ASSET WORLD
CORPORATION

BUILDING A BETTER FUTURE

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 ONE REPORT)

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

บทนำ

ภาพรวมบริษัท 2

สารจากประธานกรรมการ 20

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ 24

คณะกรรมการบริษัท 28

คณะผู้บริหาร 32

1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงาน ของกลุ่มบริษัท 37

การบริหารจัดการความเสี่ยง 138

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน 146

การวิเคราะห์และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ 173

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 202

2

การกำกับดูแลกิจการ

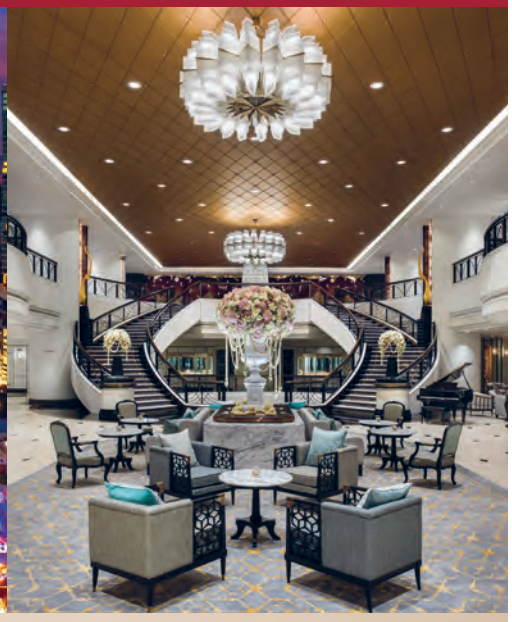
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 213

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ 231

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ 268

การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน 299







3

งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน 325

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ 326

งบการเงินและหมายเหตุ ประกอบงบการเงิน 338

4

การรับรองความถูกต้อง ของข้อมูล

การรับรองความถูกต้อง ของข้อมูล 429







เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 430
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2 524
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3 528
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายของบริษัท (Compliance)

เอกสารแนบ 4 530
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 5 558
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

เอกสารแนบ 6 560
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
รายงานคณะกรรมการบริหาร
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน



วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

วิสัยทัศน์

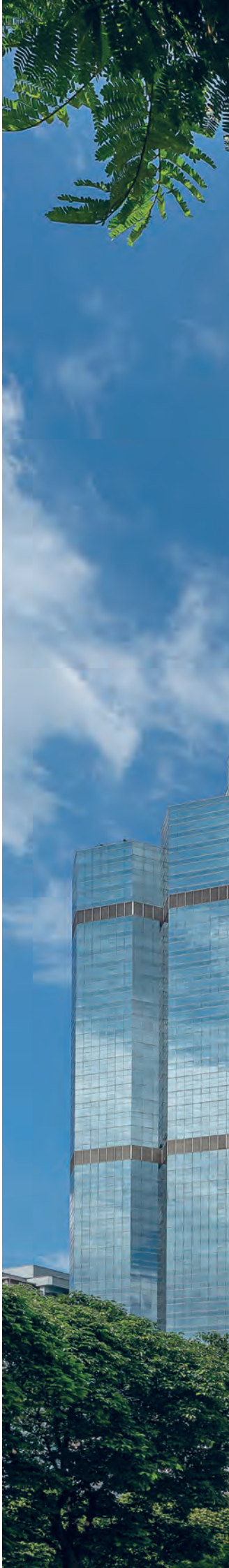
บริษัทมุ่งมั่นสู่การเป็นกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่ก้าวหน้าและเติบโตต่อเนื่องอย่างยั่งยืนพร้อมดำรงไว้ซึ่งการเป็นที่ชื่นชมและเชื่อถือของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร

พันธกิจ

บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่าพร้อมตอบโจทย์ความต้องการที่เหนือกว่าในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบด้วยแนวทางการปฏิบัติที่เปี่ยมด้วยคุณค่า อันจะนำพาซึ่งประโยชน์สู่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ตลอดทั้งชุมชน สังคมสิ่งแวดล้อม และประเทศชาติอย่างยั่งยืน

เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1. เป็นผู้ลงทุน พัฒนา บริหาร อสังหาริมทรัพย์ ไม่เป็นผู้ประกอบการ
2. มุ่งเน้นลูกค้ากลุ่มรายได้ระดับกลางถึงสูง
3. ร่วมมือกับพันธมิตรระดับโลก
4. เน้นกระจายการลงทุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดความเสี่ยง
5. พัฒนาและดำเนินธุรกิจเพื่อเติบโตอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อคุณค่าองค์รวม
6. ผสมผสานเอกลักษณ์ของกลุ่มธุรกิจและโครงการแบบการบูรณาการเพื่อยกระดับความแข็งแกร่งให้อยู่ในระดับชั้นแนวหน้า
7. เป็นผู้นำตลาดสร้างประสบการณ์ใหม่ให้วงการ
8. สร้างศักยภาพในการพัฒนาโครงการให้แข็งแรง
9. มุ่งเน้นการเติบโตแบบก้าวกระโดดอย่างต่อเนื่อง
10. สร้างศักยภาพการบริหารทรัพย์สินที่พัฒนาเสร็จแล้ว





ค่านิยม องค์กร

บริษัทมุ่งมั่นที่จะเสริมความแข็งแกร่งของบริษัทในฐานะผู้พัฒนา เจ้าของ และผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำของประเทศไทยในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) ซึ่งขับเคลื่อนโดยค่านิยมของบริษัท



ซื่อสัตย์ ยึดมั่นในความดี (INTEGRITY)



ทุ่มเทด้วยหัวใจ (PASSION)



ร่วมสร้างผลงานสู่เป้าหมาย (RESULT ORIENTED)



มุ่งมั่นเพื่อลูกค้า (CUSTOMER CENTRIC)



ตอบแทนสังคมสู่ความยั่งยืน (CARING)

ประวัติและพัฒนาการของบริษัท 2562 – 2566

2562

10 ตุลาคม 2562



บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหุ้นสามัญของบริษัทเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้างหมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ใช้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า "AWC" ด้วยมูลค่าระดมทุนรวมกว่า 48,000 ล้านบาท

2563

1 มกราคม 2563

บริษัทซื้ออสังหาริมทรัพย์ 12 แห่ง (ทรัพย์สินกลุ่ม 3) ได้แก่

1. โรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร
2. โรงแรมแบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์
3. โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์สปา ในยางบีช
4. โรงแรมหัวหิน แมริออท รีสอร์ท และสปา
5. โครงการหัวหิน บีชฟรอนท์
6. โรงแรมอิมพีเรียล แม่ปิง
7. โรงแรมพรพิงค์ ทาวเวอร์
8. โรงแรมเจริญกรุง 93
9. โรงแรม อีสต์ เอเชีย
10. โรงแรมบันยันทรี จอมเทียน พัทยา
11. โรงแรมแกรนด์ โซเล่
12. พัทยา มิกซ์ยูส รีเทล แอนด์ โฮเทล ดีเวลล็อปเมนต์

ทั้งนี้โรงแรมเปิดดำเนินงานแล้วมีจำนวน 4 โรงแรม ได้แก่ โรงแรมแบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์, โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา ในยางบีช, โรงแรมหัวหิน แมริออท รีสอร์ท และสปา และ โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร

10 มกราคม 2563



บริษัทเปิดตัวอย่างเป็นทางการ โรงแรม มีเลีย เกาะสมุย, ไทยแลนด์ ภายใต้ความร่วมมือกับ มีเลีย โฮเทลส์ อินเตอร์เนชั่นแนล สถานที่พักผ่อนติดชายหาดของเกาะสมุย

18 กันยายน 2563



บริษัทเปิดตัวเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น โฉมใหม่ ภายใต้แนวคิด "Heritage Alive" พร้อมด้วย "เรือสิริมหรรณพ" แลนด์มาร์คใหม่ริมน้ำเจ้าพระยา

24 ตุลาคม 2563



บริษัทเปิดตัวโรงแรม บันยันทรี กระบี่ ลักชัวรี่รีสอร์ตแห่งใหม่ อย่างเป็นทางการบนชายหาดทับแขก หนึ่งในชายหาดที่สวยที่สุดในจังหวัดกระบี่

19 มีนาคม 2564



คุณวัลลภา ไตรโสรัส ได้รับการประกาศเกียรติคุณรางวัล "บุคคลตัวอย่างแห่งปี" และรางวัล "ความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน" สาขาบริหารและพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โครงการ "ความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน" โดย มูลนิธิเพื่อสังคมไทย

19 สิงหาคม 2564



บริษัทได้ร่วมมือกับหน่วยงานรัฐบาล พร้อมพันธมิตรองค์กรชั้นนำร่วมกันจัดตั้ง "ศูนย์พักคอย" (Community Isolation) ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา รองรับผู้ป่วยโควิด-19 กลุ่มสีเขียวที่ไม่แสดงอาการ

2564

15 กุมภาพันธ์ 2564



บริษัทเข้าซื้อโครงการโรงแรมซิกมา รีสอร์ท จอมเทียน พัทยา ในวงเงินทั้งสิ้นประมาณ 550 ล้านบาท ตามแผนการสร้างโครงการคุณภาพเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

28 พฤษภาคม 2564



บริษัทจัดตั้งหน่วยบริการวัคซีนโควิด-19 ณ โครงการเอเซียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น พร้อมส่งถุงกำลังใจ 5,500 ถุง ให้กับประชาชนในชุมชนที่ประสบปัญหาและได้รับผลกระทบ รวมมูลค่ากว่า 8 ล้านบาท

14 ตุลาคม 2564



บริษัทได้รับการประกาศเข้าสู่ "รายชื่อหุ้นยั่งยืน" ประจำปี 2564 (THSI) พร้อมผ่านการรับรองเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ตอกย้ำความมุ่งมั่นที่จะสร้างอนาคตที่ดีกว่า

22 กรกฎาคม 2565

บริษัทลงนามสัญญาร่วมทุน จดทะเบียนตั้ง บริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ จำกัด เพื่อลงทุนในธุรกิจโรงแรมที่มีศักยภาพในแหล่งท่องเที่ยวชั้นนำของประเทศไทย

9 พฤศจิกายน 2564



บริษัทได้เปิดดำเนินการ โรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ ซึ่งเป็นจุดศูนย์กลางที่โดดเด่นของตัวเมืองภูเก็ต

10 เมษายน 2565



บริษัทเปิดตัวอย่างเป็นทางการ โรงแรม มีเลีย เชียงใหม่ ที่ตั้งอยู่บนพื้นที่ท่องเที่ยวสำคัญระดับไพร์ม โลเกชั่น ใกล้แม่น้ำปิงและไนท์บาซาร์ ภายใต้แนวคิด "CHIANGMAI CHARM"

2565

2 พฤศจิกายน 2564



คุณวัลลภา ไตรโสรัส โดยได้รับเลือกให้เป็น 1 ใน 20 นักธุรกิจหญิงผู้ทรงอิทธิพล ประจำปี 2564 (Asia's Power Businesswomen 2021) จากการจัดอันดับของนิตยสาร ฟอร์บส์ เอเชีย (Forbes Asia)

14 มกราคม 2565



บริษัทเปิดให้บริการ เดอะ ล้ง 1919 ริเวอร์ไซด์ เฮอริเทจ เดสติเนชั่น แหล่งท่องเที่ยวสำคัญทางประวัติศาสตร์

8 กุมภาพันธ์ 2565

ASSET WORLD CORPORATION | Sustainability Yearbook Member 2022 S&P Global

บริษัทติดอันดับรายชื่อบริษัทยั่งยืน จาก "S&P Global" ประจำปี 2022

10 ตุลาคม 2565



บริษัทได้รับการประกาศรายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2565 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2

19 ตุลาคม 2565



บริษัทเข้าซื้อสิทธิสัญญาเช่าศูนย์การค้าเกทเวย์ เอกมัย สร้างรายได้กระแสเงินสดเติบโต เดินหน้าเพิ่มความหลากหลายพอร์ตรีเทล ยกระดับตอบรับไลฟ์สไตล์รูปแบบใหม่

9 ธันวาคม 2565



บริษัทได้เข้าซื้อโรงแรมแกรนด์ เมอร์เคียว แบงค็อก วินด์เซอร์ และมีแผนในการรีแบรนด์ โรงแรมแฟร์มอนท์ (Fairmont) แห่งแรกในประเทศไทย

26 ธันวาคม 2565



บริษัทลงนามสัญญาจะซื้อจะขายโรงแรมดุสิต ดีทู เชียงใหม่ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาพื้นที่ช้างคลานในเชียงใหม่เป็นจุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวเชิงศิลปะและวัฒนธรรมชั้นนำของประเทศ

28 ตุลาคม 2565



ททท. ผนึกกำลังกับ AWC และพันธมิตรเดินหน้าขับเคลื่อนอุตสาหกรรมท่องเที่ยวยั่งยืน พร้อมชูประเทศไทยก้าวสู่การเป็นจุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวยั่งยืนระดับโลก

19 ธันวาคม 2565



บริษัทได้เข้าซื้อโรงแรม เดอะ เวสทิน สิเหร่ เบย์ รีสอร์ท แอนด์ สปา ภูเก็ต พร้อมมีแผนพัฒนาและบริหารโรงแรมร่วมกับ แมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล เพื่อรีแบรนด์เป็นเดอะ ริตซ์-คาร์ลตัน ภูเก็ต

2566

27 มกราคม 2566



AWC คว้ารางวัล "Thailand's Top Corporate Brands 2022" ในฐานะองค์กรที่มีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุดของไทย ในหมวดธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

15 กุมภาพันธ์ 2566



AWC ฉลอง เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น ครบรอบ 10 ปี
ลงทุนกว่า 800 ล้านบาท สร้างประสบการณ์ "ALL DAY EVERYDAY HAPPINESS" ปั้นแลนด์มาร์คการท่องเที่ยวไลฟ์สไตล์ริมแม่น้ำใหญ่ที่สุดในประเทศไทยเข้าสู่ทศวรรษใหม่

25 มกราคม 2566



AWC ทุ่มงบกว่า 1,000 ล้านบาทเปิดตัว "Co-Living Collective: Empower Future" ที่อาคาร 'เอ็มไพร์' ยกระดับมาตรฐานใหม่ของอาคารสำนักงาน ผลักดันให้ประเทศไทยเป็นจุดหมายขององค์กรและพนักงานจากทั่วโลก

3 กุมภาพันธ์ 2566



AWC เปิดตัวห้องอาหารสุดพิเศษ เดอะ คริสตัลล์ กริลล์ เฮาส์
ริมแม่น้ำเจ้าพระยา ยกระดับ "เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น" สู่การเป็นจุดหมายปลายทางด้านอาหารและเครื่องดื่มระดับโลก

24 กุมภาพันธ์ 2566



AWC ลงนามสัญญาบริหารโรงแรมเดอะ ริตซ์-คาร์ลตัน ภูเก็ต
เสริมความแข็งแกร่งภูเก็ต เมืองท่องเที่ยวระดับโลก

13 มีนาคม 2566



AWC เสริมมิติใหม่ธุรกิจค้าส่ง เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ ลงนามความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับ Yiwu - CCC Group
พันธมิตรค้าส่งที่ใหญ่ที่สุดในโลก เชื่อมั่นศักยภาพเมืองไทยเป็นศูนย์กลางการค้า เชื่อมโยงผู้ค้าส่งทั่วโลกกับผู้ซื้อทั่วภูมิภาค

24 มีนาคม 2566



AWC พร้อมต้อนรับทุกคนสู่ "Disney100 Village at Asiatique"
แล้ววันนี้ ร่วมร้อยเรียงความสุขผ่านงานแสดงสุดพิเศษ ที่เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น

19 เมษายน 2566



AWC ร่วมรวมพลังผู้นำธุรกิจอาหาร ทั้งภาครัฐและเอกชน ขับเคลื่อนประเทศไทย เป็น "ศูนย์กลางค้าส่งอาหารของภูมิภาค" ที่ AEC FOOD WHOLESALE PRATUNAM
ตอบโจทย์อนาคตครบวงจร พร้อมเชื่อมผู้ค้าส่งอาหารทั่วโลกกับผู้ซื้อทั่ว AEC

20 มีนาคม 2566



AWC ลงนามข้อตกลงกับ IHG พัฒนาโครงการโรงแรมคิมป์ตัน พัทยา
ส่วนหนึ่งของโครงการ Aquatique ร่วมยกระดับพัทยา ในฐานะเมืองท่องเที่ยวริมทะเลระดับโลก

10 เมษายน 2566



AWC เปิดตัว เดอะ สยาม ที รูมท์
ห้องอาหารไทยตำรับดั้งเดิมด้วยเอกลักษณ์พิเศษ ที่ เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น เสริมทัพจุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวระดับโลก ริมแม่น้ำเจ้าพระยา

15 มิถุนายน 2566



AWC จับมือ Nobu Hospitality ร่วมพัฒนา Plaza Athenee
สร้างแลนด์มาร์กในสองมหานครของโลก กรุงเทพฯ และนิวยอร์ก สร้างมิติใหม่ให้ธุรกิจโรงแรมระดับอัลตร้าลักซ์ชูรี่

4 กรกฎาคม 2566



AWC จับมือ SCB ลงนามสินเชื่อความยั่งยืน 20,000 ล้านบาท ร่วมส่งเสริมโครงการคุณภาพสร้างประเทศไทย เป็นศูนย์กลางท่องเที่ยวยั่งยืนระดับโลก

26 กรกฎาคม 2566



AWC มั่นใจเดินหน้าเติบโต เข้าเซ็นสัญญาลงทุน โรงแรม พลาซ่า แอทธินี นิวยอร์ก
ผสานพลังเชื่อมสองมหานคร กรุงเทพฯ และนิวยอร์ก สร้างคุณค่าแบรนด์ เสริมโมเดล River Journey Project

19 มิถุนายน 2566



AWC จัดตั้งวิสาหกิจเพื่อสังคม สืบสานการดูแล ศาลเจ้าแม่หม่าโจ้ว
ภายใต้โครงการ เดอะ ล้ง 1919 ริเวอร์ไซด์ เฮอริเทจ เดสติเนชั่น ชูความมุ่งมั่นร่วมอนุรักษ์คุณค่าวัฒนธรรมประวัติศาสตร์และจิตวิญญาณของชุมชนให้คงอยู่อย่างยั่งยืน

6 กรกฎาคม 2566



AWC จับมือ Meliá Hotels International เปิดตัว INNSiDE by Meliá Bangkok Sukhumvit แห่งแรกในประเทศไทย
มอบประสบการณ์โมเดิร์นไลฟ์สไตล์ พร้อมดึงดูดกลุ่มนักเดินทางรุ่นใหม่

28 สิงหาคม 2566



AWC เปิดตัว เย่ว เรสเทอรองท์ แอนด์ บาร์ ห้องอาหารจีนสไตล์โมเดิร์นชิคที่ โรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ ร่วมเสริม ศักยภาพการท่องเที่ยว และสร้างชื่อเสียง ให้ภูเก็ต เป็นแหล่งรวมความสุข และความอร่อยระดับโลก

20 กันยายน 2566



AWC เปิดตัว อินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล โรงแรมระดับลักชัวรี่ แห่งใหม่แบรนด์โรงแรมหรูระดับโลกที่ใหญ่ที่สุดใน เครือ IHG Hotels & Resorts ด้วยคอนเซ็ปต์ สุดพิเศษ "พิพิธภัณฑ์มีชีวิต" สนับสนุน เชียงใหม่สู่การเป็นจุดหมายปลายทางการ ท่องเที่ยวยั่งยืนระดับโลก

9 สิงหาคม 2566



AWC ผนึกกำลัง Ant Group ร่วมสร้าง ความแข็งแกร่งเทคโนโลยีดิจิทัลอีโคซิสเต็ม เพื่ออุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ไลฟ์สไตล์

14 กันยายน 2566



AWC จับมือ Koelnmesse ผู้จัดงาน แสดงสินค้าชั้นนำระดับโลก ร่วมพัฒนา แพลตฟอร์มค้าส่งในรูปแบบ Omni Channel สนับสนุนประเทศไทย สู่จุดหมายปลายทางการค้าส่งของโลก

10 ตุลาคม 2566



AWC จับมือ ททท. และ มูลนิธิแม่ฟ้าหลวงฯ ร่วมสร้างมาตรฐาน ใหม่ให้อุตสาหกรรมท่องเที่ยวยั่งยืน เปิดตัวโครงการ "AWC Stay to Sustain" สนับสนุนประเทศไทยเป็น 'จุดหมาย ปลายทางการท่องเที่ยวยั่งยืนระดับโลก'

1 พฤศจิกายน 2566



AWC ร่วมกับ Marriott International เปิด โรงแรม เชียงใหม่ แมริออท โฮเทล สนับสนุน เชียงใหม่เป็นศูนย์กลางการ ท่องเที่ยว MICE ระดับลักซ์ชัวรี่ของไทย

15 พฤศจิกายน 2566



AWC จับมือ IHG ร่วมพัฒนาโรงแรมระดับลักซ์ชัวรี่ สองแห่งแรกในเชียงราย ภายใต้แบรนด์ InterContinental และ Kimpton ดึงดูดนักเดินทางทั่วโลก สู่จุดหมายการท่องเที่ยวในจังหวัด ที่อยู่เหนือสุดแดนสยาม

11 ตุลาคม 2566



เปิดตัว Kissuisen ห้องอาหารญี่ปุ่น รวม 4 ร้านต้นตำรับระดับพรีเมี่ยม ใหม่ล่าสุด ที่โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์ ร่วมเสริมศักยภาพพื้นที่ย่าน สีลม-สุรวงศ์ สู่แหล่งรวมความสุข และความอร่อยระดับโลก

9 พฤศจิกายน 2566



AWC นำนวัตกรรม AI ขับเคลื่อนองค์กร สู่การเปลี่ยนผ่านดิจิทัล คว้ารางวัล "Best in Future of Intelligence" จาก IDC Future Enterprise Awards 2023

22 พฤศจิกายน 2566



AWC ทุบสถิติ คว้า 23 รางวัล "อาคารโดดเด่นด้านความปลอดภัย" และ "อาคารที่มีการบริหารงานเพื่อความยั่งยืน" ตอกย้ำความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการ อาคารและสถานประกอบการตามมาตรฐาน ระดับสากล

30 พฤศจิกายน 2566



AWC ร่วมกับ CIMB Thai ลงนามสินเชื่อความยั่งยืนแรกของธนาคาร มูลค่า 3,000 ล้านบาท ขับเคลื่อนการพัฒนาตามเป้าหมายความยั่งยืน ร่วมสร้างประเทศไทยสู่จุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวยั่งยืนระดับโลก

14 ธันวาคม 2566



AWC จับมือ เชฟระดับมิชลินสตาร์ ร่วมสร้างมาตรฐานประสบการณ์การรับประทานอาหารไปอีกระดับที่ EA หนึ่งในจุดหมายปลายทางด้านอาหารและเครื่องดื่มบนรูฟท็อปที่ใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งของโลก

18 ธันวาคม 2566



AWC พลิกโฉมอาคารเก่าแก่นับศตวรรษ เปิดเป็นร้านอาหาร Asiatique Ancient Tea House มอบประสบการณ์ติ่มซำระดับโลกริมแม่น้ำเจ้าพระยา

8 ธันวาคม 2566



AWC ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิก DJSI และได้คะแนนความยั่งยืนจาก S&P Global เป็นอันดับ 1 ในกลุ่มอุตสาหกรรม

18 ธันวาคม 2566



AWC เปิดประสบการณ์ "Co-Living Collective: Empower Future" ยกระดับอุตสาหกรรมอาคารสำนักงานรูปแบบใหม่ไลฟ์สไตล์ออฟฟิศ ที่อาคาร "เอ็มไพร์" เสริมประเทศไทยเป็น Workplace Destination

พอร์ตโฟลิโอ โรงแรมชั้นนำที่หลากหลาย ในประเทศไทย

โรงแรมของบริษัทตั้งอยู่ในทำเลศักยภาพทั้งในกรุงเทพฯ และเมืองท่องเที่ยวชั้นนำ ซึ่งบริหารงานโดยผู้บริหารโรงแรมที่มีชื่อเสียงระดับสากล

โรงแรมกลุ่มประชุมสัมนา (MICE) และโรงแรมกลุ่มที่เน้นบริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม



ด้วยพื้นที่จัดงานที่กว้างขวางและร้านอาหารเครื่องดื่มที่หลากหลาย

- ตั้งอยู่ในบริเวณที่เดินทางได้สะดวกและล้อมรอบด้วยแหล่งชอปปิ้งและย่านธุรกิจต่าง ๆ

จำนวนโรงแรม	6
จำนวนห้องพัก	2,923
จำนวนร้านอาหารและเครื่องดื่ม	38
พื้นที่สำหรับจัดประชุม (ตารางเมตร)	15,733

โรงแรมในกรุงเทพฯ



ตั้งอยู่ใจกลางเมือง ด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน

- ใกล้กับแหล่งชอปปิ้งและสถานที่ท่องเที่ยวสำคัญต่าง ๆ

จำนวนโรงแรม	5
จำนวนห้องพัก	1,129
จำนวนร้านอาหารและเครื่องดื่ม	16
พื้นที่สำหรับจัดประชุม (ตารางเมตร)	2,362

รีสอร์ทระดับลักซ์ชูรี

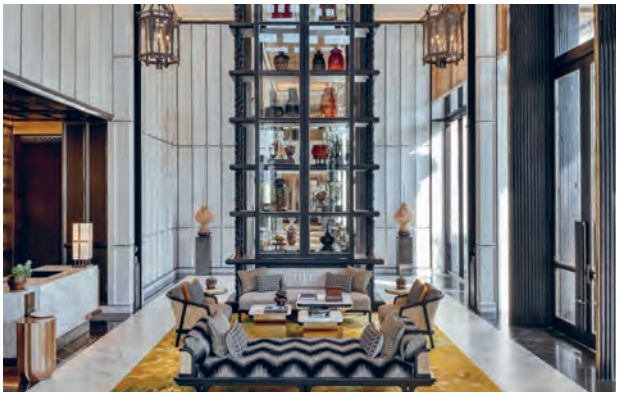


ออกแบบมาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า อีกทั้งยังได้รับรางวัลต่าง ๆ มากมาย

- มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักเป็นนักท่องเที่ยวกลุ่มพักผ่อนหย่อนใจ

จำนวนโรงแรม	3
จำนวนห้องพัก	239
จำนวนร้านอาหารและเครื่องดื่ม	13
พื้นที่สำหรับจัดประชุม (ตารางเมตร)	543

โรงแรมอื่น ๆ นอกจากกรุงเทพ



ตั้งอยู่บนทำเลที่โดดเด่นและสามารถสร้างความประทับใจให้แก่ผู้มาเยือน

- เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าทุกกลุ่ม

จำนวนโรงแรม	8
จำนวนห้องพัก	1,738
จำนวนร้านอาหารและเครื่องดื่ม	31
พื้นที่สำหรับจัดประชุม (ตารางเมตร)	5,323

กลุ่มอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการพาณิชย์ ที่แตกต่างอย่างลงตัว

ด้วยกลยุทธ์ Barbell Strategy ในการรักษาสมดุลของพอร์ตโฟลิโอ ที่ประกอบด้วยสถานที่ท่องเที่ยวที่มีเอกลักษณ์ คอมมูนิตี้ ชอปปิ้งมอลล์ คอมมูนิตี้ มาร์เก็ต และอาคารสำนักงานที่มีศักยภาพในการเติบโตในอนาคตที่แข็งแกร่ง

สถานที่ท่องเที่ยวแนวไลฟ์สไตล์ ที่เป็นจุดหมายปลายทาง



ตั้งอยู่ในทำเลที่มีเอกลักษณ์บริเวณริมแม่น้ำเจ้าพระยา

- โครงการที่โดดเด่นของบริษัทที่ได้รับรางวัล รวมทั้งเป็นแหล่งชอปปิ้งริมแม่น้ำที่มีสไตล์เฉพาะตัวแห่งแรกในกรุงเทพฯ และเป็นจุดหมายปลายทางสำคัญของนักท่องเที่ยวในกรุงเทพฯ

ผู้เช่าพื้นที่หลัก	การแสดงและอีเวนท์ระดับโลก ตลาดกลางคืน สินค้าท้องถิ่น และซุ้มอาหารต่าง ๆ
จำนวนอสังหาริมทรัพย์	1
พื้นที่เช่าสุทธิ (ตารางเมตร)	31,180

คอมมูนิตี้ ชอปปิ้งมอลล์ และคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต



ตั้งอยู่ใกล้ศูนย์กลางการขนส่งในแหล่งชุมชน

- ศูนย์การค้าในและนอกอาคารร่วมสมัย ในพื้นที่เขตเมือง เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้อาศัยในพื้นที่

ผู้เช่าพื้นที่หลัก	ซุปเปอร์มาร์เก็ต ไฮเปอร์มาร์เก็ต โรงหนัง สถาบันการเรียนการสอน ศูนย์ออกกำลังกาย และร้านอาหารต่าง ๆ
จำนวนอสังหาริมทรัพย์	5
พื้นที่เช่าสุทธิ (ตารางเมตร)	133,599

อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่ง



อยู่ใกล้บริเวณจุดเชื่อมต่อการคมนาคมขนส่งที่สำคัญ

- แพลตฟอร์มค้าส่งรูปแบบใหม่ ดำเนินงานภายใต้ 2 โครงการ ได้แก่ เออีซี เทรดเซนเตอร์ - พันธ์ทิพย์ โฮลเซล เดสติเนชั่น และ เออีซี เทรดเซนเตอร์ บางปะอิน โฮลเซล พร้อมแพลตฟอร์มออนไลน์ ฟินิกซ์บอกซ์

ผู้เช่าพื้นที่หลัก	บริษัทผู้ผลิต บริษัทผู้ค้าปลีก บริษัทผู้ส่งออก บริษัทโลจิสติกส์ และบริษัทผู้ให้บริการทางการเงิน
จำนวนอสังหาริมทรัพย์	2
พื้นที่เช่าสุทธิ (ตารางเมตร)	167,566

อาคารสำนักงาน



ตั้งอยู่ในใจกลางย่านศูนย์กลางธุรกิจ

- สามารถเชื่อมต่อสถานีการขนส่งที่สำคัญได้อย่างสะดวก

ผู้เช่าพื้นที่หลัก	กลุ่มเคพีเอ็มจี ประเทศไทย ซัมซุง ประเทศไทย, สถานทูตสหรัฐฯ, กลุ่มโตเกียวมารีน ประเทศไทย
จำนวนอสังหาริมทรัพย์	4
พื้นที่เช่าสุทธิ (ตารางเมตร)	270,594

รางวัลแห่งความสำเร็จ
344 รางวัล

Member of the Dow Jones Sustainability Indices (DJSI)

Sustainability Awards



World's No.1 in Hotel, Resort & Cruise Line industry in S&P CSA

S&P Global Sustainability Yearbook 2024 as top 1% S&P Global ESG score 2023

Sustainability Awards

MSCI ESG Ratings at "AA" Score

Sustainability Awards

SET ESG Ratings at "A" Score

Sustainability Awards

Sustainability Disclosure Award

Sustainability Awards

STGs STAR Awards

Sustainability Awards

AMCHAM Corporate Social Impact Awards Ceremony 2023

CSR Awards

Thailand's Top Corporate Brands 2022

Corporate Awards

- **Asia's Greatest Brand 2023**
- **Asia's Greatest CFO Award 2023**

Corporate Awards

GC Powerlist Southeast Asia Teams 2023

Corporate Awards

Best in Future of Intelligence

Corporate Awards

BSA Building Safety Awards 2023

Corporate Awards

TFMA Sustainable Management Building Awards 2023

Corporate Awards

Leading Integrated Lifestyle Real Estate Company Thailand 2023

Corporate Awards

TripAdvisor Traveler's Choice Best of the Best

Hotel Awards

Agoda 2023 Customer Review Award

Hotel Awards

MICHELIN Guide Thailand 2023

Hotel Awards

Forbes Travel Guide

Hotel Awards

M&C Asia Stella Awards 2023

Hotel Awards

2023 Thailand Tourism Awards

Hotel Awards

DestinAsian Reader's Choice Awards 2023

Hotel Awards

The UNESCO Sustainable Tourism Pledge

Hotel Awards

LUXlife's seventh annual Travel and Tourism Awards

Hotel Awards

WELL pre-certification standards

Hotel Awards

LEED Building Design and Construction: Hospitality

Hotel Awards

EarthCheck Platinum Certified

Hotel Awards

EDGE Standard

Hotel Awards

Conde Nast Traveler

Hotel Awards

Haute Grandeur

Hotel Awards



สารจากประธานกรรมการ
เจริญ สิริวัฒนภักดี

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2566 นับเป็นปีที่เราได้เห็นเศรษฐกิจกลับมาอย่างเข้มแข็งในหลายมิติหลังการคลี่คลายของสถานการณ์โควิด-19 โดยเฉพาะการกลับมาของนักท่องเที่ยวจากทุกมุมโลก และเป็นที่น่าภูมิใจที่ประเทศไทยยังคงเป็นจุดหมายปลายทางที่นักท่องเที่ยวจากทุกทวีปอยากมาเยือน ทำให้อุตสาหกรรมท่องเที่ยวของไทยฟื้นตัวอย่างชัดเจนมากขึ้น ในปีนี้ ตลอดปี 2566 ผมได้เห็นความทุ่มเทของคณะผู้บริหารและเพื่อนพนักงานทุกคนที่ทำงานกันอย่างเต็มกำลังความสามารถ พร้อมเดินหน้าเสริมสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งด้วยกลยุทธ์สร้างการเติบโตที่ยั่งยืนเพื่อตอบรับกับความต้องการของตลาดอย่างรวดเร็ว

ในปีนี้ บริษัทยังได้ร่วมสร้างคุณค่าให้อุตสาหกรรมท่องเที่ยวยั่งยืนร่วมกับการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) และพันธมิตรมากมาย อาทิ การพัฒนาและสร้างคุณค่าให้กับจังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งเป็นจังหวัดท่องเที่ยวหลักของประเทศ ผ่านหลากหลายโครงการคุณภาพ โดยเริ่มจากการเปิด อินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล ที่พัฒนามาจากโรงแรมอิมพีเรียล แม่ปิงเดิม ซึ่งเป็นโครงการอสังหาริมทรัพย์แห่งแรกของกลุ่มทีซีซี โดยได้สร้างสรรค์อย่างประณีตสู่การเป็นโรงแรมระดับลักซ์ชูรีด้วยแนวคิดพิพิธภัณฑ์มีชีวิตแห่งแรกของประเทศไทย รวมถึงการเปิดโรงแรม เชียงใหม่ แมริออท โฮเทล ซึ่งเป็นโรงแรมแมริออทแห่งแรกในภาคเหนือ และ AWC ยังได้เปิดแนวคิดของโครงการลานนาทีค เชียงใหม่ ที่จะรวมพลังของโครงการโรงแรม และรีเทลต่าง ๆ ในย่านช้างคลานของ AWC ให้เป็นแหล่งรวมไลฟ์สไตล์ และการท่องเที่ยวเชิงศิลปะและวัฒนธรรมของเมืองเชียงใหม่ ที่จะสนับสนุนให้เมืองเชียงใหม่เป็นจุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวยั่งยืนระดับโลก

นอกจากนี้ ผมยังได้เห็นความมุ่งมั่นของ AWC ในการเดินหน้าตามกลยุทธ์และแผนงานสร้างการเติบโตและสร้างคุณค่าองค์รวมให้กับเศรษฐกิจของประเทศ โดยการร่วมมือกับพันธมิตรระดับโลกอย่าง Disney ในการนำประสบการณ์ Disney100 Village at Asiatique มายังประเทศไทยอย่างยิ่งใหญ่ ให้คนไทยได้ร่วมฉลองความสุขที่ดิสนีย์สร้างสรรค์มา 100 ปี และยังได้เปิดโรงแรมอินน์ไซด์ บาย มีเลีย กรุงเทพ สุขุมวิท ที่สร้างขึ้นใหม่ในกรุงเทพฯ พร้อมรับนักท่องเที่ยวรุ่นใหม่จากทั่วโลก พร้อมกับการเปิดร้านอาหารอีกหลายแห่งทั้งในกรุงเทพฯ และภูเก็ต รวมทั้งการสร้างสรรค์โมเดล co-living ใหม่ที่ทันสมัยไม่เหมือนใครให้กับโครงการอาคารสำนักงาน โดยเป็นโมเดลที่จะดูแลผู้บริหารและพนักงานของพันธมิตรที่มาร่วมเติบโตในอาคารสำนักงานอย่างมีคุณภาพ และสนับสนุนกรุงเทพฯ และประเทศไทยสู่การเป็นจุดหมายปลายทางการทำงานให้พนักงานจากทั่วโลก ความมุ่งมั่นทั้งหมดนี้ทำให้หลายโครงการของบริษัทกลับมามีผลการดำเนินงานในปีนี้เติบโตสูงกว่าช่วงก่อนสถานการณ์โควิด-19 ถึงสองเท่า โดยผมยังได้เห็นแผนงานพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทอย่างต่อเนื่องทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาวตามกลยุทธ์การเติบโตที่ผ่านการวิเคราะห์และพัฒนามาอย่างรอบคอบ

AWC มีความมุ่งมั่นดำเนินงานเพื่อร่วมสร้างคุณค่าในระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้นและมีผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์หลัก และยังผสานกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยมุ่งเน้นการสร้างสมดุลที่เหมาะสมในมิติ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2566 AWC ได้คะแนนการประเมินความยั่งยืนจาก S&P Global เป็นอันดับ 1 ของโลกในอุตสาหกรรมโรงแรม รีสอร์ทและเรือสำราญ นับเป็นความภาคภูมิใจร่วมกับท่านผู้ถือหุ้นทุกท่าน ที่ได้ร่วมสร้างความแข็งแกร่งให้ธุรกิจท่องเที่ยวและเศรษฐกิจของประเทศ และร่วมสร้างประเทศไทยให้เป็นจุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวยั่งยืนระดับโลก AWC ยังได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกของดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) ในกลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ (DJSI Emerging Markets) เป็นปีแรก และเป็น 1 ใน 28 ของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยที่ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิก DJSI ในปีนี้ นอกจากนี้ AWC ยังได้รับการประกาศผลประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ประจำปี 2566 ที่ระดับ 'A' ในกลุ่มของอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้างจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้รับรางวัล "Thailand's Top Corporate Brands 2023" ในฐานะองค์กรที่มีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุดของประเทศไทย ประจำปี 2566 หมวดธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จากคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และโครงการด้านการท่องเที่ยวของบริษัทกว่า 27 แห่ง ได้รับประกาศนียบัตร STAR "ดาวแห่งความยั่งยืน" จาก tnnt. อีกด้วย ถือเป็นปีแห่งความภาคภูมิใจและความสำเร็จอันเกิดจากการร่วมรวมพลังของคณะกรรมการที่ปรึกษา บริษัทพันธมิตร ผู้บริหาร และพนักงานทั้งหมดในการขับเคลื่อนองค์กรอย่างยั่งยืน นำไปสู่การได้รับการยอมรับจากหน่วยงานทั้งในระดับประเทศและระดับสากล

ทั้งหมดที่กล่าวมานี้สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของ AWC ที่จะสร้างอนาคตที่ดีกว่าและพร้อมก้าวสู่การเป็นองค์กรที่มีการเติบโตอย่างแข็งแกร่งและยั่งยืน สร้างคุณค่าองค์รวมตลอดกระบวนการดำเนินธุรกิจ ขับเคลื่อนการดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงได้รับการยอมรับตามมาตรฐานระดับสากลในฐานะผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำของไทยที่มุ่งเน้นตอบสนองไลฟ์สไตล์แบบครบวงจร อันเป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ

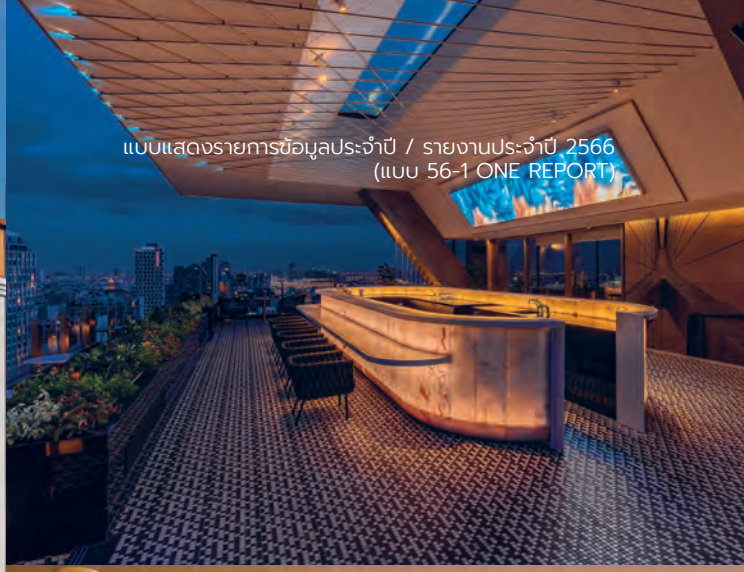
สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารของ AWC ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้าและคู่ค้าทางธุรกิจ สำหรับความไว้วางใจและความเชื่อมั่นในศักยภาพของ AWC ที่จะเดินหน้าในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อรูปแบบการใช้ชีวิตแบบครบวงจรและสร้างกลยุทธ์ความแข็งแกร่งให้กับกลุ่มธุรกิจของบริษัท ยึดมั่นในกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีพร้อมกับการร่วมเติบโตกับคู่ค้าและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการส่งมอบคุณค่าตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) เพื่อสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืน และ "สร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่า" ให้กับทุกคน

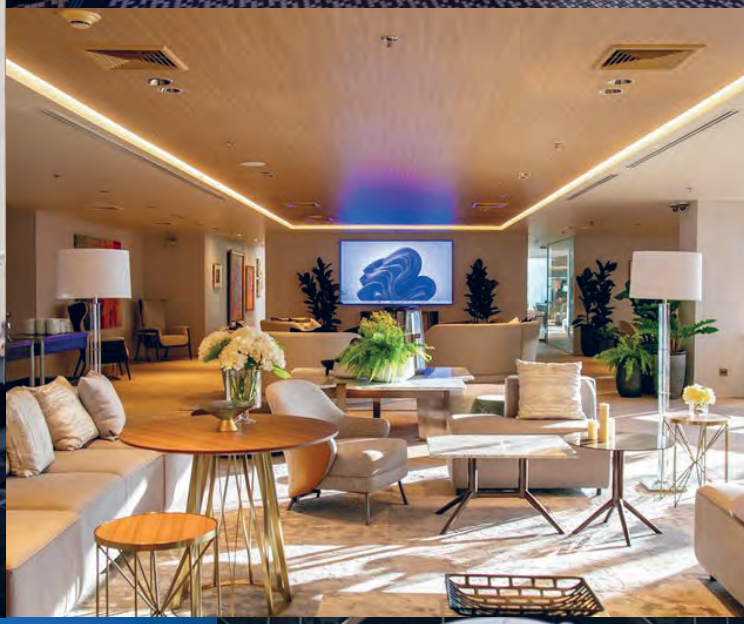
ขอแสดงความนับถือ



เจริญ สิริวัฒนภักดี
ประธานกรรมการ


INTERCONTINENTAL

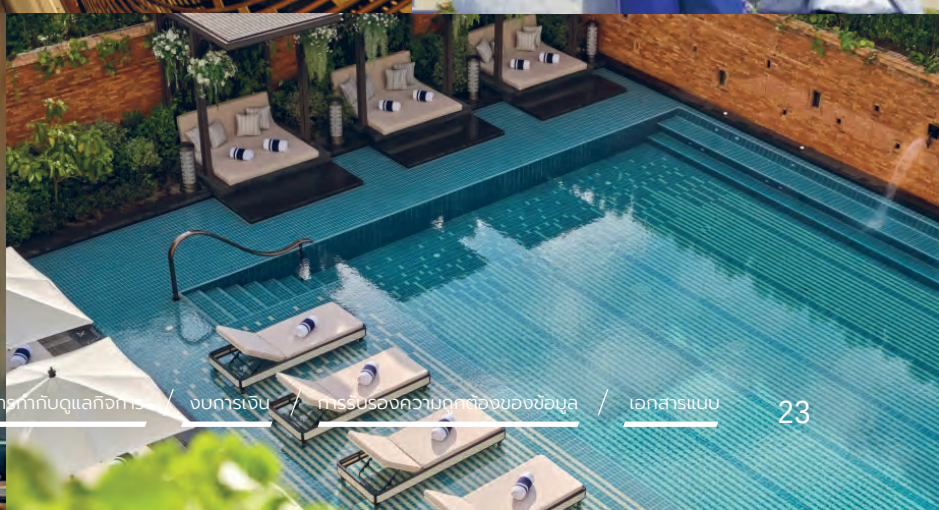







Disney 100
VILLAGE







สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่
วัลลภา ไตรโสรัส

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) หรือ "AWC" ได้เติบโตครบรอบ 4 ปี ในฐานะบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในปี 2566 นี้ ซึ่งผู้บริหารและพนักงานกว่า 6,000 คนของเราได้ร่วมมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามพันธกิจ "สร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่า" ควบคู่ไปกับการดำเนินงานเพื่อสร้างคุณค่ายั่งยืนในระยะยาวให้กับท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตร และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วน พร้อมมุ่งพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ให้เป็นจุดหมายปลายทางคุณภาพที่นำเสนอความเป็นเอกลักษณ์ (UNIQUENESS) และส่งมอบประสบการณ์การเชื่อมต่อทุกไลฟ์สไตล์เพื่อตอบโจทย์กลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย พร้อมรองรับกับเทรนด์อุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์และความท้าทายต่างๆ ที่เกิดขึ้นทั่วโลก

ตลอดปี 2566 AWC เติบโตอย่างแข็งแกร่ง โดยเร่งเดินหน้าดำเนินการตามแผนพัฒนาธุรกิจ แผนพัฒนาองค์กร และแผนกลยุทธ์การพัฒนาด้านความยั่งยืน ควบคู่กับการร่วมรวมพลังระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม เสริมสร้างศักยภาพและความแข็งแกร่งให้กับอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว และอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ของประเทศไทย และยังขยายความร่วมมือกับพันธมิตรระดับโลกอย่างต่อเนื่อง ทำให้สามารถเพิ่มการเข้าถึงเครือข่ายนักเดินทางทั่วโลกถึงกว่า 600 ล้านคน และนอกจากการขยายธุรกิจโรงแรมอย่างต่อเนื่อง โรงแรมของกลุ่ม AWC มีผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาเติบโตอย่างก้าวกระโดด โดยรายได้เฉลี่ยต่อห้อง (Revenue per Available Room หรือ RevPAR) สูงขึ้นถึงร้อยละ 54.8 เมื่อเทียบกับปีก่อน และสูงขึ้นร้อยละ 6.3 เมื่อเทียบกับปี 2562 ซึ่ง AWC เชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าความร่วมมือเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันของทุกภาคส่วนจะช่วยขับเคลื่อนและส่งเสริมประเทศไทยก้าวสู่การเป็นจุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวยั่งยืนระดับโลก

กลยุทธ์สร้างการเติบโตจากความสามารถในการพัฒนาโครงการ (GROWTH FROM DEVELOPMENT)

AWC วางกลยุทธ์การพัฒนากระบวนการดำเนินงานเพื่อเสริมศักยภาพและขีดความสามารถในการพัฒนาโครงการของบริษัทพร้อมรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและเศรษฐกิจของประเทศไทย ปัจจุบัน AWC ได้พัฒนาสินทรัพย์คุณภาพที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์เอง (Freehold Assets) มากกว่าร้อยละ 90 ของพอร์ตสินทรัพย์รวม โดยตลอดระยะเวลากว่า 4 ปีที่ผ่านมา AWC มุ่งพัฒนาและเพิ่มมูลค่าพอร์ตทรัพย์สินอย่างมีประสิทธิภาพด้วยการสร้างทรัพย์สินที่กำลังพัฒนาให้เป็นทรัพย์สินที่พร้อมดำเนินการหลายโครงการ ทำให้มีการเติบโตของมูลค่าพอร์ตทรัพย์สินอย่างก้าวกระโดดถึงกว่าร้อยละ 52 เมื่อเทียบกับปี 2562 ก่อนสถานการณ์โควิด-19 หรือเติบโตเป็นมูลค่า 50,339 ล้านบาท ทำให้ปัจจุบัน AWC มีทรัพย์สินดำเนินงานมูลค่ารวม 146,799 ล้านบาท ซึ่งทรัพย์สินดำเนินงานจะเพิ่มความสามารถในการสร้างกระแสเงินสดที่แข็งแกร่ง และสร้างผลตอบแทนจากการดำเนินงานได้อย่างยั่งยืน

จากกลยุทธ์โมเดลการดำเนินธุรกิจที่โดดเด่นในธุรกิจโรงแรม ทำให้ ณ สิ้นปี 2566 AWC มีจำนวนโรงแรมที่เป็นสินทรัพย์ดำเนินการทั้งหมด 22 โรงแรม รวม 6,029 ห้อง ซึ่งเป็นการเติบโตต่อเนื่องของทรัพย์สินธุรกิจโรงแรมที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 76 เมื่อเทียบกับปี 2562 ก่อนสถานการณ์โควิด-19 ที่มีจำนวนห้องเพิ่มขึ้นรวม 2,597 ห้อง สะท้อนถึงมูลค่าสินทรัพย์ที่เติบโตความสามารถในการสร้างกระแสเงินสด และการสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างแข็งแกร่ง โดยในปี 2566 บริษัทได้มีการเปิดโครงการคุณภาพหลากหลาย อาทิ โรงแรม อินน์ไซด์ บาย มีเลีย กรุงเทพ สุขุมวิท ที่ออกแบบอย่างทันสมัยเพื่อนักท่องเที่ยวรุ่นใหม่ และยังได้รับการรับรองมาตรฐานอาคารเขียว EDGE (Excellence in Design for Greater Efficiencies) จาก International Finance Corporation (IFC) และอินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล ที่พัฒนาจากโรงแรมอิมพีเรียล แม่ปิง เดิมมาเป็นโรงแรมระดับห้าดาวที่รวมเอาศิลปวัฒนธรรมล้านนามาเล่าเป็นเรื่องราวสร้างความประทับใจให้นักท่องเที่ยวผ่านรูปแบบของพิพิธภัณฑ์มีชีวิตในโรงแรมแห่งแรกในประเทศไทยโดยอินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล ยังได้รับพิจารณามาตรฐานอาคารที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) และ WELL ซึ่งเป็นมาตรฐานด้านสุขภาวะ และความเป็นอยู่ที่ดีของผู้ใช้งานอาคารเป็นโรงแรมแรกในภาคเหนืออีกด้วย

กลยุทธ์สร้างการเติบโตจากความสามารถในการสร้างผลตอบแทนจากการดำเนินงานที่ดีขึ้น (GROWTH FROM RAMP-UP CAPABILITY)

AWC มุ่งพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อเสริมศักยภาพในการมุ่งสู่เป้าหมายการสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน (Competitive Edge over Peers) ผ่านการร่วมมือกับพันธมิตรระดับโลก เพื่อเข้าถึงฐานลูกค้าที่มีศักยภาพสูงกว่า 600 ล้านคนทั่วโลก ซึ่งถือเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของ AWC ด้วยการนำเสนอสินค้าและการบริการที่เหนือระดับ ส่งผลให้บริษัทสามารถดึงดูดนักท่องเที่ยวจำนวนมากเข้ามาที่โครงการของ AWC อาทิ ดัชนีการสร้างรายได้ (RGI Index) สูงกว่าค่าเฉลี่ยของตลาด และสูงกว่าปี 2562 หรือช่วงก่อนเกิดการระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 และบริษัทสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารค่าใช้จ่ายจากการเพิ่มอัตราการจองห้องพักกับโรงแรมโดยตรง ในขณะที่ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้าของบริษัท ได้มีการพัฒนากลยุทธ์การตลาด จัดกิจกรรมการตลาดรวมถึงป๊อปอัพอีเวนต์ใหม่ๆ อยู่เสมอ เพื่อดึงดูดผู้เช่าและลูกค้าให้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ปัจจุบัน บริษัทได้รับการยอมรับจากองค์กรชั้นนำทั้งในระดับประเทศและต่างประเทศมากมายกว่า 318 รางวัล ตอกย้ำการเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมที่ส่งมอบประสบการณ์ด้านไลฟ์สไตล์และความประทับใจให้แก่ผู้ที่มาใช้บริการอย่างแท้จริง

กลยุทธ์สร้างการเติบโตจากความสามารถในการปรับกลยุทธ์ทรัพย์สินเพื่อสอดรับความต้องการของตลาด (GROWTH FROM REPOSITONING)

AWC มีโมเดลธุรกิจที่เป็นเอกลักษณ์และยืดหยุ่นกับศักยภาพในการพัฒนาโครงการด้วยต้นทุนที่มีความได้เปรียบเหนือผู้ประกอบการรายอื่น ทำให้บริษัทสามารถพัฒนาและปรับปรุงโครงการอสังหาริมทรัพย์และรูปแบบการให้บริการอยู่เสมอเพื่อสร้างความสดใหม่ รองรับเทรนด์ในอุตสาหกรรมทั่วโลก และตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไปทั้งในวันนี้และอนาคต โดยมุ่งเน้นการสร้างประสบการณ์ไลฟ์สไตล์ที่เชื่อมต่อการใช้ชีวิตและการท่องเที่ยวเพื่อเติมเต็มความสุขให้กับลูกค้าและชุมชนตามความต้องการในแต่ละพื้นที่

ในปีที่ผ่านมา AWC ได้เสริมความโดดเด่นและเอกลักษณ์ใหม่ ๆ ในหลายโครงการ อาทิ โรงแรม เชียงใหม่ แมริออท โฮเทล ที่รีแบรนด์จาก เลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ โดยพัฒนาและเสริมศักยภาพของโครงการให้เป็นจุดหมายปลายทางของการประชุม MICE ได้อย่างมีประสิทธิภาพด้วยห้องประชุมที่หลากหลาย พร้อมห้องพักที่ทันสมัย นอกจากนี้ AWC ยังได้เสริมความแข็งแกร่งของโครงการในธุรกิจอาคารเพื่อการพาณิชย์ ทั้งอาคารสำนักงานและศูนย์การค้าส่งและค้าปลีกอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างประสบการณ์พิเศษให้แก่ผู้เช่าและลูกค้า อาทิ การพัฒนาอาคาร “เอ็มไพร์” เพื่อสร้างประสบการณ์ “Co-Living Collective: Empower Future” ยกระดับอุตสาหกรรมอาคารสำนักงานไลฟ์สไตล์รูปแบบใหม่ด้วยการเปิด “Café Pittore” ที่ให้บริการเหมือนล็อบบี้เลานจ์ในโรงแรมระดับห้าดาว และการเปิด “The Empire Residence” ซึ่งเป็น Co-Living เพื่อการบูรณาการการทำงานและการใช้ชีวิตให้พนักงานยุคใหม่ในอาคารทุกคน และยังเริ่มเปิดบริการ “EA Rooftop at The Empire” ที่จะเป็นจุดหมายปลายทางด้านอาหารบนรูฟทอปของอาคาร “เอ็มไพร์” พร้อมวิวกรุงเทพฯ 360 องศา ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และในด้านศูนย์การค้า โครงการที่โดดเด่นที่สุดในปีที่ผ่านมาคือเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น ที่เสริมด้วยแนวคิด “ALL DAY EVERYDAY HAPPINESS” เพื่อมุ่งสู่การเป็นแลนด์มาร์กการท่องเที่ยวไลฟ์สไตล์ริมแม่น้ำที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยได้นำประสบการณ์การฉลองครบรอบ 100 ปีของ Disney มายังประเทศไทยในกิจกรรม Disney100 Village at Asiatique ซึ่งนับเป็นกิจกรรมแบบ Pop-up exhibition ที่รวมประสบการณ์ของ Disney เพื่อการฉลอง 100 ปีที่ใหญ่ที่สุดในภูมิภาค

กลยุทธ์สร้างการเติบโตจากการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ (GROWTH FROM COST MANAGEMENT)

AWC มุ่งสร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจเพื่อเสริมศักยภาพการเติบโตของกระแสเงินสด (Potential EBITDA Growth) ผ่านการบริหารจัดการต้นทุนและควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มอิบิทดา Flow Through และสามารถลดค่าใช้จ่ายทางด้านพลังงานในภาพรวม โดยไม่กระทบกับคุณภาพของการบริการ รวมถึงการพัฒนาและปรับปรุงระบบและกระบวนการทำงานที่สำคัญ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ อาทิ การใช้ข้อมูลภายใน (Data Insight Implementation) การปรับขั้นตอนการทำงานในเชิงบูรณาการ (Process Transformation) และการนำระบบดิจิทัลมาใช้เพื่อลดการผิดพลาดและการทำงานซ้ำซ้อน (Digitalized Operational Flows) และอื่น ๆ ซึ่งทำให้บริษัทดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพและใช้ข้อมูลที่ถูกต้องเพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

กลยุทธ์สร้างการเติบโตของทรัพย์สินในระยะยาว (GROWTH OF MEDIUM TO LONG-TERM PROJECTS)

AWC ยังเดินหน้าลงทุนเพื่อสร้างการเติบโตระยะยาวภายใต้แผนธุรกิจการเข้าลงทุนในสินทรัพย์คุณภาพ อาทิ การลงทุนในโรงแรม พลาซ่า แอทธินี นิวยอร์ค ซึ่งจะพัฒนาเป็นโรงแรม พลาซ่า แอทธินี โนบุ โฮเทล แอนด์ สปา นิวยอร์ก ที่จะพัฒนาไปพร้อมกับโรงแรม เดอะ พลาซ่า แอทธินี โนบุ โฮเทล แอนด์ สปา แบงคอก โดยจะเชื่อมประสบการณ์หรูจากแบรนด์ระดับซุปเปอร์ลักซ์ชูรีระหว่างสองเมืองใหญ่ของโลก การลงทุนในโรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงราย โกลเด้น ไทรแองเกิ้ล รีสอร์ต โรงแรมคิมป์ตัน เชียงราย โกลเด้น ไทรแองเกิ้ล และโรงแรมระดับลักซ์ชูรี ไลฟ์สไตล์ ในพัทยา ที่เป็นส่วนหนึ่งของโครงการ "อควาทีค เดสติเนชั่น" และยังมีความคืบหน้าของการพัฒนาโครงการขนาดใหญ่อื่น ๆ อีกมากมาย อาทิ โครงการส่วนต่อขยายของเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น และโครงการพัฒนาพื้นที่เวิ้งธนาครเขษม ไชน่าทาวน์ เดสติเนชั่น

กลยุทธ์ในการสร้างความยั่งยืนองค์รวม (SUSTAINABILITY STRATEGY)

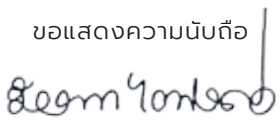
กลยุทธ์สำคัญของ AWC ในการวางรากฐานความยั่งยืนให้ธุรกิจไปพร้อมกับความยั่งยืนของเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนเกี่ยวข้องแบบองค์รวม ผ่านกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืน 3 เสาหลัก หรือ 3BETTERs ที่ครอบคลุมใน 9 มิติ ครบตามแนวทาง ESG (Environment, Social and Governance) มาใช้ในการขับเคลื่อนธุรกิจ โดยผสานในทุกกลไกของกระบวนการดำเนินงาน ประกอบด้วย **BETTER PLANET** การพัฒนาและดำเนินงานเพื่อดูแลสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรของโลกอย่างยั่งยืน **BETTER PEOPLE** การพัฒนาบุคลากรขององค์กร และความปลอดภัยในที่ทำงาน รวมถึงการร่วมสร้างความยั่งยืนกับชุมชนในทุกพื้นที่ที่โครงการของเราตั้งอยู่ และ **BETTER PROSPERITY** การสร้างพื้นฐานการเติบโตทางเศรษฐกิจที่เท่าเทียม มุ่งเน้นด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) และมีส่วนสนับสนุนการสร้างมูลค่าในระยะยาว เพื่อผลักดันให้เกิดการพัฒนาเศรษฐกิจและกระตุ้นความเจริญรุ่งเรืองทางเศรษฐกิจในวงกว้าง (Economic Value Creation)

ในปี 2566 นี้เราภูมิใจเป็นอย่างยิ่งที่ความมุ่งมั่นสร้างความยั่งยืนควบคู่กับการดำเนินธุรกิจตลอด 4 ปี ที่ผ่านมาส่งผลให้ AWC ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกของดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI) ในกลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) โดยมีคะแนนความยั่งยืนจากการประเมินผล Corporate Sustainability Assessment (CSA) จาก S&P Global สูงสุดเป็นอันดับ 1 ของโลกในกลุ่มอุตสาหกรรมโรงแรม รีสอร์ท และเรือสำราญ (Hotels, Resorts & Cruise Lines) และยังได้รับการจัดอันดับให้เป็นบริษัทที่มีความยั่งยืนในระดับ Top 1% ใน The Sustainability Yearbook 2024 นับเป็นความภาคภูมิใจ และเป็นกำลังใจให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมุ่งมั่นสร้างความยั่งยืนองค์รวมให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องและครอบคลุมการดำเนินงานทุกภาคส่วน

AWC เป็นองค์กรที่ให้ความสำคัญกับวัฒนธรรมองค์กรและสนับสนุนการรวมพลังของพนักงานอันเป็นหนึ่งเดียว เพื่อให้พนักงานทุกคนมุ่งไปสู่เป้าหมายเดียวกัน โดยมุ่งส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร 5 ประการ ได้แก่ ความซื่อสัตย์ยึดมั่นในความดี (Integrity) การทุ่มเทด้วยหัวใจ (Passion) ร่วมสร้างผลงานสู่เป้าหมาย (Result Oriented) มุ่งมั่นเพื่อลูกค้า (Customer Centric) และตอบแทนสังคมสู่ความยั่งยืน (Caring) โดยจากการร่วมรวมพลังของพนักงานทุกคนในองค์กรอย่างแข็งแกร่ง ส่งผลให้วันนี้ AWC มีผลงานที่โดดเด่น พร้อมเติบโตก้าวสู่การเป็นหนึ่งในผู้นำด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของไทยที่มุ่งเน้นตอบสนองไลฟ์สไตล์แบบครบวงจร และร่วมสร้างความแข็งแกร่งให้อุตสาหกรรมท่องเที่ยวและอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ของไทยอย่างยั่งยืน

สุดท้ายนี้ AWC ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในทุกภาคส่วนที่เชื่อมั่นใน AWC ที่มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและความรับผิดชอบเพื่อสร้างคุณค่าองค์รวมอย่างยั่งยืน ขอบคุณท่านลูกค้าที่ไว้วางใจและมั่นใจในการพัฒนาอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ด้วยโครงการและการบริการคุณภาพ ขอบคุณเครือข่ายพันธมิตรที่มีส่วนร่วมในการสนับสนุนและสร้างคุณค่าร่วมกัน รวมถึงผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ร่วมรวมพลังตลอดปีที่ผ่านมา AWC ยังคงเชื่อมั่นในปณิธานการรวมพลังเพื่อ "สร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่า (Building A Better Future)" เพื่อให้ทุกภาคส่วนได้เป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนและส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางด้านการท่องเที่ยว การค้า และการลงทุนระดับโลกอย่างยั่งยืน

ขอแสดงความนับถือ



วัลลภา ไตรโสรัส
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัท



นายเจริญ สิริวัฒนภักดี
ประธานกรรมการ /
ประธานกรรมการบริหาร



นายบุญทักษ์ หวังเจริญ
รองประธานกรรมการ /
รองประธานกรรมการบริหาร /
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร
กรรมการ /
กรรมการบริหาร /
กรรมการบริหารความเสี่ยง /
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน



นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส
กรรมการ /
รองประธานกรรมการบริหาร



นางวัลลภา ไตรโสรัส
กรรมการ /
กรรมการบริหาร /
กรรมการบริหารความเสี่ยง /
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่



นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล
กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์
กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค
กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน



นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์
กรรมการอิสระ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม
กรรมการอิสระ /
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน



นายวัชรา ตันตริยานนท์
กรรมการอิสระ /
กรรมการตรวจสอบ



นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย
กรรมการอิสระ /
กรรมการบริหารความเสี่ยง /
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน



นายสันติ พงค์เจริญพิทย์
กรรมการอิสระ /
กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ



นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล
ประธานกรรมการตรวจสอบ/
กรรมการอิสระ



นายวัชรา ตันตริยานนท์
กรรมการตรวจสอบ/
กรรมการอิสระ



นายสันติ พงค์เจริญพิทย์
กรรมการตรวจสอบ/
กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริหาร



นายเจริญ สิริวัฒนภักดี
ประธานกรรมการบริหาร



นายบุญทักษ์ หวังเจริญ
รองประธานกรรมการบริหาร



นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส
รองประธานกรรมการบริหาร



นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร
กรรมการบริหาร



นางวัลลภา ไตรโสรัส
กรรมการบริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/
กรรมการอิสระ



นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/
กรรมการอิสระ



นายบุญทักษ์ หวังเจริญ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



นายบุญทักษ์ หวังเจริญ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร
กรรมการบริหารความเสี่ยง



นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย
กรรมการบริหารความเสี่ยง/
กรรมการอิสระ



นางวัลลภา ไตรโสรัส
กรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน



นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน/
กรรมการอิสระ



นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน



นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน/
กรรมการอิสระ



พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน/
กรรมการอิสระ

คณะผู้บริหาร



5 6 7 8 9

1 **นางวัลลภา ไตรโสรัส**
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)

2 **นางนฑาห์ บุญประสิทธิ์**
หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)

3 **นายเฮง บุน ชิน**
หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)

4 **ดร. สิเวศ โรจนสุนทร**
หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)

5 **ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ**
หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)

6 **นายแมทธิว จอห์น ไนท์**
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)

7 **นางเจนนิเฟอร์ วิลลาโลบอส**
หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)

8 **ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล**
หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)

9 **นายโชคดี วิศาลสิงห์**
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)



1 2 3 4



โครงสร้างองค์กร







1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน







1

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") เป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัท ทีซีซี ที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำ ที่มุ่งตอบสนองไลฟ์สไตล์แบบครบวงจรในประเทศไทย อันประกอบไปด้วยกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ ซึ่งประกอบด้วย กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail & Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะทำให้ประเทศไทยเป็นจุดหมายปลายทางด้านการท่องเที่ยวระดับโลกอย่างแท้จริง และเพื่อสร้างอนาคตที่ดีกว่าให้กับเศรษฐกิจของประเทศไทย บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยพอร์ตโฟลิโอของสินทรัพย์คุณภาพที่ผ่านการคัดสรรเป็นอย่างดีมาเป็นเวลาหลายทศวรรษ และยังพร้อมด้วยแผนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่หลากหลาย เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มของเงินลงทุนในระยะยาวอันนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

วิสัยทัศน์

บริษัทมุ่งมั่นสู่การเป็นกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่ก้าวหน้าและเติบโตต่อเนื่องอย่างยั่งยืนพร้อมดำรงไว้ซึ่งการเป็นที่ชื่นชมและเชื่อถือของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร

พันธกิจ

บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่า พร้อมตอบโจทย์ความต้องการที่เหนือกว่าในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบด้วยแนวทางการปฏิบัติที่เปี่ยมด้วยคุณค่าอันจะนำพาซึ่งประโยชน์สู่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ตลอดทั้งชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และประเทศชาติ อย่างยั่งยืน

เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

บริษัทมุ่งมั่นที่จะเสริมความแข็งแกร่งของบริษัทในฐานะผู้พัฒนาเจ้าของ และผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำของประเทศไทยในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail & Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) ซึ่งขับเคลื่อนโดยค่านิยมของบริษัท

ซื่อสัตย์ ยึดมั่นในความดี (Integrity)
ทุ่มเทด้วยหัวใจ (Passion)
ร่วมสร้างผลงานสู่เป้าหมาย (Result Oriented)
มุ่งมั่นเพื่อลูกค้า (Customer Centric)
ตอบแทนสังคมสู่ความยั่งยืน (Caring)

1) เป็นผู้ลงทุน พัฒนา บริหาร อสังหาริมทรัพย์ ไม่เป็นผู้ประกอบการ

มุ่งเน้นสร้างความชำนาญด้านการพัฒนาเหนือผู้ประกอบการอื่นเพื่อสนับสนุนแผนการลงทุนพัฒนาที่ก้าวกระโดดอย่างต่อเนื่อง

- บริษัทเป็นผู้ลงทุน พัฒนา และบริหารพอร์ตโฟลิโอที่ประกอบไปด้วยอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงานในประเทศไทย การที่บริษัทมีอสังหาริมทรัพย์ตั้งอยู่ในทำเลที่สำคัญทั่วประเทศไทย และมีความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมทำให้บริษัทมีความรู้และความเข้าใจอย่างลึกซึ้งเกี่ยวกับตลาดและสภาวะทางธุรกิจของประเทศไทย รวมถึงประสบการณ์ที่ได้รับจากการดำเนินงานร่วมกับผู้บริหารโรงแรมระดับสากล ทำให้บริษัทสามารถออกแบบและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ได้ตรงตามความต้องการของลูกค้าในประเทศและนักท่องเที่ยวที่มาท่องเที่ยวในประเทศไทย

- บริษัทบริหารอสังหาริมทรัพย์ในพอร์ตโฟลิโออย่างสม่ำเสมอ โดยการใช้กลยุทธ์ที่กำหนดจากความเข้าใจในเชิงลึกของแต่ละกลุ่มธุรกิจของบริษัท โรงแรมส่วนใหญ่ของบริษัทมีผลประกอบการดีกว่าโรงแรมคู่แข่งเมื่อพิจารณาจากดัชนีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพัก (RGI Index) โดยมีหลายโรงแรมได้รับการจัดอันดับเป็นโรงแรมอันดับต้น ๆ ในแง่ของระดับรายได้เฉลี่ยต่อห้องพัก (RevPAR)

- ความสำเร็จดังกล่าวเป็นผลมาจากความคิดริเริ่มในการดำเนินงานเพื่อที่จะเพิ่มความสามารถในการทำกำไรและความมีประสิทธิภาพของบริษัท ซึ่งรวมถึงการประสานประโยชน์ด้านต้นทุนระหว่างกลุ่มธุรกิจของบริษัท รวมทั้งการสนับสนุนโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท

2) มุ่งเน้นโครงการขนาดใหญ่ (มิกซ์ยูส)

มีคู่แข่งน้อย และจำกัดไม่ให้เกิดคู่แข่งรายใหม่

- บริษัทเป็นผู้พัฒนาพอร์ตโฟลิโออสังหาริมทรัพย์ขนาดใหญ่หลายโครงการ และโครงการส่วนใหญ่ของบริษัทประกอบด้วยอสังหาริมทรัพย์ที่บริษัทมีกรรมสิทธิ์ (Freehold) ตั้งอยู่ในทำเลที่ดีเยี่ยม และมีอสังหาริมทรัพย์หลายแห่งที่บริษัทเป็นผู้บุกเบิกตลาดเป็นรายแรก (First-in-market)

- ด้วยปริมาณโครงการที่รอการพัฒนาตามแผนงานของบริษัทซึ่งล้วนเป็นโครงการขนาดใหญ่รวมถึงความสามารถของบริษัทในการเข้าซื้อที่ดินบางส่วนจากที่ดินของกลุ่มบริษัทกีซีซีภายใต้สัญญาให้สิทธิฉบับลงวันที่ 7 มิถุนายน 2562 และฉบับแก้ไข ("สัญญาให้สิทธิ") นั้นเป็นข้อได้เปรียบที่คู่แข่งของบริษัทและผู้ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์รายใหม่ไม่สามารถเทียบเคียงได้

- ตามข้อมูลของ JLL บริษัทเป็นเจ้าของโรงแรมรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทยสำหรับโรงแรมระดับ Midscale ขึ้นไปโดยมีอสังหาริมทรัพย์บนทำเลที่ตั้งครอบคลุมพื้นที่ย่านธุรกิจและจุดหมายของนักท่องเที่ยวต่าง ๆ ในประเทศไทย โดยมีโรงแรมจำนวน 39 แห่ง (เป็นโรงแรมที่เปิดดำเนินงานแล้ว 22 แห่ง และโรงแรมที่อยู่ระหว่างการพัฒนาหรือมีแผนที่จะพัฒนา จำนวน 17 แห่ง)

- บริษัทยังเป็นเจ้าของอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีประชากรอาศัยอยู่หนาแน่นของกรุงเทพฯ จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และจังหวัดนนทบุรี บริษัทมีข้อได้เปรียบจากการเป็นผู้ประกอบการรายแรกในตลาดโดยการเป็นผู้บุกเบิกและนำแนวคิดสำหรับกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) แบบใหม่เข้ามาสู่ตลาดในประเทศไทย เช่น โครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น ซึ่งเป็นแหล่งชอปปิงกลางแจ้งริมแม่น้ำแห่งแรกในกรุงเทพฯ ตามข้อมูลของ JLL ที่ดึงดูดทั้งนักท่องเที่ยวและคนไทย โดยมีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ประมาณ 359,896 ตร.ม. ในอสังหาริมทรัพย์จำนวน 11 แห่งรวมถึงห้างเกตเวย์ เอกมัย ที่ทางบริษัทได้ซื้อเข้ามาใหม่

- ทั้งนี้ ตามข้อมูลของ JLL บริษัทยังเป็นเจ้าของอาคารสำนักงานรายใหญ่ที่สุดในบริเวณศูนย์กลางธุรกิจ (CBD) ของกรุงเทพฯ ที่บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ (Freehold) เมื่อพิจารณาจากพื้นที่อาคารสำนักงานสำหรับเช่า โดยมีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) 270,594 ตร.ม. ในอสังหาริมทรัพย์จำนวน 4 แห่งที่ตั้งอยู่ในย่านธุรกิจยุทธศาสตร์ของกรุงเทพฯ ใกล้สถานีรถไฟฟ้า รวมถึงอาคาร "เอ็มไพร์" ซึ่งเป็นอาคารสำนักงานที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในกรุงเทพฯ โดยกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) ของบริษัททั้งหมดเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ (Freehold)

การที่บริษัทมีพอร์ตโฟลิโอขนาดใหญ่ รวมทั้งมีการจัดการหน่วยงานจัดซื้อจัดจ้างและจัดหาทรัพย์สินแบบรวมศูนย์ทำให้บริษัทได้รับประโยชน์จาก Economies of Scale ซึ่งรวมถึงความสามารถในการเจรจาต่อรองกับผู้จัดหาสินค้าเพื่อให้ได้มาซึ่งเงื่อนไขและราคาที่สามารถแข่งขันได้ และมีความได้เปรียบด้านต้นทุนการดำเนินงาน นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับประโยชน์จากการผสานกันของกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ เช่น การจัดหาสินค้าที่สำคัญร่วมกัน การได้รับประโยชน์จาก Economies of Scale การสนับสนุนโอกาสทางธุรกิจของโรงแรมของบริษัทกับผู้เช่ากลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) และผู้เช่าของโครงการในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail)

3) มุ่งเน้นลูกค้ากลุ่มรายได้ระดับกลางถึงสูง

กลุ่มที่เติบโตสูงและได้สัดส่วนกำไรต่อรายได้สูง

- กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) บริษัทวางตำแหน่งทางการตลาดของโรงแรมแต่ละแห่งไว้เป็นการเฉพาะเพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยในปี 2566 บริษัทจะมุ่งเน้นไปในการขยายธุรกิจสู่การท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ (Wellness) การพำนักระยะยาว (Long Stay) และธุรกิจที่อยู่อาศัยภายใต้แบรนด์โรงแรมชั้นนำ (Branded Residence)

- กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) จะมุ่งสู่ศูนย์การค้าที่ผสานออนไลน์และออฟไลน์เข้าด้วยกันหรือออมนิชาแนล (Omni Channel) โดยมีแผนการปรับปรุงโครงการต่าง ๆ เพื่อนำเสนอประสบการณ์ที่แปลกใหม่แก่ลูกค้า

- อสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) นั้น บริษัทมุ่งเน้นกลุ่มผู้เช่าเป้าหมายต่าง ๆ เช่น อาคารสำนักงานในแนวไลฟ์สไตล์ที่อาคาร "เอ็มไพร์" มุ่งเน้นบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ อาคารแอทธินี ทาวเวอร์ ซึ่งเป็นอาคารสำนักงานซึ่งมีการรักษาความปลอดภัยสูงและมีลักษณะเฉพาะ มุ่งเน้นผู้เช่าที่เป็นสถานทูตและหน่วยงานราชการต่างประเทศ อาคาร 208 แบงค็อก มุ่งเน้นธุรกิจเชิงสร้างสรรค์และอาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์ บางนา มุ่งเน้นผู้เช่าในธุรกิจการผลิตที่สามารถเข้าถึงโรงงานต่าง ๆ ได้ง่าย

- กลุ่มธุรกิจศูนย์ค้าส่ง (Wholesale) จะเป็นจุดหมายของออนไลน์และออฟไลน์ (O2O) สำหรับกลุ่มธุรกิจ HoReCa และขยายไปยังผลิตภัณฑ์อื่น ๆ

4) ดึงพันธมิตรระดับโลก

เพื่อสร้างเครือข่ายการขยายฐานลูกค้า ความชำนาญและมาตรฐานการดำเนินงานระดับโลก

- ด้วยขนาดคุณภาพและการยกระดับในการสร้างแบรนด์ที่มีลักษณะเฉพาะ เพื่อตอบโจทย์และเป็นหนึ่งในใจของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายทำให้อสังหาริมทรัพย์ของบริษัทได้รับรางวัลจากสถาบันต่าง ๆ รวมถึงธุรกิจโรงแรมบริษัทได้ร่วมมือกับกลุ่มเครือข่ายพันธมิตรระดับโลก โดยในปี 2566 กลุ่มเครือข่ายพันธมิตรระดับโลก (Loyalty Customers) เพิ่มขึ้นจากมากกว่า 400 ล้านคน ในปี 2562 เป็นมากกว่า 600 ล้านคน ในปี 2566 หรือเพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 50 ซึ่งบริษัทได้ร่วมมือกับพันธมิตรระดับโลกเพิ่มมากขึ้น ประกอบด้วยกลุ่ม Accor, Melia, IHG และ Nobu Hospitality โดยสมาชิกของกลุ่มเครือข่ายพันธมิตรระดับโลกของบริษัทนั้น เป็นกลุ่มลูกค้าที่มีศักยภาพในการใช้จ่ายสูงมากกว่าลูกค้าทั่วไป 1.5 เท่า นอกจากนี้ บริษัทยังมีอำนาจต่อรองสัญญาบริหารจัดการโรงแรมที่มีเงื่อนไขที่ดีกับผู้บริหารโรงแรมระดับสากล โดยสัญญาที่บริษัทมีกับผู้บริหารโรงแรมที่มีชื่อเสียงในระดับสากลดังกล่าวทำให้บริษัทสามารถเข้าถึงแบรนด์และเครือข่ายการจัดจำหน่ายระดับสากลที่แข็งแกร่ง รวมทั้งมาตรฐานการดำเนินงานระดับสากลที่ดีเยี่ยมของแบรนด์ดังกล่าวในส่วนธุรกิจค้าปลีกได้มีความร่วมมือกับพันธมิตรระดับโลกเพื่อดึงดูดให้ลูกค้าทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติเข้าศูนย์มากขึ้น มีการสร้างประสบการณ์ในรูปแบบใหม่ให้แก่ลูกค้าและชุมชน เช่น การฉลองครบรอบ 10 ปีของเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น การเปิดตัว ALL DAY EVERYDAY HAPPINESS เพื่อตอบโจทย์ความต้องการลูกค้าที่สามารถเข้าใช้บริการได้ตลอดทั้งวันในทุก ๆ วัน รวมถึงการจัดงาน DISNEY100 VILLAGE AT ASIATIQUE เพื่อฉลองครบรอบ 100 ปี ดิสนีย์

5) เป็นผู้นำตลาด สร้างประสบการณ์ใหม่ให้วงการ

ผู้นำการตลาดเป็นผู้กำหนดกติกาการแข่งขัน ทำให้ได้เปรียบในการแข่งขันและมอบคุณค่าที่โดดเด่นให้ลูกค้า

- บริษัทมีกลยุทธ์ในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยมุ่งเน้นการเป็นผู้บุกเบิกแนวคิดธุรกิจใหม่ พร้อมกับการพัฒนาและรักษาไว้ซึ่งความเป็นผู้นำในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial) โดยมีโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและโครงการที่อยู่ระหว่างช่วงเวลาดำเนินการเริ่มต้น (Ramp-Up) หลายโครงการ ทั้งนี้กลยุทธ์ดังกล่าวถูกขับเคลื่อนด้วยโมเดลธุรกิจที่แตกต่าง มีเอกลักษณ์ ยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง เพื่อส่งมอบความต้องการที่ยังไม่ได้รับการตอบสนองของลูกค้า ซึ่งกลยุทธ์ทางธุรกิจดังกล่าวแตกต่างจากคู่แข่งของบริษัทที่เริ่มให้ความสำคัญกับตลาดต่างประเทศมากขึ้น ทั้งนี้ด้วยความเชี่ยวชาญและความเข้าใจอย่างลึกซึ้งในตลาดอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทย ซึ่งบริษัทได้รับประโยชน์จากปัจจัยพื้นฐานทางเศรษฐกิจมหภาคในประเทศไทยที่มีเสถียรภาพ รวมถึงสถานะความเป็นผู้นำของประเทศไทยที่เป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่สำคัญของโลก โครงการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน และการเติบโตของการบริโภคภาคเอกชนและการส่งออกของประเทศ โดยบริษัทคาดว่าจะเดินหน้าลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่คัดสรรมาอย่างดีแล้วต่อไปเพื่อขยายสถานะความเป็นผู้นำในตลาดในประเทศไทย

- ตัวอย่างแนวคิดธุรกิจใหม่ที่ทางบริษัทได้มีการเปิดตัวไปในปี 2566 อาทิ “Co-Living Collective: Empower Future” ที่เป็นการยกระดับอาคารสำนักงานอย่างอาคาร “เอ็มไพร์” ให้เป็นไลฟ์สไตล์สเปซแห่งใหม่ รองรับเทรนด์อนาคตในการผสมผสานการทำงานและการใช้ชีวิตเข้าด้วยกันอย่างไร้รอยต่อ สร้างมาตรฐานใหม่ และส่งเสริมให้ประเทศไทยก้าวสู่การเป็นจุดหมายขององค์กรและพนักงานจากทั่วโลก ด้วยการเปิด “The Empire Residence” บนชั้น 53 ซึ่งเป็นครั้งแรกของการนำ Co-Living Space ในรูปแบบการใช้ชีวิตในบ้านมาอยู่เชื่อมต่อกับการทำงานให้ผู้เช่าโดยไม่มีค่าใช้จ่าย ซึ่งมีขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ออกแบบโดยการเชื่อมโยงทุกองค์ประกอบเข้าด้วยกันอย่างลงตัวด้วยพื้นที่และสิ่งอำนวยความสะดวกอันทันสมัย ผ่าน 4 องค์ประกอบของการใช้ชีวิต “Live, Play, Share, Work” มาไว้ในที่เดียวรวมถึง “EA Gallery” บนชั้น 55 แหล่งรวมไลฟ์สไตล์ร้านอาหารและคาเฟ่กับทัศนียภาพที่ดีที่สุดของกรุงเทพฯ ในฐานะส่วนหนึ่งของ “EA Rooftop at The Empire” จุดหมายปลายทางด้านอาหารและเครื่องดื่มบนรูฟทอปที่ใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งของโลก ที่ตั้งอยู่บริเวณชั้น 55-60 ของอาคารซึ่งประกอบไปด้วย “EA CHEF’S TABLE” ชั้น 56 และ “Nobu Bangkok” ชั้น 57-58 และ “Nobu Bangkok Rooftop Bar” ชั้น 60 ห้องอาหารและบาร์ภายใต้แบรนด์ Nobu ที่สูงและใหญ่ที่สุดในโลกที่

จะเข้ามาช่วยเติมเต็มไลฟ์สไตล์ให้กับลูกค้าและพนักงานภายในอาคาร "เอ็มไพร์" ได้อย่างครบวงจรภายในไตรมาส 3 ปี 2567

- บริษัทยังคงมองหาพันธมิตรทางยุทธศาสตร์ในระยะยาวกับคู่ค้าทางธุรกิจที่สำคัญเพื่อที่จะสามารถพัฒนาโครงการใหม่และ/หรือโครงการขนาดใหญ่ (Master Development Project) และเป็นผู้บุกเบิกแนวคิดทางธุรกิจใหม่ต่อเนื่องไปในอนาคต

6) เน้นกระจายฐานลูกค้าจากทั่วโลก และกลยุทธ์กระจายประเภทธุรกิจย่อย รวมทั้งกระจายการลงทุนในเมืองหลักต่าง ๆ

เพื่อบริหารความเสี่ยงจากการผันผวนและเปลี่ยนแปลงของลูกค้าหรือธุรกิจกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

- พอร์ตโฟลิโอของบริษัท ประกอบด้วยอสังหาริมทรัพย์ที่มีความหลากหลายและสมดุล ทำให้บริษัทมีกระแสเงินสดที่มั่นคงและสมดุล และมีความยืดหยุ่นในการจัดหาประโยชน์จากโอกาสระหว่างกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ โดยบริษัทสามารถใช้ประโยชน์จากความเชี่ยวชาญเชิงลึกในตลาดอสังหาริมทรัพย์กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail & Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) ซึ่งทำให้บริษัทสามารถวางแผนออกแบบ พัฒนา และปรับปรุงอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทแต่ละแห่งอย่างรอบคอบ ด้วยการนำเสนอรูปแบบและการสร้างมูลค่าของโครงการอสังหาริมทรัพย์นั้นอย่างชัดเจน (ไม่ว่าจะเป็นโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แบบเชิงเดี่ยว หรือโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์มิกซ์ยูส (Mixed-use Properties) เพื่อตอบสนองกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ทำให้บริษัทมีอสังหาริมทรัพย์ที่มีความหลากหลาย มีคุณภาพสูง และมีความสมดุล สามารถตอบโจทย์ความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายด้วยการใช้รูปแบบและแบรนด์ที่แตกต่างกัน

- บริษัทมีการบริหารและปรับตำแหน่งทางการตลาดของโครงการอสังหาริมทรัพย์แต่ละกลุ่มอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและเพื่อให้สอดคล้องกับวิถีชีวิตที่เปลี่ยนแปลงไปของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย อสังหาริมทรัพย์ของบริษัทตั้งอยู่ในทำเลที่ดีเยี่ยมและเป็นจุดยุทธศาสตร์ที่มีจุดเชื่อมต่อกับระบบคมนาคมขนส่งมวลชนต่าง ๆ เช่น สถานีรถไฟฟ้าและทางด่วน นอกจากนี้ อสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) นั้น บริษัทให้ความสำคัญกับลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ ที่เพิ่มขึ้น และมีความต้องการที่แตกต่างกัน โดยมุ่งเน้นสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการและการเติบโตของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

- ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) บริษัทมีกลยุทธ์หลากหลายรูปแบบซึ่งมุ่งเน้นไปยังผู้บริโภคชาวไทยและนักท่องเที่ยวผ่านรูปแบบการค้าปลีกที่หลากหลาย ตั้งแต่การเป็นสถานที่ท่องเที่ยวแนวไลฟ์สไตล์ของนักท่องเที่ยวจนถึงคอมมูนิตี้มอลล์และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าส่ง (Wholesale) โดยบริษัทมุ่งเน้นที่จะตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคชาวไทยให้ครอบคลุมทุกกลุ่มด้วยการบริหารพื้นที่ให้เช่า สัดส่วนของผู้เช่า การปรับปรุงอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท รวมถึงการสร้างแรงดึงดูดให้อสังหาริมทรัพย์ผ่านพันธมิตรทั้งภายในประเทศ และระดับโลกเพื่อขยายฐานลูกค้า และกลุ่มที่มีความชื่นชอบและไลฟ์สไตล์ที่ตรงกันตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างต่อเนื่อง

7) พัฒนาและดำเนินธุรกิจเพื่อเติบโตอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อคุณค่าองค์รวม

- คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสูงสุดมีแนวทางในการกำหนดนโยบายและเป้าหมายในระดับองค์กร เพื่อสร้างความชัดเจนกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มว่าองค์กรมีหลักการกรอบความคิด ทิศทาง และเป้าหมายว่าจะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียเพื่อสร้างคุณค่าขององค์กรและเพื่อเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ

- เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการสร้างความเข้าใจและการมีส่วนร่วมจากผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะอย่างยิ่งพนักงานในองค์กร ให้มีแนวคิดและการดำเนินงานในทิศทางที่สอดคล้องกันกับนโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์กร ให้มีความเชื่อมโยงกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้สอดคล้องกับนโยบายและนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายในการบริหารจัดการความยั่งยืนที่กำหนด ทั้งนี้ การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนควรเป็นไปในทิศทางเดียวกับความสามารถทางการเงินขององค์กร

- บริษัทได้จัดทำแผนและกำหนดกรอบการดำเนินธุรกิจและกลยุทธ์ในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยกำหนดแผนงานด้านความยั่งยืนในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว สำหรับการดำเนินธุรกิจและดำเนินงานในแต่ละด้านเพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืนในระดับองค์กรที่กำหนดไว้ บริษัทจะกำหนดแนวทางการดำเนินงานที่ชัดเจน ตัวชี้วัดและมีการเฝ้าติดตามการดำเนินงานเพื่อให้ผู้รับผิดชอบมีกรอบการทำงานที่ชัดเจน และเพื่อสะท้อนให้เห็นถึงคุณค่าหรือมูลค่าที่ธุรกิจสามารถสร้างได้จากแผนงานด้านความยั่งยืน

- ทั้งนี้ บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องของบริษัทมาโดยตลอด ซึ่งบริษัทหวังเป็นอย่างยิ่งว่าผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และชุมชนในละแวกใกล้เคียงกับโครงการและสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทในเครือ จะให้การต้อนรับและสนับสนุนโครงการของบริษัทอย่างดี เพื่อร่วมกันสร้างคุณค่าเพื่อชุมชน ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และประเทศในภาพรวมต่อไป

8) เติบโตก้าวกระโดดอย่างต่อเนื่อง

เพื่อสร้างกระแสเงินสดที่เติบโตอย่างก้าวกระโดด ทำให้สามารถพัฒนาโครงการได้เร็วขึ้นทวีคูณ เป็นการสร้างผลตอบแทนที่สูงให้กับผู้ถือหุ้น

- บริษัทจะยังคงพัฒนาทรัพย์สินทั้งที่มีอยู่และทรัพย์สินที่บริษัทจะได้มาภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นปี 2562 และภายใต้บันทึกข้อตกลงปี 2562 โดยมุ่งเน้นการพัฒนาผลการดำเนินงานของโครงการในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) โครงการในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail& Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) ที่เพิ่งเปิดดำเนินการหรือได้รับการปรับปรุงในช่วงเวลาดำเนินการเริ่มต้น (Ramp-Up) และทำการปรับปรุงโรงแรมที่มีศักยภาพสูงและตั้งอยู่ในจุดยุทธศาสตร์ บริษัทจะยังคงค้นหาและประเมินรูปแบบธุรกิจที่เป็นนวัตกรรมใหม่ อาทิ ธุรกิจการให้บริการแบบ Fractional Ownership สำหรับโรงแรมของบริษัทและการให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกแบบบูรณาการระดับ High-end ในรีสอร์ทและอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่ม MICE ในที่ตั้งใหม่ ๆ เพิ่มเติม ซึ่งสร้างช่องทางรายได้ใหม่ ๆ ให้กับอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทและพอร์ตโฟลิโอของบริษัท และบริษัทคาดหวังว่าจะใช้ประโยชน์การเติบโตของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเพื่อที่จะเพิ่มอัตราการเข้าพัก (Occupancy Rate) และอัตราค่าเช่าเฉลี่ย (ADR) ของโรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้วของบริษัท

- บริษัทยังมีโครงการในอนาคตที่ชัดเจนเพื่อสนับสนุนการเติบโตของบริษัท จนถึงปี 2570 โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนารวมถึงการเปลี่ยนและวางตำแหน่งทางการตลาดใหม่ของอสังหาริมทรัพย์บางแห่งของบริษัท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีโรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้ว 22 แห่ง และห้องพักที่เปิดดำเนินการแล้ว 6,029 ห้อง โดยคาดว่าภายในปี 2570 บริษัทจะสามารถเพิ่มจำนวนห้องโดยคิดเป็นอัตราการเติบโตประมาณร้อยละ 76 โดยแบ่งเป็น (1) โครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนา หรือมีแผนที่จะพัฒนา ซึ่งบริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์จำนวน 17 แห่ง (2) โครงการปรับปรุงเซอราตัน สมุย รีสอร์ท (3) โครงการภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นปี 2562 และภายใต้บันทึกข้อตกลงปี 2562 นอกจากนี้ เรายังมีแผนที่จะพัฒนา (1) โครงการอควาร์ทีคบายเดอะบีช ซึ่งบริษัทมีแผนที่จะเข้าพัฒนาโครงการมิกซ์ยูส (2) โครงการเดอะลัง 1919 ริเวอร์ไซด์ เฮอริเทจ เดสติเนชั่น ซึ่งบริษัทได้ทำสัญญาสิทธิการเช่าในปี 2564

- สำหรับกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก ค้าส่ง (Retail and Wholesale) บริษัทมีอสังหาริมทรัพย์ที่เปิดดำเนินการแล้ว 11 แห่ง ที่มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) รวม 359,896 ตร.ม. โดยคาดว่าภายในปี 2570 บริษัทจะสามารถเพิ่มจำนวนพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ได้ทั้งสิ้นประมาณ 88,137 ตร.ม. โดยคิดเป็นอัตราการเติบโตประมาณร้อยละ 25 โดยพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ดังกล่าวประกอบด้วย โครงการภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นปี 2562 และภายใต้บันทึกข้อตกลงปี 2562 นอกจากนี้เรายังมีแผนที่จะพัฒนาโครงการ (1) โครงการ เอดับบลิวซี เซ็นเตอร์ พัทยา ซึ่งบริษัทมีแผนที่จะพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ โดยมีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) 31,009 ตร.ม. (2) โครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น ส่วนต่อขยาย ซึ่งบริษัทมีแผนที่จะเข้าพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ โดยมีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) มากกว่าประมาณ 70,000 ตร.ม. และ (3) โครงการอควาร์ทีคบายเดอะบีช ซึ่งบริษัทมีแผนที่จะเข้าพัฒนาโครงการมิกซ์ยูส โดยมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ที่มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ประมาณ 49,065 ตร.ม. ในอนาคต

- บริษัทยังได้มีการจัดตั้งธุรกิจใหม่ภายใต้ชื่อ AWC Hospitality Development (AWH) เพื่อดำเนินธุรกิจรูปแบบใหม่ที่ใช้เงินลงทุนต่ำเมื่อเทียบกับธุรกิจหลัก แต่สามารถสร้างรายได้ใหม่จาก “ค่าธรรมเนียม” เช่น ค่าบริหารจัดการ และค่าธรรมเนียมความสำเร็จที่เกี่ยวโยงกับผลตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการลงทุน และรายได้จากการขาย

สินทรัพย์หรือเงินลงทุน (divestment returns from exit) ซึ่งนำไปสู่ผลตอบแทนแบบทวีคูณของการลงทุน โดยมีการดำเนินการของธุรกิจใกล้เคียงกับธุรกิจของ Private Equity ด้านอสังหาริมทรัพย์ ซึ่ง AWH จะทำการลงทุนในโครงการโรงแรมที่มีศักยภาพสูง ซึ่งตั้งอยู่ในแหล่งท่องเที่ยวหลัก ๆ ของประเทศไทยและมีแผนจัดตั้งกองทุนเพิ่มขึ้นเพื่อเข้าซื้อสินทรัพย์ที่มีศักยภาพสูงในอนาคต

- จากประสบการณ์การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทนั้น ได้มีการใช้ทรัพยากรและประสบการณ์ให้เป็นประโยชน์ในการสร้างรายได้และกระแสเงินสดผ่านอีกหนึ่งธุรกิจ ที่เรียกว่า “International Development Service” ซึ่งบริษัทจะดำเนินการให้บริการที่ปรึกษาในด้านต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงโครงการหรือพัฒนาโครงการใหม่ให้แก่บริษัทในเครือ ทีซีซี กรุ๊ป ซึ่งจะให้บริการครอบคลุมตั้งแต่การศึกษาการวางกลยุทธ์และการพัฒนาโครงการ บริหารด้านการจัดการโครงการ และบริการด้านกฎหมายและการบริหารการเงินตลอดโครงการ โดยมีเป้าหมายการให้บริการกับโครงการชั้นนำทั้งในและต่างประเทศรวมถึงเดินหน้าวางมาตรฐานใหม่ให้กับอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ของไทยผ่านโมเดลธุรกิจที่แตกต่าง ด้วยโมเดลการลงทุนที่ยืดหยุ่นตอบโจทย์การเติบโตแบบก้าวกระโดดของ AWC ในรูปแบบ AWC Growth Fund ซึ่งใช้ในการเข้าพัฒนาโครงการโรงแรม พลาซ่า แอทธินี โนบุ โฮเทล แอนด์ สปา นิวยอร์ก เพื่อสร้างรายได้และช่วยยกระดับอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว

9) สร้างศักยภาพการบริหารทรัพย์สินที่พัฒนาเสร็จแล้ว

เพื่อสร้างคุณค่า และผลตอบแทนเต็มศักยภาพของการลงทุน

- บริษัทได้ประโยชน์จากโอกาสในการเติบโตด้วยปัจจัยภายในที่แข็งแกร่งจากการปรับปรุง พัฒนา และเข้าลงทุนโครงการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่บริษัทดำเนินการเข้าซื้อตามสัญญาซื้อขายหุ้นปี 2562 ซึ่งทำให้บริษัทเกิดการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ ของอสังหาริมทรัพย์ที่เปิดดำเนินการแล้วดังกล่าว เช่น โรงแรม แบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, อะ ลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่น โฮเทล โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ, โครงการ ลาซาล อเวนิว โรงแรม หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยาง บีช โรงแรมแบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์ สิริมหรรณพ โรงแรมบันยันทรี สมุย โครงการ เออีซี ฟู้ด โฮเซล ประตูน้ำ และโรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์เป็นต้น

- การเติบโตจากปัจจัยภายในของบริษัท สำหรับอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) เป็นผลมาจากอัตราการเช่าพื้นที่ (Occupancy Rate) และอัตราค่าเช่าเฉลี่ย (ARR) ที่เพิ่มขึ้นของอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทซึ่งสอดคล้องกับข้อมูลกลุ่มคู่แข่งโดยตรงของบริษัท (Compset) ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (อ้างอิงจากรายงานของ JLL) รวมถึงโอกาสที่อัตราค่าเช่าจะปรับเพิ่มขึ้นในอนาคตจากการต่ออายุสัญญาหรือการเข้าทำสัญญากับผู้เช่ารายใหม่ บริษัทยังคาดว่าจะมีการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญของอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) จากอัตราการเช่าพื้นที่ (Occupancy Rate) ที่เพิ่มขึ้นของโครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ โครงการตะวันนา บางกะปิ และโครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า ทั้ง 3 โครงการ รวมทั้งผลการดำเนินงานที่มีเสถียรภาพของโครงการลาซาล อเวนิว ซึ่งบริษัทมีแผนที่จะพัฒนาและขยายพื้นที่โครงการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งในพื้นที่และพื้นที่ใกล้เคียง จากรายงาน RGI index ที่สูงกว่าโรงแรมอื่น ๆ ในตลาด อสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) เนื่องจากบริษัทเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารต้นทุนควบคู่การขยายเครือข่ายที่สามารถสร้างคุณค่า สร้างพันธมิตรระดับโลก เพิ่มช่องทางการขายและการเข้าถึงฐานลูกค้า สร้างแผนการตลาดเข้าถึงกลุ่มลูกค้า ตอบโจทย์การใช้ชีวิตด้วยโครงการคุณภาพที่หลากหลาย พร้อมกลยุทธ์ความร่วมมือกับพันธมิตรระดับโลกนำมาตรฐานระดับโลกมาพัฒนาการดำเนินงานสร้างประสิทธิภาพและดูแลสุขอนามัยและการบริการแบบองค์รวม เพื่อสร้างประสบการณ์การใช้ชีวิตลูกค้าให้ราบรื่นน่าประทับใจ เพื่อตอบโจทย์แผนการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ด้วยโครงการที่หลากหลาย ดึงดูดลูกค้ากลับมาได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้บริษัทยังได้เปิดโครงการคุณภาพตอบสนองความต้องการในช่วงที่อุตสาหกรรมท่องเที่ยวฟื้นตัว พร้อมการเสริมศักยภาพของแหล่งท่องเที่ยวชั้นนำ อาทิ การเปิดโรงแรม ‘INNSiDE by Meliá Bangkok Sukhumvit’ การเปิดโรงแรม อินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทลและการเปิดโรงแรม โรงแรม เชียงใหม่ แมริออท โฮเทล

10) สร้างศักยภาพในการพัฒนาโครงการให้แข็งแรง

มุ่งเน้นการพัฒนาโครงการเพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยการเพิ่มศักยภาพในการสร้างโครงการที่มีคุณภาพด้วยต้นทุนที่เหมาะสม และภายในเวลาที่กำหนด

- บริษัทสามารถพัฒนาโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากมีความสามารถในการเข้าถึงเงินทุน ที่ดินเปล่า และความรู้ความเชี่ยวชาญที่จำเป็นต่อการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ให้เหมาะสมกับแต่ละตลาดและลูกค้าแต่ละกลุ่ม บริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากการพัฒนาโรงแรมโดยอาศัยข้อตกลงที่บริษัทมีกับผู้บริหารโรงแรมระดับสากล และความสามารถในการใช้ประโยชน์จากแผนการตลาดในต่างประเทศและเครือข่ายสมาชิกของผู้บริหารโรงแรมระดับสากล

- บริษัทมีความรู้ทางการตลาดในเชิงลึกและมีความสามารถในการดำเนินการที่เป็นระบบและครอบคลุมการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ รวมถึงการมีพันธมิตรทางธุรกิจและความสัมพันธ์กับคู่ค้าที่แข็งแกร่ง ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถสร้างมูลค่าทรัพย์สินในทุกช่วงเวลาการพัฒนาโครงการ กล่าวคือ การพัฒนา หรือการปรับปรุงโครงการ หรือการวางตำแหน่งทางการตลาดใหม่ของโครงการ บริษัทมีความรู้ความชำนาญในการคัดสรรวัสดุและเป็นผู้เชี่ยวชาญในการพัฒนาโครงการให้มีรูปแบบ และรูปลักษณ์ที่สอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย มีความคุ้มค่าและเหมาะสมกับงบประมาณที่ตั้งไว้

- ความสามารถในการดำเนินการในทุกขั้นตอนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทนั้นได้รับการสนับสนุนจากทีมวางแผน ออกแบบ และพัฒนาโครงการของบริษัท โดยทีมพัฒนาโครงการของบริษัทดังกล่าวได้ดำเนินการพัฒนาโครงการที่มีคุณภาพและความโดดเด่นอย่างต่อเนื่องด้วยความรวดเร็วภายในกรอบระยะเวลาที่เหมาะสมและประหยัดต้นทุน โดยรวมถึงโครงการทั้งประเภทโครงการใหม่ (Greenfield Projects) ที่เริ่มจากการพัฒนาที่ดินโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา (Brownfield Projects) รวมถึงการปรับปรุง หรือการวางตำแหน่งทางการตลาดใหม่ของโครงการ

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

- ในวันที่ 10 ตุลาคม 2562 บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหุ้นสามัญของบริษัทเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง หมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ใช้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า "AWC" โดยประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 8,000 ล้านหุ้น แบ่งเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 6,957 ล้านหุ้น และจัดสรรหุ้นสามัญส่วนเกิน 1,043 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 6 บาท คิดเป็นมูลค่าระดมทุนรวมกว่า 48,000 ล้านบาท

- การเสนอขายหุ้น IPO ของบริษัทนับเป็นการเสนอขายหุ้น IPO ของบริษัทที่ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ (Real Estate) ที่ใหญ่ที่สุดในโลกในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา (อ้างอิงจากฐานข้อมูล Bloomberg) และเป็นการเสนอขายหุ้น IPO ที่ใหญ่ที่สุดในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อระดมทุนในการต่อยอดความสำเร็จในฐานะผู้นำในธุรกิจพัฒนาและบริหารอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำที่มุ่งตอบสนองไลฟ์สไตล์แบบครบวงจรในประเทศไทยและพร้อมก้าวสู่การเป็นแบรนด์อสังหาริมทรัพย์ชั้นนำในภูมิภาคเอเชีย นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับรางวัล "Country Deal Achievement Award 2019" จาก FinanceAsia ในฐานะหุ้น IPO ยอดเยี่ยมที่ทำรายการซื้อขายในตลาดทุนของประเทศไทย

- ในวันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทซื้ออสังหาริมทรัพย์ 12 แห่ง (ทรัพย์สินกลุ่ม 3) ได้แก่ (1) โรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร (2) โรงแรมแบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์ (3) โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์สปา ในยางบีช (4) โรงแรมหัวหิน แมริออท รีสอร์ท และสปา (5) โครงการหัวหิน บีชฟรอนท์ (6) โรงแรมอิมพีเรียล แม่ปิง (7) โรงแรมพรพิงค์ ทาวเวอร์ (8) โรงแรมเจริญกรุง 93 (9) โรงแรม อีสต์ เอเชีย (10) โรงแรมบันยันทรี จอมเทียน พัทยา (11) โรงแรม แกรนด์ โซเล่ และ (12) พัทยา มิกซ์ยูส รีเทล แอนด์ โฮเทล ดีเวลล็อปเมนต์ ทั้งนี้โรงแรมเปิดดำเนินงานแล้วมีจำนวน 4 โรงแรม ได้แก่ โรงแรมแบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์, โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์สปา ในยางบีช, โรงแรมหัวหิน แมริออท รีสอร์ท และสปา และโรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร และมีจำนวนห้องพักทั้งหมดรวม 989 ห้อง ทำให้บริษัทมีจำนวนห้องพักที่ให้บริการรวมทั้งสิ้นเท่ากับ 4,669 ห้อง

- ในวันที่ 15 มกราคม 2563 บริษัทเปิดตัวอย่างเป็นทางการของ "โรงแรม มีเลีย เกาะสมุย, ไทยแลนด์" (Melia Koh Samui, Thailand) ภายใต้ความร่วมมือกับ "มีเลีย โฮเทลส์ อินเตอร์เนชั่นแนล" (Melia Hotels International) เครือผู้ประกอบการที่ใหญ่ที่สุดในโลกในด้านรีสอร์ทการท่องเที่ยวริมชายหาด ซึ่งมีจำนวนห้องพักเปิดให้บริการจำนวน 200 ห้อง

- ในวันที่ 9 กรกฎาคม 2563 บริษัทลงนามในบันทึกข้อตกลงกับบริษัท พี ไอ เอ อินทีเรีย จำกัด บริษัทออกแบบและตกแต่งภายในผู้อยู่เบื้องหลังอาคารที่มีชื่อเสียงหลายแห่งในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เพื่อรังสรรค์งานออกแบบและปรับปรุงงานตกแต่งภายในโครงการคุณภาพภายใต้ AWC กว่า 18 โครงการ

- ในวันที่ 15 ตุลาคม 2563 บริษัทเปิดตัวเอเชียทีคเดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ โฉมใหม่ ภายใต้แนวคิด "Heritage Alive" สะท้อนเรื่องราวประวัติศาสตร์ของที่ตั้งของเอเชียทีคในฐานะพื้นที่เก่าแก่บนถนนเจริญกรุง โดยมีสามองค์ประกอบสำคัญที่จะมาสร้างปรากฏการณ์ใหม่ คือ "เรือสิริมหรรณพ" แลนด์มาร์กใหม่ริมน้ำเจ้าพระยา "Living Museum & Art Festival" ในรูปแบบพิพิธภัณฑ์มีชีวิต และ "New Mega Riverside F&B Destination" ตอบโจทย์ทุกสไตล์และความชอบของผู้บริโภคและนักท่องเที่ยวทุกกลุ่ม

- ในวันที่ 24 ตุลาคม 2563 บริษัทเปิดตัวอย่างเป็นทางการโรงแรม บันยันทรี กระบี่ ลักซ์ชูรีรีสอร์ตแห่งใหม่บนชายหาดทับแขก หนึ่งในชายหาดที่สวยที่สุดในจังหวัดกระบี่ และนับเป็นโรงแรมแห่งแรกของบริษัทในจังหวัดกระบี่ บนทำเลทองติดที่ดินอุทยานแห่งชาติเขาหงอนนาค โดยมีห้องเปิดให้บริการทั้งหมด 72 ห้อง

- ในวันที่ 19 พฤศจิกายน 2563 บริษัทร่วมลงนามกับบริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ผู้ให้บริการระบบโครงสร้างพื้นฐานและโซลูชันไอซีทีชั้นนำ ในบันทึกข้อตกลงเพื่อความร่วมมือในการแลกเปลี่ยนความเชี่ยวชาญ และมองหาความเป็นไปได้ในการพัฒนาระบบนิเวศสำหรับสมาร์ทลีฟวิ่งและอาคารอัจฉริยะต้นแบบ ที่จะถูกนำมาใช้งานจริงในโครงการอสังหาริมทรัพย์ของ AWC

- ในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 บริษัทกับสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย ร่วมด้วย 11 สมาคมการค้า เปิด AEC TRADE CENTER – PANTIP WHOLESALE DESTINATION เพื่อสนับสนุนผู้ผลิตและผู้ประกอบการเพิ่มโอกาสในการขยายธุรกิจและช่องทางการขายสินค้า และเข้าถึงกลุ่มลูกค้าใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศได้มากขึ้น

- ในวันที่ 14 ธันวาคม 2563 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี มีการปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการลงทุนระยะยาว นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี มีการโอนหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ทางตรงในบริษัทร้อยละ 27.56 และร้อยละ 19.13 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท ตามลำดับ ให้กับบริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้งที่นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนรวมกันร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ส่งผลให้บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด ถือหุ้นของบริษัทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 46.69 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท และกลายเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

- นอกจากนี้ ทีซีซี กรุ๊ป อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด ได้โอนหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ในบริษัทร้อยละ 28.31 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท ให้กับบริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้งที่นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมกันในสัดส่วนรวมกันประมาณร้อยละ 99.98 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ส่งผลให้บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ถือหุ้นของบริษัทคิดเป็นสัดส่วนเป็นร้อยละ 28.31 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท และกลายเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

- โดยภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้น บริษัทยังคงมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นลำดับสุดท้าย (Ultimate Shareholders) ซึ่งได้แก่นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ในสัดส่วนเท่าเดิม และการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ไม่ส่งผลกระทบต่อ โครงสร้างการจัดการ การกำหนดนโยบายของบริษัท และอำนาจในการจัดการบริหารบริษัทแต่อย่างใด

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 ซึ่งประชุมไปเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2563 ได้มีมติอนุมัติการเข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action

Coalition Against Corruption หรือ CAC) และในวันที่ 19 พฤศจิกายน 2563 คุณวัลลภา ไตรโสรัส ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์ เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เพื่อความโปร่งใสและเพิ่มความเข้มแข็งของกระบวนการทำงานขององค์กรและการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

- ในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทเข้าซื้อโครงการโรงแรมซิกมา รีสอร์ท จอมเทียน พัทยา จากบริษัท เอเพ็กซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ในวงเงินทั้งสิ้นประมาณ 550 ล้านบาท และวางแผนดำเนินการปรับปรุงสินทรัพย์ตามแผนการสร้างโครงการคุณภาพเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนจำนวนโดยใช้งบประมาณเพิ่มเติม 1,288 ล้านบาท รวมเป็นมูลค่าการลงทุนทั้งสิ้น 1,838 ล้านบาท

- ในวันที่ 11 มีนาคม 2564 บริษัทร่วมลงนามในสัญญาร่วมกับไฮแอท โฮเทลส์ คอร์ปอเรชั่น เพื่อพัฒนาและบริหารโรงแรมใหม่ ๆ ในทำเลต่าง ๆ ทั่วประเทศไทย จำนวนรวมกว่า 1,000 ห้อง เพื่อนำเสนอประสบการณ์อันหลากหลายให้แขกผู้มาพัก และสมาชิก World of Hyatt ในจุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวสำคัญทั่วประเทศไทย อีกทั้งยังเพิ่มศักยภาพให้ AWC เป็นหนึ่งในเจ้าของโรงแรมแบรนด์ในเครือไฮแอทรายใหญ่ของประเทศไทยอีกด้วย

- ในวันที่ 19 มีนาคม 2564 คุณวัลลภา ไตรโสรัส ได้รับการประกาศเกียรติคุณรางวัล “บุคคลตัวอย่างแห่งปี” และรางวัล “ความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน” สาขาบริหารและพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โครงการ “ความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน” โดยมูลนิธิเพื่อสังคมไทย

- ในวันที่ 1 เมษายน 2564 บริษัทร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ โดยส่งเสริมให้ “เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ” เป็นศูนย์ค้าส่งครบวงจรใหญ่ที่สุดในภูมิภาคจัดแสดงสินค้าที่เหนือกว่าทั่วไปด้วยแนวคิด “BEYOND EXHIBITION” มุ่งเน้นสร้างโอกาสทางการตลาดให้แก่ผู้ประกอบการ ผู้ผลิต ผู้ส่งออก และผู้นำเข้าสินค้าได้สัมผัสมิติใหม่ของศูนย์ค้าส่งแบบครบวงจรที่เหนือกว่าด้วยฟังก์ชั่นพิเศษ OMNI CHANNEL การเชื่อมต่อช่องทางซื้อขายออฟไลน์และออนไลน์ผ่าน PhenixBox แอปพลิเคชัน นอกจากนี้บริษัทได้ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เพื่อส่งเสริมศักยภาพผู้ประกอบการและเกษตรกรไทยสู่การแข่งขันบนเวทีการค้าโลก

- ในวันที่ 8 เมษายน 2564 บริษัทร่วมลงนามกับแมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล เดินหน้าพัฒนาโรงแรม พัทยา แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา แอท จอมเทียนบีช รีสอร์ทลักซ์ชูรีระดับโลก นับเป็นการต่อยอดเพื่อเตรียมความพร้อมรองรับการเติบโตของโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (อีอีซี) เสริมความแข็งแกร่งให้กับอุตสาหกรรมท่องเที่ยว

- ในวันที่ 28 พฤษภาคม 2564 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดเชื้อไวรัสโควิด-19 บริษัทพร้อมเป็นส่วนหนึ่งในการฝ่าวิกฤต โดยรวมพลังพันธมิตรทั้งภาครัฐและเอกชน นำโดยกระทรวงสาธารณสุข กรุงเทพมหานคร สภาหอการค้าไทย ไทยเบฟ โรงพยาบาลบางปะกอก 1 เอไอเอส บีเจซี ไทยพาณิชย์ กสิกรไทย หัวเว่ย แมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล จัดตั้งหน่วยบริการวัคซีนโควิด-19 ณ โครงการเอเชียทีคเดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ พร้อมพันธมิตรชั้นนำอีกกว่า 90 องค์กร ส่งถุงกำลังใจ 5,500 ถุง ให้กับประชาชนในชุมชนที่ประสบปัญหาและได้รับผลกระทบ รวมมูลค่ากว่า 8 ล้านบาท

- ในวันที่ 18 มิถุนายน 2564 บริษัทร่วมลงนามข้อตกลงบริหารโรงแรมและรีสอร์ท 5 แห่งทั้งในกรุงเทพฯ และพัทยา กับกลุ่มโรงแรมและรีสอร์ทเครือ อินเตอร์คอนติเนนตัล โฮเต็ลส์ กรุ๊ป (IHG) โดยวางแผนพัฒนาโครงการหรูสร้างใหม่แห่งแรกในเยาวราช โรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล แบงค็อก ไชน่าทาวน์ (โครงการเวิ้งนครเกษม) และโครงการในเยาวราชและพัทยา รวมถึงโรงแรมภายใต้แบรนด์คิมป์ตันอีกสองแห่ง เป็นจำนวนห้องพักกว่า 1,200 ห้องพัก

- ในวันที่ 28 มิถุนายน 2564 บริษัทลงนามในกรอบความร่วมมือกับ Nobu Hospitality แบรนด์ไลฟ์สไตล์สุดหรูระดับโลก ในการร่วมพัฒนาและเปิดตัว Nobu Hotels and Restaurants ในประเทศไทย โดยในเฟสแรกจะเริ่มด้วยการเปิดร้านอาหาร Nobu Restaurants แห่งแรกและแห่งเดียวในประเทศไทย บน Rooftop อาคารเอ็มไพร์

- ในวันที่ 19 สิงหาคม 2564 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่ขยายวงกว้างทั่วประเทศ บริษัทได้ส่งเสริมกำลังใจดูแลคนไทย โดยการร่วมมือกับหน่วยงานรัฐบาล พร้อมพันธมิตรองค์กรชั้นนำร่วมกันจัดตั้ง “ศูนย์พักคอย” (Community Isolation) ภายในศูนย์ค้าส่ง เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ ประตูน้ำพระอินทร์ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา รองรับผู้ป่วยโควิด-19 กลุ่มสีเขียวที่ไม่แสดงอาการ จำนวน 200 เตียง ภายใต้ “โครงการ AWC ร่วมรวมพลังไทยสู้สู้”

- ในวันที่ 26 สิงหาคม 2564 บริษัทร่วมยินดีกับพันธมิตรทางธุรกิจในการเปิดตัวแบรนด์ใหม่ล่าสุด "เดอะ วีนแยทท์ คอลเล็คชั่น" ภายใต้แบรนด์อินเตอร์คอนติเนนตัล โฮเต็ลส์ กรุ๊ป โดยมีแผนเปิดตัวในประเทศไทยและออสเตรเลียเป็นที่แรกโดยโรงแรม เดอะ วีนแยทท์ คอลเล็คชั่น แห่งแรกในไทยจะตั้งอยู่ในใจกลางโครงการ อควอทีค คอมเพล็กซ์ แหล่งไลฟ์สไตล์และความบันเทิงแห่งแรกในพัทยา

- ในวันที่ 10 ตุลาคม 2564 บริษัทครบรอบ 2 ปี เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศ ตอกย้ำกลยุทธ์ "สร้างอนาคตที่ดีกว่า" พร้อมประกาศเจตนารมณ์ตามกรอบการพัฒนาแห่งความยั่งยืนเดินหน้าลงทุนโครงการอสังหาริมทรัพย์ทุกรูปแบบ พร้อมเตรียมสร้างปรากฏการณ์ให้กับอุตสาหกรรมท่องเที่ยวของไทยด้วย 3 โปรเจกแลนด์มาร์ก

  โครงการแรก Asiatique The Riverfront Destination ริมน้ำเจ้าพระยา ไอคอนแห่งใหม่ของกรุงเทพฯ ที่มีคุณค่าทั้งทางประวัติศาสตร์ประกอบด้วย โรงแรมริทซ์-คาร์ลตัน รีเซิร์ฟ, โรงแรมเจดับบลิว แมริออท มาร์คีส์ รวมถึง ริทซ์-คาร์ลตัน รีเซิร์ฟ แบรนเด็ด เรสซิเดนส์

  โครงการที่สองAquatique District Pattaya โครงการมิกซ์ยูสขนาดใหญ่ใจกลางเมืองพัทยา ประกอบด้วย แหล่งชอปปิง แหล่งท่องเที่ยว โรงแรมหรู 5 แบรนด์ และแบรนเด็ด เรสซิเดนส์ 2 แบรนด์

- โครงการที่สาม เวิ้งนาครเขษม โครงการพิเศษแบบ Mixed Development ที่มีทั้งโรงแรม ที่อยู่อาศัย และค้าปลีกด้วยงบลงทุนกว่า 16,000 ล้านบาท

- ในวันที่ 14 ตุลาคม 2564 บริษัทได้รับการประกาศเข้าสู่ "รายชื่อหุ้นยั่งยืน" ประจำปี 2564 (THSI) พร้อมผ่านการรับรองเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ตอกย้ำความมุ่งมั่นที่จะสร้างอนาคตที่ดีกว่าภายใต้หลักบรรษัทภิบาล มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และพัฒนาความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง พร้อมมุ่งเน้นพัฒนานวัตกรรมอยู่เสมอ

- ในวันที่ 2 พฤศจิกายน 2564 คุณวัลลภา ไตรโสรัส โดยได้รับเลือกให้เป็น 1 ใน 20 นักธุรกิจหญิงผู้ทรงอิทธิพลประจำปี 2564 (Asia's Power Businesswomen 2021) จากการจัดอันดับของนิตยสาร ฟอร์บส์ เอเชีย (Forbes Asia) ผู้นำที่มากความสามารถในธุรกิจด้านพัฒนาและบริหารอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำที่มุ่งตอบสนองไลฟ์สไตล์อย่างครบวงจรในประเทศไทย และพร้อมก้าวสู่การเป็นแบรนด์อสังหาริมทรัพย์ชั้นนำในภูมิภาคเอเชีย

- ในวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 บริษัทได้เปิดดำเนินการโรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ โดยการปรับปรุงจากโรงแรมเมโทรโพล ภูเก็ต ซึ่งเป็นจุดศูนย์กลางที่โดดเด่นของตัวเมืองภูเก็ต สนับสนุนนโยบายการเปิดประเทศ พร้อมกระตุ้นเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของไทย

- ในวันที่ 22 พฤศจิกายน 2564 บริษัทลงนามในสัญญาเช่า "ล้ง 1919" ที่ดินริมแม่น้ำเจ้าพระยาจาก บริษัท หวั่งหลี จำกัด เป็นเวลา 64 ปีเศษ ด้วยงบลงทุน 3,436 ล้านบาท เพื่อสร้างเป็น "The Integrated Wellness Destination" บริหารโดย The Ritz Carlton Hotel Company ภายใต้แนวคิด The River Journey" พัฒนาเป็นแลนด์มาร์กศูนย์สุขภาพริมน้ำในระดับสากล สู่จุดหมายปลายทางที่สำคัญของคนรักสุขภาพจากทั่วโลก

- ในวันที่ 10 ธันวาคม 2564 บริษัทเปิดให้บริการโรงแรมเลอเมอริเดียน กรุงเทพ รูปโฉมใหม่ พร้อมห้องอาหารโรลลิง ริบส์ บริว บาร์ บาร์บีคิว ใจกลางย่านสุรวงศ์-สีลม เพื่อสร้างประสบการณ์ไลฟ์สไตล์ใหม่ให้ผู้บริโภค ตอกย้ำจุดยืนของกรุงเทพมหานคร จุดหมายปลายทางแห่งการทำงานและพักผ่อนระดับโลก

- ในวันที่ 14 มกราคม 2565 บริษัทเปิดให้บริการ เดอะ ล้ง 1919 ริเวอร์ไซด์ เฮอริเทจ เดสติเนชั่น แหล่งท่องเที่ยวสำคัญทางประวัติศาสตร์ ชวนนักท่องเที่ยวเยี่ยมชมความงามของอาคารสถาปัตยกรรมจีนโบราณอันทรงคุณค่า

- ในวันที่ 10 เมษายน 2565 บริษัทเดินหน้าเสริมพอร์ตโฟลิโอธุรกิจโรงแรมเปิดตัวอย่างเป็นทางการ โรงแรม มีเลีย เชียงใหม่ ที่ตั้งอยู่บนพื้นที่ท่องเที่ยวสำคัญระดับไพร์มโลเกชั่น ใกล้แม่น้ำปิงและไนท์บาซาร์ย่านค้าขายที่มีชื่อเสียงของจังหวัด ใต้แนวคิด "CHIANGMAI CHARM"

- ในวันที่ 20 พฤษภาคม 2565 บริษัทจับมือ เครือโรงแรมอินเตอร์คอน ลงนามข้อตกลงพัฒนา คิมป์ตัน หัวหิน รีสอร์ท เพื่อรองรับการเติบโตการท่องเที่ยว หลังมาตรการเปิดประเทศ

- ในวันที่ 25 พฤษภาคม 2565 บริษัทผนึกกำลังกับ Xingyun Group จัดตั้ง เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ ให้เป็นช่องทางการค้าระหว่างประเทศจีนกับประเทศในภูมิภาคอาเซียน เพื่อสร้างมาตรฐานใหม่และยกระดับอุตสาหกรรมการค้าในประเทศไทย พร้อมสร้างคุณค่าองค์รวมให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วน

- ในวันที่ 6 มิถุนายน 2565 บริษัทลงนามสัญญาความร่วมมือจัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับหน่วยงานด้านการลงทุนระดับโลก เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทยให้แข็งแกร่ง และขับเคลื่อนเศรษฐกิจของไทยให้เติบโตได้อย่างมั่นคงยั่งยืน โดยลงทุนในธุรกิจโรงแรมที่มีศักยภาพในแหล่งท่องเที่ยวชั้นนำของประเทศไทย ในมูลค่าเงินลงทุน 300 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 10,000 ล้านบาท

- ในวันที่ 1 กรกฎาคม 2565 บริษัทจับมือ SCB เปิดมิติใหม่เป็นรายแรกนำสินเชื่อพร้อมสัญญาอนุพันธ์เชื่อมโยงกับความยั่งยืนมูลค่า 2 หมื่นล้านบาท ร่วมยกระดับอสังหาริมทรัพย์ไทย สานต่อพันธกิจ “Building a Better Future”

- ในวันที่ 4 กรกฎาคม 2565 บริษัทผนึก KBank ส่งเสริมการลงทุนเพื่อสิ่งแวดล้อมผ่าน GREEN LOAN ตอกย้ำวิสัยทัศน์ร่วมกันในการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

- ในวันที่ 15 กรกฎาคม 2565 บริษัทเตรียมนำประสบการณ์สุดมหัศจรรย์ระดับโลกจากดิสนีย์ ผู้นำด้านสื่อและความบันเทิงระดับโลก มาที่เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ศูนย์กลางการท่องเที่ยวอันมีเอกลักษณ์ริมแม่น้ำเจ้าพระยา เพื่อสร้างสีสันให้อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวไทย

- ในวันที่ 22 กรกฎาคม 2565 บริษัทลงนามสัญญาร่วมทุนจดทะเบียนตั้ง บริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ จำกัด เพื่อลงทุนในธุรกิจโรงแรมที่มีศักยภาพในแหล่งท่องเที่ยวชั้นนำของประเทศไทย พร้อมยกระดับอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทยให้แข็งแกร่งและขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยให้เติบโตได้อย่างมั่นคงยั่งยืน

- ในวันที่ 26 สิงหาคม 2565 บริษัทต่อยอดความร่วมมือกับ Nobu Hospitality แบรนด์ไลฟ์สไตล์สุดหรูระดับโลก ลงนามข้อตกลงแบบเอ็กซ์คลูซีฟเพื่อพัฒนาโครงการในประเทศไทย พร้อมเปิดโรงแรมและร้านอาหารภายใต้แบรนด์ Nobu แห่งแรกในไทย ยกระดับกรุงเทพฯ สู่การเป็นจุดหมายปลายทางด้านการท่องเที่ยวระดับโลก

- ในวันที่ 14 กันยายน 2565 บริษัทลงนามข้อตกลงกับ Marriott International พัฒนาโครงการโรงแรม เดอะ ริทซ์-คาร์ลตัน แบงค็อก เดอะ ริเวอร์ไซด์ พลิกโฉมพื้นที่ประวัติศาสตร์ริมแม่น้ำที่เดอะ ล้ง 1919 และทรงวาด ยกระดับกรุงเทพฯ สู่การเป็นจุดหมายปลายทางลักซ์ชูรีระดับโลก

- ในวันที่ 10 ตุลาคม 2565 บริษัทได้รับการประกาศรายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2565 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ประเภทกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง (Property & Construction) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ในวันที่ 19 ตุลาคม 2565 บริษัทเข้าซื้อสิทธิสัญญาเช่าศูนย์การค้า “เกทเวย์ เอกมัย” สร้างรายได้กระแสเงินสดเติบโต เดินหน้าเพิ่มความหลากหลายพอร์ตรีเทล ยกระดับตอบรับไลฟ์สไตล์รูปแบบใหม่

- ในวันที่28 ตุลาคม 2565 ททท. ผนึกกำลังกับ AWC และพันธมิตร เดินหน้าขับเคลื่อนอุตสาหกรรมท่องเที่ยวยั่งยืน พร้อมชูประเทศไทยก้าวสู่การเป็น จุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวยั่งยืนระดับโลก

- ในวันที่ 18 พฤศจิกายน 2565 บริษัทได้รับการจัดอันดับจาก S&P Global ประจำปี 2566 พร้อมคะแนน 73 (เต็ม 100) ในการประเมินความยั่งยืนขององค์กรทั่วโลกของ S&P ประจำปี 2566 โดยได้คะแนนเต็มในเกณฑ์ดังนี้: การสนับสนุนต่อภาคส่วนต่าง ๆ กลยุทธ์ทางด้านภาษี การรายงานด้านสิ่งแวดล้อม และการรายงานด้านสังคม ความสำเร็จเหล่านี้ตอกย้ำพันธกิจของ AWC ใน “การสร้างอนาคตที่ดีกว่า”

- ในวันที่ 25 พฤศจิกายน 2565 บริษัทคว้า 10 รางวัลอันทรงเกียรติ “อาคารโดดเด่นด้านความปลอดภัย” จาก BSA Building Safety Awards 2022 สะท้อนความเป็นเลิศในด้านการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยขององค์กร

- ในวันที่ 28 พฤศจิกายน 2565 บริษัทผนึกกำลัง ‘Ikigai’ และ ‘SOS Thailand’ รวมพลังพันธมิตรเพื่อความยั่งยืนด้านอาหารและการจัดการขยะอาหาร ในโครงการ “AWC Alliances for Better Future”

- ในวันที่ 1 ธันวาคม 2565 บริษัทได้รับการจัดอันดับจากงานประกาศผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในอาเซียน (ASEAN CG Scorecard) ประจำปี 2564 ในประเภท ASEAN Asset Class PLCs สำหรับบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการประเมินตั้งแต่ 97.50 คะแนนขึ้นไป เพื่อยกย่องและประกาศเกียรติคุณให้แก่บริษัทจดทะเบียนในอาเซียนที่ดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ในวันที่ 9 ธันวาคม 2565 บริษัทได้เข้าซื้อโรงแรมแกรนด์ เมอร์เคียว แบงค็อก วินด์เซอร์ และบริษัทมีแผนในการรีแบรนด์ เป็นโรงแรม แฟร์มอนท์ แบงคอก สุขุมวิท (Fairmont Bangkok Sukhumvit) ซึ่งเป็นการเปิดตัวโรงแรมแฟร์มอนท์ (Fairmont) แห่งแรกในประเทศไทย เพื่อร่วมยกระดับกรุงเทพฯ เป็นศูนย์กลางตลาด MICE ลักซ์ชูรีระดับโลก โดยแบรนด์แฟร์มอนท์ เป็นแบรนด์ลักซ์ชัวรี่ชั้นนำของกลุ่ม Accor ที่มีประวัติศาสตร์ยาวนานกว่าศตวรรษ และตั้งอยู่บนทำเลอันเป็นเอกลักษณ์ของเมืองสำคัญหลายแห่งทั่วโลก ซึ่งมีกำหนดการเปิดให้บริการในปี 2567 รวมถึงได้ลงนามกรอบความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับ Accor เป็นครั้งแรก เตรียมพัฒนาโรงแรมหลายแห่งรวมกว่า 1,000 ห้อง เสริมแกร่งประเทศไทยให้เป็นจุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวระดับโลก

- ในวันที่ 19 ธันวาคม 2565 บริษัทได้เข้าซื้อโรงแรม เดอะ เวสทิน สิเหร่ เบย์ รีสอร์ท แอนด์ สปา ภูเก็ต และบริษัทมีแผนที่จะรีแบรนด์เพื่อพัฒนาให้สอดคล้องกับแบรนด์ระดับลักซ์ชูรี ด้วยการร่วมลงนามข้อตกลงในการพัฒนาและบริหารโรงแรมกับแมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล ในการบริหารจัดการให้เป็นโรงแรม เดอะ ริตซ์-คาร์ลตัน ภูเก็ต เพื่อช่วยยกระดับภูเก็ตสู่การเป็นจุดหมายปลายทางด้านลักซ์ชูรีระดับโลก โดยมีกำหนดเปิดให้บริการในปี 2568

- ในวันที่ 22 ธันวาคม 2565 บริษัทปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยบริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด มีการโอนหุ้นบริษัท ร้อยละ 1.7 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท ให้กับบริษัท ทีซีซี รีเทล จำกัด เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการลงทุนระยะยาว โดยภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้น บริษัทยังคงมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นลำดับสุดท้าย (Ultimate Shareholders) ซึ่งได้แก่นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี เช่นเดิม

- ในวันที่ 26 ธันวาคม 2565 บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาพื้นที่ช้างคลานในเชียงใหม่เป็นจุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวเชิงศิลปะและวัฒนธรรมชั้นนำของประเทศ หลังลงนามสัญญาจะซื้อจะขาย “โรงแรมดุสิต ดีทู เชียงใหม่” เตรียมผนึกกำลังโรงแรมในเครือกระตุ้นการท่องเที่ยวภาคเหนือ ต้อนรับนักเดินทางจากทุกมุมโลก

2566

- ในวันที่ 25 มกราคม 2566 บริษัท เปิดตัว “Co-Living Collective: Empower Future” ที่อาคาร ‘เอ็มไพร์’ ยกระดับอาคารให้เป็นไลฟ์สไตล์สเปซแห่งใหม่เป็นครั้งแรกของการนำ Co-Living Space ในรูปแบบการใช้ชีวิตในบ้านมาอยู่เชื่อมต่อกับการทำงานให้ผู้เช่าโดยไม่มีค่าใช้จ่าย ซึ่งมีขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และส่งเสริมให้ประเทศไทยก้าวสู่การเป็นจุดหมายขององค์กรและพนักงานจากทั่วโลก

- ในวันที่ 27 มกราคม 2566 บริษัทคว้ารางวัล “Thailand’s Top Corporate Brands 2022” ในฐานะองค์กรที่มีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุดของไทย ในหมวดธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประจำปี 2565 ด้วยมูลค่าแบรนด์องค์กร 74,556 ล้านบาท จากงาน ASEAN and Thailand’s Top Corporate Brands 2022 ที่จัดขึ้นโดยหลักสูตรปริญญาโทสาขาการจัดการแบรนด์และการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- ในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทเปิดตัวห้องอาหารสุดพิเศษ “เดอะ คริสตัลล์ กริลล์ เฮาส์” ริมแม่น้ำเจ้าพระยา เพื่อมอบประสบการณ์ระดับพรีเมียมในบรรยากาศริมน้ำเชื่อมประสบการณ์กับเรือสิริมหรรณพ ยกระดับให้เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ สู่การเป็นจุดหมายปลายทางด้านอาหารและเครื่องดื่มระดับโลก

- ในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทฉลอง เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น ครบรอบ 10 ปี สร้างประสบการณ์ “ALL DAY EVERYDAY HAPPINESS” ปั้นแลนด์มาร์กการท่องเที่ยวไลฟ์สไตล์ริมแม่น้ำใหญ่ที่สุดในประเทศไทยเข้าสู่ศตวรรษใหม่รวมที่สุดของทุกประสบการณ์การท่องเที่ยวเช้าจรดค่ำ

- ในวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทคว้า 2 รางวัลเกียรติยศระดับภูมิภาคเอเชีย ได้แก่ Asia's Greatest Brand 2023 และ Asia's Greatest CFO Award 2023 ในกลุ่มธุรกิจบริการจากงาน Edition of Asian Business & Social Forum - Asia's Greatest Brands and Leaders 2023 ครั้งที่ 19

- ในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทลงนามสัญญาบริหารโรงแรมเดอะ ริตซ์-คาร์ลตัน ภูเก็ต กับแมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล ผู้นำเครือโรงแรมชั้นนำระดับโลก ในการนำแบรนด์โรงแรมระดับลักซ์ชูรีมาสู่ไข่มุกแห่งอันดามัน ช่วยยกระดับด้านการท่องเที่ยวระดับลักซ์ชูรีของภูเก็ตสู่การเป็นจุดหมายปลายทางด้านลักซ์ชัวรี่ระดับโลก

- ในวันที่ 1 มีนาคม 2566 บริษัทร่วมลงนามข้อตกลงในการพัฒนาและบริหารโรงแรมกับแอคคอร์ (Accor) เครือข่ายโรงแรมชั้นนำระดับโลก เปิดตัวโรงแรมแฟร์มอนท์ (Fairmont) แห่งแรกในประเทศไทย เพื่อร่วมยกระดับกรุงเทพฯ เป็นศูนย์กลางตลาด MICE ลักซ์ชูรีระดับโลก และขยายกลุ่มลูกค้าของทางบริษัทฯ ให้กว้างขึ้น

- ในวันที่ 13 มีนาคม 2566 บริษัทเสริมมิติใหม่ธุรกิจค้าส่ง เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ ลงนามความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับ "Yiwu - CCC Group" พันธมิตรค้าส่งที่ใหญ่ที่สุดในโลก เสริมศักยภาพธุรกิจค้าส่งของไทย พร้อมชู เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ (AEC Trade Center) เป็นศูนย์กลางในการเชื่อมโยงสู่ตลาดค้าส่งนานาชาติอย่างครบวงจรระดับภูมิภาค

- ในวันที่ 15 มีนาคม 2566 บริษัทจับมือ SMBC ลงนามข้อตกลงในสัญญาสินเชื่อระยะสั้นหลายสกุลเงิน (Multi-Currency Short-Term Facility Agreement) ครั้งแรกของบริษัท เพื่อร่วมยกระดับมาตรฐานใหม่ด้านการบริหารจัดการเงินแบบองค์รวม และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการสำหรับศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศ (International Business Center หรือ IBC) ของบริษัทฯ

- ในวันที่ 20 มีนาคม 2566 บริษัทผนึกกำลังสานต่อความร่วมมือกับเครืออินเตอร์คอนติเนนตัล โฮเต็ลส์ กรุ๊ป หรือ IHG ด้วยการลงนามข้อตกลงในการพัฒนาและบริหารโรงแรมคิมป์ตัน พัทยา (Kimpton Pattaya) โรงแรมคิมป์ตันแห่งที่ 2 ของทางบริษัท และเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ Aquatique ที่จะร่วมยกระดับพัทยาสู่เมืองท่องเที่ยวริมทะเลระดับโลก

- ในวันที่ 24 มีนาคม 2566 บริษัทต้อนรับทุกคนสู่ "Disney100 Village at Asiatique" งานแสดงในรูปแบบ pop-up event สุดพิเศษอย่างเป็นทางการ พร้อมร่วมเฉลิมฉลอง 100 ปี ของเดอะ วอลท์ ดิสนีย์ และ 10 ปี เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น ผ่านการนำเสนอเรื่องราวเหนือกาลเวลากว่า 100 ปีและสัมผัสกับตัวละครอันโด่งดังจากทั้ง ดิสนีย์, พิกซาร์, มาร์เวล และสตาร์ วอร์ส

- ในวันที่ 10 เมษายน 2566 บริษัทเปิดประสบการณ์ "THE PANTIP LIFESTYLE HUB" ที่เชียงใหม่ ภายใต้แนวคิด "EVERY HAPPINESS FOR EVERYONE" เพื่อสร้าง "LIFE-STYLE EXPERIENCE" ผ่านแลนด์มาร์คสำหรับกิจกรรมความสนุกหลากหลาย พร้อมร่วมสนับสนุนเชียงใหม่สู่การเป็น "ไลฟ์สไตล์ เดสติเนชั่น" จุดหมายปลายทางแห่งความสุขร่วมกันของทุกคน

- ในวันที่ 10 เมษายน 2566 บริษัทเปิดตัว "เดอะ สยาม ที รูมท์" ห้องอาหารไทยตำรับดั้งเดิมด้วยเอกลักษณ์พิเศษที่เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น เสริมทัพจุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวระดับโลก ริมแม่น้ำเจ้าพระยา

- ในวันที่ 19 เมษายน 2566 บริษัทร่วมรวมพลังผู้นำธุรกิจอาหารทั้งภาครัฐและเอกชน ขับเคลื่อนประเทศไทย เป็น "ศูนย์กลางค้าส่งอาหารของภูมิภาค" ที่ AEC FOOD WHOLESALE PRATUNAM ภายใต้แนวคิด "INTEGRATED WHOLESALE PLATFORM FOR NON-STOP OPPORTUNITY" ด้วยแพลตฟอร์มการค้าส่งครบวงจร เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจแบบไร้ขีดจำกัด นำผู้ค้าส่งอาหารทั่วโลกกับผู้ซื้อทั่ว AEC (ASEAN Economic Community) มาไว้ในที่เดียวตอบโจทย์อนาคตครบวงจร พร้อมเชื่อมผู้ค้าส่งอาหารทั่วโลกกับผู้ซื้อทั่ว AEC

- ในวันที่ 15 มิถุนายน 2566 บริษัทจับมือ Nobu Hospitality แบรนด์ไลฟ์สไตล์สุดหรูที่มีการเติบโตรวดเร็วที่สุดในระดับโลก ร่วมสร้างโรงแรมระดับไอคอนิก 2 แห่ง ภายใต้แบรนด์ Plaza Athenee เชื่อม 2 มหานครคือโรงแรมพลาซ่า แอทธินี โนบุ โฮเทล แอนด์ สปา นิวยอร์ก และโรงแรมเดอะ พลาซ่า แอทธินี โนบุ โฮเทล แอนด์ สปา แบงคอก สร้างมิติใหม่ให้ธุรกิจโรงแรมระดับอัลตร้าลักซ์ชูรี

- ในวันที่ 19 มิถุนายน 2566 บริษัทจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ บริษัท ศาลเจ้าแม่ หม่าโจ้ว จำกัด เพื่อเป็นวิสาหกิจเพื่อสังคมและดูแลบริหารศาลเจ้าแม่หม่าโจ้ว ภายใต้โครงการเดอะ ล้ง 1919 ริเวอร์ไซด์ เฮอริเทจ เดสติเนชั่น โดยที่ผลกำไรจะนำมาเพื่อใช้ในการทำนุบำรุงและดูแลรักษาศาลเจ้าแม่

หม่าโจ้ว รวมถึงเพื่อเป็นสาธารณประโยชน์ของสังคมและชุมชนรอบข้าง อนุรักษ์คุณค่า วัฒนธรรม ประวัติศาสตร์ จิตวิญญาณของชุมชนให้คงอยู่ยั่งยืน

- ในวันที่ 4 กรกฎาคม 2566 บริษัทร่วมกับธนาคารไทยพาณิชย์ (SCB) ลงนามความร่วมมือสินเชื่อที่เชื่อมโยงกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Sustainability Linked Loan) และสินเชื่อสีเขียว (Green Loan) จำนวน 20,000 ล้านบาท เพื่อพัฒนาโครงการคุณภาพระดับเมกะโปรเจกต์ให้เป็นจุดหมายปลายทางท่องเที่ยวระดับโลก (Mega Global Destination)

- ในวันที่ 6 กรกฎาคม 2566 บริษัทจับมือ Meliá Hotels International เปิดตัวโรงแรม "INNSiDE by Meliá Bangkok Sukhumvit" แห่งแรกในประเทศไทย ส่งเสริมการท่องเที่ยวยั่งยืนผ่านการมอบประสบการณ์โมเดิร์นไลฟ์สไตล์เพื่อตอบโจทย์นักเดินทางรุ่นใหม่ ร่วมสนับสนุนประเทศไทยให้เป็นจุดหมายปลายทางยั่งยืนที่มอบประสบการณ์ที่มีชีวิตชีวาแก่นักท่องเที่ยวรุ่นใหม่

- ในวันที่ 26 กรกฎาคม 2566 บริษัทได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (E-EGM) ครั้งที่ 1/2566 ในการเดินหน้าเข้าซื้อหุ้นกิจการ โรงแรมพลาซ่า แอทธินี นิวยอร์ก (Hotel Plaza Athenee New York) ที่ตั้งอยู่ใจกลางแมนฮัตตัน ด้วยมูลค่าการเข้าซื้อกิจการ 7,789 ล้านบาท อีกทั้งได้รับสิทธิความเป็นเจ้าของแบรนด์ระดับอัลตร้าลักซ์ชูรี่ อย่าง พลาซ่า แอทธินี (Plaza Athenee) ในประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศไทย เชื่อมสองโครงการที่มีคุณค่าทางประวัติศาสตร์ในนครนิวยอร์ก และอาคาร EAC (East Asiatic Company) ในกรุงเทพฯ

- ในวันที่ 9 สิงหาคม 2566 บริษัทเซ็นสัญญาความร่วมมือกับ 'Ant Group' ผู้ให้บริการเทคโนโลยีดิจิทัลระดับโลก ร่วมสร้างความแข็งแกร่งด้านเทคโนโลยีดิจิทัลอีโคซิสเต็ม (Digital Technology Ecosystem) ในกลุ่มธุรกิจของบริษัท พร้อมยกระดับโซลูชันการชำระเงินดิจิทัลในอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ไทย

- ในวันที่ 28 สิงหาคม 2566 บริษัทเปิดตัว "เย่ว เรสเทอรองท์ แอนด์ บาร์" (Yue Restaurant and Bar) ห้องอาหารจีนสไตล์โมเดิร์นชิค ที่โรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ ร่วมเสริมศักยภาพการท่องเที่ยวและสร้างชื่อเสียงให้ภูเก็ต เป็นแหล่งรวมความสุขและความอร่อยระดับโลก

- ในวันที่ 5 กันยายน 2566 บริษัทต้อนรับ บริษัท ทูซีทูพี (ประเทศไทย) จำกัด (2C2P) ผู้ให้บริการแพลตฟอร์มการชำระเงินระดับโลก เปิดสำนักงานแห่งใหม่ที่อาคาร 'เอ็มไพร์' เสริมความแข็งแกร่งให้กับดิจิทัลอีโคซิสเต็ม ตอบโจทย์บริษัทเทคโนโลยีชั้นนำระดับโลก

- ในวันที่ 14 กันยายน 2566 บริษัทจับมือ Koelnmesse ผู้จัดงานแสดงสินค้าชั้นนำระดับโลก ร่วมพัฒนาแพลตฟอร์มค้าส่งในรูปแบบ Omni Channel พร้อมเพิ่มโอกาสทางธุรกิจที่เชื่อมโยงผู้ซื้อและผู้ขายในตลาดระดับภูมิภาคและต่างประเทศผ่านฐานเครือข่ายของ AWC และ Koelnmesse

- ในวันที่ 20 กันยายน 2566 บริษัทเปิดตัว 'อินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล' โรงแรมระดับลักซ์ชูรีแห่งใหม่ ด้วยคอนเซ็ปต์สุดพิเศษ "พิพิธภัณฑ์มีชีวิต" ที่เล่าเรื่องราวศิลปะวัฒนธรรมและประเพณีอันรุ่งโรจน์ของล้านนาผ่านการตกแต่ง และเทคโนโลยีให้แขกที่เข้าพักได้สัมผัสประสบการณ์สุดประทับใจ ร่วมสนับสนุนเชียงใหม่สู่การเป็นจุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวยั่งยืนระดับโลก

- ในวันที่ 10 ตุลาคม 2566 บริษัทจับมือ ททท. และ มูลนิธิแม่ฟ้าหลวงฯ ร่วมขับเคลื่อนการท่องเที่ยวยั่งยืน (Sustainable Tourism) ชวนนักท่องเที่ยวร่วมโครงการ "AWC Stay to Sustain" เพื่ออนุรักษ์และฟื้นฟูต้นไม้ในป่าชุมชน เพิ่มความหลากลายทางชีวภาพในระบบนิเวศ พร้อมดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และเพิ่มการผลิตก๊าซออกซิเจน ควบคู่การสร้างรายได้ในชุมชนเพื่อสนับสนุนเศรษฐกิจประเทศในระยะยาว ตอกย้ำความมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามกลยุทธ์กรอบการดำเนินงานการพัฒนาที่ยั่งยืน 3BETTERS ของ AWC พร้อมขับเคลื่อนประเทศไทยสู่การเป็นหนึ่งในผู้นำการสร้างการท่องเที่ยวยั่งยืนระดับโลก

- ในวันที่ 11 ตุลาคม 2566 บริษัทเปิดตัว "Kissuisen" ห้องอาหารญี่ปุ่นรวม 4 ร้านต้นตำรับระดับพรีเมียมที่รวมแก่นแท้ของวัฒนธรรมการรับประทานอาหารอันงดงามและหลากหลายของญี่ปุ่นนำเสนอเมนูอาหารญี่ปุ่นสูตรต้นตำรับสุดพิเศษ 4 ร้าน 4 สไตล์ในที่เดียวจากแรงบันดาลใจของธาตุทั้งสี่ตามปรัชญา "โกได (Godai)"ที่โรงแรม แบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์

- ในวันที่ 1 พฤศจิกายน 2566 บริษัทร่วมกับ แมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล เปิดตัว "โรงแรม เชียงใหม่ แมริออท โฮเทล" โรงแรมแมริออทแห่งแรกในภาคเหนือ นำเสนอสิ่ง

อำนวยความสะดวกระดับพรีเมียมที่ใหญ่ที่สุดสำหรับกลุ่มลูกค้า MICE ยกระดับพื้นที่ย่านช้างคลานให้เป็นศูนย์กลาง MICE ระดับลักซ์ชูรี

- ในวันที่ 7 พฤศจิกายน 2566 บริษัทนำนวัตกรรม AI ขับเคลื่อนองค์กรสู่การเปลี่ยนผ่านดิจิทัล คว้ารางวัล "Best in Future of Intelligence" จาก IDC Future Enterprise Awards 2023ตอกย้ำความมุ่งมั่นในการเสริมความแข็งแกร่งนวัตกรรมดิจิทัลจากการนำแพลตฟอร์มที่ขับเคลื่อนด้วย AI มาใช้ในกระบวนการจัดซื้อขององค์กร เพื่อสร้างมาตรฐานใหม่ให้แก่อุตสาหกรรมธุรกิจโรงแรมและการบริการในประเทศไทย

- ในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2566 บริษัทลงนามข้อตกลงในการพัฒนาและบริหารโรงแรมกับเครืออินเตอร์คอนติเนนตัล โฮเต็ลส์ กรุ๊ป หรือ IHG Hotels & Resorts เพื่อพัฒนาโรงแรมระดับลักซ์ชูรี ใหม่ 2 แห่ง ในจังหวัดเชียงราย ได้แก่ 'อินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงราย โกลเด้น ไทรแองเกิ้ล รีสอร์ต' และ 'คิมป์ตัน เชียงราย โกลเด้น ไทรแองเกิ้ล' ซึ่งนับเป็นโครงการแรกของ AWC และ IHG ในจังหวัดเหนือสุดแดนสยาม

- ในวันที่ 22 พฤศจิกายน 2566 บริษัททุบสถิติ คว้า 23 รางวัล ด้านความเป็นเลิศในการบริหารจัดการอาคาร แบ่งเป็น รางวัลอาคารโดดเด่นด้านความปลอดภัย "BSA Building Safety Awards 2023" จำนวน 17 รางวัล จากสมาคมผู้ตรวจสอบอาคาร และรางวัลอาคารที่มีการบริหารงานเพื่อความยั่งยืน จำนวน 6 รางวัล จากสมาคมวิชาชีพบริหารทรัพยากรอาคารตอกย้ำความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการอาคารและสถานประกอบการตามมาตรฐานระดับสากล

- ในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 บริษัทร่วมกับธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) หรือ CIMB Thai ธนาคารชั้นนำระดับภูมิภาคอาเซียน ลงนามสินเชื่อความยั่งยืนแรกของธนาคาร มูลค่า 3,000 ล้านบาท เพื่อพัฒนาการดำเนินงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายด้านความยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการลดการใช้ทรัพยากร และส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพในทุกมิติ เพื่อร่วมสร้างประเทศไทยสู่จุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวยั่งยืนระดับโลก

- ในวันที่ 8 ธันวาคม 2566 บริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกของดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI) ในกลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ (DJSI Emerging Markets Indices) เป็นปีแรก โดยมีคะแนนความยั่งยืนจากการประเมินผล Corporate Sustainability Assessment (CSA) โดย S&P Global สูงสุดเป็นอันดับ 1 ในกลุ่มอุตสาหกรรมโรงแรม รีสอร์ท และเรือสำราญ (Hotels, Resorts & Cruise Lines) สะท้อนความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน 3BETTERs ของ AWC เพื่อขับเคลื่อนอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ให้มีความยั่งยืน และสร้างสรรค์ให้ประเทศไทยเป็นจุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวยั่งยืนของโลก

- ในวันที่ 14 ธันวาคม 2566 บริษัทจับมือสองเชฟระดับมิชลินสตาร์ชื่อดังแห่งเอเชีย ได้แก่ เชฟต้น ธิติฏฐ์ ทัศนาขจร และเชฟวิคกี้ เชง (Vicky Cheng) ที่มาร่วมเนรมิต "EA CHEF'S TABLE" บนชั้น 56 ของ "EA Rooftop at the Empire" จุดหมายปลายทางด้านอาหารและเครื่องดื่มบนรูฟทอปที่ใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งของโลก ร่วมสนับสนุนประเทศไทยสู่การเป็นจุดหมายปลายทางด้านอาหารและเครื่องดื่มที่เป็นที่ยอมรับระดับโลก

- ในวันที่ 18 ธันวาคม 2566 บริษัทเปิดประสบการณ์ "Co-Living Collective: Empower Future" ยกระดับอุตสาหกรรมอาคารสำนักงานแบบใหม่ให้เป็นไลฟ์สไตล์ออฟฟิศที่ลงตัวกับนิยามการทำงานแบบบูรณาการ (Work-Life Integration) ยุคใหม่ "เปิดตัว "The Empire Residence" บนชั้น 53 ของอาคาร "เอ็มไพร์" พื้นที่ Co-Living Space ที่ไม่เหมือนที่ไหนในอุตสาหกรรมอาคารสำนักงาน พร้อมเปิดพื้นที่ไลฟ์สไตล์ตั้งแต่ "Cafe Pittore" คาเฟ่แบบล็อบบี้เลานจ์ชั้น G สร้างมาตรฐานใหม่ให้กับอาคารสำนักงาน รองรับเทรนด์การทำงานในอนาคต พร้อมส่งเสริมให้ประเทศไทยก้าวสู่การเป็นจุดหมายขององค์กรและพนักงานจากทั่วโลก

- ในวันที่ 18 ธันวาคม 2566 บริษัทเปิดตัว "Asiatique Ancient Tea House" ร้านติ่มซำในเรือนไม้เก่าแก่อายุนับศตวรรษที่พื้นที่ริมแม่น้ำของเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น นำเสนอเมนูติ่มซำและชาระดับพรีเมียม รังสรรค์โดยห้องอาหารพาโกด้า ห้องอาหารจีนชื่อดังแห่งโรงแรมแบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

ตารางแสดงโครงสร้างรายได้จากกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail, Wholesale, and Commercial Building) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

กลุ่มธุรกิจ	ปี 2564 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2565 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2566	
	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
กลุ่ธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	1,770.19	20.49	6,436.10	44.21	10,175.24	53.52
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail, Wholesale and Commercial) รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale) รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารสำนักงาน (Commercial) รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม	2,656.49	30.75	3,095.77	21.27	3,526.42	18.55
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	4,061.67	47.01	4,929.13	33.86	4,975.27	26.17
รายได้อื่น	151.82	1.75	96.80	0.66	333.81	1.76
รวม	**8,640.17**	**100.00**	**14,557.80**	**100.00**	**19,010.74**	**100.00**

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)

สำหรับกลุ่มธุรกิจโรงแรม แอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่น (AWC) ยังคงรักษาผลงานและขยายโรงแรมอันมีเอกลักษณ์โดดเด่นที่ได้รับรางวัลอันหลากหลายทั่วประเทศไทย แนวทางของบริษัทยังคงแน่วแน่ในการร่วมมือกับผู้ประกอบการบริหารโรงแรมที่ได้รับการยอมรับทั่วโลกภายใต้แบรนด์ที่เป็นที่ยอมรับ ในปี 2566 ถือเป็นปีที่น่าทึ่งสำหรับ AWC เราได้สร้างความภาคภูมิใจความตื่นเต้นให้กับการท่องเที่ยวของเชียงใหม่ ด้วยการเปิดตัวโรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง และการปรับภาพลักษณ์ และแบรนด์จากโรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ เป็นโรงแรมเชียงใหม่ แมริออท ที่ได้รับการยกย่อง การขยายตัวเชิงกลยุทธ์นี้สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการสร้างจุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวที่ยั่งยืนในประเทศไทย โดยนำเสนอมรดกทางวัฒนธรรมที่สั่งสมมาอย่างยาวนานและความงามตามธรรมชาติของแต่ละสถานที่ นอกจากนี้ เรายังภูมิใจที่ได้เพิ่มคอลเลคชั่นโรงแรมในกรุงเทพฯ ของเราด้วยการเปิดตัว INNSiDE by Meliá Bangkok Sukhumvit โรงแรมที่ออกแบบมาสำหรับนักเดินทางรุ่นใหม่ นอกจากนั้นยังมีโรงแรมที่ได้มีความร่วมมือกับแบรนด์ที่มีชื่อเสียง เช่น Marriott, The Luxury Collection, InterContinental, Okura, Le Méridien, Banyan Tree, Hilton, Double Tree by Hilton, Sheraton และ Meliá โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เรายังคงเป็นเจ้าของโรงแรมที่บริหารโดยแมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล รายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย บริษัทยังคงมีการพัฒนาและการเข้าซื้อกิจการอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2566 เรายังขยายความร่วมมือเชิงกลยุทธ์ด้วยการลงนามข้อตกลงการบริหารโรงแรม (HMAs) ใหม่ในแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญ ได้แก่ เดอะ ริทซ์ คาร์ลตัน ในภูเก็ต, โรงแรมแฟร์มอนท์ กรุงเทพ สุขุมวิท ในกรุงเทพฯ, คิมป์ตัน ในพัทยา, อินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงราย โกลเด้น ไทรแองเกิ้ล รีสอร์ท, คิมป์ตัน เชียงราย โกลเด้น ไทรแองเกิ้ล ที่สามเหลี่ยมทองคำในจังหวัดเชียงราย นอกจากนั้น เรายังได้ร่วมลงทุนกับโนบุทั้งในนิวยอร์กและกรุงเทพฯ โดยทีมพัฒนาภายในของเราซึ่งได้รับการยอมรับสนับสนุนจากผู้ประกอบการโรงแรมระดับนานาชาติยังคงขับเคลื่อนการเติบโตและนวัตกรรมทั่วทั้งกลุ่มทรัพย์สินของบริษัท เรามีส่วนร่วมอย่างแข็งขันในการตัดสินใจด้านการดำเนินงานที่สำคัญผ่านข้อตกลงการจัดการโรงแรมของเราเพื่อให้มั่นใจว่ามีความร่วมมือในการจัดเตรียมการอนุมัติงบประมาณประจำปีและแผนรายจ่ายฝ่ายต้นทุน การหารือเป็นประจำกับทีมผู้บริหารโรงแรมเป็นส่วนสำคัญในการติดตามและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและผลการดำเนินงานของโรงแรม

โรงแรมและธุรกิจของบริษัทตั้งอยู่ในย่านธุรกิจที่สำคัญและสถานที่ท่องเที่ยวที่หลักของประเทศไทย ได้แก่ กรุงเทพฯ หัวหิน เชียงใหม่ ภูเก็ต สุราษฎร์ธานี (เกาะสมุย) กระบี่ รวมถึงพัทยาที่จะเปิดให้บริการในเร็ว ๆ นี้ เรายังคงมุ่งมั่นที่จะเสริมสร้างความแข็งแกร่งของเราในประเทศไทย เสริมสร้างความสัมพันธ์ของเรากับผู้ประกอบการบริหารโรงแรมระดับนานาชาติ เพื่อให้มั่นใจว่าเราจะเติบโตและประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่องในภาคส่วนการบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีโรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้วจำนวน 22 แห่ง[1] โดยที่โรงแรมที่เปิดดำเนินงานภายใต้พอร์ตโฟลิโอของ AWC เหล่านี้มีอัตราการเข้าพักที่น่าประทับใจที่ร้อยละ 64.6% นอกจากนี้อัตราค่าห้องพักเฉลี่ย (ADR) อยู่ที่ 5,661 บาท ในขณะที่รายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RevPAR) 3,658 บาท

[1] รวมโรงแรมดุสิต ดีทู เชียงใหม่ ซึ่งมีสัญญาให้แก่บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

(1) โรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้วของบริษัท

ตารางดังต่อไปนี้แสดงรายละเอียดของโรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้วของบริษัท

	ผู้บริหารโรงแรม	ประเภท (กลุ่ม MICE/ ในเมือง (City Hotel)/ รีสอร์ท)	ทำเลที่ตั้ง	กรรมสิทธิ์/ สิทธิการเช่า	ปีที่เปิดดำเนินการ[1]	ปีที่มีการปรับปรุงล่าสุด/ปีที่คาดว่าจะมีการปรับปรุง	จำนวนห้องพัก	จำนวนห้องอาหารและเครื่องดื่ม	พื้นที่จัดประชุมและงานอีเวนต์ (ตร.ม.)	รายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมดของปี 2566 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (RevPar)[2]	ดัชนีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RGI Index) ปี 2566
โรงแรมกลุ่ม MICE และโรงแรมกลุ่มที่เน้นบริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม											
โรงแรมแบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค	แมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล	กลุ่ม MICE	กรุงเทพฯ	กรรมสิทธิ์	2559	2559	1,388	9	6,888	2,390	86.9[3]
โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพ	โอกุระ โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท	กลุ่ม MICE	กรุงเทพฯ	สิทธิการเช่า	2555	2555	240	5	686	6,518	107.7
โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก	แมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล	กลุ่ม MICE	กรุงเทพฯ	สิทธิการเช่า	2543	2562	374	8	4,170	4,561	92.6
โรงแรมแบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์	แมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล	กลุ่ม MICE	กรุงเทพฯ	กรรมสิทธิ์	2561	2562	303	6	1,407	5,077	188.7
โรงแรมในกรุงเทพฯ											
ฮิลตัน สุขุมวิท	ฮิลตัน เวิลด์ไวด์	ในเมือง (City Hotel)	กรุงเทพฯ	กรรมสิทธิ์	2556	2556	280	4	759	3,217	109.7
ดับเบิ้ลทรี บาย ฮิลตัน สุขุมวิท	ฮิลตัน เวิลด์ไวด์	ในเมือง (City Hotel)	กรุงเทพฯ	กรรมสิทธิ์	2556	2556	177	2	407	2,902	126.8
โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ	แมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล	ในเมือง (City Hotel)	กรุงเทพฯ	กรรมสิทธิ์	2551	2565	280	5	946	3,647	147.6
โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส สาทร	อินเตอร์คอนติเนนตัล โฮเต็ลส์ กรุ๊ป	ในเมือง (City Hotel)	กรุงเทพฯ	กรรมสิทธิ์	2557	2557	184	1	27	1,537	104.7
โรงแรมอินน์ไซด์ บายมีเลีย แบงค็อก สุขุมวิท	มีเลีย โฮเทลส์ อินเตอร์เนชั่นแนล	ในเมือง (City Hotel)	กรุงเทพฯ	กรรมสิทธิ์	2566	2566	208	4	223	1,329	N/A
รีสอร์ท ระดับลักซ์ชูรี											
โรงแรมบันยันทรี เกาะสมุย	บันยันทรี	รีสอร์ท	เกาะสมุย	กรรมสิทธิ์	2553	2553	88	5	268	14,907	127.7
บันยันทรี กระบี่	บันยันทรี	รีสอร์ท	กระบี่	กรรมสิทธิ์	2563	2563	72	4	236	13,875	146.4
โรงแรมวนา เบลล์ อะ ลักชัวรี คอลเลคชั่น รีสอร์ต เกาะสมุย	แมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล	รีสอร์ท	เกาะสมุย	กรรมสิทธิ์	2556	2556	79	4	39	10,085	129.7

	ผู้บริหารโรงแรม	ประเภท (กลุ่ม MICE/ ในเมือง (City Hotel)/ รีสอร์ท)	ทำเลที่ตั้ง	กรรมสิทธิ์/ สิทธิการเช่า	ปีที่เปิดดำเนินการ[1]	ปีที่มีการปรับปรุงล่าสุด/ปีที่คาดว่าจะมีการปรับปรุง	จำนวนห้องพัก	จำนวนห้องอาหารและเครื่องดื่ม	พื้นที่จัดประชุมและงานอีเวนต์ (ตร.ม.)	รายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมดของปี 2566 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (RevPar)[2]	ดัชนีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RGI Index) ปี 2566
โรงแรมอื่น ๆ นอกกรุงเทพฯ											
โรงแรมเชียงใหม่ แมริออท โฮเทล	แมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล	กลุ่ม MICE	เชียงใหม่	กรรมสิทธิ์	2551	2566	383	5	1,741	1,704	74.3
โรงแรมเชอราตัน สมุย	แมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล	รีสอร์ท	เกาะสมุย	กรรมสิทธิ์	2558	2558	141	4	103	3,102	84.5
โรงแรมคอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์	แมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล	ในเมือง (City Hotel)	ภูเก็ต	กรรมสิทธิ์	2564	2564	248	4	1,926	1,872	213.5
ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช	แมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล	รีสอร์ท	ภูเก็ต	กรรมสิทธิ์	2559	2559	180	4	228	5,231	128.7
มีเลีย เกาะสมุย	มีเลีย โฮเท็ล อินเตอร์เนชั่นแนล	รีสอร์ท	เกาะสมุย	กรรมสิทธิ์	2563	2563	200	4	690	4,771	112.8
หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และสปา	แมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล	รีสอร์ท	หัวหิน	สิทธิการเช่า	2559	2559	322	5	942	4,503	136.9
โรงแรมมีเลีย เชียงใหม่ ประเทศไทย	มีเลีย โฮเท็ล อินเตอร์เนชั่นแนล	ในเมือง (City Hotel)	เชียงใหม่	กรรมสิทธิ์	2565	2565	260	5	765	2,425	139.4
โรงแรมเวสทิน สิเหร่ เบย์ รีสอร์ท แอนด์ สปา ภูเก็ต	แมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล.	รีสอร์ท	ภูเก็ต	กรรมสิทธิ์	2565	N/A	257	5	669	3,020	128.5
โรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล	อินเตอร์ คอนติเนนตัล โฮเต็ลส์ กรุ๊ป	กลุ่ม MICE	เชียงใหม่	กรรมสิทธิ์	2566	2566	240	5	847	2,020	N/A

หมายเหตุ: (1) ปีที่เปิดดำเนินการที่แสดงอยู่ในตารางนี้ เป็นปีที่โรงแรมได้สร้างเสร็จและเริ่มเปิดให้บริการ

(2) RevPAR ที่แสดงไว้นี้ รวมค่าบริการร้อยละ 10 ซึ่งเป็นมาตรฐานในอุตสาหกรรมการบริการและการบริการของไทย

(3) ข้อมูลกลุ่มคู่แข่งโดยตรง (Compset) ที่แสดงอยู่นี้ อ้างอิงเกณฑ์มาตรฐานเปรียบเทียบทรัพย์สิน (Benchmarking) ที่จัดทำโดย JLL เนื่องจากกลุ่มทดลอง (Test Set) ในสัญญาบริหารจัดการโรงแรมระหว่างบริษัท กับบริษัท ลักซ์ชูรี โฮเต็ลส์ แอนด์ รีสอร์ท (ไทยแลนด์) ซึ่งสำหรับโรงแรมแบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค ยังไม่ได้ข้อสรุป

อสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) ของบริษัท แบ่งออกเป็นประเภทดังต่อไปนี้ (1) โรงแรมกลุ่ม MICE และโรงแรมกลุ่มที่เน้นบริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม (2) โรงแรมในกรุงเทพฯ (3) รีสอร์ท ระดับลักซ์ชูรี และ (4) โรงแรมอื่น ๆ นอกกรุงเทพฯ

ทั้งนี้ อสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) สามารถแบ่งระดับตามกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยบริษัทได้ใช้เกณฑ์ในการแบ่งระดับโรงแรมในประเทศไทยตามหลักเกณฑ์ของ JLL ดังต่อไปนี้

เกณฑ์	ลักซ์ชูรี (Luxury)	อัพเปอร์ อัพสเกล (Upper Upscale) / อัพสเกล (Upscale)	อัพเปอร์ มิดสเกล (Upper Midscale) / มิดสเกล (Midscale)	บัดเจ็ท (Budget)
ขนาดห้องมาตรฐาน	มากกว่า 30 ตร.ม.	มากกว่า 25 ตร.ม.	มากกว่า 20 ตร.ม.	มากกว่า 15 ตร.ม.
สิ่งอำนวยความสะดวก	สิ่งอำนวยความสะดวกหลากหลาย รวมถึงห้องอาหารและเครื่องดื่ม (โดยปกติ 3 ห้องขึ้นไป) สระว่ายน้ำ สปา ศูนย์ออกกำลังกาย ห้องประชุม เลานจ์ และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่น ๆ	สิ่งอำนวยความสะดวกหลากหลาย รวมถึงห้องอาหารและเครื่องดื่ม (โดยปกติ 2 ห้องขึ้นไป) สระว่ายน้ำ สปา ศูนย์ออกกำลังกาย ห้องประชุม	สิ่งอำนวยความสะดวกมีจำนวนจำกัด รวมถึงห้องอาหารและเครื่องดื่ม (โดยปกติ 1-2 ห้อง) สิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อการพักผ่อนมีจำนวนจำกัด และมีขนาดเล็กกว่า (สระว่ายน้ำ สปา ศูนย์ออกกำลังกาย ห้องประชุม)	สิ่งอำนวยความสะดวกมีจำนวนจำกัดมาก โดยมีห้องอาหารและเครื่องดื่มแค่ 1 ห้อง หรือไม่มีเลย และไม่มีสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อการพักผ่อน
การตกแต่ง	คุณภาพสูงทั้งภายในและภายนอก	คุณภาพสูงทั้งภายในและภายนอก	คุณภาพปานกลางทั้งภายในและภายนอก	คุณภาพต่ำทั้งภายในและภายนอก
อัตราส่วนพนักงาน	มากกว่า 3 ต่อจำนวนผู้พัก	มากกว่า 2 ต่อจำนวนผู้พัก	มากกว่า 1.5 ต่อจำนวนผู้พัก	น้อยกว่า 1.5 ต่อจำนวนผู้พัก
ระบบดับเพลิงและความปลอดภัย	ระบบดับเพลิงและความปลอดภัยระดับสากล ช่องทางหนีไฟมีระบบอัดอากาศ และมีระบบหัวกระจายน้ำดับเพลิง และอุปกรณ์ตรวจจับควันไฟและความร้อน	ระบบดับเพลิงและความปลอดภัยระดับสากล ช่องทางหนีไฟมีระบบอัดอากาศ และมีระบบหัวกระจายน้ำดับเพลิง และอุปกรณ์ตรวจจับควันไฟและความร้อน	ระบบดับเพลิงและความปลอดภัยระดับสากล ช่องทางหนีไฟมีระบบอัดอากาศ และมีระบบหัวกระจายน้ำดับเพลิง และอุปกรณ์ตรวจจับควันไฟและความร้อน	ระบบดับเพลิงและความปลอดภัยระดับสากล ช่องทางหนีไฟมีระบบอัดอากาศ และมีระบบหัวกระจายน้ำดับเพลิง และอุปกรณ์ตรวจจับควันไฟและความร้อน

รายละเอียดอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)มีดังต่อไปนี้

1. โรงแรมกลุ่มประชุมสัมมนา (MICE)

ประกอบด้วย (1) โรงแรมแบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค (2) โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ และ (3) โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, อะ ลักซ์ชูรี คอลเลคชั่น โฮเทล (4) โรงแรมแบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์ โดยโรงแรมในกลุ่มดังกล่าวมีจำนวนห้องพักรวมทั้งสิ้น 2,305 ห้อง ร้านอาหารและเครื่องดื่มรวมทั้งสิ้น 28 ร้าน และพื้นที่สำหรับจัดประชุมรวมทั้งสิ้น 13,151 ตร.ม.

(ก) โรงแรมแมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค

โรงแรมแมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค เป็นโรงแรมในเครือแมริออท ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โรงแรม แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค เป็นหนึ่งในสิบของโรงแรมแมริออท มาร์คีส์ ทั่วโลก และเป็นโรงแรมที่ใช้แบรนด์แมริออท มาร์คีส์ แห่งเดียวในภูมิภาคเอเชีย ทั้งนี้ โรงแรมแบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค เป็นโรงแรมระดับอัพเปอร์ อัพสเกล (Upper Upscale) ซึ่งตั้งอยู่บนถนนสุขุมวิท เขตคลองเตย กรุงเทพฯ อีกทั้งยังล้อมรอบด้วยย่านชอปปิง ธุรกิจ และบันเทิง โดยโรงแรมอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ สวนเบญจสิริ สถานีรถไฟฟ้าพร้อมพงษ์ และอยู่ใกล้แหล่งชอปปิงที่มีชื่อเสียงของกรุงเทพฯ ในระยะทางที่สามารถเดินถึงได้ เช่น The Em District ซึ่งประกอบไปด้วยห้างสรรพสินค้าเอ็มควอเทียร์ เอ็มโพเรียม และเอ็มสเฟียร์ และศูนย์กลางของงานอีเวนต์ บันเทิง ดนตรีและกีฬา UOB LIVE ที่กำลังจะเปิดใหม่บนถนนสุขุมวิทอีกด้วย รวมทั้งยังเป็นโรงแรมที่เหมาะสำหรับนักเดินทางเพื่อธุรกิจในตลาดระดับบน มีห้องพักและห้องสวีท พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกสมัยใหม่ที่ผสมผสานความเป็นไทย ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Centara Grand at Central World, Renaissance Bangkok Ratchaprasong Hotel, Avani+ Riverside Bangkok Hotel, The Westin Grand Sukhumvit, Bangkok Pullman Bangkok Grande Sukhumvit และ Radisson Blu Plaza Bangkok เป็นต้น อย่างไรก็ตาม โรงแรมในกลุ่มตัวอย่างทั้งหมดมีจำนวนห้องน้อยกว่าครึ่งหนึ่งเมื่อเทียบกับโรงแรมแบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค

โรงแรมแมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค ยังเป็นโรงแรมที่มีขนาดใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งสำหรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ในกรุงเทพฯ เมื่อพิจารณาจากความสามารถในการรองรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE โดยพิจารณาจากจำนวนห้องพักโรงแรมและพื้นที่จัดประชุมและงานอีเวนต์ โดยโรงแรมให้บริการที่เกี่ยวข้องกับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE กลุ่มลูกค้าองค์กรขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ในประเทศไทยและระดับนานาชาติเป็นหลัก และมีพื้นที่จัดประชุมและงานอีเวนต์รวม 4,740 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุม 28 ห้อง ซึ่งรวมถึงห้องแกรนด์บอลรูม 1 ห้อง ขนาด 1,261 ตร.ม. และห้องเกรทฮอลล์ 1 ห้อง ขนาด 480 ตร.ม. โดยโรงแรมมีรูปแบบการจัดวางห้องและการตกแต่งห้องที่หลากหลายเพื่อรองรับการประชุมประเภทต่าง ๆ

โรงแรมมีห้องพัก 1,388 ห้อง ห้องอาหาร 9 ห้อง ซึ่งมีจำนวนที่นั่งรวมกว่า 890 ที่ โรงแรมมีสิ่งอำนวยความสะดวกและห้องอาหารที่หลากหลาย รวมถึงการให้บริการทางการท่องเที่ยวด้วยมาตรฐานการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ห้องอาหารอาคีราแบค เรสเตอรองท์ แอนด์ บาร์ ห้องอาหารญี่ปุ่นที่มีกลิ่นอายความเป็นตะวันตก และบาร์บนชั้นดาดฟ้าที่มองเห็นวิวเส้นขอบฟ้าของกรุงเทพฯ จากชั้น 38 ของโรงแรม ซึ่งได้รับรางวัล TripAdvisor Traveler's Choice Best of the Best Fine Dining Restaurant 2023

โรงแรมแมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค ซึ่งเดิมมีชื่อว่า โรงแรมอิมพีเรียล ควีนส์ปาร์ค หลังจากการปรับปรุงครั้งใหญ่ในส่วนของห้องพัก พื้นที่ส่วนกลาง ห้องอาหาร และสระว่ายน้ำซึ่งได้รับการปรับปรุงให้เป็นไปตามมาตรฐานของแบรนด์ และเพิ่มห้องอาหารและพื้นที่สำหรับจัดประชุมอีกด้วย ซึ่งได้เปิดดำเนินการอีกครั้งในเดือนธันวาคม ปี 2559 โดยขณะนี้โรงแรมอยู่ในช่วงดำเนินการภายหลังการปรับปรุงและเริ่มเข้าสู่ระยะเวลาการดำเนินการช่วงเริ่มต้นเพื่อพัฒนาต่อไป (Ramp-up) ซึ่งมีแนวโน้มที่จะใช้ระยะเวลานานสำหรับโรงแรม MICE ขนาดใหญ่ จากแผนปรับปรุงปัจจุบันจนถึงปี 2568 บริษัทยังไม่มีแผนปรับปรุงครั้งใหญ่สำหรับโรงแรมแมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค แต่บริษัทมีแผนที่จะพัฒนาพื้นที่ว่างในโรงแรมให้เป็นร้านอาหารหรือสถานบันเทิงที่ช่วยดึงดูดลูกค้ากลุ่มประชุมสัมมนาและลูกค้ากลุ่มคนไทยซึ่งจะทำรายได้เพิ่มเติมให้โรงแรม

โรงแรมแมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค มีบริษัทเป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินการและบริหารโดย Marriott International, Inc. ภายใต้แบรนด์แมริออท มาร์คีส์ โดยบริษัทได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับ บริษัท ลักซ์ชูรี โฮเต็ลส์ แอนด์ รีสอร์ทส (ไทยแลนด์) จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อการบริหารโรงแรมแบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค

ตั้งแต่การเปิดดำเนินการในปี 2559 โรงแรมแมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค ได้รับการขนานนามว่าเป็นโรงแรมชั้นนำในประเทศไทย โดยในปี 2565 ได้รับรางวัลมากมาย อาทิ “Thailand MICE Venue Standard (Hotel) โดย TCEB” และ “TripAdvisor's Travelers Choice Award for 2023 (Hotel)” รางวัล Haute Grandeur Best Hotel MICE, Hotel Restaurant and Chinese Restaurant in Asia 2023 และรางวัล TripAdvisor Traveler’s Choice Best of the Best Everyday Eats 2023 นอกจากนี้ โรงแรมยังได้รับอีก 5 รางวัล ได้แก่ TOP 25 Restaurants Bangkok Nominee Awards 2023 สำหรับ Akira Black, Pagoda, The Siam Tea room และ 2 ร้านอาหาร ที่เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ รวมทั้ง The Crystral Grill House และ โรงแรมแมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค ได้ดำเนินการบริหารและบริการสำหรับ 4 ร้านอาหารที่เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ และ 1 ร้านอาหารแนวคาเฟ่ที่ตึกเอ็มไพร์ทาวเวอร์อีกด้วย อันได้แก่

เรือสิริมหรรณพ: เป็นเรือใบสามเสาที่มีเอกลักษณ์โดดเด่นใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ที่เปิดประสบการณ์ลิ้มรสอาหารหลากหลายริมแม่น้ำเจ้าพระยาที่จะทำให้คุณรำลึกถึงยุคเริ่มต้นการปฏิสัมพันธ์ทางการค้าระหว่างสยามกับโลกตะวันตกในช่วงรัชกาลที่ 5 เรือสิริมหรรณพสามารถรองรับแขกได้ราว 300 คน โดยแบ่งพื้นที่ออกเป็น 2 ชั้นหลัก ๆ ประกอบด้วยชั้นบน (Upper Deck) และชั้นล่าง (Lower Deck) ชั้นบน (Upper Deck) สามารถรองรับแขกได้ประมาณ 200 ท่าน ซึ่งแขกดื่มด่ำด้วยทัศนียภาพอันงดงามของแม่น้ำเจ้าพระยา พร้อมเลือกอิ่มอร่อยกับอาหารพอดีคำหรือเมนูจานใหญ่สำหรับแบ่งปัน อีกทั้งยังมีที่นั่งแบบสบาย ๆ ตามกราบซ้ายและขวาเรือให้แขกได้ดื่มด่ำกับบรรยากาศของแม่น้ำเจ้าพระยายามค่ำคืน พร้อมกับเสียงเพลงบรรเลงของดีเจที่ทำให้บรรยากาศมีชีวิตชีวายิ่งขึ้น

เดอะคริสตัลล์กริลล์เฮาส์: ห้องอาหารสไตล์สเต็กเฮาส์และซีฟู้ดกริลล์ ถูกออกแบบในสไตล์สมัยใหม่ ดีไซน์ภายในเรียบหรูซึ่งได้แรงบันดาลใจมาจากประเทศที่ไทยเคยทำการค้าในอดีต ห้องอาหารตั้งอยู่ ณ ริมแม่น้ำที่เอเชียทีค

เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ แหล่งค้าปลีกและไลฟ์สไตล์ที่เน้นมรดกทางวัฒนธรรม และตั้งอยู่ตรงข้ามกับเรือสิริมหรรณพ เรือใบสามเสาดัดแปลงใหม่จากเรือทูลกระหม่อมที่เคยล่องจากเมืองไทยไปยังทั่วโลกในช่วงต้น ค.ศ. 1900 โดยเมนูที่เสิร์ฟภายในห้องอาหารจะเน้นที่วัตถุดิบจากเนื้อนำเข้าโดยใช้ส่วนที่ดีที่สุดและอาหารทะเลสดชั้นเลิศ ปรุงตามสั่งผ่านกรรมวิธีจากเตาถ่าน "โจสเปอร์" ที่นำไม้หลากหลายมาเผาย่าง ซึ่งถ่านที่ได้จากการเผานี้จะมีกลิ่นหอมเฉพาะตัวที่ทำให้รสชาติของอาหารมีความเด่นชัดมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังมีหอยนางรมสดหลากหลายสายพันธุ์ อาหารเรียกน้ำย่อยนานาชนิดที่แสดงให้เห็นถึงความคิดสร้างสรรค์ด้านอาหารของเชฟ และปิดท้ายทุกมื้ออาหารด้วยของหวานที่ได้รับการเลือกสรรจากของหวานนานาชาติ

เดอะ สยาม ที รูมท์: ห้องอาหาร "เดอะ สยาม ที รูมท์" ได้รับแรงบันดาลใจการออกแบบในสไตล์ร่วมสมัย โดยนำศิลปะคุณค่าของไทยเข้ามาผสมผสานในทุกองค์ประกอบ ตั้งแต่ห้องอาหารที่เป็นอาคารเรือนไม้ 2 ชั้น ประกอบด้วยพื้นที่จัดเลี้ยง ห้องอาหารส่วนตัว ที่สอดประสานการจัดพื้นที่ทั้งภายในและระเบียงภายนอกเพื่อให้เห็นทัศนียภาพของวิวแม่น้ำเจ้าพระยาได้อย่างชัดเจน เป็นห้องอาหารที่เหมาะสมกับการมาพักผ่อนเพื่อสัมผัสอรรถรสและสุนทรียภาพในการรับประทานอาหารไทยแบบดั้งเดิมอย่างแท้จริง

เอเชียทีค แอนเชี่ยน ที เฮาส์: ร้านติ่มซำในเรือนไม้เก่าแก่อายุนับศตวรรษที่พื้นที่ริมแม่น้ำของเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ นำเสนออาหารติ่มซำจีนระดับพรีเมียม หยำฉ่า และค็อกเทลที่พร้อมเสิร์ฟตลอดทั้งวัน ด้วยแก่นแท้ของแนวคิดการทำอาหารของทางร้านที่ผสมผสานการอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืนผ่านการจัดหาวัตถุดิบที่ดีต่อสุขภาพจากแหล่งผลิตในท้องถิ่น พร้อมให้บริการชาระดับพรีเมียมที่คัดสรรจากหลากหลายภูมิภาคที่มีประวัติศาสตร์ทางการค้าในอดีตร่วมกัน อาทิ Silk Dark Tea และ Thida Green Tea จากฟาร์มออร์แกนิกในเชียงดาว ประเทศไทย Bai Mu Dan White Tea จากประเทศจีน Sencha Green Tea จากประเทศญี่ปุ่น Darjeeling First Flush Dark Tea จากประเทศอินเดีย Rooibos Tisane จากประเทศแอฟริกาใต้ และชาอื่น ๆ อีกมากมาย รวมถึงเมนูเครื่องดื่มในช่วงเย็น อาทิ ม็อกเทล วิสกี้ จินที่ผสมผสานกลิ่นอายจากชาให้เลือกสรร และสามเมนูซิกเนเจอร์ค็อกเทลที่ได้รับแรงบันดาลใจจากชาเขียว ชาขาว และชาดำจากประเทศจีน เพื่อปิดท้ายค่ำคืนด้วยวิวอันน่าประทับใจริมแม่น้ำ

คาเฟ่ พิโทเร่: คาเฟ่สไตล์อิตาเลียนที่นำเสนอกลิ่นอายในแบบเอเชียในบรรยากาศแบบล็อบบี้เลานจ์ตั้งอยู่บริเวณชั้น G ในรูปแบบล็อบบี้เลานจ์ตึก The Empire ที่เปิดให้บริการแก่ลูกค้าหรือนักท่องเที่ยวตลอดทั้งวันจึงเป็นสถานที่ที่มีความเหมาะสมสำหรับการนัดประชุมงาน พักผ่อน หรือนั่งทำงานระหว่างวันในบรรยากาศชวนผ่อนคลาย

(ข) โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ

โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพ เป็นโรงแรมระดับลักซ์ชูรี เปิดดำเนินการในปี 2555 ตั้งอยู่บริเวณย่านชิดลม เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นที่ตั้งสำคัญใกล้ศูนย์กลางย่านธุรกิจด้านพาณิชย์ และพื้นที่ท่องเที่ยวหลักอื่น ๆ โรงแรมตั้งอยู่ในอาคารปาร์ค เวนเชอร์ อีโคเพล็กซ์ ซึ่งเป็นอาคารมิกซ์ยูสแห่งแรกในกรุงเทพฯ ที่ได้รับ Leadership in Energy & Environmental Design Platinum โดยโรงแรมเชื่อมตรงสู่สถานีรถไฟฟ้าเพลินจิต โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ เป็นโรงแรม 1 ในเครือ โอกุระ เพรสทีจ ทั่วโลก โรงแรมมีการออกแบบที่สะท้อนถึงวัฒนธรรมไทย ผสมผสานกับการตกแต่งสไตล์ญี่ปุ่นที่มีความหรูหรา และมีการติดตั้งเทคโนโลยีอำนวยความสะดวกภายในแต่ละห้องพัก ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระ โดย JLL เช่น Siam Kempinski Hotel Bangkok, InterContinental Bangkok, Grand Hyatt Erawan Bangkok, St. Regis Bangkok, JW Marriott Hotel Bangkok และ Sheraton Grande Sukhumvit, a Luxury Collection Hotel, Bangkok เป็นต้น

โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ ตั้งอยู่ใกล้กับโรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อกและอยู่ใกล้สวนลุมพินี และห้างสรรพสินค้าระดับบนจำนวนมาก เช่น เซ็นทรัล ชิดลม เซ็นทรัล เอ็มบาสซี เกษร พลาซ่า เซ็นทรัล เวิลด์ และสยามพารากอน ในระยะทางที่สามารถเดินถึงได้ ทั้งยังอยู่ใกล้แหล่งชอปปิงบริเวณสยามสแควร์ และยังเชื่อมตรงถึงสถานีรถไฟฟ้าเพลินจิต ทั้งนี้ ถนนวิทยุเป็นแหล่งที่ตั้งของสถานทูตและอาคารสำนักงานต่าง ๆ จึงทำให้กลุ่มลูกค้าโรงแรมมีความหลากหลาย โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ เป็นโรงแรมที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นนักเดินทางเพื่อธุรกิจและนักท่องเที่ยวทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ เป็นโรงแรมที่ได้รับความนิยมในกลุ่มลูกค้าชาวญี่ปุ่นระดับบนที่มีความภักดีต่อแบรนด์ จึงเป็นปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลให้โรงแรมมีอัตราค่าห้องพักเฉลี่ย (ADR) ที่สูง

ห้องพักและห้องสวีทของโรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ ซึ่งอยู่ในอาคารปาร์ค เวนเชอร์ อีโคเพล็กซ์ บนถนนวิทยุ สามารถมองเห็นทิวทัศน์ขอบฟ้าของกรุงเทพฯ และโรงแรมยังมีสระว่ายน้ำกลางแจ้งที่ยื่นออกมาจากตัวอาคาร (Cantilevered) ความยาว 25 เมตร และระเบียงลอยฟ้า (Suspended Terrace)

โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ มีห้องพัก 240 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 5 ห้อง โดยเป็นโรงแรมระดับห้าดาวในกรุงเทพฯ ที่ได้รับคัดเลือกให้อยู่ใน 'มิชลิน ไกด์' ประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2561 จนถึงปัจจุบัน นอกจากนั้น ห้องอาหารเอเลเมนท์ ซึ่งเป็นห้องอาหารที่ให้บริการอาหารฝรั่งเศสที่มีกลิ่นอายญี่ปุ่น ยังได้รับรางวัล 1 ดาวมิชลิน 6 ปีซ้อน ส่วนห้องอาหารยามาซาโตะ ต้นตำรับอาหารญี่ปุ่นแบบดั้งเดิมก็ได้รับ "มิชลิน เพลท" (Michelin Plates) 4 ปีซ้อน และมิชลินไกด์ 2 ปีซ้อน จึงได้ทำให้โรงแรมกลายเป็นแหล่งรวมอาหารชั้นเลิศในประเทศไทย ทั้งนี้ โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ มีห้องประชุมทั้งสิ้น 5 ห้อง พื้นที่จัดประชุมและงานอีเวนต์รวม 686 ตร.ม. ซึ่งรวมถึงห้องแกรนด์บอลรูม 1 ห้อง ขนาด 383.5 ตร.ม.

โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ มีบริษัทเป็นเจ้าของและดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของโอกุระ โฮเทล & รีสอร์ท ภายใต้แบรนด์โอกุระ เพรสทีจ โดยบริษัทได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับโอกุระ โฮเทล & รีสอร์ท เพื่อการบริหารโรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ

ณ วันที่ 19 พฤษภาคม 2560 THIF โอนสิทธิการเช่าช่วงระยะเวลา 30 ปี กับบริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรี โฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด (ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน แต่จะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ภายหลังการเข้าซื้อทรัพย์สินกลุ่ม 3) ให้ THAM โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีระยะเวลาเช่าช่วงคงเหลืออยู่ประมาณ 18 ปี โดยที่สัญญาจะครบกำหนดวันที่ 5 กันยายน 2584

โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพได้รับรางวัลมากมายจากหลายสถาบันชั้นนำระดับโลก อาทิ ฟอร์บส (Forbes) รางวัลโรงแรมหรูสไตล์ญี่ปุ่นในกรุงเทพฯ รางวัลมิชลิน (Michelin) โดยห้องอาหารเอเลเมนท์ได้รับประเภทมิชลิน 1 ดาว 6 ปีซ้อน และได้รางวัล 10 ห้องอาหารที่ดีที่สุดในกรุงเทพฯ จาก TripAdvisor และห้องอาหารยามาซาโตะในประเภทมิชลินเพลท 4 ปีซ้อน และรางวัลมิชลินไกด์ 2 ปีซ้อน รางวัล South East Asia Business Awards 2023 สาขา "Best Luxury City Hotel 2023 - Thailand" จาก APAC Insider, และรางวัล "The 14th Thailand Tourism Awards 2023 สาขา "Location Hotel" จาก Thailand Tourism Gold Awards ความคิดเห็นและการยกย่องเหล่านี้ถือเป็นการตระหนักถึงวิธีการให้บริการของโรงแรมต่อลูกค้าและความพึงพอใจของลูกค้า รางวัลอื่น ๆ ที่โรงแรมได้รับ ได้แก่ รางวัล "2023 Excellent Practices Establishment on Labour Relations and Welfare National Level" - 6th Year of Achievement และรางวัล "STAR: Sustainable Tourism Acceleration" จาก Sustainable Tourism Goals รวมถึงรางวัล "14th Thailand Tourism Awards 2023" จากการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.)

(ค) โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, อะ ลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่น โฮเทล

โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, อะ ลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่น โฮเทลเป็นโรงแรมระดับลักซ์ชูรีอันโดดเด่นที่มีสระว่ายน้ำสไตล์ทรอปิคอล ลากูน (Tropical Lagoon) ตั้งอยู่ในเขตปทุมวัน กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นทำเลกึ่งกลางระหว่างย่านสุขุมวิท และสาทร-สีลม โรงแรมตั้งอยู่ในบริเวณวังคันธวาส ซึ่งเดิมเป็นที่อยู่อาศัยของสมเด็จพระราชปิตุจฉาเจ้าฟ้าวไลยอลงกรณ์ฯ พระราชธิดาในพระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว (รัชกาลที่ 5) เพื่อบ่งบอกถึงมรดกตกทอดจากราชวงศ์ โรงแรมมีห้องพักและห้องสวีทที่ออกแบบสไตล์ไทยโคโลเนียล ในฐานะที่โรงแรมเป็นหนึ่งในศูนย์การประชุมที่ใหญ่ที่สุดในกรุงเทพฯ ตามข้อมูลของ JLL โรงแรมจึงเป็นสถานที่ที่ได้รับความนิยมในการจัดงานแต่งงานและงานสังคมต่าง ๆ โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของโรงแรมคือ กลุ่มนักท่องเที่ยวและกลุ่มนักเดินทางเพื่อธุรกิจระดับอัพสเกล (Upscale) โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, อะ ลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่น โฮเทล ตั้งอยู่ใกล้กับโรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ และอยู่ใกล้สวนลุมพินี และห้างสรรพสินค้าระดับบนจำนวนมาก เช่น เซ็นทรัล ชิดลม เซ็นทรัล เอ็มบาสซี เกษร พลาซ่า เซ็นทรัล เวิลด์ และสยามพารากอน ในระยะทางที่สามารถเดินถึงได้ และยังล้อมรอบด้วยแหล่งชอปปิงสยามสแควร์ และสถานีรถไฟฟ้าเพลินจิต นอกจากนี้ โรงแรมยังตั้งอยู่ใกล้กับอาคารที่อยู่อาศัยและอาคารสำนักงานแบรนด์แอทธินี ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Siam Kempinski Hotel Bangkok, InterContinental Bangkok, Grand Hyatt Erawan Bangkok, Anantara

Siam Bangkok Hotel, Conrad Bangkok และ JW Marriott Hotel Bangkok เป็นต้น

โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, อะ ลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่น โฮเทล ได้รับแรงบันดาลใจในการออกแบบตกแต่งที่ได้นำเอาองค์ประกอบของศิลปวัฒนธรรมอันประณีตของไทยที่แสดงถึงความดั้งเดิมของไทย โรงแรมตั้งอยู่บนถนนสุขุมวิทซึ่งเป็นย่านใจกลางเมืองย่านหนึ่งในกรุงเทพฯ โรงแรมมีห้องพัก 374 ห้อง และห้องอาหารและเครื่องดื่ม 8 ห้อง ที่จะพาทุกท่านดื่มด่ำไปกับการเดินทางด้านรสชาติในช่วงระหว่างที่พักอยู่ในกรุงเทพฯ ไม่ว่าจะเป็นการลิ้มรสอาหารฝรั่งเศสที่ The Allium Bangkok, สัมผัสรสชาติดั้งเดิมของอาหารไทยที่ The House of Smooth Curry, อาหารจีนสไตล์กวางตุ้งคลาสสิกที่ The Silk Road หรือร้านอาหารญี่ปุ่นรูปแบบใหม่ที่ยังคงไว้ซึ่งรสชาติดั้งเดิมของวัตถุดิบอย่าง Kintsugi Bangkok by Jeff Ramsey นอกจากนี้ ยังมีขนมอบที่น่าตื่นตาตื่นใจที่ The Bakery เครื่องดื่มอันน่ารื่นรมย์ที่ The Glaz Bar ไลน์อาหารแบบบุฟเฟต์อันหลากหลายที่ห้องอาหารเรน ทรี คาเฟ่ รวมถึงอาหารว่างรสชาติเยี่ยมที่ The View

โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, อะ ลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่น โฮเทล เป็นหนึ่งในโรงแรมสำหรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ที่ใหญ่ที่สุดในกรุงเทพฯ ตามข้อมูลของ JLL โรงแรมมีพื้นที่จัดการประชุมประมาณ 5,661 ตร.ม. โดยมีห้องประชุม 34 ห้อง ซึ่งรวมถึงห้องแกรนด์ฮอลล์ 1 ห้อง ขนาด 823 ตร.ม. และห้องคริสตัลฮอลล์ 1 ห้อง ขนาด 1,019 ตร.ม.

โรงแรม ดิแอทธินี โฮเทล แบงค็อก ได้รับรางวัลต่าง ๆ มากมายโดยเฉพาะการมีชื่อเสียงสำหรับสิ่งอำนวยความสะดวกแบบลักซ์ชูรีและการบริหารการจัดงานอย่างยั่งยืน อันได้แก่ รางวัล “Top 10 Best Conference Hotel in Asia” และ “Top 10 Best Wedding Hotel in Asia” รวมสองรางวัลจาก Smart Travel Asia รางวัล “Top 10 Hotels in Bangkok - Readers’ Choice Awards 2023” จาก Condé Nast, รางวัล “TOP 100 of the World for 2023” สาขาโรงแรม, ห้องอาหารและผู้จัดการโรงแรมจาก Luxury Lifestyle Awards, รางวัล A Top 100 Best Chinese Restaurants in Thailand - The Silk Road จาก Restaurant Guru, รางวัล TripAdvisor Award 2023 สำหรับห้องอาหาร (Best of the Best 2023 สำหรับห้องอาหาร Silk Road, Rain Tree Café และรางวัล Travelers’ Choice สำหรับ The House of Smooth Curry, Kintsugi Bangkok by Jeff Ramsey และ The Allium), รางวัล “Thailand’s Favorite Restaurants in 2024” สำหรับห้องอาหาร Silk Road, The House of Smooth Curry, Kintsugi Bangkok by Jeff Ramsey and The Allium จาก Kocktail รวมถึงรางวัลการบริหารการจัดงานอย่างยั่งยืนและกิจกรรมเพื่อสังคม อันได้แก่ รางวัล Luxury Lifestyle Awards Stella Awards 2023 - Best Sustainability Initiative Hotel in Asia จาก M&C Asia และ รางวัล AMCHAM Corporate Social Impact Awards 2023 (Gold level: Consecutive years).

(ง) โรงแรมแบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์

โรงแรมแบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์ เป็นโรงแรมระดับอัพเปอร์ อัพสเกล (Upper Upscale) ที่บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัท ทีซีซี เป็นเจ้าของ และมี THAM เป็นผู้บริหารทรัพย์สินและมีบริษัทรับจ้างพัฒนา ภายใต้สัญญาบริหารอสังหาริมทรัพย์ ขณะนี้โรงแรมอยู่ในระยะเวลาการดำเนินการช่วงเริ่มต้น (Ramp-up) โดยโรงแรมแบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์ นี้เป็นโรงแรมแมริออทแห่งแรกในกรุงเทพฯ ที่มีทั้งห้องโรงแรมและอะพาร์ตเมนต์สำหรับเช่าระยะยาว ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น SO Sofitel Bangkok, Le Meridien Bangkok, Pullman Bangkok Hotel G, Crowne Plaza Bangkok Lumpini Park, W Hotel Bangkok และ COMO Metropolitan Bangkok เป็นต้น

โรงแรมมีห้องพัก 303 ห้อง ซึ่งรวมถึงห้องสวีทและอะพาร์ตเมนต์ 1, 2 และ 3 ห้องนอน สำหรับพักอาศัยระยะยาว มีพื้นที่จัดประชุมและงานอีเวนต์ 2,619 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุมทั้งสิ้น 17 ห้อง ซึ่งรวมถึงห้องแกรนด์บอลรูม 1 ห้อง ขนาด 748 ตร.ม. พื้นที่จัดประชุมกลางแจ้ง และห้องอาหารและเครื่องดื่ม 5 ห้อง ได้แก่ ห้องอาหารไทยที่พระยา คิทเช่น ที่เสิร์ฟอาหารไทยแบบสตรีทฟู้ดของกรุงเทพฯ ห้องอาหารเย่า (Yao Restaurant) ห้องอาหารจีนสมัยใหม่ หรือห้องอาหารญี่ปุ่นที่ร้านคิสซึอิเซน ปิดท้ายวันด้วยการขึ้นไปเย่ารูฟทอปบาร์ที่คุณจะสามารถจิบค็อกเทลและอาหารเบา ๆ พร้อมดื่มด่ำกับทิวทัศน์กรุงเทพมหานครและแม่น้ำเจ้าพระยา

โรงแรมแบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์ ได้รับ 6 รางวัล ในปี 2566 กับความสำเร็จอย่างท่วมท้นในรอบปีที่ผ่านมา รับรองความสำเร็จโดยองค์กรนานาชาติและในประเทศ ไม่ว่าจะเป็น TripAdvisor Travelers' Choice award 2023 จาก TripAdvisor เว็บไซต์ท่องเที่ยวที่น่าเชื่อถือที่สุด รวมถึงรางวัลที่วัดผลจากคะแนนรีวิวจากนักท่องเที่ยวจริง จากเว็บไซต์ท่องเที่ยวอื่น ๆ เช่น Agoda 2023 Customer Review Award 9.1 จากเว็บไซต์ Agoda, รางวัล 2024 Thailand's Favorite Restaurant - YAO Restaurant จาก Koktail Magazine ซึ่งโรงแรมยังได้รับรางวัลอันทรงเกียรติจาก Marriott International ซึ่งรางวัลคือ Marriott International APEC Quarterly Awards (Q1-2022): Highest RevPAR Index Growth และรางวัล "Consumer Operations Team of the Year Award 2022 from APEC Consumer Operations Conference" จาก Marriott International

นอกจากนี้ โรงแรมยังได้รับรางวัลที่เกี่ยวข้องกับการบริหารการจัดงานอย่างยั่งยืน อันได้แก่ รางวัล "Establish Thailand to be Sustainable Tourism Destination" จากการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.), รางวัล "Green Health Hotel Quality Award" จากกระทรวงสาธารณสุข, รางวัล "Thailand Energy Award 2023 (Excellence)" จากกระทรวงพลังงาน และรางวัล STAR: Sustainable Tourism Accelerating Rating จากการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.)

2. โรงแรมในเมืองในกรุงเทพฯ

โรงแรมในเมืองในกรุงเทพฯ ของบริษัท ที่มีกลุ่มเป้าหมายเป็นกลุ่มนักเดินทางเพื่อธุรกิจและกลุ่มนักท่องเที่ยว ประกอบด้วย โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ โรงแรมดับเบิ้ลทรี ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ และโรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส ซึ่งมีห้องพักรวมจำนวน 1,129 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 16 ห้อง และพื้นที่สำหรับจัดประชุมรวม 2,362 ตร.ม. โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ ได้มีการรีโนเวทในเดือนธันวาคม ปี 2564

(ก) โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ

โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ เป็นโรงแรมระดับอัพเปอร์อัพสเกล (Upper Upscale) ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ตกแต่งสไตล์อิตาเลียน-อเมริกัน มีดาดฟ้าและสระว่ายน้ำแบบอินฟินิตี้ ที่มองเห็นทิวทัศน์แบบพาโนรามา โดยตั้งอยู่ ณ ใจกลางย่านสุขุมวิท เขตคลองเตย กรุงเทพฯ ท่ามกลางสิ่งอำนวยความสะดวกทั้งในด้านธุรกิจ ชอปปิง แหล่งท่องเที่ยวยามราตรี และความบันเทิง โดยตั้งอยู่ใกล้สถานีรถไฟฟ้าพร้อมพงษ์และกลุ่มห้างสรรพสินค้าใหม่ The Em District ซึ่งประกอบไปด้วย ห้างสรรพสินค้าเอ็มควอเทียร์ เอ็มโพเรียม และเอ็มสเฟียร์ ที่เพิ่งเปิดใหม่ล่าสุดพร้อมกับ UOB Live Concert Arena โรงแรมมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นกลุ่มนักเดินทางเพื่อธุรกิจและกลุ่มนักท่องเที่ยว โดยตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Sofitel Bangkok Sukhumvit, Sheraton Grande Sukhumvit, a Luxury Collection Hotel, Bangkok, Pullman Bangkok Grande Sukhumvit, The Westin Grande Sukhumvit, Bangkok, Radisson Blu Plaza Bangkok และ Bangkok Marriott Hotel Sukhumvit เป็นต้น

โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ มีห้องพัก 280 ห้อง และ 3 ห้องอาหารและเครื่องดื่ม ได้แก่ ห้องอาหารสกาลินี่ ที่เชี่ยวชาญอาหารเมดิเตอเรเนียน ห้องอาหาร Lapse พูลบาร์ ที่เสิร์ฟอาหารว่าง และห้องอาหารมอนโด ที่เสิร์ฟอาหารนานาชาติและอาหารพื้นเมือง

โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ ได้รับรางวัลและการรับรองในด้านต่าง ๆ ตามมาตรฐานของหน่วยงานรัฐ รวมถึงรางวัลต่าง ๆ จากเว็บไซต์ ผู้ให้บริการสำรองห้องพักออนไลน์ยอดนิยม เช่น รางวัล "2023 Travel Sustainable Property" และ "2023 Traveler Review Award" จาก Booking.com, รางวัล "2023 Customer Review Award" จาก Agoda.com, อีกทั้งในส่วนของห้องประชุมและห้องจัดเลี้ยงของโรงแรม ก็ได้รับรางวัล Thailand MICE Venue Standard จาก Thailand Convention and Exhibition Bureau (TCEB)

นอกจากนี้ โรงแรมฯ ยังได้รับรางวัลโรงแรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Hotel Certification) จากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รางวัล 2023 Best Companies to Work for จาก Great Place to work Institute การันตีว่าเป็นองค์กรที่น่าทำงาน และรางวัลที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมจากองค์กรและสถาบันชั้นนำ รางวัล Sustainable Event Professional Certificate (SEPC) programme จาก Events Industry Council, และรางวัล "Safe Travels' Stamp" จาก The World Travel & Tourism Council (WTTC), และรางวัล "14th Thailand Tourism Awards 2023" จากการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.)

