สารบัญ

		หน้า
ส่วนที่ 1	**การประกอบธุรกิจ**	
	1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
	2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	26
	3. ปัจจัยความเสี่ยง	97
	4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	104
	5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	142
	6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	143
ส่วนที่ 2	**การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ**	
	7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	160
	8. โครงสร้างการจัดการ	166
	9. การกำกับดูแลกิจการ	188
	10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	240
	11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	245
	12. รายการระหว่างกัน	250
ส่วนที่ 3	**ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน**	
	13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	324
	14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	333
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล		355
เอกสารแนบ		
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	356
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	467
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	470
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	474
เอกสารแนบ 5	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและแบบประเมินความเพียงพอการควบคุมภายใน รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	475

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) (“**บริษัท**”) เป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัททีซีซี ที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำที่มุ่งตอบสนองไลฟ์สไตล์แบบครบวงจรในประเทศไทย อันประกอบไปด้วยกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial) ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail & Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะทำให้ประเทศไทยเป็นจุดหมายปลายทางด้านการท่องเที่ยวระดับโลกอย่างแท้จริง และเพื่อสร้างอนาคตที่ดีกว่าให้กับเศรษฐกิจของประเทศไทย บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยพอร์ตโฟลิโอของสินทรัพย์คุณภาพที่ผ่านการคัดสรรเป็นอย่างดีมาเป็นเวลาหลายทศวรรษ และยังพร้อมด้วยแผนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่หลากหลาย เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มของเงินลงทุนในระยะยาวอันนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

1.1. วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

1.1.1. วิสัยทัศน์

บริษัทมุ่งมั่นสู่การเป็นกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่ก้าวหน้าและเติบโตต่อเนื่องอย่างยั่งยืน พร้อมดำรงไว้ซึ่งการเป็นที่ชื่นชมและเชื่อถือของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร

1.1.2. พันธกิจ

บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างอนาคตที่ดีกว่า พร้อมตอบโจทย์ความต้องการที่เหนือกว่าในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบด้วยแนวทางการปฏิบัติที่เปี่ยมด้วยคุณค่า อันจะนำพาซึ่งประโยชน์สู่ผู้มีส่วนได้เสียตลอดทั้งชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และประเทศชาติอย่างยั่งยืนและกลมกลืน

1.1.3. เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

บริษัทมุ่งมั่นที่จะเสริมความแข็งแกร่งของบริษัทในฐานะผู้พัฒนา เจ้าของ และผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำของประเทศไทยในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) ซึ่งขับเคลื่อนโดยค่านิยมของบริษัท ซื่อสัตย์ ยึดมั่นในความดี (Integrity) ทุ่มเทด้วยหัวใจ (Passion) ร่วมสร้างผลงานสู่เป้าหมาย (Goal Oriented) มุ่งมั่นเพื่อลูกค้า (Customer Centric) และตอบแทนสังคมสู่ความยั่งยืน (Caring)

1) **เป็นผู้ลงทุน พัฒนา บริหาร อสังหาริมทรัพย์ ไม่เป็นผู้ประกอบการ**

มุ่งเน้นสร้างความชำนาญด้านการพัฒนาเหนือผู้ประกอบการอื่นเพื่อสนับสนุนแผนการลงทุนพัฒนาที่ก้าวกระโดดอย่างต่อเนื่อง

- บริษัทเป็นผู้ลงทุน พัฒนา และบริหารพอร์ตโฟลิโอที่ประกอบไปด้วยอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ในประเทศไทย การที่บริษัทมีอสังหาริมทรัพย์ตั้งอยู่ในทำเลที่สำคัญทั่วประเทศไทย และมีความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมทำให้บริษัทมีความรู้และความเข้าใจอย่างลึกซึ้งเกี่ยวกับตลาดและสภาวะทางธุรกิจของประเทศไทย รวมถึงประสบการณ์ที่ได้รับจากการดำเนินงานร่วมกับผู้บริหารโรงแรมระดับสากล ทำให้บริษัทสามารถออกแบบและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ได้ตรงตามความต้องการของลูกค้าในประเทศและนักท่องเที่ยวที่มาท่องเที่ยวในประเทศไทย

- บริษัทบริหารอสังหาริมทรัพย์ในพอร์ตโฟลิโออย่างสม่ำเสมอ โดยการใช้กลยุทธ์ที่กำหนดจากความเข้าใจในเชิงลึกของแต่ละกลุ่มธุรกิจของบริษัท โรงแรมส่วนใหญ่ของบริษัทมีผลประกอบการดีกว่าโรงแรมคู่แข่งเมื่อพิจารณาจากดัชนีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพัก (RevPAR Index) โดยมีหลายโรงแรมได้รับการจัดอันดับเป็นโรงแรมอันดับต้น ๆ ในแง่ของระดับรายได้เฉลี่ยต่อห้องพัก (RevPAR)

- ความสำเร็จดังกล่าวเป็นผลมาจากความคิดริเริ่มในการดำเนินงานเพื่อที่จะเพิ่มความสามารถในการทำกำไรและความมีประสิทธิภาพของบริษัท ซึ่งรวมถึงการประสานประโยชน์ด้านต้นทุนระหว่างกลุ่มธุรกิจของบริษัท รวมทั้งการสนับสนุนโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท

2) **มุ่งเน้นโครงการขนาดใหญ่ (มิกซ์ยูส)**

มีคู่แข่งน้อย และจำกัดไม่ให้เกิดคู่แข่งรายใหม่

- บริษัทเป็นผู้พัฒนาพอร์ตโฟลิโออสังหาริมทรัพย์ขนาดใหญ่หลายโครงการ และโครงการส่วนใหญ่ของบริษัทประกอบด้วยอสังหาริมทรัพย์ที่บริษัทมีกรรมสิทธิ์ (Freehold) ตั้งอยู่ในทำเลที่ดีเยี่ยม และมีอสังหาริมทรัพย์หลายแห่งที่บริษัทเป็นผู้บุกเบิกตลาดเป็นรายแรก (First-in-market)

- ด้วยปริมาณโครงการที่รอการพัฒนาตามแผนงานของบริษัท ซึ่งล้วนเป็นโครงการขนาดใหญ่ รวมถึงความสามารถของบริษัทในการเข้าซื้อที่ดินบางส่วนจากที่ดินของกลุ่มบริษัททีซีซีภายใต้สัญญาให้สิทธิฉบับลงวันที่ 7 มิถุนายน 2562 และฉบับแก้ไข (“**สัญญาให้สิทธิ**”) นั้น เป็นข้อได้เปรียบที่คู่แข่งของบริษัท และผู้ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์รายใหม่ ไม่สามารถเทียบเคียงได้

- ณ เดือน มิถุนายน 2562 บริษัทเป็นเจ้าของโรงแรมรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย[1] สำหรับโรงแรมระดับ Midscale ขึ้นไปเมื่อพิจารณาจากจำนวนห้องพักทั้งหมดของบริษัทและอสังหาริมทรัพย์ซึ่งบริษัทได้ตกลงเข้าซื้อตามสัญญาซื้อขายหุ้นปี 2562 โดยมีอสังหาริมทรัพย์บนทำเลที่ตั้งครอบคลุมพื้นที่ย่านธุรกิจและจุดหมายของนักท่องเที่ยวต่าง ๆ ในประเทศไทย โดยมีโรงแรมจำนวน 15 แห่ง (เป็นโรงแรมที่เปิดดำเนินงานแล้ว 11 แห่ง และโรงแรมที่อยู่ระหว่างการพัฒนาหรือมีแผนที่จะพัฒนา จำนวน 4 แห่ง) มีห้องพักจำนวน 4,960 ห้อง (ประกอบด้วยห้องพักของโรงแรมที่เปิดดำเนินงานแล้ว จำนวน 3,680 ห้อง และห้องพักของโรงแรมที่อยู่ระหว่างการพัฒนาหรือมีแผนที่จะพัฒนา จำนวน 1,280 ห้อง) และเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทได้เข้าซื้ออสังหาริมทรัพย์อีก 12 แห่ง (เป็นโรงแรมที่เปิดดำเนินงานแล้ว 4 แห่ง โรงแรมที่อยู่ระหว่างการพัฒนาหรือมีแผนในการพัฒนา 6 แห่ง และอสังหาริมทรัพย์มิกซ์ยูส (Mixed-Use Properties) ที่อยู่ระหว่างการพัฒนาหรือปรับปรุง 2 แห่ง) ที่มีห้องพักรวมจำนวน 3,546 ห้อง (ประกอบด้วยห้องพักของโรงแรมที่เปิดดำเนินงานแล้ว จำนวน 989 ห้อง และห้องพักของโรงแรมและอสังหาริมทรัพย์มิกซ์ยูส (Mixed-Use Properties) ที่อยู่ระหว่างการพัฒนาหรือมีแผนที่จะปรับปรุงหรือพัฒนา จำนวน 2,557 ห้อง)

- บริษัทยังเป็นเจ้าของอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีประชากรอาศัยอยู่หนาแน่นของกรุงเทพฯ จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และจังหวัดนนทบุรี บริษัทมีข้อได้เปรียบจากการเป็นผู้ประกอบการรายแรกในตลาดโดยการเป็นผู้บุกเบิกและนำแนวคิดสำหรับกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) แบบใหม่เข้ามาสู่ตลาดในประเทศไทย เช่น โครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ซึ่งเป็นแหล่งชอปปิ้งกลางแจ้งริมแม่น้ำแห่งแรกในกรุงเทพฯ ตามข้อมูลของ JLL ที่ดึงดูดทั้งนักท่องเที่ยวและคนไทย โดยมีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ประมาณ 342,328 ตร.ม. ในอสังหาริมทรัพย์จำนวน 10 แห่ง (ซึ่งเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าที่เปิดดำเนินงานแล้ว 8 แห่ง ที่มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) 165,628 ตร.ม. และอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าที่อยู่ระหว่างการพัฒนา 2 แห่ง รวมทั้งส่วนต่อขยายของโครงการเดิม ประกอบด้วย โครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ โครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ โครงการท่าเรือเอเชียทีค และโครงการลาซาล อเวนิว ส่วนต่อขยาย ที่มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ประมาณ 176,700 ตร.ม.) (ไม่รวมถึงโครงการเกทเวย์ เอกมัย ซึ่งบริษัทรับจ้างบริหาร)

- ทั้งนี้ ตามข้อมูลของ JLL บริษัทยังเป็นเจ้าของอาคารสำนักงานรายใหญ่ที่สุดในกรุงเทพฯ เมื่อพิจารณาจากพื้นที่อาคารสำนักงานสำหรับเช่า โดยมีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) 270,594 ตร.ม. ในอสังหาริมทรัพย์จำนวน 4 แห่งที่ตั้งอยู่ในย่านธุรกิจยุทธศาสตร์ของกรุงเทพฯ ใกล้สถานีรถไฟฟ้า รวมถึงอาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ซึ่งเป็นอาคารสำนักงานที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในกรุงเทพฯ โดยกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) ของบริษัท ส่วนใหญ่เป็นอสังหาริมทรัพย์ที่บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ (Freehold)

[1] แหล่งข้อมูล JLL Report

- การที่บริษัทมีพอร์ตโฟลิโอขนาดใหญ่ รวมทั้งมีการจัดการหน่วยงานจัดซื้อจัดจ้างและจัดหาทรัพย์สินแบบรวมศูนย์ ทำให้บริษัทได้รับประโยชน์จาก Economies of Scale ซึ่งรวมถึงความสามารถในการเจรจาต่อรองกับผู้จัดหาสินค้าเพื่อให้ได้มาซึ่งเงื่อนไขและราคาที่สามารถแข่งขันได้ และมีความได้เปรียบด้านต้นทุนการดำเนินงาน นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับประโยชน์จากการผสานกันของกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ เช่น การจัดหาสินค้าที่สำคัญร่วมกัน การได้รับประโยชน์จาก Economies of Scale การสนับสนุนโอกาสทางธุรกิจของโรงแรมของบริษัทกับผู้เช่ากลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) และผู้เช่าของโครงการในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail)

3) มุ่งเน้นลูกค้ากลุ่มรายได้ระดับกลางถึงสูง

กลุ่มที่เติบโตสูงและได้สัดส่วนกำไรต่อรายได้สูง

- กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) บริษัทวางตำแหน่งทางการตลาดของโรงแรมแต่ละแห่งไว้เป็นการเฉพาะเพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย หรือความต้องการที่ผสมผสานกันระหว่างผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE กลุ่มนักเดินทางเพื่อธุรกิจ และกลุ่มนักท่องเที่ยว (โดยส่วนใหญ่เป็นโรงแรมระดับ Luxury) ตัวอย่างเช่น บริษัทได้วางตำแหน่งทางการตลาด Bangkok Marriott Marquis Queen's Park เพื่อเป็นโรงแรมสำหรับกลุ่มลูกค้าองค์กรที่เน้นการจัดงานอีเว้นท์สำหรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE

- อสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) นั้น บริษัทมุ่งเน้นกลุ่มผู้เช่าเป้าหมายต่าง ๆ เช่น อาคารสำนักงานในแนวไลฟ์สไตล์ ที่อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ มุ่งเน้นบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ อาคารแอทธินี ทาวเวอร์ ซึ่งเป็นอาคารสำนักงานซึ่งมีการรักษาความปลอดภัยสูงและมีลักษณะเฉพาะ มุ่งเน้นผู้เช่าที่เป็นสถานทูตและหน่วยงานราชการต่างประเทศ อาคาร 208 วายเลสโร้ด มุ่งเน้นธุรกิจเชิงสร้างสรรค์ และอาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ มุ่งเน้นผู้เช่าในธุรกิจการผลิตที่สามารถเข้าถึงโรงงานต่าง ๆ ได้ง่าย

4) ดึงพันธมิตรระดับโลก

เพื่อสร้างเครือข่ายการขยายฐานลูกค้า ความชำนาญ และมาตรฐานการดำเนินงานระดับโลก

- ด้วยขนาดและคุณภาพของอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทที่ได้รับรางวัลจากสถาบันต่าง ๆ ทำให้บริษัทสามารถร่วมงานกับผู้บริหารโรงแรมระดับสากลชั้นนำต่าง ๆ (รวมถึง Marriott International Inc. อินเตอร์คอนติเนนตัล โฮเต็ล กรุ๊ป ฮิลตัน บันยันทรี มีเลีย และโอกุระ) และสามารถคัดเลือกแบรนด์และผู้บริหารโรงแรมที่เหมาะสมสำหรับการบริหารโครงการโรงแรมแต่ละแห่งของบริษัทได้ นอกจากนี้ บริษัทยังมีอำนาจต่อรองสัญญาบริหารจัดการโรงแรมที่มีเงื่อนไขที่ดีกับผู้บริหารโรงแรมระดับสากล โดยสัญญาที่บริษัทมีกับผู้บริหารโรงแรมที่มีชื่อเสียงในระดับสากลดังกล่าวทำให้บริษัทสามารถเข้าถึง

แบรนด์และเครือข่ายการจัดจำหน่ายระดับสากลที่แข็งแกร่งและมีสมาชิกมากกว่า 300 ล้านคน รวมทั้งมาตรฐานการดำเนินงานระดับสากลที่ดีเยี่ยมของแบรนด์ดังกล่าว

- สำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) บริษัทได้มุ่งเน้นไปที่การเพิ่มอัตราการเช่าพื้นที่ (Occupancy Rate) และอัตราค่าเช่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) โดยมีกลยุทธ์การปรับเปลี่ยนสัดส่วนผู้เช่าและปรับตำแหน่งการตลาดใหม่ (Repositioning) ตัวอย่างเช่น ในโครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า บริษัทได้ปรับผังผู้เช่าที่เช่าอยู่แล้วและผู้เช่ากลุ่มอาหารและเครื่องดื่มรายใหม่ให้อยู่ที่ชั้นล่าง และบริษัทยังได้จัดให้มีการแสดงใหม่ เช่น การแสดงมวยไทย และศิลปะการต่อสู้แบบผสม ภายในโครงการตะวันนา บางกะปิ เพื่อดึงดูดนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและต่างชาติ และเพิ่มรายได้ของบริษัท

5) เป็นผู้นำตลาด สร้างประสบการณ์ใหม่ให้วงการ

ผู้นำการตลาดเป็นผู้กำหนดกติกาการแข่งขัน ทำให้ได้เปรียบในการแข่งขันและมอบคุณค่าที่โดดเด่นให้ลูกค้า

- บริษัทมีกลยุทธ์ในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยมุ่งเน้นการเป็นผู้บุกเบิกแนวคิดธุรกิจใหม่ พร้อมกับการพัฒนาและรักษาไว้ซึ่งความเป็นผู้นำในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) โดยมีโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและโครงการที่อยู่ระหว่างช่วงเวลาดำเนินการเริ่มต้น (Ramp-Up) หลายโครงการ ทั้งนี้ กลยุทธ์ดังกล่าวถูกขับเคลื่อนด้วยวิสัยทัศน์ “Be Big and Be First” ซึ่งกลยุทธ์ทางธุรกิจดังกล่าวแตกต่างจากคู่แข่งของบริษัทที่เริ่มให้ความสำคัญกับตลาดต่างประเทศมากขึ้น ทั้งนี้ ด้วยความเชี่ยวชาญและความเข้าใจอย่างลึกซึ้งในตลาดอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทย ซึ่งบริษัทได้รับประโยชน์จากปัจจัยพื้นฐานทางเศรษฐกิจมหภาคในประเทศไทยที่มีเสถียรภาพ รวมถึงสถานะความเป็นผู้นำของประเทศไทยที่เป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่สำคัญของโลก โครงการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน และการเติบโตของการบริโภคภาคเอกชนและการส่งออกของประเทศ โดยบริษัทคาดว่าจะเดินหน้าลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่คัดสรรมาอย่างดีแล้วต่อไปเพื่อขยายสถานะความเป็นผู้นำในตลาดในประเทศไทย

- บริษัทยังคงมองหาพันธมิตรทางยุทธศาสตร์ในระยะยาวกับคู่ค้าทางธุรกิจที่สำคัญเพื่อที่จะสามารถพัฒนาโครงการใหม่ และ/หรือโครงการขนาดใหญ่ (Master Development Project) และเป็นผู้บุกเบิกแนวคิดทางธุรกิจใหม่

6) เน้นกระจายฐานลูกค้าจากทั่วโลก และกลยุทธ์กระจายประเภทธุรกิจย่อย รวมทั้งกระจายการลงทุนในเมืองหลักต่าง ๆ

เพื่อบริหารความเสี่ยงจากการผันผวนและเปลี่ยนแปลงของ ลูกค้าหรือธุรกิจกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

- พอร์ตโฟลิโอของบริษัท ประกอบด้วยอสังหาริมทรัพย์ที่มีความหลากหลายและสมดุล ทำให้บริษัทมีกระแสเงินสดที่มั่นคงและสมดุล และมีความยืดหยุ่นในการจัดหาประโยชน์จากโอกาสระหว่างกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ โดยบริษัทสามารถใช้ประโยชน์จากความเชี่ยวชาญเชิงลึกในตลาดอสังหาริมทรัพย์กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) ซึ่งทำให้บริษัทสามารถวางแผน ออกแบบ พัฒนา และปรับปรุงอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทแต่ละแห่งอย่างรอบคอบ ด้วยการนำเสนอรูปแบบและการสร้างมูลค่าของโครงการอสังหาริมทรัพย์นั้นอย่างชัดเจน (ไม่ว่าจะเป็นโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แบบเชิงเดี่ยวหรือโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์มิกซ์ยูส (Mixed-use Properties)) เพื่อตอบสนองกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ทำให้บริษัทมีอสังหาริมทรัพย์ที่มีความหลากหลาย มีคุณภาพสูง และมีความสมดุล สามารถตอบโจทย์ความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายด้วยการใช้รูปแบบและแบรนด์ที่แตกต่างกัน

- บริษัทมีการบริหารและปรับตำแหน่งทางการตลาดของโครงการอสังหาริมทรัพย์แต่ละกลุ่มอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและเพื่อให้สอดคล้องกับวิถีชีวิตที่เปลี่ยนแปลงไปของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย อสังหาริมทรัพย์ของบริษัทตั้งอยู่ในทำเลที่ดีเยี่ยมและเป็นจุดยุทธศาสตร์ที่ มีจุดเชื่อมต่อกับระบบคมนาคมขนส่งมวลชนต่างๆ เช่น สถานีรถไฟฟ้าและทางด่วน นอกจากนี้อสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) นั้น บริษัทไม่เพียงแต่ให้ความสำคัญกับจำนวนนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้นเท่านั้น แต่ยังให้ความสำคัญกับความต้องการใช้ส ถานที่สำหรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ที่เติบโตขึ้นด้วย

- ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) บริษัทมีกลยุทธ์หลากหลายรูปแบบซึ่งมุ่งเน้นไปยังผู้บริโภคชาวไทยและนักท่องเที่ยว ผ่านรูปแบบการค้าปลีกที่หลากหลาย ตั้งแต่การเป็นสถานที่ท่องเที่ยวแนวไลฟ์สไตล์ของนักท่องเที่ยวจนถึงคอมมูนิตี้ มอลล์ และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าส่ง (Wholesale) โดยบริษัทมุ่งเน้นที่จะตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคชาวไทยให้ครอบคลุมทุกกลุ่ม ด้วยการบริหารพื้นที่ให้เช่า สัดส่วนของผู้เช่าและการปรับปรุงอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท เพื่อให้อสังหาริมทรัพย์ของบริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างต่อเนื่อง

7) พัฒนาและดำเนินธุรกิจเพื่อเติบโตอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อคุณค่าองค์รวม

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสูงสุดมีแนวทางในการกำหนดนโยบายและเป้าหมายในระดับองค์กร เพื่อสร้างความชัดเจนกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มว่าองค์กรมีหลักการ กรอบความคิด ทิศทาง และเป้าหมายว่าจะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างคุณค่าขององค์กรและเพื่อเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ

เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการสร้างความเข้าใจและการมีส่วนร่วมจากผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะอย่างยิ่งพนักงานในองค์กร ให้มีแนวคิดและการดำเนินงานในทิศทางที่สอดคล้องกันกับนโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์กร ให้มีความเชื่อมโยงกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้สอดคล้องกับนโยบายและนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายในการบริหารจัดการความยั่งยืนที่กำหนด ทั้งนี้ การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนควรเป็นไปในทิศทางเดียวกับความสามารถทางการเงินขององค์กร

บริษัทอยู่ในระหว่างการจัดทำแผนและกำหนดกรอบการดำเนินธุรกิจและกลยุทธ์ในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยจะกำหนดแผนงาน ด้านความยั่งยืนในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว สำหรับการดำเนินธุรกิจและดำเนินงานในแต่ละด้าน เพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืนในระดับองค์กรที่กำหนดไว้ บริษัทจะกำหนดแนวทางการดำเนินงานที่ชัดเจน ตัวชี้วัด และมีการเฝ้าติดตามการดำเนินงานเพื่อให้ผู้รับผิดชอบมีกรอบการทำงานที่ชัดเจน และเพื่อสะท้อนให้เห็นถึงคุณค่าหรือมูลค่าที่ธุรกิจสามารถสร้างได้จากแผนงานด้านความยั่งยืน

ทั้งนี้ บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทมาโดยตลอด ซึ่งบริษัทหวังเป็นอย่างยิ่งว่าผู้มีส่วนได้เสีย และชุมชนในละแวกใกล้เคียงกับโครงการและสินทรัพย์ของบริษัท และบริษัทในเครือ จะให้การต้อนรับและสนับสนุนโครงการของบริษัทอย่างดี เพื่อร่วมกันสร้างคุณค่าเพื่อชุมชน ผู้มีส่วนได้เสีย และประเทศในภาพรวมต่อไป

8) เติบโตก้าวกระโดดอย่างต่อเนื่อง

เพื่อสร้างกระแสเงินสดที่เติบโตอย่างก้าวกระโดด ทำให้ สามารถพัฒนาโครงการได้เร็วขึ้นทวีคูณ เป็นการสร้างผลตอบแทนที่สูงให้กับผู้ถือหุ้น

- บริษัทจะยังคงพัฒนาทรัพย์สินทั้งที่มีอยู่และทรัพย์สินที่บริษัทจะได้มาภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นปี 2562 และภายใต้บันทึกข้อตกลงปี 2562 โดยมุ่งเน้นการพัฒนาผลการดำเนินงานของโครงการในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ โครงการในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) ที่เพิ่งเปิดดำเนินการหรือได้รับการปรับปรุงในช่วงเวลาดำเนินการเริ่มต้น (Ramp-Up) และทำการปรับปรุงโรงแรมที่มีศักยภาพสูงและตั้งอยู่ในจุดยุทธศาสตร์ บริษัทจะยังคงค้นหาและประเมินรูปแบบธุรกิจที่เป็นนวัตกรรมใหม่ อาทิ ธุรกิจการให้บริการแบบ Fractional Ownership สำหรับโรงแรมของบริษัท และการให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกแบบ

บูรณาการระดับ High-end ในรีสอร์ทและอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่ม MICE ในที่ตั้งใหม่ ๆ เพิ่มเติม ซึ่งสร้างช่องทางรายได้ใหม่ ๆ ให้กับอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทและพอร์ตโฟลิโอของบริษัท และบริษัทคาดหวังว่าจะใช้ประโยชน์การเติบโตของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเพื่อที่จะเพิ่มอัตราการเข้าพัก (Occupancy Rate) และอัตราค่าเช่าเฉลี่ย (ADR) ของโรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้วของบริษัท

- บริษัทยังมีโครงการในอนาคตที่ชัดเจนเพื่อสนับสนุนการเติบโตของบริษัท จนถึงปี 2567 โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนารวมถึงการเปลี่ยนและวางตำแหน่งทางการตลาดใหม่ของอสังหาริมทรัพย์บางแห่งของบริษัท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีโรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้ว 11 แห่ง และห้องพักที่เปิดดำเนินการแล้ว 3,680 ห้อง โดยคาดว่าภายในปี 2567 บริษัทจะสามารถเพิ่มจำนวนห้องพักได้ทั้งสิ้นประมาณ 5,000 ห้อง ซึ่งจะทำให้บริษัทมีห้องพักเพื่อให้บริการภายใต้กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) เป็นจำนวนทั้งสิ้น ประมาณ 8,500 ห้อง ภายในปี 2567 โดยคิดเป็นอัตราการเติบโตประมาณร้อยละ 143 โดยจำนวนห้องพักที่เพิ่มขึ้นประกอบด้วย (1) โครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนา หรือมีแผนที่จะพัฒนา ซึ่งบริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์จำนวน 5 แห่ง มีห้องพัก 1,528 ห้อง (2) โครงการที่เปิดดำเนินการแล้ว ซึ่งบริษัทได้เข้าซื้อตามสัญญาซื้อขายหุ้นปี 2562 จำนวน 4 แห่ง มีห้องพัก 989 ห้อง และ (3) โครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนา หรือมีแผนที่จะพัฒนา ซึ่งบริษัทได้เข้าซื้อตามสัญญาซื้อขายหุ้นปี 2562 จำนวน 8 แห่ง มีห้องพัก 2,557 ห้อง และสำหรับกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก ค้าส่ง (Retail and Wholesale) บริษัทมีอสังหาริมทรัพย์ที่เปิดดำเนินการแล้ว 8 แห่ง ที่มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) รวม 165,628 ตร.ม. โดยคาดว่าภายในปี 2568 บริษัทจะสามารถเพิ่มจำนวนพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ได้ทั้งสิ้นประมาณ 249,853 ตร.ม. โดยคิดเป็นอัตราการเติบโตประมาณร้อยละ 151 โดยพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ดังกล่าว ประกอบด้วย (1) โครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ โครงการคอมมิวนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ โครงการท่าเรือเอเชียทีค และโครงการลาซาล อเวนิว ส่วนต่อขยาย ซึ่งอยู่ระหว่างการพัฒนา มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) รวมประมาณ 176,700 ตร.ม. (2) โครงการเกทเวย์ เอกมัย ซึ่งบริษัทมีแผนที่จะเข้าซื้อโครงการ ภายในปี 2563 และปรับปรุงพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ให้มีขนาด 34,489 ตร.ม. และ (3) โครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ส่วนต่อขยาย ซึ่งบริษัทมีแผนที่จะเข้าพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ โดยมีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) มากกว่าประมาณ 70,000 ตร.ม. (3) โครงการอควาร์ทีคบายเดอะบีช ซึ่งบริษัทมีแผนที่จะเข้าพัฒนาโครงการมิกซ์ยูส โดยแบ่งเป็นโรงแรมขนาดประมาณ 200 ห้อง และ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ที่มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ประมาณ 51,000 ตร.ม.

9) สร้างศักยภาพการบริหารทรัพย์สินที่พัฒนาเสร็จแล้ว

เพื่อสร้างคุณค่า และผลตอบแทนเต็มศักยภาพของการลงทุน

- บริษัทได้ประโยชน์จากโอกาสในการเติบโตด้วยปัจจัยภายในที่แข็งแกร่งจากการปรับปรุง พัฒนา และเข้าลงทุนโครงการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่บริษัทดำเนินการเข้าซื้อตามสัญญาซื้อขายหุ้นปี 2562 ซึ่งทำให้บริษัทเกิดการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของ

รายได้ ของอสังหาริมทรัพย์ที่เปิดดำเนินการแล้วดังกล่าว เช่น Bangkok Marriott Marquis Queen's Park, The Athenee Hotel, A Luxury Collection Hotel, Bangkok โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ โครงการลาซาล อเวนิว Hua Hin Marriott Resort & Spa, Phuket Marriott Resort & Spa, Naiyang Beach และ Bangkok Marriott Hotel The Surawongse เป็นต้น

- การเติบโตจากปัจจัยภายในของบริษัท สำหรับอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) เป็นผลมาจากอัตราการเช่าพื้นที่ (Occupancy Rate) และอัตราค่าเช่าเฉลี่ย (ARR) ที่เพิ่มขึ้นของอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทซึ่งสอดคล้องกับข้อมูลกลุ่มคู่แข่งโดยตรงของบริษัท (Compset) ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (อ้างอิงจากรายงานของ JLL) รวมถึงโอกาสที่อัตราค่าเช่าจะปรับเพิ่มขึ้นในอนาคตจากการต่ออายุสัญญา หรือการเข้าทำสัญญากับผู้เช่ารายใหม่ นอกจากนี้ บริษัทยังคาดว่าจะมีการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญของอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) จากอัตราการเช่าพื้นที่ (Occupancy Rate) ที่เพิ่มขึ้นของโครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ โครงการตะวันนา บางกะปิ และโครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า ทั้ง 3 โครงการ รวมทั้งผลการดำเนินงานที่มีเสถียรภาพของโครงการลาซาล อเวนิว

10) **สร้างศักยภาพในการพัฒนาโครงการให้แข็งแรง**

เพื่อสนับสนุนกลยุทธ์เน้นการเติบโตอย่างต่อเนื่องและ รวดเร็วอย่างมีคุณภาพ (เป็นการพัฒนาที่ดินและทรัพย์สิน จำนวนมากได้รวดเร็วอย่างมีคุณภาพ เพื่อสร้างคุณค่าให้ทรัพย์สินได้ดีที่สุด)

- บริษัทสามารถพัฒนาโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากมีความสามารถในการเข้าถึงเงินทุน ที่ดินเปล่า และความรู้ความเชี่ยวชาญที่จำเป็นต่อการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ให้เหมาะสมกับแต่ละตลาดและลูกค้าแต่ละกลุ่ม บริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากการพัฒนาโรงแรมโดยอาศัยข้อตกลงที่บริษัทมีกับผู้บริหารโรงแรมระดับสากล และความสามารถในการใช้ประโยชน์จากแผนการตลาดในต่างประเทศและเครือข่ายสมาชิกของผู้บริหารโรงแรมระดับสากล

- บริษัทมีความรู้ทางการตลาดในเชิงลึก และมีความสามารถในการดำเนินการที่เป็นระบบและครอบคลุมการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ รวมถึงการมีพันธมิตรทางธุรกิจและความสัมพันธ์กับคู่ค้าที่แข็งแกร่ง ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถสร้างมูลค่าทรัพย์สินในทุกช่วงเวลาการพัฒนาโครงการ กล่าวคือ การพัฒนา หรือการปรับปรุงโครงการ หรือการวางตำแหน่งทางการตลาดใหม่ของโครงการ บริษัทมีความรู้ความชำนาญในการคัดสรรวัสดุและเป็นผู้เชี่ยวชาญในการพัฒนาโครงการให้มีรูปแบบ และรูปลักษณ์ที่สอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย มีความคุ้มค่าและเหมาะสมกับงบประมาณที่ตั้งไว้

- ความสามารถในการดำเนินการในทุกขั้นตอนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทนั้นได้รับการสนับสนุนจากทีมวางแผน ออกแบบ และพัฒนาโครงการของบริษัท โดยทีมพัฒนาโครงการของบริษัทดังกล่าวได้ดำเนินการพัฒนาโครงการที่มีคุณภาพและความโดดเด่นอย่างต่อเนื่องด้วยความรวดเร็ว

ภายในกรอบระยะเวลาที่เหมาะสมและประหยัดต้นทุน โดยรวมถึงโครงการทั้งประเภทโครงการใหม่ (Greenfield Projects) ที่เริ่มจากการพัฒนาที่ดิน โครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา (Brownfield Projects) รวมถึงการปรับปรุง หรือการวางตำแหน่งทางการตลาดใหม่ของโครงการ

1.2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

การเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (IPO)

- ในวันที่ 10 ตุลาคม 2562 บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหุ้นสามัญของบริษัทเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง หมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ใช้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า “AWC” โดยประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 8,000 ล้านหุ้น แบ่งเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 6,957 ล้านหุ้น และจัดสรรหุ้นสามัญส่วนเกิน 1,043 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 6 บาท คิดเป็นมูลค่าระดมทุนรวมกว่า 48,000 ล้านบาท

- การเสนอขายหุ้น IPO ของบริษัทนับเป็นการเสนอขายหุ้น IPO ของบริษัทที่ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ (Real Estate) ที่ใหญ่ที่สุดในโลกในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา (อ้างอิงจากฐานข้อมูล Bloomberg) และเป็นการเสนอขายหุ้น IPO ที่ใหญ่ที่สุดในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อระดมทุนในการต่อยอดความสำเร็จในฐานะผู้นำในธุรกิจพัฒนาและบริหารอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำที่มุ่งตอบสนองไลฟ์สไตล์แบบครบวงจรในประเทศไทย และพร้อมก้าวสู่การเป็นแบรนด์อสังหาริมทรัพย์ชั้นนำในภูมิภาคเอเชีย

- นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับรางวัล “Country Deal Achievement Award 2019” จาก FinanceAsia ในฐานะหุ้น IPO ยอดเยี่ยมที่ทำรายการซื้อขายในตลาดทุนของประเทศไทย

การเข้าซื้อทรัพย์สิน

- ในวันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทซื้ออสังหาริมทรัพย์ 12 แห่ง (ทรัพย์สินกลุ่ม 3) ได้แก่ (1) โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร (2) Bangkok Marriott Hotel The Surawongse (3) Phuket Marriott Resort & Spa, Naiyang Beach (4) Hua Hin Marriott Resort & Spa (5) โครงการหัวหินบีชฟรอนท์ (6) โรงแรมอิมพีเรียล แม่ปิง (7) โรงแรมพรพิงค์ ทาวเวอร์ (8) โรงแรมเจริญกรุง 93 (9) โรงแรม อีสต์ เอเชีย (10) โรงแรมบันยันทรี จอมเทียน พัทยา (11) โรงแรมแกรนด์ โซเล่ และ (12) พัทยา มิกซ์ยูส รีเทล แอนด์ โฮเทล ดีเวลล็อปเมนต์

1.2.1. ประวัติและพัฒนาการของธุรกิจของบริษัท

บริษัทเป็นส่วนหนึ่งกลุ่มบริษัททีซีซี ซึ่งเป็นหนึ่งในเครือธุรกิจชั้นนำที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ก่อตั้งโดยคุณเจริญและคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ที่ได้มีการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์มาเป็นเวลากว่า 50 ปี พอร์ตโฟลิโอของบริษัทได้ถูกสร้างขึ้นจากการเลือกสรรโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่มีคุณภาพชั้นนำในกลุ่มบริษัททีซีซี อีกทั้ง

ยังได้รับประโยชน์จากสัญญาให้สิทธิในการขยายพอร์ตโฟลิโอของบริษัทในทำเลที่สำคัญ นอกจากนี้โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์สำคัญในพอร์ตโฟลิโอส่วนมากได้ถูกพัฒนาอย่างประณีตภายใต้การดูแลของคุณวัลลภา ไตรโสรัส ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) ของบริษัทที่ได้เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัททีซีซีตั้งแต่ปี 2544

1.2.2. กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)

ในช่วงประมาณปี 2537 กลุ่มบริษัททีซีซี ได้เข้าซื้อกลุ่มโรงแรมอิมพีเรียล ซึ่งเป็นเจ้าของโรงแรมและกรรมสิทธิ์ในที่ดิน 7 แห่ง และโรงแรม 5 แห่ง ที่ได้มีการปรับปรุง และพัฒนา ได้แก่

- โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ และโรงแรมดับเปิ้ลทรี ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ ที่ได้มีการเปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการ ในปี 2556
- โรงแรมพลาซ่า แอทธินี แบงค็อก ที่ได้ดำเนินการปรับปรุงและเปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการในปี 2544 และต่อมา ได้มีการปรับปรุงเป็น The Athenee Hotel, A Luxury Collection Hotel, Bangkok ในปี 2560
- Bangkok Marriott Marquis Queen's Park ซึ่งบริษัทได้มีการปรับปรุง และพัฒนา จากโรงแรมอิมพีเรียล โดยเปิดดำเนินงานอย่างเป็นทางการ ในเดือนธันวาคมปี 2559 และ
- โรงแรมอิมพีเรียล โบ๊ทเฮาส์ บีช รีสอร์ท ซึ่งบริษัทได้มีการปรับปรุงและพัฒนา และเปิดดำเนินงานอย่างเป็นทางการในชื่อ Melia Koh Samui, Thailand ในเดือนมกราคม ปี 2563

นอกจากนี้ ยังได้มีการพัฒนาโรงแรมต่าง ๆ อาทิ โรงแรมบันยันทรี สมุย (เปิดดำเนินการในปี 2553) Vana Belle, A Luxury Collection Resort, Koh Samui (เปิดดำเนินการในปี 2556) Hua Hin Marriott Resort & Spa, Phuket Marriott Resort & Spa, Naiyang Beach (เปิดดำเนินการในปี 2559) และ Bangkok Marriott Hotel The Surawongse (เปิดดำเนินการในปี 2561)

1.2.3. กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)

ในช่วงประมาณปี 2544 กลุ่มบริษัททีซีซี ได้เข้าซื้อโครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า ประตูน้ำ ซึ่งถือเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) แห่งแรกของกลุ่มบริษัททีซีซี และปรับเปลี่ยนรูปแบบเป็นศูนย์การค้าจำหน่ายสินค้าและบริการด้านเทคโนโลยีในเวลาต่อมา

ต่อมา ในปี 2555 ได้มีการพัฒนา และเปิดดำเนินงานโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ซึ่งเป็นหนึ่งในอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) ที่สำคัญของบริษัท และเป็นแหล่งชอปปิ้งกลางแจ้งริมแม่น้ำแห่งแรกในกรุงเทพฯ

1.2.4. กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) ในประเทศไทย

ในช่วงประมาณปี 2539 กลุ่มบริษัททีซีซี ได้เข้าซื้ออาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ซึ่งเป็นอาคารสำนักงานที่ใหญ่ที่สุดในกรุงเทพฯ และได้ปรับปรุงและยกระดับอาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ให้เป็นอาคารสำนักงานชั้นนำในปี 2558 นอกจากนี้ ยังได้มีการพัฒนา และเปิดดำเนินงานอาคารแอทธินี ทาวเวอร์ อย่างเป็นทางการในปี 2551

1.2.5. ประวัติและพัฒนาการของบริษัท

กลุ่มบริษัททีซีซี ได้มีการจัดตั้งบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด ขึ้นในเดือนพฤษภาคม 2552 และต่อมาได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) ในเดือนกันยายน 2561 เพื่อถือครองอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Commercial) ในประเทศไทย

โดยพัฒนาการที่สำคัญที่ผ่านมาของบริษัท มีดังนี้

2552	จัดตั้งบริษัท เฟิสท์ เดสทิเนชั่น จำกัด
25 ตุลาคม 2559	บริษัทเปลี่ยนชื่อจากบริษัท เฟิสท์ เดสทิเนชั่น จำกัด เป็นบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด
9 พฤษภาคม 2560	บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 4.43 ล้านบาท เป็น 9,000 ล้านบาท เพื่อเข้าซื้อบริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด (“AWR”) บริษัท ทีซีซี โฮเต็ล แอสเสท แมเนจเมนท์ จำกัด (“THAM”) และบริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเมนท์ จำกัด (“CPM”) และเพื่อให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อย
19 พฤษภาคม 2560	บริษัท โดย THAM AWR และ CPM และบริษัทย่อยของบริษัท เข้าซื้อทรัพย์สินกลุ่ม 1 จากกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไทยโฮเทลอินเวสเม้นต์ (THIF) กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ไทยรีเทลอินเวสเม้นต์ (TRIF) และ กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไทยคอมเมอร์เชียลอินเวสเม้นต์ (TCIF)
14 สิงหาคม 2561	บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 9,000 ล้านบาท เป็น 24,000 ล้านบาท
18 กันยายน 2561	บริษัทจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ในชื่อ บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) โดยมีทุนจดทะเบียน 24,000 ล้านบาท
18 ธันวาคม 2561	บริษัท THAM และ AWR เข้าซื้อทรัพย์สินกลุ่ม 2 จากกลุ่มบริษัททีซีซี โดยเป็นส่วนหนึ่งในการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท
กุมภาพันธ์ 2562	▪ AWR เข้าถือหุ้นร้อยละ 75 ในบริษัท วรรณเจริญกิจ จำกัด ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของในบริษัทดังกล่าวเพิ่มจากร้อยละ 25 เป็นร้อยละ 100 ▪ บริษัท และ AWR เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจ เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ ออนไลน์ (แพลตฟอร์มพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์)

มีนาคม 2562	▪ บริษัท THAM และ AWR ตกลงเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นปี 2562 เพื่อเข้าซื้อทรัพย์สินกลุ่ม 3 จากบริษัทภายในกลุ่มบริษัททีซีซี
เมษายน 2562	▪ บริษัท โดย AWR เข้าทำสัญญาว่าจ้างบริหารจัดการโครงการเกทเวย์ เอกมัย เพื่อบริหารจัดการโครงการเกทเวย์ เอกมัย ซึ่งเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) ที่กลุ่มบริษัททีซีซีเป็นเจ้าของ ▪ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 (ครั้งที่ 2) เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติเกี่ยวกับการเพิ่มทุนและการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน ดังนี้ - การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 8,000 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 8,000 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัท เพิ่มขึ้นจาก 24,000 ล้านบาท เป็น 32,000 ล้านบาท - จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 6,957 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก - จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 1,043 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งเป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ 15 ของจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมดที่เสนอขายในคราวนี้ เพื่อเสนอขายต่อผู้จัดหาหุ้นส่วนเกิน (Over-Allotment Agent) (หากมี)
พฤษภาคม 2562	บริษัทเข้าทำบันทึกข้อตกลงปี 2562 กับบริษัท ทิพย์พัฒน อาร์เขต จำกัด และบริษัท เอเชียติ๊ก โฮเต็ล คอลเลคชั่น จำกัด เพื่อเข้าลงทุนในโครงการเกทเวย์ เอกมัย และโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ส่วนต่อขยาย
10 ตุลาคม 2562	บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหุ้นสามัญของบริษัทเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง หมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ใช้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า “AWC” โดยประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 8,000 ล้านหุ้น แบ่งเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 6,957 ล้านหุ้น และจัดสรรหุ้นสามัญส่วนเกิน 1,043 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 6 บาท คิดเป็นมูลค่าระดมทุนรวมกว่า 48,000 ล้านบาท
1 มกราคม 2563	บริษัท THAM และ AWR ได้ดำเนินการเข้าซื้อหุ้นและได้รับโอนหุ้นทรัพย์สินกลุ่ม 3 จากบริษัทภายในกลุ่มบริษัททีซีซี ตามสัญญาที่ได้ทำเมื่อเดือนมีนาคม 2562 เป็นที่เรียบร้อย

1.3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีการจัดโครงสร้างการถือหุ้น แบ่งตามกลุ่มธุรกิจ โดยโครงสร้างในแต่ละกลุ่มธุรกิจประกอบด้วย (1) บริษัทหลักซึ่งเป็นผู้ดำเนินธุรกิจ และ (2) บริษัทที่ถือครองทรัพย์สินที่ใช้สำหรับประกอบธุรกิจดังกล่าว ทั้งนี้ การจัดโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวเป็นไปเพื่อความคล่องตัวในการบริหารการถือครองทรัพย์สิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1.3.1. กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)

บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด (“**THAM**”) เป็น Operating Holding Company ของบริษัทในการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และถือหุ้นในบริษัทย่อยที่ถือครองที่ดินสำหรับประกอบธุรกิจดังกล่าว

1.3.2. กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building)

(1) กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)

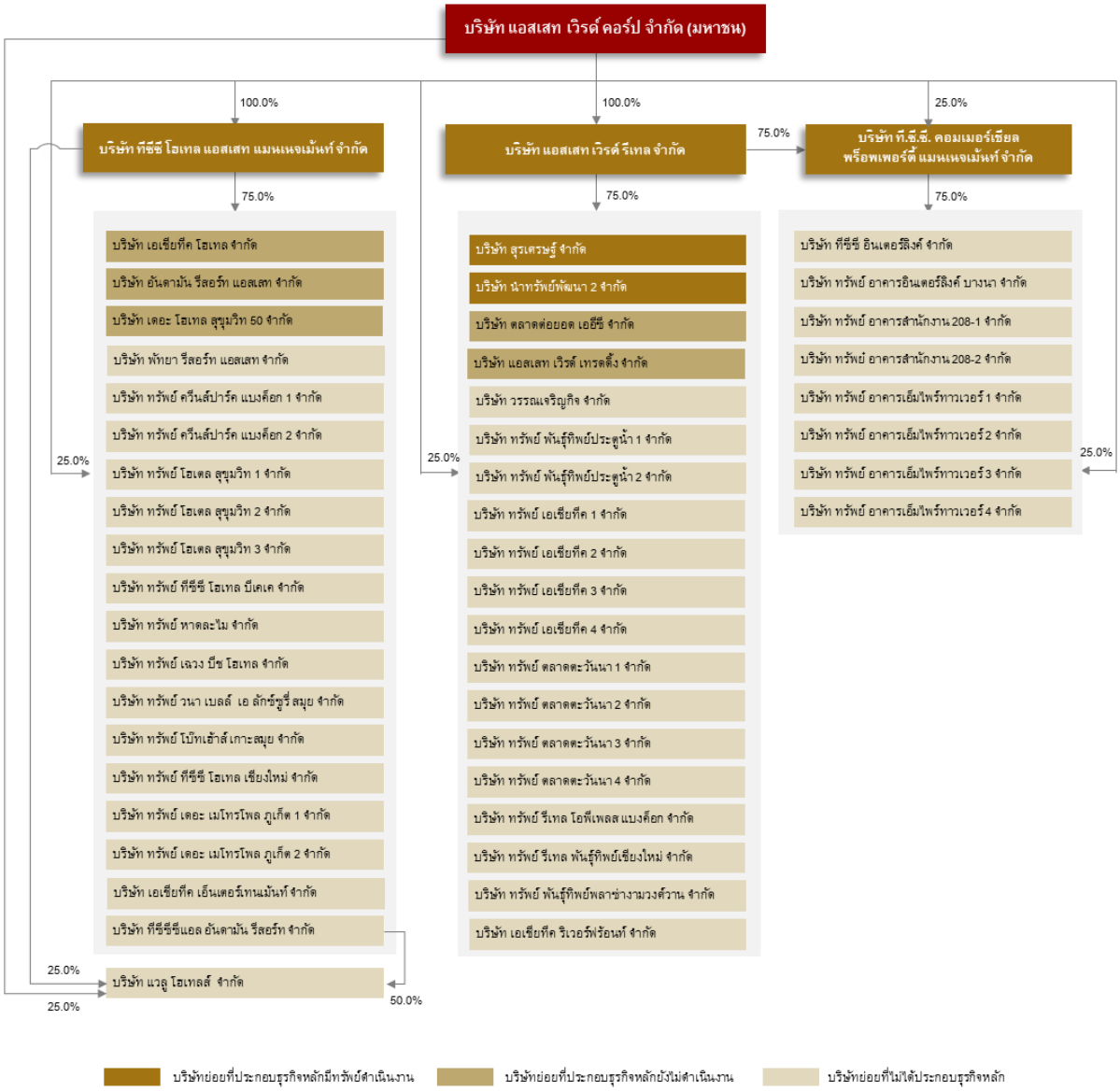
บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด (“**AWR**”) เป็น Operating Holding Company ของบริษัทในการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) และถือหุ้นในบริษัทย่อยที่ถือครองที่ดินสำหรับประกอบธุรกิจดังกล่าว

(2) กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)

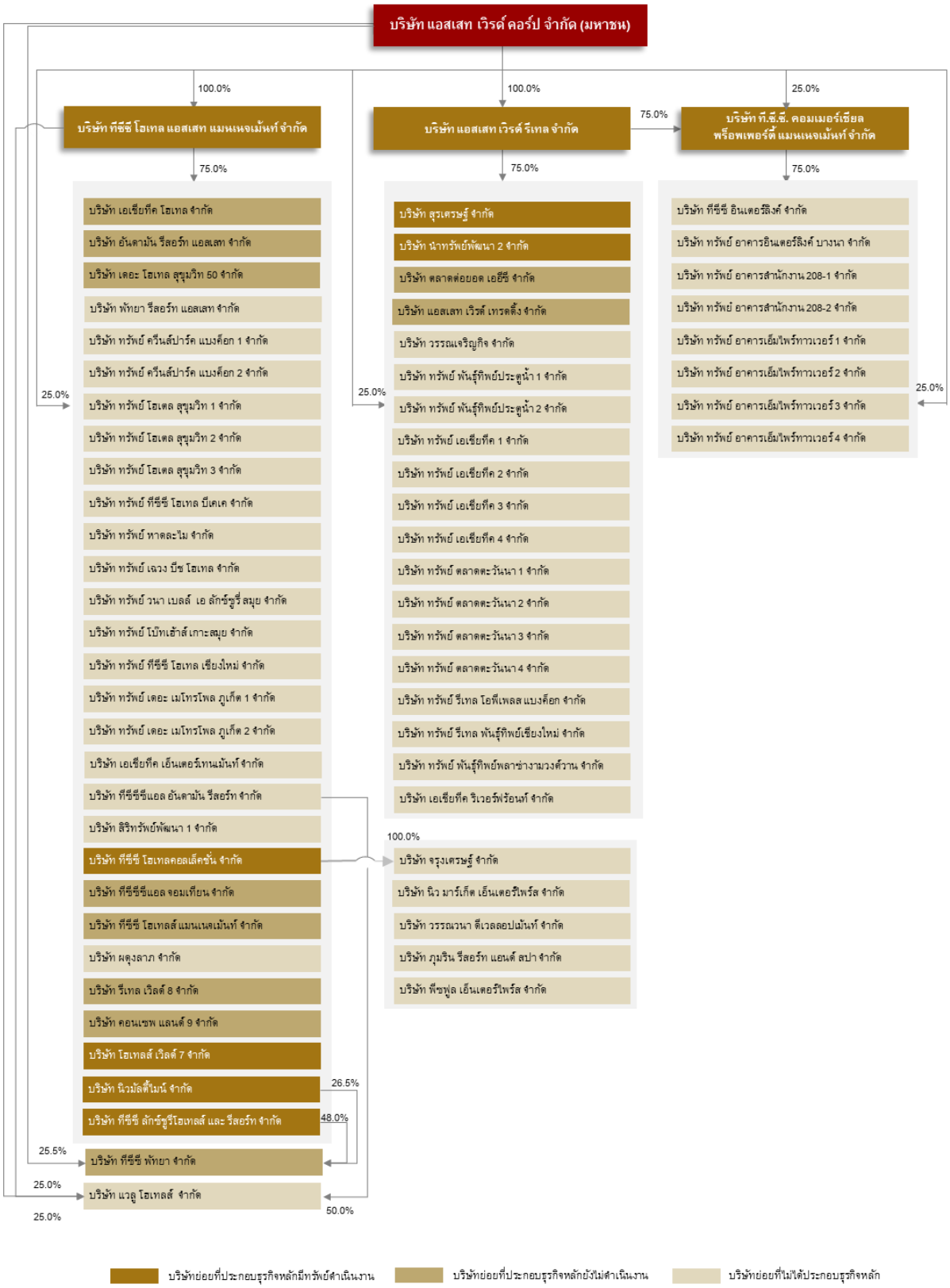
บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (“**CPM**”) เป็น Operating Holding Company ของบริษัท ในการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) และถือหุ้นในบริษัทย่อยที่ถือครองที่ดินสำหรับประกอบธุรกิจดังกล่าว

1.3.3. แผนผังแสดงโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีผังโครงสร้างการถือหุ้นดังนี้



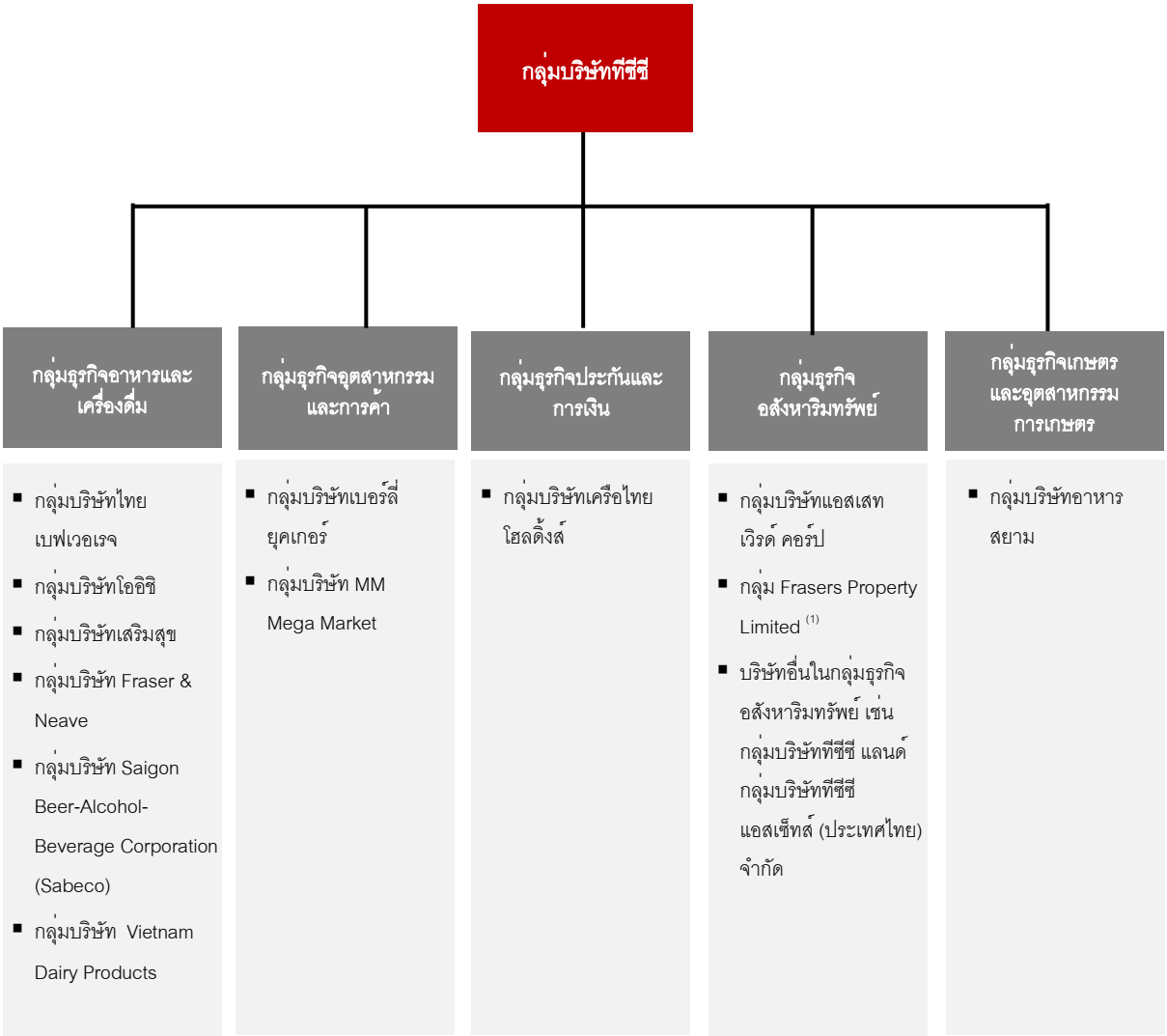
บริษัทมีผังโครงสร้างการถือหุ้น ภายหลังการซื้อบริษัททรัพย์กลุ่ม 3 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ดังนี้



หมายเหตุ : บริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักจัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์ในการถือครองที่ดิน กล่าวคือ โดยส่วนใหญ่ ในโครงการหนึ่ง ๆ จะมีบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักอย่างน้อยหนึ่งบริษัทเป็นผู้ถือครองที่ดินของโครงการ และมีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักเป็นผู้ถือครองอาคารและเป็นผู้บริหารจัดการ

1.4. ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทเป็นสมาชิกของกลุ่มบริษัททีซีซี ซึ่งเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทที่ใหญ่ที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่มีการประกอบธุรกิจใน 5 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม กลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมและการค้า กลุ่มธุรกิจประกันและการเงิน กลุ่มธุรกิจเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตร และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ทั้งในประเทศไทยและระดับนานาชาติ



หมายเหตุ :

(1) กลุ่ม Frasers Property Limited ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในต่างประเทศเป็นหลัก และมีการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์บางส่วนในประเทศไทย ทั้งนี้ ตามข้อมูลที่มีการเปิดเผยบนหน้าเว็บไซต์ของกลุ่ม Frasers Property Limited

ในกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม กลุ่มบริษัททีซีซี เป็นผู้นำในการผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่มในประเทศไทย โดยมีผลิตภัณฑ์ที่สำคัญ คือ เครื่องดื่มที่มีแอลกอฮอล์ เครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์ และอาหาร กลุ่มบริษัททีซีซีประกอบธุรกิจในกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มโดยส่วนใหญ่ผ่านกลุ่มบริษัทหลัก ดังนี้ (1) กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ ซึ่งเป็นหนึ่งในบริษัทเครื่องดื่มที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทยและในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

(2) กลุ่มบริษัท Fraser & Neave ซึ่งเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทขนาดใหญ่ที่เก่าแก่ที่สุดในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งมีการประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม รวมถึงอุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์ (3) กลุ่มบริษัทโออิชิ ซึ่งประกอบธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มญี่ปุ่น โดยจัดจำหน่ายผ่านร้านค้าประมาณ 266 สาขา[2] (4) กลุ่มบริษัทเสริมสุข ผู้ผลิตเครื่องดื่มที่มีเครือข่ายการจัดจำหน่ายขนาดใหญ่ในประเทศไทย (5) กลุ่มบริษัท Saigon Beer-Alcohol-Beverage Corporation (Sabeco) ซึ่งเป็นผู้ผลิตเบียร์รายใหญ่ที่สุดในประเทศเวียดนาม และ (6) กลุ่มบริษัท Vietnam Dairy Products ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตภัณฑ์นมรายใหญ่ที่สุดในประเทศเวียดนาม ซึ่งกลุ่มบริษัททีซีซี เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุดอันดับสอง โดยถือหุ้นในสัดส่วนประมาณร้อยละ 20.01

ในกลุ่มธุรกิจสินค้าอุปโภคบริโภคและอุตสาหกรรมการค้า กลุ่มบริษัททีซีซี เป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคหลายประเภท โดยมีสินค้าและบริการที่สำคัญ ได้แก่ สินค้าอุปโภคบริโภคทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค และธุรกิจระหว่างประเทศ กลุ่มบริษัททีซีซี ประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภคและอุตสาหกรรมการค้าโดยส่วนใหญ่ผ่านกลุ่มบริษัทหลัก ดังนี้ (1) กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ซึ่งเป็นผู้นำในการบริการห่วงโซ่อุปทาน (Supply chain) แบบบูรณาการในประเทศไทย ซึ่งประกอบธุรกิจผ่านกลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่ กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์ กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค และกลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค[3] และ (2) กลุ่มบริษัท MM Mega Market ซึ่งเป็นผู้ประกอบการค้าส่งแบบบริการตนเอง (cash and carry) ที่มีสาขาทั่วประเทศเวียดนาม

ในกลุ่มการเงินและประกัน กลุ่มบริษัททีซีซีประกอบธุรกิจภายใต้กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์ โดยให้บริการประกันภัย ประกันชีวิต ธุรกิจลีสซิ่ง และธุรกิจอื่น ๆ[4]

ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัททีซีซี มีการลงทุนในโรงแรม ศูนย์การค้า และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์เป็นจำนวนมาก กลุ่มบริษัททีซีซี มีส่วนร่วมในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มที่อยู่อาศัย อสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Commercial) อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) และอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) นอกจากนี้ ยังให้บริการการลงทุนและบริการบริหารจัดการ และประกอบธุรกิจคลังสินค้าและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรม รวมถึงศูนย์การประชุมและการจัดนิทรรศการ กลุ่มบริษัททีซีซีประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์โดยผ่านกลุ่มบริษัทหลักดังต่อไปนี้ (1) กลุ่มบริษัทแอสเสท เวิรด์ คอร์ป ซึ่งเป็นเจ้าของโรงแรมระดับ Midscale ขึ้นไปรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และเป็นผู้นำในการพัฒนาและการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial) ซึ่งมุ่งเน้นการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial) ในประเทศไทย (2) กลุ่มบริษัททีซีซี แลนด์ และกลุ่มบริษัททีซีซี แอสเซ็ทส์ ซึ่งถือครองกรรมสิทธิ์ในที่ดิน หุ้น และอสังหาริมทรัพย์ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์[5] (3) กลุ่มบริษัท Frasers Property ซึ่งมีกลุ่มอสังหาริมทรัพย์อยู่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ประเทศ

[2] ข้อมูลตามแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี 2562 (แบบ 56-1) ของบริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

[3] ข้อมูลตามแสดงรายงานข้อมูลประจำปี 2561 (แบบ 56-1) ของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

[4] ข้อมูลตามที่มีการเปิดเผยบนหน้าเว็บไซต์ของกลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์

[5] ข้อมูลตามที่มีการเปิดเผยบนหน้าเว็บไซต์ของกลุ่มบริษัททีซีซีและกลุ่มบริษัททีซีซี แอสเซ็ทส์

ออสเตรเลีย ประเทศจีน และทวีปยุโรป[6] (4) กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นผู้นำในการพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมในประเทศไทยพัฒนาอสังหาริมทรัพย์กลุ่มที่พักอาศัยและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Commercial)[7]

ในกลุ่มธุรกิจเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตร กลุ่มบริษัททีซีซี ปลูกและแปรรูปอ้อยเป็นน้ำตาล ผลิตยางสับปะรด น้ำมันปาล์ม และกาแฟ ทั้งยังผลิตและจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมีและทำการค้าสินค้าโภคภัณฑ์ในหลายประเทศ โดยประกอบธุรกิจผ่านกลุ่มบริษัทอาหารสยาม ซึ่งประกอบธุรกิจการแปรรูปและการค้าผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร ทั้งนี้ ธุรกิจที่สำคัญอื่นยังรวมถึงบริษัท เทอร์ราโกร จำกัด (ประกอบธุรกิจเพาะปลูก) บริษัท คริสตอลลา จำกัด (เจ้าของโรงหีบอ้อยและผลิตน้ำตาล) บริษัท เทอร์ราโกร เฟอร์ทิไลเซอร์ จำกัด (ประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมี) และกลุ่มบริษัทอาหารสยาม (ประกอบธุรกิจแปรรูปผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร)

บริษัทและบริษัทในกลุ่มบริษัททีซีซี เป็นคู่ค้าทางธุรกิจจากการซื้อขายสินค้าและบริการ เช่น การซื้อสินค้าอุปโภคบริโภค อาหารและเครื่องดื่มจากกลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ และกลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ การทำสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์ เช่น การเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจากกลุ่มบริษัททีซีซี การเช่ารถยนต์จากกลุ่มบริษัทเครือไทย เป็นต้น โดยบริษัทมีรายได้จากบริษัทในกลุ่มบริษัททีซีซี คิดเป็นประมาณร้อยละ 14 และร้อยละ 7 ของรายได้ทั้งหมดสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 ตามลำดับ และมีค่าใช้จ่ายที่จ่ายให้กลุ่มบริษัททีซีซี คิดเป็นประมาณร้อยละ 17 และร้อยละ 3 ของค่าใช้จ่ายทั้งหมดสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 ตามลำดับ

บริษัทได้รับการสนับสนุน ในการประกอบธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ในธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Commercial Building) และอสังหาริมทรัพย์มิกซ์ยูส (Mixed-Use Properties) ในประเทศไทย โดยการเข้าทำสัญญาให้สิทธิกับผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม อีกทั้ง บริษัทยังได้รับประโยชน์จากความสัมพันธ์ที่ส่งเสริมกันกับกลุ่มบริษัททีซีซี โดยแต่ละฝ่ายสามารถใช้ประโยชน์จากจุดแข็งของอีกฝ่ายเพื่อส่งเสริมและเติบโตไปด้วยกัน

เพื่อที่จะบรรเทาความขัดแย้งของผลประโยชน์ใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการประกอบธุรกิจในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์เช่นเดียวกัน เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2562 บริษัทได้เข้าทำสัญญาให้สิทธิ และเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 บริษัทได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาให้สิทธิ (“**สัญญาให้สิทธิ**”) ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่บริษัทได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งภายใต้ข้อตกลงดังกล่าว ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมในกลุ่มบริษัททีซีซีตกลงให้สิทธิต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินแก่บริษัท

โดยสิทธิที่บริษัทได้รับตามสัญญาให้สิทธิได้แก่

(ก.) “สิทธิในการได้รับข้อเสนอก่อน” หมายความว่า หากผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม หรือบริษัทที่อยู่ภายใต้สัญญาให้สิทธิ มีความประสงค์ที่จะขายหรือพัฒนาทรัพย์สินใด ๆ ตามสัญญาให้สิทธิ บริษัทจะได้สิทธิ

[6] ข้อมูลตามที่มีการเปิดเผยบนหน้าเว็บไซต์ของกลุ่มบริษัท Frasers Property

[7] ข้อมูลตามแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี 2562 (แบบ 56-1) ของบริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ที่จะเจรจาเพื่อซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินนั้นก่อน

(ข.) "สิทธิในการปฏิเสธก่อน" หมายความว่า หากบุคคลภายนอกทำข้อเสนอต่อบริษัทที่อยู่ภายใต้สัญญาให้สิทธิ เพื่อซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินใด ๆ บริษัทจะได้รับการบอกกล่าวถึงข้อเสนอดังกล่าว และจะมีสิทธิเจรจาเพื่อซื้อ หรือพัฒนาทรัพย์สินนั้น ภายใต้ราคาและเงื่อนไขเดียวกับที่เสนอโดยบุคคลภายนอกนั้น ก่อนบุคคลภายนอก

(ค.) "สิทธิในการเสนอซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สิน" หมายความว่า บริษัทจะมีสิทธิร้องขอเจรจากับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่เป็นบริษัทภายใต้สัญญาให้สิทธิ เพื่อซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินของบริษัทภายใต้สัญญาให้สิทธินั้น และ

(ง.) "สิทธิในการซื้อทรัพย์สินจากบุคคลภายนอก" หมายความว่า หากผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมได้รับทราบโอกาสในการได้มาซึ่งทรัพย์สิน ดังนี้ (ก) กรณีทรัพย์สินที่ยังไม่มีการพัฒนา บริษัทมีสิทธิแจ้งให้ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมทราบว่าบริษัทประสงค์จะเข้าประมูลซื้อทรัพย์สินดังกล่าว และเมื่อได้รับแจ้งแล้วผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมหรือบริษัทใด ๆ ที่อยู่ภายใต้สัญญาให้สิทธิ ตกลงที่จะไม่เข้าร่วมในการประกวดราคาเพื่อแข่งขันกับบริษัท (ข) กรณีทรัพย์สินที่พัฒนาแล้วหรืออยู่ระหว่างการพัฒนา บริษัทจะได้รับทราบถึงโอกาสนั้น และมีสิทธิเจรจากับบุคคลภายนอกนั้นโดยตรง ก่อนผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมหรือบริษัทใด ๆ ที่อยู่ภายใต้สัญญาให้สิทธิ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตกลงที่จะไม่เข้าร่วมในการประกวดราคาเพื่อแข่งขันกับบริษัท

อย่างไรก็ตาม หากบริษัทปฏิเสธไม่ซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินตามข้อ (ก.) (ข.) หรือ (ค.) หรือ บริษัทและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตามสัญญาให้สิทธิไม่สามารถเจรจาตกลงกันได้ในข้อกำหนดและเงื่อนไขสำคัญตามข้อ (ก.) (ข.) หรือ (ค.) แล้วแต่กรณี ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมมีสิทธินำทรัพย์สินดังกล่าวไปขายให้แก่บุคคลภายนอก หรือให้บุคคลภายนอกพัฒนาทรัพย์สินดังกล่าว เพื่อประกอบธุรกิจในกิจการที่ตกลงกันได้ แต่ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตกลงไม่ขายทรัพย์สินให้แก่บุคคลภายนอก หรือไม่อนุญาตให้บุคคลภายนอกพัฒนาทรัพย์สินดังกล่าวในราคาที่ต่ำกว่าราคาซึ่งเสนอโดยบริษัท (ในกรณีตามข้อ (ค.)) หรือราคาซึ่งผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมเสนอให้แก่บริษัท (ในกรณีตาม (ก.) หรือ (ข.)) และบนเงื่อนไขที่ให้ประโยชน์แก่บุคคลภายนอกมากกว่าเงื่อนไขที่เสนอโดยบริษัท (ในกรณีตามข้อ (ค.)) หรือเงื่อนไขที่ดีกว่าที่ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมเสนอให้แก่บริษัท (ในกรณีตาม (ก.) หรือ (ข.))

หากข้อเสนอซึ่งผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมได้ให้หรือจะให้แก่บุคคลภายนอกเกี่ยวกับทรัพย์สินดีกว่าข้อเสนอที่ให้แก่บริษัท ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตกลงเสนอข้อเสนอที่ดีกว่าดังกล่าวให้แก่บริษัท โดยจะปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ในสัญญาอีกครั้งหนึ่ง

ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทปฏิเสธไม่ซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินตามข้อ (ก.) (ข.) หรือ (ค.) หรือ บริษัทและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตามสัญญาให้สิทธิไม่สามารถเจรจาตกลงกันได้ในข้อกำหนดและเงื่อนไขสำคัญตาม ข้อ (ก.) (ข.) หรือ (ค.) แล้วแต่กรณี และผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมนำทรัพย์สินดังกล่าวไปพัฒนา ทรัพย์สินดังกล่าวจะยังคง

อยู่ภายใต้สัญญาให้สิทธิ

นอกจากหน้าที่ตาม (ก) ถึง (ง) นี้ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมมีหน้าที่หรือข้อกำหนดภายใต้สัญญาให้สิทธิดังนี้

(1) ณ วันที่เข้าลงนามในสัญญาฉบับนี้ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมมีหน้าที่แจ้งรายการทรัพย์สินของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมซึ่งอาจนำมาพัฒนาและดำเนินกิจการที่ตกลงกันให้แก่บริษัท

(2) ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมมีหน้าที่แจ้งปรับปรุงรายการทรัพย์สิน (เฉพาะที่เปลี่ยนแปลง) ให้แก่บริษัทเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง

(3) ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมมีหน้าที่แจ้งยืนยันการปฏิบัติตามสัญญาทุก ๆ ครึ่งปีและทุก ๆ สิ้นปีปฏิทิน

(4) ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมมีหน้าที่ดำเนินการให้บริษัทที่อยู่ภายใต้สัญญาให้สิทธิ ปฏิบัติตามหน้าที่ตามที่ระบุในสัญญาให้สิทธิเสมือนหนึ่งเป็นคู่สัญญา

กลไกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 ได้มีมติรับทราบรายการทรัพย์สินตามสัญญาให้สิทธิ ตลอดจนรายการตัวอย่างเบื้องต้นของทรัพย์สินที่มีศักยภาพตามที่กำหนดไว้ในกลไกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใส การใช้สิทธิ และการไม่ใช้สิทธิของบริษัทตามสัญญาให้สิทธิในแต่ละครั้งจะมีการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบ Set Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตกลงจะเปิดเผยให้แก่ผู้ลงทุนทราบในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี

ทั้งนี้ ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและเพื่อหลีกเลี่ยงการขัดกันของผลประโยชน์ คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติกลไกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ ดังนี้

(1) เมื่อคณะจัดการได้รับรายการทรัพย์สินจากผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตามสัญญาให้สิทธิ คณะจัดการจะสุ่มตรวจสอบรายการทรัพย์สินในเรื่องสำคัญ อาทิ ความมีอยู่ และ ความครบถ้วนของทรัพย์สิน โดยสืบค้นข้อมูลตามแหล่งข้อมูลที่เปิดเผยสาธารณะ เช่น เว็บไซต์ โดยหากพบรายการที่แตกต่างจะดำเนินการแจ้งต่อผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมเพื่อให้ตรวจสอบและปรับปรุงรายการทรัพย์สินดังกล่าว

(2) คณะจัดการจะกำหนดรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพเหมาะสม หรือมีความเป็นไปได้ที่บริษัท อาจจะใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ (“รายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพ”) จากรายการทรัพย์สินที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตามสัญญาให้สิทธิ หรือที่มีการปรับปรุง (ถ้ามี) และนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริหารเพื่อรับทราบ

(3) ในกรณีที่มีการจัดทำแผนธุรกิจประจำปี และมีการระบุทรัพย์สินตามรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพในแผนธุรกิจ คณะจัดการจะสุ่มตรวจสอบความมีอยู่ของทรัพย์สินดังกล่าว โดยสืบค้นข้อมูลตามแหล่งข้อมูลที่เปิดเผยสาธารณะ เช่น เว็บไซต์ เป็นต้น โดยหากพบรายการที่แตกต่างจะดำเนินการแจ้ง

ต่อผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตามสัญญาให้สิทธิ เพื่อให้ตรวจสอบและปรับปรุงรายการทรัพย์สินดังกล่าว

(4) คณะจัดการจะปรับปรุงรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพ เมื่อได้รับแจ้งการเปลี่ยนแปลงจากผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตามสัญญาให้สิทธิ หรือเมื่อพบความเปลี่ยนแปลงจากการสุ่มตรวจ และนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริหารเพื่อรับทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ณ สิ้นปีปฏิทิน

(5) คณะจัดการจะเป็นผู้จัดทำข้อเสนอในการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการและความเหมาะสมในการลงทุน

(6) เมื่อคณะกรรมการบริหารได้รับเรื่องจากคณะจัดการ คณะกรรมการบริหารจะ 1) รับทราบรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพตามที่คณะจัดการนำเสนอ และ 2) พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความเป็นไปได้ของโครงการและความเหมาะสมในการลงทุนสำหรับการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ (ตามข้อเสนอของคณะจัดการ) และนำเสนอให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นก่อนการเสนอวาระให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยมีข้อมูลประกอบตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรและตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ความเป็นไปได้ในการลงทุนของโครงการ ราคาแหล่งเงินทุน ฯลฯ ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจมอบหมายให้คณะจัดการเป็นผู้จัดเตรียมข้อมูลในส่วนนี้เพิ่มเติมตามที่เห็นว่าเหมาะสม

(7) เมื่อคณะกรรมการตรวจสอบได้รับเรื่องจากคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบจะ 1) ให้ความเห็นในการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิก่อนการเสนอวาระให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นการใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ คณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นเกี่ยวกับการใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ในประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของราคาและเงื่อนไขการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันตามที่เสนอเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ตามหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง และ 2) กำกับให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ติดตามการปฏิบัติหน้าที่ของคณะจัดการในเรื่องที่เกี่ยวกับการสุ่มตรวจทรัพย์สินตามสัญญาให้สิทธิ และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(8) เมื่อคณะกรรมการบริษัทได้รับเรื่องจากคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการ

1) พิจารณาอนุมัติการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ โดยต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบจากกรรมการอิสระเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการอิสระทั้งหมด และในการประชุมวาระดังกล่าวจะต้องมีกรรมการอิสระทุกรายเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ หากกรรมการอิสระรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ ในช่วงเวลาที่มีการประชุมคณะกรรมการที่มีวาระพิจารณาใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ให้กรรมการอิสระรายดังกล่าวสามารถเข้าร่วมการประชุมและออกเสียงลงคะแนนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ ไม่ว่าจะอยู่ในหรือนอกราชอาณาจักร และให้กรรมการอิสระรายดังกล่าวรับรองรายงานการประชุมในภายหลัง

2) กำกับดูแลให้บริษัทดำเนินการเปิดเผยข้อมูลการใช้สิทธิ และปฏิเสธไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทุกครั้ง รวมถึงการเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี (ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลอย่างน้อยเกี่ยวกับจำนวนครั้งที่มีการพิจารณาตามสัญญาให้สิทธิ จำนวนครั้งที่ใช้สิทธิ จำนวนครั้งที่ปฏิเสธการใช้สิทธิดังกล่าว รายละเอียดของทรัพย์สิน และประเภทการใช้สิทธิ รวมถึงความเห็นของคณะจัดการ ความเห็นของคณะกรรมการบริหาร ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ รวมทั้งครั้งที่ประชุมและวันที่ประชุมของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทดังกล่าว (แล้วแต่กรณี)) และ

3) กำกับดูแลให้บริษัทดำเนินการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับหน้าที่ และความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการบริษัท ที่เกี่ยวกับการดำเนินการตามสัญญาให้สิทธิในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี

ทั้งนี้ หากบริษัทประสงค์จะใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ บริษัทจะตกลงเจรจาข้อกำหนดและเงื่อนไข พร้อมทั้งลงนามในสัญญาที่เกี่ยวข้องกับบริษัทที่เกี่ยวข้องภายใต้สัญญาให้สิทธิ ทั้งนี้ ภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขและภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาให้สิทธิ โดยหากขนาดของรายการเข้าเงื่อนไขที่จะต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และ/หรือ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน บริษัทจะต้องดำเนินการตามที่กำหนดไว้ในหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และ/หรือ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินดังกล่าว และจัดการให้ได้มาซึ่งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

อย่างไรก็ดี ทรัพย์สินตามสัญญาให้สิทธิจะไม่รวมถึงโครงการที่ได้รับการยกเว้นจำนวน 7 โครงการดังต่อไปนี้ ที่ผู้ให้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ได้ให้สิทธิในการซื้อ/เช่า โครงการดังกล่าวกับบริษัทจดทะเบียนอื่นในกลุ่มบริษัท ทีซีซี ไปก่อนแล้ว (ตามที่ได้มีการพิจารณาโดยที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2562) โครงการวันแบงค็อก (One-Bangkok)

(1) สามย่าน มิตรทาวน์ (Samyan Mitrtown)

(2) เดอะพาร์ค (The PARQ)

(3) ซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ (CW Tower)

(4) ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ (Queen Sirikit Convention Center)

(5) เดอะสตรีท (The Street)

(6) โรงแรมดับเบิ้ลยู (W Hotel)

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการใช้สิทธิและไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ

เพื่อให้ผู้ลงทุนได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการใช้สิทธิ หรือไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวกับการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิข้างล่างนี้ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวได้รับการสอบทานแล้วโดยกรรมการอิสระของบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทมีการพิจารณาการใช้สิทธิจำนวน 1 ครั้ง โดยบริษัทไม่มีการใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กรณีที่ไม่ได้ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ

รายละเอียดของทรัพย์สิน	ประเภทการใช้สิทธิ	ความเห็นของฝ่ายจัดการ	คณะกรรมการบริหาร		คณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการบริษัท (เฉพาะกรรมการอิสระ)		หมายเหตุ
			ครั้งที่/วันที่	ความเห็น	ครั้งที่/วันที่	ความเห็น	ครั้งที่/วันที่	ความเห็น	
ที่ดิน และ อาคารโรงแรมสวอน ขนาดที่ดิน 297 ตรว. แขวง/เขต บางรัก กรุงเทพมหานคร	สิทธิในการซื้อทรัพย์สินจากบุคคลภายนอก	ปฏิเสธการลงทุนในทรัพย์ที่เสนอขายครั้งนี้	ครั้งที่ 8/2562 วันที่ 11 พฤศจิกายน 2562	เห็นชอบการไม่ใช้สิทธิในทรัพย์สินที่เสนอโดยบุคคลภายนอกตามสัญญาให้สิทธิ และให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป	ครั้งที่ 7/2562 วันที่ 11 พฤศจิกายน 2562	เห็นชอบที่จะปฏิเสธการลงทุนในทรัพย์สินของผู้เสนอขาย เพื่อนำเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป	ครั้งที่ 7/2562 วันที่ 13 พฤศจิกายน 2562	อนุมัติการไม่ใช้สิทธิในทรัพย์สินที่เสนอโดยบุคคลภายนอกตามสัญญาให้สิทธิ	-

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทมีการประกอบธุรกิจ 2 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ (1) กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และ (2) กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) โดยทั้งหมดดำเนินงานในประเทศไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ทรัพย์สินในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) ของบริษัท ประกอบด้วย (1) โรงแรม 15 แห่ง โดยมีจำนวนห้องพัก 4,960 ห้อง แบ่งเป็นโรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้วจำนวน 11 แห่ง โดยมีจำนวนห้องพัก 3,680 ห้อง และโรงแรมที่อยู่ระหว่างการพัฒนาหรือมีแผนการในการพัฒนาจำนวน 4 แห่ง โดยมีจำนวนห้องพัก 1,280 ห้อง (2) อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) จำนวน 10 แห่ง ซึ่งประกอบด้วยอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) จำนวน 9 แห่ง และอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าส่ง (Wholesale) 1 แห่ง ซึ่งอยู่ในระหว่างพัฒนาโครงการและทดสอบความพร้อมต่างๆ (Test Run) นอกจากนี้ บริษัท ได้ดำเนินการบริหารโครงการเกทเวย์ เอกมัย ตามสัญญาว่าจ้างบริหารโครงการเกทเวย์ เอกมัย โดยอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) ทั้งหมดของบริษัท ที่เปิดดำเนินการแล้ว 8 แห่งครอบคลุมพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) 165,628 ตร.ม. และ (3) อาคารสำนักงาน 4 แห่ง มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) 270,594 ตร.ม.

นอกจากนี้ ในวันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทได้ซื้ออสังหาริมทรัพย์ 12 แห่ง (ทรัพย์สินกลุ่ม 3) ได้แก่ โรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้ว 4 แห่ง โรงแรมที่อยู่ระหว่างการพัฒนาหรือมีแผนการในการพัฒนาจำนวน 6 แห่ง และโครงการอสังหาริมทรัพย์มิกซ์ยูส (Mixed-use Properties) 2 แห่ง ตามสัญญาซื้อขายในปี 2562 โดยคาดว่าจะมีจำนวนห้องพักรวมทั้งสิ้นประมาณ 3,546 ห้อง แบ่งเป็นห้องพักเปิดดำเนินการแล้ว 989 ห้อง และห้องพักที่อยู่ระหว่างการพัฒนาหรือมีแผนการในการพัฒนาจำนวน 2,557 ห้อง

ตารางแสดงโครงสร้างรายได้จากกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	ปี 2562	
			รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด (THAM)	100	6,661	58
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารสำนักงาน (Office) รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม	บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด (AWR)	100	4,208	36
รายได้อื่น			653	6
รวม			11,522	100

2.1. ลักษณะการประกอบธุรกิจตามกลุ่มธุรกิจ

2.1.1. กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)

บริษัทเป็นผู้พัฒนาและเป็นเจ้าของกลุ่มทรัพย์สินโรงแรมที่โดดเด่นและได้รับรางวัลต่าง ๆ ทั่วประเทศไทย โดยรูปแบบธุรกิจที่มีลักษณะเฉพาะของบริษัท คือการร่วมมือกับผู้บริหารโรงแรมที่มีชื่อเสียงในระดับสากลภายใต้แบรนด์ที่เป็นที่รู้จักเป็นอย่างดี รวมถึง แบรนด์แมริออท (บริษัทเป็นเจ้าของโรงแรมที่บริหารงานโดย Marriott International Inc. รายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย เมื่อพิจารณาจากจำนวนห้องพักโรงแรมที่อยู่ภายใต้การบริหารงานโดย Marriott International Inc. ของบริษัทที่เปิดดำเนินการแล้วอยู่ระหว่างพัฒนา และมีแผนการในการพัฒนา) เดอะ ลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่น โฮเทล โอกุระ เลอ เมอริเดียน บันยันทรี ฮิลตัน ดับเบิ้ลทรี บาย ฮิลตัน เชอราตัน และมีเลีย บริษัทใช้ประโยชน์จากความเชี่ยวชาญของทีมพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ภายในองค์กร ร่วมกับการสนับสนุนด้านเทคนิคจากผู้บริหารโรงแรมระดับสากลในการพัฒนาและทำให้เกิดการเติบโตของกลุ่มโรงแรมของบริษัททั่วประเทศไทย รวมทั้งเสริมสร้างความสัมพันธ์กับผู้บริหารโรงแรมระดับสากลด้วย บริษัทยังมีส่วนร่วมในการพิจารณาประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการโรงแรมของบริษัท ตามข้อกำหนดของสัญญาบริหารจัดการโรงแรมที่บริษัททำกับผู้บริหารโรงแรมแต่ละราย ซึ่งรวมถึงการอนุมัติงบประมาณประจำปีและแผนค่าใช้จ่ายในการลงทุน และบริษัทยังมี

การประชุมหารือกับผู้บริหารโรงแรมดังกล่าวเพื่อติดตามผลการดำเนินงานของโรงแรมอย่างสม่ำเสมอ

ในปัจจุบัน อสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) ทั้งหมดของบริษัท ตั้งอยู่ในเมืองธุรกิจและท่องเที่ยวที่ได้รับความนิยมในประเทศไทยอันได้แก่กรุงเทพฯ เชียงใหม่ ภูเก็ต สุราษฎร์ธานี (เกาะสมุย) และกระบี่ และภายหลังจากการเข้าซื้ออสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) ตามสัญญาซื้อขายหุ้นปี 2562 บริษัทจะมีอสังหาริมทรัพย์ในพัทยาและหัวหินด้วย

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีโรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้วจำนวน 11 แห่ง โดยมีจำนวนห้องพักที่เปิดให้บริการต่องวด 1,343,200 ห้อง และสำหรับปีดังกล่าว มีอัตราการเข้าพัก (Occupancy Rate) ที่ร้อยละ 75 อัตราค่าห้องพักเฉลี่ย (ADR) เท่ากับ 4,620 บาท และรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RevPAR) เท่ากับ 3,442 บาท

(1) โรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้วของบริษัท

ตารางดังต่อไปนี้แสดงรายละเอียดของโรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้วของบริษัท

	ทรัพย์สินกลุ่ม	ผู้บริหารโรงแรม	ประเภท (กลุ่ม MICE / ในเมือง (City Hotel)/ รีสอร์ท)	ทำเลที่ตั้ง	กรรมสิทธิ์/ สิทธิการเช่า	ปีที่เปิดดำเนินการ[1]	ปีที่มีการปรับปรุงล่าสุดปี/ ที่คาดว่าจะมีการ	จำนวนห้องพัก	จำนวนห้องอาหารและเครื่องดื่ม	พื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์ (ตร.ม.)	รายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RevPAR)[2] สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	ดัชนีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RevPAR Index) ปี 2562
โรงแรมกลุ่ม MICE และโรงแรมกลุ่มที่เน้นบริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม												
Bangkok Marriott Marquis Queen's Park	1	Marriott International, Inc.	กลุ่ม MICE	กรุงเทพฯ	กรรมสิทธิ์	2559	2559	1,388	9	4,740	2,566	80%[3]
โรงแรมดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ	1	โอกุระ โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท	ในเมือง (City Hotel)	กรุงเทพฯ	สิทธิการเช่า	2555	2555	240	5	686	5,843	113%
The Athenee Hotel, A Luxury Collection Hotel, Bangkok	1	Marriott International, Inc.	กลุ่ม MICE	กรุงเทพฯ	สิทธิการเช่า	2543	2562	374	8	5,661	4,239	94%
โรงแรมในเมือง (City Hotel) ในกรุงเทพฯ												
โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ	1	ฮิลตัน เวิลด์ไวด์	ในเมือง (City Hotel)	กรุงเทพฯ	กรรมสิทธิ์	2556	2556	280	4	826	3,785	104%
โรงแรมดับเบิ้ลทรีฮิลตันสุขุมวิท กรุงเทพฯ	1	ฮิลตัน เวิลด์ไวด์	ในเมือง (City Hotel)	กรุงเทพฯ	กรรมสิทธิ์	2556	2556	177	2	407	3,048	112%
โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ	1	Marriott International, Inc.	ในเมือง (City Hotel)	กรุงเทพฯ	กรรมสิทธิ์	2551	2565	282	4	469	3,953	128%
โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร	3	IHG Hotels & Resorts	ในเมือง (City Hotel)	กรุงเทพฯ	กรรมสิทธิ์	2557	2557	184	1	27	1,521	109%
Bangkok Marriott Hotel The	3	Marriott International,	กลุ่ม MICE	กรุงเทพฯ	กรรมสิทธิ์	2561	2562	303	5	2,619	4,378	134%

	ทรัพย์สินกลุ่ม	ผู้บริหารโรงแรม	ประเภท (กลุ่ม MICE / ในเมือง (City Hotel)/ รีสอร์ท)	ทำเลที่ตั้ง	กรรมสิทธิ์/ สิทธิการเช่า	ปีที่เปิดดำเนินการ(1)	ปีที่มีการปรับปรุงล่าสุดปี/ ที่คาดว่าจะมีการปรับปรุง	จำนวนห้องพัก	จำนวนห้องอาหารและเครื่องดื่ม	พื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์ (ตร.ม.)	รายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RevPAR)(2) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	ดัชนีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RevPAR Index) ปี 2562
Surawongse		Inc.										
รีสอร์ทระดับ Luxury												
โรงแรมบันยันทรี สมุย	1	บันยันทรี	รีสอร์ท	เกาะ สมุย	กรรมสิทธิ์	2553	2553	88	5	268	12,163	117%
Vana Belle, A Luxury Collection Resort, Koh Samui	1	Marriott International, Inc.	รีสอร์ท	เกาะ สมุย	กรรมสิทธิ์	2556	2556	79	4	-	7,601	99%
โรงแรมอื่น ๆ นอกกรุงเทพฯ												
โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่	1	Marriott International, Inc.	กลุ่ม MICE	เชียง ใหม่	กรรมสิทธิ์	2551	2565	383	4	1,742	3,292	156%
Sheraton Samui Resort	1	Marriott International, Inc.	รีสอร์ท	เกาะสมุย	กรรมสิทธิ์	2558	2558	141	4	103	2,892.	72%
The Metropole Phuket	1		กลุ่ม MICE	ภูเก็ต	กรรมสิทธิ์	2551	2559	248	3		257	
Phuket Marriott Resort & Spa, Naiyang Beach	3	Marriott International, Inc.	รีสอร์ท	ภูเก็ต	กรรมสิทธิ์	2559	2559	180	3	228	4,524	129%
Hua Hin Marriott Resort & Spa	3	Marriott International, Inc.	รีสอร์ท	หัวหิน	สิทธิการเช่า	2559	2559	322	5	1,085	4,610	134%

หมายเหตุ : (1) ปีที่เปิดดำเนินการที่แสดงอยู่ในตารางนี้ เป็นปีที่โรงแรมได้สร้างเสร็จและเริ่มเปิดให้บริการ

(2) รายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RevPAR) ที่แสดงอยู่ในตารางนี้รวมค่าบริการ (Service Charge) ร้อยละ 10 ซึ่งเป็นอัตรามาตรฐานในอุตสาหกรรมโรงแรมและบริการของประเทศไทย

(3) ข้อมูลกลุ่มคู่แข่งโดยตรง (Compset) ที่แสดงอยู่นี้ อ้างอิงเกณฑ์มาตรฐานเปรียบเทียบทรัพย์สิน (Benchmarking) ที่จัดทำโดย JLL เนื่องจากกลุ่มทดลอง (Test Set) ในสัญญาบริหารจัดการโรงแรมระหว่างบริษัท กับ บริษัท ลักซ์ชูรี โฮเต็ลส์ แอนด์ รีสอร์ทส (ไทยแลนด์) จำกัด สำหรับ Bangkok Marriott Marquis Queen's Park นั้น ยังมิได้มีข้อยุติ

อสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) ของบริษัท แบ่งออกเป็นประเภทดังต่อไปนี้ (1) โรงแรมกลุ่ม MICE และโรงแรมกลุ่มที่เน้นบริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม (2) โรงแรมในเมือง (City Hotel) ในกรุงเทพฯ (3) รีสอร์ท ระดับ Luxury และ (4) โรงแรมอื่น ๆ นอกกรุงเทพฯ

ทั้งนี้ อสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) สามารถแบ่งระดับตามกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยบริษัท ได้ใช้เกณฑ์ในการแบ่งระดับโรงแรมในประเทศไทยตามหลักเกณฑ์ของ JLL ดังต่อไปนี้

เกณฑ์	Luxury	Upper Upscale / Upscale	Upper Midscale / Midscale	Budget
ขนาดห้องมาตรฐาน	มากกว่า 30 ตร.ม.	มากกว่า 25 ตร.ม.	มากกว่า 20 ตร.ม.	มากกว่า 15 ตร.ม.
สิ่งอำนวยความสะดวก	สิ่งอำนวยความสะดวกหลากหลาย รวมถึงห้องอาหารและเครื่องดื่ม (โดยปกติ 3 ห้องขึ้นไป) สระว่ายน้ำ สปา ศูนย์ออกกำลังกาย ห้องประชุม เลานจ์ และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ	สิ่งอำนวยความสะดวกหลากหลาย รวมถึงห้องอาหารและเครื่องดื่ม (โดยปกติ 2 ห้องขึ้นไป) สระว่ายน้ำ สปา ศูนย์ออกกำลังกาย ห้องประชุม	สิ่งอำนวยความสะดวกมีจำนวนจำกัด รวมถึงห้องอาหารและเครื่องดื่ม (โดยปกติ 1-2 ห้อง) สิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อการพักผ่อนมีจำนวนจำกัด และมีขนาดเล็กกว่า (สระว่ายน้ำ สปา ศูนย์ออกกำลังกาย ห้องประชุม)	สิ่งอำนวยความสะดวกมีจำนวนจำกัดมาก โดยมีห้องอาหารและเครื่องดื่มแค่ 1 ห้อง หรือไม่มีเลย และไม่มีสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อการพักผ่อน
การตกแต่ง	คุณภาพสูงทั้งภายในและภายนอก	คุณภาพสูงทั้งภายในและภายนอก	คุณภาพปานกลางทั้งภายในและภายนอก	คุณภาพต่ำทั้งภายในและภายนอก
อัตราส่วนพนักงาน	มากกว่า 3 ต่อจำนวนผู้พัก	มากกว่า 2 ต่อจำนวนผู้พัก	มากกว่า 1.5 ต่อจำนวนผู้พัก	น้อยกว่า 1.5 ต่อจำนวนผู้พัก
ระบบดับเพลิงและความปลอดภัย	ระบบดับเพลิงและความปลอดภัยระดับสากล ช่องทางหนีไฟมีระบบอัดอากาศ และมีระบบหัวกระจายน้ำดับเพลิง และอุปกรณ์ตรวจจับควันไฟและความร้อน	ระบบดับเพลิงและความปลอดภัยระดับสากล ช่องทางหนีไฟมีระบบอัดอากาศ และมีระบบหัวกระจายน้ำดับเพลิง และอุปกรณ์ตรวจจับควันไฟและความร้อน	ระบบดับเพลิงและความปลอดภัยระดับสากล ช่องทางหนีไฟมีระบบอัดอากาศ และมีระบบหัวกระจายน้ำดับเพลิง และอุปกรณ์ตรวจจับควันไฟและความร้อน	ระบบดับเพลิงและความปลอดภัยระดับสากล ช่องทางหนีไฟมีระบบอัดอากาศ และมีระบบหัวกระจายน้ำดับเพลิง และอุปกรณ์ตรวจจับควันไฟและความร้อน

รายละเอียดอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) มีดังต่อไปนี้

1. โรงแรมกลุ่ม MICE และโรงแรมกลุ่มที่เน้นบริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม

ประกอบด้วย (1) Bangkok Marriott Marquis Queen's Park (2) โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ และ (3) The Athenee Hotel, A Luxury Collection Hotel, Bangkok ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โรงแรมในกลุ่มดังกล่าวมีจำนวนห้องพักรวมทั้งสิ้น 2,002 ห้อง ร้านอาหารและเครื่องดื่มรวมทั้งสิ้น 22 ร้าน และพื้นที่สำหรับจัดประชุมรวมทั้งสิ้น 11,087 ตร.ม.

(ก) Bangkok Marriott Marquis Queen's Park

Bangkok Marriott Marquis Queen's Park เป็นโรงแรมในเครือแมริออท ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Bangkok Marriott Marquis Queen's Park เป็นหนึ่งในสิบของโรงแรมแมริออท มาร์คีส์ทั่วโลก และเป็นโรงแรมที่ใช้แบรนด์แมริออท มาร์คีส์ แห่งเดียวในภูมิภาคเอเชีย ทั้งนี้ Bangkok Marriott Marquis Queen's Park เป็นโรงแรมระดับ Upper Upscale ซึ่งตั้งอยู่บนถนนสุขุมวิท เขตคลองเตย กรุงเทพฯ อีกทั้งยังล้อมรอบด้วยย่านชอปปิง ธุรกิจ และบันเทิง โดยโรงแรมอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ สวนเบญจสิริ สถานีรถไฟฟ้าพร้อมพงษ์ และอยู่ใกล้แหล่งชอปปิงที่มีชื่อเสียงของกรุงเทพฯ ในระยะทางที่สามารถเดินถึงได้ เช่น The Em District ซึ่งประกอบไปด้วย ห้างสรรพสินค้าเอ็มควอเทียร์ เอ็มโพเรียม และเอ็มสเฟียร์ และศูนย์กลางของงานอีเว้นท์ บันเทิง ดนตรีและกีฬา EM LIVE ที่กำลังจะเปิดใหม่บนถนนสุขุมวิทอีกด้วย รวมทั้งยังเป็นโรงแรมที่เหมาะสำหรับนักเดินทางเพื่อธุรกิจในตลาดระดับบน มีห้องพักและห้องสวีท พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกสมัยใหม่ที่ผสมผสานความเป็นไทย ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Centara Grand at Central World, Renaissance Bangkok Ratchaprasong Hotel, Avani+ Riverside Bangkok Hotel, The Westin Grand Sukhumvit, Bangkok Pullman Bangkok Grande Sukhumvit และ Radisson Blu Plaza Bangkok เป็นต้น อย่างไรก็ตาม โรงแรมในกลุ่มตัวอย่างทั้งหมดมีจำนวนห้องน้อยกว่าครึ่งหนึ่งเมื่อเทียบกับ Bangkok Marriott Marquis Queen's Park

Bangkok Marriott Marquis Queen's Park ยังเป็นโรงแรมที่มีขนาดใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งสำหรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ในกรุงเทพฯ เมื่อพิจารณาจากความสามารถในการรองรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE โดยพิจารณาจากจำนวนห้องพักโรงแรมและพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์ โดยโรงแรมให้บริการที่เกี่ยวข้องกับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE กลุ่มลูกค้าองค์กรขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ในประเทศไทยและระดับนานาชาติเป็นหลัก และมีพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์รวม 4,740 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุม 28 ห้อง ซึ่งรวมถึงห้องแกรนด์บอลรูม 1 ห้อง ขนาด 1,261 ตร.ม. และห้องเกรทฮอลล์ 1 ห้อง ขนาด 480 ตร.ม. โดยโรงแรมมีรูปแบบการจัดวางห้องและการตกแต่งห้องที่หลากหลายเพื่อ

รองรับการประชุมประเภทต่าง ๆ

โรงแรมมีห้องพัก 1,388 ห้อง ห้องอาหาร 9 ห้อง ซึ่งมีจำนวนที่นั่งรวมกว่า 890 ที่ โรงแรมมีสิ่งอำนวยความสะดวกและห้องอาหารที่หลากหลาย อาทิ ห้องอาหารพาโกด้า ไชนีส เรสเตอรองท์ ซึ่งเป็นห้องอาหารจีนสไตล์กวางตุ้งแบบดั้งเดิมที่ได้รับรางวัล Thailand Tatler's Best Restaurants for 2561 และ World Luxury Restaurant Awards 2562 ห้องอาหารอาคีรา แบค เรสเตอรองท์ แอนด์ บาร์ ซึ่งเสิร์ฟอาหารญี่ปุ่นสมัยใหม่ที่ผสมผสานกลิ่นอายของอาหารตะวันตก และเอบาร์ รูฟท็อป ซึ่งเป็นบาร์บนดาดฟ้า (Rooftop Bar) บนชั้น 38 ของโรงแรม ที่มาพร้อมทัศนียภาพขอบฟ้าอันงดงามของกรุงเทพฯ ซึ่งได้รับรางวัล บาร์ดาดฟ้าที่ดีที่สุด จาก B.A.D Award จาก BK Magazine สองปีซ้อน Bangkok Marriott Marquis Queen's Park ซึ่งเดิมมีชื่อว่าโรงแรมอิมพีเรียล ควีนส์ปาร์ค ได้มีการปรับปรุง ซึ่งโรงแรมได้เริ่มเปิดดำเนินการในเดือนธันวาคม 2559 ทั้งนี้ ห้องพัก พื้นที่ส่วนกลาง ห้องอาหาร และสระว่ายน้ำได้รับการปรับปรุงให้เป็นไปตามมาตรฐานของแบรนด์ และเพิ่มห้องอาหารและพื้นที่สำหรับจัดประชุมอีกด้วย ทั้งนี้ ภายหลังจากการปรับปรุง โรงแรมมีห้องพักเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 (จาก 1,251 เป็น 1,388 ห้อง) และรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RevPAR) เพิ่มขึ้นร้อยละ 101 (จาก 1,275 บาท เป็น 2,566 บาท) จากปี 2556 ถึง 2562 สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 Bangkok Marriott Marquis Queen's Park มีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RevPAR) 2,248 บาท และ 2,566 บาท ตามลำดับ โดยขณะนี้โรงแรมอยู่ในช่วงดำเนินการภายหลังการปรับปรุงและเริ่มเข้าสู่ระยะเวลาการดำเนินการช่วงเริ่มต้น (Ramp-up) ซึ่งมีแนวโน้มที่จะใช้ระยะเวลานานสำหรับโรงแรม MICE ขนาดใหญ่ เนื่องจาก Bangkok Marriott Marquis Queen's Park เพิ่งมีการปรับปรุงไป จึงยังไม่มีแผนการที่จะปรับปรุงภาพลักษณ์ของโรงแรมเพิ่มเติมในระยะเวลา 3 ถึง 5 ปีข้างหน้า

Bangkok Marriott Marquis Queen's Park มีบริษัทเป็นเจ้าของ และอยู่ภายใต้การดำเนินการและบริหารโดย Marriott International, Inc. ภายใต้แบรนด์แมริออท มาร์คีส์ โดยบริษัท ได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับ บริษัท ลักซ์ชูรี โฮเต็ลส์ แอนด์ รีสอร์ทส (ไทยแลนด์) จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อการบริหาร Bangkok Marriott Marquis Queen's Park

ตั้งแต่การเปิดดำเนินการในปี 2559 โรงแรมแบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์คได้รับการขนานนามว่าเป็นโรงแรมชั้นนำในประเทศไทย โดยได้รับรางวัล "Best City Hotel Thailand 2561-2562" "Best Convention Hotel Thailand 2561-2562" และ "Best Large Hotel Thailand 2561-2562" จาก "International Hotel Awards" โดยโรงแรมยังได้รับรางวัล Best Large Hotel Asia Pacific 2561-2562 และ Best Convention Hotel Asia Pacific 2561-2562 แสดงให้เห็นว่า Bangkok Marriott Marquis Queen's Park เป็นจุดหมายสำหรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก นอกจากนี้ โรงแรมแบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์คยังได้รับรางวัล Top 25 Business Hotel in Asia 2561 โดย Smart Travel Asia อีกด้วย

(ข) โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ

โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ เป็นโรงแรมระดับ Luxury ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เปิดดำเนินการในปี 2555 ตั้งอยู่บริเวณย่านชิดลม เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นที่ตั้งสำคัญใกล้ศูนย์กลางย่านธุรกิจ ด้านพาณิชย์ และพื้นที่ท่องเที่ยวหลักอื่น ๆ โรงแรมตั้งอยู่ในอาคารปาร์คเวนเจอร์ อีโคเพล็กซ์ ซึ่งเป็นอาคารมิกซ์ยูสแห่งแรกในกรุงเทพฯ ที่ได้รับ Leadership in Energy & Environmental Design Platinum โดยโรงแรมเชื่อมตรงสู่สถานีรถไฟฟ้าเพลินจิต โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ เป็นโรงแรม 1 ใน 7 แห่งในเครือโอกุระ เพรสทีจ ทั่วโลก โรงแรมมีการออกแบบที่สะท้อนถึงวัฒนธรรมไทย ผสมผสานกับการตกแต่งสไตล์ญี่ปุ่นที่มีความหรูหรา และมีการติดตั้งเทคโนโลยีอำนวยความสะดวกภายในแต่ละห้องพัก ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Siam Kempinski Hotel Bangkok, InterContinental Bangkok, Grand Hyatt Erawan Bangkok, St. Regis Bangkok, JW Marriott Hotel Bangkok และ Sheraton Grande Sukhumvit, a Luxury Collection Hotel, Bangkok เป็นต้น

โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ ตั้งอยู่ใกล้กับ The Athenee Hotel, A Luxury Collection Hotel, Bangkok และอยู่ใกล้สวนลุมพินี และห้างสรรพสินค้าระดับบนจำนวนมาก เช่น เซ็นทรัล ชิดลม เซ็นทรัล เอ็มบาสซี เกษร พลาซ่า เซ็นทรัลเวิลด์ และสยาม พารากอน ในระยะทางที่สามารถเดินถึงได้ ทั้งยังอยู่ใกล้แหล่งชอปปิงบริเวณสยามสแควร์ และยังเชื่อมตรงถึงสถานีรถไฟฟ้าเพลินจิต ทั้งนี้ ถนนวิทยุเป็นแหล่งที่ตั้งของสถานทูตและอาคารสำนักงานต่าง ๆ จึงทำให้กลุ่มลูกค้าโรงแรมมีความหลากหลาย โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ เป็นโรงแรมที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นนักเดินทางเพื่อธุรกิจและนักท่องเที่ยวทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ เป็นโรงแรมที่ได้รับความนิยมในกลุ่มลูกค้าชาวญี่ปุ่นระดับบนที่มีความภักดีต่อแบรนด์ จึงเป็นปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลให้โรงแรมมีอัตราค่าห้องพักเฉลี่ย (ADR) ที่สูง ห้องพักและห้องสวีทของโรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ ซึ่งอยู่ในอาคารปาร์ค เวนเชอร์ อีโคเพล็กซ์ บนถนนวิทยุ สามารถมองเห็นทิวทัศน์ขอบฟ้าของกรุงเทพฯ และโรงแรมยังมีสระว่ายน้ำกลางแจ้งที่ยื่นออกมาจากตัวอาคาร (Cantilevered) ความยาว 25 เมตร และระเบียงลอยฟ้า (Suspended Terrace)

โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ มีห้องพัก 240 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 5 ห้อง โดยเป็นโรงแรมระดับห้าดาวในกรุงเทพฯ ที่ได้รับคัดเลือกให้อยู่ใน ‘มิชลิน ไกด์’ ประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2561 จนถึงปัจจุบัน นอกจากนั้น ห้องอาหาร เอเลเมนท์ ซึ่งเป็นห้องอาหารที่ให้บริการอาหารฝรั่งเศสที่มีกลิ่นอายญี่ปุ่น ยังได้รับรางวัล 1 ดาวมิชลิน 3 ปีซ้อน ส่วนห้องอาหารยามาซาโตะ ต้นตำรับอาหารญี่ปุ่นแบบดั้งเดิมก็ได้รับ “มิชลิน เพลท” (Michelin Plates) 3 ปีซ้อนจึงได้ทำให้โรงแรมกลายเป็นแหล่งรวมอาหารชั้นเลิศในประเทศไทย ทั้งนี้ โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ มีห้องประชุมทั้งสิ้น 5 ห้อง พื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์รวม 686 ตร.ม. ซึ่งรวมถึงห้องแกรนด์บอลรูม 1 ห้อง ขนาด 383.5 ตร.ม.

