและให้คำปรึกษาด้านการประกอบธุรกิจการค้าและการตลาด - บริหารโครงการและควบคุมงานก่อสร้างโครงการ - ศึกษาและวางแนวทางพัฒนาโครงการ สำหรับขอบเขตงานบริหารโครงการและควบคุมงานก่อสร้างโครงการศึกษาและวางแนวทางพัฒนาโครงการ กลุ่มบริษัท ให้บริการครอบคลุมตั้งแต่การศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาโครงการประเภทต่างๆ การก่อสร้าง/ปรับปรุง การควบคุมคุณภาพโครงการไปจนโครงการพัฒนาแล้วเสร็จพร้อมเปิดให้ดำเนินการ โดยบริษัทมีหน้าที่หลักคือ ควบคุมดูแลภาพรวมการพัฒนาโครงการและการปฏิบัติงานของบุคคลภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ เช่น บริษัทสถาปนิก บริษัทควบคุมงานก่อสร้าง บริษัทก่อสร้าง เป็นต้น ซึ่งจัดจ้างโดยเจ้าของทรัพย์สินหรือโครงการ			กลุ่มบริษัท เข้าทำสัญญากับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เพื่อให้บริการบริหารจัดการทรัพย์สินและอาคาร ให้คำปรึกษาและคำแนะนำในการประกอบธุรกิจการค้า เช่น การบริหารการเงิน การบัญชีและกฎหมาย เป็นต้น โดยสัญญามีระยะเวลา 6 เดือนถึง 3 ปี โดยกลุ่มบริษัท ให้บริการดังกล่าวแก่โครงการต่าง ๆ ดังนี้ 1. กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี เพื่อบริหารจัดการโครงการเกทเวย์เอกมัย 2. กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี เพื่อบริหารจัดการโครงการพลาซ่าแอทธินี นิวยอร์ก 3. กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี เพื่อบริหารงานการก่อสร้างโครงการปรับปรุงอาคารบีเจซี 1 และบีเจซี 2 โดยมีรายละเอียดอัตราค่าบริการ สำหรับโครงการที่กล่าวข้างต้น ดังนี้ 1. การให้บริการด้านกฎหมาย บัญชีและการตลาด โดยกำหนดอัตราค่าบริการตามที่คู่สัญญาตกลงกัน คำนวณจากต้นทุนบุคลากรบวกอัตรากำไร ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับผู้ให้บริการรายอื่น 2. การให้บริการด้านที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้างและบริหารโครงการ โดยอัตราค่าบริการคิดเป็นร้อยละของมูลค่างานก่อสร้างของโครงการ ซึ่งไม่ต่ำกว่าอัตราค่าบริการของผู้ให้บริการรายอื่นในตลาด	กลุ่มบริษัท ได้กำหนดอัตราค่าบริการที่สามารถเทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการรายอื่นที่ให้บริการในขอบเขตคล้ายคลึงกันจึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ภายหลังการซื้อบริษัททรัพย์สินจากกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซีหรือบริษัทอื่นที่ครอบครองทรัพย์สินที่มีศักยภาพในการพัฒนาโครงการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท บริษัทดังกล่าวจะเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท และรายการดังกล่าวจะไม่เป็นรายการระหว่างกัน

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รายได้ค่าบริหารงาน			เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2565 กลุ่มบริษัทได้ทำการจัดโครงสร้างธุรกิจโดยทำสัญญาโอนสิทธิการเช่าที่ดินพร้อมอาคารเกทเวย์เอกมัย (Gateway Ekamai) ทั้งนี้ภายหลังการซื้อบริษัททรัพย์สินกลุ่ม 4 หรือบริษัทอื่นที่ครอบครองทรัพย์สินที่มีศักยภาพในการพัฒนาโครงการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท บริษัทดังกล่าวจะเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท และรายการดังกล่าวจะไม่เป็นรายการระหว่างกัน	
	- กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	56.70	19.43		
	รวมทั้งสิ้น	**56.70**	**19.43**		
5. การให้เช่าอสังหาริมทรัพย์					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท ให้เช่าที่ดิน อาคาร			ปัจจุบันกลุ่มบริษัท มีทรัพย์สินซึ่งซื้อมาเพื่อการลงทุนในอนาคตและยังไม่ถูกนำมาใช้ประโยชน์ ดังนั้นกลุ่มบริษัท จึงพิจารณาให้เช่าทรัพย์สินดังกล่าวกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเพื่อสร้างรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัท ได้แก่ การให้เช่าที่ดินเนื้อที่ 1 งาน 80 ตารางวา และอาคารโกดัง ด้านหลังอาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ บางนา ในซอยบางนา-ตราด 56 ซึ่งเป็นพื้นที่ที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ สัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 14 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 14 มกราคม 2568 โดยอัตราค่าเช่าและค่าบริการเทียบเคียงได้กับการเช่าที่ดินและอาคารคลังสินค้าในพื้นที่ใกล้เคียง	กลุ่มบริษัท ให้เช่าที่ดิน และอาคารแก่กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี โดยมีอัตราและเงื่อนไขการเช่าเทียบเคียงได้กับการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ในพื้นที่ใกล้เคียง จึงพิจารณาว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท
	รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม	1.24	1.36		

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	กลุ่มบริษัท ให้เช่าพื้นที่จอดรถในโครงการ Park Ventures Ecoplex				
	<u>รายได้จากกิจการโรงแรม (รายได้อื่น)</u>	3.35	3.85	กลุ่มบริษัท รับโอนสิทธิการเช่าพื้นที่ 28,200 ตารางเมตรและพื้นที่จอดรถจำนวน 235 คันตามสัญญาเช่าระยะยาวกับบริษัท เลิศรัฐการ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจโรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ และรับโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาบริหารพื้นที่จอดรถยนต์กับทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์โกลเด้นเวนเจอร์ (GVREIT) เพื่อให้ GVREIT สามารถใช้สิทธิในพื้นที่จอดรถจำนวน 164 คัน GVREIT ตกลงจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กลุ่มบริษัท เป็นค่าเช่ารายเดือนและมีการให้ส่วนลดเนื่องจากเป็นการเช่าเหมาที่จอดรถจำนวนมาก โดยค่าเช่ามีการปรับขึ้นร้อยละ 4.00 ต่อปี ซึ่งเริ่มปรับขึ้นวันที่ 1 เมษายน 2563 สัญญาบริหารพื้นที่จอดรถยนต์ดังกล่าวมีระยะเวลา 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2556 และผู้เช่ามีสิทธิในการต่อสัญญาครั้งละ 3 ปีทั้งนี้อัตราและเงื่อนการเช่าเทียบเคียงได้กับการเช่าพื้นที่จอดรถเฉลี่ยของอาคารสำนักงานในพื้นที่ใกล้เคียง ทั้งนี้ การที่กลุ่มบริษัท ให้เช่าพื้นที่จอดรถ 164 คัน ไม่กระทบต่อการใช้พื้นที่จอดรถของโรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ โดย ผู้ใช้บริการ ผู้มาติดต่อโรงแรม และพนักงาน มีสิทธิใช้พื้นที่จอดรถ โดยมีค่าบริการจอดรถในอัตราค่าจอดรถและเงื่อนไขตามที่ตกลงในสัญญาแต่ต้องไม่เกินกว่ารายได้ค่าเช่าที่จอดรถที่กลุ่มบริษัท ได้รับจากสัญญาบริหารพื้นที่จอดรถยนต์ดังกล่าว	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งโดยมีอัตราและเงื่อนไขการเช่าเทียบเคียงได้กับการให้เช่าพื้นที่จอดรถในพื้นที่เฉลี่ยของอาคารสำนักงานใกล้เคียงและมีการให้ส่วนลดเนื่องจากเป็นการเช่าเหมาที่จอดรถจำนวนมาก จึงพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเหมาะสม สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท

ข. ค่าใช้จ่าย

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
1. การซื้อสินค้าอุปโภคบริโภค					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	กลุ่มบริษัท ซื้อสินค้าอุปโภคบริโภคและอุปกรณ์สำนักงาน เช่น กระดาษชำระ ปากกา กระดาษถ่ายเอกสารและสินค้าอื่น ๆ เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจและเพื่อใช้ในสำนักงานของกลุ่มบริษัท			กลุ่มบริษัท ซื้อสินค้าอุปโภคบริโภคและอุปกรณ์สำนักงานจากกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี และกลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นการซื้อในปริมาณมาก การซื้อตามแผนงาน หรือเป็นการสั่งซื้อกรณีไม่เร่งด่วน กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการเปรียบเทียบราคาสินค้ากับผู้จำหน่ายสินค้ารายอื่น ซึ่งราคาสินค้าที่ซื้อจากนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นราคาและเงื่อนไขที่เทียบเคียงได้กับผู้จำหน่ายสินค้ารายอื่น ในกรณีที่เป็นการสั่งซื้อที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว เนื่องจากความจำเป็นในการใช้สินค้า กลุ่มบริษัทจะซื้อสินค้าผ่านช่องทางค้าปลีกตามราคาค้าปลีกทั่วไป ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเนื่องจากสถานการณ์การติดเชื้อโควิด-19 ของประเทศมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง และการเปิดประเทศเพื่อต้นรับนักท่องเที่ยวในช่วงไตรมาสที่ 2 ส่งผลให้มีการซื้อสินค้าอุปโภคบริโภคและอุปกรณ์สำนักงานเพิ่มขึ้น	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยสินค้าดังกล่าวเป็นสิ่งจำเป็นที่ต้องใช้ในการดำเนินธุรกิจและใช้ในสำนักงาน โดยมีราคาและเงื่อนไขการค้าที่เทียบเคียงได้กับผู้จำหน่ายสินค้ารายอื่น หรือเป็นราคาค้าปลีกทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม สมเหตุสมผล และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
	<u>ค่าใช้จ่ายในการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม</u>				
	- กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	-	0.03		
	- กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	1.20	2.07		
	รวม	**1.20**	**2.11**		
	<u>ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง</u>				
	- กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	1.80	4.62		
	- กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	0.06	0.46		
	- กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	-	0.75		
	รวม	**1.86**	**5.83**		
	<u>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)</u>				
	- กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	0.67	1.38		
	- กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	2.88	6.43		
	- กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	0.20	-		
	รวม	**3.75**	**7.81**		
	รวมทั้งสิ้น	**6.81**	**15.75**		

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท ซื้อสินค้าจากร้าน The Gallery			กลุ่มบริษัท ซื้อสินค้าจากร้าน The Gallery เพื่อเป็นของขวัญให้แก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท โดยเป็นราคาค้าปลีกทั่วไปที่จำหน่ายให้กับลูกค้าภายนอก และมีเงื่อนไขการชำระราคาที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ ร้าน The Gallery เป็นหนึ่งในโครงการเพื่อสังคมที่กลุ่มบริษัท ให้การสนับสนุน โดยร้าน The Gallery จำหน่ายสินค้าไทยที่ดีมีคุณภาพ ซึ่งคัดสรรมาจากชุมชนหรือผู้ผลิตท้องถิ่น ในวันที่ 21 กันยายน 2565 ได้มีการโยกย้ายการดำเนินงานร้าน The Gallery จากกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี มาอยู่บริษัทย่อยของบริษัทฯ	การซื้อสินค้าจากร้าน The Gallery เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการชำระราคาที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก อีกทั้งยังเป็นการสนับสนุนชุมชนหรือผู้ผลิตท้องถิ่นตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มบริษัท จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม และสมเหตุสมผล
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)	0.48	0.69		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	กลุ่มบริษัท ซื้ออาหารและเครื่องดื่ม			ตามหลักเกณฑ์ของบริษัท หากมีการซื้ออาหารและเครื่องดื่มที่เป็นการซื้อปริมาณมาก การซื้อตามแผนงาน หรือการสั่งซื้อกรณีไม่เร่งด่วน กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการเปรียบเทียบราคากับผู้จำหน่ายรายอื่น ซึ่งราคาสินค้าที่ซื้อจากนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นราคาและเงื่อนไขที่เทียบเคียงได้กับผู้จำหน่ายสินค้ารายอื่น ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว เนื่องจากความจำเป็นเพื่อใช้สินค้าในการดำเนินธุรกิจและรับรองลูกค้า กลุ่มบริษัท ซื้ออาหารและเครื่องดื่มผ่านช่องทางค้าปลีกตามราคาค้าปลีกทั่วไป ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเนื่องจากสถานการณ์การติดเชื้อโควิด-19 ของประเทศมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง และการเปิดประเทศเพื่อต้นรับนักท่องเที่ยวในช่วงไตรมาสที่ 2 ส่งผลให้มีการซื้ออาหารและเครื่องดื่มเพิ่มขึ้น	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยราคาและเงื่อนไขการค้าที่เทียบเคียงได้กับผู้จำหน่ายสินค้ารายอื่น หรือเป็นราคาค้าปลีกทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม และสมเหตุสมผล และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
	ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง				
	- กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	0.24	1.48		
	- กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	3.66	10.72		
	รวม	**3.90**	**12.20**		
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)				
	- กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	0.70	0.03		
	- กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	2.06	5.29		
	- กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	0.04	1.50		
	รวม	**2.80**	**6.82**		
	รวมทั้งสิ้น	**6.70**	**19.02**		

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
2. การว่าจ้างบริการต่าง ๆ					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท ทำสัญญารับบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ			กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการเปรียบเทียบอัตราค่าบริการจากผู้ให้บริการรายอื่นซึ่งอัตราและเงื่อนไขการรับบริการเทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการรายอื่น ๆ	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในสำนักงานและการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการชำระเทียบเคียงได้กับอัตราค่าบริการที่ได้รับจากผู้ให้บริการรายอื่น จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
	ค่าใช้จ่ายในการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม	1.52	3.23		
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)	21.45	21.84		
	รวมทั้งสิ้น	**22.97**	**25.07**		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	กลุ่มบริษัท ว่าจ้างให้นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งให้บริการทำความสะอาด บริการซักรีด บริการรักษาความปลอดภัย และบริการบำรุงดูแลรักษาระบบการควบคุมการเข้า-ออก ประตูสำนักงาน			กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการเปรียบเทียบราคาเพื่อคัดเลือกผู้ให้บริการและทำสัญญาระยะเวลา 1 ปี สำหรับบริการทำความสะอาด ซักรีด และบริการรักษาความปลอดภัย ซึ่งราคาสินค้า ค่าบริการ และเงื่อนไขการให้บริการของกลุ่มบริษัทดังกล่าวเทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการรายอื่น ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเนื่องจากสถานการณ์การติดเชื้อโควิด-19 ของประเทศมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง และการเปิดประเทศเพื่อต้นรับนักท่องเที่ยวในช่วงไตรมาสที่ 2 ส่งผลให้มีการบริการทำความสะอาด บริการซักรีด และบริการรักษาความปลอดภัยเพิ่มขึ้น	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการชำระเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน หรือเทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการรายอื่น จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
	ค่าใช้จ่ายในการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม				
	- กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	-	0.01		
	- กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	1.19	1.44		
	รวม	**1.19**	**1.45**		
	ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง				
	- กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	21.94	47.77		
	รวมทั้งสิ้น	**23.13**	**49.22**		

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายเป็นค่าบริการพื้นที่ส่วนกลางและพื้นที่รอบอาคารของโครงการ Park Ventures Ecoplex			กลุ่มบริษัท ได้รับโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาบริการเพื่อรับบริการสำหรับพื้นที่ส่วนกลางและพื้นที่รอบอาคารของโครงการ Park Ventures Ecoplex ทั้งนี้ สัญญาสิ้นสุดวันที่ 5 กันยายน 2584 โดยกลุ่มบริษัท มีหน้าที่ต้องชำระค่าบำรุงรักษา และค่าดูแลพื้นที่ส่วนกลาง โดยมีวิธีการคำนวณอัตราค่าบริการ ดังนี้	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีอัตราค่าบริการเป็นไปตามสัดส่วนพื้นที่ที่กลุ่มบริษัท ใช้ในการประกอบธุรกิจ และเป็นไปตามค่าบริการสาธารณูปโภคที่เกิดขึ้นจริง จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม สมเหตุสมผลและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)	9.42	8.49	1. ค่าบริการพื้นที่ส่วนกลางที่เกิดจากการบำรุงรักษา จัดการและดูแลพื้นที่ส่วนกลางและพื้นที่รอบอาคาร โดยอัตราค่าบริการจะพิจารณาจากสัดส่วนพื้นที่ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ค่าบริการสาธารณูปโภคที่เกิดขึ้นตามจริง เช่น ค่าบริการรักษาความปลอดภัย ค่ากระแสไฟฟ้าที่เกี่ยวข้อง	
3. การทำประกันภัยทรัพย์สินและประกันชีวิต					
กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	กลุ่มบริษัท ทำประกันภัยทรัพย์สิน ประกันชีวิต ประกันสุขภาพและประกันอุบัติเหตุของพนักงานของกลุ่มบริษัทกับกลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์			กลุ่มบริษัท ทำประกันประเภทต่าง ๆ กับกลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์ ดังนี้	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีอัตราค่าเบี้ยประกันและความคุ้มครองของกรมธรรม์ที่เทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการรายอื่น จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม สมเหตุสมผล และมีความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
	ค่าใช้จ่ายในการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม	14.36	16.43	1. ประกันภัยทรัพย์สินสำหรับธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) และธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการเปรียบเทียบเบี้ยประกันและความคุ้มครองของกรมธรรม์ของประกันภัยทรัพย์สินจากนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับผู้ให้บริการประกันภัยอื่น ๆ โดยนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเสนออัตราค่าเบี้ยประกันและความคุ้มครองดีที่สุด โดยความคุ้มครองของกรมธรรม์มีอายุ 1 ปี	
	ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	0.03	15.85		
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	28.04	9.36		
	รวมทั้งสิ้น	**42.43**	**41.64**		

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
				2. ประกันชีวิต ประกันสุขภาพและประกันอุบัติเหตุของพนักงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นสวัสดิการพนักงาน กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการเปรียบเทียบเบี้ยประกันและความคุ้มครองของกรมธรรม์ของประกันชีวิต ประกันสุขภาพและประกันอุบัติเหตุจากนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับผู้ให้บริการประกันภัยอื่น ๆ โดยนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเสนออัตราค่าเบี้ยประกันและความคุ้มครองที่ดีที่สุดสำหรับแผนความคุ้มครองตามสวัสดิการพนักงานที่กลุ่มบริษัท กำหนด โดยความคุ้มครองของกรมธรรม์มีอายุ 1 ปี 3. ประกันภัย Covid-19 เนื่องจากสถานการณ์โควิด กลุ่มบริษัทได้ประกันเพิ่มเติมจากสวัสดิการพนักงาน กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการเปรียบเทียบเบี้ยประกันและความคุ้มครองของกรมธรรม์ประกัน Covid-19 จากนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับผู้ให้บริการประกันภัยอื่น ๆ โดยนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเสนออัตราค่าเบี้ยประกันและความคุ้มครองที่ดีที่สุดสำหรับแผนความคุ้มครองที่กลุ่มบริษัทกำหนด โดยความคุ้มครองของกรมธรรม์มีอายุ 1 เดือน 4 วัน	
4. การเช่าและบริการรถยนต์					
กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	กลุ่มบริษัท รับโอนสิทธิการเช่ารถยนต์และทำสัญญาเช่ารถยนต์ **ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง** **ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)** **รวมทั้งสิ้น**	2.82 8.06 **10.88**	0.88 7.86 **8.74**	กลุ่มบริษัท ได้เข้าทำสัญญาเช่ารถยนต์ ในปี 2564 จำนวนรวม 32 คัน และในปี 2565 จำนวนรวม 27 คัน ทั้งนี้ สัญญาเช่ารถยนต์มีระยะเวลาคงเหลือ 1 - 5 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดปี 2567 โดยกลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการเปรียบเทียบ ประเภทรถยนต์ และอัตราค่าเช่ากับผู้ให้บริการรายอื่น ซึ่งอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการเช่าของกลุ่มบริษัทดังกล่าวเทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการเช่ารถยนต์รายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยอัตราและเงื่อนไขการเช่าเทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการเช่ารถยนต์รายอื่น จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม และสมเหตุสมผล

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
5. การเช่าสังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท เช่าที่ดิน และพื้นที่อาคาร			กลุ่มบริษัท เช่าหรือเช่าช่วงที่ดิน และพื้นที่อาคารจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังนี้	รายการดังกล่าวเป็นรายการเกี่ยวกับทรัพย์สินและบริการ โดยค่าเช่าที่ชำระให้นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเท่ากับค่าเช่าจากบุคคลภายนอก หรือเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกันซึ่งไม่ทำให้บริษัท เสียประโยชน์ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
	ค่าใช้จ่ายในการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม	32.87	33.69	1. ที่ดินเนื้อที่ 6 ไร่ 1 งาน 70 ตารางวา บนถนนวิทยุ ซึ่งเป็นที่ตั้งของอาคารแอทธินี ทาวเวอร์ ซึ่งสัญญาเช่าช่วงมีระยะเวลา 50 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2592 และปรับขึ้นร้อยละ 10.00 ทุก ๆ 3 ปี โดยมีค่าเช่าช่วงที่ดินเท่ากับค่าเช่าที่กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซีในฐานะผู้เช่าจ่ายให้กับเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นบุคคลภายนอก	
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)	0.87	-		
	รวมทั้งสิ้น	**33.74**	**33.69**	2. ที่ดินเนื้อที่ 27 ไร่ 2 งาน 28 ตารางวา บนถนนเจริญกรุง เพื่อใช้เป็นที่จอดรถยนต์ของโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ สัญญาเช่าครบอายุในวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และมีการต่อสัญญาระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน และปรับขึ้นค่าเช่าร้อยละ 5.00 ต่อปี อัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราที่ไม่สูงกว่าอัตราตลาดของค่าเช่าที่ดินในพื้นที่ใกล้เคียง	
				3. ที่ดินเนื้อที่ 1 ไร่ 3 งาน 63.8 ตารางวา บนถนนงามวงศ์วาน เพื่อใช้เป็นที่จอดรถยนต์ของโครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์งาน สัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 และมีการต่อสัญญาระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 เพื่อรองรับจำนวนลูกค้าที่มาใช้บริการศูนย์การค้าเป็นจำนวนมาก ซึ่งที่จอดรถที่มีอยู่ในอาคารจอดรถไม่เพียงพอต่อจำนวนลูกค้าที่มาใช้บริการ กลุ่มบริษัท จึงมีความจำเป็นที่จะต้องจัดหาพื้นที่จอดรถเพิ่มเติมในบริเวณเคียง	

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
				โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการเช่าเป็นไปตามที่ตกลงกัน โดยเป็นอัตราค่าเช่าที่บริษัทมีความสามารถในการจ่ายได้ โดยยังได้รับผลตอบแทนจากการเก็บค่าที่จอดรถมากกว่าค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการที่จอดรถ ซึ่งในบริเวณใกล้เคียงไม่มีที่ดินให้เช่าที่สามารถนำมาเทียบเคียงอัตราค่าเช่าได้ อย่างไรก็ดี เมื่อเปรียบเทียบมูลค่าที่ดินจากการประเมินโดยค่าเช่าที่จ่ายจริงและมีสมมติฐานระยะเวลาการเช่าไม่สิ้นสุดเสมือนกรรมสิทธิ์และมูลค่าที่ดินจากการประเมินโดยกรมธนารักษ์ พบว่ามูลค่าที่ดินจากการประเมินโดยค่าเช่าที่จ่ายจริงต่ำกว่ามูลค่าที่ดินจากการประเมินโดยกรมธนารักษ์	
				4. ที่ดินเนื้อที่ 1 ไร่ 3 งาน 6 ตารางวา ตั้งอยู่ที่เชียงใหม่ สำหรับเก็บก๊าซหุงต้มในห้องครัวของโรงแรมพรพิงค์ เนื่องจากทางโรงแรมมีการปิดปรับปรุง ระยะสัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 และมีการต่อสัญญาระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน และปรับขึ้นค่าเช่าร้อยละ 10.00 ต่อปี อัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราที่ไม่สูงกว่าอัตราตลาดของค่าเช่าที่ดินในพื้นที่ใกล้เคียง	
				5. ที่ดินเนื้อที่ 7 ไร่ 94 ตารางวา ตั้งอยู่ที่เชียงใหม่ เพื่อใช้เป็นที่จอดรถสำรองของโรงแรมอิมพีเรียล แม่ปิง เพื่อใช้ในระหว่างก่อสร้างโครงการ ระยะสัญญาเช่ามีระยะเวลา 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และมีการต่อสัญญาระยะเวลา 2 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน อัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราที่ไม่สูงกว่าอัตราตลาดของค่าเช่าที่ดินในพื้นที่ใกล้เคียง	

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
6. ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ					
กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายที่จอดรถสำหรับพื้นที่จอดรถในโครงการ Park Venture Ecoplex			กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายที่จอดรถในโครงการ Park Venture Ecoplex เมื่อลูกค้ามาใช้บริการโรงแรมและจอดรถภายในโครงการ Park Venture Ecoplex โดยอัตราค่าที่จอดรถและเงื่อนไขการชำระเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท จะชำระค่าที่จอดรถตามการใช้จริงของลูกค้า อย่างไรก็ดี ค่าที่จอดรถทั้งหมดจะไม่เกินกว่ารายได้ค่าเช่าที่จอดรถ ตามสัญญาบริหารพื้นที่จอดรถยนต์ 164 คันที่กลุ่มบริษัท ทำกับ GVREIT	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท โดยค่าที่จอดรถเป็นตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง อย่างไรก็ดี ค่าที่จอดรถทั้งหมดจะไม่เกินกว่ารายได้ค่าเช่าที่จอดรถตามสัญญาบริหารพื้นที่จอดรถยนต์ 164 คันที่กลุ่มบริษัท ทำกับ GVREIT จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวเหมาะสม สมเหตุสมผล และไม่ทำให้กลุ่มบริษัท เสียประโยชน์
	ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	2.60	3.16		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ส่วนใหญ่เป็นบริหารจัดการและให้คำปรึกษาในด้านธุรกิจการค้า ค่าบริหารทรัพย์สิน และค่าใช้จ่ายเดินทางศึกษาดูงานต่างประเทศ			กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ส่วนใหญ่ประกอบด้วย 1. ค่าบริหารและความสะอาด รวมทั้งซ่อมแซมบำรุงรักษาทรัพย์สิน ซึ่งสัญญาสิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 อัตราและเงื่อนไขการชำระค่าบริการเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน ซึ่งไม่สูงกว่าค่าบริการจากบุคคลภายนอกบวกค่าบุคลากรควบคุมดูแลการทำงานในกรณีที่บริษัทดำเนินการเอง	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท สำหรับของโรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ อัตราและเงื่อนไขการชำระค่าบริการใกล้เคียงกับค่าบริการจากบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
	ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	0.93	0.23		
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)	1.12	1.95	2. ค่าใช้จ่ายดูงานทั้งในและต่างประเทศ อัตราค่าบริการใกล้เคียงกับบุคคลภายนอก	
	ค่าใช้จ่ายในการซื้อผลิตภัณฑ์พลังงาน	-	3.10	บริษัทย่อย/ในเครือที่เกี่ยวข้องได้ทำสัญญาซื้อผลิตภัณฑ์พลังงานกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยโครงการที่มีค่าใช้จ่ายเป็นค่าไฟมีดังนี้ 1. โครงการ ลาซาล อเวนิว เฟส 1 และ 2 2. โครงการโรงแรมหัวหิน แมริออท รีสอร์ท แอนด์สปา 3. โครงการโรงแรมภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, หาดในยาง 4. โครงการศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน	บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญาซื้อผลิตภัณฑ์พลังงานกับบริษัทในเครือแห่งหนึ่ง โดยระยะเวลาซื้อขายผลิตภัณฑ์พลังงานเริ่มตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2565 ไปจนถึงวันที่ครบกำหนดระยะเวลา 20 ปีนับจากวันเริ่มต้นซื้อขายผลิตภัณฑ์พลังงาน ซึ่งบริษัทย่อยหลายแห่งจะชำระค่าผลิตภัณฑ์พลังงานตามเกณฑ์ที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งไม่ทำให้บริษัทเสียผลประโยชน์
	รวมทั้งสิ้น	**2.05**	**5.05**		

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายสำหรับห้องพัก ห้องอาหารและห้องประชุม **ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)** - กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี **รวมทั้งสิ้น**	 0.25 **0.25**	 - **-**	กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายสำหรับห้องพัก ห้องอาหารและห้องประชุม โดยมีรายละเอียดดังนี้ 1. การใช้บริการห้องพัก ห้องอาหาร และห้องประชุมของโรงแรมภายใต้กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี ในพื้นที่ที่ไม่มีโรงแรมของกลุ่มบริษัท สำหรับการจัดประชุมของกลุ่มบริษัท หรือการรับรองลูกค้า 2. การให้หรือจำหน่าย voucher โรงแรมแก่ผู้มีอุปการคุณหรือลูกค้าของกลุ่มบริษัท โดยลูกค้าสามารถเข้าใช้บริการได้ทั้งโรงแรมของกลุ่มบริษัท เพื่อการประชาสัมพันธ์ โดยกลุ่มบริษัท ชำระค่าบริการตามราคาตลาดและอาจได้รับส่วนลดค่าบริการเป็นครั้งคราว โดยส่วนลดที่กลุ่มบริษัท ได้รับเทียบเคียงได้กับส่วนลดที่ลูกค้าองค์กรภายนอก หรือส่วนลดที่ลูกค้าบุคคลภายนอกได้รับจากการเป็นสมาชิกเครือโรงแรมต่าง ๆ เช่น ClubMarriott หรือจากช่องทางการเข้าใช้บริการอื่น ๆ เช่น Agoda และ Eatigo	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท ที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว โดยมีค่าบริการตามราคาตลาดและอาจได้รับส่วนลดเป็นครั้งคราว จึงพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมและไม่ทำให้กลุ่มบริษัทเสียประโยชน์

รายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งแบ่งเป็นรายการได้ 2 ประเภท 1) ที่เกิดจากการดำเนินงานซึ่งจะเกิดต่อเนื่องในอนาคตและ 2) รายการจากการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัท

- **รายการที่เกิดจากการดำเนินงาน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท**

  เป็นรายการที่อาจเกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต ประกอบด้วย 2 รายการ คือ รายได้และค่าใช้จ่าย โดยรายได้แบ่งออกเป็น 6 ประเภท ได้แก่ (1) รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารสำนักงาน (2) รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม (3) รายได้จากกิจการโรงแรม (4) รายได้จากการให้บริการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (5) รายได้จากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ และ (6) รายได้อื่น ๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 รายได้จากนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 233.81 ล้านบาท และ 262.58 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายแบ่งออกเป็น 6 ประเภท ได้แก่ (1) ค่าใช้จ่ายในการซื้อสินค้าอุปโภคบริโภค (2) ค่าใช้จ่ายในการว่าจ้างบริการต่าง ๆ (3) ค่าใช้จ่ายในการประกันภัยทรัพย์สินและประกันชีวิต (4) ค่าใช้จ่ายในการเช่าบริการรถยนต์ (5) ค่าเช่าสังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์ และ (6) ค่าใช้จ่ายอื่นๆ สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และสำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ค่าใช้จ่ายที่ชำระแก่นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 161.46 ล้านบาท และ 210.50 ล้านบาท ตามลำดับ

- **รายการจากการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัท**

  สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์เพื่อจัดโครงสร้างธุรกิจที่เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2565 โดยทำสัญญาโอนสิทธิการเช่าที่ดินพร้อมอาคารเกทเวย์ เอกมัย (Gateway Ekamai) โดยมีราคาเข้าซื้อสุทธิ 4,068 ล้านบาท

รายการในงบดุลของรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	
	สำหรับปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2564	สำหรับปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2565
5. ลูกหนี้การค้า		
กลุ่มบริษัท มีลูกค้าหนี้การค้าคงค้างกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการส่วนใหญ่มาจากรายได้ค่าเช่าและค่าบริการจากการให้เช่าพื้นที่อาคาสำนักงาน (Office) และพื้นที่อาคารพาณิชย์ในโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ลูกหนี้การค้าที่ครบกำหนดชำระเกินกว่า 6 เดือน จำนวน (0.41) ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ (2.84) ของมูลค่าลูกหนี้การค้าของนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัท มีลูกหนี้การค้าที่ครบกำหนดชำระเกินกว่า 6 เดือน จำนวน (0.74) ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ (4.22) ของมูลค่าลูกหนี้การค้าของนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	1.87	2.95
กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	11.75	13.29
กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	0.50	0.94
กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	-	0.01
กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	0.13	-
กลุ่มบริษัทโออิชิ	-	0.17
กลุ่มบริษัทอาหารสยาม	0.18	0.14
กลุ่มบริษัทอื่น ๆ	-	0.02
รวม	**14.43**	**17.52**
6. ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		
กลุ่มบริษัท มีลูกหนี้อื่นคงค้างกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการส่วนใหญ่มาจากรายได้ค่าบริหารงานจากการให้บริการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์และค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า โดยยอดคงค้างส่วนใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นลูกหนี้อื่นกับกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	6.45	19.76
กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	0.01	6.06
กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	-	0.64
กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	25.71	35.07
กลุ่มบริษัทอื่น ๆ	0.47	0.05
รวม	**32.64**	**61.58**
7. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		
กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น กับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการส่วนใหญ่มาจากการจ่ายเงินมัดจำสำหรับการเช่าที่ดิน ทรัพย์สินและการสำรองเงินจ่ายล่วงหน้าให้กับผู้เช่าพื้นที่อาคารพาณิชย์ในโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) รวมทั้งสินค้าคงเหลือสำหรับการดำเนินธุรกิจ (สินค้าอุปโภคบริโภค อาหารและเครื่องดื่ม)		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	0.11	0.08
กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	1.59	0.01
รวม	**1.70**	**0.09**

8. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น กับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการส่วนใหญ่มาจากการจ่ายเงินมัดจำสำหรับการเช่าอุปกรณ์หรือทรัพย์สินที่มีระยะเวลาการเช่ามากกว่า 1 ปี เช่น การเช่าที่ดิน การเช่าอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ และการเช่าคอมพิวเตอร์ที่มีระยะเวลาเช่าประมาณ 3 ปี

กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	9.16	8.44
กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	0.15	0.10
รวม	**9.31**	**8.54**

9. เจ้าหนี้การค้า

กลุ่มบริษัท มีเจ้าหนี้การค้าคงค้างกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการส่วนใหญ่มาจากค่าเช่าทรัพย์สิน ค่าสินค้าสำหรับการดำเนินธุรกิจ เช่น สินค้าอุปโภคบริโภค อาหารและเครื่องดื่ม เป็นต้น โดยมีระยะเวลาในการชำระหนี้เฉลี่ย 30 วัน

กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	1.37	3.30
กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	2.08	3.84
กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	1.65	1.29
กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	0.20	-
กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	0.42	9.93
รวม	**5.72**	**18.36**

10. เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

กลุ่มบริษัท มีเจ้าหนี้อื่นคงค้างกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการส่วนใหญ่มาจากค่าสินค้าและบริการสำหรับการใช้ในสำนักงาน เช่น สินค้าอุปโภคบริโภค บริการรักษาความปลอดภัย และค่าประกันภัยทรัพย์สิน เป็นต้น โดยมีระยะเวลาในการชำระหนี้เฉลี่ย 30 วัน รวมทั้งรับรายได้ล่วงหน้าจากการใช้บริการพื้นที่อาคารพาณิชย์

กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	2.56	-
กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	0.10	0.03
กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	0.45	2.36
กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	-	-
กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	0.05	0.24
กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	0.69	12.99
รวม	**3.85**	**15.62**

11. เงินมัดจำ

กลุ่มบริษัท มีเงินมัดจำจากนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง จากการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและพื้นที่อาคารพาณิชย์ในโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) โดยส่วนใหญ่เป็นเงินมัดจำตามที่ตกลงกันในสัญญาเช่าพื้นที่อาคารพาณิชย์เป็นจำนวนเท่ากับค่าเช่าและค่าบริการ 3 เดือน

กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	21.29	21.76
กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	4.78	4.79
กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	2.25	3.83
กลุ่มบริษัทโออิชิ	1.48	2.40
กลุ่มบริษัทอาหารสยาม	1.65	1.65
รวม	**31.45**	**34.43**

9.2.3 รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในรายงานและรายการที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

ไม่มีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นภายหลังวันที่ในรายงาน

ทั้งนี้ หากกลุ่มบริษัท จะเข้าซื้อทรัพย์สิน/กิจการเพื่อลงทุนในทรัพย์สินภายใต้สัญญาให้สิทธิจากกลุ่มบริษัทที่ซีซี กลุ่มบริษัท จะต้องปฏิบัติตามกลไกการพิจารณาที่กำหนดไว้ตามสัญญาให้สิทธิ กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งประกาศ หลักเกณฑ์ ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงาน ก.ล.ต. และ/ตลาดหลักทรัพย์ฯ และจะปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัท และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

นโยบายและแนวทางปฏิบัติในการทำรายการระหว่างกัน

ตามที่คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2562 ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายและแนวทางปฏิบัติในการเข้าทำรายการที่รายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน หรือ บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตกับกลุ่มบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งประกาศ หลักเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการระหว่างกันได้กระทำอย่าง **ยุติธรรม** ตาม**ราคาตลาด** และเป็นไปตาม**ปกติธุรกิจการค้า** (Fair at arms' length) รายการดังกล่าวจะเป็นไปอย่างโปร่งใส ไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ และเป็นการทำรายการที่กลุ่มบริษัท ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทและผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท จะปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัท และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้รายการระหว่างกันนั้นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทจะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้น ๆ และนำเสนอความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท (แล้วแต่กรณี) เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท และผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ในการเข้าทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปและรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปให้เป็นไปตามหลักการดังนี้

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำรายการระหว่างกันในกรณีที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท และเป็นรายการที่อาจเกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต หากรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปกับกรรมการ ผู้บริหาร บุคคลที่เกี่ยวโยงกัน หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร บุคคลที่เกี่ยวโยงกัน หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง แล้วแต่กรณี) และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และ/หรือ สามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรมและเป็นข้อตกลงทางการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้แล้ว

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปจะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้น ๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และ/หรือมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอก และ/หรือราคาตลาด และ/หรือมีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และ/หรือสามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวนั้นมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรมและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการ แต่อย่างไรก็ตาม หากรายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีขนาดใหญ่ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หลังจากที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแล้วจะต้องนำรายการดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมิน

รายการทรัพย์สิน	ราคาประเมิน	หมายเหตุ
โครงการ เอเชียทีค 2.2	1,664 ล้านบาท ภายใต้สิทธิการเช่าระยะยาว 30 ปี 776 ล้านบาท ภายใต้สิทธิการเช่าระยะยาว 30 ปี หลังหักมูลค่าปัจจุบันสุทธิของค่าบำรุงศาสนสถานกลางและค่าเช่าที่ยังไม่ได้ชำระตามสัญญาเช่า (วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด)	ข้อมูลและราคาประเมินอ้างอิงจากรายงานเล่มประเมินบริษัท ซีบีอาร์อี (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2563
โครงการ อควาทีค เดอะบีชฟรอนท์ พัทยา	1,452 ล้านบาท ภายใต้สิทธิการเช่าระยะยาว 59.8 ปี 951 ล้านบาท ภายใต้สิทธิการเช่าระยะยาว 59.8 ปี หลังหักมูลค่าปัจจุบันสุทธิของค่าเช่าที่ยังไม่ได้ชำระตามสัญญาเช่า (วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด)	ข้อมูลและราคาประเมินอ้างอิงจากรายงานเล่มประเมินบริษัท ซีบีอาร์อี (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2563
โครงการ เวิ้งนครเกษม	8,513 ล้านบาท (วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด)	ข้อมูลและราคาประเมินอ้างอิงจากรายงานเล่มประเมินบริษัท ซีบีอาร์อี (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564
โครงการ ลาซาล 8 ไร่	213 ล้านบาท ภายใต้สิทธิการเช่าระยะยาว 30 ปี (คงเหลือประมาณ 29.92 ปี) 141 ล้านบาท ภายใต้สิทธิการเช่าระยะยาว 30 ปี (คงเหลือประมาณ 29.92 ปี) หลังหักมูลค่าปัจจุบันสุทธิของค่าเช่าที่ยังไม่ได้ชำระตามสัญญาเช่า (วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด)	ข้อมูลและราคาประเมินอ้างอิงจากรายงานเล่มประเมินบริษัท ซีบีอาร์อี (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564

หมายเหตุ: ระยะเวลาเช่าคงเหลือ อ้างอิงจากวันที่จัดทำรายงานเล่มประเมิน



งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ และนโยบายของบริษัท รวมทั้งได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการพัฒนาโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทเพื่อส่งเสริมธรรมาภิบาลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และน่าเชื่อถือ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน เป็นผู้รับผิดชอบสอบทานรายงานทางการเงินและดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว ปรากฏไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ใน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

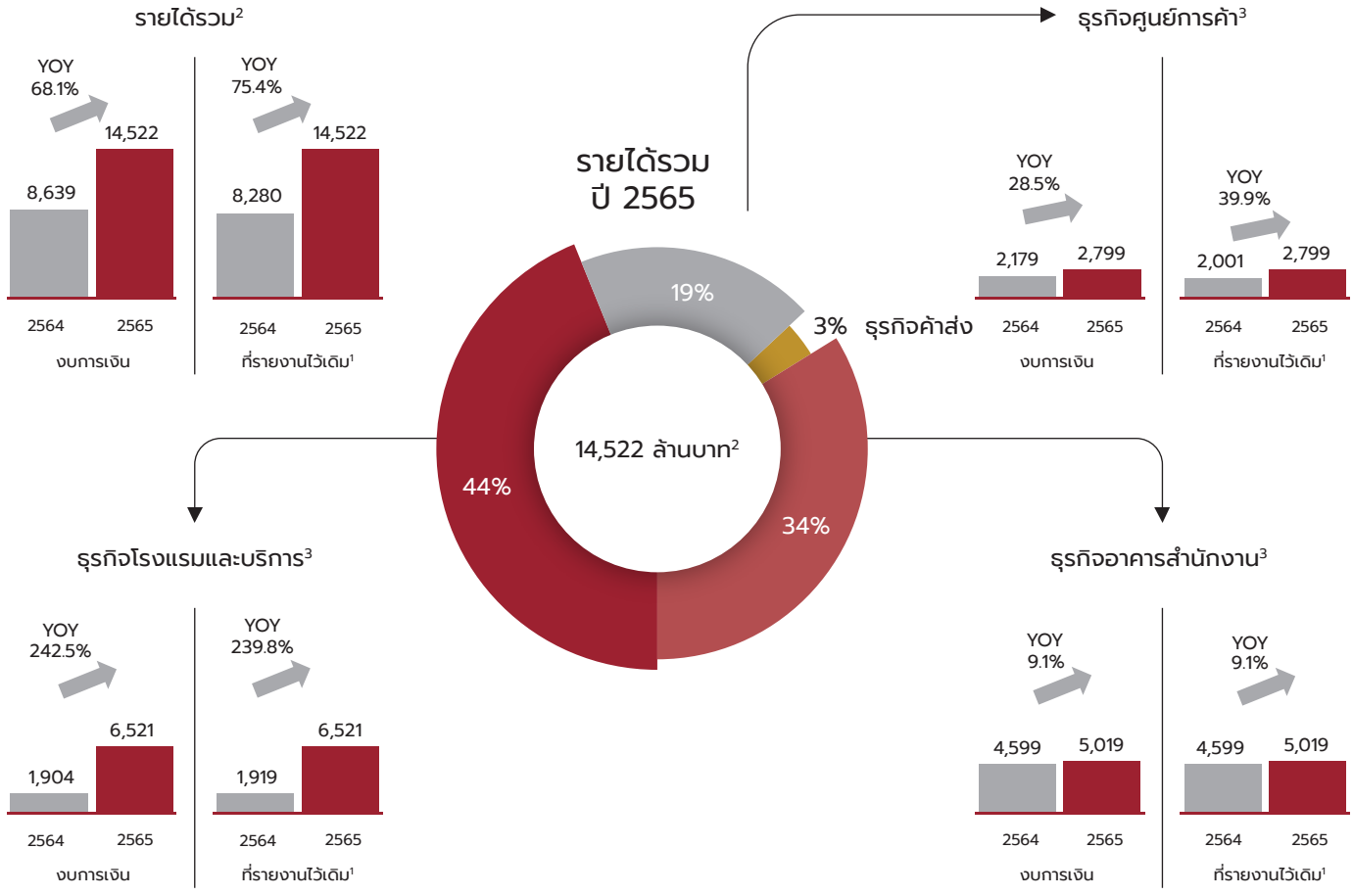


นายเจริญ สิริวัฒนภักดี
ประธานกรรมการ



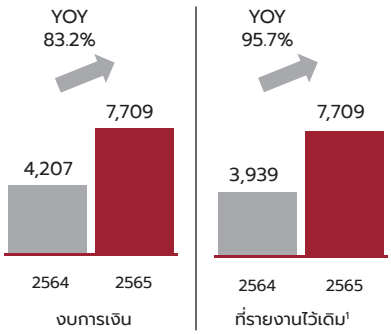
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย: ล้านบาท

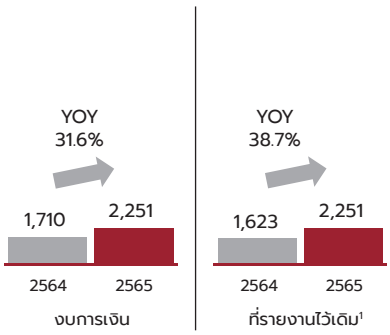


หน่วย: ล้านบาท

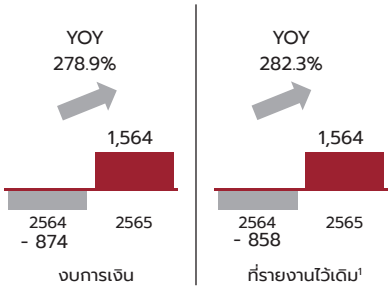
กำไรจากการดำเนินงาน[2]



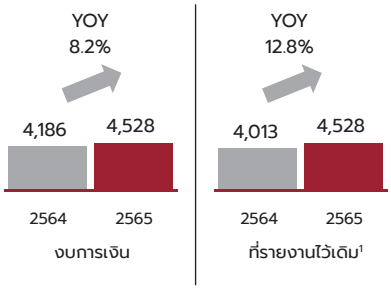
ธุรกิจศูนย์การค้า[3]



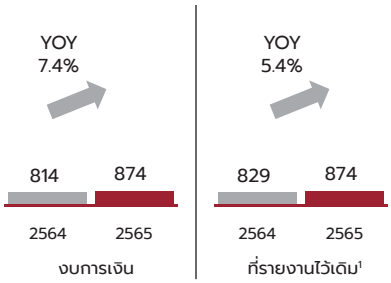
ธุรกิจโรงแรมและบริการ[3]



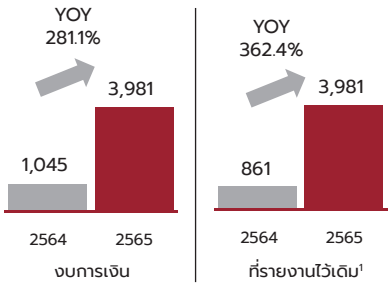
ธุรกิจอาคารสำนักงาน[3]



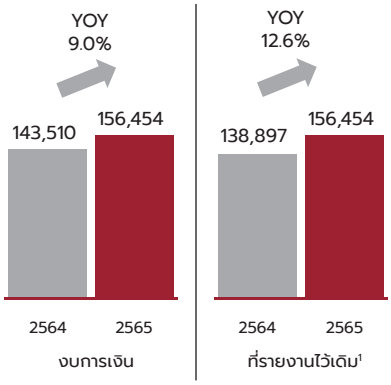
ค่าใช้จ่ายส่วนบริหาร



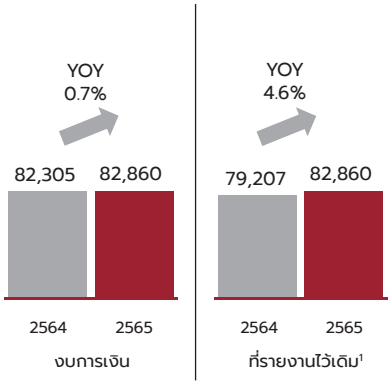
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี



สินทรัพย์รวม



ส่วนของผู้ถือหุ้น



[1] ที่รายงานไว้เดิม หมายถึง งบการเงินปี 2564 ที่ไม่รวมผลการดำเนินงานของสินทรัพย์ที่บริษัทเข้าซื้อเมื่อ 19 ตุลาคม 2565
[2] รายได้รวม และกำไรจากการดำเนินงานรวม แสดงมูลค่าตามงบการเงินรวม
[3] รายได้ และกำไรจากการดำเนินงาน จากแต่ละกลุ่มธุรกิจ ไม่นับรวมรายการพิเศษและข้อมูลรายได้ เป็นข้อมูลก่อนหักรายการระหว่างกัน ไม่รวมรายได้ค่าบริหาร และดอกเบี้ยรับ

งบแสดงฐานะการเงินรวม
เปรียบเทียบกับงบการเงินที่รายงานไว้เดิม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565
	(ล้านบาท)		(ล้านบาท)	
	(ที่รายงานไว้เดิม)		*(ที่รายงานไว้เดิม)*	
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	128.26	279.32	43.78	54.60
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	674.08	859.57	1,130.66	916.47
สินค้าคงเหลือ	46.46	59.93	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	56.30	82.03	1.68	1.35
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**905.10**	**1,280.85**	**1,176.12**	**972.42**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	31,229.63	42,495.34
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	-	-	-	0.51
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	105.72	115.68	-	2.82
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	89,024.31	89,280.05
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	63,215.18	73,784.38	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	72,780.88	78,798.53	87.13	128.33
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	200.19	246.71	51.95	95.44
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,213.70	1,419.53	52.94	31.55
สินทรัพย์อนุพันธ์	-	39.29	-	39.29
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	476.52	768.94	138.04	77.46
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**137,992.19**	**155,173.06**	**120,584.00**	**132,150.79**
รวมสินทรัพย์	**138,897.29**	**156,453.91**	**121,760.12**	**133,123.21**
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,550.78	2,027.34	269.54	275.49
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	666.66	-	666.66
เงินกู้ยืมระยะสั้น	3,812.00	5,550.00	3,812.00	5,550.00
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25.67	35.49	22.23	20.65
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	5.73	11.59	5.62	8.84
หนี้สินอนุพันธ์	126.01	-	126.01	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	146.96	188.05	22.26	3.72
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**5,667.15**	**8,479.13**	**4,257.66**	**6,525.36**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565
	(ล้านบาท)		(ล้านบาท)	
	(ที่รายงานไว้เดิม)		*(ที่รายงานไว้เดิม)*	
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว	43,732.89	53,047.81	44,679.56	53,728.05
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,958.82	2,556.32	39.43	19.65
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	414.67	489.56	176.20	203.57
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า	670.30	711.02	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	7,094.30	8,111.42	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	152.54	199.14	0.32	88.80
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**54,023.52**	**65,115.27**	**44,895.51**	**54,040.07**
รวมหนี้สิน	**59,690.67**	**73,594.40**	**49,153.17**	**60,565.43**
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน	32,150.00	32,150.00	32,150.00	32,150.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	32,000.00	32,000.77	32,000.00	32,000.77
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	39,326.51	39,329.28	39,326.51	39,329.28
กำไรสะสม				
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	84.80	95.40	84.80	95.40
ยังไม่ได้จัดสรร	6,763.03	10,261.97	1,257.90	1,114.95
สำรองการตีราคาที่ดินใหม่	7,358.96	7,305.84	-	-
สำรองการป้องกันความเสี่ยง	(69.90)	2.00	(69.90)	2.00
สำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	9.08	16.82	9.08	16.82
ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(6,265.86)	(6,152.57)	(1.44)	(1.44)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**79,206.62**	**82,859.51**	**72,606.95**	**72,557.78**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**138,897.29**	**156,453.91**	**121,760.12**	**133,123.21**

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม
เปรียบเทียบกับงบการเงินที่รายงานไว้เดิม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)	
	2564	2565	2564	2565
	(ที่รายงานไว้เดิม)		*(ที่รายงานไว้เดิม)*	
รายได้				
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	1,770.19	6,421.63	-	-
รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม	2,474.93	3,086.19	0.17	-
รายได้ค่าบริหารงาน	61.76	24.01	572.81	632.63
เงินปันผลรับ	-	-	80.17	22.79
ดอกเบี้ยรับ	0.72	0.83	1,914.00	2,188.28
รายได้อื่น	88.22	70.49	6.76	7.00
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3,884.46	4,919.69	-	-
รวมรายได้	**8,280.28**	**14,522.84**	**2,573.91**	**2,850.70**
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	2,785.88	4,100.77	-	-
ต้นทุนการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม	799.43	1,080.91	-	-
ต้นทุนค่าบริหารงาน	56.13	17.04	567.43	592.60
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	303.77	470.60	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,000.58	2,783.48	599.23	649.75
รวมค่าใช้จ่าย	**5,945.79**	**8,452.80**	**1,166.66**	**1,242.35**
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	**2,334.49**	**6,070.04**	**1,407.26**	**1,608.35**
กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินผ่านกำไรขาดทุน	-	3.48	-	3.48
ต้นทุนทางการเงิน	(1,180.55)	(1,226.08)	(1,271.66)	(1,350.25)
ส่วนแบ่งขาดทุนของการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	-	(0.51)	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้	**1,153.94**	**4,846.93**	**135.59**	**261.58**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	292.46	866.15	12.14	49.61
กำไรสำหรับปี	**861.48**	**3,980.78**	**123.45**	**211.97**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)	
	2564	2565	2564	2565
	(ที่รายงานไว้เดิม)		*(ที่รายงานไว้เดิม)*	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	323.91	89.87	323.91	89.87
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(64.78)	(17.97)	(64.78)	(17.97)
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	**259.13**	**71.90**	**259.13**	**71.90**
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
(กลับรายการ) ผลกำไรจากการตีราคาที่ดินใหม่	24.50	(66.40)	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(4.90)	13.28	-	
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	**19.60**	**(53.12)**	**-**	**-**
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้	**278.73**	**18.78**	**259.13**	**71.90**
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**1,140.21**	**3,999.56**	**382.58**	**283.87**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	**0.0269**	**0.1204**	**0.0039**	**0.0066**
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	**0.0269**	**0.1204**	**0.0039**	**0.0066**

สรุปรายงานการสอบบัญชีของบริษัทฯ

ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และงบกระแสเงินสดที่นำเสนอใช้ข้อมูลจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563, 2564 และ 2565 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว ทั้งนี้ ที่ผ่านมาในรายงานของผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินของบริษัท

ตารางสรุปงบการเงินฉบับตรวจสอบ

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ตารางต่อไปนี้แสดงงบแสดงฐานะการเงินรวมสำหรับรอบระยะเวลาที่กำหนด

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	2563[1]	2564[1]	2565	2563	2564	2565
	(ปรับปรุงใหม่)	*(ปรับปรุงใหม่)*				
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	249.11	133.22	279.32	0.18	0.09	0.18
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	765.82	724.36	859.57	0.56	0.50	0.55
สินค้าคงเหลือ	48.88	46.46	59.93	0.03	0.03	0.04
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	51.75	56.30	82.03	0.04	0.04	0.05
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**1,115.56**	**960.34**	**1,280.85**	**0.81**	**0.63**	**0.82**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	136.36	105.72	115.68	0.10	0.07	0.07
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	63,959.55	67,766.98	73,784.38	46.39	47.22	47.16
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	70,682.36	72,781.67	78,798.53	51.27	50.72	50.37
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	193.32	200.19	246.71	0.14	0.14	0.16
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,212.94	1,213.70	1,419.53	0.88	0.85	0.91
สินทรัพย์อนุพันธ์	-	-	39.29	-	-	0.02
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	566.28	481.24	768.94	0.41	0.34	0.49
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**136,750.81**	**142,549.50**	**155,173.06**	**99.19**	**99.34**	**99.18**
รวมสินทรัพย์	**137,866.37**	**143,509.84**	**156,453.91**	**100.00**	**100.00**	**100.00**
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,661.51	1,648.40	2,027.34	1.21	1.15	1.29
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	666.66	-	-	0.43
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,525.00	3,812.00	5,550.00	1.11	2.66	3.55
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	36.91	33.21	35.49	0.02	0.02	0.02
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	9.60	5.73	11.59	0.01	0.00	0.01
หนี้สินอนุพันธ์	-	126.01	-	-	0.09	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	140.19	146.96	188.05	0.10	0.10	0.12
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**3,373.21**	**5,772.31**	**8,479.13**	**2.45**	**4.02**	**5.42**

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	2563[1]	2564[1]	2565	2563	2564	2565
	(ปรับปรุงใหม่)	*(ปรับปรุงใหม่)*				
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	41,801.48	43,732.89	53,047.81	30.32	30.48	33.91
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,363.22	2,513.08	2,556.32	1.72	1.75	1.63
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	362.11	414.67	489.56	0.26	0.29	0.31
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า	813.13	670.31	711.02	0.59	0.47	0.45
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	7,158.78	7,551.37	8,111.42	5.19	5.26	5.19
หนี้สินอนุพันธ์	446.81	-	-	0.32	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	574.90	549.83	199.14	0.42	0.38	0.13
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**53,520.43**	**55,432.15**	**65,115.27**	**38.82**	**38.63**	**41.62**
รวมหนี้สิน	**56,893.64**	**61,204.46**	**73,594.40**	**41.27**	**42.65**	**47.04**
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	32,150.00	32,150.00	32,150.00	23.32	22.40	20.55
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	32,000.00	32,000.00	32,000.77	23.21	22.30	20.45
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	39,326.51	39,326.51	39,329.28	28.52	27.40	25.14
กำไรสะสม						
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	78.63	84.80	95.40	0.06	0.06	0.06
ยังไม่ได้จัดสรร	5,907.72	6,763.03	10,261.97	4.29	4.71	6.56
สำรองการตีราคาที่ดินใหม่	7,339.36	7,358.96	7,305.84	5.32	5.13	4.67
สำรองการป้องกันความเสี่ยง	(329.02)	(69.90)	2.00	(0.24)	(0.05)	0.00
สำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	9.08	16.82	-	0.01	0.01
ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(6,265.86)	(6,265.86)	(6,152.57)	(4.54)	(4.37)	(3.93)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	**78,057.34**	**79,206.62**	**82,859.51**	**56.62**	**55.19**	**52.96**
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทอื่นในกลุ่มก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	2,915.39	3,098.76	-	2.11	2.16	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**80,972.73**	**82,305.38**	**82,859.51**	**58.73**	**57.35**	**52.96**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**137,866.37**	**143,509.84**	**156,453.91**	**100.00**	**100.00**	**100.00**

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

ตารางต่อไปนี้แสดงงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับรอบระยะเวลาที่กำหนด

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	2563[1]	2564[1]	2565	2563	2564	2565
	(ปรับปรุงใหม่)	*(ปรับปรุงใหม่)*				
รายได้						
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	2,867.37	1,770.19	6,421.63	43.68	20.49	44.22
รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม	3,115.94	2,656.49	3,086.19	47.47	30.75	21.25
รายได้ค่าบริหารงาน	27.77	61.76	24.01	0.42	0.71	0.16
ดอกเบี้ยรับ	3.19	0.75	0.83	0.05	0.01	0.01
รายได้อื่น	121.21	89.30	70.49	1.85	1.03	0.48
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	428.57	4,061.67	4,919.69	6.53	47.01	33.88
รวมรายได้	**6,564.05**	**8,640.16**	**14,522.84**	**100.00**	**100.00**	**100.00**
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	3,166.12	2,785.88	4,100.77	48.24	32.24	28.24
ต้นทุนการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม	935.90	881.14	1,080.91	14.26	10.20	7.44
ต้นทุนค่าบริหารงาน	25.12	56.13	17.04	0.38	0.65	0.12
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	387.47	308.67	470.60	5.90	3.57	3.24
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,019.19	2,006.77	2,783.48	30.76	23.23	19.16
รวมค่าใช้จ่าย	**6,533.80**	**6,038.59**	**8,452.80**	**99.54**	**69.89**	**58.20**
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	**30.25**	**2,601.57**	**6,070.04**	**0.46**	**30.11**	**41.80**
กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินผ่านกำไรขาดทุน	-	-	3.48	-	-	0.02
ต้นทุนทางการเงิน	(1,143.09)	(1,206.42)	(1,226.08)	(17.41)	(13.96)	(8.44)
ส่วนแบ่งขาดทุนของการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	-	-	(0.51)	-	-	(0.00)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	**(1,112.84)**	**1,395.15**	**4,846.93**	**(16.95)**	**16.15**	**33.38**
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(181.97)	350.30	866.15	(2.77)	4.06	5.97
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	**(930.87)**	**1,044.85**	**3,980.78**	**(14.18)**	**12.09**	**27.41**

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	2563[1]	2564[1]	2565	2563	2564	2565
	(ปรับปรุงใหม่)	*(ปรับปรุงใหม่)*				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(203.96)	323.91	89.87	(3.11)	3.75	0.62
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	40.79	(64.78)	(17.97)	0.62	(0.75)	(0.12)
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	**(163.17)**	**259.13**	**71.90**	**(2.49)**	**3.00**	**0.50**
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
(กลับรายการ) ผลกำไรจากการตีราคาที่ดินใหม่	2.53	24.50	(66.40)	0.04	0.28	(0.46)
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(11.14)	-	-	(0.17)	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	1.72	(4.90)	13.28	0.03	(0.05)	0.09
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	**(6.89)**	**19.60**	**(53.12)**	**(0.10)**	**0.23**	**(0.37)**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้	**(170.06)**	**278.73**	**18.78**	**(2.59)**	**3.23**	**0.13**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**(1,100.93)**	**1,323.58**	**3,999.56**	**(16.77)**	**15.32**	**27.54**
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(930.87)	861.48	3,853.86	(14.18)	9.97	26.54
ส่วนที่เป็นของบริษัทอื่นในกลุ่มก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	-	183.37	126.92	-	2.12	0.87
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	**(930.87)**	**1,044.85**	**3,980.78**	**(14.18)**	**12.09**	**27.41**
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(1,100.93)	1,140.21	3,872.64	(16.77)	13.20	26.67
ส่วนที่เป็นของบริษัทอื่นในกลุ่มก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	-	183.37	126.92	-	2.12	0.87
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**(1,100.93)**	**1,323.58**	**3,999.56**	**(16.77)**	**15.32**	**27.54**
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	**(0.0291)**	**0.0269**	**0.1204**			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด (บาท)	**(0.0291)**	**0.0269**	**0.1204**			

งบกระแสเงินสดรวม

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)		
	2563[1]	**2564[1]**	**2565**
	(ปรับปรุงใหม่)	*(ปรับปรุงใหม่)*	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(930.87)	1,044.85	3,980.78
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(181.97)	350.30	866.15
ต้นทุนทางการเงิน	1,143.09	1,206.42	1,226.09
ค่าเสื่อมราคา	1,538.97	1,573.68	1,600.03
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	23.48	32.43	37.39
(กลับรายการ) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	28.20	(60.44)	(34.18)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	45.32	66.06	70.55
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับเปลี่ยนและยกเลิกสัญญาเช่า	0.27	(0.02)	-
กำไรจากการเวนคืนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(4.96)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	4.73	(1.08)	(2.05)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	3.32	1.41	0.29
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	0.01	0.08	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าอาคารและเครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3.34	6.95	2.45
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	0.54	-	-
ค่าใช้จ่ายแผนการกำหนดค่าตอบแทนพนักงานระยะยาว	-	9.08	11.28
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(428.57)	(4,061.67)	(4,919.69)
ส่วนแบ่งขาดทุนของการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	-	-	0.51
กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินผ่านกำไรขาดทุน	-	-	(3.48)
ดอกเบี้ยรับ	(3.19)	(0.75)	(0.83)
	1,241.71	167.30	2,835.29
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	318.22	101.90	(360.04)
สินค้าคงเหลือ	4.79	2.42	(13.48)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	32.82	(4.55)	(25.11)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	(59.07)	30.64	(9.95)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	101.03	(23.95)	(344.75)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(638.60)	(66.22)	835.84
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	12.43	6.78	41.08
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า	(127.12)	(142.83)	40.71
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(85.12)	(25.07)	46.61
รับโอนประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	-	13.17
จ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(27.28)	(13.51)	(8.83)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	**773.81**	**32.91**	**3,050.54**
ภาษีเงินได้รับคืน (จ่ายออก) - สุทธิ	(96.68)	1.14	(61.85)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	**677.13**	**34.05**	**2,988.69**

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)		
	2563[1]	**2564[1]**	**2565**
	(ปรับปรุงใหม่)	*(ปรับปรุงใหม่)*	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดที่จ่ายเพื่อซื้อธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(25,785.63)	-	(4,067.74)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียในการร่วมค้า	-	-	(0.51)
เงินสดรับจากการเวนคืนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	6.26	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	1.45	5.15	4.61
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,106.72)	(2,719.56)	(7,627.30)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(732.75)	(299.27)	(968.45)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(44.59)	(35.76)	(80.70)
ดอกเบี้ยรับ	3.42	0.75	0.83
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	**(28,658.56)**	**(3,048.69)**	**(12,739.26)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17,140.00	17,831.00	34,480.00
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(15,615.00)	(15,544.00)	(32,742.00)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	61,899.98	2,000.00	31,600.02
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(47,900.00)	-	(21,500.00)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(112.73)	(152.65)	(120.05)
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงินในการจัดหาเงินกู้	(385.41)	(6.89)	(200.00)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมผูกพันเงินกู้	-	(24.17)	(18.96)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(400.00)	-	(344.32)
เงินสดรับจากการชำระหนี้สินอนุพันธ์	-	-	3.48
ดอกเบี้ยจ่าย	(1,087.19)	(1,204.54)	(1,261.50)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	**13,539.65**	**2,898.75**	**9,896.67**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	**(14,441.78)**	**(115.89)**	**146.10**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	14,671.49	249.11	133.22
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**229.71**	**133.22**	**279.32**
รายการที่ไม่ใช่เงินสด			
เจ้าหนี้ค่าซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	26.58	56.21	38.51
เจ้าหนี้ค่าซื้ออาคารและอุปกรณ์	299.50	309.01	81.02
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	4.01	7.63	5.59
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	7.03	192.93	79.85

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (Selected Financial Ratios)

ตารางต่อไปนี้แสดงอัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ ที่ต้องเปิดเผยตามประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต.

	ณ วันที่ และสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2563	**2564**	**2565**
	(ปรับปรุงใหม่)	*(ปรับปรุงใหม่)*	
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง[2]	0.33	0.17	0.15
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว[3]	0.19	0.09	0.10
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด[4]	0.09	0.01	0.42
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า[5]	8.38	8.24	16.40
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย[6]	42.98	43.69	21.95
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ[7]	79.99	76.93	97.41
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย[8]	4.50	4.68	3.70
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า[9]	15.74	18.02	21.76
ระยะเวลาจ่ายชำระหนี้เฉลี่ย[10]	22.88	19.97	16.55
วงจรเงินสด (Cash Cycle)[11]	24.61	28.40	9.10
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น[12]	31.44	17.16	45.50
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน[13]	(8.70)	(34.54)	11.32
อัตรากำไรอื่น[14]	1.90	1.04	0.49
อัตราเงินสดต่อการทำกำไร[15]	(129.54)	(2.20)	276.98
อัตรากำไรสุทธิ[16]	(14.18)	12.09	27.41
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)[17]	(1.15)	1.28	4.82
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม[18]	(0.66)	0.74	2.65
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร[19]	0.46	1.90	3.81
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์รวม[20]	4.63	6.14	9.68
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น[21]	0.70	0.74	0.89
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น[22]	0.54	0.61	0.75
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย[23]	1.71	1.03	3.42
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน[24]	0.05	0.03	1.30
อัตราการจ่ายเงินปันผล[25]	0.43	-	(0.09)

หมายเหตุ: (1) ข้อมูลงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นยอดปรับปรุงใหม่ อ้างอิงตามงบการเงินรวม (ฉบับตรวจสอบ) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และข้อมูลงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นยอดปรับปรุงใหม่ อ้างอิงตามงบการเงินรวม (ฉบับตรวจสอบ) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(2) อัตราส่วนสภาพคล่อง คำนวณโดยใช้สินทรัพย์หมุนเวียนสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยหนี้สินหมุนเวียนสำหรับงวดนั้น ๆ

(3) อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว คำนวณโดยใช้ผลรวมของ (1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (2) เงินลงทุนชั่วคราว (3) ลูกหนี้การค้าสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยหนี้สินหมุนเวียนสำหรับงวดนั้น ๆ

(4) อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด คำนวณโดยใช้กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงานหารด้วยหนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ย (อ้างอิงจากมูลค่าหนี้สินหมุนเวียน ณ วันต้นงวด และวันสิ้นงวดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)

(5) อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า คำนวณโดยใช้ผลรวมของรายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรมสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเฉลี่ย (อ้างอิงจากมูลค่าลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันต้นงวด และวันสิ้นงวดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)

(6) ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย คำนวณโดยใช้ 360 หารด้วยอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าสำหรับงวดที่ระบุ

(7) อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ คำนวณโดยใช้ผลรวมของต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องและต้นทุนการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรมสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยสินค้าคงเหลือเฉลี่ย (อ้างอิงจากมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ วันต้นงวด และวันสิ้นงวดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)

(8) ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย คำนวณโดยใช้ 360 หารด้วยอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือสำหรับงวดที่ระบุ

(9) อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ คำนวณโดยใช้ผลรวมของต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องและต้นทุนการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรมสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยเจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย (อ้างอิงจากมูลค่าเจ้าหนี้การค้า ณ วันต้นงวด และวันสิ้นงวดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)

(10) ระยะเวลาจ่ายชำระหนี้เฉลี่ย คำนวณโดยใช้ 360 หารด้วยอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้สำหรับงวดที่ระบุ

(11) วงจรเงินสด (Cash Cycle) คำนวณโดยใช้ผลรวมของระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยบวกด้วยระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย และลบด้วยระยะเวลาจ่ายชำระหนี้เฉลี่ยสำหรับงวดที่ระบุ

(12) อัตราส่วนกำไรขั้นต้นคำนวณใช้โดยกำไรขั้นต้นจากกลุ่มธุรกิจหลัก (ผลรวมของรายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องและรายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม หักผลรวมของต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องและต้นทุนจากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม) หารด้วยผลรวมของรายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องและรายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรมสำหรับงวดที่ระบุ

(13) อัตรากำไรจากการดำเนินงาน คำนวณโดยใช้กำไรจากการดำเนินงานสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยผลรวมของรายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม และรายได้ค่าบริหารงาน สำหรับงวดนั้น ๆ อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานไม่รวมดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น

(14) อัตรากำไรอื่น คำนวณโดยใช้กำไรอื่น (ซึ่งประกอบด้วยดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น) สำหรับงวดที่ระบุหารด้วยรายได้รวมสำหรับงวดนั้น ๆ

(15) อัตราเงินสดต่อการทำกำไร คำนวณโดยใช้กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน สำหรับงวดที่ระบุหารด้วยกำไรจากการดำเนินงานสำหรับงวดนั้น ๆ

(16) อัตรากำไรสุทธิ คำนวณโดยใช้กำไรสำหรับงวดหารด้วยรายได้รวมสำหรับงวดนั้น ๆ

(17) อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น คำนวณโดยใช้กำไรสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (อ้างอิงจากมูลค่าส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันต้นงวดและวันสิ้นงวดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)

(18) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม คำนวณโดยใช้กำไรสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยสินทรัพย์รวมเฉลี่ย (อ้างอิงจากมูลค่าสินทรัพย์รวม ณ วันต้นงวดและวันสิ้นงวดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)

(19) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร คำนวณโดยใช้ผลรวมของกำไรสำหรับงวดที่ระบุบวกกลับด้วยค่าเสื่อมราคาสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยผลรวมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เฉลี่ย (อ้างอิงจากผลรวมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ วันต้นงวด และวันสิ้นงวดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)

(20) อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์รวม คำนวณโดยใช้รายได้รวมสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยสินทรัพย์รวมเฉลี่ย (อ้างอิงจากมูลค่าสินทรัพย์รวม ณ วันต้นงวดและวันสิ้นงวดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)

(21) อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น คำนวณโดยใช้หนี้สินรวมสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นรวมสำหรับงวดนั้น ๆ

(22) อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น คำนวณโดยใช้หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นรวมสำหรับงวดนั้น ๆ

(23) อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย คำนวณโดยใช้ผลรวมของกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน บวกกลับด้วยดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายภาษีสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยดอกเบี้ยจ่ายสำหรับงวดนั้น ๆ

(24) อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis) คำนวณโดยใช้ผลรวมของกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงานสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยผลรวมของ (1) การจ่ายชำระคืนหนี้สินสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน (2) กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน และ (3) เงินปันผลจ่ายสำหรับงวดนั้น ๆ

(25) อัตราการจ่ายเงินปันผลคำนวณ โดยใช้เงินปันผลสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยกำไรสุทธิสำหรับงวดนั้น ๆ

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565
และ
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ*ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตาม*ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ* ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี)ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และเงินลงทุนในบริษัทย่อย
อ้างถึงหมายเหตุ 10 และ 12

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	**ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร**
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และเงินลงทุนในบริษัทย่อยมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทและของบริษัท ซึ่งมีหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าที่คาดคะเน และส่งผลกระทบต่อมูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว ผู้บริหารได้พิจารณาว่าเหตุการณ์ดังกล่าวเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของสินทรัพย์และได้สอบทานมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการกำหนดข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับรายการดังกล่าวเนื่องจากการประมาณการกระแสเงินสดนั้นมีความซับซ้อน และมีการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร	วิธีการตรวจสอบในเรื่องนี้ได้รวมถึง • ทำความเข้าใจและการประเมินกระบวนการของผู้บริหารในการประเมินข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า กระบวนการทดสอบการด้อยค่าและการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ • ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันของผู้บริหาร โดยสอบถามและเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีตและแผนการดำเนินงานในอนาคตของกลุ่มบริษัทตลอดจนข้อมูลในอุตสาหกรรมเดียวกัน • วิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน เพื่อพิจารณาผลกระทบต่อการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ • ทดสอบการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน และ • พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

มูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	
อ้างถึงหมายเหตุ 11	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	**ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร**
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและมีนัยสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประมาณโดยวิธีรายได้ วิธีประมาณต้นทุนทดแทนและวิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด ซึ่งผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการกำหนดข้อสมมติที่สำคัญ กลุ่มบริษัทได้แต่งตั้งผู้ประเมินราคาอิสระจากภายนอก เพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าว ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับรายการดังกล่าวเนื่องจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมนั้นมีความซับซ้อน และมีการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดข้อสมมติที่สำคัญ	วิธีการตรวจสอบในเรื่องนี้ได้รวมถึง • ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการที่กลุ่มบริษัทใช้ในการกำหนดและประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน • ประเมินความเป็นอิสระ คุณสมบัติ และความสามารถของผู้ประเมินราคาของกลุ่มบริษัท • การใช้ผลงานของผู้เชี่ยวชาญภายนอกที่ว่าจ้างโดย เคพีเอ็มจี ในการพิจารณาความสมเหตุสมผลของวิธีการวัดมูลค่าและข้อสมมติสำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ • พิจารณาความสมเหตุสมผลของข้อสมมติที่สำคัญโดยการเปรียบเทียบกับข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง พิจารณาความสมเหตุสมผลในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีนัยสำคัญจากปีก่อน และทดสอบการคำนวณ และ • พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุข้อ 5 ซึ่งได้อธิบายถึงผลกระทบจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ตัวเลขเปรียบเทียบที่นำมาแสดงนี้นำมาจากงบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว ณ วันที่ และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และหลังจากปรับปรุงรายการตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(กนกอร ภูริปัญญวานิช)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 10512

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
27 กุมภาพันธ์ 2566

งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	1 มกราคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		
				(บาท)		
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	279,317,332	133,221,353	249,106,889	54,605,392	43,774,012
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 8	859,566,740	724,356,571	765,826,191	916,473,163	1,130,661,903
สินค้าคงเหลือ		59,933,230	46,458,094	48,879,626	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6	82,029,872	56,300,833	51,746,050	1,345,733	1,679,530
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**1,280,847,174**	**960,336,851**	**1,115,558,756**	**972,424,288**	**1,176,115,445**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	-	42,495,334,564	31,229,629,831
เงินลงทุนในการร่วมค้า	9	-	-	-	510,000	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง		115,676,183	105,721,847	136,359,482	2,823,813	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	-	89,280,053,722	89,024,307,677
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11	73,784,378,657	67,766,984,002	63,959,552,850	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	78,798,532,435	72,781,676,084	70,682,360,987	128,329,515	87,134,283
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	14	246,713,964	200,186,866	193,322,037	95,439,076	51,950,918
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23	1,419,536,204	1,213,699,060	1,212,936,541	31,546,027	52,939,964
สินทรัพย์อนุพันธ์	26	39,292,048	-	-	39,292,048	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6	768,938,088	481,238,890	566,275,501	77,461,546	138,040,527
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		**155,173,067,579**	**142,549,506,749**	**136,750,807,398**	**132,150,790,311**	**120,584,003,200**
รวมสินทรัพย์		**156,453,914,753**	**143,509,843,600**	**137,866,366,154**	**133,123,214,599**	**121,760,118,645**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	1 มกราคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		
				(บาท)		
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6	2,027,343,042	1,648,399,877	1,661,511,473	275,487,598	269,545,573
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	666,660,000	-	-	666,660,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	6, 15	5,550,000,000	3,812,000,000	1,525,000,000	5,550,000,000	3,812,000,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6, 15	35,494,457	33,210,596	36,908,561	20,645,817	22,229,076
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		11,594,804	5,734,615	9,599,662	8,842,346	5,622,171
หนี้สินอนุพันธ์	26	-	126,005,190	-	-	126,005,190
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		188,044,171	146,961,747	140,188,747	3,724,325	22,256,475
รวมหนี้สินหมุนเวียน		**8,479,136,474**	**5,772,312,025**	**3,373,208,443**	**6,525,360,086**	**4,257,658,485**
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	6, 15	53,047,811,445	43,732,893,676	41,801,479,122	53,728,049,214	44,679,561,984
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6, 15	2,556,321,776	2,513,079,040	2,363,219,732	19,656,115	39,434,291
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16	489,562,371	414,671,902	362,112,921	203,570,617	176,200,223
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า	6	711,015,295	670,304,532	813,130,816	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23	8,111,419,238	7,551,375,117	7,158,785,232	-	-
หนี้สินอนุพันธ์		-	-	446,810,251	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		199,140,068	549,826,048	574,901,015	88,797,876	312,834
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		**65,115,270,193**	**55,432,150,315**	**53,520,439,089**	**54,040,073,822**	**44,895,509,332**
รวมหนี้สิน		**73,594,406,667**	**61,204,462,340**	**56,893,647,532**	**60,565,433,908**	**49,153,167,817**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	1 มกราคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		
				(บาท)		
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น	18					
ทุนจดทะเบียน		32,150,000,000	32,150,000,000	32,150,000,000	32,150,000,000	32,150,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		32,000,770,700	32,000,000,000	32,000,000,000	32,000,770,700	32,000,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		39,329,279,873	39,326,508,078	39,326,508,078	39,329,279,873	39,326,508,078
กำไรสะสม						
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	19	95,397,189	84,798,725	78,626,174	95,397,189	84,798,725
ยังไม่ได้จัดสรร		10,261,972,704	6,763,026,778	5,907,720,528	1,114,953,467	1,257,899,590
สำรองการตีราคาที่ดินใหม่		7,305,838,727	7,358,958,726	7,339,355,319	-	-
สำรองการป้องกันความเสี่ยง		2,001,774	(69,898,026)	(329,022,617)	2,001,774	(69,898,026)
สำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	17	16,817,688	9,082,461	-	16,817,688	9,082,461
ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(6,152,570,569)	(6,265,856,136)	(6,265,856,136)	(1,440,000)	(1,440,000)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		**82,859,508,086**	**79,206,620,606**	**78,057,331,346**	**72,557,780,691**	**72,606,950,828**
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทอื่นในกลุ่มก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	5	-	3,098,760,654	2,915,387,276	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		**82,859,508,086**	**82,305,381,260**	**80,972,718,622**	**72,557,780,691**	**72,606,950,828**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**156,453,914,753**	**143,509,843,600**	**137,866,366,154**	**133,123,214,599**	**121,760,118,645**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2565	2564	2565	2564
			(ปรับปรุงใหม่)		
		(บาท)			
รายได้	*6, 20*				
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง		6,421,630,537	1,770,191,087	-	-
รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม		3,086,187,154	2,656,494,524	-	165,000
รายได้ค่าบริหารงาน		24,011,538	61,762,087	632,633,599	572,814,094
เงินปันผลรับ	*10*	-	-	22,785,550	80,172,500
รายได้ดอกเบี้ย		832,990	754,542	2,188,281,078	1,913,997,976
รายได้อื่น		70,487,639	89,298,280	6,996,961	6,760,084
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*11*	4,919,693,066	4,061,666,382	-	-
รวมรายได้		**14,522,842,924**	**8,640,166,902**	**2,850,697,188**	**2,573,909,654**
ค่าใช้จ่าย	*6, 21*				
ต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง		4,100,768,085	2,785,884,701	-	-
ต้นทุนการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม		1,080,905,088	881,142,672	-	-
ต้นทุนค่าบริหารงาน		17,043,645	56,134,128	592,599,983	567,424,445
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		470,599,944	308,673,858	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		2,783,480,555	2,006,765,315	649,749,232	599,231,206
รวมค่าใช้จ่าย		**8,452,797,317**	**6,038,600,674**	**1,242,349,215**	**1,166,655,651**
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		**6,070,045,607**	**2,601,566,228**	**1,608,347,973**	**1,407,254,003**
กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินผ่านกำไรขาดทุน		3,480,000	-	3,480,000	-
ต้นทุนทางการเงิน	*22*	(1,226,085,484)	(1,206,417,494)	(1,350,247,103)	(1,271,663,300)
ส่วนแบ่งขาดทุนของการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	*9*	(510,000)	-	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		**4,846,930,123**	**1,395,148,734**	**261,580,870**	**135,590,703**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	*23*	866,148,172	350,296,555	49,611,596	12,139,690
กำไรสำหรับปี		**3,980,781,951**	**1,044,852,179**	**211,969,274**	**123,451,013**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2565	2564	2565	2564
		(ปรับปรุงใหม่)			
		(บาท)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด		89,874,750	323,905,739	89,874,750	323,905,739
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	23	(17,974,950)	(64,781,148)	(17,974,950)	(64,781,148)
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		**71,899,800**	**259,124,591**	**71,899,800**	**259,124,591**
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
(กลับรายการ) ผลกำไรจากการตีราคาที่ดินใหม่	12	(66,399,999)	24,504,259	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	23	13,280,000	(4,900,852)	-	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		**(53,119,999)**	**19,603,407**	**-**	**-**
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้		**18,779,801**	**278,727,998**	**71,899,800**	**259,124,591**
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**3,999,561,752**	**1,323,580,177**	**283,869,074**	**382,575,604**
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		3,853,861,323	861,478,801	211,969,274	123,451,013
ส่วนที่เป็นของบริษัทอื่นในกลุ่มก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ		126,920,628	183,373,378	-	-
กำไรสำหรับปี		**3,980,781,951**	**1,044,852,179**	**211,969,274**	**123,451,013**
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		3,872,641,124	1,140,206,799	283,869,074	382,575,604
ส่วนที่เป็นของบริษัทอื่นในกลุ่มก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ		126,920,628	183,373,378	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**3,999,561,752**	**1,323,580,177**	**283,869,074**	**382,575,604**
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	24	**0.1204**	**0.0269**	**0.0066**	**0.0039**
กำไรต่อหุ้นปรับลด	24	**0.1204**	**0.0269**	**0.0066**	**0.0039**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินรวม										
				กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	สำรองการตีราคาที่ดินใหม่	สำรองการป้องกันความเสี่ยง	สำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทอื่นในกลุ่มก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
						(บาท)						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 - ปรับปรุงใหม่												
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ตามที่รายงานในปีก่อน		**32,000,000,000**	**39,326,508,078**	**78,626,174**	**(963,515,872)**	**7,339,355,319**	**(329,022,617)**	**-**	**(6,265,856,136)**	**71,186,094,946**	**2,915,387,276**	**74,101,482,222**
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีโดยการปรับปรุงย้อนหลัง		-	-	-	6,871,236,400	-	-	-	-	6,871,236,400	-	6,871,236,400
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 - ปรับปรุงใหม่		**32,000,000,000**	**39,326,508,078**	**78,626,174**	**5,907,720,528**	**7,339,355,319**	**(329,022,617)**	**-**	**(6,265,856,136)**	**78,057,331,346**	**2,915,387,276**	**80,972,718,622**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น												
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น												
ค่าใช้จ่ายแผนการกำหนดค่าตอบแทนพนักงานระยะยาว	17	-	-	-	-	-	-	9,082,461	-	9,082,461	-	9,082,461
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**9,082,461**	**-**	**9,082,461**	**-**	**9,082,461**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี												
กำไร		-	-	-	861,478,801	-	-	-	-	861,478,801	183,373,378	1,044,852,179
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	19,603,407	259,124,591	-	-	278,727,998	-	278,727,998
รวมกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**861,478,801**	**19,603,407**	**259,124,591**	**-**	**-**	**1,140,206,799**	**183,373,378**	**1,323,580,177**
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	19	-	-	6,172,551	(6,172,551)	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 - ปรับปรุงใหม่		**32,000,000,000**	**39,326,508,078**	**84,798,725**	**6,763,026,778**	**7,358,958,726**	**(69,898,026)**	**9,082,461**	**(6,265,856,136)**	**79,206,620,606**	**3,098,760,654**	**82,305,381,260**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม										
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
		ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	สำรองการตีราคาที่ดินใหม่	สำรองการป้องกันความเสี่ยง	สำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทอื่นในกลุ่มก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		(บาท)										
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565												
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 - ปรับปรุงใหม่		**32,000,000,000**	**39,326,508,078**	**84,798,725**	**6,763,026,778**	**7,358,958,726**	**(69,898,026)**	**9,082,461**	**(6,265,856,136)**	**79,206,620,606**	**3,098,760,654**	**82,305,381,260**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น												
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น												
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	25	-	-	-	(344,316,933)	-	-	-	-	(344,316,933)	-	(344,316,933)
ค่าใช้จ่ายแผนการกำหนดค่าตอบแทนพนักงานระยะยาว	17	-	-	-	-	-	-	11,280,447	-	11,280,447	-	11,280,447
ออกหุ้นสามัญให้แก่พนักงาน	17	770,700	2,774,520	-	-	-	-	(3,545,220)	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นสามัญให้แก่พนักงาน		-	(2,725)	-	-	-	-	-	-	(2,725)	-	(2,725)
รวมจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		***770,700***	***2,771,795***	**-**	***(344,316,933)***	**-**	**-**	***7,735,227***	**-**	***(333,039,211)***	**-**	***(333,039,211)***
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียจากการปรับปรุงโครงสร้างธุรกิจ												
การซื้อธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	5	-	-	-	-	-	-	-	113,285,567	113,285,567	(3,225,681,282)	(3,112,395,715)
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		**770,700**	**2,771,795**	**-**	**(344,316,933)**	**-**	**-**	**7,735,227**	**113,285,567**	**(219,753,644)**	**(3,225,681,282)**	**(3,445,434,926)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี												
กำไร		-	-	-	3,853,861,323	-	-	-	-	3,853,861,323	126,920,628	3,980,781,951
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	(53,119,999)	71,899,800	-	-	18,779,801	-	18,779,801
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**3,853,861,323**	**(53,119,999)**	**71,899,800**	**-**	**-**	**3,872,641,124**	**126,920,628**	**3,999,561,752**
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	19	-	-	10,598,464	(10,598,464)	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		**32,000,770,700**	**39,329,279,873**	**95,397,189**	**10,261,972,704**	**7,305,838,727**	**2,001,774**	**16,817,688**	**(6,152,570,569)**	**82,859,508,086**	**-**	**82,859,508,086**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น			
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	สำรองการป้องกันความเสี่ยง	สำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
					(บาท)				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ตามที่รายงานในปีก่อน		**32,000,000,000**	**39,326,508,078**	**78,626,174**	**1,134,060,347**	**(329,022,617)**	**-**	**(1,440,000)**	**72,208,731,982**
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีโดยการปรับปรุงย้อนหลัง		-	-	-	6,560,781	-	-	-	6,560,781
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 - ปรับปรุงใหม่		**32,000,000,000**	**39,326,508,078**	**78,626,174**	**1,140,621,128**	**(329,022,617)**	**-**	**(1,440,000)**	**72,215,292,763**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น									
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น									
ค่าใช้จ่ายแผนการกำหนดค่าตอบแทนพนักงานระยะยาว		-	-	-	-	-	9,082,461	-	9,082,461
รวมจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**9,082,461**	**-**	**9,082,461**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี									
กำไร		-	-	-	123,451,013	-	-	-	123,451,013
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	259,124,591	-	-	259,124,591
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**123,451,013**	**259,124,591**	**-**	**-**	**382,575,604**
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	*19*	-	-	6,172,551	(6,172,551)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		**32,000,000,000**	**39,326,508,078**	**84,798,725**	**1,257,899,590**	**(69,898,026)**	**9,082,461**	**(1,440,000)**	**72,606,950,828**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น			
		ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	สำรองการป้องกันความเสี่ยง	สำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		(บาท)							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565		**32,000,000,000**	**39,326,508,078**	**84,798,725**	**1,257,899,590**	**(69,898,026)**	**9,082,461**	**(1,440,000)**	**72,606,950,828**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น									
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น									
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	25	-	-	-	(344,316,933)	-	-	-	(344,316,933)
ค่าใช้จ่ายแผนการกำหนดค่าตอบแทนพนักงานระยะยาว		-	-	-	-	-	11,280,447	-	11,280,447
ออกหุ้นสามัญให้แก่พนักงาน		770,700	2,774,520	-	-	-	(3,545,220)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นสามัญให้แก่พนักงาน		-	(2,725)	-	-	-	-	-	(2,725)
รวมจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**770,700**	**2,771,795**	**-**	**(344,316,933)**	**-**	**7,735,227**	**-**	**(333,039,211)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี									
กำไร		-	-	-	211,969,274	-	-	-	211,969,274
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	71,899,800	-	-	71,899,800
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**211,969,274**	**71,899,800**	**-**	**-**	**283,869,074**
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	19	-	-	10,598,464	(10,598,464)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		**32,000,770,700**	**39,329,279,873**	**95,397,189**	**1,114,953,467**	**2,001,774**	**16,817,688**	**(1,440,000)**	**72,557,780,691**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2565	2564	2565	2564
			(ปรับปรุงใหม่)		
			(บาท)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรสำหรับปี		3,980,781,951	1,044,852,179	211,969,274	123,451,013
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)					
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	23	866,148,172	350,296,555	49,611,596	12,139,690
ต้นทุนทางการเงิน	22	1,226,085,484	1,206,417,494	1,350,247,103	1,271,663,300
ค่าเสื่อมราคา	12, 21	1,600,034,205	1,573,683,593	26,026,576	43,672,444
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	14, 21	37,392,837	32,429,012	10,494,833	6,511,098
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		(34,176,571)	(60,435,374)	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16	70,552,204	66,064,023	30,294,497	28,503,812
กำไรจากการปรับเปลี่ยนและยกเลิกสัญญาเช่า		(2,380)	(23,558)	(39,042)	(568,388)
กำไรจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		(2,054,739)	(1,078,210)	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		286,063	1,407,144	-	30,112
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		-	81,647	-	81,647
ขาดทุนจากการด้อยค่าอาคารและเครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน		2,452,032	6,950,699	-	-
ค่าใช้จ่ายแผนการกำหนดค่าตอบแทนพนักงานระยะยาว		11,280,447	9,082,461	10,673,657	8,564,184
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11	(4,919,693,066)	(4,061,666,382)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนของการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	9	510,000	-	-	-
กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินผ่านกำไรขาดทุน		(3,480,000)	-	(3,480,000)	-
ดอกเบี้ยรับ		(832,990)	(754,542)	(2,188,281,078)	(1,913,997,976)
		2,835,283,649	167,306,741	(502,482,584)	(419,949,064)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		(360,038,338)	101,904,995	208,848,807	(418,110,901)
สินค้าคงเหลือ		(13,475,136)	2,421,532	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(25,112,515)	(4,554,782)	333,796	2,520,874
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง		(9,954,336)	30,637,635	(2,823,813)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(344,747,289)	(23,954,895)	12,026,831	(1,383,415)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		835,843,945	(66,221,669)	32,790,285	(117,337,428)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		41,082,424	6,773,000	(18,532,150)	19,033,820
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า		40,710,763	(142,826,285)	-	(166,680)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		46,606,942	(25,074,967)	88,485,041	312,834
รับโอนประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16	13,165,549	-	-	-
จ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16	(8,827,284)	(13,505,040)	(2,924,103)	(2,555,400)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน		3,050,538,374	32,906,265	(184,277,890)	(937,635,360)
ภาษีเงินได้รับคืน (จ่ายออก) - สุทธิ		(61,847,435)	1,142,122	(42,980,554)	(13,455,771)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		**2,988,690,939**	**34,048,387**	**(227,258,444)**	**(951,091,131)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2565	2564	2565	2564
			(ปรับปรุงใหม่)		
			(บาท)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดที่จ่ายเพื่อซื้อธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	5	(4,067,743,016)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่ม	10	-	-	(2,269,295,732)	(461,913)
เงินสดจ่ายจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	10	-	-	(9,000,000,000)	(1,473,200,000)
เงินสดรับจากการลดทุนของบริษัทย่อย	10	-	-	3,590,999	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียในการร่วมค้า	9	(510,000)	-	(510,000)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	-	-	10,680,000
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		4,611,224	5,149,514	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(7,627,302,680)	(2,719,556,824)	(45,835,136)	(24,693,256)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(968,446,667)	(299,274,558)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		(80,702,432)	(35,756,247)	(56,523,582)	(20,659,238)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	(20,826,723,860)	(20,478,689,681)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	20,571,362,504	19,007,420,422
ดอกเบี้ยรับ		832,990	754,543	2,196,255,800	881,038,473
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		**(12,739,260,581)**	**(3,048,683,572)**	**(9,427,679,007)**	**(2,098,565,193)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	34,480,000,000	17,831,000,000	34,480,000,000	17,831,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	(32,742,000,000)	(15,544,000,000)	(32,742,000,000)	(15,544,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	-	170,759,344
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	-	(322,641,122)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15	31,600,020,000	2,000,000,000	31,600,020,000	2,000,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15	(21,500,000,000)	-	(21,500,000,000)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	975,782,001	459,997,324
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	(1,242,212,540)	(240,668,969)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	13	(120,046,829)	(152,647,831)	(39,639,485)	(42,224,129)
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงินในการจัดหาเงินกู้		(200,000,000)	(6,893,626)	(200,000,000)	(6,893,626)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมผูกพันเงินกู้		(18,963,076)	(24,166,860)	(18,963,076)	(24,166,860)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	25	(344,316,933)	-	(344,316,933)	-
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นสามัญให้แก่พนักงาน		(2,725)	-	(2,725)	-
เงินสดรับจากการชำระหนี้สินอนุพันธ์		3,480,000	-	3,480,000	-
ดอกเบี้ยจ่าย		(1,261,504,816)	(1,204,542,034)	(1,306,378,411)	(1,214,994,943)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน		**9,896,665,621**	**2,898,749,649**	**9,665,768,831**	**3,066,167,019**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		**146,095,979**	**(115,885,536)**	**10,831,380**	**16,510,695**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		133,221,353	249,106,889	43,774,012	27,263,317
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	7	**279,317,332**	**133,221,353**	**54,605,392**	**43,774,012**
รายการที่ไม่ใช่เงินสด					
เจ้าหนี้ค่าซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		38,507,875	56,212,022	-	-
เจ้าหนี้ค่าซื้ออาคารและอุปกรณ์		81,024,534	309,006,713	3,608,643	254,136
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		5,587,458	7,630,710	2,772,930	5,313,521
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น		79,854,035	192,932,205	16,847,477	4,544,138
จัดประเภทเงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	-	727,339,953

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)
5	การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน
6	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
7	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
8	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
9	เงินลงทุนในการร่วมค้า
10	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
11	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
12	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
13	สัญญาเช่า
14	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
15	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
16	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
17	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
18	ทุนเรือนหุ้น
19	สำรองตามกฎหมาย
20	ส่วนงานดำเนินงาน
21	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
22	ต้นทุนทางการเงิน
23	ภาษีเงินได้
24	กำไรต่อหุ้น
25	เงินปันผล
26	เครื่องมือทางการเงิน
27	การบริหารจัดการทุน
28	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
29	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2562 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปี ได้แก่ บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย (ถือหุ้นร้อยละ 44.99) บริษัท ทีซีซี กรุ๊ปอินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในหมู่เกาะบริติชเวอร์จิน (ถือหุ้นร้อยละ 28.31) และบริษัท ทีซีซี รีเทล จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย (ถือหุ้นร้อยละ 1.70)