ฮิลตัน สุขุมวิท มีบริษัทเป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารโดย Hilton Worldwide Manage Limited (“ฮิลตัน เวิลด์ไวด์”) ภายใต้แบรนด์ Hilton Hotels & Resorts โดยบริษัทได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับฮิลตัน เวิลด์ไวด์ เพื่อการบริหารโรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ

(ข) โรงแรมดับเบิ้ลทรี บาย ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ

โรงแรมดับเบิ้ลทรี บาย ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ เป็นโรงแรมระดับอัพสเกล (Upscale) โดยโรงแรมตั้งอยู่บนถนนสุขุมวิท เขตคลองเตย กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นย่านที่มีชื่อเสียงและอยู่ใจกลางย่านธุรกิจหลักของกรุงเทพฯ ข้างโรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ อีกทั้งยังอยู่ใกล้ห้างสรรพสินค้าระดับบนที่ได้รับความนิยมสูง Em District ได้แก่ เอ็มโพเรียม และเอ็มควอเทียร์ และเอ็มสเฟียร์ที่เพิ่งเปิดใหม่ล่าสุดพร้อมกับ UOB Live Concert Arena รวมถึงยังอยู่ใกล้สถานีรถไฟฟ้าพร้อมพงษ์ และสถานที่ท่องเที่ยวสำคัญหลายแห่ง โรงแรมมีสระว่ายน้ำแบบอินฟินิตี้ และห้องพักที่ได้รับการตกแต่งอย่างมีรสนิยม โดยใช้สีเอิร์ธโทนอันร่วมสมัย ผสมผสานสีไม้ธรรมชาติ โรงแรมดับเบิ้ลทรี ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของโรงแรมคือกลุ่มนักท่องเที่ยวและนักเดินทางเพื่อธุรกิจ ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Four Points by Sheraton Bangkok Sukhumvit 15, Pullman Bangkok Grande Sukhumvit, Holiday Inn Bangkok Sukhumvit, Novotel Bangkok Sukhumvit 20, Compass SkyView Hotel Sukhumvit 24 และ Hyatt Place Bangkok Sukhumvit

โรงแรมดับเบิ้ลทรี บาย ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ มีห้องพัก 177 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 2 ห้อง ได้แก่ ห้องอาหารดีไลท์ที่เสิร์ฟอาหารหลากสไตล์ทั้งแบบ a la carte หรือบุฟเฟต์ ซึ่งเปิดบริการตลอดวันด้วยเมนูอาหารสไตล์เอเชียและตะวันตก และห้องอาหารโมเสค บาร์ค็อกเทลริมสระน้ำที่เสิร์ฟอาหารหลากหลายทั้งแบบไทยและตะวันตก โรงแรมมีพื้นที่จัดประชุมและงานอีเวนต์รวม 407 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุม 3 ห้อง ซึ่งรวมถึงบอลรูมแบบเธียเตอร์ 1 ห้อง ขนาด 351 ตร.ม. โดยลูกค้าสามารถนำสัตว์เลี้ยงเข้าพักได้ โรงแรมได้รับรางวัลต่าง ๆ จากเว็บไซต์ผู้ให้บริการสำรองห้องพักออนไลน์ยอดนิยม เช่น 2023 Traveler Review Awards จาก Booking.com, 2023 Customer Review Awards จาก Agoda Travelers’ Choice Award 2023 จาก TripAdvisor และ “Safe Travels' Stamp” จาก The World Travel & Tourism Council (WTTC).

นอกจากนี้โรงแรมยังได้รางวัล the Sustainability CSR “Sustainable Event Professional Certificate (SEPC) programme” จาก Events Industry Council (EIC), รางวัล “Eco-Certified Hotel” จาก Google, รางวัลโรงแรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Hotel Certification) จากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และรางวัล “Establish Thailand To Be a Sustainable Tourism Destination Certification” และ “STAR : Sustainable Tourism Acceleration Rating” จากการท่องเที่ยงแห่งประเทศไทย (ททท.)

ดับเบิ้ลทรี บาย ฮิลตัน สุขุมวิท มีบริษัทเป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินการและบริหารโดยฮิลตัน เวิลด์ไวด์ ภายใต้แบรนด์ ดับเบิ้ลทรี บาย ฮิลตัน โดยบริษัทได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับฮิลตัน เวิลด์ไวด์ เพื่อการบริหารโรงแรมดับเบิ้ลทรี บาย ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ

(ค) โรงแรม เลอ เมอริเดียน กรุงเทพ

โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ เป็นโรงแรมระดับอัพเปอร์อัพสเกล (Upper Upscale) ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โรงแรมตั้งอยู่ในย่านศูนย์กลางธุรกิจของกรุงเทพฯ ใกล้กับย่านสาทรและสีลม โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้กับตลาดนัดกลางคืนในย่านพัฒน์พงศ์ ซึ่งเป็นแหล่งของความบันเทิงที่มีชีวิตชีวา และสถานีรถไฟฟ้าศาลาแดงในระยะทางที่สามารถเดินถึงได้ ทั้งยังตั้งอยู่ไม่ไกลจากย่านชอปปิงสยามสแควร์และสถานที่ท่องเที่ยวอื่น ๆ โรงแรมมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักคือกลุ่มนักท่องเที่ยว อีกทั้งยังเป็นที่ยอมรับในกลุ่มลูกค้าชาวญี่ปุ่น โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ เป็นโรงแรมตึกสูงเพียงไม่กี่แห่งในย่านนี้ โรงแรมมีสระว่ายน้ำแบบอินฟินิตี้ และชั้นดาดฟ้าสำหรับอาบแดด ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น So Sofitel Bangkok, โรงแรมแบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์, Pullman Bangkok Hotel G, Crowne Plaza Bangkok Lumpini Park, Hotel Muse Bangkok Langsuan MGallery Collection และ COMO Metropolitan Bangkok

โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ มีห้องพัก 282 ห้อง แต่ละห้องมีหน้าต่างระกับพื้นถึงฝ้าเพดาน แสดงทัศนียภาพของเมือง มีพื้นที่ห้องกว้างขวาง ตกแต่งด้วยสีเอิร์ธโทน พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกระบบดิจิทัล ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 5 ห้อง ได้แก่ ห้องอาหาร Latest Recipe ที่เสิร์ฟอาหารทั้งแบบอาลาคาร์ทและแบบบุฟเฟต์ ดื่มด่ำกับกาแฟอิลลี่ที่ห้องอาหาร Latitude 13° หรือพักผ่อนสบาย ๆ ริมสระพร้อมจิบสมูทตี้หรือค็อกเทลที่ Plunge Bar หรือลิ้มรสบาร์บีคิวพร้อมเบียร์ที่ Rolling Ribs Brew Bar & BBQ โรงแรมมีพื้นที่จัดประชุมและงานอีเวนต์รวมทั้งหมด 946 ตร.ม.

โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ มีบริษัทเป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินการและบริหารโดย Marriott International, Inc. ภายใต้แบรนด์ เลอ เมอริเดียน โดยบริษัทได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับ เมอริเดียน เอส.เอ.เอส. (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อการบริหารโรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ

ในปี 2566 โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ ได้รับรางวัล “Best Business Hotel in Thailand”, “Best City Hotel in Thailand”, “Best Hotel Residences in Asia” และ “Best Bed and Breakfast Hotel in Asia” Travelers’ จาก Haute Grandeur Global Awards 2023 และรางวัล “Travelers’ Choice Best of The Best 2023” และรางวัล “SPA by Le Meridien - Travelers’ Choice 2023” จาก TripAdvisor และ Thailand Tourism Awards (14th) จากการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

(ง) โรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร

โรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร เป็นโรงแรมระดับมิดสเกล (Midscale) ที่บริษัท นิวมัลติ์ไมน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัท ทีซีซี เป็นเจ้าของ และมี THAM เป็นผู้บริหารทรัพย์สินภายใต้สัญญาบริหารอสังหาริมทรัพย์ โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร ตั้งอยู่ใจกลางย่านสาทรและสีลมในเขตบางรัก กรุงเทพฯ อยู่ใกล้สถานีรถไฟฟ้าช่องนนทรีในระยะทางที่สามารถเดินถึงได้ และอยู่ท่ามกลางอาคารสำนักงานต่าง ๆ ในย่านธุรกิจและย่านกลางคืนของสาทรและสีลม โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือกลุ่มนักท่องเที่ยวและกลุ่มนักเดินทางเพื่อธุรกิจเป็นหลัก ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Ibis Bangkok Riverside, Novotel Bangkok Fenix Silom Hotel, Furama Silom, Red Planet Bangkok Surawong, Ibis Bangkok Sathorn และ Holiday Inn Express Bangkok Siam เป็นต้น

โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร ดำเนินการและบริหารโดย IHG Hotels & Resorts ภายใต้แบรนด์ ฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส มีห้องพัก 184 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 1 ห้อง

โรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร ได้รับรางวัลการันตีอย่างมากมาย ประกอบด้วย รางวัล “Traveler Review Award 2023” จาก Booking.com และ รางวัล TravelerReview Awards จาก Agoda.com และรางวัลการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน “STAR (Sustainable Tourism Acceleration Rating)” จากการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

(จ) โรงแรมอินน์ไซด์ บาย มีเลีย กรุงเทพ สุขุมวิท

โรงแรมอินน์ไซด์ บาย มีเลีย กรุงเทพ สุขุมวิท เป็นโรงแรมแบรนด์ อินน์ไซด์แห่งแรกในประเทศไทยที่เน้นการท่องเที่ยวยั่งยืนผ่านการมอบประสบการณ์โมเดิร์นไลฟ์สไตล์เพื่อตอบโจทย์นักเดินทางรุ่นใหม่ เป็นการช่วยเพิ่มความหลากหลายของกลุ่มลูกค้าโรงแรมโดยการออกแบบของโรงแรมได้รับแรงบันดาลใจจากสถานที่สำคัญที่เป็นเอกลักษณ์ทางวัฒนธรรมของกรุงเทพฯ ผสมผสานกับพื้นที่สังสรรค์ที่มีศิลปะอย่างลงตัว ซึ่งโรงแรม INNSiDE by Meliá Bangkok Sukhumvit แห่งนี้ ไม่เพียงแค่เพิ่มสีสันให้กับพื้นที่ย่านสุขุมวิท แต่ยังมีส่วนร่วมสนับสนุนประเทศไทยให้เป็นจุดหมายปลายทางยั่งยืนที่มอบประสบการณ์ที่มีชีวิตชีวาแก่นักท่องเที่ยวรุ่นใหม่อีกด้วย

โรงแรมอินน์ไซด์ บาย มีเลีย กรุงเทพ สุขุมวิท มีจำนวนห้องพักทั้งหมด 208 ห้อง ตอบโจทย์ความต้องการของนักเดินทางและนักธุรกิจรุ่นใหม่ที่มองหาประสบการณ์ใหม่ ๆ (Stay Curious) มีสิ่งอำนวยความสะดวกสบายครบครัน เน้นความยั่งยืน ศิลปะ และเสน่ห์ รวมถึงความทันสมัย โรงแรมอินน์ไซด์ บาย มีเลีย กรุงเทพ สุขุมวิท ตั้งอยู่บนทำเลศักยภาพย่านอ่อนนุช บนถนนสุขุมวิท นอกจากนี้ โรงแรมยังมีจุดเด่นของการออกแบบที่เชื่อมโยงระหว่างชั้น Sky Lobby และบาร์ที่อยู่ชั้นบนอย่างลงตัว สะท้อนถึงการจัดวางพื้นที่ที่ถูกออกแบบมาเป็นอย่างดี โดยแต่ละชั้นจะมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว อาทิ The Open Living Lobby

ตกแต่งด้วยลวดลายที่ได้รับแรงบันดาลใจจากวัดพระแก้วและวัดอรุณ ซึ่งเป็นอัญมณีทางสถาปัตยกรรมที่มีมายาวนาน

โรงแรมอินน์ไซด์ บาย มีเลีย กรุงเทพ สุขุมวิท มีห้องอาหารและเครื่องดื่มทั้งหมด 3 ห้องอาหาร ได้แก่ The Kites Eatery ที่ชั้น 31 ซึ่งเป็นห้องอาหารนานาชาติที่มีทั้งอาหารเอเชียและอาหารสเปนต้นตำรับให้บริการตลอดทั้งวัน ภายในตกแต่งด้วยลวดลายที่ได้รับแรงบันดาลใจจากพื้นที่กว้างใหญ่ของท้องสนามหลวงที่เต็มไปด้วยว่าวมากมายลอยอยู่บนท้องฟ้าเหนือตัวเมือง The LUZ Bangkok Tapas Bar ที่ชั้น 33 ให้บริการอาหารสไตล์ทาปาสจากภูมิภาคต่าง ๆ ของสเปน มีดีไซน์ที่ออกแบบจากเอกลักษณ์ของสะพานพระราม 8 และเงาสะท้อนที่ส่องแสงระยิบระยับของแม่น้ำเจ้าพระยาในเวลาพลบค่ำ นำเสนอภาพทิวทัศน์ทั่วกรุงเทพฯ และ The Giant Swing Pool Bar ที่อยู่บนรูฟทอป ชั้น 34 บริเวณริมสระว่ายน้ำของโรงแรม มีการออกแบบที่ทันสมัยและสะดุดตาด้วยจุดไฮไลต์พิเศษ คือ พื้นกระจกใสของสระว่ายน้ำ นอกจากนี้ รูฟทอปของโรงแรมยังถูกจัดสรรพื้นที่ให้มีความรู้สึกเหมือนพักผ่อนอยู่ริมชายหาด สามารถเล่นโยคะท่ามกลางฉากหลังเส้นขอบฟ้าของตัวเมืองกรุงเทพฯ

โรงแรมมีพื้นที่จัดประชุมและงานอีเวนต์อยู่ที่ชั้น 30 โดยห้องประชุม Big Idea Space ได้รับแรงบันดาลใจการออกแบบมาจากยักษ์ผู้พิทักษ์ที่ประตูวัดโพธิ์ สะท้อนถึงความยิ่งใหญ่และความงดงามเหนือกาลเวลา รวมถึงแขกผู้เข้าพักยังสามารถเพลิดเพลินไปกับวิวพาโนรามาของกรุงเทพฯ อีกด้วย

สิ่งอำนวยความสะดวกและพื้นที่อเนกประสงค์ถูกออกแบบให้อยู่ชั้น 31 ขึ้นไป สามารถมองเห็นทิวทัศน์และสีสันของกรุงเทพฯ ได้ตลอดเวลา ดาดฟ้าชั้นสูงสุดถูกออกแบบให้เป็นพื้นที่สันทนาการ ไม่ว่าจะเป็นสระว่ายน้ำกลางแจ้งที่มีแรงบันดาลใจจากฤดูร้อนและวันพักผ่อนริมชายหาด และพื้นที่สำหรับออกกำลังกายเบา ๆ เช่น โยคะ ให้พื้นหลังของกรุงเทพฯ ส่งพลังงานบวกสำหรับวันพักผ่อนของคุณ

3. รีสอร์ทระดับลักซ์ชูรี

ประกอบไปด้วย โรงแรมบันยันทรี สมุย, บันยันทรี กระบี่ และโรงแรมวนาเบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ คอลเลคชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย ซึ่งมีห้องพักรวมจำนวน 239 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 13 ห้อง และพื้นที่สำหรับจัดประชุม 543 ตร.ม.

(ก) โรงแรมบันยันทรี เกาะสมุย

โรงแรมบันยันทรี เกาะสมุย ตั้งอยู่ในที่ดินติดชายหาดส่วนตัวบนอ่าวละไม เกาะสมุย โดยเป็นรีสอร์ทระดับลักซ์ชูรีที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวทุกประเภท ทั้งนักเดินทางเดี่ยว มาเป็นคู่ หรือเป็นครอบครัว โรงแรมบันยันทรี สมุย ให้บริการที่พักแบบวิลล่าที่มีพื้นที่กว้างขวาง มีระเบียงส่วนตัวที่มองออกไปเห็นทิวทัศน์อันกว้างใหญ่ของมหาสมุทร พร้อมสระว่ายน้ำส่วนตัวแบบอินฟินิตี้ วิลล่าแต่ละหลังมีเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกส่วนบุคคลเพื่อมอบประสบการณ์พิเศษที่ตอบสนองต่อความชอบส่วนบุคคลของลูกค้าแต่ละราย ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Four Seasons Resort Koh Samui, Thailand, W Koh Samui, The Ritz-Carlton, Koh Samui, Six Senses Hideaway, Conrad Koh Samui และโรงแรมวนาเบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ คอลเลคชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย เป็นต้น

เนื่องจากเป็นหนึ่งในโรงแรมระดับ 5 ดาวบนเกาะสมุยที่มีห้องจัดเลี้ยงและอุปกรณ์สำหรับการจัดการประชุม โดยมีห้องประชุม 3 ห้อง พื้นที่จัดประชุมและงานอีเวนต์รวม 268 ตร.ม. โรงแรมบันยันทรี เกาะสมุย จึงเป็นสถานที่ที่ได้รับความนิยมสำหรับการจัดงานแต่งงาน โดยมีวิลล่าพร้อมสระว่ายน้ำ 88 หลัง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 5 ห้อง โดยแขกผู้เข้าพักสามารถลิ้มรสอาหารนานาชาติได้ที่ห้องอาหาร “The Edge” อิ่มอร่อยไปกับอาหารไทยมื้อเย็นสุดพิเศษที่ห้องอาหาร “Saffron” สนุกสนานไปกับอาหารเย็นแบบบาร์บีคิวที่ห้องอาหาร “Sands” หรือพักผ่อนหย่อนใจที่พูลบาร์ริมสระว่ายน้ำ หรือชายหาดส่วนตัวพร้อมจิบค็อกเทลเย็น ๆ ก็เลือกได้ดั่งใจคุณ นอกจากนี้ โรงแรมบันยันทรี สมุย ยังมีให้บริการศูนย์ธาราบำบัดแบบองค์รวมและบริการสปา ตลอดจนกิจกรรมนันทนาการต่าง ๆ เช่น คลาสเรียนดำน้ำและแล่นเรือ โยคะ และทริประยะเวลา 1 วันรอบเกาะโดยเรือยนต์ความเร็วสูง และบริษัทยังไม่มีแผนการที่จะปรับปรุงโรงแรมภายในปี 2568

โรงแรมบันยันทรี เกาะสมุย มีบริษัทย่อย ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเมนท์ จำกัด เป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินการและบริหารโดยบันยันทรี ภายใต้แบรนด์บันยันทรี โดยบริษัทได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับบริษัท บันยันทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อการบริหารโรงแรมบันยันทรี สมุย

ในปี 2566 โรงแรมบันยันทรี เกาะสมุย ได้รับรางวัล "Best Hotels in Thailand (Rank No. 3)" และรางวัล "Readers' Choice Awards: Best Resorts in Thailand (Rank no. 5)" จาก Conde Nast Traveler รวมถึงรางวัล "Reader's Choice Awards 2023: Best Boutique Hotels (Rank No. 8)" จาก DestinAsian, รางวัล "Travellers' Choice Best of the Best 2023 - Best Luxury Hotels in Thailand (Rank No. 18)" จาก TripAdvisor, รางวัล "Best in Travel Poll: Best Spa Hotels (Rank No. 5)" จาก Smart Travel Asia, รางวัล "14th Thailand Tourism Awards 2023" จากการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย และรางวัล "Sustainability awards including Platinum Certification" จาก EarthCheck

(ข) บันยันทรี กระบี่

บันยันทรี กระบี่ ซึ่งเป็นรีสอร์ทระดับลักซ์ชูรี ตั้งอยู่ในจังหวัดกระบี่ โรงแรมตั้งอยู่ริมหาดทับแขกและบริเวณใกล้อุทยานแห่งชาติหมู่เกาะพีพี โรงแรมจะมีห้องพัก 72 ห้อง ซึ่งแขกจะได้พักผ่อนหย่อนใจไปกับวิวทะเลอันดามันอันตระการตาพร้อมสัมผัสกับการตกแต่งด้วยศิลปะท้องถิ่นแบบยั่งยืน ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 4 ห้อง มีเอกลักษณ์ที่แตกต่างกันออกไป เช่น ห้องอาหารแซฟฟรอน ที่เป็นห้องอาหารที่โดดเด่นของบันยันทรี ห้องอาหารเดอะนาคาคิทเช่น ที่เสิร์ฟอาหารตลอดทั้งวัน หรือเกร็ดแก้วบาร์ที่อยู่ริมชายหาดที่แขกสามารถดื่มเครื่องดื่มต่าง ๆ พร้อมทั้งชมวิวพระอาทิตย์ตกดินของหาดทับแขก และเดอะเบิร์ดเนส ส่วนของห้องอาหารที่แขกสามารถทานอาหารอย่างเป็นส่วนตัวใต้ร่มไม้ใหญ่พร้อมวิวทะเล โรงแรมเปิดให้บริการสปาวารีบำบัดและอุปกรณ์ในการให้บริการสปา โดยให้บริการกลุ่มนักท่องเที่ยวเป็นหลัก และแขกยังสามารถใช้บริการฟิตเนสที่ทันสมัย สระน้ำเกลือที่ตั้งอยู่เพียงแค่ 20 เมตรห่างจากชายหาด บริการเสิร์ฟอาหารในห้องพักตลอด 24 ชม. บริการย่างบาร์บีคิวที่วิลล่า รวมถึงห้องประชุมและสัมมนา "เมืองมรกต" ไซส์ 479 ตร.ม. (1 ห้องบอลรูม และ 2 ห้องประชุมย่อย) และบริเวณดาดฟ้าที่มองเห็นพระอาทิตย์ตกที่มองเห็นทัศนียภาพโดยรอบของทะเล เป็นบริเวณที่เหมาะสำหรับงานเลี้ยงฉลองแต่งงานหรืองานเลี้ยงฉลองอื่น ๆ ทั้งนี้ โรงแรมจะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของบันยันทรี บันยันทรี กระบี่ ได้รับรางวัล "Readers' Choice Awards: Best Resorts in Thailand (Rank No. 4)" จาก Conde Nast Traveler, รางวัล "Reader's Choice Awards 2023: Best Boutique Hotels (Rank No. 4)" จาก DestinAsian, รางวัล "Readers' Choice Awards 2022-2023: Thailand's Best Family Resorts (Rank No. 10)" จาก Holidays With Kids, และรางวัล "14th Thailand Tourism Awards 2023" จากการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) รวมถึงรางวัล Silver Certification จาก EarthCheck

(ค) โรงแรมวนาเบลล์ เอ ลักซ์ชูรี คอลเลคชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย

โรงแรมวนาเบลล์ เอ ลักซ์ชูรี คอลเลคชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย เป็นรีสอร์ทริมชายหาดระดับ ลักซ์ชูรีที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยตั้งอยู่บนหาดเฉวงน้อย เกาะสมุย โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของโรงแรมคือกลุ่มนักท่องเที่ยว โรโรงแรมวนาเบลล์ เอ ลักซ์ชูรี คอลเลคชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย ตั้งอยู่ใกล้ท่าอากาศยานนานาชาติสมุย และห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัลเฟสติวัล สมุย ซึ่งเป็นจุดหมายการชอปปิงหลัก รวมทั้งสถานที่ท่องเที่ยว ได้แก่ วัดพระใหญ่ และหินตาหินยาย โดยตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Belmond Napasai, Santiburi Koh Samui, Sala Samui Choengmon Beach Resort, Six Senses Hideaway, Conrad Koh Samui และ InterContinental Samui Bann Taling Ngam Resort เป็นต้น

โรงแรมวนาเบลล์ เอ ลักซ์ชูรี คอลเลคชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย เปิดดำเนินการในเดือนมกราคม 2556 มีห้องพักทั้งสิ้น 79 ห้อง ซึ่งประกอบด้วยห้องพัก 72 ห้อง และวิลล่า 7 หลัง พร้อมสระว่ายน้ำส่วนตัว บรรยากาศร่มรื่นและเป็นส่วนตัวด้วยวิวทิวทัศน์ทะเลอันแสนสบายตา และประกอบด้วยฉากหลังเขียวขจีดั่งป่าหิมพานต์ ทางโรงแรมมีห้องอาหารทั้งหมด 3 ห้อง ได้แก่ ห้องอาหารคีรีย์ อันเลื่องชื่อที่เสิร์ฟอาหารเช้าถึงเย็น และเมนูอาลาคาร์ท ห้องอาหารปาณาลี ซึ่งเป็นห้องอาหารสไตล์ไทยบิสโทรริมชายหาด และพูลบาร์ที่แขกสามารถดื่มด่ำกับค็อกเทล ที่นักออกแบบเมนูเครื่องดื่มเกรดไซเดอร์ รังสรรค์ และโรงแรมยังมีบริการสปา ที่วนา สปา ที่เป็นซิกเนเจอร์สปาและมีสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับบริการสุขภาพ

โรงแรมวนาเบลล์ เอ ลักซ์ชูรี คอลเลคชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย และโรงแรมเชอราตัน สมุย รีสอร์ท ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน และบริหารจัดการโดยผู้บริหารโรงแรมระดับสากลรายเดียวกัน ได้รวมศูนย์กลางการให้บริการ เช่น การใช้ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายบัญชี ฝ่ายบริหารการขายร่วมกัน เป็นต้น โดยการให้บริการร่วมกันนั้น เพื่อการบริหารจัดการต้นทุนการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ

โรงแรมวนาเบลล์ เอ ลักซ์ชูรี คอลเลคชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย การันตีความหรูหราและคุณภาพการให้บริการด้วยรางวัล “Rank No. 1 - Best of the Best Hotels in Thailand” จาก TripAdvisor, รางวัล “Rank No. 2 for Top 15 Resort in Thailand: Readers’ Choice Awards 2023” จาก Conde Nast Travelers, และรางวัล “Asia Pacific’s Top Beach Hotels” จาก Now Travel Asia รวมถึง 4 รางวัล จาก Haute Grandeur Global Hotel Awards ได้แก่ “Best Honeymoon Hideaway Resort on a Global level”, “Best Island Resort on a Global level”, “Best Eco FriendlyEco-Friendly Resort in Asia”, “Best All Suite Resort in Thailand”, และโรงแรมยังได้รับรางวัล “Top 100 Restaurant of the World - Kiree” จาก Luxury Lifestyle Award, รางวัล “Establish Thailand to be Sustainable Tourism Destination” และ “Sustainable Tourism Acceleration Rating - 5 Stars” จากการท่องเที่ยงแห่งประเทศไทย

4. โรงแรมอื่น ๆ นอกกรุงเทพฯ

โรงแรมกลุ่มดังกล่าวประกอบด้วย โรงแรมเชียงใหม่ แมริออท โฮเทล โรงแรมเชอราตัน สมุย รีสอร์ท โรงแรมภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช โรงแรมหัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา โรงแรมคอร์ทยาร์ด บาย แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ โรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล โรงแรมมีเลีย สมุย และโรงแรมมีเลีย เชียงใหม่ ซึ่งมีห้องพักรวมจำนวน 2,231 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 41 ห้อง และพื้นที่สำหรับจัดประชุม 7,911 ตร.ม.

(ก) โรงแรมเชียงใหม่ แมริออท โฮเทล

โรงแรมเชียงใหม่ แมริออท โฮเทล เป็นโรงแรมที่ปรับปรุงมาจากโรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ ซึ่งกลายเป็นโรงแรมระดับอัพเปอร์อัพสเกล (Upper Upscale) ที่ตั้งอยู่ในย่านไนท์บาซาร์ที่มีชื่อเสียงบริเวณใจกลางเมืองและใกล้บริเวณเมืองเก่าของจังหวัดเชียงใหม่ โรงแรมเชียงใหม่ แมริออท โฮเทล มีห้องพักและห้องสวีทที่ได้รับการออกแบบอย่างพิถีพิถันจำนวน 383 ห้อง เพื่อมอบประสบการณ์การเข้าพักที่น่าประทับใจ โดยการตกแต่งภายในโรงแรมได้รับแรงบันดาลใจจากความเจริญรุ่งเรืองของอาณาจักรล้านนาในศตวรรษที่ 19 ที่เชียงใหม่เป็นศูนย์กลางการค้าที่สำคัญริมฝั่งแม่น้ำปิง ผสมผสานกับเอกลักษณ์และมรดกทางวัฒนธรรมที่มีมายาวนานของชาวล้านนา โดยมี “ช้าง” ซึ่งเป็นสัญลักษณ์ของประเทศไทยและมีความสำคัญในประวัติศาสตร์ด้านการค้าและประวัติศาสตร์ของถนนช้างคลาน เป็นองค์ประกอบในการออกแบบ รวมถึงการใช้โทนสีเทาที่ผสมผสานกับสีทองสดใสของดอกทองกวาว สะท้อนภาพอันเป็นเอกลักษณ์ของเชียงใหม่ เพื่อให้แขกผู้เข้าพักได้สัมผัสความงดงามเหนือกาลเวลาของศิลปะและวัฒนธรรมไทยและล้านนา

โรงแรมเชียงใหม่ แมริออท โฮเทล มีพื้นที่รองรับการประชุม MICE ระดับพรีเมียมทั้งหมดกว่า 6,200 ตร.ม. และ 10 ห้องประชุมสัมมนาที่ทันสมัย พร้อมพื้นที่ส่วนขยายที่จะมีห้องประชุมหลากหลายขนาด ครบครันด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับลูกค้ากลุ่ม MICE รวมถึง “สุเทพฮอลล์” ที่สามารถรองรับผู้เข้าร่วมงานได้กว่า 800 คน พร้อมด้วยจอ LED ขนาดใหญ่ 14 เมตร และเทคโนโลยีในห้องจัดเลี้ยงที่ทันสมัย

นอกจากนี้ โรงแรมพร้อมนำเสนอห้องอาหารและบาร์ 7 แห่ง ที่หลากหลายด้วยอาหารไทย อาหารจีน อาหารนานาชาติ และอาหารเหนือ ซึ่งได้รับการปรุงแต่งอย่างพิถีพิถันตามแบบฉบับดั้งเดิมและใช้วัตถุดิบออร์แกนิกจากชุมชนท้องถิ่น และทางโรงแรมยังมีห้องออกกำลังกายพร้อมอุปกรณ์ออกกำลังกายที่ทันสมัยอย่างครบครัน และ “Quan Spa” ที่ผู้เข้าพักสามารถเลือกสัมผัสกับบริการเพื่อความผ่อนคลาย รวมถึงห้อง “ช้างคิดส์” ที่มาพร้อมคอนเซปต์ของช้างเพื่อมอบประสบการณ์ที่สนุกสนานให้กับเด็ก ๆ ตลอดการเข้าพัก

ตามรายงานของ JLL ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น dusitD2 Chiang Mai, Movenpick Suriwongse Hotel Chiang Mai, Shangri-La Hotel Chiang Mai, Dusit Princess Chiang Mai, Anantara Chiang Mai Resort & Spa และ Holiday Inn Chiang Mai เป็นต้น

โรงแรมเชียงใหม่ แมริออท โฮเทล มีบริษัท เป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินการและบริหารโดย Marriott International, Inc. ภายใต้แบรนด์ เลอ เมอริเดียน ทั้งนี้ บริษัทได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการ โรงแรมกับเมอริเดียน เอส.เอ.เอส. (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อการบริหาร โรงแรมเชียงใหม่ แมริออท โฮเทล

โรงแรมเชียงใหม่ แมริออท โฮเทล ได้รับรางวัลต่าง ๆ มากมาย อาทิ 9 รางวัลจาก Haute Grandeur Global Awards 2023: "Best Mice Hotel on a Global", "Best Spa Destination in Asia", "Best Italian Cuisine in Asia", "Best Destination Hotel in Thailand", "Best Luxury Family Restaurant in Thailand", "Best Conference Venue Hotel in Thailand", "Best Beauty Spa in Thailand", "Best Food Styling Presentation in Thailand" และ "Best Interior Design Architect in Thailand", และโรงแรมยังได้รับรางวัล "Travelers' Choice Best of the Best Hotels" จาก TripAdvisor 2023 และรางวัล "5-Star hotel of STGs - STAR: Sustainable Tourism Acceleration Rating" จากการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

(ข) โรงแรมเชอราตัน สมุย

โรงแรมเชอราตัน สมุย เป็นรีสอร์ทระดับอัพเปอร์ อัพสเกล (Upper Upscale) ที่ตกแต่งสไตล์เมดิเตอเรเนียน และตั้งอยู่บนไหล่เขาริมหาดเฉวงน้อย เกาะสมุย โรงแรมตั้งอยู่ใกล้ย่านชอปปิงและย่านบันเทิงที่หาดเฉวง และสนามบินนานาชาติ สมุย ทั้งยังมีบริการรถรับส่งไปยังตัวเมือง กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของรีสอร์ทคือกลุ่มนักท่องเที่ยว ทั้งนี้ โรงแรมเชอราตัน สมุย เป็นรีสอร์ทที่เหมาะสำหรับครอบครัว มีสระว่ายน้ำริมหาด บาร์ริมหาด และสระน้ำเกลือ พร้อมสระน้ำสำหรับสปา และคิดส์คลับที่ออกแบบอย่างเฉพาะตัว ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Anantara Lawana Koh Samui Resort & Spa, Santiburi Koh Samui, OZO Chaweng Samui, Centara Grand Beach Resort Samui, Le Meridien Koh Samui Resort & Spa และ Renaissance Koh Samui Resort & Spa เป็นต้น

โรงแรมมีห้องพัก 141 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 4 ห้อง และห้องประชุม 1 ห้อง ขนาด 103 ตร.ม.

โรงแรมเชอราตัน สมุย และโรงแรมวนาเบลล์ เอ ลักซ์ชูรี คอลเลคชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน และบริหารจัดการโดยผู้บริหารโรงแรมระดับสากลรายเดียวกัน ได้รวมศูนย์กลางการให้บริการ เช่น การใช้ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายบัญชี ฝ่ายบริหารการขายร่วมกัน เป็นต้น โดยการให้บริการร่วมกันนั้น เพื่อการบริหารจัดการต้นทุนการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ

โรงแรมเชอราตัน สมุย มีบริษัทเป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินการและบริหารโดย Marriott International, Inc. ภายใต้แบรนด์ Sheraton Hotel and Resorts เนื่องจากโครงสร้างการดำเนินการของเครือ Starwood (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) บริษัทได้เข้าทำสัญญาทั้งสิ้น 3 ฉบับ เพื่อบริหารจัดการโรงแรม ได้แก่ (1) สัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับ Luxury Hotels International of Hong Kong Limited (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อมอบหมายให้บริหารโรงแรม (2) สัญญาบริการส่วนกลาง (Centralized Services Agreement) กับ Starwood Worldwide (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) ซึ่งตกลงให้บริการบริหารจัดการโรงแรมแบบรวมศูนย์ โดยบริการดังกล่าวรวมถึงบริการจองห้องพัก โปรแกรมการขายและการตลาด และโปรแกรม Starwood Preferred Guest หรือโครงการเพื่อส่งเสริมความภักดีของลูกค้า (Guest Loyalty Program) และ (3) สัญญาให้สิทธิการใช้ระบบ (System License Agreement) กับ Luxury Hotels International of Hong Kong Limited (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) ซึ่งบริการดังกล่าว รวมถึงการใช้เครื่องหมายการค้า มาตรฐานของแบรนด์ คู่มือ แนวทางการออกแบบ โปรแกรมและกระบวนการอื่น ๆ ที่โดดเด่นหรือเป็นเอกลักษณ์ของแบรนด์ (ซึ่งขอบเขตการให้บริการโดยรวมของสัญญาระหว่างการดำเนินการของเครือ Starwood นั้น สามารถเทียบเคียงได้กับผู้บริหารโรงแรมสากลที่ใช้โครงสร้างของสัญญาแบบอื่น)

โรงแรมเชอราตัน สมุย ได้รับรางวัล "Top 10 Most Romantic Thailand Destinations for Honeymoon 2022-2023" จาก The Wedding Vow, รางวัล "Recommended on HolidayCheck 2023" จาก

HolidayCheck 2023, รวมถึงรางวัลด้านความยั่งยืนอื่น ๆ อาทิ ASEAN GREEN HOTEL AWARD 2023 จากกรมการท่องเที่ยว, รางวัล "14th Thailand Tourism Awards 2023" รางวัล "Establish Thailand to be a Sustainable Tourism Destination" และรางวัล "STAR: Sustainable Tourism Acceleration" from Sustainable Tourism Goals จากการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.)

(ค) โรงแรมคอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์

โรงแรมเดอะเมโทรโพล ภูเก็ต ได้รับการปรับปรุงโดยรีแบรนด์และเปิดดำเนินการภายใต้ชื่อใหม่คือ โรงแรมคอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ ซึ่งเป็นโรงแรมในระดับอัพสเกล (Upscale) โดยจะมีห้องพัก 248 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 3 ห้อง พื้นที่สำหรับจัดประชุมมากกว่า 2,000 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุมขนาดใหญ่และอุปกรณ์อำนวยความสะดวกสำหรับการจัดประชุมทั้งแบบท้องถิ่นและแบบนานาชาติ โรงแรมได้รับการตกแต่งโดยยังคงกลิ่นอายขนบธรรมเนียมของภูเก็ตเอาไว้ โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์ โดยตั้งอยู่ใจกลางเมืองภูเก็ต ใกล้กับหอนาฬิกาของเมืองซึ่งเป็นสถานที่หลักของภูเก็ต ล้อมรอบไปด้วยอาคารแบบสถาปัตยกรรมจีน-โปรตุเกส อันเป็นมรดกและเป็นสัญลักษณ์เชิงประวัติศาสตร์ที่สำคัญของภูเก็ต อีกทั้งโรงแรมยังอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับตลาดนัดกลางคืนและสถานที่ท่องเที่ยวอื่น ๆ ซึ่งเหมาะสมกับการรองรับกลุ่มนักเดินทางเพื่อธุรกิจและกลุ่มนักท่องเที่ยวเป็นหลัก ทั้งนี้ โรงแรมเดอะเมโทรโพล ภูเก็ต คาดว่าจะเป็นสถานที่หลักสำหรับการจัดประชุมของผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ในภูเก็ต ซึ่งเป็นหนึ่งในจังหวัดที่มีความสำคัญด้าน MICE และหนึ่งในสถานที่มีการจัดงานประชุมมากที่สุดในประเทศไทย ตามรายงานของ JLL

โรงแรมคอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ ได้รับรางวัลต่าง ๆ ได้แก่ รางวัล "14th Thailand Tourism Awards 2023 " จากการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย และสองรางวัลจาก TripAdvisor: "2023 Traveler's Choice Award", "2023 Traveler's Choice Award for Krua Talad Yai", รวมถึงรางวัล "Customer Review Awards" จาก Agoda, และรางวัล "STAR: Sustainable Tourism Acceleration" จาก Sustainable Tourism Goals

(ง) ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช

ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช เป็นรีสอร์ทริมหาดระดับอัพเปอร์ อัพสเกล (Upper Upscale) ในจังหวัดภูเก็ต ที่บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรี โฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัท AWC โดยรีสอร์ทอยู่ในระยะทางที่เดินถึงหาดในยางได้ และสามารถเดินทางโดยรถยนต์ไปสนามบินนานาชาติภูเก็ตได้ภายใน 10 นาที รีสอร์ทตั้งอยู่ใกล้สถานที่ท่องเที่ยวหลายแห่ง เช่น อุทยานแห่งชาติสิรินาถ รอยัล ภูเก็ต มารีน่า และท่าเทียบเรือยอร์ช เฮเว่น มารีน่า ที่ตั้งและบรรยากาศของรีสอร์ททำให้โรงแรมเป็นสถานที่ที่ได้รับความนิยมสำหรับการจัดงานแต่งงาน รีสอร์ทแห่งนี้ให้บริการที่พักอันเงียบสงบและมีความเป็นส่วนตัว มีสระว่ายน้ำขนาดใหญ่แบบลากูนรอบ ๆ รีสอร์ท พร้อมระเบียงส่วนตัวเห็นวิวทิวทัศน์ทะเลอันดามัน มีพื้นที่สำหรับนั่งเล่นหรือเทอเรซที่มีเก้าอี้ชายหาดและสามารถลงสระว่ายน้ำได้จากห้องพัก โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยว โดยตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Renaissance Phuket Resort & Spa, Pullman Phuket Arcadia Naithon Beach, Anantara Layan Phuket Resort, Dusit Thani Laguna Phuket, Angsana Laguna Phuket และ Hyatt Regency Phuket Resort เป็นต้น

ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช มีห้องพัก 180 ห้อง ซึ่งรวมถึงวิลล่าพร้อมสระว่ายน้ำริมชายหาด 15 หลัง และห้องอาหารและเครื่องดื่ม 3 ห้อง รีสอร์ทมีพื้นที่จัดประชุมและงานอีเวนต์รวม 228 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุม 4 ห้อง ซึ่งโรงแรมได้เปิดดำเนินการในเดือนมิถุนายน 2559 และยังไม่มีแผนที่จะปรับปรุงเพิ่มเติมจนถึงปี 2568

ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช มีบริษัทย่อย ทีซีซี ลักซ์ชูรี โฮเต็ลส์ แอนด์ รีสอร์ท จำกัด เป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินการและบริหารโดย ลักซ์ชูรี โฮเต็ลส์ แอนด์ รีสอร์ทส (ไทยแลนด์) จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) โดยบริษัท ได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมเพื่อการบริหาร โรงแรมภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช

โรงแรมได้รับรางวัลมากมายในปี 2566 ได้แก่ 10 รางวัล จาก LUXE Global Awards: “Best Luxury Lifestyle Resort in South East Asia”, “Best Luxury Family Beach Resort in South East Asia”, “Best Luxury Wedding Resort in Asia”, “Best Spa Therapist in Thailand”, “Best Luxury Beach Resort Spa in Asia”, “Best Luxury Yoga Experience in Asia”, “Best Overall Spa Experience Globally ", “Best Cocktail Menu in South East Asia”, “Best Pan Asian Dining Experience in South East Asia”, และ “Best Locally Sourced Produce Menu in Asia” นอกจากนี้ โรงแรมยังได้รับอีก 3 รางวัล จาก Haute Grandeur ซึ่งคือ รางวัล “2023 Haute Grandeur Hotel Winner”, รางวัล “2023 Haute Grandeur Restaurant Winner-Big Fish Restaurant” และรางวัล “Haute Grandeur Spa Winner-Quan Spa” รางวัลอื่น ๆ ของโรงแรม อาทิ “ASEAN Spa Services Standard 2023-2025” จาก Asean Spa Awards, รางวัล “14th Thailand Tourism Awards 2023” จากการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) และรางวัล “STAR: Sustainable Tourism Acceleration” จาก Sustainable Tourism Goals

(จ) มีเลีย เกาะสมุย

มีเลีย เกาะสมุย เป็นรีสอร์ทภายใต้แบรนด์ มีเลีย และเป็นรีสอร์ทระดับอัพสเกล (Upscale) ซึ่งมีที่ตั้งอยู่บนที่ดินซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์บนหาดเชิงมน เกาะสมุย โรงแรมมีเลีย เกาะสมุย ถือเป็นรีสอร์ทที่ผสมผสานเอกลักษณ์งานบริการด้วยไมตรีจิตอย่างไทยกับการออกแบบสถาปัตยกรรมร่วมสมัย เหมาะสำหรับคู่รักและครอบครัว พื้นที่ทั้งหมดของรีสอร์ทนั้นถูกวางผังไว้คล้ายกับตัวยูโดยมีสิ่งอำนวยความสะดวกหลัก ได้แก่ อาคารหลักสำหรับล็อบบี้, ห้องอาหารโคโค่ คิทเช่น, โบทส์ บาร์ ตามมาด้วย บรีซซ่า บีช เรสเตอรองท์ แอนด์ บาร์ ชั้นบนของอาคารหลักถูกออกแบบให้เป็นส่วนบริการของ ยี่ สปา ที่ได้รับรางวัลการันตีทั้งระดับประเทศและนานาชาติ อาคารห้องพักสไตล์หรูหราในรูปแบบ low-rise แบ่งสัดส่วนออกเป็น 6 โซน ที่กลมกลืนไปกับภูมิทัศน์แบบเขตเมืองร้อนใจกลางรีสอร์ท แวดล้อมไปด้วยห้องพัก 159 ห้อง และห้องสวีทอีก 41 ห้อง จุดเด่นที่พลาดไม่ได้คือห้องพักชั้น 1 ที่ออกแบบให้เชื่อมต่อกับสระว่ายน้ำสไตล์ลากูนที่ยาวกว่า 700 เมตร ทอดยาวคู่ขนานกับสวนสีเขียวสบายตา แบ่งสัดส่วนให้มีพื้นที่ส่วนกลางพร้อมกับเครื่องเล่นนานาชนิด เช่น สไลเดอร์, น้ำพุ, จากุซซี่ และสระว่ายน้ำหลักที่สามารถพักผ่อนหย่อนใจได้ทุกเพศ ทุกวัย อีกหนึ่งจุดเด่นที่ไม่เหมือนใครคือห้องพักประเภท โบท สวีท ทั้งหมด 30 ห้อง ที่ถูกออกแบบให้มีพื้นที่สีเขียวส่วนตัว

โรงแรมมีเลีย เกาะสมุย ภายใต้แบรนด์ มีเลีย โฮเทลส์ อินเตอร์เนชั่นแนล รีสอร์ทหรูที่นับเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่ถือกรรมสิทธิ์แต่เพียงผู้เดียว ตั้งอยู่บริเวณหาดเชิงมน อำเภอเกาะสมุย สุราษฎร์ธานี โรงแรมมีเลีย เกาะสมุย ถือเป็นรีสอร์ทที่ผสมผสานเอกลักษณ์งานบริการด้วยไมตรีจิตอย่างไทยกับการออกแบบสถาปัตยกรรมร่วมสมัย เหมาะสำหรับคู่รักและครอบครัว พื้นที่ทั้งหมดของรีสอร์ทนั้นถูกวางผังไว้คล้ายกับตัว U โดยมีสิ่งอำนวยความสะดวกหลัก ได้แก่ อาคารหลักสำหรับล็อบบี้, ห้องอาหารโคโค่ คิทเช่น, โบทส์ บาร์ ตามมาด้วย บรีซซ่า บีช เรสเตอรองท์ แอนด์ บาร์ ชั้นบนของอาคารหลักถูกออกแบบให้เป็นส่วนบริการของ ยี่ สปา ที่ได้รับรางวัลการันตีทั้งระดับประเทศ และนานาชาติ อาคารห้องพักสไตล์หรูหราในรูปแบบ low-rise แบ่งสัดส่วนออกเป็น 6 โซน ที่กลมกลืนไปกับภูมิทัศน์แบบเขตเมืองร้อนใจกลางรีสอร์ท แวดล้อมไปด้วยห้องพัก 159 ห้อง และห้องสวีทอีก 41 ห้อง จุดเด่นที่พลาดไม่ได้คือห้องพักชั้น 1 ที่ออกแบบให้เชื่อมต่อกับสระว่ายน้ำสไตล์ลากูนที่ยาวกว่า 700 เมตร ทอดยาวคู่ขนานกับสวนสีเขียวสบายตา แบ่งสัดส่วนให้มีพื้นที่ส่วนกลางพร้อมกับเครื่องเล่นนานาชนิด เช่น สไลเดอร์, น้ำพุ, จากุซซี่ และสระว่ายน้ำหลักที่สามารถพักผ่อนหย่อนใจได้ทุกเพศ ทุกวัย อีกหนึ่งจุดเด่นที่ไม่เหมือนใครคือห้องพักประเภท โบท สวีท ทั้งหมด 30 ห้อง ที่ถูกออกแบบให้มีพื้นที่สีเขียวส่วนตัว

มีเลีย เกาะสมุย หลังจากเปิดให้บริการได้รับรางวัลต่าง ๆ มากมายจากองค์กรทั้งในประเทศและระดับนานาชาติ เช่น สองรางวัลจาก the World Luxury Awards สาขา “Best Luxury Beach Resort/Global”, และสาขา “Best Luxury Honeymoon Resort: South East Asia”, และสองรางวัลจาก TripAdvisor ได้แก่รางวัล “Travelers' Choice Best of The Best Hotel: Top Hotels Thailand (Rank No. 7)”, และรางวัล “Traveler's Choice 2023-YHI Spa”, รวมถึงอีกสองรางวัลจาก Golden Tree Awards สาขา “International Travel Awards: Best Family Beach Resort 2023 (Thailand)” และสาขา “World GM Awards 2023 Best General Manager: Hospitality (Country Level - Platinum)” นอกจากนี้ โรงแรมยังได้รางวัล “Best Family Hotels & Resorts Awards 2022” จากHolidays with Kids, รางวัล “STAR: Sustainable Tourism Acceleration” จาก Sustainable

Tourism Goals และรางวัล "14th Thailand Tourism Awards 2023" จากการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) อีก 1 รางวัลที่โรงแรมภาคภูมิใจคือ รางวัล "TCC Best Awards 2023" ซึ่งโรงแรมมีเลีย เกาะสมุย เป็นโรงแรมแรกและโรงแรมเดียวที่ได้รับรางวัลนี้จากหอการค้าแห่งประเทศไทย

(ฉ) หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา

หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา เป็นรีสอร์ทระดับอัพเปอร์อัพสเกล (Upper Upscale) ที่ตั้งอยู่ริมหาดในหัวหิน พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกระดับ 5 ดาว และสระว่ายน้ำหลายสระ โรงแรมมีลูกค้าเป้าหมายหลักเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวแบบครอบครัว มีสระว่ายน้ำ 5 สระ บริเวณรอบรีสอร์ท พร้อมทั้งสระว่ายน้ำ Loop Pool ขนาด 700 เมตร ตกแต่งด้วยสวนหย่อม และผู้เข้าพักจะได้รับความสะดวกสบายด้วยห้องพักที่ทันสมัย ห้องพักบางส่วนสามารถเดินลงสระว่ายน้ำได้ รีสอร์ทตั้งอยู่ในระยะทางที่สามารถเดินถึงตลาดนัดกลางคืนหัวหินที่มีชื่อเสียง และยังอยู่ใกล้สนามกอล์ฟ รอยัล หัวหิน วังไกลกังวล สวนน้ำวานา นาวา หัวหิน และสถานที่ท่องเที่ยวสำคัญอื่น ๆ ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Avani+ Hua Hin Resort, Dusit Thani Hua Hin, Anantara Resort & Spa Hua Hin, Hilton Hua Hin Resort & Spa, InterContinental Hua Hin Resort และ Hyatt Regency Hua Hin เป็นต้น

โรงแรมมีห้องพัก 322 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 5 ห้อง มีพื้นที่จัดประชุมและงานอีเวนต์รวม 1,085 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุม 8 ห้อง ซึ่งรวมถึงห้องบอลรูมที่มีพื้นที่รวม 294 ตร.ม. จำนวน 1 ห้อง นอกจากนี้ รีสอร์ทยังมีคิดส์คลับให้บริการกิจกรรมสนุกสนานแก่เด็ก ๆ

บริษัทเจ้าของโรงแรมเข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับบริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรี โฮเต็ลส์ แอนด์ รีสอร์ทส (ไทยแลนด์) จำกัด ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อบริหาร หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2554 บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด ได้เข้าทำสัญญาเช่าระยะเวลา 30 ปี กับบุคคลภายนอกเพื่อเช่าที่ดินและอาคารสำหรับโรงแรม (สัญญาดังกล่าวเริ่มมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559)

ทั้งนี้ โรงแรมได้รับรางวัลต่าง ๆ มากมายจากองค์กรทั้งในประเทศและระดับนานาชาติ ได้แก่ 8 รางวัลจาก Haute Grandeur Global Awards 2023 สาขา "Best Resort Hotel in Asia", "Best Family Hotel in Thailand", "Big Fish-Best Resort Restaurant on a Global level", "Big Fish-Best Luxury Restaurant Bar in Thailand", "Big Fish & Bar-Best Restaurant View in Thailand", "Quan Spa-Best Day Spa in Thailand", "Quan Spa-Best Resort Spa in Thailand", and "Quan Spa-Most Hygienic Spa in Thailand" รวมถึงรางวัลด้านความยั่งยืนอื่น ๆ อาทิ รางวัล "STAR: Sustainable Tourism Acceleration" จาก Sustainable Tourism Goals และ "14th Thailand Tourism Awards 2023" จากการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.)

(ช) โรงแรมมีเลีย เชียงใหม่, ประเทศไทย

โรงแรมมีเลีย เชียงใหม่, ประเทศไทย ตั้งอยู่ใจกลางเมืองเชียงใหม่ และใกล้กับแม่น้ำปิง เดินทางสะดวกสบายด้วยระยะทางเพียง 6 กิโลเมตร จากสนามบินนานาชาติเชียงใหม่ ท่ามกลางแหล่งท่องเที่ยวชื่อดังมากมาย ทั้งวัดวาอาราม ตลาด แหล่งช้อปปิง และเมืองเก่า อาคารสูง 22 ชั้นของมีเลีย เชียงใหม่ นับเป็นหนึ่งในอาคารที่สูงที่สุดที่ได้รับการปรับปรุงและยกระดับสู่มาตรฐานสากลประกอบไปด้วยห้องพักทั้งหมด 260 ห้อง โดยแบ่งเป็น 2 ส่วน โดยมีอาคารแรกสูง 7 ชั้น และอาคารที่ 2 สูง 22 ชั้น มีห้องอาหารเปิดให้บริการ 2 ห้อง อาหาร ได้แก่ ล้านนา คิทเช่น บริเวณชั้น 1 ครบครันทั้งเมนูอาหารไทย อาหารเหนือ และที่ขาดไม่ได้คือ เมนูดังจากแดนสเปน พร้อมให้บริการตั้งแต่มื้อเช้าสไตล์บุฟเฟต์ และ a la carte และยังมีห้องอาหาร ไหม เรสเตอรองท์ แอนด์ บาร์ ที่พร้อมเสิร์ฟอาหารเหนือสไตล์ฟิวชั่นที่ผสมผสานกลิ่นอายของเมดิเตอเรเนียนอย่างลงตัว พร้อมเต็มอิ่มไปกับวิวเมืองเชียงใหม่จากชั้น 21 รายล้อมด้วยทิวเขาไกลสุดสายตา ยกระดับวันพักผ่อนด้วยการปรนนิบัติและดูแลตัวเองที่ ยี่ สปา ที่เปิดให้บริการทุกวัน สำหรับนักธุรกิจก็สามารถรองรับการจัดงานประชุมด้วยห้องจัดประชุมรวมทั้งห้องบอลรูมทั้งหมด 8 ห้อง พร้อมทีมจัดเลี้ยงมืออาชีพและอุปกรณ์อำนวยความสะดวกอย่างครบครัน โรงแรมได้รับรางวัลต่าง ๆ มากมายจากองค์กรทั้งในประเทศและระดับนานาชาติ อาทิ รางวัล "Top 10 Thailand's Best Family Resorts" จาก Holidays with Kids Reader's Choice Best Family Resorts,

รางวัล "FINEST LUXURY FAMILY CITY HOTEL THAILAND 2023" จาก Hotel Travel Awards, อีก 2 รางวัลจาก Thailand Property Awards ซึ่งก็คือ รางวัล "Best Hotel Lobby Interior Thailand" และ รางวัล "Best Hotel Spa Interior Asia Pacific", 2 รางวัลจาก Even Open Door ได้แก่ รางวัล "Even Open Door, Favorite Roof Top 2023", และรางวัล "Even Open Door, Favorite Coffee 2023", รางวัล "STAR: Sustainable Tourism Acceleration" จาก Sustainable Tourism Goals และรางวัล "14th Thailand Tourism Awards 2023" จากการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.)

(ซ) โรงแรม เดอะ เวสทิน สิเหร่ เบย์ รีสอร์ท แอนด์ สปา ภูเก็ต

โรงแรม เดอะ เวสทิน สิเหร่ เบย์ รีสอร์ท แอนด์ สปา ภูเก็ต ปัจจุบันกำลังได้รับการปรับปรุงโดยรีแบรนด์และจะดำเนินการภายใต้ชื่อใหม่คือ ริทซ์-คาร์ลตัน ภูเก็ต โรงแรมจะนำเสนอมาตรฐานในการต้อนรับที่หรูหราบนเกาะแบบใหม่ โดยจะนำเสนอการผสมผสานระหว่างห้องสวีทและวิลล่าส่วนตัวพร้อมทัศนียภาพอันงดงามตระการตาของทะเลอันดามัน นอกเหนือจากนั้น โรงแรมยังมีออนเซ็นน้ำแร่บำบัดด้วยพลังน้ำที่ใหญ่ที่สุดและศูนย์สุขภาพครบวงจรในภูเก็ต

โรงแรม เดอะ เวสทิน สิเหร่ เบย์ รีสอร์ท แอนด์ สปา ภูเก็ต ประกอบด้วย ห้องพัก 257 ห้อง ซึ่งรวมถึงวิลล่าและห้องอาหารและเครื่องดื่ม 3 ห้อง รีสอร์ทมีพื้นที่จัดประชุมและงานอีเวนต์รวม 867 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุม 8 ห้อง และห้องบอลรูม 1 ห้อง ครอบคลุมพื้นที่ 338 ตร.ม. คิดส์คลับ นอกจากนี้ ยังมีส่วนบริการสำหรับเด็กที่มีสิ่งอำนวยความสะดวกและกิจกรรมที่ไม่เพียงเสริมสร้างความรู้แต่ยังสร้างรอยยิ้มและความสุขให้เด็ก ๆ ทุกคน

บริษัท AWC เรามุ่งมั่นที่จะพัฒนาเดอะ ริทซ์-คาร์ลตัน ภูเก็ต ให้เป็นมาตรฐานอาคารสีเขียว ที่ให้ความสำคัญกับการประหยัดพลังงานและเศรษฐกิจหมุนเวียนในการจัดการของเสีย เพื่อยกระดับให้ประเทศไทยกลายเป็นจุดหมายปลายทางแห่งความยั่งยืนระดับโลก

โรงแรม เดอะ เวสทิน สิเหร่ เบย์ รีสอร์ท แอนด์ สปา ภูเก็ต ได้รับรางวัล ดังนี้ "Travelers' Choice Best of the Best" จาก TripAdvisor, รางวัล "Agoda Customer Review Awards 2023" จาก Agoda และรางวัล "STAR: Sustainable Tourism Acceleration" จาก Sustainable Tourism Goals

(ฌ) โรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล

โรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล ได้รับการปรับปรุงมาจากโรงแรมอิมพีเรียลแม่ปิง ซึ่งเคยเป็นหนึ่งในโรงแรมที่ดีที่สุดของจังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งบริษัทได้ร่วมมือกับ IHG Hotels & Resorts หนึ่งในผู้นำด้านธุรกิจโรงแรมระดับโลก เปิดตัว 'โรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล' โรงแรมระดับ 5 ดาวสุดล้ักซ์ชูรี ที่เล่าเรื่องราวศิลปวัฒนธรรมและประเพณีอันรุ่งโรจน์ของล้านนาผ่านการตกแต่งและเทคโนโลยีให้แขกที่เข้าพักได้สัมผัสประสบการณ์สุดประทับใจ อินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล อยู่ในทำเลศักยภาพของย่านช้างคลานใจกลางเมืองเชียงใหม่ รายล้อมไปด้วยสถานที่ท่องเที่ยวมากมาย รวมถึงวัดล้านนาสำคัญเก่าแก่ แหล่งชอปปิงสินค้าท้องถิ่น รวมถึง The Pantip Lifestyle Hub โครงการศูนย์การค้าภายใต้ AWC โดยโรงแรมตั้งอยู่ห่างจากท่าอากาศยานเชียงใหม่เพียง 20 นาที

อินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล มีห้องพักและห้องสวีทสุดหรูถึง 240 ห้อง ในการเปิดตัวเฟสแรก ทางโรงแรมยังพร้อมด้วยห้องอาหารสุดพิเศษ อาทิ "The Gad Lanna" ที่เปิดให้บริการตลอดทั้งวันของโรงแรม นำเสนอบรรยากาศของกาด (ตลาด) ให้บริการอาหารเหนือต้นตำรับที่ปรุงด้วยวัตถุดิบออร์แกนนิกตามฤดูกาลจากโครงการหลวงและฟาร์มในท้องถิ่น และ "HONG's Chinese Restaurant & Sky Bar" ห้องอาหารจีนและสกายบาร์ ซึ่งตั้งอยู่บนชั้น 16 และชั้นดาดฟ้าของทางโรงแรม ด้วยทัศนียภาพอันงดงามของดอยสุเทพ แม่น้ำปิง และคูเมืองเชียงใหม่ ที่แขกผู้มาเยือนสามารถเพลิดเพลินไปกับอาหารจีนต้นตำรับ และชุดน้ำชายามบ่ายที่ได้รับแรงบันดาลใจมาจากคุณเติ้ง ลี่จวิน (Teresa Teng) รวมถึงเครื่องดื่มค็อกเทลชั้นเลิศที่สกายบาร์

โดยโรงแรมยังประกอบไปด้วย ห้องสวีทตกแต่งหรูหราล้ำค่าจากงานฝีมือที่ปราณีตของช่างสิบหมู่ ห้องบอลรูมขนาด 616 ตร.ม. และห้องประชุมหลากหลายขนาด เพื่อมอบประสบการณ์ที่เป็นเอกลักษณ์ผ่านการตกแต่งที่ได้รับแรงบันดาลใจจากการเป็นศูนย์กลางการค้าต่างประเทศและประติมากรรมเหรียญล้านนาโบราณ

อินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล ได้ถูกรังสรรค์โรงแรมให้เป็นเหมือนพิพิธภัณฑ์มีชีวิตแห่งแรกของประเทศไทย ที่เล่าเรื่องราวศิลปวัฒนธรรมและประเพณีอันรุ่งโรจน์ของล้านนาผ่านการตกแต่งและเทคโนโลยีให้แขกที่เข้าพักได้สัมผัสประสบการณ์สุดประทับใจ

นอกจากนี้ อินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล เป็นโรงแรมแห่งแรกในจังหวัดเชียงใหม่ที่ได้รับการพิจารณารับรองมาตรฐาน LEED สำหรับการออกแบบและก่อสร้างอาคาร และมาตรฐาน WELL Pre-certified เพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง รวมถึงสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบ ตลอดจนร่วมสร้างความแข็งแกร่งให้กับเชียงใหม่สู่การเป็นจุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวยั่งยืนระดับโลก

ลูกค้าในธุรกิจโรงแรมและการบริการ

บริษัทแบ่งประเภทลูกค้าในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการเป็น 5 กลุ่มหลัก ดังต่อไปนี้

กลุ่มลูกค้าขายปลีก: ลูกค้ารายบุคคลและครอบครัวที่จองห้องพักในราคามาตรฐาน (Standard Prices) กับโรงแรมโดยตรงผ่านช่องทางออฟไลน์ เช่น จองทางโทรศัพท์ และวอล์กอิน (Walk-in) และช่องทางออนไลน์ เช่น จองผ่านเว็บไซต์ของแต่ละโรงแรมและจองผ่านทางอีเมล

กลุ่มลูกค้าองค์กร: กลุ่มลูกค้าธุรกิจและองค์กรที่จองห้องพักกับโรงแรมโดยตรง และได้ราคาห้องพักอัตราพิเศษสำหรับองค์กร (Preferential Corporate Rates) และกลุ่มลูกค้าที่พักระยะยาว (Long Stay)

กลุ่มลูกค้าขายส่ง: บริษัทนำเที่ยวที่ทำหน้าที่เป็นตัวกลางระหว่างลูกค้าและบริษัทในการจองห้องพัก ทั้งช่องทางออฟไลน์และออนไลน์

กลุ่มลูกค้าแบบหมู่คณะ: รวมถึงกลุ่มลูกค้าที่จัดการประชุมบริษัทข้ามชาติ การท่องเที่ยวเพื่อเป็นรางวัล การประชุมนานาชาติ และการจัดนิทรรศการ (“ผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE”) และกลุ่มลูกค้าอื่นที่เข้าพักตั้งแต่ 10 ห้องขึ้นไป ผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE เป็นลูกค้ากลุ่มใหญ่ที่หาสถานที่ในการจัดงานอีเวนต์ต่าง ๆ หรืองานสัมมนา และวางแผนงานอีเวนต์หรือวางแผนการเข้าพักที่โรงแรมของบริษัทล่วงหน้า นอกเหนือจากรายได้จากห้องพัก บริษัทจะมีรายได้เพิ่มจากผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE จากการบริการจัดเลี้ยง จัดสถานที่ประชุม และบริการจัดอาหารในงานเลี้ยง

กลุ่มลูกค้าอื่น: ช่องทางอื่น ๆ ที่ไม่เข้าประเภทดังกล่าวข้างต้น รวมถึงการจองโดยใช้สิทธิของพนักงาน และรายได้ค่าบริการ (Service Charge)

การกำหนดราคาและฤดูกาลท่องเที่ยว

กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการเป็นธุรกิจที่ขึ้นอยู่กับปัจจัยด้านฤดูกาลท่องเที่ยวเป็นหลัก อุปสงค์ของนักท่องเที่ยวที่ขึ้นอยู่กับฤดูกาลท่องเที่ยวนี้มีผลต่อการกำหนดราคาของโรงแรมแต่ละแห่งโดยทั่วไป โรงแรมของบริษัทมีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RevPAR) สูงในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยวในประเทศไทย แม้ว่าฤดูกาลท่องเที่ยวสำหรับแต่ละโรงแรมอาจแตกต่างกันขึ้นอยู่กับทำเลและกลุ่มลูกค้าโรงแรมที่เน้นกลุ่มลูกค้าที่เป็นนักเดินทางเพื่อธุรกิจและผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE เป็นหลักนั้นจะขึ้นอยู่กับปัจจัยด้านฤดูกาลท่องเที่ยวน้อยกว่า ผู้บริหารโรงแรมของบริษัทซึ่งเป็นผู้กำหนดราคาห้องพักของโรงแรมแต่ละแห่ง จะปรับสัดส่วนระหว่างกลุ่มลูกค้าแต่ละประเภทในแต่ละฤดูกาลอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RevPAR) มากที่สุด ซึ่งรวมถึงการปรับลดราคาสำหรับลูกค้าบางกลุ่มเพื่อให้มียอดการเข้าพักสูงขึ้นในบางฤดูกาล

กลยุทธ์การกำหนดราคาของผู้บริหารโรงแรมของบริษัท จะปรับให้เหมาะสมกับโรงแรมแต่ละแห่ง กลุ่มลูกค้า และช่องทางการจัดจำหน่าย เพื่อให้ได้ราคาเฉลี่ยต่อห้องต่อวันที่ดีที่สุด นอกจากการเข้าทำสัญญากำหนดราคาคงที่ระยะยาวกับผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ในบางกรณีแล้ว ผู้บริหารโรงแรมแต่ละแห่งของบริษัทยังมีการกำหนดราคาที่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ และพิจารณาปัจจัยหลายประการในการกำหนดราคาห้องรายวันของแต่ละโรงแรม ซึ่งรวมถึงอัตราการเข้าพัก (Occupancy Rate) ปัจจัยด้านฤดูกาลท่องเที่ยว ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และราคาตลาดของคู่แข่งในตลาดโรงแรมที่เทียบเคียงกันในแต่ละพื้นที่ ในช่วงที่ฤดูกาลท่องเที่ยวซบเซาหรือมีอุปสงค์น้อย ผู้บริหารโรงแรมได้จัดให้มีกลยุทธ์การส่งเสริมการตลาด เช่น การลดราคาเนื่องในโอกาสพิเศษ แพ็กเกจลดราคาร่วมกับโรงแรมอื่น ๆ ในพอร์ตโฟลิโอและโรงแรมในเครือข่ายของผู้บริหารโรงแรมแบรนด์ต่าง ๆ เพื่อให้ข้อเสนอพิเศษ บริการพิเศษฟรี และโปรโมชั่นพิเศษร่วมกับสายการบินและธนาคารผู้ออกบัตรเครดิต เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับประโยชน์จากแบรนด์ของผู้บริหารโรงแรมระดับสากลในการดึงดูดลูกค้าจากทั่วโลก ดังนั้น จึงสามารถลดผลกระทบจากปัจจัยด้านฤดูกาลท่องเที่ยวในประเทศได้

ช่องทางการขายและการจัดจำหน่าย

บริษัทแบ่งประเภทการขายและจัดจำหน่ายสำหรับโรงแรมของบริษัท เป็น 4 ช่องทางหลัก ดังนี้

เว็บไซต์ของโรงแรมและการขายโดยตรง: ผู้บริหารโรงแรมของบริษัทรับจองห้องพักโดยตรงแก่ลูกค้าผ่านเว็บไซต์ของโรงแรมและฝ่ายขายของโรงแรม เนื่องจากการขายห้องพักโดยตรงผ่านช่องทางดังกล่าวมีอัตรากำไรสูงสุด ผู้บริหารโรงแรมและบริษัทจึงมุ่งเน้นให้มียอดขายจากการขายโดยตรงมากที่สุดจากโรงแรมแต่ละแห่งของบริษัท โดยกระตุ้นให้ลูกค้าใช้โปรแกรมสมาชิก (Loyalty Program) ของเครือข่ายโรงแรมแต่ละเครือข่าย ซึ่งเป็นการลดค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายเมื่อเทียบกับค่าใช้จ่ายสำหรับผู้จัดจำหน่ายภายนอก

เว็บไซต์ภายนอก: บริษัทมีการจัดจำหน่ายห้องพักผ่านบริษัทนำเที่ยวออนไลน์ชั้นนำ ซึ่งทำให้บริษัทได้ประโยชน์จากแพลตฟอร์มออนไลน์ที่ลูกค้าสามารถเข้าถึงได้ง่าย และขยายฐานลูกค้าไปทั่วโลก รวมไปถึง OTA (Online Travel Agent หรือตัวแทนท่องเที่ยวออนไลน์) โดยทั่วไป ตัวอย่างเช่น Expedia, Agoda และ Booking.com เป็นต้น ซึ่งการจำหน่ายห้องพักผ่านช่องทางนี้ บริษัทจะจ่ายค่าคอมมิชชั่นโดยคิดเป็นร้อยละของรายได้ค่าห้องพัก

ระบบจัดจำหน่ายทั่วโลก (Global Distribution System หรือ GDS): ผู้บริหารโรงแรมจะขายห้องพักผ่านผู้จัดจำหน่าย ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ผู้จัดจำหน่ายดังกล่าวนี้เป็นตัวกลางที่ทำสัญญากับผู้บริหารโรงแรมของบริษัท เพื่อจัดจำหน่ายห้องพักของโรงแรมของบริษัท โดยผู้จัดจำหน่ายเหล่านี้อยู่ทั่วทุกมุมโลกและให้บริการสำรองห้องพักโรงแรม ตั๋วเครื่องบิน และแพ็กเกจท่องเที่ยว ตัวอย่างผู้จัดจำหน่ายประเภทนี้ เช่น Sabre, Amadeus, World span และ Galileo เป็นต้น

สำนักงานสำรองที่พักส่วนกลาง (Central Reservation Office หรือ CRO): ผู้บริหารโรงแรมของบริษัทจำหน่ายห้องพักโดยตรงผ่านสำนักงานสำรองที่พักส่วนกลางของผู้บริหารโรงแรมแต่ละราย โดยสำนักงานจะจัดการสำรองห้องพัก เสนอราคาห้องพักและคำขอสำรองห้องพักผ่านโทรศัพท์ อีเมล แบบขอสำรองห้องพักในเว็บไซต์โรงแรม และการสำรองห้องพักโดยลูกค้าแบบวอล์กอิน โดยปกติบริษัทจะจ่ายค่านายหน้าต่อการสำรองห้องพักหนึ่งครั้ง ในอัตราที่ต่ำกว่าที่คิดโดยตัวแทนท่องเที่ยวออนไลน์ (Online Travel Agent) โดยสำนักงานสำรองที่พักส่วนกลางจะรับจองห้องพักของโรงแรมภายในเครือของผู้บริหารโรงแรมนั้น ๆ ในขณะที่การขายโดยตรงจะรับจองห้องพักของโรงแรมนั้น ๆ เพียงโรงแรมเดียว

(5) โปรแกรมสมาชิกของผู้บริหารโรงแรม (Loyalty Program)

บริษัทได้รับประโยชน์จากโปรแกรมและระบบสมาชิกจากการบริหารของแบรนด์โรงแรมในเครือต่าง ๆ ดังนี้

1. การเข้าถึงฐานสมาชิกของแบรนด์ของโรงแรมในเครือต่าง ๆ ทำให้เราสามารถเข้าถึงฐานสมาชิกจำนวนมากทั่วโลกและสามารถช่วยดึงดูดลูกค้ามาใช้บริการโรงแรมของบริษัทมากขึ้น เนื่องจากสมาชิกเหล่านั้นได้รับสิทธิพิเศษต่าง ๆ ตามโปรแกรมสมาชิก และรวมถึงการสะสมคะแนนสมาชิกได้ นอกจากนี้ โปรแกรมหรือระบบสมาชิกของแบรนด์โรงแรมในเครือต่าง ๆ จะช่วยกระตุ้นและส่งเสริมให้สมาชิกกลับมาใช้บริการในโรงแรมต่าง ๆ ได้อย่างต่อเนื่อง

2. การลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายของบริษัท เนื่องจากสมาชิกที่เข้ามาพักส่วนใหญ่จะจองโดยตรงกับระบบสมาชิกของโรงแรมต่าง ๆ โดยทำการจองผ่านเว็บไซต์ของโรงแรมและทำให้โรงแรมได้ขายโดยตรง ซึ่งเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายที่บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายน้อยที่สุด เนื่องจากโรงแรมไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายในการดำเนินการหรือคอมมิชชั่นให้แก่การจองผ่านช่องทางอื่น ๆ

3. เป็นการดึงดูดผู้เข้าพักในช่วงนอกฤดูท่องเที่ยว ทำให้โรงแรมสามารถรักษาอัตราการเข้าพักได้ในช่วงที่อัตราการเข้าพักต่ำกว่าปกติ โดยเครือผู้บริหารโรงแรมอาจจัดโปรโมชั่นพิเศษให้กับสมาชิกที่มาเข้าพักในช่วงนั้น โดยดำเนินการผ่านระบบสมาชิกของโรงแรม

รายละเอียดของโปรแกรมสมาชิกของผู้บริหารโรงแรมที่บริษัทได้เข้าร่วม มีดังนี้

โรงแรมฮิลตันของบริษัทได้ประโยชน์จากการใช้โปรแกรมสมาชิกฮิลตัน ออนเนอร์ส (Hilton Honors) ที่มีฐานสมาชิกกว่า 173 ล้านคนทั่วโลก โดยโปรแกรมนี้ได้แบ่งสมาชิกเป็นระดับต่าง ๆ ได้แก่ Silver, Gold, Diamond and Lifetime Diamond โดยให้สิทธิพิเศษต่าง ๆ ได้แก่ เช็กอินออนไลน์ อินเทอร์เน็ตแบบพิเศษในห้องพัก เช็กเอาท์ได้ช้ากว่าเวลากำหนดปกติ (Late Check-Out) และน้ำดื่มขวดแถมพิเศษ

โรงแรมในเครือ IHG เช่น โรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ เดอะ แม่ปิงโรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส แบงค็อก สาทร ใช้โปรแกรมสมาชิกไอเอชจีรีวอร์ดคลับ (IHG Rewards Club) ที่มีสมาชิกกว่า 100 ล้านคน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สมาชิก

จะได้รับสิทธิพิเศษต่าง ๆ ได้แก่ ที่พักฟรี สะสมไมล์สายการบิน สินค้าแบรนด์ และบัตรของขวัญ โดยแบ่งสมาชิกเป็นระดับต่าง ๆ ได้แก่ Club, Gold Elite, Platinum Elite และ Spire Elite

โปรแกรมสมาชิกแมริออท บอนวอย (Marriott Bonvoy) ของโรงแรมในเครือแมริออท นำเสนอโปรแกรมสมาชิกที่ถือว่าทรงพลังอันดับต้น ๆ ของอุตสาหกรรมโรงแรม ด้วยการรวบรวมโรงแรม 30 แบรนด์ ของโรงแรม กว่า 8,000 แห่ง ใน 139 ประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีสมาชิกมากกว่า 177 ล้านคน ในส่วนของโปรแกรมยังนำเสนอการใช้ผ่าน Marriott Bonvoy แอปพลิเคชันทางมือถือที่ช่วยให้ได้รับประสบการณ์การจองที่สะดวก รวดเร็ว และด้วยการลงทะเบียนที่สะดวกรวดเร็วผ่านทางแอปพลิเคชันนี้เองจึงสามารถเพิ่มอัตราการจองห้องพักราคาพิเศษสำหรับสมาชิกรวมถึงได้รับสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ของโปรแกรม
มีเลีย รีวอร์ดส์ (Meliá Rewards) เป็นโปรแกรมสมาชิกสำหรับโรงแรมในเครือมีเลียของบริษัท โดยโปรแกรมจะแบ่งสมาชิกเป็นระดับต่าง ๆ ได้แก่ Silver, Gold and Platinum ซึ่งจะได้รับสิทธิพิเศษต่าง ๆ ได้แก่ เช็กอินออนไลน์ เช็กเอาท์ได้ช้ากว่าปกติ (Late Check-Out) เช็กอินก่อนเวลา (Early Check-In) และการใช้สิทธิในการเข้าพื้นที่ VIP เช่น Executive Lounge ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โปรแกรมมีเลีย รีวอร์ดส์ (Meliá Rewards) มีสมาชิกประมาณ 15 ล้านคนทั่วโลก โดยสมาชิกส่วนใหญ่เน้นในกลุ่มประเทศแถบยุโรป

โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ เป็นส่วนหนึ่งในระบบสมาชิก One Harmony ที่มีสมาชิกประมาณ 2.69 ล้านคนทั่วโลก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ในระบบ One Harmony ลูกค้าที่เข้าพักโรงแรมดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ มีสิทธิได้รับแต้มสมาชิกสำหรับ Okura Club สายการบิน Asiana Airlines สายการบิน Singapore Airlines สายการบิน JAL สายการบิน American Airlines สายการบิน ANA ตลอดจนสายการบินไทย โดยโปรแกรมจะแบ่งสมาชิกเป็นระดับต่าง ๆ ได้แก่ Member, Loyal Member และ Exclusive Member สมาชิกจะได้รับสิทธิพิเศษต่าง ๆ ได้แก่ อัปเกรดห้องพัก เช็กอินก่อนเวลา (Early Check-In) สามารถใช้สิ่งอำนวยความสะดวกพิเศษของโรงแรม และเครื่องดื่มต้อนรับ

โรงแรมแอคคอร์ แฟร์มอนต์ กรุงเทพ สุขุมวิท ที่กำลังจะเตรียมเปิดตัวในปี 2567 ภายใต้ระบบสมาชิกที่เรียกว่า ALL - ACCOR LIVE LIMITLESS ซึ่งมีฐานสมาชิกทั่วโลกมากกว่า 27 ล้านคน ถือเป็นการร่วมมือครั้งแรกระหว่าง AWC (แอสเสท เวิร์ด คอร์ปอเรชั่น) กับแอคคอร์ ความร่วมมือครั้งสำคัญนี้ถือเป็นความร่วมมือเชิงกลยุทธ์ที่จะสร้างประสบการณ์ใหม่ซึ่งตั้งใจจะทำให้กรุงเทพฯ เป็นศูนย์กลางระดับโลกสำหรับการพักผ่อน การจัดประชุมสัมมนา และเปิดประสบการณ์การเดินทางใหม่สำหรับกลุ่มนักท่องเที่ยวต่างชาติ

ภาพรวมของธุรกิจโรงแรม AWC

ในปี พ.ศ. 2566 ประเทศไทยมีจำนวนนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีมากถึง 28.15 ล้านคน ซึ่งสูงกว่าการคาดการณ์เบื้องต้นของกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาที่ 25.0 ล้านคน ถึงร้อยละ 12.6 ซึ่งแสดงถึงการฟื้นตัวร้อยละ 70.73 เมื่อเทียบกับปีก่อนเกิดโรคระบาดในปี 2562 โดยมีนักท่องเที่ยวชาวมาเลเซียเป็นอันดับหนึ่ง อยู่ที่ 4.6 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ10 เมื่อเทียบกับปี 2562 อย่างไรก็ตาม นักท่องเที่ยวชาวจีนลดลงร้อยละ 67.7 เมื่อเทียบกับปี 2562 โดยมีจำนวนนักท่องเที่ยวชาวจีนเดินทางเข้ามายังประเทศไทยจำนวน 3.5 ล้านคน อย่างไรก็ตาม เป็นที่น่าสังเกตว่าจำนวนนักท่องเที่ยวชาวจีนมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัดในไตรมาสที่ 4/2566 โดยเฉพาะในเดือนธันวาคม ซึ่งมีอัตราการฟื้นตัวที่ร้อยละ 50 เมื่อเทียบกับปีก่อนการแพร่ระบาด

สำหรับโรงแรมของ AWC ในปี 2566 มีผลการดำเนินงานที่น่าประทับใจโดยมีอัตราการเข้าพักของกลุ่มโรงแรม อยู่ที่ร้อยละ 65.3 โดยเมื่อเทียบกับปี 2565 แสดงให้เห็นว่าอัตราการเข้าพักเพิ่มขึ้นมากถึงร้อยละ 33.2 นอกจากนี้ อัตราค่าห้องพักวันเฉลี่ย (ADR) เพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัดถึงร้อยละ 17.9 ซึ่งส่งผลให้รายได้ต่อห้องว่าง (RevPar) เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยเพิ่มขึ้นมากถึงร้อยละ 57.1 เมื่อเทียบกับปีก่อน ตัวเลขเหล่านี้โดยรวมบ่งบอกถึงการฟื้นตัวและการเติบโตที่แข็งแกร่งในภาคการบริการ

จากการวิเคราะห์โดย Smith Travel Research (STR) ในรายงานการแข่งขันของโรงแรม ดัชนีการเข้าพักของโรงแรมใน AWC (หรือที่เรียกว่า Market Penetration Index หรือ MPI) ในปี 2566 อยู่ที่ 101.8 นอกจากนี้ อัตราค่าห้องพักเฉลี่ยของโรงแรม (ดัชนีอัตราค่าที่พักเฉลี่ยหรือ ARI) อยู่ที่ 105.2 ในขณะที่ความสามารถในการสร้างรายได้ของ AWC (ดัชนีการสร้างรายได้หรือ RGI) สูงถึง 107.0 สถิติเหล่านี้แสดงให้เห็นอย่างชัดเจนว่าโรงแรมใน AWC ไม่เพียงแต่ฟื้นตัวเท่านั้น แต่ยังมีประสิทธิภาพในการแข่งขันที่เหนือกว่าคู่แข่งในตลาดอย่างมีนัยสำคัญด้วยส่วนต่าง 7.0 คะแนน เหนือส่วนแบ่งด้านการตลาดยุติธรรม หรือ Fair Market Share

(2) โรงแรมที่อยู่ระหว่างการพัฒนาหรือปรับปรุงหรือจะได้รับการพัฒนาหรือปรับปรุง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สรุปดังต่อไปนี้

(ก) โรงแรม เจดับบลิว แมริออท มาร์คีส์ โฮเทล เอเชียทีค กรุงเทพ

บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโรงแรมเจดับบลิว แมริออท มาร์คีส์ โฮเทล เอเชียทีค กรุงเทพ ให้เป็นโรงแรมระดับอัพเปอร์อัพสเกล (Upper Upscale) โดยคาดว่าจะเป็นโรงแรมที่มีสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยา โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทในเขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ ซึ่งขณะนี้เป็นลานจอดรถโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น โดยจะตั้งอยู่ถัดจากโครงการดังกล่าวซึ่งเป็นแหล่งชอปปิงและความบันเทิงแนวไลฟ์สไตล์ที่ใหญ่ที่สุดของบริษัท ในการนี้ โรงแรมจะเสริมความแข็งแกร่งในการดำเนินกิจการของอสังหาริมทรัพย์เพื่อกิจการค้าปลีก (Retail) ของบริษัท และเป็นส่วนหนึ่งในโครงการพัฒนาแบบมิกซ์ยูส (Mixed-Use) โครงการแรกของบริษัท ทั้งนี้ ลูกค้าสามารถเดินทางมายังโรงแรมได้ทั้งทางเรือและทางบก โดยโรงแรมจะจัดให้มีบริการล่องเรือในแม่น้ำเจ้าพระยา

โรงแรมจะมีห้องพักประมาณ 1,000 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่มไม่น้อยกว่า 6 ห้อง ซึ่งมีพื้นที่ประมาณ 3,340 ตร.ม. พร้อมสระว่ายน้ำแบบอินฟินิตี้และบาร์บนดาดฟ้า (Roof Top Bar) พื้นที่สำหรับจัดประชุมประมาณ 11,013 ตร.ม. โรงแรมจะมีห้องบอลรูมทั้งแบบภายในและแบบกลางแจ้งที่เห็นทิวทัศน์แม่น้ำเจ้าพระยา กลุ่มเป้าหมายหลักของโรงแรมคือผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE และกลุ่มนักท่องเที่ยว โรงแรมเจดับบลิว แมริออท มาร์คีส์ โฮเทล เอเชียทีค กรุงเทพ จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของ Marriott International, Inc.

โครงการอยู่ระหว่างการออกแบบและพัฒนาโปรแกรมคาดว่าจะเริ่มการก่อสร้างตามแผนการดังกล่าวในปี 2569 โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการได้ประมาณปี 2574 ทั้งนี้ โครงการพัฒนาอยู่ระหว่างเข้ากระบวนการขออนุมัติปรับปรุงตามขั้นตอนของบริษัท

(ข) โรงแรม อะ ริทซ์-คาร์ลตัน รีเสิร์ฟ แอท เอเชียทีค

บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโรงแรม อะ ริทซ์-คาร์ลตัน รีเสิร์ฟ แอท เอเชียทีค ให้เป็นโรงแรมระดับลักซ์ชูรี (Luxury) โดยคาดว่าจะเป็นโรงแรมที่มีสิ่งอำนวยความสะดวก ร้านอาหาร สระว่ายน้ำขนาดใหญ่ และสปา โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทในเขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ ซึ่งขณะนี้เป็นลานจอดรถโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ โดยจะตั้งอยู่ถัดจากโครงการดังกล่าวซึ่งเป็นแหล่งชอปปิงและความบันเทิงแนวไลฟ์สไตล์ที่ใหญ่ที่สุดของบริษัท ในการนี้ โรงแรมจะเสริมความแข็งแกร่งในการดำเนินกิจการของอสังหาริมทรัพย์เพื่อกิจการค้าปลีก (Retail) ของบริษัท และเป็นส่วนหนึ่งในโครงการพัฒนาแบบมิกซ์ยูส (Mixed-Use) โครงการแรกของบริษัท ทั้งนี้ ลูกค้าสามารถเดินทางมายังโรงแรมได้ทั้งทางเรือและทางบก โดยโรงแรมจะจัดให้มีบริการล่องเรือในแม่น้ำเจ้าพระยา

โรงแรมจะมีห้องพัก 304 ห้อง กลุ่มเป้าหมายหลักของโรงแรมคือกลุ่มนักธุรกิจ ผู้บริหาร และนักท่องเที่ยว รวมถึงผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE โรงแรม อะ ริทซ์-คาร์ลตัน รีเสิร์ฟ แอท เอเชียทีค จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของ Marriott International, Inc.

โครงการอยู่ระหว่างการออกแบบและพัฒนาโปรแกรมโดยคาดว่าจะแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการได้ในปี 2574

(ค) โรมแรม คิมป์ตัน หัวหิน รีสอร์ท บีชคลับ

โรงแรม คิมป์ตัน หัวหิน รีสอร์ท บีชคลับ อยู่ติดชายหาด ตั้งอยู่บนถนนเลียบวัง ตำบลหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ บนพื้นที่รวม 4-1-23.2 ไร่

ในเดือนมกราคม 2562 โครงการได้รับการอนุมัติเพื่อปรับปรุงโครงการและรีแบรนด์โรงแรมเป็นโรงแรมคิมป์ตัน บริหารโดย IHG ซึ่งมีจำนวนห้องพักประมาณ 124 ห้อง ด้วยพื้นที่รวมประมาณ 17,317 ตร.ม.

โดยเนื่องจากมีการเปลี่ยนระดับแบรนด์โรงแรมให้มีความชัดเจนในรายละเอียดมากขึ้น และขยายระยะเวลาปรับปรุงโครงการโดยคาดว่าจะเปิดดำเนินการได้ประมาณปี 2568 ทั้งนี้ โครงการพัฒนาอยู่ระหว่างเข้ากระบวนการขออนุมัติปรับปรุงตามขั้นตอนของบริษัท

(ง) อินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล (เฟส 2)

โรงแรม อิมพีเรียล แม่ปิง ได้รับการปรับปรุงให้เป็นโรงแรมระดับลักซ์ชูรีภายใต้แบรนด์ระดับสากล อินเตอร์คอนติเนนตัล และเปลี่ยนชื่อเป็น อินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล โดยตั้งอยู่บนที่ดินซึ่งเป็นที่ดินกรรมสิทธิ์ ใจกลางย่านธุรกิจและแหล่งชอปปิงของเชียงใหม่ ในระยะทางที่สามารถเดินถึงตลาดนัดกลางคืน ไนท์บาซาร์เชียงใหม่ และพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่ได้ การตกแต่งของโรงแรมได้รับแรงบันดาลใจมาจากศิลปะโบราณของเชียงใหม่ โรงแรมจะมีสิ่งอำนวยความสะดวกในการจัดนิทรรศการและจัดประชุมที่ครบวงจร เพื่อรองรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE และกลุ่มนักท่องเที่ยวเป็นหลัก โดยคาดว่า อินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทลจะเป็นสถานที่จัดการประชุมสำหรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ที่สำคัญของจังหวัดเชียงใหม่

โรงแรมจะมีห้องพักเพิ่มเป็น 294 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม จำนวน 7 ห้อง และพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์ ขนาด 1,921 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุม 7 ห้อง โดยโรงแรมจะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของอินเตอร์คอนติเนนตัล ซึ่งเป็นผู้บริหารโรงแรมระดับสากลที่บริษัทเป็นผู้คัดเลือก

(จ) โรงแรม ดิเอเชียทีค แบงค็อก, ออโตกราฟ คอลเลคชัน

บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนา โรงแรม เจริญกรุง 93 คาดว่าจะเป็นโรงแรมระดับอัพสเกล (Upscale) ภายใต้แบรนด์ ออโตกราฟ คอลเลคชั่น (Autograph Collection) และเปลี่ยนชื่อเป็น โรงแรม ดิเอเชียทีค แบงค็อก, ออโตกราฟ คอลเลคชัน โดยจะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของ Marriott International, Inc.

โรงแรมแห่งนี้ถูกสร้างขึ้นเพื่อตอบสนองไลฟ์สไตล์ของคนเมือง โดยโรงแรม ดิเอเชียทีค แบงค็อก, ออโตกราฟ คอลเลคชัน ตั้งอยู่ตรงข้ามอสังหาริมทรัพย์ เพื่อกิจการค้าปลีก (Retail) ของบริษัท คือ เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ซึ่งจะรองรับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวเป็นหลักและอยู่ในบริเวณใกล้กับโรงแรม เจดับบลิว แมริออท มาร์คีส์ โฮเทล เอเชียทีค กรุงเทพ ทำให้บริษัทสามารถจับตลาดลูกค้า 2 กลุ่ม คือ กลุ่มนักเดินทางเพื่อธุรกิจและกลุ่มนักท่องเที่ยว ในทำเลพื้นที่เดียวกัน

โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์ โดยตั้งอยู่ใกล้แม่น้ำเจ้าพระยาคาดว่าจะมีห้องพัก 180 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 4 ห้อง และพื้นที่สำหรับจัดประชุม 400 ตร.ม. พร้อมสระว่ายน้ำแบบอินฟินิตี้ โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการได้ประมาณปี 2573 ทั้งนี้ โครงการพัฒนาอยู่ระหว่างเข้ากระบวนการขออนุมัติปรับปรุงตามขั้นตอนของบริษัท

(ฉ) โครงการโรงแรมเดอะพลาซ่า แอทธินี โนบุ โฮเทล แอนด์ สปา กรุงเทพ

บริษัทอยู่ระหว่างการปรับปรุง โครงการเดอะพลาซ่า แอทธินี โนบุ โฮเทล แอนด์ สปา กรุงเทพ ให้เป็นโรงแรมระดับ ลักซ์ชูรี (Luxury) ภายใต้แบรนด์ระดับสากลในตึกเก่าแก่อายุกว่าร้อยปีอันมีเอกลักษณ์ อยู่ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยาในกรุงเทพฯ โรงแรมจะตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์ ใกล้ท่าเรือโอเรียนเต็ล และสถานีรถไฟฟ้าสะพานตากสิน บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ในการให้บริการล่องเรือสำราญ แบบค้างคืนในแม่น้ำเจ้าพระยา เพื่อให้ลูกค้าได้สัมผัสกับประวัติศาสตร์ของกรุงเทพฯ และอยุธยาตอนเหนือ โดยจะรองรับกลุ่มนักท่องเที่ยวระดับลักซ์ชูรีเป็นหลัก

โครงการเดอะพลาซ่า แอทธินี โนบุ โฮเทลแอนด์ สปา กรุงเทพ คาดว่าจะมีห้องพักรวมทั้งสิ้นประมาณ 36-42 ห้อง และจะมีห้องบริการอาหารและเครื่องดื่ม 3 ห้อง โดยคาดว่าจะมีคลับเลานจ์ที่สามารถใช้เป็นห้องจัดงานอีเวนต์และจะเป็นศูนย์กลางของ AWC's The Journey of A River โดยคาดว่าโรงแรมจะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของผู้บริหารโรงแรมระดับสากลที่มีประสบการณ์ในการบริหารกิจกรรมล่องเรือสำราญในแม่น้ำ โดยบริษัทเป็นผู้คัดเลือกโดยคาดว่าจะเปิดดำเนินการได้ประมาณปี 2569 ทั้งนี้ โครงการพัฒนาอยู่ระหว่างเข้ากระบวนการขออนุมัติปรับปรุงตามขั้นตอนของบริษัท

(ช) โรงแรม บันยันทรี จอมเทียน พัทยา

บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโรงแรม บันยันทรี จอมเทียน พัทยา (Banyan Tree Jomtien Pattaya) ให้เป็นรีสอร์ทระดับลักซ์ชูรี (Luxury) ที่ตั้งอยู่ริมหาดจอมเทียน ในเมืองพัทยา โรงแรม บันยันทรี จอมเทียน พัทยา คาดว่าจะมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวเป็นหลัก ซึ่งมีห้องพักหลากหลายประเภทสำหรับนักท่องเที่ยว ทั้งนี้ โรงแรม

ตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์ ซึ่งอยู่ใกล้กับสถานที่ท่องเที่ยวสำคัญของพัทยาหลายแห่ง อาทิ ตลาดน้ำ สวนน้ำ สวนนงนุช พัทยา เป็นต้น นอกจากนั้น โครงการยังตั้งอยู่ใกล้ใจกลางเมืองพัทยา และสถานที่ท่องเที่ยวอื่น ๆ

โรงแรมคาดว่าจะมีห้องพักแบบวิลล่าที่ตกแต่งอย่างหรูหรา จำนวน 147 หลัง ที่ให้บริการรูมเซอร์วิสและมีสระว่ายน้ำส่วนตัว เพื่อความเป็นส่วนตัวของลูกค้าผู้เข้าพัก และห้องพักอีกจำนวน 60 ห้อง โรงแรมคาดว่าจะมีห้องอาหาร 5 ห้อง และสระว่ายน้ำแบบลากูนขนาดใหญ่ที่ล้อมรอบตัวโรงแรม โดยโรงแรมนี้ได้ถูกปรับปรุงเพื่อรองรับการเติบโตของการท่องเที่ยวที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากแผนของรัฐบาลในโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ทั้งนี้ บริษัทเข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับบริษัท บันยันทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อการบริหารโรงแรม บันยันทรี จอมเทียน พัทยา

บริษัทเริ่มดำเนินงานออกแบบโดยคาดว่าจะเปิดดำเนินการได้ประมาณปี 2570 ทั้งนี้ โครงการพัฒนาอยู่ระหว่างเข้ากระบวนการขออนุมัติปรับปรุงตามขั้นตอนของบริษัท

(ช) โครงการโรงแรม เดอะ วีนแยทท์ คอลเล็คชั่น

บริษัทอยู่ระหว่างการปรับปรุงโรงแรมแกรนด์ โซเล่ ให้เป็นโรงแรมระดับหรูแนวไลฟ์สไตล์แห่งใหม่ เพื่อรองรับนักท่องเที่ยวหนุ่มสาวที่มีไลฟ์สไตล์สนุกสนานและมีชีวิตชีวา ด้วยการรีแบรนด์ใหม่เป็น เดอะ วีนแยทท์ คอลเล็คชั่น (Vignette Collection) ซึ่งจะเป็นแห่งแรกในพัทยา โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์และตั้งอยู่ใจกลางเมืองพัทยาบนถนนสายสอง เข้าถึงได้ง่าย และใกล้กับชายหาด ห้างสรรพสินค้า และถนนคนเดิน คาดว่าโรงแรมจะมีห้องพัก 234 ห้อง ร้านอาหารและเครื่องดื่ม 2 แห่ง ห้องประชุมและกิจกรรม ขนาด 600 ตร.ม. รวมถึงบาร์และสระว่ายน้ำ โรงแรมนี้จะดำเนินการและบริหารโดย IHG โดยคาดว่าจะเปิดดำเนินการได้ประมาณไตรมาสที่ 4 ปี 2567 ทั้งนี้ โครงการพัฒนาอยู่ระหว่างเข้ากระบวนการขออนุมัติปรับปรุงตามขั้นตอนของบริษัท

(ฌ) โครงการโรงแรมเจดับบลิว แมริออท เดอะ พัทยา บีช รีสอร์ท แอนด์ สปา

บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโรงแรม เจดับบลิว แมริออท เดอะ พัทยา บีช รีสอร์ท แอนด์ สปา ให้เป็นรีสอร์ทระดับ ลักซ์ชูรี (Luxury) และเป็นส่วนหนึ่งในโครงการอควาทีค ดิสทริกต์ พัทยา โดยตอบสนองความต้องการกลุ่มเป้าหมายหลักของโรงแรม ได้แก่ นักท่องเที่ยวที่มาเข้าพักเป็นครอบครัว คู่รัก ผู้มาติดต่อธุรกิจ ผู้บริหารระดับสูงเพื่อจัดงานสัมมนาและพักผ่อนขององค์กรธุรกิจต่าง ๆ (Business Trip) ประกอบด้วยจำนวนห้องพักรวมประมาณ 398 ห้อง พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน อาทิ ร้านอาหารและเครื่องดื่ม บาร์ รวม 5 ร้านค้า สระว่ายน้ำ ฟิตเนส ตลอดจนพื้นที่สำหรับการผ่อนคลายและสปาที่มีขนาดพื้นที่กว่า 1,540 ตร.ม. เพื่อเป็นศูนย์กลางการพักผ่อนที่มุ่งเน้นไปที่สุขภาพที่ดี ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการออกแบบและพัฒนาโดยคาดว่าจะแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการได้ประมาณปี 2569 ทั้งนี้ โครงการพัฒนาอยู่ระหว่างเข้ากระบวนการขออนุมัติปรับปรุงตามขั้นตอนของบริษัท

(ญ) โครงการโรงแรม พัทยา แมริออท มาร์คีส์

บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโรงแรม พัทยา แมริออท มาร์คีส์ ให้เป็นโรงแรมระดับอัพเปอร์ อัพสเกล (Upper Upscale) และเป็นส่วนหนึ่งในโครงการอควาทีค ดิสทริกต์ พัทยา โดยมีกลุ่มเป้าหมายหลักคือ นักธุรกิจ องค์กร ผู้บริหารระดับสูง เพื่อจัดงานสัมมนาและพักผ่อนขององค์กรธุรกิจต่าง ๆ (Business Trip) ผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE รวมไปถึงกลุ่มนักท่องเที่ยวและพักผ่อน โรงแรมประกอบไปด้วยห้องพักประมาณ 900 ห้อง ร้านอาหารและเครื่องดื่ม จำนวน 8 ร้านค้า ด้วยขนาดพื้นที่ประมาณ 3,195 ตร.ม. พื้นที่เล่นและเรียนรู้ของเด็ก (Kids Club) และเน้นสิ่งอำนวยความสะดวกครบครันสำหรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE เป็นหลัก เช่น ห้องสัมมนา จัดเลี้ยง และพื้นที่สำหรับจัดประชุมโดยมีพื้นที่รวมกว่า 12,800 ตร.ม. ซึ่งจัดว่าเป็น MICE ที่ใหญ่ที่สุดในพัทยา ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการออกแบบและพัฒนาโดยคาดว่าจะแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการได้ประมาณปี 2569 ทั้งนี้ โครงการพัฒนาอยู่ระหว่างเข้ากระบวนการขออนุมัติปรับปรุงตามขั้นตอนของบริษัท

(ฎ) โครงการโรงแรม ออโตกราฟ คอลเลคชั่น

บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโรงแรมออโตกราฟ คอลเลคชั่นให้เป็นโรงแรมระดับอัพเปอร์ อัพสเกล (Upper Upscale) และเป็นส่วนหนึ่งในโครงการอควาทีค ดิสทริกต์ พัทยา โดยมีกลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ ชาวไทย ชาวต่างชาติ นักท่องเที่ยวที่มาเข้าพักเป็นครอบครัวที่ต้องการค้นหาความสนุกและการผจญภัย ประกอบด้วยจำนวนห้องพักรวมประมาณ 306 ห้อง พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน อาทิ ร้านอาหารและเครื่องดื่ม คาเฟ่ ห้องประชุม พื้นที่เล่นและเรียนรู้ของเด็ก (Kids Club) ฟิตเนสและสปา สระว่ายน้ำและบาร์บนชั้นดาดฟ้าและ

นอกจากนี้มีการเชื่อมต่อที่ยอดเยี่ยมกับสวนน้ำระดับโลกและพื้นที่สันทนาการขนาดใหญ่ซึ่งจะสร้างประสบการณ์ที่น่าตื่นเต้นและยกระดับการเดินทางเพื่อการพักผ่อน (leisure) และ/หรือเชิงธุรกิจ (Bleisure) ปัจจุบันโรงแรมอยู่ในขั้นตอนการออกแบบและพัฒนาโดยคาดว่าจะเปิดดำเนินการได้ประมาณปี 2569 ทั้งนี้ โครงการพัฒนาอยู่ระหว่างเข้ากระบวนการขออนุมัติปรับปรุงตามขั้นตอนของบริษัท

(ฎ) โครงการโรงแรม พัทยา แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา

บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนาโรงแรม พัทยา แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา ซึ่งเป็นโรงแรมระดับอัพเปอร์ อัพสเกล (Upper Upscale) เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดการท่องเที่ยวภาคตะวันออกที่เติบโตต่อเนื่อง และเตรียมความพร้อมรองรับโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกหรืออีอีซี (EEC) กลุ่มเป้าหมายหลักของโรงแรม ได้แก่ นักท่องเที่ยวที่มาเข้าพักเป็นครอบครัว คู่รัก ติดต่อธุรกิจหรือเข้าพักระยะยาว (Long Stay) ประกอบด้วยจำนวนห้องพักรวมประมาณ 289 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่มบาร์รวม 5 ร้านค้า พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน อาทิ โฮเทล เลานจ์ บาร์ ร้านอาหาร เวิร์คกิ้งสเปซ สระว่ายน้ำ ตลอดจนพื้นที่สำหรับการผ่อนคลายและสปา โรงแรมแห่งนี้จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของ Marriott International, Inc. ภายใต้แบรนด์ แมริออท (Marriott) ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการก่อสร้างและปรับปรุงอาคาร โดยคาดว่าจะเปิดดำเนินการได้ประมาณไตรมาสที่ 4 ปี 2567 ทั้งนี้ โครงการพัฒนาอยู่ระหว่างเข้ากระบวนการขออนุมัติปรับปรุงตามขั้นตอนของบริษัท

(ฐ) โครงการเวิ้งนครเกษม

บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนาพื้นที่โครงการเวิ้งนครเกษม เพื่อเป็นโรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล แบงค็อก ไชน่าทาวน์ โรงแรมหรูระดับลักซ์ชูรี (Luxury) มีห้องพักจำนวนประมาณ 528 ห้อง มีห้องอาหาร 3 แห่ง บาร์ สระว่ายน้ำ ฟิตเนส รวมทั้งพื้นที่จัดเลี้ยงและจัดการประชุมกว่า 1,200 ตร.ม. พร้อมร้านอาหารระดับมิชลินสตาร์ ส่วนที่สองโรงแรมโซโห แบงค็อก ไชน่าทาวน์ จำนวน 11 ห้อง เป็นอาคารปรับปรุงจากอาคารพาณิชย์เดิมเป็นโรงแรมพาณิชย์ผ่านการออกแบบอย่างมีสไตล์ สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าผู้มาเยือน ผสานเอกลักษณ์ท้องถิ่นย่านประวัติศาสตร์เมืองเก่าของชุมชนชาวไทยเชื้อสายจีน ถือเป็นแลนด์มาร์กแห่งใหม่ในเวิ้งนครเกษม และไชน่าทาวน์ (China Town)

ในการนี้ โรงแรมจะเสริมความแข็งแกร่งในการดำเนินกิจการของอสังหาริมทรัพย์เพื่อกิจการค้าปลีก (Retail) ของบริษัท และเป็นส่วนหนึ่งในโครงการพัฒนาแบบมิกซ์ยูส (Mixed-Use) ขนาดใหญ่ที่สุดในย่านไชน่าทาวน์ ทั้งนี้ ลูกค้าสามารถเดินทางมายังโรงแรมได้ด้วยรถส่วนตัวหรือขนส่งสาธารณะ อาทิ รถไฟฟ้าใต้ดิน ได้อย่างสะดวกสบาย โดยคาดว่าจะเปิดดำเนินการได้ประมาณปี 2573 ทั้งนี้ โครงการพัฒนาอยู่ระหว่างเข้ากระบวนการขออนุมัติปรับปรุงตามขั้นตอนของบริษัท โดยในปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการออกและขออนุญาต และปรับปรุงอาคารบริเวณสถานที่โดยรอบ

(ฑ) เดอะ ล้ง 1919 ริเวอร์ไซด์ เฮอริเทจเดสติเนชั่น

บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด (บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม 100%) ได้ลงนามในสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง กับ บริษัท หวั่งหลี จำกัด เพื่อเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งตั้งอยู่บริเวณถนนเชียงใหม่ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร ปัจจุบันเป็นที่ตั้งของ “ล้ง 1919” ซึ่งตั้งอยู่ริมแม่น้ำเจ้าพระยาฝั่งตรงข้ามกับตลาดน้อย โดยมีเนื้อที่เช่ารวมประมาณ 8 ไร่กว่า เป็นระยะเวลาประมาณ 64 ปีเศษ เพื่อพัฒนาโครงการคุณภาพที่มีมาตรฐานใหม่สำหรับอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของไทย สร้างปรากฏการณ์ “The Integrated Wellness Destination” ริมแม่น้ำเจ้าพระยาให้เป็นจุดหมายปลายทางที่สำคัญของคนรักสุขภาพ ดึงดูดนักท่องเที่ยวด้านสุขภาพจำนวนมากจากทั่วโลก ทั้งยังเป็นส่วนหนึ่งของประสบการณ์ท่องเที่ยวบนสายน้ำ ซึ่งเป็นส่วนประกอบของ AWC’s The Journey of A River โรงแรมแห่งนี้จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของ Marriott International, Inc. ด้วยแบรนด์ The Ritz-Carlton ซึ่งเป็นแบรนด์ระดับลักซ์ชูรี (Luxury) ปัจจุบันโรงแรมอยู่ในขั้นตอนการออกแบบและพัฒนาโดยคาดว่าจะเปิดดำเนินการได้ประมาณปี 2570 ทั้งนี้ โครงการพัฒนาอยู่ระหว่างเข้ากระบวนการขออนุมัติปรับปรุงตามขั้นตอนของบริษัท

(ฒ) โครงการเอยา รูฟทอป แอท ดิ เอ็มไพร์ ร้านอาหาร ณ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์

โครงการพัฒนาร้านอาหารและพื้นที่ไลฟ์สไตล์บนชั้น 55-61 บนพื้นที่ดาดฟ้าที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยนำร้านอาหาร Nobu และเชฟมิชลินสตาร์ที่มีชื่อเสียงระดับโลก พร้อมด้วยร้านอาหาร บาร์ ร้านกาแฟ สถานที่จัดงานอีเวนต์

ประกอบด้วย Nobu Bangkok ร้านอาหาร Nobu ที่ใหญ่ที่สุดและสูงที่สุดในโลก ด้วยการออกแบบที่โดดเด่นโดย Rockwell ดีไซเนอร์ชื่อดังระดับโลก นอกจากนี้ ยังมีร้านอาหารโดยเชฟมิชลินสตาร์ที่มีชื่อเสียงระดับโลกทั้งร้านอาหารไทย จีน และอิตาเลียน การพัฒนาอย่างต่อเนื่องของโครงการ EA Rooftop คาดว่าจะแล้วเสร็จประมาณไตรมาสที่ 2 ของปี 2567 ทั้งนี้ โครงการพัฒนาอยู่ระหว่างเข้ากระบวนการขออนุมัติปรับปรุงตามขั้นตอนของบริษัท พร้อมจะมอบประสบการณ์การรับประทานอาหารที่หรูหราและใส่ใจในทุกรายละเอียด โดยผสมผสานความเป็นเลิศด้านอาหาร การบริการ และความงดงามในการออกแบบเข้ากับทัศนียภาพอันงดงามของเส้นขอบฟ้าของกรุงเทพฯ

(ฌ) โรงแรม แฟร์มอนท์ แบงค็อก สุขุมวิท

บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนาโรงแรมแกรนด์ เมอร์เคียว แบงค็อก วินเซอร์ (Grand Mercure Bangkok Windsor) ซึ่งตั้งอยู่ใจกลางเมือง ย่านถนนสุขุมวิท หลังจากการเข้าซื้อโรงแรมดังกล่าวในเดือนธันวาคม 2565 บริษัทจะรีแบรนด์ให้เป็นโรมแรม แฟร์มอนท์ แบงค็อก สุขุมวิท (Fairmont Bangkok Sukhumvit) แบรนด์ Fairmont เป็นหนึ่งในแบรนด์โรงแรมหรูชั้นนำในเครือของแอคคอร์ (Accor) ที่มีประวัติศาสตร์ยาวนานกว่าศตวรรษ

โรงแรมนี้จะเป็นโรงแรมแห่งแรกในประเทศไทยที่จะผสมผสานการให้บริการระดับลักซ์ชูรี และรองรับผู้ใช้บริการกลุ่มประชุมสัมมนาและจัดเลี้ยง (Integrated luxury MICE hotel) เข้าด้วยกัน ผ่านการออกแบบที่คำนึงถึง “สัมผัสแห่งความหรูหราและเรียบง่ายอย่างมีรสนิยม” โรมแรมจะมีห้องพักประมาณ 417 ห้อง ประกอบกับสิ่งอำนวยความสะดวกที่หลากหลาย ได้แก่ ห้องอาหาร, บาร์ และบาร์ชั้นดาดฟ้าพร้อมทิวทัศน์อันงดงามของตึกสูงในย่านศูนย์กลางธุรกิจของกรุงเทพฯ รวมถึงห้องสำหรับจัดประชุมที่ติดตั้งอุปกรณ์สำหรับการจัดประชุม หลากหลายขนาด โดยคาดว่าจะเปิดดำเนินการได้ประมาณปี 2567 ทั้งนี้ โครงการพัฒนาอยู่ระหว่างเข้ากระบวนการขออนุมัติปรับปรุงตามขั้นตอนของบริษัท

(ญ) โครงการ ดิ อิมพีเรียล โกลเด้นท์ ไทรแองเกิ้ล รีสอร์ท เชียงราย

บริษัทอยู่ระหว่างการปรับปรุงโรงแรมและพัฒนาพื้นที่โครงการ ดิ อิมพีเรียล โกลเด้นท์ไทรแองเกิ้ล รีสอร์ท เชียงราย เพื่อเป็นโรงแรมหรูระดับลักซ์ชูรี (Luxury) ภายใต้แบรนด์ InterContinental และ Kimpton ดึงดูดนักเดินทางทั่วโลกสู่จุดหมายการท่องเที่ยวในจังหวัดที่อยู่เหนือสุดแดนสยาม ตั้งอยู่บนดินแดนสามเหลี่ยมทองคำ จังหวัดเชียงราย เป็นจุดบรรจบของแม่น้ำโขงและแม่น้ำรวก และความแข็งแกร่งของแบรนด์โรงแรมระดับโลกอินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงราย โกลเด้น ไทรแองเกิ้ล รีสอร์ต และคิมป์ตัน เชียงราย โกลเด้น ไทรแองเกิ้ล จะร่วมสนับสนุนเชียงรายสู่การเป็นจุดหมายสำคัญที่นักเดินทางทั่วโลกต้องมาเยือนซึ่งนับเป็นโครงการแรกของ AWC และ IHG ในจังหวัดเหนือสุดแดนสยามนี้ สนับสนุนกลยุทธ์ GROWTH-LED ของ AWC ในระยะยาวเพื่อพัฒนาทรัพย์สินคุณภาพในทำเลที่มีศักยภาพสูง รวมถึงเพิ่มความหลากหลายให้กับพอร์ตโฟลิโอกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ ด้วยการนำแบรนด์ที่มีชื่อเสียงระดับโลกมาสู่จังหวัดเชียงราย ในฐานะอัญมณีเม็ดงามด้านการท่องเที่ยวที่รอการค้นพบพร้อมสนับสนุนเชียงรายสู่การเป็นจุดหมายปลายทางด้านการท่องเที่ยวเชิงนิเวศและวัฒนธรรมสำหรับนักเดินทางทั่วโลกโดยคาดว่าจะเปิดดำเนินการได้ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2569

‘อินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงราย โกลเด้น ไทรแองเกิ้ล รีสอร์ต’ มีสถาปัตยกรรมที่ได้รับแรงบันดาลใจมาจากวัฒนธรรมล้านนาแบบดั้งเดิม ประกอบไปด้วยพูลวิลล่าและการ์เด้นวิลล่าประมาณ 68 หลัง ในขณะที่ ‘คิมป์ตัน เชียงราย โกลเด้น ไทรแองเกิ้ล’ ให้บริการห้องสวีทสไตล์ล้านนาร่วมสมัยประมาณ 68 ห้อง รวมถึงห้องที่มีสระว่ายน้ำส่วนตัว และห้องแบบพูลแอคเซส โดยโรงแรมทั้ง 2 แห่ง จะมีห้องอาหารและบาร์ทั้งหมด 8 แห่ง รวมถึง Glasshouse Cafe and Restaurant ขนาด 110 ที่นั่งริมแม่น้ำโขง ด้วยสถาปัตยกรรมที่ได้รับแรงบันดาลใจจากยุคปฏิวัติอุตสาหกรรมในศตวรรษที่ 19 พร้อมดีไซน์การตกแต่งภายในแบบร่วมสมัย

นอกจากนี้ โรงแรมยังนำเสนอประสบการณ์ท่องเที่ยวบนสายน้ำรูปแบบใหม่ให้กับผู้เข้าพักด้วยบริการเลานจ์บนเรือสำราญ อันเป็นสัญลักษณ์แห่งการมาถึงของตะวันตกผ่านการเดินทางทางแม่น้ำในช่วงปลายยุคอุตสาหกรรม การล่องเรือในแม่น้ำจะนำผู้มาเยือนเดินทางไปเยี่ยมชมชุมชนท้องถิ่นริมสองฝั่งแม่น้ำโขง รวมถึงประเทศเพื่อนบ้านอย่างเมียนมาและลาวที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียง พร้อมให้บริการชุดน้ำชายามบ่ายด้วยขนมหวานแบบไทยและแบบท้องถิ่น รวมถึงยังมีบาร์และห้องอาหารที่นำเสนอกลิ่นอายของวัฒนธรรมทางภาคเหนือของไทย ซึ่งเป็นการผสมผสานระหว่างศิลปะตะวันออกและตะวันตกเข้าด้วยกัน

โรงแรมใหม่ทั้ง 2 แห่งจะเป็นจุดหมายปลายทางด้านสุขภาพด้วยทรีตเมนท์สมุนไพรไทย สระว่ายน้ำ ฟิสเนสเซ็นเตอร์ และการท่องเที่ยวด้านวัฒนธรรม ด้วยความร่วมมือกับมูลนิธิแม่ฟ้าหลวงในพระบรมราชูปถัมภ์ในการสนับสนุนชุมชนท้องถิ่น ควบคู่ไปกับโครงการ "AWC Stay to Sustain" ซึ่งเป็นโครงการริเริ่มอย่างยั่งยืนเพื่อเชิญชวนแขกของโรงแรมเข้าร่วมในการอนุรักษ์และฟื้นฟูต้นไม้ในป่าชุมชน นอกจากนี้ โรงแรม 'อินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงราย โกลเด้น ไทร แองเกิ้ล รีสอร์ต' และ 'คิมป์ตัน เชียงราย โกลเด้น ไทร แองเกิ้ล' ยังมีเป้าหมายที่จะพัฒนาเพื่อให้ได้รับการรับรองมาตรฐาน LEED หรือ WELL ซึ่งสอดคล้องกับความมุ่งมั่นในการพัฒนาโครงการตามมาตรฐานอาคารสีเขียวของ AWC รวมถึงทางโรงแรมยังเป็นที่ตั้งของร้าน เดอะ GALLERY โครงการวิสาหกิจเพื่อสังคมของ AWC ที่นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการสร้างสรรค์โดยนักออกแบบ ศิลปิน และชุมชนชาวไทย ทั้งนี้ โครงการพัฒนาอยู่ระหว่างเข้ากระบวนการขออนุมัติปรับปรุงตามขั้นตอนของบริษัท

(ต) โครงการโรงแรม โนบุ แบงคอก (โอพีเพลส)

บริษัทกำลังดำเนินการพัฒนา OP Place ให้เป็นโรงแรม โนบุ กรุงเทพ ซึ่งจะเป็นโรงแรมโนบุแห่งแรกในกรุงเทพมหานครกลางเมืองบนถนนเจริญกรุงใกล้กับโรงเรียนอัสสัมชัญและโรงแรมแมนดารินโอเรียนเต็ล โครงการสามารถเข้าได้ทางซอยเจริญกรุง 38 และ 40 โอพีเพลส คาดว่าจะรองรับนักเดินทางเพื่อการพักผ่อนเป็นหลัก และมีห้องพักหลากหลายประเภท รวมถึงห้องส่วนตัวพร้อมสวนหย่อม ดังนั้นเป้าหมายของโครงการคือการเปลี่ยนโอพี เพลสจากพื้นที่ค้าปลีกเป็นโรงแรมหรูโดยจะพัฒนาร่วมกับโรงแรมสวอน

โอพี เพลส จะเป็นการเปลี่ยนผ่านระหว่างรูปแบบคลาสสิกดั้งเดิมกับสถาปัตยกรรมร่วมสมัยสมัยใหม่ อีกทั้งยังผสมผสานระหว่างศิลปะยุโรปคลาสสิกสองรูปแบบและความวิจิตรงดงามของสถาปัตยกรรมไทยสมัยใหม่ ทางบริษัทจะรักษาอาคารโอพี เพลสเดิมไว้ ในขณะที่จะมีการปรับปรุงโครงสร้างของโรงแรมสวอนเก่าให้เป็นโรงแรมไลฟ์สไตล์แห่งใหม่

ส่วนโรงแรมคาดว่าจะมีประมาณ 46 ยูนิตพิเศษ ประกอบด้วยร้านอาหารโนบุและพื้นที่มากกว่า 300 ตร.ม. สำหรับสปีค อีซี่บาร์ และเมื่อรวมกับห้องพักโรงแรมไลฟ์สไตล์ ประมาณ 28 ห้องที่โรงแรมสวอน ทำให้ห้องพักรวมอยู่ที่ ประมาณ 74 ห้อง โรงแรมอยู่ในตำแหน่งที่ดีที่จะได้รับอิทธิพลจากการเติบโตของการท่องเที่ยวเนื่องจากวิวแม่น้ำเจ้าพระยาที่สามารถแชร์สิ่งอำนวยความสะดวกกับโครงการอีเอซีได้ ทั้งนี้ โครงการพัฒนาอยู่ระหว่างเข้ากระบวนการขออนุมัติปรับปรุงตามขั้นตอนของบริษัท

(ถ) โรงแรมโนบุ แบงคอก (โรงแรมสวอน)

โครงการโรงแรมสวอน ตั้งอยู่บนถนนเจริญกรุง ซอย 36 กรุงเทพฯ เพื่อเน้นการท่องเที่ยวแบบหรูหราในรูปแบบของโรงแรม 3 ชั้น (สูง 12 เมตร) โครงการจะถูกพัฒนาในสไตล์โมเดิร์นที่สอดรับกับอาคารโอพี เพลส ซึ่งจะเป็นโครงการเดียวกัน เชื่อมต่อด้วยความทันสมัยและวัฒนธรรมตะวันตก ทำให้โครงการมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว โดยโครงการสวอนจะมีรูปแบบที่แตกต่างไปจากเดิมอย่างสิ้นเชิงเพื่อให้มีความโดดเด่นและตอบโจทย์พื้นที่ใช้สอยของโครงการ

โครงการมีแผนจะปรับปรุงโดยสร้างอาคารใหม่จำนวนประมาณ 28 ห้อง โครงการจะควบรวมกิจการกับโอพี เพลส และดำเนินการภายใต้ผู้ดำเนินการมืออาชีพที่มีมาตรฐานสูงอย่างโนบุ โดยมี GFA ประมาณ 10,000 ตร.ม. ทั้งนี้ ได้มีการชี้แจงแนวคิดการพัฒนาและขยายระยะเวลาการพัฒนาโดยคาดว่าจะเปิดดำเนินการได้ประมาณปี 2569 ทั้งนี้ โครงการพัฒนาอยู่ระหว่างเข้ากระบวนการขออนุมัติปรับปรุงตามขั้นตอนของบริษัท

กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail, Wholesale and Commercial)

ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail, Wholesale and Commercial) บริษัทพัฒนาและดำเนินธุรกิจหลัก 3 ส่วน ได้แก่ (1) สถานที่ท่องเที่ยวแนวไลฟ์สไตล์และแหล่งชอปปิงที่ตั้งอยู่ในทำเลที่มีศักยภาพ (2) อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่งที่ตั้งอยู่บริเวณศูนย์กลางทางการค้า และ (3) อาคารสำนักงานที่มีคุณภาพสูงที่ตั้งอยู่ในย่านสำคัญของกรุงเทพฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail, Wholesale and Commercial) แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มธุรกิจย่อย ได้แก่ (ก) กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale) และ (ข) กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) ทั้งนี้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) มีพื้นที่ให้เช่าสุทธิ 164,779 ตร.ม. อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่ง (Wholesale) มีพื้นที่ให้เช่าสุทธิ 167,566 ตร.ม. ซึ่งรวมถึงแพลตฟอร์มพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-commerce Platform) และอาคารสำนักงาน (Commercial) มีจำนวน 4 แห่ง

กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale)

บริษัทเป็นผู้พัฒนาเป็นเจ้าของและดำเนินงานอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นแหล่งชอปปิงและสถานที่ท่องเที่ยวแนวไลฟ์สไตล์แบบร่วมสมัยซึ่งตอบสนองแนวโน้มและความพึงพอใจของลูกค้าในประเทศและนักท่องเที่ยวต่างชาติในประเทศไทย โดยกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้านี้แบ่งย่อยเป็น (1) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) และ (2) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่ง (Wholesale) กลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าสามารถดึงดูดกลุ่มลูกค้าที่ประกอบกิจการค้าในประเทศไทยที่มีความหลากหลาย โดยอาศัยโครงการหลักในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) และอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่ง (Wholesale) โดยอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีกประกอบด้วยศูนย์การค้าเพื่อการท่องเที่ยว คอมมูนิตี้ชอปปิงมอลล์ และคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต ซึ่งแต่ละสถานที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างกัน อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าต่าง ๆ ของบริษัท ได้รับการออกแบบมาเพื่อส่งเสริมลักษณะความเป็นชุมชน มีจุดมุ่งหมายที่จะสร้างประสบการณ์การชอปปิงรูปแบบใหม่เพื่อนำเสนอประสบการณ์สุดพิเศษที่เป็นเอกลักษณ์ของแต่ละแห่ง ผ่านการสร้างสรรค์ 3 ประสบการณ์สำคัญที่ตอบโจทย์ลูกค้าในทุกช่วงวัย อันได้แก่

1. ATTRACTIONS: แลนด์มาร์กสำหรับกิจกรรมความสนุกต่าง ๆ ที่โดดเด่นเป็นเอกลักษณ์ของแต่ละแห่ง
2. FOOD LOUNGE: ศูนย์รวมร้านอาหารหลากหลาย ตอบโจทย์ความชื่นชอบทุกรสชาติ และ
3. LIFESTYLE MARKET: แหล่งไลฟ์สไตล์สุดคูลน่าแฮงเอาต์แห่งใหม่สำหรับทุกคนในครอบครัว

เพื่อให้ลูกค้ามารวมตัวกันเพื่อพบปะสังสรรค์ พักผ่อนหย่อนใจ และเพลิดเพลินกับประสบการณ์ที่หลากหลาย ส่วนอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่งคือโครงการเออีซี ฟู้ด โฮเซล ประตูน้ำ และเออีซีเทรด์เซนต์เทอร์ที่ค้าขายโดยตรงกับผู้ประกอบการ จะช่วยส่งเสริมความสามารถในการดึงดูดกลุ่มลูกค้าในระดับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งลูกค้าประเภทผู้ประกอบการกับผู้ประกอบการ (B2B)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale) ที่เปิดดำเนินการแล้ว 9 แห่ง ได้แก่

(1) กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail)

ศูนย์การค้าเพื่อการท่องเที่ยว

(ก) เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น

เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น ดำเนินการโดยบริษัท แอสเสทเวิรด์ รีเทล จำกัด (AWR) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นอสังหาริมทรัพย์ที่เป็น Flagship ในรูปแบบสถานที่ท่องเที่ยวแนวไลฟ์สไตล์ที่ได้รับรางวัลมากมาย โดยเป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่เป็นหนึ่งในแลนด์มาร์กของประเทศไทย และเป็นแหล่งชอปปิงริมแม่น้ำเจ้าพระยาที่มีสไตล์เฉพาะตัวเป็นแห่งแรกในกรุงเทพฯ เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น เปิดดำเนินการในปี 2555 ในฐานะแหล่งชอปปิงและความบันเทิงแนวไลฟ์สไตล์ที่ใหญ่ที่สุดในกรุงเทพฯ โดยมีจำนวนนักท่องเที่ยวมากกว่า 100,000 คนในช่วงวันหยุดสุดสัปดาห์ และมีชื่อเสียงในเรื่องของบรรยากาศที่มีชีวิตชีวาและอาคารสถาปัตยกรรมแบบโคโลเนียล โดยเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์เดสติเนชั่น ยังเป็นสถานที่ที่ได้รับความนิยมอย่างมากในหมู่นักท่องเที่ยว

ทั้งในและต่างประเทศ โดยเฉพาะสำหรับการจัดงานสำคัญและการแสดงโชว์ที่มีชื่อเสียง

โครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น มุ่งสร้างประสบการณ์ที่แตกต่างอย่างเป็นเอกลักษณ์ต่อกลุ่มลูกค้าและนักท่องเที่ยวตลอด 10 ปีที่ผ่านมา และในปี 2566 บริษัทได้พัฒนาโครงการฯ สู่การเป็นรีเทล-เทนเมนต์ริมแม่น้ำที่ใหญ่ที่สุด โดยได้สร้างปรากฏการณ์ใหม่ให้การท่องเที่ยวและชอปปิงในกรุงเทพฯ ภายใต้คอนเซปต์ "ALL DAY EVERYDAY HAPPINESS" ตอบโจทย์ทุกกลุ่มลูกค้าทุกไลฟ์สไตล์ และทุกเจเนอเรชั่น ผ่านการสร้างสรรค์ 3 ประสบการณ์สำคัญ ได้แก่

1. FESTIVAL VILLAGE โซนที่มีไฮไลต์ที่เป็นแลนด์มาร์กและงานแสดงระดับสากลที่ใหญ่ที่สุดในกรุงเทพฯ อาทิ Asiatique Sky ชิงช้าสวรรค์ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ด้วยความสูง 60 เมตร Merry-Go-Round ม้าหมุนแสนสนุก Mystery Mansion บ้านผีสิง และพิเศษสุดในปีที่ผ่านมาได้เปิดตัว "Disney100 Village at Asiatique" ที่ใช้เงินลงทุนกว่า 200 ล้านบาท เพื่อร่วมฉลอง 100 ปีของดิสนีย์ โดยสร้างประสบการณ์ Disney 100 แบบ Pop-Up event ที่รวมประสบการณ์ดิสนีย์ที่ใหญ่ที่สุดในภูมิภาคและไม่เหมือนที่ไหนในโลกให้แฟนคลับ Disney ทั้งในประเทศไทยและทั่วโลกได้มาร่วมฉลอง โดยประกอบไปด้วยโซนงานแสดงหลากหลายโซนให้ทุกคนได้สัมผัสกับเรื่องราวเหนือกาลเวลากว่า 100 ปี และตัวละครมีชื่อเสียงจาก Frozen, Princess Zone, Pixar Putt, Marvel และ Star Wars ซึ่งงานนี้ได้จัดขึ้นระหว่างวันที่ 24 มีนาคม – 31 กรกฎาคม 2566 รวมเป็นระยะเวลากว่า 4 เดือน ดึงดูดนักท่องเที่ยวเข้าสู่โครงการ 2.99 ล้านคน

2. THE LARGEST FOOD LOUNGE โซนแหล่งรวมร้านอาหารอร่อยจากทั่วกรุงเทพฯ ไปจนถึงอาหารสตรีตฟู้ดจากทั่วทุกภาคมารวมกันที่โกดัง 2 นอกจากนี้ ในโกดัง 1 ยังมี Big C ห้างค้าปลีกที่ครบครันด้วยสินค้ามากมายมาร่วมสร้างสีสันในพื้นที่ด้วย โดยจะรวบรวมขนมและของฝากยอดฮิตสำหรับกลุ่มนักท่องเที่ยวมาไว้ที่นี่ นอกจากนี้ ยังมีร้านอาหารระดับพรีเมียมมาตรฐานโรงแรมชั้นนำระดับโลก เช่น เรือสิริมหรรณพ ห้องอาหาร เดอะ คริสตัลล์ กริลล์ เฮาส์ ห้องอาหาร เดอะ สยาม ที รูมท์ และล่าสุดได้เปิดตัวห้องอาหาร เอเชียทีค แอนเชี่ยนท์ ที เฮ้าส์ ร้านติ่มซำและน้ำชาระดับพรีเมียมในเรือนไม้เก่าแก่อายุนับศตวรรษที่พื้นที่ริมแม่น้ำของเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น เป็นการสร้างสรรค์ผ่านการเชื่อมโยงเรื่องราวของประวัติศาสตร์และวัฒนธรรมอันงดงามของพื้นที่แห่งนี้ และการสร้างคุณค่าและการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้ชุมชนและสังคม พร้อมเติมเต็มความสุขให้กับผู้มาเยือนในทุก ๆ วัน โดยเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่นถือเป็นสุดยอดแลนด์มาร์กการท่องเที่ยวเชิงไลฟ์สไตล์ที่เป็นแหล่งรวมอาหารและเครื่องดื่มที่ยาวที่สุดริมแม่น้ำเจ้าพระยา และส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นจุดหมายปลายทางด้านอาหารและวัฒนธรรมระดับโลก

3. LIFESTYLE MARKET โซนแหล่งไลฟ์สไตล์สุดคูลน่าแฮงเอาต์แห่งใหม่สำหรับทุกคนในครอบครัว ด้วยการจัด "Lifestyle Market" ที่จะเป็นพื้นที่คอมมูนิตี้ของกลุ่มคนรักสัตว์เลี้ยง กลุ่มที่ชอบตกแต่งบ้านและสวน และกลุ่มวินเทจ โดยกิจกรรมจะเปลี่ยนไปตามเทศกาลต่าง ๆ ทั้งงานดนตรี ชอปปิง ศิลปะ สินค้าวินเทจ รวมถึงสุขภาพและอาหารตลอดทั้งปี

สำหรับโครงการท่าเรือเอเชียทีค (Asiatique Pier and Boat) บริษัทได้เข้าซื้อโครงการท่าเรือเอเชียทีค ในเดือนธันวาคม 2561 โดยมีเงินลงทุนจำนวน 50 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนเพิ่มเติมอีกประมาณ 109 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยปัจจุบันได้เปิดให้บริการและขยายพื้นที่ศูนย์การค้าให้มีท่าเรือที่เป็นแลนด์มาร์กริมแม่น้ำซึ่งสามารถให้บริการเทียบท่าเรือสำหรับรองรับเรือนักท่องเที่ยวและเรือภัตตาคาร

นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงปี 2562 กับบริษัทในกลุ่มบริษัทกีซีซี เพื่อพิจารณาเข้าลงทุนเพื่อเป็นผู้ดำเนินงานและ/หรือเจ้าของสิทธิการเช่าที่ดินสำหรับใช้พัฒนาโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่นส่วนต่อขยาย โดยบริษัทมีแผนจะทำการพัฒนาโครงการส่วนต่อขยายเป็นศูนย์การค้าและสถานที่ท่องเที่ยวริมแม่น้ำเจ้าพระยา โดยคาดว่าจะมีพื้นที่เช่าสุทธิประมาณ 50,000 ตร.ม. โดยจะทำการก่อสร้างเป็น 2 เฟส ซึ่งเฟส 1 ของโครงการคิดเป็นพื้นที่เช่าสุทธิประมาณ 20,000 ตร.ม. คาดว่าจะเปิดดำเนินการได้ในปี 2569 และเฟสที่ 2 คาดว่าจะเปิดดำเนินการได้ในปี 2571 โครงการส่วนต่อขยายดังกล่าวนี้จะเน้นตอบสนองกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายมากขึ้น รวมไปถึงกลุ่มลูกค้าประเภทครอบครัว และขยายช่วงเวลาเปิดให้บริการให้สามารถเปิดได้ทั้งช่วงกลางวันและช่วงเย็น อีกทั้งยังมีแผนการเพิ่มร้านอาหารและเครื่องดื่มซึ่งอาจรวมถึง Flagship Store ของแบรนด์ที่มีชื่อเสียงต่าง ๆ เพื่อเป็นสถานที่พบปะสังสรรค์ และเพิ่มพื้นที่ร้านค้าปลีก สินค้าแฟชั่นและบริการภายใต้แบรนด์ชั้นนำที่เป็นที่รู้จัก

ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าเมื่ออสังหาริมทรัพย์มิกซ์ยูส (Mixed-Use Properties) นี้ อันประกอบด้วยโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น และโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น ส่วนต่อขยาย ที่ประกอบไปด้วย โรงแรมเจดับบลิว แมริออท มาร์คีส โฮเทล เอเชียทีค กรุงเทพ โรงแรม ดิ เอเชียทีค แบงค็อก ออโตกราฟ คอลเลคชั่น และโรงแรม อะ ริทซ์-คาร์ลตัน รีเสิร์ฟ แอท เอเชียทีค ทั้งหมดเปิดดำเนินการแล้วนั้น จะทำให้โครงการดังกล่าวเป็นแลนด์มาร์กริมแม่น้ำเจ้าพระยาที่มีขนาดพื้นที่มากกว่า 60 ไร่ มีพื้นที่ติดริมแม่น้ำกว่า 350 เมตร ที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้หลากหลายและครบครัน

คอมมูนิตี้ชอปปิงมอลล์

อสังหารมทรัพย์ในรูปแบบคอมมูนิตี้ชอปปิงมอลล์ของบริษัท ซึ่งจะดำเนินงานภายใต้แบรนด์ “เกทเวย์” และ “พันธุ์ทิพย์” เป็นหลัก ประกอบด้วยศูนย์การค้าในอาคารร่วมสมัยในพื้นที่เขตเมือง โครงการเกทเวย์เป็นศูนย์การค้าที่สร้างขึ้นจากแนวคิด “การชอปปิงแบบวันสต๊อป (One-Stop Shopping)” ที่ครบวงจร เพื่อตอบสนองความต้องการในชีวิตประจำวันของผู้พักอาศัยในพื้นที่ที่มีรายได้ปานกลางและนักท่องเที่ยวในทุกกลุ่มอายุภายในรัศมี 3-5 กิโลเมตร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีคอมมูนิตี้ชอปปิงมอลล์ที่เปิดดำเนินการแล้วด้วยพื้นที่เช่าสุทธิประมาณ 120,530 ตร.ม. ได้แก่ ศูนย์การค้าเกทเวย์ แอท บางซื่อ ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ แอท งามวงศ์วาน ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ ไลฟ์สไตล์ ฮับ และศูนย์การค้าเกทเวย์เอกมัย

พื้นที่เช่าสุทธิเฉลี่ยของคอมมูนิตี้ชอปปิงมอลล์แต่ละแห่งมีพื้นที่ตั้งแต่ 10,000 ตร.ม. ถึง 40,000 ตร.ม. ศูนย์การค้าแบรนด์เกทเวย์และพันธุ์ทิพย์ได้รับการออกแบบให้เป็นศูนย์การค้าที่มีขนาดย่อม ลูกค้าของศูนย์การค้าสามารถเดินทางมาได้ง่ายและได้รับความสะดวกสบายตามวิถีชีวิตสมัยใหม่ของผู้บริโภคได้อย่างดี โดยคอมมูนิตี้ชอปปิงมอลล์เป็นสถานที่สำหรับพบปะสังสรรค์ รับประทานอาหาร เดินเลือกซื้อสินค้า พักผ่อนหย่อนใจ และรับความบันเทิง

คอมมูนิตี้ชอปปิงมอลล์ของบริษัทตั้งอยู่ใกล้กับเครือข่ายการคมนาคมขนส่งหลัก เช่น ศูนย์การค้าเกทเวย์ แอท บางซื่อ ตั้งอยู่ใกล้สถานีรถไฟฟ้าเตาปูนและสถานีรถไฟฟ้าบางโพ และศูนย์การค้าเกทเวย์ เอกมัย ตั้งอยู่ติดกับสถานีรถไฟฟ้าเอกมัย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คอมมูนิตี้ชอปปิงมอลล์ของบริษัท มีผู้เช่ามากกว่า 800 ราย โดยผู้เช่าหลักในคอมมูนิตี้ชอปปิงมอลล์ประกอบด้วยซูเปอร์มาร์เก็ตและไฮเปอร์มาร์เก็ต (เช่น บิ๊กซี) ตลาดซื้อขายพระเครื่อง (ที่ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ แอท งามวงศ์วาน) สถานที่ท่องเที่ยวสำหรับเด็กและครอบครัว (เช่น Harbor Land และ Fun Festa) โรงภาพยนตร์ และร้านสินค้าไอที ร้านอาหารและคาเฟ่แบบแฟรนไชส์ ร้านค้าปลีกสินค้าแฟชั่น ร้านเครื่องสำอางและสินค้าเพื่อความงาม ร้านจำหน่ายอุปกรณ์ตกแต่งบ้านและที่อยู่อาศัย สถาบันกวดวิชา และศูนย์ออกกำลังกาย

ในปี 2566 นี้ ทางบริษัทได้มีการปรับกลยุทธ์ครั้งใหญ่เพื่อรองรับกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปอย่างรวดเร็ว เพื่อสร้างมิติใหม่ให้กับธุรกิจรีเทลโดยมุ่งเน้นที่การสร้าง “ประสบการณ์ด้านไลฟ์สไตล์แบบครบวงจร” เพื่อให้เป็นสถานที่สำหรับทุกคนได้ออกมาใช้เวลาแห่งความสุขร่วมกัน ซึ่งจะประกอบด้วย 3 แกนหลัก ได้แก่ “Attractions”, “Food Lounge”และ“Lifestyle Market” ซึ่งทั้ง 4 คอมมูนิตี้ชอปปิงมอลล์ของบริษัทในปีนี้ได้อยู่ระหว่างการปรับปรุงตามกลยุทธ์ 3 แกนหลัก เพื่อให้สามารถดึงดูดผู้เช่าให้มีความหลากหลาย และตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ คอมมูนิตี้ชอปปิงมอลล์ภายใต้แบรนด์เกทเวย์ของบริษัท อยู่ในระยะเวลาการดำเนินการช่วงเริ่มต้น (Ramp-up) โดยยังมีผู้เช่าหลายรายที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง ตกแต่งและเตรียมเข้าพื้นที่ ดังนั้น อัตราการเช่าพื้นที่จึงสามารถเติบโตสูงขึ้นในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางการตลาดของบางโครงการรวมถึงการรีแบรนด์ โดยจะเน้น OMNI-Channel Experience มากขึ้น กลุ่มผู้เช่าที่เป็นร้านอาหารและเครื่องดื่ม รวมถึงความบันเทิง (Eat, Shop, Play, Chill) เพิ่มมากขึ้นเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้ดียิ่งขึ้น

(ก) เกทเวย์ แอท บางซื่อ

ศูนย์การค้าเกทเวย์ แอท บางซื่อ ดำเนินการโดยบริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ตั้งอยู่ในเขตบางซื่อ กรุงเทพฯ โดยเป็นศูนย์การค้าแห่งเดียวในเขตบางซื่อ โดยโครงการอยู่ในบริเวณที่มีศักยภาพสูง มีอาคารสำนักงาน คอนโดมิเนียม ที่พักอาศัย โรงเรียน และมหาวิทยาลัยในบริเวณโดยรอบเป็นจำนวนมาก เป็นคอมมูนิตี้ชอปปิงมอลล์ที่มีสินค้าและบริการต่าง ๆ ที่หลากหลาย

เพื่อตอบสนองความต้องการในชีวิตประจำวันของกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้อาศัยในพื้นที่ คนวัยทำงาน และนักศึกษาที่อยู่ภายในรัศมี 3-5 กิโลเมตรได้อย่างครบครัน เกทเวย์ แอท บางซื่อ เปิดดำเนินการในเดือนพฤศจิกายน 2561 ประกอบด้วยสวนสนุกในร่ม โรงภาพยนตร์ ซูเปอร์มาร์เก็ต ร้านสินค้าแฟชั่น ศูนย์ออกกำลังกาย ร้านขายอาหารและเครื่องดื่ม ไลฟ์สไตล์มาร์เก็ต พื้นที่จัดงานอีเว้นท์ และอื่น ๆ โดยเกทเวย์ แอท บางซื่อ ตั้งอยู่ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าเตาปูน และท่าเรือบางโพ โดยบริษัทเข้าซื้อศูนย์การค้าเกทเวย์ แอท บางซื่อ ในเดือนธันวาคม 2561 ด้วยเงินลงทุนจำนวน 3,863 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และมีการลงทุนเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ นับตั้งแต่บริษัทได้เข้าซื้อโครงการจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนแล้วจำนวน 67.6 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

ในปี 2566 นี้ บริษัทได้มีแผนการพัฒนาและปรับปรุงศูนย์การค้าเกทเวย์ แอท บางซื่อ โดยมีแนวคิดในการเป็นศูนย์การค้าไลฟ์สไตล์ที่ครบครันด้วยสินค้าและบริการที่หลากหลาย ภายใต้คอนเซปต์ Ultimate Fun & Family Experience เติมเต็มช่วงเวลาแห่งความสนุกและความสุขสำหรับสมาชิกทุกคนในครอบครัว ชูจุดเด่นที่เป็นเอกลักษณ์ ได้แก่

- The Best All Day Lifestyle Market and The Best Night-time Lifestyle Hangout เพลิดเพลินกับประสบการณ์ตลอดทั้งวัน ด้วยจุดเช็กอินไฮไลต์สำหรับช่วงกลางวัน ‘เพลินพาร์ค’ พื้นที่สีเขียวโปร่งโล่ง พร้อมด้วยสนามเด็กเล่น และโซน Pet-friendly ที่สามารถพาน้องหมาน้องแมวมาได้ พร้อมจุดเช็คอินไฮไลต์สำหรับช่วงกลางคืน ‘เพลินคราวด์’ รูฟท็อปชมวิวเมืองและพระอาทิตย์ตกดินแบบพาโนรามา ให้ทุกคนได้แฮงเอาต์และดื่มด่ำกับบรรยากาศยามค่ำคืนตอบโจทย์ทุกกลุ่มลูกค้าในที่เดียว

- Eat & Dining Destination จุดหมายปลายทางศูนย์กลางความอร่อยในย่านบางซื่อ รวบรวมร้านอาหารและคาเฟ่ พร้อมบรรยากาศสบาย ๆ ของโซนอาหารที่ตกแต่งสไตลโฮมมี่ เสมือนนั่งรับประทานอาหารมื้อพิเศษกับครอบครัวภายในบ้านที่อบอวลไปด้วยความสุข

- The Best Kids & Family Experience ทำทุกวันเป็นวันแห่งรอยยิ้มของทุกคนในครอบครัวด้วยสวนสนุกในร่มขนาดใหญ่ ครบครันด้วยเครื่องเล่น ร้านค้า และการบริการที่คัดสรรเป็นพิเศษสำหรับสมาชิกวัยเรียนรู้ในครอบครัว

ซึ่งในวันที่ 24 ธันวาคม 2566 ศูนย์การค้าเกทเวย์ แอท บางซื่อ ได้เปิดโซนใหม่ ‘เพลินพาร์ค (Ploen Park)’ เพื่อเพิ่มจุดพักผ่อนและแหล่งแฮงเอาต์ไลฟ์สไตล์ใหม่ที่สามารถพาน้องหมาน้องแมวมาด้วยได้ เพิ่มความหลากหลายในการใช้ชีวิตให้กับกลุ่มลูกค้าส่วน ‘เพลินคราวด์’ (Ploen Cloud) และโซนอื่น ๆ กำลังอยู่ระหว่างการปรับปรุงและเตรียมเปิดในต้นปี 2567

ด้วยจุดแข็งในการเป็นศูนย์การค้าครบวงจรด้วยพื้นที่กว่า 95,000 ตร.ม. ตั้งอยู่บนทำเลศักยภาพท่ามกลางศูนย์กลางการคมนาคมและศูนย์กลางด้านธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตสูงติดอันดับในกรุงเทพมหานคร ทำให้เกทเวย์ แอท บางซื่อ เป็นศูนย์การค้าที่เชื่อมต่อทุกเส้นทางการเดินทางใจกลางย่านบางซื่อ ถนนประชาราษฎร์สาย 2 ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้ากลางบางซื่อ สถานีบางโพ สถานีเตาปูน รวมถึงท่าเรือบางโพ นอกจากนี้ เกทเวย์ แอท บางซื่อ ยังได้รับตราสัญลักษณ์มาตรฐาน SHA ด้านความปลอดภัยด้านสุขอนามัยจากการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยอีกด้วย

นอกจากนี้ ทางศูนย์การค้าได้ทำการเชื่อมต่อ และมอบ “ทางเดินยกระดับ (SKY WALK) เชื่อมระหว่างเกทเวย์ แอท บางซื่อ กับสถานีรถไฟฟ้า MRT บางโพ” ให้แก่กรุงเทพมหานครเนื่องในโอกาสครบรอบ 4 ปีของเกทเวย์ แอท บางซื่อ เพื่อเป็นสาธารณประโยชน์ให้แก่คนในชุมชน และเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2566 เกทเวย์ แอท บางซื่อ ได้รับรางวัลอันทรงเกียรติ ในฐานะอาคารโดดเด่นด้านความปลอดภัยจาก “BSA Building Safety Awards 2023” ที่จัดขึ้นโดยสมาคมผู้ตรวจสอบอาคาร (The Building InspectorsAssociation) โดยรางวัลอาคารโดดเด่นด้านความปลอดภัย ประเภทอาคารสูง/ขนาดใหญ่พิเศษ รางวัลระดับโกลด์ (Gold) และยังได้รับรางวัลพิเศษในฐานะอาคารที่มีการบริหารงานเพื่อความยั่งยืนจากสมาคมวิชาชีพบริหารทรัพยากรอาคาร (Thailand Facility Management Association หรือ TFMA) อันเป็นเครื่องสะท้อนให้เห็นถึงการจัดการทรัพยากรอาคารอย่างยั่งยืนและมีผลลัพธ์เป็นรูปธรรม โดยบริษัทได้มีการยกระดับมาตรฐานอาคารในด้านพลังงานอย่างต่อเนื่องเพื่อการดำเนินงานที่ยั่งยืนและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อร่วมสร้างความแข็งแกร่งให้กับภาคอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทยด้วยรางวัลระดับ FM Gold

และนอกจากนี้ ยังได้รับรางวัลจากโครงการ STAR: Sustainable Tourism Acceleration Rating โดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) เป็นการยกระดับต่อยอดโครงการมาตรฐานความปลอดภัยด้านสุขอนามัย Amazing Thailand Safety and Health Administration เพื่อร่วมสร้างภาพลักษณ์การท่องเที่ยวไทยที่มีคุณค่าและยั่งยืน ทั้งเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันให้ประเทศไทยเป็น Sustainable Destination ต่อไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เกทเวย์ แอท บางซื่อ มีพื้นที่เช่าสุทธิ 36,526 ตร.ม. ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ มีผู้เช่าหลัก 3 อันดับแรกแบ่งตามรายได้ ได้แก่ บริษัท เน็กซเตอร์ ดิจิตอล แอนด์ โซลูชั่น บริษัท เอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ และ บริษัท ฟิตเนส แอนด์ ไลฟ์สไตล์ กรุ๊ป และมีค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของอายุสัญญาเช่าและบริการ (WALE) อยู่ที่ 2.8 ปี

(ข) พันธุ์ทิพย์ แอท งามวงศ์วาน

ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า แอท งามวงศ์วาน เป็นวันสต๊อป คอมมูนิตี้ มอลล์ ซึ่งดำเนินการโดยบริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด (AWR) อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โครงการมีจุดเด่นโดยเป็นหนึ่งในศูนย์กลางพระเครื่องขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศไทย เป็นหนึ่งในตลาดนัดภายในอาคารที่ติดเครื่องปรับอากาศที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และยังมีสินค้าและบริการแนวไลฟ์สไตล์ในชีวิตประจำวันร้านอาหารและเครื่องดื่ม ร้านสินค้าไอที ร้านสินค้าแฟชั่นและความงาม และพื้นที่จัดงาน โดยเปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการในปี 2550 มีกลุ่มเป้าหมายเป็นลูกค้าประเภทครอบครัว พนักงานบริษัท นักศึกษาที่อยู่ภายในรัศมี 3-5 กิโลเมตร รวมถึงกลุ่มนักสะสมพระเครื่อง โดยโครงการตั้งอยู่ในจังหวัดนนทบุรี อยู่บนถนนเศรษฐกิจในย่านงามวงศ์วาน ใกล้จุดขึ้นลงทางด่วนขั้นที่ 2 (ทางด่วนงามวงศ์วาน-แจ้งวัฒนะ) รายล้อมด้วยหน่วยงานราชการ สถานศึกษา โรงเรียนกวดวิชา โรงพยาบาล และมหาวิทยาลัยชั้นนำ ชุมชน หมู่บ้าน และคอนโดมิเนียมในรัศมี 5 กิโลเมตร ที่ค่อนข้างหนาแน่น มีจำนวนประชากรจำนวนมาก มีจุดต่อรถ เช่น รถตู้ มีให้บริการกว่า 10 สาย รถสามล้อเครื่อง รถสองแถว และรถประจำทาง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 พันธุ์ทิพย์ พลาซ่า แอท งามวงศ์วาน มีพื้นที่เช่าสุทธิ 37,415 ตร.ม. ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ โดยมีผู้เช่ามากกว่า 800 ราย และพื้นที่จอดรถจำนวน 2,000 คัน โดยผู้เช่าหลัก 3 อันดับแรกแบ่งตามรายได้ ได้แก่ บริษัท มรดกไทย กรุ๊ป จำกัด บริษัท มิสเตอร์ ดี.ไอ.วาย. (กรุงเทพ) จำกัด และบริษัท เจ.ไอ.บี คอมพิวเตอร์ กรุ๊ป จำกัด และมีค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของอายุสัญญาเช่าและบริการ (WALE) ของผู้เช่าโครงการอยู่ที่ 1.2 ปี

ล่าสุดเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2566 ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า แอท งามวงศ์วาน ได้รับรางวัลอันทรงเกียรติในฐานะอาคารโดดเด่นด้านความปลอดภัย ได้แก่ “BSA Building Safety Awards 2023” ที่จัดขึ้นโดยสมาคมผู้ตรวจสอบอาคาร (The Building Inspectors Association) สำหรับอาคารโดดเด่นด้านความปลอดภัยประเภทอาคารสูง/ขนาดใหญ่พิเศษ รางวัลระดับบรอนซ์ (Bronze) และยังได้รับรางวัลพิเศษในฐานะอาคารที่มีการบริหารงานเพื่อความยั่งยืนจากสมาคมวิชาชีพบริหารทรัพยากรอาคาร (Thailand Facility Management Association หรือ TFMA) อันเป็นเครื่องสะท้อนให้เห็นถึงการจัดการทรัพยากรอาคารอย่างยั่งยืนและมีผลลัพธ์เป็นรูปธรรม โดย AWC ได้มีการยกระดับมาตรฐานอาคารในด้านพลังงานอย่างต่อเนื่องเพื่อการดำเนินงานที่ยั่งยืน และลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อร่วมสร้างความแข็งแกร่งให้กับภาคอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทยรางวัลระดับ FM Silver

ในปี 2566 ทางพันธุ์ทิพย์ แอท งามวงศ์วาน ได้เริ่มปรับตำแหน่งทางการตลาด (Repositioning) ภายใต้คอนเซปต์ ขุมทรัพย์สมบัติรวมความสุขพิเศษข้ามเวลา โดยมุ่งเน้นที่จะสร้างประสบการณ์ด้านไลฟ์สไตล์แบบครบวงจรผ่านกลยุทธ์ 3 แกนหลัก คือ 1. ศูนย์กลางพระเครื่องที่ใหญ่ที่สุดในประเทศ 2. ฟู้ดเลาจน์ที่ใหญ่ที่สุดที่ได้รับการันตีความยอดนิยม 3. ตลาดวินเทจด้านแฟชั่นและไลฟ์สไตล์ที่ใหญ่ที่สุดเพื่อผสมผสานระหว่างผู้นิยมสะสมของเก่าและความทันสมัยไว้ได้อย่างลงตัว เติมเต็มความต้องการของไลฟ์สไตล์ที่สามารถตอบสนองต่อการใช้ชีวิตประจำวัน เสมือนเป็นบ้านหลังที่สองให้กับกลุ่มลูกค้าย่านนนทบุรีและบริเวณโดยรอบ

(ค) พันธุ์ทิพย์ ไลฟ์สไตล์ ฮับ

ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ ไลฟ์สไตล์ ฮับ (THE PANTIP LIFESTYLE HUB) ซึ่งดำเนินการโดยบริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด (AWR) อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเป็นหนึ่งในคอมมูนิตี้ชอปปิงมอลล์ที่มีจุดเด่นด้านสินค้าและบริการด้านไอทีซึ่งตั้งอยู่บนถนนช้างคลานซึ่งเป็นทำเลสำคัญใน

ศูนย์กลางด้านวัฒนธรรมและธุรกิจของจังหวัดเชียงใหม่ โครงการพันธุ์ทิพย์ ไลฟ์สไตล์ ฮับ เปิดดำเนินการในปี 2547 ประกอบด้วย ซูเปอร์มาร์เก็ต ร้านสินค้าไอที ร้านอาหารและเครื่องดื่ม สถาบันการเรียนรู้แบบบันเทิง (Edutainment) และบริการอื่น ๆ เพื่อตอบสนองกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่เป็นนักศึกษา วัยรุ่น พนักงานบริษัท และนักท่องเที่ยวเป็นหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 พันธุ์ทิพย์ ไลฟ์สไตล์ ฮับ มีพื้นที่เช่าสุทธิ 13,436 ตร.ม. ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ โดยมีผู้เช่าจำนวนมากกว่า 90 ราย และพื้นที่จอดรถจำนวน 150 คัน โดยผู้เช่าหลัก 3 อันดับแรก แบ่งตามรายได้ ได้แก่ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน), TSL School และ ART PHONE และมีค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของอายุสัญญาเช่าและบริการ (WALE) อยู่ที่ 1.0 ปี

ในปี 2566 บริษัทมีแผนการพัฒนาและปรับปรุง Reposition ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ ไลฟ์สไตล์ ฮับ ครั้งใหญ่ ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จประมาณไตรมาส 1 ปี 2567

ภายใต้ชื่อใหม่ "พันธุ์ทิพย์ ไลฟ์สไตล์ ฮับ" มาพร้อมแนวคิด "EVERY HAPPINESS FOR EVERYONE" มอบ "ทุกเวลาสุขสนุกของทุกคน"เพื่อสร้าง "LIFESTYLE EXPERIENCE" ผ่านแลนด์มาร์กสำหรับกิจกรรมความสนุกหลากหลาย ศูนย์รวมร้านอาหารชั้นนำมากมาย (Food Lounge) และแหล่งไลฟ์สไตล์สำหรับครอบครัว ควบคู่ไปกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนเพื่อตอบโจทย์ทุกกลุ่มลูกค้า ทุกไลฟ์สไตล์ และทุกเจเนอเรชั่นในที่เดียว พร้อมร่วมสนับสนุนเชียงใหม่สู่การเป็น "ไลฟ์สไตล์เดสติเนชั่น"จุดหมายปลายทางแห่งความสุขร่วมกันของทุกคน โดยมุ่งเน้นการสร้างประสบการณ์ 3 แกนหลัก ได้แก่

1. Attraction: แลนด์มาร์กสำหรับกิจกรรมความสนุกหลากหลายเสมือนห้องนั่งเล่นขนาดใหญ่ที่สุด (THE LARGEST LIVING ROOM) ในจังหวัดเชียงใหม่ ด้วยการจัดสรรพื้นที่มากกว่า 3,800 ตร.ม. ที่รวบรวมทุกกิจกรรมของทุกคนในครอบครัว ครบครันด้วยร้านค้าและบริการศูนย์การเรียนรู้ชั้นนำ สนามเด็กเล่นเสริมสร้างประสบการณ์สำหรับเด็ก รวมถึงฟิตเนสศูนย์สุขภาพและความงามสำหรับคุณพ่อคุณแม่และพื้นที่สำหรับสำหรับการจัดกิจกรรมต่าง ๆ

2. The Largest Connected Food Lounge ศูนย์รวมร้านอาหารชั้นนำมากมาย (Food Lounge) และแหล่งไลฟ์สไตล์สำหรับครอบครัวควบคู่การจัดสรรพื้นที่ Co–Dining Space เพื่อให้ทุกคนในครอบครัวและกลุ่มเพื่อนได้มาใช้เวลาร่วมกันในการรับประทานอาหารและการทำกิจกรรมต่าง ๆ ได้ตลอดทั้งวันด้วยพื้นที่รวมกันมากกว่า 4,500 ตร.ม.

3. LIFESTYLE MARKET: แหล่งไลฟ์สไตล์สำหรับทุกคน พร้อมต้อนรับทุกการพบปะสังสรรค์ รวมถึงการริเริ่มโครงการต่าง ๆ เปิดโอกาสให้ชุมชนและพันธมิตรร่วมสร้างประสบการณ์จัดโปรแกรม อาทิ กลุ่มที่ชื่นชอบสินค้าเกษตรอินทรีย์ปลอดสารพิษ กลุ่มที่ชื่นชอบงานศิลปะ หรือกลุ่มที่ชอบตกแต่งบ้านและสวน รวมถึงกลุ่มรักสุขภาพ หรือกลุ่มรักกิจกรรมแนวธรรมชาติ และกิจกรรมอื่น ๆ เพื่อสร้างคุณค่าระยะยาว ร่วมเติบโตกันกับชุมชน ส่งเสริมคุณค่าศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น และส่งต่อคุณค่าที่มีเอกลักษณ์ความเป็นไทยสู่ชาวต่างชาติทั่วโลก และล่าสุดเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2566 ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ ไลฟ์สไตล์ ฮับ ได้รับรางวัลอันทรงเกียรติ ในฐานะอาคารโดดเด่นด้านความปลอดภัยได้แก่ "BSA Building Safety Awards 2023" ที่จัดขึ้นโดยสมาคมผู้ตรวจสอบอาคาร (The Building Inspectors Association) สำหรับอาคารโดดเด่นด้านความปลอดภัย ประเภทอาคารสูง/ขนาดใหญ่พิเศษ รางวัลระดับบรอนซ์ (Bronze) และยังได้รับรางวัลพิเศษในฐานะอาคารที่มีการบริหารงานเพื่อความยั่งยืนจากสมาคมวิชาชีพบริหารทรัพยากรอาคาร (Thailand Facility Management Association หรือ TFMA) อันเป็นเครื่องสะท้อนให้เห็นถึงการจัดการทรัพยากรอาคารอย่างยั่งยืนและมีผลลัพธ์เป็นรูปธรรม โดยบริษัทได้มีการยกระดับมาตรฐานอาคารในด้านพลังงานอย่างต่อเนื่องเพื่อการดำเนินงานที่ยั่งยืน และลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อร่วมสร้างความแข็งแกร่งให้กับภาคอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทยรางวัลระดับ FM Silver

(ง) เกทเวย์ เอกมัย

ในวันที่ 19 ตุลาคม 2565 บริษัทเดินหน้ายกระดับศูนย์การค้าเกทเวย์ เอกมัย ผ่านการโอนสิทธิสัญญาเช่ามูลค่ากว่า 4,000 ล้านบาท จากบริษัท ทิพย์พัฒน อาร์เขต จำกัด เพื่อพัฒนาและดำเนินโครงการสู่การเป็นจุดหมายทางด้านไลฟ์สไตล์ที่ครบวงจรของประเทศไทย พร้อมตอบโจทย์พฤติกรรมผู้บริโภคยุคใหม่ด้วยคอนเซปต์ A Hamony of Identity: The Distinctive of Foodie, Lifestyle and Family Wonders ครบครันเรื่องอาหารแฟชั่นไลฟ์สไตล์และกิจกรรมครอบครัว ตอบสนองทุกไลฟ์สไตล์การใช้ชีวิตของคนเมือง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เกทเวย์ เอกมัย มีพื้นที่เช่าสุทธิ 33,153 ตร.ม. โดยมีสิทธิการเช่า ซึ่งมีผู้เช่ามากกว่า 200 ราย พื้นที่จอดรถจำนวน 850 คัน โดยผู้เช่าหลัก 3 อันดับแรกแบ่งตามรายได้ ได้แก่ บริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด บริษัท พอยท์ อเวนิว จำกัด และบริษัท ฮาร์เบอร์ แลนด์ จำกัด และมีค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของอายุสัญญาเช่าและบริการ (WALE) อยู่ที่ 1.8 ปี

ในปี 2566 บริษัทมีแผนการพัฒนาและปรับปรุงเกทเวย์ เอกมัย ให้เป็นศูนย์รวมสินค้าและบริการที่หลากหลายจากทุกมุมโลก โดยการสร้าง The Largest International Food Lounge ศูนย์รวมอาหารนานาชาติขนาดใหญ่และเพิ่มร้านค้าแฟชั่นไลฟ์สไตล์ รวมทั้งศูนย์การเรียนรู้ต่าง ๆ จากทั่วทุกมุมโลก พร้อมทั้งโซน Lifestyle Market ซึ่งประกอบด้วยร้านค้าขนาดเล็กหลากหลายที่จะหมุนเวียนสร้างสีสันตามคอนเซปต์หลักในแต่ละเดือน ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาส 4 ปี 2567 และล่าสุดเมื่อเดือนกรกฎาคม 2566 เกทเวย์ เอกมัยได้เปิด WOW Park สวนสนุกวิทยาศาสตร์จากประเทศรัสเซีย ในรูปแบบ Interactive พิพิธภัณฑ์แห่งภาพลวงตา และศูนย์รวมความบันเทิงแห่งแรกในประเทศไทย และเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2566 เกทเวย์ เอกมัยได้รับรางวัลอันทรงเกียรติในฐานะอาคารโดดเด่นด้านความปลอดภัยได้แก่ “BSA Building Safety Awards 2023” ที่จัดขึ้นโดยสมาคมผู้ตรวจสอบอาคาร (The Building Inspectors Association) สำหรับอาคารโดดเด่นด้านความปลอดภัยประเภทอาคารสูง/ขนาดใหญ่พิเศษ รางวัลระดับซิลเวอร์ (Silver) และยังได้รับรางวัลพิเศษในฐานะอาคารที่มีการบริหารงานเพื่อความยั่งยืนจากสมาคมวิชาชีพบริหารทรัพยากรอาคาร (Thailand Facility Management Association หรือ TFMA) อันเป็นเครื่องสะท้อนให้เห็นถึงการจัดการทรัพยากรอาคารอย่างยั่งยืนและมีผลลัพธ์เป็นรูปธรรม โดยบริษัทได้มีการยกระดับมาตรฐานอาคารในด้านพลังงานอย่างต่อเนื่องเพื่อการดำเนินงานที่ยั่งยืนและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อร่วมสร้างความแข็งแกร่งให้กับภาคอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทย รางวัลระดับ Certificate of Appreciation (COA) และยังได้รับรางวัลจากโครงการ STAR: Sustainable Tourism Acceleration Rating โดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) เป็นการยกระดับต่อยอดโครงการมาตรฐานความปลอดภัยด้านสุขอนามัย Amazing Thailand Safety and Health Administration เพื่อร่วมสร้างภาพลักษณ์การท่องเที่ยวไทยที่มีคุณค่าและยั่งยืน ทั้งเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันให้ประเทศไทยเป็น Sustainable Destination ต่อไป

คอมมูนิตี้ มาร์เก็ต

อสังหาริมทรัพย์รูปแบบคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต ของบริษัทประกอบด้วยอาคารแบบ Low Rise ที่มีศูนย์การค้าในอาคาร พื้นที่ชอปปิงนอกอาคาร และตลาดสำหรับงานอีเวนต์ คอมมูนิตี้ มาร์เก็ต มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นผู้พักอาศัยในพื้นที่ที่มีรายได้ปานกลางถึงสูง รวมถึงกลุ่มวัยรุ่น คนวัยทำงาน และครอบครัว อสังหาริมทรัพย์รูปแบบคอมมูนิตี้มาร์เก็ตของบริษัท ได้แก่ ลาซาล อเวนิว ซึ่งเป็นคอมมูนิตี้มาร์เก็ต กลางแจ้งที่ตั้งอยู่ในเขตบางนา กรุงเทพฯ พื้นที่เช่าสุทธิเฉลี่ยของคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต แต่ละแห่งจะมีขนาดตั้งแต่ 10,000 ตร.ม. ถึง 20,000 ตร.ม.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คอมมูนิตี้ มาร์เก็ต มีผู้เช่ามากกว่า 300 ราย โดยผู้เช่าหลักในคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต คือ ซูเปอร์มาร์เก็ต ศูนย์อาหาร ร้านอาหารแบบแฟรนไชส์ ร้านค้าปลีก สินค้าแฟชั่น ร้านเครื่องสำอางและสินค้าเพื่อความงาม และร้านค้าบริการต่าง ๆ (เช่น บริการด้านไอที โทรศัพท์มือถือ และอื่น ๆ) โดยคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต ของบริษัทยังมีส่วนที่เป็นพื้นที่เช่าของผู้เช่าอิสระรายย่อยจำนวนมากอีกด้วย

(ก) ลาซาล อเวนิว

ศูนย์การค้าลาซาล อเวนิว ดำเนินการโดยบริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เปิดดำเนินการในเดือนกรกฎาคม 2561 เป็นโครงการที่มีร้านค้าปลีกกลางแจ้งบริเวณชานเมืองที่เหมาะกับครอบครัว ตั้งอยู่บนถนนลาซาล-แบริ่ง ในเขตบางนา กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพ และมีความหนาแน่นของที่อยู่อาศัยสูง โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นนักศึกษา คนวัยทำงาน และผู้พักอาศัยที่อยู่ในรัศมี 5 กิโลเมตร ลาซาล อเวนิว ประกอบด้วยร้านค้าปลีกต่าง ๆ เช่น ร้าน Uniqlo ร้าน Starbucks และ Villa Market รวมถึงร้านขายสินค้าเฉพาะท้องถิ่น ร้านทำผมและเสริมสวย ร้านขายยา และตลาดนัด นอกจากนี้ยังมีสนามเด็กเล่นแนวผจญภัยกลางแจ้ง รวมทั้งมีสวนและลานกิจกรรมที่มีลักษณะเฉพาะ เพื่อตอบสนองความต้องการของครอบครัว ลาซาล อเวนิว ตั้งอยู่ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าบางนา สถานีรถไฟฟ้าแบริ่ง และสถานีรถไฟฟ้าสำโรง ซึ่งทำให้การเข้าถึงโครงการเป็นไปได้อย่างสะดวก

บริษัทได้เข้าซื้อโครงการในเดือนธันวาคม 2561 โดยมีเงินลงทุน 187 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนเพิ่มเติมอีกประมาณ 27 ล้านบาท (รวมภาษี

มูลค่าเพิ่ม) นับตั้งแต่บริษัทได้เข้าซื้อโครงการจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีค่าใช้จ่ายลงทุนแล้วจำนวน 23.7 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) นอกจากนี้ บริษัทได้ลงทุนในโครงการลาซาลส่วนต่อขยาย โดยมีงบลงทุน 354 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และมีการลงทุนส่วนเพิ่มจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 10.4 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

โดยในปี 2563 มีการพัฒนาส่วนต่อขยายศูนย์การค้าลาซาล อเวนิว เฟส 2 มีพื้นที่เช่าสุทธิ 7,237 ตร.ม. และพื้นที่จอดรถ 350 คัน เพื่อเพิ่มกลุ่มผู้เช่าพื้นที่ให้มีความหลากหลาย มีสินค้าและบริการต่าง ๆ ที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการในชีวิตประจำวันและไลฟ์สไตล์ของกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้อาศัยในพื้นที่ คนวัยทำงาน และนักศึกษาที่อยู่ภายในรัศมี 3-5 กิโลเมตรได้อย่างครบครัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ลาซาล อเวนิว มีพื้นที่เช่าสุทธิรวมเท่ากับ 13,069 ตร.ม. ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัทมีสิทธิการเช่า โดยมีผู้เช่ามากกว่า 20 ราย และพื้นที่จอดรถจำนวน 270 คัน โดยผู้เช่าหลัก 3 อันดับแรกแบ่งตามรายได้ ได้แก่ บริษัท ยูนิโคล่ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท วิลล่า มาร์เก็ท เจพี จำกัด และบริษัท เรสเทอรองตส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด และในปี 2566 บริษัทได้พัฒนาและปรับปรุงเพื่อ Repositioning ให้ลาซาล อเวนิว เป็น Lifestyle Pet Friendly Complex เพื่อเพิ่มจุดพักผ่อนและแหล่งแฮงเอาต์ไลฟ์สไตล์แห่งใหม่สำหรับคนรักสัตว์เลี้ยงให้สามารถพาสัตว์เลี้ยงมาด้วยได้ พร้อมทั้งมีการเปิดศูนย์รวมสินค้าสำหรับสัตว์เลี้ยงครบวงจร PET 'N ME และเพิ่ม Pet Friendly Amenities ในโซนต่าง ๆ เพิ่มโซนกิจกรรมสำหรับเด็กและสัตว์เลี้ยง พร้อมทั้งเพิ่มโซน Lifestyle Food Lounge สำหรับลูกค้าให้สามารถมานั่งทานอาหารพร้อมพบปะสังสรรค์และทำกิจกรรมร่วมกัน ซึ่งในเดือนธันวาคม 2566 ได้เปิดโซนกิจกรรมและ Food Lounge เฟส 1 ไปแล้ว ส่วนเฟส 2 คาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาส 1 ปี 2567 และมีค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของอายุสัญญาเช่าและบริการ (WALE) อยู่ที่ 1.6 ปี

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2566 ศูนย์การค้าลาซาล อเวนิว ได้รับรางวัลอันทรงเกียรติ ในฐานะอาคารโดดเด่นด้านความปลอดภัยได้แก่ "BSA Building Safety Awards 2023" ที่จัดขึ้นโดยสมาคมผู้ตรวจสอบอาคาร (The Building Inspectors Association) สำหรับอาคารโดดเด่นด้านความปลอดภัย ประเภทอาคารสูง/ขนาดใหญ่พิเศษ รางวัลระดับบรอนซ์ (Bronze) และยังได้รับรางวัลพิเศษในฐานะอาคารที่มีการบริหารงานเพื่อความยั่งยืนจากสมาคมวิชาชีพบริหารทรัพยากรอาคาร (Thailand Facility Management Association หรือ TFMA) อันเป็นเครื่องสะท้อนให้เห็นถึงการจัดการทรัพยากรอาคารอย่างยั่งยืนและมีผลลัพธ์เป็นรูปธรรม โดยบริษัทได้มีการยกระดับมาตรฐานอาคารในด้านพลังงานอย่างต่อเนื่องเพื่อการดำเนินงานที่ยั่งยืน และลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อร่วมสร้างความแข็งแกร่งให้กับภาคอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทยรางวัลระดับ Certificate of Appreciation (COA)

นอกจากนี้ บริษัทมีแผนการพัฒนาส่วนต่อขยาย ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัทมีสิทธิการเช่า ซึ่งจะมีพื้นที่เช่าสุทธิประมาณ 16,500 ตร.ม. เพื่อเป็นการเพิ่มพื้นที่การเรียนรู้ที่สร้างสรรค์สำหรับเด็ก โดยจะมีกิจกรรมและร้านค้าที่ตอบโจทย์สำหรับครอบครัวให้ใช้เวลาด้วยกันอย่างมีประโยชน์สูงสุด โดยบริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการซึ่งคาดว่าจะเปิดดำเนินการในไตรมาส 4 ปี 2568 โดยมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนประมาณ 900 ล้านบาท (รวมทั้งก่อสร้างและงบอื่น ๆ) (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

(2) กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่ง (Wholesale)

บริษัทเล็งเห็นโอกาสและศักยภาพของการเติบโตของธุรกิจค้าส่งที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในแต่ละปี ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กร ในการสร้างระบบนิเวศของการค้าส่งและพร้อมเป็นส่วนหนึ่งในการผลักดันและขับเคลื่อนภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมของไทยในอนาคต ทางบริษัทมองเห็นความต้องการที่เพิ่มขึ้นอย่างชัดเจนของผู้บริโภคในธุรกิจอาหารภายหลังสถานการณ์โควิด-19 ทั้งนี้ เพื่อตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์รวมถึงความต้องการของผู้ซื้อและผู้ขายในยุคปัจจุบันซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงตามเทรนด์โลกอยู่ตลอดเวลา บริษัทมองเห็นว่าการเปิดศูนย์ค้าส่งใจกลางเมืองแบบครบวงจร โดยการใช้กลยุทธ์ทางตลาดแบบ OMNI-Channel เชื่อมโยงธุรกิจออนไลน์ไปสู่ออฟไลน์ซึ่งจะช่วยเติมเต็มให้ระบบนิเวศการค้าส่งสมบูรณ์แบบไร้รอยต่อตลอด 24 ชั่วโมง ไม่เพียงแต่ในประเทศแต่ครอบคลุมถึงระดับภูมิภาคภายใต้ศูนย์ค้าส่ง "AEC Food Wholesale Pratunam" (เออีซี ฟู้ด โฮเซล ประตูน้ำ)

ทั้งนี้ บริษัทวางแผนที่จะเปิดศูนย์ค้าส่ง "AEC Food Wholesale Pratunam" ภายในไตรมาส 2 ปี 2567 และมีความตั้งใจที่จะพัฒนาขยายศักยภาพศูนย์ค้าส่ง "AEC Trade Center (เออีซี เทรด์ เซนต์เทอร์) ภายในไตรมาส 3 ปี 2567 นอกจากนั้น บริษัท

ยังคงพัฒนาฟินิกซ์บอกซ์ (PhenixBox) แพลตฟอร์มค้าส่งออนไลน์อย่างต่อเนื่อง เพื่อเติมเต็มไลฟ์สไตล์ของผู้ซื้อและผู้ขาย เป็นจุดแข็งสร้างความแตกต่างและโดดเด่นให้กับศูนย์ค้าส่งที่จะตอบโจทย์ความต้องการได้ทั้งโลกออนไลน์และร้านค้าออฟไลน์ และพร้อมที่จะเป็นผู้นำในธุรกิจค้าส่งได้อย่างยั่งยืนในอนาคต โดยบริษัทมีความตั้งใจให้ศูนย์ค้าส่งแห่งนี้เป็นสถานที่รวบรวมพันธมิตรผู้ประกอบการชั้นนำในอุตสาหกรรมอาหารไว้มากที่สุด และพร้อมที่จะเป็นจุดหมายปลายทาง “การค้าส่งอาหาร” ที่ใหญ่ที่สุดในภูมิภาคที่จะช่วยดึงดูดผู้ซื้อจากทั่วโลกในอนาคต

(ก) AEC Trade Center

ในปี 2566-67 นี้ ทางบริษัทได้มีการปรับกลยุทธ์เสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับผู้ประกอบการด้านอาหารเพื่อพร้อมรับมือกับ “การแข่งขันและพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปอย่างรวดเร็ว” ภายใต้คอนเซปต์ “INTEGRATED WHOLESALE PLATFORM FOR NON-STOP OPPORTUNITY” ทั้งนี้ เพื่อสร้างมิติใหม่ให้กับธุรกิจค้าส่งในอนาคตโดยมุ่งเน้นที่การสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนด้วยการร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจที่แข็งแกร่ง โดยทางบริษัทได้ลงนามข้อตกลงความร่วมมือเพื่อสร้างระบบนิเวศของการค้าส่งกับพันธมิตรที่เป็นผู้นำธุรกิจในภาคส่วนต่าง ๆ เช่น อี้อู (Yiwu) หรือ Zhejiang China Commodities City Group Co., Ltd. (CCC Group) ผู้พัฒนาและบริหารตลาดค้าส่งสินค้าเบ็ดเตล็ดที่ใหญ่ที่สุดในโลกจากเมืองอี้อู สาธารณรัฐประชาชนจีน Koelnmesse ผู้จัดงานแสดงสินค้าชั้นนำระดับโลกจากเมืองโคโลญ ประเทศเยอรมนี Ant Group ผู้ให้บริการเทคโนโลยีดิจิทัลระดับโลก และ 5 Shantou associations พร้อมกันนี้ ทางบริษัทได้ทำการพัฒนาส่วนต่าง ๆ ภายในศูนย์ค้าส่ง (Full Renovation) เพื่อรองรับความต้องการของกลุ่มลูกค้าทั้ง B2B และ B2C อย่างครบวงจร เช่น พื้นที่ FOOD WHOLESALE SPACE, ศูนย์ส่งเสริมผู้ประกอบการ (Solution Service Center: SSC) พื้นที่จัดแสดงสินค้าแบบ Share Shop พื้นที่ครัว พื้นที่ขนถ่ายสินค้า พื้นที่ให้บริการลูกค้า พื้นที่ Food Lounge และพื้นที่จัดแสดงและนำเสนอผลิตภัณฑ์

“AEC Trade Center” ตั้งอยู่บนถนนพหลโยธิน ประมาณกิโลเมตรที่ 52 ในอำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา อันเป็นทำเลที่มีศักยภาพที่เป็นจุดเชื่อมต่อการคมนาคมขนส่งทางบกและถนนหลายช่องจราจรไปยังภูมิภาคต่าง ๆ ด้วยความมุ่งมั่นของบริษัทในการร่วมเสริมสร้างเศรษฐกิจไทยให้แข็งแกร่งและเติบโตอย่างยั่งยืน โครงการนี้ถือเป็นโครงการแฟล็กชิพของบริษัท และมีเป้าหมายที่จะเป็นศูนย์กลางการค้าส่งแบบครบวงจรระดับโลกในอนาคตด้วยรูปแบบ OMNI-Channel พร้อมเติมเต็มด้วยโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกที่ครบครันเพื่อส่งเสริมการค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ สำหรับธุรกิจในประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้าน

(ข) ฟินิกซ์บอกซ์ (PhenixBox)

“ฟินิกซ์บอกซ์” แพลตฟอร์มค้าส่งออนไลน์แห่งแรกของประเทศไทยในรูปแบบ OMNI-Channel ทั้งรูปแบบของเว็บไซต์และแอปพลิเคชันซึ่งจะช่วยเปิดโอกาสให้ผู้ซื้อได้เลือกซื้อสินค้าจากผู้ผลิต และตัวแทนจำหน่ายได้โดยตรง โดยไม่ผ่านคนกลาง สามารถเข้าถึงได้ตลอด 24 ชั่วโมง 365 วัน พร้อมกับฟังก์ชั่นที่โดดเด่น อาทิ การซื้อแบบ Group Purchase ร้านค้า Seller Store และ E-Catalog เป็นต้น ช่วยสร้างโอกาสขยายธุรกิจสู่ตลาดโลกในยุคไร้พรมแดนได้อย่างไม่สิ้นสุด ทั้งนี้ บริษัทยังคงไม่หยุดพัฒนาระบบเพื่อให้ PhenixBox เป็นแพลตฟอร์มการค้าส่งบนโลกออนไลน์ที่สมบูรณ์และครอบคลุมที่สุดเพื่อเข้าถึงกลุ่มผู้ประกอบการได้เพิ่มมากขึ้นในอนาคต พร้อมแข่งขันได้ในระดับสากล โดยในปี 2566 ทางบริษัทได้พัฒนาระบบและดำเนินการปรับแผนกลยุทธ์เพื่อสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในปัจจุบัน เช่น การเริ่มนำร่อง PhenixBox การอัปเดตประเภทสินค้าเพื่อให้ตรงกับความต้องการในตลาด การจัดการแสดงสินค้าแบบออนไลน์ การพัฒนา Customer Journey สำหรับกลุ่มลูกค้า B2B และฟังก์ชั่นต่าง ๆ ทั้งในด้านการจ่ายเงินแบบเครดิต ระบบ Click&Collect, ระบบ Cross-Border Payment เพิ่ม Logistic Integration และการเสริมระบบ Reward (Pikul Integration)

(ค) AEC Food Wholesale Pratunam

“AEC Food Wholesale Pratunam” มีทำเลที่ตั้งอยู่ใจกลางกรุงเทพมหานคร สามารถเดินทางได้โดยสะดวกทั้งทางรถยนต์ และรถไฟฟ้าใต้ดินในอนาคต ด้วยพื้นที่จัดแสดงสินค้ากว้างขวาง อีกทั้งยังมีโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกอย่างครบครัน โดยบริษัทได้ประกาศลงนามในความร่วมมือกับสมาคมพัฒนาการค้าและการลงทุนและรัฐวิสาหกิจของจีน 4 องค์กร ประกอบด้วย สมาคมผู้ส่งสินค้าแห่งประเทศจีน สมาคมการลงทุนแห่งประเทศจีน สมาพันธ์ธุรกิจภายใต้นโยบายหนึ่งแถบหนึ่งเส้นทางและเขตการค้าเสรี และ Zhejiang China

Commodities City Group Co., Ltd. (CCC Group) รัฐวิสาหกิจผู้พัฒนาและบริหารตลาดค้าส่งสินค้าเบ็ดเตล็ดที่ใหญ่ที่สุดในโลกจากเมืองอี้อู (Yiwu) รวมถึงพันธมิตรธุรกิจค้าส่งที่เป็นผู้นำธุรกิจในภาคส่วนต่าง ๆ เช่น Koelnmesse ผู้นำระดับโลกด้านการแสดงสินค้าอาหารที่มีเครือข่ายผู้ผลิตและผู้ซื้อจากทั่วโลก และ Ant Group บริษัทการเงินชั้นนำเพื่อร่วมพัฒนา Cross Border Payment รวมถึง 5 Shantou assosiations เพื่อสนับสนุนให้ AEC Food Wholesale Pratunam เป็นศูนย์กลางการค้าส่งในธุรกิจอาหารอย่างครบวงจรใจกลางกรุงเทพมหานคร โดยมุ่งเน้นการค้าส่งระหว่างผู้ประกอบการกับผู้ประกอบการ (B2B) ในประเทศไทยและในระดับภูมิภาค สำหรับผลิตภัณฑ์และบริการจากผู้ผลิต ผู้ค้าปลีก ผู้ส่งออก ตัวแทนจัดจำหน่ายในอุตสาหกรรมอาหาร

(3) กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial)

ในปี 2566 แอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่น ยกระดับอุตสาหกรรมอาคารพาณิชย์รูปแบบใหม่ไลฟ์สไตล์ออฟฟิศ ที่อาคาร “เอ็มไพร์” เสริมประเทศไทยเป็น Workplace Destination

อสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) ของบริษัท มุ่งเน้นการผสมผสานในส่วนของร้านค้าปลีกและพื้นที่สำนักงานให้เช่าเป็นหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทเป็นเจ้าของและดำเนินงานอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) ในกรุงเทพมหานคร จำนวน 4 แห่ง ได้แก่ (1) อาคารเอ็มไพร์ (2) อาคารแอทธินี ทาวเวอร์ (3) อาคาร 208 แบงค็อก และ (4) อินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์ บางนา ครอบคลุมพื้นที่สำนักงานให้เช่าทั้งหมด 270,594 ตร.ม. ทั้งหมดนี้ทำให้บริษัทเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการสำนักงานที่ใหญ่ที่สุดในกรุงเทพมหานคร บริษัทพัฒนาอาคารสำนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับให้เข้ากับความต้องการของผู้เช่าที่เปลี่ยนแปลงไป ในเรื่องการมีทางเลือกที่มากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการเสริมร้านค้าปลีกที่หลากหลาย ให้นิยามใหม่ของการบูรณาการองค์ประกอบของการใช้ชีวิตและประสบการณ์ รวมเข้าให้เป็นไลฟ์สไตล์ของคนรุ่นใหม่ รวม “Live, Play, Share, Work” มาไว้ในที่เดียว พร้อมให้ความสำคัญในเรื่องของสุขภาพ สุขอนามัย และความยั่งยืน

กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงานของบริษัท ตั้งอยู่ในย่านที่เหมาะสม พร้อมกับสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจระดับแนวหน้าที่เชื่อมต่อโดยตรง หรืออยู่ในระยะที่สามารถเดินถึงระบบขนส่งมวลชนสาธารณะหลักของกรุงเทพมหานคร แต่ละอาคารตั้งอยู่กลางใจเมือง อาคารของเรามีความโดดเด่นในทุกแง่มุม ผ่านการออกแบบที่มีการเสริมสร้างแรงบันดาลใจ ความคิดสร้างสรรค์ และความเป็นมืออาชีพ ท่ามกลางตลาดธุรกิจประเภทเดียวกันที่มีการแข่งขันสูง สิ่งอำนวยความสะดวกทุกอย่างได้รับการบูรณาการอย่างสมบูรณ์ เพื่อให้บรรลุถึงความยั่งยืนในการพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ด้วยเหตุนี้บริษัทข้ามชาติชั้นนำทั่วโลกจึงเลือกอาคารสำนักงานของบริษัทในลำดับต้น ๆ

ในปี 2566 กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงานของบริษัท ใช้แนวทางใหม่ในการยกระดับมาตรฐานตลาดในอุตสาหกรรมการเช่าสำนักงานด้วยกลยุทธ์แบบองค์รวม รวมถึงการให้เช่า การตลาด และการริเริ่มสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ วันที่ 18 ธันวาคม 2566 เราได้เปิดตัว “The Empire Residence” บนชั้น 53 ของอาคาร “เอ็มไพร์” ผ่านพื้นที่ Co-Living Space ที่ไม่เหมือนที่ไหนในอุตสาหกรรมอาคารพาณิชย์ สร้างพื้นที่แบ่งปันความรู้และมอบโอกาสใหม่ให้กับธุรกิจอย่างไม่รู้จบ พร้อมเปิดพื้นที่ไลฟ์สไตล์อีกมากมายตั้งแต่ “Cafe Pittore” คาเฟ่แบบล็อบบี้เลานจ์ชั้น G ถึง เอยา รูฟทอป แอท ดิ เอ็มไพร์ (EA Rooftop at The Empire) ซึ่งประกอบด้วย เอยา แกลลอรี (EA Gallery) บนชั้น 55 พร้อม เอยา เชฟ เทเบิล (EA CHEF'S TABLE) และโนบุ แบงค็อก (Nobu Bangkok) ซึ่งอยู่ในระหว่างดำเนินการ โดยมีแผนที่จะเปิดเต็มรูปแบบภายในไตรมาส 4 ปี 2567

โดยเป้าหมายสูงสุดของบริษัทนั้นยังรวมถึงการดึงดูดและรักษาผู้เช่าที่มีคุณภาพเพื่อรักษาอัตราการเช่าพื้นที่ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เป็นตัวเลือกอันดับแรก ๆ ในกลุ่มสำนักงานให้เช่าของผู้เช่า ตัวแทน และคู่ค้า และมีการพัฒนากลยุทธ์ทางการตลาดที่น่าสนใจ การริเริ่มสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ ที่ปรับให้เข้ากับความชอบของพนักงานที่เปลี่ยนไป และการใช้เทคโนโลยีเพื่อทำให้พื้นที่น่าสนใจและมีชีวิตชีวา

การให้เช่าที่สร้างสรรค์ของเรานั้น รวมถึงการเสนอแรงจูงใจในการให้ผลตอบแทนที่ดีที่สุดในกรุงเทพฯ ให้แก่ตัวแทนและพนักงานขาย เพื่อกระตุ้นให้เกิดโอกาสในการขายมากขึ้น เสนอราคาที่แข่งขันได้ และสัญญาที่ยืดหยุ่น ออกโปรแกรมต่าง ๆ ร่วมกับพันธมิตรเพื่อเพิ่มโอกาสในการขยายฐานข้อมูลเป้าหมายผ่านการเข้าร่วมกิจกรรมและการวิจัย เปิดตัวบริการแบบครบวงจร เพื่อให้การจัดตั้งธุรกิจในกรุงเทพฯ เป็นไปอย่างรวดเร็วและไร้รอยต่อ

ด้วยความคิดริเริ่มด้านความยั่งยืน แผนของเราที่จะได้รับการรับรองมาตรฐานอาคารสีเขียว (Leadership in Energy & Environmental Design: LEED) มาตรฐานเพื่อคุณภาพชีวิต

อันแรกของโลก (WELL Building Standard: WELL) และมาตรฐานอาคารเพื่อสุขภาวะที่ดีของผู้ใช้อาคาร (Fitwell) ที่กำลังอยู่ในระหว่างการดำเนินการ ทางบริษัทได้เตรียมรายงานผลการทดสอบการใช้พลังงานภายในอาคารของอาคารสำนักงานทั้งหมด และตั้งเป้าที่จะได้รับการรับรองภายในปี 2568

1) อาคารเอ็มไพร์

อาคารเอ็มไพร์ จัดเป็นอาคารสำนักงานแบบผสมผสานระดับ A ตั้งอยู่ใจกลางย่านสาทร ซึ่งถือว่าเป็นย่านธุรกิจชั้นนำที่สุดในกรุงเทพมหานคร โดยเป็นอาคารสำนักงานที่สำคัญของเรา เชื่อมด้วยทางเดินลอยฟ้าที่มาจากรถไฟฟ้าบีทีเอส สถานีช่องนนทรี จากข้อมูลของบริษัท โจนส์ แลง ลาซาลล์ (JLL) อาคารเอ็มไพร์ถือว่าเป็นอาคารที่ใหญ่ที่สุดในกรุงเทพมหานครเมื่อเทียบในด้านพื้นที่ อาคารนี้สร้างเสร็จ ในปี 2542 และได้รับการปรับปรุงครั้งใหญ่ในปี 2556 (ก่อนที่จะได้รับการโอนกรรมสิทธิ์มาจากกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ไทยคอมเมอร์เชียล อินเวสเม้นต์ หรือ TCIF) พื้นที่ประกอบด้วย 3 อาคารหลัก 58 ชั้น พื้นที่ให้เช่าสุทธิรวม 158,021 ตร.ม. จากข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ค่าเช่าเฉลี่ยอยู่ที่ 830 บาท ต่อ ตร.ม. อัตราพื้นที่เช่าอยู่ที่ร้อยละ 65 นอกจากนี้ ยังมีโครงการที่กำลังดำเนินการ เช่น เอยา รูฟทอป แอท ดิ เอ็มไพร์ ด้วยความตั้งใจที่จะสร้างอาคารเพื่อรูปแบบการใช้ชีวิตแบบผสมผสานตลอดทั้งปี เพื่อดึงดูดทั้งบริษัทข้ามชาติชั้นนำ และรองรับลูกค้าในพื้นที่ให้เข้ามายังพื้นที่ในส่วนค้าปลีกของเรา

อาคารเอ็มไพร์ ดำเนินการโดยบริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (T.C.C. Commercial Property Management Co., Ltd. : T.C.C CPM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยกลุ่มผู้เช่าสำนักงานในอาคารเอ็มไพร์ประกอบด้วย สถาบันการเงิน บริษัทข้ามชาติ (เช่น Samsung, KPMG และ Maersk เป็นต้น) บริษัทที่ให้บริการทางด้านเทคโนโลยี กลุ่มธุรกิจสตาร์ทอัพ รวมทั้งบริษัทระดับท้องถิ่นและระดับภูมิภาค ส่วนผู้เช่าพื้นที่สำหรับร้านค้าปลีก ประกอบด้วย ศูนย์ออกกำลังกาย ซูเปอร์มาร์เก็ต ร้านอาหารและร้านกาแฟที่หลากหลาย ร้านสะดวกซื้อ ธนาคาร โรงเรียน และร้านค้าอื่น ๆ ที่สำคัญ กลุ่มธุรกิจเหล่านี้สามารถเสริมและเติมเต็มความต้องการของผู้เช่าอาคารสำนักงาน เพื่อให้ได้รับความสะดวกในการดำเนินชีวิตประจำวันในที่ทำงาน ตามข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผู้เช่ารายใหญ่ 3 อันดับแรก โดยพิจารณาจากรายได้ค่าเช่า คือ กลุ่ม Samsung, KPMG และ Virgin Active

2) แอทธินี ทาวเวอร์

แอทธินี ทาวเวอร์ จัดเป็นอาคารสำนักงานระดับ A+ ตั้งอยู่ถนนวิทยุ ที่ถือว่าเป็นแหล่งธุรกิจอันดับต้น ๆ ของกรุงเทพมหานคร ใกล้รถไฟฟ้าบีทีเอส สถานีเพลินจิต และเชื่อมต่อกับโรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก อะ ลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่น โฮเทล ซึ่ง แอทธินี ทาวเวอร์ สร้างเสร็จในปี 2551 มีทั้งหมด 36 ชั้น พื้นที่ให้เช่าสุทธิทั้งสิ้น 45,155 ตร.ม. จากข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ค่าเช่าเฉลี่ยอยู่ที่ 1,059 บาท ต่อ ตร.ม. อัตราพื้นที่เช่าอยู่ที่ร้อยละ 80 นอกจากนี้ แอทธินี ทาวเวอร์กำลังอยู่ในขั้นตอนในการปรับปรุงพื้นที่ล็อบบี้ เลานจ์ ของอาคาร เพื่อยกระดับมาตรฐานการบริการในการรองรับผู้เช่าในอาคารและผู้ใช้บริการใกล้เคียง

แอทธินี ทาวเวอร์ ดำเนินงานโดยบริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (T.C.C. Commerciai Property Management Co., Ltd.: T.C.C. CPM) โดยผู้เช่าในแอทธินี ทาวเวอร์ ประกอบด้วย สถานทูต หน่วยงานรัฐบาลต่างชาติ สถาบันการเงินต่างประเทศ บริษัทข้ามชาติ และบริษัทชั้นนำในประเทศ รวมทั้งบริษัทที่ให้บริการทางด้านเทคโนโลยี กลุ่มธุรกิจสตาร์ทอัพ รวมทั้งบริษัทระดับท้องถิ่นและระดับภูมิภาค ร้านค้าปลีก ประกอบด้วย ร้านอาหารระดับหรูและร้านกาแฟ ผู้เช่ารายใหญ่ 3 อันดับแรก โดยพิจารณาจากรายได้ค่าเช่า คือ สถานทูต สหรัฐอเมริกา ประจำกรุงเทพฯ ประเทศไทย และหน่วยงานเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศสหรัฐ (USAID) สำนักงานคณะกรรมการสหภาพยุโรป ประจำประเทศไทย และธนาคาร ดอยซ์แบงก์ เอจี

3) อาคาร 208 แบงค็อก

อาคาร 208 แบงค็อก จัดเป็นอาคารในระดับ A- โดยเป็นอาคารสำนักงานแบบผสมผสานบนถนนวิทยุ ซึ่งเป็นย่านธุรกิจใจกลางเมืองที่สำคัญในกรุงเทพฯ สร้างสรรค์ด้วยการออกแบบสถาปัตยกรรมที่น่าดึงดูดใจ บนที่ตั้งที่ไม่เหมือนใครท่ามกลางสวนสีเขียวและอยู่ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส สถานีเพลินจิต อาคารนี้สร้างเสร็จในปี 2536 และได้รับการปรับปรุงครั้งใหญ่ล่าสุดในปี 2559 อาคารมี 18 ชั้น พร้อมพื้นที่สำนักงานให้เช่ารวม 12,668 ตร.ม. จากข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ค่าเช่าเฉลี่ยอยู่ที่ 932 บาทต่อ ตร.ม. อัตราพื้นที่เช่าเฉลี่ยร้อยละ 70 ผู้เช่ารายใหญ่ 3 อันดับแรก โดยพิจารณาจากรายได้ค่าเช่า คือ ผู้ประกอบการด้านสุขภาพชั้นนำระดับโลก (VirginActive) บริษัท เคดีดีไอ (ประเทศไทย) จำกัด และสำนักงานบริการโครงการแห่งสหประชาชาติ (United Nations of Project Services)

อาคาร 208 แบงค็อก ดำเนินการโดยบริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (T.C.C. Commerciai Property Management Co., Ltd. : T.C.C. CPM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ทั้งนี้ อาคาร 208 แบงค็อก กำลังอยู่ในกระบวนการดำเนินงานในด้านระบบการเข้าออกอาคารอัจฉริยะ เพื่อสร้างประสบการณ์ที่สะดวกไร้รอยต่อให้กับผู้เช่า

4) อินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์ บางนา

อินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์ บางนา เป็นอาคารสำนักงานระดับ B ในเขตบางนา กรุงเทพมหานคร ตั้งอยู่ในทำเลที่สะดวกสำหรับการเข้าถึงระเบียงเศรษฐกิจตะวันออกและนิคมอุตสาหกรรมในภาคตะวันออกของประเทศไทย อินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์ บางนา มีอาคารสำนักงาน 3 อาคาร (อาคาร 1 มี 11 ชั้น และอาคาร 2 มี 6 ชั้น อาคารทาวเวอร์ มี 40 ชั้น) พื้นที่สำนักงานให้เช่ารวม 54,750 ตร.ม. จากข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีค่าเช่าเฉลี่ยที่ 468 บาทต่อ ตร.ม. โดยมีอัตราพื้นที่เช่าอยู่ที่ร้อยละ 69

อินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์ บางนา ดำเนินการโดยบริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (T.C.C. Commerciai Property Management Co., Ltd. : T.C.C. CPM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท อาคารอยู่ระหว่างการปรับปรุงโครงการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของอาคาร โดยการสร้างให้เป็นสถานที่ทำงานสอดคล้องกับการใช้ชีวิตประจำวัน และสร้างความสมดุลในชีวิตการทำงานให้กับผู้เช่า

กลุ่มผู้เช่าของอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์ บางนา ส่วนใหญ่ประกอบด้วย กลุ่มอุตสาหกรรม ผู้ประกอบธุรกิจของประเทศญี่ปุ่นและจีน กรมสรรพากร กลุ่มอุตสาหกรรมและการค้า กลุ่มยานยนต์ บริษัทโลจิสติกส์ และผู้เช่าค้าปลีก

ข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผู้เช่า 3 อันดับแรก โดยพิจารณาจากรายได้จากค่าเช่า ได้แก่ บริษัท ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี จำกัด เนชั่นมัลติมีเดียกรุ๊ป และบริษัท โครเนส (ไทยแลนด์) จำกัด

สัญญาเช่าและบริการ สำหรับกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่ง และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน

บริษัทเข้าทำสัญญาเช่าและบริการกับผู้เช่าส่วนใหญ่ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) ในรูปแบบสัญญามาตรฐาน แม้ว่าข้อกำหนดในสัญญาบางฉบับอาจมีการปรับเปลี่ยนไปตามสถานการณ์แล้วแต่กรณี สัญญาเช่าและบริการที่บริษัทได้เข้าทำกับผู้เช่ามีข้อกำหนดและเงื่อนไขปกติสำหรับการเช่าในประเภทนั้น ๆ รวมถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขเกี่ยวกับระยะเวลาการเช่า การวางเงินค้ำประกัน ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงแก้ไขและการบำรุงรักษาสถานที่เช่าซึ่งโดยปกติจะกำหนดไว้ในการเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ส่วนใหญ่ในประเทศไทย บริษัทเข้าทำสัญญาเช่าและบริการทั้งหมดตามเงื่อนไขเพื่อการพาณิชย์เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's-Length) โดยบริษัทเชื่อมั่นว่าค่าเช่าอัตราปัจจุบันที่จ่ายโดยผู้เช่าอสังหาริมทรัพย์ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale) และอสังหาริมทรัพย์กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) สอดคล้องกับค่าเช่าตามอัตราตลาดในปัจจุบัน

สำหรับกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) บริษัทให้เช่าพื้นที่โดยเก็บค่าเช่าคงที่หรือค่าเช่าแปรผันตามอัตราร้อยละของรายได้ของผู้เช่า โดยบริษัทจะไม่เก็บค่าเช่าในช่วงระยะเวลาตกแต่งพื้นที่ (ซึ่งบริษัทและผู้เช่าแต่ละรายจะประเมินและตกลงกันล่วงหน้าตามความจำเป็นทางธุรกิจ) โดยปกติสัญญาส่วนใหญ่ของบริษัทมีระยะเวลาเช่าตั้งแต่ 1 ถึง 3 ปี และผู้เช่าจะมีสิทธิที่จะเจรจาต่อรองค่าเช่าใหม่สำหรับการเช่าอีกช่วงระยะเวลาหนึ่ง แต่ไม่เกินกว่าระยะเวลาของสัญญาฉบับก่อน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับข้อยกเว้นบางประการเป็นรายกรณีไป ระยะเวลาเช่ามาตรฐานสำหรับผู้เช่าหลัก มีระยะเวลาเช่าตั้งแต่ 1 ถึง 3 ปี โดยผู้เช่าหลักบางรายมีสิทธิต่อระยะเวลาเช่าเมื่อมีการเจรจาต่อรองค่าเช่าใหม่ โดยทั่วไปแล้ว สัญญาจะกำหนดให้จ่ายเงินมัดจำค่าเช่าล่วงหน้า 3 เดือนในช่วงเวลาเริ่มต้นการเช่า การจ่ายค่าเช่าของผู้เช่าโดยทั่วไปจะจ่ายหนึ่งเดือนล่วงหน้า

บริษัทยังเข้าทำสัญญาเช่าแบบชั่วคราวและข้อตกลงระยะสั้นสำหรับพื้นที่เพื่อจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายหรือจัดงานอีเวนต์ในอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) ต่าง ๆ เช่น โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน เป็นต้น นอกจากสัญญาเช่าแล้ว ผู้เช่าของบริษัทยังเข้าทำข้อตกลงสำหรับการใช้บริการสาธารณูปโภคกับบริษัทอีกด้วย

สำหรับบริการพื้นที่สำนักงานให้เช่าทั้ง 4 อาคาร ในปัจจุบันบริษัทปล่อยเช่าแบบพื้นที่เปล่า ยูนิตมาตรฐาน พื้นที่ตกแต่งบางส่วน และพื้นที่ตกแต่งอย่างครบครัน เพื่อตอบสนองความต้องการและวัตถุประสงค์ของผู้เช่า การมีรูปแบบธุรกิจที่หลากหลายทำให้สามารถเรียกเก็บค่าเช่าที่สูงขึ้นและตอบสนองความต้องการของตลาด ในช่วงระหว่างการตกแต่งพื้นที่ (ซึ่งตกลงไว้ล่วงหน้ากับผู้เช่าแต่ละราย) บริษัทไม่คิดค่าเช่า สัญญาเช่าและบริการกับผู้เช่าโดยทั่วไปมีระยะเวลา 3 ปี และต่ออายุเงื่อนไขการเช่าโดยเพิ่มขึ้นครั้งละ 3 ปี เมื่อมีการเจรจาต่อรองค่าเช่าอีกครั้ง โดยทั่วไปผู้เช่าพื้นที่สำนักงานไม่ได้รับอนุญาตให้บอกเลิกสัญญาเช่าและบริการโดยไม่มีสาเหตุ เงินมัดจำค่าเช่า

สามเดือนจะจ่ายเมื่อเริ่มสัญญาเช่าและบริการ การชำระค่าเช่าโดยผู้เช่าพื้นที่สำนักงานมักเป็นรายเดือนล่วงหน้า สัญญาเช่าและบริการสำหรับผู้เช่าสำนักงานเป็นไปตามอัตราคงที่ สัญญาเช่าและบริการสำหรับผู้เช่ารายย่อยร้านค้าปลีกภายในอสังหาริมทรัพย์สำนักงานมักจะขึ้นอยู่กับอัตราคงที่โดยมีข้อยกเว้นบางประการ ตัวอย่างเช่น ผู้เช่าหลักบางรายจะจ่ายอัตราผันแปรตามเปอร์เซ็นต์ของรายได้รวม (ในบางกรณีอาจมีการรับประกันค่าเช่าขั้นต่ำ) นอกจากนี้ เรายังมีสัญญาเช่าชั่วคราว และการปล่อยพื้นที่เช่าระยะสั้นสำหรับพื้นที่ส่งเสริมการขายหรือกิจกรรมต่าง ๆ ในบริเวณพื้นที่ค้าปลีกของเรา