บริษัทยังไม่มีแผนการที่จะปรับปรุงภาพลักษณ์ของโรงแรมเพิ่มเติมในระยะเวลา 3 ถึง 5 ปีข้างหน้า

โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ มีบริษัท เป็นเจ้าของ และดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของ โอกุระ โฮเทล & รีสอร์ท ภายใต้แบรนด์ โอกุระ เพรสทีจ โดยบริษัท ได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับ โอกุระ โฮเทล & รีสอร์ท เพื่อการบริหารโรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ

ณ วันที่ 19 พฤษภาคม 2560 THIF โอนสิทธิการเช่าช่วงระยะเวลา 30 ปี กับ บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด (ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน แต่จะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ภายหลังการเข้าซื้อทรัพย์สินกลุ่ม 3) ให้ THAM โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีระยะเวลาเช่าช่วงคงเหลืออยู่ประมาณ 22 ปี โดยที่สัญญาจะครบกำหนดวันที่ 5 กันยายน 2584

โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ ได้รับการยอมรับสำหรับการให้บริการระดับสูงจากการแสดงความคิดเห็นจากผู้ใช้บริการในเว็บไซต์ TripAdvisor โดยได้รับ รางวัล “Top 25 Luxury Hotel in Thailand” ตั้งแต่ปี 2558 - 2561 และ Certificate of Excellence ตั้งแต่ปี 2557 - 2562 นอกจากนั้นจากการสำรวจของ OTA (Online Travel Agent หรือ ตัวแทนท่องเที่ยวออนไลน์) โรงแรมฯ ยังได้คะแนนความพึงพอใจในระดับสูงจากลูกค้า จนได้รับรางวัลจาก OTA หลายแห่ง รางวัล “Loved by Guest Most Wanted Award ปี 2561- 2562” จากเว็บไซต์ Hotels.com รางวัล “Customer Review Awards” ปี 2562 จากเว็บไซต์ Agoda ความคิดเห็นและการยกย่องเหล่านี้ถือเป็นการตระหนักถึงวิธีการให้บริการของโรงแรมต่อลูกค้าและความพึงพอใจของลูกค้า

(ค) The Athenee Hotel, A Luxury Collection Hotel, Bangkok

The Athenee Hotel, A Luxury Collection Hotel, Bangkok ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นโรงแรมระดับ Luxury อันโดดเด่นที่มีสระว่ายน้ำสไตล์ทรอปิคอล ลากูน (Tropical Lagoon) ตั้งอยู่ในเขตปทุมวัน กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นทำเลกึ่งกลางระหว่างย่านสุขุมวิท และสาทร-สีลม โรงแรมตั้งอยู่ในบริเวณวังคันธวาส ซึ่งเดิมเป็นที่อยู่อาศัยของสมเด็จพระราชปิตุจฉาเจ้าฟ้าวไลยอลงกรณ์ฯ พระราชธิดาในพระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว (รัชกาลที่ 5) เพื่อบ่งบอกถึงมรดกตกทอดจากราชวงศ์ โรงแรมมีห้องพักและห้องสวีทที่ออกแบบสไตล์ไทยโคโลเนียล ในฐานะที่โรงแรมเป็นหนึ่งในศูนย์การประชุมที่ใหญ่ที่สุดในกรุงเทพฯ ตามข้อมูลของ JLL โรงแรมจึงเป็นสถานที่ที่ได้รับความนิยมในการจัดงานแต่งงานและงานสังคมต่าง ๆ โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของโรงแรมคือกลุ่มนักท่องเที่ยวและกลุ่มนักเดินทางเพื่อธุรกิจระดับ Upscale The Athenee Hotel, A Luxury Collection Hotel, Bangkok ตั้งอยู่ใกล้กับโรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ และอยู่ใกล้สวนลุมพินี และห้างสรรพสินค้าระดับบนจำนวนมาก เช่น เซ็นทรัล ชิดลม เซ็นทรัล เอ็มบาสซี เกษร พลาซ่า เซ็นทรัล เวิลด์ และสยาม พารากอน ในระยะทางที่สามารถเดินถึงได้ และยังล้อมรอบด้วยแหล่งชอปปิงสยาม

สแควร์ และสถานีรถไฟฟ้าเพลินจิต นอกจากนี้ โรงแรมยังตั้งอยู่ใกล้กับอาคารที่อยู่อาศัยและอาคารสำนักงานแบรนด์แอทธินี ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Siam Kempinski Hotel Bangkok, InterContinental Bangkok, Grand Hyatt Erawan Bangkok, Anantara Siam Bangkok Hotel, Conrad Bangkok และ JW Marriott Hotel Bangkok เป็นต้น

โรงแรมมีห้องพัก 374 ห้อง และห้องอาหารและเครื่องดื่ม 8 ห้อง เป็นหนึ่งในโรงแรมสำหรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ที่ใหญ่ที่สุดในกรุงเทพฯ ตามข้อมูลของ JLL โรงแรมมีพื้นที่จัดการประชุมประมาณ 5,661 ตร.ม. โดยมีห้องประชุม 34 ห้อง ซึ่งรวมถึงห้องแกรนด์ฮอลล์ 1 ห้อง ขนาด 823 ตร.ม. และห้องคริสตัลฮอลล์ 1 ห้อง ขนาด 1,019 ตร.ม.

The Athenee Hotel, A Luxury Collection Hotel, Bangkok ได้มีการปรับปรุงระหว่างเดือนสิงหาคม 2556 ถึงเดือนธันวาคม 2558 และในเดือนตุลาคม 2560 โรงแรมได้ปรับปรุงเป็น “เดอะ ลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่น” รวมทั้งดำเนินการปรับปรุงบริเวณล็อบบี้ของโรงแรมและห้องพักแล้วเสร็จ อันเป็นส่วนหนึ่งในการปรับปรุงระยะแรก ภายหลังจากการปรับปรุงดังกล่าว โรงแรมมีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RevPAR) เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จาก 3,780 บาท ในปี 2560 เป็น 4,239 บาท ในปี 2562 อัตราค่าห้องพักเฉลี่ย (ADR) ของโรงแรมเพิ่มขึ้นจาก 4,897 บาท ในปี 2560 เป็น 5,528 บาท ในปี 2562 ขณะนี้ The Athenee Hotel, A Luxury Collection Hotel, Bangkok อยู่ในช่วงภายหลังการปรับปรุงและเริ่มเข้าสู่ระยะเวลาการดำเนินการช่วงเริ่มต้น (Ramp-up)

ในระหว่างการปรับปรุงโรงแรม บริษัท ปรับปรุงห้องอาหารและเครื่องดื่ม 5 ห้อง พื้นที่รับรอง ทางเข้าและสปาหนึ่งแห่ง โดยการปรับปรุงโรงแรมได้เริ่มดำเนินการตั้งแต่ธันวาคม 2560 และเสร็จสิ้นภายในไตรมาสที่ 3 ปี 2562 โดยสำหรับงวดสิบสองเดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้ใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนไปแล้วจำนวน 204 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ทั้งนี้ โรงแรมจะยังเปิดให้บริการในระหว่างที่กำลังดำเนินการปรับปรุง โดยบริษัท ได้ทำสัญญาบริการให้คำปรึกษาในการพัฒนาโรงแรมกับ Starwood Development Consulting Services (AP) Pte. Ltd. (“Starwood Development”) (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อช่วยเหลือบริษัท และสถาปนิก วิศวกร นักออกแบบและที่ปรึกษาของบริษัท ในการวางแผน การออกแบบ การติดตั้ง การตกแต่งและการติดตั้งเฟอร์นิเจอร์ของโรงแรม

The Athenee Hotel, A Luxury Collection Hotel, Bangkok มีบริษัท เป็นเจ้าของและดำเนินการโดย THAM โดยอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของ Marriott International, Inc ภายใต้แบรนด์โรงแรมแอทธินี เนื่องจากโครงสร้างการดำเนินการของเครือ Starwood (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) บริษัท ได้เข้าทำสัญญาทั้งสิ้น 3 ฉบับเพื่อบริหารจัดการโรงแรม ได้แก่ (1) สัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับ Luxury Hotels International of Hong Kong Limited (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ

ของ Marriott International, Inc.) เพื่อมอบหมายให้บริหารโรงแรม (2) สัญญาบริการส่วนกลาง (Centralized Services Agreement) กับ Starwood Hotels & Resorts Worldwide, Inc. ("Starwood Worldwide") (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) ซึ่งตกลงจะให้บริการบริหารจัดการโรงแรมแบบรวมศูนย์ โดยบริการดังกล่าวรวมถึงบริการจองห้องพัก โปรแกรมการขายและการตลาด และโปรแกรม Starwood Preferred Guest หรือ โครงการเพื่อส่งเสริมความภักดีของลูกค้า (Guest Loyalty Program) และ (3) สัญญาให้สิทธิการใช้ระบบ (System License Agreement) กับ Luxury Hotels International of Hong Kong Limited (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) ซึ่งบริการดังกล่าวรวมถึงการใช้เครื่องหมายการค้า มาตรฐานของแบรนด์ คู่มือแนวทางการออกแบบ โปรแกรมและกระบวนการอื่น ๆ ที่โดดเด่นหรือเป็นเอกลักษณ์ของแบรนด์ (ซึ่งขอบเขตการให้บริการโดยรวมของสัญญาบริหารจัดการโรงแรมของเครือ Starwood นั้น สามารถเทียบเคียงได้กับผู้บริหารโรงแรมสากลที่ใช้โครงสร้างของสัญญาแบบอื่น)

วันที่ 19 พฤษภาคม 2560 THIF ได้โอนสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์กับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องอิมพีเรียลเวลธ์ ให้ THAM โดยสัญญาเช่าระยะที่หนึ่งมีระยะเวลาตามสัญญา 30 ปี ซึ่งจะครบกำหนดวันที่ 31 ตุลาคม 2572 และสัญญาเช่าระยะที่สองมีระยะเวลาตามสัญญาเช่า 20 ปี ซึ่งจะครบกำหนดวันที่ 31 ตุลาคม 2592

The Athenee Hotel, A Luxury Collection Hotel, Bangkok ได้รับรางวัลต่าง ๆ มากมาย โดยเฉพาะการมีชื่อเสียงสำหรับสิ่งอำนวยความสะดวกแบบ Luxury และการบริหารการจัดงานอย่างยั่งยืน โรงแรมได้รับรางวัล "Best Luxury Hotel Thailand 2561-2562" "Best Sustainable Hotel Thailand 2561-2562" โดย "International Hotel Awards" โรงแรมยังได้รับรางวัล "Best Sustainable Asia Pacific 2561-2562" โดย "International Hotel Awards" เช่นกัน โรงแรม The Athenee Hotel, A Luxury Collection Hotel, Bangkok ยังได้รับการยกย่องโดยการได้รับรางวัล "Top 25 Conference Hotels in Asia 2561" โดย "Smart Travel Asia" และได้รับยอกย่องให้เป็น "Top 10 Hotels in Bangkok: Reader's Choice Awards 2562" โดย Conde Nast รวมถึงรางวัล "Certificate of Excellence 2561-2562" และ "TripAdvisor Travelers Choice Awards 2562" โดยได้รับคัดเลือกให้เป็น 1 ใน 25 โรงแรมชั้นนำของประเทศไทยโดยเว็บไซต์ TripAdvisor

โรงแรมยังมีจุดเด่นในการที่เป็นโรงแรมแรกในโลก ที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 20121 สำหรับระบบการบริหารการจัดงานอย่างยั่งยืน จากการบูรณาการความยั่งยืนในการให้บริการงานอีเว้นท์และการดำเนินการของโรงแรม The Athenee Hotel, A Luxury Collection Hotel, Bangkok และได้รับการรับรองมาตรฐาน Thailand MICE Venue Standard และ "Certificate of Appreciation" จากรางวัล MICE Sustainability Thailand จากสำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ (TCEB) โรงแรมยังได้เปลี่ยนไปใช้ข้าวอินทรีย์โดยตรงจากชาวนา โดยเป็นส่วนหนึ่งของโครงการจากฟาร์มถึง

การใช้งาน ที่เน้นการสนับสนุนชาวนาท้องถิ่น ส่งผลให้โรงแรมได้รับรางวัล “NTCC Business Awards 2561-2562 for Sustainable Innovations” โดยหอการค้าเนเธอร์แลนด์ – ไทย นอกจากนั้นโรงแรมยังมีนโยบายส่งเสริมความยั่งยืนทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและการดำเนินธุรกิจทำให้ได้รับรางวัล “ASEAN Green Hotel Standard” by ASEAN Green Hotel Standard Public Outreach and Civil Society Division

2. โรงแรมในเมือง (City Hotel) ในกรุงเทพฯ

โรงแรมในเมือง (City Hotel) ในกรุงเทพฯ ของบริษัท ที่มีกลุ่มเป้าหมายเป็นกลุ่มนักเดินทางเพื่อธุรกิจและกลุ่มนักท่องเที่ยว ประกอบด้วย โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ โรงแรมดับเบิ้ลทรี ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ และ โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ ซึ่งมีห้องพักรวมจำนวน 739 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 10 ห้อง และพื้นที่สำหรับจัดประชุมรวม 1,702 ตร.ม. นอกจากนี้ ในเดือนมกราคม ปี 2563 บริษัทได้เข้าซื้อโรงแรมดังต่อไปนี้เข้ามาในพอร์ตโฟลิโอของบริษัท โรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร และ Bangkok Marriott Hotel The Surawongse ซึ่งมีห้องพักรวมจำนวน 487 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 6 ห้อง และพื้นที่สำหรับจัดประชุม 2,646 ตร.ม. ทั้งนี้ Bangkok Marriott Hotel The Surawongse ได้เปิดให้บริการในเดือนเมษายน 2561

(ก) โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ

โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ เป็นโรงแรมระดับ Upper Upscale ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ตกแต่งสไตล์อิตาเลียน-อเมริกัน มีดาดฟ้าและสระว่ายน้ำแบบอินฟินิตี้ ที่มองเห็นทิวทัศน์แบบพาโนรามา โดยตั้งอยู่ ณ ใจกลางย่านสุขุมวิท เขตคลองเตย กรุงเทพฯ ท่ามกลางสิ่งอำนวยความสะดวกทั้งในด้านธุรกิจ ชอปปิง แหล่งท่องเที่ยวยามราตรี และความบันเทิง โดยตั้งอยู่ใกล้สถานีรถไฟฟ้าพร้อมพงษ์และห้างสรรพสินค้าระดับบน เช่น เอ็มโพเรียม เอ็มควอเทียร์ โรงแรมมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นกลุ่มนักเดินทางเพื่อธุรกิจและกลุ่มนักท่องเที่ยว โดยตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Sofitel Bangkok Sukhumvit, Sheraton Grande Sukhumvit, a Luxury Collection Hotel, Bangkok, Pullman Bangkok Grande Sukhumvit, The Westin Grande Sukhumvit, Bangkok, Radisson Blu Plaza Bangkok และ Bangkok Marriott Hotel Sukhumvit เป็นต้น

โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ มีห้องพัก 280 ห้อง ซึ่งมีหน้าต่างระดับพื้นถึงฝ้าเพดาน ทำให้เห็นทิวทัศน์เมืองหลวงอันงดงาม โรงแรมได้รับรางวัล Certificate of Excellence 2562 จาก TripAdvisor โดยห้องอาหาร Scalini ซึ่งเป็นภัตตาคารอาหารเมดิเตอเรเนียนที่มีครัวแบบ interactive ของทางโรงแรมได้รับรางวัล “Thailand Tatler’s Best Restaurants Awards” 3 ครั้งติดต่อกันตั้งแต่ปี 2559 รวมทั้งรางวัล “Traveller's Choice 2562” จาก TripAdvisor มีพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์รวม 826

ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุม 8 ห้อง ซึ่งรวมถึงห้องแกรนด์บอลรูม 1 ห้อง ขนาด 384 ตร.ม. โดยโรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ เชื่อมต่อกับโรงแรมดับเบิ้ลทรี ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ (ดังที่ระบุด้านล่าง) ซึ่งทำให้บริษัท มีโอกาสในการให้บริการโรงแรม 2 ระดับ (Two-Tiered) ในที่ทำเลพื้นที่เดียวกันนี้ โดยการกำหนดราคาที่แตกต่างสำหรับลูกค้าเฉพาะกลุ่มที่มีงบประมาณที่แตกต่างกัน ในขณะเดียวกันก็เปิดโอกาสให้ลูกค้าสองกลุ่มนั้น อยู่ในทำเลพื้นที่เดียวกัน บริษัทยังไม่มีแผนการปรับปรุงโรงแรมอีกในระยะเวลา 3 ถึง 5 ปีข้างหน้านี้

โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ มีบริษัท เป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารโดย Hilton Worldwide Manage Limited (“ฮิลตัน เวิลด์ไวด์”) ภายใต้แบรนด์ Hilton Hotels & Resorts โดยบริษัท ได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับฮิลตัน เวิลด์ไวด์เพื่อการบริหาร โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ

(ข) โรงแรมดับเบิ้ลทรี ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ

โรงแรมดับเบิ้ลทรี ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ เป็นโรงแรมระดับ Upscale ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยโรงแรมตั้งอยู่บนถนนสุขุมวิท เขตคลองเตย กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นย่านที่มีชื่อเสียงและอยู่ใจกลางย่านธุรกิจหลักของกรุงเทพฯ ข้างโรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ อีกทั้งยังอยู่ใกล้ห้างสรรพสินค้าระดับบนที่ได้รับความนิยมสูง ได้แก่ เอ็มโพเรียม และ เอ็มควอเทียร์ รวมถึงยังอยู่ใกล้สถานีรถไฟฟ้าพร้อมพงษ์ และสถานที่ท่องเที่ยวสำคัญหลายแห่ง โรงแรมมีสระว่ายน้ำแบบอินฟินิตี้และห้องพักที่ได้รับการตกแต่งอย่างมีรสนิยม โดยใช้สีเอิร์ธโทน อันร่วมสมัยผสมผสานสีไม้ธรรมชาติ โรงแรมดับเบิ้ลทรี ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของโรงแรมคือกลุ่มนักท่องเที่ยวและนักเดินทางเพื่อธุรกิจ ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Four Points by Sheraton Bangkok Sukhumvit 15, Pullman Bangkok Grande Sukhumvit, Holiday Inn Bangkok Sukhumvit, Novotel Bangkok Sukhumvit 20, Compass SkyView Hotel Sukhumvit 24 และ Hyatt Place Bangkok Sukhumvit

โรงแรมดับเบิ้ลทรี ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ มีห้องพัก 177 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 2 ห้อง มีพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์รวม 407 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุม 3 ห้อง ซึ่งรวมถึงบอลรูมแบบเธียเตอร์ 1 ห้อง ขนาด 351 ตร.ม. โดยลูกค้าสามารถนำสัตว์เลี้ยงเข้าโรงแรมได้ โรงแรมได้รับรางวัลการันตีคุณภาพ”Certificate of Excellence 2562” จาก TripAdvisor บริษัท ยังไม่มีแผนการปรับปรุงโรงแรมอีกในระยะเวลา 3 ถึง 5 ปีข้างหน้านี้

โรงแรมดับเบิ้ลทรี ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ มีบริษัท เป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินการและบริหารโดย ฮิลตัน เวิลด์ไวด์ ภายใต้แบรนด์ ดับเบิ้ลทรี บาย ฮิลตัน โดยบริษัท ได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับ ฮิลตัน เวิลด์ไวด์ เพื่อการบริหารโรงแรมดับเบิ้ลทรี ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ

(ค) โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ

โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ เป็นโรงแรมระดับ Upper Upscale ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โรงแรมตั้งอยู่ในย่านศูนย์กลางธุรกิจของกรุงเทพฯ ใกล้กับย่านสาทรและสีลม โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้กับตลาดนัดกลางคืนในย่านพัฒน์พงศ์ ซึ่งเป็นแหล่งของความบันเทิงที่มีชีวิตชีวา และสถานีรถไฟฟ้าศาลาแดงในระยะทางที่สามารถเดินถึงได้ ทั้งยังตั้งอยู่ไม่ไกลจากย่านชอปปิงสยามสแควร์และสถานที่ท่องเที่ยวอื่น ๆ โรงแรมมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักคือกลุ่มนักท่องเที่ยว อีกทั้งยังเป็นที่ยอมรับในกลุ่มลูกค้าชาวญี่ปุ่น โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ เป็นโรงแรมตึกสูงเพียงไม่กี่แห่งในย่านนี้ โรงแรมมีสระว่ายน้ำแบบอินฟินิตี้ และชั้นดาดฟ้าสำหรับอาบแดด แต่ละห้องมีหน้าต่างระดับพื้นถึงฝ้าเพดาน แสดงทัศนียภาพของเมือง มีพื้นที่ห้องกว้างขวาง ตกแต่งด้วยสีเอิร์ธโทน พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกระบบดิจิตอล ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น So Sofitel Bangkok, Bangkok Marriott Hotel, The Surawongse, Pullman Bangkok Hotel G, Crowne Plaza Bangkok Lumpini Park, Hotel Muse Bangkok Langsuan MGallery Collection และ COMO Metropolitan Bangkok

โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพฯ มีห้องพัก 282 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 4 ห้อง มีพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์รวมทั้งหมด 469 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุม 5 ห้อง โดยบริษัท ได้เริ่มดำเนินการวางแผนปรับปรุงโรงแรมในปี 2562 และคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2565 โดยเฉพาะห้องพักและพื้นที่ส่วนกลาง ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการสรุปแผนงานการปรับปรุง มีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนประมาณ 200.1 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับข้อตกลงที่บริษัท จะได้ทำกับ Marriott International, Inc. ต่อไป โดยโรงแรมยังสามารถเปิดให้บริการแก่ลูกค้าได้ตลอดช่วงระยะเวลาการปรับปรุงโรงแรม

โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ มีบริษัท เป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินการและบริหารโดย Marriott International, Inc. ภายใต้แบรนด์ เลอ เมอริเดียน โดยบริษัท ได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับเมอริเดียน เอส.เอ.เอส. (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อการบริหาร โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ

ในปี 2562 โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ ได้รับรางวัล “Best Luxury City Hotel in Thailand” จาก International Hotel Awards รางวัล “Top 10 Value Hotels” โดย Smart Travel Asia’s Best in Travel Poll 2562 และรางวัลจาก OTA (Online Travel Agent หรือ ตัวแทนท่องเที่ยวออนไลน์) ซึ่งรวมถึงรางวัล “Loved by Guests 2562” จาก Hotels.com รางวัล “Certificate of Excellence 2562” จาก TripAdvisor และรางวัล Certificate of Excellence 2562 for SPA by Le Méridien จาก TripAdvisor

(ง) โรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร

โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร เป็นโรงแรมระดับ Midscale ที่บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัททีซีซี เป็นเจ้าของและมี THAM เป็นผู้บริหารทรัพย์สินภายใต้สัญญาบริหารอสังหาริมทรัพย์ โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร ตั้งอยู่ใจกลางย่านสาทรและสีลมในเขตบางรัก กรุงเทพฯ อยู่ใกล้สถานีรถไฟฟ้าช่องนนทรีในระยะทางที่สามารถเดินถึงได้ และอยู่ท่ามกลางอาคารสำนักงานต่าง ๆ ในย่านธุรกิจและย่านกลางคืนของสาทรและสีลม โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือกลุ่มนักท่องเที่ยวและกลุ่มนักเดินทางเพื่อธุรกิจเป็นหลัก ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Ibis Bangkok Riverside, Novotel Bangkok Fenix Silom Hotel, Furama Silom, Red Planet Bangkok Surawong, Ibis Bangkok Sathorn และ Holiday Inn Express Bangkok Siam เป็นต้น

โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร ดำเนินการและบริหารโดย IHG Hotels & Resorts ภายใต้ แบรนด์ ฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส มีห้องพัก 184 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 1 ห้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท ยังไม่มีแผนการปรับปรุงโรงแรมในระยะเวลา 3 ถึง 5 ปีข้างหน้านี้

โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร ได้รับความพึงพอใจจากผู้เข้าพักอย่างมาก โดยได้รับรางวัล “Loved by Guests 2562” จาก Hotels.com และ รางวัล “Best Budget Hotel” จาก งาน TTG Travel Awards 2562

(จ) Bangkok Marriott Hotel The Surawongse

Bangkok Marriott Hotel The Surawongse เปิดเมื่อเมษายน 2561 เป็นโรงแรมระดับ Upper Upscale ที่บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัททีซีซี เป็นเจ้าของ และมี THAM เป็นผู้บริหารทรัพย์สินและมีบริษัท รับจ้างพัฒนา ภายใต้สัญญาบริหารอสังหาริมทรัพย์ ขณะนี้โรงแรมอยู่ในระยะเวลาการดำเนินการช่วงเริ่มต้น (Ramp-up) โดย Bangkok Marriott Hotel The Surawongse นี้เป็นโรงแรมแมริออทแห่งแรกในกรุงเทพฯ ที่มีทั้งห้องโรงแรมและอพาร์ทเมนท์สำหรับเช่าระยะยาว ณ วันที่ 7 มิถุนายน 2562 Bangkok Marriott Hotel The Surawongse ได้เป็นโรงแรมอันดับหนึ่งในกรุงเทพฯ บนเว็บไซต์ TripAdvisor ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น SO Sofitel Bangkok, Le Meridien Bangkok, Pullman Bangkok Hotel G, Crowne Plaza Bangkok Lumpini Park, W Hotel Bangkok และ COMO Metropolitan Bangkok เป็นต้น

โรงแรมมีห้องพัก 303 ห้อง ซึ่งรวมถึงห้องสวีท และอพาร์ทเมนท์ 1, 2 และ 3 ห้องนอนสำหรับพักอาศัยระยะยาว มีพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์ 2,619 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุมทั้งสิ้น 17 ห้อง ซึ่งรวมถึงห้องแกรนด์บอลรูม 1 ห้อง ขนาด 748 ตร.ม. พื้นที่จัดประชุมกลางแจ้ง และห้องอาหารและ

เครื่องดื่ม 5 ห้อง รวมถึงห้องอาหารเย่า (Yào Restaurant and Rooftop Bar) ห้องอาหารจีนสมัยใหม่และบาร์บนดาดฟ้า ซึ่งได้รับรางวัลมากมายในปี 2562 อาทิเช่น รางวัล "Travellers' Choice 2562" จาก TripAdvisor, รางวัล "Best Luxury Hotel Rooftop Bar Worldwide 2562" จาก Hotel Of The Year Awards, รางวัล "Thailand Tatler Best Restaurant 2562" จากนิตยสาร Thailand Tatler, รางวัล "21st Bangkok's Best Restaurants 2562" ประเภทอาหารจีน จาก นิตยสาร Bangkok Best Dining & Entertainment นอกจากนี้ โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์ยังได้รับรางวัลอื่นๆ ได้แก่ "Best New Luxury City Hotel Worldwide 2562" จาก Hotel Of The Year Awards, รางวัล "Highly Recommended: Luxury City Hotel Thailand 2562" and "Luxury Wedding Venue Thailand 2562" จาก The International Hotel Awards อีกด้วย โรงแรมยังมี เดอะการ์เดน แอท สุรวงศ์ ลานแบบโบราณที่ชวนให้นึกถึงมรดกประจำท้องถิ่นที่เปิดดำเนินบริการทั้งหมดในปี 2563 บริษัทเจ้าของโรงแรมได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับบริษัท ลักซ์ชูรี โฮเต็ลส์ แอนด์ รีสอร์ทส (ไทยแลนด์) จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อบริหารจัดการ Bangkok Marriott Hotel The Surawongse

บริษัทรับจ้างพัฒนา Bangkok Marriott Hotel The Surawongse โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โรงแรมมีค่าใช้จ่ายลงทุนจำนวน 2,534 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่งโรงแรมได้เปิดดำเนินการในเดือนเมษายน 2561 และอยู่ในระยะเวลาการดำเนินการช่วงเริ่มต้น (Ramp-up) ทั้งนี้ งานปรับปรุงโดยต่อเติมพื้นที่สำหรับการจัดประชุมขนาดประมาณ 714 ตร.ม. เริ่มดำเนินการในช่วงไตรมาสที่ 1 ปี 2561 และแล้วเสร็จในเดือนเมษายน 2562

3. รีสอร์ทระดับ Luxury

ประกอบไปด้วย โรงแรมบันยันทรี สมุย และ Vana Belle, A Luxury Collection Resort, Koh Samui ซึ่งมีห้องพักรวมจำนวน 167 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 9 ห้อง และพื้นที่สำหรับจัดประชุม 268 ตร.ม.

(ก) โรงแรมบันยันทรี สมุย

โรงแรมบันยันทรี สมุย เป็นรีสอร์ทระดับ Luxury ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ตั้งอยู่ในที่ดินติดชายหาดส่วนตัวบนอ่าวละไม เกาะสมุย โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวทุกประเภท ทั้งนักเดินทางเดี่ยว มาเป็นคู่หรือเป็นครอบครัว โรงแรมบันยันทรี สมุย ให้บริการที่พักแบบวิลล่าที่มีพื้นที่กว้างขวาง มีระเบียงส่วนตัวที่มองออกไปเห็นทิวทัศน์อันกว้างใหญ่ของมหาสมุทร พร้อมสระว่ายน้ำส่วนตัวแบบอินฟินิตี้ วิลล่าแต่ละหลังมีเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกส่วนบุคคลเพื่อมอบประสบการณ์พิเศษที่ตอบสนองต่อความชอบส่วนบุคคลของลูกค้าแต่ละราย ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระ

โดย JLL เช่น Four Seasons Resort Koh Samui, Thailand, W Koh Samui, The Ritz-Carlton, Koh Samui, Six Senses Hideway, Conrad Koh Samui และ Vana Belle, a Luxury Collection Resort, Koh Samui เป็นต้น

เนื่องจากเป็นหนึ่งในโรงแรมระดับ 5 ดาวบนเกาะสมุยที่มีห้องจัดเลี้ยงและอุปกรณ์สำหรับการจัดการประชุม โดยมีห้องประชุม 3 ห้อง พื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์รวม 268 ตร.ม. โรงแรมบันยันทรี สมุย จึงเป็นสถานที่ที่ได้รับความนิยมสำหรับการจัดงานแต่งงาน โดยมีวิลล่าพร้อมสระว่ายน้ำ 88 หลัง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 5 ห้อง นอกจากนี้ โรงแรมบันยันทรี สมุย ยังมีให้บริการศูนย์ธาราบำบัดแบบองค์รวมและบริการสปา ตลอดจนกิจกรรมนันทนาการต่าง ๆ เช่น คลาสเรียนดำน้ำและแล่นเรือ โยคะ และทริประยะเวลา 1 วันรอบเกาะโดยเรือยนต์ความเร็วสูง บริษัท ยังไม่มีแผนการปรับปรุงโรงแรมในระยะเวลา 3 ถึง 5 ปีข้างหน้านี้

โรงแรมบันยันทรี สมุย มีบริษัท เป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินการและบริหารโดยบันยันทรี ภายใต้ แบรนด์ บันยันทรี โดยบริษัท ได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับบริษัท บันยันทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อการบริหาร โรงแรมบันยันทรี สมุย

โรงแรมบันยันทรี สมุย ได้รับรางวัล “Travelers’ Choice Winner” อันดับ 14 จาก Top 25 Luxury Hotels in Thailand โดย TripAdvisor ในปี 2562 และรางวัล “Thailand Best Restaurant Award – Saffron” จาก Thailand Tatler พร้อมทั้งยังได้รับรางวัลกินรีอันทรงเกียรติจากการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ในประเภท Health & Wellness Tourism – Spa โดยดำเนินกิจการรีสอร์ทที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม โรงแรมบันยันทรี สมุย มุ่งเน้นการพัฒนาอย่างยั่งยืนผ่านแนวทางการท่องเที่ยวอย่างมีความรับผิดชอบและการดำเนินแนวทางการปฏิบัติอันยั่งยืน ซึ่งสอดคล้องกับพันธกิจบริษัท ในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และเป็นโรงแรมแห่งแรกในประเทศไทยที่ได้รับ “Gold Certification” จาก EarthCheck ซึ่งเป็น Gold Certificate ครั้งที่ 2 ของโรงแรมบันยันทรี สมุย ในปี 2562

(ข) Vana Belle, A Luxury Collection Resort, Koh Samui

Vana Belle, A Luxury Collection Resort, Koh Samui เป็นรีสอร์ทริมชายหาดระดับ Luxury ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยตั้งอยู่บนหาดเฉวงน้อยเกาะสมุย โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของโรงแรมคือกลุ่มนักท่องเที่ยว Vana Belle, A Luxury Collection Resort, Koh Samui ตั้งอยู่ใกล้ท่าอากาศยานนานาชาติสมุยและห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัลเฟสติวัล สมุย ซึ่งเป็นจุดหมายการชอปปิงหลัก รวมทั้งสถานที่ท่องเที่ยว ได้แก่ วัดพระใหญ่ และหินตาหินยาย โดยตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Belmond Napasai, Santiburi Koh Samui, Sala Samui Choengmon Beach Resort, Six Senses Hideaway, Conrad Koh Samui และ InterContinental Samui Bann Taling Ngam Resort

เป็นต้น

Vana Belle, A Luxury Collection Resort, Koh Samui เปิดดำเนินการในเดือนมกราคม 2556 มีห้องพักทั้งสิ้น 79 ห้อง ซึ่งประกอบด้วยห้องพัก 72 ห้อง และวิลล่า 7 หลัง พร้อมสระว่ายน้ำส่วนตัว บรรยากาศร่มรื่นและเป็นส่วนตัว ด้วยวิวทิวทัศน์ทะเลอันแสนสบายตา และประกอบด้วยฉากหลังเขียวขจีดั่งป่าหิมพานต์ ทางโรงแรมมีห้องอาหารทั้งหมด 2 ห้อง ได้แก่ ห้องอาหารคีรีย์ อันเลื่องชื่อ และห้องอาหารปาณาลี ซึ่งเป็นห้องอาหารสไตล์ไทยบิสโทรซิกเนเจอร์สปาและสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับบริการสุขภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท ยังไม่มีแผนการปรับปรุงโรงแรมในระยะเวลา 3 ถึง 5 ปีข้างหน้านี้

Vana Belle, A Luxury Collection Resort, Koh Samui มีบริษัท เป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินการและบริหารโดย Marriott International, Inc. ภายใต้แบรนด์ Luxury Collection เนื่องจากโครงสร้างการดำเนินการของเครือ Starwood (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) บริษัท ได้เข้าทำสัญญาทั้งสิ้น 3 ฉบับเพื่อบริหารจัดการโรงแรม ได้แก่ (1) สัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับ Luxury Hotels International of Hong Kong Limited (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อมอบหมายให้บริหารโรงแรม (2) สัญญาบริการส่วนกลาง (Centralized Services Agreement) กับ Starwood Worldwide (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) ซึ่งตกลงให้บริการบริหารจัดการโรงแรมแบบรวมศูนย์ โดยบริการดังกล่าวรวมถึงบริการจองห้องพัก โปรแกรมการขายและการตลาด และโปรแกรม Starwood Preferred Guest หรือ โครงการเพื่อส่งเสริมความภักดีของลูกค้า (Guest Loyalty Program) และ (3) สัญญาให้สิทธิการใช้ระบบ (System License Agreement) กับ Luxury Hotels International of Hong Kong Limited (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) ซึ่งบริการดังกล่าว รวมถึงการใช้เครื่องหมายการค้า มาตรฐานของแบรนด์ คู่มือ แนวทางการออกแบบ โปรแกรมและกระบวนการอื่น ๆ ที่โดดเด่นหรือเป็นเอกลักษณ์ของแบรนด์ (ซึ่งขอบเขตการให้บริการโดยรวมของสัญญาบริหารจัดการโรงแรมของเครือ Starwood (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) นั้น สามารถเทียบเคียงได้กับผู้บริหารโรงแรมระดับสากลที่ใช้โครงสร้างของสัญญาแบบอื่น)

โรงแรม Vana Belle, A Luxury Collection Resort, Koh Samui และ Sheraton Samui Resort ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน และบริหารจัดการโดยผู้บริหารโรงแรมระดับสากลรายเดียวกัน ได้รวมศูนย์กลางการให้บริการ เช่น การใช้ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายบัญชี ฝ่ายบริหารการขายร่วมกัน เป็นต้น โดยการให้บริการร่วมกันนั้น เพื่อการบริหารจัดการต้นทุนการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ

Vana Belle, A Luxury Collection Resort, Koh Samui การันตีความหรูหราและคุณภาพการให้บริการด้วยรางวัล “Certificate of Excellence 2562” จาก TripAdvisor และรางวัล “Most Recommended Award 2562” จากบริษัท CTrip

4. โรงแรมอื่น ๆ นอกกรุงเทพฯ

โรงแรมกลุ่มดังกล่าวประกอบด้วย โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ และ Sheraton Samui Resort ซึ่งมีห้องพักรวมจำนวน 524 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 8 ห้อง และพื้นที่สำหรับจัดประชุม 1,845 ตร.ม. นอกจากนี้ ในเดือนมกราคม ปี 2563 บริษัทได้เข้าซื้อโรงแรมดังต่อไปนี้เข้ามาในพอร์ตโฟลิโอของบริษัท Phuket Marriott Resort & Spa, Naiyang Beach และ Hua Hin Marriott Resort & Spa ซึ่งมีห้องพักรวมจำนวน 502 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 8 ห้อง และพื้นที่สำหรับจัดประชุมรวม 1,313 ตร.ม.

(ก) โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่

โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ เป็นโรงแรมระดับ Upper Upscale ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยมีที่ตั้งอยู่ในย่านไนท์บาซาร์ที่มีชื่อเสียงบริเวณใจกลางเมืองและใกล้บริเวณเมืองเก่าของจังหวัดเชียงใหม่ โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ ตกแต่งสไตล์ยุโรปผสมผสานกับศิลปะแบบล้านนาไทย โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ อยู่ในระยะที่สามารถเดินทางไปประตูท่าแพ ตลาดนัดกลางคืน ตลาดวโรรส และพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่ และเดินทางไปท่าอากาศยานนานาชาติเชียงใหม่โดยรถยนต์ภายใน 15 นาที โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ มีห้องประชุมและอุปกรณ์ที่ทันสมัยสำหรับการจัดประชุม โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของโรงแรมคือผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE และกลุ่มนักท่องเที่ยวและเป็นสถานที่หลักแห่งหนึ่งสำหรับการประชุมและการท่องเที่ยวสำหรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ในจังหวัดเชียงใหม่ โดยเชียงใหม่ยังได้กลายเป็นจังหวัดลำดับต้นๆ ที่ถูกเลือกให้เป็นสถานที่ในการจัดการประชุมและนิทรรศการของประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียนอีกด้วย นอกจากนี้ สำนักงานส่งเสริมการจัดการประชุมและนิทรรศการได้ประชาสัมพันธ์ให้เชียงใหม่เป็นเมือง MICE ระดับสากล ตามรายงานของ JLL ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น dusitD2 Chiang Mai, Movenpick Suriwongse Hotel Chiang Mai, Shangri-La Hotel Chiang Mai, Dusit Princess Chiang Mai, Anantara Chiang Mai Resort & Spa และ Holiday Inn Chiang Mai เป็นต้น

โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ มีห้องพัก 383 ห้อง ที่สามารถมองเห็นทิวทัศน์ของดอยสุเทพ ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 4 ห้อง โรงแรมยังมีพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์ประมาณ 1,742 ตร.ม.

โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ มีบริษัท เป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินการและบริหารโดย Marriott International, Inc. ภายใต้แบรนด์ เลอ เมอริเดียน ทั้งนี้ บริษัท ได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับ เมอริเดียน เอส.เอ.เอส. (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อการบริหาร โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่

บริษัทได้เริ่มดำเนินการวางแผนปรับปรุงโรงแรมในปี 2562 โดยรวมถึงการปรับปรุงและเพิ่มเติมอุปกรณ์สำหรับการจัดประชุมของโรงแรม การปรับปรุงโรงแรมดังกล่าว ขึ้นอยู่กับข้อตกลงภายใต้สัญญาบริหารจัดการโรงแรมของบริษัท ที่มีกับ Marriott International Inc. ซึ่งรวมถึงการแก้ไขสัญญาบริหารจัดการโรงแรมของบริษัท ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการสรุปแผนงานการปรับปรุง โดยมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน ประมาณ 200.1 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ทั้งนี้ คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในปี 2565 โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ จะยังคงดำเนินการเป็นโรงแรมระดับ Upper Upscale เช่นเดิมภายหลังการปรับปรุงโรงแรม โดยจะยังคงเปิดให้บริการแก่ลูกค้าได้ตลอดช่วงระยะเวลาการปรับปรุงโรงแรม ทั้งนี้ บริษัท คาดว่าโรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ จะเป็นโรงแรมเป้าหมายหลักสำหรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ในจังหวัดเชียงใหม่ เมื่อการปรับปรุงโรงแรมแล้วเสร็จ

โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ ได้รับรางวัลต่าง ๆ ซึ่งรวมถึง รางวัล “International 5-Star Hotel in Thailand” และ “Luxury Convention Hotel 2562” จาก International Hotel Awards รวมถึงรางวัลเหรียญทองแดง “Thailand Green Hotel Awards” ประจำปี 2562 สำหรับรางวัลที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม และรางวัล “TripAdvisor Certificate of Excellence 2562”

(ข) Sheraton Samui Resort

Sheraton Samui Resort เป็นรีสอร์ทระดับ Upper Upscale ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ที่ตกแต่งสไตล์เมดิเตอเรเนียน และตั้งอยู่บนไหล่เขาริมหาดเฉวงน้อย เกาะสมุย โรงแรมตั้งอยู่ใกล้ย่านชอปปิงและย่านบันเทิงที่หาดเฉวง และสนามบินนานาชาติ สมุย ทั้งยังมีบริการรถรับส่งไปยังตัวเมือง กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของรีสอร์ทคือกลุ่มนักท่องเที่ยว ทั้งนี้ Sheraton Samui Resort เป็นรีสอร์ทที่เหมาะสำหรับครอบครัว มีสระว่ายน้ำริมหาด บาร์ริมหาด และสระน้ำเกลือ พร้อมสระน้ำสำหรับสปา และคิดส์คลับที่ออกแบบอย่างเฉพาะตัว ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Anantara Lawana Koh Samui Resort & Spa, Santiburi Koh Samui, OZO Chaweng Samui, Centara Grand Beach Resort Samui, Le Meridien Koh Samui Resort & Spa และ Renaissance Koh Samui Resort & Spa เป็นต้น

โรงแรมมีห้องพัก 141 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 4 ห้อง และห้องประชุม 1 ห้อง ขนาด 103 ตร.ม. และโรงแรมได้เปิดทำการในเดือนมีนาคม 2558

โรงแรม Sheraton Samui Resort และ Vana Belle, A Luxury Collection Resort, Koh Samui ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน และบริหารจัดการโดยผู้บริหารโรงแรมระดับสากลราย เดียวกัน ได้รวมศูนย์กลางการให้บริการ เช่น การใช้ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายบัญชี ฝ่ายบริหารการขายร่วมกัน เป็นต้น

โดยการให้บริการร่วมกันนั้น เพื่อการบริหารจัดการต้นทุนการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ

Sheraton Samui Resort มีบริษัท เป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินการและบริหารโดย Marriott International, Inc. ภายใต้แบรนด์ Sheraton Hotel and Resorts เนื่องจากโครงสร้างการดำเนินการของเครือ Starwood (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) บริษัท ได้เข้าทำสัญญาทั้งสิ้น 3 ฉบับเพื่อบริหารจัดการโรงแรม ได้แก่ (1) สัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับ Luxury Hotels International of Hong Kong Limited (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อมอบหมายให้บริหารโรงแรม (2) สัญญาบริการส่วนกลาง (Centralized Services Agreement) กับ Starwood Worldwide (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) ซึ่งตกลงให้บริการบริหารจัดการโรงแรมแบบรวมศูนย์ โดยบริการดังกล่าวรวมถึงบริการจองห้องพัก โปรแกรมการขายและการตลาด และโปรแกรม Starwood Preferred Guest หรือ โครงการเพื่อส่งเสริมความภักดีของลูกค้า (Guest Loyalty Program) และ (3) สัญญาให้สิทธิการใช้ระบบ (System License Agreement) กับ Luxury Hotels International of Hong Kong Limited (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) ซึ่งบริการดังกล่าว รวมถึงการใช้เครื่องหมายการค้า มาตรฐานของแบรนด์ คู่มือแนวทางการออกแบบ โปรแกรมและกระบวนการอื่น ๆ ที่โดดเด่นหรือเป็นเอกลักษณ์ของแบรนด์ (ซึ่งขอบเขตการให้บริการโดยรวมของสัญญาระหว่างการดำเนินการของเครือ Starwood นั้น สามารถเทียบเคียงได้กับผู้บริหารโรงแรมสากลที่ใช้โครงสร้างของสัญญาแบบอื่น)

Sheraton Samui Resort ได้รับรางวัลต่างๆ ซึ่งรวมถึง รางวัล “International Five-Star Hotel 2561-2562, Thailand” จาก International Hotel Awards และโรงแรมยังได้รับการยกย่องจาก OTA (Online Travel Agent หรือ ตัวแทนท่องเที่ยวออนไลน์) ต่างๆ ซึ่งรวมถึงรางวัล “Love by Guest 2562” จาก Hotels.com นอกจากนี้ ทั้งโรงแรมและห้องอาหาร Long Talay ของโรงแรมยังได้รับรางวัล “Certificate of Excellence 2562” จาก TripAdvisor

(ค) Phuket Marriott Resort & Spa, Naiyang Beach

Phuket Marriott Resort & Spa, Naiyang Beach เป็นรีสอร์ทริมหาดระดับ Upper Upscale ในจังหวัดภูเก็ต ที่บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัททีซีซี เป็นเจ้าของและมี THAM เป็นผู้บริหารทรัพย์สินภายใต้สัญญาบริหารอสังหาริมทรัพย์ โดยรีสอร์ทอยู่ในระยะทางที่เดินถึงหาดในยางได้ และสามารถเดินทางโดยรถยนต์ไปสนามบินนานาชาติภูเก็ตได้ภายใน 10 นาที รีสอร์ทตั้งอยู่ใกล้สถานที่ท่องเที่ยวหลายแห่ง เช่น อุทยานแห่งชาติสิรินาถ รอยัล ภูเก็ต มารีน่า และท่าเทียบเรือยอร์ช เฮเว่น มารีน่า ที่ตั้งและบรรยากาศของรีสอร์ททำให้โรงแรมเป็นสถานที่ที่ได้รับความนิยมสำหรับการจัดงานแต่งงาน รีสอร์ทแห่งนี้ให้บริการที่พักอันเงียบสงบและมีความเป็นส่วนตัว มีสระว่ายน้ำขนาดใหญ่แบบลากูนรอบ ๆ รีสอร์ท พร้อมระเบียงส่วนตัวเห็นวิวทิวทัศน์ทะเลอันดามัน มีพื้นที่สำหรับนั่งเล่นหรือเทอเรซที่มีเก้าอี้ชายหาดและสามารถลงสระว่ายน้ำได้จากห้องพัก โดยมีกลุ่มลูกค้า

เป้าหมายหลักเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยว โดยตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Renaissance Phuket Resort & Spa, Pullman Phuket Arcadia Naithon Beach, Anantara Layan Phuket Resort, Dusit Thani Laguna Phuket, Angsana Laguna Phuket และ Hyatt Regency Phuket Resort เป็นต้น

Phuket Marriott Resort & Spa, Naiyang Beach มีห้องพัก 180 ห้อง ซึ่งรวมถึงวิลล่าพร้อมสระว่ายน้ำริมชายหาด 15 หลัง และห้องอาหารและเครื่องดื่ม 3 ห้อง รีสอร์ทมีพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์รวม 228 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุม 4 ห้อง ซึ่งโรงแรมได้เปิดดำเนินการในเดือนมิถุนายน 2559 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทยังไม่มีแผนการปรับปรุงโรงแรมในระยะเวลา 3 ถึง 5 ปีข้างหน้านี้

บริษัทเจ้าของโรงแรมได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับบริษัท ลักซ์ชูรี โฮเต็ลส์ แอนด์ รีสอร์ทส (ไทยแลนด์) จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อการบริหาร

ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช เป็นรีสอร์ทที่ตั้งอยู่บนหาดในยางที่เงียบสงบและห่างจากสนามบินเพียง 10 นาทีได้รับรางวัล “Best International Wedding Venue Hotel in the World 2561” จาก International Hotel Awards อันเป็นการยืนยันว่ารีสอร์ทเป็นจุดหมายที่นิยมในการจัดงานแต่งงานของคู่บ่าวสาว อีกทั้งโรงแรมยังได้รับรางวัล “Best Resort Hotel Thailand 2561” จาก Asia Pacific Property Awards รางวัล “Luxury Beach Resort Spa Country Winner: Thailand” จากงาน World Luxury Spa Awards 2562 รางวัล “Best Hideaway Resort in Asia” จากงาน HAUTE GRANDEUR GLOBAL EXCELLENCE AWARDS 2562 รางวัล “Certificate of Excellence 2562” จาก TripAdvisor นอกจากนี้ ห้องอาหาร Big Fish Restaurant & Bar ของโรงแรมยังได้รับรางวัล “Most Romantic Atmosphere Regional Winner: South East Asia” จากงาน World Luxury Restaurant Awards 2562 อีกด้วย

(ง) Hua Hin Marriott Resort & Spa

Hua Hin Marriott Resort & Spa เป็นรีสอร์ทระดับ Upper Upscale ที่บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัททีซีซี เป็นเจ้าของ และมี THAM เป็นผู้รับจ้างพัฒนาและบริหารทรัพย์สิน ภายใต้สัญญาบริหารอสังหาริมทรัพย์ โดยโรงแรมตั้งอยู่ริมหาดในหัวหิน มีลูกค้าเป้าหมายหลักเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยว มีสระว่ายน้ำ 5 สระบริเวณรอบรีสอร์ท พร้อมทั้งสระว่ายน้ำ Loop Pool ขนาด 700 เมตร ตกแต่งด้วยสวนหย่อมและผู้เข้าพักจะได้รับความสะดวกสบายด้วยห้องพักที่ทันสมัย ห้องพักบางส่วนสามารถเดินลงสระว่ายน้ำได้ รีสอร์ทตั้งอยู่ในระยะทางที่สามารถเดินถึงตลาดนัดกลางคืนหัวหินที่มีชื่อเสียง และยังอยู่ใกล้สนามกอล์ฟ รอยัล หัวหิน วังไกลกังวล สวนน้ำวานา นาวาหัวหิน และสถานที่ท่องเที่ยวสำคัญอื่น ๆ ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตาม

รายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Avani+ Hua Hin Resort, Dusit Thani Hua Hin, Anantara Resort & Spa Hua Hin, Hilton Hua Hin Resort & Spa, InterContinental Hua Hin Resort และ Hyatt Regency Hua Hin เป็นต้น

โรงแรมมีห้องพัก 322 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 5 ห้อง มีพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์รวม 1,085 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุม 8 ห้อง ซึ่งรวมถึงห้องบอลรูมที่มีพื้นที่รวม 294 ตร.ม. จำนวน 1 ห้อง นอกจากนี้ รีสอร์ทยังมีคิดส์คลับให้บริการกิจกรรมสนุกสนานแก่เด็ก ๆ

บริษัทเจ้าของโรงแรมเข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับบริษัท ลักซ์ชูรี โฮเต็ลส์ แอนด์ รีสอร์ทส (ไทยแลนด์) จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อการบริหาร Hua Hin Marriott Resort & Spa ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2554 บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด ได้เข้าทำสัญญาเช่าระยะเวลา 30 ปี กับบุคคลภายนอก เพื่อเช่าที่ดินและอาคารสำหรับโรงแรม (สัญญาดังกล่าวเริ่มมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559) โรงแรมเปิดดำเนินการในช่วงเดือนมีนาคม 2559 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทยังไม่มีแผนการปรับปรุงโรงแรมในระยะเวลา 3 ถึง 5 ปีข้างหน้านี้

ทั้งนี้ รีสอร์ทได้รับรางวัลมากมาย ซึ่งรวมถึงรางวัล “Best Luxury Resort Hotel Asia Pacific 2561-2562” จาก International Hotel Awards รางวัล “Best Luxury Beach Lifestyle Resort Worldwide 2562” จากเวที Hotel of the Year รางวัล “Green Hotel Award 2562” จากกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในฐานะที่เป็นโรงแรมที่ดำเนินการอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รางวัล “Certificate of Excellence 2562” จาก Trip Advisor นอกจากนี้ ห้องอาหาร Big Fish Restaurant & Bar ของโรงแรมยังได้รับรางวัล “Luxury Beachside Restaurant Global Winner” จากงาน World Luxury Restaurant Awards 2562 อีกด้วย

5. โรงแรมที่อยู่ระหว่างการพัฒนาหรือปรับปรุงหรือจะได้รับการพัฒนาหรือปรับปรุง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปดังต่อไปนี้

(ก) โรงแรมอิมพีเรียล โบ๊ท เฮาส์ บีช รีสอร์ท

บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการปรับปรุงโรงแรมอิมพีเรียล โบ๊ท เฮาส์ บีช รีสอร์ท ให้เป็นรีสอร์ทภายใต้แบรนด์ มีเลีย และเป็นรีสอร์ทระดับ Upscale ซึ่งมีที่ตั้งอยู่บนที่ดินซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ บนหาดเชิงมน เกาะสมุย โรงแรมได้ปิดให้บริการในระหว่างที่ดำเนินการปรับปรุง โดยเมื่อการปรับปรุงแล้วเสร็จคาดว่าจะมีห้องพักให้บริการกว่า 200 ห้อง และห้องอาหารและเครื่องดื่ม 4 ห้องและพื้นที่สำหรับจัดประชุม 560 ตร.ม. รวมถึงจะมีสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ได้แก่ สระว่ายน้ำขนาดใหญ่แบบ Loop Pool และสระว่ายน้ำในธีมเรือจิ๋วสำหรับเด็ก โรงแรมอิมพีเรียล โบ๊ท เฮาส์ บีช รีสอร์ท มีกลุ่มเป้าหมายคือกลุ่มนักท่องเที่ยว ทั้งนี้ โรงแรมอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของ มีเลีย โฮเทลส์ อินเตอร์เนชั่นแนล ผู้บริหารรีสอร์ทที่มีชื่อเสียง ที่มีความสัมพันธ์อันยาวนานกับกลุ่มบริษัททีซีซีและมีประวัติการประกอบ

กิจการที่ดี

การปรับปรุงดังกล่าวได้เริ่มในเดือนมิถุนายน 2561 และคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1 ปี 2563 โดยมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน ประมาณ 916 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่ง สำหรับงวดสิบสองเดือนสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562 ได้ใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนไปแล้วจำนวน 699 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

หมายเหตุ โรงแรม อิมพีเรียล โบ๊ท เฮาส์ บีช รีสอร์ท ได้มีการปรับปรุงและพัฒนา และเปิดดำเนินงานอย่างเป็นทางการแล้วในชื่อ Melia Koh Samui, Thailand ในเดือนมกราคม ปี 2563

(ข) โรงแรมเดอะเมโทรโพล ภูเก็ต

บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการปรับปรุงโรงแรมเดอะเมโทรโพล ภูเก็ต ให้เป็นโรงแรม คอร์ทยาร์ด บาย แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ ซึ่งเป็นโรงแรมในระดับ Upscale โดยจะมีห้องพัก 248 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 3 ห้อง พื้นที่สำหรับจัดประชุมมากกว่า 1,200 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุมขนาดใหญ่และอุปกรณ์อำนวยความสะดวกสำหรับการจัดประชุมทั้งแบบท้องถิ่นและแบบนานาชาติ โรงแรมได้รับการตกแต่งโดยยังคงกลิ่นอายขนบธรรมเนียมของภูเก็ตเอาไว้ โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์ โดยตั้งอยู่ใจกลางเมืองภูเก็ต ใกล้กับหอนาฬิกาของเมืองซึ่งเป็นสถานที่หลักของภูเก็ต ล้อมรอบไปด้วยอาคารแบบสถาปัตยกรรมจีน-โปรตุเกส อันเป็นมรดกและเป็นสัญลักษณ์เชิงประวัติศาสตร์ที่สำคัญของภูเก็ต อีกทั้งโรงแรมยังอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับตลาดนัดกลางคืนและสถานที่ท่องเที่ยวอื่น ๆ ซึ่งเหมาะสมกับการรองรับกลุ่มนักเดินทางเพื่อธุรกิจและกลุ่มนักท่องเที่ยวเป็นหลัก ทั้งนี้ โรงแรมเดอะเมโทรโพล ภูเก็ต คาดว่าจะเป็นสถานที่หลักสำหรับการจัดประชุมของผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ในภูเก็ต ซึ่งเป็นหนึ่งในจังหวัดที่มีความสำคัญด้าน MICE และหนึ่งในสถานที่มีการจัดงานประชุมมากที่สุดในประเทศไทย ตามรายงานของ JLL

การปรับปรุงดังกล่าวเริ่มต้นในเดือนมีนาคม 2561 แต่ได้หยุดไปเมื่อบริษัทอยู่ระหว่างเจรจารายละเอียดของโครงการกับผู้บริหารโรงแรมระดับสากล โดยได้เริ่มดำเนินการต่อในไตรมาสที่ 2 ปี 2562 และคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 2 ปี 2563 โดยโรงแรมจะยังคงเปิดให้บริการขณะดำเนินการปรับปรุง มีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนประมาณ 352 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ทั้งนี้ ภายหลังจากการเริ่มดำเนินการปรับปรุงต่อในไตรมาสที่ 2 ปี 2562 จนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท ยังไม่มีการใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน ทั้งนี้ ในเดือนพฤศจิกายน 2562 บริษัทเจ้าของโรงแรมได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับบริษัท ลักซ์ชูรี โฮเต็ลส์ แอนด์ รีสอร์ทส (ไทยแลนด์) จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อการบริหาร

(ค) Bangkok Marriott The Asiatique

บริษัท อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนา Bangkok Marriott The Asiatique ให้เป็นโรงแรมระดับ Upper Upscale โดยคาดว่าจะเป็นโรงแรมที่มีสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยา โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ในเขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ ซึ่งขณะนี้เป็นลานจอดรถโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ โดยจะตั้งอยู่ถัดจากโครงการดังกล่าวซึ่งเป็นแหล่งชอปปิงและความบันเทิงแนวไลฟ์สไตล์ที่ใหญ่ที่สุดของบริษัท ในการนี้ โรงแรมจะเสริมความแข็งแกร่งในการดำเนินกิจการของอสังหาริมทรัพย์เพื่อกิจการการค้าปลีก (Retail) ของบริษัท และเป็นส่วนหนึ่งในโครงการพัฒนาแบบมิกซ์ยูส (Mixed-Use) โครงการแรกของบริษัท ทั้งนี้ ลูกค้าสามารถเดินทางมายังโรงแรมได้ทั้งทางเรือและทางบก โดยโรงแรมจะจัดให้มีบริการล่องเรือในแม่น้ำเจ้าพระยา

โรงแรมจะมีห้องพัก 800 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่มไม่น้อยกว่า 6 ห้องซึ่งมีพื้นที่ประมาณ 2,800 ตร.ม. พร้อมสระว่ายน้ำแบบอินฟินิตี้และบาร์บนดาดฟ้า (Roof Top Bar) พื้นที่สำหรับจัดประชุมประมาณ 10,000 ตร.ม. โรงแรมจะมีห้องบอลรูมทั้งแบบภายในและแบบกลางแจ้งที่เห็นทิวทัศน์แม่น้ำเจ้าพระยา กลุ่มเป้าหมายหลักของโรงแรมคือผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE และกลุ่มนักท่องเที่ยว Bangkok Marriott The Asiatique จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของ Marriott International, Inc.

การก่อสร้างโรงแรมตามแผนการดังกล่าวคาดว่าจะเริ่มในปี 2563 และคาดว่าจะแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการได้ในปี 2567 มีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน ประมาณ 7,013 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 มิถุยายน 2562 บริษัทยังไม่มีการใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน

(ง) โรงแรม อินน์ไซด์ แบงค็อก สุขุมวิท

บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโรงแรม อินน์ไซด์ แบงค็อก สุขุมวิท ในย่านสุขุมวิท กรุงเทพฯ โรงแรม อินน์ไซด์ แบงค็อก สุขุมวิท เป็นโรงแรม Upscale ที่ตกแต่งแบบทันสมัยผสมผสานกับลักษณะความเป็นไทย โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท อยู่ในระยะที่สามารถเดินไปยังสถานีรถไฟฟ้าอ่อนนุช และอยู่ในบริเวณใกล้กับศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค แบงค็อก มอลล์ รวมถึงศูนย์การค้า อาคารสำนักงาน และสถานที่ท่องเที่ยวอื่น ๆ โรงแรมมีกลุ่มเป้าหมายคือกลุ่มนักเดินทางเพื่อธุรกิจและกลุ่มนักท่องเที่ยว

โรงแรมจะมีห้องพัก 208 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 2 ห้อง พื้นที่สำหรับจัดประชุม 200 ตร.ม. และบาร์บนดาดฟ้า (Roof Top Bar) บริษัทได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างในไตรมาสที่ 3 ปี 2562 และคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 3 ปี 2564 และคาดว่าจะเริ่มเปิดดำเนินการ ในไตรมาสที่ 4 ปี 2564 มีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน ประมาณ 738 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ทั้งนี้ สำหรับงวดสิบสองเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้ใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนไปแล้วจำนวน 50 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โรงแรม อินน์ไซด์ แบงค็อก สุขุมวิท จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของ มี

เลีย โฮเทลส์ อินเตอร์เนชั่นแนล ภายใต้แบรนด์ อินน์ไซด์

(จ) โรงแรมบันยันทรี กระบี่

บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโรงแรมบันยันทรี กระบี่ ซึ่งเป็นรีสอร์ทระดับ Luxury ตั้งอยู่ในจังหวัดกระบี่ โรงแรมตั้งอยู่ริมหาดทับแขก บนที่ดินซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท บริเวณใกล้อุทยานแห่งชาติหมู่เกาะพีพี คาดว่าโรงแรมจะมีห้องพัก 72 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 4 ห้อง และพื้นที่สำหรับจัดประชุม 250 ตร.ม. โรงแรมจะเปิดให้บริการสปาวารีบำบัดและอุปกรณ์ในการให้บริการสปา โดยให้บริการกลุ่มนักท่องเที่ยวเป็นหลัก ทั้งนี้ โรงแรมจะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของบันยันทรี

บริษัท เริ่มดำเนินการก่อสร้างในเดือนกุมภาพันธ์ 2560 และคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 2 ปี 2563 โดยมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน ประมาณ 1,226 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ทั้งนี้ สำหรับงวดสิบสองเดือนสิ้นสุดวันที่ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้ใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนไปแล้วจำนวน 827 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และบริษัท คาดว่าโรงแรมจะเปิดดำเนินการในช่วงไตรมาสที่ 2 ปี 2563

6. โรงแรมที่บริษัทได้เข้าซื้อเข้ามาในพอร์ตโฟลิโอของบริษัทเมื่อเดือนมกราคม 2563 ที่อยู่ระหว่างการพัฒนาหรือปรับปรุงหรือจะได้รับการพัฒนาหรือปรับปรุง

(ก) โครงการหัวหิน บีชฟรอนท์

ปัจจุบันโครงการหัวหิน บีชฟรอนท์ นั้นอยู่ในระหว่างขั้นตอนศึกษาแผนการลงทุนและปรับปรุง โดยบริษัท คาดว่าจะทำการพัฒนาโครงการนี้เป็นโรงแรมภายใต้แบรนด์ระดับสากล ซึ่งทรัพย์สินนี้ตั้งอยู่ในตัวเมืองหัวหิน เป็นทรัพย์สินริมชายหาดที่มีขนาดประมาณ 2 ไร่

(ข) โรงแรมอิมพีเรียล แม่ปิง

โรงแรมอิมพีเรียล แม่ปิง คาดว่าจะได้รับการปรับปรุงให้เป็นโรงแรมระดับ Luxury ภายใต้แบรนด์ระดับสากล Intercontinental Chiang Mai Mae Ping โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินซึ่งเป็นที่ดินกรรมสิทธิ์ ใจกลางย่านธุรกิจและแหล่งชอปปิงของเชียงใหม่ ในระยะทางที่สามารถเดินถึงตลาดนัดกลางคืน ไนท์บาซาร์เชียงใหม่ และพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่ได้ การตกแต่งของโรงแรมได้รับแรงบันดาลใจมาจากศิลปะโบราณของเชียงใหม่ โรงแรมจะมีสิ่งอำนวยความสะดวกในการจัดนิทรรศการและจัดประชุมที่ครบวงจร เพื่อรองรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE และกลุ่มนักท่องเที่ยวเป็นหลัก โดยคาดว่าโรงแรมอิมพีเรียล แม่ปิง จะเป็นสถานที่จัดการประชุมสำหรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ที่สำคัญของจังหวัดเชียงใหม่

โรงแรมจะมีห้องพัก 324 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม จำนวน 7 ห้อง และพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์ ขนาด 1,090 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุม 7 ห้อง โดยคาดว่าโรงแรมจะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของผู้บริหารโรงแรมระดับสากลที่บริษัท เป็นผู้คัดเลือก

การพัฒนาโรงแรมใหม่ได้เริ่มดำเนินการในไตรมาสที่ 3 ปี 2562 และจะก่อสร้างแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 2 ปี 2564 ด้วยงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน ประมาณ 1,563 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ทั้งนี้ สำหรับงวดสิบสองเดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้ใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนไปแล้วจำนวน 39 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยโรงแรมได้ปิดดำเนินการเพื่อดำเนินการปรับปรุงเมื่อเดือนมิถุนายน 2562 และคาดว่าจะเปิดดำเนินการในไตรมาสที่ 3 ปี 2564

(ค) โรงแรมพรพิงค์ ทาวเวอร์

โรงแรมพรพิงค์ ทาวเวอร์ อยู่ระหว่างการปรับปรุงให้เป็นโรงแรมระดับ Upscale ภายใต้แบรนด์มีเลียในจังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งมีการตกแต่งด้วยสถาปัตยกรรมแบบล้านนาไทย โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์ในบริเวณใกล้กับเชียงใหม่ไนท์บาซาร์และแม่น้ำปิง โรงแรมจะมีห้องพัก 261 ห้อง และห้องอาหารและเครื่องดื่ม 4 ห้อง และพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์ ขนาด 1,300 ตร.ม. (โดยรายละเอียดจะเป็นไปตามที่ตกลงกับผู้บริหารโรงแรม) โดยให้บริการกลุ่มนักท่องเที่ยวและกลุ่มนักเดินทางเพื่อธุรกิจเป็นหลัก บริษัทได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับ Meliá Hotels International S.A. เพื่อการบริหารโรงแรมพรพิงค์ ทาวเวอร์

โรงแรมพรพิงค์ทาวเวอร์นั้นอยู่ระหว่างการปรับปรุง โดยมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนประมาณ 1,792 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่งประกอบด้วย (1) ค่าใช้จ่ายลงทุนเพื่อปรับปรุงห้องพักจำนวน 261 ห้อง จำนวนประมาณ 791 ล้านบาท และ (2) ค่าใช้จ่ายลงทุนสำหรับส่วนต่อขยายในอนาคต ทั้งนี้ การปรับปรุงห้องพักจำนวน 261 ห้อง ได้เริ่มดำเนินการแล้วในไตรมาสที่ 2 ปี 2562 และคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 3 ปี 2563 โดยคาดว่าห้องพักที่ปรับปรุงแล้วดังกล่าวจะเริ่มเปิดดำเนินการได้ในไตรมาสที่ 1 ปี 2564 ซึ่งสำหรับงวดสิบสองเดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้ใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนไปแล้วจำนวน 119 ล้านบาท โดยโรงแรมจะปิดดำเนินการขณะดำเนินการปรับปรุง

(ง) โรงแรมเจริญกรุง 93

บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนา โรงแรมเจริญกรุง 93 คาดว่าจะเป็นโรงแรมระดับ Upscale ภายใต้แบรนด์ระดับสากลที่ตอบสนองไลฟ์สไตล์ของคนเมือง โรงแรมเจริญกรุง 93 ตั้งอยู่ตรงข้ามอสังหาริมทรัพย์เพื่อกิจการการค้าปลีก (Retail) ของบริษัท คือ เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ซึ่งจะรองรับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวเป็นหลักและอยู่ในบริเวณใกล้กับ Bangkok Marriott The Asiatique ที่บริษัท จะพัฒนาเป็นโรงแรมระดับ Upper Upscale ทำให้บริษัท สามารถจับตลาดลูกค้า 2 กลุ่ม คือ กลุ่มนักเดินทางเพื่อธุรกิจและกลุ่มนักท่องเที่ยว ในทำเลพื้นที่เดียวกัน

โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์ โดยตั้งอยู่ใกล้แม่น้ำเจ้าพระยา จะมีห้องพัก 208 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 4 ห้อง และพื้นที่สำหรับจัดประชุม 300 ตร.ม. พร้อมสระว่ายน้ำแบบอินฟินิตี้ โรงแรมเจริญกรุง 93 จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของผู้บริหารโรงแรมระดับสากลที่บริษัท เป็นผู้คัดเลือก

บริษัท คาดว่าจะเริ่มดำเนินการก่อสร้างในไตรมาสที่ 2 ปี 2563 โดยคาดการณ์ว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 4 ปี 2564 และคาดว่าจะเปิดให้ดำเนินการในไตรมาสที่ 2 ปี 2565 โดยมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน ประมาณ 581 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ทั้งนี้ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้ใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนไปแล้วจำนวน 108 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

(จ) โรงแรม อีสต์ เอเชีย

บริษัทอยู่ระหว่างการปรับปรุงโรงแรม อีสต์ เอเชียติก โฮเต็ล ให้เป็นโรงแรมระดับ Luxury ภายใต้แบรนด์ระดับสากลในตึกเก่าแก่อายุกว่าร้อยปีอันมีเอกลักษณ์ อยู่ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยาในกรุงเทพฯ โรงแรมจะตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์ ใกล้ท่าเรือโอเรียนเต็ลและสถานีรถไฟฟ้าสะพานตากสิน บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ในการให้บริการล่องเรือสำราญแบบค้างคืนในแม่น้ำเจ้าพระยา เพื่อให้ลูกค้าได้สัมผัสกับประวัติศาสตร์ของกรุงเทพฯ และอยุธยาตอนเหนือ โดยจะรองรับกลุ่มนักท่องเที่ยวระดับ Luxury เป็นหลัก

โรงแรม อีสต์ เอเชียติก โฮเต็ล จะมีห้องพัก 82 ห้อง (ห้องพักปกติ 26 ห้องและ ห้องแบบ boat suites 56 ห้อง ห้องบริการอาหารและเครื่องดื่ม 3 ห้อง และคาดว่าจะมีคลับเลาน์จที่สามารถใช้เป็นห้องจัดงานอีเว้นท์ ทั้งนี้ โดยคาดว่าโรงแรมจะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของผู้บริหารโรงแรมระดับสากลที่มีประสบการณ์ในการบริหารกิจกรรมล่องเรือสำราญในแม่น้ำ โดยบริษัท เป็นผู้คัดเลือก

บริษัทคาดว่าจะเริ่มดำเนินการก่อสร้างในไตรมาสที่ 3 ปี 2563 และจะก่อสร้างแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 4 ปี 2565 และคาดว่าจะเปิดดำเนินการในไตรมาสที่ 2 ปี 2566 โดยมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนประมาณ 1,539 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ทั้งนี้ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ยังไม่มีการใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน

(ฉ) โรงแรมบันยันทรี จอมเทียน พัทยา

บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโรงแรมบันยันทรี จอมเทียน พัทยา ให้เป็นรีสอร์ทระดับ Luxury ที่ตั้งอยู่ริมหาดจอมเทียน ในเมืองพัทยา โรงแรมบันยันทรี จอมเทียน พัทยาคาดว่าจะมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวเป็นหลัก ซึ่งมีห้องพักหลากหลายประเภทสำหรับนักท่องเที่ยว ทั้งนี้ โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์ ซึ่งอยู่ใกล้กับสวนน้ำการ์ตูนเน็ทเวิร์ค อเมโซน (Cartoon Network Amazone) ซึ่งเป็นสวนน้ำในธีมการ์ตูนเน็ทเวิร์ค และตั้งอยู่ใกล้ใจกลางเมืองพัทยา และสถานที่ท่องเที่ยวอื่น ๆ

โรงแรมคาดว่าจะมีห้องพักแบบวิลล่าที่ตกแต่งอย่างหรูหรา จำนวน 80 หลัง ที่ให้บริการรูมเซอร์วิสและมีสระว่ายน้ำส่วนตัวเพื่อความเป็นส่วนตัวของลูกค้าผู้เข้าพัก และห้องพักอีกจำนวน 100 ห้อง โรงแรมคาดว่าจะมีห้องอาหารและเครื่องดื่ม 3 ห้อง และสระว่ายน้ำแบบลากูนขนาดใหญ่ที่ล้อมรอบตัวโรงแรม

โดยโรงแรมนี้ได้ถูกปรับปรุงเพื่อรองรับการเติบโตของการท่องเที่ยวที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากแผนของรัฐบาลในโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ทั้งนี้ บริษัทเข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับบริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อการบริหารโรงแรมบันยันทรี จอมเทียน พัทยา

บริษัทคาดว่าจะเริ่มดำเนินการก่อสร้างในไตรมาสที่ 3 ปี 2563 และคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 3 ปี 2565 โดยคาดว่าจะเปิดให้บริการในไตรมาสที่ 1 ปี 2566 โดยมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน ประมาณ 3,300 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ทั้งนี้ สำหรับงวดสิบสองเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท ได้ใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนไปแล้วจำนวน 20 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

(ซ) โรงแรมแกรนด์ โซเล่

ปัจจุบันโรงแรมแกรนด์ โซเล่ ปิดดำเนินการอยู่และบริษัทกำลังจะปรับปรุงโดยกำลังทำการศึกษาความเป็นไปได้ที่จะพัฒนาโครงการเป็นอสังหาริมทรัพย์มิกซ์ยูส (Mixed-use Properties) ในพัทยา โดยพื้นที่ส่วนใหญ่ของโครงการคาดว่าจะเป็นโรงแรมระดับ Upscale ภายใต้แบรนด์ระดับสากลและอาจมีพื้นที่บางส่วนเป็นโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ โครงการตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์ โรงแรมจะอยู่ใกล้กับชายหาดพัทยา ศูนย์การค้า และถนนคนเดิน โดยโรงแรมจะรองรับกลุ่มนักท่องเที่ยวเป็นหลัก

โรงแรมจะมีห้องพัก 234 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 2 ห้อง และพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์ขนาด 600 ตร.ม. รวมถึงจะมีบาร์และพื้นที่สระว่ายน้ำ โดยคาดว่าโรงแรมจะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของผู้บริหารโรงแรมระดับสากลที่บริษัทเป็นผู้คัดเลือก

บริษัทคาดว่าจะเริ่มปรับปรุงโรงแรมในไตรมาสที่ 1 ปี 2563 และคาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 2 ปี 2564 บริษัท คาดว่าโรงแรมจะเปิดดำเนินการในช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2564 โดยมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน ประมาณ 702 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ทั้งนี้ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้ใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนไปแล้วจำนวน 2 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

(ซ) พัทยา มิกซ์ยูส รีเทล แอนด์ โฮเทล ดีเวลล็อปเมนต์

บริษัท อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโครงการ AWC CENTER PATTAYA อสังหาริมทรัพย์มิกซ์ยูส (Mixed-use Properties) ในพัทยาเป็นแลนด์มาร์คใหม่ โดยพื้นที่ส่วนใหญ่จะเป็นโรงแรมเจดับบลิว แมริออท เดอะ พัทยา บีช รีสอร์ท แอนด์ สปา และโรงแรม พัทยา แมริออท มาร์คีส์ ซึ่งเป็นแบรนด์ระดับ Luxury และ Upper Upscale ตามลำดับและมีพื้นที่บางส่วนเป็นโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ ซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์ ใจกลางเมืองพัทยา บนถนนเลียบชายหาดพัทยา โรงแรมจะอยู่ในแหล่งท่องเที่ยว ซึ่งรายล้อมด้วยศูนย์การค้าชั้นนำและคอนโดมิเนียม โดยจะรองรับกลุ่มนักท่องเที่ยว

และผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE เป็นหลัก คาดว่าโรงแรมจะเป็นสถานที่สำคัญในการให้บริการการจัดประชุมของผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ในพัทยา ตั้งอยู่ใกล้กับแหล่งท่องเที่ยวของบริษัท ซึ่งมีรูปแบบเหมือนกับเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ โดยโครงการนี้ได้ถูกปรับปรุงเพื่อรองรับการเติบโตของการท่องเที่ยวที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากแผนของรัฐบาลในโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ให้เป็นศูนย์กลางสำหรับภาคอุตสาหกรรม การค้า การท่องเที่ยว และการพาณิชย์

โรงแรมจะมีห้องพัก 1,298 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 11 ห้องและพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์ขนาดมากกว่า 4,000 ตร.ม. บริษัท คาดว่าจะเริ่มดำเนินการก่อสร้างในไตรมาสที่ 3 ปี 2563 คาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 4 ปี 2566 และคาดว่าจะเปิดให้บริการในไตรมาสที่ 2 ปี 2567 โดยมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน ประมาณ 9,930 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ทั้งนี้ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้ใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนไปแล้วจำนวน 60 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

(2) ลูกค้าในธุรกิจโรงแรมและการบริการ

บริษัทแบ่งประเภทลูกค้าในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ เป็น 5 กลุ่มหลักดังต่อไปนี้

กลุ่มลูกค้าขายปลีก: ลูกค้ารายบุคคลและครอบครัวที่จองห้องพักกับโรงแรมโดยตรงผ่านช่องทางออฟไลน์ เช่น จองทางโทรศัพท์ และวอล์กอิน (Walk-in) และช่องทางออนไลน์ เช่น จองผ่านเว็บไซต์ของแต่ละโรงแรมและจองผ่านทางอีเมล์

กลุ่มลูกค้าองค์กร: กลุ่มลูกค้าธุรกิจและองค์กรที่จองห้องพักกับโรงแรมโดยตรง และได้ราคาห้องพักอัตราพิเศษสำหรับองค์กร (Preferential Corporate Rates)

กลุ่มลูกค้าขายส่ง: บริษัทนำเที่ยวที่ทำหน้าที่เป็นตัวกลางระหว่างลูกค้าและบริษัท ในการจองห้องพักทั้งช่องทางออฟไลน์และออนไลน์

กลุ่มลูกค้าแบบหมู่คณะ: รวมถึงกลุ่มลูกค้าที่จัดการประชุมบริษัทข้ามชาติ การท่องเที่ยวเพื่อเป็นรางวัล การประชุมนานาชาติ และการจัดนิทรรศการ (“ผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE”) และกลุ่มลูกค้าอื่นที่เข้าพักตั้งแต่ 10 ห้องขึ้นไป ผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE เป็นลูกค้ากลุ่มใหญ่ที่หาสถานที่ในการจัดงานอีเว้นท์ต่าง ๆ หรืองานสัมมนา และวางแผนงานอีเว้นท์หรือวางแผนการเข้าพักที่โรงแรมของบริษัท ล่วงหน้า นอกเหนือจากรายได้จากห้องพัก บริษัท จะมีรายได้เพิ่มจากผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE จากการบริการจัดเลี้ยง จัดสถานที่ประชุม และบริการจัดอาหารในงานเลี้ยง

กลุ่มลูกค้าอื่น: ช่องทางอื่นๆ ที่ไม่เข้าประเภทดังกล่าวข้างต้น รวมถึงการจองโดยใช้สิทธิของพนักงานและรายได้ค่าบริการ (Service Charge)

(3) **การกำหนดราคาและฤดูกาลท่องเที่ยว**

กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการเป็นธุรกิจที่ขึ้นอยู่กับปัจจัยด้านฤดูกาลท่องเที่ยวเป็นหลัก อุปสงค์ของนักท่องเที่ยวที่ขึ้นอยู่กับฤดูกาลท่องเที่ยวนี้มีผลต่อการกำหนดราคาของโรงแรมแต่ละแห่ง โดยทั่วไปโรงแรมของบริษัท มีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RevPAR) สูงในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยวในประเทศไทย แม้ว่าฤดูกาลท่องเที่ยวสำหรับแต่ละโรงแรมอาจแตกต่างกันขึ้นอยู่กับทำเลและกลุ่มลูกค้า โรงแรมที่เน้นกลุ่มลูกค้าที่เป็นนักเดินทางเพื่อธุรกิจและผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE เป็นหลักนั้นจะขึ้นอยู่กับปัจจัยด้านฤดูกาลท่องเที่ยวน้อยกว่า ผู้บริหารโรงแรมของบริษัท ซึ่งเป็นผู้กำหนดราคาห้องพักของโรงแรมแต่ละแห่ง จะปรับสัดส่วนระหว่างกลุ่มลูกค้าแต่ละประเภทในแต่ละฤดูกาลอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RevPAR) มากที่สุด ซึ่งรวมถึงการปรับลดราคาสำหรับลูกค้าบางกลุ่มเพื่อให้มียอดการเข้าพักสูงขึ้นในบางฤดูกาล

กลยุทธ์การกำหนดราคาของผู้บริหารโรงแรมของบริษัท จะปรับให้เหมาะสมกับโรงแรมแต่ละแห่ง กลุ่มลูกค้า และช่องทางการจัดจำหน่าย เพื่อให้ได้ราคาเฉลี่ยต่อห้องต่อวันที่ดีที่สุด นอกจากการเข้าทำสัญญากำหนดราคาคงที่ ระยะยาวกับผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ในบางกรณีแล้ว ผู้บริหารโรงแรมแต่ละแห่งของบริษัท ยังมีการกำหนดราคาที่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ และพิจารณาปัจจัยหลายประการในการกำหนดราคาห้องรายวันของแต่ละโรงแรม ซึ่งรวมถึงอัตราการเข้าพัก (Occupancy Rate) ปัจจัยด้านฤดูกาลท่องเที่ยว ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และราคาตลาดของคู่แข่งในตลาดโรงแรมที่เทียบเคียงกันในแต่ละพื้นที่ ในช่วงที่ฤดูกาลท่องเที่ยวซบเซาหรือมีอุปสงค์น้อย ผู้บริหารโรงแรมได้จัดให้มีกลยุทธ์การส่งเสริมการตลาด เช่น การลดราคาเนื่องในโอกาสพิเศษ แพ็คเกจลดราคาร่วมกับโรงแรมอื่น ๆ ในพอร์ตโฟลิโอ และโรงแรมในเครือข่ายของผู้บริหารโรงแรมแบรนด์ต่าง ๆ เพื่อให้ข้อเสนอพิเศษ บริการพิเศษฟรี และโปรโมชั่นพิเศษร่วมกับสายการบินและธนาคารผู้ออกบัตรเครดิต เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับประโยชน์จากแบรนด์ของผู้บริหารโรงแรมระดับสากลในการดึงดูดลูกค้าจากทั่วโลก ดังนั้น จึงสามารถลดผลกระทบจากปัจจัยด้านฤดูกาลท่องเที่ยวในประเทศได้

บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ในการให้บริการห้องพักในรูปแบบการจัดสรรเวลาในการเข้าใช้บริการ (Timeshare) และวางแผนจะขายห้องพักบางส่วนในโรงแรมของบริษัท ในรูปแบบดังกล่าวในอนาคต ซึ่งการจัดสรรเวลาในการเข้าใช้บริการ (Timeshare) จะเป็นการขายสิทธิในการใช้บริการห้องพักของโรงแรมของบริษัท ตามช่วงเวลาที่กำหนด เช่น 1 สัปดาห์ต่อปี ซึ่งข้อดีของการขายสิทธิในการเข้าใช้บริการในลักษณะนี้คือบริษัท จะได้เงินสดล่วงหน้า ซึ่งบริษัท สามารถนำไปใช้หมุนเวียนในการดำเนินการอื่นตลอดจนการพัฒนาโครงการอื่นของบริษัทได้ต่อไป

(4) **ช่องทางการขายและการจัดจำหน่าย**

บริษัทแบ่งประเภทการขายและจัดจำหน่ายสำหรับโรงแรมของบริษัท เป็น 4 ช่องทางหลักดังนี้

เว็บไซต์ของโรงแรมและการขายโดยตรง: ผู้บริหารโรงแรมของบริษัท รับจองห้องพักโดยตรงแก่ลูกค้าผ่านเว็บไซต์ของโรงแรม และฝ่ายขายของโรงแรม เนื่องจากการขายห้องพักโดยตรงผ่านช่องทางดังกล่าวมีอัตรากำไรสูงสุด ผู้บริหารโรงแรมและบริษัท จึงมุ่งเน้นให้มียอดขายจากการขายโดยตรงมากที่สุดจากโรงแรมแต่ละแห่งของบริษัท โดยกระตุ้นให้ลูกค้าใช้โปรแกรมสมาชิก (Loyalty Program) ของเครือข่ายโรงแรมแต่ละเครือข่าย ซึ่งเป็นการลดค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายเมื่อเทียบกับค่าใช้จ่ายสำหรับผู้จัดจำหน่ายภายนอก

เว็บไซต์ภายนอก: บริษัทมีการจัดจำหน่ายห้องพักผ่านบริษัทนำเที่ยวออนไลน์ชั้นนำ ซึ่งทำให้บริษัท ได้ประโยชน์จากแพลตฟอร์มออนไลน์ที่ลูกค้าสามารถเข้าถึงได้ง่าย และขยายฐานลูกค้าไปทั่วโลก รวมไปถึง OTA (Online Travel Agent หรือ ตัวแทนท่องเที่ยวออนไลน์) โดยทั่วไป ตัวอย่างเช่น Expedia, Agoda และ Booking.com เป็นต้น ซึ่งการจำหน่ายห้องพักผ่านช่องทางนี้บริษัท จะจ่ายค่าคอมมิชชั่นโดยคิดเป็นร้อยละของรายได้ค่าห้องพัก

ระบบจัดจำหน่ายทั่วโลก (Global Distribution System หรือ GDS): ผู้บริหารโรงแรมจะขายห้องพักผ่านผู้จัดจำหน่ายซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ผู้จัดจำหน่ายดังกล่าวนี้เป็นตัวกลางที่ทำสัญญากับผู้บริหารโรงแรมของบริษัท เพื่อจัดจำหน่ายห้องพักของโรงแรมของบริษัท โดยผู้จัดจำหน่ายเหล่านี้อยู่ทั่วทุกมุมโลกและให้บริการสำรองห้องพักโรงแรม ตั๋วเครื่องบิน และแพ็คเกจท่องเที่ยว ตัวอย่างผู้จัดจำหน่ายประเภทนี้ เช่น Sabre, Amadeus, Worldspan และ Galileo เป็นต้น

สำนักงานสำรองที่พักส่วนกลาง (Central Reservation Office หรือ CRO): ผู้บริหารโรงแรมของบริษัท จำหน่ายห้องพักโดยตรงผ่านสำนักงานสำรองที่พักส่วนกลางของผู้บริหารโรงแรมแต่ละราย โดยสำนักงานจะจัดการสำรองห้องพัก เสนอราคาห้องพักและคำขอสำรองห้องพักผ่านโทรศัพท์ อีเมล แบบขอสำรองห้องพักในเว็บไซต์โรงแรม และการสำรองห้องพักโดยลูกค้าแบบวอล์กอิน โดยปกติ บริษัท จะจ่ายค่านายหน้าต่อการสำรองห้องพักหนึ่งครั้ง ในอัตราที่ต่ำกว่าที่คิดโดยตัวแทนท่องเที่ยวออนไลน์ (Online Travel Agent) โดยสำนักงานสำรองที่พักส่วนกลางจะรับจองห้องพักของโรงแรมภายในเครือของผู้บริหารโรงแรมนั้น ๆ ในขณะที่การขายโดยตรงจะรับจองห้องพักของโรงแรมนั้นๆ เพียงโรงแรมเดียว

(5) **โปรแกรมสมาชิกของผู้บริหารโรงแรม (Loyalty Program)**

บริษัท ได้รับประโยชน์จากระบบสมาชิกของผู้บริหารโรงแรมของบริษัท ดังต่อไปนี้

1. การเป็นส่วนหนึ่งของเครือข่ายสมาชิกทั่วโลกของเครือโรงแรมต่างๆ ช่วยดึงดูดสมาชิกของเครือข่ายให้มาใช้บริการโรงแรมของบริษัท มากขึ้น เนื่องจากสมาชิกเหล่านั้นสามารถใช้สิทธิพิเศษต่าง ๆ ตามโปรแกรมสมาชิก และสามารถเก็บสะสมคะแนนสมาชิกได้

2. การลดค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายของบริษัท เนื่องจากสมาชิกที่เข้ามาพักส่วนใหญ่จะจองโดยผ่านเว็บไซต์ของโรงแรมและการขายโดยตรง ซึ่งเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายที่บริษัท มีค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายน้อยที่สุด

3. การดึงดูดผู้เข้าพักในช่วงนอกฤดูท่องเที่ยว ทำให้โรงแรมสามารถรักษาอัตราการเข้าพักได้ในช่วงที่อัตราการเข้าพักต่ำกว่าปกติ โดยเครือผู้บริหารโรงแรมอาจจัดโปรโมชั่นพิเศษให้กับสมาชิกที่มาเข้าพักในช่วงนั้น

รายละเอียดของโปรแกรมสมาชิกของผู้บริหารโรงแรมที่บริษัท ได้เข้าร่วม มีดังนี้

โรงแรมฮิลตันของบริษัทมีการใช้โปรแกรมสมาชิกฮิลตัน ออนเนอร์ส (Hilton Honors) โดยแบ่งสมาชิกเป็นระดับต่าง ๆ ได้แก่ Silver, Gold, Diamond and Lifetime Diamond โดยให้สิทธิพิเศษต่าง ๆ ได้แก่ เช็คอินออนไลน์ อินเทอร์เน็ตแบบพิเศษในห้องพัก เช็คเอาท์ได้ช้ากว่าปกติ (Late Check-Out) และน้ำดื่มขวดแถมพิเศษ

โรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส แบงค็อก สาทร ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของทรัพย์สินกลุ่ม 3 ที่บริษัทเข้าซื้อในวันที่ 1 มกราคม 2563 ใช้โปรแกรมสมาชิกไอเอชจีรีวอร์ดคลับ (IHG Rewards Club) ที่มีสมาชิกกว่า 100 ล้านคน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สมาชิกจะได้รับสิทธิพิเศษต่าง ๆ ได้แก่ ที่พักฟรี สะสมไมล์สายการบิน สินค้าแบรนด์ และบัตรของขวัญ โดยแบ่งสมาชิกเป็นระดับต่าง ๆ ได้แก่ Club, Gold Elite, Platinum Elite และ Spire Elite

โปรแกรมสมาชิกแมริออท บอนวอย (Marriott Bonvoy) ของโรงแรมในเครือแมริออท โรงแรมเลอ เมอริเดียน และโรงแรมสตาร์วูด เข้ามาแทนที่โปรแกรมสมาชิก Marriott Rewards, Ritz-Carlton Rewards และ Starwood Preferred Guest (SPG) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สมาชิก 130 ล้านคนได้ลงทะเบียนในโปรแกรมแมริออท บอนวอย (Marriott Bonvoy) สำหรับโรงแรมเครือแมริออท โรงแรมเลอ เมอริเดียน และโรงแรมสตาร์วูดส์ของบริษัท โดยโปรแกรมจะแบ่งสมาชิกเป็นสถานะต่าง ๆ ได้แก่ Member Status, Silver Elite, Gold Elite, Platinum Elite, Titanium Elite, และ Ambassador Elite ซึ่งจะได้รับสิทธิพิเศษต่าง ๆ ได้แก่ ห้องพักราคาพิเศษสำหรับสมาชิก เช็คอินทางโทรศัพท์มือถือ ที่พักฟรี และฟรีอินเทอร์เน็ต

มีเลียรีวอร์ดส์ (MeliáRewards) เป็นโปรแกรมสมาชิกสำหรับโรงแรมในเครือมีเลียของบริษัท รวมถึงโรงแรมพรพิงค์ ทาวเวอร์ ที่บริษัท จะเข้าซื้อและเป็นส่วนหนึ่งของทรัพย์สินกลุ่ม 3 โดยโปรแกรมจะแบ่งสมาชิกเป็นระดับ ต่าง ๆ ได้แก่ Silver, Gold and Platinum ซึ่งจะได้รับสิทธิพิเศษต่าง ๆ ได้แก่ เช็คอินออนไลน์ เช็คเอาท์ได้ช้ากว่าปกติ (Late Check-Out) เช็คอินก่อนเวลา (Early Check-In) และการใช้สิทธิในการเข้าพื้นที่ VIP เช่น Executive Lounge ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โปรแกรม มีเลียรีวอร์ดส์ (MeliáRewards) มีสมาชิกประมาณ 7 ล้านคน

โรงแรมดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ เป็นส่วนหนึ่งในระบบสมาชิก OneHarmony ที่มีสมาชิกประมาณ 2 ล้านคน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ในระบบ OneHarmony ลูกค้าที่เข้าพักโรงแรมดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ มีสิทธิได้รับแต้มสมาชิกสำหรับ Okura Club สายการบิน Asiana Airlines สายการบิน Singapore Airlines สายการบิน JAL สายการบิน American Airlines สายการบิน ANA ตลอดจนสายการบินไทย โดยโปรแกรมจะแบ่งสมาชิกเป็นระดับต่าง ๆ ได้แก่ Member, Loyal Member และ Exclusive Member สมาชิกจะได้รับสิทธิพิเศษต่าง ๆ ได้แก่ อัพเกรดห้องพัก เช็คอินก่อนเวลา (Early Check-In) สามารถใช้สิ่งอำนวยความสะดวกพิเศษของโรงแรม และเครื่องดื่มต้อนรับ

2.1.2. กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building)

ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) บริษัทพัฒนาและดำเนินธุรกิจหลัก 3 ส่วน ได้แก่ (1) สถานที่ท่องเที่ยวแนวไลฟ์สไตล์และแหล่งชอปปิ้งที่ตั้งอยู่ในทำเลที่มีศักยภาพ (2) อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าส่งที่ตั้งอยู่บริเวณศูนย์กลางทางการค้าและการขนส่งที่อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการและการทดสอบความพร้อมต่างๆ (Test Run) และ (3) อาคารสำนักงานที่มีคุณภาพสูงที่ตั้งอยู่ในย่านสำคัญของกรุงเทพฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มธุรกิจย่อย ได้แก่ (ก) กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) และ (ข) กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) ซึ่งประกอบด้วยอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail) ที่เปิดดำเนินการแล้ว 8 แห่ง (ไม่รวมถึงโครงการเกทเวย์ เอกมัย ซึ่งบริษัทรับจ้างบริหารจัดการภายใต้สัญญาว่าจ้างบริหารโครงการเกทเวย์ เอกมัย และยังได้ทำบันทึกข้อตกลงปี 2562 เพื่อพิจารณาเข้าทำสัญญาซื้อโครงการดังกล่าวในอนาคต) อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าส่ง (Wholesale) ที่อยู่ในระหว่างการพัฒนาโครงการและทดสอบความพร้อม (Test Run) 1 แห่ง และอาคารสำนักงาน 4 แห่ง นอกจากนี้ ในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 บริษัทเข้าซื้อเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ ออนไลน์ ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-commerce Platform) เพื่อสนับสนุนอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าส่ง (Wholesale) ของบริษัท ซึ่งได้แก่ โครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์

(1) กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)

บริษัท เป็นผู้พัฒนา เป็นเจ้าของ และดำเนินงานอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นแหล่งชอปปิงและสถานที่ท่องเที่ยวแนวไลฟ์สไตล์แบบร่วมสมัย ซึ่งตอบสนองแนวโน้มและความพึงพอใจของลูกค้าในประเทศและนักท่องเที่ยวต่างชาติในประเทศไทย โดยกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้านี้แบ่งย่อยเป็น (1) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) และ (2) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าส่ง (Wholesale)

กลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าสามารถดึงดูดกลุ่มลูกค้าที่ประกอบกิจการการค้าในประเทศไทยที่มีความหลากหลาย โดยอาศัยโครงการหลักในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) และอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าส่ง (Wholesale) ซึ่งประกอบด้วยสถานที่ท่องเที่ยวแนวไลฟ์สไตล์ คอมมูนิตี้ชอปปิงมอลล์ และคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต ซึ่งแต่ละสถานที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างกัน อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าของบริษัท ซึ่งได้รับการออกแบบมาเพื่อส่งเสริมลักษณะความเป็นชุมชน มีจุดมุ่งหมายที่จะสร้างประสบการณ์การชอปปิงรูปแบบใหม่ เพื่อให้ลูกค้ามารวมตัวกันเพื่อพบปะสังสรรค์ พักผ่อนหย่อนใจ และเพลิดเพลินกับประสบการณ์แบบท้องถิ่น ปัจจุบันโครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ซึ่งอยู่ในระหว่างพัฒนาโครงการและทดสอบความพร้อมต่างๆ (Test Run) นั้น จะช่วยส่งเสริมความสามารถในการดึงดูดกลุ่มลูกค้าในระดับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งลูกค้าประเภทผู้ประกอบการกับผู้ประกอบการ (B2B)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) ที่เปิดดำเนินการแล้ว 8 แห่ง (ไม่รวมโครงการเกทเวย์ เอกมัย ที่ดำเนินงานภายใต้สัญญาว่าจ้างบริหารโครงการเกทเวย์ เอกมัย และโครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ ซึ่งอยู่ในระหว่างพัฒนาโครงการและทดสอบความพร้อมต่างๆ) มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) รวม 165,628ตร.ม. นอกจากนี้ ในเดือนพฤษภาคม 2562 บริษัท ได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงปี 2562 เพื่อพิจารณาเข้าทำสัญญาซื้อโครงการเกทเวย์ เอกมัย และโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ส่วนต่อขยาย

รายละเอียดอสังหาริมทรัพย์ภายใต้กลุ่ม retail และ wholesale ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

1. สถานที่ท่องเที่ยวแนวไลฟ์สไตล์

(ก) เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์

เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ดำเนินการโดย AWR ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่เป็น Flagship ในรูปแบบสถานที่ท่องเที่ยวแนวไลฟ์สไตล์ที่บริษัท ได้รับรางวัล โดยเป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่เป็นหนึ่งในแลนด์มาร์คของประเทศไทย และเป็นแหล่งชอปปิงริมแม่น้ำที่มีสไตล์เฉพาะตัวเป็นแห่งแรกในกรุงเทพฯ เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ซึ่งเปิดดำเนินการในปี 2555 เป็นแหล่งชอปปิงและความบันเทิงแนวไลฟ์สไตล์ที่ใหญ่ที่สุดในกรุงเทพฯ โดยมีจำนวนนักท่องเที่ยวเฉลี่ย 50,000 คนในช่วงวันหยุดสุดสัปดาห์ และมีชื่อเสียงในเรื่องของบรรยากาศที่มีชีวิตชีวาและอาคารสถาปัตยกรรมแบบโคโลเนียล โดยเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ยังเป็นสถานที่ที่ได้รับความนิยมอย่างมากในหมู่นักท่องเที่ยวทั้งในและต่างประเทศ โดยเฉพาะสำหรับการจัดงานสำคัญและการแสดงโชว์ที่มีชื่อเสียง

นักท่องเที่ยวที่มาเยี่ยมชมสามารถเพลิดเพลินกับอาหารและเครื่องดื่มที่หลากหลาย การชอปปิงสินค้าบริการ และกิจกรรมต่าง ๆ ที่จัดขึ้นทั้งในส่วนที่เป็นศูนย์การค้ากลางแจ้งขนาดใหญ่ ศูนย์การค้าแบบในอาคาร และลานจัดงานกลางแจ้ง รวมทั้ง ชิงช้าสวรรค์เอเชียทีคสกาย ตามแนวพื้นที่ 300 ตร.ม. ริมแม่น้ำเจ้าพระยา นอกจากนี้ เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ยังมีบริการเรือโดยสารจากสถานีรถไฟฟ้าสะพานตากสินมายังเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ และบริการล่องเรือพร้อมรับประทานอาหารเย็นที่ดำเนินการโดยบุคคลภายนอก เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ มีฐานลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลักเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวชาวไทยและชาวต่างชาติ รวมถึงผู้พักอาศัยในพื้นที่ใกล้เคียงอีกด้วย

บริษัทได้พัฒนาเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ในระหว่างเดือนสิงหาคม 2554 ถึงเดือนมิถุนายน 2555 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โครงการมีพื้นที่ 26,590 ตร.ม. ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ โดยมีผู้เช่ามากกว่า 450 ราย และพื้นที่จอดรถจำนวน 500 คัน เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ มีร้านค้ามากกว่า 1,500 ร้าน และร้านอาหารและคาเฟ่มากกว่า 60 ร้าน โดยผู้เช่าหลักในเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ คือ บริษัทจัดการแสดงโชว์ที่มีชื่อเสียง (เช่น โรงละครโจหลุยส์ การแสดง Muay Thai Live การแสดง Calypso และการแสดง Juliet Love Garden) ผู้ให้บริการเครื่องเล่นชิงช้าสวรรค์ (Asiatique Sky) รถไฟผีสิง (Mystery Mansion) และผู้ค้าปลีกรายย่อยอิสระที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์และของที่ระลึกสำหรับนักท่องเที่ยว ผับและร้านอาหาร ร้านค้าปลีกสินค้าแฟชั่น และร้านค้าปลีกเครื่องสำอางและสินค้าเสริมความงาม ผู้เช่า 3 อันดับแรกตามรายได้จากการเช่าสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้แก่ บริษัท เทอร์มินัล เอ็กซ์ตร้า เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด บริษัท ที ดับบลิว เอส ที จำกัด และบริษัท นิวคาลิปโซ กรุงเทพ เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ ฟร้อนท์ มีค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของอายุสัญญาเช่าและบริการ (WALE) อยู่ที่ 1.1 ปี

เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ได้รับรางวัลมากมาย ซึ่งรวมถึงรางวัล Top 10 Shopping Center ประจำปี 2560 และ Top Choice Shopping Area ประจำปี 2559 จาก People's Choice Awards โดยกรมการท่องเที่ยว กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา และ Best Commercial Development Thailand ประจำปี 2555 จากนิตยสาร Property Report

สำหรับโครงการท่าเรือเอเชียทีค (Asiatique Pier and Boat) ปัจจุบันสร้างเสร็จแล้วและให้ดำเนินการแล้ว ได้ขยายพื้นที่ศูนย์การค้าให้มีท่าเรือที่เป็นแลนด์มาร์คริมแม่น้ำซึ่งสามารถใช้จอดเรือนักท่องเที่ยวและเรือที่มีบริการอาหารแบบล่องเรือ บริษัท ได้เข้าซื้อโครงการท่าเรือเอเชียทีคในเดือนธันวาคม 2561 โดยมีเงินลงทุนจำนวน 50 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนเพิ่มเติมอีกประมาณ 109 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) นับตั้งแต่บริษัท ได้เข้าซื้อโครงการจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท มีค่าใช้จ่ายลงทุนแล้วจำนวน 46 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ส่วนโครงการ Bangkok Marriott The Asiatique ในอนาคตจะสร้างขึ้นติดกับเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ และ

โรงแรมเจริญกรุง 93 จะถูกพัฒนาขึ้นบริเวณฝั่งตรงข้ามกับเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์

นอกจากนี้ บริษัท ได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงปี 2562 กับบริษัทในกลุ่มบริษัททีซีซี เพื่อพิจารณาเข้าลงทุนเพื่อเป็นผู้ดำเนินงานและ/หรือเจ้าของสิทธิการเช่าที่ดินสำหรับใช้พัฒนาโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ส่วนต่อขยาย โดยบริษัท มีแผนจะทำการพัฒนาโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ส่วนต่อขยาย เป็นศูนย์การค้าและสถานที่ท่องเที่ยวริมแม่น้ำเจ้าพระยา โดยคาดว่าจะมีพื้นเช่าสุทธิ (NLA) ประมาณ 40,000 ตร.ม. โดยจะทำการก่อสร้างเป็น 2 เฟส ซึ่งเฟสแรกของโครงการคิดเป็นพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ประมาณ 20,000 ตร.ม. คาดว่าจะเปิดดำเนินการได้ในต้นปี 2566 และเฟสที่ 2 คาดว่าจะเปิดดำเนินการได้ในต้นปี 2568 โครงการส่วนต่อขยายดังกล่าวนี้จะเน้นตอบสนองกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายมากขึ้น รวมไปถึงกลุ่มลูกค้าประเภทครอบครัว และขยายช่วงเวลาเปิดให้บริการให้สามารถเปิดได้ทั้งช่วงกลางวันและช่วงเย็น อีกทั้งยังมีแผนการเพิ่มร้านอาหารและเครื่องดื่มซึ่งอาจรวมถึง Flagship Store ของแบรนด์ที่มีชื่อเสียงต่างๆ เพื่อเป็นสถานที่พบปะสังสรรค์ และเพิ่มพื้นที่ร้านค้าปลีก สินค้าแฟชั่นและบริการภายใต้ แบรนด์ชั้นนำที่เป็นที่รู้จัก

ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าเมื่ออสังหาริมทรัพย์มิกซ์ยูส (Mixed-Use Properties) นี้ อันประกอบด้วยโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ โครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ส่วนต่อขยาย Bangkok Marriott The Asiatique และโรงแรมเจริญกรุง 93 ทั้งหมดเปิดดำเนินการแล้วนั้น จะทำให้โครงการดังกล่าวเป็นแลนด์มาร์คริมแม่น้ำเจ้าพระยาที่มีขนาดพื้นที่มากกว่า 60 ไร่ มีพื้นที่ติดริมน้ำยาวกว่า 350 เมตรที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้หลากหลายและครบครัน

บริษัทมีแผนการพัฒนาและปรับปรุง เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ในระหว่างเดือนกุมภาพันธ์ 2563 ถึง เดือนเมษายน 2563 โดยมีแนวคิดเพื่อเปิดประสบการณ์สำหรับนักท่องเที่ยวและลูกค้าผ่านเรื่องราวประวัติศาสตร์ และวัฒนธรรม พร้อมเทศการสนุกสนานต่าง ๆ ผ่านการสร้างมิวเซียมแมพของทั้งโครงการ สร้างอาร์ตสตรีท ภายใต้แนวคิด Journey to riverside มาร์เก็ตกลางแจ้ง และพื้นที่โชว์ผลงานศิลปะ เพื่อดึงดูดกลุ่มลูกค้าใหม่ ๆ

2. คอมมูนิตี้ชอปปิ้งมอลล์

อสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบคอมมูนิตี้ชอปปิ้งมอลล์ของบริษัท ซึ่งจะดำเนินงานภายใต้แบรนด์ “เกทเวย์” เป็นหลัก ประกอบด้วยศูนย์การค้าในอาคารร่วมสมัยในพื้นที่เขตเมือง โครงการเกทเวย์เป็นศูนย์การค้าที่สร้างขึ้นจากแนวคิด “การชอปปิงแบบวันสต๊อป (One-stop Shopping)” ที่ครบวงจร เพื่อตอบสนองความต้องการในชีวิตประจำวันของผู้พักอาศัยในพื้นที่ที่มีรายได้ปานกลางและนักท่องเที่ยวในทุกกลุ่มอายุภายในรัศมี 3-5 กิโลเมตรจากโครงการเกทเวย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท มีคอมมูนิตี้ชอปปิ้งมอลล์ที่เปิดดำเนินการแล้วจำนวน 5 แห่ง แบ่งเป็นศูนย์การค้าที่ดำเนินงานภายใต้แบรนด์เกทเวย์ 1 แห่ง ภายใต้แบรนด์พันธุ์ทิพย์ พลาซ่า 3 แห่ง

และภายใต้แบรนด์ โอ.พี. เพลส อีก 1 แห่ง อีกทั้งยังมีศูนย์การค้าที่ดำเนินงานภายใต้แบรนด์เกทเวย์ที่บริษัท ดำเนินงานภายใต้สัญญาบริหารจัดการปี 2562 อีก 1 แห่ง

พื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) เฉลี่ยของคอมมูนิตี้ชอปปิ้งมอลล์แต่ละแห่ง (ไม่รวมถึงศูนย์การค้าโอ.พี. เพลส แบงค็อก) มีพื้นที่ตั้งแต่ 10,000 ตร.ม. ถึง 40,000 ตร.ม. ศูนย์การค้าแบรนด์เกทเวย์ได้รับการออกแบบให้เป็นศูนย์การค้าที่มีขนาดย่อม ลูกค้าของบริษัท สามารถเดินทางมาได้ง่ายและได้รับความสะดวกสบายตามวิถีชีวิตสมัยใหม่ของผู้บริโภคได้อย่างดีที่สุด โดยคอมมูนิตี้ชอปปิ้งมอลล์เป็นสถานที่สำหรับพบปะสังสรรค์ รับประทานอาหาร เดินเลือกซื้อสินค้า พักผ่อนหย่อนใจ และรับความบันเทิง

คอมมูนิตี้ชอปปิ้งมอลล์ของบริษัท ตั้งอยู่ใกล้กับเครือข่ายการคมนาคมขนส่งหลัก เช่น โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ ตั้งอยู่ใกล้สถานีรถไฟฟ้าเตาปูนและสถานีรถไฟฟ้าบางโพ และโครงการเกทเวย์ เอกมัย ตั้งอยู่ติดกับสถานีรถไฟฟ้าเอกมัย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คอมมูนิตี้ชอปปิ้งมอลล์ของบริษัท มีผู้เช่ามากกว่า 700 ราย โดยผู้เช่าหลักในคอมมูนิตี้ชอปปิงมอลล์ประกอบด้วยซูเปอร์มาร์เก็ตและไฮเปอร์มาร์เก็ต (เช่น บิ๊กซี) ตลาดซื้อขายพระเครื่อง (สำหรับพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน) สถานที่ท่องเที่ยวสำหรับเด็กและครอบครัว (เช่น Harbor Land และ Fun Festa) โรงภาพยนตร์ และร้านสินค้าไอที รวมทั้งร้านอาหารและคาเฟ่แบบแฟรนไชส์ ร้านค้าปลีกสินค้าแฟชั่น ร้านเครื่องสำอางและสินค้าเพื่อความงาม ร้านจำหน่ายอุปกรณ์ตกแต่งบ้านและที่อยู่อาศัย สถาบันกวดวิชา และศูนย์ออกกำลังกาย

คอมมูนิตี้ชอปปิงมอลล์บางโครงการของบริษัท อยู่ระหว่างการปรับปรุงรูปแบบเพื่อให้สามารถดึงดูดผู้เช่าให้มีความหลากหลาย และตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ คอมมูนิตี้ชอปปิงมอลล์ ภายใต้แบรนด์เกทเวย์ของบริษัท อยู่ในระยะเวลาการดำเนินการช่วงเริ่มต้น (Ramp-up) โดยยังมีผู้เช่าหลายรายที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง ตกแต่งและเตรียมเข้าพื้นที่ ดังนั้นจึงมีอัตราการเช่าพื้นที่อยู่ในระดับต่ำ นอกจากนี้ บริษัท ยังอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปในการปรับเปลี่ยนตำแหน่งทางการตลาดของบางโครงการรวมถึงการรีแบรนด์ โดยจะเน้นกลุ่มผู้เช่าที่เป็นร้านอาหาร และเครื่องดื่ม รวมถึงความบันเทิง (Eat, Shop, Play, Chill) เพิ่มมากขึ้นเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายดียิ่งขึ้น