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับกิจกรรมลงทุน และการให้บริการการบริหารงาน กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับโรงแรม และบริการที่เกี่ยวข้อง และการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม โดยรายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 10

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องงบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอดังต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่าย หรือรับจากการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่าทุนอื่นในส่วนของเจ้าของ

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่การควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่มถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

กิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กิจการภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นกิจการหรือธุรกิจที่อยู่ภายใต้การควบคุมในระดับสูงสุดของกิจการหนึ่งหรือหลายกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันทั้งก่อนและหลังการซื้อธุรกิจ ตามแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ สมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดถือเป็นกลุ่มบุคคลเดียวกัน สมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดหมายถึงบิดา มารดา สามี ภรรยา บุตร บุตรของสามีหรือภรรยา บิดามารดาของสามีหรือภรรยา และ พี่น้องของบุคคลนั้นที่เกี่ยวข้องกันเว้นแต่พิสูจน์ได้ว่าไม่มีอิทธิพลในการตัดสินใจต่อกัน

(ค) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

(ง) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

(จ) เครื่องมือทางการเงิน

(จ.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3(ช)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาด้วย

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจาก การตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(จ.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(จ.3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด กรณีดังกล่าวการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจะขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (ดูหมายเหตุข้อ 3(จ.4))

(จ.4) การป้องกันความเสี่ยง

ณ วันที่กำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเป็นครั้งแรก กลุ่มบริษัทได้จัดทำเอกสารเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับความเสี่ยง ความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงรวมถึงการพิจารณาความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

เมื่ออนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

กลุ่มบริษัทกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของราคาปัจจุบัน (Spot element) ของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมขององค์ประกอบราคาล่วงหน้าของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ารับรู้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในส่วนของเจ้าของ

เมื่อป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์ส่งผลให้เกิดการรับรู้รายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในภายหลังเช่น สินค้าคงเหลือ จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะนำไปรวมเป็นต้นทุนเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินเมื่อรับรู้รายการดังกล่าว

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์อื่น จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

เมื่อการป้องกันความเสี่ยงไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงอีกต่อไปหรือเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ถูกขาย หมดอายุ ถูกยกเลิกหรือถูกใช้สิทธิ การบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะถูกยกเลิกทันทีเป็นต้นไป เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดถูกยกเลิก จำนวนเงินที่สะสมในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะยังคงอยู่ในส่วนของเจ้าของจนกระทั่งมีการรับรู้รายการที่ไม่ใช่ตัวเงินจากรายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว จำนวนเงินที่สะสมดังกล่าวจะรวมเป็นต้นทุนในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่ตัวเงิน สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดอื่น จำนวนเงินที่สะสมจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

หากกระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีการคาดการณ์ว่าจะไม่เกิดขึ้นอีกต่อไป จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนทันที

(จ.5) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 90 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาวการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 180 วัน

(จ.6) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(จ.7) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตาม สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

(ฉ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารและเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถาม ถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

(ช) ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาวการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาวการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

(ซ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ สำหรับสินค้าสำเร็จรูป ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ฌ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เคยจัดประเภทเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ดูหมายเหตุข้อ 3 (ญ)) จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในสำรองจากการตีราคาสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

(ญ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ยกเว้นที่ดินที่วัดมูลค่าด้วยราคาที่ตีใหม่ ราคาที่ตีใหม่หมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากเกณฑ์การใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตีราคาใหม่หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมที่คำนวณจากมูลค่ายุติธรรมในภายหลังจากนั้นและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในสำรองการตีราคาสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

การตีราคาสินทรัพย์ใหม่ดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญในการประเมินราคาที่มีความเป็นอิสระอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน ซึ่งมูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็น "สำรองการตีราคาสินทรัพย์" ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันนั้นแล้ว ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าสำรองการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันนั้น ในกรณีที่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่เคยตีราคาใหม่ สำรองการตีราคาของสินทรัพย์ที่จำหน่ายจะโอนโดยตรงไปยังกำไรสะสมและไม่รวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์นั้นใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมและจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หากเกิดกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ซึ่งเป็นการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ จำนวนที่เพิ่มขึ้นให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในส่วนที่ไม่เกินกว่าจำนวนที่ทำให้มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์กลับไปเท่ากับมูลค่าที่ควรจะเป็น กำไรส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็น "สำรองการตีราคาสินทรัพย์" ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น กรณีเกิดส่วนที่ลดลงจากการวัดมูลค่าใหม่และหากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและมียอดคงค้างอยู่ในบัญชี "สำรองการตีราคาสินทรัพย์" ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และต้องนำไปลดสำรองการตีราคาสินทรัพย์ ขาดทุนส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน			15	ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	ตามอายุสัญญา และ	10	- 60	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน		3	- 10	ปี
ยานพาหนะ			5	ปี
สินทรัพย์สิทธิการใช้			ตามอายุสัญญา	

(ฎ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานไม่จำกัดวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ของโปรแกรมคอมพิวเตอร์และลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์คือ 3 - 10 ปี

(ฏ) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้น จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาให้เช่า กลุ่มบริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกปันส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของกลุ่มบริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค่าเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ค่าเช่าในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้สัญญาเช่าตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาวการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาวการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทตัดรายการลูกหนี้สัญญาเช่าตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3(จ.5)

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ฐ) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฑ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างหากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ฌ) การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

รายจ่ายสำหรับโครงการจ่ายโบนัสด้วยหุ้นสามัญสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท (โครงการ) (AWC Shares Plan 2020) รับรู้เมื่อได้รับบริการจากพนักงานแล้ว โดยวัดมูลค่าของรายจ่ายโครงการโดยอ้างอิงกับมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน ณ วันที่ให้สิทธิ

รายจ่ายโครงการรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนโดยในขณะเดียวกันบันทึกเป็นส่วนเพิ่มในรายการ "สำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์" ในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่เงื่อนไขของระยะเวลาการให้บริการโดยพนักงานและเงื่อนไขเกี่ยวกับคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในโครงการเป็นผลสำเร็จ บริษัทรับรู้รายจ่ายโครงการสะสมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจนถึงวันที่ได้รับสิทธิโดยรายจ่ายโครงการสะสมคำนวณตามจำนวนหุ้นสามัญที่คาดว่าจะได้รับสิทธิที่ประมาณการอย่างดีที่สุดโดยฝ่ายบริหารของบริษัท จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนหุ้นที่แท้จริง ซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ได้รับสิทธิ การเปลี่ยนแปลงของรายจ่ายโครงการสะสม ณ วันต้นปี และวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายหรือรายการโอน กลับค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(ญ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ฎ) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัท สามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ

(ฏ) รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเมื่อได้ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อเกิดขึ้น

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง

รายได้ในกิจการโรงแรมจากค่าห้อง ค่าอาหารและเครื่องดื่ม และรายได้ค่าบริการอื่น บันทึกเป็นรายได้เมื่อแขกเข้าพักในห้อง มีการขายอาหารและเครื่องดื่มและเมื่อมีการให้บริการแล้ว

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

สำหรับโปรแกรมสิทธิพิเศษที่กลุ่มบริษัทมีให้ลูกค้า สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและคะแนน จำนวนเงินที่ปันส่วนให้กับคะแนนจะรับรู้เป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญา และรับรู้รายได้เมื่อลูกค้าใช้สิทธิแลกคะแนนหรือเมื่อมีความน่าจะเป็นน้อยมากที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนนดังกล่าว ทั้งนี้ ราคาขายที่เป็นเอกเทศของคะแนนประมาณการโดยอ้างอิงกับส่วนลดที่ให้แก่ลูกค้าและความน่าจะเป็นที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนนและจะได้รับการทบทวนการประมาณการดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

(ฌ) รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยเงินปันผลและดอกเบี้ยรับและอื่น ๆ โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล รายได้อื่นบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ฑ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจหรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว สำหรับ การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษีและผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ธ) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่าย และผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมดและสิทธิซื้อหุ้นของพนักงาน

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

4 ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)

ในระหว่างปี 2565 สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทได้พิจารณามอบส่วนลดค่าเช่ารายเดือนให้กับผู้เช่าทุกรายในทุกโครงการของอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าที่ให้เช่า ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ตั้งแต่เดือนมกราคม 2564 ถึง เดือนกุมภาพันธ์ 2566

เนื่องจากสถานการณ์ดังกล่าวมีความไม่แน่นอนสูงและอาจเปลี่ยนแปลงได้ทุกเมื่อ ณ ขณะนี้จึงไม่สามารถคาดการณ์ผลกระทบของการแพร่ระบาดที่ยังคงดำเนินอยู่ มาตรการต่าง ๆ ของรัฐบาล และการแจกจ่ายวัคซีน ที่อาจมีต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารได้ติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิดและดำเนินการเพื่อลดผลกระทบให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้

5 การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2565 กลุ่มบริษัทได้ทำการจัดโครงสร้างธุรกิจโดยทำสัญญาโอนสิทธิการเช่าที่ดินพร้อมอาคารเกทเวย์ เอกมัย (Gateway Ekamai) ผ่านบริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท จากบริษัท ทิพย์พัฒน อาร์เขต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยมีราคาเข้าซื้อสุทธิ 4,068 ล้านบาท ซึ่งธุรกิจดังกล่าวมีมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิเป็นจำนวนเงินรวม 4,181 ล้านบาท การจัดโครงสร้างธุรกิจนี้เป็นการปรับองค์กรใหม่และรวมธุรกิจต่างๆภายใต้การควบคุมเดียวกันของกลุ่มบริษัทเข้าด้วยกัน

การจัดโครงสร้างใหม่นี้ถือเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ในการนี้กลุ่มบริษัทได้จัดทำงบการเงินรวมตามวิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสียโดยรวมงบการเงินของธุรกิจ ศูนย์การค้า เกตเวย์ สาขาเอกมัย ตั้งแต่ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2564 ซึ่งการนำเสนอข้อมูลดังกล่าวจะสะท้อนเนื้อหาทางเศรษฐกิจของธุรกิจ ศูนย์การค้า เกตเวย์ สาขาเอกมัย เสมือนว่าบริษัทในกลุ่มได้ดำเนินธุรกิจเป็นหน่วยเศรษฐกิจเดียวกันตั้งแต่ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงแม้ว่าความสัมพันธ์ของกลุ่มบริษัทกับธุรกิจ ศูนย์การค้า เกตเวย์ สาขาเอกมัย ทางกฎหมายจะเกิดขึ้นในภายหลัง

ข้อมูลของส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน มูลค่าสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อ มีดังนี้

	ธุรกิจ ศูนย์การค้า เกตเวย์ สาขาเอกมัย
	(ล้านบาท)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	4,753
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(549)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(28)
สินทรัพย์สุทธิ	**4,181**
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(113)
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	**4,068**

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ผลกระทบของการปรับปรุงงบการเงินรวมปี 2564 ของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่	**งบการเงินรวม**					
	1 มกราคม 2564			31 ธันวาคม 2564		
	ที่รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่	ที่รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่
	(ล้านบาท)					
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	229.71	19.40	249.11	128.26	4.96	133.22
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	721.77	44.05	765.82	674.08	50.28	724.36
สินค้าคงเหลือ	48.88	-	48.88	46.46	-	46.46
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	51.75	-	51.75	56.30	-	56.30
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**1,052.11**	**63.45**	**1,115.56**	**905.10**	**55.24**	**960.34**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	136.36	-	136.36	105.72	-	105.72
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	59,586.54	4,373.01	63,959.55	63,215.18	4,551.80	67,766.98
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	70,680.81	1.55	70,682.36	72,780.88	0.79	72,781.67
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	193.32	-	193.32	200.19	-	200.19
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,212.94	-	1,212.94	1,213.70	-	1,213.70
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	560.94	5.34	566.28	476.52	4.72	481.24
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**132,370.91**	**4,379.90**	**136,750.81**	**137,992.19**	**4,557.31**	**142,549.50**
รวมสินทรัพย์	**133,423.02**	**4,443.35**	**137,866.37**	**138,897.29**	**4,612.55**	**143,509.84**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่	งบการเงินรวม					
	1 มกราคม 2564			31 ธันวาคม 2564		
	ที่รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่	ที่รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่
	(ล้านบาท)					
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,545.85	115.66	1,661.51	1,550.78	97.62	1,648.40
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,525.00	-	1,525.00	3,812.00	-	3,812.00
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	32.70	4.21	36.91	25.67	7.54	33.21
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	9.60	-	9.60	5.73	-	5.73
หนี้สินอนุพันธ์	-	-	-	126.01	-	126.01
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	140.19	-	140.19	146.96	-	146.96
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**3,253.34**	**119.87**	**3,373.21**	**5,667.15**	**105.16**	**5,772.31**
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	41,801.48	-	41,801.48	43,732.89	-	43,732.89
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,798.42	564.80	2,363.22	1,958.82	554.26	2,513.08
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	362.11	-	362.11	414.67	-	414.67
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า	813.13	-	813.13	670.31	-	670.31
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	6,759.55	399.23	7,158.78	7,094.30	457.07	7,551.37
หนี้สินอนุพันธ์	446.81	-	446.81	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	130.84	444.06	574.90	152.53	397.30	549.83
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**52,112.34**	**1,408.09**	**53,520.43**	**54,023.52**	**1,408.63**	**55,432.15**
รวมหนี้สิน	**55,365.68**	**1,527.96**	**56,893.64**	**59,690.67**	**1,513.79**	**61,204.46**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่	งบการเงินรวม					
	1 มกราคม 2564			31 ธันวาคม 2564		
	ที่รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่	ที่รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่
	(ล้านบาท)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	32,150.00	-	32,150.00	32,150.00	-	32,150.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	32,000.00	-	32,000.00	32,000.00	-	32,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	39,326.51	-	39,326.51	39,326.51	-	39,326.51
กำไรสะสม						
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	78.63	-	78.63	84.80	-	84.80
ยังไม่ได้จัดสรร	5,907.72	-	5,907.72	6,763.03	-	6,763.03
สำรองการตีราคาที่ดินใหม่	7,339.36	-	7,339.36	7,358.96	-	7,358.96
สำรองการป้องกันความเสี่ยง	(329.02)	-	(329.02)	(69.90)	-	(69.90)
สำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	9.08	-	9.08
ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(6,265.86)	-	(6,265.86)	(6,265.86)	-	(6,265.86)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	**78,057.34**	**-**	**78,057.34**	**79,206.62**	**-**	**79,206.62**
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทอื่นในกลุ่มก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	-	2,915.39	2,915.39	-	3,098.76	3,098.76
รวมส่วนผู้ถือหุ้น	**78,057.34**	**2,915.39**	**80,972.73**	**79,206.62**	**3,098.76**	**82,305.38**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**133,423.02**	**4,443.35**	**137,866.37**	**138,897.29**	**4,612.55**	**143,509.84**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินรวม		
	ที่รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่
		(ล้านบาท)	
รายได้			
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	1,770.19	-	1,770.19
รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม	2,474.93	181.56	2,656.49
รายได้ค่าบริหารงาน	61.76	-	61.76
รายได้ดอกเบี้ย	0.72	0.03	0.75
รายได้อื่น	88.22	1.08	89.30
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3,884.46	177.21	4,061.67
รวมรายได้	**8,280.28**	**359.88**	**8,640.16**
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	2,785.88	-	2,785.88
ต้นทุนการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม	799.43	81.71	881.14
ต้นทุนค่าบริหารงาน	56.13	-	56.13
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	303.77	4.90	308.67
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,000.58	6.19	2,006.77
รวมค่าใช้จ่าย	**5,945.79**	**92.80**	**6,038.59**
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	**2,334.49**	**267.08**	**2,601.57**
ต้นทุนทางการเงิน	1,180.55	25.87	1,206.42
กำไรก่อนภาษีเงินได้	**1,153.94**	**241.21**	**1,395.15**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	292.46	57.84	350.30
กำไรสำหรับปี	**861.48**	**183.37**	**1,044.85**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินรวม		
	ที่รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่
		(ล้านบาท)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไรจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	323.91	-	323.91
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(64.78)	-	(64.78)
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	**259.13**	**-**	**259.13**
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไรจากการตีราคาที่ดินใหม่	24.50	-	24.50
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(4.90)	-	(4.90)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	**19.60**	**-**	**19.60**
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้	**278.73**	**-**	**278.73**
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**1,140.21**	**183.37**	**1,323.58**
การแบ่งปันกำไร			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	861.48	-	861.48
ส่วนที่เป็นของบริษัทอื่นในกลุ่มก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	-	183.37	183.37
กำไรสำหรับปี	**861.48**	**183.37**	**1,044.85**
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,140.21	-	1,140.21
ส่วนที่เป็นของบริษัทอื่นในกลุ่มก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	-	183.37	183.37
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**1,140.21**	**183.37**	**1,323.58**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน *(บาท)*	**0.03**	**-**	**0.03**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

6 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม หรือควบคุมร่วมกัน ทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือ กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทใหญ่ บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด บริษัทย่อย และการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 9 และข้อ 10 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง / สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผนสั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)
บริษัท คอฟฟี่ คอนเซ็ปต์ รีเทล จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
บริษัท ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ โกลเด้นเวนเจอร์	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
บริษัท โฮเรก้า แมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
บริษัท อินทรประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
บริษัท กฤตยบุญ จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
บริษัท ภิรมย์สุรางค์ จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
บริษัท รีเทล เวิลด์ 2 จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
บริษัท ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
บริษัท เดอะ คิวเอสอาร์ ออฟ เอเชีย จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
บริษัท ทิพย์พัฒน อาร์เขต จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
บริษัท วัฒนพัฒน์เทรดดิ้ง จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
บริษัท แอสเสท เวิรด์ เวกซ์ จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุดร่วมกันและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุดร่วมกันและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุดร่วมกันและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท คริสตอลลา จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุดร่วมกันและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท พลาซ่าแอทธินี จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุดร่วมกันและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท แสงโสม จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุดร่วมกันและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท อาหารสยาม (2513) จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุดร่วมกันและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท อาคเนย์แคปปิตอล จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุดร่วมกันและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุดร่วมกันและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุดร่วมกันและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุดร่วมกันและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
บริษัทย่อย				
รายได้จากการให้เช่าและบริการอาคารพาณิชยกรรม	-	-	-	165
รายได้ค่าบริหารงาน	-	-	613,201	515,631
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	2,188,099	1,913,799
รายได้อื่น	-	-	1,219	2,185
เงินปันผลรับ	-	-	22,786	80,173
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าและค่าบริการพื้นที่เช่า	-	-	21,571	39,678
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	-	-	47,331	83,061
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	10,236	11,318
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	19,278	7,852
ค่าส่งเสริมการขายและการตลาด	-	-	17,995	16,128
การร่วมค้า				
รายได้อื่น	79	-	79	-
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	144,396	120,331	144,396	120,331
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	4,470	4,732	4,470	4,732
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	5,618	3,496	5,618	3,496
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	**154,484**	**128,559**	**154,484**	**128,559**
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	80,377	37,051	-	-
รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชกรรม	162,634	139,865	-	-
รายได้ค่าบริหารงาน	19,428	56,695	19,428	56,695
รายได้อื่น	2,051	2,243	1,920	15
ต้นทุนอาหารและเครื่องดื่ม	17,901	12,371	-	-
ค่าเบี้ยประกัน	31,646	28,782	52	50
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	17,078	24,080	1,932	2,311
ค่าบริการสารสนเทศ	20,887	18,775	17,019	13,234
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าและค่าบริการพื้นที่เช่า	13,229	17,176	118	2,445
ค่าใช้จ่ายอื่น	64,615	19,878	3,658	1,610
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	1,861	1,202	554	89
ต้นทุนทางการเงิน	34,480	33,675	140	235

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	**17,518**	**14,428**	**-**	**-**
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	870,201	1,098,218
การร่วมค้า	1,770	-	1,770	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	61,584	39,377	24,885	16,692
รวม	**63,354**	**39,377**	**896,856**	**1,114,910**
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	**92**	**1,704**	**-**	**-**

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	**อัตราดอกเบี้ย**	**งบการเงินเฉพาะกิจการ**			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	(ร้อยละต่อปี)	*(พันบาท)*			
2565					
บริษัทย่อย	2.95	**89,024,308**	20,827,109	(20,571,363)	**89,280,054**
2564					
บริษัทย่อย	2.95	**87,551,581**	20,480,147	(19,007,420)	**89,024,308**

ในเดือนธันวาคม 2565 บริษัทตกลงทำสัญญาให้กู้ยืมเงินกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จากเดิมเงินกู้ยืมอยู่ในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน จำนวนเงิน 4,066.32 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมร้อยละ 2.95 ต่อปี โดยมีเงื่อนไขการรับชำระคืนเงินกู้เมื่อทวงถาม จากการเข้าทำสัญญาดังกล่าวยอดคงเหลือดอกเบี้ยค้างรับของบริษัทที่มีกับบริษัทย่อย จำนวนเงิน 0.38 ล้านบาท นำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยที่เพิ่มขึ้นในระหว่างปี

ในปี 2564 ยอดคงเหลือดอกเบี้ยค้างรับของบริษัทที่มีกับบริษัทย่อย จำนวนเงิน 1.46 ล้านบาท นำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้นในระหว่างปี

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	18,693	29,413
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	8,539	9,312	1,916	1,505
รวม	**8,539**	**9,312**	**20,609**	**30,918**
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	**18,359**	**5,720**	**-**	**-**
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	26,547	61,055
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	24,662	20,388	10,989	19,408
รวม	**24,662**	**20,388**	**37,536**	**80,463**

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	**อัตราดอกเบี้ย**	**งบการเงินเฉพาะกิจการ**				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	จัดประเภทใหม่	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	(ร้อยละต่อปี)			(พันบาท)		
2564						
บริษัทย่อย	1.20	**879,213**	170,768	(322,641)	(727,340)	-

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	**อัตราดอกเบี้ย**	**งบการเงินเฉพาะกิจการ**				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	จัดประเภทใหม่	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	(ร้อยละต่อปี)			(พันบาท)		
2565						
บริษัทย่อย	1.20	**946,668**	975,782	(1,242,212)	-	**680,238**
2564						
บริษัทย่อย	1.20	**-**	459,997	(240,669)	727,340	**946,668**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
บริษัทย่อย	-	-	36,836	54,083
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	799,670	740,489	3,466	7,580
รวม	**799,670**	**740,489**	**40,302**	**61,663**
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	34,430	31,455	-	-
รวม	**34,430**	**31,455**	**-**	**-**

สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาให้คำปรึกษางานศึกษาการวางแผนกลยุทธ์และการพัฒนาโครงการ

ในระหว่างปี 2565 บริษัทได้ให้บริการที่ปรึกษาสำหรับงานศึกษา การวางแผนกลยุทธ์และการพัฒนาโครงการกับบริษัทย่อยหลายแห่ง เพื่อให้บริการที่ปรึกษาด้านการดำเนินงานตามที่กำหนดขอบเขตไว้ในสัญญา ซึ่งบริษัทจะได้รับค่าจ้างตามความสำเร็จของงานแต่ละขั้นตอนตามสัญญา โดยปัจจุบันสัญญาบางส่วนอยู่ในระหว่างลงนาม

สัญญาให้คำปรึกษาเกี่ยวกับงานบริหารการพัฒนาโครงการ

ในระหว่างปี 2565 บริษัทได้เข้าทำสัญญาให้บริการที่ปรึกษางานบริหารการพัฒนาโครงการและงานควบคุมงานก่อสร้างกับบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง เพื่อให้บริการที่ปรึกษาด้านการดำเนินงานบริหารโครงการและควบคุมการก่อสร้างโครงการ ซึ่งบริษัทจะได้รับค่าบริการเป็นอัตราที่ตกลงกันไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาจนกว่าโครงการจะแล้วเสร็จ โดยปัจจุบันสัญญาบางส่วนอยู่ในระหว่างลงนาม

สัญญาให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ

ในเดือนเมษายน 2565 บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการบริหารธุรกิจและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจและ การลงทุนแก่บริษัทย่อยหลายแห่ง เพื่อให้บริการในการให้คำปรึกษา ให้คำแนะนำ และประสานงานเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายให้เป็นแนวทางตามมาตรฐานสากล การดำเนินธุรกิจ การหาแหล่งเงินทุนและการลงทุน สัญญามีผลบังคับใช้เป็นระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทจะได้รับค่าตอบแทนในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา โดยปัจจุบันสัญญาใหม่อยู่ในขั้นตอนการพิจารณาจากบริษัทและบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2565 บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมกับบริษัทย่อยบางแห่ง เพื่อช่วยบรรเทาผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยปรับลดค่าบริการบริหารธุรกิจและการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจและการลงทุนให้บริษัทย่อยบางแห่งเป็นระยะเวลา 6 เดือนตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2565 ถึงเดือนธันวาคม 2565

สัญญาให้บริการพนักงาน

ในระหว่างปี 2565 บริษัทได้เข้าทำสัญญาให้บริการพนักงานกับบริษัทย่อยหลายแห่ง เกี่ยวกับการให้พนักงานของบริษัทย่อยมาช่วยในการดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงโครงการโรงแรม โดยมีกำหนดระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2565 ถึง 31 ธันวาคม 2565 ซึ่งบริษัทต้องชำระค่าบริการเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สัญญาเช่าอาคารพาณิชยกรรม

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาเช่าอาคารพาณิชยกรรมและบริการที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง กิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นตกลงที่จะจ่ายเงินค่าเช่ารายเดือนและค่าธรรมเนียมบริการ สัญญาแต่ละฉบับไม่สามารถยกเลิกได้โดยสัญญามีระยะเวลา 3 ปี

สัญญาเช่าพื้นที่และบริการ

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่และบริการกับบริษัทย่อยทางตรงแห่งหนึ่ง โดยมีกำหนดระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งบริษัทต้องชำระค่าเช่าและค่าบริการเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

ในเดือนมกราคม 2565 บริษัทได้ต่ออายุสัญญาเช่าเพิ่มเติม 1 ปี โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึง 31 ธันวาคม 2565 โดยปัจจุบันสัญญาใหม่อยู่ในขั้นตอนการพิจารณาจากบริษัทและบริษัทย่อย

สัญญาบริการ

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาบริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง เกี่ยวกับการบริการสาธารณูปโภคต่างๆ โดยมีกำหนดระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทต้องชำระค่าบริการเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาบริการพื้นที่ส่วนกลาง

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2560 บริษัทย่อยทางตรงแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาเปลี่ยนตัวคู่สัญญาสำหรับสัญญาบริการระหว่างทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์โกลเด้นเวนเจอร์ และบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง โดยบริษัทได้รับโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาบริการเพื่อรับบริการสำหรับพื้นที่ส่วนกลางของอาคาร Park Venture Ecoplex ตามสัญญาบริการลงวันที่ 18 กันยายน 2555 และบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมการเปลี่ยนตัวคู่สัญญา สัญญาสิ้นสุดวันที่ 5 กันยายน 2584 บริษัทมีภาระผูกพันที่จะจ่ายค่าบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาเช่าช่วงที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทมีสัญญาการเช่าช่วงที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการอาคารสำนักงานกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยได้ซื้อสิทธิการเช่าช่วงที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการอาคารสำนักงานจากกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไทยคอมเมอร์เชียล อินเวสเม้นต์ เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2560 โดยกองทุนรวมได้โอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาเช่าเดิมให้แก่บริษัท และบริษัทตกลงเข้าผูกพันและถือปฏิบัติตามสิทธิและหน้าที่ภายใต้ สัญญาเช่าเดิมแทนกองทุนรวมตามระยะเวลาเช่าช่วงที่เหลืออยู่ 32 ปี สัญญาเช่าช่วงจะครบกำหนดในปี 2592 ทั้งนี้บริษัทต้องชำระค่าเช่าช่วงเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาเงินให้กู้ยืมและกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมเงินและกู้ยืมเงินและบันทึกแก้ไขเพิ่มเติมกับบริษัทย่อยหลายแห่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมร้อยละ 2.95 ต่อปี และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยร้อยละ 1.20 ต่อปี ทั้งนี้เงินกู้ยืมและเงินให้กู้ยืมกับบริษัทย่อยมีเงื่อนไขการรับชำระคืนเงินกู้เมื่อทวงถาม

เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2565 บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงกับบริษัทย่อยบางแห่ง เพื่อช่วยบรรเทาผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีการยกเว้นดอกเบี้ยให้บริษัทย่อยบางแห่งเป็นระยะเวลา 6 เดือนตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2565 ถึงเดือนธันวาคม 2565

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2565 บริษัทได้ออกหนังสือไม่เรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมจากบริษัทย่อยทั้งหมด 57 บริษัท ภายในรอบระยะเวลา 12 เดือน เงินให้กู้ยืมดังกล่าวถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และในวันเดียวกัน บริษัทย่อย 4 บริษัทได้ออกหนังสือไม่เรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทภายในรอบระยะเวลา 12 เดือน เงินกู้ยืมดังกล่าวถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

สัญญาให้บริการบริหารธุรกิจกับกิจการร่วมค้า

เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2565 บริษัทได้เข้าทำสัญญาให้บริการบริหารธุรกิจกับกิจการร่วมค้า โดยบริษัทจะให้บริการบริหารจัดการโครงการ จัดหาแหล่งเงินทุน วิเคราะห์การซื้อขายทรัพย์สินต่างๆ และการให้บริการด้านการบริหารแก่กิจการร่วมค้า รวมถึงการให้บริการอื่นใดที่มีความจำเป็นต่อการบริหารเงินทุน ทั้งนี้ สัญญามีผลบังคับใช้เป็นระยะเวลา 8 ปี และบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สัญญาซื้อขายเงินลงทุน

ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อหุ้นสามัญจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

สัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัท ทีซีซี เวิ้งนาครเขษม จำกัด คิดเป็นส่วนได้เสียร้อยละ 100.00 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดยมีมูลค่าการเข้าซื้อหุ้นขั้นต้นเป็นเงินจำนวน 8,265 ล้านบาท กลุ่มบริษัทจะเป็นผู้กำหนดวันซื้อขายโดยส่งหนังสือแจ้งความจำนงแก่ผู้ขายล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัท วรรณทรัพย์พัฒนา จำกัด คิดเป็นส่วนได้เสียร้อยละ 100.00 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดยมีมูลค่าการเข้าซื้อหุ้นขั้นต้นเป็นเงินจำนวน 50 ล้านบาท กลุ่มบริษัทจะเป็นผู้กำหนดวันซื้อขายโดยส่งหนังสือแจ้งความจำนงแก่ผู้ขายล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัท เอเชียติ๊ก โฮเต็ล คอลเลคชั่น จำกัดคิดเป็นส่วนได้เสียร้อยละ 100.00 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดยมีมูลค่าการเข้าซื้อหุ้นขั้นต้นเป็นเงินจำนวน 769 ล้านบาท กลุ่มบริษัทจะเป็นผู้กำหนดวันซื้อขายโดยส่งหนังสือแจ้งความจำนงแก่ผู้ขายล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 3 จำกัด คิดเป็นส่วนได้เสียร้อยละ 100.00 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดยมีมูลค่าการเข้าซื้อหุ้นขั้นต้นเป็นเงินจำนวน 690 ล้านบาท กลุ่มบริษัทจะเป็นผู้กำหนดวันซื้อขายโดยส่งหนังสือแจ้งความจำนงแก่ผู้ขายล่วงหน้า

ภาระผูกพันที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
งานระบบ	1,275	1,275	1,275	1,275
ภาระผูกพันอื่น ๆ				
สัญญาบริการ	153,954	154,137	2,016	53,991

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(ปรับปรุงใหม่)		
		(พันบาท)		
เงินสดในมือ	21,766	12,931	200	215
เงินฝากธนาคาร	257,551	120,290	54,405	43,559
รวม	**279,317**	**133,221**	**54,605**	**43,774**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(ปรับปรุงใหม่)		
		(พันบาท)		
ลูกหนี้การค้า	574,329	392,921	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	285,238	331,436	916,473	1,130,662
รวม	**859,567**	**724,357**	**916,473**	**1,130,662**

ลูกหนี้การค้า				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	34,088	94,759	-	-
เกินกำหนดชำระ				
1 - 30 วัน	323,896	89,932	-	-
31 - 60 วัน	29,581	20,901	-	-
61 - 90 วัน	3,034	9,172	-	-
มากกว่า 90 วัน	109,530	167,038	-	-
รวม	**500,129**	**381,802**	**-**	**-**
			-	-
รายได้ค้างรับจากการให้เช่าและบริการ	79,441	59,646		
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยังไม่เรียกชำระ	70,922	67,710	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(76,163)	(116,237)	-	-
สุทธิ	**574,329**	**392,921**	**-**	**-**

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม	116,237	156,636	-	-
กลับรายการ	(34,177)	(38,242)	-	-
ตัดบัญชี	(5,897)	(2,157)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**76,163**	**116,237**	**-**	**-**

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

9 เงินลงทุนในการร่วมค้า

			งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ	
			2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
			(ร้อยละ)				*(พันบาท)*					
การร่วมค้า												
บริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ จำกัด	กิจการโรงแรม	ไทย	51	-	-	-	510	-	-	-	510	-

การร่วมค้าจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

ไม่มีการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดสาธารณะ ดังนั้นจึงไม่มีการประกาศราคาที่เสนอซื้อ

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
การร่วมค้า				
ซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	510	-	510	-

เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2565 บริษัทได้ร่วมทุนกับบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุน ในนามบริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ จำกัด การร่วมทุนดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในโรงแรมที่มีศักยภาพในแหล่งท่องเที่ยวชั้นนำของประเทศไทย บริษัทมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 51 และมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท บริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นแล้วเป็นจำนวน 0.51 ล้านบาท ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญจากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ
	2565
	(พันบาท)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	**-**
ส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	**(510)**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		เงินปันผลรับสำหรับปี	
		2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
		(ร้อยละ)				*(พันบาท)*			
บริษัทย่อยทางตรง									
บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	99.99	99.99	9,000,000	9,000,000	8,982,000	8,982,000	9,000	-
บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	กิจการโรงแรม	72.73	62.50	28,314,100	24,000,000	23,470,630	14,474,221	-	-
บริษัท เอดับบลิวซีเพื่อธุรกิจ 1 จำกัด	แพลตฟอร์มดิจิทัลเพื่อการพาณิชย์	99.95	-	100	-	100	-	-	-
บริษัท เอดับบลิวซีเพื่อธุรกิจ 2 จำกัด	แพลตฟอร์มดิจิทัลเพื่อการพาณิชย์	99.95	-	100	-	100	-	-	-
บริษัท เดอะ แกลเลอรี พัฒนา จำกัด	วิสาหกิจเพื่อสังคม	99.95	-	100	-	100	-	-	-
บริษัทย่อยทางอ้อม									
บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	2,000,000	2,000,000	497,030	497,030	4,450	60,450
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ประตูน้ำ 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	557	557	137	513
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ประตูน้ำ 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	346	346	139	523
บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด	โครงการที่มีประโยชน์การใช้สอยแบบผสมผสาน	25.00	25.00	100	100	738	738	555	-

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		เงินปันผลรับสำหรับปี	
		2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
		(ร้อยละ)				*(พันบาท)*			
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	771	771	375	605
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	771	771	375	605
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	771	771	375	605
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	253	253	-	-
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	254	254	-	-
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	254	254	-	-
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	254	254	-	-
บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพีเพลส แบงค็อก จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	91	91	-	95
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	257	257	-	-
บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์เชียงใหม่ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	106	106	-	55
บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	49.98	25.00	100	100	341,311	112	-	1,047
บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	49.98	25.00	100	100	341,311	112	-	1,047
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	49.98	25.00	100	100	120,115	139	-	223
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	49.98	25.00	100	100	120,115	139	-	223
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	49.98	25.00	100	100	162,375	374	-	655

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		เงินปันผลรับสำหรับปี	
		2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
		(ร้อยละ)				*(พันบาท)*			
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	49.98	25.00	100	100	149,424	381	-	627
บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	49.98	25.00	100	100	211,446	685	-	1,408
บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	49.98	25.00	100	100	39,964	86	-	633
บริษัท ทรัพย์ วนา เบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ สมุย จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	49.98	25.00	100	100	69,578	501	-	835
บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	49.98	25.00	100	100	50,848	281	-	455
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	49.98	25.00	100	100	87,098	342	-	528
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	49.98	25.00	100	100	18,237	56	-	10
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	49.98	25.00	100	100	18,237	56	-	13
บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	2	2	-	-
บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208 - 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	112	112	801	1,147
บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208 - 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	112	112	791	1,147
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	147	147	1,180	1,682
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	147	147	1,182	1,680
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 3 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	147	147	1,181	1,680

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		เงินปันผลรับสำหรับปี	
		2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
		(ร้อยละ)				*(พันบาท)*			
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 4 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	147	147	1,180	1,682
บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	122	122	-	-
บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	100	100	18	18	-	-
บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	100	100	21	21	-	-
บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	492,100	492,100	196,452	196,452	-	-
บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	383,250	383,250	179,019	179,019	-	-
บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	300	300	1	1	-	-
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	200,000	200,000	353,650	353,650	-	-
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	5,000	5,000	125	125	-	-
บริษัท ฟีนิกซ์บอกซ์ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	5,901,000	5,901,000	1,554,543	1,554,543	-	-
บริษัท แอสเสท เวิร์ด เทรดดิ้ง จำกัด	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	25.00	25.00	10,000	10,000	25	25	-	-
บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	25	25	-	-
บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด	แพลตฟอร์มดิจิทัล เพื่อการพาณิชย์	50.00	50.00	1,000	1,000	937	937	753	-
บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	405,000	405,000	204,221	204,221	-	-
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	2,055,000	2,055,000	1,213,477	1,213,477	-	-

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		เงินปันผลรับสำหรับปี	
		2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
		(ร้อยละ)				*(พันบาท)*			
บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	2,003,000	2,003,000	886,328	886,328	-	-
บริษัท สิริทรัพย์ พัฒนา 1 จำกัด	กิจการโรงแรม	49.99	25.00	16,000	16,000	19,912	8,712	312	-
บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	1,010,000	1,010,000	824,412	824,412	-	-
บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด	โครงการที่มีประโยชน์การใช้สอยแบบผสมผสาน	25.56	25.56	2,000,000	2,000,000	1,003,604	1,003,604	-	-
บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	200,100	200,100	67,903	67,903	-	-
บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	3,000	3,000	177,993	177,993	-	-
บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	280,000	280,000	255,010	255,010	-	-
บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	6,000	6,000	340,280	340,280	-	-
บริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	-	3,184,400	-	530,951	-	-	-
บริษัท ภูเก็ต คอลเล็กชั่นส์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	-	100	-	25	-	-	-
บริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	-	100	-	25	-	-	-
รวม						**42,495,335**	**31,229,630**	**22,786**	**80,173**

บริษัทย่อยทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	31,229,630	29,755,968
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,269,296	462
เพิ่มทุนในบริษัทย่อย	9,000,000	1,473,200
ลดทุนในบริษัทย่อย	(3,591)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(81,793)
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	-	81,793
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**42,495,335**	**31,229,630**

การซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ในเดือนกันยายน 2565 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยจำนวน 3 บริษัท คือ บริษัท เอดับบลิวซีเพื่อธุรกิจ 1 จำกัด บริษัทเอดับบลิวซีเพื่อธุรกิจ 2 จำกัด และบริษัท เดอะ แกลเลอรี พัฒนา จำกัด โดยแต่ละบริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000 บาท (จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) ทั้งนี้ บริษัทได้มีส่วนได้เสียในแต่ละบริษัทย่อยดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 99.95 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว

เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2565 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด จากบุคคลภายนอก จำนวน 7,961,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 530.95 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 25 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ในเดือนธันวาคม 2565 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยจำนวน 2 บริษัท คือ บริษัท ภูเก็ต คอลเล็กชั่นส์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด และ บริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเล็กชั่น จำกัด โดยแต่ละบริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000 บาท (จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) ทั้งนี้ บริษัทได้มีส่วนได้เสียในแต่ละบริษัทย่อยดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว

เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2565 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมจำนวน 14 บริษัท จากบริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง เป็นจำนวนเงิน 1,737.99 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 25 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยมีรายชื่อบริษัทดังต่อไปนี้

- บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด
- บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด
- บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด
- บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด
- บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด
- บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด
- บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด
- บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด
- บริษัท ทรัพย์ วนา เบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ สมุย จำกัด
- บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด
- บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด
- บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด
- บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด
- บริษัท สิริทรัพย์ พัฒนา 1 จำกัด

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การเพิ่มทุนและลดทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 9,000 ล้านบาท จากเดิม 24,000 ล้านบาท (จำนวน 2,400 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวนเงิน 33,000 ล้านบาท (จำนวน 3,300 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) และบริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้ว ทำให้บริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทย่อยดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 62.50 เป็นร้อยละ 72.73 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว ทั้งนี้กลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 99.99

ต่อมา เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนลดทุนลง ซึ่งเป็นการลดมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นจากเดิม 33,000 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 3,300 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวน 28,314 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 3,300 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 8.58 บาท) เพื่อล้างผลขาดทุนสะสม ทั้งนี้ บริษัทยังคงถือสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 99.99

การซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2564 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัทเอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยจากบริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง จำนวน 2,502 หุ้น ในราคาหุ้นละ 184.62 บาท เป็นจำนวนเงิน 0.5 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทย่อยดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 25 เป็นร้อยละ 50 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว โดยกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียในบริษัทย่อยร้อยละ 100 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

การเพิ่มทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2564 บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 0.9 ล้านบาท จากเดิม 0.1 ล้านบาท (จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวนเงิน 1.0 ล้านบาท (จำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) และบริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวครบจำนวนแล้ว

เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2564 บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 5,891 ล้านบาท จากเดิม 10 ล้านบาท (จำนวน 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวนเงิน 5,901 ล้านบาท (จำนวน 590.1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) และบริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวครบจำนวนแล้ว

เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2564 บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้จดทะเบียน เพิ่มทุนจำนวน 9,000 ล้านบาท จากเดิม 15,000 ล้านบาท (จำนวน 1,500 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวนเงิน 24,000 ล้านบาท (จำนวน 2,400 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยได้รับชำระค่าหุ้นครบทั้งจำนวนแล้วจากบริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด ทำให้บริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด ลดลงจากร้อยละ 99.99 เป็นร้อยละ 62.50 ทั้งนี้กลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 99.99

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัท ฟีนิกซ์บอกซ์ จำกัด มีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ส่งผลให้บริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นจำนวนเงิน 81.79 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ ต่อมาเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 ผู้บริหารได้มีการทบทวนและทดสอบการด้อยค่าเงินลงทุนดังกล่าว พบว่ามีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทจึงได้กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการทั้งจำนวน

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

		งบการเงินรวม
	หมายเหตุ	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
		(พันบาท)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 - ปรับปรุงใหม่		**63,959,553**
เพิ่มขึ้น		332,265
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	(586,500)
กำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม		4,061,666
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565 - ปรับปรุงใหม่		**67,766,984**
เพิ่มขึ้น		1,097,702
กำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม		4,919,693
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		**73,784,379**

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายในภายหลังเข้าเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ในงบการเงินรวมจำนวนเงิน 56.91 ล้านบาท *(2564: 40.73 ล้านบาท)*

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนระหว่างก่อสร้างได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวนเงิน 3.33 ล้านบาท *(2564: 4.67 ล้านบาท)* มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 2.95 ถึง 4.59 ต่อปี *(2564: ร้อยละ 2.95 ถึง 4.59 ต่อปี)*

การซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่สำคัญในระหว่างปี 2565

เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อที่ดิน และอาคารในโรงแรมดุสิตดีทู เชียงใหม่ จากบุคคลภายนอก ผ่านบริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม เป็นจำนวนเงินประมาณ 597.38 ล้านบาท ในวันเดียวกันบริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดิน และอาคารดังกล่าวแก่บุคคลภายนอก เป็นระยะเวลา 3 ปี กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทที่ดิน และอาคารดังกล่าวเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

การโอนไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ในเดือนมีนาคม 2564 กลุ่มบริษัทโอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าตามบัญชีจำนวนเงิน 586.50 ล้านบาท ไปเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของสินทรัพย์ดังกล่าวเพื่อใช้ประโยชน์ในกลุ่มบริษัท โดยรับรู้เป็นมูลค่าตามบัญชีของที่ดินจำนวนเงิน 519.50 ล้านบาท และอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารจำนวนเงิน 67.00 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	2565	2564
		(ปรับปรุงใหม่)
	(พันบาท)	
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม	3,086,187	2,656,495
ต้นทุนที่ใช้ในการดำเนินงานทางตรง (รวมทั้งค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษา)		
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีรายได้ค่าเช่า	109,103	88,018
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ไม่มีรายได้ค่าเช่า	11,948	9,754

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การกระทบยอดระหว่างการวัดมูลค่ามูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากการประเมินโดยผู้ประเมินอิสระที่ได้ กับการวัดมูลค่ามูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ปรับปรุงแล้วมีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
		(ปรับปรุงใหม่)
	(พันบาท)	
มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (การประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ)	**72,439,982**	**66,413,157**
หนี้สินจากสัญญาเช่า	1,413,994	1,426,117
รายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานค้างรับ	(69,597)	(72,290)
มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	**73,784,379**	**67,766,984**

การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่า	คำอธิบายเทคนิคการประเมินมูลค่า
• การเปรียบเทียบราคาตลาด	• วิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด โดยราคาเสนอซื้อขายหรือราคาซื้อขายสำหรับที่ดินที่คล้ายคลึงกันในตลาดที่ปรับปรุงปัจจัยอื่น เช่น สถานที่ตั้ง ขนาด สภาพของที่ดิน และศักยภาพในการพัฒนา
• การคิดลดกระแสเงินสด รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากทรัพย์สิน	• วิธีการรายได้ โดยการคิดลดกระแสเงินสด รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากทรัพย์สิน โดยคำนึงถึงการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าเช่าที่คาดไว้ ระยะเวลาที่เลิกเช่า อัตราการครอบครอง ค่าใช้จ่ายเพื่อเป็นสิ่งจูงใจในการเช่า เช่น ระยะเวลาที่ให้เช่าฟรี และการยกเว้นค่าใช้จ่ายอื่น ๆ แก่ผู้เช่า กระแสเงินสดสุทธิที่คาดไว้จะถูกคิดลดโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้ว การประมาณอัตราคิดลดได้พิจารณาถึงคุณภาพของอาคารและสถานที่ตั้ง (ตำแหน่งที่ดีที่สุด หรือ รองลงมา) คุณภาพเครดิตของผู้เช่าและระยะเวลาการเช่า
• การประมาณต้นทุนทดแทนหักค่าเสื่อม	• วิธีต้นทุน โดยการประมาณต้นทุนทดแทน หักด้วยค่าเสื่อมราคาตามสภาพอันประกอบด้วยค่าเสื่อมราคาทางกายภาพ ค่าเสื่อมราคาทางการใช้ประโยชน์ใช้สอย และค่าเสื่อมราคาอันเนื่องมาจากปัจจัยภายนอกหรือทางเศรษฐกิจ

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
• การคิดลดกระแสเงินสด รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากทรัพย์สิน	• อัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่าร้อยละ 2.20 ถึงร้อยละ 15 *(2564:ร้อยละ 0.67 ถึงร้อยละ 15)* • อัตราคิดลดร้อยละ 7.50 ถึงร้อยละ 12 *(2564:ร้อยละ 7.50 ถึงร้อยละ 12)* • อัตราผลตอบแทนการลงทุนร้อยละ 6.50 ถึงร้อยละ 9.50 *(2564:ร้อยละ 6.50 ถึงร้อยละ 9)*	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หาก • อัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าที่ประมาณการไว้สูงขึ้น (ลดลง) • อัตราคิดลด ลดลง (เพิ่มขึ้น) • อัตราผลตอบแทนการลงทุนลดลง (เพิ่มขึ้น)
• การประมาณต้นทุนทดแทนหักด้วยค่าเสื่อมราคาตามสภาพ	• ราคาต้นทุนค่าก่อสร้างอาคารใหม่อยู่ระหว่าง 1,005 บาท ถึง 23,469 บาทต่อตารางเมตร *(2564:1,005 บาท ถึง 26,319 บาทต่อตารางเมตร)*	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หาก • ราคาต้นทุนค่าก่อสร้าง สูงขึ้น (ลดลง)
• การเปรียบเทียบราคาตลาด	• ราคาตลาดของที่ดินอยู่ระหว่าง 6,446 บาท ถึง 625,000 บาทต่อตารางเมตร *(2564: 6,250 บาท ถึง 625,000 บาทต่อตารางเมตร)*	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หาก • มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาต่อพื้นที่สูงขึ้น (ลดลง)

ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยผู้เชี่ยวชาญการประเมินมูลค่าอิสระ (“ผู้ประเมินอิสระ”) ในปี 2565 โดยผู้ประเมินอิสระเป็นผู้ที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานวิชาชีพและเป็นผู้มีประสบการณ์ในการประเมินมูลค่าในอสังหาริมทรัพย์ประเภทเดียวกันและอยู่ในทำเลที่ตั้งเดียวกับหรือใกล้เคียงกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับการประเมินมูลค่าดังกล่าว การใช้งานอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการทุกสินทรัพย์เป็นการใช้ประโยชน์ในลักษณะที่เป็นการใช้ประโยชน์ที่ดีที่สุดและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่กลุ่มบริษัท เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานทางการเงิน คณะทำงานในฝ่ายบัญชีของกลุ่มกิจการจะทำการสอบทานมูลค่าที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ โดยคณะทำงานดังกล่าวจะรายงานโดยตรงไปยัง หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านบัญชี และผู้ประเมินอิสระจะมีการประชุมหารือเกี่ยวกับขั้นตอนการประเมินมูลค่าและผลการประเมินมูลค่าทุกปีเป็นอย่างน้อย ซึ่งรอบการประชุมหารือดังกล่าวจะสอดคล้องกับรอบระยะเวลารายงานประจำปีของกลุ่มกิจการ โดยทุกวันสิ้นปีฝ่ายบัญชีจะปฏิบัติดังนี้

- ตรวจสอบข้อมูลที่สำคัญที่จะนำไปใช้ในรายงานการประเมินมูลค่าของผู้ประเมินอิสระ
- ประเมินการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าอสังหาริมทรัพย์โดยเปรียบเทียบกับรายการการประเมินมูลค่าในปีก่อน
- จัดประชุมเพื่ออภิปรายกับผู้ประเมินอิสระ

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

		งบการเงินรวม								
	หมายเหตุ	ที่ดิน	ที่ดินและอาคาร-สินทรัพย์สิทธิการใช้	ที่ดิน-สินทรัพย์สิทธิการใช้	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
					(พันบาท)					
ราคาทุน / ราคาประเมินใหม่										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 - ปรับปรุงใหม่		40,470,795	-	2,067,592	6,995	29,638,000	5,079,789	92,704	1,183,981	78,539,856
เพิ่มขึ้น		515,601	304,156	86,396	1,186	83,982	193,571	5,921	1,885,629	3,076,442
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา		24,504	-	-	-	-	-	-	-	24,504
โอน		-	-	-	-	535,399	24,006	-	(559,405)	-
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*11*	519,500	-	-	-	67,000	-	-	-	586,500
จำหน่าย		-	-	-	-	(246)	(12,210)	(1,967)	-	(14,423)
ตัดจำหน่าย		-	-	-	-	(1,676)	(507)	-	-	(2,183)
ยกเลิกสัญญาเช่า		-	-	-	-	-	-	(2,649)	-	(2,649)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565 - ปรับปรุงใหม่		***41,530,400***	***304,156***	***2,153,988***	***8,181***	***30,322,459***	***5,284,649***	***94,009***	***2,510,205***	***82,208,047***
เพิ่มขึ้น		4,583,988	-	189	-	993,650	168,741	5,943	1,947,925	7,700,436
กลับรายการส่วนเกินทุนจากการตีราคา		(66,400)	-	-	-	-	-	-	-	(66,400)
โอน		-	-	-	-	875,706	60,122	-	(935,828)	-
โอนไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	*14*	-	-	-	-	-	(6,553)	-	-	(6,553)
จำหน่าย		-	-	-	-	(1,907)	(8,373)	(2,503)	-	(12,783)
ตัดจำหน่าย		-	-	(2,465)	-	(713)	(3,317)	(14,534)	-	(21,029)
ยกเลิกสัญญาเช่า		-	-	-	-	-	-	(512)	-	(512)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		**46,047,988**	**304,156**	**2,151,712**	**8,181**	**32,189,195**	**5,495,269**	**82,403**	**3,522,302**	**89,801,206**

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		งบการเงินรวม								
	หมายเหตุ	ที่ดิน	ที่ดินและอาคาร-สินทรัพย์สิทธิการใช้	ที่ดิน-สินทรัพย์สิทธิการใช้	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
					(พันบาท)					
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 - ปรับปรุงใหม่		-	-	270,871	1,272	5,187,631	2,349,662	48,059	-	7,857,495
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		-	48	68,534	453	986,577	502,232	16,759	-	1,574,603
ขาดทุนจากการด้อยค่า		-	-	-	-	-	6,950	-	-	6,950
จำหน่าย		-	-	-	-	(49)	(8,343)	(1,960)	-	(10,352)
ตัดจำหน่าย		-	-	-	-	(299)	(477)	-	-	(776)
ยกเลิกสัญญาเช่า		-	-	-	-	-	-	(1,549)	-	(1,549)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565 - ปรับปรุงใหม่		**-**	**48**	**339,405**	**1,725**	**6,173,860**	**2,850,024**	**61,309**	**-**	**9,426,371**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		-	4,808	69,697	545	1,071,143	446,738	13,594	-	1,606,525
ขาดทุนจากการด้อยค่า		-	-	-	-	112	2,340	-	-	2,452
โอนไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	*14*	-	-	-	-	-	(1,293)	-	-	(1,293)
จำหน่าย		-	-	-	-	-	(7,738)	(2,488)	-	(10,226)
ตัดจำหน่าย		-	-	(2,465)	-	(628)	(3,116)	(14,533)	-	(20,742)
ยกเลิกสัญญาเช่า		-	-	-	-	-	-	(413)	-	(413)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		**-**	**4,856**	**406,637**	**2,270**	**7,244,487**	**3,286,955**	**57,469**	**-**	**11,002,674**

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน	ที่ดินและอาคาร-สินทรัพย์สิทธิการใช้	ที่ดิน-สินทรัพย์สิทธิการใช้	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
					(พันบาท)				
มูลค่าสุทธิทางบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 - ปรับปรุงใหม่									
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	41,530,400	-	-	6,456	19,730,520	2,261,559	19,563	2,510,205	66,058,703
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	304,108	1,814,583	-	4,418,079	173,066	13,137	-	6,722,973
	41,530,400	**304,108**	**1,814,583**	**6,456**	**24,148,599**	**2,434,625**	**32,700**	**2,510,205**	**72,781,676**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565									
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	46,047,988	-	-	5,911	20,641,700	2,068,585	15,409	3,522,302	72,301,895
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	299,300	1,745,075	-	4,303,008	139,729	9,525	-	6,496,637
	46,047,988	**299,300**	**1,745,075**	**5,911**	**24,944,708**	**2,208,314**	**24,934**	**3,522,302**	**78,798,532**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่สำคัญในระหว่างปี 2565

วันที่ 9 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อที่ดิน และอาคารของโรงแรมวินด์เซอร์ สวีท กรุงเทพ ผ่านการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด จากบุคคลภายนอก มูลค่ารวม 3,816.32 ล้านบาท ประกอบด้วยที่ดินมูลค่า 2,820.00 ล้านบาท และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างมูลค่า 362.16 ล้านบาท

วันที่ 19 ธันวาคม 2565 บริษัท ภูเก็ต คอลเล็กชั่นส์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทเข้าทำสัญญาเพื่อซื้อที่ดิน และอาคารของโครงการ เดอะ เวสทิน สิเหร่ เบย์ รีสอร์ท แอนด์ สปา ภูเก็ตจากบุคคภายนอก มูลค่ารวม 2,458.90 ล้านบาท โดยประกอบด้วยที่ดินมูลค่า 1,763.99 ล้านบาท อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารมูลค่า 665.49 ล้านบาท และเครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงานมูลค่า 29.41 ล้านบาท

การซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่สำคัญในระหว่างปี 2564

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท เอเชียทีคโฮเทล จำกัด) เข้าทำสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างกับบุคคลภายนอก กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นจำนวนเงิน 385.74 ล้านบาท

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท พัทยา พัฒนา แอสแสท จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท พัทยา รีสอร์ท แอสเสท จำกัด) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเข้าทำสัญญาเพื่อซื้อที่ดินและอาคาร ในเมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี เพื่อปรับปรุงอาคารสำหรับประกอบกิจการโรงแรม มูลค่ารวม 549.90 ล้านบาท โดยประกอบด้วยที่ดินมูลค่า 514.21 ล้านบาท อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้างและติดตั้งมูลค่า 35.69 ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
			(พันบาท)		
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	125,779	5,521	18,366	2,460	152,126
เพิ่มขึ้น	1,633	20,435	2,910	3,915	28,893
ตัดจำหน่าย	-	(82)	-	-	(82)
ยกเลิกสัญญาเช่า	(10,601)	-	(1,321)	-	(11,922)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	**116,811**	**25,874**	**19,955**	**6,375**	**169,015**
เพิ่มขึ้น	16,191	9,071	657	58,684	84,603
ตัดจำหน่าย	(46,380)	-	(11,030)	-	(57,410)
ยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	(512)	-	(512)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**86,622**	**34,945**	**9,070**	**65,059**	**195,696**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
			(พันบาท)		
ค่าเสื่อมราคา					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	30,500	1,860	6,816	-	39,176
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	34,025	3,029	6,619	-	43,673
ตัดจำหน่าย	-	(52)	-	-	(52)
ยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	(916)	-	(916)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	**64,525**	**4,837**	**12,519**	**-**	**81,881**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	32,913	5,769	4,626	-	43,308
ตัดจำหน่าย	(46,380)	-	(11,030)	-	(57,410)
ยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	(413)	-	(413)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**51,058**	**10,606**	**5,702**	**-**	**67,366**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	545	21,037	-	6,375	27,957
สินทรัพย์สิทธิการใช้	51,741	-	7,436	-	59,177
	52,286	**21,037**	**7,436**	**6,375**	**87,134**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	517	24,339	-	65,059	89,915
สินทรัพย์สิทธิการใช้	35,047	-	3,368	-	38,415
	35,564	**24,339**	**3,368**	**65,059**	**128,330**

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายในภายหลังเข้าเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 38.35 ล้านบาท *(2564: ไม่มี)*

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการปรับปรุงสินทรัพย์ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ใน งบการเงินรวมและงบการเฉพาะกิจการ จำนวน 214.03 ล้านบาท และ 1.25 ล้านบาท ตามลำดับ *(2564: 153.68 ล้านบาทและ ไม่มี ตามลำดับ)* มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 2.95 ถึง 5.77 ต่อปี *(2564: ร้อยละ 2.95 ถึง 5.77 ต่อปี)*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ที่ดินของกลุ่มบริษัทได้ถูกวัดมูลค่าใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระด้วยวิธีมูลค่าตลาดสำหรับการใช้ประโยชน์ปัจจุบัน ซึ่งจัดลำดับมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 ซึ่งกลุ่มบริษัทกลับรายการสำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่จำนวน 66.40 ล้านบาทในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้ที่ดินของกลุ่มบริษัทจะมีมูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นจำนวน 22,421.22 ล้านบาท หากวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน *(2564: 17,837.23 ล้านบาท)*

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ

ประเภทของสินทรัพย์	เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
ที่ดิน	การเปรียบเทียบราคาตลาด	ราคาเสนอซื้อขายหรือราคาซื้อขายสำหรับที่ดินที่คล้ายคลึงกันในตลาดที่ปรับปรุงด้วยปัจจัยอื่น เช่น สถานที่ตั้ง ขนาด สภาพของที่ดินและศักยภาพในการพัฒนา ราคาตลาดของที่ดินที่คล้ายคลึงกันอยู่ระหว่าง 8,000 บาท ถึง590,000 บาทต่อตารางเมตร *(2564: 8,500 บาท ถึง 650,000 บาทต่อตารางเมตร)*	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาต่อพื้นที่สูงขึ้น (ลดลง)

13 สัญญาเช่า

ในฐานะผู้เช่า

สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมีสิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งกลุ่มบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่และจะทบทวนการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(ปรับปรุงใหม่)		
		(พันบาท)		
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
การลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19	-	(2,167)	-	-
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
- ที่ดิน	41,630	41,666	-	-
- อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	190,076	188,837	15,604	33,961
- อุปกรณ์	33,337	34,950	-	-
- ยานพาหนะ	7,709	9,841	4,626	6,619
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	103,579	103,268	285	2,217
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	6,558	4,981	2,102	1,548
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	13,699	20,928	2,561	6,296

ในปี 2565 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวน 153.13 ล้านบาท และ 39.64 ล้านบาท ตามลำดับ *(2564: 126.95 ล้านบาท และ 42.22 ล้านบาท ตามลำดับ)*

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยอาคารสำนักงานและอาคารห้างสรรพสินค้าหลายแห่งที่ให้เช่าแก่บุคคลที่สามตามสัญญาเช่าดำเนินงาน สัญญาเช่าแต่ละฉบับกำหนดระยะเวลาเช่าที่ยกเลิกไม่ได้เป็นเวลา 3 เดือน ถึง 15 ปี โดยการต่ออายุสัญญาเช่าในภายหลังจะมีการตกลงกับผู้เช่า สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนกำหนดรายได้ค่าเช่าเป็นจำนวนคงที่และค่าเช่าผันแปร

ค่าเช่าที่จะได้รับจากสัญญาให้เช่าดำเนินงาน	**งบการเงินรวม**	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564
		(ปรับปรุงใหม่)
	(พันบาท)	
ปีที่ 1	844,862	791,357
ปีที่ 2	593,432	441,409
ปีที่ 3	253,110	199,958
ปีที่ 4	47,400	70,818
ปีที่ 5	39,934	55,185
หลังจากปีที่ 5	56,660	102,226
รวม	**1,835,398**	**1,660,953**

14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

		งบการเงินรวม		
	หมายเหตุ	โปรแกรมคอมพิวเตอร์และลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
			(พันบาท)	
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		263,847	20,173	284,020
เพิ่มขึ้น		17,858	21,518	39,376
ตัดจำหน่าย		-	(82)	(82)
โอน		31,602	(31,602)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565		**313,307**	**10,007**	**323,314**
เพิ่มขึ้น		22,697	55,963	78,660
โอน		18,959	(18,959)	-
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*12*	6,553	-	6,553
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		**361,516**	**47,011**	**408,527**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		งบการเงินรวม		
	หมายเหตุ	โปรแกรมคอมพิวเตอร์และลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
			(พันบาท)	
ค่าตัดจำหน่าย				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		90,698	-	90,698
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี		32,429	-	32,429
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565		**123,127**	**-**	**123,127**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี		37,393	-	37,393
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*12*	1,293	-	1,293
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		**161,813**	**-**	**161,813**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565		**190,180**	**10,007**	**200,187**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		**199,703**	**47,011**	**246,714**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์และลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
		(พันบาท)	
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	24,255	17,279	41,534
เพิ่มขึ้น	4,634	17,328	21,962
ตัดจำหน่าย	-	(82)	(82)
โอน	24,518	(24,518)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	**53,407**	**10,007**	**63,414**
เพิ่มขึ้น	470	53,513	53,983
โอน	18,959	(18,959)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**72,836**	**44,561**	**117,397**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์และลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
		(พันบาท)	
ค่าตัดจำหน่าย			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	4,952	-	4,952
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	6,511	-	6,511
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	**11,463**	**-**	**11,463**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	10,495	-	10,495
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**21,958**	**-**	**21,958**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	**41,944**	**10,007**	**51,951**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**50,878**	**44,561**	**95,439**

ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นบันทึกในต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง ต้นทุนการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม ต้นทุนค่าบริหารงานและค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของกลุ่มบริษัทและบริษัท

15 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

(ก) เงินกู้ยืมระยะสั้น

เงินกู้ยืมระยะสั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
ตั๋วสัญญาใช้เงินที่ไม่มีหลักประกันจากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง วงเงินสินเชื่อ 8,000 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยตามราคาตลาดต่อปี เงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินกู้เมื่อทวงถาม	**5,550,000**	**3,812,000**	**5,550,000**	**3,812,000**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสำหรับปี 2565 และ 2564 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,812,000	1,525,000	3,812,000	1,525,000
การกู้ยืมเพิ่ม	34,480,000	17,831,000	34,480,000	17,831,000
การจ่ายชำระคืน	(32,742,000)	(15,544,000)	(32,742,000)	(15,544,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**5,550,000**	**3,812,000**	**5,550,000**	**3,812,000**

ตามข้อตกลงในสัญญากู้ยืมเงินระยะสั้นกับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง บริษัทต้องดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของผู้ถือหุ้นกลุ่มสิริวัฒนภักดีไว้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมตลอดระยะเวลาที่บริษัทมีภาระหนี้กับสถาบันการเงิน

(ข) เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
สัญญาที่ไม่มีหลักประกันจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 1.20 ต่อปี กำหนดชำระเมื่อทวงถาม	-	-	680,238	946,668
	-	-	680,238	946,668
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันกับสถาบันการเงินในประเทศ วงเงินรวม 30,000 ล้านบาท โดยวงเงินหมุนเวียนมีอายุ 3 ปี มีอัตราดอกเบี้ย THBFIX บวกส่วนเพิ่มต่อปีเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินกู้ภายใน 3 ปี นับจากวันที่เบิกใช้	9,600,000	22,000,000	9,600,000	22,000,000
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันกับสถาบันการเงินในประเทศ วงเงินรวม 20,000 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 2.00 - 2.40 ต่อปี เงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินกู้เมื่อครบกำหนด 36 เดือน	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง เป็นจำนวน 20,000 ล้านบาท วงเงินหมุนเวียน มีอายุ 3 ปี มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ และครบกำหนดชำระภายในปี 2568	20,000,000	-	20,000,000	-

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันกับสถาบันการเงินต่างประเทศแห่งหนึ่ง วงเงินรวม 4,500 ล้านบาท แบ่งเป็น 3 วงเงินย่อย วงเงินละ 1,500 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ในแต่ละคราวของการเบิกเงินกู้ เงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินกู้เมื่อครบกำหนด 3 ปี 5 ปี และ 7 ปีตามลำดับ	4,500,000	1,999,980	4,500,000	1,999,980
	54,100,000	43,999,980	54,100,000	43,999,980
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	36,790	-	36,790	-
	54,136,790	43,999,980	54,136,790	43,999,980
หัก ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี	(422,319)	(267,086)	(422,319)	(267,086)
	53,714,471	43,732,894	53,714,471	43,732,894
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(666,660)	-	(666,660)	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	**53,047,811**	**43,732,894**	**53,728,049**	**44,679,562**

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปี 2565 และ 2564 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม	43,999,980	41,999,980	43,999,980	41,999,980
การกู้ยืมเพิ่ม	31,600,020	2,000,000	31,600,020	2,000,000
การจ่ายชำระคืน	(21,500,000)	-	(21,500,000)	-
	54,100,000	43,999,980	54,100,000	43,999,980
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	36,790	-	36,790	-
	54,136,790	43,999,980	54,136,790	43,999,980
หัก ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี	(422,319)	(267,086)	(422,319)	(267,086)
	53,714,471	43,732,894	53,714,471	43,732,894
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(666,660)	-	(666,660)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**53,047,811**	**43,732,894**	**53,047,811**	**43,732,894**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การเข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงิน

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2565 บริษัทเข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง เป็นจำนวน 20,000 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่และมีกำหนดชำระภายในปี 2568 เงินกู้ยืมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อจ่ายซื้อและพัฒนาโครงการ และเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมอื่นของบริษัท ในวันเดียวกันบริษัทได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 20,000 ล้านบาท โดยแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2565 บริษัทได้ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง สำหรับมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจำนวน 14,000 ล้านบาท ต่อมาในเดือนกรกฎาคม 2565 บริษัทได้ชำระสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจำนวน 6,000 ล้านบาท และรับรู้ผลกำไรสุทธิจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นจำนวน 3.48 ล้านบาท

ต่อมาในเดือนสิงหาคมและกันยายน 2565 บริษัทเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งสำหรับสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเดิมจำนวน 4,000 ล้านบาท โดยแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่

บริษัทได้ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับกระแสเงินสดของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวจำนวน 4,000 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นจำนวน 89.87 ล้านบาท

ตามข้อตกลงในสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งและต่างประเทศแห่งหนึ่ง บริษัทต้องปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญาเงินกู้ยืมหลายประการ เช่น

- ดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของผู้ถือหุ้น กลุ่มสิริวัฒนภักดีไว้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมตลอดระยะเวลาที่บริษัทมีภาระหนี้กับสถาบันการเงิน
- ดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่สถาบันการเงินกำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงิน
- บริษัทและบริษัทย่อยต้องไม่ทำการโอน ขาย ให้เช่า จำหน่าย หรือก่อให้เกิดภาระติดพันใดๆ กับทรัพย์สินในกลุ่มบริษัทเว้นแต่เป็นภาระติดพันที่เกิดโดยผลของกฎหมาย หรือเกิดจากการประกอบธุรกิจในการค้าปกติของบริษัท และ
- บริษัทต้องปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้อันประกอบไปด้วยเงินกู้ยืมระยะยาว เงินกู้ยืมระยะสั้น และวงเงินเบิกเกินบัญชีรวม 25,084.99 ล้านบาทและ 24,999.99 ล้านบาท ตามลำดับ *(2564: 82,608.87 ล้านบาทและ 82,523.82 ล้านบาท ตามลำดับ)*

(ค) หนี้สินตามสัญญาเช่า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(ปรับปรุงใหม่)		
		(พันบาท)		
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	35,494	33,210	20,646	22,229
- ส่วนที่เกิน 1 ปี	2,556,322	2,513,079	19,656	39,434
รวม	**2,591,816**	**2,546,289**	**40,302**	**61,663**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

16 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์	**งบการเงินรวม**		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	414,672	362,113	176,200	150,252
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	63,558	62,617	27,257	26,918
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	6,994	6,090	3,038	2,589
กำไรจากการลดขนาดโครงการ	-	(2,643)	-	(1,004)
อื่น ๆ				
ผลประโยชน์จ่าย	(8,827)	(13,505)	(2,924)	(2,555)
รับโอน	13,165	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**489,562**	**414,672**	**203,571**	**176,200**

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	**งบการเงินรวม**		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	2565	2564	2565	2564
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	1.70	1.70	1.70	1.70
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.00 - 5.00	4.00 - 5.00	5.00	5.00

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 10 ปี *(2564: 10 ปี)*

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(24,523)	26,519	(11,248)	12,129
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	26,181	(24,449)	12,032	(11,270)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(21,428)	23,172	(9,723)	10,484
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	22,860	(21,348)	10,401	(9,742)

17 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ - โครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบของหุ้นสามัญให้พนักงาน

เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ได้อนุมัติโครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบของหุ้นสามัญให้พนักงาน (AWC Share Plan 2020) โดยบริษัทจะจัดสรรหุ้นเพื่อเป็นค่าตอบแทนให้แก่พนักงานซึ่งมีคุณสมบัติตามที่ได้กำหนดไว้ในแผน AWC Share Plan 2020 โดยกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงต้องเข้าร่วมโครงการ ในขณะที่พนักงานในระดับอื่นสามารถเลือกที่จะเข้าร่วมโครงการได้ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด

รายละเอียดของโครงการ AWC Share Plan 2020 มีดังนี้

รายการ	รายละเอียด
อายุของโครงการต่อเนื่อง	5 ปี นับจากวันที่มีการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนครั้งแรก
จำนวนหุ้นสามัญที่ให้พนักงานเบื้องต้น	จำนวนรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 150,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นตราไว้ หุ้นละ 1 บาท บริษัทจะทำการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นโครงการต่อเนื่อง
ราคาเสนอขายต่อหุ้น	ราคาเสนอขายต่อหุ้นของหุ้นให้แก่พนักงานตามโครงการ AWC Share Plan 2020 จะเท่ากับราคาเฉลี่ยของราคาปิดในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในแต่ละวันทำการซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัทย้อนหลัง 90 วันปฏิทินก่อนวันที่มีการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในแต่ละครั้ง โดยจะทยอยออกหุ้นทุกปีภายใน 3 ปีนับจากวันที่เสนอขายหุ้นให้แก่พนักงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทและบริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการกำหนดค่าตอบแทนพนักงานระยะยาว จำนวน 11.28 ล้านบาท และ 10.67 ล้านบาท ตามลำดับ *(2564: 9.08 ล้านบาท และ 8.56 ล้านบาท ตามลำดับ)*

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน

การเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน	มูลค่าที่ตราไว้	ราคาเสนอขาย	จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขาย	จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนออกให้พนักงาน [1]	จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุน (ส่วนที่ไม่ต้องออก)/ส่วนที่ต้องออกเพิ่ม	คงเหลือหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามเงื่อนไขของโครงการที่ยังไม่ออก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
	(บาท/หุ้น)			*(พันหุ้น)*		
AWC Shares Plan Tranche 1	1.00	4.6	2,685	(771)	(569)	1,345
AWC Shares Plan Tranche 2	1.00	4.6	2,989	-	(338)	2,651
รวม			**5,674**	**(771)**	**(907)**	**3,996**

[1] บริษัทจะทยอยออกหุ้นทุกปีภายใน 3 ปี นับแต่ปีที่มีการเสนอขายหุ้น

18 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น	2565		2564	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)	*(พันหุ้น / พันบาท)*			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	32,150,000	32,150,000	32,150,000	32,150,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	**1**	**32,150,000**	**32,150,000**	**32,150,000**	**32,150,000**
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	32,000,000	32,000,000	32,000,000	32,000,000
ออกหุ้นให้พนักงาน	1	771	771	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	**1**	**32,000,771**	**32,000,771**	**32,000,000**	**32,000,000**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ออกหุ้นใหม่

บริษัทได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามโครงการ AWC Shares Plan Tranche 1 ให้แก่พนักงานจำนวน 389,900 หุ้น และ 380,800 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2565 และ 25 เมษายน 2565 ตามลำดับ

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าหุ้น") ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

19 สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนเงิน 10.60 ล้านบาท *(2564: 6.17 ล้านบาท)*

20 ส่วนงานดำเนินงาน

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีสองส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีให้การบริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้กลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 ให้บริการธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง
- ส่วนงาน 2 ให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม							
	ให้บริการธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง		ให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม		ตัดรายการระหว่างกัน		รวมส่วนงานที่รายงาน	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
				(พันบาท)				
ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน								
รายได้จากลูกค้าภายนอก	6,439,314	1,778,858	3,161,221	2,733,339	-	-	9,600,535	4,512,197
รายได้ระหว่างส่วนงาน	22,457	24,628	394,583	162,420	(417,040)	(187,048)	-	-
รวมรายได้	**6,461,771**	**1,803,486**	**3,555,804**	**2,895,759**	**(417,040)**	**(187,048)**	**9,600,535**	**4,512,197**
รายได้ดอกเบี้ย	628	525	10,113	9,367	-	-	10,741	9,892
รายได้อื่น	1,741,354	18,047	48,671	58,586	(744)	(849)	1,789,281	75,784
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	4,919,693	4,061,667	-	-	4,919,693	4,061,667
รวมรายได้และรายได้อื่น	**8,203,753**	**1,822,058**	**8,534,281**	**7,025,379**	**(417,784)**	**(187,897)**	**16,320,250**	**8,659,540**
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงานก่อนหักภาษีเงินได้	1,044,325	(3,177,202)	5,639,884	4,593,661	(307,724)	(75,854)	6,376,485	1,340,605
ดอกเบี้ยจ่าย	601,363	647,682	1,472,810	1,212,188	-	-	2,074,173	1,859,870
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,587,460	1,562,433	28,789	27,729	-	-	1,616,249	1,590,162
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	128,950	(569,481)	1,102,513	922,807	(76,633)	(15,168)	1,154,830	338,158
สินทรัพย์ส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	80,665,565	74,120,722	76,216,427	70,338,573	(384,215)	(186,903)	156,497,777	144,272,392
หนี้สินส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	44,376,830	47,569,760	59,638,023	55,822,886	(77,683)	(126,230)	103,937,170	103,266,416

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การกระทบยอดรายได้ กำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์และหนี้สิน และรายการอื่นที่มีสาระสำคัญของส่วนงานที่รายงาน

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
		(ปรับปรุงใหม่)
	(พันบาท)	
รายได้		
รวมรายได้จากส่วนงานที่รายงาน	9,600,535	4,512,197
รายได้อื่น	9,632,872	6,640,558
	19,233,407	11,152,755
ตัดรายการรายได้ระหว่างส่วนงาน	(4,710,564)	(2,512,588)
รายได้รวม	**14,522,843**	**8,640,167**
กำไรหรือขาดทุน		
รวมกำไรก่อนภาษีเงินได้จากส่วนงานที่รายงาน	6,376,485	1,340,605
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน		
- รายได้อื่น	2,828,569	2,493,737
- ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น	(4,357,614)	(2,439,193)
- ส่วนแบ่งขาดทุนในเงินลงทุนในการร่วมค้า	(510)	-
กำไรรวมก่อนภาษีเงินได้	**4,846,930**	**1,395,149**

รายการที่ไม่ได้ปันส่วนเป็นรายได้และค่าใช้จ่ายของบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุนโดยประกอบด้วยรายได้ค่าบริหารงาน เงินปันผล รายได้ดอกเบี้ย ต้นทุนค่าบริหารงาน และต้นทุนทางการเงินเป็นหลัก

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
		(ปรับปรุงใหม่)
	(พันบาท)	
สินทรัพย์		
รวมสินทรัพย์ของส่วนงานที่รายงาน	156,497,777	144,272,392
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน	133,127,469	121,760,118
ตัดรายการรายได้ระหว่างส่วนงาน	(133,171,331)	(122,522,666)
สินทรัพย์รวม	**156,453,915**	**143,509,844**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
		(ปรับปรุงใหม่)
	(พันบาท)	
หนี้สิน		
รวมหนี้สินของส่วนงานที่รายงาน	103,937,170	103,266,416
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน	60,569,382	49,153,168
ตัดรายการระหว่างกัน	(90,912,145)	(91,215,122)
หนี้สินรวม	**73,594,407**	**61,204,462**

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่ได้ปันส่วนเป็นของบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุนโดยประกอบด้วยเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินให้กู้ยืม และเงินกู้ยืม เป็นหลัก

ส่วนงานภูมิศาสตร์และลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 10 หรือมากกว่าจากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

21 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(ปรับปรุงใหม่)		
		(พันบาท)		
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	3,121,460	2,376,723	1,029,786	954,251
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,637,143	1,606,113	36,520	50,184
ค่าบำรุงรักษาและสาธารณูปโภค	1,263,892	909,057	12,059	8,580
ต้นทุนอาหารและเครื่องดื่ม	825,007	367,659	-	-
ค่าส่งเสริมการขายและการตลาด	122,788	72,118	21,653	21,083
ค่าบริการรักษาความปลอดภัย	112,085	105,667	-	-
ค่าธรรมเนียมธนาคารและค่าธรรมเนียมอื่น	105,049	36,072	2,058	8,911
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าและค่าบริการพื้นที่เช่า	20,437	23,752	24,248	46,100
ค่าธรรมเนียมบริหารและค่าส่วนแบ่งการตลาด	277,523	60,714	-	-
ค่านายหน้า	191,708	49,985	-	-
อื่น ๆ	775,705	430,741	116,025	77,547
รวมต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง ต้นทุนการให้เช่าและการให้บริการอาคารพาณิชยกรรม ต้นทุนค่าบริหารงาน ต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร	**8,452,797**	**6,038,601**	**1,242,349**	**1,166,656**

ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทและบริษัทจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทเป็นจำนวน 38.80 ล้านบาท และ 23.68 ล้านบาท ตามลำดับ *(2564: จำนวน 34.72 ล้านบาทและ 21.96 ล้านบาท ตามลำดับ)* ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

22 ต้นทุนทางการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
			(ปรับปรุงใหม่)		
			(พันบาท)		
ดอกเบี้ยจ่าย		1,040,428	1,056,800	1,267,884	1,223,097
ดอกเบี้ยจ่ายตามหนี้สินสัญญาเช่า	*13*	103,579	103,268	285	2,217
ค่าตัดจำหน่ายต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี		112,898	38,308	112,898	38,308
การป้องกันความเสี่ยงส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		(38,633)	3,101	(38,633)	3,101
ต้นทุนทางการเงินอื่น		7,813	4,940	7,813	4,940
รวม		**1,226,085**	**1,206,417**	**1,350,247**	**1,271,663**

23 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(ปรับปรุงใหม่)		
		(พันบาท)		
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	55,676	28,151	46,193	19,078
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	810,472	322,851	3,419	(6,938)
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราวที่เดิมไม่ได้บันทึก	-	(705)	-	-
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	**810,472**	**322,146**	**3,419**	**(6,938)**
รวมภาษีเงินได้	**866,148**	**350,297**	**49,612**	**12,140**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม					
	2565			2564		
ภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
การตีราคาที่ดิน	(66,400)	13,280	(53,120)	24,504	(4,901)	19,603
สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	89,875	(17,975)	71,900	323,906	(64,781)	259,125
รวม	**23,475**	**(4,695)**	**18,780**	**348,410**	**(69,682)**	**278,728**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2565			2564		
ภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	89,875	(17,975)	71,900	323,906	(64,781)	259,125
รวม	**89,875**	**(17,975)**	**71,900**	**323,906**	**(64,781)**	**259,125**

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินรวม			
	2565		2564 (ปรับปรุงใหม่)	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	*(พันบาท)*	*(ร้อยละ)*	*(พันบาท)*
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		4,846,930		1,395,149
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	969,386	20.00	279,030
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		4,498		3,470
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีได้เพิ่มขึ้น		(10,704)		(10,008)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้ใช้		14,618		79,414
บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้เคยบันทึก		26		298
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		46		9,950
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(108,848)		(17,342)
อื่น ๆ		(2,874)		5,485
รวม	**17.87**	**866,148**	**25.11**	**350,297**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2565		2564	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	*(พันบาท)*	*(ร้อยละ)*	*(พันบาท)*
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		261,581		135,591
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	52,316	20.00	27,118
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(4,557)		(16,035)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		2,401		1,377
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีได้เพิ่มขึ้น		(548)		(320)
รวม	**18.97**	**49,612**	**8.95**	**12,140**

	งบการเงินรวม			
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	**สินทรัพย์**		**หนี้สิน**	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
		(พันบาท)		
รวม	2,270,614	1,868,642	(8,962,497)	(8,206,318)
การหักกลบรายการของภาษี	(851,078)	(654,943)	851,078	654,943
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	**1,419,536**	**1,213,699**	**(8,111,419)**	**(7,551,375)**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	**สินทรัพย์**		**หนี้สิน**	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
รวม	31,546	52,940	-	-
การหักกลบรายการของภาษี	-	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	**31,546**	**52,940**	**-**	**-**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม				
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน				
	ณ วันที่ 1 มกราคม	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	โอนออกหลังการปรับโครงสร้างธุรกิจ	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม**
	(ปรับปรุงใหม่)				
			(พันบาท)		
2565					
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น *(ค่าเผื่อการด้อยค่า)*	25,652	(7,936)	-	-	17,716
การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	25,201	(7,726)	(17,975)	-	(500)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	68,963	12,344	-	-	81,307
ยอดขาดทุนยกไป	1,646,842	422,508	-	-	2,069,350
ผลกระทบจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ	80,676	-	-	-	80,676
อื่น ๆ	21,308	757	-	-	22,065
รวม	**1,868,642**	**419,947**	**(17,975)**	**-**	**2,270,614**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน *(ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา)*	(3,298,609)	(1,224,244)	-	460,960	(4,061,893)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ *(ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา)*	(103,597)	(9,063)	-	-	(112,660)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน *(จากการตีราคาใหม่)*	(4,738,634)	-	13,280	-	(4,725,354)
ผลกระทบจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ	(62,590)	-	-	-	(62,590)
อื่น ๆ	(2,888)	2,888	-	-	-
รวม	**(8,206,318)**	**(1,230,419)**	**13,280**	**460,960**	**(8,962,497)**
สุทธิ	**(6,337,676)**	**(810,472)**	**(4,695)**	**460,960**	**(6,691,883)**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม			
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
	ณ วันที่ 1 มกราคม	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม**
	(ปรับปรุงใหม่)			(ปรับปรุงใหม่)
		(พันบาท)		
2564				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (ค่าเผื่อการด้อยค่า)	35,885	(10,233)	-	25,652
การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	89,362	620	(64,781)	25,201
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	57,868	11,095	-	68,963
ยอดขาดทุนยกไป	925,401	721,441	-	1,646,842
ผลกระทบจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ	80,676	-	-	80,676
อื่น ๆ	19,873	1,435	-	21,308
รวม	**1,209,065**	**724,358**	**(64,781)**	**1,868,642**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน *(ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา)*	(2,277,230)	(1,021,379)	-	(3,298,609)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ *(ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา)*	(81,360)	(22,237)	-	(103,597)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน *(จากการตีราคาใหม่)*	(4,733,733)	-	(4,901)	(4,738,634)
ผลกระทบจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ	(62,590)	-	-	(62,590)
อื่น ๆ	-	(2,888)	-	(2,888)
รวม	**(7,154,913)**	**(1,046,504)**	**(4,901)**	**(8,206,318)**
สุทธิ	**(5,945,848)**	**(322,146)**	**(69,682)**	**(6,337,676)**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่ 1 มกราคม	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม**
			(พันบาท)	
2565				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
อาคารและอุปกรณ์ *(ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา)*	497	(17)	-	480
การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	25,201	(7,726)	(17,975)	(500)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21,459	5,474	-	26,933
อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	3,995	(2,614)	-	1,381
อื่น ๆ	1,788	1,464	-	3,252
รวม	**52,940**	**(3,419)**	**(17,975)**	**31,546**

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่ 1 มกราคม	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม**
			(พันบาท)	
2564				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
อาคารและอุปกรณ์ *(ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา)*	496	1	-	497
การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	89,362	620	(64,781)	25,201
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	15,851	5,608	-	21,459
อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	6,635	(2,640)	-	3,995
อื่น ๆ	79	1,709	-	1,788
รวม	**112,423**	**5,298**	**(64,781)**	**52,940**

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่ 1 มกราคม	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม**
			(พันบาท)	
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน *(ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา)*	**(1,640)**	**1,640**	**-**	**-**
สุทธิ	**110,783**	**6,938**	**(64,781)**	**52,940**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
ยอดขาดทุนยกไป	155,419	198,120	-	-
รวม	**155,419**	**198,120**	**-**	**-**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนสะสมทางภาษีที่ไม่ได้รับรู้จำนวนเงิน 777.10 ล้านบาท (2564: 990.60 ล้านบาท) ซึ่งจะสิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ในปี 2566 ถึงปี 2570 ทั้งนี้กลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว อย่างไรก็ตาม หากมีผลแตกต่างชั่วคราวทางภาษีรายการใหม่เกิดขึ้นในปีหน้า อาจทำให้มีการบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและรายได้ภาษีเงินได้จำนวน 155.42 ล้านบาท

24 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท / พันหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**3,853,861**	**861,479**	**211,969**	**123,451**
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	32,000,000	32,000,000	32,000,000	32,000,000
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่าย	771	771	771	771
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	**32,000,771**	**32,000,771**	**32,000,771**	**32,000,771**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน *(บาท)*	**0.1204**	**0.0269**	**0.0066**	**0.0039**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี หลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลด ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท / พันหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ปรับลด)สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**3,853,861**	**861,479**	**211,969**	**123,451**
จำนวนหุ้นสามัญ (ขั้นพื้นฐาน)	32,000,771	32,000,771	32,000,771	32,000,771
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่าย ค่าตอบแทนพนักงานระยะยาว	6,603	-	6,603	-
จำนวนหุ้นสามัญ (ปรับลด)	**32,007,374**	**32,000,771**	**32,007,374**	**32,000,771**
กำไรต่อหุ้น (ปรับลด) *(บาท)*	**0.1204**	**0.0269**	**0.0066**	**0.0039**

25 เงินปันผล

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่ายเงินปันผล	อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	จำนวนเงิน
			(บาท)	*(พันบาท)*
ปี 2565				
เงินปันผลระหว่างกาล	22 เมษายน 2565	พฤษภาคม 2565	**0.01076**	**344,317**

26 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม							
	มูลค่าตามบัญชี				มูลค่ายุติธรรม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	มูลค่ายุติธรรม - เครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
				(พันบาท)				
สินทรัพย์ทางการเงิน								
สินทรัพย์อนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	39,292	-	-	39,292	-	39,292	-	39,292
หนี้สินทางการเงิน								
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	666,660	666,660	-	-	662,268	662,268
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	36,790	53,011,021	53,047,811	-	-	53,400,809	53,400,809
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564								
หนี้สินทางการเงิน								
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	43,732,894	43,732,894	-	-	43,711,346	43,711,346
หนี้สินอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	126,005	-	-	126,005	-	126,005	-	126,005

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	มูลค่าตามบัญชี				มูลค่ายุติธรรม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	มูลค่ายุติธรรม - เครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
				(พันบาท)				
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	89,280,054	89,280,054	-	-	88,831,962	88,831,962
สินทรัพย์อนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	39,292	-	-	39,292	-	39,292	-	39,292
หนี้สินทางการเงิน								
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	666,660	666,660	-	-	662,268	662,268
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	36,790	53,011,021	53,047,811	-	-	53,400,809	53,400,809
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	680,238	680,238	-	-	642,749	642,749

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	มูลค่ายุติธรรม - เครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
				(พันบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	89,024,308	89,024,308	-	-	90,123,309	90,123,309
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	43,732,894	43,732,894	-	-	43,711,346	43,711,346
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	946,668	946,668	-	-	922,544	922,544
หนี้สินอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	126,005	-	126,005	-	126,005	-	126,005

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	*Swap model* มูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทนสิ่งที่สังเกตได้

เครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
เงินกู้ยืม	การคิดลดกระแสเงินสด

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาวการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิผลโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทมีหน้าที่สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างรัดกุม เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบการควบคุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น โดยกำกับดูแลให้สำนักตรวจสอบภายในทำการสอบทานและประเมินความเพียงพอและความมีประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย และรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าของกลุ่มบริษัท

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ข.1.1) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

ผู้บริหารเป็นผู้กำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขมาตรฐานในการชำระเงินและการให้บริการ กลุ่มบริษัทจะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี วงเงินยอดขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละราย ยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากผู้รับผิดชอบ

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 30 วันและมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกหนี้แต่ละราย กลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกันและสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสภาวะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสภาวะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ผู้บริหารได้พิจารณาปัจจัยต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงทางด้านเครดิตของกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละรายซึ่งผู้บริหารพิจารณาว่ากิจการที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ นโยบายของกลุ่มบริษัทจะให้มีเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเฉพาะบริษัทย่อยของบริษัทเท่านั้น

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 8

(ข.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ถูกจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม					
	กระแสเงินสดตามสัญญา					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
	(พันบาท)					
2565						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น*	1,848,787	1,848,787	-	-	-	1,848,787
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	59,264,471	12,378,439	10,368,623	40,503,318	885,983	64,136,363
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,591,816	155,285	154,669	421,462	4,426,452	5,157,868
	63,705,074	**14,382,511**	**10,523,292**	**40,924,780**	**5,312,435**	**71,143,018**
2564 - ปรับปรุงใหม่						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น*	1,532,354	1,532,354	-	-	-	1,532,354
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	47,544,894	4,665,211	21,304,192	23,550,653	680,515	50,200,571
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,546,289	148,382	144,955	409,441	4,510,807	5,213,585
	51,623,537	**6,345,947**	**21,449,147**	**23,960,094**	**5,191,322**	**56,946,510**
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์						
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	**126,005**	**163,987**	**-**	**-**	**-**	**163,987**

** เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นไม่รวมรายได้รับล่วงหน้า*

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กระแสเงินสดตามสัญญา					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
	(พันบาท)					
2565						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น*	266,674	266,674	-	-	-	266,674
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	680,238	689,066	-	-	-	689,066
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	59,264,471	12,378,439	10,368,623	40,503,318	885,983	64,136,363
หนี้สินตามสัญญาเช่า	40,302	21,507	19,610	361	-	41,478
	60,251,685	**13,355,686**	**10,388,233**	**40,503,679**	**885,983**	**65,133,581**
2564						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น*	255,797	255,797	-	-	-	255,797
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	946,668	961,359	-	-	-	961,359
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	47,544,894	4,665,211	21,304,192	23,550,653	680,515	50,200,571
หนี้สินตามสัญญาเช่า	61,663	23,616	20,722	19,784	-	64,122
	48,809,022	**5,905,983**	**21,324,914**	**23,570,437**	**680,515**	**51,481,849**
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์						
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	**126,005**	**163,987**	**-**	**-**	**-**	**163,987**

** เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นไม่รวมรายได้รับล่วงหน้า*

(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมี ความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่ง ผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยหลักมาจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 15) ส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรทำให้กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำให้มั่นใจว่าเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และมีการใช้อนุพันธ์และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นหลัก เพื่อจัดการฐานะเปิดต่อความผันผวนในอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมบางรายการ

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร				
หนี้สินทางการเงิน	(14,000,000)	(22,000,000)	(14,000,000)	(22,000,000)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	4,000,000	28,000,000	4,000,000	28,000,000
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	**(10,000,000)**	**6,000,000**	**(10,000,000)**	**6,000,000**

อนุพันธ์

ในระหว่างปี 2565 บริษัทได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 14,000 ล้านบาท โดยแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.63 ต่อปี เป็นอัตราลอยตัวอยู่ที่ THOR +1.52% ทั้งนี้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2565 ถึงวันที่ 27 มิถุนายน 2568

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 1 ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นมีค่าคงที่

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น ร้อยละ 1	อัตราดอกเบี้ยลดลง ร้อยละ 1	อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น ร้อยละ 1	อัตราดอกเบี้ยลดลง ร้อยละ 1
	(พันบาท)			
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(140,000)	140,000	(140,000)	140,000
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	95,999	(95,999)	95,999	(95,999)
ความอ่อนไหวของกระแสเงินสด (สุทธิ)	**(44,001)**	**44,001**	**(44,001)**	**44,001**

27 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

28 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	1,056,919	676,677	32,904	1,130
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	445,665	68,527	-	-
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	24,850	27,261	21,710	27,261
รวม	**1,527,434**	**772,465**	**54,614**	**28,391**
ภาระผูกพันอื่น ๆ				
สัญญาที่ปรึกษางานออกแบบ	1,498,250	1,312,175	1,074	-
สัญญาค้ำประกัน	164,294	157,740	-	-
สัญญาบริการ	397,308	524,392	20,899	2,876
สัญญาอื่น ๆ	63,234	31,667	-	-
รวม	**2,123,086**	**2,025,974**	**21,973**	**2,876**

สัญญาค้ำประกัน

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาวงเงินค้ำประกันกับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง วงเงินรวม 203.30 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นหลักค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของแต่ละโครงการของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากสัญญาค้ำประกันทั้งสิ้นจำนวน 157.59 ล้านบาท

สัญญาบริการ

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาบริการกับบริษัทในประเทศหลายแห่ง เกี่ยวกับการบริการสาธารณูปโภคต่างๆ โดยมีกำหนดระยะเวลา 1 ถึง 5 ปี ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทต้องจ่ายค่าบริการเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาบริหารโรงแรม

บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญารับบริการงานด้านบริหารงานกับบริษัทผู้บริหารโรงแรมหลายแห่งซึ่งจะให้บริการด้านการบริหารงานและงานด้านการตลาดแก่บริษัทย่อย สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาตั้งแต่ 10 ถึง 20 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาได้ตามที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมบริหารและค่าส่วนแบ่งการตลาดตามเกณฑ์ที่ระบุไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาแปลงหนี้ใหม่ระหว่างบริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด และ Okura Nikko Hotel Management Company Limited (“บริษัทผู้บริหารโรงแรม”) โดยบริษัทย่อยได้โอนหน้าที่และภาระผูกพันตามสัญญาการบริหารโรงแรมซึ่งบริษัทผู้บริหารโรงแรมจะให้บริการด้านการบริหารงานและงานด้านการตลาดแก่บริษัทย่อยตามระยะเวลาของสัญญาที่เหลืออยู่ ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนพฤษภาคม 2570 และสามารถต่ออายุสัญญาได้ตามที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมบริหารและค่าส่วนแบ่งการตลาดตามเกณฑ์ที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สัญญาที่ปรึกษางานออกแบบ

บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญาที่ปรึกษางานออกแบบกับบริษัทในประเทศและต่างประเทศหลายแห่งเกี่ยวกับการออกแบบงานสถาปัตยกรรมสำหรับโรงแรม โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่าที่ปรึกษางานออกแบบตามอัตราและระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา

สัญญาก่อสร้าง ปรับปรุง และตกแต่งภายในพื้นที่และอาคาร

บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญาก่อสร้าง ปรับปรุง และตกแต่งภายในพื้นที่และอาคาร กับบริษัทในประเทศหลายแห่งโดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่าบริการตามอัตราและระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา

สัญญาพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์

ในปี 2565 บริษัทได้ทำสัญญาพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์กับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่งเกี่ยวกับการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ โดยบริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่าบริการตามอัตราและระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา

29 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2566 บริษัทได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นประเภทตั๋วสัญญาใช้เงินกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง วงเงินรวม 500 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน กำหนดชำระเงินต้นภายใน 180 วัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่ MMR ต่อปี

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงกับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง เพื่อเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญากู้ยืม โดยยกเลิกเงื่อนไขเกี่ยวกับการดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นบริษัท

เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่งได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วต่อกระทรวงพาณิชย์ รายละเอียดดังนี้

1) บริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด ได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วจากจำนวนเงิน 3,184.40 ล้านบาท (31.84 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็นจำนวนเงิน 796.10 ล้านบาท (จำนวน 7.96 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)
2) บริษัท สิริทรัพย์ พัฒนา 1 จำกัด ได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วจากจำนวนเงิน 16.00 ล้านบาท (1.60 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวนเงิน 4.00 ล้านบาท (จำนวน 0.40 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)
3) บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด ได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วจากจำนวนเงิน 200.10 ล้านบาท (20.01 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวนเงิน 100.05 ล้านบาท (จำนวน 10.01 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)
4) บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด ได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วจากจำนวนเงิน 2,000.00 ล้านบาท (200.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวนเงิน 500.00 ล้านบาท (จำนวน 50.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)
5) บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด ได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วจากจำนวนเงิน 1,010.00 ล้านบาท (101.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวนเงิน 252.50 ล้านบาท (จำนวน 25.25 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิเพื่อเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย เป็นจำนวน 10.60 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการ และเสนอจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิของงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.032 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 1,024.10 ล้านบาท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทให้นำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป



การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายในณ วันที่ล่าสุดที่มีต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ระบบการควบคุมภายใน รวมทั้ง การกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้**มอบหมาย**ให้ **ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ และ นางสาววารินทร์ เกลียวไพศาล** เป็นผู้**ลงลายมือชื่อกำกับเอกสาร**นี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ และนางสาววารินทร์ เกลียวไพศาล กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ		
ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ	หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน	.....
นางสาววารินทร์ เกลียวไพศาล	เลขานุการบริษัท	.....