สัญญาเช่าและบริการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) ของบริษัทมีการกำหนดให้มีการขึ้นค่าเช่าโดยปกติร้อยละ 3-20 ต่อปี ขึ้นอยู่กับลักษณะของศูนย์การค้า ลักษณะและขนาดของธุรกิจของผู้เช่า และระยะเวลาเช่า

สำหรับค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าและบริการกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) ของบริษัท ส่วนใหญ่นั้นมีการปรับขึ้นค่าเช่าตามอัตราตลาดทุก ๆ 3 ปี โดยขึ้นอยู่กับลักษณะของอาคารสำนักงาน ลักษณะและขนาดของธุรกิจของผู้เช่า

ผู้เช่ากลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่ง และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน

บริษัทรักษาความสัมพันธ์ระยะยาวกับฐานผู้เช่าทั้งในประเทศและต่างประเทศในวงกว้าง และสามารถเข้าถึงเครือข่ายการทำสัญญาเช่าและบริการอย่างกว้างขวาง แม้ว่าบริษัทจะมีชื่อเสียงในตลาดที่ดี แต่การมีความสัมพันธ์อันใกล้ชิดระหว่างทีมงานซึ่งเป็นผู้จัดทำสัญญาเช่าและบริการกับผู้เช่าเดิมและผู้ที่คาดว่าจะเป็นผู้เช่าในอนาคต ทำให้บริษัท มีข้อมูลเชิงลึกแบบเฉพาะตัวเกี่ยวกับความต้องการของตลาดที่มีอยู่เดิมและในอนาคต และกลยุทธ์เกี่ยวกับผู้เช่า โดยบริษัทมีความได้เปรียบในเรื่องข้อมูล ซึ่งช่วยให้บริษัทวางตำแหน่งทางการตลาดของตนเองได้เพื่อปรับตัวตามแนวโน้มของตลาดในอนาคต

สัดส่วนของผู้เช่าที่หลากหลายของบริษัท สะท้อนถึงกลยุทธ์ด้านการตลาดและการทำสัญญาเช่า และบริการที่ไม่หยุดนิ่งและความมุ่งมั่นที่จะปรับเพิ่มอัตราการเช่าพื้นที่ให้มากที่สุด สำหรับอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail and Wholesale) บริษัทมีกลยุทธ์ในการทำสัญญาเช่าและบริการคือ ให้ความสำคัญกับการกำหนดและจัดหาผู้เช่าหลักเป็นอันดับแรก ซึ่งโดยปกติผู้เช่าหลักจะช่วยอำนวยความสะดวกในการจัดหาผู้เช่ารายย่อยต่าง ๆ เนื่องจากผู้เช่าหลักที่มีชื่อเสียงจะช่วยเพิ่มจำนวนลูกค้าเข้าร้าน (Footfall) อย่างมีนัยสำคัญ ในส่วนของอสังหาริมทรัพย์ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) บริษัทประเมินผู้ที่จะเป็นผู้เช่าในอนาคตโดยเน้นการคัดเลือกแบรนด์ที่เหมาะสมกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในแพลตฟอร์มการค้าปลีก ในส่วนของอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) บริษัทมีการใช้บริการตัวแทนอสังหาริมทรัพย์จากภายนอกเพื่อช่วยเหลือในการคัดเลือกผู้เช่าที่เป็นสำนักงาน (รวมถึงความมั่นคงทางการเงินของผู้เช่า) นอกจากนี้ บริษัทยังพยายามที่จะจำกัดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของผู้เช่า โดยหลีกเลี่ยงการพึ่งพาผู้เช่ารายใดรายหนึ่งหรือน้อยรายในอสังหาริมทรัพย์ที่มีอยู่อีกด้วย

บริษัทเน้นการต่ออายุระยะเวลาการเช่าของผู้เช่าหลักหรือผู้เช่าที่สำคัญ โดยบริษัทส่งเสริมและผลักดันให้ผู้เช่าที่สำคัญรายเดิมดำเนินการปรับปรุงพื้นที่ และให้ผู้เช่ารายใหม่ดำเนินการตกแต่งพื้นที่ครั้งใหญ่ เนื่องจากการลงทุนในพื้นที่เช่าจะช่วยเพิ่มความเป็นไปได้ที่ผู้เช่าจะเช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังได้ดำเนินการตามแนวคิดที่มีเป้าหมายเพื่อพัฒนาสุขภาพ ความปลอดภัย และความสะดวกสบายของผู้เช่า รวมไปถึงการปรับปรุงพื้นที่สาธารณะ การปรับปรุงลิฟต์ให้ดีขึ้น การพัฒนาแอปพลิเคชันดิจิทัล “Smart Building” สำหรับผู้เช่า (ซึ่งจะช่วยให้ผู้เช่าสามารถเข้าใช้บริการที่จอดรถ) นอกจากนี้ บริษัทได้ติดตาม/พิจารณาสัดส่วนของผู้เช่าที่อยู่ในธุรกิจค้าปลีกในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์เพื่อจัดหาผู้เช่าที่เป็นแบรนด์และร้านค้าปลีกทั้งในประเทศหรือต่างประเทศที่มีชื่อเสียง

นอกจากนี้ การปรับปรุงและพัฒนาผู้เช่าเป็นส่วนสำคัญในแนวคิดการปรับปรุงคุณภาพอสังหาริมทรัพย์ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) ของบริษัท ตัวอย่างเช่น ในช่วงปี 2566 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการเช่าอสังหาริมทรัพย์ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) เพื่อเสริมสร้างตำแหน่งทางการตลาด ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีกของบริษัท โดยการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเน้นการดึงดูดผู้เช่าที่เป็นแบรนด์ยอดนิยมใหม่ ๆ เช่น ร้าน % Arabica, เดอะ ช็อคโกแลต แฟคทอรี่ (The Chocolate Factory), ร้าน Shiko Udon Bar, ร้าน Yumcha, และร้านโอชายะ (Ochaya Tea) ให้เข้ามาเช่าพื้นที่โครงการของบริษัท นอกจากนี้ ยังมีการปรับส่วนผสมของผู้เช่า (Tenant Mix) ให้มีความหลากหลายและมีความเป็นไลฟ์สไตล์มากขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับการใช้ชีวิตประจำวันของลูกค้าเพื่อตอบโจทย์ความต้องการและเพื่อความยั่งยืนในการประกอบธุรกิจที่ต้องเน้นการกลับมาใช้บริการซ้ำของลูกค้า

การตลาดและการแข่งขัน

(1) ภาพรวมเศรษฐกิจประเทศไทย

ภาพรวมเศรษฐกิจและสังคม (Socio-economic Overview)

ในปี 2566 ประเทศไทยมีประชากรทั้งหมด 66.17 ล้านคน ซึ่งในปี 2567 ถึง 2571 จำนวนประชากรจะเพิ่มขึ้นจาก 66.92 เป็น 67.19 ล้านคน จากการคาดการณ์ของกองยุทธศาสตร์และการวางแผนเศรษฐกิจมหภาค อีกทั้งข้อมูลของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สคช.) กล่าวว่าสถานการณ์แรงงานของประเทศไทย ณ ไตรมาสที่ 3 ของปี 2566 ปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของการจ้างงานทั้งในและนอกภาคเกษตรกรรม โดยมีจำนวนผู้มีงานทำทั้งสิ้น 40.1 ล้านคน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้าร้อยละ 1.3 จากการขยายตัวของการจ้างงานภาคเกษตรกรรมที่ร้อยละ 2.0 ขณะที่นอกภาคเกษตรกรรมขยายตัวร้อยละ 1.0 โดยเฉพาะสาขาโรงแรมและภัตตาคารที่ขยายตัวกว่าร้อยละ 8.3 ตามจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เพิ่มขึ้นเกือบ 2 เท่าจากปีก่อน เช่นเดียวกับสาขาการก่อสร้าง และสาขาการขนส่งและเก็บสินค้า ที่ฟื้นตัวต่อเนื่องจากไตรมาสก่อนหน้าที่ร้อยละ 2.9 และ 2.1 ตามลำดับ อัตราการว่างงานปรับตัวดีขึ้นกลับมาใกล้เคียงกับช่วงก่อนโควิดโดยลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 0.99 หรือมีผู้ว่างงานจำนวน 4.01 แสนคน

จากข้อมูลในการแถลงข่าววันที่ 20 พฤศจิกายน 2566 ของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (NESDC) มีการปรับองค์ประกอบการขยายตัวทางเศรษฐกิจให้สอดคล้องกับข้อมูลจริงในช่วงสามไตรมาสแรกของปี โดยข้อมูลผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศไทย (GDP) ปี 2566 มีแนวโน้มที่จะขยายตัวร้อยละ 2.5 ต่อเนื่องจากการขยายตัวร้อยละ 2.6 ในปี 2565 ซึ่งจะมีอัตราเงินเฟ้อที่คาดว่าจะอยู่ที่ร้อยละ 1.4 และดุลบัญชีเดินสะพัดจะเกินดุลร้อยละ 1.0 ของ GDP เทียบกับการขาดดุลร้อยละ 3.2 ในปี 2565

ณ ไตรมาสที่ 3 ของปี 2566 ประเทศไทยมีการขยายตัวของเศรษฐกิจร้อยละ 1.5 เทียบกับการขยายตัวร้อยละ 1.8 ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2566 (%YoY) และเมื่อปรับผลของฤดูกาลออกแล้วเศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่ 3 ของปี 2566 ขยายตัวจากไตรมาสก่อนหน้าร้อยละ 0.8 ซึ่งถ้าหากรวมทั้งสามไตรมาสแรกของปี 2566 เศรษฐกิจไทยขยายตัวร้อยละ 1.9 โดยมีปัจจัยที่สนับสนุนให้เศรษฐกิจไทยเริ่มปรับตัวดีขึ้นจากการกลับมาของการขยายตัวของการส่งออก การขยายตัวในเกณฑ์ดีของอุปสงค์ภายในประเทศทั้งการอุปโภคและการลงทุนภาคเอกชน และการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องของภาคการท่องเที่ยว

อย่างไรก็ตาม การฟื้นตัวของเศรษฐกิจยังมีความเสี่ยงและข้อจำกัดที่สำคัญซึ่งอาจทำให้เศรษฐกิจไทยขยายตัวต่ำกว่าที่คาดการณ์ ได้แก่ ข้อจำกัดของแรงขับเคลื่อนทางการคลัง ภาระหนี้สินครัวเรือน และภาคธุรกิจที่อยู่ในระดับสูง ความเสี่ยงจากปัญหาภัยแล้งที่ส่งผลต่อผลผลิตภาคเกษตร และการชะลอตัวมากกว่าที่คาดของเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าท่ามกลางความเสี่ยงจากความขัดแย้งเชิงภูมิรัฐศาสตร์และความผันผวนของเศรษฐกิจโลกที่ยังอยู่ในเกณฑ์ที่สูง

ภาคการท่องเที่ยวสาขาที่พักแรมและการบริการด้านอาหารในช่วงสามไตรมาสแรกของปี 2566 ภาคการท่องเที่ยวการบริการและอาหารขยายตัวร้อยละ 21 ซึ่งเป็นตัวเลขที่น่าสังเกตแม้ว่าจะต่ำกว่าการเพิ่มขึ้นร้อยละ 43.1 ที่สังเกตได้ในช่วงเวลาเดียวกันของปีที่แล้ว นักท่องเที่ยวต่างชาติหลั่งไหลเข้ามาเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญถึงร้อยละ 255 รวมเป็น 20 ล้านคน ส่งผลให้รายได้จากการท่องเที่ยวรวมเพิ่มขึ้นอย่างโดดเด่นถึงร้อยละ 71.2 มูลค่า 1.329 ล้านล้านบาท

อีกทั้งภาคการท่องเที่ยวสาขาที่พักแรมและบริการด้านอาหารขยายตัวต่อเนื่องในเกณฑ์สูงเป็นไตรมาสที่ 10 ร้อยละ 14.9 ต่อเนื่องจากการขยายตัวร้อยละ 15.1 ในไตรมาสก่อนหน้า ตามการขยายตัวของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างประเทศและการท่องเที่ยวของไทยภายในประเทศ โดยมีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยในช่วงไตรมาสที่ 3 ของปี 2566 อยู่ที่ 7.089 ล้านคน (ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 76.96 ของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างประเทศในช่วงก่อนการเกิดการแพร่ระบาดของโควิด-19) เพิ่มขึ้นร้อยละ 97.9 โดยนักท่องเที่ยวที่เดินทางมาไทยสูงสุด 3 อันดับแรกคือ มาเลเซีย จีน และเกาหลีใต้ สอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นของจำนวนเที่ยวบินและเส้นทางการบินของสายการบินระหว่างประเทศ

โดยมูลค่าบริการด้านการท่องเที่ยวในไตรมาสที่สามของปีอยู่ที่ 2.48 แสนล้านบาท เพิ่มขึ้นต่อเนื่องเป็นไตรมาสที่ 9 ร้อยละ 76.8 ซึ่งการปรับตัวดีขึ้นของภาคการท่องเที่ยว ตามการเร่งตัวขึ้นของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาตินับตั้งแต่ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2565 ต่อเนื่องมาในปี 2566 และคาดว่าภาคการท่องเที่ยวในปี 2567 จะกลับเข้าสู่ระดับปกติมากขึ้น โดยสะท้อนจากข้อมูลจำนวนนักท่องเที่ยวจากประเทศต้นทางส่วนใหญ่ที่มีจำนวนใกล้เคียงกับช่วงก่อนการแพร่ระบาดของโควิด-19 โดยมีปัจจัยที่สนับสนุน เช่น มาตรการยกเว้นการตรวจลงตราของนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติให้สามารถพำนักในไทยได้ไม่เกิน 30 วัน ได้แก่ นักท่องเที่ยวจีนและคาซัคสถาน (มีผลตั้งแต่ 25 กันยายน 2566 – 29 กุมภาพันธ์ 2567) นักท่องเที่ยวรัสเซีย (มีผลตั้งแต่ 1 พฤศจิกายน 2566 – 30 เมษายน 2567) และ

นักท่องเที่ยวชาวอินเดียและไต้หวัน (มีผลตั้งแต่ 10 พฤศจิกายน 2566 – 10 พฤษภาคม 2567) ที่คาดว่าช่วยสนับสนุนให้นักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้ามาไทยมากขึ้น

อีกทั้งยังมีมาตรการส่งเสริมการท่องเที่ยวเพิ่มเติมของภาครัฐอาทิ โครงการ Unseen New Series ของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยที่เน้นส่งเสริมการท่องเที่ยวเมืองรอง หรือ โครงการ Amazing Thailand NFTs เพื่อสนับสนุนการท่องเที่ยวโดยใช้สินทรัพย์ดิจิทัลที่จะช่วยให้การท่องเที่ยวปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่วนการท่องเที่ยวภายในประเทศของนักท่องเที่ยวชาวไทย (ไทยเที่ยวไทย) มีการขยายตัวในเกณฑ์สูงต่อเนื่อง ร้อยละ 18.2 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากช่วงหยุดยาวหลายช่วง รวมทั้งมาตรการส่งเสริมการท่องเที่ยวผ่านงานเทศกาลและงานประจำปีในแต่ละจังหวัดโดยสร้างรายรับจากการท่องเที่ยวของชาวไทย 1.89 แสนล้านบาท ขยายตัวร้อยละ 19.9

มุมมองทางด้านธุรกิจในอนาคต (Business outlook)

ดัชนีความเชื่อมั่นทางธุรกิจวัดสภาพธุรกิจโดยรวมโดยการวิเคราะห์การผลิต สินค้าคงคลัง การส่งมอบอุปทาน และการจ้างงาน โดยธนาคารแห่งประเทศไทยสรุปดัชนีความเชื่อมั่นทางธุรกิจของประเทศไทย (BSI) ในเดือนพฤศจิกายน 2566 ทรงตัวอยู่ที่ระดับ 49.0 จุด ใกล้เคียงกับเดือนก่อนหน้า แต่ปรับตัวลดลงเล็กน้อยเทียบกับช่วงเดียวกันในปีก่อน ตามความเชื่อมั่นของภาคการผลิตที่ปรับลดลงเล็กน้อย ขณะที่ความเชื่อมั่นในภาคที่ไม่ใช่การผลิตปรับดีขึ้นเล็กน้อยจากเกือบทุกหมวดธุรกิจนำโดยกลุ่มอสังหาริมทรัพย์ ส่วนในอีก 3 เดือนข้างหน้าคาดการณ์ดัชนีความเชื่อมั่นในธุรกิจยังอยู่เหนือระดับ 50 สะท้อนความเชื่อมั่นที่ดีขึ้นเมื่อเทียบกับปัจจุบัน

สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.) กล่าวถึงดัชนีความเชื่อมั่นผู้ประกอบการเอสเอ็มอี ในเดือนตุลาคม 2566 มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นอยู่ที่ระดับ 53.3 เพิ่มขึ้นจากเดือนก่อนหน้าที่ระดับ 51.8 ผลจากการเข้าสู่ฤดูกาลท่องเที่ยวในช่วงปลายปี และมาตรการช่วยเหลือค่าครองชีพอาทิ เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งสะท้อนในรูปของต้นทุนและกำไรของภาคธุรกิจที่ปรับตัวดีขึ้นชัดเจน โดยปัจจัยสำคัญที่ส่งผลดีต่อกิจการเอสเอ็มอีด้านผู้บริโภคและกำลังซื้อ มาจากการขยายตัวต่อเนื่องของกลุ่มนักท่องเที่ยวและการจ้างงานในภาคการท่องเที่ยวที่เริ่มกลับมาคึกคักอีกครั้ง ทั้งนี้คาดการณ์ดัชนีความเชื่อมั่นผู้ประกอบการเอสเอ็มอีในอีก 3 เดือนข้างหน้า มีแนวโน้มค่อนข้างทรงตัว เนื่องจากผู้ประกอบการมีความกังวลด้านต้นทุน แม้ผู้ประกอบการจะมองว่ากำลังซื้อจะยังคงดีต่อเนื่องในช่วงเทศกาลปลายปี อย่างไรก็ตามผู้ประกอบการยังมีความเชื่อมั่นในภาคธุรกิจ และมีแนวโน้มที่จะมีการจ้างงานมากขึ้น

จากข้อมูลของธนาคารแห่งประเทศไทย การลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ (FDI) เป็นองค์ประกอบที่สำคัญของเศรษฐกิจของประเทศไทย โดยข้อมูลล่าสุดในไตรมาส 2 ปี 2566 ตัวเลขการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศอยู่ที่ 280 ล้านดอลลาร์ ลดลงสูงถึงร้อยละ 41.8 เทียบกับช่วงเดียวกันในปีก่อนที่ 480 ล้านดอลลาร์ โดยมูลค่าที่ลดลงมากที่สุดมาจากภาคกิจกรรมทางการเงินและประกันภัยอยู่ที่ 54.96 ล้านดอลลาร์ ลดลงร้อยละ 93.3 จาก 823.10 ล้านดอลลาร์ในไตรมาส 2 ปี 2565

สภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติคาดการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2567 ขยายตัวอยู่ในช่วงร้อยละ 2.7 – 3.7 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการกลับมาขยายตัวของการส่งออก การขยายตัวของการอุปโภคบริโภคและการลงทุนภาคเอกชน และการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องของภาคการท่องเที่ยว โดยคาดว่าการอุปโภคบริโภคขยายตัวร้อยละ 3.2 และการลงทุนภาคเอกชนขยายตัวร้อยละ 2.8 มูลค่าการส่งออกสินค้า ขยายตัวร้อยละ 3.8 ในส่วนของอัตราเงินเฟ้อทั่วไปคาดว่าจะเฉลี่ยอยู่ในช่วงร้อยละ 1.7 - 2.7 และดุลบัญชีเดินสะพัดมีแนวโน้มเกินดุลในอัตราร้อยละ 1.5 ของผลิตภัณฑ์มวลรวม (GDP) การคาดการณ์เหล่านี้เป็นภาพรวมเชิงบวกของการเติบโตและเสถียรภาพทางเศรษฐกิจของประเทศไทยในปีหน้า

มุมมองของผู้บริโภคในอนาคต (Consumer Outlook)

จากข้อมูลของสำนักงานนโยบายยุทธศาสตร์การค้า กระทรวงพาณิชย์ (สนค.) ณ เดือนตุลาคม 2566 ดัชนีความเชื่อมั่นผู้บริโภคโดยรวมตามรายงานของสำนักงานนโยบายยุทธศาสตร์การค้า กระทรวงพาณิชย์ เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเป็น 55.8 จาก 55.7 ในเดือนก่อนหน้า นับเป็นการเติบโตเป็นเดือนที่ 3 ติดต่อกันและเป็นเดือนที่ 11 ติดต่อกันภายในช่วงความเชื่อมั่น เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2565 โดยเฉพาะอย่างยิ่งดัชนีความเชื่อมั่นผู้บริโภคสำหรับการบริโภคในปัจจุบันเพิ่มขึ้นเป็น 47.0 จาก 46.5 บ่งชี้ถึงความเชื่อมั่นเชิงบวก อย่างไรก็ตาม ดัชนีความเชื่อมั่นผู้บริโภคในอนาคตในอีก 3 เดือนข้างหน้าปรับลดเล็กน้อยมาอยู่ที่ระดับ 61.6 จาก 61.9 ความเชื่อมั่นโดยรวมที่เพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากการฟื้นตัวอย่างรวดเร็วของเศรษฐกิจไทย ซึ่งเห็นได้จากภาคการท่องเที่ยวและบริการที่ฟื้นตัว นอกจากนี้ การส่งออกของไทยที่ขยายตัวต่อเนื่องในช่วงเดือนสิงหาคมและกันยายนมีส่วนทำให้เกิดแนวโน้มเชิงบวกนี้ การที่รัฐบาลให้ความสำคัญกับการเร่งแก้ไขปัญหาค่าครองชีพควบคู่ไปกับการลดราคาน้ำมัน ส่งผลให้สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจเอื้ออำนวย ในขณะที่ความขัดแย้งในภูมิภาคต่าง ๆ อาจจะมีความรุนแรงและจำกัดผลกระทบในกรอบแคบ ๆ มากกว่าที่เคยคาดการณ์

รศ. ดร.ธนวรรธน์ พลตรีชัย อธิการบดีของมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย และประธานที่ปรึกษาศูนย์พยากรณ์เศรษฐกิจและธุรกิจเปิดเผยว่า ผู้บริโภครู้สึกว่าเศรษฐกิจกำลังฟื้นตัวดีขึ้นหลังจัดตั้งรัฐบาลเสร็จ และรัฐบาลมีนโยบายลดค่าครองชีพ ลดค่าไฟฟ้า ค่าน้ำมัน รวมทั้งแผนกระตุ้นเศรษฐกิจต่าง ๆ ทำให้ประชาชนกลับมามีความเชื่อมั่น และมองว่าการเมืองไทยกลับมามีเสถียรภาพมากขึ้น ขณะที่ความขัดแย้งทางการเมืองคลี่คลายลง จึงส่งผลให้ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคทุกรายการปรับตัวดีขึ้น ทั้งนี้ดัชนีความเชื่อมั่นผู้บริโภค ณ เดือนตุลาคม 2566 ปรับตัวดีขึ้นสูงสุดในรอบ 44 เดือนนับตั้งแต่เดือนมีนาคม 2562

อย่างไรก็ตาม แม้ว่าความเชื่อมั่นของผู้บริโภคจะมีแนวโน้มเชิงบวก แต่ผู้บริโภคยังคงมีความกังวลเกี่ยวกับการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก ความขัดแย้งที่กำลังดำเนินอยู่ในตะวันออกกลางเป็นอีกสาเหตุหนึ่งของความกังวล และหากยังคงบานปลายต่อไปก็อาจส่งผลกระทบต่อตลาดได้ นอกจากนี้ ยังมีความคาดหมายว่าการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกอาจเผชิญกับความท้าทาย โดยเฉพาะอย่างยิ่งหากประเทศต่าง ๆ ทั่วโลกหันมาใช้การปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายเพื่อแก้ไขปัญหาเงินเฟ้อ การเคลื่อนไหวดังกล่าวอาจสร้างแรงกดดันเพิ่มเติมต่อระบบเศรษฐกิจโลก และอาจผลักดันให้เข้าสู่ภาวะถดถอย ซึ่งอาจส่งผลเสียต่อการส่งออกของไทย ส่งผลให้การส่งออกหดตัวในช่วงนี้และอาจส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อของประชาชนในภูมิภาคต่าง ๆ

ภาพรวมการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองและนโยบาย ความเสี่ยงและผลกระทบ (Political and policy dynamics, risks and impacts)

จากข้อมูลของสภาธุรกิจตลาดทุนไทย (FETCO) ดัชนีความเชื่อมั่นนักลงทุน (FETCO Investor Confidence Index) ณ เดือนตุลาคม 2566 ที่คาดการณ์ภาวะตลาดในช่วง 3 เดือนข้างหน้าอยู่ที่ 76.87 ปรับลดลงในอัตราร้อยละ 31.5 จากเดือนก่อนหน้ากลับลงมาในโซน “ซบเซา” โดยนักลงทุนมองว่ามาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ เป็นปัจจัยหนุนความเชื่อมั่นมากที่สุด รองลงมาคือความคาดหวังการคลี่คลายความขัดแย้งระหว่างประเทศ และการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในประเทศ ในขณะที่ปัจจุบันปัจจัยที่ฉุดความเชื่อมั่นของนักลงทุนมากที่สุด คือ สถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างอิสราเอลและกลุ่มฮามาส รองลงมาคือการไหลออกของเงินทุน และผลประกอบการบริษัทจดทะเบียน

ณ เดือนตุลาคมจากผลสำรวจของสภาธุรกิจตลาดทุนไทย พบว่าความเชื่อมั่นนักลงทุนทุกกลุ่มปรับตัวลดลง โดยกลุ่มนักลงทุนบุคคลปรับลดร้อยละ 45.3 อยู่ที่ระดับ 65.63 กลุ่มบัญชีบริษัทหลักทรัพย์ปรับลดลงร้อยละ 34.0 อยู่ที่ระดับ 73.33 กลุ่มนักลงทุนสถาบันในประเทศปรับลดลงร้อยละ 31.6 อยู่ที่ระดับ 100.00 และกลุ่มนักลงทุนต่างประเทศปรับลดลงร้อยละ 16.7 อยู่ที่ระดับ 83.33 ซึ่ง SET Index ยังคงปรับตัวลงอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งเดือนตุลาคม 2566 ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับตลาดหลักทรัพย์ส่วนใหญ่ทั่วโลก จากความกังวลต่อความขัดแย้งระหว่างอิสราเอลและกลุ่มฮามาสที่ยังคงตึงเครียด และจากการที่อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลสหรัฐฯ ปรับตัวสูงขึ้นกว่าร้อยละ 5

ปัจจัยภายนอกที่ต้องติดตาม ได้แก่ สถานการณ์ความขัดแย้งในตะวันออกกลางระหว่างอิสราเอลและกลุ่มฮามาสซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพทางเศรษฐกิจโลกและความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ เช่น ทอง และน้ำมัน นโยบายการเงินของ FED ที่อาจจะคงอัตราดอกเบี้ยในระดับสูงอีกระยะหนึ่งหลังภาพรวมเศรษฐกิจสหรัฐฯ ยังแข็งแกร่ง อีกทั้ง ทิศทางการฟื้นตัวของเศรษฐกิจจีนจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจและมาตรการฟื้นฟูความเชื่อมั่นในตลาดทุนของรัฐบาลจีน

ปัจจัยภายในที่ต้องพิจารณาอย่างรอบคอบรวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียนในไตรมาสที่ 3 ปี 2566 ซึ่งทำหน้าที่เป็นตัวบ่งชี้สำคัญของการเปลี่ยนแปลงของตลาด ความชัดเจนเกี่ยวกับมาตรการกระตุ้นการใช้จ่ายของรัฐบาล โดยเฉพาะอย่างยิ่งมาตรการที่มุ่งเพิ่มค่าแรงขั้นต่ำ เป็นสิ่งสำคัญยิ่งในการกำหนดการคาดการณ์ทางเศรษฐกิจ นอกจากนี้ ความล่าช้าที่อาจเกิดขึ้นจนถึงเดือนกันยายน 2567 ของโครงการกระเป๋าเงินดิจิทัล 10,000 บาท ยังมีนัยสำคัญ เนื่องจากอาจส่งผลกระทบต่อการคาดการณ์ GDP ในปีหน้า นอกจากนี้ อัตราหนี้ครัวเรือนในปัจจุบันซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 90.7 และหนี้สาธารณะที่สูงขึ้นที่ร้อยละ 61.7 ระดับหนี้ที่สูงเหล่านี้มีแนวโน้มที่จะมีอิทธิพลต่ออันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ โดยเน้นย้ำถึงความจำเป็นในการติดตามอย่างรอบคอบและการจัดการเชิงกลยุทธ์เพื่อลดความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องทางการเงิน

อย่างไรก็ตาม ยังมีปัจจัยบวกที่น่าจับตามอง โดยเฉพาะแนวโน้มการขยายตัวของภาคการท่องเที่ยวในไตรมาสสุดท้ายของปี การประกาศของรัฐบาลที่จะเพิ่มวีซ่าฟรีสำหรับรัสเซีย อินเดีย และไต้หวัน ตามความคิดริเริ่มก่อนหน้านี้สำหรับจีนและคาซัคสถาน ถือเป็นมาตรการเชิงรุกในการกระตุ้นการท่องเที่ยว ความพยายามเหล่านี้คาดว่าจะมีส่วนสนับสนุนการเติบโตของภาคการท่องเที่ยว

(2) ตลาดการท่องเที่ยวและโรงแรมประเทศไทย

ภาพรวมตลาดการท่องเที่ยวและโรงแรมประเทศไทย

การฟื้นตัวของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทยในปี 2566 นางสาวฐาปนีย์ เกียรติไพบูลย์ ผู้ว่าการการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) เปิดเผยว่า ตั้งเป้าหมายตลอดทั้งปีว่าจะมีนักท่องเที่ยวต่างชาติจะเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยในปี 2566 อยู่ที่จำนวน 25-28 ล้านคน นอกจากนี้ ททท. เปิดเผยว่าสถานการณ์ท่องเที่ยวล่าสุด พบว่าประเทศไทยมีจำนวนนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติสะสมตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. ถึง 3 ธ.ค. 2566 รวม 25,081,212 คน สร้างรายได้ 1,067,513 ล้านบาท และเมื่อประเมินเฉพาะเดือนธันวาคม ซึ่งตรงกับช่วงวันหยุดยาวและเทศกาลปีใหม่ คาดว่าจะมีนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติเดินทางเข้ามาถึง 2 ล้านคน ทำให้คาดว่าตลอดทั้งปี 2566 จะมียอดนักท่องเที่ยวต่างชาติรวม 27 ล้านคน สร้างรายได้ 1.2 ล้านล้านบาท เป็นที่น่าสังเกตว่าสิ่งนี้ยังไม่ถึงเป้าหมายเบื้องต้นของ ททท. ที่จะสร้างรายได้นักท่องเที่ยวต่างชาติประมาณ 1.6 ล้านล้านบาทตลอดทั้งปี แม้จะแตกต่างจากเป้าหมายที่ตั้งไว้ แต่การฟื้นตัวของจำนวนนักท่องเที่ยวและรายได้ที่สังเกตได้บ่งบอกถึงความก้าวหน้าเชิงบวกในการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของไทย

ด้านกระแสการเดินทางท่องเที่ยวในประเทศของคนไทย จากสถิติช่วง 11 เดือนแรก ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. - 30 พ.ย. 2566 ที่ผ่านมา พบว่ามีผู้เยี่ยมเยือนชาวไทย (รวมนักท่องเที่ยวและนักทัศนาจร) เดินทางสะสมแล้ว 228 ล้านคน-ครั้ง สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ตลอดปี 2566 ที่ 200 ล้านคน-ครั้ง และคาดว่าทั้งปีนี้จะไปถึง 240 ล้านคน-ครั้ง สร้างรายได้ 8 แสนล้านบาท แม้ว่านักท่องเที่ยวชาวไทยจะใช้จ่ายต่อรายน้อยลง แต่ความถี่ในการเดินทางที่เพิ่มขึ้นนั้นเป็นผลมาจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล แม้ว่าจำนวนนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและต่างชาติจะเป็นไปตามเป้าหมาย แต่เมื่อรวมรายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติ 1.2 ล้านล้านบาท และนักท่องเที่ยวไทยอีก 8 แสนล้านบาท ทำให้ในปี 2566 ประเทศไทยจะมีรายได้รวมการท่องเที่ยว 2 ล้านล้านบาท ต่ำกว่าเป้ารายได้ที่ตั้งไว้ 2.4 ล้านล้านบาท หรือขาดไป 4 แสนล้านบาท

เหตุผลหลักมาจากรายได้ของนักท่องเที่ยวต่างชาติไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เนื่องจากปัญหาเศรษฐกิจโลก ปัญหาเที่ยวบินที่ยังไม่กลับมาเหมือนเดิม ทำให้การเดินทางมาเที่ยวไทยของตลาดระยะไกลอย่างนักท่องเที่ยวชาวยุโรปยังน้อยเมื่อเทียบกับนักท่องเที่ยวระยะใกล้ โดยตลาดระยะไกลจะมีค่าใช้จ่ายเฉลี่ยด้านการท่องเที่ยวที่สูงกว่าเนื่องจากมีวันพักเฉลี่ยในไทยสูงกว่า สอดคล้องกับค่าใช้จ่ายต่อคนต่อทริปที่เพิ่มขึ้นในกลุ่มนักท่องเที่ยวยุโรปซึ่งพักค้างในไทยนานขึ้น ในขณะที่ตลาดระยะสั้นแม้จะมีจำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางมาเที่ยวไทยมาก มีความถี่ในการเดินทางเข้ามาเที่ยวได้มากกว่า แต่ระยะเวลาการเข้าพักค้างคืนในโรงแรมก็มีระยะเวลาที่สั้นกว่า เช่น นักท่องเที่ยวมาเลเซีย ซึ่งคาดว่าสิ้นปีนี้จะมีจำนวนเดินทางเข้าไทย 4.59 ล้านคน แต่มีค่าใช้จ่ายต่อคนต่อทริปที่ 26,000 บาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปี 2562 ก่อนโควิด-19 ระบาด ทั้งนี้ขณะที่ความหวังในตลาดนักท่องเที่ยวจีนซึ่งมีจำนวนมากเป็นอันดับ 2 ในปีนี้ คาดใช้จ่ายเฉลี่ย 50,000 บาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปี 2562 โดยรายงานจากอาลีเพย์ (Alipay) ระบุว่านักท่องเที่ยวจีนมียอดใช้จ่ายโดยเฉพาะการจับจ่ายใช้สอยและทานอาหารในไทย (ไม่รวมค่าตั๋วเครื่องบินและที่พัก) เพิ่มขึ้นร้อยละ 100 จาก 10,000 บาทต่อทริป เป็น 20,000 บาทต่อทริป ทำให้มีการคาดว่านักท่องเที่ยวจีนจะเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยกว่า 4 ล้านคนในปีนี้ แต่น่าจะได้จริงเพียง 3.4-3.5 ล้านคน เพราะเศรษฐกิจจีนมีปัญหาและทำให้รัฐบาลเปลี่ยนการมุ่งเน้นไปที่การส่งเสริมการท่องเที่ยวภายในประเทศ การเปลี่ยนแปลงนี้เห็นได้ชัดจากการเปลี่ยนแปลงราคาตั๋วเครื่องบินในประเทศจีน ในเดือนธันวาคมตั๋วเครื่องบินในประเทศมีราคาเฉลี่ย 590 หยวน ลดลงร้อยละ 19 จากค่าเฉลี่ยของเดือนพฤศจิกายนที่ 728 หยวน ในทางตรงกันข้าม ราคาตั๋วเครื่องบินระหว่างประเทศยังคงทรงตัวระหว่างเดือนพฤศจิกายนถึงธันวาคม โดยคงระดับเฉลี่ยอยู่ที่ 1,980 หยวน การเปลี่ยนแปลงประเด็นสำคัญนี้มีผลกระทบอย่างมาก เนื่องจากชาวจีนจำนวนมากเลือกเดินทางภายในประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเดือนธันวาคม โดยเฉพาะในมณฑลยูนนาน จำนวนผู้เดินทางในประเทศพุ่งสูงถึง 900 ล้านคน ซึ่งเพิ่มขึ้นสามเท่าเมื่อเทียบกับตัวเลขในปี 2562

ดังนั้นเพื่อส่งเสริมการใช้จ่ายเฉลี่ยของนักท่องเที่ยวให้เพิ่มขึ้น รัฐบาลวางแผนที่จะดำเนินมาตรการขยายไปจนถึงปีหน้า กลยุทธ์หนึ่งที่มีประสิทธิผลคือการออกมาตรการยกเว้นวีซ่าชั่วคราว (Visa Exemption) หรือการยกเว้นวีซ่าสำหรับนักท่องเที่ยวจากตลาดสำคัญ ๆ เช่น จีน คาซัคสถาน อินเดีย และไต้หวัน นอกจากนี้ รัฐบาลได้ขยายระยะเวลาการพำนักของนักท่องเที่ยวชาวรัสเซียเป็นสูงสุดไม่เกิน 90 วัน มาตรการเหล่านี้สนับสนุนภาคการท่องเที่ยว และมีประสิทธิผลอย่างเห็นได้ชัด เมื่อพิจารณาภาพรวมทั่วโลกแล้ว เป็นที่ชัดเจนว่าประเทศคู่แข่งได้นำมาตรการอำนวยความสะดวกในการขอวีซ่าเพื่อกระตุ้นตลาดเป้าหมายของตนด้วย ตัวอย่างล่าสุดคือ มาเลเซีย ซึ่งประกาศมาตรการปลอดวีซ่าสำหรับชาวจีนเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และขยายไปจนถึงสิ้นปี พ.ศ. 2567 โครงการริเริ่มเหล่านี้มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยมากขึ้นสำหรับการท่องเที่ยวและส่งเสริมการใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นในหมู่นักท่องเที่ยว

ทั้งนี้ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) เตรียมเสนอขยายเวลามาตรการปลอดวีซ่าสำหรับนักท่องเที่ยวชาวจีนซึ่งมีกำหนดหมดอายุในวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 นอกจากนี้ ยังมีการหารือเกี่ยวกับการขยายระยะเวลาการพำนักของนักท่องเที่ยวจากประเทศที่ปัจจุบันมีสิทธิ์เข้าประเทศโดยไม่ต้องขอวีซ่าจาก 30 วันถึง 90 วัน ททท. เตรียมเจรจากับกระทรวงการต่างประเทศ สำรวจความเป็นไปได้ในการอนุญาตให้ชาวต่างชาติยื่นขอวีซ่าท่องเที่ยวเข้าออกประเทศไทยได้หลายครั้ง (Multiple Visa) โครงการริเริ่มนี้มีจุดมุ่งหมายเพื่อสนับสนุนความต้องการของนักท่องเที่ยวที่สนใจเดินทางจากประเทศไทยไปยังประเทศเพื่อนบ้านและดึงดูดให้พวกเขากลับมาสำรวจประเทศไทยอีกครั้ง นอกจากนี้ ททท. ยังเดินหน้าส่งเสริมเทศกาลต่าง ๆ เพื่อดึงดูดนักท่องเที่ยวและกระตุ้นการใช้จ่าย เน้นเป็นพิเศษในการส่งเสริมกลุ่มนักท่องเที่ยวที่มีคุณภาพ รวมถึงการท่องเที่ยวเพื่อสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี นอกจากนี้ ททท. ยังสำรวจโอกาสสำหรับนักท่องเที่ยวที่จะเดินทางโดยเรือสำราญ โดยมีเป้าหมายเพื่อกระจายประสบการณ์การเดินทางและเพิ่มเสน่ห์โดยรวมของประเทศไทยในฐานะจุดหมายปลายของการท่องเที่ยว (Tourist Destination)

อัตราการเข้าพักและจำนวนผู้เข้าพักตามภูมิภาคตั้งแต่เดือนมกราคม - ตุลาคม 2566 เทียบกับปี 2565

ภูมิภาค	อัตราการเข้าพัก (%)		% การเปลี่ยนแปลง	จำนวนผู้เข้าพัก (คน)		% การเปลี่ยนแปลง
	2566	2565		2566	2565	
กรุงเทพมหานคร	76.1%	42.2%	+33.9%	25,694,423	13,021,785	+97.3%
ภาคกลาง*	58.8%	48.9%	+9.8%	18,364,195	15,191,625	+20.9%
ภาคตะวันออก	69.3%	47.6%	+21.7%	19,337,033	12,090,217	+59.9%
ภาคใต้	70.9%	34.3%	+36.6%	22,036,587	12,695,000	+73.6%
ภาคเหนือ	60.6%	49.5%	+11.1%	18,931,179	15,690,210	+20.7%
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	59.3%	46.8%	+12.5%	15,200,255	12,374,101	+22.8%
รวมทั้งประเทศ	**67.6%**	**44.2%**	**+23.4%**	**119,563,542**	**81,062,938**	**+47.5%**

ที่มา: กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

หมายเหตุ: * จากข้อมูลของกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา มีการปรับปรุงการจัดกลุ่มตามภูมิภาคตามนโยบายการบริหารงานจังหวัดของสำนักงานปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา (ภาคกลาง: กรุงเทพฯ นนทบุรี ปทุมธานี พระนครศรีอยุธยา ชัยนาท ลพบุรี สระบุรี สิงห์บุรี สุพรรณบุรี อ่างทอง สมุทรปราการ สมุทรสงคราม สมุทรสาคร นครปฐม ราชบุรี เพชรบุรี กาญจนบุรี ประจวบคีรีขันธ์)

จำนวนผู้เยี่ยมเยือนและรายได้เฉลี่ยต่อคนจากผู้เยี่ยมเยือนคนไทยจำแนกตามภูมิภาคในช่วงเดือนมกราคมถึงตุลาคมของปี 2566 เทียบกับปี 2565

ภูมิภาค	จำนวนผู้เยี่ยมเยือนคนไทย (คน)		% การเปลี่ยนแปลง	รายได้จากผู้เยี่ยมเยือนคนไทย เฉลี่ยต่อคน		% การเปลี่ยนแปลง
	2566	2565		2566	2565	
กรุงเทพมหานคร	24,979,067	23,799,084	+5.0%	5,127	4,903	+4.6%
ภาคกลาง*	68,792,184	53,239,764	+29.2%	1,888	1,858	+1.6%
ภาคตะวันออก	28,308,133	20,543,908	+37.8%	4,159	4,180	-0.5%
ภาคใต้	21,045,896	13,950,416	+50.4%	4,366	4,930	-11.4%
ภาคเหนือ	28,062,671	25,135,109	+11.7%	4,275	3,911	+9.3%
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	31,948,865	25,637,274	+24.6%	1,751	1,659	+5.5%
รวมทั้งประเทศ	**203,136,816**	**162,305,555**	**+25.2%**	**3,168**	**3,149**	**+0.6%**

ที่มา: กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

หมายเหตุ: * จากข้อมูลของกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา มีการปรับปรุงการจัดกลุ่มตามภูมิภาคตามนโยบายการบริหารงานจังหวัดของสำนักงานปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา (ภาคกลาง: กรุงเทพฯ นนทบุรี ปทุมธานี พระนครศรีอยุธยา ชัยนาท ลพบุรี สระบุรี สิงห์บุรี สุพรรณบุรี อ่างทอง สมุทรปราการ สมุทรสงคราม สมุทรสาคร นครปฐม ราชบุรี เพชรบุรี กาญจนบุรี ประจวบคีรีขันธ์)

ดัชนีการท่องเที่ยวไทยหรือเครื่องชี้วัดภาคการท่องเที่ยวในช่วง 10 เดือนแรกของปี 2566 เพิ่มขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไปเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่แล้ว แบ่งตามภาคโดยปรับเพิ่มขึ้นในทุก ๆ ด้าน

เครื่องชี้ภาคการท่องเที่ยว	รวมทั้งประเทศ		ภาคกลาง (รวมกรุงเทพมหานคร)		ภาคใต้		ภาคเหนือ		ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	
	ต.ค. 2566	ต.ค. 2565	ต.ค. 2566	ต.ค. 2565	ต.ค. 2566	ต.ค. 2565	ต.ค. 2566	ต.ค. 2565	ต.ค. 2566	ต.ค. 2565
อัตราการเข้าพักของสถานพักแรม (ร้อยละ)	66.1%	54.7%	67.2%	56.8%	67.3%	51.9%	62.5%	55.4%	63.3%	52.9%
อัตราการเข้าพักล่วงหน้า 3 เดือนของสถานพักแรม (ร้อยละ)	27.3%	24.9%	32.0%	23.7%	38.7%	26.4%	19.5%	26.8%	12.4%	21.3%
ค่าห้องพักที่ขายได้ (เฉลี่ย) ของสถานพักแรม (บาท/ห้อง)	1,644	1,239	1,700	1,194	2,082	1,554	1,449	1,261	829	669
สัดส่วนรายได้จากการจัดประชุม/สัมมนาของสถานพักแรม (ร้อยละ)	29.8%	28.6%	32.5%	29.7%	39.8%	29.2%	28.9%	30.4%	18.0%	24.7%
สัดส่วนนักท่องเที่ยวที่เป็นชาวต่างประเทศที่เข้าพักในสถานพักแรม (ร้อยละ)	20.2%	13.3%	18.6%	13.5%	41.0%	32.0%	11.7%	8.9%	6.0%	4.0%

ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย

สำหรับภาพรวมของสถานการณ์การท่องเที่ยวของดัชนีการท่องเที่ยวและเครื่องชี้วัดภาคการท่องเที่ยวจากธนาคารแห่งประเทศไทยในช่วง 10 เดือนแรกของปี 2566 (ม.ค. - ต.ค.) เทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2565 (ม.ค. - ต.ค.) จะพบว่ามีการเพิ่มขึ้นของดัชนีการท่องเที่ยวและเครื่องชี้วัดทางเศรษฐกิจของภาพรวมทั่วประเทศตามตารางด้านบนอย่างต่อเนื่องในเกือบทุกเครื่องชี้วัด ไม่ว่าจะเป็นอัตราการเข้าพักของสถานพักแรมที่เพิ่มสูงขึ้นจากปีก่อนหน้าที่ร้อยละ 54.7 เป็นร้อยละ 66.1 นอกจากนี้ยังมีเครื่องชี้วัดอื่น ๆ ที่ปรับตัวสูงขึ้น เช่น อัตราการเข้าพักล่วงหน้า 3 เดือนของสถานพักแรม ค่าห้องพักที่ขายได้ (เฉลี่ย) ของสถานพักแรม (บาท/ห้อง) สัดส่วนรายได้จากการจัดประชุม/สัมมนาของสถานพักแรม และสัดส่วนนักท่องเที่ยวที่เป็นชาวต่างประเทศที่เข้าพักในสถานพักแรม ซึ่งจากดัชนีและเครื่องชี้วัดเหล่านี้แสดงให้เห็นว่าประเทศไทยมีการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจด้านการท่องเที่ยวอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งภาคของการท่องเที่ยวนั้นเป็นธุรกิจหลักที่มีผลในการขับเคลื่อนของเศรษฐกิจไทย

ภาพรวมของธุรกิจโรงแรม

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 24 ธันวาคม 2566 มีนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางมาประเทศไทยรวม 27 ล้านคนในช่วงเวลานี้ ซึ่งแสดงให้เห็นการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศไทย นอกจากนี้ คณะรัฐมนตรีเห็นชอบมาตรการกระตุ้นการท่องเที่ยวด้วยโครงการปลอดวีซ่าสำหรับนักท่องเที่ยวจาก 5 ประเทศ พร้อมยกเว้นวีซ่าถาวรสำหรับนักท่องเที่ยวชาวไทย-จีน การเปิดประเทศใหม่อีกครั้งส่งผลให้อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวฟื้นตัวอย่างแข็งแกร่ง โดยทำให้อัตราการเข้าพักโดยรวมของกลุ่มโรงแรมของบริษัท ในไตรมาสที่สี่ของปี 2566 เพิ่มขึ้นเป็น 65.2% จาก 63.5% ในปีก่อนหน้า อัตราการเข้าพักทั้งปีของกลุ่มโรงแรมของบริษัท เพิ่มขึ้นเป็น 64.6% ในปี 2566 จาก 49.0% ในปี 2565 RevPAR โดยรวมเพิ่มขึ้น 54.8% เนื่องจากการเติบโตของราคาค่าเช่าและอัตราการเข้าพักเป็นกลยุทธ์หลักของการบริหารพอร์ตโฟลิโอของบริษัท

จากรายงานของ Smith Travel Research (STR) เกี่ยวกับการแข่งขันด้านโรงแรม (STR) ดัชนีการเข้าพักโรงแรม (Market Penetration Index หรือ MPI) ในปี 2566 ของบริษัทอยู่ที่ 101.8 อัตราราคาเฉลี่ยห้องพักของโรงแรม (Average Rate Index หรือ ARI) ในปี 2566 อยู่ที่ 105.2 และความสามารถในการสร้างรายได้ของโรงแรม (ดัชนีการสร้างรายได้หรือ RGI) เพิ่มขึ้นเป็น 107.0 ทำให้โรงแรมของบริษัทนำหน้าคู่แข่ง 7.0 คะแนน

นอกจากนี้ บริษัทได้สร้างความแข็งแกร่งผ่านการมีพอร์ตโฟลิโอที่หลากหลายโดยการนำเสนอโปรโมชั่นที่เป็นเอกลักษณ์ผ่านช่องทาง AWC Infinite Lifestyle ซึ่งเน้นแพ็คเกจด้านสุขภาพและความยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทยังเน้นการส่งเสริมแพ็คเกจที่น่าสนใจในนโรงแรมของบริษัทโดยการสร้างป๊อปอัปสโตร์ในกรุงเทพฯ และเข้าร่วมงานแสดงสินค้าธุรกิจงานวิวาห์เพื่อนำเสนอโปรโมชั่น โดยเมื่อสิ้นปี โรงแรมของบริษัท เริ่มก้าวนำหน้าปี 2562 ในแง่ของราคาเฉลี่ยห้องพักและอัตราการเข้าพักที่เพิ่มขึ้นอย่างแข็งแกร่ง ซึ่งวางรากฐานที่มั่นคงสำหรับปี 2567

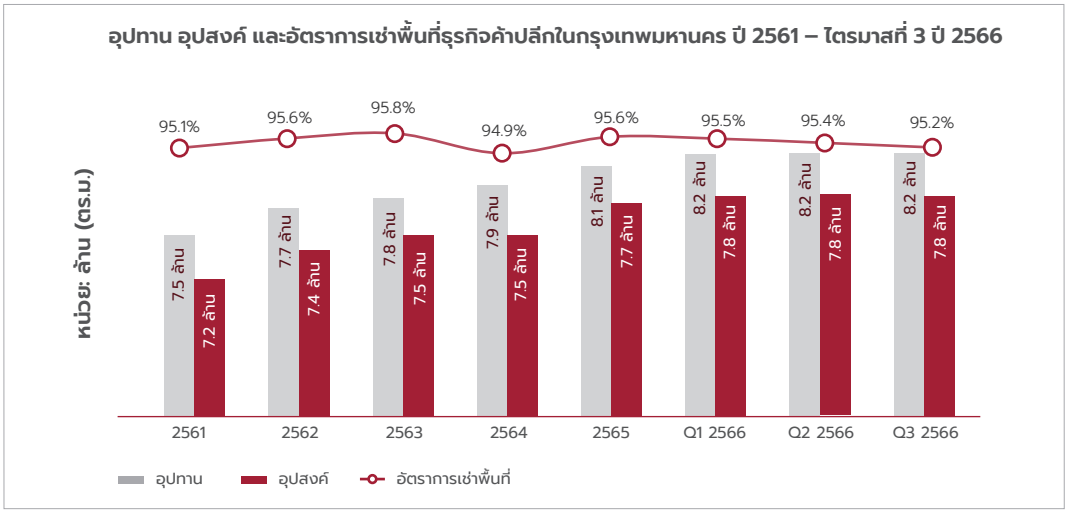
(3) ตลาดอุตสาหกรรมธุรกิจค้าปลีก

ณ ไตรมาสที่ 1 ปี 2566 ธุรกิจค้าปลีกมีการปรับตัวดีขึ้นหากเปรียบเทียบกับไตรมาสสุดท้ายของปี 2565 ปัจจัยหลักของการปรับตัวของธุรกิจค้าปลีกคือการกลับมาของนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติซึ่งเมื่อเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวจึงเข้ามาใช้บริการในโครงการค้าปลีกต่าง ๆ นอกจากนี้ยังมีแคมเปญของทางรัฐบาลในช่วง 2 เดือนแรกของปี 2566 กล่าวคือโครงการช้อปดีมีคืน ซึ่งแคมเปญนี้ยังช่วยกระตุ้นการใช้จ่ายภายในประเทศมาในไตรมาสที่ 2 ธุรกิจค้าปลีกยังคงปรับตัวดีขึ้นจากไตรมาสที่ 1 อันเนื่องมาจากความมั่นใจของผู้บริโภคมีความมั่นใจสูงขึ้น อีกทั้งมีการเปิดตัวของโครงการค้าปลีกโครงการใหม่ ๆ ทำให้ธุรกิจค้าปลีกมีสีสัน ร้านค้าต่าง ๆ ทำการขยายสาขา ส่วนผู้บริโภคก็ให้ความสนใจเข้าไปใช้บริการในโครงการค้าปลีกต่าง ๆ มาถึงไตรมาสที่ 3 ธุรกิจค้าปลีกเริ่มชะลอตัวจากไตรมาสที่ 2 อันเนื่องมาจากความไม่แน่นอนทางการเมืองของประเทศไทย ซึ่งส่งผลต่อกำลังซื้อของผู้บริโภคให้ชะลอการจับจ่ายใช้สอย นอกจากนี้ค่าครองชีพที่ปรับตัวสูงขึ้นยังส่งผลให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง อย่างไรก็ดี ธุรกิจค้าปลีกยังคงมีสัญญาณฟื้นตัวในไตรมาสที่ 4 เนื่องจากไตรมาสที่ 4 เป็นช่วงเทศกาลมีงานเลี้ยงสังสรรค์และบรรยากาศการเฉลิมฉลองซึ่งจะกระตุ้นการจับจ่ายของผู้บริโภค โดยระยะเวลาดังกล่าวเริ่มต้นตั้งแต่เดือนพฤศจิกายนไปจนถึงเดือนกุมภาพันธ์ในปี 2567 ร้านค้าปลีกที่ต้องการเพิ่มยอดขายจะเสนอส่วนลด โปรโมชั่น และออกแคมเปญต่าง ๆ เพื่อกระตุ้นยอดขายในช่วงเทศกาลการเฉลิมฉลอง

เจ แอล แอล กล่าวว่า ณ ไตรมาสที่ 3 ของปี 2566 ความต้องการพื้นที่ค้าปลีกมาจากร้านค้าปลีกประเภทร้านอาหารและเครื่องดื่ม แฟชั่น และสินค้าในครัวเรือน โดยความต้องการพื้นที่ของร้านค้าปลีกประเภทนี้มีความต้องการพื้นที่ค้าปลีกในโครงการค้าปลีกใหม่ ๆ ที่โดดเด่นและเป็นสัญลักษณ์ของแบรนด์ (Flagship Store) นอกจากนี้ แบรนด์ต่าง ๆ ยังเร่งขยายตัวไปในโครงการค้าปลีกต่าง ๆ เพื่อเข้าถึงกำลังซื้อ โดยโครงการค้าปลีกที่มีสถานที่ตั้งอยู่ในบริเวณที่เป็นแหล่งท่องเที่ยวมีแนวโน้มที่ดีมาก อีกทั้งโครงการค้าปลีกที่เน้นการสร้างประสบการณ์ให้กับผู้ที่เข้ามาใช้บริการมากกว่าเน้นการขายสินค้าแต่เพียงอย่างเดียว มีแนวโน้มที่จะดึงดูดลูกค้าให้เข้ามาใช้บริการในโครงการเป็นจำนวนมาก

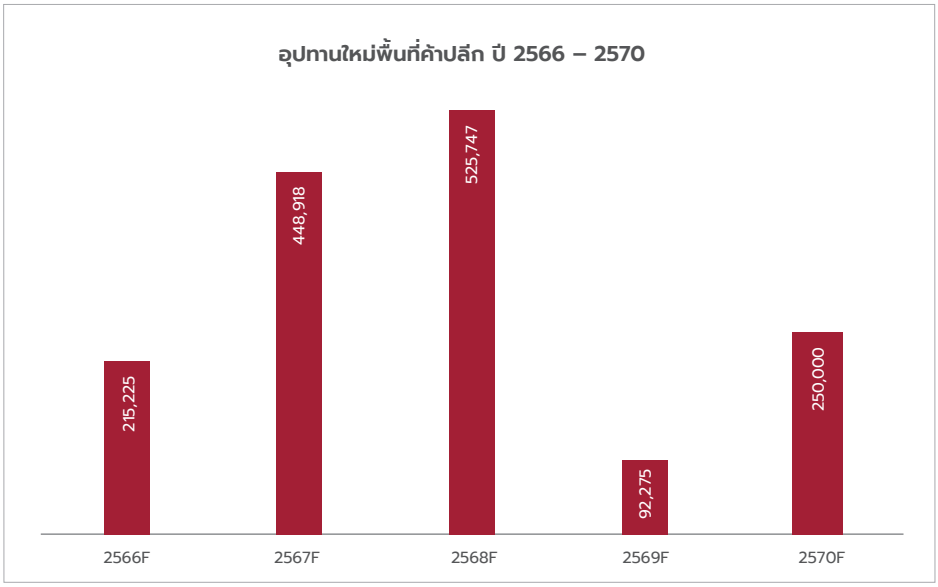
อัตราการเช่าพื้นที่ของโครงการค้าปลีกในกรุงเทพมหานครปรับตัวลดลงในอัตราร้อยละ 0.4 โดยปรับตัวลดลงจากปลายปี 2565 ซึ่งมีอัตราการเช่าพื้นที่อยู่ในอัตราร้อยละ 95.6 มาอยู่ในอัตราร้อยละ 95.2 ณ ไตรมาสที่ 3 ปี 2566 โดยจำนวนพื้นที่เช่าที่ถูกเช่า ณ ไตรมาสที่ 3 ปี 2566 เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 87,793 ตารางเมตร โดยเพิ่มขึ้นจากปลายปี 2565 ซึ่งมีจำนวนพื้นที่เช่าทั้งสิ้น 7,738,136 ตารางเมตร มาอยู่ที่ 7,825,929 ตารางเมตร ณ ไตรมาสที่ 3 ปี 2566 อัตราการเช่าพื้นที่ลดลงอันเนื่องมาจากจำนวนอุปทานใหม่เพิ่มเข้ามา หากแต่จำนวนการใช้พื้นที่ยังคงเพิ่มขึ้น

อุปทาน อุปสงค์ และอัตราการเช่าพื้นที่ธุรกิจค้าปลีกในกรุงเทพมหานคร ปี 2561 – ไตรมาสที่ 3 ปี 2566



แหล่งที่มา : ซีบีอาร์อี

ตามข้อมูลของซีบีอาร์อี ได้ระบุว่าผู้ประกอบการธุรกิจค้าปลีกรายใหญ่ได้มุ่งเน้นในการพัฒนาโครงการขนาดใหญ่ ส่งผลให้จำนวนอุปทานใหม่ของพื้นที่ค้าปลีกมีจำนวนเพิ่มขึ้นอีกเป็นจำนวนมาก ซึ่งโครงการใหม่ ๆ จะส่งผลกระทบให้กับโครงการค้าปลีกที่สร้างมานานและขาดการปรับปรุงบูรณะ ดังนั้นโครงการค้าปลีกที่สร้างมาเป็นเวลานาน จึงได้หันมาบูรณะปรับปรุงโครงการและพื้นที่เช่าเพื่อจะได้แข่งขันได้ในตลาดที่มีการแข่งขันที่สูง



แหล่งที่มา : ซีบีอาร์อี

ตามข้อมูลของคอลลิเออร์ส ได้ระบุว่าผู้พัฒนาโครงการค้าปลีกมุ่งเน้นในการขยายช่องทางในการทำการตลาดเพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้า ไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาโครงการค้าปลีกที่มุ่งเน้นการสร้างประสบการณ์ให้กับผู้ที่เข้ามาใช้บริการในโครงการ และยังมุ่งเน้นในการทำการตลาดแบบเฉพาะบุคคล (Personalization) โดยการนำข้อมูลเข้ามาเสริม หรือการตลาดที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล (Data driven) ทำให้สามารถเข้าถึงลูกค้าเป็นจำนวนมากแบบเฉพาะเจาะจงรายบุคคล

ตามข้อมูลของเจ แอล แอล และ ซีบีอาร์อี ได้ระบุว่าร้านค้าหรือแบรนด์ต่างประเทศที่ยังไม่เคยเข้ามาเปิดตลาดในประเทศไทยได้เริ่มเข้ามาเปิดตลาดในประเทศไทย โดยมักเลือกโครงการค้าปลีกเดิมหรือโครงการเปิดใหม่ที่โดดเด่นและเป็นสัญลักษณ์ของแบรนด์ (Flagship Store) ส่วนร้านค้าเดิมที่มีอยู่แล้วยังทำการขยายสาขาไปยังโครงการต่าง ๆ เพื่อเข้าถึงกลุ่มลูกค้าให้ทั่วถึง โดยทางซีบีอาร์อี ได้ทำการเก็บข้อมูลร้านค้าปลีก (ทั้งที่เพิ่งเข้ามาเปิดตลาดในประเทศไทยและการขยายสาขา) โดยเก็บข้อมูลจากศูนย์การค้าที่เปิดให้บริการใหม่ซึ่งเพิ่งเปิดให้บริการในปีนี้พบว่า ร้านค้าปลีกประเภทร้านกาแฟและร้านอาหารมีการขยายสาขามากที่สุดตั้งแต่ปี 2559 ถึงไตรมาสที่ 3 ปี 2565

ร้านค้าปลีกที่มีการเปิดใหม่และขยายสาขา ปี 2557 ถึงไตรมาสที่ 3 ปี 2566

ปี	จำนวนเปิดใหม่	จำนวนการขยายสาขา	ประเภทร้านค้าปลีกที่เปิดใหม่	ประเภทร้านค้าปลีกที่ขยายสาขา
2557	18	48	แฟชั่น	แฟชั่น
2558	24	77	แฟชั่น	แฟชั่น
2559	4	1	ร้านกาแฟและร้านอาหาร	ร้านกาแฟและร้านอาหาร
2560	29	31	ร้านกาแฟและร้านอาหาร	ร้านกาแฟและร้านอาหาร
2561	23	183	ร้านกาแฟและร้านอาหาร	ร้านกาแฟและร้านอาหาร
2562	33	243	ร้านกาแฟและร้านอาหาร	ร้านกาแฟและร้านอาหาร
2563	12	39	ร้านกาแฟและร้านอาหาร	ร้านกาแฟและร้านอาหาร
2564	7	55	ร้านกาแฟและร้านอาหาร	ร้านกาแฟและร้านอาหาร
2565	10	66	ร้านกาแฟและร้านอาหาร	ร้านกาแฟและร้านอาหาร
ไตรมาส 1-3 ปี 2566	8	15	ร้านกาแฟและร้านอาหาร	ร้านกาแฟและร้านอาหาร

แหล่งที่มา: ซีบีอาร์อี

อัตราค่าเช่าเฉลี่ยของธุรกิจค้าปลีกค่อนข้างทรงตัวไม่มีการเปลี่ยนแปลง ถึงแม้ว่าผู้ประกอบการธุรกิจค้าปลีกได้ลดราคาค่าเช่าให้กับร้านค้าปลีกรายย่อยที่มีพื้นที่เช่าขนาดเล็กเพื่อช่วยเหลือผู้เช่าในช่วงเศรษฐกิจซบเซา อย่างไรก็ดี โครงการค้าปลีกขนาดใหญ่ยังคงรักษาระดับค่าเช่าที่คงเดิมไม่เปลี่ยนแปลง ส่งผลให้ราคาค่าเช่าเฉลี่ยของธุรกิจค้าปลีกคงที่ โดยราคาค่าเช่าพื้นที่ค้าปลีกที่มีราคาสูงที่สุดยังคงเป็นห้างขนาดใหญ่ที่มีสถานที่ตั้งในบริเวณใจกลางเมือง

(4) ตลาดอุตสาหกรรมธุรกิจค้าส่ง

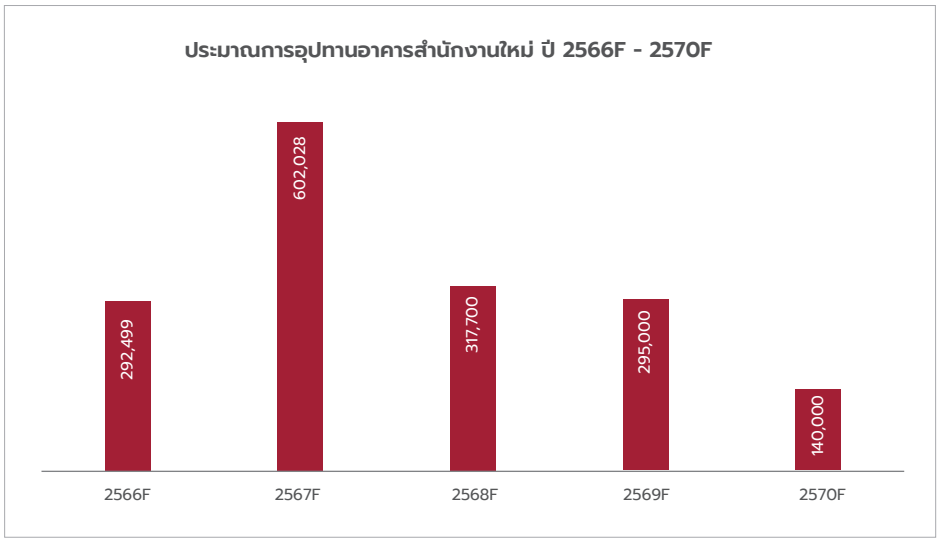
จากข้อมูลของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ณ ไตรมาสที่ 2 ปี 2566 การขายส่งและขายปลีกขยายตัวในอัตราร้อยละ 3.4 ต่อเนื่องจากการขยายตัวร้อยละ 3.3 ในไตรมาสที่ 1 ปี 2566 การขายส่งและขายปลีกมีการขยายตัวต่อเนื่อง ทั้งนี้ มีปัจจัยสนับสนุนมาจากการใช้จ่ายภาคครัวเรือนที่ขยายตัวสูง โดยธุรกิจค้าส่งและขายปลีกมีบทบาทสำคัญอย่างมากต่อเศรษฐกิจของประเทศไทย คิดเป็นประมาณ ร้อยละ 17 ของ GDP

แอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่น กลุ่มบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำของประเทศไทย เล็งเห็นโอกาสในการพัฒนาและขยายพื้นที่ให้เช่าสำหรับธุรกิจและผู้ประกอบการไทย โดยรวบรวมผู้ผลิตสินค้าชั้นนำจากทั้งไทยและต่างประเทศเพื่อสร้างแรงดึงดูดให้กับผู้ค้าส่งทั่วโลก บริษัทพัฒนาแพลตฟอร์มการค้าส่งภายใต้แบรนด์ AEC Food Wholesale Pratunam, AEC Trade Center และฟินิกซ์บอกซ์ (PhenixBox) (แพลตฟอร์ม Omni Channel) สำหรับการซื้อขายแบบธุรกิจกับธุรกิจ (B2B) เพื่อสร้างออนไลน์สู่ออฟไลน์ที่ราบรื่น (Seamless O2O) เหมาะสำหรับธุรกิจในยุคดิจิทัล

บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้าง 'แหล่งการค้าส่งแบบออนไลน์สู่ออฟไลน์ (O2O)' สำหรับภูมิภาคนี้ ตอบสนองความต้องการทั้งหมดของผู้ซื้อและผู้ขาย ด้วยคุณสมบัติที่โดดเด่น สินค้าหลากหลายในราคาที่น่าสนใจ นอกจากนี้ บริษัทยังได้ผนึกกำลังกับพันธมิตรหลายประเทศทั้งภาครัฐและเอกชน และพันธมิตรทางยุทธศาสตร์จากจีน "อี้อู" (Yiwu) อีกทั้งโคโลญเมสเซ่ (Koelnmesse) ซึ่งเป็นผู้นำในการจัดงานแฟร์ด้านอาหารและกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบอาหารและเครื่องดื่มชั้นนำของโลก เช่น Anuga, ISM และ Anuga FoodTech ซึ่งล้วนเป็นงานที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล โดยมุ่งหวังที่จะมีส่วนร่วมและสนับสนุนการเติบโตของเศรษฐกิจไทย เป้าหมายของบริษัทฯ คือ การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทยให้เป็นศูนย์กลางของอุตสาหกรรมการค้าส่งในระดับภูมิภาค เราจะพัฒนาความร่วมมือเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนเสริมความแข็งแกร่งให้กับพันธมิตรที่มีอยู่ โดยมุ่งเน้นที่การเพิ่มมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกราย และส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับประเทศและเศรษฐกิจของภูมิภาค

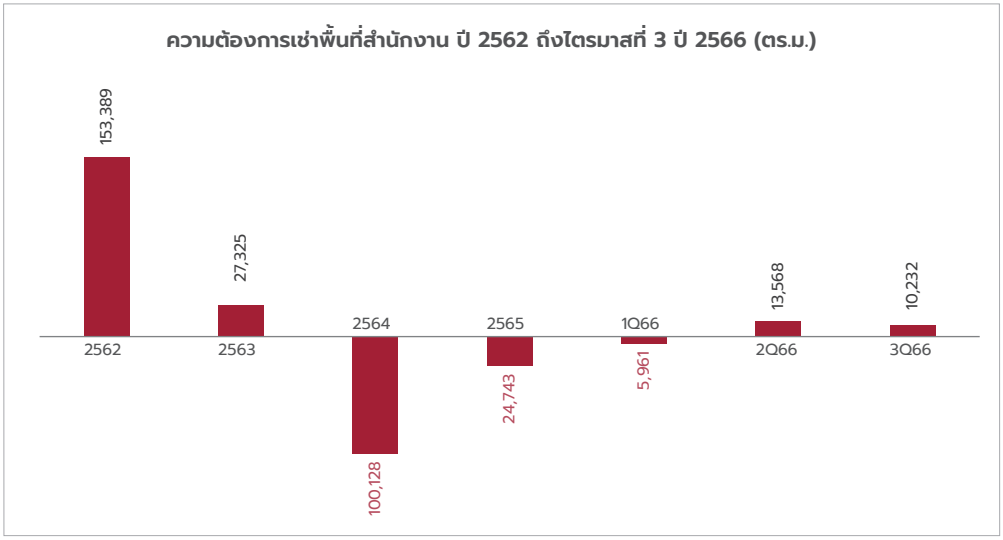
(5) ตลาดอาคารสำนักงาน

จากข้อมูลของซีบีอาร์อี ในไตรมาสที่ 3 ปี 2566 อุปทานพื้นที่อาคารสำนักงานทั้งหมดในกรุงเทพฯ อยู่ที่ 9,492,961 ตร.ม. เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 1.1 หรือ 99,465 ตร.ม. เทียบกับไตรมาสที่ 2 ปี 2566 อุปทานใหม่ที่เพิ่มขึ้นมาจากอาคารสำนักงานใหม่ ได้แก่ Pier 111, Siam Patumwan House, Quant Sukhumvit 25 และ PUNN โดยในปัจจุบันมีอาคารสำนักงานใหม่ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและมีแผนที่จะสร้างแล้วเสร็จใน ปี 2567 อีกประมาณ 602,028 ตร.ม.



แหล่งที่มา : ซีบีอาร์อี

อุปทานอาคารสำนักงานในปัจจุบันกว่า 6 ล้าน ตร.ม. หรือ ร้อยละ 63.7 เป็นอาคารสำนักงานที่สร้างเสร็จเมื่อ 20 ปีที่แล้ว อาคารเหล่านี้จะเผชิญกับแรงกดดันมากขึ้นในการรักษาผู้เช่าเดิมและดึงดูดผู้เช่าใหม่ เนื่องจากอาคารสำนักงานใหม่สร้างเสร็จด้วยมาตรฐานที่สูงขึ้น ผู้เช่าต้องการอาคารใหม่ที่คุณภาพสูงขึ้นและอยู่ในทำเลที่ดี ซีบีอาร์อีคาดการณ์ว่าการเปลี่ยนแปลงในความต้องการของผู้เช่านี้ จะทำให้อาคารสำนักงานเก่ามีการลดราคาค่าเช่าลงเพื่อรักษาผู้เช่าเดิมไว้และเพิ่มอัตราการเช่าใหม่ซึ่งส่งผลให้ค่าเช่าในตลาดมีความต่างกันมากขึ้น



แหล่งที่มา : ซีบีอาร์อี

ความต้องการเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานสุทธิในไตรมาสที่ 3 ปี 2566 อยู่ที่ 10,232 ตร.ม. ลดลงจากไตรมาสก่อนหน้าที่อัตราร้อยละ 24.59 โดยซีบีอาร์อีมองว่า ความต้องการเช่าพื้นที่จะยังคงมีการผันผวนในแต่ละไตรมาสเนื่องจากมีอาคารสำนักงานใหม่สร้างเสร็จเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และในอนาคตคาดการณ์ว่าจะมีผู้เช่าย้ายจากอาคารเก่าไปอาคารใหม่มากขึ้น

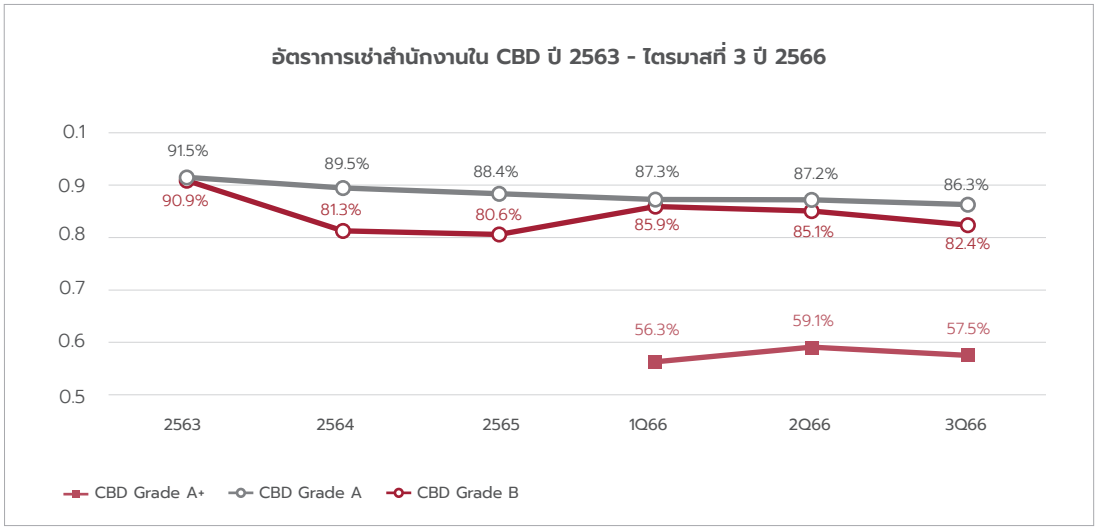
ความต้องการเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน Grade A+ CBD เป็นบวกที่ 20,900 ตร.ม. โดยมาจากการย้ายเข้าในอาคารสำนักงานใหม่ที่เสร็จในไตรมาสนี้ ได้แก่ One City Centre และ Park Silom รวมไปถึงอาคารสำนักงานในตลาดเช่น UOB Headquarters และ O-NES Tower

ความต้องการเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน Grade A CBD ลดลงอยู่ที่ 6,529 ตร.ม. จากการย้ายออกของผู้เช่าระยะยาวในอาคารในส่วนของ Grade A Non-CBD มีการเพิ่มขึ้นของความต้องการเช่าพื้นที่มาอยู่ที่ 16,259 ตร.ม. จากการย้ายสำนักงานของโฮมออฟฟิศและการย้ายของอาคารสำนักงานใหม่ เช่น True Digital Park West (Phase 2), 66 Tower, Vanit Place Aree, S-Oasis และ AIA East Gateway

ความต้องการเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน Grade B CBD ติดลบอยู่ที่ 5,847 ตร.ม. ในขณะที่ Grade B Non-CBD อยู่ที่ 14,551 ตร.ม. ลดลงจากไตรมาสก่อนหน้าเนื่องจากมีการย้ายไปยังสำนักงานใหม่ที่อยู่ใกล้ขนส่งสาธารณะมากขึ้น

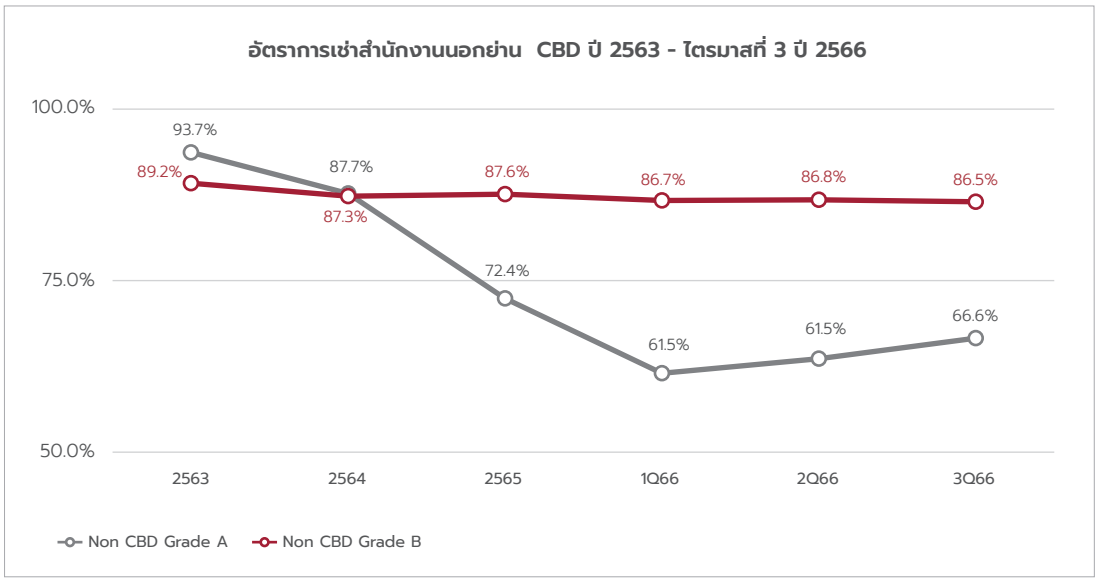
ความต้องการเช่าพื้นที่สำนักงานที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นการย้ายอาคารมากกว่าการต่อสัญญา โดยเป็นการย้ายไปยังอาคารสำนักงานที่เกรดสูงขึ้นกว่าร้อยละ 40 ส่วนมากเป็นการย้ายจากสำนักงานเกรด B ไปยังสำนักงานเกรด A+

ซีบีอาร์อีเห็นการเปลี่ยนแปลงของนโยบายบริษัทที่เน้นการทำงานแบบไฮบริดและการทำงานจากที่ไหนก็ได้มากขึ้น โดยล่าสุดสำนักงานแบบ Flexible Space ที่รวมถึงพื้นที่ให้บริการ Co-working space ได้รับความนิยมเพิ่มขึ้น จากจำนวนธุรกรรมการเช่าพื้นที่สำนักงานของบริษัทจัดตั้งใหม่กว่าร้อยละ 60 เป็นการย้ายจากโฮมออฟฟิศ ตึกแถวและโรงงานไปยัง Co-working space ซึ่งบริหารโดยบริษัท Co-working space จากต่างชาติ



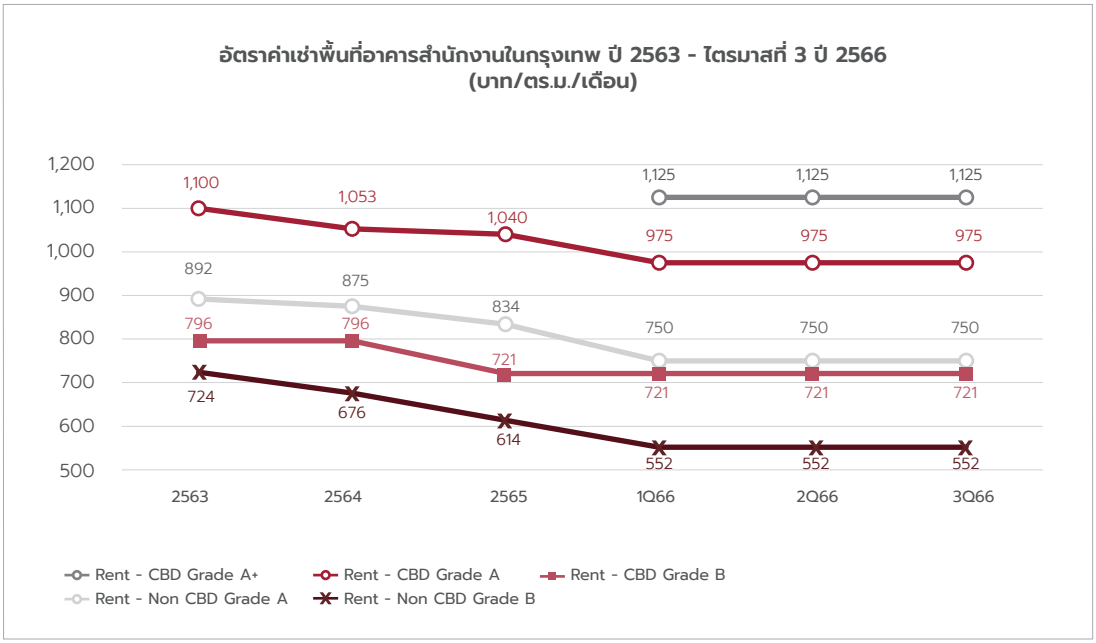
แหล่งที่มา : ซีบีอาร์อี

พื้นที่ครอบครองอาคารสำนักงานทั้งหมดในไตรมาสที่ 3 ปี 2566 อยู่ที่ 7,924,481 ตร.ม. โดยมีอัตราการเช่าอยู่ในอัตราร้อยละ 83.5 ลดลง 0.8 จากไตรมาสก่อนหน้า และลดลงอัตราร้อยละ 2.6 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า อัตราการเช่าในอาคารสำนักงานเกรด A ใน CBD ลดลงร้อยละ 2.7 จากการเพิ่มขึ้นของอาคาร



แหล่งที่มา : ซีบีอาร์อี

สำนักงานใหม่ ในส่วนของสำนักงานเกรด A+ ใน CBD ลดลงร้อยละ 1.6 จากไตรมาสก่อนหน้า
ในทางกลับกันอัตราการเช่าสำนักงานเกรด A นอกย่าน CBD ในไตรมาส 3 ปี 2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากไตรมาสก่อนหน้า อยู่ที่ร้อยละ 66.6 โดยเพิ่มขึ้นจากการที่ผู้เช่าย้ายเข้าไปในอาคารสำนักงานที่แล้วเสร็จช่วงก่อนไตรมาสนี้



แหล่งที่มา : ซีบีอาร์อี

ค่าเช่าสำนักงานทั่วทั้งตลาดยังคงตัวจากไตรมาสก่อนหน้า โดยค่าเช่าของตลาดเกรด A+ CBD อยู่ที่ 1,125 บาทต่อ ตร.ม. ค่าเช่าของตลาดเกรด A CBD อยู่ที่ 975 บาทต่อ ตร.ม. ในส่วนของเกรด B CBD อยู่ที่ 721 บาทต่อ ตร.ม. ตลาดนอกย่าน CBD ค่าเช่าของสำนักงานเกรด A อยู่ที่ 750 บาทต่อ ตร.ม. และเกรด B อยู่ที่ 552 บาทต่อ ตร.ม. ราคาค่าเช่าในตลาดมีแนวโน้มที่จะลดลง โดยเฉพาะสำหรับอาคารเก่าที่ไม่ได้รับการปรับปรุง หากผู้เช่าระยะยาวมีการย้ายออกไปยังอาคารใหม่เพิ่มมากขึ้น

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(1) การจัดหาทรัพย์สินเพื่อพัฒนา

บริษัทพิจารณาเลือกโอกาสในการพัฒนาทรัพย์สินที่จะดำเนินการจากการประเมินปัจจัยต่าง ๆ รวมถึงปัจจัยด้านประชากร แนวโน้มการบริโภค แนวโน้มการเติบโตของรายได้ การศึกษาความเป็นไปได้จากความต้องการของผู้เช่าหลัก และตัวชี้วัดด้านเศรษฐกิจต่าง ๆ โดยขั้นตอนในการพัฒนาทรัพย์สินของบริษัท สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้ ทั้งนี้ เพื่อความคล่องตัวในการดำเนินงาน ลำดับขั้นตอนในการพัฒนาทรัพย์สินอาจเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับแต่ละโครงการ

การคัดเลือกที่ตั้งโครงการ: การคัดเลือกที่ตั้งโครงการเป็นขั้นตอนพื้นฐานลำดับแรกในการดำเนินงานพัฒนาโครงการ และเป็นปัจจัยสำคัญในการกำหนดความสำเร็จของโครงการ โดยในเบื้องต้นบริษัทกำหนดทำเลที่มีศักยภาพต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และความต้องการทางธุรกิจของบริษัท โดยทั่วไปบริษัทคัดเลือกที่ตั้งโครงการที่อยู่ในพื้นที่ที่มีศักยภาพ รวมถึงพื้นที่เขตเมือง สถานที่ท่องเที่ยวหลัก และพื้นที่ที่อยู่ใกล้ระบบขนส่งมวลชนและการขนส่งสาธารณะ ซึ่งเป็นทำเลที่มีศักยภาพในการพัฒนาและการเติบโต

ก่อนที่บริษัทจะเข้าทำการซื้อหรือเช่าที่ดิน ฝ่ายบริหารของบริษัทจะพิจารณาปัจจัยสำคัญต่าง ๆ ที่มีอิทธิพลต่อการเติบโตของตลาดอสังหาริมทรัพย์ในประเทศ และจะพิจารณาตัดสินใจจากการได้รับข้อมูลตามการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ โดยปัจจัยสำคัญที่บริษัทจะพิจารณาในการคัดเลือกที่ตั้งโครงการมีดังต่อไปนี้

- สภาวะทางเศรษฐกิจโดยทั่วไปและโอกาสในการพัฒนาของพื้นที่ หรือจังหวัดนั้น ๆ
- ระดับรายได้และกำลังซื้อของผู้พักอาศัยในพื้นที่
- ความหนาแน่นของประชากรในพื้นที่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งพื้นที่โดยรอบที่ตั้งโครงการเป้าหมาย

- ระบบโครงสร้างพื้นฐาน การวางผังเมือง และแผนการพัฒนาหน่วยงานในท้องถิ่น
- ทำเลในเมือง ความใกล้เคียงกับศูนย์กลางของเมือง และการเข้าถึงระบบการขนส่งและสิ่งอำนวยความสะดวกสาธารณะ ความครบถ้วนในการพัฒนาที่ดินที่สำคัญ และความเหมาะสมในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ขนาดใหญ่

ในการประเมินศักยภาพด้านการพัฒนาของที่ตั้งโครงการเป้าหมาย บริษัทคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมโดยรอบและโอกาสในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มีอยู่เดิมหรือความเป็นไปได้ในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในพื้นที่ดังกล่าว สภาพแวดล้อมด้านการแข่งขันในภาพรวม โครงสร้างต้นทุนในภาพรวม ประมาณการกระแสเงินสด และผลตอบแทนจากการลงทุนที่คาดไว้

บริษัทใช้ทรัพยากรด้านการบริหารจัดการที่สำคัญในกระบวนการคัดเลือกที่ตั้งโครงการอย่างเต็มที่ซึ่งรวมถึงความร่วมมือของฝ่ายต่าง ๆ กับกลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) โดยฝ่ายพัฒนาโครงการของบริษัทจะจัดทำรายงานการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการเพื่อขอรับการอนุมัติจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยฝ่ายบริหารระดับสูงของบริษัทจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในขั้นตอนสุดท้ายเกี่ยวกับความเป็นไปได้ทางการเงินที่บริษัทจะได้รับและขอบเขตของโครงการต่าง ๆ ที่จะพัฒนาในที่ตั้งโครงการที่เสนอ กระบวนการคัดเลือกที่ตั้งโครงการที่เป็นระบบจะสามารถช่วยให้บริษัทเข้าซื้อหรือเช่าที่ดินได้อย่างรอบคอบ พัฒนาโครงการโดยมีการวางตำแหน่งทางการตลาดที่ชัดเจน และการวางแผนทางการเงินที่เข้มแข็งตั้งแต่เริ่มต้นโครงการ

การคัดเลือกพันธมิตร: สำหรับอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ เมื่อบริษัทได้กำหนดกลุ่มประชากรเป้าหมายและฐานลูกค้าสำหรับที่ตั้งโครงการแล้ว บริษัทจะพิจารณาเกี่ยวกับแนวคิดของโครงการ การวางตำแหน่งการตลาดและประเภทของอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นโรงแรม ทั้งนี้ เพื่อเป็นการกำหนดและคัดเลือกผู้บริหารโรงแรมและแบรนด์โรงแรมต่างประเทศที่เหมาะสมที่สุด รวมถึงการสรุปงบประมาณในการลงทุน ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน และการคาดการณ์ผลการปฏิบัติงานกับผู้บริหารโรงแรมที่ได้รับเลือก โดยบริษัทจะคัดเลือกผู้บริหารโรงแรมภายนอกให้มาบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการตามหลักเกณฑ์พิจารณาต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงค่าธรรมเนียม ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่าย ภาพรวมผลงานที่ผ่านมา ชื่อเสียง และความเหมาะสมของทำเลที่ตั้งโครงการและระยะเวลาการรับประกันผลการดำเนินงาน

การได้มา: หลังจากที่ได้พิจารณาว่าบริษัทจะเข้าซื้อที่ดิน เช่าที่ดิน หรือทำความร่วมมือทางธุรกิจ บริษัทจะดำเนินการตามขั้นตอนที่จำเป็นในการเข้าซื้อที่ดินหรือให้ได้มาซึ่งสิทธิในการพัฒนา โดยบริษัทจะเจรจาและตกลงเข้าทำสัญญาที่มีผลผูกพันตามกฎหมายเพื่อให้บริษัทมีสิทธิที่จะพัฒนาและ/หรือดำเนินงานโครงการแล้วแต่กรณี สัญญาที่มีผลผูกพันทางกฎหมายดังกล่าว เช่น สัญญาซื้อขายที่ดิน สัญญาเช่าที่ดิน และสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจ ขึ้นอยู่กับรูปแบบการได้มาของที่ดินดังกล่าว

การขออนุมัติ: บริษัทจะรับผิดชอบในการขอรับการอนุมัติและใบอนุญาตที่จำเป็นทั้งหมดในแต่ละโครงการและมีทีมประสานงานซึ่งประกอบด้วยสถาปนิก วิศวกร และที่ปรึกษากฎหมายภายในซึ่งมีหน้าที่ในการดำเนินการขอรับการอนุมัติต่าง ๆ จากหน่วยงานของรัฐ ทั้งนี้ บริษัท จะต้องได้รับอนุมัติและใบอนุญาตที่จำเป็นในช่วงระยะเวลาพัฒนาโครงการ ทั้งนี้ ขั้นตอนการอนุมัติและเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ จะต้องสอดคล้องกับแนวทางที่สำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

การวางแผนและออกแบบโครงการ: บริษัทจะทำการวิเคราะห์ตลาดที่เกี่ยวข้องและกำหนดการวางตำแหน่งสินค้าของบริษัทและยังพัฒนาแนวคิดในการออกแบบสำหรับการพัฒนาโครงการด้วย โดยปกติแล้วบริษัทจะว่าจ้างบุคคลภายนอก ซึ่งรวมถึงบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญจากต่างประเทศให้ออกแบบโครงการที่ซับซ้อนและต้องใช้ความชำนาญด้านเทคนิคเฉพาะด้าน และยังว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกอื่น ๆ ในการวางแผนโครงการอีกด้วย โดยบริษัทจะว่าจ้างบริษัทสถาปนิกและบริษัทออกแบบ และที่ปรึกษาด้านโครงสร้างสำหรับแต่ละโครงการโดยเฉพาะบริษัททำงานร่วมกับสถาปนิก ที่ปรึกษาอิสระ และผู้ออกแบบสำหรับแต่ละโครงการ รวมไปถึงพันธมิตรของบริษัท (และ/หรือผู้บริหารโรงแรมจากต่างประเทศ) เพื่อออกแบบอสังหาริมทรัพย์และผังพื้นอาคารทุกชั้น โดยงานที่บุคคลภายนอกดำเนินการต้องเป็นไปตามข้อกำหนดคุณลักษณะที่บริษัทกำหนด และอยู่ภายใต้การตรวจสอบของบริษัทในทุกกรณี ทีมบริหารจัดการโครงการและออกแบบในองค์กรของบริษัทจะรับผิดชอบในการทำสัญญาจ้างกับบุคคลภายนอก เพื่อตรวจสอบงานของผู้ออกแบบ จัดทำงบประมาณ วางแผนและติดตามการดำเนินงานโครงการ

บริษัทใช้เวลาประมาณ 6 ถึง 18 เดือนในช่วงการวางแผนและออกแบบและขอรับการอนุมัติและใบอนุญาตที่จำเป็นทั้งหมดสำหรับการเริ่มดำเนินงาน ซึ่งระยะเวลาดังกล่าวขึ้นอยู่กับขนาดและความซับซ้อนของโครงการ

การก่อสร้างและควบคุมคุณภาพ: บริษัทจะคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างและจะติดตามความคืบหน้าในการก่อสร้างอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทแน่ใจว่าเกิดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มีคุณภาพสูง โดยบริษัทเน้นการควบคุมคุณภาพอย่างมีนัยสำคัญในการก่อสร้างและการบริหารจัดการโครงการต่าง ๆ และได้นำขั้นตอนการควบคุมคุณภาพมาใช้เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง ฝ่ายควบคุมคุณภาพของบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการควบคุมดูแลกระบวนการก่อสร้างโดยรวมสำหรับโครงการทั้งหมด โดยจะดำเนินการตรวจสอบโครงการที่กำลังก่อสร้างทุก ๆ เดือนและตรวจตราในพื้นที่หน้างานอย่างสม่ำเสมอ หากปรากฏเหตุไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบใด ๆ ฝ่ายควบคุมคุณภาพจะรายงานให้ฝ่ายบริหารระดับสูงขึ้นไปทราบและกำหนดให้ผู้รับเหมาก่อสร้างที่ไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบแก้ไขปัญหาภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้

บริษัทยังว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาโครงการก่อสร้างอิสระที่ได้รับอนุญาตเพื่อติดตามโครงการของบริษัท โดยบริษัทใช้ความพิถีพิถันอย่างมากในการเลือกบริษัทควบคุมดูแลโครงการ อีกทั้งจัดทำฐานข้อมูลบริษัทที่ปรึกษาโครงการก่อสร้างอิสระที่ได้รับอนุญาต เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมคุณภาพภายในของบริษัท และมาตรฐานอื่น ๆ ในประเทศที่เกี่ยวข้อง บริษัทที่ปรึกษาโครงการก่อสร้างอิสระที่ได้รับอนุญาตจะดำเนินการตรวจสอบคุณภาพและความปลอดภัยเกี่ยวกับวัสดุก่อสร้างและฝีมือแรงงานในพื้นที่หน้างาน และติดตามความคืบหน้าของงานก่อสร้างด้วย

สำหรับอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) บริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับผู้บริหารโรงแรมในการตรวจสอบให้แน่ใจว่าการพัฒนาโรงแรมแล้วเสร็จตามกำหนดส่งมอบงาน และบริษัทยังรับผิดชอบต่อความล่าช้าที่เกิดจากการส่งมอบอสังหาริมทรัพย์ (แม้บริษัทจะสามารถหารือและขยายวันที่ส่งมอบงานโดยการตกลงร่วมกับผู้บริหารโรงแรมได้ก็ตาม) บริษัทมีการติดตามค่าใช้จ่ายอย่างใกล้ชิด เพื่อตรวจสอบให้แน่ใจว่าค่าใช้จ่ายต่าง ๆ อยู่ในงบประมาณที่จัดสรรไว้ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในขอบเขตของการก่อสร้างซึ่งเกินกว่างบประมาณตั้งต้น บริษัทจะส่งคำของบประมาณที่เป็นทางการถึงคณะผู้บริหารของบริษัท

ระยะเวลาในการวางแผน การออกแบบโครงการ การพัฒนาและการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทนั้น มีความแตกต่างกันขึ้นอยู่กับขนาดและความซับซ้อนของการพัฒนา ช่วงการวางแผนและออกแบบอสังหาริมทรัพย์ บริษัท ใช้เวลาประมาณ 6 เดือนถึง 1.5 ปี จึงจะแล้วเสร็จและได้รับอนุญาตและใบอนุญาตที่จำเป็นสำหรับการเริ่มก่อสร้าง โดยการก่อสร้างและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) ให้แล้วเสร็จนั้นใช้เวลา 2 ถึง 3.5 ปี ในขณะที่บริษัทใช้เวลา 1 ถึง 2.5 ปี ในการก่อสร้างและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับขนาดและความซับซ้อนของการพัฒนาโครงการ

ก่อนเปิดดำเนินการ: สำหรับกลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale) และอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) บริษัทจะประสานงานกับผู้เช่าในอนาคตและผู้เช่าที่เปิดตัวล่วงหน้าในการกำหนดช่วงระยะเวลาตกแต่งพื้นที่ที่จำเป็นในการประกอบธุรกิจ เพื่ออำนวยความสะดวกให้การตกแต่งพื้นที่ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนดเวลาสำหรับการเปิดตัวโครงการ โดยช่วงระยะก่อนการเปิดตัวโครงการจะแตกต่างกันขึ้นอยู่กับโครงการอสังหาริมทรัพย์และความต้องการของผู้เช่า บริษัทเข้าไปชี้แจงผู้เช่าในอนาคตและผู้เช่าที่เปิดตัวล่วงหน้าก่อนวันที่เปิดดำเนินการแล้วอย่างเป็นทางการ (โดยเฉพาะในกรณีที่บริษัทรับรู้ว่าผู้เช่าบางรายอาจมีระยะเวลาการขออนุมัติภายในเป็นเวลานาน) สำหรับกลุ่มอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ โดยปกติบริษัทจะประกาศการเปิดตัวโรงแรมในช่วงเวลา 6 ถึง 12 เดือนล่วงหน้าก่อนวันที่เปิดดำเนินการแล้วอย่างเป็นทางการ และจะมีระยะเวลาก่อนเปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการ (Pre-opening) ประมาณ 1 ถึง 3 เดือน หลังจากการก่อสร้างเสร็จสิ้น

การปรับปรุงหรือซ่อมแซม: บริษัทปรับปรุงหรือดำเนินงานปรับปรุงคุณภาพทรัพย์สินในโรงแรมแต่ละแห่งตามการดำเนินงานหรือตามกลยุทธ์ที่กำหนด ในขณะที่บริษัทดำเนินงานบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่อง ความถี่ในการปรับปรุงซ่อมแซมและการดำเนินงานปรับปรุงคุณภาพทรัพย์สินสำหรับอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการอาจแตกต่างกันไปตามผู้บริหารโรงแรม โดยปกติแล้วการปรับปรุงครั้งใหญ่จะเกิดขึ้นทุก 8 ถึง 10 ปี ขึ้นอยู่กับความจำเป็นและความต้องการของผู้บริหารโรงแรม โดยในแต่ละปีบริษัทยังจัดงบประมาณไว้สำหรับทรัพย์สินใหม่และทรัพย์สินเปลี่ยนทดแทนใหม่ตามที่ผู้บริหารโรงแรมกำหนด การปรับปรุงครั้งใหญ่สำหรับกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อกิจการค้า (Retail & Commercial) จะพิจารณาตามสภาพทรัพย์สินและการวางตำแหน่งทางการตลาด

(2) การจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาวัสดุและอุปกรณ์ของโครงการ

ค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัท จะแตกต่างกันขึ้นอยู่กับโครงการที่กำลังก่อสร้าง รวมไปถึงค่าใช้จ่ายด้านวัสดุก่อสร้าง ด้านแรงงาน และด้านเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นหลัก โดยบริษัทได้กำหนดกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างแบบรวมศูนย์ในการจัดหาวัสดุและอุปกรณ์รวมทั้งเครื่องมือเครื่องใช้ต่าง ๆ ให้ตรงตามความต้องการที่เฉพาะเจาะจงตามแบบของโครงการ ทั้งนี้ บริษัทจะจัดหาวัสดุและอุปกรณ์ของอาคารบางอย่าง (เช่น ลิฟต์ เครื่องปรับอากาศ เป็นต้น) ในขณะที่ผู้รับเหมาและผู้รับเหมาช่วงมักเป็นผู้จัดหาวัสดุก่อสร้าง (เช่น เหล็ก ปูนซีเมนต์ และวัสดุตกแต่งต่าง ๆ) ผู้จัดหาวัสดุหลักของบริษัท คือ ผู้รับเหมาก่อสร้างที่ได้รับว่าจ้างให้ดำเนินงานก่อสร้างโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัทว่าจ้างผู้รับเหมาอิสระหลายรายให้ดำเนินงานก่อสร้างโครงการในรูปแบบต่าง ๆ โดยบริษัทยังคงมีบทบาทในการบริหารจัดการโครงการ การว่าจ้างผู้รับเหมาจะแตกต่างกันไปในแต่ละปีโดยขึ้นอยู่กับข้อกำหนดของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในปีนั้น ๆ โดยบริษัทจะคัดเลือกผู้รับเหมาผ่านการประมูลแบบปิดโดยใช้หลักเกณฑ์ที่กำหนด และบริษัทมีฐานข้อมูลภายในของบริษัทในส่วนของข้อมูลผู้รับเหมาที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของบริษัท จะเชิญให้ผู้รับเหมาดังกล่าวเข้าร่วมประมูลโครงการใหม่ ๆ ของบริษัท ในการนี้ นอกจากผู้รับเหมาที่มีหนังสือรับรองและใบอนุญาตที่จำเป็นทั้งหมดแล้ว บริษัทจะคัดเลือกผู้รับเหมาที่จะเข้าทำสัญญาโดยพิจารณาคุณสมบัติด้านวิชาชีพ ความมีชื่อเสียงในอุตสาหกรรม ภาพรวมผลงานที่ผ่านมา และความสามารถด้านเทคนิคและการก่อสร้าง รวมถึงราคาที่นำเสนอ และกำหนดเวลาก่อสร้างอีกด้วย

บริษัทจะไม่เข้าทำสัญญาระยะยาวหรือสัญญาผูกขาดกับผู้จัดหาวัตถุดิบรายใด ๆ เพื่อให้บริษัทมีความยืดหยุ่นในเรื่องการกำหนดราคา คุณภาพ ช่วงเวลาที่เหมาะสมในการส่งมอบงาน การเสนอราคาและการยื่นประมูลให้แก่บริษัท ทั้งนี้ ขนาดของธุรกรรมที่เข้าทำกับผู้จัดหาวัตถุดิบหรือผู้รับเหมาอาจแตกต่างกันไปในแต่ละปีขึ้นอยู่กับข้อกำหนดของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยการมีระบบบริหารจัดการโครงการจะสามารถช่วยให้บริษัทลดค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากผู้จัดหาวัตถุดิบหรือผู้รับเหมาได้

(3) ที่ดินเปล่า

นอกจากฝ่ายงานพัฒนาโครงการของบริษัท จะเป็นผู้ดำเนินการสรรหาและเข้าซื้อที่ดินแปลงใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่องแล้ว บริษัทยังสามารถเข้าถึงที่ดินเปล่าของกลุ่มบริษัททีซีซีซึ่งเป็นหนึ่งในบริษัทอสังหาริมทรัพย์ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และถือกรรมสิทธิ์ที่ดินในทำเลที่สำคัญอยู่ทั่วประเทศ ภายใต้สัญญาให้สิทธิ ฉบับลงวันที่ 7 มิถุนายน 2562 และฉบับแก้ไข (สัญญาให้สิทธิ) ของกลุ่มบริษัททีซีซี การที่บริษัทสามารถเข้าถึงที่ดินเปล่าของกลุ่มบริษัททีซีซี ทำให้บริษัท มีข้อได้เปรียบในการจัดหาที่ตั้งโครงการที่เหมาะสมในราคาที่สามารถแข่งขันได้ และยังอาจทำให้บริษัทสามารถเปิดโครงการอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) ได้อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทไม่จำเป็นต้องลงทุนซื้อสินทรัพย์ดังกล่าวล่วงหน้าเป็นระยะเวลานาน

หนังสืออนุญาตและใบอนุญาต

บริษัทจะต้องได้รับหนังสืออนุญาต ใบอนุญาต หนังสือรับรอง และความเห็นชอบต่าง ๆ ในโครงการพัฒนาแต่ละโครงการจากหน่วยงานทางปกครองต่าง ๆ ในแต่ละขั้นตอนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงใบอนุญาตก่อสร้างหรือดัดแปลงอาคาร และบริษัทจะต้องต่ออายุใบอนุญาตและหนังสืออนุญาตที่จำเป็นทั้งหมดภายในระยะเวลาที่เหมาะสม โดยในปัจจุบันบริษัทได้รับหนังสืออนุญาต ใบอนุญาต หนังสือรับรอง และความเห็นชอบต่าง ๆ ที่สำคัญสำหรับทรัพย์สินที่บริษัท เป็นเจ้าของที่เปิดดำเนินการแล้ว สำหรับทรัพย์สินที่อยู่ระหว่างการพัฒนา บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการขอหนังสืออนุญาต ใบอนุญาต หนังสือสำคัญ และความเห็นชอบต่าง ๆ ที่สำคัญ

นอกจากนี้ การประกอบกิจการของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ภายใต้บังคับของกฎหมายหลายฉบับที่สำคัญ อาทิ กฎหมายโรงแรม กฎหมายการสาธารณสุข ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ จำเป็นต้องได้รับใบอนุญาตและความเห็นชอบจากหน่วยงานราชการต่าง ๆ ทั้งส่วนกลางและส่วนท้องถิ่น ทั้งนี้ ใบอนุญาตดังกล่าวรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง ใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรม ใบอนุญาตจำหน่ายสุรา ใบอนุญาตจำหน่ายบุหรี่ ใบอนุญาตจำหน่ายและจัดเก็บอาหาร ใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ โดยในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ได้รับหนังสืออนุญาต ใบอนุญาต หนังสือรับรอง และความเห็นชอบต่าง ๆ ที่สำคัญสำหรับการประกอบกิจการ และกลุ่มบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหน้าที่ในการนำส่งรายงานและหน้าที่อื่น ๆ ตามที่กำหนด และดำเนินการต่ออายุใบอนุญาตเมื่อใบอนุญาตดังกล่าวหมดอายุ และดำเนินการขอหรือแก้ไขใบอนุญาตและได้รับความเห็นชอบอื่น ๆ เมื่อมีกฎหมายใหม่กำหนดให้ดำเนินการเช่นนั้น

ประกันภัย

บริษัทจัดให้มีกรมธรรม์ประกันภัยที่ครอบคลุมซึ่งคุ้มครองความสูญเสีย ความเสียหาย และความรับผิดทางกฎหมายที่อาจเกิดขึ้นในธุรกิจและอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท ความคุ้มครองดังกล่าวรวมถึงความเสียหายของทรัพย์สิน การหยุดชะงักของธุรกิจ การประกันความรับผิดต่อบุคคลอื่น การประกันความรับผิดตามกฎหมายสำหรับกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหาร การประกันภัยที่ให้ความคุ้มครองความรับผิดที่เกิดขึ้นภายในสถานที่ประกอบการหรือเนื่องจากการดำเนินงานของผู้เอาประกันภัย การประกันภัยสำหรับการดำเนินธุรกิจควบคุม ประเภทที่ 3 ภายใต้พระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542 และการประกันภัยทรัพย์สินคุ้มครองการก่อการร้าย ส่วนกรมธรรม์ประกันภัยความรับผิดยังครอบคลุมถึงการดำเนินงานของบริษัทย่อย โรงแรมที่บริษัทเป็นเจ้าของ และอสังหาริมทรัพย์ต่าง ๆ ของบริษัทอีกด้วย

บริษัทเห็นว่ากรมธรรม์ประกันภัยของบริษัทมีความคุ้มครองตามมาตรฐานทางอุตสาหกรรมและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทเชื่อว่าความคุ้มครองและวงเงินในกรมธรรม์ประกันภัยของบริษัท มีความสมเหตุผลในเชิงพาณิชย์ โดยไม่มีส่วนเพิ่มหรือค่าเสียหายส่วนแรกที่มีนัยสำคัญหรือผิดปกติ

เทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทอาศัยการดำเนินงานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (“ไอที”) ที่มีประสิทธิภาพสำหรับการประกอบธุรกิจ ฝ่ายไอทีของบริษัทรับผิดชอบในการพัฒนาและบำรุงรักษาระบบไอทีเพื่อให้เป็นไปตามความต้องการทางธุรกิจของบริษัท บริษัทมุ่งที่จะดำเนินการให้ระบบไอทีที่ใช้นั้นมาจากเทคโนโลยีที่ทันสมัยตามกระบวนการของบริษัท ซึ่งบริษัท ได้ติดตั้งเทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีการตรวจสอบให้แน่ใจว่ามีการใช้งานอย่างเหมาะสม บริษัท เทียบเกณฑ์มาตรฐานด้านกลยุทธ์และระบบไอทีของบริษัท กับมาตรฐานอุตสาหกรรมหรือของพันธมิตรที่เป็นองค์กรชั้นนำระดับโลกและนำมาปฏิบัติงานกับองค์กร พร้อมตรวจสอบให้แน่ใจว่าระบบไอทีของบริษัท มีความทันสมัยตามรอบอายุการใช้งานและมีการนำข้อมูลมาวิเคราะห์เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจ นอกจากนี้ยังมีการศึกษาหาเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมเพื่อการใช้งานกับบริษัท

บริษัทใช้ศาสตร์ 3 ด้านหลักในการนำการเปลี่ยนแปลงด้านดิจิทัล ได้แก่ การบริหารด้านกระบวนการทำงาน (Business Process Management) เทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) และการวิเคราะห์ข้อมูล/วิทยาการข้อมูล (Data Analytics/Data Science) มาประกอบกัน ทำให้ระบบเทคโนโลยีของบริษัทถูกเลือกหรือพัฒนาบนพื้นฐานกระบวนการทำงานที่ดี จากนั้นจึงมีการต่อยอดด้วยการวิเคราะห์เพื่อให้ได้ถึงการเข้าใจมิติต่าง ๆ ของธุรกิจอย่างเชิงลึก

บริษัทยังได้มีการกำหนดแผนการกู้คืนระบบ (Disaster Recovery Plan) ศูนย์สำรองข้อมูลและระบบต่าง ๆ โดยจะมีการซักซ้อมการปฏิบัติการในกรณีที่เกิดปัญหาต่าง ๆ ที่สำคัญ

บริษัทใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่หลากหลาย เพื่อเก็บข้อมูลทางการเงินของบริษัทจากธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงข้อมูลเงินเดือนและพนักงาน โดยระบบดังกล่าวถูกจัดให้ปฏิบัติงาน (hosting) อยู่กับผู้ให้บริการภายนอก ขณะที่ผู้ใช้งานสามารถเข้าถึงระบบผ่านทางเครือข่ายที่น่าเชื่อถือและปลอดภัย ในด้านสัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิสำหรับซอฟต์แวร์ บริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญาให้ใช้สิทธิอนุญาตที่เป็นสาระสำคัญอย่างครบถ้วน

บริษัทดำเนินการประเมินช่องโหว่ของระบบและทดสอบการเจาะระบบเป็นประจำทุกปี เพื่อตรวจหาจุดบกพร่องที่อาจเกิดขึ้นในระบบรักษาความปลอดภัยเครือข่ายของบริษัท อีกทั้งบริษัทยังได้ลงทุนในเครื่องมือต่าง ๆ เพื่อคุ้มครองและป้องกันข้อมูลภายใน ข้อมูลความลับ และข้อมูลที่เป็นความลับมาก และจัดให้มีนโยบาย ขั้นตอนปฏิบัติ และแนวทางความปลอดภัยด้านไอทีในการจัดประเภทและการเข้ารหัสข้อมูลที่เป็นความลับ นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังให้ความรู้พนักงานทั้งองค์กรเกี่ยวกับความปลอดภัยทางไซเบอร์ในรูปแบบการฝึกอบรมสร้างความตระหนักรู้อย่างเป็นและไม่เป็นทางการ และจัดให้มีโนบายและแนวปฏิบัติตามข้อกำหนด ระเบียบ ข้อบังคับ ในด้านพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

มาตรการด้านสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสุขภาพความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน โดยบริษัทมีนโยบายเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน อีกทั้ง บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้เป็นหน้าที่ที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องร่วมมือกันดำเนินการให้เกิดความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีในการทำงาน ซึ่งบริษัทกำหนดให้ความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องอยู่ในจิตสำนึกและมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของผู้บริหารและพนักงานทุกคน โดยพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบหรือประกาศของหน่วยงานราชการ และระเบียบปฏิบัติของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างเคร่งครัด ตลอดระยะเวลาที่ปฏิบัติงานขณะที่บริษัทจะดำเนินการติดตามเฝ้าระวัง ประเมินควบคุมอันตรายและจัดให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานทั้งพื้นที่ภายในอาคารและบริเวณภายนอกอาคารโดยรอบเพื่อความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดการบาดเจ็บ

การเจ็บป่วยและอุบัติเหตุจากการทำงาน อีกทั้งมีการเผยแพร่ให้ความรู้และสร้างความตระหนักในเรื่องความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานแก่ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง และบริษัทส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมและจัดกิจกรรมรณรงค์ต่าง ๆ เพื่อให้ความรู้ปลูกฝังจิตสำนึกที่ดีและสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานในเรื่องความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ เช่น กิจกรรม 5ส กิจกรรมรณรงค์ป้องกันอัคคีภัยและซ้อมอพยพหนีไฟ เป็นต้น นอกจากนี้จะมีการติดตามประเมินความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อพัฒนาและปรับปรุงแก้ไขให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง รวมทั้งมีการตรวจสุขภาพให้กับบุคลากรของบริษัทเป็นประจำทุกปี

ในปี 2566 มีพนักงานของกลุ่มบริษัท 23 คน มีการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน และมีการหยุดงานจากการเจ็บป่วยจากอุบัติเหตุเป็นเวลามากกว่า 5 วัน

การดำเนินงานของบริษัทอยู่ภายใต้ข้อกำหนดด้านกฎหมายและความเสี่ยงต่อความรับผิดที่อาจเกิดขึ้นตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สุขภาพ หรือความปลอดภัยในประเทศไทย บริษัทเชื่อว่าบริษัทปฏิบัติตามข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมที่ใช้บังคับในประเทศไทยในสาระสำคัญทั้งหมด

เนื่องจากบริษัท ไม่ได้เป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์หรือกระบวนการปรับปรุงคุณภาพทรัพย์สินด้วยตนเอง ความรับผิดชอบในเรื่องสุขภาพและความปลอดภัยของคนงานในสถานที่ทำงานในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์หรือกระบวนการปรับปรุงคุณภาพทรัพย์สินโดยปกติจึงเป็นหน้าที่ของผู้รับเหมาที่บริษัทว่าจ้าง

ระบบการพัฒนาโครงการของบริษัท ภายใต้มาตรฐาน ISO และข้อได้เปรียบในการแข่งขัน

บริษัทของเรามีความชัดเจนในการกำหนดแนวทางปฏิบัติและดำเนินการปฏิบัติงานตามหลักกรอบการทำงาน และกำกับดูแลกิจการของบริษัทรวมถึงให้ความสำคัญในเรื่องความรับผิดชอบความโปร่งใสและความยั่งยืนอสังหาริมทรัพย์ของเราในกลุ่มอาคารสำนักงาน ได้แก่ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์, อาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์, แอทธินี ทาวเวอร์ และอาคาร 208 ถนนวิทยุรวมถึงห้างค้าส่งอย่างพันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ, ศูนย์ค้าปลีกรวมถึงพันธุ์ทิพย์ งามวงศ์วาน, พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่, เอเชียทีค เดอะริเวอร์ฟรอนท์, ตะวันนา และห้างเกทเวย์ เอกมัย ทั้งหมดได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 และ ISO 14001:2015 เป็นเวลา 10 ปีติดต่อกัน

นอกจากนี้ ฝ่ายพัฒนาโครงการประสบความสำเร็จในการได้รับการรับรองมาตรฐานจากองค์การระหว่างประเทศ (ISO) ได้แก่ ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 และ ISO45001:2018 เป็นเวลาต่อเนื่องกัน 4 ปี รวมทั้งฝ่ายบริหารทรัพย์สินและฝ่ายสนับสนุนด้านเทคนิคก็ยังได้รับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 และ ISO 45001:2018 เริ่มมาตั้งแต่เดือนธันวาคม 2563

การรับรอง ISO ข้างต้นโดยบริษัทบูโรเวอริทัสแสดงให้เห็นว่าประสิทธิภาพของระบบการจัดการแบบองค์รวม (IMS) ของกลุ่มเป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานสากล และการปฏิบัติงานของหน่วยงานทั้งสองขององค์กรนี้มีการจัดการกระบวนการอย่างบูรณาการเป็นระบบและสอดคล้องกัน

การพัฒนาสินทรัพย์และการดำเนินธุรกิจในแต่ละวันล้วนยึดมั่นอยู่กับแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับบุคลากรและกระบวนการที่เหมาะสม ทั้งนี้โครงสร้างที่แข็งแกร่งเพื่อกำกับจัดการและเพื่อความมั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยคำนึงถึงความเป็นเลิศในการดำเนินงานและความคิดริเริ่มที่ยั่งยืน ระบบการควบคุมภายในที่แข็งแกร่งและกระบวนการประเมินที่มีประสิทธิผลและเป็นอิสระต่อกัน เป็นอันหนึ่งอันเดียวกับระบบการจัดการของกลุ่มบริษัท

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีการจัดโครงสร้างการถือหุ้น แบ่งตามกลุ่มธุรกิจ โดยโครงสร้างในแต่ละกลุ่มธุรกิจประกอบด้วย (1) บริษัทหลัก ซึ่งเป็นผู้ดำเนินธุรกิจ และ (2) บริษัทที่ถือครองทรัพย์สินที่ใช้สำหรับประกอบธุรกิจดังกล่าว ทั้งนี้ การจัดโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวเป็นไปเพื่อความคล่องตัวในการบริหารการถือครองทรัพย์สิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)

บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด (“THAM”) เป็น Operating Holding Company ของบริษัทในการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และถือหุ้นในบริษัทย่อยที่ถือครองที่ดินสำหรับประกอบธุรกิจดังกล่าว

กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีกและค้าส่ง (Retail and Wholesale)

บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด (“AWR”) เป็น Operating Holding Company ของบริษัทในการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) และถือหุ้นในบริษัทย่อยที่ถือครองที่ดินสำหรับประกอบธุรกิจดังกล่าว

กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)

บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (“CPM”) เป็น Operating Holding Company ของบริษัทในการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) และถือหุ้นในบริษัทย่อยที่ถือครองที่ดินสำหรับประกอบธุรกิจดังกล่าว

กลุ่มบริษัทร่วมทุน เพื่อลงทุนในธุรกิจโรงแรมในแหล่งท่องเที่ยวของประเทศไทย (AWC Hospitality Development)

บริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ จำกัด (“AWH”) เป็น Holding Company จัดตั้งขึ้นเพื่อร่วมทุนกับบริษัท ReCo Ballota Private Limited (“Reco”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศสิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์ในการลงทุนในธุรกิจโรงแรมในแหล่งท่องเที่ยวของประเทศไทย โดย AWH ถือหุ้นในบริษัทย่อยที่จะจัดตั้งขึ้นเพื่อถือครองทรัพย์สินสำหรับประกอบธุรกิจตามวัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทร่วมทุน

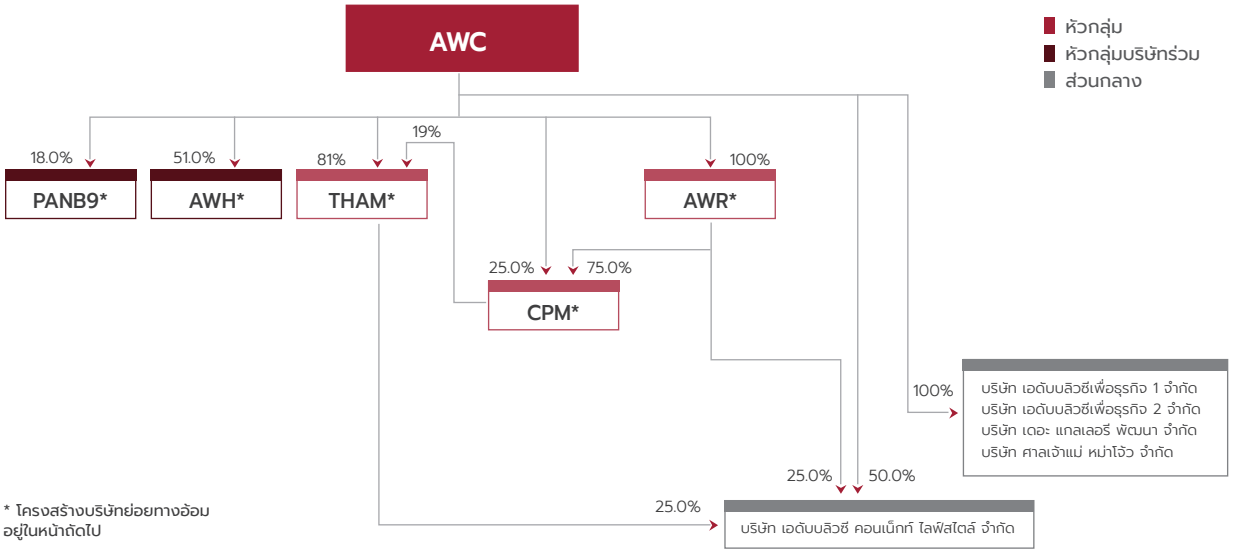
กลุ่มบริษัทร่วมลงทุน โกรทฟันด์ (Growth Fund Investing Joint Venture)

บริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีกลยุทธ์ในการลงทุนอย่างต่อเนื่อง ในระหว่างปี 2566 ได้มีการจัดตั้งกลุ่มบริษัทร่วมลงทุน โกรทฟันด์ โดยได้เริ่มลงทุนในบริษัท พลาซ่า แอทธินี โฮลดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท พลาซ่า แอทธินี จำกัด) (“PANB9”) เป็น Holding Company ในไทย ผู้ถือเงินลงทุนในกิจการโรงแรมพลาซ่า แอทธินี นิวยอร์ก (Plaza Athenee Hotel Company Limited)

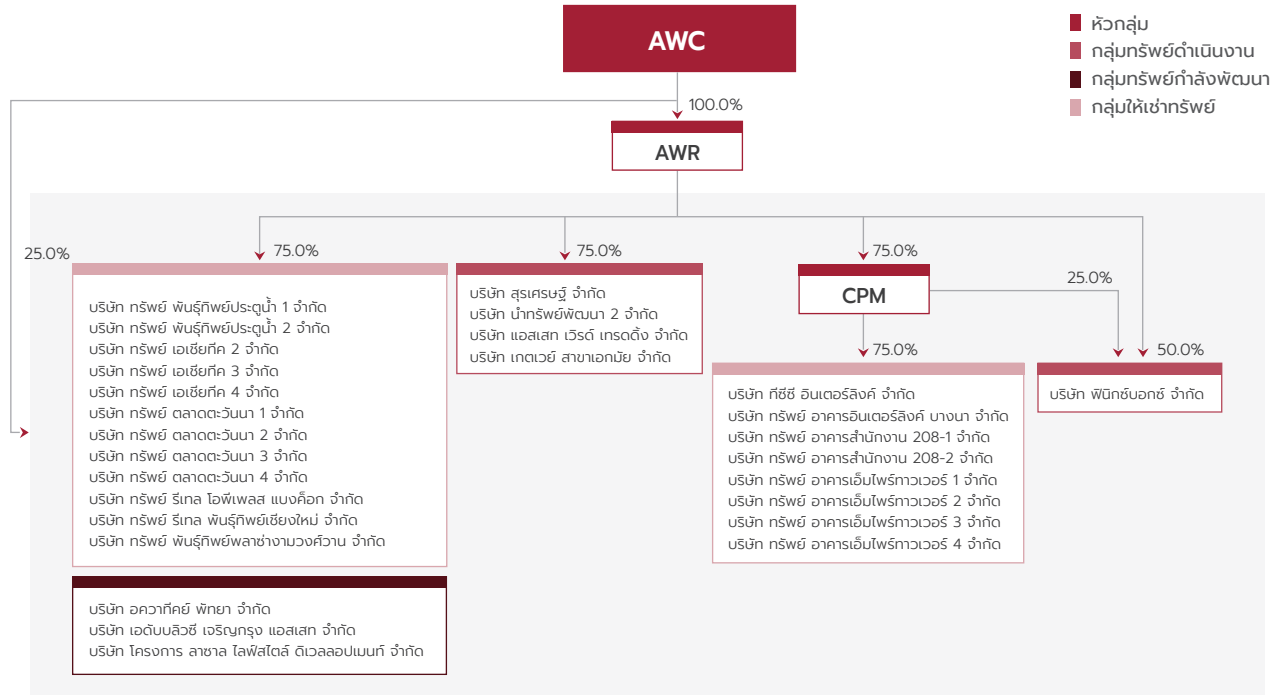
(1) แผนผังแสดงโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีผังโครงสร้างการถือหุ้นดังนี้

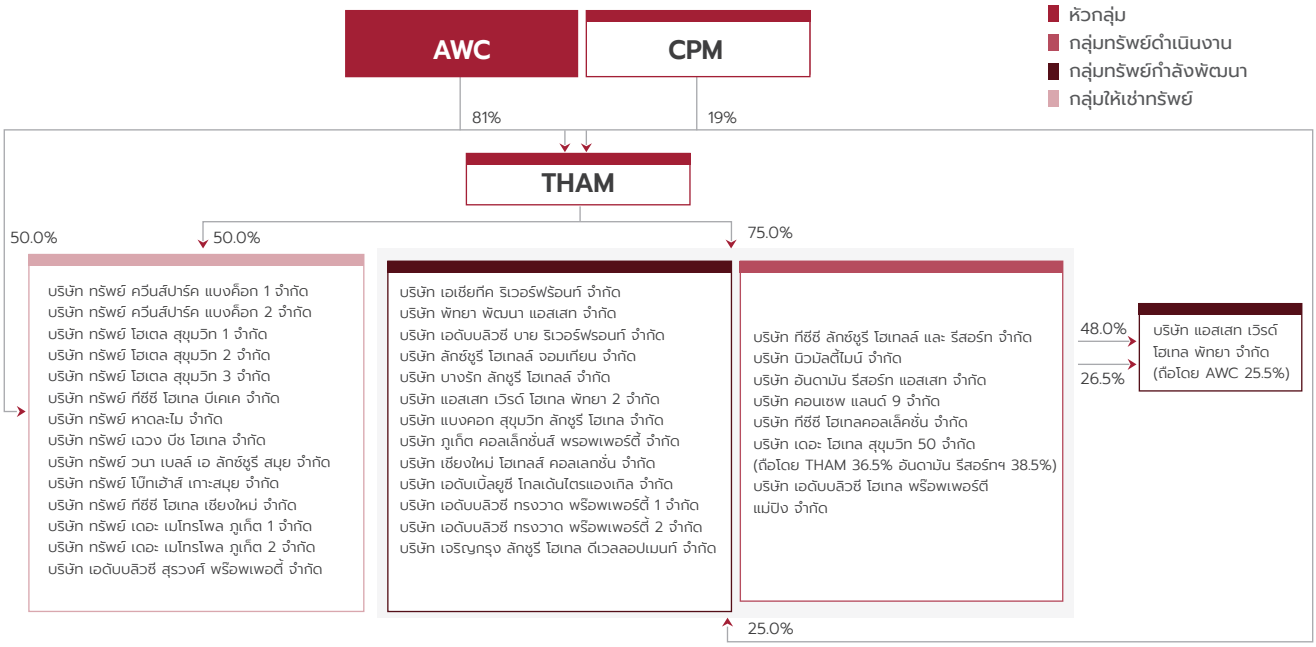
โครงสร้างกลุ่มภายใต้การถือหุ้นของ AWC



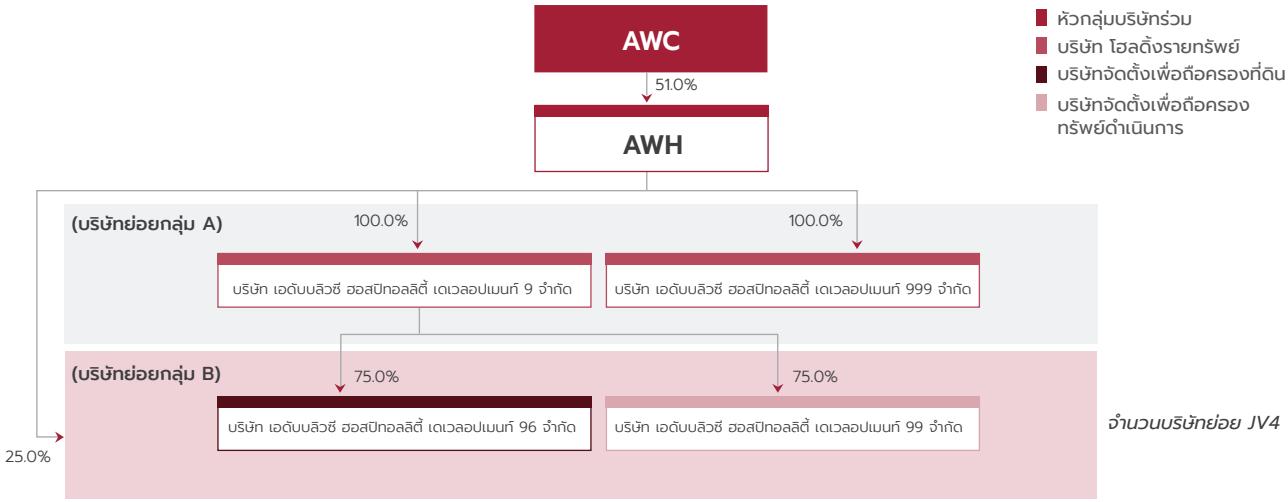
โครงสร้างกลุ่มภายใต้การถือหุ้นของ AWC (กลุ่มบริษัทภายใต้ AWR)



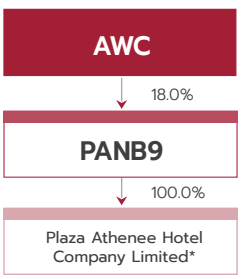
โครงสร้างกลุ่มภายใต้การถือหุ้นของ AWC (กลุ่มบริษัทภายใต้ THAM)

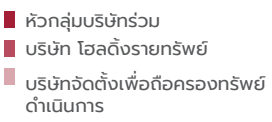


โครงสร้างกลุ่มภายใต้การถือหุ้นของ AWC (กลุ่มบริษัทภายใต้ AWH (JV))



โครงสร้างกลุ่มภายใต้การถือหุ้นของ AWC (กลุ่มบริษัทภายใต้ PANB (JV))





* จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา

(2) ข้อมูลนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาและดำเนินกิจการอสังหาริมทรัพย์ประเภทโรงแรม จำนวน 37 บริษัท มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท / เลขทะเบียนนิติบุคคล	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด (หุ้น)	ชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว / ชนิดหุ้นที่บริษัทถืออยู่	จำนวนหุ้นที่บริษัทถืออยู่		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
						ทางตรง (หุ้น)	ทางอ้อม (หุ้น)	
1.	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด 0105549106859	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	40,000,000,000	4,662,004,662	หุ้นสามัญ	3,762,004,659	900,000,001	100
2.	บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด 0105563144711		420,000,000	42,000,000	หุ้นสามัญ	10,500,000	31,500,000	100
3.	บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด 0105563144720		600,000,000	60,000,000	หุ้นสามัญ	15,000,000	45,000,000	100
4.	บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด 0105559088012		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
5.	บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด 0105560063095		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
6.	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด 0105560078572		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	4,998	5,002	100
7.	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด 0105560078602		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	4,998	5,002	100
8.	บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 1 จำกัด 0105560078637		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	4,998	5,002	100
9.	บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 2 จำกัด 0105560078645		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	4,998	5,002	100
10.	บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 3 จำกัด 0105560078688		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	4,998	5,002	100
11.	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด 0105560078939		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	4,998	5,002	100
12.	บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด 0105560078980		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	4,998	5,002	100
13.	บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด 0105560078696		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	4,998	5,002	100

ลำดับ	ชื่อบริษัท / เลขทะเบียนนิติบุคคล	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด (หุ้น)	ชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว / ชนิดหุ้นที่บริษัทถืออยู่	จำนวนหุ้นที่บริษัทถืออยู่		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
						ทางตรง (หุ้น)	ทางอ้อม (หุ้น)	
14.	บริษัท ทรัพย์ วนา เบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ สมุย จำกัด 0105560078548	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	100,000	10,000	หุ้นสามัญ	4,998	5,002	100
15.	บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด 0105560078955		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	4,998	5,002	100
16.	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด 0105560078904		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	4,998	5,002	100
17.	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด 0105560078921		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	4,998	5,002	100
18.	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด 0105560078882		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	4,998	5,002	100
19.	บริษัท แอสเสทเวิรด์ โฮเทล พัทยา 2 จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด) 0105537141077		300,000	3,000	หุ้นสามัญ	750	2,250	100
20.	บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ ฟร้อนท์ จำกัด 0105560077967		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
21.	บริษัท เอดับบลิวซี สุรวงศ์ พร็อพเพอตี้ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด) 0105557007716		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	4,998	5,002	100
22.	บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด 0105546025131		4,200,000,000	420,000,000	หุ้นสามัญ	105,000,000	315,000,000	100
23.	บริษัท ลักชูรี่ โฮเทลส์ จอมเทียน จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด) 0105548162861		1,066,840	106,684	หุ้นสามัญ	26,671	80,013	100
24.	บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด 0105563174424		439,620	43,962	หุ้นสามัญ	10,989	32,973	100
25.	บริษัท บางรัก ลักชูรี โฮเทลส์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท รีเทลเวิลด์ 8 จำกัด) 0105557176429		3,000,000	300,000	หุ้นสามัญ	75,000	225,000	100
26.	บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด 0105553129337		1,680,000,000	168,000,000	หุ้นสามัญ	42,000,000	126,000,000	100

ลำดับ	ชื่อบริษัท / เลขทะเบียนนิติบุคคล	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด (หุ้น)	ชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว / ชนิดหุ้นที่บริษัทถืออยู่	จำนวนหุ้นที่บริษัทถืออยู่		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
						ทางตรง (หุ้น)	ทางอ้อม (หุ้น)	
27.	บริษัท เอดับบลิวซี โฮเทล พร็อพเพอร์ตี แม่ปิง จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โฮเทลส์เวิลด์ 7 จำกัด) 0105557177441	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	2,000,000,000	200,000,000	หุ้นสามัญ	50,000,000	150,000,000	100
28.	บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด 0105527043021		1,050,000,000	10,500,000	หุ้นสามัญ	2,625,000	7,875,000	100
29.	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด 0625526000014		3,300,000,000	330,000,000	หุ้นสามัญ	82,500,000	247,500,000	100
30.	บริษัท แอสเสทเวิรด์ โฮเทล พัทยา จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด) 0105549114789		2,031,250	203,125	หุ้นสามัญ	51,898	151,227	100
31.	บริษัท แบงคอก สุขุมวิท ลักชูรี่ โฮเทล จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด) 0105509002238		3,137,500	31,375	หุ้นสามัญ	7,844	23,531	100
32.	บริษัท ภูเก็ต คอลเล็กชั่นส์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด 0105565191083		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
33.	บริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด 0105565203219		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
34.	บริษัท เอดับเบิ้ลยูซี โกลเด้น ไตรแองเกิ้ล จำกัด (เดิมชื่อบริษัท โฮเทลส์เวิลด์ 9 จำกัด) 0105557177310		2,000,000	200,000	หุ้นสามัญ	50,000	150,000	100
35.	บริษัท เอดับบลิวซี ทรงวาด พร็อพเพอร์ตี้ 1 จำกัด (เดิม บริษัท รีเทลเวิลด์ 5 จำกัด) 0105557176291		1,000,000	100,000	หุ้นสามัญ	25,000	75,000	100
36.	บริษัท เอดับบลิวซี ทรงวาด พร็อพเพอร์ตี้ 2 จำกัด (เดิม บริษัท วาไรตี้ แอสเซ็ท 1 จำกัด) 0105552092707		5,000,000	500,000	หุ้นสามัญ	125,000	375,000	100
37.	บริษัท เจริญกรุง ลักชูรี โฮเทล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท อิมม์ โฮเต็ล เจริญกรุง จำกัด) 0105560062153		50,000,000	5,000,000	หุ้นสามัญ	1,250,000	3,750,000	100

หมายเหตุ บริษัทต่อไปนี้ สิ้นสภาพกิจการตามกฎหมายเนื่องจากการควบรวมกิจการภายในปี 2566 1) บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด 0105552049186 2) บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด 0105552049429 3) บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด 0105552049364 4) บริษัท ภูมริน รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด 0105552049518 5) บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด 0105552049232

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาและดำเนินกิจการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าส่ง (Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) จำนวน 30 บริษัท มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท / เลขทะเบียนนิติบุคคล	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด (หุ้น)	ชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว / ชนิดหุ้นที่บริษัทถืออยู่	จำนวนหุ้นที่บริษัทถืออยู่		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
						ทางตรง (หุ้น)	ทางอ้อม (หุ้น)	
1.	บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด 0105549105305	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	32,015,000,000	3,201,500,000	หุ้นสามัญ	3,201,499,998	2	100
2.	บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด 0105522009348	เลขที่ 162/1-2,168/10 ถนนประชาราษฎร์ 2 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร	2,600,000,000	260,000,000	หุ้นสามัญ	65,000,000	195,000,000	100
3.	บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด 0105559040168	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	42,000,000	4,200,000	หุ้นสามัญ	1,050,000	3,150,000	100
4.	บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด 0105556132096		32,000,000,000	3,200,000,000	หุ้นสามัญ	800,000,000	2,400,000,000	100
5.	บริษัท แอสเสทเวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด 0105537141085	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	10,000,000	100,000	หุ้นสามัญ	25,000	75,000	100
6.	บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด 0105559088268	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	4,200,000,000	420,000,000	หุ้นสามัญ	105,000,000	315,000,000	100
7.	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด 0105560077983		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
8.	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด 0105560077975		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
9.	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด 0105560077894		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
10.	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด 0105560077908		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100

ลำดับ	ชื่อบริษัท / เลขทะเบียนนิติบุคคล	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด (หุ้น)	ชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว / ชนิดหุ้นที่บริษัทถืออยู่	จำนวนหุ้นที่บริษัทถืออยู่		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
						ทางตรง (หุ้น)	ทางอ้อม (หุ้น)	
11.	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด 0105560077886	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
12.	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด 0105560078131		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
13.	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด 0105560078114		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
14.	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด 0105560078122		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
15.	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด 0105560078084		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
16.	บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพีเพลส แบงค็อก จำกัด 0105560078106		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
17.	บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์เชียงใหม่ จำกัด 0105560078076		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
18.	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด 0105560078050		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
19.	บริษัท อควาทีคย์ พัทยา จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท วัฒนทรัพย์ พัฒนา 3 จำกัด) 0105561012371		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
20.	บริษัท เอดับบลิวซี เจริญกรุง แอสเสท จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอเชียติ๊ก โฮเต็ล คอลเล็คชั่น จำกัด) 0105536053981		185,000,000	1,850,000	หุ้นสามัญ	462,500	1,387,500	100
21.	บริษัท โครงการ ลาซาล ไลฟ์สไตล์ ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท วรรณทรัพย์ พัฒนา จำกัด) 0105559087920		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
22.	บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด 0215529000027	เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	4,200,000,000	42,000,000	หุ้นสามัญ	10,500,000	31,500,000	100

ลำดับ	ชื่อบริษัท / เลขทะเบียนนิติบุคคล	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด (หุ้น)	ชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว / ชนิดหุ้นที่บริษัทถืออยู่	จำนวนหุ้นที่บริษัทถืออยู่		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
						ทางตรง (หุ้น)	ทางอ้อม (หุ้น)	
23.	บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด 0105549113537	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
24.	บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด 0105560078459	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 53 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
25.	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208 - 1 จำกัด 0105560078343		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
26.	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208 - 2 จำกัด 0105560078408		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
27.	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด 0105560078432		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
28.	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด 0105560078327		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
29.	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด 0105560078297		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
30.	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด 0105560078271		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจตลาดกลางในการซื้อขายสินค้าหรือบริการ โดยใช้สื่ออิเล็กทรอนิกส์บริษัทย่อยส่วนกลางอื่น กลุ่มบริษัทร่วมทุน และกลุ่มบริษัทร่วมลงทุน จำนวน 12 บริษัท มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท / เลขทะเบียนนิติบุคคล	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด (หุ้น)	ชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว / ชนิดหุ้นที่บริษัทถืออยู่	จำนวนหุ้นที่บริษัทถืออยู่		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
						ทางตรง (หุ้น)	ทางอ้อม (หุ้น)	
1.	บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด 0105562068205	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	1,000,000	100,000	หุ้นสามัญ	50,000	50,000	100
2.	บริษัท เอดับบลิวซี เพื่อธุรกิจ 1 จำกัด 0105565154781		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	9,998	2	100
3.	บริษัท เอดับบลิวซี เพื่อธุรกิจ 2 จำกัด 0105565155915		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	9,998	2	100
4.	บริษัท เดอะ แกลเลอรี พัฒนา จำกัด 0105565154315		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	9,998	2	100
5.	บริษัท ศาลเจ้าแม่ หม่าโจ้ว จำกัด 0105566116409		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	9,998	2	100
6.	บริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ จำกัด 0105565118254		1,000,000	10,000	หุ้นสามัญ	5,099	1	51
7.	บริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ 9 จำกัด 0105565181509		100,000	1,000	หุ้นสามัญ	-	510	51
8.	บริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ 96 จำกัด 0105565181495		100,000	1,000	หุ้นสามัญ	-	510	51
9.	บริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ 99 จำกัด 0105565181321		100,000	1,000	หุ้นสามัญ	-	510	51
10.	บริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ 999 จำกัด 0105565181312		100,000	1,000	หุ้นสามัญ	-	510	51
11.	บริษัท พลาซ่า แอทธินี โฮลดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท พลาซ่า แอทธินี จำกัด) 0105533068529		5,950,000,000	59,500,000	หุ้นสามัญ	10,710,000	-	18
12.	Plaza Athenee Hotel Company Limited 13-3935067 (New York, USA)	35, 37 East 64th Street, NY, 10065, United States	1 เหรียญสหรัฐ	100	หุ้นสามัญ	-	100	18

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

ไม่มี

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทเป็นสมาชิกของกลุ่มบริษัทกีซีซี ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัทขนาดใหญ่ที่มีการประกอบธุรกิจใน 5 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม กลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมและการค้า กลุ่มธุรกิจประกันและการเงิน กลุ่มธุรกิจเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตร และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทในกลุ่มบริษัทกีซีซี เป็นคู่ค้าทางธุรกิจจากการซื้อขายสินค้าและบริการ เช่น การซื้อสินค้าอุปโภคบริโภค อาหารและเครื่องดื่มจากกลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ และกลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ การทำสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์ เช่น การเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจากกลุ่มบริษัทกีซีซี การเช่ารถยนต์จากกลุ่มบริษัทเครือไทยโฮลดิ้งส์ เป็นต้น โดยบริษัทมีรายได้จากบริษัทในกลุ่มบริษัทกีซีซี คิดเป็นประมาณร้อยละ 2 และร้อยละ 3 ของรายได้ทั้งหมดสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 ตามลำดับ และมีค่าใช้จ่ายที่จ่ายให้กลุ่มบริษัทกีซีซี คิดเป็นประมาณร้อยละ 3 และร้อยละ 2 ของค่าใช้จ่ายทั้งหมดสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 ตามลำดับ

บริษัทได้รับการสนับสนุนในการประกอบธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ในธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial) และอสังหาริมทรัพย์มิกซ์ยูส (Mixed-Use Properties) ในประเทศไทย โดยการเข้าทำสัญญาให้สิทธิกับผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม อีกทั้ง บริษัทยังได้รับประโยชน์จากความสัมพันธ์ที่ส่งเสริมกันกับกลุ่มบริษัทกีซีซี โดยแต่ละฝ่ายสามารถใช้ประโยชน์จากจุดแข็งของอีกฝ่ายเพื่อส่งเสริมและเติบโตไปด้วยกัน

เพื่อที่จะบรรเทาความขัดแย้งของผลประโยชน์ใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการประกอบธุรกิจในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์เช่นเดียวกัน เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2562 บริษัทได้เข้าทำสัญญาให้สิทธิ และเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 บริษัทได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาให้สิทธิ (“สัญญาให้สิทธิ”) ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่บริษัทได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งภายใต้ข้อตกลงดังกล่าว ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมในกลุ่มบริษัทกีซีซีตกลงให้สิทธิต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินแก่บริษัท โดยสิทธิที่บริษัทได้รับตามสัญญาให้สิทธิ ได้แก่

(ก) “สิทธิในการได้รับข้อเสนอก่อน” หมายความว่า หากผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม หรือบริษัทที่อยู่ภายใต้สัญญาให้สิทธิมีความประสงค์ที่จะขายหรือพัฒนาทรัพย์สินใด ๆ ตามสัญญาให้สิทธิ บริษัทจะได้สิทธิที่จะเจรจา เพื่อซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินนั้นก่อน

(ข) “สิทธิในการปฏิเสธก่อน” หมายความว่า หากบุคคลภายนอกทำข้อเสนอต่อบริษัทที่อยู่ภายใต้สัญญาให้สิทธิ เพื่อซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินใด ๆ บริษัทจะได้รับการบอกกล่าวถึงข้อเสนอดังกล่าว และจะมีสิทธิเจรจาเพื่อซื้อ หรือพัฒนาทรัพย์สินนั้น ภายใต้ราคาและเงื่อนไขเดียวกับที่เสนอโดยบุคคลภายนอกนั้น ก่อนบุคคลภายนอก

(ค) “สิทธิในการเสนอซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สิน” หมายความว่า บริษัทจะมีสิทธิร้องขอเจรจากับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่เป็นบริษัทภายใต้สัญญาให้สิทธิ เพื่อซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินของบริษัทภายใต้สัญญาให้สิทธินั้น และ

(ง) “สิทธิในการซื้อทรัพย์สินจากบุคคลภายนอก” หมายความว่า หากผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมได้รับทราบโอกาสในการได้มาซึ่งทรัพย์สิน ดังนี้ (ก) กรณีทรัพย์สินที่ยังไม่มีการพัฒนา บริษัทมีสิทธิแจ้งให้ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมทราบว่าบริษัทประสงค์จะเข้าประมูลซื้อทรัพย์สินดังกล่าว และเมื่อได้รับแจ้งแล้ว ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมหรือบริษัทใด ๆ ที่อยู่ภายใต้สัญญาให้สิทธิ ตกลงที่จะไม่เข้าร่วมในการประกวดราคาเพื่อแข่งขันกับบริษัท (ข) กรณีทรัพย์สินที่พัฒนาแล้วหรืออยู่ระหว่างการพัฒนา บริษัทจะได้รับทราบถึงโอกาสนั้น และมีสิทธิเจรจากับบุคคลภายนอกนั้นโดยตรง ก่อนผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม หรือบริษัทใด ๆ ที่อยู่ภายใต้สัญญาให้สิทธิ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตกลงที่จะไม่เข้าร่วมในการประกวดราคาเพื่อแข่งขันกับบริษัท

อย่างไรก็ตาม หากบริษัทปฏิเสธไม่ซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินตามข้อ (ก) (ข) หรือ (ค) หรือบริษัทและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตามสัญญาให้สิทธิไม่สามารถเจรจาตกลงกันได้ในข้อกำหนดและเงื่อนไขสำคัญตาม ข้อ (ก) (ข) หรือ (ค) แล้วแต่กรณี ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมมีสิทธินำทรัพย์สินดังกล่าวไปขายให้แก่บุคคลภายนอก หรือให้บุคคลภายนอก

พัฒนาทรัพย์สินดังกล่าว เพื่อประกอบธุรกิจในกิจการที่ตกลงกันได้ แต่ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตกลงไม่ขายทรัพย์สินให้แก่บุคคลภายนอก หรือไม่อนุญาตให้บุคคลภายนอกพัฒนาทรัพย์สินดังกล่าวในราคาที่ต่ำกว่าราคาซึ่งเสนอโดยบริษัท (ในกรณีตามข้อ (ค)) หรือราคาซึ่งผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมเสนอให้แก่บริษัท (ในกรณีตาม (ก) หรือ (ข)) และบนเงื่อนไขที่ให้ประโยชน์แก่บุคคลภายนอกมากกว่าเงื่อนไขที่เสนอโดยบริษัท (ในกรณีตามข้อ (ค)) หรือเงื่อนไขที่ดีกว่าที่ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมเสนอให้แก่บริษัท (ในกรณีตาม (ก) หรือ (ข))

หากข้อเสนอซึ่งผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมได้ให้หรือจะให้แก่บุคคลภายนอกเกี่ยวกับทรัพย์สินดีกว่าข้อเสนอที่ให้แก่บริษัท ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตกลงเสนอข้อเสนอที่ดีกว่าดังกล่าวให้แก่บริษัท โดยจะปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ในสัญญาอีกครั้งหนึ่ง

ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทปฏิเสธไม่ซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินตามข้อ (ก) (ข) หรือ (ค) หรือบริษัทและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตามสัญญาให้สิทธิไม่สามารถเจรจาตกลงกันได้ในข้อกำหนดและเงื่อนไขสำคัญตาม ข้อ (ก) (ข) หรือ (ค) แล้วแต่กรณี และผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมนำทรัพย์สินดังกล่าวไปพัฒนา ทรัพย์สินดังกล่าวจะยังคงอยู่ภายใต้สัญญาให้สิทธิ

นอกจากหน้าที่ตาม (ก) ถึง (ง) นี้ ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมมีหน้าที่หรือข้อกำหนดภายใต้สัญญาให้สิทธิดังนี้

(1) ณ วันที่เข้าลงนามในสัญญาฉบับนี้ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมมีหน้าที่แจ้งรายการทรัพย์สินของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมซึ่งอาจนำมาพัฒนาและดำเนินกิจการที่ตกลงกันให้แก่บริษัท

(2) ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมมีหน้าที่แจ้งปรับปรุงรายการทรัพย์สิน (เฉพาะที่เปลี่ยนแปลง) ให้แก่บริษัทเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง

(3) ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมมีหน้าที่แจ้งยืนยันการปฏิบัติตามสัญญาทุก ๆ ครึ่งปีและทุก ๆ สิ้นปีปฏิทิน

(4) ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมมีหน้าที่ดำเนินการให้บริษัทที่อยู่ภายใต้สัญญาให้สิทธิ ปฏิบัติตามหน้าที่ตามที่ระบุในสัญญาให้สิทธิเสมือนหนึ่งเป็นคู่สัญญา

กลไกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 ได้มีมติรับทราบรายการทรัพย์สินตามสัญญาให้สิทธิตลอดจนรายการตัวอย่างเบื้องต้นของทรัพย์สินที่มีศักยภาพตามที่กำหนดไว้ในกลไกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใส การใช้สิทธิ และการไม่ใช้สิทธิของบริษัทตามสัญญาให้สิทธิในแต่ละครั้งจะมีการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบ Set Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตกลงจะเปิดเผยให้แก่ผู้ลงทุนทราบในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี

ทั้งนี้ ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และเพื่อหลีกเลี่ยงการขัดกันของผลประโยชน์ คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติกลไกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ ดังนี้

(1) เมื่อคณะจัดการได้รับรายการทรัพย์สินจากผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตามสัญญาให้สิทธิคณะจัดการจะสุ่มตรวจสอบรายการทรัพย์สินในเรื่องสำคัญ อาทิ ความมีอยู่และความครบถ้วนของทรัพย์สินโดยสืบค้นข้อมูลตามแหล่งข้อมูลที่เปิดเผยสาธารณะ เช่น เว็บไซต์ โดยหากพบรายการที่แตกต่างจะดำเนินการแจ้งต่อผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมเพื่อให้ตรวจสอบและปรับปรุงรายการทรัพย์สินดังกล่าว

(2) คณะจัดการจะกำหนดรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพเหมาะสม หรือมีความเป็นไปได้ที่บริษัทอาจจะใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ (“รายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพ”) จากรายการทรัพย์สินที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตามสัญญาให้สิทธิหรือที่มีการปรับปรุง (ถ้ามี) และนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริหารเพื่อรับทราบ

(3) ในกรณีที่มีการจัดทำแผนธุรกิจประจำปี และมีการระบุทรัพย์สินตามรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพในแผนธุรกิจ คณะจัดการจะสุ่มตรวจสอบความมีอยู่ของทรัพย์สินดังกล่าวโดยสืบค้นข้อมูลตามแหล่งข้อมูลที่เปิดเผยสาธารณะ เช่น เว็บไซต์ เป็นต้น โดยหากพบรายการที่แตกต่างจะดำเนินการแจ้งต่อผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตามสัญญาให้สิทธิเพื่อให้ตรวจสอบและปรับปรุงรายการทรัพย์สินดังกล่าว

(4) คณะจัดการจะปรับปรุงรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพเมื่อได้รับแจ้งการเปลี่ยนแปลงจากผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตามสัญญาให้สิทธิหรือเมื่อพบความเปลี่ยนแปลงจากการสุ่มตรวจและนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริหารเพื่อรับทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ณ สิ้นปีปฏิทิน

(5) คณะจัดการจะเป็นผู้จัดทำข้อเสนอในการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการและความเหมาะสมในการลงทุน

(6) เมื่อคณะกรรมการบริหารได้รับเรื่องจากคณะจัดการ คณะกรรมการบริหารจะ 1) รับทราบรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพตามที่คณะจัดการนำเสนอ และ 2) พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความเป็นไปได้ของโครงการและความเหมาะสมในการลงทุนสำหรับการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ (ตามข้อเสนอของคณะจัดการ) และนำเสนอให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นก่อนการเสนอวาระให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยมีข้อมูลประกอบตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรและตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ความเป็นไปได้ในการลงทุนของโครงการ ราคา แหล่งเงินทุน ฯลฯ ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจมอบหมายให้คณะจัดการเป็นผู้จัดเตรียมข้อมูลในส่วนนี้เพิ่มเติมตามที่เห็นว่าเหมาะสม

(7) เมื่อคณะกรรมการตรวจสอบได้รับเรื่องจากคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบจะ 1) ให้ความเห็นในการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิก่อนการเสนอวาระให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นการใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ คณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นเกี่ยวกับการใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ในประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของราคาและเงื่อนไขการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันตามที่เสนอ เสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ตามหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง และ 2) กำกับให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ติดตามการปฏิบัติหน้าที่ของคณะจัดการในเรื่องที่เกี่ยวกับการสุ่มตรวจทรัพย์สินตามสัญญาให้สิทธิและรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(8) เมื่อคณะกรรมการบริษัทได้รับเรื่องจากคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการ

1) พิจารณาอนุมัติการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ โดยต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบจากกรรมการอิสระเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการอิสระทั้งหมด และในการประชุมวาระดังกล่าวจะต้องมีกรรมการอิสระทุกรายเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ หากกรรมการอิสระรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ในช่วงเวลาที่มีการประชุมคณะกรรมการที่มีวาระพิจารณาใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ให้กรรมการอิสระรายดังกล่าวสามารถเข้าร่วมการประชุมและออกเสียงลงคะแนนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ ไม่ว่าจะอยู่ในหรือนอกราชอาณาจักร และให้กรรมการอิสระรายดังกล่าวรับรองรายงานการประชุมในภายหลัง

2) กำกับดูแลให้บริษัทดำเนินการเปิดเผยข้อมูลการใช้สิทธิและปฏิเสธไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทุกครั้ง รวมถึงการเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี (ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลอย่างน้อยเกี่ยวกับจำนวนครั้งที่มีการพิจารณาตามสัญญาให้สิทธิ จำนวนครั้งที่ใช้สิทธิ จำนวนครั้งที่ปฏิเสธการใช้สิทธิดังกล่าว รายละเอียดของทรัพย์สินและประเภทการใช้สิทธิ รวมถึงความเห็นของคณะจัดการ ความเห็นของคณะกรรมการบริหาร ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ รวมทั้งครั้งที่ประชุมและวันที่ประชุมของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทดังกล่าว (แล้วแต่กรณี)) และ

3) กำกับดูแลให้บริษัทดำเนินการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการบริษัท ที่เกี่ยวกับการดำเนินการตามสัญญาให้สิทธิในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี

ทั้งนี้ หากบริษัทประสงค์จะใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ บริษัทจะตกลงเจรจาข้อกำหนดและเงื่อนไข พร้อมทั้งลงนามในสัญญาที่เกี่ยวข้องกับบริษัทที่เกี่ยวข้องภายใต้สัญญาให้สิทธิ ทั้งนี้ ภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขและภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาให้สิทธิ โดยหากขนาดของรายการเข้าเงื่อนไขที่จะต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และ/หรือรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน บริษัทจะต้องดำเนินการตามที่กำหนดไว้ในหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และ/หรือรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินดังกล่าว และจัดการให้ได้มาซึ่งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

อย่างไรก็ดี ทรัพย์สินตามสัญญาให้สิทธิจะไม่รวมถึงโครงการที่ได้รับการยกเว้นจำนวน 7 โครงการดังต่อไปนี้ที่ผู้ให้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ได้ให้สิทธิในการซื้อ/เช่าโครงการดังกล่าวกับบริษัทจดทะเบียนอื่นในกลุ่มบริษัทที่ซีซี ไปก่อนแล้ว (ตามที่ได้มีการพิจารณาโดยที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2562)

(1) โครงการวันแบงค็อก (One-Bangkok)
(2) สามย่าน มิตรทาวน์ (Samyan Mitrtown)
(3) เดอะพาร์ค (The PARQ)
(4) ซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ (CW Tower)
(5) ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ (Queen Sirikit Convention Center)
(6) เดอะสตรีท (The Street)
(7) โรงแรมดับเบิ้ลยู (W Hotel)

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการใช้สิทธิและไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ

เพื่อให้ผู้ลงทุนได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการใช้สิทธิ หรือไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ในปี 2566 ที่ผ่านมา บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวกับการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิข้างล่างนี้ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวได้รับการสอบทานแล้วโดยกรรมการอิสระของบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทไม่มีการพิจารณาการใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิและมีการพิจารณาไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ จำนวน 2 ครั้ง รวม 2 ทรัพย์ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กรณีที่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ

รายละเอียดของทรัพย์สิน	ประเภทการใช้สิทธิ	ความเห็นของฝ่ายจัดการ	คณะกรรมการบริหาร		คณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการบริษัท (เฉพาะกรรมการอิสระ)		หมายเหตุ
			ครั้งที่/วันที่	ความเห็น	ครั้งที่/วันที่	ความเห็น	ครั้งที่/วันที่	ความเห็น	
- ไม่มี -									

กรณีที่ไม่ได้ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ

รายละเอียดของทรัพย์สิน	ประเภทการใช้สิทธิ	ความเห็นของฝ่ายจัดการ	คณะกรรมการบริหาร		คณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการบริษัท (เฉพาะกรรมการอิสระ)		หมายเหตุ
			ครั้งที่/วันที่	ความเห็น	ครั้งที่/วันที่	ความเห็น	ครั้งที่/วันที่	ความเห็น	
1. ที่ดินพร้อมอาคารสูง 6 ชั้น บริษัท อินทรประกันภัย จำกัด (มหาชน)	สิทธิในการซื้อทรัพย์สินที่พัฒนาแล้วจากบุคคลภายนอกตามสัญญาให้สิทธิ	ปฏิเสธการลงทุนในทรัพย์สินที่เสนอขายครั้งนี้	ครั้งที่ 7/2566 วันที่ 7พฤศจิกายน2566	เห็นชอบการไม่ใช้สิทธิในทรัพย์สินที่เสนอโดยผู้ให้สัญญาตามสัญญาใช้สิทธิและให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป	ครั้งที่ 6/2566 วันที่ 6 พฤศจิกายน 2566	เห็นชอบที่จะปฏิเสธการลงทุนในทรัพย์สินของผู้ให้สัญญา เพื่อนำเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป	ครั้งที่ 6/2566 วันที่ 8 พฤศจิกายน2566	อนุมัติการไม่ใช้สิทธิในทรัพย์สินที่เสนอโดยผู้ให้สัญญาตามสัญญาให้สิทธิ	
2. สิทธิการเช่าอาคาร 4 ชั้น 4 คูหา อาคารมหาทุนพลาซ่า	สิทธิในการเช่าทรัพย์สินที่มีการพัฒนาแล้วหรืออยู่ระหว่างการพัฒนาตามสัญญาให้สิทธิ	ปฏิเสธการลงทุนในทรัพย์สินที่เสนอขายครั้งนี้	ครั้งที่ 8/2566 วันที่ 19 ธันวาคม2566	เห็นชอบการไม่ใช้สิทธิในทรัพย์สินที่เสนอโดยผู้ให้สัญญาตามสัญญาใช้สิทธิและให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป	ครั้งที่ 8/2566 วันที่ 19 ธันวาคม2566	เห็นชอบที่จะปฏิเสธการลงทุนในทรัพย์สินของผู้ให้สัญญา เพื่อนำเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป	ครั้งที่ 8/2566 วันที่ 21 ธันวาคม2566	อนุมัติการไม่ใช้สิทธิในทรัพย์สินที่เสนอโดยผู้ให้สัญญาตามสัญญาให้สิทธิ	

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. กลุ่มนายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี*	24,000,000,000	75.000
บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด	14,400,000,000	44.997
TCC GROUP INTERNATIONAL LIMITED	9,060,000,000	28.310
บริษัท ทีซีซี รีเทล จำกัด	540,000,000	1.687
2. NOMURA SINGAPORE LIMITED-CUSTOMER SEGREGATED ACCOUNT	1,430,000,000	4.468
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	993,033,120	3.103
4. UBS AG SINGAPORE BRANCH	701,504,300	2.192
5. RAFFLES NOMINEES (PTE) LIMITED	500,000,000	1.562
6. บริษัท เพรสทีจ 2015 จำกัด	379,405,000	1.186
7. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	254,891,012	0.796
8. STATE STREET EUROPE LIMITED	176,073,005	0.550
9. อื่น ๆ	3,567,436,863	11.149
รวม	**32,002,343,300**	**100.00**

* คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ถึงแก่อนิจกรรมเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2566

(2) ข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทในรอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น			สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
			ณ วันที่ 1 ม.ค. 66	เพิ่มขึ้น / ลดลง ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 66	
1.	นายเจริญ สิริวัฒนภักดี*	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
2.	คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี* (ถึงแก่อนิจกรรม วันที่ 17 มีนาคม 2566)	รองประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
3.	นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	รองประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	350,000	0	350,000	0.0011
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น			สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
			ณ วันที่ 1 ม.ค. 66	เพิ่มขึ้น / ลดลง ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 66	
4.	นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
5.	นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ (ลาออกจากตำแหน่ง วันที่ 27 กรกฎาคม 2566)	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
6.	นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร	1,500,000	0	1,500,000	0.0047
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		1,593,400	183,100	1,776,500	0.0056
7.	นางวัลลภา ไตรโสรัส	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	1,593,400	183,100	1,776,500	0.0056
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		1,500,000	0	1,500,000	0.0047
8.	ศาสตราจารย์พิเศษประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
9.	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	200,000	100,000	300,000	0.0009
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
10.	นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	333,300	0	333,300	0.0010
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
11.	นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	167,000	0	167,000	0.0005
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
12.	พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
13.	นายวัชรา ตันตริยานนท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	500,000	0	500,000	0.0016
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
14.	รองศาสตราจารย์ธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	1,000,000	0	1,000,000	0.0031
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
15.	นายสันติ พงค์เจริญพิทย์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น			สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
			ณ วันที่ 1 ม.ค. 66	เพิ่มขึ้น / ลดลง ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 66	
16.	นายแมทธิว จอห์นไนท์	หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
17.	นายภีม ลิ่วลม (ลาออกจากตำแหน่ง วันที่ 25 มกราคม 2566)	หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์และโฮลเซลล์	0	76,500	76,500	0.0002
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
18.	นางสาวเดฟน่ หยวน	หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล	63,600	63,600	0	0.0000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
19.	ดร.กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ	หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน	75,100	49,300	124,400	0.0004
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
20.	ดร.ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล	หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน	27,200	62,300	89,500	0.0003
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
21.	ดร.สิเวศ โรจนสุนทร	หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง	53,800	115,700	169,500	0.0005
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
22.	นายโชคดี วิศาลสิงห์	หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล	180,200	61,500	241,700	0.0008
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
23.	นายเฮง บุน ชิน	หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ	1,448,400	62,000	1,510,400	0.0047
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
24.	นางนฑาห์ บุญประสิทธิ์	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		14,000	7,000	21,000	0.0001
25.	นางเจนนิเฟอร์ วิลลาโลโบส	หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
26.	นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย	หัวหน้าฝ่ายบัญชี	683,500	36,200	719,700	0.0022
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
27.	นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์	หัวหน้าฝ่ายบริหารการเงิน	0	5,400	5,400	0.0000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		300,000	-	300,000	0.0009

หมายเหตุ * ทั้งสองท่านถือหุ้นบริษัททางอ้อมผ่านบริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด จำนวน 14,400,000,000 หุ้น (ร้อยละ 44.997), TCC GROUP INTERNATIONAL LIMITED จำนวน 9,060,000,000 หุ้น (ร้อยละ 28.310) และบริษัท ทีซีซี รีเทล จำกัด จำนวน 540,000,000 หุ้น (ร้อยละ 1.687) รวมแล้วทั้งสองท่านมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นร้อยละ 75

(3) ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

1. บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)

a. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด (THAM)

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด (THAM) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	3,762,004,659	81.0
2. บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	900,000,001	19.0
3. บริษัท พรรณธิอร จำกัด[1]	1	0.0
4. บริษัท ยอดธุรกิจ จำกัด[1]	1	0.0
รวม	**4,662,004,662**	**100.0**

หมายเหตุ: [1] บริษัทดังกล่าวมีนายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี* เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholders)

* คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ถึงแก่อนิจกรรมเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2566

b. บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	31,500,000	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	10,500,000	25.0
รวม	**42,000,000**	**100.0**

c. บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	21,870,000	36.5
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	15,000,000	25.0
3. บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	23,130,000	38.5
รวม	**60,000,000**	**100.0**

d. บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	315,000,000	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	105,000,000	25.0
รวม	**420,000,000**	**100.0**

e. บริษัท เอดับบลิวซี โฮเทล พร็อพเพอร์ตี แม่ปิง จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด)

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท เอดับบลิวซี โฮเทล พร็อพเพอร์ตี แม่ปิง จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	149,999,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	50,000,000	25.0
3. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	2	0.0
รวม	**200,000,000**	**100.0**

f. บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	7,874,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	2,625,000	25.0
3. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	2	0.0
รวม	**10,500,000**	**100.0**

g. บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	247,499,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	82,500,000	25.0
3. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	2	0.0
รวม	**330,000,000**	**100.0**

h. บริษัท ลักชูรี่ โฮเทลล์ จอมเทียน จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด)

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ลักชูรี่ โฮเทลล์ จอมเทียน จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	80,011	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	26,671	25.0
3. บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด	1	0.0
4. บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด	1	0.0
รวม	**106,684**	**100.0**

i. บริษัท บางรัก ลักชูรี โฮเทลส์ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด)

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท บางรัก ลักชูรี โฮเทลส์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	224,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	75,000	25.0
3. บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด	1	0.0
4. บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด	1	0.0
รวม	**300,000**	**100.0**

j. บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	125,999,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	42,000,000	25.0
3. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	2	0.0
รวม	**168,000,000**	**100.0**

k. บริษัท แอสเสท เวิรด์ โฮเทล พัทยา จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด)

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท แอสเสท เวิรด์ โฮเทล พัทยา จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด	97,500	48.0
2. บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด	53,726	26.5
3. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	51,898	25.5
4. บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด	1	0.0
รวม	**203,125**	**100.0**

l. บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	7,499	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	2,500	25.0
3. บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	1	0.0
รวม	**10,000**	**100.0**

m. บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	32,971	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	10,989	25.0
3. บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด	1	0.0
4. บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด	1	0.0
รวม	**43,962**	**100.0**

n. บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	7,498	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	2,500	25.0
3. บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด	1	0.0
4. บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	1	0.0
รวม	**10,000**	**100.0**

o. บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	7,498	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	2,500	25.0
3. บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด	1	0.0
4. บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	1	0.0
รวม	**10,000**	**100.0**

p. บริษัท แอสเสท เวิรด์ โฮเทล พัทยา 2 จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด)

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท แอสเสท เวิรด์ โฮเทล พัทยา 2 จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	2,248	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	750	25.0
3. บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	2	0.0
รวม	**3,000**	**100.0**

q. บริษัท แบงคอก สุขุมวิท ลักชูรี่ โฮเทล จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท วินเซอร์ โฮเทล จำกัด)

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท แบงคอก สุขุมวิท ลักชูรี่ โฮเทล จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	23,530	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	7,844	25.0
3. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	1	0.0
รวม	**31,375**	**100.0**

r. บริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	7,499	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	2,500	25.0
3. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	1	0.0
รวม	**10,000**	**100.0**

s. บริษัท เอดับเบิ้ลยูซี โกลเด้นไตรแองเกิ้ล จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 9 จำกัด)

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท เอดับเบิ้ลยูซี โกลเด้นไตรแองเกิ้ล จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	149,999	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	50,000	25.0
3. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	1	0.0
รวม	**200,000**	**100.0**

2. บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) (ประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office))

กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)

1. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด (AWR)

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด (AWR) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	3,201,499,998	100.0
2. บริษัท พรรณธิอร จำกัด[1]	1	0.0
3. บริษัท ยอดธุรกิจ จำกัด[1]	1	0.0
รวม	**3,201,500,000**	**100.0**

หมายเหตุ:[1] บริษัทดังกล่าวมีนายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี* เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholders)

* คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ถึงแก่อนิจกรรมเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2566

2. บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	194,999,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	65,000,000	25.0
3. บริษัท แอสเสท เวิรด์ โฮเทล พัทยา 2 จำกัด	1	0.0
4. บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	1	0.0
รวม	**260,000,000**	**100.0**

3. บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	3,149,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	1,050,000	25.0
3. บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเมนท์ จำกัด	2	0.0
รวม	**4,200,000**	**100.0**

4. บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเมนท์ จำกัด	800,000,000	25.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	800,000,000	25.0
3. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	1,600,000,000	50.0
รวม	**3,200,000,000**	**100.0**

5. บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	74,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	25,000	25.0
3. บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	1	0.0
4. บริษัท แอสเสท เวิรด์ โฮเทล พัทยา 2 จำกัด	1	0.0
รวม	**100,000**	**100.0**

6. บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	314,999,9999	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	105,000,000	25.0
3. บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	1	0.0
รวม	**420,000,000**	**100.0**

7. บริษัท อควาทีคย์ พัทยา จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 3 จำกัด)

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท อควาทีคย์ พัทยา จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	7,499	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	2,500	25.0
3. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	1	0.0
รวม	**10,000**	**100.0**

8. บริษัท เอดับบลิวซี เจริญกรุง แอสเสท จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอเชียติ๊ก โฮเต็ล คอลเล็คชั่น จำกัด)

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท เอดับบลิวซี เจริญกรุง แอสเสท จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	1,387,499	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	462,500	25.0
3. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	1	0.0
รวม	**1,850,000**	**100.0**

9. บริษัท โครงการ ลาซาล ไลฟ์สไตล์ ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท วรรณทรัพย์พัฒนา จำกัด)

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท โครงการ ลาซาล ไลฟ์สไตล์ ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	7,499	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	2,500	25.0
3. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	1	0.0
รวม	**10,000**	**100.0**

กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)

10. บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเมนท์ จำกัด (CPM)

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเมนท์ จำกัด (CPM) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	31,499,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	10,500,000	25.0
3. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	2	0.0
รวม	**42,000,000**	**100.0**

(4) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 32,150,000,000 บาท โดยเป็นทุนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 32,002,343,300 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 32,002,343,300 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ประเภทธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำที่มุ่งตอบสนองไลฟ์สไตล์แบบครบวงจรในประเทศไทย บริษัทมีแผนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต และเพื่อเพิ่มมูลค่าของเงินลงทุนในระยะยาว

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

1. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.0 ของกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติตามงบการเงินรวมของบริษัท หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ตามที่กฎหมายและบริษัทกำหนดไว้ในแต่ละปี โดยจำนวนเงินปันผลที่จ่ายจะต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจกำหนดการจ่ายเงินปันผลและอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แตกต่างไปจากอัตราที่กำหนดไว้นี้ได้ โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน กระแสเงินสด เงินทุนหมุนเวียน แผนการลงทุนและการขยายธุรกิจ สภาพตลาด ภาระหนี้สิน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงิน และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคตของบริษัท รวมทั้งความจำเป็น ตลอดจนปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควร

2. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.0 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อย หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ตามที่กฎหมายและบริษัทย่อยกำหนดไว้ในแต่ละปี โดยจำนวนเงินปันผลที่จ่ายจะต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทย่อยอาจกำหนดการจ่ายเงินปันผลและอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แตกต่างไปจากอัตราที่กำหนดไว้นี้ได้ โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน กระแสเงินสด เงินทุนหมุนเวียน แผนการลงทุนและการขยายธุรกิจ สภาพตลาด ภาระหนี้สิน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงิน และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคตของบริษัทย่อย รวมทั้งความจำเป็น ตลอดจนปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งคณะกรรมการของบริษัทย่อยพิจารณาเห็นสมควร

2

การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 กรอบการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงแบบยั่งยืน โดยนำการบริหารความเสี่ยงมาเป็นเครื่องมือสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินงานให้บรรลุพันธกิจและเป้าหมายของบริษัท บริษัทได้นำกรอบการบริหารความเสี่ยง COSO Enterprise Risk Management 2017 ซึ่งเป็นกรอบการบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานสากลมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบทและบริษัทได้นำกรอบบริหารความเสี่ยงโดยกำหนดเป็นนโยบายการบริหารความเสี่ยง ครอบคลุมโครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งบุคลากรทุกคนในกลุ่มบริษัทต้องยึดถือและปฏิบัติตาม โดยได้ประกาศนโยบายดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระร่วมในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่พิจารณากำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมถึงกำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยง และสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จทั้งในระดับองค์กร และระดับกระบวนการปฏิบัติงาน มุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมที่ดีในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานตระหนักและให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงและสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งกำหนดให้มีคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง (MRMC) ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของแต่ละสายงานรับผิดชอบในการกำหนดแนวทางการจัดการและติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

การบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทเป็นไปตามหลักการแนวป้องกันสามด่าน (3 Line of Defense) โดยเจ้าของความเสี่ยงหรือเจ้าของกระบวนการมีหน้าที่บริหารจัดการความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับตน โดยมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่สนับสนุนทุกหน่วยงานในการดำเนินการตามกรอบนโยบายบริหารความเสี่ยงในกิจกรรมสำคัญต่าง ๆ เช่น การประเมินความเสี่ยง หรือการกำหนดการควบคุมในการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นต้น และจัดทำรายงานความเสี่ยงเสนอต่อคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้บริษัทยังกำหนดให้สำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทได้มีการปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทเป็นเจ้าของโครงการอสังหาริมทรัพย์ต่าง ๆ ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่อสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail, Wholesale, and Commercial) ในการประกอบธุรกิจนั้นย่อมมีความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ในปี 2566 อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวกลับมาฟื้นฟูจากจำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามายังประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง เช่นเดียวกับธุรกิจค้าปลีกที่มีการเติบโตจากกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้นจากนโยบายกระตุ้นการใช้จ่ายของภาครัฐ ในขณะที่ธุรกิจอาคารสำนักงานยังเผชิญความท้าทายจากการ

แข่งขันที่รุนแรงจากจำนวนอุปทานที่เพิ่มขึ้นในตลาด อย่างไรก็ตาม แม้ว่าภาพรวมของธุรกิจจะได้มีการปรับตัวดีขึ้น แต่บริษัทยังคงจำเป็นต้องติดตามปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญต่าง ๆ เช่น อัตราเงินเฟ้อที่ปรับตัวสูงขึ้นจากการขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางทั่วโลก จำนวนเที่ยวบินที่ไม่เพียงพอต่อการรองรับนักท่องเที่ยวที่ต้องการเดินทางมายังประเทศไทย ความขัดแย้งด้านภูมิศาสตร์ระหว่างประเทศ เป็นต้น รายละเอียดความเสี่ยงต่าง ๆ ที่บริษัทพิจารณาว่ามีนัยสำคัญและอาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทมีดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับคู่ค้าของบริษัทพร้อมทั้งมอบบริการที่เปี่ยมด้วยคุณภาพให้แก่สังคมไทย เพื่อการเติบโตและก้าวสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของประเทศ พร้อมดำรงไว้ซึ่งการเป็นที่ชื่นชมและเชื่อถือของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กรบริษัทมีแผนพัฒนาโครงการใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่องและหลากหลายเพื่อตอบสนองไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภคแบบครบวงจรโดยมีปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับด้านกลยุทธ์ ดังต่อไปนี้

1.1 ผลกระทบจากปัญหาการให้บริการของสายการบินไม่เพียงพอ

แม้ว่าการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 จะได้คลี่คลายลงจนเป็นเพียงโรคประจำถิ่น ส่งผลให้ประชาชนเริ่มกลับมาใช้ชีวิตได้อย่างปกติ อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ยังคงส่งผลต่อเนื่องต่ออุตสาหกรรมการบินซึ่งจะเห็นได้จากจำนวนเที่ยวบินที่เปิดให้บริการไม่เพียงพอต่อการรองรับปริมาณนักท่องเที่ยวที่ต้องการเดินทางมายังประเทศไทย และอัตราค่าโดยสารที่มีการปรับตัวสูงขึ้น ปัจจัยเหล่านี้เป็นเรื่องที่ท้าทายต่อการดำเนินงานของบริษัท และเป็นเรื่องที่บริษัทให้ความสำคัญในการวิเคราะห์ถึงผลกระทบและกำหนดกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ โดยบริษัทได้ร่วมกำหนดกลยุทธ์กับพันธมิตรของบริษัทซึ่งเป็นผู้บริหารโรงแรม (Hotel Operator) ระดับโลกเพื่อกระจายฐานลูกค้าอย่างสมดุล ลดการพึ่งพาลูกค้าเพียงกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง โดยมุ่งขยายฐานลูกค้าไปยังประเทศที่มีฐานลูกค้าคุณภาพและมีกำลังซื้อสูง เช่น ประเทศญี่ปุ่น หรือกลุ่มประเทศตะวันออกกลาง พร้อมทั้งขยายช่องทางการเข้าถึงลูกค้าในประเทศทั่วทุกภูมิภาค ทำให้บริษัทสามารถเพิ่มอัตราราคาห้องพักเฉลี่ยต่อวัน (Average Daily Rate) ได้อย่างน่าพอใจ

1.2 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks)

ในการระบุและประเมินความเสี่ยงนั้น นอกจากบริษัทจะพิจารณาถึงความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมของธุรกิจในปัจจุบัน บริษัทยังได้พิจารณาถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทด้วย โดยในปี 2566 บริษัทได้ระบุและประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ดังนี้

1) ความเสี่ยงจากนวัตกรรมหรือเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Disruption)

ปัจจุบันเทคโนโลยีดิจิทัลมีการพัฒนาไปอย่างรวดเร็วถึงจุดที่สร้างนวัตกรรมใหม่ให้เกิดขึ้น ทำให้รูปแบบการดำเนินธุรกิจและกระบวนการปฏิบัติงานเปลี่ยนแปลงไป เช่น การนำเอาเทคโนโลยีอัตโนมัติหรือปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) มาใช้ทดแทนแรงงานคน โดยเฉพาะงานในลักษณะที่ต้องทำซ้ำ เช่น การตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร หรือการกระทบยอดรายการ ซึ่งแม้ว่าการนำเทคโนโลยีดังกล่าวมาประยุกต์ใช้จะช่วยให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ ถูกต้อง และรวดเร็วยิ่งขึ้น แต่บริษัทก็จำเป็นต้องพิจารณาและประเมินถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อพนักงาน เช่น ความกังวลต่อการปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงาน หรือความกังวลต่อการสูญเสียงาน ซึ่งอาจทำให้ขวัญและกำลังใจของพนักงานลดลง

บริษัทตระหนักดีถึงความเสี่ยงดังกล่าวและได้เตรียมรับมือด้วยการส่งเสริมการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มพูนทักษะใหม่ ๆ และเตรียมพร้อมให้พนักงานสามารถปรับตัวกับการเปลี่ยนแปลงในการทำงาน โดยได้กำหนดหลักสูตรการอบรม ทั้งในรูปแบบออนไลน์และออฟไลน์ เช่น การนำระบบ PowerBI ซึ่งเป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์ข้อมูลธุรกิจ (Business Analytics Tool) มาประยุกต์ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลและแก้ปัญหาในการทำงาน ซึ่งช่วยให้พนักงานสามารถลดเวลาในการปฏิบัติงานทั่วไป (routine works) และให้ความสำคัญในการปฏิบัติงานที่มีความซับซ้อนและต้องใช้วิจารณญาณในการตัดสินใจได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้บริษัทยังกำหนดให้มีการทบทวนโครงสร้างองค์กรและปรับปรุงหน้าที่ความรับผิดชอบให้เหมาะสม เพื่อเสริมสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีในการปฏิบัติงานให้กับพนักงาน

2) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านออกจากเชื้อเพลิงฟอสซิล

การประชุมล่าสุดของคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมสหประชาชาติครั้งที่ 28 (COP 28) ได้มีการหารือเกี่ยวกับการลดการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลโดยเป้าหมายสำคัญตามความตกลงปารีส (Paris Agreement) ในปี 2558 นั้นคือการพยายามลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและรักษาการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิเฉลี่ยของโลกไม่ให้เกิน 1.5 องศาเซลเซียส ทว่า ในปัจจุบันกลับพบว่าปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และอาจทำให้อุณหภูมิเฉลี่ยของโลกเพิ่มขึ้น 2.5 องศาเซลเซียสเมื่อถึงปี 2643 ดังนั้น จึงคาดหมายได้ว่ารัฐบาลประเทศต่าง ๆ จะได้บังคับใช้กฎหมายและกำหนดมาตรการต่าง ๆ ที่มีความเข้มงวดขึ้นเพื่อลดการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลและเปลี่ยนผ่านมาสู่การใช้พลังงานทดแทน

ในการเปลี่ยนผ่านออกจากเชื้อเพลิงฟอสซิลนั้นอาจส่งผลกระทบต่อภาระทางการเงินของบริษัท เช่น ความจำเป็นในการลงทุนเพิ่มเติมในเทคโนโลยีพลังงานสะอาด เป็นต้น บริษัทตระหนักถึงความท้าทายดังกล่าว จึงได้มีการเตรียมการโดยเพิ่มสัดส่วนของ “สินเชื่อที่เชื่อมโยงกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน” เพื่อเข้าถึงสินเชื่อจากสถาบันการเงินที่เหมาะสมสำหรับใช้ในการลงทุนพัฒนาโครงการที่ออกแบบโดยคำนึงถึงความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้สอดคล้องกับพันธกิจความยั่งยืนของบริษัท

1.3 ความเสี่ยงด้านการแข่งขันทางธุรกิจ

ปัจจุบันธุรกิจภาคอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวมีการแข่งขันกันค่อนข้างสูง บริษัทต้องแข่งขันกับบริษัทต่าง ๆ ที่ประกอบกิจการลักษณะเดียวกันทั้งในระดับสากล ระดับภูมิภาค และระดับท้องถิ่น เช่น การดึงดูดลูกค้าด้วยกลยุทธ์ด้านราคา หรือการนำเสนอบริการและสิ่งอำนวยความสะดวกที่มากกว่า ซึ่งเป็นเรื่องที่ส่งผลกระทบโดยตรงกับบริษัท

การเพิ่มขึ้นของปริมาณอุปทานห้องพักโรงแรมใหม่ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องภายหลังการคลี่คลายของสถานการณ์โรคระบาดโควิด-19 ส่งผลให้เกิดการแข่งขันที่รุนแรงทั้งด้านราคา และคุณภาพการให้บริการ บริษัทบริหารความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการว่าจ้างผู้บริหารโรงแรมชั้นนำระดับสากล ซึ่งมีความชำนาญในธุรกิจโรงแรมและการบริการมาเป็นระยะเวลายาวนาน มีระบบบริหารจัดการและบริการที่เป็นมาตรฐานที่ทั่วโลกให้การยอมรับ ซึ่งทำให้บริษัทมั่นใจได้ว่าคุณภาพและบริการที่ผู้บริโภคได้รับคุ้มค่าและมีคุณภาพในระดับที่สามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้โดยบริษัทได้มีการกระจายความเสี่ยงโดยการว่าจ้างผู้บริหารโรงแรมชั้นนำอย่างหลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มเป้าหมาย รวมถึงได้ดำเนินกิจการครอบคลุมพื้นที่ท่องเที่ยวสำคัญของประเทศเพื่อลดความเสี่ยงในการพึ่งพารายได้ในการดำเนินธุรกิจจากแหล่งท่องเที่ยวใดแหล่งท่องเที่ยวหนึ่ง ประกอบกับการดำเนินกลยุทธ์เชิงรุกเพื่อตอบโจทย์ความต้องการของตลาดและสร้างความแตกต่างจากคู่แข่ง โดยบริษัทมุ่งเสริมความแข็งแกร่งด้วยการนำเสนอบริการการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ (Wellness Tourism) แบบครบวงจร รวมถึงการเสริมความแข็งแกร่งให้กับร้านอาหารในเครือของบริษัท เพื่อส่งมอบประสบการณ์พิเศษให้กับลูกค้า

กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงานเป็นอีกหนึ่งธุรกิจที่อยู่ในภาวะการแข่งขันสูง โดยในภาพรวมของอุตสาหกรรมพบว่า ความต้องการเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานยังคงมีจำกัด ไม่สมดุลกับจำนวนพื้นที่เช่าอาคารที่มีในตลาดและที่จะเพิ่มขึ้นจากการเปิดให้บริการของโครงการขนาดใหญ่ในอนาคตอันใกล้ บริษัทได้ดำเนินกลยุทธ์เพื่อสร้างจุดขายที่โดดเด่นให้บริษัท เช่น การสร้างพื้นที่ส่วนกลางขนาดใหญ่ (Co-Living Collective) ที่ไลฟ์สไตล์ออฟฟิศชั้น 53 อาคาร “เอ็มไพร์” ภายใต้ชื่อ The Empire Residence เพื่อเปิดประสบการณ์การให้บริการพื้นที่ส่วนกลางขนาดใหญ่กว่า 1,500 ตร.ม. ให้พนักงานของทุกองค์กรในอาคารเข้าถึงพื้นที่สร้างสรรค์โดยไม่มีค่าใช้จ่าย มุ่งตอบโจทย์การใช้ชีวิตและการทำงานอย่างลงตัว สู่นิยามใหม่ที่รวมองค์ประกอบ “Live, Play, Share, Work” มาไว้ในที่เดียว นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดแผนพัฒนาปรับปรุงอาคารสำนักงานเพื่อรองรับเทรนด์อาคารสีเขียวที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงานและการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานเพื่อเข้าถึงผู้เช่ากลุ่มเป้าหมายทั้งบริษัทไทยและบริษัทต่างชาติในประเทศไทยที่ต้องการเช่าอาคารสำนักงานเกรด A

ในส่วนของกลุ่มธุรกิจค้าปลีกนั้น บริษัทเห็นถึงสัญญาณบวกในรอบ 3 ปี จากจำนวนนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับการคลี่คลายของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ซึ่งเป็นปัจจัยช่วยหนุนให้โครงการค้าปลีกได้รับประโยชน์ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงเผชิญความท้าทายจากการเพิ่มขึ้นของพื้นที่ค้าปลีกทั้งในรูปแบบโครงการเดี่ยวและลักษณะโครงการแบบมิกซ์ยูส บริษัทได้กำหนดกลยุทธ์เพื่อมุ่งพัฒนาโครงการของบริษัทให้เป็นจุดหมายของนักท่องเที่ยว (Tourist Destination) เช่น การส่งมอบความสุขในการจัดแสดง Disney 100 Village และการมอบประสบการณ์พิเศษในการรับประทานอาหารอย่างมีระดับในร้าน The Crystal Grill House, The Siam Tea Room และ Asiatique Ancient Tea House ที่โครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟรอนท์ เป็นต้น

นอกจากนี้บริษัทยังกำหนดนโยบายการลงทุนในการรักษาระดับความมั่งคั่ง “Wealth Preservation” และเพิ่มมูลค่า “Capital Appreciation” โดยการมุ่งเน้นคัดสรรสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ “Freehold Assets” ซึ่งเป็นสินทรัพย์ทำเลคุณภาพที่มีคุณค่าเพิ่มต่อเนื่อง รวมทั้งไม่มีข้อจำกัดในเรื่องของการถือครอง และได้กำหนดแผนพัฒนาต่อยอดเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและสามารถสร้างรายได้อย่างแข็งแกร่งให้กับโครงการต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทั้งหมดก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่ม (Fair Value Appreciation) จากการประเมินมูลค่าทรัพย์สินการลงทุนอย่างต่อเนื่อง

2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk)

ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานเป็นสิ่งสำคัญที่จะสนับสนุนบริษัทให้ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน ความไม่เพียงพอ หรือความบกพร่องของการควบคุมภายใน การขาดแคลนบุคลากรที่มีความสามารถ และความเสี่ยงจากการถูกโจมตีทางไซเบอร์ที่เพิ่มขึ้นในปัจจุบัน อาจทำให้บริษัทไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัทได้ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ ดังกล่าว ดังนี้

2.1 ความเสี่ยงในการสรรหาและพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ

บริษัทต้องพึ่งพาบุคลากรในสายงานต่าง ๆ โดยบริษัทตระหนักดีว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยสำคัญอย่างยิ่งที่จะช่วยให้บริษัทดำเนินการบรรลุเป้าหมายที่กำหนด ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้เพียงพอและมีศักยภาพที่จะรองรับการขยายงาน มีความสุขในการทำงาน พร้อมทุ่มเทและสร้างสรรค์ผลงานที่ดีให้กับบริษัท โดยบริษัทมีมาตรการในการจัดการความเสี่ยงด้านบุคลากรตั้งแต่การสรรหาคัดเลือกบุคลากรเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณภาพ ตรงตามความต้องการ และมีพนักงานเพียงพอต่อความต้องการ เช่น การบริหารช่องทางในการรับสมัครงานเพื่อให้ตลาดแรงงานสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ การดำเนินโครงการพนักงานแนะนำเพื่อนพนักงาน รวมถึงกำหนดการใช้บริการผู้ให้บริการข้อมูลผู้สมัครงานที่มีความหลากหลายและมีฐานข้อมูลแยกตามระดับและตำแหน่งงาน บริษัทยังได้นำระบบเทคโนโลยีมาปรับใช้ในกระบวนการสรรหาบุคลากรซึ่งช่วยให้กระบวนการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรมีประสิทธิภาพและรวดเร็วยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ในการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร บริษัทได้กำหนดให้มีการจัดอบรมที่จำเป็นให้กับพนักงานตามลักษณะงานและตำแหน่งงานเพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงาน และพัฒนาความรู้ในการนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาประยุกต์ใช้ในการทำงาน เช่น การนำระบบ Power BI มาใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลและแก้ปัญหาในการทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญในการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรและค่านิยมของบริษัทให้กับพนักงานทุกระดับ และกำหนดให้มีการสำรวจความคิดเห็นพนักงาน (Engagement Survey) เป็นประจำทุกปี เพื่อรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ของพนักงาน นำมากำหนดเป็นแผนกลยุทธ์เพื่อสร้างความผูกพันที่ดีระหว่างพนักงานและบริษัท ในปีที่ผ่านมาบริษัทยังกำหนดให้มีการสำรวจความพอใจในการปฏิบัติงานของพนักงานเป็นรายวัน โดยพนักงานสามารถแสดงความรู้สึกในการปฏิบัติงานแต่ละวันผ่านเครื่องมือที่บริษัทพัฒนาขึ้น ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะนำผลสำรวจมาวิเคราะห์ร่วมกับฝ่ายที่เกี่ยวข้องซึ่งทำให้บริษัททราบถึงความพอใจในการปฏิบัติงานของพนักงานได้อย่างเป็นปัจจุบัน และสามารถนำมาปรับกลยุทธ์การสร้างความผูกพันระหว่างพนักงานและบริษัทได้รวดเร็วยิ่งขึ้น

บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะเสริมสร้างสภาพแวดล้อมเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน รวมถึงการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานสามารถแสดงศักยภาพได้อย่างเต็มความสามารถและทำงานด้วยความพึงพอใจ พร้อมทั้งได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความสำเร็จของงาน นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดให้มีการจัดทำแผนการสืบทอด (Succession Plan) เพื่อระบุตำแหน่งงานที่สำคัญและเตรียมความพร้อมให้กับผู้สืบทอดตำแหน่งงานเพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง

2.2 ความเสี่ยงจากกระบวนการปฏิบัติงาน

บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนามาตรฐานการปฏิบัติงานที่มุ่งขจัดความสูญเปล่าของการดำเนินงานในทุกกระบวนการสำคัญ โดยตัดกิจกรรมที่ไม่มีประโยชน์หรือไม่มีการเพิ่มคุณค่าในกระบวนการออกไป ลดขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ยุ่งยาก ซ้ำซ้อน อันเป็นปัจจัยที่ทำให้ผู้ปฏิบัติงานสับสน และทำให้เกิดข้อบกพร่องในการปฏิบัติงาน บริษัทมีการจัดตั้งหน่วยงานพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานมาตรฐานทำหน้าที่สนับสนุนหน่วยธุรกิจในการจัดทำและปรับปรุงกระบวนการทำงาน ร่วมกับหน่วยงานบริหารความเสี่ยงในการระบุความเสี่ยงและออกแบบกระบวนการควบคุมให้เพียงพอและเหมาะสมกับแต่ละกระบวนการปฏิบัติงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยตั้งแต่ปี 2565 บริษัทได้ทำการประกาศคู่มือปฏิบัติงานของกระบวนการหลักทั้งหมด ประกอบไปด้วย 142 กระบวนการหลัก (End-to-End Process) ครอบคลุมตั้งแต่การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย การกำหนดบทบาทหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงาน ขั้นตอนการปฏิบัติงาน อำนาจอนุมัติการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง ต่อมาในปี 2566 บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงรายละเอียดการปฏิบัติงานของกระบวนการทั้งหมดให้สอดคล้องกับสภาพการดำเนินธุรกิจ และสะท้อนถึงผลลัพธ์จากการปฏิบัติกิจกรรมงานต่าง ๆ (Key Values) อย่างชัดเจน นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดเป็นเป้าหมายการปฏิบัติงานสำคัญให้ทุกฝ่ายระบุและดำเนินมาตรการต่าง ๆ (Key Initiatives) ทั้งในด้านของ (1) การสร้างคุณค่าเพิ่มให้กับบริษัท (2) การสร้างคุณค่าเพิ่มให้กับลูกค้า (3) การเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน และ (4) การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งทำให้บริษัทสามารถเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในกระบวนการปฏิบัติงานได้อย่างมีสาระสำคัญ

การบริหารจัดการและการวิเคราะห์ข้อมูลเป็นเรื่องสำคัญอีกด้านที่บริษัทให้ความสำคัญ บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานวิเคราะห์ข้อมูลส่วนกลาง (Enterprise Data Analytics) ทำหน้าที่สนับสนุนหน่วยธุรกิจในการสร้างระบบฐานข้อมูลส่วนกลาง (Centralized Data Platform) เพื่อช่วยให้การบริหารจัดการข้อมูล การวิเคราะห์ข้อมูล และการค้นหาข้อมูลประกอบการตัดสินใจของหน่วยธุรกิจเป็นไปอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพ เช่น การพัฒนาระบบแดชบอร์ดเพื่อช่วยสนับสนุนการวิเคราะห์และการบริหารจัดการการสั่งซื้อแบบรวมศูนย์ หรือการพัฒนาระบบแดชบอร์ดเพื่อสนับสนุนการติดตามลูกหนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เป็นต้น

เพื่อให้การเปลี่ยนแปลงในกระบวนการปฏิบัติงาน หรือการพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานใหม่ดังกล่าวเป็นไปอย่างราบรื่น ได้รับการยอมรับและการสนับสนุนจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการบริหารความเปลี่ยนแปลง (Change Management) โดยกำหนดให้มีกระบวนการสื่อสารอย่างเป็นระบบไปยังผู้ปฏิบัติงาน เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง

ทุกฝ่ายได้ทราบและเข้าใจถึงการเปลี่ยนแปลง นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้มีการประชุม AWC Together ทุกเดือนเพื่อสื่อสารทิศทางของบริษัท และเรื่องสำคัญต่าง ๆ ให้ผู้บริหารทั้งองค์กรทราบ โดยผู้บริหารมีหน้าที่สื่อสารต่อไปยังพนักงานทุกคนในสังกัดของตน

2.3 ความเสี่ยงจากภัยคุกคามด้านไซเบอร์

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทนั้น บริษัทได้ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการรวบรวม ประมวลผล ส่งต่อ และจัดเก็บข้อมูล ซึ่งข้อมูลเหล่านี้รวมถึงข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทหรือข้อมูลคู่ค้าของบริษัท ปัจจุบันภัยจากการคุกคามด้านไซเบอร์มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงที่อาจจะถูกโจมตีทางไซเบอร์ เช่นเดียวกับบริษัทระดับโลกอื่น ๆ ดังนั้นภัยคุกคามด้านไซเบอร์จึงเป็นอีกหนึ่งปัจจัยเสี่ยงที่บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง เพื่อหลีกเลี่ยงและลดผลกระทบจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ บริษัทได้ใช้บริการผู้ให้บริการจัดเก็บข้อมูลที่มีระบบป้องกันการโจมตีที่ได้มาตรฐานสำหรับระบบงานที่สำคัญ และกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานให้มีการควบคุมและตรวจสอบการโจมตีข้อมูลและติดตามผลการตรวจสอบอย่างใกล้ชิด รวมถึงได้มีการสำรองข้อมูลสำคัญไว้ต่างสถานที่เพื่อให้สามารถกู้คืนข้อมูลสำคัญกลับมาได้ภายในเวลาที่เหมาะสม นอกจากนี้ฝ่ายสารสนเทศของบริษัทยังได้มีการสื่อสารให้พนักงานทราบถึงภัยคุกคามด้านไซเบอร์ในรูปแบบต่าง ๆ เช่น การพยายามเข้าถึงระบบของบริษัทผ่านรูปแบบอีเมลลวง (Phishing Email) เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงภัยดังกล่าวและทราบถึงแนวทางป้องกัน บริษัทได้ทดสอบส่งอีเมลลวงให้พนักงานและหากพนักงานรายใดได้เปิดลิงก์ที่แนบมากับอีเมลลวงนั้น ฝ่ายสารสนเทศจะแจ้งให้พนักงานรายนั้นเข้ารับการอบรมเพิ่มเติมเพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับรูปแบบและอันตรายจากอีเมลลวงดียิ่งขึ้น บริษัทได้ดำเนินมาตรการต่าง ๆ เพื่อความปลอดภัยของระบบสารสนเทศของบริษัท ได้แก่ (1) การติดตั้งระบบกำแพงป้องกัน (Firewall) (2) การติดตั้งระบบป้องกันไวรัส (3) การทดสอบการโจมตีแอปพลิเคชันหลักขององค์กร (Penetration Testing) (4) การประเมินหาความเสี่ยงที่เกิดจากช่องโหว่ (Vulnerability Assessment) ในระบบปฏิบัติการซอฟต์แวร์และอุปกรณ์เครือข่าย (Network) (5) การกำหนดมาตรการควบคุมสิทธิ์การผ่านเข้าระบบ และ (6) การพัฒนาระบบป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ (Data Leak Prevention : DLP) โดยบริษัทจะได้พิจารณาปรับปรุงมาตรการดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการต่าง ๆ ยังคงมีความเหมาะสมและเพียงพอกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความก้าวหน้าและรักษาอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องคู่ไปกับการส่งมอบบริการที่มีคุณภาพให้กับลูกค้า ซึ่งการจะบรรลุเป้าหมายดังกล่าวบริษัทมีปัจจัยเสี่ยงด้านการเงินดังต่อไปนี้

3.1 ความเสี่ยงจากอัตราเงินเฟ้อและความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

บริษัทดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมที่ใช้เงินลงทุนสูงและอาศัยความพร้อมของเงินทุนจำนวนมาก บริษัทได้ติดตามสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความพร้อมในการลงทุนของบริษัทอย่างใกล้ชิด เช่น สภาวะเงินเฟ้อ รวมถึงอัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้นในปัจจุบัน เพื่อให้มั่นใจว่าการลงทุนในโครงการต่าง ๆ จะบรรลุผลตามเป้าหมาย บริษัทจึงกำหนดนโยบายการลงทุนและการพัฒนาโครงการเพื่อเป็นหลักเกณฑ์พิจารณาการลงทุน โดยมีฝ่ายงานกลยุทธ์การลงทุนเป็นหน่วยงานรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์การใช้เงินทุนอย่างละเอียดรอบคอบในทุก ๆ โครงการเพื่อวิเคราะห์ความเสี่ยงและผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ (Return on Equity : ROE) รวมถึงระยะเวลาดำเนินโครงการและแหล่งที่มาของเงินทุนที่ใช้ในการพัฒนาโครงการ เพื่อให้การบริหารสภาพคล่องเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเพียงพอในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบด้าน ฝ่ายกลยุทธ์การลงทุนมีการปฏิบัติงานอย่างใกล้ชิดร่วมกับฝ่ายการเงินในการกำหนดแหล่งที่มาและประเภทเงินกู้จากธนาคารต่าง ๆ เพื่อกระจายความเสี่ยงและได้แหล่งเงินทุนที่มีต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม โดยบริษัทกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ในส่วนของอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนในระดับไม่เกิน 1.5 เท่า ซึ่งปัจจุบันบริษัทสามารถบริหารระดับความเสี่ยงดังกล่าวได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทยังมีการบริหารจัดการโครงสร้างหนี้ที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้เหมาะสมกับสภาวะตลาด พร้อมทั้งนำเครื่องมือทางการเงินมาใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงควบคู่กันไปด้วย

บริษัทมีความยืดหยุ่นในการลงทุนภายใต้สัญญาให้สิทธิ (ROFR) ทำให้บริษัทสามารถบริหารจัดการการลงทุนให้สอดคล้องกับกระแสเงินสดและนโยบายการลงทุนในแต่ละปีของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพและเพิ่มโอกาสในการลงทุนโครงการต่าง ๆ โดยจัดลำดับการลงทุนทรัพย์สินว่าจะซื้อทรัพย์สินใดก่อนหรือหลัง ซึ่งทางบริษัทจะพิจารณาซื้อทรัพย์สินที่สามารถสร้างกระแสเงินสดได้ก่อนและรับรู้อิบิทดาได้เร็ว และหากเศรษฐกิจอยู่ในสภาวะถดถอย ทางบริษัทสามารถชะลอการลงทุนได้ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดเตรียมวงเงินสินเชื่อประเภท Committed Credit Line เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะมีสภาพคล่องเพียงพอในการดำเนินกลยุทธ์เพื่อรองรับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาดและสนับสนุนการเติบโตที่แข็งแกร่งในระยะยาว

3.2 ความเสี่ยงด้านการผิดนัดชำระหนี้ของผู้เช่าพื้นที่ (Credit Risk)

แม้ว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 จะได้คลี่คลายลงในรอบปีที่ผ่านมา ประกอบกับมาตรการกระตุ้นการใช้จ่ายของภาครัฐได้ช่วยให้ธุรกิจของผู้เช่าเริ่มฟื้นตัว และทำให้ความสามารถในการชำระหนี้ของผู้เช่าในภาพรวมดีขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทพบว่ามีธุรกิจของผู้เช่าบางส่วนที่ยังได้รับผลกระทบจากสภาวะเงินเฟ้อ สภาพเศรษฐกิจ และราคาพลังงานที่ปรับตัวสูงขึ้น เหตุดังกล่าวนี้จึงเป็นปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลให้ผู้เช่าไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด บริษัทได้กำหนดมาตรการช่วยเหลือสนับสนุนผู้เช่าตามความเหมาะสม และปรับปรุงกระบวนการจัดเก็บรายได้ โดยนำระบบการจัดการเอกสารอัตโนมัติมาใช้ในการติดตามค่าเช่า ซึ่งช่วยลดระยะเวลาในการจัดเตรียมเอกสาร และทำให้กระบวนการติดตามทวงถามหนี้ค้างชำระมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทำให้บริษัทสามารถติดตามหนี้ค้างชำระจากผู้เช่าได้เป็นอย่างดี บริษัทกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ในส่วนของอัตราลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 60 วัน ต่อสัดส่วนของรายได้ไม่เกินร้อยละ 5 โดยปัจจุบันบริษัทสามารถคงอัตราส่วนดังกล่าวไว้ได้ในระดับต่ำกว่าร้อยละ 1 ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความสามารถในการจัดเก็บรายได้และการติดตามทวงถามหนี้ของบริษัท