(ก) โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ

โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ ดำเนินการโดยบริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ตั้งอยู่ในเขตบางซื่อ กรุงเทพฯ โดยเป็นศูนย์การค้าแห่งเดียวในเขตบางซื่อ โครงการอยู่ในบริเวณที่มีศักยภาพสูง โดยมีอาคารสำนักงาน คอนโดมิเนียม ที่พักอาศัย โรงเรียน และมหาวิทยาลัยในบริเวณโดยรอบเป็นจำนวนมาก เป็นคอมมูนิตี้ชอปปิงมอลล์ที่มีสินค้าและบริการต่าง ๆ ที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการในชีวิตประจำวันของกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้อาศัยในพื้นที่ คนวัยทำงาน และนักศึกษาที่อยู่ภายใน

รัศมี 3-5 กิโลเมตรได้อย่างครบครัน โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ เปิดดำเนินการในเดือนพฤศจิกายน 2561 ประกอบด้วยสวนสนุกในร่ม โรงภาพยนตร์ ซูเปอร์มาร์เก็ต ร้านสินค้าแฟชั่น ศูนย์ออกกำลังกาย ร้านขายอาหารและเครื่องดื่ม ตลาดนัด พื้นที่จัดงานอีเว้นท์ และอื่น ๆ โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ ตั้งอยู่ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าเตาปูนและท่าเรือบางโพ และจะเชื่อมต่อโดยตรงกับสถานีรถไฟฟ้าบางโพ ซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้าง นอกจากนี้ ยังใกล้กับสถานีกลางบางซื่อซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้างและคาดว่าจะเสร็จสิ้นในปี 2564 โดยจะเชื่อมต่อเส้นทางขนส่งมวลชนสายต่าง ๆ ในเมือง ซึ่งจะช่วยเพิ่มศักยภาพของพื้นที่ในระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) 36,526 ตร.ม. ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ มีผู้เช่าหลัก 3 อันดับแรกแบ่งตามรายได้ ได้แก่ บริษัท ยูนิโคล่ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ฮาร์เบอร์ แลนด์ จำกัด และบริษัท บิวเทรียม จำกัด และมีค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของอายุสัญญาเช่าและบริการ (WALE) อยู่ที่ 2 ปี

บริษัท เข้าซื้อโครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ ในเดือนธันวาคม 2561 โดยมีเงินลงทุนจำนวน 3,863 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนเพิ่มเติมอีกประมาณ 190 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ทั้งนี้ นับตั้งแต่บริษัท ได้เข้าซื้อโครงการจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท มีค่าใช้จ่ายลงทุนแล้วจำนวน 17 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

บริษัท มีแผนการพัฒนาและปรับปรุง โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ ในระหว่างเดือนกันยายน 2561 ถึงเดือนเมษายน 2564 โดยมีแนวคิดในการเปิดประสบการณ์สร้างเวลาแห่งความสุขครอบครัว ผ่านการเสริมจิตวิญญาณ ปรับโฉมให้ตอบโจทย์ กลุ่มลูกค้าครอบครัว สร้างสนามเด็กเล่น และสวนน้ำขนาดย่อมบนชั้นดาดฟ้า และเพิ่มความสะดวกสบายด้วยการสร้างทางเชื่อมทางลอยฟ้า MRT

(ข) โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า ประตูน้ำ

โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า ประตูน้ำ ซึ่งดำเนินการโดย AWR อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ตั้งอยู่บนถนนเพชรบุรี เขตราชเทวี กรุงเทพฯ โดยจะเชื่อมต่อโดยตรงกับสถานีรถไฟฟ้าใต้ดินประตูน้ำ สายสีส้ม ซึ่งมีกำหนดจะเปิดในปี 2566 โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า ประตูน้ำ เป็นศูนย์กลางด้านสินค้าไอทีและเทคโนโลยีที่หลากหลายและครบถ้วน ศูนย์รวมของเล่นของสะสมขนาดใหญ่ (Toy Embassy Zone) อีกทั้งยังมี E-Sport Arena ขนาดใหญ่ ปัจจุบันมีผู้เช่าประเภทต่าง ๆ ตั้งแต่ร้านค้าแบรนด์ต่าง ๆ เช่น Apple Samsung J.I.B. Computer IT City และ TAMASHII ERA (ร้านของเล่นของสะสมที่มีชื่อเสียงระดับโลก) ไปจนถึงร้านค้าผู้ประกอบธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) พันธุ์ทิพย์ พลาซ่า ประตูน้ำ เปิดดำเนินการในปี 2527 มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นนักศึกษา วัยรุ่น คนวัยทำงาน และนักท่องเที่ยวเป็นหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า ประตูน้ำ มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) 30,805 ตร.ม. ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ โดยมีผู้เช่ามากกว่า 200 ราย และพื้นที่จอดรถจำนวน 750 คัน โดยผู้เช่าหลัก 3 อันดับแรกแบ่งตามรายได้ ได้แก่ บริษัท ไอที ซิตี้ จำกัด (มหาชน) บริษัท เจ.ไอ.บี.คอมพิวเตอร์ กรุ๊ป จำกัด และบริษัท สปีด คอมพิวเตอร์ จำกัด และมีค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของอายุสัญญาเช่าและบริการ (WALE) อยู่ที่ 1.3 ปี

ในระหว่างเดือนพฤษภาคม 2557 ถึงเดือนสิงหาคม 2559 บริษัท ได้ดำเนินการปรับปรุงพื้นที่สาธารณะ ห้องน้ำสาธารณะ ลิฟต์ และบันไดเลื่อน โดยบริษัท มีแผนการที่จะปรับปรุงโครงการเพิ่มเติมโดยการจัดสรรพื้นที่เช่าใหม่ เพิ่มผู้เช่าให้มีความหลากหลายมากขึ้นและดึงดูดผู้เช่าใหม่ อีกทั้งจะจัดให้มีโซนงานอดิเรก (Hobby Zone) และโซนของสะสมหายาก เช่น Model และ Figure รวมทั้งการจัดอีเว้นท์ให้ลูกค้าเข้ามาแลกเปลี่ยนและพบปะสังสรรค์ เพื่อสร้างเป็นคอมมูนิตี้ของนักสะสมของเล่น เพื่อเพิ่มจำนวนผู้มาใช้บริการ (Traffic) ของโครงการ ซึ่งบริษัท คาดว่าจะทำให้อัตราการเช่าพื้นที่และอัตราค่าเช่าพื้นที่เฉลี่ยเพิ่มขึ้นต่อไป

บริษัทยังอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ในการปรับปรุงเป็นรูปแบบอสังหาริมทรัพย์แบบมิกซ์ยูส (Mixed-use Properties) หรือรูปแบบอื่นๆ โดยมีจุดประสงค์เพื่อพัฒนาศักยภาพในการใช้พื้นที่ของโครงการให้เกิดประโยชน์สูงสุด

บริษัทมีแผนการพัฒนาและปรับปรุง โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า ประตูน้ำ ในระหว่างเดือนกุมภาพันธ์ 2563 ถึง เดือนเมษายน 2563 โดยมีแนวคิดที่จะเป็นศูนย์กลางร้านค้าของฝาก พร้อมจุดขายเรื่องอาหารที่เน้นอาหารประเภทซีฟู้ด ด้วยการย้ายร้านค้าจาก เอเชียทีคฯ บางส่วนมาที่พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ ปรับพื้นที่ขายอาหารภายใต้บรรยากาศสนุกสนาน และอบอุ่นเป็นกันเองให้กับลูกค้า เน้นร้านอาหารทะเล ภัตตาคาร และร้านอาหารแนวสตรีทฟู้ด

(ค) โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน

โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน เป็นวันสต๊อป คอมมูนิตี้ มอลล์ ซึ่งดำเนินการโดย AWR อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โครงการมีจุดเด่นโดยเป็นหนึ่งในศูนย์กลางพระเครื่องขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศไทย เป็นหนึ่งในตลาดนัดภายในอาคารที่ติดเครื่องปรับอากาศที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และยังมีสินค้าและบริการแนวไลฟ์สไตล์ในชีวิตประจำวัน ซูเปอร์มาร์เก็ต ร้านอาหารและเครื่องดื่ม ร้านสินค้าไอที ร้านสินค้าแฟชั่นและความงาม และพื้นที่จัดงาน โดยเปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการในปี 2550 มีกลุ่มเป้าหมายเป็น ลูกค้าประเภทครอบครัว พนักงานบริษัท นักศึกษาที่อยู่ภายในรัศมี 3-5 กิโลเมตร รวมถึงกลุ่มนักสะสมพระเครื่อง โดยโครงการตั้งอยู่ในจังหวัดนนทบุรี ใกล้ทางด่วนงามวงศ์วาน-แจ้งวัฒนะ หน่วยงานราชการ โรงเรียน โรงพยาบาล และมหาวิทยาลัยชั้นนำต่าง ๆ และตั้งอยู่ใกล้กับสถานีรถตู้งามวงศ์วานซึ่งมีการสัญจรของผู้คนที่หนาแน่นอีกด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) 37,415 ตร.ม. ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ โดยมีผู้เช่ามากกว่า 200 ราย และพื้นที่จอดรถจำนวน 2,000 คัน โดยผู้เช่าหลัก 3 อันดับแรกแบ่งตามรายได้ ได้แก่ บริษัท มรดกไทย กรุ๊ป จำกัด บริษัท เซ็นทรัล ฟู้ด รีเทล จำกัด และบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และมีค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของอายุสัญญาเช่าและบริการ (WALE) ของผู้เช่าโครงการอยู่ที่ 1.2 ปี

ตั้งแต่กลางปี 2560 บริษัทได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบการให้เช่าพื้นที่บางส่วนจากการให้เช่าพื้นที่เหมาเป็นการที่บริษัท ให้เช่าพื้นที่แก่ผู้เช่ารายย่อยโดยตรงและปรับปรุงการจัดสรรพื้นที่เช่าภายในโครงการ ส่งผลให้พื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ปรับตัวลดลงบริษัท อยู่ระหว่างการปรับปรุงโครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน โดยการจัดสรรพื้นที่เช่าใหม่ และปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกของโครงการ เพิ่มผู้เช่าให้มีความหลากหลายมากขึ้นและดึงดูดผู้เช่าใหม่ เพื่อเพิ่มอัตราการเช่าพื้นที่และอัตราค่าเช่าพื้นที่เฉลี่ย โดยมีโดยมีค่าใช้จ่ายลงทุนปี 2562 จำนวนเงิน 5.4 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

นอกจากนี้ บริษัทได้เช่าพื้นที่จอดรถที่อยู่ติดกับโครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน ตามสัญญาเช่าปี 2562 เพื่อใช้เป็นที่จอดรถในช่วงกลางวันและใช้พื้นที่บางส่วนเพื่อจัดตลาดนัดกลางคืนในช่วงเย็นเพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่โครงการ

บริษัทมีแผนการพัฒนาและปรับปรุง โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน ในระหว่างเดือน เมษายน 2563 ถึง เดือนมิถุนายน 2563 ผ่านแนวคิดภายใต้ศิลปะ วัฒนธรรม ความเชื่อที่มีเสน่ห์ผ่านยุคสมัย โดยบริษัทจะทำการปรับปรุงให้เป็นศูนย์การค้าใหม่แบบบรรยากาศย้อนยุคศูนย์กลางพระเครื่อง ของโบราณ และของมีค่าหายาก

(ง) โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่

โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่ ซึ่งดำเนินการโดย AWR อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นหนึ่งในคอมมูนิตี้ชอปปิงมอลล์ที่มีจุดเด่นด้านสินค้าและบริการด้านไอทีที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในเชียงใหม่ ตามข้อมูลของ JLL ซึ่งตั้งอยู่บนถนนช้างคลานซึ่งเป็นทำเลสำคัญในศูนย์กลางด้านวัฒนธรรมและธุรกิจของจังหวัดเชียงใหม่ โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่ เปิดดำเนินการในปี 2547 อีกทั้งยังประกอบด้วยซูเปอร์มาร์เก็ต ร้านสินค้าไอที ร้านอาหารและเครื่องดื่ม สถาบันการเรียนรู้แบบบันเทิง (Edutainment) และบริการอื่น ๆ เพื่อตอบสนองกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่เป็นนักศึกษา วัยรุ่น พนักงานบริษัท และนักท่องเที่ยวเป็นหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่ มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) 13,436 ตร.ม. ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ โดยมีผู้เช่าจำนวนมากกว่า 90 ราย และพื้นที่จอดรถจำนวน 150 คัน โดยผู้เช่าหลัก 3 อันดับแรกแบ่งตามรายได้ ได้แก่ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) คลินิกทันตกรรมอีลีทสไมล์ และ ร้าน Art Phone และมีค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของอายุสัญญา

เช่าและบริการ (WALE) อยู่ที่ 1.4 ปี

ในระหว่างเดือนกันยายน 2559 ถึงเดือนกันยายน 2560 บริษัท ได้ดำเนินการปรับปรุงภาพลักษณ์อาคารภายนอกให้ทันสมัยมากขึ้น และจัดสรรพื้นที่เช่าใหม่โดยเพิ่มสัดส่วนผู้เช่าให้มีความหลากหลายมากขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มผู้เช่าหลัก อาทิ ซูเปอร์มาร์เก็ต ร้านอาหารและเครื่องดื่ม นอกจากนี้ บริษัท มีแผนการปรับปรุงโครงการโดยการจัดสรรพื้นที่เช่าใหม่ และปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวก เพิ่มผู้เช่าให้มีความหลากหลายมากขึ้นและดึงดูดผู้เช่าใหม่ เพื่อเพิ่มอัตราการเช่าพื้นที่และอัตราค่าเช่าพื้นที่เฉลี่ย โดยภายหลังการปรับปรุง จะมีสินค้าและบริการที่ครบวงจรตอบโจทย์ผู้คนได้หลากหลาย รวมไปถึงกลุ่มนักท่องเที่ยวที่เดินทางมาจังหวัดเชียงใหม่อีกด้วย

บริษัทมีแผนการพัฒนาและปรับปรุง โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่ ในระหว่างเดือนกุมภาพันธ์ 2563 ถึง เดือนธันวาคม 2563 ผ่านแนวคิดศูนย์กลางอาหารที่ครบวงจรที่สุดในภาคเหนือ และจะทำการปรับทั้งศูนย์การค้าให้เป็นสวรรค์ของคนรักอาหาร เพิ่มพื้นที่จำหน่ายสินค้าปลอดสารพิษจากผู้ผลิตสู่ผู้บริโภค อาหาร แหล่งของฝาก และของที่ระลึก

(จ) โอ.พี. เพลส แบงค๊อก

อสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบคอมมูนิตี้ชอปปิงมอลล์ของบริษัท ยังรวมถึงศูนย์การค้าในอาคารที่มีลักษณะพิเศษอีกแห่งหนึ่งคือ โอ.พี. เพลส แบงค๊อก ซึ่งดำเนินการโดย AWR อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยมีการจำหน่ายสินค้าโบราณวัตถุจากหลากหลายอารยธรรมของเอเชีย ของเก่าแก่หายากแกลเลอรี่งานศิลปะหลากหลายชนิดที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว เช่น ร้านขายผลงานศิลปะและร้านเครื่องประดับอัญมณี โอ.พี. เพลส แบงค๊อกเป็นศูนย์การค้าเชิงพาณิชย์ขนาดกลางที่มีการตกแต่งสไตล์นีโอคลาสสิก มีประวัติความเป็นมาอย่างยาวนานตั้งแต่สมัยรัตนโกสินทร์ตอนต้น โอ.พี. เพลส แบงค๊อก ซึ่งเปิดดำเนินการในปี 2538 เป็นอาคารที่ได้รับการออกแบบผสมผสานระหว่างสถาปัตยกรรมยุโรปกับแบบไทยอันวิจิตรงดงาม ประกอบด้วยประตูและหน้าต่างกรอบบนโค้ง และทางเข้าอาคารแบบหน้ามุข โดยเคยได้รับรางวัลอนุรักษ์ศิลปสถาปัตยกรรมดีเด่นจากสมาคมสถาปนิกสยามเมื่อปี 2535 และตั้งอยู่ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าสะพานตากสินและโรงแรมแมนดาริน โอเรียนเต็ล โดย โอ.พี. เพลส แบงค๊อกได้รับความนิยมจากผู้ที่ชื่นชอบสินค้าที่มีคุณภาพและมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว มีบรรยากาศคลาสสิคอันเป็นที่ประทับใจของชาวไทยและชาวต่างชาติ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โอ.พี. เพลส แบงค๊อก มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) 2,455 ตร.ม. ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ โดยมีผู้เช่า 20 ราย และพื้นที่จอดรถจำนวน 34 คัน โดยผู้เช่าหลัก 3 อันดับแรกแบ่งตามรายได้ ได้แก่ บริษัท พาณิชย์ รุ่งเรือง จำกัด บริษัท โอเอชทีแอล จำกัด (มหาชน) และบริษัท คิม บีจูส์ จำกัด และมีค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของอายุสัญญาเช่าและบริการ (WALE) อยู่ที่ 0.7 ปี

(ฉ) โครงการเกทเวย์ เอกมัย

บริษัท โดย AWR ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เข้าทำสัญญาว่าจ้างบริหารโครงการเกทเวย์ เอกมัย และบริษัท ได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงปี 2562 (เข้าทำบันทึกข้อตกลงโดยบริษัท) กับบริษัทในกลุ่มบริษัททีซีซี เพื่อรับจ้างบริหารจัดการโครงการเกทเวย์ เอกมัย และเพื่อพิจารณาเข้าลงทุนในโครงการเกทเวย์ เอกมัย โครงการเกทเวย์ เอกมัย เป็นศูนย์การค้าที่ตกแต่งสไตล์ญี่ปุ่นและเน้นกลุ่มลูกค้าแบบครอบครัว ตั้งอยู่บนถนนสุขุมวิทที่มีการสัญจรคับคั่งใจกลางกรุงเทพฯ โครงการเกทเวย์ เอกมัย ซึ่งเปิดดำเนินการในปี 2555 เป็นศูนย์การค้าแบบวันสต็อปที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นผู้อาศัยในเขตเมืองและครอบครัวที่มีรายได้สูงถึงปานกลาง และเป็นศูนย์การค้าที่ให้บริการแบบครบวงจร รวมถึงสินค้าแฟชั่น ร้านอาหาร และซูเปอร์มาร์เก็ต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โครงการเกทเวย์ เอกมัย มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) 33,153 ตร.ม. ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัทหนึ่งในกลุ่มบริษัททีซีซีมีสิทธิการเช่า โดยมีผู้เช่ามากกว่า 200 ราย และพื้นที่จอดรถจำนวน 850 คัน โดยผู้เช่าหลัก 3 อันดับแรกแบ่งตามรายได้ ได้แก่ บริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด บริษัท ฟู้ด ออฟ เอเชีย จำกัด และบริษัท ติ่มซำ วันเดอร์แลนด์ จำกัด และมีค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของอายุสัญญาเช่าและบริการ (WALE) อยู่ที่ 1.5 ปี

บริษัทมีแผนการพัฒนาและปรับปรุง โครงการเกทเวย์ เอกมัย ในระหว่างเดือนกุมภาพันธ์ 2563 ถึงเดือนเมษายน 2564 ผ่านแนวคิดศูนย์รวมสินค้า และบริการที่หลากหลายจากทุกมุมโลก โดยการสร้างศูนย์อาหารนานาชาติ และเพิ่มร้านค้า สิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับชาวต่างชาติที่อาศัยอยู่ในไทย

3. คอมมูนิตี้ มาร์เก็ต

อสังหาริมทรัพย์รูปแบบคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต ของบริษัท ประกอบด้วยอาคารแบบ Low Rise ที่มีศูนย์การค้าในอาคาร พื้นที่ชอปปิงนอกอาคาร และตลาดสำหรับงานอีเว้นท์ คอมมูนิตี้ มาร์เก็ต มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นผู้พักอาศัยในพื้นที่ที่มีรายได้ปานกลางถึงต่ำ รวมถึงกลุ่มวัยรุ่น คนวัยทำงาน และครอบครัว บริษัท เป็นผู้ดำเนินงานคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต ภายใต้แบรนด์ตะวันนา ที่มีกลุ่มผู้เช่าที่เป็นร้านอาหาร และเครื่องดื่ม รวมถึงความบันเทิง (Eat, Shop, Play, Chill) นอกจากนี้ อสังหาริมทรัพย์รูปแบบคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต ของบริษัท ยังประกอบด้วยโครงการอีกหนึ่งแห่งคือ โครงการลาซาล อเวนิว ซึ่งเป็นคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต กลางแจ้งที่ตั้งอยู่ในเขตบางนา กรุงเทพฯ พื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) เฉลี่ยของคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต แต่ละแห่งจะมีขนาดตั้งแต่ 10,000 ตร.ม. ถึง 20,000 ตร.ม.

บริษัทยังมีแผนที่จะพัฒนาโครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ ซึ่งจะตั้งอยู่บนถนนลาดพร้าว ใกล้แยกบางกะปิ อันเป็นแหล่งชุมชนที่มีผู้อยู่อาศัยหนาแน่น มุ่งเน้นกลุ่มผู้เช่าพื้นที่ประเภทอาหารและเครื่องดื่มเพื่อเป็นสถานที่พบปะสังสรรค์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คอมมูนิตี้ มาร์เก็ต มีผู้เช่ามากกว่า 300 ราย โดยผู้เช่าหลักในคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต คือ ซูเปอร์มาร์เก็ต ศูนย์อาหาร ร้านอาหารแบบแฟรนไชส์ ร้านค้าปลีกสินค้าแฟชั่น ร้านเครื่องสำอางและสินค้าเพื่อความงาม และร้านค้าบริการต่าง ๆ (เช่น บริการด้านไอที โทรศัพท์มือถือ และอื่น ๆ) โดยคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต ของบริษัท ยังมีส่วนที่เป็นพื้นที่เช่าของผู้เช่าอิสระรายย่อยจำนวนมากอีกด้วย

(ก) โครงการตะวันนา บางกะปิ

โครงการตะวันนา บางกะปิ ดำเนินการโดย AWR อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต ที่เปิดให้บริการตลอดวันเป็นแห่งแรกและขนาดใหญ่ที่สุดในกรุงเทพฯ ตามข้อมูลของ JLL ตั้งอยู่บนถนนลาดพร้าว ใกล้แยกบางกะปิ ซึ่งเป็นแหล่งชุมชนที่มีผู้อยู่อาศัยหนาแน่นและมีสถานศึกษาหลายแหล่งโดยมีผู้ค้าปลีกรวมถึงผู้เช่าพื้นที่ระยะสั้นจำนวนมากกว่า 1,100 รายในโครงการ ครอบคลุมสินค้าประเภทแฟชั่น เครื่องประดับ เครื่องสำอางและอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งตอบสนองความต้องการของกลุ่มเป้าหมายทั้งในกลุ่มครอบครัว วัยรุ่น และวัยทำงานในรัศมีประมาณ 3-5 กิโลเมตร

นอกจากนี้บริษัทยังให้เช่าพื้นที่เพื่อจัดแข่งขันศิลปะการต่อสู้ อาทิ มวยไทย และศิลปะการต่อสู้แบบผสม (Mixed-Martial Arts) ซึ่งคาดว่าจะเริ่มเปิดดำเนินการภายในช่วงไตรมาสที่ 1 ปี 2563 เพื่อช่วยดึงดูดกลุ่มลูกค้านักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ และมีแผนการปรับปรุง โครงการตะวันนา บางกะปิ ในระหว่างเดือนมิถุนายน 2563 ถึง เดือนมิถุนายน 2564 ภายใต้แนวคิดการคิดสร้างสรรค์วัตถุดิบหารปรุงอาหาร พร้อมความสนุกสนานในการทานอาหารในบรรยากาศสบาย ซึ่งจะมีการสร้าง “ทาวน์สแควร์” ศูนย์ค้าอาหารสด โดยล้อมรอบด้วยร้านอาหาร เพิ่มความหลากหลายของชนิดอาหาร และ เปิดประสบการณ์ในการทานอาหารรูปแบบใหม่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โครงการตะวันนา บางกะปิ มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) 12,569 ตร.ม. ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ โดยมีผู้เช่ามากกว่า 280 ราย และพื้นที่จอดรถจำนวน 168 คัน โดยผู้เช่าหลัก 3 อันดับแรกแบ่งตามรายได้ ได้แก่ บริษัท เอซีซี. อินเตอร์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด และ ร้านค้าแฟชั่น เครื่องประดับ และเครื่องหนัง 2 รายและมีค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของอายุสัญญาเช่าและบริการ (WALE) ของผู้เช่าโครงการอยู่ที่ 1.1 ปี

(ข) โครงการลาซาล อเวนิว

โครงการลาซาล อเวนิว ดำเนินการโดยบริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เปิดดำเนินการในเดือนกรกฎาคม 2561 เป็นโครงการที่มีร้านค้าปลีกกลางแจ้งบริเวณชานเมืองที่เหมาะกับครอบครัว ตั้งอยู่บนถนนแบริ่ง-ลาซาล ในเขตบางนา กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพ และมีความหนาแน่นของที่อยู่อาศัยสูง โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นนักศึกษา คนวัยทำงาน และผู้พักอาศัยที่อยู่ในรัศมี 5 กิโลเมตร โครงการลาซาล อเวนิว ประกอบด้วยร้านค้าปลีกต่าง ๆ เช่น Uniqlo,

Starbucks และ Villa Market รวมถึงร้านขายสินค้าเฉพาะท้องถิ่น ร้านทำผมและเสริมสวย ร้านขายยา และตลาดนัด นอกจากนี้ ยังมีสนามเด็กเล่นแนวผจญภัยกลางแจ้ง รวมทั้งมีสวนและลานกิจกรรมที่มีลักษณะเฉพาะเพื่อตอบสนองความต้องการของครอบครัว โครงการลาซาล อเวนิว ตั้งอยู่ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าบางนา สถานีรถไฟฟ้าแบริ่ง และสถานีรถไฟฟ้าสำโรง ซึ่งทำให้การเข้าถึงโครงการเป็นไปได้อย่างสะดวก

บริษัทได้เข้าซื้อโครงการในเดือนธันวาคม 2561 โดยมีเงินลงทุน 187 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนเพิ่มเติมอีกประมาณ 27 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) นับตั้งแต่บริษัท ได้เข้าซื้อโครงการจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท มีค่าใช้จ่ายลงทุนแล้วจำนวน 14 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โครงการลาซาล อเวนิว มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) 5,832 ตร.ม. ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัท มีสิทธิการเช่า โดยมีผู้เช่ามากกว่า 20 ราย และพื้นที่จอดรถจำนวน 270 คัน โดยผู้เช่าหลัก 3 อันดับแรกแบ่งตามรายได้ ได้แก่ บริษัท ยูนิโคล่ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท วิลล่า มาร์เก็ต เจพี จำกัด และบริษัท เรสเทอรองตส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด และมีค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของอายุสัญญาเช่าและบริการ (WALE) อยู่ที่ 1.7 ปี

บริษัทมีแผนการพัฒนาโครงการลาซาล อเวนิว ส่วนต่อขยาย ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัท มีสิทธิการเช่า ซึ่งจะมีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ประมาณ 6,000 ตร.ม. เพื่อเพิ่มกลุ่มผู้เช่าพื้นที่ให้มีความหลากหลาย มีสินค้าและบริการต่าง ๆ ที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการในชีวิตประจำวันและไลฟ์สไตล์ของกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้อาศัยในพื้นที่ คนวัยทำงาน และนักศึกษาที่อยู่ภายในรัศมี 3-5 กิโลเมตรได้อย่างครบครัน บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ โดยคาดว่าจะเปิดดำเนินการในไตรมาสที่ 3 ปี 2563 โดยมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนประมาณ 278 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีค่าใช้จ่ายลงทุนแล้วจำนวน 122 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

(ค) โครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ

โครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ ที่จะดำเนินการโดย AWR ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์ของบริษัท บนถนนลาดพร้าว ใกล้แยกบางกะปิ ซึ่งเป็นแหล่งชุมชนที่มีผู้อยู่อาศัยหนาแน่นและมีสถานศึกษาหลายแหล่ง โดยคาดว่าจะเปิดให้บริการตั้งแต่กลางวันถึงช่วงค่ำ และเน้นกลุ่มผู้เช่าพื้นที่ประเภทอาหารและเครื่องดื่ม เพื่อเป็นสถานที่พบปะสังสรรค์ของกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้อาศัยในพื้นที่ คนวัยทำงาน และนักศึกษาที่อยู่ภายในรัศมี 3-5 กิโลเมตร ซึ่งจะมีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ประมาณ 25,000 ตร.ม. โดย บริษัท อยู่ระหว่างการหาผู้เช่าพื้นที่และคาดว่าจะเปิดดำเนินการในไตรมาสที่ 1 ปี 2563

4. อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าส่ง (Wholesale)

เพื่อการสร้างโอกาสทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง บริษัท อยู่ระหว่างการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าส่ง (Wholesale) แนวใหม่ที่ดำเนินงานภายใต้ 2 แพลตฟอร์มหลัก ได้แก่ (1) เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ และ (2) เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ ออนไลน์ (แพลตฟอร์มตลาดออนไลน์ระหว่างผู้ประกอบการกับผู้ประกอบการ (B2B) ซึ่งช่วยสนับสนุนโครงการเออีซี เทรด เซนเตอร์ของบริษัท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ ซึ่งเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าส่ง (Wholesale) ของบริษัท ที่ตั้งอยู่ในอำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการและทดสอบความพร้อมต่างๆ ของโครงการ (Test Run) โดยบริษัท คาดว่า เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ ออนไลน์ ซึ่งบริษัท ได้เข้าซื้อในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 จะสนับสนุนและเสริมสร้างแพลตฟอร์มเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ให้แข็งแกร่ง โดยสร้างช่องทางจัดจำหน่ายออนไลน์สำหรับผู้เช่าในโครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์

(ก) โครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์

โครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ ซึ่งจะดำเนินการโดยบริษัท ตลาดต่อยอด เออีซี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โครงการตั้งอยู่ในอำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา อันเป็นทำเลที่มีศักยภาพที่เป็นจุดเชื่อมต่อการคมนาคมขนส่งทางบกและถนนหลายช่องจราจรไปยังภูมิภาคต่าง ๆ โครงการนี้เกิดขึ้นจากแนวคิดการเป็นศูนย์กลางการค้าส่งอย่างครบวงจร และเป็นศูนย์การค้าระหว่างผู้ประกอบการกับผู้ประกอบการ (B2B) ในประเทศไทยสำหรับผลิตภัณฑ์และบริการจากผู้ผลิต ผู้ค้าปลีก ผู้ส่งออก และผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยโครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์จะจัดให้มีโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกที่ครบครันเพื่อส่งเสริมการค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศสำหรับธุรกิจในประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้าน ในขณะนี้บริษัท อยู่ในระยะทดสอบความพร้อมต่างๆ ของโครงการ (Test Run) และพัฒนาโครงการ เพื่อให้แน่ใจว่าโครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์จะมีแนวทางการตลาดที่ดี เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าผู้ประกอบการกับผู้ประกอบการ (B2B) โครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ประมาณ 145,000 ตร.ม. ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัท มีกรรมสิทธิ์

ในเดือนธันวาคม 2561 บริษัท ได้เข้าซื้อโครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ โดยมีเงินลงทุน 5,290 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนเพิ่มเติมอีกประมาณ 1,093 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) นับตั้งแต่บริษัท ได้เข้าซื้อโครงการจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท มีค่าใช้จ่ายลงทุนแล้วจำนวน 342 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

รูปแบบธุรกิจของโครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ ถือเป็นรูปแบบธุรกิจใหม่ของบริษัท ดังนั้น ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัท มีการพิจารณาศึกษารูปแบบธุรกิจระหว่างผู้ประกอบการกับผู้ประกอบการ

(B2B) อย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนารูปแบบที่เหมาะสมที่สุดสำหรับโครงการ ภายหลังที่บริษัท ได้ทำการศึกษาข้อมูลเพิ่มเติม บริษัท มีแผนในการขยายขอบเขตกลุ่มผู้เช่าเป้าหมายจากผู้ประกอบการและผู้ผลิตในประเทศไทย เป็นกลุ่มผู้ประกอบการ และผู้ผลิตทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศในระดับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยจากการทดสอบความพร้อมต่างๆ ของการใช้งานอาคาร บริษัท อาจต้องพิจารณาพัฒนาปรับปรุงโครงการเพิ่มเติมเพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้เช่าเป้าหมายทั้งในประเทศและระดับภูมิภาค โดยในปัจจุบัน โครงการอยู่ในระหว่างการเตรียมความพร้อมองค์ประกอบของโครงการในรายละเอียด ซึ่งต้องเตรียมอาคารให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ และอยู่ระหว่างการหาพันธมิตรทางธุรกิจที่มีประสบการณ์ในการกิจการค้าส่งเพื่อที่จะขยายโครงข่าย โดยในอนาคตเมื่อได้ตกลงกับพันธมิตรทางธุรกิจแล้ว บริษัท มีแผนการที่จะพัฒนาโครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ ในด้านองค์ประกอบที่จำเป็นของศูนย์ประกอบการค้าส่งระหว่างผู้ประกอบการ (B2B) ตามที่บริษัท และพันธมิตรทางธุรกิจจะตกลงร่วมกัน โดยถ้าหากมีความจำเป็น บริษัท อาจพิจารณาว่าจ้างวิศวกรออกแบบให้มาเป็นที่ปรึกษาในด้านการพัฒนาโครงการตามแนวทางวิศวกรรม นอกจากนี้ หากบริษัท มีความจำเป็นที่จะต้องลงทุนเพิ่มเติมมากกว่างบประมาณที่เคยได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท บริษัท จะดำเนินการขออนุมัติตามอำนาจอนุมัติต่อไป โดยบริษัท คาดว่าจะสามารถเปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการได้ภายในปี 2564 ทั้งนี้ เนื่องจากรูปแบบธุรกิจของโครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ เป็นธุรกิจรูปแบบใหม่สำหรับบริษัท ดังนั้น การพัฒนาโครงการที่เป็นรูปแบบธุรกิจใหม่ดังกล่าวอาจมีความไม่แน่นอนในการปฏิบัติตามแผนที่วางไว้

ทั้งนี้ นอกจากที่ดินกรรมสิทธิ์อันเป็นที่ตั้งของโครงการดังกล่าวแล้ว บริษัท ยังมีสิทธิการเช่าบนพื้นที่ที่อยู่ติดกับโครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ที่ยังคงว่างอยู่เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต

(ข) เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ ออนไลน์

แพลตฟอร์ม เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ ออนไลน์ ซึ่งจะดำเนินการโดยบริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นช่องทางออนไลน์เพิ่มเติมและเป็นส่วนสนับสนุนให้ผู้เช่าของโครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ เป็นหลัก แต่ยังคงรวมไปถึงผู้ค้าปลีกที่มีหน้าร้านแบบดั้งเดิมสามารถดำเนินธุรกิจแบบออนไลน์ด้วย โดยมุ่งเน้นที่จะเชื่อมโยงผู้ซื้อกับผู้ขาย และช่วยอำนวยความสะดวกในการดำเนินงานของผู้เช่า การออกคำสั่งซื้อ การบริหารจัดการสินค้าคงคลัง การชำระเงิน การจัดส่งสินค้า การบริหารจัดการใบแจ้งหนี้ โดยระบบประสานงานที่ใช้งานง่ายและสามารถเข้าถึงได้ผ่านทางเว็บไซต์และแอปพลิเคชันในโทรศัพท์มือถือ เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ ออนไลน์ ประกอบด้วยระบบการวิเคราะห์ข้อมูลภูมิหลังที่มีลักษณะพิเศษ รวมถึงให้ข้อมูลเชิงลึกที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับพฤติกรรมของลูกค้าแก่ผู้ขายด้วย

เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ ออนไลน์ จะให้บริการสนับสนุนเป็นส่วนเพิ่มเติมแก่แพลตฟอร์มเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ เพื่อขยายการประกอบธุรกิจแบบออนไลน์ของเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ ออนไลน์ ออกไป ความ

ร่วมมือดังกล่าวคาดว่าจะช่วยให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์ของผู้เช่าปรากฏบนแพลตฟอร์มออนไลน์อื่น ๆ และอำนวยความสะดวกการจับคู่ธุรกิจ รวมถึงมีการจัดกิจกรรมทางการตลาดต่าง ๆ ร่วมกันกับพันธมิตรดังกล่าว การพัฒนาดังกล่าวจะช่วยเปิดโอกาสให้ธุรกิจของไทยเข้าถึงผู้ที่อาจเป็นพันธมิตรทางการค้าในตลาดในประเทศอื่น ๆ โดยจะช่วยขยายและส่งเสริมให้ธุรกิจไทยเข้าถึงกลุ่มผู้ซื้อต่างประเทศได้มากขึ้น โดยบริษัท คาดว่าจะสามารถเปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการได้ภายในปี 2564 พร้อมกับโครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์

(2) กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)

อสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) ของบริษัท ประกอบด้วยอาคารสำนักงานคุณภาพสูงในย่านธุรกิจที่มีการจราจรคับคั่งของกรุงเทพฯ และสามารถเข้าถึงระบบขนส่งมวลชนใจกลางเมืองกรุงเทพฯ ได้ง่าย อสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) ของบริษัท ดังกล่าวมีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) รวม 270,594 ตร.ม. โดยเป็นโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แบบมิกซ์ยูส (Mixed-Use) ที่มีผู้เช่าประเภทสำนักงานและร้านค้าปลีก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท เป็นเจ้าของและดำเนินงานอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) ในกรุงเทพฯ จำนวน 4 แห่งได้แก่ (1) อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ (2) อาคารแอทธินี ทาวเวอร์ (3) อาคาร 208 วายเลสโร้ด และ (4) อาคาร อินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ ทั้งนี้ บริษัท จะพัฒนาอาคารสำนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับความพึงพอใจของผู้เช่าที่เปลี่ยนแปลงไป ตัวอย่างเช่น บริษัท กำลังวางแผนที่จะให้เช่าพื้นที่ส่วนหนึ่งในอาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ อาคารแอทธินี ทาวเวอร์ และอาคาร อินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ ให้แก่ผู้ให้บริการสำนักงานที่ตกแต่งพร้อมใช้ (Fully-furnished) ซึ่งบริษัท เชื่อว่าจะช่วยเพิ่มอัตราค่าเช่าได้

1. อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์

อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์เป็นอาคารสำนักงานแบบมิกซ์ยูส (Mixed-Use) ระดับ A ซึ่งดำเนินการโดย CPM ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยตั้งอยู่กลางบริเวณสาทร ซึ่งเป็นย่านศูนย์กลางธุรกิจชั้นนำในกรุงเทพฯ และเป็นอาคารสำนักงาน “แนวไลฟ์สไตล์” ที่เป็น Flagship ของบริษัท โดยมีทางเดินลอยฟ้าเชื่อมต่อกับสถานีรถไฟฟ้าช่องนนทรี อีกทั้งยังมีร้านค้า ศูนย์ออกกำลังกาย (Fitness Center) ร้านอาหารและคาเฟ่อยู่ภายในอาคาร ซึ่งตามข้อมูลของ JLL อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ เป็นอาคารสำนักงานที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในกรุงเทพฯ เมื่อพิจารณาจากพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) โดยอาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ก่อสร้างแล้วเสร็จในปี 2542 และมีการปรับปรุงอาคารครั้งใหญ่ในปี 2556 (ก่อนบริษัท จะเข้าซื้ออาคารสำนักงานนี้จาก TCIF) อสังหาริมทรัพย์แห่งนี้ประกอบด้วยอาคารสำนักงาน 3 อาคาร จำนวน 58 ชั้น มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) รวม 158,021 ตร.ม. (แบ่งเป็นส่วนพื้นที่เพื่อประกอบกิจการการค้า 16,131 ตร.ม. และส่วนพื้นที่อาคารสำนักงาน 141,890 ตร.ม.) สำหรับประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31

ธันวาคม 2562 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ มีค่าเช่าพื้นที่เฉลี่ยต่อ ตร.ม. อยู่ที่ 743 บาท และมีอัตราการเช่าพื้นที่ร้อยละ 82 มีค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของอายุสัญญาเช่าและบริการ (WALE) อยู่ที่ 1.9 ปี นอกจากนี้ บริษัท มีแผนที่จะนำแอปพลิเคชั่น (Application) เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้เช่าพื้นที่ เช่น การอำนวยความสะดวกในการจอดรถ และการเข้า-ออกอาคาร เป็นต้น

สัดส่วนของผู้เช่าที่เป็นสำนักงานในอาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ประกอบด้วยบริษัทข้ามชาติต่าง ๆ (เช่น KPMG และ Samsung) บริษัทที่ให้บริการสำนักงานพร้อมใช้ (Serviced Office) บริษัทเทคโนโลยี บริษัทสตาร์ทอัพ และบริษัทในประเทศและสำนักงานประจำภูมิภาคต่าง ๆ ผู้เช่าที่ประกอบธุรกิจค้าปลีกในอาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ประกอบด้วย ท็อปส์ ซูเปอร์มาร์เก็ต ร้านอาหารและคาเฟ่ และร้านสะดวกซื้อ ซึ่งมีสินค้าและบริการที่สามารถตอบสนองความต้องการในชีวิตประจำวันและความสะดวกสบายของผู้เช่าประเภทสำนักงาน ผู้เช่าหลัก 3 อันดับแรกแบ่งตามรายได้ สำหรับประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้แก่ บริษัทภายใต้กลุ่มบริษัททีซีซี KPMG และSamsung

บริษัท มีแผนการพัฒนาและปรับปรุง อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ในระหว่าง เดือนเมษายน 2563 ถึงเดือนธันวาคม 2563 เพื่อยกระดับให้เป็นอาคารสำนักงานแนวไลฟ์สไตล์ ด้วยการสร้างรูฟท็อปบาร์ที่ดีและใหญ่ที่สุดในประเทศ สร้างรูฟทอปโอมากาเสะแห่งแรกในประเทศไทย เพิ่มบริการและสิ่งอำนวยความสะดวกด้านไลฟ์สไตล์ครบวงจรที่สุดในประเทศในประเทศ เช่น บริการจอดรถ จุดไดรฟ์ทรูสำหรับสินค้าต่าง ๆ, และนำเทคโนโลยีที่ล้ำสมัยเพื่อเพิ่มความสะดวก และความปลอดภัยสำหรับผู้ใช้บริการ

2. อาคารแอทธินี ทาวเวอร์

อาคารแอทธินี ทาวเวอร์ เป็นอาคารสำนักงานระดับ A+ ที่มีความเป็นส่วนตัวและมีความปลอดภัยสูง ตั้งอยู่ในเขตปทุมวัน ซึ่งเป็นย่านศูนย์กลางธุรกิจชั้นนำในกรุงเทพฯ โดยอาคารแอทธินี ทาวเวอร์ ดำเนินการโดย CPM ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยอาคารตั้งอยู่ใกล้สถานีรถไฟฟ้าเพลินจิต และ The Athenee Hotel, A Luxury Collection Hotel, Bangkok อาคารแอทธินี ทาวเวอร์ เป็นอาคารสำนักงาน 36 ชั้น ก่อสร้างแล้วเสร็จในปี 2551 มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) รวม 45,155 ตร.ม. (เป็นส่วนพื้นที่เพื่อประกอบกิจการการค้า 1,188 ตร.ม. และเป็นส่วนพื้นที่อาคารสำนักงาน 43,967 ตร.ม.) สำหรับงวดประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 อาคารแอทธินี ทาวเวอร์ มีค่าเช่าพื้นที่เฉลี่ยต่อ ตร.ม. อยู่ที่ 940 บาท และมีอัตราการเช่าพื้นที่ร้อยละ 94

สัดส่วนของผู้เช่าที่เป็นสำนักงานในอาคารแอทธินี ทาวเวอร์ ประกอบด้วยสถานทูต หน่วยงานราชการต่างประเทศ สถาบันการเงินต่างประเทศ บริษัทข้ามชาติ และสำนักงานประจำภูมิภาคต่าง ๆ รวมทั้งผู้เช่าที่เป็นสำนักงานพร้อมใช้ (Serviced Office) บริษัทเทคโนโลยี และบริษัทสตาร์ทอัพ ส่วนผู้เช่าที่เป็นธุรกิจค้าปลีกในอาคาร

แอทธินี ทาวเวอร์ ประกอบด้วยร้านอาหารและคาเฟ่ ผู้เช่า 3 อันดับแรกแบ่งตามรายได้ สำหรับงวดประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้แก่ ประเทศสหรัฐอเมริกา ผ่านทางสถานทูตสหรัฐอเมริกาประจำประเทศไทยและองค์กรเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศของสหรัฐฯ (USAID) ธนาคารดอยช์แบงก์ และคณะผู้แทนสหภาพยุโรปประจำประเทศไทย

ในวันที่ 19 พฤษภาคม 2560 TCIF ได้โอนสิทธิสัญญาเช่าบางฉบับกับบริษัท วัฒนพัฒน์เทรดดิ้ง จำกัด ให้แก่บริษัท เพื่อดำเนินงานอาคาร แอทธินี ทาวเวอร์ โดยสัญญาฉบับแรกจะครบอายุในวันที่ 31 ตุลาคม 2572 และสัญญาอีกฉบับจะครบอายุในวันที่ 31 ตุลาคม 2592

3. อาคาร 208 วายเลสโร้ด

อาคาร 208 วายเลสโร้ด เป็นอาคารสำนักงานแบบมิกซ์ยูส (Mixed-Use) ระดับ A- ซึ่งดำเนินการโดย CPM ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท อาคารตั้งอยู่ในเขตปทุมวัน ซึ่งเป็นย่านศูนย์กลางธุรกิจชั้นนำในกรุงเทพฯ และเป็นสินทรัพย์ประเภทอาคารสำนักงานที่สร้างสรรค์ของบริษัท โดยมีการออกแบบสถาปัตยกรรมที่น่าสนใจและสถานที่ตั้งที่เป็นลักษณะเฉพาะตัวท่ามกลางสวนสาธารณะอันเขียวขจีและอยู่ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าเพลินจิต อาคาร 208 วายเลสโร้ด ก่อสร้างแล้วเสร็จในปี 2536 และมีการปรับปรุงครั้งใหญ่ล่าสุดในปี 2559 อาคาร 208 วายเลสโร้ด เป็นอาคาร 18 ชั้น มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) รวม 12,668 ตร.ม. (เป็นส่วนพื้นที่เพื่อประกอบกิจการการค้า 1,349 ตร.ม. และเป็นส่วนพื้นที่อาคารสำนักงาน 11,319 ตร.ม.) สำหรับงวดประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 อาคาร 208 วายเลสโร้ด มีค่าเช่าพื้นที่เฉลี่ยต่อ ตร.ม. อยู่ที่ 871 บาท และมีอัตราการเช่าพื้นที่ร้อยละ 91 ทั้งนี้ อาคาร 208 วายเลสโร้ดเป็นอาคารสำนักงานที่พื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) น้อยกว่าอาคารสำนักงานอื่นของบริษัท ดังนั้นบริษัท จึงสามารถบริหารจัดการพื้นที่เช่าเพื่อให้มีอัตราค่าเช่าพื้นที่เช่าเฉลี่ยและอัตราการเช่าพื้นที่อยู่ในระดับสูงเมื่อเทียบกับอาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ซึ่งเป็นอาคารสำนักงานขนาดใหญ่

สัดส่วนของผู้เช่าที่เป็นอาคารสำนักงานในอาคาร 208 วายเลสโร้ด เน้นกลุ่มธุรกิจภายในอุตสาหกรรมที่ใช้ความคิดสร้างสรรค์ (Creative Industry) เป็นหลัก โดยมี NHK Broadcasting ลงนามสัญญาเป็นผู้เช่ารายใหญ่ในปี 2559 รวมทั้งผู้ประกอบการต่าง ๆ สถานทูต สำนักงานกฎหมาย องค์กรไม่แสวงหาผลกำไร สำนักงานประจำภูมิภาค และบริษัทที่ให้บริการสำนักงานพร้อมใช้ (Serviced Office) ส่วนผู้เช่าที่เป็นธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการประกอบกิจการการค้าในอาคาร 208 วายเลสโร้ด ประกอบด้วยศูนย์ออกกำลังกาย ร้านอาหารและคาเฟ่ต่าง ๆ ผู้เช่า 3 อันดับแรกแบ่งตามรายได้สำหรับงวดประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้แก่ ผู้ประกอบการด้านสุขภาพชั้นนำระดับโลกหนึ่งราย บริษัท เพนดูลัม อินสแตนท์ ออฟฟิศ จำกัด และบริษัท จีทีซี จำกัด

อาคาร 208 วายเลสโร้ด ได้ดำเนินการปรับปรุงครั้งใหญ่คือ การปรับปรุงลิฟต์ การตกแต่งด้านหน้าอาคารให้ทันสมัย การรื้อรั้วด้านนอก นำผู้ประกอบการด้านสุขภาพชั้นนำระดับโลก และ NHK

Broadcasting เข้ามาเป็นผู้เช่ารายใหญ่ และการเพิ่มร้านกาแฟแบรนด์ Coffee Club เข้ามาเป็นร้านอาหารและเครื่องดื่มหลัก โดยอาคารยังคงเปิดดำเนินการในระหว่างการปรับปรุง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ซึ่งเป็นปีก่อนที่อาคาร 208 วายเลสโร้ด ได้ดำเนินการปรับปรุงครั้งใหญ่ อัตราค่าเช่าพื้นที่เฉลี่ยอยู่ที่ 678 บาทต่อ ตร.ม. ซึ่งเพิ่มขึ้นเป็น 763 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 หลังจากการปรับปรุงแล้วเสร็จ อัตราการเช่าพื้นที่เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 47 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เป็นร้อยละ 84 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และร้อยละ 94 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

4. อาคาร อินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์

อาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ เป็นอาคารสำนักงานระดับ B ซึ่งดำเนินการโดย CPM ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท อาคารตั้งอยู่ในพื้นที่เขตบางนา ซึ่งเป็นย่านธุรกิจในกรุงเทพฯ ที่ตั้งอยู่ในทำเลที่สะดวกสำหรับการเดินทางไปเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออกและนิคมอุตสาหกรรมในภาคตะวันออกของประเทศไทย อาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ มีอาคารสำนักงาน 3 หลัง (อาคาร 1 มี 40 ชั้น อาคาร 2 มี 11 ชั้น และอาคาร 3 ชั้น มี 6 ชั้น) โดยมีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) รวม 54,750 ตร.ม. (เป็นส่วนพื้นที่เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก 923 ตร.ม. และเป็นส่วนพื้นที่อาคารสำนักงาน 53,827 ตร.ม.) สำหรับงวดประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 อาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ มีค่าเช่าเฉลี่ยต่อ ตร.ม. อยู่ที่ 422 บาท และมีอัตราการเช่าพื้นที่ร้อยละ 422

เดิมอาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ เป็นอาคารเนชั่น พับลิชชิ่ง ซึ่งก่อสร้างแล้วเสร็จในปี 2538 และปรับปรุงใหม่เป็นอาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ ในปี 2557 โดยได้เริ่มดำเนินการรีแบรนด์และปรับตำแหน่งการตลาดใหม่ (Repositioning) ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2561 อาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ ยังคงเปิดดำเนินการในระหว่างการปรับปรุงครั้งใหญ่ และบริษัทได้ดำเนินการซ่อมแซมห้องรับรอง ห้องน้ำ ระเบียง ประตู1 และทางเข้าแบบหมุนได้แล้วเสร็จในไตรมาสที่ 3 ปี 2562 และจะปรับปรุงซ่อมแซมลิฟต์ทั้งหมดให้แล้วเสร็จในไตรมาสที่ 2 ปี 2563 โดยมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนประมาณ 171 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้ใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนไปแล้วจำนวน 114 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

สัดส่วนของผู้เช่าที่เป็นสำนักงานในอาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ ประกอบด้วยผู้ผลิตสินค้า บริษัทสัญชาติญี่ปุ่นและจีน บริษัทการค้าด้านอุตสาหกรรม บริษัทรถยนต์ บริษัทโลจิสติกส์ และผู้เช่าที่เป็นธุรกิจค้าปลีก บริษัท อยู่ระหว่างดำเนินการปรับสัดส่วนของกลุ่มผู้เช่าที่เป็นธุรกิจค้าปลีกในอาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ เพื่อนำแฟรนไชส์ร้านอาหารและเครื่องดื่มในประเทศที่มีชื่อเสียงให้เข้ามาเป็นผู้เช่าในอาคาร ผู้เช่า 3 อันดับแรกแบ่งตามรายได้ สำหรับงวดประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้แก่ บริษัทภายใต้กลุ่มบริษัททีซีซี กลุ่มเนชั่น และ บริษัท ซีเอ็ด ยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัทมีแผนการพัฒนาและปรับปรุง อาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ ในระหว่าง เดือนมกราคม 2563 ถึง เดือนกันยายน 2565 ด้วยการปรับอาคารให้เป็นศูนย์กลางสำหรับธุรกิจสื่อและสตูดิโอ พร้องเพิ่ม Co-working space

(3) สัญญาเช่าและบริการ

บริษัทเข้าทำสัญญาเช่าและบริการกับผู้เช่าส่วนใหญ่ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) ในรูปแบบสัญญามาตรฐาน แม้ว่าข้อกำหนดในสัญญาบางฉบับอาจมีการปรับเปลี่ยนไปตามสถานการณ์แล้วแต่กรณี สัญญาเช่าและบริการที่บริษัท ได้เข้าทำกับผู้เช่ามีข้อกำหนดและเงื่อนไขปกติสำหรับการเช่าในประเภทนั้น ๆ รวมถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขเกี่ยวกับระยะเวลาการเช่า การวางเงินค้ำประกัน ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงแก้ไขและการบำรุงรักษาสถานที่เช่าซึ่งโดยปกติจะกำหนดไว้ในการเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ส่วนใหญ่ในประเทศไทย บริษัท เข้าทำสัญญาเช่าและบริการทั้งหมดตามเงื่อนไขเพื่อการพาณิชย์เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (arm's-length) โดยบริษัท เชื่อมั่นว่าค่าเช่าอัตราปัจจุบันที่จ่ายโดยผู้เช่าอสังหาริมทรัพย์ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) และอสังหาริมทรัพย์กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) สอดคล้องกับค่าเช่าตามอัตราตลาดในปัจจุบัน

สำหรับกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) บริษัท ให้เช่าพื้นที่โดยเก็บค่าเช่าคงที่หรือค่าเช่าแปรผันตามอัตราร้อยละของรายได้ของผู้เช่า โดยบริษัท จะไม่เก็บค่าเช่าในช่วงระยะเวลาตกแต่งพื้นที่ (ซึ่งบริษัท และผู้เช่าแต่ละรายจะประเมินและตกลงกันล่วงหน้าตามความจำเป็นทางธุรกิจ) โดยปกติสัญญาส่วนใหญ่ของบริษัท มีระยะเวลาเช่าตั้งแต่ 1 ถึง 3 ปี (ยกเว้น สัญญาเช่าพื้นที่และบริการในเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ที่มีระยะเวลาเช่าตั้งแต่ 3 เดือนถึงหลายเดือนจนถึง 3 ปี และโครงการตะวันนา บางกะปิ ที่มีระยะเวลาเช่าตั้งแต่ 1 เดือนถึงหลายเดือนจนถึง 3 ปี) และผู้เช่าจะมีสิทธิที่จะเจรจาต่อรองค่าเช่าใหม่สำหรับการเช่าอีกช่วงระยะเวลาหนึ่ง แต่ไม่เกินกว่าระยะเวลาของสัญญาฉบับก่อน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับข้อยกเว้นบางประการเป็นรายกรณีไป ระยะเวลาเช่ามาตรฐานสำหรับผู้เช่าหลักมีระยะเวลาเช่าตั้งแต่ 1 ถึง 3 ปี โดยผู้เช่าหลักบางรายมีสิทธิต่อระยะเวลาเช่าเมื่อมีการเจรจาต่อรองค่าเช่าใหม่ โดยทั่วไปแล้ว สัญญาจะกำหนดให้จ่ายเงินมัดจำค่าเช่าล่วงหน้า 3 เดือนในช่วงเวลาเริ่มต้นการเช่า การจ่ายค่าเช่าของผู้เช่าโดยทั่วไปจะจ่ายหนึ่งเดือนล่วงหน้า

บริษัทยังเข้าทำสัญญาเช่าแบบชั่วคราวและข้อตกลงระยะสั้นสำหรับพื้นที่เพื่อจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายหรือจัดงานอีเว้นท์ในอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) ต่าง ๆ เช่น โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน และโครงการตะวันนา บางกะปิ นอกจากสัญญาเช่าแล้ว ผู้เช่าของบริษัท ยังเข้าทำข้อตกลงสำหรับการให้บริการสาธารณูปโภคของบริษัท อีกด้วย

สำหรับอสังหาริมทรัพย์กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) ในปัจจุบันบริษัท ให้เช่าพื้นที่เปล่าเท่านั้น โดยไม่เก็บค่าเช่าในช่วงระยะเวลาตกแต่งพื้นที่ (ซึ่งบริษัท ได้ตกลงกันล่วงหน้ากับผู้เช่าแต่ละราย) การทำสัญญาเช่าและบริการของบริษัท กับผู้เช่าโดยปกติมีระยะเวลาเช่า 3 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาต่ออีก 3 ปีเมื่อมีการเจรจาต่อรองค่าเช่าอีกครั้ง โดยทั่วไปแล้ว ผู้เช่าอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นอาคารสำนักงานของบริษัท จะไม่ได้รับอนุญาตให้บอกเลิกสัญญาเช่าและบริการโดยไม่มีสาเหตุ โดยผู้เช่าต้องจ่ายเงินมัดจำค่าเช่าล่วงหน้า 3 เดือนในช่วงเวลาเริ่มต้นการเช่า การจ่ายค่าเช่าของผู้เช่าอสังหาริมทรัพย์กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) โดยทั่วไปจะจ่ายล่วงหน้าในแต่ละเดือน สัญญาเช่าและบริการสำหรับผู้เช่าประเภทสำนักงานโดยปกติเป็นอัตราคงที่ ส่วนสัญญาเช่าและบริการสำหรับผู้เช่าที่เป็นธุรกิจค้าปลีกภายในอาคารสำนักงานของบริษัท เป็นอัตราคงที่เช่นเดียวกัน โดยมีข้อยกเว้นบางประการ (เช่น ผู้เช่าหลักบางรายจ่ายค่าเช่าแปรผันตามอัตราร้อยละของรายได้ โดยในบางกรณีมีการกำหนดค่าเช่าขั้นต่ำ) นอกจากนี้ บริษัท ยังได้เข้าทำสัญญาเช่าแบบชั่วคราวและข้อตกลงระยะสั้นสำหรับพื้นที่เพื่อจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายหรือจัดงานอีเว้นท์ในอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) อีกด้วย

สำหรับการขึ้นค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าและบริการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) ของบริษัท ส่วนใหญ่นั้นมีการกำหนดให้มีการขึ้นค่าเช่าโดยปกติร้อยละ 3-20 ต่อปี ขึ้นอยู่กับลักษณะของศูนย์การค้า ลักษณะและขนาดของธุรกิจของผู้เช่า และระยะเวลาเช่าของผู้เช่าพื้นที่

สำหรับค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าและบริการอสังหาริมทรัพย์กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) ของบริษัท ส่วนใหญ่นั้นมีการปรับขึ้นค่าเช่าตามอัตราตลาดทุก ๆ 3 ปี โดยขึ้นอยู่กับลักษณะของอาคารสำนักงาน ลักษณะและขนาดของธุรกิจของผู้เช่า

บริษัทกำลังวางแผนที่จะให้เช่าพื้นที่ให้เช่าส่วนหนึ่งในอาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ อาคารแอทธินี ทาวเวอร์ และอาคาร อินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ ให้แก่ผู้ให้บริการสำนักงานที่ตกแต่งพร้อมใช้ซึ่งบริษัท เชื่อว่ารูปแบบธุรกิจนี้จะทำให้บริษัท ได้รับค่าเช่าในอัตราที่เพิ่มสูงขึ้นได้

(4) ผู้เช่า

บริษัท รักษาความสัมพันธ์ระยะยาวกับฐานผู้เช่าทั้งในประเทศและต่างประเทศในวงกว้างและสามารถเข้าถึงเครือข่ายการทำสัญญาเช่าและบริการอย่างกว้างขวาง แม้ว่าบริษัท จะมีชื่อเสียงในตลาดที่ดี แต่การมีความสัมพันธ์อันใกล้ชิดระหว่างทีมงานซึ่งเป็นผู้จัดทำสัญญาเช่าและบริการกับผู้เช่าเดิมและผู้ที่คาดว่าจะเป็นผู้เช่าในอนาคต ทำให้บริษัท มีข้อมูลเชิงลึกแบบเฉพาะตัวเกี่ยวกับความต้องการของตลาดที่มีอยู่เดิมและในอนาคตและกลยุทธ์เกี่ยวกับผู้เช่า โดยบริษัท มีความได้เปรียบในเรื่องข้อมูล ซึ่งช่วยให้บริษัท วางตำแหน่งทางการตลาดของตนเองได้เพื่อปรับตัวตามแนวโน้มของตลาดในอนาคต

สัดส่วนของผู้เช่าที่หลากหลายของบริษัท สะท้อนถึงกลยุทธ์ด้านการตลาดและการทำสัญญาเช่าและบริการที่ไม่หยุดนิ่งและมุ่งที่จะปรับเพิ่มอัตราการเช่าพื้นที่ในอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) และอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) ให้มากที่สุด นอกเหนือจากจำนวนลูกค้าเข้าร้าน (Footfall) ในอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) ของบริษัท สำหรับอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) และอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) บริษัท มีกลยุทธ์ในการทำสัญญาเช่าและบริการคือ ให้ความสำคัญกับการกำหนดและจัดหาผู้เช่าหลักเป็นอันดับแรก ซึ่งโดยปกติผู้เช่าหลักจะช่วยอำนวยความสะดวกในการจัดหาผู้เช่ารายย่อยต่างๆ เนื่องจากผู้เช่าหลักที่มีชื่อเสียงจะช่วยเพิ่มจำนวนลูกค้าเข้าร้าน (Footfall) อย่างมีนัยสำคัญสำหรับอสังหาริมทรัพย์ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) ของบริษัท และมีผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองความต้องการในชีวิตประจำวันของผู้เช่าในอาคารสำนักงาน ในส่วนของอสังหาริมทรัพย์ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) บริษัท ประเมินผู้ที่จะเป็นผู้เช่าในอนาคตโดยเน้นการคัดเลือกแบรนด์ซึ่งเหมาะสมกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในแพลตฟอร์มการค้าปลีก ในส่วนของอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) บริษัท มีการใช้บริการตัวแทนอสังหาริมทรัพย์จากภายนอกเพื่อช่วยเหลือในการคัดเลือกผู้เช่าที่เป็นสำนักงาน (รวมถึงความมั่นคงทางการเงินของผู้เช่า) นอกจากนี้ บริษัท ยังพยายามที่จะจำกัดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของผู้เช่า โดยหลีกเลี่ยงการพึ่งพาผู้เช่ารายใดรายหนึ่งหรือน้อยรายในอสังหาริมทรัพย์ที่มีอยู่อีกด้วย

บริษัทเน้นการต่ออายุระยะเวลาการเช่าของผู้เช่าหลักหรือผู้เช่าที่สำคัญ โดยบริษัท ส่งเสริมและผลักดันให้ผู้เช่าที่สำคัญรายเดิมดำเนินการปรับปรุงพื้นที่และให้ผู้เช่ารายใหม่ดำเนินการตกแต่งพื้นที่ครั้งใหญ่ เนื่องจากการลงทุนในพื้นที่เช่าจะช่วยเพิ่มความเป็นไปได้ที่ผู้เช่าจะเช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงานของบริษัท อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัท ยังได้ดำเนินการตามแนวคิดที่มีเป้าหมายเพื่อพัฒนาสุขภาพ ความปลอดภัย และความสะดวกสบายของผู้เช่า รวมไปถึงการปรับปรุงพื้นที่สาธารณะ การปรับปรุงลิฟต์ให้ดีขึ้น การพัฒนาแอปพลิเคชันดิจิทัล “Smart Building” สำหรับผู้เช่า (ซึ่งจะช่วยให้ผู้เช่าสามารถเข้าใช้บริการที่จอดรถ สั่งอาหารและสินค้าจากร้านค้าปลีกที่ตั้งอยู่ภายในอาคาร และกำหนดการควบคุมระบบปรับอากาศผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ได้) นอกจากนี้ บริษัท ได้ติดตาม/พิจารณาสัดส่วนของผู้เช่าที่อยู่ในธุรกิจค้าปลีกในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์เพื่อจัดหาผู้เช่าที่เป็นแบรนด์และร้านค้าปลีกทั้งในประเทศหรือต่างประเทศที่มีชื่อเสียง

นอกจากนี้ การปรับปรุงและพัฒนาผู้เช่าเป็นส่วนสำคัญในแนวคิดการปรับปรุงคุณภาพอสังหาริมทรัพย์ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) ของบริษัท ตัวอย่างเช่น ในช่วงปี 2561 บริษัท ได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการเช่าในอสังหาริมทรัพย์ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) เพื่อเสริมสร้างตำแหน่งทางการตลาดในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อ

ประกอบกิจการการค้าปลีกของบริษัท โดยการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเน้นการดึงดูดผู้เช่าที่เป็นแบรนด์ยอดนิยมใหม่ ๆ เช่น Uniqlo H&M Major Cineplex และ Harbourland ให้เข้ามาเช่าพื้นที่โครงการของบริษัท นอกจากนี้ ยังมีการปรับส่วนผสมของผู้เช่า (Tenant Mix) ของโครงการของบริษัท เพื่อให้สามารถดึงดูดนักท่องเที่ยวและผู้เช่าในจำนวนมากที่ขึ้น ตัวอย่างเช่น ในอสังหาริมทรัพย์บางแห่ง ได้มีการนำทางเลือกด้านความบันเทิงและสันทนาการรูปแบบใหม่เข้ามาเพื่อยกระดับทางเลือกด้านความบันเทิงของอสังหาริมทรัพย์

2.2. การตลาดและการแข่งขัน

(1) ภาพรวมเศรษฐกิจประเทศไทย

ภาพรวมเศรษฐกิจและสังคม (Socio-economic Overview)

ปี 2562 ประเทศไทยมีประชากรรวม 66.5 ล้านคน ซึ่งเพิ่มขึ้นโดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสม (CAGR) ร้อยละ 0.3 ต่อปี ในช่วงระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา (ปี 2557-2562) โดยในปัจจุบัน ประชากรไทยกว่าครึ่งหนึ่งอาศัยอยู่ในพื้นที่ชนบท ด้านเศรษฐกิจ ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศที่แท้จริง (Real GDP) ของประเทศไทยซึ่งตัดผลกระทบของเงินเฟ้อออกแล้ว มีอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสม (CAGR) ที่ร้อยละ 3.3 ต่อปี ในช่วงเวลา 10 ปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ ภาคอุตสาหกรรมด้านการผลิตมีสัดส่วนมากถึงร้อยละ 27.0 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศทั้งหมด รองลงมาคือภาคธุรกิจค้าส่งและค้าปลีกซึ่งมีสัดส่วน ร้อยละ 15.8 ตามด้วยภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 8.0 และภาคธุรกิจโรงแรมและร้านอาหารมีการขยายตัว ร้อยละ 6.8 จากการขยายตัวร้อยละ 7.1 ในไตรมาสที่ 3/2562 อย่างไรก็ดีหากพิจารณาอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสม (CAGR) ของภาคอุตสาหกรรมการผลิตนั้นเท่ากับร้อยละ 2.1 ต่อปี ในช่วงระยะตั้งแต่ปี 2551 ซึ่งน้อยกว่าธุรกิจอื่น ในขณะที่ภาคธุรกิจค้าส่งและค้าปลีกและภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์มีการเติบโตที่ใกล้เคียงกับการเติบโตของเศรษฐกิจ ภาพรวมของประเทศ ส่วนกลุ่มธุรกิจโรงแรมและร้านอาหารนั้นมีการเติบโตที่โดดเด่นมากในระยะ 10 ปีที่ผ่านมาโดยมี อัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสม (CAGR) ร้อยละ 8.8 ต่อปี ซึ่งถือเป็นภาคธุรกิจที่มีการเติบโตสูงที่สุดเมื่อเทียบกับภาคธุรกิจ และอุตสาหกรรมหลักทั้งหมดของประเทศ ทั้งนี้ปัจจัยสำคัญที่เป็นตัวผลักดันให้ภาคธุรกิจโรงแรมและร้านอาหารมีการเติบโตที่โดดเด่นคือ จำนวนนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้น (จำนวนนักท่องเที่ยวทั้งหมดที่เข้ามาในประเทศไทยในปี 2562 เท่ากับ 39.80 ล้านคน เติบโตร้อยละ 4.2 และการบริโภคภายในประเทศที่เพิ่มขึ้น ในอัตราการเติบโตที่เร็วกว่าการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ทั้งนี้ในไตรมาสที่ 4/2562 การเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ขยายตัวร้อยละ 1.6 เทียบกับร้อยละ 2.6 ในไตรมาสที่ 3/2562 ปัจจัยหลักมาจาก การลดลงของภาคการส่งออก การใช้จ่ายเพื่อการบริโภคขั้นสุดท้ายของรัฐบาลและการลงทุนภาครัฐ ขณะที่การบริโภคภาคครัวเรือน และการลงทุนภาคเอกชนขยายตัวต่อเนื่อง ส่วนการผลิตภาคการเกษตรลดลงร้อยละ 1.6 เทียบกับการขยายตัวร้อยละ 2.7 ในไตรมาสก่อนหน้า การผลิตนอกภาคการเกษตร ขยายตัวร้อยละ 2.0 ชะลอลง

จากการขยายตัวร้อยละ 2.5 ในไตรมาสที่ 3/2562 และการผลิตสินค้าอุตสาหกรรม ลดลงร้อยละ 2.3 ตามการลดลงของอุตสาหกรรมยานยนต์และโรงกลั่นน้ำมัน ในขณะที่ภาคบริการขยายตัวร้อยละ 4.1 เทียบกับการขยายตัวร้อยละ 3.9 ในไตรมาสก่อนหน้า

เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มขยายตัวต่ำกว่าระดับศักยภาพ และต่ำกว่าที่ประมาณการไว้เดิมจากการส่งออกสินค้าที่หดตัว มากกว่าที่ประเมินไว้ และมีแนวโน้มฟื้นตัวได้ช้ากว่าที่คาด โดยในปี 2562 ประมาณการเศรษฐกิจไทยจะขยายตัวร้อยละ 2.5จากเดิมร้อยละ 2.8 ขณะที่ในปี 2563 คาดว่าเศรษฐกิจจะขยายตัวได้ร้อยละ 2.8 จากประมาณการเดิมร้อยละ 3.3 ในขณะที่ อัตราเงินเฟ้อทั่วไป ปี 2562 ขยายตัวร้อยละ 0.7 ส่วนปี 2563 คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 0.8 ซึ่งอัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยทั้งปี 2562 และปี 2563 มีแนวโน้มต่ำกว่ากรอบเป้าหมายเงินเฟ้อ จากราคาพลังงานที่ต่ำกว่าคาดตามเศรษฐกิจโลกที่ยังขยายตัว ในระดับต่ำ และอุปทานพลังงานที่จะเพิ่มขึ้น

มุมมองทางด้านธุรกิจในอนาคต (Business outlook)

ดัชนีความเชื่อมั่นทางธุรกิจของประเทศไทยในช่วงที่ผ่านมาถูกกดดันด้วยสภาวะการเมืองภายในประเทศ โดยหลังจากประเทศไทยได้มีการจัดการเลือกตั้งอย่างเป็นทางการในเดือนมีนาคม ดัชนีความเชื่อมั่นทางธุรกิจได้ปรับเพิ่มขึ้น อยู่ในระดับเกือบสูงที่สุดในรอบ 5 ปี

ในขณะเดียวกันการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศหรือ Foreign Direct Investment (FDI) ของปี 2562 ปรับตัวเพิ่มขึ้น อยู่ในระดับที่สูงที่สุดในรอบ 5 ปี มีมูลค่าการลงทุนรวม 147,169 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันร้อยละ 109 ถือเป็นการปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยในปีที่ผ่านมา มีนักลงทุนต่างประเทศ 5 อันดับแรกได้แก่ ญี่ปุ่น จีน สวิตเซอร์แลนด์ สิงคโปร์ และฮ่องกง พบว่าจำนวน บริษัทญี่ปุ่นเข้ามาลงทุนในประเทศไทย ทั้งการลงทุนแบบ FDI และแบบ Joint Venture เพิ่มขึ้นจาก 2,100 บริษัท เป็น 2,600 บริษัท มีมูลค่าการลงทุนกว่า 70,000 ล้านบาท

การสำรวจดัชนีความเชื่อมั่นนักลงทุนต่างชาติ ประจำปี 2562 พบว่า นักลงทุนต่างชาติมีความมั่นใจศักยภาพของประเทศไทย ถึงร้อยละ 97.3 และนักลงทุนต่างชาติกว่าร้อยละ 31.8 มีแผนจะขยายการลงทุนในประเทศไทย สืบเนื่องจากสิทธิประโยชน์ ด้านการลงทุน และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของไทยเป็นปัจจัยเสริมที่สำคัญ

มุมมองของผู้บริโภคในอนาคต (Consumer outlook)

ดัชนีความเชื่อมั่นของผู้บริโภคในประเทศไทย (Consumer Confidence Index) จากศูนย์พยากรณ์เศรษฐกิจและธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ช่วงเดือนธันวาคม 2562 โดยรวมปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องเป็นเดือนที่ 10 และอยู่ในระดับต่ำสุดในรอบ 68 เดือนนับตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2557 เป็นต้นมา โดยปรับตัวลดลงจากระดับ 56.4 ในเดือนที่ผ่านมาสู่ระดับ 56.0 เนื่องจากผู้บริโภคมีความกังวลกับ

ภาวะเศรษฐกิจไทย และกำลังซื้อของประชาชนยังไม่ฟื้นตัว รวมถึงความไม่แน่นอนจากปัจจัยต่างประเทศ เช่น สงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯและจีน (Trade War) การออกจากสหภาพยุโรปของอังกฤษ (Brexit) รวมถึงการประกาศตัดสิทธิพิเศษทั่วไปทางภาษี (GSP) ของสินค้าไทยที่ส่งออกไปสหรัฐฯ 573 รายการ แม้ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคในประเทศไทยจะลดลงแต่อัตราการว่างงานของประชากรในประเทศไทย ณ เดือนธันวาคม 2562 ยังคงอยู่ในระดับต่ำเพียงร้อยละ 0.9 เมื่อเทียบกับประเทศในภูมิภาค ซึ่งอัตราการว่างงานในระดับต่ำถือเป็นปัจจัยหลักในการผลักดันค่าเฉลี่ยรายได้และค่าใช้จ่ายต่อเดือนของครัวเรือน รวมทั้งสนับสนุนการเติบโตของตลาดค้าปลีกและค้าส่งในประเทศไทย ซึ่งในช่วงระหว่างปี 2550 ถึง 2560 ค่าเฉลี่ยรายได้และค่าใช้จ่ายต่อเดือนของครัวเรือนปรับตัวเพิ่มขึ้นในอัตราเติบโตสะสมเฉลี่ย (CAGR) ร้อยละ 3.7 และ 4.0 ต่อปี

ในส่วนมูลค่ารวมของยอดค้าปลีกของประเทศไทยเพิ่มขึ้นในอัตราเติบโตสะสมเฉลี่ย (CAGR) ร้อยละ 5.4 ต่อปี ระหว่างช่วงปี 2555 ถึง 2560 ซึ่งถือว่ามีการเติบโตในอัตราค่อนข้างสูงเมื่อเทียบกับการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ซึ่งมีอัตราเติบโตสะสมเฉลี่ย (CAGR) เพียงร้อยละ 2.8 ต่อปี ในขณะที่ธนาคารแห่งประเทศไทย รายงานดัชนียอดค้าปลีก เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.7 ในปี 2561 ซึ่งเป็นระดับสูงสุด เช่นเดียวกับดัชนีขายส่งซึ่งเติบโตสูงสุดที่ระดับ ร้อยละ 3.5

ภาพรวมการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองและนโยบาย ความเสี่ยงและผลกระทบ (Political and policy dynamics, risks and impacts)

ประเทศไทยนั้นได้มีการเปลี่ยนรัฐบาลมาแล้วถึง 6 สมัยนับตั้งแต่ปี 2548 เป็นต้นมา ซึ่งส่งผลกระทบในแง่ลบต่อเสถียรภาพทางการเมืองและเศรษฐกิจของประเทศในช่วงหลายปีที่ผ่านมา โดยวัดได้จากอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) และการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ (FDI) ซึ่งอยู่ในระดับน้อยกว่าประเทศเพื่อนบ้านในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อย่างไรก็ดี การดำเนินการอย่างต่อเนื่องทางนโยบายจากรัฐบาลชุดปัจจุบัน ก็นับเป็นจุดแข็งที่ช่วยผลักดันให้ประเทศไทยยังคงอยู่ในจุดที่น่าพึงพอใจ โดยเมื่อเปรียบเทียบกับประเทศเพื่อนบ้านในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้แล้ว ประเทศไทยมีดุลบัญชีเดินสะพัด (Current Account) ที่เกินดุลมากที่สุดในภูมิภาค ซึ่งเป็นผลมาจากการลงทุนโดยตรงจากต่างชาติที่กลับมาปรับตัวเพิ่มขึ้นในปี 2562 ซึ่งนับเป็นมูลค่ารวมสูงที่สุดในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ ตัวเลขดุลบัญชีเดินสะพัดของประเทศไทยมีความผันผวนที่มากกว่าตัวเลขการลงทุนโดยตรงจากต่างชาติในช่วงหลายปีที่ผ่านมา เนื่องจากการคำนวณตัวเลขดุลบัญชีเดินสะพัดนั้นจะต้องลบมูลค่าการนำเข้าออกจากมูลค่าการส่งออก ซึ่งโดยปกติแล้วมูลค่าการส่งออกจะมีความผันผวนที่สูงกว่าเนื่องจากตัวแปรหลักคือสภาพเศรษฐกิจของโลกและสถานภาพของประเทศคู่ค้า

ในขณะเดียวกันความไม่แน่นอนของตลาดที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของภาครัฐภายใต้การบริหารปัจจุบัน ส่งผลให้ธนาคารแห่งประเทศไทยยังคงอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่ต่ำกว่าร้อยละ 2 ตั้งแต่ปี 2557

เป็นต้นมาเพื่อสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการลงทุน และทางธนาคารแห่งประเทศไทยคาดว่าการปรับขึ้นของอัตราดอกเบี้ยในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโดยรวมเนื่องจากเศรษฐกิจทั้งในประเทศและระดับโลกมีสภาพคล่อง รวมทั้งคาดว่าการปรับตัวขึ้นของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ขั้นต่ำโดยผู้ให้กู้ในเชิงพาณิชย์หรือสถาบันการเงินจะไม่เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมาก ซึ่งเป็นผลดีสำหรับธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์แบบที่อยู่อาศัย

ในช่วงเดือนมีนาคม 2562 ทางภาครัฐบาลได้มีการแนะนำพระราชบัญญัติภาษีที่ดินและอาคารฉบับใหม่ซึ่งมีกำหนดบังคับใช้ในเดือนมกราคม 2563 และมีข้อบังคับใช้ระบอบภาษีใหม่แทนที่ภาษีอสังหาริมทรัพย์และภาษีการบำรุงรักษาในท้องถิ่นในปัจจุบัน ระบอบการปกครองภาษีใหม่คาดว่าจะนำความสมดุลมาสู่ตลาดและลดภาระภาษีโดยรวม ส่วนหนึ่งโดยผ่านการลดหย่อนภาษีสำหรับผู้เสียภาษีสองเท่า ในขณะเดียวกันโครงสร้างภาษีใหม่นี้คาดว่าจะไม่เป็นที่รู้จักจนกระทั่งจะมีการใช้งานจริง ซึ่งทาง JLL คาดว่าจะไม่มีผลกระทบในระยะสั้น

(2) ตลาดการท่องเที่ยวและโรงแรมประเทศไทย

ภาพรวมตลาดการท่องเที่ยวและโรงแรมประเทศไทย

ในปี 2562 แม้ว่าจะมีจำนวนนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นแต่ด้วยค่าเงินบาทแข็งค่า ทำให้นักท่องเที่ยวลดจำนวนวันท่องเที่ยวลง ส่งผลให้รายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RevPar) ของโรงแรมหลายแหล่งปรับตัวลดลง ทั้งนี้ในไตรมาส 4 ปี 2562 ธนาคารแห่งประเทศไทยรายงานว่าภาคบริการหดตัวร้อยละ 7 ตามการแข่งขันที่สูงขึ้น และจำนวนนักท่องเที่ยวที่ลดลงจากสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวและค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น อย่างไรก็ตามธุรกิจโรงแรมของบริษัท (นับจากผลการดำเนินงานของโรงแรมที่เปิดในปัจจุบัน) ยังคงรักษาระดับรายได้โดยรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.3 โดยรายได้หลักเพิ่มจากโรงแรมกลุ่ม MICE ซึ่งเติบโตขึ้นร้อยละ 6.8

จากข้อมูลกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาประจำปี 2562 ปริมาณนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติที่เดินทางเข้ายังประเทศไทยนั้นมีแนวโน้นเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี โดยยอดสะสมระหว่างเดือนมกราคมถึง เดือนธันวาคม ปี 2562 มีปริมาณนักท่องเที่ยวเดินทางเข้ามาในประเทศไทยจำนวน 39.8 ล้านคน ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 1.6 ล้านคน คิดเป็นร้อยละ 4.2

เดือน	จำนวนนักท่องเที่ยวรายเดือน						
	จำนวน (คน)				อัตราการเติบโต (ร้อยละ)		
	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559	62/61	61/60	60/59
มกราคม	3,718,504	3,531,483	3,197,053	2,996,442	+5.30	+10.46	+6.69
กุมภาพันธ์	3,603,654	3,552,119	2,966,522	3,080,535	+1.45	+19.74	-3.70
มีนาคม	3,473,088	3,494,645	3,018,411	2,927,226	-0.62	+15.78	+3.12
เมษายน	3,195,006	3,096,067	2,853,288	2,627,809	+3.20	+8.51	+8.58
พฤษภาคม	2,726,808	2,737,834	2,600,624	2,459,093	-0.40	+5.28	+5.76
มิถุนายน	3,052,287	3,013,304	2,731,072	2,422,998	+1.29	+10.33	+12.71
กรกฎาคม	3,327,198	3,177,088	3,099,409	2,949,102	+4.72	+2.51	+5.10
สิงหาคม	3,466,456	3,229,031	3,188,148	2,883,594	+7.35	+1.28	+10.56
กันยายน	2,902,731	2,636,115	2,600,279	2,416,821	+10.11	+1.38	+7.59
ตุลาคม	3,042,282	2,704,002	2,725,943	2,252,775	+12.51	-0.80	+21.00
พฤศจิกายน	3,358,592	3,170,996	3,039,567	2,452,457	+5.92	+4.32	+23.94
ธันวาคม	3,930,800	3,835,510	3,571,662	3,060,736	+2.48	+7.39	+16.69
รวม	**39,797,406**	**38,178,194**	**35,591,978**	**32,529,588**	**+4.24**	**+7.27**	**+9.41**

แหล่งที่มา: สถิตินักท่องเที่ยวชาวต่างชาติที่เดินทางเข้าประเทศไทยปี 2562 กระทรวงท่องเที่ยวและกีฬา

จากสถิติข้างต้นนักท่องเที่ยวจากประเทศจีน มาเลเซีย อินเดีย เกาหลี และ ญี่ปุ่น เป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวหลักของนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติที่มาเยือนประเทศไทย โดยจำนวนนักท่องเที่ยวสะสมจากทั้งห้าประเทศในปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 52.4 ของจำนวนนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติทั้งหมด นักท่องเที่ยวชาวจีนมีจำนวนมากที่สุดเป็นอันดับหนึ่ง โดยในปี 2561 นักท่องเที่ยวชาวจีนมีจำนวน 10.5 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.2 เมื่อเทียบกับปี 2560 ในปี 2562 นักท่องเที่ยวชาวจีนยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีการเติบโตร้อยละ 4.4 อยู่ที่จำนวน 10.9 ล้านคน ในขณะที่นักท่องเที่ยวชาวอินเดียมีอัตราการเติบโตสูงที่สุดในปี 2562 ที่ร้อยละ 24.8 โดยมีนักท่องเที่ยวชาวอินเดียจำนวน 1.99 ล้านคนและมีอัตราการเติบโตร้อยละ 12.9 ในปี 2561

ภาพรวมธุรกิจโรงแรมในประเทศไทย

จากข้อมูลของกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา อัตราการเข้าพักภาพรวมของสถานพักแรมในประเทศไทยปรับตัวลดลงจากร้อยละ 70.9 ในปี 2561 มาอยู่ที่ร้อยละ 65.3 ในปี 2562 คิดเป็นอัตราการเติบโตที่ลดลงร้อยละ 7.8 และตามรายงานการวิเคราะห์ของ สมิธ ทราเวล รีเสิร์ช [Smith Travel Research – STR] ที่รายงาน อัตรารายได้ค่าที่พักเฉลี่ยต่อห้องของสถานพักแรมในประเทศไทยได้ปรับตัวลดลงร้อยละ 5.6 ในปี 2562 เมื่อเทียบกับปี 2561

จากข้อมูลธนาคารแห่งประเทศไทย อัตราแลกเปลี่ยนของ 3 สกุลเงินหลักเปรียบเทียบกับค่าเงินบาทซึ่งมีอัตราการแข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2562 ครึ่งปีหลังค่าเงินบาทมีอัตราการแข็งค่าขึ้นระหว่าง 6.3 เปอร์เซ็นต์ ถึง 8.3 เปอร์เซ็นต์เมื่อเทียบกับดอลล่าร์สหรัฐ อัตราการแข็งค่าขึ้นระหว่าง 9.2 เปอร์เซ็นต์ ถึง 9.8 เปอร์เซ็นต์เมื่อเทียบกับหยวนของประเทศจีนและมีอัตราการแข็งค่าขึ้นระหว่าง 9.8

เปอร์เซ็นต์ ถึง 11.5 เปอร์เซ็นต์เมื่อเทียบกับยูโร ซึ่งเป็นตลาดที่ใหญ่ที่สุดของประเทศไทย จากข้อมูลดังกล่าวสามารถอนุมานได้ว่าเป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อการปรับตัวลดลงของอัตราการเข้าพักในภาพรวมของสถานพักแรมในประเทศไทย

(หน่วย: บาท ต่อ 1 หน่วยเงินตราต่างประเทศ)

อัตราการเปลี่ยนแปลง	ธ.ค.	พ.ย.	ต.ค.	ก.ย.	ส.ค.	ก.ค.	มิ.ย	พ.ค.	เม.ย	มี.ค	ก.พ.	ม.ค.
สหรัฐอเมริกา : ดอลลาร์ (USD)	7.6%	8.3%	7.3%	6.3%	6.8%	7.4%	4.1%	0.6%	-1.7%	-1.5%	0.5%	0.2%
จีน : หยวน เรนมินบี (CNY)	9.2%	9.3%	9.6%	9.7%	9.8%	9.8%	10.3%	7.8%	4.8%	4.6%	6.9%	5.7%
ยุโรโซน : ยูโร (EUR)	9.8%	10.8%	10.9%	11.5%	10.3%	11.1%	7.3%	6.0%	7.0%	7.1%	8.7%	6.6%

สกุลเงิน	ธ.ค. 2562	พ.ย. 2562	ต.ค. 2562	ก.ย. 2562	ส.ค. 2562	ก.ค. 2562	มิ.ย. 2562	พ.ค. 2562	เม.ย. 2562	มี.ค. 2562	ก.พ. 2562	ม.ค. 2562
สหรัฐอเมริกา : ดอลลาร์ (USD)	30.2233	30.2431	30.3675	30.5737	30.7695	30.7936	31.1244	31.7936	31.8489	31.7229	31.2999	31.8109
จีน : หยวน เรนมินบี (CNY)	4.3090	4.3070	4.2776	4.2958	4.3538	4.4755	4.5066	4.6292	4.7390	4.7231	4.6411	4.6807
ยุโรโซน : ยูโร (EUR)	33.5538	33.4174	33.5231	33.6482	34.2120	34.5564	35.1414	35.5538	35.7494	35.8558	35.5210	36.3257

สกุลเงิน	ธ.ค. 2561	พ.ย. 2561	ต.ค. 2561	ก.ย. 2561	ส.ค. 2561	ก.ค. 2561	มิ.ย. 2561	พ.ค. 2561	เม.ย. 2561	มี.ค. 2561	ก.พ. 2561	ม.ค. 2561
สหรัฐอเมริกา : ดอลลาร์ (USD)	32.7054	32.9655	32.765	32.6228	33.0306	33.2661	32.4635	31.9729	31.3136	31.2644	31.4703	31.8885
จีน : หยวน เรนมินบี (CNY)	4.7446	4.7511	4.7333	4.7588	4.8251	4.9596	5.0247	5.0225	4.9780	4.9511	4.9846	4.9627
ยุโรโซน : ยูโร (EUR)	37.1810	37.4506	37.6368	38.0200	38.1595	38.8710	37.8952	37.8130	38.4468	38.5842	38.8855	38.8726

แหล่งที่มา: อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยของธนาคารพาณิชย์ในกรุงเทพมหานคร ธนาคารแห่งประเทศไทย

ภาพรวมธุรกิจโรงแรมของ AWC

อัตราการเข้าพักในภาพรวมของกลุ่มโรงแรมของ AWC ในไตรมาสที่สี่ของปี 2562 มีอัตราการเข้าพักเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 71.8 ในไตรมาสที่สี่ของปี 2561 มาอยู่ที่ร้อยละ 75.5 โดยมีอัตราการเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 5.2 และอัตราการเข้าพักในภาพรวมของกลุ่มโรงแรมของ AWC ของทั้งปี 2562 มีอัตราการเข้าพักเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 70.05 ในปี 2561 มาอยู่ที่ร้อยละ 74.5 โดยมีอัตราการเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 6.4 ทั้งนี้มีอัตรารายได้ค่าที่พักเฉลี่ยต่อห้อง [RevPAR] ลดลงร้อยละ 0.1 ในปี 2562 เมื่อเทียบกับอัตรารายได้ค่าที่พักเฉลี่ยต่อห้อง [RevPAR] ของปี 2561

จากรายงานข้อมูลด้านการแข่งขันในธุรกิจโรงแรมของ สมิธ ทราเวล รีเสิร์ช [Smith Travel Research หรือ STR] ดัชนีอัตราการเข้าพัก [Market Penetration Index หรือ MPI] ของโรงแรมของ AWC ในปี 2562 อยู่ที่ 104.4 ดัชนีค่าห้องพักเฉลี่ย [Average Rate Index หรือ ARI] ของโรงแรมของ AWC ในปี 2562 อยู่ที่ 103.9 และดัชนีความสามารถในการสร้างรายได้ [Revenue Generation Index หรือ RGI] ของโรงแรมของ AWC เพิ่มขึ้นจาก 105.3 ในปี 2561 มาอยู่ที่ 108.4 ในปี 2562 โดยมีอัตราการเติบโตร้อยละ 3.0

ภาพรวมตลาดการท่องเที่ยวและธุรกิจโรงแรมในกรุงเทพฯ

กรุงเทพมหานครมีอัตราการเข้าพักภาพรวมของสถานพักแรมตามข้อมูลกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาประจำปี 2562 ที่ปรับตัวลดลงจากร้อยละ 81.2 ในปี 2561 มาอยู่ที่ร้อยละ 80.3 ในปี 2562 คิดเป็นอัตราการเติบโตที่ลดลงร้อยละ 1.1 อย่างไรตามรายงานของ สมิธ ทราเวล รีเสิร์ช [Smith Travel Research หรือ STR] อัตราการเข้าพักภาพรวมของสถานพักแรมในกรุงเทพมหานครปรับตัวลดลงจาก

ร้อยละ 79.5 ในปี 2561 มาอยู่ที่ร้อยละ 77.9 ในปี 2562 คิดเป็นอัตราการเติบโตที่ลดลงร้อยละ 2.1 และอัตรารายได้ค่าที่พักเฉลี่ยต่อห้อง [RevPAR] ลดลงร้อยละ 1.8 ในปี 2562 เมื่อเทียบกับอัตรารายได้ค่าที่พักเฉลี่ยต่อห้อง [RevPAR] ของสถานพักแรมในกรุงเทพมหานครของปี 2561

อัตราการเข้าพักในภาพรวมของกลุ่มโรงแรมของ AWC ของทั้งปี 2562 มีอัตราการเข้าพักเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 74.1 ในปี 2561 มาอยู่ที่ร้อยละ 79.0 โดยมีอัตราการเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 6.6 โดยมีอัตรารายได้ค่าที่พักเฉลี่ยต่อห้อง [RevPAR] ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.6 ในปี 2562 เมื่อเทียบกับอัตรารายได้ค่าที่พักเฉลี่ยต่อห้อง [RevPAR] ของปี 2561

จากข้อมูลด้านการแข่งขันในธุรกิจโรงแรมของ สมิธ ทราเวล รีเสิร์ช [Smith Travel Research หรือ STR] ดัชนีอัตราการเข้าพัก [Market Penetration Index หรือ MPI] ของโรงแรมของ AWC ในปี 2562 อยู่ที่ 104.5 ดัชนีค่าห้องพักเฉลี่ย [Average Rate Index หรือ ARI] ของโรงแรมของ AWC ในปี 2562 อยู่ที่ 102.0 และดัชนีความสามารถในการสร้างรายได้ [Revenue Generation Index หรือ RGI] ของโรงแรมของ AWC เพิ่มขึ้นจาก 102.9 ในปี 2561 มาอยู่ที่ 106.7 ในปี 2562 โดยมีอัตราการเติบโตร้อยละ 3.7

ภาพรวมตลาดการท่องเที่ยวและธุรกิจโรงแรมในเชียงใหม่

จังหวัดเชียงใหม่มีอัตราการเข้าพักภาพรวมของสถานพักแรมตามข้อมูลกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาประจำปี 2562 ที่ปรับตัวลดลงจากร้อยละ 76.0 ในปี 2561 มาอยู่ที่ร้อยละ 72.8 ในปี 2562 คิดเป็นอัตราการเติบโตที่ลดลงร้อยละ 4.1 และตามรายงานของ สมิธ ทราเวล รีเสิร์ช [Smith Travel Research หรือ STR] อัตราการเข้าพักภาพรวมของสถานพักแรมในกลุ่มโรงแรมอ้างอิงในปี 2562 ได้ปรับตัวลดลงจากปี 2561 ในอัตราร้อยละ 7.8 และอัตราการเข้าพักในภาพรวมของกลุ่มโรงแรมของ AWC ของทั้งปี 2562 มีอัตราการเข้าพักเพิ่มขึ้นจากปี 2561 โดยมีอัตราการเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 1.4 และอัตรารายได้ค่าที่พักเฉลี่ยต่อห้อง [RevPAR] ของสถานพักแรมในกลุ่มโรงแรมอ้างอิงลดลงร้อยละ 10 ในปี 2562 เมื่อเทียบกับอัตรารายได้ค่าที่พักเฉลี่ยต่อห้อง [RevPAR] ของสถานพักแรมในเชียงใหม่ของปี 2561

จากข้อมูลด้านการแข่งขันในธุรกิจโรงแรมของ สมิธ ทราเวล รีเสิร์ช [Smith Travel Research หรือ STR] ดัชนีอัตราการเข้าพัก [Market Penetration Index หรือ MPI] ของโรงแรมของ AWC ในปี 2562 อยู่ที่ 122.3 ดัชนีค่าห้องพักเฉลี่ย [Average Rate Index หรือ ARI] ของโรงแรมของ AWC ในปี 2562 อยู่ที่ 130.9 และดัชนีความสามารถในการสร้างรายได้ [Revenue Generation Index หรือ RGI] ของโรงแรมของ AWC เพิ่มขึ้นจาก 146.5 ในปี 2561 มาอยู่ที่ 160.2 ในปี 2562 โดยมีอัตราการเติบโตร้อยละ 9.3 โดยมีอัตรารายได้ค่าที่พักเฉลี่ยต่อห้อง [RevPAR] ปรับตัวลดลงร้อยละ 1.6 ในปี 2562 เมื่อเทียบกับอัตรารายได้ค่าที่พักเฉลี่ยต่อห้อง [RevPAR] ของปี 2561

ภาพรวมตลาดการท่องเที่ยวและธุรกิจโรงแรมในสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี

จังหวัดสุราษฎร์ธานีมีอัตราการเข้าพักภาพรวมของสถานพักแรมตามข้อมูลกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาประจำปี 2562 ที่ปรับตัวลดลงจากร้อยละ 72.5 ในปี 2561 มาอยู่ที่ร้อยละ 71.4 ในปี 2562 คิดเป็นอัตราการเติบโตที่ลดลงร้อยละ 1.4 และตามรายงานของ สมิธ ทราเวล รีเสิร์ช [Smith Travel Research หรือ STR] อัตราการเข้าพักภาพรวมของสถานพักแรมในกลุ่มโรงแรมอ้างอิงในปี 2562 ได้ปรับตัวลดลงจากปี 2561 ในอัตราร้อยละ 3.2 โดยมีรายได้ค่าที่พักเฉลี่ย [RevPAR] ที่ปรับตัวลดลงจากปี 2561 ในอัตราร้อยละ 12.8 อัตราการเข้าพักในภาพรวมของกลุ่มโรงแรมของ AWC ของทั้งปี 2562 มีอัตราการเข้าพักเพิ่มขึ้นจากปี 2561 โดยมีอัตราการเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 4.6

จากข้อมูลด้านการแข่งขันในธุรกิจโรงแรมของ สมิธ ทราเวล รีเสิร์ช [Smith Travel Research หรือ STR] ดัชนีอัตราการเข้าพัก [Market Penetration Index หรือ MPI] ของโรงแรมของ AWC ในปี 2562 อยู่ที่ 99.9 ดัชนีค่าห้องพักเฉลี่ย [Average Rate Index หรือ ARI] ของโรงแรมของ AWC ในปี 2562 อยู่ที่ 98.0 และดัชนีความสามารถในการสร้างรายได้ [Revenue Generation Index หรือ RGI] ของโรงแรมของ AWC ลดลงจาก 98.8 ในปี 2561 มาอยู่ที่ 97.9 ในปี 2562 โดยมีอัตราการเติบโตลดลงร้อยละ 1.0

(3) ตลาดอุตสาหกรรมให้เช่าเพื่อการพาณิชยกรรม

ในส่วนของธุรกิจศูนย์การค้า สภาวะตลาดของปี 2562 โดยรวมยังคงทรงตัว รายได้ภาคการค้าโดยรวมปรับตัวลดลงร้อยละ 9 กดดันให้มุมมองของธุรกิจค้าปลีกยังไม่ฟื้นตัว แต่อย่างไรก็ตาม ธุรกิจศูนย์การค้าของบริษัทยังคงมีรายได้รวมเติบโตจากปี 2561 ร้อยละ 7.7 จากการเปิดดำเนินงานของโครงการใหม่ (โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ และโครงการลาซาล อเวนิว) นอกจากนี้ในส่วนของธุรกิจอาคารสำนักงาน ทั้งปี 2562 ตลาดอาคารสำนักงานยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง และแม้บริษัทมีการปรับโครงสร้างลูกค้าตามแผนกลยุทธ์ บริษัทยังคงสามารถรักษาระดับการเติบโตของรายได้ในทิศทางเดียวกับภาวะตลาด โดยรายได้รวมเติบโตขึ้นร้อยละ 6.2 ในปี 2562

2.3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(1) การจัดหาทรัพย์สินเพื่อพัฒนา

บริษัท พิจารณาเลือกโอกาสในการพัฒนาทรัพย์สินที่จะดำเนินการจากการประเมินปัจจัยต่าง ๆ รวมถึงปัจจัยด้านประชากร แนวโน้มการบริโภค แนวโน้มการเติบโตของรายได้ การศึกษาความเป็นไปได้ ความต้องการจากผู้เช่าหลัก และตัวชี้วัดด้านเศรษฐกิจต่าง ๆ โดยขั้นตอนในการพัฒนาทรัพย์สินของบริษัท สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้ ทั้งนี้ เพื่อความคล่องตัวในการดำเนินงาน ลำดับขั้นตอนในการพัฒนาทรัพย์สินอาจเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับแต่ละโครงการ

การคัดเลือกที่ตั้งโครงการ: การคัดเลือกที่ตั้งโครงการเป็นขั้นตอนพื้นฐานลำดับแรกในการดำเนินงานพัฒนาโครงการและเป็นปัจจัยสำคัญในการกำหนดความสำเร็จของโครงการ โดยในเบื้องต้น บริษัทกำหนดทำเลที่มีศักยภาพต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และความต้องการทางธุรกิจของบริษัท โดยทั่วไปบริษัท คัดเลือกที่ตั้งโครงการที่อยู่ในพื้นที่ที่มีศักยภาพ รวมถึงพื้นที่เขตเมือง สถานที่ท่องเที่ยวหลัก และพื้นที่ที่อยู่ใกล้ระบบขนส่งมวลชนและการขนส่งสาธารณะ ซึ่งเป็นทำเลที่มีศักยภาพในการพัฒนาและการเติบโต

ก่อนที่บริษัท จะเข้าทำการซื้อหรือเช่าที่ดิน ฝ่ายบริหารของบริษัท จะพิจารณาปัจจัยสำคัญต่าง ๆ ที่มีอิทธิพลต่อการเติบโตของตลาดอสังหาริมทรัพย์ในประเทศ และจะพิจารณาตัดสินใจจากการได้รับข้อมูลตามการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ โดยปัจจัยสำคัญที่บริษัท จะพิจารณาในการคัดเลือกที่ตั้งโครงการมีดังต่อไปนี้

- สภาวะทางเศรษฐกิจโดยทั่วไปและโอกาสในการพัฒนาของพื้นที่ หรือเมืองนั้น ๆ
- ระดับรายได้และกำลังซื้อของผู้พักอาศัยในพื้นที่
- ความหนาแน่นของประชากรในพื้นที่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งพื้นที่โดยรอบที่ตั้งโครงการเป้าหมาย
- ระบบโครงสร้างพื้นฐาน การวางผังเมือง และแผนการพัฒนาหน่วยงานในท้องถิ่น
- ทำเลในเมือง ความใกล้เคียงกับศูนย์กลางของเมือง และการเข้าถึงระบบการขนส่งและสิ่งอำนวยความสะดวกสาธารณะ และ
- ความครบถ้วนในการพัฒนาที่ดินที่สำคัญ และความเหมาะสมในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ขนาดใหญ่

ในการประเมินศักยภาพด้านการพัฒนาของที่ตั้งโครงการเป้าหมาย บริษัท คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมโดยรอบและโอกาสในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มีอยู่เดิมหรือความเป็นไปได้ในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในพื้นที่ดังกล่าว สภาพแวดล้อมด้านการแข่งขันในภาพรวม โครงสร้างต้นทุนในภาพรวมและประมาณการกระแสเงินสด และผลตอบแทนจากการลงทุนที่คาดไว้

บริษัท ใช้ทรัพยากรด้านการบริหารจัดการที่สำคัญในกระบวนการคัดเลือกที่ตั้งโครงการอย่างเต็มที่ ซึ่งรวมถึงความร่วมมือของฝ่ายต่าง ๆ กับกลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) โดยฝ่ายพัฒนาโครงการของบริษัท จะจัดทำรายงานการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการเพื่อขอรับการอนุมัติจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยฝ่ายบริหารระดับสูงของบริษัท

จะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในขั้นตอนสุดท้ายเกี่ยวกับความเป็นไปได้ทางการเงินที่บริษัท จะได้รับและขอบเขตของโครงการต่าง ๆ ที่จะพัฒนาในที่ตั้งโครงการที่เสนอ กระบวนการคัดเลือกที่ตั้งโครงการที่เป็นระบบจะสามารถช่วยให้บริษัท เข้าซื้อหรือเช่าที่ดินได้อย่างรอบคอบ และพัฒนาโครงการโดยมีการวางตำแหน่งทางการตลาดที่ชัดเจนและการวางแผนทางการเงินที่เข้มแข็งตั้งแต่เริ่มต้นโครงการ

การคัดเลือกพันธมิตร: สำหรับอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ เมื่อบริษัท ได้กำหนดกลุ่มประชากรเป้าหมายและฐานลูกค้าสำหรับที่ตั้งโครงการแล้ว บริษัท จะพิจารณาเกี่ยวกับแนวคิดของโครงการ การวางตำแหน่งการตลาด และประเภทของอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นโรงแรม ทั้งนี้เพื่อเป็นการกำหนดและคัดเลือกผู้บริหารโรงแรมและแบรนด์โรงแรมต่างประเทศที่เหมาะสมที่สุด และสรุปงบประมาณในการลงทุน ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน และการคาดการณ์ผลการปฏิบัติงานกับผู้บริหารโรงแรมที่ได้รับเลือก โดยบริษัท จะคัดเลือกผู้บริหารโรงแรมภายนอกให้มาบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการตามหลักเกณฑ์พิจารณาต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงค่าธรรมเนียม ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่าย ภาพรวมผลงานที่ผ่านมา ชื่อเสียง ความเหมาะสมของทำเล และระยะเวลาการรับประกันผลการดำเนินงาน

การได้มา: หลังจากที่ได้พิจารณาว่าบริษัท จะเข้าซื้อที่ดิน เช่าที่ดิน หรือทำความร่วมมือทางธุรกิจ บริษัท จะดำเนินการตามขั้นตอนที่จำเป็นในการเข้าซื้อที่ดินหรือให้ได้มาซึ่งสิทธิในการพัฒนา โดยบริษัท จะเจรจาและตกลงเข้าทำสัญญาที่มีผลผูกพันตามกฎหมายเพื่อให้บริษัท มีสิทธิที่จะพัฒนาและ/หรือดำเนินงานโครงการ แล้วแต่กรณี สัญญาที่มีผลผูกพันทางกฎหมายดังกล่าว เช่น สัญญาซื้อขายที่ดิน สัญญาเช่าที่ดิน และสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจ ขึ้นอยู่กับรูปแบบการได้มาของที่ดินดังกล่าว

การขออนุมัติ: บริษัทจะรับผิดชอบในการขอรับการอนุมัติและใบอนุญาตที่จำเป็นทั้งหมดในแต่ละโครงการและมีทีมประสานงานซึ่งประกอบด้วยสถาปนิก วิศวกร และที่ปรึกษากฎหมายภายใน ซึ่งมีหน้าที่ในการดำเนินการขอรับการอนุมัติต่าง ๆ จากหน่วยงานของรัฐ ทั้งนี้ บริษัท จะต้องได้รับอนุมัติและใบอนุญาตที่จำเป็นในช่วงระยะเวลาพัฒนาโครงการ

การวางแผนและออกแบบโครงการ: บริษัทจะทำการวิเคราะห์ตลาดที่เกี่ยวข้องและกำหนดการวางตำแหน่งสินค้าของบริษัท และยังพัฒนาแนวคิดในการออกแบบสำหรับการพัฒนาโครงการด้วย

โดยปกติแล้วบริษัท จะว่าจ้างบุคคลภายนอก ซึ่งรวมถึงบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญจากต่างประเทศให้ออกแบบโครงการที่ซับซ้อนและต้องใช้ความชำนาญด้านเทคนิคเฉพาะด้าน และยังว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกอื่น ๆ ในการวางแผนโครงการอีกด้วย โดยบริษัท จะว่าจ้างบริษัทสถาปนิกและบริษัทออกแบบ และที่ปรึกษาด้านโครงสร้างสำหรับแต่ละโครงการโดยเฉพาะ บริษัท ทำงานร่วมกับสถาปนิกที่ปรึกษาอิสระ และผู้ออกแบบสำหรับแต่ละโครงการ รวมไปถึงพันธมิตรของบริษัท (และ/หรือผู้บริหาร

โรงแรมจากต่างประเทศ) เพื่อออกแบบอสังหาริมทรัพย์และผังพื้นอาคารทุกชั้น โดยงานที่บุคคลภายนอกดำเนินการต้องเป็นไปตามข้อกำหนดคุณลักษณะที่บริษัท กำหนด และอยู่ภายใต้การตรวจสอบของบริษัท ในทุกกรณี ทีมบริหารจัดการโครงการและออกแบบในองค์กรของบริษัท จะรับผิดชอบในการทำสัญญาจ้างกับบุคคลภายนอก เพื่อตรวจสอบงานของผู้ออกแบบ จัดทำงบประมาณ วางแผน และติดตามการดำเนินงานโครงการ นอกจากนี้ ทีมงานออกแบบในองค์กรของบริษัท ยังเป็นทีมงานออกแบบโครงการขนาดเล็กของบริษัท อีกด้วย

บริษัทใช้เวลาประมาณ 6 ถึง 18 เดือนในช่วงการวางแผนและออกแบบและขอรับการอนุมัติและใบอนุญาตที่จำเป็นทั้งหมดสำหรับการเริ่มดำเนินงาน ซึ่งระยะเวลาดังกล่าวขึ้นอยู่กับขนาดและความซับซ้อนของโครงการ

การก่อสร้างและควบคุมคุณภาพ: บริษัท จะคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างและจะติดตามความคืบหน้าในการก่อสร้างอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้บริษัท แน่ใจว่าเกิดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จะมีคุณภาพสูง โดยบริษัท เน้นการควบคุมคุณภาพอย่างมีนัยสำคัญในการก่อสร้างและการบริหารจัดการโครงการต่าง ๆ และได้นำขั้นตอนการควบคุมคุณภาพมาใช้เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง ฝ่ายควบคุมคุณภาพของบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการควบคุมดูแลกระบวนการก่อสร้างโดยรวมสำหรับโครงการทั้งหมด โดยจะดำเนินการตรวจสอบโครงการที่กำลังก่อสร้างทุก ๆ เดือนและตรวจตราในพื้นที่หน้างานอย่างสม่ำเสมอ หากปรากฏเหตุไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบใดๆ ฝ่ายควบคุมคุณภาพจะรายงานให้ฝ่ายบริหารระดับสูงขึ้นไปทราบและกำหนดให้ผู้รับเหมาก่อสร้างที่ไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบแก้ไขปัญหาภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้