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท



ประวัติกรรมการ

นายเจริญ สิริวัฒนภักดี (อายุ 78 ปี)

- ประธานกรรมการ
  (เข้ารับตำแหน่งครั้งแรกเมื่อวันที่ 11 ม.ค. 2561 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระ ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 10 ก.ค. 2563)
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
- ประธานกรรมการบริหาร (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาสังคมสงเคราะห์ศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาสังคมสงเคราะห์ มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการตลาด มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน
- ปริญญาพุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาสังคมเคราะห์ศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาอุตสาหกรรมการบริการและการท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยคริสเตียน
- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเชีย
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจการเกษตร สถาบันเทคโนโลยี การเกษตรแม่โจ้

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ BJC/2547

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- -ไม่มี*-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- คู่สมรสของคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี
- บิดาของนางวัลลภา ไตรโสรัส
- บิดาของคู่สมรสนายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2544 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้บนโต๊ะอาหารที่ทำจากแก้ว

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้งส์ (2510) จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ทวีพัฒนทรัพย์ 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 5 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

* ถือหุ้นในบริษัททางอ้อมผ่าน บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด ซึ่งถือหุ้นบริษัท 14,400,000,000 หุ้น (ร้อยละ 44.99), TCC GROUP INTERNATIONAL LIMITED ซึ่งถือหุ้นบริษัท 9,060,000,000 หุ้น (ร้อยละ 28.31) และ บริษัท ทีซีซี รีเทล จำกัด ซึ่งถือหุ้นบริษัท 540,000,000 หุ้น (ร้อยละ 1.7)

2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ทีซีซี แอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้งส์ (2519) จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ ลิมิเต็ด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	เฟรเซอร์ส แอนด์ นีฟ, ลิมิเต็ด อาหารและเครื่องดื่ม
2551 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2549 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สิริวนา จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2549 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท คริสตอลลา จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2549 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พรรณธิอร จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2548 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2546 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2544 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน) การผลิตมอลต์และสุราที่ทำจากข้าวมอลต์
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สุราบางยี่ขัน จำกัด การต้มการกลั่นและการผสมสุรา บริการเกี่ยวกับลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท อธิมาตร จำกัด การผลิตสุรากลั่น
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เอส.เอส.การสุรา จำกัด การผลิตสุรากลั่น
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท แก่นขวัญ จำกัด การผลิตสุรากลั่น
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เทพอรุโณทัย จำกัด การผลิตสุรากลั่น
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เบียร์ช้าง จำกัด การให้เช่าแบบลิสซิ่งผลิตภัณฑ์ที่มีสินทรัพย์ทางปัญญา และผลิตภัณฑ์ที่คล้ายกัน ยกเว้นงานที่มีลิขสิทธิ์
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท น้ำใจไทยเบฟ (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด การขายส่งอาหารเครื่องดื่มและยาสูบ โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	International Beverage Holdings Limited ธุรกิจลงทุน
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	International Beverage Holdings (UK) Limited ธุรกิจลงทุน
จจุบัน	ประธานกรรมการ	International Beverage Holdings (China) Limited ธุรกิจลงทุน
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	InterBev Investment Limited ธุรกิจลงทุน
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านบึงเวชกิจ จำกัด กิจกรรมคลินิกโรคทั่วไป
2563 - 2565	ประธานกรรมการ	บริษัท ผลมั่นคงธุรกิจ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2531 - 2563	ประธานกรรมการ	บริษัท อาคเนย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2560.- 2563	ประธานกรรมการ	บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) การประกันชีวิต
2560 - 2563	ประธานกรรมการ	บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน) การประกันวินาศภัย
2560 - 2563	ประธานกรรมการ	บริษัท อาคเนย์แคปปิตอล จำกัด การให้เช่าและให้เช่าแบบลิสซิ่งยานยนต์ชนิดนั่งส่วนบุคคล รถกระบะ รถตู้ และรถขนาดเล็กที่คล้ายกัน
2559 - 2561	ประธานกรรมการ	บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ไฮเปอร์มาร์เก็ต ผลิตและจำหน่ายปลีกสินค้าสำเร็จรูป
2545 - 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท นอร์ธปาร์ค กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ตคลับ จำกัด การดำเนินงานเกี่ยวกับสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับการแข่งขัน กีฬา

คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี (อายุ 79 ปี)

- รองประธานกรรมการ (เข้ารับตำแหน่งครั้งแรกเมื่อวันที่ 11 ม.ค. 2561 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 10 ก.ค. 2563)
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
- รองประธานกรรมการบริหาร (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาพุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาสังคมเคราะห์ศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการธุรกิจ มหาวิทยาลัยพะเยา
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจการเกษตร สถาบันเทคโนโลยีการเกษตรแม่โจ้
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเทคโนโลยีชีวภาพ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ BJC/2547

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- -ไม่มี*-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- คู่สมรสของนายเจริญ สิริวัฒนภักดี
- มารดาของนางวัลลภา ไตรโสรัส
- มารดาของคู่สมรสนายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท แอสแสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2561 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท เครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2544 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้บนโต๊ะอาหารที่ทำจากแก้ว

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2565 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้งส์ (2510) จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2563 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2560 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2560 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท ทีซีซี แอสเสท เวิร์ด คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้ง (2519) จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2557 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ ลิมิเต็ด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2556 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ เฟรเซอร์ แอนด์ นีฟ, ลิมิเต็ด อาหารและเครื่องดื่ม
2551 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2549 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท สิริวนา จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2549 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท คริสตอลลา จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2549 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท พรรณธิอร จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2548 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991) จำกัด การผลิตมอลต์และสุราที่ทำจากข้าวมอลต์
2546 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร คนที่ 1 บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

* ถือหุ้นในบริษัททางอ้อมผ่าน บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด ซึ่งถือหุ้นบริษัท 14,400,000,000 หุ้น (ร้อยละ 44.99), TCC GROUP INTERNATIONAL LIMITED ซึ่งถือหุ้นบริษัท 9,060,000,000 หุ้น (ร้อยละ 28.31) และ บริษัท ทีซีซี รีเทล จำกัด ซึ่งถือหุ้นบริษัท 540,000,000 หุ้น (ร้อยละ 1.7)

ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท แสงโสม จำกัด
		การผลิตสุรากลั่น
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เฟื่องฟูอนันต์ จำกัด
		การผลิตสุรากลั่น
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ธนภักดี จำกัด
		การผลิตสุรากลั่น
ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท มงคลสมัย จำกัด
		การผลิตสุรากลั่น
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท กาญจนสิงขร จำกัด
		การผลิตสุรากลั่น
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เบียร์ช้าง จำกัด
		การให้เช่าแบบลิสซิ่งผลิตภัณฑ์ที่มีสินทรัพย์
		ทางปัญญา และผลิตภัณฑ์ที่คล้ายกัน
		ยกเว้นงานที่มีลิขสิทธิ์
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท น้ำใจไทยเบฟ (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด
		การขายส่งอาหารเครื่องดื่มและยาสูบ
		โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	International Beverage Holdings Limited
		ธุรกิจลงทุน
ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	International Beverage Holdings (UK)
		Limited ธุรกิจลงทุน
ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ International Beverage	
	Holdings (China) Limited ธุรกิจลงทุน	
ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ InterBev Investment	
	Limited ธุรกิจลงทุน	
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านบึงเวชกิจ จำกัด
		กิจกรรมคลินิกโรคทั่วไป
2563 - 2565	รองประธานกรรมการ	บริษัท ผลมั่นคงธุรกิจ จำกัด
		บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2559 - 2561	รองประธานกรรมการ	บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
		ไฮเปอร์มาร์เก็ต ผลิตและจำหน่ายปลีกสินค้าสำเร็จรูป
2545 - 2562	รองประธานกรรมการบริหาร	บริษัท นอร์ธปาร์ค กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ตคลับ จำกัด
		การดำเนินงานเกี่ยวกับสิ่งอำนวยความสะดวก
		สำหรับการแข่งขัน กีฬา
2540 - 2563	รองประธานกรรมการ	บริษัท อาคเนย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
		บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2560 - 2563	รองประธานกรรมการ	บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
		การประกันชีวิต
2560 - 2563	รองประธานกรรมการ	บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
		การประกันวินาศภัย
2560 - 2563	รองประธานกรรมการ	บริษัท อาคเนย์แคปปิตอล จำกัด
		การให้เช่าและให้เช่าแบบลิสซิ่งยานยนต์ชนิดนั่ง
		ส่วนบุคคล รถกระบะ รถตู้ และรถขนาดเล็ก
		ที่คล้ายกัน
ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	มูลนิธิสถาบันโรคไตภูมิราชนครินทร์
		มูลนิธิ องค์กรหรือสถานสาธารณกุศล
ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิรามาธิบดี
		มูลนิธิ องค์กรหรือสถานสาธารณกุศล
ปัจจุบัน	กรรมการ ศิริราชมูลนิธิ	
	มูลนิธิ องค์กรหรือสถานสาธารณกุศล	
ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราช
		มูลนิธิ องค์กรหรือสถานสาธารณกุศล
ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิคืนช้างสู่ธรรมชาติ
		มูลนิธิ องค์กรหรือสถานสาธารณกุศล
ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการจัดหา และส่งเสริมผู้ให้โลหิต
		แห่งสภากาชาดไทย
		มูลนิธิ องค์กรหรือสถานสาธารณกุศล
ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิศาลาเฉลิมกรุง
		มูลนิธิ องค์กรหรือสถานสาธารณกุศล
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	มูลนิธิ แอสเสท เวิรด์ เพื่อการกุศล
		มูลนิธิ องค์กรหรือสถานสาธารณกุศล

นายบุญทักษ์ หวังเจริญ (อายุ 66 ปี)

- รองประธานกรรมการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 9 ก.ค. 2563)
- กรรมการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 7 ก.ย. 2561) และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระ ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 22 เม.ย. 2565
- รองประธานกรรมการบริหาร (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561)
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561)
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ New York University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 75/2551
- หลักสูตร ความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ (Risk and Opportunity Management) รุ่นที่ 1/2564

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- 0.0000

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) การผลิตผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงกลั่นปิโตรเลียม
2564 - 31 มี.ค. 2565	รองประธานกรรมการบริษัท บริษัท เครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกันภัยและประกันชีวิต
2562 - 2565	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จัดจำหน่ายคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงคอมพิวเตอร์
2563 - 2564	กรรมการอิสระ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) บริการ/ขนส่งและโลจิสติกส์
2562 - 2563	กรรมการอิสระ บริษัท เกียรติธนาขนส่ง จำกัด (มหาชน) ธุรกิจขนส่ง
2561 - 10 ก.ค. 2562	กรรมการอิสระ กรรมการบริหาร กรรมการกำกับความเสี่ยง กรรมการเทคโนโลยี ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สถาบันการเงิน
2551 - 2560	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) สถาบันการเงิน

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2557 - 2559	สมาชิก สภานิติบัญญัติแห่งชาติ หน่วยงานรัฐ
2557 - 2559	ประธานสมาคม สมาคมธนาคารไทย หน่วยงานเอกชน

นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร (อายุ 68 ปี)

- กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันบริษัท) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 7 ก.ย. 2561) และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 22 เม.ย. 2565
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561)
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- Mini MBA สาขา Leadership Management
  มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วุฒิบัตรคอมพิวเตอร์บริหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง)
  มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร DCP Refresher Course (DCP-Re)
  รุ่นที่ 2/2549
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
  รุ่นที่ 26/2546

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ รองประธานคณะกรรมการบริหาร คนที่ 2 บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) การผลิตน้ำอัดลมและโซดา
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) กิจกรรมให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการอื่น ๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) การผลิตผลไม้และผักบรรจุกระป๋อง
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ รองประธานกรรมการบริหารคนที่ 1 บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการคณะกรรมการลงทุน บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้บนโต๊ะอาหารที่ทำจากแก้ว

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ช้างเบียร์ จำกัด ธุรกิจการลงทุน
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 9 จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เทอราโกร เฟอร์ติไลเซอร์ จำกัด การผลิตปุ๋ยเคมี
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีซี อินเตอร์เทรด จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สิริดำรงธรรม จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอเอสเอ็ม แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ หัวหิน จำกัด การขายปลีกทางอินเทอร์เน็ต
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บิ๊กซี เซอร์วิสเซส จำกัด กิจกรรมอื่นๆที่สนับสนุนการประกันภัยและกองทุนบำเหน็จ
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีเจซี ซี ดิสทริบิวชั่น จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วัฒนภักดี จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สัมพันธ์กิจ จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เบฟเทค จำกัด การผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติก
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูนิเวนเจอร์ รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด กองทุนอสังหาริมทรัพย์
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สิริวนา จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้งส์ (2519) จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีเจเอช อินเวสเมนท์ จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เลควิว กอล์ฟ แอนด์ ยอร์ช คลับ จำกัด กิจกรรมด้านความบันเทิงและการนันทนาการอื่น ๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ ลิมิเต็ด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ เฟรเซอร์ แอนด์ นีฟ ลิมิเต็ด อาหารและเครื่องดื่ม	
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์) จำกัด การผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติก
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พรรณธิอร จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีเจซี กลาส (ประเทศไทย) จำกัด กิจกรรมการบริการอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนธุรกิจซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ ในที่อื่น
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีเจซี แพคเกจจิ้ง จำกัด กิจกรรมการบริการอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนธุรกิจซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เครื่องดื่มแรงเยอร์ (2008) จำกัด การผลิตเครื่องดื่มให้พลังงาน รวมถึงเครื่องดื่มเกลือแร่
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เสริมสุข เทรนนิ่ง จำกัด กิจกรรมการบริการอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนธุรกิจซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เสริมสุข เบเวอร์เรจ จำกัด การผลิตเครื่องดื่มให้พลังงาน รวมถึงเครื่องดื่มเกลือแร่
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เสริมสุข โฮลดิ้งส์ จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเซียบุ๊คส จำกัด ร้านขายปลีกหนังสือ หนังสือพิมพ์ วารสารและนิตยสาร
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ควอลิตี้ ไพน์แอปเปิล โปรดักส์ จำกัด ขาย-ผลิตสับปะรด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทย มาลายา กลาส จำกัด การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้บนโต๊ะอาหารที่ทำจากแก้ว
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แก่นขวัญ จำกัด การผลิตสุรากลั่น
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะชะอำ ยอร์ช คลับ โฮเต็ล จำกัด กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทพอรุโณทัย จำกัด การผลิตสุรากลั่น
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส.เอส.การสุรา จำกัด การผลิตสุรากลั่น
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติก จำกัด กิจกรรมการบริหารจัดการด้านการขนส่งและสถานที่เก็บสินค้า

2552 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท สุราบางยี่ขัน จำกัด
การต้มการกลั่นและการผสมสุราบริการเกี่ยวกับ
ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า

2552 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท อธิมาตรจำกัด การผลิตสุรากลั่น

2551 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด
การพิมพ์อื่น ๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น

2550 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท อีสเกิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท
(ระยอง) จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเอง
ที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์
แวร์เฮ้าส์ จำกัด
กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุน
ในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2550 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท อเดลฟอส จำกัด
กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุน
ในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2549 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท นอร์ธ ปาร์ค เรียลเอสเตท จำกัด
อสังหาริมทรัพย์

2549 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เบียร์อาชา จำกัด
การให้เช่าแบบลิสซิ่งผลิตภัณฑ์ที่มีสินทรัพย์
ทางปัญญา และผลิตภัณฑ์ที่คล้ายกัน
ยกเว้นงานที่มีลิขสิทธิ์

2549 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท โออิชิ ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด
การผลิตผลิตภัณฑ์อาหารอื่น ๆ ซึ่งมิได้
จัดประเภทไว้ในที่อื่น

2549 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด
การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร

2549 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท โออิชิ เทรดดิ้ง จำกัด
การผลิตเครื่องดื่มกาแฟ ชาและชาชงสมุนไพร
พร้อมดื่ม

2548 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ที.ซี.ซี.แลนด์ จำกัด
กิจกรรมให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการอื่น ๆ
ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น

2547 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท จรัญธุรกิจ 52 จำกัด
ขาย-ผลิตแผ่นพื้นคอนกรีต

2547 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ถังไม้โอ๊คไทย จำกัด
ขาย-ผลิตถังไม้โอ๊ก

2547 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เบียร์กิพย์ บริวเวอรี่ (1991) จำกัด
การผลิตมอลต์และสุราที่ทำจากข้าวมอลต์

2547 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท แพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด
การขายส่งเครื่องจักรและอุปกรณ์อื่น ๆ
ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น

2547 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล จำกัด
การขายส่งบรรจุภัณฑ์ชนิดใช้ในทางอุตสาหกรรม

2547 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
การผลิตก๊าซที่ใช้ในงานอุตสาหกรรม

2545 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท หินอ่อนและศิลา จำกัด
การผลิตผลิตภัณฑ์หินที่ใช้ในการก่อสร้าง

2545 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย
จำกัด (มหาชน)
การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้
บนโต๊ะอาหารที่ทำจากแก้ว

2545 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด
การผลิตขนมขบเคี้ยว/ขนมกรุบกรอบ

2545 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์ จำกัด
การขายส่งผลิตภัณฑ์อาหารอื่น ๆ
ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น

2545 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์ จำกัด
กิจกรรมที่เกี่ยวกับคลังสินค้าและการจัดเก็บสินค้า
อื่น ๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น

2545 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทย เบเวอร์เรจ แคน จำกัด
การผลิตกระป๋องโลหะและบรรจุภัณฑ์อื่น ๆ
ที่ทำจากโลหะซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น

2545 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทย-สแกนดิค สตีล จำกัด
การผลิตโลหะที่เป็นโครงสร้างของการก่อสร้างอาคาร

2544 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท คริสตอลลา จำกัด
กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุน
ในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2543 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยโมลาส จำกัด
การขายส่งน้ำตาลช็อกโกแลตและลูกกวาด

2540 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท นอร์ธปาร์ค กอล์ฟแอนด์สปอร์ตคลับ จำกัด
การดำเนินงานเกี่ยวกับสิ่งอำนวยความสะดวก
สำหรับการแข่งขัน กีฬา

2555 - 5 พ.ย. 2563 กรรมการ
กรรมการบริหาร
บริษัท แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้
ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ

2561 - 2562 กรรมการ
บริษัท บิ๊กซี รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด
กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุน
ในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2559 - 2560 กรรมการ
บริษัท บีเจซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด
กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุน
ในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ (อายุ 65 ปี)

- กรรมการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 7 ก.ย. 2561) และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระ ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 22 เม.ย. 2565
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท นิติศาสตร์มหาบัณฑิต University of Pennsylvania, U.S.A.
- เนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภา
- เนติบัณฑิตรัฐนิวยอร์ก New York State Bar Admission
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Train of the Trainer (TOT) รุ่นที่ 1/2556
- หลักสูตร The Executive Director Course (ECD) รุ่นที่ 1/2555
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 0/2543

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) สถานพยาบาล
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้บนโต๊ะอาหารที่ทำจากแก้ว
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) ให้บริการด้านสินเชื่อผ่านดิจิทัลแพลตฟอร์ม

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัท คาร์ด เอกซ์ จำกัด (มหาชน) ให้บริการด้านสินเชื่อผ่านดิจิทัลแพลตฟอร์ม
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ดิสเคาท์สโตร์/ซุปเปอร์เซ็นเตอร์/ไฮเปอร์มาร์เก็ต
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยักษา จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2556 - ธค 2565	กรรมการอิสระ เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ ลิมิเต็ด (ประเทศสิงคโปร์) พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2557 - มิย 2565	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารพาณิชย์
2547 - 2564	กรรมการ บริษัท สาราสินี จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2554 - 2563	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ สรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัท ไทยพาณิชย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) การประกันชีวิต
2548 - 2563	กรรมการ บริษัท ปุณณเขตต์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2549 - 2562	กรรมการ บริษัท พิชญารัตน์ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 - 2560	กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย พัฒนาบริษัทจดทะเบียนไทย
2557 - 2560	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) การขนส่งผู้โดยสารทางอากาศที่มีตารางเวลา
2551 - 2560	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริษัท เนชั่นแนล เพาเวอร์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน) ขายไฟฟ้า ขายไอน้ำและอื่น ๆ

นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส (อายุ 51 ปี)

- กรรมการ (เข้ารับตำแหน่งครั้งแรกเมื่อวันที่ 11 ม.ค. 2561 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระ ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 22 เม.ย. 2565)
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
- รองประธานกรรมการบริหาร (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 7 มี.ค. 2562)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ที่ดิน มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การวางผังเมือง มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาตรี สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร ความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ (Risk and Opportunity Management) รุ่นที่ 1/2564
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 270/2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- 0.005

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- คู่สมรสของนางวัลลภา ไตรโสรัส
- คู่สมรสของบุตรของนายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
ต.ค. 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ออกแบบ นำเข้า ส่งออก รับจ้างประกอบ ผลิต ให้เช่า ติดตั้ง ทดสอบ ตรวจรับ ฝึกอบรม ซ่อมแซม บำรุงรักษาระบบไฟฟ้า อุปกรณ์สำรองไฟฟ้า กระแสตรงและสลับ ระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ระบบไฟฟ้ากังหันลม โซล่าร์เซลล์

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เฮอร์มิเทจ คอนซัลแทน จำกัด กิจกรรมการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอสเสท เวิรด์ เวกซ์ จำกัด การบริการซักรีด (ยกเว้นโดยเครื่องซักผ้าชนิดหยอดเหรียญ)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดิ อิมพีเรียล อังกอร์ พาเลซ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอส.เอ.เอส. เทรดดิ้ง จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีซี แลนด์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พลาซ่า แอทธินี จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
ปัจจุบัน	กรรมการ Plaza Athenee Hotel Company Limited กิจการโรงแรม
ปัจจุบัน	กรรมการ Grand Willow Development (PTC) Ltd. ทรัสตีจัดการทรัพย์สิน
ปัจจุบัน	กรรมการ Tropical Almond Development (PTC) Ltd. ทรัสตีจัดการทรัพย์สิน
ปัจจุบัน	กรรมการ Yellowwood Development (PTC) Ltd. ทรัสตีจัดการทรัพย์สิน

ปัจจุบัน	กรรมการ Yunnan Bank Hotel Co., Ltd. กิจการโรงแรม
ปัจจุบัน	กรรมการ Kunming Sakura Hotel Co., Ltd. กิจการโรงแรม
ปัจจุบัน	กรรมการ Xlengkeo Hotel Company (Luang Prabang) Limited กิจการโรงแรม
ปัจจุบัน	กรรมการ The Imperial Angkor Palace Hotel Co., Ltd. กิจการโรงแรม
2552 - 2565	กรรมการ บริษัท เรสซิเด้นซ์ รีเทล จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2563	กรรมการ CREPE MYRTLE (PTC) LTD. ทรัสตีจัดการทรัพย์สิน
2563	กรรมการ S.A.S. CTAMAD Co. Ltd. กิจการโรงแรม
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้งส์ (2519) จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2560 - 2562	กรรมการ บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2549 - 2562	กรรมการ บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง
2544 - 2562	กรรมการ บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2546 - 2562	กรรมการ บริษัท ทีซีซี แอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2559 - 2562	กรรมการ บริษัท ทีซีซี รีเทล กรุ๊ป จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2548 - 2562	กรรมการ บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิ แอสเสท เวิรด์ เพื่อการกุศล มูลนิธิ

นางวัลลภา ไตรโสรัส (อายุ 48 ปี)

- กรรมการ (เข้ารับตำแหน่งครั้งแรกเมื่อวันที่ 11 ม.ค. 2561 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระครั้งล่าสุด เมื่อวันที่ 22 เม.ย. 2565)
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
- กรรมการบริหาร (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561)
- กรรมการบริหารความเสี่ยง (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561)
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 7 มี.ค. 2562)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ที่ดิน มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การวางผังเมือง มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร ความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ (Risk and Opportunity Management) รุ่นที่ 1/2564
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 269/2562
- หลักสูตร Director Diploma Examination (DDE) รุ่นที่ 68/2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- 0.005

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- คู่สมรสของนายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส
- บุตรของนายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (บริษัทย่อย บริษัทร่วมทุน และบริษัทย่อยของบริษัทร่วมทุนของบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน))

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำ โดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ที่ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ภูมรินี รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ สมุย จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด
ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่
(CEO and President)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด
กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำ
โดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่
(CEO and President)
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่
(CEO and President)
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่
(CEO and President)
บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด
กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์
โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่
(CEO and President)
บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่
(CEO and President)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด
การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)	บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แบงคอก สุขุมวิท ลักชูรี่ โฮเทล จำกัด (เดิม บริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด) โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะ แกลเลอรี พัฒนา จำกัด ร้านขายปลีกผลิตภัณฑ์งานฝีมือคนไทยและของที่ระลึก
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอดับบลิวซีเพื่อธุรกิจ 1 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอดับบลิวซีเพื่อธุรกิจ 2 จำกัด การขายปลีกทางอินเทอร์เน็ต
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)	บริษัท ภูเก็ต คอลเล็กชั่นส์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)	บริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ 9 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ 96 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ 99 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ 999 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (นิติบุคคลอื่น)*

2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
ปัจจุบัน	กรรมการ	SLL Worldwide Assets Limited การลงทุนในกองทุนรวม
ปัจจุบัน	กรรมการ	TCC Group Investments Limited การลงทุนในกองทรัสต์
2563 - 2564	กรรมการ	บริษัท วิสดอม แคปปิตอล พาร์ทเนอร์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2552 - 2564	กรรมการ	บริษัท เรสซิเด้นซ์ รีเทล จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2558 - 2563	กรรมการ	บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้งส์ (2519) จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2553 - 2563	กรรมการ	บริษัท เฮอร์มิเทจ คอนซัลแทน จำกัด กิจกรรมการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ
2547 - 2562	กรรมการ	บริษัท ทีซีซี แอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2549 - 2562	กรรมการ	บริษัท สิริวนา จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2549 - 2562	กรรมการ	บริษัท แอสเสท เวิรด์ เวกซ์ จำกัด การบริการซักรีด (ยกเว้นโดยเครื่องซักผ้าชนิดหยอดเหรียญ)
2559 - 2562	กรรมการ	บริษัท ทีซีซี รีเทล กรุ๊ป จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2557 - 2562	กรรมการ	บริษัท ชีวาศรม อินเตอร์เนชั่นแนล เฮลท์ รีสอร์ท จำกัด การดำเนินงานของสถานที่ออกกำลังกาย
2556 - 2562	กรรมการ	บริษัท ดิ อิมพีเรียล อังกอร์ พาเลซ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2549 - 2562	กรรมการ	บริษัท เอส.เอ.เอส. เทรดดิ้ง จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2549 - 2562	กรรมการ	บริษัท ทีซีซี แลนด์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2548 - 2562	กรรมการ	บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2547 - 2562	กรรมการ	บริษัท พลาซ่า แอทธินี จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2562	กรรมการ	Plaza Athenee Hotel Company Limited โรงแรม
2562	กรรมการ	Grand Willow Development (PTC) Ltd. ทรัสตีจัดการทรัพย์สิน
2562	กรรมการ	Tropical Almond Development (PTC) Ltd. ทรัสตีจัดการทรัพย์สิน
2562	กรรมการ	Yellowwood Development (PTC) Ltd. ทรัสตีจัดการทรัพย์สิน
2562	กรรมการ	The Imperial Angkor Palace Hotel Co., Ltd. กิจการโรงแรม
2562	กรรมการ	S.A.S. Ctamad Co. Ltd. กิจการโรงแรม
2562	กรรมการ	Crepe Myrtle (PTC) Ltd. ทรัสตีจัดการทรัพย์สิน
ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิ แอสเสท เวิรด์ เพื่อการกุศล มูลนิธิ
ปัจจุบัน	กรรมการและเหรัญญิก	สมาคมเคมบริดจ์ สมาคม

* การดำรงตำแหน่งกรรมการในนิติบุคคลดังกล่าวที่มีอยู่ ณ วันที่จัดทำรายงานนี้ ไม่เป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและมีการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ตน หรือประโยชน์ผู้อื่น ตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด

นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล (อายุ 79 ปี)

- กรรมการอิสระ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 7 ก.ย. 2561) และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระ ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 23 เม.ย. 2564
- ประธานกรรมการตรวจสอบ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญานิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญานิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญานิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเชีย
- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย (นิวยอร์ก) สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร การสอนสิทธิมนุษยชน มหาวิทยาลัยสตราบูร์ก ฝรั่งเศส
- ประกาศนียบัตร การประเมินค่าอสังหาริมทรัพย์ สถาบันปฏิรูปที่ดินไต้หวันร่วมกับ Lincoln Land Institute, Massachusetts, USA

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร ความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ (Risk and Opportunity Management) รุ่นที่ 1/2564
- หลักสูตร Improving the Quality of Financial Reporting (QFR) รุ่นที่ 1/2549
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 41/2548
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่นที่ 11/2547

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความยั่งยืน บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้บนโต๊ะอาหารที่ทำจากแก้ว
2553 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) การผลิตผลไม้และผักบรรจุกระป๋อง

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2563 - ปัจจุบัน	อุปนายก สภามหาวิทยาลัย สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย การศึกษา
2542 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา คณะกรรมการจัดการทรัพย์สิน สภากาชาดไทย สำนักงานจัดการทรัพย์สิน สภากาชาดไทย การจัดหาผลประโยชน์จากทรัพย์สิน
2541 - ปัจจุบัน	กรรมการกฤษฎีกา คณะที่ 7 สำนักงานกรรมการกฤษฎีกา รับผิดชอบด้านกฎหมายควบคุมอาคาร สิ่งปลูกสร้างที่ดิน สิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ
2555 - 2564	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน ประธานกรรมการบริหารความยั่งยืนและความเสี่ยง บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2562 - 2563	อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐและความมั่นคง การพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
2552 - 2559	กรรมการ สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย การศึกษา

นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ (อายุ 67 ปี)

- กรรมการอิสระ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 7 ก.ย. 2561) และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระ ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 23 เม.ย. 2564
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (นิติศาสตร์) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาบัตรหลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร พ.ศ. 2549

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร ความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ (Risk and Opportunity Management) รุ่นที่ 1/2564
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 14/2558
- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่นที่ 7/2556
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 28/2555
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 86/2553
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 26/2552
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE) รุ่นที่ 2/2551
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FND) รุ่นที่ 39/2551
- หลักสูตร Refresher Course DCP (DCP re) รุ่นที่ 1/2551
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 81/2549

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- 0.0006

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นเพื่อเป็นที่พักอาศัย
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) การขายส่งเชื้อเพลิงเหลว
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) การผลิตอาหารสำเร็จรูปสำหรับเลี้ยงปศุสัตว์ในฟาร์ม
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้บนโต๊ะอาหารที่ทำจากแก้ว

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดีสโตน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ธุรกิจการค้ายางล้อทุกประเภททั้งในประเทศและต่างประเทศ
2560 - ปัจจุบัน	ประธานที่ปรึกษา สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย สมาคม
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยนอร์ท-เชียงใหม่ การศึกษา
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการมูลนิธิ สถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ สถาบันวิจัย
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ สถาบันการศึกษา

2558 - 2562	ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี หน่วยงานรัฐ
2556 - 2561	ประธานกรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) สถาบันการเงิน
2558 - 2560	สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ (สปท.) สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ (สปท.) หน่วยงานรัฐ
2557 - 2558	กรรมการ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) การผลิตผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงกลั่นปิโตรเลียม
2557 - 2558	กรรมการ ประธานคณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) การขนส่งผู้โดยสารทางอากาศที่มีตารางเวลา
2556 - 2558	ปลัดกระทรวง กระทรวงการคลัง หน่วยงานรัฐ
2556 - 2558	ประธานกรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.) หน่วยงานรัฐ
2556 - 2558	ประธานกรรมการ กองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.) หน่วยงานของรัฐ
2556 - 2558	ประธานกรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริม การประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) หน่วยงานของรัฐ
2556 - 2558	กรรมการร่วมภาครัฐและเอกชนเพื่อแก้ไข ปัญหาทางเศรษฐกิจ (กรอ.) สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ หน่วยงานรัฐ
2556 - 2558	กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ หน่วยงานอิสระของรัฐ
2556 - 2558	กรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ ว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ภาครัฐ กระทรวงยุติธรรม หน่วยงานรัฐ
2556 - 2558	กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการ ศาลยุติธรรม หน่วยงานรัฐ
2556 - 2558	กรรมการ สำนักคณะกรรมการบริหารศาลยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม หน่วยงานของศาล
2556 - 2558	ประธานกรรมการ กองทุนประกันวินาศภัยและกองทุนประกันชีวิต นิติบุคคลที่มีวัตถุประสงค์เพื่อคุ้มครอง เจ้าหนี้ที่เกิดจากการเอาประกันภัยในกรณีที่ บริษัทถูกเพิกถอนใบอนุญาตประกอบธุรกิจ ประกัน

นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค (อายุ 64 ปี)

- กรรมการอิสระ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 7 ก.ย. 2561) และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระ ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 10 ก.ค. 2563
- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท MBA สาขาการตลาดและธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน-แมดิสัน สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต สาขาการเงินและการธนาคาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร ความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ (Risk and Opportunity Management) รุ่นที่ 1/2564
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 166/2012
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 43/2013
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 31/2016
- หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 9/2019
- หลักสูตร Boardroom Success through Financing & Investment (BFI) รุ่นที่ 7/2019

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- 0.0010

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจทางการเงิน
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด(มหาชน) วัสดุก่อสร้าง ปิโตรเคมีและวัสดุบรรจุหีบห่อ
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ยูเนี่ยนไพโอเนียร์ จำกัด (มหาชน) ผลิตภัณฑ์ยาง
2557 - 2564	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) พลังงานและปิโตเคมีคอล

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ สถาบันวิจัยและพัฒนาอัญมณีและเครื่องประดับแห่งชาติ หน่วยงานรัฐองค์การมหาชน
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) หน่วยงานรัฐ
2560 - 2561	กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) หน่วยงานของรัฐ
2560 - 2561	กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) หน่วยงานรัฐ
2560 - 2561	ปลัดกระทรวงพาณิชย์ กระทรวงพาณิชย์ หน่วยงานราชการ
2559 - 2560	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ องค์การส่งเสริมโคนมแห่งประเทศไทย (อ.ส.ค.) รัฐวิสาหกิจ
2559 - 2560	อธิบดี กรมการค้าภายใน หน่วยงานราชการ
2558 - 2559	อธิบดี กรมทรัพย์สินทางปัญญา หน่วยงานราชการ
2556 - 2558	อธิบดี กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ หน่วยงานราชการ

นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์ (อายุ 63 ปี)

- กรรมการอิสระ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 7 ก.ย. 2561) และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 10 ก.ค. 2563
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- M.A. (Economics), Northwestern University, USA
- B. Com. (Econ), University of Auckland, New Zealand
- Advanced Management Program, Harvard Business School

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่นที่ 7/2556
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 21/2552
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 2/2551
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 17/2545

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- 0.0005

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทีวีดี โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ให้บริการด้านพาณิชยกรรม
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริษัท เมกาเคม (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริการจัดจำหน่ายและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับเคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษทุกชนิด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) การผลิตฝาจุกจีบ ฝาเกลียวกันปลอม
2555 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา บริษัท อินเตอร์ลิ้งค์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท อรสิริน โฮลดิ้งส์ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาผู้ว่าการ การกีฬาแห่งประเทศไทย หน่วยงานรัฐ
2558 - 2561	ปลัดกระทรวง กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา หน่วยงานรัฐ
2558 - 2561	กรรมการ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย หน่วยงานรัฐ
2558 - 2561	กรรมการ การกีฬาแห่งประเทศไทย หน่วยงานรัฐ
2552 - 2559	กรรมการ บริษัท ไทยศรีประกันภัย จำกัด (มหาชน) ธุรกิจประกันภัย
2558	ประธาน บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน) โรงแรม
2556 - 2558	กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) การขนส่งผู้โดยสารทางอากาศที่มีตารางเวลา
2554 - 2558	รองปลัดกระทรวง กระทรวงการคลัง หน่วยงานรัฐ
2551 - 2558	กรรมการ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย รัฐวิสาหกิจ

พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม (อายุ 63 ปี)

- กรรมการอิสระ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 10 ก.ย. 2563) และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 22 เม.ย. 2565
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 ส.ค. 2563)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขารัฐประศาสนศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจรุ่นที่ 34
- หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.23)
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาป้องกันประเทศ (วปอ.53)

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.16)
- หลักสูตร ความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ (Risk and Opportunity Management) รุ่นที่ 1/2564
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 298/2020

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการสรรหา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) การผลิตผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงกลั่นปิโตรเลียม

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ก.ย. 2562 - ปัจจุบัน	นายตำรวจราชองครักษ์พิเศษ หน่วยงานส่วนราชการในพระองค์
ธ.ค. 2561 - มี.ค. 2562	รักษาราชการแทนเลขาธิการ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (ปปง.) องค์กรอิสระ
2559 - 2562	รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ หน่วยงานรัฐ
2558 - 2559	ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ หน่วยงานรัฐ
2557 - 2558	ผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค 6 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ หน่วยงานรัฐ

นายวัชรา ตันตริยานนท์ (อายุ 64 ปี)

- กรรมการอิสระ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 7 ก.ย. 2561) และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระ ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 23 เม.ย. 2564
- กรรมการตรวจสอบ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท Science in Management Administration, Northrop University, California, USA

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร ความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ (Risk and Opportunity Management) รุ่นที่ 1/2564
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 6/2558
- หลักสูตร Audit Committee and Continuing Development Program (ACP) รุ่นที่ 41/2555
- หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) รุ่นที่ 16/2555
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่นที่ 13/2555
- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่นที่ 8/2555
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 94/2550

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- 0.0015

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ประกันภัย
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจการเงิน
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ บริษัท เอ็ม พิคเจอร์ส เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจเอ็นเตอร์เทนเมนท์
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ บริษัท อีสเทิร์นโพลีเมอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ธุรกิจยาง พลาสติกและโลหะ
2560 - 2564	กรรมการอิสระ กรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) การขนส่งผู้โดยสารทางอากาศที่มีตารางเวลา

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์ จำกัด โลจิสติกส์
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อาคเนย์แคปปิตอล จำกัด ให้บริการจัดการด้านรถยนต์ให้เช่าสำหรับบริษัทและองค์กรขนาดใหญ่อย่างเต็มรูปแบบ
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) สถาบันการเงิน
2553 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง หน่วยราชการ
2550 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา บริษัท เอช แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) สถาบันการเงิน
2551 - 2565	ที่ปรึกษา บริษัท เนชั่นแนล เพาเวอร์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน) โรงไฟฟ้า พลังงานหมุนเวียน
2549 - 2565	ที่ปรึกษา บริษัท ดับเบิ้ลเอ (1991) จำกัด (มหาชน) อุตสาหกรรมกระดาษ
2560 - พ.ย. 2563	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) หน่วยงานของรัฐ
2561 - 2562	กรรมการอิสระ ที่ปรึกษา บริษัท ไฮโครควิพ จำกัด เครื่องจักรไฮโครลิค
2556 - 2560	กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ดิสเคาท์สโตร์/ซุปเปอร์เซ็นเตอร์/ไฮเปอร์ มาร์เก็ต
2559	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) สื่อและสิ่งพิมพ์
2559	ที่ปรึกษารัฐมนตรี กระทรวงเทคโนโลยีและการสื่อสาร หน่วยราชการ
2552 - 2558	ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ ธนาคารออมสิน สถาบันการเงินรัฐวิสาหกิจ

นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย (อายุ 70 ปี)

- กรรมการอิสระ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 7 ก.ย. 2561) และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระ ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 23 เม.ย. 2564
- กรรมการบริหารความเสี่ยง (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561)
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 7 มี.ค. 2562)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- พาณิชยศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Master of Laws (LL.M.), Harvard Law School, U.S.A
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) สาขานิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร ความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ (Risk and Opportunity Management) รุ่นที่ 1/2564
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 0/2000
- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่นที่ 3/2011
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 33/2019
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 16/2019
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 40/2019

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- 0.0031

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อบริษัท ไทคอน อินดัสเทรียล คอนเน็คชั่น จำกัด (มหาชน)) โลจิสติกส์
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำกับดูแลบรรษัทภิบาล บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2565- ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์ จำกัด โลจิสติกส์
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ สภามหาวิทยาลัย สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย การศึกษา
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน) สถาบันการเงิน
2545 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการจัดการทรัพย์สิน คณะกรรมการบริหารสำนักงานจัดการทรัพย์สิน สำนักงานจัดการทรัพย์สิน สภากาชาดไทย การจัดการหาผลประโยชน์จากทรัพย์สิน
2553 - 2562	กรรมการ บริษัท ซี แอนด์ ซี อินเตอร์เนชั่นแนลเวนเจอร์ จำกัด ที่ปรึกษาด้านเทคนิคและการจัดการ
2552 - 2562	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจหลักทรัพย์
2538 - 2561	ผู้อำนวยการศูนย์วิจัยกฎหมายและการพัฒนา คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย การศึกษา / วิจัยและบริการวิชาการ

นายสันติ พงค์เจริญพิทย์ (อายุ 67 ปี)

- กรรมการอิสระ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 7 ก.ย. 2561) และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 10 ก.ค. 2563
- กรรมการตรวจสอบ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์สิ่งแวดล้อม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัย วิซคอนซิน-มิลวอคกี้ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรการจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ สาขาการจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ วิทยาลัยแสตมป์ฟอร์ด ประเทศสิงคโปร์
- ประกาศนียบัตรจาก IFRS 2015 AICPA
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สภาวิชาชีพบัญชีไทย
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตสหรัฐอเมริกา สถาบัน AICPA - USA
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอาเซียน Asean Chartered Professional Accountants

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร ความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ (Risk and Opportunity Management) รุ่นที่ 1/2564
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 261/2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2560 - 2562	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริษัท บีจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) กิจกรรมการดำเนินงานเกี่ยวกับสิ่งอำนวยความสะดวกของท่าเรือ (ยกเว้นการขนถ่ายสินค้า)

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการ ควบคุมกำกับดูแลงานทะเบียน คณะอนุกรรมการ ควบคุมกำกับดูแลงานทะเบียนสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ องค์กรวิชาชีพบัญชี
2549 - 2564	กรรมการ บริษัท ชัยภูมิ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด การให้เช่าเพื่อเป็นที่พักอาศัย
2561 - 2563	กรรมการ วิชาชีพบัญชีด้านการสอบบัญชี คณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการสอบบัญชี สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ องค์กรวิชาชีพบัญชี
2560	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ บริษัท สโตนเฮ้นจ์ อินเตอร์ จำกัด กิจกรรมงานวิศวกรรมและการให้คำปรึกษาทางด้านเทคนิคที่เกี่ยวข้อง
2531 - 2559	Audit Partner และ Head of China Practice บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด สอบบัญชีและบริการด้านบัญชี

ประวัติผู้บริหาร

นายแมทธิว จอห์น ไนท์ (อายุ 52 ปี)

- หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 10 ส.ค. 65)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี การจัดการธุรกิจโรงแรมและการบริการ เกียรตินิยม มหาวิทยาลัยลีดส์ ประเทศอังกฤษ

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ส.ค. 2565 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด
กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด
กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ ของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย	
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด	
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์	
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย	
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย	
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย	
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย	
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ภุมรินี รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย	
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย	
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย	
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย	
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย	
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย	
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย	
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย	
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย	
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย	
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ สมุย จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย	
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย	
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย	
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย	

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด
กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำ
โดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด
กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์
โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด
การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้
แมนเนจเม้นท์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

ธ.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท แบงคอก สุขุมวิท ลักชูรี่ โฮเทล จำกัด
(เดิม บริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด)
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เดอะ แกลเลอรี พัฒนา จำกัด
ร้านขายปลีกผลิตภัณฑ์งานฝีมือคนไทย
และของที่ระลึก

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซีเพื่อธุรกิจ 1 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซีเพื่อธุรกิจ 2 จำกัด
การขายปลีกทางอินเทอร์เน็ต

พ.ย. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท ภูเก็ต คอลเล็กชั่นส์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ธ.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

นางสาวเดฟเน่ หยวน (อายุ 47 ปี)

- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (Chief Commercial Business Officer: CCM) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 10 ม.ค. 63)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี Major Commerce, Curtin University Australia

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Risk and Opportunity Management รุ่นที่ 1/2564

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- 0.00

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด
กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงาน
แบบเบ็ดเสร็จ

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด
กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด
เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด
กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด
กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์
โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ก.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2565 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท แบงคอก สุขุมวิท ลักชูรี่ โฮเทล จำกัด (เดิม บริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด) โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2565 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท ภูเก็ต คอลเล็กชั่นส์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2565 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดอะ แกลเลอรี พัฒนา จำกัด ร้านขายปลีกผลิตภัณฑ์งานฝีมือคนไทยและของที่ระลึก
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซีเพื่อธุรกิจ 1 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซีเพื่อธุรกิจ 2 จำกัด การขายปลีกทางอินเทอร์เน็ต

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)

2562	ผู้อำนวยการทั่วไป SAS-CTAMAD Co. Ltd. โรงแรมและอาคารสำนักงาน
2562	คณะกรรมการบริษัท Kunming Hotel Co., Ltd. โรงแรม

นายกานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ (อายุ 43 ปี)

- หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (Chief Financial Officer: CFO) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 8 พ.ค. 62)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาเอก สาขา Theory of Economic Development มหาวิทยาลัยวาเซดะ ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาโท สาขาการจัดการการลงทุน มหาวิทยาลัยวาเซดะ ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Risk and Opportunity Management รุ่นที่ 1/2564
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 301/2564

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- 0.00

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2560 - 2562	หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน บริษัท คิง ไว กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2556 - 2558	รองผู้อำนวยการ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ธนาคารพาณิชย์

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงาน แบบเบ็ดเสร็จ
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท เอเซียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด
เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ภุมริน รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ สมุย จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด
ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีซีอินเตอร์ลิงค์ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท แบงคอก สุขุมวิท ลักชูรี่ โฮเทล จำกัด (เดิม บริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด)
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เดอะ แกลเลอรี พัฒนา จำกัด
ร้านขายปลีกผลิตภัณฑ์งานฝีมือคนไทยและของที่ระลึก

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซีเพื่อธุรกิจ 1 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซีเพื่อธุรกิจ 2 จำกัด
การขายปลีกทางอินเทอร์เน็ต

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท ภูเก็ต คอลเล็กชั่นส์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)

2558 - 2560 รักษาการผู้บริหารกลุ่มลูกค้าธุรกิจข้ามชาติ
ธนาคารโตเกียว-มิตซูบิชิ ยูเอฟเจ (สาขาย่างกุ้ง)
ธนาคารพาณิชย์

นายไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล (อายุ 39 ปี)

- หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (Chief Investment Officer: CIO) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 1 ต.ค. 62)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (Doctor of Philosophy)
  สาขา Applied Economics and Management,
  Cornell University
- ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (Master of Science)
  สาขา Management Science and Engineering,
  Stanford University
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (Bachelor of Engineering)
  สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล
  สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Risk and Opportunity Management รุ่นที่ 1/2564

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- 0.00

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2554 - 2559	Investment and Risk Management บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็คซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ยาง

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงาน แบบเบ็ดเสร็จ
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)
บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)
บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)
บริษัท เอเซียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด
เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ภุมริน รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ สมุย จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด
ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เอเซียทีค 2 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เอเซียทีค 3 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เอเซียทีค 4 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีซีอินเตอร์ลิงค์ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท แบงคอก สุขุมวิท ลักชูรี่ โฮเทล จำกัด (เดิม บริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด) โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดอะ แกลเลอรี พัฒนา จำกัด ร้านขายปลีกผลิตภัณฑ์งานฝีมือคนไทย และของที่ระลึก
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซีเพื่อธุรกิจ 1 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซีเพื่อธุรกิจ 2 จำกัด การขายปลีกทางอินเทอร์เน็ต
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท ภูเก็ต คอลเล็กชั่นส์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)

2560 - 2562	กรรมการ (Director) Nomura Singapore Limited Wealth management
2557 - 2559	คณะกรรมการ (Member of the Board of Directors) The Agricultural Futures Exchange of Thailand Futures exchange
2555 - 2558	กรรมการผู้จัดการ (Managing Director) Agrowealth Co., Ltd. Futures broker

นายสิเวศ โรจนสุนทร (อายุ 55 ปี)

- หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (Chief Corporate officer: CCO) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 10 ม.ค. 63)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (Doctor of Philosophy) สาขา Operations Research and Industrial Engineering, University of Texas at Austin
- ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (Master of Science) สาขา Industrial Engineering, Texas Tech University
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (Bachelor of Engineering) สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Risk and Opportunity Management รุ่นที่ 1/2564
- หลักสูตร Strategic Board Master Class SBM 6/2019

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- 0.00

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2561 - 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสายงานการ บริหารระเบียบคำสั่งธนาคาร และกระบวนการทางธุรกิจ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ธนาคารพาณิชย์
2552 - 2561	ผู้อำนวยการอาวุโส ผู้บริหารสูงสุดโพรเซส ทรานส์ฟอร์เมชั่น ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารพาณิชย์

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงาน แบบเบ็ดเสร็จ
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด
เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ภุมริน รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ สมุย จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด
ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด
กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด
กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์
โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด
การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า
งามวงศ์วาน จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
บริษัท ทีซีซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้
แมนเนจเม้นท์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด
พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
บริษัท แบงคอก สุขุมวิท ลักชูรี่ โฮเทล จำกัด
(เดิม บริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด)
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เดอะ แกลเลอรี พัฒนา จำกัด
ร้านขายปลีกผลิตภัณฑ์งานฝีมือคนไทย
และของที่ระลึก

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซีเพื่อธุรกิจ 1 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซีเพื่อธุรกิจ 2 จำกัด
การขายปลีกทางอินเทอร์เน็ต

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
บริษัท ภูเก็ต คอลเล็กชั่นส์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
บริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)

อดีต รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
และเทคโนโลยี
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทหารไทย
กิจกรรมการจัดการหลักทรัพย์การลงทุน
และกองทุน

นายโชคดี วิศาลสิงห์ (อายุ 57 ปี)

- หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (Chief People Officer: CPO) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 11 พ.ย. 64)
- รักษาการหัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (Acting Chief Strategic Marketing & Sustainability Officer: CST) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 4 ก.พ. 65 - 26 พ.ค. 65)
- รักษาการหัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (Acting Chief Hospitality Group Officer: CHO) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 1 ก.ค. 65 - 9 ส.ค. 65)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยลิงคอล์น ประเทศนิวซีแลนด์
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Risk and Opportunity Management รุ่นที่ 1/2564
- หลักสูตร Director Accreditation Program Class-136/2017 ปี 2560
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 315/2022 ปี 2565

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- 0.00

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ย. 2564 -ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2561 - 2564	Head of Hotel Group 1 บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2560 - 2561	หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายธุรกิจหนังสือพิมพ์ (Chief Operating Officer) บริษัท บางกอกโพสต์ จำกัด (มหาชน) รับจ้างพิมพ์เชิงพาณิชย์ผลิต, จำหน่ายหนังสือพิมพ์ ให้บริการโฆษณา
2557 - 2559	Chief Operating Officer กลุ่มธุรกิจอาหาร บริษัท เอฟโวลูชั่น แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) อาหารและเครื่องดื่ม

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด
กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด
เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ภูมรินี รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ สมุย จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด
ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด
กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด
กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์
โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด
การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า
งามวงศ์วาน จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทีซีซีอินเตอร์ลิงค์ จำกัด
พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท แบงคอก สุขุมวิท ลักชูรี่ โฮเทล จำกัด (เดิม บริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด)
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เดอะ แกลเลอรี พัฒนา จำกัด
ร้านขายปลีกผลิตภัณฑ์งานฝีมือคนไทยและของที่ระลึก

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซีเพื่อธุรกิจ 1 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซีเพื่อธุรกิจ 2 จำกัด
การขายปลีกทางอินเทอร์เน็ต

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท ภูเก็ต คอลเล็กชั่นส์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)

2559 กรรมการบริษัท
Restaurant Business Consultancy Co., Ltd.