4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ (Compliance Risk)

การประกอบธุรกิจของบริษัทอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของหน่วยงานภาครัฐทั้งในระดับประเทศและในระดับท้องถิ่น มีกฎระเบียบที่บริษัทต้องปฏิบัติตามหลากหลายซึ่งกฎระเบียบเหล่านี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงอยู่เป็นระยะ จึงอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทหากปฏิบัติตามไม่ครบถ้วน บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการติดตามและทำความเข้าใจกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องทั้งหมด เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทในทุกกิจกรรมเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทมีแผนกกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance) ทำหน้าที่รวบรวมกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ ในแต่ละกลุ่มธุรกิจจัดทำระบบการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์และให้ความรู้หรือให้คำปรึกษาในประเด็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบแก่ผู้ปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งได้ดำเนินการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบในแต่ละหน่วยงานเพื่อให้คำแนะนำในการปฏิบัติงานที่ถูกต้องและเหมาะสม ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ดำเนินการสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของโรงแรมในเครือของบริษัท ซึ่งได้รับการบริหารโดยผู้บริหารโรงแรมชั้นนำระดับสากล เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติของทุกโรงแรมเป็นไปตามแนวทางและมาตรฐานที่บริษัทกำหนด นอกจากนี้จากการที่บริษัทได้ทยอยเปิดภัตตาคารและร้านอาหารในเครือหลายแห่ง พร้อมทั้งมีการก่อสร้างโครงการต่าง ๆ บริษัทจึงได้กำหนดให้มีการสอบทานความถูกต้องในการขอใบอนุญาต และการปฏิบัติตามกฎหมายด้านการก่อสร้างและอาคาร เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนดอย่างครบถ้วน

5. ความเสี่ยงด้านภัยพิบัติ (Disaster Risk)

ธุรกิจของบริษัทอาจได้รับผลกระทบจากสภาพแวดล้อมและความไม่แน่นอนที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา เช่น ภัยพิบัติจากธรรมชาติ เหตุการณ์ความไม่สงบต่าง ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อทรัพย์สิน การให้บริหารแก่ลูกค้า รวมถึงอาจทำให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก ด้วยความตระหนักถึงเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดเหล่านี้ บริษัทจึงนำระบบมาตรการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301:2012 (Business Continuity Management: BCM) มาเป็นกรอบในการดำเนินงานและเตรียมความพร้อมอย่างรอบด้าน เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการให้บริการของบริษัทจะเป็นไปอย่างต่อเนื่องไม่หยุดชะงัก และสามารถกลับมาดำเนินการปกติได้อย่างรวดเร็วแม้มีสถานการณ์ความไม่แน่นอน อีกทั้งเพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทไปสู่มาตรฐานระดับสากล โดยกำหนดกรอบการพัฒนาระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจออกเป็น 6 ขั้นตอน ดังนี้

1) BCM Management - จัดตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานด้าน BCM เพื่อทำหน้าที่กำหนดขอบเขต วัตถุประสงค์ และแนวทางการดำเนินงาน

2) Understanding the Organization - วิเคราะห์กิจกรรมสำคัญ (Critical Activities) และระบุความเสี่ยงต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงจากภัยพิบัติที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

3) Determining the BCM Strategy - กำหนดกลยุทธ์ แนวปฏิบัติ และระยะเวลาดำเนินการในการกอบกู้ให้บริษัทสามารถกลับมาดำเนินงานในกิจกรรมที่สำคัญได้ตามที่กำหนด

4) Developing and Implementing BCM Response - พัฒนาระบบ BCM ให้เหมาะสมและเพียงพอในการรับมือกับสภาวะวิกฤต ทั้งยังจัดทำแผนรองรับที่ครอบคลุมเหตุการณ์ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อบริษัท เช่น เหตุปล้น เหตุก่อการร้าย เหตุประท้วง เหตุอุทกภัย หรือเหตุพลัดตกจากที่สูง เป็นต้น พร้อมทั้งกำหนดให้มีการประเมินความพร้อมด้านบุคลากรและอุปกรณ์ที่จำเป็นต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะสามารถรับมือกับเหตุการณ์ต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ไม่หยุดชะงักแม้จะอยู่ภายใต้สภาวะวิกฤตและบริษัทจะสามารถฟื้นฟูการดำเนินงานให้กลับมาเป็นปกติได้อย่างรวดเร็ว

5) Exercising, Maintaining and Reviewing - ตรวจสอบและทบทวนประสิทธิภาพและประสิทธิผลของแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและความสามารถของบุคลากร รวมถึงทรัพยากรที่จำเป็นให้พร้อมรับมือกับสภาวะวิกฤต

6) Embedding BCM in the Organization's Culture - จัดอบรมและสื่อสารให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องเข้าใจถึงระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและบทบาทหน้าที่ของตน

6. ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputational Risk)

ภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัทเป็นปัจจัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทตระหนักดีว่าภาพลักษณ์และชื่อเสียงเป็นสิ่งที่ใช้ระยะเวลาอันยาวนานในการสะสมและสร้างให้เป็นที่ยอมรับแต่อาจลดลงได้อย่างรวดเร็วหากเกิดเหตุการณ์อันเนื่องมาจากการบริหารจัดการที่ไม่เหมาะสม หรือเกิดข่าวสารเชิงลบต่อบริษัท บริษัทจึงได้กำหนดให้มีกระบวนการรายงานและบริหารจัดการเหตุอุบัติการณ์ เพื่อเป็นมาตรฐานการปฏิบัติงานสำหรับทุกหน่วยงานในการรายงานเหตุไม่คาดฝันต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัท โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาระดับความรุนแรงของเหตุการณ์ ตลอดจนแนวทางการดำเนินการและผู้เกี่ยวข้องไว้อย่างชัดเจนเพื่อให้การแจ้งเหตุ (Incident Escalation Process) สามารถทำได้อย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ ลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อลูกค้าและบริษัทให้น้อยที่สุด นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้ผู้รับผิดชอบเหตุการณ์ต้องวิเคราะห์ถึงสาเหตุของปัญหา กำหนดแนวทางการแก้ไขและมาตรการป้องกัน พร้อมบันทึกผลในระบบรายงานเหตุอุบัติการณ์ (Incident Reporting System) เพื่อเป็นฐานข้อมูลสำคัญในการนำไปวิเคราะห์และกำหนดมาตรการป้องกันที่จำเป็นให้กับทุกโครงการของบริษัท ปัจจุบันโซเชียลมีเดียได้กลายเป็นช่องทางสำคัญที่ทำให้บริษัททราบถึงข่าวสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท รวมถึงข่าวสารเชิงลบ บริษัทได้นำเครื่องมือ Social Listening Tool มาใช้เป็นเครื่องมือสำคัญให้บริษัททราบถึงข่าวสารของบริษัท ทั้งที่ปรากฏตามสื่อสาธารณะ รวมถึงในสื่อโซเชียล โดยสรุปข้อมูลเป็นรายวันและรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ ทำให้บริษัทสามารถบริหารจัดการเหตุที่อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทได้อย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และสามารถชี้แจงข้อมูลที่ถูกต้องให้สาธารณชนทราบอย่างทันท่วงที บริษัทให้ความสำคัญกับการวางรากฐานการดำเนินงานในทุกกระบวนการอย่างโปร่งใสและส่งเสริมการขับเคลื่อนองค์กรภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกำหนดกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนด้วยการคำนึงถึงการสร้างคุณค่าให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบด้าน

7. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Risk)

บริษัทพึ่งพาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ทั้งด้านการจัดเก็บข้อมูล การประมวลผลและวิเคราะห์ข้อมูลอย่างเป็นระบบเพื่อนำไปเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจทางธุรกิจ ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่จำเป็นสำหรับธุรกิจของบริษัทอาจทำให้ความสามารถในการแข่งขันของบริษัทลดลง หรือหากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทล้มเหลว ก็อาจกระทบต่อธุรกิจหรือชื่อเสียงของบริษัท บริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศศึกษาวิเคราะห์ระบบสารสนเทศที่บริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทใช้งาน และแนวโน้มของเทคโนโลยีใหม่ พร้อมกับรวบรวมความต้องการใช้งานระบบจากแต่ละหน่วยธุรกิจเพื่อนำมาเป็นแนวทางพัฒนาระบบสารสนเทศในปัจจุบันให้มีศักยภาพเพียงพอในการรองรับการเจริญเติบโตของบริษัท โดยมีคณะทำงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Steering Committee) ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารของแต่ละหน่วยงานเป็นผู้พิจารณาผลการศึกษาและให้การสนับสนุนก่อนเสนอคณะผู้บริหารระดับสูงเพื่อพิจารณาอนุมัติ

บริษัทได้ปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องโดยมุ่งไปสู่รูปแบบการใช้ระบบดิจิทัล ด้วยการพัฒนาระบบสารสนเทศและนำแอปพลิเคชันในหลากหลายรูปแบบมาใช้สนับสนุนการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพและรวดเร็วขึ้น ตัวอย่างเช่น การบำรุงรักษาอาคารอสังหาริมทรัพย์ขนาดใหญ่ที่มีความซับซ้อนนั้นจำเป็นต้องใช้ระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ ในปีที่ผ่านมาบริษัทจึงได้นำระบบสนับสนุนการบำรุงรักษาอาคาร Computerized Maintenance Management System มาใช้งาน ซึ่งช่วยให้การปฏิบัติงานมีความถูกต้อง และรวดเร็วยิ่งขึ้น หรือการพัฒนาระบบอัตโนมัติ (Robotic Process Automation : RPA) มาใช้สนับสนุนการปฏิบัติงานเพื่อให้การปฏิบัติงานมีความแม่นยำและรวดเร็ว เช่น การนำระบบ RPA มาใช้ในการรวบรวมข้อมูลและจัดทำรายงานสถานะการเงินและกระแสเงินสดรายวัน ซึ่งช่วยลดเวลากระบวนการปฏิบัติงานจากเดิมได้ถึงร้อยละ 60 เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ร่วมกับผู้ให้บริการแพลตฟอร์มการชำระเงินระดับโลกพัฒนาแอปพลิเคชัน "พิกุล" แอปพลิเคชันอสังหาริมทรัพย์เพื่อไลฟ์สไตล์ตัวใหม่ที่จะมาเป็นแอปพลิเคชันหลักของบริษัทเป็นแพลตฟอร์ม Omni Channel รวมประสบการณ์ออนไลน์และออฟไลน์ทั้งบริการและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ในเครือของบริษัทมาไว้ในแอปพลิเคชัน โดยมีฟีเจอร์ AWC Infinite Lifestyle (AWI) ซึ่งเป็นฟีเจอร์เสนอแพ็กเกจที่พักและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นคูปองส่วนลดพิเศษห้องพักร้านอาหารและบริการต่าง ๆ โปรแกรมสะสมแต้มแลกของรางวัลเพื่อใช้บริการต่าง ๆ ของโรงแรมในเครือของบริษัทรวมอยู่ในแอปพลิเคชันนี้ด้วย บริษัทมีเป้าหมายจะพัฒนาพิกุลให้เป็น "ดิจิทัลเพย์เมนท์" ของนักท่องเที่ยวต่างชาติเพื่อใช้จับจ่ายสินค้าและ

บริการต่าง ๆ ทั้งในกลุ่มของบริษัท รวมทั้งสินค้าและบริการอื่น ๆ ในรูปแบบเดียวกับการสแกนจ่ายเงินผ่าน QR Code ด้วยการเติมเงินผ่าน e-wallet ในแอปพลิเคชันที่จะสร้างความสะดวกให้นักท่องเที่ยวต่างชาติ

8. ความเสี่ยงด้านการทุจริต (Fraud Risk)

บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีคณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติ ซึ่งจะเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทประสบความสำเร็จ เป็นองค์กรที่มีจริยธรรม มีการพัฒนา และสร้างคุณค่าให้บริษัทอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบเพื่อดำเนินกิจการให้ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นประโยชน์ต่อสังคม ส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรมและเป็นพลเมืองที่ดี โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติสำหรับเรื่องดังกล่าวไว้อย่างชัดเจนในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และในจรรยาบรรณธุรกิจ โดยบริษัทได้รับการรับรองให้เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นการสร้างอนาคตที่ดีกว่าด้วยการสนับสนุนวัฒนธรรมการทำงานที่ซื่อสัตย์โปร่งใส เคารพความเห็นที่แตกต่างผ่านการสื่อสารที่เปิดเผยอย่างสร้างสรรค์ นำไปสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมโดยการกำหนดบทบาท อำนาจหน้าที่พนักงานทุกระดับอย่างชัดเจน ตามหลักการแบ่งแยกหน้าที่ที่ดี (Segregation of Duties) เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม ป้องกันการใช้อำนาจหน้าที่เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว และได้มีการกำหนดการควบคุมที่สำคัญในกระบวนการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดการตรวจสอบความถูกต้อง เหมาะสมของรายงาน

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน โดยได้กำหนดเป็นนโยบายการรับข้อร้องเรียน และจัดให้มีช่องทางในการแจ้งข้อมูลเบาะแสการทุจริต (Whistle Blowing Channel) โดยมีคณะกรรมการพิจารณาเรื่องร้องเรียนรับผิดชอบดูแลให้การสืบสวนข้อมูลเป็นไปด้วยความยุติธรรม และกำหนดให้มีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือในการสืบสวน เพื่อให้ความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย

จากผลการสำรวจและติดตามพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยซึ่งจัดทำโดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประจำปี 2566 (CGR 2023) บริษัทได้รับคะแนนการประเมินด้วยคะแนนสูงถึงร้อยละ 111 จัดอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” ซึ่งเป็นระดับสูงสุดของเกณฑ์การประเมินติดต่อกันเป็นปีที่ 3 สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างคุณค่าให้บริษัทอย่างยั่งยืน

Member of
Dow Jones
Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA

S&P Global

World's No.1 in Hotel, Resort & Cruise Line industry in S&P CSA



SET ESG Ratings A 2023

MSCI ESG RATINGS AA
CCC B BB BBB A AA AAA

STGs Sustainable Tourism Goals STAR

3

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) (AWC) มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าองค์รวมที่ยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วนอย่างต่อเนื่อง AWC ได้บูรณาการหลักการดำเนินงานด้านความยั่งยืนเข้าไปในทุกกระบวนการของการดำเนินงาน ซึ่งการบูรณาการประเด็นด้านความยั่งยืนนี้เป็นการปลูกฝังค่านิยมให้พนักงานมีความเข้าใจและสามารถนำหลักการความยั่งยืนไปปฏิบัติใช้เพื่อสร้างผลกระทบเชิงบวกให้แก่เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นไปตามพันธกิจ "สร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่า" (Building a Better Future) และยังส่งผลในการสร้างความเชื่อมั่น และความไว้วางใจให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่ม

ด้วยความความมุ่งมั่น และการปฏิบัติอย่างต่อเนื่องตลอดปี 2566 ที่ผ่านมาทำให้ AWC ได้การยอมรับจากองค์กรทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดย AWC ได้รับคัดเลือกให้ **เป็นสมาชิกของดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI) ในกลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ (DJSI Emerging Markets Indices) เป็นปีแรก โดยมีคะแนนความยั่งยืนจากการประเมินผล Corporate Sustainability Assessment (CSA) โดย S&P Global สูงสุดเป็นอันดับ 1 ในกลุ่มอุตสาหกรรมโรงแรม รีสอร์ท และเรือสำราญ (Hotels, Resorts & Cruise Lines) ส่งผลให้ติดอันดับรายงานความยั่งยืน S&P Global Sustainability Yearbook 2024 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 โดยได้รับการจัดอันดับเป็น "Top 1% S&P Global ESG Score 2023" ด้วยคะแนน 77 (เต็ม 100)** และได้รับการประกาศผลประเมินหุ้นยั่งยืนโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 โดยในปี 2566 **ได้รับการจัดอันดับ SET ESG Ratings ที่ระดับ 'A'** ในกลุ่มของอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง (Property & Construction) รวมทั้ง การ**ได้รับการประเมินจาก MSCI ESG Ratings ในระดับ "AA"** โดย MSCI ESG Research

ในปีนี้ กลุ่มธุรกิจโรงแรมและกลุ่มธุรกิจศูนย์การค้าภายใต้เครือ AWC จำนวน 27 โครงการ ได้รับประกาศนียบัตรโครงการ **STAR "ดาวแห่งความยั่งยืน"** ของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) สะท้อนความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน 3 BETTERS ของ AWC คือ BETTER PLANET BETTER PEOPLE และ BETTER PROSPERITY เพื่อส่งมอบคุณค่าและสร้างความยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วน เพื่อขับเคลื่อนอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ให้มีความยั่งยืน และสร้างสรรค์ให้ประเทศไทยเป็นจุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวยั่งยืนของโลก

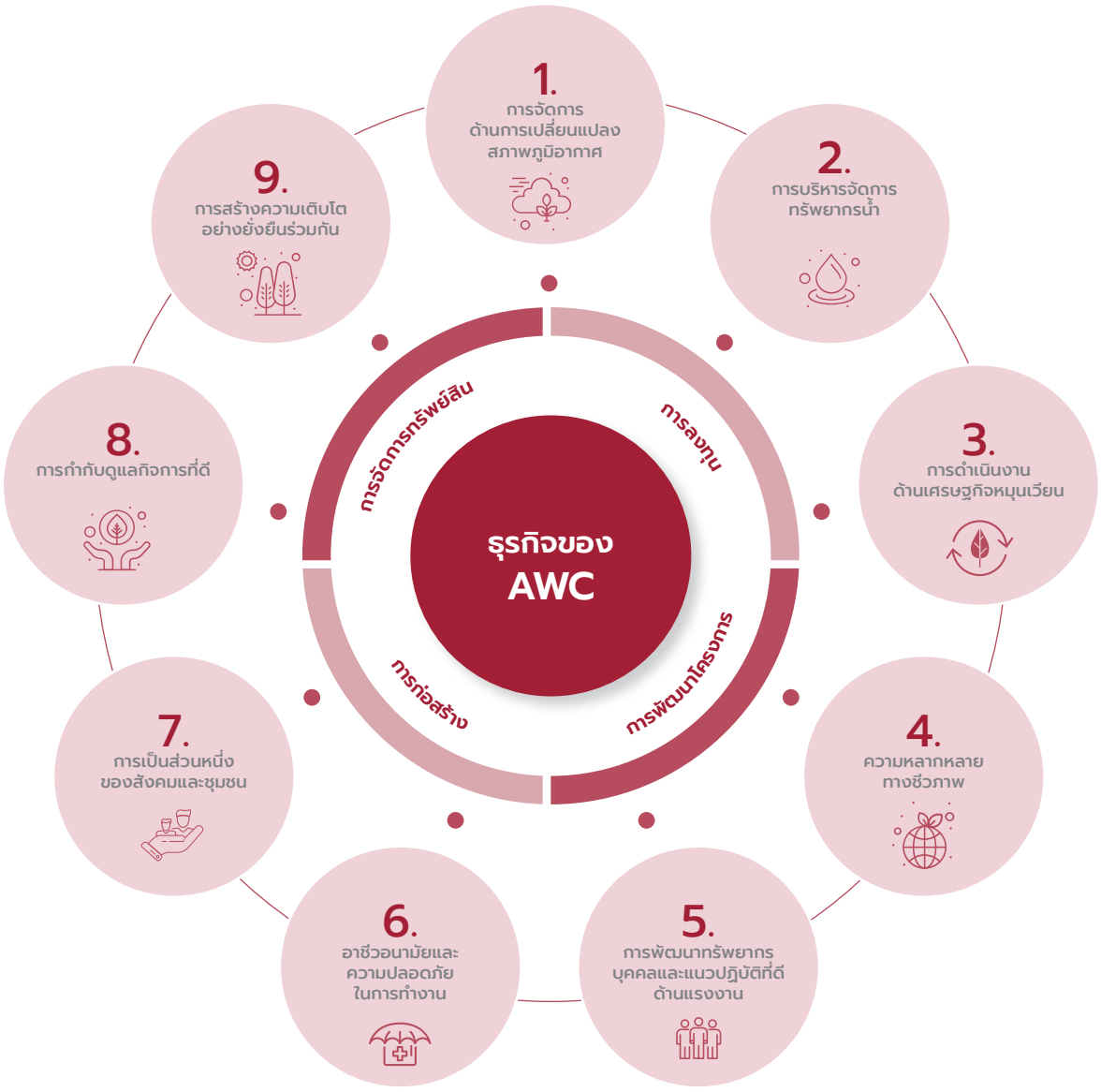
แนวทางการจัดทำรายงานเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน

AWC จัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นประจำทุกปี เพื่อแสดงผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม สำหรับปี 2566 บริษัทได้ทำการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการจัดทำรายงานความยั่งยืนแบบสากล ฉบับมาตรฐาน (Global Reporting Initiative Standard : GRI) ในระดับตัวชี้วัดหลัก อีกทั้งยังมีการเชื่อมโยงการดำเนินงานที่สอดคล้องไปในทิศทางเดียวกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals) โดยมีฝ่ายบริหารความยั่งยืน สายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืนเป็นหน่วยงานกลางในการรวบรวม และจัดทำข้อมูลให้ครบถ้วนสมบูรณ์ พร้อมทั้งให้ LRQA (Thailand) Limited ซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญด้านการตรวจสอบรายงานความยั่งยืนเป็นผู้ทวนสอบ และให้ความเชื่อมั่นอย่างอิสระ ซึ่งท่านสามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ **"รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2566"** www.assetworldcorp-th.com/th/document/sustainability-reports

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

AWC มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตามกรอบการทำงานทั้งในระดับประเทศและระดับสากล โดยยึดมั่นที่จะสร้างสรรค์คุณค่าในทุกมิติอย่างต่อเนื่องให้กับลูกค้าและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยให้ความสำคัญในทุกขั้นตอนการทำธุรกิจตั้งแต่เริ่มต้นพัฒนาโครงการไปจนถึงการส่งมอบบริการที่มีคุณภาพไปยังลูกค้า และดูแลคุณค่าองค์รวมให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน

AWC ได้มีการทบทวน **"นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน"** ในปี 2566 และได้รับการอนุมัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อันประกอบด้วย 9 หัวข้อหลักที่ครอบคลุมทั้ง ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อใช้ในการขับเคลื่อนในทุกกระบวนของการดำเนินธุรกิจ AWC การตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่า ซึ่งมีแนวปฏิบัติดังนี้



1.
การจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่านการออกแบบอาคารประหยัดพลังงาน เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนและพลังงานหมุนเวียนตามมาตรฐานอาคารสีเขียวสากล รวมถึงการสร้างความร่วมมืออย่างการส่งเสริมการอนุรักษ์เพิ่มพื้นที่สีเขียวและลดมลพิษทางอากาศ สร้างสรรค์กับคู่ค้า พันธมิตรธุรกิจในห่วงโซ่อุปทานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ กฎเกณฑ์ และระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นำแนวปฏิบัติในระดับสากลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจมาประยุกต์ใช้

2.
การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ

การบริหารจัดการการใช้น้ำที่มีความสมดุล โดยวิเคราะห์ความตึงเครียดของน้ำเพื่อส่งเสริมการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพตลอดห่วงโซ่อุปทาน และลดผลกระทบจากการขาดแคลนทรัพยากร ส่งเสริมการอนุรักษ์แหล่งต้นน้ำที่สำคัญร่วมกับคู่ค้า พันธมิตรธุรกิจ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่ม

3.
การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน

บริหารทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพสูงสุดตามหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน ตั้งแต่การใช้บรรจุภัณฑ์ที่ยั่งยืนตามหลักการใช้ซ้ำ นำกลับมาใช้ใหม่ รวมถึงการปรับปรุงสินค้าเดิมและนำกลับมาจำหน่ายเพื่อยืดวงจรชีวิตผลิตภัณฑ์ ยกเลิกการใช้บรรจุภัณฑ์ที่ไม่จำเป็นหรือประเภทใช้ครั้งเดียวทิ้ง การสร้างมูลค่าเพิ่มจากขยะที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ หรือรีไซเคิล เพื่อลดปริมาณขยะสู่หลุมฝังกลบเป็นศูนย์

4.
ความหลากหลายทางชีวภาพ

ปกป้องระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ รวมถึงต่อต้านการตัดไม้ทำลายป่าในทุกพื้นที่ที่มีอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทตั้งอยู่ เพื่อรักษาทรัพยากรธรรมชาติ และการใช้ดินอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อส่งต่อสู่คนรุ่นต่อไป ได้อย่างยั่งยืนเสริมสร้างความร่วมมือกับคู่ค้า พันธมิตรธุรกิจเพื่อปกป้องและฟื้นฟูแหล่งที่อยู่ตามธรรมชาติพร้อมทั้งสร้างความตระหนักรู้แก่พนักงาน ชุมชน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องผ่านการอบรมเกี่ยวกับการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า

5.
การพัฒนาทรัพยากรบุคคลและแนวปฏิบัติที่ดีด้านแรงงาน

สร้างงานที่มีคุณค่า เคารพสิทธิในการทำงานของพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ ด้วยเหตุแห่งสภาพภูมิหลังที่หลากหลาย เพื่อให้พนักงานทุกคนสามารถสร้างผลิตภาพในการทำงานสูงสุด ได้รับค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานที่เป็นธรรมและเหมาะสมต่อการดำรงชีวิตของพนักงานและครอบครัว ได้รับโอกาสในการเพิ่มพูนความรู้ความสามารถและทักษะที่จำเป็นอย่างต่อเนื่องตามหลักการรักษาพนักงาน ตลอดจนการวางแผนการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง เพื่อเป็นรากฐานที่สำคัญในการร่วมสร้างความเติบโตของธุรกิจที่ยั่งยืน เพื่อหาวิธีป้องกันหรือ แนวทางลดผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

6.
อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน

สร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยเหมาะสม และปราศจากการคุกคาม รวมถึงความรุนแรงในทุกรูปแบบในที่ทำงาน เพื่อสร้างวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยในองค์กร ตามหลักการอุบัติเหตุจากการทำงานเป็นศูนย์ ผ่านการวิเคราะห์งานเพื่อความปลอดภัย มาตรการป้องกันและการสร้างความตระหนักรู้ให้กับพนักงาน รวมถึงคู่ค้า ผู้รับเหมา และ พันธมิตรทางการค้าตลอดห่วงโซ่อุปทาน อีกทั้งการเก็บรวบรวมข้อมูลสถิติอัตราความถี่ของการ บาดเจ็บจากการทำงาน (Lost Time Injury Frequency Rate – LTIFR) เพื่อการบริหาร จัดการ ประเมินสถานการณ์และความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

7.
การเป็นส่วนหนึ่งของสังคมและชุมชน

ดำเนินธุรกิจที่เชื่อมโยงกับชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทดำเนินธุรกิจ รวมถึงการดำเนินวิสาหกิจเพื่อสังคม เพื่อสนับสนุนกิจกรรม การพัฒนาชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม เป็นต้น บริษัทให้ความสำคัญกับการรับรองสิทธิของชุมชน และส่งเสริมสนับสนุน การมีส่วนร่วมอย่างสร้างสรรค์กับชุมชนและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่องผ่านกิจกรรมและช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ ที่ชุมชนสามารถแสดงความคิดเห็นข้อห่วงกังวลและข้อเสนอแนะ

8.
การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยจรรยาบรรณ การมีส่วนร่วมรู้รับผิดชอบ ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องด้วยความเป็นธรรม เท่าเทียม โปร่งใส ตรวจสอบได้ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศในการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ได้รับการยอมรับทั้งในระดับประเทศ และระดับสากล นอกจากนี้ บริษัทส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรครอบคลุมทุกกลุ่มธุรกิจ ตลอดจนการพัฒนามาตรการ บรรเทาความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพการเติบโตของพนักงานและความยั่งยืนของธุรกิจ

9.
การสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกัน

สร้างความเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกันกับชุมชน สังคม และประเทศชาติ ผ่านการลงทุน พัฒนาโครงการ และการดำเนินธุรกิจของบริษัท ที่มุ่งเน้นการส่งเสริมอาชีพ รายได้ และการพัฒนาศักยภาพและความได้เปรียบในการแข่งขันให้กับชุมชน คู่ค้ารายย่อย หรือวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม เพื่อร่วมสร้างความเติบโตทางเศรษฐกิจที่ยั่งยืน ส่งเสริมโอกาสและการมีส่วนร่วมของกลุ่มเปราะบางทางสังคมตลอดห่วงโซ่อุปทาน ในการเข้าถึงการจ้างงาน การมีรายได้ และคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น เพื่อนำไปสู่ความเข้มแข็งของชุมชนและสังคมในวงกว้าง และความเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนของชุมชน ประเทศชาติ และบริษัทไปพร้อมกัน

กรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

AWC ได้กำหนดกลยุทธ์เพื่อสนับสนุนการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน โดยได้วางกรอบการดำเนินงานเป็น 3 เสาหลัก 9 มิติ (3 BETTERs 9 Dimensions) ครอบคลุมมิติสิ่งแวดล้อม สังคม เศรษฐกิจและบรรษัทภิบาล



เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในปี 2566 บริษัทได้กำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดด้านการดำเนินงานและพัฒนาความยั่งยืนองค์กรทั้ง 3 เสาหลัก 9 มิติ พร้อมทั้งการระบุแผนงานและคณะทำงานในแต่ละมิติ โดยมีการบูรณาการการกำหนดตัวชี้วัดด้านความยั่งยืนเป็นหนึ่งในตัววัดผลความสำเร็จขององค์กร (Company Key Performance Indicator) ซึ่งระบุรายละเอียดไว้ในแผนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2567-2571) อีกทั้งการถ่ายทอดตัวชี้วัดดังกล่าวตามลำดับขั้น ตั้งแต่ระดับผู้บริหาร ระดับหน่วยงาน จนถึงระดับบุคคล เพื่อให้เกิดการดำเนินงานด้านความยั่งยืนอย่างเป็นรูปธรรมทั่วทั้งองค์กร และบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ อีกทั้ง AWC ได้ประเมินความเชื่อมโยงของกลยุทธ์การพัฒนาเพื่อความยั่งยืนให้ตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ UN Sustainable Development Goals หรือ SDGs โดยมีรายละเอียดเป้าหมายของแต่ละมิติ ดังนี้

เสาหลัก การสร้างคุณค่าด้านสิ่งแวดล้อม (BETTER PLANET)

มิติ	เป้าหมายภายในปี 2573	เป้าหมาย SDGs
การจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	การเป็นองค์กรที่มีความเป็นกลางทางคาร์บอน (ขอบเขตที่ 1 และ 2)	
การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ	การลดการใช้ปริมาณน้ำต่อหน่วยรายได้ลงร้อยละ 20	
การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน	การจัดการขยะและของเสียด้วยวิธีฝังกลบจากทรัพย์สินดำเนินงานเป็นศูนย์ ร้อยละ 75 ของปริมาณขยะจากโครงการก่อสร้างไม่ถูกกำจัดด้วยวิธีฝังกลบ	
ความหลากหลายทางชีวภาพ	ร้อยละ 100 ของโครงการมีการสร้างผลกระทบเชิงบวกสุทธิด้านความหลากหลายทางชีวภาพ	

เสาหลัก การสร้างคุณค่าด้านสังคม (BETTER PEOPLE)

มิติ	เป้าหมายภายในปี 2573	เป้าหมาย SDGs
การพัฒนาทรัพยากรบุคคล	ร้อยละ 100 ของตำแหน่งสำคัญมีผู้สืบทอดตำแหน่งที่มีความพร้อมทันที	
อาชีวอนามัยและความปลอดภัย	อัตราอุบัติเหตุจากการดำเนินงานต่อการเสียชีวิตหรือทุพพลภาพถาวรเป็นศูนย์ ร้อยละ 100 ของโครงการได้รับรางวัลหรือมาตรฐานด้านการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย	
การเป็นส่วนหนึ่งของชุมชนและสังคม	สร้างความผูกพันกับชุมชนใหม่ในพื้นที่โครงการจำนวน 240 ชุมชนและทุกกลุ่มธุรกิจส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นสำหรับผู้คนและสังคมผ่านการจัดทำโครงการสำคัญ ในปี 2573 ด้วยอัตราผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุน (SROI) ≥1.5	

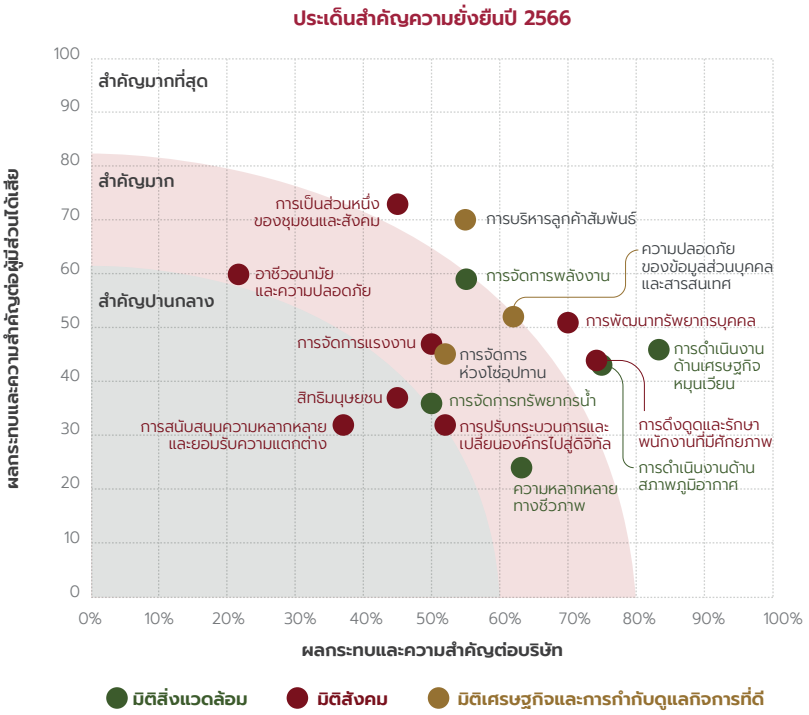
เสาหลัก **การสร้างคุณค่าและการกำกับดูแลกิจการเพื่อความเติบโตทางเศรษฐกิจที่ยั่งยืน (BETTER PROSPERITY)**

มิติ	เป้าหมายภายในปี 2573	เป้าหมาย SDGs
การกำกับดูแลกิจการที่ดี	ได้รับรางวัลระดับ 5 (5 Gloden arrow recognition) จากคะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน (ACGS: ASEAN Corporate Governance Scorecard)	
การสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกัน	รายได้เฉลี่ยของพนักงาน AWC สูงกว่ารายได้เฉลี่ยของท้องถิ่น เพิ่มรายได้เฉลี่ยต่อหัวของชุมชนที่เกี่ยวข้อง และลดช่องว่างความไม่เท่าเทียมกันผ่านการพัฒนาโครงการและการดำเนินงานของบริษัท	  

กรอบการดำเนินงานทั้ง 3 เสาหลักเป็นการบูรณาการเพื่อมุ่งสู่ความยั่งยืนทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และ สิ่งแวดล้อม โดย AWC ให้ความสำคัญกับการพัฒนาฐานข้อมูลด้านความยั่งยืนที่ครอบคลุมผลการดำเนินงานในทุกมิติ จึงได้ริเริ่มการจัดทำระบบเก็บข้อมูลเชิงปริมาณในรูปแบบกึ่งอัตโนมัติจากทุกหน่วยงานและทุกโครงการที่เกี่ยวข้อง โดยมีการเก็บข้อมูลที่มีความถี่มากขึ้นแบบรายเดือน และมีการตรวจทานความถูกต้องของข้อมูลรายไตรมาส เพื่อให้ผู้บริหารและผู้รับผิดชอบในแต่ละหน่วยงานเห็นถึงความก้าวหน้าในการดำเนินงาน สามารถติดตามและคาดการณ์ผลการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ยังมีการรวบรวมผลการดำเนินงานที่สำคัญรายไตรมาส เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน มีการเปิดเผยต่อนักลงทุนและนักวิเคราะห์ผ่านรายงานคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) ซึ่งสามารถเข้าถึงได้โดยสาธารณชนหรือผู้ที่สนใจผ่านเว็บไซต์บริษัทอีกด้วย

การประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

บริษัทมีการระบุและการจัดลำดับประเด็นที่มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งด้านบวกและลบ โดยมีการคำนึงถึงเรื่องที่กระทบต่อกระบวนการตัดสินใจ การดำเนินงาน ผลประกอบการของบริษัท ผลกระทบกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ รวมถึงผนวกความเสี่ยงและโอกาสจากมุมมองของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ตลอดจนทิศทางของอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ การท่องเที่ยว และแนวโน้มด้านความยั่งยืน โดยมีผลลัพธ์การประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Matrix) ทั้งหมด 16 ประเด็น ซึ่งในปี 2566 ได้ มีการทบทวนประเด็นทั้งหมด ควบคู่ไปกับการจัดทำรายการตรวจสอบเพื่อเตรียมความพร้อมการลำดับประเด็นสำคัญภายใต้หลักการทวิสารัตภาพ หรือ Double Materiality Principle ในปี 2567 ซึ่ง สามารถสรุปผลได้ดังนี้



3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของ AWC

จุดเริ่มต้นของความยั่งยืนทางธุรกิจ เริ่มตั้งแต่กระบวนการสรรหาที่ดินทำเลศักยภาพ รวมถึงจัดสรรหาเงินทุนในการพัฒนาโครงการ

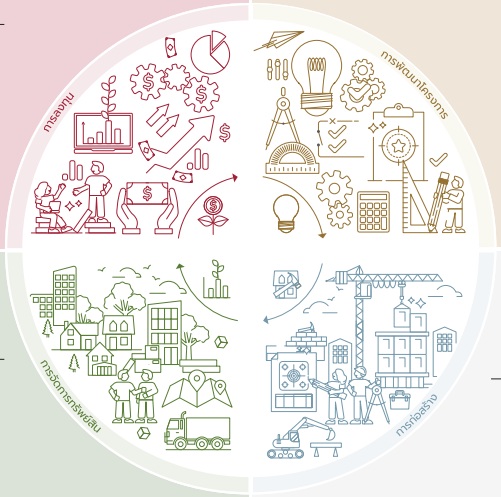
ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
- พนักงาน
- หน่วยงานกำกับดูแลและรัฐบาล
- ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน
- ชุมชน
- สื่อมวลชน

การสร้างคุณค่า
- บรรษัทภิบาล
- ความไว้ใจและความเชื่อมั่นที่มีต่อ AWC ในระยะยาว
- การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
- การพัฒนาชุมชนและสังคม
- การพัฒนาศักยภาพพนักงาน

การร่วมมือกับพันธมิตรและคู่ค้าทางธุรกิจในการสรรค์สร้างโครงการอสังหาริมทรัพย์อย่างมีเอกลักษณ์โดดเด่น และที่มุ่งตอบสนองไลฟ์สไตล์แบบครบวงจร

ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
- พนักงาน
- คู่ค้า
- ชุมชน
- หน่วยงานกำกับดูแลและรัฐบาล

การสร้างคุณค่า
- ความสัมพันธ์อันดีระหว่าง AWC กับคู่ค้า
- การพัฒนาศักยภาพคู่ค้า
- การให้สินค้าและบริการที่มีคุณภาพแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในกลุ่มอื่น ๆ
- ประเมินความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- การประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม
- การออกแบบโครงการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและเพิ่มคุณค่าให้ชุมชน



ยกระดับการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้าและให้บริการ เพื่อส่งมอบประสบการณ์ที่ดีที่สุดตลอดจนคุณค่าด้านความยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
- พนักงาน
- ลูกค้า
- ผู้เช่า
- หน่วยงานกำกับดูแลและรัฐบาล
- คู่ค้า
- ชุมชน
- สมาคมอุตสาหกรรม

การสร้างคุณค่า
- ส่งมอบสินค้าและบริการคุณภาพสูงให้ตรงตามความคาดหวัง
- การลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้านต่าง ๆ อาทิ ด้านพลังงาน ทรัพยากรน้ำ ความหลากหลายทางชีวภาพ และการจัดการขยะ ผ่านการดูแลบริหารอาคารและการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ
- ความปลอดภัยและสุขภาวะในอาคาร
- สร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้คนในอาคารและในชุมชน

เพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศในการดำเนินงานด้วยกระบวนการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ร่วมกับการใส่ใจดูแลชุมชนและสังคมในทุกพื้นที่ที่เข้าไปดำเนินการ

ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
- ชุมชน
- คู่ค้า
- ผู้เช่า
- หน่วยงานกำกับดูแลและรัฐบาล
- พนักงาน
- ลูกค้า
- ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

การสร้างคุณค่า
- การดูแลชุมชนระหว่างการก่อสร้าง
- กระบวนการชุมชนสัมพันธ์ที่ดี
- ความสัมพันธ์อันดีกับผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- ธรรมาภิบาล
- โครงการการสร้างคุณค่าอย่างเป็นรูปธรรม

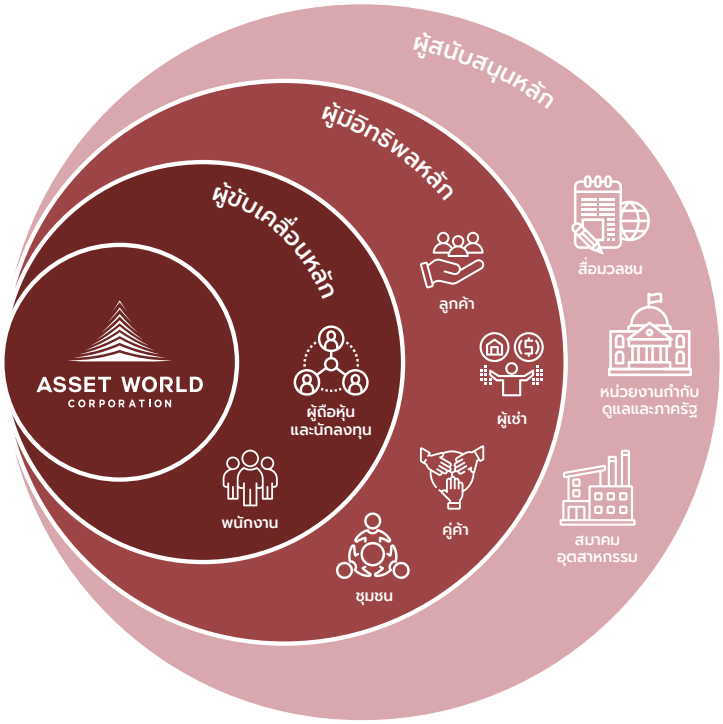
3.2.2 การสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องตลอดห่วงโซ่คุณค่าของ AWC

AWC ตระหนักถึงความสำคัญของความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วน มุ่งมั่นที่จะธำรงไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มและครอบคลุมทุกกิจกรรมทางธุรกิจ โดยเชื่อมั่นว่ากระบวนการสร้างการมีส่วนร่วมที่มีประสิทธิภาพจะส่งเสริมให้ความสัมพันธ์ระหว่าง AWC และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องแข็งแกร่งและพร้อมเติบโตไปพร้อมกันอย่างยั่งยืน

AWC ดำเนินการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องตามมาตรฐานการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง AA 1000 Stakeholder Engagement Standard (AA1000SES) ที่ยึดหลักการที่สำคัญคือ การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย การพิจารณาประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินการของ AWC และผลกระทบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และการตอบสนองสิ่งที่เป็นประเด็นสำคัญของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง นอกจากนี้ AWC ได้พิจารณาถึงความต้องการ ข้อกังวล และความเท่าเทียม เพื่อจัดทำแนวทางการสื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ดำเนินการตอบสนองความต้องการและสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มอย่างมีประสิทธิภาพ โดยระบุและประเมินลำดับความสำคัญของกลุ่มผู้มีส่วนเกี่ยวข้องตามหลัก 5 ประการ ได้แก่ การพึ่งพาอาศัยบริษัท ความรับผิดชอบของบริษัท ความช่วยเหลือของบริษัท อิทธิพลหรืออำนาจต่อบริษัท และทัศนคติที่แตกต่างต่อบริษัท เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมและคุณค่าร่วมกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้อย่างยั่งยืน

AWC จำแนกผู้มีส่วนเกี่ยวข้องออกเป็น 9 กลุ่มหลัก ได้แก่ พนักงาน ลูกค้า ผู้เช่า คู่ค้า ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ชุมชน หน่วยงานกำกับดูแลและรัฐ สมาคมอุตสาหกรรม และสื่อมวลชน ในปี 2566 AWC ได้ประเมินลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยพิจารณาจากบทบาท ผลกระทบและอิทธิพลของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องจากการดำเนินธุรกิจ ได้จำแนกผู้มีส่วนเกี่ยวข้องออกเป็น 3 กลุ่มหลัก

1. ผู้ขับเคลื่อนหลัก ได้แก่ ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน พนักงาน
2. ผู้มีอิทธิพลหลัก ได้แก่ ลูกค้า ผู้เช่า คู่ค้า ชุมชน
3. ผู้สนับสนุนหลัก ได้แก่ หน่วยงานกำกับดูแลและภาครัฐ สมาคมอุตสาหกรรม และสื่อมวลชน



นอกจากนี้ AWC ได้ดำเนินการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างโปร่งใสและต่อเนื่อง เพื่อรับฟังข้อคิดเห็นในมุมต่าง ๆ และนำมาวิเคราะห์เพื่อกำหนดแนวทางการบริหารจัดการให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ โดยมีรายละเอียดการดำเนินการตามลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ดังนี้

ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง	ประเด็นที่ให้ความสนใจ	ช่องทางการสื่อสาร และการสร้างความผูกพัน	การดำเนินการและการตอบสนอง
1. ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน 	▪ การกำกับดูแลกิจการ ▪ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและความโปร่งใส ▪ ทิศทางการเติบโตของธุรกิจ ▪ ความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ ▪ ผลการดำเนินงานทางธุรกิจและผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน	▪ การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี ▪ การประชุมนักวิเคราะห์ ▪ การจัด Roadshow และการประชุมต่าง ๆ ▪ ตัวแทนหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ▪ เว็บไซต์บริษัท ▪ รายงานประจำปี ▪ รายงานความยั่งยืน ▪ ช่องทางการแจ้งเบาะแสและการรับเรื่องร้องเรียน	AWC ดำเนินธุรกิจตามข้อกำหนดของกฎหมาย กฎเกณฑ์ และคู่มือจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความแน่ใจว่าการดำเนินธุรกิจนั้นมีความโปร่งใส และสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย อีกทั้งการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจและผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนอย่างโปร่งใสเป็นรายไตรมาสและรายปี นอกจากนี้ AWC ยังมีตัวแทนหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อให้ข้อมูลและสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอ
2. พนักงาน 	▪ ทิศทางการเติบโตของธุรกิจ ▪ ความก้าวหน้าในอาชีพ ▪ การฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะ ▪ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ▪ เงินตอบแทน และสิทธิประโยชน์ ▪ การดูแลที่เท่าเทียม ▪ สิทธิมนุษยชน ▪ การยอมรับและความหลากหลาย ▪ การกำกับดูแลกิจการ ▪ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและความโปร่งใส	▪ การสำรวจความผูกพันพนักงานประจำปี ▪ ช่องทาง Intranet ▪ ช่องทางแอปพลิเคชัน AWC Infinite Lifestyle ▪ การประชุม AWC Together รายเดือนกับพนักงานระดับผู้นำ ▪ การประชุม Townhall กับพนักงานทุกระดับ ▪ หน่วยงานทรัพยากรบุคคล ▪ ช่องทางการแจ้งเบาะแสและการรับเรื่องร้องเรียน ▪ การจัดกิจกรรมอาสาสมัคร AWC Be Better	AWC จัดให้มีการฝึกอบรมและพัฒนาทักษะและศักยภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาทักษะและความรู้สำหรับเส้นทางอาชีพในอนาคต และจัดกิจกรรมการประชุมและการสื่อสารผ่านช่องทางต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานรับทราบถึงทิศทาง นโยบาย และกลยุทธ์ต่าง ๆ ของบริษัท และมีความผูกพันเพื่อร่วมแรงร่วมใจไปสู่เป้าหมายเดียวกัน นอกจากนี้ AWC ยังคำนึงถึงค่าตอบแทนที่เป็นธรรมสำหรับพนักงานทุกคน โดยมีนโยบายและระบบพิจารณาค่าตอบแทนที่ชัดเจน เพื่อส่งเสริมความเท่าเทียมกัน ประเด็นด้านความปลอดภัยของพนักงานเป็นอีกหนึ่งสิ่งที่บริษัทให้ความสำคัญสูงสุด จึงได้ประกาศนโยบายความปลอดภัยเพื่อสร้างความมั่นใจว่าพนักงานทุกคนปฏิบัติงานด้วยความตระหนักเกี่ยวกับความปลอดภัยของตนเองและผู้อื่น
3. ลูกค้า 	▪ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและความโปร่งใส ▪ สินค้าและบริการที่มีคุณภาพสูง ▪ การบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์ ▪ ความเป็นส่วนตัวของข้อมูลและความปลอดภัย ▪ การปกป้องสิ่งแวดล้อม	▪ การสำรวจความพึงพอใจลูกค้าประจำปี ▪ เว็บไซต์ และสื่อสังคมออนไลน์ของบริษัท ▪ ตัวแทนหน่วยงานลูกค้าสัมพันธ์ ▪ ช่องทางแอปพลิเคชัน AWC Infinite Lifestyle และ Pikul ▪ ช่องทางการแจ้งเบาะแสและการรับเรื่องร้องเรียน	AWC ดำเนินธุรกิจตามข้อกำหนดของกฎหมาย กฎเกณฑ์ และคู่มือจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าลูกค้าทุกรายได้รับการดูแลด้วยการบริการที่มีคุณภาพและโปร่งใส นอกจากนี้ AWC ส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับลูกค้าในการรักษาสิ่งแวดล้อมและพัฒนาสังคม โดยมีการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เช่น การติดตั้งสถานีชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า การยกเลิกการใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียว การไม่ใช้สารเคมีอันตรายภายในห้องพัก การเข้าถึงผลิตภัณฑ์ชุมชน เป็นต้น เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดี AWC จัดเตรียมความพร้อมบุคลากรในการรับความคิดเห็น ช่วยเหลือ และค้นหาแนวทางแก้ไขที่ดีที่สุดสำหรับลูกค้าในกรณีที่มีเหตุการณ์ไม่พึงประสงค์เกิดขึ้น
4. ผู้เช่า 	▪ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและความโปร่งใส ▪ การดูแลที่เท่าเทียม ▪ การบริหารจัดการผู้เช่า ▪ ความปลอดภัยและความเป็นอยู่ที่ดี ▪ ความเป็นส่วนตัวของข้อมูลและความปลอดภัย ▪ การปกป้องสิ่งแวดล้อม ▪ สถานที่ตั้ง	▪ ตัวแทนหน่วยงานผู้เช่าสัมพันธ์ ▪ เว็บไซต์ และสื่อสังคมออนไลน์ของบริษัท ▪ การสำรวจความพึงพอใจผู้เช่าประจำปี ▪ รายงานประจำปี ▪ ช่องทางการแจ้งเบาะแสและการรับเรื่องร้องเรียน	AWC ดำเนินธุรกิจตามข้อกำหนดของกฎหมาย กฎเกณฑ์ และคู่มือจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้เช่าทุกรายได้รับการดูแลอย่างโปร่งใส นอกจากนี้ AWC ได้บูรณาการมาตรฐานอาคารสีเขียวในระดับประเทศและระดับสากล เพื่อพัฒนาโครงการต่าง ๆ ทั้งในโครงการที่ดำเนินกิจการอยู่ และที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและรักษาทรัพยากรธรรมชาติ นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินนโยบายความปลอดภัยของอาคารเพื่อความปลอดภัยสำหรับผู้เช่าและบุคลากรของผู้เช่าทุกคน
5. คู่ค้า 	▪ ทิศทางการเติบโตของธุรกิจ ▪ การพัฒนาความสามารถ ▪ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและความโปร่งใส ▪ ความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์ในระยะยาว ▪ ความปลอดภัยและความเป็นอยู่ที่ดีของคนงาน ▪ สิทธิมนุษยชน ▪ การปกป้องสิ่งแวดล้อม	▪ หน่วยงานบริหารจัดการคู่ค้าสัมพันธ์ ▪ การประชุมร่วมกับคู่ค้า ▪ การประเมินผลการดำเนินงานคู่ค้า ▪ เว็บไซต์บริษัท ▪ รายงานประจำปี ▪ รายงานความยั่งยืน ▪ ช่องทางการแจ้งเบาะแสและการรับเรื่องร้องเรียน	AWC ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับคู่ค้าที่สอดคล้องกับมาตรฐานและส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม AWC ทำงานร่วมกับคู่ค้าเพื่อคิดค้นวิธีการดำเนินงานใหม่ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ลดผลกระทบต่อชุมชนและส่งเสริมสุขภาพและความปลอดภัยของผู้รับเหมา

ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง	ประเด็นที่ให้ความสนใจ	ช่องทางการสื่อสาร และการสร้างความผูกพัน	การดำเนินการและการตอบสนอง
6. ชุมชน	▪ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและความโปร่งใส ▪ ผลกระทบทางธุรกิจที่มีต่อชุมชน ▪ สิทธิมนุษยชน ▪ คุณภาพชีวิต ▪ การปกป้องสิ่งแวดล้อม	▪ การเยี่ยมเยียนและสร้างสัมพันธ์กับชุมชน ▪ กิจกรรมและโครงการเพื่อชุมชน ▪ การสำรวจความเห็นและพึงพอใจของชุมชนประจำปี ▪ ตัวแทนหน่วยงานชุมชนสัมพันธ์ ▪ เว็บไซต์และสื่อสังคมออนไลน์ของบริษัท ▪ รายงานความยั่งยืน ▪ ช่องทางการแจ้งเบาะแสและการรับเรื่องร้องเรียน	AWC ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบสูงสุด เพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยดำเนินงานด้านชุมชนสัมพันธ์ เพื่อรับฟังความเห็น เชื่อมความสัมพันธ์ และยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนให้ดีขึ้น ผ่านการสร้างงาน การพัฒนาทักษะและการพัฒนาการศึกษา หนึ่งในโครงการการส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีของชุมชนคือ โครงการเดอะ GALLERY ที่มีถึง 17 สาขาทั่วประเทศ ซึ่งเป็นร้านค้าที่แสดงและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากชุมชนแก่นักท่องเที่ยวทั้งในประเทศและต่างประเทศ
7. สื่อมวลชน	▪ ทิศทางการเติบโตของธุรกิจ ▪ ความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ ▪ การดำเนินงานและผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ▪ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและความโปร่งใส	▪ รูปแบบการสื่อสารและช่องทางการสื่อสาร ▪ การเข้าร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ของสื่อมวลชน ▪ เว็บไซต์ และสื่อสังคมออนไลน์ของบริษัท ▪ รายงานประจำปี ▪ รายงานความยั่งยืน ▪ ตัวแทนบริษัท ▪ ช่องทางการแจ้งเบาะแสและการรับเรื่องร้องเรียน	AWC มีฝ่ายสื่อสารองค์กรเพื่อบริหารความสัมพันธ์อันดีกับสื่อมวลชน โดยทีมงานสื่อสารองค์กรทำการเปิดเผยข้อมูลที่ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง เช่น กิจกรรมทางธุรกิจ ผลการดำเนินธุรกิจ และความคืบหน้าด้านความยั่งยืนต่อสื่อมวลชน
8. หน่วยงานกำกับดูแลและภาครัฐ	▪ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและความโปร่งใส ▪ ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ ▪ การดำเนินงานและผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน	▪ การเข้าร่วมการประชุม ▪ เว็บไซต์บริษัท ▪ รายงานประจำปี ▪ รายงานความยั่งยืน ▪ ตัวแทนบริษัท ▪ ช่องทางการแจ้งเบาะแสและการรับเรื่องร้องเรียน	นอกเหนือจากการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดแล้ว AWC ได้ร่วมมือกับภาครัฐอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมการพัฒนาการท่องเที่ยวในประเทศอย่างมีคุณค่าและยั่งยืน อาทิ การเข้าร่วมโครงการยกระดับมาตรฐานการท่องเที่ยวยั่งยืน STAR ของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ AWC ยังสร้างการมีร่วมมือในด้านอื่น ๆ ที่ช่วยส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืนและการสร้างมูลค่าในระยะยาว
9. สมาคมอุตสาหกรรม	▪ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและความโปร่งใส ▪ ความร่วมมือกับสมาคมอุตสาหกรรม ▪ การดำเนินงานและผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน	▪ การเข้าร่วมการประชุม ▪ เว็บไซต์บริษัท ▪ รายงานประจำปี ▪ รายงานความยั่งยืน ▪ ตัวแทนบริษัท ▪ ช่องทางการแจ้งเบาะแสและการรับเรื่องร้องเรียน	AWC เข้าร่วมเป็นสมาชิกกับสมาคมที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวต่างๆ เพื่อปลูกฝังวิถีชีวิตสีเขียว และการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนสำหรับนักท่องเที่ยว เช่น สมาคมโรงแรมไทย และสมาคมหอการค้าต่าง ๆ อีกทั้ง ได้เปิดเผยข้อมูลความร่วมมือผ่านเว็บไซต์ของ AWC ข่าวประชาสัมพันธ์ และรายงานความยั่งยืน เพื่อแสดงให้เห็นถึงกิจกรรมความร่วมมือและผลลัพธ์ที่เกิดขึ้น

3.3 การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทในฐานะผู้พัฒนาและดำเนินธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ เราตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งทางตรงและทางอ้อมที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ จึงได้มุ่งเน้นการดำเนินการรับผิดชอบอย่างยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมเป็นหนึ่งในหัวใจหลักสำคัญของการบริหาร โดยได้ยึดมั่นในการลดหรือขจัดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด พร้อมทั้งขับเคลื่อนการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ด้วยเหตุนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายภายใต้เสาหลัก BETTER PLANET เพื่อการสร้างคุณค่าด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งขอบเขตของนโยบายครอบคลุมการดำเนินงานของทั้งบริษัททั้งในพื้นที่ปฏิบัติงาน ตลอดจนการดำเนินโครงการใหม่ และทุกกิจกรรมภายใต้การควบคุมของบริษัท โดยมีนโยบายจำนวน 3 ฉบับ ประกอบด้วย



1. **นโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ** ซึ่งหลักปฏิบัติครอบคลุมด้านสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรทางธรรมชาติ ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพและการไม่ตัดไม้ทำลายป่า
2. **นโยบายด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน** ได้กำหนดหลักปฏิบัติเพื่อสนับสนุนแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน เพื่อลดการใช้ทรัพยากรสิ้นเปลือง ทั้งในขอบเขตการดำเนินงานเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการบริการด้านอาหาร (Food) และที่ไม่ใช่อาหาร (Non-food)
3. **นโยบายบรรจุภัณฑ์ยั่งยืน** โดยมีหลักปฏิบัติที่ส่งเสริมการใช้บรรจุภัณฑ์ที่ยั่งยืนทั่วทั้งองค์กรและการบริหารการจัดการอย่างเป็นระบบตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน เพื่อลดการใช้เกินความจำเป็น และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม

ในปี 2566 AWC ไม่มีข้อพิพาทหรือละเมิดกฎหมายรวมถึงข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานด้านสภาพภูมิอากาศ (Climate Strategy)

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญต่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เนื่องจากมีการใช้พลังงานอย่างมากตลอดทั้งกระบวนการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในทุกมิติเพื่อให้ตอบสนองต่อเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกในระยะยาวของประเทศไทย (National Determined Contribution: NDC) มุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ และเป้าหมายขององค์กรที่จะบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) ภายในปี 2573 โดยได้มีแผนการหลักแบ่งออกเป็น 4 แผนการดังนี้

1) การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนด้านเทคโนโลยีด้านการประหยัดพลังงาน
2) การใช้พลังงานสะอาด
3) การใช้มาตรฐานการรับรองอาคารเขียวในระดับสากล
4) การจัดทำโครงการการชดเชยคาร์บอนที่สร้างคุณค่าแก่สิ่งแวดล้อมและสังคม

นอกจากนี้ บริษัทส่งเสริมการเพิ่มสัดส่วนการจัดซื้อจัดจ้างผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อให้การดำเนินงานด้านสภาพภูมิอากาศครอบคลุมทั้งห่วงโซ่อุปทาน และเพื่อมุ่งตอบสนองการท่องเที่ยวแบบคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Tourism) ซึ่งบริษัทมองว่าเป็นแนวโน้มของรูปแบบการท่องเที่ยวที่ยั่งยืนที่กำลังเกิดขึ้นในปัจจุบัน

ในปี 2566 บริษัทได้ดำเนินการตาม 4 แผนการที่ได้กล่าวมาข้างต้น มีผลการดำเนินงานดังนี้

1) การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนด้านเทคโนโลยีด้านการประหยัดพลังงาน

บริษัทได้ขยายขอบเขตการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน หรือ Energy Efficiency Plan (EEP) อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นมาตรฐานที่ชัดเจนทั่วทั้งองค์กรในทุกกลุ่มธุรกิจ โดยได้เริ่มการดำเนินการจากกลุ่มธุรกิจโรงแรมที่มีการกำหนดแผนงานให้สอดคล้องกับนโยบายบูรณาการด้านพลังงานของประเทศ (Thailand Integrated Energy Blueprint: TIEB) เพื่อให้บรรลุ "เป้าหมายผลการดำเนินงานด้านพลังงานที่ 160 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อตารางเมตรต่อปี หรือลดการใช้ไฟฟ้าลง 18 เปอร์เซ็นต์ภายในปี 2569" มุ่งสู่การเป็นอาคารระดับ Hight Energy Performance Standard (HEPS) โดยได้มีการดำเนินงานผ่านการบริหาร โครงการ Energy Saving Initiatives (ESIs) 3 ประเภท ได้แก่

- **Operation Management** เช่น การเพิ่มอุณหภูมิของ Chilled water การปรับอัตราการหมุนเวียนของระบบน้ำในสระว่ายน้ำ เป็นต้น
- **Short Term ESIs** เช่น การทำความสะอาด Chiller ในระบบปรับอากาศ การติดตั้งเซนเซอร์ตรวจจับการเคลื่อนไหวในพื้นที่ทางเดินและห้องน้ำ เป็นต้น
- **Long term ESIs** เช่น การเปลี่ยนการติดตั้ง High efficiency chiller การเพิ่มประสิทธิภาพของระบบปรับอากาศ Heating, Ventilation, and Air-conditioning (HVAC) เป็นต้น

บริษัทได้ดำเนินโครงการด้านการลดการใช้และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่องตลอดปี 2566 โดยมีการพัฒนาแผนประสิทธิภาพพลังงานใหม่ มีการนำนวัตกรรมเชิงรุกมาติดตั้ง เช่น การรับประกันประสิทธิภาพระบบทำน้ำเย็น (CPEG) ที่โรงแรม เดอะ วีนแยทท์ คอลเล็คชั่น พัทยา และแบบจำลองการใช้พลังงานในอาคาร (BEM) ที่ศูนย์การค้าเกทเวย์ แอท บางซื่อ เพื่อเป็นการพัฒนากรอบประสิทธิภาพพลังงานและนโยบายพลังงาน อีกทั้งการเดินหน้าติดตั้งเครื่องทำน้ำเย็นประสิทธิภาพสูงและการสรุปการจัดจ้างการปรับปรุงระบบปรับอากาศให้มีประสิทธิภาพสูงสุด การดำเนินทั้งหมดนี้ส่งผลให้บริษัทสามารถลดการใช้พลังงานถึง 15,285 เมกะวัตต์-ชั่วโมง หรือ 7,641 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

2) การใช้พลังงานสะอาด

บริษัทส่งเสริมการนำพลังงานทดแทนมาใช้ในการผลิตไฟฟ้า จึงเพิ่มสัดส่วนในการใช้พลังงานหมุนเวียนตามธรรมชาติ โดยการดำเนินโครงการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ผลิตไฟฟ้าบนหลังคาเพื่อพลังงานจากแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) ให้กับโครงการในเครือจำนวนทั้งหมด 6 แห่ง ได้แก่ โรงแรม หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และสปา โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช ศูนย์การค้า เกทเวย์ แอท บางซื่อ ศูนย์การค้า ลาซาล อเวนิว ศูนย์การค้า พันธุ์ทิพย์ แอท งามวงศ์วาน และศูนย์การค้า พันธุ์ทิพย์ ไลฟ์สไตล์ ฮับ เชียงใหม่ และได้กำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date) แล้วทั้งสิ้น ส่งผลให้บริษัทสามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้า ได้ 3,483,700 กิโลวัตต์ชั่วโมง/ปี นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดแผนขยายการใช้นวัตกรรมเชิงรุกเพื่อการเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาดโดยมีแผนการติดตั้ง Solar Rooftop เพิ่มเติมในปี 2567 ที่โรงแรมและรีสอร์ทของบริษัท จำนวน 5 แห่ง





3) การใช้มาตรฐานการรับรองอาคารเขียวในระดับสากล

บริษัทมุ่งยกระดับการพัฒนาโครงการที่มีคุณภาพโดยการนำมาตรฐานการรับรองอาคารเขียวในระดับสากลมาใช้กับโครงการที่เหมาะสม ทั้งโครงการที่อยู่ภายใต้แผนการพัฒนาและโครงการที่กำลังดำเนินกิจการอยู่ อาทิ มาตรฐาน LEED (Leadership in Energy & Environmental Design) มาตรฐาน WELL Building Standard ที่คำนึงถึงสุขภาวะและความเป็นอยู่ของผู้อาศัยภายในอาคาร มาตรฐาน EDGE (Excellence in Design for Greater Efficiencies) มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน น้ำ และการเลือกใช้วัสดุ รวมถึงการพิจารณามาตรฐาน FitWel เพื่อสภาพแวดล้อมและสุขภาวะที่ดีของผู้ใช้งานและชุมชนโดยรอบ โดยในปี 2566 บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน EDGE ของโรงแรม อินน์ไซด์ บาย มีเลีย กรุงเทพ สุขุมวิท และได้รับการรับรองมาตรฐาน LEED สำหรับการออกแบบและก่อสร้างอาคารและอาคารเพื่อสุขภาวะที่ดีตามมาตรฐาน WELL Health-Safety Rating สำหรับโรงแรม อินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล ซึ่งทั้งสองโรงแรมได้เปิดให้บริการแล้วในปีนี้ ถือเป็นการยกระดับการท่องเที่ยวแบบยั่งยืนให้แก่อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศไทย ตอบโจทย์มากกว่าการท่องเที่ยวแบบดั้งเดิม สอดคล้องกับไลฟ์สไตล์และความต้องการของนักท่องเที่ยวและผู้ใช้บริการที่เปลี่ยนแปลงไป อีกทั้งเป็นการกระตุ้นการสร้างผลกระทบเชิงบวกแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่ม บริษัทมีแผนเพื่อเดินหน้าพัฒนาโครงการและปรับปรุงโครงการกว่า 5 แห่งเพื่อให้ได้รับการรับรองมาตรฐานอาคารเขียวระดับสากลภายในปี 2571



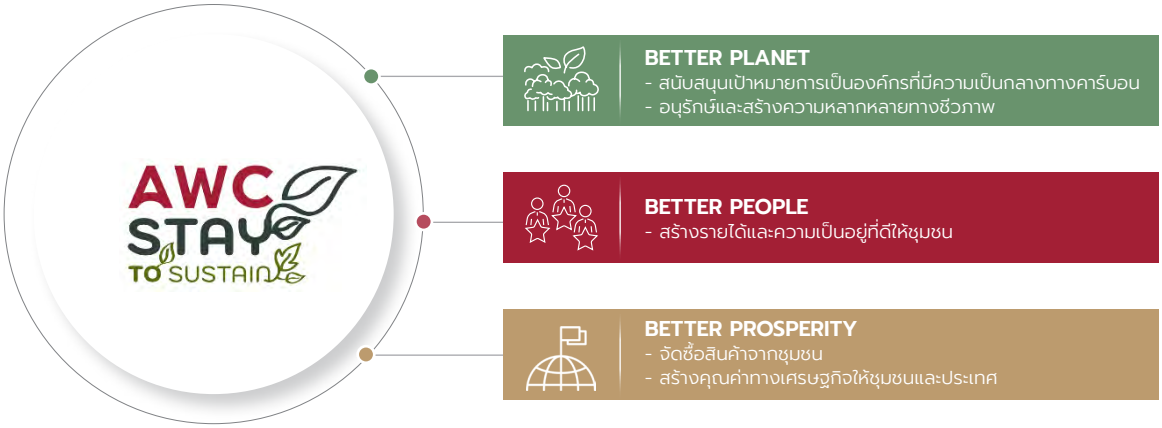




4) โครงการการชดเชยคาร์บอนที่สร้างคุณค่าแก่สิ่งแวดล้อมและสังคม

การชดเชยคาร์บอนหรือการดึงก๊าซเรือนกระจกที่สะสมในชั้นบรรยากาศมาหักลบกับการปล่อยปริมาณก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมของต่าง ๆ ของบริษัท ถือเป็นการแสดงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม เพื่อลดผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน บริษัทจึงได้ศึกษาโครงการชดเชยคาร์บอนที่มีความเหมาะสมต่อลักษณะธุรกิจขององค์กรและชุมชนโดยรอบ และได้นำร่องเปิดตัวโครงการ “AWC Stay to Sustain” ร่วมกับการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) และมูลนิธิแม่ฟ้าหลวงในพระบรมราชูปถัมภ์ โดยมีจุดประสงค์ในการอนุรักษ์และฟื้นฟูต้นไม้ในป่าชุมชน เพิ่มความหลากหลายทางชีวภาพในระบบนิเวศ พร้อมดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และเพิ่มการผลิตก๊าซออกซิเจนให้กับอากาศ ซึ่งถือเป็นความร่วมมือในขับเคลื่อนการท่องเที่ยวยั่งยืน (Sustainable Tourism) บริษัทจะชวนนักท่องเที่ยวที่เข้าพักในโรงแรมและรีสอร์ทภายในเครือฯ ให้เป็นส่วนหนึ่งในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ โครงการ AWC Stay to Sustain ยังส่งเสริมการสร้างรายได้ให้กับชุมชนผ่านการจำหน่ายผลผลิตของชุมชน ซึ่งเป็นการสนับสนุนเศรษฐกิจประเทศในระยะยาว ตอกย้ำความมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามกลยุทธ์กรอบการดำเนินงานการพัฒนาที่ยั่งยืน 3BETTERS ของบริษัท ทั้ง BETTER PLANET BETTER PEOPLE และ BETTER PROSPERITY รวมทั้ง สอดคล้องกับเป้าหมายของ ททท. ที่มุ่งสนับสนุนการท่องเที่ยวแบบคาร์บอนต่ำ (Low Carbon) พร้อมขับเคลื่อนประเทศไทยสู่การเป็นหนึ่งในผู้นำการสร้างการท่องเที่ยวยั่งยืนระดับโลก ร่วมส่งต่อคุณค่ากับนักท่องเที่ยวจากทั่วโลก

แผนการ: อนุรักษ์ฟื้นฟูต้นไม้ในป่าชุมชน จำนวน 5,000 ไร่ต่อปี เทียบเท่ากับต้นไม้ประมาณ 500,000 ต้นต่อปี
เป้าหมายด้านการชดเชยคาร์บอน: 67,500 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ภายในปี 2575





การจัดการทรัพยากรน้ำ (Water Stewardship)

บริษัทคำนึงถึงความสำคัญของทรัพยากรน้ำ การขาดแคลนน้ำ การเข้าถึงน้ำสะอาด ตลอดจนภัยพิบัติทางน้ำที่อาจจะเกิดขึ้น จึงได้ทำการวิเคราะห์ความเสี่ยงทางกายภาพที่อาจเกิดขึ้นและความเสี่ยงของการขาดแคลนน้ำ พบว่ามีพื้นที่ของโครงการภายใต้บริษัทที่อยู่ในตำแหน่งที่เสี่ยงต่อการขาดแคลนน้ำ ได้แก่ โครงการที่ตั้งในจังหวัดเชียงใหม่ และโครงการในพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล แม้ว่าจากผลวิเคราะห์จะมีเพียงสองพื้นที่ อย่างไรก็ตามโครงการที่ตั้งอยู่บนเกาะสมุยก็ได้รับผลกระทบจากการขาดแคลนน้ำเช่นกัน เนื่องจากทรัพยากรบนเกาะอาจไม่เพียงพอต่อจำนวนประชากรที่อาศัยอยู่บนเกาะ ในปี 2566 บริษัทจึงได้ตั้งเป้าหมายระยะยาวที่ชัดเจนให้ลดการใช้ปริมาณน้ำต่อหน่วยรายได้ลงร้อยละ 20 ภายในปี 2573 ปัจจุบันบริษัทมีมาตรการการดำเนินงานโดยมุ่งเน้นการลดการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างสิ้นเปลืองและใช้เท่าที่จำเป็นมีการติดตั้งอุปกรณ์และก๊อกน้ำระบบอัตโนมัติเพื่อลดโอกาสในการสูญเสียน้ำ การติดตั้งระบบการบำบัดน้ำเพื่อนำกลับมาใช้ซ้ำ เช่น การรดน้ำต้นไม้ในโรงแรมและรีสอร์ทที่มีพื้นที่สีเขียวขนาดใหญ่ที่ตั้งอยู่ในจังหวัดภูเก็ตและบนเกาะสมุย นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพน้ำเสียของทุก ๆ โครงการ โดยควบคุมการระบายน้ำทิ้งจากอาคารก่อนที่จะปล่อยลงแหล่งน้ำสาธารณะ ให้มีค่าไม่เกินค่ามาตรฐานตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นประจำทุกเดือน อย่างสม่ำเสมอ อาทิเช่น ค่าความสกปรกของน้ำ BOD (Biochemical Oxygen Demand) และค่าปริมาณของแข็งละลายน้ำ TDS (Total Dissolved Solid) เป็นต้น

การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)

AWC ตระหนักถึงการจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้นำแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนมาผนวกการดำเนินธุรกิจเพื่อขับเคลื่อนองค์กรสู่เป้าหมายการลดขยะและของเสียจากโครงการที่ดำเนินกิจการอยู่สู่หลุมฝังกลบเป็นศูนย์ (Zero Waste to Landfill from Operation) ในปี 2573 และสำหรับโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างมีเป้าหมายที่จะให้ร้อยละ 75 ของปริมาณขยะและของเสียทั้งหมดจะถูกกำจัดด้วยวิธีอื่นที่ไม่ใช่การฝังกลบ ซึ่ง AWC ได้กำหนดแผนการดำเนินงานสู่เป้าหมายพร้อมตัวชี้วัดการดำเนินงานเพื่อให้เกิดการบูรณาการแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนในทุก ๆ กระบวนการดำเนินธุรกิจ ผลักดันให้เกิดการแยกขยะ การจัดการและใช้ทรัพยากรหมุนเวียน การลดของเสียของผลิตภัณฑ์อาหารและผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่อาหาร สร้างความตระหนักรู้ภายในองค์กรและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมเศรษฐกิจหมุนเวียนให้เกิดขึ้นชัดเจน

การจัดการขยะของเสียของผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่อาหาร

บริษัทให้ความสำคัญกับการคัดแยกขยะตั้งแต่ต้นทาง เพื่อให้เกิดวิธีการกำจัดที่มีประสิทธิภาพเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมพร้อมสร้างประโยชน์ผ่านกระบวนการหรือโครงการต่าง ๆ ให้ได้มากที่สุด ในปัจจุบันโครงการต่าง ๆ ที่อยู่ระหว่างการดำเนินกิจการได้มีการคัดแยกขยะตามประเภท มีการจดบันทึกปริมาณของขยะแต่ละประเภท เช่น ขยะทั่วไป ขยะเปียก ขยะรีไซเคิล ขยะอันตราย รวมไปถึงการแยกขยะรายชนิดของขยะเหล่านั้น ซึ่งขึ้นอยู่กับรูปแบบธุรกิจ จำนวนบุคลากร และขอบเขตความรับผิดชอบของแต่ละโครงการ นอกจากการลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมแล้ว การคัดแยกขยะแต่ละชนิดส่งผลให้บริษัทสามารถสร้างประโยชน์มากมาย

- ลดต้นทุนค่าเก็บขยะโดยหน่วยงานภาครัฐ เนื่องจากปริมาณขยะทั่วไปลดลง
- สร้างรายได้จากการขายขยะรีไซเคิลและขยะเปียกให้คู่ค้านำไปใช้ประโยชน์
- สร้างกิจกรรมการนำขยะรีไซเคิลมาแปรรูป โครงการ Trash Magic ณ โครงการเอเซียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น ซึ่งเป็นโครงการที่นำนวัตกรรมสุดล้ำในการรีไซเคิลขยะพลาสติกให้เป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีมูลค่าเพิ่ม และสามารถนำกลับมาใช้ประโยชน์ต่อได้ อาทิ การทำที่รองแก้วจากพลาสติกชนิด HDPE และ PP (เบอร์ 2 และเบอร์ 5) ซึ่งทำให้บริษัทสามารถนำขยะพลาสติกถึง 206 กิโลกรัม มาใช้ประโยชน์ และเทียบเท่ากับการลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ 59 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า อีกทั้งเป็นการสร้างความตระหนักรู้และก่อให้เกิดการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องหลายภาคส่วน ได้แก่ พนักงาน ลูกค้า ผู้เช่าชุมชน และพันธมิตรภาครัฐและภาคเอกชน



อย่างไรก็ตาม บริษัทมีแผนเพิ่มเติมในการมุ่งเน้นในด้านโครงการจัดซื้อจัดจ้างสีเขียว เลือกใช้วัสดุที่มีความคงทนมีอายุการใช้งานยาวนาน การเลิกใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวเป็นการใช้ผลิตภัณฑ์ที่สามารถรีไซเคิลได้เพื่อช่วยลดปริมาณขยะ และการเปลี่ยนวิธีกำจัดที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น เตาเผาที่มีการนำพลังงานกลับมาใช้ใหม่ได้ เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน โดยแผนดำเนินงานนี้จะมีการริเริ่มตั้งแต่ปี 2567 และจะขยายขอบเขตการดำเนินงานในปีถัดไป

โครงการ "reConcept"

การดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่ประกอบด้วยอาคารสำนักงาน ศูนย์การค้าและโรงแรม บริษัทมีการใช้ผลิตภัณฑ์ตกแต่ง เฟอร์นิเจอร์ และของใช้หลากหลายชนิด ส่งผลให้เกิดทรัพย์สินปริมาณมากที่ไม่ทันสมัยและชำรุดหลังจากการใช้งานในระยะยาว ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงดำเนินโครงการ "reConcept" อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นหนึ่งโครงการธุรกิจที่กำหนดขึ้นโดยมีเป้าหมายในการบริหารจัดการทรัพย์สินเก่าอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างมูลค่าให้กับทรัพย์สินและเฟอร์นิเจอร์เก่า อีกทั้งยังจะช่วยลดปริมาณของเสียในทุกวิถีทางที่เป็นไปได้ โดยโครงการ reConcept ถูกกำหนดให้เป็น โครงการหลักในด้านการขับเคลื่อนเศรษฐกิจหมุนเวียนของบริษัท ด้วยสโลแกนที่ว่า "คืนคุณค่าของเก่าทุกชิ้นให้สามารถกลับมาใช้ใหม่ได้อีกครั้ง" reConcept ดำเนินการภายใต้พันธกิจ 3 ประการในการประยุกต์ใช้หลักการเศรษฐกิจหมุนเวียนอันได้แก่ Reconcept ด้วยการร่วมมือกับศิลปินในการออกแบบที่มีใจเดียวกันเพื่อสร้างความประทับใจให้กับผู้คนผ่านของใช้ที่ไม่ตกยุค Recycle รีไซเคิลวัสดุเก่าและแปลงเป็นรายการใหม่ที่มีประโยชน์ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโลกที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน และ Reuse การนำของมือสองและของสะสมมาใช้เพื่อการตกแต่งที่ไม่ซ้ำแบบใครเพื่อสร้างคุณค่าทางศิลปะรูปแบบใหม่ ในปี 2566 reConcept ได้เปิดตัวคอลเลกชันใหม่ "Revival Collection" ที่เป็นการนำเสนอการออกแบบผลิตภัณฑ์เก่าให้เป็นชิ้นใหม่หรือ redesign products โดยมีการนำบานประตู หน้าต่างเก่า และขาโต๊ะที่แตกหักเนื่องจากผ่านการใช้งานมาเป็นระยะเวลานานมาออกแบบใหม่ ปรับเปลี่ยนรูปแบบการใช้งานทำให้เกิดสินค้าชิ้นใหม่ ที่สามารถนำไปประยุกต์การตกแต่งหรือใช้สอยร่วมกับเฟอร์นิเจอร์อื่น ๆ ได้ เป็นการยืดอายุการใช้งานทรัพยากร โครงการ reConcept สามารถลดปริมาณขยะสู่หลุมฝังกลบได้ 510 ตัน และลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ประมาณ 916 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

reConcept เป็นจุดหมายปลายทางด้านเฟอร์นิเจอร์ที่ครบวงจรสำหรับกลุ่มผู้ที่ชื่นชอบของเก่าสามารถเลือกหาเฟอร์นิเจอร์มือสอง ของใช้ในบ้านสไตล์วินเทจ (Vintage) รวมถึงอุปกรณ์ตกแต่งคุณภาพสูงได้โดยตรงจากโรงแรมระดับ 5 ดาวภายใต้โรงแรมในเครือ AWC ปัจจุบันมีร้าน reConcept ตั้งอยู่ในพื้นที่โครงการ เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น ที่จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ที่มีให้เลือกมากมาย ซึ่งทางร้านเปลี่ยนเฟอร์นิเจอร์เก่าให้เป็นเฟอร์นิเจอร์ใหม่อย่างมีสไตล์พร้อมคุณค่าทางศิลปะ การดำเนินการทั้งหมดนี้เพื่อลดการพึ่งพาวัสดุใหม่ ๆ ในการตกแต่ง ลดปริมาณขยะที่ถูกส่งไปยังหลุมฝังกลบและส่งเสริมเศรษฐกิจหมุนเวียนทั่วทั้งองค์กร อีกทั้งบริษัทยังมีการจัดอีเวนท์และกิจกรรมการกุศลซึ่งเป็นอีกช่องทางในการจำหน่ายและจัดแสดงสินค้าโครงการ reConcept และเพื่อดึงดูดลูกค้าออนไลน์จึงได้มีการขยายแพลตฟอร์มอีคอมเมิร์ซอื่น ๆ

นอกจากนี้ บริษัทมีการนำร่องการคัดแยกขยะและเก็บข้อมูลของขยะและของเสียจากโครงการที่กำลังก่อสร้างอยู่เพื่อเก็บข้อมูลสัดส่วนของขยะแต่ละชนิดและนำไปวิเคราะห์โอกาสในการส่งต่อเพื่อสร้างประโยชน์แทนการส่งไปกำจัดที่หลุมฝังกลบ สอดคล้องตามเป้าหมายในการลดขยะจากโครงการก่อสร้างสู่หลุมฝังกลบลงร้อยละ 75 ภายในปี 2573 บริษัทมีแผนการดำเนินการเก็บข้อมูลขยะที่โครงการก่อสร้างเพิ่มเติมในปี 2567 พร้อมกับการสนับสนุนให้คู่ค้าน้อมนำแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนไปใช้ในการดำเนินงานเพื่อลดการเกิดของเสียจากการก่อสร้าง






การจัดการขยะของเสียของผลิตภัณฑ์อาหาร

บริษัทยังคงเดินหน้าขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการลดปริมาณของขยะของเสียประเภทอาหาร ซึ่งมีสัดส่วนจำนวนมากจากการดำเนินธุรกิจโรงแรม ด้วยเหตุนี้โรงแรมภายในเครือ AWC ได้มีการบริหารจัดการอาหารเพื่อลดของเสียและขยะอาหารที่อาจเกิดขึ้นอย่างเข้มข้น ตั้งแต่ขั้นตอนการตัดแต่งและชั่งตวงวัตถุดิบก่อนนำไปปรุงอาหารจนถึงขั้นตอนที่ลูกค้าได้รับประทานอาหารแล้ว ซึ่งตัวอย่างความสำเร็จในการจะเห็นได้จากการที่ห้องอาหาร Rain Tree โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก อะลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่น โฮเทล ได้รับรางวัล 100% "All Star" ซึ่งเป็นภัตตาคารแห่งแรกของเครือแมริออท ที่ได้คะแนนสูงสุด (Top score) นอกจากนี้ ห้องอาหาร Goji Kitchen + Bar โรงแรม แบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนพาร์ค ได้รับรางวัล 94% "Gold" ซึ่งเป็นภัตตาคารระดับ 5 ดาวแห่งแรกในโลกที่ได้รับการรับรองจาก "The PLEDGE on Food Waste" โดยการรับรองดังกล่าวจะมอบให้กับโรงแรมที่สามารถลดอาหารเหลือทิ้งหรือขยะอาหารได้อย่างมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานของสหประชาชาติ (United Nations' Draft Food Loss and Waste Standard)

บริษัทยึดถือแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน โดยโรงแรมภายในเครือ AWC ได้ริเริ่มโครงการ "อาหารจานใหม่เพื่อลดปริมาณวัตถุดิบสดใหม่สู่หลุมฝังกลบ" โดยการคิดค้นและรังสรรค์อาหารจานใหม่จากอาหารที่เหลือของห้องอาหารบุฟเฟต์ที่ยังเป็นวัตถุดิบที่ดีมีคุณภาพ เช่น การนำขนมปังที่เหลือจากบุฟเฟต์อาหารเช้าไปประกอบเป็นขนมหวานจานใหม่อย่าง พุดดิ้งขนมปัง (Bread Pudding) เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทได้ร่วมมือกับพันธมิตร เอสโอเอส ประเทศไทย (Scholars of Sustenance Thailand) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 เพื่อส่งต่ออาหารส่วนเกินที่เกิดจากการบริการจัดเลี้ยงอาหารและเครื่องดื่มของโรงแรมภายใต้ AWC ได้ส่งต่ออาหารสู่ชุมชนใกล้เคียงและกลุ่มเปราะบางสะสมรวมแล้วกว่า 204,200 มื้อ (ปี 2561-2565) ซึ่งเป็นการลดการส่งขยะอาหารสู่หลุมฝังกลบถึง 48,619 กิโลกรัม หรือเทียบเท่ากับการลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ถึง 123 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ในขณะเดียวกันได้ส่งเสริมให้ชุมชนและกลุ่มเปราะบางใกล้เคียงธุรกิจของ AWC ได้สามารถเข้าถึงอาหารที่มีคุณภาพที่เปี่ยมด้วยสารอาหารทางโภชนาการ



"AWC x SOS Thailand ร่วมส่งต่ออาหารส่วนเกินคุณภาพสูงสู่ชุมชนใกล้เคียง"





ด้วยความมุ่งมั่นที่จะยกระดับอุตสาหกรรมท่องเที่ยวยั่งยืน โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก อะ ลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่น โฮเทล ซึ่งเป็นโรงแรมแห่งแรกของโลกที่ได้รับรางวัล ISO 20121 มาตรฐานด้านการจัดงานอย่างยั่งยืน (Sustainable Event Management) ทั้งยังผ่านการรับรองใหม่ (Recertification) อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 บริษัทมีแผนงานในการนำแนวปฏิบัติตามมาตรฐาน ISO 20121 และการจัดการขยะอาหารไปใช้กับโรงแรมอื่น ๆ ในเครือ AWC ด้วยเช่นกัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับโรงแรมกลุ่ม MICE (Meetings, Incentive Travel, Conventions, Exhibitions) ที่มีการจัดประชุม สัมมนา หรืองานเลี้ยงรองรับคนจำนวนมาก นอกจากนี้โรงแรมและรีสอร์ทอื่น ๆ มีกิจกรรมการบริหารจัดการอาหารขยะที่แตกต่างกันไป ตัวอย่างเช่น บันยันทรี สมุย และบันยันทรี กระบี่ ซึ่งได้มีการคัดแยกและส่งเศษอาหารไปยังฟาร์มสุกรสัปดาห์ละ 3 ครั้ง และ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ชูรี คอลเลคชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย ก็ได้มีการคัดแยกและส่งมอบเศษอาหารให้กับศูนย์ช่วยเหลือสุนัข ส่วนเปลือกผักนำมาใช้ทำปุ๋ยหมัก รวมถึงการวางแผนที่จะปลูกสวนผักออร์แกนิกในโรงแรมอีกหลายแห่งด้วย

โรงแรม มีเลีย เชียงใหม่ มุ่งมั่นในการขับเคลื่อนความยั่งยืนและส่งเสริมการรับประทานอาหารเพื่อสุขภาพด้วยแนวคิด “360° Cuisine” คุณสุขสันต์ ชุตินทราทิพย์ หรือ เชฟบิลลี่ หัวหน้าพ่อครัวใหญ่ของโรงแรมมีเลีย เชียงใหม่ สร้างสรรค์เมนูอาหารที่มีทั้งผลผลิตจากฟาร์มออร์แกนิกของโรงแรมและใช้ทุกส่วนของส่วนผสมแต่ละอย่างที่เป็นไปได้ก่อนที่อาหารที่เหลือจะถูกส่งกลับไปยังฟาร์มเพื่อเป็นปุ๋ยหมัก เชฟบิลลี่เน้นเรื่อง “การปรุงอาหารอย่างพิถีพิถัน” เช่นเมนู ‘ข้าวแคบห่อกุ้ง’ หรือสลัดกุ้งแช่เย็นห่อด้วยกระดาษข้าวงา พริกปิคิลโล เต้าหู้ทอด เส้นหมี่หมัก และสะระแหน่เวียดนามสด โดยมีการใช้เปลือกกุ้ง หัวกุ้ง และก้านสมุนไพรในสวนเป็นฐานในการลวกกุ้ง และใช้ผิวเลมอนเป็นส่วนหนึ่งของซอสเพื่อให้กลิ่นและรสชาติของซิตรัส และในส่วนของน้ำมันที่ใช้ปรุงอาหารแล้วจะส่งไปรีไซเคิลเป็นไบโอดีเซล โดยภายใต้โครงการนี้ โรงแรม มีเลีย เชียงใหม่ ได้มีการทำงานใกล้ชิดกับเกษตรกรท้องถิ่นสำหรับผลิตผลท้องถิ่น พันธมิตรในระดับท้องถิ่น ภาครัฐ และภาคเอกชน ในปี 2566 โรงแรม มีเลีย เชียงใหม่ ได้ส่งขยะอาหารไปยังฟาร์มท้องถิ่นเพื่อทำปุ๋ยกว่า 3,300 กิโลกรัม และส่งน้ำมันปรุงอาหารที่ใช้แล้วไปยังผู้ผลิตไบโอดีเซลเพื่อผลิตดีเซลจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนจำนวน 664 กิโลกรัม ส่งผลให้ได้รับประกาศนียบัตร 3 ใบ ได้แก่

- ประกาศนียบัตรโครงการความร่วมมือด้านสิ่งแวดล้อมในการจัดการน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้วอย่างเป็นระบบและสนับสนุนการผลิตไบโอดีเซล
- ประกาศนียบัตร Chiang Mai Green Kitchen 2023: คุณภาพการสร้างสรรค์ เพื่อเพิ่มความปลอดภัยด้านอาหารและจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมในจังหวัดเชียงใหม่
- ใบรับรองโครงการอาหารและการเกษตรที่ยั่งยืน

ความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity)

ในการสร้างคุณค่าด้านสิ่งแวดล้อม ความหลากหลายทางชีวภาพถือเป็นหนึ่งประเด็นสำคัญ บริษัทตระหนักถึงคุณภาพชีวิตในระบบนิเวศและความหลากหลายของพืชพันธุ์ พันธุ์สัตว์ สิ่งมีชีวิตบนโลกนี้ และเพื่อเป็นการปกป้องสิ่งมีชีวิตและรักษาสมดุลทางธรรมชาติ บริษัทจึงได้กำหนดเป้าหมายการสร้างผลกระทบเชิงบวกสุทธิ (Net Positive Impact) ภายในปี 2573 ในขณะเดียวกัน ได้กำหนดหลักปฏิบัติด้านความหลากหลายทางชีวภาพและการไม่ตัดไม้ทำลายป่าไว้ในนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อเป็นแนวทางการบริหารจัดการภายในองค์กรที่จะไม่ก่อให้เกิดความสูญเสียต่อความหลากหลายทางชีวภาพ (No Net Loss – NNL) บริษัทมุ่งเน้นที่กระบวนการพัฒนาโครงการและการก่อสร้าง โดยระมัดระวังการดำเนินกิจกรรมที่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อระบบนิเวศและพืชพรรณน้อยที่สุด ซึ่งทุก ๆ โครงการก่อสร้างของบริษัทจะต้องผ่านการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมตามกฎหมายไทย EIA (Environmental Impact Assessment) เพื่อให้มีการประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และจะต้องมีการกำหนดมาตรการการป้องกันและแก้ไขประเด็นอย่างรัดกุม

การปลูกต้นไม้และการปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพ

โครงการปลูกต้นไม้ได้ริเริ่มขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขยายพื้นที่สีเขียวผ่านการปลูกและอนุรักษ์ต้นไม้ บริษัทมีนโยบายที่จะอนุรักษ์ต้นไม้เดิมที่มีอยู่ด้วยวิธีการที่เหมาะสม โดยได้กำหนดเกณฑ์สำหรับการเลือกเก็บรักษาต้นไม้ในวิธีต่างๆ เช่น ต้นไม้ที่มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 3 นิ้วขึ้นไป (โดยวัดความสูงจากพื้นดินเกินกว่า 30 เซนติเมตร) จะถูกเก็บรักษาโดยการคงไว้ที่เดิมหรือเคลื่อนย้ายไปในที่ที่เหมาะสม และจะไม่มีการตัดต้นไม้ที่เข้าข่ายเกณฑ์นี้ โดยก่อนการเริ่มพัฒนาโครงการทุกครั้งจะมีทีมสำรวจและเก็บข้อมูลจำนวนต้นไม้ที่มีอยู่ก่อนที่ทำการออกแบบเพื่อพัฒนาโครงการ ทั้งนี้เพื่อให้แน่ใจว่าต้นไม้เดิมจะได้รับผลกระทบน้อยที่สุดระหว่างการก่อสร้าง

สำหรับโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินกิจการ แม้ว่าพื้นที่โครงการจะมีจำกัด บริษัทได้จัดทำแผนการปลูกต้นไม้เพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องโดยมีเป้าหมายการปลูกต้นไม้เพิ่มเติมในโครงการจำนวน 600 ต้น ในปี 2566 ที่โครงการจำนวน 8 แห่ง สำหรับปี 2567 ถึงปี 2573 บริษัทได้วางแผนการปลูกต้นไม้เพิ่มเติมรายปี โดยแบ่งเป็น 3 ประเภทหลัก ได้แก่ การปลูกต้นไม้ที่โครงการระหว่างดำเนินกิจการแล้ว การปลูกต้นไม้ที่โครงการพัฒนาใหม่ และการเข้าร่วมเป็นจิตอาสาปลูกต้นไม้กับพันธมิตรและหน่วยงานภาครัฐ แผนการดำเนินงานนี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการรักษาต้นไม้ ปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพ ตลอดจนการยกระดับการรับรู้และความสามารถของบุคลากรภายในองค์กร

นอกจากนี้ บันยันทรี กระบี่ ได้สร้างความตระหนักรู้ในการอนุรักษ์ชายหาดและทะเลโดยการให้ความรู้แก่ประชาชนเกี่ยวกับต้นกำเนิดของหาดทราย จึงได้ริเริ่มโครงการ “เปลือกหอยสู่ทะเล” (Shell to the Sea) เนื่องในวันท่องเที่ยวโลก โรงแรมได้จัดกิจกรรมการบดเปลือกหอยแมลงภู่เพื่อนำไปถมชายหาดและบริเวณทะเลที่ติดกับโรงแรม เนื่องจากโรงแรมมีเปลือกหอยแมลงภู่ที่ไม่สามารถนำไปใช้เป็นอาหารสัตว์ได้จึงถือเป็นหนึ่งในโครงการแปรรูปขยะอินทรีย์ที่ส่งเสริมการรักษาธรรมชาติเป็นการสะสมทรายจากเปลือกหอยและสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับการปกป้องหาดทรายให้กับพนักงานภายในองค์กร



‘โครงการปลูกต้นไม้ที่โรงแรมบันยันทรี กระบี่ เฉลิมฉลองวันสิ่งแวดล้อมโลกและวันท่องเที่ยวโลก’









3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

AWC มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนโดยรอบบริษัท จึงให้ความสำคัญต่อการสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดการสร้างคุณค่าทางสังคมในระยะยาวและอย่างยั่งยืน การดำเนินงานของ AWC มุ่งเน้นไปที่การส่งเสริมอาชีพ สร้างงานสร้างรายได้ที่มั่นคง และพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับชุมชน โดยรอบผ่านการสร้างระบบนิเวศทางเศรษฐกิจให้กับชุมชน และการสนับสนุนในรูปแบบบริจาคที่เป็นตัวเงินและอื่น ๆ นอกเหนือจากการดำเนินโครงการเพื่อสังคมต่าง ๆ กับสังคมและชุมชนโดยรอบแล้ว AWC ยังได้มีการดำเนินโครงการอื่น ๆ เพื่อเป็นสาธารณะประโยชน์ให้แก่ประชาชนทั่วไป เช่น การเปิดพื้นที่ในโครงการให้เป็นพื้นที่เพื่อสาธารณประโยชน์ เพื่อแบ่งปันคุณค่าร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืน การสนับสนุนชุมชนท้องถิ่น โรงเรียน โรงพยาบาล หรือ ศาสนสถานที่ตั้งอยู่ใกล้เคียงกับโครงการของ AWC การมอบทุนการศึกษา การช่วยเหลือเด็กในชุมชนใกล้เคียง และการส่งเสริมด้านการศึกษา ทั้งการฝึกอาชีพและทักษะชีวิต เพื่อเตรียมความพร้อมมุ่งสู่ **“อนาคตที่ดีกว่า”**

เพื่อเป็นการตอกย้ำความมุ่งมั่นของ AWC ในการก้าวขึ้นสู่เป็นบริษัทอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำของประเทศไทย ที่พร้อมส่งมอบคุณค่าที่ยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่นักลงทุน AWC มุ่งดำเนินธุรกิจตามข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

ส่งผลให้ในปี 2566 AWC ไม่มีข้อพิพาท หรือละเมิดกฎหมาย รวมถึงข้อบังคับด้านสังคมอย่างมีนัยสำคัญ

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

การสร้างระบบนิเวศทางเศรษฐกิจให้กับชุมชน (Commercial Initiative)

AWC ตระหนักดีว่าในปัจจุบันสังคมเราได้ถูกขับเคลื่อนด้วยดิจิทัลและเทคโนโลยี ดังนั้น ความรู้ ความสามารถและทักษะที่เพียบพร้อมจะช่วยส่งเสริมให้ทุกฝ่ายสามารถเติบโตอย่างก้าวกระโดด ดังนั้น AWC จึงได้เข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาทักษะเพื่อเป็นการส่งเสริมอาชีพของคนในชุมชน ให้เกิดการสร้างงาน สร้างโอกาสส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมที่มีประสิทธิภาพ สร้างงานที่เป็นนวัตกรรมรวมถึงการเกิดและเติบโตของวิสาหกิจรายย่อยในท้องถิ่นทั้งขนาดกลางและขนาดเล็ก (SMEs) ให้มีรายได้พร้อมเติบโตไปกับธุรกิจขนาดใหญ่ ซึ่งสามารถสรุปโครงการและกิจกรรมที่สำคัญได้ ดังนี้

โครงการ เดอะ GALLERY

AWC ได้ให้การสนับสนุน เดอะ GALLERY ซึ่งเป็นร้านค้าที่มีวัตถุประสงค์การดำเนินงานที่ไม่หวังผลกำไรตามแนวคิดวิสาหกิจเพื่อสังคม (Social Enterprise) เดอะ GALLERY จึงเป็นศูนย์กลางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ศิลปะและหัตถกรรมที่มาจากงานฝีมือของชุมชน ผลิตภัณฑ์เหล่านี้บอกเล่าเรื่องราววิถีการดำเนินชีวิตของคนไทยอันสะท้อนถึงอัตลักษณ์ท้องถิ่นของคนไทยทั่วประเทศ

เดอะ GALLERY ก่อตั้งขึ้นในปี 2558 ขับเคลื่อนภายใต้แนวคิด **“Giving Art, Art of Giving” ส่งเสริมศิลปินด้วยศิลปะแห่งการให้** สอดคล้องกับเป้าหมายที่ 8 ขององค์การสหประชาชาติ ที่มุ่งเน้นการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจที่ยั่งยืน โดยได้คัดสรรงานศิลปะในรูปของสินค้าไทยจากชุมชนต่าง ๆ ที่มีการออกแบบมีคุณภาพ มีอัตลักษณ์ แต่อาจจะยังไม่เป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลายมานำเสนอต่อลูกค้าหรือนักท่องเที่ยวที่มาใช้บริการโรงแรม ศูนย์การค้า หรืออาคารสำนักงาน ซึ่ง AWC เป็นเจ้าของเพื่อให้ลูกค้าหรือนักท่องเที่ยวได้มีส่วนร่วมในการสนับสนุนสินค้าคุณภาพจากชุมชน และได้สัมผัสกับศิลปะของท้องถิ่นจากทั่วประเทศไทย เดอะ GALLERY เปรียบเสมือนช่องทางสำหรับผู้ประกอบการชุมชน และเกษตรกรได้นำผลิตภัณฑ์ประจำท้องถิ่นมาสู่ผู้บริโภค สร้างอาชีพและรายได้ให้แก่ชุมชน เพื่อให้เกิดคุณค่าร่วมกันระหว่างธุรกิจและสังคม ตามหลักคิด “การสร้างคุณค่าร่วม” หรือ Creating Shared Value ขณะเดียวกัน เดอะ GALLERY ยังคงสานต่อความมุ่งมั่นในการร่วมส่งเสริมผลงานการออกแบบร่วมกันระหว่างเยาวชนไทยรุ่นใหม่ (แบรนด์ St-Art) ที่รักในงานศิลปะ และเยาวชนออทิสติกที่อยู่ในการดูแลของมูลนิธิออทิสติกไทย องค์กรสาธารณประโยชน์ ภายใต้กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ด้วยการนำผลงานไปพัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์จากวัสดุที่เหลือใช้ เช่น กระเป๋าผ้า ปลอกหมอนจากผ้าปูที่นอนของโรงแรมในกลุ่ม AWC และจัดจำหน่ายในร้าน เดอะ GALLERY ทุกสาขาทั่วประเทศ เป็นการเปิดโอกาสและสร้างการเติบโตให้งานศิลปะของน้อง ๆ เยาวชนได้แสดงผลงานสู่สายตาของคนทั่วโลก ทั้งนี้ก็เพื่อสร้างงาน สร้างอาชีพให้คนไทยได้อย่างยั่งยืน อีกทั้งยังเป็นการสร้างแรงบันดาลใจให้ผู้ผลิตต่อไปโดยกำไรทั้งหมดจากการจัดจำหน่ายสินค้าจะถูกนำไปสนับสนุนการสร้างสรรค์งานศิลปะของชุมชน โดยเฉพาะในกลุ่มเด็กและเยาวชน



ปัจจุบัน เดอะ GALLERY มีทั้งหมด 17 สาขา ได้แก่ อาคาร “เอ็มไพร์” โรงแรมแบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์ โรงแรมหัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา, โรงแรมภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา ในยาง บีช, โรงแรมเดอะ ระวีกัลยา แบงค็อก, โรงแรมมีเลีย เกาะสมุย, เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น, บันยันทรี กระบี่, โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ, โรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์, โรงแรม เลอ เมอริเดียน กรุงเทพ, เดอะ ล้ง 1919 ริเวอร์ไซด์ เฮอริเทจ เดสติเนชั่น, โรงแรม มีเลีย เชียงใหม่, โรงแรม แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค, โรงแรม อินน์ไซด์ บาย มีเลีย กรุงเทพ สุขุมวิท, อินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล, และโรงแรมเชียงใหม่ แมริออท โฮเทล

นอกจากนี้ AWC ยังมีแผนที่จะขยายสาขาเพิ่มอีก **โดยตั้งเป้าหมายว่าจะขยายสาขา เดอะ GALLERY เพิ่มให้ครบ 30 สาขา ภายในปี 2569** ทั้งนี้ยังตั้งเป้าหมายให้สอดคล้องอีกว่าจะมี**จำนวนของสินค้าที่มาจากผู้ประกอบการท้องถิ่น หรือชุมชนท้องถิ่นให้มีสัดส่วนไม่น้อยกว่า ร้อยละ 30 จากจำนวนสินค้าไทยทั้งหมดที่วางขายในร้าน** เพราะ AWC เชื่อว่าการขยายสาขาโดยใช้ศักยภาพของเครือข่ายโครงการอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทจะสามารถเพิ่มโอกาสให้กับชุมชนและ ผู้ประกอบการรายย่อยได้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่มีศักยภาพได้มากขึ้น โดย ในปี 2566 - 2567 เดอะ GALLERY อยู่ในระหว่างการจดทะเบียนเป็นวิสาหกิจเพื่อสังคม

กิจกรรม GIVE GREEN CBD 2023

มูลนิธิแอสเสท เวิรด์ เพื่อการกุศล หรือ AWFC ที่ก่อตั้งโดย AWC ร่วมกับ กรุงเทพมหานคร และเครือข่ายพันธมิตร จัดโครงการการกุศลประจำปี “GIVE GREEN CBD 2023” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 10 เดินหน้าขับเคลื่อนความยั่งยืนเพื่อส่งมอบคุณค่าและประโยชน์องค์รวม ในการดำเนินโครงการสร้างคุณค่ากลับคืนสู่สังคม ภายใต้ 3 ปัน คือ ‘ปันฝัน’ การส่งเสริมด้านการศึกษา ‘ปันดี’ การทำนุบำรุงศาสนาและศิลปวัฒนธรรมของชาติ และ ‘ปันสุข’ การส่งเสริมด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของคนในชุมชน มุ่งขับเคลื่อนความยั่งยืนในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วนเพื่อร่วม ‘สร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่า’ ไปด้วยกัน” ผ่าน 3 กิจกรรม ได้แก่

ตลาดนัดเพื่อการกุศล "AWC Charity Market Around"

AWC ได้ร่วมกับพันธมิตรจากองค์กรชั้นนำ ภาครัฐและภาคีเครือข่ายต่าง ๆ จัดตลาดนัดการกุศล ชวนร่วมชอปปิงสินค้าสร้างสรรค์สังคม นำเสนอของใช้ในครัวเรือน ของตกแต่งบ้าน สินค้าเพื่อสุขภาพ หัตถกรรมท้องถิ่น และสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ เดอะ GALLERY reConcept ธุรกิจเพื่อสังคม แบรนด์ลิฟวิ่ง มูลนิธิออทิสติกไทย ผลิตภัณฑ์ชุมชนไทยรักษ์ป่า สมาคมสายใยครอบครัว มูลนิธิเพื่อการพัฒนาแรงงานและอาชีพ และอื่นๆ โดย "AWC Charity Market Around" จะจัดขึ้นทั้งหมด 3 รอบ ได้แก่ 1) อาคาร 'เอ็มไพร์' ชั้น M และ G ระหว่างวันที่ 4, 6-8 ธันวาคม 2566 2) ศูนย์การค้าเกทเวย์ เอกมัย และ 3) โครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น ในช่วงไตรมาสที่ 1 ปี 2567 โดยรายได้จะนำไปสมทบทุนในโครงการ "ปันดี" เพื่อทำนุบำรุงศาสนาและศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น





กิจกรรม "Charity Market Around"

ต้นคริสต์มาสรักสิ่งแวดล้อม "A Charity Christmas Tree"

สร้างความสุขและแรงบันดาลใจผ่านต้นคริสต์มาสรักสิ่งแวดล้อมใจกลางสาทร มีวัตถุประสงค์หลัก เพื่อสื่อสารถึงแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน หรือ "Circular Economy" ลดการสร้างขยะและภาระต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการใช้ทรัพยากรอย่างมีคุณค่าด้วยการนำวัสดุกลับมาหมุนเวียนใช้ซ้ำเพื่อสร้างประโยชน์ใหม่ โดยต้นคริสต์มาสทำจากขวด PET ของน้ำแร่ช้างจากบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) พันธมิตรหลัก เปิดให้ทุกคนได้ชมความสวยงามของต้นคริสต์มาส ตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2566 - 5 มกราคม 2567 ณ ชั้น G อาคาร 'เอ็มไพร์' โดยรายได้จะนำไปสมทบทุนในโครงการ "ปันฝัน" เพื่อส่งเสริมด้านการศึกษา และขวด PET ทั้งหมดจะถูกนำไปรีไซเคิลต่อเป็นเหรียญรางวัลและเสื้อวิ่งในกิจกรรม CBD We Run ในเดือนมกราคม 2567 ต่อไป ซึ่งสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ถึง 938 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า



งานซิตี้รัน วิ่งฮาล์ฟมาราธอนการกุศลกลางกรุง "CBD We Run"

กิจกรรมส่งเสริมให้นักวิ่งมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมผ่านการลดปริมาณขยะและใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยการนำขวด PET เหลือใช้ที่นำไปสร้างสรรค์ต้นคริสต์มาส "A Charity Christmas Tree" มาใช้ประโยชน์ต่อในการรีไซเคิลเป็น Runner Pack อาทิ เหรียญรางวัลทำจากฝาขวด เสื้อวิ่งที่ผลิตจากเส้นใยพลาสติก Recycled PET รวมถึงรณรงค์ให้นักวิ่งใช้ขวดน้ำซิลิโคนแบบพกพาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อไม่สร้างขยะตลอดการแข่งขัน โดย "CBD We Run" จะจัดขึ้นในวันที่ 28 มกราคม 2567 ณ อาคาร 'เอ็มไพร์' โดยทุก 1 นักวิ่งเท่ากับกล้าไม้ 1 ต้น มอบให้แก่ "BangkokTree: โครงการปลูกต้นไม้ 1 ล้านต้น" ของกรุงเทพมหานคร และรายได้หลังจากหักค่าใช้จ่ายนำไปร่วมสมทบทุนโครงการ "ปันสุข" เพื่อปรับปรุงภูมิทัศน์สวนสาธารณะ และสร้างสุขภาวะความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนในกรุงเทพฯ



การสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน Community Relation

บริษัทได้มีกำหนดแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนและสร้างความผูกพันอันดีร่วมกับชุมชนบริเวณรอบพื้นที่โครงการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อมุ่งเน้นไปที่การพูดคุยรับฟังความคิดเห็นจากหัวหน้าชุมชนและข้อกังวลจากชุมชน พร้อมกับสร้างความสัมพันธ์อันดีกับทุกฝ่าย โดยในปี 2566 บริษัทได้ลงพื้นที่พบปะชุมชน อาทิ โครงการ เดอะล้ง 1919 ริเวอร์ไซด์ เฮอริเทจ เดสติเนชั่น ซึ่งถูกออกแบบให้มีสถาปัตยกรรมแบบผสมผสานบอกเล่าเรื่องราวอันโดดเด่นในย่านคลองสาน โดยได้มีการแบ่งพื้นที่ออกเป็นส่วน ๆ และแต่ละพื้นที่จะถูกเชื่อมโยงโดยสนามหญ้า ซึ่งเป็นพื้นที่สีเขียวอันกว้างขวางทอดยาวไปถึงริมแม่น้ำเจ้าพระยา จึงเป็นศูนย์กลางให้คนในชุมชนสามารถเข้ามาใช้พื้นที่แห่งนี้เพื่อเป็นพื้นที่ค้าขาย พื้นที่กิจกรรมเพื่อเรียนรู้เรื่องศิลปะวัฒนธรรม รวมทั้งเสมือนเป็นบ้านให้ชุมชนได้พาครอบครัวมาใช้เวลาทำกิจกรรมสันทนาการและพักผ่อนร่วมกัน นอกจากนั้นในปี 2566 AWC จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ คือ บริษัท ศาลเจ้าแม่ หม่าโจ้ว จำกัด เพื่อเป็นวิสาหกิจเพื่อสังคม สืบสานการดูแล “ศาลเจ้าแม่หม่าโจ้ว” หรือ “ศาลเจ้าแม่ทับทิม” ซึ่งเป็นศาลเจ้าเก่าแก่ตั้งอยู่ในโครงการ เดอะล้ง 1919 ริเวอร์ไซด์ เฮอริเทจ เดสติเนชั่น โดยเชื่อกันว่าเจ้าแม่หม่าโจ้วเทพผู้อุปถัมภ์การเดินเรือทางทะเลอันเป็นเส้นทางการค้าขายในอดีต จึงถือเป็นเทพที่อำนวยการค้าขายให้รุ่งเรือง อีกทั้งยังเป็นเทพแห่งความเจริญก้าวและความมั่นคงในหน้าที่การงาน รวมถึงความสำเร็จในชีวิต จึงเป็นศูนย์รวมจิตใจและที่นับถือของคนทั่วไป รวมถึงคนในชุมชน โดยที่ผลกำไรจะนำมาเพื่อใช้ในการทำนุบำรุงและดูแลรักษาศาลเจ้า รวมถึงเพื่อเป็นสาธารณประโยชน์ของสังคมและชุมชนรอบข้าง และร่วมอนุรักษ์คุณค่าวัฒนธรรมประวัติศาสตร์เพื่อส่งต่อวัฒนธรรมให้คนรุ่นต่อไปและจิตวิญญาณของชุมชนให้คงอยู่อย่างยั่งยืน โครงการก่อสร้างเวิ้งนครเกษม เยาวราช เป็นโครงการมิกซ์ยูสขนาดใหญ่ที่มุ่งดึงความมีเสน่ห์ของย่านการค้าเก่าแก่และอนุรักษ์ความเป็นไชน่าทาวน์ให้เป็นเส้นทางมรดกทางประวัติศาสตร์ ที่นำคุณค่าจากอดีตไปสู่ไลฟ์สไตล์ในอนาคต ควบคู่การเป็นส่วนหนึ่งในการส่งต่อวัฒนธรรมและวิถีชีวิตของชุมชนชาวไทยให้คนทั่วโลกได้ชื่นชมจัดทำประชาพิจารณ์ (Public Hearing) ในเขตสัมพันธวงศ์ จำนวน 16 ชุมชน เพื่อเน้นการปรึกษาหารือ ตอบข้อซักถาม รับข้อเสนอชี้แนะ เพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงาน ความคิดเห็นและข้อกังวลที่ได้รับ ทางบริษัทได้ นำมาเป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนพัฒนา ปรับปรุง และต่อยอดให้เกิดผลลัพธ์เชิงบวกที่ก่อให้เกิดโอกาสทางสังคม ช่วยลดความสูญเสีย และความเหลื่อมล้ำทางสังคม

การสนับสนุนสาธารณะประโยชน์เพื่อชุมชน สนับสนุนในรูปแบบบริจาคที่เป็นเงินและอื่น ๆ (Charitable Donations)

บริษัทร่วมกับกรุงเทพมหานคร และเครือข่ายพันธมิตร จัดกิจกรรมภายใต้ โครงการ “ปันฝัน” ส่งมอบอุปกรณ์การเรียนและอุปกรณ์กีฬาให้กับเยาวชนและชุมชนด้อยโอกาสในเขตบางคอแหลม เนื่องในโอกาสวันเด็กประจำปี 2566 โดยนำรายได้หลังการหักค่าใช้จ่าย จากการจัดกิจกรรมภายใต้โครงการ GIVE GREEN CBD: SYNERGY POWER ในปี 2565 มาร่วมจัดกิจกรรมต่าง ๆ ในวันเด็ก อาทิ การจัดกิจกรรมการเรียนรู้ผ่านการลงมือทำ เพื่อให้เด็ก ๆ มีประสบการณ์และความตระหนักรู้เกี่ยวกับแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน และส่งเสริมให้เด็ก ๆ มีความรู้เกี่ยวกับการใช้วัสดุอย่างยั่งยืนเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่าและสามารถนำไปใช้งานต่อได้ เช่น การทำพวงกุญแจและสร้อยคอจากวัสดุที่ใช้แล้ว รวมถึงการจัดกิจกรรมตลาดเพื่อการกุศล “AWC Charity Market Around at Asiatique” ณ ลานกิจกรรมโซนเจริญกรุงสแควร์ (หอนาฬิกา) ในโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น

บริษัทส่งมอบอุปกรณ์การแพทย์ อาทิ ถังออกซิเจน ยาสามัญประจำบ้าน และเวชภัณฑ์ที่จำเป็น เพื่อนำไปกระจายต่อยังศูนย์บริการสาธารณสุขในพื้นที่เขตสาทร หน่วยอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน และชุมชนในพื้นที่ เพื่อเตรียมความพร้อมเฝ้าระวังป้องกัน และควบคุมโรคในชุมชน

บริษัทร่วมส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์และจินตนาการของเยาวชนในโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร มอบบัตรเข้างาน “Disney100 Village at Asiatique” รวมมูลค่ากว่า 3.6 ล้านบาท เนื่องในโอกาสที่โครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น ครบรอบ 10 ปี เพื่อเปิดโอกาสให้นักเรียนในสังกัดกรุงเทพมหานคร จำนวน 1,500 คน จาก 9 โรงเรียนในเขตบางคอแหลมและเขตสาทร ซึ่งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น รวมถึงมอบโอกาสและประสบการณ์ใหม่ให้กับกลุ่มเด็กและเยาวชนคนพิการจากมูลนิธิไฟฟ์ฟอร์ออลล์ เข้าชมงานในทุกโซนกิจกรรมเพื่อลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม



นอกจากนี้ มูลนิธิสิริวัฒนภักดี และ มูลนิธิ แอสเสท เวิรด์ เพื่อการกุศล ร่วมกับ บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมส่งเสริมทำนุบำรุงพุทธศาสนา อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม และสนับสนุนการศึกษาและความเป็นอยู่ที่ดีให้ชุมชน อาทิ

- บริจาคเงินจำนวน 1,470,000 บาท ในการบูรณะปฏิสังขรณ์ "พระเจ้าสิบทัศน์" พระประธานอุโบสถวัดทองธรรมชาติ บริเวณโครงการ เดอะล้ง 1919 ริเวอร์ไซด์ เฮอริเทจ เดสติเนชั่น

- AWC พร้อมด้วยโรงแรมในเครือ อาทิ โรงแรม มีเลีย เชียงใหม่ โรงแรม เลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ และโรงแรม อินเตอร์คอนทิเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล ร่วมกับ มูลนิธิสิริวัฒนภักดี ร่วมพิธีฉลอง 150 ปีแห่งวันประสูติ เจ้าดารารัศมี พระราชชายา ณ วัดสวนดอก พระอาราม หลวง จังหวัดเชียงใหม่ สนับสนุน "กองทุนดารารัศมีรำภึก" จำนวน 300,000 บาท เพื่อนำไปประกอบกิจการงานการกุศลและสาธารณประโยชน์แก่ชาวเชียงใหม่และชาวล้านนา

- เป็นเจ้าภาพทอดกฐิน บริจาคเงินจำนวน 1,169,999 บาท ณ วัดอุปคุต จ.เชียงใหม่ เพื่อสมทบทุนบูรณะองค์พระเจดีย์ ร่วมส่งเสริม อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม และสืบสานพระพุทธศาสนา ซึ่งเป็นมรดกอันทรงคุณค่าของสังคมและประเทศชาติสืบไป

- บริจาคเงินเพื่อจัดซื้ออุปกรณ์การแพทย์ที่ขาดแคลน เช่น เครื่องกระตุกหัวใจ ผ่านยังมูลนิธิโรงพยาบาลตากสิน จำนวน 100,000 บาท

- บริจาคเงินทุนการศึกษาแก่โรงเรียนวัดราชสิงขรณ์ และโรงเรียนวัดชัยชนะสงคราม จำนวนโรงเรียนละ 45,000 บาท รวม 90,000 บาท เพื่อเป็นทุนการศึกษาแก่นักเรียนที่ขาดแคลน

สิทธิมนุษยชน

บริษัทยึดถือและเคารพสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจ ตั้งแต่ระดับปฏิบัติงานไปจนตลอดห่วงโซ่คุณค่าของบริษัท ด้วยความตระหนักดีว่า บริษัทมีอำนาจควบคุมการปฏิบัติงานซึ่งเกี่ยวข้องกับสิทธิของพนักงานภายใต้กลุ่มบริษัท บริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะปกป้องสิทธิของพนักงาน รวมถึงมีความตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นตลอดห่วงโซ่คุณค่าผ่านคู่สัญญาและคู่ค้า บริษัทจึงมีความพยายามอย่างยิ่งที่จะปิดช่องโหว่ เพื่อดูแลสิทธิของพนักงานทุกคนที่อยู่ในห่วงโซ่คุณค่าของบริษัท รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งภายในประเทศและหลักสากล อาทิ พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (The International Labour Organization Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work) หลักการแห่งสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights) และปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights)

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชนและจะป้องกันไม่ให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนโดยเด็ดขาด ปณิธานนี้ถูกเน้นย้ำในจรรยาบรรณธุรกิจและได้สะท้อนอยู่ในวิถีปฏิบัติของบริษัท นอกจากนี้ประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ยังเป็นหัวใจสำคัญในการปฏิบัติงานของบริษัท ซึ่งเราให้ความสำคัญผ่านการประเมินความเสี่ยงและการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในกลุ่มที่อาจได้รับผลกระทบ บริษัทมีระบบกำกับดูแลการปฏิบัติงานเพื่อปกป้องและสนับสนุนสิทธิมนุษยชนของพนักงาน ผ่านกระบวนการทางกฎหมายและการปรึกษาผู้เชี่ยวชาญตามมาตรฐานและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องสิทธิแรงงาน สิทธิด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยและการคุ้มครองข้อมูล ส่วนบุคคลของพนักงานและคู่สัญญา

อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการปฏิบัติงาน ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยได้ให้ความสำคัญในการดำเนินงานตามหลักกฎหมายความปลอดภัยและมาตรฐานสากล บริษัทจัดทำคู่มือความปลอดภัยขึ้นเพื่อมุ่งเน้นให้มีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง พร้อมสร้างความตระหนักรู้ให้แก่บุคลากรและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อส่งเสริมสุขภาพและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มุ่งสู่เป้าหมายการเสียชีวิตเป็นศูนย์



ปราศจากอัตราการบาดเจ็บและเจ็บป่วยจากโรคที่เกิดจากการทำงาน รวมถึงการระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การควบคุมความเสี่ยงหรืออุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งมีมาตรการการป้องกันอันตรายต่อสุขภาพและความปลอดภัยต่อพนักงาน ผู้รับเหมา ผู้เช่า ลูกค้าและคู่ค้า

บริษัทสร้างการมีส่วนร่วมและการสื่อสาร เรื่องอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ต่อพนักงานและผู้รับเหมาในพื้นที่โครงการและพื้นที่สำนักงาน ก่อนปฏิบัติงานบริษัทให้ผู้ปฏิบัติงานทำการวิเคราะห์ขั้นตอนการทำงานทีละขั้นตอน เพื่อหาต้นตอของอุบัติเหตุที่อาจจะเกิดขึ้นในระหว่างปฏิบัติงาน หรือ Job Safety Analysis (JSA) เป็นเครื่องมือประเมินความเสี่ยงอันตรายจากการปฏิบัติงาน เพื่อหาแนวทางป้องกัน ลดอัตราการเกิด หลีกเลี่ยงหรือควบคุมอันตรายนั้น ๆ

บริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาอาคารและสถานประกอบการในเครือให้มีมาตรฐานระดับสากลและมุ่งเน้นการจัดการทรัพยากรอาคารเพื่อความปลอดภัยและความยั่งยืนเพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ใช้บริการ อาคารและสถานประกอบการภายในเครือ AWC ได้รับรางวัลอาคารโดดเด่นด้านความปลอดภัย “BSA Building Safety Awards 2023” จำนวน 17 รางวัล จากสมาคมผู้ตรวจสอบอาคาร (The Building Inspectors Association หรือ BSA) ด้วยการสนับสนุนหลักจากกรมโยธาธิการและผังเมือง และรางวัลอาคารที่มีการบริหารงานเพื่อความยั่งยืน จำนวน 6 รางวัล จากสมาคมวิชาชีพบริหารทรัพยากรอาคาร (Thailand Facility Management Association หรือ TFMA) ตอกย้ำการบริหารจัดการอาคารและสถานประกอบการภายใต้เครือ AWC ที่มีมาตรฐานระดับสากล สะท้อนถึงประสิทธิภาพการบริหารจัดการอาคารและสถานประกอบการที่ตระหนักถึงความปลอดภัยและความต้องการของผู้ใช้อาคารเป็นอันดับแรก

รางวัลอาคารโดดเด่นด้านความปลอดภัย “BSA Building Safety Awards 2023” เป็นรางวัลที่มอบให้แก่อาคารที่มีความโดดเด่นด้านความปลอดภัยทั้งในเชิงการออกแบบ การก่อสร้าง รวมถึงการดูแลบริหารจัดการและการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัย โดยอาคารและสถานประกอบการภายใต้เครือ AWC ได้รับรางวัลทั้งหมด 17 รางวัล แบ่งเป็น

รางวัลระดับแพลตตินั่ม (Platinum) ได้แก่ 1. อาคาร ‘เอ็มไพร์’ 2. อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์ บางนา 3. โรงแรม เลอ เมอริเดียน กรุงเทพ

รางวัลระดับโกลด์ (Gold) ได้แก่ 1. อาคารแอทธินี ทาวเวอร์ 2. อาคาร 208 แบงค็อก 3. ศูนย์การค้าเกทเวย์ แอท บางซื่อ 4. โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์

รางวัลระดับซิลเวอร์ (Silver) ได้แก่ 1. ศูนย์การค้าตะวันนา บางกะปิ 2. ศูนย์การค้าเกทเวย์ เอกมัย 3. โรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร

รางวัลระดับบรอนซ์ (Bronze) ได้แก่ 1. ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ ไลฟ์สไตล์ ฮับ เชียงใหม่ 2. ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ แอท งามวงศ์วาน 3. ศูนย์การค้าลาซาล อเวนิว 4. โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, อะ ลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่น โฮเทล 5. โรงแรม แบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค 6. โรงแรม ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ 7. โรงแรม ดับเบิ้ลทรี บาย ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ

นอกจากนี้ อาคารและสถานประกอบการภายในเครือ AWC ยังได้รับอีก 6 รางวัลพิเศษในฐานะอาคารที่มีการบริหารงานเพื่อความยั่งยืน อันเป็นเครื่องสะท้อนให้เห็นถึงการจัดการทรัพยากรอาคารอย่างยั่งยืนและมีผลลัพธ์เป็นรูปธรรม โดย AWC ได้มีการยกระดับมาตรฐานอาคารในด้านพลังงานอย่างต่อเนื่องเพื่อการดำเนินงานที่ยั่งยืน และลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ การจัดโครงการอนุรักษ์พลังงาน (Energy Saving Initiatives : ESI) และการจัดมาตรการอนุรักษ์พลังงาน (Energy Efficiency Plan: EEP) โดยได้รับ 6 รางวัลในฐานะอาคารที่มีการบริหารงานเพื่อความยั่งยืน ประกอบด้วย

ระดับรางวัล FM Gold ได้แก่ 1. ศูนย์การค้าเกทเวย์ แอท บางซื่อ 2. ศูนย์การค้าตะวันนา บางกะปิ

ระดับรางวัล FM Silver ได้แก่ 1. ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ ไลฟ์สไตล์ ฮับ เชียงใหม่ 2. ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ แอท งามวงศ์วาน

ระดับรางวัล Certificate of Appreciation (COA) ได้แก่ 1. ศูนย์การค้าเกทเวย์ เอกมัย 2. ศูนย์การค้าลาซาล อเวนิว

3.5 การจัดการความยั่งยืนในมิติการกำกับดูแลกิจการและการสร้างคุณค่าทางเศรษฐกิจ

3.5.1 การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีเนื่องจากเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงและความท้าทายต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของบริษัท บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยลดผลกระทบจากการดำเนินงานที่มีต่อภาคเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการตอบสนองของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วน ภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจที่จะเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อเพิ่มมูลค่า และส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

เพื่อส่งเสริมหลักธรรมาภิบาลขององค์กร ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลและติดตามให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับปฏิบัติตามหลักการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณบริษัท สำหรับผู้บริหารและพนักงานใหม่ต้องผ่านการอบรมหลักสูตรภาคบังคับจำนวน 3 หลักสูตร เกี่ยวกับองค์กรและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ ดังนี้

1. Code of Conduct – จรรยาบรรณธุรกิจ
2. IT Security Policy – นโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ
3. Anti-Corruption Policy – นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทประกาศเจตนารมณ์**เข้าร่วมเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC)** เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2563 และได้รับรองการเข้าร่วมเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC Certified) เมื่อ 30 กันยายน 2564

โดยในปี 2566 บริษัท**ผ่านการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ด้วยคะแนนเต็ม 100** จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และ**ได้รับรางวัล Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR Checklist) ในระดับ 5 ดาว หรือ "ดีเลิศ"** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

3.5.2 การสร้างคุณค่าเชิงเศรษฐกิจ

AWC มุ่งมั่นสร้างคุณค่าทางเศรษฐกิจให้ชุมชนและประเทศผ่านการพัฒนาและเปิดตัวโครงการอสังหาริมทรัพย์ต่าง ๆ ให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2566 AWC เปิดตัวโรงแรมจำนวน 3 แห่ง เพื่อสนับสนุนประเทศไทยเป็นจุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวยั่งยืนระดับโลก อีกทั้งยังขับเคลื่อนประเทศไทยเป็น "ศูนย์กลางค้าส่งอาหารของภูมิภาค"

จุดหมายปลายทางยั่งยืนที่มอบประสบการณ์ที่มีชีวิตชีวาแก่นักท่องเที่ยวรุ่นใหม่

AWC ร่วมมือกับ Meliá Hotels International เครือโรงแรมที่ใหญ่ที่สุดจากประเทศสเปน เปิดตัวโรงแรม **"INNSiDE by Meliá Bangkok Sukhumvit"** มุ่งเน้นตอบสนองไลฟ์สไตล์แบบครบวงจร ส่งเสริมการท่องเที่ยวยั่งยืนผ่านการมอบประสบการณ์โมเดิร์นไลฟ์สไตล์เพื่อตอบโจทย์นักเดินทางรุ่นใหม่ ผ่านการออกแบบของโรงแรมที่ได้รับแรงบันดาลใจจากสถานที่สำคัญที่เป็นเอกลักษณ์ทางวัฒนธรรมของกรุงเทพฯ อาทิ ตกแต่ง The Open Living Lobby ด้วยลวดลายที่ได้รับแรงบันดาลใจจากวัดพระศรีรัตนศาสดารามหรือวัดพระแก้ว และวัดอรุณราชวราราม ราชวรมหาวิหาร ซึ่งเป็นวัดในพระอารามหลวง ตกแต่งห้องประชุม Big Idea Space ที่ได้รับแรงบันดาลใจจากยักษ์ผู้พิทักษ์ที่ประตูวัดพระเชตุพนวิมลมังคลาราม ราชวรมหาวิหารหรือวัดโพธิ์

สะท้อนถึงความยิ่งใหญ่และความงดงามเหนือกาลเวลา รวมถึงแขกผู้เข้าพักยังสามารถเพลิดเพลินไปกับวิวพาโนรามาของกรุงเทพฯ โรงแรมยังโดดเด่นด้วยห้องอาหารที่มีสไตล์ ตอบโจทย์คนรุ่นใหม่บนพื้นที่ใจกลางย่านสุขุมวิท





สนับสนุนเชียงใหม่สู่การเป็นจุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวยั่งยืนระดับโลก

บริษัทเปิดตัว **“อินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล”** โรงแรมระดับลักชัวรี่แห่งใหม่ พร้อมความโดดเด่นของการรังสรรค์โรงแรมให้เป็นเหมือนพิพิธภัณฑ์มีชีวิตแห่งแรกของประเทศไทย ที่เล่าเรื่องราวศิลปะวัฒนธรรมและประเพณีอันรุ่งโรจน์ของล้านนาผ่านการตกแต่งและเทคโนโลยีให้แขกที่เข้าพักได้สัมผัสประสบการณ์สุดประทับใจ โดยโรงแรมแห่งนี้



ตั้งอยู่ในทำเลยุทธศาสตร์ย่านช้างคลาน ใจกลางเมืองเชียงใหม่ รายล้อมด้วยสถานที่ท่องเที่ยวตั้งแต่วัดเก่าแก่ไปจนถึงตลาดท้องถิ่นที่มีชีวิตชีวา ซึ่งจะช่วยดึงดูดกลุ่มนักเดินทางคุณภาพสู่จังหวัดเชียงใหม่ ภายใต้แบรนด์โรงแรมหรูระดับโลกที่ใหญ่ที่สุดในเครือ IHG Hotels & Resorts และเปิดตัว **“โรงแรม เชียงใหม่ แมริออท โฮเทล”** สนับสนุนเชียงใหม่เป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยว MICE ระดับลักชัวรี่ของไทย เป็นโรงแรมแมริออทแห่งแรกในเชียงใหม่ พื้นที่รองรับการจัดประชุม MICE ระดับพรีเมียมที่ใหญ่ที่สุดในภาคเหนือของประเทศไทยกว่า 6,200 ตารางเมตร จำนวน 10 ห้องประชุมและห้องสัมมนาที่ทันสมัยผสมผสานศิลปวัฒนธรรมที่เป็นเอกลักษณ์ของชาวล้านนา พร้อมพื้นที่ส่วนขยายที่มีสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับลูกค้ากลุ่ม MICE อีกทั้งยังมี “สุเทพฮอลล์” ที่สามารถรองรับผู้เข้าร่วมงานได้กว่า 800 คน

ศูนย์กลางค้าส่งอาหารของภูมิภาค

บริษัทร่วมรวมพลังผู้นำธุรกิจอาหารทั้งภาครัฐและเอกชน ขับเคลื่อนประเทศไทยเป็น “ศูนย์กลางค้าส่งอาหารของภูมิภาค” พร้อมเปิดมิติใหม่ให้กับอุตสาหกรรมการค้าส่งอาหารของภูมิภาค เปิดตัว **“AEC FOOD WHOLESALE PRATUNAM** (เออีซี ฟู้ด โฮเซล ประตูน้ำ)” ภายใต้แนวคิด “INTEGRATED WHOLESALE PLATFORM FOR NON-STOP OPPORTUNITY” ด้วยแพลตฟอร์มการค้าส่งครบวงจรเพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจแบบไร้ขีดจำกัด พร้อมโซลูชั่นที่ครบครันผ่าน Eco-System ที่รวมพลังพันธมิตรจากทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ซึ่งเป็นการนำผู้ค้าส่งอาหารทั่วโลกกับผู้ซื้อทั่ว AEC (ASEAN Economic Community) มาไว้ในที่เดียว ตอบโจทย์ทุกความหลากหลายของธุรกิจทั้งในด้านคุณภาพผลิตภัณฑ์และราคา และยังเป็นการร่วมสนับสนุนประเทศไทยให้เป็นประตูเชื่อมของอุตสาหกรรมการค้าส่งในตลาด AEC หรือ ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนกว่า 10 ประเทศสมาชิก ซึ่งถือเป็นตลาดที่มีศักยภาพสูงด้วยจำนวนประชากรรวมกว่า 700 ล้านคน โดยโครงการนี้จะเปิดบริการเต็มรูปแบบในปี 2567

สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมด้านการพัฒนาความยั่งยืนภายในองค์กร สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ **รายงานความยั่งยืนประจำปี 2566** หรือ QR Code

4

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

สำหรับผลประกอบการไตรมาสที่ 4 ปี 2566 และปี 2566

เศรษฐกิจ

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) รายงานตัวเลขประมาณการเศรษฐกิจที่ร้อยละ 1.9 สำหรับปี 2566 และคาดการณ์ที่ร้อยละ 2.2-3.2 สำหรับปี 2567 ทั้งนี้ มีปัจจัยบวกมาจากการบริโภคของภาคเอกชนที่ขยายตัวได้ดีตามการใช้จ่าย โดยเฉพาะหมวดหมู่การบริการ การสนับสนุนการจ้างงาน และรายได้แรงงานที่ปรับตัวสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม การส่งออกและภาคการท่องเที่ยวมีการฟื้นตัวช้ากว่าที่คาด ส่วนหนึ่งมาจากเศรษฐกิจจีนและวัฏจักรอิเล็กทรอนิกส์โลกที่ยังฟื้นตัวไม่เต็มที่ แต่ยังมีแนวโน้มกลับมาขยายตัวในระยะถัดไป ด้านอัตราเงินเฟ้อทั่วไปมีแนวโน้มลดลงเนื่องจากการลดราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก และมาตรการลดราคาน้ำมันเบนซินของรัฐบาล ขณะที่อัตราเงินเฟ้อพื้นฐานลดลงเล็กน้อยจากฐานที่สูงในปีก่อนหน้า และอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นต่อดอลลาร์สหรัฐ เนื่องจากตลาดปรับลดการคาดการณ์การดำเนินนโยบายการเงินที่เข้มงวดของธนาคารกลางสหรัฐฯ หลังจากที่ตัวเลขเศรษฐกิจสหรัฐออกมาต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้

อุตสาหกรรมท่องเที่ยว

กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬารายงานตัวเลขนักท่องเที่ยวไทยสะสม ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม – 24 ธันวาคม 2566 พบว่ามีนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าไทย ทั้งสิ้น 27 ล้านคน โดยจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติสูงสุด 5 อันดับแรก ได้แก่ 1. มาเลเซีย 2. จีน 3. เกาหลีใต้ 4. อินเดีย และ 5. รัสเซีย ซึ่งไตรมาส 4/2566 เป็นการเติบโตอย่างต่อเนื่องจากไตรมาสก่อนหน้า และเป็นไปตามเป้าหมายของรัฐบาลในการดึงดูดนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ 25-28 ล้านคน ซึ่งเป็นช่วงฤดูท่องเที่ยว ทั้งนี้ คณะรัฐมนตรี (ครม.) ได้เห็นชอบมาตรการกระตุ้นการท่องเที่ยวด้วยมาตรการ “ฟรีวีซ่า” สำหรับนักท่องเที่ยว 5 ประเทศ ให้สามารถเดินทางเข้าประเทศไทยได้โดยไม่ต้องขอวีซ่า โดยในระยะแรก สำหรับนักท่องเที่ยวประเทศจีน และคาซัคสถาน ตั้งแต่วันที่ 25 กันยายน 2566 - 29 กุมภาพันธ์ 2567 ระยะที่ 2 สำหรับนักท่องเที่ยวประเทศอินเดียและไต้หวัน ตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน 2566 - 10 พฤษภาคม 2567 และประเทศรัสเซีย ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน

2566 – 30 เมษายน 2567 นอกจากนี้ รัฐบาลยังได้ออกมาตรการกระตุ้นการท่องเที่ยวเพิ่มเติม อาทิ มาตรการยกเว้นวีซ่า ไทย-จีน แบบถาวร โดยจะเริ่มวันที่ 1 มีนาคม 2567 ซึ่งการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) คาดการณ์ว่ามาตรการดังกล่าว จะสามารถดึงดูดนักท่องเที่ยวจีนให้เดินทางมายังประเทศไทยได้ตามเป้าหมาย 8.5 ล้านคน จากเป้าหมายนักท่องเที่ยวต่างชาติรวม 35 ล้านคน ในปี 2567 รวมทั้งการส่งเสริมการจัดอีเวนต์ในประเทศไทยเพื่อสร้างจุดขายและดึงดูดนักท่องเที่ยว โดยในปี 2567 รัฐบาลมีเป้าหมายเพิ่มรายได้จากการท่องเที่ยวเป็น 3.5 ล้านล้านบาท (จากเดิม 3 ล้านล้านบาท) ด้วยการส่งเสริมการท่องเที่ยวเมืองรองเพื่อให้ประเทศไทยเป็น High Season ตลอดทั้งปี ตลอดจนการอำนวยความสะดวกแก่นักท่องเที่ยว การเชื่อมต่อการเดินทาง และการสนับสนุนการจับจ่ายใช้สอย ทางด้านการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) ยังจัดโครงการ “STGs เที่ยว 4ดี ดีต่อโลก ดีต่อเรา” เสริมสร้างการพัฒนาเป้าหมายการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (Sustainable Tourism Goals: STGs) และส่งเสริมให้ผู้ประกอบการท่องเที่ยวเข้าร่วมโครงการ Sustainable Tourism Acceleration Rating (STAR) ผลักดันให้นำเป้าหมายของ STGs ครอบคลุมทั้ง 4 มิติในระบบนิเวศด้านการท่องเที่ยว ได้แก่ มิติเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล มาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ

อุตสาหกรรมให้เช่าเพื่อการพาณิชยกรรม

สำหรับไตรมาส 4/2566 ธุรกิจค้าปลีก (Retail) ยังคงเติบโตได้อย่างต่อเนื่องจากช่วงเทศกาล และอาจสืบเนื่องไปจนถึงช่วงต้นปี 2567 จากการบริโภคและการท่องเที่ยวที่ฟื้นตัว เนื่องจากมาตรการของภาครัฐ การจัดโปรโมชั่นของผู้ประกอบการ โดยเฉพาะมาตรการ Easy E-Receipt ให้กลุ่มคนที่มีรายได้บุคคลธรรมดา หักลดหย่อนค่าซื้อสินค้าและบริการภายในประเทศ จนถึงวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567 กำลังซื้อจากทั้งในประเทศที่ทยอยฟื้นตัวตามเศรษฐกิจของไทย และจากนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาเพิ่มขึ้น ซึ่งช่วยกระตุ้นยอดค้าปลีกในจังหวัดท่องเที่ยวต่าง ๆ ตลอดจนความคืบหน้าของโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ที่มีส่วนช่วยเพิ่มรายได้และการจ้างงาน รวมถึงช่วยดึงดูดให้มีการลงทุนการเปิดสาขาใหม่ ๆ เพื่อรองรับการขยายตัวของชุมชน สำหรับแนวโน้มธุรกิจค้าปลีกผ่านช่องทางออนไลน์ (E-Commerce) คาดการณ์ว่าจะขยายตัวเฉลี่ยที่ร้อยละ 6-10 สำหรับปี 2567 จากภาคการท่องเที่ยวที่ฟื้นตัวได้อย่างเต็มที่ รวมถึงนโยบายโครงการกระเป๋าเงินดิจิทัลของภาครัฐที่จะช่วยกระตุ้นการใช้จ่ายของผู้บริโภค และช่วยเหลือร้านค้าปลีก

สำหรับธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) ยังคงมีแนวโน้มอุปทานที่สูงขึ้น จากพื้นที่สำนักงานใหม่ ๆ ที่จะทยอยก่อสร้างเสร็จ ซึ่งอุปทานใหม่ส่วนใหญ่อยู่ในพื้นที่ย่านศูนย์กลางธุรกิจ (CBD) สำหรับปี 2567 ธุรกิจอาคารสำนักงานให้เช่า มีแนวโน้มขยายตัวเล็กน้อย จากกลุ่มสำนักงานให้เช่าเกรด A นอกจากนี้ บริษัทต่างชาติมีแนวโน้มในการพิจารณาเช่าอาคารที่เป็น Green Office โดยให้ความสำคัญกับแนวคิดเรื่องความยั่งยืน (ESG) เช่น ด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม ด้านสุขอนามัย หรือมีการก่อสร้างที่เป็นไปตามมาตรฐานระดับโลก เช่น มาตรฐานอาคารสีเขียวของ LEED เป็นต้น อย่างไรก็ดี ธุรกิจอาคารสำนักงานยังคงต้องเผชิญความท้าทายจากหลายปัจจัย อาทิ รูปแบบการทำงาน Hybrid Workplace และการ Outsourcing ที่ส่งผลให้ความต้องการพื้นที่สำนักงานให้เช่าลดลง และอุปทานส่วนเกินที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากการเปิดโครงการใหม่ ๆ ซึ่งทำให้ผู้ประกอบการต้องปรับกลยุทธ์ นำเสนอทางเลือกใหม่ให้กับผู้เช่าและสร้างความแตกต่าง เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันในระยะยาว

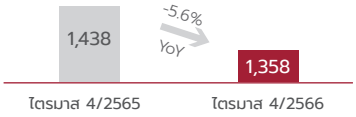
ภาพรวมของบริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)

บริษัทสามารถสร้างอิบิทดาให้เติบโตได้อย่างต่อเนื่อง จากกลยุทธ์ในการเร่งแปลงทรัพย์สินระหว่างพัฒนา (Developing Asset) มาเป็นทรัพย์สินดำเนินงาน (Operating Asset) และเพิ่มขีดความสามารถของทรัพย์สินมาอยู่ในระดับเติบโตเต็มที่ (Mature) ในปี 2566 บริษัทมีการเติบโตสูงสุดเป็นประวัติการณ์ใน 5 ด้าน ได้แก่ 1) กำไรสุทธิเติบโตร้อยละ 28.2 จากปีก่อนหน้า เป็น 5,105 ล้านบาท 2) กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจตามงบการเงินซึ่งรวมมูลค่ายุติธรรมเติบโตร้อยละ 26.6 จากปีก่อนหน้า เป็น 10,639 ล้านบาท 3) รายได้เฉลี่ยต่อห้องพัก (RevPAR) ของกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการเติบโตร้อยละ 54.8 จากปีก่อนหน้า เป็น 3,658 บาท 4) รายได้เฉลี่ยต่อวัน (Average Daily Rate: ADR) เติบโตร้อยละ 17.4 จากปีก่อนหน้า เป็น 5,661 บาทต่อคืน และ 5) ทรัพย์สินดำเนินงานใหม่และโครงการลงทุนที่ได้รับการอนุมัติ มูลค่ารวมกว่า 20,000 ล้านบาท โดยในปี 2566 บริษัทมีทรัพย์สินถาวรรวม 146,799 ล้านบาท เติบโตจากปี 2565 ที่มีอยู่จำนวน 141,699 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.6 ซึ่งเป็นการเติบโตทั้งในธุรกิจโรงแรมและการบริการและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ โดยปัจจุบันมีทรัพย์สินที่ดำเนินงานและสร้างรายได้ทั้งหมดกว่าร้อยละ 70 และได้เพิ่มขีดความสามารถของทรัพย์สินในช่วงดำเนินงานเริ่มต้นมาสู่ระดับดำเนินงานปกติ นอกจากนี้ ในระยะเวลาที่ผ่านมาทรัพย์สินรวมมีการเติบโตที่ร้อยละ 52 และส่วนของผู้ถือหุ้นเติบโตร้อยละ 16 เมื่อเทียบกับปี 2562 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 0.97 เท่า ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความแข็งแกร่งของโครงสร้างเงินทุนของบริษัท

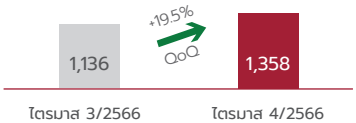
บริษัทมีผลประกอบการเติบโตในไตรมาส 4/2566 ร้อยละ 19.5 จากไตรมาส 3/2566 โดยมีกำไรสุทธิจำนวน 1,358 ล้านบาท ซึ่งอัตราการเข้าพักโรงแรมในไตรมาส 4/2566 อยู่ที่ร้อยละ 65.3 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 63.5 ในช่วงเดียวกันของปีก่อน จากทั้งโรงแรมในกรุงเทพฯ โรงแรมอื่น ๆ นอกกรุงเทพฯ และโรงแรมรีสอร์ท ระดับลักซ์ชูรี โดยมีรายได้เฉลี่ยต่อวัน (Average Daily Rate: ADR) เท่ากับ 5,733 บาทต่อคืน เติบโตร้อยละ 1.3 เมื่อเปรียบเทียบจากไตรมาสเดียวกันปีก่อนหน้า ในส่วนของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า บริษัทได้มีการปรับปรุงพัฒนาศูนย์การค้าให้เข้ากับกลยุทธ์การตลาด เพื่อเสริมศักยภาพของศูนย์การค้าให้กับผู้เช่าในการดึงดูดลูกค้าให้เข้ามาให้บริการเพิ่มมากขึ้น ส่วนธุรกิจอาคารสำนักงานยังคงเป็นธุรกิจที่สร้างกระแสเงินสดรับให้แก่บริษัทอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในภาพรวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทยังคงมีผลการดำเนินงานที่มั่นคง และในไตรมาส 4/2566 บริษัทมีกำไรจากมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 1,096 ล้านบาท

นอกจากนี้ ในไตรมาส 4/2566 บริษัทยังได้มีการเปิดดำเนินการ “โรงแรม อินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล” ในจังหวัดเชียงใหม่ รวมทั้งเปิดตัว “Kissuisen” ห้องอาหารญี่ปุ่นรวม 4 ร้านต้นตำรับระดับพรีเมียม ที่โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์ “Asiatique Ancient Tea House” ร้านติ่มซำและน้ำชาระดับพรีเมี่ยมที่ เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น “Café Pittore” ร้านคาเฟ่สไตล์อิตาเลียนที่นำเสนอกลิ่นอายในแบบเอเชีย และ “Co-Living Collective: Empower Future” ณ อาคาร ‘เอ็มไพร์’

กราฟที่ 1 : กำไรสุทธิ (งบการเงิน) (ล้านบาท)
31.2% กำไรสุทธิต่อรายได้ 27.5%



กราฟที่ 2 : กำไรสุทธิ (งบการเงิน) (ล้านบาท)
24.3% กำไรสุทธิต่อรายได้ 27.5%



กราฟที่ 3 : กำไรสุทธิ (งบการเงิน) (ล้านบาท)
27.4% กำไรสุทธิต่อรายได้ 26.9%



[1] ข้อมูลผลการดำเนินงานปี 2565 ที่แสดงในเอกสารนี้เป็นข้อมูลก่อนปรับปรุงใหม่ (Before Restated)

บริษัทขับเคลื่อนกลยุทธ์การเติบโต Growth-Led Strategy โดยมุ่งเน้นการดำเนินกลยุทธ์สร้างการเติบโตของอิบิทดาด้วยโมเดลธุรกิจอย่างเป็นเอกลักษณ์ และทรัพย์สินคุณภาพเพื่อเพิ่มคุณค่าในระยะยาว ประกอบด้วย 3 ระยะได้แก่

(1) การเติบโตจากทรัพย์สินดำเนินงานใหม่ในช่วงระยะเวลาอันใกล้ (Near-Term Growth) บริษัทสร้างการเติบโตโดยเร่งการเปลี่ยนผ่านทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงดำเนินงานเริ่มต้น (Ramp Up) และทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงการปรับกลยุทธ์ทางการตลาด (Repositioning) เป็นทรัพย์สินที่ดำเนินงานปกติที่เติบโตเต็มที่ (Mature) โดยเป็นการเพิ่มอัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของทรัพย์สินดำเนินงานให้เติบโตเต็มที่สู่ระดับที่มากกว่าร้อยละ 15 ต่อปี สำหรับทรัพย์สินดำเนินงานใหม่ ตั้งแต่ปี 2562 ได้แก่ โรงแรม มีเลีย เกาะสมุย โรงแรม บันยันทรี กระบี่ โรงแรม มีเลีย เชียงใหม่ โรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ โรงแรม เดอะ เวสทิน สิเหร่ เบย์ รีสอร์ท แอนด์ สปา ภูเก็ต (ต่อไปจะดำเนินการภายใต้ชื่อใหม่คือ โรงแรมริทซ์-คาร์ลตัน ภูเก็ต) โรงแรมอินน์ไซด์ บาย มีเลีย กรุงเทพ สุขุมวิท อินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล โรงแรม เชียงใหม่ แมริออท โฮเทล และศูนย์การค้าเกทเวย์ เอกมัย เป็นต้น ทั้งนี้การเติบโตระยะใกล้จะเพิ่มกำไรจากการดำเนินงานของทรัพย์สินดำเนินงานให้เติบโตอย่างแข็งแกร่ง

(2) การเติบโตจากทรัพย์สินที่อยู่ระหว่างการพัฒนาเป็นทรัพย์สินดำเนินงาน (Medium-Term Growth) บริษัทใช้จุดแข็งในการพัฒนาโครงการคุณภาพด้วยประสิทธิภาพการบริหารโครงการเพื่อเร่งการเปลี่ยนผ่านทรัพย์สินระหว่างพัฒนาให้เป็นทรัพย์สินดำเนินงานเพิ่มมากขึ้น ตัวอย่างโครงการในการเติบโตระยะกลาง อาทิ โรงแรม เดอะ วีนแยทท์ คอลเล็คชั่น โรงแรม พัทยา แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา แอท จอมเทียนบีช โรงแรม แฟร์มอนท์ แบงคอก สุขุมวิท โรงแรมคิมป์ตัน หัวหิน รีสอร์ท เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีโรงแรม พลาซ่า แอทธินี โนบุ โฮเทล แอนด์ สปา นิวยอร์ก และโรงแรม เดอะ พลาซ่า แอทธินี โนบุ โฮเทล แอนด์ สปา แบงคอก ซึ่งทั้งสองโรงแรมจะเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับบริษัท และเพิ่ม Flagship โรงแรมระดับอัลตร้าลักซ์ชูรี ให้กับ 2 มหานครระดับโลก ทั้งนครนิวยอร์กและกรุงเทพมหานคร เชื่อมสองโครงการที่มีคุณค่าทางประวัติศาสตร์ โดยโรงแรม เดอะ พลาซ่า แอทธินี โนบุ โฮเทล แอนด์ สปา แบงคอก ได้มีการพัฒนาจากอาคาร EAC (East Asiatic Company) ถือเป็นจุดเริ่มต้นและศูนย์กลางเชื่อมต่อหลากหลายโครงการริมแม่น้ำเจ้าพระยาของบริษัท ภายใต้แนวคิด River Journey Project

(3) การเติบโตจากการลงทุนในแผนพัฒนา สำหรับการเติบโตระยะยาว (Long-Term Growth) บริษัทจะสร้างการเติบโตผ่านแผนการลงทุนภายใต้ข้อตกลง Grant of Right (GOR) Agreement กับกลุ่มทีซีซี การลงทุนจากบุคคลภายนอก และโมเดลกองทุนเพื่อการเติบโตเพื่อสร้างการเติบโตของกระแสเงินสดและเสริมสร้างพอร์ตโฟลิโอคุณภาพในระยะยาวอย่างยั่งยืน ปัจจุบันมีโครงการตามแผน ได้แก่ โครงการอควอทีค บาย เดอะบีช โครงการเอเชียทีค 2.2 และโครงการเวิ้งนครเขษม

นอกจากนี้ เพื่อสนับสนุนการเติบโตระยะยาว บริษัทได้ดำเนินกลยุทธ์เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาโครงการขนาดใหญ่โดยลดภาระต่อโครงสร้างเงินทุนของบริษัทในช่วงการพัฒนาโครงการและสร้างรายได้จากการลงทุนและบริหารโครงการเพิ่มเติม ซึ่งมีโมเดลการดำเนินการดังนี้ (1) รูปแบบการลงทุนเชิงกลยุทธ์ร่วมกับพันธมิตร เพื่อเข้าลงทุนในทรัพย์สินโดยมีสิทธิการเข้าซื้อหุ้นส่วนที่เหลือในอนาคต (Call Option) ซึ่งบริษัทสามารถเข้าลงทุนทรัพย์สินที่มีศักยภาพในราคาที่กำหนดไว้ และมีความยืดหยุ่นในระยะเวลาการลงทุน ไม่เกิดภาระเงินกู้ช่วงการพัฒนา เพิ่มผลตอบแทนการลงทุนที่คุ้มค่า (2) รูปแบบการลงทุน Joint Venture โดย

ร่วมลงทุนกับนักลงทุนระดับโลก ซึ่งบริษัทได้จัดตั้ง Joint Venture พร้อมมีแผนเพิ่มทุนเป็น 10,800 ล้านบาท ในอนาคต มีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าร่วมลงทุนและพัฒนายกระดับธุรกิจโรงแรมที่มีศักยภาพในแหล่งท่องเที่ยวชั้นนำของประเทศไทย เพื่อสร้างรายได้เพิ่มเติมในรูปแบบของค่าธรรมเนียมในการบริหารทรัพย์สินและค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงานของโครงการ (Incentive Fee) และสร้างผลตอบแทนกำไร (Capital Gain) เมื่อมีการขายทรัพย์สินต่อไปในอนาคต

บริษัทมุ่งสร้างการเติบโตของกระแสเงินสด โดยการแปลงทรัพย์สิน ระหว่างพัฒนา (Developing Asset) มาเป็นทรัพย์สินดำเนินงาน (Operating Asset) ควบคู่กับการเพิ่มขีดความสามารถของทรัพย์สินมาอยู่ในระดับเติบโตเต็มที่ (Mature) ผ่านกลยุทธ์การสร้างการเติบโต 4 ส่วนหลักดังนี้

(1) การเติบโตจากความสามารถในการพัฒนาโครงการ

บริษัทมุ่งเน้นความรวดเร็วในการพัฒนาทรัพย์สินระหว่างพัฒนา (Devel Oping Asset) เป็นให้ทรัพย์สินดำเนินงาน (Operating Asset) ทั้งนี้ บริษัทมีการถือครองทรัพย์สินโดยเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ (Freehold Assets) มากกว่าร้อยละ 90 ของพอร์ตโฟลิโอ ทำให้สามารถพัฒนาทรัพย์สินได้อย่างต่อเนื่อง และมีความสามารถในการพัฒนาอย่างแข็งแกร่ง เพื่อเพิ่มมูลค่าของทรัพย์สินด้วยต้นทุนที่แข่งขันได้ โดยมีความได้เปรียบของขนาดของพอร์ตโฟลิโอ ทำให้สามารถพัฒนาโครงการด้วยต้นทุนที่ต่ำกว่า โดยมูลค่าการลงทุนต่อตร.ม. และต้นทุนการพัฒนาโครงการต่อ ตร.ม. มีสัดส่วนต่ำกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับตลาดในพื้นที่ใกล้เคียงกันในช่วงระยะเวลาก่อนหน้า สำหรับโครงการที่ได้มีการพัฒนาแล้ว จะมีราคาห้องพักเฉลี่ยต่อวัน (ADR) ที่สูง เช่น โรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล นอกจากนี้ อัตราผลตอบแทนจากการดำเนินงานมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น จากการเดินทางเข้ามาของกลุ่มลูกค้าที่เป็น High Value และจากความหลากหลายของกลุ่มลูกค้า

(2) การเติบโตจากความสามารถในการสร้างผลตอบแทนจากการดำเนินงานที่ดีขึ้น

บริษัทมุ่งสร้างกระแสเงินสดด้วยการผลักดันความสามารถในการสร้างกระแสเงินสดจากทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงดำเนินงานเริ่มต้น (Ramp Up) เป็นระดับทรัพย์สินที่ดำเนินงานปกติที่เติบโตเต็มที่ (Mature) โดยบริษัทมีโมเดลธุรกิจอย่างมีเอกลักษณ์ โดยครอบคลุมโรงแรมกลุ่มประชุมสัมมนา (MICE) โรงแรมในกรุงเทพ รีสอร์ทระดับลักซ์ชูรี และโรงแรมอื่น ๆ นอกกรุงเทพฯ จากการมีพันธมิตรระดับโลกในการบริหารโรงแรมที่หลากหลาย ทำให้บริษัทมีฐานลูกค้ามากกว่า 600 ล้านรายจากทั่วโลก เป็นการเติบโตมากกว่าร้อยละ 47 จากปี 2562 เป็นผลให้บริษัทสามารถดึงดูดนักท่องเที่ยวต่างชาติที่มีกำลังซื้อสูงเข้าใช้บริการโรงแรมของบริษัท โดยเห็นได้จากรายได้เฉลี่ยต่อห้องพัก (RevPAR) ที่เติบโตสูงกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปี 2562 และบริษัทสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารค่าใช้จ่ายจากการจองห้องพัก ซึ่งภาพรวมปี 2566 สัดส่วนการจองการเข้าพักกับโรงแรมโดยตรงอยู่ที่ร้อยละ 69 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 ที่อยู่ในสัดส่วนร้อยละ 66 ซึ่งทำให้สามารถลดต้นทุนได้กว่า 100 ล้านบาทต่อปี และเมื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของบริษัทกับตลาดที่อยู่ในระดับเดียวกัน บริษัทมีผลการดำเนินงานที่อยู่ในระดับสูงกว่าตลาด อาทิ โรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ มีค่า RGI เท่ากับ 214 โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์ มีค่า RGI เท่ากับ 189 โรงแรม เลอ เมอริเดียน กรุงเทพ มีค่า RGI เท่ากับ 148 และโรงแรม บันยันทรี กระบี่ มีค่า RGI เท่ากับ 146

สำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า บริษัทได้ปรับปรุงพัฒนาศูนย์การค้าให้เข้ากับกลยุทธ์การตลาดเพื่อเสริมศักยภาพของศูนย์การค้าให้กับผู้เช่าในการดึงดูดลูกค้าให้เข้ามาใช้บริการเพิ่มมากขึ้น อาทิ โครงการเอเชียทีค เดอะริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่นที่ได้ปรับกลยุทธ์การตลาดสู่การเป็นรีเทล-เทนเม้นท์ริมแม่น้ำที่ใหญ่ที่สุด ซึ่งช่วยให้มีจำนวนนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติเข้ามาใช้บริการเพิ่มสูงขึ้น และสำหรับธุรกิจอาคารสำนักงานยังคงเป็นธุรกิจที่สามารถสร้างกระแสเงินสดรับให้แก่บริษัทได้อย่างต่อเนื่องมั่นคงและยั่งยืน จากความต้องการอาคารสำนักงานเกรด A ในทำเลพื้นที่ใจกลางเมือง

(3) การเติบโตจากความสามารถในการปรับกลยุทธ์ทรัพย์สินเพื่อสอดรับความต้องการของตลาด

บริษัทมีการปรับกลยุทธ์เพื่อเพิ่มความสามารถในด้านการแข่งขันให้กับโครงการในพอร์ตโฟลิโอ ทำให้บริษัทสามารถพัฒนาปรับปรุงโครงการ เพื่อสร้างความสดใหม่อย่างต่อเนื่องและด้วยการมีพันธมิตรระดับโลก ทำให้บริษัทสามารถพัฒนาโครงการต่าง ๆ ได้สอดคล้องตรงความต้องการของลูกค้าจากทั่วโลก ยกตัวอย่างเช่น ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ มีการปรับปรุงโรงแรม เลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ เป็นโรงแรม เชียงใหม่ แมริออท โฮเทล สำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้าบริษัทได้พัฒนาปรับปรุงโครงการเพื่อสร้างประสบการณ์ และเป็นศูนย์กลางไลฟ์สไตล์ให้กับลูกค้าและชุมชนตามความต้องการในแต่ละพื้นที่ เช่น พันธุ์ทิพย์ แฮท งามวงศ์วาน ซึ่งปรับโฉมโดยใช้คอนเซปต์ Treasure Hunt ในการนำเสนอจุดขายการเป็นศูนย์พระเครื่องที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย รวมถึงศูนย์รวมอาหารและไลฟ์สไตล์มาร์เก็ตที่ใหญ่ที่สุด และสำหรับโครงการ พันธุ์ทิพย์ ไลฟ์สไตล์ฮับ - เชียงใหม่ ซึ่งถือเป็นจิกซอว์ในโครงการ LANNATIQUE ของบริษัทซึ่งจะเปลี่ยนคอนเซปต์ศูนย์การค้าใหม่หมดภายใต้แนวคิด Every Happiness for Everyone

สำหรับธุรกิจอาคารสำนักงาน บริษัทได้พัฒนาปรับปรุงรูปแบบการให้บริการอย่างต่อเนื่อง เช่น การเปิดตัว Co-Living Collective: Empower the Future ที่อาคาร 'เอ็มไพร์' ซึ่งถือเป็นโครงการแรกที่ได้ยกระดับอาคารให้เป็นไลฟ์สไตล์สเปซแห่งใหม่ รองรับเทรนด์อนาคต และการอัปเกรดสิ่งอำนวยความสะดวกให้ตรงตามมาตรฐาน ESG

(4) การเติบโตจากการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

ถึงแม้ว่า บริษัทจะมีโครงการที่อยู่ในพอร์ตโฟลิโอระดับคุณภาพที่หลากหลาย และโครงการที่กำลังพัฒนาในอนาคตอีกหลายโครงการ ทางบริษัทยังคงคำนึงถึงบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ การเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานจากการประหยัดต่อขนาด (Economy of Scales) ทั้งในส่วนของขนาดและธุรกิจของพอร์ตโฟลิโอของบริษัท ขนาดจากการเป็นบริษัทในกลุ่มทีซีซี ขนาดจากการมีพันธมิตรที่มีโครงข่ายทั่วโลก ขนาดจากการมีลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ และขนาดจากการใช้แนวปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Best Practices) จากการมีพันธมิตรชั้นนำที่หลากหลายในระดับโลก ทำให้บริษัทสามารถบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้รายได้ในแต่ละกลุ่มธุรกิจของบริษัทที่เพิ่มขึ้นจะส่งผ่านเป็นอิบิทดา (Flow Through) ในสัดส่วนมากกว่าเป้าที่ตั้งไว้ อาทิ สัดส่วน Flow Through สำหรับปี 2566 ของโรงแรมหัวหิน แมริออท รีสอร์ท และสปา มีสัดส่วน Flow Through เท่ากับร้อยละ 71 และเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ มีสัดส่วน Flow Through เท่ากับร้อยละ 96 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เป็นต้น

ทั้งนี้ ทางบริษัทได้คำนึงถึงประสิทธิภาพการทำงาน โดยการพัฒนาระบบการทำงานต่าง ๆ เพื่อให้มีประสิทธิผลมากขึ้น โดยการใช้ข้อมูลภายใน (Data Insight Implematation) การปรับขั้นตอนการทำงานในเชิงบูรณาการ (Process Transformation) และการนำระบบดิจิทัลมาใช้เพื่อลดการผิดพลาดและการทำงานซ้ำซ้อนจากการใช้คน (Digitalized Operational Flows) ซึ่งระบบต่าง ๆ ทำให้บริษัทดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพและใช้ข้อมูลที่ถูกต้อง เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

สรุปผลการดำเนินงาน

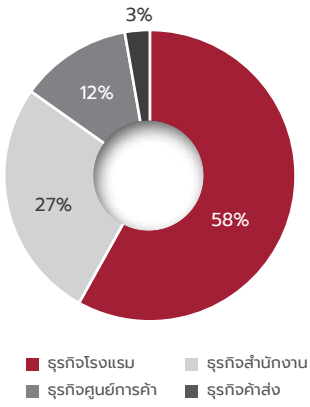
รายได้รวม

บริษัทมีรายได้รวมตามงบการเงินในไตรมาส 4/2566 เท่ากับ 4,931 ล้านบาท เติบโตเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า และเติบโตกว่าช่วงก่อน โควิด-19 ปี 2562 ซึ่งสะท้อนการดำเนินงานตามกลยุทธ์ Growth-Led เพื่อสร้างการเติบโตของกระแสเงินสดได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยส่วนใหญ่เป็นการเติบโตของกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ สอดคล้องกับจำนวนนักท่องเที่ยวที่เข้ามาพักและใช้บริการต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้น ทำให้สัดส่วนรายได้ของกลุ่มนี้เติบโตเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 58 โดยส่วนใหญ่เป็นการเติบโตในกลุ่มรีสอร์ทระดับลักซ์ชูรี โรงแรมในกรุงเทพฯ และโรงแรมอื่น ๆ นอกกรุงเทพฯ ขณะที่กลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้ามีผลการดำเนินที่ดีขึ้น เนื่องจากมีการปรับปรุงพัฒนาศูนย์การค้าให้เข้ากับกลยุทธ์การตลาดอย่างต่อเนื่อง และประชาชนกลับเข้ามาใช้บริการในศูนย์การค้า เพื่อจับจ่ายใช้สอยเพิ่มมากขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ในส่วนของกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงานมีการเติบโตจากผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งอย่างต่อเนื่องจากความต้องการเช่าพื้นที่สำนักงานเกรด A ที่มีสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน เพื่อตอบรับเทรนด์การทำงานในรูปแบบไฮบริดที่เพิ่มสูงขึ้น โดยในไตรมาส 4/2566 บริษัทได้รับกำไรจากการรวมมูลค่ายุติธรรมจำนวน 1,096 ล้านบาท

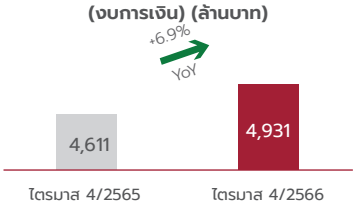
ทั้งนี้หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า รายได้รวมของบริษัทตามงบการเงินในไตรมาส 4/2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.7 แสดงให้เห็นถึงการเติบโตของรายได้ของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยสาเหตุหลักมาจากการเติบโตของกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ ตามฤดูกาลท่องเที่ยว

สำหรับรายได้รวมตามงบการเงินของปี 2566 อยู่ที่ 19,011 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 30.9 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า โดยส่วนใหญ่เป็นการเติบโตในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการจากการที่มีผู้เข้ามาพักในโรงแรมของบริษัทเพิ่มมากขึ้น และกลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้าสอดคล้องกับประชาชนกลับเข้ามาใช้บริการในศูนย์การค้าเพื่อจับจ่ายใช้สอยเพิ่มมากขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

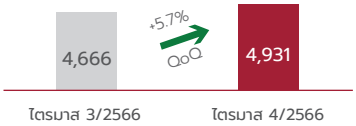
กราฟที่ 4 : สัดส่วนรายได้ของแต่ละกลุ่มธุรกิจ (งบการเงิน) (ล้านบาท) ของไตรมาส 4/2566



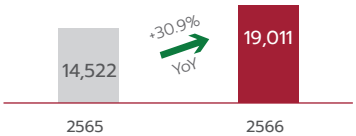
กราฟที่ 5 : รายได้รวม (งบการเงิน) (ล้านบาท)



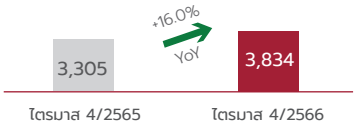
กราฟที่ 6 : รายได้รวม (งบการเงิน) (ล้านบาท)



กราฟที่ 7 : รายได้รวม (งบการเงิน) (ล้านบาท)



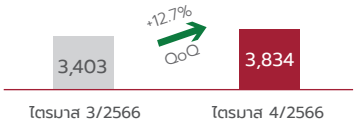
กราฟที่ 8 : รายได้รวม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม) (ล้านบาท)



ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

หากพิจารณาจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมในไตรมาส 4/2566 บริษัทมีรายได้รวม 3,834 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.0 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยเป็นการเติบโตในทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัท จากการเกิดกิจกรรมทางเศรษฐกิจในระดับปกติ ทำให้มีผู้มาใช้บริการในโรงแรมเพิ่มสูงขึ้นทั้งจากนักท่องเที่ยวในประเทศ และต่างประเทศ รวมถึงภายในศูนย์การค้า ประชาชนกลับมาใช้บริการเพิ่มสูงขึ้นเช่นกัน

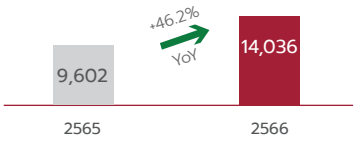
กราฟที่ 9 : รายได้รวม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม) (ล้านบาท)



ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า รายได้รวมของบริษัทจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมในไตรมาส 4/2566 อยู่ที่ 3,834 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.7 เนื่องจากการเติบโตของธุรกิจกลุ่มโรงแรมและการบริการ

กราฟที่ 10 : รายได้รวม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม) (ล้านบาท)



ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

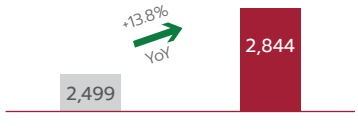
สำหรับปี 2566 บริษัทมีรายได้รวมจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมจำนวน 14,036 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 46.2 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เป็นการเติบโตในทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัท จากการเกิดกิจกรรมทางเศรษฐกิจในระดับปกติ ทำให้มีผู้มาใช้บริการในโรงแรมเพิ่มสูงขึ้นทั้งจากนักท่องเที่ยวในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงภายในศูนย์การค้า ประชาชนกลับมาใช้บริการเพิ่มสูงขึ้นเช่นกัน

รายได้จากแต่ละกลุ่มธุรกิจมีรายละเอียด ดังนี้

กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)

สำหรับไตรมาส 4/2566 บริษัทมีรายได้ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการตามงบการเงินเท่ากับ 2,844 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.8 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน อัตราการเข้าพักโรงแรมของไตรมาส 4/2566 อยู่ที่ร้อยละ 65.2 เป็นการเติบโตในทุกกลุ่ม โดยเฉพาะรีสอร์ท ระดับลักซ์ชูรี และโรงแรมอื่น ๆ นอกกรุงเทพฯ โดยมีรายได้เฉลี่ยต่อวัน (Average Daily Rate: ADR) เท่ากับ 5,773 บาทต่อคืน เติบโตร้อยละ 1.3 เมื่อเปรียบเทียบจากไตรมาสเดียวกันปีก่อนหน้า และรายได้เฉลี่ยต่อห้องพัก (RevPAR) 3,767 บาท และโตขึ้นร้อยละ 4.1 เมื่อเปรียบเทียบ

กราฟที่ 11 : รายได้ธุรกิจโรงแรมและการบริการ (ล้านบาท)

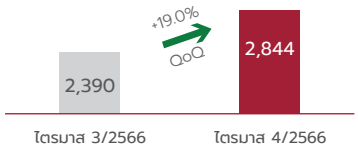


จากไตรมาสเดียวกันของปีก่อนหน้า และหากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า รายได้ของกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการของบริษัทเพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 19.0 เนื่องจากในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการมีผู้มาใช้บริการเพิ่มสูงขึ้นกว่าไตรมาสก่อน ตามฤดูกาลท่องเที่ยว

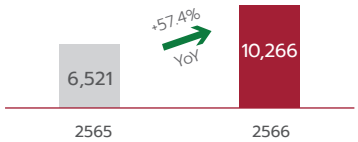
ในปี 2566 บริษัทมีรายได้ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการตามงบการเงินเท่ากับ 10,266 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 57.4 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า โดยอัตราการเข้าพักในโรงแรมสำหรับภาพรวมของปี 2566 อยู่ที่ร้อยละ 64.6 เติบโตเพิ่มขึ้นอย่างเด่นชัดจากปีก่อนที่อยู่ในอัตราร้อยละ 49.0 โดยเป็นการเติบโตในทุกกลุ่มของโรงแรม เนื่องจากมีผู้มาใช้บริการในโรงแรมเพิ่มสูงขึ้นทั้งจากนักท่องเที่ยวในประเทศ และต่างประเทศ

นอกจากนี้ รายได้ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการมีการรับรู้กำไรจากมูลค่ายุติธรรมจำนวน 3 ล้านบาท เนื่องจากได้รับรายได้ค่าเช่าจากโรงแรม ดุสิต ดีทู เชียงใหม่ ทำให้มีรายได้ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมเท่ากับ 10,263 ล้านบาท

กราฟที่ 12 : รายได้ธุรกิจโรงแรมและการบริการ (ล้านบาท)



กราฟที่ 13 : รายได้ธุรกิจโรงแรมและการบริการ (ล้านบาท)



ตารางที่ 1 : รายได้กลุ่มกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง*

ประเภท	ปี 2566 (ลบ.)	การเปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน (YoY)	ไตรมาส 4 ปี 2566 (ลบ.)	การเปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน (QoQ)	การเปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน (YoY)	คำอธิบาย
โรงแรมกลุ่มประชุมสัมมนา (MICE)[1] (50%;48%)**	5,164	43.8%	1,481	25.8%	5.1%	รายได้กลุ่มประชุมสัมมนาในไตรมาส 4/2566 เติบโตร้อยละ 5.1 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากการเข้าพักของกลุ่มลูกค้าธุรกิจเพิ่มมากขึ้น โดยโรงแรม แบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์ มีค่า RGI เท่ากับ 165.5 แสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการเติบโตมากกว่าตลาด
โรงแรมในกรุงเทพ (11%;15%)**	1,181	79.5%	351	21.9%	27.0%	รายได้สำหรับโรงแรมในกรุงเทพฯ ในไตรมาส 4/2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 27.0 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากจำนวนนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้นอย่างมาก โดยเฉพาะโรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ ที่มีค่า RGI เท่ากับ 133.3
รีสอร์ท ระดับลักซ์ชูรี (13%;13%)**	1,394	64.2%	352	5.9%	17.8%	รายได้สำหรับรีสอร์ทระดับลักซ์ชูรี ในไตรมาส 4/2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.8 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยเฉพาะโรงแรมบันยันทรี กระบี่ ซึ่งได้รับความนิยมสูง มีค่า RGI เท่ากับ 184.8
โรงแรมอื่น ๆ นอกกรุงเทพฯ (25%;25%)**	2,631	80.4%	688	10.3%	30.9%	รายได้สำหรับโรงแรมอื่น ๆ นอกกรุงเทพฯ ในไตรมาส 4/2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 30.9 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยเฉพาะโรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ มีค่า RGI เท่ากับ 184.1 ซึ่งเป็นโรงแรมที่เป็นที่นิยมสำหรับนักท่องเที่ยว
รวม	**10,370**	**58.2%**	**2,872**	**18.6%**	**14.4%**	

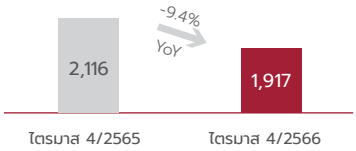
[1] รวมโรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิงโฮเทล และโรงแรม เชียงใหม่ แมริออท โฮเทล

* การแบ่งกลุ่มทรัพย์สิน เฉพาะพอร์ททรัพย์สินดำเนินงานของบริษัท, ข้อมูลรายได้ เป็นข้อมูลก่อนหักรายการระหว่างกัน ไม่รวมรายได้ค่าบริหารและดอกเบี้ยรับและกำไรจากการตีราคาทรัพย์สิน

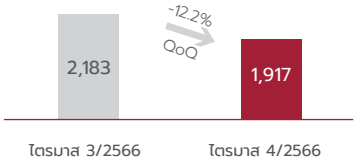
** สัดส่วนรายได้จากทรัพย์สินดำเนินงานของโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง; สัดส่วนมูลค่าทรัพย์สินดำเนินงานของกลุ่มโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์* ซึ่งประกอบไปด้วยธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้าและธุรกิจอาคารสำนักงาน (Retail & Commercial) สำหรับไตรมาส 4/2566 บริษัทมีรายได้จากกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ตามงบการเงินเท่ากับ 1,917 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนที่ร้อยละ 9.4 เนื่องจากช่วงไตรมาส 4/2565 กำไรจากมูลค่ายุติธรรมมีการปรับตัวสูงขึ้น จากสภาวะการกลับมาหลังสถานการณ์โควิด-19 และหากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า รายได้จากกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ลดลง ร้อยละ 12.2 เนื่องจากทรัพย์สินบางส่วนอยู่ระหว่างการปรับกลยุทธ์ทางการตลาด

กราฟที่ 14 : รายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (งบการเงิน) (ล้านบาท)

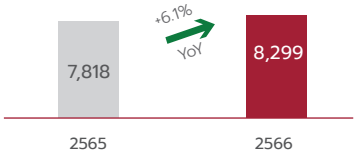


กราฟที่ 15 : รายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (งบการเงิน) (ล้านบาท)

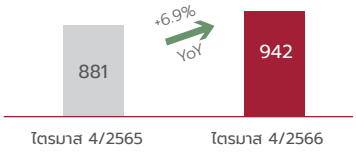


สำหรับปี 2566 บริษัทมีรายได้จากกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ตามงบการเงิน เท่ากับ 8,299 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.1 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากกลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้ามีการเติบโต จากการปรับปรุงพัฒนาศูนย์การค้าให้เข้ากับกลยุทธ์การตลาดอย่างต่อเนื่อง และประชาชนกลับเข้ามาใช้บริการในศูนย์การค้าเพื่อจับจ่ายใช้สอยเพิ่มมากขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า และในส่วนกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงานมีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งอย่างต่อเนื่องจากความต้องการเช่าพื้นที่สำนักงานเกรด A ที่มีสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน เพื่อตอบรับเทรนด์การทำงานในรูปแบบไฮบริดที่เพิ่มสูงขึ้น

กราฟที่ 16 : รายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (งบการเงิน) (ล้านบาท)



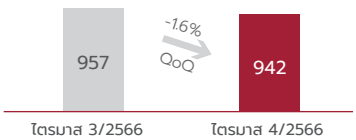
กราฟที่ 17 : รายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม) (ล้านบาท)



ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

หากพิจารณาจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมในไตรมาส 4/2566 บริษัทมีรายได้กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์จำนวน 942 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.9 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยส่วนใหญ่เป็นการเติบโตในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้าจากการที่ประชาชนกลับเข้ามาใช้บริการในศูนย์การค้ามากขึ้น ประกอบกับบริษัทมีการปรับปรุงพัฒนาศูนย์การค้าให้เข้ากับกลยุทธ์การตลาดอย่างต่อเนื่อง

กราฟที่ 18 : รายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม) (ล้านบาท)

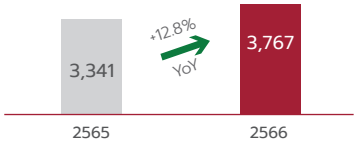


ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า รายได้กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์จากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมในไตรมาส 4/2566 เท่ากับ 942 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยร้อยละ 1.6

* เป็นรายได้ก่อนหักรายการระหว่างกันระหว่างกลุ่มธุรกิจ

กราฟที่ 19 : รายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม) (ล้านบาท)



ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

สำหรับปี 2566 บริษัทมีรายได้กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์จากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม จำนวน 3,767 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.8 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยส่วนใหญ่เป็นการเติบโตในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้าจากการที่ประชาชนกลับเข้ามาใช้บริการในศูนย์การค้ามากขึ้น ประกอบกับบริษัทมีการปรับปรุงพัฒนาศูนย์การค้าให้เข้ากับกลยุทธ์การตลาดอย่างต่อเนื่อง

ตารางที่ 2 : รายได้ของกลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์**

ประเภท	ปี 2566 (ลบ.)	การเปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน (YoY)	ไตรมาส 4 ปี 2566 (ลบ.)	การเปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน (QoQ)	การเปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน (YoY)	คำอธิบาย
คอมมูนิตี้ ช็อปปิ้งมอลล์ (23%;26%)**	832	6.8%	214	0.4%	10.6%	รายได้ของคอมมูนิตี้ ช็อปปิ้งมอลล์ ในไตรมาส 4/2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.6 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากประชาชนเข้าใช้บริการศูนย์การค้าเพื่อจับจ่ายใช้สอยมากขึ้น
ศูนย์การค้าเพื่อการท่องเที่ยว (15%;12%)**	532	148.2%	133	(9.3%)	86.4%	รายได้ของศูนย์การค้าเพื่อการท่องเที่ยว ในไตรมาส 4/2566 มีการเติบโตที่ร้อยละ 86.4 เมื่อเปรียบเทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากได้มีการปรับกลยุทธ์ทรัพย์สินเอเชียทีคเดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ทำให้มีจำนวนลูกค้าเข้าศูนย์การค้าทั้งนักท่องเที่ยวชาวไทยและชาวต่างชาติเพิ่มมากขึ้น
คอมมูนิตี้ มาร์เก็ต[1] (3%;1%)**	95	16.6%	24	(4.4%)	10.7%	รายได้ของกลุ่มธุรกิจคอมมูนิตี้มาร์เก็ตในไตรมาส 4/2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.7 เมื่อเปรียบเทียบช่วงเดียวกันของปีก่อนเนื่องจากประชาชนกลับมาเข้าใช้บริการศูนย์การค้าเพื่อจับจ่ายใช้สอยอย่างเป็นปกติ
อาคารสำนักงาน (60%;61%)**	2,201	2.8%	545	(0.3%)	(3.1%)	รายได้ของอาคารสำนักงานในไตรมาส 4/2566 ลดลงเล็กน้อยร้อยละ 3.1 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน อย่างไรก็ดีธุรกิจอาคารสำนักงานยังคงสามารถรักษาระดับรายได้ของธุรกิจได้อย่างมั่นคงและต่อเนื่อง
รวม	**3,660**	**13.8%**	**917**	**(1.6%)**	**7.9%**	

[1] ไม่รวมศูนย์การค้าตะวันนา บางกะปิ และตะวันนา มาร์เก็ต

* การแบ่งกลุ่มทรัพย์สิน เฉพาะพอร์ททรัพย์สินดำเนินงานของบริษัท, ข้อมูลรายได้ เป็นข้อมูลก่อนหักรายการระหว่างกัน ไม่รวมรายได้ค่าบริหารและดอกเบี้ยรับและกำไรจากการตีราคาทรัพย์สิน

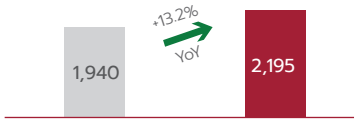
** สัดส่วนรายได้จากทรัพย์สินดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์; สัดส่วนมูลค่าทรัพย์สินดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์

ค่าใช้จ่ายกลุ่มธุรกิจ*

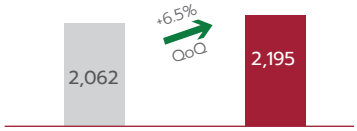
ในไตรมาส 4/2566 ค่าใช้จ่ายกลุ่มธุรกิจมีจำนวน 2,195 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.2 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.5 จากไตรมาสก่อนหน้า ซึ่งสอดคล้องกับรายได้ที่ปรับเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจโรงแรมและบริการ รวมทั้งจำนวนทรัพย์สินดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นทำให้การเปิดดำเนินงานในพื้นที่ส่วนกลางเพิ่มขึ้นเช่นกัน อีกทั้งอัตราส่วนการส่งผ่านรายได้ไปยังอิบิทดา (Flow through) ในทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัทปรับตัวดีขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า โดยสัดส่วน Flow Through สำหรับไตรมาส 4/2566 ของกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการมีสัดส่วน Flow Through เท่ากับร้อยละ 60 ซึ่งโรงแรมคอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ มีสัดส่วน Flow Through เท่ากับร้อยละ 107 สำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์มีสัดส่วน Flow Through เท่ากับร้อยละ 113 จากการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ

โดยในปี 2566 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเท่ากับ 8,367 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 36.8 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า สอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มขึ้น ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ โดยจำนวนลูกค้าเข้ามาพักและใช้บริการโรงแรมของบริษัทเพิ่มมากขึ้น และกลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า จากการที่ประชาชนกลับเข้ามาใช้บริการในศูนย์การค้าเพื่อจับจ่ายใช้สอยเพิ่มมากขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายผันแปร ซึ่งรวมถึงค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภค ที่มีจำนวน 4,537 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 47.2 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ในขณะที่ค่าใช้จ่ายคงที่อยู่ที่ 3,830 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 26.2 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากการเพิ่มขึ้นสัดส่วนพื้นที่ส่วนกลางสำหรับรองรับการให้บริการแก่ลูกค้าและจำนวนทรัพย์สินดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น อาทิ โรงแรมอินน์ไซด์ บายมิเลีย แบงค็อก สุขุมวิท และโรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล

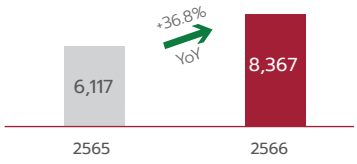
กราฟที่ 20 : ค่าใช้จ่ายกลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)



กราฟที่ 21 : ค่าใช้จ่ายกลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)



กราฟที่ 22 : ค่าใช้จ่ายกลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)



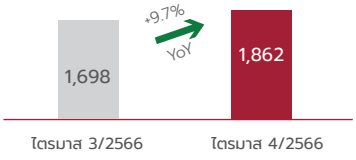
* ไม่มีการตัดรายการระหว่างกัน และไม่รวมรายการระหว่างกลุ่มธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)*

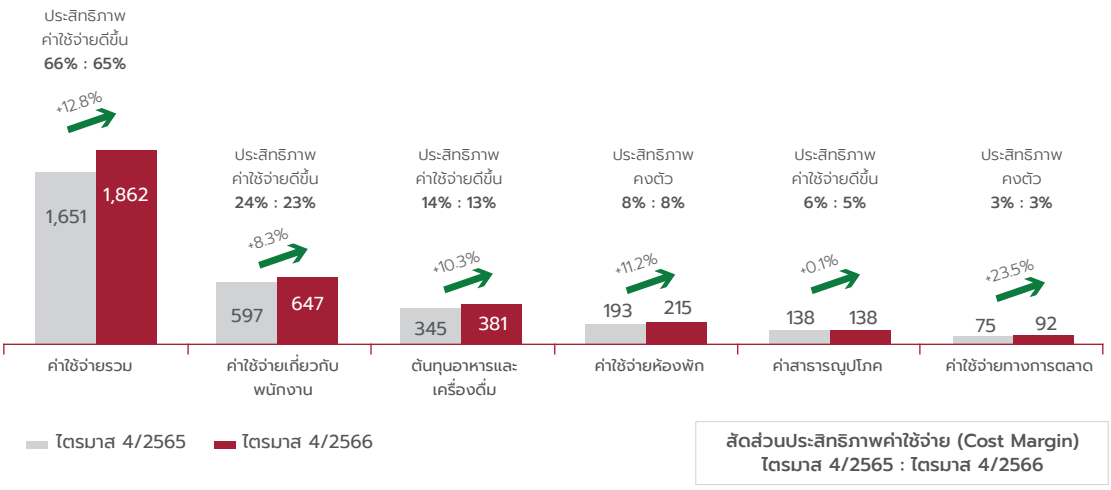
บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสำหรับธุรกิจโรงแรมและบริการสำหรับไตรมาส 4/2566 เท่ากับ 1,862 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.8 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.7 เปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า ซึ่งสอดคล้องกับการเติบโตของรายได้จากธุรกิจโรงแรมและบริการ

ปี 2566 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสำหรับธุรกิจโรงแรมและบริการเท่ากับ 6,839 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 38.0 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า โดยสอดคล้องกับรายได้ของกลุ่มธุรกิจโรงแรมและบริการที่เพิ่มขึ้น เมื่อพิจารณาสัดส่วนประสิทธิภาพค่าใช้จ่าย (Cost Margin) อยู่ที่ร้อยละ 66.6 ซึ่งเป็นการปรับตัวดีขึ้นจากของปีก่อนที่อยู่ในสัดส่วนที่ร้อยละ 76.0

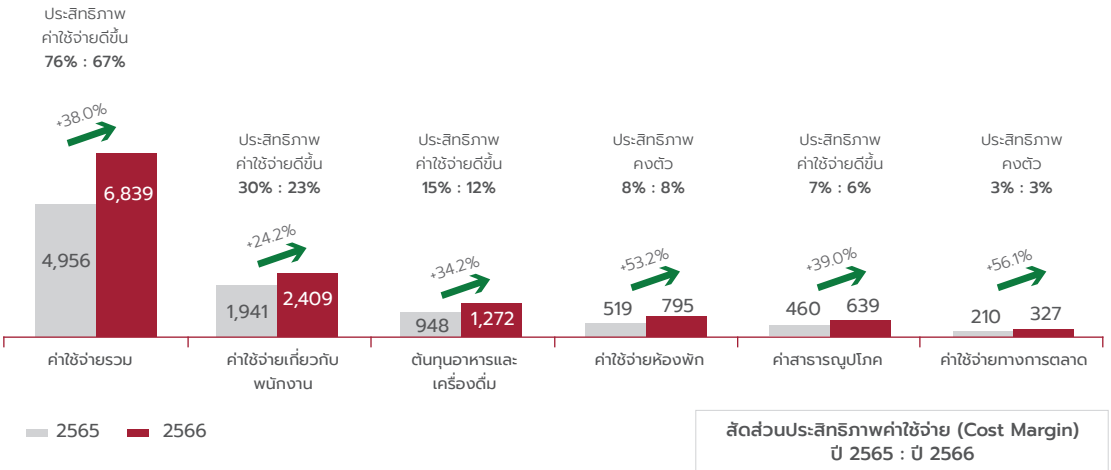
กราฟที่ 23 : ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานธุรกิจโรงแรม (ล้านบาท)



กราฟที่ 24 : ค่าใช้จ่ายหลักของธุรกิจโรงแรมและการบริการรายไตรมาส



กราฟที่ 25 : ค่าใช้จ่ายหลักของธุรกิจโรงแรมและการบริการรายปี



* ผลการดำเนินงานของธุรกิจการโรงแรมในงบการเงินเท่ากับผลการดำเนินงานที่ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม ไม่มีการตัดรายการระหว่างกัน และไม่รวมรายการระหว่างกลุ่มธุรกิจ

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail & Commercial)*

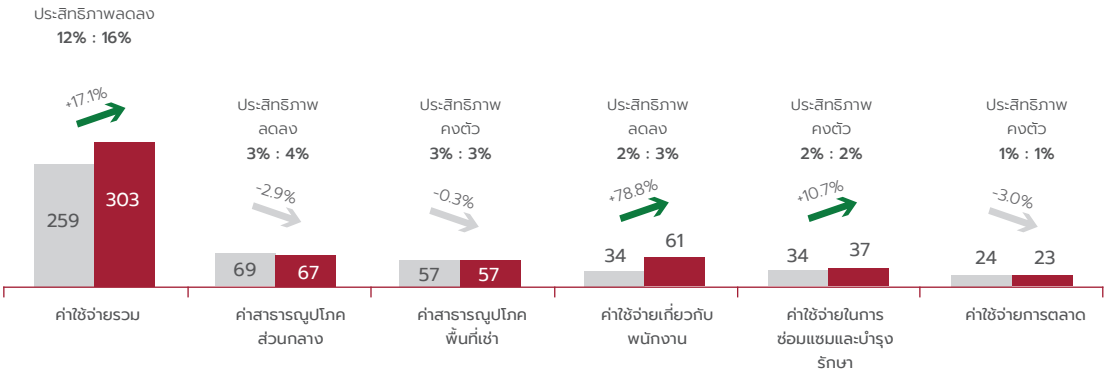
ไตรมาส 4/2566 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานจากผลประกอบการตามงบการเงินและจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมจำนวน 303 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.1 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลงร้อยละ 8.1 เนื่องจากการบริหารค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น

ปี 2566 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตามงบการเงินเท่ากับ 1,389 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 33.6 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน โดยมีสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่อรายได้เท่ากับร้อยละ 16.7 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.4 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากค่าใช้จ่ายทางการตลาดจากการปรับกลยุทธ์และพัฒนาศูนย์การค้าและค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภคที่เพิ่มขึ้น

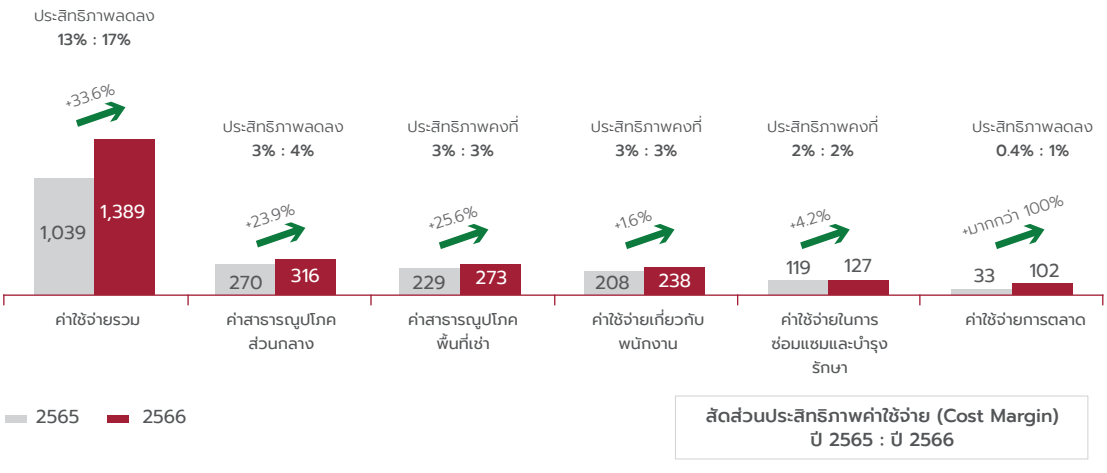
กราฟที่ 26 : ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (ล้านบาท)



กราฟที่ 27 : ค่าใช้จ่ายหลักของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์รายไตรมาส



กราฟที่ 28 : ค่าใช้จ่ายหลักของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์รายปี

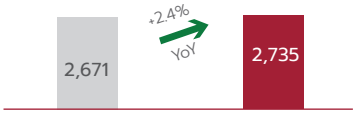


* ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานก่อนหักรายการระหว่างกันระหว่างกลุ่มธุรกิจ

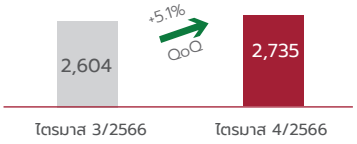
กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจ*

ไตรมาส 4/2566 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจตามงบการเงิน จำนวน 2,735 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.4 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า และเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.1 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า โดยส่วนใหญ่เป็นการเติบโตของธุรกิจโรงแรมและการบริการ และกำไรจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมที่ปรับตัวสูงขึ้น

กราฟที่ 29 : กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจ (งบการเงิน) (ล้านบาท)



กราฟที่ 30 : กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจ (งบการเงิน) (ล้านบาท)

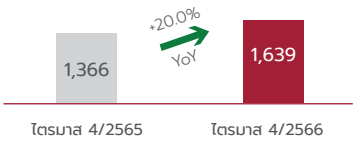


สำหรับปี 2566 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจตามงบการเงิน เท่ากับ 10,639 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 26.6 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการเติบโตจากธุรกิจโรงแรมและการบริการ และในส่วนของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า มีการเติบโตเช่นเดียวกันจากการที่ประชาชนกลับเข้ามาใช้บริการในศูนย์มีการจับจ่ายใช้สอยเพิ่มมากขึ้น

กราฟที่ 31 : กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจ (งบการเงิน) (ล้านบาท)



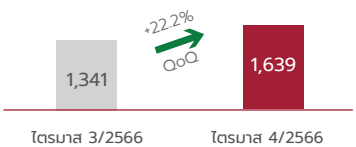
กราฟที่ 32 : กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจ (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม) (ล้านบาท)



ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

ไตรมาส 4/2566 กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมมีจำนวน 1,639 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.0 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการเติบโตในทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัทโดยเฉพาะอย่างยิ่งในธุรกิจโรงแรมและการบริการ

กราฟที่ 33 : กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจ (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม) (ล้านบาท)



ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า พบว่าในไตรมาส 4/2566 มีกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมอยู่ที่ 1,639 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.2 ซึ่งเป็นผลจากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้าที่มีการบริหารค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ และกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการมีการเติบโตเช่นกัน ตามฤดูกาลท่องเที่ยว

กราฟที่ 34 : กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจ (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม) (ล้านบาท)



ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

ในปี 2566 มีกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมอยู่ที่ 5,664 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 62.5 ซึ่งเป็นผลจากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้าที่มีการบริหารค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ และกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการมีการเติบโตเช่นกัน

กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)

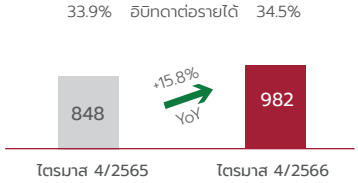
กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการตามงบการเงินในไตรมาส 4/2566 มีจำนวน 982 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.8 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากมีจำนวนนักท่องเที่ยวเข้ามาพักโรงแรมของบริษัทเพิ่มสูงขึ้นจากการที่สามารถเดินทางท่องเที่ยวระหว่างประเทศได้มากขึ้นกว่าปีก่อน ทำให้มีนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติเข้ามาพักและใช้บริการอาหารและเครื่องดื่มของโรงแรมเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของกลุ่มรีสอร์ท ระดับลักซ์ชูรี โรงแรมในกรุงเทพฯ และโรงแรมอื่น ๆ นอกกรุงเทพฯ ตอกย้ำจุดแข็งการมีทรัพย์สินคุณภาพ และเครือข่ายพันธมิตรระดับโลกที่สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย High-to-Luxury ที่มีศักยภาพในการเข้ามาท่องเที่ยวประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทยังควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพส่งผลสัดส่วนอิบิทดาต่อรายได้อยู่ที่ร้อยละ 34.5 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 33.9 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ในไตรมาส 4/2566 ของกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 41.8

ทั้งนี้ กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมในไตรมาส 4/2566 มีจำนวน 982 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.8 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ในไตรมาส 4/2566 ของกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 41.5

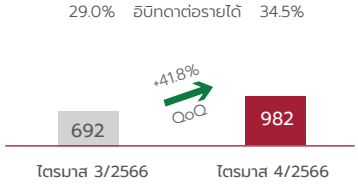
สำหรับปี 2566 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) จำนวน 3,427 ล้านบาท เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากมีจำนวนนักท่องเที่ยวเข้ามาพักโรงแรมของบริษัทเพิ่มสูงขึ้นจากการที่สามารถเดินทางท่องเที่ยวระหว่างประเทศได้มากขึ้นกว่าปีก่อน และบริษัทมีการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ สัดส่วนอิบิทดาต่อรายได้อยู่ที่ร้อยละ 33.4 เพิ่มขึ้นจากที่ร้อยละ 24.0 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า

ทั้งนี้ กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมสำหรับ ปี 2566 มีจำนวน 3,424 ล้านบาท เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

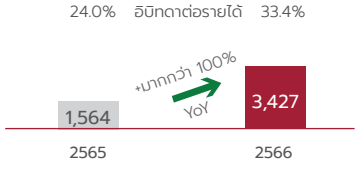
กราฟที่ 35 : กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) กลุ่มธุรกิจ ธุรกิจโรงแรมและการบริการ (ล้านบาท)



กราฟที่ 36 : กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) กลุ่มธุรกิจ ธุรกิจโรงแรมและการบริการ (ล้านบาท)



กราฟที่ 37 : กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) กลุ่มธุรกิจ ธุรกิจโรงแรมและการบริการ (ล้านบาท)



ตารางที่ 3: กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง*

ประเภท	ปี 2566 (ลบ.)	การเปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน (YoY)	ไตรมาส 4 ปี 2566 (ลบ.)	การเปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน (QoQ)	การเปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน (YoY)	คำอธิบาย
โรงแรมกลุ่มประชุมสัมมนา (MICE)[1]	1,593	81.3%	480	59.3%	(0.9%)	กำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจยังคงเติบโตอย่างมั่นคง โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 59.3 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า เนื่องจากมีการจองโรงแรมเพื่อจัดงานต่าง ๆ เพิ่มขึ้น และมีอัตราการเข้าพัก (Occupancy Rate) ที่สูงขึ้น
โรงแรมในกรุงเทพฯ	387	225.1%	135	75.2%	42.5%	กำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจเพิ่มขึ้นร้อยละ 42.5 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากมีจำนวนผู้เข้าพักโรงแรมเพิ่มขึ้น โดยมีการอัตราการเข้าพัก (Occupancy Rate) และรายได้เฉลี่ยต่อวัน (ADR) ที่สูงขึ้น
รีสอร์ท ระดับลักซ์ชูรี	548	121.2%	130	6.0%	23.1%	กำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.1 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากมีนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติเข้าพักเพิ่มขึ้นในแหล่งท่องเที่ยวสำคัญต่าง ๆ โดยมีรายได้เฉลี่ยต่อวัน (ADR) ที่สูงขึ้น
โรงแรมอื่น ๆ นอกกรุงเทพฯ	885	158.2%	233	22.7%	40.5%	กำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจเพิ่มขึ้นร้อยละ 40.5 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากมีนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติเข้าพักเพิ่มขึ้นในแหล่งท่องเที่ยวสำคัญต่าง ๆ โดยรายได้เฉลี่ยต่อวัน (ADR) ที่สูงขึ้น
รวม	**3,413**	**114.9%**	**977**	**41.6%**	**15.0%**	

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail & Commercial)**

ในไตรมาส 4/2566 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจตามงบการเงินเท่ากับ 1,614 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13.1 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และหากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้าบริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ลดลงร้อยละ 12.9 เป็นผลมาจากการปรับกลยุทธ์ทางการตลาด ทำให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานบางส่วนปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลให้สัดส่วนอิบิทดาต่อรายได้ลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 84.2 จากไตรมาสก่อนหน้าอยู่ที่ร้อยละ 84.9

สำหรับปี 2566 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจตามงบการเงิน เท่ากับ 6,910 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.9 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยเป็นการเติบโตของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า จากการที่ประชาชนกลับเข้ามาใช้บริการในศูนย์มีการจับจ่ายใช้สอยเพิ่มมากขึ้น

กราฟที่ 38 : กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (งบการเงิน) (ล้านบาท)

87.8% อิบิทดาต่อรายได้ 84.2%



กราฟที่ 39 : กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (งบการเงิน) (ล้านบาท)

84.9% อิบิทดาต่อรายได้ 84.2%



กราฟที่ 40 : กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (งบการเงิน) (ล้านบาท)

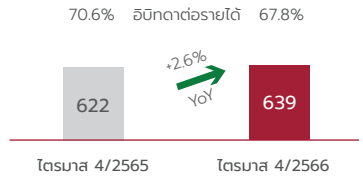
86.7% อิบิทดาต่อรายได้ 83.3%



[1] รวมโรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิงโฮเทล และโรงแรม เชียงใหม่ แมริออท โฮเทล

* การแบ่งกลุ่มทรัพย์สิน เฉพาะพอร์ททรัพย์สินดำเนินงานของบริษัท, ข้อมูลกำไรจากการดำเนินงาน เป็นข้อมูลก่อนหักรายการระหว่างกัน ไม่รวมรายได้ค่าบริหาร, ดอกเบี้ยรับและกำไรจากการตีราคาทรัพย์สิน

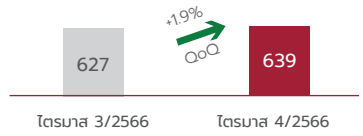
กราฟที่ 41 : กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม) (ล้านบาท)



ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

ในไตรมาส 4/2566 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมมีจำนวน 639 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.6 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากการที่ประชาชนกลับเข้ามาใช้บริการในศูนย์การค้ามากขึ้น ประกอบกับบริษัทมีการปรับปรุงพัฒนาศูนย์การค้าให้เข้ากับกลยุทธ์การตลาดอย่างต่อเนื่อง

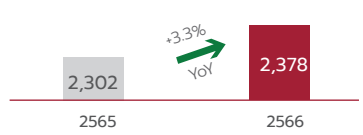
กราฟที่ 42 : กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม) (ล้านบาท)



ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

มูลค่ายุติธรรมในไตรมาส 4/2566 ของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.9 จากการบริหารค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น

กราฟที่ 43 : กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม) (ล้านบาท)



ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

ในปี 2566 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม จำนวน 2,378 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.3 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า

* เป็นกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักรายการระหว่างกันระหว่างกลุ่มธุรกิจ

ตารางที่ 4 : กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์* (Retail & Commercial)

ประเภท	ปี 2566 (ลบ.)	การเปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน (YoY)	ไตรมาส 4 ปี 2566 (ลบ.)	การเปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน (QoQ)	การเปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน (YoY)	คำอธิบาย
คอมมูนิตี้ ช็อปปิ้งมอลล์	434	2.9%	111	(5.6%)	15.0%	กำไรจากการดำเนินงานของไตรมาสที่ 4/2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.0 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากประชาชนเข้าใช้บริการศูนย์การค้าเพื่อจับจ่ายใช้สอยมากขึ้น
ศูนย์การค้าเพื่อการท่องเที่ยว	186	47.7%	88	35.5%	54.9%	กลุ่มธุรกิจมีกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 54.9 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากอยู่ระหว่างการปรับกลยุทธ์ทางการตลาด ทำให้มีจำนวนลูกค้าเข้าศูนย์ทั้งนักท่องเที่ยวชาวไทยและชาวต่างชาติเพิ่มมากขึ้น
คอมมูนิตี้มาร์เก็ต	57	24.6%	15	(4.6%)	24.1%	กำไรจากการดำเนินงานของไตรมาสที่ 4/2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 24.1 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากประชาชนเข้าใช้บริการศูนย์การค้าเพื่อจับจ่ายใช้สอยมากขึ้น
อาคารสำนักงาน	1,667	0.8%	417	0.0%	(5.4%)	กำไรจากการดำเนินงานลดลงเล็กน้อยร้อยละ 5.4 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งธุรกิจอาคารสำนักงานยังคงสามารถรักษาระดับรายได้ของธุรกิจได้อย่างมั่นคงและต่อเนื่อง
รวม	**2,342**	**4.3%**	**632**	**2.6%**	**4.1%**	

* การแบ่งกลุ่มทรัพย์สิน เฉพาะพอร์ททรัพย์สินดำเนินงานของบริษัท, ข้อมูลกำไรจากการดำเนินงาน เป็นข้อมูลก่อนหักรายการระหว่างกัน ไม่รวมรายได้ค่าบริหาร, ดอกเบี้ยรับ และกำไรจากการตีราคาทรัพย์สิน

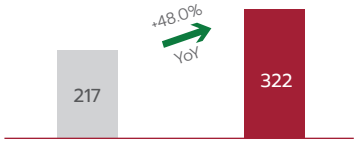
สำหรับกลุ่มธุรกิจค้าส่งอยู่ในระยะการปรับปรุงและวางกลยุทธ์ ดังนั้นในไตรมาส 4/2566 กลุ่มธุรกิจจึงมีกระแสเงินสดจ่ายจำนวน 15 ล้านบาทเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเปิดดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายส่วนบริหาร

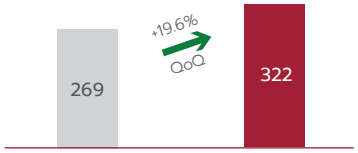
ในไตรมาส 4/2566 บริษัทมีค่าใช้จ่ายส่วนบริหารจำนวน 322 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 48.0 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.6 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า จากการเตรียมความพร้อมในการขยายการลงทุนในทรัพย์สินของบริษัทในอนาคต

สำหรับปี 2566 บริษัทมีค่าใช้จ่ายส่วนบริหารจำนวน 1,078 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 23.3 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า จากการเตรียมความพร้อมในการขยายการลงทุนในทรัพย์สินของบริษัทในอนาคต

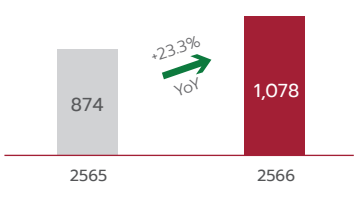
กราฟที่ 44 : ค่าใช้จ่ายส่วนบริหาร (ล้านบาท)



กราฟที่ 45 : ค่าใช้จ่ายส่วนบริหาร (ล้านบาท)



กราฟที่ 46 : ค่าใช้จ่ายส่วนบริหาร (ล้านบาท)



อิบิทดาของบริษัท

สำหรับไตรมาส 4/2566 อิบิทดาของบริษัทตามงบการเงินมีจำนวน 2,588 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.9 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นการเติบโตจากธุรกิจโรงแรมและการบริการ ประกอบกับบริษัทได้รับกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรม โดยอัตราส่วนอิบิทดาต่อรายได้รวมในไตรมาส 4/2566 อยู่ที่ร้อยละ 52.5 และหากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า อิบิทดาของบริษัทตามงบการเงินเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.0 เนื่องจากการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า

กราฟที่ 47 : อิบิทดาของบริษัท (งบการเงิน) (ล้านบาท)



กราฟที่ 48 : อิบิทดาของบริษัท (งบการเงิน) (ล้านบาท)

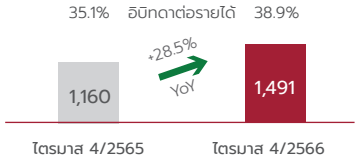


อิบิทดาของบริษัทสำหรับปี 2566 ตามงบการเงินมีจำนวน 9,753 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 26.5 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า โดยส่วนใหญ่เป็นการเติบโตจากธุรกิจโรงแรมและการบริการ มีนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติเข้ามาพักและใช้บริการอาหารและเครื่องดื่มของโรงแรมเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้ามีการบริหารค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ

กราฟที่ 49 : อิบิทดาของบริษัท (งบการเงิน) (ล้านบาท)



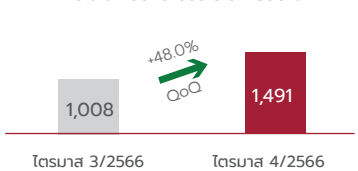
กราฟที่ 50 : อิบิทดาของบริษัท (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม) (ล้านบาท)



ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

สำหรับไตรมาส 4/2566 อิบิทดาของบริษัทจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม จำนวน 1,491 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 28.5 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยส่วนใหญ่ ประชาชนกลับเข้ามาใช้บริการในศูนย์การค้ามากขึ้น ประกอบกับบริษัทมีการปรับปรุงพัฒนาศูนย์การค้าให้เข้ากับกลยุทธ์การตลาดอย่างต่อเนื่อง

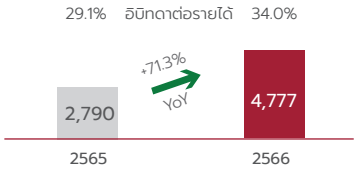
กราฟที่ 51 : อิบิทดาของบริษัท (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม) (ล้านบาท)



ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า ในไตรมาส 4/2566 อิบิทดาของบริษัทจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้นร้อยละ 48.0 โดยเป็นการเติบโตของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า จากการที่ประชาชนกลับเข้ามาใช้บริการในศูนย์การค้ามากขึ้น ประกอบกับบริษัทมีการปรับปรุงพัฒนาศูนย์การค้าให้เข้ากับกลยุทธ์การตลาดอย่างต่อเนื่อง และสำหรับธุรกิจโรงแรมและการบริการมีการเติบโตเช่นเดียวกัน

กราฟที่ 52 : อิบิทดาของบริษัท (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม) (ล้านบาท)



ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

สำหรับปี 2566 อิบิทดาของบริษัทจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม จำนวน 4,777 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 71.3 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เป็นการเติบโตในทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัท จากกิจกรรมทางธุรกิจที่ดำเนินในระดับปกติ

กำไรสุทธิ

สำหรับผลประกอบการในไตรมาส 4/2566 บริษัทมีกำไรสุทธิตามงบการเงิน จำนวน 1,358 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.5 เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันปีก่อนหน้า โดยมีผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจโรงแรมและบริการเติบโตขึ้น มีอัตราการเข้าพักโรงแรมของไตรมาส 4/2566 อยู่ที่ร้อยละ 65.2 เป็นการเติบโตจากทุกกลุ่ม เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันปีก่อนหน้า โดยเฉพาะโรงแรมรีสอร์ท ระดับลักซ์ชูรี และโรงแรมอื่น ๆ นอกกรุงเทพฯ โดยมีรายได้เฉลี่ยต่อวัน (Average Daily Rate: ADR) เท่ากับ 5,773 บาทต่อคืน เติบโตร้อยละ 1.3 เมื่อเปรียบเทียบจากไตรมาสเดียวกันปีก่อนหน้า และรายได้เฉลี่ยต่อห้องพัก (RevPAR) 3,767 บาท และโตขึ้นร้อยละ 4.1 เมื่อเปรียบเทียบจากไตรมาสเดียวกันปีก่อนหน้าและสูงกว่า เมื่อเทียบกับไตรมาส 4/2562 ในส่วนของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า บริษัทได้มีการปรับปรุงพัฒนาศูนย์การค้าให้เข้ากับกลยุทธ์การตลาด เพื่อเสริมศักยภาพของศูนย์การค้าให้กับผู้เช่าในการดึงดูดลูกค้าให้เข้ามาให้บริการเพิ่มมากขึ้น ส่วนธุรกิจอาคารสำนักงานยังคงเป็นธุรกิจที่สร้างกระแสเงินสดรับให้แก่บริษัทอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในภาพรวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทยังคงมีผลการดำเนินงานที่มั่นคง และในไตรมาส 4/2566 บริษัทมีกำไรจากมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 1,096 ล้านบาท

สำหรับปี 2566 บริษัทมีกำไรสุทธิตามงบการเงินจำนวน 5,105 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.2 เมื่อเทียบจากปีก่อน เนื่องจากมีนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติเข้ามาพักและใช้บริการอาหารและเครื่องดื่มของโรงแรมเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้ามีการบริหารค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ

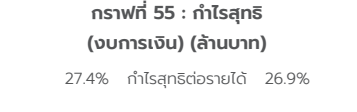
กราฟที่ 53 : กำไรสุทธิ (งบการเงิน) (ล้านบาท)



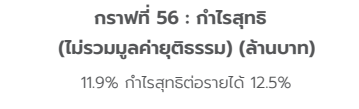
กราฟที่ 54 : กำไรสุทธิ (งบการเงิน) (ล้านบาท)



กราฟที่ 55 : กำไรสุทธิ (งบการเงิน) (ล้านบาท)



กราฟที่ 56 : กำไรสุทธิ (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม) (ล้านบาท)

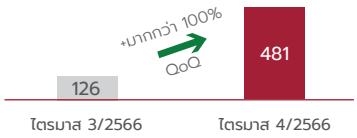


ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

ไตรมาส 4/2566 บริษัทมีกำไรสุทธิจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม จำนวน 481 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.8 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยบริษัทสามารถเติบโตอย่างต่อเนื่องในทุกกลุ่มธุรกิจ และอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้อยู่ที่ร้อยละ 11.0

กราฟที่ 57 : กำไรสุทธิ (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม) (ล้านบาท)

3.7% กำไรสุทธิต่อรายได้ 12.5%



<u>ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)</u>

บริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2566 จากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100 ซึ่งเป็นการเติบโตอย่างต่อเนื่องในทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัท

กราฟที่ 58 : กำไรสุทธิ (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม) (ล้านบาท)

0.5% กำไรสุทธิต่อรายได้ 8.0%



<u>ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)</u>

หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า ในไตรมาส 4/2566 จากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม บริษัทมีกำไรสุทธิของบริษัทเพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100 เนื่องจากการเติบโตของรายได้ของธุรกิจโรงแรมและและการบริการ ขณะที่บริษัทสามารถบริหารจัดการค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพเช่นกัน

โครงสร้างเงินทุน หนี้สิน และผลตอบแทน

ทรัพย์สินรวม

บริษัทมีทรัพย์สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มูลค่า 172,437 ล้านบาท โดยมีทรัพย์สินหลักเป็นทรัพย์สินดำเนินงาน

มูลค่าทรัพย์สินถาวรของบริษัทประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์, อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสิทธิการเช่า โดย ณ สิ้นวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีมูลค่ารวม 166,667 ล้านบาท โดยจัดเป็นกลุ่มทรัพย์สินดำเนินงาน* เท่ากับ 166,578 ล้านบาท ทรัพย์สินอื่น ๆ ที่ไม่ใช่ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์และทรัพย์สินเพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีมูลค่า 5,770 ล้านบาท โดยทรัพย์สินกลุ่มนี้นับรวมกลุ่มทรัพย์สินหมุนเวียน โดยผันแปรไปตามการดำเนินงานปกติของบริษัท และทรัพย์สินไม่หมุนเวียนอื่น อาทิ ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย และภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน

กราฟที่ 59 : มูลค่าทรัพย์สิน (ล้านบาท)



ส่วนมูลค่าทรัพย์สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 147,973 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6,304 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.4 และมูลค่าทรัพย์สินดำเนินงานเท่ากับ 108,987 ล้านบาท ลดลง 10,431 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.6 เมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าทรัพย์สิน ณ สิ้นปี 2565 โดยมูลค่าทรัพย์สินที่ลดลง เนื่องจากมีการย้ายทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงการปรับกลยุทธ์ทางการตลาดไปอยู่ที่ชั้นทรัพย์สินอยู่ในระหว่างการพัฒนาเพิ่มมากขึ้น เพื่อดำเนินการปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า

* มูลค่าทรัพย์สินถาวร ที่ไม่รวมทรัพย์สินที่ใช้ในส่วนการบริหารส่วนกลางณ สิ้นไตรมาส 4/2566 จำนวน 89 ล้านบาท

เมื่อพิจารณาผลตอบแทนของเงินลงทุนจะเห็นได้ว่าอัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ต่อทรัพย์สินถาวร (ตามตารางที่ 5) มีการปรับตัวสูงขึ้นจากความสามารถในการสร้างกระแสเงินสดจากผลประกอบการที่เติบโตมากขึ้น และการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพ โดยกำไรจากการดำเนินงานแบบไม่รวมมูลค่ายุติธรรมเท่ากับ 5,670 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,952 ล้านบาท หรือร้อยละ 51.3 เมื่อเปรียบเทียบกับกำไรจากการดำเนินงานแบบไม่รวมมูลค่ายุติธรรม ณ สิ้นปี 2565

อัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ตามงบการเงินต่อทรัพย์สินถาวรรวมสำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 อยู่ที่ร้อยละ 7.2 เพิ่มขึ้นจากผลตอบแทนในปี 2565 ที่ร้อยละ 6.2

สำหรับอัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) แบบไม่รวมมูลค่ายุติธรรมต่อทรัพย์สินถาวรรวมสำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 อยู่ที่ร้อยละ 3.8 เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ที่ร้อยละ 2.7

อัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ตามงบการเงินของทรัพย์สินดำเนินงานซึ่งประกอบด้วยทรัพย์สินที่ดำเนินงานปกติ (BAU) ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงดำเนินงานเริ่มต้น (Ramp Up) และทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงการปรับกลยุทธ์ทางการตลาด (Repositioning) สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 อยู่ที่ร้อยละ 8.6 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 7.3 จากปี 2565

ส่วนอัตราของผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) แบบไม่รวมมูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สินดำเนินงาน ซึ่งประกอบด้วย ทรัพย์สินที่ดำเนินงานปกติ (BAU) ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงดำเนินงานเริ่มต้น (Ramp Up) และทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงการปรับกลยุทธ์ทางการตลาด (Repositioning) สำหรับวันที่ 31 ธันวาคม 2566 อยู่ที่ร้อยละ 5.3 ต่อปี เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 3.2 ในปี 2565

ทั้งนี้ ทรัพย์สินดำเนินงานปกติของบริษัท (BAU) ซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 14.3 ของทรัพย์สินถาวรรวม พบว่า สามารถสร้างอัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน ตามงบการเงินต่อทรัพย์สินสำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่ร้อยละ 12.4 ลดลงจากผลตอบแทนในปี 2565 ที่ร้อยละ 26.6 เนื่องจากสัดส่วนของทรัพย์สินดำเนินงานปกติของบริษัทที่เพิ่มขึ้น

ทรัพย์สินดำเนินงานปกติของบริษัท (BAU) สามารถสร้างอัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน แบบไม่รวมมูลค่ายุติธรรมต่อทรัพย์สินถาวรรวมสำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 อยู่ที่ร้อยละ 9.5 ลดลงจากผลตอบแทนในปี 2565 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 13.3 เนื่องจากสัดส่วนของทรัพย์สินดำเนินงานปกติของบริษัทที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามทรัพย์สินดำเนินงานปกติในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ สามารถสร้างผลตอบแทนได้อย่างแข็งแกร่ง แสดงให้เห็นถึงความได้เปรียบจากความสมดุลและกระจายความเสี่ยงของพอร์ตทรัพย์สินของบริษัท

ตารางที่ 5: อัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจตามงบการเงินและแบบไม่รวมมูลค่ายุติธรรมต่อทรัพย์สิน (12 เดือนย้อนหลัง) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

โดยมูลค่าทรัพย์สินใช้มูลค่าทรัพย์สินถาวรก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และไม่รวมมูลค่าเพิ่มจากการประเมินราคาที่ดิน

ประเภททรัพย์สิน	กำไรจากการดำเนินงาน[1] แบบไม่รวมมูลค่ายุติธรรม (12 เดือนย้อนหลัง)	มูลค่าทรัพย์สินถาวร(2)		อัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงานแบบไม่รวมมูลค่ายุติธรรมต่อทรัพย์สินถาวร			อัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงานตามงบการเงินต่อทรัพย์สินถาวร	
		จำนวน (ล้านบาท)	อัตราร้อยละ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (12 เดือนย้อนหลัง)	สำหรับปี 2565	สำหรับปี 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (12 เดือนย้อนหลัง)	สำหรับปี 2565
กลุ่มกิจการโรงแรม และบริการที่เกี่ยวข้อง								
ทรัพย์สินที่ดำเนินงานปกติ (BAU)	1,327	14,785	16.7%	9.0%	-	8.1%	9.0%	-
ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงดำเนินงานเริ่มต้น (RAMP UP)	1,898	48,391	54.6%	3.9%	3.1%	5.3%	3.9%	3.1%
ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงการปรับกลยุทธ์ทางการตลาด (Repositioning)	187	5,486	6.2%	3.4%	0.3%	6.7%	3.4%	0.3%
ทรัพย์สินระหว่างพัฒนา (Developing)	15	19,965	22.5%	0.1%	0.0%	-0.6%	0.1%	0.0%
รวม	3,428	88,626	100.0%	3.9%	1.9%	5.8%	3.9%	1.9%
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์								
ทรัพย์สินที่ดำเนินงานปกติ (BAU)	684	6,331	10.7%	10.8%	13.3%	8.5%	20.4%	26.6%
ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงดำเนินงานเริ่มต้น(RAMP UP)	1,667	33,480	56.4%	5.0%	5.4%	6.2%	14.0%	17.9%
ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงการปรับกลยุทธ์ทางการตลาด (Repositioning)	(9)	514	0.9%	-1.7%	1.6%	5.6%	-7.8%	6.6%
ทรัพย์สินระหว่างพัฒนา (Developing)	(100)	19,021	32.1%	-0.5%	0.0%	-1.8%	6.6%	0.0%
รวม	2,242	59,347	100.0%	3.8%	3.9%	5.4%	12.2%	12.5%
รวมทรัพย์สินถาวรของบริษัท	5,670	147,973	100.0%	3.8%	2.7%	5.6%	7.2%	6.2%
ทรัพย์สินถาวรของบริษัท								
ทรัพย์สินที่ดำเนินงานปกติ (BAU)	2,012	21,116	14.3%	9.5%	13.3%	8.3%	12.4%	26.6%
ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงดำเนินงานเริ่มต้น (RAMP UP)	3,565	81,871	55.3%	4.4%	3.8%	5.8%	8.1%	7.9%
ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงการปรับกลยุทธ์ทางการตลาด (Repositioning)	178	6,000	4.1%	3.0%	1.2%	6.0%	2.4%	4.7%
ทรัพย์สินระหว่างพัฒนา (Developing)	(85)	38,986	26.3%	-0.2%	0.0%	-1.4%	3.3%	0.0%
รวมทรัพย์สินถาวรของบริษัท	5,670	147,973	100.0%	3.8%	2.7%	5.6%	7.2%	6.2%

73.7% 5.3% 3.2% 6.7% 8.6% 7.3%

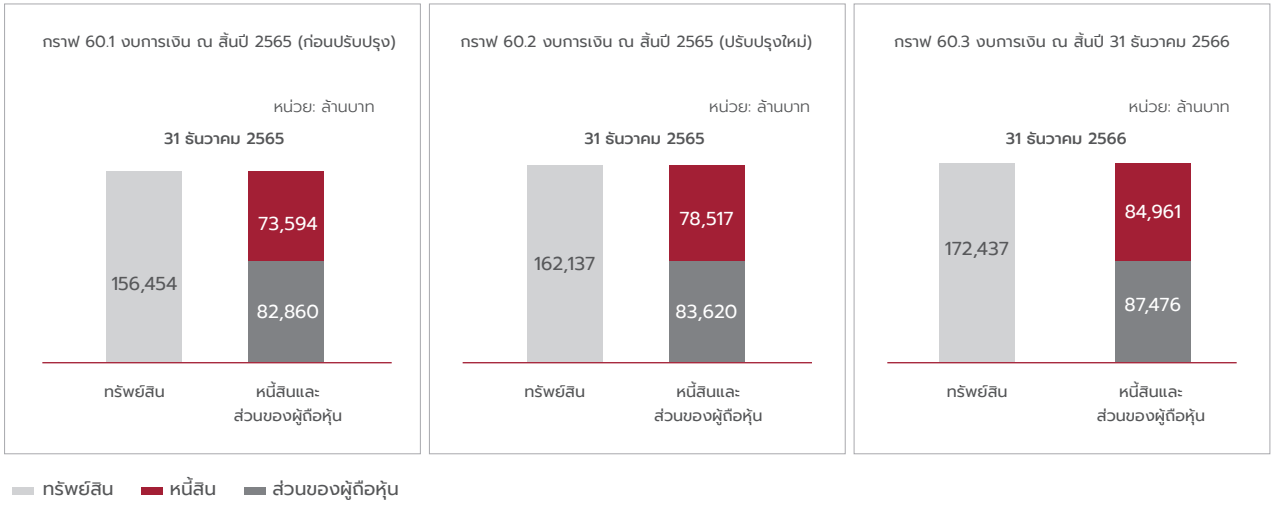
หมายเหตุ (1) กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจหมายถึง รายได้ทั้งหมด (เป็นข้อมูลก่อนหักรายการระหว่างกัน ไม่รวมรายได้ค่าบริหารและดอกเบี้ยรับ) หักด้วยค่าใช้จ่ายทั้งหมด (โดยไม่รวมต้นทุนทางการเงิน) ไม่นับรวมรายการพิเศษและปรับปรุงใบลดหนี้ให้ตรงตามไตรมาส และการแบ่งกลุ่มทรัพย์สิน เฉพาะพอร์ททรัพย์สินดำเนินงานของบริษัท

(2) มูลค่าทรัพย์สินถาวรก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และไม่รวมมูลค่าเพิ่มของการตีราคาของทรัพย์สิน เพื่อแสดงถึงผลตอบแทนของเงินลงทุนของบริษัท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีหนี้สินรวม จำนวน 84,961 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 6,444 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.2 เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2565 ตามงบการเงินที่ปรับปรุงใหม่ (กราฟที่ 60.2 และ 60.3) โดยประกอบด้วยหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (IBD) จำนวน 66,332 ล้านบาท และหนี้สินอื่น ๆ จำนวน 18,629 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นจากเงินให้กู้ยืมเพื่อเข้าซื้อทรัพย์สินใหม่ และเงินกู้ยืมเพื่อพัฒนาโครงการ ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 87,476 ล้านบาท (กราฟ 60.3) โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นจากการรับรู้ผลการดำเนินงานที่เป็นบวกและยังไม่จัดสรร

กราฟที่ 60: โครงสร้างทางการเงิน



ตารางที่ 6: อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน		สำหรับปี		สำหรับไตรมาส		
		2565	2566	4/2565	3/2566	4/2566
งบการเงิน	อิบิทดาต่อรายได้	53.1%	51.3%	53.5%	48.7%	52.5%
	อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้	27.4%	26.9%	31.2%	24.3%	27.5%
ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม	อิบิทดาต่อรายได้	29.1%	34.0%	35.1%	29.6%	38.9%
	อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้	0.5%	8.0%	11.9%	3.7%	12.5%

อิบิทดาต่อรายได้ตามงบการเงิน สำหรับไตรมาส 4/2566 อยู่ที่ร้อยละ 52.5 ปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน ที่อยู่ที่ร้อยละ 53.5 และสำหรับปี 2566 อยู่ที่ร้อยละ 51.3 จากร้อยละ 53.1 ในปี 2565 โดยเป็นผลมาจากค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภคที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจอาคารสำนักงาน อย่างไรก็ตามด้วยการบริหารค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพทำให้มีผลกระทบไม่มากนัก ส่วนอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ตามงบการเงิน สำหรับไตรมาส 4/2566 อยู่ที่ร้อยละ 27.5 ปรับตัวลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ที่อยู่ร้อยละ 31.2 แต่ปรับตัวเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า เนื่องจากการบริหารค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพของบริษัท ขณะที่สำหรับปี 2566 อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ตามงบการเงินอยู่ที่ร้อยละ 26.9

สำหรับอิบิทดาต่อรายได้จากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม ในไตรมาส 4/2566 อยู่ที่ร้อยละ 38.9 ปรับตัวเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน ที่อยู่ที่ร้อยละ 35.1 และเติบโตเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน สำหรับปี 2566 อิบิดาต่อรายได้อยู่ที่ร้อยละ 34.0 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 29.1 ในปี 2565 เนื่องจากการบริหารค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ส่วนอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้จากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม อยู่ที่ร้อยละ 12.5 ซึ่งมีการปรับตัวดีขึ้นจากไตรมาสก่อนหน้า เนื่องจากในช่วงสิ้นปีเป็นช่วงฤดูกาลท่องเที่ยว และในปี 2566 อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้อยู่ที่ร้อยละ 8.0 เติบโตจากร้อยละ 0.5 ในปี 2565 เนื่องจากธุรกิจโรงแรมและการบริการมีนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติเข้ามาพักและใช้บริการอาหารและเครื่องดื่มของโรงแรมเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้ามีการบริหารค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ

ตารางที่ 7: อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

อัตราส่วนทางการเงิน	ณ สิ้นปี 2565 (งบก่อนปรับปรุงไตรมาส 2/2566)	ณ สิ้นปี 2565 (งบหลังปรับปรุงไตรมาส 2/2566)	ณ สิ้นปี 2566
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.89 เท่า	0.94 เท่า	0.97 เท่า

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 0.97 เท่า เพิ่มขึ้น 0.03 เท่าจากสิ้นปี 2565 หนี้สินรวมส่วนใหญ่ที่ปรับตัวสูงขึ้นมาจากการขยายพอร์ตลงทุนเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต อย่างไรก็ตามด้วยความแข็งแกร่งของโครงสร้างทางการเงิน บริษัทยังคงมีความสามารถในการกู้ยืมสำหรับการขยายการลงทุนตามแผนธุรกิจและโอกาสการลงทุนที่เหมาะสม

การดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัท

ด้วยพันธกิจของบริษัทภายใต้แนวคิด “สร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่า” ผ่านการขับเคลื่อน กลยุทธ์ด้านความยั่งยืน 3 เสาหลัก ครอบคลุม 9 มิติสำคัญ ได้แก่ 1) การสร้างคุณค่าด้านสิ่งแวดล้อม (Better Planet) เพื่อโลกที่มีสภาพแวดล้อมที่ดีขึ้น 2) การสร้างคุณค่าด้านสังคม (Better People) เพื่อผู้คนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น 3) การสร้างคุณค่าด้านเศรษฐกิจ (Better Prosperity) เพื่อเศรษฐกิจของประเทศที่ดีขึ้นเพื่อสร้างคุณค่าและความยั่งยืนในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วนตลอดห่วงโซ่อุปทาน

ในไตรมาสที่ 4/2566 บริษัทได้รับการได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกของดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI) ในกลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ (DJSI Emerging Markets Indices) เป็นปีแรก โดยมีคะแนนความยั่งยืนจากการประเมินผล Corporate Sustainability Assessment (CSA) โดย S&P Global สูงสุดเป็นอันดับ 1 ในกลุ่มอุตสาหกรรมโรงแรม รีสอร์ท และเรือสำราญ (Hotels, Resorts & Cruise Lines) สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนธุรกิจอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่า

การสร้างคุณค่าด้านสิ่งแวดล้อม (BETTER PLANET)

เพื่อโลกที่มีสภาพแวดล้อมดีขึ้น

บริษัทกำหนดเป้าหมายมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2573 ผ่านการดำเนินกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

ผลการดำเนินงานตามแผนอนุรักษ์พลังงาน (Energy Efficiency Plan) ในโครงการอสังหาริมทรัพย์ทั้งหมดของบริษัท ตลอดปี 2566 บริษัทสามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าต่อตารางเมตรได้ร้อยละ 5.5% เมื่อเทียบกับปีฐานในปี 2560-2562 ประหยัดค่าไฟฟ้าได้ถึง 54 ล้านบาท และลดการใช้พลังงานได้ 15,285 เมกกะวัตต์-ชั่วโมง เท่ากับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 7,641 ตัน-คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โดยการลดการใช้พลังงานปีนี้เทียบเท่าการใช้พลังงานต่อปีของโรงแรมบันยันทรี กระบี่ และโรงแรม บันยันทรี สมุย หรือเทียบเท่ากับการปลูกต้นไม้จำนวน 343,849 ต้น เมื่อเทียบกับผลการดำเนินการของช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน สามารถลดการใช้พลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 36.3

บริษัทมุ่งยกระดับการพัฒนาโครงการที่มีคุณภาพโดยในปี 2566 บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน EDGE ของโรงแรม อินน์ไซด์ บาย มีเลีย กรุงเทพ สุขุมวิท และมาตรฐาน LEED สำหรับการออกแบบและก่อสร้างอาคาร และ WELL Pre-certified สำหรับโรงแรม อินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล ซึ่งทั้งสองโรงแรมได้เปิดให้บริการแล้วในปีนี้ ถือเป็นการยกระดับการท่องเที่ยวแบบยั่งยืนให้แก่อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศไทย ตอบโจทย์มากกว่าการท่องเที่ยวแบบดั้งเดิม สอดคล้องกับไลฟ์สไตล์และความต้องการของนักท่องเที่ยวและผู้ใช้บริการที่เปลี่ยนแปลงไป อีกทั้งเป็นการกระตุ้นการสร้างผลกระทบเชิงบวกแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่ม นอกจากนี้โรงแรม บันยันทรี สมุย ได้รับใบรับรอง Earth Check Platinum สะท้อนความมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องตลอด 10 ปี

การสร้างคุณค่าด้านสังคม (BETTER PEOPLE)

เพื่อผู้คนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

บริษัทร่วมกับกรุงเทพมหานคร และเครือข่ายพันธมิตรองค์กรชั้นนำกว่า 50 แห่ง ส่งมอบความสุขข้ามปีให้แก่คนกรุงเทพฯ ผ่านโครงการ “GIVE GREEN CBD 2023” โดยปีนี้เป็นการจัดโครงการต่อเนื่องเป็นปีที่ 10 สนับสนุนเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นของมูลนิธิ แอสเสท เวิรด์ เพื่อการกุศล ในการดำเนินโครงการสร้างคุณค่ากลับคืนสู่สังคมภายใต้ 3 ปัน คือ ‘ปันฝัน’ การส่งเสริมด้านการศึกษา ‘ปันดี’ การทำนุบำรุงศาสนาและศิลปวัฒนธรรมของชาติ และ ‘ปันสุข’ การส่งเสริมด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของคนในชุมชน มุ่งขับเคลื่อนความยั่งยืนในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วนเพื่อร่วม ‘สร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่า’ ไปด้วยกัน” ผ่าน 3 กิจกรรม ได้แก่ 1. ตลาดนัดเพื่อการกุศล “AWC Charity Market Around” 2. ต้นคริสต์มาสรักสิ่งแวดล้อม “A Charity Christmas Tree” 3. งานซิตี้รัน วิ่งฮาล์ฟมาราธอนการกุศลกลางกรุง “CBD We Run”

นอกจากนี้ บริษัทยังเดินหน้าสร้างคุณค่าทางสังคม และความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนและครัวเรือนในพื้นที่ใกล้เคียงโครงการของบริษัท โดยในไตรมาสนี้ บริษัทได้ลงพื้นที่จัดทำประชาพิจารณ์ (Public Hearing) ของการพัฒนาโครงการบริเวณเวิ้ง นครเกษม เยาวราช ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2566 ที่ผ่านมา ได้มีการให้ข้อมูลและพบปะชุมชน โดยเน้นการปรึกษาหารือ ตอบข้อซักถาม รับข้อเสนอชี้แนะ เพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงาน พร้อมมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์ต่อชุมชนใกล้เคียง โดยโครงการนี้เป็นโครงการมิกซ์ยูสขนาดใหญ่ที่มุ่งดึงเสน่ห์ย่านการค้าเก่าแก่และอนุรักษ์ความเป็นไชน่าทาวน์ของเยาวราช ให้เป็นเส้นทางมรดกทางประวัติศาสตร์ ที่นำคุณค่าจากอดีตไปสู่ไลฟ์สไตล์ในอนาคต ควบคู่การเป็นส่วนหนึ่งในการส่งต่อวัฒนธรรมและวิถีชีวิตของชุมชนของคนไทยให้คนทั่วโลกได้ชื่นชม

การสร้างคุณค่าด้านเศรษฐกิจ (BETTER PROSPERITY)

เพื่อเศรษฐกิจของประเทศที่ดีขึ้นเพื่อสร้างคุณค่าและความยั่งยืนในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วนตลอดห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทร่วมกับ Marriott International เปิดตัว “โรงแรม เชียงใหม่ แมริออท โฮเทล” สนับสนุนเชียงใหม่เป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยว MICE ระดับลักซ์ชูรีของไทย พร้อมด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกระดับพรีเมียมที่ใหญ่ที่สุดในภูมิภาค มีพื้นที่รองรับการประชุมกว่า 6,200 ตร.ม. และ 10 ห้องประชุมและห้องสัมมนาที่ทันสมัย รวมถึง “สุเทพฮอลล์” ที่สามารถรองรับผู้เข้าร่วมงานได้กว่า 800 คน รายล้อมด้วยสถานที่ท่องเที่ยวที่มีชื่อเสียง พร้อมนำเสนอการตกแต่งภายในที่สะท้อนถึงความเจริญรุ่งเรืองของอาณาจักรล้านนา พร้อมสนับสนุนกลยุทธ์ Growth-Led ของ AWC ควบคู่การเสริมศักยภาพของการสร้างกระแสเงินสด และเพิ่มความหลากหลายในพอร์ตโฟลิโอกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการในทำเลไพรม์โลเคชั่น ร่วมสนับสนุนเมืองเชียงใหม่สู่การเป็นจุดหมายปลายทางท่องเที่ยวยั่งยืนด้าน MICE ระดับโลก

บริษัทมุ่งมั่นที่ดำเนินงานตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนในทุกมิติของธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการมีธรรมาภิบาลที่ดีขององค์กร ควบคู่การสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนในระยะยาวให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องตลอดห่วงโซ่คุณค่า และร่วมขับเคลื่อนประเทศไทยสู่การเป็นจุดหมายปลายทางด้านการท่องเที่ยวยั่งยืนระดับโลก โดยในปี 2566 กลุ่มธุรกิจโรงแรมและกลุ่มธุรกิจศูนย์การค้าภายใต้เครือ AWC จำนวน 25 โครงการ ได้รับประกาศนียบัตรประเภท 5 ดาว และ 4 ดาว จากโครงการ STAR “ดาวแห่งความยั่งยืน” ของ ‘การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย’ (ททท.)

นอกจากนี้ บริษัทลงนามความร่วมมือพัฒนาบุคลากรคุณภาพอย่างยั่งยืนร่วมกับสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย และมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย เพื่อสนับสนุนการสร้างบุคลากรให้สอดคล้องกับความต้องการขององค์กร และตลาดแรงงานสากล เป็นการร่วมสร้างบุคลากรรุ่นใหม่ AWC NextGen Workforce ที่มีคุณภาพออกสู่เส้นทางอาชีพ สนับสนุนการเติบโตของอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรมท่องเที่ยวของประเทศไทย

การดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในไตรมาส 4/2566

บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาอย่างต่อเนื่อง โดยมีการสื่อสารมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันให้กับพันธมิตรคู่ค้าของบริษัท เพื่อให้คู่ค้ารับทราบถึงการที่บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและให้ตระหนักถึงนโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้าของบริษัท

นอกจากนี้ หนึ่งในประเด็นสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) คือ การให้ความสำคัญกับ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการอย่างครอบคลุม ส่งผลให้ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้รับการประเมินในระดับสูงสุดจากรางวัล Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR Checklist) ในระดับ 5 ดาว หรือ "ดีเลิศ" ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 จากสมาคม| ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และบริษัทยังได้รับการประเมิน AGM Checklist (การประเมินคุณภาพในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น) ในระดับ 5 เหรียญ จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIS) ซึ่งถือเป็นความภาคภูมิใจของบริษัท และเป็นความมุ่งมั่นตั้งใจในการรักษามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเพื่อความยั่งยืนของกิจการต่อไป

ภาพรวมผลประกอบการในไตรมาส 4/2566 บริษัทมุ่งพัฒนาอสังหาริมทรัพย์อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ของลูกค้าที่หลากหลาย ทั้งการพัฒนาและเปิดตัวโรงแรม ร้านอาหาร ศูนย์การค้า และ Co-Living Space ภายในอาคารสำนักงานอย่างครบวงจร ส่งผลให้ผลการดำเนินงานเติบโตสูงสุดเป็นประวัติการณ์ จากทั้งอสังหาริมทรัพย์กลุ่มโรงแรม และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ โดยมีกำไรสุทธิในไตรมาส 4/2566 และทั้งปี 2566 เพิ่มขึ้นอย่างก้าวกระโดด สูงกว่าก่อนช่วงสถานการณ์โควิดในปี 2562 ทั้งนี้ บริษัทยังคงมุ่งมั่นดำเนินการตามกลยุทธ์ Growth-Led เพื่อแปลงทรัพย์สินระหว่างพัฒนา (Developing Asset) มาเป็นทรัพย์สินดำเนินงาน (Operating Asset) พร้อมกับเพิ่มขีดความสามารถของทรัพย์สินมาอยู่ในระดับเติบโตเต็มที่ (Mature) เพื่อสร้างผลตอบแทนที่มั่นคงในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ในปี 2566 บริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิก DJSI ในกลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets Indices) โดยมีคะแนนความยั่งยืนจากการประเมินผลจาก S&P Global 77 คะแนน สูงสุดเป็นอันดับ 1 ของโลกในกลุ่มอุตสาหกรรมโรงแรม รีสอร์ท และเรือสำราญ (Hotels, Resorts & Cruise Lines) ตอกย้ำความมุ่งมั่นในการสร้างคุณค่ายั่งยืนแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในทุกภาคส่วน ขับเคลื่อนอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทยให้เติบโต พร้อมสนับสนุนประเทศไทยเป็นจุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวยั่งยืนของโลก

5

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 54 ถนนสาทรใต้
แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ +66 2180 9999
โทรสาร +66 2180 9966
เว็บไซต์ www.assetworldcorp-th.com

เลขทะเบียนบริษัท

0107561000412

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ +66 2009 9999
เว็บไซต์ www.set.or.th/tsd

ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 48 - 50
ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ +66 2677 2000
เว็บไซต์ www.kpmg.co.th

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 สัญญา และ/หรือบันทึกข้อตกลงที่สำคัญ

รายละเอียดต่อไปนี้เป็นการสรุปรายการสัญญาบางส่วนที่มีความสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือมีผลกระทบต่อบริษัท ซึ่งบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยได้ตกลงเข้าทำในระหว่างวันที่ 1 มกราคม จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยมีวัตถุประสงค์ในการให้ข้อมูลโดยสังเขป และไม่ควรถือเป็นข้อความแสดงข้อตกลงและเงื่อนไขทั้งหมดของสัญญาแต่อย่างใด

ก) สัญญากรอบความร่วมมือและบันทึกข้อตกลงเพื่อความร่วมมือทางธุรกิจที่สำคัญ

บริษัทและ/หรือบริษัทย่อยได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงเพื่อความร่วมมือทางธุรกิจกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน เพื่อกำหนดกรอบความร่วมมือในการส่งเสริมและพัฒนาความสามารถและศักยภาพด้านต่าง ๆ ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท และเพื่อช่วยขับเคลื่อนให้สังคมและเศรษฐกิจเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยบันทึกข้อตกลงที่สำคัญมีดังนี้

- **สัญญาความร่วมมือด้านเทคโนโลยีดิจิทัลอีโคซิสเต็ม กับ Alipay Merchant Services Pte. Ltd.**
  บริษัทได้เข้าทำสัญญาความร่วมมือด้านเทคโนโลยีดิจิทัลอีโคซิสเต็ม กับ Alipay Merchant Services Pte. Ltd. เพื่อร่วมสร้างความแข็งแกร่งด้านเทคโนโลยีดิจิทัลอีโคซิสเต็มของกลุ่มธุรกิจของบริษัท และเพื่อยกระดับโซลูชันการชำระเงินดิจิทัลในอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ไทย ตลอดจนเพิ่มการเข้าถึงการบริการชำระเงินแบบดิจิทัลให้กับผู้ซื้อและผู้ขายทั่วโลก

- **สัญญากรอบความร่วมมือกับเชฟต้น ธิติฏฐ์ ทัศนาขจร และเชฟวิคกี้ เชง (Vichy Cheng) ซึ่งเป็น 2 เชฟระดับมิชลินสตาร์**
  บริษัทได้เข้าทำสัญญากรอบความร่วมมือกับเชฟต้น ธิติฏฐ์ ทัศนาขจร และเชฟวิคกี้ เชง เพื่อสร้างสรรค์เอ-ย่า เชฟ เทเบิล (EA Chef's Table) บนชั้น 56 ของเอ-ย่า รูฟท็อป แอท ดิ เอ็มไพร์ เพื่อให้เป็นจุดหมายปลายทางด้านอาหารและเครื่องดื่มบนรูฟท็อป โดยประกอบด้วยห้องอาหารไทยและห้องอาหารจีน

ข) สัญญาบริหารจัดการโรงแรม

บริษัทและ/หรือบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับผู้บริหารโรงแรมระดับสากล เพื่อการบริหารและจัดการโรงแรมที่อยู่ในระหว่างการพัฒนาโครงการของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย ได้แก่

- สัญญาบริหารจัดการโรงแรมเดอะ ริตซ์-คาร์ลตัน ภูเก็ต ซึ่งเป็นโรงแรมที่ตั้งอยู่ที่อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต กับ Marriott International เพื่อช่วยยกระดับภูเก็ตสู่การเป็นจุดหมายปลายทางด้านลักซ์ชูรีระดับโลกของภูเก็ต ภายใต้แนวคิด "Rustic and Refined" เพื่อร่วมถ่ายทอดประวัติศาสตร์อันรุ่งเรืองของภูเก็ต ที่นำเสนอการพักผ่อนในบรรยากาศแบบโรแมนติก ผ่อนคลาย และเงียบสงบ มาตรฐานของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศไทยให้เติบโตได้อย่างต่อเนื่อง มอบประสบการณ์ใหม่ที่น่าประทับใจ และมีเอกลักษณ์ให้นักท่องเที่ยวทั้งจากในและต่างประเทศ

- สัญญาบริหารจัดการโรงแรมแฟร์มอนท์ (Fairmont) ซึ่งตั้งอยู่ภายในกรุงเทพมหานคร กับกลุ่ม Accor ซึ่งถือเป็นการเปิดตัวโรงแรมแฟร์มอนท์แห่งแรกในประเทศไทย เพื่อยกระดับกรุงเทพมหานครสู่การเป็นศูนย์กลางตลาด MICE ลักซ์ชูรีระดับโลก

- สัญญาบริหารจัดการโรงแรมคิมป์ตัน พัทยา ซึ่งตั้งอยู่ที่เมืองพัทยากับกลุ่มโรงแรมและรีสอร์ตเครืออินเตอร์คอนติเนนตัล โฮเต็ลส์ กรุ๊ป (IHG) เพื่อขยายพอร์ตโฟลิโอกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ โดยสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทในการพัฒนาสินทรัพย์คุณภาพบนทำเลศักยภาพ

- สัญญาบริหารจัดการโรงแรมพลาซ่า แอทธินี โนบุ โฮเทล แอนด์ สปา นิวยอร์ก (Plaza Athenee Nobu Hotel and Spa New York) เพื่อสร้างโรงแรมแบรนด์ Plaza Athenee ซึ่งจะพัฒนาจากอาคารโรงแรมพลาซ่า แอทธินี นิวยอร์ก ซึ่งตั้งอยู่บนทำเลที่ดีที่สุดของแมนฮัตตัน และสัญญาบริหารจัดการโรงแรมเดอะ พลาซ่า แอทธินี โนบุ โฮเทล แอนด์ สปา แบงคอก (The Plaza Athenee Nobu Hotel and Spa Bangkok) โดยเป็นการพัฒนาจากอาคาร The East Asiatic Company ซึ่งเป็นอาคารอันทรงคุณค่าทางประวัติศาสตร์ในทำเลริมแม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งทั้งสองโรงแรมจะเป็นการบริหารโดยร่วมกับ Nobu Hospitality เพื่อต้อนรับนักท่องเที่ยวจากทั่วโลก และเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของ Plaza Athenee ซึ่งเป็นแบรนด์ระดับอัลตร้าลักซ์ชูรี

- สัญญาบริหารจัดการโรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล โดยร่วมกับกลุ่มโรงแรมและรีสอร์ท เครืออินเตอร์คอนติเนนตัล โฮเต็ลส์ กรุ๊ป (IHG) ภายใต้แนวคิดการรังสรรค์โรงแรมให้เป็นเหมือนพิพิธภัณฑ์ที่มีชีวิตแห่งแรกของประเทศไทยผ่านการเล่าเรื่องราวศิลปะวัฒนธรรม และประเพณีของล้านนา โดยโรงแรมตั้งอยู่ในทำเลยุทธศาสตร์ย่านช้างคลาน จังหวัดเชียงใหม่ เพื่อตอบสนองเทรนด์การเดินทางของนักเดินทางระดับลักซ์ชูรีสมัยใหม่ที่ให้ความสำคัญกับการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน

- สัญญาบริหารจัดการโรงแรมเชียงใหม่ แมริออท โฮเทล ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอช้างคลาน จังหวัดเชียงใหม่ กับ Marriott International ซึ่งถือเป็นการเปิดตัวโรงแรมแมริออทแห่งแรกในภาคเหนือ ภายใต้แนวคิดการออกแบบโดยได้รับแรงบันดาลใจจากความเจริญรุ่งเรืองของอาณาจักรล้านนาในศตวรรษที่ 19 ที่เชียงใหม่เป็นศูนย์กลางการค้าที่สำคัญริมฝั่งแม่น้ำปิงผสมผสานกับมรดกทางวัฒนธรรมของชาวล้านนา โดยมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้า MICE

- สัญญาบริหารจัดการโรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงราย โกลเด้น ไทรแองเกิ้ล รีสอร์ต และคิมป์ตัน เชียงราย โกลเด้น ไทรแองเกิ้ล ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอเชียงแสน จังหวัดเชียงราย โดยร่วมกับกลุ่มโรงแรมและรีสอร์ต

เครืออินเตอร์คอนติเนนตัล โฮเต็ลส์ กรุ๊ป (IHG) เพื่อเป็นจุดหมายปลายทางด้านการท่องเที่ยวเชิงนิเวศและวัฒนธรรมสำหรับนักเดินทางทั่วโลก

ค) สัญญาเพื่อการพัฒนาโครงการ

บริษัทและ/หรือบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาว่าจ้างดำเนินงานต่าง ๆ กับที่ปรึกษา ผู้รับจ้าง ผู้ให้บริการที่มีความรู้ความสามารถเพื่อดำเนินการตามแผนการปรับปรุงหรือพัฒนาโครงการของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย โดยมีสัญญาที่สำคัญ ได้แก่

- **สัญญาพัฒนาโครงการเดอะ วีนแยทท์ คอลเล็คชั่น**
  บริษัทย่อยได้เข้าลงนามในสัญญาพัฒนาโครงการเดอะ วีนแยทท์ คอลเล็คชั่น (เดิมชื่อโครงการโรงแรมแกรนด์โซเล่ พัทยา) เพื่อให้เป็นโรงแรมที่มีมาตรฐานการให้บริการระดับสากลและบริหารงานภายใต้แบรนด์ InterContinental Group (IHG) โดยเข้าลงนามในสัญญาดังต่อไปนี้
  - สัญญาจ้างเหมางานวิศวกรรมโครงสร้าง งานสถาปัตยกรรม และงาน Hardscape กับบริษัท ซี.อี.เอส. จำกัด
  - สัญญาจ้างเหมางานระบบประกอบอาคาร (MEP) (Electrical & Communication, Sanitary & Plumping & Fire Protection และ Air-condition & Ventilation) กับบริษัท เอ็ม อี ซี ที โฮลดิ้ง จำกัด
  - สัญญาจ้างเหมางานจัดทำเปลือกผนังอาคาร (Façade) กับบริษัท สยามเมท โซลูชั่น จำกัด

- **สัญญาพัฒนาโครงการโรงแรม พัทยา แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา**
  บริษัทย่อยได้เข้าลงนามในสัญญาพัฒนาโครงการโรงแรมพัทยา แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา เพื่อให้เป็นโรงแรมที่มีมาตรฐานการบริการระดับสากลและบริหารงานภายใต้แบรนด์ Marriott International โดยเข้าลงนามในสัญญาดังต่อไปนี้
  - สัญญาจ้างเหมางานวิศวกรรมโครงสร้าง งานสถาปัตยกรรม และงาน Hardscape กับบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
  - สัญญาจ้างเหมางานระบบประกอบอาคาร (MEP) และงานโครงสร้างพื้นฐาน (INFRASTRUCTURE) กับบริษัท ทเวนตี้ โฟร์ คอน แอนด์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)
  - สัญญาจ้างเหมางานจัดทำเปลือกผนังอาคาร (Façade) กับบริษัท นวกิจอลูมินั่ม แอนด์ กลาส (2009) จำกัด

ง) สัญญาเพื่อการได้มาซึ่งสินทรัพย์

- **สัญญาซื้อขายหุ้นบริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 9 จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เอดับเบิ้ลยูซี โกลเด้น ไตรแองเกิ้ล จำกัด) (โครงการ ดิ อิมพีเรียล โกลเด้น ไทรแองเกิ้ล รีสอร์ท)**
  บริษัทในฐานะผู้ซื้อได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับผู้ถือหุ้นของบริษัท โฮเทลส์เวิลด์ 9 จำกัด (ปัจจุบัน บริษัท เอดับเบิ้ลยูซี โกลเด้นไตรแองเกิ้ล จำกัด) ในฐานะผู้ขาย เพื่อกำหนดข้อตกลงและเงื่อนไขในการเข้าซื้อและรับโอนหุ้นทั้งหมด 200,000 หุ้น ในบริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 9 จำกัด หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 9 จำกัด โดยการซื้อหุ้นดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้มาซึ่งกิจการโรงแรมดิ อิมพีเรียล โกลเด้น ไทรแองเกิ้ล รีสอร์ท ซึ่งตั้งอยู่ที่จังหวัดเชียงราย

  สัญญาซื้อขายหุ้นบริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 9 จำกัด นี้ เป็นการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์และการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ทั้งนี้ เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2565 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565 และมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565 ซึ่งมีมติอนุมัติให้เข้าทำรายการดังกล่าว

- **สัญญาซื้อขายหุ้นบริษัท วาไรตี้ แอสเซ็ท 1 จำกัด และสัญญาซื้อขายหุ้นบริษัท รีเทล เวิลด์ 5 จำกัด ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เอดับบลิวซี ทรงวาด พร็อพเพอร์ตี้ 1 จำกัด และ บริษัท เอดับบลิวซี ทรงวาด พร็อพเพอร์ตี้ 2 จำกัด (โครงการทรงวาด)**
  บริษัทในฐานะผู้ซื้อได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับผู้ถือหุ้นของบริษัท วาไรตี้ แอสเซ็ท 1 จำกัด ในฐานะผู้ขาย เพื่อกำหนดข้อตกลงและเงื่อนไขในการเข้าซื้อและรับโอนหุ้นทั้งหมด 500,000 หุ้น ในบริษัท วาไรตี้ แอสเซ็ท 1 จำกัด หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท วาไรตี้ แอสเซ็ท 1 จำกัด และบริษัทในฐานะผู้ซื้อได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับผู้ถือหุ้นของบริษัท รีเทล เวิลด์ 5 จำกัด ในฐานะผู้ขาย เพื่อกำหนดข้อตกลงและเงื่อนไขในการเข้าซื้อและรับโอนหุ้นทั้งหมด 100,000 หุ้น ในบริษัท รีเทล เวิลด์ 5 จำกัด หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท รีเทล เวิลด์ 5 จำกัด โดยการซื้อหุ้นทั้งสองรายการดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์สำหรับพัฒนาโครงการโรงแรมระดับลักซ์ชูรีริมแม่น้ำ บริเวณถนนทรงวาด กรุงเทพมหานคร

สัญญาซื้อขายหุ้นบริษัท วาไรตี้ แอสเซ็ท 1 จำกัด และสัญญาซื้อขายหุ้นบริษัท รีเทล เวิลด์ 5 จำกัด นี้ เป็นการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์และการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ทั้งนี้ เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2565 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565 และมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565 ซึ่งมีมติอนุมัติให้เข้าทำรายการดังกล่าว

- **สัญญาซื้อขายหุ้นบริษัท อิมม์ โฮเต็ล เจริญกรุง จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เจริญกรุง ลักซูรี โฮเทล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด) (โครงการสวอน)**
บริษัทในฐานะผู้ซื้อได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับผู้ถือหุ้นของบริษัท อิมม์ โฮเต็ล เจริญกรุง จำกัด ในฐานะผู้ขาย เพื่อกำหนดข้อตกลงและเงื่อนไขในการเข้าซื้อและรับโอนหุ้นทั้งหมด 5,000,000 หุ้น ในบริษัท อิมม์ โฮเต็ล เจริญกรุง จำกัด หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท อิมม์ โฮเต็ล เจริญกรุง จำกัด โดยการซื้อหุ้นดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์สำหรับพัฒนาโครงการโรงแรมระดับลักซ์ชูรี บริเวณถนนเจริญกรุง กรุงเทพมหานคร

  สัญญาซื้อขายหุ้นบริษัท อิมม์ โฮเต็ล เจริญกรุง จำกัด นี้ เป็นการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์และการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ทั้งนี้ เป็นไปตามมติที่ประชุม คณะกรรมการครั้งที่ 1/2565 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565 และมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565 ซึ่งมีมติอนุมัติให้เข้าทำรายการดังกล่าว

- **สัญญาซื้อขายหุ้นบริษัท พลาซ่า แอทธินี โฮลดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด (โรงแรมพลาซ่า แอทธินี นิวยอร์ก)**
บริษัทในฐานะผู้ซื้อได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับผู้ถือหุ้นของบริษัท พลาซ่า แอทธินี โฮลดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด ในฐานะผู้ขาย เพื่อกำหนดข้อตกลงและเงื่อนไขในการเข้าซื้อและรับโอนหุ้นทั้งหมดจำนวน 59,500,000 หุ้น ในบริษัท พลาซ่า แอทธินี โฮลดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท พลาซ่า แอทธินี โฮลดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด โดยการซื้อหุ้นดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้มาซึ่งกิจการโรงแรมพลาซ่า แอทธินี นิวยอร์ก ซึ่งตั้งอยู่ใจกลางเกาะแมนฮัตตัน นครนิวยอร์ก และอาคารทาวน์เฮาส์นิวยอร์ก

  สัญญาซื้อขายหุ้นบริษัท พลาซ่า แอทธินี โฮลดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด นี้ เป็นการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์และการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ทั้งนี้ เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 3/2566 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2566 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2566 ซึ่งมีมติอนุมัติให้เข้าทำรายการดังกล่าว

5.2.2 สัญญาให้สิทธิ

เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2562 นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี (“ผู้ให้สัญญา”) เข้าทำสัญญาให้สิทธิกับทางบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) (“ผู้รับสัญญา”) โดยทางผู้ให้สัญญาและบริษัทต่าง ๆ ที่ผู้ให้สัญญาถือหุ้นอยู่หรือมีอำนาจควบคุมไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 50 ของอำนาจออกเสียงทั้งหมด แต่ไม่รวมบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศไทยและต่างประเทศ และบริษัทย่อยของบริษัทจดทะเบียนดังกล่าวให้สิทธิเกี่ยวกับทรัพย์สินภายใต้กรรมสิทธิ์ของผู้ให้สัญญา และบริษัทภายใต้สัญญาให้สิทธิในธุรกิจที่ตกลงร่วมกันกับผู้รับสัญญาดังต่อไปนี้

1. สิทธิในการได้รับข้อเสนอก่อน หมายถึง กรณีหากผู้ให้สัญญา (รวมถึงกลุ่มบริษัทของผู้ให้สัญญา) ประสงค์จะขายหรือพัฒนาทรัพย์สินใด ผู้ให้สัญญาตกลงแจ้งให้ผู้รับสัญญาทราบ เพื่อให้ผู้รับสัญญาพิจารณาว่าผู้รับสัญญาจะใช้สิทธิเจรจาเพื่อซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินนั้นบนข้อกำหนดและเงื่อนไขที่กำหนดโดยผู้ให้สัญญาหรือไม่

2. สิทธิในการปฏิเสธก่อน หมายถึง กรณีหากผู้ให้สัญญา (รวมถึงกลุ่มบริษัทของผู้ให้สัญญา) ได้รับข้อเสนอซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินใดจากบุคคลภายนอก ผู้ให้สัญญาตกลงแจ้งให้ผู้รับสัญญาทราบ เพื่อให้ผู้รับสัญญาพิจารณาว่าผู้รับสัญญาจะใช้สิทธิเข้าทำสัญญาเพื่อซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินนั้นบนข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุในข้อเสนอซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินของบุคคลภายนอกก่อนบุคคลภายนอกหรือไม่

3. สิทธิในการเสนอซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สิน หมายถึง ผู้รับสัญญามีสิทธิเข้าเจรจากับผู้ให้สัญญาเพื่อซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินใด และ

4. สิทธิในการซื้อทรัพย์สินจากบุคคลภายนอก หมายถึง หากผู้ให้สัญญาได้รับข้อเสนอการขายทรัพย์สินจากบุคคลภายนอกในกรณีต่อไปนี้

4.1 สำหรับทรัพย์สินที่ยังไม่มีการพัฒนา ผู้รับสัญญามีสิทธิแจ้งให้ผู้ให้สัญญาทราบว่าผู้รับสัญญาประสงค์จะเข้าประมูลซื้อทรัพย์สินดังกล่าว และเมื่อผู้ให้สัญญาได้รับแจ้งดังกล่าวแล้ว ผู้ให้สัญญาตกลงจะไม่ประมูลแข่งขันกับผู้รับสัญญา

4.2 สำหรับทรัพย์สินที่พัฒนาแล้วหรืออยู่ระหว่างการพัฒนา ผู้ให้สัญญาตกลงแจ้งให้ผู้รับสัญญาทราบเพื่อให้ผู้รับสัญญาไปติดต่อกับบุคคลภายนอกโดยตรง และผู้ให้สัญญาตกลงจะไม่ประมูลแข่งขันกับผู้รับสัญญา

กรณีที่บริษัทปฏิเสธไม่ซื้อทรัพย์สินหรือพัฒนาทรัพย์สินตามข้อ 1 หรือ 2 ข้างต้น หรือผู้ให้สัญญาและผู้รับสัญญาไม่สามารถเจรจาตกลงกันได้ในข้อกำหนดและเงื่อนไขตามสัญญาข้อ 1, 2 หรือ 3 ผู้ให้สัญญาสามารถนำทรัพย์สินดังกล่าวไปขายให้แก่บุคคลภายนอกพัฒนาทรัพย์สินดังกล่าวหรือให้บุคคลภายนอกพัฒนาทรัพย์สินดังกล่าวเพื่อประกอบกิจการที่ตกลงกัน แต่ผู้ให้สัญญาตกลงจะไม่ขายทรัพย์สินให้แก่บุคคลภายนอกหรือไม่อนุญาตให้บุคคลภายนอกพัฒนาทรัพย์สินดังกล่าวในราคาที่ต่ำกว่าราคาที่เสนอโดยหรือเสนอให้ผู้รับสัญญา หรือบนเงื่อนไขที่ให้ประโยชน์มากกว่า หากข้อเสนอซึ่งผู้ให้สัญญาจะให้แก่บุคคลภายนอกดีกว่าข้อเสนอที่ให้แก่ผู้รับสัญญา ผู้ให้สัญญาจะให้ข้อเสนอเดียวกันนี้กับผู้รับสัญญาและปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดของสัญญาให้สิทธิอีกครั้งหนึ่ง

ทั้งนี้ "ทรัพย์สิน" ที่กล่าวถึงข้างต้น หมายถึง ที่ดินและอสังหาริมทรัพย์ของผู้ให้สัญญา ซึ่งผู้ให้สัญญาเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์หรือมีสิทธิการเช่า ซึ่งผู้รับสัญญาสามารถนำมาพัฒนาและดำเนินกิจการที่ตกลงกัน รวมถึงบรรดาหุ้นของกลุ่มบริษัทใด ๆ ทุกทอดตลอดสายจนถึงบริษัทซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อถือกรรมสิทธิ์หรือสิทธิการเช่าในที่ดินและอสังหาริมทรัพย์เป็นหลัก โดย "กิจการที่ตกลงกัน" หมายถึง ธุรกิจซึ่งอาจเป็นการแข่งขันกับธุรกิจหลักของผู้รับสัญญา ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจพัฒนาและดำเนินกิจการอสังหาริมทรัพย์ประเภทโรงแรมและการบริการ ธุรกิจพัฒนาและดำเนินกิจการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (รวมถึงการประกอบกิจการค้าปลีกค้าส่ง และอาคารสำนักงาน) และอสังหาริมทรัพย์มิกซ์ยูสอย่างไรก็ตามทรัพย์สินภายใต้สัญญาให้สิทธิจะไม่รวมถึง

1) โครงการที่ได้รับยกเว้น ประกอบไปด้วยโครงการวันแบงค็อก (One Bangkok) โครงการสามย่านมิตรทาวน์ (Samyan Mitrtown) โครงการเดอะพาร์ค (The Parq) โครงการซีดับเบิ้ลยูทาวเวอร์ (CW Tower) โครงการศูนย์ประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ (Queen Sirikit National Convention Center) โครงการเดอะสตรีท (The Street) และโครงการโรงแรมดับเบิ้ลยู (W Hotel)

2) ธุรกิจพัฒนาและดำเนินกิจการอสังหาริมทรัพย์ซึ่งผู้ให้สัญญาดำเนินการอยู่ก่อนและผู้รับสัญญาได้ปฏิเสธไม่ซื้อก่อนวันที่ลงนามในสัญญาให้สิทธิ อย่างไรก็ดี ทรัพย์สินเหล่านี้ยังคงเป็นไปตามข้อตกลงตามข้อ 1 ถึง 3 ข้างต้น

3) ธุรกิจพัฒนาและดำเนินกิจการอสังหาริมทรัพย์นอกประเทศไทย

4) การโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นของกลุ่มบริษัทใด ๆ ระหว่างผู้ให้สัญญาและกลุ่มบริษัท หรือระหว่างกลุ่มบริษัทกันเอง

หากผู้ให้สัญญาปฏิบัติผิดข้อกำหนดของสัญญาให้สิทธิสำหรับทรัพย์สินใด ๆ และไม่สามารถแก้เหตุผิดพลาดได้ภายในระยะเวลาไม่เกิน 180 วัน นับแต่วันที่ผู้ให้สัญญาได้รับแจ้งจากผู้รับสัญญา ผู้ให้สัญญาตกลงจะชำระค่าเสียหายและ/หรือค่าขาดผลประโยชน์ให้แก่ผู้รับสัญญาเนื่องจากการปฏิบัติผิดข้อกำหนดของสัญญาให้สิทธิ ทั้งนี้ ความมีผลบังคับใช้ต่อสัญญาจะสิ้นสุดลงเมื่อ (1) ผู้รับสัญญาไม่มีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือ (2) ผู้ให้สัญญาไม่ได้มีฐานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามนิยามของสำนักงาน กลต. ที่เกี่ยวข้อง ณ ขณะใดขณะหนึ่งของผู้รับสัญญาเป็นระยะเวลาเกินกว่า 6 เดือนติดต่อกัน (ในระหว่างที่ผู้รับสัญญามีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)

5.2.3 กฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

การดำเนินธุรกิจของบริษัทอยู่ภายใต้กฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องหลายฉบับ ซึ่งรวมถึงกฎหมายและข้อกำหนดที่สำคัญดังต่อไปนี้

(ก) กฎหมายที่ดิน

ประมวลกฎหมายที่ดินได้บัญญัติถึงการถือกรรมสิทธิ์และสิทธิครอบครองในที่ดินร่วมกับกฎหมายอื่น ๆ รวมถึงประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ **("ป.พ.พ.")** ซึ่งเกี่ยวข้องกับกรรมสิทธิ์และสิทธิอย่างอื่นในที่ดินและอสังหาริมทรัพย์อื่น โดยประมวลกฎหมายที่ดินในฐานะกฎหมายหลักได้บัญญัติถึงเรื่องการจัดการที่ดิน การแบ่งประเภทของที่ดิน การออกเอกสารสิทธิในที่ดิน และกระบวนการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับที่ดินและอสังหาริมทรัพย์ รวมถึงบทบัญญัติที่เกี่ยวข้องกับข้อจำกัดในการถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินของคนต่างด้าวในประเทศไทยด้วย

<u>กรรมสิทธิ์ในที่ดิน</u>

การออกโฉนดที่ดินนั้นจะสามารถทำได้ต่อเมื่อได้ทำตามเงื่อนไขและวิธีการตามที่กำหนดในประมวลกฎหมายที่ดินเท่านั้น ที่ดินที่มีกรรมสิทธิ์นั้นสามารถโอน ขาย จำหน่าย และจำนองได้ สามารถก่อให้เกิดสิทธิต่าง ๆ ในที่ดินได้ (เช่น ภาระติดพัน บุริมสิทธิ เหนืออสังหาริมทรัพย์ ภาระจำยอม สิทธิเหนือพื้นดิน สิทธิอาศัย สิทธิเก็บกิน หรือภาระติดพันในอสังหาริมทรัพย์) นิติกรรมใด ๆ อันเกี่ยวเนื่องด้วยที่ดินหรืออสังหาริมทรัพย์อื่น (นอกจากการเช่าที่มีกำหนดไม่เกิน 3 ปี) จะต้องจดทะเบียนต่อเจ้าพนักงานที่ดินที่กรมที่ดินที่มีเขตอำนาจ

<u>การเช่าอสังหาริมทรัพย์</u>

ป.พ.พ. ได้บัญญัตินิติกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวเนื่องด้วยอสังหาริมทรัพย์ รวมถึงการเช่าที่ดินหรืออาคารจะต้องจดทะเบียนกับเจ้าพนักงานที่ดิน เว้นแต่การเช่าที่มีกำหนดไม่เกิน 3 ปี โดยการเช่าที่มีกำหนดเกินกว่า 3 ปีที่ไม่ได้จดทะเบียนจะฟ้องบังคับกันได้เฉพาะ 3 ปีแรกเท่านั้น อย่างไรก็ตาม กฎหมายอนุญาตให้คู่สัญญาให้คำมั่นจะต่อระยะเวลาการเช่าในสัญญาเช่านั้นได้อีก 3 ปี โดยคำมั่นที่บังคับใช้ได้นั้นจะต้องระบุระยะเวลาเช่าในช่วงที่ต่อระยะเวลาการเช่าไม่เกินกว่า 3 ปี

<u>การเวนคืนที่ดิน</u>

ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการเวนคืนและการได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์ พ.ศ. 2562 รัฐบาลไทยมีอำนาจเวนคืนที่ดินเพื่อประโยชน์สาธารณะได้ ในทางปฏิบัติ เมื่อหน่วยงานของรัฐหรือกระทรวง ทบวง กรม องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รัฐวิสาหกิจ หรือบุคคลอื่นใดผู้กระทำการเพื่อประโยชน์ของรัฐซึ่งมีอำนาจในการเวนคืนหรือควบคุมการเวนคืน (เช่น กรมทางหลวง การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย การทางพิเศษแห่งประเทศไทย) จะเวนคืนที่ดิน จะต้องมีการตราพระราชกฤษฎีกาเพื่อกำหนดวัตถุประสงค์ของการเวนคืน เจ้าหน้าที่เวนคืน และกำหนดเขตที่ดินในบริเวณที่จะเวนคืน โดยเจ้าของที่ดินและอาคารที่มีการเวนคืนจะมีสิทธิได้รับเงินค่าทดแทน

<u>การจำนอง</u>

ป.พ.พ. บัญญัติกำหนดให้การจำนองนั้นยังคงติดอยู่กับทรัพย์ที่จำนอง แม้ต่อมาจะได้มีการโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์ที่จำนองให้แก่บุคคลอื่น และกำหนดให้จำนองหรือไถ่ถอนจากการจำนองนั้นจะต้องจดทะเบียนต่อเจ้าพนักงานที่ดินด้วย

<u>ข้อจำกัดการถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินของคนต่างด้าว</u>

โดยหลักแล้วคนต่างด้าวจะไม่ได้รับอนุญาตให้ถือครองกรรมสิทธิ์ในที่ดินในประเทศไทย เว้นแต่ในกรณีดังต่อไปนี้ (ก) คนต่างด้าวนั้นได้รับมรดกในฐานะทายาทโดยธรรมภายใต้ประมวลกฎหมายที่ดิน ทั้งนี้ เมื่อรวมกับจำนวนที่ดินที่มีกรรมสิทธิ์อยู่แล้วจะต้องไม่เกิน 1 ไร่ต่อครอบครัวและสามารถใช้ได้เพื่อเป็นที่อยู่อาศัยเท่านั้น (ข) เมื่อคนต่างด้าวได้นำเงินเข้ามาภายในประเทศไทยไม่ต่ำกว่า 40 ล้านบาท เพื่อการลงทุนตามกฎกระทรวงที่ออกตามประมวลกฎหมายที่ดิน โดยให้ได้มาซึ่งที่ดินเพื่อใช้เป็นที่อยู่อาศัยไม่เกิน 1 ไร่ และต้องได้รับอนุญาตจากรัฐมนตรีว่าการมหาดไทย (ค) คนต่างด้าวอาจยื่นขอรับอนุญาตถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินได้ตามกฎหมายอื่น เช่น พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 และที่แก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2522 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

ประมวลกฎหมายที่ดินกำหนดให้นิติบุคคลที่มีโครงสร้างดังต่อไปนี้ถือว่าเป็น "คนต่างด้าว"

- บริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดที่มีหุ้นอันเป็นทุนจดทะเบียน ถือโดยคนต่างด้าวเกินกว่าร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน หรือผู้ถือหุ้นเป็นคนต่างด้าวเกินกว่ากึ่งจำนวนผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี (ใบหุ้นชนิดออกให้แก่ผู้ถือ ให้ถือว่าใบหุ้นนั้นถือโดยคนต่างด้าว เพื่อประโยชน์ในการพิจารณาความเป็นบุคคลต่างด้าวตามประมวลกฎหมายที่ดินนี้)

- ห้างหุ้นส่วนจำกัดหรือห้างหุ้นส่วนสามัญที่จดทะเบียนแล้วที่มีคนต่างด้าวลงหุ้นมีมูลค่าเกินกว่าร้อยละ 49 ของทุนทั้งหมด หรือผู้เป็นหุ้นส่วนเป็นคนต่างด้าวเกินกว่ากึ่งจำนวนของผู้เป็นหุ้นส่วน

- สมาคม (รวมถึงสหกรณ์) ที่มีสมาชิกเป็นคนต่างด้าวเกินกว่ากึ่งจำนวน หรือดำเนินกิจการเพื่อประโยชน์คนต่างด้าวเป็นส่วนใหญ่

- มูลนิธิที่มีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์คนต่างด้าวเป็นส่วนใหญ่

(ข) ภาพรวมของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับอาคาร

ตามมาตรา 144 และมาตรา 146 แห่ง ป.พ.พ. เจ้าของกรรมสิทธิ์ในที่ดินที่อาคารตั้งอยู่ โดยหลักแล้วจะเป็นเจ้าของอาคารนั้นด้วย เว้นแต่อาคารนั้นได้ก่อสร้างโดยบุคคลอื่นโดยได้รับความยินยอมจากเจ้าของที่ดินนั้น โดยในทางปฏิบัติสามารถใช้ใบอนุญาตก่อสร้างอาคารและสัญญาซื้อขายอาคารเป็นหลักฐานเบื้องต้นในการตรวจสอบกรรมสิทธิ์ในอาคารได้ เนื่องจากตาม ป.พ.พ. การโอนกรรมสิทธิ์ในอสังหาริมทรัพย์ซึ่งรวมถึงอาคาร จะต้องทำเป็นหนังสือและจดทะเบียนต่อกรมที่ดิน ถึงแม้ว่าจะไม่มีเอกสารทางทะเบียนที่ใช้ในการระบุชื่อเจ้าของกรรมสิทธิ์ในอาคาร แต่ฝ่ายทะเบียนของสำนักงานที่ดินก็สามารถตรวจสอบได้ว่ามีการจดทะเบียนภาระผูกพันหรือนิติกรรมใด ๆ ในอาคารต่อสำนักงานที่ดินหรือไม่ (เช่น จดทะเบียนจำนองอาคาร หรือโอนกรรมสิทธิ์อาคาร)

<u>การก่อสร้างอาคาร</u>

ในประเทศไทยกฎหมายที่ควบคุมการก่อสร้างอาคาร ได้แก่ พระราชบัญญัติควบคุมอาคาร พ.ศ. 2522 และที่แก้ไขเพิ่มเติม **("พ.ร.บ.ควบคุมอาคาร")** พ.ร.บ.ควบคุมอาคารได้กำหนดแนวทางที่เกี่ยวข้องกับสถาปัตยกรรม ความมั่นคง ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และปัจจัยอื่น ๆ ในการก่อสร้าง การก่อสร้างอาคาร เจ้าของอาคารจะต้องยื่นคำขออนุญาตพร้อมกับแบบแปลนของอาคารต่อเจ้าพนักงานท้องถิ่น (เช่น องค์การบริหารส่วนตำบล สำนักงานเขต) เพื่อให้เจ้าหน้าที่ตรวจสอบว่าเป็นไปตามกฎอื่น ๆ ที่ออกตาม พ.ร.บ.ควบคุมอาคารหรือไม่

ในบางท้องที่เจ้าพนักงานท้องถิ่นอาจประกาศข้อบัญญัติท้องถิ่นในเรื่องการก่อสร้างอาคารบางประเภทแตกต่างกัน การใช้บังคับกฎหมายตาม พ.ร.บ.ควบคุมอาคาร จึงขึ้นอยู่กับสถานที่และวัตถุประสงค์ในการใช้อาคารที่ก่อสร้าง และนอกจาก พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร การก่อสร้างอาคารยังขึ้นอยู่กับกฎหมายอื่น เช่น การปลูกสร้างสิ่งใด ๆ ล่วงล้ำลงไปในน้ำ จะต้องได้รับใบอนุญาตตามพระราชบัญญัติการเดินเรือในน่านน้ำไทย พ.ศ. 2525 เป็นต้น กฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ กฎหมายว่าด้วยการผังเมือง และกฎกระทรวงซึ่งตราขึ้นโดยอาศัยอำนาจตาม พ.ร.บ.ควบคุมอาคาร อาจมีการประกาศกำหนดข้อห้ามในการก่อสร้างอาคารบางประการ ในบางพื้นที่ (เช่น ประกาศกำหนดพื้นที่คุ้มครองสิ่งแวดล้อม ประกาศกำหนดเขตควบคุมมลพิษ หรือประกาศกำหนดบริเวณห้ามก่อสร้างดัดแปลงอาคาร)

นอกจากนั้น ในเวลาที่ยื่นขอรับใบอนุญาตก่อสร้างหรือดัดแปลงอาคารจะต้องพิจารณาข้อกำหนดตามกฎหมายอื่นที่ใช้บังคับในการก่อสร้างอาคารด้วย ในบางกรณีกฎหมายอื่นได้กำหนดให้ต้องใช้หนังสืออนุญาตจากเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องในการยื่นประกอบคำขออนุญาตแก่เจ้าพนักงานท้องถิ่นตาม พ.ร.บ.ควบคุมอาคาร ตัวอย่างเช่น การก่อสร้างภายในเขตปลอดภัยในราชการทหาร บริเวณโดยรอบเขตพระราชฐาน ภายในเขตปลอดภัยในการเดินอากาศ เป็นต้น

<u>ใบรับรองการก่อสร้างอาคาร</u>

ภายใต้กฎกระทรวงกำหนดอาคารประเภทควบคุมการใช้ พ.ศ. 2552 ซึ่งออกตาม พ.ร.บ.ควบคุมอาคาร อาคารควบคุมการใช้โดยเฉพาะอย่างยิ่งอาคารที่ใช้เพื่อการพาณิชย์และสำนักงานที่มีขนาดพื้นที่ใช้สอยเกิน 300 ตร.ม. จะต้องได้รับใบรับรองการก่อสร้างดัดแปลงหรือเคลื่อนย้ายอาคาร ("อ.6") ก่อนเปิดการใช้อาคาร สำหรับอาคารโรงแรมจัดว่าเป็นอาคารควบคุมการใช้โดยมิต้องพิจารณาว่ามีขนาดพื้นที่ใช้สอยเท่าใด จึงต้องได้รับใบ อ.6 ก่อนเปิดการใช้งานอาคารในทุกกรณี ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการเปลี่ยนการใช้อาคารจากอาคารควบคุมการใช้ประเภทหนึ่งเป็นอีกประเภทหนึ่ง เช่น การเปลี่ยนจากอาคารที่ใช้เพื่อการพาณิชย์เป็นอาคารสำนักงาน เจ้าของอาคารนั้นจะต้องยื่นขอรับใบอนุญาตเปลี่ยนการใช้อาคาร ("อ.5") จากเจ้าพนักงานท้องถิ่นแทนการขอรับใบ อ.6

<u>ผังเมือง</u>

โดยทั่วไปแล้ว พ.ร.บ.ควบคุมอาคารจะใช้บังคับเฉพาะในพื้นที่ที่กำหนดในพระราชกฤษฎีกาให้ใช้ พ.ร.บ.ควบคุมอาคาร บังคับในพื้นที่นั้น แต่ในกรณีพื้นที่ที่มีการบังคับใช้ผังเมืองรวม พ.ร.บ. ควบคุมอาคารจะถูกบังคับใช้ในพื้นที่นั้นด้วยโดยไม่ต้องมีพระราชกฤษฎีกาให้ใช้บังคับ พ.ร.บ.ควบคุมอาคาร นอกจากนี้ หากกฎหมายผังเมืองขัดต่อกฎกระทรวงที่ออกภายใต้มาตรา 8 ของ พ.ร.บ.ควบคุมอาคาร หรือข้อบัญญัติท้องถิ่นที่ออกตามมาตรา 9 หรือ 10 ของ พ.ร.บ.ควบคุมอาคาร ให้ใช้บังคับตามกฎหมายผังเมือง

ตามกฎหมายว่าด้วยผังเมือง ผังเมืองรวมจะมีผลใช้บังคับภายหลังจากที่มีการประกาศเป็นกฎกระทรวง อย่างไรก็ดี ตามพระราชบัญญัติการผังเมือง พ.ศ. 2562 ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2562 เป็นต้นไป ผังเมืองรวมจะมีผลใช้บังคับภายหลังที่ได้ประกาศเป็นประกาศกระทรวงมหาดไทยหรือข้อบัญญัติท้องถิ่น โดยจะมีการประเมินผลการเปลี่ยนแปลงสภาพการณ์และสิ่งแวดล้อมการใช้บังคับผังเมืองตามระยะเวลาที่คณะกรรมการผังเมืองหรือคณะกรรมการผังเมืองจังหวัดกำหนด แต่ไม่เกิน

5 ปี นับตั้งแต่วันที่ประกาศกระทรวงมหาดไทยหรือข้อบัญญัติท้องถิ่นมีผลบังคับใช้ หรือนับแต่วันที่คณะกรรมการผังเมืองหรือคณะกรรมการผังเมืองจังหวัดพิจารณารายงานการประเมินครั้งที่ผ่านมาเสร็จสิ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ ผังเมืองรวมอาจกำหนดข้อห้ามการใช้ประโยชน์ในที่ดินโดยการกำหนดประเภทพื้นที่ต่าง ๆ ตามกฎหมายควบคุมอาคาร ตัวอย่างเช่น ในบางพื้นที่มีข้อห้ามก่อสร้างอาคารบางชนิด (เช่น อาคารขนาดใหญ่พิเศษ อาคารสูง ตึกแถว บ้านแถว) หรือการก่อสร้างอาคารที่จำแนกตามการใช้ประโยชน์ (เช่น โรงงาน อาคารพาณิชย์บางประเภท โรงแรม) โดยเจ้าพนักงานท้องถิ่นจะเป็นผู้รับผิดชอบการควบคุมการอนุญาตก่อสร้างอาคารหรือการประกอบกิจการให้เป็นไปตามผังเมืองรวม ดังนั้น บุคคลใดที่ประสงค์จะใช้ที่ดินในการก่อสร้างอาคารหรือประกอบกิจการในที่ดินนั้นจะต้องพิจารณาประเด็นดังต่อไปนี้:

(1) ที่ดินนั้นอยู่ในบังคับของกฎกระทรวงให้ใช้บังคับผังเมืองรวมหรือประกาศกระทรวงมหาดไทยหรือข้อบัญญัติท้องถิ่นซึ่งออกตามความในพระราชบัญญัติการผังเมือง พ.ศ. 2562 หรือไม่

(2) ประเภท (สี) ของการใช้ประโยชน์ในที่ดิน

(3) ประเภทของการใช้ประโยชน์ในที่ดินนั้นมีข้อกำหนดหรือข้อห้ามเกี่ยวกับประเภทของอาคารหรือการใช้ประโยชน์ของอาคารหรือไม่

(4) ข้อกำหนดหรือข้อจำกัดในการก่อสร้างอาคารตามที่กำหนดในกฎหมายและระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง (เช่น ตามกฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติหรือข้อบัญญัติท้องถิ่นซึ่งออกตามความในกฎหมายอื่น)

(ค) รายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจโรงแรมและการบริการ และธุรกิจอาคารสำนักงานของบริษัท อยู่ภายใต้ประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เรื่อง กำหนดโครงการ กิจการ หรือการดำเนินการซึ่งต้องจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม และหลักเกณฑ์วิธีการและเงื่อนไขในการจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม ซึ่งกำหนดให้โครงการโรงแรมที่มีขนาดห้องพักตั้งแต่ 80 ห้อง หรือมีพื้นที่ใช้สอยตั้งแต่ 4,000 ตร.ม. ขึ้นไป และโครงการอาคารสำนักงานที่มีการประกอบกิจการในอาคารสูงหรืออาคารขนาดใหญ่พิเศษ จะต้องจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมเพื่อเสนอต่อสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมก่อนยื่นขอรับใบอนุญาตก่อสร้างอาคารกับเจ้าพนักงานท้องถิ่นที่โครงการตั้งอยู่ ทั้งนี้ กฎเกณฑ์ของโครงการที่ต้องมีการจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมได้มีการปรับปรุงเรื่อยมา ดังนั้น บริษัทจึงไม่ต้องจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมในบางโครงการที่ไม่เข้าเกณฑ์ต้องจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมในเวลาที่เริ่มก่อสร้างโครงการนั้น

(ง) กฎหมายเกี่ยวกับใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรม

<u>ใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรม</u>

การประกอบธุรกิจโรงแรมในประเทศไทยอยู่ภายใต้บังคับพระราชบัญญัติโรงแรม พ.ศ. 2547 (“พ.ร.บ.โรงแรม”) ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการส่งเสริมและกำกับดูแลการประกอบธุรกิจโรงแรมในประเทศไทย พระราชบัญญัตินี้บัญญัตินิยามของ “โรงแรม” ให้หมายความถึง สถานที่พักที่จัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์ในทางธุรกิจเพื่อให้บริการที่พักชั่วคราวสำหรับคนเดินทางหรือบุคคลอื่นใดโดยมีค่าตอบแทน ผู้ที่ประสงค์จะประกอบธุรกิจโรงแรมจะต้องได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรมจากนายทะเบียนการประกอบกิจการโดยไม่ได้รับอนุญาตจะมีโทษจำคุกไม่เกิน 1 ปี หรือปรับไม่เกิน 20,000 บาท และปรับอีกวันละไม่เกิน 10,000 บาท จนกว่าจะได้รับใบอนุญาต อย่างไรก็ตาม การประกอบกิจการโรงแรมที่เก็บค่าบริการเป็นรายเดือนได้รับยกเว้นไม่ต้องได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรม

ในการพิจารณาคำขออนุญาตและต่อใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรม นายทะเบียนจะพิจารณาว่าการประกอบธุรกิจโรงแรมได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยควบคุมอาคาร กฎหมายว่าด้วยการผังเมือง กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย กฎหมายว่าด้วยการสาธารณสุข กฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ นายทะเบียนอาจใช้ดุลพินิจไม่ออกใบอนุญาตหรือไม่ต่อใบอนุญาตได้หากพบว่าการประกอบธุรกิจโรงแรมไม่ดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมายที่ได้กล่าวมาแล้ว โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กฎหมายว่าด้วยการควบคุมอาคารและกฎหมายว่าด้วยการผังเมือง

ใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรมอาจโอนให้แก่บุคคลอื่นได้

โดยผู้รับโอนจะต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ.โรงแรม และการโอนใบอนุญาตจะต้องได้รับการอนุญาตจากนายทะเบียน นอกจากนั้นผู้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรมจะต้องได้รับอนุญาตจากนายทะเบียนในการเปลี่ยนแปลงประเภทโรงแรม ชื่อ หรือจำนวนห้องพัก ซึ่งกระทบต่อโครงสร้างของอาคารก่อนดำเนินการด้วย

ผู้จัดการโรงแรม

ผู้ประกอบธุรกิจโรงแรมจะต้องจัดให้มีผู้จัดการโรงแรมคนหนึ่ง และแจ้งให้นายทะเบียนทราบ ผู้จัดการโรงแรมต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดใน พ.ร.บ.โรงแรม ซึ่งรวมถึงมีอายุไม่ต่ำกว่า 20 ปี ได้รับวุฒิบัตรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมและกำกับธุรกิจโรงแรมกำหนด ไม่เป็นโรคพิษสุราเรื้อรัง ติดยาเสพติดให้โทษ หรือเป็นโรคติดต่อที่คณะกรรมการส่งเสริมและกำกับธุรกิจโรงแรมกำหนด ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ ไม่เคยต้องคำพิพากษาถึงที่สุดว่าเป็นผู้กระทำผิดในความผิดเกี่ยวกับเพศตามประมวลกฎหมายอาญา ความผิดตามกฎหมายเกี่ยวกับยาเสพติด ความผิดตามกฎหมายว่าด้วยมาตรการในการป้องกันและปราบปรามการค้าหญิงและเด็ก หรือความผิดตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการค้าประเวณี ทั้งนี้ ผู้จัดการโรงแรมจะเป็นบุคคลคนเดียวกันกับผู้ประกอบธุรกิจโรงแรมก็ได้

หน้าที่ของผู้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรมและผู้จัดการโรงแรม

ผู้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรมและผู้จัดการโรงแรมมีหน้าที่และความรับผิดชอบร่วมกันดังต่อไปนี้

(1) จัดให้มีป้ายชื่อโรงแรมติดไว้หน้าโรงแรม

(2) จัดให้มีการแสดงใบอนุญาตไว้ในที่เปิดเผยเห็นได้ง่ายในโรงแรม

(3) จัดให้มีเลขที่ประจำห้องพักติดไว้ที่หน้าห้องพักทุกห้อง

(4) จัดให้มีเอกสารแสดงอัตราค่าที่พักไว้ในที่เปิดเผยเห็นได้ง่ายในโรงแรม

(5) จัดให้มีแผนผังแสดงทางหนีไฟไว้ในแต่ละชั้นของโรงแรมและห้องพักทุกห้อง และป้ายทางออกฉุกเฉินไว้ในแต่ละชั้นของโรงแรม

(6) จัดให้มีเอกสารแสดงข้อจำกัดความรับผิดไว้ในโรงแรมและห้องพักทุกห้อง

(7) ดูแลรักษาความสะอาดด้านสุขลักษณะและอนามัยของโรงแรมให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยการสาธารณสุขและคำสั่งของเจ้าพนักงานท้องถิ่นหรือเจ้าพนักงานสาธารณสุข

(8) ดูแลรักษาสภาพของโรงแรมให้มีความมั่นคงแข็งแรง และระบบการป้องกันอัคคีภัยให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยการควบคุมอาคารและคำสั่งของเจ้าพนักงานท้องถิ่น

(9) ดูแลรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ

(10) ดูแลและอำนวยความสะดวกให้กับผู้พักในกรณีเกิดอัคคีภัย อุทกภัย หรือเกิดอันตรายใด ๆ ขึ้นในโรงแรม

นอกจากนี้ ผู้จัดการโรงแรมยังมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

(1) ดูแลไม่ให้บุคคลใดหลบซ่อนหรือมั่วสุมในเขตโรงแรมในลักษณะอันควรเชื่อว่าจะก่อความไม่สงบขึ้นในบ้านเมือง หรือจะมีการกระทำความผิดอาญาขึ้นในโรงแรม

(2) แจ้งให้พนักงานฝ่ายปกครองหรือเจ้าหน้าที่ตำรวจท้องที่ทราบโดยทันที ในกรณีที่มีเหตุอันควรสงสัยว่าอาจมีหรือได้มีการหลบซ่อนหรือมั่วสุมหรือการกระทำความผิดอาญาขึ้นในโรงแรมตาม (1)

(3) จัดให้มีบัตรทะเบียนผู้พักและทะเบียนผู้พักและส่งสำเนาทะเบียนผู้พักไปให้นายทะเบียนทุกสัปดาห์

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทและบริษัทย่อยอาจมีส่วนเกี่ยวข้องในกระบวนพิจารณาทางกฎหมายหรือทางปกครองในการดำเนินการค้าตามปกติเป็นครั้งคราว ทั้งนี้ ณ วันที่ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) นี้ บริษัทไม่ได้ถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยในคดีหรือข้อพิพาท รวมถึงกระบวนการอนุญาโตตุลาการใด ๆ ที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 (ห้า) ของส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 หรือที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้

อย่างไรก็ตาม ตามที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีข้อพิพาททางปกครอง ได้แก่ บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด ได้ถูกฟ้องคดีต่อศาลปกครองกลาง กล่าวคือ เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2563 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งรับฟ้องคดีหมายเลขดำที่ ส.34/2562 ระหว่างนิติบุคคลอาคารชุด ริธึ่ม สุขุมวิท 50 ผู้ฟ้องคดีที่ 1 กับพวกรวม 51 คน กับสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 กับพวกรวม 6 คน โดยบริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด เป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 6 และเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563 บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด ได้รับหมายเรียกศาลให้ทำคำให้การแก้ต่างคดีนี้ โดยมูลคดีกล่าวอ้างว่ารายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (รายงาน EIA) ของโครงการก่อสร้างโรงแรมอินน์ไซด์ กรุงเทพ สุขุมวิท ไม่ชอบด้วยกฎหมาย ขอให้เพิกถอนมติเจ้าหน้าที่ที่ให้ความเห็นชอบรายงาน EIA ขอให้ระงับการก่อสร้าง และขอให้ผู้ถูกฟ้องคดีทั้งหกร่วมกันหรือแทนกัน ชดใช้ค่าเสียหายให้กับผู้ฟ้องคดีที่ 1 โดยผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 - 5 ยืนยันว่ารายงาน EIA ชอบด้วยกฎหมาย และบริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด ยืนยันว่าได้ดำเนินการยื่นขออนุญาตตามกฎหมายต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกประการ ต่อมาศาลได้อนุญาตให้ผู้ฟ้องคดีจำนวน 3 รายถอนฟ้องคดี ทำให้ปัจจุบันคงเหลือผู้ฟ้องคดีทั้งสิ้น 48 ราย และศาลได้อนุญาตให้ผู้ฟ้องคดีที่ 1 ถอนฟ้องในส่วนการเรียกร้องค่าเสียหาย ทำให้ปัจจุบันคดีนี้ไม่มีประเด็นการเรียกร้องค่าเสียหายอีกต่อไปนั้น ต่อมาผู้ฟ้องคดีที่เหลืออยู่จำนวน 48 ราย และบริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด สามารถบรรลุแนวทางแก้ไขปัญหาที่เห็นชอบร่วมกันเพื่อระงับข้อพิพาทในคดีได้ ดังนั้น เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2566 ผู้ฟ้องคดีที่เหลืออยู่จำนวน 48 รายจึงได้ยื่นคำร้องขอถอนฟ้องคดีต่อศาล และศาลได้มีคำสั่งอนุญาตให้ถอนฟ้องและให้จำหน่ายคดีออกจากสารบบความของศาลเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2566 ดังนั้นคดีนี้จึงเป็นอันเสร็จสิ้น

5.4 ตลาดรอง

- ไม่มี -

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

- ไม่มี -









2 การกำกับดูแลกิจการ







6

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทยึดมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประกอบด้วยกลไกหลัก ๆ ได้แก่ (1) กลไกการกำกับดูแลกิจการเป็นองค์รวม (2) การกำกับดูแลกิจการที่แข็งแกร่งซึ่งเป็นรากฐานสำคัญในการสร้างอนาคตที่ดีกว่า (Top Fundamental for Building a Better Future) และ (3) การพัฒนากลไกการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง โดยเริ่มจากผู้ถือหุ้นมายังคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบไปด้วยผู้ทรงคุณวุฒิในหลากหลายสาขาเป็นองค์ประกอบที่มีมาตรฐานระดับสูง มีความเชี่ยวชาญระดับสูงในระดับ Top ของอุตสาหกรรมแขนงต่าง ๆ ในระดับประเทศ โดยมีจำนวนคณะกรรมการอิสระ 8 ท่านจากกรรมการทั้งหมด 14 ท่าน นอกจากนี้มีการวางแนวทางการควบคุมและการจัดการผ่าน Active Governance Framework โดยคณะผู้บริหาร Management Committee (MACO) ซึ่งจะรับผิดชอบในการบริหารจัดการการบริหารความเสี่ยง การบริหารบุคลากร การบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งจะมีการใช้เทคโนโลยีและระบบเข้ามากำกับ เพื่อเป็นการควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณประจำปี โดยคณะผู้บริหารสามารถบริหารจัดการและดำเนินการใด ๆ เพื่อธุรกิจของบริษัทได้ตามอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริหารตามคู่มือการอนุมัติ (Manual of Authority หรือ MOA) ซึ่งเป็นการบริหารงานต่อเนื่องเป็นกระบวนการส่งผ่านไปยังทุกฝ่าย/แผนก ผ่านกระบวนการทำงานของบริษัทที่ได้รับการพัฒนาอย่างเป็นมาตรฐานและปฏิบัติได้อย่างต่อเนื่อง (Standardized and Maturity Stage) โดยในการดำเนินการในส่วนงานต่าง ๆ นั้น จะมีการแต่งตั้งคณะกรรมการ หรือคณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานชุดย่อยเพื่อรับผิดชอบกำกับในแต่ละส่วนเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทตามที่กำหนดไว้ อีกทั้ง การกำกับดูแลที่สำคัญ บริษัทได้มีการกำหนดบทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบ และสนับสนุนให้เกิดการผสานความร่วมมือของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ควบคู่ไปกับการพัฒนาประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการปฏิบัติงาน ตลอดจนการตรวจสอบการปฏิบัติงานเพื่อระบุข้อบกพร่องที่อาจมีในกระบวนการตามหลักการแนวป้องกัน 3 ชั้น (Three Lines of Defense)

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ และมีการทบทวนปรับปรุงนโยบายอย่างสม่ำเสมอทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย แนวปฏิบัติที่ดี การดำเนินธุรกิจ สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป และใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจและบรรทัดฐาน รวมทั้งเป็นแนวทางในการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ให้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายอื่น ๆ ที่ส่งเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายผ่านเว็บไซต์บริษัท www.assetworldcorp-th.com รวมทั้งเผยแพร่ผ่านระบบ E-Smart ISO ซึ่งเป็นระบบเผยแพร่เอกสารภายในของบริษัทด้วย เพื่อเป็นข้อมูลให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทจัดให้มีการสื่อสารเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใหม่ทุกคนเพื่อทำการศึกษาและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนสามารถเข้าไปเรียนรู้เรื่องจรรยาบรรณธุรกิจด้วยตนเองในลักษณะ E-Learning ผ่านทาง Intranet ของบริษัท และทำแบบทดสอบเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท เพื่อนำผลการทดสอบมาพัฒนาการสื่อสารหรือจัดกิจกรรมเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีความเข้าใจตระหนักเห็นความสำคัญ และนำไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง อีกทั้งบริษัทกำหนดให้มีการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจผ่านกระบวนการตรวจสอบภายใน

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนทำหน้าที่กำกับดูแลและกลั่นกรองงานที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการติดตามผล ทบทวน และพัฒนาเพิ่มเติมนโยบายให้เหมาะสมกับสถานการณ์และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้นำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) มาปรับใช้ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเพื่อให้เกิดผลดังต่อไปนี้

1. เพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทอันจะนำไปสู่การมีผลประกอบการที่ดีและการเติบโตอย่างยั่งยืน
2. สร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
3. การประกอบธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรมด้วยการเคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
4. คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างโปร่งใสด้วยความรับผิดชอบ (Accountability) อย่างระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Care and Loyalty)
5. การประกอบธุรกิจของบริษัทให้เป็นประโยชน์ตอบแทนกลับคืนสู่สังคมและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีหลักปฏิบัติ 8 ประการ ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1
ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board of Directors)

หลักปฏิบัติ 2
กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives and Goals that Promote Sustainable Value Creation)

หลักปฏิบัติ 3
เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness)

หลักปฏิบัติ 4
สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Recruit and Ensure Effective CEO and People Management)

หลักปฏิบัติ 5
ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible for Business Operations)

หลักปฏิบัติ 6
ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Ensure Effective Risk Management and Internal Control System)

หลักปฏิบัติ 7
รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Reliable Disclosure of Information and Financial Integrity)

หลักปฏิบัติ 8
สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Promote Engagement and Communication with Shareholders)

หลักปฏิบัติ 8 ประการนี้ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์หลักของ Building A Better Future ซึ่งอยู่ในทุกกระบวนการทำงานตามหลักปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ 8 ประการข้างต้น "บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างอนาคตที่ดีกว่า พร้อมตอบโจทย์ความต้องการที่เหนือกว่าในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบด้วยแนวทางการปฏิบัติที่เปี่ยมด้วยคุณค่า อันจะนำพาซึ่งประโยชน์สู่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ตลอดทั้งชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และประเทศชาติอย่างยั่งยืน"

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถพิจารณานโยบายและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพิ่มเติมได้จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ ที่แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท www.assetworldcorp-th.com

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ในฐานะบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ผู้นำด้านรูปแบบการใช้ชีวิตแบบครบวงจร (Integrated Lifestyle) และบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจึงมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความยั่งยืนเพื่อการเติบโตในอนาคตและศักยภาพในการสร้างคุณค่าเพิ่มในระยะยาวให้กับห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงมุ่งมั่นที่จะสร้างอนาคตที่ดีกว่า (Building A Better Future) บริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจตามหลักการบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีคณะกรรมการบริษัทที่มีวิสัยทัศน์ มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ และเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติสร้างความเท่าเทียมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงมีความมุ่งมั่นที่จะทำให้องค์กรมีการจัดการที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลสูงสุด ส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันขององค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืนเพื่อเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทบนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code: CG Code)

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

1. นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์แก่บริษัทได้เป็นอย่างดี มีความทุ่มเทอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ คณะกรรมการบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้นเพื่อกำกับดูแลแนวทางการดำเนินงานของบริษัท และแต่งตั้งคณะจัดการที่มาจากผู้บริหารระดับสูงเพื่อรับผิดชอบการบริหารและดำเนินธุรกิจตามปกติและที่ได้รับมอบหมายเพิ่มเติม รวมทั้งแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อรับผิดชอบในเรื่องเฉพาะด้าน เช่น การตรวจสอบและสอบทานระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี การดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัท พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท การจัดการและบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจ ดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นต้น อีกทั้งได้มีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบการดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ โดยมีการกำหนดหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ ดังนี้

1) องค์ประกอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการและการแต่งตั้งกรรมการ

คณะกรรมการประกอบด้วยผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะทำหน้าที่ดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีองค์ประกอบที่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารและกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร ในสัดส่วนที่ทำให้คณะกรรมการมีความรู้ความชำนาญที่หลากหลายเหมาะสมกับธุรกิจ และมีการถ่วงดุลอำนาจภายในคณะกรรมการของบริษัทเพื่อให้กรรมการทุกคนแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

2) ความเป็นอิสระของกรรมการ

คณะกรรมการจะต้องวินิจฉัย แสดงความคิดเห็น และออกเสียงในกิจการที่คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ในการตัดสินใจได้อย่างอิสระ ไม่ตกอยู่ภายใต้ภาวะกดดันจากหน้าที่การงานหรือครอบครัว หรือมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น

3) บทบาทหน้าที่และอำนาจของกรรมการ

คณะกรรมการมีบทบาทเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น มีหน้าที่สำคัญในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายและกลยุทธ์ที่สำคัญของกิจการ และดูแลให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการได้นำนโยบายและกลยุทธ์ไปปฏิบัติตามที่กำหนดไว้เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญ มอบหมายและติดตามการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อยและฝ่ายจัดการ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุม ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต

4) บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

- ประธานกรรมการบริษัทมีความเป็นอิสระจากคณะผู้บริหาร มีการกำหนดอำนาจ หน้าที่ความรับผิดชอบแยกกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ไว้อย่างชัดเจน
- กำกับ ติดตาม และดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
- ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กำหนดวาระการประชุมโดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และมีมาตรการดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม

- การจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน การส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลพินิจที่รอบคอบให้ความเห็นได้อย่างอิสระ

5) การจัดตั้งกรรมการเฉพาะเรื่องและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้น 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม

6) การประชุมคณะกรรมการและการได้รับเอกสารข้อมูล

บริษัทมีการกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยกำหนดวันประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยกรรมการทุกท่านควรเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัท และมีสำนักเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลกิจการรับผิดชอบในการจัดการประชุม ซึ่งกรรมการแต่ละท่านจะได้รับระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมเพื่อนำไปศึกษาล่วงหน้าก่อนเข้าประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน ทั้งนี้บริษัทกำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุมโดยต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

7) เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อรับผิดชอบเกี่ยวกับการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ รวมทั้งระเบียบปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

8) การประเมินผลปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการทำงานเพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาอุปสรรคในแต่ละปี เพื่อสามารถนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนาการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ได้

9) ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรับผิดชอบเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการควรอยู่ในลักษณะที่เทียบเคียงได้กับระบบที่ปฏิบัติในอุตสาหกรรมเดียวกันและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

10) แผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทกำหนดให้มีกระบวนการเตรียมผู้สืบทอดตำแหน่งเพื่อเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรในการสืบทอดตำแหน่งโดยเฉพาะตำแหน่งผู้บริหาร โดยมีการกำหนดให้มีแผนการพัฒนาในสายอาชีพ (Career Development Plan) และแผนการพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) ซึ่งประกอบไปด้วยการพัฒนาภาวะความเป็นผู้นำ การโยกย้ายงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ และการมอบงานพิเศษเพื่อให้มีความพร้อมที่จะทดแทนในตำแหน่งที่กำหนดไว้ได้

11) การพัฒนากรรมการ

11.1 การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการโดยจัดบรรยายเรื่องการดำเนินธุรกิจของบริษัท โครงสร้างธุรกิจ และโครงสร้างกรรมการตลอดจนนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

11.2 การพัฒนาความรู้กรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้สนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดยสำนักเลขานุการบริษัท จะเป็นผู้ประสานงานกับกรรมการเพื่อเข้าอบรมหลักสูตรกรรมการของสถาบันกรรมการบริษัทไทยและสถาบันอื่นๆและยังสนับสนุนการจัดอบรมภายใน เพื่อให้กรรมการทุกท่านได้รับทราบความรู้ ข่าวสารใหม่ ๆ อย่างสม่ำเสมอ

ปัจจุบันมีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของ IOD และหลักสูตรอื่น ๆ สำหรับกรรมการและกรรมการชุดย่อยคิดเป็นร้อยละ 100

นอกจากนี้ บริษัทได้แจ้งข้อมูลข่าวสารการสัมมนาและการอบรมที่เป็นประโยชน์ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเข้าอบรมอย่างต่อเนื่องทุกปี

2. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

กลไกการกำกับดูแล

บริษัทจัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ในการนี้ บริษัทจึงได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยของบริษัท โดยกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้บริษัทสามารถกำกับดูแลและบริหารกิจการของบริษัทย่อยให้นำไปสู่การมีระบบการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ สามารถกำหนดทิศทางการบริหารงานของบริษัทย่อยต่าง ๆ ที่บริษัทเข้าไปลงทุนหรือจะเข้าลงทุนในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ และยังสามารถติดตามการบริหารและดำเนินงานของบริษัทย่อยที่เข้าไปลงทุนเพื่อการดูแลรักษาซึ่งผลประโยชน์ในการลงทุนของบริษัทได้ เสมือนว่าเป็นฝ่ายงานหรือหน่วยงานหนึ่งในองค์กรของบริษัท มาตรการและกลไกในการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวนี้จะเพิ่มมูลค่าและความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องของบริษัทว่าบริษัทย่อยที่บริษัทเข้าลงทุนนั้นจะดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดมาตรการดังกล่าวเพื่อการกำกับดูแลบริษัทย่อยที่มีการประกอบธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สิน (**"บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก"**) ซึ่งเป็นธุรกิจหลัก ไม่รวมถึงบริษัทย่อยที่ถือครองทรัพย์สินโดยไม่มีรายได้จากการบริหารจัดการทรัพย์สิน (**"บริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก"**) และมีการกำหนดมาตรการการกำกับดูแลบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักที่สอดคล้องตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ใหม่ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นแนวทางปฏิบัติ

3. นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่นของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายกำหนดให้กรรมการของบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่การเป็นกรรมการดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท และต้องเป็นไปตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

(1) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการได้รับข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับฐานะและผลประกอบการของบริษัท โดยผู้ถือหุ้นสามารถขอดูเอกสารและตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นได้

(2) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับส่วนแบ่งกำไรในรูปของเงินปันผลโดยเท่าเทียมกัน

(3) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุม โดยบริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม สิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น ขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน การแสดงความคิดเห็น

(4) บริษัทจะจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี เรียกว่า "การประชุมสามัญ" ส่วนการประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นจะจัดขึ้นเมื่อมีความจำเป็นตามแต่กรณี โดยเรียกการประชุมนี้ว่า "การประชุมวิสามัญ"

(5) ก่อนการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ พร้อมมีระเบียบวาระและความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และดำเนินการให้มีการเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทอย่างน้อย 28 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นตามสมควร โดยมอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (นายทะเบียนหลักทรัพย์) ทำหน้าที่

นายทะเบียนของบริษัทในการส่งเอกสาร รวมถึงสารสนเทศต่าง ๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท

(6) ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

- สิทธิของผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย (ซึ่งถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท) สามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยให้เสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

- ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงในการประชุมทุกครั้ง โดยสามารถเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงได้ทุกวาระการประชุม เว้นแต่วาระที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีส่วนได้เสียและมีข้อกำหนดของกฎหมายห้ามมิให้ออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น ๆ

- บริษัทจะจัดให้มีการเผยแพร่สารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับกิจการแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอในการตัดสินใจในการประชุมแต่ละครั้ง ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

- สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคนและถอดถอนกรรมการตามที่กฎหมายกำหนด

- สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

- ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้ และทำหนังสือมอบฉันทะตามรูปแบบที่กฎหมายกำหนด

- ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบข้อมูลการถือหุ้นของตนเอง ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นได้ที่บริษัท หรือบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

- บริษัทมีนโยบายให้กรรมการทุกคนมีหน้าที่เข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นตามสมควร และกำหนดให้เลขานุการบริษัทรับผิดชอบดำเนินงานในวันประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการประชุมทุกคราว รวมถึงเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตนได้

การดำเนินการในวันประชุม

<u>วัน เวลา และสถานที่ประชุม</u>

ในการจัดการประชุมแต่ละคราว การกำหนด วัน เวลา และสถานที่ประชุม บริษัทได้พิจารณาถึงช่วงเวลาที่เหมาะสม เช่น ไม่จัดให้มีการประชุมในช่วงวันหยุดเทศกาลหรือวันหยุดต่อเนื่อง และใช้สถานที่ประชุมในเขตกรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นพื้นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท หรือจังหวัดใกล้เคียง เพื่อมุ่งเน้นให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมได้โดยเท่าเทียมกัน โดยสถานที่ประชุมจะต้องมีขนาดเพียงพอที่จะรองรับผู้ถือหุ้น มีสิ่งอำนวยความสะดวก บรรยากาศในการประชุม และอุปกรณ์ในที่ประชุมที่เหมาะสม โดยในปี 2566 บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ในวันที่ 27 เมษายน 2566 เวลา 15.00 น. ณ โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, อะ ลักซูรี คอลเล็คชั่น โฮเทล ทั้งแบบประชุมที่สถานที่จัดประชุมและประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ E-AGM (Hybrid Meeting)

<u>การลงคะแนนเสียง</u>

บริษัทจัดให้มีการลงมติวาระเพื่อพิจารณาเป็นรายวาระ และลงมติเป็นแต่ละรายการในกรณีที่ในวาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัท ได้แยกใบลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิออกเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลได้

- บริษัทกำหนดให้นำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนโดยใช้บาร์โค้ดและการแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้โดยรวดเร็ว ถูกต้องและแม่นยำ

- ประธานที่ประชุมหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากประธานที่ประชุมจะเป็นผู้รายงานผลการนับคะแนนเสียง รวมทั้งจากหนังสือมอบฉันทะที่ส่งมาก่อนการประชุมรวมกับคะแนนเสียงในที่ประชุม และแจ้งต่อที่ประชุมรับทราบ

- บริษัทจะกำหนดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระหรือเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมเป็นผู้สังเกตการณ์การตรวจนับคะแนนหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญและ/หรือวิสามัญผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมรับทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

<u>วาระการประชุม</u>

- บริษัทกำหนดให้มีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือประกอบมติที่ขอตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญและ/หรือวิสามัญผู้ถือหุ้น หรือในเอกสารแนบวาระการประชุม โดยละเว้นการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัท

- บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย (ซึ่งถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท) เสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจนเป็นการล่วงหน้า เพื่อแสดงถึงความเป็นธรรมและความโปร่งใสในการพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอหรือไม่ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้ ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามในที่ประชุม ซึ่งรายละเอียดได้มีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

การส่งคำถามล่วงหน้า

บริษัทกำหนดให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทจะเผยแพร่หลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

การจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทจะจัดให้มีการทำรายงานการประชุมหลังจากเสร็จการประชุมทุกครั้ง โดยได้บันทึกจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุม ทั้งจำนวนรายและจำนวนหุ้น รวมทั้งสัดส่วนของจำนวนหุ้นที่เข้าร่วมประชุมเทียบกับจำนวนหุ้นที่ได้จำหน่ายแล้วทั้งหมด

- รายงานการประชุมจะจัดทำให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีการบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุม บันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนและวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็นหรือซักถาม นอกจากนี้ มีการบันทึกคำถาม คำตอบ รายละเอียดของข้อพิจารณาข้อหารือ การแสดงความคิดเห็นต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วยและไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถอ่านรายละเอียดของรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าว และดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์ของบริษัท

- บริษัทจะเปิดเผยให้สาธารณชนรับทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และ/หรือการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นภายในวันทำการถัดไปตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ฐานะทางสังคม ความพิการ หรือความคิดเห็นทางการเมือง โดยได้ดำเนินการต่าง ๆ ดังนี้

การเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

ได้ล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ บริษัทได้นำหลักเกณฑ์ รวมทั้งข้อกำหนดขั้นตอนแนวทางการพิจารณาการให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอวาระเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท และแจ้งข่าวผ่านระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2566 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 26 ธันวาคม 2565 ถึงวันที่ 27 มกราคม 2566 อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและชื่อบุคคลเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการในระยะเวลาดังกล่าว ซึ่งเลขานุการบริษัทได้ได้รายงานต่อที่ประชุมผู้ผุ้ถือหุ้นเพื่อรับทราบแล้ว

สิทธิในการออกเสียงและการมอบฉันทะ

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน ซึ่งบริษัทจะระบุรายชื่อกรรมการอิสระของบริษัทไว้ในหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์ประกาศกำหนด ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยแบบหนังสือมอบฉันทะ พร้อมทั้งรายละเอียดขั้นตอนต่าง ๆ บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน

3) บทบาทต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทจึงให้คำมั่นที่จะธำรงความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มและให้แน่ใจว่าครอบคลุมในกิจกรรมของธุรกิจ อย่างไรก็ตาม เนื่องด้วยกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทมีความหลากหลาย จึงได้กำหนดการจัดการความสัมพันธ์ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องและแนวทางการสร้างความสัมพันธ์เพื่อให้แน่ใจถึงความพึงพอใจของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่ม บริษัทได้พิจารณาถึงความต้องการของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ความเท่าเทียม ความครอบคลุม และความเหมาะสมต่าง ๆ ในการวางแผนการจัดการในภาพรวมความสัมพันธ์ และวิธีการสื่อสาร จากหลักการดังกล่าว บริษัทได้ระบุผู้มีส่วนเกี่ยวข้องออกเป็น 9 กลุ่มดังนี้

พนักงาน	จัดให้มีการฝึกอบรมที่จำเป็นเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และรักษาพนักงานที่ดีและมีความสามารถ อีกทั้งจัดการให้พนักงานได้รับเงินตอบแทนและสิทธิประโยชน์ที่เป็นธรรม
ผู้เช่า	ปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายของบริษัทอย่างเคร่งครัด และดำเนินธุรกิจตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
ลูกค้า	ปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายของบริษัทอย่างเคร่งครัด และดำเนินธุรกิจตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
คู่ค้า	กำหนดให้มีจรรยาบรรณคู่ค้าเพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน และพัฒนาโครงการคู่ค้าที่เป็นพันธมิตรกับบริษัท อีกทั้งปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายด้วยความเสมอภาคและเท่าเทียมตามที่ระบุไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจ
ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน	ปฏิบัติตามจรรยาบรรณและนโยบายของบริษัทอย่างเคร่งครัดและดำเนินธุรกิจด้วยความสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสและในระยะเวลาที่เหมาะสม และรับฟังข้อแนะนำจากผู้ถือหุ้นและนักลงทุน
ชุมชน	ดำเนินธุรกิจในระดับปฏิบัติการด้วยความใส่ใจเพื่อป้องกันผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงมีการสื่อสารข้อมูลที่ถูกต้องซึ่งเกี่ยวกับชุมชนในระยะเวลาที่เหมาะสม
หน่วยงานกำกับดูแลและภาครัฐ	ดำเนินธุรกิจในระดับปฏิบัติการด้วยความใส่ใจและเคารพกฎหมายที่เกี่ยวข้องและให้ความร่วมมือและสนับสนุนการดำเนินงานที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และบริษัท
สมาคมอุตสาหกรรม	ดำเนินธุรกิจในระดับปฏิบัติการด้วยความใส่ใจและเคารพกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และให้ความร่วมมือและสนับสนุนการดำเนินงานที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และบริษัท
สื่อมวลชน	มอบหมายหน่วยงานที่รับผิดชอบในการสร้างความสัมพันธ์กับสื่อมวลชน และจัดให้มีโอกาสสำหรับสื่อมวลชนเพื่อส่งความคิดเห็น

4) การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทกำหนดแนวปฏิบัติและนโยบายเรื่องการใช้ข้อมูลภายในและวิธีการดูแล ไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทหรือบริษัทย่อยนำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ รวมทั้งการใช้ข้อมูลดังกล่าวในการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยบริษัทได้จัดให้มีการจัดส่งหนังสือเวียนถึงกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงบุคคลที่ถูกสันนิษฐานว่ารู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วัน (ระยะเวลาการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ Blackout Period) ก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และให้รออย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว จึงจะสามารถทำรายการได้ รวมทั้งไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ๆ ไม่ว่าโดยวิธีใด ๆ

บริษัทกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อสำนักเลขานุการบริษัท เกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย และให้รายงานคณะกรรมการบริษัททราบ

5) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทให้ความสำคัญกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคาดหวังให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทมีการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทจึงมีการจัดทำนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่กำหนดให้การตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัท และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมนั้น ๆ ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้ที่ https://www.assetworldcorp-th.com/storage/document/cg-policies/prevention-of-conflict-of-interest-policy-th.pdf

6) การดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นในฐานะที่เป็นเจ้าของกิจการ โดยจะปกป้องคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นและดำเนินการให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีของหน่วยงานที่กำกับดูแล กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทต้องเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ ไม่กีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกัน

7) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีการกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติเพื่อป้องกันและต่อต้านปัญหาทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทและบริษัทย่อยให้ชัดเจน โดยสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ทุกคนตระหนักถึงพิษภัยของการทุจริตคอร์รัปชัน สร้างค่านิยมที่ถูกต้อง และเพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

โดยวันที่ 19 พฤศจิกายน 2563 บริษัทได้ประกาศเจตนารมย์เข้าเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันกับภาคเอกชนไทย

วันที่ 30 กันยายน 2564 บริษัทได้รับการประกาศรับรองเข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันกับภาคเอกชนไทย (CAC Certified)

ในปี 2566 บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมของพนักงานและผู้บริหาร บริษัทได้ดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามการเข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันกับภาคเอกชนไทย ดังนี้

- จัดให้มีการดำเนินการตามแนวทางการประกาศเจตนารมณ์และรับรองเข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท ด้วยการผลักดันให้มีการนำมาตรการ นโยบาย ข้อปฏิบัติ การอบรม การสื่อสารไปปฏิบัติจริง

- จัดอบรมและแจ้งผู้บริหารและพนักงานใหม่เกี่ยวกับองค์กรและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงกฎหมาย กฎ หรือระเบียบอื่นใดที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ โดยกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานใหม่ทุกคนต้องอบรมและทดสอบความรู้ รวมทั้งรับทราบและปฏิบัติตาม คิดเป็นร้อยละ 100

- จัดอบรมให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ เรื่องบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทให้ความสำคัญกับกลไกการควบคุมภายใน การประเมินความเสี่ยง การจัดซื้อจัดจ้าง และกระบวนการการดำเนินงาน ซึ่งถือว่าเป็นไปตามมาตรฐานของ CAC โดยผู้เข้าร่วมอบรมรับทราบและเข้าใจในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน คิดเป็นร้อยละ 100

- ได้จัดทำสื่อความรู้เพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้แก่พนักงานทุกระดับเพื่อเน้นย้ำถึงบทบาทหน้าที่ของตนเองและปฏิบัติตนให้ถูกต้อง ซึ่ง AWC ได้สื่อสารกับพนักงานอย่างต่อเนื่องผ่าน 2 ช่องทาง ได้แก่ AWC HR NEWS และแอปพลิเคชัน @work โดยนำเสนอในรูปแบบ Info Graphic

- มีการเก็บรวบรวมข้อมูลการดำเนินการตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งแนวปฏิบัติต่าง ๆ ตามเกณฑ์การประเมิน

- กำกับดูแลความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องและจัดให้มีการติดตามผลและรายงานความคืบหน้าเป็นรายไตรมาสในหัวข้อต่าง ๆ โดยให้รายงานผ่านทางคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนไปยังคณะกรรมการบริษัท ดังนี้
  1. เรื่องร้องเรียน/เบาะแสและรายงานของคณะกรรมการสอบสวน
  2. การรับของขวัญ
  3. การบริจาคและการสนับสนุน
  4. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  5. การสื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
  6. เรื่องอื่น ๆ

- เพื่อให้การรับรองมีผลต่อเนื่อง บริษัทเตรียมความพร้อมในการยื่นขอต่ออายุการรับรองการเข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันกับภาคเอกชนไทย บริษัทจึงได้วางแผนเพื่อเตรียมการต่ออายุช่วงระหว่างเดือนพฤศจิกายน 2566 - กุมภาพันธ์ 2567 เพื่อจัดเตรียมเอกสารและทบทวนแบบประเมิน รวมทั้งตรวจสอบเอกสารต่าง ๆ และจะยื่นเอกสารต่ออายุการรับรองการเข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันกับภาคเอกชนไทยภายในไตรมาส 1 ของปี 2567

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy หรือ CG Policy) ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ด้วยความตระหนักดีว่าการมีระบบบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ จะเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทประสบความสำเร็จ เป็นองค์กรที่มีจริยธรรม มีการพัฒนา และสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน และเพื่อเป็นการเน้นย้ำถึงการมุ่งมั่นไปสู่เป้าหมาย บริษัทจึงกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) ตามหลักมาตรฐานสากลเพื่อพัฒนานโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยเป็นการประมวลหลักการและแนวปฏิบัติ กำหนดขอบเขตมาตรฐานความประพฤติและพฤติกรรมที่บุคลากร ไม่ว่าจะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนพึงกระทำในการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เปิดเผยข้อมูล และดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งสร้างบริษัทให้เป็นองค์กรที่ทำประโยชน์ต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และประเทศชาติ โดยหากมีการละเมิดละเว้น หรือฝ่าฝืนจะมีความผิดและมีบทลงโทษทางวินัย

จรรยาบรรณธุรกิจในการดำเนินธุรกิจของบริษัทมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

2. ลูกค้าได้รับการให้บริการด้วยมาตรฐานการบริการสูงสุดด้วยความสุภาพจริงใจ ตรงไปตรงมา พร้อมทั้งมีการรักษาความลับของลูกค้า ไม่นำข้อมูลของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ รวมทั้งไม่มีการเรียก รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ อันส่อถึงการกระทำที่เป็นการไม่สุจริต

3. มีกระบวนการจัดซื้อจัดหาหรือจัดจ้างกับคู่ค้าตามนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างของกลุ่มบริษัทอย่างเสมอภาค เป็นธรรม และตรวจสอบได้

4. ปฏิบัติต่อคู่ค้า/เจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม รวมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อคู่ค้า/เจ้าหนี้อย่างสุจริตและเคร่งครัด

5. แข่งขันทางการค้าภายในกรอบของการแข่งขันที่เป็นธรรม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งขัน

6. ไม่ใช้วิธีการที่ผิดกฎหมายหรือวิธีการที่ไม่ถูกต้อง เพื่อให้ได้มาซึ่งความลับทางการค้าของคู่แข่ง

7. มีการปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์

8. ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน มีสวัสดิการ และค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

9. มีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานโดยไม่เลือกปฏิบัติ และส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีมาตรฐานไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนดเป็นสิ่งสำคัญ

10. มีการสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้สิทธิของตนเองในฐานะพลเมืองดี แต่ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมใด ๆ ที่จะก่อให้เกิดความเข้าใจว่ากลุ่มบริษัทมีส่วนเกี่ยวข้องหรือให้การสนับสนุนแก่พรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง

11. เคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาคตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเท่าเทียมกัน

12. มีการกำหนดแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเพื่อหลีกเลี่ยงสถานการณ์ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัท

13. เคารพซึ่งสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ของผู้อื่น

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฉบับสมบูรณ์ได้จาก https://www.assetworldcorp-th.com/storage/document/cg-code-of-conduct/Business-ethics1.pdf

ในปี 2566 บริษัทได้กำกับดูแลและติดตามให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียอย่างรอบด้านและสร้างคุณค่าให้แก่ธุรกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคมอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ ได้จัดอบรมผู้บริหารและพนักงานใหม่ทุกคนในเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ กฎ ระเบียบต่าง ๆ โดยผู้เข้าร่วมอบรมผ่านการทดสอบ รับทราบ และเข้าใจในเรื่องดังกล่าว คิดเป็นร้อยละ100

6.3 การเพิ่มเติมรายละเอียดและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

สำหรับปี 2566 คณะกรรมการคณะย่อยได้มีการทบทวนกฎบัตรและนโยบายภายใต้ความรับผิดชอบของแต่ละคณะ และได้นำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขแล้ว กล่าวโดยสรุปคือ มีการทบทวนนโยบายและกฎบัตร จำนวนกฎบัตร 6 ฉบับ นโยบาย 21 ฉบับ จรรยาบรรณธุรกิจ 1 ฉบับ และขอบเขตอำนาจหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 ฉบับ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่า นโยบายและกฎบัตรของบริษัทยังมีความเหมาะสมสอดคล้องกับหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยที่เห็นสมควรให้มีการพัฒนาเพิ่มเติมและแก้ไขเนื้อหาของนโยบายและกฎบัตรบางฉบับ ดังนี้

- **กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท:** เพิ่มเติม แก้ไขชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน เพื่อให้ครอบคลุมกับบทบาทหน้าที่ในด้านความยั่งยืน

- **กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน:** แก้ไขชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เป็น “คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน” และเพิ่มบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่และความยั่งยืนให้ครอบคลุมงานทุกด้านของ ESG

  เพิ่มเติมเกณฑ์คุณสมบัติของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน โดยกำหนดให้กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนจะต้องมีประสบการณ์เกี่ยวกับงานด้านความยั่งยืน

- **นโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ:** ปรับแก้ไขรายนามสมาชิกกลุ่มปฏิบัติการการดำเนินธุรกิจ (Business Operation) และกลุ่มสื่อสารในสภาวะวิกฤต (Crisis Communication) ให้สอดคล้องตามโครงสร้างปัจจุบันของบริษัท

- **จรรยาบรรณธุรกิจ:** เพิ่มเติมหลักการกำหนดให้การปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจเป็นหนึ่งในดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานของพนักงานและการพิจารณาผลตอบแทนให้กับพนักงาน

- **นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี:** แก้ไขชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนเพื่อให้สอดคล้องกับกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนและขอบเขตงานด้านความยั่งยืน ทบทวนเนื้อหาและมีการปรับปรุงเนื้อหาให้มีความละเอียดและชัดเจนมากขึ้น

เพิ่มเติมข้อกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการบริหารหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมายเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วัน ล่วงหน้าก่อนการซื้อขาย

- **นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน:** ปรับหลักการของนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนให้สอดคล้องกับข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ของ S&P Global

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

CGR Checklist: การกำกับดูแลกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies)

ผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2566 ในภาพรวมบริษัทอยู่ในเกณฑ์ "ดีเลิศ" ทั้งนี้ผลสำรวจดังกล่าวพิจารณาจากข้อมูลที่บริษัทเปิดเผยต่อสาธารณะปี 2566

ASEAN CG SCORECARD

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2565 บริษัทได้รับการจัดอันดับจากงานประกาศผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในอาเซียน (ASEAN CG Scorecard) ประจำปี 2564 ในประเภท ASEAN Asset Class PLCs สำหรับบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการประเมินตั้งแต่ร้อยละ 75 หรือคิดเป็น 97.50 คะแนนขึ้นไป ในฐานะองค์กรที่มีการกำกับกิจการที่ดี สะท้อนวิสัยทัศน์การดำเนินธุรกิจด้วยความยั่งยืนตามพันธกิจ "สร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่า"

รางวัล ASEAN CG Scorecard ประเภท ASEAN Asset Class PLCs ถือเป็นรางวัลอันทรงเกียรติที่ได้รับการสนับสนุนจาก ASEAN Capital Markets Forum (ACMF) และธนาคารพัฒนาเอเชีย (Asian Development Bank: ADB) เพื่อยกย่องและประกาศเกียรติคุณให้แก่บริษัทจดทะเบียนในอาเซียนที่ดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทนอกเหนือจากเกณฑ์การสำรวจ

การประเมิน ASEAN CG Scorecard จะจัดการประเมินทุกสองปี สำหรับการประเมินผลการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการของปี 2566 จะยื่นประเมินประมาณเดือนกรกฎาคม ปี 2567 และจะประกาศผลการประเมินในปี 2568

แนวปฏิบัติอื่น ๆ ของบริษัทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากที่กล่าวไปข้างต้นนั้นบริษัทยังมีแนวปฏิบัติที่ดีนอกเหนือจากเกณฑ์การสำรวจ ได้แก่

กลไกตามสัญญาให้สิทธิ

- มีการกำหนดกลไกตามสัญญาให้สิทธิระหว่างผู้ให้สัญญาและผู้รับสัญญาที่โปร่งใสและเป็นธรรมกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายโดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาอนุมัติการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิโดยต้องได้คะแนนเสียงเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทอิสระเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการอิสระทั้งหมด และในการประชุมวาระดังกล่าวจะต้องมีกรรมการอิสระทุกรายเข้าร่วมประชุมและเปิดเผยข้อมูลการใช้และไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ รวมทั้งความเห็นของคณะจัดการ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ความเห็นของคณะกรรมการบริหารและความเห็นของคณะกรรมการบริษัทผ่านระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทุกครั้ง รวมถึงเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

AGM Checklist: โครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น

- ในส่วนของคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทยังปฏิบัติตามแนวทางการประเมินของโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) โดยในปี 2566 บริษัทผ่านการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ด้วยคะแนนเต็ม 100 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

แนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทมีมาตรการทดแทนที่เหมาะสมสำหรับหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติตามหรืออยู่ระหว่างการดำเนินการปฏิบัติให้สอดคล้อง

ในปี 2566 แนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติตามและมีมาตรการทดแทนที่เหมาะสมมีดังนี้

1. หลักการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting)

   ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้เลือกตั้งกรรมการโดยวิธีเสียงข้างมาก และผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดให้มีวิธีการอื่นในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยโดยตลอด เช่น สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยใช้สิทธิเสนอวาระ

การประชุมเพิ่มเติมหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้า และเสนอให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนประชุมผู้ถือหุ้น

2. หลักประธานกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระ

เพื่อให้เป็นไปตามหลักปฏิบัติที่ 3.2.4 ของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน กรณีที่ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ หรือประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ โดยได้จัดให้มีกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง กล่าวคือ มีกรรมการอิสระ 8 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 13 ท่าน และคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการอิสระท่านหนึ่งร่วมพิจารณาและกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ กล่าวคือ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง ศาสตราจารย์พิเศษ ประสิทธิ์ โฆวิไลกูล ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ให้ทำหน้าที่พิจารณากำหนดวาระประชุมคณะกรรมการด้วย

3. หลักการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ

ในกรณีที่ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่ได้แยกออกจากกันอย่างชัดเจน คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ โดยพิจารณาแต่งตั้งให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท อันเป็นการพิจารณากลั่นกรองข้อมูลและเสนอแนวทางพิจารณาก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบต่อไป

การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนไปปรับใช้

บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีกระบวนการในการทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุประสงค์และเป้าหมายตลอดจนกลยุทธ์และแผนธุรกิจประจำปีระยะสั้น ระยะปานกลาง และ/หรือระยะยาวของกิจการสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย รวมทั้งมีการทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ (ทั้งองค์ประกอบสัดส่วนกรรมการอิสระ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยคณะกรรมการมุ่งเน้นให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน อีกทั้งความเป็นอิสระของคณะกรรมการจะเอื้อต่อการให้กรรมการแต่ละท่านแสดงความคิดเห็นและใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ โดยในปี 2566 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1: ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board of Directors)

คณะกรรมการบริษัทมีความตระหนักถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้บริษัทมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึงการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย การติดตาม การประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่กำหนดหลักการและแนวทางในการดำเนินงาน เช่น กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการคณะชุดย่อย จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนกฎบัตร นโยบาย และแนวปฏิบัติต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติในระดับสากล

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่กำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวัง (Duty of Care) ซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) และกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

หลักปฏิบัติ 2: กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)

บริษัทได้กำหนดค่านิยมขององค์กรที่สะท้อนคุณลักษณะของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- หลักการที่ซื่อสัตย์ยึดมั่นในความดี (Integrity)
- ทีมงานที่ทุ่มเทด้วยใจ (Passion)

- กระบวนการที่ร่วมสร้างผลงานสู่เป้าหมาย (Goal Oriented)
- การสร้างผลิตภัณฑ์มุ่งมั่นเพื่อลูกค้า (Customer-Centric)
- การตอบแทนสังคมสู่ความยั่งยืน (Caring)

ทั้งนี้ บริษัทส่งเสริมให้มีการสื่อสารและเสริมสร้างให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรสะท้อนอยู่ในการตัดสินใจและการดำเนินงานของบุคลากรในทุกระดับ การตัดสินใจใด ๆ จะนำเอาวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรเป็นตัวตั้ง โดยมีการพิจารณาถึงความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับองค์กร สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม จนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำกับดูแลให้มีการจัดทำแผนธุรกิจ 5 ปี รวมทั้งการพิจารณาทบทวนกลยุทธ์และแผนธุรกิจประจำปีให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักของกิจการ และแผนธุรกิจ 5 ปี ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการถ่ายทอดวัตถุประสงค์และเป้าหมายผ่านกลยุทธ์และแผนงานสู่การปฏิบัติให้ทั่วทั้งองค์กร โดยคณะกรรมการได้กำหนดวาระติดตามเพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนธุรกิจและการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติเป็นประจำทุกไตรมาส ดังนี้

1) การกำหนดวิสัยทัศน์ เชิงกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนพัฒนาธุรกิจ แผนพัฒนาองค์กร และงบประมาณประจำปีของบริษัท โดยจัดให้มีการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระเพื่อร่วมกันกำหนดทิศทางองค์กรผ่านการประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการระหว่างคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี

2) กำหนดให้แต่ละไตรมาสมีการรายงานความคืบหน้าเพื่อติดตามฝ่ายจัดการบริหารให้ดำเนินงานตามแผนงานและกลยุทธ์ให้ได้ตามเป้าหมายงานธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ

3) ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทให้คำแนะนำข้อคิดเห็น และกำหนดแนวทางบริหารจัดการองค์กรและเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับสถานการณ์เศรษฐกิจที่อาจมีการเปลี่ยนแปลง

4) การสื่อสารนโยบายเป้าหมายและทิศทางการดำเนินงานตามแผนธุรกิจและกลยุทธ์ให้พนักงานรับทราบทั้งองค์กร โดยในระดับผู้บริหารมีการสื่อสารผ่าน “AWC Together” ซึ่งในปี 2566 มีการจัดกิจกรรมสื่อสารดังกล่าวทั้งหมด 13 ครั้ง

หลักปฏิบัติ 3: เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิผล (Strengthen Board Effectiveness)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำหนดโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทในด้านความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) โดยพิจารณาเห็นว่าการกำหนดความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทอย่างเหมาะสมเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยสนับสนุนการพิจารณาตัดสินใจ การกำหนดแนวนโยบาย และการให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีบทบาทสำคัญในกระบวนการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท โดยการสรรหาและคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม ซึ่งจะพิจารณาจากคุณวุฒิการศึกษา ประวัติการทำงาน ทักษะและความเชี่ยวชาญ มีคุณธรรมและจริยธรรมประกอบกับคุณงามความดีในหลากหลายสายอาชีพ ซึ่งการพิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการจะไม่มีข้อจำกัดทางด้านอายุ เพศ ศาสนา เชื้อชาติ โดยมีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนออนุมัติต่อผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติตามลำดับ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 13 ท่านที่มีคุณสมบัติที่หลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ วิชาชีพ ความสามารถและคุณลักษณะเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศและอายุที่จำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร โดยบริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 8 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 13 ท่าน ซึ่งมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการ ซึ่งกรรมการอิสระทุกท่านของบริษัทมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก โดยมีกรรมการที่เป็นผู้หญิงจำนวน 2 ท่าน จาก 13 ท่าน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อพิจารณาประเด็นเฉพาะเรื่อง กลั่นกรองข้อมูล และเสนอแนวทางพิจารณาก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป โดยบริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ คือ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล โดยผลการประเมินดังกล่าวจะถูกนำไปใช้เพื่อพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและคณะกรรมการบริษัทต่อไป โดยแบบประเมินแบ่งเป็น 3 ลักษณะ ได้แก่ แบบประเมินผลคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ แบบประเมินผลคณะกรรมการชุดย่อย และแบบประเมินผลคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล ซึ่งแบบประเมินผลคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะแบ่งเกณฑ์การประเมินออกเป็น 6 หมวด ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท (3) การประชุมคณะกรรมการบริษัท (4) การทำหน้าที่ของกรรมการบริษัท (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ซึ่งสอดคล้องตามแบบ

ประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับแบบประเมินผลของคณะกรรมการชุดย่อยและแบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล แบ่งเกณฑ์การประเมินออกเป็น 3 หมวดได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท (2) การประชุมของคณะกรรมการบริษัท และ (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

กระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวในช่วงเดือนธันวาคม - มกราคม โดยมีกระบวนการในการประเมินดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบการดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการประจำปี

ขั้นตอนที่ 2 เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนนำส่งแบบประเมินให้แก่กรรมการแต่ละท่าน

ขั้นตอนที่ 3 ดำเนินการเก็บรวบรวมผลการประเมิน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่ปรากฏในแบบประเมินให้กับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณา

ขั้นตอนที่ 4 สรุปผลการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ขั้นตอนที่ 5 เปิดเผยข้อมูลการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี (56-1 One Report)

โดยบริษัทได้จัดให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการคณะชุดย่อยประเมินการทำงานสำหรับปี 2566 แบบทั้งคณะและรายบุคคล ในช่วงเดือนมกราคม 2567 หลักเกณฑ์การประเมินผลงานคณะกรรมการบริษัททั้งคณะและรายบุคคลเป็นไปตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

หัวข้อการประเมิน	คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	รายบุคคล
โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท	√	√	√	√
บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท	√	√	√	√
การประชุมคณะกรรมการบริษัท	√	√	√	√
การทำหน้าที่ของกรรมการ	√	-	-	-
ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	√	√	-	-
การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	√	-	-	-

การประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทยังสนับสนุนให้มีการจัดการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director : NED) โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นถึงแนวทางการบริหารงานของคณะผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ สถานการณ์ภาพรวมธุรกิจ ความเสี่ยงธุรกิจ รวมถึงการหารือเพื่อเสนอแนวทางและ/หรือความคิดเห็นของกรรมการอิสระ อันจะเป็นประโยชน์ต่อคณะผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ และภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัทในองค์รวมต่อไป

โดยในปี 2566 บริษัทจัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยมีกรรมการอิสระทุกท่านเข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2566 ได้มีการพิจารณาเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอิสระ และการให้ความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและข้อเสนอแนะสำหรับฝ่ายจัดการ โดยกรรมการอิสระทุกท่านของบริษัทได้เข้าร่วมการประชุมและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการอิสระได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบในการควบคุมติดตามและดูแลการดำเนินงานของบริษัทโดยยึดประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการหารือเกี่ยวกับหนังสือเวียนของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หัวข้อแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบและได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ โดยบรรจุเป็นวาระการประชุมเพื่อให้กรรมการมีการอภิปรายและแสดงความเห็นร่วมกัน

หลักปฏิบัติ 4: สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสม มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ เพื่อดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อการขับเคลื่อนบริษัทไปสู่เป้าหมาย โดยหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา โปรดพิจารณาข้อมูลเพิ่มเติมในหัวข้อ "7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย"

คณะกรรมการบริษัทได้ทำการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติงานล่วงหน้าในแต่ละปีร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ และจะนำผลการประเมินดังกล่าวและผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละปีมาใช้ประกอบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

หลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

หลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่แบ่งออกเป็น 3 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 ตัวชี้วัดเชิงปริมาณสะท้อนถึงผลการดำเนินงานทางธุรกิจโดยผูกกับเป้าหมายด้านการเงินตามงบประมาณประจำปี (OKRs)

ส่วนที่ 2 ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพเน้นถึงการสร้างคุณค่าในระยะยาวเพื่อสนับสนุนความสำเร็จของแผนธุรกิจ 5 ปี (KPIs)

โดยวิธีการคำนวณผลงานจะใช้คะแนนของตัวชี้วัดระยะสั้น (OKRs) คูณกับคะแนนของตัวชี้วัดระยะยาว (KPIs)

นอกจากนี้ ในปี 2566 บริษัทได้กำหนดนโยบายในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัท / นิติบุคคล / องค์กรอื่น ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท / นิติบุคคล / องค์กรอื่นได้ หากได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้วก่อนเข้าดำรงตำแหน่ง ภายใต้เงื่อนไขว่าจะต้องเป็นบริษัทย่อยของบริษัทหรือเป็นบริษัท / นิติบุคคล / องค์กรอื่นที่มิได้ประกอบธุรกิจที่เป็นการแข่งขันกันกับธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้กำหนดให้มีแผนพัฒนาศักยภาพผู้บริหารเพื่อจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง โปรดพิจารณาข้อมูลเพิ่มเติมในหัวข้อ "8.1.1 แผนการสืบทอดตำแหน่ง"

หลักปฏิบัติ 5: ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsibility Business)

บริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่กับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยสะท้อนอยู่ในแผนการดำเนินการของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าทุกหน่วยงานของบริษัทได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์เป้าหมายหลักและแผนกลยุทธ์ของบริษัท

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติอย่างชัดเจนไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ และได้เผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องแต่ละกลุ่ม ดังนี้

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับลูกค้า

บริษัทจะรักษาธุรกิจของกลุ่มบริษัทและผดุงไว้ซึ่งคุณภาพและคุณค่าและมาตรฐานการให้บริการ อีกทั้งสร้างสรรค์และส่งมอบประสบการณ์ที่ดีให้แก่ลูกค้า ให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติต่อลูกค้าดังต่อไปนี้

(1) บริการลูกค้าด้วยความจริงใจ ตรงไปตรงมา โดยการให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และถูกต้องแก่ลูกค้า โดยคำนึงถึงประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ ไม่ให้ข้อมูลเกินความเป็นจริงอันจะเป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับการให้บริการ หรือเงื่อนไขใด ๆ ของการให้บริการนั้น ๆ มีการสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างโปร่งใสผ่านช่องทางการสื่อสารที่เข้าถึงได้ง่าย

(2) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ต้องแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

(3) ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ ปฏิบัติตนให้เป็นที่วางใจได้ของลูกค้า

(4) รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

(5) ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ อันส่อถึงการกระทำที่เป็นการไม่สุจริต

(6) แสวงหาวิธีการที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่แข่งทางการค้า

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าดังต่อไปนี้

(1) แข่งขันทางการค้าภายในกรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งขันด้วยการกล่าวร้ายหรือกระทำการใด ๆ โดยปราศจากความจริงและไม่เป็นธรรม

(2) ไม่ใช้วิธีการที่ผิดกฎหมายหรือวิธีการที่ไม่ถูกต้องเพื่อให้ได้มาซึ่งความลับทางการค้าของคู่แข่ง

(3) กลุ่มบริษัทอาจติดต่อสื่อสารกับคู่แข่งเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกันเป็นครั้งคราว แต่ในการสนทนาดังกล่าวต้องหลีกเลี่ยงการพูดถึงประเด็นเรื่องราคา วิธีทางการตลาด พื้นที่การขายและเป้าหมาย ข้อมูลการศึกษาทางการตลาดที่ยังไม่เปิดเผย และข้อมูลที่เป็นความลับ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่ค้าและเจ้าหนี้

บริษัทพร้อมร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อการสร้างมาตรฐานการให้บริการที่เปี่ยมด้วยคุณภาพ โดยกลุ่มบริษัทจะดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและปฏิบัติตามกรอบการค้าที่สุจริต ปฏิบัติต่อคู่ค้า/เจ้าหนี้อย่างเสมอภาค ดังนั้นจึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติต่อคู่ค้า/เจ้าหนี้ดังต่อไปนี้

(1) การเลือกคู่ค้าของกลุ่มบริษัทจะต้องพิจารณาเลือกคู่ค้าที่มีศักยภาพและเหมาะสมตามพันธกิจของกลุ่มบริษัท สนับสนุนการสร้างการแข่งขันที่เป็นธรรมระหว่างคู่ค้า ตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย

(2) การดำเนินการจัดซื้อจัดหาหรือจัดจ้างกับคู่ค้าต้องปฏิบัติตามนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างของกลุ่มบริษัทซึ่งมีกระบวนการและหลักเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ รวมถึงหลีกเลี่ยงการทำธุรกิจกับคู่ค้าที่เสนอให้ผลประโยชน์ใด ๆ โดยไม่สุจริต เพื่อเอาเปรียบคู่ค้าคนอื่น ๆ ตามแนวนโยบายป้องกันการทุจริตของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท (หากมี)

(3) ปฏิบัติต่อคู่ค้า/เจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม รวมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อคู่ค้า/เจ้าหนี้อย่างสุจริตและเคร่งครัด หากทางออกตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ต้องพยายามหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้ง

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทให้เกียรติและเคารพซึ่งสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตนดังต่อไปนี้

(1) กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่สร้างความตระหนักให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนให้เกียรติและเคารพซึ่งสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น รวมถึงกลุ่มบริษัทจะต้องกระทำการขออนุญาตบุคคลผู้เป็นเจ้าของในทรัพย์สินทางปัญญาให้ถูกต้องตามกฎหมายเสียก่อนที่จะมีการใช้งานในทรัพย์สินทางปัญญาดังกล่าว

(2) กรรมการและผู้บริหารต้องส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานทุกคนสร้างสรรค์นวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับกิจการในลักษณะใหม่ ๆ ไม่ซ้ำกับงานอันมีเครื่องหมายการค้าลิขสิทธิ์หรือสิทธิบัตรของบุคคลอื่น

(3) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องระมัดระวังการใช้ทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นโดยไม่ได้รับอนุญาต

(4) ต้องระมัดระวังไม่นำข้อมูลและความลับของกลุ่มบริษัท เช่น ข้อมูลที่มาจากความคิด งานวิจัย ความรู้ทางเทคนิคต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องหรือเกิดขึ้นในการทำงานของกลุ่มบริษัทไปเผยแพร่ต่อบุคคลภายนอก ไม่ว่าจะได้มีการจดทะเบียนตามกฎหมายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือไม่ก็ตาม

(5) ไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาของกลุ่มบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือเผยแพร่ต่อสาธารณะโดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัท

(6) ต้องปกป้องและคุ้มครองรักษาทรัพย์สินทางปัญญาที่กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของให้พ้นจากการถูกละเมิดหรือถูกนำไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต

(7) เคารพและปฏิบัติตามสัญญาหรือข้อตกลงที่กลุ่มบริษัทผูกพันในเรื่องที่เกี่ยวกับการใช้ทรัพย์สินทางปัญญา เช่น กฎหมายว่าด้วยลิขสิทธิ์ กฎหมายว่าด้วยสิทธิบัตร กฎหมายว่าด้วยเครื่องหมายการค้า กฎหมายว่าด้วยความลับทางการค้า

หลักปฏิบัติ 6: ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

บริษัทมีการกำกับดูแลให้มั่นใจว่ามีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิผล และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ มีการ

ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวโยงกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร อีกทั้งบริษัทมีการกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจน และสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง พร้อมทั้งมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส

หลักปฏิบัติ 7 : รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

บริษัทยึดถือหลักความเป็นธรรมโปร่งใสในการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สาธารณชน หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องต่าง ๆ มั่นใจได้ว่าการเปิดเผยข้อมูลและเอกสารทางการเงินของบริษัท เช่น รายงานประจำปีแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลในด้านบวกหรือด้านลบ มีความถูกต้อง ชัดเจน สอดคล้องกับกฎหมาย หลักเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปอย่างเท่าเทียมกัน โดยผ่านช่องทางการเผยแพร่ข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท บริษัทจึงได้กำหนดให้มีนโยบายการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. **การเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะ (Material Non-Public Information)** บริษัทจะเปิดเผยอย่างระมัดระวัง ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา เป็นไปตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนจะได้รับข้อมูลต่าง ๆ อย่างเพียงพอเท่าเทียมกัน และสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่ายโดยคำนึงถึงช่วงเวลาที่จะเปิดเผยด้วย

   กรณีที่ข้อมูลดังกล่าวอยู่ในช่วงเวลาที่ยังไม่สามารถเปิดเผยได้ด้วยเหตุที่ยังไม่อาจสรุปผลได้หรือมีความไม่แน่นอนสูง บริษัทจะดูแลรักษาข้อมูลนั้นให้จำกัดอยู่แต่เฉพาะบุคคลที่จำเป็นเพื่อป้องกันการนำข้อมูลดังกล่าวไปแสวงหาผลประโยชน์หรือเปิดเผยโดยมิชอบ โดยจะดำเนินการตามกฎหมาย หลักเกณฑ์มาตรฐาน และแนวปฏิบัติของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

2. **การเปิดเผยข้อมูลที่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะแล้ว (Material Public Information)** บริษัทจะเปิดเผยอย่างชัดเจน ครบถ้วน เพื่อไม่ให้เกิดความสับสน นอกจากนี้ การให้ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อมูลเกี่ยวกับข้อมูลสำคัญที่ได้เปิดเผยไปแล้วต้องมีความชัดเจนและสอดคล้องไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิดกับข้อมูลที่ได้เปิดเผยไปแล้ว

3. **การเปิดเผยข้อมูลอื่น ๆ ที่ไม่ใช่ข้อมูลสำคัญ (Non-Material Information)** บริษัทจะเปิดเผยบนพื้นฐานของความเป็นจริงและต้องไม่มีเจตนาให้ผู้อื่นสำคัญผิดในข้อเท็จจริงเกี่ยวกับฐานะการเงินผลการดำเนินงาน ราคาหลักทรัพย์ หรือเปิดเผยในทำนองที่อาจทำให้บุคคลอื่นเข้าใจราคาหลักทรัพย์เพิ่มขึ้นหรือลดลง

4. **การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นการคาดการณ์เกี่ยวกับสภาวะทิศทางการดำเนินธุรกิจรวมถึงผลประกอบการในอนาคตของบริษัท (Forward-Looking Information)** บริษัทจะเปิดเผยด้วยความระมัดระวังและอธิบายเงื่อนไขหรือสมมติฐานที่ใช้ประกอบการคาดการณ์ โดยจะต้องมีการตรวจสอบถึงแหล่งที่มาของข้อมูลและพิจารณาถึงความถูกต้องของข้อมูล ก่อนนำมาใช้ในการวิเคราะห์หรือคาดการณ์ดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อเป็นศูนย์กลางในการตอบข้อซักถามและเปิดเผยข้อมูลของบริษัทได้ถูกต้อง โปร่งใส ครบถ้วน ทันต่อเหตุการณ์ ภายใต้ความเท่าเทียมในการเข้าถึงข้อมูลและการได้รับข้อมูลของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยเฉพาะข้อมูลสำคัญที่จะมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานหรือราคาหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถนำข้อมูลเหล่านั้นไปประกอบการตัดสินใจในการลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงเพื่อทำหน้าที่เป็นตัวกลางสร้างและบริหารความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่น

ในปี 2566 บริษัทมีช่องทางในการสื่อสารข้อมูลและข่าวสารของกลุ่มบริษัทผ่านสื่อและกิจกรรมต่าง ๆ ได้แก่

- จัดกิจกรรมการพบปะนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) จำนวน 4 ครั้ง
- จัดกิจกรรมพบปะนักลงทุนต่างประเทศรายบริษัทจำนวน 32 บริษัท
- พบปะนักลงทุนและนักวิเคราะห์รายบุคคลจำนวน 28 ครั้ง
- การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชนการจัดทำจดหมายข่าว (Press Release) จำนวน 4 ครั้ง
- กิจกรรมเยี่ยมชมสถานที่ของบริษัทจำนวน 5 ครั้ง
- เข้าร่วมกิจกรรมของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจำนวน 2 ครั้ง
- การตอบคำถามนักลงทุนผ่านทางโทรศัพท์จำนวน 2 ครั้งต่อสัปดาห์

หลักปฏิบัติ 8 : สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

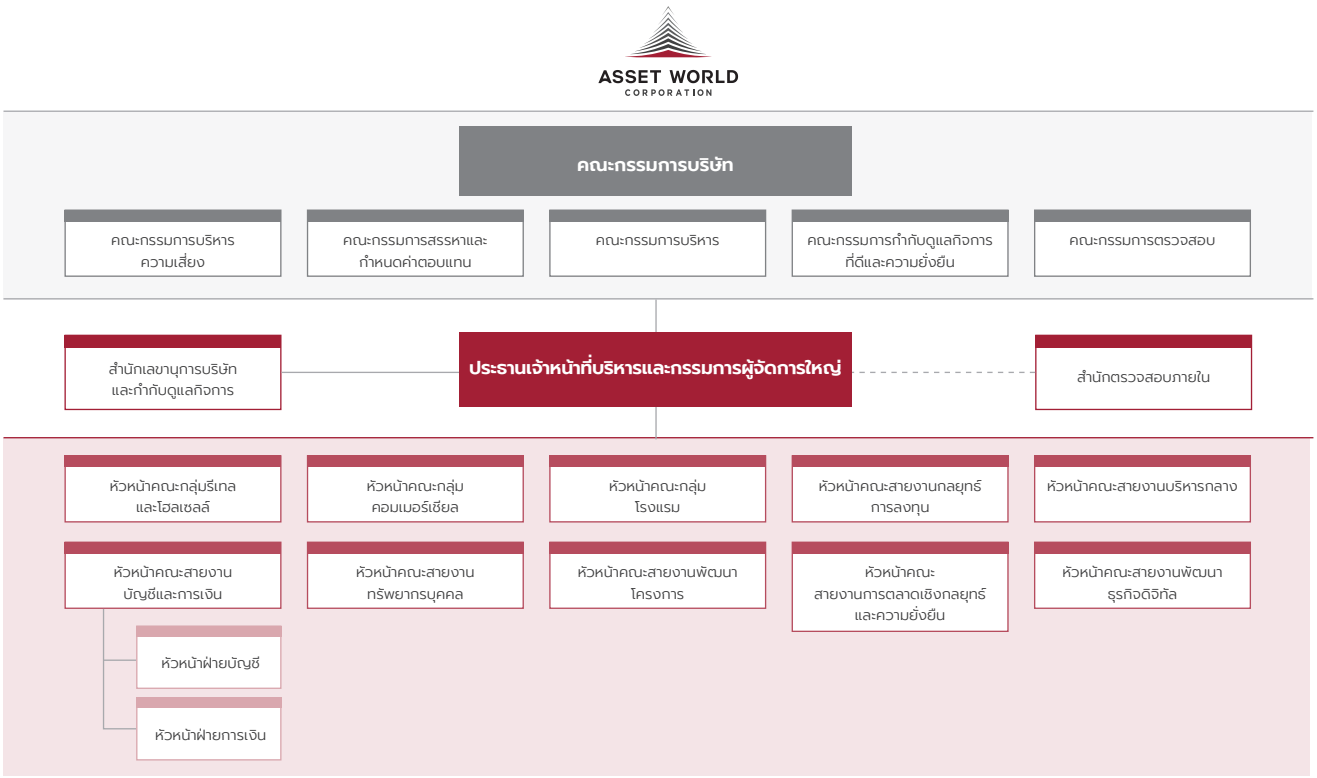
บริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายบุคคล นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานและการปฏิบัติในการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

7

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 5 ชุดได้แก่ (1) คณะกรรมการบริหาร (2) คณะกรรมการตรวจสอบ (3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ (5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน โดยมีรายละเอียดดังนี้



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับบริษัท และนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการ ดังนี้

- กรรมการอาจเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้
- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน ซึ่งได้รับแต่งตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด (ปัจจุบันที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีการแต่งตั้งกรรมการบริษัททั้งหมด 13 คน โดยเป็นกรรมการอิสระ 8 คน มากกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมด)

หมายเหตุ: ระหว่างปี 2566 มีกรรมการถึงแก่อนิจกรรม 1 ท่าน และแจ้งลาออกจากตำแหน่ง 1 ท่าน

ประธานกรรมการและกรรมการต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ดังนี้

- เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทได้
- มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) หรือตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
- กรรมการบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ทั้งนี้ในการเป็นกรรมการดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทและต้องเป็นไปตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้
- กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท และบริษัทย่อย หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทและบริษัทย่อยไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- จำนวนและคุณสมบัติกรรมการอิสระ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กรรมการอิสระต้องไม่ทำหน้าที่บริหาร เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม เป็นบุคคลซึ่งสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทและบริษัทย่อยในลักษณะที่จะให้มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระ
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อีกทั้งมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศกำหนด
- กรรมการอิสระของบริษัท ต้องมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้าม ดังต่อไปนี้
  - ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
  - ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย

บริษัทร่วมบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนเข้ารับดำรงตำแหน่ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

- ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนเข้ารับตำแหน่ง

- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท (Net Tangible Asset หรือ NTA) หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยอนุโลมแต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนเข้ารับตำแหน่ง

- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัทบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้ารับตำแหน่ง

- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

- ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

- สามารถเป็นกรรมการอิสระของบริษัทในกลุ่มได้ (เกณฑ์ของ ก.ล.ต.)

- มีคุณสมบัติอื่น ๆ ครบถ้วน และเหมาะสมตามกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ

- ไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 13 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 12 ท่าน จาก 13 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 92.30 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการอิสระ 8 ท่านจาก 13 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 61.53 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน จาก 13 ท่าน
- กรรมการที่เป็นผู้หญิง 2 ท่าน จาก 13 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.38 ของกรรมการทั้งหมด

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วย

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ และวันที่ได้รับเลือกกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ
นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	11 มกราคม 2561 10 กรกฎาคม 2563 27 เมษายน 2566
คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี (ถึงแก่อนิจกรรม วันที่ 17 มีนาคม 2566)	รองประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร	11 มกราคม 2561 10 กรกฎาคม 2563
นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	รองประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	7 กันยายน 2561 30 เมษายน 2562 22 เมษายน 2565
นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	7 กันยายน 2561 30 เมษายน 2562 22 เมษายน 2565
นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ (ลาออกจากตำแหน่ง วันที่ 27 กรกฎาคม 2566)	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	7 กันยายน 2561 30 เมษายน 2562 23 เมษายน 2564
นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร	11 มกราคม 2561 30 เมษายน 2562 22 เมษายน 2565
นางวัลลภา ไตรโสรัส	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	11 มกราคม 2561 30 เมษายน 2562 22 เมษายน 2565
นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	7 กันยายน 2561 23 เมษายน 2564
นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	7 กันยายน 2561 23 เมษายน 2564
นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	7 กันยายน 2561 10 กรกฎาคม 2563 27 เมษายน 2566
นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	7 กันยายน 2561 10 กรกฎาคม 2563 27 เมษายน 2566
พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	10 กันยายน 2563 22 เมษายน 2565
นายวัชรา ตันตริยานนท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	7 กันยายน 2561 23 เมษายน 2564
นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	7 กันยายน 2561 23 เมษายน 2564
นายสันติ พงค์เจริญพิทย์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	7 กันยายน 2561 10 กรกฎาคม 2563 27 เมษายน 2566

โครงสร้างการจัดการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

โครงสร้างองค์กร

บริษัทมีแนวทางการจัดโครงสร้างการจัดการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เริ่มดำเนินงานแล้วให้เป็นเช่นเดียวกันกับโครงสร้างการจัดการของบริษัท (ไม่นับรวมคณะกรรมการชุดย่อย) และการแต่งตั้งผู้บริหารสำหรับบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เริ่มดำเนินงานแล้วให้เป็นกลุ่มผู้บริหารเดียวกับกลุ่มผู้บริหารของบริษัททั้งหมด (ไม่นับรวมหัวหน้าสายงานบัญชี และหัวหน้าแผนกการเงิน) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เริ่มดำเนินงานแล้ว ดังนี้

(1) บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด (AWR)
(2) บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด (THAM)
(3) บริษัท ที.ซี.ซี.คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (CPM)
(4) บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด
(5) บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด
(6) บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด
(7) บริษัท ฟีนิกซ์บอกซ์ จำกัด
(8) บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด
(9) บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด
(10) บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด
(11) บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด
(12) บริษัท ภูเก็ต คอลเล็กชั่นส์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
(13) บริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด
(14) บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด
(15) บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด
(16) บริษัท เอดับบลิวซี โฮเทล พร็อพเพอร์ตี แม่ปิง จำกัด

คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

บริษัทมีแนวทางในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ซึ่งจะเป็นบุคคลกลุ่มเดียวกันในแต่ละประเภทธุรกิจ ซึ่งแบ่งออกเป็น (1) กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) (2) กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail & Wholesales and Commercial Building) ได้แก่ กลุ่มธุรกิจรีเทลและโฮลเซลล์ (Retail& Wholesales) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) และ (3) กลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวพันกับหลายธุรกิจ (Cross-business synergies) ที่แสดงรายละเอียดได้ดังนี้

(1) คณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) (ทั้งที่เริ่มดำเนินงานแล้ว และยังไม่เริ่มดำเนินงาน) ประกอบด้วยบริษัท ดังนี้

(1.1) บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
(1.2) บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด
(1.3) บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด
(1.4) บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด
(1.5) บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด
(1.6) บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด
(1.7) บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด
(1.8) บริษัท เอดับบลิวซี โฮเทล พร็อพเพอร์ตี แม่ปิง จำกัด[1]
(1.9) บริษัท ลักชูรี่ โฮเทลล์ จอมเทียน จำกัด[2]
(1.10) บริษัท บางรัก ลักชูรี โฮเทลล์ จำกัด[3]
(1.11) บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด
(1.12) บริษัท แอสเสท เวิรด์ โฮเทล พัทยา จำกัด[4]
(1.13) บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด
(1.14) บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด
(1.15) บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด
(1.16) บริษัทแอสเสท เวิรด์ โฮเทล พัทยา 2 จำกัด
(1.17) บริษัท ภูเก็ต คอลเล็กชั่นส์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
(1.18) บริษัท แบงคอก สุขุมวิท ลักชูรี่ โฮเทล จำกัด
(1.19) บริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด
(1.20) บริษัท เอดับเบิ้ลยูซี โกลเด้นไตรแองเกิ้ล จำกัด[6]
(1.21) บริษัท เอดับบลิวซี ทรงวาด พร็อพเพอร์ตี้ 1 จำกัด[7]
(1.22) บริษัท เอดับบลิวซี ทรงวาด พร็อพเพอร์ตี้ 2 จำกัด[8]
(1.23) บริษัท เจริญกรุง ลักชูรี โฮเทล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด[9]

หมายเหตุ

[1] เดิมชื่อ บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด
[2] เดิมชื่อ บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด
[3] เดิมชื่อ บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด
[4] เดิมชื่อ บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด
[5] เดิมชื่อ บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด
[6] บริษัทได้มาซึ่งหุ้นในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักดังกล่าวในเดือนพฤษภาคม 2566
[7] บริษัทได้มาซึ่งหุ้นในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักดังกล่าวในเดือนพฤษภาคม 2566
[8] บริษัทได้มาซึ่งหุ้นในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักดังกล่าวในเดือนพฤษภาคม 2566
[9] บริษัทได้มาซึ่งหุ้นในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักดังกล่าวในเดือนพฤษภาคม 2566

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นางวัลลภา ไตรโสรัส (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการหัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล รักษาการหัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์และโฮเซลล์)	กรรมการ
นายแมทธิว จอห์น ไนท์ (หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม)	กรรมการ
ดร.สิเวศ โรจนสุนทร (หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง)	กรรมการ
นายเฮง บุน ชิน (หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ)	กรรมการ
ดร.กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ (หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน)	กรรมการ
ดร.ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล (หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน)	กรรมการ
นายโชคดี วิศาลสิงห์ (หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล)	กรรมการ
นางนทาห์ บุญประสิทธิ์ (หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน)	กรรมการ
นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย (หัวหน้าสายงานบัญชี)	กรรมการ
นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์ (หัวหน้าแผนกการเงิน)	กรรมการ

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2567

ทั้งนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมี นางเจนนิเฟอร์ วิลลาโลบอส เป็นหัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO) แต่ไม่ได้เข้ารับตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยดังกล่าว

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)

"กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท"

(2) คณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail & Wholesales and Commercial Building) ได้แก่ กลุ่มธุรกิจรีเทลและโฮลเซลล์ (Retail & Wholesales) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) ซึ่งประกอบด้วยบริษัท ดังนี้

<u>กลุ่มธุรกิจรีเทลและโฮลเซลล์ (Retail & Wholesales)</u>

(2.1) บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด
(2.2) บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด
(2.3) บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด
(2.4) บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด
(2.5) บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด
(2.6) บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด
(2.7) บริษัท โครงการ ลาซาล ไลฟ์สไตล์ ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด[1]
(2.8) บริษัท อควาทีคย์ พัทยา จำกัด[2]
(2.9) บริษัท เอดับบลิวซี เจริญกรุง แอสเสท จำกัด[3]

หมายเหตุ

[1] บริษัทได้มาซึ่งหุ้นในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักดังกล่าวในเดือนพฤษภาคม 2566

[2] บริษัทได้มาซึ่งหุ้นในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักดังกล่าวในเดือนพฤษภาคม 2566

[3] บริษัทได้มาซึ่งหุ้นในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักดังกล่าวในเดือนพฤษภาคม 2566

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
นางวัลลภา ไตรโสรัส (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการหัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล รักษาการหัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์และโฮเซลล์)	กรรมการ
ดร.สิเวศ โรจนสุนทร (หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง)	กรรมการ
นายเฮง บุน ชิน (หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ)	กรรมการ
ดร.กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ (หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน)	กรรมการ
ดร.ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล (หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน)	กรรมการ
นายโชคดี วิศาลสิงห์ (หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล)	กรรมการ
นางนฑาห์ บุญประสิทธิ์ (หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน)	กรรมการ
นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย (หัวหน้าสายงานบัญชี)	กรรมการ
นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์ (หัวหน้าแผนกการเงิน)	กรรมการ

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2567

ทั้งนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมี นางเจนนิเฟอร์ วิลลาโลบอส เป็นหัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO) แต่ไม่ได้เข้ารับตำแหน่งกรรมการ และมีนายภีม ลิ่วลม เป็นหัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์และโฮลเซลล์และเป็นกรรมการจนถึงวันที่ 25 มกราคม 2566 ซึ่งนายภีม ลิ่วลม ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย และบริษัทได้จดทะเบียนออกจากกรรมการในเดือนกุมภาพันธ์ 2566

กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)

(2.7) บริษัท ทีซีซี.คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
นางวัลลภา ไตรโสรัส (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการหัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล รักษาการหัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์และโฮเซลล์)	กรรมการ
ดร.สิเวศ โรจนสุนทร (หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง)	กรรมการ
นายเฮง บุน ชิน (หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ)	กรรมการ
ดร.กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ (หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน)	กรรมการ
ดร.ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล (หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน)	กรรมการ
นายโชคดี วิศาลสิงห์ (หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล)	กรรมการ
นางนฑาห์ บุญประสิทธิ์ (หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน)	กรรมการ
นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย (หัวหน้าสายงานบัญชี)	กรรมการ
นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์ (หัวหน้าแผนกการเงิน)	กรรมการ

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2567

ทั้งนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมี นางเจนนิเฟอร์ วิลลาโลบอส เป็นหัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO) แต่ไม่ได้เข้ารับตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยดังกล่าวและมีนางสาวเดฟเน่ หยวน เป็นหัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียลและเป็นกรรมการจนถึงเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2567 ซึ่งนางสาวเดฟเน่ หยวน ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทได้จดทะเบียนออกจากกรรมการในเดือนกุมภาพันธ์ 2567

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail, Wholesale and Commercial Building) ซึ่งได้แก่ กลุ่มธุรกิจศูนย์การค้า (Retail) กลุ่มธุรกิจค้าส่ง (Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)

"กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท"

(3) คณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวพันกับหลายธุรกิจ (Cross-business synergies) (ทั้งที่เริ่มดำเนินงานแล้ว และยังไม่เริ่มดำเนินงาน) ประกอบด้วยบริษัท ดังนี้

(3.1) บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด

(3.2) บริษัท เอดับบลิวซีเพื่อธุรกิจ 1 จำกัด

(3.3) บริษัท เอดับบลิวซีเพื่อธุรกิจ 2 จำกัด

(3.4) บริษัท เดอะ แกลเลอรี พัฒนา จำกัด

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นางวัลลภา ไตรโสรัส (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการหัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล รักษาการหัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์และโฮเซลล์)	กรรมการ
นายแมทธิว จอห์น ไนท์ (หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม)	กรรมการ
ดร.สิเวศ โรจนสุนทร (หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง)	กรรมการ
นายเฮง บุน ชิน (หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ)	กรรมการ
ดร.กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ (หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน)	กรรมการ
ดร.ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล (หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน)	กรรมการ
นายโชคดี วิศาลสิงห์ (หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล)	กรรมการ
นางนฑาห์บุญประสิทธิ์ (หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน)	กรรมการ
นางเจนนิเฟอร์ วิลล่าโลบอส (หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล)	กรรมการ
นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย (หัวหน้าสายงานบัญชี)	กรรมการ
นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์ (หัวหน้าแผนกการเงิน)	กรรมการ

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2566

ทั้งนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีนายภีม ลิ่วลม เป็นหัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์และโฮลเซลล์และเป็นกรรมการจนถึงวันที่ 25 มกราคม 2566 ซึ่งนายภีม ลิ่วลม ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย และบริษัทได้จดทะเบียนออกจากกรรมการในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 และมีนางสาวเดฟเน่ หยวน เป็นหัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียลและเป็นกรรมการจนถึงเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2567 ซึ่งนางสาวเดฟเน่ หยวน ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทได้จดทะเบียนออกจากกรรมการในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 ส่วนนางเจนนิเฟอร์ วิลลาโลบอส หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO) จดทะเบียนเป็นกรรมการบริษัทเมื่อเดือนมิถุนายน 2566

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวพันกับหลายธุรกิจ (Cross-business synergies)

"กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท"

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

(1) คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง (Duty of Care) และความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(2) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายทางธุรกิจ รวมถึงเป้าหมายหลักของบริษัท และบริษัทย่อยเพื่อความยั่งยืน รวมทั้งพิจารณาอนุมัตินโยบายและทิศทางการดำเนินงานที่ฝ่ายจัดการบริหารเสนอ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายทางการเงิน โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

(3) กำกับดูแลให้การจัดทำกลยุทธ์ แผนการดำเนินงานประจำปี และงบประมาณประจำปีของบริษัท และบริษัทย่อย สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท และสนับสนุนให้มีการจัดทำหรือทบทวน วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจในระยะปานกลาง 3-5 ปี รวมทั้งสนับสนุนการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย รวมทั้งกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

(4) ติดตามผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน รวมถึงติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัท และบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานทางธุรกิจและงบประมาณที่เกี่ยวข้อง

(5) พิจารณาแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทย่อย ในจำนวนอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย และมีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งไว้อย่างชัดเจน ซึ่งรวมถึงการกำหนดกรอบอำนาจในการใช้ดุลพินิจที่ชัดเจนให้การออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย ในเรื่องสำคัญซึ่งจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน เพื่อให้มีการควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และการทำรายการต่าง ๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงินผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญให้ครบถ้วนถูกต้อง

(6) พิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

(7) พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณานำเสนอ รวมทั้งประเมินผลการทำงานและกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

(8) ดำเนินการให้บริษัท และบริษัทย่อยมีระบบงานทางบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการรายงานทางการเงินและการสอบทานบัญชีที่น่าเชื่อถือ มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ

(9) พิจารณาอนุมัตินโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และการควบคุมภายใน (Internal Control) ที่เหมาะสม สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ให้ครอบคลุมทั้งองค์กรและกำกับดูแลให้มีกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม รวมถึงการติดตามผลการปฏิบัติงาน

(10) ดูแลให้บริษัทเผยแพร่ข้อมูลที่เหมาะสมและมีการเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย บุคคลผู้มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เหมาะสมและตรงต่อเวลา และจัดให้มีหน่วยงานผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์อย่างเหมาะสม

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในกรณีการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ

(1) พิจารณาอนุมัติการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ ซึ่งจะต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบจากกรรมการอิสระเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการอิสระทั้งหมด และในการประชุมวาระดังกล่าวจะต้องมีกรรมการอิสระทุกรายเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ หากกรรมการอิสระรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ในช่วงเวลาที่มีการประชุมคณะกรรมการที่มีวาระพิจารณาใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ให้กรรมการอิสระรายดังกล่าวสามารถเข้าร่วมการประชุมและออกเสียงลงคะแนนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ไม่ว่าจะอยู่ในหรือนอกราชอาณาจักร และให้กรรมการอิสระรายดังกล่าวรับรองรายงานการประชุมในภายหลัง

(2) กำกับดูแลให้บริษัท ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลการใช้สิทธิ และปฏิเสธไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิผ่านระบบ SET Link ของตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง รวมถึงการเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี (ทั้งนี้ บริษัท จะเปิดเผยข้อมูลอย่างน้อยเกี่ยวกับจำนวนครั้งที่มีการพิจารณาตามสัญญาให้สิทธิ จำนวนครั้งที่ใช้สิทธิ จำนวนครั้งที่ปฏิเสธการใช้สิทธิดังกล่าว รายละเอียดของทรัพย์สิน และประเภทการใช้สิทธิ รวมถึงความเห็นของคณะผู้บริหาร ความเห็นของคณะกรรมการบริหาร ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ รวมทั้งครั้งที่ประชุมและวันที่ประชุมของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทดังกล่าว)

(3) กำกับดูแลให้บริษัทดำเนินการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวกับการดำเนินการตามสัญญาให้สิทธิ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการบริษัทมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัทโดยหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท ครอบคลุมในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร

(2) การดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กร ที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(3) การกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม

(4) การจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน และการส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลพินิจที่รอบคอบ รวมทั้งให้ความเห็นได้อย่างอิสระ

(5) การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

(1) กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และแผนงบประมาณประจำปีของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งกำหนดโครงสร้าง และอำนาจบริหารงาน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

(2) สื่อสารวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ของบริษัทที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนงานและบริหารจัดการธุรกิจของแต่ละหน่วยงาน

(3) กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนงานต่าง ๆ ที่วางไว้ รวมทั้งให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทและนำมาซึ่งผลประกอบการที่ได้ตั้งเป้าหมาย ทั้งในส่วนที่เป็นเป้าหมายทางการเงินและมิใช่การเงิน

(4) ติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส รวมถึงแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ ปรับปรุงและพัฒนาการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

(5) อนุมัติรายจ่ายต่าง ๆ รวมทั้งค่าตอบแทนใด ๆ ภายใต้งบประมาณ แผนงาน หรือกรอบการดำเนินงานที่ได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และตามอำนาจดำเนินงานที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

(6) มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้ปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทและเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร

(7) ดูแลให้บริษัทมีระบบปฏิบัติการควบคุมภายในที่เหมาะสมตามแนวทางที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท

(8) ดูแลให้บริษัทมีระบบการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสม และเป็นไปตามแนวทางที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท

(9) ดูแลเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัทในภาพรวม

(10) นำเสนอชื่อเพื่อแต่งตั้งผู้บริหารระดับที่หนึ่งรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่ว่างลง และ/หรือผู้บริหารปัจจุบันที่ได้รับมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบ และเทียบเท่าผู้บริหารระดับที่หนึ่งรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมถึงกำหนดค่าตอบแทน ปรับเงินเดือน ปรับระดับ รวมทั้งการพิจารณา และบริหารจัดการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

(11) พิจารณาและอนุมัติการว่าจ้าง เลิกจ้าง เลื่อนตำแหน่ง ลงโทษทางวินัย โยกย้าย ปรับระดับ ขึ้นเงินเดือน หรือปรับอัตราเงินเดือน ตลอดจนพิจารณาความดีความชอบประการอื่นของพนักงานของบริษัท รวมถึงการพิจารณาและบริหารจัดการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว นอกเหนือจากที่ระบุไว้ในข้อ 10 ข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ ภายใต้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

(12) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการตามอำนาจดำเนินงานที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(13) เป็นตัวแทนของบริษัทในการประชาสัมพันธ์องค์กรต่อสาธารณะโดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของการสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์และภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรในระดับประเทศและระดับสากล

(14) สนับสนุนการจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม สม่ำเสมอ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเป็นมาตรฐานและโปร่งใส

(15) มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะบางอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และ/หรือที่บริษัทได้กำหนดไว้

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่นั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่

เกี่ยวข้องกำหนด) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้ และเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

(16) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท / นิติบุคคล / องค์กรอื่นได้ หากได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้วก่อนเข้าดำรงตำแหน่ง ภายใต้เงื่อนไขว่า จะต้องเป็นบริษัทย่อยของบริษัทหรือเป็นบริษัท / นิติบุคคล / องค์กรอื่น ที่มิได้ประกอบธุรกิจที่เป็นการแข่งขันกันกับธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท

(17) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท กฎหมายหลักทรัพย์ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

(ก) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัท มีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	ประธานกรรมการบริหาร	24 ตุลาคม 2561 10 กรกฎาคม 2563 27 เมษายน 2566
คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี (ถึงแก่อนิจกรรม วันที่ 17 มีนาคม 2566)	รองประธานกรรมการบริหาร	24 ตุลาคม 2561 10 กรกฎาคม 2563
นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	รองประธานกรรมการบริหาร	24 ตุลาคม 2561 30 เมษายน 2562 22 เมษายน 2565
นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	รองประธานกรรมการบริหาร	7 มีนาคม 2562 30 เมษายน 2562 22 เมษายน 2565
นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการบริหาร	24 ตุลาคม 2561 30 เมษายน 2562 22 เมษายน 2565
นางวัลลภา ไตรโสรัส	กรรมการบริหาร	24 ตุลาคม 2561 30 เมษายน 2562 22 เมษายน 2565

เลขานุการคณะกรรมการบริหาร ได้แก่ นางสาวพสุชา สินไชย

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

(1) ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

(2) พิจารณาและจัดทำนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน งบประมาณประจำปี และอำนาจการบริหารงานต่าง ๆ ของบริษัท และบริษัทย่อย ร่วมกับฝ่ายบริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

(3) ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนการดำเนินงาน และเป้าหมายทางการเงิน งบประมาณประจำปี ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเอื้อต่อสภาพ ธุรกิจพร้อมให้คำปรึกษาแนะนำ การบริหารจัดการแก่ผู้บริหารระดับสูง

(4) พิจารณาและอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัท ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว

(5) ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการใหม่ และมีอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติให้บริษัท และบริษัทย่อย ลงทุนหรือร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล หรือองค์กรทางธุรกิจอื่นใด ในรูปแบบที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรเพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัท และบริษัทย่อย ตลอดจนถึงการพิจารณาและอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนดังกล่าว การเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการตามวงเงินที่ได้กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และ/หรือที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือตามข้อบังคับของบริษัทและบริษัทย่อย

(6) ติดตามผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของโครงการลงทุนของแต่ละธุรกิจ และรายงานผล รวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคที่เกิดขึ้นและแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขให้คณะกรรมการบริษัททราบ

(7) พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท และบริษัทย่อย และให้คำแนะนำเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผล เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

(8) พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการกู้ยืม ขอสินเชื่อ จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และการอื่น รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใด ๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท และบริษัทย่อย ตลอดจนถึงการเข้าทำนิติกรรมสัญญา ยื่นคำขอ คำเสนอ ติดต่อ ทำนิติกรรมกับส่วนราชการ เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิต่าง ๆ ของบริษัท และบริษัทย่อย และ/หรือการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการตามวงเงินที่ได้กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และ/หรือที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง หรือข้อบังคับของบริษัทและบริษัทย่อย

(9) อนุมัติการแต่งตั้งคณะผู้บริหารชุดต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารโดยให้คณะผู้บริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบเป็นไปตามกฎบัตรของคณะผู้บริหาร

(10) อนุมัติการจัดตั้งบริษัทย่อย การเพิ่มทุน หรือลดทุนในบริษัทย่อย การปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นภายในกลุ่มบริษัทย่อย รวมทั้งการเข้าทำธุรกรรมและการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบ

(11) อนุมัติการแต่งตั้งผู้แทนที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรืออนุกรรมการในบริษัทย่อย โดยให้เป็นไปตามขั้นตอนของกฎหมาย ตามที่คณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบ

(12) พิจารณาและอนุมัติระเบียบ ข้อบังคับ แนวนโยบายการบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย หรือการดำเนินการใด ๆ อันมีผลผูกพันบริษัท และบริษัทย่อย ตามวงเงินที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

(13) กำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ

(14) พิจารณาและอนุมัติการว่าจ้าง เลิกจ้าง เลื่อนตำแหน่ง ลงโทษทางวินัย โยกย้าย ปรับระดับขึ้นเงินเดือน หรือปรับ

อัตราเงินเดือน ตลอดจนพิจารณาความดีความชอบประการอื่นของพนักงานของบริษัท นอกเหนือจากที่อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการบริหารจะมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้พิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ภายใต้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

(15) กำกับ ดูแล และอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท และอาจจะแต่งตั้ง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดที่อยู่ภายในขอบอำนาจของคณะกรรมการบริหาร หรือมอบอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร โดยคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น ต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งอาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ตามนิยามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) ยกเว้นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้ และเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

(16) จัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการบริหารเพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(17) ดำเนินการให้ผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ หรือพนักงานเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร หรือจัดทำและให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่จะมีการหารือกันในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร

(18) มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป

(19) จัดหาที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำตามความจำเป็น

(20) พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

(21) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ในกรณีการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ

(1) รับทราบรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพตามที่คณะผู้บริหารนำเสนอ

(2) พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความเป็นไปได้ของโครงการและความเหมาะสมในการลงทุนสำหรับการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ (ตามข้อเสนอของคณะผู้บริหาร) และนำเสนอให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นก่อนการเสนอวาระให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยมีข้อมูลประกอบตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ความเป็นไปได้ในการลงทุนของโครงการ ราคา แหล่งเงินทุน ฯลฯ ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจมอบหมายให้คณะผู้บริหารเป็นผู้จัดเตรียมข้อมูลในส่วนนี้เพิ่มเติมตามที่เห็นว่าเหมาะสม

ในการนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 ประชุมเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2561 ได้มีมติให้คณะกรรมการบริหารแต่งตั้งคณะผู้บริหาร (MACO) ตามโครงสร้างองค์กร พร้อมทั้งให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้มอบอำนาจในการดำเนินการต่าง ๆ ให้กับคณะผู้บริหาร (MACO) เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเกิดความเหมาะสม คล่องตัว และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 2/2561 ประชุมเมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งคณะผู้บริหาร (MACO) ตามโครงสร้างองค์กร และพิจารณามอบอำนาจให้กับคณะผู้บริหาร (MACO) และเนื่องจากมีการปรับโครงสร้างองค์กรใหม่ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 5/2563 ประชุมเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติโครงสร้างคณะผู้บริหาร (MACO)

โดยมีรายละเอียดองค์ประกอบ ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

<u>องค์ประกอบของคณะผู้บริหาร (MACO)</u>

1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
2. หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CWRG)*
3. หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
4. หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
5. หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)
6. หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
7. หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
8. หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
9. หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)
10. หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
11. หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)**
12. เลขานุการบริษัท

หมายเหตุ: *คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 วันที่ 10 สิงหาคม 2565 อนุมัติเปลี่ยนชื่อตำแหน่งและขอบเขตความรับผิดชอบของหัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์

**คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2565 วันที่ 9 พฤศจิกายน 2565 อนุมัติโครงสร้างองค์กรใหม่ โดยการเพิ่มหัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล ให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นไป

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหาร (MACO)

(1) บริหารจัดการงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อให้บรรลุเป้าหมายทางการเงินและเป้าหมายธุรกิจประจำปีของบริษัท

(2) จัดทำแผนกลยุทธ์และเสนอแผนธุรกิจ 5 ปี ต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท

(3) รับผิดชอบการประเมินความเสี่ยงและแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management and Risk Management) รวมทั้งเสนอแนะการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย

(4) มีอำนาจอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน การใช้จ่ายเงินเพื่อการดำเนินงานต่าง ๆ ของกิจการภายใต้กรอบงบประมาณที่ได้รับอนุมัติและการเข้าทำนิติกรรมต่าง ๆ และการดำเนินงานอื่น ๆ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย

(5) มีอำนาจอนุมัติงบประมาณลงทุน ซึ่งไม่อยู่ในงบประมาณภายในวงเงินไม่เกิน 5% ของงบประมาณลงทุนที่ได้รับอนุมัติแต่ไม่เกิน 200,000,000 บาทต่อไตรมาส และให้คณะผู้บริหารรายงานการอนุมัติเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ ให้คณะกรรมการบริหารทราบ

(6) มีอำนาจอนุมัติงบประมาณดำเนินงาน ซึ่งไม่อยู่ในงบประมาณ ภายในวงเงินไม่เกิน 5% ของงบประมาณดำเนินงานที่ได้รับอนุมัติ แต่ไม่เกิน 50,000,000 บาทต่อไตรมาส และให้คณะผู้บริหารรายงานการอนุมัติเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ ให้คณะกรรมการบริหารทราบ

(7) มีอำนาจอนุมัติด้านนิติกรรมทางการเงินภายใต้วงเงินที่มีกับสถาบันการเงิน รวมถึงการชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนดกรณีไม่มีเบี้ยปรับ และการกู้ยืมเงิน/การคืนเงินกู้ภายในกลุ่มภายใต้งบประมาณประจำปี

(8) มีอำนาจในการเจรจา/ต่อรอง/ปรับเปลี่ยนเงื่อนไขสัญญาต่าง ๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

(9) มอบอำนาจและหน้าที่ในการอนุมัติตามประกาศตารางอำนาจอนุมัติ (MOA) ที่มอบอำนาจให้ผู้บริหารทุกระดับตามที่ได้รับมอบอำนาจต่อจากอำนาจหน้าที่ (DOA) ซึ่งได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท

(10) มีอำนาจอนุมัติการเปิดและ/หรือปิดบัญชีธนาคารของบริษัทย่อยตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร

(11) มีอำนาจเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทย่อย

(12) มีอำนาจกำหนดผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย

(13) อนุมัตินโยบายระดับการบริหารจัดการ (Management Policies)

(14) แต่งตั้งคณะผู้บริหารชุดย่อยเพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้าน ๆ ของฝ่ายบริหาร เช่น คณะผู้บริหารทรัพยากรบุคคลชุดย่อย (HRMC) คณะผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศชุดย่อย ฯลฯ

(15) สนับสนุนการนำเสนอวาระการประชุมและเอกสารประกอบการนำเสนอการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยและคณะกรรมการบริษัท

(16) ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามสัญญาให้สิทธิ

(17) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ เพื่อการสนับสนุนนโยบายและการปฏิบัติงานของบริษัทและกลุ่มบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหาร (MACO) ในกรณีการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ ฉบับลงวันที่ 7 มิถุนายน 2562 และฉบับแก้ไข ("สัญญาให้สิทธิ") (ตามที่ได้รับอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2562)

(1) เมื่อได้รับรายการทรัพย์สินจากผู้ให้สัญญาตามสัญญาให้สิทธิ คณะผู้บริหารจะสุ่มตรวจสอบรายการทรัพย์สินในเรื่องสำคัญ อาทิ ความมีอยู่ และความครบถ้วนของทรัพย์สิน โดยสืบค้นข้อมูลตามแหล่งข้อมูลที่เปิดเผยสาธารณะ เช่น เว็บไซต์ โดยหากพบรายการที่แตกต่างจะดำเนินการแจ้งต่อผู้ให้สัญญาเพื่อให้ตรวจสอบและปรับปรุงรายการทรัพย์สินดังกล่าว

(2) กำหนดรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพเหมาะสม หรือมีความเป็นไปได้ที่บริษัท อาจจะใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ ("รายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพ") จากรายการทรัพย์สินที่ได้รับจากผู้ให้สัญญาหรือที่มีการปรับปรุง (ถ้ามี) และนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริหารเพื่อรับทราบ

(3) ในกรณีที่มีการจัดทำแผนธุรกิจประจำปีและมีการระบุทรัพย์สินตามรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพในแผนธุรกิจ คณะผู้บริหารจะสุ่มตรวจสอบความมีอยู่ของทรัพย์สินดังกล่าว โดยสืบค้นข้อมูลตามแหล่งข้อมูลที่เปิดเผยสาธารณะ เช่น เว็บไซต์ เป็นต้น โดยหากพบรายการที่แตกต่างจะดำเนินการแจ้งต่อผู้ให้สัญญาเพื่อให้ตรวจสอบและปรับปรุงรายการทรัพย์สินดังกล่าว

(4) ปรับปรุงรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพ เมื่อได้รับแจ้งการเปลี่ยนแปลงจากผู้ให้สัญญา หรือเมื่อพบความเปลี่ยนแปลงจากการสุ่มตรวจ และนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริหารเพื่อรับทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ณ สิ้นปีปฏิทิน

(5) จัดทำข้อเสนอในการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาความเป็นไปได้ในของโครงการและความเหมาะสมในการลงทุน

(ข) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	24 ตุลาคม 2561 23 เมษายน 2564
นายวัชรา ตันตริยานนท์	กรรมการตรวจสอบ	24 ตุลาคม 2561 23 เมษายน 2564
นายสันติ พงค์เจริญพิทย์	กรรมการตรวจสอบ	24 ตุลาคม 2561 10 กรกฎาคม 2563 27 เมษายน 2566

โดยประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระ โดยมีนายสันติ พงค์เจริญพิทย์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท รวมทั้งทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้

ทั้งนี้ นายสันติ พงค์เจริญพิทย์ เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ขึ้นทะเบียนกับสภาวิชาชีพบัญชีแห่งประเทศไทย และเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ขึ้นทะเบียนกับสมาคมผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศสหรัฐอเมริกา (AICPA) ในปัจจุบัน นายสันติ พงค์เจริญพิทย์ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในคณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการสอบบัญชี ในสภาวิชาชีพบัญชีแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ นายสันติ พงค์เจริญพิทย์ ยังเคยร่วมงานกับบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ในช่วงปี 2531 ถึงเดือนกันยายน 2559 (โดยดำรงตำแหน่งสุดท้าย คือ Audit Partner และ Head of China Practice) ทั้งนี้ ในปัจจุบัน นายสันติ พงค์เจริญพิทย์ ไม่ได้ดำรงตำแหน่งใด ๆ และไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ นายณัฏฐพัศฐ์ มงคลธนานนท์

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

(1) สอบทานและอนุมัติกฎบัตรของสำนักตรวจสอบภายในและมีการสอบทานความเหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(2) สอบทานให้บริษัท และบริษัทย่อย มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง น่าเชื่อถือ และเพียงพอตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญและจำเป็นในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย

(3) สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้ายเลิกจ้างหัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

(4) สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างรัดกุมเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบการควบคุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น

(5) สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้ถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(6) พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าวรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(7) พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

(8) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้

ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

ข) ความเห็นเกี่ยวกับความพอเพียงของระบบควบคุมภายในของบริษัท

ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร

ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(9) สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนการตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน

(10) ในการปฏิบัติงานตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

(11) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงาน

ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

1) รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

3) การฝ่าฝืนกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามที่กล่าวข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามที่กล่าวข้างต้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(12) พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

(13) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระและกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบภายใต้กฎเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือบทบัญญัติของกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ในกรณีการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ

(1) ให้ความเห็นในการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิก่อนการเสนอวาระให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นการใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ คณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นเกี่ยวกับการใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ในประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของราคาและเงื่อนไขการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันตามที่เสนอ เสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ตามหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง

(2) กำกับให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ติดตามการปฏิบัติหน้าที่ของคณะผู้บริหารในเรื่องที่เกี่ยวกับการสุ่มตรวจทรัพย์สินตามสัญญาให้สิทธิ และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(ค) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	24 ตุลาคม 2561 23 เมษายน 2564
นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	24 ตุลาคม 2561 22 เมษายน 2565
นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	24 ตุลาคม 2561 10 กรกฎาคม 2563 27 เมษายน 2566

โดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้แก่ นายโชคดี วิศาลสิงห์

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

(1) ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการสรรหาและคัดเลือกกรรมการประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง

1) พิจารณานำเสนอโครงสร้าง องค์ประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ

2) พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง เมื่อครบวาระหรือตำแหน่งว่างลง หรือตำแหน่งผู้บริหารอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

3) กำกับและดูแลการสรรหากรรมการบริษัทผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ในทุกกลุ่มธุรกิจขององค์กร รวมทั้งการสร้างความมั่นใจให้กับองค์กรว่า แผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารในตำแหน่งที่สำคัญ และรายชื่อผู้ที่อยู่ในเกณฑ์ที่จะได้รับการพิจารณาจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ

4) พิจารณากำหนดเกณฑ์ในการประเมินผลการทำงานและประเมินผลการทำงานของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในแต่ละปี เพื่อสามารถนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ได้ และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป และจัดทำแผนการพัฒนาความรู้กรรมการ เพื่อพัฒนาความรู้กรรมการปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ให้เข้าใจในธุรกิจและบทบาทหน้าที่ของกรรมการ

(2) ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง

1) พิจารณาเสนอแนะการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ให้มีความเหมาะสม ทั้งค่าตอบแทนในอัตราคงที่ (เช่น ค่าตอบแทนประจำ เบี้ยประชุม) และค่าตอบแทนตามผลดำเนินงานของบริษัท (เช่น โบนัส บำเหน็จ) ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคณะ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการควรอยู่ในลักษณะที่เทียบเคียงได้กับระบบที่ปฏิบัติในอุตสาหกรรม และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

2) เปิดเผยนโยบายและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบและจำนวนของค่าตอบแทนด้วย ทั้งนี้ จำนวนเงินค่าตอบแทนที่เปิดเผยให้รวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทย่อยด้วย

3) พิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ของการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ หรือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นให้แก่กรรมการและพนักงานเพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และสามารถหาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริงรวมทั้งเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น

4) พิจารณาอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงินของผู้บริหารระดับสูง รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ให้มีความเหมาะสม ทั้งค่าตอบแทนในอัตราคงที่ (เช่น ค่าตอบแทนประจำ เบี้ยประชุม) และค่าตอบแทนตามผลดำเนินงานของบริษัทฯ (เช่น โบนัส บำเหน็จ) ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากผู้บริหารแต่ละท่าน ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการควรอยู่ในลักษณะที่เทียบเคียงได้กับระบบที่ปฏิบัติในอุตสาหกรรม

(3) พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

(4) พิจารณาและให้ความเห็นต่อข้อเสนอของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับนโยบายด้านทรัพยากรบุคคล เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการทำธุรกิจขององค์กร

(5) จัดหาที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้ความเห็น หรือคำแนะนำตามความจำเป็น

(6) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

(ง) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	24 ตุลาคม 2561 30 เมษายน 2562 22 เมษายน 2565
นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	24 ตุลาคม 2561 30 เมษายน 2562 22 เมษายน 2565
นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	กรรมการบริหารความเสี่ยง	24 ตุลาคม 2561 23 เมษายน 2564
นางวัลลภา ไตรโสรัส	กรรมการบริหารความเสี่ยง	24 ตุลาคม 2561 30 เมษายน 2562 22 เมษายน 2565

เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้แก่ ดร.สิเวศ โรจนสุนทร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(1) กำหนดกรอบนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งจะครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญ พร้อมทั้งกำหนดให้ฝ่ายบริหารมีมาตรการป้องกัน แก้ไข และจำกัดความเสี่ยงที่เหมาะสม

(2) จัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยงในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงโดยรวม และครอบคลุมถึงความเสี่ยงหลัก ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกิจการ สำหรับเป็นกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของทุกคนในองค์กรให้เป็นทิศทางเดียวกัน เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยดูแลให้บริษัทและบริษัทย่อย มีการระบุความเสี่ยง โดยพิจารณาปัจจัยทั้งภายนอกและภายในองค์กรที่อาจส่งผลให้บริษัท และบริษัทย่อยไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

(3) สอบทานให้บริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งจัดทำรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทตามที่เห็นเหมาะสมหรือเมื่อได้รับการร้องขอ

(4) กำหนดกลยุทธ์ที่จะใช้ในการบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว พร้อมทั้งวิเคราะห์ ประเมินผล และติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจที่กำหนดไว้แล้ว

(5) ติดตาม ประเมิน และกำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและเป็นไปตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้

(6) กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จทั้งในระดับองค์กรและระดับโครงการ (Enterprise Wide Risk Management) โดยมุ่งเน้นให้ฝ่ายจัดการและพนักงานให้ความสำคัญและคำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Awareness) และให้มีวัฒนธรรมของการบริหารความเสี่ยง (Risk Culture) ที่เหมาะสม ในแต่ละปัจจัยเป็นหลักประกอบการตัดสินใจในการใช้ทรัพยากรและดำเนินการต่าง ๆ อย่างเหมาะสมและเพียงพอ และให้การสนับสนุนการทำงานของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือ ผู้บริหารความเสี่ยง (Risk Manager)

(7) ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และบริษัทย่อย โดยรวมถึงความมีประสิทธิผลของระบบ และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

(8) ให้ข้อเสนอแนะในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้

(9) จัดหาที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเห็นอิสระ เพื่อให้ความเห็น หรือคำแนะนำตามความจำเป็น

(10) พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

(11) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(จ) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนของบริษัท มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	24 ตุลาคม 2561 10 กรกฎาคม 2563 27 เมษายน 2566
นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	24 ตุลาคม 2561 30 เมษายน 2562 22 เมษายน 2565
นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ (ลาออกจากตำแหน่ง วันที่ 27 กรกฎาคม 2566)	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	24 ตุลาคม 2561 30 เมษายน 2562 23 เมษายน 2564
พล.ต.อ. รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	10 กันยายน2563 22 เมษายน 2565
นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	7 มีนาคม 2562 23 เมษายน 2564

โดยประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนเป็นกรรมการอิสระ เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ได้แก่ นางสาวพสุชา สินไชย

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

<u>หน้าที่และความรับผิดชอบด้านการกำกับดูแลกิจการ</u>

(1) กำหนดนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

(2) ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณธุรกิจ

(3) กำหนดหลักการและแนวปฏิบัติที่สำคัญของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เหมาะสมกับธุรกิจและแนวปฏิบัติของสากล

(4) พิจารณาทบทวน นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณธุรกิจ

(5) กำหนดให้มีการติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ รวมถึงบริษัทย่อยตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย และประมวลผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทของปีถัดไป พร้อมทั้งนำเสนอความเห็นและข้อเสนอแนะที่จำเป็น

(6) ทบทวนแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดูแลให้มีผลในทางปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

(7) วางกรอบแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตของบริษัท แนวทางการควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

(8) กำกับให้ฝ่ายจัดการดูแล เผยแพร่ สื่อสาร หรือการจัดอบรมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณธุรกิจ และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ บริษัท ผู้ถือหุ้น เจ้าหน้าที่ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติและเพื่อให้เป็นที่ทราบโดยทั่วกัน

(9) จัดหาที่ปรึกษาหรือบุคคลที่มีความเห็นอิสระ เพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำตามความจำเป็น

(10) พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนในส่วนงานด้านการกำกับดูแลกิจการ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

(11) ให้คำปรึกษาแก่คณะทำงานเพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้ารับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยหน่วยงานกลางภายนอกองค์กร

(12) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายในส่วนที่เกี่ยวกับงานด้านการกำกับดูแลกิจการ

<u>หน้าที่และความรับผิดชอบด้านการดำเนินงานและการพัฒนาอย่างยั่งยืน</u>

1) กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ตลอดจนแผนการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

2) ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการความยั่งยืน

3) พิจารณาทบทวน นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม นโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินการบริหารจัดการความยั่งยืน (Sustainability Management) ซึ่งรวมถึงการดำเนินงานด้านการดูแลผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และนโยบายหรือแนวปฏิบัติอื่นใด ที่จะสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทตามแนวทางของธรรมาภิบาลและความยั่งยืน ให้เป็นปัจจุบันอย่างต่อเนื่อง ให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

4) กำหนดให้มีการติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ รวมถึงบริษัทย่อย ตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม นโยบายบริหารจัดการความยั่งยืนของบริษัทและบริษัทย่อย และประมวลผลการประเมินประจำปี นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในปีถัดไป พร้อมทั้งนำเสนอความเห็นและข้อเสนอแนะที่จำเป็น

5) ทบทวนแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและการบริหารจัดการความยั่งยืน และดูแลให้มีผลในทางปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

6) กำกับให้ฝ่ายจัดการดูแล เผยแพร่ หรือสื่อสารหลักการความรับผิดชอบต่อสังคมและการบริหารจัดการความยั่งยืน และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ บริษัท ผู้ถือหุ้น เจ้าหน้าที่ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติและเพื่อให้เป็นที่ทราบโดยทั่วกัน

7) จัดหาที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเห็นอิสระ เพื่อให้ความเห็น หรือคำแนะนำตามความจำเป็น

8) พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ในส่วนงานด้านการดำเนินงานและการพัฒนาอย่างยั่งยืน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

9) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายในส่วนที่เกี่ยวกับการดำเนินงานและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 มกราคม 2567 ผู้บริหารของบริษัท มีจำนวน 11 ท่านประกอบด้วย

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นางวัลลภา ไตรโสรัส	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) รักษาการหัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM) รักษาการหัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
2. นายแมทธิว จอห์น ไนท์	หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
3. ดร.กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ	หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
4. ดร.ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล	หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)
5. ดร.สิเวศ โรจนสุนทร	หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
6. นายโชคดี วิศาลสิงห์	หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
7. นายเฮง บุน ชิน	หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)
8. นางสาวนภาห์ บุญประสิทธิ์	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
9. นางเจนนิเฟอร์ วิลลาโลบอส[1]	หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)
10. นางอรุณรุ่ง ต้นเกียรติชัย	หัวหน้าฝ่ายบัญชี
11. นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์	หัวหน้าแผนกปฏิบัติการการเงิน

หมายเหตุ:

[1] ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งนางเจนนิเฟอร์ วิลลาโลบอส ดำรงตำแหน่งหัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO) มีผลตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2566

[2] คุณภีม ลิ่วลม ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2566

[3] นางสาวเดฟเน่ หยวน ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2567

ทั้งนี้ ไม่มีผู้บริหารท่านใดจากทั้งหมด 11 ท่านที่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

ผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เริ่มดำเนินงานแล้ว

ณ วันที่ 31 มกราคม 2567 ผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เริ่มดำเนินงานแล้ว เป็นผู้บริหารกลุ่มเดียวกันและเป็นตัวแทนของบริษัททั้งหมด ซึ่งมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นางวัลลภา ไตรโสรัส	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) รักษาการหัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM) รักษาการหัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
2. นายแมทธิว จอห์น ไนท์	หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
3. ดร.กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ	หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
4. ดร.ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล	หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)
5. ดร.สิเวศ โรจนสุนทร	หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
6. นายโชคดี วิศาลสิงห์	หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
7. นายเฮง บุน ชิน	หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)
8. นางสาวนฑาห์ บุญประสิทธิ์	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
9. นางเจนนิเฟอร์ วิลลาโลบอส[1]	หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)

หมายเหตุ:

[1] ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งนางเจนนิเฟอร์ วิลลาโลบอส ดำรงตำแหน่งหัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO) มีผลตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2566

[2] คุณภีม ลิ่วลม ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2566

[3] นางสาวเดฟเน่ หยวน ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2567

7.4.2 นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทนและโครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนและโครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหาร โดยพิจารณาตามหน้าที่และความรับผิดชอบซึ่งอ้างอิงข้อมูลจากกลุ่มบริษัทในเครือ บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีขนาดใกล้เคียงกันและเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน ทั้งนี้เพื่อมุ่งเน้นการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามบทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบและตามผลงาน

ค่าตอบแทนกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยจะต้องได้รับอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยค่าตอบแทนในปี 2566 บริษัทได้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 และที่ประชุมมีมติอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในอัตราคงเดิมเท่ากับปี 2565 ดังนี้

คณะกรรมการของบริษัท	รอบบัญชีปี 2566		รอบบัญชีปี 2565	
	ค่าตอบแทนรายเดือน[1] (บาท/คน/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง)	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/คน/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง)
คณะกรรมการบริษัท				
- ประธานกรรมการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
- กรรมการ	75,000	ไม่มี	75,000	ไม่มี
คณะกรรมการบริหาร				
- ประธานกรรมการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
- กรรมการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการตรวจสอบ				
- ประธานกรรมการ	51,000	ไม่มี	51,000	ไม่มี
- กรรมการ	15,000	ไม่มี	15,000	ไม่มี
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน				
- ประธานกรรมการ	45,000	ไม่มี	45,000	ไม่มี
- กรรมการ	9,000	ไม่มี	9,000	ไม่มี
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง				
- ประธานกรรมการ	45,000	ไม่มี	45,000	ไม่มี
- กรรมการ	9,000	ไม่มี	9,000	ไม่มี
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน				
- ประธานกรรมการ	45,000	ไม่มี	45,000	ไม่มี
- กรรมการ	9,000	ไม่มี	9,000	ไม่มี

หมายเหตุ[1] นายเจริญ สิริวัฒนภักดี (ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร) คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี (รองประธานกรรมการบริษัท และรองประธานกรรมการบริหาร) แสดงความจำนงไม่รับค่าตอบแทน นางวัลลภา ไตรโสรัส (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่) ไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ เนื่องจากได้รับค่าตอบแทนประจำจากบริษัท

รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการมีดังต่อไปนี้

1) ค่าตอบแทนรายเดือน

บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการชุดต่าง ๆ สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 13 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 13,836,000 บาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบของค่าตอบแทนรายเดือน โดยไม่มีการจ่ายค่าเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งต่อการประชุมให้แก่กรรมการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือนรวม สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566[1]						
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	รวม
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี[2]	-	-	-	-	-	-	-
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี[2]	-	-	-	-	-	-	-
3. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	900,000	-	-	108,000	540,000	-	1,548,000
4. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	900,000	-	-	-	108,000	108,000	1,116,000
5. นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ[3]	525,000	-	-	-	-	63,000	588,000
6. นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	900,000	-	-	-	-	-	900,000
7. นางวัลลภา ไตรโสรัส	-	-	-	-	-	-	-
8. นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	900,000	612,000	-	-	-	-	1,512,000
9. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	900,000	-	-	540,000	-	-	1,440,000
10. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	900,000	-	-	-	-	540,000	1,440,000
11. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	900,000	-	-	108,000	-	-	1,008,000
12. นายวัชรา ตันตริยานนท์	900,000	180,000	-	-	-	-	1,080,000
13. นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	900,000	-	-	-	108,000	108,000	1,116,000
14. นายสันติ พงค์เจริญพิทย์	900,000	180,000	-	-	-	-	1,080,000
15. พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	900,000					108,000	1,008,000
รวม	**10,425,000**	**972,000**	**-**	**756,000**	**756,000**	**927,000**	**13,836,000**

หมายเหตุ: [1] ค่าตอบแทนดังกล่าวแสดงเฉพาะค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับจากบริษัท เนื่องจากบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ

[2] บริษัทไม่มีการกำหนดค่าตอบแทนแก่ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการ เนื่องจากแสดงความจำนงไม่รับค่าตอบแทน

[3] นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ ลาออกจากกรรมการบริษัทวันที่ 27 กรกฎาคม 2566

2) ค่าตอบแทนอื่น (ถ้ามี)

ในเดือนมีนาคม 2566 บริษัทได้ดำเนินการจ่ายค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ประจำปี 2565 ให้กับกรรมการบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์การจ่ายที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและประธานกรรมการบริษัทดังรายละเอียดต่อไปนี้

หลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการบริษัทฯ สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ รวมถึงประสบการณ์ ภาระหน้าที่ขอบเขตของบทบาท ความรับผิดชอบ และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น เช่น เป็นสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยควรได้รับค่าตอบแทนเพิ่มที่เหมาะสมด้วย ทั้งนี้ อยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้การขับเคลื่อนและการเติบโตทางธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ความชัดเจนในการพิจารณากำหนดรายละเอียดและเกณฑ์การจ่ายอัตราค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) กับกรรมการ จึงเป็นสิ่งสำคัญสำหรับการจูงใจให้กรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่อย่างดีที่สุดเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

รายละเอียดเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนพิเศษกรรมการประจำปี 2565 พิจารณาจากภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ โดยมีเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) จากวงเงินที่ได้รับอนุมัติหลังหักจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนประจำปี และจัดสรรเป็นจำนวน 8,400,100 บาท ให้กรรมการรายบุคคลดังนี้

- 50% ของวงเงินค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ที่ได้รับอนุมัติ จะจ่ายให้กรรมการแต่ละท่านด้วยอัตราคงที่เท่ากัน
- 50% ของวงเงินค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ที่ได้รับอนุมัติ จะพิจารณาตามสัดส่วนดังต่อไปนี้
  - คณะกรรมการชุดย่อย: ประธาน – 100%, สมาชิก 50%
  - คณะกรรมการตรวจสอบ: ประธาน – 150%, สมาชิก 60%

โดยพิจารณาจ่ายอัตราค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ให้กับกรรมการในเดือนมีนาคม 2566 ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัทและคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาอนุมัติรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ของกรรมการแต่ละท่าน และถือเป็นที่สิ้นสุด

3) ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย

ค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ประจำปี 2566 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 10,692,000 บาท การพิจารณาค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ของกรรมการ ใช้หลักเกณฑ์เดิมจากปี 2565 โดยพิจารณาจากภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ โดยมีเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) จากวงเงินที่ได้รับอนุมัติ 32,000,000 บาท หลังหักจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนประจำปี 2566 ทั้งหมด 13,836,000 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 18,164,000 บาท โดยพิจารณาจ่ายอัตราค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ให้กับกรรมการในเดือนมีนาคม 2567

ค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร

1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารของบริษัท จำนวน 13 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 79,552,694.บาท

2) ค่าตอบแทนอื่น

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนอื่นให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารของบริษัท จำนวน 13 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 45,407,035 บาท โดยค่าตอบแทนอื่น; ประกอบด้วยเงินค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ประกันสังคม และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังมีโครงการ และสิทธิอื่น ๆ อีก ดังนี้

โครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบหุ้นสามัญ (AWC Shares Plan 2020)

โครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบหุ้นสามัญสำหรับผู้บริหารและพนักงานในกลุ่มบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) (AWC Shares Plan 2020)

บริษัทได้ดำเนินโครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบหุ้นสามัญสำหรับผู้บริหารและพนักงานในกลุ่มบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) (AWC Shares Plan 2020) ซึ่งเป็นโครงการที่เชื่อมโยงความมุ่งมั่นในการสร้างคุณค่าระยะยาวอย่างยั่งยืนให้กับทั้งผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งหมดของบริษัท โครงการนี้เป็นส่วนหนึ่งของค่าตอบแทนรวมซึ่งเป็นการสร้างแรงจูงใจให้กับบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเหมาะสมเข้ามาร่วมงานกับบริษัทและเพื่อเป็นการรักษาบุคลากรที่สำคัญให้ปฏิบัติงานกับบริษัทในระยะยาว โครงการนี้เป็นโครงการต่อเนื่อง 5 ปีและได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 โดยมีหลักการในการจัดสรรหุ้นสามัญและระยะเวลาในการให้สิทธิดังนี้

- จัดสรรหุ้นสามัญจาก 25% ของโบนัสพนักงาน และสมทบเพิ่มอีก 25% บนโบนัสที่นำมาคำนวณ (25% โบนัส x 25% สมทบบนยอดโบนัส)
- ระยะเวลาในการให้สิทธิ ให้สิทธิจำนวนหนึ่งครั้ง โดยจำนวนหุ้นสามัญที่ได้รับการจัดสรรจะถูกแบ่งให้กับพนักงานเป็นระยะเวลา 3 ปี ในสัดส่วนจำนวนหุ้นเท่า ๆ กันทุกปี นับตั้งแต่ปีแรกที่มอบหุ้นให้

ผู้ที่มีสิทธิเข้าร่วมโครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบหุ้นสามัญจะประกอบด้วยพนักงาน 2 กลุ่ม ดังต่อไปนี้

(1) กลุ่มภาคบังคับ สำหรับผู้บริหาร ซึ่งเป็นกลุ่มผู้นำในการขับเคลื่อนธุรกิจขององค์กร และ

(2) กลุ่มภาคสมัครใจ สำหรับพนักงานที่มีความประสงค์สมัครเข้าร่วมโครงการ

ผู้บริหารของบริษัทยังได้รับสิทธิ AWC Infinite Lifestyle ซึ่งเป็นเครื่องมือสนับสนุนวิถีการทำงานแบบไร้ขีดจำกัดของบริษัทที่มุ่งเน้นผลการทำงานเป็นสำคัญมีความอิสระและยืดหยุ่นในการทำงานที่รวบรวม “ออฟฟิศ-บ้าน-โรงแรม-ศูนย์การค้า” ไว้ในที่เดียวกัน

นอกจากนี้ ผู้บริหารของบริษัทมีสิทธิในการสมัครบัตรเครดิตทีซีซี พริวิเลจ การ์ด ของธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เพื่อรับสิทธิประโยชน์ตามที่บัตรเครดิตดังกล่าวระบุไว้และมีสิทธิได้รับเงินชดเชยค่ารถประจำตำแหน่งด้วย

หมายเหตุ

ค่าตอบแทนผู้บริหารข้างต้น เป็นค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท (ตามรายชื่อที่ปรากฏในหัวข้อ 7.4.1) โดยรวมค่าตอบแทนที่ได้จ่ายให้แก่ผู้บริหารที่มีการลาออกระหว่างปี คือ นายภีม ลิ่วลม ในเดือนมกราคม 2566

(3) ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย

ค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ประจำปี 2566 จำนวนเงิน 24,528,100 บาท ซึ่งจะพิจารณาจ่ายในเดือนมีนาคม 2567

7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย

บริษัทไม่มีการกำหนดค่าตอบแทนในรูปแบบอื่นใดๆให้แก่กรรมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัทย่อยเนื่องจากกลุ่มบุคคลดังกล่าวมีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและ/หรือผู้บริหารหรือที่ปรึกษาหรือพนักงานของบริษัทและได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทแล้ว

7.5 บุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อยนโยบายในการพัฒนาบุคลากรการฝึกอบรมของพนักงาน

จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อย มีบุคลากรจำนวนทั้งสิ้น 6,810 คน โดยมีรายละเอียดดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
กลุ่มโรงแรม	5,656
กลุ่มรีเทลและคอมเมอร์เชียล	529
กลุ่มคอมเมอร์เชียล	141
กลุ่มรีเทลล์และโฮลเซลล์	388
สายงานบัญชีและการเงิน	128
สายงานบริหารกลาง	175
การตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน	21
สายงานพัฒนาโครงการ	171
สายงานทรัพยากรบุคคล	29
สำนักตรวจสอบภายใน	11
สำนักเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลกิจการ	3
สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	6
สายงานกลยุทธ์การลงทุน	67
สายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล	14
รวม	**6,810**

ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทมีนโยบายให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงานภายใต้กฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน โดยบริษัทถือว่าทรัพยากรบุคคลเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่า บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการดูแลพนักงานอย่างรอบด้านโดยจัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ที่เหมาะสมแก่พนักงาน เช่นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การตรวจสุขภาพประจำปี การรักษาพยาบาล เงินช่วยเหลือต่างๆ และมีการประสานงานด้านนโยบายการจัดสวัสดิการของกลุ่มบริษัท ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งองค์กร รวมทั้งดูแลปรับปรุงผลตอบแทนของพนักงานให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯทั้งในระยะสั้นและในระยะยาว ซึ่งนอกจากเงินเดือนหรือค่าแรงที่พนักงานได้รับเป็นประจำ บริษัทได้กำหนดเป้าหมายการทำงานที่ชัดเจนร่วมกับพนักงาน โดยมีดัชนีชี้วัดความสำเร็จระยะสั้นและระยะยาว (OKRs & KPIs) ในการคำนวณจ่ายค่าตอบแทนพิเศษประจำปี (โบนัส)

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ ของบริษัทต้องสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำที่อยู่ในอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ซึ่งบริษัทได้มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลเกี่ยวกับสวัสดิการให้พนักงานทุกคนรับทราบสิทธิของตน ผ่านคู่มือพนักงานและระบบ intranet ของบริษัท โดยสวัสดิการของกลุ่มบริษัทสามารถจำแนกเป็นเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

- สวัสดิการเงินช่วยเหลือ เช่น เงินช่วยเหลือกรณีคู่สมรส บุตร บิดามารดาเสียชีวิต เป็นต้น
- สุขภาพและประกันชีวิต เช่น ส่งกระเช้าเยี่ยมไข้ให้แก่พนักงานที่เข้ารับการรักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี การทำประกันสุขภาพและประกันชีวิตให้แก่พนักงาน ซึ่งในปี 2566 บริษัทจัดให้มีการฉีดวัคซีนไข้หวัดใหญ่ 4 สายพันธุ์ตามมาตรฐานขององค์การอนามัยโลก เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงาน

นอกจากนี้การแต่งตั้งและโยกย้ายพนักงาน รวมถึงการให้รางวัลหรือการพิจารณาความดีความชอบ และการลงโทษพนักงานนั้น บริษัทจะกระทำด้วยความเสมอภาคสุจริตใจตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถและความเหมาะสมของพนักงาน และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและระเบียบข้อบังคับของบริษัทอย่างเคร่งครัด

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน (ซึ่งไม่รวมผู้บริหารจำนวน 12 ราย) รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 3,712,777,068 บาท ซึ่งค่าตอบแทนพนักงานดังกล่าวได้แก่เงินเดือนและโบนัส ค่าล่วงเวลา เงินประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการพนักงานต่าง ๆ

โครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบหุ้นสามัญ (AWC Shares Plan 2020)

บริษัทได้ดำเนินโครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบหุ้นสามัญสำหรับผู้บริหารและพนักงานในกลุ่มบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) (AWC Shares Plan 2020) ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่อง 5 ปี และได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 โดยมีหลักการเช่นเดียวกับค่าตอบแทนผู้บริหารโครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบหุ้นสามัญ ซึ่งเป็นค่าตอบแทนพิเศษสำหรับพนักงานในรูปแบบของหุ้นบริษัทสำหรับผู้บริหารระดับสูงในภาคบังคับ และพนักงานทั่วไปในภาคสมัครใจ โดยที่ 25% ของเงินโบนัสแบ่งจ่ายในรูปแบบของหุ้น และจ่ายหุ้นเพิ่ม 25% ซึ่งบริษัทยอยให้หุ้นพนักงานโดยแบ่งเท่า ๆ กันในช่วงเวลา 3 ปี ของแต่ละโครงการ โดยเป็นโครงการ 5 ปีต่อเนื่อง

พนักงานของบริษัท (ยกเว้น พนักงานที่ต้องปฏิบัติงานประจำสำนักงาน โครงการก่อสร้าง โรงแรมและศูนย์การค้าฯ) ยังได้รับสิทธิ AWC Infinite Lifestyle ซึ่งเป็นเครื่องมือสนับสนุนวิถีการทำงานแบบไร้ขีดจำกัดของบริษัทที่มุ่งเน้นผลการทำงานเป็นสำคัญ มีความอิสระและยืดหยุ่นในการทำงานที่รวบรวม “ออฟฟิศ-บ้าน-โรงแรม-ศูนย์การค้า” ไว้ในที่เดียวกัน

นอกจากนี้ พนักงานของบริษัทมีสิทธิในการสมัครบัตรเครดิต ทีซีซี พริวิเลจ การ์ด ของธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เพื่อรับสิทธิประโยชน์ตามที่บัตรเครดิตดังกล่าวระบุไว้ และพนักงานบางตำแหน่งมีสิทธิได้รับรถประจำตำแหน่งด้วย

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ พูล ฟันด์ ภายใต้การจัดการของบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัดโดยบริษัท จ่ายเงินสมทบให้ในอัตราร้อยละ 3 ของค่าจ้าง สำหรับลูกจ้างที่เป็นสมาชิกของกองทุนที่มีอายุสมาชิกกองทุนน้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 ปี และในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้าง สำหรับลูกจ้างที่เป็นสมาชิกของกองทุนที่มีอายุสมาชิกกองทุนมากกว่า 3 ปี ขึ้นไปหากพนักงานลาออกจากกองทุน สามารถสมัครเข้าเป็นสมาชิกกองทุนได้อีก 1 ครั้งโดยต้องลาออกจากกองทุนไปแล้วไม่ต่ากว่า 6 เดือน นับจากวันสิ้นสุดสมาชิกภาพ

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

- ไม่มี -

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานได้รับการพัฒนาและมีความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Management and Development) โดยมุ่งเน้นให้พนักงานมีการวางแผนเพื่อพัฒนาตนเองในปัจจุบันและรองรับความก้าวหน้าในสายอาชีพของตนเอง (Career Planning and Development for Current & Future Role) โดยมีการประเมินความถนัด ความสนใจ รวมทั้งระดับสมรรถนะ (Competency) แสวงหาโอกาส และตั้งเป้าหมายความก้าวหน้าในสายอาชีพที่ตนเองใฝ่ฝัน (Personal Career Aspiration) ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานสามารถเติบโตได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัทจัดให้มีการประเมินระดับสมรรถนะของพนักงาน (Employee Competency Assessment) ทั้งด้านภาวะผู้นำและสมรรถนะในสายอาชีพ ทั้งความรู้ ความสามารถและทักษะที่จำเป็นตามความคาดหวังในระดับ/ตำแหน่งงานของตนเอง เพื่อให้พนักงานแต่ละคนตระหนักถึงช่องว่างของระดับสมรรถนะของตนเองเมื่อเปรียบเทียบกับระดับสมรรถนะที่คาดหวังตามกรอบโมเดลและรูปแบบของสมรรถนะพนักงาน (Employee Competency Model) ที่บริษัทกำหนดไว้ โดยพนักงานจะนำผลการประเมินมาเป็นข้อมูลประกอบในการวางแผนการพัฒนาส่วนบุคคล (IDP; Individual Development Plan) ของตนเอง

เพื่อให้พนักงานมีการพัฒนาตนเองที่ชัดเจนและสอดคล้องกับความจำเป็นรวมถึงเป้าหมายความก้าวหน้าในสายอาชีพ บริษัทจึงสนับสนุนให้มีการจัดทำแผนพัฒนาพนักงานรายบุคคล (IDP; Individual Development Plan) เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถและทักษะเพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งปัจจุบันได้ดี รวมทั้งพร้อมปฏิบัติงานในบทบาทหน้าที่อนาคตเพื่อสนับสนุนการเติบโตในสายอาชีพตามเป้าหมายที่ได้วางแผนไว้ (Career Aspiration & Plan) ตลอดจนสอดคล้องกับความต้องการและความจำเป็นขององค์กร (Organization Needs) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยการพัฒนาจะดำเนินการผ่านวิธีการและกระบวนการพัฒนาหลากหลายรูปแบบในรูปแบบการเรียนรู้แบบ 70-20-10 ทั้งการเรียนรู้ด้วยตนเอง (10 – Educational Learning: Self-Learning) จากการฝึกอบรมในรูปแบบ Online Onsite หรือ Hybrid การเรียนรู้กับผู้รู้ผู้เชี่ยวชาญ (20 – Exposure Learning: Learning from Others) ผ่านการฝึกสอน (Coaching) หรือระบบพี่เลี้ยง (Mentoring) และการเรียนรู้จากการลงมือปฏิบัติจริง (70 – Experimental Learning:

Learning from Doing) ทั้งรูปแบบการทำโครงการ การมอบหมายงานเพิ่มเติม หรือการโยกย้ายงาน เป็นต้น เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์ที่หลากหลายและสนับสนุนให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้ดีและพร้อมที่จะเติบโตไปสู่เป้าหมายที่วางไว้

การวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงาน (Career Planning) ถือเป็นกระบวนการส่วนหนึ่งของการประเมินและทบทวนผลงานประจำปี หัวหน้างานและพนักงานจะมีการพูดคุยกันเพื่อวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงานร่วมกัน โดยจะมีการกำหนด/ทบทวนเป้าหมายในสายอาชีพ รวมถึงแผนพัฒนาส่วนบุคคลของพนักงานในแต่ละปี ในช่วงเดือนมกราคม - มีนาคมโดยหัวหน้างานจะมีการติดตาม ให้ความเห็น ข้อเสนอแนะและข้อมูลย้อนกลับ (Feedback) และทบทวนแผนฯ ร่วมกับพนักงานในทุก ๆ ไตรมาส ทั้งนี้จะมีการประเมินแผนการพัฒนาส่วนบุคคลและแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพในช่วงปลายปี ในช่วงเดือนธันวาคมจนถึงต้นปีในเดือนมกราคม เพื่อเป็นข้อมูลในการปรับปรุงและกำหนดแผนฯ ในปีต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้พนักงานมีความก้าวหน้าในสายอาชีพที่หลากหลายรูปแบบ ทั้งการเติบโตตามแนวนอน หรือแนวระนาบ (Horizontal Career Growth) โดยผ่านการพัฒนาสมรรถนะและมอบหมายงานที่มีขอบเขตมากขึ้นหรือต่างไปจากเดิมหรือการโยกย้ายตำแหน่งงาน เพื่อให้มีความรู้ ทักษะและประสบการณ์ที่กว้างมากขึ้น ตลอดจนการเติบโตในแนวตั้งผ่านการเลื่อนขั้นตำแหน่ง (Vertical Career Growth) บริษัทจึงกำหนดกรอบนโยบายที่ระบุถึงปัจจัยสำคัญที่จะทำให้พนักงานประสบความสำเร็จในการเติบโตในสายอาชีพ 3 ประการดังนี้

1) พนักงานมีความรู้ความเชี่ยวชาญในงานที่ทำโดยมีความรู้เชิงลึกและสามารถแสดงออกถึงทักษะที่ใช้ในการปฏิบัติงานให้สามารถลุล่วงไปได้อย่างดี (Depth of Knowledge and Skills)

2) พนักงานมีระดับสมรรถนะที่จำเป็นตามที่ถูกคาดหวังในระดับ/ตำแหน่งงานของตนเอง (Required Competency) และสามารถทำงานที่ได้รับมอบหมายให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดได้

3) พนักงานมีประสบการณ์การทำงานที่เพียงพอ/หลากหลาย (Breadth of Experience) แสดงออกถึงความพร้อมที่จะเติบโตในระดับที่สูงขึ้นต่อไป (Future Role)

การเรียนรู้และพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีนโยบายในการเรียนรู้และพัฒนาพนักงานเพื่อให้มีความรู้ความสามารถและทักษะต่าง ๆ รวมถึงให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างศักยภาพในการปฏิบัติงานให้แก่พนักงานในทุกระดับและทุกสายงาน ผ่านรูปแบบการเรียนรู้ 70-20-10 หรือ 3E+1E คือ 1) Experiential Learning (70%) การเรียนรู้จากประสบการณ์ปฏิบัติงานจริง เช่น การริเริ่มและทำโครงการต่าง ๆ การมอบหมายงานที่ท้าทาย การโยกย้ายงาน เป็นต้น 2) Exposure Learning (20%) การเรียนรู้จากการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เช่น การโค้ช การมีพี่เลี้ยง (Mentoring) กลุ่มแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (Community of Practice/Knowledge Sharing) เป็นต้น 3) Educational Learning (10%) การเรียนรู้จากการฝึกอบรม และประการสำคัญสุดท้ายคือ 4) Environmental Learning การสร้างบรรยากาศและระบบนิเวศน์ให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง (Continuous Learning Eco-system)

เพื่อให้การพัฒนาพนักงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้จัดให้มีการเรียนรู้และพัฒนาใน 3 ช่องทาง (Learning Channel/Mode) คือ การเรียนรู้ผ่านระบบออนไลน์ (Online Learning) การเรียนรู้ ณ สถานที่จริง (Onsite Learning) และการเรียนรู้แบบผสมผสาน (Hybrid Learning) ทั้งนี้ทำให้พนักงานสามารถมีทางเลือกในการเรียนรู้ที่หลากหลายได้ทุกที่

บริษัทส่งเสริมให้มีการเรียนรู้ฝึกอบรมและสัมมนาเชิงปฏิบัติการให้กับพนักงานทั้งในลักษณะการฝึกอบรมและสัมมนาเชิงปฏิบัติการภายใน (In-house Training & Seminar) และการฝึกอบรมและสัมมนาภายนอก (Public Training & Seminar) ซึ่งจัดโดยสถาบันและองค์กรที่มีความเชี่ยวชาญ และการแลกเปลี่ยนความรู้และแนวปฏิบัติที่ดีภายในองค์กร (Best Practice/Knowledge Sharing) ผ่านทางช่องทางการเรียนรู้ที่หลากหลายข้างต้น ซึ่งบริษัทจัดทั้งในรูปแบบอบรมที่ห้องเรียนและการเรียนรู้ผ่านช่องทางออนไลน์ เช่น E-Learning ผ่านระบบการจัดการเรียนรู้ (LMS: Learning Management System) บน Platform ของ COURSERA ที่เป็น Global Platform และช่องทางระบบการจัดการเรียนรู้อื่น ๆ เช่น Thai MOOC รวมทั้งการเรียนรู้ในรูปแบบ Micro-Learning ผ่าน YouTube เพื่อให้เกิดการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องในชีวิตประจำวันและสอดคล้องกับความสนใจของพนักงานที่แตกต่างกันตามลักษณะงาน โดยมีโปรแกรมการเรียนรู้แบบ Micro-Learning กว่า 20 Series ต่อปี ตลอดจนการจัด Self-Learning เพื่อให้พนักงานได้เข้าถึงเนื้อหาความรู้ต่าง ๆ และสามารถพัฒนาตนเองได้อย่างไม่จำกัด ตามความสนใจและความถนัดของตนเอง อีกทั้งยังสามารถเลือกช่วงเวลา

ระยะเวลาในการเรียนรู้ให้เข้ากับ Lifestyle ของพนักงานอีกด้วย จากการที่ใช้การเรียนรู้แบบ online นี้ทำให้พนักงานสามารถเข้าถึง content ได้มากมาย ซึ่งในปี 2566 พนักงานของบริษัทให้ความสนใจและเรียนรู้เพื่อพัฒนาทั้ง Mindset, Toolset และ Skillset โดยมีหลักสูตรให้กับพนักงานได้เลือกเรียนรู้มากกว่า 10,000 หลักสูตรทั้งหลักสูตรภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

โดยบริษัทได้มีการจัดทำแผนการเรียนรู้และพัฒนาประจำปีโดยมีหลักสูตรที่หลากหลายและครอบคลุมทุกสายงานตามลักษณะงานและสมรรถนะที่จำเป็น (Competency & Role based Learning & Development Plan) การออกแบบและจัดหลักสูตรพิจารณาจากการผลการสำรวจความต้องการในการเรียนรู้และฝึกอบรมกับหน่วยงานต่าง ๆ โดยคำนึงถึงแผนพัฒนาพนักงานรายบุคคล (Individual Development Plan; IDP) ประกอบด้วยเพื่อสร้างศักยภาพและความถนัดเฉพาะทาง ส่งเสริมการเติบโตในสายอาชีพของพนักงาน

หลักสูตรการเรียนรู้และพัฒนาตลอดจนหัวข้อในการเรียนรู้แบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ 1) Essential Program (โปรแกรมพื้นฐานตามที่กฎหมายกำหนดและตามทิศทางกลยุทธ์ขององค์กร) และ 2) Enhancement Program (โปรแกรมยกระดับขีดความสามารถสู่ความเป็นเลิศ) ครอบคลุม 4 กลุ่มสมรรถนะที่จำเป็นในแต่ละตำแหน่งงานซึ่งได้แก่ Core Program, Leadership Program, Functional Program และ General Program โดยมีตัวอย่างหลักสูตร ดังนี้

ประเภทหลักสูตร	ตัวอย่างหลักสูตร
Essential Program	
1. หลักสูตรตามที่กฎหมายกำหนด (Mandatory Program)	**หลักสูตรหลัก (Core Program)** ▪ หลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัยในการทำงาน (Safety Committee) ▪ หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับพนักงาน (Safety Officer at Staff Level) ▪ หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับหัวหน้างาน (Safety Officer at Supervisor Level) ▪ หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับหัวบริหาร (Safety Officer at Management Level) ▪ หลักสูตรไฟฟ้าภายในอาคาร (Indoor Electricity) ▪ หลักสูตรการปฐมพยาบาลเบื้องต้นและการช่วยฟื้นคืนชีพ (First Aid & CPR) ▪ หลักสูตรการดับเพลิงขั้นต้น (Basic Fire Fighting) ▪ หลักสูตรการดับเพลิงขั้นสูง (Advance Fire Fighting) ▪ หลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ (Confined Space) ▪ หลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้าสำหรับลูกจ้างซึ่งปฏิบัติงานเกี่ยวกับไฟฟ้า (Safety of Work on Electrical for Employees Working with Electricity) ▪ หลักสูตรผู้รับผิดชอบด้านพลังงาน (Personal Responsible for Energy - PRE) ▪ หลักสูตรผู้รับผิดชอบด้านพลังงานอาวุโส (Senior Personal Responsible for Energy - PRE) ▪ หลักสูตรผู้ควบคุมระบบบำบัดมลพิษน้ำ (Water Pollution Supervisor) ▪ หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานสถานที่ใช้ก๊าซปิโตรเลี่ยมเหลว (Safety Practice in LPG industry) ▪ หลักสูตรมาตรฐานการจัดการความปลอดภัยในการทำงานบนที่สูง (Safety Management on Working Height Standard) **หลักสูตรพัฒนาเฉพาะตามสายงาน (Functional Program)** ▪ พัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพของนักบัญชี สำหรับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA and CPD Accounting Certified) ▪ หลักสูตรมาตรฐานการบริหารแบบบูรณาการ (Integrated Management System Requirement ISO 9001:2015 & ISO 14001:2015) ▪ หลักสูตรการระบุและประเมินประเด็นสำหรับระบบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (Aspect Identification for Environmental Management System) ▪ หลักสูตรการตรวจติดตามภายใน ISO 9001 (ISO 9001:2015 Internal Audit) ▪ หลักสูตรการติดตามภายใน ISO 14001 (ISO 14001:2015 Internal Audit)

ประเภทหลักสูตร	ตัวอย่างหลักสูตร
2. หลักสูตรตามทิศทางกลยุทธ์ขององค์กร (Corporate Strategic Direction Program)	**หลักสูตรหลัก (Core Program)** ▪ โปรแกรมอบรมและพัฒนาพนักงานใหม่ (On-boarding) ▪ จรรยาบรรณธุรกิจ ▪ นโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ▪ นโยบายการรักษาความมั่นคงและปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ ▪ โปรแกรมอบรมการใช้งานเทคโนโลยีและสารสนเทศสำหรับพนักงานใหม่ ▪ โปรแกรมความปลอดภัยในการทำงานในสำนักงานและการหนีไฟเบื้องต้น อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ▪ โปรแกรมการทำความรู้จัก Property และเชื่อมโยงค่านิยมองค์กร (Core Values) ของบริษัทในการดำเนินธุรกิจ และ Property Visit **หลักสูตรพัฒนาภาวะผู้นำ (Leadership Program)** ▪ หลักสูตรการบริหารจัดการความเสี่ยง (Strategic Risk Management) ▪ หลักสูตรเครื่องมือเชิงกลยุทธ์เพื่อค้นหาข้อมูลเชิงลึก (Big Data Analytic for Defining Strategic Insights) ▪ หลักสูตรการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับทักษะอนาคตและการใช้ดิจิทัลเทคโนโลยีเพื่อการเปลี่ยนแปลง (Future Skills Development and Digital Transformation) ▪ หลักสูตรการบริการที่เหนือชั้นสำหรับหัวหน้างาน (Superior Service : Service Quality for Supervisor) ▪ หลักสูตรการสื่อสารเพื่อโน้มน้าวอย่างมีประสิทธิภาพสำหรับผู้นำ (Persuasive Communication with Impact for Leaders) **หลักสูตรพัฒนาเฉพาะตามสายงาน (Functional Program)** ▪ หลักสูตร Data Analytics Bootcamp Y2023 **หลักสูตรพัฒนาพื้นฐานการทำงาน (General Program)** ▪ หลักสูตร Lean Six Sigma – Yellow belt ▪ หลักสูตร Lean Six Sigma – Green belt
Enhancement Program	
1. หลักสูตรสำหรับ Key Drivers & Successor	**หลักสูตรหลัก (Core Program)** ▪ How to build a culture of continuous improvement ▪ Team Effective Through Communication ▪ The Power of Efficiency in Process - Digitalization Business ▪ หลักสูตร e-learning on Coursera เช่น AWC Core Values, Communication Strategies, Professional Development, Professionalism in Era of Change **หลักสูตรพัฒนาภาวะผู้นำ (Leadership Program)** ▪ หลักสูตรทักษะการโค้ชสำหรับผู้บริหาร (Leader as Coach) ▪ Leadership in 21st Century Organizations ▪ Leading Teams: Developing as a Leader ▪ Transformational Leadership for Inclusive Innovation ▪ Design-Led Strategy: Design thinking for business strategy and entrepreneurship ▪ หลักสูตร e-learning on Coursera เช่น, AWC Leadership DNA, How to Manage a Remote Team, The Manager's Toolkit: A Practical Guide, Guide to Managing People at Work เป็นต้น **หลักสูตรพัฒนาเฉพาะตามสายงาน (Functional Program)** ▪ Integrated Management System & Requirement for ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 ▪ In-house Knowledge Sharing of MOA ▪ LEED and WELL Building ▪ Accounting for investments in equity ▪ ภาระภาษีและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างกิจการและควบรวมกิจการ ▪ มาตรฐานรายงานทางการเงินประจำปี 2566 และประเด็นทางบัญชีที่สำคัญ ▪ Business Insight Update ▪ Business Intelligence and Analytics for Manager ▪ การเตรียมพร้อมทักษะในอนาคตแห่งยุค Digital Transformation

ประเภทหลักสูตร	ตัวอย่างหลักสูตร
	▪ ASEAN Innovation Business Platform Conference & Exhibition Thailand ▪ Techsauce Global Summit - Innovation Summit เป็นต้น **หลักสูตรพัฒนาพื้นฐานการทำงาน (General Program)** ▪ หลักสูตร e-learning on Coursera เช่น Creativity Toolkit, Innovation Technology : Be disruptive, Information Technology เป็นต้น ▪ หลักสูตรการเรียนในรูปแบบ Project based Learning
2 หลักสูตรสำหรับ Non Key Drivers (Both Manager and Non-manager)	**หลักสูตรหลัก (Core Program)** ▪ Relationship Management ▪ Property Service Excellence Program (Part – Core Values, Leadership & Brand DNA) ▪ Ikigai เหตุผลของการมีชีวิต ▪ หลักสูตร e-learning on Coursera เช่น AWC Core Values, Communicating Effectively in Groups, Professional Development เป็นต้น **หลักสูตรพัฒนาภาวะผู้นำ (Leadership Program)** ▪ Leadership Safari Masterclass ▪ Leading Teams: Developing as a Leader ▪ Team Effective Through Communication ▪ Transformational Leadership for Inclusive Innovation ▪ Design-Led Strategy: Design thinking for business strategy and entrepreneurship ▪ How to build a culture of continuous improvement ▪ Human-Centered Design for Inclusive Innovation ▪ หลักสูตร e-learning on Coursera เช่น Work Smart - Not Harder : Time Management, The Manager's Toolkit: A Practical Guide, Guide to Managing People at Work **หลักสูตรพัฒนาเฉพาะตามสายงาน (Functional Program)** ▪ Property Service Excellence Program (Part – Customer Service Excellence & Customer Experience Design) ▪ EPS Foam for Construction work ▪ Electricity Indoor Course for Employees ▪ In House Knowledge Sharing of Wastewater Management ▪ In House Knowledge Sharing of MOA ▪ โซล่ารูฟท็อประบบหลังคาโซล่าเซลล์ (Solar Cell) ▪ การคัดแยกขยะเศษอาหารแบบถูกวิธี ▪ ผู้อนุญาตผู้ควบคุมงาน ผู้ช่วยเหลือ และผู้ปฏิบัติงานในที่อับอากาศ (รวมทุกหลักสูตร) ▪ Water Mist System ระบบหมอกน้ำดับเพลิง ▪ ความปลอดภัยของบุคคลและรับผิดชอบต่อสังคม ▪ Basic Fire Fighting (ดับเพลิงขั้นต้น) ▪ การป้องกันและดับไฟ (Fire Prevention and Control) ▪ การฝึกกระตุ้นหัวใจและการกู้ชีพ (CPR & AED) ▪ เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยประจำเรือ (On site) ▪ Lighting Products for Innovation & Sustainability ▪ Aspect Identification for Environmental Systems ▪ ความรู้เบื้องต้นมาตรฐานการลงบัญชีในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ▪ How to Calculate EE Unit Rate ▪ In-house Knowledge Sharing of Tender Process Training ▪ Professional Service Excellence ▪ การรับมือข้อร้องเรียนจากลูกค้าสำหรับกลุ่มพนักงานขายและให้บริการลูกค้า ▪ ความรู้เบื้องต้นมาตรฐานการลงบัญชีในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ประเภทหลักสูตร	ตัวอย่างหลักสูตร
2 หลักสูตรสำหรับ Non Key Drivers (Both Manager and Non-manager)	▪ Accounting for investments in equity ▪ การกระทบยอดภาษีเงินได้นิติบุคคล (ภงด.50) กับภาษีมูลค่าเพิ่ม (ภพ.30) ▪ การตรวจสอบประเด็นที่มักผิดพลาดในการเสียภาษีเจาะลึกสำหรับผู้ตรวจสอบภายใน ▪ ภาระภาษีและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างกิจการและควบรวมกิจการ ▪ มาตรฐานรายงานทางการเงินประจำปี 2566 และประเด็นทางบัญชีที่สำคัญ ▪ อัพเดทมาตรฐานการรายงานทางการเงิน NPAEs (2565) เปรียบเทียบกับมาตรฐาน PAEs ▪ การประเมินค่างานและการจัดระดับงาน (Job Evaluation and Job Grading) ▪ ความรู้เรื่องกฎหมายแรงงานเพื่อพัฒนาการทำงานของฝ่ายบุคคล ▪ Knowledge Sharing of QAQC lesson learned for 2022-2023 Project ▪ In-house Knowledge Sharing Session of Sustainability and Climate ▪ Integrated Marketing Communications: Advertising, Public Relations, Digital Marketing ▪ Make the Sale: Build, Launch, and Manage E-commerce Stores ▪ Assess for Success: Marketing Analytics and Measurement ▪ Salesforce Training ▪ Basic Power BI for Business Analytics ▪ Introduction SQL Fundamental ▪ Autodesk Docs Training ▪ Module RE : Config (Business Process & KDS) ▪ Development Submission Process for PD ▪ Business Intelligence and Analytics for Manager ▪ User Assignment & Role Assignment ▪ การเตรียมพร้อมทักษะในอนาคตแห่งยุค Digital Transformation ▪ การบริการที่เหนือชั้นสำหรับหัวหน้างาน **หลักสูตรพัฒนาพื้นฐานการทำงาน (General Program)** - Cyber Security Awareness - Analytics Canvas - เทคนิคการเขียนเอกสารทางธุรกิจ - หลักสูตร 24 Series on @Core (on YouTube) - Series 1: การคิดเชิงกลยุทธ์สำหรับมือใหม่ - Series 2: การคิดเชิงกลยุทธ์ - Series 3: การวิเคราะห์บุคคล ด้วย DISC Model - Series 4: การเจรจาต่อรอง - Series 5: ภาษาอังกฤษในการทำงาน - Series 6: การเขียนภาษาอังกฤษ - Series 7: Productivity ในการทำงาน - Series 8: Productivity ในชีวิตประจำวัน - Series 9: Digital Literacy - Series 10: ทักษะการใช้งาน Digital Literacy - Series 11: ทักษะการเรื่องฟังอย่างเข้าใจ - Series 12: การใช้ภาษาเชิงบวก - Series 13: ความคิดสร้างสรรค์ - Series 14: เทคนิคการพัฒนาความคิดสร้างสรรค์ - Series 15: Excel เพื่อการทำงานกับ Data - Series 16: การจัดการและวิเคราะห์ข้อมูล - Series 17: Time Management - Series 18: การเรียงลำดับความสำคัญของงาน - Series 19: เทคนิคการใช้งาน Powerpoint แบบมือโปร - Series 20: นำเสนออย่างไรให้ผ่านในรอบเดียว - Series 21: เทคนิคการนำเสนอเป็นภาษาอังกฤษ - Series 22: เทคนิคการสื่อสารภาษาอังกฤษ - Series 23: เทคนิคการคิดนอกกรอบ - Series 24: เทคนิคการทำเรื่องยากให้เป็นเรื่องง่าย

ทั้งนี้ บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการพัฒนาและฝึกอบรมหลักสูตรตามที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด ควบคู่ไปกับการฝึกอบรมและพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานในกลุ่มสมรรถนะต่าง ๆ ดังตัวอย่างข้างต้น อีกทั้งยังส่งเสริมให้พนักงานพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องผ่านการเรียนรู้ด้วยตนเอง (Self-Directed Learning) ให้ได้ปีละ 24 ชั่วโมงต่อคน เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาอย่างยั่งยืน และในปี 2566 พนักงานสามารถเรียนออนไลน์ผ่านทางแพลต์ฟอร์มการเรียนรู้ที่บริษัทจัดเตรียมไว้ ซึ่งมีหลักสูตรที่ได้รับการรับรองจากสถาบันและมหาวิทยาลัยชั้นนำจากทั่วโลก เพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางในการในการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานที่มีศักยภาพสูง นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้ผู้บริหารระดับสูงระดับหัวหน้าคณะสายงานเข้าร่วมอบรม หลักสูตร Director Certification Program (DCP) กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยเพื่อให้ผู้บริหารเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการทำหน้าที่กำกับดูแลองค์กร เพื่อให้เกิดการดำเนินงานที่นำไปสู่การมีผลประกอบการที่ดีอย่างมีธรรมาภิบาล มีการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง อันจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายขององค์กรอย่างยั่งยืน

สรุปผลการดำเนินการจัดฝึกอบรมประจำปี 2566

หัวข้อ	พนักงานในเครือ AWC ทั้งหมด	พนักงานในส่วนสำนักงาน รวมทั้งกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์	พนักงานในกลุ่มโรงแรม และการบริการ
จำนวนพนักงานทั้งหมด	6,810 คน	1,154 คน	5,656 คน
จำนวนพนักงาน เข้ารับการฝึกอบรมรวมทั้งสิ้น	6,397 คน	1,154 คน	5,243 คน
จำนวนชั่วโมง เข้ารับการฝึกอบรมรวมทั้งสิ้น	538,358 ชั่วโมง	34,122 ชั่วโมง	504,263 ชั่วโมง
ค่าเฉลี่ยจำนวนชั่วโมง เข้ารับการฝึกอบรม	79.05 ชั่วโมงต่อคนต่อปี	29.56 ชั่วโมงต่อคนต่อปี	89.15 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 รายชื่อผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย(compliance)

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย

เลขานุการบริษัท

นางสาวพสุชา สินไชย

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นายณัฏฐพัศฐ์ มงคลธนานนท์

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย (compliance)

นางสาววารินทร์ เกลียวไพศาล

รายละเอียดข้อมูลของบุคคลดังกล่าวที่ได้รับมอบหมาย ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “เอกสารแนบ 1”

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

หัวหน้านักลงทุนสัมพันธ์ ได้แก่ นายมารุต เลิศเจริญยงค์ ทั้งนี้ นักลงทุนหรือบุคคลทั่วไปสามารถติดต่อมายังฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท
โทรศัพท์ +66 2180 9999
อีเมล์ ir@assetworldcorp-th.com

7.6.3 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) ให้แก่บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ("KPMG") เป็นจำนวนเงิน 3,465,000บาท ค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัทย่อยจำนวน 77 บริษัท จำนวนเงิน 13,955,000 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 17,420,000 [1] บาท

หมายเหตุ: [1]รวมค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เบิกตามจริง (Out of Pocket Expense)

ค่าบริการอื่น ๆ (Non-Audit Fee)

สำหรับปี 2566 บริษัทได้มีการว่าจ้าง KPMG เพื่อให้บริการอื่น ๆ ได้แก่ ค่าบริการ ตรวจสอบวิเคราะห์สถานะธุรกิจด้านการเงินและภาษีให้คำปรึกษาด้านการจัดทำรายงานความยั่งยืน ตรวจสอบยอดงบการเงินรวมย้อนหลังและจัดอบรมด้านบัญชีและภาษีโดยมีค่าบริการคิดเป็นจำนวนรวม 7,268,666 บาท

ทั้งนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดข้างต้นไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีว่าด้วยเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง

8

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีกรรมการทั้งหมด 13 ท่าน โดยทุกท่านมีทักษะเฉพาะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ซึ่งจะยังประโยชน์ให้แก่การดำเนินกิจการของบริษัท โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการ ประกอบด้วย

- กรรมการอิสระ 8 ท่าน หรือเท่ากับร้อยละ 61.53 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร 12 ท่าน หรือเท่ากับร้อยละ 92.30 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และ
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน หรือเท่ากับร้อยละ 7.69 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับโครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นความหลากหลายทางเพศ ความรู้ ความสามารถ ทักษะเฉพาะ ความเป็นมืออาชีพ และประสบการณ์ทำงาน ซึ่งสิ่งเหล่านี้จะเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างสมดุลระหว่างคุณภาพและความมีประสิทธิภาพในกระบวนการในการตัดสินใจของคณะกรรมการทุกชุด

การคัดเลือกและการสรรหา

บริษัทสรรหาผู้ที่จะได้รับการคัดเลือกเข้าเป็นกรรมการของบริษัทจากฐานข้อมูลกรรมการ และเมื่อกระบวนการคัดเลือกเสร็จสิ้นลง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้ที่นำเสนอผลการคัดเลือกบุคคลเพื่อเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่อคณะกรรมการบริษัท โดยหากเป็นกรณีการสรรหาผู้ที่จะเข้าดำรงกรรมการของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจะนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้จะพิจารณาคุณสมบัติของคณะกรรมการที่ต้องการสรรหาโดยเน้นความหลากหลายของโครงสร้างคณะกรรมการในปัจจุบัน

ในการสรรหากรรมการบริษัทสำหรับปี 2566 บริษัทได้ประกาศให้สิทธิผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อพิจารณาเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการของบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ในช่วงระหว่างวันที่ 26 ธันวาคม 2565 ถึง วันที่ 27 มกราคม 2566 โดยแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหลักทรัพย์ฯ") และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดระยะเวลาที่บริษัทได้กำหนดไว้ ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทแต่อย่างใด กรรมการที่ผ่านกระบวนการสรรหาและนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานั้น ต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่ง พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และไม่มีลักษณะต้องห้ามแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ("สำนักงาน ก.ล.ต.") อีกทั้งเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ สามารถทำประโยชน์ให้กับบริษัทเป็นอย่างดียิ่ง

ความหลากหลายทางทักษะของคณะกรรมการบริษัท (Board Skill Matrix)

บริษัทมีการทบทวน Skills Matrix ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีควบคู่ไปกับการพิจารณาผลการประเมินผลงานคณะกรรมการ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการจัดทำเกณฑ์การสรรหากรรมการใหม่และพัฒนากรรมการปัจจุบัน ทักษะของคณะกรรมการบริษัทมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ทักษะ
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	การพัฒนาธุรกิจ และการบริหารจัดการธุรกิจ
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี (ถึงแก่อนิจกรรม วันที่ 17 มีนาคม 2566)	การบริหารจัดการธุรกิจ
3. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	การบริหารจัดการธุรกิจ การจัดการทางการเงิน และการบริหารความเสี่ยง
4. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	การบริหารจัดการธุรกิจ การบัญชี การเงินและการลงทุน
5. นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ (ลาออกจากตำแหน่ง วันที่ 27 กรกฎาคม 2566)	กฎหมาย และการบริหารจัดการธุรกิจ
6. นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	กฎหมาย และการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์
7. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	กฎหมาย การบัญชี และการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์
8. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	การตลาด การบัญชี และการเงิน การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน
9. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	เศรษฐศาสตร์ การเงิน และการจัดการบริหารจัดการธุรกิจด้านการบริการและการท่องเที่ยว
10. พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	สังคมศาสตร์ และรัฐประศาสนศาสตร์ การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน
11. นายวัชรา ตันตริยานนท์	การบริหารจัดการ การบริหารความเสี่ยง และการเงิน
12. นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	กฎหมาย และการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน
13. นายสันติ พงค์เจริญพิทย์	การบัญชี การบริหารความเสี่ยง สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล
14. นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	สถาปัตยกรรม เศรษฐศาสตร์การวางผังเมือง เศรษฐศาสตร์ที่ดิน
15. นางวัลลภา ไตรโสรัส	การบริหารจัดการธุรกิจ สถาปัตยกรรม เศรษฐศาสตร์การวางผังเมือง เศรษฐศาสตร์ที่ดิน

โดยคณะกรรมการมีความหลากหลายของทักษะ วิชาชีพ เพศ และองค์ประกอบสมรรถนะของคณะกรรมการบริษัท (Skill Matrix) เช่น การบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ การบริหารจัดการธุรกิจ บัญชี การเงิน กฎหมาย สถาปัตยกรรม เศรษฐศาสตร์ เศรษฐศาสตร์ที่ดิน เศรษฐศาสตร์การวางผังเมือง สังคมศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ การจัดการบริหารจัดการธุรกิจด้านการบริการและการท่องเที่ยว การบริหารความเสี่ยง เป็นต้น ซึ่งเป็นสิ่งจำเป็น และเป็น ประโยชน์ต่อการกำกับดูแลกิจการ และทำให้บริษัทสามารถเติบโตตามแผนกลยุทธ์และเป้าหมายที่ตั้งไว้ และมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีประสบการณ์ทำงานที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและความรู้ในธุรกิจ การบริหารจัดการธุรกิจ การบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านกฎหมาย และด้านบัญชี ด้านการเงิน อย่างน้อย 1 คน

(1) การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการบริษัทนั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) องค์ประกอบ

1) กรรมการอาจเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท หรือไม่ก็ได้

2) คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน ซึ่งได้รับแต่งตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

3) คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด

4) ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรอาจจะเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริษัทก็ได้ และประธานกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การนำส่งเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม

5) การแต่งตั้งกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กระบวนการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทดำเนินการโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจน โดยการพิจารณาจะต้องมีประวัติการศึกษาและประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้น ๆ โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

(2) คุณสมบัติ

1) เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทได้

2) มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) หรือตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

3) กรรมการบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ทั้งนี้ในการเป็นกรรมการดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัท และต้องเป็นไปตามแนวทางที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดไว้

4) กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทและบริษัทย่อยไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

5) กรรมการอิสระต้องไม่ทำหน้าที่บริหาร เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม เป็นบุคคลซึ่งสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทและบริษัทย่อยในลักษณะที่มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระ

6) กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ อีกทั้งมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศกำหนด

กรรมการอิสระของบริษัทต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนเข้ารับตำแหน่ง

3. ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

4. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

5. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนเข้ารับตำแหน่ง

6. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าวรวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท (Net Tangible Asset หรือ NTA) หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

7. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนเข้ารับตำแหน่ง

8. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้ารับตำแหน่ง

9. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

10. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

11. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

12. สามารถเป็นกรรมการอิสระของบริษัทในกลุ่มได้ (เกณฑ์ของ ก.ล.ต.)

13. มีคุณสมบัติอื่น ๆ ครบถ้วน และเหมาะสมตามกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ

14. ไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง

(3) วาระการดำรงตำแหน่ง

1) กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเมื่อครบกำหนดออกตามวาระ อาจได้รับพิจารณาเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทต่อไปได้

2) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้เคียงที่สุดกับ 1 ใน 3 โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งได้ ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับฉลากกันส่วนปีต่อ ๆ ไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวแล้ว กรรมการบริษัทอาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1) ตาย
2) ลาออก
3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะเป็นการต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
5) ศาลมีคำสั่งให้ออกจากตำแหน่ง

3) กรรมการบริษัทคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลือของกรรมการที่ตนแทน

(2) การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระโดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตาม พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่น ๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป บริษัทมีนโยบายการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดและต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าสามท่าน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระดังนี้

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

(2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้ารับตำแหน่ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนเข้ารับตำแหน่ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท (Net Tangible Asset หรือ NTA) หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนเข้ารับตำแหน่ง

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้ารับตำแหน่ง

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

(10) กรรมการอิสระสามารถเป็นกรรมการอิสระของบริษัทในกลุ่มได้

(11) มีคุณสมบัติอื่น ๆ ครบถ้วน และเหมาะสมตามกฎหมาย หรือข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ

(12) ไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง

(3) การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบของบริษัทนั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) องค์ประกอบ

1) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนจะต้องเป็นกรรมการบริษัท

2) คณะกรรมการตรวจสอบ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน เป็นกรรมการผู้มีความรู้ หรือมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน ซึ่งสามารถสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

3) ให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ

(2) คุณสมบัติ

1) กรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเหมือนคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ตามที่ระบุไว้ในหัวข้อ 9.3.2 คุณสมบัติของกรรมการอิสระ ข้อ (1) – (12)

2) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

4) มีคุณสมบัติอื่น ๆ ครบถ้วน และเหมาะสมตามกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ

(3) วาระการดำรงตำแหน่ง

1) กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี นับตั้งแต่วันแต่งตั้ง หรือตามการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบอีกก็ได้

2) นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1) ตาย
2) ลาออก
3) ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

3) เมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่าคณะกรรมการบริษัทจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่แทนคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมที่หมดวาระลง การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ ต้องกระทำภายใน 2 เดือน นับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการชุดเดิม

4) เมื่อกรรมการตรวจสอบครบวาระการดำรงตำแหน่ง หรือมีเหตุใดที่นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ซึ่งมีผลให้จำนวนสมาชิกน้อยกว่าจำนวนที่กำหนด คือ 3 ราย ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบให้ครบในทันที หรืออย่างช้าภายใน 3 เดือน นับแต่วันที่จำนวนกรรมการตรวจสอบไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และสอดคล้องกับเกณฑ์การดำรงสถานะของบริษัทจดทะเบียนตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนดังกล่าว จะสามารถอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าที่วาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

(4) การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการบริหารของบริษัทนั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) องค์ประกอบ

1) คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้

เสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวนหนึ่ง และอาจประกอบด้วยผู้บริหารของบริษัทจำนวนหนึ่งก็ได้

2) ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารที่เป็นกรรมการบริษัทคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร และประธานคณะกรรมการบริหารแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหาร เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การนำส่งเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม

(2) คุณสมบัติ

1) กรรมการบริหารจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ เอาใจใส่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบของตน และสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารสำเร็จตามวัตถุประสงค์

2) มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

(3) วาระการดำรงตำแหน่ง

1) กรรมการบริหาร มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี นับตั้งแต่วันแต่งตั้ง หรือตามการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือการดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารบริษัท และเมื่อครบกำหนดตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าทำหน้าที่กรรมการบริหารอีกก็ได้

2) นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
   1) ตาย
   2) ลาออก
   3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
   4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

(3) กรรมการบริหารคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

(4) ในกรณีตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลงเพราะเหตุผลอื่นนอกเหนือจากการออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเป็นกรรมการบริหารบริษัทแทน เว้นแต่วาระของกรรมการบริหารผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน คณะกรรมการบริษัทจะไม่แต่งตั้งกรรมการบริหารที่ว่างลงทดแทนก็ได้ กรรมการบริหารที่ได้รับการแต่งตั้งแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริหารซึ่งตนแทน

(5) การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทนั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) องค์ประกอบ

1) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและสมาชิกส่วนใหญ่ควรเป็นกรรมการอิสระ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้โดยอิสระ

2) ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การนำส่งเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม

(2) คุณสมบัติ

1) เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสำเร็จตามวัตถุประสงค์

2) มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

(3) วาระการดำรงตำแหน่ง

1) กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี นับตั้งแต่วันแต่งตั้ง หรือตามการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และเมื่อครบกำหนดตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าทำหน้าที่กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอีกก็ได้

2) นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
   1) ตาย
   2) ลาออก
   3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
   4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

3) กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เว้นแต่วาระของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนั้นเหลือน้อยกว่า 2 เดือน คณะกรรมการบริษัทจะไม่แต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนก็ได้ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ได้รับแต่งตั้งทดแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งตนแทน

(6) การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทนั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) องค์ประกอบ

1) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการบริษัท อย่างน้อย 3 คน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท

1) ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การนำส่งเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม

(2) คุณสมบัติ

1) เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและมีประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริหารความเสี่ยง และสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสำเร็จตามวัตถุประสงค์

2) มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

(3) วาระการดำรงตำแหน่ง

1) กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี นับตั้งแต่วันแต่งตั้ง หรือตามการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และเมื่อครบกำหนดตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าทำหน้าที่กรรมการบริหารความเสี่ยงอีกก็ได้

2) นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการบริหารความเสี่ยงพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
   1) ตาย
   2) ลาออก
   3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
   4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
3) กรรมการบริหารความเสี่ยงคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง เว้นแต่วาระของกรรมการบริหารความเสี่ยงนั้นเหลือน้อยกว่า 2 เดือน คณะกรรมการบริษัทจะไม่แต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงก็ได้ กรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับแต่งตั้งทดแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งตนแทน

(7) การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนของบริษัทนั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) องค์ประกอบ

1) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ประกอบด้วย กรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ควรประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง

2) ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน เกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การนำส่งเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม

(2) คุณสมบัติ

1) เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและมีประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน สำเร็จตามวัตถุประสงค์

2) มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

(3) วาระการดำรงตำแหน่ง

1) กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี นับตั้งแต่วันแต่งตั้งหรือตามการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และเมื่อครบกำหนดตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าทำหน้าที่กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน อีกก็ได้

2) นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน พ้นจากตำแหน่งเมื่อ
   1) ตาย
   2) ลาออก
   3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
   4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

3) กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน เว้นแต่วาระของกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนนั้นเหลือน้อยกว่า 2 เดือน คณะกรรมการบริษัทจะไม่แต่งตั้งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนก็ได้ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนที่ได้รับแต่งตั้งทดแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนซึ่งตนแทน

(8) การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาสรรหาตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการกิจการต่าง ๆ ของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมการพัฒนากรรมการและผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มพูนและพัฒนาความรู้ ความเข้าใจและทักษะของกรรมการและผู้บริหาร ทั้งด้านธุรกิจของกลุ่มบริษัทและหลักสูตรอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดยการกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกครั้ง รวมทั้งส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น เลขานุการบริษัท นักลงทุนสัมพันธ์ เข้าร่วมการอบรมสัมมนาที่เสริมสร้างความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ และเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อพบปะแลกเปลี่ยนประสบการณ์และความคิดเห็นกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียนอื่นที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันอื่น ๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องเพื่อนำความรู้ และประสบการณ์ที่ได้รับมาเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานทั้งด้านการบริหารจัดการด้านธุรกิจ และด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ บริษัทจะแจ้งกำหนดการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหารทราบล่วงหน้าอย่างสม่ำเสมอ

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทมีการเตรียมความพร้อมสำหรับการเป็นกรรมการบริษัทให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ โดยเลขานุการบริษัทจัดให้มีการพบปะระหว่างกรรมการใหม่ กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบและสอบถามถึงข้อมูลการดำเนินธุรกิจของบริษัทและข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง เช่น นโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย โครงสร้างเงินทุน ผู้ถือหุ้น ลักษณะการประกอบธุรกิจ ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา เป็นต้น รวมทั้ง การส่งมอบเอกสารแนะนำบริษัทหรือเอกสารอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ เช่น รายงานประจำปี กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทไม่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่

การเข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการและข้อมูลการเข้าอบรมในรอบปีบัญชี 2566

ในปี 2566 บริษัทได้จัดอบรมในหัวข้อสำคัญระหว่างกรรมการและผู้บริหาร เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และเป็นการเพิ่มความรู้ข้อเสนอแนะในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

กรรมการบริษัททุกท่านได้เข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงาน 2 ครั้ง โดยการเข้าร่วมการอบรมเรื่อง Investment Portfolio ในวันที่ 18 กันยายน 2566 และเข้าร่วมสัมมนาและชมงานมหกรรมด้านความยั่งยืนและ Sustainability EXPO เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2566 และเข้าร่วมการสัมมนากลุ่มย่อย เพื่อหารือและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท โดยเป็นข้อมูลที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเพิ่มเติมที่เป็นความรู้ด้านการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

การเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

รายชื่อ	DCP	DAP	DCP Re	ACP	AACP	FSD	FND	RCP	RCL	FGP	SFE	ACEP	BFI	อื่น ๆ
นายเจริญ สิริวัฒนภักดี		BJC/2547												
คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี (ถึงแก่อนิจกรรม วันที่ 17 มีนาคม 2566)		BJC/2547												
นายบุญทักษ์ หวังเจริญ		75/2551												Risk 1/2564
นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	26/2546		2/2549											
นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ (ลาออกจากตำแหน่ง วันที่ 27กรกฎาคม 2566)	0/2543													TOT 1/2556 ECD 1/2555
นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	270/2562													Risk 1/2564
นางวัลลภา ไตรโสรัส	269/2562													DDE 63/2562
ศาสตราจารย์พิเศษประสิทธิ์ โฆวิไลกูล		41/2548					11/2547							QFR 1/2549 Risk 1/2564
นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	81/2549	86/2553	1/2551	26/2552			39/2551	28/2555		7/2556	2/2551	14/2558		Risk 1/2564 BMA 6/2566
นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	166/2555			43/2556		31/2559							7/2562	BMD 9/2562
นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	17/2545					2/2551		21/2552		7/2556				
พล.ต.อ. รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	298/2563													Risk 1/2564 SGP 6/2566
นายวัชรา ตันตริยานนท์	94/2550			41/2555										CGI 6/2558 MFR16/2555 MIA 3/2555 MFM8/2555 Risk 1/2564
รองศาสตราจารย์ธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	0/2543				33/2562	40/2562			16/2562	3/2554				Risk 1/2564
นายสันติ พงค์เจริญพิทย์	261/2561													Risk 1/2564 BMA 6/2566 DLCP 12/2566
นางสาววพสุชา สินไชย (เลขานุการบริษัท)														IOD forum (บทบาทของเลขานุการบริษัทต่อการขับเคลื่อน ESG)

แผนการสืบทอดตำแหน่ง

แผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) หมายถึง การบริหารจัดการในการจัดเตรียมผู้ที่มีศักยภาพสูงและมีความเหมาะสมในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญในองค์กร เพื่อสร้างความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจและเพื่อพัฒนาให้สามารถก้าวสู่การเป็นผู้นำระดับสูงขององค์กรในอนาคต

ในปี 2566 บริษัทได้ดำเนินการตามกรอบแนวคิดและแนวทางการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) โดยมีการกำหนดและทบทวนตำแหน่งสำคัญในองค์กร (Critical Position / Key Drivers) ที่จำเป็น และคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งประจำปี 2566 ในระดับหัวหน้าคณะกลุ่มธุรกิจ/สายงาน (Chiefs) และหัวหน้าฝ่ายและตำแหน่งสำคัญอื่น ๆ (C-1 และ Critical Positions / Key Drivers) โดยประเมินคัดเลือกผู้มีศักยภาพสูงด้วยเครื่องมือ 9-Grid box และการประเมินระดับสมรรถนะ (Competency Assessment) ตลอดจนกำหนดแผนการพัฒนาสมรรถนะเฉพาะแต่ละบุคคล (ADP; Accelerated Development Plan) เพื่อให้มีความพร้อมก้าวสู่ตำแหน่งผู้นำขององค์กรตามที่ได้วางแผนไว้

บริษัทได้ดำเนินการพัฒนาและเตรียมความพร้อมของผู้สืบทอดตำแหน่ง ผ่านโปรแกรมพัฒนาผู้นำที่บริษัทจัดให้มี เริ่มตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ จนถึงธันวาคม ปี 2566 (ขึ้นกับโปรแกรมพัฒนารายบุคคล)

ณ ปัจจุบัน บริษัทมีผู้สืบทอดตำแหน่งระดับหัวหน้าคณะกลุ่มธุรกิจ/สายงาน (Chiefs) ระดับหัวหน้าฝ่าย และตำแหน่งสำคัญอื่น ๆ (C-1 และ Critical Positions / Key Drivers) ทั้งสิ้น 100 รายชื่อ โดยแบ่งเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งระดับหัวหน้าคณะกลุ่มธุรกิจ/สายงาน (Chiefs) จำนวน 28 รายชื่อ และผู้สืบทอดตำแหน่งระดับหัวหน้าฝ่าย และตำแหน่งสำคัญอื่น ๆ (C-1 และ Critical Positions / Key Drivers) จำนวน 72 รายชื่อ

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ซึ่งจัดเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565 จนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ไม่มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่มเติม ดังนั้น บริษัทจึงมีกรรมการอิสระทั้งหมด 8 ท่านจากจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด 15 ท่าน โดยกรรมการอิสระทั้ง 8 ท่าน ไม่มีท่านใดที่ดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี และทั้ง 8 ท่านดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่เกิน 5 แห่ง

ทั้งนี้ ไม่มีกรรมการท่านใดจากทั้งหมด 15 ท่านที่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

หมายเหตุ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 13 ท่าน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

"นายเจริญ สิริวัฒนภักดี นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส นางวัลลภา ไตรโสรัส กรรมการสองในสี่คนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท ยกเว้น นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์ นายบุญทักษ์ หวังเจริญ นายวัชรา ตันตริยานนท์ นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย นายสันติ พงค์เจริญพิทย์ พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม ไม่มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท"

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

การกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้า

คณะกรรมการบริษัทกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นการล่วงหน้าทั้งปี ซึ่งจะพิจารณากำหนดตารางการประชุมฯ ในช่วงเดือนกันยายน - ตุลาคมของทุกปีและนำตารางการประชุมดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อให้คณะกรรมการรับทราบและเพื่อให้มั่นใจว่าตารางการประชุมดังกล่าวสามารถอำนวยความสะดวกให้กรรมการทุกท่านสามารถมาเข้าร่วมการประชุมได้ทุกครั้ง โดยจัดประชุมมากกว่า 6 ครั้งในแต่ละปี

ทั้งนี้ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในการประชุมแต่ละครั้งได้กำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน ทั้งวาระเพื่อพิจารณา เพื่อทราบ เพื่อการอภิปรายและแสดงความเห็นโดยมีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วันก่อนวันประชุม

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทสำหรับปี 2566 เป็นดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2566	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม ร้อยละ
นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	8/8	100
คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี (ถึงแก่อนิจกรรม วันที่ 17 มีนาคม 2566)	1/1	100
นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	8/8	100
นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	8/8	100
นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ (ลาออกจากตำแหน่ง วันที่ 27 กรกฎาคม 2566)	4/4	100
นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	8/8	100
นางวัลลภา ไตรโสรัส	8/8	100
นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	8/8	100
นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	8/8	100
นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	8/8	100
นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	8/8	100
พล.ต.อ. รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	8/8	100
นายวัชรา ตันตริยานนท์	8/8	100
นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	8/8	100
นายสันติ พงค์เจริญพิทย์	8/8	100

หมายเหตุ: ประชุมผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 7 ครั้ง ประชุม ณ สถานที่ จำนวน 1 ครั้ง

องค์ประชุม

บริษัทกำหนดจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุม โดยต้องมีกรรมการบริษัทอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการชุดต่าง ๆ สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 13 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 13,836,000 บาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบของค่าตอบแทนรายเดือน โดยไม่มีการจ่ายค่าเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งต่อการประชุมให้แก่กรรมการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนรวม สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 [1]						
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	รวม
นายเจริญ สิริวัฒนภักดี[2]	-	-	-	-	-	-	-
คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี[2]	-	-	-	-	-	-	-
นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	900,000	-	-	108,000	540,000	-	1,548,000
นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	900,000	-	-	-	108,000	108,000	1,116,000
นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	525,000	-	-	-	-	63,000	588,000
นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	900,000	-	-	-	-	-	900,000
นางวัลลภา ไตรโสรัส	-	-	-	-	-	-	-
นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	900,000	612,000	-	-	-	-	1,512,000
นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	900,000	-	-	540,000	-	-	1,440,000
นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	900,000	-	-	-	-	540,000	1,440,000

(หน่วย: บาท)

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนรวม สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 [1]						
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	รวม
นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	900,000	-	-	108,000	-	-	1,008,000
นายวัชรา ตันตริยานนท์	900,000	180,000	-	-	-	-	1,080,000
นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	900,000	-	-	-	108,000	108,000	1,116,000
นายสันติ พงค์เจริญพิทย์	900,000	180,000	-	-	-	-	1,080,000
พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	900,000	-	-	-	-	108,000	1,008,000
รวม	**10,425,000**	**972,000**	**-**	**756,000**	**756,000**	**927,000**	**13,836,000**

หมายเหตุ: [1] ค่าตอบแทนดังกล่าวแสดงเฉพาะค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับจากบริษัท เนื่องจากบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ

[2] บริษัทไม่มีการกำหนดค่าตอบแทนแก่ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการ เนื่องจากทั้งสองท่านแสดงความจำนงไม่รับค่าตอบแทน

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัทจัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ในการนี้บริษัทจึงได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยของบริษัท โดยกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้บริษัทสามารถกำกับดูแลและบริหารกิจการของบริษัทย่อยให้นำไปสู่การมีระบบการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ สามารถกำหนดทิศทางการบริหารงานของบริษัทย่อยต่าง ๆ ที่บริษัทเข้าไปลงทุนหรือจะเข้าลงทุนในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ และยังสามารถติดตามการบริหารและดำเนินงานของบริษัทย่อยที่เข้าไปลงทุนเพื่อการดูแลรักษาซึ่งผลประโยชน์ในการลงทุนของบริษัทได้ เสมือนว่าเป็นฝ่ายงานหรือหน่วยงานหนึ่งในองค์กรของบริษัท มาตรการและกลไกในการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวนี้จะเพิ่มมูลค่าและความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องของบริษัทว่าบริษัทย่อยที่บริษัทเข้าลงทุนนั้นจะดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดมาตรการดังกล่าวเพื่อการกำกับดูแลบริษัทย่อยที่มีการประกอบธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สิน **("บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก")** ซึ่งเป็นธุรกิจหลัก ไม่รวมถึงบริษัทย่อยที่ถือครองทรัพย์สินโดยไม่มีรายได้จากการบริหารจัดการทรัพย์สิน **("บริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก")** และมีการกำหนดมาตรการการกำกับดูแลบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักที่สอดคล้องตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทจ.39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ใหม่ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นแนวทางปฏิบัติ

โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2562 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2562 ได้อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังนี้

ก) กรณีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

1. บริษัทจะกำกับดูแลให้การทำรายการหรือการดำเนินการใด ๆ ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี)

(1) เรื่องที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท

(ก) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เว้นแต่นโยบายฉบับนี้หรือคณะกรรมการของบริษัทจะได้กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น โดยให้กรรมการและผู้บริหารที่บริษัทเสนอชื่อหรือแต่งตั้งมีดุลยพินิจในการพิจารณาออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไปและการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักได้ตามแต่ที่กรรมการและผู้บริหารรายดังกล่าวจะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก (แล้วแต่กรณี) เว้นแต่เรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

ทั้งนี้ กรรมการหรือผู้บริหารตามวรรคข้างต้นที่ได้รับการแต่งตั้งนั้น ต้องเป็นบุคคลที่มีรายชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (White List) รวมถึงมีคุณสมบัติบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนไม่มีลักษณะที่ขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

(ข) การพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เว้นแต่เป็นกรณีที่บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนรวมทั้งปีไม่ต่ำกว่าที่กำหนดไว้ในงบประมาณรวมประจำปีของแต่ละบริษัท

(ค) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เว้นแต่การแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่มีนัยสำคัญตามข้อ (2) (ก) ซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

(ง) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณรวมประจำปีของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เว้นแต่ที่เป็นกรณีที่ได้มีการกำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติและดำเนินการ (Delegation of Authority) ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทแล้ว

(จ) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียน ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ซึ่งส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้นเปลี่ยนแปลงไป หรือการดำเนินการอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และ/หรือการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัททั้งทางตรงและ/หรือทางอ้อมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละสิบ (10) ของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักหรือจำนวนเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก (แล้วแต่กรณี) เว้นแต่เป็นกรณีที่อยู่ในแผนธุรกิจหรืองบประมาณประจำปีของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทแล้ว

การเข้าทำรายการที่ถือว่ามีสาระสำคัญ ได้แก่ รายการตั้งแต่ข้อ (ฉ) ถึงข้อ (ฑ) ซึ่งการเข้าทำรายการดังกล่าวจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ดังนั้น ก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวก่อน ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อพิจารณาลักษณะของรายการ อาทิ ขนาดของรายการ และบุคคลที่เข้าทำรายการ ตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลมแล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ซึ่งได้แก่

(ฉ) กรณีที่บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ช) การโอน หรือสละสิทธิประโยชน์ รวมถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ซ) การขาย หรือโอนกิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น

(ฌ) การซื้อ หรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ญ) การเข้าทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก หรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

(ฎ) การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการ หรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทั้งหมด หรือส่วนที่มีสาระสำคัญ

(ฎ) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่น และมิใช่ธุรกิจปกติของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก หรือระหว่างบริษัทย่อยภายในกลุ่มของบริษัท

(ฐ) การเลิกกิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ฑ) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักและเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักอย่างมีนัยสำคัญ

(2) เรื่องที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

(ก) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ส่งผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนของบริษัทในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก หรือการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เป็นต้น

การเข้าทำรายการที่ถือว่ามีสาระสำคัญ ได้แก่ รายการตั้งแต่ข้อ (ข) ถึงข้อ (ฎ) ซึ่งการเข้าทำรายการดังกล่าวจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ดังนั้น ก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวก่อน ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อพิจารณาลักษณะของรายการ อาทิ ขนาดของรายการและบุคคลที่เข้าทำรายการ ตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลมแล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งได้แก่

(ข) กรณีที่บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ค) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ซึ่งส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้นเปลี่ยนแปลงไป หรือการดำเนินการอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และ/หรือการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัททั้งทางตรงและ/หรือทางอ้อม ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าสัดส่วนที่กำหนดในกฎหมายซึ่งใช้บังคับกับบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักอันมีผลให้บริษัทไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ง) การโอน หรือสละสิทธิประโยชน์ รวมถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(จ) การขาย หรือโอนกิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น

(ฉ) การซื้อ หรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ช) การเข้าทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก หรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

(ซ) การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการ หรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทั้งหมด หรือส่วนที่มีสาระสำคัญ

(ฌ) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่

บุคคลอื่น และมิใช่ธุรกิจปกติของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก หรือระหว่างบริษัทย่อยภายในกลุ่มของบริษัท

(ญ) การเลิกกิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ฎ) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักและรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักอย่างมีนัยสำคัญ

ในกรณีที่นโยบายนี้กำหนดให้การทำรายการหรือการดำเนินการใด ๆ ซึ่งมีนัยสำคัญหรือมีผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักเป็นเรื่องที่จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ให้กรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องดังกล่าวก่อนที่บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักจะจัดประชุมคณะกรรมการ และ/หรือผู้ถือหุ้นของตนเองเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนการทำรายการหรือดำเนินการในเรื่องนั้น ในการนี้ ให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข ขั้นตอนและวิธีการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่จะขออนุมัตินั้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ด้วยโดยอนุโลมด้วย (ทั้งนี้เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกัน) อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

2. บริษัทจะดำเนินการให้บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง ระบบป้องกันการทุจริต และระบบงานอื่น ๆ ที่จำเป็น รวมถึงกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักจะเป็นไปตามแผนงาน นโยบายของบริษัทและนโยบายฉบับนี้ รวมถึงกฎหมายและประกาศเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ได้อย่างแท้จริงและต่อเนื่อง และติดตามให้บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักเปิดเผยข้อมูล ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ/หรือรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และ/หรือรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัท และดำเนินการต่าง ๆ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักตามที่กำหนดไว้ในนโยบายและข้อบังคับของบริษัทอย่างครบถ้วนและถูกต้อง

3. บริษัทจะกำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ได้รับการเสนอชื่อหรือแต่งตั้งโดยบริษัท มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

(1) เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ให้แก่บริษัททราบโดยครบถ้วน ถูกต้อง และภายในกำหนดเวลาที่สมควรตามที่บริษัทกำหนด

(2) เปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการของบริษัท หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักให้ทราบถึงความสัมพันธ์และการทำธุรกรรมกับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และคณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัททราบภายในกำหนดเวลาที่บริษัทกำหนดเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินหรืออนุมัติใด ๆ ซึ่งการพิจารณานั้นจะคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของบริษัท และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งทางตรงและ/หรือทางอ้อมนั้นด้วย

(3) การกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งเป็นผลให้กรรมการหรือผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักได้รับผลประโยชน์ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติ หรือเป็นเหตุให้บริษัทหรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักได้รับความเสียหายให้สันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือ

บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักอย่างมีนัยสำคัญ

(ก) การทำธุรกรรมระหว่างบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักกับกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักโดยมิได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และ/หรือประกาศที่แก้ไขเพิ่มเติมที่ใช้บังคับอยู่ในขณะนั้น

(ข) การใช้ข้อมูลของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว

(ค) การใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในลักษณะเดียวกันกับที่บริษัทหรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก (แล้วแต่กรณี) กระทำและเป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

(4) รายงานแผนการประกอบธุรกิจการขยายธุรกิจโครงการลงทุนขนาดใหญ่ตามที่ได้รับการอนุมัติจากบริษัท การลดขนาดธุรกิจ การเลิกประกอบธุรกิจ การหยุดการดำเนินงานของหน่วยงาน ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ต่อบริษัทผ่านรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนหรือไตรมาส และเข้าชี้แจงและ/หรือนำส่งเอกสารประกอบการพิจารณากรณีดังกล่าวในกรณีที่บริษัทร้องขอ

(5) เข้าชี้แจงและ/หรือนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวด้วยการดำเนินงานให้แก่บริษัทเมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม

(6) เข้าชี้แจงและ/หรือนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องให้แก่บริษัท ในกรณีที่บริษัทตรวจพบประเด็นที่มีนัยสำคัญใด ๆ

(7) ดูแลรับผิดชอบให้บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการทุจริต และระบบงานอื่น ๆ ที่จำเป็น รวมถึงกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักจะเป็นไปตามนโยบายของบริษัท ข้อบังคับของบริษัท รวมถึงกฎหมายและประกาศเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ได้อย่างแท้จริง รวมทั้งการจัดให้มีระบบงานที่ชัดเจนเพื่อแสดงได้ว่าบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีระบบเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่องและน่าเชื่อถือ และมีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทสามารถรับรู้ข้อมูลของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัท กับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก และการทำรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ต้องจัดให้มีกลไกในการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยให้ทีมงานผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการของบริษัท สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรง และให้มีการรายงานผลการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีการปฏิบัติงานตามระบบที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ

(8) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารพนักงาน ลูกจ้างหรือผู้รับมอบหมายของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใดที่มีหรืออาจจะมีผลกระทบเป็นนัยสำคัญต่อบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

(9) กรรมการผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักจะกระทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก และ/หรือที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ตามแต่

ขนาดรายการที่คำนวณได้ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับเรื่องรายการที่เกี่ยวโยงกันและประกาศที่แก้ไขเพิ่มเติมที่ใช้บังคับอยู่ในขณะนั้นมาบังคับใช้โดยอนุโลม) ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติไว้แล้ว

ข) กรณีบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก

1. บริษัทจะส่งบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัท เว้นแต่นโยบายฉบับนี้หรือคณะกรรมการของบริษัทจะได้กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมาย นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งนโยบายอื่น ๆ ของบริษัท อย่างไรก็ดี การส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักให้เป็นอำนาจของที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของแต่ละบริษัท

2. หากในการเข้าทำรายการ หรือการดำเนินการใด ๆ ของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักที่เข้าข่ายหรือเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินตามประกาศรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศรายการที่เกี่ยวโยงกันที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทมีหน้าที่ต้องขออนุมัติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท หรือขออนุมัติจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามกฎหมายก่อนการเข้าทำรายการ บริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักจะเข้าทำรายการหรือดำเนินการนั้นได้ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้ หากในการเข้าทำรายการหรือการเกิดเหตุการณ์บางกรณีของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก อันทำให้บริษัทมีหน้าที่ต้องเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดประกาศที่เกี่ยวข้องคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ กรรมการผู้แทนของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักดังกล่าวมีหน้าที่ต้องแจ้งมายังฝ่ายจัดการของบริษัทในทันทีที่ทราบว่าบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักมีแผนจะเข้าทำรายการหรือเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว

3. บริษัทจะกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักแต่ละบริษัทจะมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานให้แก่บริษัททราบ โดยนำประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์มาใช้บังคับโดยอนุโลมรวมทั้งเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการของบริษัทให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

4. บริษัทจะกำหนดแผนงานและดำเนินการที่จำเป็นเพื่อทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน และบริษัทจะดำเนินการที่จำเป็นและติดตามให้บริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักมีระบบในการเปิดเผยข้อมูลและระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ และมีการนำส่งรายงานทางการเงินและงบการเงินฉบับที่ผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี ตลอดจนข้อมูลประกอบการจัดทำงบการเงินดังกล่าวให้บริษัทเพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินรวมหรือผลประกอบการของบริษัท

5. ในการทำรายการขาย หรือโอนกิจการของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น และ/หรือการซื้อ หรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก และ/หรือรายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักและเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักอย่างมี

นัยสำคัญ จะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทก่อนเข้าทำรายการดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทจะจัดให้มีการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ในกรณีที่ขนาดรายการที่คำนวณได้ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับเรื่องรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน และประกาศที่แก้ไขเพิ่มเติมที่ใช้บังคับอยู่ในขณะนั้นมาบังคับใช้โดยอนุโลม) ส่งผลให้บริษัทมีหน้าที่ต้องขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

ทั้งนี้ ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักนั้น ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทรวมถึง (1) ดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (2) กำกับและดูแลการบริหารจัดการและการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท (3) พิจารณาแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทย่อย ในจำนวนอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย รวมถึง (4) การกำหนดกรอบอำนาจในการใช้ดุลพินิจที่ชัดเจนให้การออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยในเรื่องสำคัญซึ่งจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน เพื่อให้มีการควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทและการทำรายการต่าง ๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย

ในการนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติการแต่งตั้งผู้แทนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยเพื่อให้มีกลไกในการกำกับดูแลการจัดการและการดำเนินงานของบริษัทย่อย รวมทั้งมีมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทย่อย

ตารางอำนาจอนุมัติที่สำคัญ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2562 ได้พิจารณาอนุมัติตารางอำนาจอนุมัติ โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

	คณะจัดการ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริษัท
การอนุมัติงบประมาณรวมประจำปี	-	-	สามารถอนุมัติได้ทุกขนาดรายการ
การอนุมัติซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง อนุมัติงบประมาณการพัฒนาโครงการใหม่ หรือร่วมลงทุน (นอกงบประมาณ) - (ยกเว้นรายการที่ซื้อจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน)	≤ ร้อยละ 5.0 ของงบประมาณลงทุนที่ได้รับอนุมัติ แต่ไม่เกิน 200 ล้านบาท ต่อไตรมาส	≤2,000 ล้านบาท ต่อปี	สามารถอนุมัติได้ทุกขนาดรายการ*
การขอเพิ่มงบประมาณดำเนินงาน (นอกงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจาก BOD)	≤ ร้อยละ 5.0 ของงบประมาณดำเนินการที่ได้รับอนุมัติแต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท ต่อไตรมาส	≤500 ล้านบาท ต่อปี	สามารถอนุมัติได้ทุกขนาดรายการ
การอนุมัติเปิดหรือปิดบัญชีธนาคาร และอนุมัติผู้มีอำนาจลงนามสั่งจ่าย	-	สามารถอนุมัติได้ตามมติคณะกรรมการบริหารบริษัทครั้งที่ 1/2561	สามารถอนุมัติได้ทุกขนาดรายการ
การอนุมัติวงเงินสินเชื่อกับธนาคาร หรือสถาบันการเงิน การทำสัญญาเงินกู้ และการค้ำประกัน	-	สามารถอนุมัติได้ทุกขนาดรายการ*	สามารถอนุมัติได้ทุกขนาดรายการ*

หมายเหตุ:

"-" หมายถึง ไม่มีอำนาจอนุมัติ

(*) การดำเนินการตามอำนาจอนุมัติดังกล่าว จะต้องดำเนินการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องแล้วแต่กรณีด้วย ซึ่งหากพิจารณาแล้ว กรณีใดอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะต้องดำเนินการขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทก่อนดำเนินการดังกล่าว

หากการทำรายการใดมีลักษณะเป็นรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท บริษัทมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลมิให้กรรมการ ผู้บริหารซึ่งรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อยซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้ เพื่อแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ รวมทั้งการใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติเพื่อป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ดังนี้

1. บริษัทจะให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของ (ก) ตนเอง (ข) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (ค) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ (ง) นิติบุคคลที่ตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าวและการถือหุ้นดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดในนิติบุคคลนั้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ สจ. 38/2561 เรื่อง การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ทำแผน และผู้บริหารแผน และ/หรือประกาศที่เกี่ยวข้องและบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมทั้งให้ความรู้เรื่องการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ตามมาตรา 246 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

2. บริษัทกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อสำนักเลขานุการบริษัทเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย และให้รายงานคณะกรรมการบริษัททราบ

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทจัดทำและนำส่งรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของ (ก) ตนเอง (ข) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (ค) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ (ง) นิติบุคคลที่ตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าวและการถือหุ้นดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดในนิติบุคคลนั้นตามแบบรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด มายังเลขานุการบริษัททุกครั้งก่อนที่จะนำส่งรายงานดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทุกครั้ง โดยให้การจัดทำและระยะเวลาและวิธีการในการนำส่งรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ให้เลขานุการบริษัทรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบในการประชุมครั้งถัดไป

3. บริษัทกำหนดห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงบุคคลที่ถูกสันนิษฐานว่ารู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน ตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่ยังมิได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชนและเป็นข้อมูลที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ หรืออาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท หรืออาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ลงทุนที่ประสงค์จะลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัท โดยนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อการซื้อ ขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย ซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าว ไม่ว่าตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม นอกจากนั้น กรรมการและผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ รวมถึงคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวจะต้องระงับการซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงิน ผลการดำเนินงานทางการเงินทั้งรายปีและรายไตรมาส

หรือข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัท จนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนแล้ว ทั้งนี้ บริษัทจะแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรให้กรรมการและผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงบุคคลที่ถูกสันนิษฐานว่ารู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท เป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และควรรออย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว จึงจะสามารถทำรายการข้างต้นได้ รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ไม่ว่าโดยวิธีใด ๆ

4. บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย มีหน้าที่เก็บรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนข้อมูลความลับของคู่ค้าของบริษัทและบริษัทย่อยที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ และห้ามมิให้นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนข้อมูลความลับของคู่ค้าของบริษัทและบริษัทย่อยที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ไปใช้ประโยชน์ไม่ว่าทางใด แม้ว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะไม่ทำให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัท บริษัทย่อย หรือคู่ค้าของบริษัทก็ตาม

5. บริษัทกำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย เปิดเผยข้อมูลภายในของบริษัทและบริษัทย่อย และห้ามมิให้บุคคลดังกล่าวใช้ตำแหน่งหน้าที่ของตนในบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย นำข้อมูลภายในหรือสารสนเทศที่มีสาระสำคัญต่อการดำเนินงานซึ่งตนได้รับรู้ หรือรับทราบในระหว่างปฏิบัติงานในบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ไปใช้สำหรับแสวงหาประโยชน์ไม่ว่าด้วยวิธีการใดในทางมิชอบ หรือเปิดเผยกับบุคคลภายนอกเพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือบุคคลอื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมไม่ว่าบุคคลดังกล่าวจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

6. บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย มีหน้าที่ปฏิบัติตามแนวทางการใช้ข้อมูลภายในตามที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แนวปฏิบัติในการจัดการข้อมูลลับที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง

7. บริษัทกำหนดให้มีกระบวนการลงโทษบุคลากรที่ไม่ปฏิบัติตามนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน หากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ หรือมีโทษตามกฎหมาย ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้น ๆ

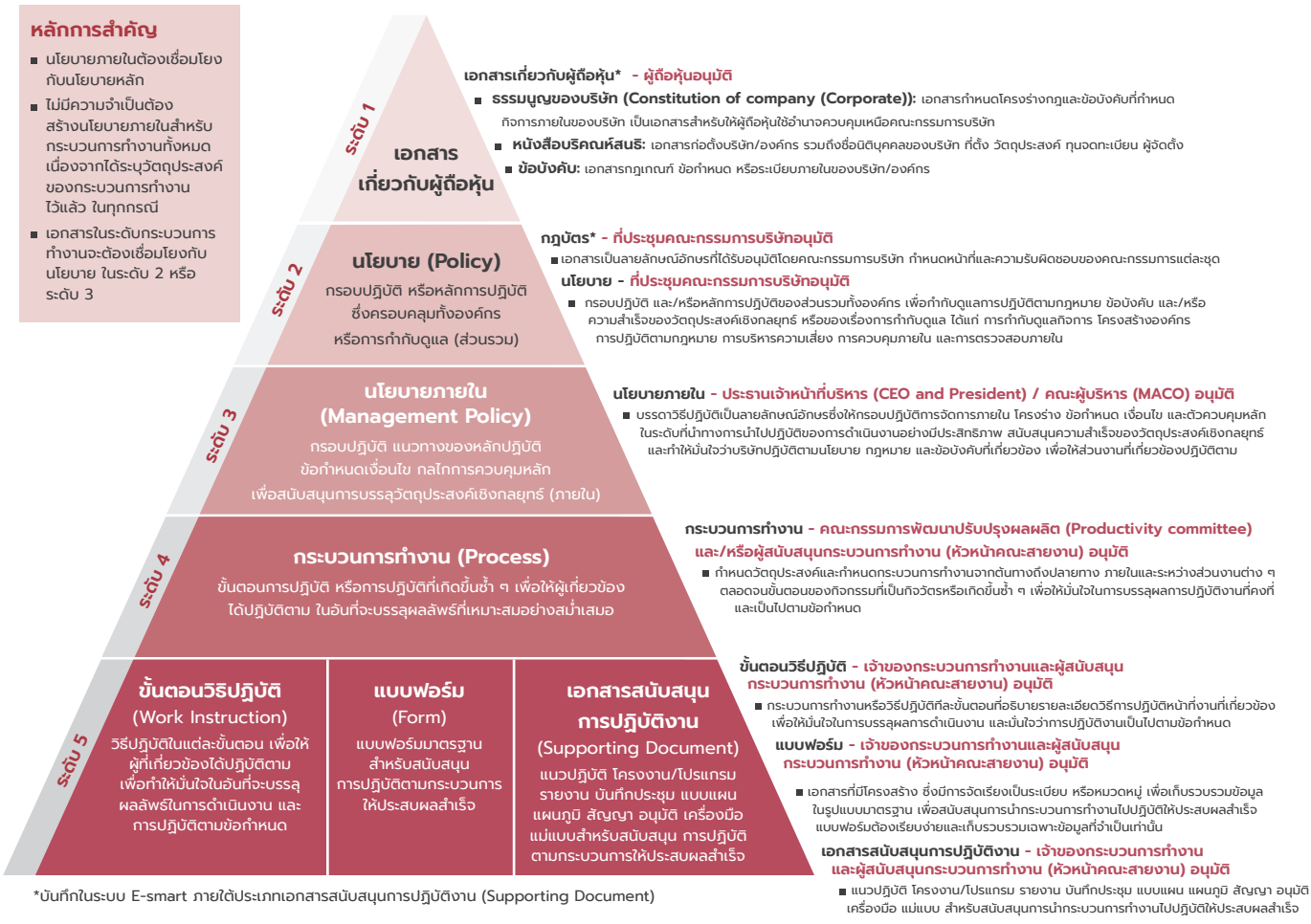
การควบคุมและกำกับดูแลเอกสารของบริษัท (Document Governance Control)

บริษัทตระหนักดีว่าการมีระบบบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใสตรวจสอบได้ จะเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทประสบความสำเร็จเป็นองค์กรที่มีจริยธรรม มีการพัฒนาและสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืนได้ นอกจากบริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจแล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลงานด้านเอกสารต่าง ๆ ในองค์กรด้วย เพราะบริษัทเชื่อว่าการกำกับดูแลงานด้านเอกสารของบริษัทจะเป็นรากฐานที่ดีขององค์กร และจะสามารถช่วยคณะกรรมการและผู้บริหารในการปฏิบัติตามบทบาทการกำกับดูแลของตนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้นสอดคล้องกับนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

บริษัทได้จัดให้มีมาตรฐานในการควบคุมเอกสารรวมทั้งมาตรฐานประเภทเอกสารภายในองค์กร (Corporate Document Category) ซึ่งเอกสารถือเป็นทรัพย์สินที่องค์กรต้องให้ความสำคัญในการควบคุม ดูแลรักษาเพื่อให้เกิดความปลอดภัยจากการเข้าถึงหรือการนำข้อมูลไปใช้โดยผู้ไม่มีสิทธิ์ และเพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าเอกสารหรือข้อมูลที่จัดเก็บมีความถูกต้องครบถ้วน และอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านกระบวนการบริหารจัดการเอกสารอย่างเป็นระบบตามลำดับชั้นความสำคัญของเอกสาร บริษัทจึงได้ประกาศนโยบายการควบคุมเอกสารเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร การควบคุมเอกสารอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพเป็นส่วนสำคัญที่สนับสนุนการดำเนินงานขององค์กร มีกระบวนการในการกำหนดลำดับชั้นความสำคัญของเอกสาร ประเภทเอกสาร และรายการเอกสารที่ต้องจัดเก็บ ระยะเวลาในการจัดเก็บ เพื่อให้มั่นใจว่าเอกสารจะได้รับการบริหารควบคุมตามลำดับความสำคัญอย่างเหมาะสม และเพื่อให้เอกสารขององค์กรได้รับการจัดทำและการควบคุมที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน รวมถึงเป็นการสร้างความมั่นใจว่าเอกสารสำคัญมีความพร้อมใช้ ภายใต้การบริหารการเข้าถึงและการทำลายอย่างเป็นระบบ

บริษัทได้จัดทำนโยบายควบคุมเอกสาร รวมทั้งกำหนดโครงสร้างประเภทของเอกสารภายในองค์กร เพื่อให้การกำหนดเอกสารที่มีในองค์กรเป็นมาตรฐานเดียวกันตามด้านล่าง โครงสร้างประเภทเอกสาร (Corporate Document Category) นี้อธิบายถึง i) การจัดประเภทเอกสาร และ ii) เอกสารประเภทต่าง ๆ มีความสัมพันธ์กันอย่างไร

นโยบายการควบคุมเอกสารนี้ เป็นนโยบายภายใน (Management Policy) ที่บริษัทกำหนดขึ้นเพื่อใช้เป็นการภายใน เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และสอดคล้องกับนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทจะให้ความสำคัญกับการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เปิดเผยข้อมูล และดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใส รวมทั้งสร้างบริษัทให้เป็นองค์กรที่ทำประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน



การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทให้ความสำคัญกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงได้จัดทำนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บนหลักการที่กำหนดให้การตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัท และหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมนั้น ๆ ซึ่งนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลใด ซึ่งรวมถึงคณะกรรมการชุดย่อย ที่มีส่วนได้เสียในการประชุมในวาระใดวาระหนึ่ง จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และไม่มีส่วนร่วมประชุมในวาระที่พิจารณาเรื่องที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ในกรณีการพิจารณาใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิโดยคณะกรรมการบริษัท จะต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบจากกรรมการอิสระเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการอิสระทั้งหมด และในการประชุมวาระดังกล่าวจะต้องมีกรรมการอิสระทุกรายเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ หากกรรมการอิสระรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ในช่วงเวลาที่มีการประชุมคณะกรรมการที่มีวาระพิจารณาใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ให้กรรมการอิสระรายดังกล่าวสามารถเข้าร่วมการประชุมและออกเสียงลงคะแนนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ ไม่ว่าจะอยู่ในหรือนอกราชอาณาจักร และให้กรรมการอิสระรายดังกล่าวรับรองรายงานการประชุมในภายหลัง

ในกรณีที่เลขานุการบริษัท และ/หรือเลขานุการของคณะกรรมการชุดย่อย (แล้วแต่กรณี) เห็นว่าวาระการประชุมใดที่เข้าข่ายเป็นวาระที่มีเนื้อหาที่อาจก่อให้ความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกรรมการ และ/หรือกรรมการชุดย่อยท่านใด หรือมีกรรมการ และ/หรือกรรมการชุดย่อยท่านใดอาจมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใด เลขานุการบริษัท และ/หรือเลขานุการของคณะกรรมการชุดย่อย (แล้วแต่กรณี) จะแจ้งหรือดำเนินการให้มีการแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยทราบถึงประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น (และแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ) พร้อมทั้งรายชื่อกรรมการ และ/หรือกรรมการชุดย่อยที่อาจมีส่วนได้เสีย และ/หรือ มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ก่อนการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาในวาระดังกล่าวต่อไป

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยดำเนินกิจการให้ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นประโยชน์ต่อสังคมอย่างต่อเนื่องรวมทั้งครอบคลุมทุกกิจกรรมทางธุรกิจตลอดจนห่วงโซ่คุณค่าขององค์กร นอกจากนี้ บริษัทยังสนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรมและเป็นพลเมืองที่ดี โดยบริษัทได้อนุมัตินโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) เพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติเพื่อป้องกันและต่อต้านปัญหาทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทและบริษัทย่อยให้ชัดเจนยิ่งขึ้น โดยสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ทุกคนตระหนักถึงพิษภัยของการทุจริตคอร์รัปชัน สร้างค่านิยมที่ถูกต้องและเพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานนำมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันไปปฏิบัติภายในองค์กร บริษัทมีการระบุบทลงโทษ สำหรับกรรมการบริษัทในกรณีที่ไม่ปฏิบัติตามนโยบาย ซึ่งมาตรการการลงโทษเป็นไปด้วยความยุติธรรม นอกจากนี้ บริษัทยังสื่อสารให้คู่ค้าธุรกิจได้รับทราบแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้องและดำเนินการไปในทิศทางเดียวกันกับบริษัท

นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2562

- การทบทวนและพัฒนาการของนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

- ทบทวนประจำปี 2564 แก้ไขครั้งที่ 1 วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564

- ทบทวนประจำปี 2565 วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2565 ไม่มีแก้ไข โดยเห็นว่านโยบายยังมีความเหมาะสม มีเนื้อหาครบถ้วนและยังไม่มีเหตุที่ต้องปรับปรุงเพิ่มเติมใด ๆ อย่างมีนัยสำคัญ

- ทบทวนประจำปี 2566 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 ไม่มีแก้ไข โดยเห็นว่านโยบายยังมีความเหมาะสม มีเนื้อหาครบถ้วนและยังไม่มีเหตุที่ต้องปรับปรุงเพิ่มเติมใด ๆ อย่างมีนัยสำคัญ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน เป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยจะมีคณะทำงานชุดย่อย CAC ดูแลและติดตามการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดและรายงานตรงต่อคณะจัดการและคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบความคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายในและระบบบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุม ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ โดย

1. การดำเนินงานเกี่ยวกับการป้องกันมิให้การดำเนินธุรกิจไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

   บริษัทเข้าร่วมแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: "CAC") (เดิมชื่อ โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต หรือ Thailand Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) โดยบริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์ไปเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2563 และในวันที่ 24 มิถุนายน 2564 บริษัทได้ดำเนินการยื่นแบบประเมินตนเองเพื่อพัฒนาระบบต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทเพื่อขอรับรองกับ CAC และได้รับการประกาศรับรองเข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC Certified) เมื่อวันที่ 30 กันยายน ในปีเดียวกัน

2. แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและการปฏิบัติเพื่อให้เป็นไปตามการได้รับการรับรองเข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

   ในการนี้ บริษัทได้ดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามการเข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันกับภาคเอกชนไทย ดังนี้

   - ✓ จัดให้มีการดำเนินการตามแนวทางการประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท ด้วยการผลักดันให้มีการนำมาตรการ นโยบาย ข้อปฏิบัติ การอบรม การสื่อสาร ไปปฏิบัติจริง
   - ✓ มีการเก็บรวบรวมข้อมูลการดำเนินการตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งแนวปฏิบัติต่าง ๆ ตามเกณฑ์การประเมิน
   - ✓ จัดให้มีการรายงานประจำไตรมาส เรื่อง การดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามการประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นการติดตามและตรวจสอบการดำเนินงานภายในของหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามเกณฑ์ของ CAC
   - ✓ กำกับดูแลความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง

3. การประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันของแผนกบริหารความเสี่ยง

   บริษัทมีการกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อควบคุม ป้องกัน และติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทได้จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวกับทุจริตคอร์รัปชัน (Corruption Risk Assessment) ของบริษัทและบริษัทย่อยที่ทำธุรกิจหลักของกลุ่มด้วยเพื่อให้ครอบคลุมทุกหน่วยธุรกิจ โดยบริษัทมีมาตรการป้องกันความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน (Internal Control for Corruption Risks) ที่เพียงพอ มีการควบคุมภายในทั้งทางด้าน Operational Control และมี Control Environment ที่สามารถใช้ป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวกับทุจริตคอร์รัปชัน (รายละเอียดการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน โปรดดูเพิ่มเติมในหัวข้อ "2. การบริหารจัดการความเสี่ยง")

   ทั้งนี้ แผนกบริหารความเสี่ยงจะมีการประเมินความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้สอดคล้องกับเหตุการณ์ปัจจุบัน

4. การสื่อสาร การอบรม และการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการต่อต้านทุจริต

   บริษัทได้สื่อสารให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชันไปทั้งระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานโดยกำหนดให้การดำเนินการทุกกระบวนการอยู่ในขอบเขตกฎหมายอย่างเคร่งครัด โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้มีการสื่อสาร จัดกิจกรรมเพื่อดำเนินการเพื่อต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันดังต่อไปนี้

   (1) สื่อสารเกี่ยวกับเจตนารมณ์ของบริษัทเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันไปยังบุคคลภายนอก (เว็บไซต์บริษัท) รวมทั้งเพิ่มเติมข้อความไว้ท้ายอีเมลเกี่ยวกับเจตนารมณ์ของบริษัทเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และใส่ไว้ในหน้าแรกของ Intranet (Tagline in emails and intranet)

   (2) ออกจดหมายแจ้งการเข้าร่วมเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตไปยังคู่ค้าและขอความร่วมมือคู่ค้าเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันและการปฏิบัติตามนโยบายของบริษัท

   (3) จัดส่ง E-mail (Infographic) เพื่อสื่อสารให้พนักงานทราบถึงความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งแนวทางป้องกัน และแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน CAC พร้อมทั้งเผยแพร่ผ่าน Intranet ของบริษัท เช่น การงดรับของขวัญช่วงเทศกาล และเผยแพร่ผ่าน Intranet ของบริษัท และแจ้ง

จดหมายข่าวเพื่อให้พนักงานเข้าร่วมสนุกกับกิจกรรมที่จัดขึ้นเพื่อส่งเสริมเจตนารมณ์ นโยบาย และแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของ CAC

(4) จัดให้มีการอบรมและให้มีการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) เกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยพนักงานทุกคนต้องอบรมหรือทดสอบความรู้ความเข้าใจเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณพนักงาน สำหรับพนักงานใหม่จะต้องผ่านการอบรมและทดสอบความรู้ในเรื่องดังกล่าวก่อนได้รับการบรรจุเป็นพนักงานภายใน 30 วัน หลังจากเข้ารับการปฐมนิเทศเป็นพนักงานของบริษัท

(5) การจัดอบรมให้ความรู้ ทำความเข้าใจให้กับพนักงานภายใต้หัวข้อ “การดำเนินการและข้อควรปฏิบัติของบริษัทหลังการได้รับการรับรอง (CAC Certified)” ผ่านรูปแบบ Online WebEx

(6) การจัดอบรมทบทวนความรู้ ความเข้าใจ ให้แก่พนักงานเกี่ยวกับเจตนารมณ์ของบริษัทในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน

ในปี 2566 บริษัทได้จัดทำสื่อความรู้ เพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้แก่พนักงานทุกระดับ เพื่อเน้นย้ำถึงบทบาทหน้าที่ของตนเองและปฏิบัติตนให้ถูกต้อง ซึ่งบริษัทได้สื่อสารกับพนักงานอย่างต่อเนื่องผ่าน 2 ช่องทาง ได้แก่ AWC HR NEWS และ @work แอปพลิเคชัน โดยนำเสนอในรูปแบบ Infographic ทั้งหมด 10 หัวข้อ ได้แก่ ความรับผิดชอบในนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การทุจริตคอร์รัปชัน การจ่ายค่าอำนวยความสะดวก การให้ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และการบริการต้อนรับหน่วยงานและเจ้าหน้าที่รัฐบาล/รัฐวิสาหกิจ การจัดจ้าง ความสัมพันธ์กับบุคคลที่สาม การให้ความช่วยเหลือทางการเมือง การบริจาคเพื่อการกุศล การให้และรับการสนับสนุน การแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสและกระบวนการพิจารณาการร้องเรียนเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทจัดทำหลักสูตรอบรมจรรยาบรรณทางธุรกิจ และจัดให้มีการทดสอบความรู้ด้านจรรยาบรรณธุรกิจ การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน สำหรับพนักงานใหม่ทุกคน เพื่อปลูกฝังเรื่องจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ การปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตั้งแต่วันแรกของการทำงาน โดยหลักสูตรการอบรมประกอบด้วยหัวข้อจรรยาบรรณธุรกิจ จำนวน 6 วิดีโอ และแบบทดสอบ 1 ชุด หัวข้อการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ จำนวน 3 วิดีโอ และแบบทดสอบ 2 ชุด และนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จำนวน 3 วิดีโอ และแบบทดสอบ 1 ชุด ในปี 2566 ผู้บริหาร พนักงานใหม่ได้รับการสื่อสารข้อมูลฝึกอบรม และทดสอบความรู้ รวมทั้งรับทราบและปฏิบัติตามครบ คิดเป็นร้อยละ 100

นอกจากนี้ มีการจัดอบรม เรื่อง บทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้กับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทให้ความสำคัญกับกลไกการควบคุมภายใน การประเมินความเสี่ยง การจัดซื้อจัดจ้าง และกระบวนการการดำเนินงาน ซึ่งถือว่าเป็นไปตามมาตรฐานของ CAC โดยผู้เข้าร่วมอบรมรับทราบและเข้าใจในเรื่องต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน คิดเป็นร้อยละ 100

ทั้งนี้ เพื่อให้การรับรอง CAC มีผลต่อเนื่อง บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการต่ออายุการรับรอง (CAC Re-Certified) และอยู่ระหว่างการจัดเตรียมเอกสารการทบทวนระบบต่าง ๆ เพื่อเตรียมความพร้อมในการต่ออายุดังกล่าว โดยบริษัทต้องประเมินตนเองเพื่อเสริมสร้างระบบและตรวจสอบ นโยบาย การประเมินความเสี่ยง มาตรการควบคุม บุคลากร การสื่อสาร ช่องทางการร้องเรียน และปรับปรุงระบบ เพื่อนำไปสู่การสร้างภูมิคุ้มกันต่อภัยคอร์รัปชันและสร้างความโปร่งใสภายในองค์กร

5. ช่องทางการรับข้อร้องเรียน

บริษัทจัดให้มีช่องทางในการรายงานหากมีการพบเห็นการฝ่าฝืนนโยบาย หรือพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน และมีมาตรการคุ้มครองให้แก่ผู้รายงาน (รายละเอียดกระบวนการและขั้นตอนการรายงาน โปรดดูเพิ่มเติมในหัวข้อ “8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ”)

6. การสอบทานความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการ

ผู้ตรวจสอบภายในมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้องตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติและกฎหมาย เพื่อให้มั่นใจว่าระบบควบคุมมีความเหมาะสมและรัดกุมต่อการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีการสอบทานความเพียงพอของกระบวนการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยมีการดำเนินการตรวจสอบภายในตามแผนงานของสำนักตรวจสอบภายในเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กรและมีการรายงานมายังคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และคณะกรรมการบริษัทเป็นลำดับ

ทั้งนี้ นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการรับข้อร้องเรียน รวมทั้งนโยบายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านทุจริต และรายละเอียดของการเข้าร่วมโครงการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปรากฏในเว็บไซต์ของบริษัท https://www.assetworldcorp-th.com/th/corporate-governance/anti-corruption

การรับข้อร้องเรียน

บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ภายใต้กรอบของธรรมาภิบาลที่ดี มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการรับข้อร้องเรียนเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีวัตถุประสงค์หลักดังต่อไปนี้

- เพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับการรับเรื่องร้องเรียน การแจ้งเบาะแสการทุจริต การประพฤติมิชอบ และการปฏิบัติที่ขัดต่อระเบียบของบริษัท มีแบบแผนที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
- เพื่อให้กรรมการ พนักงาน และบุคคลใด ๆ ที่กระทำการแทนบริษัท ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง โปร่งใส ยุติธรรม และสามารถตรวจสอบได้ โดยสอดคล้องกับกฎหมาย การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ รวมทั้งระเบียบต่าง ๆ ของบริษัท
- เพื่อให้ผู้ที่ต้องการแจ้งถึงการปฏิบัติงานของกรรมการ พนักงาน หรือบุคคลใด ๆ ที่กระทำการแทนบริษัทที่ขัดต่อหรือสงสัยว่าจะขัดต่อเรื่องดังกล่าวข้างต้น ให้บริษัททราบผ่านช่องทางการแจ้งต่าง ๆ ที่บริษัทจัดเตรียมให้
- เพื่อให้ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส และบุคคลใดที่ให้ความร่วมมือกับบริษัทด้วยความสุจริตใจ ได้รับความคุ้มครอง รวมถึงได้รับการป้องกันจากการถูกกลั่นแกล้งอันเนื่องมาจากการร้องเรียนอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม

ขอบเขตของเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส

กรรมการ พนักงาน หรือบุคคลใด ๆ ที่กระทำการแทนบริษัท อาจถูกร้องเรียนตามระเบียบนี้หากมีการกระทำที่ฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย หรือระเบียบของบริษัท รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ เหตุการณ์ที่อาจนำไปสู่การใช้กลไกตามนโยบายการรับข้อร้องเรียนของบริษัทอาจครอบคลุมการประพฤติอันมิชอบในรูปแบบต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเฉพาะเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

- การกระทำความผิดทางอาญา หรือการยุยงส่งเสริมให้กระทำความผิด
- การกระทำที่สุ่มเสี่ยงใด ๆ ซึ่งรวมถึงการทุจริต การให้สินบนและการขู่กรรโชก
- การไม่ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายซึ่งส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- การกระทำ ความประพฤติ หรือการละเว้นการกระทำในทางบัญชี รายงาน บันทึกรายการ และแนวทางปฏิบัติ และ/หรือการรายงานทางการเงิน หรือการควบคุมภายในที่มีพิรุธหรือไม่เป็นไปตามมาตรฐานหรือแนวทางการปฏิบัติทั่วไป
- เมื่อเกิดเหตุการณ์ที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ หรือความปลอดภัยของบุคคลใด
- เมื่อเกิดเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อม
- การกระทำที่เป็นการกระทำผิดร้ายแรง
- การกระทำโดยเจตนาให้บริษัทเสียหาย หรือเสียประโยชน์
- กรณีที่ไม่สามารถแก้ไข หรือดำเนินการตามขั้นตอนอันสมเหตุผล ในเรื่องที่อาจทำให้เกิดค่าใช้จ่าย หรือความเสียหายร้ายแรงต่อบริษัท โดยไม่อาจหลีกเลี่ยงได้
- การปิดบังการกระทำความผิดประเภทต่าง ๆ ข้างต้นโดยเจตนา

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส และป้องกันการถูกกลั่นแกล้งอันเนื่องมาจากการร้องเรียนหรือให้ข้อมูล บริษัทจะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียน ผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียน และผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่จะเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ บุคคลที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบเรื่อง หรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน จะต้องรักษาข้อมูลไว้เป็นความลับ และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย หรือเพื่อการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้น หากมีการจงใจฝ่าฝืนนำข้อมูลออกไปเปิดเผย บริษัทจะดำเนินการลงโทษบุคคลที่เกี่ยวข้องผู้นั้นตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท และ/หรือดำเนินการทางกฎหมาย แล้วแต่กรณี

การสอบสวนจะเริ่มดำเนินการโดยเร็วที่สุดเท่าที่จะสามารถทำได้ โดยคำนึงถึงลักษณะความร้ายแรงของข้อกล่าวหา หรือข้อร้องเรียน และจะดำเนินการด้วยความระมัดระวัง เพื่อที่จะไม่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพ และรายละเอียดของการสอบสวน การตรวจสอบขั้นต้นจะค้นหาข้อสรุปของการไต่สวนภายในระยะเวลาระยะเวลาที่เหมาะสม และเป็นไปตามกระบวนการตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการรับข้อร้องเรียน

ช่องทางในการแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส

ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส โดยระบุให้ชัดเจนว่าเป็นเอกสารลับ ผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

1) จดหมายส่งทางไปรษณีย์
   ติดต่อ : หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน
   ที่อยู่ : บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
   เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้นที่ 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
2) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail)
   ติดต่อ : หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน
   อีเมล : headofinternalauditoffice@assetworldcorp-th.com
3) เว็บไซต์ของบริษัท : https://www.assetworldcorp-th.com

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับปี 2566 เป็นดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2566	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม ร้อยละ
นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	8/8	100
นายวัชรา ตันตริยานนท์	8/8	100
นายสันติ พงค์เจริญพิทย์	8/8	100

หมายเหตุ: ประชุมผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 7 ครั้ง และการประชุมออนไซต์ 1 ครั้ง

8.2.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

สามารถดูรายละเอียดได้จาก หัวข้อ “รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ”

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

8.3.1 การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย

(1) การประชุมคณะกรรมการบริหาร

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารสำหรับปี 2566 เป็นดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2566	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม ร้อยละ
นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	8/8	100
คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี (ถึงแก่อนิจกรรมเมื่อวัน 17 มีนาคม 2566)	1/1	100
นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	8/8	100
นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	8/8	100
นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	8/8	100
นางวัลลภา ไตรโสรัส	8/8	100

หมายเหตุ: ประชุมผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 8 ครั้ง

(2) การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับปี 2566 เป็นดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2566	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม ร้อยละ
นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	5/5	100
นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	5/5	100
นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	5/5	100

หมายเหตุ: ประชุมผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 5 ครั้ง

(3) การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสำหรับปี 2566 เป็นดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2566	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม ร้อยละ
นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	4/4	100
นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	3/4	75
นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	4/4	100
นางวัลลภา ไตรโสรัส	4/4	100

หมายเหตุ: ประชุมผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 4 ครั้ง

(4) การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน สำหรับปี 2566 เป็นดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2566	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม ร้อยละ
นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	4/4	100
นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	4/4	100
นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ (ลาออกจากตำแหน่ง วันที่ 27 กรกฎาคม 2566)	1/1	100
นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	4/4	100
พล.ต.อ. รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	4/4	100

หมายเหตุ: ประชุมผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 4 ครั้ง

8.3.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2566 มีดังต่อไปนี้

(1) รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร
สามารถดูรายละเอียดได้จาก หัวข้อ “รายงานจากคณะกรรมการบริหาร”

(2) รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
สามารถดูรายละเอียดได้จาก หัวข้อ “รายงานจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน”

(3) รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
สามารถดูรายละเอียดได้จาก หัวข้อ “รายงานจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง”

(4) รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
สามารถดูรายละเอียดได้จาก หัวข้อ “รายงานจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน”

9

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทและกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการของบริษัทได้ประเมินการควบคุมภายในและรายการระหว่างกันของบริษัทและกลุ่มบริษัทย่อยตามแบบประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในตามกรอบการควบคุมภายในแบบบูรณาการของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission) รวมถึงการนำแนวทางการป้องกันสามด่าน (Three Lines of Defense) ซึ่งเป็นแนวป้องกันเชิงรุกที่มีประสิทธิภาพมาใช้ในการสื่อสารบทบาทและหน้าที่ในการจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในโดยผ่านความเห็นและติดตามของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบได้ส่งเสริมให้นำเทคโนโลยีมาใช้ในงานตรวจสอบให้มากยิ่งขึ้น ในปี 2566 สำนักตรวจสอบภายในจึงได้ร่วมกับฝ่ายวิเคราะห์ข้อมูลส่วนกลาง (Enterprise Data Analytics) พัฒนาโปรแกรมเพื่อนำมาใช้วิเคราะห์ข้อมูลที่ไม่ปกติของการออกใบแจ้งหนี้เรียกเก็บค่าเช่าและค่าบริการจากผู้เช่ารายย่อย ส่งผลให้สำนักตรวจสอบภายในสามารถตรวจสอบข้อมูลดังกล่าวได้ทั้ง 100% และตรวจพบรายการที่ไม่ปกติลักษณะดังกล่าว และในปี 2567 สำนักตรวจสอบภายในอยู่ระหว่างการร่วมมือกับฝ่ายปฏิรูปสู่ความเป็นเลิศ ศึกษาการนำเทคโนโลยีมาสนับสนุนงานตรวจสอบ (Audit Management Software)

คณะกรรมการของบริษัทเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทและกลุ่มบริษัทย่อยมีความเพียงพอเหมาะสม และไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญที่เกี่ยวกับการควบคุมภายในและการปฏิบัติตามด้านกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ นโยบายการป้องกันและยับยั้งการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นและจรรยาบรรณ รวมถึงการปฏิบัติรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวโยงกันซึ่งได้ดำเนินตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกันตลอดจนกฎหมาย ข้อตกลงระหว่างกันตามสัญญาให้สิทธิ ข้อบังคับ ประกาศหรือคำสั่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

บริษัทและกลุ่มบริษัทจัดให้มีการควบคุมภายในแบบบูรณาการร่วมกันกับการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ซึ่งสอดคล้องตามกรอบแนวทางการควบคุมภายในของ COSO ที่ประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ โดยแต่ละองค์ประกอบจะทำงานร่วมกันแบบบูรณาการ ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม

บริษัทและกลุ่มบริษัทมีการบริหารและการจัดการสภาพแวดล้อมการควบคุมที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลสู่ความยั่งยืน โดยจัดให้มีวัฒนธรรมและโครงสร้างบริหารองค์กรและแนวปฏิบัติสร้างความโปร่งใสและความรับผิดชอบต่อหน้าที่ของคณะกรรมการ เพื่อให้เข้ากับสถานการณ์และสามารถดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องยาวนานอย่างยั่งยืน คณะกรรมการสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานยึดมั่นในหลักพันธกิจสร้างอนาคตที่ดีกว่า และคุณค่าของ AWC อันได้แก่ 1. (Philosophy) ความซื่อสัตย์ ยึดมั่นในความดี 2. (People) ทุ่มเทด้วยหัวใจ 3. (Process) ร่วมสร้างผลงานสู่เป้าหมาย 4. (Product) มุ่งมั่นเพื่อลูกค้า 5. (Public) ตอบแทนสู่สังคมอย่างยั่งยืน บริษัทได้กำหนดหลักสูตรบังคับตามนโยบายบริษัทให้พนักงานทุกคนต้อง “รับทราบ ทำความเข้าใจ และ

ปฏิบัติ" ในเรื่อง จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ซึ่งรวมถึงจรรยาบรรณว่าด้วยการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ โดยการศึกษาหลักสูตรออนไลน์ด้วยตนเอง และมีการประเมินความรู้ ความเข้าใจ โดยการทำแบบทดสอบรายปี

บริษัทและกลุ่มบริษัทจัดทำนโยบายที่สำคัญเพื่อกำหนดทิศทางการสั่งการ การมอบหมายหน้าที่และรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดีในด้านต่าง ๆ ที่มีความยืดหยุ่น สามารถจัดการกับความไม่แน่นอน นโยบายที่สำคัญดังกล่าวได้สั่งการและการเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) และหรือช่องทางอิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ ตามความเหมาะสม เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายและการพัฒนาการสู่ความยั่งยืนและมั่นคงของบริษัทและกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังเล็งเห็นถึงความสำคัญของการดูแลและการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection) โดยจัดให้มีกระบวนการในการจัดการ ตั้งแต่การขอความยินยอม การจัดเก็บ การเข้าถึง การใช้และการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงการกำหนดให้มีผู้สอบทานกระบวนการในการจัดการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลต่าง ๆ ได้รับการดูแลอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับกฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่ดี

คณะกรรมการบริษัทและกลุ่มบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 13 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระจากฝ่ายบริหารจำนวน 8 ท่านรวมอยู่ในอยู่คณะกรรมการ กรรมการของบริษัทเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติเหมาะสมในการทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ การกำกับดูแลของคณะกรรมการมุ่งเน้นให้บริษัทและกลุ่มบริษัทกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการร่วมกับการควบคุมภายในเพื่อทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลในการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและกลุ่มบริษัทอย่างยั่งยืนทั้งด้านประสิทธิผลและประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ด้วยการมอบหมายคณะกรรมการเฉพาะด้านช่วยในการกำกับดูแล ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้จัดโครงสร้างองค์กรที่เอื้อต่อการบรรลุวัตถุประสงค์แยกตามสายธุรกิจ เพื่อกำหนดสายการบังคับบัญชาและการรายงานที่เหมาะสม รวมทั้งจัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมโดยกำหนดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ เพื่อให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกันและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น และสามารถรายงานผลของการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการที่รับผิดชอบและคณะกรรมการของบริษัทได้ทันเวลาตามข้อกำหนด

บริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถด้วยจัดให้มีการอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอ โดยการเพิ่มการอบรมแบบออนไลน์และการเรียนรู้ผ่านแอปพลิเคชันของบริษัท และกำหนดแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ที่สำคัญ ตลอดจนวัฒนธรรมองค์กรที่สนับสนุนและพัฒนาความรู้และความสามารถของบุคลากรให้เติบโตไปพร้อมกับองค์กร
คณะกรรมการและผู้บริหาร มีกระบวนการและการสื่อสารให้บุคลากรทุกคนมีความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน และจัดให้มีการทบทวนและปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ โดยใช้ Objective Key Results (OKR) และ Key Performance Indicator (KPI) เป็นตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน สร้างแรงจูงใจ และให้รางวัลที่เหมาะสม เพื่อผลักดันให้มีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติงานตามหน้าที่

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทและกลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการอย่างยั่งยืน โดยนำกรอบการบริหารความเสี่ยง COSO Enterprise Risk Management 2017 มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบทของบริษัท ครอบคลุมทุกระดับและทุกกลุ่มธุรกิจและหน่วยงาน ตลอดจนถึงบุคลากรที่มีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญของบริษัท มีการประเมินความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ รวมถึงการวิเคราะห์โอกาสที่อาจเกิดขึ้นและผลกระทบ โดยพิจารณาทั้งจากปัจจัยเสี่ยงภายในและปัจจัยเสี่ยงภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ครอบคลุมความเสี่ยงทั้งด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติการ ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ด้านภัยพิบัติ ด้านชื่อเสียง ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และด้านการทุจริต มีการกำหนดมาตรการจัดการอย่างเพียงพอและเหมาะสมเพื่อลดผลกระทบของความเสี่ยงแต่ละเรื่องให้อยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้ และได้นำดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicator) มาใช้ประกอบการพิจารณาของฝ่ายจัดการ เพื่อให้ทราบถึงสัญญาณเตือนและสามารถยับยั้งความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น และสามารถกำหนดแนวทางจัดการได้อย่างเหมาะสมและทันท่วงที โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลให้การประเมินความเสี่ยงเป็นไปตามกรอบการบริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ นอกจากนี้บริษัทยังได้กำหนดกระบวนการมาตรฐานในการรายงานการเกิดเหตุการณ์ที่อุบัติขึ้น (Incident Reporting System) สำหรับรายงานเหตุการณ์ที่ส่งผลต่อบริษัทเพื่อกำหนดแนวทางจัดการและมาตรการป้องกันอย่างมีประสิทธิภาพ

ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม และด้านการกำกับดูแล (ESG) ความไม่แน่นอนต่าง ๆ เช่น ผลกระทบจากภัยธรรมชาติ เหตุการณ์รุนแรง หรือโรคระบาดร้ายแรง ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินของบริษัท หรือทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทต้องหยุดชะงัก ด้วยตระหนักถึงความสำคัญในการเตรียมพร้อมต่อสถานการณ์ดังกล่าว บริษัทจึงนำการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) มาปรับใช้เพื่อกำหนดแผนรองรับการปฏิบัติงานภายใต้สภาวะวิกฤต และกำหนดแผนสำรองฉุกเฉินสำหรับระบบสารสนเทศ (Disaster Recovery Plan: DRP) เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ไม่หยุดชะงักแม้จะอยู่ภายใต้สภาวะวิกฤต และบริษัทสามารถฟื้นฟูการดำเนินงานให้กลับมาเป็นปกติได้อย่างรวดเร็ว

3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัทได้ออกแบบกิจกรรมการควบคุมหลายรูปแบบทั้งแบบ Manual และ Automated ครอบคลุมการปฏิบัติงาน เหมาะสมและสอดคล้องกับความเสี่ยงและลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น สภาพแวดล้อม ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ขอบเขตการดำเนินงาน โดยเน้นการควบคุมภายในเชิงป้องกันและการกำหนดนโยบายและวิธีการเพื่อทำให้มั่นใจว่าทิศทางและการสั่งการของผู้บริหารจะถูกนำมาปฏิบัติและทำให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

บริษัทมีการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติตามกิจกรรมควบคุมที่ได้กำหนดไว้อย่างครบถ้วน สามารถป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่จะทำให้องค์กรไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และลดข้อบกพร่องโดยไม่เจตนาและการทุจริต รวมทั้งมีการทบทวนนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และการควบคุมอย่างสม่ำเสมอเพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์หรือความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป

กิจกรรมการควบคุมที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

- บริษัทมีการคัดเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมด้วยระบบเทคโนโลยีที่เหมาะสม เพื่อให้ระบบสารสนเทศสามารถประมวลผลได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และต่อเนื่อง มีความปลอดภัยจากผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง รวมถึงมีการจัดหา พัฒนา และบำรุงรักษาระบบสารสนเทศอย่างเหมาะสม โดยมีหน่วยงานกลางรับผิดชอบต่อโครงสร้างระบบสารสนเทศและซอฟต์แวร์ เช่น การใช้เทคโนโลยีบล็อกเชน โดยนำ B2P (Block chain for Procure-to-Pay) แพลตฟอร์มจัดซื้อจัดจ้างดิจิทัลครบวงจรบนเทคโนโลยีบล็อกเชน เชื่อมต่อเครือข่ายซัพพลายเชนของ AWC รองรับการจัดซื้อจัดจ้างและชำระเงินด้วยระบบดิจิทัล การใช้กระบวนการทำงานแบบอัตโนมัติ (Robotic Process Automation: RPA) เป็นต้น
- บริษัทมีการกำหนดอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับอย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งในวันที่ 17 กรกฎาคม 2566 ได้มีการทบทวนความเหมาะสมของอำนาจอนุมัติดังกล่าวให้สอดคล้องกับโครงสร้างองค์กร รูปแบบธุรกิจ และลักษณะงานที่ได้ปรับเปลี่ยนไป โดยพิจารณาความสมดุลระหว่างความคล่องตัวในการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่ดี
- มีการกระจายอำนาจเพื่อให้มีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานและแบ่งแยกหน้าที่การปฏิบัติงานที่เหมาะสม เพื่อให้มีการสอบทานและการตรวจสอบระหว่างกัน มีกลไกการถ่วงดุลอำนาจและการป้องกันการทุจริต เช่น การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างผู้อนุมัติ ผู้บันทึกรายการและประมวลผลข้อมูล และผู้ดูแลรักษาทรัพย์สินออกจากกัน เป็นต้น
- มีการกำหนดนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ และได้สร้างความรู้และความเข้าใจ โดยเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้พนักงานทุกระดับตระหนักถึงการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านระบบสารสนเทศ โดยกำหนดการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทั้งในด้านการเข้าถึงข้อมูลและการนำข้อมูลไปใช้ เพื่อป้องกันการแก้ไขหรือการนำข้อมูลไปใช้ผิดวัตถุประสงค์หรือผิดกฎหมาย รวมทั้งได้เพิ่มการรักษาความมั่นคงปลอดภัยจาก spam email โดยการนำระบบ Multi-Factor Authentication หรือ MFA มาใช้งาน นอกจากนี้ยังจัดให้มีการทดสอบ Security Awareness ในองค์กร “Phishing Campaign Assessment (PCA)” อย่างสม่ำเสมอ
- มีการจัดทำและทบทวนคู่มือการปฏิบัติงาน (Process Manual-PCM และ Work Instruction-WI) ของทุกหน่วยงานให้ทันสมัยอยู่เสมอ รวมทั้งได้สื่อสารให้พนักงานเข้าใจและสามารถนำไปใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง มีประสิทธิภาพ และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
- บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนากระบวนการทำงานโดยนำระบบดิจิทัลมาใช้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง (Digitalization)
- จัดให้มีกลไกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิเพื่อหลีกเลี่ยงการขัดกันของผลประโยชน์ ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใสการใช้สิทธิและการไม่ใช้สิทธิของบริษัทตามสัญญาให้สิทธิในแต่ละครั้งจะมีการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบ Set Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตกลงจะเปิดเผยให้แก่ผู้ลงทุนทราบในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี ในปี 2566 บริษัทไม่มีกรณีทำผิดเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

4. สารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการระบบสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพ ด้วยการพัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อจัดเตรียมและนำเสนอสารสนเทศที่มีความถูกต้องและครบถ้วนช่วยให้คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทได้รับสารสนเทศที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อการตัดสินใจได้ทันเหตุการณ์

บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่สามารถเชื่อมโยงกันได้อย่างทั่วถึง ทั้งการสื่อสารภายในและภายนอกองค์กร ดังนี้

- การสื่อสารภายในองค์กร

บริษัทได้สื่อสารภายในเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบวัตถุประสงค์ของบริษัท การควบคุมภายในที่จำเป็น รวมถึงข่าวสารความเคลื่อนไหวต่าง ๆ ของบริษัท ผ่านทางช่องทางการสื่อสารภายใน ดังต่อไปนี้

1) AWC Intranet (ระบบอินทราเน็ต)
2) eSmartจัดเก็บกระบวนการและวิธีปฏิบัติงานซึ่งพนักงานทุกคนสามารถเข้าไปอ่านนโยบาย ระเบียบ กระบวนการและวิธีปฏิบัติงานได้ทุกเวลา
3) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail)
4) AWC Circle, AWC Together, AWC Infinite Lifestyle (ผ่านไลน์กลุ่ม)
5) จัดกิจกรรม AWC Together เพื่อสื่อสารเรื่องสำคัญขององค์กรให้ผู้บริหารรับทราบและนำไปจัดทำ Town Hall อธิบายให้พนักงานในสังกัดได้รับทราบและเข้าใจ

- การสื่อสารภายนอกองค์กร

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ทันเวลา แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ โดยมีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น ข้อมูลทั่วไป ข้อมูลการเงิน การลงทุน และข้อมูลอื่นที่สำคัญอันอาจกระทบต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านสื่อที่หลากหลาย เช่น เว็บไซต์ของบริษัท จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) เอกสารเผยแพร่ สื่อสารมวลชนต่าง ๆ เป็นต้น

กรรมการ ฝ่ายจัดการ พนักงาน ผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงบุคคลภายนอก สามารถแจ้งเบาะแสของการกระทำผิดหรือการทุจริต ผ่านช่องทางการรับข้อร้องเรียน ตามนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือแจ้งไปยังหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน (Headofinternalaudit office@assetworldcorp-th.com) หรือเว็บไซต์ของบริษัท (www.assetworldcorp-th.com)

5. การติดตามผล

บริษัทได้กำหนดเป้าหมายของการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและการติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องไว้ในการปฏิบัติงานปกติ เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ฝ่ายบริหารของแต่ละหน่วยงานมีหน้าที่รับผิดชอบดูแลการทำงานภายในหน่วยงานของตนให้มีการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ ติดตามผลการปฏิบัติงานของพนักงานตามเป้าหมายผ่านการกำหนดตัวชี้วัด (OKR และ KPI) โดยจัดให้มีการทบทวนผลการปฏิบัติงานกับเป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างสม่ำเสมอในทุกไตรมาส ในกรณีที่ผลการปฏิบัติงานจริงแตกต่างจากแผนงานหรือเกณฑ์ที่กำหนดไว้ จะต้องวิเคราะห์หาสาเหตุกำหนดแนวทางการปรับปรุงและพัฒนาและนำกลับมาทบทวนใหม่ในไตรมาสถัดไป

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการติดตามผลโดยหน่วยงานอิสระ ได้แก่ สำนักตรวจสอบภายในที่มีสายการบังคับบัญชาและการรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในสำหรับกระบวนการปฏิบัติงานที่สำคัญตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่อนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ รวมถึงมีการติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะในรายงานการตรวจสอบภายในตามระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งเน้นให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่และยึดมั่นในจริยธรรมของผู้ตรวจสอบภายในที่สอดคล้องตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA)

การตรวจสอบติดตามการควบคุมภายใน

ในปี 2566 สำนักตรวจสอบภายในได้ปฏิบัติงานตรวจสอบทั้งหมด 39 โครงการ ซึ่งเป็นไปตามแผนงานที่คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติไว้ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2565 (ในระหว่างปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีอนุมัติปรับแผนการตรวจสอบครั้งที่ 1 ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2566 และอนุมัติปรับแผนการตรวจสอบครั้งที่ 2 ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2566) และได้ปฏิบัติงานตรวจสอบและประเมินความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลการควบคุมภายในของแต่ละโครงการตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ สำนักตรวจสอบภายในยังได้ติดตามผลการแก้ไข/ปรับปรุงประเด็นที่ตรวจพบและสรุปรายงานให้ฝ่ายจัดการได้รับทราบเป็นประจำ

ทุกเดือน ในกรณีที่วิเคราะห์ประเด็นที่ตรวจพบแล้วว่ามีจุดอ่อนในกระบวนการปฏิบัติงาน หน่วยงานที่เป็นเจ้าของกระบวนการปฏิบัติงานนั้นจะทำการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานให้ดีขึ้นและปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงาน (Process Manual-PCM และ Work Instruction-WI) เพื่อให้พนักงานสามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

สำนักตรวจสอบภายในยังมีการติดตามกระบวนการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีการปฏิบัติงานอยู่จริงและมีการควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งสามารถป้องกันการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้ของพนักงาน กรรมการหรือผู้บริหารโดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงมีการควบคุมอย่างเพียงพอ การทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน (Related Party Transactions) และได้สรุปผลของการตรวจสอบเป็นรายงานเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบรายไตรมาสก่อนนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

จากผลการตรวจสอบในปี 2566 ไม่พบข้อบกพร่องอย่างมีสาระสำคัญเกี่ยวกับการควบคุมภายใน และประเด็นการควบคุมภายในที่ได้ตรวจพบจะได้รับการติดตามจากฝ่ายจัดการเพื่อการแก้ไขให้ถูกต้อง และได้มีการยกระดับการควบคุมภายในให้เข้มแข็งตามข้อเสนอแนะของฝ่ายบริหารที่กำกับดูแลและสำนักตรวจสอบภายในได้ติดตามความเสี่ยงการควบคุมการรายงานทางการเงินเพื่อบุคคลภายนอก นอกจากการรายงานของผู้สอบบัญชีในที่ประชุมรายไตรมาสของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแก้ไขได้ทันเวลา นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ได้รายงานผลการตรวจสอบงบการเงินประจำปีไม่พบข้อบกพร่องที่อาจเป็นผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อผลการการดำเนินงาน

เพื่อความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าสำนักตรวจสอบภายในมีคุณภาพการปฏิบัติงานตามมาตรฐานสากลของการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายในและปฏิบัติงานได้ครบถ้วนตามกฎบัตรของสำนักตรวจสอบภายในและตามความคาดหวังของผู้บริหาร สำนักตรวจสอบภายในได้จัดให้มีการประเมินคุณภาพด้านการตรวจสอบภายในด้วยตนเองทุกปี และโดยผู้ประเมินอิสระภายนอกทุก 5 ปี

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2567 วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบตามที่คณะกรรมการตรวจสอบสรุปความเห็นในเรื่องความเพียงพอของการควบคุมภายในด้านต่าง ๆ โดยมีความเห็นว่า บริษัทมีสภาพแวดล้อมการควบคุมที่ดี ส่งเสริมการบรรลุเป้าหมายการรายงานทางการเงินเพื่อบุคคลภายนอก และสนับสนุนให้พนักงานบริษัทตระหนักถึงความจำเป็นการควบคุมที่ดีและการปฏิบัติตามเพื่อการบรรลุเป้าหมายระบบการควบคุมภายในของบริษัท นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทได้พิจารณาความเสี่ยง วิเคราะห์ความเป็นได้และผลกระทบและโอกาสเพื่อกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงในการลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายในของบริษัท ฯ ในปี 2566 ตามที่แสดงไว้ใน “รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ”

หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

(1) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้ง นายณัฏฐพัศฐ์ มงคลธนานนท์ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 20 พฤศจิกายน 2561 ด้วยเป็นผู้มีประสบการณ์ ความรู้ และความเข้าใจในธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นอย่างดี ประกอบกับมีประสบการณ์ในด้านตรวจสอบภายในจึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างดี

ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏในเอกสารแนบ 3 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2566 (56-1 One Report)

(2) หัวหน้าหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย

บริษัทมอบหมายให้ นางสาววารินทร์ เกลียวไพศาล เป็นหัวหน้าแผนกการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย (Head of Compliance) ทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายของบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 3 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2566 (56-1 One Report)

9.2 รายการระหว่างกัน

9.2.1 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่เข้าทำรายการระหว่างกันกับกลุ่มบริษัท สำหรับปีบัญชี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

	ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับกลุ่มบริษัท
1.	**กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี** (ซึ่งรวมบริษัท สิริวนา จำกัด บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เจริญวรรณสิริ จำกัด และบริษัทในเครือซึ่งบริษัทข้างต้นถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจเป็นเจ้าของอสังหาริมทรัพย์ และให้บริการอื่น ๆ	▪ นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี* ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท สิริวนา จำกัด บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เจริญวรรณสิริ จำกัด โดยถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมรวมมากกว่าร้อยละ 10.00 ▪ นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท สิริวนา จำกัด บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัทย่อยบางแห่ง
2.	**กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ** (ซึ่งรวมบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือซึ่งบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มประเภทต่าง ๆ	▪ นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี* ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)โดยถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมรวมมากกว่าร้อยละ 10.00 ▪ นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยบางแห่ง
3.	**กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์** (ซึ่งรวมบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือซึ่งบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจพาณิชยกรรมนำเข้า-ส่งออก ผลิต และจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคและให้บริการ	▪ นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี* ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) โดยถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมรวมมากกว่าร้อยละ 10.00 ▪ นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
4.	**กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)** (ซึ่งรวมบริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือซึ่งบริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โครงการเชิงอุตสาหกรรม	▪ นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี* ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกลุ่มบริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด มหาชน โดยถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมรวมมากกว่าร้อยละ 10.00 ▪ นาย สิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
5.	**กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์** (ซึ่งรวมบริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือซึ่งบริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โครงการเชิงพาณิชยกรรม ธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์ และอื่น ๆ	▪ นาย สิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยบางแห่ง
6.	**กลุ่มบริษัทไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์** (ซึ่งรวมบริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือซึ่งบริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจให้บริการประกันภัย ประกันชีวิตและให้เช่า/เช่าซื้อรถยนต์	▪ นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี* ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดยถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมรวมมากกว่าร้อยละ 10.00
7.	**กลุ่มบริษัทโออิชิ** (ซึ่งรวมบริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือซึ่งบริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	▪ นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี* ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมรวมมากกว่าร้อยละ 10.00 ▪ นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

	ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับกลุ่มบริษัท
8.	**กลุ่มบริษัทอาหารสยาม** (ซึ่งรวมบริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือซึ่งบริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรสภาพจากผลผลิตทางการเกษตร	▪ นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี* ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) โดยถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมรวมมากกว่าร้อยละ 10.00 ▪ นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)
9.	**กลุ่มบริษัทอื่น ๆ** (ซึ่งรวมบริษัท เฮอร์มิเทจ คอนซัลแทน จำกัด,, บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน), กลุ่มบริษัท อเดลฟอส และบริษัทอมรินทร์ คอร์เปอเรชั่นส์ จำกัด (มหาชน), และบริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ จำกัด)	ผู้ให้บริการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ/ผู้ประกอบธุรกิจโรงแรม และประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า/ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับโรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด	▪ นาย โสมพัฒน์ ไตรโสรัส ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ถือหุ้นในบริษัท เฮอร์มิเทจ คอนซัลแทน จำกัด ทางตรงร้อยละ 49.99 และดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท เฮอร์มิเทจ คอนซัลแทน จำกและถือหุ้นในบริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ทางตรงร้อยละ 4.94 และดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ▪ นาง วัลลภา ไตรโสรัส ซึ่งเป็นกรรมการของ บริษัท ถือหุ้นในบริษัท เฮอร์มิเทจ คอนซัลแทน จำกัด ทางตรงร้อยละ 49.98 และถือหุ้นในบริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ทางตรงร้อยละ 4.78 ▪ นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัท อเดลฟอส จำกัด ▪ นายปณต สิริวัฒนภักดี และนาย ฐาปน สิริวัฒนภักดี ซึ่งเป็นญาติสนิทของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกลุ่มบริษัทอเดลฟอส โดยถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมรวมมากกว่าร้อยละ 10.00 ▪ บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 50.99 ในบริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ จำกัด

หมายเหตุ : *คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ถึงแก่อนิจกรรม เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2566

9.2.2 รายการจากการดำเนินงาน

รายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่เกิดจากการดำเนินงานสำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 สรุปได้ดังนี้

ก. รายได้

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2566		
1. การให้เช่าและให้บริการพื้นที่อาคารสำนักงาน (Office)					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ กลุ่มบริษัทโออิชิ กลุ่มบริษัทอาหารสยาม กลุ่มบริษัทไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์	กลุ่มบริษัท ให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานดังต่อไปนี้ 1. อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2. อาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ บางนา และ 3. อาคารแอทธินี ทาวเวอร์ **รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารสำนักงาน และรายได้อื่น**			กลุ่มบริษัท ให้เช่าพื้นที่สำนักงานและพื้นที่ส่วนร้านค้า ภายในอาคารสำนักงานดังกล่าวรวมถึงให้บริการที่เกี่ยวเนื่องกับการเช่าพื้นที่กับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 พื้นที่เช่าหลักกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งดังกล่าวคิดเป็นพื้นที่เช่ารวม 12,206 ตารางเมตร คิดเป็นร้อยละ 4.73 ของพื้นที่เช่าสุทธิของอาคารสำนักงานของบริษัท พื้นที่เช่าดังกล่าวประกอบด้วยพื้นที่เช่าในอาคารสำนักงานต่างๆ ดังนี้ ▪ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4,566 ตารางเมตร ▪ อาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ บางนา 7,112 ตารางเมตร ▪ อาคารแอทธินี ทาวเวอร์ 528 ตารางเมตร สัญญาเช่าและบริการมีระยะเวลา 12 – 36 เดือน ซึ่งกลุ่มบริษัท เรียกเก็บค่าเช่าและค่าบริการรายเดือนจากกลุ่มบริษัทดังกล่าวในอัตราและเงื่อนไขการเช่าและการบริการเทียบเคียงได้กับผู้เช่ารายอื่นที่มีลักษณะเดียวกัน กล่าวคือผู้เช่ารายอื่นที่มีขนาดพื้นที่เช่าใกล้เคียงกันหรือธุรกิจที่คล้ายคลึงกันในแต่ละอาคาร ในไตรมาสที่ 4 ปี 2566 มีบริษัทไม่ต่อสัญญาเช่าพื้นที่ ณ อาคารเอ็มไพร์ ประมาณ 814 ตารางเมตร จึงทำให้พื้นที่เช่ารวมลดลงจากปี 2565	รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ ซึ่งมีอัตราและเงื่อนไขการเช่าและการบริการที่เทียบเคียงได้กับ ผู้เช่ารายอื่นที่มีลักษณะเดียวกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท
	- กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	90.48	85.79		
	- กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	18.57	15.87		
	- กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	0.63	0.62		
	- กลุ่มบริษัทอาหารสยาม	7.67	6.97		
	- กลุ่มบริษัทไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์	0.05	-		
	- กลุ่มบริษัทโออิชิ	0.01	-		
	รวมทั้งสิ้น	**117.41**	**109.25**		

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2566	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
2. การให้เช่าและให้บริการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)					
กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ กลุ่มบริษัทโออิชิ กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท ให้เช่าพื้นที่พาณิชย์ของโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) ดังนี้ 1. โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ 2. โครงการพันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน 3. โครงการพันธุ์ทิพย์พลาซ่า เชียงใหม่ 4. โครงการตะวันนา บางกะปิ 5. โครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ 6. โครงการลาซาล อเวนิว **รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรมและรายได้อื่น** - กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี - กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ - กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ - กลุ่มบริษัทโออิชิ - กลุ่มบริษัทอื่น ๆ **รวมทั้งสิ้น**	 8.82 11.77 14.04 9.36 - **43.99**	 0.42 17.09 23.27 9.02 0.02 **49.82**	กลุ่มบริษัท ให้เช่าพื้นที่พาณิชย์ของอสังหาริมทรัพย์ เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) กับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 พื้นที่เช่าหลักกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งดังกล่าวคิดเป็นพื้นที่เช่ารวมประมาณ 9,831 ตารางเมตร คิดเป็นร้อยละ 5.27 ของพื้นที่เช่าสุทธิของโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าของบริษัท พื้นที่เช่าดังกล่าวประกอบด้วยพื้นที่เช่าในโครงการต่างๆ ดังนี้ ▪ โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ 2,062 ตารางเมตร ▪ โครงการพันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน 2,624 ตารางเมตร ▪ โครงการพันธุ์ทิพย์พลาซ่า เชียงใหม่ 1,154 ตาราเมตร ▪ โครงการตะวันนา บางกะปิ 170 ตารางเมตร ▪ โครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ 450 ตารางเมตร ▪ โครงการลาซาล อเวนิว 225 ตารางเมตร ▪ โครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ 3,126 ตารางเมตร ▪ โครงการพันธุ์ทิพย์พลาซ่า ประตูน้ำ 20 ตารางเมตร สัญญาเช่าและบริการมีระยะเวลา 12 – 36 เดือน โดยกลุ่มบริษัท เรียกเก็บค่าเช่าและค่าบริการรายเดือนจากกลุ่มบริษัทดังกล่าวในอัตรา และเงื่อนไขการเช่าและการบริการที่เทียบเคียงได้กับผู้เช่ารายอื่นที่เช่าเพื่อประกอบธุรกิจในลักษณะเดียวกัน หรือในบริเวณพื้นที่เช่าใกล้เคียงกัน ในไตรมาสที่ 4 ปี 2566 มีการเช่าพื้นที่เพิ่มณ ศูนย์การค้าเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ประมาณ 3,126 ตารางเมตร ซึ่งในปี 2565 ไม่มีการเช่าในศูนย์การค้าดังกล่าว	รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ ซึ่งมีอัตราและเงื่อนไขการเช่าและการบริการที่เทียบเคียงได้กับผู้เช่ารายอื่นที่มีลักษณะเดียวกัน หรือในบริเวณพื้นที่เช่าใกล้เคียงกัน อีกทั้งยังเป็นการผสมผสานสัดส่วนผู้เช่า (Tenant Mix) เพื่อเพิ่มความน่าสนใจในโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) ของกลุ่มบริษัท จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2566	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
3. การให้บริการห้องพัก ห้องอาหาร และห้องประชุม					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์ กลุ่มบริษัทไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ กลุ่มบริษัทโออิชิ กลุ่มบริษัทอื่น ๆ	กลุ่มบริษัท ให้บริการห้องพัก ห้องอาหาร และห้องประชุม **รายได้จากกิจการโรงแรม** - กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี - กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ - กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ - กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) - กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์ - กลุ่มบริษัทไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ - กลุ่มบริษัทโออิชิ - กลุ่มบริษัทอื่น ๆ **รวมทั้งสิ้น**	 6.35 66.73 1.35 0.12 0.08 1.12 - 0.79 **76.54**	 8.23 53.58 1.48 0.04 0.02 0.66 1.17 0.78 **65.96**	กลุ่มบริษัท ได้ให้บริการห้องพัก ห้องอาหาร และห้องประชุมแก่นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีการใช้บริการอย่างต่อเนื่อง โดยกลุ่มบริษัท เรียกเก็บค่าบริการโดยให้ส่วนลดที่เทียบเคียงได้กับส่วนลดที่กลุ่มบริษัท ให้กับลูกค้าองค์กรภายนอก หรือส่วนลดที่ลูกค้าบุคคลภายนอกได้รับจากการเป็นสมาชิกเครือโรงแรมต่าง ๆ เช่น ClubMarriott หรือจากช่องทางการเข้าใช้บริการอื่น ๆ เช่น Agoda และ Eatigo ในระหว่างปี 2566 ค่าห้องและค่าอาหารจากการจัดงานน้อยลง ส่งผลให้รายได้สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566 ลดลง	รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ และกลุ่มบริษัทดังกล่าวเป็นลูกค้าที่มีการใช้บริการของกลุ่มบริษัท และสร้างรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัท อย่างต่อเนื่อง โดยส่วนลดค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเคียงได้กับส่วนลดที่กลุ่มบริษัท ให้กับลูกค้าองค์กรภายนอก หรือส่วนลดที่ลูกค้าบุคคลภายนอกได้รับจากการเป็นสมาชิกเครือโรงแรมต่าง ๆ เช่น ClubMarriott หรือจากช่องทางการเข้าใช้บริการอื่น ๆ เช่น Agoda และ Eatigo จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ร่วมกับผู้บริหารโรงแรมมีการกำหนดอัตราส่วนลดสำหรับการใช้บริการของนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเพื่อความชัดเจนในการดำเนินงาน ซึ่งส่วนลดดังกล่าวเทียบเคียงได้กับส่วนลดที่กลุ่มบริษัทให้กับลูกค้าองค์กรภายนอก หรือส่วนลดที่ลูกค้าบุคคลภายนอกได้รับจากการเป็นสมาชิกเครือโรงแรมต่าง ๆ หรือจากช่องทางการเข้าใช้บริการอื่น ๆ
4. การให้บริการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท ให้บริการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ในด้านต่าง ๆ โดยมีขอบเขตงานหลัก ๆ ดังนี้ - บริหารจัดการทรัพย์สินโรงแรม และควบคุมดูแลการดำเนินกิจการโรงแรม - บริหารอาคาร - จัดการและให้คำปรึกษาด้านการประกอบธุรกิจการค้าและการตลาด - บริหารโครงการและควบคุมงานก่อสร้างโครงการ - ศึกษาและวางแนวทางพัฒนาโครงการ			กลุ่มบริษัท เข้าทำสัญญากับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เพื่อให้บริการบริหารจัดการทรัพย์สิน และอาคาร ให้คำปรึกษาและคำแนะนำในการประกอบธุรกิจการค้า เช่น การบริหารการเงิน การบัญชีและกฎหมาย เป็นต้น โดยสัญญามีระยะเวลา 6 เดือนถึง 3 ปี โดยกลุ่มบริษัท ให้บริการดังกล่าวแก่โครงการต่าง ๆ ดังนี้ 1. กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี เพื่อบริหารงานและควบคุมการก่อสร้างโครงการเกทเวย์ เอกมัย	กลุ่มบริษัท ได้กำหนดอัตราค่าบริการที่สามารถเทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการรายอื่นที่ให้บริการในขอบเขตคล้ายคลึงกันจึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2566		
	สำหรับขอบเขตงานบริหารโครงการและควบคุมงานก่อสร้างโครงการ ศึกษาและวางแนวทางพัฒนาโครงการ กลุ่มบริษัทให้บริการครอบคลุมตั้งแต่การศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาโครงการประเภทต่างๆ การก่อสร้าง/ปรับปรุง การควบคุมคุณภาพโครงการ ไปจนโครงการพัฒนาแล้วเสร็จพร้อมเปิดให้ดำเนินการ โดยบริษัท มีหน้าที่หลักคือ ควบคุมดูแลภาพรวมการพัฒนาโครงการและการปฏิบัติงานของบุคคลภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ เช่น บริษัทสถาปนิก บริษัทควบคุมงานก่อสร้าง บริษัทก่อสร้าง เป็นต้น ซึ่งจัดจ้างโดยเจ้าของทรัพย์สินหรือโครงการ **รายได้ค่าบริหารงาน** - กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี **รวมทั้งสิ้น**	 19.43 **19.43**	 278.17 **278.17**	2 กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี เพื่อบริหารงานการก่อสร้างโครงการปรับปรุงอาคารบีเจซี 1 และบีเจซี 2 3. กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี เพื่อให้บริการด้านที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้างและพัฒนาโครงการ Le Meridien Angkor Hotel 4. กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มอื่น ๆ เพื่อให้บริการด้านที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้างและพัฒนาโครงการ The Grand Luang Prabang และ Intercontinental ADELAIDE 5. บริษัทร่วมค้า เพื่อให้บริการด้านกฎหมาย บัญชี โครงการและกลยุทธ์ในการจัดการงานก่อสร้าง การออกแบบ รวมถึงการให้บริการด้านที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้างและบริหารโครงการ โดยมีรายละเอียดอัตราค่าบริการ สำหรับโครงการที่กล่าวข้างต้น ดังนี้ 1. การให้บริการด้านกฎหมาย บัญชี โครงการและกลยุทธ์ในการจัดการงานก่อสร้าง การออกแบบ โดยกำหนดอัตราค่าบริการตามที่คู่สัญญาตกลงกัน คำนวณจากต้นทุนบุคลากรบวกอัตรากำไร ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับผู้ให้บริการรายอื่น 2. การให้บริการด้านที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้างและบริหารโครงการ โดยอัตราค่าบริการคิดเป็นร้อยละของมูลค่างานก่อสร้างของโครงการซึ่งไม่ต่ำกว่าอัตราค่าบริการของผู้ให้บริการรายอื่นในตลาด ในปี 2566 กลุ่มบริษัทได้มีให้บริการบัญชี กฎหมาย โครงการและกลยุทธ์ในการจัดการงานก่อสร้าง ออกแบบ และค่าที่ปรึกษาโครงการแก่บริษัทร่วมค้า ส่งผลให้รายได้จากการบริการเพิ่มขึ้นจากปี 2565 ประมาณ 258.47 ล้านบาท	ทั้งนี้ภายหลังการซื้อบริษัททรัพย์สินจากกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซีหรือบริษัทอื่นที่ครอบครองทรัพย์สินที่มีศักยภาพในการพัฒนาโครงการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท บริษัทดังกล่าวจะเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท และรายการดังกล่าวจะไม่เป็นรายการระหว่างกัน

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2566		
5. การให้เช่าอสังหาริมทรัพย์					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท ให้เช่าที่ดิน อาคาร **รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม**	1.36	1.37	ปัจจุบันกลุ่มบริษัท มีทรัพย์สินซึ่งซื้อมาเพื่อการลงทุนในอนาคตและยังไม่ถูกนำมาใช้ประโยชน์ ดังนั้นกลุ่มบริษัท จึงพิจารณาให้เช่าทรัพย์สินดังกล่าวกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเพื่อสร้างรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัท ได้แก่ การให้เช่าที่ดินเนื้อที่ 1 งาน 80 ตารางวา และอาคารโกดังด้านหลังอาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ บางนา ในซอยบางนา-ตราด 56 ซึ่งเป็นพื้นที่ที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ สัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 14 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 14 มกราคม 2568 โดยอัตราค่าเช่าและค่าบริการเทียบเคียงได้กับการเช่าที่ดินและอาคารคลังสินค้าในพื้นที่ใกล้เคียง	กลุ่มบริษัท ให้เช่าที่ดิน และอาคารแก่กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี โดยมีอัตราและเงื่อนไขการเช่าเทียบเคียงได้กับการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ในพื้นที่ใกล้เคียง จึงพิจารณาว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท
กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	กลุ่มบริษัท ให้เช่าพื้นที่จอดรถในโครงการ Park Ventures Ecoplex **รายได้จากกิจการโรงแรม (รายได้อื่น)**	3.85	3.81	กลุ่มบริษัท รับโอนสิทธิการเช่าพื้นที่ 28,200 ตารางเมตรและพื้นที่จอดรถจำนวน 235 คัน ตามสัญญาเช่าระยะยาวกับบริษัท เลิศรัฐการจำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจโรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ และรับโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาบริหารพื้นที่จอดรถยนต์กับทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์โกลเด้นเวนเจอร์ (GVREIT) เพื่อให้ GVREIT สามารถใช้สิทธิในพื้นที่จอดรถจำนวน 164 คัน GVREIT ตกลงจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กลุ่มบริษัท เป็นค่าเช่ารายเดือนและมีการให้ส่วนลดเนื่องจากเป็นการเช่าเหมาที่จอดรถจำนวนมาก โดยค่าเช่ามีการปรับขึ้นร้อยละ 4.00 ต่อปี ซึ่งเริ่มปรับขึ้นวันที่ 1 เมษายน 2563 สัญญาบริหารพื้นที่จอดรถยนต์ดังกล่าวมีระยะเวลา 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2556 และผู้เช่ามีสิทธิในการต่อสัญญาครั้งละ 3 ปีทั้งนี้อัตราและเงื่อนการเช่าเทียบเคียงได้กับการเช่าพื้นที่จอดรถเฉลี่ยของอาคารสำนักงานในพื้นที่ใกล้เคียง ทั้งนี้ การที่กลุ่มบริษัท ให้เช่าพื้นที่จอดรถ 164 คันไม่กระทบต่อการใช้พื้นที่จอดรถของโรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ โดย ผู้ใช้บริการ ผู้มาติดต่อโรงแรม และพนักงาน มีสิทธิใช้พื้นที่จอดรถ โดยมีค่าบริการจอดรถในอัตราค่าจอดรถและเงื่อนไขตามที่ตกลงในสัญญาแต่ต้องไม่เกินกว่ารายได้ค่าเช่าที่จอดรถที่กลุ่มบริษัท ได้รับจากสัญญาบริหารพื้นที่จอดรถยนต์ดังกล่าว	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งโดยมีอัตราและเงื่อนไขการเช่าเทียบเคียงได้กับการให้เช่าพื้นที่จอดรถในพื้นที่เฉลี่ยของอาคารสำนักงานใกล้เคียงและมีการให้ส่วนลดเนื่องจากเป็นการเช่าเหมาที่จอดรถจำนวนมาก จึงพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเหมาะสม สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2566		
6. รายได้อื่น ๆ					
กลุ่มบริษัทไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์	**รายได้อื่น ๆ** - กลุ่มบริษัทไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์	-	0.13	กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้อื่น ๆ ที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว โดยมีค่าบริการตามราคาตลาด จึงพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมและไม่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เสียประโยชน์	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว โดยมีค่าบริการตามราคาตลาด จึงพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมและไม่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เสียประโยชน์
7. รายได้ดอกเบี้ย					
กลุ่มบริษัทอื่น ๆ	**กลุ่มบริษัทฯ ได้รายได้ดอกเบี้ยจากการปล่อยกู้ให้แก่บริษัทร่วมค้า** - กลุ่มบริษัทอื่น ๆ	-	0.81	กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยจากการปล่อยกู้ให้กับบริษัทร่วมค้าตามสัดส่วนการถือหุ้นตามสัญญาของผู้ถือหุ้น โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามราคาตลาด จึงพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมและไม่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เสียประโยชน์	รายการดังกล่าวเป็นรายได้ดอกเบี้ยจากการปล่อยกู้ให้กับบริษัทร่วมค้าตามสัดส่วนการถือหุ้นตามสัญญาของผู้ถือหุ้น โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามราคาตลาด จึงพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมและไม่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เสียประโยชน์

ข. ค่าใช้จ่าย

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2566	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
1. การซื้อสินค้าอุปโภคบริโภค					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	กลุ่มบริษัท ซื้อสินค้าอุปโภคบริโภคและอุปกรณ์สำนักงาน เช่น กระดาษชำระ ปากกา กระดาษถ่ายเอกสาร และสินค้าอื่น ๆ เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจและเพื่อใช้ในสำนักงานของกลุ่มบริษัท			กลุ่มบริษัท ซื้อสินค้าอุปโภคบริโภคและอุปกรณ์สำนักงานจากกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี และกลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นการซื้อในปริมาณมาก การซื้อตามแผนงาน หรือเป็นการสั่งซื้อกรณีไม่เร่งด่วน กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการเปรียบเทียบราคาสินค้ากับผู้จำหน่ายสินค้ารายอื่น ซึ่งราคาสินค้าที่ซื้อจากนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นราคาและเงื่อนไขที่เทียบเคียงได้กับผู้จำหน่ายสินค้ารายอื่น ในกรณีที่เป็นการสั่งซื้อที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว เนื่องจากความจำเป็นในการใช้สินค้า กลุ่มบริษัทจะซื้อสินค้าผ่านช่องทางค้าปลีกตามราคาค้าปลีกทั่วไป	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยสินค้าดังกล่าวเป็นสิ่งจำเป็นที่ต้องใช้ในการดำเนินธุรกิจและใช้ในสำนักงาน โดยมีราคาและเงื่อนไขการค้าที่เทียบเคียงได้กับผู้จำหน่ายสินค้ารายอื่น หรือเป็นราคาค้าปลีกทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม สมเหตุสมผล และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
	ค่าใช้จ่ายในการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม				
	- กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	0.03	-		
	- กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	2.07	2.62		
	รวม	**2.11**	**2.62**		
	ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง				
	- กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	4.62	6.20		
	- กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	0.46	0.30		
	- กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	0.75	-		
	รวม	**5.83**	**6.50**		
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)				
	- กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	1.38	0.04		
	- กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	6.43	8.67		
	- กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	-	0.01		
	รวม	**7.81**	**8.72**		
	รวมทั้งสิ้น	**15.75**	**17.84**		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท ซื้อสินค้าจากร้าน The Gallery			กลุ่มบริษัท ซื้อสินค้าจากร้าน The Gallery เพื่อเป็นของขวัญให้แก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท โดยเป็นราคาค้าปลีกทั่วไปที่จำหน่ายให้กับลูกค้าภายนอก และมีเงื่อนไขการชำระราคาที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ ร้าน The Gallery เป็นหนึ่งในโครงการเพื่อสังคมที่กลุ่มบริษัท ให้การสนับสนุน โดยร้าน The Gallery จำหน่ายสินค้าไทยที่ดีมีคุณภาพซึ่งคัดสรรมาจากชุมชนหรือผู้ผลิตท้องถิ่น	การซื้อสินค้าจากร้าน The Gallery เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการชำระราคาที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก อีกทั้งยังเป็นการสนับสนุนชุมชนหรือผู้ผลิตท้องถิ่นตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มบริษัท จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม และสมเหตุสมผล
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)	0.69	0.13		

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2566	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	กลุ่มบริษัท ซื้ออาหารและเครื่องดื่ม			ตามหลักเกณฑ์ของบริษัท หากมีการซื้ออาหารและเครื่องดื่มที่เป็นการซื้อปริมาณมาก การซื้อตามแผนงาน หรือการสั่งซื้อกรณีไม่เร่งด่วน กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการเปรียบเทียบราคากับผู้จำหน่ายรายอื่น ซึ่งราคาสินค้าที่ซื้อจากนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นราคาและเงื่อนไขที่เทียบเคียงได้กับผู้จำหน่ายสินค้ารายอื่น ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราวเนื่องจากความจำเป็นเพื่อใช้สินค้าในการดำเนินธุรกิจและรับรองลูกค้า กลุ่มบริษัท ซื้ออาหารและเครื่องดื่มผ่านช่องทางค้าปลีกตามราคาค้าปลีกทั่วไป ในปี 2566 เนื่องจากโรงแรมมีรายได้โดยรวมเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 60 จากการที่มีจำนวนลูกค้าเข้ามาพักมากขึ้น จึงทำให้ค่าใช้จ่ายในการซื้ออาหารและเครื่องดื่มสูงขึ้น	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยราคาและเงื่อนไขการค้าที่เทียบเคียงได้กับผู้จำหน่ายสินค้ารายอื่น หรือเป็นราคาค้าปลีกทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม และสมเหตุสมผล และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
	ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง				
	- กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	1.48	1.20		
	- กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	10.72	21.67		
	รวม	**12.20**	**22.87**		
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)				
	- กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	0.03	0.02		
	- กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	5.29	6.81		
	- กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	1.50	3.47		
	- กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	-	0.08		
	รวม	**6.82**	**10.38**		
	รวมทั้งสิ้น	**19.02**	**33.25**		
2. การว่าจ้างบริการต่าง ๆ					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท ทำสัญญารับบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ **ค่าใช้จ่ายในการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม**	3.23	1.16	กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการเปรียบเทียบอัตราค่าบริการจากผู้ให้บริการรายอื่นซึ่งอัตราและเงื่อนไขการรับบริการเทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการรายอื่นๆ	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในสำนักงานและการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการชำระเทียบเคียงได้กับอัตราค่าบริการที่ได้รับจากผู้ให้บริการรายอื่น จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)	21.84	14.71		
	รวมทั้งสิ้น	**25.07**	**15.87**		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	กลุ่มบริษัท ว่าจ้างให้นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งให้บริการทำความสะอาด บริการซักรีด บริการรักษาความปลอดภัย และบริการบำรุงดูแลรักษาระบบการควบคุมการเข้า-ออก ประตูสำนักงาน			กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการเปรียบเทียบราคาเพื่อคัดเลือกผู้ให้บริการและทำสัญญาระยะเวลา 1 ปี สำหรับบริการทำความสะอาด ซักรีด และบริการรักษาความปลอดภัย ซึ่งราคาสินค้า ค่าบริการและเงื่อนไขการให้บริการของกลุ่มบริษัทดังกล่าวเทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการรายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการชำระเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน หรือเทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการรายอื่น จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
	ค่าใช้จ่ายในการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม				
	- กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	0.01	0.01		
	- กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	1.44	1.62		
	รวม	**1.45**	**1.63**		
	ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง				
	- กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	47.77	79.72		
	รวมทั้งสิ้น	**49.22**	**81.35**		

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2566	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายเป็นค่าบริการพื้นที่ส่วนกลางและพื้นที่รอบอาคารของโครงการ Park Ventures Ecoplex **ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)**	8.49	9.14	กลุ่มบริษัท ได้รับโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาบริการเพื่อรับบริการสำหรับพื้นที่ส่วนกลางและพื้นที่รอบอาคารของโครงการ Park Ventures Ecoplex ทั้งนี้ สัญญาสิ้นสุดวันที่ 5 กันยายน 2584 โดยกลุ่มบริษัท มีหน้าที่ต้องชำระค่าบำรุงรักษา และค่าดูแลพื้นที่ส่วนกลาง โดยมีวิธีการคำนวณอัตราค่าบริการ ดังนี้ 1. ค่าบริการพื้นที่ส่วนกลางที่เกิดจากการบำรุงรักษา จัดการและดูแลพื้นที่ส่วนกลางและพื้นที่รอบอาคาร โดยอัตราค่าบริการจะพิจารณาจากสัดส่วนพื้นที่ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ 2. ค่าบริการสาธารณูปโภคที่เกิดขึ้นตามจริง เช่น ค่าบริการรักษาความปลอดภัย ค่ากระแสไฟฟ้าที่เกี่ยวข้อง	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีอัตราค่าบริการเป็นไปตามสัดส่วนพื้นที่ที่กลุ่มบริษัท ใช้ในการประกอบธุรกิจและเป็นไปตามค่าบริการสาธารณูปโภคที่เกิดขึ้นจริง จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม สมเหตุสมผลและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
3. การทำประกันภัยทรัพย์สินและประกันชีวิต					
กลุ่มบริษัทไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์	กลุ่มบริษัท ทำประกันภัยทรัพย์สิน ประกันชีวิต ประกันสุขภาพและประกันอุบัติเหตุของพนักงานของกลุ่มบริษัทกับกลุ่มบริษัทไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ **ค่าใช้จ่ายในการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม** **ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง** **ค่าใช้จ่ายในการบริหาร** **รวมทั้งสิ้น**	16.43 15.85 9.36 **41.64**	21.62 23.67 10.76 **56.05**	กลุ่มบริษัท ทำประกันประเภทต่าง ๆ กับกลุ่มบริษัทไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ ดังนี้ 1. ประกันภัยทรัพย์สินสำหรับธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) และธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการเปรียบเทียบเบี้ยประกันและความคุ้มครองของกรมธรรม์ของประกันภัยทรัพย์สินจากนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับผู้ให้บริการประกันภัยอื่น ๆ โดยนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเสนออัตราค่าเบี้ยประกันและความคุ้มครองดีที่สุด โดยความคุ้มครองของกรมธรรม์มีอายุ 1 ปี	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีอัตราค่าเบี้ยประกันและความคุ้มครองของกรมธรรม์ที่เทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการรายอื่น จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม สมเหตุสมผล และมีความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2566	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
				2. ประกันชีวิต ประกันสุขภาพและประกันอุบัติเหตุของพนักงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นสวัสดิการพนักงาน กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการเปรียบเทียบเบี้ยประกันและความคุ้มครองของกรมธรรม์ของประกันชีวิต ประกันสุขภาพและประกันอุบัติเหตุจากนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับผู้ให้บริการประกันภัยอื่น ๆ โดยนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเสนออัตราค่าเบี้ยประกันและความคุ้มครองที่ดีที่สุดสำหรับแผนความคุ้มครองตามสวัสดิการพนักงานที่กลุ่มบริษัท กำหนด โดยความคุ้มครองของกรมธรรม์มีอายุ 1 ปี	
4. การเช่าและบริการรถยนต์					
กลุ่มบริษัทไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์	กลุ่มบริษัท รับโอนสิทธิการเช่ารถยนต์และทำสัญญาเช่ารถยนต์			กลุ่มบริษัท ได้เข้าทำสัญญาเช่ารถยนต์ ในปี 2565 จำนวนรวม 27 คัน และในปี 2566 จำนวนรวม 22 คัน	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยอัตราและเงื่อนไขการเช่าเทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการเช่ารถยนต์รายอื่น จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม และสมเหตุสมผล
	ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	0.88	1.42	ทั้งนี้ สัญญาเช่ารถยนต์มีระยะเวลาคงเหลือ 1 – 5 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดปี 2571 โดยกลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการเปรียบเทียบ ประเภทรถยนต์ และอัตราค่าเช่ากับผู้ให้บริการรายอื่น ซึ่งอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการเช่าของกลุ่มบริษัทดังกล่าวเทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการเช่ารถยนต์รายอื่น	
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)	7.86	1.87		
	รวมทั้งสิ้น	**8.74**	**3.29**	ในไตรมาส 4 บริษัทมีการคืนรถไปทั้งหมด 5 คัน ทำให้ยอดค่าเช่าลดลง	
5. การเช่าสังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท เช่าที่ดิน และพื้นที่อาคาร			กลุ่มบริษัท เช่าหรือเช่าช่วงที่ดิน และพื้นที่อาคารจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังนี้	รายการดังกล่าวเป็นรายการเกี่ยวกับทรัพย์สินและบริการ โดยค่าเช่าที่ชำระให้นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเท่ากับค่าเช่าจากบุคคลภายนอก หรือเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกันซึ่งไม่ทำให้บริษัท เสียประโยชน์ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
	ค่าใช้จ่ายในการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม	33.69	35.52	1. ที่ดินเนื้อที่ 6 ไร่ 1 งาน 70 ตารางวา บนถนนวิทยุ ซึ่งเป็นที่ตั้งของอาคารแอทธินีทาวเวอร์ ซึ่งสัญญาเช่าช่วงมีระยะเวลา 50 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2592 และปรับขึ้นร้อยละ 10.00 ทุก ๆ 3 ปี โดยมีค่าเช่าช่วงที่ดินเท่ากับค่าเช่าที่กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซีในฐานะผู้เช่าจ่ายให้กับเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นบุคคลภายนอก	
	รวมทั้งสิ้น	**33.69**	**35.52**		

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2566		
				2. ที่ดินเนื้อที่ 27 ไร่ 2 งาน 28 ตารางวา บนถนนเจริญกรุง เพื่อใช้เป็นที่จอดรถยนต์ของโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ สัญญาเช่าครบอายุในวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และมีการต่อสัญญาระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน และปรับขึ้นค่าเช่าร้อยละ 5.00 ต่อปี อัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราที่ไม่สูงกว่าอัตราตลาดของค่าเช่าที่ดินในพื้นที่ใกล้เคียง 3. ที่ดินเนื้อที่ 1 ไร่ 3 งาน 63.8 ตารางวา บนถนนงามวงศ์วาน เพื่อใช้เป็นที่จอดรถยนต์ของโครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน สัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 และมีการต่อสัญญาระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 เพื่อรองรับจำนวนลูกค้าที่มาใช้บริการศูนย์การค้าเป็นจำนวนมาก ซึ่งที่จอดรถที่มีอยู่ในอาคารจอดรถไม่เพียงพอต่อจำนวนลูกค้าที่มาใช้บริการ กลุ่มบริษัท จึงมีความจำเป็นที่จะต้องจัดหาพื้นที่จอดรถเพิ่มเติมในบริเวณเคียง โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการเช่าเป็นไปตามที่ตกลงกัน โดยเป็นอัตราค่าเช่าที่บริษัท มีความสามารถในการจ่ายได้ โดยยังได้รับผลตอบแทนจากการเก็บค่าที่จอดรถมากกว่าค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการที่จอดรถ ซึ่งในบริเวณใกล้เคียงไม่มีที่ดินให้เช่าที่สามารถนำมาเทียบเคียงอัตราค่าเช่าได้ อย่างไรก็ดี เมื่อเปรียบเทียบมูลค่าที่ดินจากการประเมินโดยค่าเช่าที่จ่ายจริงและมีสมมติฐานระยะเวลาการเช่าไม่สิ้นสุดเสมือนกรรมสิทธิ์และมูลค่าที่ดินจากการประเมินโดยกรมธนารักษ์ พบว่ามูลค่าที่ดินจากการประเมินโดยค่าเช่าที่จ่ายจริงต่ำกว่ามูลค่าที่ดินจากการประเมินโดยกรมธนารักษ์	

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2566		
				4. ที่ดินเนื้อที่ 1ไร่ 3งาน 6ตารางวา ตั้งอยู่ที่เชียงใหม่สำหรับเก็บก๊าซหุงต้มในห้องครัวของโรงแรมพรพิงค์ เนื่องจากทางโรงแรมมีการปิดปรับปรุง ระยะสัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 และมีการต่อสัญญาระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน และปรับขึ้นค่าเช่าร้อยละ 10.00 ต่อปี อัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราที่ไม่สูงกว่าอัตราตลาดของค่าเช่าที่ดินในพื้นที่ใกล้เคียง 5. ที่ดินเนื้อที่ 7ไร่ 94ตารางวา ตั้งอยู่ที่เชียงใหม่เพื่อใช้เป็นที่จอดรถสำรองของโรงแรมอิมพีเรียลแม่ปิง เพื่อใช้ในระหว่างก่อสร้างโครงการ ระยะสัญญาเช่ามีระยะเวลา 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และมีการต่อสัญญาระยะเวลา 2 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน อัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราที่ไม่สูงกว่าอัตราตลาดของค่าเช่าที่ดินในพื้นที่ใกล้เคียง	
6. ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ					
กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายที่จอดรถสำหรับพื้นที่จอดรถในโครงการ Park Venture Ecoplex **ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง**	3.16	3.17	กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายที่จอดรถในโครงการ Park Venture Ecoplex เมื่อลูกค้ามาใช้บริการโรงแรม และจอดรถภายในโครงการ Park Venture Ecoplex โดยอัตราค่าที่จอดรถและเงื่อนไขการชำระเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท จะชำระค่าที่จอดรถตามการใช้จริงของลูกค้า อย่างไรก็ดี ค่าที่จอดรถทั้งหมดจะไม่เกินกว่ารายได้ค่าเช่าที่จอดรถ ตามสัญญาบริหารพื้นที่จอดรถยนต์ 164 คันที่กลุ่มบริษัท ทำกับ GVREIT	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท โดยค่าที่จอดรถเป็นตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง อย่างไรก็ดี ค่าที่จอดรถทั้งหมดจะไม่เกินกว่ารายได้ค่าเช่าที่จอดรถ ตามสัญญาบริหารพื้นที่จอดรถยนต์ 164 คันที่กลุ่มบริษัท ทำกับ GVREIT จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวเหมาะสม สมเหตุสมผล และไม่ทำให้กลุ่มบริษัท เสียประโยชน์
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ส่วนใหญ่เป็นบริหารจัดการและให้คำปรึกษาในด้านธุรกิจการค้า ค่าบริหารทรัพย์สิน และค่าใช้จ่ายเดินทางศึกษาดูงานต่างประเทศ			กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ส่วนใหญ่ประกอบด้วย 1. ค่าบริการบริหารจัดการและควบคุมดูแลการจัดเก็บรายได้สำหรับโครงการที่จอดรถ ซึ่งสัญญามีกำหนดระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 อัตราและเงื่อนไขการชำระค่าบริการเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท สำหรับของบริษัทเอดับบลิวซี ทรงวาด พร็อพเพอร์ตี้ 1 โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ อัตราและเงื่อนไขการชำระค่าบริการใกล้เคียงกับค่าบริการจากบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2566	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	0.23	1.37	2. ค่าใช้จ่ายดูงานทั้งในและต่างประเทศ อัตราค่าบริการใกล้เคียงกับบุคคลภายนอก	บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญาซื้อผลิตภัณฑ์พลังงานกับบริษัทในเครือแห่งหนึ่ง โดยระยะเวลาซื้อขายผลิตภัณฑ์พลังงานเริ่มตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2565 ไปจนถึงวันที่ครบกำหนดระยะเวลา 20 ปีนับจากวันเริ่มต้นซื้อขายผลิตภัณฑ์พลังงาน ซึ่งบริษัทย่อยหลายแห่งจะชำระค่าผลิตภัณฑ์พลังงานตามเกณฑ์ที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งไม่ทำให้บริษัทเสียผลประโยชน์
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)	1.71	7.65	ในปี 2566 ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเพิ่มขึ้น เนื่องจากปริมาณโครงการระหว่างก่อสร้างที่ต้องเดินทางไปดูแลมีจำนวนมากขึ้น	
	ค่าใช้จ่ายในการซื้อผลิตภัณฑ์พลังงาน	3.10	6.50		
	รวมทั้งสิ้น	**5.04**	**15.52**	บริษัทย่อย/ในเครือที่เกี่ยวข้องได้ทำสัญญาซื้อผลิตภัณฑ์พลังงานกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยโครงการที่มีค่าใช้จ่ายเป็นค่าไฟมีดังนี้ 1. โครงการ ลาซาล อเวนิว เฟส 1 และ 2 2. โครงการโรงแรมหัวหิน แมริออท รีสอร์ท แอนด์สปา 3. โครงการโรงแรมภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, หาดในยาง 4. โครงการศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน 5. โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ	
7. ดอกเบี้ยจ่าย					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัทฯ มีรายจ่ายดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงินและดอกเบี้ยจากเงินคงค้างค่าซื้อหุ้น			กลุ่มบริษัทฯ มีรายจ่ายดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงินและดอกเบี้ยจากเงินคงค้างค่าซื้อหุ้น โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามราคาที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น จึงพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมและไม่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เสียประโยชน์	รายการดังกล่าวเป็นรายจ่ายดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงินและดอกเบี้ยจากเงินคงค้างค่าซื้อหุ้น โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามราคาตลาด จึงพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมและไม่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เสียประโยชน์
	ดอกเบี้ยจ่าย	-	17.47	ในไตรมาส 3 บริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นและสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันร้อยละ 18 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว รวมเป็นจำนวนเงิน 1,402 ล้านบาท โดยซื้อเป็นเงินสดประมาณ 1,262 ล้านบาท ส่วนที่เหลือเป็นเจ้าหนี้อื่นประมาณ 140 ล้านบาทซึ่งมีดอกเบี้ยร้อยละ 5 และบริษัทตกลงจะเข้าซื้อหุ้นส่วนที่เหลือภายในระยะเวลา 10 ปี ซึ่งยอดดอกเบี้ย ณ 31 ธันวาคม 2566 ประมาณ 3.05 ล้านบาท เกิดจากยอดคงค้างเจ้าหนี้ค่าซื้อหุ้นดังกล่าว และประมาณ 14.42 ล้านบาทเป็นของเงินกู้ยืม	

รายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งแบ่งเป็นรายการได้ 2 ประเภท 1) ที่เกิดจากการดำเนินงานซึ่งจะเกิดต่อเนื่องในอนาคต และ 2) รายการจากการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัท

- **รายการที่เกิดจากการดำเนินงาน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท**

  เป็นรายการที่อาจเกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต ประกอบด้วย 2 รายการ คือ รายได้และค่าใช้จ่าย โดยรายได้แบ่งออกเป็น 6 ประเภท ได้แก่ (1) รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารสำนักงาน (2) รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม (3) รายได้จากกิจการโรงแรม (4) รายได้จากการให้บริการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (5) รายได้จากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ และ (6) รายได้อื่นๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 รายได้จากนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 262.58 ล้านบาท และ 509.32 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายแบ่งออกเป็น 6 ประเภท ได้แก่ (1) ค่าใช้จ่ายในการซื้อสินค้าอุปโภคบริโภค (2) ค่าใช้จ่ายในการว่าจ้างบริการต่างๆ (3) ค่าใช้จ่ายในการประกันภัยทรัพย์สินและประกันชีวิต (4) ค่าใช้จ่ายในการเช่าบริการรถยนต์ (5) ค่าเช่าสังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์ และ (6) ค่าใช้จ่ายอื่นๆ สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และสำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ค่าใช้จ่ายที่ชำระแก่นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 210.50 ล้านบาท และ 288.60 ล้านบาท ตามลำดับ

- **รายการจากการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัท**

  สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและกลุ่มบริษัทได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายหุ้น กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยกลุ่มบริษัทจ่ายเงินจำนวน 767.30 ล้านบาทสำหรับการซื้อหุ้นของบริษัทดังกล่าว และให้บริษัทที่ถูกซื้อกู้ยืมเงินจำนวน 2,887.60 ล้านบาทเพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้นเดิมที่บริษัทที่ถูกซื้อมีอยู่ ณ วันที่เข้าซื้อธุรกิจ รวมทั้งสิ้นเป็นเงิน 3,654.90 ล้านบาท

  นอกจากนี้ บริษัทได้ลงนามในสัญญาการเข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท บริษัท พลาซ่า แอทธินี โฮลดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด คิดเป็นส่วนได้เสียร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้ได้มา กิจการโรงแรมพลาซ่า แอทธินี นิวยอร์ก และอาคารทาวน์เฮ้าส์ รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 7,789.00 ล้านบาท และบริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นและสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีมูลค่าการเข้าซื้อหุ้นขั้นต้นเป็นจำนวนเงิน 1,402.00 ล้านบาท หรือร้อยละ 18 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว และตกลงจะเข้าซื้อหุ้น ส่วนที่เหลือภายในระยะเวลา 10 ปี บริษัทได้จัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า เนื่องจากบริษัทมีการควบคุมร่วมตามข้อตกลงในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น

รายการในงบดุลของรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	
	สำหรับปี บัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	สำหรับปี บัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2566
1. ลูกหนี้การค้า		
กลุ่มบริษัท มีลูกค้าหนี้การค้าคงค้างกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการส่วนใหญ่มาจากรายได้ค่าเช่าและค่าบริการจากการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน (Office) และพื้นที่อาคารพาณิชย์ในโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัท มีลูกหนี้การค้าที่ครบกำหนดชำระเกินกว่า 6 เดือน จำนวน (0.74) ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ (4.22) ของมูลค่าลูกหนี้การค้าของนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัท มีลูกหนี้การค้าที่ครบกำหนดชำระเกินกว่า 6 เดือน จำนวน (0.20) ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ (0.93) ของมูลค่าลูกหนี้การค้าของนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	2.95	5.85
กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	13.29	12.68
กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	0.94	1.86
กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	0.01	0.09
กลุ่มบริษัทโออิชิ	0.17	0.61
กลุ่มบริษัทอาหารสยาม	0.14	0.26
กลุ่มบริษัทไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์	-	0.07
กลุ่มบริษัทอื่น ๆ	0.02	0.03
รวม	**17.52**	**21.44**

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	
	สำหรับปี บัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	สำหรับปี บัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2566
2. ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น กลุ่มบริษัท มีลูกหนี้อื่นคงค้างกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการส่วนใหญ่มาจากรายได้ค่าบริหารงานจากการให้บริการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์และค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า โดยยอดคงค้างส่วนใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นลูกหนี้อื่นกับกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	21.17	192.08
กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	6.06	0.09
กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	0.64	-
กลุ่มบริษัทไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์	35.41	32.01
กลุ่มบริษัทอื่น ๆ	1.82	10.67
รวม	**65.10**	**234.85**
3. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น กับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการส่วนใหญ่มาจากการจ่ายเงินมัดจำสำหรับการเช่าที่ดิน ทรัพย์สิน และการสำรองเงินจ่ายล่วงหน้าให้กับผู้เช่าพื้นที่อาคารพาณิชย์ในโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) รวมทั้งสินค้าคงเหลือสำหรับการดำเนินธุรกิจ (สินค้าอุปโภคบริโภค อาหารและเครื่องดื่ม)		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	0.08	0.07
กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	0.01	0.10
รวม	**0.09**	**0.17**
4. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น กับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการส่วนใหญ่มาจากการจ่ายเงินมัดจำสำหรับการเช่าอุปกรณ์หรือทรัพย์สินที่มีระยะเวลาการเช่ามากกว่า 1 ปี เช่น การเช่าที่ดิน การเช่าอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ และการเช่าคอมพิวเตอร์ที่มีระยะเวลาเช่าประมาณ 3 ปี		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	8.44	7.23
กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	0.10	0.10
รวม	**8.54**	**7.33**
5. เจ้าหนี้การค้า กลุ่มบริษัท มีเจ้าหนี้การค้าคงค้างกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการส่วนใหญ่มาจากค่าเช่าทรัพย์สิน ค่าสินค้าสำหรับการดำเนินธุรกิจ เช่น สินค้าอุปโภคบริโภค อาหารและเครื่องดื่ม เป็นต้น โดยมีระยะเวลาในการชำระหนี้เฉลี่ย 30 วัน		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	3.30	6.37
กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	3.84	4.86
กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	1.29	1.65
กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	-	0.10
กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	-	0.09
กลุ่มบริษัทไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์	9.93	0.41
รวม	**18.36**	**13.47**
6. เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น กลุ่มบริษัท มีเจ้าหนี้อื่นคงค้างกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการส่วนใหญ่มาจากค่าสินค้าและบริการสำหรับการใช้ในสำนักงาน เช่น สินค้าอุปโภคบริโภค บริการรักษาความปลอดภัย และค่าประกันภัยทรัพย์สิน เป็นต้น โดยมีระยะเวลาในการชำระหนี้เฉลี่ย 30 วัน รวมทั้งรับรายได้ล่วงหน้าจากการใช้บริการพื้นที่อาคารพาณิชย์		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	0.76	10.84
กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	0.29	0.11
กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	4.44	0.04
กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	0.24	0.73
กลุ่มบริษัทไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์	12.99	3.21
กลุ่มบริษัทอื่น ๆ	-	0.02
รวม	**18.72**	**14.96**
7. หนี้สินตามสัญญาเช่า หนี้สินจากการเช่าสังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์ และการทำสัญญาซื้อผลิตภัณฑ์พลังงาน		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	716.23	700.47
กลุ่มบริษัทไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์	9.91	8.90
กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	73.53	108.87
รวม	**799.67**	**818.23**
8. เงินมัดจำ กลุ่มบริษัท มีเงินมัดจำจากนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง จากการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและพื้นที่อาคารพาณิชย์ในโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) โดยส่วนใหญ่เป็นเงินมัดจำตามที่ตกลงกันในสัญญาเช่าพื้นที่อาคารพาณิชย์เป็นจำนวนเท่ากับค่าเช่าและค่าบริการ 3 เดือน		

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	
	สำหรับปี บัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	สำหรับปี บัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2566
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	21.76	24.06
กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	4.79	4.60
กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	3.83	4.11
กลุ่มบริษัทโออิชิ	2.40	0.65
กลุ่มบริษัทอาหารสยาม	1.65	1.65
รวม	**34.43**	**35.07**
9. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ๆ เงินที่หักไว้ตามสัญญาซื้อขายหุ้น		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	-	140.23
รวม	**-**	**140.23**
10. ดอกเบี้ยของเงินที่หักไว้ตามสัญญาซื้อขายหุ้น ดอกเบี้ยของเงินที่หักไว้ตามสัญญาซื้อขายหุ้น		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	-	3.05
รวม	**-**	**3.05**

9.2.3 รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในรายงาน และรายการที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

ไม่มีรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญเกิดขึ้นภายหลังวันที่ในรายงาน

ทั้งนี้ หากกลุ่มบริษัท จะเข้าซื้อทรัพย์สิน/กิจการเพื่อลงทุนในทรัพย์สินภายใต้สัญญาให้สิทธิจากกลุ่มบริษัททีซีซี กลุ่มบริษัท จะต้องปฏิบัติตามกลไกการพิจารณาที่กำหนดไว้ตามสัญญาให้สิทธิ กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งประกาศ หลักเกณฑ์ ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงาน ก.ล.ต. และ/ตลาดหลักทรัพย์ฯ และจะปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัท และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

นโยบายและแนวทางปฏิบัติในการทำรายการระหว่างกัน

ตามที่คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2562 ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายและแนวทางปฏิบัติในการเข้าทำรายการที่รายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน หรือ บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตกับกลุ่มบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งประกาศ หลักเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการระหว่างกันได้กระทำอย่าง ยุติธรรม ตามราคาตลาด และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair at arms' length) รายการดังกล่าวจะเป็นไปอย่างโปร่งใส ไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ และเป็นการทำรายการที่กลุ่มบริษัท ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท และผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท จะปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัท และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้รายการระหว่างกันนั้นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัท จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้น ๆ และนำเสนอความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท (แล้วแต่กรณี) เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท และผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ในการ

เข้าทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปและรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปให้เป็นไปตามหลักการดังนี้

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำรายการระหว่างกันในกรณีที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท และเป็นรายการที่อาจเกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต หากรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปกับกรรมการ ผู้บริหาร บุคคลที่เกี่ยวโยงกัน หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร บุคคลที่เกี่ยวโยงกัน หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง แล้วแต่กรณี) และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และ/หรือ สามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม และเป็นข้อตกลงทางการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้แล้ว

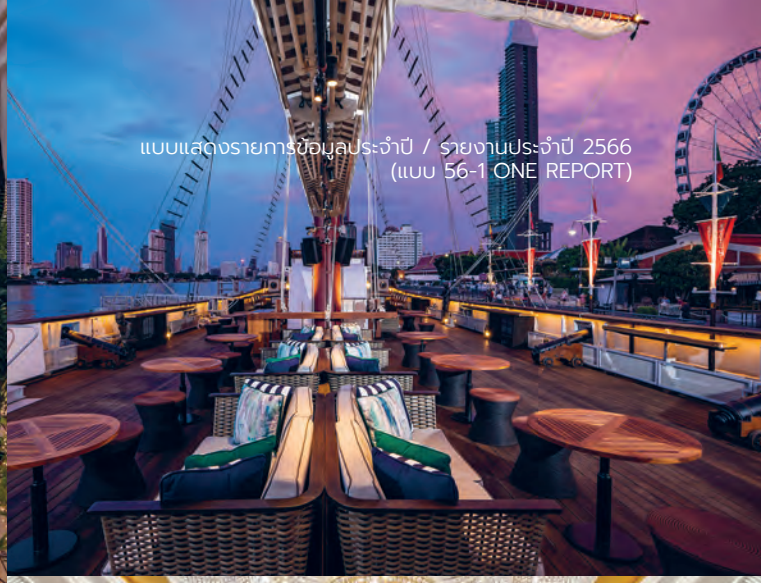
การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปจะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้น ๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และ/หรือมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอก และ/หรือราคาตลาด และ/หรือมีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และ/หรือสามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวนั้นมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรมและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการ แต่อย่างไรก็ตาม หากรายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีขนาดใหญ่ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หลังจากที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแล้วจะต้องนำรายการดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมิน

รายการทรัพย์สิน	ราคาประเมิน	หมายเหตุ
โครงการ เวิ้งนครเกษม	8,513 ล้านบาท (วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด)	ข้อมูลและราคาประเมินอ้างอิงจากรายงานเล่มประเมิน บริษัทซีบีอาร์อี (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อ วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564



















3 งบการเงิน







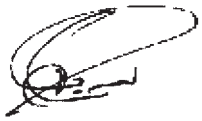
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ และนโยบายของบริษัท รวมทั้งได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการพัฒนาโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทเพื่อส่งเสริม ธรรมาภิบาลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และน่าเชื่อถือ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน เป็นผู้รับผิดชอบสอบทานรายงานทางการเงินและดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว ปรากฏไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

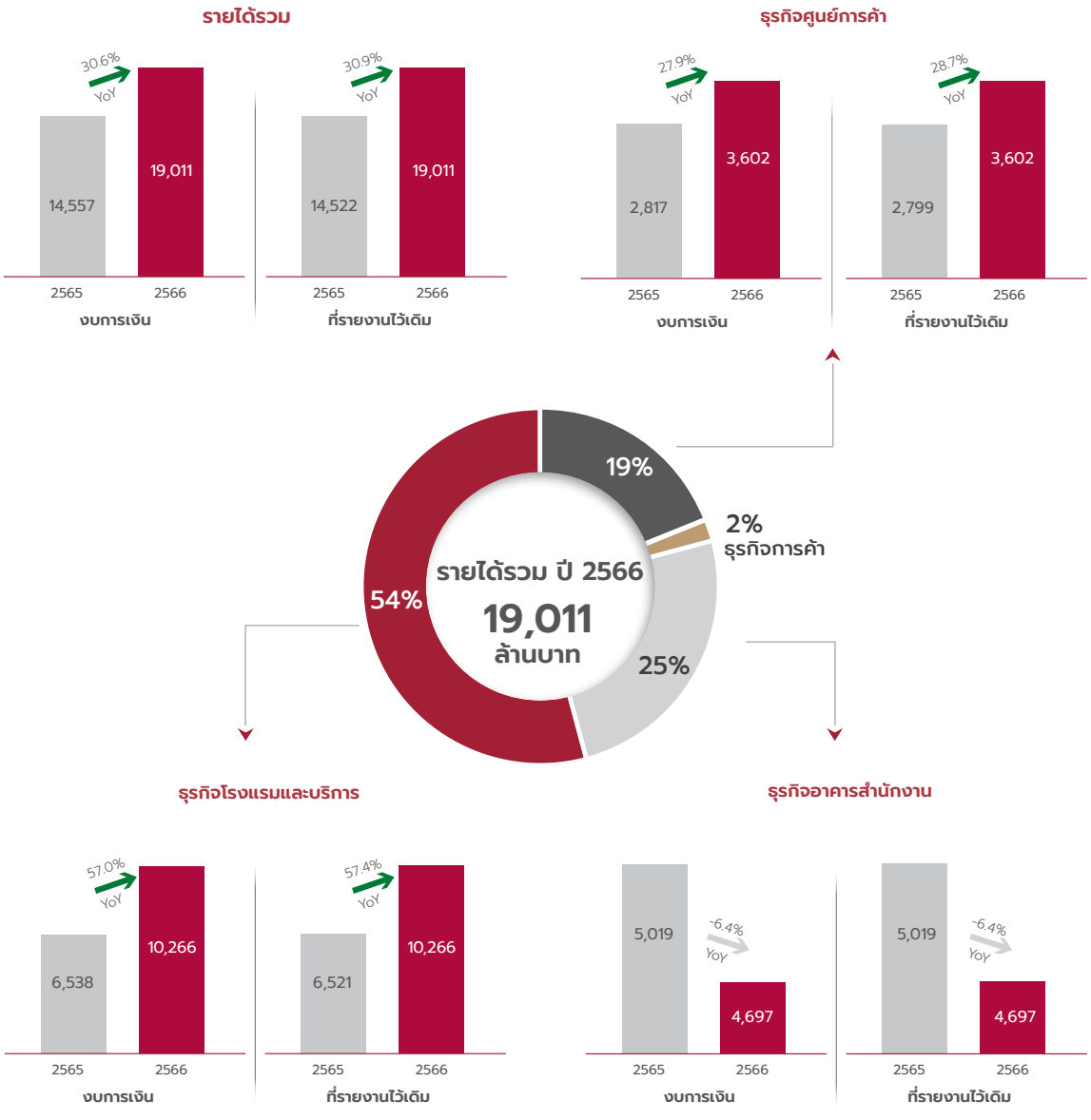


นายเจริญ สิริวัฒนภักดี
ประธานกรรมการ



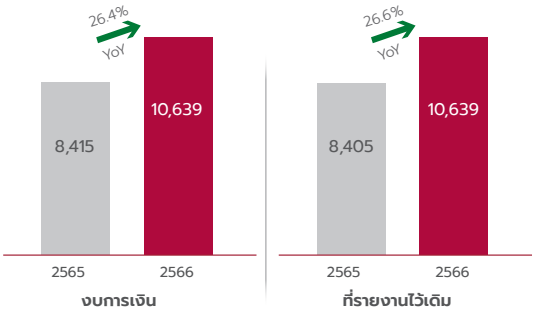
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย : ล้านบาท

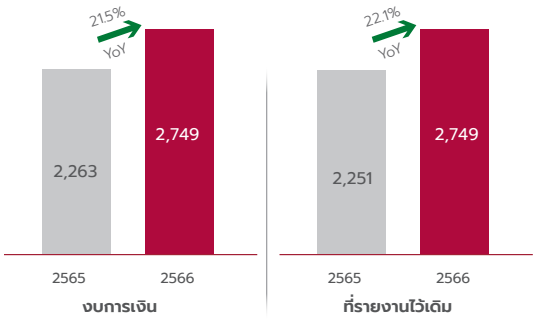


หน่วย : ล้านบาท

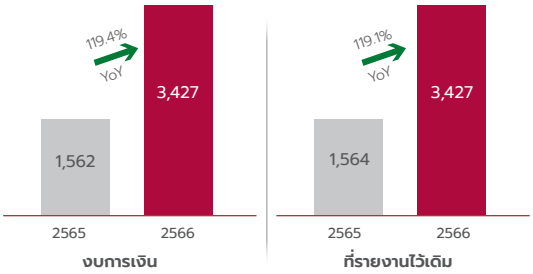
กำไรจากการดำเนินงาน



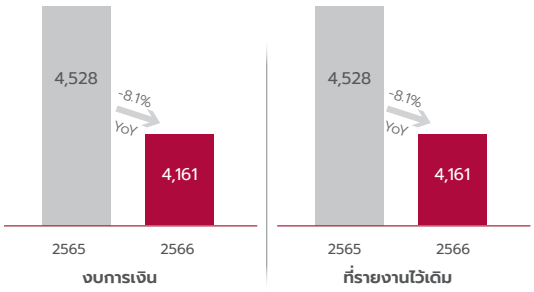
ธุรกิจศูนย์การค้า



ธุรกิจโรงแรมและบริการ

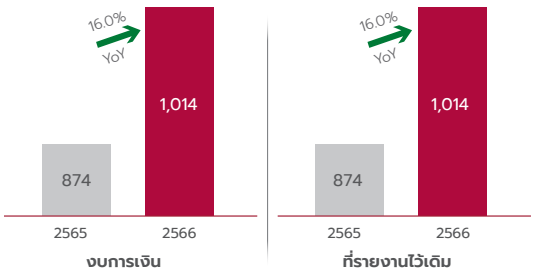


ธุรกิจอาคารสำนักงาน

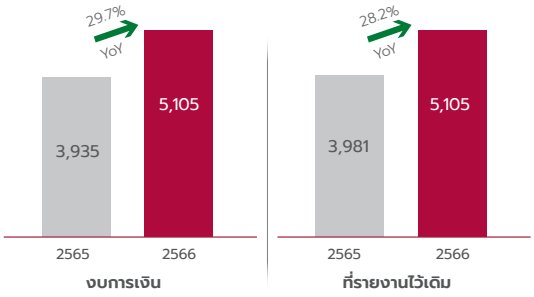


หน่วย : ล้านบาท

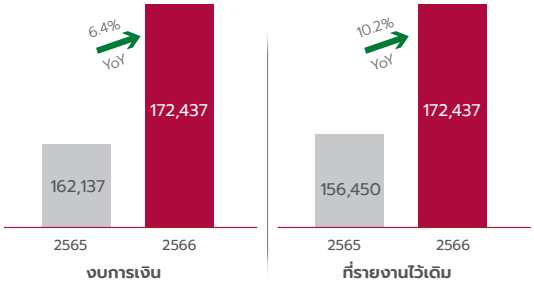
ค่าใช้จ่ายส่วนบริหาร



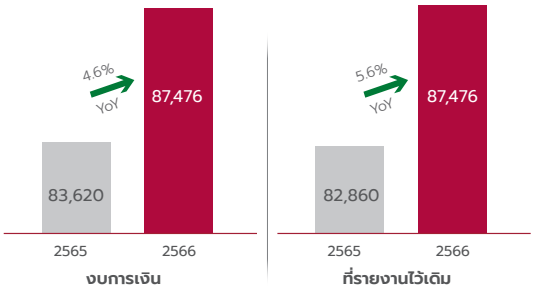
กำไรสุทธิ



สินทรัพย์รวม



ส่วนของผู้ถือหุ้น



[1] ที่รายงานไว้เดิม หมายถึง งบการเงินปี 2565 ที่ไม่รวมผลการดำเนินงานของสินทรัพย์ที่บริษัทเข้าซื้อเมื่อ 11 พฤษภาคม 2566 และ 11 กรกฎาคม 2566

[2] รายได้รวม และกำไรจากการดำเนินงานรวม แสดงมูลค่าตามงบการเงินรวม

[3] รายได้ และกำไรจากการดำเนินงาน จากแต่ละกลุ่มธุรกิจ ไม่นับรวมรายการพิเศษและข้อมูลรายได้ เป็นข้อมูลก่อนหักรายการระหว่างกัน ไม่รวมรายได้ค่าบริหาร และดอกเบี้ยรับ

งบแสดงฐานะการเงินรวม

เปรียบเทียบกับงบก่อนปรับนโยบายบัญชี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2565 *(ที่รายงานไว้เดิม)*	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565 *(ที่รายงานไว้เดิม)*	31 ธันวาคม 2566
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	279.32	509.17	54.60	202.31
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	859.57	970.56	916.47	2,778.26
สินค้าคงเหลือ	59.93	74.21	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	82.03	159.11	1.35	2.73
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**1,280.85**	**1,713.05**	**972.42**	**2,983.30**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	42,495.34	87,762.11
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	-	1,390.10	0.51	1,409.01
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	115.68	82.26	2.82	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	52.41	89,280.05	51,051.56
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	73,784.38	84,074.21	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	78,798.53	82,593.23	128.33	211.56
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	246.71	299.64	95.44	108.42
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,419.53	1,319.01	31.55	20.76
สินทรัพย์อนุพันธ์	39.29	32.62	39.29	32.62
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	768.94	880.76	77.46	31.60
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**155,173.06**	**170,724.24**	**132,150.79**	**140,627.64**
รวมสินทรัพย์	**156,453.91**	**172,437.29**	**133,123.21**	**143,610.94**
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	2,027.34	2,777.77	275.49	499.35
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	666.66	8,800.00	666.66	8,800.00
เงินกู้ยืมระยะสั้น	5,550.00	6,320.00	5,550.00	6,320.00
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	35.49	60.31	20.65	21.10
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	11.59	0.25	8.84	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	188.05	438.95	3.72	20.58
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**8,479.13**	**18,397.28**	**6,525.36**	**15,661.03**
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว	53,047.81	51,211.69	53,728.05	54,129.21
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,556.32	4,433.42	19.65	21.60
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	489.56	479.14	203.57	213.90
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า	711.02	423.33	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	8,111.42	9,526.95	-	-
หนี้สินอนุพันธ์	-	33.61	-	33.61
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	199.14	455.83	88.80	232.84
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**65,115.27**	**66,563.97**	**54,040.07**	**54,631.16**
รวมหนี้สิน	**73,594.40**	**84,961.25**	**60,565.43**	**70,292.19**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2565 *(ที่รายงานไว้เดิม)*	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565 *(ที่รายงานไว้เดิม)*	31 ธันวาคม 2566
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน	32,150.00	32,150.00	32,150.00	32,150.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	32,000.77	32,002.34	32,000.77	32,002.34
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	39,329.28	39,334.94	39,329.28	39,334.94
กำไรสะสม				
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	95.40	180.83	95.40	180.83
ยังไม่ได้จัดสรร	10,261.97	14,256.84	1,114.95	1,749.65
สำรองการตีราคาที่ดินใหม่	7,305.84	7,594.40	-	-
สำรองการป้องกันความเสี่ยง	2.00	26.10	2.00	26.10
สำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	16.82	26.33	16.82	26.33
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	-	17.01	-	-
ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(6,152.57)	(5,962.75)	(1.44)	(1.44)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**82,859.51**	**87,476.04**	**72,557.78**	**73,318.75**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**156,453.91**	**172,437.29**	**133,123.21**	**143,610.94**

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

เปรียบเทียบกับงบก่อนปรับนโยบายบัญชี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)	
	2565 *(ที่รายงานไว้เดิม)*	2566	2565 *(ที่รายงานไว้เดิม)*	2566
รายได้				
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	6,421.63	10,175.24	-	-
รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม	3,086.19	3,526.42	-	-
รายได้ค่าบริหารงาน	24.01	282.77	632.63	1,726.57
เงินปันผลรับ	-	-	22.79	1,050.99
ดอกเบี้ยรับ	0.83	4.32	2,188.28	2,926.35
รายได้อื่น	70.49	46.72	7.00	5.10
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	4,919.69	4,975.27	-	-
รวมรายได้	**14,522.84**	**19,010.74**	**2,850.70**	**5,709.01**
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	4,100.77	5,117.83	-	-
ต้นทุนการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม	1,080.91	1,391.11	-	-
ต้นทุนค่าบริหารงาน	17.04	180.37	592.60	947.15
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	470.60	682.70	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,783.48	3,564.40	649.75	772.85
รวมค่าใช้จ่าย	**8,452.80**	**10,936.41**	**1,242.35**	**1,720.00**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)	
	2565	2566	2565	2566
	(ที่รายงานไว้เดิม)		*(ที่รายงานไว้เดิม)*	
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	**6,070.04**	**8,074.33**	**1,608.35**	**3,989.01**
กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินผ่านกำไรขาดทุน	3.48	-	3.48	-
ต้นทุนทางการเงิน	(1,226.08)	(1,686.32)	(1,350.25)	(2,212.42)
ส่วนแบ่งขาดทุนของการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	(0.51)	(35.42)	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้	**4,846.93**	**6,352.59**	**261.58**	**1,776.59**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	866.15	1,248.04	49.61	67.90
กำไรสำหรับปี	**3,980.78**	**5,104.55**	**211.97**	**1,708.69**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	89.87	30.12	89.85	30.12
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	-	17.01	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(17.97)	(6.03)	(17.95)	(6.02)
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	**71.90**	**41.10**	**71.90**	**24.10**
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
(กลับรายการ) ผลกำไรจากการตีราคาที่ดินใหม่	(66.40)	523.56	-	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	-	83.09	-	44.34
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	13.28	(121.33)	-	(8.87)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	**(53.12)**	**485.32**	**-**	**35.47**
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้	**18.78**	**526.42**	**71.90**	**59.57**
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**3,999.56**	**5,630.97**	**283.87**	**1,768.26**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	**0.1204**	**0.1574**	**0.0066**	**0.0534**
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	**0.1204**	**0.1574**	**0.0066**	**0.0534**

สรุปรายงานการสอบบัญชีของบริษัทฯ

ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และงบกระแสเงินสดที่นำเสนอใช้ข้อมูลจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564, 2565 และ 2566 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว ทั้งนี้ ที่ผ่านมาในรายงานของผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินของบริษัท

ตารางสรุปงบการเงินฉบับตรวจสอบ

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ตารางต่อไปนี้แสดงงบแสดงฐานะการเงินรวมสำหรับรอบระยะเวลาที่กำหนด

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	2564[1] *(ปรับปรุงใหม่)*	2565[1] *(ปรับปรุงใหม่)*	2566	2564	2565	2566
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	136.43	283.59	509.17	0.09	0.17	0.30
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	726.67	857.61	970.56	0.49	0.53	0.56
สินค้าคงเหลือ	46.72	62.17	74.21	0.03	0.04	0.04
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	53.27	82.00	159.11	0.04	0.05	0.09
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**963.09**	**1,285.37**	**1,713.05**	**0.65**	**0.79**	**0.99**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	1,390.10	-	-	0.81
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	105.72	115.68	82.26	0.07	0.07	0.05
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	52.41	-	-	0.03
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	71,708.16	77,906.54	84,074.21	48.14	48.05	48.76
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	74,253.90	80,343.43	82,593.23	49.85	49.55	47.90
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	200.49	246.71	299.64	0.13	0.15	0.17
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,229.68	1,430.68	1,319.01	0.83	0.88	0.76
สินทรัพย์อนุพันธ์	-	39.29	32.62	-	0.02	0.02
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	481.24	768.94	880.76	0.32	0.47	0.51
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**147,979.19**	**160,851.27**	**170,724.24**	**99.35**	**99.21**	**99.01**
รวมสินทรัพย์	**148,942.28**	**162,136.64**	**172,437.29**	**100.00**	**100.00**	**100.00**
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,668.28	2,037.92	2,777.77	1.12	1.26	1.61
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	666.66	8,800.00	-	0.41	5.10
เงินกู้ยืมระยะสั้น	3,812.00	5,550.00	6,320.00	2.56	3.42	3.67
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	32.87	24.84	60.31	0.02	0.02	0.03
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	5.73	11.59	0.25	0.00	0.01	0.00
หนี้สินอนุพันธ์	126.01	-	-	0.08	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	147.94	189.50	438.95	0.10	0.12	0.25
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**5,792.83**	**8,480.51**	**18,397.28**	**3.89**	**5.23**	**10.67**

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	2564[1]	**2565[1]**	**2566**	**2564**	**2565**	**2566**
	(ปรับปรุงใหม่)	*(ปรับปรุงใหม่)*				
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	46,464.43	55,889.92	51,211.69	31.20	34.47	29.70
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,274.60	4,381.13	4,433.42	2.87	2.70	2.57
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	417.83	492.39	479.14	0.28	0.30	0.28
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า	670.30	711.02	423.33	0.45	0.44	0.25
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	7,774.77	8,348.61	9,526.95	5.22	5.15	5.52
หนี้สินอนุพันธ์	-	-	33.61	-	-	0.02
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	553.17	213.40	455.83	0.37	0.13	0.26
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**60,155.10**	**70,036.47**	**66,563.97**	**40.39**	**43.20**	**38.60**
รวมหนี้สิน	**65,947.93**	**78,516.98**	**84,961.25**	**44.28**	**48.43**	**49.27**
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	32,150.00	32,150.00	32,150.00	21.59	19.83	18.64
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	32,000.00	32,000.77	32,002.34	21.48	19.74	18.56
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	39,326.51	39,329.28	39,334.94	26.40	24.26	22.81
กำไรสะสม						
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	84.80	95.40	180.83	0.06	0.06	0.10
ยังไม่ได้จัดสรร	6,763.03	10,261.97	14,256.84	4.54	6.33	8.27
สำรองการตีราคาที่ดินใหม่	7,358.96	7,305.84	7,594.40	4.94	4.51	4.40
สำรองการป้องกันความเสี่ยง	(69.90)	2.00	26.10	(0.05)	0.00	0.02
สำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	9.08	16.82	26.33	0.01	0.01	0.02
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	-	-	17.01	-	-	0.01
ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(6,265.85)	(6,152.57)	(5,962.75)	(4.21)	(3.79)	(3.46)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	**79,206.63**	**82,859.51**	**87,476.04**	**53.18**	**51.10**	**50.73**
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทอื่นในกลุ่มก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	3,787.72	760.15	-	2.54	0.47	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**82,994.35**	**83,619.66**	**87,476.04**	**55.72**	**51.57**	**50.73**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**148,942.28**	**162,136.64**	**172,437.29**	**100.00**	**100.00**	**100.00**

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

ตารางต่อไปนี้แสดงงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับรอบระยะเวลาที่กำหนด

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	2564[1] *(ปรับปรุงใหม่)*	2565[1] *(ปรับปรุงใหม่)*	2566	2564	2565	2566
รายได้						
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	1,770.19	6,436.10	10,175.24	20.49	44.21	53.52
รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม	2,656.49	3,095.77	3,526.42	30.75	21.27	18.55
รายได้ค่าบริหารงาน	61.76	24.01	282.77	0.71	0.16	1.49
ดอกเบี้ยรับ	0.75	0.84	4.32	0.01	0.01	0.02
รายได้อื่น	89.30	71.95	46.72	1.03	0.49	0.25
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	4,061.67	4,929.13	4,975.27	47.01	33.86	26.17
รวมรายได้	**8,640.16**	**14,557.80**	**19,010.74**	**100.00**	**100.00**	**100.00**
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	2,785.88	4,106.32	5,117.83	32.24	28.21	26.92
ต้นทุนการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม	881.14	1,084.07	1,391.11	10.20	7.45	7.32
ต้นทุนค่าบริหารงาน	56.13	17.05	180.37	0.65	0.12	0.95
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	308.67	470.64	682.70	3.57	3.23	3.59
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,006.77	2,809.40	3,564.40	23.23	19.30	18.75
รวมค่าใช้จ่าย	**6,038.59**	**8,487.48**	**10,936.41**	**69.89**	**58.30**	**57.53**
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	**2,601.57**	**6,070.32**	**8,074.33**	**30.11**	**41.70**	**42.47**
กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินผ่านกำไรขาดทุน	-	3.48	-	-	0.02	-
ต้นทุนทางการเงิน	(1,206.42)	(1,270.17)	(1,686.32)	(13.96)	(8.73)	(8.87)
ส่วนแบ่งขาดทุนของการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	-	(0.51)	(35.42)	-	(0.00)	(0.19)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	**1,395.15**	**4,803.12**	**6,352.59**	**16.15**	**32.99**	**33.42**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	350.30	868.04	1,248.04	4.05	5.96	6.56
กำไรสำหรับปี	**1,044.85**	**3,935.08**	**5,104.55**	**12.09**	**27.03**	**26.85**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลกำไรจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	323.91	89.87	30.12	3.75	0.62	0.16
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	-	-	17.01	-	-	0.09
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(64.78)	(17.97)	(6.03)	(0.75)	(0.12)	(0.03)
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	**259.13**	**71.90**	**41.10**	**3.00**	**0.49**	**0.22**
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลกำไรจากการตีราคาที่ดินใหม่	24.50	17.33	523.56	0.28	0.12	2.75
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	-	-	83.09	-	-	0.44
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(4.90)	(3.47)	(121.33)	(0.06)	(0.02)	(0.64)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	**19.60**	**13.86**	**485.32**	**0.23**	**0.10**	**2.55**
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้	**278.73**	**85.76**	**526.42**	**3.23**	**0.59**	**2.77**
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**1,323.58**	**4,020.84**	**5,630.97**	**15.32**	**27.62**	**29.62**

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	2564[1]	2565[1]	2566	2564	2565	2566
	(ปรับปรุงใหม่)	*(ปรับปรุงใหม่)*				
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	861.48	3,853.86	5,037.86	9.97	26.47	26.50
ส่วนที่เป็นของบริษัทอื่นในกลุ่มก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	183.37	81.22	66.69	2.12	0.56	0.35
กำไรสำหรับปี	**1,044.85**	**3,935.08**	**5,104.55**	**12.09**	**27.03**	**26.85**
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,140.21	3,872.64	5,434.00	13.20	26.60	28.58
ส่วนที่เป็นของบริษัทอื่นในกลุ่มก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	183.37	148.20	196.97	2.12	1.02	1.04
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**1,323.58**	**4,020.84**	**5,630.97**	**15.32**	**27.62**	**29.62**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	**0.0269**	**0.1204**	**0.1574**			
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	**0.0269**	**0.1204**	**0.1574**			

งบกระแสเงินสดรวม

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)		
	2564[1]	2565[1]	2566
	(ปรับปรุงใหม่)	*(ปรับปรุงใหม่)*	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี	1,044.85	3,935.08	5,104.55
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	350.30	868.04	1,248.04
ต้นทุนทางการเงิน	1,206.42	1,270.17	1,686.32
ค่าเสื่อมราคา	1,573.68	1,608.86	1,668.75
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	32.43	37.43	49.34
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	(60.44)	(34.17)	(18.17)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์พนักงาน	66.06	70.67	82.38
กำไรจากการปรับเปลี่ยนและยกเลิกสัญญาเช่า	(0.02)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(1.08)	(2.07)	(1.68)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	1.41	0.28	3.21
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	0.08	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าส่วนปรับปรุงอาคาร	6.95	2.72	7.28
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	0.30
ค่าใช้จ่ายแผนการกำหนดค่าตอบแทนพนักงานระยะยาว	9.08	11.28	16.75
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(4,061.67)	(4,929.13)	(4,975.27)
ส่วนแบ่งขาดทุนของการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	-	0.51	35.41
กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินผ่านกำไรขาดทุน	-	(3.48)	-
ดอกเบี้ยรับ	(0.75)	(0.84)	(4.32)
	167.30	2,835.35	4,902.89
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	101.90	(113.96)	(93.97)
สินค้าคงเหลือ	2.42	(15.45)	(12.04)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(4.55)	(27.98)	(49.33)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(23.95)	(384.04)	(33.14)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(66.22)	825.98	723.41
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6.78	41.57	249.44
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า	(142.83)	40.69	(287.68)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(25.07)	57.55	242.43

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)		
	2564[1]	**2565[1]**	**2566**
	(ปรับปรุงใหม่)	*(ปรับปรุงใหม่)*	
รับโอนประมาณการหนี้ไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	13.16	-
จ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(13.51)	(9.27)	(12.55)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	**2.27**	**3,263.60**	**5,629.46**
ภาษีเงินได้รับคืน (จ่ายออก) - สุทธิ	1.14	(61.99)	(140.91)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	**3.41**	**3,201.61**	**5,488.55**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดที่จ่ายเพื่อซื้อธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	(4,067.74)	(767.30)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียในการร่วมค้า	-	(0.51)	(1,268.28)
เงินสดรับจากการจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	5.15	4.63	3.81
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,750.20)	(7,627.30)	(2,699.88)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(299.27)	(1,138.63)	(1,106.55)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(35.75)	(80.70)	(103.98)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(52.41)
ดอกเบี้ยรับ	0.74	0.84	3.51
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	**(3,079.33)**	**(12,909.41)**	**(5,991.08)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	-	49.90	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17,831.00	34,480.00	52,463.13
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(15,544.00)	(32,742.00)	(51,693.13)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,000.00	31,600.02	14,950.00
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(21,500.00)	(8,666.66)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,276.71	16.93
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(1,166.13)	(2,859.04)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(152.65)	(181.27)	(191.33)
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงินในการจัดหาเงินกู้	(6.88)	(200.00)	(60.00)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมผูกพันเงินกู้	(24.17)	(18.96)	-
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	(344.32)	(1,024.03)
เงินสดรับจากการชำระหนี้สินอนุพันธ์	-	3.48	-
ดอกเบี้ยจ่าย	(1,204.54)	(1,402.46)	(2,207.77)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	**2,898.75**	**9,854.97**	**728.10**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	**(115.89)**	**147.17**	**225.57**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	249.11	136.43	283.59
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**133.22**	**283.60**	**509.16**
รายการที่ไม่ใช่เงินสด			
เจ้าหนี้ค่าซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	56.21	38.51	65.86
เจ้าหนี้ค่าซื้ออาคารและอุปกรณ์	309.01	81.02	139.80
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	7.63	5.59	4.18
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	192.93	79.85	53.61

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (Selected Financial Ratios)

ตารางต่อไปนี้แสดงอัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ ที่ต้องเปิดเผยตามประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต.