บริษัท ยังว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาโครงการก่อสร้างอิสระที่ได้รับอนุญาตเพื่อติดตามโครงการของบริษัท โดยบริษัท ใช้ความพิถีพิถันอย่างมากในการเลือกบริษัทควบคุมดูแลโครงการอีกทั้งจัดทำฐานข้อมูลบริษัทที่ปรึกษาโครงการก่อสร้างอิสระที่ได้รับอนุญาต เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมคุณภาพภายในของบริษัท และมาตรฐานอื่น ๆ ในประเทศที่เกี่ยวข้อง บริษัทที่ปรึกษาโครงการก่อสร้างอิสระที่ได้รับอนุญาตจะดำเนินการตรวจสอบคุณภาพและความปลอดภัยเกี่ยวกับวัสดุก่อสร้างและฝีมือแรงงานในพื้นที่หน้างาน และติดตามความคืบหน้าของงานก่อสร้างด้วย

สำหรับอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) บริษัท มีหน้าที่ความรับผิดชอบตามสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับผู้บริหารโรงแรมในการตรวจสอบให้แน่ใจว่าการพัฒนาโรงแรมแล้วเสร็จตามกำหนดส่งมอบงาน และบริษัท ยังรับผิดชอบต่อความล่าช้าที่เกิดจากการส่งมอบอสังหาริมทรัพย์ (แม้บริษัท จะสามารถหารือและขยายวันที่ส่งมอบงานโดยการตกลงร่วมกับผู้บริหารโรงแรมได้ก็ตาม) บริษัท มีการติดตามค่าใช้จ่ายอย่างใกล้ชิด เพื่อตรวจสอบให้แน่ใจว่าค่าใช้จ่ายต่าง ๆ อยู่ในงบประมาณที่จัดสรรไว้ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในขอบเขตของการก่อสร้างซึ่งเกินกว่างบประมาณตั้งต้น บริษัท จะส่งคำของบประมาณที่เป็นทางการถึงคณะผู้บริหารของบริษัท

ระยะเวลาในการวางแผน การออกแบบโครงการ การพัฒนาและการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทนั้น มีความแตกต่างกันขึ้นอยู่กับขนาดและความซับซ้อนของการพัฒนา ช่วงการวางแผนและออกแบบอสังหาริมทรัพย์ บริษัท ใช้เวลาประมาณ 6 เดือน ถึง 1.5 ปี จึงจะแล้วเสร็จและได้รับอนุญาตและใบอนุญาตที่จำเป็นสำหรับการเริ่มก่อสร้าง โดยการก่อสร้างและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) ให้แล้วเสร็จนั้น ใช้เวลา 2 ถึง 3.5 ปี ในขณะที่บริษัท ใช้เวลา 1 ถึง 2.5 ปีในการก่อสร้างและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับขนาดและความซับซ้อนของการพัฒนาโครงการ

ก่อนเปิดดำเนินการ: สำหรับกลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) และอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) บริษัท จะประสานงานกับผู้เช่าในอนาคตและผู้เช่าที่เปิดตัวล่วงหน้าในการกำหนดช่วงระยะเวลาตกแต่งพื้นที่ที่จำเป็นในการประกอบธุรกิจ เพื่ออำนวยความสะดวกให้การตกแต่งพื้นที่ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนดเวลาสำหรับการเปิดตัวโครงการ โดยช่วงระยะก่อนการเปิดตัวโครงการจะแตกต่างกันขึ้นอยู่กับโครงการอสังหาริมทรัพย์และความต้องการของผู้เช่า บริษัท เข้าไปชี้แจงผู้เช่าในอนาคตและผู้เช่าที่เปิดตัวล่วงหน้าก่อนวันที่เปิดดำเนินการแล้วอย่างเป็นทางการ (โดยเฉพาะในกรณีที่บริษัท รับรู้ว่าผู้เช่าบางรายอาจมีระยะเวลาการขออนุมัติภายในเป็นเวลานาน) สำหรับกลุ่มอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ โดยปกติบริษัท จะประกาศการเปิดตัวโรงแรมในช่วงเวลา 6 ถึง 12 เดือนล่วงหน้าก่อนวันที่เปิดดำเนินการแล้วอย่างเป็นทางการ และจะมีระยะเวลาก่อนเปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการ (Pre-opening) ประมาณ 1 ถึง 3 เดือน หลังจากการก่อสร้างเสร็จสิ้น

การปรับปรุงหรือซ่อมแซม: บริษัท ปรับปรุงหรือดำเนินงานปรับปรุงคุณภาพทรัพย์สินในโรงแรมแต่ละแห่งตามการดำเนินงานหรือตามกลยุทธ์ที่กำหนด ในขณะที่บริษัท ดำเนินงานบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่อง ความถี่ในการปรับปรุงซ่อมแซมและการดำเนินงานปรับปรุงคุณภาพทรัพย์สินสำหรับอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการอาจแตกต่างกันไปตามผู้บริหารโรงแรม โดยปกติแล้วการปรับปรุงครั้งใหญ่จะเกิดขึ้นทุก 8 ถึง 10 ปี ขึ้นอยู่กับความจำเป็นและความต้องการของผู้บริหารโรงแรม โดยในแต่ละปีบริษัท ยังจัดงบประมาณไว้สำหรับทรัพย์สินใหม่และทรัพย์สินเปลี่ยนทดแทนใหม่ตามที่ผู้บริหารโรงแรมกำหนด การปรับปรุงครั้งใหญ่สำหรับกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อกิจการการค้า (Retail & Commercial) จะพิจารณาตามสภาพทรัพย์สินและการวางตำแหน่งทางการตลาด

(2) การจัดซื้อจัดจ้างและผู้จัดหาวัตถุดิบรายใหญ่

ค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัท จะแตกต่างกันขึ้นอยู่กับโครงการที่กำลังก่อสร้าง รวมไปถึงค่าใช้จ่ายด้านวัตถุดิบ ด้านแรงงาน และด้านเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นหลัก โดยบริษัท ได้กำหนดกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างแบบรวมศูนย์ในการจัดหาเครื่องมือเครื่องใช้ต่าง ๆ ให้ตรงตามความต้องการ

ที่เฉพาะเจาะจงตามแบบของโครงการ ทั้งนี้ บริษัท จะจัดหาวัสดุและอุปกรณ์ของอาคารบางอย่าง (เช่น ลิฟต์ เครื่องปรับอากาศ) ในขณะที่ผู้รับเหมาและผู้เหมาช่วงมักเป็นผู้จัดหาวัสดุก่อสร้าง (เช่น เหล็ก ปูนซีเมนต์ และวัสดุตกแต่งต่าง ๆ)

ผู้จัดหาวัตถุดิบหลักของบริษัท คือ ผู้รับเหมาก่อสร้างที่ได้รับว่าจ้างให้ดำเนินงานออกแบบและก่อสร้างโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัท ว่าจ้างผู้รับเหมาอิสระหลายรายให้ดำเนินงานก่อสร้างโครงการในรูปแบบต่างๆ โดยบริษัท ยังคงมีบทบาทในการบริหารจัดการโครงการ การว่าจ้างผู้รับเหมาจะแตกต่างกันไปในแต่ละปีโดยขึ้นอยู่กับข้อกำหนดของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในปีนั้น ๆ โดยบริษัท จะคัดเลือกผู้รับเหมาผ่านการประมูลแบบปิดโดยใช้หลักเกณฑ์ที่กำหนด และบริษัท มีฐานข้อมูลภายในของบริษัท ในส่วนของข้อมูลผู้รับเหมาที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของบริษัท และจะเชิญให้ผู้รับเหมาดังกล่าวเข้าร่วมประมูลโครงการใหม่ๆ ของบริษัท ในการนี้ นอกจากผู้รับเหมาที่มีหนังสือรับรองและใบอนุญาตที่จำเป็นทั้งหมดแล้ว บริษัท จะคัดเลือกผู้รับเหมาที่จะเข้าทำสัญญาโดยพิจารณาคุณสมบัติด้านวิชาชีพ ความมีชื่อเสียงในอุตสาหกรรม ภาพรวมผลงานที่ผ่านมา และความสามารถด้านเทคนิคและการก่อสร้าง รวมถึงราคาที่นำเสนอ และกำหนดเวลาก่อสร้างอีกด้วย

บริษัท จะไม่เข้าทำสัญญาระยะยาวหรือสัญญาผูกขาดกับผู้จัดหาวัตถุดิบรายใด ๆ เพื่อให้บริษัท มีความยืดหยุ่นในเรื่องการกำหนดราคา คุณภาพ ช่วงเวลาที่เหมาะสมในการส่งมอบงาน การเสนอราคาและการยื่นประมูลให้แก่บริษัท ทั้งนี้ ขนาดของธุรกรรมที่เข้าทำกับผู้จัดหาวัตถุดิบหรือผู้รับเหมาอาจแตกต่างกันไปในแต่ละปีขึ้นอยู่กับข้อกำหนดของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยการมีระบบบริหารจัดการโครงการจะสามารถช่วยให้บริษัท ลดค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากผู้จัดหาวัตถุดิบหรือผู้รับเหมาได้

(3) ที่ดินเปล่า

นอกจากฝ่ายงานพัฒนาโครงการของบริษัท จะเป็นผู้ดำเนินการสรรหาและเข้าซื้อที่ดินแปลงใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่องแล้ว บริษัท ยังสามารถเข้าถึงที่ดินเปล่าของกลุ่มบริษัททีซีซีซึ่งเป็นหนึ่งในบริษัทอสังหาริมทรัพย์ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และถือกรรมสิทธิ์ที่ดินในทำเลที่สำคัญอยู่ทั่วประเทศภายใต้สัญญาให้สิทธิ ฉบับลงวันที่ 7 มิถุนายน 2562 และฉบับแก้ไข (สัญญาให้สิทธิ) ของกลุ่มบริษัททีซีซี การที่บริษัท สามารถเข้าถึงที่ดินเปล่าของกลุ่มบริษัททีซีซีทำให้บริษัท มีข้อได้เปรียบในการจัดหาที่ตั้งโครงการที่เหมาะสมในราคาที่สามารถแข่งขันได้ และยังอาจทำให้บริษัท สามารถเปิดโครงการอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) ได้อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัท ไม่จำเป็นต้องลงทุนซื้อสินทรัพย์ดังกล่าวล่วงหน้าเป็นระยะเวลานาน

2.4. หนังสืออนุญาตและใบอนุญาต

บริษัท จะต้องได้รับหนังสืออนุญาต ใบอนุญาต หนังสือรับรอง และความเห็นชอบต่าง ๆ ในโครงการพัฒนาแต่ละโครงการจากหน่วยงานทางปกครองต่าง ๆ ในแต่ละขั้นตอนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง ใบอนุญาตก่อสร้างหรือดัดแปลงอาคาร และบริษัท จะต้องต่ออายุใบอนุญาตและหนังสืออนุญาตที่จำเป็นทั้งหมดภายในระยะเวลาที่เหมาะสม โดยในปัจจุบัน บริษัท ได้รับหนังสืออนุญาต ใบอนุญาต หนังสือรับรอง และความเห็นชอบต่าง ๆ ที่สำคัญสำหรับทรัพย์สินที่บริษัท เป็นเจ้าของที่เปิดดำเนินการแล้ว สำหรับทรัพย์สินที่อยู่ระหว่างการพัฒนา บริษัท อยู่ระหว่างการดำเนินการขอหนังสืออนุญาต ใบอนุญาต หนังสือสำคัญ และความเห็นชอบต่าง ๆ ที่สำคัญ

2.5. ประกันภัย

บริษัท จัดให้มีกรมธรรม์ประกันภัยที่ครอบคลุมซึ่งคุ้มครองความสูญเสีย ความเสียหาย และความรับผิดทางกฎหมายที่อาจเกิดขึ้นในธุรกิจและอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท ความคุ้มครองดังกล่าวรวมถึงความเสียหายของทรัพย์สิน การหยุดชะงักของธุรกิจ การประกันความรับผิดต่อบุคคลอื่น การประกันภัยที่ให้ความคุ้มครองความรับผิดที่เกิดขึ้นภายในสถานที่ประกอบการหรือเนื่องจากการดำเนินงานของผู้เอาประกันภัย การประกันภัยสำหรับการดำเนินธุรกิจควบคุม ประเภทที่ 3 ภายใต้พระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542 และการประกันภัยทรัพย์สินคุ้มครองการก่อการร้าย ส่วนกรมธรรม์ประกันภัยความรับผิดยังครอบคลุมถึงการดำเนินงานของบริษัทย่อย โรงแรมที่บริษัท เป็นเจ้าของ และอสังหาริมทรัพย์ต่าง ๆ ของบริษัท อีกด้วย

บริษัท เห็นว่ากรมธรรม์ประกันภัยของบริษัท มีความคุ้มครองตามมาตรฐานทางอุตสาหกรรมและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทเชื่อว่าความคุ้มครองและวงเงินในกรมธรรม์ประกันภัยของบริษัท มีความสมเหตุผลในเชิงพาณิชย์ โดยไม่มีส่วนเพิ่มหรือค่าเสียหายส่วนแรกที่มีนัยสำคัญหรือผิดปกติ

2.6. เทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทอาศัยการดำเนินงานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (“ไอที”) ที่มีประสิทธิภาพสำหรับการประกอบธุรกิจ ฝ่ายไอทีของบริษัทรับผิดชอบในการพัฒนาและบำรุงรักษาระบบไอทีเพื่อให้เป็นไปตามความต้องการทางธุรกิจของบริษัท บริษัทมุ่งที่จะดำเนินการให้ระบบไอทีทันสมัยในแง่ของเทคโนโลยี และบริษัท ได้จัดให้มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยและการใช้งานอย่างเหมาะสม บริษัทเทียบเกณฑ์มาตรฐานในกลยุทธ์และระบบไอทีของบริษัทกับมาตรฐานอุตสาหกรรม และตรวจสอบให้แน่ใจว่าระบบไอทีของบริษัท มีความทันสมัยและมีระบบป้องกันที่จะมั่นใจได้ว่าข้อมูลของบริษัท ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการกำหนดแผนการกู้คืนระบบ (Disaster Recovery Plan) โดยระบบสำรองข้อมูลและระบบต่าง ๆ จะเริ่มปฏิบัติการในกรณีที่เกิดปัญหาที่สำคัญต่าง ๆ

บริษัทใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่หลากหลาย เพื่อเก็บข้อมูลทางการเงินของบริษัท จากธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ และข้อมูลเงินเดือนและพนักงาน โดยระบบดังกล่าวดำเนินงานโดยผู้ให้บริการภายนอก และ

ผู้ใช้งานสามารถเข้าถึงระบบผ่านทางเครือข่ายที่น่าเชื่อถือ บริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญาให้ใช้สิทธิอนุญาตสำหรับซอฟต์แวร์ของบุคคลภายนอกที่เป็นสาระสำคัญ

บริษัทดำเนินการประเมินช่องโหว่ของระบบและการทดสอบการเจาะระบบเป็นประจำทุกปี เพื่อตรวจหาจุดบกพร่องที่อาจเกิดขึ้นในระบบรักษาความปลอดภัยเครือข่ายของบริษัท อีกทั้งบริษัท ยังได้ลงทุนในเครื่องมือต่าง ๆ เพื่อคุ้มครองและป้องกันข้อมูลภายใน ข้อมูลความลับ และข้อมูลที่เป็นความลับมาก และจัดให้มีนโยบาย ขั้นตอนปฏิบัติ และแนวทางความปลอดภัยด้านไอทีในการจัดประเภทและการเข้ารหัสข้อมูลที่เป็นความลับ นอกจากนั้น บริษัท ยังให้ความรู้พนักงานทั้งองค์กรเกี่ยวกับความปลอดภัยทางไซเบอร์ ในรูปแบบการฝึกอบรม สร้างความตระหนักรู้อย่างเป็นทางการและไม่เป็นทางการ

2.7. มาตรการด้านสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย

การดำเนินงานของบริษัท อยู่ภายใต้ข้อกำหนดด้านกฎหมายและความเสี่ยงต่อความรับผิดที่อาจเกิดขึ้นตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สุขภาพ หรือความปลอดภัยในประเทศไทย บริษัท เชื่อว่า บริษัท ปฏิบัติตามข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมที่ใช้บังคับในประเทศไทยในสาระสำคัญทั้งหมด สำหรับโครงการที่มีผลกระทบหรือเกี่ยวข้องกับสาธารณะ บริษัท รับทราบถึงเหตุอันอาจจะทำไปสู่ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สุขภาพ หรือความปลอดภัย หรือกระบวนการพิจารณาหรือการสืบสวนที่บริษัทอาจต้องเป็นคู่กรณี เช่น ต่อโครงการคอนโดมีเนียม ริทึ่ม สุขุมวิท 50

เนื่องจากบริษัท ไม่ได้เป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์หรือกระบวนการปรับปรุงคุณภาพทรัพย์สินด้วยตนเอง ความรับผิดชอบในเรื่องสุขภาพและความปลอดภัยของคนงานในสถานที่ทำงานในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์หรือกระบวนการปรับปรุงคุณภาพทรัพย์สินโดยปกติจึงเป็นหน้าที่ของผู้รับเหมาที่บริษัทว่าจ้าง

2.8. ระบบการพัฒนาโครงการของบริษัท ภายใต้มาตรฐาน ISO และข้อได้เปรียบในการแข่งขัน

บริษัทได้พัฒนารูปแบบวิธีการที่เป็นระบบในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แต่ละแห่ง โดยการพัฒนาในแต่ละขั้นตอนจะต้องมีผลสำเร็จของงานที่สำคัญ ซึ่งสามารถปรับให้เหมาะสมกับความต้องการเพื่อให้ตอบโจทย์ลักษณะที่เฉพาะเจาะจงของอสังหาริมทรัพย์แต่ละแห่งของบริษัท ระบบการพัฒนาโครงการของบริษัทดำเนินงานภายใต้มาตรฐาน ISO โดยได้ผ่านการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 ในปี 2547 และมาตรฐาน ISO 14001และ OHSAS 18001 ในปี 2559 หลังจากการยกเลิกมาตรฐาน OHSAS 18001 โดยองค์การระหว่างประเทศว่าด้วยการมาตรฐาน บริษัทได้ยื่นขอโยกย้ายจากมาตรฐาน OHSAS 18001 ที่ได้รับก่อนหน้าไปเป็นมาตรฐาน ISO 45001 ในปี 2562 ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ได้รับการออกแบบให้ทำงานร่วมกับมาตรฐาน ISO อื่น ๆ และยังคงเข้ากันได้ดีกับมาตรฐาน ISO 9001 และ ISO 14001 รุ่นใหม่ที่บริษัท ได้ผ่านการตรวจสอบด้วย หลังจากผ่านการตรวจสอบรับรองการทำงานตามมาตรฐาน ISO ไปเมื่อเดือนกันยายน 2562 บริษัท ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 45001: 2018 ในเดือนธันวาคม 2562 และได้เป็นบริษัทแรกในประเทศไทยที่ได้รับการ

รับรองมาตรฐาน ISO 45001: 2018 โดย บริษัท บูโรเวอร์เวอริทัส (ประเทศไทย) จำกัด ภายใต้ขอบเขตดังต่อไปนี้ การบริหารจัดการโครงการ การบริหารการออกแบบ การบริหารต้นทุนและสัญญา และการบริหารงานก่อสร้างของทุกโครงการตั้งแต่เริ่มต้นโครงการ ช่วงก่อสร้างโครงการ จนถึงเมื่อการก่อสร้างแล้วเสร็จและส่งมอบให้กับลูกค้า เมื่อรวมกับการรับรองมาตรฐานรุ่นใหม่อันได้แก่ ISO 9001: 2015 และ ISO 14001: 2015 บริษัท จึงเป็นแห่งแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองทั้งสามมาตรฐานจากการตรวจสอบโดย บริษัท บูโรเวอร์เวอริทัส (ประเทศไทย) จำกัด

3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทเป็นเจ้าของโครงการอสังหาริมทรัพย์ต่าง ๆ ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่อสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) รวมถึงอสังหาริมทรัพย์มิกซ์ยูส (Mixed-Use Properties) แบบครบวงจร ในการประกอบธุรกิจนั้นย่อมมีความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และแนวโน้มธุรกิจในอนาคตของบริษัท เช่น พฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจที่ส่งผลให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง ผลกระทบของสงครามการค้าระหว่างสหรัฐและจีน หรือภัยจากการก่อการร้ายในรูปแบบต่าง ๆ รวมทั้งภัยคุกคามทางไซเบอร์

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงแบบยั่งยืน โดยนำการบริหารความเสี่ยงมาเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการสนับสนุนการดำเนินงานให้บรรลุพันธกิจและเป้าหมายของบริษัท บริษัทได้นำกรอบการบริหารความเสี่ยง COSO Enterprise Risk Management 2017 ซึ่งเป็นกรอบการบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานสากลมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบทของบริษัท มีการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงที่พนักงานทุกคนต้องถือปฏิบัติ และกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในอย่างครอบคลุมทุกกลุ่มธุรกิจ และทุกกิจกรรมสำคัญเพื่อให้บริษัทสามารถกำหนดแผนบริหารจัดการในการลดผลกระทบจากความเสี่ยงต่าง ๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และกำหนดให้มีการติดตาม ทบทวนความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างเป็นระบบผ่านคณะทำงานต่าง ๆ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) โดยบริษัทมีความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทดังต่อไปนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับคู่ค้า พร้อมทั้งมอบบริการที่เปี่ยมด้วยคุณภาพให้แก่สังคมไทย เพื่อการเติบโตและก้าวสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของประเทศ พร้อมดำรงไว้ซึ่งการเป็นที่ชื่นชมและเชื่อถือของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร บริษัทมีแผนพัฒนาโครงการใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง และหลากหลายเพื่อตอบสนองไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภคแบบครบวงจรโดยมีปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับด้านกลยุทธ์ ดังต่อไปนี้

1.1 ความเสี่ยงจากสภาวะเศรษฐกิจและพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป

สถานการณ์โลกเปลี่ยนแปลงในหลายมิติ ทั้งเศรษฐกิจโลกที่อยู่ในภาวะถดถอย ความขัดแย้งทางการเมืองระหว่างประเทศส่งผลให้ภาคการท่องเที่ยวของไทยไม่สามารถเติบโตแบบก้าวกระโดดเหมือนในอดีต ปัจจัยดังกล่าวมีผลกระทบต่ออุปสงค์ของผู้บริโภคในการใช้บริการของบริษัท ซึ่งมีความสัมพันธ์อย่างใกล้ชิดกับสภาวะเศรษฐกิจโดยทั่วไป นอกจากนี้พฤติกรรมและรูปแบบการดำเนินชีวิตของผู้บริโภคในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงไปโดยผู้บริโภคสามารถเลือกใช้บริการได้ในช่องทางที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการ เช่น ลูกค้าอาจสนใจบริการที่พักในรูปแบบอื่นมากกว่าการพักในโรงแรม หรือการสั่งซื้อสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้นเมื่อเทียบกับการซื้อของในร้านค้า บริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงโดยติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด และวิเคราะห์ข้อมูลกลุ่มผู้ใช้บริการ เช่น ประเทศต้นทางหรือวัตถุประสงค์การใช้บริการ เป็นต้น เพื่อนำผลการวิเคราะห์มาปรับเปลี่ยนหรือพัฒนากลยุทธ์เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการที่เปลี่ยนไปของลูกค้าในแต่ละกลุ่มเป้าหมาย

บริษัทยังได้ดำเนินการประเมินความพึงพอใจและสำรวจความต้องการของลูกค้าและผู้มาใช้บริการโดยจัดทำโครงการลูกค้าสัมพันธ์เพื่อให้บริษัทได้สร้างความสัมพันธ์และใกล้ชิดกับลูกค้ามากยิ่งขึ้น และได้รวบรวมข้อมูลความต้องการของลูกค้ามาวิเคราะห์เพื่อพัฒนาระบบหรือรูปแบบการให้บริการให้ตอบโจทย์กลุ่มลูกค้าเป้าหมายเพื่อรักษาไว้ซึ่งลูกค้า และผู้ใช้บริการที่ดี

1.2 ความเสี่ยงด้านการแข่งขันทางธุรกิจ

ปัจจุบันธุรกิจภาคอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวมีการแข่งขันกันค่อนข้างสูง บริษัทต้องแข่งขันกับบริษัทต่าง ๆ ที่ประกอบกิจการลักษณะเดียวกันทั้งในระดับสากล ระดับภูมิภาค และระดับท้องถิ่น เช่น บริษัทคู่แข่งดึงนักท่องเที่ยวด้วยกลยุทธ์ด้านราคา หรือนำเสนอการบริการและสิ่งอำนวยความสะดวกที่มากกว่า ซึ่งเป็นเรื่องที่ส่งผลกระทบโดยตรงกับบริษัท บริษัทบริหารความเสี่ยงด้วยการว่าจ้างผู้บริหารโรงแรมชั้นนำระดับสากล ซึ่งมีความชำนาญในธุรกิจโรงแรมและการบริการมาเป็นระยะเวลายาวนาน มีระบบบริหารจัดการและบริการที่เป็นมาตรฐานที่ทั่วโลกให้การยอมรับซึ่งทำให้บริษัทมั่นใจได้ว่าคุณภาพและบริการที่ผู้บริโภคได้รับคุ้มค่าเงิน และเป็นคุณภาพในระดับที่สามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้ โดยบริษัทได้มีการกระจายความเสี่ยงโดยการว่าจ้างผู้บริหารโรงแรมชั้นนำอย่างหลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มเป้าหมาย รวมถึงได้ดำเนินกิจการครอบคลุมพื้นที่ท่องเที่ยวสำคัญของประเทศเพื่อลดความเสี่ยงในการพึ่งพารายได้ในการดำเนินธุรกิจจากแหล่งท่องเที่ยวใดแหล่งท่องเที่ยวหนึ่ง

กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์เป็นอีกหนึ่งธุรกิจหลักสำคัญของบริษัทที่อยู่ในภาวะการแข่งขันสูง สังเกตได้จากการเปิดตัวโครงการที่มีเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งจากผู้ประกอบการรายใหญ่ และผู้ประกอบการย่อย ทั้งการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันกับบริษัทหรือโครงการอสังหาริมทรัพย์รูปแบบใหม่ในลักษณะการให้บริการพื้นที่ทำงานร่วมกัน (Co-working space) ซึ่งได้รับความนิยมมากขึ้นในกลุ่มคนรุ่นใหม่และธุรกิจที่กำลังเติบโต บริษัทบริหารจัดการความเสี่ยงด้วยการดำเนินธุรกิจในหลากหลายแพลตฟอร์ม รวมถึงมีโครงการคอมมูนิตี้ชอปปิงมอลล์เพื่อตอบสนองความต้องการที่เฉพาะเจาะจงของผู้บริโภคในทุกกลุ่มโดยได้พิจารณารูปแบบธุรกิจจากไลฟ์สไตล์ และระดับรายได้ของผู้บริโภคในชุมชน รวมถึงได้มีการสำรวจตลาด และวิเคราะห์ข้อมูลคู่แข่งเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการภายใต้กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างครอบคลุมในทุกกลุ่ม รวมถึงได้มุ่งเน้นการปรับปรุงดูแลระบบอำนวยความสะดวกให้มีความปลอดภัยและสะดวกสะบายเพื่อสร้างความพึงพอใจให้ผู้มาใช้บริการ

2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk)

ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานเป็นสิ่งสำคัญที่จะสนับสนุนบริษัท ให้ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน ความไม่เพียงพอ หรือความบกพร่องของการควบคุมภายใน ตลอดจนการขาดแคลนบุคลากรที่มีความสามารถอาจทำให้บริษัทไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัทจึงให้ความสำคัญในการพัฒนาระบบการปฏิบัติงานมาตรฐาน การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล และการป้องกันการถูกโจมตีทางไซเบอร์ โดยปัจจัยเสี่ยงด้านการปฏิบัติการที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

2.1 ความเสี่ยงในการสรรหาและพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ

บริษัทต้องพึ่งพาบุคลากรในสายงานต่าง ๆ โดยตระหนักดีว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยสาคัญอย่างยิ่งที่จะช่วยให้บริษัทดำเนินการบรรลุเป้าหมายที่กำหนด ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้เพียงพอและมีศักยภาพที่จะรองรับการขยายงาน มีความสุขในการทำงาน พร้อมทุ่มเทและสร้างสรรค์ผลงานที่ดีให้กับบริษัท โดยบริษัทมีมาตรการในการจัดการความเสี่ยงด้านบุคลากรตั้งแต่การสรรหาคัดเลือกบุคคลากรเพื่อให้ได้บุคคลาการที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการและมีพนักงานเพียงพอต่อความต้องการ เช่น การบริหารช่องทางในการรับสมัครงานเพื่อให้ตลาดแรงงานสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ การดำเนินโครงการพนักงานแนะนำเพื่อนพนักงาน รวมถึงกำหนดการใช้บริการผู้ให้บริการข้อมูลผู้สมัครงานที่มีความหลากหลายและมีฐานข้อมูลแยกตามระดับและตำแหน่งงาน และเพื่อพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร บริษัทกำหนดให้มีการจัดอบรมที่จำเป็นให้กับพนักงานตามลักษณะงานและตำแหน่งงาน นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดแผนการสืบทอด (Succession Plan) เพื่อกำหนดตำแหน่งงานที่สำคัญและเตรียมความพร้อมให้กับผู้สืบทอดตำแหน่งงานเพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง

2.2 ความเสี่ยงจากกระบวนการปฏิบัติงาน

การกำหนดกระบวนการปฏิบัติงานไม่เหมาะสม เช่น มีขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ยุ่งยาก ซ้ำซ้อน หรือขาดการควบคุมในกิจกรรมที่สำคัญ เป็นปัจจัยที่ทำให้ผู้ปฏิบัติงานสับสน และทำให้เกิดข้อบกพร่องในการปฏิบัติงาน บริษัทจึงได้กำหนดเป็นเป้าหมายของบริษัทในปีที่ผ่านมาในการพัฒนามาตรฐานการปฏิบัติงานที่มุ่งขจัดความสูญเปล่าของการดำเนินงานในทุกกระบวนการสำคัญ ตัดกิจกรรมที่ไม่มีประโยชน์ หรือไม่มีการเพิ่มคุณค่าในกระบวนการออกไป กำหนดการควบคุมที่สำคัญให้กระบวนการทำงานมีความรัดกุม รวมถึงให้มีการบริหารทรัพยากรอย่างคุ้มค่า เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการสื่อสารข้อมูลไปยังผู้เกี่ยวข้องในทุกระดับผ่านช่องทางที่หลากหลายเพื่อสร้างความเข้าใจที่ตรงกันและติดตามการปฏิบัติตามกระบวนงานที่ปรับปรุงใหม่ผ่านการบริหารความเปลี่ยนแปลง (Change Management) อย่างเป็นระบบ เพื่อให้การเปลี่ยนแปลงกระบวนการทำงานเป็นไปอย่างราบรื่น ได้รับการยอมรับและสนับสนุนจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เช่น การสื่อสารการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ และเรื่องสำคัญต่าง ๆ ให้ผู้บริหารระดับ Top 100 ทราบ ในการประชุม AWC Together ซึ่งจัดเป็นประจำทุกเดือนตลอดทั้งปี โดยกำหนดให้ผู้บริหารมีหน้าที่สื่อสารต่อเรื่องที่สำคัญให้พนักงานในสังกัดทราบ

2.3 ความเสี่ยงจากภัยคุกคามด้านไซเบอร์

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทนั้น บริษัทได้ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการรวบรวม ประมวลผล ส่งต่อและจัดเก็บข้อมูล ซึ่งข้อมูลเหล่านี้รวมถึงข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัท หรือข้อมูลคู่ค้าของบริษัท โดยบริษัทมีความเสี่ยงที่อาจจะถูกโจมตีทางไซเบอร์ เช่นเดียวกับบริษัทระดับโลกอื่น ๆ ดังนั้น ภัยคุกคามด้านไซเบอร์จึงเป็นปัจจัยเสี่ยงที่บริษัทให้ความสำคัญ เพื่อหลีกเลี่ยงและลดผลกระทบจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ บริษัทได้ใช้บริการผู้ให้บริการจัดเก็บข้อมูลที่มีระบบป้องกันการโจมตีที่ได้มาตรฐานสำหรับระบบงานที่สำคัญ และกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานให้มีการควบคุมและตรวจสอบการโจมตีข้อมูลและติดตามผลการตรวจสอบอย่างใกล้ชิด รวมถึงได้มีการสำรองข้อมูลสำคัญไว้ต่างสถานที่เพื่อให้สามารถกู้คืนข้อมูลสำคัญกลับมาได้ภายในเวลาที่เหมาะสม

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความก้าวหน้าและรักษาอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องคู่ไปกับการส่งมอบบริการที่มีคุณภาพให้กับลูกค้า ซึ่งการจะบรรลุเป้าหมายดังกล่าวบริษัทฯ มีปัจจัยเสี่ยงด้านการเงินดังต่อไปนี้

3.1 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

บริษัทดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมที่ใช้เงินลงทุนสูงและอาศัยความพร้อมของเงินทุนจำนวนมาก บริษัทจึงกำหนดนโยบายการลงทุนและการพัฒนาโครงการเพื่อเป็นหลักเกณฑ์พิจารณาการลงทุน โดยมีฝ่ายงานกลยุทธ์การลงทุนเป็นหน่วยงานรวบรวมข้อมูล การวิเคราะห์การใช้เงินทุนอย่างละเอียด รอบคอบในทุก ๆ โครงการเพื่อวิเคราะห์ความเสี่ยงของโครงการและผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ (Return on Equity : ROE) ระยะเวลาดำเนินโครงการและแหล่งที่มาของเงินทุนที่ใช้ในการพัฒนาโครงการเพื่อให้การบริหารสภาพคล่องเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเพียงพอในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบด้าน ฝ่ายกลยุทธ์การลงทุนจะทำงานใกล้ชิดกับฝ่ายการเงินในการจัดหาแหล่งเงินทุนด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม โดยบริษัทกำหนดอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนในระดับที่ยอมรับได้ไม่เกิน 1.5 เท่า และมีการบริหารจัดการโครงสร้างหนี้ที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งพิจารณาการใช้เครื่องมือทางการเงินในการบริหารจัดการความเสี่ยงควบคู่กันไปด้วย

3.2 ความเสี่ยงด้านการผิดนัดชำระหนี้ของผู้เช่าพื้นที่ (Credit Risk)

ผู้เช่าอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) ของบริษัทอาจชำระค่าเช่าไม่ครบถ้วน หรือผิดนัดชำระ ซึ่งมีผลกระทบต่อการจัดเก็บรายได้ของบริษัท บริษัทบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวโดยการพัฒนากระบวนการจัดเก็บรายได้ และกระบวนการทวงถามหนี้ให้มีความรัดกุมชัดเจน และง่ายต่อการตรวจสอบหารายการผิดปกติ พร้อมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่และช่องทางการสื่อสารข้อมูลระหว่างหน่วยงานให้สามารถส่งต่อข้อมูลเพื่อให้สามารถนำข้อมูลไปใช้ในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำกระบวนการบริหารความสัมพันธ์ลูกค้าหรือผู้เช่า (Customer Relationship Management) ซึ่งได้กำหนดนโยบายเป้าหมาย กระบวนการทำงาน และขั้นตอนปฏิบัติงานเพื่อบริหารความสัมพันธ์ระหว่างผู้เช่าและบริษัท ซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถแสวงหาและรักษาผู้เช่าที่มีคุณภาพไว้กับบริษัท

4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ (Compliance Risk)

การประกอบธุรกิจของบริษัทอยู่ภายใต้การกำกับดูแลและกฎระเบียบที่หลากหลายของหน่วยงานภาครัฐทั้งในระดับประเทศและในระดับท้องถิ่นที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่เป็นระยะ ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท หากปฏิบัติตามไม่ครบถ้วน บริษัทจึงให้ความสาคัญกับติดตาม ทำความเข้าใจ กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องทั้งหมด เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทในทุกกิจกรรมเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทได้จัดตั้งแผนกกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) เพื่อรวบรวมกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจในแต่ละกลุ่มธุรกิจ จัดทำระบบการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์และให้ความรู้หรือให้คำปรึกษาใน

ประเด็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบแก่ผู้ปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งได้ดำเนินการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบในแต่ละหน่วยงานเพื่อให้คำแนะนำในการปฏิบัติงานที่ถูกต้องและเหมาะสม

5. ความเสี่ยงด้านภัยพิบัติ (Disaster Risk)

ธุรกิจของบริษัทอาจได้รับผลกระทบจากสภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลงไปทำให้เกิดภัยธรรมชาติในหลายพื้นที่ของประเทศไทย เช่น อุทกภัย หรือวาตภัย ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินของบริษัท หรืออาจได้รับผลกระทบจากการเกิดโรคระบาดร้ายแรงซึ่งมีผลโดยตรงต่อการท่องเที่ยวและการให้บริการของบริษัท นอกจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากภัยธรรมชาติแล้ว บริษัทยังอาจได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ไม่สงบ เช่น การก่อการร้าย หรือการประท้วงทางการเมืองซึ่งมีผลกระทบต่อการให้บริการแก่ลูกค้า หรือทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทต้องหยุดชะงัก ด้วยตระหนักถึงเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดเหล่านี้ บริษัทจึงนำระบบมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO22301:2012 (Business Continuity Management: BCM) มาปรับใช้เพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทไปสู่มาตรฐานระดับสากล โดยกำหนดกรอบการพัฒนาระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจออกเป็น 6 ขั้นตอน ดังนี้

1) BCM Management - จัดตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานด้าน BCM อย่างเป็นรูปธรรมเพื่อทำหน้าที่กำหนดขอบเขต วัตถุประสงค์ และแนวทางการดำเนินงาน

2) Understanding the Organization - จัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อวิเคราะห์กิจกรรมสำคัญ (critical activities) และระบุความเสี่ยงต่างๆ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงจากภัยพิบัติที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

3) Determining the BCM Strategey - กำหนดกลยุทธ์ แนวปฏิบัติ และระยะเวลาดำเนินการในการกอบกู้ให้บริษัทสามารถกลับมาดำเนินงานในกิจกรรมที่สำคัญได้ตามที่กำหนด

4) Developing and Implementing BCM Response - พัฒนาระบบ BCM ให้เหมาะสมและเพียงพอในการรับมือกับสภาวะวิกฤต จัดทำแผนรองรับที่จะสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะเป็นไปอย่างต่อเนื่องไม่หยุดชะงักแม้จะอยู่ภายใต้สภาวะวิกฤต และบริษัทจะสามารถฟื้นฟูการดำเนินงานให้กลับมาเป็นปกติได้อย่างรวดเร็ว

5) Exercising, Maintaining and Reviewing - ตรวจสอบและทบทวนประสิทธิภาพและประสิทธิผลของแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและความสามารถของบุคลากรให้พร้อมรับมือกับสภาวะวิกฤต

6) Embedding BCM in the Organization's Culture – จัดอบรมและสื่อสารให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องทุกหน่วยงานเข้าใจถึงระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และบทบาทหน้าที่ของตน

6. ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputational Risk)

ภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัทเป็นปัจจัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทตระหนักดีว่าภาพลักษณ์และชื่อเสียงเป็นสิ่งที่ใช้ระยะเวลาอันยาวนานในการสะสมและสร้างให้เป็นที่ยอมรับ แต่อาจลดลงได้อย่างรวดเร็วหากเกิดเหตุการณ์อันเนื่องมาจากการบริหารจัดการที่ไม่เหมาะสม หรือเกิดข่าวสารเชิงลบต่อบริษัท บริษัทจึงได้กำหนดให้มีกระบวนการบริหารจัดการเหตุอุบัติการณ์ (Incident) เพื่อเป็นมาตรฐานการปฏิบัติงานสำหรับทุกหน่วยงาน เพื่อรายงานเหตุไม่คาดฝันต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัท นำมาวิเคราะห์หาสาเหตุ กำหนดแนวทางแก้ไข และมาตรการป้องกันการเกิดเหตุซ้ำ เพื่อสามารถจัดการเหตุอุบัติการณ์ได้อย่างรวดเร็ว ทันการณ์ และลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อลูกค้าและบริษัทให้น้อยที่สุด นอกจากนี้ บริษัทยังได้ติดตามข่าวสารของบริษัท ที่ปรากฏตามสื่อสาธารณะอย่างต่อเนื่องเพื่อสามารถแก้ไข และชี้แจงข้อมูลที่ถูกต้องให้สาธารณชนทราบอย่างทันท่วงที

7. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Risk)

บริษัทพึ่งพาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ทั้งด้านการจัดเก็บข้อมูล การประมวลผลและวิเคราะห์ข้อมูลอย่างเป็นระบบเพื่อนำไปเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจทางธุรกิจ ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่จำเป็นสำหรับธุรกิจของบริษัทอาจทำให้ความสามารถในการแข่งขันของบริษัทลดลง หรือหากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทล้มเหลว ก็อาจกระทบต่อธุรกิจ หรือชื่อเสียงของบริษัท บริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศศึกษาวิเคราะห์ระบบสารสนเทศที่บริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทใช้งาน และแนวโน้มของเทคโนโลยีใหม่ พร้อมกับรวบรวมความต้องการใช้งานระบบจากแต่ละหน่วยธุรกิจเพื่อนำมาเป็นแนวทางพัฒนาระบบสารสนเทศในปัจจุบันให้มีศักยภาพเพียงพอในการรองรับการเจริญเติบโตของบริษัท โดยมีคณะทำงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Steering Committee) ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารของแต่ละหน่วยงานเป็นผู้พิจารณาผลการศึกษาและให้การสนับสนุนก่อนเสนอคณะผู้บริหารระดับสูงเพื่อพิจารณาอนุมัติ

8. ความเสี่ยงด้านการทุจริต (Fraud Risk)

บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีคณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติ ซึ่งจะเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทประสบความสำเร็จ เป็นองค์กรที่มีจริยธรรม มีการพัฒนา และสร้างคุณค่าให้บริษัทอย่างยั่งยืน นอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบ ดำเนินกิจการให้ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นประโยชน์ต่อสังคม ส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรมและเป็นพลเมืองที่ดี โดยบริษัทได้กำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติสำหรับเรื่องดังกล่าวไว้อย่างชัดเจนในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น และในจรรยาบรรณธุรกิจ และนำไปสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมโดยการกำหนดบทบาท อำนาจหน้าที่พนักงานทุกระดับอย่างชัดเจน ตามหลักการแบ่งแยกหน้าที่ที่ดี (Segregation of Duties) เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม ป้องกันการใช้อำนาจหน้าที่เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว และได้มีการกำหนดการควบคุมที่สำคัญในกระบวนการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดการตรวจสอบความถูกต้อง เหมาะสมของรายงาน

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน โดยได้กำหนดเป็นนโยบายการรับข้อร้องเรียน และจัดให้มีช่องทางในการแจ้งข้อมูลเบาะแสการทุจริตคอรัปชั่น โดยมีคณะกรรมการพิจารณาเรื่องร้องเรียนรับผิดชอบดูแลให้การสืบสวนข้อมูลเป็นไปด้วยความยุติธรรม และกำหนดให้มีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือในการสืบสวน เพื่อให้ความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งประกอบธุรกิจหลักในการพัฒนาและดำเนินกิจการอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) (ประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)) ซึ่งตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 50 บริษัท รวมคิดเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเท่ากับ 24,780.0 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทโดยประมาณ [1] (ร้อยละ)	มูลค่าเงินลงทุนตามราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)
1. เงินลงทุนในบริษัทย่อย			
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)			
1. THAM	ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ	100.0	14,474.2
<u>บริษัทย่อยที่ THAM ถือหุ้นอยู่ประมาณร้อยละ 75.0 และบริษัท ถือหุ้นอยู่ประมาณร้อยละ 25.0</u>			
2. บริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด	ประกอบธุรกิจโรงแรม Bangkok Marriott The Asiatique	25.0	0.0
3. บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	ประกอบธุรกิจโรงแรมบันยันทรี กระบี่	25.0	0.0
4. บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	ประกอบธุรกิจโรงแรมอินน์ไซด์ แบงค็อก สุขุมวิท	25.0	12.6
5. บริษัท พัทยา รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	ประกอบธุรกิจโรงแรมบันยันทรี จอมเทียน พัทยา	25.0	0.0
6. บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด	ให้เช่าที่ดิน Bangkok Marriott Marquis Queen's Park	25.0	0.1
7. บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดิน Bangkok Marriott Marquis Queen's Park	25.0	0.1
8. บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมดับเปิ้ลทรี ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ	25.0	0.1
9. บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมดับเปิ้ลทรี ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ	25.0	0.1
10. บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ	25.0	0.4

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทโดยประมาณ [1] (ร้อยละ)	มูลค่าเงินลงทุนตามราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)
11. บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ	25.0	0.4
12. บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมบันยันทรี สมุย	25.0	0.7
13. บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด	ให้เช่าที่ดิน Sheraton Samui Resort	25.0	0.1
14. บริษัท ทรัพย์ วนา เบลล์ เอ ลักซ์ชู่รี่ สมุย จำกัด	ให้เช่าที่ดิน Vana Belle, A Luxury Collection Resort, Koh Samui	25.0	0.5
15. บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมอิมพีเรียลโบ๊ทเฮ้าส์ บีช รีสอร์ท	25.0	0.3
16. บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่	25.0	0.3
17. บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมเดอะเมโทรโพล ภูเก็ต	25.0	0.1
18. บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมเดอะเมโทรโพล ภูเก็ต	25.0	0.1
19. บริษัท ทีซีซีซีแอล อันดามัน รีสอร์ท จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมบันยันทรี กระบี่	25.0	196.4
20. บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	ประกอบธุรกิจโครงการท่าเรือเอเชียทีค	25.0	0.0
<u>บริษัทย่อยที่ THAM และบริษัทย่อยของ THAM ถือหุ้นรวมอยู่ประมาณร้อยละ 75.0 และบริษัท ถือหุ้นอยู่ประมาณร้อยละ 25.0</u>			
21. บริษัท แวลู โฮเทลส์ จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมอินน์ไซด์ แบงค็อก สุขุมวิท	25.0 (ร้อยละ 25.0 ถือโดย THAM และอีกร้อยละ 50.0 ถือโดย บริษัท ทีซีซีซีแอล อันดามัน รีสอร์ท จำกัด (บริษัทลำดับที่ 19))	166.5
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building)			
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)			
22. AWR	ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า	100.0	8,982.0
<u>บริษัทย่อยที่ AWR ถือหุ้นอยู่ประมาณร้อยละ 75.0 และบริษัท ถือหุ้นอยู่ประมาณร้อยละ 25.0</u>			
23. บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	ประกอบธุรกิจโครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ	25.0	353.7

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทโดยประมาณ [1] (ร้อยละ)	มูลค่าเงินลงทุนตามราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)
24. บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	ประกอบธุรกิจโครงการลาซาล อเวนิว และส่วนต่อขยาย (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการส่วนต่อขยาย)	25.0	0.1
25. บริษัท ตลาดต่อยอด เออีซี จำกัด	ประกอบธุรกิจโครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการและทดสอบความพร้อม ต่าง ๆ)	25.0	81.8
26. บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด	ประกอบธุรกิจโครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ ออนไลน์	25.0	0.0
27. บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ประตูน้ำ 1 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่าประตูน้ำ (อยู่ระหว่างการปรับปรุง)	25.0	0.6
28. บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ประตูน้ำ 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่าประตูน้ำ (อยู่ระหว่างการปรับปรุง)	25.0	0.3
29. บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 1 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์	25.0	0.7
30. บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์	25.0	0.8
31. บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์	25.0	0.8
32. บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์	25.0	0.8
33. บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการตะวันนา บางกะปิ และโครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ (โครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ อยู่ระหว่างการหาผู้เช่า)	25.0	0.3
34. บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการตะวันนา บางกะปิ และโครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ (โครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ อยู่ระหว่างการหาผู้เช่า)	25.0	0.3
35. บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการตะวันนา บางกะปิ และโครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ (โครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ อยู่ระหว่างการหาผู้เช่า)	25.0	0.3

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทโดยประมาณ [1] (ร้อยละ)	มูลค่าเงินลงทุนตามราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)
36. บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการตะวันนา บางกะปิ และโครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ (โครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ อยู่ระหว่างการหาผู้เช่า)	25.0	0.3
37. บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพีเพลส แบงค็อก จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการโอ.พี.เพลส แบงค็อก	25.0	0.1
38. บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่างามวงศ์วาน จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน (อยู่ระหว่างการปรับปรุง)	25.0	0.3
39. บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่	25.0	0.1
40. บริษัท วรรณเจริญกิจ จำกัด	ยังไม่มีการประกอบธุรกิจ	25.0	0.0
41. บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด	ยังไม่มีการประกอบธุรกิจ	25.0	6.0
กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)			
42. CPM	ประกอบธุรกิจอาคารสำนักงาน	25.0 (ร้อยละ 75.0 ถือโดย AWR)	497.0
<u>บริษัทย่อยที่ CPM ถือหุ้นอยู่ประมาณร้อยละ 75.0 และบริษัท ถือหุ้นอยู่ประมาณร้อยละ 25.0</u>			
43. บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด	ให้เช่าที่ดินและอาคารจอดรถของอาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์	25.0	0.0
44. บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด	ให้เช่าที่ดินอาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์	25.0	0.1
45. บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208 - 1 จำกัด	ให้เช่าที่ดินอาคาร 208 วายเลสโร้ด	25.0	0.1
46. บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208 - 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดินอาคาร 208 วายเลสโร้ด	25.0	0.1
47. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 จำกัด	ให้เช่าที่ดินอาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์	25.0	0.1
48. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดินอาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์	25.0	0.1
49. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 3 จำกัด	ให้เช่าที่ดินอาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์	25.0	0.1
50. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 4 จำกัด	ให้เช่าที่ดินอาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์	25.0	0.1
รวมมูลค่าเงินลงทุน			**24,780.0**

หมายเหตุ: (1) บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยแต่ละบริษัท (ทั้ง 50 บริษัท) จำนวนร้อยละ 100.0

4.2 สินทรัพย์หลักของบริษัทและบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สินทรัพย์หลักของบริษัท และบริษัทย่อย ประกอบด้วย (1) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (2) ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (3) สิทธิการเช่า และ (4) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สินทรัพย์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	49,894.6	เป็นเจ้าของและเช่าจากบุคคลอื่น	จำนองบางส่วนกับธนาคารพาณิชย์ สำหรับวงเงินกู้ระยะยาว รวม 28,000 ล้านบาท
2. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	41,627.0	เป็นเจ้าของและเช่าจากบุคคลอื่น	จำนองบางส่วนกับธนาคารพาณิชย์ สำหรับวงเงินกู้ระยะยาว รวม 28,000 ล้านบาท
3. สิทธิการเช่า	1,138.5	เช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี
4. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	134.5	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
รวม	**92,794.6**		

4.2.1 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัท และบริษัทย่อย ประกอบด้วยทรัพย์สินของอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัท และบริษัทย่อย มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีตามงบการเงินรวมเท่ากับ 49,894.6 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สินทรัพย์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน (1)	23,947.8	เป็นเจ้าของ	จำนองบางส่วนกับธนาคารพาณิชย์สำหรับวงเงินกู้ระยะยาว รวม 28,000 ล้านบาท
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร (2)	21,683.6	เป็นเจ้าของและเช่าจากบุคคลอื่น	
3. สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง (3)	4,263.2	เป็นเจ้าของ	
รวม	**49,894.6**		

(1) **ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน** มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building)					
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)					
1. บริษัท ทรัพย์พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด 2. บริษัท ทรัพย์พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด 3. AWR	โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า ประตูน้ำ (อยู่ระหว่างการปรับปรุง)	604/3, 604/63-66 และ 604/101 ถนนเพชรบุรี แขวงเพชรบุรี เขตราชเทวี กรุงเทพฯ	10-3-42	เป็นเจ้าของ	จำนองกับธนาคารพาณิชย์ สำหรับวงเงินกู้ระยะยาว รวม 28,000 ล้านบาท
1. บริษัท ทรัพย์เอเชียทีค 1 จำกัด 2. บริษัท ทรัพย์เอเชียทีค 2 จำกัด 3. บริษัท ทรัพย์เอเชียทีค 3 จำกัด 4. บริษัท ทรัพย์เอเชียทีค 4 จำกัด 5. AWR	โครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์	2194 ถนนเจริญกรุง แขวงวัดพระยาไกร เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ	44-3-51.9	เป็นเจ้าของ	จำนองกับธนาคารพาณิชย์ สำหรับวงเงินกู้ระยะยาว รวม 28,000 ล้านบาท
1. บริษัท ทรัพย์ตลาดตะวันนา 1 จำกัด 2. บริษัท ทรัพย์ตลาดตะวันนา 2 จำกัด 3. บริษัท ทรัพย์ตลาดตะวันนา 3 จำกัด 4. บริษัท ทรัพย์ตลาดตะวันนา 4 จำกัด 5. AWR	1. โครงการตะวันนา บางกะปิ 2. โครงการคอมมูนิตี้มาร์เก็ต บางกะปิ (อยู่ระหว่างการหาผู้เช่า)	1. 3500 ถนนลาดพร้าว แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 2. 3508 และ 3508/1 ถนนลาดพร้าว แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	60-1-6	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1. บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพีเพลส แบงค็อก จำกัด 2. AWR	โครงการโอ.พี. เพลส แบงค็อก	30/1 ซอยเจริญกรุง 38 (ซอยซาเตอร์แบงค์) ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ	2-2-39	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด 2. AWR	โครงการ พันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน (อยู่ระหว่างการปรับปรุง)	65/21 และ 69/23 หมู่ที่ 2 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี	9-3-60	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด 2. AWR	โครงการ พันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่	152/1, 154 และ 154/1-4 ถนนช้างคลาน และถนนศรีดอนไชย ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่	5-0-54.4	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ	162/1-2 และ 168/10 ถนนประชาราษฎร์ สาย 2 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ	8-2-27	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ตลาดต่อยอด เออีซี จำกัด	โครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการและทดสอบความพร้อม ต่าง ๆ)	ถนนพหลโยธิน (ทล.1) ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	149-2-63	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)					
1. บริษัท ทรัพย์ อาคาร สำนักงาน 208 - 1 จำกัด 2. บริษัท ทรัพย์ อาคาร สำนักงาน 208 - 2 จำกัด 3. CPM	อาคาร 208 วาย เลสโร้ด	208 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	2-2-50	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด 2. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด 3. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด 4. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด 5. CPM	อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์	1 (เดิมเลขที่ 195) และ 195/1 ถนนสาทรใต้ และถนนนราธิวาสราชนครินทร์ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ	8-0-58.7	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด 2. CPM	อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์	1854, 1856 และ 1858 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ	9-0-26	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิ้งค์ จำกัด	ที่ดินและอาคารด้านข้างอาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์	ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ	5-2-85	เป็นเจ้าของที่ดินร่วมกับบุคคลภายนอก 1 แปลง ขนาด 1-1-39 ไร่ และเป็นเจ้าของแต่เพียงผู้เดียวสำหรับที่ดินแปลงที่เหลือจำนวน 3 แปลง ขนาด 4-1-46 ไร่ (1)	ไม่มี

หมายเหตุ: (1) บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิ้งค์ จำกัด ถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินร่วมกับบุคคลภายนอก จำนวน 4 ราย เนื่องจากที่ดินแปลงนี้ใช้เป็นทางเข้าออก จึงมีผู้ถือกรรมสิทธิ์หลายราย เพื่อให้ผู้ถือกรรมสิทธิ์แต่ละรายมีสิทธิใช้ทางดังกล่าวโดยไม่ต้องจดทะเบียนภาระจำยอม

(2) **อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร** มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
บริษัท	ห้องชุด 1 ห้อง ในอาคารชุด เดอะ มาเจสติก แมนชั่น	ถนนเลียบวัง ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)				
บริษัท แวลู โฮเทลส์ จำกัด	ห้องชุด 16 ห้อง ในอาคารชุด เดอะ มาเจสติก แมนชั่น	ถนนเลียบวัง ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building)				
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)				
AWR	โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า ประตูน้ำ (อยู่ระหว่างการปรับปรุง)	604/3, 604/63-66 และ 604/101 ถนนเพชรบุรี แขวงเพชรบุรี เขตราชเทวี กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	จำนองกับธนาคารพาณิชย์ สำหรับวงเงินกู้ระยะยาว รวม 28,000 ล้านบาท
AWR	โครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์	2194 ถนนเจริญกรุง แขวงวัดพระยาไกร เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	จำนองกับธนาคารพาณิชย์ สำหรับวงเงินกู้ระยะยาว รวม 28,000 ล้านบาท
AWR	โครงการตะวันนา บางกะปิ	3500 ถนนลาดพร้าว แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
AWR	โครงการโอ.พี.เพลส แบงค็อก	30/1 ซอยเจริญกรุง 38 (ซอยชาเตอร์แบงค์) ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
AWR	โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน (อยู่ระหว่างการปรับปรุง)	65/21 และ 69/23 หมู่ที่ 2 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
AWR	โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่	152/1, 154 และ 154/1-4 ถนนช้างคลาน และถนนศรีดอนไชย ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ	162/1-2 และ 168/10 ถนนประชาราษฎร์ สาย 2 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	โครงการลาซาล อเวนิว และส่วนต่อขยาย (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการส่วนต่อขยาย)	99 และ 99/1 ถนนลาซาล-แบริ่ง แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ตลาดต่อยอด เออีซี จำกัด	โครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการและทดสอบความพร้อมต่าง ๆ)	ถนนพหลโยธิน (ทล.1) ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
AWR	โครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ (อยู่ระหว่างการหาผู้เช่า)	3508, 3508/1 ถนนลาดพร้าว แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)				
CPM	อาคาร 208 วายเลสโร้ด	208 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
CPM	อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์	1 (เดิมเลขที่ 195) และ 195/1 ถนนสาทรใต้ และถนนนราธิวาสราชนครินทร์ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
CPM	อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์	1854, 1856 และ 1858 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิ้งค์ จำกัด	ที่ดินและอาคาร ด้านข้างอาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์	ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
CPM	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารอาคารแอทธินี ทาวเวอร์	63 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	เช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี

(3) **สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง** ซึ่งส่วนใหญ่แล้วจะประกอบด้วยส่วนที่เกิดจากการตกแต่งที่ยังดำเนินการอยู่ของแต่ละโครงการ มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)				
บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	โครงการท่าเรือเอเชียทีค (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	2194 ถนนเจริญกรุง แขวงวัดพระยาไกร เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building)				
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)				
AWR	โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า ประตูน้ำ (อยู่ระหว่างการปรับปรุง)	604/3, 604/63-66 และ 604/101 ถนนเพชรบุรี แขวงเพชรบุรี เขตราชเทวี กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	จำนองกับธนาคารพาณิชย์ สำหรับวงเงินกู้ระยะยาว รวม 28,000 ล้านบาท
AWR	โครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์	2194 ถนนเจริญกรุง แขวงวัดพระยาไกร เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	จำนองกับธนาคารพาณิชย์ สำหรับวงเงินกู้ระยะยาว รวม 28,000 ล้านบาท
AWR	โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน (อยู่ระหว่างการปรับปรุง)	65/21 และ 69/23 หมู่ที่ 2 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	โครงการลาซาล อเวนิว ส่วนต่อขยาย (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการส่วนต่อขยาย)	99 และ 99/1 ถนนลาซาล-แบริ่ง แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ตลาดต่อยอด เออีซี จำกัด	โครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการและทดสอบความพร้อมต่าง ๆ)	ถนนพหลโยธิน (ทล.1) ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)				
CPM	อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์	1 (เดิมเลขที่ 195) และ 195/1 ถนนสาทรใต้ และถนนนราธิวาสราชนครินทร์ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
CPM	อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์	1854, 1856 และ 1858 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
CPM	อาคาร 208 วายเลสโร้ด	208 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
CPM	อาคารแอทธินี ทาวเวอร์	63 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	เช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี

4.2.2 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัท และบริษัทย่อย ประกอบด้วยทรัพย์สินของอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัท และบริษัทย่อย มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีตามงบการเงินรวมเท่ากับ 41,627.0 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สินทรัพย์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน (1)	20,165.4	เป็นเจ้าของ	จำนองบางส่วนกับธนาคารพาณิชย์ สำหรับวงเงินกู้ระยะยาว รวม 28,000 ล้านบาท
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร (2)	17,895.3	เป็นเจ้าของและเช่าจากบุคคลอื่น	
3. เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน (3)	1,911.2	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
4. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง (4)	1,650.9	เป็นเจ้าของและเช่าจากบุคคลอื่น	จำนองบางส่วนกับธนาคารพาณิชย์ สำหรับวงเงินกู้ระยะยาว รวม 28,000 ล้านบาท
5. ยานพาหนะ	4.2	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
รวม	**41,627.0**		

(1) **ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน** มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)					
1. บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด 2. บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด 3. THAM	Bangkok Marriott Marquis Queen's Park	199 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	8-1-24	เป็นเจ้าของ	จำนองกับธนาคารพาณิชย์ สำหรับวงเงินกู้ระยะยาว รวม 28,000 ล้านบาท
1. บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด 2. บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด 3. THAM	โรงแรมดับเปิ้ลทรี ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ	18/1 ซอยสุขุมวิท 26 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	1-3-90	เป็นเจ้าของ	จำนองกับธนาคารพาณิชย์ สำหรับวงเงินกู้ระยะยาว รวม 28,000 ล้านบาท
1. บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด 2. THAM	โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ	11 ซอยสุขุมวิท 24 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	1-3-90	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด 2. THAM	โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ	40/5 ถนนสุรวงศ์ แขวงสี่พระยา เขตบางรัก กรุงเทพฯ	1-3-98.7	เป็นเจ้าของ	จำนองกับธนาคารพาณิชย์ สำหรับวงเงินกู้ระยะยาว รวม 28,000 ล้านบาท
1. บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด 2. THAM	โรงแรมบันยันทรี สมุย	99/9 หมู่ที่ 4 ตำบลมะเร็ต อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	82-1-19.6	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด 2. THAM	Sheraton Samui Resort	86 หมู่ที่ 3 ถนนรอบเกาะ ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	18-3-1	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ วนา เบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ สมุย จำกัด	Vana Belle, A Luxury Collection Resort, Koh Samui	9/99 หมู่ที่ 3 ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	24-2-4	เป็นเจ้าของ	จำนองกับธนาคารพาณิชย์ สำหรับวงเงินกู้ระยะยาว

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
2. THAM					รวม 28,000 ล้านบาท
1. บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด 2. THAM	โรงแรม มีเลีย เกาะสมุย(เปิดดำเนินการ มกราคม 2563)	83 หมู่ที่ 5 ถนนเฉวง-เชิงมน (ทล.4171) ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	18-2-48	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด 2. THAM	โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่	108 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่	5-3-20	เป็นเจ้าของ	จำนองกับธนาคารพาณิชย์ สำหรับวงเงินกู้ระยะยาว รวม 28,000 ล้านบาท
1. บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด 2. บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด 3. THAM	โรงแรมเดอะเมโทรโพล ภูเก็ต (อยู่ระหว่างการปรับปรุง)	1 ซอยสุรินทร์ ถนนมนตรี ตำบลตลาดใหญ่ (บางเหนียว) อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต	8-3-54.08	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท แวลู โฮเทลส์ จำกัด	โรงแรมอินน์ไซด์ แบงค็อก สุขุมวิท (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	1588 ถนนสุขุมวิท ตำบลพระโขนง อำเภอพระโขนง กรุงเทพฯ	1-0-58.2	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ทีซีซีซีแอล อันดามัน รีสอร์ท จำกัด	โรงแรมบันยันทรี กระบี่ (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	ทางหลวงชนบทสาย บ้านคลองม่วง-บ้านทับแขก (กบ.4024) ตำบลหนองทะเล อำเภอเมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่	26-0-90.1	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

(2) **อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร** มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)				
THAM	Bangkok Marriott Marquis Queen's Park	199 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท	เป็นเจ้าของ	จำนองกับธนาคารพาณิชย์ สำหรับวงเงินกู้

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ		ระยะยาว รวม 28,000 ล้านบาท
THAM	โรงแรมดับเบิ้ลทรี ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ	18/1 ซอยสุขุมวิท 26 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	จำนองกับธนาคารพาณิชย์ สำหรับวงเงินกู้ระยะยาว รวม 28,000 ล้านบาท
THAM	โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ	11 ซอยสุขุมวิท 24 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
THAM	โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ	40/5 ถนนสุรวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	จำนองกับธนาคารพาณิชย์ สำหรับวงเงินกู้ระยะยาว รวม 28,000 ล้านบาท
THAM	โรงแรมบันยันทรี สมุย	99/9 หมู่ที่ 4 ตำบลมะเร็ต อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
THAM	Sheraton Samui Resort	86 หมู่ที่ 3 ถนนรอบเกาะ ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
THAM	Vana Belle, A Luxury Collection Resort, Koh Samui	9/99 หมู่ที่ 3 ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	เป็นเจ้าของ	จำนองกับธนาคารพาณิชย์ สำหรับวงเงินกู้ระยะยาว รวม 28,000 ล้านบาท
THAM	โรงแรมมีเลีย เกาะสมุย (เปิดดำเนินการ มกราคม 2563)	83 หมู่ที่ 5 ถนนเฉวง-เชิงมน (ทล.4171) ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
THAM	โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่	108 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่	เป็นเจ้าของ	จำนองกับธนาคารพาณิชย์ สำหรับวงเงินกู้ระยะยาว รวม 28,000 ล้านบาท

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
THAM	โรงแรมเดอะเมโทรโพล ภูเก็ต (อยู่ระหว่างการปรับปรุง)	1 ซอยสุรินทร์ ถนนมนตรี ตำบลตลาดใหญ่ (บางเหนียว) อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
THAM	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารโรงแรมดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ	57/1 อาคารปาร์คเวนเชอร์ อีโคเพล็กซ์ ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	เช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี
THAM	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร The Athenee Hotel, A Luxury Collection Hotel, Bangkok	61 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	เช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี
THAM	ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน	1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building)				
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)				
AWR	ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน	1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)				
CPM	ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน	1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

(3) **เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน** ซึ่งประกอบด้วยงานตกแต่งภายใน เครื่องใช้ต่าง ๆ ภายในโรงแรม เฟอร์นิเจอร์ และอุปกรณ์สำนักงาน มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)			
THAM	Bangkok Marriott Marquis Queen's Park	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
	โรงแรมดับเบิ้ลทรี ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ		
	โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ		
	โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ		
	โรงแรมบันยันทรี สมุย		
	Sheraton Samui Resort		
	Vana Belle, A Luxury Collection Resort, Koh Samui		
	โรงแรมมีเลีย เกาะสมุย (เปิดดำเนินการ มกราคม 2563)		
	โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่		
	โรงแรมเดอะเมโทรโพล ภูเก็ต (อยู่ระหว่างการปรับปรุง)		
	โรงแรมดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ		
	The Athenee Hotel, A Luxury Collection Hotel, Bangkok		
	เฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์สำนักงาน		
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building)			
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)			
AWR	โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า ประตูน้ำ (อยู่ระหว่างการปรับปรุง)	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
	โครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์		
	โครงการตะวันนา บางกะปิ		
	โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน (อยู่ระหว่างการปรับปรุง)		
	โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่		
	โครงการโอ.พี.เพลส แบงค็อก		
	เฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์สำนักงาน		
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	โครงการลาซาล อเวนิว และส่วนต่อขยาย (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการส่วนต่อขยาย)	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ตลาดต่อยอด เออีซี จำกัด	โครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการและทดสอบความพร้อมต่าง ๆ)	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)			
CPM	อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
	อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์		
	อาคารแอทธินี ทาวเวอร์		
	อาคาร 208 วายเลสโร้ด		
	เฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์สำนักงาน		

(4) **สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง** ซึ่งประกอบด้วยส่วนปรับปรุงอาคาร การก่อสร้างโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง และค่าออกแบบ ที่มีระยะเวลาในการก่อสร้างหรือติดตั้งเป็นเวลานาน มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)				
THAM	โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ	40/5 ถนนสุรวงศ์ แขวงสี่พระยา เขตบางรัก กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	จำนองกับธนาคารพาณิชย์ สำหรับวงเงินกู้ระยะยาว รวม 28,000 ล้านบาท
THAM	Bangkok Marriott Marquis Queen's Park	199 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	จำนองกับธนาคารพาณิชย์ สำหรับวงเงินกู้ระยะยาว รวม 28,000 ล้านบาท
THAM	โรงแรมมีเลีย เกาะสมุย (เปิดดำเนินการ มกราคม 2563	83 หมู่ที่ 5 ถนนเฉวง-เชิงมน (ทล.4171) ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
THAM	โรงแรมบันยันทรี สมุย	99/9 หมู่ที่ 4 ตำบลมะเร็ต อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
THAM	โรงแรมเดอะเมโทรโพล ภูเก็ต (อยู่ระหว่างการปรับปรุง)	1 ซอยสุรินทร์ ถนนมนตรี ตำบลตลาดใหญ่(บางเหนียว) อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
THAM	The Athenee Hotel, A Luxury Collection Hotel, Bangkok	61 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	เช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี
บริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด	Bangkok Marriott The Asiatique (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	-	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	โรงแรมอินน์ไซด์ แบงค็อก สุขุมวิท (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	1588 ถนนสุขุมวิท ตำบลพระโขนง อำเภอพระโขนง กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	โรงแรมบันยันทรี กระบี่ (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	ทางหลวงชนบทสายบ้านคลองม่วง-บ้านทับแขก (กบ.4024) ตำบลหนองทะเล อำเภอเมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท พัทยา รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	โรงแรมบันยันทรี จอมเทียน พัทยา (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	ถนนสุขุมวิท (ทล.3) ตำบลนาจอมเทียน อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	โครงการท่าเรือเอเชียทีค (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	2194 ถนนเจริญกรุง แขวงวัดพระยาไกร เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

4.2.3 สิทธิการเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สิทธิการเช่าของบริษัท และบริษัทย่อย มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีตามงบการเงินรวมเท่ากับ 1,138.5 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังต่อไปนี้ [1]

บริษัทเจ้าของสิทธิการเช่า/เช่าช่วง	วัตถุประสงค์	ผู้ให้เช่า/ผู้ให้เช่าช่วง	ที่ตั้ง	พื้นที่	วันเริ่มต้นถึงวันสิ้นสุด	การต่อสัญญา	ภาระผูกพัน
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)							
THAM	เช่าช่วงที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งของ The Athenee Hotel, A Luxury Collection Hotel, Bangkok	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องอิมพิเรียลเวลธ์ (ผู้ให้เช่าช่วงที่ดิน และผู้ให้เช่าอาคาร)	61 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	3-3-56 ไร่ (ที่ดิน) / 58,792 ตร.ม. (อาคาร)	รอบที่หนึ่ง 19 พ.ค. 60 - 31 ต.ค. 72 และรอบที่สอง 1 พ.ย. 72 - 31 ต.ค. 92	ไม่มีข้อกำหนดเรื่องการต่อสัญญา	ไม่มี
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building)							
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)							
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	เช่าที่ดิน เพื่อใช้เป็นพื้นที่ส่วนกลางของโครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ	บุคคลภายนอก จำนวน 4 ราย	162/1-2 และ 168/10 ถนนประชาราษฎร์ สาย 2 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ	1-1-60 ไร่	22 ก.ย. 59 - 21 ก.ย. 80	ผู้เช่าจะต้องแจ้งความประสงค์จะต่อสัญญาไม่น้อยกว่า 90 วันก่อนครบกำหนดระยะเวลาการเช่า โดยผู้ให้เช่าตกลงจะพิจารณาการต่อสัญญาให้ผู้เช่าก่อนบุคคลอื่นและผู้ให้เช่าจะกำหนดอัตราค่าเช่า และกำหนดระยะเวลา	ไม่มี

บริษัทเจ้าของสิทธิการเช่า/เช่าช่วง	วัตถุประสงค์	ผู้ให้เช่า/ผู้ให้เช่าช่วง	ที่ตั้ง	พื้นที่	วันเริ่มต้นถึงวันสิ้นสุด	การต่อสัญญา	ภาระผูกพัน
						การเช่าให้ผู้เช่าทราบ	
บริษัท นำทรัพย์ พัฒนา 2 จำกัด	เช่าที่ดิน เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโครงการลาซาล อเวนิว และสวนต่อขยาย (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการสวนต่อขยาย)	บุคคลภายนอก จำนวน 4 ราย	99 และ 99/1 ถนนลาซาล- แบริ่ง แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ	25-3-76 ไร่	7 ก.ค. 59 - 6 ก.ค. 89 สำหรับที่ดินบางแปลง และ 1 ส.ค. 60 - 31 ก.ค. 90 สำหรับที่ดินแปลงที่เหลือ	ไม่มีข้อกำหนดการต่อสัญญา	ไม่มี
บริษัท ตลาดต่อยอด เออีซี จำกัด	เช่าที่ดินเพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคตของโครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์	บุคคลภายนอก จำนวน 1 ราย	ถนนพหลโยธิน (ทล.1) ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	6-0-98 ไร่	รอบที่หนึ่ง 1 เม.ย. 2560 - 31 มี.ค. 2590 และรอบที่สอง 1 เม.ย. 2590 - 31 มี.ค. 2620	ไม่มีข้อกำหนดการต่อสัญญา	ไม่มี
	เช่าที่ดินและอาคาร เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงานขาย (ชั่วคราว) และรองรับการขยายธุรกิจในอนาคตของโครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์	บุคคลภายนอก จำนวน 2 ราย	ถนนพหลโยธิน (ทล.1) ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	1 งาน 18 ตารางวา (ที่ดิน) / 2,240 ตร.ม. (อาคาร)	รอบที่หนึ่ง 1 ก.พ. 2559 - 31 ม.ค. 2589 และรอบที่สอง 1 ก.พ. 2589 - 31 ม.ค. 2619	ไม่มีข้อกำหนดการต่อสัญญา	ไม่มี
กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)							
CPM	เช่าช่วงที่ดิน เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของอาคารแอทธินี ทาวเวอร์	บริษัท วัฒนพัฒน์ เทรดดิ้ง จำกัด (ผู้ให้เช่าช่วงที่ดิน)	63 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	6-1-70 ไร่	รอบที่หนึ่ง 19 พ.ค. 60 - 31 ต.ค. 72 และรอบที่สอง 1 พ.ย. 72 - 31 ต.ค. 92	ไม่มีข้อกำหนดเรื่องการต่อสัญญา	ไม่มี

4.2.4 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัท และบริษัทย่อย มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีในงบการเงินรวมเท่ากับ 134.49 ล้านบาท โดยสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่สำคัญได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์และลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีในงบการเงินรวมเท่ากับ 131.84 ล้านบาท และ 2.65 ล้านบาท ตามลำดับ

4.2.5 มูลค่าสุทธิตามบัญชีของโครงการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มูลค่าสุทธิตามบัญชีของทุกโครงการเท่ากับ **92,660.12** ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สถานะโครงการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)			
			อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	สิทธิการเช่า	รวม
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)						
1. Bangkok Marriott Marquis Queen's Park	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	12,832.90	-	12,832.90
2. โรงแรมดับเบิ้ลทรี ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	2,033.70	-	2,033.70
3. โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	2,595.60	-	2,595.60
4. โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	2,890.90	-	2,890.90
5. โรงแรมบันยันทรี สมุย	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	4,013.30	-	4,013.30
6. Sheraton Samui Resort	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	1,634.20	-	1,634.20
7. Vana Belle, A Luxury Collection Resort, Koh Samui	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	2,098.50	-	2,098.50

โครงการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สถานะโครงการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)			
			อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	สิทธิการเช่า	รวม
8. โรงแรมมีเลีย เกาะสมุย	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินการ มกราคม 2563	-	2,066.00	-	2,066.00
9. โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	3,061.50	-	3,061.50
10. โรงแรมเดอะเมโทรโพล ภูเก็ต	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการปรับปรุง	-	804.90	-	804.90
11. โรงแรมดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ	สิทธิการเช่า	เปิดดำเนินงาน	-	2,370.90	-	2,370.90
12. The Athenee Hotel, A Luxury Collection Hotel, Bangkok	สิทธิการเช่า	เปิดดำเนินงาน	-	2,889.40	821.20	3,710.60
13. ห้องชุด 17 ห้อง ในอาคารชุดเดอะ มาเจสติก แมนชั่น	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการปรับปรุง	43.80	-	-	43.80
14. Bangkok Marriott The Asiatique	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	16.70		16.70
15. โรงแรมอินน์ไซด์ แบงค็อก สุขุมวิท	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	508.60		508.60
16. โรงแรมบันยันทรี กระบี่	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	1,664.10		1,664.10
17. โรงแรมบันยันทรี จอมเทียน พัทยา	เป็นเจ้าของเฉพาะอาคาร	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	19.40		19.40
18. โครงการร้านอาหารบนเรือ	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	68.10	-	68.10

โครงการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สถานะโครงการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)			
			อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	สิทธิการเช่า	รวม
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building)						
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)						
19. โครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ (รวมถึงโครงการท่าเรือเอเชียทีค)	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	5,185.60	3.70	-	5,189.30
20. โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ	เป็นเจ้าของ / สิทธิการเช่า (บางส่วน)	เปิดดำเนินงาน	2,252.70	13.20	43.80	2,309.70
21. โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า ประตูน้ำ	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	6,247.40	2.60	-	6,250.00
22. โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	2,868.20	4.00	-	2,872.20
23. โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	409.10	1.70	-	410.80
24. โครงการโอ.พี.เพลส แบงค็อก	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	341.00	0.20	-	341.20
25. โครงการตะวันนา บางกะปิ	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	2,752.20	1.20	-	2,753.40
26. โครงการลาซาล อเวนิว	สิทธิการเช่า	เปิดดำเนินงาน	302.60	1.20	28.90	332.70
27 โครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	2,899.00	0.20	-	2,899.20
28. โครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์	เป็นเจ้าของ / สิทธิการเช่า (บางส่วน)	เปิดดำเนินงาน	4,916.20	14.40	68.20	4,998.80

โครงการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สถานะโครงการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)			
			อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	สิทธิการเช่า	รวม
กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)						
29. อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์ รวมทั้งที่ดินและอาคารด้านข้างอาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	2,479.80	0.60	-	2,480.40
30. อาคาร 208 วายเลสโร้ด	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	1,263.90	0.10	-	1,264.00
31. อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	15,272.50	3.00	-	15,275.50
32. อาคารแอทธินี ทาวเวอร์	สิทธิการเช่า	เปิดดำเนินงาน	2,657.70	1.30	176.30	2,835.30
ทรัพย์สินอื่น						
33. ทรัพย์สินในการตกแต่ง และอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	-	2.80	10.34	-	13.14
รวมมูลค่าสุทธิตามบัญชี						**92,660.12**

4.3 ทรัพย์สินทางปัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทและบริษัทย่อย มีดังนี้

เครื่องหมายการค้า/บริการของบริษัทที่สำคัญซึ่งจดทะเบียนหรืออยู่ระหว่างการยื่นคำขอจดทะเบียนในประเทศไทย

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้าและบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง
ASSET WORLD CORPORATION	บริษัท	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์	13 มี.ค. 61 – 12 มี.ค. 71
1. กลุ่มธุรกิจโรงแรมและบริการ (Hospitality)			
VANA BELLE HOTELS AND RESORTS	บริษัท	โรงแรม ภัตตาคาร ที่พักตากอากาศ	5 มิ.ย.2552 – 4มิ.ย. 2572
THE METROPOLE HOTEL PHUKET	บริษัท	โรงแรม	31 ส.ค. 53 – 30 ส.ค. 63
THE VIEW	บริษัท	ภัตตาคาร	22 ส.ค. 2545 – 21 ส.ค. 2565
THE REFLEXIONS	บริษัท	ภัตตาคาร	22 ส.ค. 2545 – 21 ส.ค. 2565
THE RAIN TREE, CAFÉ	บริษัท	ภัตตาคาร	22 ส.ค. 2545 – 21 ส.ค. 2565

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้า และบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง
THE PAGODA	บริษัท	การบริการด้านการจัดหาอาหารและเครื่องดื่ม	3 ส.ค. 59 – 2 ส.ค. 69
ALTITUDE BAR & LOUNGE	บริษัท	โรงแรม ภัตตาคาร	31 ม.ค. 55 – 30 ม.ค. 65
UP & ABOVE DINING	บริษัท	โรงแรม ภัตตาคาร	31 ม.ค. 55 – 30 ม.ค. 65
THE ATHENEE HOTEL BANGKOK	บริษัท	การบริการด้านการจัดหาอาหารและเครื่องดื่ม การจัดที่พักชั่วคราว	27 ก.ย. 2560 – 26 ก.ย. 2570
THE ALLIUM	บริษัท[1]	ภัตตาคาร	-
THE HOUSE SMOOTH CURRY	บริษัท[2]	ภัตตาคาร	-
THE SILK ROAD	บริษัท[3]	ภัตตาคาร	-

[1]อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[2]อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[3]อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้า และบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง
THE SILK ROAD			
ATHENEE SPA	บริษัท[4]	ภัตตาคาร สถานดูแลสุขภาพแบบสปา	-
ATHENEE FITNESS	บริษัท[5]	ภัตตาคาร สถานที่ออกกำลังกาย	-
THE ATHENEE CLUB	บริษัท[6]	ภัตตาคาร การบริการด้านการจัดหาอาหารและเครื่องดื่ม	-
PLUNGE	บริษัท[7]	ภัตตาคาร	-
PANALI	บริษัท[8]	ภัตตาคาร	-
KIREE	บริษัท[9]	ภัตตาคาร	-
Vana SPA	บริษัท[10]	ภัตตาคาร สถานดูแลสุขภาพแบบสปา	-
COCO SPICE	บริษัท[11]	ภัตตคาร	-

[4] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[5] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[6] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[7] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[8] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[9] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[10] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[11] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้า และบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง
LONG TALAY RESTAURANT	บริษัท[12]	ภัตตาคาร	-
BLUE MONKEY	บริษัท[13]	ภัตตาคาร	-
GLOW SPA	บริษัท[14]	ภัตตาคาร สถานดูแลสุขภาพแบบสปา	-
THE EDGE	บริษัท[15]	ภัตตาคาร	-
SANDS	บริษัท[16]	ภัตตาคาร	-
POOL BAR	บริษัท[17]	ภัตตาคาร	-
LOOBY BAR	บริษัท[18]	ภัตตาคาร	-
PAGODA	บริษัท[19]	ภัตตาคาร	-
BOAT'S BAR	บริษัท[20]	ภัตตาคาร	-

[12] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[13] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[14] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[15] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[16] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[17] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[18] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[19] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[20] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้า และบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง
The Breeza Beach Restaurant & Bar	บริษัท[21]	ภัตตาคาร	-
Koko Kitchen	บริษัท[22]	ภัตตาคาร	-
Dee Lite BAR & RESTAURANT	บริษัท[23]	ภัตตาคาร	-
MOSAIC	บริษัท[24]	ภัตตาคาร	-
MONDO	บริษัท[25]	ภัตตาคาร	-
SCALINI	บริษัท[26]	ภัตตาคาร	-
LAPSE	บริษัท[27]	ภัตตาคาร	-
E ELEMENTS	บริษัท[28]	ภัตตาคาร	-
YAMAZATO	บริษัท[29]	ภัตตาคาร	-

[21] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[22] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[23] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[24] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[25] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[26] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[27] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[28] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[29] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้า และบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง
山里 YAMAZATO JAPANESE FINE DINING			
FORTUNA PAVILION FORTUNA PAVILION	บริษัท[30]	ภัตตาคาร	-
GARDEN BAR	บริษัท[31]	ภัตตาคาร	-
GOLD LEAF Gold leaf Chinese Restaurant	บริษัท[32]	ภัตตาคาร	-
THE GLAZ BAR The glaz bar	บริษัท[33]	ภัตตาคาร	-
ATHENEUM ATHENEUM	บริษัท[34]	ภัตตาคาร	-

[30] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[31] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[32] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[33] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[34] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้าและบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง
ก. กลุ่มโรงแรมและบริการ ที่ได้มีการซื้อทรัพย์สินเพิ่ม เมื่อ 1 มกราคม 2563			
AMBER KITCHEN	บริษัท ทีซีซี โฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด[35]	การบริการด้านการจัดหาอาหารและเครื่องดื่ม	1 มี.ค. 59 – 28 ก.พ. 69
GRAND SOLE PATTAYA BEACH HOTEL	บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด[36]	โรงแรม	31 ส.ค. 53 – 30 ส.ค. 63
PORNPING TOWER	บริษัท คอนเซพแลนด์ 9 จำกัด[37]	โรงแรม	10 มี.ค. 49 – 9 มี.ค. 69
The KIDS' CLUB	บริษัท ทีซีซี โฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด[38]	ของเล่นฝึกทักษะเด็ก	-
The Tree House & Water Park	บริษัท ทีซีซี โฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด[39]	ของเล่นเกมกิจกรรมออกกำลังกาย ของเล่นแบบจำลอง	-
YAO RESTAURANT & ROOF TOP BAR	บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด[40]	การบริการด้านการจัดอาหารและเครื่องดื่ม	-
Praya Kitchen	บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด[41]	การบริการด้านการจัดอาหารและเครื่องดื่ม	-
2. กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Buildingห)			

[35] บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรี โฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด เป็นผู้รับโอนสิทธิ เครื่องหมายดังกล่าว และ อยู่ระหว่างการออกหนังสือสำคัญแสดงการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

[36] บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด เป็นผู้รับโอนสิทธิ เครื่องหมายดังกล่าว และ อยู่ระหว่างการออกหนังสือสำคัญแสดงการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

[37] บริษัท คอนเซพแลนด์ 9 จำกัด เป็นผู้รับโอนสิทธิ เครื่องหมายดังกล่าว และ อยู่ระหว่างการออกหนังสือสำคัญแสดงการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

[38] บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรี โฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด เป็นผู้รับโอนสิทธิ เครื่องหมายดังกล่าว รอการพิจารณารับจดทะเบียน

[39] บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรี โฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด เป็นผู้รับโอนสิทธิ เครื่องหมายดังกล่าว รอการพิจารณารับจดทะเบียน

[40] บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด เป็นผู้รับโอนสิทธิ เครื่องหมายดังกล่าว รอการพิจารณารับจดทะเบียน

[41] บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด เป็นผู้รับโอนสิทธิ เครื่องหมายดังกล่าว รอการพิจารณารับจดทะเบียน

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้า และบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง
ก. กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)			
LASALLE'S AVENUE	บริษัท[42]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-
ศูนย์การค้า ลาซาล อเวนิว	บริษัท[43]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-
P, PANTIP PLAZA	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์ โรงแรม	12 ก.ค. 2560 – 11 ก.ค. 2570
P, พันธุ์ทิพย์ พลาซ่า	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์ โรงแรม	12 ก.ค. 2560 – 11 ก.ค. 2570
PANTIP PRATUNAM	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์	4 ธ.ค. 58 – 3 ธ.ค. 68

[42] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นอุทธรณ์คำสั่งเมื่อ 10 ต.ค. 25622

[43] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นอุทธรณ์คำสั่งเมื่อ 10 ต.ค. 2562

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้า และบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง
เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจด้านค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการธุรกิจ ในร้านค้าปลีก ช่วยจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้าให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์	2 พ.ย. 59 – 1 พ.ย. 69
ASIATIQUE THE RIVERFRONT	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจด้านค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการธุรกิจ ในร้านค้าปลีก ช่วยจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์	15 มิ.ย. 54 – 14 มิ.ย. 64
TAWANNA	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจด้านค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการธุรกิจ ในร้านค้าปลีก ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์	29 ก.ค. 2551 – 28 ก.ค. 2571
OP, O.P. PLACE	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจ ในห้างสรรพสินค้า ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์	10 พ.ย. 61 – 9 พ.ย. 71

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้า และบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง
โอ.พี.เพลส, O.P., PLACE	บริษัท	การจัดการอสังหาริมทรัพย์ การให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	22 ส.ค. 2545 – 21 ส.ค. 2565
GATEWAY EKAMAI	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจด้านค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการธุรกิจ ในร้านค้าปลีก ช่วยจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์	9 ก.ย. 54 – 8 ก.ย. 64
GATEWAY EKAMAI, เกทเวย์ เอกมัย	บริษัท[44]	ช่วยจัดการธุรกิจค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการธุรกิจในร้านค้าปลีก ช่วยจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า	-
ข. กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน			
THE 195 LOUNGE	บริษัท	ร้านอาหาร	22 มี.ค. 59 – 21 มี.ค. 69
EM SPACE, CBD HANGOUT	บริษัท[45]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-

[44] เครื่องหมายการค้าใหม่ที่จะใช้สำหรับโครงการในเครือเกทเวย์ และได้ยื่นคำขอจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าแล้วเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2562 ซึ่งอยู่ระหว่างขั้นตอนการพิจารณา

[45] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดใหม่เมื่อ 10ต.ค.2562 เนื่องจากสีเดิมไม่ค่อยชัดเจน

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้า และบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง
EM SPACE, CBD HANGOUT, เอ็ม สเปซ	บริษัท[46]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-
EMPIRE TOWER	บริษัท[47]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-
เอ็มไพร์ ทาวเวอร์	บริษัท[48]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-
208 WIRELESS ROAD BUILDING	บริษัท[49]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-
208 วายเลส โร้ด บิวดิ้ง	บริษัท[50]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-
ATHENEE TOWER, THE LEADER'S CHOICE	บริษัท[51]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-

[46] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดใหม่เมื่อ 10ต.ค.2562 เนื่องจากสีเดิมไม่ค่อยชัดเจน

[47] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

[48] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

[49] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

[50] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

[51] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้า และบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง
ATHENEE TOWER, THE LEADER'S CHOICE, แอทธินี ทาวเวอร์	บริษัท[52]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-
INTERLINK TOWER	บริษัท[53]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-
อินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์	บริษัท[54]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-
AEC TRADE CENTER	บริษัท[55]	การจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า	-
AEC TRADE CENTER	บริษัท[56]	การจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า	-

ทั้งนี้ บริษัทจะต่ออายุเครื่องหมายการค้า/บริการ เมื่อถึงกำหนดเวลาต่ออายุ นอกจากนี้ หากในอนาคตบริษัทได้มาซึ่งทรัพย์สิน หรือออกผลิตภัณฑ์หรือบริการอื่นใหม่ บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายจะดำเนินการขอจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า/บริการตามความเหมาะสม

[52] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

[53] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

[54] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

[55] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

[56] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

4.5 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัท

บริษัทมีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อย โดยจะมุ่งเน้นลงทุนในทรัพย์สินประเภทโรงแรมและการบริการ (Hospitality) กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) ธุรกิจท่องเที่ยว สันทนาการ ในทำเลที่ตั้งที่เป็นแหล่งสำคัญทางการค้าและแหล่งท่องเที่ยวของประเทศ และธุรกิจต่อเนื่องในประเทศที่มีความเกี่ยวเนื่อง ใกล้เคียง หรือก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและผลการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทอาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นเพิ่มเติมหากเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโต สามารถต่อยอดทางธุรกิจ เป็นประโยชน์ และสอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัท ในด้านการเติบโตของรายได้ กำไรสุทธิ และอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนระยะยาวสูงกว่าอัตราผลตอบแทนที่กำหนดไว้ โดยบริษัท จะพิจารณาถึงความเป็นไปได้ของการลงทุน ศักยภาพ และปัจจัยความเสี่ยงจากการลงทุน ทั้งก่อนและหลังการเข้าลงทุน โดยมีขั้นตอนการวิเคราะห์การลงทุนอย่างเหมาะสมจากคณะกรรมการลงทุน เพื่อขอความเห็นชอบจากคณะจัดการ และ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี)

ทั้งนี้ ในการขออนุมัติการลงทุนจะต้องสอดคล้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทและบริษัทย่อย อาจมีส่วนเกี่ยวข้องในกระบวนพิจารณาทางกฎหมายหรือทางปกครองในการดำเนินการค้าตามปกติเป็นครั้งคราว ทั้งนี้ ณ วันที่ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) นี้ บริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้ถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยในคดีหรือข้อพิพาท รวมถึงกระบวนการอนุญาโตตุลาการใด ๆ ที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5.0 ของส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 หรือที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้นที่ 56 ถนนสาทรใต้
แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ +662 180 9999 โทรสาร +662 180 9966
เว็บไซต์ www.assetworldcorp-th.com

เลขทะเบียนบริษัท

0107561000412

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท

ทุนจดทะเบียนจำนวน 32,000,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 32,000,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท

ทุนชำระแล้วจำนวน 32,000,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 32,000,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท

ประเภทธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำที่มุ่งตอบสนองไลฟ์สไตล์แบบครบวงจรในประเทศไทย บริษัทมีแผนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต และเพื่อเพิ่มมูลค่าของเงินลงทุนในระยะยาว

ข้อมูลนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น

ณ วันที่ 15 มกราคม 2563 บริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาและดำเนินกิจการอสังหาริมทรัพย์ประเภทโรงแรม จำนวน 37 บริษัท มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท / เลขทะเบียนนิติบุคคล	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด (หุ้น)	ชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว / ชนิดหุ้นที่บริษัทถืออยู่	จำนวนหุ้นที่บริษัทถืออยู่		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
						ทางตรง (หุ้น)	ทางอ้อม (หุ้น)	
1.	บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด 0105537141077	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 52 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	300,000	3,000	หุ้นสามัญ	750	2,250	100
2.	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด 0105549106859	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	15,000,000,000	1,500,000,000	หุ้นสามัญ	1,499,999,998	2	100
3.	บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด 0105549114789		2,000,000,000	200,000,000	หุ้นสามัญ	51,099,999	148,900,001	100
4.	บริษัท ทีซีซี โฮเทลส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด 0105549093722		200,000,000	20,000,000	หุ้นสามัญ	5,000,000	15,000,000	100
5.	บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด 0105527043021		405,000,000	4,050,000	หุ้นสามัญ	1,012,500	3,037,500	100
6.	บริษัท ผดุงลาภ จำกัด 0105557139064		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
7.	บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด 0105557176429		3,000,000	300,000	หุ้นสามัญ	75,000	225,000	100
8.	บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด 0105557177441		6,000,000	600,000	หุ้นสามัญ	150,000	450,000	100
9.	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด 0105560078572	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 55 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
10.	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด 0105560078602		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
11.	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด (ชื่อเดิม: บริษัท ทรัพย์ ดับเบิลทรี สุขุมวิท 1 จำกัด) 0105560078637		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
12.	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด (ชื่อเดิม: บริษัท ทรัพย์ ดับเบิลทรี สุขุมวิท 2 จำกัด) 0105560078645		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
13.	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด (ชื่อเดิม: บริษัท ทรัพย์ ฮิลตัน กรุงเทพ จำกัด) 0105560078688		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
14.	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด (ชื่อเดิม: บริษัท ทรัพย์ เดอ เมอริเดียน โฮเทล) แบงค็อก จำกัด 0105560078939		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100

ลำดับ	ชื่อบริษัท / เลขทะเบียนนิติบุคคล	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด (หุ้น)	ชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว / ชนิดหุ้นที่บริษัทถืออยู่	จำนวนหุ้นที่บริษัทถืออยู่		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
						ทางตรง (หุ้น)	ทางอ้อม (หุ้น)	
15.	บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด (ชื่อเดิม: บริษัท ทรัพย์ บันยันทรี เกาะสมุย จำกัด) 0105560078980	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 55 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
16.	บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด (ชื่อเดิม: บริษัท ทรัพย์ เชอราตัน เกาะสมุย จำกัด) 0105560078696		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
17.	บริษัท ทรัพย์ วนา เบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ สมุย จำกัด 0105560078548		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
18.	บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด 0105560078955		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
19.	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด (ชื่อเดิม: บริษัท ทรัพย์ เดอ เมอริเดียน โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด) 0105560078904		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
20.	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด 0105560078921		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
21.	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด 0105560078882		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
22.	บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด 0105555104854		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500,000	7,500,000	100
23.	บริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด 0105559088012		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
24.	บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด 0105560063192		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
25.	บริษัท พัทยา รีสอร์ท แอสเสท จำกัด 0105560063095		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
26.	บริษัท แวลู โฮเทลส์ จำกัด 0105532028949		330,000,000	3,300,000	หุ้นสามัญ	825,000	2,474,998	100
27.	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด 0625526000014		2,055,000,000	205,500,000	หุ้นสามัญ	51,375,000	154,125,000	100
28.	บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด 0105546025131		2,003,000,000	200,300,000	หุ้นสามัญ	50,075,000	150,225,000	100
29.	บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด 0105557007716		16,000,000	1,600,000	หุ้นสามัญ	400,000	1,200,000	100

ลำดับ	ชื่อบริษัท / เลขทะเบียนนิติบุคคล	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด (หุ้น)	ชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว / ชนิดหุ้นที่บริษัทถืออยู่	จำนวนหุ้นที่บริษัทถืออยู่		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
						ทางตรง (หุ้น)	ทางอ้อม (หุ้น)	
30.	บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด 0105552049429	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 55 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	4,920,000	493,000	หุ้นสามัญ	-	493,000	100
31.	บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด 0105552049232		4,675,000	467,500	หุ้นสามัญ	-	467,500	100
32.	บริษัท ภุมริน รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด 0105552049518		4,845,000	484,500	หุ้นสามัญ	-	484,500	100
33.	บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด 0105552049364		4,675,000	467,500	หุ้นสามัญ	-	467,500	100
34.	บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด 0105552049186		4,760,000	476,000	หุ้นสามัญ	-	476,000	100
35.	บริษัท ทีซีซีซีแอล อันดามัน รีสอร์ท จำกัด 0105548162895	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 56 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	492,000,000	49,200,000	หุ้นสามัญ	12,300,000	36,899,998	100
36.	บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด 0105548162861		1,010,000,000	101,000,000	หุ้นสามัญ	25,250,000	75,750,000	100
37.	บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด 0105553129337	เลขที่ 46,48 ถนนเจริญประเทศ ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่	280,000,000	28,000,000	หุ้นสามัญ	7,000,000	21,000,000	100

ณ วันที่ 15 มกราคม 2563 บริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาและดำเนินกิจการอสังหาริมทรัพย์ประเภทให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม (ศูนย์การค้า (Shopping Mall) และอาคารสำนักงาน (Office)) และธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับการท่องเที่ยวและสันทนาการ (Tourism and Recreation) จำนวน 29 บริษัท มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท / เลขทะเบียนนิติบุคคล	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด (หุ้น)	ชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว / ชนิดหุ้นที่บริษัทถืออยู่	จำนวนหุ้นที่บริษัทถืออยู่		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
						ทางตรง (หุ้น)	ทางอ้อม (หุ้น)	
1.	บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด 0215529000027	เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	2,000,000,000	20,000,000	หุ้นสามัญ	5,000,000	15,000,000	100
2.	บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด 0105537141085	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	10,000,000	100,000	หุ้นสามัญ	25,000	75,000	100

ลำดับ	ชื่อบริษัท / เลขทะเบียนนิติบุคคล	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด (หุ้น)	ชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว / ชนิดหุ้นที่บริษัทถืออยู่	จำนวนหุ้นที่บริษัทถืออยู่		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
						ทางตรง (หุ้น)	ทางอ้อม (หุ้น)	
3.	บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด 0105549105305	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 52 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	9,000,000,000	900,000,000	หุ้นสามัญ	899,999,998	2	100
4.	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด 0105560077983		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
5.	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด 0105560077975		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
6.	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 1 จำกัด 0105560077967		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
7.	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด 0105560077894		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
8.	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด 0105560077908		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
9.	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด 0105560077886		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
10.	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด 0105560078131		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
11.	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด 0105560078114		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
12.	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด 0105560078122		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
13.	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด 0105560078084		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
14.	บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด 0105560078106		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
15.	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด 0105560078050		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
16.	บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์เชียงใหม่ จำกัด 0105560078076		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
17.	บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ ฟร้อนท์ จำกัด 0105562068205		6,015,630	2,406,250	หุ้นสามัญ	601,625	1,804,625	100

ลำดับ	ชื่อบริษัท / เลขทะเบียนนิติบุคคล	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด (หุ้น)	ชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว / ชนิดหุ้นที่บริษัทถืออยู่	จำนวนหุ้นที่บริษัทถืออยู่		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
						ทางตรง (หุ้น)	ทางอ้อม (หุ้น)	
18.	บริษัท ทรัพย์ อาคาร สำนักงาน 208 - 1 จำกัด 0105560078343	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 53 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
19.	บริษัท ทรัพย์ อาคาร สำนักงาน 208 - 2 จำกัด 0105560078408		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
20.	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด 0105560078432		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
21.	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด 0105560078327		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
22.	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด 0105560078297		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
23.	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด 0105560078271		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
24.	บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด 0105560078459		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
25.	บริษัท ตลาดต่อยอด เออีซี จำกัด 0105556132096	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	10,000,000	1,000,000	หุ้นสามัญ	250,000	750,000	100
26.	บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด 0105559040168		5,000,000	500,000	หุ้นสามัญ	125,000	375,000	100
27.	บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด 0105549113537		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
28.	บริษัท วรรณเจริญกิจ จำกัด 0105559088268		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
29.	บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด 0105522009348	เลขที่ 162/1-2,168/10 ถนนประชาราษฎร์ 2 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร	200,000,000	20,000,000	หุ้นสามัญ	5,000,000	15,000,000	100

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ +662 009 9999
เว็บไซต์ www.set.or.th/tsd

ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50
ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ +662 677 2000
เว็บไซต์ www.kpmg.co.th

6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

1. บันทึกข้อตกลงปี 2562

(ก) บันทึกข้อตกลงโครงการเกทเวย์ เอกมัย

ในโครงการเกทเวย์ เอกมัย ในฐานะผู้ดำเนินงาน/เป็นเจ้าของโครงการเกทเวย์ เอกมัย กับบริษัท ทีซีซี รีเทล กรุ๊ป จำกัด และ บริษัท ทิพย์พัฒน อาร์เขต จำกัด ซึ่งมีฐานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ทีซีซี รีเทล กรุ๊ป จำกัด (โดยมี ทีซีซี รีเทล กรุ๊ป เป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละหนึ่งร้อย) และเป็นผู้มีสิทธิการเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างโครงการ เกทเวย์ เอกมัย ซึ่งทั้งบริษัท ทีซีซี รีเทล กรุ๊ป จำกัด และ บริษัท ทิพย์พัฒน อาร์เขต จำกัด มีฐานะเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ทีซีซี กรุ๊ป จำกัด

ทั้งนี้ บริษัทจะพิจารณาการเข้าลงทุน ด้วยวิธีการอย่างใดอย่างหนึ่งเพื่อเป็นผู้ดำเนินงาน/เป็นเจ้าของโครงการเกทเวย์ เอกมัย เช่น การโอนสิทธิการเช่าโครงการ โดยทิพย์พัฒน หรือ การโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นของทิพย์พัฒน โดย ทีซีซี รีเทล กรุ๊ป หลังจากที่ทางบริษัทได้พิจารณาวิธีการเข้าลงทุนแล้ว จะเจรจาเข้าทำสัญญาที่เกี่ยวข้องโดยคำนึงถึงข้อกฎหมายต่าง ๆ ที่ใช้บังคับให้แล้วเสร็จโดยเร็ว จากนั้นจะดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องตามกฎหมายให้เสร็จสมบูรณ์ ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งการพิจารณาราคาประเมินจะยึดตามคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.)ที่ประเมินจากทุนที่พัฒนาโครงการขึ้นใหม่และต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

หากภายหลังจากวันที่ 31 ธันวาคม 2563 หรือ ภายในระยะเวลาที่ทั้งสองฝ่ายกำหนด ทางบริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด มหาชนพิจารณาไม่เข้าร่วมลงทุนเพื่อเป็นผู้ดำเนินงาน/เจ้าของโครงการเกทเวย์ เอกมัย ทั้งสามฝ่ายตกลงให้บันทึกข้อตกลงฉบับนี้มีผลสิ้นสุดลงทันที โดยที่จะไม่มีการเรียกร้องค่าเสียหาย ดอกเบี้ย และ/หรือ เงินอื่นใดจากบริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด มหาชน

(ข) บันทึกข้อตกลงโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ส่วนต่อขยาย

บันทึกข้อตกลงโครงการเอเชีย ทีค ส่วนต่อขยาย ถูกทำขึ้นเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2562 ระหว่างบริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด มหาชน กับ บริษัท ทีซีซี แคปปิตอล แลนด์ จำกัด และ บริษัท เอเชียติ๊ก โฮเทล คอลเลคชั่น จำกัด (โดยมี บริษัท ทีซีซี แคปปิตอล แลนด์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละหนึ่งร้อย) ซึ่งทั้งสองบริษัทมีฐานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ทีซีซี กรุ๊ป จำกัด

ทั้งนี้ บริษัทจะพิจารณาการเข้าลงทุน ด้วยวิธีการอย่างใดอย่างหนึ่งเพื่อเป็นผู้ดำเนินงาน/เป็นเจ้าของโครงการ เช่น การโอนสิทธิการเช่าโครงการ โดยเอเชียติ๊ก หรือ การโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นของเอเชียติ๊ก โดย ทีซีซี แคปปิตอล แลนด์ หลังจากที่ทางบริษัทได้พิจารณาวิธีการเข้าลงทุนแล้ว จะเจรจาเข้าทำสัญญาที่เกี่ยวข้องโดยคำนึงถึงข้อกฎหมายต่าง ๆ ที่ใช้บังคับให้แล้วเสร็จโดยเร็ว จากนั้นจะดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องตามกฎหมายให้เสร็จสมบูรณ์ ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2563 หรือ ภายในระยะเวลาที่ทั้งสองฝ่ายกำหนด

ซึ่งการพิจารณาราคาประเมินจะยึดตามจำนวนเงินค่าเช่า,ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เอเชียติ๊ก ได้ชำระให้กับสำนักพระพุทธศาสนา และ เงินลงทุนพัฒนาโครงการ รวมถึง ต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

2. สัญญาให้สิทธิ

เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2562 คุณเจริญ สิริวัฒนภักดี และ คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี (“ผู้ให้สัญญา”) เข้าทำสัญญาให้สิทธิกับทางบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) (“ผู้รับสัญญา”) โดยทาง ผู้ให้สัญญา และบริษัทต่าง ๆ ที่ผู้ให้สัญญา ถือหุ้นอยู่หรือมีอำนาจควบคุมไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม เกินกว่าร้อยละ 50 ของอำนาจออกเสียงทั้งหมด ซึ่งรวมถึง TCC Land Co., Ltd. and TCC Assets (Thailand) Co., Ltd., แต่ไม่รวมบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ และบริษัทย่อยของบริษัทจดทะเบียนดังกล่าว ให้สิทธิเกี่ยวกับทรัพย์สินภายใต้กรรมสิทธิ์ของ ผู้ให้สัญญา และบริษัทภายใต้สัญญาให้สิทธิในธุรกิจที่ตกลงร่วมกัน กับ แอสเสท เวิร์ด คอร์ป ดังต่อไปนี้

1) “สิทธิในการได้รับข้อเสนอ” หมายถึง ในกรณีที่ผู้ให้สัญญาและบริษัทภายใต้สัญญาให้สิทธิต้องการที่จะขายหรือพัฒนาทรัพย์สิน ทางบริษัทจะได้รับสิทธิในการเจรจาเพื่อซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินนั้นก่อน

2) ที่บุคคลภายนอกเสนอซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินภายใต้ขอบเขตของสัญญาให้สิทธิ ทางบริษัทจะต้องได้รับการแจ้งข้อเสนอดังกล่าวและมีสิทธิที่จะเจรจาเพื่อซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินดังกล่าวที่ราคาและเงื่อนไขเดียวกับบุคคลภายนอกนั้นก่อน

3) “สิทธิในการเสนอซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สิน” หมายถึง บริษัทมีสิทธิที่จะเจรจาเพื่อเสนอซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินของบริษัทภายใต้สัญญาให้สิทธิ

4) “สิทธิในการซื้อทรัพย์สินจากบุคคลภายนอก” หมายถึง หากผู้ให้สัญญาได้รับข้อเสนอจากขายทรัพย์สินจากบุคคลภายนอกในกรณีต่อไปนี้

   4.1) ทรัพย์สินที่ยังไม่ได้พัฒนา หากทางบริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) แจ้งความประสงค์ว่าต้องการจะซื้อทรัพย์สินของบุคคลภายนอกเพื่อประกอบกิจการ Controlling Shareholder หรือบริษัทภายใต้สัญญาให้สิทธิยินดีไม่ประมูลแข่งขันกับบริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) เพื่อให้มีโอกาสเข้าซื้อทรัพย์สินดังกล่าวไว้

   4.2) ทรัพย์สินที่พัฒนาแล้วหรืออยู่ระหว่างการพัฒนาเพื่อประกอบกิจการผู้ให้สัญญาและบริษัทภายใต้สัญญาให้สิทธิ ตกลงแจ้งให้ทางบริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) ทราบ พร้อมทั้งแจ้งรายละเอียดที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ทางบริษัทได้ดำเนินการติดต่อกับบุคคลภายนอกดังกล่าวโดยตรง และตกลงจะไม่เข้าประกวดราคาเพื่อแข่งขันกับทางบริษัท