2557 กรรมการบริษัท
บริษัท เวิลด์บิซิเนสอินเตอร์เทรด จำกัด

2554 – 2557 Chief Operating Officer - เคเอฟซี
ยัม เรสเทอรองตส์ อินเตอร์เนชั่นแนล ประเทศไทย

นายเฮง บุน ชิน (อายุ 50 ปี)

- หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (Chief Project Development Officer: CPD) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 19 เม.ย. 62)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี วิศวกรรมวิทยาศาสตรบัณฑิต
  มหาวิทยาลัย Technology University of Malaysia

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Risk and Opportunity Management รุ่นที่ 1/2564
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
  รุ่นที่ 284/2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- 0.00

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2562 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2561 - 2562	หัวหน้าสายงานโครงการและบริหารอาคาร บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2561	รองประธานอาวุโส บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงาน แบบเบ็ดเสร็จ
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่น ที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท เอเซียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ภุมริน รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ สมุย จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีซีอินเตอร์ลิงค์ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท แบงคอก สุขุมวิท ลักชูรี่ โฮเทล จำกัด (เดิม บริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด) โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดอะ แกลเลอรี พัฒนา จำกัด ร้านขายปลีกผลิตภัณฑ์งานฝีมือคนไทย และของที่ระลึก
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซีเพื่อธุรกิจ 1 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซีเพื่อธุรกิจ 2 จำกัด การขายปลีกทางอินเทอร์เน็ต
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท ภูเก็ต คอลเล็กชั่นส์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)

2559 - 2560	รองประธานอาวุโส บริษัท แอสเสท เวิรด์ จำกัด ลงทุนในธุรกิจโรงแรมและธุรกิจให้เช่า และให้บริการอาคารพาณิชยกรรม
2558 - 2561	กรรมการ บริษัท เจียนแลนด์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2558 - 2561	กรรมการ บริษัท เดอะ เรสซิเด้นส์ 11 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เป็นที่พักอาศัย
2558 - 2561	กรรมการ บริษัท เดอะ เรสซิเด้นส์ 12 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2558 - 2561	กรรมการ บริษัท เดอะ เรสซิเด้นส์ 9 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2558 - 2561	กรรมการ บริษัท เวียงฉัตร จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2558 - 2561	กรรมการ บริษัท เอส เอ็ม เจ ซี เรียลเอสเตท จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2556 - 2561	กรรมการ บริษัท เอสแอนด์เอส สุขุมวิท จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2558 - 2561	กรรมการ บริษัท สวนศิลป์พัฒนา จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2558 - 2561	กรรมการ บริษัท ริเวอร์ไซด์ โฮมส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2558 - 2561	กรรมการ บริษัท วอเตอร์ไซด์ แลนด์ จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเอง เพื่อการพักอาศัย
2558 - 2560	กรรมการ บริษัท ทีซีซี ซินเนอร์จี้ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2556 - 2561	กรรมการ บริษัท ต่อยอดเฟรช (ไทยแลนด์) จำกัด บริการให้คำปรึกษาทางธุรกิจ และการจัดการ
2556 - 2561	กรรมการ บริษัท ทีซีซีแคปปิตอลแลนด์ จำกัด กิจกรรมให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการอื่น ๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
2556 - 2561	กรรมการ บริษัท ทีซีซีซีแอล กรุงธน จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2556 - 2561	กรรมการ บริษัท ทีซีซีซีแอล เสนา จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2556 - 2561	กรรมการ บริษัท ทีซีซีซีแอล อโศก จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2556 - 2561	กรรมการ บริษัท ทีซีซีซีแอล นราธิวาส จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2556 - 2559	กรรมการ บริษัท ทีซีซี รีเทล เชียงใหม่ จำกัด กิจกรรมให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการอื่น ๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
2556 - 2559	กรรมการ บริษัท นอร์ธปาร์ค เซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ จำกัด กิจกรรมบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
2556 - 2560	กรรมการ บริษัท ทีซีซีซีแอล สุขุมวิท 24 จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุน ในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2556 - 2558	กรรมการ บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและภัตตาคาร
2556 - 2558	กรรมการ บริษัท ทีซีซีซีแอล ราชเทวี จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุน ในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2556 - 2558	กรรมการ บริษัท ทีซีซีซีแอล วิทยุ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2556 - 2558	กรรมการ บริษัท ทีซีซีซีแอล พหโยธิน จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2556 - 2558	รองประธานอาวุโส บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุน ในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2556 - 2558	กรรมการ บริษัท เอื้องฟ้างาม จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2556 - 2558	กรรมการ บริษัท ทีซีซีซีแอล อันดามัน รีสอร์ท จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและภัตตาคาร
2556 - 2558	กรรมการ บริษัท เชาว์เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเอง หรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย

นางนฑาห์ บุญประสิทธิ์ (อายุ 52 ปี)

- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (Chief Strategic Marketing & Sustainability Officer: CST)
  (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 27 พ.ค. 65)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยซีแอตเทิล ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีศิลปศาสตร์ สาขาสังคมวิทยาและมานุษยวิทยา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- 0.00

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ค. 2565 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด
กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด
กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ภุมรินี รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ สมุย จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์
และความยั่งยืน (CST)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด
กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์
และความยั่งยืน (CST)
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์
และความยั่งยืน (CST)
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์
และความยั่งยืน (CST)
บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด
กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์
โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์
และความยั่งยืน (CST)
บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์
และความยั่งยืน (CST)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด
การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า
งามวงศ์วาน จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์
และความยั่งยืน (CST)
บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้
แมนเนจเม้นท์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด
พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ธ.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์
และความยั่งยืน (CST)
บริษัท แบงคอก สุขุมวิท ลักชูรี่ โฮเทล จำกัด
(เดิม บริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด)
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เดอะ แกลเลอรี พัฒนา จำกัด
ร้านขายปลีกผลิตภัณฑ์งานฝีมือคนไทย
และของที่ระลึก

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซีเพื่อธุรกิจ 1 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซีเพื่อธุรกิจ 2 จำกัด
การขายปลีกทางอินเทอร์เน็ต

พ.ย. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์
และความยั่งยืน (CST)
บริษัท ภูเก็ต คอลเล็กชั่นส์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ธ.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์
และความยั่งยืน (CST)
บริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)

ก.ค. 2559 - พ.ค. 2565 ผู้อำนวยการฝ่ายองค์กรสัมพันธ์และการสื่อสาร
บริษัท ที.ซี.ฟาร์มาซูติคอล อุตสาหกรรม จำกัด
การผลิตเครื่องดื่มให้พลังงานรวมถึง
เครื่องดื่มเกลือแร่

พ.ค. 2552 - มิ.ย. 2559 ผู้จัดการฝ่ายองค์กรสัมพันธ์และสื่อสาร
บริษัท โคคา-โคล่า (ประเทศไทย) จำกัด
การผลิตน้ำอัดลมและโซดา

ก.ย. 2548 - พ.ค. 2552 ผู้จัดการฝ่ายองค์กรสัมพันธ์
บริษัท อินเทล ไมโครอิเล็กทรอนิกส์
(ประเทศไทย) จำกัด
กิจกรรมการจัดการสิ่งอำนวยความสะดวก
ด้านคอมพิวเตอร์

นางเจนนิเฟอร์ วิลล่าโลบอส (อายุ 49 ปี)

- หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (Chief Digitalization Business Officer: CDBO) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 2 ม.ค. 66)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนิวซาวท์เวลล์ ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาโท ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อ มหาวิทยาลัยวูลลองกอง ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี ด้านสื่อสารมวลชน สาขาสื่อดิจิทัล มหาวิทยาลัยแห่งเวเนซูเอล่า
- เกียรติบัตร ด้าน ดิจิทัล ดิสรัปชั่น กลยุทธ์ดิจิทัล ทรานส์ฟอร์เมชั่น มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

ธ.ค. 2562 - ธ.ค. 2565 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารเทคโนโลยีและดิจิทัล
บริษัท พรูเด็นเชียล ประกันชีวิต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
การประกันชีวิต

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)
บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)
บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)
บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)
บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด
กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)
บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)
บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)
บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)
บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)
บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)
บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)
บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด
กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO) บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO) บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO) บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO) บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO) บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO) บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO) บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO) บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO) บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO) บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO) บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO) บริษัท แบงคอก สุขุมวิท ลักชูรี่ โฮเทล จำกัด (เดิม บริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด) โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO) บริษัท ภูเก็ต คอลเล็กชั่นส์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO) บริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)

-

นายภีม ลิ่วลม (อายุ 49 ปี)

- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (Chief of Retail and Wholesale Group: CRWG)
  (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 10 ส.ค. 65) พ้นจากตำแหน่งเมื่อ 25 ม.ค. 66)
- หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 3 มิ.ย. 64 - 10 ส.ค. 65)
- รักษาการหัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (Chief Retail Business Officer: CRT) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 11 พ.ย. 64 - 10 ส.ค. 65)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจด้านการตลาด มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- 0.00

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

มิ.ย. 2564 - ม.ค. 2566 หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด
กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงาน
แบบเบ็ดเสร็จ

พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท นิวมัลติ์ไมน์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด
กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด
เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
กรรมการ
ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด
กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง
พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
กรรมการ
ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
กรรมการ
ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
กรรมการ
ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด
กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์
โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด
การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
ก.ย. 2565 - ม.ค. 2566 กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ก.ย. 2565 - ม.ค. 2566 กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ก.ย. 2565 - ม.ค. 2566 กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ก.ย. 2565 - ม.ค. 2566 กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ก.ย. 2565 - ม.ค. 2566 กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ก.ย. 2565 - ม.ค. 2566 กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ก.ย. 2565 - ม.ค. 2566 กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ก.ย. 2565 - ม.ค. 2566 กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ก.ย. 2565 - ม.ค. 2566 กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ก.ย. 2565 - ม.ค. 2566 กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ก.ย. 2565 - ม.ค. 2566 กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า
งามวงศ์วาน จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ก.ย. 2565 - ม.ค. 2566 กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้
แมนเนจเม้นท์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ก.ย. 2564 - ม.ค. 2566 กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
ธ.ค. 2565 - ม.ค. 2566 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท แบงคอก สุขุมวิท ลักชูรี่ โฮเทล จำกัด
(เดิม บริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด)
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
พ.ย. 2565 - ม.ค. 2566 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท ภูเก็ต คอลเล็กชั่นส์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ธ.ค. 2565 - ม.ค. 2566 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ก.ย. 2565 - ม.ค. 2566 กรรมการ
บริษัท เดอะ แกลเลอรี พัฒนา จำกัด
ร้านขายปลีกผลิตภัณฑ์งานฝีมือคนไทย
และของที่ระลึก
ก.ย. 2565 - ม.ค. 2566 กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซีเพื่อธุรกิจ 1 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ก.ย. 2565 - ม.ค. 2566 กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซีเพื่อธุรกิจ 2 จำกัด
การขายปลีกทางอินเทอร์เน็ต

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)

ก.ค. 2562 - ม.ค. 2564 รองประธานภูมิภาคอินโดจีน
บริษัท วาย เอช เอส กัมพูชา อาหาร
และเครื่องดื่ม จำกัด
อาหารและเครื่องดื่ม
ส.ค. 2561 - มิ.ย. 2562 รองประธาน สินค้าอุปโภคบริโภค
ประเทศสิงคโปร์
บริษัท ดีเคเอสเอช จำกัด
การขายส่งสินค้าทั่วไป
ก.ย. 2557 - ก.ค. 2561 ผู้จัดการใหญ่ด้านการขายและการตลาด
สินค้าอุปโภคบริโภค ประเทศไทย
บริษัท ดีเคเอสเอช จำกัด
การขายส่งสินค้าทั่วไป
ก.พ. 2556 - ส.ค. 2557 ผู้อำนวยการฝ่ายขายประเทศไทย
แผนกโภชนาการทารก และ ผู้จัดการธุรกิจในลาว
บริษัท ดูเมกซ์ จำกัด
การผลิตผลิตภัณฑ์นมข้นหรือนมผง
พ.ค. 2551 - ม.ค. 2556 ผู้จัดการใหญ่สำหรับประเทศพม่าและอินโดจีน
รักษาการแทนสำหรับ ประเทศมาเลเซีย
และสิงคโปร์ และเป็นสมาชิกของคณะกรรมการ
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้
ผู้อำนวยการฝ่ายขายประเทศไทย
ผู้จัดการฝ่ายขาย
บริษัท ไบเออร์สดร๊อฟส์ ประเทศไทย จำกัด

นายสเตฟาน หลุยส์ เอ็น. ฟานเดน อาวาเล (อายุ 55 ปี)

- หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (Chief Hospitality Group Officer: CHO) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 27 พ.ย. 61 พ้นจากตำแหน่งเมื่อ 1 ก.ค. 65)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบัน INSEAD (ปารีส)
- ปริญญาตรี สาขาการบริหารโรงแรม สถาบัน Provincial Institute for the food industry and Tourism, เบลเยียม

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Risk and Opportunity Management รุ่นที่ 1/2564
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 274/2562
- หลักสูตร Director Diploma Examination (DDE) รุ่นที่ 72/2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- 0.00

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2561 - ก.ค. 2565 หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

2561 - ก.ค. 2565 กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ม.ค. 2563 - ก.ค. 2565 กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ม.ค. 2563 - ก.ค. 2565 กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ก.ค. 2565 กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด
กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงาน
แบบเบ็ดเสร็จ

ม.ค. 2563 - ก.ค. 2565 กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ก.ค. 2565 กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ม.ค. 2563 - ก.ค. 2565 กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ม.ค. 2563 - ก.ค. 2565 กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ม.ค. 2563 - ก.ค. 2565 กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ม.ค. 2563 - ก.ค. 2565 กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

2562 - ก.ค. 2565 กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ก.ค. 2565 กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด
กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

2562 - ก.ค. 2565 กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ก.ค. 2565 กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ก.ค. 2565 กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

2562 - ก.ค. 2565 กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด
เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ก.ค. 2565 กรรมการ
บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ก.ค. 2565 กรรมการ
บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ก.ค. 2565 กรรมการ
บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ก.ค. 2565 กรรมการ
บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ก.ค. 2565 กรรมการ
บริษัท ภุมริน รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ก.ค. 2565 กรรมการ
บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ก.ค. 2565 กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ก.ค. 2565 กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ก.ค. 2565 กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ก.ค. 2565 กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ก.ค. 2565 กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 3 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ก.ค. 2565 กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ก.ค. 2565 กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ก.ค. 2565 กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ก.ค. 2565 กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ สมุย จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ก.ค. 2565 กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด
ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2562 - ก.ค. 2565 กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ก.ค. 2565 กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ก.ค. 2565	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ก.ค. 2565	หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง
2562 - ก.ค. 2565	หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ก.ค. 2565	หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ก.ค. 2565	หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
2562 - ก.ค. 2565	หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ก.ค. 2565	หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
2562 - ก.ค. 2565	หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ก.ย. 2564 - ก.ค. 2565	กรรมการ บริษัท เอด้บบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)

2561 - 2562	กรรมการ บริษัท ท่าแพ โฮเทล จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2556 - 2561	ผู้จัดการทั่วไป (General Manager) Almulla Enterprises ลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงแรม ประกันภัย และอสังหาริมทรัพย์
2556 - 2561	ผู้จัดการพื้นที่ (Area Manager) Marriott International, Inc. กิจการโรงแรม

นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย (อายุ 51 ปี)

- หัวหน้าฝ่ายบัญชี (Head of Accounting) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 8 พ.ค. 2562)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Risk and Opportunity Management รุ่นที่ 1/2564
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 246/2560

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- 0.00

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2562 - ปัจจุบัน	หัวหน้าฝ่ายบัญชี (Head of Accounting) บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2560 - 2562	หัวหน้าฝ่ายบัญชีกลุ่มโรงแรม บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงาน แบบเบ็ดเสร็จ
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ภุมริน รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ สมุย จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ โดยได้รับ ค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แบงคอก สุขุมวิท ลักชูรี่ โฮเทล จำกัด (เดิม บริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด) โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดอะ แกลเลอรี พัฒนา จำกัด ร้านขายปลีกผลิตภัณฑ์งานฝีมือคนไทย และของที่ระลึก
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซีเพื่อธุรกิจ 1 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซีเพื่อธุรกิจ 2 จำกัด การขายปลีกทางอินเทอร์เน็ต
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ภูเก็ต คอลเล็กชั่นส์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)

2559 - 2560	กรรมการ บริษัท แอสเสท เวิรด์ จำกัด ลงทุนในธุรกิจโรงแรมและธุรกิจให้เช่า และให้บริการอาคารพาณิชยกรรม
2558	Quality & Development Executive Director บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด รับสอบบัญชี และบริการด้านบัญชี
2551 - 2557	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ขายอาหารและเครื่องดื่ม

นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์ (อายุ 50 ปี)

- หัวหน้าแผนกการเงิน (Head of Treasury Operation) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 1 ต.ค. 62) (พ้นจากตำแหน่งเมื่อ 1 ก.พ 64) (เข้ารับตำแหน่งอีกครั้งเมื่อ 18 มิ.ย. 64)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท สาขาวิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยรังสิต
- ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- 0.00

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2562 - ม.ค. 2564 หัวหน้าแผนกการเงิน (Head of Treasury Operation)
มิ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ภุมริน รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 3 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ สมุย จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด
ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด
กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด
กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์
โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด
การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า
งามวงศ์วาน จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
ก.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้
แมนเนจเม้นท์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด
พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท แบงคอก สุขุมวิท ลักชูรี่ โฮเทล จำกัด
(เดิม บริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด)
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เดอะ แกลเลอรี พัฒนา จำกัด
ร้านขายปลีกผลิตภัณฑ์งานฝีมือคนไทย
และของที่ระลึก
2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซีเพื่อธุรกิจ 1 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซีเพื่อธุรกิจ 2 จำกัด
การขายปลีกทางอินเทอร์เน็ต
2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ภูเก็ต คอลเล็กชั่นส์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)

2552 - 2562 รองผู้จัดการทั่วไป
ฮิตาชิเอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด
ซื้อมาขายไป ศูนย์บริหารเงิน
2547 - 2552 ผู้จัดการ
บมจ. เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง
เช่าซื้อรถยนต์
2537 - 2547 เจ้าหน้าที่สินเชื่ออาวุโส
ธ.เมกะสากลพาณิชย์ แห่งประเทศจีน
ธนาคาร

เลขานุการบริษัท

นางสาววารินทร์ เกลียวไพศาล (อายุ 44 ปี)

- เลขานุการบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต University of Wisconsin Madison, Wisconsin, United States of America
- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรกฎหมายทางการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภา ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ใบอนุญาตให้เป็นทนายความ สภาทนายความ ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ความรู้ของเลขานุการบริษัท

- Company Secretary Program (CSP)
- Effective Minute Taking (EMT)
- Board Reporting Program (BRP)
- Company Reporting Program (CRP)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- 0.0000

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

2565 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท หัวหน้าแผนกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2562 - 2565	หัวหน้าแผนกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2561 - 2562	เลขานุการบริษัท รองผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและหัวหน้าแผนกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2559 - 2560	รองผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย บริษัท แอสเสท เวิรด์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2548 - 2558	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

ข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทในรอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น			สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
			ณ วันที่ 1 ม.ค. 65	เพิ่มขึ้น / ลดลง ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65	
1.	นายเจริญ สิริวัฒนภักดี*	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
2.	คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี*	รองประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
3.	นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	รองประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	350,000	0	350,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
4.	นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
5.	นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
6.	นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร	1,500,000	-	1,500,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		1,500,000	93,400	1,593,400	0.00
7.	นางวัลลภา ไตรโสรัส	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	1,500,000	93,400	1,593,400	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		1,500,000	-	1,500,000	0.00
8.	ศาสตราจารย์พิเศษประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น			สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
			ณ วันที่ 1 ม.ค. 65	เพิ่มขึ้น / ลดลง ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65	
9.	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	200,000	0	200,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
10.	นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	333,300	0	333,300	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
11.	นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	167,000	0	167,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
12.	พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
13.	นายวัชรา ตันตริยานนท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	500,000	0	500,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
14.	รองศาสตราจารย์ธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	1,000,000	0	1,000,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
15.	นายสันติ พงค์เจริญพิทย์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
16.	นายแมทธิว จอห์น ไนท์[1]	หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
17.	นายภีม ลิ่วลม[2]	หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
18.	นางสาวเดฟเน่ หยวน	หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล	-	63,600	-	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
19.	ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ	หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน	50,000	25,100	75,100	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
20.	ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล	หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน	-	27,200	27,200	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

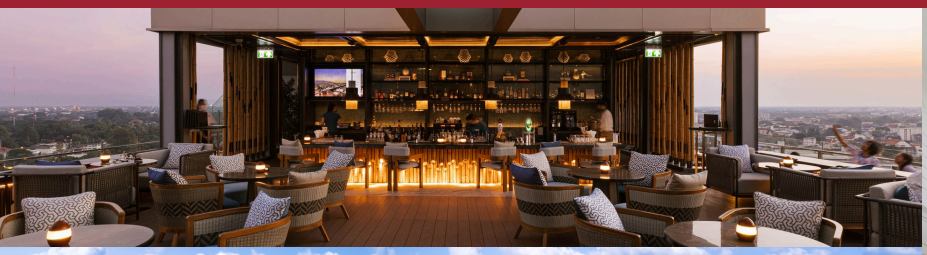
ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น			สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
			ณ วันที่ 1 ม.ค. 65	เพิ่มขึ้น / ลดลง ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65	
21.	ดร. สิเวศ โรจนสุนทร	หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง	-	53,800	53,800	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
22.	นายโชคดี วิศาลสิงห์	หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล	153,200	27,000	180,200	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
23.	นายบุน ชิน เฮง	หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ	1,416,700	31,700	1,448,400	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
24.	นางนทาห์ บุญประสิทธิ์	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	14,000	14,000	0.00
25.	นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย	หัวหน้าฝ่ายบัญชี	666,700	16,800	683,500	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
26.	นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์	หัวหน้าฝ่ายบริหารการเงิน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		30,000	-	30,000	0.00

* ทั้งสองท่านถือหุ้นบริษัททางอ้อมผ่านบริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด จำนวน 14,400,000,000หุ้น (ร้อยละ 44.999) และ ถือหุ้นบริษัททางอ้อมผ่าน TCC GROUP INTERNATIONAL LIMITED จำนวน 9,060,000,000 หุ้น (ร้อยละ 28.31) บริษัท ทีซีซี รีเทล จำกัด จำนวน 540,000,000 หุ้น (ร้อยละ 1.688) รวมแล้วทั้งสองท่านยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นร้อยละ 75

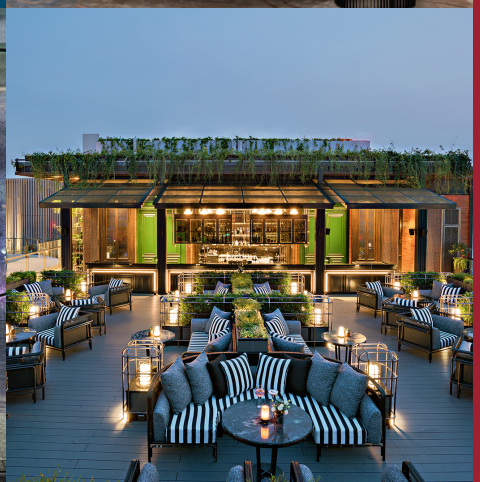
1. นายแมทธิว จอห์น ไนท์ เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2565
2. นายภีม ลิ่วลม ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2566

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย





รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อบริษัทย่อย \ รายชื่อกรรมการ	1 นางวัลลภา ไตรโสรัส	2 นายแมทธิว จอห์น ไนท์	3 นางสาวเดฟน่ หยวน	4 นายภิม ลิ่วลม	5 ดร. สิเวศ โรจนสุนทร	6 นายเฮง บุน ชิน	7 ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ	8 ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล	9 นายโชคดี วิศาลสิงห์	10 นางมาห์ บุญประสิทธิ์	11 นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย	12 นายสรวุธ ลีลาทุลเวชช์
บริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)												
บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด (THAM)	/	/			/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์หาดละไม จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ วนา เบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ สมุย จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/	/

รายชื่อบริษัทย่อย / รายชื่อกรรมการ	1 นางวัลลภา ไตรโสรัส	2 นายแมทธิว จอห์น ไนท์	3 นางสาวเดฟเน่ หยวน	4 นายภัม ล่ำลม	5 ดร. สิเวศ โรจนสุนทร	6 นายเฮง บุน ชิน	7 ดร. ทนต์ ปฏิเวธวรรณกิจ	8 ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล	9 นายโชคดี วิศาลสิงห์	10 นางมาห์ บุญประสิทธิ์	11 นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย	12 นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์
บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส	/	/			/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ภูมริน รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ภูเก็ต คอลเล็กชั่นส์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท แบงคอก สุขุมวิท ลักชูรี่ โฮเทล จำกัด (เดิม บริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด)	/	/			/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัทย่อยในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail &Wholesale and Commercial Building)												
กลุ่มธุรกิจรีเทลล์และโฮลเซลล์ (Retail & Wholesales)												
บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด (AWR)	/			/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด	/			/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	/			/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	/			/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ประตูน้ำ 1 จำกัด	/			/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ประตูน้ำ 2 จำกัด	/			/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่างามวงศ์วาน จำกัด	/			/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด	/			/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด	/			/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด	/			/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด	/			/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด	/			/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด	/			/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด	/			/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพีเพลส แบงค็อก จำกัด	/			/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด	/			/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด	/			/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด	/			/	/	/	/	/	/	/	/	/
กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)												
บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (CPM)	/		/		/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 จำกัด	/		/		/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 2 จำกัด	/		/		/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 3 จำกัด	/		/		/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 4 จำกัด	/		/		/	/	/	/	/	/	/	/

รายชื่อบริษัทย่อย \ รายชื่อกรรมการ	1 นางวัลลภา ไตรโสรัส	2 นายแมทธิว จอห์น ไนท์	3 นางสาวเดฟน่ หยวน	4 นายภีม ลิ่วลม	5 ดร. สิเวศ โรจนสุนทร	6 นายเฮง บุน ชิน	7 ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ	8 ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล	9 นายโชคดี วิศาลสิงห์	10 นางนภาห์ บุญประสิทธิ์	11 นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย	12 นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์
บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด	/		/		/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด	/		/		/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด	/		/		/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด	/		/		/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวพันกับหลายธุรกิจ (Cross-business synergies)												
บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท เอดับบลิวซีเพื่อธุรกิจ 1 จำกัด	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท เอดับบลิวซีเพื่อธุรกิจ 2 จำกัด	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท เดอะ แกลเลอรี พัฒนา จำกัด	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/

หมายเหตุ: / = กรรมการบริษัทย่อย = บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก *ข้อมูล ณ วันที่ 31 มกราคม 2566*

1. นายสเตฟาน หลุยส์ เอ็น.ฟานเดน อาวาเล ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2565 จดทะเบียนออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2565, 7 กรกฎาคม 2565, และ 8 กรกฎาคม 2565
2. นายภีม ลิ่วลม จดทะเบียนเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2565 และ เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2565 และได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2566
3. นายแมทธิว จอห์น ไนท์ จดทะเบียนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2565 และ เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2565
4. นางนภาห์ บุญประสิทธิ์ จดทะเบียนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2565, 25 ตุลาคม 2565 และ 26 ตุลาคม 2565
5. นางเจนนิเฟอร์ วิลลาโลบอส เข้าดำรงตำแหน่งหัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO) แต่ยังไม่ได้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยต่าง ๆ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทร่วมทุน และบริษัทย่อยของบริษัทร่วมทุนของกลาง

รายชื่อบริษัทย่อย \ รายชื่อกรรมการ	1 นางวัลลภา ไตรโสรัส	2 นายไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล	3 นางสาวอ้อง เฉิง หลาง	4 นาย โก ชิน เชียง
บริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ จำกัด	/	/	/	/
บริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ 9 จำกัด	/	/	/	/
บริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ 96 จำกัด	/	/	/	/
บริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ 99 จำกัด	/	/	/	/
บริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ 999 จำกัด	/	/	/	/

หมายเหตุ: / = กรรมการบริษัท *ข้อมูล ณ วันที่ 31 มกราคม 2566*

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน (Internal Audit)
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายของบริษัท (compliance)



รายละเอียดเกี่ยวกับ หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน

บริษัทมอบหมายให้นายณัฏฐพัศฐ์ มงคลธนานนท์ เป็นหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน โดยมีรายละเอียดของหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน ดังนี้

นายณัฏฐพัศฐ์ มงคลธนานนท์ (อายุ 56 ปี)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

การศึกษา:

- ปริญญาโท สาขาการกำกับดูแลกิจการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- มินิ เอ็มบีเอ การจัดการธนาคารสมัยใหม่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยสยาม

ประกาศนียบัตร/วุฒิบัตร:

- ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- วุฒิบัตรหลักสูตร Internal Auditing Education Partneship (IAEP), The Institute of Internal Auditors และจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2552

การอบรม:

พ.ศ. 2565:

- โครงการหลักสูตรวุฒิบัตรผู้บริหารหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- บริษัทอสังหาริมทรัพย์ที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล
- พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

ก่อนพ.ศ. 2565:

- Risk and Opportunity Management
- Asia-Pacitfic Board Leadership by KPMG ASPC
- Agile Auditing
- Sustainability Trends and Priority
- Sustainability, ESG and a company's reporting
- How companies can respond to cyber risk in the current business environment
- Professional Forensic Accounting
- How to Transform Your Business to Become an Exponential Company in a Digital Era
- IIA Thailand Annual Conference 2019 "Indispensable IA : Insigntful, Agile & Innovative"
- CAE Forum 2019 Winning 5G and the 4th Industrial Revolution
- Analytical Thinking in The Internal Audit Process
- Innovation Management
- Successful Governance to Business Sustainability
- IA Day : Anti-corruption: Synergy to Success
- CAE Forum : Leading Internal Audit in The Era of Degital Disruption
- Zoom In แนวโน้มธุรกิจไทยผ่าน Big Data
- Enterprise Risk Management
- The IA Insights : The Professional of Sustainable Development

ประสบการณ์ทำงาน

2561 - ปัจจุบัน	หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
2558 - 2561	ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ที.ซี.ซี. แลนด์ จำกัด
2554 - 2558	รองผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบและพัฒนาระบบ บริษัท ที.ซี.ซี. โฮลดิ้ง จำกัด
2552 - 2554	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี บริษัท โกลเด้น เวลธ์ จำกัด
2550 - 2552	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ที.ซี.ซี. แลนด์ รีเทล จำกัด
2547 - 2550	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบสินเชื่อ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
2545 - 2547	ผู้จัดการ ฝ่ายตรวจสอบสาขา ธนาคารดีบีเอส ไทยธนุ จำกัด (มหาชน)
2533 - 2545	ผู้จัดการ ฝ่ายตรวจสอบสาขา ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด ไทย จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายของบริษัท

บริษัทมอบหมายให้นางสาววารินทร์ เกลียวไพศาล เป็นหัวหน้าแผนกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย (Head of Compliance) ของบริษัท โดยมีรายละเอียดของหัวหน้าแผนกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายของบริษัท ดังนี้

นางสาววารินทร์ เกลียวไพศาล (อายุ 44 ปี)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต University of Wisconsin Madison, Wisconsin, United States of America
- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรกฎหมายทางการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภา ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ใบอนุญาตให้เป็นทนายความ สภาทนายความ ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน

2565 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท หัวหน้าแผนกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
2562 - 2565	หัวหน้าแผนกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
2561 - 2562	เลขานุการบริษัท รองผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและหัวหน้าแผนกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
2559 -2560	รองผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย บริษัท แอสเสท เวิรด์ จำกัด
2548 -2558	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน



ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งประกอบธุรกิจหลักในการพัฒนาและดำเนินกิจการอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) (ประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)) ซึ่งตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 64 บริษัท รวมคิดเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเท่ากับ 42,495.3 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทโดยประมาณ[1] (ร้อยละ)	มูลค่าเงินลงทุนตามราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)
1. เงินลงทุนในบริษัทย่อย			
	กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)		
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด (THAM)	ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ	72.7	23,470.6
บริษัทย่อยที่ THAM (และบริษัทย่อยของ THAM) ถือหุ้นรวมอยู่ประมาณร้อยละ 50.0-75.0 และบริษัท ถือหุ้นอยู่ประมาณร้อยละ 25.0-50.0			
2. บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	ประกอบธุรกิจโรงแรมบันยันทรี กระบี่	25.0	196.5
3. บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด	ให้เช่าที่ดิน โรงแรม แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค	50.0	341.3
4. บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดิน โรงแรม แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค	50.0	341.3
5. บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 1 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมดับเบิ้ลทรี บาย ฮิลตัน สุขุมวิท	50.0	120.1
6. บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมดับเบิ้ลทรี บาย ฮิลตัน สุขุมวิท	50.0	120.1
7. บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 3 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมฮิลตันสุขุมวิท	50.0	162.4
8. บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ	50.0	149.4
9. บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมบันยันทรี เกาะสมุย	50.0	211.4
10. บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด	ให้เช่าที่ดิน โรงแรมเชอราตัน สมุย	50.0	40.0
11. บริษัท ทรัพย์ วนา เบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ สมุย จำกัด	ให้เช่าที่ดิน โรงแรม วนาเบลล์ อะ ลักชัวรี คอลเลคชั่น รีสอร์ต เกาะสมุย	50.0	69.6
12. บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมมีเลีย เกาะสมุย	50.0	50.8
13. บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่	50.0	87.1
14. บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์	50.0	18.2
15. บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์	50.0	18.2
16. บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	ให้เช่าเรือสิริมหรรณพ	25.0	0.0

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทโดยประมาณ[1] (ร้อยละ)	มูลค่าเงินลงทุนตามราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)
17. บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด	โครงการ โรงแรม เจดับบลิว แมริออท มาร์คีส์ โฮเทล เอเชียทีค กรุงเทพ โรงแรม อะ ริทซ์-คาร์ลตัน รีเสิร์ฟ แอท เอเชียทีค ภายใต้แบรนด์ "ริทซ์-คาร์ลตัน รีเสิร์ฟ" และอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า	25.0	0.7
18. บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด)	ยังไม่มีการประกอบธุรกิจ	25.0	0.0
19. บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด	ยังไม่มีการประกอบธุรกิจ	25.0	0.0
20. บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด	ประกอบธุรกิจโรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร	25.0	204.2
21. บริษัท ทีซีซี ลักซ์ซูรีโฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด	ประกอบธุรกิจหัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา และ ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช	25.0	1,213.5
22. บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด	ประกอบธุรกิจโรงแรมแบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์, โครงการ เดอะ วีนแยทท์ คอลเล็คชั่น และคิมป์ตัน หัวหิน รีสอร์ท บีชคลับ	25.0	886.3
23. บริษัท สิริทรัพย์ พัฒนา 1 จำกัด	ให้เช่าที่ดิน โรงแรมแบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์	50.0	19.9
24. บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด	โครงการธุรกิจโรงแรมบันยันทรี จอมเทียน พัทยา	25.0	824.4
25. บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด	โครงการ พัทยา มิกซ์ยูส รีเทล แอนด์ โฮเทล ดีเวลลอปเมนต์ (โรงแรม เจดับบลิว แมริออท เดอะ พัทยา บีช รีสอร์ท แอนด์ สปา และโรงแรม พัทยา แมริออท มาร์คีส์)	25.6	1,003.6
26. บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด	โครงการ โรงแรม ดิ เอเชียทีค แบงค็อก, ออโตกราฟ คอลเลคชัน	25.0	67.9
27. บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด	โครงการอีเอซี	25.0	178.0
28. บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด	โครงการ โรงแรมมีเลียเชียงใหม่, ประเทศไทย	25.0	255.0
29. บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	โครงการ โรงแรม อินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล	25.0	340.3
30. บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	โครงการโรงแรมอินน์ไซด์ กรุงเทพ สุขุมวิท	25.0	179.0
31. บริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด	โครงการโรงแรมบนถนนสุขุมวิท 20 กรุงเทพฯ	25.0	531.0
32. บริษัท ภูเก็ต คอลเล็กชั่นส์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด	โรงแรมเดอะ เวสทิน สิเหร่ เบย์ รีสอร์ท แอนด์ สปา ภูเก็ต	25.0	0.0
33. บริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด	ประกอบธุรกิจให้เช่าทรัพย์สินเพื่อกิจการโรงแรม	25.0	0.0
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building)			
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)			
34. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด (AWR)	ประกอบธุรกิจให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม	100.0	8,982.0
บริษัทย่อยที่ AWR ถือหุ้นอยู่ประมาณร้อยละ 75.0 และบริษัท ถือหุ้นอยู่ประมาณร้อยละ 25.0			
35. บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	ประกอบธุรกิจโครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ	25.0	353.7

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทโดยประมาณ[1] (ร้อยละ)	มูลค่าเงินลงทุนตามราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)
36. บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	ประกอบธุรกิจโครงการลาซาล อเวนิว และส่วนต่อขยาย (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการส่วนต่อขยาย)	25.0	0.1
37. บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด	ประกอบธุรกิจโครงการเออีซี เทรดเซ็นเตอร์ บางประอิน โฮลเซล (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการและทดสอบความพร้อมต่าง ๆ)	25.0	1,554.5
38. บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด	ประกอบธุรกิจโครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ ออนไลน์	25.0	0.0
39. บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ประตูน้ำ 1 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการเออีซี เทรดเซนเตอร์ - พันธ์ทิพย์ โฮลเซล เดสติเนชั่น	25.0	0.6
40. บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ประตูน้ำ 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการเออีซี เทรดเซนเตอร์ - พันธ์ทิพย์ โฮลเซล เดสติเนชั่น	25.0	0.3
41. บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์	25.0	0.8
42. บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์	25.0	0.8
43. บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์	25.0	0.8
44. บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการตะวันนา บางกะปิ และโครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ (โครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ อยู่ระหว่างการหาผู้เช่า)	25.0	0.3
45. บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการตะวันนา บางกะปิ และโครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ (โครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ อยู่ระหว่างการหาผู้เช่า)	25.0	0.3
46. บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการตะวันนา บางกะปิ และโครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ (โครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ อยู่ระหว่างการหาผู้เช่า)	25.0	0.3
47. บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการตะวันนา บางกะปิ และโครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ (โครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ อยู่ระหว่างการหาผู้เช่า)	25.0	0.3
48. บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพีเพลส แบงค็อก จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการโอ.พี.เพลส แบงค็อก	25.0	0.1
49. บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด	ให้เช่าที่ดินพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า แอต งามวงศ์วาน (อยู่ระหว่างการปรับปรุง)	25.0	0.3
50. บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่	25.0	0.1
51. บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด	ประกอบธุรกิจโครงการเกทเวย์ เอกมัย	25.0	0.0
กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)			
52. บริษัท ทีซีซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (CPM)	ประกอบธุรกิจให้เช่าอาคารสำนักงาน	25.0 (ร้อยละ 75.0 ถือโดย AWR)	497.0

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทโดยประมาณ[1] (ร้อยละ)	มูลค่าเงินลงทุนตามราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)
บริษัทย่อยที่ CPM ถือหุ้นอยู่ประมาณร้อยละ 75.0 และบริษัท ถือหุ้นอยู่ประมาณร้อยละ 25.0			
53. บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด	ให้เช่าที่ดินและอาคารจอดรถของอาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์ บางนา	25.0	0.0
54. บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด	ให้เช่าที่ดินอาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์ บางนา	25.0	0.1
55. บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208 - 1 จำกัด	ให้เช่าที่ดินอาคาร 208 วายเลสโร้ด	25.0	0.1
56. บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208 - 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดินอาคาร 208 วายเลสโร้ด	25.0	0.1
57. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 จำกัด	ให้เช่าที่ดินอาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์		0.1
58. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดินอาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์	25.0	0.1
59. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 3 จำกัด	ให้เช่าที่ดินอาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์	25.0	0.1
60. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 4 จำกัด	ให้เช่าที่ดินอาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์	25.0	0.1
กลุ่มธุรกิจส่วนกลาง			
61. บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด	แพลตฟอร์มดิจิทัลเพื่อการพาณิชย์	50.0	0.9
62. บริษัท เอดับบลิวซีเพื่อธุรกิจ 1 จำกัด	โครงการเรสสิเดนเชียล	100.00	0.1
63. บริษัท เอดับบลิวซีเพื่อธุรกิจ 2 จำกัด	โครงการแพลตฟอร์มดิจิทัลเพื่อการพาณิชย์	100.00	0.1
64. บริษัท เดอะ แกลเลอรี พัฒนา จำกัด	เตรียมจดทะเบียนเป็นวิสาหกิจเพื่อชุมชน	100.00	0.1
	รวมมูลค่าเงินลงทุน		**42,495.3**

หมายเหตุ: [1] บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยแต่ละบริษัท (ทั้ง 64 บริษัท) จำนวนร้อยละ 100.0

4.2 สินทรัพย์หลักของบริษัทและบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สินทรัพย์หลักของบริษัท และบริษัทย่อย ประกอบด้วย (1) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (2) ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และ (3) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สินทรัพย์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน*	73,784.4	เป็นเจ้าของและเช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี
2. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์**	78,798.5	เป็นเจ้าของและเช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี
3. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	246.7	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
รวม	**152,829.6**		

*มูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน บันทึกตามราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ
**มูลค่าที่ดิน บันทึกตามราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