	ณ วันที่ และสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2564[1]	**2565[1]**	**2566**
	(ปรับปรุงใหม่)	*(ปรับปรุงใหม่)*	
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง[2]	0.17	0.15	0.09
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว[3]	0.10	0.10	0.06
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด[4]	0.00	0.45	0.41
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า[5]	6.22	15.74	21.62
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย[6]	57.91	22.87	16.65
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ[7]	73.05	95.33	95.45
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย[8]	4.93	3.78	3.77
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า[9]	15.17	21.70	22.19
ระยะเวลาจ่ายชำระหนี้เฉลี่ย[10]	23.74	16.59	16.22
วงจรเงินสด (Cash Cycle)[11]	39.10	10.06	4.20
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น[12]	17.16	45.55	52.50
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน[13]	(34.54)	11.18	21.80
อัตรากำไรอื่น[14]	1.04	0.50	0.27
อัตราเงินสดต่อการทำกำไร[15]	(0.22)	299.66	180.07
อัตรากำไรสุทธิ[16]	12.09	27.03	26.85
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)[17]	1.27	4.72	5.97
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม[18]	0.71	2.53	3.05
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร[19]	1.91	3.64	4.17
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์รวม[20]	5.87	9.36	11.36
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น[21]	0.79	0.94	0.97
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น[22]	0.61	0.80	0.81
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย[23]	1.00	3.33	3.55
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน[24]	0.00	1.30	(4.17)
อัตราการจ่ายเงินปันผล[25]	-	(0.09)	(0.20)

หมายเหตุ:

(1) ข้อมูลงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นยอดปรับปรุงใหม่ อ้างอิงตามงบการเงินรวม (ฉบับตรวจสอบ) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และข้อมูลงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นยอดปรับปรุงใหม่ อ้างอิงตามงบการเงินรวม (ฉบับตรวจสอบ) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(2) อัตราส่วนสภาพคล่อง คำนวณโดยใช้สินทรัพย์หมุนเวียนสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยหนี้สินหมุนเวียนสำหรับงวดนั้น ๆ

(3) อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว คำนวณโดยใช้ผลรวมของ (1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (2) เงินลงทุนชั่วคราว (3) ลูกหนี้การค้าสำหรับงวดที่ระบุ หารด้วยหนี้สินหมุนเวียนสำหรับงวดนั้น ๆ

(4) อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด คำนวณโดยใช้กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงานหารด้วยหนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ย (อ้างอิงจากมูลค่าหนี้สินหมุนเวียน ณ วันต้นงวดและวันสิ้นงวดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)

(5) อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า คำนวณโดยใช้ผลรวมของรายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรมสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเฉลี่ย (อ้างอิงจากมูลค่าลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันต้นงวด และวันสิ้นงวดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)

(6) ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย คำนวณโดยใช้ 360 หารด้วยอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าสำหรับงวดที่ระบุ

(7) อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ คำนวณโดยใช้ผลรวมของต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องและต้นทุนการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรมสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยสินค้าคงเหลือเฉลี่ย (อ้างอิงจากมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ วันต้นงวด และวันสิ้นงวดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)

(8) ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย คำนวณโดยใช้ 360 หารด้วยอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือสำหรับงวดที่ระบุ

(9) อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ คำนวณโดยใช้ผลรวมของต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องและต้นทุนการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรมสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยเจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย (อ้างอิงจากมูลค่าเจ้าหนี้การค้า ณ วันต้นงวด และวันสิ้นงวดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)

(10) ระยะเวลาจ่ายชำระหนี้เฉลี่ย คำนวณโดยใช้ 360 หารด้วยอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้สำหรับงวดที่ระบุ

(11) วงจรเงินสด (Cash Cycle) คำนวณโดยใช้ผลรวมของระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยบวกด้วยระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย และลบด้วยระยะเวลาจ่ายชำระหนี้เฉลี่ยสำหรับงวดที่ระบุ

(12) อัตราส่วนกำไรขั้นต้น คำนวณใช้โดยกำไรขั้นต้นจากกลุ่มธุรกิจหลัก (ผลรวมของรายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องและรายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม หักผลรวมของต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องและต้นทุนจากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม) หารด้วยผลรวมของรายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องและรายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรมสำหรับงวดที่ระบุ

(13) อัตรากำไรจากการดำเนินงาน คำนวณโดยใช้กำไรจากการดำเนินงานสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยผลรวมของรายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม และรายได้ค่าบริหารงาน สำหรับงวดนั้น ๆ อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานไม่รวมดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น

(14) อัตรากำไรอื่น คำนวณโดยใช้กำไรอื่น (ซึ่งประกอบด้วยดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น) สำหรับงวดที่ระบุหารด้วยรายได้รวมสำหรับงวดนั้น ๆ

(15) อัตราเงินสดต่อการทำกำไร คำนวณโดยใช้กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงานสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยกำไรจากการดำเนินงานสำหรับงวดนั้น ๆ

(16) อัตรากำไรสุทธิ คำนวณโดยใช้กำไรสำหรับงวดหารด้วยรายได้รวมสำหรับงวดนั้น ๆ

(17) อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น คำนวณโดยใช้กำไรสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (อ้างอิงจากมูลค่าส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันต้นงวด และวันสิ้นงวดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)

(18) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม คำนวณโดยใช้กำไรสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยสินทรัพย์รวมเฉลี่ย (อ้างอิงจากมูลค่าสินทรัพย์รวม ณ วันต้นงวด และวันสิ้นงวดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)

(19) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร คำนวณโดยใช้ผลรวมของกำไรสำหรับงวดที่ระบุบวกกลับด้วยค่าเสื่อมราคาสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยผลรวมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เฉลี่ย (อ้างอิงจากผลรวมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ วันต้นงวด และวันสิ้นงวดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)

(20) อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์รวม คำนวณโดยใช้รายได้รวมสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยสินทรัพย์รวมเฉลี่ย (อ้างอิงจากมูลค่าสินทรัพย์รวม ณ วันต้นงวด และวันสิ้นงวดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)

(21) อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น คำนวณโดยใช้หนี้สินรวมสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นรวมสำหรับงวดนั้น ๆ

(22) อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น คำนวณโดยใช้หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นรวมสำหรับงวดนั้น ๆ

(23) อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย คำนวณโดยใช้ผลรวมของกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน บวกกลับด้วยดอกเบี้ยจ่าย และค่าใช้จ่ายภาษีสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยดอกเบี้ยจ่ายสำหรับงวดนั้น ๆ

(24) อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis) คำนวณโดยใช้ผลรวมของกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงานสำหรับงวดที่ระบุ หารด้วยผลรวมของ (1) การจ่ายชำระคืนหนี้สินสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน (2) กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน และ (3) เงินปันผลจ่าย สำหรับงวดนั้น ๆ

(25) อัตราการจ่ายเงินปันผลคำนวณ โดยใช้เงินปันผลสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยกำไรสุทธิสำหรับงวดนั้น ๆ

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566
และ
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงิน เฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค***ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ***ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตาม***ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ*** ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
อ้างถึงหมายเหตุ 10

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและมีนัยสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประมาณโดยวิธีรายได้ วิธีประมาณต้นทุนทดแทนและวิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด ซึ่งผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการกำหนดข้อสมมติที่สำคัญ กลุ่มบริษัทได้แต่งตั้งผู้ประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าว ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับรายการดังกล่าวเนื่องจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมนั้นมีความซับซ้อน และมีการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดข้อสมมติที่สำคัญ	วิธีการตรวจสอบในเรื่องนี้ได้รวมถึง ▪ ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการที่กลุ่มบริษัทใช้ในการกำหนดและประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ▪ ประเมินความเป็นอิสระ คุณสมบัติ และความสามารถของผู้ประเมินราคาของกลุ่มบริษัท ▪ การใช้ผลงานของผู้เชี่ยวชาญภายนอกที่ว่าจ้างโดยเคพีเอ็มจีในการพิจารณาความสมเหตุสมผลของวิธีการวัดมูลค่าและข้อสมมติสำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ▪ พิจารณาความสมเหตุสมผลของข้อสมมติที่สำคัญโดยการเปรียบเทียบกับข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง พิจารณาความสมเหตุสมผลในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีนัยสำคัญจากปีก่อน และทดสอบการคำนวณ และ ▪ พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุข้อ 4 ซึ่งได้อธิบายถึงผลกระทบจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ตัวเลขเปรียบเทียบที่นำมาแสดงนี้นำมาจากงบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว ณ วันที่ และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และหลังจากปรับปรุงรายการตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 4 ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(สุเมธ แจ้งสามสี)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 9362

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
28 กุมภาพันธ์ 2567

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	1 มกราคม 2565	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		
				(บาท)		
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	*6*	509,165,394	283,589,881	136,425,950	202,313,725	54,605,392
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	*5, 7*	970,562,168	857,611,121	726,674,073	2,778,256,373	916,473,163
สินค้าคงเหลือ		74,212,659	62,169,879	46,718,689	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	*5*	159,107,009	82,002,265	53,267,958	2,728,869	1,345,733
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**1,713,047,230**	**1,285,373,146**	**963,086,670**	**2,983,298,967**	**972,424,288**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	*9*	-	-	-	87,762,108,162	42,495,334,564
เงินลงทุนในการร่วมค้า	*8*	1,390,097,209	-	-	1,409,014,719	510,000
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง		82,264,548	115,676,183	105,721,847	-	2,823,813
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	52,407,600	-	-	51,051,558,986	89,280,053,722
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*10*	84,074,209,696	77,906,538,173	71,708,164,963	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*11*	82,593,228,808	80,343,444,521	74,253,899,958	211,557,189	128,329,515
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	*13*	299,637,224	246,713,964	200,486,435	108,420,385	95,439,076
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*22*	1,319,024,597	1,430,676,060	1,229,678,916	20,759,058	31,546,027
สินทรัพย์อนุพันธ์	*25*	32,621,387	39,292,048	-	32,621,438	39,292,048
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	*5*	880,755,528	768,938,088	481,238,890	31,605,393	77,461,546
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		**170,724,246,597**	**160,851,279,037**	**147,979,191,009**	**140,627,645,330**	**132,150,790,311**
รวมสินทรัพย์		**172,437,293,827**	**162,136,652,183**	**148,942,277,679**	**143,610,944,297**	**133,123,214,599**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	1 มกราคม 2565	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		
				(บาท)		
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5	2,777,773,709	2,037,919,118	1,668,275,631	499,353,527	275,487,598
ส่วนของหนี้สินระยะยาว						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	8,800,000,000	666,660,000	-	8,800,000,000	666,660,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น	5, 14	6,320,000,000	5,550,000,000	3,812,000,000	6,320,000,000	5,550,000,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด						
ชำระภายในหนึ่งปี	5, 14	60,308,066	24,841,399	32,867,895	21,101,363	20,645,817
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		251,038	11,594,804	5,734,615	-	8,842,346
หนี้สินอนุพันธ์	25	-	-	126,005,190	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		438,949,151	189,504,236	147,938,547	20,574,990	3,724,325
รวมหนี้สินหมุนเวียน		**18,397,281,964**	**8,480,519,557**	**5,792,821,878**	**15,661,029,880**	**6,525,360,086**
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	5, 14	51,211,687,735	55,889,921,852	46,464,427,483	54,129,212,881	53,728,049,214
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5, 14	4,433,423,475	4,381,134,351	4,274,602,703	21,601,211	19,656,115
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงาน	15	479,135,569	492,392,532	417,833,557	213,895,327	203,570,617
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า	5	423,331,992	711,015,295	670,304,532	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	9,526,954,156	8,348,612,087	7,774,774,712	-	-
หนี้สินอนุพันธ์	25	33,611,412	-	-	33,611,412	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		455,826,939	213,401,234	553,168,682	232,843,773	88,797,876
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		**66,563,971,278**	**70,036,477,351**	**60,155,111,669**	**54,631,164,604**	**54,040,073,822**
รวมหนี้สิน		**84,961,253,242**	**78,516,996,908**	**65,947,933,547**	**70,292,194,484**	**60,565,433,908**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	1 มกราคม 2565	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		
				(บาท)		
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น	17					
ทุนจดทะเบียน		32,150,000,000	32,150,000,000	32,150,000,000	32,150,000,000	32,150,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		32,002,343,300	32,000,770,700	32,000,000,000	32,002,343,300	32,000,770,700
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		39,334,938,768	39,329,279,873	39,326,508,078	39,334,938,768	39,329,279,873
กำไรสะสม						
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	18	180,831,507	95,397,189	84,798,725	180,831,507	95,397,189
ยังไม่ได้จัดสรร		14,256,837,846	10,261,972,704	6,763,026,778	1,749,646,263	1,114,953,467
สำรองการตีราคาที่ดินใหม่		7,594,398,727	7,305,838,727	7,358,958,726	-	-
สำรองการป้องกันความเสี่ยง		26,097,150	2,001,774	(69,898,026)	26,097,150	2,001,774
สำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	16	26,332,825	16,817,688	9,082,461	26,332,825	16,817,688
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	8	17,010,260	-	-	-	-
ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(5,962,749,798)	(6,152,570,569)	(6,265,856,136)	(1,440,000)	(1,440,000)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		**87,476,040,585**	**82,859,508,086**	**79,206,620,606**	**73,318,749,813**	**72,557,780,691**
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทอื่นในกลุ่ม						
ก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	4	-	760,147,189	3,787,723,526	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		**87,476,040,585**	**83,619,655,275**	**82,994,344,132**	**73,318,749,813**	**72,557,780,691**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**172,437,293,827**	**162,136,652,183**	**148,942,277,679**	**143,610,944,297**	**133,123,214,599**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2566	2565	2566	2565
			(ปรับปรุงใหม่)		
			(บาท)		
รายได้	*5, 19*				
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง		10,175,235,213	6,436,099,805	-	-
รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม		3,526,417,624	3,095,766,015	-	-
รายได้ค่าบริหารงาน		282,771,853	24,011,538	1,726,573,880	632,633,599
เงินปันผลรับ	*9*	-	-	1,050,984,758	22,785,550
รายได้ดอกเบี้ย		4,324,868	839,476	2,926,353,761	2,188,281,078
รายได้อื่น		46,716,403	71,949,799	5,102,189	6,996,961
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์					
เพื่อการลงทุน	*10*	4,975,272,601	4,929,129,335	-	-
รวมรายได้		**19,010,738,562**	**14,557,795,968**	**5,709,014,588**	**2,850,697,188**
ค่าใช้จ่าย	*5, 20*				
ต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง		5,117,826,144	4,106,320,179	-	-
ต้นทุนการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม		1,391,113,418	1,084,068,969	-	-
ต้นทุนค่าบริหารงาน		180,372,229	17,043,645	947,150,753	592,599,983
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		682,699,202	470,640,832	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		3,564,396,349	2,809,401,465	772,855,075	649,749,232
รวมค่าใช้จ่าย		**10,936,407,342**	**8,487,475,090**	**1,720,005,828**	**1,242,349,215**
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		**8,074,331,220**	**6,070,320,878**	**3,989,008,760**	**1,608,347,973**
กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินผ่านกำไรขาดทุน		-	3,480,000	-	3,480,000
ต้นทุนทางการเงิน	*21*	(1,686,324,102)	(1,270,173,182)	(2,212,415,963)	(1,350,247,103)
ส่วนแบ่งขาดทุนของการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	*8*	(35,417,770)	(510,000)	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		**6,352,589,348**	**4,803,117,696**	**1,776,592,797**	**261,580,870**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	*22*	1,248,042,736	868,035,426	67,906,429	49,611,596
กำไรสำหรับปี		**5,104,546,612**	**3,935,082,270**	**1,708,686,368**	**211,969,274**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2566	2565	2566	2565
			(ปรับปรุงใหม่)		
			(บาท)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด		30,119,220	89,874,750	30,119,220	89,874,750
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	8	17,010,260	-	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	22	(6,023,844)	(17,974,950)	(6,023,844)	(17,974,950)
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		**41,105,636**	**71,899,800**	**24,095,376**	**71,899,800**
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากการตีราคาที่ดินใหม่	11	523,560,000	17,329,999	-	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	15	83,090,032	-	44,342,135	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	22	(121,330,007)	(3,466,000)	(8,868,427)	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		**485,320,025**	**13,863,999**	**35,473,708**	**-**
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้		**526,425,661**	**85,763,799**	**59,569,084**	**71,899,800**
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**5,630,972,273**	**4,020,846,069**	**1,768,255,452**	**283,869,074**
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		5,037,860,397	3,853,861,323	1,708,686,368	211,969,274
ส่วนที่เป็นของบริษัทอื่นในกลุ่มก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ		66,686,215	81,220,947	-	-
กำไรสำหรับปี		**5,104,546,612**	**3,935,082,270**	**1,708,686,368**	**211,969,274**
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		5,433,998,058	3,872,641,124	1,768,255,452	283,869,074
ส่วนที่เป็นของบริษัทอื่นในกลุ่มก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ		196,974,215	148,204,945	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**5,630,972,273**	**4,020,846,069**	**1,768,255,452**	**283,869,074**
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	23	**0.1574**	**0.1204**	**0.0534**	**0.0066**
กำไรต่อหุ้นปรับลด	23	**0.1574**	**0.1204**	**0.0534**	**0.0066**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินรวม										
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	สำรองการตีราคาที่ดินใหม่	สำรองการป้องกันความเสี่ยง	สำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทอื่นในกลุ่ม ก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
							(บาท)					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 - ปรับปรุงใหม่												
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 - ปรับปรุงใหม่		**32,000,000,000**	**39,326,508,078**	**84,798,725**	**6,763,026,778**	**7,358,958,726**	**(69,898,026)**	**9,082,461**	**(6,265,856,136)**	**79,206,620,606**	**3,787,723,526**	**82,994,344,132**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น												
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น												
ออกหุ้นสามัญ		-	-	-	-	-	-	-	-	-	49,900,000	49,900,000
ค่าใช้จ่ายแผนการกำหนดค่าตอบแทนพนักงานระยะยาว	*16*	-	-	-	-	-	-	11,280,447	-	11,280,447	-	11,280,447
ออกหุ้นสามัญให้แก่พนักงาน	*17*	770,700	2,774,520	-	-	-	-	(3,545,220)	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นสามัญให้แก่พนักงาน		-	(2,725)	-	-	-	-	-	-	(2,725)	-	(2,725)
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	*24*	-	-	-	(344,316,933)	-	-	-	-	(344,316,933)	-	(344,316,933)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**770,700**	**2,771,795**	**-**	**(344,316,933)**	**-**	**-**	**7,735,227**	**-**	**(333,039,211)**	**49,900,000**	**(283,139,211)**
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียจากการปรับปรุงโครงสร้างธุรกิจ												
การซื้อธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		-	-	-	-	-	-	-	113,285,567	113,285,567	(3,225,681,282)	(3,112,395,715)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		**770,700**	**2,771,795**	**-**	**(344,316,933)**	**-**	**-**	**7,735,227**	**113,285,567**	**(219,753,644)**	**(3,175,781,282)**	**(3,395,534,926)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี												
กำไร		-	-	-	3,853,861,323	-	-	-	-	3,853,861,323	81,220,947	3,935,082,270
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	(53,119,999)	71,899,800	-	-	18,779,801	66,983,998	85,763,799
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**3,853,861,323**	**(53,119,999)**	**71,899,800**	**-**	**-**	**3,872,641,124**	**148,204,945**	**4,020,846,069**
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	*18*	-	-	10,598,464	(10,598,464)	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 - ปรับปรุงใหม่		**32,000,770,700**	**39,329,279,873**	**95,397,189**	**10,261,972,704**	**7,305,838,727**	**2,001,774**	**16,817,688**	**(6,152,570,569)**	**82,859,508,086**	**760,147,189**	**83,619,655,275**

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินรวม											
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	สำรองการตีราคาที่ดินใหม่	สำรองการป้องกันความเสี่ยง	สำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทอื่นในกลุ่ม ก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
							(บาท)						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566													
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 - ปรับปรุงใหม่		**32,000,770,700**	**39,329,279,873**	**95,397,189**	**10,261,972,704**	**7,305,838,727**	**2,001,774**	**16,817,688**	**(6,152,570,569)**	**-**	**82,859,508,086**	**760,147,189**	**83,619,655,275**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น													
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น													
ค่าใช้จ่ายแผนการกำหนดค่าตอบแทนพนักงานระยะยาว	*16*	-	-	-	-	-	-	16,749,097	-	-	16,749,097	-	16,749,097
ออกหุ้นสามัญให้แก่พนักงาน	*17*	1,572,600	5,661,360	-	-	-	-	(7,233,960)	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นสามัญให้แก่พนักงาน		-	(2,465)	-	-	-	-	-	-	-	(2,465)	-	(2,465)
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	*24*	-	-	-	(1,024,032,962)	-	-	-	-	-	(1,024,032,962)	-	(1,024,032,962)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**1,572,600**	**5,658,895**	**-**	**(1,024,032,962)**	**-**	**-**	**9,515,137**	**-**	**-**	**(1,007,286,330)**	**-**	**(1,007,286,330)**
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียจากการปรับปรุงโครงสร้างธุรกิจ													
การซื้อธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	*4*	-	-	-	-	-	-	-	189,820,771	-	189,820,771	(957,121,404)	(767,300,633)
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		**1,572,600**	**5,658,895**	**-**	**(1,024,032,962)**	**-**	**-**	**9,515,137**	**189,820,771**	**-**	**(817,465,559)**	**(957,121,404)**	**(1,774,586,963)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี													
กำไร		-	-	-	5,037,860,397	-	-	-	-	-	5,037,860,397	66,686,215	5,104,546,612
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	66,472,025	288,560,000	24,095,376	-	-	17,010,260	396,137,661	130,288,000	526,425,661
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**5,104,332,422**	**288,560,000**	**24,095,376**	**-**	**-**	**17,010,260**	**5,433,998,058**	**196,974,215**	**5,630,972,273**
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	*18*	-	-	85,434,318	(85,434,318)	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		**32,002,343,300**	**39,334,938,768**	**180,831,507**	**14,256,837,846**	**7,594,398,727**	**26,097,150**	**26,332,825**	**(5,962,749,798)**	**17,010,260**	**87,476,040,585**	**-**	**87,476,040,585**

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	สำรองการป้องกันความเสี่ยง	สำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
					(บาท)				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565		**32,000,000,000**	**39,326,508,078**	**84,798,725**	**1,257,899,590**	**(69,898,026)**	**9,082,461**	**(1,440,000)**	**72,606,950,828**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น									
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น									
ค่าใช้จ่ายแผนการกำหนดค่าตอบแทนพนักงานระยะยาว	*16*	-	-	-	-	-	11,280,447	-	11,280,447
ออกหุ้นสามัญให้แก่พนักงาน	*17*	770,700	2,774,520	-	-	-	(3,545,220)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นสามัญให้แก่พนักงาน		-	(2,725)	-	-	-	-	-	(2,725)
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	*24*	-	-	-	(344,316,933)	-	-	-	(344,316,933)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**770,700**	**2,771,795**	**-**	**(344,316,933)**	**-**	**7,735,227**	**-**	**(333,039,211)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี									
กำไร		-	-	-	211,969,274	-	-	-	211,969,274
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	71,899,800	-	-	71,899,800
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**211,969,274**	**71,899,800**	**-**	**-**	**283,869,074**
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	*18*	-	-	10,598,464	(10,598,464)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		**32,000,770,700**	**39,329,279,873**	**95,397,189**	**1,114,953,467**	**2,001,774**	**16,817,688**	**(1,440,000)**	**72,557,780,691**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	สำรองการป้องกันความเสี่ยง	สำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
					(บาท)				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566		**32,000,770,700**	**39,329,279,873**	**95,397,189**	**1,114,953,467**	**2,001,774**	**16,817,688**	**(1,440,000)**	**72,557,780,691**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น									
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น									
ค่าใช้จ่ายแผนการกำหนดค่าตอบแทนพนักงานระยะยาว	*16*	-	-	-	-	-	16,749,097	-	16,749,097
ออกหุ้นสามัญให้แก่พนักงาน	*17*	1,572,600	5,661,360	-	-	-	(7,233,960)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นสามัญให้แก่พนักงาน		-	(2,465)	-	-	-	-	-	(2,465)
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	*24*	-	-	-	(1,024,032,962)	-	-	-	(1,024,032,962)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**1,572,600**	**5,658,895**	**-**	**(1,024,032,962)**	**-**	**9,515,137**	**-**	**(1,007,286,330)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี									
กำไร		-	-	-	1,708,686,368	-	-	-	1,708,686,368
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	35,473,708	24,095,376	-	-	59,569,084
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**1,744,160,076**	**24,095,376**	**-**	**-**	**1,768,255,452**
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	*18*	-	-	85,434,318	(85,434,318)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		**32,002,343,300**	**39,334,938,768**	**180,831,507**	**1,749,646,263**	**26,097,150**	**26,332,825**	**(1,440,000)**	**73,318,749,813**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2566	2565	2566	2565
			(ปรับปรุงใหม่)		
			(บาท)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรสำหรับปี		5,104,546,612	3,935,082,270	1,708,686,368	211,969,274
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)					
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	*22*	1,248,042,736	868,035,426	67,906,429	49,611,596
ต้นทุนทางการเงิน	*21*	1,686,324,102	1,270,173,182	2,212,415,963	1,350,247,103
ค่าเสื่อมราคา	*11, 20*	1,668,749,175	1,608,863,149	9,359,203	26,026,576
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	*13, 20*	49,343,432	37,434,147	18,625,413	10,494,833
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	*7*	(18,173,564)	(34,176,571)	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	*15*	82,382,449	70,667,343	33,094,387	30,294,497
กำไรจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		(1,684,291)	(2,070,502)	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคาร อุปกรณ์และยานพาหนะ	*11*	3,209,099	283,683	1,544,860	(39,042)
ขาดทุนจากการด้อยค่าอาคารและเครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	*11*	7,276,792	2,718,952	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	*13*	307,162	-	-	-
ค่าใช้จ่ายแผนการกำหนดค่าตอบแทนพนักงานระยะยาว	*16*	16,749,097	11,280,447	16,722,308	10,673,657
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*10*	(4,975,272,601)	(4,929,129,335)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนของการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	*8*	35,417,770	510,000	-	-
กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินผ่านกำไรขาดทุน		-	(3,480,000)	-	(3,480,000)
ดอกเบี้ยรับ		(4,324,868)	(839,476)	(2,926,353,761)	(2,188,281,078)
		4,902,893,102	2,835,352,715	1,142,001,170	(502,482,584)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		(93,967,259)	(113,957,455)	(1,800,078,281)	208,848,807
สินค้าคงเหลือ		(12,042,780)	(15,451,190)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(49,333,344)	(27,976,595)	(1,383,136)	333,796
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(33,143,449)	(384,039,286)	105,894,373	12,026,831
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		723,411,265	825,976,461	63,849,411	32,790,285
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		249,444,915	41,565,672	16,850,665	(18,532,150)
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า		(287,683,304)	40,690,763	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		242,425,706	57,545,472	144,045,899	88,485,041
รับโอนประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	*15*	-	13,165,549	24,265,817	-
จ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	*15*	(12,549,380)	(9,273,920)	(2,693,359)	(2,924,103)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน		5,629,455,472	3,263,598,186	(307,247,441)	(181,454,077)
ภาษีเงินได้จ่ายออก		(140,906,075)	(61,988,622)	(80,865,507)	(42,980,554)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		**5,488,549,397**	**3,201,609,564**	**(388,112,948)**	**(224,434,631)**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2566	2565	2566	2565
			(ปรับปรุงใหม่)		
			(บาท)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดที่จ่ายเพื่อซื้อธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	4	(767,300,639)	(4,067,743,016)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่ม	9	-	-	(191,925,140)	(2,269,295,732)
เงินสดจ่ายจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	9	-	-	(46,000,387,495)	(9,000,000,000)
เงินสดรับจากการลดทุนของบริษัทย่อย	9	-	-	925,539,036	3,590,999
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียในการร่วมค้า	8	(1,268,276,619)	(510,000)	(1,268,276,619)	(510,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		3,810,585	4,626,986	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(2,699,876,757)	(7,627,302,678)	(63,569,484)	(48,658,949)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(1,106,554,509)	(1,138,626,171)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		(103,979,882)	(80,702,432)	(34,379,653)	(56,523,582)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	(52,407,600)	-	(20,945,588,258)	(20,826,723,860)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	59,221,518,449	20,571,362,504
ดอกเบี้ยรับ		3,514,644	839,476	2,808,400,035	2,196,255,800
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		**(5,991,070,777)**	**(12,909,417,835)**	**(5,548,669,129)**	**(9,430,502,820)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย		-	49,900,000	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14	52,463,125,485	34,480,000,000	52,463,125,485	34,480,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14	(51,693,125,485)	(32,742,000,000)	(51,693,125,485)	(32,742,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	14	14,950,000,000	31,600,020,000	14,950,000,000	31,600,020,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	14	(8,666,660,000)	(21,500,000,000)	(8,666,660,000)	(21,500,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	16,926,500	1,276,708,100	6,271,443,726	975,782,001
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	(2,859,036,907)	(1,166,131,500)	(4,034,156,349)	(1,242,212,540)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	12	(191,325,549)	(181,266,126)	(25,215,935)	(39,639,485)
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงินในการจัดหาเงินกู้		(60,000,000)	(200,000,000)	(60,000,000)	(200,000,000)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมผูกพันเงินกู้		-	(18,963,076)	-	(18,963,076)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	24	(1,024,032,962)	(344,316,933)	(1,024,032,962)	(344,316,933)
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นสามัญให้แก่พนักงาน		(2,465)	(2,725)	(2,465)	(2,725)
เงินสดรับจากการชำระหนี้สินอนุพันธ์		-	3,480,000	-	3,480,000
ดอกเบี้ยจ่าย		(2,207,771,724)	(1,402,455,538)	(2,096,885,605)	(1,306,378,411)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน		**728,096,893**	**9,854,972,202**	**6,084,490,410**	**9,665,768,831**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น		**225,575,513**	**147,163,931**	**147,708,333**	**10,831,380**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		283,589,881	136,425,950	54,605,392	43,774,012
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6	**509,165,394**	**283,589,881**	**202,313,725**	**54,605,392**
รายการที่ไม่ใช่เงินสด					
เจ้าหนี้ค่าซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		65,863,585	38,507,875	-	-
เจ้าหนี้ค่าซื้ออาคารและอุปกรณ์		139,800,592	81,024,534	3,785,356	3,608,643
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		4,181,431	5,587,458	-	2,772,930
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น		53,609,025	79,854,035	25,943,611	16,847,477

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2562 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 54 ถนนสาทรใต้แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปี ได้แก่ บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัดซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย (ถือหุ้นร้อยละ 45.00) บริษัท ทีซีซี กรุ๊ปอินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในหมู่เกาะบริติชเวอร์จิน (ถือหุ้นร้อยละ 28.31) และบริษัท ทีซีซี รีเทล จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย (ถือหุ้นร้อยละ 1.69)

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับกิจกรรมลงทุน และการให้บริการการบริหารงาน กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับโรงแรม และบริการที่เกี่ยวข้องและการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรมโดยรายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 9

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องงบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทนโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยใน หมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันที เป็นต้นไป

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอดังต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัทการควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่าย หรือรับจากการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่าทุนอื่นในส่วนของเจ้าของ

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่การควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

กิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กิจการภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นกิจการหรือธุรกิจที่อยู่ภายใต้การควบคุมในระดับสูงสุดของกิจการหนึ่งหรือหลายกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งก่อนและหลังการซื้อธุรกิจ ตามแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ สมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดถือเป็นกลุ่มบุคคลเดียวกัน สมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดหมายถึงบิดา มารดา สามี ภรรยา บุตร บุตรของสามีหรือภรรยา บิดามารดาของสามีหรือภรรยา และพี่น้องของบุคคลนั้นที่เกี่ยวข้องกันเว้นแต่พิสูจน์ได้ว่าไม่มีอิทธิพลในการตัดสินใจต่อกัน

(ค) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

(ง) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

(จ) เครื่องมือทางการเงิน

(จ.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่นๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3(ช)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาด้วย

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจาก การตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(จ.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(จ.3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด กรณีดังกล่าวการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจะขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (ดูหมายเหตุข้อ 3 (จ.4))

(จ.4) การป้องกันความเสี่ยง

ณ วันที่กำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเป็นครั้งแรก กลุ่มบริษัทได้จัดทำเอกสารเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับความเสี่ยง ความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงรวมถึงการพิจารณาความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยงณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

เมื่ออนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของราคาปัจจุบัน (Spot element) ของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมขององค์ประกอบราคาล่วงหน้าของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ารับรู้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในส่วนของเจ้าของ

เมื่อป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์ส่งผลให้เกิดการรับรู้รายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในภายหลังเช่น สินค้าคงเหลือ จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะนำไปรวมเป็นต้นทุนเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินเมื่อรับรู้รายการดังกล่าว

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์อื่น จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

เมื่อการป้องกันความเสี่ยงไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงอีกต่อไปหรือเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ถูกขาย หมดอายุ ถูกยกเลิก หรือถูกใช้สิทธิ การบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะถูกยกเลิกทันทีเป็นต้นไป เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดถูกยกเลิกจำนวนเงินที่สะสมในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะยังคงอยู่ในส่วนของเจ้าของจนกระทั่งมีการรับรู้รายการที่ไม่ใช่ตัวเงินจากรายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว จำนวนเงินที่สะสมดังกล่าวจะรวมเป็นต้นทุนในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่ตัวเงิน สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดอื่น จำนวนเงินที่สะสมจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

หากกระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีการคาดการณ์ว่าจะไม่เกิดขึ้นอีกต่อไป จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนทันที

(จ.5) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ หากเกินกำหนดชำระมากกว่า 90 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาวการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 180 วัน

(จ.6) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

(จ.7) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตาม สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

(ฉ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารและเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

(ช) ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีตการปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาวการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาวการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

(ซ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ สำหรับสินค้าสำเร็จรูป ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ฌ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เคยจัดประเภทเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์(ดูหมายเหตุข้อ 3 (ญ)) จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในสำรองจากการตีราคาสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

(ญ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ยกเว้นที่ดินที่วัดมูลค่าด้วยราคาที่ตีใหม่ ราคาที่ตีใหม่หมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากเกณฑ์การใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตีราคาใหม่หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมที่คำนวณจากมูลค่ายุติธรรมในภายหลังจากนั้นและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในสำรองการตีราคาสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

การตีราคาสินทรัพย์ใหม่ดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญในการประเมินราคาที่มีความเป็นอิสระอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน ซึ่งมูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็น “สำรองการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันนั้นแล้ว ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าสำรองการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันนั้น ในกรณีที่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่เคยตีราคาใหม่ สำรองการตีราคาของสินทรัพย์ที่จำหน่ายจะโอนโดยตรงไปยังกำไรสะสมและไม่รวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์นั้นใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมและจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หากเกิดกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ซึ่งเป็นการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ จำนวนที่เพิ่มขึ้นให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในส่วนที่ไม่เกินกว่าจำนวนที่ทำให้มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์กลับไปเท่ากับมูลค่าที่ควรจะเป็น กำไรส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็น “สำรองการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น กรณีเกิดส่วนที่ลดลงจากการวัดมูลค่าใหม่และหากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและมียอดคงค้างอยู่ในบัญชี “สำรองการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และต้องนำไปลดสำรองการตีราคาสินทรัพย์ ขาดทุนส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน		15 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	ตามอายุสัญญา และ	10 - 60 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน		3 - 10 ปี
ยานพาหนะ		5 ปี
สินทรัพย์สิทธิการใช้		ตามอายุสัญญา

(ฎ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานไม่จำกัดวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ของโปรแกรมคอมพิวเตอร์และลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์คือ 3 - 10 ปี

(ฏ) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาให้เช่า กลุ่มบริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่ารายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกปันส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของกลุ่มบริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค่าเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ค่าเช่าในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้สัญญาเช่าตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้น ๆตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาวการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาวการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงานกลุ่มบริษัทตัดรายการลูกหนี้สัญญาเช่าตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 (จ.5)

(ฐ) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ก) ผลประโยชน์ของพนักงาน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างหากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ฌ) การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

รายจ่ายสำหรับโครงการจ่ายโบนัสด้วยหุ้นสามัญสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท (โครงการ) (AWC Shares Plan 2020) รับรู้เมื่อได้รับบริการจากพนักงานแล้ว โดยวัดมูลค่าของรายจ่ายโครงการโดยอ้างอิงกับมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน ณ วันที่ให้สิทธิ

รายจ่ายโครงการรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนโดยในขณะเดียวกันบันทึกเป็นส่วนเพิ่มในรายการ "สำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์" ในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่เงื่อนไขของระยะเวลาการให้บริการโดยพนักงานและเงื่อนไขเกี่ยวกับคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในโครงการเป็นผลสำเร็จ บริษัทรับรู้รายจ่ายโครงการสะสมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจนถึงวันที่ได้รับสิทธิโดยรายจ่ายโครงการสะสมคำนวณตามจำนวนหุ้นสามัญที่คาดว่าจะได้รับสิทธิที่ประมาณการอย่างดีที่สุดโดยฝ่ายบริหารของบริษัท จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ได้รับสิทธิ การเปลี่ยนแปลงของรายจ่ายโครงการสะสม ณ วันต้นปี และวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายหรือรายการโอน กลับค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(ฌ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ญ) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัท สามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่นมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ

(ฏ) รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเมื่อได้ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง

รายได้ในกิจการโรงแรมจากค่าห้อง ค่าอาหารและเครื่องดื่ม และรายได้ค่าบริการอื่น บันทึกเป็นรายได้เมื่อแขกเข้าพักในห้อง มีการขายอาหารและเครื่องดื่มและเมื่อมีการให้บริการแล้ว

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

สำหรับโปรแกรมสิทธิพิเศษที่กลุ่มบริษัทมีให้ลูกค้า สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและคะแนน จำนวนเงินที่ปันส่วนให้กับคะแนนจะรับรู้เป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญาและรับรู้รายได้เมื่อลูกค้าใช้สิทธิแลกคะแนนหรือเมื่อมีความน่าจะเป็นน้อยมากที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนนดังกล่าว ทั้งนี้ ราคาขายที่เป็นเอกเทศของคะแนนประมาณการโดยอ้างอิงกับส่วนลดที่ให้แก่ลูกค้าและความน่าจะเป็นที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนนและจะได้รับการทบทวนการประมาณการดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

(ฌ) รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยเงินปันผลและดอกเบี้ยรับและอื่น ๆ โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล รายได้อื่นบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ญ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจหรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว สำหรับการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษีและผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ฎ) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่าย และผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมดและสิทธิซื้อหุ้นของพนักงาน

4. การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การซื้อบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2566 บริษัทและบริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด และ บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงของบริษัท ได้เข้าซื้อส่วนได้เสียในสัดส่วนร้อยละ 100ของทุนที่ออกและชำระแล้วของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 7 บริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องและธุรกิจให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมในบริษัทที่ถูกเข้าซื้อ แผนการซื้อหุ้นดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 วันที่ 23 เมษายน 2564 และวันที่ 22 เมษายน 2565 บริษัทที่ถูกเข้าซื้อมีดังต่อไปนี้

- บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 3 จำกัด
- บริษัท เอเชียติ๊ก โฮเต็ล คอลเลคชั่น จำกัด
- บริษัท วรรณทรัพย์พัฒนา จำกัด
- บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 9 จำกัด
- บริษัท รีเทล เวิลด์ 5 จำกัด
- บริษัท วาไรตี้ แอสเซ็ท 1 จำกัด
- บริษัท อิมม์ โฮเต็ล เจริญกรุง จำกัด

เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2566 กลุ่มบริษัทจ่ายเงินจำนวน 766.37 ล้านบาทสำหรับการซื้อหุ้นของบริษัทดังกล่าวและให้บริษัทที่ถูกซื้อกู้ยืมเงินจำนวน 2,887.60 ล้านบาท เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้นเดิมที่บริษัทที่ถูกซื้อมีอยู่ ณ วันที่เข้าซื้อธุรกิจ ต่อมาเมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2566 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินเพิ่มเติมสำหรับการซื้อหุ้นของบริษัทดังกล่าวจำนวน 0.93 ล้านบาท รวมการจ่ายเงินทั้งหมดเป็นจำนวน 3,654.90 ล้านบาท

รายละเอียดของการซื้อบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	สัดส่วนการซื้อหุ้นทุน	สิ่งตอบแทนที่โอนให้	มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิ	ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน
	(ร้อยละ)		*(พันบาท)*	
บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 3 จำกัด	100	936,816	1,000,796	(63,980)
บริษัท เอเชียติ๊ก โฮเต็ล คอลเลคชั่น จำกัด	100	1,221,380	1,168,048	53,332
บริษัท วรรณทรัพย์พัฒนา จำกัด	100	86,805	121,447	(34,642)
บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 9 จำกัด	100	446,382	243,065	203,317
บริษัท รีเทล เวิลด์ 5 จำกัด	100	204,579	332,309	(127,730)
บริษัท วาไรตี้ แอสเซ็ท 1 จำกัด	100	453,573	705,755	(252,182)
บริษัท อิมม์ โฮเต็ล เจริญกรุง จำกัด	100	305,365	273,301	32,064
รวม		**3,654,900**	**3,844,721**	**(189,821)**

ข้อมูลของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญของบริษัทย่อยทางอ้อม มีดังนี้

	บริษัท วัฒนทรัพย์ พัฒนา 3 จำกัด	บริษัท เอเชียติ๊ก โฮเต็ล คอลเลคชั่น จำกัด	บริษัท วรรณทรัพย์ พัฒนา จำกัด	บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 9 จำกัด	บริษัท รีเทล เวิลด์ 5 จำกัด	บริษัท วาไรตี้ แอสเซ็ท 1 จำกัด	บริษัท อิมม์ โฮเต็ล เจริญกรุง จำกัด
				(พันบาท)			
สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	373	321	143	1,003	466	101	211
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	566	145	1	8	32	5	368
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,791,551	2,279,950	218,734	-	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	246,215	369,800	820,800	267,300
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	-	-	-	-	5,601
สินทรัพย์อื่น	-	467	1,552	97	-	-	9
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(214)	(213)	(15,442)	(67)	(516)	(443)	(103)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(747,037)	(1,041,326)	(66,455)	-	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(41,184)	(71,017)	(17,086)	(3,221)	(37,473)	(114,652)	-
หนี้สินอื่น	(3,259)	(279)	-	(970)	-	(56)	(85)
สินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	**1,000,796**	**1,168,048**	**121,447**	**243,065**	**332,309**	**705,755**	**273,301**

ผลกระทบของการปรับปรุงใหม่ต่องบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 และ 31 ธันวาคม 2565 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่	งบการเงินรวม					
	1 มกราคม 2565			31 ธันวาคม 2565		
	ที่รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่	ที่รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่
	(ล้านบาท)					
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	133	3	136	279	5	284
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	724	3	727	860	(2)	858
สินค้าคงเหลือ	46	1	47	60	2	62
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	57	(4)	53	82	-	82
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**960**	**3**	**963**	**1,281**	**5**	**1,286**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	106	-	106	116	-	116
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	67,767	3,941	71,708	73,784	4,122	77,906
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	72,782	1,472	74,254	78,799	1,544	80,343
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	200	-	200	247	-	247
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,214	16	1,230	1,419	12	1,431
สินทรัพย์อนุพันธ์	-	-	-	39	-	39
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	481	-	481	769	-	769
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**142,550**	**5,429**	**147,979**	**155,173**	**5,678**	**160,851**
รวมสินทรัพย์	**143,510**	**5,432**	**148,942**	**156,454**	**5,683**	**162,137**

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่	งบการเงินรวม					
	1 มกราคม 2565			31 ธันวาคม 2565		
	ที่รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่	ที่รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่
	(ล้านบาท)					
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,648	20	1,668	2,027	11	2,038
ส่วนของเงินกู้ระยะยาวถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	667	-	667
เงินกู้ยืมระยะสั้น	3,812	-	3,812	5,550	-	5,550
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	33	-	33	35	(10)	25
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	6	-	6	12	-	12
หนี้สินอนุพันธ์	126	-	126	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	147	1	148	188	1	189
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**5,772**	**21**	**5,793**	**8,479**	**2**	**8,481**
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	43,733	2,731	46,464	53,048	2,842	55,890
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,513	1,762	4,275	2,556	1,825	4,381
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	415	3	418	490	2	492
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า	670	-	670	711	-	711
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	7,551	224	7,775	8,111	238	8,349
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	550	2	552	200	13	213
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**55,432**	**4,722**	**60,154**	**65,116**	**4,920**	**70,036**
รวมหนี้สิน	**61,204**	**4,743**	**65,947**	**73,595**	**4,922**	**78,517**

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่	งบการเงินรวม					
	ที่รายงานไว้เดิม	1 มกราคม 2565 รายการปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่	ที่รายงานไว้เดิม	31 ธันวาคม 2565 รายการปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่
	(ล้านบาท)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	32,150	-	32,150	32,150	-	32,150
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	32,000	-	32,000	32,000	-	32,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	39,327	-	39,327	39,329	-	39,329
กำไรสะสม						
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	85	-	85	95	-	95
ยังไม่ได้จัดสรร	6,763	-	6,763	10,262	-	10,262
สำรองการตีราคาที่ดินใหม่	7,359	-	7,359	7,306	-	7,306
สำรองการป้องกันความเสี่ยง	(70)	-	(70)	2	-	2
สำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	9	-	9	17	-	17
ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(6,266)	-	(6,266)	(6,152)	-	(6,152)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	**79,207**	**-**	**79,207**	**82,859**	**-**	**82,859**
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทอื่นในกลุ่มก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	3,099	689	3,788	-	761	761
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**82,306**	**689**	**82,995**	**82,859**	**761**	**83,620**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**143,510**	**5,432**	**148,942**	**156,454**	**5,683**	**162,137**

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	งบการเงินรวม		
	ที่รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่
		(ล้านบาท)	
รายได้			
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	6,422	14	6,436
รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม	3,086	10	3,096
รายได้ค่าบริหารงาน	24	-	24
รายได้ดอกเบี้ย	1	-	1
รายได้อื่น	70	2	72
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	4,920	9	4,929
รวมรายได้	**14,523**	**35**	**14,558**
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	4,101	5	4,106
ต้นทุนการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม	1,081	3	1,084
ต้นทุนค่าบริหารงาน	17	-	17
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	471	1	472
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,783	26	2,809
รวมค่าใช้จ่าย	**8,453**	**35**	**8,488**
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	6,070	-	6,070
กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินผ่านกำไรขาดทุน	3	-	3
ต้นทุนทางการเงิน	(1,225)	(44)	(1,269)
ส่วนแบ่งขาดทุนของการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	(1)	-	(1)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	**4,847**	**(44)**	**4,803**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(866)	(2)	(868)
กำไรสำหรับปี	**3,981**	**(46)**	**3,935**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไรจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	90	-	90
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(18)	-	(18)
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	**72**	**-**	**72**

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	งบการเงินรวม		
	ที่รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่
		(ล้านบาท)	
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไรจากการตีราคาที่ดินใหม่	(66)	83	17
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	13	(16)	(3)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	**(53)**	**67**	**14**
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้	**19**	**67**	**86**
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**4,000**	**21**	**4,021**
การแบ่งปันกำไร			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	3,854	-	3,854
ส่วนที่เป็นของบริษัทอื่นในกลุ่มก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	127	(46)	81
กำไรสำหรับปี	**3,981**	**(46)**	**3,935**
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	3,873	-	3,873
ส่วนที่เป็นของบริษัทอื่นในกลุ่มก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	127	21	148
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**4,000**	**21**	**4,021**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	**0.1204**	**-**	**0.1204**

5. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม หรือควบคุมร่วมกัน ทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทใหญ่ บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด บริษัทย่อย และการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 8 และข้อ 9 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผนสั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)
บริษัท คอฟฟี่ คอนเซ็ปต์ รีเทล จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
บริษัท ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์โกลเด้นเวนเจอร์	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
บริษัท โฮเรก้า แมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
บริษัท อินทรประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
บริษัท รีเทล เวิลด์ 2 จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
บริษัท แปซิฟิค เลเซ่อร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
บริษัท ปากชอง แคปปิตอล จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
บริษัท ป้อมทิพย์ (2012) จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
บริษัท ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
บริษัท วัฒนพัฒน์เทรดดิ้ง จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
บริษัท เดอะ คิวเอสอาร์ ออฟ เอเชีย จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
บริษัท ทีซีซี แคปปิตอล แลนด์ จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
บริษัท แอสเสท เวิรด์ เวกซ์ จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุดร่วมกันและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุดร่วมกันและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุดร่วมกันและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท คริสตอลลา จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุดร่วมกันและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท อาหารสยาม (2513) จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุดร่วมกันและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท อาคเนย์แคปปิตอล จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุดร่วมกันและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุดร่วมกันและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ทีซีซี แลนด์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุดร่วมกันและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุดร่วมกันและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565 (ปรับปรุงใหม่)	2566	2565
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
รายได้ค่าบริหารงาน	-	-	1,448,381	613,201
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	2,923,877	2,188,099
รายได้อื่น	-	-	4,158	1,219
เงินปันผลรับ	-	-	1,050,985	22,786
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าและค่าบริการพื้นที่เช่า	-	-	42,072	21,571
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	-	-	6,812	47,331
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	33,520	10,236
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	22,337	19,278
ค่าส่งเสริมการขายและการตลาด	-	-	979	17,995
การร่วมค้า				
รายได้ค่าบริหารงาน	277,972	-	277,972	-
รายได้ดอกเบี้ย	810	-	810	-
รายได้อื่น	-	79	-	79
ค่าใช้จ่ายอื่น	163	-	163	-
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	203,992	165,624	203,992	165,624
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	4,412	4,470	4,412	4,470
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	7,766	5,618	7,766	5,618
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	**216,170**	**175,712**	**216,170**	**175,712**
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	65,805	80,377	-	-
รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชกรรม	163,400	162,634	-	-
รายได้ค่าบริหารงาน	196	19,428	196	19,428
รายได้อื่น	1,144	3,165	123	1,920
ต้นทุนอาหารและเครื่องดื่ม	30,870	17,901	-	-
ค่าเบี้ยประกัน	44,375	31,664	50	52
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	32,030	17,078	3,591	1,932
ค่าบริการสารสนเทศ	13,926	20,941	10,955	17,019
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าและค่าบริการพื้นที่เช่า	17,251	13,256	1,099	118
ค่าใช้จ่ายอื่น	92,369	64,972	6,047	3,658
ค่าส่งเสริมการขายและการตลาด	1,052	1,861	406	554
ต้นทุนทางการเงิน	56,563	56,849	3,107	140

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565 (ปรับปรุงใหม่)	2566	2565
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	**21,438**	**17,518**	**-**	**-**
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	2,553,931	870,201
การร่วมค้า	194,650	1,770	194,650	1,770
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	40,200	63,331	7,511	24,885
รวม	**234,850**	**65,101**	**2,756,092**	**896,856**
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	**168**	**99**	**-**	**-**

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
	(ร้อยละต่อปี)			*(พันบาท)*		
กิจการร่วมค้า	-	4.01	-	52,408	-	52,408
รวม			**-**			**52,408**

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
	(ร้อยละต่อปี)			*(พันบาท)*		
บริษัทย่อย	2.95	4.01 - 5.08	89,280,054	20,940,615	(59,221,518)	50,999,151
กิจการร่วมค้า	-	4.01	-	52,408	-	52,408
รวม			**89,280,054**			**51,051,559**

เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2566 บริษัทให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อยหลายแห่งจำนวน 2,887.60 ล้านบาท เพื่อใช้จ่ายชำระเงินกู้ยืมที่บริษัทย่อยมีกับผู้ถือหุ้นเดิมและถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินจ่ายซื้อธุรกิจ (ดูหมายเหตุข้อ 4)

ยอดคงเหลือดอกเบี้ยค้างรับของบริษัทที่มีกับบริษัทย่อย จำนวนเงิน 47.44 ล้านบาท นำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของเงินให้กู้ระยะยาวแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้นในระหว่างปี

ในเดือนธันวาคม 2565 บริษัทตกลงทำสัญญาให้กู้ยืมเงินกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จากเดิมเงินกู้ยืมอยู่ในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน จำนวนเงิน 4,066.32 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมร้อยละ 2.95 ต่อปี โดยมีเงื่อนไขการรับชำระคืนเงินกู้เมื่อทวงถาม จากการเข้าทำสัญญาดังกล่าวยอดคงเหลือดอกเบี้ยค้างรับของบริษัทที่มีกับบริษัทย่อย จำนวนเงิน 0.38 ล้านบาท นำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยที่เพิ่มขึ้นในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565 (ปรับปรุงใหม่)	2566	2565
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	21,309	18,693
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	7,326	8,539	679	1,916
รวม	**7,326**	**8,539**	**21,988**	**20,609**
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	**13,471**	**18,359**	**-**	**-**
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	38,372	26,547
ผู้บริหารสำคัญ	87,843	29,628	87,843	29,628
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	14,957	18,723	4,290	2,589
รวม	**102,800**	**48,351**	**130,505**	**58,764**

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	อัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	งบการเงินรวม เพิ่มขึ้น	งบการเงินรวม ลดลง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
	(ร้อยละต่อปี)		(ปรับปรุงใหม่)	*(พันบาท)*		
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	3.70	-	**2,842,111**	16,926	(2,859,037)	**-**

บริษัทย่อยจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยรายการดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินจ่ายซื้อธุรกิจ

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	อัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	งบการเงินเฉพาะกิจการ เพิ่มขึ้น	งบการเงินเฉพาะกิจการ ลดลง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
	(ร้อยละต่อปี)		(ปรับปรุงใหม่)	*(พันบาท)*		
บริษัทย่อย	1.20	2.81	**680,238**	6,271,444	(4,034,157)	**2,917,525**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565 (ปรับปรุงใหม่)	2566	2565
	(พันบาท)			
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
บริษัทย่อย	-	-	41,612	36,836
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	818,232	799,670	1,090	3,466
รวม	**818,232**	**799,670**	**42,702**	**40,302**
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	35,069	34,430	-	-
รวม	**35,069**	**34,430**	**-**	**-**
เงินประกัน				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	140,228	-	140,228	-
รวม	**140,228**	**-**	**140,228**	**-**
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	3,054	-	3,054	-
รวม	**3,054**	**-**	**3,054**	**-**

สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาให้คำปรึกษางานศึกษาการวางแผนกลยุทธ์และการพัฒนาโครงการ

ในระหว่างปี 2566 บริษัทได้ให้บริการที่ปรึกษาสำหรับงานศึกษา การวางแผนกลยุทธ์และการพัฒนาโครงการกับบริษัทย่อยหลายแห่ง เพื่อให้บริการที่ปรึกษาด้านการดำเนินงานตามที่กำหนดขอบเขตไว้ในสัญญา ซึ่งบริษัทจะได้รับค่าจ้างตามความสำเร็จของงานแต่ละขั้นตอนตามสัญญา โดยปัจจุบันสัญญาบางส่วนอยู่ในระหว่างลงนาม

สัญญาให้คำปรึกษาเกี่ยวกับงานบริหารการพัฒนาโครงการ

ในระหว่างปี 2566 บริษัทได้เข้าทำสัญญาให้บริการที่ปรึกษางานบริหารการพัฒนาโครงการและงานควบคุมงานก่อสร้างกับบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง เพื่อให้บริการที่ปรึกษาด้านการดำเนินงานบริหารโครงการและควบคุมการก่อสร้างโครงการ ซึ่งบริษัทจะได้รับค่าบริการเป็นอัตราที่ตกลงกันไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาจนกว่าโครงการจะแล้วเสร็จ โดยปัจจุบันสัญญาบางส่วนอยู่ในระหว่างลงนาม

สัญญาให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ

ในระหว่างปี 2566 บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการบริหารธุรกิจและการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจและการลงทุนแก่บริษัทย่อยหลายแห่ง เพื่อให้บริการในการให้คำปรึกษา ให้คำแนะนำ และประสานงานเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายให้เป็นแนวทางตามมาตรฐานสากล การดำเนินธุรกิจ การหาแหล่งเงินทุนและการลงทุน สัญญามีผลบังคับใช้เป็นระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทจะได้รับค่าตอบแทนในอัตราที่ตกลงกันไว้ในสัญญา โดยปัจจุบันสัญญาใหม่อยู่ในขั้นตอนกาพิจารณาจากบริษัทและบริษัทย่อย

ต่อมาในเดือนธันวาคม 2566 บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมกับบริษัทย่อยหลายแห่ง ในการให้บริการเกี่ยวกับการกำหนดราคาค่าเช่าทรัพย์สิน และให้คำปรึกษาและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการทำสัญญาและร่างสัญญาที่เกี่ยวข้องระหว่างผู้รับบริการและคู่สัญญาของผู้รับบริการ รวมทั้งดำเนินการให้มีการลงนามสัญญาจนเสร็จสิ้น สัญญามีผลบังคับใช้บังคับนับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สัญญาเช่าอาคารพาณิชยกรรม

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาเช่าอาคารพาณิชยกรรมและบริการที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง กิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นตกลงที่จะจ่ายเงินค่าเช่ารายเดือนและค่าธรรมเนียมบริการ สัญญาแต่ละฉบับไม่สามารถยกเลิกได้โดยสัญญามีระยะเวลา 3 ปี

สัญญาเช่าพื้นที่และบริการ

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่และบริการกับบริษัทย่อยทางตรงแห่งหนึ่ง โดยมีกำหนดระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 ถึง 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งบริษัทต้องชำระค่าเช่าและค่าบริการเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2566 บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมกับบริษัทย่อยดังกล่าว เพื่อปรับลดพื้นที่เช่า โดยปรับลดค่าเช่าและค่าบริการให้แก่บริษัทเป็นระยะเวลา 27 เดือนตั้งแต่เดือนตุลาคม 2566 ถึงเดือนธันวาคม 2568

สัญญาบริการ

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาบริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง เกี่ยวกับการบริการสาธารณูปโภคต่างๆ โดยมีกำหนดระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทต้องชำระค่าบริการเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาบริการพื้นที่ส่วนกลาง

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2560 บริษัทย่อยทางตรงแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาเปลี่ยนตัวคู่สัญญาสำหรับสัญญาบริการระหว่างทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์โกลเด้นเวนเจอร์ และบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง โดยบริษัทได้รับโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาบริการเพื่อรับบริการสำหรับพื้นที่ส่วนกลางของอาคาร Park Venture Ecoplex ตามสัญญาบริการลงวันที่ 18 กันยายน 2555 และบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมการเปลี่ยนตัวคู่สัญญา สัญญาสิ้นสุดวันที่ 5 กันยายน 2584 บริษัทมีภาระผูกพันที่จะจ่ายค่าบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาเช่าช่วงที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทมีสัญญาการเช่าช่วงที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการอาคารสำนักงานกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยได้ซื้อสิทธิการเช่าช่วงที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการอาคารสำนักงานจากกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไทยคอมเมอร์เชียล อินเวสเม้นต์ เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2560 โดยกองทุนรวมได้โอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาเช่าเดิมให้แก่บริษัท และบริษัทตกลงเข้าผูกพันและถือปฏิบัติตามสิทธิและหน้าที่ภายใต้ สัญญาเช่าเดิมแทนกองทุนรวมตามระยะเวลาเช่าช่วงที่เหลืออยู่ 32 ปี สัญญาเช่าช่วงจะครบกำหนดในปี 2592 ทั้งนี้บริษัทต้องชำระค่าเช่าช่วงเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาติดตั้งระบบเข้าออกภายในอาคาร

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาติดตั้งระบบเข้าออกภายในอาคารกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่าบริการในอัตราที่ตกลงกันไว้ในสัญญา โดยปัจจุบันสัญญาบางส่วนอยู่ในขั้นตอนการลงนาม

สัญญาเงินให้กู้ยืมและกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมเงินและกู้ยืมเงินและบันทึกแก้ไขเพิ่มเติมกับบริษัทย่อยหลายแห่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมร้อยละ 2.95 ต่อปี และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยร้อยละ 1.20 ต่อปี ทั้งนี้เงินกู้ยืมและเงินให้กู้ยืมกับบริษัทย่อยมีเงื่อนไขการรับชำระคืนเงินกู้เมื่อทวงถาม

ในเดือนมกราคม 2566 กลุ่มบริษัทอนุมัติการปรับอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมเงินและกู้ยืมเงิน โดยมีอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมร้อยละ 3.20 - 4.33 ต่อปี และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยร้อยละ 1.61 ต่อปี

ต่อมาในเดือนเมษายน 2566 กลุ่มบริษัทอนุมัติการปรับอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมเงินและกู้ยืมเงิน โดยมีอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมร้อยละ 3.49 - 4.62 ต่อปี และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยร้อยละ 2.21 ต่อปี

ต่อมาในเดือนกรกฎาคม 2566 กลุ่มบริษัทอนุมัติการปรับอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมเงินและกู้ยืมเงิน โดยมีอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมร้อยละ 3.66 - 4.73 ต่อปี และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยร้อยละ 2.65 ต่อปี

ต่อมาในเดือนตุลาคม 2566 กลุ่มบริษัทอนุมัติการปรับอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมเงินและกู้ยืมเงิน โดยมีอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมร้อยละ 4.01 - 5.08ต่อปี และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยร้อยละ 2.81 ต่อปี

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2566 บริษัทได้ออกหนังสือไม่เรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมจากบริษัทย่อยและการร่วมค้ารวมทั้งหมด 63 บริษัท ภายในรอบระยะเวลา12 เดือน เงินให้กู้ยืมดังกล่าวถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และในวันเดียวกัน บริษัทย่อย 10 บริษัทได้ออกหนังสือไม่เรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทภายในรอบระยะเวลา 12 เดือน เงินกู้ยืมดังกล่าวถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

สัญญาให้บริการบริหารธุรกิจกับกิจการร่วมค้า

เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2565 บริษัทได้เข้าทำสัญญาให้บริการบริหารธุรกิจกับกิจการร่วมค้า โดยบริษัทจะให้บริการบริหารจัดการโครงการ จัดหาแหล่งเงินทุน วิเคราะห์การซื้อขายทรัพย์สินต่าง ๆ และการให้บริการด้านการบริหารแก่กิจการร่วมค้า รวมถึงการให้บริการอื่นใดที่มีความจำเป็นต่อการบริหารเงินทุน ทั้งนี้ สัญญามีผลบังคับใช้เป็นระยะเวลา 8 ปี และบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา

สัญญาซื้อขายหุ้น

เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2566 กลุ่มบริษัทได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (“กลุ่มผู้ขาย”) เพื่อกำหนดเงื่อนไขเพิ่มเติมในสัญญาซื้อขายหุ้น ฉบับลงวันที่ 19 เมษายน 2564 ของบริษัท เอเชียติ๊ก โฮเต็ล คอลเลคชั่น จำกัด โดยในกรณีที่กลุ่มบริษัทประสงค์จะใช้สิทธิ์ซื้อและรับโอนโครงการ OP Garden กลุ่มบริษัทตกลงจะชำระค่าทรัพย์สินของโครงการ OP Garden เพิ่มเติมตามราคาที่ระบุในสัญญา กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับโอนโครงการภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และให้สิทธิกลุ่มผู้ขายในการบริหารโครงการ OP Garden ตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2566 เป็นต้นไป โดยกลุ่มผู้ขายจะได้รับหรือจ่ายคืนผลกำไรขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานของโครงการ OP Garden ณ วันที่โอนโครงการ

ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัท ไชน่าทาวน์ เดสติเนชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ทีซีซี เวิ้งนาครเขษม จำกัด) คิดเป็นส่วนได้เสียร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดยมีมูลค่าการเข้าซื้อหุ้นขั้นต้นเป็นเงินจำนวน 8,265 ล้านบาท กลุ่มบริษัทจะเป็นผู้กำหนดวันซื้อขายโดยส่งหนังสือแจ้งความจำนงแก่ผู้ขายล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ยังไม่มีการซื้อขาย

ภาระผูกพันที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	**2565**	**2566**	**2565**
		(พันบาท)		
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
งานระบบ	-	1,275	-	1,275
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	252	-	252	-
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	614	-	606	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	9,019	-	-	-
รวม	**9,885**	**1,275**	**858**	**1,275**
ภาระผูกพันอื่น ๆ				
สัญญาที่ปรึกษางานออกแบบ	3,010	-	-	-
สัญญาบริการ	153,801	153,954	53,056	2,016
รวม	**156,811**	**153,954**	**53,056**	**2,016**

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	**2565** (ปรับปรุงใหม่)	**2566**	**2565**
		(พันบาท)		
เงินสดในมือ	25,878	21,826	240	200
เงินฝากธนาคาร	483,287	261,764	202,074	54,405
รวม	**509,165**	**283,590**	**202,314**	**54,605**

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	**2565** (ปรับปรุงใหม่)	**2566**	**2565**
		(พันบาท)		
ลูกหนี้การค้า	564,509	574,493	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	406,053	283,118	2,778,256	916,473
รวม	**970,562**	**857,611**	**2,778,256**	**916,473**
ลูกหนี้การค้า				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	335,892	339,915	-	-
เกินกำหนดชำระ				
1 - 30 วัน	35,673	46,790	-	-
31 - 60 วัน	15,644	3,359	-	-
61 - 90 วัน	1,467	9,981	-	-
มากกว่า 90 วัน	72,150	100,248	-	-
รวม	**460,826**	**500,293**	**-**	**-**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	**2565** (ปรับปรุงใหม่)	**2566**	**2565**
	(พันบาท)			
รายได้ค้างรับจากการให้เช่าและบริการ	81,068	79,441	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยังไม่เรียกชำระ	74,958	70,922	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(52,343)	(76,163)	-	-
สุทธิ	**564,509**	**574,493**	**-**	**-**

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	**2565** (ปรับปรุงใหม่)	**2566**	**2565**
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	76,163	116,237	-	-
กลับรายการ	(18,174)	(34,177)	-	-
ตัดบัญชี	(5,646)	(5,897)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**52,343**	**76,163**	**-**	**-**

8. เงินลงทุนในการร่วมค้า

	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ					
			สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ	
			2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
			(ร้อยละ)				(พันบาท)					
การร่วมค้า												
บริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ จำกัด	กิจการโรงแรม	ไทย	51	51	-	-	510	510	-	-	510	510
บริษัท พลาซ่า แอทธินี โฮลดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด	กิจการโรงแรม	ไทย	18	-	1,390,097	-	1,408,505	-	-	-	1,408,505	-

การร่วมค้าจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ยกเว้นบริษัท พลาซ่า แอทธินี โฮลดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด ที่มีบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในสหรัฐอเมริกา ไม่มีการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดสาธารณะ ดังนั้นจึงไม่มีการประกาศราคาที่เสนอซื้อ

รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
การร่วมค้า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	510	-
ซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	1,408,505	510	1,408,505	510
ส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(35,418)	(510)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	17,010	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**1,390,097**	**-**	**1,409,015**	**510**

การเปลี่ยนชื่อกิจการร่วมค้าในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2566 บริษัท พลาซ่า แอทธินี ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท พลาซ่า แอทธินี โฮลดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด กับกระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

การซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2566 บริษัทได้ลงนามในสัญญาการเข้าซื้อหุ้นสามัญและสัญญาซื้อขายหุ้นของบริษัท พลาซ่า แอทธินี จำกัด คิดเป็นส่วนได้เสียร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้ได้มาซึ่งกิจการโรงแรมพลาซ่า แอทธินี นิวยอร์ก และอาคารทาวน์เฮ้าส์ รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 7,789.00 ล้านบาท โดยมีมูลค่าการเข้าซื้อหุ้นขั้นต้นเป็นจำนวนเงิน 1,402.05 ล้านบาท หรือร้อยละ 18 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว และมีค่าใช้จ่ายในการซื้อหุ้น 3.73 ล้านบาท และบริษัทตกลงจะเข้าซื้อหุ้นส่วนที่เหลือภายในระยะเวลา 10 ปี และจะมีค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อเงินลงทุน ในวันเดียวกันบริษัทได้ลงนามในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันและได้จัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

การซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2565 บริษัทได้ร่วมทุนกับบริษัทแห่งหนึ่งเพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุน ในนามบริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ จำกัด การร่วมทุนดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในโรงแรมที่มีศักยภาพในแหล่งท่องเที่ยวชั้นนำของประเทศไทย บริษัทมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 51 และมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท บริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นแล้วเป็นจำนวน 0.51 ล้านบาท ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

การร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้

	บริษัท พลาซ่า แอทธินี โฮลดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด 2566 *(ล้านบาท)*
รายได้	96
ขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	(197)[ก]
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	95
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	(102)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	**(18)**
สินทรัพย์หมุนเวียน	61[ข]
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,932
หนี้สินหมุนเวียน	(280)[ค]
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(3,126)[ง]
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	4,587
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	826
ค่าความนิยม	564
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้า	**1,390**
หมายเหตุ	
ก. รวมรายการต่อไปนี้	
- ค่าเสื่อมราคา	35
ข. รวมรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10
ค. รวมรายการหนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น และประมาณการหนี้สิน)	34
ง. รวมรายการหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่นและประมาณการหนี้สิน)	2,030

การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญจากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2566	**2565**
	(พันบาท)	
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	-	**(510)**

9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		เงินปันผลสำหรับปี	
		2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
		(ร้อยละ)				(พันบาท)			
บริษัทย่อยทางตรง									
บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	99.99	99.99	32,015,000	9,000,000	31,997,000	8,982,000	192,130	9,000
บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	กิจการโรงแรม	80.69	72.73	40,000,000	28,314,100	35,156,630	23,470,630	683,932	-
บริษัท เอดับบลิวซีเพื่อธุรกิจ 1 จำกัด	แพลตฟอร์มดิจิทัลเพื่อการพาณิชย์	99.98	99.98	100	100	100	100	-	-
บริษัท เอดับบลิวซีเพื่อธุรกิจ 2 จำกัด	แพลตฟอร์มดิจิทัลเพื่อการพาณิชย์	99.98	99.98	100	100	100	100	-	-
บริษัท เดอะ แกลเลอรี พัฒนา จำกัด	วิสาหกิจเพื่อสังคม	99.98	99.98	100	100	100	100	-	-
บริษัท ศาลเจ้าแม่ หม่าโจ้ว จำกัด	วิสาหกิจเพื่อสังคม	99.98	-	100	-	100	-	-	-
บริษัทย่อยทางอ้อม									
บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	4,200,000	2,000,000	1,047,030	497,030	48,979	4,450
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ประตูน้ำ 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	557	557	788	137
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ประตูน้ำ 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	346	346	788	139
บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด	โครงการที่มีประโยชน์การใช้สอยแบบผสมผสาน	25.00	25.00	100	100	738	738	-	555
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	771	771	448	375
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	771	771	448	375
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	771	771	448	375
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	253	253	-	-
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	254	254	-	-
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	254	254	-	-
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	254	254	-	-
บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพีเพลส แบงค็อก จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	91	91	53	-
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่างามวงศ์วานจำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	257	257	-	-
บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์เชียงใหม่ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	106	106	65	-
บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	49.98	49.98	100	100	341,311	341,311	1,370	-
บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	49.98	49.98	100	100	341,311	341,311	1,370	-
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	49.98	49.98	100	100	120,115	120,115	232	-

	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		เงินปันผลสำหรับปี	
		2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
		(ร้อยละ)				(พันบาท)			
บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	49.98	49.98	100	100	120,115	120,115	232	-
บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 3 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	49.98	49.98	100	100	162,375	162,375	792	-
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	49.98	49.98	100	100	149,424	149,424	754	-
บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	49.98	49.98	100	100	211,446	211,446	1,797	-
บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	49.98	49.98	100	100	39,964	39,964	711	-
บริษัท ทรัพย์ วนา เบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ สมุย จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	49.98	49.98	100	100	69,578	69,578	1,029	-
บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	49.98	49.98	100	100	50,848	50,848	557	-
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	49.98	49.98	100	100	87,098	87,098	619	-
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	49.98	49.98	100	100	18,237	18,237	-	-
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	49.98	49.98	100	100	18,237	18,237	-	-
บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	2	2	-	-
บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208 - 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	112	112	472	801
บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208 - 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	112	112	472	791
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	147	147	701	1,180
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	147	147	701	1,182
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 3 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	147	147	701	1,181
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 4 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	147	147	701	1,180
บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	122	122	616	-
บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	100	100	18	18	-	-
บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	100	100	21	21	-	-
บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	420,000	492,100	232,677	196,452	11,655	-
บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	600,000	383,250	255,706	179,019	-	-
บริษัท แอสเสท เวิร์ด โฮเทล พัทยา 2 จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด)	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	300	300	1	1	-	-
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	2,600,000	200,000	953,650	353,650	-	-
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	42,000	5,000	9,375	125	746	-
บริษัท ฟีนิกซ์บอกซ์ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	32,000,000	5,901,000	8,079,293	1,554,543	29,520	-
บริษัท แอสเสท เวิร์ด เทรดดิ้ง จำกัด	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	25.00	25.00	10,000	10,000	25	25	-	-
บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	4,200,000	100	1,050,000	25	452	-
บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด	แพลตฟอร์มดิจิทัลเพื่อการพาณิชย์	50.00	50.00	1,000	1,000	937	937	-	753
บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	1,050,000	405,000	409,721	204,221	1,313	-
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	3,300,000	2,055,000	1,726,977	1,213,477	33,825	-

	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		เงินปันผลสำหรับปี	
		2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
		(ร้อยละ)				(พันบาท)			
บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	4,200,000	2,003,000	1,680,827	886,328	31,500	-
บริษัท เอดับบลิวซี สุรวงศ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท สิริทรัพย์ พัฒนา 1 จำกัด)	กิจการโรงแรม	49.98	49.99	100	16,000	11,962	19,912	68	312
บริษัท ลักชูรี่ โฮเทลล์ จอมเทียน จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด)	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	1,067	1,010,000	631,945	824,412	-	-
บริษัท แอสเสท เวิรด์ โฮเทล พัทยา จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด)	โครงการที่มีประโยชน์การใช้สอยแบบผสมผสาน	25.56	25.56	2,031	2,000,000	499,817	1,003,604	-	-
บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	440	200,100	45,647	67,903	-	-
บริษัท บางรัก ลักชูรี โฮเทลล์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด)	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	3,000	3,000	177,993	177,993	-	-
บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	1,680,000	280,000	644,010	255,010	-	-
บริษัท เอดับบลิวซี โฮเทล พร็อพเพอร์ตี แม่ปิง จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด)	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	2,000,000	6,000	890,280	340,280	-	-
บริษัท แบงคอก สุขุมวิท ลักชูรี่ โฮเทล จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด)	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	3,138	3,184,400	331,872	530,951	-	-
บริษัท ภูเก็ต คอลเล็กชั่นส์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	100	100	25	25	-	-
บริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	100	100	25	25	-	-
บริษัท อควาทีคย์ พัทยา จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 3 จำกัด)	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	-	100	-	14,460	-	-	-
บริษัท เอดับบลิวซี เจริญกรุง แอสเสท จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอเชียติ๊ก โฮเต็ล คอลเลคชั่น จำกัด)	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	-	185,000	-	114,455	-	-	-
บริษัท โครงการ ลาซาล ไลฟ์สไตล์ ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท วรรณทรัพย์พัฒนา จำกัด)	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	-	100	-	4,298	-	-	-
บริษัท เอดับเบิ้ลยูซี โกลเด้นไตรแองเกิ้ล จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 9 จำกัด)	กิจการโรงแรม	25.00	-	2,000	-	35,912	-	-	-
บริษัท เอดับบลิวซี ทรงวาด พร็อพเพอร์ตี้ 1 จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท รีเทล เวิลด์ 5 จำกัด)	กิจการโรงแรม	25.00	-	1,000	-	25	-	-	-
บริษัท เอดับบลิวซี ทรงวาด พร็อพเพอร์ตี้ 2 จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท วาไรตี้ แอสเซ็ท 1 จำกัด)	กิจการโรงแรม	25.00	-	5,000	-	18,433	-	-	-
บริษัท เจริญกรุง ลักชูรี โฮเทล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท อิมม์ โฮเต็ล เจริญกรุง จำกัด)	กิจการโรงแรม	25.00	-	50,000	-	4,243	-	-	-
รวม						**87,762,108**	**42,495,335**	**1,050,985**	**22,786**

บริษัทย่อยทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	2566	**2565**
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	42,495,335	31,229,630
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	191,925	2,269,296
เพิ่มทุนในบริษัทย่อย	46,000,387	9,000,000
ลดทุนในบริษัทย่อย	(925,539)	(3,591)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**87,762,108**	**42,495,335**

การเปลี่ยนชื่อบริษัทย่อยระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท แบงคอก สุขุมวิท ลักชูรี่ โฮเทล จำกัด กับกระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2566 บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท บางรัก ลักชูรี โฮเทลส์ จำกัด กับกระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2566 บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท เอดับบลิวซี โฮเทล พร็อพเพอร์ตี แม่ปิง จำกัด กับกระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2566 บริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่งได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้วรายละเอียดดังนี้

- บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท เอดับบลิวซี สุรวงศ์ พร็อพเพอตี้ จำกัด
- บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท ลักชูรี่ โฮเทลส์ จอมเทียน จำกัด
- บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัทแอสเสท เวิรด์ โฮเทล พัทยา จำกัด

เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2566 บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัดซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท แอสเสทเวิรด์ โฮเทล พัทยา 2 จำกัด กับกระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 9 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท เอดับเบิ้ลยูซี โกลเด้น ไตรแองเกิ้ล จำกัด กับกระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2566 บริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่งได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว รายละเอียดดังนี้

- บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 3 จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท อควาทีคย์ พัทยา จำกัด
- บริษัท เอเชียติ๊ก โฮเต็ล คอลเลคชั่น จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท เอดับบลิวซี เจริญกรุง แอสเสท จำกัด
- บริษัท วรรณทรัพย์พัฒนา จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท โครงการ ลาซาล ไลฟ์สไตล์ ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด
- บริษัท รีเทล เวิลด์ 5 จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท เอดับบลิวซี ทรงวาด พร็อพเพอร์ตี้ 1 จำกัด
- บริษัท วาไรตี้ แอสเซ็ท 1 จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นบริษัท เอดับบลิวซี ทรงวาด พร็อพเพอร์ตี้ 2 จำกัด
- บริษัท อิมม์ โฮเต็ล เจริญกรุง จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท เจริญกรุง ลักชูรี โฮเทล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด

การควบรวมกิจการของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2566 บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ดำเนินการจดทะเบียนควบรวมบริษัทกับบริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมต่อกระทรวงพาณิชย์ บริษัทที่ถูกควบรวมมีดังนี้

- บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด
- บริษัท นิวมาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด
- บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- บริษัท ภุมริน รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด และ
- บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด

ภายหลังการควบรวม บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด ยังคงมีสภาพเป็นนิติบุคคลและใช้ชื่อบริษัทเป็นบริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัดโดยบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 23.88 ล้านบาท จากเดิม 2,003.00 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 200.30 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวน 2,026.88 ล้านบาท (จำนวน 202.69 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) ทั้งนี้บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

การซื้อเงินลงทุนและเพิ่มทุนในบริษัทย่อยระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยได้ซื้อบริษัทจำนวน 7 บริษัทจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นจำนวนเงิน 3,653.97 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 766.37 ล้านบาท และให้บริษัทที่ถูกซื้อกู้ยืมเงินจำนวน 2,887.60 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว และกลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยมีรายชื่อบริษัทดังต่อไปนี้

- บริษัท อควาทีคย์ พัทยา จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 3 จำกัด)
- บริษัท เอดับบลิวซี เจริญกรุง แอสเสท จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอเชียติ๊ก โฮเต็ล คอลเลคชั่น จำกัด)
- บริษัท โครงการ ลาซาล ไลฟ์สไตล์ ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท วรรณทรัพย์พัฒนา จำกัด)
- บริษัท เอดับเบิ้ลยูซี โกลเด้นไตรแองเกิ้ล จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โฮเทลส์เวิลด์ 9 จำกัด)
- บริษัท เอดับบลิวซี ทรงวาด พร็อพเพอร์ตี้ 1 จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท รีเทล เวิลด์ 5 จำกัด)
- บริษัท เอดับบลิวซี ทรงวาด พร็อพเพอร์ตี้ 2 จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท วาไรตี้ แอสเซ็ท 1 จำกัด)
- บริษัท เจริญกรุง ลักซูรี โฮเทล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท อิมม์ โฮเต็ล เจริญกรุง จำกัด)

ต่อมาเมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2566 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินเพิ่มเติมสำหรับการซื้อเงินลงทุนของบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 0.93 ล้านบาท รวมการจ่ายเงินทั้งหมดสำหรับการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นจำนวน 3,654.90 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2566 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยจำนวน 1 บริษัท คือ บริษัท ศาลเจ้าแม่ หม่าโจ้ว จำกัด โดยบริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000 บาท (จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) ทั้งนี้ บริษัทได้มีส่วนได้เสียในบริษัทย่อยดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 99.98 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว

เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2566 บริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่งได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว รายละเอียดดังนี้

- บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 11,686.00 ล้านบาท จากเดิม 28,314.00 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 3,300.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 8.58 บาท) เป็นจำนวน 40,000.00 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 4,662.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 8.58 บาท) และบริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้ว ทำให้บริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทย่อยดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 72.73 เป็ร้อยละ 80.69 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 99.99

- บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 23,015.00 ล้านบาท จากเดิม 9,000.00 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 900.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวน 32,015.00 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 3,201.50 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) และบริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้ว ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 99.99

- บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 2,400.00 ล้านบาท จากเดิม 200.00 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 20.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวน 2,600.00 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 260.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) และบริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้ว ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

- บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 37.00 ล้านบาท จากเดิม 5.00 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 0.50 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวน 42.00 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 4.20 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) และบริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้ว ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

- บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 306.75 ล้านบาท จากเดิม 383.25 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 43.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 8.91 บาท) เป็นจำนวน 690.00 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 69.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) และบริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้ว ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

- บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 144.90 ล้านบาท จากเดิม 492.10 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 49.21 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวน 637.00 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 63.70 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) และบริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้ว ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

- บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 1,556.00 ล้านบาท จากเดิม 280.00 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 28.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวน 1,836.00 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 183.60 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) และบริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้ว ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

- บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 822.00 ล้านบาทจากเดิม 405.00 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 4.05 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็นจำนวน 1,227.00 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 12.27 ล้านหุ้นมูลค่าหุ้นละ 100 บาท) และบริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้ว ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

- บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 2,054.00 ล้านบาท จากเดิม 2,055.00 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 205.50 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวน 4,109.00 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 410.90 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) และบริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้ว ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

- บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 3,154.12 ล้านบาท จากเดิม 2,026.88 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 202.69 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวน 5,181.00 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 518.10 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) และบริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้ว ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

- บริษัท เอดับบลิวซี โฮเทล พร็อพเพอร์ตี แม่ปิง จำกัด (เดิมชื่อ บริษัทโฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด) ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 2,200.00 ล้านบาท จากเดิม 6.00 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 0.60 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ10 บาท) เป็นจำนวน 2,206.00 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 220.60 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) และบริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้ว ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2566 บริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่งได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว รายละเอียดดังนี้

- บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัดได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 2,200.00 ล้านบาท จากเดิม 2,000.00 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 20.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็นจำนวน 4,200.00 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 42.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) และบริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้ว ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

- บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 26,099.00 ล้านบาท จากเดิม 5,901.00 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 590.10 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวน 32,000.00 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 3,200.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) และบริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้ว ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

- บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 4,199.90 ล้านบาท จากเดิม 0.10 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 0.01 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวน 4,200.00 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 420.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) และบริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้ว ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

การลดทุนในบริษัทย่อยระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2566 บริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่งได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว รายละเอียดดังนี้

- บริษัท แบงคอก สุขุมวิท ลักชูรี่ โฮเทล จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด) ได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 2,388.30 ล้านบาท จากเดิม 3,184.40 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 31.84 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็นจำนวน 796.10 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 7.96 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เพื่อล้างผลขาดทุนสะสม ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

- บริษัท เอดับบลิวซี สุรวงศ์ พร็อพเพอตี้ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัทสิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด) ได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 12.00 ล้านบาท จากเดิม 16.00 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด1.60 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวน 4.00 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 0.40 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เพื่อคืนเงินลงทุนให้แก่บริษัท ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

- บริษัท ลักชูรี่ โฮเทลส์ จอมเทียน จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ทีซีซีซีแอลจอมเทียน จำกัด) ได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 757.50 ล้านบาท จากเดิม 1,010.00 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 101.00ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวน 252.50 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 25.25 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เพื่อล้างผลขาดทุนสะสม ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

- บริษัท แอสเสท เวิรด์ โฮเทล พัทยา จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด) ได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 1,500.00 ล้านบาท จากเดิม 2,000.00 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 200.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวน 500.00 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 50.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เพื่อล้างผลขาดทุนสะสม ทั้งนี้ บริษัยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

- บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด ได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 100.05 ล้านบาท จากเดิม 200.10 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 20.01 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวน 100.05 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 10.01 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เพื่อล้างผลขาดทุนสะสม ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

ต่อมาวันที่ 26 เมษายน 2566 บริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่งได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว รายละเอียดดังนี้

- บริษัท แบงคอก สุขุมวิท ลักชูรี่ โฮเทล จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท วินเซอร์โฮเต็ล จำกัด) ได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 597.10 ล้านบาท จากเดิม 796.10 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 7.96 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็นจำนวน 199.00 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 1.99 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เพื่อล้างผลขาดทุนสะสม ทั้งนี้บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

- บริษัท เอดับบลิวซี สุรวงศ์ พร็อพเพอตี้ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัทสิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด) ได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 3.00 ล้านบาท จากเดิม 4.00 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด0.40 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวน 1.00 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 0.10 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เพื่อคืนเงินลงทุนให้แก่บริษัท ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

- บริษัท ลักชูรี่ โฮเทลล์ จอมเทียน จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ทีซีซีซีแอลจอมเทียน จำกัด) ได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน189.37 ล้านบาท จากเดิม 252.50 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 25.25 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวน 63.13 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 6.31 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เพื่อล้างผลขาดทุนสะสม ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

- บริษัท แอสเสท เวิรด์ โฮเทล พัทยา จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด) ได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 375.00 ล้านบาท จากเดิม 500.00 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 50.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวน 125.00 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 12.50 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เพื่อล้างผลขาดทุนสะสม ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

- บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด ได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 75.04 ล้านบาท จากเดิม 100.05 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 10.01 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวน 25.01 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 2.50 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เพื่อล้างผลขาดทุนสะสม ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2566 บริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่งได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วต่อ กระทรวงพาณิชย์ รายละเอียดดังนี้

- บริษัท แบงคอก สุขุมวิท ลักชูรี่ โฮเทล จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท วินเซอร์โฮเต็ล จำกัด) ได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 149.25ล้านบาท จากเดิม 199.00 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 1.99 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็นจำนวน 49.75 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 0.50 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เพื่อล้างผลขาดทุนสะสม ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

- บริษัท เอดับบลิวซี สุรวงศ์ พร็อพเพอตี้ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัทสิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด) ได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 0.74 ล้านบาท จากเดิม 1.00 ล้านบาท (จำนวน 0.10 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวนเงิน 0.26 ล้านบาท (จำนวน 0.03ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เพื่อคืนเงินลงทุนให้แก่บริษัท ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

- บริษัท ลักชูรี่ โฮเทลล์ จอมเทียน จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ทีซีซีซีแอลจอมเทียน จำกัด) ได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน47.34 ล้านบาท จาก เดิม 63.13 ล้านบาท (จำนวน 6.31 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวนเงิน 15.78 ล้านบาท (จำนวน 1.58 ล้านหุ้นมูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เพื่อล้างผล ขาดทุนสะสม ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

- บริษัท แอสเสท เวิรด์ โฮเทล พัทยา จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด) ได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 93.75 ล้านบาท จากเดิม 125.00 ล้านบาท (จำนวน 12.50 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวนเงิน 31.25 ล้านบาท (จำนวน 3.13 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ10 บาท) เพื่อล้างผลขาดทุนสะสม ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

- บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด ได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 18.51 ล้านบาท จากเดิม 25.01 ล้านบาท (จำนวน 2.50 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวนเงิน 6.50 ล้านบาท (จำนวน 0.65 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เพื่อล้างผลขาดทุนสะสม ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีสัดส่วน การถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

ต่อมาวันที่ 14 กันยายน 2566 บริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่งได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วต่อกระทรวงพาณิชย์ รายละเอียดดังนี้

- บริษัท แบงคอก สุขุมวิท ลักชูรี่ โฮเทล จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด) ได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 37.31 ล้านบาท จากเดิม 49.75 ล้านบาท (จำนวน 0.50 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็นจำนวนเงิน 12.44 ล้านบาท (จำนวน 0.12 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เพื่อล้างผลขาดทุนสะสม ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

- บริษัท เอดับบลิวซี สุรวงศ์ พร็อพเพอตี้ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัทสิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด) ได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 0.16 ล้านบาท จากเดิม 0.26 ล้านบาท (จำนวน 0.03 ล้านหุ้นมูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวนเงิน 0.10 ล้านบาท (จำนวน 0.01ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เพื่อคืนเงินลงทุนให้แก่บริษัท ทำให้บริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทย่อยดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 49.99เป็นร้อยละ 49.98 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

- บริษัท ลักชูรี่ โฮเทลล์ จอมเทียน จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ทีซีซีแอลจอมเทียน จำกัด) ได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วจำนว11.68 ล้านบาท จากเดิม 15.78 ล้านบาท (จำนวน 1.58 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวนเงิน 4.10 ล้านบาท (จำนวน 0.41 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เพื่อล้างผลขาดทุนสะสม ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

- บริษัท แอสเสท เวิรด์ โฮเทล พัทยา จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด) ได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 23.44 ล้านบาท จากเดิม 31.25 ล้านบาท (จำนวน 3.13 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวนเงิน 7.81 ล้านบาท (จำนวน 0.78 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)เพื่อล้างผลขาดทุนสะสม ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

- บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด ได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 4.81 ล้านบาท จากเดิม 6.50 ล้านบาท (จำนวน 0.65 ล้านหุ้นมูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวนเงิน 1.69 ล้านบาท (จำนวน 0.17 ล้านหุ้นมูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เพื่อล้างผลขาดทุนสะสม ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2566 บริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่งได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วต่อกระทรวงพาณิชย์ รายละเอียดดังนี้

- บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด ได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 90.00 ล้านบาท จากเดิม 690.00 ล้านบาท (จำนวน 69.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวนเงิน 600.00 ล้านบาท(จำนวน 60.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เพื่อล้างผลขาดทุนสะสม ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

- บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด ได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 217.00 ล้านบาท จากเดิม 637.00 ล้านบาท (จำนวน 63.70 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวนเงิน 420.00 ล้านบาท (จำนวน 42.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เพื่อล้างผลขาดทุนสะสม ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

- บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด ได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 156.00 ล้านบาท จากเดิม 1,836.00 ล้านบาท (จำนวน 183.60 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวนเงิน 1,680.00 ล้านบาท (จำนวน 168.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เพื่อล้างผลขาดทุนสะสม ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

- บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด ได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 809.00 ล้านบาท จากเดิม 4,109.00 ล้านบาท(จำนวน 410.90 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวนเงิน 3,300.00 ล้านบาท (จำนวน 330.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เพื่อล้างผลขาดทุนสะสม ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2566 บริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่งได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วต่อกระทรวงพาณิชย์ รายละเอียดดังนี้

- บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด ได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 177.00 ล้านบาท จากเดิม 1,227.00 ล้านบาท (จำนวน 12.27 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็นจำนวนเงิน 1,050.00 ล้านบาท (จำนวน 10.50 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เพื่อล้างผลขาดทุนสะสม ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

- บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด ได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 981.00 ล้านบาท จากเดิม 5,181.00 ล้านบาท (จำนวน 518.10 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวนเงิน 4,200.00 ล้านบาท (จำนวน 420.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เพื่อล้างผลขาดทุนสะสม ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

- บริษัท เอดับบลิวซี โฮเทล พร็อพเพอร์ตี แม่ปิง จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด) ได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้ว จำนวน 206.00 ล้านบาท จากเดิม 2,206.00 ล้านบาท (จำนวน 220.60 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวนเงิน 2,000.00 ล้านบาท (จำนวน 200.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เพื่อล้างผลขาดทุนสะสม ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

ต่อมาวันที่ 15 พฤศจิกายน 2566 บริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่งได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วต่อกระทรวงพาณิชย์ รายละเอียดดังนี้

- บริษัท แบงคอก สุขุมวิท ลักชูรี่ โฮเทล จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด) ได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 9.30 ล้านบาท จากเดิม 12.44 ล้านบาท (จำนวน 0.125 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็นจำนวนเงิน 3.14 ล้านบาท (จำนวน 0.03 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เพื่อคืนเงินลงทุนให้แก่บริษัท ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

- บริษัท ลักชูรี่ โฮเทลล์ จอมเทียน จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ทีซีซีซีแอลจอมเทียน จำกัด) ได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 3.03 ล้านบาท จากเดิม 4.10 ล้านบาท (จำนวน 0.41 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวนเงิน 1.07 ล้านบาท (จำนวน 0.11 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เพื่อคืนเงินลงทุนให้แก่บริษัท ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

- บริษัท แอสเสท เวิรด์ โฮเทล พัทยา จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด) ได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 5.77 ล้านบาท จากเดิม 7.81 ล้านบาท (จำนวน 0.78 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)เป็นจำนวนเงิน 2.03 ล้านบาท (จำนวน 0.20 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ10 บาท) เพื่อคืนเงินลงทุนให้แก่บริษัท ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

- บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด ได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้ว จำนวน 1.25 ล้านบาท จากเดิม 1.69 ล้านบาท (จำนวน 0.17 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวนเงิน 0.44 ล้านบาท (จำนวน 0.04ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เพื่อคืนเงินลงทุนให้แก่บริษัท ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

การซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ในเดือนกันยายน 2565 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยจำนวน3 บริษัท คือ บริษัท เอดับบลิวซีเพื่อธุรกิจ 1 จำกัด บริษัทเอดับบลิวซีเพื่อธุรกิจ 2 จำกัด และบริษัท เดอะ แกลเลอรี พัฒนา จำกัด โดยแต่ละบริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000 บาท (จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) ทั้งนี้ บริษัทได้มีส่วนได้เสียในแต่ละบริษัทย่อยดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 99.98 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว

เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2565 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท แบงคอก สุขุมวิท ลักชูรี่ โฮเทล จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด) จากบุคคลภายนอก จำนวน 7,961,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 530.95 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 25 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ในเดือนธันวาคม 2565 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยจำนวน 2 บริษัท คือ บริษัท ภูเก็ต คอลเล็กชั่นส์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด โดยแต่ละบริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000 บาท (จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) ทั้งนี้ บริษัทได้มีส่วนได้เสียในแต่ละบริษัทย่อยดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 25ของทุนที่ออกและชำระแล้ว

เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2565 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมจำนวน 14 บริษัท จากบริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง เป็นจำนวนเงิน 1,737.99 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 25 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยมีรายชื่อบริษัทดังต่อไปนี้

- บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด
- บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด
- บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด
- บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด
- บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด
- บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด

- บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด
- บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด
- บริษัท ทรัพย์ วนา เบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ สมุย จำกัด
- บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด
- บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด
- บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด
- บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด
- บริษัท เอดับบลิวซี สุรวงศ์ พร็อพเพอตี้ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด)

การเพิ่มทุนและลดทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 9,000 ล้านบาท จากเดิม 24,000 ล้านบาท (จำนวน 2,400 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)เป็นจำนวนเงิน 33,000 ล้านบาท (จำนวน 3,300 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) และบริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้ว ทำให้บริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทย่อยดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 62.50 เป็นร้อยละ 72.73ของทุนที่ออกและชำระแล้ว ทั้งนี้กลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 99.99

ต่อมา เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนลดทุนลง ซึ่งเป็นการลดมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นจากเดิม 33,000 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 3,300 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวน 28,314 ล้านบาท (จำนวนทั้งหมด 3,300 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 8.58 บาท) เพื่อล้างผลขาดทุนสะสม ทั้งนี้ บริษัทยังคงถือสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 99.99

10. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม
	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
	(พันบาท)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 - ปรับปรุงใหม่	**71,708,165**
เพิ่มขึ้น	1,269,244
กำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	4,929,129
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566 - ปรับปรุงใหม่	**77,906,538**
เพิ่มขึ้น	1,192,399
กำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	4,975,273
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	**84,074,210**

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายในภายหลังเข้าเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ในงบการเงินรวมจำนวนเงิน 204.22 ล้านบาท *(2565: 118.19 ล้านบาท)*

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนระหว่างก่อสร้างได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวนเงิน 61.69 ล้านบาท *(2565: 87.57 ล้านบาท)* มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ3.20 - 5.14 ต่อปี *(2565: ร้อยละ 2.95 - 5.14 ต่อปี)*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทได้ถูกวัดมูลค่าใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระด้วยวิธีมูลค่าตลาดสำหรับการใช้ประโยชน์ปัจจุบัน วิธีราคาทุนทดแทนและวิธีคิดลดกระแสเงินสดโดยใช้อัตราคิดลด ซึ่งจัดลำดับมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3

การซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่สำคัญในระหว่างปี 2565

เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อที่ดินและอาคารในโรงแรมดุสิตดีทู เชียงใหม่ จากบุคคลภายนอก ผ่านบริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม เป็นจำนวนเงินประมาณ 597.38 ล้านบาท ในวันเดียวกันบริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินและอาคารดังกล่าวแก่บุคคลภายนอก เป็นระยะเวลา 3 ปี กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทที่ดิน และอาคารดังกล่าวเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**2566**	**2565** (ปรับปรุงใหม่)
	(พันบาท)	
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม	3,526,418	3,095,766
ต้นทุนที่ใช้ในการดำเนินงานทางตรง (รวมทั้งค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษา)		
▪ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีรายได้ค่าเช่า	114,787	109,103
▪ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ไม่มีรายได้ค่าเช่า	14,640	11,948

การกระทบยอดระหว่างการวัดมูลค่ามูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากการประเมินโดยผู้ประเมินอิสระที่ได้ กับการวัดมูลค่ามูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ปรับปรุงแล้วมีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2566	**2565** (ปรับปรุงใหม่)
	(พันบาท)	
มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (การประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ)	80,863,637	74,747,982
หนี้สินจากสัญญาเช่า	3,274,216	3,228,153
รายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานค้างรับ	(63,643)	(69,597)
มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	**84,074,210**	**77,906,538**

การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่า	คำอธิบายเทคนิคการประเมินมูลค่า
▪ การเปรียบเทียบราคาตลาด	▪ วิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด โดยราคาเสนอซื้อขายหรือราคาซื้อขายสำหรับที่ดินที่คล้ายคลึงกันในตลาดที่ปรับปรุงปัจจัยอื่น เช่น สถานที่ตั้ง ขนาด สภาพของที่ดิน และศักยภาพในการพัฒนา
▪ การคิดลดกระแสเงินสด รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากทรัพย์สิน	▪ วิธีการรายได้ โดยการคิดลดกระแสเงินสด รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากทรัพย์สิน โดยคำนึงถึงการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าเช่าที่คาดไว้ ระยะเวลาที่เลิกเช่า อัตราการครอบครองค่าใช้จ่ายเพื่อเป็นสิ่งจูงใจในการเช่า เช่น ระยะเวลาที่ให้เช่าฟรี และการยกเว้นค่าใช้จ่ายอื่น ๆ แก่ผู้เช่า กระแสเงินสดสุทธิที่คาดไว้จะถูกคิดลดโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้ว การประมาณอัตราคิดลดได้พิจารณาถึงคุณภาพของอาคารและสถานที่ตั้ง (ตำแหน่งที่ดีที่สุด หรือรองลงมา) คุณภาพเครดิตของผู้เช่าและระยะเวลาการเช่า
▪ การประมาณต้นทุนทดแทนหักค่าเสื่อม	▪ วิธีต้นทุน โดยการประมาณต้นทุนทดแทน หักด้วยค่าเสื่อมราคาตามสภาพ อันประกอบด้วยค่าเสื่อมราคาทางกายภาพ ค่าเสื่อมราคาทางการใช้ประโยชน์ใช้สอย และค่าเสื่อมราคาอันเนื่องมาจากปัจจัยภายนอกหรือทางเศรษฐกิจ

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
▪ การคิดลดกระแสเงินสด รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากทรัพย์สิน	▪ อัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า ร้อยละ 2.60 ถึงร้อยละ 15 *(2565: ร้อยละ 2.20 ถึงร้อยละ 15)* ▪ อัตราคิดลดร้อยละ 7.50 ถึง ร้อยละ 12 *(2565: ร้อยละ 7.50 ถึงร้อยละ 12)* ▪ อัตราผลตอบแทนการลงทุนร้อยละ 6.50 ถึงร้อยละ 9.50 *(2565: ร้อยละ 6.50 ถึงร้อยละ 9.50)*	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หาก ▪ อัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าที่ประมาณการไว้สูงขึ้น (ลดลง) ▪ อัตราคิดลด ลดลง (เพิ่มขึ้น) ▪ อัตราผลตอบแทนการลงทุนลดลง (เพิ่มขึ้น)
▪ การประมาณต้นทุนทดแทนหักด้วยค่าเสื่อมราคาตามสภาพ	▪ ราคาต้นทุนค่าก่อสร้างอาคารใหม่อยู่ระหว่าง 1,024 บาท ถึง 18,040 บาทต่อตารางเมตร *(2565: 1,005 บาท ถึง 23,469 บาทต่อตารางเมตร)*	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หาก ▪ ราคาต้นทุนค่าก่อสร้าง สูงขึ้น (ลดลง)
▪ การเปรียบเทียบราคาตลาด	▪ ราคาตลาดของที่ดินอยู่ระหว่าง 6,519 บาท ถึง 700,000 บาทต่อตารางเมตร *(2565: 6,446 บาท ถึง 625,000 บาทต่อตารางเมตร)*	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หาก ▪ ราคาต่อพื้นที่สูงขึ้น (ลดลง)

ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยผู้เชี่ยวชาญการประเมินมูลค่าอิสระ (“ผู้ประเมินอิสระ”) ในปี 2566 โดยผู้ประเมินอิสระเป็นผู้ที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานวิชาชีพและเป็นผู้มีประสบการณ์ในการประเมินมูลค่าในอสังหาริมทรัพย์ประเภทเดียวกันและอยู่ในทำเลที่ตั้งเดียวกับหรือใกล้เคียงกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับการประเมินมูลค่าดังกล่าว การใช้งานอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการทุกสินทรัพย์เป็นการใช้ประโยชน์ในลักษณะที่เป็นการใช้ประโยชน์ที่ดีที่สุดและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่กลุ่มบริษัท เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานทางการเงิน คณะทำงานในฝ่ายบริหารจัดการพอร์ตโฟลิโอและการลงทุนของกลุ่มกิจการจะทำการสอบทานมูลค่าที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ โดยคณะทำงานดังกล่าวจะรายงานโดยตรงไปยังหัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการลงทุน และผู้ประเมินอิสระจะมีการประชุมหารือเกี่ยวกับขั้นตอนการประเมินมูลค่าและผลการประเมินมูลค่าทุกปีเป็นอย่างน้อย ซึ่งรอบการประชุมหารือดังกล่าวจะสอดคล้องกับรอบระยะเวลารายงานประจำปีของกลุ่มกิจการ โดยทุกวันสิ้นปีฝ่ายบริหารจัดการพอร์ตโฟลิโอและการลงทุนจะปฏิบัติดังนี้

- ตรวจสอบข้อมูลที่สำคัญที่จะนำไปใช้ในรายงานการประเมินมูลค่าของผู้ประเมินอิสระ
- ประเมินการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าอสังหาริมทรัพย์โดยเปรียบเทียบกับรายการการประเมินมูลค่าในปีก่อน
- จัดประชุมเพื่ออภิปรายกับผู้ประเมินอิสระ

11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม								
		ที่ดิน	ที่ดินและอาคาร-สินทรัพย์สิทธิการใช้	ที่ดิน-สินทรัพย์สิทธิการใช้	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
		(พันบาท)								
ราคาทุน/ราคาประเมินใหม่										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 - ปรับปรุงใหม่		42,922,210	304,156	2,153,988	9,679	30,510,646	5,300,251	94,189	2,514,583	83,809,702
เพิ่มขึ้น		4,583,988	-	189	-	993,652	168,798	5,943	1,947,925	7,700,495
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา		17,330	-	-	-	-	-	-	-	17,330
โอน		-	-	-	-	875,706	60,122	-	(935,828)	-
โอนไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	-	-	-	-	-	(6,553)	-	-	(6,553)
จำหน่าย		-	-	-	-	(1,907)	(14,281)	(2,683)	-	(18,871)
ตัดจำหน่าย		-	-	(2,465)	-	(713)	(3,317)	(14,534)	-	(21,029)
ยกเลิกสัญญาเช่า		-	-	-	-	-	-	(512)	-	(512)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566 - ปรับปรุงใหม่		**47,523,528**	**304,156**	**2,151,712**	**9,679**	**32,377,384**	**5,505,020**	**82,403**	**3,526,680**	**91,480,562**
เพิ่มขึ้น		46,256	-	1,351	2,687	353,432	382,855	11,945	2,616,140	3,414,666
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา		523,560	-	-	-	-	-	-	-	523,560
โอน		-	-	-	-	3,107,943	49,342	-	(3,157,285)	-
จำหน่าย		-	-	-	-	(220)	(10,212)	-	-	(10,432)
ตัดจำหน่าย		-	-	-	-	(1,990)	(29,354)	(2,770)	(49)	(34,163)
ยกเลิกสัญญาเช่า		-	-	-	-	-	-	(3,540)	-	(3,540)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		**48,093,344**	**304,156**	**2,153,063**	**12,366**	**35,836,549**	**5,897,651**	**88,038**	**2,985,486**	**95,370,653**

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม								
		ที่ดิน	ที่ดินและอาคาร-สินทรัพย์สิทธิการใช้	ที่ดิน-สินทรัพย์สิทธิการใช้	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
		(พันบาท)								
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 - ปรับปรุงใหม่		-	48	339,405	2,111	6,292,673	2,855,748	61,489	4,328	9,555,802
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		-	4,808	69,697	695	1,075,637	451,614	13,595	-	1,616,046
ขาดทุนจากการด้อยค่า		-	-	-	-	112	2,340	-	-	2,452
โอนไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	-	-	-	-	-	(1,293)	-	-	(1,293)
จำหน่าย		-	-	-	-	-	(12,066)	(2,668)	-	(14,734)
ตัดจำหน่าย		-	-	(2,465)	-	(628)	(3,116)	(14,534)	-	(20,743)
ยกเลิกสัญญาเช่า		-	-	-	-	-	-	(413)	-	(413)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566 - ปรับปรุงใหม่		**-**	**4,856**	**406,637**	**2,806**	**7,367,794**	**3,293,227**	**57,469**	**4,328**	**11,137,117**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		-	4,748	70,509	853	1,100,955	487,075	11,687	-	1,675,827
ขาดทุนจากการด้อยค่า		-	-	-	-	439	6,838	-	-	7,277
จำหน่าย		-	-	-	-	(25)	(8,279)	-	-	(8,304)
ตัดจำหน่าย		-	-	-	-	-	(29,245)	(2,770)	-	(32,015)
ยกเลิกสัญญาเช่า		-	-	-	-	-	-	(2,478)	-	(2,478)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		**-**	**9,604**	**477,146**	**3,659**	**8,469,163**	**3,749,616**	**63,908**	**4,328**	**12,777,424**

		งบการเงินรวม								
	หมายเหตุ	ที่ดิน	ที่ดินและอาคาร-สินทรัพย์สิทธิการใช้	ที่ดิน-สินทรัพย์สิทธิการใช้	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
		(พันบาท)								
มูลค่าสุทธิทางบัญชี										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 - ปรับปรุงใหม่										
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท		47,523,528	-	-	6,873	20,706,582	2,072,064	15,409	3,522,352	73,846,808
สินทรัพย์สิทธิการใช้		-	299,300	1,745,075	-	4,303,008	139,729	9,525	-	6,496,637
		47,523,528	**299,300**	**1,745,075**	**6,873**	**25,009,590**	**2,211,793**	**24,934**	**3,522,352**	**80,343,445**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566										
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท		48,093,344	-	-	8,707	23,215,073	2,038,976	15,671	2,981,158	76,352,929
สินทรัพย์สิทธิการใช้		-	294,552	1,675,917	-	4,152,313	109,059	8,459	-	6,240,300
		48,093,344	**294,552**	**1,675,917**	**8,707**	**27,367,386**	**2,148,035**	**24,130**	**2,981,158**	**82,593,229**

การซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่สำคัญในระหว่างปี 2565

วันที่ 9 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อที่ดิน และอาคารของโรงแรมวินด์เซอร์ สวีท กรุงเทพ ผ่านการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัดจากบุคคลภายนอก มูลค่ารวม 3,816.32 ล้านบาท ประกอบด้วยที่ดินมูลค่า 2,820.00 ล้านบาท และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างมูลค่า 362.16 ล้านบาท

วันที่ 19 ธันวาคม 2565 บริษัท ภูเก็ต คอลเล็กชั่นส์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัดซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทเข้าทำสัญญาเพื่อซื้อที่ดิน และอาคารของโครงการ เดอะ เวสทิน สิเหร่ เบย์ รีสอร์ท แอนด์ สปา ภูเก็ต จากบุคคลภายนอก มูลค่ารวม 2,458.90 ล้านบาท โดยประกอบด้วยที่ดินมูลค่า 1,763.99 ล้านบาท อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารมูลค่า 665.49 ล้านบาท และเครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงานมูลค่า 29.41 ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
			(พันบาท)		
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	116,811	25,874	19,955	6,375	169,015
เพิ่มขึ้น	16,191	9,071	657	58,684	84,603
ตัดจำหน่าย	(46,380)	-	(11,030)	-	(57,410)
ยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	(512)	-	(512)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566	**86,622**	**34,945**	**9,070**	**65,059**	**195,696**
เพิ่มขึ้น	25,692	7,399	261	80,917	114,269
โอน	-	3,812	-	(3,812)	-
ตัดจำหน่าย	(765)	-	(1,447)	-	(2,212)
ยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	(3,135)	-	(3,135)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	**111,549**	**46,156**	**4,749**	**142,164**	**304,618**
ค่าเสื่อมราคา					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	64,525	4,837	12,519	-	81,881
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	32,913	5,769	4,626	-	43,308
ตัดจำหน่าย	(46,380)	-	(11,030)	-	(57,410)
ยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	(413)	-	(413)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566	**51,058**	**10,606**	**5,702**	**-**	**67,366**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	20,224	7,362	1,911	-	29,497
ตัดจำหน่าย	-	-	(1,447)	-	(1,447)
ยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	(2,355)	-	(2,355)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	**71,282**	**17,968**	**3,811**	**-**	**93,061**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	517	24,339	-	65,059	89,915
สินทรัพย์สิทธิการใช้	35,047	-	3,368	-	38,415
	35,564	**24,339**	**3,368**	**65,059**	**128,330**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	430	28,188	-	142,164	170,782
สินทรัพย์สิทธิการใช้	39,837	-	938	-	40,775
	40,267	**28,188**	**938**	**142,164**	**211,557**

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายในภายหลังเข้าเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 42.72 ล้านบาท *(2565: 38.35 ล้านบาท)*

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการปรับปรุงสินทรัพย์ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ใน งบการเงินรวมและงบการเฉพาะกิจการจำนวน 559.28 ล้านบาท และ 1.61 ล้านบาท ตามลำดับ *(2565: 214.03 ล้านบาท และ 1.25 ล้านบาท ตามลำดับ)* มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 3.20 ถึง 5.08 ต่อปี *(2565: ร้อยละ 2.95 ถึง 5.77 ต่อปี)*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่ดินของกลุ่มบริษัทได้ถูกวัดมูลค่าใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระด้วยวิธีมูลค่าตลาดสำหรับการใช้ประโยชน์ปัจจุบัน ซึ่งจัดลำดับมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 ซึ่งกลุ่มบริษัทรับรู้สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่ จำนวน 523.56 ล้านบาท ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้ ที่ดินของกลุ่มบริษัทจะมีมูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นจำนวน 23,271.01 ล้านบาท หากวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน *(2565: 22,421.22 ล้านบาท)*

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ

ประเภทของสินทรัพย์	เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
ที่ดิน	การเปรียบเทียบราคาตลาด	ราคาเสนอซื้อขายหรือราคาซื้อขายสำหรับที่ดินที่คล้ายคลึงกันในตลาดที่ปรับปรุงด้วยปัจจัยอื่น เช่น สถานที่ตั้ง ขนาด สภาพของที่ดิน และศักยภาพในการพัฒนา ราคาตลาดของที่ดินที่คล้ายคลึงกันอยู่ระหว่าง 3,595 บาท ถึง 550,000 บาทต่อตารางเมตร *(2565: 8,000 บาท ถึง 590,000 บาทต่อตารางเมตร)*	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาต่อพื้นที่สูงขึ้น (ลดลง)

12. สัญญาเช่า

ในฐานะผู้เช่า

สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมีสิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งกลุ่มบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่และจะทบทวนการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565 (ปรับปรุงใหม่)	2566	2565
	(พันบาท)			
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
- ที่ดิน	41,818	41,630	-	-
- อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	196,608	190,076	-	15,604
- อุปกรณ์	31,361	33,337	-	-
- ยานพาหนะ	5,225	7,709	1,910	4,626
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	112,322	103,579	55	285
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	14,458	6,558	19,260	2,102
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	14,146	14,032	750	2,561

ในปี 2566 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวน 191.33 ล้านบาท และ 25.22 ล้านบาท ตามลำดับ *(2565: 181.27 ล้านบาท และ 39.64 ล้านบาท ตามลำดับ)*

ในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยอาคารสำนักงานและอาคารห้างสรรพสินค้าหลายแห่งที่ให้เช่าแก่บุคคลที่สามตามสัญญาเช่าดำเนินงาน สัญญาเช่าแต่ละฉบับกำหนดระยะเวลาเช่าที่ยกเลิกไม่ได้เป็นเวลา 3 เดือน ถึง 15 ปี โดยการต่ออายุสัญญาเช่าในภายหลังจะมีการตกลงกับผู้เช่า สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนกำหนดรายได้ค่าเช่าเป็นจำนวนคงที่และค่าเช่าผันแปร

ค่าเช่าที่จะได้รับจากสัญญาให้เช่าดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	2566	**2565** (ปรับปรุงใหม่)
	(พันบาท)	
ปีที่ 1	934,880	844,862
ปีที่ 2	570,995	593,432
ปีที่ 3	228,632	253,110
ปีที่ 4	45,176	47,400
ปีที่ 5	32,957	39,934
หลังจากปีที่ 5	27,957	56,660
รวม	**1,840,597**	**1,835,398**

13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

		งบการเงินรวม		
	หมายเหตุ	**โปรแกรมคอมพิวเตอร์และลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์**	**โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง**	**รวม**
		(พันบาท)		
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 - ปรับปรุงใหม่		313,781	10,007	323,788
เพิ่มขึ้น		22,697	55,963	78,660
จำหน่าย		(413)	-	(413)
โอน		18,959	(18,959)	-
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*11*	6,553	-	6,553
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566 - ปรับปรุงใหม่		**361,577**	**47,011**	**408,588**
เพิ่มขึ้น		22,097	80,477	102,574
ตัดจำหน่าย		(489)	-	(489)
โอน		90,106	(90,106)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		**473,291**	**37,382**	**510,673**
ค่าตัดจำหน่าย				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 - ปรับปรุงใหม่		123,302	-	123,302
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี		37,434	-	37,434
จำหน่าย		(155)	-	(155)
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*11*	1,293	-	1,293
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566 - ปรับปรุงใหม่		**161,874**	**-**	**161,874**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี		49,344	-	49,344
ขาดทุนจากการด้อยค่า		307	-	307
ตัดจำหน่าย		(489)	-	(489)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		**211,036**	**-**	**211,036**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566 - ปรับปรุงใหม่		**199,703**	**47,011**	**246,714**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		**262,255**	**37,382**	**299,637**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์และลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
		(พันบาท)	
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	53,407	10,007	63,414
เพิ่มขึ้น	470	53,513	53,983
โอน	18,959	(18,959)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566	**72,836**	**44,561**	**117,397**
เพิ่มขึ้น	1,399	30,207	31,606
โอน	72,013	(72,013)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	**146,248**	**2,755**	**149,003**
ค่าตัดจำหน่าย			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	11,463	-	11,463
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	10,495	-	10,495
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566	**21,958**	**-**	**21,958**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	18,625	-	18,625
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	**40,583**	**-**	**40,583**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566	**50,878**	**44,561**	**95,439**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	**105,665**	**2,755**	**108,420**

ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นบันทึกในต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง ต้นทุนการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม ต้นทุนค่าบริหารงานและค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของกลุ่มบริษัทและบริษัท

14. หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

(ก) เงินกู้ยืมระยะสั้น

เงินกู้ยืมระยะสั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
		(พันบาท)		
ตั๋วสัญญาใช้เงินที่ไม่มีหลักประกันจากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง วงเงินสินเชื่อ 10,865.81 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยตามราคาตลาดต่อปี เงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินกู้เมื่อทวงถาม	**6,320,000**	**5,550,000**	**6,320,000**	**5,550,000**

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสำหรับปี 2566 และ 2565 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	**2565**	**2566**	**2565**
		(พันบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม	5,550,000	3,812,000	5,550,000	3,812,000
การกู้ยืมเพิ่ม	52,463,125	34,480,000	52,463,125	34,480,000
การจ่ายชำระคืน	(51,693,125)	(32,742,000)	(51,693,125)	(32,742,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**6,320,000**	**5,550,000**	**6,320,000**	**5,550,000**

เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2566 บริษัทได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นประเภทตั๋วสัญญาใช้เงินกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งวงเงินรวม 500 ล้านบาท และในระหว่างปีบริษัทได้ทำสัญญาเพิ่มวงเงินเป็น 1,200 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน กำหนดชำระเงินต้นภายใน 180 วัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามภาวะตลาดเงิน (Money Market Rate)

เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2566 บริษัทได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมเงินระยะสั้นกับสถาบันการเงินในต่างประเทศแห่งหนึ่ง วงเงินรวมเทียบเท่า 15 ล้านเหรียญสหรัฐ (514 ล้านบาท โดยประมาณ) เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยขึ้นอยู่กับการตกลงกันระหว่างผู้กู้และธนาคารก่อนวันกู้ยืม

เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2566 บริษัทได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นประเภทตั๋วสัญญาใช้เงินกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง วงเงินรวม 1,000 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน กำหนดชำระเงินต้นภายใน 180 วัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามราคาตลาด

เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2566 บริษัทได้เข้าทำสัญญาวงเงินกู้ยืมระยะสั้นประเภทตั๋วสัญญาใช้เงินร่วมกับกิจการร่วมค้าหลายแห่งกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งวงเงินรวม 1,000 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน กำหนดชำระเงินต้นภายใน 180 วัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ตกลงกัน

(ข) เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	**2565**	**2566**	**2565**
		(ปรับปรุงใหม่)		
		(พันบาท)		
สัญญา/ตั๋วสัญญาใช้เงินที่ไม่มีหลักประกันจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันร้อยละ 1.61 - 3.70 ต่อปี *(2565: ร้อยละ 1.20 - 3.70 ต่อปี)* กำหนดชำระเมื่อทวงถาม	-	2,842,111	2,917,525	680,238
	-	2,842,111	2,917,525	680,238
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันกับสถาบันการเงินในประเทศ วงเงินรวม 20,000 ล้านบาทโดยวงเงินหมุนเวียนมีอายุ 3 ปี มีอัตราดอกเบี้ย THOR บวกส่วนเพิ่มต่อปี เงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินกู้ภายใน 3 ปี นับจากวันที่เบิกใช้	20,000,000	9,600,000	20,000,000	9,600,000
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันกับสถาบันการเงินในประเทศ วงเงินรวม 20,000 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.00 - 3.53 ต่อปี เงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินกู้เมื่อครบกำหนด 36 เดือน	15,600,000	20,000,000	15,600,000	20,000,000
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 20,000ล้านบาท วงเงินหมุนเวียนมีอายุ 3 ปีมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ และครบกำหนดชำระภายในปี 2568	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	**2565**	**2566**	**2565**
		(ปรับปรุงใหม่)		
		(พันบาท)		
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันกับสถาบันการเงินต่างประเทศแห่งหนึ่ง วงเงินรวม 4,500 ล้านบาท แบ่งเป็น 3 วงเงินย่อย วงเงินละ 1,500 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ในแต่ละคราวของการเบิกเงินกู้ เงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินกู้ เมื่อครบกำหนด 3 ปี 5 ปีและ 7 ปีตามลำดับ	3,833,340	4,500,000	3,833,340	4,500,000
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันกับสถาบันการเงินในประเทศ วงเงินรวม 20,000 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่ THOR บวกส่วนเพิ่มต่อปีและกำหนดชำระคืนภายในปี 2569	500,000	-	500,000	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง วงเงินรวม 700 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.25 และ THOR+1.47% จ่ายชำระคืนเงินกู้ภายใน 3 ปี นับจากวันที่เบิกใช้	450,000	-	450,000	-
	60,383,340	54,100,000	60,383,340	54,100,000
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(33,611)	36,790	(33,611)	36,790
	60,349,729	54,136,790	60,349,729	54,136,790
หัก ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี	(338,041)	(422,319)	(338,041)	(422,319)
	60,011,688	53,714,471	60,011,688	53,714,471
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(8,800,000)	(666,660)	(8,800,000)	(666,660)
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	**51,211,688**	**55,889,922**	**54,129,213**	**53,728,049**

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	**2565**	**2566**	**2565**
		(ปรับปรุงใหม่)		
		(พันบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,842,111	2,731,534	680,238	946,668
กู้ยืมเพิ่ม	16,926	1,276,709	6,271,444	975,782
จ่ายชำระคืน		(1,166,132)	(4,034,157)	(1,242,212)
	(2,859,037)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**-**	**2,842,111**	**2,917,525**	**680,238**

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปี 2566 และ 2565 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	**2565**	**2566**	**2565**
		(ปรับปรุงใหม่)		
		(พันบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม	54,136,790	43,999,980	54,136,790	43,999,980
การกู้ยืมเพิ่ม	14,950,000	31,600,020	14,950,000	31,600,020
การจ่ายชำระคืน	(8,666,660)	(21,500,000)	(8,666,660)	(21,500,000)
	60,420,130	54,100,000	60,420,130	54,100,000
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(70,401)	36,790	(70,401)	36,790
	60,349,729	54,136,790	60,349,729	54,136,790
หัก ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี	(338,041)	(422,319)	(338,041)	(422,319)
	60,011,688	53,714,471	60,011,688	53,714,471
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(8,800,000)	(666,660)	(8,800,000)	(666,660)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**51,211,688**	**53,047,811**	**51,211,688**	**53,047,811**

การเข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงิน

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2565 บริษัทเข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง เป็นจำนวน 20,000 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ และมีกำหนดชำระภายในปี 2568 เงินกู้ยืมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อจ่ายซื้อและพัฒนาโครงการ และเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมอื่นของบริษัท ในวันเดียวกัน บริษัทได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว โดยแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว บริษัทได้ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจำนวน 14,000 ล้านบาท ต่อมาในเดือนกรกฎาคม 2565 บริษัทได้ชำระสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจำนวน 6,000 ล้านบาท และรับรู้ผลกำไรสุทธิจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นจำนวน 3.48 ล้านบาท

ในเดือนสิงหาคมและกันยายน 2565 บริษัทเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งสำหรับสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเดิมจำนวน 4,000 ล้านบาท โดยแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ ต่อมาในเดือนมีนาคม 2566 บริษัทเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพิ่มเติมสำหรับสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเดิมจำนวน 2,000 ล้านบาท โดยแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่

บริษัทได้ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับกระแสเงินสดของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวจำนวน 6,000 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นจำนวน 30.12 ล้านบาท

การเข้าทำสัญญาและเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศ

ในเดือนมิถุนายน 2566 บริษัทได้ทำการเปลี่ยนแปลงข้อตกลงในสัญญาสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 2 ฉบับ โดยแก้ไขข้อตกลงที่ต้องปฏิบัติตามในสัญญาสำหรับวงเงินกู้ยืม 20,000 ล้านบาท และแก้ไขอัตราดอกเบี้ยจาก THBFIX เป็น THOR+1.30% และข้อตกลงที่ต้องปฏิบัติตามในสัญญาสำหรับวงเงินกู้ยืม 30,000 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2566 บริษัทเข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง วงเงินรวม 20,000 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่ THOR บวกส่วนเพิ่มต่อปีและกำหนดชำระคืนในเดือนธันวาคม 2569 เงินกู้ยืมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาโครงการ

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 บริษัทเข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง วงเงินรวม 3,000 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่ THOR+1.60% กำหนดชำระคืนภายใน 5 ปี นับจากวันที่เบิกใช้ เงินกู้ยืมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการเข้าซื้อและพัฒนาโครงการ

เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2566 บริษัทเข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง วงเงินรวม 700 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 3.25 และ THOR+1.47% กำหนดชำระคืนภายใน 3 ปี นับจากวันที่เบิกใช้ เงินกู้ยืมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการลงทุนและเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน

ตามข้อตกลงในสัญญากู้ยืมเงินระยะสั้นและระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งและต่างประเทศแห่งหนึ่ง บริษัทต้องปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญาเงินกู้ยืมหลายประการ เช่น

- ดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของผู้ถือหุ้น กลุ่มสิริวัฒนภักดีไว้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมตลอดระยะเวลาที่บริษัทมีภาระหนี้กับสถาบันการเงินสำหรับสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวบางส่วน
- ดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่สถาบันการเงินกำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงิน
- บริษัทและบริษัทย่อยต้องไม่ทำการโอน ขาย ให้เช่า จำหน่าย หรือก่อให้เกิดภาระติดพันใดๆ กับทรัพย์สินในกลุ่มบริษัทเว้นแต่เป็นภาระติดพันที่เกิดโดยผลของกฎหมาย หรือเกิดจากการประกอบธุรกิจในการค้าปกติของบริษัท และ
- บริษัทต้องปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้อันประกอบไปด้วยเงินกู้ยืมระยะยาว เงินกู้ยืมระยะสั้น และวงเงินเบิกเกินบัญชีรวม 33,453.81 ล้านบาท และ 33,368.81 ล้านบาท ตามลำดับ *(2565: 25,084.99 ล้านบาท และ 24,999.99 ล้านบาท ตามลำดับ)*

(ค) หนี้สินตามสัญญาเช่า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	**2565**	**2566**	**2565**
		(ปรับปรุงใหม่)		
		(พันบาท)		
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	60,308	24,841	21,101	20,646
- ส่วนที่เกิน 1 ปี	4,433,423	4,381,134	21,601	19,656
รวม	**4,493,731**	**4,405,975**	**42,702**	**40,302**

15. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิตและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
		(ปรับปรุงใหม่)		
		(พันบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม	492,393	417,834	203,571	176,200
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	70,932	63,645	27,978	27,257
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	11,450	7,022	5,116	3,038
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(15,564)	-	(27,788)	-
- ข้อสมมติทางการเงิน	(47,537)	-	(22,343)	-
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	(19,989)	-	5,789	-
อื่น ๆ				
ผลประโยชน์จ่าย	(12,549)	(9,274)	(2,694)	(2,924)
รับโอน	-	13,166	24,266	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**479,136**	**492,393**	**213,895**	**203,571**

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	**2565**	**2566**	**2565**
		(ร้อยละ)		
อัตราคิดลด	3.00	1.70	3.00	1.70
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.50 - 5.00	4.00 - 5.00	5.00	5.00

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 9.44 ปี *(2565: 10.86 ปี)*

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	**ลดลง**	**เพิ่มขึ้น**	**ลดลง**
		(พันบาท)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(19,664)	21,176	(7,892)	8,449
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	20,923	(19,596)	8,384	(7,898)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(24,523)	26,519	(11,248)	12,129
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	26,181	(24,449)	12,032	(11,270)

16. การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ - โครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบของหุ้นสามัญให้พนักงาน

เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ได้อนุมัติโครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบของหุ้นสามัญให้พนักงาน (AWC Share Plan 2020) โดยบริษัทจะจัดสรรหุ้นเพื่อเป็นค่าตอบแทนให้แก่พนักงานซึ่งมีคุณสมบัติตามที่ได้กำหนดไว้ในแผน AWC Share Plan 2020 โดยกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงต้องเข้าร่วมโครงการ ในขณะที่พนักงานในระดับอื่นสามารถเลือกที่จะเข้าร่วมโครงการได้ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด

รายละเอียดของโครงการ AWC Share Plan 2020 มีดังนี้

รายการ	รายละเอียด
อายุของโครงการต่อเนื่อง	5 ปี นับจากวันที่มีการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนครั้งแรก
จำนวนหุ้นสามัญที่ให้พนักงานเบื้องต้น	จำนวนรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 150,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นตราไว้ หุ้นละ 1 บาท บริษัทจะทำการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นโครงการต่อเนื่อง
ราคาเสนอขายต่อหุ้น	ราคาเสนอขายต่อหุ้นของหุ้นให้แก่พนักงานตามโครงการ AWC Share Plan 2020 จะเท่ากับราคาเฉลี่ยของราคาปิดในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในแต่ละวันทำการซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัทย้อนหลัง 90 วันปฏิทินก่อนวันที่มีการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในแต่ละครั้ง โดยจะทยอยออกหุ้นทุกปีภายใน 3 ปี นับจากวันที่เสนอขายหุ้นให้แก่พนักงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทและบริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการกำหนดค่าตอบแทนพนักงานระยะยาว จำนวน 16.75 ล้านบาท และ 16.72 ล้านบาท ตามลำดับ *(2565: 11.28 ล้านบาท และ 10.67 ล้านบาท ตามลำดับ)*

การเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน

การเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน	มูลค่าที่ตราไว้	ราคาเสนอขาย	จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขาย	จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนออกให้พนักงาน[1]	จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุน(ส่วนที่ไม่ต้องออก)/ส่วนที่ต้องออกเพิ่ม	คงเหลือหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามเงื่อนไขของโครงการที่ยังไม่ออก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
	(บาท/หุ้น)			*(พันหุ้น)*		
AWC Shares Plan Tranche 1	1.00	4.60	2,685	(1,429)	(605)	651
AWC Shares Plan Tranche 2	1.00	4.60	2,989	(914)	(526)	1,549
AWC Shares Plan Tranche 3	1.00	4.82	3,579	-	(300)	3,279
รวม			**9,253**	**(2,343)**	**(1,431)**	**5,479**

[1] บริษัทจะทยอยออกหุ้นทุกปีภายใน 3 ปี นับแต่ปีที่มีการเสนอขายหุ้น

17. ทุนเรือนหุ้น

		2566		2565	
	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)	*(พันหุ้น/พันบาท)*			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	32,150,000	32,150,000	32,150,000	32,150,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	**1**	**32,150,000**	**32,150,000**	**32,150,000**	**32,150,000**
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	32,000,771	32,000,771	32,000,000	32,000,000
ออกหุ้นให้พนักงาน	1	1,572	1,572	771	771
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	**1**	**32,002,343**	**32,002,343**	**32,000,771**	**32,000,771**

ออกหุ้นใหม่

บริษัทได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามโครงการ AWC Shares Plan Tranche 1 และ AWC Shares Plan Tranche 2 ให้แก่พนักงานจำนวน 658,000 หุ้น และ 914,000 หุ้น ตามลำดับ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2566

บริษัทได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามโครงการ AWC Shares Plan Tranche 1 ให้แก่พนักงานจำนวน 389,900 หุ้น และ 380,800 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2565 และ 25 เมษายน 2565 ตามลำดับ

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

18. สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนเงิน 85.43 ล้านบาท *(2565: 10.60 ล้านบาท)*

19. ส่วนงานดำเนินงาน

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีสองส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีให้การบริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้กลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกันการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 ให้บริการธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง
- ส่วนงาน 2 ให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้ การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

	งบการเงินรวม							
	ให้บริการธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง		ให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม		ตัดรายการระหว่างกัน		รวมส่วนงานที่รายงาน	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**2566**	**2565** (ปรับปรุงใหม่)	**2566**	**2565** (ปรับปรุงใหม่)	**2566**	**2565** (ปรับปรุงใหม่)	**2566**	**2565** (ปรับปรุงใหม่)
	(พันบาท)							
ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน								
รายได้จากลูกค้าภายนอก	10,226,370	6,456,901	3,578,320	3,167,682	-	-	13,804,690	9,624,583
รายได้ระหว่างส่วนงาน	30,044	22,457	234,528	394,583	(264,572)	(417,040)	-	-
รวมรายได้	**10,256,414**	**6,479,358**	**3,812,848**	**3,562,265**	**(264,572)**	**(417,040)**	**13,804,690**	**9,624,583**
รายได้ดอกเบี้ย	19,647	631	15,708	10,117	-	-	35,355	10,748
รายได้อื่น	6,958	1,741,380	33,191	50,107	(858)	(744)	39,291	1,790,743
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	4,975,273	4,929,129	-	-	4,975,273	4,929,129
รวมรายได้และรายได้อื่น	**10,283,019**	**8,221,369**	**8,837,020**	**8,551,618**	**(265,430)**	**(417,784)**	**18,854,609**	**16,355,203**
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงานก่อนหักภาษีเงินได้	804,488	995,096	5,177,671	5,645,301	(276,213)	(307,724)	5,705,946	6,332,673
ดอกเบี้ยจ่าย	835,372	643,163	1,595,914	1,475,097	-	-	2,431,286	2,118,260
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,652,797	1,592,757	37,311	33,052	-	-	1,690,108	1,625,809
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	202,137	128,950	1,009,307	1,104,400	(57,450)	(76,633)	1,153,994	1,156,717
สินทรัพย์ส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	86,344,655	80,665,565	87,303,338	80,338,402	(673,775)	(384,216)	172,974,218	160,619,751
หนี้สินส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	36,589,350	45,673,188	34,926,024	63,263,988	(277,173)	(77,683)	71,238,201	108,859,493

การกระทบยอดรายได้ กำไรหรือขาดทุน และรายการอื่นที่มีสาระสำคัญของส่วนงานที่รายงาน

	งบการเงินรวม	
	2566	**2565** (ปรับปรุงใหม่)
	(พันบาท)	
รายได้		
รวมรายได้และรายได้อื่นจากส่วนงานที่รายงาน	18,854,609	16,355,203
รวมรายได้และรายได้อื่นจากส่วนงานอื่น	5,876,596	2,913,157
	24,731,205	19,268,360
ตัดรายการรายได้ระหว่างส่วนงาน	(5,720,466)	(4,710,564)
รายได้รวม	**19,010,739**	**14,557,796**
กำไรหรือขาดทุน		
รวมกำไรก่อนภาษีเงินได้จากส่วนงานที่รายงาน	5,705,946	6,332,673
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้จากส่วนงานอื่น	682,061	(1,529,045)
ส่วนแบ่งขาดทุนของการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	(35,418)	(510)
กำไรรวมก่อนภาษีเงินได้	**6,352,589**	**4,803,118**

รายการที่ไม่ได้ปันส่วนเป็นรายได้และค่าใช้จ่ายของบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุนโดยประกอบด้วยรายได้ค่าบริหารงาน เงินปันผล รายได้ดอกเบี้ย ต้นทุนค่าบริหารงาน และต้นทุนทางการเงินเป็นหลัก

ส่วนงานภูมิศาสตร์และลูกค้ารายใหญ่

ยกเว้นเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าในต่างประเทศ กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 10 หรือมากกว่าจากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

20. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	**2565**	**2566**	**2565**
		(ปรับปรุงใหม่)		
		(พันบาท)		
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	3,886,793	3,131,289	1,472,826	1,029,786
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,718,093	1,646,726	27,985	36,520
ค่าบำรุงรักษาและสาธารณูปโภค	1,594,842	1,266,001	13,027	12,059
ต้นทุนอาหารและเครื่องดื่ม	1,122,051	826,679	-	-
ค่าส่งเสริมการขายและการตลาด	232,235	122,945	6,362	21,653
ค่าบริการรักษาความปลอดภัย	121,662	114,802	-	-
ค่าธรรมเนียมธนาคารและค่าธรรมเนียมอื่น	208,386	105,181	2,621	2,058
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าและค่าบริการพื้นที่เช่า	24,897	20,770	42,842	24,248
ค่าธรรมเนียมบริหารและค่าส่วนแบ่งการตลาด	514,658	279,348	-	-
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	541,865	380,175	8,424	5,911
ค่านายหน้า	343,124	191,962	-	-
อื่น ๆ	627,801	401,597	145,919	110,114
รวมต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง ต้นทุนการให้เช่าและการให้บริการอาคารพาณิชยกรรม ต้นทุนค่าบริหารงาน ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	**10,936,407**	**8,487,475**	**1,720,006**	**1,242,349**

ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทและบริษัทจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทเป็นจำนวน 45.39 ล้านบาท และ 27.86 ล้านบาท ตามลำดับ ***(2565: จำนวน 39.03 ล้านบาทและ 23.68 ล้านบาท ตามลำดับ)*** ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

21. ต้นทุนทางการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	**2566**	**2565**	**2566**	**2565**
			(ปรับปรุงใหม่)		
			(พันบาท)		
ดอกเบี้ยจ่าย		1,429,163	1,084,515	2,067,522	1,267,884
ดอกเบี้ยจ่ายตามหนี้สินสัญญาเช่า	*12*	112,322	103,580	55	285
ค่าตัดจำหน่ายต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี		144,278	112,898	144,278	112,898
การป้องกันความเสี่ยงส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		-	(38,633)	-	(38,633)
ต้นทุนทางการเงินอื่น		561	7,813	561	7,813
รวม		**1,686,324**	**1,270,173**	**2,212,416**	**1,350,247**

22. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
		(ปรับปรุงใหม่)		
		(พันบาท)		
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	61,133	55,675	61,702	46,193
ภาษีงวดก่อนฯ ที่บันทึกต่ำไป	24,271	-	10,309	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	1,162,639	812,360	(4,105)	3,419
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	**1,162,639**	**812,360**	**(4,105)**	**3,419**
รวมภาษีเงินได้	**1,248,043**	**868,035**	**67,906**	**49,612**

ภาษีเงินได้	งบการเงินรวม					
	2566			2565		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
			(พันบาท)			
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
การตีราคาที่ดิน	523,560	(104,712)	418,848	17,330	(3,466)	13,864
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	83,090	(16,618)	66,472	-	-	-
สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	30,119	(6,024)	24,095	89,875	(17,975)	71,900
รวม	**636,769**	**(127,354)**	**509,415**	**107,205**	**(21,441)**	**85,764**

ภาษีเงินได้	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2566			2565		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
			(พันบาท)			
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	44,342	(8,868)	35,474	-	-	-
สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	30,119	(6,024)	24,095	89,875	(17,975)	71,900
รวม	**74,461**	**(14,892)**	**59,569**	**89,875**	**(17,975)**	**71,900**

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2566		2565 (ปรับปรุงใหม่)	
	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	*(พันบาท)*	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	*(พันบาท)*
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		6,352,589		4,803,118
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	1,270,518	20.00	960,624
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		24,407		4,498
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีได้เพิ่มขึ้น		(8,506)		(10,704)
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป		24,271		-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้ใช้		947		14,618
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษีสำหรับกิจการที่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี		(91,356)		-
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		60,308		9,892
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(26,370)		(108,848)
อื่นๆ		(6,176)		(2,045)
รวม	**19.65**	**1,248,043**	**18.07**	**868,035**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2566		2565 (ปรับปรุงใหม่)	
	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	*(พันบาท)*	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	*(พันบาท)*
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		1,776,593		261,581
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	355,319	20.00	52,316
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(210,197)		(4,557)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		4,464		2,401
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีได้เพิ่มขึ้น		(633)		(548)
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป		10,309		-
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษีสำหรับกิจการที่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี		(91,356)		-
รวม	**3.82**	**67,906**	**18.97**	**49,612**

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**2566**	**2565** (ปรับปรุงใหม่)	**2566**	**2565** (ปรับปรุงใหม่)
	(พันบาท)			
รวม	2,315,567	2,287,841	(10,523,496)	(9,205,777)
การหักกลบรายการของภาษี	(996,542)	(857,165)	996,542	857,165
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	**1,319,025**	**1,430,676**	**(9,526,954)**	**(8,348,612)**

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**2566**	**2565**	**2566**	**2565**
	(พันบาท)			
รวม	20,759	31,546	-	-
การหักกลบรายการของภาษี	-	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	**20,759**	**31,546**	**-**	**-**

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม			
		บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ใน		
	ณ วันที่ 1 มกราคม	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	(ปรับปรุงใหม่)		*(พันบาท)*	
2566				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น *(ค่าเผื่อการด้อยค่า)*	17,716	(4,847)	-	12,869
การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(500)	-	(6,024)	(6,524)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	81,307	5,955	(16,618)	70,644
ยอดขาดทุนยกไป	2,069,350	45,472	-	2,114,822
อื่น ๆ	119,968	3,788	-	123,756
รวม	**2,287,841**	**50,368**	**(22,642)**	**2,315,567**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน *(ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา)*	(4,170,773)	(1,193,194)	-	(5,363,967)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ *(ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา)*	(112,660)	(19,813)	-	(132,473)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน *(จากการตีราคาใหม่)*	(4,859,754)	-	(104,712)	(4,964,466)
อื่น ๆ	(62,590)	-	-	(62,590)
รวม	**(9,205,777)**	**(1,213,007)**	**(104,712)**	**(10,523,496)**
สุทธิ	**(6,917,936)**	**(1,162,639)**	**(127,354)**	**(8,207,929)**

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม				
		บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ใน			
	ณ วันที่ 1 มกราคม	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	โอนออกหลังการปรับโครงสร้างธุรกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	(ปรับปรุงใหม่)		*(พันบาท)*		
2565					
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น *(ค่าเผื่อการด้อยค่า)*	25,652	(7,936)	-	-	17,716
การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	25,201	(7,726)	(17,975)	-	(500)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	68,963	12,344	-	-	81,307
ยอดขาดทุนยกไป	1,646,842	422,508	-	-	2,069,350
อื่น ๆ	119,211	757	-	-	119,968
รวม	**1,885,869**	**419,947**	**(17,975)**	**-**	**2,287,841**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน *(ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา)*	(3,405,601)	(1,226,132)	-	460,960	(4,170,773)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ *(ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา)*	(103,597)	(9,063)	-	-	(112,660)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน (จากการตีราคาใหม่)	(4,856,288)	-	(3,466)	-	(4,859,754)
อื่น ๆ	(65,478)	2,888	-	-	(62,590)
รวม	**(8,430,964)**	**(1,232,307)**	**(3,466)**	**460,960**	**(9,205,777)**
สุทธิ	**(6,545,095)**	**(812,360)**	**(21,441)**	**460,960**	**(6,917,936)**

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ใน กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		(พันบาท)		
2566				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
อาคารและอุปกรณ์ *(ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา)*	480	1	-	481
การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(500)	-	(6,024)	(6,524)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	26,933	1,668	(8,868)	19,733
อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	1,381	1,887	-	3,268
อื่น ๆ	3,252	549	-	3,801
รวม	**31,546**	**4,105**	**(14,892)**	**20,759**
2565				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
อาคารและอุปกรณ์ *(ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา)*	497	(17)	-	480
การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	25,201	(7,726)	(17,975)	(500)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21,459	5,474	-	26,933
อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	3,995	(2,614)	-	1,381
อื่น ๆ	1,788	1,464	-	3,252
รวม	**52,940**	**(3,419)**	**(17,975)**	**31,546**

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ยอดขาดทุนยกไป	164,600	155,419	-	-
รวม	**164,600**	**155,419**	**-**	**-**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนสะสมทางภาษีที่ไม่ได้รับรู้จำนวนเงิน 823.00 ล้านบาท *(2565: 777.10 ล้านบาท)* ซึ่งจะสิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ในปี 2567 ถึงปี 2571 ทั้งนี้กลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

บริษัทได้รับอนุมัติจากกรมสรรพากรให้ได้รับสิทธิประโยชน์ตามพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 674 พ.ศ. 2561 ในฐานะที่เป็นศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศ สิทธิประโยชน์ที่ได้รับประกอบด้วยการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ที่ได้จากการประกอบกิจการการค้าที่เกี่ยวข้องโดยมีกำหนดเวลา 15 ปีเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการเป็นศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศ

23. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยแสดงการคำนวณ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565 (ปรับปรุงใหม่)	2566	2565
	(พันบาท/พันหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**5,037,860**	**3,853,861**	**1,708,686**	**211,969**
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	32,000,771	32,000,771	32,000,771	32,000,771
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่าย	1,572	1,572	1,572	1,572
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	**32,002,343**	**32,002,343**	**32,002,343**	**32,002,343**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน *(บาท)*	**0.1574**	**0.1204**	**0.0534**	**0.0066**

กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี หลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลด ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565 (ปรับปรุงใหม่)	2566	2565
	(พันบาท/พันหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ปรับลด) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**5,037,860**	**3,853,861**	**1,708,686**	**211,969**
จำนวนหุ้นสามัญ (ขั้นพื้นฐาน)	32,002,343	32,002,343	32,002,343	32,002,343
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่าย				
ค่าตอบแทนพนักงานระยะยาว	8,755	6,603	8,755	6,603
จำนวนหุ้นสามัญ (ปรับลด)	**32,011,098**	**32,008,946**	**32,011,098**	**32,008,946**
กำไรต่อหุ้น (ปรับลด) *(บาท)*	**0.1574**	**0.1204**	**0.0534**	**0.0066**

24. เงินปันผล

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่ายเงินปันผล	อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (พันบาท)
ปี 2566				
เงินปันผลประจำปี	27 เมษายน 2566	พฤษภาคม 2566	**0.032**	**1,024,033**
ปี 2565				
เงินปันผลประจำปี	22 เมษายน 2565	พฤษภาคม 2565	**0.011**	**344,317**

25. เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	งบการเงินรวม							
	มูลค่าตามบัญชี				มูลค่ายุติธรรม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	มูลค่ายุติธรรม - เครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
				(พันบาท)				
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	52,408	52,408	-	-	53,375	53,375
สินทรัพย์อนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	32,621	-	-	32,621	-	32,621	-	32,621
หนี้สินทางการเงิน								
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	8,800,000	8,800,000	-	-	8,810,184	8,810,184
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(33,611)	51,245,299	51,211,688	-	-	51,451,135	51,451,135
หนี้สินอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	33,611	-	-	33,611	-	33,611	-	33,611

	งบการเงินรวม							
	มูลค่าตามบัญชี				มูลค่ายุติธรรม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	มูลค่ายุติธรรม - เครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
				(พันบาท)				
สินทรัพย์ทางการเงิน								
สินทรัพย์อนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	39,292	-	-	39,292	-	39,292	-	39,292
หนี้สินทางการเงิน								
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	666,660	666,660	-	-	662,268	662,268
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	36,790	53,011,021	53,047,811	-	-	53,400,809	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,842,111	2,842,111	-	-	2,888,861	2,888,861

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินรวม							
	มูลค่าตามบัญชี				มูลค่ายุติธรรม			
	มูลค่ายุติธรรม - เครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	(พันบาท)							
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	51,051,559	51,051,559	-	-	52,443,378	52,443,378
สินทรัพย์อนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	32,621	-	-	32,621	-	32,621	-	32,621
หนี้สินทางการเงิน								
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	8,800,000	8,800,000	-	-	8,810,184	8,810,184
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(33,611)	51,245,299	51,211,688	-	-	51,451,135	51,451,135
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,917,525	2,917,525	-	-	2,871,511	2,871,511
หนี้สินอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	33,611	-	-	33,611	-	33,611	-	33,611

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	งบการเงินรวม							
	มูลค่าตามบัญชี				มูลค่ายุติธรรม			
	มูลค่ายุติธรรม - เครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	(พันบาท)							
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	89,280,054	89,280,054	-	-	88,831,962	88,831,962
สินทรัพย์อนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	39,292	-	-	39,292	-	39,292	-	39,292
หนี้สินทางการเงิน								
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	666,660	666,660	-	-	662,268	662,268
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	36,790	53,011,021	53,047,811	-	-	53,400,809	53,400,809
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	680,238	680,238	-	-	642,749	642,749

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ประเภท	**เทคนิคการประเมินมูลค่า**
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	*Swap model* มูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทนสิ่งที่สังเกตได้

เครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ประเภท	**เทคนิคการประเมินมูลค่า**
เงินกู้ยืม	การคิดลดกระแสเงินสด

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาวการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิผลโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทมีหน้าที่สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างรัดกุม เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบการควบคุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น โดยกำกับดูแลให้สำนักตรวจสอบภายในทำการสอบทานและประเมินความเพียงพอและความมีประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย และรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าของกลุ่มบริษัท

(ข.1.1) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

ผู้บริหารเป็นผู้กำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขมาตรฐานในการชำระเงินและการให้บริการ กลุ่มบริษัทจะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี วงเงินยอดขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละราย ยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากผู้รับผิดชอบ

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 30 วันและมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกหนี้แต่ละราย กลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกันและสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสภาวะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสภาวะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ผู้บริหารได้พิจารณาปัจจัยต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงทางด้านเครดิตของกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละรายซึ่งผู้บริหารพิจารณาว่ากิจการที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ นโยบายของกลุ่มบริษัทจะให้มีเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเฉพาะบริษัทย่อยของบริษัทเท่านั้น

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 7

(ข.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ถูกจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม					
		กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(พันบาท)			
2566						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น*	2,737,831	2,737,831	-	-	-	2,737,831
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	66,331,688	17,233,381	29,682,583	23,007,086	855,593	70,778,643
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,493,732	227,643	162,956	509,822	9,952,827	10,853,248
	73,563,251	**20,198,855**	**29,845,539**	**23,516,908**	**10,808,420**	**84,369,722**
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์						
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	33,611	196,565	-	-	-	196,565
2565 - ปรับปรุงใหม่						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น*	1,855,795	1,855,795	-	-	-	1,855,795
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	62,106,582	12,378,439	10,368,623	40,503,318	885,983	64,136,363
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,405,975	183,425	221,123	3,189,170	10,773,041	14,366,759
	68,368,352	**14,417,659**	**10,589,746**	**43,692,488**	**11,659,024**	**80,358,917**

* เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นไม่รวมรายได้รับล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(พันบาท)			
2566						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น*	562,954	562,954	-	-	-	562,954
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,917,525	3,027,196	-	-	-	3,027,196
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	66,331,688	17,233,381	29,682,583	23,007,086	855,593	70,778,643
หนี้สินตามสัญญาเช่า	42,703	22,079	21,669	133	-	43,881
	69,854,870	**20,845,610**	**29,704,252**	**23,007,219**	**855,593**	**74,412,674**
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์						
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	33,611	196,565	-	-	-	196,565
2565						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น*	266,674	266,674	-	-	-	266,674
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	680,238	689,066	-	-	-	689,066
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	59,264,471	12,378,439	10,368,623	40,503,318	885,983	64,136,363
หนี้สินตามสัญญาเช่า	40,302	21,507	19,610	361	-	41,478
	60,251,685	**13,355,686**	**10,388,233**	**40,503,679**	**885,983**	**65,133,581**

* เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นไม่รวมรายได้รับล่วงหน้า

(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมี ความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยหลักมาจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 14) ส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรทำให้กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำให้มั่นใจว่าเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และมีการใช้อนุพันธ์และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นหลัก เพื่อจัดการฐานะเปิดต่อความผันผวนในอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมบางรายการ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	**2565**	**2566**	**2565**
	(พันบาท)			
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร				
หนี้สินทางการเงิน	(14,000,000)	(14,000,000)	(14,000,000)	(14,000,000)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	6,000,000	4,000,000	6,000,000	4,000,000
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	**(8,000,000)**	**(10,000,000)**	**(8,000,000)**	**(10,000,000)**

อนุพันธ์

ในระหว่างปี 2565 บริษัทได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 14,000 ล้านบาท โดยแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.63 ต่อปี เป็นอัตราลอยตัวอยู่ที่ THOR +1.52% ทั้งนี้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2565 ถึงวันที่ 27 มิถุนายน 2568

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 1 ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นมีค่าคงที่

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราดอกเบี้ย เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1	**อัตราดอกเบี้ย ลดลง ร้อยละ 1**	**อัตราดอกเบี้ย เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1**	**อัตราดอกเบี้ย ลดลง ร้อยละ 1**
	(พันบาท)			
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(140,000)	140,000	(140,000)	140,000
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	96,098	(78,302)	96,098	(78,302)
ความอ่อนไหวของกระแสเงินสด (สุทธิ)	**(43,902)**	**61,698**	**(43,902)**	**61,698**

26. การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

27. ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	**2565**	**2566**	**2565**
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	881,926	1,056,919	24,376	32,904
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	542,740	445,665	-	-
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	45,008	24,850	8,258	21,710
รวม	**1,469,674**	**1,527,434**	**32,634**	**54,614**
ภาระผูกพันอื่น ๆ				
สัญญาที่ปรึกษางานออกแบบ	1,478,450	1,498,250	413	1,074
สัญญาบริการ	256,638	397,308	12,325	20,899
สัญญาค้ำประกัน	299,357	164,294	127,000	-
สัญญาอื่นๆ	31,400	63,234	-	-
รวม	**2,065,845**	**2,123,086**	**139,738**	**21,973**

สัญญาค้ำประกัน

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาวงเงินค้ำประกันกับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งวงเงินรวม 205.30 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นหลักค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของแต่ละโครงการของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากสัญญาค้ำประกันทั้งสิ้นจำนวน 167.66 ล้านบาท

บริษัทได้ทำสัญญาวงเงินค้ำประกันกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง วงเงิน 150.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นหลักค้ำประกันที่ดินเพื่อพัฒนาปรับปรุงสิ่งปลูกสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีภาระผูกพันจากสัญญาค้ำประกันจำนวน 127.00 ล้านบาท

สัญญาบริการ

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาบริการกับบริษัทในประเทศหลายแห่ง เกี่ยวกับการบริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ โดยมีกำหนดระยะเวลา 1 ถึง 5 ปี ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทต้องจ่ายค่าบริการเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาบริหารโรงแรม

บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญารับบริการงานด้านบริหารงานกับบริษัทผู้บริหารโรงแรมหลายแห่งซึ่งจะให้บริการด้านการบริหารงานและงานด้านการตลาดแก่บริษัทย่อย สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาตั้งแต่ 10 ถึง 20 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาได้ตามที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมบริหารและค่าส่วนแบ่งการตลาดตามเกณฑ์ที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาที่ปรึกษางานออกแบบ

บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญาที่ปรึกษางานออกแบบกับบริษัทในประเทศและต่างประเทศหลายแห่งเกี่ยวกับ การออกแบบงานสถาปัตยกรรมสำหรับโรงแรม โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่าที่ปรึกษางานออกแบบตามอัตราและระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา

สัญญาก่อสร้าง ปรับปรุง และตกแต่งภายในพื้นที่และอาคาร

บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญาก่อสร้าง ปรับปรุง และตกแต่งภายในพื้นที่และอาคาร กับบริษัทในประเทศหลายแห่ง โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่าบริการตามอัตราและระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา

สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งอุปกรณ์กระจายสัญญาณไร้สาย

บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งอุปกรณ์กระจายสัญญาณไร้สายกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่งเกี่ยวกับการจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์กระจายเครือข่าย สายสัญญาณ อุปกรณ์กระจายสัญญาณไร้สาย อุปกรณ์ควบคุมการใช้งานสัญญาณไร้สาย อุปกรณ์ความปลอดภัย และระบบวิเคราะห์ข้อมูลผู้ใช้บริการ โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่าบริการตามอัตราและระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา

28. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ 31 ธันวาคม 2566 วงเงินกู้ยืมร่วมระหว่างบริษัทกับกิจการร่วมค้ามียอดเบิกใช้จำนวน 1 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 34.39 ล้านบาท ***(2565: ไม่มี)***

29. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

การลดทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่งได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วต่อกระทรวงพาณิชย์ รายละเอียดดังนี้

1) บริษัท แบงคอก สุขุมวิท ลักชูรี่ โฮเทล จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด) ได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วจากจำนวน 3.14 ล้านบาท (จำนวน 0.03 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็นจำนวนเงิน 1.00 ล้านบาท (จำนวน 0.01 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

2) บริษัท ลักชูรี่ โฮเทลล์ จอมเทียน จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด) ได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วจากจำนวน 1.07 ล้านบาท (จำนวน 0.11 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวนเงิน 0.28 ล้านบาท (จำนวน 0.03 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

3) บริษัท แอสเสท เวิรด์ โฮเทล พัทยา จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด) ได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วจากจำนวน 2.03 ล้านบาท (จำนวน 0.20 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวนเงิน 0.53 ล้านบาท (จำนวน 0.05 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

4) บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด ได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วจากจำนวน 0.44 ล้านบาท (จำนวน 0.04 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวนเงิน 0.11 ล้านบาท (จำนวน 0.01 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) ทำให้บริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทย่อยดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 25.00 เป็นร้อยละ 24.99 ของทุนที่จดทะเบียนและชำระแล้ว และกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 100

การอนุมัติควบรวมกิจการของบริษัทย่อย

ในการประชุมคณะกรรมการบริหารเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการบริหารมีมติอนุมัติให้มีการควบรวมกิจการของบริษัทย่อยทางอ้อม 2 แห่ง ดังนี้

1) บริษัท บางรัก ลักชูรี โฮเทลส์ จำกัด เกิดจากการควบรวมระหว่างบริษัท บางรัก ลักชูรี โฮเทลส์ (เดิมชื่อ บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด) จำกัด บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพีเพลส แบงค็อก จำกัด และบริษัท เจริญกรุง ลักซูรี โฮเทล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท อิมม์ โฮเต็ล เจริญกรุง จำกัด)

2) บริษัท เอดับบลิวซี ทรงวาด พร็อพเพอร์ตี้ 1 จำกัด เกิดจากการควบรวมระหว่างบริษัทเอดับบลิวซี ทรงวาด พร็อพเพอร์ตี้ 1 จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท รีเทล เวิลด์ 5 จำกัด) และบริษัท เอดับบลิวซี ทรงวาด พร็อพเพอร์ตี้ 2 จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท วาไรตี้ แอสเซ็ท 1 จำกัด)

การจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่

เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อย จำนวน 1 บริษัท คือ บริษัท รีเทล เดสทิเนชัน เชียงใหม่ จำกัด โดยบริษัทมีทุนจดทะเบียน จำนวน 100,000 บาท (จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) ทั้งนี้ บริษัทและกลุ่มบริษัทได้มีส่วนได้เสียในบริษัทย่อยดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 25 และร้อยละ 100 ตามลำดับ ของทุนที่ออกและชำระแล้ว

การเข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน

เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินกับกิจการอื่น จำนวน 4 แปลง ในจังหวัดเชียงใหม่ โดยมีมูลค่ารวมสุทธิจำนวน 338.69 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัท รีเทล เดสทิเนชัน เชียงใหม่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินกับกิจการอื่น จำนวน 3 แปลง ในจังหวัดเชียงใหม่ โดยมีมูลค่ารวมสุทธิจำนวน 176.00 ล้านบาท

การอนุมัติจัดสรรกำไรสุทธิเพื่อเป็นทุนสำรองตามกฎหมายและอนุมัติจ่ายเงินปันผล

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิเพื่อเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย เป็นจำนวน 85.43 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการ และเสนอจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิของงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 1,600.30 ล้านบาท ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทให้นำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป






TIEN
MELIA
MELIA



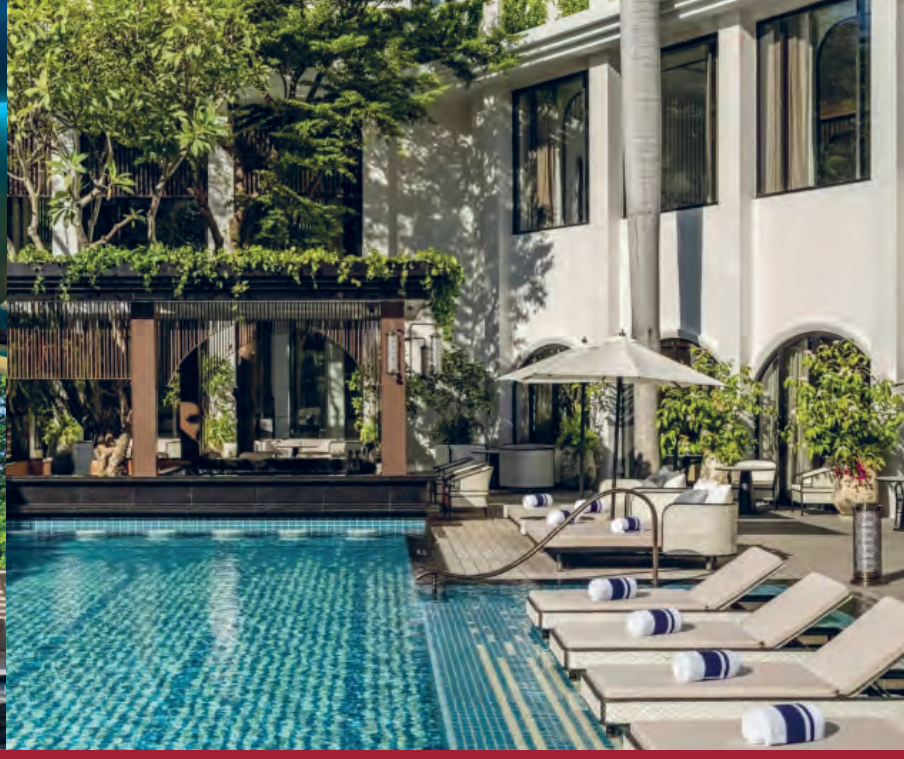







บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)



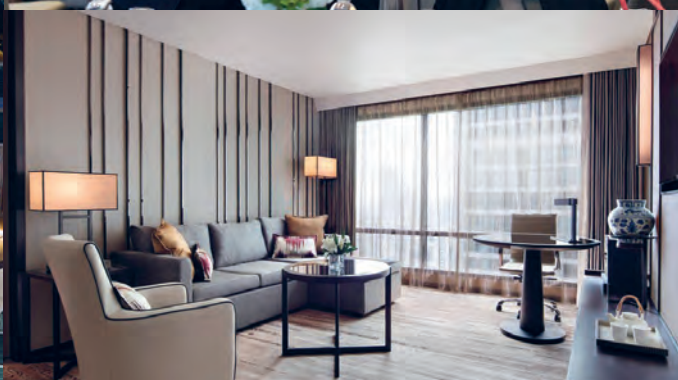


4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล









การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายในณ วันที่ล่าสุดที่มีต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้**มอบหมาย**ให้ **ดร.กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ และนางสาวพสุชา สินไชย** เป็นผู้**ลงลายมือชื่อกำกับเอกสาร**นี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ ดร.กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ และนางสาวพสุชา สินไชย กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	**ตำแหน่ง**	**ลายมือชื่อ**
ผู้รับมอบอำนาจ		
ดร.กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ	หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน	.....
นางสาวพสุชา สินไชย	เลขานุการบริษัท	.....

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท



ประวัติกรรมการ

นายเจริญ สิริวัฒนภักดี

(อายุ 79 ปี)

- ประธานกรรมการ (เข้ารับตำแหน่งครั้งแรกเมื่อวันที่ 11 ม.ค. 2561 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระ ครั้งล่าสุดเมื่อ 27 เม.ย. 2566)
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
- ประธานกรรมการบริหาร (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาสังคมสงเคราะห์ศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาสังคมสงเคราะห์ มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการตลาด มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน
- ปริญญาพุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาสังคมเคราะห์ศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาอุตสาหกรรมการบริการและการท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยคริสเตียน
- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเชีย
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจการเกษตร สถาบันเทคโนโลยีการเกษตรแม่โจ้

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ BJC/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- The Cambridge - Earth of Board - Board Director Programme

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- คู่สมรสของคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี
- บิดาของนางวัลลภา ไตรโสรัส
- บิดาของคู่สมรสนายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส

ประสบการณ์ทำงาน/การดำรงตำแหน่งกรรมการผู้บริหารอื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2561 - ปัจจุบัน	-	ประธานกรรมการ
	-	ประธานกรรมการบริหาร
		บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
		บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2561 - ปัจจุบัน	-	ประธานกรรมการ
		บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
		(เดิม บริษัท เครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
		บริษัทโฮลดิ้งที่ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2544 - ปัจจุบัน	-	ประธานกรรมการ
	-	ประธานกรรมการบริหาร
		บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
		การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้
		บนโต๊ะอาหารที่ทำจากแก้ว

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2566 - ปัจจุบัน	-	ประธานกรรมการ
		บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด
		บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2565 - ปัจจุบัน	-	ประธานกรรมการ
		บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้งส์ (2510) จำกัด
		บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2563 - ปัจจุบัน	-	ประธานกรรมการ
		บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด
		บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2560 - ปัจจุบัน	-	ประธานกรรมการ บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเอง ที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2560 - ปัจจุบัน	-	ประธานกรรมการ บริษัท เจริญวรรณสิริ จำกัด (เดิม บริษัท ทีซีซี แอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2558 - ปัจจุบัน	-	ประธานกรรมการ บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้งส์ (2519) จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2556 - ปัจจุบัน	-	ประธานกรรมการ เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ ลิมิเต็ด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2556 - ปัจจุบัน	-	ประธานกรรมการ เฟรเซอร์ส แอนด์ นีฟ, ลิมิเต็ด อาหารและเครื่องดื่ม
2551 - ปัจจุบัน	-	ประธานกรรมการ บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2549 - ปัจจุบัน	-	ประธานกรรมการ บริษัท สิริวนา จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2549 - ปัจจุบัน	-	ประธานกรรมการ บริษัท คริสตอลลา จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2549 - ปัจจุบัน	-	ประธานกรรมการ บริษัท พรรณธิอร จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2548 - ปัจจุบัน	-	ประธานกรรมการ บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2546 - ปัจจุบัน	-	ประธานกรรมการ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2544 - ปัจจุบัน	-	ประธานกรรมการ บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน) การผลิตมอลต์และสุราที่ทำจากข้าวมอลต์
ปัจจุบัน	-	ประธานกรรมการ บริษัท สุราบางยี่ขัน จำกัด การต้มการกลั่นและการผสมสุรา บริการเกี่ยวกับ ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า
ปัจจุบัน	-	ประธานกรรมการ บริษัท อธิมาตร จำกัด การผลิตสุรากลั่น
ปัจจุบัน	-	ประธานกรรมการ บริษัท เอส.เอส.การสุรา จำกัด การผลิตสุรากลั่น
ปัจจุบัน	-	ประธานกรรมการ บริษัท แก่นขวัญ จำกัด การผลิตสุรากลั่น
ปัจจุบัน	-	ประธานกรรมการ บริษัท เทพอรุโณทัย จำกัด การผลิตสุรากลั่น
ปัจจุบัน	-	กรรมการ บริษัท เบียร์ช้าง จำกัด การให้เช่าแบบลิสซิ่งผลิตภัณฑ์ที่มีสินทรัพย์ทาง ปัญญา และผลิตภัณฑ์ที่คล้ายกันยกเว้นงานที่มี ลิขสิทธิ์
ปัจจุบัน	-	กรรมการ บริษัท น้ำใจไทยเบฟ (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด วิสาหกิจเพื่อชุมชน
ปัจจุบัน	-	ประธานกรรมการ International Beverage Holdings Limited ธุรกิจลงทุน
ปัจจุบัน	-	ประธานกรรมการ International Beverage Holdings (UK) Limited ธุรกิจลงทุน
ปัจจุบัน	-	ประธานกรรมการ International Beverage Holdings (China) Limited ธุรกิจลงทุน
ปัจจุบัน	-	ประธานกรรมการ InterBev Investment Limited ธุรกิจลงทุน
ปัจจุบัน	-	กรรมการ บริษัท บ้านบึงเวชกิจ จำกัด กิจกรรมคลินิกโรคทั่วไป
2563 - 2566	-	ประธานกรรมการ บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 5 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2563 - 2566	-	ประธานกรรมการ บริษัท ทวีพัฒนทรัพย์ 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย

2563 - 2565 - ประธานกรรมการ
บริษัท ผลมั่นคงธุรกิจ จำกัด
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2531 - 2563 - ประธานกรรมการ
บริษัท อาคเนย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2560. - 2563 - ประธานกรรมการ
บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
การประกันชีวิต

2560 - 2563 - ประธานกรรมการ
บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
การประกันวินาศภัย

2560 - 2563 - ประธานกรรมการ
บริษัท อาคเนย์แคปปิตอล จำกัด
การให้เช่าและให้เช่าแบบลิสซิ่งยานยนต์ชนิดนั่งส่วนบุคคล รถกระบะรถตู้และรถขนาดเล็กที่คล้ายกัน

2559 - 2561 - ประธานกรรมการ
บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
ไฮเปอร์มาร์เก็ต ผลิตและจำหน่ายปลีกสินค้าสำเร็จรูป

2545 - 2562 - ประธานกรรมการ
บริษัท นอร์ธปาร์ค กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ตคลับ จำกัด
การดำเนินงานเกี่ยวกับสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับการแข่งขันกีฬา

*ถือหุ้นในบริษัททางอ้อมผ่าน บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด ซึ่งถือหุ้นบริษัท 14,400,000,000 หุ้น (ร้อยละ 44.99), TCC GROUP INTERNATIONAL LIMITED ซึ่งถือหุ้นบริษัท 9,060,000,000 หุ้น (ร้อยละ28.31) และบริษัท ทีซีซี รีเทล จำกัด ซึ่งถือหุ้นบริษัท 540,000,000 หุ้น (ร้อยละ 1.7)

คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี

(อายุ 78 ปี)

- รองประธานกรรมการ (เข้ารับตำแหน่งครั้งแรกเมื่อ 11 ม.ค. 2561 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระ ครั้งล่าสุดเมื่อ 10 ก.ค. 2563) (สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งเนื่องจากถึงแก่อนิจกรรมเมื่อวันที่ 17 มี.ค. 2566)
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท (สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งเนื่องจากถึงแก่อนิจกรรมเมื่อวันที่ 17 มี.ค. 2566)
- รองประธานกรรมการบริหาร (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 24 ต.ค. 2561) (สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งเนื่องจากถึงแก่อนิจกรรมเมื่อวันที่ 17 มี.ค. 2566)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาพุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาสังคมเคราะห์ศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการธุรกิจ มหาวิทยาลัยพะเยา
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจการเกษตร สถาบันเทคโนโลยีการเกษตรแม่โจ้
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเทคโนโลยีชีวภาพ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ BJC/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- คู่สมรสของนายเจริญ สิริวัฒนภักดี
- มารดาของนางวัลลภา ไตรโสรัส
- มารดาของคู่สมรสนายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส

ประสบการณ์ทำงาน/การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหารอื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2561 - 2566	-	รองประธานกรรมการ - รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท แอสแสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2561 - 2566	-	รองประธานกรรมการ บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (เดิม บริษัท เครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)) บริษัทโฮลดิ้งที่ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2544 - 2566	-	รองประธานกรรมการ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้บนโต๊ะอาหารที่ทำจากแก้ว

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2565 - 2566	-	รองประธานกรรมการ บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้งส์ (2510) จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2563 - 2566	-	รองประธานกรรมการ บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2560 - 2566	-	รองประธานกรรมการ บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2560 - 2566	-	รองประธานกรรมการ บริษัท เจริญวรรณสิริ จำกัด (เดิม บริษัท ทีซีซี แอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2558 - 2566	-	กรรมการ บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้ง (2519) จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2557 - 2566	-	รองประธานกรรมการ เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ ลิมิเต็ด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2556 - 2566	-	รองประธานกรรมการ เฟรเซอร์ แอนด์ นีฟ, ลิมิเต็ด อาหารและเครื่องดื่ม
2551 - 2566	-	รองประธานกรรมการ บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2549 - 2566	-	รองประธานกรรมการ บริษัท สิริวนา จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2549 - 2566	-	รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท คริสตอลลา จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2549 - 2566	-	รองประธานกรรมการ บริษัท พรรณธิอร จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2548 - 2566	-	รองประธานกรรมการ บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2547 - 2566	-	ประธานกรรมการ บริษัท เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991) จำกัด การผลิตมอลต์และสุราที่ทำจากข้าวมอลต์
2546 - 2566	-	รองประธานกรรมการ
	-	รองประธานกรรมการบริหาร คนที่ 1 บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
- 2566	-	ประธานกรรมการ บริษัท แสงโสม จำกัด การผลิตสุรากลั่น
- 2566	-	ประธานกรรมการ บริษัท เฟื่องฟูอนันต์ จำกัด การผลิตสุรากลั่น
- 2566	-	ประธานกรรมการ บริษัท ธนภักดี จำกัด การผลิตสุรากลั่น
- 2566	-	รองประธานกรรมการ บริษัท มงคลสมัย จำกัด การผลิตสุรากลั่น
- 2566	-	ประธานกรรมการ บริษัท กาญจนสิงขร จำกัด การผลิตสุรากลั่น
- 2566	-	กรรมการ บริษัท เบียร์ช้าง จำกัด การให้เช่าแบบลิสซิ่งผลิตภัณฑ์ที่มีสินทรัพย์ทางปัญญา และผลิตภัณฑ์ที่คล้ายกันยกเว้นงานที่มีลิขสิทธิ์
- 2566	-	กรรมการ บริษัท น้ำใจไทยเบฟ (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด วิสาหกิจเพื่อชุมชน
- 2566	-	รองประธานกรรมการ International Beverage Holdings Limited ธุรกิจลงทุน
- 2566	-	รองประธานกรรมการ International Beverage Holdings (UK) Limited ธุรกิจลงทุน
- 2566	-	รองประธานกรรมการ International Beverage Holdings (China) Limited ธุรกิจลงทุน
- 2566	-	รองประธานกรรมการ InterBev Investment Limited ธุรกิจลงทุน
- 2566	-	กรรมการ บริษัท บ้านบึงเวชกิจ จำกัด กิจกรรมคลินิกโรคทั่วไป
2563 - 2565	-	รองประธานกรรมการ บริษัท ผลมั่นคงธุรกิจ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2559 - 2561	-	รองประธานกรรมการ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ไฮเปอร์มาร์เก็ต ผลิตและจำหน่ายปลีกสินค้าสำเร็จรูป
2545 - 2562	-	รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท นอร์ธปาร์ค กอล์ฟแอนด์สปอร์ตคลับ จำกัด การดำเนินงานเกี่ยวกับสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับการแข่งขันกีฬา
2540 - 2563	-	รองประธานกรรมการ บริษัท อาคเนย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2560 - 2563	-	รองประธานกรรมการ บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) การประกันชีวิต

2560 - 2563 รองประธานกรรมการ
บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
การประกันวินาศภัย

2560 - 2563
- รองประธานกรรมการ
บริษัท อาคเนย์แคปปิตอล จำกัด
การให้เช่าและให้เช่าแบบลิสซิ่งยานยนต์ชนิดนั่งส่วนบุคคล รถกระบะรถตู้และรถขนาดเล็กที่คล้ายกัน
- รองประธานกรรมการ
มูลนิธิสถาบันโรคไตภูมิราชนครินทร์
มูลนิธิ องค์กรหรือสถานสาธารณกุศล
- กรรมการ
มูลนิธิรามาธิบดี
มูลนิธิ องค์กรหรือสถานสาธารณกุศล
- กรรมการ
ศิริราชมูลนิธิ
มูลนิธิ องค์กรหรือสถานสาธารณกุศล
- กรรมการ
มูลนิธิโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราช
มูลนิธิ องค์กรหรือสถานสาธารณกุศล
- กรรมการ
มูลนิธิคืนช้างสู่ธรรมชาติ
มูลนิธิ องค์กรหรือสถานสาธารณกุศล
- กรรมการ
คณะกรรมการจัดหา และส่งเสริมผู้ให้โลหิตแห่งสภากาชาดไทย
มูลนิธิ องค์กรหรือสถานสาธารณกุศล
- กรรมการ
มูลนิธิศาลาเฉลิมกรุง
มูลนิธิ องค์กรหรือสถานสาธารณกุศล
- ประธานกรรมการ
มูลนิธิ แอสเสท เวิรด์ เพื่อการกุศล
มูลนิธิ องค์กรหรือสถานสาธารณกุศล

* ถือหุ้นในบริษัททางอ้อมผ่าน บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด ซึ่งถือหุ้นบริษัท 14,400,000,000 หุ้น (ร้อยละ 44.99), TCC GROUP INTERNATIONAL LIMITED ซึ่งถือหุ้นบริษัท 9,060,000,000 หุ้น (ร้อยละ 28.31) และ บริษัท ทีซีซี รีเทล จำกัด ซึ่งถือหุ้นบริษัท 540,000,000 หุ้น (ร้อยละ 1.7)

** คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ถึงแก่อนิจกรรมเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2566

นายบุญทักษ์ หวังเจริญ

(อายุ 67 ปี)

- รองประธานกรรมการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 9 ก.ค. 2563)
- กรรมการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 7 ก.ย. 2561 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระ ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 22 เม.ย. 2565)
- รองประธานกรรมการบริหาร (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561)
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561)
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ New York University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 75/2551
- หลักสูตร Risk and Opportunity Management รุ่นที่ 1/2564

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

0.0011

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ - รองประธานกรรมการบริหาร - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) การผลิตผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงกลั่นปิโตรเลียม
2564 - 31 มี.ค. 2565	- รองประธานกรรมการบริษัท บริษัท เครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกันภัยและประกันชีวิต
2562 - 2565	- กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จัดจำหน่ายคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงคอมพิวเตอร์
2563 - 2564	- กรรมการอิสระ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) บริการ/ขนส่งและโลจิสติกส์
2562 - 2563	- กรรมการอิสระ บริษัท เกียรติธนาขนส่ง จำกัด (มหาชน) ธุรกิจขนส่ง
2561 - 10 ก.ค. 2562	- กรรมการอิสระ - กรรมการบริหาร - กรรมการกำกับความเสี่ยง - กรรมการเทคโนโลยี ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สถาบันการเงิน
2551 - 2560	- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) สถาบันการเงิน

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2557 - 2559	- สมาชิก สภานิติบัญญัติแห่งชาติ หน่วยงานรัฐ
2557 - 2559	- ประธานสมาคม สมาคมธนาคารไทย หน่วยงานเอกชน

นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร

(อายุ 69 ปี)

- กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันบริษัท) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 7 ก.ย. 2561 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 22 เม.ย. 2565)
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561)
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Mini MBA สาขา Leadership Management
  มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วุฒิบัตรคอมพิวเตอร์บริหาร
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง)
  มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร DCP Refresher Course (DCP-Re) รุ่นที่ 2/2549
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
  รุ่นที่ 26/2546

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
  บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
  บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
  บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
  พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2554 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- รองประธานคณะกรรมการบริหาร คนที่ 2
  บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)
  การผลิตน้ำอัดลมและโซดา

2550 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- กรรมการบริหาร
  บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)
  กิจกรรมให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการอื่น ๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น

2544 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานกรรมการคณะกรรมการลงทุน
  บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
  การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้บนโต๊ะอาหารที่ทำจากแก้ว

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- รองประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการปฏิรูปองค์กร
- กรรมการกำกับความเสี่ยง
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
  บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
  ประกันและการเงิน

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
  บริษัท ช้างเบียร์ จำกัด
  ธุรกิจการลงทุน

2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ
  บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 9 จำกัด
  กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ
  บริษัท เทอราโกร เฟอร์ติไลเซอร์ จำกัด
  การผลิตปุ๋ยเคมี

2560 - ปัจจุบัน - กรรมการ
  บริษัท ทีซีซี อินเตอร์เทรด จำกัด
  กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท สิริดำรงธรรม จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอเอสเอ็ม แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ หัวหิน จำกัด การขายปลีกทางอินเทอร์เน็ต
2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท บิ๊กซี เซอร์วิสเซส จำกัด กิจกรรมอื่นๆ ที่สนับสนุนการประกันภัยและกองทุนบำเหน็จ
2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท บีเจซี ซี ดิสทริบิวชั่น จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท วัฒนภักดี จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท สัมพันธ์กิจ จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เบฟเทค จำกัด การผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติก
2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ยูนิเวนเจอร์ รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด กองทุนอสังหาริมทรัพย์
2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท สิริวนา จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้งส์ (2519) จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2557 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท บีเจเอช อินเวสเมนท์ จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2557- ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เลควิว กอล์ฟ แอนด์ ยอร์ช คลับ จำกัด กิจกรรมด้านความบันเทิงและการนันทนาการอื่นๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
2556 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ ลิมิเต็ด จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2556 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เฟรเซอร์ แอนด์ นีฟ ลิมิเต็ด จำกัด อาหารและเครื่องดื่ม
2555 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์) จำกัด การผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติก
2554 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พรรณธิอร จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2554 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท บีเจซี กลาส (ประเทศไทย) จำกัด กิจกรรมการบริการอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนธุรกิจซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
2554 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท บีเจซี แพคเกจจิ้ง จำกัด กิจกรรมการบริการอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนธุรกิจซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น

2554 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เครื่องดื่มแรงเยอร์ (2008) จำกัด
การผลิตเครื่องดื่มให้พลังงานรวมถึงเครื่องดื่มเกลือแร่

2554 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เสริมสุข เทรนนิ่ง จำกัด
กิจกรรมการบริการอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนธุรกิจซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น

2554 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เสริมสุข เบเวอร์เรจ จำกัด
การผลิตเครื่องดื่มให้พลังงานรวมถึงเครื่องดื่มเกลือแร่

2554 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เสริมสุข โฮลดิ้งส์ จำกัด
กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2554 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เอเซียบุ๊คส จำกัด
ร้านขายปลีกหนังสือ หนังสือพิมพ์ วารสาร และนิตยสาร

2553 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2553 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ควอลิตี้ ไพน์แอปเปิล โปรดักส์ จำกัด
ขาย-ผลิตสับปะรด

2553 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ไทย มาลายา กลาส จำกัด
การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้บนโต๊ะอาหารที่ทำจากแก้ว

2552 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท แก่นขวัญ จำกัด
การผลิตสุรากลั่น

2552 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เดอะชะอำ ยอร์ช คลับ โฮเต็ล จำกัด
กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

2552 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เทพอรุโณทัย จำกัด
การผลิตสุรากลั่น

2552 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เอส.เอส.การสุรา จำกัด
การผลิตสุรากลั่น

2552 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติก จำกัด
กิจกรรมการบริหารจัดการด้านการขนส่งและสถานที่เก็บสินค้า

2552 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท สุราบางยี่ขัน จำกัด
การต้ม การกลั่น และการผสมสุรา บริการเกี่ยวกับลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า

2552 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท อธิมาตร จำกัด
การผลิตสุรากลั่น

2551 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด
การพิมพ์อื่น ๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น

2550 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- กรรมการบริหาร
บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)
การผลิตผลไม้และผักบรรจุกระป๋อง

2550 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2550 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์ จำกัด
กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2550 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท อเดลฟอส จำกัด
กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2549 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- รองประธานกรรมการบริหารคนที่ 1
บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร

2549 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท นอร์ธ ปาร์ค เรียลเอสเตท จำกัด
อสังหาริมทรัพย์

2549 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เบียร์อาชา จำกัด
การให้เช่าแบบลิสซิ่งผลิตภัณฑ์ที่มีทรัพย์สินทางปัญญา และผลิตภัณฑ์ที่คล้ายกัน ยกเว้นงานที่มีลิขสิทธิ์

2549 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท โออิชิ ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด การผลิตผลิตภัณฑ์อาหารอื่น ๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
2549 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
2549 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท โออิชิ เทรดดิ้ง จำกัด การผลิตเครื่องดื่มกาแฟ ชา และชาชงสมุนไพรพร้อมดื่ม
2548 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ที.ซี.ซี.แลนด์ จำกัด กิจกรรมให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการอื่น ๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
2547 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท จรัญธุรกิจ 52 จำกัด ขาย-ผลิตแผ่นพื้นคอนกรีต
2547 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ถังไม้โอ๊คไทย จำกัด ขาย-ผลิตถังไม้โอ๊ก
2547 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991) จำกัด การผลิตมอลต์และสุราที่ทำจากข้าวมอลต์
2547 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท แพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด การขายส่งเครื่องจักรและอุปกรณ์อื่น ๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
2547 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล จำกัด การขายส่งบรรจุภัณฑ์ชนิดใช้ในทางอุตสาหกรรม
2547 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด การผลิตก๊าซที่ใช้ในงานอุตสาหกรรม
2545 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท หินอ่อนและศิลา จำกัด การผลิตผลิตภัณฑ์หินที่ใช้ในการก่อสร้าง
2545 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน) การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้บนโต๊ะอาหารที่ทำจากแก้ว
2545 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด การผลิตขนมขบเคี้ยว/ขนมกรุบกรอบ
2545 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์ จำกัด การขายส่งผลิตภัณฑ์อาหารอื่น ๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์ จำกัด กิจกรรมที่เกี่ยวกับคลังสินค้าและการจัดเก็บสินค้าอื่น ๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
2545 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ไทย เบเวอร์เรจ แคน จำกัด การผลิตกระป๋องโลหะและบรรจุภัณฑ์อื่น ๆ ที่ทำจากโลหะซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
2545 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ไทย-สแกนดิค สตีล จำกัด การผลิตโลหะที่เป็นโครงสร้างของการก่อสร้างอาคาร
2544 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท คริสตอลลา จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2543 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ไทยโมลาส จำกัด การขายส่งน้ำตาลช็อกโกแลตและลูกกวาด
2540 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท นอร์ธปาร์ค กอล์ฟแอนด์สปอร์ตคลับ จำกัด การดำเนินงานเกี่ยวกับสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับการแข่งขันกีฬา
2555 - 5 พ.ย. 2563	- กรรมการ - กรรมการบริหาร	บริษัท แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ
2561 - 2562	- กรรมการ	บริษัท บิ๊กซี รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2559 - 2560	- กรรมการ	บริษัท บีเจซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ

(อายุ 66 ปี)

- กรรมการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 7 ก.ย. 2561 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระ ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 22 เม.ย. 2565)
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561)

หมายเหตุ: นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทวันที่ 27 ก.ค. 2566

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต
  University of Pennsylvania, U.S.A.
- เนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภา
- เนติบัณฑิตรัฐนิวยอร์ก New York State Bar Admission
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Train of the Trainer (TOT) รุ่นที่ 1/2556
- หลักสูตร The Executive Director Course (ECD) รุ่นที่ 1/2555
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 0/2543

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

2561 - ก.ค. 2566	- กรรมการ - กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2558 - ส.ค. 2566	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) สถานพยาบาล
2544 - ก.ค. 2566	- กรรมการอิสระ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้บนโต๊ะอาหารที่ทำจากแก้ว
2564 - ส.ค. 2566	- กรรมการ - กรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) ให้บริการด้านสินเชื่อผ่านดิจิทัลแพลตฟอร์ม

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2565 - ส.ค. 2566	- กรรมการ - กรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัท คาร์ด เอกซ์ จำกัด (มหาชน) ให้บริการด้านสินเชื่อผ่านดิจิทัลแพลตฟอร์ม
2559 - ก.ค. 2566	- กรรมการอิสระ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ดิสเคาท์สโตร์/ซุปเปอร์เซ็นเตอร์/ไฮเปอร์มาร์เก็ต
2553 - ส.ค. 2566	- กรรมการ บริษัท ยักษา จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2556 - ธ.ค. 2565	- กรรมการอิสระ บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ ลิมิเต็ด (ประเทศสิงคโปร์) จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2557 - มิ.ย. 2565	- กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารพาณิชย์
2547 - 2564	- กรรมการ บริษัท สาราสินี จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2554 - 2563	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัท ไทยพาณิชย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) การประกันชีวิต
2548 - 2563	- กรรมการ บริษัท ปุณณเขตต์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2549 - 2562	- กรรมการ บริษัท พิชญารัตน์ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 - 2560	- กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย พัฒนาบริษัทจดทะเบียนไทย
2557 - 2560	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) การขนส่งผู้โดยสารทางอากาศที่มีตารางเวลา
2551 - 2560	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ บริษัท เนชั่นแนล เพาเวอร์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน) ขายไฟฟ้า ขายไอน้ำและอื่นๆ

นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส

(อายุ 52 ปี)

- กรรมการ (เข้ารับตำแหน่งครั้งแรกเมื่อ 11 ม.ค. 2561 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระ ครั้งล่าสุดเมื่อ 22 เม.ย. 2565) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
- รองประธานกรรมการบริหาร (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 7 มี.ค. 2562)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ที่ดิน มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การวางผังเมือง มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาตรี สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตรความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ (Risk and Opportunity Management) 1/2564
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 270/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

0.0047

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- คู่สมรสของนางวัลลภา ไตรโสรัส
- คู่สมรสของบุตรของนายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี

ประสบการณ์ทำงาน/การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหารอื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2561 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ - รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2563 - ม.ค.2567	-	ประธานกรรมการ บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ออกแบบ นำเข้า ส่งออก รับจ้างประกอบ ผลิต ให้เช่า ติดตั้ง ทดสอบ ตรวจรับ ฝึกอบรม ซ่อมแซม บำรุงรักษาระบบไฟฟ้า อุปกรณ์สำรองไฟฟ้า กระแสตรงและสลับ ระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ระบบไฟฟ้ากังหันลม โซลาร์เซลล์

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2563 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ บริษัท เฮอร์มิเทจ คอนซัลแทน จำกัด กิจกรรมการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ
2559 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ บริษัท แอสเสท เวิรด์ เวกซ์ จำกัด การบริการซักรีด (ยกเว้นโดยเครื่องซักผ้าชนิดหยอดเหรียญ)
2556 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ บริษัท ดิ อิมพีเรียล อังกอร์ พาเลซ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2549 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ บริษัท เอส.เอ.เอส. เทรดดิ้ง จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2549 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ บริษัท ทีซีซี แลนด์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
ปัจจุบัน	-	กรรมการ Grand Willow Development (PTC) Ltd. ทรัสตีจัดการทรัพย์สิน
ปัจจุบัน	-	กรรมการ Tropical Almond Development (PTC) Ltd. ทรัสตีจัดการทรัพย์สิน
ปัจจุบัน	-	กรรมการ Yellowwood Development (PTC) Ltd. ทรัสตีจัดการทรัพย์สิน
ปัจจุบัน	-	กรรมการ Yunnan Bank Hotel Co., Ltd. กิจการโรงแรม
ปัจจุบัน	-	กรรมการ Kunming Sakura Hotel Co., Ltd. กิจการโรงแรม

ปัจจุบัน	-	กรรมการ Xlengkeo Hotel Company (Luang Prabang) Limited กิจการโรงแรม
ปัจจุบัน	-	กรรมการ The Imperial Angkor Palace Hotel Co., Ltd. กิจการโรงแรม
2546 - 2566	-	กรรมการ Plaza Athenee Hotel Company Limited กิจการโรงแรม
2546 - 2566	-	กรรมการ บริษัท พลาซ่า แอทธินี โฮลดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด (เดิม บริษัท พลาซ่า แอทธินี จำกัด) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2563 - 2566	-	กรรมการ บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2552 - 2565	-	กรรมการ บริษัท เรสซิเด้นซ์ รีเทล จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2563	-	กรรมการ CREPE MYRTLE (PTC) LTD. ทรัสตีจัดการทรัพย์สิน
2563	-	กรรมการ S.A.S. CTAMAD Co., Ltd. กิจการโรงแรม
2558 - 2563	-	กรรมการ บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้งส์ (2519) จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2560 - 2562	-	กรรมการ บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด
2549 - 2562	-	กรรมการ บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง
2544 - 2562	-	กรรมการ บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2546 - 2562	-	กรรมการ บริษัท เจริญวรรณสิริ จำกัด (เดิม บริษัท ทีซีซี แอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2559 - 2562	-	กรรมการ บริษัท ทีซีซี รีเทล กรุ๊ป จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2548 - 2562	-	กรรมการ บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
ปัจจุบัน	-	กรรมการ มูลนิธิ แอสเสทเวิรด์ เพื่อการกุศล มูลนิธิ

นางวัลลภา ไตรโสรัส

(อายุ 49 ปี)

- กรรมการ (เข้ารับตำแหน่งครั้งแรกเมื่อ 11 ม.ค. 2561 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระ ครั้งล่าสุดเมื่อ 22 เม.ย. 2565)
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
- กรรมการบริหาร (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 24 ต.ค. 2561)
- กรรมการบริหารความเสี่ยง (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 24 ต.ค. 2561)
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 7 มี.ค. 2562)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ที่ดิน มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การวางผังเมือง มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตรความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ (Risk and Opportunity Management) 1/2564
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 269/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Diploma Examination (DDE) รุ่นที่ 68/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

0.0056

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- คู่สมรสของนายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส
- บุตรของนายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี

ประสบการณ์ทำงาน/การดำรงตำแหน่งกรรมการผู้บริหารอื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2561 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ
	-	กรรมการบริหาร
	-	กรรมการบริหารความเสี่ยง
	-	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อย บริษัทร่วมทุน และบริษัทย่อยของบริษัทร่วมทุนของบริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน))

2560 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ
	-	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ
	-	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท ลักชูรี่ โฮเทลล์ จอมเทียน จำกัด (เดิม บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด) โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ
	-	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท แอสเสท เวิร์ด โฮเทล พัทยา จำกัด (เดิม บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด) การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ
	-	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ
	-	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท บางรัก ลักชูรี โฮเทลล์ จำกัด (เดิม บริษัท รีเทลเวิลด์ 8 จำกัด) การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท เอดับบลิวซี โฮเทล พร็อพเพอร์ตี แม่ปิง จำกัด (เดิม บริษัท โฮเทลส์เวิลด์ 7 จำกัด) โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2562 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
2562 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2562 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท แอสเสท เวิรด์ โฮเทล พัทยา 2 จำกัด (เดิม บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด) เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซี สุรวงศ์ พร็อพเพอตี้ จำกัด (เดิม บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด) การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ สมุย จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด
ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2560 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด
กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด
กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด
การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2560 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ
	-	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2565 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ
	-	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท แบงคอก สุขุมวิท ลักชูรี่ โฮเทล จำกัด (เดิม บริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด) โรงแรมรีสอร์ทและห้องชุด
2565 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ บริษัท เดอะ แกลเลอรี พัฒนา จำกัด ร้านขายปลีกผลิตภัณฑ์งานฝีมือคนไทย และของที่ระลึก

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี เพื่อธุรกิจ 1 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี เพื่อธุรกิจ 2 จำกัด
การขายปลีกทางอินเทอร์เน็ต

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
บริษัท ภูเก็ต คอลเล็กชั่นส์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
บริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด
โรงแรมรีสอร์ทและห้องชุด

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ จำกัด
โรงแรมรีสอร์ทและห้องชุด

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ 9 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ 96 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ 99 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ 999 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

2547 - 2562 - กรรมการ
2566 - ปัจจุบัน บริษัท พลาซ่า แอทธินี โฮลดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด
(เดิม บริษัท พลาซ่า แอทธินี จำกัด)
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
Plaza Athenee Hotel Company Limited
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ศาลเจ้าแม่ หม่าโจ้ว จำกัด
ร้านขายปลีกสินค้าใหม่อื่น ๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
บริษัท เอดับเบิ้ลยูซี โกลเด้นไตรแองเกิ้ล จำกัด
โรงแรมรีสอร์ทและห้องชุด

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
บริษัท เอดับบลิวซี ทรงวาด พร็อพเพอร์ตี้ 1 จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
บริษัท เอดับบลิวซี ทรงวาด พร็อพเพอร์ตี้ 2 จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
บริษัท เจริญกรุง ลักชูรี โฮเทล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
บริษัท โครงการ ลาซาล ไลฟ์สไตล์ ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2566 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท อควาทีคย์ พัทยา จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2566 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท เอดับบลิวซี เจริญกรุง แอสเสท จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)*

2563 - ปัจจุบัน	-	กรรมการ บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
ปัจจุบัน	-	กรรมการ SLL Worldwide Assets Limited การลงทุนในกองทุนรวม
ปัจจุบัน	-	กรรมการ TCC Group Investments Limited การลงทุนในกองทรัสต์
2563 - 2564	-	กรรมการ บริษัท วิสดอม แคปปิตอลพาร์ทเนอร์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2552 - 2564	-	กรรมการ บริษัท เรสซิเด้นซ์ รีเทล จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2558 - 2563	-	กรรมการ บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้งส์ (2519) จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2553 -2563	-	กรรมการ บริษัท เฮอร์มิเทจ คอนซัลแทน จำกัด กิจกรรมการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ
2547 - 2562	-	กรรมการ บริษัท เจริญวรรณสิริ จำกัด (เดิม บริษัท ทีซีซี แอสเสท เวิร์ด คอร์ปอเรชั่น จำกัด) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2549- 2562	-	กรรมการ บริษัท สิริวนา จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2549 -2562	-	กรรมการ บริษัท แอสเสท เวิร์ด เวกซ์ จำกัด การบริการซักรีด (ยกเว้นโดยเครื่องซักผ้าชนิดหยอดเหรียญ)
2559 - 2562	-	กรรมการ บริษัท ทีซีซี รีเทล กรุ๊ป จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2557- 2562	-	กรรมการ บริษัท ชีวาศรม อินเตอร์เนชั่นแนล เฮลท์ รีสอร์ท จำกัด การดำเนินงานของสถานที่ออกกำลังกาย
2556 - 2562	-	กรรมการ บริษัท ดิ อิมพีเรียล อังกอร์ พาเลซ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2549 - 2562	-	กรรมการ บริษัท เอส.เอ.เอส. เทรดดิ้ง จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2549 - 2562	-	กรรมการ บริษัท ทีซีซี แลนด์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2548 - 2562	-	กรรมการ บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2562	-	กรรมการ Grand Willow Development (PTC) Ltd. ทรัสตีจัดการทรัพย์สิน
2562	-	กรรมการ Tropical Almond Development (PTC) Ltd. ทรัสตีจัดการทรัพย์สิน
2562	-	กรรมการ Yellowwood Development (PTC) Ltd. ทรัสตีจัดการทรัพย์สิน
2562	-	กรรมการ The Imperial Angkor Palace Hotel Co., Ltd. กิจการโรงแรม
2562	-	กรรมการ S.A.S. Ctamad Co., Ltd. กิจการโรงแรม

2562	-	กรรมการ Crepe Myrtle (PTC) Ltd. ทรัสตีจัดการทรัพย์สิน
ปัจจุบัน	-	กรรมการ มูลนิธิ แอสเสท เวิรด์ เพื่อการกุศล มูลนิธิ
ปัจจุบัน	-	กรรมการและเหรัญญิก สมาคมเคมบริดจ์ สมาคม

*การดำรงตำแหน่งกรรมการในนิติบุคคลดังกล่าวที่มีอยู่ ณ วันที่จัดทำรายงานนี้ ไม่เป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและมีการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ตนหรือประโยชน์ผู้อื่นตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด

นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล
(อายุ 80 ปี)

- กรรมการอิสระ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 7 ก.ย. 2561 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระ ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 23 เม.ย. 2564)
- ประธานกรรมการตรวจสอบ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญานิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
  สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญานิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
  สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญานิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
  สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเชีย
- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต
  มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย (นิวยอร์ก) สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2)
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ประกาศนียบัตร การสอนสิทธิมนุษยชน
  มหาวิทยาลัยสตราสบูร์ก ฝรั่งเศส
- ประกาศนียบัตร การประเมินค่าอสังหาริมทรัพย์
  สถาบันปฏิรูปที่ดินไต้หวันร่วมกับ Lincoln Land Institute,
  Massachusetts, U.S.A.