กรณีที่บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) ปฏิเสธไม่ซื้อทรัพย์สินหรือพัฒนาทรัพย์สินตามข้อ (1) (2) หรือ (3) หรือ ผู้ให้สัญญาและบริษัทไม่สามารถเจรจาตกลงกันได้ในข้อกำหนดและเงื่อนไขตามสัญญาข้อ (1) (2) (3) หรือ (4) ผู้ให้สัญญาสามารถนำทรัพย์สินดังกล่าวไปขายในแก่บุคคลภายนอก หรือให้บุคคลภายนอกพัฒนาทรัพย์สินดังกล่าว แต่ผู้ให้สัญญาตกลงจะไม่ขายทรัพย์สินให้แก่บุคคลภายนอก หรือไม่อนุญาตให้บุคคลภายนอก พัฒนาทรัพย์สินดังกล่าวในราคาที่ต่ำกว่า ให้เงื่อนไขที่ให้ประโยชน์มากกว่า หรือเงื่อนไขที่ดีกว่าที่ให้กับ บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หากข้อเสนอซึ่งผู้ให้สัญญาได้ให้หรือจะให้แก่บุคคลภายนอกเกี่ยวกับทรัพย์สินดีกว่าข้อเสนอที่ให้แก่บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) ผู้ให้สัญญาตกลงที่จะให้สิทธิในการรับข้อเสนอและสิทธิในการปฏิเสธก่อนตามที่สัญญาให้สิทธิได้ระบุไว้

หากบริษัทปฏิเสธไม่ซื้อทรัพย์สินหรือพัฒนาทรัพย์สินตามข้อ (1) (2) หรือ (3) หรือ ผู้ให้สัญญาและบริษัทไม่สามารถเจรจาตกลงกันได้ในข้อกำหนดและเงื่อนไขตามสัญญาข้อ (1) (2) (3) หรือ (4) ทรัพย์สินจะยังคงอยู่ภายใต้ความครอบครองของผู้ให้สัญญาตามที่ระบุไว้ในสัญญาให้สิทธิ

ทรัพย์สิน หมายถึง ที่ดินและอสังหาริมทรัพย์ของผู้ให้สัญญา ซึ่งผู้ให้สัญญาเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ หรือมีสิทธิการเช่า ซึ่งผู้รับสัญญา สามารถนำมาพัฒนาและดำเนินกิจการที่ตกลงกัน รวมถึงบรรดาหุ้นของกลุ่มบริษัทใด ๆ ทุกทอดตลอดสายจนถึงบริษัทซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อถือกรรมสิทธิ์ หรือสิทธิการเช่า ในที่ดินและอสังหาริมทรัพย์เป็นหลัก

“กิจการที่ตกลงกัน” ประกอบด้วยธุรกิจบริการอาคารค้าปลีกและอาคารพาณิชย์ (ธุรกิจค้าปลีก และค้าส่ง และอสังหาริมทรัพย์สำนักงาน) และอสังหาริมทรัพย์มิกซ์ยูส อย่างไรก็ตาม ทรัพย์สินภายใต้สัญญาสิทธิจะไม่รวมถึง:

1) โครงการที่ได้รับยกเว้น ประกอบไปด้วย โครงการวันแบงค็อก (One-Bangkok) โครงการสามย่านมิตรทาวน์ (Samyan Mitrtown) โครงการเดอะพาร์ค (The Parq) โครงการซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ (CW Tower, โครงการศูนย์ประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ (Queen Sirikit Convention Center) โครงการเดอะสตีท (The Street) และโครงการโรงแรมดับเบิ้ลยู (W Hotel)

2) ธุรกิจพัฒนาและดำเนินกิจการอสังหาริมทรัพย์นอกประเทศไทย

3) การโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นของกลุ่มบริษัทใด ๆ ระหว่างผู้ให้สัญญาและกลุ่มบริษัท หรือ ระหว่างกลุ่มบริษัทกันเอง

4) ธุรกิจพัฒนาและดำเนินกิจการอสังหาริมทรัพย์ซึ่งผู้ให้สัญญาดำเนินการอยู่ก่อนวันที่ลงนามในสัญญาฉบับนี้

หากผู้ให้สัญญาปฏิบัติผิดข้อกำหนดของสัญญาให้สิทธิฉบับนี้สำหรับทรัพย์สินใด ๆ และไม่สามารถแก้เหตุผิดพลาดได้ภายในระยะเวลาไม่เกิน 180 วันนับแต่วันที่ผู้ให้สัญญาได้รับแจ้งจากผู้รับสัญญา ผู้ให้สัญญาตกลงจะชำระค่าเสียหาย และ/หรือ ค่าขาดผลประโยชน์ให้แก่ผู้รับสัญญาเนื่องจากการปฏิบัติผิดข้อกำหนดของสัญญาให้สิทธิฉบับนี้

ความมีผลบังคับใช้ต่อสัญญาจะสิ้นสุดลงเมื่อ (i) ผู้ให้สัญญาไม่ได้มีฐานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามนิยามของสำนักงาน กลต. ที่เกี่ยวข้อง ณ ขณะใดขณะหนึ่ง ของผู้รับสัญญา เป็นระยะเวลาเกินกว่า 6 เดือนติดต่อกัน (ในระหว่างที่ผู้รับสัญญามีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) (ii) ผู้รับสัญญาไม่มีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3. กฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

การดำเนินธุรกิจของบริษัทอยู่ภายใต้กฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องหลายฉบับ ซึ่งรวมถึงกฎหมายและข้อกำหนดที่สำคัญดังต่อไปนี้

(ก) กฎหมายที่ดิน

ประมวลกฎหมายที่ดินได้บัญญัติถึงการถือกรรมสิทธิ์และสิทธิครอบครองในที่ดินร่วมกับกฎหมายอื่น ๆ รวมถึงประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ (“**ป.พ.พ.**”) ซึ่งเกี่ยวข้องกับกรรมสิทธิ์และสิทธิอย่างอื่นในที่ดินและอสังหาริมทรัพย์อื่น โดยประมวลกฎหมายที่ดินในฐานะกฎหมายหลักได้บัญญัติถึงเรื่องการจัดการที่ดิน การแบ่งประเภทของที่ดิน การออกเอกสารสิทธิในที่ดิน และกระบวนการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับที่ดินและอสังหาริมทรัพย์ รวมถึงบทบัญญัติที่เกี่ยวข้องกับข้อจำกัดในการถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินของคนต่างด้าวในประเทศไทยด้วย

<u>กรรมสิทธิ์ในที่ดิน</u>

การออกโฉนดที่ดินนั้นจะสามารถทำได้ต่อเมื่อได้ทำตามเงื่อนไขและวิธีการตามที่กำหนดในประมวลกฎหมายที่ดินเท่านั้น ที่ดินที่มีกรรมสิทธิ์นั้นสามารถโอน ขาย จำหน่าย และจำนองได้ สามารถก่อให้เกิดสิทธิต่าง ๆ ในที่ดินได้ (เช่น ภาระติดพัน บุริมสิทธิเหนืออสังหาริมทรัพย์ ภาระจำยอม สิทธิเหนือพื้นดิน สิทธิอาศัย สิทธิเก็บกินหรือ ภาระติดพันในอสังหาริมทรัพย์) นิติกรรมใด ๆ อันเกี่ยวเนื่องด้วยที่ดินหรืออสังหาริมทรัพย์อื่น (นอกจากการเช่าที่มีกำหนดไม่เกิน 3 ปี) จะต้องจดทะเบียนต่อเจ้าพนักงานที่ดินที่กรมที่ดินที่มีเขตอำนาจ

<u>การเช่าอสังหาริมทรัพย์</u>

ป.พ.พ. ได้บัญญัตินิติกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวเนื่องด้วยอสังหาริมทรัพย์ รวมถึง การเช่าที่ดินหรืออาคาร จะต้องจดทะเบียนกับเจ้าพนักงานที่ดิน เว้นแต่การเช่าที่มีกำหนดไม่เกิน 3 ปี โดยการเช่าที่มีกำหนดเกินกว่า 3 ปี ที่ไม่ได้จดทะเบียน จะฟ้องบังคับกันได้เฉพาะ 3 ปีแรกเท่านั้น อย่างไรก็ตาม กฎหมายอนุญาตให้คู่สัญญาให้คำมั่นจะต่อระยะเวลาการเช่าในสัญญาเช่านั้นได้อีก 3 ปี โดยคำมั่นที่บังคับใช้ได้นั้นจะต้องระบุระยะเวลาเช่าในช่วงที่ต่อระยะเวลาการเช่าไม่เกินกว่า 3 ปี

การเวนคืนที่ดิน

ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการเวนคืนและการได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์ พ.ศ. 2562 รัฐบาลไทยมีอำนาจเวนคืนที่ดินเพื่อประโยชน์สาธารณะได้ ในทางปฏิบัติ เมื่อหน่วยงานของรัฐหรือ กระทรวง ทบวง กรม องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รัฐวิสาหกิจ หรือบุคคลอื่นใดผู้กระทำการเพื่อประโยชน์ของรัฐ ซึ่งมีอำนาจในการเวนคืน หรือควบคุมการเวนคืน (เช่น กรมทางหลวง การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย การทางพิเศษแห่งประเทศไทย) จะเวนคืนที่ดิน จะต้องมีการตราพระราชกฤษฎีกาเพื่อกำหนดวัตถุประสงค์ของการเวนคืน เจ้าหน้าที่เวนคืน และกำหนดเขตที่ดินในบริเวณที่จะเวนคืน โดยเจ้าของที่ดินและอาคารที่มีการเวนคืนจะมีสิทธิได้รับเงินค่าทดแทน

การจำนอง

ป.พ.พ. บัญญัติกำหนดให้การจำนองนั้นยังคงติดอยู่กับทรัพย์ที่จำนองแม้ต่อมาจะได้มีการโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์ที่จำนองให้แก่บุคคลอื่น และกำหนดให้จำนองหรือไถ่ถอนจากการจำนองนั้นจะต้องจดทะเบียนต่อเจ้าพนักงานที่ดินด้วย

ข้อจำกัดการถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินของคนต่างด้าว

โดยหลักแล้วคนต่างด้าวจะไม่ได้รับอนุญาตให้ถือครองกรรมสิทธิ์ในที่ดินในประเทศไทย เว้นแต่ในกรณีดังต่อไปนี้ (ก) คนต่างด้าวนั้นได้รับมรดกในฐานะทายาทโดยธรรมภายใต้ประมวลกฎหมายที่ดิน ทั้งนี้ เมื่อรวมกับจำนวนที่ดินที่มีกรรมสิทธิ์อยู่แล้วจะต้องไม่เกิน 1 ไร่ ต่อครอบครัวและสามารถใช้ได้เพื่อเป็นที่อยู่อาศัยเท่านั้น (ข) เมื่อคนต่างด้าวได้นำเงินเข้ามาภายในประเทศไทยไม่ต่ำกว่า 40 ล้านบาท เพื่อการลงทุนตามกฎกระทรวงที่ออกตามประมวลกฎหมายที่ดิน โดยให้ได้มาซึ่งที่ดินเพื่อใช้เป็นที่อยู่อาศัยไม่เกิน 1 ไร่ และต้องได้รับอนุญาตจากรัฐมนตรีว่าการมหาดไทย (ค) คนต่างด้าวอาจยื่นขอรับอนุญาตถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินได้ตามกฎหมายอื่น เช่น พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 และที่แก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2522 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

ประมวลกฎหมายที่ดินกำหนดให้นิติบุคคลที่มีโครงสร้างดังต่อไปนี้ถือว่าเป็น “คนต่างด้าว”

- บริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดที่มีหุ้นอันเป็นทุนจดทะเบียน ถือโดยคนต่างด้าวเกินกว่าร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน หรือผู้ถือหุ้นเป็นคนต่างด้าวเกินกว่ากึ่งจำนวนผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี (ใบหุ้นชนิดออกให้แก่ผู้ถือ ให้ถือว่าใบหุ้นนั้นถือโดยคนต่างด้าว เพื่อประโยชน์ในการพิจารณาความเป็นบุคคลต่างด้าวตามประมวลกฎหมายที่ดินนี้)

- ห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือห้างหุ้นส่วนสามัญที่จดทะเบียนแล้ว ที่มีคนต่างด้าวลงหุ้นมีมูลค่าเกินกว่าร้อยละ 49 ของทุนทั้งหมด หรือผู้เป็นหุ้นส่วนเป็นคนต่างด้าวเกินกว่ากึ่งจำนวนของผู้เป็นหุ้นส่วน

- สมาคม (รวมถึงสหกรณ์) ที่มีสมาชิกเป็นคนต่างด้าวเกินกว่ากึ่งจำนวน หรือดำเนินกิจการเพื่อประโยชน์คนต่างด้าวเป็นส่วนใหญ่

- มูลนิธิที่มีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์คนต่างด้าวเป็นส่วนใหญ่

(ข) ภาพรวมของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับอาคาร

ตามมาตรา 144 และมาตรา 146 แห่ง ป.พ.พ. เจ้าของกรรมสิทธิ์ในที่ดินที่อาคารตั้งอยู่ โดยหลักแล้วจะเป็นเจ้าของอาคารนั้นด้วย เว้นแต่อาคารนั้นได้ก่อสร้างโดยบุคคลอื่นโดยได้รับความยินยอมจากเจ้าของที่ดินนั้น โดยในทางปฏิบัติ สามารถใช้ใบอนุญาตก่อสร้างอาคารและสัญญาซื้อขายอาคารเป็นหลักฐานเบื้องต้นในตรวจสอบกรรมสิทธิ์ในอาคารได้ เนื่องจากตาม ป.พ.พ. การโอนกรรมสิทธิ์ในอสังหาริมทรัพย์ซึ่งรวมถึง อาคาร จะต้องทำเป็นหนังสือและจดทะเบียนต่อกรมที่ดิน ถึงแม้ว่าจะไม่มีเอกสารทางทะเบียนที่ใช้ในการระบุชื่อเจ้าของกรรมสิทธิ์ในอาคาร แต่ฝ่ายทะเบียนของสำนักงานที่ดินก็สามารถตรวจสอบได้ว่ามีการจดทะเบียนภาระผูกพันหรือนิติกรรมใด ๆ ในอาคารต่อสำนักงานที่ดินหรือไม่ (เช่น จดทะเบียนจำนองอาคาร หรือโอนกรรมสิทธิ์อาคาร)

<u>การก่อสร้างอาคาร</u>

ในประเทศไทย กฎหมายที่ควบคุมการก่อสร้างอาคารได้แก่ พระราชบัญญัติควบคุมอาคาร พ.ศ. 2522 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (“**พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร**”) พ.ร.บ. ควบคุมอาคารได้กำหนดแนวทางที่เกี่ยวข้องกับสถาปัตยกรรม ความมั่นคง ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และปัจจัยอื่น ๆ ในการก่อสร้าง การก่อสร้างอาคาร เจ้าของอาคารจะต้องยื่นคำขออนุญาตพร้อมกับแบบแปลนของอาคารต่อเจ้าพนักงานท้องถิ่น (เช่น องค์การบริหารส่วนตำบล สำนักงานเขต) เพื่อให้เจ้าหน้าที่ตรวจสอบว่าเป็นไปตามกฎอื่น ๆ ที่ออกตาม พ.ร.บ. ควบคุมอาคารหรือไม่

ในบางท้องที่ เจ้าพนักงานท้องถิ่นอาจประกาศข้อบัญญัติท้องถิ่นในเรื่องการก่อสร้างอาคารบางประเภทแตกต่างกัน การใช้บังคับกฎหมายตาม พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร จึงขึ้นอยู่กับสถานที่และวัตถุประสงค์ในการใช้อาคารที่ก่อสร้าง และนอกจาก พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร การก่อสร้างอาคารยังขึ้นอยู่กับกฎหมายอื่น เช่น การปลูกสร้างสิ่งใด ๆ ล่วงล้ำลงไปในน้ำ จะต้องได้รับใบอนุญาตตามพระราชบัญญัติการเดินเรือในน่านน้ำไทย พ.ศ. 2525 เป็นต้น กฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ กฎหมายว่าด้วยการผังเมือง และกฎกระทรวงซึ่งตราขึ้นโดยอาศัยอำนาจตาม พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร อาจมีการประกาศกำหนดข้อห้ามในการก่อสร้างอาคารบางประการ ในบางพื้นที่ (เช่น ประกาศกำหนดพื้นที่คุ้มครองสิ่งแวดล้อม ประกาศกำหนดเขตควบคุมมลพิษ หรือประกาศกำหนดบริเวณห้ามก่อสร้าง ดัดแปลงอาคาร เป็นต้น)

นอกจากนั้น ในเวลาที่ยื่นขอรับใบอนุญาตก่อสร้างหรือดัดแปลงอาคารจะต้องพิจารณาข้อกำหนดตามกฎหมายอื่นที่ใช้บังคับในการก่อสร้างอาคารด้วย ในบางกรณีกฎหมายอื่นได้กำหนดให้ต้องใช้หนังสืออนุญาตจากเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องในการยื่นประกอบคำขออนุญาตแก่เจ้าพนักงานท้องถิ่นตาม พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร ตัวอย่างเช่น การก่อสร้างภายในเขตปลอดภัยในราชการทหาร บริเวณโดยรอบเขตพระราชฐาน ภายในเขตปลอดภัยในการเดินอากาศ เป็นต้น

ใบรับรองการก่อสร้างอาคาร

ภายใต้กฎกระทรวงกำหนดอาคารประเภทควบคุมการใช้ พ.ศ. 2552 ซึ่งออกตาม พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร อาคารควบคุมการใช้โดยเฉพาะอย่างยิ่งอาคารที่ใช้เพื่อการพาณิชย์และสำนักงานที่มีขนาดพื้นที่ใช้สอยเกิน 300 ตารางเมตร จะต้องได้รับใบรับรองการก่อสร้างดัดแปลงหรือเคลื่อนย้ายอาคาร (“อ.6”) ก่อนเปิดการใช้อาคาร สำหรับอาคารโรงแรมจัดว่าเป็นอาคารควบคุมการใช้โดยมิต้องพิจารณาว่ามีขนาดพื้นที่ใช้สอบเท่าใด จึงต้องได้รับใบ อ. 6 ก่อนเปิดการใช้งานอาคารในทุกกรณี ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการเปลี่ยนการใช้อาคารจากอาคารควบคุมการใช้ประเภทหนึ่งเป็นอีกประเภทหนึ่ง เช่น การเปลี่ยนจากอาคารที่ใช้เพื่อการพาณิชย์ เป็นอาคารสำนักงาน เจ้าของอาคารนั้นจะต้องยื่นขอรับใบอนุญาตเปลี่ยนการใช้อาคาร (“อ.5”) จากเจ้าพนักงานท้องถิ่นแทนการขอรับใบ อ.6

ผังเมือง

โดยทั่วไปแล้ว พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร จะใช้บังคับเฉพาะในพื้นที่ที่กำหนดในพระราชกฤษฎีกาให้ใช้ พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร บังคับในพื้นที่นั้น แต่ในกรณีพื้นที่ที่มีการบังคับใช้ผังเมืองรวม พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร จะถูกบังคับใช้ในพื้นที่นั้นด้วยโดยไม่ต้องมีพระราชกฤษฎีกาให้ใช้บังคับ พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร นอกจากนี้ หากกฎหมายผังเมืองขัดต่อกฎกระทรวงที่ออกภายใต้มาตรา 8 ของ พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร หรือข้อบัญญัติท้องถิ่นที่ออกตามมาตรา 9 หรือ 10 ของ พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร ให้ใช้บังคับตามกฎหมายผังเมือง

ตามกฎหมายว่าด้วยผังเมืองผังเมืองรวมจะมีผลใช้บังคับภายหลังจากที่มีการประกาศเป็นกฎกระทรวง อย่างไรก็ดี ตามพระราชบัญญัติการผังเมือง พ.ศ. 2562 ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2562 เป็นต้นไป ผังเมืองรวมจะมีผลใช้บังคับภายหลังที่ได้ประกาศเป็นประกาศกระทรวงมหาดไทยหรือข้อบัญญัติท้องถิ่น โดยจะมีการประเมินผลการเปลี่ยนแปลงสภาพการณ์และสิ่งแวดล้อมการใช้บังคับผังเมืองตามระยะเวลาที่คณะกรรมการผังเมืองหรือคณะกรรมการผังเมืองจังหวัดกำหนด แต่ไม่เกิน 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ประกาศกระทรวงมหาดไทยหรือข้อบัญญัติท้องถิ่นมีผลบังคับใช้ หรือนับแต่วันที่คณะกรรมการผังเมืองหรือคณะกรรมการผังเมืองจังหวัดพิจารณารายงานการประเมินครั้งที่ผ่านมาเสร็จสิ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ ผังเมืองรวมอาจกำหนดข้อห้ามการใช้ประโยชน์ในที่ดินโดยการกำหนดประเภทพื้นที่ต่าง ๆ ตามกฎหมายควบคุมอาคาร ตัวอย่างเช่น ในบางพื้นที่มีข้อห้ามก่อสร้างอาคารบางชนิด (เช่น อาคารขนาดใหญ่พิเศษ อาคารสูง ตึกแถว บ้านแถว เป็นต้น) หรือการก่อสร้างอาคารที่จำแนกตามการใช้ประโยชน์ (เช่น โรงงาน อาคารพาณิชย์บางประเภท โรงแรม เป็นต้น) โดยเจ้าพนักงานท้องถิ่นจะเป็นผู้รับผิดชอบการควบคุม การอนุญาตก่อสร้างอาคารหรือการประกอบกิจการให้เป็นไปตามผังเมืองรวม ดังนั้น บุคคลใดที่ประสงค์จะใช้ที่ดินในการก่อสร้างอาคารหรือประกอบกิจการในที่ดินนั้นจะต้องพิจารณาประเด็นดังต่อไปนี้:

(1) ที่ดินนั้นอยู่ในบังคับของกฎกระทรวงให้ใช้บังคับผังเมืองรวม หรือประกาศกระทรวงมหาดไทยหรือข้อบัญญัติท้องถิ่น ซึ่งออกตามความในพระราชบัญญัติการผังเมือง พ.ศ. 2562 หรือไม่

(2) ประเภท (สี) ของการใช้ประโยชน์ในที่ดิน

(3) ประเภทของการใช้ประโยชน์ในที่ดินนั้น มีข้อกำหนดหรือข้อห้ามเกี่ยวกับประเภทของอาคารหรือการใช้ประโยชน์ของอาคารหรือไม่

(4) ข้อกำหนดหรือข้อจำกัดในการก่อสร้างอาคารตามที่กำหนดในกฎหมายและระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง (เช่น ตามกฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ หรือข้อบัญญัติท้องถิ่นซึ่งออกตามความในกฎหมายอื่น เป็นต้น)

(ค) รายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจโรงแรมและการบริการ และธุรกิจอาคารสำนักงานของบริษัท อยู่ภายใต้ประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เรื่อง กำหนดโครงการ กิจการ หรือการดำเนินการ ซึ่งต้องจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม และหลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไขในการจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม ซึ่งกำหนดให้โครงการโรงแรมที่มีขนาดห้องพักตั้งแต่ 80 ห้อง หรือมีพื้นที่ใช้สอยตั้งแต่ 4,000 ตารางเมตรขึ้นไป และโครงการอาคารสำนักงานที่มีการประกอบกิจการในอาคารสูงหรืออาคารขนาดใหญ่พิเศษจะต้องจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมเพื่อเสนอต่อสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมก่อนยื่นขอรับใบอนุญาตก่อสร้างอาคารกับเจ้าพนักงานท้องถิ่นที่โครงการตั้งอยู่ ทั้งนี้ กฎเกณฑ์ของโครงการที่ต้องมีการจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมได้มีการปรับปรุงเรื่อยมา ดังนั้น บริษัทจึงไม่ต้องจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมในบางโครงการที่ไม่เข้าเกณฑ์ต้องจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมในเวลาที่เริ่มก่อสร้างโครงการนั้น

(ง) กฎหมายเกี่ยวกับใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรม

<u>ใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรม</u>

การประกอบธุรกิจโรงแรมในประเทศไทยอยู่ภายใต้บังคับพระราชบัญญัติโรงแรม พ.ศ. 2547 (“พ.ร.บ. โรงแรม”) ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการส่งเสริมและกำกับดูแลการประกอบธุรกิจโรงแรมในประเทศไทย พระราชบัญญัตินี้บัญญัตินิยามของ “โรงแรม” ให้หมายความถึง สถานที่พักที่จัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์ในทางธุรกิจเพื่อให้บริการที่พักชั่วคราวสำหรับคนเดินทางหรือบุคคลอื่นใดโดยมีค่าตอบแทน ผู้ที่ประสงค์จะประกอบธุรกิจโรงแรมจะต้องได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรมจากนายทะเบียน การประกอบกิจการโดยไม่ได้รับอนุญาตจะมีโทษจำคุกไม่เกิน 1 ปี หรือ ปรับไม่เกิน 20,000 บาท และปรับอีกวันละไม่เกิน 10,000 บาท จนกว่าจะได้รับใบอนุญาต อย่างไรก็ตาม การประกอบกิจการโรงแรมที่เก็บค่าบริการเป็นรายเดือนได้รับยกเว้นไม่ต้องได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรม

ในการพิจารณาคำขออนุญาตและต่อใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรม นายทะเบียนจะพิจารณาว่าการประกอบธุรกิจโรงแรมได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยควบคุมอาคาร กฎหมายว่าด้วยการผังเมือง กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย กฎหมายว่าด้วยการสาธารณสุข กฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ นายทะเบียนอาจใช้ดุลพินิจไม่ออกใบอนุญาตหรือไม่ต่อใบอนุญาตได้หากพบว่าการ

ประกอบธุรกิจโรงแรมไม่ดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมายที่ได้กล่าวมาแล้ว โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กฎหมายว่าด้วยการควบคุมอาคารและกฎหมายว่าด้วยการผังเมือง

ใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรมอาจโอนให้แก่บุคคลอื่นได้โดยผู้รับโอนจะต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. โรงแรม และการโอนใบอนุญาตจะต้องได้รับการอนุญาตจากนายทะเบียน นอกจากนั้นผู้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรมจะต้องได้รับอนุญาตจากนายทะเบียนในการเปลี่ยนแปลงประเภทโรงแรม ชื่อ หรือจำนวนห้องพักซึ่งกระทบต่อโครงสร้างของอาคารก่อนดำเนินการด้วย

<u>ผู้จัดการโรงแรม</u>

ผู้ประกอบธุรกิจโรงแรมจะต้องจัดให้มีผู้จัดการโรงแรมคนหนึ่งและแจ้งให้นายทะเบียนทราบ ผู้จัดการโรงแรมต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดใน พ.ร.บ. โรงแรม ซึ่งรวมถึง มีอายุไม่ต่ำกว่า 20 ปี ได้รับวุฒิบัตรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมและกำกับธุรกิจโรงแรมกำหนด ไม่เป็นโรคพิษสุราเรื้อรัง ติดยาเสพติดให้โทษ หรือเป็นโรคติดต่อที่คณะกรรมการส่งเสริมและกำกับธุรกิจโรงแรมกำหนด ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ ไม่เคยต้องคำพิพากษาถึงที่สุดว่าเป็นผู้กระทำผิดในความผิดเกี่ยวกับเพศตามประมวลกฎหมายอาญา ความผิดตามกฎหมายเกี่ยวกับยาเสพติด ความผิดตามกฎหมายว่าด้วยมาตรการในการป้องกันและปราบปรามการค้าหญิงและเด็ก หรือความผิดตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการค้าประเวณี ทั้งนี้ ผู้จัดการโรงแรมจะเป็นบุคคลคนเดียวกันกับผู้ประกอบธุรกิจโรงแรมก็ได้

หน้าที่ของผู้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรมและผู้จัดการโรงแรม

ผู้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรมและผู้จัดการโรงแรมมีหน้าที่และความรับผิดชอบร่วมกันดังต่อไปนี้

(1) จัดให้มีป้ายชื่อโรงแรมติดไว้หน้าโรงแรม

(2) จัดให้มีการแสดงใบอนุญาตไว้ในที่เปิดเผยเห็นได้ง่ายในโรงแรม

(3) จัดให้มีเลขที่ประจำห้องพักติดไว้ที่หน้าห้องพักทุกห้อง

(4) จัดให้มีเอกสารแสดงอัตราค่าที่พักไว้ในที่เปิดเผยเห็นได้ง่ายในโรงแรม

(5) จัดให้มีแผนผังแสดงทางหนีไฟไว้ในแต่ละชั้นของโรงแรมและห้องพักทุกห้อง และป้ายทางออกฉุกเฉินไว้ในแต่ละชั้นของโรงแรม

(6) จัดให้มีเอกสารแสดงข้อจำกัดความรับผิดไว้ในโรงแรมและห้องพักทุกห้อง

(7) ดูแลรักษาความสะอาดด้านสุขลักษณะและอนามัยของโรงแรมให้เป็นไปตาม กฎหมายว่าด้วยการสาธารณสุขและคำสั่งของเจ้าพนักงานท้องถิ่นหรือเจ้าพนักงานสาธารณสุข

(8) ดูแลรักษาสภาพของโรงแรมให้มีความมั่นคงแข็งแรง และระบบการป้องกันอัคคีภัยให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยการควบคุมอาคารและคำสั่งของเจ้าพนักงานท้องถิ่น

(9) ดูแลรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมและ รักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ

(10) ดูแลและอำนวยความสะดวกให้กับผู้พักในกรณีเกิดอัคคีภัย อุทกภัย หรือเกิด อันตรายใด ๆ ขึ้นในโรงแรม

นอกจากนี้ ผู้จัดการโรงแรมยังมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

(1) ดูแลไม่ให้บุคคลใดหลบซ่อนหรือมั่วสุมในเขตโรงแรมในลักษณะอันควรเชื่อว่าจะก่อความไม่สงบขึ้นในบ้านเมือง หรือจะมีการกระทำความผิดอาญาขึ้นในโรงแรม

(2) แจ้งให้พนักงานฝ่ายปกครองหรือเจ้าหน้าที่ตำรวจท้องที่ทราบโดยทันที ในกรณีที่มีเหตุอันควรสงสัยว่าอาจมีหรือได้มีการหลบซ่อนหรือมั่วสุมหรือการกระทำความผิดอาญาขึ้นในโรงแรมตาม (1)

(3) จัดให้มีบัตรทะเบียนผู้พักและทะเบียนผู้พักและส่งสำเนาทะเบียนผู้พักไปให้นายทะเบียนทุกสัปดาห์

ส่วนที่ 2
การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลผู้ถือหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 32,000,000,000 บาท โดยเป็นทุนที่เรียกชำระแล้ว จำนวน 32,000,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 32,000,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

7.2. ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 17 มีนาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. กลุ่มนายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิง วรรณา สิริวัฒนภักดี	**24,000,000,000**	**75.00**
นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	8,819,999,880	27.56
คุณหญิง วรรณา สิริวัฒนภักดี	6,120,000,000	19.13
TCC GROUP INTERNATIONAL LIMITED	9,060,000,000	28.31
กลุ่มบริษัทในเครือ	120	0.00
2. GIC PRIVATE LIMITED	2,264,367,500	7.08
3. UBS AG SINGAPORE BRANCH	2,136,336,300	6.68
4. RAFFLES NOMINEES (PTE) LIMITED	505,000,000	1.58
5. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	374,420,265	1.17
6. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	223,605,200	0.70
7. บริษัท นอร์ม (2019) จำกัด	188,079,900	0.59
8. กองทุนเปิดบัวหลวงหุ้นระยะยาว	111,310,000	0.35
9. กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.เอ็ม เอฟซี จำกัด (มหาชน)	60,216,900	0.19

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
10. กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	60,216,900	0.19
11. อื่น ๆ	2,076,447,035	6.49
รวม	**32,000,000,000**	**100.00**

(2) ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

1. บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)

(1) บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด (THAM)

โครงสร้างการถือหุ้นของ บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด (THAM) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
12. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	1,499,999,998	100.0
13. บริษัท พรรณธิอร จำกัด[(1)]	1	0.0
14. บริษัท ยอดธุรกิจ จำกัด[(1)]	1	0.0
รวม	**1,500,000,000**	**100.0**

หมายเหตุ: [(1)] บริษัทดังกล่าวมีนายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholders)

(2) บริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของ บริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	7,498	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	2,500	25.0
3. บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด	1	0.0
4. บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	1	0.0
รวม	**10,000**	**100.0**

(3) **บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด**

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	7,498	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	2,500	25.0
3. บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด	1	0.0
4. บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	1	0.0
รวม	**10,000**	**100.0**

(4) **บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด**

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	7,499,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	2,500,000	25.0
3. บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด	1	0.0
4. บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	1	0.0
รวม	**10,000,000**	**100.0**

2. **บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) (ประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office))**

<u>กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)</u>

(1) **บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด (AWR)**

โครงสร้างการถือหุ้นของ บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด (AWR) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	899,999,998	100.0
2. บริษัท พรรณธิอร จำกัด[1]	1	0.0
3. บริษัท ยอดธุรกิจ จำกัด[1]	1	0.0
รวม	**900,000,000**	**100.0**

หมายเหตุ: [1] บริษัทดังกล่าวมีนายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholders)

(2) บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	14,999,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	5,000,000	25.0
3. บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	1	0.0
4. บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	1	0.0
รวม	**20,000,000**	**100.0**

(3) บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	374,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	125,000	25.0
3. บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเมนท์ จำกัด	2	0.0
รวม	**500,000**	**100.0**

(4) บริษัท ตลาดต่อยอด เออีซี จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ตลาดต่อยอด เออีซี จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	749,800	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	250,000	25.0
3. บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	100	0.0
4. บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	100	0.0
รวม	**1,000,000**	**100.0**

(5) บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	74,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	25,000	25.0
3. บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	1	0.0
4. บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	1	0.0
รวม	**100,000**	**100.0**

<u>กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)</u>

(6) บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเมนท์ จำกัด (CPM)

โครงสร้างการถือหุ้นของ บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเมนท์ จำกัด (CPM) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	14,999,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	5,000,000	25.0
3. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	2	0.0
รวม	**20,000,000**	**100.0**

(3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-

7.3. การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

7.4. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

1. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.0 ของกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติตามงบการเงินรวมของบริษัท หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ตามที่กฎหมายและบริษัท กำหนดไว้ในแต่ละปี โดยจำนวนเงินปันผลที่จ่ายจะต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจกำหนดการจ่ายเงินปันผลและอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แตกต่างไปจากอัตราที่กำหนดไว้นี้ได้ โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน กระแสเงินสด เงินทุนหมุนเวียน แผนการลงทุนและการขยายธุรกิจ สภาพตลาด ภาระหนี้สิน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงิน และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคตของบริษัท รวมทั้งความจำเป็น ตลอดจนปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควร

2. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.0 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อย หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ตามที่กฎหมายและบริษัทย่อยกำหนดไว้ในแต่ละปี โดยจำนวนเงินปันผลที่จ่ายจะต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทย่อยอาจกำหนดการจ่ายเงินปันผลและอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แตกต่างไปจากอัตราที่กำหนดไว้นี้ได้ โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน กระแสเงินสด เงินทุนหมุนเวียน แผนการลงทุนและการขยายธุรกิจ สภาพตลาด ภาระหนี้สิน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงิน และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคตของบริษัทย่อย รวมทั้งความจำเป็น ตลอดจนปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งคณะกรรมการของบริษัทย่อยพิจารณาเห็นสมควร

8. โครงสร้างการจัดการ

8.1 โครงสร้างการจัดการของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 5 ชุดได้แก่ (1) คณะกรรมการบริหาร (2) คณะกรรมการตรวจสอบ (3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ (5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 14 ท่าน มีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 13 ท่าน ซึ่งมีสัดส่วนเกินกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมด

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	รองประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร
3. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการ
5. นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ
6. นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง
7. นางวัลลภา ไตรโสรัส	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง
8. นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
9. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
10. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
11. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
12. นายวัชรา ตันตริยานนท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
13. นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการ
14. นายสันติ พงค์เจริญพิทย์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

เลขานุการคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ นางสาวดวงพร กิจเลิศบรรจง และ นักลงทุนสัมพันธ์ ได้แก่ ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ (รักษาการตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563)

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

"นายเจริญ สิริวัฒนภักดี คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส นางวัลลภา ไตรโสรัส กรรมการสองในห้าคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท ยกเว้น นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์ นายบุญทักษ์ หวังเจริญ นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ นายวัชรา ตันตริยานนท์ นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย นายสันติ พงค์เจริญพิทย์ ไม่มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท"

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทสำหรับปี 2562 เป็นดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด
	1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2562
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	7/7
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	4/7
3. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	6/7
4. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	7/7

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด
	1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2562
5. นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	7/7
6. นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	7/7
7. นางวัลลภา ไตรโสรัส	7/7
8. นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	7/7
9. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	7/7
10. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	6/7
11. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	7/7
12. นายวัชรา ตันตริยานนท์	6/7
13. นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	7/7
14. นายสันติ พงค์เจริญพิทย์	7/7

(2) คณะกรรมการชุดต่าง ๆ

(ก) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง
1. นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายวัชรา ตันตริยานนท์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายสันติ พงค์เจริญพิทย์	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นายสันติ พงค์เจริญพิทย์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท รวมทั้งทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้

ทั้งนี้ นายสันติ พงค์เจริญพิทย์ เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ขึ้นทะเบียนกับสภาวิชาชีพบัญชีแห่งประเทศไทย และเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ขึ้นทะเบียนกับสมาคมผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศสหรัฐอเมริกา (AICPA) ในปัจจุบัน นายสันติ พงค์เจริญพิทย์ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในคณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการสอบบัญชี ในสภาวิชาชีพบัญชีแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ นายสันติ พงค์เจริญพิทย์ ยังเคยร่วมงานกับบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ในระหว่างปี 2531 – เดือนกันยายน 2559 (โดยดำรงตำแหน่งสุดท้าย คือ Audit Partner และ Head of China Practice)

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ นายณัฏฐพัศฐ์ มงคลธนานนท์

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับปี 2562 เป็นดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด
	1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2562
1. นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	8/8
2. นายวัชรา ตันตริยานนท์	8/8
3. นายสันติ พงค์เจริญพิทย์	8/8

(ข) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัท มีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	ประธานกรรมการบริหาร
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	รองประธานกรรมการบริหาร
4. นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	รองประธานกรรมการบริหาร
5. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการบริหาร
6. นางวัลลภา ไตรโสรัส	กรรมการบริหาร

เลขานุการคณะกรรมการบริหาร ได้แก่ นางสาวดวงพร กิจเลิศบรรจง

การประชุมคณะกรรมการบริหาร

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารสำหรับปี 2562 เป็นดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด
	1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2562
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	8/8
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	3/8

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด
	1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2562
3. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	7/8
4. นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	8/8
5. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	8/8
6. นางวัลลภา ไตรโสรัส	8/8

(ค) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ตำแหน่ง
1. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้แก่ นางสาวสุกัญญา วิวิชวานิช

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับปี 2562 เป็นดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด
	1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2562
1. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	8/8
2. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	8/8
3. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	8/8

(ง) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ตำแหน่ง
1. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นางวัลลภา ไตรโสรัส	กรรมการบริหารความเสี่ยง

เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้แก่ ดร. สิเวศ โรจนสุนทร

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสำหรับปี 2562 เป็นดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด
	1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2562
1. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	5/5
2. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	4/5
3. นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	5/5
4. นางวัลลภา ไตรโสรัส	4/5

(จ) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการของบริษัท มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	ตำแหน่ง
1. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
2. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการกำกับดูแลกิจการ
3. นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	กรรมการกำกับดูแลกิจการ
4. นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	กรรมการกำกับดูแลกิจการ

เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ได้แก่ นางสาวดวงพร กิจเลิศบรรจง

การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการสำหรับปี 2562 เป็นดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด
	1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2562
1. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	3/3
2. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	2/3
3. นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	3/3
4. นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย(1)	2/2

หมายเหตุ:

(1) ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2562

8.2 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผู้บริหารของบริษัท มีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นางวัลลภา ไตรโสรัส	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
2. นายสเตฟาน หลุยส์ เอ็น. ฟานเดน อาวาเล	หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
3. นายลิม วี ชาน(1)	หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและคอมเมอร์เชียล (CRC)
4. ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ	หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
5. ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล	หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)
6. นายเอกอธิป รัตนอารี(2)	หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
7. นางสาวสุกัญญา วิวิชวานิช	หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
8. นายเฮง บุน ชิน	หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)
9. นางเอริโกะ โยโกยามา(3)	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)
10. นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย	หัวหน้าสายงานบัญชี
11. นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์	หัวหน้าสายงานการเงิน

หมายเหตุ:

(1) นายลิม วี ชาน ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2563 ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางสาวเดฟเน่ หยวน ให้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและคอมเมอร์เชียล (CRC) ตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม 2563

(2) นายเอกอธิป รัตนอารี ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2563 ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติแต่งตั้ง ดร. สิเวศ โรจนสุนทร ให้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) ตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม 2563

(3) นางเอริโกะ โยโกยามา ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563 ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางโสมรสา พงษ์เพิ่มพฤกษ์ ให้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB) ตั้งแต่วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563

8.3 โครงสร้างการจัดการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

โครงสร้างองค์กร คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทแต่ละบริษัท จำนวน 19 บริษัท มีรายละเอียดดังนี้

8.3.1 โครงสร้างองค์กร

บริษัทมีแนวทางการจัดโครงสร้างการจัดการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เริ่มดำเนินงานแล้วให้เป็นเช่นเดียวกันกับโครงสร้างการจัดการของบริษัท (ไม่นับรวมคณะกรรมการชุดย่อย) และการแต่งตั้งผู้บริหารสำหรับบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เริ่มดำเนินงานแล้วให้เป็นกลุ่มผู้บริหารเดียวกับกลุ่มผู้บริหารของบริษัททั้งหมด (ไม่นับรวมหัวหน้าสายงานบัญชี และหัวหน้าสายงานการเงิน) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เริ่มดำเนินงานแล้ว ดังนี้

(1) AWR

(2) THAM

(3) CPM

(4) บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด

(5) บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด

ทั้งนี้ จากการซื้อบริษัทเจ้าของทรัพย์กลุ่ม 3 ในวันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทมีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เริ่มดำเนินงานแล้วเพิ่มขึ้น โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

(1) AWR

(2) THAM

(3) CPM

(4) บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด

(5) บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด

(6) บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด

(7) บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด

(8) บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด

(9) บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด

โดยโครงสร้างการจัดการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เริ่มดำเนินงานแล้ว สามารถแสดงได้ดังนี้

8.3.2 คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

บริษัทมีแนวทางในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ซึ่งจะเป็นบุคคลกลุ่มเดียวกันในแต่ละประเภทธุรกิจ ซึ่งแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มธุรกิจหลัก คือ (1) กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และ (2) กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) (กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)) แสดงรายละเอียดได้ดังนี้

(1) คณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) (ทั้งที่เริ่มดำเนินงานแล้ว และยังไม่เริ่มดำเนินงาน) ประกอบด้วยบริษัท ดังนี้

(1.1) THAM

(1.2) บริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด

(1.3) บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด

(1.4) บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด

(1.5) บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด (1)

(1.6) บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด (1)

(1.7) บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด (1)

(1.8) บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด (1)

(1.9) บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด (1)

(1.10) บริษัท ทีซีซี โฮเทลส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (1)

(1.11) บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด (1)

(1.12) บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด (1)

(1.13) บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด (1)

หมายเหตุ (1) บริษัทได้มาซึ่งหุ้นในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักดังกล่าวในเดือนมกราคม 2563

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางวัลลภา ไตรโสรัส	กรรมการ
2. นายสเตฟาน หลุยส์ เอ็น. ฟานเดน อาวาเล	กรรมการ
3. ดร. สิเวศ โรจนสุนทร	กรรมการ
4. นายเฮง บุน ชิน	กรรมการ
5. นางโสมรสา พงษ์เพิ่มพฤกษ์	กรรมการ
6. ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ	กรรมการ
7. ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล	กรรมการ
8. นางสาวสุกัญญา วิวิชวานิช	กรรมการ
9. นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย	กรรมการ
10. นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)

"นางวัลลภา ไตรโสรัส หรือ นายสเตฟาน หลุยส์ เอ็น. ฟานเดน อาวาเล หรือ นายสิเวศ โรจนสุนทรหรือ นายเฮง บุน ชิน หรือ นางโสมรสา พงษ์เพิ่มพฤกษ์ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายกานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ หรือ นายไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล หรือ นางสาวสุกัญญา วิวิชวานิช หรือ นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย หรือ นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท"

การประชุมคณะกรรมการ

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการสำหรับปี 2562 เป็นดังนี้

รายชื่อกรรมการ	(1.1) THAM		(1.2) บริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด		(1.3) บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด		(1.5) บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	
	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง
1. นางวัลลภา ไตรโสรัส	2/25	17/10/2560	1/4	15/5/2562	1/5	15/5/2562	1/4	15/5/2562
2. นายสเตฟาน หลุยส์ เอ็น. ฟานเดน อาวาเล	22/25	12/12/2561	9/9	12/12/2561	10/10	12/12/2561	9/9	12/12/2561
3. ดร. สิเวศ โรจนสุนทร	0/0	14/1/2563	0/0	14/1/2563	0/0	14/1/2563	0/0	14/1/2563
4. นายเฮง บุน ชิน	11/13	15/5/2562	4/4	15/5/2562	5/5	15/5/2562	4/4	15/5/2562
5. นางโสมรสา พงษ์เพิ่มพฤกษ์	0/0	28/2/2563	0/0	28/2/2563	0/0	28/2/2563	0/0	28/2/2563
6. ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ	12/13	15/5/2562	4/4	15/5/2562	5/5	15/5/2562	4/4	15/5/2562
7. ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล	0/0	14/1/2563	0/0	14/1/2563	0/0	14/1/2563	0/0	14/1/2563
7. นางสาวสุกัญญา วิวิชวานิช	11/13	15/5/2562	4/4	15/5/2562	4/5	15/5/2562	4/4	15/5/2562
8. นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย	24/25	17/10/2560	9/9	12/12/2561	10/10	12/12/2561	9/9	12/12/2561
9. นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์	0/0	14/1/2563	0/0	14/1/2563	0/0	14/1/2563	0/0	14/1/2563

(2) **คณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) (กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)) ซึ่งประกอบด้วยบริษัท ดังนี้**

<u>กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)</u>

(2.1) AWR

(2.2) บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด

(2.3) บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด

(2.4) บริษัท ตลาดต่อยอด เออีซี จำกัด

(2.5) บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด

<u>กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)</u>

(2.6) CPM

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นางวัลลภา ไตรโสรัส	กรรมการ
2. นางสาวเดฟเน่ หยวน	กรรมการ
3. ดร. สิเวศ โรจนสุนทร	กรรมการ
4. นายเฮง บุน ชิน	กรรมการ
5. นางโสมรสา พงษ์เพิ่มพฤกษ์	กรรมการ
6. ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ	กรรมการ
7. ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล	กรรมการ
8. นางสาวสุกัญญา วิวิชวานิช	กรรมการ
9. นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย	กรรมการ
10. นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) ซึ่งได้แก่ กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)

"นางวัลลภา ไตรโสรัส หรือ นางสาวเดฟเน่ หยวน หรือ นายสิเวศ โรจนสุนทร หรือ นายเฮง บุน ชิน หรือ นางโสมรสา พงษ์เพิ่มพฤกษ์ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายกานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ หรือ นายไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล หรือ นางสาวสุกัญญา วิวิชวานิช หรือ นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย หรือ นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท"

การประชุมคณะกรรมการ

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการสำหรับปี 2562 เป็นดังนี้

รายชื่อกรรมการ	(2.1) AWR		(2.2) บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	
	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง
1. นางวัลลภา ไตรโสรัส	13/22	30/10/2560	3/4	15/5/2562
2. นางสาวเดฟเน่ หยวน	0/0	13/1/2563	0/0	14/1/2563
3. ดร. สิเวศ โรจนสุนทร	0/0	13/1/2563	0/0	14/1/2563

รายชื่อกรรมการ	(2.1) AWR		(2.2) บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	
	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง
4. นายเฮง บุน ชิน	11/11	15/5/2562	4 4	15/5/2562
5. นางโสมรสา พงษ์เพิ่มพฤกษ์	0/0	28/2/2563	0/0	28/2/2563
6. ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ	10 / 11	15/5/2562	3 / 4	15/5/2562
7. ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล	0/0	13/1/2563	0/0	14/1/2563
8. นางสาวสุกัญญา วิวิชวานิช	11 / 11	15/5/2562	4 / 4	15/5/2562
9. นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย	11 / 11	15/5/2562[(2)]	4 / 4	15/5/2562
10. นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์	0/0	13/1/2563	0/0	14/1/2563

(ต่อ)

รายชื่อกรรมการ	(2.3) บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด		(2.4) บริษัท ตลาดต่อยอด เออีซี จำกัด		(2.5) บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด		(2.6) CPM	
	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง
1. นางวัลลภา ไตรโสรัส	3 / 4	15/5/2562	3 / 4	15/5/2562	3 / 5	15/5/2562	8 / 14	16/10/2560
2. นางสาวเดฟเน่ หยวน	0/0	13/1/2563	0/0	14/1/2563	0/0	14/1/2563	0/0	14/1/2563
3. ดร. สิเวศ โรจนสุนทร	0/0	13/1/2563	0/0	14/1/2563	0/0	14/1/2563	0/0	14/1/2563
4. นายเฮง บุน ชิน	4 / 4	15/5/2562	4 / 4	15/5/2562	5 / 5	15/5/2562	7 / 8	15/5/2562
5. นางโสมรสา พงษ์เพิ่มพฤกษ์	0/0	28/2/2563	0/0	28/2/2563	0/0	28/2/2563	0/0	28/2/2563
6. ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ	3 / 4	15/5/2562	3 / 4	15/5/2562	4 / 5	15/5/2562	7 / 8	15/5/2562
7. ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล	0/0	13/1/2563	0/0	14/1/2563	0/0	14/1/2563	0/0	14/1/2563
8. นางสาวสุกัญญา วิวิชวานิช	4 / 4	15/5/2562	4 / 4	15/5/2562	5/5	15/5/2562	8/8	15/5/2562
9. นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย	4 / 4	15/5/2562	4 / 4	15/5/2562	5/5	15/5/2562	8/8	15/5/2562
10. นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์	0/0	13/1/2563	0/0	14/1/2563	0/0	14/1/2563	0/0	14/1/2563

8.3.3 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เริ่มดำเนินงานแล้ว เป็นผู้บริหารกลุ่มเดียวกันและเป็นตัวแทนของบริษัททั้งหมด ซึ่งมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางวัลลภา ไตรโสรัส	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
2. นายสเตฟาน หลุยส์ เอ็น. ฟานเดน อาวาเล	หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
3. นายลิม วี ชาน[(1)]	หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและคอมเมอร์เชียล (CRC)
4. ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ	หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
5. ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล	หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)
6. นายเอกอธิป รัตนอารี[(2)]	หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
7. นางสาวสุกัญญา วิวิชวานิช	หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
8. นายเฮง บุน ซิน	หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)
9. นางเอริโกะ โยโกยามา[(3)]	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)

หมายเหตุ:

(1) นายลิม วี ชาน ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2563 ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางสาวเดฟเน่ หยวน ให้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและคอมเมอร์เชียล (CRC) ตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม 2563

(2) นายเอกอธิป รัตนอารี ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2563 ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติแต่งตั้ง ดร. สิเวศ โรจนสุนทร ให้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) ตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม 2563

(3) นางเอริโกะ โยโกยามา ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563 ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางโสมรสา พงษ์เพิ่มพฤกษ์ ให้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB) ตั้งแต่วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563

8.3.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทไม่มีการกำหนดค่าตอบแทนในรูปแบบใด ๆ ให้แก่กรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เนื่องจากกลุ่มบุคคลดังกล่าวมีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร หรือที่ปรึกษา หรือพนักงานของบริษัท และได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทแล้ว

8.3.5 **นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทนและโครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร**

- ไม่มี -

8.4 **เลขานุการบริษัท และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี**

(1) **เลขานุการบริษัท ได้แก่**

นางสาวดวงพร กิจเลิศบรรจง

(2) **ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ได้แก่**

นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย

8.5 **ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

ค่าตอบแทนกรรมการ

(1) **ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการชุดต่าง ๆ สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 14 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 13,080,000 บาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบของค่าตอบแทนรายเดือน โดยไม่มีการจ่ายค่าเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งต่อการประชุมให้แก่กรรมการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนรวม สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 [1]						รวม
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี[2]	-	-	-	-	-	-	-
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี[2]	-	-	-	-	-	-	-
3. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	900,000	-	-	108,000	540,000	-	1,548,000
4. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	900,000	-	-	-	108,000	108,000	1,116,000
5. นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	900,000	-	-	-	-	108,000	1,008,000
6. นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	750,000	-	-	-	-	-	750,000
7. นางวัลลภา ไตรโสรัส[3]	-	-	-	-	-	-	-
8. นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	900,000	612,000	-	-	-	-	1,512,000
9. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	900,000	-	-	540,000	-	-	1,440,000
10. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	900,000	-	-	-	-	540,000	1,440,000
11. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	900,000	-	-	108,000	-	-	1,008,000
12. นายวัชรา ตันตริยานนท์	900,000	180,000	-	-	-	-	1,080,000
13. นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	900,000	-	-	-	108,000	90,000	1,098,000
14. นายสันติ พงค์เจริญพิทย์	900,000	180,000	-	-	-	-	1,080,000
รวม	**9,750,000**	**972,000**	**-**	**756,000**	**756,000**	**846,000**	**13.080,000**

หมายเหตุ: [1] ค่าตอบแทนดังกล่าวแสดงเฉพาะค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับจากบริษัท เนื่องจากบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ

(2) บริษัทไม่มีการกำหนดค่าตอบแทนแก่ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการ เนื่องจากแสดงความจำนงไม่รับค่าตอบแทน

(3) ค่าตอบแทนกรรมการจ่ายให้กับกรรมการที่ไม่ได้รับค่าตอบแทนประจำจากบริษัท

2) **ค่าตอบแทนอื่น (ถ้ามี)**

- ไม่มี -

(3) **ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย**

ค่าตอบแทนพิเศษ เป็นจำนวน 12,000,000 บาท

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(1) **ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของบริษัท จำนวน 11 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 53,398,560 บาท โดยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินเดือน และโบนัส (แต่ไม่รวมค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ)

2) **ค่าตอบแทนอื่น**

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทนอื่นให้แก่ผู้บริหารของบริษัท จำนวน 11 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 9,213,433 บาท โดยค่าตอบแทนอื่น ประกอบด้วยเงินประกันสังคม และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

นอกจากนี้ ผู้บริหารของบริษัท มีสิทธิในการสมัครบัตรเครดิต ทีซีซี พริวิเลจ การ์ด ของธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เพื่อรับสิทธิประโยชน์ตามที่บัตรเครดิตดังกล่าวระบุไว้ และมีสิทธิได้รับรถประจำตำแหน่งด้วย

หมายเหตุ

ค่าตอบแทนผู้บริหารข้างต้น เป็นค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท (ตามรายชื่อที่ปรากฏในหัวข้อ 8.2) โดยรวมค่าตอบแทนที่ได้จ่ายให้แก่ นายลิม วี ชาน ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2562 ค่าตอบแทนที่ได้จ่ายให้แก่ ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2562 ค่าตอบแทนที่ได้จ่ายให้แก่ นายสุภัทร มีโอภาสมงคล ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2562 ค่าตอบแทนที่ได้จ่ายให้แก่ ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2562 และค่าตอบแทนที่ได้จ่ายให้แก่ นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์ ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2562 เนื่องจากนายลิม วี ชาน ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ นายสุภัทร มีโอภาสมงคล ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์ เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัท ในเดือนมีนาคม 2562 ในเดือนพฤษภาคม 2562 ในเดือนพฤษภาคม 2562 ในเดือนตุลาคม 2562 และในเดือนตุลาคม 2562 ตามลำดับ

(3) **ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย**

ค่าตอบแทนพิเศษ จำนวนเงิน 31,885,315 บาท

ในการนี้ บริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนใด ๆ ให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย

8.6 บุคลากรของบริษัท และบริษัทย่อย นโยบายในการพัฒนาบุคลากร การฝึกอบรมของพนักงาน

จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อย มีบุคลากร (ซึ่งไม่รวมผู้บริหาร) จำนวนทั้งสิ้น 4,829 คน โดยมีรายละเอียดดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
กลุ่มโรงแรมและบริการ	3,718
กลุ่มรีเทลและคอมเมอร์เชียล	567
สายงานบัญชีและการเงิน	174
สายงานบริหารกลาง	135
สายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร	20
สายงานพัฒนาโครงการ	129
สายงานทรัพยากรบุคคล	35
สำนักตรวจสอบภายใน	12
สำนักเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลกิจการ	4
สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	12
สายงานกลยุทธ์การลงทุน	23
รวม	**4,829**

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ในช่วงต้นปี 2561 บริษัทมีการปรับโครงสร้างธุรกิจ รวมถึงได้มีการรับโอนย้ายบุคลากรบางส่วนจากกลุ่มบริษัททีซีซี ซึ่งเป็นผู้บริหารจัดการการดำเนินงานของบริษัท มาตั้งแต่ในช่วงเวลาก่อนหน้า มายังบริษัท เพื่อบริหารจัดการการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้ บริษัท ยังได้มีการรับโอนบุคลากรบางส่วนที่ให้บริการบริหารงานทรัพย์สินกลุ่ม 3 และให้บริการบริหารจัดการแก่โครงการอสังหาริมทรัพย์อื่นของกลุ่มบริษัททีซีซี

อย่างไรก็ดี ในช่วงไตรมาสที่ 3 ปี 2561 บริษัทได้มีการปรับเปลี่ยนแผนธุรกิจ และได้มีการโอนย้ายบุคลากรบางส่วนของบริษัท ที่มีหน้าที่ให้บริการบริหารจัดการโครงการอสังหาริมทรัพย์อื่น (ไม่รวมทรัพย์สินกลุ่ม 3)

ของกลุ่มบริษัททีซีซีไปยังบริษัทอื่นในกลุ่มบริษัททีซีซี โดยบุคลากรที่ยังคงเหลืออยู่ในบริษัท นั้น จะเป็นกลุ่มบุคลากรที่ให้บริการบริหารจัดการการดำเนินงานของบริษัท และทรัพย์สินกลุ่ม 3 เป็นหลัก

ค่าตอบแทนพนักงาน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท และบริษัทย่อยได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน (ซึ่งไม่รวมผู้บริหาร จำนวน 11 ราย) รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 2,548,940,692 บาท ซึ่งค่าตอบแทนพนักงานดังกล่าวได้แก่ เงินเดือน และ โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการพนักงานต่าง ๆ

หมายเหตุ: ค่าตอบแทนพนักงานสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (เฉพาะเดือนมกราคมและกุมภาพันธ์) รวมค่าตอบแทนที่ได้จ่ายให้แก่ นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส ซึ่งแต่เดิมเคยดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท แต่นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส ลาออกจากการดำรงตำแหน่งผู้บริหาร เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2562 และเริ่มรับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการของบริษัท ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2562

ค่าตอบแทนพนักงานสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 รวมค่าตอบแทนที่ได้จ่ายให้แก่นางสาวณัฐวิมล บ่อโพธิ์ ซึ่งแต่เดิมเคยดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร (ตามนิยาม ผู้บริหาร ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)) ของบริษัท แต่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 นางสาวณัฐวิมล บ่อโพธิ์ ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทแล้ว

นอกจากนี้ พนักงานของบริษัทมีสิทธิในการสมัครบัตรเครดิต ทีซีซี พริวิเลจ การ์ด ของธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เพื่อรับสิทธิประโยชน์ตามที่บัตรเครดิตดังกล่าวระบุไว้ และพนักงานบางตำแหน่งมีสิทธิได้รับรถประจำตำแหน่งด้วย

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ พูล ฟันด์ ภายใต้การจัดการของบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด โดยบริษัท จ่ายเงินสมทบให้ในอัตราร้อยละ 3 ของค่าจ้าง สำหรับลูกจ้างที่เป็นสมาชิกของกองทุนที่มีอายุสมาชิกกองทุนน้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 ปี และในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้าง สำหรับลูกจ้างที่เป็นสมาชิกของกองทุนที่มีอายุสมาชิกกองทุนมากกว่า 3 ปี ขึ้นไป

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

- ไม่มี -

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานและลูกจ้างได้รับการพัฒนาและมีความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Development) โดยมุ่งเน้นให้พนักงานและลูกจ้างมีการวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Planning)

ของตนเอง เรียนรู้และประเมินความถนัด ความสนใจ รวมทั้งความสามารถของตนเอง แสวงหาโอกาส และตั้งเป้าหมายในสิ่งที่ตนเองอยากเป็น อยากทำในอนาคต (Personal Needs) ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานและลูกจ้างสามารถเติบโตได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัท จัดให้มีการประเมินความสามารถของพนักงานและลูกจ้าง (Employee Competency Assessment) เพื่อให้พนักงานและลูกจ้างแต่ละคนตระหนักถึงช่องว่างของความสามารถของตนเองโดยเปรียบเทียบกับระดับความสามารถที่คาดหวังตามคุณสมบัติและรูปแบบของความสามารถพนักงานและลูกจ้าง (Employee Competency Model) ที่บริษัทกำหนดไว้ โดยพนักงานและลูกจ้างจะนำผลการประเมินมาเป็นข้อมูลประกอบในการวางแผนการพัฒนาตนเอง

เพื่อให้พนักงานและลูกจ้างมีการพัฒนาตนเองที่ชัดเจน บริษัท จึงสนับสนุนให้มีการจัดทำแผนพัฒนาพนักงานและลูกจ้างรายบุคคล (Individual Development Plan - IDP) ในเรื่องที่ยังขาดหรือเสริมในสิ่งที่เป็นจุดที่ต้องการพัฒนาให้ดียิ่งขึ้น เพื่อสนับสนุนการเติบโตในสายอาชีพตามความก้าวหน้าที่ได้วางแผนไว้ และให้สอดคล้องกับความต้องการและความจำเป็นขององค์กร (Organization Needs) ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยการพัฒนาจะดำเนินการผ่านวิธีการและกระบวนการพัฒนาหลากหลายรูปแบบ ทั้งการฝึกอบรม การเรียนรู้กับผู้รู้ ผู้เชี่ยวชาญผ่านการฝึกสอน (Coaching) หรือระบบพี่เลี้ยง และการเรียนรู้จากการลงมือปฏิบัติจริง ทั้งรูปแบบการทำโครงการ การมอบหมายงานเพิ่มเติม หรือการโยกย้ายงาน เพื่อเสริมสร้างความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่หลากหลายและสนับสนุนให้พนักงานและลูกจ้างพร้อมที่จะเติบโตไปสู่เป้าหมายที่วางไว้

การวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงานและลูกจ้างถือเป็นกระบวนการส่วนหนึ่งของการประเมินผลงานประจำปี หัวหน้างาน พนักงานและลูกจ้างจะมีการพูดคุยเพื่อวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงานและลูกจ้างร่วมกัน โดยจะมีการกำหนด/ทบทวนเป้าหมายในอาชีพ รวมถึงแผนพัฒนาของพนักงานและลูกจ้างในแต่ละปี ในช่วงเดือนมกราคม - กุมภาพันธ์ และหัวหน้างานจะมีการติดตาม ให้ข้อมูลย้อนกลับ และทบทวนแผนร่วมกับพนักงานและลูกจ้างในทุก ๆ ไตรมาส และจะมีการประเมินแผนการพัฒนาตนเองและแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพในช่วงปลายปี ในช่วงเดือนพฤศจิกายน - ธันวาคม เพื่อเป็นข้อมูลในการกำหนดแผนในปีต่อไป

นอกจากนี้ บริษัท ยังส่งเสริมให้พนักงานและลูกจ้างมีความก้าวหน้าในสายอาชีพตามแนวนอน หรือแนวระนาบโดยผ่านการพัฒนา/หรือการโยกย้ายเพื่อให้มีความรู้และประสบการณ์ที่กว้างมากขึ้น (Horizontal Career Progression) และการเติบโตในแนวตั้งผ่านการเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง (Vertical Career Progression) บริษัทจึงกำหนดกรอบนโยบายที่ระบุถึงปัจจัยสำคัญที่จะทำให้พนักงานและลูกจ้างประสบความสำเร็จในการเติบโตในสายอาชีพ 3 ประการดังนี้

1) พนักงานและลูกจ้างมีความรู้ความเชี่ยวชาญในงานที่ทำโดยสามารถแสดงออกถึงทักษะที่ใช้ในการปฏิบัติงานให้สามารถลุล่วงไปได้อย่างดี (Depth of Knowledge and Skill)

2) พนักงานและลูกจ้างมีความพร้อมในความสามารถที่จำเป็นตามที่ถูกคาดหวังในระดับ/ตำแหน่งงานของตนเอง และสามารถทำงานที่ได้รับมอบหมายให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดได้ (Required Competency) และ

3) พนักงานและลูกจ้างมีประสบการณ์การทำงานที่เพียงพอ/หลากหลายแสดงออกถึงความพร้อมที่จะเติบโตในระดับที่สูงขึ้นต่อไป (Breath of Experience)

การฝึกอบรมของพนักงาน

บริษัทมีนโยบายในการฝึกอบรมเพื่อให้ความรู้ พัฒนาทักษะและความสามารถต่างๆ รวมถึงให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างศักยภาพในการปฏิบัติงานให้แก่พนักงานในทุกระดับและทุกสายงาน ผ่านรูปแบบการเรียนรู้ 3 ช่องทาง ได้แก่ การฝึกอบรมภายใน (In-house Training) การฝึกอบรมภายนอก (Public Training) และการแลกเปลี่ยนความรู้ (Knowledge Sharing) โดยบริษัทได้มีการพิจารณาหลักสูตรจากการสำรวจความต้องการในการฝึกอบรมกับหน่วยงานต่างๆ เพื่อนำมาจัดทำแผนการฝึกอบรมประจำปี โดยได้จัดประเภทหลักสูตรการฝึกอบรมออกเป็น 5 กลุ่มหลัก ๆ ดังนี้

ประเภทหลักสูตร	ตัวอย่างหลักสูตร
1. หลักสูตรตามที่บริษัทกำหนด (Compulsory Program)	โปรแกรมอบรมและพัฒนาพนักงานใหม่ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการรักษาความมั่นคงและปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ
2. หลักสูตรที่สอดคล้องกับกฎหมาย (Compliance Program)	พระราชบัญญัติภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง กฎหมายแรงงาน ผู้อนุญาต ผู้ควบคุมงาน ผู้ช่วยเหลือ และผู้ปฏิบัติงานในที่อับอากาศ
3. หลักสูตรพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำ (Leadership Program)	ภาวะผู้นำ การกำหนดเป้าหมายและให้ข้อมูลป้อนกลับ
4. หลักสูตรพัฒนาตามสายงาน (Functional Program)	มาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRS) การกำหนดราคาโอน (Transfer Pricing) ระบบแจ้งเหตุเพลิงไหม้ (Fire Alarm System)
5. หลักสูตรพัฒนาทักษะด้านอื่นๆ (General Program)	ภาษาอังกฤษสำหรับพนักงานต้อนรับ กลยุทธ์การสื่อสารภายในองค์กร Power BI

สรุปผลการดำเนินการจัดฝึกอบรมประจำปี 2562

หัวข้อ	จำนวน
จำนวนพนักงานทั้งหมด	1,205 คน [(1)]
จำนวนพนักงาน เข้ารับการฝึกอบรมรวมทั้งสิ้น	515 คน
จำนวนชั่วโมง เข้ารับการฝึกอบรมรวมทั้งสิ้น	7,801 ชั่วโมง
ค่าเฉลี่ยจำนวนชั่วโมง เข้ารับการฝึกอบรม	6.5 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

หมายเหตุ

(1) *เฉพาะจำนวนพนักงานสังกัด บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และกลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจและเป็นบรรทัดฐานให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ได้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างเคร่งครัด นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีถูกจัดทำขึ้นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code หรือ “CG Code”) ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมุ่งมั่นที่จะนำเอาหลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ทำหน้าที่กำกับดูแลและกลั่นกรองงานที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการติดตามผล ทบทวน และปรับปรุงนโยบายให้เหมาะสมกับสถานการณ์ และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้นำหลักปฏิบัติตาม CG Code มาปรับใช้ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อให้เกิดผลดังต่อไปนี้

1. ให้สามารถแข่งขันได้ และมีผลประกอบการที่ดี โดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว
2. สร้างความเชื่อมั่นสำหรับผู้ถือหุ้น และความเชื่อถือสำหรับบุคคลรอบข้าง
3. ให้มีการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย
4. สร้างความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อหน้าที่ (Accountability) ของคณะกรรมการบริษัท
5. เป็นประโยชน์ให้แก่สังคมและสิ่งแวดล้อม

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีหลักปฏิบัติ 8 ประการ ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 : ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)

หลักปฏิบัติ 2 : กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)

หลักปฏิบัติ 3 : เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness)

หลักปฏิบัติ 4 : สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)

หลักปฏิบัติ 5 : ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and

Responsible Business)

หลักปฏิบัติ 6 : ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

หลักปฏิบัติ 7 : รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

หลักปฏิบัติ 8 : สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

รายละเอียดแนวปฏิบัติสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัทที่

https://www.assetworldcorp-th.com/wp-content/uploads/2019/08/good-corporate-governance-policy.pdf

9.2 โครงสร้างกรรมการบริษัท

โครงสร้างกรรมการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 5 ชุดได้แก่ (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการบริหาร (3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ (5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่โดยสรุปดังนี้

9.2.1 ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

(1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง (Duty of Care) และความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อยเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(2) มีหน้าที่ดูแลให้บริษัท และบริษัทย่อยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวกับการห้ามจ่ายสินบน หรือการสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

(3) จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัท มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม

(4) กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายทางธุรกิจ รวมถึงเป้าหมายหลักของบริษัท และบริษัทย่อยเพื่อความยั่งยืน รวมทั้งพิจารณาอนุมัตินโยบายและทิศทางการดำเนินงานที่ฝ่ายบริหารเสนอ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายทางการเงิน โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

(5) กำกับดูแลให้การจัดทำกลยุทธ์ แผนการดำเนินงานประจำปี และงบประมาณประจำปีของบริษัท และบริษัทย่อย สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท และสนับสนุนให้มีการจัดทำหรือทบทวน วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจในระยะปานกลาง 3-5 ปี รวมทั้งสนับสนุนการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย รวมทั้งกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

(6) กำกับดูแลให้มีการจัดสรรทรัพยากรและควบคุม การบริหาร และการจัดการของฝ่ายบริหาร (Monitoring and Supervision) ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

(7) ติดตามผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน รวมถึงติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัท และบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานทางธุรกิจและงบประมาณที่เกี่ยวข้อง

(8) จัดให้มีการทำงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชี เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาและอนุมัติ

(9) จัดให้มีการทำรายงานประจำปีของบริษัทและรับผิดชอบต่อการจัดทำและจัดให้มีการเปิดเผยงบการเงินรวมของบริษัท เพื่อแสดงถึงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยในรอบปีที่ผ่านมาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

(10) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท

(11) พิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่ออนุมัติแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการคนใหม่แทนกรรมการคนเดิม ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ หรือนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งในกรณีที่ออกตาม

วาระ และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ทั้งนี้ ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

(12) พิจารณา แต่งตั้ง หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม และพิจารณากำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการชุดย่อย (ไม่เกินกว่าจำนวนรวมที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น)

(13) พิจารณา กำหนด และแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

(14) พิจารณาแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทย่อย ในจำนวนอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย และมีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งไว้อย่างชัดเจน ซึ่งรวมถึงการกำหนดกรอบอำนาจในการใช้ดุลพินิจที่ชัดเจนให้การออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย ในเรื่องสำคัญซึ่งจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน เพื่อให้มีการควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และการทำรายการต่าง ๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญให้ครบถ้วนถูกต้อง

(15) คณะกรรมการบริษัทสามารถมอบอำนาจ และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจช่วงดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือบริษัท กำหนดไว้

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น ต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) อาจมีส่วนได้เสียหรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ยกเว้นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้ และเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/

หรือ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

(16) พิจารณากำหนดโครงสร้างองค์กร และโครงสร้างการบริหารงาน

(17) พิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

(18) พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณานำเสนอ รวมทั้งประเมินผลการทำงานและกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

(19) พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและการเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย และพิจารณากำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาและอนุมัติ

(20) ดำเนินการให้บริษัท และบริษัทย่อยมีระบบงานทางบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการรายงานทางการเงินและการสอบทานบัญชีที่น่าเชื่อถือ มีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ

(21) พิจารณาอนุมัตินโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และการควบคุมภายใน (Internal Control) ที่เหมาะสม สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ให้ครอบคลุมทั้งองค์กรและกำกับดูแลให้มีกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม รวมถึงการติดตามผลการปฏิบัติงาน

(22) พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และพิจารณาอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการเข้าทำธุรกรรมระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดกรอบการดำเนินการให้ฝ่ายจัดการมีอำนาจดำเนินการในธุรกรรมดังกล่าวภายใต้กรอบและขอบเขตของกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

(23) กำกับและดูแลการบริหารจัดการและการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัท และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท กฎหมายหลักทรัพย์ ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่

เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายอื่น รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

(24) พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวถัดไป

(25) ดูแลให้บริษัทเผยแพร่ข้อมูลที่เหมาะสมและมีการเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย บุคคลผู้มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เหมาะสมและตรงต่อเวลา

(26) ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอกหากมีความจำเป็น เพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม

(27) ดูแลให้บริษัทมีนโยบายและแนวทางที่ชัดเจนในการรับข้อร้องเรียนและในกรณีมีการชี้เบาะแส โดยกำหนดให้บริษัทจัดทำและติดตามปรับปรุงนโยบายการรับข้อร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด (Whistleblower Policy) ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปในแต่ละช่วงเวลา

(28) ดูแลให้ฝ่ายจัดการของบริษัท จัดให้มีหน่วยงานผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ อย่างเหมาะสม

(29) สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในกรณีการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ

(1) พิจารณาอนุมัติการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ ซึ่งจะต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบจากกรรมการอิสระเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการอิสระทั้งหมด และในการประชุมวาระดังกล่าวจะต้องมีกรรมการอิสระทุกรายเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ หากกรรมการอิสระรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ในช่วงเวลาที่มีการประชุมคณะกรรมการที่มีวาระพิจารณาใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ให้กรรมการอิสระรายดังกล่าวสามารถเข้าร่วมการประชุมและออกเสียงลงคะแนนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ ไม่ว่าจะอยู่ในหรือนอกราชอาณาจักร และให้กรรมการอิสระรายดังกล่าวรับรองรายงานการประชุมในภายหลัง

(2) กำกับดูแลให้บริษัท ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลการใช้สิทธิ และปฏิเสธไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ ทุกครั้ง รวมถึงการเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี (ทั้งนี้ บริษัท จะเปิดเผยข้อมูลอย่างน้อยเกี่ยวกับจำนวนครั้งที่มีการ

พิจารณาตามสัญญาให้สิทธิ จำนวนครั้งที่ใช้สิทธิ จำนวนครั้งที่ปฏิเสธการใช้สิทธิดังกล่าว รายละเอียดของทรัพย์สิน และประเภทการใช้สิทธิ รวมถึงความเห็นของคณะจัดการ ความเห็นของคณะกรรมการบริหาร ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ รวมทั้งครั้งที่ประชุมและวันที่ประชุมของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทดังกล่าว)

(3) กำกับดูแลให้บริษัทดำเนินการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการบริษัท ที่เกี่ยวกับการดำเนินการตามสัญญาให้สิทธิ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี

9.2.2 ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

(1) สอบทานและอนุมัติกฎบัตรของสำนักตรวจสอบภายใน และมีการสอบทานความเหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(2) สอบทานให้บริษัท และบริษัทย่อย มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง น่าเชื่อถือ และเพียงพอตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญและจำเป็นในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย

(3) สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

(4) สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างรัดกุม เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบการควบคุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น

(5) สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้ถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(6) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(7) พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

(8) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้

ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

ข) ความเห็นเกี่ยวกับความพอเพียงของระบบควบคุมภายในของบริษัท

ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร

ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(9) สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนการตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน

(10) ในการปฏิบัติงานตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

(11) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

1) รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

3) การฝ่าฝืนกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามที่กล่าวข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามที่กล่าวข้างต้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์

(12) พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

(13) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระและกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบภายใต้กฎเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือบทบัญญัติของกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ในกรณีการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ

(1) ให้ความเห็นในการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิก่อนการเสนอวาระให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นการใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ คณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นเกี่ยวกับการใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ในประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของราคาและเงื่อนไขการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันตามที่เสนอ เสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ตามหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้อง

(2) กำกับให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ติดตามการปฏิบัติหน้าที่ของคณะจัดการในเรื่องที่เกี่ยวกับการสุ่มตรวจทรัพย์สินตามสัญญาให้สิทธิ และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

9.2.3 ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

(1) ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

(2) พิจารณาและจัดทำนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน งบประมาณประจำปี และอำนาจการบริหารงานต่าง ๆ ของบริษัท และบริษัทย่อย ร่วมกับฝ่ายบริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

(3) ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนการดำเนินงาน และเป้าหมายทางการเงิน งบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเอื้อต่อสภาพ ธุรกิจพร้อมให้คำปรึกษา แนะนำการบริหารจัดการแก่ผู้บริหารระดับสูง

(4) พิจารณาและอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัท ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว

(5) ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการใหม่ และมีอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติให้บริษัท และบริษัทย่อย ลงทุนหรือร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล หรือองค์กรทางธุรกิจอื่นใด ในรูปแบบที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรเพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัท และบริษัทย่อย ตลอดจนถึงการพิจารณาและอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนดังกล่าว การเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการตามวงเงินที่ได้กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และ/หรือ ที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือ ตามข้อบังคับของบริษัท และบริษัทย่อย

(6) ติดตามผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของโครงการลงทุนของแต่ละธุรกิจ และรายงานผลรวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคที่เกิดขึ้นและแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขให้คณะกรรมการบริษัททราบ

(7) พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท และบริษัทย่อย และให้คำแนะนำเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผลเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

(8) พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการกู้ยืม ขอสินเชื่อ จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และการอื่น รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใด ๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท และบริษัทย่อย ตลอดจนถึงการเข้าทำนิติกรรมสัญญา ยื่นคำขอ คำเสนอ ติดต่อ ทำนิติกรรมกับส่วนราชการ เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิต่าง ๆ ของบริษัท และบริษัทย่อย และ/หรือการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการตามวงเงินที่ได้กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และ/หรือที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง หรือข้อบังคับของบริษัทและบริษัทย่อย

(9) อนุมัติการแต่งตั้งคณะจัดการชุดต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร โดยให้คณะจัดการมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบเป็นไปตามกฎบัตรของคณะจัดการ

(10) อนุมัติการจัดตั้งบริษัทย่อย การเพิ่มทุน หรือลดทุนในบริษัทย่อย การปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นภายในกลุ่มบริษัทย่อย รวมทั้งการเข้าทำธุรกรรมและการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบ

(11) อนุมัติการแต่งตั้งผู้แทนที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรืออนุกรรมการในบริษัทย่อย โดยให้เป็นไปตามขั้นตอนของกฎหมาย ตามที่คณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบ

(12) พิจารณาและอนุมัติระเบียบ ข้อบังคับ แนวนโยบายการบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย หรือการดำเนินการใด ๆ อันมีผลผูกพันบริษัท และบริษัทย่อย ตามวงเงินที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

(13) กำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ

(14) พิจารณาและอนุมัติการว่าจ้าง เลิกจ้าง เลื่อนตำแหน่ง ลงโทษทางวินัย โยกย้าย ปรับระดับขึ้นเงินเดือน หรือปรับอัตราเงินเดือน ตลอดจนพิจารณาความดีความชอบประการอื่นของพนักงานของบริษัท นอกเหนือจากที่อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการบริหารจะมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้พิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ ภายใต้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

(15) กำกับ ดูแล และอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท และอาจจะแต่งตั้ง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดที่อยู่ภายในขอบอำนาจของคณะกรรมการบริหาร หรือมอบอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร โดยคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิก

เปลี่ยนแปลง หรือ แก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น ต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ตามนิยามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) ยกเว้นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้ และเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

(16) จัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการบริหารเพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(17) ดำเนินการให้ผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ หรือพนักงานเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร หรือจัดทำและให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่จะมีการหารือกันในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร

(18) มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป

(19) จัดหาที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำตามความจำเป็น

(20) พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

(21) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ในกรณีการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ

(1) รับทราบรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพตามที่คณะจัดการนำเสนอ

(2) พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความเป็นไปได้ของโครงการและความเหมาะสมในการลงทุนสำหรับการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ (ตามข้อเสนอของคณะจัดการ) และนำเสนอให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นก่อนการเสนอวาระให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

อนุมัติ โดยมีข้อมูลประกอบตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ความเป็นไปได้ในการลงทุนของโครงการ ราคา แหล่งเงินทุน ฯลฯ ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจมอบหมายให้คณะจัดการเป็นผู้จัดเตรียมข้อมูลในส่วนนี้เพิ่มเติมตามที่เห็นว่าเหมาะสม

ในการนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 ประชุมเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2561 ได้มีมติให้คณะกรรมการบริหารแต่งตั้งคณะจัดการ (MCOM) ตามโครงสร้างองค์กร พร้อมทั้งให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้มอบอำนาจในการดำเนินการต่าง ๆ ให้กับคณะจัดการ (MCOM) เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท เกิดความเหมาะสม คล่องตัว และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 2/2561 ประชุมเมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งคณะจัดการ (MCOM) ตามโครงสร้างองค์กร และพิจารณามอบอำนาจให้กับคณะจัดการ (MCOM) และเนื่องจากมีการปรับโครงสร้างองค์กรใหม่ ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 3/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2562 ได้มีมติอนุมัติโครงสร้างคณะจัดการ (MCOM) โดยมีรายละเอียดองค์ประกอบ ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

<u>องค์ประกอบของคณะจัดการ (MCOM)</u>

1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
2. หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
3. หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและคอมเมอร์เชียล (CRC)
4. หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
5. หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
6. หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
7. หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)
8. หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)
9. หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)

<u>ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะจัดการ (MCOM)</u>

(1) มีอำนาจอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน การใช้จ่ายเงินเพื่อการดำเนินงานต่าง ๆ ของกิจการภายใต้กรอบงบประมาณที่ได้รับอนุมัติและการเข้าทำนิติกรรมต่าง ๆ และการดำเนินงานอื่น ๆ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย

(2) มีอำนาจอนุมัติงบประมาณลงทุน ซึ่งไม่อยู่ในงบประมาณภายในวงเงินไม่เกินร้อยละ 5 ของงบประมาณลงทุนที่ได้รับอนุมัติ แต่ไม่เกิน 200,000,000 บาทต่อไตรมาส และให้คณะจัดการ

(MCOM) รายงานการอนุมัติเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ ให้คณะกรรมการบริหารทราบ

(3) มีอำนาจอนุมัติงบประมาณดำเนินงาน ซึ่งไม่อยู่ในงบประมาณ ภายในวงเงินไม่เกินร้อยละ 5 ของงบประมาณดำเนินงานที่ได้รับอนุมัติ แต่ไม่เกิน 50,000,000 บาทต่อไตรมาส และให้คณะจัดการ (MCOM) รายงานการอนุมัติเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ ให้คณะกรรมการบริหารทราบ

(4) มีอำนาจอนุมัติด้านนิติกรรมทางการเงินภายใต้วงเงินที่มีกับสถาบันการเงิน รวมถึงการชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนดกรณีไม่มีเบี้ยปรับ และการกู้ยืมเงินหรือการคืนเงินกู้ภายในกลุ่มภายใต้งบประมาณประจำปี

(5) มีอำนาจในการเจรจา ต่อรอง ปรับเปลี่ยนเงื่อนไขสัญญาต่าง ๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

(6) มีหน้าที่อื่น ๆ เพื่อสนับสนุนในเชิงนโยบาย และการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่น

(7) มีอำนาจในการกำหนดตารางอำนาจอนุมัติให้ผู้บริหารต่อไป

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะจัดการ (MCOM) ในกรณีการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ ฉบับลงวันที่ 7 มิถุนายน 2562 และฉบับแก้ไข (“สัญญาให้สิทธิ”) (ตามที่ได้รับอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2562)

(1) เมื่อได้รับรายการทรัพย์สินจากผู้ให้สัญญาตามสัญญาให้สิทธิ คณะจัดการจะสุ่มตรวจสอบรายการทรัพย์สินในเรื่องสำคัญ อาทิ ความมีอยู่ และ ความครบถ้วนของทรัพย์สิน โดยสืบค้นข้อมูลตามแหล่งข้อมูลที่เปิดเผยสาธารณะ เช่น เว็บไซต์ โดยหากพบรายการที่แตกต่างจะดำเนินการแจ้งต่อผู้ให้สัญญาเพื่อให้ตรวจสอบและปรับปรุงรายการทรัพย์สินดังกล่าว

(2) กำหนดรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพเหมาะสม หรือมีความเป็นไปได้ที่บริษัท อาจจะใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ (“**รายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพ**”) จากรายการทรัพย์สินที่ได้รับจากผู้ให้สัญญาหรือที่มีการปรับปรุง (ถ้ามี) และนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริหารเพื่อรับทราบ

(3) ในกรณีที่มีการจัดทำแผนธุรกิจประจำปีและมีการระบุทรัพย์สินตามรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพในแผนธุรกิจ คณะจัดการจะสุ่มตรวจสอบความมีอยู่ของทรัพย์สินดังกล่าว โดยสืบค้นข้อมูลตามแหล่งข้อมูลที่เปิดเผยสาธารณะ เช่น เว็บไซต์ เป็นต้น โดยหากพบรายการที่แตกต่างจะดำเนินการแจ้งต่อผู้ให้สัญญาเพื่อให้ตรวจสอบและปรับปรุงรายการทรัพย์สินดังกล่าว

(4) ปรับปรุงรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพ เมื่อได้รับแจ้งการเปลี่ยนแปลงจากผู้ให้สัญญา หรือเมื่อพบความเปลี่ยนแปลงจากการสุ่มตรวจ และนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริหารเพื่อรับทราบอย่าง

น้อยปีละ 1 ครั้ง ณ สิ้นปีปฏิทิน

(5) จัดทำข้อเสนอในการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาความเป็นไปได้ในของโครงการและความเหมาะสมในการลงทุน

9.2.4 ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

(1) ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการสรรหาและคัดเลือกกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง

1) พิจารณานำเสนอโครงสร้าง องค์ประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ

2) พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหา และเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง เมื่อครบวาระหรือตำแหน่งว่างลง หรือตำแหน่งผู้บริหารอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

3) กำกับและดูแลการสรรหากรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ในทุกกลุ่มธุรกิจขององค์กร รวมทั้งการสร้างความมั่นใจให้กับองค์กรว่า แผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารในตำแหน่งที่สำคัญ และรายชื่อผู้ที่อยู่ในเกณฑ์ที่จะได้รับการพิจารณา จะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ

4) พิจารณากำหนดเกณฑ์ในการประเมินผลการทำงาน และประเมินผลการทำงานของกรรมการ กรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในแต่ละปี เพื่อสามารถนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ได้ และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป และจัดทำแผนการพัฒนาความรู้กรรมการ เพื่อพัฒนาความรู้กรรมการปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ให้เข้าใจในธุรกิจและบทบาทหน้าที่ของกรรมการ

(2) ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง

1) พิจารณาเสนอแนะการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ให้มีความเหมาะสม ทั้งค่าตอบแทนในอัตราคงที่ (เช่น ค่าตอบแทนประจำ เบี้ยประชุม) และค่าตอบแทนตามผลดำเนินงานของบริษัท (เช่น โบนัส บำเหน็จ) ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคณะ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการควรอยู่ในลักษณะที่เทียบเคียงได้กับระบบที่ปฏิบัติในอุตสาหกรรม และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

2) เปิดเผยนโยบายและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบและจำนวนของค่าตอบแทนด้วย ทั้งนี้ จำนวนเงินค่าตอบแทนที่เปิดเผย ให้รวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทย่อยด้วย

3) พิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ของการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ หรือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นให้แก่กรรมการและพนักงาน เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และสามารถหาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง รวมทั้งเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น

(3) พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

(4) พิจารณาและให้ความเห็นต่อข้อเสนอของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับนโยบายด้านทรัพยากรบุคคล เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการทำธุรกิจขององค์กร

(5) จัดหาที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้ความเห็น หรือคำแนะนำตามความจำเป็น

(6) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

9.2.5 ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(1) กำหนดกรอบนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งจะครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญ พร้อมทั้งกำหนดให้ฝ่ายบริหารมีมาตรการป้องกัน แก้ไข และจำกัดความเสี่ยงที่เหมาะสม

(2) จัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยงในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงโดยรวม และครอบคลุมถึงความเสี่ยงหลัก ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกิจการ สำหรับเป็นกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของทุกคนในองค์กรให้เป็นทิศทางเดียวกัน เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยดูแลให้บริษัทและบริษัทย่อย มีการระบุความเสี่ยง โดยพิจารณาปัจจัยทั้งภายนอกและภายในองค์กรที่อาจส่งผลให้บริษัท และบริษัทย่อยไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

(3) สอบทานให้บริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งจัดทำรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทตามที่เห็นเหมาะสมหรือเมื่อได้รับการร้องขอ

(4) กำหนดกลยุทธ์ที่จะใช้ในการบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว พร้อมทั้งวิเคราะห์ ประเมินผล และติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจที่กำหนดไว้แล้ว

(5) ติดตาม ประเมิน และ กำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและเป็นไปตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้

(6) กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จทั้งในระดับองค์กรและระดับโครงการ (Enterprise Wide Risk Management) โดยมุ่งเน้นให้ฝ่ายจัดการและพนักงานให้ความสำคัญและคำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Awareness) และให้มีวัฒนธรรมของการบริหารความเสี่ยง (Risk Culture) ที่เหมาะสม ในแต่ละปัจจัยเป็นหลักประกอบการตัดสินใจในการใช้ทรัพยากรและดำเนินการต่าง ๆ อย่างเหมาะสมและเพียงพอ และให้การสนับสนุนการทำงานของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือผู้บริหารความเสี่ยง (Risk Manager)

(7) ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และบริษัทย่อย โดยรวมถึงความมีประสิทธิผลของระบบ และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

(8) ให้ข้อเสนอแนะในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้

(9) จัดหาที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเห็นอิสระ เพื่อให้ความเห็น หรือคำแนะนำตามความจำเป็น

(10) พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

(11) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

9.2.6 ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

(1) กำหนดนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด ตลอดจนจรรยาบรรณ และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

(2) ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจและความรับผิดชอบต่อสังคม

(3) กำหนดหลักการและแนวปฏิบัติที่สำคัญของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เหมาะสมกับธุรกิจและแนวปฏิบัติของสากล

(4) พิจารณาทบทวน นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินการบริหารจัดการความยั่งยืน (Sustainability Management) ซึ่งรวมถึงการดำเนินงานด้านการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และนโยบายหรือแนวปฏิบัติอื่นใด ที่จะสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท ตามแนวทางของธรรมาภิบาล ให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

(5) กำหนดให้มีการติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการรวมถึงบริษัทย่อย ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณ และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทและบริษัทย่อย และประมวลผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในปีถัดไป พร้อมทั้งนำเสนอความเห็นและข้อเสนอแนะที่จำเป็น

(6) ทบทวนแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดูแลให้มีผลในทางปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

(7) วางกรอบแนวทางการกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตของบริษัท

(8) กำกับให้ฝ่ายจัดการดูแล เผยแพร่ หรือสื่อสารหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ บริษัท ผู้ถือหุ้น เจ้าหน้าที่ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติและเพื่อให้เป็นที่ทราบโดยทั่วกัน

(9) จัดหาที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเห็นอิสระ เพื่อให้ความเห็น หรือคำแนะนำตามความจำเป็น

(10) พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

(11) ให้คำปรึกษาแก่คณะทำงานเพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้ารับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยหน่วยงานกลางภายนอกองค์กร

(12) ศึกษาและกำหนดหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่สำคัญของกระบวนการกำกับดูแลกิจการให้เหมาะสมกับธุรกิจ

(13) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

9.2.7 ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

(1) กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงานและแผนงบประมาณประจำปีของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งกำหนดโครงสร้าง และอำนาจบริหารงาน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

(2) สื่อสารวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ของบริษัทที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนงานและบริหารจัดการธุรกิจของแต่ละหน่วยงาน

(3) กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนงานต่าง ๆ ที่วางไว้ รวมทั้งให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทและนำมาซึ่งผลประกอบการที่ได้ตั้งเป้าหมาย ทั้งในส่วนที่เป็นเป้าหมายทางการเงิน และมิใช่การเงิน

(4) ติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส รวมถึงแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ ปรับปรุง และพัฒนาการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

(5) อนุมัติรายจ่ายต่าง ๆ รวมทั้งค่าตอบแทนใด ๆ ภายใต้งบประมาณ แผนงาน หรือกรอบการดำเนินงานที่ได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และตามอำนาจดำเนินงานที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

(6) มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้ปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทและเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร

(7) ดูแลให้บริษัทมีระบบปฏิบัติการควบคุมภายในที่เหมาะสมตามแนวทางที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท

(8) ดูแลให้บริษัทมีระบบการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสม และเป็นไปตามแนวทางที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท

(9) ดูแลเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัทในภาพรวม

(10) นำเสนอชื่อเพื่อแต่งตั้งผู้บริหารระดับที่หนึ่งรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่ว่างลง และ/หรือผู้บริหารปัจจุบันที่ได้รับมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบ และเทียบเท่าผู้บริหารระดับที่หนึ่งรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมถึงกำหนดค่าตอบแทน ปรับเงินเดือน ปรับระดับ รวมทั้งการพิจารณา และบริหารจัดการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

(11) พิจารณาและอนุมัติการว่าจ้าง เลิกจ้าง เลื่อนตำแหน่ง ลงโทษทางวินัย โยกย้าย ปรับระดับ ขึ้นเงินเดือน หรือปรับอัตราเงินเดือน ตลอดจนพิจารณาความดีความชอบประการอื่นของพนักงานของบริษัท รวมถึงการพิจารณา และบริหารจัดการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว นอกเหนือจากที่ระบุไว้ในข้อ 10 ข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ ภายใต้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

(12) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการตามอำนาจดำเนินงานที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์

(13) เป็นตัวแทนของบริษัทในการประชาสัมพันธ์องค์กรต่อสาธารณะโดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของการสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์และภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรในระดับประเทศและระดับสากล

(14) สนับสนุนการจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม สม่ำเสมอ และจัดให้มีการ

เปิดเผยข้อมูลอย่างเป็นมาตรฐานและโปร่งใส

(15) มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะบางอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และ/หรือที่บริษัทได้กำหนดไว้

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่นั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้ และเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

(16) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท กฎหมายหลักทรัพย์ ตลอดจนประกาศข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์

9.2.8 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

(1) รับผิดชอบเกี่ยวกับการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัท ให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ รวมทั้งระเบียบปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน ก.ล.ต. และระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

(2) รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการติดต่อประสานงานกับคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น และดำเนินการเกี่ยวกับการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นเพื่อการประชุมผู้ถือหุ้น ให้สอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.