4.2.1 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัท และบริษัทย่อย ประกอบด้วยทรัพย์สินของอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัท และบริษัทย่อย มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีตามงบการเงินรวมเท่ากับ 73,784.4 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ที่ดินที่เป็นเจ้าของ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building)					
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)					
1. บริษัท ทรัพย์พันธุ์ทิพย์ประตูน้ำ 1 จำกัด 2. บริษัท ทรัพย์พันธุ์ทิพย์ประตูน้ำ 2 จำกัด 3. AWR	โครงการเออีซี เทรด เซนเตอร์ - พันธ์ทิพย์ โฮลเซล เดสติเนชั่น	604/3, 604/63-66 และ 604/101 ถนนเพชรบุรี แขวงเพชรบุรี เขตราชเทวี กรุงเทพฯ	10-3-42	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด 2. บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด 3. บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด 4. บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด 5. AWR	โครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์	2194 ถนนเจริญกรุง แขวงวัดพระยาไกร เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ	44-3-51.9	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ตลาดตะวันนา 1 จำกัด 2. บริษัท ทรัพย์ตลาดตะวันนา 2 จำกัด 3. บริษัท ทรัพย์ตลาดตะวันนา 3 จำกัด 4. บริษัท ทรัพย์ตลาดตะวันนา 4 จำกัด 5. AWR	1. โครงการตะวันนา บางกะปิ 2. โครงการ คอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ (อยู่ระหว่างการหาผู้เช่า)	1. 3500 ถนนลาดพร้าว แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 2. 3508 และ 3508/1 ถนนลาดพร้าว แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	60-1-6	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด 2. AWR	โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า แอต งามวงศ์วาน (อยู่ระหว่างการปรับปรุง)	65/21 และ 69/23 หมู่ที่ 2 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี	9-3-60	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์เชียงใหม่ จำกัด 2. AWR	โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่	152/1, 154 และ 154/1-4 ถนนช้างคลาน และถนนศรีดอนไชย ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่	5-0-54.4	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ	162/1-2 และ 168/10 ถนนประชาราษฎร์ สาย 2 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ	8-2-27	เป็นเจ้าของ และเช่าจากบุคคลอื่นบางส่วน	ไม่มี
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	โครงการลาซาล อเวนิว และส่วนต่อขยาย	99 และ 99/1 ถนนลาซาล-แบริ่ง แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ	-	เช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ที่ดินที่เป็นเจ้าของ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด	โครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ บางประอิน โฮลเซล (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการและทดสอบความพร้อมต่าง ๆ)	ถนนพหลโยธิน (ทล.1) ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	149-2-63	เป็นเจ้าของ และเช่าจากบุคคลอื่นบางส่วน	ไม่มี
กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)					
1. บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208 - 1 จำกัด 2. บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208 - 2 จำกัด 3. CPM	อาคาร 208 วายเลสโร้ด	208 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	2-2-50	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 จำกัด 2. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 2 จำกัด 3. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 3 จำกัด 4. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 4 จำกัด 5. CPM	อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์	1 (เดิมเลขที่ 195) และ 195/1 ถนนสาทรใต้ และถนนนราธิวาสราชนครินทร์ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ	8-0-58.7	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด 2. CPM	อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์ บางนา	1854, 1856 และ 1858 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ	9-0-26	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิ้งค์ จำกัด	ที่ดินและอาคารด้านข้างอาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์ บางนา	ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ	5-2-85	เป็นเจ้าของที่ดินร่วมกับบุคคลภายนอก 1 แปลง ขนาด 1-1-39 ไร่ และเป็นเจ้าของแต่เพียงผู้เดียวสำหรับที่ดินแปลงที่เหลือจำนวน 3 แปลง ขนาด 4-1-46 ไร่ [1]	ไม่มี
CPM	อาคารแอทธินี ทาวเวอร์	63 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	-	เช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี
บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด	โครงการเกทเวย์ เอกมัย	982/22 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	-	เช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี
บริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด	ที่ดินและอาคารให้เช่าเพื่อกิจการโรงแรม (มีโครงการโรงแรมในอนาคต)	100 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่	4-1-16	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

หมายเหตุ: [1] บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิ้งค์ จำกัด ถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินร่วมกับบุคคลภายนอก จำนวน 4 ราย เนื่องจากที่ดินแปลงนี้ใช้เป็นทางเข้าออก จึงมีผู้ถือกรรมสิทธิ์หลายราย เพื่อให้ผู้ถือกรรมสิทธิ์แต่ละรายมีสิทธิใช้ทางดังกล่าวโดยไม่ต้องจดทะเบียนภาระจำยอม

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประเภทสินทรัพย์สิทธิการใช้ มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทเจ้าของสิทธิการเช่า/เช่าช่วง	วัตถุประสงค์	ผู้ให้เช่า/ผู้ให้เช่าช่วง	ที่ตั้ง	พื้นที่	ภาระผูกพัน
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building)					
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)					
AWR	เช่าที่ดิน เพื่อใช้เป็นพื้นที่จอดรถโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ ฟร้อนท์	บริษัท รีเทล เวิลด์ 2 จำกัด	ถนนเจริญกรุง แขวงวัดพระยาไกร เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ	27-2-28 ไร่	ไม่มี
AWR	เช่าที่ดิน เพื่อใช้เป็นพื้นที่จอดรถโครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า แอต งามวงศ์วาน	บริษัท ทิพย์พัฒน อาร์เขต จำกัด	ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี	1-3-63.8 ไร่	ไม่มี
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	เช่าที่ดิน เพื่อใช้เป็นพื้นที่ส่วนกลางของโครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ	บุคคลภายนอก จำนวน 4 ราย	162/1-2 และ 168/10 ถนนประชาราษฎร์ สาย 2 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ	1-1-60 ไร่	ไม่มี
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	เช่าที่ดิน เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโครงการลาซาล อเวนิว และส่วนต่อขยาย (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการส่วนต่อขยาย)	บุคคลภายนอก จำนวน 4 ราย	99 และ 99/1 ถนนลาซาล-แบริ่ง แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ	25-3-76 ไร่	ไม่มี
บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด	เช่าที่ดินเพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคตของโครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์	บุคคลภายนอก จำนวน 1 ราย	ถนนพหลโยธิน (ทล.1) ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	6-0-98 ไร่	ไม่มี
	เช่าที่ดินและอาคาร เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงานขาย (ชั่วคราว) และรองรับการขยายธุรกิจในอนาคตของโครงการเออีซี เทรดเซ็นเตอร์ บางประอิน โฮลเซล	บุคคลภายนอก จำนวน 2 ราย	ถนนพหลโยธิน (ทล.1) ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	1 งาน 18 ตารางวา (ที่ดิน) / 2,240 ตร.ม. (อาคาร)	ไม่มี
บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด	เช่าที่ดินและอาคาร เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโครงการเกทเวย์ เอกมัย	บุคคลภายนอก จำนวน 1 ราย	982/22 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	8-3-47.5 ไร่	ไม่มี
กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)					
CPM	เช่าช่วงที่ดิน เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของอาคารแอทธินี ทาวเวอร์	บริษัท วัฒนพัฒน์ เทรดดิ้ง จำกัด (ผู้ให้เช่าช่วงที่ดิน)	63 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	6-1-70 ไร่	ไม่มี

4.2.2 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัท และบริษัทย่อย ประกอบด้วยทรัพย์สินของอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัท และบริษัทย่อย มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีตามงบการเงินรวมเท่ากับ 78,798.5 ล้านบาท โดยมีสินทรัพย์หลักรายโครงการดังต่อไปนี้

(1) ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ (รวมสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง) มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)					
1. บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด 2. บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด 3. THAM	โรงแรม แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค	199 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	8-1-24	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด 2. บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด 3. THAM	โรงแรมดับเบิ้ลทรี บายฮิลตัน สุขุมวิท	18/1 ซอยสุขุมวิท 26 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	1-3-90	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด 2. THAM	โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท	11 ซอยสุขุมวิท 24 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	1-3-90	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด 2. THAM	โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ	40/5 ถนนสุรวงศ์ แขวงสี่พระยา เขตบางรัก กรุงเทพฯ	1-3-98.7	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด 2. THAM	โรงแรมบันยันทรี เกาะสมุย	99/9 หมู่ที่ 4 ตำบลมะเร็ต อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	82-1-19.6	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด 2. THAM	โรงแรมเชอราตัน สมุย	86 หมู่ที่ 3 ถนนรอบเกาะ ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	18-3-1	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ วนา เบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ สมุย จำกัด 2. THAM	โรงแรม วนา เบลล์ อะ ลักชัวรี คอลเลคชั่น รีสอร์ต เกาะสมุย	9/99 หมู่ที่ 3 ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	24-2-4	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด 2. THAM	โรงแรม มีเลีย เกาะสมุย	83 หมู่ที่ 5 ถนนเฉวง-เชิงมน (ทล.4171) ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	18-2-48	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด 2. THAM	โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่	108 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่	5-3-20	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด 2. บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด 3. THAM	โรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ (อยู่ระหว่างการปรับปรุง)	1 ซอยสุรินทร์ ถนนมนตรี ตำบลตลาดใหญ่ (บางเหนียว) อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต	8-3-54.08	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
THAM	โรงแรมดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ	57/1 อาคารปาร์คเวนเชอร์ อีโคเพล็กซ์ ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	-	เช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี
THAM	โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก	61 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	-	เช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี
บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	โรงแรมอินน์ไซด์ กรุงเทพ สุขุมวิท (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	1588 ถนนสุขุมวิท ตำบลพระโขนง อำเภอพระโขนง กรุงเทพฯ	1-0-58.2	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	โรงแรมบันยันทรี กระบี่ (เปิดดำเนินการ ตุลาคม 2563)	ทางหลวงชนบท สายบ้านคลองม่วง-บ้านทับแขก (กบ.4024) ตำบลหนองทะเล อำเภอเมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่	26-0-90.1	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด	โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร	51 ซอยพิพัฒน์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ	1-1-31	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ซูรีโฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด	ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช	92 หมู่ 3 ถนนสายตรอกม่วง-นาใต้ ตำบลสาคู อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต	35-1-52	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ซูรีโฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด	หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และสปา	107/1 ถนนเพชรเกษม อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	-	เช่าจาก บุคคลอื่น	ไม่มี
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด 2. บริษัท สิริทรัพย์ พัฒนา 1 จำกัด	โรงแรมแบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์	262 ถนนสุรวงศ์ แขวงสี่พระยา เขตบางรัก กรุงเทพฯ	4-1-88.1	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด	โครงการ เดอะ วีนแยทท์ คอลเล็คชั่น (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	370 หมู่ 9 ถนนพัทยาสาย 2 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี	3-3-13	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด	โครงการคิมป์ตัน หัวหิน รีสอร์ท บีชคลับ (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	11/66 ถนนเลียบวัง ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	2-0-62.7	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด	โครงการโรงแรมบันยันทรี จอมเทียน พัทยา (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	ถนนสุขุมวิท ตำบลนาจอมเทียน อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี	149-3-70	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด	โครงการ พัทยา มิกซ์ยูส รีเทล แอนด์ โฮเทล ดีเวลลอปเมนต์ (โรงแรม เจดับบลิว แมริออท เดอะ พัทยา บีช รีสอร์ท แอนด์ สปา และโรงแรม พัทยา แมริออท มาร์คีส์) (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	ถนนเลียบชายหาดพัทยา และถนนพัทยาสาย 2 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี	16-1-15	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด	โครงการ โรงแรม ดิ เอเชียทีค แบงค็อก, ออโตกราฟ คอลเลคชัน (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	ถนนเจริญกรุง แขวงวัดพระยาไกร เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ	1-1-35.3	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด	โครงการโรงแรม เจดับบลิว แมริออท มาร์คีส์ โฮเทล เอเชียทีค กรุงเทพ และโครงการโรงแรมและเรสซิเด้นท์ อะ ริทซ์-คาร์ลตัน รีเสิร์ฟ แอท เอเชียทีค	2194 ถนนเจริญกรุง แขวงวัดพระยาไกร เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ	- ที่ดินแสดงรวมในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด	โครงการอีเอซี (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	53-55 ซอยเจริญกรุง 40 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ	2-0-17.1	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพีเพลส แบงค็อก จำกัด 2. AWR		30/1 ซอยเจริญกรุง 38 (ซอยซาเตอร์แบงค์) ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ	2-2-39	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด	โครงการ โรงแรมมีเลีย เชียงใหม่, ประเทศไทย (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	1/4 ถนนเจริญประเทศ ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่	6-2-40	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	โครงการ อินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	153 ถนนศรีดอนไชย ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่	10-1-27	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด	โครงการโรงแรม พัทยา แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา แอท จอมเทียนบีช (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	64 ถนนเลียบชายหาดจอมเทียน ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี	9-0-0	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด	โครงการ เดอะ ล้ง 1919 ริเวอร์ไซด์ เฮอริเทจ เดสติเนชั่น (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	1919, 248 ถนนเชียงใหม่ แขวงคลองสาน เขตคลองสาน กรุงเทพฯ	-	เช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี
บริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด	โครงการโรงแรมบนถนนสุขุมวิท 20 กรุงเทพฯ (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	10/1 ซ. สุขุมวิท 20 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	4-0-59	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ภูเก็ต คอลเล็กชั่นส์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด	โครงการ เดอะ เวสทิน สิเหร่ เบย์ รีสอร์ท แอนด์ สปา ภูเก็ต (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	21/4 ถนนเทพประทาน ตำบลรัษฎา อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต	38-0-32.1	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

ทั้งนี้ นอกจากสินทรัพย์ตามรายการในตาราง ยังมีสินทรัพย์ประเภท อุปกรณ์และยานพาหนะอื่น ๆ โดยมูลค่ารวมของสินทรัพย์ดังกล่าว ได้บันทึกในงบการเงินของกลุ่มบริษัทแล้ว

(2) สินทรัพย์สิทธิการใช้ มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทเจ้าของสิทธิการเช่า/เช่าช่วง	วัตถุประสงค์	ผู้ให้เช่า/ผู้ให้เช่าช่วง	ที่ตั้ง	พื้นที่	ภาระผูกพัน
		กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)			
THAM	เช่าช่วงที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องอิมพิเรียลเวลธ์ (ผู้ให้เช่าช่วงที่ดินและผู้ให้เช่าอาคาร)	61 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	3-3-56 ไร่ (ที่ดิน) / 58,792 ตร.ม. (อาคาร)	ไม่มี
THAM	เช่าช่วงที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโรงแรมดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์โกลเด้นเวนเจอร์	57 อาคารปาร์คเวนเชอร์ อีโคเพล็กซ์ ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	28,200 ตร.ม. (อาคาร)	ไม่มี
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ซูรี โฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด	เช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโรงแรม หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา	บริษัท ศรีพัฒน์ จำกัด	107/1 ถนนเพชรเกษม อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	21-2-20 ไร่ (ที่ดิน)	ไม่มี
บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด	เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเพื่อใช้เป็นที่ตั้ง โครงการ เดอะ ล้ง 1919 ริเวอร์ไซด์ เฮอริเทจ เดสติเนชั่น (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	บริษัท หวั่งหลี จำกัด	1919, 248 ถนน เชียงใหม่ แขวงคลองสาน เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร	8-1-96.3 ไร่	ไม่มี

ทั้งนี้ นอกจากสัญญาตามรายการในตาราง ยังมีสัญญาเช่าระยะยาวอื่น ๆ (เช่น สัญญาเช่าที่จอดรถ สัญญาเช่ารถยนต์ เป็นต้น) ที่ก่อให้เกิดสินทรัพย์สิทธิการใช้หลายสัญญา โดยมูลค่ารวมของสัญญาดังกล่าว ได้บันทึกในงบการเงินของกลุ่มบริษัทแล้ว

4.2.4 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัท และบริษัทย่อย มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีในงบการเงินรวมเท่ากับ 246.7 ล้านบาท โดยสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่สำคัญ ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์และลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง

4.2.5 มูลค่าสุทธิตามบัญชีของโครงการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มูลค่าสุทธิตามบัญชีของทุกโครงการเท่ากับ 152,582.9 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สถานะโครงการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		
			อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	รวม
		กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)			
1. โรงแรม แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	12,836.8	12,836.8
2. โรงแรมดับเบิ้ลทรี บายฮิลตันสุขุมวิท	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	2,130.9	2,130.9
3. โรงแรมฮิลตันสุขุมวิท	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	2,604.6	2,604.6
4. โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงานและปรับปรุงบางส่วน	-	2,851.9	2,851.9
5. โรงแรมบันยันทรี เกาะสมุย	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	4,002.0	4,002.0
6. โรงแรมเชอราตัน สมุย	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	1,473.2	1,473.2

โครงการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สถานะโครงการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		
			อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	รวม
7. โรงแรม วนา เบลล์ อะ ลักชัวรี คอลเลคชั่น รีสอร์ต เกาะสมุย	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	1,997.9	1,997.9
8. โรงแรมมีเลีย เกาะสมุย	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินการ มกราคม 2563	-	1,887.0	1,887.0
9. โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน และปรับปรุงบางส่วน	-	2,922.4	2,922.4
10. โรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการปรับปรุง	-	1,129.8	1,129.8
11. โรงแรมดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ	เช่าจากบุคคลอื่น	เปิดดำเนินงาน	-	2,029.2	2,029.2
12. โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, อะ ลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่น โฮเทล	เช่าจากบุคคลอื่น	เปิดดำเนินงาน	-	3,322.6	3,322.6
13. โรงแรมอินน์ไซด์ กรุงเทพ สุขุมวิท	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	1,050.3	1,050.3
14. โรงแรมบันยันทรี กระบี่	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินการ ตุลาคม 2563	-	2,216.6	2,216.6
15. โรงแรมบันยันทรี จอมเทียน พัทยา	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	4,639.4	4,639.4
16. โครงการ โรงแรม เจดับบลิว แมริออท มาร์คีส์ โฮเทล เอเชียทีค กรุงเทพ โรงแรม อะ ริทซ์-คาร์ลตัน รีเสิร์ฟ แอท เอเชียทีคภายใต้แบรนด์ "ริทซ์-คาร์ลตัน รีเสิร์ฟ" และอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	571.5	571.5
17. โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	979.2	979.2
18. โรงแรม หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และสปา	เช่าจากบุคคลอื่น	เปิดดำเนินงาน	-	2,105.3	2,105.3
19. โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	2,238.6	2,238.6
20. โรงแรม แบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	5,231.3	5,231.3
21. โครงการเดอะ วีนแยทท์ คอลเล็คชั่น	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	907.0	907.0
22. โครงการคิมป์ตัน หัวหิน รีสอร์ท บีชคลับ	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	513.1	513.1
23. โครงการ โรงแรม เจดับบลิว แมริออท เดอะ พัทยา บีช รีสอร์ท แอนด์ สปา และโรงแรม พัทยา แมริออท มาร์คีส์	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	4,422.7	4,422.7
24. โครงการ โรงแรม ดิ เอเชียทีค แบงค็อก, ออโตกราฟ คอลเลคชัน	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	356.4	356.4

โครงการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สถานะโครงการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		
			อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	รวม
25. โครงการอีเอซี	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	1,788.9	1,788.9
26. โรงแรมมีเลียเชียงใหม่, ประเทศไทย	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	2,396.5	2,396.5
27. โครงการ อินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	3,055.2	3,055.2
28. โครงการโรงแรม พัทยา แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา แอท จอมเทียนบีช	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	677.0	677.0
29. โครงการ เดอะ ล้ง 1919 ริเวอร์ไซด์ เฮอริเทจ เดสติเนชัน และโรงแรม เดอะ ริทซ์-คาร์ลตัน แบงค็อก เดอะ ริเวอร์ไซด์	เช่าจากบุคคลอื่น	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	465.2	465.2
30. โครงการห้องอาหาร อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	150.5	150.5
31. โครงการโรงแรมบนถนน สุขุมวิท 20 กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	3,188.1	3,188.1
32. โรงแรมเดอะ เวสทิน สิเหร่ เบย์ รีสอร์ท แอนด์ สปา	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	2,460.7	2,460.7
33. ทรัพย์สินให้เช่าเพื่อกิจการโรงแรม	เป็นเจ้าของ	ติดสัญญาเช่า	-	602.4	602.4
34. โครงการโรงแรมภายใต้สัญญา ROFR	ภายใต้สัญญา ROFR	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	19.4	19.4
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building)					
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)					
35. โครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	7,243.9	-	7,243.9
36. โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ	เป็นเจ้าของ / สิทธิการเช่า (บางส่วน)	เปิดดำเนินงาน	4,546.4	-	4,546.4
37. โครงการเกทเวย์ เอกมัย	สิทธิการเช่า	เปิดดำเนินงาน	4,840.7	-	4,840.7
38. โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า แอต งามวงศ์วาน	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	4,407.2	-	4,407.2
39. โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	745.0	-	745.0
40. โครงการตะวันนา บางกะปิ	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	4,534.5	-	4,534.5
41. โครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	2,679.1	-	2,679.1
42. โครงการลาซาล อเวนิว	สิทธิการเช่า	เปิดดำเนินงาน	834.3	-	834.3
43. โครงการให้เช่าพื้นที่ในอาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	35.7	-	35.7
44. โครงการเออีซี เทรดเซ็นเตอร์ บางประอิน โฮลเซล	เป็นเจ้าของ / สิทธิการเช่า (บางส่วน)	อยู่ระหว่างการพัฒนา	6,031.4	-	6,031.4

โครงการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สถานะโครงการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		
			อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	รวม
45. เออีซี เทรดเซนเตอร์ - พันธ์ทิพย์ โฮลเซล เดสติเนชั่น	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	6,401.8	-	6,401.8
กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)					
46. อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์ บางนา รวมทั้งที่ดินและอาคารด้านข้างอาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์ บางนา	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	3,911.5	-	3,911.5
47. อาคาร 208 วายเลสโร้ด	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	2,794.3	-	2,794.3
48. อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	18,581.3	-	18,581.3
49. อาคารแอทธินี ทาวเวอร์	สิทธิการเช่า	เปิดดำเนินงาน	5,699.0	-	5,699.0
ทรัพย์สินอื่น					
50. ทรัพย์สินในการตกแต่งและอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	-	-	73.0	73.0
รวมมูลค่าสุทธิตามบัญชี					**152,582.9**

4.3 ทรัพย์สินทางปัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทและบริษัทย่อย มีดังนี้

เครื่องหมายการค้า/บริการของบริษัทที่สำคัญซึ่งจดทะเบียนหรืออยู่ระหว่างการยื่นคำขอจดทะเบียนในประเทศไทย

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้าและบริการ	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
กลุ่มธุรกิจส่วนกลางที่เกี่ยวพันกับหลายธุรกิจ (Cross-business synergies)				
ASSET WORLD CORPORATION	บริษัท	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์	13 มี.ค. 2561 - 12 มี.ค. 2571	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท
AWC	บริษัท	จัดการอสังหาริมทรัพย์	11 เม.ย. 2565 - 5 มี.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท
AWC CONNEXT	บริษัท[1]	-	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

[1] อยู่ในระหว่างการพิจารณารูปแบบและรายละเอียดเครื่องหมายการค้าเพื่อยื่นจดทะเบียน

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้า และบริการ	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
AWC INFINITE LIFESTLYLE	บริษัท	บริหารจัดการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	21 ต.ค. 2565 – 19 ม.ค. 2575	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท
ReConcept	บริษัท[2]	ค้าปลีกและขายปลีกสินค้าเฟอร์นิเจอร์และของตกแต่งบ้านและประเภทสินค้าที่เกี่ยวข้อง	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท
SYNERGY GIVE GREEN CBD POWER	บริษัท[3]	-	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท
BUILDING A BETTER FUTURE	บริษัท[4]	จัดการด้านธุรกิจ บริหารธุรกิจ บริหารจัดการโรงแรม บริการค้าปลีกและค้าส่งโดยห้างสรรพสินค้าจัดการพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าพื้นที่เพื่อขายสินค้าลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ซื้อขายอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์ โรงแรม ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท
BUILDING A BETTER FUTURE	บริษัท[5]	จัดการด้านธุรกิจ บริหารธุรกิจ บริหารจัดการโรงแรม บริการค้าปลีกและค้าส่งโดยห้างสรรพสินค้าจัดการพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าพื้นที่เพื่อขายสินค้าลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ซื้อขายอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์ โรงแรม ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและบริการ (Hospitality)				
THE VIEW	บริษัท	ภัตตาคาร	2 พ.ย. 2545 - 21 ส.ค. 2575	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE RAIN TREE, CAFÉ	บริษัท	ภัตตาคาร	2 พ.ย. 2545 - 21 ส.ค. 2575	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม

[2] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2565
[3] อยู่ในระหว่างการพิจารณารูปแบบและรายละเอียดเครื่องหมายการค้าเพื่อยื่นจดทะเบียน
[4] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2565
[5] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2565

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้า และบริการ	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
UP & ABOVE DINING	บริษัท	โรงแรม ภัตตาคาร	31 ม.ค. 2555 - 30 ม.ค. 2575	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE ATHENEE HOTEL BANGKOK	บริษัท	การบริการด้านการจัดหาอาหารและเครื่องดื่ม การจัดที่พักชั่วคราว	27 ก.ย. 2560 - 26 ก.ย. 2570	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE ALLIUM	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
Vana SPA	บริษัท	ภัตตาคาร สถานดูแลสุขภาพแบบสปา	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
ABAR	บริษัท	ภัตตาคาร	4 ก.พ. 2563 - 3 ก.พ. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
KIREE	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
LOBBY BAR	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
PAGODA	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
SCALINI	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
LAPSE	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้าและบริการ	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
FORTUNA PAVILION	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
PANALI	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
POOL BAR	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
MONDO	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE ATHENEE CLUB	บริษัท	ภัตตาคาร การบริการด้านการจัดหาอาหารและเครื่องดื่ม	30 ม.ค. 2563 - 29 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE GLAZ BAR	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
VANA BELLE	บริษัท	โรงแรม	14 เม.ย. 2563 - 13 เม.ย. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
MOSAIC	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE HOUSE OF SMOOTH CURRY	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
SIRIMAHANNOP THE HERITAGE EST. 1867	บริษัท	ภัตตาคาร	26 ส.ค. 2563 - 27 ส.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม (เรือสิริมหรรณพ)
ATHENEE SPA	บริษัท	ภัตตาคาร สถานดูแลสุขภาพแบบสปา	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้า และบริการ	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
ATHENEE FITNESS	บริษัท	ภัตตาคาร สถานที่ออกกำลังกาย	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
Dee Lite BAR & RESTAURANT	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
BOAT'S BAR	บริษัท	ภัตตาคาร	21 ม.ค. 2563 - 22 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
BLUE MONKEY	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
GLOW SPA	บริษัท[6]	ภัตตาคาร สถานดูแลสุขภาพแบบสปา	28 ม.ค. 2563 - 29 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE EDGE	บริษัท[7]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
SANDS	บริษัท[8]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
PLUNGE	บริษัท[9]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
LONG TALAY RESTAURANT	บริษัท[10]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม

[6] ได้รับการจดทะเบียนจำพวกสถานดูแลรักษาสุขภาพแบบสปาแล้ว ส่วนจำพวกภัตตาคารอยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า โดยยื่นอุทธรณ์คำสั่งเมื่อ 25 ก.พ. 2564
[7] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[8] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[9] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[10] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้าและบริการ	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
The Breeza Beach Restaurant & Bar	บริษัท[11]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE SILK ROAD	บริษัท[12]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
Koko Kitchen	บริษัท[13]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
The Andaman Kitchen	บริษัท[14]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
COCO SCOOP	บริษัท[15]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
Mama Kicthen	บริษัท[16]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
E ELEMENTS	บริษัท[17]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
GARDEN BAR	บริษัท	ภัตตาคาร	24 มิ ย. 2565 - 22 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
สิริมหรรณพ	บริษัท	ภัตตาคาร	1 มี.ค. 2565 - 18 ม.ค. 2574	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม (เรือสิริมหรรณพ)

[11] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[12] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นอุทธรณ์คำสั่งเมื่อ 19 ม.ค. 2564
[13] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นอุทธรณ์คำสั่งเมื่อ 22 มี.ค. 2564
[14] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นอุทธรณ์คำสั่งเมื่อ 25 ก.พ. 2564
[15] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 28 พ.ค. 2564
[16] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 2 ส.ค. 2564
[17] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นอุทธรณ์คำสั่งเมื่อ 15 ธ.ค. 2563

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้า และบริการ	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
KRUA TALAD YAI	บริษัท[18]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
TALUNG LOUNGE	บริษัท	ภัตตาคาร	21 ต.ค. 2565 - 1 พ.ย. 2574	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
KOLAE POOL BAR	บริษัท[19]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
ATHENEUM	บริษัท[20]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
ruen kaew LOUNGE	บริษัท	ภัตตาคาร	21 ต.ค. 2565 - 26 ธ.ค. 2574	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
MAI RESTAURANT & BAR	บริษัท	ภัตตาคาร	21 ต.ค. 2565 - 26 ธ.ค. 2574	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
LAANNA KITCHEN	บริษัท	ภัตตาคาร	21 ต.ค. 2565 - 26 ธ.ค. 2574	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
TIEN POOL BAR	บริษัท	ภัตตาคาร	21 ต.ค. 2565 - 26 ธ.ค. 2574	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
ROLLING RIBS BREW BAR & BBQ	บริษัท[21]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
AMBER KITCHEN	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรี่ โฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด[22]	การบริการด้านการจัดหาอาหารและเครื่องดื่ม	1 มี.ค. 2559 – 28 ก.พ. 2569	ใช้ในการประกอบธุรกิจของโรงแรม

[18] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 2 พ.ย. 2564
[19] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 2 พ.ย. 2564
[20] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[21] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้า และบริการ	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
The KIDS' CLUB	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรี่ โฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด[23]	ของเล่นฝึกทักษะเด็ก	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของโรงแรม
The Tree House & Water Park	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรี่ โฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด[24]	ของเล่นเกมกิจกรรมออกกำลังกาย ของเล่นแบบจำลอง	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของโรงแรม
YAO RESTAURANT & ROOF TOP BAR	บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด[25]	การบริการด้านการจัดอาหารและเครื่องดื่ม	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของโรงแรม
Praya Kitchen	บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด[26]	การบริการด้านการจัดอาหารและเครื่องดื่ม	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของโรงแรม
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail & Wholesales and Commercial Building)				
ก. กลุ่มธุรกิจรีเทลและโฮลเซลล์ (Retail & Wholesales)				
LASALLE'S AVENUE	บริษัท[27]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล และอยู่ในระหว่างการเตรียมจดทะเบียนเครื่องหมายใหม่
เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจด้านค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการธุรกิจในร้านค้าปลีก ช่วยจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์	2 พ.ย. 2559 - 1 พ.ย. 2569	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล
ASIATIQUE THE RIVERFRONT	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจด้านค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการธุรกิจในร้านค้าปลีก ช่วยจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์	15 มิ.ย. 2564 - 14 มิ.ย. 2574	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล

[22] บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรี โฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด เป็นผู้รับโอนสิทธิ เครื่องหมายดังกล่าว และ อยู่ระหว่างการออกหนังสือสำคัญแสดงการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[23] บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรี โฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด เป็นผู้รับโอนสิทธิ เครื่องหมายดังกล่าว รอการพิจารณารับจดทะเบียน
[24] บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรี โฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด เป็นผู้รับโอนสิทธิ เครื่องหมายดังกล่าว รอการพิจารณารับจดทะเบียน
[25] บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด เป็นผู้รับโอนสิทธิ เครื่องหมายดังกล่าว รอการพิจารณารับจดทะเบียน
[26] บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด เป็นผู้รับโอนสิทธิ เครื่องหมายดังกล่าว รอการพิจารณารับจดทะเบียน
[27] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นอุทธรณ์คำสั่งเมื่อ 10 ต.ค. 2562

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้า และบริการ	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
TAWANNA	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจด้านค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการธุรกิจในร้านค้าปลีก ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์	29 ก.ค. 2551 - 28 ก.ค. 2571	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล
OP, O.P. PLACE	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจ ในห้างสรรพสินค้า ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์	10 พ.ย. 2561 - 9 พ.ย. 2571	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล
GATEWAY EKAMAI, เกทเวย์ เอกมัย	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการธุรกิจในร้านค้าปลีก ช่วยจัดการธุรกิจ ในห้างสรรพสินค้า	9 ก.ค. 2562 - 8 ก.ค. 2572	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล
GATEWAY AT BANGSUE	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการธุรกิจในร้านค้าปลีก ช่วยจัดการธุรกิจ ในห้างสรรพสินค้า	30 มิ.ย. 2563 - 29 มิ.ย. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล
PANTIP NGAM WONGWAN	บริษัท[28]	ช่วยจัดการธุรกิจค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการธุรกิจในร้านค้าปลีก ช่วยจัดการธุรกิจ ในห้างสรรพสินค้า	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล
PANTIP Chiangmai	บริษัท[29]	ช่วยจัดการธุรกิจค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการธุรกิจในร้านค้าปลีก ช่วยจัดการธุรกิจ ในห้างสรรพสินค้า	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล
AEC TRADE CENTER	บริษัท	การจัดการธุรกิจ ในห้างสรรพสินค้า	10 ต.ค. 2562 - 9 ต.ค. 2572	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโฮลเซลล์
AEC TRADE CENTER	บริษัท	การจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า	10 ต.ค. 2562 - 9 ต.ค. 2572	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโฮลเซลล์
AEC TRADE CENTER PANTIPWHOLESALE DESTINATION	บริษัท[30]	ช่วยจัดการธุรกิจค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการธุรกิจในร้านค้าปลีก ช่วยจัดการธุรกิจ ในห้างสรรพสินค้า	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโฮลเซลล์

[28] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[29] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[30] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้า และบริการ	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
ข. กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial)				
THE 195 LOUNGE	บริษัท	ร้านอาหาร	22 มี.ค. 2559 - 21 มี.ค. 2569	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน
EM SPACE, CBD HANGOUT	บริษัท[31]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน
EM SPACE, CBD HANGOUT, เอ็ม สเปซ	บริษัท[32]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน
EMPIRE TOWER	บริษัท	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ม.ค. 2562 - 20 ม.ค. 2572	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน
เอ็มไพร์ ทาวเวอร์	บริษัท	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ม.ค. 2562 - 20 ม.ค. 2572	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน
208 WIRELESS ROAD BUILDING	บริษัท	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ม.ค. 2562 - 20 ม.ค. 2572	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน
208 วายเลส โร้ด บิวดิ้ง	บริษัท	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ม.ค. 2562 - 20 ม.ค. 2572	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน
ATHENEE TOWER, THE LEADER'S CHOICE	บริษัท	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ม.ค. 2562 - 20 ม.ค. 2572	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน
ATHENEE TOWER, THE LEADER'S CHOICE, แอทธินี ทาวเวอร์	บริษัท	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ม.ค. 2562 - 20 ม.ค. 2572	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน

[31] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดใหม่เมื่อ 10 ต.ค.2562 เนื่องจากสีเดิมไม่ค่อยชัดเจน

[32] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดใหม่เมื่อ 10 ต.ค.2562 เนื่องจากสีเดิมไม่ค่อยชัดเจน

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้า และบริการ	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
INTERLINK TOWER	บริษัท	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ม.ค. 2562 - 20 ม.ค. 2572	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน
อินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์	บริษัท	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ม.ค. 2562 - 20 ม.ค. 2572	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน

เครื่องหมายการค้า/บริการที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาคำขอจดทะเบียน หรือได้รับการจดทะเบียนแล้วในประเทศไทย แต่ปัจจุบันบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยไม่ได้ใช้ในการประกอบธุรกิจโดยคงการจดทะเบียนเพื่อรักษาสิทธิคำในเครื่องหมายจนกว่าจะหมดอายุ รวมทั้งเครื่องหมายการค้า/บริการที่สิ้นสุดระยะเวลาความคุ้มครองแล้วในปี 2565 ได้แก่

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้า และ/หรือบริการ	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
VANA BELLE HOTELS AND RESORTS	บริษัท	โรงแรม ภัตตาคาร ที่พักตากอากาศ	5 มิ.ย. 2552 - 4 มิ.ย. 2572	คงการจดทะเบียนเพื่อรักษาสิทธิคำในเครื่องหมายจนกว่าจะหมดอายุ
THE METROPOLE HOTEL PHUKET	บริษัท	โรงแรม	1 ธ.ค. 2563 - 30 ส.ค. 2573	คงการจดทะเบียนเพื่อรักษาสิทธิคำในเครื่องหมายจนกว่าจะหมดอายุ
THE REFLEXIONS	บริษัท	ภัตตาคาร	22 ส.ค. 2545 - 21 ส.ค. 2565	ไม่ได้ต่ออายุการจดทะเบียนเนื่องจากปัจจุบันไม่ได้ใช้ในการประกอบธุรกิจของโรงแรม
THE PAGODA	บริษัท	การบริการด้านการจัดหาอาหารและเครื่องดื่ม	3 ส.ค. 2559 - 2 ส.ค. 2569	คงการจดทะเบียนเพื่อรักษาสิทธิคำในเครื่องหมายจนกว่าจะหมดอายุ
ALTITUDE BAR & LOUNGE	บริษัท	โรงแรม ภัตตาคาร	31 ม.ค. 2555 - 30 ม.ค. 2575	คงการจดทะเบียนเพื่อรักษาสิทธิคำในเครื่องหมายจนกว่าจะหมดอายุ
GRAND SOLE PATTAYA BEACH HOTEL	บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด	โรงแรม	3 ส.ค. 2553 - 30 ส.ค. 2573	คงการจดทะเบียนเพื่อรักษาสิทธิคำในเครื่องหมายจนกว่าจะหมดอายุ
GOLD LEAF	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	คงการจดทะเบียนเพื่อรักษาสิทธิคำในเครื่องหมายจนกว่าจะหมดอายุ

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้า และ/หรือบริการ	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
PORNPING TOWER	บริษัท คอนเซฟ แลนด์ 9 จำกัด	โรงแรม	10 มี.ค. 2549 - 9 มี.ค. 2569	คงการจดทะเบียนเพื่อรักษาสิทธิคำในเครื่องหมายจนกว่าจะหมดอายุ
P, PANTIP PLAZA	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์ โรงแรม	12 ก.ค. 2560 - 11 ก.ค. 2570	คงการจดทะเบียนเพื่อรักษาสิทธิคำในเครื่องหมายจนกว่าจะหมดอายุ
P, พันธุ์ทิพย์ พลาซ่า	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์ โรงแรม	12 ก.ค. 2560 - 11 ก.ค. 2570	คงการจดทะเบียนเพื่อรักษาสิทธิคำในเครื่องหมายจนกว่าจะหมดอายุ
โอ.พี.เพลส, O.P., PLACE	บริษัท	การจัดการอสังหาริมทรัพย์ การให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	22 ส.ค. 2545 - 21 ส.ค. 2565	ไม่ได้ต่ออายุการจดทะเบียนเนื่องจากเป็นเครื่องหมายเก่า และปัจจุบันโครงการอยู่ในระหว่างการปรับปรุง
PANTIP PRATUNAM	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์	4 ธ.ค. 2558 - 3 ธ.ค. 2568	คงการจดทะเบียนเพื่อรักษาสิทธิคำในเครื่องหมายจนกว่าจะหมดอายุ
ศูนย์การค้า ลาซาล อเวนิว	บริษัท	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	อยู่ในขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

ทั้งนี้ บริษัท และ/หรือบริษัทย่อย จะต่ออายุเครื่องหมายการค้า/บริการ เมื่อถึงกำหนดเวลาต่ออายุ นอกจากนี้ หากในอนาคตบริษัทได้มาซึ่งทรัพย์สินหรือออกผลิตภัณฑ์หรือบริการอื่นใหม่ บริษัทและ/หรือบริษัทย่อยมีนโยบายจะดำเนินการขอจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า/บริการตามความเหมาะสม

4.4 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัท

บริษัทมีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อย โดยจะมุ่งเน้นลงทุนในทรัพย์สินประเภทโรงแรมและการบริการ (Hospitality) กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) ธุรกิจท่องเที่ยว สันทนาการ ในทำเลที่ตั้งที่เป็นแหล่งสำคัญทางการค้าและแหล่งท่องเที่ยวของประเทศ และธุรกิจต่อเนื่องในประเทศที่มีความเกี่ยวเนื่องใกล้เคียง หรือก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและผลการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทอาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นเพิ่มเติมหากเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโต สามารถต่อยอดทางธุรกิจ เป็นประโยชน์ และสอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัท ในด้านการเติบโตของรายได้ กำไรสุทธิ และอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนระยะยาวสูงกว่าอัตราผลตอบแทนที่กำหนดไว้ โดยบริษัท จะพิจารณาถึงความเป็นไปได้ของการลงทุน ศักยภาพและปัจจัยความเสี่ยงจากการลงทุน ทั้งก่อนและหลังการเข้าลงทุน โดยมีขั้นตอนการวิเคราะห์การลงทุนอย่างเหมาะสมจากคณะกรรมการลงทุน เพื่อขอความเห็นชอบจากคณะจัดการ และ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี)

ทั้งนี้ ในการขออนุมัติการลงทุนจะต้องสอดคล้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ไม่มี

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม
และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ



นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม

รวมทั้งขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ได้กำหนดนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีด้วยความตระหนักถึงการมีระบบการบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีคณะกรรมการบริษัทที่มีวิสัยทัศน์ มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ และเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตน อีกทั้งเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือและถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย ได้ตามลิงก์ด้านล่าง

- นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี:
  https://www.assetworldcorp-th.com/storage/document/cg-policies/good-corporate-governance-policy-th.pdf
- จรรยาบรรณธุรกิจ:
  https://www.assetworldcorp-th.com/storage/document/cg-code-of-conduct/Business-ethics1.pdf
- กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท:
  https://www.assetworldcorp-th.com/storage/document/cg-charters/board-of-directors-charter-th.pdf
- กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร:
  https://www.assetworldcorp-th.com/storage/document/cg- charters/charter-executive-committee-th.pdf
- กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน:
  https://www.assetworldcorp-th.com/storage/document/cg-charters/Charter-Nomination-and-Remuneration-Committee-edit-1.pdf
- กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน:
  https://www.assetworldcorp-th.com/storage/document/cg-charters/Charter-Corporate-Governance-Committee1.pdf
- กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ:
  https://www.assetworldcorp-th.com/storage/document/cg-charters/audit-committee-charter-th.pdf
- กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง:
  https://www.assetworldcorp-th.com/storage/document/cg-charters/Charter-Risk-Management-Committee1.pdf

ในกรณีที่แบบ 56-1 One Report ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท ให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้นเช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
รายงานคณะกรรมการบริหาร
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นองค์ประกอบหนึ่งในคณะกรรมการอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระตามขอบเขตที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบขององค์กรหรือตามข้อกำหนดของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ต้องการให้มีการตรวจสอบ ความโปร่งใส ความน่าเชื่อถือในระดับที่สูงขึ้น และมีความคาดหวังให้มีการกำกับดูแลการรายงานทางการเงินและกระบวนการควบคุมภายในของการรายงานทางการเงินเพื่อบุคคลภายนอกและการปฏิบัติงานหน้าที่ของผู้สอบบัญชีภายนอกด้วยวิธีการที่มีประสิทธิภาพสูงสุดที่จะให้ความเชื่อมั่นกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียโดยผ่านการกำกับดูแลของคณะกรรมการการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังนี้

1. ศาสตราจารย์พิเศษประสิทธิ์ โฆวิไลกูล — ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
2. นายวัชรา ตันตริยานนท์ — กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
3. นายสันติ พงค์เจริญพิทย์ — กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ซึ่งทุกท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ด้านกฎหมาย ด้านการบัญชีและการเงินเป็นที่ยอมรับรวมถึงด้านบริหารความเสี่ยงองค์กรและการดำเนินงานธุรกิจโดยรวม และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระและไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ

ในปี 2565 มีการประชุม 5 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม
	1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2565	ร้อยละ
1. ศาสตราจารย์พิเศษประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	5/5	100
2. นายวัชรา ตันตริยานนท์	5/5	100
3. นายสันติ พงค์เจริญพิทย์	5/5	100

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่การกำกับดูแลโดยการสอบทานรายงานทางการเงินและการดำเนินงานบริษัท ส่งเสริมการปฏิบัติงานของระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทสอดคล้องตามกฎบัตรและแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมุ่งเน้นให้บริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการพัฒนาและรักษาการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสามารถเพิ่มโอกาสในการบรรลุวัตถุประสงค์ของกิจการและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างรวดเร็ว

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. กำกับดูแลรายงานทางการเงินและกระบวนการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลรายงานทางการเงินและกระบวนการโดยการสอบทานรายงานงบการเงินรายไตรมาส ทั้งนี้ รายงานงบการเงินประจำปี 2565 ของบริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการระหว่างประเทศ ตามรายงานของผู้สอบบัญชีและหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เปิดเผยรายละเอียดในงบการเงินตรวจสอบของผู้สอบบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและหัวหน้าฝ่ายบัญชีเป็นรายไตรมาส และมีการร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารจัดการอย่างน้อยปีละ1 ครั้ง มีการสอบทานขอบเขตและแผนการตรวจสอบรวมถึงปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงการได้รับข้อมูล การตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ (Key Audit Matters) รวมถึงรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ สำหรับปี 2565 ผู้สอบบัญชีรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญและไม่พบข้อสงสัยหรือพฤติการณ์อันเป็นเหตุให้ควรสงสัยแต่ประการใด

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและกระบวนการการจัดทำรายงานทางการเงินและงบการเงินของบริษัทที่เพียงพอและเหมาะสม

2. การสอบทานรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พร้อมทั้งเปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียโดยเท่าเทียมกัน โดยรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้น ยึดหลักความถูกต้อง ผ่านกระบวนการการอนุมัติที่โปร่งใส คำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก มีระบบการติดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง โปร่งใส สมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และเป็นไปตามนโยบายของบริษัท และสอดคล้องตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้นเป็นไปตามธุรกิจปกติโดยมีเงื่อนไขการค้าและราคาที่สมเหตุสมผล ดังเช่นที่ทำกับบุคคลภายนอกทั่วไป (Arm's Length Basis) และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน และเพียงพอตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดีสู่ความยั่งยืน

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจมุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่าภายใต้หลักบรรษัทภิบาล มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและพัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสียพร้อมมุ่งเน้นพัฒนานวัตกรรมสู่ความยั่งยืน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดีพบว่าบริษัทและกลุ่มบริษัทย่อยได้มีการปฏิบัติการดำเนินงานตามหลักบรรษัทภิบาลโดยมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมอันจะนำสู่ความยั่งยืนในการดำเนินงานของกิจการและตามระเบียบข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และตามนโยบายของบริษัทอย่างเคร่งครัดมีประสิทธิภาพประสิทธิผล

4. สอบทานกระบวนการและระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทโดยการสอบทานและอนุมัติแผนงานการตรวจสอบประจำปี บริษัทมีกระบวนการประเมินความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในครอบคลุมทั้งระบบการปฏิบัติงานและการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงสอบทานการประเมินตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.)