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร ความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ (Risk and Opportunity Management) รุ่นที่ 1/2564
- หลักสูตร Improving the Quality of Financial Reporting (QFR) รุ่นที่ 1/2549
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 41/2548
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่นที่ 11/2547

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2555 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - กรรมการบริหารความยั่งยืน บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้บนโต๊ะอาหารที่ทำจากแก้ว

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - รองประธานกรรมการ บริษัท บิ๊กซี รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2563 - ปัจจุบัน	- อุปนายกสภามหาวิทยาลัย สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย การศึกษา
2542 - ปัจจุบัน	- ที่ปรึกษา - คณะกรรมการจัดการทรัพย์สิน สภากาชาดไทย สำนักงานจัดการทรัพย์สิน สภากาชาดไทย การจัดหาผลประโยชน์จากทรัพย์สิน
2535 - ปัจจุบัน	- กรรมการกฤษฎีกา คณะที่ 7 สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา รับผิดชอบด้านกฎหมายควบคุมอาคารสิ่งปลูกสร้าง ที่ดิน สิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ
2555 - 2564	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2562 - 2563 - อนุกรรมการ
คณะอนุกรรมการด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐและความมั่นคง
การพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

2553 - 18 พ.ย. 2566 - ประธานกรรมการ
- กรรมการอิสระ
บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร

2553 - 30 ก.ย. 2566 - กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)
การผลิตผลไม้และผักบรรจุกระป๋อง

นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์

(อายุ 68 ปี)

- กรรมการอิสระ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 7 ก.ย. 2561 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระ ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 23 เม.ย. 2564)
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (นิติศาสตร์) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาบัตรหลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร ความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ (Risk and Opportunity Management) รุ่นที่ 1/2564
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 14/2558
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 36/2563
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 28/2565
- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่นที่ 7/2556
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 28/2555
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 86/2553
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 26/2552
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE) รุ่นที่ 2/2551
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FND) รุ่นที่ 39/2551
- หลักสูตร Refresher Course DCP (DCP re) รุ่นที่ 1/2551
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 81/2549
- หลักสูตร Hot Issue for Directors (HOT) รุ่นที่ 1/2565
- หลักสูตร Refreshment Training Program (RFP) รุ่นที่ 7/2565
- หลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisitions (BMA) รุ่นที่ 6/2566

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

0.0009

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท แรบบิท โฮลดิงส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจประกันภัย บริการทางการเงิน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) การขายส่งเชื้อเพลิงเหลว
2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) การผลิตอาหารสำเร็จรูปสำหรับเลี้ยงปศุสัตว์ในฟาร์ม
2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้บนโต๊ะอาหารที่ทำจากแก้ว

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2566 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ และกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ร่วมเจริญพัฒนา จำกัด
ธุรกิจร้านขายปลีกแว่นตา

2563 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ดีสโตน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ธุรกิจการค้ายางล้อทุกประเภททั้งในประเทศและต่างประเทศ

2560 - ปัจจุบัน - ประธานที่ปรึกษา
สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย
สมาคม

2560 - ปัจจุบัน - กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ
มหาวิทยาลัยนอร์ท - เชียงใหม่
การศึกษา

2559 - ปัจจุบัน - กรรมการมูลนิธิ
สถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
สถาบันวิจัย

2557 - ปัจจุบัน - กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
สถาบันการศึกษา

2558 - 2562 - ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี
สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี
หน่วยงานรัฐ

2556 - 2561 - ประธานกรรมการ
ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
สถาบันการเงิน

2558 - 2560 - สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ (สปท.)
สภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ (สปท.)
หน่วยงานรัฐ

2557 - 2558 - กรรมการ
- ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
การผลิตผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงกลั่นปิโตรเลียม

2557 - 2558 - กรรมการ
- ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
การขนส่งผู้โดยสารทางอากาศที่มีตารางเวลา

2556 - 2558 - ปลัดกระทรวง
กระทรวงการคลัง
หน่วยงานรัฐ

2556 - 2558 - ประธานกรรมการ
กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)
หน่วยงานรัฐ

2556 - 2558 - ประธานกรรมการ
กองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.)
หน่วยงานของรัฐ

2556 - 2558 - ประธานกรรมการ
สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)
หน่วยงานของรัฐ

2556 - 2558 - กรรมการร่วมภาครัฐและเอกชนเพื่อแก้ไขปัญหาทางเศรษฐกิจ (กรอ.)
สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
หน่วยงานรัฐ

2556 - 2558 - กรรมการ
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
หน่วยงานอิสระของรัฐ

2556 - 2558 - กรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐ
กระทรวงยุติธรรม
หน่วยงานรัฐ

2556 - 2558 - กรรมการ
สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการศาลยุติธรรม
หน่วยงานรัฐ

2556 - 2558 - กรรมการ
สำนักคณะกรรมการบริหารศาลยุติธรรม
สำนักงานศาลยุติธรรม
หน่วยงานของศาล

2556 - 2558 - ประธานกรรมการ
กองทุนประกันวินาศภัยและกองทุนประกันชีวิต
นิติบุคคลที่มีวัตถุประสงค์เพื่อคุ้มครองเจ้าหนี้ที่เกิดจากการเอาประกันภัยในกรณีที่บริษัทถูกเพิกถอนใบอนุญาตประกอบธุรกิจประกัน

นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค

(อายุ 65 ปี)

- กรรมการอิสระ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 7 ก.ย. 2561 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระ ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 27 เม.ย. 2566)
- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท MBA สาขาการตลาดและธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน - แมดิสัน สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต สาขาการเงินและการธนาคาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตรความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ (Risk and Opportunity Management) รุ่นที่ 1/2564
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 166/2555
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 43/2556
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 31/2559
- หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 9/2562
- หลักสูตร Boardroom Success through Financing & Investment (BFI) รุ่นที่ 7/2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

0.0010

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2566 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ บริษัท เอเชียนมารีน เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจต่อเรือ ซ่อมเรือ ดัดแปลงเรือ บริการออฟชอร์ และงานวิศวกรรมอื่น ๆ
2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจทางการเงิน
2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) วัสดุก่อสร้าง ปิโตรเคมี และวัสดุบรรจุหีบห่อ
2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ยูเนี่ยนไพโอเนียร์ จำกัด (มหาชน) ผลิตภัณฑ์ยาง
2557 - 2564	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี - กรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) พลังงานและปิโตรเคมีคอล

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2562 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ สถาบันวิจัยและพัฒนาอัญมณีและเครื่องประดับแห่งชาติ หน่วยงานรัฐ องค์การมหาชน

2562 - 2566	- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) หน่วยงานรัฐ
2560 - 2561	- กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) หน่วยงานรัฐ
2560 - 2561	- กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) หน่วยงานรัฐ
2560 - 2561	- ปลัดกระทรวง กระทรวงพาณิชย์ หน่วยงานราชการ
2559 - 2560	- กรรมการ - ประธานกรรมการตรวจสอบ องค์การส่งเสริมโคนมแห่งประเทศไทย (อ.ส.ค.) รัฐวิสาหกิจ
2559	- อธิบดี กรมการค้าภายใน หน่วยงานรัฐ
2558	- อธิบดี กรมทรัพย์สินทางปัญญา หน่วยงานรัฐ

นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์

(อายุ 64 ปี)

- กรรมการอิสระ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 7 ก.ย. 2561 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระ ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 27 เม.ย. 2566)
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- M.A. (Economics), Northwestern University, U.S.A.
- B. Com. (Econ), University of Auckland, New Zealand
- Advanced Management Program, Harvard Business School

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่นที่ 7/2556
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 21/2552
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 2/2551
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 17/2545

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

0.0005

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2565 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทีวีดี โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ให้บริการด้านพาณิชยกรรม
2558 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ บริษัท เมกาเคม (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริการจัดจำหน่ายและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับเคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษทุกชนิด
2554 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) การผลิตฝาจุกจีบ ฝาเกลียวกันปลอม
2555 - ปัจจุบัน	- ที่ปรึกษา บริษัท อินเตอร์ลิ้งค์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
2565 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ - กรรมการตรวจสอบ บริษัท อรสิริน โฮลดิ้ง จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2562 - ปัจจุบัน - ที่ปรึกษาผู้ว่าการ
การกีฬาแห่งประเทศไทย
หน่วยงานรัฐ

2558 - 2561 - ปลัดกระทรวง
กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
หน่วยงานรัฐ

2558 - 2561 - กรรมการ
การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
หน่วยงานรัฐ

2558 - 2561 - กรรมการ
การกีฬาแห่งประเทศไทย
หน่วยงานรัฐ

2552 - 2559 - กรรมการ
บริษัท ไทยศรีประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ธุรกิจประกันภัย

2558 - ประธาน
บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)
โรงแรม

2556 - 2558 - กรรมการ
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
การขนส่งผู้โดยสารทางอากาศที่มีตารางเวลา

2554 - 2558 - รองปลัดกระทรวง
กระทรวงการคลัง
หน่วยงานรัฐ

2551 - 2558 - กรรมการ
การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
รัฐวิสาหกิจ

พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม

(อายุ 64 ปี)

- กรรมการอิสระ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 10 ก.ย. 2563 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระ ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 22 เม.ย. 2565)
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 ส.ค. 2563)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท คณะสังคมศาสตร์
  มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขารัฐประศาสนศาสตร์
  โรงเรียนนายร้อยตำรวจรุ่นที่ 34
- หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.23)
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  สถาบันวิชาป้องกันประเทศ (วปอ.53)

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน. 16)
- หลักสูตรความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ (Risk and Opportunity Management) รุ่นที่ 1/2564
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
  รุ่นที่ 298/2563
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 23/2564
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD)
  รุ่น 44/2564
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP)
  รุ่นที่ 6/2566

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2563 - เม.ย. 2566	- กรรมการอิสระ - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการสรรหา - ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ - ประธานกรรมการการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) การผลิตผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงกลั่นปิโตรเลียม

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ก.ย. 2562 - ปัจจุบัน	- นายตำรวจราชองครักษ์พิเศษ หน่วยงานส่วนราชการในพระองค์
ธ.ค. 2561 - มี.ค. 2562	- รักษาราชการแทนเลขาธิการ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (ปปง.) หน่วยงานรัฐ
2559 - 2562	- รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ หน่วยงานรัฐ
2558 - 2559	- ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ หน่วยงานรัฐ
2557 - 2558	- ผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค 6 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ หน่วยงานรัฐ

นายวัชรา ตันตริยานนท์
(อายุ 65 ปี)

- กรรมการอิสระ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 7 ก.ย. 2561 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระ ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 23 เม.ย. 2564)
- กรรมการตรวจสอบ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท Science in Management Administration, Northrop University, California, U.S.A.

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตรความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ (Risk and Opportunity Management) รุ่นที่ 1/2564
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 6/2558
- หลักสูตร Audit Committee and Continuing Development Program (ACP) รุ่นที่ 41/2555
- หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) รุ่นที่ 16/2555
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่นที่ 13/2555
- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่นที่ 8/2555
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 94/2550

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

0.0016

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2564 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจการเงิน
2559 - พ.ค. 2566	- กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ บริษัท เอ็ม พิคเจอร์ส เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจเอ็นเตอร์เทนเมนท์
2556 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ - กรรมการอิสระ บริษัท อีสเทิร์นโพลีเมอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ธุรกิจยาง พลาสติก และโลหะ
2560 - 2564	- กรรมการอิสระ - กรรมการบริหาร - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) การขนส่งผู้โดยสารทางอากาศที่มีตารางเวลา

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท บิ๊กซี รีเทล คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) ซุปเปอร์มาร์เก็ต

2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ (2563) - ประธานกรรมการ (2565) บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ประกันภัย
2563 - ก.ย. 2566	- กรรมการ บริษัท อาคเนย์แคปปิตอล จำกัด ให้บริการจัดการด้านรถยนต์ให้เช่าสำหรับบริษัทและองค์กรขนาดใหญ่อย่างเต็มรูปแบบ
2557 - ส.ค. 2566	- ประธานกรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) สถาบันการเงิน
2550 - 2566	- ที่ปรึกษา บริษัท เอช แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) สถาบันการเงิน
2551 - 2565	- ที่ปรึกษา
2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท เนชั่นแนล เพาเวอร์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน) โรงไฟฟ้า พลังงานหมุนเวียน
2549 - 2565	- ที่ปรึกษา
2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ดับเบิ้ลเอ (1991) จำกัด (มหาชน) อุตสาหกรรมกระดาษ
2560 - 2563	- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) หน่วยงานของรัฐ
2556 - 2560	- กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ดิสเคาท์สโตร์/ซุปเปอร์เซ็นเตอร์/ไฮเปอร์มาร์เก็ต
2552 - 2558	- ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการ ธนาคารออมสิน สถาบันการเงินรัฐวิสาหกิจ

นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย

(อายุ 71 ปี)

- กรรมการอิสระ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 7 ก.ย. 2561 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระ ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 23 เม.ย. 2564)
- กรรมการบริหารความเสี่ยง (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561)
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 7 มี.ค. 2562)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- พาณิชยศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ)
  มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Master of Laws (LL.M.), Harvard Law School, U.S.A.
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง)
  สาขานิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP)
  รุ่นที่ 54/2566
- หลักสูตรความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ (Risk and Opportunity Management) รุ่น 1/2564
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 0/2543
- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP)
  รุ่น 3/2554
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP)
  รุ่นที่ 33/2562
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 16/2562
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD)
  รุ่นที่ 40/2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

0.0031

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2566 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการบริษัท บริษัท อินทรประกันภัย จำกัด (มหาชน) ประกันวินาศภัย
2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี - กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อบริษัท ไทคอน อินดัสเทรียล คอนเน็คชั่น จำกัด (มหาชน)) โลจิสติกส์
2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการกำกับดูแลบรรษัทภิบาล บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2566 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ บริษัท บิ๊กซี รีเทลคอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) ซุปเปอร์มาร์เก็ต
2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์ จำกัด โลจิสติกส์

2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการสภามหาวิทยาลัย สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย การศึกษา
2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน) สถาบันการเงิน
2545 - ปัจจุบัน	- คณะกรรมการจัดการทรัพย์สิน - คณะกรรมการบริหารสำนักงานจัดการทรัพย์สิน สำนักงานจัดการทรัพย์สิน สภาการชาดไทย การจัดการหาผลประโยชน์จากทรัพย์สิน
2553 - 2562	- กรรมการ บริษัท ซี แอนด์ ซี อินเตอร์เนชั่นแนล เวนเจอร์ จำกัด ที่ปรึกษาด้านเทคนิคและการจัดการ
2552 - 2562	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจหลักทรัพย์
2538 - 2561	- ผู้อำนวยการศูนย์วิจัยกฎหมายและการพัฒนา คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย การศึกษา/วิจัยและบริการวิชาการ

นายสันติ พงค์เจริญพิทย์

(อายุ 68 ปี)

- กรรมการอิสระ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 7 ก.ย. 2561 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระ ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 27 เม.ย. 2566)
- กรรมการตรวจสอบ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์สิ่งแวดล้อม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน-มิลวอคกี้ สหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรการจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ สาขาการจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ วิทยาลัยแสตมป์ฟอร์ด ประเทศสิงคโปร์
- ประกาศนียบัตรจาก IFRS 2015 AICPA
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สภาวิชาชีพบัญชีไทย
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตสหรัฐอเมริกา สถาบัน AICPA – USA
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอาเซียน Asean Chartered Professional Accountants

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตรความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ (Risk and Opportunity Management) รุ่นที่ 1/2564
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 261/2561
- หลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisitions (BMA) รุ่นที่ 6/2566
- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 12/2566
- หลักสูตร Fundamentals of ESGF Certificate จาก American Institute of CPAs

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2560 - 2562	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ บริษัท บีจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) กิจกรรมการดำเนินงานเกี่ยวกับสิ่งอำนวยความสะดวกของท่าเรือ (ยกเว้นการขนถ่ายสินค้า)

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน	- อนุกรรมการควบคุมกำกับดูแลงานทะเบียน คณะอนุกรรมการ ควบคุมกำกับดูแลงานทะเบียน สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ องค์กรวิชาชีพบัญชี
2549 - 2564	- กรรมการ บริษัท ชัยภูมิ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด การให้เช่าเพื่อเป็นที่พักอาศัย
2561 - 2563	- กรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการสอบบัญชี คณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการสอบบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ องค์กรวิชาชีพบัญชี
2560	- กรรมการ - กรรมการตรวจสอบ บริษัท สโตนเฮ้นจ์ อินเตอร์ จำกัด กิจกรรมงานวิศวกรรมและการให้คำปรึกษาทางด้านเทคนิคที่เกี่ยวข้อง
2531 - 2559	- Audit Partner และ Head of China Practice บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด สอบบัญชีและบริการด้านบัญชี

นายแมทธิว จอห์นไนท์

(อายุ 53 ปี)

- หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (Chief Hopitality Group: CHO)
  (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 10 ส.ค. 2565)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี การจัดการธุรกิจโรงแรมและการบริการ
  เกียรตินิยมมหาวิทยาลัยลีดส์ ประเทศอังกฤษ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

0.00

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน/การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ส.ค. 2565 - ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม AWC)

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท ลักชูรี่ โฮเทลล์ จอมเทียน จำกัด (เดิม บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด) โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท แอสเสท เวิรด์ โฮเทล พัทยา จำกัด (เดิม บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด)
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท บางรัก ลักชูรี โฮเทลล์ จำกัด (เดิม บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด) การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท เอดับบลิวซี โฮเทล พร็อพเพอร์ตี แม่ปิง จำกัด (เดิม บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด) โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด
กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ โฮเทล พัทยา 2 จำกัด
(เดิม บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด)
เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี สุรวงศ์ พร็อพเพอตี้ จำกัด
(เดิม บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด)
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 3 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ สมุย จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด
ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน - หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด
กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน - หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน - หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน - หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด
กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์โดยได้รับ ค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน - หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน - หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด
การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน - หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

ธ.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท แบงคอก สุขุมวิท ลักชูรี่ โฮเทล จำกัด (เดิม บริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด)
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เดอะ แกลเลอรี พัฒนา จำกัด
ร้านขายปลีกผลิตภัณฑ์งานฝีมือคนไทยและของที่ระลึก

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี เพื่อธุรกิจ 1 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี เพื่อธุรกิจ 2 จำกัด
การขายปลีกทางอินเทอร์เน็ต

พ.ย. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท ภูเก็ต คอลเล็กชั่นส์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ธ.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ศาลเจ้าแม่ หม่าโจ้ว จำกัด
ร้านขายปลีกสินค้าใหม่อื่น ๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท เอดับเบิ้ลยูซี โกลเด้น ไตรแองเกิ้ล จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท เอดับบลิวซี ทรงวาด พร็อพเพอร์ตี้ 1 จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท เอดับบลิวซี ทรงวาด พร็อพเพอร์ตี้ 2 จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2566 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท เจริญกรุง ลักซูรี โฮเทล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2566 - ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท โครงการ ลาซาล ไลฟ์สไตล์ ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2566 - ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท อควาทีคย์ พัทยา จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2566 - ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท เอดับบลิวซี เจริญกรุง แอสเสท จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

นางสาวเดฟเน่ หยวน

(อายุ 48 ปี)

- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (Chief Commercial Business Officer: CCM)
  (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 10 ม.ค. 2563 พ้นจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 29 ม.ค. 2567)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1)
  ปริญญาตรี Major Commerce, Curtin University Australia

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตรRisk and Opportunity Management 1/2564

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

0.00

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน/การดำรงตำแหน่งกรรมการผู้บริหารอื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2563 - 2567 - หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม AWC)

ม.ค. 2563 - 2567 - หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2563 - 2567 - หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท ลักชูรี่ โฮเทลล์ จอมเทียน จำกัด
(เดิม บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด)
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2563 - 2567 - หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ โฮเทล พัทยา จำกัด
(เดิม บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด)
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - 2567 - หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด
กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ

ม.ค. 2563 - 2567 - หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท บางรัก ลักชูรี โฮเทลล์ จำกัด
(เดิม บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด)
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - 2567 - หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2563 - 2567 - หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท เอดับบลิวซี โฮเทล พร็อพเพอร์ตี แม่ปิง จำกัด (เดิม บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด)
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2563 - 2567 - หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2563 - 2567 - หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรี โฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2563 - 2567 - หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2563 - 2567 - หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - 2567 - หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด
กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

ม.ค. 2563 - 2567 - หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - 2567 - หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - 2567	- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด
ม.ค. 2563 - 2567	- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท แอสเสท เวิรด์ โฮเทล พัทยา 2 จำกัด (เดิม บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด) เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - 2567	- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดย ได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง
ม.ค. 2563 - 2567	- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - 2567	- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - 2567	- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
ม.ค. 2563 - 2567	- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - 2567	- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
ม.ค. 2563 - 2567	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - 2567	- กรรมการ บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - 2567	- กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - 2567	- กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - 2567	- กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - 2567	- กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - 2567	- กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - 2567	- กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - 2567	- กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
ก.ย. 2564 - 2567	- กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2565 - 2567	- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท แบงคอก สุขุมวิท ลักชูรี่ โฮเทล จำกัด (เดิม บริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด) โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด
2565 - 2567	- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท ภูเก็ต คอลเล็กชั่นส์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด
2565 - 2567	- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

2565 - 2567	- กรรมการ บริษัท เดอะ แกลเลอรี พัฒนา จำกัด ร้านขายปลีกผลิตภัณฑ์งานฝีมือคนไทยและของที่ระลึก
2565 - 2567	- กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซี เพื่อธุรกิจ 1 จำกัด โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด
2565 - 2567	- กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซี เพื่อธุรกิจ 2 จำกัด การขายปลีกทางอินเทอร์เน็ต
2566 - 2567	- กรรมการ บริษัท ศาลเจ้าแม่ หม่าโจ้ว จำกัด ร้านขายปลีกสินค้าใหม่อื่น ๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
2566 - 2567	- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท เอดับเบิ้ลยูซี โกลเด้นไตรแองเกิ้ล จำกัด โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด
2566 - 2567	- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท เอดับบลิวซี ทรงวาด พร็อพเพอร์ตี้ 1 จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2566 - 2567	- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท เอดับบลิวซี ทรงวาด พร็อพเพอร์ตี้ 2 จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2566 - 2567	- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท เจริญกรุง ลักชูรี โฮเทล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2566 - 2567	- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท โครงการ ลาซาล ไลฟ์สไตล์ ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2566 - 2567	- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท อควาทีคย์ พัทยา จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2566 - 2567	- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท เอดับบลิวซี เจริญกรุง แอสเสท จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)

2562	- ผู้อำนวยการทั่วไป SAS - CTAMAD Co., Ltd. โรงแรมและอาคารสำนักงาน
2562	- คณะกรรมการบริษัท Kunming Hotel Co., Ltd. โรงแรม

นายกานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ
(อายุ 44 ปี)

- หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (Chief Financial Officer: CFO)
  (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 8 พ.ค. 2562)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม
- ปริญญาเอก สาขา Theory of Economic Development มหาวิทยาลัยวาเซดะ ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาโท สาขาการจัดการการลงทุน มหาวิทยาลัยวาเซดะ ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Risk and Opportunity Management 1/2564
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 301/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)
0.00

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน/การดำรงตำแหน่งกรรมการผู้บริหารอื่น ๆ ในปัจจุบัน
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2560 - 2562 - หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน
บริษัท คิง ไว กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2556 - 2558 - รองผู้อำนวยการ
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
ธนาคารพาณิชย์

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม AWC)

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท ลักชูรี่ โฮเทลล์ จอมเทียน จำกัด
(เดิม บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด)
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ โฮเทล พัทยา จำกัด
(เดิม บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด)
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด
กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท บางรัก ลักชูรี โฮเทลล์ จำกัด
(เดิม บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด)
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท เอดับบลิวซี โฮเทล พร็อพเพอร์ตี แม่ปิง จำกัด
(เดิม บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด)
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด
กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ โฮเทล พัทยา 2 จำกัด
(เดิม บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด)
เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี สุรวงศ์ พร็อพเพอตี้ จำกัด
(เดิม บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด)
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ สมุย จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด
ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด
กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด
กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด
การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท แบงคอก สุขุมวิท ลักชูรี่ โฮเทล จำกัด (เดิม บริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด) โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด
2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท เดอะ แกลเลอรี พัฒนา จำกัด ร้านขายปลีกผลิตภัณฑ์งานฝีมือคนไทยและของที่ระลึก
2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซี เพื่อธุรกิจ 1 จำกัด โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด
2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซี เพื่อธุรกิจ 2 จำกัด การขายปลีกทางอินเทอร์เน็ต
2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท ภูเก็ต คอลเล็กชั่นส์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด
2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด
2566 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ศาลเจ้าแม่ หม่าโจ้ว จำกัด ร้านขายปลีกสินค้าใหม่อื่น ๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
2566 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท เอดับเบิ้ลยูซี โกลเด้นไตรแองเกิ้ล จำกัด โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

2566 - ปัจจุบัน
- กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)

บริษัท เอดับบลิวซี ทรงวาด พร็อพเพอร์ตี้ 1 จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2566 - ปัจจุบัน
- กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)

บริษัท เอดับบลิวซี ทรงวาด พร็อพเพอร์ตี้ 2 จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2566 - ปัจจุบัน
- กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)

บริษัท เจริญกรุง ลักซูรี โฮเทล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2566 - ปัจจุบัน
- กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)

บริษัท โครงการ ลาซาล ไลฟ์สไตล์ ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2566 - ปัจจุบัน
- กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)

บริษัท อควาทีคย์ พัทยา จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2566 - ปัจจุบัน
- กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)

บริษัท เอดับบลิวซี เจริญกรุง แอสเสท จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)

2558 - 2560
- รักษาการผู้บริหารกลุ่มลูกค้าธุรกิจข้ามชาติ

ธนาคารโตเกียว-มิตซูบิชิ ยูเอฟเจ (สาขาย่างกุ้ง)
ธนาคารพาณิชย์

นายไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล
(อายุ 40 ปี)

- หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (Chief Investment Officer: CIO)
  (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 1 ต.ค. 2562)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (Doctor of Philosophy) สาขา Applied Economics and Management, Cornell University
- ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (Master of Science) สาขา Management Science and Engineering, Stanford University
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (Bachelor of Engineering) สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Risk and Opportunity Management 1/2564
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 335/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

0.00

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน/การดำรงตำแหน่งกรรมการผู้บริหารอื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2554 - 2559 - Investment and Risk Management
บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็คซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ยาง

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม AWC)

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)
บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)
บริษัท ลักชูรี่ โฮเทลส์ จอมเทียน จำกัด
(เดิม บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด)
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ โฮเทล พัทยา จำกัด
(เดิม บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด)
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)
บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด
กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)
บริษัท บางรัก ลักชูรี โฮเทลส์ จำกัด
(เดิม บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด)
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)
บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)
บริษัท เอดับบลิวซี โฮเทล พร็อพเพอร์ตี แม่ปิง จำกัด
(เดิม บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด)
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)
บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)

บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)

บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)

บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)

บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด
กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)

บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)

บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)

บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)

บริษัท แอสเสท เวิรด์ โฮเทล พัทยา 2 จำกัด
(เดิม บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด)
เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บริษัท เอดับบลิวซี สุรวงศ์ พร็อพเพอตี้ จำกัด
(เดิม บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด)
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ สมุย จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย	
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย	
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย	
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง	
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย	
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย	
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง	
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์	ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร	
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)

บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด
พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)

บริษัท แบงคอก สุขุมวิท ลักชูรี่ โฮเทล จำกัด (เดิม บริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด)
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บริษัท เดอะ แกลเลอรี พัฒนา จำกัด
ร้านขายปลีกผลิตภัณฑ์งานฝีมือคนไทยและของที่ระลึก

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บริษัท เอดับบลิวซี เพื่อธุรกิจ 1 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บริษัท เอดับบลิวซี เพื่อธุรกิจ 2 จำกัด
การขายปลีกทางอินเทอร์เน็ต

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)

บริษัท ภูเก็ต คอลเล็กชั่นส์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)

บริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ จำกัด
โรงแรมรีสอร์ทและห้องชุด

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ 9 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ 96 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ 99 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ 999 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บริษัท ศาลเจ้าแม่ หม่าโจ้ว จำกัด
ร้านขายปลีกสินค้าใหม่อื่น ๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น

2566 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท เอดับเบิ้ลยูซี โกลเด้นไตรแองเกิ้ล จำกัด โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด
2566 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท เอดับบลิวซี ทรงวาด พร็อพเพอร์ตี้ 1 จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2566 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท เอดับบลิวซี ทรงวาด พร็อพเพอร์ตี้ 2 จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2566 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท เจริญกรุง ลักชูรี โฮเทล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2566 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท โครงการ ลาซาล ไลฟ์สไตล์ ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2566 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท อควาทีคย์ พัทยา จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2566 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท เอดับบลิวซี เจริญกรุง แอสเสท จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)

2560 - 2562	- กรรมการ (Director) Nomura Singapore Limited Wealth management
2557 - 2559	- คณะกรรมการ (Member of the Board of Directors) The Agricultural Futures Exchange of Thailand Futures exchange
2555 - 2558	- กรรมการผู้จัดการ (Managing Director) Agrowealth Co., Ltd. Futures broker

นายสิเวศ โรจนสุนทร

(อายุ 57 ปี)

- หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (Chief Corporate officer: CCO)
  (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 10 ม.ค. 2563)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (Doctor of Philosophy)
  สาขา Operations Research and Industrial Engineering,
  University of Texas at Austin
- ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (Master of Science)
  สาขา Industrial Engineering, Texas Tech University
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (Bachelor of Engineering)
  สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Risk and Opportunity Management 1/2564
- Strategic Board Master Class SBM 6/2019 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

0.00

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน/การดำรงตำแหน่งกรรมการผู้บริหารอื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2561 - 2562 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ผู้บริหารสายงานการบริหารระเบียบคำสั่งธนาคาร
และกระบวนการทางธุรกิจ
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
ธนาคารพาณิชย์

2552 - 2561 - ผู้อำนวยการอาวุโส
ผู้บริหารสูงสุดโพรเซสทรานส์ฟอร์เมชั่น
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ธนาคารพาณิชย์

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม AWC)

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
บริษัท ลักชูรี่ โฮเทลล์ จอมเทียน จำกัด
(เดิม บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด)
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ โฮเทล พัทยา จำกัด
(เดิม บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด)
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด
กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
บริษัท บางรัก ลักชูรี โฮเทลล์ จำกัด
(เดิม บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด)
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)

บริษัท เอดับบลิวซี โฮเทล พร็อพเพอร์ตี แม่ปิง จำกัด
(เดิม บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด)
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)

บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)

บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรี โฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)

บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)

บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)

บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด
กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)

บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)

บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)

บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)

บริษัท แอสเสท เวิรด์ โฮเทล พัทยา 2 จำกัด
(เดิม บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด)
เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บริษัท เอดับบลิวซี สุรวงศ์ พร็อพเพอตี้ จำกัด
(เดิม บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด)
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ สมุย จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด
ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด
กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด
การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทีซีซีอินเตอร์ลิงค์ จำกัด
พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
บริษัท แบงคอก สุขุมวิท ลักชูรี่ โฮเทล จำกัด
(เดิม บริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด)
โรงแรมรีสอร์ทและห้องชุด

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เดอะ แกลเลอรี พัฒนา จำกัด
ร้านขายปลีกผลิตภัณฑ์งานฝีมือคนไทยและของที่ระลึก

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี เพื่อธุรกิจ 1 จำกัด
โรงแรมรีสอร์ทและห้องชุด

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี เพื่อธุรกิจ 2 จำกัด
การขายปลีกทางอินเทอร์เน็ต

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
บริษัท ภูเก็ต คอลเล็กชั่นส์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
โรงแรมรีสอร์ทและห้องชุด

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
บริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ศาลเจ้าแม่ หม่าโจ้ว จำกัด
ร้านขายปลีกสินค้าใหม่อื่น ๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น

2566 - ปัจจุบัน
- กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)

บริษัท เอดับเบิ้ลยูซี โกลเด้นไตรแองเกิ้ล จำกัด
โรงแรมรีสอร์ทและห้องชุด

2566 - ปัจจุบัน
- กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)

บริษัท เอดับบลิวซี ทรงวาด พร็อพเพอร์ตี้ 1 จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2566 - ปัจจุบัน
- กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)

บริษัท เอดับบลิวซี ทรงวาด พร็อพเพอร์ตี้ 2 จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2566 - ปัจจุบัน
- กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)

บริษัท เจริญกรุง ลักซูรี โฮเทล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2566 - ปัจจุบัน
- กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)

บริษัท โครงการ ลาซาล ไลฟ์สไตล์ ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2566 - ปัจจุบัน
- กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)

บริษัท อควาทีคย์ พัทยา จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2566 - ปัจจุบัน
- กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)

บริษัท เอดับบลิวซี เจริญกรุง แอสเสท จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)

อดีต
- รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและเทคโนโลยี

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทหารไทย
กิจกรรมการจัดการหลักทรัพย์การลงทุนและกองทุน

นายโชคดี วิศาลสิงห์

(อายุ 58 ปี)

- หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (Chief People Officer: CPO)
  (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 11 พ.ย. 2564)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยลิงคอล์น ประเทศนิวซีแลนด์
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Risk and Opportunity Management 1/2564
- Director Accreditation Program Class-136/2017 ปี 2560
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 315/2022 ปี 2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

0.00

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน/การดำรงตำแหน่งกรรมการผู้บริหารอื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2561 -2564 - Head of Hotel Group 1
บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2560 - 2561 - หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายธุรกิจหนังสือพิมพ์ (Chief Operating Officer)
บริษัท บางกอกโพสต์ จำกัด (มหาชน)
รับจ้างพิมพ์เชิงพาณิชย์ผลิต,
จำหน่ายหนังสือพิมพ์ให้บริการโฆษณา

2557 - 2559 - Chief Operating Officer
กลุ่มธุรกิจอาหาร
บริษัท เอฟโวลูชั่น แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
อาหารและเครื่องดื่ม

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม AWC)

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท ลักชูรี่ โฮเทลส์ จอมเทียน จำกัด
(เดิม บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด)
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท แอสเสท เวิร์ด โฮเทล พัทยา จำกัด
(เดิม บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด)
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด
กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท บางรัก ลักชูรี โฮเทลส์ จำกัด
(เดิม บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด)
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท เอดับบลิวซี โฮเทล พร็อพเพอร์ตี แม่ปิง จำกัด
(เดิม บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด)
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด
กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ โฮเทล พัทยา 2 จำกัด
(เดิม บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด)
เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี สุรวงศ์ พร็อพเพอตี้ จำกัด
(เดิม บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด)
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ สมุย จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด
ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด
กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด
กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด
การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้
แมนเนจเม้นท์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น
ที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด
พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น
ที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น
ที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น
ที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น
ที่พักอาศัย

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท แบงคอก สุขุมวิท ลักชูรี่ โฮเทล จำกัด
(เดิม บริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด)
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เดอะ แกลเลอรี พัฒนา จำกัด
ร้านขายปลีกผลิตภัณฑ์งานฝีมือคนไทยและของ
ที่ระลึก

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี เพื่อธุรกิจ 1 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี เพื่อธุรกิจ 2 จำกัด
การขายปลีกทางอินเทอร์เน็ต

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท ภูเก็ต คอลเล็กชั่นส์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ศาลเจ้าแม่ หม่าโจ้ว จำกัด
ร้านขายปลีกสินค้าใหม่อื่นๆซึ่งมิได้จัดประเภทไว้
ในที่อื่น

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท เอดับเบิ้ลยูซี โกลเด้นไตรแองเกิ้ล จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

2566 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท เอดับบลิวซี ทรงวาด พร็อพเพอร์ตี้ 1 จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2566 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท เอดับบลิวซี ทรงวาด พร็อพเพอร์ตี้ 2 จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2566 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท เจริญกรุง ลักชูรี โฮเทล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2566 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท โครงการ ลาซาล ไลฟ์สไตล์ ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2566 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท อควาทีคย์ พัทยา จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2566 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท เอดับบลิวซี เจริญกรุง แอสเสท จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)

2556 - ปัจจุบัน	- กรรมการ หอการค้าไทย-ออสเตรเลีย (AustCham)
2559	- กรรมการบริษัท Restaurant Business Consultancy Co., Ltd.
2557	- กรรมการบริษัท บริษัท เวิลด์ บิซิเนส อินเตอร์เทรด จำกัด
2554 - 2557	- Chief Operating Officer - เคเอฟซี บริษัท ยัม เรสเทอรองตส์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)

นายเฮง บุน ชิน

(อายุ 51 ปี)

- หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (Chief Project Development Officer: CPD)
  (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 19 เม.ย. 2562)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี วิศวกรรมวิทยาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัย Technology University of Malaysia

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Risk and Opportunity Management 1/2564
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 284/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

0.00

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน/การดำรงตำแหน่งกรรมการผู้บริหารอื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2562 - ปัจจุบัน - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2561 - 2562 - หัวหน้าสายงานโครงการและบริหารอาคาร
บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2561 - รองประธานอาวุโส
บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม AWC)

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)
บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)
บริษัท ลักชูรี่ โฮเทลล์ จอมเทียน จำกัด
(เดิม บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด)
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ โฮเทล พัทยา จำกัด
(เดิม บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด)
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)
บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด
กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)
บริษัท บางรัก ลักชูรี โฮเทลล์ จำกัด
(เดิม บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด)
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)
บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)
บริษัท เอดับบลิวซี โฮเทล พร็อพเพอร์ตี แม่ปิง จำกัด
(เดิม บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด)
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท แอสเสท เวิรด์โฮเทล พัทยา 2 จำกัด (เดิม บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด) เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอดับบลิวซี สุรวงศ์ พร็อพเพอตี้ จำกัด (เดิม บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด) การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ สมุย จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โป๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด
ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด
กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)
บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด
กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)
บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด
การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท แบงคอก สุขุมวิท ลักชูรี่ โฮเทล จำกัด (เดิม บริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด) โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด
2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เดอะ แกลเลอรี พัฒนา จำกัด ร้านขายปลีกผลิตภัณฑ์งานฝีมือคนไทยและของที่ระลึก
2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอดับบลิวซี เพื่อธุรกิจ 1 จำกัด โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด
2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอดับบลิวซี เพื่อธุรกิจ 2 จำกัด การขายปลีกทางอินเทอร์เน็ต
2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท ภูเก็ต คอลเล็กชั่นส์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด
2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด
2566 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ศาลเจ้าแม่ หม่าโจ้ว จำกัด ร้านขายปลีกสินค้าใหม่อื่น ๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
2566 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท เอดับเบิ้ลยูซี โกลเด้นไตรแองเกิ้ล จำกัด โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด
2566 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท เอดับบลิวซี ทรงวาด พร็อพเพอร์ตี้ 1 จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)
บริษัท เอดับบลิวซี ทรงวาด พร็อพเพอร์ตี้ 2 จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)
บริษัท เจริญกรุง ลักซูรี โฮเทล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)
บริษัท โครงการ ลาซาล ไลฟ์สไตล์ ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)
บริษัท อควาทีคย์ พัทยา จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)
บริษัท เอดับบลิวซี เจริญกรุง แอสเสท จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)

2559 - 2560 - รองประธานอาวุโส
บริษัท แอสเสท เวิรด์ จำกัด
ลงทุนในธุรกิจโรงแรมและธุรกิจให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม

2558 - 2561 - กรรมการ
บริษัท เจียนแลนด์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2558 - 2561 - กรรมการ
บริษัท เดอะ เรสซิเด้นส์ 11 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2558 - 2561 - กรรมการ
บริษัท เดอะ เรสซิเด้นส์ 12 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2558 - 2561 - กรรมการ
บริษัท เดอะ เรสซิเด้นส์ 9 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2558 - 2561 - กรรมการ
บริษัท เวียงฉัตร จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2558 - 2561 - กรรมการ
บริษัท เอส เอ็ม เจ ซี เรียลเอสเตท จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2556 - 2561 - กรรมการ
บริษัท เอสแอนด์เอส สุขุมวิท จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2558 - 2561 - กรรมการ
บริษัท สวนศิลป์พัฒนา จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2558 - 2561 - กรรมการ
บริษัท ริเวอร์ไซด์ โฮมส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2558 - 2561 - กรรมการ
บริษัท วอเตอร์ไซด์ แลนด์ จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองเพื่อการพักอาศัย

2558 - 2560 - กรรมการ
บริษัท ทีซีซี ซินเนอร์จี้ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2556 - 2561 - กรรมการ
บริษัท ต่อยอดเฟรช (ไทยแลนด์) จำกัด
บริการให้คำปรึกษาทางธุรกิจ และการจัดการ

2556 - 2561	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี แคปปิตอลแลนด์ จำกัด กิจกรรมให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการอื่น ๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
2556 - 2561	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล กรุงธน จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2556 - 2561	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล เสนา จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2556 - 2561	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล อโศก จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2556 - 2561	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล นราธิวาส จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2556 - 2559	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี รีเทล เชียงใหม่ จำกัด กิจกรรมให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการอื่น ๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
2556 - 2559	- กรรมการ	บริษัท นอร์ธปาร์ค เซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ จำกัด กิจกรรมบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
2556 - 2560	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล สุขุมวิท 24 จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2556 - 2558	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและภัตตาคาร
2556 - 2558	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล ราชเทวี จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2556 - 2558	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล วิทยุ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2556 - 2558	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล พหโยธิน จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2556 - 2558	- รองประธานอาวุโส	บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2556 - 2558	- กรรมการ	บริษัท เอื้องฟ้างาม จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2556 - 2558	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล อันดามัน รีสอร์ท จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและภัตตาคาร
2556 - 2558	- กรรมการ	บริษัท เชาว์เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเอง หรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

นางนฑาห์ บุญประสิทธิ์

(อายุ 53 ปี)

- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (Chief Strategic Marketing & Sustainability Officer: CST)
  (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 27 พ.ค. 2565)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยซีแอตเทิล ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีศิลปศาสตร์ สาขาสังคมวิทยาและมานุษยวิทยา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

0.00

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน/การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหารอื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ค. 2565 - ปัจจุบัน - หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม AWC)

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
บริษัท ลักชูรี่ โฮเทลล์ จอมเทียน จำกัด
(เดิม บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด)
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ โฮเทล พัทยา จำกัด
(เดิม บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด)
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด
กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
บริษัท บางรัก ลักชูรี โฮเทลล์ จำกัด
(เดิม บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด)
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
บริษัท เอดับบลิวซี โฮเทล พร็อพเพอร์ตี แม่ปิง จำกัด
(เดิม บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด)
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)

บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)

บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)

บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)

บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)

บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด
กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)

บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)

บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)

บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)

บริษัท แอสเสท เวิรด์ โฮเทล พัทยา 2 จำกัด
(เดิม บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด)
เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บริษัท เอดับบลิวซี สุรวงศ์ พร็อพเพอตี้ จำกัด
(เดิม บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด)
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ สมุย จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด
ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
บริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด
กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด
กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
บริษัท แอสเสท เวิร์ด เทรดดิ้ง จำกัด
การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทีซีซีอินเตอร์ลิงค์ จำกัด
พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ธ.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
บริษัท แบงคอก สุขุมวิท ลักชูรี่ โฮเทล จำกัด (เดิม บริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด)
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เดอะ แกลเลอรี พัฒนา จำกัด
ร้านขายปลีกผลิตภัณฑ์งานฝีมือคนไทยและของที่ระลึก

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี เพื่อธุรกิจ 1 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี เพื่อธุรกิจ 2 จำกัด
การขายปลีกทางอินเทอร์เน็ต

พ.ย. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
บริษัท ภูเก็ต คอลเล็กชั่นส์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ธ.ค. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
บริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ศาลเจ้าแม่ หม่าโจ้ว จำกัด
ร้านขายปลีกสินค้าใหม่อื่น ๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
บริษัท เอดับเบิ้ลยูซี โกลเด้นไตรแองเกิ้ล จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
บริษัท เอดับบลิวซี ทรงวาด พร็อพเพอร์ตี้ 1 จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
บริษัท เอดับบลิวซี ทรงวาด พร็อพเพอร์ตี้ 2 จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
บริษัท เจริญกรุง ลักซูรี โฮเทล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
บริษัท โครงการ ลาซาล ไลฟ์สไตล์ ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
บริษัท อควาทีคย์ พัทยา จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
บริษัท เอดับบลิวซี เจริญกรุง แอสเสท จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)

ก.ค. 2559 - พ.ค. 2565 - ผู้อำนวยการฝ่ายองค์กรสัมพันธ์และการสื่อสาร
บริษัท ที.ซี.ฟาร์มาซูติคอล อุตสาหกรรม จำกัด
การผลิตเครื่องดื่มให้พลังงานรวมถึงเครื่องดื่มเกลือแร่

พ.ค. 2552 - มิ.ย. 2559 - ผู้จัดการฝ่ายองค์กรสัมพันธ์และสื่อสาร
บริษัท โคคา-โคล่า (ประเทศไทย) จำกัด
การผลิตน้ำอัดลมและโซดา

ก.ย. 2548 - พ.ค.2552 - ผู้จัดการฝ่ายองค์กรสัมพันธ์
บริษัท อินเทล ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด
กิจกรรมการจัดการสิ่งอำนวยความสะดวกด้านคอมพิวเตอร์

นางเจนนิเฟอร์ วิลล่าโลบอส

(อายุ 51 ปี)

- หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (Chief Digitalization Business Officer: CDBO)
  (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 2 ม.ค. 2566)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนิวซาวท์เวลล์ ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาโท ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อ มหาวิทยาลัยวูลลองกอง ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี ด้านสื่อสารมวลชน สาขาสื่อดิจิทัล มหาวิทยาลัยแห่งเวเนซูเอล่า
- เกียรติบัตร ด้านดิจิทัล ดิสรัปชั่น กลยุทธ์ดิจิทัล ทรานส์ฟอร์เมชั่น มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

0.00

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน/การดำรงตำแหน่งกรรมการผู้บริหารอื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน - หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

ธ.ค. 2562 - ธ.ค. 2565 - ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารเทคโนโลยีและดิจิทัล
บริษัท พรูเด็นเชียลประกันชีวิต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
การประกันชีวิต

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม AWC)

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน - หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)
บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน - หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)
บริษัท ลักชูรี่ โฮเทลส์ จอมเทียน จำกัด
(เดิม บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด)
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน - หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ โฮเทล พัทยา จำกัด
(เดิม บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด)
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน - หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)
บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด
กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน - หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)
บริษัท บางรัก ลักชูรี โฮเทลส์ จำกัด
(เดิม บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด)
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน - หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)
บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน - หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)
บริษัท เอดับบลิวซี โฮเทล พร็อพเพอร์ตี แม่ปิง จำกัด
(เดิม บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด)
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน - หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)
บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน - หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรี โฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)
บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน - หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)
บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน - หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)
บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด
กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน - หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)
บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน - หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)
บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน - หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)
บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน - หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ โฮเทล พัทยา 2 จำกัด
(เดิม บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด)
เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน - หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด
กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน - หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน - หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน - หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)
บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด
กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน - หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)
บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน - หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด
การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน - หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)
บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน - หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)
บริษัท แบงคอก สุขุมวิท ลักชูรี่ โฮเทล จำกัด
(เดิม บริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด)
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน - หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)
บริษัท ภูเก็ต คอลเล็กชั่นส์ พรอพเพอร์ตี้จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน - หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)
บริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ศาลเจ้าแม่ หม่าโจ้ว จำกัด
ร้านขายปลีกสินค้าใหม่อื่นๆซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เดอะ แกลเลอรี พัฒนา จำกัด
ร้านขายปลีกผลิตภัณฑ์งานฝีมือคนไทยและของที่ระลึก

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี เพื่อธุรกิจ 1 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี เพื่อธุรกิจ 2 จำกัด
การขายปลีกทางอินเทอร์เน็ต

2566- ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2566 - ปัจจุบัน - หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO)
บริษัท เอดับเบิ้ลยูซี โกลเด้นไตรแองเกิ้ล จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

2566 - ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO) บริษัท เอดับบลิวซี ทรงวาด พร็อพเพอร์ตี้ 1 จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2566 - ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO) บริษัท เอดับบลิวซี ทรงวาด พร็อพเพอร์ตี้ 2 จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2566 - ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO) บริษัท เจริญกรุง ลักชูรี โฮเทล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2566 - ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO) บริษัท โครงการ ลาซาล ไลฟ์สไตล์ ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2566 - ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO) บริษัท อควาทีคย์ พัทยา จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2566 - ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO) บริษัท เอดับบลิวซี เจริญกรุง แอสเสท จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

นายภีม ลิ่วลม

(อายุ 50 ปี)

- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (Chief of Retail and Wholesale Group: CRWG)
  (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 10 ส.ค. 2565 พ้นจากตำแหน่งเมื่อ 25 ม.ค. 2566)
- หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์
  (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 3 มิ.ย. 2564 - 10 ส.ค. 2565)
- รักษาการหัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (Chief Retail Business Officer: CRT)
  (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 11 พ.ย. 2564 - 10 ส.ค. 2565)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจด้านการตลาด มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 315/2022 ปี 2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

0.00

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน/การดำรงตำแหน่งกรรมการผู้บริหารอื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

มิ.ย. 2564 - ม.ค. 2566 - หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
  บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
  บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 - หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 - หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 - หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 - หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 - หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 - หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 - หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 - หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด
กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ

พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 - หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 - หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 - หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 - หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 - หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 - หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 - หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 - หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 - หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 - หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 - หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 - หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 - หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 - หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 - หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 - หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด
กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำ
โดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 - หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 - หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น
ที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 - หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 - หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของ
ตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 - หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 - หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 - หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 - หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด
เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 - หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 - กรรมการ
- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด
กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดย
ได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง

พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 - หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 - กรรมการ
- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น
ที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 - หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 - กรรมการ
- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น
ที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 - หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 - กรรมการ
- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด
กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์
โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 - หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 - กรรมการ
- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น
ที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 - หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 - กรรมการ
- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด
การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร

ก.ย. 2565 - ม.ค. 2566 - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ก.ย. 2565 - ม.ค. 2566 - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ก.ย. 2565 - ม.ค. 2566 - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ก.ย. 2565 - ม.ค. 2566 - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ก.ย. 2565 - ม.ค. 2566 - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ก.ย. 2565 - ม.ค. 2566 - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ก.ย. 2565 - ม.ค. 2566 - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ก.ย. 2565 - ม.ค. 2566 - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ก.ย. 2565 - ม.ค. 2566 - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ก.ย. 2565 - ม.ค. 2566 - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ก.ย. 2565 - ม.ค. 2566 - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ก.ย. 2565 - ม.ค. 2566 - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ส.ค. 2565 - หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)

ส.ค. 2565 - ม.ค. 2566 - หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ก.ย. 2564 - ม.ค. 2566 - กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

ธ.ค.2565 - ม.ค. 2566 - หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัทแบงคอก สุขุมวิท ลักชูรี่ โฮเทล จำกัด (เดิม บริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด)
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

พ.ย.2565 - ม.ค. 2566 - หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท ภูเก็ตคอลเล็กชั่นส์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ธ.ค.2565 - ม.ค. 2566 - หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและโฮลเซลล์ (CRWG)
บริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ก.ย. 2565 - ม.ค. 2566 - กรรมการ
บริษัท เดอะ แกลเลอรี พัฒนา จำกัด
ร้านขายปลีกผลิตภัณฑ์งานฝีมือคนไทยและของที่ระลึก

ก.ย.2565 - ม.ค. 2566 - กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี เพื่อธุรกิจ 1 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ก.ย.2565 - ม.ค. 2566 - กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี เพื่อธุรกิจ 2 จำกัด
การขายปลีกทางอินเทอร์เน็ต

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)

ก.ค. 2562 - ม.ค. 2564 - รองประธานภูมิภาคอินโดจีน
บริษัท วาย เอช เอส กัมพูชา อาหารและเครื่องดื่ม จำกัด
อาหารและเครื่องดื่ม

ส.ค. 2561 - มิ.ย. 2562 - รองประธาน สินค้าอุปโภคบริโภค ประเทศสิงค์โปร์
บริษัท ดีเคเอสเอช จำกัด
การขายส่งสินค้าทั่วไป

ก.ย. 2557 - ก.ค. 2561 - ผู้จัดการใหญ่ด้านการขายและการตลาด สินค้าอุปโภคบริโภค ประเทศไทย
บริษัท ดีเคเอสเอช จำกัด
การขายส่งสินค้าทั่วไป

ก.พ. 2556 - ส.ค. 2557 - ผู้อำนวยการฝ่ายขายประเทศไทย แผนกโภชนาการทารก และผู้จัดการธุรกิจในลาว
บริษัท ดูเมกซ์ จำกัด
การผลิตผลิตภัณฑ์นมข้นหรือนมผง

พ.ค. 2551 - ม.ค. 2556 - ผู้จัดการใหญ่สำหรับประเทศพม่าและอินโดจีน รักษาการแทนสำหรับประเทศมาเลเซียและสิงคโปร์และเป็นสมาชิกของคณะกรรมการเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
- ผู้อำนวยการฝ่ายขายประเทศไทย
- ผู้จัดการฝ่ายขาย
บริษัท ไบเออร์สดร็อฟส์ ประเทศไทย จำกัด

นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย

(อายุ 52 ปี)

- หัวหน้าฝ่ายบัญชี (Head of Accounting)
  (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 8 พ.ค. 2562)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Risk and Opportunity Management 1/2564
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 246/2560
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

0.00

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน/การดำรงตำแหน่งกรรมการผู้บริหารอื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2562 - ปัจจุบัน - หัวหน้าฝ่ายบัญชี (Head of Accounting)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2560 - 2562 - หัวหน้าฝ่ายบัญชีกลุ่มโรงแรม
บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม AWC)

2560 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ลักชูรี่ โฮเทลส์ จอมเทียน จำกัด
(เดิม บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด)
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท แอสเสท เวิรด์ โฮเทล พัทยา จำกัด
(เดิม บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด)
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด
กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท บางรัก ลักชูรี โฮเทลส์ จำกัด
(เดิม บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด)
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี โฮเทล พร็อพเพอร์ตี แม่ปิง จำกัด
(เดิม บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด)
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด
กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท แอสเสท เวิรด์ โฮเทล พัทยา 2 จำกัด
(เดิม บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด)
เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี สุรวงศ์ พร็อพเพอตี้ จำกัด
(เดิม บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด)
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ สมุย จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โป๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด
ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท แบงคอก สุขุมวิท ลักชูรี่ โฮเทล จำกัด
(เดิม บริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด)
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เดอะ แกลเลอรี พัฒนา จำกัด
ร้านขายปลีกผลิตภัณฑ์งานฝีมือคนไทยและของที่ระลึก

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี เพื่อธุรกิจ 1 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี เพื่อธุรกิจ 2 จำกัด
การขายปลีกทางอินเทอร์เน็ต

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ภูเก็ต คอลเล็กชั่นส์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ศาลเจ้าแม่ หม่าโจ้ว จำกัด
ร้านขายปลีกสินค้าใหม่อื่น ๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เอดับเบิ้ลยูซี โกลเด้นไตรแองเกิ้ล จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี ทรงวาด พร็อพเพอร์ตี้ 1 จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี ทรงวาด พร็อพเพอร์ตี้ 2 จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เจริญกรุง ลักชูรี โฮเทล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท โครงการ ลาซาล ไลฟ์สไตล์ ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท อควาทีคย์ พัทยา จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี เจริญกรุง แอสเสท จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)

2559 - 2560 - กรรมการ
บริษัท แอสเสท เวิรด์ จำกัด
ลงทุนในธุรกิจโรงแรมและธุรกิจให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม

2558 - Quality & Development Executive Director
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
รับสอบบัญชี และบริการด้านบัญชี

2551 - 2557 - ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ขายอาหารและเครื่องดื่ม

นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์

(อายุ 52 ปี)

- หัวหน้าแผนกการเงิน (Head of Treasury Operation)
  (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 1 ต.ค. 2562) (พ้นจากตำแหน่งเมื่อ 1 ก.พ. 2564) (เข้ารับตำแหน่งอีกครั้งเมื่อ 18 มิ.ย. 2564)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท สาขาวิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยรังสิต
- ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

0.00

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน/การดำรงตำแหน่งกรรมการผู้บริหารอื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2562 - ม.ค. 2564

มิ.ย. 2564 - ปัจจุบัน - หัวหน้าแผนกการเงิน (Head of Treasury Operation)
บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม AWC)

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ลักชูรี่ โฮเทลส์ จอมเทียน จำกัด
(เดิม บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด)
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท แอสเสท เวิร์ด โฮเทล พัทยา จำกัด
(เดิม บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด)
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด
กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท บางรัก ลักชูรี โฮเทลส์ จำกัด
(เดิม บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด)
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท เอดับบลิวซี โฮเทล พร็อพเพอร์ตี แม่ปิง จำกัด
(เดิม บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด)
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด
กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท แอสเสท เวิรด์ โฮเทล พัทยา 2 จำกัด
(เดิม บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด)
เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท เอดับบลิวซี สุรวงศ์ พร็อพเพอตี้ จำกัด
(เดิม บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด)
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น
ที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น
ที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น
ที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น
ที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น
ที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น
ที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น
ที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น
ที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น
ที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ สมุย จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น
ที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด
ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น
ที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น
ที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น
ที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท แอสเสทเวิรด์ รีเทล จำกัด
กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดย
ได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น
ที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด
กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด
การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
ก.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด
พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 - กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท แบงคอก สุขุมวิท ลักชูรี่ โฮเทล จำกัด (เดิม บริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด)
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เดอะ แกลเลอรี พัฒนา จำกัด
ร้านขายปลีกผลิตภัณฑ์งานฝีมือคนไทยและของที่ระลึก

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี เพื่อธุรกิจ 1 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี เพื่อธุรกิจ 2 จำกัด
การขายปลีกทางอินเทอร์เน็ต

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ภูเก็ต คอลเล็กชั่นส์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท ศาลเจ้าแม่ หม่าโจ้ว จำกัด
ร้านขายปลีกสินค้าใหม่อื่น ๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เอดับเบิ้ลยูซี โกลเด้นไตรแองเกิ้ล จำกัด
โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี ทรงวาด พร๊อพเพอร์ตี้ 1 จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี ทรงวาด พร๊อพเพอร์ตี้ 2 จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เจริญกรุง ลักชูรี โฮเทล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัทโครงการ ลาซาล ไลฟ์สไตล์ ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท อควาทีคย์ พัทยา จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี เจริญกรุง แอสเสท จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)

2552 - 2562 - รองผู้จัดการทั่วไป
อิตาชิเอเซีย (ประเทศไทย) จำกัด
ซื้อมาขายไป ศูนย์บริหารเงิน

2547 - 2552 - ผู้จัดการ
บมจ. เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง
เช่าซื้อรถยนต์

2537 - 2547 - เจ้าหน้าที่สินเชื่ออาวุโส
ธ.เมกะสากลพาณิชย์แห่งประเทศจีน
ธนาคาร

นายชยุต อมตวนิช

(อายุ 45 ปี)

- หัวหน้าฝ่ายบริหารความเสี่ยง

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาวิชากฎหมายเศรษฐศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต (สาขาระบบสารสนเทศทางการบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย (Certified Public Accountant; CPA)
- วิทยากรรับเชิญสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- วิทยากรรับเชิญสภาวิชาชีพบัญชี หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงองค์กร

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

0.00

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

ก.ค. 2562 - ปัจจุบัน	- หัวหน้าฝ่ายบริหารความเสี่ยง บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
ก.ค. 2553 - มิ.ย. 2562	- ผู้จัดการอาวุโสสายงาน Risk and Control Solutions บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส์ เอบีเอเอส จำกัด บริษัทที่ปรึกษาทางธุรกิจ
ก.ค. 2550 - มิ.ย. 2553	- ผู้จัดการสายงาน Performance Improvement บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส์ เอฟเอเอส จำกัด บริษัทที่ปรึกษาทางธุรกิจ
ส.ค. 2547 - มิ.ย. 2550	- ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบบัญชีอาวุโส บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส์ เอบีเอเอส จำกัด บริษัทที่ปรึกษาทางธุรกิจ

เลขานุการบริษัท

นางสาวพสุชา สินไชย

(อายุ 48 ปี)

- เลขานุการบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต Indiana University, Bloomington IN, U.S.A., LLM.
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ความรู้ของเลขานุการบริษัท

- หลักสูตรพื้นฐานเลขานุการบริษัท 1/2015 (Thai LCA)
- Company Secretary Program (CSP) 83/2017
- Effective Minute Taking (EMT) 44/2019
- Company Reporting Program (CRP) 18/2017

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

0.0000

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

2566 - ปัจจุบัน	- เลขานุการบริษัท หัวหน้าแผนกเลขานุการบริษัทและการกำกับดูแลกิจการ บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2561 - มี.ค. 2566	- ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป - ฝ่ายกฎหมายและเลขานุการบริษัท บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัทผลิตชิ้นส่วนยานยนต์
2559 - ม.ค. 2561	- หัวหน้าแผนกกฎหมายและเลขานุการบริษัท บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) บริษัทผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม
2555 - ก.ค. 2559	- ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป - ฝ่ายกฎหมายและเลขานุการบริษัท บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัทผลิตชิ้นส่วนยานยนต์

โดยปฏิบัติหน้าที่ดังนี้

(1) เป็นศูนย์กลางในการจัดทำ/เก็บรักษาเอกสาร

(2) จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุม

(3) จัดประชุมผู้ถือหุ้น ประชุมคณะกรรมการบริษัท และประชุมคณะกรรมการชุดย่อยตามที่ได้รับมอบหมาย ให้เป็นไปตามกฎหมาย และประสานงานติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม

(4) ดำเนินให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องตามกฎหมาย

(5) จัดกิจกรรมระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร เพื่อส่งเสริมสัมพันธภาพระหว่างกันให้ดียิ่งขึ้น

(6) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต.

(7) เรื่องอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท








MARRIOTT




COURTYARD



ข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทในรอบปีบัญชี

สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น			สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
			ณ วันที่ 1 ม.ค. 66	เพิ่มขึ้น / ลดลง ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 66	
1.	นายเจริญ สิริวัฒนภักดี*	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
2.	คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี* (ถึงแก่อนิจกรรม วันที่ 17 มีนาคม 2566)	รองประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
3.	นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	รองประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	350,000	0	350,000	0.0011
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
4.	นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
5.	นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ (ลาออกจากตำแหน่ง วันที่ 27 กรกฎาคม 2566)	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
6.	นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร	1,500,000	0	1,500,000	0.0047
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		1,593,400	183,100	1,776,500	0.0056
7.	นางวัลลภา ไตรโสรัส	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	1,593,400	183,100	1,776,500	0.0056
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		1,500,000	0	1,500,000	0.0047
8.	ศาสตราจารย์พิเศษประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
9.	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	200,000	100,000	300,000	0.0009
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
10.	นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	333,300	0	333,300	0.0010
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
11.	นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	167,000	0	167,000	0.0005
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
12.	พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น			สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
			ณ วันที่ 1 ม.ค. 66	เพิ่มขึ้น / ลดลง ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 66	
13.	นายวัชรา ตันตริยานนท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	500,000	0	500,000	0.0016
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
14.	รองศาสตราจารย์ธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	1,000,000	0	1,000,000	0.0031
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
15.	นายสันติ พงค์เจริญพิทย์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
16.	นายแมทธิว จอห์นไนท์	หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
17.	นายภีม ลิ่วลม (ลาออกจากตำแหน่ง วันที่ 25 มกราคม 2566)	หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์และโฮลเซลล์	-	76,500	76,500	0.0002
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
18.	นางสาวเดฟเน่ หยวน	หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
19.	ดร.กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ	หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน	75,100	49,300	124,400	0.0004
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
20.	ดร.ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล	หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน	27,200	62,300	89,500	0.0003
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
21.	ดร.สิเวศ โรจนสุนทร	หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง	53,800	115,700	169,500	0.0005
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
22.	นายโชคดี วิศาลสิงห์	หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล	180,200	61,500	241,700	0.0008
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
23.	นายเฮง บุน ชิน	หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ	1,448,400	62,000	1,510,400	0.0047
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
24.	นางนทาห์ บุญประสิทธิ์	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		14,000	7,000	21,000	0.0001
25.	นางเจนนิเฟอร์ วิลลาโลโบส	หัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล				
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	
26.	นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย	หัวหน้าฝ่ายบัญชี	683,500	36,200	719,700	0.0022
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
27.	นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์	หัวหน้าฝ่ายบริหารการเงิน	0	5,400	5,400	0.0000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		300,000	0	300,000	0.0009

หมายเหตุ

* ทั้งสองท่านถือหุ้นบริษัททางอ้อมผ่านบริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด จำนวน 14,400,000,000 หุ้น (ร้อยละ 44.997), TCC GROUP INTERNATIONAL LIMITED จำนวน 9,060,000,000 หุ้น (ร้อยละ 28.310) และบริษัท ทีซีซี รีเทล จำกัด จำนวน 540,000,000 หุ้น (ร้อยละ 1.687) รวมแล้วทั้งสองท่านมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นร้อยละ 75

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อบริษัทย่อย / รายชื่อกรรมการ	1 นางวิลลกา โตรโสรัส	2 นายแมทธิว วอห์น ไนท์	3 นางสาวเดฟน่ หยวน[1]	4 นายกิม ล้วลม[2]	5 ดร.สิเวศ โรจนสุนทร	6 นายเฮง บุน ชิน	7 ดร.ภานต์ ปฏิเววรรณกิจ	8 ดร.ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล	9 นายโชคดี วิศาลสิงห์	10 นางนภาพ์ นุกูลประสิทธิ์	11 นางเจนนิเฟอร์ วิลล่าโลบอส[3]	12 นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย	13 นายสราวุธ สีลากุลเวชช์
บริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)													
บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด (THAM)	/	/			/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท ทรัพย์หาดละไม จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท ทรัพย์ วนา เบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ สมุย จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด[4]	/	/			/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท เอดับบลิวซี สุรวงศ์ พร็อพเพอตี้ จำกัด (เดิม บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด)	/	/			/	`/	/	/	/	/		/	/
บริษัท ลักชูรี่ โฮเทลส์ จอมเทียน จำกัด (เดิม บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด)	/	/			/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท แอสเสท เวิรด์ โฮเทล พัทยา จำกัด (เดิม บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด)	/	/			/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท บางรัก ลักชูรี โฮเทลส์ จำกัด (เดิม บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด)	/	/			/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท เอดับบลิวซี โฮเทล พร็อพเพอร์ตี แม่ปิง จำกัด (เดิม บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด)	/	/			/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท แอสเสท เวิรด์ โฮเทล พัทยา 2 จำกัด (เดิม บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด)	/	/			/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท อรุงเศรษฐ์ จำกัด[4]	/	/			/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส[4]	/	/			/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด[4]	/	/			/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท ภูมริน รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด[4]	/	/			/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด[4]	/	/			/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท ภูเก็ต คอลเล็กชั่นส์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท แบงคอก สุขุมวิท ลักชูรี่ โฮเทล จำกัด (เดิม บริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด)	/	/			/	/	/	/	/	/		/	/

รายชื่อกรรมการ / รายชื่อบริษัทย่อย	1 นางวัลลภา ไตรโสรัส	2 นายแพทริว จอห์น ไนท์	3 นางสาวเดฟน่ หยวน[1]	4 นายกัม ลิ่วลม[2]	5 ดร.สิวคุ โรจนสุนทร	6 นายเฉลง บุน ชิน	7 ดร.กานต์ ปฏิเวรวรรณกิจ	8 ดร.ไพฑูรย์ วงศสุทธิกุล	9 นายโชคดี วิศาลสิงห์	10 นางนภาห์ บุญประสิทธิ์	11 นางเจนนิเฟอร์ วิลล่าโลบอส[3]	12 นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย	13 นายสราวุธ ลีลาทุลเวชช์
บริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท เอดับเบิ้ลยูซี โกลเด้นไตรแองเกิ้ล จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท เอดับบลิวซี ทรงวาด พร็อพเพอร์ตี้ 1 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท เอดับบลิวซี ทรงวาด พร็อพเพอร์ตี้ 2 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท เจริญกรุง ลักซูรี โฮเทล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัทย่อยในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail & Wholesale and Commercial Building)													
กลุ่มธุรกิจรีเทลและโฮลเซลล์ (Retail & Wholesales)													
บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด (AWR)	/			/	/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด	/			/	/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	/			/	/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	/			/	/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ประตูน้ำ 1 จำกัด	/			/	/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ประตูน้ำ 2 จำกัด	/			/	/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่างามวงศ์วาน จำกัด	/			/	/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด	/			/	/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด	/			/	/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด	/			/	/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด	/			/	/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด	/			/	/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด	/			/	/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด	/			/	/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพีเพลส แบงค็อก จำกัด	/			/	/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด	/			/	/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท พินิกซ์บอกซ์ จำกัด	/			/	/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด	/			/	/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท โครงการ ลาซาล ไลฟ์สไตล์ ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด	/				/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท อควาทีคย์ พัทยา จำกัด	/				/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท เอดับบลิวซี เจริญกรุง แอสเสท จำกัด	/				/	/	/	/	/	/		/	/
กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)													
บริษัท ทีซีซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (CPM)	/		/		/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 จำกัด	/		/		/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 2 จำกัด	/		/		/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 3 จำกัด	/		/		/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 4 จำกัด	/		/		/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด	/		/		/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด	/		/		/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด	/		/		/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด	/		/		/	/	/	/	/	/		/	/
บริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวพันกับหลายธุรกิจ (Cross-business synergies)													
บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท เอดับบลิวซีเพื่อธุรกิจ 1 จำกัด	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/

รายชื่อกรรมการ / รายชื่อบริษัทย่อย	1 นางวิลลกา ไตรโสรัส	2 นายแมทธิว จอห์น ไนท์	3 นางสาวเดฟเน่ หยวน[1]	4 นายภีม ลิ่วลม[2]	5 ดร.สิเวศ โรจนสุนทร	6 นายเฮง บุน ชิน	7 ดร.กานต์ ปฏิเววรรณกิจ	8 ดร.ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล	9 นายโชคดี วิศาลสิงห์	10 นางนภาห์ บุญประสิทธิ์	11 นางเจนนิเฟอร์ วิลล่าโลบอส[3]	12 นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย	13 นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์
บริษัท เอดับบลิวซีเพื่อธุรกิจ 2 จำกัด	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท เดอะ แกลเลอรี พัฒนา จำกัด	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ศาลเจ้าแม่ หม่าโจ้ว จำกัด	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/

หมายเหตุ: / = กรรมการบริษัทย่อย ▭ = บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก *ข้อมูล ณ วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2567*

1. นางสาวเดฟเน่ หยวน ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) และกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวพันกับหลายธุรกิจ (Cross-business synergies) จนกระทั่งลาออกจากตำแหน่งหัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียลและกรรมการบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2567 โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนนางสาวเดฟเน่ หยวน ออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2567 และ 7 กุมภาพันธ์ 2567
2. นายภีม ลิ่วลม เคยดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจรีเทลและโฮลเซลล์ (Retail & Wholesales) และกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวพันกับหลายธุรกิจ (Cross-business synergies) จนกระทั่งลาออกจากตำแหน่งหัวหน้าคณะกลุ่มธุรกิจรีเทลและโฮลเซลล์และกรรมการบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2566 โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนนายภีม ลิ่วลม ออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อยเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2566
3. นางเจนนิเฟอร์ วิลลาโลบอส เข้าดำรงตำแหน่งหัวหน้าคณะสายงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (CDBO) เมื่อ 2 มกราคม 2566 โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนนางเจนนิเฟอร์ วิลลาโลบอส เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อยตามโครงสร้างกรรมการบริษัทย่อยในช่วงเดือนมิถุนายน 2566
4. บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด, บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด, บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด, บริษัท ภุมรินฯ รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด, บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด และบริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด ได้จดทะเบียนควบรวมบริษัทเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2566 โดย บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด ยังคงมีสภาพเป็นนิติบุคคล ส่วนบริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด, บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด, บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด, บริษัท ภุมรินฯ รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด, บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด สิ้นสภาพนิติบุคคล

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทร่วม และบริษัทย่อยของบริษัทร่วมของบริษัท

รายชื่อกรรมการ / รายชื่อบริษัทร่วมและบริษัทย่อยของบริษัทร่วมของบริษัท	1 นางวิลลกา ไตรโสรัส	2 นายไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล	3 นางสาวอิง เฉิง หลาง	4 นายโก ชิน เฮียง	5 นายชรันต์ อินคะมนต์	6 นางสาวบาลัย อุดมนิติรัตน์	7 นายชวกิก วนาเกษมสันต์	8 นางสาวศิริพร สินเจริญ
บริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ จำกัด	/	/	/	/				
บริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ 9 จำกัด	/	/	/	/				
บริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ 96 จำกัด	/	/	/	/				
บริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ 99 จำกัด	/	/	/	/				
บริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลอปเมนท์ 999 จำกัด	/	/	/	/				
บริษัท พลาซ่า แอทธินี โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด*	/				/	/	/	/

หมายเหตุ: / = กรรมการบริษัท ▭ = บริษัทย่อยของบริษัทร่วม *ข้อมูล ณ วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2567*

* บริษัท พลาซ่า แอทธินี โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด มีบริษัทย่อยได้แก่ Plaza Athenee Hotel Company Limited ซึ่งเป็นนิติบุคคลจดทะเบียนตามกฎหมายของสหรัฐอเมริกา

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน (Internal Audit)
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายของบริษัท (Compliance)



รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน

นายณัฏฐพัศฐ์ มงคลธนานนท์
(อายุ 57 ปี)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

การศึกษา:

- ปริญญาโท สาขาการกำกับดูแลกิจการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- มินิ เอ็มบีเอ การจัดการธนาคารสมัยใหม่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยสยาม

ประกาศนียบัตร/วุฒิบัตร:

- ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- วุฒิบัตรหลักสูตร Internal Auditing Education Partneship (IAEP),The Institute of Internal Auditors และจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วุฒิบัตรผู้บริหารหน่วยงานตรวจสอบภายใน (CAE Chief Audit Executive Professional Leadership Program) สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

การอบรม:

- Lean Six Sigma Green Belt [บีเอสไอกรุ๊ป (ปทท)]
- การตรวจสอบประเด็นที่มักผิดพลาดในการเสียภาษีเจาะลึกสำหรับผู้ตรวจสอบภายใน (Tax Specialist)
- CAE Executive Talk (KPMG Advisory)
- บริษัทอสังหาริมทรัพย์ที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล
- พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562
- Risk and Opportunity Management
- Asia-Pacific Board Leadership by KPMG ASPC
- Agile Auditing
- Sustainability Trends and Priority
- Sustainability, ESG and a company's reporting
- How companies can respond to cyber risk in the current business environment
- Professional Forensic Accounting
- How to Transform Your Business to Become an Exponential Company in a Digital Era
- IIA Thailand Annual Conference 2019 "Indispensable IA : Insightful, Agile & Innovative"
- CAE Forum 2019 Winning 5G and the 4th Industrial Revolution
- Analytical Thinking in The Internal Audit Process
- Innovation Management
- Successful Governance to Business Sustainability
- IA Day: Anti-corruption: Synergy to Success
- CAE Forum: Leading Internal Audit in The Era of Digital Disruption
- Zoom In แนวโน้มธุรกิจไทยผ่าน Big Data
- Enterprise Risk Management
- The IA Insights: The Professional of Sustainable Development

ประสบการณ์ทำงาน

2561 - ปัจจุบัน	-	หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน บริษัท แอสเสทเวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
2558 - 2561	-	ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ที.ซี.ซี. แลนด์ จำกัด
2554 - 2558	-	รองผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบและพัฒนาระบบ บริษัท ที.ซี.ซี. โฮลดิ้ง จำกัด
2552 - 2554	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี บริษัท โกลเด้น เวลธ์ จำกัด
2550 - 2552	-	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ที.ซี.ซี. แลนด์ รีเทล จำกัด
2547 - 2550	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบสินเชื่อ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
2545 - 2547	-	ผู้จัดการ ฝ่ายตรวจสอบสาขา ธนาคารดีบีเอส ไทยธนุ จำกัด (มหาชน)
2533 - 2545	-	ผู้จัดการ ฝ่ายตรวจสอบสาขา ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด ไทย จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน



ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งประกอบธุรกิจหลักในการพัฒนาและดำเนินกิจการอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) (ประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)) ซึ่งตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 72 บริษัท บริษัทร่วม จำนวน 2 บริษัท รวมคิดเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยเท่ากับ 87,762.1 ล้านบาท เงินลงทุนในบริษัทร่วม เท่ากับ 1,409.0 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทโดยประมาณ[1] (ร้อยละ)	มูลค่าเงินลงทุนตามราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)
1. เงินลงทุนในบริษัทย่อย			
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)			
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด (THAM)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ	81	35,156.6
บริษัทย่อยที่ THAM (และบริษัทย่อยของ THAM) ถือหุ้นรวมอยู่ประมาณร้อยละ 50.0-75.0 และบริษัทถือหุ้นอยู่ประมาณร้อยละ 25.0-50.0			
2. บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	โรงแรมบันยันทรี กระบี่	25.0	232.7
3. บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมแมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค	50.0	341.3
4. บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมแมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค	50.0	341.3
5. บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมดับเบิ้ลทรี บาย ฮิลตัน สุขุมวิท	50.0	120.1
6. บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมดับเบิ้ลทรี บาย ฮิลตัน สุขุมวิท	50.0	120.1
7. บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท	50.0	162.4
8. บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ	50.0	149.4
9. บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมบันยันทรี เกาะสมุย	50.0	211.4
10. บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมเชอราตัน สมุย	50.0	40.0
11. บริษัท ทรัพย์ วนา เบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ สมุย จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมวนาเบลล์ อะ ลักชัวรี คอลเลคชั่น รีสอร์ต เกาะสมุย	50.0	69.6
12. บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมมีเลีย เกาะสมุย	50.0	50.8
13. บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรม เชียงใหม่ แมริออท โฮเทล	50.0	87.1
14. บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมคอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์	50.0	18.2
15. บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมคอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์	50.0	18.2
16. บริษัท แอสเสท เวิรด์ โฮเทล พัทยา 2 จำกัด	พัฒนาโครงการโรงแรม	25.0	0.0
17. บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด	โครงการโรงแรมเจดับบลิว แมริออท มาร์คีส์ โฮเทล เอเชียทีค กรุงเทพ โรงแรม อะ ริทซ์-คาร์ลตัน รีเสิร์ฟ แอท เอเชียทีค ภายใต้แบรนด์ "ริทซ์-คาร์ลตัน รีเสิร์ฟ" และอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า	25.0	0.7
18. บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด	โครงการโรงแรม เดอะ ริทซ์-คาร์ลตัน แบงค็อก เดอะ ริเวอร์ไซด์	25.0	0.0
19. บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด	โครงการโรงแรม พัทยา แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา แอท จอมเทียนบีช	25.0	0.0
20. บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด	ประกอบธุรกิจโรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร	25.0	409.7
21. บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด	ประกอบธุรกิจหัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา และภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช	25.0	1,727.0
22. บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด	ประกอบธุรกิจโรงแรมแบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์, โครงการ เดอะ วีนแยทท์ คอลเล็คชั่น และโครงการ เดอะ คิมปีตันหัวหิน	25.0	1,680.8

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทโดยประมาณ[1] (ร้อยละ)	มูลค่าเงินลงทุนตามราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)
23. บริษัท เอดับบลิวซี สุรวงศ์ พร็อพเพอตี้ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท สิริทรัพย์ พัฒนา 1 จำกัด)	ให้เช่าที่ดิน โรงแรมแบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์	25.0	12.0
24. บริษัท ลักชูรี่ โฮเทลล์ จอมเทียน จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด)	โครงการธุรกิจโรงแรมบันยันทรี จอมเทียน พัทยา	25.0	631.9
25. บริษัท แอสเสท เวิรด์ โฮเทล พัทยา จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด)	โครงการพัทยา มิกซ์ยูส รีเทล แอนด์ โฮเทล ดีเวลลอปเมนต์ (โรงแรม เจดับบลิว แมริออท เดอะ พัทยา บีช รีสอร์ท แอนด์ สปา และโรงแรมพัทยา แมริออท มาร์คีส์)	25.6	499.8
26. บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด	โครงการโรงแรม ดิ เอเชียทีค แบงค็อก, ออโตกราฟ คอลเลคชัน	25.0	45.6
27. บริษัท บางรัก ลักชูรี โฮเทลล์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด)	โครงการ โรงแรม เดอะ พลาซ่า แอทธินี โนบุ โฮเทล แอนด์ สปา แบงคอก	25.0	178.0
28. บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด	โครงการโรงแรมมีเลีย เชียงใหม่, ประเทศไทย	25.0	644.0
29. บริษัท เอดับบลิวซี โฮเทล พร็อพเพอร์ตี แม่ปิง จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด)	โครงการโรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล (เปิด 20 กันยายน 2566)	25.0	890.3
30. บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	โครงการโรงแรมอินน์ไซด์ กรุงเทพ สุขุมวิท	25.0	255.7
31. บริษัท แบงคอก สุขุมวิท ลักชูรี่ โฮเทล จำกัด (เดิมชื่อบริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด)	โครงการโรงแรมแฟร์มอนท์ แบงค็อก สุขุมวิท	25.0	331.9
32. บริษัท ภูเก็ต คอลเล็กชั่นส์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด	โครงการ โรงแรม เดอะ ริตซ์-คาร์ลตัน ภูเก็ต	25.0	0.0
33. บริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด	ประกอบธุรกิจให้เช่าทรัพย์สินเพื่อกิจการโรงแรม	25.0	0.0
34. บริษัท เอดับเบิ้ลยูซี โกลเด้นไตรแองเกิ้ล จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 9 จำกัด)	โครงการโรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงราย โกลเด้น ไทรแองเกิ้ล รีสอร์ต (InterContinental Chiang Rai Golden Triangle Resort) และคิมป์ตัน เชียงราย โกลเด้น ไทรแองเกิ้ล (Kimpton Chiang Rai Golden Triangle)	25.0	35.9
35. บริษัท เอดับบลิวซี ทรงวาด พร็อพเพอร์ตี้ 1 จำกัด (เดิมชื่อบริษัท รีเทล เวิลด์ 5 จำกัด)	โครงการโรงแรม เดอะ ริทซ์-คาร์ลตัน แบงค็อก เดอะ ริเวอร์ไซด์	25.0	0.0
36. บริษัท เอดับบลิวซี ทรงวาด พร็อพเพอร์ตี้ 2 จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท วาไรตี้ แอสเซ็ท 1 จำกัด)	โครงการโรงแรม เดอะ ริทซ์-คาร์ลตัน แบงค็อก เดอะ ริเวอร์ไซด์	25.0	18.4
37. บริษัท เจริญกรุง ลักชูรี โฮเทล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท อิมม์ โฮเต็ล เจริญกรุง จำกัด)	โครงการ โรงแรม เดอะ พลาซ่า แอทธินี โนบุ โฮเทล แอนด์ สปา แบงคอก	25.0	4.2
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building)			
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)			
38. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด (AWR)	ประกอบธุรกิจให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม	100.0	31,997.0
บริษัทย่อยที่ AWR ถือหุ้นอยู่ประมาณร้อยละ 75.0 และบริษัทถือหุ้นอยู่ประมาณร้อยละ 25.0			
39. บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	ประกอบธุรกิจโครงการเกทเวย์ แอทบางซื่อ	25.0	953.7
40. บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	ประกอบธุรกิจโครงการลาซาล อเวนิวและส่วนต่อขยาย	25.0	9.4
41. บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด	ประกอบธุรกิจโครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการและทดสอบความพร้อมต่าง ๆ)	25.0	8,079.3
42. บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด	ประกอบธุรกิจโครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ ออนไลน์	25.0	0.0
43. บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ประตูน้ำ 1 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการเออีซี ฟู้ด โฮเซล ประตูน้ำ	25.0	0.6
44. บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ประตูน้ำ 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการเออีซี ฟู้ด โฮเซล ประตูน้ำ	25.0	0.3
45. บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์	25.0	0.8
46. บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์	25.0	0.8
47. บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์	25.0	0.8
48. บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการตะวันนา บางกะปิ และโครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ (โครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ อยู่ระหว่างการหาผู้เช่า)	25.0	0.3
49. บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการตะวันนา บางกะปิและโครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ (โครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ อยู่ระหว่างการหาผู้เช่า)	25.0	0.3

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทโดยประมาณ[1] (ร้อยละ)	มูลค่าเงินลงทุนตามราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)
50. บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการตะวันนา บางกะปิ และโครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ (โครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ อยู่ระหว่างการหาผู้เช่า)	25.0	0.3
51. บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการตะวันนา บางกะปิ และโครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ (โครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ อยู่ระหว่างการหาผู้เช่า)	25.0	0.3
52. บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพีเพลส แบงค็อก จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการโอ.พี.เพลส แบงค็อก	25.0	0.1
53. บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน (อยู่ระหว่างการปรับปรุง)	25.0	0.3
54. บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่	25.0	0.1
55. บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด	ประกอบธุรกิจโครงการเกทเวย์ เอกมัย	25.0	1,050.0
56. บริษัท อควาทีคย์ พัทยา จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 3 จำกัด)	โครงการ อควอทีคย์ ดิสทรีคค์ พัทยา	25.0	14.5
57. บริษัท เอดับบลิวซี เจริญกรุง แอสเสท จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอเชียติ๊ก โฮเต็ล คอลเล็คชั่น จำกัด)	โครงการ เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น ส่วนต่อขยาย	25.0	114.5
58. บริษัท โครงการ ลาซาล ไลฟ์สไตล์ ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท วรรณทรัพย์พัฒนา จำกัด)	โครงการลาซาลส์ 8 ไร่	25.0	4.3
กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)			
59. บริษัท ทีซีซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (CPM)	ประกอบธุรกิจให้เช่าอาคารสำนักงาน	25.0 (ร้อยละ 75.0 ถือโดย AWR)	1,047.0
บริษัทย่อยที่ CPM ถือหุ้นอยู่ประมาณร้อยละ 75.0 และบริษัทถือหุ้นอยู่ประมาณร้อยละ 25.0			
60. บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด	ให้เช่าที่ดินและอาคารจอดรถของอาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์	25.0	0.0
61. บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด	ให้เช่าที่ดินอาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์	25.0	0.1
62. บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208 - 1 จำกัด	ให้เช่าที่ดินอาคาร 208 วายเลสโร้ด	25.0	0.1
63. บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208 - 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดินอาคาร 208 วายเลสโร้ด	25.0	0.1
64. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 จำกัด	ให้เช่าที่ดินอาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์	25.0	0.1
65. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดินอาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์	25.0	0.1
66. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 3 จำกัด	ให้เช่าที่ดินอาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์	25.0	0.1
67. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 4 จำกัด	ให้เช่าที่ดินอาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์	25.0	0.1
กลุ่มธุรกิจส่วนกลาง			
68. บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด	แพลตฟอร์มดิจิทัลเพื่อการพาณิชย์	50.0	0.9
69. บริษัท เอดับบลิวซีเพื่อธุรกิจ 1 จำกัด	โครงการเรสสิเดนเชียล	100.00	0.1
70. บริษัท เอดับบลิวซีเพื่อธุรกิจ 2 จำกัด	โครงการแพลตฟอร์มดิจิทัลเพื่อการพาณิชย์	100.00	0.1
71. บริษัท เดอะ แกลเลอรี พัฒนา จำกัด	เตรียมจดทะเบียนเป็นวิสาหกิจเพื่อชุมชน	100.00	0.1
72. บริษัท ศาลเจ้าแม่หม่าโจ้ว จำกัด	เตรียมจดทะเบียนเป็นวิสาหกิจเพื่อชุมชน	100.00	0.1
รวมมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย			**87,762.1**

หมายเหตุ: [1] บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยแต่ละบริษัท (ทั้ง 72 บริษัท) จำนวนร้อยละ 100.0

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทโดยประมาณ (ร้อยละ)	มูลค่าเงินลงทุนตามราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)
2. เงินลงทุนในบริษัทร่วม			
1. บริษัท เอดับบลิวซี ฮอสปิทอลลิตี้ เดเวลลอปเมนท์ จำกัด	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ประเภทโรงแรมในประเทศไทย	51.0	0.5
2. บริษัท พลาซ่า แอทธินี โฮลดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท พลาซ่าแอทธินี จำกัด)	โครงการพลาซ่า แอทธินี โนบุ โฮเทล แอนด์ สปา นิวยอร์ก	18.0	1,408.5
รวมมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม			**1,409.0**

4.2 สินทรัพย์หลักของบริษัทและบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สินทรัพย์หลักของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วย (1) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (2) ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และ (3) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สินทรัพย์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน*	84,074.2	เป็นเจ้าของและเช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี
2. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์**	82,593.2	เป็นเจ้าของและเช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี
3. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	299.6	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
รวม	**166,967.1**		

*มูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน บันทึกตามราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

**มูลค่าที่ดิน บันทึกตามราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

4.2.1 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วยทรัพย์สินของอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อย มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีตามงบการเงินรวมเท่ากับ 84,074.2 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ ที่ดินที่เป็นเจ้าของ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building)					
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)					
1. บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ประตูน้ำ 1 จำกัด 2. บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ประตูน้ำ 2 จำกัด 3. AWR	โครงการเออีซี ฟู้ด โฮเซล ประตูน้ำ	604/3,604/63-66 และ 604/101 ถนนเพชรบุรี แขวงเพชรบุรี เขตราชเทวี กรุงเทพฯ	10-3-42	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด 2. บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด 3. บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด 4. บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด 5. AWR	โครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์	2194 ถนนเจริญกรุง แขวงวัดพระยาไกร เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ	44-3-51.9	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด 2. บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด 3. บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด 4. บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด 5. AWR	1. โครงการตะวันนา บางกะปิ 2. โครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ (อยู่ระหว่างการหาผู้เช่า)	1. 3500 ถนนลาดพร้าว แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 2. 3508 และ 3508/1 ถนนลาดพร้าว แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	60-1-6	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด 2. AWR	โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน (อยู่ระหว่างการปรับปรุง)	65/21 และ 69/23 หมู่ที่ 2 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี	9-3-60	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์เชียงใหม่ จำกัด 2. AWR	โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่	152/1, 154 และ 154/1-4 ถนนช้างคลานและถนนศรีดอนไชย ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่	5-0-54.4	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ	162/1-2 และ 168/10 ถนนประชาราษฎร์ สาย 2 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ	8-2-27	เป็นเจ้าของ และเช่าจากบุคคลอื่นบางส่วน	ไม่มี
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	โครงการลาซาล อเวนิว และส่วนต่อขยาย	99 และ 99/1 ถนนลาซาล-แบริ่ง แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ	-	เช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี
บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด	โครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการและทดสอบความพร้อมต่าง ๆ)	ถนนพหลโยธิน (ทล.1) ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	149-2-63	เป็นเจ้าของ และเช่าจากบุคคลอื่นบางส่วน	ไม่มี

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ ที่ดินที่เป็นเจ้าของ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด	โครงการเกทเวย์ เอกมัย	982/22 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	-	เช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี
บริษัท เชียงใหม่ โฮเทลส์ คอลเลกชั่น จำกัด	ที่ดินและอาคารให้เช่าเพื่อกิจการโรงแรม (มีโครงการโรงแรมในอนาคต)	100 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่	4-1-16	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท อควาทีคย์ พัทยา จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 3 จำกัด)	โครงการ อควอทีค เดอะ บีชซ์ฟรอนท์ พัทยา	ถนนพัทยาสาย 1 และถนนพัทยาสาย 2 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี	-	เช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี
บริษัท เอดับบลิวซี เจริญกรุง แอสเสท จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอเชียติ๊ก โฮเต็ล คอลเล็คชั่น จำกัด)	โครงการ เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น ส่วนต่อขยาย	ถนนเจริญกรุง แขวงวัดพระยาไกร เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร	-	เช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี
บริษัท โครงการ ลาซาล ไลฟ์สไตล์ ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท วรรณทรัพย์พัฒนา จำกัด)	โครงการ ลาซาลส์ 8 ไร่	ถนนแบริ่ง - ลาซาล แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร	-	เช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี
กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)					
1. บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208 - 1 จำกัด 2. บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208 - 2 จำกัด 3. CPM	อาคาร 208 วายเลสโร้ด	208 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	2-2-50	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 จำกัด 2. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 2 จำกัด 3. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 3 จำกัด 4. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 4 จำกัด 5. CPM	อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์	195/1 ถนนสาทรใต้ และถนนราธิวาส ราชนครินทร์ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ	8-0-58.7	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด 2. CPM	อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์	1854, 1856 และ 1858 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ	9-0-26	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิ้งค์ จำกัด	ที่ดินและอาคาร ด้านข้างอาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์	ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ	5-2-85	เป็นเจ้าของที่ดินร่วมกับบุคคลภายนอก 1 แปลง ขนาด 1-1-39 ไร่ และเป็นเจ้าของแต่เพียงผู้เดียวสำหรับที่ดินแปลงที่เหลือจำนวน 3 แปลง ขนาด 4-1-46 ไร่[1]	ไม่มี
CPM	อาคารแอทธินี ทาวเวอร์	63 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	-	เช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี

หมายเหตุ: [1] บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิ้งค์ จำกัด ถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินร่วมกับบุคคลภายนอก จำนวน 4 ราย เนื่องจากที่ดินแปลงนี้ใช้เป็นทางเข้าออก จึงมีผู้ถือกรรมสิทธิ์หลายราย เพื่อให้ผู้ถือกรรมสิทธิ์แต่ละรายมีสิทธิใช้ทางดังกล่าวโดยไม่ต้องจดทะเบียนภาระจำยอม

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทสินทรัพย์สิทธิการใช้ มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทเจ้าของสิทธิการเช่า/เช่าช่วง	วัตถุประสงค์	ผู้ให้เช่า/ผู้ให้เช่าช่วง	ที่ตั้ง	พื้นที่	ภาระผูกพัน
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building)					
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)					
AWR	เช่าที่ดิน เพื่อใช้เป็นพื้นที่จอดรถ โครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์	บริษัท รีเทล เวิลด์ 2 จำกัด	ถนนเจริญกรุง แขวงวัดพระยาไกร เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ	27-2-28 ไร่	ไม่มี
AWR	เช่าที่ดิน เพื่อใช้เป็นพื้นที่จอดรถ โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน	บริษัท ทิพย์พัฒน อาร์เขต จำกัด	ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี	1-3-63.8 ไร่	ไม่มี
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	เช่าที่ดิน เพื่อใช้เป็นพื้นที่ส่วนกลางของโครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ	บุคคลภายนอก จำนวน 4 ราย	162/1-2 และ 168/10 ถนนประชาราษฎร์ สาย 2 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ	1-1-60 ไร่	ไม่มี

บริษัทเจ้าของสิทธิการเช่า/เช่าช่วง	วัตถุประสงค์	ผู้ให้เช่า/ผู้ให้เช่าช่วง	ที่ตั้ง	พื้นที่	ภาระผูกพัน
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	เช่าที่ดิน เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโครงการลาซาล อเวนิว และส่วนต่อขยาย	บุคคลภายนอก จำนวน 4 ราย	99 และ 99/1 ถนนลาซาล-แบริ่ง แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ	25-3-76 ไร่	ไม่มี
บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด	เช่าที่ดินเพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคตของโครงการเออีซี เทรดเซ็นเตอร์	บุคคลภายนอก จำนวน 1 ราย	ถนนพหลโยธิน (ทล.1) ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	6-0-98 ไร่	ไม่มี
	เช่าที่ดินและอาคาร เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงานขาย (ชั่วคราว) และรองรับการขยายธุรกิจในอนาคตของโครงการเออีซี เทรดเซ็นเตอร์	บุคคลภายนอก จำนวน 2 ราย	ถนนพหลโยธิน (ทล.1) ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	1 งาน 18 ตร.ว. (ที่ดิน) / 2,240 ตร.ม. (อาคาร)	ไม่มี
บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด	เช่าที่ดินและอาคาร เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโครงการเกทเวย์ เอกมัย	บุคคลภายนอก จำนวน 1 ราย	982/22 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	8-3-47.5 ไร่	ไม่มี
บริษัท อควาทีคย์ พัทยา จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 3 จำกัด)	เช่าที่ดิน เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโครงการอควอทีค เดอะบีชซ์ฟรอนท์ พัทยา	บุคคลภายนอก จำนวน 1 ราย	ถนนพัทยาสาย 1 และถนนพัทยาสาย 2 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี	11-1-60 ไร่	ไม่มี
บริษัท เอดับบลิวซี เจริญกรุง แอสเสท จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอเชียติ๊ก โฮเต็ล คอลเล็คชั่น จำกัด)	เช่าที่ดิน เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น ส่วนต่อขยาย	บุคคลภายนอก จำนวน 1 ราย	ถนนเจริญกรุง แขวงวัดพระยาไกร เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร	19-1-1.7 ไร่	ไม่มี
บริษัท โครงการ ลาซาล ไลฟ์สไตล์ ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท วรรณทรัพย์พัฒนา จำกัด)	เช่าที่ดิน เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโครงการ ลาซาลส์ 8 ไร่	บุคคลภายนอก จำนวน 4 ราย	ถนนแบริ่ง - ลาซาล แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร	8-2-94 ไร่	ไม่มี
กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)					
CPM	เช่าช่วงที่ดิน เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของอาคารแอทธินี ทาวเวอร์	บริษัท วัฒนพัฒน์ เทรดดิ้ง จำกัด (ผู้ให้เช่าช่วงที่ดิน)	63 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	6-1-70 ไร่	ไม่มี

4.2.2 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัท และบริษัทย่อย ประกอบด้วยทรัพย์สินของอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อย มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีตามงบการเงินรวมเท่ากับ 82,593.2 ล้านบาท โดยมีสินทรัพย์หลักรายโครงการดังต่อไปนี้

(1) ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ (รวมสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง) มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)					
1. บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด 2. บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด 3. THAM	โรงแรมแมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค	199 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	8-1-24	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด 2. บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด 3. THAM	โรงแรมดับเบิ้ลทรี บาย ฮิลตัน สุขุมวิท	18/1 ซอยสุขุมวิท 26 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	1-3-90	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1. บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด 2. THAM	โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท	11 ซอยสุขุมวิท 24 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	1-3-90	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด 2. THAM	โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ	40/5 ถนนสุรวงศ์ แขวงสี่พระยา เขตบางรัก กรุงเทพฯ	1-3-98.7	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด 2. THAM	โรงแรมบันยันทรี เกาะสมุย	99/9 หมู่ที่ 4 ตำบลมะเร็ต อำเภอเกาะสมุย จังหวัด สุราษฎร์ธานี	82-1-19.6	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด 2. THAM	โรงแรมเซอราตัน สมุย	86 หมู่ที่ 3 ถนนรอบเกาะ ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัด สุราษฎร์ธานี	18-3-1	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ วนา เบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ สมุย จำกัด 2. THAM	โรงแรม วนา เบลล์ อะ ลักชัวรี คอลเลคชั่น รีสอร์ต เกาะสมุย	9/99 หมู่ที่ 3 ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัด สุราษฎร์ธานี	24-2-4	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด 2. THAM	โรงแรมมีเลีย เกาะสมุย	83 หมู่ที่ 5 ถนนเฉวง-เชิงมน (ทล.4171) ตำบลบ่อผุด อำเภอ เกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	18-2-48	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด 2. THAM	โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่	108 ถนนช้างคลาน ตำบล ช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่	5-3-20	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด 2. บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด 3. THAM	โรงแรมคอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์	1 ซอยสุรินทร์ ถนนมนตรี ตำบล ตลาดใหญ่ (บางเหนียว) อำเภอ เมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต	8-3-54.08	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
THAM	โรงแรมดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ	57/1 อาคารปาร์คเวนเชอร์ อีโคเพล็กซ์ ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	-	เช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี
THAM	โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก	61 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	-	เช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี
บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	โรงแรมอินน์ไซด์ แบงค็อก สุขุมวิท (เปิดดำเนินการ กรกฎาคม 2566)	1588 ถนนสุขุมวิท แขวง พระโขนง เขตพระโขนง กรุงเทพฯ	1-0-58.2	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	โรงแรมบันยันทรี กระบี่	ทางหลวงชนบทสายบ้านคลองม่วง-บ้านทับแขก (กบ.4024) ตำบลหนองทะเล อำเภอเมือง กระบี่ จังหวัดกระบี่	26-0-90.1	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด	โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร	51 ซอยพิพัฒน์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ	1-1-31	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด	ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา,ในยางบีช	92 หมู่ 3 ถนนสายตรอกม่วง-นาใต้ ตำบลสาคู อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต	35-1-52	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด	หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา	107/1 ถนนเพชรเกษม อำเภอ หัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	-	เช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด 2. บริษัท เอดับบลิวซี สุรวงศ์ พร็อพเพอตี้ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท สิริทรัพย์ พัฒนา 1 จำกัด)	โรงแรมแบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์	262 ถนนสุรวงศ์ แขวงสี่พระยา เขตบางรัก กรุงเทพฯ	4-1-88.1	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด	เอ-ย่า รูฟทอป แอท ดิ เอ็มไพร์ (เปิดดำเนินการ บางส่วน)	ชั้น G และชั้น 56-58 อาคารเอ็มไพร์	-	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด	โครงการ เดอะ วีนแยทท์ คอลเล็คชั่น (อยู่ระหว่างการพัฒนา โครงการ)	370 หมู่ 9 ถนนพัทยาสาย 2 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี	3-3-13	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด	โครงการ เดอะ คิมปิ้ตั้น หัวหิน (อยู่ระหว่างการ พัฒนาโครงการ)	11/66 ถนนเลียบวัง ตำบล หัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์	2-0-62.7	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
บริษัท ลักซูรี่ โฮเทลล์ จอมเทียน จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด)	โครงการโรงแรมบันยันทรี จอมเทียน พัทยา (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	ถนนสุขุมวิท ตำบลนาจอมเทียน อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี	149-3-70	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท แอสเสท เวิรด์ โฮเทล พัทยา จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด)	โครงการ พัทยา มิกซ์ยูส รีเทล แอนด์ โฮเทล ดีเวลลอปเมนต์ (โรงแรมเจดับบลิว แมริออท เดอะ พัทยา บีช รีสอร์ท แอนด์ สปา และโรงแรม พัทยา แมริออท มาร์คีส์) (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	ถนนเลียบชายหาดพัทยา และถนนพัทยาสายสอง ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี	16-1-15	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด	โครงการ โรงแรม ดิ เอเชียทีค แบงค็อก, ออโตกราฟ คอลเลคชัน (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	ถนนเจริญกรุง แขวงวัดพระยาไกร เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ	1-1-35.3	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด	โครงการโรงแรม เจดับบลิว แมริออท มาร์คีส์ โฮเทล เอเชียทีค กรุงเทพ และโครงการโรงแรมและเรสซิเด้นท์ อะ ริทซ์-คาร์ลตัน รีเสิร์ฟ แอท เอเชียทีค (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	2194 ถนนเจริญกรุง แขวงวัดพระยาไกร เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ	- ที่ดินแสดงรวมในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท บางรัก ลักซูรี โฮเทลล์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด)	โครงการ โรงแรม เดอะ พลาซ่า แอทธินี โนนุ โฮเทล แอนด์ สปา แบงคอก (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	53-55 ซอยเจริญกรุง 40 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ	2-0-17.1	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพีเพลส แบงค็อก จำกัด 2. AWR		30/1 ซอยเจริญกรุง 38 (ซอยชาเตอร์แบงค์) ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ	2-2-39	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท เจริญกรุง ลักซูรี โฮเทล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท อิมม์ โฮเต็ล เจริญกรุง จำกัด)		เลขที่ 31 ซอยเจริญกรุง 36 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร	2-0-97	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด	โครงการ โรงแรมมีเลีย เชียงใหม่, ประเทศไทย	1/4 ถนนเจริญประเทศ ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่	6-2-40	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท เอดับบลิวซี โฮเทล พร็อพเพอร์ตี แม่ปิง จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด)	โครงการอินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล (เปิดดำเนินการโครงการส่วนที่ 1 กันยายน 2566) (โครงการส่วนที่ 2 ยังอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	153 ถนนศรีดอนไชย ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่	10-1-27	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด	โครงการโรงแรมพัทยา แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา แอท จอมเทียนบีช (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	64 ถนนเลียบชายหาดจอมเทียน ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี	9-0-0	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด 2. บริษัท เอดับบลิวซี ทรงวาด พร็อพเพอร์ตี้ 1 จำกัด (เดิมชื่อบริษัท รีเทล เวิลด์ 5 จำกัด) 3. บริษัท เอดับบลิวซี ทรงวาด พร็อพเพอร์ตี้ 2 จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท วาไรตี้ แอสเซ็ท 1 จำกัด)	โครงการโรงแรม เดอะ ริทซ์-คาร์ลตัน แบงค็อก เดอะ ริเวอร์ไซด์ (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	1919, 248 ถนนเชียงใหม่ แขวงคลองสาน เขตคลองสาน กรุงเทพฯ ที่ดิน 2 ผืน บนถนนทรงวาด แขวงสัมพันธวงศ์ เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพฯ	- 0-3-69.8 2-0-20.8	 เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ	ไม่มี

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
บริษัท แบงคอก สุขุมวิท ลักชูรี่ โฮเทล จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท วินเซอร์ โฮเต็ล จำกัด)	โครงการโรงแรมแฟร์มอนท์ แบงค็อก สุขุมวิท กรุงเทพฯ (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	10/1 ซ. สุขุมวิท 20 แขวง คลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	4-0-59	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ภูเก็ต คอลเล็กชั่นส์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด	โครงการโรงแรม เดอะ ริทซ์-คาร์ลตัน ภูเก็ต (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	21/4 ถนนเทพประทาน ตำบลรัษฎา อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต	38-0-32.1	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท เอดับเบิ้ลยูซี โกลเด้นไตรแองเกิ้ล จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 9 จำกัด)	โครงการโรงแรม อินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงราย โกลเด้น ไทรแองเกิ้ล รีสอร์ต และคิมปัตัน เชียงราย โกลเด้น ไทรแองเกิ้ล(อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	เลขที่ 222 หมู่ที่ 1 ทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 1290 ตำบลเวียง อำเภอเชียงแสน จังหวัดเชียงราย	22-1-48	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

ทั้งนี้ นอกจากสินทรัพย์ตามรายการในตาราง ยังมีสินทรัพย์ประเภทอุปกรณ์และยานพาหนะอื่น ๆ โดยมูลค่ารวมของสินทรัพย์ดังกล่าวได้บันทึกในงบการเงินของกลุ่มบริษัทแล้ว

(2) สินทรัพย์สิทธิการใช้ มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทเจ้าของสิทธิการเช่า/เช่าช่วง	วัตถุประสงค์	ผู้ให้เช่า/ผู้ให้เช่าช่วง	ที่ตั้ง	พื้นที่	ภาระผูกพัน
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)					
THAM	เช่าช่วงที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องอิมพีเรียลเวลธ์ (ผู้ให้เช่าช่วงที่ดิน และผู้ให้เช่าอาคาร)	61 ถนนวิทยุ แขวง ลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	3-3-56 ไร่ (ที่ดิน) / 58,792 ตร.ม. (อาคาร)	ไม่มี
THAM	เช่าช่วงที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์โกลเด้นเวนเจอร์	57 อาคารปาร์ค เวนเชอร์ อีโคเพล็กซ์ ถนนวิทยุ แขวง ลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	28,200 ตร.ม. (อาคาร)	ไม่มี
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด	เช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโรงแรม หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา	บริษัท ศรีพัฒน์ จำกัด	107/1 ถนนเพชรเกษม อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	21-2-20 ไร่ (ที่ดิน)	ไม่มี
บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด	เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ โครงการโรงแรม เดอะ ริทซ์-คาร์ลตัน แบงค็อก เดอะ ริเวอร์ไซด์ (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	บริษัท หวั่งหลี จำกัด	เลขที่ 1919, 248 ถนนเชียงใหม่ แขวงคลองสาน เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร	8-1-96.3 ไร่	ไม่มี

ทั้งนี้ นอกจากสัญญาตามรายการในตาราง ยังมีสัญญาเช่าระยะยาวอื่น ๆ (เช่น สัญญาเช่าที่จอดรถ สัญญาเช่ารถยนต์ เป็นต้น) ที่ก่อให้เกิดสินทรัพย์สิทธิการใช้หลายสัญญา โดยมูลค่ารวมของสัญญาดังกล่าวได้บันทึกในงบการเงินของกลุ่มบริษัทแล้ว

4.2.3 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทและบริษัทย่อย มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีในงบการเงินรวมเท่ากับ 299.6 ล้านบาท โดยสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่สำคัญ ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์และลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง

4.2.4 มูลค่าสุทธิตามบัญชีของโครงการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มูลค่าสุทธิตามบัญชีของทุกโครงการเท่ากับ 166,667.4 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สถานะโครงการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		
			อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	รวม
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)					
1. โรงแรมแมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	12,624.1	12,624.1
2. โรงแรมดับเบิ้ลทรีบายฮิลตันสุขุมวิท	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	2,108.0	2,108.0
3. โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	2,581.0	2,581.0
4. โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	2,805.1	2,805.1
5. โรงแรมบันยันทรี เกาะสมุย	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	3,953.7	3,953.7
6. โรงแรมเชอราตัน สมุย	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	1,451.9	1,451.9
7. โรงแรม วนา เบลล์ อะ ลักชัวรี คอลเลคชั่น รีสอร์ต เกาะสมุย	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	1,967.1	1,967.1
8. โรงแรมมีเลีย เกาะสมุย	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	1,827.3	1,827.3
9. โรงแรมเชียงใหม่ แมริออท โฮเทล (เดิมชื่อ โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่)	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	3,271.1	3,271.1
10. โรงแรมคอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	1,124.6	1,124.6
11. โรงแรมดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ	เช่าจากบุคคลอื่น	เปิดดำเนินงาน	-	1,921.1	1,921.1
12. โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, อะ ลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่น โฮเทล	เช่าจากบุคคลอื่น	เปิดดำเนินงาน	-	3,190.7	3,190.7
13. โรงแรมอินน์ไซด์ แบงค็อก สุขุมวิท	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน กรกฎาคม 2566	-	1,270.9	1,270.9
14. โรงแรมบันยันทรี กระบี่	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินการ	-	2,167.7	2,167.7
15. โรงแรมบันยันทรี จอมเทียน พัทยา	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	4,705.4	4,705.4
16. โครงการโรงแรม เจดับบลิว แมริออท มาร์คีส์ โฮเทล เอเชียทีค กรุงเทพ โรงแรม อะ ริทซ์-คาร์ลตัน รีเสิร์ฟ แอท เอเชียทีค ภายใต้แบรนด์ "ริทซ์-คาร์ลตัน รีเสิร์ฟ" และอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	712.4	712.4
17. โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	965.1	965.1
18. โรงแรมหัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา	เช่าจากบุคคลอื่น	เปิดดำเนินงาน	-	1,997.2	1,997.2
19. โรงแรมภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	2,234.0	2,234.0
20. โรงแรมแบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	5,157.3	5,157.3
21. โครงการ เดอะ วีนแยทท์ คอลเล็คชั่น	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	1,153.3	1,153.3
22. โครงการคิมป์ตัน หัวหิน รีสอร์ท บีชคลับ	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	530.9	530.9
23. โครงการ โรงแรม เจดับบลิว แมริออท เดอะ พัทยา บีช รีสอร์ท แอนด์ สปา และโรงแรม พัทยา แมริออท มาร์คีส์	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	4,552.3	4,552.3
24. โครงการโรงแรม ดิ เอเชียทีค แบงค็อก, ออโตกราฟ คอลเลคชัน	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	374.0	374.0
25. โครงการโรงแรม เดอะ พลาซ่า แอทธินี โนบุ โฮเทล แอนด์ สปา แบงคอก	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	2,144.1	2,144.1
26. โรงแรมมีเลีย เชียงใหม่, ประเทศไทย	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	2,370.7	2,370.7
27. โครงการอินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน ส่วนที่ 1 (อยู่ระหว่างการพัฒนา โครงการส่วนที่ 2)	-	4,033.7	4,033.7
28. โครงการโรงแรม พัทยา แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา แอท จอมเทียนบีช	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	813.9	813.9
29. โครงการโรงแรม เดอะ ริทซ์-คาร์ลตัน แบงค็อก เดอะ ริเวอร์ไซด์	เช่าจากบุคคลอื่นและเป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	1,709.7	1,709.7
30. เอ-ย่า รูฟทอป แอท ดิ เอ็มไพร์	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินการบางส่วน	-	230.7	230.7
31. โครงการโรงแรมแฟร์มอนท์ แบงค็อก สุขุมวิท	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	3,577.8	3,577.8

โครงการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สถานะโครงการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		
			อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	รวม
32. โรงแรมเดอะ ริตซ์-คาร์ลตัน ภูเก็ต	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	2,555.0	2,555.0
33. ทรัพย์สินให้เช่าเพื่อกิจการโรงแรม	เป็นเจ้าของ	ติดสัญญาเช่า	607.2	4.2	611.4
34. โครงการโรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงราย โกลเด้น ไทรแองเกิ้ล รีสอร์ท และคิมป์ตัน เชียงราย โกลเด้น ไทรแองเกิ้ล	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	271.6	271.6
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building)					
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)					
35. โครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	7,762.9	8.5	7,771.4
36. โครงการเกทเวย์ แอทบางซื่อ	เป็นเจ้าของ / สิทธิการเช่า (บางส่วน)	เปิดดำเนินงาน	4,695.6	23.8	4,719.4
37. โครงการเกทเวย์ เอกมัย	สิทธิการเช่า	เปิดดำเนินงาน	5,020.3	1.9	5,022.2
38. โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	5,290.4	29.4	5,319.7
39. โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	770.0	16.4	786.4
40. โครงการตะวันนา บางกะปิ	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	4,796.6	2.5	4,799.0
41. โครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	3,238.0	0.1	3,238.1
42. โครงการลาซาล อเวนิว	สิทธิการเช่า	เปิดดำเนินงาน	847.5	32.6	880.1
43. โครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์	เป็นเจ้าของ / สิทธิการเช่า (บางส่วน)	อยู่ระหว่างการพัฒนา	6,019.6	4.8	6,024.4
44. โครงการเออีซี ฟู้ด โฮเซล ประตูน้ำ	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	6,859.1	4.5	6,863.6
45. โครงการ อควอทีค เดอะ บีซซ์ฟรอนท์ พัทยา	สิทธิการเช่า	อยู่ระหว่างการพัฒนา	1,866.9	-	1,866.9
46. โครงการเอเชียทีค เดอะริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น ส่วนต่อขยาย	สิทธิการเช่า	อยู่ระหว่างการพัฒนา	2,448.8	-	2,448.8
47. โครงการลาซาลส์ 8 ไร่	สิทธิการเช่า	อยู่ระหว่างการพัฒนา	231.2	-	231.2
กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)					
48. อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์ รวมทั้งที่ดินและอาคารด้านข้างอาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	4,138.1	1.3	4,139.4
49. อาคาร 208 วายเลสโร้ด	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	3,045.0	0.7	3,045.7
50. อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	20,341.5	9.5	20,351.0
51. อาคารแฮทธินี ทาวเวอร์	สิทธิการเช่า	เปิดดำเนินงาน	6,095.7	1.0	6,096.7
ทรัพย์สินอื่น					
52. ทรัพย์สินในการตกแต่ง และอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	-	-	98.5	98.5
รวมมูลค่าสุทธิตามบัญชี					**166,667.4**

4.3 ทรัพย์สินทางปัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทและบริษัทย่อย มีดังนี้

เครื่องหมายการค้า/บริการของบริษัทที่สำคัญซึ่งจดทะเบียนหรืออยู่ระหว่างการยื่นคำขอจดทะเบียนในประเทศไทยซึ่งบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจได้แก่

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้า และบริการ	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
กลุ่มธุรกิจส่วนกลางที่เกี่ยวพันกับหลายธุรกิจ (Cross-business synergies)				
ASSET WORLD CORPORATION	บริษัท	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์	13 มี.ค. 2561 – 12 มี.ค. 2571	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท
AWC	บริษัท	จัดการอสังหาริมทรัพย์	11 เม.ย. 2565 – 5 มี.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท
AWC CONNEXT	บริษัท[1]	-	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท
AWC INFINITE LIFESTLYLE	บริษัท	บริหารจัดการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	21 ต.ค. 2565 – 19 ม.ค. 2575	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท
ReConcept	บริษัท[2]	ค้าปลีกและขายปลีกสินค้าเฟอร์นิเจอร์และของตกแต่งบ้าน และประเภทสินค้าที่เกี่ยวข้อง	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท
SYNERGY GIVE GREEN CBD POWER	บริษัท[3]	-	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท
BUILDING A BETTER FUTURE	บริษัท[4]	จัดการด้านธุรกิจ บริหารธุรกิจ บริหารจัดการโรงแรม บริการค้าปลีกและค้าส่ง โดยห้างสรรพสินค้า จัดการพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ให้เช่าพื้นที่เพื่อขายสินค้า ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ ซื้อขายอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์ โรงแรม ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

[1] อยู่ในระหว่างการพิจารณารูปแบบและรายละเอียดเครื่องหมายการค้าเพื่อยื่นจดทะเบียน
[2] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 16 ม.ค. 2567
[3] อยู่ในระหว่างการพิจารณารูปแบบและรายละเอียดเครื่องหมายการค้าเพื่อยื่นจดทะเบียน
[4] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 30 มี.ค. 2566

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้า และบริการ	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
BUILDING A BETTER FUTURE	บริษัท[5]	จัดการด้านธุรกิจ บริหารธุรกิจ บริหารจัดการโรงแรม บริการค้าปลีกและค้าส่ง โดยห้างสรรพสินค้า จัดการพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ให้เช่าพื้นที่เพื่อขายสินค้า ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ ซื้อขายอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์ โรงแรม ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท
Pikul SUPER APP	บริษัท[6]	จัดการพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและบริการ (Hospitality)				
THE VIEW	บริษัท	ภัตตาคาร	2 พ.ย. 2545 – 21 ส.ค. 2575	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE RAIN TREE, CAFÉ	บริษัท	ภัตตาคาร	2 พ.ย. 2545 – 21 ส.ค. 2575	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
UP & ABOVE DINING	บริษัท	โรงแรม ภัตตาคาร	31 ม.ค. 2555 – 30 ม.ค. 2575	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE ATHENEE HOTEL BANGKOK	บริษัท	การบริการด้านการจัดหาอาหารและเครื่องดื่ม การจัดที่พักชั่วคราว	27 ก.ย. 2560 – 26 ก.ย. 2570	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE ALLIUM	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 – 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
Vana SPA	บริษัท	ภัตตาคาร สถานดูแลสุขภาพแบบสปา	24 ม.ค. 2563 – 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม

[5] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 30 มี.ค. 2566
[6] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้า และบริการ	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
ABAR	บริษัท	ภัตตาคาร	4 ก.พ. 2563 – 3 ก.พ. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
KIREE	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 – 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
LOBBY BAR	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 – 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
PAGODA	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 – 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
SCALINI	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 – 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
LAPSE	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 – 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
FORTUNA PAVILION	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 – 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
PANALI	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 – 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
POOL BAR	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 – 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
MONDO	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 – 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้า และบริการ	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
THE ATHENEE CLUB	บริษัท	ภัตตาคาร การบริการด้านการจัดหาอาหารและเครื่องดื่ม	30 ม.ค. 2563 – 29 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE GLAZ BAR	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 – 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
VANA BELLE	บริษัท	โรงแรม	14 เม.ย. 2563 – 13 เม.ย. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
MOSAIC	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 – 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE HOUSE OF SMOOTH CURRY	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 – 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
SIRIMAHANNOP THE HERITAGE EST. 1867	บริษัท	ภัตตาคาร	26 ส.ค. 2563 – 27 ส.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม (เรือสิริมหรรณพ)
ATHENEE SPA	บริษัท	ภัตตาคาร สถานดูแลสุขภาพแบบสปา	24 ม.ค. 2563 – 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
ATHENEE FITNESS	บริษัท	ภัตตาคาร สถานที่ออกกำลังกาย	24 ม.ค. 2563 – 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
Dee Lite BAR & RESTAURANT	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 – 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
BOAT'S BAR	บริษัท	ภัตตาคาร	21 ม.ค. 2563 – 22 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้า และบริการ	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
BLUE MONKEY	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 – 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
GLOW SPA	บริษัท[7]	ภัตตาคาร สถานดูแลสุขภาพแบบสปา	28 ม.ค. 2563 – 29 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE EDGE	บริษัท[8]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
SANDS	บริษัท[9]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
PLUNGE	บริษัท[10]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
LONG TALAY RESTAURANT	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 – 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
The Breeza Beach Restaurant & Bar	บริษัท	ภัตตาคาร	23 ม.ค. 2563 – 22 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE SILK ROAD	บริษัท[11]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
Koko Kitchen	บริษัท[12]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม

[7] ได้รับการจดทะเบียนจำพวกสถานดูแลรักษาสุขภาพแบบสปาแล้ว ส่วนจำพวกภัตตาคาร อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า โดยยื่นอุทธรณ์คำสั่งเมื่อ 25 ก.พ. 2564
[8] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[9] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[10] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[11] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นอุทธรณ์คำสั่งเมื่อ 19 ม.ค. 2564
[12] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นอุทธรณ์คำสั่งเมื่อ 22 มี.ค. 2564

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้า และบริการ	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
The Andaman Kitchen	บริษัท[13]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
COCO SCOOP	บริษัท[14]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
Mama Kicthen	บริษัท[15]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
E ELEMENTS	บริษัท[16]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
GARDEN BAR	บริษัท	ภัตตาคาร	24 มิ.ย. 2565 – 22 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
สิริมหรรณพ	บริษัท	ภัตตาคาร	1 มี.ค. 2565 – 18 ม.ค. 2574	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม (เรือสิริมหรรณพ)
KRUA TALAD YAI	บริษัท[17]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
TALUNG LOUNGE	บริษัท	ภัตตาคาร	21 ต.ค. 2565 – 1 พ.ย. 2574	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
KOLAE POOL BAR	บริษัท	ภัตตาคาร	2 พ.ย. 2564 – 1 พ.ย. 2574	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม

[13] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นอุทธรณ์คำสั่งเมื่อ 25 ก.พ. 2564
[14] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 28 พ.ค. 2564
[15] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 2 ส.ค. 2564
[16] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นอุทธรณ์คำสั่งเมื่อ 15 ธ.ค. 2563

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้า และบริการ	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
ATHENEUM	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 – 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
ruen kaew LOUNGE	บริษัท	ภัตตาคาร	21 ต.ค. 2565 – 26 ธ.ค. 2574	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
MAI RESTAURANT & BAR	บริษัท	ภัตตาคาร	21 ต.ค. 2565 – 26 ธ.ค. 2574	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
LAANNA KITCHEN	บริษัท	ภัตตาคาร	21 ต.ค. 2565 – 26 ธ.ค. 2574	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
TIEN POOL BAR	บริษัท	ภัตตาคาร	21 ต.ค. 2565 – 26 ธ.ค. 2574	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
ASIATIQUE ANCIENT TEA HOUSE	บริษัท[18]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
CAFÉ PITTORE	บริษัท[19]	ภัตตาคาร		ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
ROLLING RIBS BREW BAR & BBQ	บริษัท[20]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE SIAM TEA ROOM	บริษัท[21]	ภัตตาคาร		ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม

[17] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 2 พ.ย. 2564
[18] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 10 ม.ค. 2567
[19] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 10 ม.ค. 2567
[20] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 16 ม.ค. 2567
[21] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 16 ม.ค. 2567

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้า และบริการ	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
BIG FISH	บริษัท[22]	ภัตตาคาร		ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE NAGA KITCHEN	บริษัท[23]	ภัตตาคาร		ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
KREDKAEW	บริษัท[24]	ภัตตาคาร		ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE CRYSTAL GRILL HOUSE	บริษัท[25]	ภัตตาคาร		ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
POOL HOUSE POOL BAR	บริษัท[26]	ภัตตาคาร		ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
SIAM BAKERY	บริษัท[27]	ภัตตาคาร		ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
BIG FISH & BAR	บริษัท[28]	ภัตตาคาร		ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE BAKERY	บริษัท[29]	ภัตตาคาร		ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
LA PATISSERIE	บริษัท[30]	ภัตตาคาร		ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม

[22] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 16 ม.ค. 2567
[23] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 16 ม.ค. 2567
[24] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 16 ม.ค. 2567
[25] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 16 ม.ค. 2567
[26] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 16 ม.ค. 2567
[27] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 16 ม.ค. 2567
[28] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 16 ม.ค. 2567
[29] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 16 ม.ค. 2567
[30] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 16 ม.ค. 2567

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้า และบริการ	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
THE APARTMENT	บริษัท[31]	ห้องประชุม		ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE KITES EATERY	บริษัท[32]	ภัตตาคาร		ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
KAM POOL BAR	บริษัท[33]	ภัตตาคาร		ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE GIANT SWING POOL BAR	บริษัท[34]	ภัตตาคาร		ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE I SPA	บริษัท[35]	ภัตตาคาร		ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
PINGS BAR	บริษัท[36]	ภัตตาคาร		ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE PING CUISINE AND BAR	บริษัท[37]	ภัตตาคาร		ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
KAM LOBBY LOUNGE	บริษัท[38]	ภัตตาคาร		ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE GAD LANNA	บริษัท[39]	ภัตตาคาร		ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม

[31] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 16 ม.ค. 2567
[32] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 16 ม.ค. 2567
[33] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 16 ม.ค. 2567
[34] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 16 ม.ค. 2567
[35] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 16 ม.ค. 2567
[36] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 16 ม.ค. 2567
[37] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 16 ม.ค. 2567
[38] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 16 ม.ค. 2567
[39] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 16 ม.ค. 2567

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้า และบริการ	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
CAFÉ' DE PETAL	บริษัท[40]	ภัตตาคาร		ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE PLAII EATERY CAFÉ & BAR	บริษัท[41]	ภัตตาคาร		ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
HAN THE CHINESE CUISINE	บริษัท[42]	ภัตตาคาร		ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
YUE RESTAURANT & BAR	บริษัท[43]	ภัตตาคาร		ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
KISSUISEN	บริษัท[44]	ภัตตาคาร		ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
AMBER KITCHEN	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรี่ โฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด[45]	การบริการด้านการจัดหาอาหารและเครื่องดื่ม	1 มี.ค. 2559 – 28 ก.พ. 2569	ใช้ในการประกอบธุรกิจของโรงแรม
The KIDS' CLUB	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรี่ โฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด[46]	ของเล่นฝึกทักษะเด็ก	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของโรงแรม
The Tree House & Water Park	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรี่ โฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด[47]	ของเล่นเกมกิจกรรมออกกำลังกาย ของเล่นแบบจำลอง	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของโรงแรม

[40] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 16 ม.ค. 2567
[41] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 16 ม.ค. 2567
[42] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 19 ม.ค. 2567
[43] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 25 ส.ค. 2566
[44] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 25 ส.ค. 2566
[45] บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรี่ โฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด เป็นผู้รับโอนสิทธิ เครื่องหมายดังกล่าว และอยู่ระหว่างการออกหนังสือสำคัญแสดงการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[46] บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรี่ โฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด เป็นผู้รับโอนสิทธิ เครื่องหมายดังกล่าว รอการพิจารณารับจดทะเบียน
[47] บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรี่ โฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด เป็นผู้รับโอนสิทธิ เครื่องหมายดังกล่าว รอการพิจารณารับจดทะเบียน

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้า และบริการ	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
YAO RESTAURANT & ROOF TOP BAR	บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด[48]	การบริการด้านการจัดอาหารและเครื่องดื่ม	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของโรงแรม
Praya Kitchen	บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด[49]	การบริการด้านการจัดอาหารและเครื่องดื่ม	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของโรงแรม
Luz Bangkok Tapas Bar	บริษัท[50]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
HONG'S Chinese Restaurant & Sky Bar	บริษัท[51]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail& Wholesales and Commercial Building)				
ก. กลุ่มธุรกิจรีเทลและโฮลเซลล์ (Retail & Wholesales)				
LASALLE'S AVENUE	บริษัท[52]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล และอยู่ในระหว่างการเตรียมจดทะเบียนเครื่องหมายใหม่
เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจด้านค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการธุรกิจในร้านค้าปลีก ช่วยจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์	2 พ.ย. 2559 – 1 พ.ย. 2569	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล
ASIATIQUE THE RIVERFRONT	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจด้านค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการธุรกิจในร้านค้าปลีก ช่วยจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์	15 มิ.ย. 2564 – 14 มิ.ย. 2574	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล
TAWANNA	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจด้านค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการธุรกิจ ในร้านค้าปลีก ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์	29 ก.ค. 2551 – 28 ก.ค. 2571	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล

[48] บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด เป็นผู้รับโอนสิทธิ เครื่องหมายดังกล่าว รอการพิจารณารับจดทะเบียน
[49] บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด เป็นผู้รับโอนสิทธิ เครื่องหมายดังกล่าว รอการพิจารณารับจดทะเบียน
[50] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[51] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[52] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นอุทธรณ์คำสั่งเมื่อ 10 ต.ค. 2562

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้า และบริการ	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
OP, O.P. PLACE	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์	10 พ.ย. 2561 – 9 พ.ย. 2571	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล
GATEWAY EKAMAI, เกทเวย์ เอกมัย	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการธุรกิจในร้านค้าปลีก ช่วยจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า	9 ก.ค. 2562 – 8 ก.ค. 2572	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล
GATEWAYAT BANGSUE	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการธุรกิจในร้านค้าปลีก ช่วยจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า	30 มิ.ย. 2563 – 29 มิ.ย. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล
PANTIP NGAM WONGWAN	บริษัท[53]	ช่วยจัดการธุรกิจค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการธุรกิจในร้านค้าปลีก ช่วยจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล
PANTIP Chiangmai	บริษัท[54]	ช่วยจัดการธุรกิจค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการธุรกิจในร้านค้าปลีก ช่วยจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล
AEC TRADE CENTER	บริษัท	การจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า	10 ต.ค. 2562 – 9 ต.ค. 2572	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโฮลเซลล์
AEC TRADE CENTER PANTIP-WHOLESALE DESTINATION	บริษัท[55]	ช่วยจัดการธุรกิจค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการธุรกิจในร้านค้าปลีก ช่วยจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโฮลเซลล์
FUNATIQUE	บริษัท[56]	สันทนาการ		ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล
THE PANTIP AT NGAMWONGWAN	บริษัท[57]	ช่วยจัดการธุรกิจค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการธุรกิจในร้านค้าปลีก ช่วยจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล

[53] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[54] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[55] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[56] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 16 ม.ค. 2567
[57] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 25 ธ.ค. 2566

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้า และบริการ	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
THE PANTIP LIFESTYLE HUB	บริษัท[58]	ช่วยจัดการธุรกิจค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการธุรกิจในร้านค้าปลีก ช่วยจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล
Phenix Box	บริษัท[59]	จัดการพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มค้าปลีก ค้าส่ง ห้างสรรพสินค้า
ข. กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial)				
THE 195 LOUNGE	บริษัท	ร้านอาหาร	22 มี.ค. 2559 – 21 มี.ค. 2569	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน
EM SPACE, CBD HANGOUT	บริษัท[60]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน
EM SPACE, CBD HANGOUT, เอ็ม สเปซ	บริษัท[61]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน
EMPIRE TOWER	บริษัท	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ม.ค. 2562 – 20 ม.ค. 2572	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน
เอ็มไพร์ ทาวเวอร์	บริษัท	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ม.ค. 2562 – 20 ม.ค. 2572	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน
208 WIRELESS ROAD BUILDING	บริษัท	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ม.ค. 2562 – 20 ม.ค. 2572	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน
208 วายเลส โร้ด บิวดิ้ง	บริษัท	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ม.ค. 2562 – 20 ม.ค. 2572	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน

[58] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 16 ม.ค. 2567
[59] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[60] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดใหม่เมื่อ 10 ต.ค. 2562 เนื่องจากสีเดิมไม่ค่อยชัดเจน
[61] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดใหม่เมื่อ 10 ต.ค. 2562 เนื่องจากสีเดิมไม่ค่อยชัดเจน

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้า และบริการ	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
ATHENEE TOWER, THE LEADER'S CHOICE	บริษัท	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ม.ค. 2562 – 20 ม.ค. 2572	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน
ATHENEE TOWER, THE LEADER'S CHOICE, แอทธินี ทาวเวอร์	บริษัท	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ม.ค. 2562 – 20 ม.ค. 2572	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน
INTERLINK TOWER	บริษัท	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ม.ค. 2562 – 20 ม.ค. 2572	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน
อินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์	บริษัท	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ม.ค. 2562 – 20 ม.ค. 2572	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน
THE EMPIRE RESIDENCE	บริษัท[62]	สันทนาการ	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน
EA	บริษัท[63]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน

เครื่องหมายการค้า/บริการที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาคำขอจดทะเบียน หรือได้รับการจดทะเบียนแล้วในประเทศไทย แต่ปัจจุบันบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยไม่ได้ใช้ในการประกอบธุรกิจโดยคงการจดทะเบียนเพื่อรักษาสิทธิคำในเครื่องหมายจนกว่าจะหมดอายุ รวมทั้งเครื่องหมายการค้า/บริการที่สิ้นสุดระยะเวลาความคุ้มครองแล้วในปี 2566 ได้แก่

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้า และ/หรือ บริการ	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
VANA BELLE HOTELS AND RESORTS	บริษัท	โรงแรม ภัตตาคาร ที่พักตากอากาศ	5 มิ.ย. 2552 – 4 มิ.ย. 2572	คงการจดทะเบียนเพื่อรักษาสิทธิคำในเครื่องหมายจนกว่าจะหมดอายุ

[62] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดใหม่เมื่อ 16 ม.ค. 2567
[63] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 16 ม.ค. 2567

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้า และ/หรือ บริการ	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
THE METROPOLE HOTEL PHUKET	บริษัท	โรงแรม	1 ธ.ค. 2563 – 30 ส.ค. 2573	คงการจดทะเบียนเพื่อรักษาสิทธิคำในเครื่องหมายจนกว่าจะหมดอายุ
THE REFLEXIONS	บริษัท	ภัตตาคาร	22 ส.ค. 2545 – 21 ส.ค. 2565	ไม่ได้ต่ออายุการจดทะเบียนเนื่องจากปัจจุบันไม่ได้ใช้ในการประกอบธุรกิจของโรงแรม
THE PAGODA	บริษัท	การบริการด้านการจัดหาอาหารและเครื่องดื่ม	3 ส.ค. 2559 – 2 ส.ค. 2569	คงการจดทะเบียนเพื่อรักษาสิทธิคำในเครื่องหมายจนกว่าจะหมดอายุ
ALTITUDE BAR & LOUNGE	บริษัท	โรงแรม ภัตตาคาร	31 ม.ค. 2555 – 30 ม.ค. 2575	คงการจดทะเบียนเพื่อรักษาสิทธิคำในเครื่องหมายจนกว่าจะหมดอายุ
GRAND SOLE PATTAYA BEACH HOTEL	บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด	โรงแรม	3 ส.ค. 2553 – 30 ส.ค. 2573	คงการจดทะเบียนเพื่อรักษาสิทธิคำในเครื่องหมายจนกว่าจะหมดอายุ
GOLD LEAF	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 – 23 ม.ค. 2573	คงการจดทะเบียนเพื่อรักษาสิทธิคำในเครื่องหมายจนกว่าจะหมดอายุ
PORNPING TOWER	บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด	โรงแรม	10 มี.ค. 2549 – 9 มี.ค. 2569	คงการจดทะเบียนเพื่อรักษาสิทธิคำในเครื่องหมายจนกว่าจะหมดอายุ
P, PANTIP PLAZA	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์ โรงแรม	12 ก.ค. 2560 – 11 ก.ค. 2570	คงการจดทะเบียนเพื่อรักษาสิทธิคำในเครื่องหมายจนกว่าจะหมดอายุ
P, พันธุ์ทิพย์ พลาซ่า	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์ โรงแรม	12 ก.ค. 2560– 11 ก.ค. 2570	คงการจดทะเบียนเพื่อรักษาสิทธิคำในเครื่องหมายจนกว่าจะหมดอายุ

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้า และ/หรือ บริการ	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
โอ.พี.เพลส, O.P., PLACE	บริษัท	การจัดการอสังหาริมทรัพย์ การให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	22 ส.ค. 2545– 21 ส.ค. 2565	ไม่ได้ต่ออายุการจดทะเบียนเนื่องจากเป็นเครื่องหมายเก่า และปัจจุบันโครงการอยู่ในระหว่างการปรับปรุง
PANTIP PRATUNAM	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์	4 ธ.ค. 2558 – 3 ธ.ค. 2568	คงการจดทะเบียนเพื่อรักษาสิทธิคำในเครื่องหมายจนกว่าจะหมดอายุ
ศูนย์การค้า ลาซาล อเวนิว	บริษัท	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	อยู่ในขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

ทั้งนี้ บริษัท และ/หรือบริษัทย่อยจะต่ออายุเครื่องหมายการค้า/บริการ เมื่อถึงกำหนดเวลาต่ออายุ นอกจากนี้ หากในอนาคตบริษัทได้มาซึ่งทรัพย์สิน หรือออกผลิตภัณฑ์หรือบริการอื่นใหม่ บริษัทและ/หรือบริษัทย่อยมีนโยบายจะดำเนินการขอจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า/บริการตามความเหมาะสม

4.4 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัท

บริษัทมีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อย โดยจะมุ่งเน้นลงทุนในทรัพย์สินประเภทโรงแรมและการบริการ (Hospitality) กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) ธุรกิจท่องเที่ยว สันทนาการ ในทำเลที่ตั้งที่เป็นแหล่งสำคัญทางการค้าและแหล่งท่องเที่ยวของประเทศ และธุรกิจต่อเนื่องในประเทศที่มีความเกี่ยวเนื่องใกล้เคียง หรือก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและผลการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทอาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นเพิ่มเติมหากเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโต สามารถต่อยอดทางธุรกิจ เป็นประโยชน์และสอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัท ในด้านการเติบโตของรายได้ กำไรสุทธิ และอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนระยะยาวสูงกว่าอัตราผลตอบแทนที่กำหนดไว้ โดยบริษัทจะพิจารณาถึงความเป็นไปได้ของการลงทุน ศักยภาพและปัจจัยความเสี่ยงจากการลงทุน ทั้งก่อนและหลังการเข้าลงทุน โดยมีขั้นตอนการวิเคราะห์การลงทุนอย่างเหมาะสมจากคณะกรรมการลงทุน เพื่อขอความเห็นชอบจากคณะจัดการ และ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท(แล้วแต่กรณี)

ทั้งนี้ ในการขออนุมัติการลงทุนจะต้องสอดคล้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ไม่มี

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม
และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ



นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม รวมทั้งขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ได้กำหนดนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีด้วยความตระหนักถึงการมีระบบการบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีคณะกรรมการบริษัทที่มีวิสัยทัศน์ มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ และเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตน อีกทั้งเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือและถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยได้ตามลิงก์ด้านล่าง

- นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี:
  https://www.assetworldcorp-th.com/storage/document/cg-policies/good-corporate-governance-policy-th.pdf
- จรรยาบรรณธุรกิจ:
  https://www.assetworldcorp-th.com/storage/document/cg-code-of-conduct/Business-ethics1.pdf
- กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท:
  https://www.assetworldcorp-th.com/storage/document/cg-charters/board-of-directors-charter-th.pdf
- กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร:
  https://www.assetworldcorp-th.com/storage/document/cg-charters/charter-executive-committee-th.pdf
- กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน:
  https://www.assetworldcorp-th.com/storage/document/cg-charters/Charter-Nomination-and-Remuneration-Committee-edit-1.pdf
- กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน:
  https://www.assetworldcorp-th.com/storage/document/cg-charters/Charter-Corporate-Governance-Committee1.pdf
- กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ:
  https://www.assetworldcorp-th.com/storage/document/cg-charters/audit-committee-charter-th.pdf
- กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง:
  https://www.assetworldcorp-th.com/storage/document/cg-charters/Charter-Risk-Management-Committee1.pdf

ในกรณีที่แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท ให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้นเช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้ปรากฏแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
รายงานคณะกรรมการบริหาร
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นองค์ประกอบหนึ่งในคณะกรรมการอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระ ตามขอบเขตที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบขององค์กร หรือตามข้อกำหนดของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ต้องการให้มีการตรวจสอบความโปร่งใส ความน่าเชื่อถือในระดับที่สูงขึ้น และมีความคาดหวังให้มีการกำกับดูแลการรายงานทางการเงินและกระบวนการควบคุมภายในของการรายงานทางการเงินเพื่อบุคคลภายนอก และการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชีภายนอกด้วยวิธีการที่มีประสิทธิภาพสูงสุดที่จะให้ความเชื่อมั่นกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โดยผ่านการกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังนี้

1. ศาสตราจารย์พิเศษประสิทธิ์ โฆวิไลกูล — ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
2. นายวัชรา ตันตริยานนท์ — กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
3. นายสันติ พงค์เจริญพิทย์ — กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ซึ่งทุกท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ด้านกฎหมาย ด้านการบัญชีและการเงินเป็นที่ยอมรับ รวมถึงด้านบริหารความเสี่ยงองค์กรและการดำเนินงานธุรกิจโดยรวม และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระและไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ

ในปี 2566 มีการประชุม 8 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม
	1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2566	ร้อยละ
ศาสตราจารย์พิเศษประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	8/8	100
นายวัชรา ตันตริยานนท์	8/8	100
นายสันติ พงค์เจริญพิทย์	8/8	100

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการกำกับดูแลโดยการสอบทานรายงานทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัท ส่งเสริมการปฏิบัติงานของระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สอดคล้องตามกฎบัตรและแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมุ่งเน้นให้บริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการสื่อสารและการประสานงานระหว่างผู้สอบบัญชีและคณะกรรมการตรวจสอบ มีการพัฒนาและรักษาการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสามารถเพิ่มโอกาสในการบรรลุวัตถุประสงค์ของกิจการและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างรวดเร็ว

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. กำกับดูแลรายงานทางการเงินและกระบวนการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลรายงานทางการเงินและกระบวนการโดยการสอบทานรายงานงบการเงินรายไตรมาส ทั้งนี้ รายงานงบการเงินประจำปี 2566 ของบริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ตามรายงานของผู้สอบบัญชีและหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เปิดเผยรายละเอียดในงบการเงินตรวจสอบของผู้สอบบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและหัวหน้าฝ่ายบัญชีเป็นรายไตรมาส และมีการร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารจัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง มีการสอบทานขอบเขตและแผนการตรวจสอบ รวมถึงปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงการได้รับข้อมูลการตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและข้อมูลที่เกี่ยวข้องเรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ (Key Audit Matters) รวมถึงรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ สำหรับปี 2566 ผู้สอบบัญชีรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ไม่มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบพฤติการณ์อันควรสงสัยแต่ประการใด

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและกระบวนการการจัดทำรายงานทางการเงินและงบการเงินของบริษัทที่เพียงพอและเหมาะสม

2. การสอบทานรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พร้อมทั้งเปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียโดยเท่าเทียมกัน โดยรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้นยึดหลักความถูกต้อง ผ่านกระบวนการการอนุมัติที่โปร่งใส คำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก มีระบบการติดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง โปร่งใส สมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และสอดคล้องตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้นเป็นไปตามธุรกิจปกติ โดยมีเงื่อนไขการค้าและราคาที่สมเหตุสมผล ดังเช่นที่ทำกับบุคคลภายนอกทั่วไป (Arm's Length Basis) และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดีสู่ความยั่งยืน

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจมุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่าภายใต้หลักบรรษัทภิบาล มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และผู้มีส่วนได้เสียอื่นโดยรวม พัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมมุ่งเน้นพัฒนานวัตกรรมสู่ความยั่งยืน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี พบว่าบริษัทและกลุ่มบริษัทย่อยได้มีการปฏิบัติการดำเนินงานตามหลักบรรษัทภิบาลโดยมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และผู้มีส่วนได้เสียอื่นโดยรวมอันจะนำไปสู่ความยั่งยืนในการดำเนินงานของกิจการและตามระเบียบข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และตามนโยบายของบริษัทอย่างเคร่งครัด มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

4. การสอบทานกระบวนการและระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทโดยการสอบทานและอนุมัติแผนงานการตรวจสอบประจำปี บริษัทมีกระบวนการประเมินความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในครอบคลุมทั้งระบบการปฏิบัติงานและการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงสอบทานการประเมินตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

จากการสอบทานรายงานการปฏิบัติงานการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในรายไตรมาส สำหรับปี 2566 พบว่าฝ่ายจัดการเน้นการสร้างความตระหนักรู้เพื่อส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณกับพนักงานอย่างต่อเนื่อง และมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่ต่อเนื่องเพื่อให้ทราบสาเหตุและแนวทางในการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อบริษัท รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะการตรวจสอบที่เป็นประโยชน์เหมาะสมกับสภาพธุรกิจที่ดำเนินอยู่ และติดตามการดำเนินการแก้ไขประเด็นปัญหาต่าง ๆ ที่เป็นสาระสำคัญ (ถ้ามี) ตามรายงานของผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานการตรวจสอบมีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม ครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญและสอดคล้องตามมาตรฐานวิชาชีพตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

5. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ รวมถึงเงื่อนไขทางการค้าที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทว่าเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ รวมถึงเงื่อนไขทางการค้าที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบว่ามีการกระทำที่ขัดกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ รวมถึงเงื่อนไขทางการค้าที่เกี่ยวข้องโดยบริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนในการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ รวมถึงเงื่อนไขทางการค้าที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

6. การสอบทานกระบวนการประเมินการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงโดยการสอบทานระบบการประเมินและการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดไว้และการตอบสนองความเสี่ยงที่ได้ประเมินไว้ รวมถึงการประเมินความเสี่ยงที่สำคัญเป็นระยะอย่างต่อเนื่องตามที่ได้ระบุไว้ และการมอบหมายผู้รับผิดชอบแต่ละความเสี่ยงตามที่จัดทำโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีนายบุญทักษ์ หวังเจริญ เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร รองศาสตราจารย์ธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย และนางวัลลภา ไตรโสรัส เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่กำหนดกรอบนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง กำหนดกลยุทธ์ที่จะใช้ในการบริหารความเสี่ยง ติดตาม ประเมิน และกำกับดูแลกรอบการบริหารความเสี่ยง โดยในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงนอกจากการพิจารณารายงานความเสี่ยงด้านต่าง ๆ แล้ว ยังบรรจุวาระให้สำนักตรวจสอบภายในได้รายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีความเสี่ยงสูงเพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาด้วย นอกจากนี้ยังได้จัดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างสำนักตรวจสอบภายใน ฝ่ายบริหารความเสี่ยง ฝ่ายปฏิรูปสู่ความเป็นเลิศ และแผนกการกำกับกฎหมาย ในวันพฤหัสบดีแรกของทุกเดือนโดยมีวัตถุประสงค์ของการประชุมเพื่อ

1) แลกเปลี่ยนความรู้ มุมมอง และประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบภายในซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลของคณะกรรมการทั้ง 2 คณะโดยคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลการตรวจสอบกระบวนการปฏิบัติงานปัจจุบัน และชี้ให้เห็นถึงจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องในการปฏิบัติงาน ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะได้นำไปกำหนดเป็นเรื่องที่ต้องได้รับการบริหารจัดการและติดตาม ส่วนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมองถึงความเสี่ยงสำคัญในอนาคตและความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบสามารถนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาแผนการตรวจสอบภายใน
2) พิจารณาการต่อยอดกระบวนการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการตรวจสอบภายในเพื่อสร้างเสริมคุณค่าให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน
3) พิจารณาแนวทางการบูรณาการความร่วมมือระหว่างแนวป้องกันทั้ง 3 ส่วน (แนวป้องกันด่านที่ 1 (First Line Roles, ด่านที่ 2 (Second Line of Defense) และสำนักตรวจสอบภายในในฐานะด่านที่ 3) เพื่อพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการปฏิบัติงานและการควบคุมในกระบวนการสร้างความมั่นใจว่าความเสี่ยงที่สำคัญต่าง ๆ ได้รับการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม และบริษัทมีความพร้อมรับมือกับความผันผวนจากสถานการณ์ต่าง ๆ

คณะกรรมการการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

7. การกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในการปฏิบัติตาม และจรรยาบรรณ

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในการปฏิบัติตาม และจรรยาบรรณ โดยการประเมินระบบการควบคุมภายในและการปฏิบัติตามที่เกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขตามที่ได้ตกลงกันไว้ รวมถึงจรรยาบรรณเพื่อให้มีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าบรรษัทภิบาลของบริษัทอยู่ควบคู่การบริหารงานธุรกิจการดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี 2567 ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามความเสี่ยงที่สำคัญที่ได้ประเมินไว้ โดยกระบวนการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในมุ่งเน้นความมีประสิทธิผลของจุดควบคุมที่สำคัญให้มีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าระบบการควบคุมภายในมีการปฏิบัติตามอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลบรรลุเป้าหมายของบริษัทรวมถึงการป้องกันการทุจริต

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการทบทวนและอนุมัติการปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน (Manual of Auditing

Standards-MAS) เพื่อให้บุคลากรของสำนักตรวจสอบภายในนำไปใช้ปฏิบัติงานให้เป็นมาตรฐานเดียวกันในทุกโครงการตรวจสอบ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้สอบทานความเพียงพอของบุคลากรและงบประมาณการตรวจสอบประจำปีเพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถปฏิบัติงานตรวจสอบได้ครบถ้วนตามแผนงานที่กำหนดไว้

คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ส่งเสริมให้มีการพัฒนาบุคลากรของสำนักตรวจสอบภายในด้วยการส่งตัวแทนพนักงานเข้ารับการอบรมในวิชาชีพ ส่งเสริมให้มีการเพิ่มทักษะและนำความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยในการตรวจสอบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในมีความเหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิผลตามแผนงานตรวจสอบประจำปีสอดคล้องกับเป้าหมาย

8. การทบทวนกฎบัตร

การทบทวนกฎบัตรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทำให้เชื่อมั่นว่าบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบยังคงสอดคล้องกับกฎบัตรที่เป็นอยู่ปัจจุบัน และตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับดูแลหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 ได้อนุมัติผลการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับกฎบัตรที่เป็นอยู่

9. การพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2567 โดยพิจารณาถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา ทักษะ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของผู้สอบบัญชีในการตรวจสอบธุรกิจของบริษัทและกลุ่มบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด มีความเป็นอิสระ มีความรู้และประสบการณ์ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ทั้งในด้านการจัดทำรายงานทางการเงินและการปรับปรุงด้านการควบคุมภายในของบริษัท จึงมีมติเห็นชอบการเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ได้แก่ นายสุเมธ แจ้งสามสี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9362 หรือนางสาวนิตยา เชษฐโชติรส ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4439 หรือนายเอกสิทธิ์ ชูธรรมสถิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4195 หรือนางสาวยุวนุช เทพทรงวัจจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5371 หรือนางสาวกนกอร ภูริปัญญวานิช ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10512 ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าสอบบัญชีต่อไป

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(ศาสตราจารย์พิเศษประสิทธิ์ โฆวิไลกูล)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัท ประกอบด้วยประธานและกรรมการรวม 5 ท่าน*ดังนี้

1.	นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	ประธานกรรมการบริหาร	การเข้าประชุม 8/8
2.	คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี*	รองประธานกรรมการบริหาร	การเข้าประชุม 1/1
3.	นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	รองประธานกรรมการบริหาร	การเข้าประชุม 8/8
4.	นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	รองประธานกรรมการบริหาร	การเข้าประชุม 8/8
5.	นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการบริหาร	การเข้าประชุม 8/8
6.	นางวัลลภา ไตรโสรัส	กรรมการบริหาร	การเข้าประชุม 8/8

หมายเหตุ: คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ถึงแก่อนิจกรรมเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2566

คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่และมีความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความมุ่งมั่น รอบคอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต เพื่อพัฒนาธุรกิจอย่างเต็มความสามารถ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยดูแลให้บริษัทมีระบบการดำเนินงานที่ถูกต้องตามกฎหมายและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

ปี 2566 คณะกรรมการบริหารมีการประชุม 8 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญของบริษัท โดยได้มีการนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและเพื่อพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. การกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนการดำเนินงาน อำนาจบริหารงานต่าง ๆ รวมทั้งโครงสร้างองค์กร

1.1 พิจารณาเห็นชอบแผนธุรกิจ 5 ปี (2567 - 2571) งบประมาณและงบลงทุนปี 2567

1.2 พิจารณาปรับโครงสร้างทุนจดทะเบียนบริษัทย่อย

1.3 พิจารณาโครงสร้างผู้มีอำนาจทำธุรกรรมทางการเงินของบริษัทย่อย สำหรับกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวพันหลายธุรกิจ และกลุ่มธุรกิจโรงแรม

1.4 พิจารณาเพิ่มเติมหลักการและมอบอำนาจการกำหนดโครงสร้างทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย

1.5 พิจารณาแก้ไขข้อบังคับบริษัทย่อย

1.6 พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และนโยบายภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2566

2. การดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย

2.1 พิจารณาการเข้าลงทุน/ซื้อทรัพย์สิน/โครงการ ซึ่งเป็นการลงทุนที่มีนัยสำคัญและสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท จำนวน 1 โครงการ คือ โรงแรมพลาซ่า แอทธินี นิวยอร์ก (Hotel Plaza Athenee New York)

2.2 พิจารณางบลงทุน เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท (1) โครงการ โรงแรม เดอะ วีนเยทห์ คอลเล็คชั่น (2) โครงการโรงแรม พัทยา แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา แอท จอมเทียนบีช

2.3 พิจารณารับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน

2.4 พิจารณาจัดตั้งบริษัทย่อย (วิสาหกิจชุมชน) ศาลเจ้าแม่หม่าโจ้ว

2.5 พิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

3. การติดตามผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของโครงการลงทุน

3.1 ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานและตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

3.2 ติดตามภาพรวมตลาดและอุตสาหกรรม พอร์ตโฟลิโอ AWC และวิเคราะห์ผลตอบแทน กลุ่มทรัพย์สิน พอร์ตโฟลิโอแบบผสม (Mixed Portfolio) กลุ่มโรงแรมและบริการ กลุ่มรีเทลล์และโฮลเซลล์ และกลุ่มอาคารสำนักงาน

4. การปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ

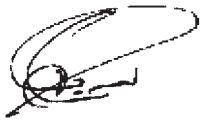
4.1 พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับหลักการของโครงการและการลงทุนสำหรับการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิ ตามสัญญาให้สิทธิฉบับลงวันที่ 7 มิถุนายน 2562 และบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาใช้สิทธิฉบับลงวันที่ 13 สิงหาคม 2562 และนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นก่อนนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

โดยในปี 2566 มีรายการพิจารณาการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิ ดังนี้

(1) อาคาร 6 ชั้น อินทรประกันภัย

(2) การเช่าอาคาร 4 ชั้น 4 คูหา อาคารมหาทุน พลาซ่า

4.2 รับทราบการรายงานทรัพย์สินที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงของผู้ให้สัญญาและสรุปรายงานการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิในทุก ๆ ครึ่งปี ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใสและการกำกับดูแลกิจการที่ดี



(นายเจริญ สิริวัฒนภักดี)

ประธานคณะกรรมการบริหาร

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ซึ่งมีกรรมการอิสระเกินกว่ากึ่งหนึ่ง ดังนี้

1.	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการอิสระ
2.	นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3.	นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการอิสระ

ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตและความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในการสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติเหมาะสมดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งเสนอการกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่น ๆ สำหรับคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกระดับให้มีความเหมาะสม มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ และเสริมศักยภาพให้ธุรกิจมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมทั้งสิ้น รวม 5 ครั้ง โดยสรุปภาพรวมการทำงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

1. เรื่องการสรรหาและแต่งตั้ง

พิจารณาเสนอแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดตามวาระ และพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้บริหารตำแหน่งเลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

2. เรื่องการกำหนดค่าตอบแทน

พิจารณางบประมาณและการจ่ายค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) สำหรับกรรมการ ผู้บริหารระดับสูงสุดขององค์กร (CEO and President) และผู้บริหารหนึ่งระดับรองจาก CEO and President ประจำปี 2565 การปรับเงินเดือนและค่าตอบแทนอื่น ๆ สำหรับผู้บริหารระดับสูงสุด (CEO and President) และผู้บริหารหนึ่งระดับรองจาก CEO and President ประจำปี 2566 พิจารณาการเพิ่มเติมรายชื่อผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย และมีสิทธิได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญตามโครงการ AWC Shares Plan 2020 ให้แก่ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 พิจารณากรอบการจ่าย (โบนัส) ค่าตอบแทนพิเศษสำหรับกรรมการประจำปี 2566 พิจารณาการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ ประจำปี 2567 และหลักการจ่ายค่าตอบแทนรวมพนักงานประจำปี 2567

3. เรื่องหลักเกณฑ์ นโยบาย และการประเมินผล

พิจารณาการประเมินผลงานของผู้บริหารระดับสูงสุด (CEO and President) และผู้บริหารหนึ่งระดับรองจาก CEO and President ประจำปี 2565 พิจารณาสรุปผลการประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคลและรายคณะประจำปี 2565 พิจารณาหลักเกณฑ์ในการประเมินผลงานของผู้บริหารระดับสูงสุด (CEO and President) และผู้บริหารหนึ่งระดับรองจาก CEO and President ประจำปี 2567 การทบทวนกฎบัตรและนโยบายของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประจำปี

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบ โปร่งใส เป็นอิสระและยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี



(นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์)
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ประกอบด้วยประธานและกรรมการ จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

1.	นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นางวัลลภา ไตรโสรัส	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	รองศาสตราจารย์ธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วยความมุ่งมั่น รอบคอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต เพื่อกำกับดูแลและติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด ครอบคลุมตั้งแต่ระดับองค์กรไปจนถึงระดับปฏิบัติการในหน่วยธุรกิจ เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ เป็นไปอย่างเหมาะสม ช่วยให้บริษัทสามารถเติบโตอย่างยั่งยืนและเสริมสร้างศักยภาพในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทในระยะยาว

ในปี 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง เพื่อกำกับดูแลและติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งปรับปรุงกระบวนการควบคุมที่จำเป็นอย่างต่อเนื่องเพื่อป้องกันและลดข้อบกพร่องจากการปฏิบัติงาน โดยได้กำกับดูแลให้มีการดำเนินการในเรื่องที่สำคัญ ดังนี้

1. การบริหารความเสี่ยงองค์กร

เสริมสร้างความเข้มแข็งในกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกระดับ ทั้งการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กร และการบริหารความเสี่ยงในระดับกระบวนการ โดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของผู้บริหารและพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกส่วน เพื่อระบุ ประเมิน และกำหนดมาตรการที่จำเป็นอย่างเหมาะสมเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ครอบคลุมความเสี่ยงสำคัญทั้ง 8 ด้าน ได้แก่ 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ 2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ 3) ความเสี่ยงด้านการเงิน 4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ 5) ความเสี่ยงด้านภัยพิบัติ 6) ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง 7) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และ 8) ความเสี่ยงด้านการทุจริต นอกจากนี้ยังได้ติดตามดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลักขององค์กร (Key Risk Indicators) เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง ซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถคาดการณ์ได้ถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อบริษัท ทำให้บริษัทสามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ ตลอดจนเตรียมความพร้อมเพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงและการดูแลผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

บริษัทยังให้ความสำคัญกับการพัฒนามาตรฐานการปฏิบัติงานภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงเพื่อขจัดความสูญเปล่าของการดำเนินงานในทุกกระบวนการสำคัญตัดกิจกรรมที่ไม่มีการเพิ่มคุณค่า รวมถึงกำหนดให้ประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาถึงโอกาสเกิดและผลกระทบของความเสี่ยง พร้อมทั้งกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญของแต่ละกระบวนการเพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างเป็นระบบ

ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงรายละเอียดการปฏิบัติงานกระบวนการหลักทั้งหมด 142 กระบวนการ ให้สอดคล้องกับสภาพการดำเนินธุรกิจ และสะท้อนถึงผลลัพธ์จากการปฏิบัติกิจกรรมงานต่าง ๆ (Key Value) อย่างชัดเจน นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดเป็นเป้าหมายการปฏิบัติงานสำคัญให้ทุกฝ่ายระบุและดำเนินมาตรการต่าง ๆ (Key Initiatives) ใน 4 ด้าน ได้แก่

1) การสร้างคุณค่าเพิ่มให้กับบริษัท
2) การสร้างคุณค่าเพิ่มให้กับลูกค้า
3) การเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
4) การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง

การดำเนินมาตรการ ดังกล่าว ทำให้บริษัทสามารถเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในกระบวนการปฏิบัติงานได้อย่างมีสาระสำคัญ

2. การจัดการและรายงานเหตุอุบัติการณ์ ผลการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และสถานะคดีความ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดให้มีการรายงานผลการปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบต่าง ๆ ที่บริษัทเกี่ยวข้อง ตลอดจนให้มีการรายงานความคืบหน้าของคดีความที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการในด้านต่าง ๆ เป็นไปอย่างรอบคอบและเหมาะสม ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังได้กำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายในเรื่องที่สำคัญ เช่น การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของโรงแรมในเครือของบริษัท ซึ่งได้รับการบริหารโดยบริษัทจัดการโรงแรมรายต่าง ๆ (Hotel Operator) เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติของทุกโรงแรมเป็นไปตามแนวทางและมาตรฐานที่บริษัทกำหนด นอกจากนี้ จากการที่บริษัทได้ทยอยเปิดภัตตาคารและร้านอาหารในเครือหลายแห่ง พร้อมทั้งมีการ

ก่อสร้างโครงการต่าง ๆ บริษัทจึงได้กำหนดให้มีการสอบทานความถูกต้องในการขออนุญาต และการปฏิบัติตามกฎหมายด้านการก่อสร้างและอาคาร เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนดอย่างครบถ้วน

ในส่วนการจัดการและรายงานเหตุอุบัติการณ์นั้น บริษัทมีการกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาระดับความรุนแรงของเหตุการณ์ ตลอดจนแนวทางการดำเนินการและผู้เกี่ยวข้องไว้อย่างชัดเจนเพื่อให้การแจ้งเหตุ (Incident Escalation Process) สามารถทำได้อย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ ลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อลูกค้าและบริษัทให้น้อยที่สุด นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้ผู้รับผิดชอบเหตุการณ์ต้องวิเคราะห์ถึงสาเหตุของปัญหา กำหนดแนวทางการแก้ไข และมาตรการป้องกัน พร้อมบันทึกผลในระบบรายงานเหตุอุบัติการณ์ (Incident Reporting System) เพื่อเป็นฐานข้อมูลสำคัญในการนำไปวิเคราะห์และกำหนดมาตรการป้องกันที่จำเป็นให้กับทุกโครงการของบริษัท

ปัจจุบันโซเชียลมีเดียได้กลายเป็นช่องทางสำคัญที่ทำให้บริษัททราบถึงข่าวสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท รวมถึงข่าวสารเชิงลบ บริษัทได้นำเครื่องมือ Social Listening Tool มาใช้เป็นเครื่องมือสำคัญให้บริษัททราบถึงข่าวสารของบริษัท ทั้งที่ปรากฏตามสื่อสาธารณะรวมถึงในสื่อโซเชียล โดยสรุปข้อมูลเป็นรายวันและรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ ทำให้บริษัทสามารถจัดการเหตุที่อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

3. การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

บริษัทมีสถานประกอบการหลายแห่งทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด โดยในการดำเนินธุรกิจ บริษัทอาจประสบเหตุที่ไม่คาดคิดซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการให้บริการของบริษัทหากปราศจากการจัดการและการเตรียมการที่ดี ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ดำเนินการอบรมด้านความปลอดภัยให้พนักงานทุกระดับเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ และปลูกฝังวัฒนธรรมการปฏิบัติงานเพื่อความปลอดภัยของผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้งปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการปฏิบัติงานภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อผสานความร่วมมือกับผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายในการบริหารจัดการสถานการณ์ต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ไม่หยุดชะงัก

ในปีนี้บริษัทได้รับรางวัลอาคารโดดเด่นด้านความปลอดภัย “BSA Building Safety Awards 2023” ซึ่งเป็นรางวัลที่สมาคมผู้ตรวจสอบอาคารมอบให้แก่อาคารที่มีความโดดเด่นด้านความปลอดภัยทั้งในเชิงการออกแบบ การก่อสร้าง รวมถึงการดูแลบริหารจัดการและการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยถึง 17 รางวัล เช่น รางวัลระดับแพลตตินั่ม (Platinum) อาคารเอ็มไพร์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์ บางนา และโรงแรม เลอ เมอริเดียน กรุงเทพ เป็นต้น นอกจากนี้ อาคารและสถานประกอบการในเครือของบริษัทยังได้รับอีก 6 รางวัลพิเศษจากสมาคมวิชาชีพบริหารทรัพยากรอาคาร ในฐานะอาคารที่มีการบริหารงานเพื่อความยั่งยืน อันเป็นเครื่องสะท้อนให้เห็นถึงการจัดการทรัพยากรอาคารอย่างยั่งยืนและมีผลลัพธ์เป็นรูปธรรม เช่น ศูนย์การค้าเกทเวย์ แอท บางซื่อ เป็นต้น

แม้ภาพรวมของธุรกิจจะมีการปรับตัวดีขึ้น แต่บริษัทยังคงเฝ้าติดตามปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญต่าง ๆ เช่น อัตราเงินเฟ้อที่ปรับตัวสูงขึ้นจากการขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางทั่วโลก ความขัดแย้งด้านภูมิศาสตร์ระหว่างประเทศ สภาวะเศรษฐกิจซึ่งส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อของผู้บริโภคในระดับโลก โดยเฉพาะระดับกลางไปจนถึงระดับล่างที่ได้รับผลกระทบจากความยืดเยื้อของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ที่ยาวนานถึง 4 ปี ปัจจัยเสี่ยงเหล่านี้ล้วนเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องได้รับการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ



(นายบุญทักษ์ หวังเจริญ)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน[1]

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนของบริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยประธานและกรรมการ รวมจำนวน 5 ท่าน ซึ่งมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ดังนี้

1. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน/กรรมการอิสระ การเข้าประชุม 4/4
2. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน การเข้าประชุม 4/4
3. นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ[2]	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน การเข้าประชุม 3/3
4. พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน/กรรมการอิสระ การเข้าประชุม 4/4
5. รองศาสตราจารย์ธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน/กรรมการอิสระ การเข้าประชุม 4/4

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน โดยเน้นการพิจารณาและกำหนดกรอบนโยบายและแนวทางการดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีความโปร่งใส เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งจะเป็นการสนับสนุนนโยบายการดำเนินงานและการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน รวมทั้งการให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ การบริหารจัดการความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม

ปี 2566 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ตามแผนงานที่กำหนด และมีผลการดำเนินงานที่สำคัญทั้งทางด้านการกำกับดูแลกิจการและด้านความยั่งยืนสรุปได้ดังนี้

1. การจัดให้มีการประเมินการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์

1.1 จัดให้มีการประเมินการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR Checklist ประจำปี 2566) โดยในปี 2566 บริษัทได้รับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยในเกณฑ์ Excellent หรือ "ดีเลิศ" (5 ดาว) ต่อเนื่องเป็นปีที่สาม โดยเป็นการดำเนินการตามแผนงานของฝ่ายกำกับดูแลกิจการและความร่วมมือของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

1.2 จัดให้มีการประเมินการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียน (AGM Checklist ประจำปี 2566) โดยในปี 2566 บริษัทได้รับคะแนนประเมินเต็ม 100 คะแนน ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมากติดต่อกันเป็นปีที่สอง

2. การพิจารณาทบทวนนโยบายและกฎบัตรที่เกี่ยวข้องเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนได้มีการทบทวนกฎบัตรและนโยบายภายใต้ความรับผิดชอบ และได้นำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแก้ไขแล้วตามจำนวน ดังนี้

- กฎบัตร 2 ฉบับ
- นโยบาย 7 ฉบับ
- จรรยาบรรณธุรกิจ 1 ฉบับ

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่า นโยบายและกฎบัตรของบริษัทยังมีความเหมาะสมสอดคล้องกับหลักกำกับดูแลกิจการ โดยที่เห็นสมควรให้มีการปรับปรุงและแก้ไขเนื้อหาของนโยบายและกฎบัตรบางฉบับ ซึ่งได้แก่ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน สำหรับนโยบายอีก 6 ฉบับ และจรรยาบรรณธุรกิจ เห็นว่ายังมีความเหมาะสมสอดคล้องกับหลักกำกับดูแลกิจการ

3. การดำเนินการเพื่อพัฒนากระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3.1 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ได้สนับสนุนและกำกับดูแลให้บริษัทมีโครงสร้างกระบวนการด้านการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพทั้งในแง่นโยบาย กรอบปฏิบัติ หลักการและขั้นตอนปฏิบัติ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นระบบ

[1] แก้ไขตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566
[2] ลาออกจากตำแหน่ง วันที่ 27 กรกฎาคม 2566

โดยที่นโยบายทุกฉบับจะถูกนำไปปรับใช้ในองค์กร สอดคล้องกันไปทุกลำดับชั้น ซึ่งทั้งหมดนี้ถือเป็นกลไกที่สำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการทำงานและการกำกับดูแลในภาพรวม อีกทั้งทำให้มั่นใจว่าการดำเนินการของบริษัทสอดคล้องและเป็นไปตามนโยบายของบริษัทที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้

3.2 จัดให้มีการเตรียมหลักสูตรสำหรับการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ และมีการนำเสนอข้อมูลสำคัญอย่างต่อเนื่องกับกรรมการปัจจุบัน เพื่อให้กรรมการมีความเข้าใจในลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท อันจะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงสร้างความเข้าใจในวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมขององค์กร ตลอดจนลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของกิจการ

3.3 จัดกิจกรรมให้คณะกรรมการเข้ารับการอบรม เพื่อส่งเสริมความรู้ความสามารถในการทำหน้าที่กรรมการ รวมถึงจัดให้ผู้บริหาร หัวหน้างาน และพนักงานเข้ารับการอบรมทั้งการอบรมภายในและภายนอกองค์กร

3.4 ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 บริษัทยังคงคำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีความตั้งใจในการพัฒนาประสิทธิภาพในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้สิทธิต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลความโปร่งใส ให้ข้อมูลเรื่องวัน เวลา และรูปแบบการจัดประชุม รวมทั้งข้อมูลที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับวาระที่นำเสนอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นศึกษาข้อมูลก่อนการประชุมล่วงหน้า มีการอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผ่านทางระบบอิเล็กทรอนิกส์และ ณ สถานที่จัดประชุม (Hybrid Meeting)

3.5 ให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 โดยเผยแพร่ข้อมูลเรื่องการให้สิทธิผู้ถือหุ้นผ่านระบบ SET Link และอัปโหลดหลักเกณฑ์ รวมถึงแบบฟอร์มในเว็บไซต์ของบริษัท ระหว่างวันที่ 26 ธันวาคม 2565 ถึงวันที่ 27 มกราคม 2566

4. การดำเนินการเพื่อส่งเสริมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

4.1 บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส มีจริยธรรม และปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อประโยชน์ของสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย และได้รับการรับรองเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 โดยบริษัทเป็น 1 ใน 5 ของบริษัทที่ได้รับการประกาศรับรองเข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC Certified) ในการส่งแบบประเมินตนเองครั้งแรก

ภายหลังจากที่บริษัทได้รับการประกาศรับรองเข้าเป็นแนวร่วมดังกล่าว บริษัทได้ดำเนินการตรวจสอบและปรับปรุงการดำเนินงานภายในของหน่วยงานต่าง ๆ ให้เป็นไปตามเกณฑ์ของ CAC อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งจัดให้มีการติดตามผลและรายงานความคืบหน้าในหัวข้อต่าง ๆ เป็นรายไตรมาส โดยให้รายงานผ่านคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนไปยังคณะกรรมการบริษัท ดังนี้ (1) เรื่องร้องเรียน/เบาะแส และรายงานของคณะกรรมการสอบสวน (2) การรับของขวัญ (3) การบริจาคและการสนับสนุน (4) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (5) การสื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับ CAC (6) เรื่องอื่น ๆ

4.2 บริษัทได้ดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามการเข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันกับภาคเอกชนไทย ดังนี้

- จัดให้มีการดำเนินการตามการรับรองเข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท ด้วยการผลักดันให้มีการนำมาตรการ นโยบาย ข้อปฏิบัติ ไปปฏิบัติจริง
- มีการเก็บรวบรวมข้อมูลการดำเนินการตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งแนวปฏิบัติต่าง ๆ ตามเกณฑ์การประเมิน
- กำกับดูแลความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง
- เตรียมการยื่นต่ออายุการเข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC Certificate) ครั้งที่ 1

4.3 จัดอบรมให้ความรู้ ทำความเข้าใจให้กับพนักงาน ภายใต้หัวข้อ “การดำเนินการและข้อควรปฏิบัติของบริษัท เกี่ยวกับการดำเนินงานตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน” ผ่านรูปแบบ Online WebEx และจัดให้มีการทบทวนบทเรียนและทำแบบทดสอบประจำปีผ่านทางระบบ E-learning

4.4 จัดอบรมให้ความรู้ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยวิทยากรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหัวข้อ "บทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน" โดยเน้นในประเด็นภาคเอกชนจะช่วยลดปัญหา คอร์รัปชันได้อย่างไร การประเมินความเสี่ยงและมาตรการ ลดความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน บทบาทของกรรมการในกรอบ จริยธรรมในองค์กร มาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ความคาดหวัง ของบริษัท และบทลงโทษหากไม่ปฏิบัติตามมาตรการ รวมถึง ความสำคัญของจรรยาบรรณธุรกิจ

4.5 สื่อสารกับกรรมการบริษัทและพนักงานทุกคน เกี่ยวกับระยะเวลา การห้ามใช้ข้อมูลภายในเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

4.6 เผยแพร่รายการและสื่อประชาสัมพันธ์ที่แต่ละแผนกต้อง ดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

5. การดำเนินการเพื่อส่งเสริมงานด้านความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1 จัดให้มีการประเมินคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ของบริษัท เพื่อเป็นการพิจารณาผลงานและนำไปพัฒนาเพิ่มเติม เพื่อประโยชน์ของบริษัท โดยมีการประเมินผลงานทั้งแบบ ประเมินคณะกรรมการบริษัท (ทั้งคณะ) แบบประเมินคณะกรรมการ ชุดย่อย แบบประเมินคณะกรรมการรายบุคคล

5.2 ส่งเสริมให้กรรมการเข้าร่วมอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ และมีการ เชิญผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกมาบรรยายและให้ข้อมูลที่เป็น ประโยชน์ต่อการทำหน้าที่ของคณะกรรมการ

5.3 จัดให้กรรมการและผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร จัดทำและเปิดเผย รายงานการถือหลักทรัพย์ของตน และของคู่สมรสและบุตรที่ ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัท ตลอดจนการ เปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และให้ฝ่ายจัดการนำรายงาน การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทรายงานต่อ คณะกรรมการบริษัท

5.4 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสีย ของตนและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา เข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัทที่อาจมีความเกี่ยวโยงหรืออาจ มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท โดยกรรมการที่อาจ มีความเกี่ยวโยงหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในวาระ การประชุมใด กรรมการผู้นั้นจะต้องงดออกเสียงและไม่เข้าร่วม ประชุมในวาระดังกล่าว

5.5 จัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการอิสระ 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2566 โดยหารือกันเกี่ยวกับแนวปฏิบัติสำหรับ คณะกรรมการบริษัท ในการทำหน้าที่ป้องกันและป้องปราม พฤติกรรมไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน รายละเอียดตาม หนังสือเวียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ที่มีถึงกรรมการบริษัทจดทะเบียนทุกแห่งเพื่อ ซักซ้อมความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ บริษัทในการบริหารจัดการ กำกับดูแล รวมถึงป้องกันและ ป้องปรามพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน

6. การดำเนินการเพื่อส่งเสริมงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

6.1 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนได้พิจารณาแผนงานธุรกิจ 5 ปี (2567 - 2571) เพื่อการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และแผนการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ประจำปี 2566

6.1.1 แผนงานธุรกิจ 5 ปี (2567 - 2571) เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

เพื่อขับเคลื่อนการเติบโตที่ยั่งยืนในระยะยาว คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนได้กำหนดกรอบนโยบาย และแนวทางการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความโปร่งใส เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึง พัฒนากระบวนการในการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ พร้อมเป็นผู้นำการบูรณาการความยั่งยืนเข้ากับการดำเนินธุรกิจ ในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจโรงแรม มุ่งสู่องค์กรที่เป็นเลิศ ในการนำนวัตกรรมการบริหารจัดการความยั่งยืนและการ บริหารจัดการข้อมูลผ่านเครื่องมือดิจิทัล เพื่อให้เกิดการพัฒนา กระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพสูงสุด ผนวกกับบริษัท ให้ความสำคัญการบริหารจัดการความเสี่ยงและความท้าท้าย ต่าง ๆ อย่างยั่งยืนทั่วทั้งองค์กรในทุกหน่วย เพื่อให้การบริหาร จัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถกำหนด กลยุทธ์และแผนบรรเทาความเสี่ยงที่เหมาะสม ควบคู่กับการ ตอบสนองผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วน นำไปสู่การกำกับดูแล กิจการของบริษัทที่แข่งแกร่งและยั่งยืน

AWC มีเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ที่เน้น **"การส่งมอบคุณค่าที่ยั่งยืนในระยะยาว"** ให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ภายใต้กรอบการ ดำเนินงานด้านความยั่งยืน 3BETTERs ที่จะถูกขับเคลื่อนให้

บรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนภายในปี 2573 ดังนี้

- **โลกที่มีสภาพแวดล้อมดีขึ้น (Better Planet)** ผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนผ่านสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) การจัดการทรัพยากรน้ำ (Water Stewardship) การดำเนินธุรกิจตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และให้ความสำคัญกับความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity) และสร้างให้เกิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ตลอดห่วงโซ่คุณค่า

- **ผู้คนที่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น (Better People)** ด้วยการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Human Capital Development) การยกระดับการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Occupational Health and Safety) และการเป็นส่วนหนึ่งของสังคมและชุมชน (Community and Social Integration)

- **สังคมที่มั่นคง รุ่งเรืองด้วยการเติบโตทางเศรษฐกิจที่เท่าเทียม (Better Prosperity)** มุ่งเน้นด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) และมีส่วนสนับสนุนการสร้างมูลค่าในระยะยาวเพื่อผลักดันให้เกิดการพัฒนาเศรษฐกิจและกระตุ้นความเจริญรุ่งเรืองทางเศรษฐกิจในวงกว้าง (Economic Value Creation)

ภายในระยะเวลา 5 ปี AWC มุ่งมั่นพัฒนาความยั่งยืนให้เป็นที่ยอมรับจากทั้งองค์กรในประเทศและต่างประเทศ โดยมีแผนงานเข้าร่วมการตอบแบบประเมินความยั่งยืน (Corporate Sustainability Assessment) ของ S&P Global อย่างต่อเนื่อง ตั้งเป้าหมายรักษาสถานะการเป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI) ในกลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ (DJSI Emerging Markets Indices) ก่อนมุ่งสู่การเป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ระดับโลก (DJSI World) ในกลุ่มอุตสาหกรรมโรงแรม รีสอร์ท และเรือสำราญ ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทติดอันดับรายงานความยั่งยืน S&P Global Sustainability Yearbook อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ภายใน 5 ปี AWC ตั้งเป้าหมายการจัดอันดับความยั่งยืน (SET ESG Ratings) ในการประเมินหุ้นยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) จากระดับ 'A' สู่ระดับ 'AAA' ในกลุ่มของอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง รวมทั้งรักษาระดับผลการประเมินจาก MSCI ESG Ratings ให้อยู่ในระดับ "AA" โดย MSCI ESG Research

6.1.2 แผนการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ประจำปี 2566

มิติที่ 1 กลยุทธ์ด้านสภาพภูมิอากาศ
- 1.1 แผนการดำเนินงานสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน
- 1.2 แผนโครงการ AWC Stay to Sustain
- 1.3 แผนปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (EEP)
- 1.4 แผนการใช้พลังงานสะอาด
- 1.5 การรับรองอาคารตามมาตรฐานความยั่งยืน LEED, WELL, EDGE, FitWel

มิติที่ 2 เศรษฐกิจหมุนเวียน
- 2.1 โครงการ reConcept
- 2.2 การบริหารจัดการขยะและวัสดุเหลือใช้
- 2.3 แผนความร่วมมือในการลดปริมาณขยะอาหาร

มิติที่ 3 การบริหารจัดการน้ำ
- 3.1 แผนการลดการใช้ปริมาณน้ำและการนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วกลับมาใช้ใหม่

มิติที่ 4 ความหลากหลายทางชีวภาพ
- 4.1 การประเมินความเสี่ยงด้านความหลากหลายทางชีวภาพ
- 4.2 แผนการปลูกต้นไม้ในพื้นที่โครงการ

มิติที่ 5 การพัฒนาทรัพยากรบุคลากร
- 5.1 การประเมินผู้มีศักยภาพสูงและผู้สืบทอดตำแหน่ง ปี 2566
- 5.2 แผนผู้สืบทอดตำแหน่ง
- 5.3 แนวทางการพัฒนาบุคลากรของ AWC
- 5.4 การดำเนินการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

มิติที่ 6 อาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- 6.1 แผนการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- 6.2 แผนการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย
- 6.3 การจัดตั้งคณะกรรมการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OSHE) และจัดหาเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยวิชาชีพ ในทุกหน่วยธุรกิจตามที่กฎหมายกำหนด
- 6.4 การส่งเสริมมาตรการด้านความปลอดภัยและวัฒนธรรมความปลอดภัยในองค์กร

มิติที่ 7 การบูรณาการทางสังคมและชุมชน

7.1 แผนการดำเนินงานด้านการเป็นส่วนหนึ่งของชุมชน (Community and Social Integration)

7.2 แผนการดำเนินการของเดอะ Gallery ในการจัดตั้งวิสาหกิจเพื่อสังคมภายในปี 2566 - 2567

7.3 การสร้างความผูกพันที่ดีกับชุมชน โครงการเวิ้งนาครเขษม เยาวราช

7.4 การดำเนินงานของมูลนิธิแอสเสท เวิรด์ เพื่อการกุศล (AWFC)

มิติที่ 8 การกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

8.1 เน้นย้ำกระบวนการการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพและมีความโปร่งใส ผ่านโครงสร้างคณะกรรมการต่างๆ รวมถึงการพัฒนากิจการอย่างต่อเนื่องเพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชนและเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ

8.2 ตั้งเป้าหมายคะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน (Asean Corporate Governance) เพื่อได้รับรางวัลระดับ 5 (5 Golden arrow recognition)

มิติที่ 9 การสร้างคุณค่าเชิงเศรษฐกิจ

9.1 แผนการศึกษาเพื่อกำหนดวิธีการวัดรายได้เฉลี่ยของพนักงาน AWC เทียบกับรายได้เฉลี่ยของชุมชนที่เกี่ยวข้องและลดช่องว่างความไม่เท่าเทียมกันผ่านโครงการพัฒนาโครงการและการดำเนินงานของบริษัท

6.2 บริษัทได้ริเริ่มโครงการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนและกิจกรรมที่บริษัทมีส่วนร่วมกับชุมชนจำนวนมาก อาทิ

(1) โครงการ reConcept เป็นโครงการที่สร้างมูลค่าจากการนำเอาทรัพย์สินจากการปรับปรุงโรงแรมมาปรับปรุงให้มีสภาพดีและขายเป็นสินค้ามือสอง ภายใต้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน อันได้แก่ Reconcept, Recycle และ Reuse โดยในปี 2566 มียอดเงินจากโครงการประมาณ 3.8 ล้านบาท อีกทั้งยังช่วยลดปริมาณขยะได้กว่า 510 ตัน

(2) โครงการ เดอะ Gallery ปัจจุบันมีทั้งหมด 17 สาขา ขับเคลื่อนภายใต้แนวคิด “Giving Art, Art of Giving” ส่งเสริมศิลปินด้วยศิลปะแห่งการให้ เป็นศูนย์กลางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ศิลปะและหัตถกรรมที่มาจากงานฝีมือของชุมชน สนับสนุนชุมชนผ่านโครงการ เดอะ Gallery กว่า 58 ชุมชน สร้างรายได้รวม 1.89 ล้านบาท ซึ่งในปี 2566 บริษัทได้ทำการเปิดร้านเดอะ Gallery ใหม่เพิ่มเติม จำนวน 3 แห่ง ที่โรงแรมอินน์ไซด์ บาย มีเลีย กรุงเทพ สุขุมวิท, อินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล, และโรงแรมเชียงใหม่ แมริออท โฮเทล โดยมีแผนที่จะขยายสาขา เดอะ Gallery เพิ่มเติมให้ครบ 30 สาขา ภายในปี 2569

(3) โครงการ Give Green CBD 2023 เป็นโครงการที่ริเริ่มโดย AWC โดยได้รับความร่วมมือจากกรุงเทพมหานคร กลุ่มผู้ประกอบการ และพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อช่วยกันส่งเสริมรณรงค์ปลูกจิตสำนึกและความรับผิดชอบในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และการตอบแทนสู่สังคมผ่านโครงการตลาดนัดเพื่อการกุศล (AWC Charity Market Around) เป็นการจำหน่ายสินค้ามือสองที่มีคุณภาพดี โดยสินค้าที่นำมาจำหน่ายได้รับการบริจาคจากผู้บริหารและพนักงาน AWC และรายได้จากการจำหน่ายสินค้าจะนำไปทำการกุศลในโครงการ “ปันดี” เพื่อทำนุบำรุงศาสนาและศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น, ต้นคริสต์มาสรักสิ่งแวดล้อม (A Charity Christmas Tree) สร้างความสุขและแรงบันดาลใจผ่านต้นคริสต์มาสรักสิ่งแวดล้อมใจกลางสาทร มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อสื่อสารถึงแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน หรือ “Circular Economy” ลดการสร้างขยะและภาระต่อสิ่งแวดล้อม โดยรายได้จากการจัดกิจกรรมจะนำไปสมทบทุนในโครงการ “ปันฝัน” เพื่อส่งเสริมด้านการศึกษา และงานซิตี้รัน วิ่งฮาล์ฟมาราธอนการกุศลกลางกรุง “CBD We Run” งานวิ่งที่นักวิ่งมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมผ่านการลดปริมาณขยะ ใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด และได้ปลูกต้นไม้ในโครงการปลูกต้นไม้ 1 ล้านต้น ของกรุงเทพมหานคร และรายได้หลังจากหักค่าใช้จ่ายนำไปร่วมสมทบทุนโครงการ “ปันสุข” เพื่อส่งเสริมด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของคนในชุมชน

(4) การบริจาค บริษัทร่วมส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์และจินตนาการของเยาวชนในโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร มอบบัตรเข้างาน “Disney 100 Village at Asiatique” รวมมูลค่ากว่า 3.6 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทได้ร่วมส่งเสริมทำนุบำรุงพุทธศาสนา อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม และสนับสนุนการศึกษาและความเป็นอยู่ที่ดีให้ชุมชนผ่านการบริจาคและการสร้างประโยชน์ให้กับชุมชน

(5) จัดทำประชาพิจารณ์ (Public Hearing) กับชุมชนสัมพันธ์รอบ ๆ บริเวณโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา เพื่อเน้นการปรึกษาหารือ ตอบข้อซักถาม รับข้อเสนอชี้แนะ เพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงาน ความคิดเห็นและข้อกังวลที่ได้รับทางบริษัทได้นำมาเป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนพัฒนาปรับปรุง และต่อยอดให้เกิดผลลัพธ์เชิงบวกที่ก่อให้เกิดโอกาสทางสังคม ช่วยลดความสูญเสียและความเหลื่อมล้ำทางสังคม

6.3 การจัดกิจกรรมเพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมกับการสร้างความยั่งยืนตามเป้าหมาย Building a Better Future

ภายใต้กลยุทธ์ 3 Betters: Better Planet, Better People และ Better Prosperity โดยตามเจตนารมย์ของบริษัทนั้น การสร้างให้องค์กรอยู่ในความยั่งยืนนั้นไม่ใช่แค่การจัด CSR กับบุคคลภายนอก แต่ต้องสร้างให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการสร้างความยั่งยืนตามกรอบการดำเนินงาน บริษัทจึงมีแผนการจัดกิจกรรมเพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมกับการสร้างความยั่งยืนตามเป้าหมาย Building a Better Future เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการการขับเคลื่อนงานด้านความยั่งยืนอย่างมีประสิทธิภาพ เห็นถึงผลลัพธ์ของการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่วัดผลได้ พร้อมทั้งความสามารถในการส่งมอบคุณค่าที่ยั่งยืนให้แก่ประเทศชาติ สังคม และสิ่งแวดล้อม

โดยเป็นการจัดกิจกรรมอาสาสมัคร AWC Be Better มีวัตถุประสงค์เพื่อ (1) ให้กลุ่มเป้าหมายมีส่วนร่วมกับองค์กรในการสร้างความยั่งยืนในทุกมิติภายใต้กรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของ AWC (2) ส่งเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจด้านความยั่งยืน (3) สร้างความตระหนักรู้เพื่อให้นำแนวคิดด้านความยั่งยืนไปปรับใช้ในทุกกระบวนการทำงาน และ (4) เพื่อผลักดันให้เกิดการสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านความยั่งยืนเพื่อให้เกิดความเปลี่ยนแปลงต่อชุมชนและสังคมในระยะยาว

7. รางวัลแห่งความภาคภูมิใจประจำปี 2566

7.1 บริษัทได้รับการจัดอันดับในเกณฑ์ Excellent หรือ "ดีเลิศ" (5 ดาว) ต่อเนื่องเป็นปีที่สาม ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR Checklist)

7.2 บริษัทได้รับคะแนนประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียน (**AGM Checklist** ประจำปี 2566) ด้วย **คะแนนเต็ม 100** ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก ติดต่อกันเป็นปีที่สอง

7.3 บริษัทได้รับการประกาศผลประเมินหุ้นยั่งยืนโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 โดยในปี 2566 ได้รับการจัดอันดับ SET ESG Ratings ที่ระดับ 'A' ในกลุ่มของอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง (Property & Construction)

7.4 บริษัทได้รับการประเมินจาก MSCI ESG Ratings ในระดับ "AA" โดย MSCI ESG Research สะท้อนความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน 3BETTERs

7.5 บริษัทได้คะแนน 77 คะแนน ในการประเมินความยั่งยืนของ **S&P Global Corporate Sustainability** ประจำปี 2566 เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว 4 คะแนน เมื่อเทียบกับปี 2565 ส่งผลให้บริษัทได้คะแนนความยั่งยืนเป็นอันดับ 1 ของโลกในกลุ่มอุตสาหกรรมโรงแรม รีสอร์ท และเรือสำราญ จาก S&P Global อีกทั้งยังได้รับการคัดเลือกเป็นสมาชิก DJSI Emerging Market และติดอันดับ Top 1% ใน The Sustainability Yearbook 2024

7.6 โรงแรมและศูนย์การค้าทั้งหมด 27 โครงการของบริษัทได้เข้าร่วมการประเมินด้านความยั่งยืนกับการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยและได้รับประกาศนียบัตรในโครงการ STAR 'ดาวแห่งความยั่งยืน' (Sustainable Tourism Acceleration Rating) 5 ดาว จำนวน 23 โครงการ และ 4 ดาว จำนวน 4 โครงการ

(นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค)
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

“ TOGETHER, WE BUILD ”

A BETTER FUTURE





BUILDING
A BETTER FUTURE

THE BETTER **WE CARE**
THE FUTURE **WE BUILD**

BUILDING
A BETTER
FUTURE

Visit our Sustainability Report

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 1 อาคาร 'เอ็มไพร์' ชั้นที่ 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กทม. 10120
โทรศัพท์: +66 2180 9999 แฟกซ์: +66 2180 9966
www.assetworldcorp-th.com