(3) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

(4) จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย

(5) ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัท ที่บริษัท ต้องปฏิบัติตาม ดูแลให้การดำเนินกิจการของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างราบรื่น มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

(6) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร พร้อมทั้งจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัท ได้รับรายงานนั้น

(7) ดูแลรายงานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (CGR) เพื่อให้บริษัทปฏิบัติสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายใต้โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนของสถาบันกรรมการบริษัทไทย

(8) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

(9) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

9.3.1 การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการของบริษัท นั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) องค์ประกอบ

1) กรรมการอาจเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท หรือไม่ก็ได้

2) คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน ซึ่งได้รับแต่งตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

3) คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด

4) ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรอาจจะเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริษัทก็ได้ และประธานกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การนำส่งเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม

5) การแต่งตั้งกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทดำเนินโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจน โดยการพิจารณาจะต้องมีประวัติการศึกษาและประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้น ๆ โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

(2) คุณสมบัติ

1) เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัท ได้

2) มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) หรือตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

3) กรรมการบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ทั้งนี้ในการเป็นกรรมการดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัท และต้องเป็นไปตามแนวทางที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดไว้

4) กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท และบริษัทย่อย หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท และบริษัทย่อยไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

5) กรรมการอิสระต้องไม่ทำหน้าที่บริหาร เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม เป็นบุคคลซึ่งสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท และบริษัทย่อยในลักษณะที่จะให้มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระ

6) กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ อีกทั้งมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศกำหนด

(3) วาระการดำรงตำแหน่ง

1) กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเมื่อครบกำหนดออกตามวาระอาจได้รับพิจารณาเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทต่อไปได้

2) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้เคียงที่สุดกับ 1 ใน 3 โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งได้ ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับฉลากกัน ส่วนปีต่อ ๆ ไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวแล้ว กรรมการบริษัทอาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1) ตาย

2) ลาออก

3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะเป็นการต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

5) ศาลมีคำสั่งให้ออกจากตำแหน่ง

3) กรรมการบริษัทคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลือของกรรมการที่ตนแทน

9.3.2 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระโดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชน พ.ร.บ. หลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่น ๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ต่อไป บริษัท มีนโยบายการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดและต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าสามท่าน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระดังนี้

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

(2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้ารับตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนเข้ารับตำแหน่ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนเข้ารับตำแหน่ง

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้ารับตำแหน่ง

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

9.3.3 การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบของบริษัท นั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) องค์ประกอบ

1) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนจะต้องเป็นกรรมการบริษัท

2) คณะกรรมการตรวจสอบ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน เป็นกรรมการผู้มีความรู้ หรือมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน ซึ่งสามารถสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

3) ให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ

(2) คุณสมบัติ

1) กรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเหมือนคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ตามที่ระบุไว้ในหัวข้อ 11.3.2 ข้อ (1) – (9) "*กรรมการอิสระ*"

2) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

4) มีคุณสมบัติอื่น ๆ ครบถ้วน และเหมาะสมตามกฎหมาย หรือข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ

(3) วาระการดำรงตำแหน่ง

1) กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี นับตั้งแต่วันแต่งตั้ง หรือตามการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบอีกก็ได้

2) นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1) ตาย

2) ลาออก

3) ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

3) เมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่แทนคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมที่หมดวาระลง การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ ต้องกระทำภายใน 2 เดือน นับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการชุดเดิม

4) เมื่อกรรมการตรวจสอบครบวาระการดำรงตำแหน่ง หรือมีเหตุใดที่นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ซึ่งมีผลให้จำนวนสมาชิกน้อยกว่าจำนวนที่กำหนด คือ 3 ราย ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบให้ครบในทันที หรืออย่างช้าภายใน 3 เดือน นับแต่วันที่จำนวนกรรมการตรวจสอบไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และสอดคล้องกับเกณฑ์การดำรงสถานะของบริษัทจดทะเบียนตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนดังกล่าว จะสามารถอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าที่วาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

9.3.4 การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการบริหารของบริษัทนั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) องค์ประกอบ

1) คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้เสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวนหนึ่ง และอาจประกอบด้วยผู้บริหารของบริษัท จำนวนหนึ่งก็ได้

2) ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารที่เป็นกรรมการบริษัทคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร และประธานคณะกรรมการบริหารแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหาร เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การนำส่งเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม

(2) คุณสมบัติ

1) กรรมการบริหารจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ เอาใจใส่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบของตน และสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารสำเร็จตามวัตถุประสงค์

2) มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

(3) วาระการดำรงตำแหน่ง

1) กรรมการบริหาร มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี นับตั้งแต่วันแต่งตั้ง หรือตามการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือ การดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารบริษัท และเมื่อครบกำหนดตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าทำหน้าที่กรรมการบริหารอีกก็ได้

2) นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1) ตาย

2) ลาออก

3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

(3) กรรมการบริหารคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

(4) ในกรณีตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลงเพราะเหตุผลอื่นนอกเหนือจากการออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเป็นกรรมการบริหารบริษัทแทน เว้นแต่วาระของกรรมการบริหารผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน คณะกรรมการบริษัทจะไม่แต่งตั้งกรรมการบริหารที่ว่างลงทดแทนก็ได้ กรรมการบริหารที่ได้รับการแต่งตั้งแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริหารซึ่งตนแทน

9.3.5 การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท นั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) องค์ประกอบ

1) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและสมาชิกส่วนใหญ่ควรเป็นกรรมการอิสระ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้โดยอิสระ

2) ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การนำส่งเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม

(2) คุณสมบัติ

1) เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสำเร็จตามวัตถุประสงค์

2) มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

(3) วาระการดำรงตำแหน่ง

1) กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี นับตั้งแต่วันแต่งตั้ง หรือตามการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และเมื่อครบกำหนดตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าทำหน้าที่กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอีกก็ได้

2) นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1) ตาย

2) ลาออก

3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

3) กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เว้นแต่วาระของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนั้นเหลือน้อยกว่า 2 เดือน คณะกรรมการบริษัทจะไม่แต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนก็ได้ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ได้รับแต่งตั้งทดแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งตนแทน

9.3.6 การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท นั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) องค์ประกอบ

1) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการบริษัท อย่างน้อย 3 คน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท

2) ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การนำส่งเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม

(2) คุณสมบัติ

1) เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและมีประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริหารความสี่ยง และสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสำเร็จตามวัตถุประสงค์

2) มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

(3) วาระการดำรงตำแหน่ง

1) กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี นับตั้งแต่วันแต่งตั้งหรือตามการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และเมื่อครบกำหนดตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าทำหน้าที่กรรมการบริหารความเสี่ยงอีกก็ได้

2) นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการบริหารความเสี่ยงพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1) ตาย

2) ลาออก

3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วย

บริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

3) กรรมการบริหารความเสี่ยงคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง เว้นแต่วาระของกรรมการบริหารความเสี่ยงนั้นเหลือน้อยกว่า 2 เดือน คณะกรรมการบริษัทจะไม่แต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงก็ได้ กรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับแต่งตั้งทดแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งตนแทน

9.3.7 การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการกำกับดูแลกิจการของบริษัท นั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) องค์ประกอบ

1) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย กรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการควรประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง

2) ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการกำกับดูแลกิจการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การนำส่งเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม

(2) คุณสมบัติ

1) เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและมีประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการสำเร็จตามวัตถุประสงค์

2) มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

(3) วาระการดำรงตำแหน่ง

1) กรรมการกำกับดูแลกิจการ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี นับตั้งแต่วันแต่งตั้ง หรือตามการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และเมื่อครบกำหนดตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าทำหน้าที่กรรมการกำกับดูแลกิจการอีกก็ได้

2) นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการกำกับดูแลกิจการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1) ตาย

2) ลาออก

3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

3) กรรมการกำกับดูแลกิจการ คนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการ เว้นแต่วาระของกรรมการกำกับดูแลกิจการนั้นเหลือน้อยกว่า 2 เดือน คณะกรรมการบริษัทจะไม่แต่งตั้งกรรมการกำกับดูแลกิจการก็ได้ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ได้รับแต่งตั้งทดแทนจะอยู่ใน

9.3.8 การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาสรรหาตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการกิจการต่าง ๆ ของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัทจัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ในการนี้บริษัท จึงได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยของบริษัท โดยกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้บริษัท สามารถกำกับดูแลและบริหารกิจการของบริษัทย่อยให้นำไปสู่การมีระบบการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ สามารถกำหนดทิศทางการบริหารงานของบริษัทย่อยต่าง ๆ ที่บริษัท เข้าไปลงทุนหรือจะเข้าลงทุนในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ และยังสามารถติดตามการบริหารและดำเนินงานของบริษัทย่อยที่เข้าไปลงทุนเพื่อการดูแลรักษาซึ่งผลประโยชน์ในการลงทุนของบริษัท ได้ เสมือนว่าเป็นฝ่ายงานหรือหน่วยงานหนึ่งในองค์กรของบริษัท มาตรการและกลไกในการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวนี้จะเพิ่มมูลค่าและความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ว่าบริษัทย่อยที่บริษัท เข้าลงทุนนั้นจะดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัท ได้กำหนดมาตรการดังกล่าวเพื่อการกำกับดูแลบริษัทย่อยที่มีการประกอบธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สิน (“**บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก**”) ซึ่งเป็นธุรกิจหลัก ไม่รวมถึงบริษัทย่อยที่ถือครองทรัพย์สินโดยไม่มีรายได้จากการบริหารจัดการทรัพย์สิน (“**บริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก**”) และมีการกำหนดมาตรการการกำกับดูแลบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักที่สอดคล้องตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ใหม่ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นแนวทางปฏิบัติ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2562 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2562 ได้อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังนี้

ก) กรณีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

1. บริษัท จะกำกับดูแลให้การทำรายการหรือการดำเนินการใด ๆ ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี)

(1) เรื่องที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท

(ก) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เว้นแต่นโยบายฉบับนี้หรือคณะกรรมการของบริษัท จะได้กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น[(1)] โดยให้กรรมการและผู้บริหารที่บริษัท เสนอชื่อ หรือแต่งตั้งมีดุลยพินิจในการพิจารณาออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไปและการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักได้ตามแต่ที่

กรรมการและผู้บริหารรายดังกล่าวจะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก (แล้วแต่กรณี) เว้นแต่เรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

ทั้งนี้ กรรมการ หรือผู้บริหารตามวรรคข้างต้นที่ได้รับการแต่งตั้งนั้น ต้องเป็นบุคคลที่มีรายชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (White List) รวมถึงมีคุณสมบัติ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนไม่มีลักษณะที่ขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความไม่น่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

หมายเหตุ: (1) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เช่น กรณีบริษัท เข้าร่วมลงทุนกับนิติบุคคลอื่น (Joint Venture)

(ข) การพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เว้นแต่เป็นกรณีที่บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนรวมทั้งปีไม่ต่ำกว่าที่กำหนดไว้ในงบประมาณรวมประจำปีของแต่ละบริษัท

(ค) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เว้นแต่การแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่มีนัยสำคัญตามข้อ (2)(ก) ซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

(ง) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณรวมประจำปีของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เว้นแต่ที่เป็นกรณีที่ได้มีการกำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติและดำเนินการ (Delegation of Authority) ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท แล้ว

(จ) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักและการจัดสรรหุ้นรวมทั้งการลดทุนจดทะเบียน ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ซึ่งส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้นเปลี่ยนแปลงไป หรือการดำเนินการอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และ/หรือ การใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัท ทั้งทางตรงและ/หรือทางอ้อมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละสิบ (10) ของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักหรือจำนวนเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก (แล้วแต่กรณี) เว้นแต่เป็นกรณีที่อยู่ในแผนธุรกิจหรืองบประมาณประจำปีของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท แล้ว

การเข้าทำรายการที่ถือว่ามีสาระสำคัญ ได้แก่ รายการตั้งแต่ข้อ (ฉ) ถึงข้อ (ฑ) ซึ่งการเข้าทำรายการดังกล่าวจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ดังนั้น ก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวก่อน ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อพิจารณาลักษณะของรายการ อาทิ ขนาดของรายการ และบุคคลที่เข้าทำรายการ ตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือ เรื่อง การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลมแล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ซึ่งได้แก่

(ฉ) กรณีที่บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ช) การโอน หรือสละสิทธิประโยชน์ รวมถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ซ) การขาย หรือโอนกิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น

(ฌ) การซื้อ หรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ญ) การเข้าทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก หรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

(ฎ) การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการ หรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทั้งหมด หรือส่วนที่มีสาระสำคัญ

(ฏ) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่น และมิใช่ธุรกิจปกติของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก หรือระหว่างบริษัทย่อยภายในกลุ่มของบริษัท

(ฐ) การเลิกกิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ฑ) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักและเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักอย่างมีนัยสำคัญ

(2) เรื่องที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

(ก) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ส่งผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนของบริษัท ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก หรือการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เป็นต้น

การเข้าทำรายการที่ถือว่ามีสาระสำคัญ ได้แก่ รายการตั้งแต่ข้อ (ข) ถึงข้อ (ฎ) ซึ่งการเข้าทำรายการดังกล่าวจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ดังนั้น ก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวก่อน ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อพิจารณาลักษณะของรายการ อาทิ ขนาดของรายการ และบุคคลที่เข้าทำรายการ ตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือ เรื่อง การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลมแล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งได้แก่

(ข) กรณีที่บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ค) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักและการจัดสรรหุ้นรวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ซึ่งส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้นเปลี่ยนแปลงไป หรือการดำเนินการอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และ/หรือ การใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัท ทั้งทางตรงและ/หรือทางอ้อม ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าสัดส่วนที่กำหนดในกฎหมายซึ่งใช้บังคับกับบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักอันมีผลให้บริษัท ไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ง) การโอน หรือสละสิทธิประโยชน์ รวมถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(จ) การขาย หรือโอนกิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น

(ฉ) การซื้อ หรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ช) การเข้าทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก หรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

(ซ) การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการ หรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทั้งหมด หรือส่วนที่มีสาระสำคัญ

(ฌ) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่น และมิใช่ธุรกิจปกติของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก หรือระหว่างบริษัทย่อยภายในกลุ่มของบริษัท

(ญ) การเลิกกิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ฎ) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักและรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักอย่างมีนัยสำคัญ

ในกรณีที่นโยบายนี้กำหนดให้การทำรายการหรือการดำเนินการใด ๆ ซึ่งมีนัยสำคัญหรือมีผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักเป็นเรื่องที่จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ให้กรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องดังกล่าวก่อนที่บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักจะจัดประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของตนเองเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนการทำรายการหรือดำเนินการในเรื่องนั้น ในการนี้ ให้บริษัท เปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข ขั้นตอนและวิธีการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่จะขออนุมัตินั้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ ด้วย โดยอนุโลมด้วย (ทั้งนี้เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกัน) อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

2. บริษัท จะดำเนินการให้บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง ระบบป้องกันการทุจริต และระบบงานอื่น ๆ ที่จำเป็น รวมถึงกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของ

บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักจะเป็นไปตามแผนงาน นโยบายของบริษัท และนโยบายฉบับนี้ รวมถึงกฎหมายและประกาศเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท จดทะเบียน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ ได้อย่างแท้จริงและต่อเนื่อง และติดตามให้บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักเปิดเผยข้อมูล ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ/หรือ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และ/หรือ รายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัท และดำเนินการต่าง ๆ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักตามที่กำหนดไว้ในนโยบายและข้อบังคับของบริษัท อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

3. บริษัทจะกำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ได้รับการเสนอชื่อหรือแต่งตั้งโดยบริษัท มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

(1) เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือ รายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ให้แก่บริษัท ทราบโดยครบถ้วน ถูกต้อง และภายในกำหนดเวลาที่สมควรตามที่บริษัท กำหนด

(2) เปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และคณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัท ทราบภายในกำหนดเวลาที่บริษัท กำหนด เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินหรืออนุมัติใด ๆ ซึ่งการพิจารณานั้นจะคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของบริษัท และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งทางตรงและ/หรือทางอ้อมนั้นด้วย

(3) การกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งเป็นผลให้กรรมการหรือผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักได้รับผลประโยชน์ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติ หรือเป็นเหตุให้บริษัท หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักได้รับความเสียหาย ให้สันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักอย่างมีนัยสำคัญ

(ก) การทำธุรกรรมระหว่างบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก กับกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของกรรมการหรือ

ผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยมิได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และ/หรือประกาศที่แก้ไขเพิ่มเติมที่ใช้บังคับอยู่ในขณะนั้น

(ข) การใช้ข้อมูลของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว

(ค) การใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในลักษณะเดียวกันกับที่บริษัท หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก (แล้วแต่กรณี) กระทำและเป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

(4) รายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ตามที่ได้รับการอนุมัติจากบริษัท การลดขนาดธุรกิจ การเลิกประกอบธุรกิจ การหยุดการดำเนินงานของหน่วยงาน ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ต่อบริษัท ผ่านรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนหรือไตรมาส และเข้าชี้แจงและ/หรือนำส่งเอกสารประกอบการพิจารณากรณีดังกล่าวในกรณีที่บริษัท ร้องขอ

(5) เข้าชี้แจงและ/หรือนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวด้วยการดำเนินงานให้แก่บริษัท เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม

(6) เข้าชี้แจงและ/หรือนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องให้แก่บริษัท ในกรณีที่บริษัท ตรวจพบประเด็นที่มีนัยสำคัญใด ๆ

(7) ดูแลรับผิดชอบให้บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการทุจริต และระบบงานอื่น ๆ ที่จำเป็น รวมถึงกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก จะเป็นไปตามนโยบายของบริษัท ข้อบังคับของบริษัท รวมถึงกฎหมายและประกาศเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ ได้อย่างแท้จริง รวมทั้งการจัดให้มีระบบงานที่ชัดเจนเพื่อแสดงได้ว่าบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีระบบเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่องและน่าเชื่อถือ และมีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท สามารถรับรู้ข้อมูลของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัท กับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก และการทำรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ต้องจัดให้มีกลไกในการตรวจสอบระบบงาน

ดังกล่าวในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยให้ทีมงานผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการของบริษัทสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรง และให้มีการรายงานผลการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีการปฏิบัติงานตามระบบที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ

(8) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้างหรือผู้รับมอบหมายของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใดที่มีหรืออาจจะมีผลกระทบเป็นนัยสำคัญต่อบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

(9) กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก จะกระทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก และ/หรือ ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ตามแต่ขนาดรายการที่คำนวณได้ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เกี่ยวกับเรื่องรายการที่เกี่ยวโยงกัน และประกาศที่แก้ไขเพิ่มเติมที่ใช้บังคับอยู่ในขณะนั้นมาบังคับใช้โดยอนุโลม) ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการของบริษัท ได้อนุมัติไว้แล้ว

ข) กรณีบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก

1. บริษัทจะส่งบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัท เข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัท เว้นแต่นโยบายฉบับนี้หรือคณะกรรมการของบริษัท จะได้กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมาย นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งนโยบายอื่น ๆ ของบริษัท อย่างไรก็ดี การส่งตัวแทนของบริษัท เข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักให้เป็นอำนาจของที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของแต่ละบริษัท

2. หากในการเข้าทำรายการ หรือการดำเนินการใด ๆ ของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักที่เข้าข่ายหรือเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินตามประกาศรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่เกี่ยวโยง

กันตามประกาศรายการที่เกี่ยวโยงกันที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะส่งผลให้บริษัท มีหน้าที่ต้องขออนุมัติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท หรือขออนุมัติจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามกฎหมายก่อนการเข้าทำรายการ บริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักจะเข้าทำรายการหรือดำเนินการนั้นได้ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้ หากในการเข้าทำรายการหรือการเกิดเหตุการณ์บางกรณีของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักอันทำให้บริษัท มีหน้าที่ต้องเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดประกาศที่เกี่ยวข้องคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ กรรมการผู้แทนของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักดังกล่าวมีหน้าที่ต้องแจ้งมายังฝ่ายจัดการของบริษัท ในทันทีที่ทราบว่าบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักมีแผนจะเข้าทำรายการหรือเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว

3. บริษัทจะกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักแต่ละบริษัทจะมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานให้แก่บริษัท ทราบ โดยนำประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ มาใช้บังคับโดยอนุโลมรวมทั้งเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการของบริษัท ให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

4. บริษัทจะกำหนดแผนงานและดำเนินการที่จำเป็น เพื่อทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน และบริษัท จะดำเนินการที่จำเป็นและติดตามให้บริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักมีระบบในการเปิดเผยข้อมูลและระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ และมีการนำส่งรายงานทางการเงินและงบการเงินฉบับที่ผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี ตลอดจนข้อมูลประกอบการจัดทำงบการเงินดังกล่าวให้บริษัท เพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินรวมหรือผลประกอบการของบริษัท

5. ในการทำรายการขาย หรือโอนกิจการของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น และ/หรือ การซื้อ หรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก และ/หรือ รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักและเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักอย่างมีนัยสำคัญ จะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ก่อนเข้าทำรายการดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัท จะจัดให้มีการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ในกรณีที่ขนาดรายการที่คำนวณได้ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์

เกี่ยวกับเรื่องรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน และประกาศที่แก้ไขเพิ่มเติมที่ใช้บังคับอยู่ในขณะนั้นมาบังคับใช้โดยอนุโลม) ส่งผลให้บริษัท มีหน้าที่ต้องขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

ทั้งนี้ ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักนั้น ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทรวมถึง (1) ดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (2) กำกับและดูแลการบริหารจัดการและการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท (3) พิจารณาแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทย่อย ในจำนวนอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย รวมถึง (4) การกำหนดกรอบอำนาจในการใช้ดุลพินิจที่ชัดเจนให้การออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยในเรื่องสำคัญซึ่งจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน เพื่อให้มีการควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และการทำรายการต่าง ๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย

ในการนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติการแต่งตั้งผู้แทนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อให้มีกลไกในการกำกับดูแลการจัดการและการดำเนินงานของบริษัทย่อย รวมทั้งมีมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทย่อย

9.5 ตารางอำนาจอนุมัติที่สำคัญ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2562 ได้พิจารณาอนุมัติตารางอำนาจอนุมัติ โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

	คณะจัดการ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริษัท
การอนุมัติงบประมาณรวมประจำปี	-	-	สามารถอนุมัติได้ทุกขนาดรายการ
การอนุมัติซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง อนุมัติงบประมาณการพัฒนาโครงการใหม่ หรือร่วมลงทุน (นอกงบประมาณ)	≤ ร้อยละ 5.0 ของงบประมาณลงทุนที่ได้รับอนุมัติ แต่ไม่เกิน 200 ล้านบาท ต่อไตรมาส	≤ 2,000 ล้านบาท ต่อปี	สามารถอนุมัติได้ทุกขนาดรายการ
การขอเพิ่มงบประมาณดำเนินงาน (นอกงบประมาณ)	≤ ร้อยละ 5.0 ของงบประมาณลงทุนที่ได้รับอนุมัติ แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท ต่อไตรมาส	≤ 500 ล้านบาท ต่อปี	สามารถอนุมัติได้ทุกขนาดรายการ

	คณะจัดการ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริษัท
การอนุมัติเปิดหรือปิดบัญชีธนาคาร และอนุมัติผู้มีอำนาจลงนามสั่งจ่าย	-	-	สามารถอนุมัติได้ทุกขนาดรายการ
การอนุมัติวงเงินสินเชื่อกับธนาคารหรือสถาบันการเงิน การทำสัญญาเงินกู้ และการค้ำประกัน	-	-	สามารถอนุมัติได้ทุกขนาดรายการ

หมายเหตุ:

"-" หมายถึง ไม่มีอำนาจอนุมัติ

ทั้งนี้ หากการทำรายการใดมีลักษณะเป็นรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท บริษัทมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

9.6 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลมิให้กรรมการ ผู้บริหารซึ่งรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อยซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้ เพื่อแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ รวมทั้งการใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์ ทั้งนี้ บริษัท ได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติเพื่อป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ดังนี้

1. บริษัทจะให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของ (ก) ตนเอง (ข) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (ค) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ (ง) นิติบุคคลที่ตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าวและการถือหุ้นดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดในนิติบุคคลนั้น ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ สจ. 38/2561 เรื่อง การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ทำแผน และผู้บริหารแผน และ/หรือประกาศที่เกี่ยวข้องและบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งให้ความรู้เรื่องการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ตามมาตรา 246 แห่ง

พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2. บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท จัดทำและนำส่งรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของ (ก) ตนเอง (ข) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (ค) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ (ง) นิติบุคคลที่ตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าวและการถือหุ้นดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดในนิติบุคคลนั้น ตามแบบรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด มายังเลขานุการบริษัททุกครั้งก่อนที่จะนำส่งรายงานดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทุกครั้ง โดยให้การจัดทำและระยะเวลาและวิธีการในการนำส่งรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

3. บริษัทกำหนดห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงบุคคลที่ถูกสันนิษฐานว่ารู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน ตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่ยังมิได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชนและเป็นข้อมูลที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ หรืออาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท หรืออาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ลงทุนที่ประสงค์จะลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัท โดยนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อการซื้อ ขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย ซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าว ไม่ว่าตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม นอกจากนั้น กรรมการและผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ รวมถึงคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวจะต้องระงับการซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงิน ผลการดำเนินงานทางการเงินทั้งรายปีและรายไตรมาสหรือข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัท จนกว่าบริษัท จะได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนแล้ว ทั้งนี้ บริษัท จะแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรให้กรรมการและผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงบุคคลที่ถูกสันนิษฐานว่ารู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท เป็นเวลาอย่างน้อย 30 วัน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และควรรออย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว จึงจะสามารถทำรายการข้างต้นได้ รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ไม่ว่าโดยวิธีใด ๆ

4. บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย มีหน้าที่เก็บรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อย ตลอดจนข้อมูลความลับของคู่ค้าของบริษัท และบริษัทย่อย ที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ และห้ามมิให้นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อย ตลอดจนข้อมูลความลับของคู่ค้าของบริษัท และบริษัทย่อยที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ ไปใช้ประโยชน์ไม่ว่าทางใด แม้ว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะไม่ทำให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัท บริษัทย่อย หรือคู่ค้าของบริษัท ก็ตาม

5. บริษัทกำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย เปิดเผยข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อย และห้ามมิให้บุคคลดังกล่าวใช้ตำแหน่งหน้าที่ของตนในบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย นำข้อมูลภายใน หรือสารสนเทศที่มีสาระสำคัญต่อการดำเนินงานซึ่งตนได้รับรู้หรือรับทราบในระหว่างปฏิบัติงานในบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ไปใช้สำหรับแสวงหาประโยชน์ไม่ว่าด้วยวิธีการใดในทางมิชอบ หรือเปิดเผยกับบุคคลภายนอกเพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือบุคคลอื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าบุคคลดังกล่าวจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

6. บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย มีหน้าที่ปฏิบัติตามแนวทางการใช้ข้อมูลภายในตามที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แนวปฏิบัติในการจัดการข้อมูลลับที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง

7. บริษัทกำหนดให้มีกระบวนการลงโทษบุคลากรที่ไม่ปฏิบัติตามนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน หากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ หรือมีโทษตามกฎหมาย ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้น ๆ

9.7 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

9.7.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) ให้แก่บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด (“KPMG”) โดยแบ่งเป็นค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัทเป็นจำนวนเงิน 1,000,000 บาท ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสเป็นจำนวนเงิน 2,300,000 บาท และค่าตรวจสอบการปรับงบการเงินย้อนหลังจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นจำนวนเงิน 2,000,000 บาท รวมเป็นเงิน 5,300,000 บาท ค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัทย่อยจำนวน 50 บริษัท จำนวนเงิน 12,505,000.00 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 17,805,000[(1)] บาท

หมายเหตุ: [(1)] ไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เบิกตามจริง (Out of Pocket Expense)

9.7.2 ค่าบริการอื่น ๆ (Non-Audit Fee)

บริษัทฯ ได้มีการว่าจ้าง KPMG เพื่อให้บริการอื่น ๆ ได้แก่ การตรวจสอบและสอบทานงบการเงินรวมของบริษัทฯ ที่จัดทำขึ้นเพิ่มเติมเพื่อใช้เป็นส่วนหนึ่งในหนังสือชี้ชวนสำหรับการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในปี 2562 ของบริษัทฯ รวมถึงการให้บริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการรับรองข้อมูลทางการเงินที่จะเปิดเผยต่อนักลงทุนในหนังสือชี้ชวนดังกล่าว โดยมีค่าบริการคิดเป็นจำนวนรวม 51,500,000 บาท

ทั้งนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดข้างต้นไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีว่าด้วยเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง

9.8 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ไปปรับใช้

บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อเพิ่มมูลค่า และส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีกระบวนการในการทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ และแผนธุรกิจประจำปี ระยะสั้น ระยะปานกลาง และ/หรือระยะยาวของกิจการสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย รวมทั้งมีการทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ (ทั้งองค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการอิสระ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยคณะกรรมการมุ่งเน้นให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน อีกทั้ง

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจะเอื้อต่อการใช้กรรมการแต่ละท่านแสดงความคิดเห็นและใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ

คระกรรมการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล โดยผลการประเมินดังกล่าวจะถูกนำไปใช้เพื่อพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและคระกรรมการต่อไป

อีกทั้ง คณะกรรมการยังสนับสนุนให้มีการจัดการประชุมระหว่างกรรมการอิสระ เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกรรมการอิสระ ถึงแนวทางการบริหารงานของคณะผู้บริหาร และคณะกรรมการทั้งคณะ สถานการณ์ภาพรวมธุรกิจ ความเสี่ยงธุรกิจ รวมถึงการหารือเพื่อเสนอแนวทาง และ/หรือความคิดเห็นของกรรมการอิสระ อันจะเป็นประโยชน์ต่อคณะผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ และภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัทในองค์รวมต่อไป

9.9 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

นอกเหนือจากการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน แล้ว การดำเนินการของบริษัทยังปฏิบัติตามแนวทางการประเมินของโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นอีกด้วย

9.9.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

(1) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการได้รับข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับฐานะและผลประกอบการของบริษัท โดยผู้ถือหุ้นสามารถขอดูเอกสารและตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นได้

(2) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับส่วนแบ่งกำไรในรูปของเงินปันผลโดยเท่าเทียมกัน

(3) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุม โดยบริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม สิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น ขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน การแสดงความคิดเห็น

(4) บริษัทจะจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี เรียกว่า “การประชุมสามัญ” หรือ การประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นนอกจากนี้จะจัดขึ้นเมื่อมีความจำเป็นตามแต่กรณี โดยเรียกการประชุมนี้ว่า “การประชุมวิสามัญ”

(5) ก่อนการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ พร้อมมีระเบียบวาระและความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อตลาดหลักทรัพย์ตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และดำเนินการให้มี

การเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทอย่างน้อย 28 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นตามสมควร โดยมอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (นายทะเบียนหลักทรัพย์) ทำหน้าที่นายทะเบียนของบริษัทในการส่งเอกสาร รวมถึงสารสนเทศต่าง ๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท

(6) ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

- สิทธิของผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย (ซึ่งถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท) สามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยให้เสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

- ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงในการประชุมทุกครั้ง โดยสามารถเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงได้ทุกวาระการประชุม เว้นแต่วาระที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีส่วนได้เสีย และมีข้อกำหนดของกฎหมายห้ามมิให้ออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น ๆ

- บริษัทจะจัดให้มีการเผยแพร่สารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับกิจการแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอในการตัดสินใจในการประชุมแต่ละครั้ง ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

- สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคนและถอดถอนกรรมการตามที่กฎหมายกำหนด

- สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

- ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้ และทำหนังสือมอบฉันทะตามรูปแบบที่กฎหมายกำหนด

- ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบข้อมูลการถือหุ้นของตนเอง ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นได้ที่บริษัทหรือบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

(7) บริษัทมีนโยบายให้กรรมการทุกคนมีหน้าที่เข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นตามสมควร และกำหนดให้เลขานุการบริษัทรับผิดชอบดำเนินงานในวันประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการประชุมทุกคราว รวมถึงเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตนได้ ดังนี้

9.9.2 การดำเนินการในวันประชุม

วัน เวลา และสถานที่ประชุม

ในการจัดการประชุมแต่ละคราว การกำหนด วัน เวลา และสถานที่ประชุม ควรพิจารณาถึงช่วงเวลาที่เหมาะสม เช่น ไม่จัดให้มีการประชุมในช่วงวันหยุดเทศกาลหรือวันหยุดต่อเนื่อง และใช้สถานที่ประชุมในเขตกรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นพื้นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท หรือจังหวัดใกล้เคียง เพื่อมุ่งเน้นให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมได้โดยเท่าเทียมกัน โดยสถานที่ประชุมจะต้องมีขนาดเพียงพอที่จะรองรับผู้ถือหุ้น มีสิ่งอำนวยความสะดวก บรรยากาศในการประชุมและอุปกรณ์ในที่ประชุมที่เหมาะสม

<u>การลงคะแนนเสียง</u>

- บริษัทจัดให้มีการลงมติวาระเพื่อพิจารณาเป็นรายวาระ และลงมติเป็นแต่ละรายการในกรณีที่ในวาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ

- บริษัทกำหนดให้นำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้นการนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้โดยรวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ

- ประธานที่ประชุมหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากประธานที่ประชุม จะเป็นผู้รายงานผลการนับคะแนนเสียงจากหนังสือมอบฉันทะที่ส่งมาก่อนการประชุมรวมกับคะแนนเสียงในที่ประชุม และแจ้งต่อที่ประชุมรับทราบ

- บริษัทจะกำหนดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระ หรือเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมเป็นผู้สังเกตการณ์การตรวจนับคะแนน หรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญ และ/หรือ วิสามัญผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมรับทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงาน การประชุม

<u>วาระการประชุม</u>

- บริษัทกำหนดให้มีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือประกอบมติที่ขอตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญ และ/หรือ วิสามัญผู้ถือหุ้น หรือในเอกสารแนบวาระการประชุม ละเว้นการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัท

- บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย (ซึ่งถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท) เสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมถือหุ้นอย่างชัดเจนเป็นการล่วงหน้า เพื่อแสดงถึงความเป็นธรรมและความโปร่งใสในการพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอหรือไม่ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท จะดูแลให้มีการเปิดเผย

หลักเกณฑ์ดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

9.9.3 การส่งคำถามล่วงหน้า

- บริษัทกำหนดให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทจะเผยแพร่หลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

9.9.4 การจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทจะจัดให้มีการทำรายงานการประชุมหลังจากเสร็จการประชุมทุกครั้ง โดยได้บันทึกจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมทั้งจำนวนรายและจำนวนหุ้น รวมทั้งสัดส่วนของจำนวนหุ้นที่เข้าร่วมประชุมเทียบกับจำนวนหุ้นที่ได้จำหน่ายแล้วทั้งหมด

- รายงานการประชุมจะจัดทำให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีการบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุม และกรรมการที่ลาประชุม บันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนและวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็น หรือซักถาม นอกจากนี้ มีการบันทึกคำถามคำตอบ รายละเอียดของข้อพิจารณาข้อหารือ การแสดงความคิดเห็นต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นและผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียง ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถอ่านรายละเอียดของรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าว และดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์ของบริษัท

- บริษัทจะเปิดเผยให้สาธารณชนรับทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระการประชุมสามัญและ/หรือ การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นในวันทำการถัดไปตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

แอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่น มุ่งมั่นที่จะสร้างผลงานที่โดดเด่นในการนำไปสู่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนตามการรับรองในการประชุมสมัชชาใหญ่แห่งสหประชาชาติ พร้อมที่จะเป็นบริษัทชั้นนำในการยกระดับมาตรฐานการดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของประเทศอย่างยั่งยืน ด้วยความร่วมมือกับพันธมิตรระดับโลก บริษัทตั้งมั่นที่จะ "สร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่า" ในการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนในระยะยาว โดยเป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจอยู่ภายใต้กรอบของธรรมาภิบาลที่ดี เป็นแนวทางเพื่อรักษาดุลยภาพของการดำเนินงานเป็นประโยชน์ทั้งทางด้านสังคม และสิ่งแวดล้อม พร้อมด้วยนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างเป็นธรรม รวมทั้งสามารถสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น ปรัชญาของการ "สร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่า" ได้ปลูกฝังในวัฒนธรรมของบริษัทอันจะนำพาสู่ความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน "สำหรับประเทศ" "สำหรับเศรษฐกิจ" "สำหรับอุตสาหกรรม" "สำหรับผู้มีส่วนได้เสีย" "สำหรับลูกค้า" และ "สำหรับชุมชน"

คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนของบริษัท ทำงานเป็นคณะกรรมการเพื่อริเริ่ม พัฒนาและดำเนินงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ที่สอดคล้องกับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ของบริษัท นโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน และวิสัยทัศน์ โดยคณะกรรมการประกอบด้วยตัวแทนของหน่วยงานที่สำคัญทั้งหมด เพื่อดูแลเรื่องของความสำคัญ ประสิทธิผลและประสิทธิภาพ ในการปฏิบัติและตรวจสอบทั่วทั้งองค์กร

บริษัทยังได้พัฒนากรอบแนวทางในการจัดการโครงการอย่างยั่งยืน ที่ยึดถือตามมาตรฐานสูงสุดตลอดกระบวนการพัฒนาโครงการภายใต้มาตรฐาน ISO จนกระทั่งได้รับการยอมรับและรองรับมาตรฐานโดยบริษัท บูโร เวอริตัส (Bureau Veritas) ว่าเป็นบริษัทแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 45001: 2018 ภายใต้ขอบเขตการบริหารจัดการโครงการ การบริหารการออกแบบ การบริหารต้นทุนและสัญญา และการบริหารงานก่อสร้างของทุกโครงการตั้งแต่เริ่มต้นโครงการ ช่วงก่อสร้างโครงการ จนถึงเมื่อการก่อสร้างแล้วเสร็จและส่งมอบให้กับลูกค้า เมื่อรวมกับการรับรองมาตรฐานรุ่นใหม่อันได้แก่ ISO 9001: 2015 และ ISO 14001: 2015 บริษัทจึงเป็นแห่งแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองทั้งสามมาตรฐานจากการตรวจสอบโดยบริษัท บูโร เวอริตัส (Bureau Veritas) เพื่อยืนหยัดความเชื่อในการเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืนเคียงคู่ชุมชน สังคม และการตอบแทนคืนสู่ประเทศ เสริมสร้างคุณค่าในระยะยาวสู่รุ่นต่อไป

สิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งมั่นในการยกระดับการดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์อย่างยั่งยืนกับพันธมิตรอย่างต่อเนื่อง โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, อะ ลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่น โฮเทล (The Athenee Hotel, a Luxury Collection Hotel, Bangkok) เป็นโรงแรมแห่งแรกในโลก ที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 20121 สำหรับระบบการบริหารการจัดงานอย่างยั่งยืน จากการบูรณาการความยั่งยืนในการให้บริการงานอีเว้นท์ และยังได้รับการรับรองถึงสองครั้ง โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ (The Okura Prestige Bangkok) ตั้งอยู่ในอาคารซึ่งเป็นอาคารมิกซ์ยูสแห่งแรกในกรุงเทพฯ ที่ได้รับ Leadership in Energy & Environmental Design Platinum เป็นการรับรองมาตรฐานอาคารสีเขียวในระดับนานาชาติ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ได้รับการติดฉลากอาคารอนุรักษ์พลังงานในประเทศไทย ในการดำเนินงาน A+ จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน

ในฐานะที่เป็นผู้พัฒนาและเจ้าของโรงแรมรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย แอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่น มุ่งเน้นการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่ครอบคลุมการจัดการของเสีย การปลูกต้นไม้ การกำจัดพลาสติกที่ใช้เพียงครั้งเดียว การลดผลกระทบจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการทำความสะอาดชายหาด บริษัทฯ ตั้งมั่นที่จะสร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่า โดยการส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและลดผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติ โดยร่วมกิจกรรมต่าง ๆ รวมถึงกิจกรรมการสร้างความตระหนักในการส่งเสริมวันสิ่งแวดล้อม (Environment Day) และเอิร์ธ อาวร์ (Earth Hour) ทั่วทุกโรงแรม และยังมีกิจกรรมอื่น ๆ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมซึ่งได้ดำเนินการตามหน่วยธุรกิจมากมาย

การผลิตอาหารสร้างผลกระทบเป็นอย่างมาก ในการสร้างความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อมเช่นการทำลายป่าทั่วโลก การสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ และการสกัดน้ำ ในขณะที่อาหารที่ถูกทิ้งคิดเป็น 8% ของการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO2) ทั้งหมด ดังนั้นภาคธุรกิจโรงแรมมีบทบาทสำคัญในการลดปริมาณขยะอาหารจากการดำเนินงานประจำวัน บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะต่อสู้กับความหิวโหย ภาวะทุพโภชนาการ ด้วยการส่งเสริมการผลิตและการบริโภคอาหารอย่างยั่งยืนและสร้างความตระหนักเรื่องการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศทั่วโลกที่เกิดจากขยะอาหาร โรงแรม แบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค (Bangkok Marriott Marquis Queen's Park) ได้มีการจัดแคมเปญ "Clean Our Plate" ซึ่งได้รับความร่วมมือจากพนักงานกว่า 80 คนจากแผนกต่าง ๆ ของโรงแรม และยังผนึกกำลังกับมูลนิธิเอสโอเอส ประเทศไทย (Scholar of Sustenance Foundation Thailand) ในการจัดการอาหารที่เกินความต้องการซึ่งนำไปบริจาคได้มากถึง 3,000 มื้อต่อวันให้แก่ผู้ด้อยโอกาสในกรุงเทพฯ ผลของการดำเนินงานเหล่านี้ประสบความสำเร็จอย่างมากในการลดขยะอาหาร โดยสามารถลดปริมาณขยะอาหารได้กว่า 27.4 ตันหรือ 294 กิโลกรัมต่อวัน ภายในสามเดือนครึ่ง โครงการนี้ยังช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO2) ถึง 68.4 ตัน นอกจากนี้ โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, อะ ลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่น โฮเทล (The Athenee Hotel, a Luxury Collection Hotel, Bangkok) ยังได้ดำเนินการจัดการขยะอาหารผ่านการมีส่วนร่วมของพนักงานและระบบการตรวจสอบอย่างต่อเนื่องซึ่งส่งผลในการลดลงขยะอาหารถึง 10%

บริษัทมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยการใช้แนวคิด ฟาร์ม ทู เทเบิ้ล (Farm to Table) โดยใช้ผลผลิตที่ได้จากผู้ผลิตในท้องถิ่น แม้กระทั่งจากสวนของผู้ผลิตเองมาส่งต่อให้กับผู้บริโภคโดยตรงด้วยตัวเอง เช่นเดียวกับการใช้ประโยชน์จากอาหารที่เหลือให้ได้มากที่สุด โรงแรม แบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค (Bangkok Marriott Marquis Queen's Park) ได้นำเปลือกสับปะรดทุก 85 กิโลกรัม มาแปรรูปเป็นน้ำส้มสายชูสับปะรดได้ 50 ลิตร นำเนื้อสัตว์และกระดูกที่ได้รับการตัดแต่งทุก 280 กิโลกรัม มาแปรรูปเป็นน้ำซอสเกรวี่เนื้อ 75 ลิตร และซอสเกรวีไก่ 30 ลิตร ขณะที่โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, อะ ลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่น โฮเทล (The Athenee Hotel, a Luxury Collection Hotel, Bangkok) ยังได้นำดอกไม้สดจากการประชุม งานจัดเลี้ยง และยังใช้ดอกไม้จากสวนของตัวเอง นำกลับมาแปรรูปเพื่อทำเป็นบุหงาเป็นของขวัญสำหรับผู้เข้าพักของโรงแรม

ในการลดจำนวนพลาสติกที่ใช้เพียงครั้งเดียว การปรับปรุงพื้นที่ใกล้เคียงรวมไปถึงการทำความสะอาดชายหาด การปลูกต้นไม้ และกิจกรรมการมีส่วนร่วมของแขกผู้เข้าพักของโรงแรม กิจกรรมริเริ่มที่สำคัญที่จะขับเคลื่อนการกำจัดจำนวนพลาสติกที่ใช้เพียงครั้งเดียวได้เริ่มในโรงแรม อาทิ โรงแรม แบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค (Bangkok Marriott Marquis Queen's Park) โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, อะ ลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่น โฮเทล (The Athenee Hotel, a Luxury Collection Hotel, Bangkok) โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ (Le Meridien Bangkok) โรงแรมเลอ เมอริเดียน

เชียงใหม่ (Le Meridien Chiang Mai) โรงแรมเชอราตัน สมุย รีสอร์ท (Sheraton Samui Resort) และ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ คอลเลคชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย (Vana Belle, a Luxury Collection Resort, Koh Samui) นอกจากนี้ โรงแรมยังมีการเปลี่ยนขวดน้ำดื่มพลาสติกมาเป็นใช้เป็นแบบแก้วหรือถังน้ำแบบเติมได้ และการกำจัดขวดพลาสติกของสิ่งอำนวยความสะดวกในห้องน้ำโดยใช้รูปแบบรีฟิลแพคเกจแทน ด้วยเหตุนี้วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ คอลเลคชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย (Vana Belle, a Luxury Collection Resort, Koh Samui) ได้ลดผลกระทบจากการใช้พลาสติกที่ใช้เพียงครั้งเดียว จาก 100% ลงถึง 0.5% ในขณะที่ส่วนหนึ่งของผลิตภัณฑ์สำหรับสิ่งอำนวยความสะดวกในห้องน้ำเหล่านี้ ยังเป็นสูตรที่ปราศจากสารเคมีที่เป็นอันตรายใด ๆ 100% โรงแรมบันยันทรี สมุย (Banyan Tree Samui) ส่งเสริมแขกผู้เข้าพักของโรงแรมเข้าร่วมกิจกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเช่นการเดินชมธรรมชาติ โครงการฟื้นฟูปะการัง โดยปะการังที่แตกหักจะฟื้นขึ้นมาและติดอยู่กับแนวปะการังที่โค้งรอบรีสอร์ท และจัดทัวร์ดำน้ำชมปะการังเพื่อสร้างความตระหนักเกี่ยวกับปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมแก่แขกผู้เข้าพักของโรงแรม และบันยันทรี สมุย (Banyan Tree Samui) ยังเป็นโรงแรมแห่งแรกและเพียงแห่งเดียวในประเทศไทยที่ได้รับ Gold Certification จาก EarthCheck เกณฑ์เปรียบเทียบการรับรองทางวิทยาศาสตร์ชั้นนำของโลก สำหรับอุตสาหกรรมโรงแรมและการบริการ โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ (Hilton Sukhumvit Bangkok) และโรงแรม ดับเบิ้ลทรี บาย ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ (DoubleTree by Hilton Sukhumvit Bangkok) ยังมีส่วนร่วมในกิจกรรมเฉลิมฉลองครบรอบ 100 ปีของแบรนด์ฮิลตัน ช่วยกันปลูกต้นไม้ 100 ต้นที่คุ้งบางกระเจ้า เพื่อฟื้นฟูและขยายพื้นที่ที่ถูกได้รับการขนานนามว่า ปอดสีเขียวของกรุงเทพฯ

สังคม

ด้วยแรงบันดาลใจในความเชื่อมั่นและพันธกิจเพื่อ "สร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่า" ได้ขับเคลื่อนบริษัท มุ่งมั่นในนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility – CSR) ที่มีจุดมุ่งหมายการสนับสนุนการพัฒนาและส่งเสริมการดำเนินงานการกุศลและการสร้างความยั่งยืนเพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นและยกระดับ จิตใจและจิตวิญญาณของชุมชนท้องถิ่นควบคู่การพัฒนาทรัพยากรอย่างยั่งยืนสำหรับรุ่นอนาคต

การดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม CSR ร่วมถึง ความร่วมมือกับกรุงเทพมหานคร กลุ่มผู้ประกอบการย่านสาทร และพันธมิตรทางธุรกิจ จัดโครงการ “Give Green CBD Synergy Power” รวมถึงโครงการ Empire Tower We Run 2019 with Virgin Active โครงการ “Book-a-round” โครงการ “Reuse, Reduce, Refill” โครงการเปิดต้นคริสต์มาสแห่งการให้ของเขตสาทร A Sathorn District Charity Christmas Tree The Green Happiness Society โครงการปันฝัน และโครงการตลาดนัดการกุศล AWC Charity Market Around โดรงการเหล่านี้จะดำเนินการเพื่อสร้างความตระหนักและรับผิดชอบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ยังสร้างสรรค์เพื่อลดมลภาวะและส่งเสริมการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดอย่างยั่งยืน มูลนิธิ แอสเสท เวิรด์เพื่อการกุศล หรือ Asset World Foundation for Charity ("AWFC") ก่อตั้งขึ้นในปี 2561 เพื่อสนับสนุนโครงการริเริ่มเพื่อสังคมของบริษัท โดยในปี 2562 AWFC ได้ให้การสนับสนุนสามมูลนิธิ รวมทั้งสภากาชาดไทย มูลนิธิโรงพยาบาลเด็ก และมูลนิธิการผ่าตัดหัวใจเด็ก

นอกจากนี้บริษัทยังได้ให้การสนับสนุน The Gallery ร้านของขวัญด้านศิลปะและการออกแบบที่ไม่แสวงหาผลกำไร เป็นวิสาหกิจเพื่อสังคม (Social Enterprise) ซึ่งมุ่งเน้นนำเสนอผลงานของนักออกแบบ ศิลปิน และผู้ประกอบการที่มีความสามารถในประเทศไทย ผลกำไรทั้งหมดได้นำไปบริจาคเพื่อสนับสนุนการพิทักษ์และส่งเสริมวัฒนธรรมไทย รวมทั้ง

ในพื้นที่มีความต้องการ สินค้าแต่ละรายการที่คัดสรรโดย The Gallery สนับสนุนการปฏิบัติความรับผิดชอบต่อสังคมและมอบผลประโยชน์ร่วมกันให้กลับไปยังสังคมและชุมชน มีวิสัยทัศน์เพื่อเป็นศูนย์ประสานงานสร้างสรรค์ของชุมชนแสดงถึง "การเดินเส้นทางศิลปะ" ทั้งหมด The Gallery ได้มีส่วนร่วมกับชุมชนเพื่อช่วยสร้างมูลค่าทางการค้าของงานฝีมือและอำนวยความสะดวกที่จะนำเสนอผลงานผ่านร้าน The Gallery มีสาขา The Gallery ที่อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ไอคอนสยาม โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์ พร้อมกับโรงแรม หัวหิน แมริออท รีสอร์ทแอนด์สปา โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช และล่าสุดโรงแรม มีเลีย เกาะสมุย, ไทยแลนด์

เพื่อการมีส่วนร่วมและเติบโตร่วมกัน ในสถานที่ตั้งสินทรัพย์ของบริษัทนั้น จึงได้สนับสนุนชุมชนท้องถิ่นเช่นโรงเรียน โรงพยาบาล และวัดที่ตั้งอยู่ใกล้เคียงกับสินทรัพย์ของบริษัท โดยผ่านการบริจาคต่าง ๆ รวมไปถึงความช่วยเหลือทางการเงิน อาหาร บริจาคเลือด สื่อการเรียนการสอน อุปกรณ์กีฬา เครื่องใช้ไฟฟ้า เตียงและเครื่องเรือน โครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนต์ ที่ล้อมรอบไปด้วยชุมชนมุสลิม ได้จัดพื้นที่สำหรับงาน ฟิตตรี้เฟส 2019 (Friti Fest 2019) : มุสลิมเจริญกรุง ที่นำผลกำไรสนับสนุนมูลนิธิชาวไทยมุสลิมเพื่อสงเคราะห์ผู้ประสบภัย องค์กรผู้ให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยทุกประเภท ไม่จำกัดเชื้อชาติศาสนา นอกจากนี้บริษัทยังได้ระดมทุนบริจาคสำหรับ Save the Children องค์การช่วยเหลือเด็กที่มีความเสี่ยงเช่นผู้ลี้ภัยข้ามชาติ ผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการขัดแย้งในภาคใต้ของประเทศไทย เหยื่อเด็กของการค้ามนุษย์และอื่นๆ ผ่านกิจกรรม "วิ่งด้วยกัน" (Run to Give) ภายใต้แมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล บริษัทได้แบ่งปันความเชี่ยวชาญด้านการบริการผ่านกิจกรรมต่างๆ โดยโรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ (The Okura Prestige Bangkok) ได้จัดการแข่งขันทำอาหารเป็นเวลาทั้งสิ้น 3 สัปดาห์ โดยจัดเป็นโครงการฝึกอบรมให้แก่นักศึกษาในวิชาการโรงแรม งานครัว และอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ผู้ชนะจะได้รับรางวัลเป็นการศึกษาดูงานที่โรงแรม โฮเทล โอกุระ อัมสเตอร์ดัม (Hotel Okura Amsterdam) เป็นเวลา 9 วัน ซึ่งจะได้เรียนรู้การทำอาหารในครัวกับเชฟโอะโนะ ค็อกไมเยอร์ (Chef Onno Kokmeijer) เชฟมิชลิน 2 ดาว ซึ่งโรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ ไม่เพียงแต่นำเสนอประสบการณ์การรับประทานอาหาร แต่ยังได้จัดโปรแกรมการรับประทานอาหารการกุศลร่วมกับโครงการ Food 4 Good โดยโรงแรมจะบริจาค 10 บาทจากเมนู Food 4 Good ทุกเมนูที่ให้บริการ โดยทำมาตั้งแต่ปี 2557 ด้วยความมุ่งมั่นที่จะช่วยแก้ปัญหาภาวะทุพโภชนาการในเด็กผู้ด้อยโอกาสตามมูลนิธิหรือโรงเรียนในพื้นที่ชนบท นอกจากนี้ โรงแรมบันยันทรี สมุย (Banyan Tree Samui) ได้เปิดตัวโปรแกรม Seedlings Mentorship ในปี 2553 ได้มีผู้ประสบความสำเร็จการศึกษาของโปรแกรม 2 ท่านที่สามารถเรียนต่อเข้ามหาวิทยาลัยในปี 2562 ด้วยการช่วยเหลือของทุนการศึกษาของ โรงแรมบันยันทรี โครงการนี้ได้ให้ความช่วยเหลือเด็กชาวเกาะสมุยผู้ด้อยโอกาส ที่มีความเสี่ยงของการกีดกันทางสังคม โดยการให้การฝึกอาชีพและทักษะชีวิตและการศึกษาเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับอนาคตที่ดีกว่า

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) ยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม อยู่ภายใต้การกำกับดูแลกิจการรวมถึงความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ตามมาตรฐานสูงสุดตลอดทั่วทั้งห่วงโซ่คุณค่า บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินกิจการอย่างเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยกำหนดแผนและนโยบายที่สำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่างๆ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ และเป็นแนวทางการปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และยั่งยืน อาทิ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น (Anti-Corruption) นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility - CSR)

นโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading) และนโยบายการรับข้อร้องเรียน (Whistleblower) นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีถูกจัดทำขึ้นตามจรรยาบรรณธุรกิจ (Corporate Governance Code หรือ "CG Code") ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมุ่งมั่นที่จะนำเอาหลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพซึ่งจะส่งเสริมในการขับเคลื่อนองค์กรให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยบริษัทได้กำหนดกระบวนการกำกับดูแลผ่านคณะกรรมการบริษัท โดยจัดให้มีกรรมการอิสระ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และจัดให้มีระบบตรวจสอบเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียและสังคม

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีหลักปฏิบัติ 8 ประการ ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 : ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities for the Board of Directors)

หลักปฏิบัติ 2 : กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)

หลักปฏิบัติ 3 : เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness)

หลักปฏิบัติ 4 : สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)

หลักปฏิบัติ 5 : ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business)

หลักปฏิบัติ 6 : ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and the Internal Control Systems)

หลักปฏิบัติ 7 : รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

หลักปฏิบัติ 8 : สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Promote Engagement with Shareholders)

แนวทางการปฏิบัติสำหรับการบริหารจัดการ

บริษัทได้นำแนวทางการปฏิบัติสำหรับการบริหารจัดการเพื่อการกำกับดูแลกิจการมาปฏิบัติจริง โดยเน้นไปที่การบริหารจัดการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและปฏิบัติตามหลักระเบียบปฏิบัติของบริษัท ซึ่งได้รับการดูแล ตรวจสอบ ติดตามผล ทบทวน และปรับปรุงนโยบายให้เหมาะสมกับสถานการณ์อย่างทั่วถึงระดับปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทสามารถรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อาทิ ผู้ลงทุน ลูกค้า พนักงาน พันธมิตร ภาคอุตสาหกรรม และชุมชน

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

11.1. ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทและกลุ่มบริษัท (“บริษัท”) ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจที่มีจริยธรรม เคารพสิทธิ และสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้ความสำคัญต่อความมีประสิทธิผลของระบบควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า บริษัทจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และพัฒนาบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืน

บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่สอดคล้องตามกรอบแนวทางการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission (COSO) ซึ่งประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ โดยแต่ละองค์ประกอบมีการทำงานร่วมกันในลักษณะบูรณาการ ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม

บริษัทจัดให้มีสภาพแวดล้อมการควบคุมที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลอย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้มีวัฒนธรรมองค์กรที่สนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานยึดมั่นใน AWC Core Value ได้แก่ 1. ความซื่อสัตย์ ยึดมั่นในความดี (Integrity) 2. ทุ่มเทด้วยหัวใจ (Passion) 3. ร่วมสร้างผลงานสู่เป้าหมาย (Goal Oriented) 4. มุ่งมั่นเพื่อลูกค้า (Customer Centric) 5. ตอบแทนสู่สังคมอย่างยั่งยืน (Caring) ซึ่งได้จัดทำนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านการทุจริตคอรัปชั่น นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน นโยบายการรับข้อร้องเรียน นโยบายการพัฒนาบุคลากรและแผนสืบทอดตำแหน่ง นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร นโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ นโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ นโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวโยงกัน นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อย นโยบายการนำส่งงบการเงิน นโยบายการเปิดเผยข้อมูล และจรรยาบรรณธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร และได้สร้างความรู้และความเข้าใจ โดยเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) ซึ่งเป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ยึดถือปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายบริหารจำนวน 7 ท่าน จากทั้งหมด 14 ท่าน กรรมการของบริษัทเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติเหมาะสมในการทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาการดำเนินงานต่าง ๆ มุ่งเน้นให้บริษัทมีแนวทางในการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนมีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยการมอบหมายคณะกรรมการเฉพาะด้านช่วยในการกำกับดูแล ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้จัดโครงสร้างองค์กรที่เอื้อต่อการบรรลุวัตถุประสงค์แยกตามสายธุรกิจ เพื่อกำหนดสายการบังคับบัญชาและการรายงานที่เหมาะสม รวมทั้งจัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมโดยกำหนดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ เพื่อให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน และป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

คณะกรรมการและผู้บริหารมีกระบวนการและการสื่อสารให้บุคลากรทุกคนมีความรับผิดชอบต่อระบบการควบคุมภายใน และจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ โดยใช้ OKR (Objective Key Results) และ KPI (Key Performance Indicator) เป็นตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน สร้างแรงจูงใจ และให้รางวัลที่เหมาะสม เพื่อผลักดันให้มีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติงานตามหน้าที่

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงแบบยั่งยืน โดยนำกรอบการบริหารความเสี่ยง COSO Enterprise Risk Management 2017 มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบทของบริษัท ครอบคลุมทุกกลุ่มธุรกิจและหน่วยงานที่สำคัญของบริษัท มีการประเมินความเสี่ยงอย่างเป็นระบบจากการวิเคราะห์โอกาสเกิดและผลกระทบโดยพิจารณาทั้งจากปัจจัยเสี่ยงภายในและปัจจัยเสี่ยงภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท ครอบคลุมความเสี่ยงทั้งด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติการ ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ด้านภัยพิบัติ ด้านชื่อเสียง ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และด้านการทุจริต มีการกำหนดมาตรการจัดการอย่างเหมาะสมเพื่อลดผลกระทบของความเสี่ยงแต่ละเรื่องให้อยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้ โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลให้การประเมินความเสี่ยงเป็นไปตามกรอบการบริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ นอกจากนี้บริษัท ยังได้นำดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicator) มาใช้ประกอบการพิจารณาของฝ่ายจัดการให้ทราบถึงสัญญาณเตือนของความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น เพื่อสามารถกำหนดแนวทางจัดการได้อย่างเหมาะสมและทันท่วงที

ในการดำเนินธุรกิจ บริษัท ต้องเผชิญกับความไม่แน่นอนต่างๆเช่น ผลกระทบจากภัยธรรมชาติ เหตุการณ์รุนแรง หรือโรคระบาดร้ายแรง ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินของบริษัท หรือทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท ต้องหยุดชะงัก ด้วยตระหนักถึงความสำคัญในการเตรียมพร้อมต่อสถานการณ์ดังกล่าว บริษัทจึงนำระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) มาปรับใช้เพื่อกำหนดแผนรองรับการปฏิบัติงานภายใต้สภาวะวิกฤต และกำหนดแผนสำรองฉุกเฉินสำหรับระบบข้อมูลสารสนเทศ (Disaster Recovery Plan : DRP) เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัท จะเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ไม่หยุดชะงักแม้จะอยู่ภายใต้สภาวะวิกฤต และบริษัท จะสามารถฟื้นฟูการดำเนินงานให้กลับมาเป็นปกติได้อย่างรวดเร็ว

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทได้ออกแบบกิจกรรมการควบคุมทั้งแบบ Manual และ Automated ซึ่งครอบคลุมการปฏิบัติงานในหลายรูปแบบที่เหมาะสมกับความเสี่ยงและลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น สภาพแวดล้อม ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ขอบเขตการดำเนินงาน โดยเน้นการวางระบบการควบคุมภายในที่ส่งเสริมให้มีการควบคุมเชิงป้องกันให้มากขึ้น

บริษัทมีการติดตามผลอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติตามกิจกรรมควบคุมที่ได้กำหนดไว้อย่างครบถ้วน สามารถป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่จะทำให้องค์กรไม่บรรลุวัตถุประสงค์ และลดข้อบกพร่องโดยไม่เจตนาหรือการทุจริต รวมทั้งมีการทบทวนนโยบาย ระเบียบปฏิบัติติและการควบคุมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์หรือความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป

โดยสรุปกิจกรรมการควบคุมที่สำคัญได้ดังนี้

- มีการกำหนดอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับอย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงมีการทบทวนความเหมาะสมของอำนาจอนุมัติดังกล่าวให้สอดคล้องกับโครงสร้างองค์กรที่เปลี่ยนแปลงไป โดยพิจารณาความสมดุลระหว่างความคล่องตัวในการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่ดี
- มีการกระจายอำนาจเพื่อให้มีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานและแบ่งแยกหน้าที่การปฏิบัติงานที่เหมาะสม เพื่อให้มีการสอบทานระหว่างกัน มีกลไกการถ่วงดุลอำนาจ เช่น แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างผู้อนุมัติ ผู้บันทึกรายการและประมวลผลข้อมูล และผู้ดูแลรักษาทรัพย์สินออกจากกัน เป็นต้น
- มีการกำหนดนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ และได้สร้างความรู้และความเข้าใจ โดยเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้พนักงานทุกระดับตระหนักถึงความปลอดภัยด้านระบบสารสนเทศ โดยกำหนดความปลอดภัยทั้งในด้านการเข้าถึงข้อมูลและการนำข้อมูลไปใช้ เพื่อป้องกันการแก้ไขหรือนำข้อมูลไปใช้ผิดวัตถุประสงค์หรือผิดกฎหมาย
- มีการทบทวนเอกสารมาตรฐานการปฏิบัติงาน (Standard Operating Procedure : SOP) ของทุกหน่วยงานให้ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อให้พนักงานสามารถนำไปใช้ในการปฏิบัติติงานได้อย่างถูกต้องเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทให้ความสำคัญกับระบบบริหารจัดการสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ โดยการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำเสนอข้อมูลที่มีความถูกต้องครบถ้วนช่วยให้คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทมีข้อมูลเพียงพอต่อการตัดสินใจอย่างทันเหตุการณ์

บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่สามารถเชื่อมโยงกันได้อย่างทั่วถึง ทั้งการสื่อสารภายในและภายนอกองค์กร ดังนี้

- การสื่อสารภายในองค์กร

  บริษัทได้จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารภายในเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบวัตถุประสงค์ของบริษัท การควบคุมภายในที่จำเป็น โดยจัดกิจกรรม AWC Together เป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานได้อย่างสะดวกผ่านระบบอินทราเน็ต (Intranet) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) เป็นต้น

- การสื่อสารภายนอกองค์กร

  บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ทันเวลา แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยมีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนและเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น ข้อมูลทั่วไป ข้อมูลการเงิน การลงทุน และข้อมูลอื่นที่สำคัญอันอาจกระทบต่อผู้ถือหุ้น เป็นต้น ผ่านสื่อที่หลากหลาย เช่น เว็บไซต์ของบริษัท จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) เอกสารเผยแพร่ เป็นต้น

5. ระบบการติดตาม

บริษัทได้กำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและจัดให้มีระบบการติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องโดยกำหนดไว้ในการปฏิบัติงานปกติ เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ฝ่ายบริหารของแต่ละหน่วยงานมีหน้าที่รับผิดชอบดูแลการทำงานภายในหน่วยงานของตนให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ ติดตามให้พนักงานปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่กำหนดผ่านการกำหนดตัวชี้วัด (OKR และ KPI) ในกรณีที่ผลดำเนินงานจริงแตกต่างจากแผนงานหรือเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ได้มีการวิเคราะห์หาสาเหตุและกำหนดแนวทางการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทยังมีระบบในการติดตามประเมินผลโดยหน่วยงานที่แยกต่างหาก ได้แก่ สำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งมีสายการบังคับบัญชา และการรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยสำนักตรวจสอบภายในมีหน้าที่รับผิดชอบประเมินความเพียงพอและความมีประสิทธิผลของระบบควบคุมภายในของกระบวนการบริหารและการปฏิบัติงานที่สำคัญตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำ รวมถึงมีการติดตามความคืบหน้าการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะในรายงานการตรวจสอบภายในตามระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งเน้นให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่และยึดมั่นในจริยธรรมของผู้ตรวจสอบภายในที่สอดคล้องตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing , IIA)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 วันที่ 9 มกราคม 2563 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบตามที่คณะกรรมการตรวจสอบสรุปความเห็นในเรื่องความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในด้านต่าง ๆ โดยมีความเห็นว่า บริษัทมี

สภาพแวดล้อมในการควบคุมที่ส่งเสริมให้พนักงานในบริษัทตระหนักถึงความจำเป็นของระบบการควบคุมภายใน

ฝ่ายบริหารได้พิจารณาความเสี่ยงทั้งหมด วิเคราะห์ผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

มีการกำหนดกิจกรรมการควบคุมต่าง ๆ อย่างเพียงพอเหมาะสม จัดให้มีการสื่อสารข้อมูลที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อการตัดสินใจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง

มีการติดตามผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่วางไว้และการควบคุมยังดำเนินอยู่อย่างต่อเนื่อง มีการแก้ไขปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งข้อบกพร่องต่าง ๆ ได้รับการแก้ไขอย่างทันท่วงที

นอกจากนี้ การตรวจสอบงบการเงินของบริษัทประจำปี 2562 โดยผู้สอบบัญชีภายนอก ไม่พบข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีที่เป็นจุดอ่อนการควบคุมภายในด้านบัญชีที่สำคัญและมีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการแสดงความเห็นต่องบงบการเงิน

11.2. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

- ไม่มี -

11.3. หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

(1) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้ง คุณณัฏฐพัศฐ์ มงคลธนานนท์ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 20 พฤศจิกายน 2561 เนื่องจากผู้มีประสบการณ์และความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นอย่างดี ประกอบกับมีประสบการณ์ในด้านตรวจสอบภายใน จึงเห็นว่า มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม เพียงพอ

ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏในเอกสารแนบ 3 ของแบบ 56 – 1

(2) หัวหน้าหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทมอบหมายให้ นางสาววารินทร์ เกลียวไพศาล เป็นหัวหน้าแผนกกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Head of Compliance) โดยแผนกกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทอยู่ภายใต้ฝ่ายกฎหมายซึ่งมีนายชโลทร ศรีสมวงษ์ เป็นหัวหน้าฝ่ายกฎหมาย (Head of Legal) ของบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าแผนกกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทและหัวหน้าฝ่ายกฎหมาย ปรากฏในเอกสารแนบ 3 ของแบบ 56 – 1

12. รายการระหว่างกัน

12.1 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่เข้าทำรายการระหว่างกันกับกลุ่มบริษัท สำหรับปีบัญชี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับกลุ่มบริษัท
1.	**กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี** (ซึ่งรวมบริษัท สิริวนา จำกัด บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ทีซีซี แอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัทในเครือซึ่งบริษัทข้างต้นถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจเป็นเจ้าของอสังหาริมทรัพย์ และให้บริการอื่น ๆ	• นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท สิริวนา จำกัด บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ทีซีซี แอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมรวมมากกว่าร้อยละ 10.00 • นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท สิริวนา จำกัด บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัทย่อยบางแห่ง
2.	**กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ** (ซึ่งรวมบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือซึ่งบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย อาหารและเครื่องดื่มประเภทต่าง ๆ	• นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) โดยถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมรวมมากกว่าร้อยละ 10.00 • นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยบางแห่ง
3.	**กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์** (ซึ่งรวมบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือซึ่งบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจพาณิชย กรรม นำเข้า-ส่งออก ผลิต และจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค และให้บริการ	• นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) โดยถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมรวมมากกว่าร้อยละ 10.00 • นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท เบอร์ลี่

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับกลุ่มบริษัท
			ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในกลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์
4.	**กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)** (ซึ่งรวมบริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือซึ่งบริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โครงการเชิงอุตสาหกรรม	• นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกลุ่มบริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด มหาชน โดยถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมรวมมากกว่าร้อยละ 10.00 • นาย สิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
5.	**กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์** (ซึ่งรวมบริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือซึ่งบริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โครงการเชิงพาณิชยกรรม ธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์และอื่น ๆ	• นาย สิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยบางแห่ง
6.	**กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์** (ซึ่งรวมบริษัท เครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือซึ่งบริษัท เครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจให้บริการประกันภัย ประกันชีวิตและให้เช่า/เช่าซื้อรถยนต์	• นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท เครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดยถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมรวมมากกว่าร้อยละ 10.00

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับกลุ่มบริษัท
7.	**กลุ่มบริษัทโออิชิ** (ซึ่งรวมบริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือซึ่งบริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	• นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมรวมมากกว่าร้อยละ 10.00 • นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
8.	**กลุ่มบริษัทอาหารสยาม** (ซึ่งรวมบริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือซึ่งบริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรสภาพจากผลผลิตทางการเกษตร	• นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) โดยถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมรวมมากกว่าร้อยละ 10.00 • นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)
9.	**กลุ่มบริษัทอื่น ๆ** (ซึ่งรวมบริษัท เฮอร์มิเทจ คอนซัลแทน จำกัด และ Grand Willow Development Ptc Ltd และ Tropical Almond Development Ptc Ltd)	ผู้ให้บริการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ/ผู้ประกอบธุรกิจโรงแรม	• นาย โสมพัฒน์ ไตรโสรัส ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ถือหุ้นในบริษัท เฮอร์มิเทจ คอนซัลแทน จำกัด ทางตรงร้อยละ 49.99 และดำรงตำแหน่งกรรมการใน Grand Willow Development Ptc Ltd และ Tropical Almond Development Ptc Ltd • นาง วัลลภา ไตรโสรัส ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ถือหุ้นในบริษัท เฮอร์มิเทจ คอนซัลแทน จำกัด ทางตรงร้อยละ 49.98 และดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท เฮอร์มิเทจ คอนซัลแทน จำกัด และ Grand Willow Development Ptc Ltd และ Tropical Almond Development Ptc Ltd

12.2 รายการจากการดำเนินงาน

รายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่เกิดจากการดำเนินงานสำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

ก. รายได้

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
1. การให้เช่าและให้บริการพื้นที่อาคารสำนักงาน (Office)					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ กลุ่มบริษัทโออิชิ กลุ่มบริษัทอาหารสยาม	กลุ่มบริษัท ให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานดังต่อไปนี้ 1. อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2. อาคารอินเตอร์ลิงค์ บางนา และ 3. อาคารแอทธินี ทาวเวอร์ **<u>รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารสำนักงาน และรายได้อื่น</u>**			กลุ่มบริษัท ให้เช่าพื้นที่สำนักงานและพื้นที่ส่วนร้านค้า ภายในอาคารสำนักงานดังกล่าวรวมถึงให้บริการที่เกี่ยวเนื่องกับการเช่าพื้นที่กับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 พื้นที่เช่าหลักกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งดังกล่าวคิดเป็นพื้นที่เช่ารวม 14,314 ตารางเมตร คิดเป็นร้อยละ 5.55 ของพื้นที่เช่าสุทธิของอาคารสำนักงานของบริษัท พื้นที่เช่าดังกล่าวประกอบด้วยพื้นที่เช่าในอาคารสำนักงานต่างๆ ดังนี้	รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ ซึ่งมีอัตราและเงื่อนไขการเช่าและการบริการที่เทียบเคียงได้กับผู้เช่ารายอื่นที่มีลักษณะเดียวกัน ทั้งนี้ สำหรับการให้ร้านหนังสือเอเซียบุ๊คส เช่าพื้นที่เป็นการเพิ่มความหลากหลายของร้านค้าเพื่อเพิ่มความน่าสนใจให้แก่พื้นที่อาคารสำนักงาน และเป็นไปตามกลยุทธ์การให้เช่าพื้นที่ของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีอัตราและเงื่อนไขการเช่าและการบริการที่เทียบเคียงได้กับ
	– กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	114.06	105.24		
	– กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	2.81	12.75		
	– กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	0.42	0.61		
	– กลุ่มบริษัทอาหารสยาม	7.05	6.98		
	รวมทั้งสิ้น	**124.34**	**125.58**		

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
				• อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 6,139 ตารางเมตร • อาคารอินเตอร์ลิงค์ บางนา 7,612 ตารางเมตร • อาคารแอทธินี ทาวเวอร์ 563 ตารางเมตร สัญญาเช่าและบริการมีระยะเวลา 12 – 36 เดือน ซึ่งกลุ่มบริษัท เรียกเก็บค่าเช่าและค่าบริการรายเดือนจากกลุ่มบริษัทดังกล่าวในอัตราและเงื่อนไขการเช่าและการบริการเทียบเคียงได้กับผู้เช่ารายอื่นที่มีลักษณะเดียวกัน กล่าวคือผู้เช่ารายอื่นที่มีขนาดพื้นที่เช่าใกล้เคียงกันในแต่ละอาคาร อย่างไรก็ตาม ร้านหนังสือ เอเซียบุ๊คส ซึ่งดำเนินการโดยกลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ มีค่าเช่าและค่าบริการต่ำกว่าค่าเช่าและค่าบริการที่เรียกเก็บจากผู้ประกอบการรายอื่นภายในพื้นที่อาคารสำนักงานดังกล่าว เนื่องจาก	ผู้ประกอบการอื่นที่ดำเนินธุรกิจร้านหนังสือ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
				กลุ่มบริษัท ต้องการให้มีร้านหนังสือเพื่อให้บริการแก่ผู้เช่าและผู้ใช้บริการภายในอาคาร โดยกลุ่มบริษัท ได้สำรวจอัตราค่าเช่าและค่าบริการของผู้ประกอบการรายอื่นที่ดำเนินธุรกิจร้านหนังสือ ซึ่งค่าเช่าและค่าบริการรวมถึงเงื่อนไขการเช่าของ เอเชียบุ๊คส เทียบเคียงได้กับผู้ประกอบการอื่นที่ดำเนินธุรกิจร้านหนังสือ	
	กลุ่มบริษัท ให้เช่าพื้นที่อาคารซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ (CW Tower) โดยกลุ่มบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท ซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของอาคารซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ (CW Tower) **<u>รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารสำนักงาน และรายได้อื่น</u>** – กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี – กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ – กลุ่มบริษัทโออิชิ	 29.40 130.49 1.55	 - - -	ก่อนการปรับโครงสร้างธุรกิจเพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ คือในช่วงวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 20 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท ซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ จำกัด และได้มอบหมายให้บริษัท ควอนตัม แอสเซ็ทส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์ เป็นผู้ดำเนินการจัดหาผู้เช่าโดย ณ ขณะนั้นไม่มีการ	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในอดีตและจะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต เนื่องจาก กลุ่มบริษัท ได้ขายหุ้นทั้งหมดในบริษัท ซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ จำกัด ภายในปี 2561 ตามแผนการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทแล้ว

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
	รวมทั้งสิ้น	161.44	-	เปรียบเทียบค่าเช่าและค่าบริการของนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับผู้เช่าอื่นในอาคาร ดังนั้นอัตราที่เรียกเก็บจากกลุ่มบริษัทดังกล่าวและเงื่อนไขในการเช่าและการบริการดังกล่าวจึงเป็นไปตามที่ตกลงกันตามสัญญาเช่าและบริการ และไม่สามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขของผู้ประกอบการรายอื่น อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัท ได้ขายหุ้นทั้งหมดในบริษัท ซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ จำกัด แล้วในปี 2561 กล่าวคือ ขายหุ้นร้อยละ 75.00 และร้อยละ 25.00 ในบริษัท ซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ จำกัด เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2561 และวันที่ 21 ธันวาคม 2561 ตามลำดับ ตามแผนการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท ดังนั้นรายการดังกล่าวจะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต	

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
2. การให้เช่าและให้บริการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)					
กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ กลุ่มบริษัทโออิชิ กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท ให้เช่าพื้นที่พาณิชย์ของโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) ดังนี้ 1. โครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ 2. โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ 3. โครงการพันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน 4. โครงการพันธุ์ทิพย์พลาซ่า เชียงใหม่ 5. โครงการพันธุ์ทิพย์พลาซ่า ประตูน้ำ 6. โครงการตะวันนา บางกะปิ 7. โครงการตะวันนา มาร์เก็ต 8. โครงการลาซาล อเวนิว **<u>รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรมและรายได้อื่น</u>** – กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี – กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ – กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ – กลุ่มบริษัทโออิชิ **รวมทั้งสิ้น**	 15.43 4.48 8.71 6.66 **35.28**	 18.85 9.08 7.80 6.47 **42.20**	กลุ่มบริษัท ให้เช่าพื้นที่พาณิชย์ของอสังหาริมทรัพย์ เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) กับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 พื้นที่เช่าหลักกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งดังกล่าวคิดเป็นพื้นที่เช่ารวมประมาณ 5,531 ตารางเมตร คิดเป็นร้อยละ 3.08 ของพื้นที่เช่าสุทธิของโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าของบริษัท พื้นที่เช่าดังกล่าวประกอบด้วยพื้นที่เช่าในโครงการต่างๆ ดังนี้ ● เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ 2,401 ตารางเมตร ● โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ 738 ตารางเมตร ● โครงการพันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน 137 ตารางเมตร	รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ ซึ่งมีอัตราและเงื่อนไขการเช่าและการบริการที่เทียบเคียงได้กับผู้เช่ารายอื่นที่มีลักษณะเดียวกัน หรือในบริเวณพื้นที่เช่าใกล้เคียงกัน อีกทั้งยังเป็นการผสมผสานสัดส่วนผู้เช่า (Tenant Mix) เพื่อเพิ่มความน่าสนใจในโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) ของกลุ่มบริษัท จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
				• โครงการพันธุ์ทิพย์พลาซ่า เชียงใหม่ 1,389 ตารางเมตร • โครงการพันธุ์ทิพย์พลาซ่า ประตูน้ำ 21 ตารางเมตร • โครงการตะวันนา บางกะปิ 170 ตารางเมตร • โครงการตะวันนา มาร์เก็ต 450 ตารางเมตร • โครงการลาซาล อเวนิว 225 ตารางเมตร สัญญาเช่าและบริการมีระยะเวลา 12 – 36 เดือน โดยกลุ่มบริษัท เรียกเก็บค่าเช่าและค่าบริการรายเดือนจากกลุ่มบริษัทดังกล่าวในอัตรา และเงื่อนไขการเช่าและการบริการที่เทียบเคียงได้กับผู้เช่ารายอื่นที่เช่าเพื่อประกอบธุรกิจในลักษณะเดียวกันหรือในบริเวณพื้นที่เช่าใกล้เคียงกัน	

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
	<u>รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรมและรายได้อื่น – พันธุ์ทิพย์พลาซ่า บางกะปิ</u>			ก่อนวันที่ 17 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่าบางกะปิ จำกัด และให้เช่าพื้นที่โครงการพันธุ์ทิพย์พลาซ่า บางกะปิ กับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยเรียกเก็บค่าเช่าเละค่าบริการในอัตราและเงื่อนไขตามที่คู่สัญญาตกลงกัน อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัท ได้ขายหุ้นทั้งหมดในบริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่าบางกะปิ จำกัด เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2561 ตามแผนการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท ดังนั้นรายการดังกล่าวจะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในอดีตและจะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคตเนื่องจากกลุ่มบริษัท ได้ขายหุ้นในบริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า บางกะปิ จำกัด รวมทั้งขายอาคารและที่ดินในโครงการ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า บางกะปิ ภายใน ธันวาคม 2561 ตามแผนการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท แล้ว
	– กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	13.31	-		
	รวมทั้งสิ้น	**13.31**	**-**		

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
3. การให้บริการห้องพัก ห้องอาหาร และห้องประชุม					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์ กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์ กลุ่มบริษัทโออิชิ กลุ่มบริษัทอื่น ๆ	กลุ่มบริษัท ให้บริการห้องพัก ห้องอาหาร และห้องประชุม **<u>รายได้จากกิจการโรงแรม</u>**			กลุ่มบริษัท ได้ให้บริการห้องพัก ห้องอาหาร และห้องประชุมแก่นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีการใช้บริการอย่างต่อเนื่อง โดยกลุ่มบริษัท เรียกเก็บค่าบริการโดยให้ส่วนลดที่เทียบเคียงได้กับส่วนลดที่กลุ่มบริษัท ให้กับลูกค้าองค์กรภายนอก หรือส่วนลดที่ลูกค้าบุคคลภายนอกได้รับจากการเป็นสมาชิกเครือโรงแรมต่าง ๆ เช่น ClubMarriott หรือจากช่องทางการเข้าใช้บริการอื่น ๆ เช่น Agoda และ Eatigo	รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ และกลุ่มบริษัทดังกล่าวเป็นลูกค้าที่มีการใช้บริการของกลุ่มบริษัท และสร้างรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัท อย่างต่อเนื่อง โดยส่วนลดค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเคียงได้กับส่วนลดที่กลุ่มบริษัทให้กับลูกค้าองค์กรภายนอก หรือส่วนลดที่ลูกค้าบุคคลภายนอกได้รับจากการเป็นสมาชิกเครือโรงแรมต่าง ๆ เช่น ClubMarriott หรือจากช่องทางการเข้าใช้บริการอื่น ๆ เช่น Agoda และ Eatigo จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ร่วมกับผู้บริหารโรงแรมมีการกำหนดอัตราส่วนลดสำหรับการใช้บริการของนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเพื่อความชัดเจนในการดำเนินงาน ซึ่งส่วนลดดังกล่าวเทียบเคียงได้กับส่วนลดที่
	– กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	44.35	5.42		
	– กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	61.64	70.16		
	– กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	0.94	0.60		
	– กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	1.98	0.87		
	– กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	0.61	1.52		
	– กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	4.13	1.63		
	– กลุ่มบริษัทโออิชิ	-	0.79		
	– กลุ่มบริษัทอื่น ๆ	0.10	2.27		
	รวมทั้งสิ้น	**113.75**	**83.26**		

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
					กลุ่มบริษัท ให้กับลูกค้าองค์กรภายนอก หรือส่วนลดที่ลูกค้าบุคคลภายนอกได้รับจากการเป็นสมาชิกเครือโรงแรมต่าง ๆ หรือจากช่องทางการเข้าใช้บริการอื่น ๆ
4. การให้บริการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ กลุ่มบริษัทอื่น ๆ	กลุ่มบริษัท ให้บริการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ในด้านต่าง ๆ โดยมีขอบเขตงานหลัก ๆ ดังนี้ – บริหารจัดการทรัพย์สินโรงแรม และควบคุมดูแลการดำเนินกิจการโรงแรม – บริหารอาคาร – จัดการและให้คำปรึกษาด้านการประกอบธุรกิจการค้า และการตลาด – บริหารโครงการและควบคุมงานก่อสร้างโครงการ – ศึกษาและวางแนวทางพัฒนาโครงการ สำหรับขอบเขตงานบริหารโครงการและควบคุมงานก่อสร้างโครงการ ศึกษาและวางแนวทางพัฒนา โครงการ กลุ่มบริษัท ให้บริการ			กลุ่มบริษัท เข้าทำสัญญากับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เพื่อให้บริการบริหารจัดการทรัพย์สิน และอาคาร ให้คำปรึกษาและคำแนะนำในการประกอบธุรกิจการค้า เช่น การบริหารการเงิน การบัญชีและกฎหมาย เป็นต้น โดยสัญญามีระยะเวลา 6 เดือนถึง 3 ปี รายการที่เกิดขึ้นในปี 2561 เป็นรายการที่เกิดขึ้นก่อนการเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกลุ่มบริษัท ยังไม่มีนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันอัตราค่าบริการและเงื่อนไขสำหรับบริการบางส่วนจึงเป็นไปตามที่	กลุ่มบริษัท ให้บริการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ในด้านต่าง ๆ โดยในปี 2561 อัตราค่าบริการและเงื่อนไขเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน และในปี 2562 กลุ่มบริษัท ได้กำหนดอัตราค่าบริการที่สามารถเทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการรายอื่นที่ให้บริการในขอบเขตคล้ายคลึงกันจึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ เมื่อสัญญากับกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซีและกลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์สิ้นสุดลง กลุ่ม

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
	ครอบคลุมตั้งแต่การศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาโครงการประเภทต่างๆ การก่อสร้าง/ปรับปรุง การควบคุมคุณภาพโครงการ ไปจนโครงการพัฒนาแล้วเสร็จพร้อมเปิดให้ดำเนินการ โดยบริษัท มีหน้าที่หลักคือควบคุมดูแลภาพรวมการพัฒนาโครงการและการปฏิบัติงานของบุคคลภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ เช่น บริษัทสถาปนิก บริษัทควบคุมงานก่อสร้าง บริษัทก่อสร้าง เป็นต้น ซึ่งจัดจ้างโดยเจ้าของทรัพย์สินหรือโครงการ <u>**รายได้ค่าบริหารงาน**</u> – กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี – กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ – กลุ่มบริษัทอื่น ๆ **รวมทั้งสิ้น**	 501.98 5.37 20.22 **527.57**	 535.22 2.21 - **537.43**	คู่สัญญาตกลงกัน อย่างไรก็ดี สัญญาส่วนใหญ่สิ้นสุดแล้วและกลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายในการต่อสัญญาดังกล่าวกับกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซีอีก โดยกลุ่มบริษัท จะยังคงให้บริการดังกล่าวแก่โครงการต่าง ๆ ดังนี้ 1. สัญญากับกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี เพื่อบริหารจัดการโครงการเกทเวย์ เอกมัย และโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ส่วนต่อขยาย ซึ่งเป็นโครงการที่กลุ่มบริษัท มีความประสงค์จะเข้าลงทุน โดยบริษัทได้เข้าทำบันทึกข้อตกลง ปี 2562 เพื่อเข้าลงทุนในโครงการเกทเวย์ เอกมัย ทั้งนี้สัญญาให้บริการดังกล่าวจะสิ้นสุดในปี 2564 2. สัญญากับกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี เพื่อบริหารจัดการทรัพย์สินกลุ่ม 3 จำนวน	บริษัท จะไม่ต่ออายุสัญญาดังกล่าวอีกทั้งภายหลังการซื้อบริษัททรัพย์สินกลุ่ม 3 โครงการเกทเวย์ เอกมัย และบริษัทที่ครอบครองทรัพย์สินที่มีศักยภาพในการพัฒนาโครงการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท บริษัทดังกล่าวจะเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท และรายการดังกล่าวจะไม่เป็นรายการระหว่างกัน

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
				ทั้งสิ้น 8 โครงการ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นบริษัทดังกล่าวแล้วในวันที่ 1 มกราคม 2563 3. สัญญากับกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซีเพื่อศึกษาโครงการเบื้องต้นสำหรับทรัพย์สินตามสัญญาให้สิทธิที่มีศักยภาพในการลงทุนหรือพัฒนาโครงการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท จำนวน 26 โครงการ โดยบริษัท มีแนวทางในการให้บริการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์สำหรับทรัพย์สินที่บริษัท มีความสนใจเข้าลงทุน และทรัพย์สินที่บริษัท พิจารณาว่ามีศักยภาพและอาจพิจารณาเข้าลงทุนในอนาคต โดยมีรายละเอียดอัตราค่าบริการสำหรับโครงการที่กล่าวข้างต้น ดังนี้ 1. การให้บริการด้านกฎหมาย บัญชีและการตลาด โดยกำหนดอัตรา	

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
				ค่าบริการเป็นจำนวนคงที่ต่อเดือนตามที่คู่สัญญาตกลงกัน คำนวณจากต้นทุนบุคลากรบวกอัตรากำไร ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับผู้ให้บริการรายอื่น 2. การบริหารทรัพย์สิน เช่น โรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้ว โดยกำหนดอัตราค่าบริการคิดเป็นร้อยละของมูลค่าสินทรัพย์ถาวร และร้อยละของผลประกอบการ (EBITDA) หรือเป็นร้อยละของกำไรขั้นต้น (Gross Operating Profit) ซึ่งเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับอัตราค่าบริหารอสังหาริมทรัพย์ (Property Management Fee) ของ ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ (Real Estate Investment Trust - REIT) ในประเทศไทยและสิงคโปร์ ทั้งนี้ สำหรับทรัพย์สินประเภทศูนย์การค้า อัตราค่าบริการจะคิดเป็นร้อยละของกำไรสุทธิ (Net	

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
				Income) ซึ่งค่าบริการดังกล่าวมากกว่าต้นทุนการให้บริการของกลุ่มบริษัท 3. การให้บริการด้านที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้างและบริหารโครงการ โดยอัตราค่าบริการคิดเป็นร้อยละของมูลค่างานก่อสร้างของโครงการซึ่งไม่ต่ำกว่าอัตราค่าบริการของผู้ให้บริการรายอื่นในตลาด	
5. การให้เช่าอสังหาริมทรัพย์					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท ให้เช่าที่ดิน อาคาร และห้องชุด **<u>รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม</u>**	2.00	10.81	ปัจจุบันกลุ่มบริษัท มีทรัพย์สินซึ่งซื้อมาเพื่อการลงทุนในอนาคตและยังไม่ถูกนำมาใช้ประโยชน์ ดังนั้นกลุ่มบริษัท จึงพิจารณาให้เช่าทรัพย์สินดังกล่าวกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเพื่อสร้างรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัท ดังนี้ 1. ที่ดินเนื้อที่ 1 งาน 80 ตารางวา และอาคารโกดัง ด้านหลังอาคารอินเตอร์ลิงค์ ในซอยบาง	กลุ่มบริษัท ให้เช่าที่ดิน อาคารและห้องชุดแก่กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี โดยมีอัตราและเงื่อนไขการเช่าเทียบเคียงได้กับการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ในพื้นที่ใกล้เคียง จึงพิจารณาว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
				นา-ตราด 56 ซึ่งเป็นพื้นที่ที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ สัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 14 มกราคม 2565 โดยอัตราค่าเช่าและค่าบริการเทียบเคียงได้กับการเช่าที่ดินและอาคารคลังสินค้าในพื้นที่ใกล้เคียง 2. ที่ดินเนื้อที่ 1 ไร่ ด้านหลังอาคารอินเตอร์ลิงค์ ในซอยบางนา-ตราด 56 ซึ่งเป็นพื้นที่ที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ สัญญาเช่ามีระยะเวลา 7 เดือนตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2561 และไม่มีการต่อสัญญา โดยอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการเช่าเทียบเคียงได้กับการเช่าที่ดินในพื้นที่ใกล้เคียง 3. ห้องชุดในอาคาร เดอะ มาเจสติค แมนชั่น จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โดยในปี 2561	

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
				กลุ่มบริษัท ให้เช่าห้องชุดจำนวน 1 ห้อง สัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และในปี 2562 กลุ่มบริษัท ให้เช่าห้องชุดจำนวน 17 ห้อง สัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยมีการให้ส่วนลดเนื่องจากเป็นการเช่าจำนวนมาก ทั้งนี้ อัตราและเงื่อนไขการเช่าเทียบเคียงได้กับการเช่าห้องชุดที่มีขนาดใกล้เคียงกันในพื้นที่บริเวณชะอำ-หัวหิน	

กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	กลุ่มบริษัท ให้เช่าพื้นที่จอดรถในโครงการ Park Ventures Ecoplex **<u>รายได้จากกิจการโรงแรม (รายได้อื่น)</u>**	3.13	3.13	กลุ่มบริษัท รับโอนสิทธิการเช่าพื้นที่ 28,200 ตารางเมตรและพื้นที่จอดรถจำนวน 235 คันตามสัญญาเช่าระยะยาวกับบริษัท เลิศรัฐการ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจโรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ และรับโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาบริหารพื้นที่จอดรถยนต์กับทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์โกลเด้นเวนเจอร์ (GVREIT) เพื่อให้ GVREIT สามารถใช้สิทธิในพื้นที่จอดรถจำนวน 164 คัน GVREIT ตกลงจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กลุ่มบริษัท เป็นค่าเช่ารายเดือนและมีการให้ส่วนลดเนื่องจากเป็นการเช่าเหมาที่จอดรถจำนวนมาก โดยค่าเช่ามีการปรับขึ้นร้อยละ 4.00 ต่อปี ซึ่งเริ่มปรับขึ้นวันที่ 1 เมษายน 2563 สัญญาบริหารพื้นที่จอดรถยนต์ดังกล่าวมีระยะเวลา 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2556 และผู้เช่ามีสิทธิในการต่อสัญญาครั้งละ 3 ปีทั้งนี้อัตราและเงื่อนการเช่าเทียบเคียงได้กับการเช่าพื้นที่จอดรถเฉลี่ยของอาคารสำนักงานในพื้นที่ใกล้เคียง ทั้งนี้ การที่กลุ่มบริษัท ให้เช่าพื้นที่จอดรถ 164 คันไม่กระทบต่อการใช้พื้นที่จอดรถของโรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งโดยมีอัตราและเงื่อนไขการเช่าเทียบเคียงได้กับการให้เช่าพื้นที่จอดรถในพื้นที่เฉลี่ยของอาคารสำนักงานใกล้เคียงและมีการให้ส่วนลดเนื่องจากเป็นการเช่าเหมาที่จอดรถจำนวนมาก จึงพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเหมาะสม สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
				กรุงเทพฯ โดย ผู้ใช้บริการ ผู้มาติดต่อโรงแรม และพนักงาน มีสิทธิใช้พื้นที่จอดรถ โดยมีค่าบริการจอดรถในอัตราค่าจอดรถและเงื่อนไขตามที่ตกลงในสัญญาแต่ต้องไม่เกินกว่ารายได้ค่าเช่าที่จอดรถที่กลุ่มบริษัท ได้รับจากสัญญาบริหารพื้นที่จอดรถยนต์ดังกล่าว	
6. รายได้อื่น					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	กลุ่มบริษัท มีรายได้อื่น ๆ ส่วนใหญ่ คือ รายได้ให้เช่ารถยนต์ชั่วคราวและรับเงินสินไหมทดแทน **<u>รายได้อื่น</u>** – กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	0.04	0.52	รายได้อื่น ๆ ของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย รายได้จากการให้เช่ารถยนต์ชั่วคราวซึ่งราคาที่ให้เช่าเป็นไปตามอัตราค่าบริการตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ และเป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว โดยมีอัตราค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก หรือตาม ค่าใช้จ่าย

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
	– กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์ **รวมทั้งสิ้น**	- **0.04**	0.48 **1.00**		ทีเกิดขึ้นจริง จึงพิจารณาว่ารายการดังกล่าวมีสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์กับกลุ่มบริษัท
	<u>รายได้อื่น – อาคารซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ (CW Tower)</u> กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์ **รวมทั้งสิ้น**	0.13 **0.13**	- **-**	กลุ่มบริษัท ได้ขายหุ้นทั้งหมดในบริษัท ซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ จำกัด แล้วในปี 2561 กล่าวคือ ขายหุ้นร้อยละ 75.00 และร้อยละ 25.00 ในบริษัท ซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของอาคารซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ (CW Tower) เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2561 และวันที่ 21 ธันวาคม 2561 ตามลำดับ ตามแผนการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท ดังนั้นรายการดังกล่าวจะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในอดีตและจะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต เนื่องจาก กลุ่มบริษัท ได้ขายหุ้นทั้งหมดในบริษัท ซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ จำกัดในปี 2561 ตามแผนการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท แล้ว

ข. ค่าใช้จ่าย

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
1. การซื้อสินค้าอุปโภคบริโภค					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	กลุ่มบริษัท ซื้อสินค้าอุปโภคบริโภคและอุปกรณ์สำนักงาน เช่น กระดาษชำระ ปากกา กระดาษถ่ายเอกสาร และสินค้าอื่น ๆ เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจและเพื่อใช้ในสำนักงานของกลุ่มบริษัท **<u>ค่าใช้จ่ายในการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม</u>** – กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี – กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ **รวม** **<u>ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง</u>** – กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี – กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	 0.18 6.66 **6.8** 0.06 10.37	 - 1.06 **1.06** - 7.31	กลุ่มบริษัท ซื้อสินค้าอุปโภคบริโภคและอุปกรณ์สำนักงานจากกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี และกลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นการซื้อในปริมาณมาก การซื้อตามแผนงาน หรือเป็นการสั่งซื้อกรณีไม่เร่งด่วน กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการเปรียบเทียบราคาสินค้ากับผู้จำหน่ายสินค้ารายอื่น ซึ่งราคาสินค้าที่ซื้อจากนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นราคาและเงื่อนไขที่เทียบเคียงได้กับผู้จำหน่ายสินค้ารายอื่น ในกรณีที่เป็นการสั่งซื้อที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราวเนื่องจากความจำเป็นในการใช้สินค้า กลุ่มบริษัท จะซื้อสินค้าผ่าน	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยสินค้าดังกล่าวเป็นสิ่งจำเป็นที่ต้องใช้ในการดำเนินธุรกิจและใช้ในสำนักงาน โดยมีราคาและเงื่อนไขการค้าที่เทียบเคียงได้กับผู้จำหน่ายสินค้ารายอื่น หรือเป็นราคาค้าปลีกทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม สมเหตุสมผล และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
	รวม	**10.43**	**7.31**	ช่องทางค้าปลีกตามราคาค้าปลีกทั่วไป	
	<u>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)</u>				
	– กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	1.37	0.06		
	– กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	0.69	0.49		
	รวม	**2.06**	**0.55**		
	รวมทั้งสิ้น	**19.33**	**8.92**		
	<u>ค่าใช้จ่ายในการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม – อาคารซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ (CW Tower)</u>			กลุ่มบริษัท ได้ขายหุ้นทั้งหมดในบริษัท ซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ จำกัด แล้วในปี 2561 กล่าวคือ ขายหุ้นร้อยละ 75.00 และร้อยละ 25.00 ในบริษัท ซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของอาคารซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ (CW Tower) เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2561 และวันที่ 21 ธันวาคม 2561 ตามลำดับ ตามแผนการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท ดังนั้นรายการดังกล่าวจะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในอดีตและจะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต เนื่องจาก กลุ่มบริษัท ได้ขายหุ้นทั้งหมดในบริษัท ซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ จำกัดในปี 2561 ตามแผนการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท แล้ว
	– กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	0.03	-		
	– กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	1.48	-		
	รวม	**1.51**	**-**		
	<u>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร – อาคารซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ (CW Tower)</u>				
	– กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	0.01	-		

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
	– กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	0.08	-		
	รวม	**0.09**	**-**		
	รวมทั้งสิ้น	**1.60**	**-**		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท ซื้อสินค้าจากร้าน The Gallery **<u>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)</u>**	0.31	0.42	กลุ่มบริษัท ซื้อสินค้าจากร้าน The Gallery เพื่อเป็นของขวัญให้แก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท โดยเป็นราคาค้าปลีกทั่วไปที่จำหน่ายให้กับลูกค้าภายนอก และมีเงื่อนไขการชำระราคาที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ ร้าน The Gallery เป็นหนึ่งในโครงการเพื่อสังคมที่กลุ่มบริษัท ให้การสนับสนุน โดยร้าน The Gallery จำหน่ายสินค้าไทยที่ดีมีคุณภาพซึ่งคัดสรรมาจากชุมชนหรือผู้ผลิตท้องถิ่น ปัจจุบันร้าน The Gallery ดำเนินงานโดยบริษัทในกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี และอยู่ระหว่างการโอนย้าย	การซื้อสินค้าจากร้าน The Gallery เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการชำระราคาที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก อีกทั้งยังเป็นการสนับสนุนชุมชนหรือผู้ผลิตท้องถิ่นตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มบริษัท จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม และสมเหตุสมผล

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
				งานมาที่กลุ่มบริษัท ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จช่วงกลางปี 2563	
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ กลุ่มบริษัทโออิชิ	กลุ่มบริษัท ซื้ออาหารและเครื่องดื่ม **<u>ค่าใช้จ่ายในการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม</u>** – กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ – กลุ่มบริษัทโออิชิ **รวม** **<u>ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง</u>** – กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี – กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ – กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ **รวม**	 0.50 0.01 **0.51** 1.63 20.86 3.47 **25.96**	 0.17 0.04 **0.21** - 21.00 2.22 **23.22**	ในปี 2561 กลุ่มบริษัท ซื้ออาหารและเครื่องดื่มเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจและรับรองลูกค้าจากนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เนื่องจาก ณ ขณะนั้นยังไม่มีการเปรียบเทียบราคาสินค้า ราคาและเงื่อนไขการชำระราคาจึงเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน อย่างไรก็ดีเมื่อทำการเปรียบเทียบราคาสินค้าดังกล่าวในช่วงต้นปี 2562 พบว่าราคาสินค้า เทียบเคียงได้กับราคาสินค้าที่เสนอโดยผู้จำหน่ายสินค้ารายอื่นสำหรับปี 2562 ในปี 2562 หากการซื้ออาหารและเครื่องดื่มเป็นการซื้อปริมาณมาก การซื้อตามแผนงาน หรือการสั่งซื้อกรณีไม่เร่งด่วน กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการเปรียบเทียบราคากับผู้จำหน่ายรายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยราคาและเงื่อนไขการค้าที่เทียบเคียงได้กับผู้จำหน่ายสินค้ารายอื่น หรือเป็นราคาค้าปลีกทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
	<u>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)</u>			ซึ่งราคาสินค้าที่ซื้อจากนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นราคาและเงื่อนไขที่เทียบเคียงได้กับผู้จำหน่ายสินค้ารายอื่น ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราวเนื่องจากความจำเป็นเพื่อใช้สินค้าในการดำเนินธุรกิจและรับรองลูกค้า กลุ่มบริษัท ซื้ออาหารและเครื่องดื่มผ่านช่องทางค้าปลีกตามราคาค้าปลีกทั่วไป	
	– กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	0.03	-		
	– กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	2.22	2.16		
	– กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	-	2.16		
	– กลุ่มบริษัทโออิชิ	0.01	-		
	รวม	**2.26**	**2.16**		
	รวมทั้งสิ้น	**28.73**	**25.59**		
	<u>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร – อาคารซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ (CW Tower)</u>			กลุ่มบริษัท ได้ขายหุ้นทั้งหมดในบริษัท ซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ จำกัด แล้วในปี 2561 กล่าวคือ ขายหุ้นร้อยละ 75.00 และร้อยละ 25.00 ในบริษัท ซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของอาคารซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ (CW Tower) เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2561 และวันที่ 21	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในอดีตและจะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต เนื่องจาก กลุ่มบริษัท ได้ขายหุ้นทั้งหมดในบริษัท ซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ จำกัดในปี 2561 ตามแผนการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท แล้ว
	กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	0.02	-		
	รวมทั้งสิ้น	**0.02**	**-**		

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
				ธันวาคม 2561 ตามลำดับ ตามแผนการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท ดังนั้นรายการดังกล่าวจะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต	
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	กลุ่มบริษัท ซื้ออุปกรณ์ด้านไอที และเครื่องใช้ไฟฟ้า ได้แก่ โทรทัศน์ **<u>ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร</u>**	-	0.10	กลุ่มบริษัท ซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า ได้แก่ โทรทัศน์ เพื่อทดแทนเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ชำรุดในโรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพฯ โดยราคาสินค้าที่ซื้อจากนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นราคาและเงื่อนไขการค้าที่เทียบเคียงได้กับผู้จำหน่ายสินค้ารายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขการค้าที่เทียบเคียงได้กับผู้จำหน่ายสินค้ารายอื่น จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าว มีความเหมาะสม สมเหตุสมผลและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
2. การว่าจ้างบริการต่าง ๆ					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท ทำสัญญารับบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ			ในปี 2561 กลุ่มบริษัท ทำสัญญารับบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้แก่ SAP เซิร์ฟเวอร์, บริการเช่าเครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์และบริการ	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในสำนักงานและการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยมี

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
	<u>ค่าใช้จ่ายในการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม</u>	2.67	2.19	สารสนเทศอื่น ๆ กับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งเป็นรายการที่เกิดก่อนการเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกลุ่มบริษัท ยังไม่มีนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน อัตราค่าบริการและเงื่อนไขการบริการจึงเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน อย่างไรก็ดี เมื่อทำการเปรียบเทียบอัตราค่าบริการดังกล่าวในช่วงต้นปี 2562 พบว่าอัตราค่าบริการที่กลุ่มบริษัท ได้รับเทียบเคียงได้กับอัตราค่าบริการที่เสนอโดยผู้ให้บริการรายอื่นสำหรับปี 2562 ในปี 2562 กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการเปรียบเทียบราคาเพื่อคัดเลือกผู้ให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศบางประเภทแล้วและมีการเปลี่ยนมาใช้บริการจากผู้ให้บริการที่เสนอราคาและเงื่อนไขในการให้บริการที่	อัตราค่าบริการและเงื่อนไขการชำระเทียบเคียงได้กับอัตราค่าบริการที่ได้รับจากผู้ให้บริการรายอื่น จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
	<u>ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง</u>	1.63	2.21		
	<u>ค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง และสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงาน</u>	0.25	-		
	<u>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)</u>	25.40	33.21		
	รวมทั้งสิ้น	**29.95**	**37.61**		

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
				เหมาะสม ได้แก่ บริการเช่าคอมพิวเตอร์ และบริการระบบอีเมลล์ อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนผู้ให้บริการในบางขอบเขตงานบริการต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการเพื่อไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท เช่น การเปลี่ยนผู้ให้บริการเซิร์ฟเวอร์ของกลุ่มบริษัท เป็นต้น ทั้งนี้กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการเปรียบเทียบอัตราค่าบริการจากผู้ให้บริการรายอื่นแล้วพบว่าอัตราและเงื่อนไขการให้บริการเทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการรายอื่น ๆ	
	<u>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร – อาคารซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ (CW Tower)</u>	0.42	-	กลุ่มบริษัท ได้ขายหุ้นทั้งหมดในบริษัท ซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ จำกัด แล้วในปี 2561 กล่าวคือ ขายหุ้นร้อยละ 75.00 และร้อยละ 25.00 ในบริษัท ซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของอาคาร	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในอดีตและจะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต เนื่องจาก กลุ่มบริษัท ได้ขายหุ้นทั้งหมดในบริษัท ซีดับเบิ้ลยู ทาว

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
				ซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ (CW Tower) เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2561 และวันที่ 21 ธันวาคม 2561 ตามลำดับ ตามแผนการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท ดังนั้นรายการดังกล่าวจะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต	เวอร์ จำกัดในปี 2561 ตามแผนการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท แล้ว
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	กลุ่มบริษัท ว่าจ้างให้นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งให้บริการทำความสะอาด บริการซักรีด บริการรักษาความปลอดภัย และบริการบำรุงดูแลรักษาระบบการควบคุมการเข้า-ออก ประตูสำนักงาน **<u>ค่าใช้จ่ายในการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม</u>** – กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี – กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์ **รวม**	 86.79 - **86.79**	 92.17 1.38 **93.55**	ในปี 2561 กลุ่มบริษัท ว่าจ้างให้นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งให้บริการทำความสะอาด ซักรีด และบริการรักษาความปลอดภัย โดยสัญญามีระยะเวลา 1 ปี ซึ่งเป็นรายการที่เกิดก่อนการเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกลุ่มบริษัท ยังไม่มีนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน อัตราค่าบริการและเงื่อนไขการชำระจึงเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน อย่างไรก็ดี เมื่อทำการเปรียบเทียบอัตราค่าบริการ	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการชำระเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน หรือเทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการรายอื่น จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
	<u>ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง</u>			ดังกล่าวในช่วงต้นปี 2562 พบว่าอัตราค่าบริการที่กลุ่มบริษัท ได้รับเทียบเคียงได้กับอัตราค่าบริการที่เสนอโดยผู้ให้บริการรายอื่นสำหรับปี 2562	
	– กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	67.00	72.20		
	<u>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)</u>			ในปี 2562 กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการเปรียบเทียบราคาเพื่อคัดเลือกผู้ให้บริการและทำสัญญาฉบับใหม่ระยะเวลา 1 ปีสำหรับบริการทำความสะอาด ซักรีด และบริการรักษาความปลอดภัย โดยนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเสนออัตราค่าบริการที่ดีที่สุด	
	– กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	0.50	1.05		
	– กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	0.03	0.04		
	รวม	**0.53**	**1.09**		
	<u>ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่าย</u>			ทั้งนี้ สำหรับการบริการบำรุงดูแลรักษาระบบการควบคุมการเข้า-ออกประตูสำนักงาน จะเป็นการรับบริการต่อเนื่องตามที่กำหนดในสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบในปี 2560 ซึ่งกลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการเปรียบเทียบราคาสินค้าและค่าบริการกับผู้	
	– กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	0.06	-		
	รวมทั้งสิ้น	**154.38**	**166.84**		

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
				ให้บริการรายอื่น ซึ่งราคาสินค้า ค่าบริการ และเงื่อนไขการให้บริการของกลุ่มบริษัทดังกล่าวเทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการรายอื่น	
กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายเป็นค่าบริการพื้นที่ส่วนกลางและพื้นที่รอบอาคารของโครงการ Park Ventures Ecoplex **<u>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)</u>**	9.62	10.40	กลุ่มบริษัท ได้รับโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาบริการเพื่อรับบริการสำหรับพื้นที่ส่วนกลางและพื้นที่รอบอาคารของโครงการ Park Ventures Ecoplex ทั้งนี้ สัญญาสิ้นสุดวันที่ 5 กันยายน 2584 โดยกลุ่มบริษัท มีหน้าที่ต้องชำระค่าบำรุงรักษา และค่าดูแลพื้นที่ส่วนกลาง โดยมีวิธีการคำนวณอัตราค่าบริการ ดังนี้ 1. ค่าบริการพื้นที่ส่วนกลางที่เกิดจากการบำรุงรักษา จัดการและดูแลพื้นที่ส่วนกลางและพื้นที่รอบอาคาร โดยอัตราค่าบริการ	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีอัตราค่าบริการเป็นไปตามสัดส่วนพื้นที่ที่กลุ่มบริษัท ใช้ในการประกอบธุรกิจและเป็นไปตามค่าบริการสาธารณูปโภคที่เกิดขึ้นจริง จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม สมเหตุสมผลและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
				จะพิจารณาจากสัดส่วนพื้นที่ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ 2. ค่าบริการสาธารณูปโภคที่เกิดขึ้นตามจริง เช่น ค่าบริการรักษาความปลอดภัย ค่ากระแสไฟฟ้าที่เกี่ยวข้อง	
3. การทำประกันภัยทรัพย์สินและประกันชีวิต					
กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	กลุ่มบริษัท ทำประกันภัยทรัพย์สิน ประกันชีวิต ประกันสุขภาพและประกันอุบัติเหตุของพนักงานของกลุ่มบริษัท กับกลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์ **<u>ค่าใช้จ่ายในการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม</u>**	16.62	16.66	กลุ่มบริษัท ทำประกันประเภทต่าง ๆ กับกลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์ ดังนี้ 1. ประกันภัยทรัพย์สินสำหรับธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) และธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) เนื่องจากรายการในปี 2561 เป็นรายการที่	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีอัตราค่าเบี้ยประกันและความคุ้มครองของกรมธรรม์ที่เทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการรายอื่น จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมสมเหตุสมผล และมีความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
	<u>ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง</u>	7.52	4.15	เกิดก่อนการเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกลุ่มบริษัท ยังไม่มีนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน อัตราเบี้ยประกันจึงเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน อย่างไรก็ดี เมื่อทำการเปรียบเทียบอัตราเบี้ยประกันในช่วงต้นปี 2562พบว่าอัตราเบี้ยประกันที่กลุ่มบริษัท ได้รับใกล้เคียงกับอัตราเบี้ยประกันที่เสนอโดยผู้ให้บริการประกันภัยรายอื่น และในปี 2562 กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการเปรียบเทียบเบี้ยประกันและความคุ้มครองของกรมธรรม์ของประกันภัยทรัพย์สินจากนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับผู้ให้บริการประกันภัยอื่น ๆ โดยนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเสนออัตราค่า	
	<u>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร</u>	13.31	16.65		
	รวมทั้งสิ้น	**37.45**	**37.46**		

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
				เบี้ยประกันและความคุ้มครองดีที่สุด โดยความคุ้มครองของกรมธรรม์มีอายุ 1 ปี 2. ประกันชีวิต ประกันสุขภาพและประกันอุบัติเหตุของพนักงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นสวัสดิการพนักงาน รายการในปี 2561 เป็นรายการที่เกิดก่อนการเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกลุ่มบริษัท ยังไม่มีนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันอัตราเบี้ยประกันจึงเป็นไปตามที่ตกลงกันอย่างไรก็ดี เมื่อทำการเปรียบเทียบเบี้ยประกันในช่วงต้นปี 2562พบว่าเบี้ยประกันที่กลุ่มบริษัท ได้รับไม่สูงกว่าเบี้ยประกันที่เสนอโดยผู้ให้บริการประกันชีวิตรายอื่น และในปี 2562 กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการ	

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
				เปรียบเทียบเบี้ยประกันและความคุ้มครองของกรมธรรม์ของประกันชีวิต ประกันสุขภาพและประกันอุบัติเหตุจากนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับผู้ให้บริการประกันภัยอื่น ๆ โดยนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเสนออัตราค่าเบี้ยประกันและความคุ้มครองที่ดีที่สุดสำหรับแผนความคุ้มครองตามสวัสดิการพนักงานที่กลุ่มบริษัท กำหนด โดยความคุ้มครองของกรมธรรม์มีอายุ 1 ปี	
	<u>ค่าใช้จ่ายในการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม - อาคารซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ (CW Tower)</u>	2.36	-	กลุ่มบริษัท ได้ขายหุ้นทั้งหมดในบริษัท ซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ จำกัด แล้วในปี 2561 กล่าวคือ ขายหุ้นร้อยละ 75.00 และร้อยละ 25.00 ในบริษัท ซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของอาคารซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ (CW Tower) เมื่อ	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในอดีตและจะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต เนื่องจาก กลุ่มบริษัท ได้ขายหุ้นทั้งหมดในบริษัท ซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ จำกัดในปี 2561 ตามแผนการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท แล้ว

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
				วันที่ 29 สิงหาคม 2561 และวันที่ 21 ธันวาคม 2561 ตามลำดับ ตามแผนการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท ดังนั้นรายการดังกล่าวจะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต	
4. การเช่าและบริการรถยนต์					
กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	กลุ่มบริษัท รับโอนสิทธิการเช่ารถยนต์และทำสัญญาเช่ารถยนต์ **<u>ค่าใช้จ่ายในการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม</u>** **<u>ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง</u>** **<u>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)</u>**	0.93 - 15.55	- 2.78 13.51	ในปี 2561 กลุ่มบริษัท มีการโอนย้ายพนักงานเพื่อปรับโครงสร้างการบริหารจัดการของกลุ่มบริษัท และรับโอนสิทธิการเช่ารถยนต์ภายใต้สัญญาเช่ารถยนต์ของพนักงานที่โอนย้ายมา และกลุ่มบริษัท ได้เข้าทำสัญญาเช่ารถยนต์ เพิ่มเติม รวมจำนวนรถยนต์ทั้งหมด 42 คัน และในปี 2562 จำนวนรวม 29 คัน (เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนผู้บริหาร) ทั้งนี้ สัญญาเช่ารถยนต์มีระยะเวลาคงเหลือ 1 – 5 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดปี 2567	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยอัตราและเงื่อนไขการเช่าเทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการเช่ารถยนต์รายอื่น จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม และสมเหตุสมผล

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
	รวมทั้งสิ้น	**16.48**	**16.29**	โดยกลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการเปรียบเทียบ ประเภทรถยนต์ และอัตราค่าเช่ากับผู้ให้บริการรายอื่น ซึ่งอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการเช่าของกลุ่มบริษัทดังกล่าวเทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการเช่ารถยนต์รายอื่น	
5. การเช่าสังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท เช่าที่ดิน และพื้นที่อาคาร			กลุ่มบริษัท เช่าหรือเช่าช่วงที่ดิน และพื้นที่อาคาร จากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังนี้ 1. ที่ดินเนื้อที่ 6 ไร่ 1 งาน 70 ตารางวา บนถนนวิทยุ ซึ่งเป็นที่ตั้งของอาคารแอทธินี ทาวเวอร์ ซึ่งสัญญาเช่าช่วงมีระยะเวลา 50 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2592 และปรับขึ้นร้อยละ 10.00 ทุก ๆ 3 ปี โดยมีค่าเช่าช่วงที่ดินเท่ากับค่าเช่าที่กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซีในฐานะผู้เช่าจ่ายให้กับ	รายการดังกล่าวเป็นรายการเกี่ยวกับทรัพย์สินและบริการ โดยค่าเช่าที่ชำระให้นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเท่ากับค่าเช่าจากบุคคลภายนอก หรือเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกันซึ่งไม่ทำให้บริษัทเสียประโยชน์ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
	<u>ค่าใช้จ่ายในการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม</u>	45.86	87.63		
	<u>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)</u>	2.21	0.48		
	รวมทั้งสิ้น	**48.07**	**88.11**		

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
				เจ้าของที่ดินซึ่งเป็นบุคคลภายนอก 2. ที่ดินเนื้อที่ 27 ไร่ 2 งาน 28 ตารางวา บนถนนเจริญกรุง เพื่อใช้เป็นที่จอดรถยนต์ของโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ สัญญาเช่ามีระยะเวลา 1 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และมีการต่อสัญญาระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน และปรับขึ้นค่าเช่าร้อยละ 5.00 ต่อปี อัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราที่ไม่สูงกว่าอัตราตลาดของค่าเช่าที่ดินในพื้นที่ใกล้เคียง 3. พื้นที่ชั้น 2A จำนวน 256.33 ตร.ม. ในโครงการเกทเวย์ เอกมัย เพื่อใช้เป็นสำนักงานของ	

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
				หน่วยงานที่ทำหน้าที่บริหารจัดการโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าของกลุ่มบริษัท มีอัตราค่าเช่าและค่าบริการเทียบเคียงได้กับผู้เช่าอื่นในศูนย์การค้า ทั้งนี้สัญญาดังกล่าวสิ้นสุดเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 และไม่ต่อสัญญาดังกล่าว โดยหน่วยงานดังกล่าวได้ย้ายสำนักงานกลับมาที่สำนักงานใหญ่แล้ว 4. ที่ดินเนื้อที่ 1 ไร่ 3 งาน 63.8 ตารางวา บนถนนงามวงศ์วาน เพื่อใช้เป็นที่จอดรถยนต์ของโครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์งาน สัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 เพื่อรองรับจำนวนลูกค้าที่มาใช้บริการศูนย์การค้าเป็นจำนวนมาก ซึ่งที่จอดรถที่มีอยู่ใน	

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
				อาคารจอดรถไม่เพียงพอต่อจำนวนลูกค้าที่มาใช้บริการ กลุ่มบริษัท จึงมีความจำเป็นที่จะต้องจัดหาพื้นที่จอดรถเพิ่มเติมในบริเวณเคียง โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการเช่าเป็นไปตามที่ตกลงกัน โดยเป็นอัตราค่าเช่าที่บริษัท มีความสามารถในการจ่ายได้ โดยยังได้รับผลตอบแทนจากการเก็บค่าที่จอดรถมากกว่าค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการที่จอดรถ ซึ่งในบริเวณใกล้เคียงไม่มีที่ดินให้เช่าที่สามารถนำมาเทียบเคียงอัตราค่าเช่าได้ อย่างไรก็ดี เมื่อเปรียบเทียบมูลค่าที่ดินจากการประเมินโดยค่าเช่าที่จ่ายจริงและมีสมมติฐานระยะเวลาการเช่าไม่สิ้นสุดเสมือนกรรมสิทธิ์และมูลค่าที่ดินจากการประเมินโดย	

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
				กรมธนารักษ์ พบว่ามูลค่าที่ดินจากการประเมินโดยค่าเช่าที่จ่ายจริงต่ำกว่ามูลค่าที่ดินจากการประเมินโดยกรมธนารักษ์	
6. ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายอื่น ๆ สำหรับธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) เช่น ค่าพนักงาน ค่าใช้จ่ายในการส่งลูกค้าระหว่างกัน เป็นต้น **<u>ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง</u>**	0.15	1.47	โรงแรมแบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค มีการยืมพนักงานจากโรงแรมหัวหิน แมริออท รีสอร์ท และสปา ซึ่งเป็นทรัพย์สินกลุ่ม 3 เพื่อช่วยเตรียมความพร้อมของโรงแรมในช่วงเปิดบริการตั้งแต่เดือนมกราคม – กันยายน 2561 โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นไปตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง กล่าวคือ ตามอัตราเงินเดือนของพนักงานและระยะเวลาที่ปฏิบัติงานให้แก่โรงแรมดังกล่าว นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท มีการแนะนำลูกค้าไปใช้บริการโรงแรมของนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เนื่องจากห้องพัก	การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราวตามความจำเป็นของกลุ่มบริษัท โดยค่าใช้จ่ายที่เรียกเก็บเป็นไปตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์กับกลุ่มบริษัท

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
				ของโรงแรมภายใต้กลุ่มบริษัท เต็ม โดยกลุ่มบริษัท จะเป็นผู้รับชำระค่าใช้บริการจากลูกค้า และชำระค่าใช้จ่ายให้กับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง	
กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายที่จอดรถสำหรับพื้นที่จอดรถในโครงการ Park Venture Ecoplex **<u>ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง</u>**	3.34	3.57	กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายที่จอดรถในโครงการ Park Venture Ecoplex เมื่อลูกค้ามาใช้บริการโรงแรม และจอดรถภายในโครงการ Park Venture Ecoplex โดยอัตราค่าที่จอดรถและเงื่อนไขการชำระเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท จะชำระค่าที่จอดรถตามการใช้จริงของลูกค้า อย่างไรก็ดี ค่าที่จอดรถทั้งหมดจะไม่เกินกว่ารายได้ค่าเช่าที่จอดรถตามสัญญาบริหารพื้นที่จอดรถยนต์ 164 คันที่กลุ่มบริษัท ทำกับ GVREIT	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท โดยค่าที่จอดรถเป็นตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง อย่างไรก็ดี ค่าที่จอดรถทั้งหมดจะไม่เกินกว่ารายได้ค่าเช่าที่จอดรถ ตามสัญญาบริหารพื้นที่จอดรถยนต์ 164 คันที่กลุ่มบริษัท ทำกับ GVREIT จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวเหมาะสม สมเหตุสมผล และไม่ทำให้กลุ่มบริษัท เสียประโยชน์