จากการสอบทานรายงานการปฏิบัติงานการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในรายไตรมาส สำหรับปี 2565 พบว่า ฝ่ายจัดการเน้นการสร้างความตระหนักรู้เพื่อส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณกับพนักงานอย่างต่อเนื่อง มีการพัฒนา/ปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานและระบบการบริหารความเสี่ยงที่ต่อเนื่องเพื่อให้ทราบสาเหตุและแนวทางในการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อบริษัท รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะการตรวจสอบที่เป็นประโยชน์เหมาะสมกับสภาพธุรกิจที่ดำเนินอยู่และติดตามการดำเนินการแก้ไขประเด็นปัญหาต่าง ๆ ตามรายงานของผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานการตรวจสอบมีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม ครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ และสอดคล้องตามมาตรฐานวิชาชีพตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

5. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับรวมถึงเงื่อนไขทางการค้าที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทว่าเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับรวมถึงเงื่อนไขทางการค้าที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบว่ามีการกระทำที่ขัดกับกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับรวมถึงเงื่อนไขทางการค้าที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนในการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับรวมถึงเงื่อนไขทางการค้าที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

6. การสอบทานกระบวนการประเมินการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงโดยการสอบทานระบบการประเมินและการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดไว้และการตอบสนองความเสี่ยงที่ได้ประเมินไว้ รวมถึงการประเมินความเสี่ยงที่สำคัญเป็นระยะอย่างต่อเนื่องตามที่ได้ระบุไว้ และการมอบหมายผู้รับผิดชอบแต่ละความเสี่ยงตามที่จัดทำ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีนายบุญทักษ์ หวังเจริญ เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร รองศาสตราจารย์ธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย และนางวัลลภา ไตรโสรัส เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ กำหนดกรอบนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง กำหนดกลยุทธ์ที่จะใช้ในการบริหารความเสี่ยง ติดตาม ประเมิน และกำกับดูแลกรอบการบริหารความเสี่ยง โดยในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงนอกจากการพิจารณารายงานความเสี่ยงด้านต่าง ๆ แล้วยังบรรจุวาระให้สำนักตรวจสอบภายในได้รายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีความเสี่ยงสูงเพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาด้วย รวมทั้งยังได้มีการประชุมร่วมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีวัตถุประสงค์ของการประชุมเพื่อ

1) แลกเปลี่ยนความรู้มุมมอง และประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลของคณะกรรมการทั้ง 2 คณะ โดยคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลการตรวจสอบกระบวนการปฏิบัติงานปัจจุบันและชี้ให้เห็นถึงจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องในการปฏิบัติงาน ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะได้นำไปกำหนดเป็นเรื่องที่ต้องได้รับการบริหารจัดการ

และติดตาม ส่วนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมองถึงความเสี่ยงสำคัญในอนาคตและความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบสามารถนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาแผนการตรวจสอบภายใน

2) พิจารณาการต่อยอดกระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการตรวจสอบภายในเพื่อสร้างเสริมคุณค่าให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน

3) พิจารณาแนวทางการบูรณาการความร่วมมือระหว่างแนวป้องกันทั้ง 3 ส่วน [แนวป้องกันด่านที่ 1 (First Line Roles, ด่านที่ 2 (Second Line of Defense) และสำนักตรวจสอบภายใน ในฐานะด่านที่ 3] เพื่อพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการปฏิบัติงานและการควบคุมในกระบวนการ สร้างความมั่นใจว่าความเสี่ยงที่สำคัญต่าง ๆ ได้รับการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมและบริษัทมีความพร้อมรับมือกับความผันผวนจากสถานการณ์ต่าง ๆ

คณะกรรมการการตรวจสอบ มีความเห็นว่าระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

7. การกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในการปฏิบัติตามและจรรยาบรรณ

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในการปฏิบัติตามและจรรยาบรรณโดยการประเมินระบบการควบคุมภายในและการปฏิบัติตามที่เกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขตามที่ได้ตกลงกันไว้รวมถึงจรรยาบรรณ เพื่อให้มีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าบรรษัทภิบาลของบริษัทอยู่ควบคู่การบริหารงานธุรกิจการดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี 2566 ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามความเสี่ยงที่สำคัญที่ได้ประเมินไว้โดยกระบวนการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในมุ่งเน้นความมีประสิทธิผลของจุดควบคุมที่สำคัญให้มีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า ระบบการควบคุมภายในมีการปฏิบัติตามอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บรรลุเป้าหมายของบริษัท รวมถึงการป้องกันการทุจริต

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการทบทวนและอนุมัติการพัฒนาคู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน (Manual of Auditing Standards-MAS) เพื่อให้บุคลากรของสำนักตรวจสอบภายในนำไปใช้ปฏิบัติงานให้เป็นมาตรฐานเดียวกันในทุกโครงการตรวจสอบ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้สอบทานความเพียงพอของบุคลากรและงบประมาณการตรวจสอบประจำปีเพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถปฏิบัติงานตรวจสอบได้ครบถ้วนตามแผนงานที่กำหนดไว้

คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ส่งเสริมให้มีการพัฒนาสำนักตรวจสอบภายในทั้งในด้านบุคลากรด้วยการส่งตัวแทนพนักงานเข้ารับการอบรมในวิชาชีพ ส่งเสริมให้มีการเพิ่มทักษะและนำความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยในการตรวจสอบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การปฏิบัติงานตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในมีความเหมาะสม เพียงพอและมีประสิทธิผลตามแผนงานตรวจสอบประจำปีสอดคล้องกับเป้าหมาย

8. การทบทวนกฎบัตร

การทบทวนกฎบัตรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทำให้เชื่อมั่นว่าบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบยังคงสอดคล้องกับกฎบัตรที่เป็นอยู่ปัจจุบันและตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับดูแลหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 ได้อนุมัติผลการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับกฎบัตรที่เป็นอยู่

9. การพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2566 โดยพิจารณาถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา ทักษะ ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ของผู้สอบบัญชีในการตรวจสอบธุรกิจของบริษัทและกลุ่มบริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด มีความเป็นอิสระ มีความรู้ และประสบการณ์ ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ทั้งในด้านการจัดทำรายงานทางการเงิน และการปรับปรุงด้านการควบคุมภายในของบริษัท จึงมีมติเห็นชอบการเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ได้แก่ นายสุเมธ แจ้งสามสี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9362 หรือ นางสาวกนกอร ภูริปัญญวานิช ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10512 หรือ นางสาวนิตยา เชษฐโชติรส ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4439 หรือ นายเอกสิทธิ์ ชูธรรมสถิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4195 หรือ นางสาวยุวนุช เทพทรงวัจจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5371 ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าสอบบัญชีต่อไป

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



ศาสตราจารย์พิเศษประสิทธิ์ โฆวิไลกูล
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัท ประกอบด้วยประธานและกรรมการรวม 6 ท่าน ดังนี้

1.	นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	ประธานกรรมการบริหาร	การเข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร 10/10
2.	คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	รองประธานกรรมการบริหาร	การเข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร 10/10
3.	นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	รองประธานกรรมการบริหาร	การเข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร 10/10
4.	นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	รองประธานกรรมการบริหาร	การเข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร 10/10
5.	นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการบริหาร	การเข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร 10/10
6.	นางวัลลภา ไตรโสรัส	กรรมการบริหาร	การเข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร 10/10

คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่และมีความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความมุ่งมั่น รอบคอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต เพื่อพัฒนาธุรกิจอย่างเต็มความสามารถ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยดูแลให้บริษัทมีระบบการดำเนินงานที่ถูกต้องตามกฎหมายและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

ปี 2565 คณะกรรมการบริหาร มีการประชุม 10 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญของบริษัท โดยได้มีการนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและเพื่อพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. การจัดทำนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนการดำเนินงาน กำหนดอำนาจบริหารงานต่าง ๆ รวมทั้ง กำหนดโครงสร้างองค์กร

1.1 พิจารณาแผนธุรกิจ 5 ปีของบริษัท รวมทั้ง ทบทวนกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจ 5 ปี
1.2 พิจารณางบประมาณสำหรับการดำเนินงานตามแผนธุรกิจ 5 ปี และงบประมาณประจำปี 2566
1.3 พิจารณาปรับผังโครงสร้างองค์กร
1.4 พิจารณาโครงสร้างกรรมการบริษัทย่อย
1.5 พิจารณาหลักการและมอบอำนาจการกำหนดโครงสร้างทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย
1.6 พิจารณานโยบายการลงทุน
1.7 พิจารณาทบทวนประจำปีกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และนโยบายภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหาร

2. การดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย

2.1 พิจารณาการเข้าลงทุน/ซื้อทรัพย์สิน/โครงการ ซึ่งเป็นการลงทุนที่มีนัยสำคัญและสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท จำนวน 6 โครงการ คือ (1) โครงการทรงวาด (2) โครงการสวอน (3) โครงการ ดิ อิมพีเรียล โกลเด้นท์ ไทรแองเกิ้ล รีสอร์ท (4) เดอะ เวสทิน สิเหร่ เบย์ รีสอร์ท แอนด์ สปา ภูเก็ต (5) โรงแรมแกรนด์ เมอร์เคียว แบงค็อก วินด์เซอร์ และ (6) โครงการ ดุสิต ดีทู เชียงใหม่

2.2 พิจารณางบลงทุนเพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท (1) โครงการพันธุ์ทิพย์ แอต งามวงศ์วาน (2) โครงการโรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล แม่ปิง เชียงใหม่

2.3 พิจารณาการจัดตั้งโครงสร้างบริษัทเพื่อลงทุนในโรงแรมที่มีศักยภาพในการสร้างมูลค่าเพิ่มในแหล่งท่องเที่ยวของประเทศไทย

2.4 พิจารณาการดำเนินการการเป็นศูนย์บริหารเงิน และศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศ (International Business Center)

2.5 พิจารณารับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน

2.6 พิจารณาอนุมัติปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการเพิ่มทุนในบริษัทลูกและบริษัทย่อย เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการดำเนินกิจการ

2.7 พิจารณาเพิ่มเติมขอบเขตการให้บริการจัดการและพัฒนาโครงการ

2.8 พิจารณาจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อรองรับการขยายธุรกิจเพิ่มเติมในอนาคตและการแต่งตั้งกรรมการบริษัทย่อย

2.9 พิจารณาจัดตั้งบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก เพื่อดำเนินการด้านวิสาหกิจเพื่อสังคมและแต่งตั้งกรรมการบริษัทย่อย

2.10 พิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย และให้คำแนะนำเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผล

3. การดำเนินการและบริหารจัดการบริษัทและบริษัทย่อยในสถานการณ์โรคระบาดโควิด - 19

3.1 จัดให้มีมาตรการของบริษัทเพื่อจัดการสถานการณ์และลดความเสี่ยง รวมถึงผลกระทบที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว (Emergency Response) อาทิ การจัดการเงินฝือโดยมีการจัดการต้นทุนทางการเงินด้วยการปรับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ให้เป็นอัตราคงที่มากขึ้น นอกจากนี้ยังมีการควบคุมค่าใช้จ่ายโดยบริหารจัดการต้นทุนคงที่ให้ต่ำลงและควบคุมให้ต้นทุนผันแปรเพิ่มขึ้นได้ตามรายได้เท่านั้น ทั้งนี้ มีการควบคุมกระแสเงินสดโดยใช้หลักการ flow through และมีการเปลี่ยนแปลงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ

3.2 จัดสร้างกลยุทธ์ธุรกิจเพื่อจัดการภาวะวิกฤต COVID-19 (Business Strategy for Crisis Management) ในสถานการณ์ที่นักท่องเที่ยวมีจำนวนจำกัด บริษัทตั้งเป้าดึงดูดนักเดินทางคุณภาพซึ่งจะเป็นนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้าประเทศเป็นกลุ่มแรก ซึ่งเป็นกลุ่มที่มองหาคุณภาพการให้บริการและความสะอาดตามมาตรฐานระดับสากลโดยกลยุทธ์มุ่งเน้นการเพิ่มของราคาห้องพัก นอกจากนี้บริษัทยังมุ่งเน้นการปรับโครงสร้างค่าใช้จ่ายให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ผ่านการทำ cost benchmarking และ best practice ซึ่งจะทำให้บริษัทมีความได้เปรียบในการแข่งขันในระยะยาว โดยต้นทุนของบริษัทจะอยู่ในระดับที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นเมื่อเทียบกับสถานการณ์ก่อนเกิดโรคระบาดโควิด

3.3 จัดให้มีการบรรเทาผลกระทบและดูแลผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างรอบด้าน (Impact Mitigation) โดยบริษัทจัดให้มีมาตรการต่าง ๆ เพื่อช่วยดูแลลูกค้าในทุกกลุ่ม ตลอดจนคู่ค้าในกลุ่มต่าง ๆ ให้สามารถผ่านพ้นวิกฤตไปด้วยกัน โดยบริษัทเพิ่มมาตรการด้านความปลอดภัยและความสะอาดเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับนักเดินทาง มีการให้ส่วนลดค่าเช่ากับผู้เช่า มีการช่วยเหลือคู่ค้าผ่านสถาบันการเงินพันธมิตรด้วยการสร้างกระบวนการในการเพิ่มสภาพคล่องทางการเงินที่เร็วขึ้น เป็นต้น

3.4 กลยุทธ์ธุรกิจเพื่อรองรับการฟื้นตัวของตลาด พร้อมการเติบโตแบบก้าวกระโดดได้อย่างแข็งแกร่ง (Business Recovery) โดยบริษัทมีการวิเคราะห์แผนการลงทุนเพื่อดูความเหมาะสมของโครงการที่ควรจะชะลอหรือเดินหน้าการลงทุน ทั้งนี้ หากเห็นว่าโครงการใดเหมาะสมที่จะเดินหน้าก็จะเร่งพัฒนาโครงการแล้วเสร็จและเปลี่ยนให้เป็นโครงการดำเนินการเพื่อสร้างกระแสเงินสดให้กับบริษัทต่อไป นอกจากนี้ ยังเร่งยกระดับกระแสเงินสดของโครงการที่อยู่ในระยะการดำเนินงานเริ่มต้นให้เป็นการดำเนินธุรกิจระดับปรกติ (BAU)

4. การติดตามผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของโครงการลงทุน

4.1 ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานและตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

4.2 ติดตามภาพรวมตลาดและอุตสาหกรรม พอร์ตโฟลิโอ AWC และวิเคราะห์ผลตอบแทน กลุ่มทรัพย์สิน พอร์ตโฟลิโอแบบผสม (Mixed Portfolio) กลุ่มโรงแรมและบริการ กลุ่มรีเทลล์และโฮลเซลล์ และกลุ่มอาคารสำนักงาน

5. การปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ

5.1 พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับหลักการของโครงการและการลงทุนสำหรับการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิ ตามสัญญาให้สิทธิ ฉบับลงวันที่ 7 มิถุนายน 2562 และบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาใช้สิทธิ ฉบับลงวันที่ 13 สิงหาคม 2562 และนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นก่อนนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

ปี 2565 มีรายการพิจารณาการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิ ดังนี้

(1) ที่ดินเปล่าแสนสุข จังหวัดชลบุรี
(2) ที่ดินโครงการเสนานิเวศน์ 3 กรุงเทพมหานคร
(3) ที่ดินเปล่า ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอหลวง จังหวัดปทุมธานี
(4) ตลาดทิพย์นิมิตร อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

5.2 รับทราบการรายงานทรัพย์สินที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงของผู้ให้สัญญาและสรุปรายงานการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิในทุก ๆ ครึ่งปี ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสและการกำกับดูแลกิจการที่ดี



นายเจริญ สิริวัฒนภักดี
ประธานคณะกรรมการบริหาร

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ซึ่งมีกรรมการอิสระเกินกว่ากึ่งหนึ่ง ดังนี้

1. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
2. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
3. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2565 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตและความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดตอบแทน ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในการสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมทั้งเสนอพิจารณาปรับโครงสร้าง กำหนดนโยบายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่น ๆ สำหรับคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนพนักงานทุกระดับให้มีความเหมาะสม มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ และเสริมศักยภาพให้ธุรกิจมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมทั้งสิ้น รวม 7 ครั้ง โดยสรุปภาพรวมการทำงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

1. เรื่องการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ / ผู้บริหาร / อื่น ๆ

1.1 เสนอชื่อบุคคล เพื่อรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดตามวาระ

1.2 เสนอแต่งตั้งผู้บริหารในตำแหน่งต่าง ๆ ดังต่อไปนี้
- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน
- หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม
- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์
- หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล
- เลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

2. เรื่องโครงสร้างบริหารและโครงสร้างสายงาน

เสนอพิจารณาการปรับผังโครงสร้างองค์กรโดยรวมกลุ่มรีเทลล์และโฮลเซลล์ และการปรับเพิ่มสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล เพื่อส่งเสริมให้บริษัทขับเคลื่อนธุรกิจให้เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายของธุรกิจในระยะยาว

3. เรื่องหลักการ นโยบาย และระเบียบข้อบังคับ

พิจารณาหลักการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการประจำปี 2566 หลักการจ่ายค่าตอบแทนรวมพนักงานประจำปี 2566 เกณฑ์ในการประเมินผลงานของผู้บริหารระดับสูงสุดขององค์กร (CEO and President) และผู้บริหารหนึ่งระดับรองจาก CEO and President ประจำปี 2566 พิจารณาแบบการประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคลและรายคณะประจำปี 2565 และการทบทวนกฎบัตรและนโยบายประจำปีของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

4. เรื่องค่าตอบแทน

พิจารณางบประมาณและการจ่ายค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) สำหรับกรรมการ ผู้บริหารระดับสูงสุดขององค์กร (CEO and President) และผู้บริหารหนึ่งระดับรองจาก CEO and President ประจำปี 2564 การปรับเงินเดือนสำหรับผู้บริหารระดับสูงสุด (CEO and President) และผู้บริหารหนึ่งระดับรองจาก CEO and President ประจำปี 2565 การเสนอรายชื่อผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย และมีสิทธิได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญตามโครงการ AWC Shares Plan 2020 ให้แก่ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 พิจารณากรอบการจ่ายค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) สำหรับกรรมการประจำปี 2565 และกรอบงบประมาณค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) สำหรับผู้บริหารและพนักงานประจำปี 2565

ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และเป็นอิสระตามหลักการกำกับกิจการดูแลที่ดี



นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

1.	นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นางวัลลภา ไตรโสรัส	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	รศ. ธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการสร้างกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบยั่งยืน ครอบคลุมตั้งแต่ระดับองค์กรไปจนถึงระดับปฏิบัติการในหน่วยธุรกิจ โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลและติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด และให้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ บริษัทมีการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงซึ่งได้ผ่านการทบทวนโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และนำมาใช้เป็นกรอบในการจัดการและพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงในด้านที่สำคัญ 3 ด้าน ประกอบด้วย (1) การบริหารความเสี่ยงองค์กร (2) การจัดการและรายงานเหตุอุบัติการณ์ ผลการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และสถานะคดีความ และ (3) การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยในปี 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำกับดูแลให้มีการดำเนินการในเรื่องที่สำคัญ ดังนี้

1. การบริหารความเสี่ยงองค์กร

เสริมสร้างความเข้มแข็งในกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกระดับ ทั้งการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กร (corporate level risks) และการบริหารความเสี่ยงในระดับกระบวนการ (operational level risks) โดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของผู้บริหารและพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกส่วน เพื่อระบุ ประเมิน และกำหนดมาตรการที่จำเป็นอย่างเหมาะสมเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ครอบคลุมความเสี่ยงสำคัญทั้ง 8 ด้าน ได้แก่ 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) 2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk) 3) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) 4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk) 5) ความเสี่ยงด้านภัยพิบัติ (Disaster Risk) 6) ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputational Risk) 7) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Risk) และ 8) ความเสี่ยงด้านการทุจริต (Fraud Risk) โดยได้จัดทำแผนภูมิความเสี่ยง (risk heat map) และติดตามความเสี่ยงสำคัญที่มีผลกระทบต่อองค์กรระดับสูงอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ยังกำหนดให้มีการจัดทำและติดตามดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลักขององค์กร (Key Risk Indicators) เพื่อเป็นเครื่องมือซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถคาดการณ์ได้ถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อบริษัท ทำให้บริษัทสามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ ตลอดจนเตรียมความพร้อมเพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงและการดูแลผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

บริษัทยังให้ความสำคัญกับการพัฒนามาตรฐานการปฏิบัติงานภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงและขจัดความสูญเปล่าของการดำเนินงานในทุกกระบวนการสำคัญ ตัดกิจกรรมที่ไม่มีการเพิ่มคุณค่า รวมถึงกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญของแต่ละกระบวนการเพื่อควบคุมบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยในปี 2565 บริษัทได้ประกาศคู่มือปฏิบัติงานของกระบวนการหลักทั้งหมด (End to End Process) 144 กระบวนการ ครอบคลุมถึงการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย การกำหนดบทบาทหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงาน ขั้นตอนการปฏิบัติงาน อำนาจอนุมัติ รวมถึงการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงาน ซึ่งทำให้บริษัทสามารถเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในกระบวนการปฏิบัติงานได้อย่างมีสาระสำคัญ

2. การจัดการและรายงานเหตุอุบัติการณ์ ผลการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และสถานะคดีความ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดให้มีการรายงานผลการปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบต่าง ๆ ที่บริษัทเกี่ยวข้อง ตลอดจนให้มีการรายงานความคืบหน้าของคดีความที่สำคัญอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการในด้านต่าง ๆ เป็นไปอย่างรอบคอบและเหมาะสม ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังได้กำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายในเรื่องที่สำคัญ เช่น การปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลในหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทเพื่อให้มั่นใจว่าผู้ปฏิบัติงานมีความรู้ความเข้าใจและได้ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างครบถ้วน ในส่วนการจัดการและรายงานเหตุอุบัติการณ์นั้นเพื่อให้บริษัทสามารถจัดการเหตุอุบัติการณ์ได้อย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อลูกค้าและบริษัทให้น้อยที่สุด คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ให้ความสำคัญกับการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการเหตุอุบัติการณ์ โดยนำระบบแจ้งเหตุอุบัติการณ์ (Incident Escalation System) มาใช้เป็นช่องทางเฉพาะในการแจ้งเหตุ และติดตามการบริหารจัดการสถานการณ์ร้ายแรงตั้งแต่เริ่มต้นจนสถานการณ์ได้รับการจัดการเป็นที่เรียบร้อย ทำให้การสื่อสารระหว่างคณะทำงานและการประสานงานกับผู้เกี่ยวข้องเป็นไปอย่างครบถ้วน และการแจ้งเหตุต่อผู้บริหารระดับสูงเป็นไปอย่างทันท่วงที หลังจากนั้นยังกำหนดให้มีการนำเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นมาวิเคราะห์หาสาเหตุ กำหนดแนวทางแก้ไข มาตรการป้องกันการเกิดเหตุซ้ำและบันทึกในระบบรายงานเหตุอุบัติการณ์ (Incident Reporting System)

ในปัจจุบันสื่อโซเชียลมีเดียได้กลายเป็นช่องทางสำคัญที่ทำให้บริษัททราบถึงข่าวสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท รวมถึงการกล่าวถึงบริษัทที่อาจจะมาจากปัญหาในการให้บริการต่อลูกค้า บริษัทจึงได้นำเครื่องมือ Social Listening มาใช้เป็นเครื่องมือสำคัญเพื่อสามารถติดตามและรับฟังเสียงของลูกค้าโดยทันที ทำให้บริษัทสามารถบริหารจัดการเหตุได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ

3. การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

บริษัทได้นำระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301:2012 (Business Continuity Management System) มาเป็นกรอบในการดำเนินงานเพื่อสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ไม่หยุดชะงัก แม้ว่าจะมีสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนต่าง ๆ เกิดขึ้น และบริษัทจะสามารถกลับมาดำเนินการตามปกติได้อย่างรวดเร็ว โดยมีการบูรณาการกระบวนการจัดการเหตุอุบัติการณ์กับระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ พร้อมทั้งปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการปฏิบัติงานภายในอย่างต่อเนื่อง โดยการสร้างกลไลการประสานงานภายในเพื่อให้ผู้นำในแต่ละหน่วยงานสามารถสั่งการ และผสานความร่วมมือกับผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายในการบริหารจัดการกับสถานการณ์ในสภาวะวิกฤติจนกลับสู่สภาวะปกติ

บริษัทมีสถานประกอบการณ์หลายแห่งทั้งในกรุงเทพและต่างจังหวัด โดยในการดำเนินธุรกิจ บริษัทอาจประสบเหตุที่ไม่คาดคิดซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการให้บริการของบริษัทหากปราศจากการจัดการและการเตรียมการที่ดี เช่น เหตุปล้น เหตุก่อการร้าย เหตุการประท้วง เหตุอุทกภัย หรือเหตุพลัดตกจากที่สูง เป็นต้น ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ให้ทุกพร้อพเพอร์ตี้ประเมินความพร้อมในการรับมือเหตุดังกล่าวและความพร้อมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยประเมินจากความพร้อมของบุคลากร แผนงาน ความพร้อมด้านเครื่องมือและอุปกรณ์ รวมถึงความรู้ความเข้าใจของพนักงานเพื่อสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ในปีนี้บริษัทได้รับรางวัลด้านความปลอดภัย (BSA Building Safety Award) ที่จัดขึ้นโดยสมาคมผู้ตรวจสอบอาคารถึง 10 รางวัล เช่น อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ และอาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์ได้รับรางวัลระดับแพลตตินั่มสะท้อนถึงการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานการรับรองความปลอดภัยในระดับสากล

แม้ผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 จะเริ่มคลี่คลายลงจากการเริ่มฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวภายหลังการเปิดประเทศแบบเต็มรูปแบบตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2565 อย่างไรก็ตามยังคงมีความเสี่ยงด้านอื่น ๆ ที่สำคัญ เช่น จำนวนเที่ยวบินที่เปิดให้บริการไม่เพียงพอต่อการรองรับปริมาณนักท่องเที่ยวที่ต้องการเดินทางมายังประเทศไทย หรืออัตราดอกเบี้ยและเงินเฟ้อที่ปรับตัวสูงขึ้น เป็นต้น ความเสี่ยงเหล่านี้เป็นเรื่องสำคัญที่ต้องได้รับการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ ในปี 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้งเพื่อกำกับดูแลและติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งปรับปรุงกระบวนการควบคุมที่จำเป็นอย่างต่อเนื่องเพื่อป้องกันและลดข้อบกพร่องจากการปฏิบัติงานซึ่งอาจมีสาเหตุจากการออกแบบกระบวนการไม่เหมาะสม (weak process) หรือการไม่ปฏิบัติตามกระบวนการ (weak enforcement) โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเชื่อมั่นว่าการดำเนินการดังกล่าวเป็นรากฐานสำคัญให้บริษัทสามารถเติบโตอย่างยั่งยืน และเสริมสร้างศักยภาพในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทในระยะยาว



นายบุญทักษ์ หวังเจริญ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ของบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยประธานและกรรมการ รวมจำนวน 5 ท่าน ซึ่งมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่าก่ึงหนึ่ง ดังนี้

1.	คุณนันทวัลย์ ศกุนตนาค	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน / กรรมการอิสระ การเข้าประชุม 5/5
2.	คุณสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน การเข้าประชุม 5/5
3.	คุณวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน การเข้าประชุม 5/5
4.	พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน / กรรมการอิสระ การเข้าประชุม 5/5
5.	รองศาสตราจารย์ธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน / กรรมการอิสระ การเข้าประชุม 5/5

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน โดยเน้นการพิจารณาและกำหนดกรอบนโยบายและแนวทางการดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีความโปร่งใส เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งจะเป็นการสนับสนุนนโยบาย การดำเนินงาน และการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน รวมทั้ง การให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การบริหารจัดการความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม

ปี 2565 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ตามแผนงานที่กำหนด และมีผลการดำเนินงานที่สำคัญทั้งทางด้านการกำกับดูแลกิจการและด้านความยั่งยืนสรุปได้ดังนี้

1. การจัดให้มีการประเมินการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์

1.1 จัดให้มีการประเมินการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR Checklist ประจำปี 2565) โดยในปี 2565 บริษัทได้รับการจัดอันดับในเกณฑ์ Excellent หรือ “ดีเลิศ” (5 ดาว) ต่อเนื่องเป็นปีที่สอง ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งบริษัทพัฒนาได้ดีขึ้นจากปีที่ผ่านมา

1.2 จัดให้มีการประเมินการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียน (AGM Checklist ประจำปี 2565) โดยในปี 2565 บริษัทได้รับคะแนนประเมินเต็ม 100 คะแนน ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก ถือเป็นคะแนนที่เพิ่มจากปีที่ผ่านมา บริษัทได้คะแนนเพิ่มขึ้นจากการปรับปรุงการดำเนินการตามแผนงานของฝ่ายกำกับดูแลกิจการ

2. การพิจารณาทบทวนนโยบายและกฎบัตรที่เกี่ยวข้องเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท

สำหรับปี 2565 คณะกรรมการคณะย่อยได้มีการทบทวนกฎบัตรและนโยบายภายใต้ความรับผิดชอบของแต่ละคณะ และได้นำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขแล้ว กล่าวโดยสรุปคือ มีการทบทวนนโยบายและกฎบัตร จำนวนกฎบัตร 6 ฉบับ นโยบาย 21 ฉบับ จรรยาบรรณธุรกิจ 1 ฉบับ และ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 ฉบับ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่านโยบายและกฎบัตรของบริษัทยังมีความเหมาะสมสอดคล้องกับหลักกำกับดูแลกิจการ โดยที่เห็นสมควรให้มีการพัฒนาเพิ่มเติมเนื้อหาของนโยบายและกฎบัตรบางฉบับ ดังนี้

- **นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี:** การเพิ่มเติมข้อมูลและหน้าที่ในส่วนที่เกี่ยวกับพันธกิจและค่านิยมองค์กร
- **นโยบายการลงทุน:** ทบทวนเนื้อหาและมีการเพิ่มเติมเนื้อหาให้มีความละเอียดและชัดเจนมากขึ้น
- **กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท:**

(1) การเพิ่มเติมนิยามคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ให้ไม่มีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง

(2) การเพิ่มเติมเรื่องการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยในการลงมติในที่ประชุม จะต้องมีกรรมการอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยไม่นับรวมกรรมการผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการนั้น

(3) การเพิ่มเติมเรื่องหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ให้มีการทบทวนในเรื่อง การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายทางธุรกิจ รวมถึงเป้าหมายหลักของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อความยั่งยืน รวมทั้งพิจารณาอนุมัตินโยบายและทิศทางการดำเนินงานที่ฝ่ายบริหารเสนอ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายกลยุทธ์ และเป้าหมายทางการเงินดังกล่าว โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายเป็นประจำทุกปี

(4) การเพิ่มเติมเรื่องการกำกับดูแล ทบทวนและจัดให้มีให้การจัดทำกลยุทธ์ แผนการดำเนินงานประจำปี และงบประมาณประจำปีของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท และสนับสนุนให้มีการจัดทำหรือทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจ ในระยะเวลาปานกลาง 3-5 ปี รวมทั้งสนับสนุนการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย รวมทั้งกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

- **กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน:** ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง

3. การดำเนินการเพื่อพัฒนากระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3.1 รับทราบโครงสร้างกระบวนการด้านการกำกับดูแลกิจการ ภาพรวมของโครงสร้างกระบวนการด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยการกำกับโครงสร้างนโยบาย กรอบปฏิบัติ หลักการ และขั้นตอนปฏิบัติ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นระบบ โดยที่ นโยบายทุกฉบับจะถูกนำไปปรับใช้ในองค์กรสอดคล้องกันไปทุกลำดับชั้น ซึ่งทั้งหมดนี้ถือเป็นกลไกที่สำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการทำงานและการกำกับดูแลในภาพรวม และมีประโยชน์ไปถึงอำนาจในการควบคุม อำนาจในการอนุมัติ อีกทั้งทำให้มั่นใจว่าการดำเนินการของบริษัทสอดคล้องและเป็นไปตามนโยบายของบริษัทที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้

3.2 จัดให้มีการเตรียมหลักสูตรสำหรับการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่และมีการนำเสนอข้อมูลสำคัญอย่างต่อเนื่องกับกรรมการปัจจุบัน เพื่อให้กรรมการมีความเข้าใจในลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท อันจะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงสร้างความเข้าใจในวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมขององค์กร ตลอดจนลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของกิจการ

3.3 ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 แม้ว่า สถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 จะคลี่คลายบ้างแล้ว บริษัทยังคงปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการป้องกันการติดต่อของไวรัส COVID-19 อย่างเคร่งครัด อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงคำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีความตั้งใจในการพัฒนาประสิทธิภาพในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้สิทธิต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลความโปร่งใส ให้ข้อมูลเรื่อง วัน เวลา และรูปแบบการจัดประชุม รวมทั้งข้อมูลที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับวาระที่นำเสนอเพื่อให้ผู้ถือหุ้นศึกษาข้อมูลก่อนการประชุมล่วงหน้า มีการอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผ่านทางระบบอิเล็กทรอนิกส์และการออกเสียงลงคะแนนอย่างเต็มที่

3.4 ให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 โดย เผยแพร่ข้อมูลเรื่องการให้สิทธิผู้ถือหุ้นผ่านระบบ SET Link และอัพโหลดหลักเกณฑ์ รวมถึงแบบฟอร์มในเว็บไซต์ของบริษัท ระหว่างวันที่ 26 ธันวาคม 2565 ถึงวันที่ 27 มกราคม 2566

4. การดำเนินการเพื่อส่งเสริมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

4.1 บริษัท ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส มีจริยธรรม และปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (เดิมชื่อ โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต) และได้ทำแบบประเมินตนเองเพื่อยื่นขอรับรองไปเมื่อไตรมาส 2 ของปี 2563 และได้รับการรับรองเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 โดยบริษัทเป็น 1 ใน 5 ของบริษัทที่ได้รับการประกาศรับรองเข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC Certified) ในการส่งแบบประเมินตนเองครั้งแรก

ภายหลังจากที่บริษัทได้รับการประกาศรับรองเข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยไปแล้ว บริษัทได้ดำเนินการตรวจสอบและปรับปรุงการดำเนินงานภายในของหน่วยงานต่าง ๆ ให้เป็นไปตามเกณฑ์ของ CAC อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามการประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย และได้รายงานเป็นรายไตรมาสต่อที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และจัดให้มีการติดตามผลและรายงานความคืบหน้าเป็นรายไตรมาส ในหัวข้อต่าง ๆ โดยให้รายงานผ่านทางคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการไปยังคณะกรรมการบริษัท ดังนี้ (1) เรื่องร้องเรียน/เบาะแส และรายงานของคณะกรรมการสอบสวน (2) การรับของขวัญ (3) การบริจาคและการสนับสนุน (4) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (5) การสื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับ CAC (6) เรื่องอื่น ๆ

4.2 บริษัทได้ดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามการเข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันกับภาคเอกชนไทย ดังนี้

- จัดให้มีการดำเนินการตามแนวทางการประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท ด้วยการผลักดันให้มีการนำมาตรการ นโยบาย ข้อปฏิบัติ การอบรม การสื่อสารไปปฏิบัติจริง
- มีการเก็บรวบรวมข้อมูลการดำเนินการตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งแนวปฏิบัติต่าง ๆ ตามเกณฑ์การประเมิน
- กำกับดูแลความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง

4.3 การจัดอบรมให้ความรู้ ทำความเข้าใจให้กับพนักงาน ภายใต้หัวข้อ “การดำเนินการและข้อควรปฏิบัติของบริษัทหลังการได้รับการรับรอง (CAC Certified)” ผ่านรูปแบบ Online WebEx

5. การดำเนินการเพื่อส่งเสริมงานด้านความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1 จัดให้มีการประเมินคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท เพื่อเป็นการพิจารณาผลงานและนำไปพัฒนาเพิ่มเติมเพื่อประโยชน์ของบริษัท โดยมีการประเมินผลงาน ทั้งแบบการประเมินคณะกรรมการบริษัท (ทั้งคณะ) แบบประเมินคณะกรรมการคณะย่อย แบบประเมินคณะกรรมการรายบุคคล

5.2 ส่งเสริมให้กรรมการเข้าร่วมอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ และมีการเชิญผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกมาบรรยายและให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการทำหน้าที่ของคณะกรรมการ

5.3 จัดให้กรรมการ ผู้บริหารตำแหน่งบริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน และของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และให้ฝ่ายจัดการนำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

5.4 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้องเพื่อเป็นข้อมูลการทำพิจารณาเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัทที่อาจมีความเกี่ยวโยงหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท โดยกรรมการที่อาจมีความเกี่ยวโยงหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในวาระการประชุมใด กรรมการผู้นั้นจะต้องงดออกเสียงและไม่เข้าร่วมประชุมในวาระดังกล่าว

5.5 จัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการอิสระ 1 ครั้ง

6. การดำเนินการเพื่อส่งเสริมงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

6.1 พิจารณาแผนการดำเนินงานด้านความยั่งยืน และความรับผิดชอบต่อสังคม ประจำปี 2565 (2022) โดยแบ่งเป็น แผนงาน 5 ปี เพื่อการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และ แผนการดำเนินงานด้านความยั่งยืน พ.ศ. 2565 (2022)

6.1.1 แผนงาน 5 ปี เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

AWC มีเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ที่เน้น **"การส่งมอบคุณค่าที่ยั่งยืนในระยะยาว"** มีหลักการ **"การทำงานร่วมกัน การกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามข้อกำหนด"** เพื่อมอบคุณค่าความยั่งยืนในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของ AWC ที่ประกอบด้วย 3 เสาหลัก Better Planet, Better People และ Better Prosperity จะถูกขับเคลื่อน ดังนี้

- **โลกที่มีสภาพแวดล้อมดีขึ้น (Better Planet):** ผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนผ่านสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (carbon neutrality) และสร้างให้เกิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (circular economy)
- **ผู้คนที่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น (Better People):** พัฒนาให้บุคลากรแสดงศักยภาพได้อย่างเต็มที่ และส่งเสริมสุขภาพและความปลอดภัย และสร้างการบูรณาการทางสังคม
- **ความมั่งคั่งด้วยเศรษฐกิจที่ดีขึ้น (Better Prosperity):** ผลักดันให้เกิดการพัฒนาเศรษฐกิจและกระตุ้นความเจริญรุ่งเรืองทางเศรษฐกิจในวงกว้าง

6.1.2 แผนการดำเนินงานด้านความยั่งยืน พ.ศ. 2565 (2022)

แผนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนปี พ.ศ. 2565 (2022) แยกเป็นแผนการดำเนินงานในแต่ละมิติ

มิติที่ 1 กลยุทธ์ด้านสภาพภูมิอากาศ
- 1.1 แผนการดำเนินงานสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน
- 1.2 การรับรองมาตรฐาน LEED และ WELL

มิติที่ 2 เศรษฐกิจหมุนเวียน
- 2.1 โครงการ reConcept
- 2.2 การบริหารจัดการขยะและวัสดุเหลือใช้

มิติที่ 3 การพัฒนาบุคลากร
- 3.1 การประเมินผู้มีศักยภาพสูงและผู้สืบทอดตำแหน่งปีพ.ศ. 2565
- 3.2 แผนผู้สืบทอดตำแหน่ง
- 3.3 แนวทางการพัฒนาบุคลากรของ AWC
- 3.4 การกำกับดูแลกิจการ

มิติที่ 4 อาชีวอนามัยและความปลอดภัย:
แผนการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย: บริษัทมีการพัฒนาแผนการฝึกอบรมและได้จัดตั้งคณะกรรมการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OSHE) เพื่อดูแลงานในด้านนี้ โดยมีการดำเนินการสื่อสารภายในเรื่องความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน จัดให้มีหลักสูตรการช้อมดับเพลิงขั้นต้น/การปฐมพยาบาลเบื้องต้นโดยใช้เครื่อง CPR และการอบรมด้านต่าง ๆ

มิติที่ 5 การบูรณาการทางสังคมและชุมชน:
แผนการดำเนินงานด้านการเป็นส่วนหนึ่งของชุมชน (community and social integration) บริษัทมีแผนการดำเนินการของ เดอะ Gallery และเป้าหมายในการจัดตั้งวิสาหกิจเพื่อสังคมภายในปี พ.ศ. 2569 (2026) นอกจากนี้ได้นำเสนอถึงกิจกรรมที่บริษัทมีส่วนร่วมกับชุมชน เช่น กิจกรรมโรงทาน ณ โครงการ ล้ง 1919 ริเวอร์ไซด์ เฮอริเทจ เดสติเนชั่น เพื่อช่วยเหลือคนใน 3 ชุมชนได้แก่ วัดทองธรรมชาติ หลังโรงเรียนสารพัดช่างธนบุรี และซอยแยกถนนเชียงใหม่ กว่า 300 ครัวเรือน และได้กล่าวถึงกิจกรรมอีกหลายกิจกรรมที่บริษัทร่วมดำเนินการกับพันธมิตรทางธุรกิจของของบริษัท

มิติที่ 6 การกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจ:
เน้นย้ำกระบวนการการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพและมีความโปร่งใส ผ่านโครงสร้างคณะกรรมการต่าง ๆ รวมถึงการพัฒนากิจการอย่างต่อเนื่องเพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชนและเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ

6.2 รับทราบสรุปข้อมูลกิจกรรมที่บริษัทมีส่วนร่วมกับชุมชน

(1) โครงการ reConcept เป็นโครงการที่สร้างมูลค่าจากการนำเอาทรัพย์สินจากการปรับปรุงโรงแรมมาปรับปรุงให้มีสภาพดีและขายเป็นสินค้ามือสอง โดยมียอดเงินจากโครงการนี้ประมาณ 3.8 ล้านบาท นอกจากนี้ยังเป็นการช่วยลดขยะได้ประมาณกว่า 200 ตันต่อปี

(2) โครงการ เดอะ Gallery เน้นการนำสินค้าจากชุมชนที่เป็นสินค้าหัตถกรรม และงานศิลปะ มาจำหน่าย โดยมีการตั้งเป้ายอดขายจำนวน 100 ล้านบาท ภายใน 5 ปีข้างหน้า และจะนำกำไรกลับไปช่วยพัฒนางานฝีมือของชุมชน

(3) โครงการ Give Green CBD Synergy เป็นโครงการที่ริเริ่มโดย AWC โดยได้รับความร่วมมือจากกรุงเทพมหานคร กลุ่มผู้ประกอบการ และพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อช่วยกันส่งเสริมรณรงค์ปลูกจิตสำนึกและความรับผิดชอบในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และการตอบแทนสู่สังคม โดยมีอยู่หลายกิจกรรมในโครงการนี้ เช่น **AWC Charity Market Around** ซึ่งเป็นการจำหน่ายสินค้ามือสองที่มีคุณภาพดี โดยสินค้าที่นำมาจำหน่ายได้รับการบริจาคจากผู้บริหารและพนักงาน AWC และรายได้จากการจำหน่ายสินค้าจะนำไปทำการกุศล

(4) Empire Tower We Run ที่บริษัทจัดต่อเนื่องมาหลายปี ซึ่งเป็นการจัดงานร่วมกับผู้เช่าและผู้สนับสนุน เชิญชวนเข้าร่วมกิจกรรมวิ่งในกรุงเทพมหานคร ซึ่งมีเป้าหมายหลักเรื่องของการวิ่งและการปลูกต้นไม้ให้กับกรุงเทพมหานคร โดยที่ทุกคนที่เข้าร่วมโครงการวิ่งจะได้ปลูกต้นไม้คนละ 1 ต้น อีกทั้งยังตอบโจทย์

เรื่องการเปิดเมืองและเรื่องการเพิ่มพื้นที่สีเขียวให้กับกรุงเทพมหานคร อีกด้วย รายได้หลังหักค่าใช้จ่ายบริษัทจะนำไปบริจาคการกุศลต่อไป

(5) โครงการ Give Back เป็นกิจกรรมช่วงเทศกาลคริสมาสต์ ภายใต้แนวคิด "Give Back" โดยประดับตกแต่งต้นคริสมาสต์ด้วยอุปกรณ์การเรียน กีฬา เพื่อนำอุปกรณ์ ดังกล่าวไปบริจาคให้กับเด็ก ๆ ในโรงเรียนที่ขาดแคลน รวมทั้งการนำวัสดุเหลือใช้ (reused) มาประดับตกแต่ง เช่น ขวด bio pet เป็นต้น

(6) โครงการ Give Back : Give Dream เป็นกิจกรรมต่อเนื่องจากวันคริสมาสต์ ภายใต้แนวคิด "Give Back : Give Dream" ของขวัญ สร้างฝัน โดยการส่งมอบอุปกรณ์การเรียน กีฬา ที่ได้รับจากการเปิดรับบริจาคให้กับเด็ก ๆ ในโรงเรียนที่ขาดแคลน โครงการปันผลเป็นการนำรายได้จากโครงการต่าง ๆ ไปทำประโยชน์ให้กับชุมชน

(7) การบริจาค นอกจากนี้ในเรื่องของการบริจาคและสร้างประโยชน์ให้กับชุมชนจะยังมีกิจกรรมอื่น ๆ เช่น การบริจาคเงินทำนุบำรุงพระพุทธศาสนา บริจาคเงินช่วยเหลือเวลามีภัยพิบัติต่าง ๆ บริจาคให้ผู้ด้อยโอกาส บริจาคถุงยังชีพช่วงโควิด เป็นต้น

(8) กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ เป็นการจัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์รอบ ๆ บริเวณที่บริษัทมีโครงการตั้งอยู่ เช่น ร่วมบริจาคโรงทานบริจาคช่วยเหลือให้กับผู้ขาดแคลน เป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีให้กับชุมชนโดยรอบ

6.3 รับทราบการจัดกิจกรรมเพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมกับการสร้างความยั่งยืนตามเป้าหมาย Building a Better Future

การดำเนินงานด้านความยั่งยืนไม่ได้เป็นเพียงแค่การปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบ แต่ได้กลายเป็นประเด็นที่อยู่ในความสนใจของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่ม โดยเฉพาะ นักลงทุน ลูกค้า ผู้บริโภค และสังคม ที่ต้องการเห็นถึงผลลัพธ์ของการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่วัดผลได้ พร้อมทั้งความสามารถในการส่งมอบคุณค่าที่ยั่งยืนให้แก่ประเทศชาติ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการขับเคลื่อนงานด้านความยั่งยืนอย่างมีประสิทธิภาพ และให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนมีส่วนร่วมกับการสร้างอนาคตที่ดีกว่า ภายใต้กลยุทธ์ 3 Better: Better Planet, Better People และ Better Prosperity โดยตามเจตนารมย์ของบริษัทนั้นการสร้างให้องค์กรอยู่ในความยั่งยืนนั้นไม่ใช่แค่การจัด CSR กับบุคคลภายนอก แต่ต้องสร้างให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการสร้างความยั่งยืนตามกรอบการทำงานด้านความยั่งยืน ในการนี้ บริษัทจึงมีแผนการจัดกิจกรรมเพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมกับการสร้างความยั่งยืนตามเป้าหมาย Building a Better Future โดยเป็นการจัดกิจกรรม CG Day และ CG Activities มีวัตถุประสงค์เพื่อ (1) ให้กลุ่มเป้าหมายมีส่วนร่วมกับองค์กรในการสร้างความยั่งยืนในทุกมิติภายใต้กรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของ AWC (2) ส่งเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจด้านความยั่งยืน (3) สร้างความตระหนักรู้เพื่อให้นำแนวคิดด้านความยั่งยืนไปปรับใช้ในทุกกระบวนการทำงาน และ (4) เพื่อผลักดันให้เกิดการสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านความยั่งยืน เพื่อให้เกิดความเปลี่ยนแปลงต่อชุมชนและสังคมในระยะยาว โดยจะมีระยะเวลาดำเนินการ แบ่งออกเป็นสองช่วงคือ ระดับนโยบาย ดำเนินการในไตรมาส 2 - ไตรมาส 4 ของปี 2565 และระดับกิจกรรม จะเป็นการจัดกิจกรรมให้พนักงานและผู้บริหารมีส่วนร่วม 2 ครั้งต่อเดือน ในช่วงระหว่างเดือน กันยายน - ธันวาคม 2565

7. รางวัลแห่งความภาคภูมิใจประจำปี 2565

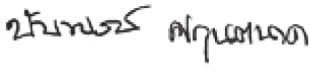
7.1 เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2565 บริษัทได้รับการจัดอันดับจากงานประกาศผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในอาเซียน **(ASEAN CG Scorecard)** ประจำปี 2564 ในประเภท **ASEAN Asset Class PLCs** สำหรับบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการประเมินตั้งแต่ร้อยละ 75 หรือคิดเป็น 97.50 คะแนนขึ้นไป ในฐานะองค์กรที่มีการกำกับกิจการที่ดี สะท้อนวิสัยทัศน์การดำเนินธุรกิจด้วยความยั่งยืนตามพันธกิจ "สร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่า"

7.2 บริษัทได้รับการจัดอันดับในเกณฑ์ Excellent หรือ "ดีเลิศ" **(5 ดาว)** ต่อเนื่องเป็นปีที่สอง ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย **(CGR Checklist)**

7.3 บริษัทได้รับคะแนนประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียน **(AGM Checklist ประจำปี 2565)** ด้วย**คะแนนเต็ม 100** ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก

7.4 บริษัทได้รับการประกาศเข้าสู่**รายชื่อหุ้นยั่งยืน (THSI)** เป็นปีที่สอง ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นที่จะสร้างอนาคตที่ดีกว่า ภายใต้หลักบรรษัทภิบาล มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และพัฒนาความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง พร้อมมุ่งเน้นพัฒนานวัตกรรมอยู่เสมอ

7.5 บริษัทได้คะแนน 73 คะแนน ในการประเมินความยั่งยืนของ **S&P Global Corporate Sustainability** ประจำปี 2565 เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว 9 คะแนนเมื่อเทียบกับปี 2564 โดยได้รับการจัดอันดับอยู่ในระดับ Gold Class (อยู่ในกลุ่ม Top 1%) นอกจากนี้ ยังได้เป็น Industry Mover บริษัทที่มีการพัฒนาการโดดเด่น มีคะแนนการประเมินความยั่งยืนเพิ่มขึ้นอย่างก้าวกระโดด เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า



นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

“TOGETHER, WE BUILD”
A BETTER FUTURE



BUILDING
A BETTER FUTURE

THE BETTER **WE CARE**
THE FUTURE **WE BUILD**

BUILDING
A BETTER
FUTURE

Visit our Sustainability Report

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้นที่ 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กทม. 10120
โทรศัพท์: +66 2180 9999 แฟกซ์: +66 2180 9966
www.assetworldcorp-th.com