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ส่วนใหญ่เป็นบริหารจัดการและให้คำปรึกษาในด้านธุรกิจการค้า และค่าบริหารทรัพย์สิน			กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ส่วนใหญ่ประกอบด้วย 1. ค่าบริหารจัดการและให้คำปรึกษาในด้านธุรกิจการค้าสำหรับศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่ ซึ่งสัญญาสิ้นสุด ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2561 และไม่มีการต่อสัญญากับกลุ่มบริษัทดังกล่าวอีก ซึ่งรายการดังกล่าวเกิดก่อนการเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกลุ่มบริษัท ยังไม่มีนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน อัตราและเงื่อนไขการชำระค่าบริการเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน 2. ค่าบริหารทรัพย์สินสำหรับอาคาร โอ.พี.เพลส เชียงใหม่ ซึ่งอาคาร	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท สำหรับศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่ อัตราและเงื่อนไขการชำระค่าบริการเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน ซึ่งไม่มีการต่อสัญญากับกลุ่มบริษัทดังกล่าวอีก และสำหรับอาคาร โอ.พี.เพลส เชียงใหม่ อัตราและเงื่อนไขการชำระค่าบริการใกล้เคียงกับค่าบริการจากบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
	<u>ค่าใช้จ่ายในการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม</u>	0.01	-		
	<u>ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง</u>	-	0.92		
	<u>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)</u>	4.00	6.16		
	<u>ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่าย</u>	1.53	1.21		
	รวมทั้งสิ้น	**5.54**	**8.29**		

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
				เป็นส่วนหนึ่งของโรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ โดยกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซีมีหน้าที่ดูแลรักษาความปลอดภัยและความสะอาด รวมทั้งซ่อมแซมบำรุงรักษาทรัพย์สิน ซึ่งสัญญาสิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 อัตราและเงื่อนไขการชำระค่าบริการเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน ซึ่งไม่สูงกว่าค่าบริการจากบุคคลภายนอกบวกค่าบุคลากรควบคุมดูแลการทำงานในกรณีที่บริษัท ดำเนินการเอง	
	<u>ค่าใช้จ่ายในการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม- อาคารซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ (CW Tower)</u>	43.33	-	กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ส่วนใหญ่เป็นค่าบริหารโครงการอาคารซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ (CW Tower) กับบริษัท ควอนตัม แอสเซ็ทส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งรายการดังกล่าวเกิด	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในอดีตและจะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต เนื่องจากกลุ่มบริษัท ได้ขายหุ้นทั้งหมดในบริษัท ซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ จำกัดในปี 2561 ตามแผนการ

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
	<u>ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่าย - อาคารซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ (CW Tower)</u> **รวมทั้งสิ้น**	8.17 **51.50**	- **-**	ก่อนการเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกลุ่มบริษัท ยังไม่มีนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน อัตราและเงื่อนไขการชำระค่าบริการเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน และไม่สามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขของผู้ประกอบการรายอื่น	ปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท แล้ว จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายสำหรับห้องพัก ห้องอาหารและห้องประชุม <u>ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง</u> – กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี <u>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)</u> – กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี **รวมทั้งสิ้น**	0.41 1.46 **1.87**	0.01 4.95 **4.83**	กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายสำหรับห้องพัก ห้องอาหาร และห้องประชุม โดยมีรายละเอียดดังนี้ 1. การใช้บริการห้องพัก ห้องอาหาร และห้องประชุมของโรงแรมภายใต้กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี ในพื้นที่ที่ไม่มีโรงแรมของกลุ่มบริษัท หรือโรงแรมที่อยู่ภายในทรัพย์สินกลุ่ม 3 สำหรับการจัดประชุมของกลุ่มบริษัท หรือการรับรองลูกค้า	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท ที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว โดยมีค่าบริการตามราคาตลาดและอาจได้รับส่วนลดเป็นครั้งคราว จึงพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมและไม่ทำให้กลุ่มบริษัทเสียประโยชน์ นอกจากนี้ ภายหลังการดำเนินการตามแผน IPO แล้วเสร็จ กลุ่มบริษัท มีแผนที่จะเข้าซื้อบริษัทที่ถือ

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
				2. การให้หรือจำหน่าย voucher โรงแรมแก่ผู้มีอุปการคุณหรือลูกค้าของกลุ่มบริษัท โดยลูกค้าสามารถเข้าใช้บริการได้ทั้งโรงแรมของกลุ่มบริษัท และโรงแรมที่อยู่ในทรัพย์สินกลุ่ม 3 เพื่อการประชาสัมพันธ์ โดยกลุ่มบริษัท ชำระค่าบริการตามราคาตลาดและอาจได้รับส่วนลดค่าบริการเป็นครั้งคราว โดยส่วนลดที่กลุ่มบริษัท ได้รับเทียบเคียงได้กับส่วนลดที่ลูกค้าองค์กรภายนอก หรือส่วนลดที่ลูกค้าบุคคลภายนอกได้รับจากการเป็นสมาชิกเครือโรงแรมต่าง ๆ เช่น ClubMarriott หรือจากช่องทางการเข้าใช้บริการอื่น ๆ เช่น Agoda และ Eatigo อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท จะดำเนินการเปรียบเทียบราคาค่าบริการ	ครองทรัพย์สินกลุ่ม 3 ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท และรายการดังกล่าวจะไม่เป็นรายการระหว่างกันในอนาคต

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
				ห้องพัก ห้องอาหารและห้องประชุมสำหรับการใช้บริการในอนาคต ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท ได้เข้าซื้อบริษัททรัพย์สินกลุ่ม 3 ตามสัญญาซื้อขายหุ้นปี 2562 ทั้งนี้ เมื่อกลุ่มบริษัท เข้าซื้อบริษัททรัพย์สินกลุ่ม 3 รายการดังกล่าวจะไม่เป็นรายการระหว่างกัน	
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท ให้เงินสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคม **<u>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)</u>**	1.09	0.11	ในปี 2561 กลุ่มบริษัท ให้เงินบริจาคเพื่อจัดตั้งมูลนิธิแอสเสท เวิรด์ เพื่อการกุศล และให้เงินสนับสนุนกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซีเพื่อสนับสนุนการจัดกิจกรรมวิ่งเฉลิมพระเกียรติวันแม่แห่งชาติ เพื่อร่วมสมทบทุนศูนย์สิริกิติ์บรมราชินีนาถ (เพื่อโรคมะเร็งเต้านม) สภากาชาดไทย ในวันที่ 12 สิงหาคม 2561 ในปี 2562 กลุ่มบริษัท ให้เงินสนับสนุนกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามนโยบายการสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมของกลุ่มบริษัท และเป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดี ช่วยประชาสัมพันธ์กลุ่มบริษัท จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์กับกลุ่มบริษัท

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
				สำหรับงานวิ่งมาราธอนในจังหวัดเชียงใหม่ เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวและสถานที่ท่องเที่ยวของจังหวัดเชียงใหม่ โดยกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซีจะมอบรายได้หลังหักค่าใช้จ่ายให้แก่สถาบันพัฒนาการเด็กราชนครินทร์ จังหวัดเชียงใหม่	

12.3 รายการจากการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการถือครองอสังหาริมทรัพย์ เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเสนอขายหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัท ต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท ที่เกิดจากการปรับโครงสร้างสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 สามารถสรุปได้ดังนี้

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
1. การซื้อ/ขายหุ้นบริษัท					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท เข้าทำสัญญาซื้อหุ้นร้อยละ 100.00 ของบริษัทที่ครอบครองทรัพย์สินกลุ่มที่ 2 **<u>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</u>**	3,193.81	-	เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทซื้อหุ้นร้อยละ 100.00 ของบริษัทที่ครอบครองทรัพย์สินกลุ่มที่ 2 จำนวน 6 บริษัท (บริษัทเป้าหมาย) 7 ทรัพย์สิน ซึ่งประกอบด้วยทรัพย์สินในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) 3 แห่ง และทรัพย์สินในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) 4 แห่ง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการปรับโครงสร้างการถือครองอสังหาริมทรัพย์ โดยราคาซื้อขายหุ้นของบริษัท แวลูโฮเทลส์ จำกัด บริษัท ทีซีซีซีแอล อันดามัน รีสอร์ท จำกัด บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด และบริษัท ตลาดต่อยอด เออีซี จำกัด	รายการดังกล่าวเป็นรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์และบริการเพื่อปรับโครงสร้างการถือครองอสังหาริมทรัพย์ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
				อ้างอิงจาก ราคาประเมินทรัพย์สินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ปรับปรุงด้วยหนี้สินของบริษัทเป้าหมายที่ซื้อ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 ประมาณการถึงวันที่ซื้อขายหุ้นสำหรับบริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด และบริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด อ้างอิงจาก มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (par value) ในกรณีที่ราคาประเมินทรัพย์สินปรับปรุงด้วยหนี้สินของบริษัทเป้าหมายติดลบ โดยเงื่อนไขในการซื้อขายหุ้นเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน	
	กลุ่มบริษัท ซื้อหุ้นร้อยละ 99.99 ของบริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท แผ่นดินธรรม พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด) **<u>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</u>**	49.07	-	เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2561 กลุ่มบริษัท ซื้อหุ้นร้อยละ 99.99 ของบริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท แผ่นดินธรรม พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท โดยปัจจุบันบริษัทดังกล่าวดำเนินกิจการ	รายการดังกล่าวเป็นรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์และบริการเพื่อปรับโครงสร้างการถือครองอสังหาริมทรัพย์ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมี

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
				โรงแรม อินไซด์ แบงค็อก สุขุมวิท โดยราคาซื้อขายหุ้นเท่ากับมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และมีเงื่อนไขในการซื้อขายหุ้นเป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญา	ความเหมาะสม สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท
	กลุ่มบริษัท ซื้อหุ้นร้อยละ 25.00 ของบริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท **<u>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</u>**	827.40	-	เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2561 กลุ่มบริษัทซื้อหุ้นร้อยละ 25.00 ของบริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท เพื่อให้กลุ่มบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100.00 ของบริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด โดยราคาซื้อขายหุ้นเท่ากับมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยเงื่อนไขในการซื้อขายหุ้นเป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญา	รายการดังกล่าวเป็นรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์และบริการเพื่อการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท
	กลุ่มบริษัท ขายหุ้นร้อยละ 100.00 ของบริษัท ซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ จำกัด			กลุ่มบริษัท ขายหุ้นร้อยละ 75.00 และร้อยละ 25.00 ของบริษัท ซีดับเบิ้ลยู	รายการดังกล่าวเป็นรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์และบริการเพื่อปรับ

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
	<u>สิ่งตอบแทนที่ได้รับ</u>	100.00	-	ทาวเวอร์ จำกัด เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2561 และวันที่ 21 ธันวาคม 2561 ตามลำดับ เพื่อการปรับโครงสร้างการถือครองอสังหาริมทรัพย์ เนื่องจากอาคารซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ (CW Tower) มีผลการดำเนินงานขาดทุน มีการพึ่งพิงผู้เช่ารายใหญ่เพียงไม่กี่ราย และมีระดับผลตอบแทนจากการลงทุนไม่สอดคล้องกับระดับผลตอบแทนที่กลุ่มบริษัท มุ่งหวัง โดยราคาซื้อขายหุ้นอ้างอิงจากมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (par value) ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2561 เนื่องจากมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้นของบริษัทดังกล่าวติดลบอันเนื่องมาจากผลการดำเนินงานขาดทุน โดยเงื่อนไขในการซื้อขายหุ้นเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน	โครงสร้างการถือครองอสังหาริมทรัพย์ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท
	กลุ่มบริษัท ขายหุ้นร้อยละ 100.00 ของบริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่าบางกะปิ จำกัด รวมทั้งขายอาคารและที่ดินในโครงการ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า บางกะปิ			เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัท ขายหุ้นร้อยละ 100.00 ของบริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่าบางกะปิ จำกัด รวมทั้งอาคารและที่ดินใน	รายการดังกล่าวเป็นรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์และบริการเพื่อปรับโครงสร้างการถือครองอสังหาริมทรัพย์ให้สอดคล้องกับกล

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
	<u>สิ่งตอบแทนที่ได้รับ</u>	632.97	-	โครงการดังกล่าว เพื่อปรับโครงสร้างการถือครองอสังหาริมทรัพย์ เนื่องจากกลุ่มบริษัท พิจารณาว่าสถานที่ตั้งของโครงการยังไม่พร้อมที่จะพัฒนาเป็นโรงแรมที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยราคาซื้อขายหุ้นและทรัพย์สินอ้างอิงจากราคาประเมินทรัพย์สินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ปรับปรุงด้วยหนี้สินของบริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า บางกะปิ จำกัด ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 โดยมูลค่าสิ่งตอบแทนที่ได้รับ 632.93 ล้านบาท เป็นค่าตอบแทนหุ้นและทรัพย์สินรวม 604.50 ล้านบาทและภาษีมูลค่าเพิ่มและค่าใช้จ่ายในการโอนทรัพย์สิน 28.48 ล้านบาทโดยเงื่อนไขในการซื้อขายหุ้นเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน	ยุทธ์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
	กลุ่มบริษัท ขายหุ้นร้อยละ 50.00 ของบริษัท ท่าแพโฮเทล จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ทรัพย์มหากิจ 13 จำกัด) **<u>สิ่งตอบแทนที่ได้รับ</u>**	4.45	-	เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2561 กลุ่มบริษัท ขายหุ้นร้อยละ 50.00 ของบริษัท ท่าแพโฮเทล จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ทรัพย์มหากิจ 13 จำกัด) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท โดยราคาขายหุ้นเท่ากับมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และเงื่อนไขในการซื้อขายหุ้นเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน	รายการดังกล่าวเป็นรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์และบริการเพื่อปรับโครงสร้างการถือครองอสังหาริมทรัพย์ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	กลุ่มบริษัท ขายหุ้นร้อยละ 25.00 ของบริษัท วรรณเจริญกิจ จำกัด **<u>สิ่งตอบแทนที่ได้รับ</u>**	0.51	-	เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2561 กลุ่มบริษัท ขายหุ้นร้อยละ 25.00 ของบริษัท วรรณเจริญกิจ จำกัด ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท โดยราคาซื้อขายหุ้นเท่ากับมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น) ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และเงื่อนไขในการซื้อขายหุ้นเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน	รายการดังกล่าวเป็นรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์และบริการเพื่อปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวกลุ่มบริษัทมีความเหมาะสม สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
	กลุ่มบริษัท ซื้อหุ้นร้อยละ 75.00 ของบริษัท วรรณเจริญกิจ จำกัด **<u>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</u>**	-	6.26	เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562 กลุ่มบริษัท ซื้อหุ้นร้อยละ 75.00 ของบริษัท วรรณเจริญกิจ จำกัด ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำมาใช้ดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ โดยราคาซื้อหุ้นเท่ากับมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น) ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และเงื่อนไขในการซื้อขายหุ้นเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน	รายการดังกล่าวเป็นรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์และบริการเพื่อปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท
	กลุ่มบริษัท ซื้อหุ้นร้อยละ 100.00 ของบริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด **<u>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</u>**	-	0.10	เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562 กลุ่มบริษัท ซื้อหุ้นร้อยละ 100.00 ของบริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการลงทุนในธุรกิจ e-commerce โดยราคาซื้อหุ้นเท่ากับมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น) ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และเงื่อนไขในการซื้อขายหุ้นเป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญา	รายการดังกล่าวเป็นรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์และบริการเพื่อลงทุนในธุรกิจเพิ่มเติมของกลุ่มบริษัท และสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
	กลุ่มบริษัท ขายหุ้นของบริษัท และบริษัทย่อยของบริษัท (หุ้นไข้ว) **<u>สิ่งตอบแทนที่ได้รับ</u>**	-	0.01	เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2562 กลุ่มบริษัท ขายหุ้นของบริษัท จำนวน 120 หุ้นที่ถือโดยบริษัทย่อย และบริษัทย่อยทางอ้อมจำนวน 12 บริษัท และขายหุ้นของบริษัทย่อยของบริษัท จำนวน 8 หุ้นที่ถือโดยบริษัทย่อยของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 ข้อ 15 (1) (ข) และ 15 (1) (ค) โดยราคาขายหุ้นเท่ากับมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น) ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 หรือ ราคาซื้อทรัพย์สินกลุ่ม 2	รายการดังกล่าวเป็นรายการจำหน่ายหุ้นของบริษัท และบริษัทย่อยของบริษัท และเป็นรายการระหว่างกัน ซึ่งราคาในการจำหน่ายหุ้นเป็นราคาที่อ้างอิงจากมูลค่าตามบัญชีสุทธิจากงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 การเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องสำหรับการขออนุญาตออกและเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนและเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
2. การซื้อ/ขายทรัพย์สิน					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท ขายอุปกรณ์คอมพิวเตอร์สำหรับใช้ในสำนักงานและ ทรัพย์สินและอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจโรงแรม เช่น เฟอร์นิเจอร์ อุปกรณ์รับประทานอาหาร เป็นต้น ให้กับกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี			กลุ่มบริษัท ขายทรัพย์สินและอุปกรณ์ดังนี้ 1. ในเดือนกันยายน 2561 กลุ่มบริษัท ขายทรัพย์สินที่ใช้ในสำนักงานซึ่งไม่จำเป็น เช่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการเกี่ยวกับทรัพย์สินและบริการในอดีต ซึ่งกลุ่มบริษัท ขายทรัพย์สินและอุปกรณ์ดังกล่าวให้แก่กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซีในราคาที่ไม่ต่ำกว่า

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
	<u>สิ่งตอบแทนที่ได้รับ</u>	1.92	-	คอมพิวเตอร์ ให้แก่กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี เนื่องจากการโอนย้ายพนักงานเพื่อปรับโครงสร้างการบริหารจัดการของกลุ่มบริษัท โดยมีราคาซื้อขายทรัพย์สินเท่ากับมูลค่าทางบัญชีสุทธิบวกอัตรากำไรประมาณร้อยละ 3.00-5.00 ตามที่คู่สัญญาตกลงกัน 2. ในเดือนพฤษภาคมถึงเดือนกันยายน 2561 กลุ่มบริษัท ขายทรัพย์สินและอุปกรณ์ในการดำเนินธุรกิจโรงแรมและบริการ (Hospitality) เช่น เฟอร์นิเจอร์ อุปกรณ์รับประทานอาหาร เป็นต้น ให้กับกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี เนื่องจากกลุ่มบริษัท จะดำเนินการปิดปรับปรุงโรงแรม อิมพีเรียล โบ๊ท เฮาส์ บีชรีสอร์ท และเปลี่ยนเป็นโรงแรมภายใต้การดำเนินการของผู้บริหารโรงแรมภายนอกระดับ	ราคาเสนอซื้อจากบุคคลอื่น หรือราคาตามที่คู่สัญญาตกลงกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
				สากล โดยกลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการเปรียบเทียบราคาเสนอซื้อและเงื่อนไขการชำระจากผู้เสนอซื้อรายอื่น โดยราคาขายทรัพย์สินให้แก่กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซีไม่ต่ำกว่าราคาเสนอซื้อจากบุคคลอื่น	
	กลุ่มบริษัท ซื้อทรัพย์สินและอุปกรณ์ในการดำเนินธุรกิจโรงแรม จากกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี **<u>ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</u>**	0.47	-	กลุ่มบริษัท ซื้อทรัพย์สินและอุปกรณ์ในการดำเนินธุรกิจโรงแรม เช่น เฟอร์นิเจอร์จากกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี สำหรับโรงแรมเมโทรโพล ภูเก็ต ของกลุ่มบริษัท โดยมีราคาซื้อทรัพย์สินเป็นไปตามกระบวนการประมูลราคาทรัพย์สินของผู้ขายที่มีบุคคลภายนอกเข้าร่วมประมูล	รายการดังกล่าวเป็นรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์และบริการ ซึ่งเป็นรายการที่เกิดขึ้นในอดีต โดยมีราคาซื้อขายทรัพย์สินเป็นไปตามกระบวนการประมูลราคาทรัพย์สิน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล
	กลุ่มบริษัท โอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาโอนสิทธิการเช่าที่ดินและขายสิ่งปลูกสร้างในการดำเนินธุรกิจค้าส่งของสดแก่กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี			กลุ่มบริษัท โอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาโอนสิทธิการเช่าที่ดินและขายสิ่งปลูกสร้างในการดำเนินธุรกิจค้าส่งของสด เนื่องจากธุรกิจดังกล่าวไม่	รายการดังกล่าวเป็นรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์และบริการเพื่อปรับโครงสร้างการถือครองอสังหาริมทรัพย์ให้สอดคล้องกับกล

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
	<u>สิ่งตอบแทนที่ได้รับ</u>	-	456.79	สอดคล้องกับกลยุทธ์หลักของบริษัท โดยราคาค่าตอบแทนการโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาโอนสิทธิการเช่าที่ดิน ค่าขายสิ่งปลูกสร้างและค่าก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างเป็นไปตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงของบริษัท	ยุทธ์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
3. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร/รายได้อื่น (Reimbursement)					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท ชำระค่าใช้จ่าย/รับชำระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสวัสดิการพนักงานให้แก่บริษัทต้นสังกัดพนักงานเนื่องจากการโอนย้ายพนักงาน **<u>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร</u>** **<u>รายได้อื่น</u>**	 1.65 2.61	 - -	ในช่วงโอนย้ายพนักงานกลุ่มบริษัท ชำระค่าใช้จ่าย/รับชำระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสวัสดิการพนักงาน เช่น ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอุปกรณ์/เครื่องใช้ในสำนักงาน ค่าน้ำมัน ค่าโทรศัพท์ และค่าผ่านทางพิเศษ เป็นต้น ที่จ่ายให้แก่บริษัทต้นสังกัดของพนักงานที่กลุ่มบริษัท รับโอนย้ายมาจากกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี ตามแผนการปรับโครงสร้างการบริหารจัดการและการถือครองทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทและกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในอดีต โดยมีค่าใช้จ่ายที่เรียกเก็บเป็นไปตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
				โดยกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี มีการให้สวัสดิการ ได้แก่ รถประจำตำแหน่ง ค่าโทรศัพท์ ค่าน้ำมัน และค่าผ่านทางพิเศษ แก่พนักงานระดับผู้บริหาร ดังนั้น ในช่วงโอนย้ายพนักงาน กลุ่มบริษัท ต้องดำเนินการแก้ไขสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการให้สวัสดิการดังกล่าว ซึ่งส่งผลให้บริษัทต้นสังกัดของพนักงานดังกล่าว (บริษัทในกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี) มาเรียกเก็บค่าใช้จ่ายที่สำรองจ่ายจากกลุ่มบริษัท ตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวเสร็จสิ้นภายหลังการรับโอนพนักงาน	
4. การให้/รับความช่วยเหลือทางการเงิน					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท ให้กู้ยืมเงินระยะสั้นและระยะยาว **<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u>** ยอดยกมา ณ วันที่ต้นงวด	41,635.91	36.40	กลุ่มบริษัท ให้กู้ยืมเงินระยะสั้นและระยะยาวแก่กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี โดยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและมีอัตราดอกเบี้ยไม่ต่ำกว่า	รายการดังกล่าวเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินซึ่งเกิดขึ้นในอดีต โดยอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทเรียกเก็บจากผู้กู้ไม่ต่ำกว่าต้นทุนทาง

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
	ให้กู้เพิ่มระหว่างงวด	10,464.40	-	ต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัท กล่าวคือ ร้อยละ 4.20-4.30 ต่อปี ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท ได้รับชำระคืนเงินกู้ยืมทั้งหมดแล้วในเดือนมีนาคม 2562 นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัท มีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัท วรรณเจริญกิจ จำกัด ซึ่งยังคงค้างเนื่องจากกลุ่มบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท วรรณเจริญกิจ จำกัดในสัดส่วนร้อยละ 25 อีกทั้งยังมีแผนที่จะเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท วรรณเจริญกิจ จำกัด โดยกลุ่มบริษัท จะเข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนที่เหลือทั้งหมดของบริษัทดังกล่าวเพื่อทำการปรับโครงสร้างการถือครองอสังหาริมทรัพย์ โดยเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562 กลุ่มบริษัท ได้เข้าซื้อหุ้นสัดส่วนร้อยละ 75.00 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท วรรณเจริญกิจ จำกัด ส่งผลให้ภายหลังการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าว บริษัท วรรณเจริญกิจ จำกัด ถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท และ	การเงินของกลุ่มบริษัท ซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับชำระคืนเงินกู้ยืมทั้งหมดและยกเลิกการค้ำประกันเงินกู้ยืมเรียบร้อยแล้ว จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวไม่ทำให้กลุ่มบริษัทเสียประโยชน์
		10,464.40	-		
	รับชำระคืนระหว่างงวด	(52,063.91)	(36.40)		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่สิ้นงวด	36.40	-		
	<u>เงินให้กู้ยืมระยะยาว</u>				
	ยอดยกมา ณ วันที่ต้นงวด	-	330.48		
	ให้กู้เพิ่มระหว่างงวด	3,417.61	-		
	รับชำระคืนระหว่างงวด	(3,087.14)	(330.48)		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่สิ้นงวด	330.48	-		
	<u>ดอกเบี้ยรับ</u>	746.81	1.84		

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
				รายการดังกล่าวจะไม่ใช่รายการระหว่างกันอีกตั้งแต่ในงบการเงินสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 เป็นต้นไป	
	บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท เป็นผู้ค้ำประกันเงินกู้และได้รับการค้ำประกันเงินกู้กับบริษัท ซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ จำกัด บริษัท ทรัพย์ อาคารซีดับเบิ้ลยูทาวเวอร์ 1 จำกัด และบริษัท ทรัพย์ อาคารซีดับเบิ้ลยูทาวเวอร์ 1 จำกัด (Cross Guarantee)	-	-	บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท เป็นผู้ค้ำประกันเงินกู้และได้รับการค้ำประกันเงินกู้กับบริษัท ซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ จำกัด บริษัท ทรัพย์ อาคารซีดับเบิ้ลยูทาวเวอร์ 1 จำกัด และบริษัท ทรัพย์ อาคารซีดับเบิ้ลยูทาวเวอร์ 1 จำกัด (Cross Guarantee) ตามสัญญากู้ยืมเงินของบริษัทดังกล่าวกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง วงเงินกู้ยืมรวม 15,000 ล้านบาท อย่างไรก็ดี ภายหลังจากที่กลุ่มบริษัท ขายหุ้นทั้งหมดในบริษัท ซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ จำกัด แล้ว บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ยกเลิกการค้ำประกันและการรับการค้ำประกันดังกล่าวแล้วในเดือนเมษายน ปี 2562	

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
	กลุ่มบริษัท กู้ยืมเงินระยะสั้นและระยะยาวจากกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี			กลุ่มบริษัท กู้ยืมเงินจากกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี ในรูปแบบของตั๋วสัญญาการใช้เงิน เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจและลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ โดยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัท กู้ยืมกับสถาบันการเงิน กล่าวคือ ร้อยละ 3.53 – 3.90 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมพร้อมดอกเบี้ยทั้งหมดให้แก่กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซีแล้ว อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562 กลุ่มบริษัท เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 100.00 ของบริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด ซึ่งบริษัทดังกล่าวมีเงินกู้ยืมคงค้างจากกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี ซึ่งกลุ่มบริษัท ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมพร้อมดอกเบี้ย	รายการดังกล่าวเป็นรายการรับความช่วยเหลือทางการเงินซึ่งเกิดขึ้นในอดีตกลุ่มบริษัท โดยมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัท กู้ยืมกับสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัท ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมพร้อมดอกเบี้ยทั้งหมดให้แก่กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซีแล้ว จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
	<u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u>				
	ยอดยกมา ณ วันที่ต้นงวด	46,290.66	-		
	กู้เพิ่มระหว่างงวด	18,300.61	21.32		
	ชำระคืนระหว่างงวด	(64,591.27)	(21.32)		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่สิ้นงวด	-	-		
	<u>เงินกู้ยืมระยะยาว</u>				
	ยอดยกมา ณ วันที่ต้นงวด	34,029.20	-		
	กู้เพิ่มระหว่างงวด	72,092.23	-		
	ชำระคืนระหว่างงวด	(106,121.43)	-		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่สิ้นงวด	-	-		
	<u>ดอกเบี้ยจ่าย</u>	1,623.79	0.03		

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
				ทั้งหมดให้แก่กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซีแล้วในเดือนมีนาคม 2562	
	กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซีรับประกันการปฏิบัติหน้าที่ของกลุ่มบริษัท ภายใต้สัญญาบริหารโรงแรม	-	-	กลุ่มบริษัท ซื้อโรงแรมและรับโอนสิทธิและหน้าที่ในฐานะเจ้าของโรงแรมในสัญญาบริหารโรงแรมโดยผู้บริหารโรงแรมภายนอกระดับสากลจากกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี ทั้งนี้ตามสัญญาดังกล่าวกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี รับประกันการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดของเจ้าของโรงแรม รวมถึงการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน การชำระเงินหรือความเสียหายแล้วแต่กรณี ปัจจุบัน กลุ่มบริษัท มีสัญญากับผู้บริหารโรงแรมภายนอกระดับสากลที่มีกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซีเป็นผู้รับประกันดังกล่าวรวมทั้งสิ้นจำนวน 7 สัญญาสำหรับโรงแรมของกลุ่มบริษัท ดังนี้ 1) โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพฯ 2) โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่	รายการดังกล่าวเป็นรายการรับความช่วยเหลือทางการเงินในอดีตโดยไม่มีการคิดค่าตอบแทนและกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการเปลี่ยนตัวผู้รับประกันตามสัญญา จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562		
				3) โรงแรมเชอราตัน สมุย รีสอร์ต 4) โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ 5) โรงแรมดับเบิ้ลทรี ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ 6) โรงแรมวนาเบลล์, เอ ลักซ์ซูรี คอลเล็กชั่น รีสอร์ท, เกาะสมุย 7) โรงแรมแบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท กำลังดำเนินการเจรจากับผู้บริหารโรงแรมภายนอกระดับสากลต่าง ๆ เพื่อเปลี่ยนผู้รับประกันเป็นบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท และจะเร่งดำเนินการเปลี่ยนผู้รับประกันให้แล้วเสร็จโดยเร็ว	

รายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท กับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งแบ่งเป็นรายการที่เกิดจากการดำเนินงานซึ่งจะเกิดต่อเนื่องในอนาคต และรายการจากการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัท

- **รายการที่เกิดจากการดำเนินงาน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท**

เป็นรายการที่อาจเกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต ประกอบด้วย 2 รายการ คือ รายได้และค่าใช้จ่าย โดยรายได้แบ่งออกเป็น 6 ประเภท ได้แก่ รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารสำนักงาน รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม รายได้จากกิจการโรงแรม รายได้จากการให้บริการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ รายได้จากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ และรายได้อื่นๆ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 รายได้จากนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 980.99 ล้านบาท และ 803.41 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายแบ่งออกเป็น 6 ประเภท ได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการซื้อสินค้าอุปโภคบริโภค ค่าใช้จ่ายในการว่าจ้างบริการต่างๆ ค่าใช้จ่ายในการประกันภัยทรัพย์สินและประกันชีวิต ค่าใช้จ่ายในการเช่าบริการรถยนต์ ค่าเช่าสังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และสำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ค่าใช้จ่ายที่ชำระแก่นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 412.21 ล้านบาท และ 410.14 ล้านบาท ตามลำดับ

- **รายการจากการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัท เพื่อเตรียมเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนเป็นครั้งแรกและเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์**

แบ่งเป็น 4 ประเภทรายการ ได้แก่ รายการซื้อ/ขายหุ้นบริษัท สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 4,759.14 ล้านบาท และ 6.37 ล้านบาท ตามลำดับ รายการซื้อ/ขายทรัพย์สิน สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 2.39 ล้านบาท และ 456.79 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการบริหาร/รายได้อื่น สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 2.97 ล้านบาท และรายการให้/รับการช่วยเหลือทางการเงินสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มียอดเงินให้กู้ยืมคงเหลือ 366.88 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับ 746.81 ล้านบาท และดอกเบี้ยจ่าย 1,623.79 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31ธันวาคม 2562 ไม่มียอดเงินให้กู้ยืมคงเหลือ มีดอกเบี้ยรับรวมทั้งสิ้น 1.84 ล้านบาท และดอกเบี้ยจ่ายรวมทั้งสิ้น 0.03 ล้านบาท

12.4 รายการในงบดุลของรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	
	สำหรับปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562
1. **ลูกหนี้การค้า** กลุ่มบริษัท มีลูกค้าหนี้การค้าคงค้างกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการส่วนใหญ่มาจากรายได้ค่าเช่าและค่าบริการจากการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน (Office) และพื้นที่อาคารพาณิชย์ในโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัท มีลูกหนี้การค้าที่ครบกำหนดชำระเกินกว่า 6 เดือน จำนวน 9.06 ล้านบาท และ 1.53 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18.43 และ 3.67 ของมูลค่าลูกหนี้การค้าของนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามลำดับ		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	21.64	8.63
กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	25.27	31.46
กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	0.92	0.99
กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	-	-
กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	-	0.01
กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	0.83	-
กลุ่มบริษัทโออิชิ	0.30	0.16
กลุ่มบริษัทอาหารสยาม	0.16	0.17
กลุ่มบริษัทอื่น ๆ	0.03	0.05
รวม	**49.15**	**41.47**
2. **ลูกหนี้อื่น** กลุ่มบริษัท มีลูกหนี้อื่นคงค้างกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการส่วนใหญ่มาจากรายได้ค่าบริหารงานจากการให้บริการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ โดยยอดคงค้างส่วนใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นลูกหนี้อื่นกับกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี ซึ่งเกิดจากรายได้ค่าบริหารงาน ทั้งนี้กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการเรียกชำระแล้ว ซึ่งกลุ่มบริษัท ได้รับชำระลูกหนี้อื่นคงค้างส่วนใหญ่แล้วในเดือนพฤษภาคม 2562 สำหรับยอดคงค้างส่วนใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นลูกหนี้อื่นกับกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี ซึ่งเกิดจากการขายทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจค้าส่งของสด		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	370.10	126.07
กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	3.00	0.53
กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	0.97	-
กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	-	-
กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	-	-
กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	10.22	7.88
กลุ่มบริษัทโออิชิ	-	-
กลุ่มบริษัทอาหารสยาม	-	-

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	
	สำหรับปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562
กลุ่มบริษัทอื่น ๆ	-	-
รวม	384.29	134.48
3. **สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น**		
กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น กับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการส่วนใหญ่มาจากการจ่ายเงินมัดจำสำหรับการเช่าที่ดิน ทรัพย์สิน และการสำรองเงินจ่ายล่วงหน้าให้กับผู้เช่าพื้นที่อาคารพาณิชย์ในโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)รวมทั้งสินค้าคงเหลือสำหรับการดำเนินธุรกิจ (สินค้าอุปโภคบริโภค อาหารและเครื่องดื่ม)		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	1.22	0.05
กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	-	1.58
กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	0.01	-
กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	-	-
กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	-	-
กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	-	-
กลุ่มบริษัทโออิชิ	0.05	-
กลุ่มบริษัทอาหารสยาม	-	-
กลุ่มบริษัทอื่น ๆ	-	-
รวม	1.28	1.63
4. **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น**		
กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น กับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการส่วนใหญ่มาจากการจ่ายเงินมัดจำสำหรับการเช่าอุปกรณ์หรือทรัพย์สินที่มีระยะเวลาการเช่ามากกว่า 1 ปี เช่น การเช่าที่ดิน การเช่าอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ และการเช่าคอมพิวเตอร์ที่มีระยะเวลาเช่าประมาณ 3 ปี		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	5.94	7.95
กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	0.10	0.10
กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	-	-
กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	-	-
กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	-	-
กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	-	-
กลุ่มบริษัทโออิชิ	-	-
กลุ่มบริษัทอาหารสยาม	-	-
กลุ่มบริษัทอื่น ๆ	-	-
รวม	6.04	8.05
5. **เจ้าหนี้การค้า**		
กลุ่มบริษัท มีเจ้าหนี้การค้าคงค้างกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการส่วนใหญ่มาจากค่าเช่าทรัพย์สิน ค่าสินค้าสำหรับการดำเนินธุรกิจ เช่น สินค้าอุปโภคบริโภค อาหารและเครื่องดื่ม เป็นต้น โดยมีระยะเวลาในการชำระหนี้เฉลี่ย 30 วัน		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	55.75	11.27
กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	2.62	2.17

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	
	สำหรับปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562
กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	3.61	1.03
กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	0.27	-
กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	-	-
กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	7.43	0.34
กลุ่มบริษัทโออิชิ	0.01	-
กลุ่มบริษัทอาหารสยาม	-	-
กลุ่มบริษัทอื่น ๆ	-	-
รวม	**69.70**	**14.82**
6. **เจ้าหนี้อื่น**		
กลุ่มบริษัท มีเจ้าหนี้อื่นคงค้างกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการส่วนใหญ่มาจากค่าสินค้าและบริการสำหรับการใช้ในสำนักงาน เช่น สินค้าอุปโภคบริโภค บริการรักษาความปลอดภัย บริการรถเช่า และค่าประกันภัยทรัพย์สิน เป็นต้น โดยมีระยะเวลาในการชำระหนี้เฉลี่ย 30 วัน		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	52.64	69.69
กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	2.49	0.16
กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	2.36	2.31
กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	-	0.41
กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	-	0.17
กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	4.79	17.94
กลุ่มบริษัทโออิชิ	0.01	0.02
กลุ่มบริษัทอาหารสยาม	-	-
กลุ่มบริษัทอื่น ๆ	-	-
รวม	**62.29**	**90.70**
7. **หนี้สินหมุนเวียนอื่น**		
กลุ่มบริษัท มีหนี้สินหมุนเวียนอื่น จากการรับรายได้ล่วงหน้าจากการใช้บริการพื้นที่อาคารพาณิชย์ของกลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	-	-
กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	-	0.01
กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	-	-
กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	-	-
กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	-	-
กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	-	-
กลุ่มบริษัทโออิชิ	-	-
กลุ่มบริษัทอาหารสยาม	-	-
กลุ่มบริษัทอื่น ๆ	-	-
รวม	**-**	**0.01**

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	
	สำหรับปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562
8. **เงินมัดจำ**		
กลุ่มบริษัท มีเงินมัดจำจากนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง จากการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและพื้นที่อาคารพาณิชย์ในโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) โดยส่วนใหญ่เป็นเงินมัดจำตามที่ตกลงกันในสัญญาเช่าพื้นที่อาคารพาณิชย์เป็นจำนวนเท่ากับค่าเช่าและค่าบริการ 3 เดือน		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	31.19	27.65
กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	0.61	1.08
กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	0.98	1.00
กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	-	-
กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	-	-
กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	-	-
กลุ่มบริษัทโออิชิ	1.65	1.65
กลุ่มบริษัทอาหารสยาม	1.44	1.44
กลุ่มบริษัทอื่น ๆ	-	-
รวม	**35.87**	**32.82**

12.5 รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในรายงาน และรายการที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทได้ทำการซื้อหุ้นและได้รับโอนหุ้นบริษัทที่เป็นเจ้าของทรัพย์สินกลุ่ม 3 แล้วเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563 โดยมีการชำระราคาซื้อเป็นเงินจำนวน 26,229 ล้านบาท เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2562 บริษัท ได้เข้าทำสัญญาให้สิทธิกับผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมในกลุ่มบริษัททีซีซี ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่บริษัท ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ หากกลุ่มบริษัท จะเข้าซื้อทรัพย์สิน/กิจการเพื่อลงทุนในทรัพย์สินภายใต้สัญญาให้สิทธิจากกลุ่มบริษัททีซีซี กลุ่มบริษัท จะต้องปฏิบัติตามกลไกการพิจารณาที่กำหนดไว้ตามสัญญาให้สิทธิ กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งประกาศ หลักเกณฑ์ ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงาน ก.ล.ต. และ/ตลาดหลักทรัพย์ฯ และจะปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัท และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

โดยเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบการเข้าทำสัญญาซื้อทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายหุ้น (แล้วแต่กรณี) จำนวน 3 สัญญา ภายใต้สัญญาให้สิทธิที่ระบุในวรรคก่อน ทั้งนี้ วาระดังกล่าวต้องผ่านการขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

นโยบายและแนวทางปฏิบัติในการทำรายการระหว่างกัน

ตามที่คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2562 ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายและแนวทางปฏิบัติในการเข้าทำรายการที่รายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน หรือบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตกับกลุ่มบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งประกาศ หลักเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะเป็นไปอย่างโปร่งใส ไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ และเป็นการทำรายการที่กลุ่มบริษัท ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท และผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท จะปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัท และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้รายการระหว่างกันนั้นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัท จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้น ๆ และนำเสนอความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท (แล้วแต่กรณี) เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท และผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ในการเข้าทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปและรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปให้เป็นไปตามหลักการดังนี้

<u>การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป</u>

ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำรายการระหว่างกันในกรณีที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท และเป็นรายการที่อาจเกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต หากรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปกับกรรมการ ผู้บริหาร บุคคลที่เกี่ยวโยงกัน หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร บุคคลที่เกี่ยวโยงกัน หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง แล้วแต่กรณี (และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และ/หรือ สามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม และเป็นข้อตกลงทางการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้แล้ว

<u>การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป</u>

การทำรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปจะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้น ๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และ/หรือมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอก และ/หรือราคาตลาด และ/หรือมีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และ/หรือสามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวนั้นมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรมและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการ แต่อย่างไรก็ตาม หากรายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีขนาดใหญ่ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หลังจากที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแล้วจะต้องนำรายการดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

ส่วนที่ 3
ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

13.1. สรุปรายงานการสอบบัญชีของบริษัทฯ

ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และงบกระแสเงินสดที่นำเสนอใช้ข้อมูลจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว ทั้งนี้ ที่ผ่านมาในรายงานของผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินของบริษัท

13.2. ตารางสรุปงบการเงินฉบับตรวจสอบ

13.2.1. งบแสดงฐานะการเงินรวม

ตารางต่อไปนี้แสดงงบแสดงฐานะการเงินรวมสำหรับรอบระยะเวลาที่กำหนด

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	2560	2561	2562	2560	2561	2562
	(ปรับปรุงใหม่)	*(ปรับปรุงใหม่)*				
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,114.70	1,215.49	14,362.44	0.84	1.31	13.16
ลูกหนี้การค้า	595.05	652.58	675.96	0.45	0.70	0.62
ลูกหนี้อื่น	342.30	846.62	304.07	0.26	0.91	0.28
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41,838.40	40.58	-	31.45	0.05	-
สินค้าคงเหลือ	48.52	48.96	42.72	0.04	0.05	0.04
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	66.99	244.68	81.06	0.04	0.26	0.07
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	44,005.96	3,048.91	15,466.25	33.08	3.28	14.17
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	5.88	-	-	0.00	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	44.56	63.04	77.00	0.03	0.07	0.07
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	54,867.30	49,758.28	49,894.62	41.24	53.47	45.71
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	32,407.80	38,327.40	41,626.98	24.36	41.18	38.14
สิทธิการเช่า	1,213.55	1,176.04	1,138.52	0.91	1.26	1.04
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	77.02	73.61	134.49	0.06	0.08	0.12
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	243.26	292.87	285.62	0.18	0.31	0.26
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	177.78	327.01	534.38	0.14	0.35	0.49

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	2560	2561	2562	2560	2561	2562
	(ปรับปรุงใหม่)	*(ปรับปรุงใหม่)*				
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	89,037.15	90,018.25	93,691.61	66.92	96.72	85.83
รวมสินทรัพย์	133,043.11	93,067.16	109,157.86	100.00	100.00	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้า	376.22	420.65	267.26	0.28	0.45	0.24
เจ้าหนี้อื่น	2,236.92	1,669.14	1,745.98	1.68	1.79	1.60
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,326.20	20,330.69	-	1.75	21.85	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	46,354.46	19.78	-	34.84	0.02	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	12.34	10.46	1.56	0.01	0.01	0.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	305.32	265.35	149.00	0.23	0.29	0.14
รวมหนี้สินหมุนเวียน	51,611.46	22,716.07	2,163.80	38.79	24.41	1.98
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	71,493.20	42,794.05	28,000.00	53.74	45.98	25.65
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	114.94	215.81	279.13	0.08	0.23	0.26
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า	1,021.79	906.83	940.42	0.77	0.98	0.86
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15.97	1,378.99	1,967.57	0.01	1.48	1.80
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	37.43	56.86	145.28	0.03	0.06	0.13
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	72,683.33	45,352.54	31,332.40	54.63	48.73	28.70
รวมหนี้สิน	124,294.79	68,068.61	33,496.20	93.42	73.14	30.69
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	9,000.00	24,000.00	32,000.00	6.77	25.79	29.31
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	9,000.00	24,000.00	32,000.00	6.77	25.79	29.31
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้วก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	1,240.40	10.10	-	0.93	0.01	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	-	-	39,326.51	-	-	36.03
ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(1,917.72)	(4,587.97)	(4,615.59)	(1.44)	(4.93)	(4.23)
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	-	4.69	100.36	-	0.01	0.09
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมายก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	-	1.00	-	-	0.00	-
ยังไม่ได้จัดสรร	83.98	555.78	1,513.05	0.06	0.60	1.39

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	2560	2561	2562	2560	2561	2562
	(ปรับปรุงใหม่)	*(ปรับปรุงใหม่)*				
ยังไม่ได้จัดสรรก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	(534.71)	(15.97)	-	(0.40)	(0.02)	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	-	5,030.92	7,337.33	-	5.40	6.72
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	**7,871.95**	**24,998.55**	**75,661.66**	**5.92**	**26.86**	**69.31**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	876.37	-	-	0.66	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**8,748.32**	**24,998.55**	**75,661.66**	**6.58**	**26.86**	**69.31**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**133,043.11**	**93,067.16**	**109,157.86**	**100.00**	**100.00**	**100.00**

13.2.2. งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

ตารางต่อไปนี้แสดงงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับรอบระยะเวลาที่กำหนด

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	2560	2561	2562	2560	2561	2562
	(ปรับปรุงใหม่)	*(ปรับปรุงใหม่)*				
รายได้						
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	6,041.24	6,682.57	6,661.40	53.90	53.66	57.81
รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม	4,415.18	4,357.34	4,207.82	39.40	34.99	36.52
รายได้ค่าบริหารงาน	20.42	570.85	544.11	0.18	4.59	4.72
ดอกเบี้ยรับ	474.20	766.19	46.87	4.23	6.15	0.41
รายได้อื่น	256.51	75.69	61.80	2.29	0.61	0.54
รวมรายได้	**11,207.55**	**12,452.64**	**11,522.00**	**100.00**	**100.00**	**100.00**
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	3,142.66	3,321.12	3,276.95	28.04	26.67	28.44
ต้นทุนการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม	2,386.16	2,302.96	1,948.51	21.29	18.49	16.91
ต้นทุนค่าบริหารงาน	16.72	353.48	361.36	0.15	2.84	3.14
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	578.10	616.95	572.33	5.16	4.96	4.97
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,778.18	2,157.94	2,193.20	15.87	17.33	19.03
ต้นทุนทางการเงิน	1,976.12	3,041.24	1,846.48	17.63	24.42	16.03
รวมค่าใช้จ่าย	**9,877.94**	**11,793.69**	**10,198.84**	**88.14**	**94.71**	**88.52**

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	2560	2561	2562	2560	2561	2562
	(ปรับปรุงใหม่)	*(ปรับปรุงใหม่)*				
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2.17	(2.13)	-	0.02	(0.02)	0.00
กำไรก่อนภาษีเงินได้	**1,331.78**	**656.82**	**1,323.16**	**11.88**	**5.27**	**11.48**
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	40.29	(159.76)	(283.14)	0.36	(1.28)	(2.46)
กำไรสำหรับปี/งวด	**1,372.07**	**497.06**	**1,040.02**	**12.24**	**3.99**	**9.03**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลกำไรจากการตีมูลค่าที่ดิน	-	6,288.65	2,883.02	-	50.50	25.02
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(10.63)	-	(1.61)	(0.09)	-	(0.02)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	2.12	(1,257.73)	(576.28)	0.02	(10.10)	(5.00)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	**(8.51)**	**5,030.92**	**2,305.13**	**(0.07)**	**40.40**	**20.00**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้	**(8.51)**	**5,030.92**	**2,305.13**	**(0.07)**	**40.40**	**20.00**
กำไร เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**1,363.56**	**5,527.98**	**3,345.15**	**12.17**	**44.39**	**29.03**
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				-	-	-
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	55.39	468.51	1,054.23	0.49	3.77	9.15
ส่วนที่เป็นของบริษัทอื่นในกลุ่มก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	694.09	(14.36)	(14.21)	6.19	(0.12)	(0.12)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	622.59	42.91	-	5.56	0.34	-
กำไรสำหรับปี	**1,372.07**	**497.06**	**1,040.02**	**12.24**	**3.99**	**9.03**
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				-	-	-
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	48.71	5,499.43	3,359.36	0.44	44.16	29.15
ส่วนที่เป็นของบริษัทอื่นในกลุ่มก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	693.54	(14.36)	(14.21)	6.19	(0.12)	(0.12)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	621.31	42.91	-	5.54	0.35	-
กำไร เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**1,363.56**	**5,527.98**	**3,345.15**	**12.17**	**44.39**	**29.03**
กำไร ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	**0.009**	**0.031**	**0.041**			

13.2.3. งบกระแสเงินสดรวม

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)		
	2560	2561	2562
	(ปรับปรุงใหม่)	*(ปรับปรุงใหม่)*	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี	1,372.07	497.06	1,040.02
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(40.29)	159.76	283.14
ต้นทุนทางการเงิน	1,976.12	3,041.23	1,846.48
ค่าเสื่อมราคา	1,800.83	1,827.18	1,736.36
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	36.35	37.52	37.52
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	9.74	10.55	15.42
ส่วนแบ่งขาดทุน จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(2.17)	(2.13)	-
(กลับรายการ) หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	(12.15)	38.91	46.81
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์พนักงาน	31.12	41.80	95.79
(กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์หรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือเวนคืน			
อสังหาริมทรัพย์	(0.08)	5.98	4.97
ดอกเบี้ยรับ	(474.21)	(766.19)	(46.87)
	4,697.33	**4,891.67**	**5,059.64**
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้า	(33.86)	(154.42)	(67.34)
ลูกหนี้อื่น	(31.13)	(604.55)	640.30
สินค้าคงเหลือ	(2.65)	(0.44)	6.25
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(21.02)	(238.55)	190.50
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	(2.88)	(18.48)	(13.95)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(43.67)	31.36	(63.27)
เจ้าหนี้การค้า	122.41	56.83	(153.39)
เจ้าหนี้อื่น	251.70	173.05	68.90
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	284.45	(38.88)	(116.35)
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า	40.75	25.28	33.58
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(98.23)	19.43	88.41
รับโอนประมาณการหนี้ไม่หมุนเวียนสินผลประโยชน์พนักงาน	1.41	74.28	-
จ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์พนักงาน	(11.03)	(15.49)	(34.07)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	**5,153.58**	**4,201.09**	**5,639.21**
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(124.01)	(226.61)	(277.25)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	**5,029.57**	**3,974.48**	**5,361.96**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)		
	2560	2561	2562
	(ปรับปรุงใหม่)	*(ปรับปรุงใหม่)*	
เงินสดรับ (จ่าย) จากการขายบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่จ่ายไป	202.80	(4.75)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	(536.10)	(3,242.88)	(6.36)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(827.40)	-
เงินสดจ่ายจากการชำระคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น ก่อนการปรับโครงสร้างธุรกิจ		(159.75)	-
เงินสดรับจากการขายส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	(2.04)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	-	34.33	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อธุรกิจจากกองทุน	(80,550.11)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	182.30	-
การสูญเสียการควบคุมในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ของกองทุนรวมจากการซื้อธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(1,990.22)	-	-
เงินสดรับจากการขายอาคารและอุปกรณ์	1.21	138.11	0.08
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	616.33	21.88
เงินสดรับจากการเวนคืนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	13.78
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(733.28)	(857.16)	(1,270.37)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(3,142.23)	(2,820.06)	(1,132.06)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสิทธิการเช่า	(70.33)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(40.45)	(7.05)	(75.87)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(49,807.56)	(10,477.01)	-
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,857.66	55,361.97	40.58
ดอกเบี้ยรับ	395.95	845.84	50.70
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	**(127,414.70)**	**38,782.82**	**(2,357.64)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการออกหุ้นทุน - สุทธิ	8,995.58	15,000.00	47,158.14
เงินสดรับจากการออกหุ้นทุนในบริษัทย่อยจาก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	750.00	9.90	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นทุนส่วนของบริษัทอื่นในกลุ่ม	13.00	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	72,524.60	173,782.06	4.20
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(29,389.51)	(244,460.96)	(23.98)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	26,746.89	-	3,555.00
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(26,746.89)	-	(3,555.00)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	82,275.30	1,805.24	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(52,031.06)	(11,497.84)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	55,400.00	28,300.00	46,000.00
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(15,482.00)	(2,248.00)	(81,152.76)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)		
	2560	2561	2562
	(ปรับปรุงใหม่)	*(ปรับปรุงใหม่)*	
~~เงินปันผลจ่าย~~		–	–
ดอกเบี้ยจ่าย	(1,713.18)	(3,347.73)	(1,842.98)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	**121,342.73**	**(42,657.33)**	**10,142.62**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	**(1,042.40)**	**99.97**	**13,146.94**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	2,157.15	1,115.52	1,215.49
ผลกระทบจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม	(0.05)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**1,114.70**	**1,215.49**	**14,362.43**
รายการที่ไม่ใช่เงินสด			
เจ้าหนี้ค่าซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	340.65	140.16	91.65
เจ้าหนี้ค่าซื้ออาคารและอุปกรณ์	277.25	182.13	263.85
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	0.13	-	4.45
รับโอนประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์พนักงาน	1.41	74.28	-

13.3. อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (Selected Financial Ratios)

ตารางต่อไปนี้แสดงอัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ ที่ต้องเปิดเผยตามประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต.

	ณ วันที่ และสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2560[1]	2561	2562
	(ปรับปรุงใหม่)	*(ปรับปรุงใหม่)*	
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง[2]	0.85	0.13	7.15
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว[3]	0.03	0.08	6.95
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด[4]	0.18	0.11	0.43
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า[5]	16.57	16.42	14.56
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย[6]	21.73	21.92	24.73
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ[7]	117.15	115.39	113.99
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย[8]	3.07	3.12	3.16
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า[9]	15.14	14.12	15.19
ระยะเวลาจ่ายชำระหนี้เฉลี่ย[10]	23.78	25.50	23.70
วงจรเงินสด (Cash Cycle)[11]	1.02	(0.47)	4.19
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			

	ณ วันที่ และสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2560[1]	2561	2562
อัตรากำไรขั้นต้น[12]	47.13	49.06	51.92
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน[13]	24.58	24.62	26.82
อัตรากำไรอื่น[14]	6.52	6.76	0.94
อัตราเงินสดต่อการทำกำไร[15]	195.32	139.05	175.39
อัตรากำไรสุทธิ[16]	12.24	3.99	9.03
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)[17]	3.18	2.95	2.07
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม[18]	1.24	0.44	1.03
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร[19]	3.79	2.65	3.09
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์รวม[20]	10.14	11.01	11.40
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น[21]	14.21	2.72	0.44
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น[22]	13.74	2.53	0.37
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย[23]	4.01	2.25	4.06
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน[24]	0.36	0.26	0.14
อัตราการจ่ายเงินปันผล[25]	-	-	-

หมายเหตุ: (1) ข้อมูลงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นยอดปรับปรุงใหม่ อ้างอิงตามงบการเงินรวม (ฉบับตรวจสอบ) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ส่วนงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และข้อมูลงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งเป็นยอดต้นงวดของอัตราส่วนทางการเงินต่าง ๆ อ้างอิงตามงบการเงินรวม (ฉบับตรวจสอบ) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(2) อัตราส่วนสภาพคล่อง คำนวณโดยใช้สินทรัพย์หมุนเวียนสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยหนี้สินหมุนเวียนสำหรับงวดนั้น ๆ

(3) อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว คำนวณโดยใช้ผลรวมของ (1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (2) เงินลงทุนชั่วคราว (3) ลูกหนี้การค้าสำหรับงวดที่ระบุ หารด้วยหนี้สินหมุนเวียนสำหรับงวดนั้น ๆ

(4) อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด คำนวณโดยใช้กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงานหารด้วยหนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ย (อ้างอิงจากมูลค่าหนี้สินหมุนเวียน ณ วันต้นงวด และวันสิ้นงวดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)

(5) ยกเว้นสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า คำนวณโดยใช้ผลรวมของรายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรมสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเฉลี่ย (อ้างอิงจากมูลค่าลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันต้นงวด และวันสิ้นงวดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)

(6) ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย คำนวณโดยใช้ 360 หารด้วยอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าสำหรับงวดที่ระบุ

(7) อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ คำนวณโดยใช้ผลรวมของต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องและต้นทุนการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรมสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยสินค้าคงเหลือเฉลี่ย (อ้างอิงจากมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ วันต้นงวด และวันสิ้นงวดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)

(8) ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย คำนวณโดยใช้ 360 หารด้วยอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือสำหรับงวดที่ระบุ

(9) อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ คำนวณโดยใช้ผลรวมของต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องและต้นทุนการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรมสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยเจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย (อ้างอิงจากมูลค่าเจ้าหนี้การค้า ณ วันต้นงวด และวันสิ้นงวดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)

(10) ระยะเวลาจ่ายชำระหนี้เฉลี่ย คำนวณโดยใช้ 360 หารด้วยอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้สำหรับงวดที่ระบุ

(11) วงจรเงินสด (Cash Cycle) คำนวณโดยใช้ผลรวมของระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยบวกด้วยระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย และลบด้วยระยะเวลาจ่ายชำระหนี้เฉลี่ยสำหรับงวดที่ระบุ

(12) อัตราส่วนกำไรขั้นต้นคำนวณใช้โดยกำไรขั้นต้นจากกลุ่มธุรกิจหลัก (ผลรวมของรายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องและรายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม หักผลรวมของต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องและต้นทุนจากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม) หารด้วยผลรวมของรายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องและรายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรมสำหรับงวดที่ระบุ

(13) อัตรากำไรจากการดำเนินงาน คำนวณโดยใช้กำไรจากการดำเนินงานสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยผลรวมของรายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม และรายได้ค่าบริหารงาน สำหรับงวดนั้น ๆ อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานไม่รวมดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น

(14) อัตรากำไรอื่น คำนวณโดยใช้กำไรอื่น (ซึ่งประกอบด้วยดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น) สำหรับงวดที่ระบุ หารด้วยรายได้รวมสำหรับงวดนั้น ๆ

(15) อัตราเงินสดต่อการทำกำไร คำนวณโดยใช้กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน สำหรับงวดที่ระบุ หารด้วยกำไรจากการดำเนินงานสำหรับงวดนั้น ๆ

(16) อัตรากำไรสุทธิ คำนวณโดยใช้กำไรสำหรับงวดหารด้วยรายได้รวมสำหรับงวดนั้น ๆ

(17) อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น คำนวณโดยใช้กำไรสำหรับงวดที่ระบุ หารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (อ้างอิงจากมูลค่าส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันต้นงวด และวันสิ้นงวดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)

(18) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม คำนวณโดยใช้กำไรสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยสินทรัพย์รวมเฉลี่ย (อ้างอิงจากมูลค่าสินทรัพย์รวม ณ วันต้นงวด และวันสิ้นงวดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)

(19) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร คำนวณโดยใช้ผลรวมของกำไรสำหรับงวดที่ระบุบวกกลับด้วยค่าเสื่อมราคาสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยผลรวมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เฉลี่ย (อ้างอิงจากผลรวมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ วันต้นงวด และวันสิ้นงวดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)

(20) อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์รวม คำนวณโดยใช้รายได้รวมสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยสินทรัพย์รวมเฉลี่ย (อ้างอิงจากมูลค่าสินทรัพย์รวม ณ วันต้นงวด และวันสิ้นงวดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)

(21) อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น คำนวณโดยใช้หนี้สินรวมสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นรวมสำหรับงวดนั้น ๆ

(22) อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น คำนวณโดยใช้หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นรวมสำหรับงวดนั้น ๆ

(23) อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย คำนวณโดยใช้ผลรวมของกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงานบวกกลับด้วยดอกเบี้ยจ่าย และค่าใช้จ่ายภาษีสำหรับงวดที่ระบุ หารด้วยดอกเบี้ยจ่ายสำหรับงวดนั้น ๆ

(24) อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis) คำนวณโดยใช้ผลรวมของกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงานสำหรับงวดที่ระบุ หารด้วยผลรวมของ (1) การจ่ายชำระคืนหนี้สินสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน (2) กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน และ (3) เงินปันผลจ่าย สำหรับงวดนั้น ๆ

(25) อัตราการจ่ายเงินปันผลคำนวณ โดยใช้เงินปันผลสำหรับงวดที่ระบุ หารด้วยกำไรสุทธิสำหรับงวดนั้น ๆ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)

เศรษฐกิจไทย ปี 2562

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ประมาณการตัวเลขเศรษฐกิจไทยปี 2562 ที่ร้อยละ 2.6 ซึ่งเป็นระดับที่ชะลอตัวลงเมื่อเทียบกับปี 2561 ที่ขยายตัวร้อยละ 4 นอกจากนี้รายงานของธนาคารแห่งประเทศไทยยังชี้ว่าเศรษฐกิจในไตรมาส 4 ปี 2562 ยังหดตัวในหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

"ตลาดท่องเที่ยวโดยรวมปรับตัวลง แต่บริษัทยังคงรักษาการเติบโตอยู่ได้"

สำหรับอุตสาหกรรมท่องเที่ยว: ในปี 2562 สืบเนื่องจากการเลือกตั้งที่มีในไตรมาส 1 และผลการนับคะแนนการเลือกตั้งในไตรมาส 2 ทำให้จำนวนนักท่องเที่ยวโดยเฉพาะในกลุ่มประชุมสัมมนาตัดสินใจเลื่อนกำหนดการเดินทางออกไปเป็นช่วงหลังของปี 2562 โดยภาพรวมจำนวนนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น แต่ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นทำให้จำนวนวันของนักท่องเที่ยวลดลง ส่งผลให้ RevPar ของตลาดปรับตัวลดลง ทั้งนี้ในไตรมาส 4 ปี 2562 ธนาคารแห่งประเทศไทยรายงานว่าภาคบริการหดตัวร้อยละ 7 ตามการแข่งขันที่สูงขึ้น และจำนวนนักท่องเที่ยวที่ลดลงจากสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวและค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น

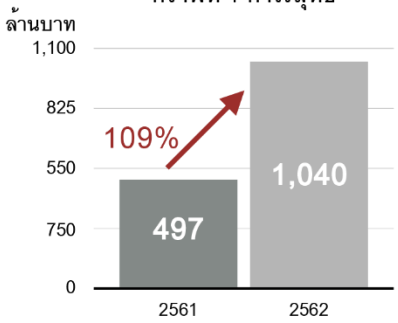
"ตลาดให้เช่าเพื่อการพาณิชยกรรมยังคงเติบโตในส่วนของธุรกิจสำนักงาน แต่ทรงตัวสำหรับธุรกิจศูนย์การค้า อย่างไรก็ตามบริษัทสามารถแสดงผลงานได้ดีกว่าอุตสาหกรรม"

สำหรับอุตสาหกรรมให้เช่าเพื่อการพาณิชยกรรม:ในส่วนของธุรกิจศูนย์การค้าสภาวะตลาดของปี 2562 โดยรวมยังคงทรงตัว โดยอัตราปล่อยเช่าได้ และอัตราค่าเช่าต่อตารางเมตร ยังคงไม่เคลื่อนไหวจากปี 2561 ในส่วนของไตรมาส 4 ปี 2562 รายได้ภาคการค้าโดยรวมปรับตัวลดลงร้อยละ 9 กดดันให้มุมมองของธุรกิจค้าปลีกยังไม่ฟื้นตัว นอกจากนี้เมื่อมองในส่วนของธุรกิจอาคารสำนักงาน ทั้งปี 2562 และไตรมาส 4 ปี 2562 ตลาดอาคารสำนักงานยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ภาพรวมของบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป :

บริษัท มีกำไรสุทธิปี 2562 อยู่ที่ 1,040 ล้านบาท เติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 109 และในไตรมาส 4 ปี 2562 มีกำไรสุทธิอยู่ที่ 482 ล้านบาท เติบโตร้อยละ 140 จากไตรมาส 4 ปีก่อน ซึ่งอัตราการเติบโตดังกล่าวของบริษัทสูงกว่าตลาด เป็นผลสะท้อนจากกลยุทธ์ของบริษัทที่มุ่งเน้นการเติบโต การปรับปรุงตำแหน่งทางธุรกิจของสินทรัพย์ที่มีอยู่ การพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านต่างๆ และการปรับกลยุทธ์พอร์ทการลงทุนเพื่อเน้นผลตอบแทนให้ได้ตามเป้าหมาย

กราฟที่ 1 กำไรสุทธิ



ทั้งนี้ในส่วนของการเติบโตอย่างก้าวกระโดดของบริษัทเกิดจากผลการดำเนินงานของทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงดำเนินงานเริ่มต้น (RAMP UP) อาทิ โรงแรมแบงค็อก

แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ โครงการลาซาล อเวนิว ซึ่งเป็นทรัพย์สินกลุ่มโรงแรมประชุมสัมมนา และ ทรัพย์สินกลุ่มคอมมูนิตี้ช็อปปิ้งมอลล์ และคอมมูนิตี้มาร์เก็ต โดยทั้งสองกลุ่มข้างต้นมีการเติบโตอย่างก้าวกระโดด และมีสัดส่วนรายได้ต่อรายได้รวมของกลุ่มธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ โดยทรัพย์สินกลุ่มโรงแรมประชุมสัมมนามีรายได้คิดเป็นร้อยละ 60 ของรายได้กลุ่มธุรกิจโรงแรม ซึ่งมีรายได้เติบโตร้อยละ 6.8 และกำไรจากการดำเนินงานเติบโตอย่างก้าวกระโดดถึงร้อยละ 14.5 นอกจากนี้ ทรัพย์สินกลุ่มคอมมูนิตี้ช็อปปิ้งมอลล์ และคอมมูนิตี้มาร์เก็ตมีรายได้คิดเป็นร้อยละ 71 ของรายได้กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า และมีรายได้เติบโตถึงร้อยละ 13 และกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 21 สะท้อนให้เห็นศักยภาพการเติบโตอย่างต่อเนื่องของบริษัท

สรุปผลการดำเนินงาน

รายได้

"รายได้ของทรัพย์สินที่ดำเนินงานในปัจจุบันยัง **เติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.4** ถึงแม้สภาวะตลาดไม่เอื้ออำนวยนัก"

รายได้รวม* ของบริษัทในปี 2562 และไตรมาส 4 ปี 2562 เท่ากับ 11,475 ล้านบาท และ 2,914 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งลดลงร้อยละ 1.8 และร้อยละ 7.4 ตามลำดับ แต่หากพิจารณาถึงพอร์ททรัพย์สินดำเนินงานของบริษัท** รายได้ของ บริษัท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.4 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า และ เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.2 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันในปีที่แล้ว

ตาราง 1 : อัตราการเติบโตของรายได้ (เทียบรายปี)

หน่วย : ร้อยละ

ปี 2562 เทียบ ปี 2561	อัตราการเติบโตตามงบการเงิน	อัตราการเติบโตพอร์ททรัพย์สินดำเนินการของบริษัทฯ**
รายได้รวม	-1.8	+3.4**
รายได้ธุรกิจโรงแรม	-0.3	+1.3
รายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์	-3.4	+7.7

การเติบโตโดยภาพรวมของทุกกลุ่มธุรกิจดังกล่าวของบริษัท ยังคงอยู่ในระดับที่ดีกว่าการเติบโตของตลาด เนื่องจากบริษัทมีแผนกลยุทธ์ที่เหมาะสำหรับการบริหารทรัพย์สินเพื่อสร้างรายได้และกระแสเงินสดสำหรับทรัพย์สินแต่ละประเภท และการจัดโครงสร้างทรัพย์สิน เพื่อกระจายความเสี่ยง ซึ่งจะนำไปสู่รายได้ที่เติบโตอย่างก้าวกระโดดในปัจจุบันและอนาคต โดยบริษัทดำเนินกลยุทธ์ที่เหมาะสำหรับการบริหารทรัพย์สินเพื่อสร้างรายได้และกระแสเงินสดสำหรับทรัพย์สินแต่ละประเภท ดังนี้

กลยุทธ์การสร้างการเติบโตจากทรัพย์สินที่กำลังดำเนินการช่วงเริ่มต้น (Ramp up) บริษัทได้คัดสรร พัฒนาและนำทรัพย์สินคุณภาพที่พร้อมผลักดันและเสริมศักยภาพของรายได้ให้บริษัทเติบโตอย่างต่อเนื่อง ตัวอย่างของทรัพย์สินคุณภาพ คือ โรงแรมแบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค (รายได้เติบโตร้อยละ 13.9 จากปีก่อน) เกทเวย์ แอท บางซื่อ (รายได้เติบโตร้อยละ 1,036.7 จากปีก่อน) และโครงการลาซาล อเวนิว (รายได้เติบโตร้อยละ 175 จากปีก่อน)

ตาราง 2 : อัตราการเติบโตของรายได้ (เทียบไตรมาส)

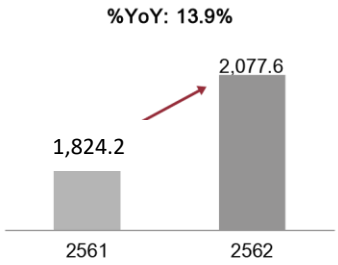
หน่วย : ร้อยละ

ไตรมาสที่ 4 ปี 2562 เทียบ ไตรมาสที่ 4 ปี 2561	อัตราการเติบโตตามงบการเงิน	อัตราการเติบโตพอร์ททรัพย์สินดำเนินการของบริษัทฯ**
รายได้รวม	-7.4	+1.2**
รายได้ธุรกิจโรงแรม	-0.9	-0.7
รายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์	+2.5	+3.2

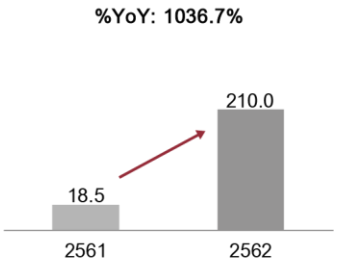
*รายได้ไม่นับรวมรายได้ดอกเบี้ยรับ

** พอร์ททรัพย์สินดำเนินงานของบริษัท หมายถึง พอร์ททรัพย์สินที่ดำเนินงานและไม่รวมอาคารซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์, โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า บางกะปิ, โรงแรมซี เอช โฮเท็ล และโรงแรมเดอะทานตะวัน โฮเตลสุรวงศ์ แบงค็อก ซึ่งถูกจำหน่ายออกตามแผนการปรับกลยุทธ์พอร์ทการลงทุนเพื่อเน้นผลตอบแทนให้ได้ตามเป้าหมาย, โรงแรมอิมพีเรียลโบ๊ทเฮ้าท์บีชรีสอร์ท ที่หยุดดำเนินงานเพื่อปรับปรุงโรงแรม ช่วงกลางปี 2561 รวมถึงรายได้จากค่าบริหาร และดอกเบี้ยรับจากบริษัทกลุ่มทีซีซี

กราฟที่ 2: รายได้ของโรงแรมแบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค

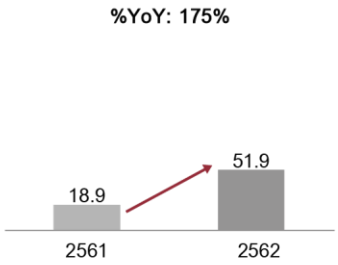


กราฟที่ 3: รายได้ของ เกทเวย์ แอท บางซื่อ



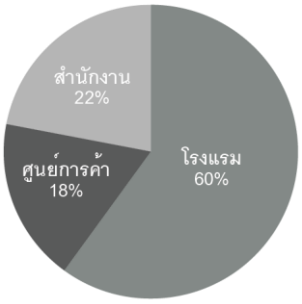
กราฟที่ 4: รายได้ของลาซาล อเวนิว

ล้านบาท



กลยุทธ์การปรับพอร์ทการลงทุนเพื่อเน้นผลตอบแทนให้ได้ตามเป้าหมายของ บริษัท โดยบริษัทมีการจำหน่ายอาคารซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า บางกะปิ โรงแรมซี เอช โฮเท็ล และโรงแรมเดอะทานตะวัน โฮเตลสุรวงศ์ แบงค็อก ออกไป ซึ่งทำให้รายได้ลดลง 477 ล้านบาท แต่สร้างผลตอบแทนต่อมูลค่าเงินลงทุนดีขึ้น

กราฟที่ 5: สัดส่วนรายได้แต่ละกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ



นอกจากบริษัทจะมีกลยุทธ์ในการบริหารทรัพย์สินเพื่อสร้างรายได้และกระแสเงินสดดังกล่าวในแต่ละประเภทแล้ว บริษัทยังมีโครงสร้างทรัพย์สิน เพื่อกระจายความเสี่ยงที่ช่วยให้บริษัทสามารถลดความผันผวนของระดับรายได้ และเป็นกลยุทธ์ในการรักษาสมดุลของฐานรายได้แต่ละประเภท โดยรายได้ร้อยละ 60 ของบริษัทขึ้นกับธุรกิจโรงแรมซึ่งเป็นธุรกิจที่มีอัตราเติบโตสูง มีแนวโน้มขึ้นอยู่กับฤดูกาล รายได้ร้อยละ 22 ของบริษัทขึ้นกับธุรกิจอาคารสำนักงานซึ่งเป็นธุรกิจที่มีการเติบโตคงที่ และสามารถสร้างรายได้ให้กับธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง และรายได้ร้อยละ 18 ของบริษัทขึ้นกับธุรกิจศูนย์การค้าหรือธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีการเติบโตคงที่ และได้รับประโยชน์จากแผนเศรษฐกิจของรัฐบาล เมื่อพิจารณาถึงรายละเอียดของแต่ละธุรกิจจะพบว่า ธุรกิจแต่ละกลุ่มมีการแบ่งเป็นกลุ่มธุรกิจย่อยเพื่อกระจายความเสี่ยงอาทิ ธุรกิจโรงแรม สามารถแบ่งเป็น 4 ประเภท (ได้แก่ โรงแรมประชุมสัมมนา โรงแรมในเมืองในกรุงเทพฯ ลักซ์ซูรีรีสอร์ท และโรงแรมอื่นๆ นอกกรุงเทพฯ) ธุรกิจศูนย์การค้าหรือธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้าแบ่งเป็น 3

ประเภท (ศูนย์การค้าเพื่อการท่องเที่ยว, คอมมูนิตี้ช็อปปิ้งมอลล์ และ คอมมูนิตี้มาร์เก็ต) และธุรกิจอาคารสำนักงาน

"รายได้จากโรงแรมเพิ่มขึ้น 1.2% ถึงแม้ตลาดท่องเที่ยวปรับตัวลดลง โดยโรงแร กลุ่มประชุมสัมมนามีรายได้เติบโตถึง 6.8% จากปีก่อนซึ่งเป็น กลุ่มที่มีศักยภาพการเติบโตสูง"

กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) : สืบเนื่องจากสภาวะทางเศรษฐกิจอยู่ในช่วงชะลอตัว และกลุ่มอุตสาหกรรมท่องเที่ยวมีอัตราการเติบโตลดลง อย่างไรก็ตามกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการของบริษัท ยังคงรักษาระดับรายได้ใกล้เคียงกับปีก่อน โดยรายได้ของกลุ่มโรงแรมในปี 2562 และไตรมาส 4 เท่ากับ 6,661 ล้านบาท และ 1,730 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งลดลงร้อยละ 0.3 และลดลงร้อยละ 0.9 ตามลำดับ แต่หากพิจารณาถึงพอร์ททรัพย์สินดำเนินงานของบริษัท** รายได้ของกลุ่มโรงแรมเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.3 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า และ ลดลงร้อยละ 0.7 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันในปีที่แล้ว การเติบโตดังกล่าวเป็นผลมาจากบริษัทมีการใช้กลยุทธ์ทางธุรกิจ โดยมุ่งเน้น โรงแรมในกลุ่มประชุมสัมมนา (MICE) ซึ่งรวมถึงธุรกิจการจัดประชุมขององค์กร การท่องเที่ยวเพื่อเป็นรางวัล การจัดประชุมนานาชาติ และการจัดการแสดงสินค้า และสร้างสัดส่วนรายได้มากกว่าร้อยละ 60 ของกลุ่มธุรกิจโรงแรมของบริษัท และโรงแรมกลุ่มที่เน้นการบริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงแรมแบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค ที่มีผลประกอบการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2562 มีรายได้เติบโตร้อยละ 13.9 และคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 52 ของรายได้ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมประชุมสัมมนา (MICE) ของบริษัท ทั้งนี้บริษัทมีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพัก(RevPar)สูงกว่าอุตสาหกรรมโรงแรมโดยรวม โดยมีดัชนีชี้วัดเท่ากับ 108 (RGI Index)

ตารางที่ 3 รายได้กลุ่มกิจการโรงแรม และบริการที่เกี่ยวข้อง***

ประเภท	2561	2562	% เปลี่ยนแปลง	ไตรมาส 4 ปี 2561	ไตรมาส 4 ปี 2562	% เปลี่ยนแปลง	คำอธิบาย
โรงแรมกลุ่มประชุมสัมมนา (MICE) (59%;50%)****	3,706	3,958	6.8%	1,034	1,077	4.2%	รายได้เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะ โรงแรมแบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค ที่อยู่ในช่วงการดำเนินงานเริ่มต้น (Ramp up) ซึ่งมีรายได้เติบโตร้อยละ 13.9
โรงแรมในเมืองในกรุงเทพ (17%;19%)****	1,188	1,162	-2.2%	322	297	-7.7%	โรงแรมกลุ่มนี้ได้รับผลกระทบจากจำนวนนักท่องเที่ยวที่ลดลง แต่อย่างไรก็ตาม RevPar ของ โรงแรม เลอ เมอริเดียน กรุงเทพ สามารถเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 ขณะที่ตลาดปรับตัวลงร้อยละ 1.8 และ โรงแรมฮิลตันสุขุมวิท กรุงเทพฯ มี RevPar เท่ากับ 3,785 บาท ซึ่งสูงกว่าตลาดร้อยละ 5 และมีอัตราเข้าพักเท่ากับร้อยละ 88 ซึ่งสูงกว่าตลาดที่ร้อยละ 6

รีสอร์ท ระดับลักซ์ชูรี (12%;16%)****	866	770	-11.1%	174	163	-6.2%	โรงแรมในเกาะสมุยได้รับผลกระทบจากการแข่งขันจากผู้ดำเนินงานรายใหม่ อย่างไรก็ตาม โรงแรมวนาเบลล์ เอ ลักซ์ชูรี คอลเลคชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย มีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพัก (RevPAR) ของโรงแรมเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.6 ซึ่งสวนทางกับตลาดที่ลดลงถึงร้อยละ 12.8 ขณะที่ โรงแรมบันยันทรี เกาะสมุย มี RevPAR สูงกว่าตลาด 1,718 บาท
โรงแรมอื่นๆ นอกกรุงเทพ (12%;15%)****	824	778	-5.6%	214	195	-8.7%	โรงแรมในสมุยได้รับผลกระทบจากการแข่งขัน ในขณะที่โรงแรมในเชียงใหม่ได้รับผลกระทบจากจำนวนนักท่องเที่ยวจีนที่ลดลง อย่างไรก็ตาม โรงแรมเดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต มีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 79 ขณะที่ โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ มีอัตราเข้าพักเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.4 ขณะที่ตลาดลดลงถึงร้อยละ 7.8
รวม	**6,584**	**6,668**	**1.3%**	**1,744**	**1,732**	**-0.7%**	

***ข้อมูลรายได้ในตารางนี้เป็นข้อมูลก่อนหักรายการระหว่างกัน

****สัดส่วนรายได้จากทรัพย์สินดำเนินงานของโรงแรม และบริการที่เกี่ยวข้อง ; สัดส่วนมูลค่าทรัพย์สินดำเนินงานของกลุ่มโรงแรม และบริการที่เกี่ยวข้อง

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ ซึ่งประกอบไปด้วยธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้าและธุรกิจอาคารสำนักงาน (Retail & Commercial): รายได้ของกลุ่มธุรกิจนี้ในปี 2562 และไตรมาส 4 ปี 2562 เท่ากับ 4,208 ล้านบาท และ 1,071 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งลดลงร้อยละ 3.4 และเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.5 ตามลำดับ แต่หากพิจารณาถึงพอร์ททรัพย์สินดำเนินงานของบริษัท** รายได้ของกลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.7 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า และ เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.2 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันในปีก่อน ทั้งนี้บริษัทประสบความสำเร็จในการเปิดตัว 2 โครงการใหม่ ได้แก่ เกทเวย์ แอท บางซื่อ และ ลาซาล อเวนิว โดยผลประกอบการเพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 200 ประกอบกับธุรกิจอาคารสำนักงานมีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การให้เช่าพื้นที่ให้รองรับความต้องการของลูกค้าและธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ส่งผลให้มีรายได้เติบโตอย่างต่อเนื่องในอัตราร้อยละ 6 (ไม่รวมผลการดำเนินงานของทรัพย์ที่บริษัทจำหน่ายออกจากกลุ่มในระหว่างปี 2561)

ตารางที่ 4 รายได้ของกลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์***

ประเภท	2561	2562	% เปลี่ยนแปลง	ไตรมาส 4 ปี 2561	ไตรมาส 4 ปี 2562	% เปลี่ยนแปลง	คำอธิบาย
คอมมูนิตี้ ช็อปปิ้งมอลล์ (23%;26%)****	896	1,024	14.3%	222	242	8.9%	รายได้สำหรับปี และไตรมาสที่ 4 เพิ่มขึ้นจากการดำเนินงานของโครงการเกทเวย์ แอทบางซื่อ โดยมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 1,037 และ ร้อยละ 189 ตามลำดับ

ศูนย์การค้าเพื่อการท่องเที่ยว (13%;11%)****	563	569	1.1%	137	138	0.2%	สืบเนื่องจากบริษัทกำลังอยู่ระหว่างการดำเนินการปรับแผนการปล่อยเช่าตรงให้กับผู้เช่าในโครงการเอเชียทีคตามสัญญา อย่างไรก็ตามบริษัท สามารถรักษาระดับรายได้ให้ใกล้เคียงกับปีก่อน
คอมมูนิตี้มาร์เก็ต (8%;13%)****	321	356	10.9%	88	78	-10.5%	รายได้สำหรับปี เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากการดำเนินงานของโครงการลาซาล อเวนิว มีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 175 อย่างไรก็ตามรายได้ในไตรมาส 4 เปรียบเทียบกับช่วงระยะเวลาเดียวกันของปีก่อนลดลง ร้อยละ 10.5 เนื่องจากในไตรมาส 4 ปี 2562 โครงการตะวันนา ใช้กลยุทธ์จัดประเภทผู้เช่าใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับกลุ่มเป้าหมายของบริษัท ซึ่งจะก่อให้เกิดรายได้ในระยะยาว และสามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง
อาคารสำนักงาน (56%;50%)****	2,321	2,466	6.2%	605	629	3.9%	รายได้เติบโตอย่างต่อเนื่องเมื่อเปรียบเทียบรายได้สำหรับปีและไตรมาสที่ 4 เนื่องจากค่าเช่าต่อตารางเมตรเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 ซึ่งสอดคล้องกับอัตราเติบโตของตลาด
รวม	**4,101**	**4,415**	**7.7%**	**1,052**	**1,087**	**3.2%**	

***ข้อมูลรายได้ในตารางนี้เป็นข้อมูลก่อนหักรายการระหว่างกัน

****สัดส่วนรายได้จากทรัพย์สินดำเนินงานของโรงแรม และบริการที่เกี่ยวข้อง ; สัดส่วนมูลค่าทรัพย์สินดำเนินงานของกลุ่มโรงแรม และบริการที่เกี่ยวข้อง

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสำหรับปี 2562 และไตรมาส 4 ปี 2562 เท่ากับ 5,759 ล้านบาท และ 1,340 ซึ่งลดลงร้อยละ 6.7 และร้อยละ 14.3 ตามลำดับ หากนับค่าใช้จ่ายสำหรับทรัพย์สินดำเนินงานของบริษัท** จะส่งผลให้ค่าใช้จ่ายดำเนินงานมียอดเท่ากับ 5,467 ล้านบาท และ 1,286 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งลดลงร้อยละ 1.2 และร้อยละ 15.5 ตามลำดับ เนื่องจากกลยุทธ์ของบริษัทที่เน้นประสิทธิภาพในการบริหารค่าใช้จ่ายต่างๆรวมทั้งการจัดซื้อจำนวนมาก ส่งผลให้อัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อรายได้สำหรับปีดีขึ้นจากร้อยละ 52 เป็นร้อยละ 49 ซึ่งทำให้การเติบโตของอัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานต่อรายได้สูงขึ้นจากร้อยละ 48 เป็นร้อยละ 51

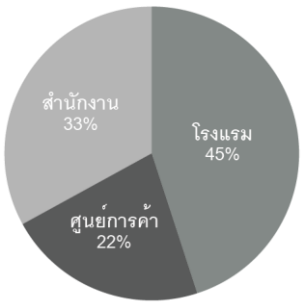
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) : มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสำหรับปี 2562 และไตรมาส 4 ปี 2562 เท่ากับ 4,159 ล้านบาท และ 1,051 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งลดลงร้อยละ 3.3 และร้อยละ 5.7 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันกับปีก่อน หากนับค่าใช้จ่ายสำหรับทรัพย์สินดำเนินงานบริษัท** จะมียอดค่าใช้จ่ายเท่ากับ 4,129 ล้านบาท สำหรับปี 2562 และ 1,030 ล้านบาท สำหรับไตรมาส 4 ปี 2562 ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 1 และร้อยละ 6.5 ตามลำดับ

เนื่องจากบริษัทมีนโยบายเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ส่งผลให้ประสิทธิภาพของรายได้ต่อค่าใช้จ่ายพนักงานปรับตัวดีขึ้นจาก 3.9 เท่าของรายได้ของธุรกิจ เป็น 4.06 เท่าของรายได้ของธุรกิจ ประกอบกับบริษัท ที่เน้นประสิทธิภาพการบริหารค่าใช้จ่ายต่างๆ รวมทั้งการจัดซื้อจำนวนมาก ทำให้อัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อรายได้ของกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการปรับตัวดีขึ้นจากอัตราร้อยละ 63 เป็นร้อยละ 62 และ ในไตรมาส 4 ปี 2562 อัตราค่าใช้จ่ายต่อรายได้ของกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการปรับตัวดีขึ้นจากร้อยละ 63 เป็นร้อยละ 59 ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายดำเนินงานของโรงแรมที่สำคัญอาทิ โรงแรมแบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค มีการแสดงถึงประสิทธิภาพที่ชัดเจนโดยรายได้รวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.9 ในขณะที่ค่าใช้จ่ายดำเนินงานเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 8.1 (โรงแรมดังกล่าวยังอยู่ในช่วงดำเนินงานเริ่มต้น - Ramp up) เหล่านี้เป็นเครื่องยืนยันประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกลยุทธ์ด้านการควบคุมค่าใช้จ่ายของบริษัท ทำให้อัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อรายได้ของบริษัทสำหรับปี 2562 และไตรมาส 4 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 37 เป็นร้อยละ 38 และจากร้อยละ 37 เป็นร้อยละ 41 ตามลำดับ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงอัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อรายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยอัตรากำไรจาการดำเนินงานต่อรายได้เพิ่มขึ้นจากโรงแรมต่างๆ เช่น โรงแรม วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรีคอลเลคชั่น รีสอร์ท เกาะสมุยมีอัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อรายได้สูงขึ้นจากร้อยละ 29.7 เป็นร้อยละ 35.04, โรงแรม เลอ เมอริเดียน แบงค็อก มีอัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อรายได้สูงขึ้นจากร้อยละ 40 เป็นร้อยละ 43, โรงแรมแบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค มีอัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อรายได้สูงขึ้นจากร้อยละ 32 เป็นร้อยละ 35

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail & Commercial) : ในปี 2562 และไตรมาส 4 ปี 2562 มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน 1,600 ล้านบาท และ 289 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งลดลงจากปีก่อนร้อยละ 15 และ 35.8 ตามลำดับ แต่ถ้าพิจารณาค่าใช้จ่ายการดำเนินงานโดยเทียบโครงสร้างพอร์ททรัพย์สินดำเนินงานของบริษัท** ในปี 2562 และไตรมาส 4 ปี 2562 จะมียอดค่าใช้จ่ายเท่ากับ 1,338 ล้านบาท และ 255 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งลดลงร้อยละ 1.7 ในปี 2562 และ ลดลงร้อยละ 39.1 ในไตรมาส 4 ปี 2562 เนื่องจาก บริษัทเน้นประสิทธิภาพในการบริหารค่าใช้จ่ายต่างๆรวมทั้งการจัดซื้อจำนวนมาก ทำให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลงอย่างต่อเนื่อง พิจารณาจากค่าใช้จ่ายไตรมาส 4 ที่ลดลงจากปีก่อน และอัตราส่วนค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อรายได้ธุรกิจในไตรมาส 4 ยังลดลงจากร้อยละ 33 เป็นร้อยละ 30 นอกจากนี้เมื่อพิจารณาถึงประสิทธิภาพของค่าใช้จ่ายพนักงาน บริษัทมี

การปรับโครงสร้างองค์กร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงาน ทั้งนี้บริษัทสามารถปรับจำนวนพนักงานจาก 734 คน เป็น 506 คน ส่งผลให้ประสิทธิภาพของรายได้กลุ่มธุรกิจต่อค่าใช้จ่ายพนักงานปรับตัวดีขึ้นจาก 8.0 เท่า เป็น 13 เท่า และเมื่อพิจารณาถึงพอร์ททรัพย์สินดำเนินงานของบริษัท** อัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อรายได้สำหรับปี 2562 ปรับตัวดีขึ้นจากร้อยละ 67 เป็นร้อยละ 70 และหากพิจารณาไตรมาส 4 ปี 2562 อัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อรายได้ปรับตัวดีขึ้นอย่างเป็นนัยสำคัญ จากร้อยละ 60 เป็นร้อยละ 76 โดยธุรกิจศูนย์การค้ามีอัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อรายได้สำหรับปี 2562 เพิ่มจากร้อยละ 60.3 เป็นร้อยละ 63.7 และธุรกิจอาคารสำนักงานมีอัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อรายได้สำหรับปี 2562 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 74.4 เป็นร้อยละ 75.4 ทั้งนี้อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์สามารถมีการเติบโตของอัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อรายได้สำหรับปี 2562 ดีขึ้นจากร้อยละ 75 เป็นร้อยละ 78 ซึ่งมีสัดส่วนกำไรจากการดำเนินงานถึงร้อยละ 61 ของกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน

กราฟที่ 6: สัดส่วนกำไรจากการดำเนินงานแต่ละกลุ่มธุรกิจของบริษัท



ตาราง 5: อัตราการเติบโตของกำไรจากการดำเนินงาน (เทียบรายปี)

หน่วย : ร้อยละ

ปี 2562 เทียบ ปี 2561	อัตราการเติบโตตามงบการเงิน	อัตราการเติบโตพอร์ททรัพย์สินดำเนินการของบริษัทฯ**
กำไรจากการดำเนินงานรวม	+5%	+8.4%
กำไรจากการดำเนินงานธุรกิจโรงแรม	+5.0%	+5.3%
กำไรจากการดำเนินงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์	+5.1%	+11.2%

กำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ (1)

กำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจสำหรับปี 2562 และไตรมาส 4 ปี 2562 เท่ากับ 5,110 ล้านบาท และ 1,425 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 และร้อยละ 19 ตามลำดับ หากพิจารณาถึงพอร์ททรัพย์สินดำเนินงานของบริษัท** จะส่งผลให้กำไรจากการดำเนินงานสำหรับปี 2562 และไตรมาส 4 ปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.4 และร้อยละ 20.3 ตามลำดับ แสดงให้เห็นถึงความสามารถของบริษัทในการทำกำไรจากการดำเนินธุรกิจเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามกลยุทธ์การมุ่งสร้างการเติบโตอย่างก้าวกระโดดและต่อเนื่อง เมื่อพิจารณาจากสัดส่วนของกำไรจากการดำเนินงานจะพบว่า มาจากการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจโรงแรมร้อยละ 45, ธุรกิจอาคารสำนักงานร้อยละ 33 และธุรกิจศูนย์การค้าร้อยละ 22 ทั้งนี้ เมื่อเทียบสัดส่วนกำไรจากการดำเนินงานระหว่างกลุ่มโรงแรม และ กลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ จะพบว่าสัดส่วนกำไรจากการดำเนินงานจะอยู่ที่ ร้อยละ 45 และ ร้อยละ 55 ตามลำดับ

กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) : กลุ่มธุรกิจโรงแรมและบริการมีกำไรจากการดำเนินงานสำหรับปี 2562 และไตรมาส 4 ปี 2562 เท่ากับ 2,502 ล้านบาท และ 679 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเติบโตประมาณร้อยละ 5.0 และร้อยละ 7.6 จากปีก่อนตามลำดับ และหากพิจารณาถึงพอร์ททรัพย์สินดำเนินงานของบริษัท** กำไรจากการดำเนินงานจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.3 และร้อยละ 9.3 ตามลำดับ โดยแรง

(1) กำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ หมายถึง รายได้ทั้งหมด (โดยไม่รวมดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่น) หักด้วยค่าใช้จ่ายทั้งหมด (โดยไม่รวมต้นทุนทางการเงิน และไม่รวมค่าเสื่อมราคา) ทั้งนี้ยังไม่หักรายการระหว่างกัน

ตาราง 6 : อัตราการเติบโตของกำไรจากการดำเนินงาน (เทียบไตรมาส)

หน่วย : ร้อยละ

ไตรมาสที่ 4 ปี 2562 เทียบไตรมาสที่ 4 ปี 2561	อัตราการเติบโตตามงบการเงิน	อัตราการเติบโตพอร์ททรัพย์สินดำเนินการของบริษัทฯ***
กำไรจากการดำเนินงานรวม	+19%	+20.3%
กำไรจากการดำเนินงานธุรกิจโรงแรม	+7.6%	+9.3%
กำไรจากการดำเนินงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์	+3[illegible]%	+3[illegible]%

ขับเคลื่อนหลักมาจากกลุ่มโรงแรมกลุ่มประชุมสัมมนา (MICE) นำโดยโรงแรมแบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์คที่มีกำไรจากการดำเนินงานสำหรับปี 2562 เติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 26 รวมทั้งการเติบโตจาก โรงแรม วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี คอลเลคชั่น รีสอร์ท เกาะสมุยมีกำไรจากการดำเนินงานสำหรับปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 22 และโรงแรมเมโทรโพล ภูเก็ต มีกำไรจากการดำเนินงานสำหรับปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 52

ตารางที่ 7 กำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง***

ประเภท	2561	2562	% เปลี่ยนแปลง	ไตรมาส 4 ปี 2561	ไตรมาส 4 ปี 2562	% เปลี่ยนแปลง	คำอธิบาย
โรงแรมกลุ่มประชุมสัมมนา (MICE) (59%;50%)****	1,307	1,496	14.5%	372	432	16.3%	กำไรจากการดำเนินงานเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะ โรงแรมแบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค ที่อยู่ในช่วงการดำเนินงานเริ่มต้น (Ramp up) ซึ่งมีกำไรจากการดำเนินงานเติบโตร้อยละ 26
โรงแรมในเมืองในกรุงเทพฯ (19%;19%)****	478	490	2.5%	136	143	5.3%	ในขณะที่รายได้กลุ่มนี้ได้รับผลกระทบโดยตรงจากนักท่องเที่ยวจีนและยุโรปที่ลดลง แต่อย่างไรก็ตามบริษัทสามารถควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้อิบิทดาสามารถรักษาระดับได้เท่ากับปีก่อน โดยโรงแรมที่ควบคุมต้นทุนได้โดดเด่นคือ โรงแรม เลอ เมอริเดียน แบงค็อก
ลักซ์ซูรี รีสอร์ท (12%;16%)****	348	292	-16.1%	57	55	-3.6%	ตลาดนี้ถูกกดดันจากคู่แข่งขันใหม่ในสมุย อย่างไรก็ตาม โรงแรมวนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี คอลเลคชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย มีการปรับกลยุทธ์ด้านราคา และควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้กำไรจากการดำเนินงานเพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 22 ซึ่งสวนทางกับตลาด
โรงแรมอื่นๆ นอกกรุงเทพฯ **(10%;15%)******	278	261	-6.3%	77	72	-6.5%	โรงแรมในสมุยได้รับผลกระทบจากการแข่งขัน อย่างไรก็ตามเลอเมอริเดียน เชียงใหม่ มีอัตราการเข้าพักเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 80 และมีการควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้เมโทรโพล ภูเก็ต ยังมีกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 52 โดยในอนาคตโรงแรมมีแผนที่จะ Rebrand เป็น แมริออท คอร์ดยาร์ด
รวม	**2,411**	**2,539**	**5.3%**	**642**	**702**	**9.3%**	

***ข้อมูลรายได้ในตารางนี้เป็นข้อมูลก่อนหักรายการระหว่างกัน

****สัดส่วนรายได้จากทรัพย์สินดำเนินงานของโรงแรม และบริการที่เกี่ยวข้อง ; สัดส่วนมูลค่าทรัพย์สินดำเนินงานของกลุ่มโรงแรม และบริการที่เกี่ยวข้องธุรกิจ

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail & Commercial) : มีกำไรจากการดำเนินงานสำหรับปี 2562 และไตรมาส 4 ปี 2562 เท่ากับ 2,608 ล้านบาท และ 746 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.1 และ ร้อยละ 32.3 และหากพิจารณาถึงพอร์ททรัพย์สินดำเนินงานของบริษัท** กำไรจากการดำเนินงานจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.2 และ ร้อยละ 31.5 ตามลำดับ เนื่องจากการเปิดตัว 2 โครงการใหม่ ได้แก่ เกทเวย์ แอท บางซื่อ และลาซาล อเวนิว โดยผลประกอบการเพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 269 และควบคุมการใช้จ่ายต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพเพื่อรักษาระดับกำไรจากการดำเนินงาน

ตารางที่ 8 กำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail & Commercial) *

ประเภท	2561	2562	% เปลี่ยนแปลง	ไตรมาส 4 ปี 2561	ไตรมาส 4 ปี 2562	% เปลี่ยนแปลง	คำอธิบาย
คอมมูนิตี้ ช็อปปิ้งมอลล์ (19%;26%)****	457	566	24%	59	177	199%	กำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นอย่างก้าวกระโดดจากการดำเนินงานของโครงการเกทเวย์ แอทบางซื่อ โดยมีอิบิทดาเพิ่มขึ้นสำหรับปี และไตรมาส 4 ร้อยละ 225 และร้อยละ 174 ตามลำดับ
ศูนย์การค้าเพื่อการท่องเที่ยว (12%;11%)****	347	374	8%	74	83	12%	กำไรจากการดำเนินงานปรับตัวเพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทกำลังอยู่ระหว่างการดำเนินการปรับแผนการปล่อยเช่าตรงให้กับผู้เช่าในโครงการเอเชียทีคตามสัญญา และควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ
คอมมูนิตี้มาร์เก็ต (8%;13%)****	224	259	16%	58	60	3%	กำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากการดำเนินงานของโครงการลาซาล อเวนิว โดยมีอิบิทดาสำหรับปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 9,245 เมื่อเทียบกับปีก่อน
อาคารสำนักงาน (61%;50%)****	1,712	1,847	8%	440	510	16%	กำไรจากการดำเนินงานเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยอาคารเอ็มไพร์ มีอิบิทดาเติบโตร้อยละ 10 โดยการใช้กลยุทธ์ในการจัดผู้เช่าใหม่
รวม	**2,740**	**3,046**	**11.2%**	**631**	**830**	**31.5%**	

***ข้อมูลรายได้ในตารางนี้เป็นข้อมูลก่อนหักรายการระหว่างกัน

****สัดส่วนรายได้จากทรัพย์สินดำเนินงานของโรงแรม และบริการที่เกี่ยวข้อง ; สัดส่วนมูลค่าทรัพย์สินดำเนินงานของกลุ่มโรงแรม และบริการที่เกี่ยวข้องธุรกิจ

ในปี 2562 โครงการ เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ยังคงอยู่ในระยะวางกลยุทธ์และรูปแบบโดยละเอียด เพื่อเตรียมความพร้อมให้เหมาะสมกับลูกค้าและผู้ประกอบการซึ่งเป็นรูปแบบธุรกิจใหม่ที่ต้องทำความเข้าใจถึงแผนธุรกิจและรูปแบบของโครงการ ดังนั้นโครงการจึงมีกระแสเงินสดจ่ายจำนวน 174 ล้านบาทเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเปิดดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายส่วนบริหาร

กลุ่มค่าใช้จ่ายส่วนกลาง : มียอดค่าใช้จ่ายส่วนบริหารรวม สำหรับปี 2562 และไตรมาส 4 ปี 2562 จำนวน 806 ล้านบาท และ 275 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 ในภาพรวมทั้งปี แต่ลดลงร้อยละ 25 ในไตรมาส 4 ทั้งนี้ในภาพรวมทั้งปีบริษัทมีการเตรียมกำลังบุคลากร เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทในอนาคต ยกตัวอย่างเช่น การเตรียมความพร้อมสำหรับบริหารทรัพย์สินกลุ่ม 3 ที่บริษัทจะเข้าทำการซื้อในต้นปี 2563 อย่างไรก็ตามในไตรมาส 4 ปี 2562 บริษัทสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายโดยรวมได้เป็นอย่างดีตามกลยุทธ์การควบคุมค่าใช้จ่าย และ บริษัทมีการปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงาน และเพิ่มประสิทธิผลให้สอดคล้องไปกับแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งทำให้พนักงานได้ใช้ศักยภาพในการทำงานได้อย่างสูงสุด โดยมีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานยิ่งขึ้น และหากพิจารณาถึงค่าใช้จ่ายดำเนินงานของทั้งบริษัทสำหรับปี 2562 และไตรมาส 4 ลดลงร้อยละ 5 และร้อยละ 16 ซึ่งเป็นเครื่องยืนยันกลยุทธ์การควบคุมค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพ แม้ว่าบริษัทมีการปรับปรุงค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานให้เป็นไปตามกฎหมายแรงงาน (เงินชดเชยพนักงานลาออกจาก 300 วัน เป็น 400 วัน) ซึ่งคิดเป็นมูลค่า 44.86 ล้านบาท บริษัทยังคงสามารถมีอัตราอิบิทดาต่อรายได้ของบริษัทที่เพิ่มสูงขึ้นจากร้อยละ 39.4 เป็นร้อยละ 43 (พิจารณาพอร์ททรัพย์สินที่ดำเนินงานของบริษัท**) แสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงานสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

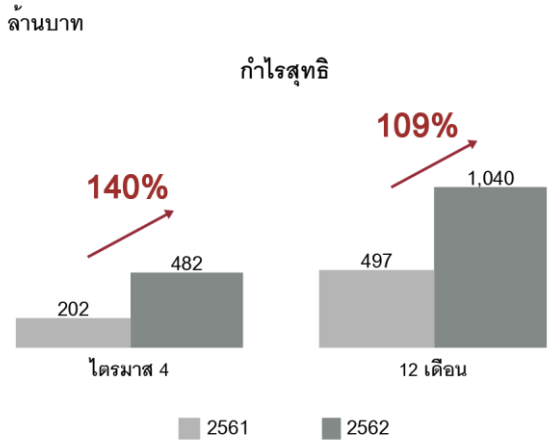
อิบิทดาของบริษัท

อิบิทดาของบริษัทเมื่อพิจารณาถึงพอร์ททรัพย์สินดำเนินงานของบริษัท** สำหรับปี 2562 และไตรมาส 4 ปี 2562 เท่ากับ 4,912 ล้านบาท และ 1,299 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.4 และร้อยละ 7 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากกลยุทธ์ต่างๆตามที่ได้กล่าวข้างต้น ไม่ว่าจะเป็นกลยุทธ์การปรับโครงสร้างบริษัท, กลยุทธ์การควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงกลยุทธ์การตอบสนองความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย ทำให้อิบิทดาโดยรวมของบริษัทเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิของบริษัทในปี 2562 เท่ากับ 1,040 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 109 จากปีก่อน และ กำไรสุทธิของไตรมาส 4 ปี 2562 เท่ากับ 482 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 140 ทั้งนี้มาจากการที่บริษัทบริหารเงินที่ได้จากการเพิ่มทุนโดยเสนอขายหุ้นใหม่ให้แก่ประชาชน (IPO) ในเดือนตุลาคม 2562 โดยใช้ชำระเงินกู้ยืมสถาบันการเงินเป็นจำนวน 33,719 ล้านบาท และมีเงินสดคงเหลือ 14,362 ล้านบาท เพื่อเตรียมสำหรับซื้อทรัพย์กลุ่ม 3 ในช่วงต้นปี 2563 ส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินของ บริษัทลดลงในไตรมาส 4 ปี 2562 เป็นจำนวน 83 วัน และเป็นการลดต้นทุนทางการเงินเป็นจำนวน 263 ล้านบาท เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน

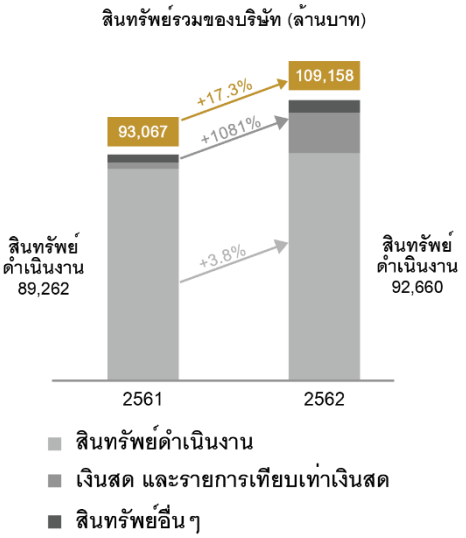
กราฟที่ 7: กำไรสุทธิของบริษัท



โครงสร้างเงินทุนและหนี้กับผลตอบแทน

สินทรัพย์รวม

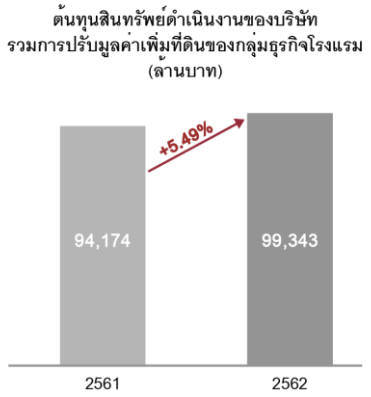
กราฟที่ 8: ขนาดสินทรัพย์ของบริษัท



บริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2562 มูลค่า 109,157.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ 16,090.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.3 โดยเพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์หลักดังนี้

1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินของบริษัทเท่ากับ 14,362.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1,081.6 เนื่องจากผลของการระดมทุนผ่านการเสนอขายหุ้นใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) โดยเงินสดดังกล่าวจะใช้เพื่อเข้าซื้อทรัพย์สินกลุ่ม 3 ในช่วงต้นปี 2563 (1 มกราคม 2563) ซึ่งเป็นไปตามแผนกลยุทธ์ของบริษัท ที่มุ่งเน้นการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

กราฟที่ 9 : มูลค่าทรัพย์สินถาวรก่อนหักค่าเสื่อมราคา



2. มูลค่าสินทรัพย์ถาวรของบริษัท(ก่อนหักค่าเสื่อมราคา)ประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์, อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสิทธิการเช่า โดย ณ สิ้นปี 2562 มีมูลค่ารวม 99,362.4 ล้านบาท โดยกลุ่มสินทรัพย์ดำเนินงานเท่ากับ 99,343.11 ล้านบาท (ตามกราฟที่ 9)และมีค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าตัดจำหน่าย ณ รอบระยะเวลาเดียวกันเท่ากับ 6,702.3 ล้านบาท

ในปี 2562 บริษัทมีการปรับมูลค่าที่ดินส่วนของธุรกิจโรงแรมและการบริการเพิ่มขึ้นประมาณ 2,883 ล้านบาทตามมูลค่าตลาดที่ปรับตัวสูงขึ้น (ทั้งนี้บริษัทยังไม่ได้รับรู้มูลค่าโครงการที่ได้ประเมินใหม่ของโครงการกลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เพิ่มขึ้นจากมูลค่าบัญชีเท่ากับ 1,689.29 ล้านบาท) ทั้งนี้สินทรัพย์เพื่อการดำเนินงานของบริษัทสามารถจัดกลุ่มเป็นสินทรัพย์ที่ดำเนินงานปกติ และ กลุ่มสินทรัพย์อื่นๆ และมีรายละเอียดดังนี้ (ตามตารางที่ 9)

2.1 กลุ่มสินทรัพย์ที่ดำเนินงานปกติ (BAU) มีมูลค่าเท่ากับ 28,998.91 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 29.19 ของสินทรัพย์ทั้งหมดของบริษัท และเป็นกลุ่มสินทรัพย์ที่มีผลการดำเนินงานเติบโตปกติ

2.2 กลุ่มสินทรัพย์อื่นๆ ซึ่งมีมูลค่าถึง 70,344.20 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 70.81 ของสินทรัพย์ทั้งหมดของบริษัท (ตามตารางที่ 9)โดยสินทรัพย์กลุ่มนี้ประกอบด้วยสินทรัพย์ที่อยู่ในช่วงดำเนินงานเริ่มต้น (RAMP UP), สินทรัพย์ที่อยู่ในช่วงการปรับกลยุทธ์ทางการตลาด (REPOSITIONING) และสินทรัพย์ระหว่างพัฒนา (DEVELOPMENT) ซึ่งแสดงให้เห็นว่าสินทรัพย์จากกลุ่มดำเนินงานเริ่มต้น (RAMP UP) และสินทรัพย์ที่อยู่ในช่วงการปรับกลยุทธ์ทางการตลาด (REPOSITIONING) จะมีผลการดำเนินงานเติบโตแบบก้าวกระโดด และมากไปกว่านั้นสินทรัพย์ระหว่างพัฒนา (DEVELOPMENT) เป็นสินทรัพย์ที่กำลังจะเข้าสู่ช่วงการดำเนินงานเริ่มต้นในอนาคต ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่เติบโตแบบก้าวกระโดดได้อย่างต่อเนื่อง

3. สินทรัพย์อื่นๆ ณ สิ้นปี 2562 มูลค่า 2,135.3 ล้านบาท โดยสินทรัพย์กลุ่มนี้นับรวมกลุ่มสินทรัพย์หมุนเวียน โดยผันแปรไปตามการดำเนินงานปกติของ

บริษัท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น อาทิ ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย และภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน

ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาผลตอบแทนของเงินลงทุนโดยวิเคราะห์ถึงอัตราของผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงานต่อสินทรัพย์ถาวร โดยมูลค่าสินทรัพย์ถาวรเป็นมูลค่าก่อนหักค่าเสื่อมสะสมและไม่นับรวมการตีมูลค่าเพิ่มของที่ดินในกลุ่มโรงแรม ซึ่งเท่ากับ 96,460 ล้านบาท อัตราของผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงานต่อสินทรัพย์ถาวรจะเป็น 5.58 (ตามตารางที่ 9) และอัตราผลตอบแทนเพิ่มจากการประเมินราคาต่อสินทรัพย์ถาวรที่สูงขึ้นร้อยละ 5.49 (ตามกราฟที่ 9) ส่งผลให้อัตราผลตอบแทนรวมของผลตอบแทนจากการดำเนินงานและผลตอบแทนจากประเมินราคาสินทรัพย์ถาวรอยู่ที่ระดับร้อยละ 11.07

ตารางที่ 9 อัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงานต่อสินทรัพย์ดำเนินงานปกติ และอยู่ระหว่างการปรับปรุง ปี 2562

ประเภทสินทรัพย์	กำไรจากการดำเนินการ	มูลค่าสินทรัพย์		อัตราผลตอบแทนกำไรจากกาดำเนินการต่อสินทรัพย์
		จำนวน	อัตราร้อยละ	
กลุ่มกิจการโรงแรม และบริการที่เกี่ยวข้อง				
สินทรัพย์ที่ดำเนินงานปกติ (BAU)	1,244.26	15,349.01	35.37%	8.11%
สินทรัพย์ที่อยู่ในช่วงดำเนินงานเริ่มต้น (RAMP UP)	868.28	16,294.86	37.55%	5.33%
สินทรัพย์ที่อยู่ในช่วงการปรับกลยุทธ์ทางการตลาด (REPOSITIONING)	433.95	6,490.33	14.96%	6.69%
สินทรัพย์ระหว่างพัฒนา (DEVELOPMENT)	(33.51)	5,256.79	12.11%	-0.64%
รวม	**2,512.98**	**43,390.99**	**100.00%**	**5.79%**
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์				
สินทรัพย์ที่ดำเนินงานปกติ (BAU)	1,076.33	12,709.81	23.95%	8.47%
สินทรัพย์ที่อยู่ในช่วงดำเนินงานเริ่มต้น (RAMP UP)	1,209.85	19,504.16	36.75%	6.20%
สินทรัพย์ที่อยู่ในช่วงการปรับกลยุทธ์ทางการตลาด (REPOSITIONING)	729.59	12,963.06	24.43%	5.63%
สินทรัพย์ระหว่างพัฒนา (DEVELOPMENT)	(143.98)	7,892.07	14.87%	-1,82%
รวม	**2,871.78**	**53,069.10**	100.00%	**5.41%**
รวมสินทรัพย์ดำเนินงานของบริษัท	**5,384.76**	**96,460.09**		**5.58%**

สินทรัพย์ดำเนินงานของบริษัท					
สินทรัพย์ที่ดำเนินงานปกติ (BAU)	2,320.59	28,058.81	29.09%	8.27%	6.68%
สินทรัพย์ที่อยู่ในช่วงดำเนินงานเริ่มต้น (RAMP UP)	2,078.12	35,799.02	37.11%	5.80%	
สินทรัพย์ที่อยู่ในช่วงการปรับกลยุทธ์ทางการตลาด (REPOSITIONING)	1,163.53	19,453.40	70.9% 20.17%	5.98%	
สินทรัพย์ระหว่างพัฒนา (DEVELOPMENT)	(177.49)	13,148.86	13.63%	-1.35%	
รวมสินทรัพย์ดำเนินงานของบริษัท	**5,384.76**	**96,460.09**	**100%**	**5.58%**	

หมายเหตุ 1) กำไรจากการดำเนินงาน หมายถึง รายได้ทั้งหมด (โดยไม่รวมดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่น) หักด้วยค่าใช้จ่ายทั้งหมด (โดยไม่รวมต้นทุนทางการเงิน) ตามที่ได้นำมาจากข้อมูลทางการเงินที่แสดงในงบการเงินรวม และยังไม่รวมรายการระหว่างกัน

2) มูลค่าทรัพย์สินถาวรก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และไม่รวมมูลค่าเพิ่มจากการประเมินราคาที่ดินของกลุ่มโรงแรม เพื่อแสดงถึงผลตอบแทนของเงินลงทุนของบริษัท

3) ผลตอบแทน 6.68% ของกำไรจากการดำเนินงานต่อมูลค่าสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการดำเนินงานไม่นับรวมทรัพย์สินที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

นอกจากนี้ หากพิจารณาแยกเฉพาะกลุ่มสินทรัพย์ที่ดำเนินงานปกติซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 29.09 ของสินทรัพย์ถาวร จะพบว่ามีอัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงานต่อสินทรัพย์ถาวรที่ระดับร้อยละ 8.27 ด้วยความสามารถในการเติบโตของบริษัทในอนาคตจากกลุ่มสินทรัพย์ถาวรกลุ่มอื่นๆที่จะเข้าสู่ช่วงการดำเนินงานปกติในอนาคตซึ่งมีมูลค่าสินทรัพย์สูงถึงร้อยละ 70.9 ของมูลค่าสินทรัพย์ถาวรรวม จะสามารถสร้างกระแสเงินสดจากการดำเนินงานให้เติบโตอย่างก้าวกระโดดได้

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

จากการเพิ่มทุนและการประเมินมูลค่าทรัพย์สินบางส่วนดังกล่าวข้างต้น ทำให้บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2562 เท่ากับ 75,661 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 50,663 ล้านบาทหรือร้อยละ 203 ทั้งนี้บริษัทได้นำเงินจากการเพิ่มทุนบางส่วนจำนวน 47,327 ล้านบาท มาใช้ในการบริหารสภาพคล่องและจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน ทำให้มูลค่าหนี้สินรวม ของบริษัท ลดลงร้อยละ 50.7 จากปีก่อน คงเหลือ 33,496 ล้านบาท โดยเป็นหนี้จากสถาบันการเงิน คงเหลือ 28,000 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยปัจจุบันของบริษัท อยู่ที่ประมาณร้อยละ 3.015 ซึ่งสะท้อนถึงความแข็งแกร่งของโครงสร้างทางการเงินของบริษัท และความสามารถในการก่อหนี้เพื่อลงทุนในโครงการที่มีศักยภาพต่างๆ ในอนาคต

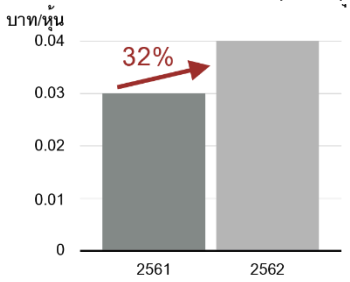
ตารางที่ 10 อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	สำหรับปี	
	2561	2562
อัตราอิบิทดาต่อรายได้	(39%)** 41%	(43%)** 42%
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	0.031	0.041
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	2.7	0.4

** พอร์ททรัพย์สินดำเนินงาน และหักค่าใช้จ่ายบริหารส่วนกลาง

อัตราอิบิทดาต่อรายได้รวม สำหรับปี 2562 เท่ากับร้อยละ 42 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 2.4 เนื่องจากแผนกลยุทธ์ที่เหมาะสำหรับการบริหารพอร์ททรัพย์สินดำเนินงานของบริษัท** เพื่อสร้างรายได้และกระแสเงินสดสำหรับทรัพย์สินแต่ละประเภท ทำให้อัตราอิบิทดาต่อรายได้รวมสำหรับปี 2562 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 39 เป็นร้อยละ 43 หรือประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทดีขึ้นจากปีก่อนถึงร้อยละ 10.3 รวมทั้งกลยุทธ์การจัดโครงสร้างทรัพย์สินเพื่อกระจายความเสี่ยง ที่มีประสิทธิผลของบริษัท การควบคุมค่าใช้จ่ายของบริษัทที่มีประสิทธิภาพ และการปรับโครงสร้างองค์กร การเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงาน ส่งผลให้อัตราอิบิทดาต่อรายได้ของบริษัทปรับตัวสูงขึ้น

กราฟที่ 10 : การเติบโตของอัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น

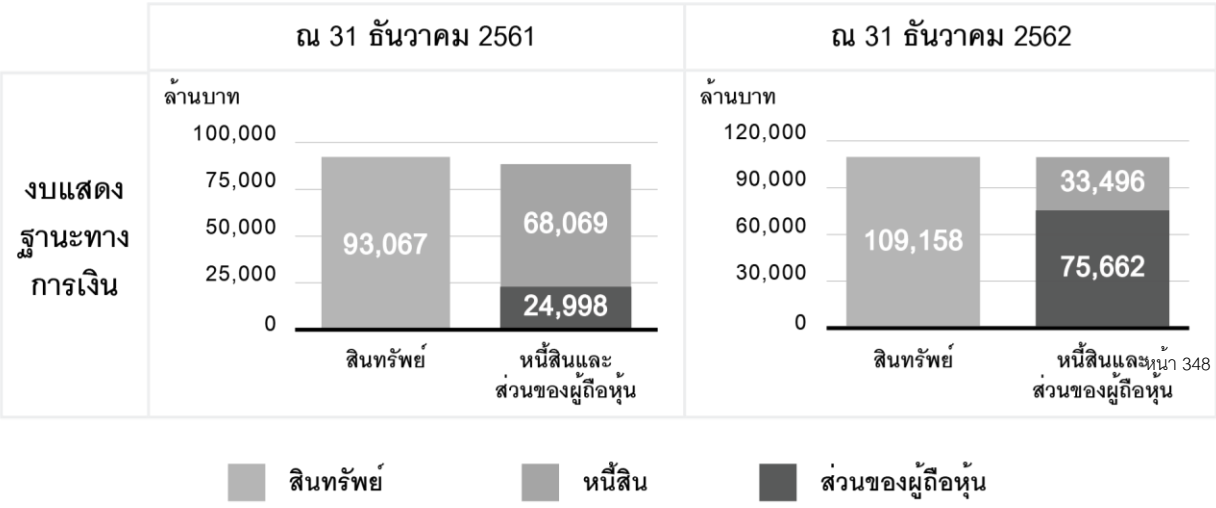


อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น ปี 2562 เท่ากับ 0.041 บาทต่อหุ้น เพิ่มขึ้นร้อยละ 32 จาก 0.031 บาทต่อหุ้นในปีก่อน เนื่องจากบริษัทมีแผนกลยุทธ์ที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ไม่ว่าจะเป็นกลยุทธ์ด้านการกำหนดกลุ่มเป้าหมายที่ชัดเจน, กลยุทธ์การจัดโครงสร้างทรัพย์สิน รวมถึงกลยุทธ์ด้านการควบคุมค่าใช้จ่ายและการจัดโครงสร้างองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ที่มีผลให้กำไรสุทธิปี 2562 และไตรมาส 4 เติบโตขึ้นร้อยละ 109 และ 140 ตามลำดับ

อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ปี 2562 เท่ากับ 0.4 เท่า ซึ่งปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อน จากที่ระดับ 2.7 เท่า (ตามตารางที่ 10 และกราฟที่ 11) เนื่องจากช่วงเดือนตุลาคมปี 2562 บริษัทนำเงินส่วนหนึ่งที่ได้รับจากการ IPO มาจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมสถาบันการเงิน ทำให้หนี้สินรวมบริษัทลดลง ทั้งนี้หากพิจารณาอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยจ่าย ในปี 2562 ของบริษัทเท่ากับ 3.14 เท่า(2) จาก 1.85 เท่า(2) เพิ่มขึ้นร้อยละ 69.7 ซึ่งแสดงให้ถึงความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเพื่อพัฒนาโครงการในอนาคต

(2) อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยจ่าย คำนวณจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน/ดอกเบี้ยจ่าย

กราฟที่11 : สัดส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท



กิจกรรมที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาองค์กรอย่างเป็นระบบ (Corporate Transformation) โดยจัดทำแผนงานเพื่อความยั่งยืนในมิติต่างๆ ภายใต้วัฒนธรรมองค์กรเพื่อความภาคภูมิใจในความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน (One Spirit) ซึ่งขับเคลื่อนโดยค่านิยมของบริษัท ได้แก่ ซื่อสัตย์ ยึดมั่นในความดี (Integrity) ทุ่มเทด้วยหัวใจ (Passion) ร่วมสร้างผลงานสู่เป้าหมาย (Goal Oriented) มุ่งมั่นเพื่อลูกค้า (Customer Centric) และตอบแทนสังคมสู่ความยั่งยืน (Caring)

บริษัทได้สร้างคุณค่าระยะยาวอย่างยั่งยืนด้วยแผนพัฒนาองค์กรด้านทรัพยากรบุคคล โดยกำหนดค่าตอบแทนที่สร้างแรงจูงใจ (Performance Based Organization) เพื่อส่งผลให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการทำงานและวัดผลสำเร็จตามเป้าหมาย และสร้างคุณค่าสู่สังคมอย่างยั่งยืน นอกจากนี้บริษัทยังสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งให้บรรลุมาตรฐานในทุกขั้นตอนของกระบวนการทำงาน ด้วยระบบการทำงานสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งบริหารความเสี่ยงเพื่อความยั่งยืน (Process & IT) อีกทั้งยังวิเคราะห์ฐานข้อมูลเพื่อความเข้าใจลึกซึ้งในองค์รวมของธุรกิจและลูกค้า (Information Based Organization)

ในด้านความยั่งยืน (Sustainability) ปัจจุบัน โครงการต่างๆ ของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานข้อกำหนดระบบการจัดการแบบบูรณาการจากบูโร เวอริทัส ทั้งในด้านแผนแม่บท ด้านการบริหารความเสี่ยง ด้านกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การวัดผลเชิงดุลยภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นบริษัทแรกในประเทศไทยที่ได้รับรองมาตรฐานด้านความยั่งยืนครบ 3 มาตรฐาน ได้แก่ มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 และ มาตรฐานสากลเพื่อการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001 ในการพัฒนาและบริหารโครงการ นอกจากนี้บริษัทยังได้รับรองมาตรฐานข้อกำหนดระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 เพื่ออนาคตที่ดีกว่าของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ชุมชน ตลอดจนสังคมอย่างยั่งยืน

กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดูแลสิ่งแวดล้อม

ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ตลอดจนการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทมีแผนพัฒนาด้านความยั่งยืนในทุกโครงการ ทั้งในโครงการที่เปิดดำเนินการแล้ว และโครงการที่อยู่ระหว่างหรือมีแผนพัฒนาในทั้งสองกลุ่มธุรกิจหลัก ซึ่งบริษัทได้ร่วมพัฒนาโครงการด้วยแนวคิดเพื่อสิ่งแวดล้อมกับพันธมิตรในระดับโลก

โดยให้ความสำคัญกับการจัดการปัญหาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด อาทิ การบริหารจัดการของเสีย ปรับปรุงสภาพแวดล้อม รักษาความสะอาดของบริเวณชายหาดโดยรอบ เพิ่มพื้นที่สีเขียวในโครงการและบริเวณใกล้เคียง ลดการใช้พลาสติกโดยเฉพาะการใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียว และลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ ส่งผลให้โครงการอสังหาริมทรัพย์ต่างๆ ของบริษัทได้รับรางวัลที่โดดเด่น อาทิ โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเต็ล อะ ลักชัวรี คอลเลคชั่น โฮเต็ล กรุงเทพ ซึ่งเป็นโรงแรมแห่งแรกในโลกที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 20121 หรือ มาตรฐานระบบการบริหารการจัดงานอย่างยั่งยืนต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 นอกจากนี้โรงแรม ดิโอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพ เป็นโรงแรมในโครงการมิกซ์ยูสโครงการแรกในประเทศไทย ที่ได้รับใบประกาศการยอมรับอาคารเขียวในระดับนานาชาติ (LEED) และโครงการเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ได้รับการติดฉลากอาคารอนุรักษ์พลังงาน A+ ด้านอาคารสำนักงานประเภทระบบเครื่องปรับอากาศแบบแยก จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงานอีกด้วย

กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดูแลสังคม

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างอนาคตที่ดีกว่าให้กับสังคมแบบองค์รวม และชุมชนโดยรอบที่มีโครงการของบริษัทดำเนินการอยู่ ภายใต้มูลนิธิแอสเสท เวิรด์ เพื่อการกุศล (Asset World Foundation for Charity) ก่อตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์ในการสนับสนุน พัฒนา และส่งเสริมกิจการการกุศลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อชุมชนท้องถิ่นในประเทศไทย และตอบสนองนโยบาย “การบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืน” ของบริษัท โดยมูลนิธิแอสเสท เวิรด์ เพื่อการกุศล ได้รับแรงบันดาลใจที่จะสะท้อนคุณค่าของการทำธุรกิจอย่างยั่งยืน อันจะส่งเสริมให้สังคมน่าอยู่ ทั้งยังได้เป็นอีกหนึ่งแบบอย่างอันดีของหน่วยธุรกิจภาคเอกชนที่ใส่ใจต่อสังคม ตลอดจนเป็นแกนกลางของทุกธุรกิจในกลุ่มบริษัทในด้านการสร้างประโยชน์เพื่อสังคม ช่วยประสานการดำเนินงานด้านการกุศล ให้มีทิศทาง มีเอกภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน

“The Gallery” วิสาหกิจเพื่อสังคมด้วยแนวคิด “Giving Art, Art of Giving” ที่จำหน่ายผลงานศิลปะ งานดีไซน์ และของที่ระลึกจากเครือข่ายชุมชนและผู้ประกอบการเอสเอ็มอีมากกว่า 30 ราย ในรูปแบบที่ไม่แสวงหากำไร ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการเพื่อสังคมภายใต้มูลนิธิแอสเสท เวิรด์ เพื่อการกุศล ที่ยึดมั่นในภารกิจด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งเปิดดำเนินการในครั้งแรกในเดือนมิถุนายน 2558 และขยายจำนวนสาขาเป็น 7 สาขาในปัจจุบัน ลูกค้าของ “The Gallery” จะ

ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือและพัฒนาชุมชนต่างๆ โดยกำไรทั้งหมดจากการจำหน่ายสินค้าที่จะนำไปพัฒนาและสนับสนุนรายได้ให้กับชุมชนเพื่อการทำงานด้านศิลปะ การอนุรักษ์และส่งเสริมวัฒนธรรมท้องถิ่น รวมถึงด้านอื่นๆ ต่อไป เพื่อสร้างอนาคตที่ดีกว่า ผ่านการผลักดันให้เกิดการพัฒนาเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิตทั่วประเทศไทย

"Give Green CBD Synergy Power" เป็นอีกหนึ่งโครงการที่จัดต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 7 ด้วยกิจกรรมหลากหลาย เกิดจากการผนึกกำลังของพันธมิตรทางธุรกิจในย่านสาทรและพื้นที่ใกล้เคียง ซึ่งเป็นความร่วมมืออย่างต่อเนื่องกับกรุงเทพมหานคร รวมถึงประชาชนทั่วไป เพื่อปลุกจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยการช่วยลดมลภาวะและใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด มอบความสุขให้กับสังคมด้วยการเป็นผู้ให้ และต่อเติมความฝันให้แก่เด็กๆ ที่ด้อยโอกาส โดยในปีที่ผ่านมา ได้มีนักวิ่งมากกว่า 4,000 คน เข้าร่วมกิจกรรม WE RUN 2019 ซึ่งเป็นหนึ่งในกิจกรรมหลักของโครงการ ทั้งนี้ได้นำรายได้ทั้งหมดหลังหักค่าใช้จ่ายจากทุกกิจกรรมของโครงการคิดเป็นมูลค่ามากกว่า 1 ล้านบาท ไปสานต่อโอกาสทางการศึกษาและการแพทย์ของเด็กด้อยโอกาส

และยังมีโครงการอื่นๆ ที่ได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง อาทิ ตลาดนัดการกุศล AWC Charity Market Around ที่นำรายได้หลังหักค่าใช้จ่ายส่งต่อให้กับผู้ด้อยโอกาส Book-A-Round โครงการที่รวบรวมหนังสือเพื่อส่งต่อให้กับโรงเรียนและห้องสมุดชุมชนต่างๆ และโครงการปันฝัน ที่ได้เข้าไปช่วยสร้างห้องสมุดและพื้นที่ส่วนกลางๆ ให้กับชุมชน เป็นต้น

กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทยึดมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จึงกำหนดแผนและนโยบายที่สำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่างๆ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และยั่งยืน อาทิ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น (Anti-Corruption) นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) นโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading) และนโยบายการรับข้อร้องเรียน (Whistleblower)

ทั้งนี้บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพซึ่งจะส่งเสริมในการขับเคลื่อนองค์กรให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยบริษัทได้กำหนดกระบวนการ

กำกับดูแลผ่านคณะกรรมการบริษัท โดยจัดให้มีกรรมการอิสระ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และจัดให้มีระบบตรวจสอบเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียและสังคม

เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทยังคงเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และความสามารถในการเพิ่มผลการดำเนินงานในอนาคตอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทมีการพัฒนาโครงการที่มีอยู่ในปัจจุบันเพื่อรองรับความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายและเสริมฐานการเติบโตของกระแสเงินสดในอนาคต ทั้งนี้บริษัทมีการปรับปรุงทรัพย์สิน และ การร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจระดับโลก เช่น การรีแบรนด์โรงแรมให้ผู้บริหารระดับโลกเข้ามาบริหาร รวมถึงการเข้าซื้อทรัพย์สิน (ทรัพย์สินกลุ่ม 3) ที่มีคุณภาพ โดยสามารถเรียงลำดับเหตุการณ์ได้ดังนี้

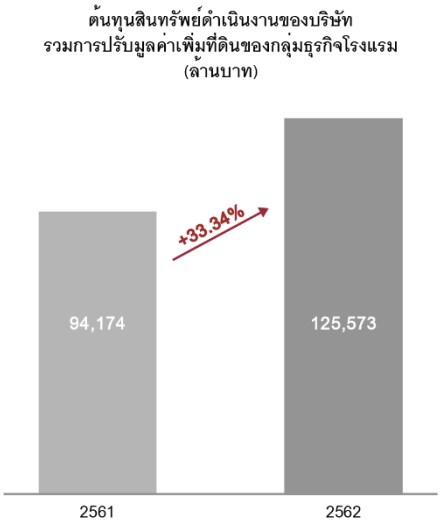
ในวันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทดำเนินการเข้าซื้อหุ้นบริษัทที่เป็นเจ้าของทรัพย์สินกลุ่ม 3 ตามสัญญาให้สิทธิจากกลุ่มทีซีซี (TCC GOR Agreement) ซึ่งมีโรงแรมเปิดดำเนินงานแล้ว 4 โรงแรม รวมถึงทรัพย์สินที่อยู่ระหว่างการพัฒนาอีกมากมาย เช่น โครงการอสังหาริมทรัพย์มิกซ์ยูส (Mixed-use Properties)พัทยา (แมริออท พัทยา) ทั้งนี้โรงแรมเปิดดำเนินงานแล้ว ได้แก่ โรงแรมแบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์, โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์สปา ในยางบีช, โรงแรมหัวหิน แมริออท รีสอร์ท และสปา และ โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพฯ สาทร และมีจำนวนห้องพักรวม 989 ห้อง โดยโรงแรมที่โดดเด่นในกลุ่มนี้ คือ โรงแรมแบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์ ซึ่งเป็นโรงแรม Upper Scale และอยู่ในระยะเวลาดำเนินงานเริ่มต้น (Ramp up) โดยในปี 2562 รายได้จากโรงแรมกลุ่มนี้มีการเติบโตประมาณร้อยละ 10 และกำไรจากการดำเนินงานเติบโตประมาณร้อยละ 33 ทั้งนี้ หากบริษัทนำผลดำเนินงานของทรัพย์กลุ่ม 3 มาพิจารณารวมในการคำนวณดัชนีชี้วัด RGI Index จะทำให้เพิ่มขึ้นเป็น 113

ตารางที่11 : มูลค่าสินทรัพย์ของบริษัท แต่ละประเภทหลังรวมทรัพย์สินกลุ่ม 3 **หน่วย : ล้านบาท**

ประเภทธุรกิจของบริษัท	กำไรจากการดำเนินการ	มูลค่าสินทรัพย์			อัตราผลตอบแทนอิบิทดาต่อสินทรัพย์	
		จำนวน	อัตราร้อยละ			
สินทรัพย์ที่ดำเนินงานปกติ (BAU)	2,320.59	28,058.81	22.87%		8.27%	
สินทรัพย์ที่อยู่ในช่วงดำเนินงานเริ่มต้น (RAMP UP)	2,737.32	48,895.49	39.85%		5.60%	6.45%
สินทรัพย์ที่อยู่ในช่วงการปรับกลยุทธ์ทางการตลาด (REPOSITIONING)	1,163.53	19,453.40	15.86%	77.13%	5.98%	
สินทรัพย์ระหว่างพัฒนา (DEVELOPMENT)	(177.49)	26,281.93	21.42%		-0.68%	
รวมธุรกิจของบริษัท	**6,043.95**	**122,689.63**	**100%**		**4.93%**	

หมายเหตุ 1) หากพิจารณาสินทรัพย์ดำเนินงานอื่นๆ ที่พร้อมจะสร้างกระแสเงินสดรับให้กับบริษัทในอนาคต จะพบว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีมูลค่าถึงร้อยละ 77.13 ของสินทรัพย์
2) มูลค่าสินทรัพย์ถาวรก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และไม่รวมมูลค่าเพิ่มจากการประเมินราคาที่ดินของกลุ่มโรงแรม เพื่อแสดงถึงผลตอบแทนของเงินลงทุนของบริษัท
3) ผลตอบแทน 6.45% ของกำไรจากการดำเนินงานต่อมูลค่าสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการดำเนินงานไม่นับรวมทรัพย์สินที่อยู่ระหว่างการพัฒนาดำเนินงานของบริษัท

กราฟที่ 12 : มูลค่าทรัพย์สินถาวรก่อนหักค่าเสื่อมราคา



เมื่อรวมทรัพย์สินกลุ่ม 3 ซึ่งอยู่ในกลุ่มสินทรัพย์ที่อยู่ในช่วงดำเนินงานเริ่มต้น (RAMP UP) และกลุ่มสินทรัพย์ระหว่างพัฒนา (DEVELOPMENT) บริษัทจะมีสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 125,573 ล้านบาท ซึ่งเติบโตจากปีก่อนร้อยละ 33.34 (ตามกราฟที่ 12) และหากพิจารณาศักยภาพในการเติบโตของบริษัทจะเห็นได้ว่ามูลค่าสินทรัพย์ถาวรของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและไม่รวมมูลค่าเพิ่มจากการประเมินราคาที่ดินของกลุ่มโรงแรม เป็นจำนวน 122,689.63 ล้านบาท (ตามตารางที่ 11) ซึ่งมีกลุ่มทรัพย์สินที่จะสร้างการเติบโตอย่างก้าวกระโดดคือกลุ่มสินทรัพย์ที่อยู่ในช่วงดำเนินงานเริ่มต้น สินทรัพย์ที่อยู่ในช่วงปรับกลยุทธ์ทางการตลาด และสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนาที่มีสัดส่วนถึงร้อยละ 77.13 ของสินทรัพย์ถาวรของบริษัท ซึ่งเป็นมูลค่า 94,630.82 ล้านบาท และเมื่อรวมเงินลงทุนตามแผนที่ได้รับอนุมัติหลังหักเงินที่ลงทุนไปแล้วอีก 29,335.8 ล้านบาท ดังนั้นมูลค่าสินทรัพย์กลุ่มเติบโตจะเป็นมูลค่ารวม 123,966.62 ล้านบาทในอนาคต ซึ่งจะสามารถสร้างกระแสเงินสดจากการดำเนินงานในอนาคตตามผลตอบแทนเป้าหมาย

ด้วยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทที่แข็งแกร่ง บริษัทจึงมีความสามารถในการจัดเงินทุนเพิ่มอย่างต่อเนื่องในอนาคตเพื่อลงทุนตามสัญญาให้สิทธิจากกลุ่มทีซีซีและโอกาสในการลงทุนอื่นๆที่บริษัทกำลังทำการพิจารณาเพื่อสร้างการเติบโตของบริษัทอย่างต่อเนื่องและผลตอบแทนตามเป้าหมายในอนาคต

ในวันที่ 10 มกราคม 2563 โรงแรมภายใต้โครงสร้างบริษัทในปัจจุบัน ได้แก่โรงแรมมีเลีย สมุย เปิดดำเนินการ โดยมีจำนวนห้องพัก 200 ห้อง และบริหารงานโดยกลุ่มมีเลีย ซึ่งเป็นโรงแรมด้านรีสอร์ทริมทะเลที่ใหญ่ที่สุดในโลก นอกจากนี้ โรงแรมบันยันทรี กระบี่ ซึ่งอยู่ระหว่างการพัฒนาก็จะมีกำหนดในการเปิดดำเนินการภายในปี 2563 โดยโรงแรมบันยันทรี กระบี่ มีจำนวนห้องพัก 72 ห้อง และเป็นโรงแรมในกลุ่มลักซ์ซูรีรีสอร์ท ทำให้ราคาห้องพักต่อคืน (ADR) และรายได้ต่อห้องพักทั้งหมด (RevPAR) ของบริษัทปรับตัวสูงขึ้น

เมื่อรวมทรัพย์สินกลุ่ม 3, โรงแรมมีเลียเกาะสมุย และโรงแรมบันยันทรี กระบี่ จะทำให้พอร์ททรัพย์สินดำเนินงาน** กลุ่มโรงแรมเติบโตจาก 11 โรงแรมในปี 2562 เป็น 17 โรงแรมในปี 2563 หรือจำนวนห้องเติบโตจาก 3,680 ห้องเป็น 4,941 ห้อง หรืออัตราการเติบโตร้อยละ 34

ทั้งนี้ บริษัทยังมีแผนการเปิดโครงการใหม่อย่างต่อเนื่องและการปรับกลยุทธ์ทางการตลาดของทรัพย์สินที่อยู่ในพอร์ทของบริษัท รวมทั้งโครงการที่อยู่ระหว่างการ

พัฒนาจะสร้างการเติบโตของกระแสเงินสดอย่างก้าวกระโดดให้บริษัทเติบโตได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้ง ควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้ง การกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน และนางสาวดวงพร กิจเลิศบรรจง เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ และนางสาวดวงพร กิจเลิศบรรจง กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการ	_____
2. นางวัลลภา ไตรโสรัส	กรรมการ	_____

ผู้รับมอบอำนาจ

ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ	หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน	_____
นางสาวดวงพร กิจเลิศบรรจง	เลขานุการบริษัท	_____

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - ประธานกรรมการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 11 ม.ค. 2561) - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ - ประธานกรรมการบริหาร (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561)	74	- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการตลาด มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน - ปริญญาพุทธศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาสังคมเคราะห์ศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย - ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาอุตสาหกรรมการบริการและการท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยคริสเตียน - ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา - ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ - ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง - ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเชีย - ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ - ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม	27.562	- คู่สมรสของคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - บิดาของนางวัลลภา ไตรโสรัส - บิดาของคู่สมรสนายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	2561 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2561 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท เครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2560 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2560 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท ทีซีซี แอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2558 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้งส์ (2519) จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2556 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	เฟรเชอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ ลิมิเต็ด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2556 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	เฟรเชอร์ส แอนด์ นีฟ, ลิมิเต็ด	อาหารและเครื่องดื่ม
					2554 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)	การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้บนโต๊ะอาหารที่ทำจากแก้ว
					2554 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน)	การผลิตมอลต์และสุราที่ทำจากข้าวมอลต์
					2549 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท สิริวนา จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2549 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท คริสตอลลา จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2549 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท พรรณธิอร จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2548 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2546 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2545 – 2562	- ประธานกรรมการ	บริษัท นอร์ธปาร์ค กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ตคลับ จำกัด	การดำเนินงานเกี่ยวกับสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับการแข่งขันกีฬา
					2562	- ประธานกรรมการ	บริษัท อาคเนย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (เดิม บริษัท เครืออาคเนย์ จำกัด)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	การประกันชีวิต

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจการเกษตร สถาบันเทคโนโลยี การเกษตรแม่โจ้ - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ BJC/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)			ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	การประกันวินาศภัย
					ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท อาคเนย์แคปปิตอล จำกัด	การให้เช่าและให้เช่าแบบลิสซิ่งยานยนต์ชนิดนั่งส่วนบุคคล รถกระบะรถตู้และรถขนาดเล็กที่คล้ายกัน
					ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท สุราบางยี่ขัน จำกัด	การต้มการกลั่นและการผสมสุราบริการเกี่ยวกับลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า
					ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท อธิมาตรจำกัด	การผลิตสุรากลั่น
					ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท เอส.เอส.การสุรา จำกัด	การผลิตสุรากลั่น
					ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท แก่นขวัญ จำกัด	การผลิตสุรากลั่น
					ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท เทพอรุโณทัย จำกัด	การผลิตสุรากลั่น
					ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท เบียร์ช้าง จำกัด	การให้เช่าแบบลิสซิ่งผลิตภัณฑ์ที่มีสินทรัพย์ทางปัญญา และผลิตภัณฑ์ที่คล้ายกันยกเว้นงานที่มีลิขสิทธิ์
					ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท น้ำใจไทยเบฟ (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด	การขายส่งอาหารเครื่องดื่มและยาสูบโดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	International Beverage Holdings Limited	ธุรกิจลงทุน
					ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	International Beverage Holdings (UK) Limited	ธุรกิจลงทุน
					ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	International Beverage Holdings (China) Limited	ธุรกิจลงทุน
					ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	InterBev Investment Limited	ธุรกิจลงทุน
					ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท บ้านบึงเวชกิจ จำกัด	กิจกรรมคลินิกโรคทั่วไป

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - รองประธานกรรมการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 11 ม.ค. 2561) - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ - รองประธานกรรมการบริหาร (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 24 ต.ค. 2561)	75	- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาสังคมเคราะห์ศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย - ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล - ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์สาขาวิชาการจัดการธุรกิจ มหาวิทยาลัยพะเยา - ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก - ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์สาขาวิชาสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง - ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ - ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์สาขาบริหารธุรกิจการเกษตร สถาบันเทคโนโลยีการเกษตรแม่โจ้ - ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเทคโนโลยีชีวภาพ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ BJC/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	19.125	- คู่สมรสของนายเจริญ สิริวัฒนภักดี - มารดาของนางวัลลภา ไตรโสรัส - มารดาของคู่สมรสนายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	2561 – ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ - รองประธานกรรมการบริหาร	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2561 – ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ	บริษัท เครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2560 – ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ	บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2560 – ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ	บริษัท ทีซีซี แอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่นจำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2558 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้ง (2519) จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2557 – ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ	เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ ลิมิเต็ด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2556 – ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ	เฟรเซอร์ แอนด์ นีฟ ลิมิเต็ด	อาหารและเครื่องดื่ม
					2549 – ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ	บริษัท สิริวนา จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2549 – ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการบริหาร	บริษัท คริสตอลลา จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2549 – ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ	บริษัท พรรณเอิอร จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2548 – ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ	บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2547 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991) จำกัด	การผลิตมอลต์และสุราที่ทำจากข้าวมอลต์
					2546 – ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ - รองประธานกรรมการบริหารศูนย์	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2545 – ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการบริหาร	บริษัท นอร์ธปาร์ค กอล์ฟแอนด์สปอร์ตคลับ จำกัด	การดำเนินงานเกี่ยวกับสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับการแข่งขันกีฬา
					2544 – ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)	การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้บนโต๊ะอาหารที่ทำจากแก้ว
					2531 - 2562	- รองประธานกรรมการ	บริษัท อาคเนย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (เดิม บริษัท เครืออาคเนย์ จำกัด)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2515 – ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ	บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่นจำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท แสงโสมจำกัด	การผลิตสุรากลั่น
					ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท เฟื่องฟูอนันต์ จำกัด	การผลิตสุรากลั่น
					ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท ธนภักดีจำกัด	การผลิตสุรากลั่น
					ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ	บริษัท มงคลสมัย จำกัด	การผลิตสุรากลั่น
					ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท กาญจนสิงขร จำกัด	การผลิตสุรากลั่น

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ	บริษัท เบียร์ช้าง จำกัด	การให้เช่าแบบลิสซิ่งผลิตภัณฑ์ที่มีสินทรัพย์ทางปัญญา และผลิตภัณฑ์ที่คล้ายกันยกเว้นงานที่มีลิขสิทธิ์
					ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ	บริษัท น้ำใจไทยเบฟ (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด	การขายส่งอาหารเครื่องดื่มและยาสูบโดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ	บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	การประกันชีวิต
					ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ	บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	การประกันวินาศภัย
					ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ	บริษัท อาคเนย์แคปปิตอล จำกัด	การให้เช่าและให้เช่าแบบลิสซิ่งยานยนต์ชนิดนั่งส่วนบุคคล รถกระบะรถตู้ และรถขนาดเล็กที่คล้ายกัน
					ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ	International Beverage Holdings Limited	ธุรกิจลงทุน
					ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ	International Beverage Holdings (UK) Limited	ธุรกิจลงทุน
					ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ	International Beverage Holdings (China) Limited	ธุรกิจลงทุน
					ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ	InterBev Investment Limited	ธุรกิจลงทุน
					ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท บ้านบึงเวชกิจ จำกัด	กิจกรรมคลินิกโรคทั่วไป
					ปัจจุบัน	- กรรมการ	มูลนิธิสถาบันโรคไตภูมิราชนครินทร์	มูลนิธิ องค์กรหรือสถานสาธารณกุศล
					ปัจจุบัน	- กรรมการ	มูลนิธิรามาธิบดี	มูลนิธิ องค์กรหรือสถานสาธารณกุศล
					ปัจจุบัน	- กรรมการ	ศิริราชมูลนิธิ	มูลนิธิ องค์กรหรือสถานสาธารณกุศล
					ปัจจุบัน	- กรรมการ	มูลนิธิโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราช	มูลนิธิ องค์กรหรือสถานสาธารณกุศล
					ปัจจุบัน	- กรรมการ	มูลนิธิคืนช้างสู่ธรรมชาติ	มูลนิธิ องค์กรหรือสถานสาธารณกุศล
					ปัจจุบัน	- กรรมการ	คณะกรรมการจัดหา และส่งเสริมผู้ให้โลหิต แห่ง สภากาชาดไทย	มูลนิธิ องค์กรหรือสถานสาธารณกุศล
					ปัจจุบัน	- กรรมการ	มูลนิธิศาลาเฉลิมกรุง	มูลนิธิ องค์กรหรือสถานสาธารณกุศล
					ปัจจุบัน	- กรรมการ	มูลนิธิ แอสเสท เวิรด์	มูลนิธิ องค์กรหรือสถานสาธารณกุศล

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายบุญทักษ์ หวังเจริญ - กรรมการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 7 ก.ย. 2561) - รองประธานกรรมการบริหาร (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561) - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561) - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561)	63	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ New York University ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 75/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.001	-ไม่มี-	2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - รองประธานกรรมการบริหาร - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	การผลิตผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงกลั่นปิโตรเลียม
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	จัดจำหน่ายคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงคอมพิวเตอร์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ	บริษัท เกียรติธนาขนส่ง จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจขนส่ง
					2561 – 2562 (ลาออกจากตำแหน่งกรรมการแล้ว มีผลตั้งแต่วันที่ 10 ก.ค. 2562)	- กรรมการอิสระ - กรรมการบริหาร - กรรมการกำกับความเสี่ยง - กรรมการเทคโนโลยี	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2551 - 2560	- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน
					2557 - 2559	- สมาชิก	สภานิติบัญญัติแห่งชาติ	หน่วยงานรัฐ
					2557 - 2559	- ประธานสมาคม	สมาคมธนาคารไทย	หน่วยงานเอกชน

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันบริษัท) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 7 ก.ย. 2561) - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561) - กรรมการกำกับดูแลกิจการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561)	66	- Mini MBA สาขา Leadership Management มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - วุฒิบัตรคอมพิวเตอร์บริหารจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร DCP Refresher Course (DCP-Re) รุ่นที่ 2/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 26/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ธ.ค. 2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ยูนิเวนเจอร์ รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด	กองทุนอสังหาริมทรัพย์
					2556 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ ลิมิเต็ด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2556 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	เฟรเซอร์ แอนด์ นีฟ ลิมิเต็ด	อาหารและเครื่องดื่ม
					2555 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการบริหาร	บริษัท แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ
					2554 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - รองประธานคณะกรรมการบริหารคนที่ 2	บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)	การผลิตน้ำอัดลมและโซดา
					2553 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2550 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
								ตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2550 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการบริหาร	บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)	กิจกรรมให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการอื่นๆ ซึ่งมิได้จัด ประเภทไว้ในที่อื่น
					2550 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการบริหาร	บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)	การผลิตผลไม้และผักบรรจุกระป๋อง
					2549 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - รองประธานกรรมการบริหารคนที่ 1	บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
					2544 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง - ประธานกรรมการคณะกรรมการลงทุน	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)	การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้บนโต๊ะอาหารที่ทำจากแก้ว
					2558 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท สิริวนา จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2544 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท คริสตอลลา จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2553 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ควอลิตี้ ไพน์ แอปเปิล โปรดักส์ จำกัด	ขาย-ผลิตสัปปะรด
					2547 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท จรัญธุรกิจ 52 จำกัด	ขาย-ผลิตแผ่นพื้นคอนกรีต
					2547 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ถังไม้โอ๊คไทย จำกัด	ขาย-ผลิตถังไม้โอ๊ก
					2554 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พรรณธิอร จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2548 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ที.ซี.ซี.พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	กิจกรรมงานวิศวกรรมและการให้คำปรึกษาทางด้านเทคนิค ที่เกี่ยวข้อง
					2548- ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ที.ซี.ซี.แลนด์ จำกัด	กิจกรรมให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการอื่นๆซึ่งมิได้จัด ประเภทไว้ในที่อื่น
					2560 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี อินเตอร์เทรด จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2560 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2558 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2558 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้งส์ (2519) จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2549 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท นอร์ธ ปาร์ค เรียล เอสเตท จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
					2540 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท นอร์ธปาร์ค กอล์ฟ แอนด์สปอร์ตคลับ จำกัด	การดำเนินงานเกี่ยวกับสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับการแข่งขัน กีฬา
					2559 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ หัวหิน จำกัด	การขายปลีกทางอินเทอร์เน็ต
					2561 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท บิ๊กซี รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด (ควบกับบริษัท สัมพันธ์เสมอ จำกัด ควบแล้วจัดตั้งใหม่)	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2559 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท บิ๊กซี เซอร์วิสเซส จำกัด	กิจกรรมอื่นๆที่สนับสนุนการประกันภัยและกองทุนบำเหน็จ
					2554	- กรรมการ	บริษัท บีเจซี กลาส (ประเทศไทย) จำกัด	กิจกรรมการบริการอื่นๆ เพื่อสนับสนุนธุรกิจซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ ในที่อื่น
					2559	- กรรมการ	บริษัท บีเจซี ซี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2559 – 2560	- การรมการ	บริษัท บีเจซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (นำลาภ)	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2551	- กรรมการ	บริษัท บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด	การพิมพ์อื่น ๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
					2559	- กรรมการ	บริษัท บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2554	- กรรมการ	บริษัท บีเจซี แพคเกจจิ้ง จำกัด	กิจกรรมการบริการอื่นๆ เพื่อสนับสนุนธุรกิจซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ ในที่อื่น
					2550 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์ จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2557	- กรรมการ	บริษัท บีเจเอช อินเวสเมนท์ จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
						- กรรมการ	บริษัท พลาสติคเอกชน จำกัด หยุดประกอบกิจการ	การผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติก
					2561 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 9 จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2559 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท วัฒนภักดี จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2559 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท สัมพันธ์กิจ จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2560 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท สิริดำรงธรรม จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2545 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท หินอ่อนและศิลา จำกัด	การผลิตผลิตภัณฑ์หินที่ใช้ในการก่อสร้าง
					2552 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อาหารเสริม จำกัด	การผลิตอาหารสำเร็จรูปสำหรับสัตว์เลี้ยง
					2545 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน)	การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้บนโต๊ะอาหารที่ทำจากแก้ว
					2550 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อเดลฟอส จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2554 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เครื่องดื่มแรงเยอร์ (2008) จำกัด	การผลิตเครื่องดื่มให้พลังงานรวมถึงเครื่องดื่มเกลือแร่
					2552 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เดอะชะอำ ยอร์ช คลับ โฮเต็ล จำกัด	กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
								โดยได้รับ ค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					2552 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เทพอรุโณทัย จำกัด	การผลิตสุรากลั่น
					2561 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เทอราโกร เฟอร์ติไลเซอร์ จำกัด	การผลิตปุ๋ยเคมี
					2559 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เบฟเทค จำกัด	การผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติก
					2545 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด	การผลิตขนมขบเคี้ยว/ขนมกรุบกรอบ
					2545 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์ จำกัด	การขายส่งผลิตภัณฑ์อาหารอื่นๆซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
					2545 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	กิจกรรมที่เกี่ยวกับคลังสินค้าและการจัดเก็บสินค้าอื่นๆซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
					2547 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991) จำกัด	การผลิตมอลต์และสุราที่ทำจากข้าวมอลต์
					2549 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เบียร์อาชา จำกัด	การให้เช่าแบบลิสซิ่งผลิตภัณฑ์ที่มีสินทรัพย์ทางปัญญา และผลิตภัณฑ์ที่คล้ายกันยกเว้นงานที่มีลิขสิทธิ์
					2555 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์) จำกัด	การผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติก

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2557 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เลควิว กอล์ฟ แอนด์ ยอร์ช คลับ จำกัด	กิจกรรมด้านความบันเทิงและการนันทนาการอื่นๆ ซึ่งมิได้ จัดประเภทไว้ในที่อื่น
					2557 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เลควิว แลนด์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					2554 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เสริมสุข เทรนนิ่ง จำกัด	กิจกรรมการบริการอื่นๆ เพื่อสนับสนุนธุรกิจซึ่งมิได้ จัดประเภทไว้ ในที่อื่น
					2554 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เสริมสุข เบเวอร์เรจ จำกัด	การผลิตเครื่องดื่มให้พลังงานรวมถึงเครื่องดื่มเกลือแร่
					2554 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เสริมสุข โฮลดิ้งส์ จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2552 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส.เอส.การสุรา จำกัด	การผลิตสุรากลั่น
					2544 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอสเต็ด เอนจิเนียร์ริ่ง แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (ควบกับบริษัท นิมิต นครสวรรค์ จำกัด เป็นบริษัท รัชโยธิน ทาวเวอร์ จำกัด)	การก่อสร้างอาคารที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2554 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอเซียบุ๊คส จำกัด	ร้านขายปลีกหนังสือ หนังสือพิมพ์วารสารและนิตยสาร
					2560 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอเอสเอ็ม แมนเนจเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2552 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท แก่นขวัญ จำกัด	การผลิตสุรากลั่น
					2547 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท แพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด	การขายส่งเครื่องจักรและอุปกรณ์อื่นๆซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
					2549 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท โออิชิ ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด	การผลิตผลิตภัณฑ์อาหารอื่น ๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
					2549 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด	การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
					2549 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท โออิชิ เทรดดิ้ง จำกัด	การผลิตเครื่องดื่มกาแฟ ชาและชาชงสมุนไพรพร้อมดื่ม
					2553 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ไทย มาลายา กลาส จำกัด	การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้บนโต๊ะอาหารที่ทำจากแก้ว
					2545 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ไทย เบเวอร์เรจ แคน จำกัด	การผลิตกระป๋องโลหะและบรรจุภัณฑ์อื่นๆที่ทำจาก

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
								โลหะซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
					2545 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ไทย-สแกนดิค สตีล จำกัด	การผลิตโลหะที่เป็นโครงสร้างของการก่อสร้างอาคาร
					2547 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล จำกัด	การขายส่งบรรจุภัณฑ์ชนิดใช้ในทางอุตสาหกรรม
					2547 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	การผลิตก๊าซที่ใช้ในงานอุตสาหกรรม
					2552 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติก จำกัด	กิจกรรมการบริหารจัดการด้านการขนส่งและสถานที่เก็บสินค้า
					2543 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ไทยโมลาส จำกัด	การขายส่งน้ำตาลช็อกโกแลตและลูกกวาด
					2552 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท สุราบางยี่ขัน จำกัด	การต้มการกลั่นและการผสมสุราบริการเกี่ยวกับลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า
					2552 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อธิมาตรจำกัด	การผลิตสุรากลั่น

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ - กรรมการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 7 ก.ย. 2561) - กรรมการกำกับดูแลกิจการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561)	62	- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต University of Pennsylvania, U.S.A. - เนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภา - เนติบัณฑิตรัฐนิวยอร์ก New York State Bar Admission - ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Train of the Trainer (TOT) รุ่นที่ 1/2556 - หลักสูตร The Executive Director Course (ECD) รุ่นที่ 1/2555 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 0/2543 - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2561 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการกำกับดูแลกิจการ	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ	บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	ดิสเคาท์สโตร์/ซุปเปอร์เซ็นเตอร์/ไฮเปอร์มาร์เก็ต
					2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	สถานพยาบาล
					2557 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์
					2554 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ สรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล	บริษัท ไทยพาณิชย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	การประกันชีวิต
					2556 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ -	เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ ลิมิเต็ด (ประเทศสิงคโปร์)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2553 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ยักษา จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2549 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พิชญารัตน์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2548 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ปุณณเขตต์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2547 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท สาราสินี จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2544 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)	การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้บนโต๊ะอาหารที่ทำจากแก้ว
					2558 – 2560	- กรรมการ -	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	พัฒนาบริษัทจดทะเบียนไทย
					2557 –2560	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)	การขนส่งผู้โดยสารทางอากาศที่มีตารางเวลา
					2551 – 2560	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เนชั่นแนล เพาเวอร์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)	ขายไฟฟ้า ขายไอน้ำและอื่นๆ
					2556 - 2557	- กรรมการอิสระ	เฟรเซอร์ แอนด์ นีฟ ลิมิเต็ด (ประเทศสิงคโปร์)	อาหารและเครื่องดื่ม
					2552 - 2557	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	บริษัท แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
							ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	
					2549 – 2557	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	จำหน่ายเพลงและลิขสิทธิ์ จัดคอนเสิร์ต บริการโฆษณา ประชาสัมพันธ์ บริหารศิลปิน
					2539 – 2557	- กรรมการ	บริษัท ดับบลิวซีแอนด์พี โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
					2539 – 2557	- ประธานกรรมการ	บริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด	ให้คำปรึกษาทางด้านกฎหมาย

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส - กรรมการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 11 ม.ค. 2561) - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ - รองประธานกรรมการบริหาร (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 7 มี.ค. 2562)	49	- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ที่ดิน มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ - ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การวางผังเมือง มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ - ปริญญาตรี สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 270/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.005	- คู่สมรสของนางวัลลภา ไตรโสรัส - คู่สมรสของบุตรของ นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และ คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	2561 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - รองประธานกรรมการบริหาร	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2560 – 2562	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					2560 – 2562	- กรรมการ	บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง
					2560 – 2562	- กรรมการ	บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2560 – 2562	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี แอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2559 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท แอสเสท เวิรด์ เวกซ์ จำกัด	การบริการซักรีด (ยกเว้นโดยเครื่องซักผ้าชนิดหยอดเหรียญ)
					2559 – 2562	- กรรมการ	บริษัท แอสเสท เวิรด์ เอสเตท จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2558 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้งส์ (2519) จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2556 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ดิ อิมพีเรียล อังกอร์ พาเลซ จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2552 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เรสซิเด้นซ์ รีเทล จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2549 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส.เอ.เอส. เทรดดิ้ง จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2549 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี แลนด์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2548 – 2562	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2546 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พลาซ่า แอทธินี จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					ม.ค. 2563– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เฮอร์มิเทจ คอนซัลแทน จำกัด	กิจกรรมการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ
					ปัจจุบัน	- กรรมการ	Plaza Athenee Hotel Company Limited	กิจการโรงแรม

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ปัจจุบัน	- กรรมการ	GRAND WILLOW DEVELOPMENT (PTC) LTD.	ทรัสตีจัดการทรัพย์สิน
					ปัจจุบัน	- กรรมการ	TROPICAL ALMOND DEVELOPMENT (PTC) LTD.	ทรัสตีจัดการทรัพย์สิน
					ปัจจุบัน	- กรรมการ	YELLOWWOOD DEVELOPMENT (PTC) LTD.	ทรัสตีจัดการทรัพย์สิน
					ปัจจุบัน	- กรรมการ	CREPE MYRTLE (PTC) LTD.	ทรัสตีจัดการทรัพย์สิน
					ปัจจุบัน	- กรรมการ	S.A.S. CTAMAD Co. Ltd.	กิจการโรงแรม
					ปัจจุบัน	- กรรมการ	The Imperial Angkor Palace Hotel Co., Ltd.	กิจการโรงแรม
					ปัจจุบัน	- กรรมการ	มูลนิธิ แอสเสท เวิรด์	มูลนิธิ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางวัลลภา ไตรโสรัส - กรรมการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 11 ม.ค. 2561) - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ - กรรมการบริหาร (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 24 ต.ค. 2561) - กรรมการบริหารความเสี่ยง (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 24 ต.ค. 2561) - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 7 มี.ค. 2562)	46	- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ที่ดิน มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ - ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การวางผังเมือง มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ - ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 269/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Diploma Examination (DDE) รุ่นที่ 63/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.005	- คู่สมรสของนายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส - บุตรของนายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	2561 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2560 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด	กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พัทยา รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ สมุย จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด	ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีแอล อันดามัน รีสอร์ท จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและภัตตาคาร
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท แวลู โฮเทลส์ จำกัด	ให้บริการในการบริหารกิจการโรงแรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2560 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)	บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)	บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)	บริษัท ตลาดต่อยอด เออีซี จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด	การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 1 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล โฮพี เพลส แบงค็อก จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท วรรณเจริญกิจ จำกัด	กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					2560 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)	บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีอินเตอร์ลิงค์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)	บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)	บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี โฮเทลส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ผดุงลาภ จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)	บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ภุมรินรีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2560 – 2562	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี แอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2559 – 2562	- กรรมการ	บริษัท แอสเสท เวิรด์ เวกซ์ จำกัด	การบริการซักรีด (ยกเว้นโดยเครื่องซักผ้าชนิดหยอดเหรียญ)
					2559 – 2562	- กรรมการ	บริษัท แอสเสท เวิรด์ เอสเตท จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2558 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้งส์ (2519) จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2556 – 2562	- กรรมการ	บริษัท ดิ อิมพีเรียล อังกอร์ พาเลซ จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2553 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท เฮอร์มิเทจ คอนซัลแทน จำกัด	กิจกรรมการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2552 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เซสซิเด้นซ์ รีเทล จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2549 – 2562	- กรรมการ	บริษัท เอส.เอ.เอส. เทรดดิ้ง จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2549 – 2562	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี แลนด์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2548 – 2562	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2547 – 2562	- กรรมการ	บริษัท พลาซ่า แอทธินี จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					- 2562	- กรรมการ	Plaza Athenee Hotel Company Limited	โรงแรม
					- 2562	- กรรมการ	Grand Willow Development (PTC) Ltd.	ทรัสตีจัดการทรัพย์สิน
					- 2562	- กรรมการ	Tropical Almond Development (PTC) Ltd.	ทรัสตีจัดการทรัพย์สิน
					- 2562	- กรรมการ	Yellowwood Development (PTC) Ltd.	ทรัสตีจัดการทรัพย์สิน
					2557– 2562	- กรรมการ	บริษัท ซีวาศรม อินเตอร์เนชั่นแนล เฮลท์ รีสอร์ท จำกัด	การดำเนินงานของสถานที่ออกกำลังกาย
					- 2562	- กรรมการ	The Imperial Angkor Palace Hotel Co., Ltd.	กิจการโรงแรม
					- 2562	- กรรมการ	S.A.S. Ctamad Co. Ltd.	กิจการโรงแรม
					- 2562	- กรรมการ	Crepe Myrtle (PTC) Ltd.	ทรัสตีจัดการทรัพย์สิน
					ปัจจุบัน	- กรรมการ	SLL Worldwide Assets Limited	การลงทุนในกองทุนรวม
					ปัจจุบัน	- กรรมการ	TCC Group Investments Limited	การลงทุนในกองทรัสต์
					ปัจจุบัน	- กรรมการ	มูลนิธิ แอสเสท เวิรด์	มูลนิธิ
					2559-2562	- กรรมการ	บริษัท สิริวนา จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล - กรรมการอิสระ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 7 ก.ย. 2561) - ประธานกรรมการตรวจสอบ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561)	76	- ปริญญานิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญานิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเชีย - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย (นิวยอร์ก) สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตร การสอนสิทธิมนุษยชน มหาวิทยาลัยสตราบูร์ก ฝรั่งเศส - ประกาศนียบัตร การประเมินค่าอสังหาริมทรัพย์ สถาบันปฏิรูปที่ดินไต้หวันร่วมกับ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2562 - ปัจจุบัน	- อนุกรรมการ	คณะอนุกรรมการด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐและความมั่นคง	การพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
					2561 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2555 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)	การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้บนโต๊ะอาหารที่ทำจากแก้ว
					2555 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2553 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการสรรหา - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
					2553 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)	การผลิตผลไม้และผักบรรจุกระป๋อง

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		Lincoln Land Institute, Massachusetts, U.S.A. - หลักสูตร Improving the Quality of Financial Reporting (QFR) รุ่นที่ 1/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 41/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่นที่ 11/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)				- ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา - ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี		
					2552 – 2559	- กรรมการ	สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	การศึกษา
					2542 – ปัจจุบัน	- ที่ปรึกษา	คณะกรรมการจัดการทรัพย์สิน สภากาชาดไทย	การจัดหาผลประโยชน์จากทรัพย์สิน
					2541 – ปัจจุบัน	- กรรมการกฤษฎีกา	คณะที่ 7 สำนักงานกรรมการกฤษฎีกา	รับผิดชอบด้านกฎหมายควบคุมอาคารสิ่งปลูกสร้างที่ดิน สิ่งแวดล้อมทรัพยากรธรรมชาติ
					2542 – ปัจจุบัน	- ที่ปรึกษาคณะกรรมการจัดการทรัพย์สิน	สำนักงานจัดการทรัพย์สิน สภากาชาดไทย	การจัดหาผลประโยชน์จากทรัพย์สิน

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ - กรรมการอิสระ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 7 ก.ย. 2561) - ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561)	64	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (นิติศาสตร์) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาบัตรหลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร พ.ศ. 2549 - หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 14/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่นที่ 7/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.0006	-ไม่มี-	2561 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2560 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นเพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2560 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ	บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	การขายส่งเชื้อเพลิงเหลว
					2560 – ปัจจุบัน	- ประธานที่ปรึกษา	สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย	สมาคม
					2560 – ปัจจุบัน	- กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	มหาวิทยาลัยนอร์ท - เชียงใหม่	การศึกษา
					2559 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	การผลิตอาหารสำเร็จรูปสำหรับเลี้ยงปศุสัตว์ในฟาร์ม
					2559 – ปัจจุบัน	- กรรมการมูลนิธิ	สถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ	สถาบันวิจัย

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 28/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 86/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 26/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE) รุ่นที่ 2/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FND) รุ่นที่ 39/2551 สมาคมส่งเสริม			2559 – 2562	- กรรมการ	พัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นมหาวิทยาลัยพระปกเกล้ารำไพพรรณี	การศึกษา
					2558 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)	การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้บนโต๊ะอาหารที่ทำจากแก้ว
					2558 – 2562	- ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี	สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี	หน่วยงานรัฐ
					2557 – ปัจจุบัน	- กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	สถาบันการศึกษา
					2558 – 2560	- สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ (สปท.)	สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ (สปท.)	หน่วยงานรัฐ
					2557 – 2558	- กรรมการ - ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	การผลิตผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงกลั่นปิโตรเลียม
					2557 – 2558	- กรรมการ - ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)	การขนส่งผู้โดยสารทางอากาศที่มีตารางเวลา

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Refresher Course DCP (DCP re) รุ่นที่ 1/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 81/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)			2557	- กรรมการ	บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด	กิจกรรมการบริการอื่นๆ เพื่อสนับสนุนธุรกิจซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ ในที่อื่น
					2556 – 2558	- ปลัดกระทรวง	กระทรวงการคลัง	หน่วยงานรัฐ
					2556 – 2558	- ประธานกรรมการ	กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)	หน่วยงานรัฐ
					2556 – 2558	- ประธานกรรมการ	กองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.)	หน่วยงานของรัฐ
					2556 – 2558	- ประธานกรรมการ	สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)	หน่วยงานของรัฐ
					2556 – 2558	- กรรมการร่วมภาครัฐและเอกชนเพื่อแก้ไขปัญหาทางเศรษฐกิจ (กรอ.)	สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	หน่วยงานรัฐ
					2556 – 2558	- กรรมการ	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์	หน่วยงานอิสระของรัฐ
					2556 – 2558	- กรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ	กระทรวงยุติธรรม	หน่วยงานรัฐ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
						ว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐ		
					2556 – 2561	- ประธานกรรมการ	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน
					2556 – 2558	- กรรมการ	สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการศาลยุติธรรม	หน่วยงานรัฐ
					2556 – 2558	- กรรมการ	สำนักคณะกรรมการบริหารศาลยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม	หน่วยงานของศาล
					2556 – 2558	- ประธานกรรมการ	กองทุนประกันวินาศภัยและกองทุนประกันชีวิต	นิติบุคคลที่มีวัตถุประสงค์เพื่อคุ้มครองเจ้าหนี้ที่เกิดจากการเอาประกันภัยในกรณีที่บริษัทถูกเพิกถอนใบอนุญาตประกอบธุรกิจประกัน
					2556 – 2557	- กรรมการ	การรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.)	รัฐวิสาหกิจ
					2555 – 2557	- กรรมการ	องค์การเภสัชกรรม กระทรวงสาธารณสุข	หน่วยงานรัฐ
					2556	- กรรมการ	สถาบันคุ้มครองเงินฝาก	หน่วยงานอิสระของรัฐ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2556	- กรรมการ	บริษัท เยเนอรัล ฮอสปิตัล โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	การผลิตเภสัชภัณฑ์และเคมีภัณฑ์ที่ใช้รักษาโรค
					2555 – 2556	- รองปลัดกระทรวงการคลัง	กระทรวงการคลัง	หน่วยงานรัฐ
					2554 – 2556	- กรรมการ	การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย	หน่วยงานรัฐ
					2554 – 2555	- กรรมการ	บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)	การจัดหาน้ำและการจ่ายน้ำสำหรับใช้ในครัวเรือนและอุตสาหกรรม ผ่านระบบประปา

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค - กรรมการอิสระ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 7 ก.ย. 2561) - ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561)	62	- ปริญญาโท MBA สาขาการตลาดและธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน -แมดิสัน สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต สาขาการเงินและการธนาคาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 166/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 43/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 31/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.001	-ไม่มี-	ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ยูเนี่ยนไพโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตภัณฑ์ยาง
					2561 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2562 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	สถาบันวิจัยและพัฒนาอัญมณีและเครื่องประดับแห่งชาติ (องค์กรมหาชน)	หน่วยงานรัฐ
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	สำนักงานคณะกรรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)	หน่วยงานรัฐ
					2560 – 2561	- กรรมการ	สำนักงานคณะกรรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)	หน่วยงานะของรัฐ
					2557 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	การผลิตผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงกลั่นปิโตรเลียม
					2560 – 2561	- กรรมการ	สำนักงานคณะกรรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)	หน่วยงานรัฐ หน่วยงานอิสระของรัฐ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		- หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 9/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Boardroom Success through Financing & Investment (BFI) รุ่นที่ 7/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)			2560 – 2561	- ปลัดกระทรวงพาณิชย์	กระทรวงพาณิชย์	หน่วยงานรัฐ
					2559 – 2560	- กรรมการ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	องค์การส่งเสริมโคนมแห่งประเทศไทย (อ.ส.ค.)	รัฐวิสาหกิจ
					2559	- อธิบดี	กรมการค้าภายใน	หน่วยงานรัฐ
					2558	- อธิบดี	กรมทรัพย์สินทางปัญญา	หน่วยงานรัฐ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์ - กรรมการอิสระ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 7 ก.ย. 2561) - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561)	61	- M.A. (Economics), Northwestern University, U.S.A. - B. Com. (Econ), University of Auckland, New Zealand - Advanced Management Program, Harvard Business School - หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่นที่ 7/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 21/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 2/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.0005	-ไม่มี-	2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2554 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)	การผลิตฝาจุกจีบ ฝาเกลียวกันปลอม
					2558 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เมกาเคม (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	บริการจัดจำหน่ายและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับเคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษทุกชนิด
					2558 – 2561	- ปลัดกระทรวง	กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา	หน่วยงานรัฐ
					2558 – 2561	- กรรมการ	การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย	หน่วยงานรัฐ
					2558 – 2561	- กรรมการ	การกีฬาแห่งประเทศไทย	หน่วยงานรัฐ
					2552 – 2559	- กรรมการ	บริษัท ไทยศรีประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจประกันภัย
					2558	- ประธาน	บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)	โรงแรม

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 17/2545 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)			2556 – 2558	- กรรมการ	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)	การขนส่งผู้โดยสารทางอากาศที่มีตารางเวลา
					2554 – 2558	- รองปลัดกระทรวง	กระทรวงการคลัง	หน่วยงานรัฐ
					2551 – 2558	- กรรมการ	การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย	รัฐวิสาหกิจ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายวัชรา ตันตริยานนท์ - กรรมการอิสระ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 7 ก.ย. 2561) - กรรมการตรวจสอบ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561)	61	- ปริญญาโท Science in Management Administration, Northrop University, California, USA - หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 6/2558 –สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Audit Committee and Continuing Development Program (ACP) รุ่นที่ 41/2555 – สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) รุ่นที่ 16/2555 –สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.0015	-ไม่มี-	2561 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2561 – 2562	- กรรมการอิสระ - ที่ปรึกษา	บริษัท ไฮโครควิพ จำกัด	เครื่องจักรไฮโครลิค
					2560 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - กรรมการบริหาร - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)	การขนส่งผู้โดยสารทางอากาศที่มีตารางเวลา
					2560 – ปัจจุบัน	- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน	สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)	หน่วยงานของรัฐ
					2559 – ปัจจุบัน	- กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	บริษัท เอ็ม พิคเจอร์ส เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจเอ็นเตอร์เทนเมนท์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่นที่ 13/2555 – สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่นที่ 8/2555 –สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 94/2550 – สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)			2557 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน
					2556 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ - กรรมการอิสระ	บริษัท อีสเทิร์นโพลีเมอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจยาง พลาสติกและโลหะ
					2553 – ปัจจุบัน	- ที่ปรึกษา	สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง	หน่วยราชการ
					2551 – ปัจจุบัน	- ที่ปรึกษา	บริษัท เนชั่นแนล เพาเวอร์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)	โรงไฟฟ้า พลังงานหมุนเวียน
					2550 – ปัจจุบัน	- ที่ปรึกษา	บริษัท เอช แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน
					2549 – ปัจจุบัน	- ที่ปรึกษา	บริษัท ดับเบิ้ลเอ (1991) จำกัด (มหาชน)	อุตสาหกรรมกระดาษ
					2556 – 2560	- กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	ดิสเคาท์สโตร์/ซุปเปอร์เซ็นเตอร์/ไฮเปอร์มาร์เก็ต

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2559	- ประธานกรรมการ - กรรมการอิสระ	บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	สื่อและสิ่งพิมพ์
					2559	- ที่ปรึกษารัฐมนตรี	กระทรวงเทคโนโลยีและการสื่อสาร	หน่วยราชการ
					2552 – 2558	- ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการ	ธนาคารออมสิน	สถาบันการเงินรัฐวิสาหกิจ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย - กรรมการอิสระ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 7 ก.ย. 2561) - กรรมการบริหารความเสี่ยง (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561) - กรรมการกำกับดูแลกิจการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 7 มี.ค. 2562)	67	- พาณิชยศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Master of Laws (LL.M.), Harvard Law School, U.S.A. - เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา - นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) สาขานิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 0/2000 –สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่น 3/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.0031	-ไม่มี-	2561 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการกำกับดูแลกิจการ	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2560 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี - กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อบริษัท ไทคอน อินดัสเทรียล คอนเน็คชั่น จำกัด (มหาชน))	โลจิสติกส์
					2559 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการกำกับดูแลบรรษัทภิบาล	บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 33/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 16/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 40/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)			2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน
					2553 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ซี แอนด์ ซี อินเตอร์เนชั่นแนลเวนเจอร์ จำกัด	ที่ปรึกษาด้านเทคนิคและการจัดการ
					2552 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	บริษัทหลักทรัพย์ เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจหลักทรัพย์
					2545 – ปัจจุบัน	- คณะกรรมการจัดการทรัพย์สิน - คณะกรรมการบริหารสำนักงานจัดการทรัพย์สิน	สำนักงานจัดการทรัพย์สินสภากาชาดไทย	การจัดการหาผลประโยชน์จากทรัพย์สิน
					2538 – 2561	- ผู้อำนวยการศูนย์วิจัยกฎหมายและการพัฒนาคณะนิติศาสตร์	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	การศึกษา / วิจัยและบริการวิชาการ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2553 – 2556	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน
					2521 – 2556	- อาจารย์ประจำคณะนิติศาสตร์	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	การศึกษา
					2544 – 2552	- คณบดี คณะนิติศาสตร์	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	การศึกษา
					2543 – 2544	- ผู้ช่วยอธิการบดี	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	การศึกษา

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายสันติ พงศ์เจริญพิทย์ - กรรมการอิสระ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 7 ก.ย. 2561) - กรรมการตรวจสอบ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561)	64	- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์สิ่งแวดล้อม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัย วิชคอนซิน-มิลวอคกี้ ประเทศสหรัฐอเมริกา - ประกาศนียบัตรการจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ สาขาการจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ วิทยาลัยแสตมป์ฟอร์ด ประเทศสิงคโปร์ - ประกาศนียบัตรจาก IFRS 2015 AICPA - ผู้สอบบัญชีรับใบอนุญาต สภาวิชาชีพบัญชีไทย	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2561 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2561 – ปัจจุบัน	- กรรมการ วิชาชีพบัญชีด้านการสอบบัญชี	คณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการสอบบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์	องค์กรวิชาชีพบัญชี
					2561 – ปัจจุบัน	- อนุกรรมการควบคุมกำกับดูแลงานทะเบียน	คณะอนุกรรมการ ควบคุมกำกับดูแลงานทะเบียน สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์	องค์กรวิชาชีพบัญชี
					2549 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ชัยภูมิ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นเพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2560 – 23 พ.ค. 62	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	บริษัท บีจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	กิจกรรมการดำเนินงานเกี่ยวกับสิ่งอำนวยความสะดวกของท่าเรือ (ยกเว้นการขนถ่ายสินค้า)
					2560	- กรรมการ - กรรมการตรวจสอบ	บริษัท สโตนเฮ้นจ์ อินเตอร์ จำกัด	กิจกรรมงานวิศวกรรมและการให้คำปรึกษาทางด้านเทคนิค ที่เกี่ยวข้อง

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		- ผู้สอบบัญชีรับใบอนุญาตสหรัฐอเมริกา สถาบัน AICPA – USA - สมาชิกสามัญ สมาคมผู้ประเมินค่าทรัพย์สินแห่งประเทศไทย - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 261/2561 - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)			2531 - 2559	- Audit Partner และ Head of China Practice	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด	สอบบัญชีและบริการด้านบัญชี

รายละเอียดเกี่ยวกับ ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายเอกอธิป รัตนอารี - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 1 ก.ย. 2561) (พ้นจากตำแหน่ง 2 ม.ค. 2563)	55	- MBA-General Management University of Houston, Texas, U.S.A. - ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 248/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.001	- ไม่มี-	2561 – ม.ค. 2563	- หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2561 – ม.ค. 2563	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	โรงแรมรีสอร์ทและห้องชุด
					2561 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด	กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					2561 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท พัทยา รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	โรงแรมรีสอร์ทและห้องชุด
					2561 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ สมุย จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

รายละเอียดเกี่ยวกับ ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2561 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด	ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2561 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซี แอล อันดามัน รีสอร์ท จำกัด	โรงแรมรีสอร์ทและภัตตาคาร
					2561 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท แวลู โฮเทลส์ จำกัด	ให้บริการในการบริหารกิจการโรงแรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2561 – ม.ค. 2563	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					2561 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
					2561 – ม.ค. 2563	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 – ม.ค. 2563	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 – ม.ค. 2563	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท ตลาดต่อยอด เออีซี จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ม.ค. 2563	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด	การบริการด้านอาหารในภัตตาคารร้านอาหาร
					2561 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2561 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2561 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 1 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2561 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2561 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2561 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2561 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2561 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

รายละเอียดเกี่ยวกับ ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2561 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2561 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2561 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2561 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัททรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2561 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท วรรณเจริญกิจ จำกัด	กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์โดยได้รับ ค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					2554 – ม.ค. 2563	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) - Managing Director	บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2556 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีอินเตอร์ลิงค์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2560 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2560 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2560 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2560 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2560 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2560 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2560 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2562	- กรรมการ	บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	โรงแรมและภัตตาคาร
					2562	- กรรมการ	บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด	โรงแรมและภัตตาคาร

รายละเอียดเกี่ยวกับ ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2562	- กรรมการ	บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 – 2562	- กรรมการ	บริษัท ท่าแพ โฮเทล จำกัด	โรงแรมรีสอร์ทและห้องชุด
					2558 – 2562	- กรรมการ	บริษัท ต่อยอดเฟรช (ไทยแลนด์) จำกัด	บริการให้คำปรึกษาทางธุรกิจ และการจัดการ
					2561 – 2562	- กรรมการ	บริษัท ตะวันนา บางพลี จำกัด	ร้านขายปลีกสินค้าใหม่อื่นๆซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
					2561 – 2562	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์พันธุ์ทิพย์พลาซ่าบางกะปิ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2551 – 2562	- Managing Director	บริษัท ทีซีซี แลนด์ คอมเมอร์เชียล จำกัด	กิจกรรมบริการอื่นๆที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์โดยได้รับ ค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					2562	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด	โรงแรมรีสอร์ทและห้องชุด
					2562	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ให้บริการในการบริหารกิจการโรงแรม
					2562	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด	โรงแรมและรีสอร์ท
					2562	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด	โรงแรมรีสอร์ทและภัตตาคาร
					2562	- กรรมการ	บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562	- กรรมการ	บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด	การทำธุรกิจโรงแรมและภัตตาคาร
					2562	- กรรมการ	บริษัท ผดุงลาภ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2562	- กรรมการ	บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562	- กรรมการ	บริษัท ภุมริน รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562	- กรรมการ	บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด	ประกอบกิจการด้านให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2562	- กรรมการ	บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2559 – 2562	- กรรมการ	บริษัท สวนศิลป์พัฒนา 6 จำกัด	ร้านขายปลีกผลิตภัณฑ์งานฝีมือคนไทยและของที่ระลึก
					2562	- กรรมการ	บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด	ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2558 – 2561	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีแคปปิตอลแลนด์ จำกัด	กิจกรรมให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการอื่นๆซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น

รายละเอียดเกี่ยวกับ ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2558 – 2561	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล นราธิวาส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2558 – 2561	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล อโศก จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2558 – 2561	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล เสนา จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2558 – 2561	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล กรุงธน จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2558 – 2561	- กรรมการ	บริษัท วอเตอร์ไซด์ แลนด์ จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองเพื่อการพักอาศัย
					2558 – 2561	- กรรมการ	บริษัท เจียนแลนด์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2558 – 2561	- กรรมการ	บริษัท เดอะ เรสซิเด้นส์ 9 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2558 – 2561	- กรรมการ	บริษัท เดอะ เรสซิเด้นส์ 11 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2558 – 2561	- กรรมการ	บริษัท เดอะ เรสซิเด้นส์ 12 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2559 – 2561	- กรรมการ	บริษัท ออฟฟิศเวิลด์ 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2560 – 2561	- กรรมการ	บริษัท ซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2560 – 2561	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารซีดับเบิลยูทาวเวอร์ 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2560 – 2561	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารซีดับเบิลยูทาวเวอร์ 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2560 – 2561	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล วิทยุ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

รายละเอียดเกี่ยวกับ ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายสเตฟาน หลุยส์ เอ็น.ฟานแตน อาวาเล - หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 27 พ.ย. 2561)	51	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบัน INSEAD (ปารีส) - ปริญญาตรี สาขาการบริหารโรงแรม สถาบัน Provincial Institute for the food industry and Tourism, เบลเยี่ยม	0.002	-ไม่มี-	2561 - ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					2561 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด	กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					2561 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พัทยา รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่ เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เลวง บีช โฮเทล จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ สมุย จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

รายละเอียดเกี่ยวกับ ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะ สมุย จำกัด	ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซี แอล อันดามัน รีสอร์ท จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและภัตตาคาร
					2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท แวลู โฮเทลส์ จำกัด	ให้ บริ การในการบริ หารกิ จการโรงแรมให้ เช อสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					2562 - ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)	บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)	บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)	บริษัท ตลาดต่อยอด เออีซี จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)	บริษัท แอสเสท เวิร์ด เทรดดิ้ง จำกัด	การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
					2562 - ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)	บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน และ 2562	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)	บริษัท นิวมัลดี้ไมน์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน และ 2562	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน และ 2562	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)	บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

รายละเอียดเกี่ยวกับ ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน และ 2562	- กรรมการ	บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน และ 2562	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซี แอล จอมเทียน จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน และ 2562	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน และ 2562	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี โฮเทลส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน และ 2562	- กรรมการ	บริษัท ผดุงลาภ จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน และ 2562	- กรรมการ	บริษัท รีจาล เวิลด์ 8 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน และ 2562	- กรรมการ	บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน และ 2562	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)	บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน และ 2562	- กรรมการ	บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน และ 2562	- กรรมการ	บริษัท นิว มาร์เก็ต เซ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน และ 2562	- กรรมการ	บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน และ 2562	- กรรมการ	บริษัท ภุมรินรีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 – 2562	- กรรมการ	บริษัท ท่าแพ โฮเทล จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					2556 - 2561	- ผู้จัดการทั่วไป (General Manager)	Almulla Enterprises	ลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงแรมประกันภัยและอสังหาริมทรัพย์
					2556 - 2561	- ผู้จัดการพื้นที่ (Area Manager)	Marriott Inernaltional	กิจการโรงแรม

รายละเอียดเกี่ยวกับชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	ัดส่วนการถือหุ้นใ บริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวสุกัญญา วิวิชวานิช - หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 30 พ.ย. 2561)	50	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตร Diversity Management University of Houston	0.003	-ไม่มี-	2561 - ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)	บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด	กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พัทยา รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ สมุย จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

รายละเอียดเกี่ยวกับชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด	ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซี แอล อันดามัน รีสอร์ท จำกัด	โรงแรมรีสอร์ทและภัตตาคาร
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท แวลู โฮเทลส์ จำกัด	ให้บริการในการบริหารกิจการโรงแรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)	บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)	บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)	บริษัท ตลาดต่อยอด เออีซี จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด	การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 1 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

รายละเอียดเกี่ยวกับชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	ัดส่วนการถือหุ้นใ บริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล ไอพี เพลส แบงค็อก จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกั	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท วรรณเจริญกิจ จำกัด	กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์โดยได้รับ ค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)	บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีอินเตอร์ลิงค์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)	บริษัท นิวมัลติ์ไมน์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

รายละเอียดเกี่ยวกับชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
						- หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)		
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)	บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี โฮเทลส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ผดุงลาภ จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)	บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท นิว มาร์เก็ต เซ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ภุมรินรีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พีซฟูล เซ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561	- กรรมการ, HRBP and Communication	บริษัท แพนดอร่า โพรดักชั่น จำกัด	เครื่องประดับ

รายละเอียดเกี่ยวกับชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	ัดส่วนการถือหุ้นใ บริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2560 – 2561	- หัวหน้าทรัพยากรบุคคล	บริษัท คิมเบอร์ลี่ย์-คล๊าค ประเทศไทย จำกัด	สินค้าอุปโภค (ทิชชู่)
					2559 - 2560	- รองประธานอาวุโส ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	ONYX Hospitality Group	โรงแรม
					2556 - 2558	- Regional Head of HR Asia Pacific	General Cable Asia Pacific and Middle East Co., Ltd	ผลิตสายไฟ

รายละเอียดเกี่ยวกับ ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายลิม วี ชาน - หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและคอมเมอร์เชียล (CRC) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 1 เม.ย. 2562) (พ้นจากตำแหน่งเมื่อ 10 ม.ค. 63)	50	- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ MBA อิมพีเรียลคอลเลจ มหาวิทยาลัยลอนดอน - ปริญญาโทวิทยาศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยแห่งชาติสิงคโปร์ - ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีหนานหยาง สิงคโปร์ - อนุปริญญา สาขาวิศวกรรมโยธา สถาบันสิงคโปร์โพลีเทคนิค	0.001	-ไม่มี-	2562 – ม.ค. 2563	- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและคอมเมอร์เชียล (CRC)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2562 – ม.ค. 2563	- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและคอมเมอร์เชียล (CRC)	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					2562 – ม.ค. 2563	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและคอมเมอร์เชียล (CRC)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					2562 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท เอเชียทีค เซ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ม.ค. 2563	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและคอมเมอร์เชียล (CRC)	บริษัท สุขเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ม.ค. 2563	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและคอมเมอร์เชียล (CRC)	บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ม.ค. 2563	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและคอมเมอร์เชียล (CRC)	บริษัท ตลาดต่อยอด เออีซี จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ม.ค. 2563	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและคอมเมอร์เชียล (CRC)	บริษัท แอสเสท เวิร์ด เทรดดิ้ง จำกัด	การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
					2562 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 1 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัททรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัททรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัททรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

รายละเอียดเกี่ยวกับ ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2562 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท วรรณเจริญกิจ จำกัด	กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ โดยได้รับ ค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					2562 – ม.ค. 2563	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและคอมเมอร์เชียล (CRC)	บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีอินเตอร์ลิงค์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2562	- หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์ การลงทุน (CIO)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2560	- กรรมการ	Sapphire Investment Pte Ltd	การลงทุน
					2557 - 2560	- กรรมการ	CLM Isle Holdings Pte Ltd	บริษัทโฮลดิ้ง
					2557 - 2560	- กรรมการ	CLM Isle Investment Pte Ltd	การลงทุน
					2557 - 2560	- กรรมการ	Bangi Heights Development Sdn Bhd	การค้นคว้าและวิจัย
					2557 - 2560	- กรรมการ	Highrise Jubilee Sdn Bhd	การลงทุน
					2557 - 2560	- กรรมการ	Premier Compass Sdn Sdn Bhd	การลงทุน
					2557 - 2560	- กรรมการ	Asiana Agresif Sdn Bhd	การค้นคว้าและวิจัย

รายละเอียดเกี่ยวกับ ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายเฮง บุน ชิน - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 19 เม.ย. 2562)	47	- ปริญญาตรี วิศวกรรมวิทยาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัย Technology University of Malaysia - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	0.004	-ไม่มี-	2562 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2561 – 2562	- หัวหน้าสายงานโครงการและบริหารอาคาร	บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2561	- รองประธานอาวุโส	บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	โรงแรมรีสอร์ทและห้องชุด
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด	กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พัทยา รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	โรงแรมรีสอร์ทและห้องชุด
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

รายละเอียดเกี่ยวกับ ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เลวง บีช โฮเทล จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ สมุย จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด	ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซี แอล อันดามัน รีสอร์ท จำกัด	โรงแรมรีสอร์ทและภัตตาคาร
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท แวลู โฮเทลส์ จำกัด	ให้บริการในการบริหารกิจการโรงแรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอเชี่ยทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท ตลาดต่อยอด เออีซี จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด	การบริการด้านอาหารในภัตตาคารร้านอาหาร
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

รายละเอียดเกี่ยวกับ ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 1 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำ	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกั	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท วรรณเจริญกิจ จำกัด	กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์โดยได้รับ ค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเมนท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีอินเตอร์ลิงค์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

รายละเอียดเกี่ยวกับ ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
						-หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)		
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	-กรรมการ -หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	-กรรมการ -หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท ทีซีซี โฮเทลส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท ผดุงลาภา จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท รีจาล เวิลด์ 8 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	-กรรมการ -หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท จุงเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท นิว มาร์เก็ต เซ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท ภุมรินรีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

รายละเอียดเกี่ยวกับ ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2559 – 2560	- รองประธานอาวุโส	บริษัท แอสเสท เวิรด์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจโรงแรมและธุรกิจให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม
					2558 – 2561	- กรรมการ	บริษัท เจียนแลนด์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2558 – 2561	- กรรมการ	บริษัท เดอะ เรสซิเด้นส์ 11 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2558 – 2561	- กรรมการ	บริษัท เดอะ เรสซิเด้นส์ 12 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2558 – 2561	- กรรมการ	บริษัท เดอะ เรสซิเด้นส์ 9 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2558 – 2561	- กรรมการ	บริษัท เวียงฉัตร จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2558 – 2561	- กรรมการ	บริษัท เอส เอ็ม เจ ซี เรียลเอสเตท จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2556 – 2561	- กรรมการ	บริษัท เอสแอนด์เอส สุขุมวิท จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2558 – 2561	- กรรมการ	บริษัท สวนศิลป์พัฒนา จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2558 – 2561	- กรรมการ	บริษัท ริเวอร์ไซด์ โฮมส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2558 – 2561	- กรรมการ	บริษัท วอเตอร์ไซด์ แลนด์ จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองเพื่อการพักอาศัย
					2558 – 2560	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี ซินเนอร์จี้ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2556 – 2561	- กรรมการ	บริษัท ต่อยอดเฟรช (ไทยแลนด์) จำกัด	บริการให้คำปรึกษาทางธุรกิจ และการจัดการ
					2556 – 2561	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีแคปปิตอลแลนด์ จำกัด	กิจกรรมให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการอื่นๆซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
					2556 – 2561	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล กรุงธน จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย

รายละเอียดเกี่ยวกับ ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2556 – 2561	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล เสนา จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2556 – 2561	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล อโศก จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2556 – 2561	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล นราธิวาส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2556 – 2559	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี รีเทล เชียงใหม่ จำกัด	กิจกรรมให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการอื่น ๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
					2556 – 2559	- กรรมการ	บริษัท นอร์ธปาร์ค เซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ จำกัด	กิจกรรมบริการอื่นๆที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์โดยได้รับ ค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					2556 – 2560	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล สุขุมวิท 24 จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็น
					2556 – 2558	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและกัดตาคาร
					2556 – 2558	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล ราชเทวี จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2556 – 2558	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล วิทยุ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2556 – 2558	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล พหโยธิน จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2556 - 2558	- รองประธานอาวุโส	บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2556 - 2558	- กรรมการ	บริษัท เอื้องฟ้างาม จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2556 - 2558	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล อันดามัน รีสอร์ท จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและกัดตาคาร
					2556 - 2558	- กรรมการ	บริษัท เซาว์เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

รายละเอียดเกี่ยวกับ ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางเอริโกะ โยโกยามา - หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 19 เม.ย. 2562)	43	- มัธยมศึกษา โรงเรียน At Mark Kokusai High School	0.000	-ไม่มี-	2562 - ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำ	โรงแรมรีสอร์ทและห้องชุด
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด	กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พัทยา รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	โรงแรมรีสอร์ทและห้องชุด
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ สมุย จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

รายละเอียดเกี่ยวกับ ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด	ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซี แอล อันดามัน รีสอร์ท จำกัด	โรงแรมรีสอร์ทและบัตตาคาร
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท แวลู โฮเทลส์ จำกัด	ให้บริการในการบริหารกิจการโรงแรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท ตลาดต่อยอด เออีซี จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด	การบริการด้านอาหารในบัตตาคารร้านอาหาร
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 1 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

รายละเอียดเกี่ยวกับ ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท วรรณเจริญกิจ จำกัด	กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท ที.ซี.ซี.คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีอินเตอร์ลิงค์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด	โรงแรมรีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด	โรงแรมรีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด	โรงแรมรีสอร์ทและห้องชุด

รายละเอียดเกี่ยวกับ ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
						- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)		
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซี แอล จอมเทียน จำกัด	โรงแรมรีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี โฮเทลส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ผดุงลาภ จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท รีเจ้นส เวิลด์ 8 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด	โรงแรมรีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	โรงแรมรีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท นิว มาร์เก็ต เซ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ภูมรินรีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พีซฟูล เซ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 - 2562	- รองประธานฝ่ายกลยุทธ์การตลาด (VP Strategic Marketing)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2560 - 2561	รองประธานฝ่ายการขายและการตลาด (VP Sales and Marketing)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ ลีเฌอร์ จำกัด	ธุรกิจโรงแรม

รายละเอียดเกี่ยวกับ ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2559 - 2560	Cluster Director of Sales and Marketing	พลาซ่า แอทธินี แบงค็อก โฮเทล	ธุรกิจโรงแรม
					2558 - 2560	กรรมการฝ่ายการขายและการตลาด (Director of Sales and Marketing)	โรงแรมเลอเมอริเดียนกรุงเทพ	ธุรกิจโรงแรม
					2557 - 2558	Global Director of Sales	บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจโรงแรม
					2555 - 2556	กรรมการฝ่ายการขายและการตลาด (Director of Sales and Marketing)	โรงแรมดุสิตธานีกรุงเทพ	ธุรกิจโรงแรม

รายละเอียดเกี่ยวกับ ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายกานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ - หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 8 พ.ค. 2562)	40	- ปริญญาเอก สาขา Theory of Economic Development มหาวิทยาลัยวาเซดะ ประเทศญี่ปุ่น - ปริญญาโท สาขาการจัดการการลงทุน มหาวิทยาลัยวาเซดะ ประเทศญี่ปุ่น - ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	0.000	-ไม่มี-	2562 - ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)	บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด	กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พัทยา รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ สมุย จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

รายละเอียดเกี่ยวกับ ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด	ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซี แอล อันดามัน รีสอร์ท จำกัด	โรงแรมรีสอร์ทและภัตตาคาร
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท แวลู โฮเทลส์ จำกัด	ให้บริการในการบริหารกิจการโรงแรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)	บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)	บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)	บริษัท ตลาดต่อยอด เออีซี จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด	การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 1 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

รายละเอียดเกี่ยวกับ ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท วรรณเจริญกิจ จำกัด	กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ โดยได้รับ ค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)	บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีอินเตอร์ลิงค์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอเชี่ยทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)	บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

รายละเอียดเกี่ยวกับ ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
						-หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)		
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	-กรรมการ -หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)	บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท ทีซีซี โฮเทลส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท ผดุงลาภ จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท รีเจ้ล เวิลด์ 8 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	-กรรมการ -หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)	บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท นิว มาร์เก็ต เซ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท ภุมรินรีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท พีซฟูล เซ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2560 - 2562	-หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน	บริษัท คิง ไว กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

รายละเอียดเกี่ยวกับ ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2558-2560	- รักษาการผู้บริหารกลุ่มลูกค้าธุรกิจข้ามชาติ	ธนาคารโตเกียว-มิตซูบิชิ ยูเอฟเจ (สาขาย่างกุ้ง)	ธนาคาร
					2556 - 2558	- รองผู้อำนวยการ	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	ธนาคาร

รายละเอียดเกี่ยวกับ ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย - หัวหน้าสายงานบัญชี (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 8 พ.ค. 2562)	47	- ปริญญาโท สาขา บัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขา บัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 246/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.002	-ไม่มี-	2562 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าสายงานบัญชี	บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2560 - 2562	- หัวหน้าสายงานบัญชีโรงแรม	บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด	กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พัทยา รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่ เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ควีนส์ปาร์ค แบงค๊อก 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ควีนส์ปาร์ค แบงค๊อก 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ สมุย จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

รายละเอียดเกี่ยวกับ ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2561 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด	ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2561 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซี แอล อันดามัน รีสอร์ท จำกัด	โรงแรมรีสอร์ทและภัตตาคาร
					2561 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท แวลู โฮเทลส์ จำกัด	ให้บริการในการบริหารกิจการโรงแรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ตลาดต่อยอด เออีซี จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด	การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 1 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

รายละเอียดเกี่ยวกับ ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัททรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำ	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท วรรณเจริญกิจ จำกัด	กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ โดยได้รับ ค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ที.ซี.ซี.คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัททรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

รายละเอียดเกี่ยวกับ ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซี แอล จอมเทียน จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี โฮเทลส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ผดุงลาภา จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท รีเจาล เวิลด์ 8 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท นิว มาร์เก็ต เซ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ภุมรินรีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พีซฟูล เซ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ให้บริการในการบริหารกิจการโรงแรม
					2559 - 2560	- กรรมการ	บริษัท แอสเสท เวิรด์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจโรงแรมและธุรกิจให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม
					2558	- Quality & Development Executive Director	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด	รับสอบบัญชี และบริการด้านบัญชี
					2551 - 2557	- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ขายอาหารและเครื่องดื่ม

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวเดฟเน่ หยวน - หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและคอมเมอร์เชียล (CRC) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 10 ม.ค. 63)	45	- ปริญญาตรี Major Commerce, Curtin University Australia	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและคอมเมอร์เชียล (CRC)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและคอมเมอร์เชียล (CRC)	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและคอมเมอร์เชียล (CRC)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่ กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและคอมเมอร์เชียล (CRC)	บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและคอมเมอร์เชียล (CRC)	บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและคอมเมอร์เชียล (CRC)	บริษัท ตลาดต่อยอด เออีซี จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและคอมเมอร์เชียล (CRC)	บริษัท แอสเสท เวิร์ด เทรดดิ้ง จำกัด	การบริการด้านอาหารในกัดตาคาร/ร้านอาหาร
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 1 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า รามวงศ์วาน จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท วรรณเจริญกิจ จำกัด	กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์โดยได้รับ ค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและคอมเมอร์เชียล (CRC)	บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเมนท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีอินเตอร์ลิงค์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและคอมเมอร์เชียล (CRC)	บริษัท นิวมัลติ์ไมน์ จำกัด	โรงแรมรีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและคอมเมอร์เชียล (CRC)	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด	โรงแรมรีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและคอมเมอร์เชียล (CRC)	บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด	โรงแรมรีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและคอมเมอร์เชียล (CRC)	บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	โรงแรมรีสอร์ทและห้องชุด
					2562	- ผู้อำนวยการทั่วไป	SAS-CTAMAD Co. Ltd.	โรงแรมและอาคารสำนักงาน
					2562	- คณะกรรมการบริษัท	Kunming Hotel Co., Ltd.	โรงแรม

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 1 ต.ค. 62)	36	- ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (Doctor of Philosophy) สาขา Applied Economics and Management Cornell University - ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (Master of Science) สาขา Management Science and Engineering Stanford University - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (Bachelor of Engineering) สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ต.ค. 2562 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					ต.ค. 2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	โรงแรมรีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด	กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พัทยา รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	โรงแรมรีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ สมุย จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด	ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล อันดามันรีสอร์ท จำกัด	โรงแรมรีสอร์ทและภัตตาคาร
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท แวลู โฮเทลส์ จำกัด	ให้บริการในการบริหารกิจการโรงแรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ต.ค. 2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
					ต.ค. 2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ต.ค. 2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ต.ค. 2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	บริษัท ตลาดต่อยอด เออีซี จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ต.ค. 2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด	การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 1 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท วรรณเจริญกิจ จำกัด	กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์โดยได้รับ ค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					ต.ค. 2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีอินเตอร์ลิงค์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด	โรงแรมรีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด	โรงแรมรีสอร์ทและห้องชุด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
						- หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)		
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซี แอล จอมเทียน จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี โฮเทลส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ผดุงลาภา จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ภุมรินรีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2560 – 2562	- กรรมการ (Director)	Nomura Singapore Limited	Wealth management

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2557 - 2559	- คณะกรรมการ (Member of the Board of Directors)	The Agricultural Futures Exchange of Thailand	Futures exchange
					2555 - 2558	- กรรมการผู้จัดการ (Managing Director)	Agrowealth Co., Ltd	Futures broker
					2554 - 2559	- Investment and Risk Management	Thai Rubber Latex Corporation Plc	Natural rubber

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์ - หัวหน้าสายงานการเงิน (Head of Treasury) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 1 ต.ค. 62)	47	- ปริญญาโทสาขาการเงิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาโทสาขาวิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยรังสิต - ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน	- หัวหน้าสายงานการเงิน	บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	โรงแรมรีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด	กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พัทยา รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	โรงแรมรีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ สมุย จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด	ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล อันดามัน รีสอร์ท จำกัด	โรงแรมรีสอร์ทและภัตตาคาร
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท แวลู โฮเทลส์ จำกัด	ให้บริการในการบริหารกิจการโรงแรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ตลาดต่อยอด เออีซี จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด	การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 1 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัททรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท วรรณเจริญกิจ จำกัด	กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์โดยได้รับ ค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีอินเตอร์ลิงค์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซี แอลจอมเทียน จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี โฮเทลส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ผดุงลาภ จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ภุมรินรีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2552 – 2562	- รองผู้จัดการทั่วไป	อิตาซิเอเชีย(ประเทศไทย) จำกัด	ซื้อมาขายไป ศูนย์บริหารเงิน
					2547 - 2552	- ผู้จัดการ	บมจ. เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง	เช่าซื้อรถยนต์
					2537 - 2547	- เจ้าหน้าที่สินเชื่ออาวุโส	ธ.เมกะสากลพาณิชย์ แห่งประเทศจีน	ธนาคาร

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายสิเวศ โรจนสุนทร - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CMB) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 10 ม.ค. 63)	52	- ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (Doctor of Philosophy) สาขา Operations Research and Industrial Engineering, University of Texas at Austin - ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (Master of Science) สาขา Industrial Engineering, Texas Tech University - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (Bachelor of Engineering) สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Strategic Board Master Class SBM 6/2019 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	โรงแรมรีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด	กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พัทยา รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	โรงแรมรีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ สมุย จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด	ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล อันดามันรีสอร์ท จำกัด	โรงแรมรีสอร์ทและภัตตาคาร
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท แวลู โฮเทลส์ จำกัด	ให้บริการในการบริหารกิจการโรงแรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอเชียทีค เซ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท ตลาดต่อยอด เออีซี จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด	การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 1 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์ว่าน จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท วรรณเจริญกิจ จำกัด	กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์โดยได้รับ ค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีอินเตอร์ลิงค์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด	โรงแรมรีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด	โรงแรมรีสอร์ทและห้องชุด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
						- หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)		
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซี แอล จอมเทียน จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี โฮเทลส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	กิ จกรรมบริ การเพื่ อการบริ หารสำนั กงานแบบเบ็ดเสร็จ
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ผดุงลาภา จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ภุมรินรีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางโสมรสา พงษ์เพิ่มพฤกษ์ หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 14 ก.พ. 63)	53	- ปริญญาโท Master of Arts, The University of Kansas - ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์บัณฑิต สาขาภาษาอังกฤษ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	โรงแรมรีสอร์ทและห้องชุด
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด	กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อันดามันรีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พัทยารีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	โรงแรมรีสอร์ทและห้องชุด
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ สมุย จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด	ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล อันดามันรีสอร์ท จำกัด	โรงแรมรีสอร์ทและภัตตาคาร
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท แวลู โฮเทลส์ จำกัด	ให้บริการในการบริหารกิจการโรงแรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอเชียทีค เซ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ตลาดต่อยอด เออีซี จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด	การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 1 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์ว	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท วรรณเจริญกิจ จำกัด	กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์โดยได้รับ ค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเมนท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีอินเตอร์ลิงค์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด	โรงแรมรีสอร์ทและห้องชุด
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด	โรงแรมรีสอร์ทและห้องชุด
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่นจำกัด	โรงแรมรีสอร์ทและห้องชุด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซี แอล จอมเทียน จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี โฮเทลส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	กิ จกรรมบริ การเพื่ อการบริ หารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ผดุงลาภา จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ภุมรินรีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2559 – 2563	- VP, Corporate Communication and Branding	บริ ษั ท พี ที ที โกลบอล เคมิ คอล จำกัด (มหาชน)	Petrochemical
					2553 – 2558	- Head of Corporate Affairs	GlaxoSmithKline (Thailand) Ltd.	Pharmaceutical

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวดวงพร กิจเลิศบรรจง - เลขานุการบริษัท (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 10 ก.ค. 2562)	43	- ปริญญาโท การจัดการและวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ (Master of Computer & Engineering Management) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต ภาษาอังกฤษ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2562 – ปัจจุบัน	- เลขานุการบริษัท	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					ม.ค. 2562 – ก.ค. 2562	- รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการองค์กรและสำนักงานเลขานุการบริษัท	บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมลงทุน	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน/ผลิตไฟฟ้า
					มิ.ย. 2561 – มี.ค. 2562	- คณะทำงานดูแลการซื้อขายหุ้น (Deal team for sale of shares transaction)	บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน/ผลิตไฟฟ้า
					ก.พ. 2548 – ธ.ค. 2561	- เลขานุการบริษัทและผู้จัดการฝ่ายกิจการองค์กร	บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมลงทุน	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน/ผลิตไฟฟ้า
					พ.ค. 2548 – มิ.ย. 2551	- ผู้ประสานงานโครงการบริษัทร่วมทุนพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า	กลุ่มบริษัทโกลว์	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน/ผลิตไฟฟ้า
					พ.ย. 2545 – พ.ค. 2548	- ฝ่ายวางแผนธุรกิจและนักลงทุนสัมพันธ์ และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท	บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน/ผลิตไฟฟ้า
					ส.ค. 2543 – ต.ค. 2545	- เลขานุการกรรมการ ผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โกลว์ จำกัด	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน/ผลิตไฟฟ้า

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2562 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวดวงพร กิจเลิศบรรจง เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยเลขานุการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. รับผิดชอบเกี่ยวกับการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ รวมทั้งระเบียบปฏิบัติ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน ก.ล.ต. และระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
2. รับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการติดต่อประสานงานกับคณะกรรมการและผู้ถือ หุ้น และดำเนินการเกี่ยวกับการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นเพื่อการประชุมผู้ถือหุ้นให้สอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย
5. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังตับต่าง ๆ ของบริษัทฯ ที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตาม ดูแลให้การดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างราบรื่น มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
6. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการบริษัทหรือผู้บริหาร พร้อมทั้งจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
7. ดูแลรายงานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (CGR) เพื่อให้บริษัท ปฏิบัติสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายใต้โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนของสถาบันกรรมการบริษัทไทย
8. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
9. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

2. การดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหาร ในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 มกราคม 2563)

2.1 บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร																										
	นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	นายปุณภัทร หวังเจริญ	นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	นางวัลลภา ไตรโสรัส	นายประสิทธิ์ โมวิโลดุล	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	นางนันทวัลย์ คนุตนาค	นายพงษ์ศักดิ์ เศวตนุตมร	นายวีระวงศ์ จิตติโตรภาพ	นายอัจฉริยะ บรรจงศรีอนันท์	นายธิติพัฒน์ เชื้อบุญชัย	นายสัมพันธ์ พงศ์เจริญพิทยา	นายสมพงษ์ ทนหยุด เอ็น ฟ้าทนตนม	นายเอกธิป รัตนธาวี[3]	นางสาวสุกัญญา วิชชาวณิช	นายศิลปี ชาน[3]	ดร. กวนต์ ปุณิวรรธนกิจ	นายเอก หนิ หยอเอก	นางเฉิน จินเอ๋ง	นายเอก ตั้งจินเอ๋ง	นายสุทัศน์ มีโชภาสมงคล[3]	นายเอก ณัฐพัฒน์[3]	นายเอก โชจนรุนทร[3]	นายไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล[3]	นายสรวุฒิ สีสกาลเวชช์[3]
1. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ)	x	/	/	/	/	/ //	/// IV	///	///	///	/	/// V	///	/// V	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//
2. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด (THAM)						/ //									/ //	/ //	/ //	//	/ //	/ //	/ //	/	/	//	/ //	/ //	/
3. บริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด						/									/	/	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/
4. บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด						/									/	/	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/
5. บริษัท พัทยา รีสอร์ท แอสเสท จำกัด						/									/	/	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/
6. บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด						/									/	/	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/
7. บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด						/									/	/	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/
8. บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด						/									/	/	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/
9. บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด						/									/	/	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/
10. บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด						/									/	/	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/
11. บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด						/									/	/	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/
12. บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด						/									/	/	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/

หมายเหตุ: x = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = ผู้บริหาร /// = กรรมการอิสระ IV = ประธานกรรมการตรวจสอบ V = กรรมการตรวจสอบ

ชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร																										
	นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	คุณหญิงกอบกาญจน์ สิริวัฒนภักดี	นายปิยะ หวังเจริญ	นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	นายโสภณพัฒน์ ไตรโสรัส	นางวัลลภา ไตรโสรัส	นายประสิทธิ์ ธีระวิโสฬุต	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	นางนันทวัลย์ ลอยวัฒนาคม	นายพงษ์ภัทร ปานเศรษฐพงศ์	นายวีระยุทธ จิตต์ปิโสธกาพ	นายวัลลภ เลรัวลาน์	นายพิสิทธิ์ เฟื่องปาณีย์	นายสัมฤทธิ์ ฟองเจริญพิพัฒน์	นายสมพงษ์ หยุยเฮ็น	นายชยกฤต ศรีสมบูรณ์	นายเกียรติ์ ศรีวิชาลัย	นายเกียรติ์ ปิยะเกียรติ	ดร. ปิติ ตันมหาสวัสดิ์	นายนิธิ ตันมหาสวัสดิ์	นายปิติ ตันมหาสวัสดิ์	นายธีรยุทธ์ ตันมหาสวัสดิ์	นายสมชาย ศรีสมบูรณ์	นายเกียรติ์ ตันมหาสวัสดิ์	นายเทพชัย ตันมหาสวัสดิ์	นายเทพชัย ตันมหาสวัสดิ์	นายเทพชัย ตันมหาสวัสดิ์
13. บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด						/									/	/	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/
14. บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด						/									/	/	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/
15. บริษัท ทรัพย์ วนา เบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ สมุย จำกัด						/									/	/	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/
16. บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด						/									/	/	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/
17. บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด						/									/	/	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/
18. บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด						/									/	/	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/
19. บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด						/									/	/	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/
20. บริษัท ทีซีซีซีแอล อันดามัน รีสอร์ท จำกัด						/									/	/	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/
21. บริษัท แวลู โฮเทลส์ จำกัด						/									/	/	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/
22. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด (AWR)						/ //									//	/ //	/ //	/ //	/ //	/ //	/ //	/	/	/ //	/ //	/ //	/
23. บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด						/										/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
24. บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด						/ //									//	/ //	/ //	/ //	/ //	/ //	/ //	/	/	/ //	/ //	/ //	/
25. บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด						/ //									//	/ //	/ //	/ //	/ //	/ //	/ //	/	/	/ //	/ //	/ //	/
26. บริษัท ตลาดต่อยอด เออีซี จำกัด						/ //									//	/ //	/ //	/ //	/ //	/ //	/ //	/	/	/ //	/ //	/ //	/
27. บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด						/ //									//	/ //	/ //	/ //	/ //	/ //	/ //	/	/	/ //	/ //	/ //	/

หมายเหตุ: x = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = ผู้บริหาร /// = กรรมการอิสระ IV = ประธานกรรมการตรวจสอบ V = กรรมการตรวจสอบ

ชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร																										
	นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	คุณหญิงกรรณิการ์ สิริวัฒนภักดี	นายปิติ หวังเจริญ	นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	นายโสภณ พัฒนไพรวัลย์	นางวัลลภา ไตรไสรัส	นายประสิทธิ์ โชควิไลกุล	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	นางนันทวัลย์ ลอยวัฒนาคม	นายพงษ์พนิต เศวตสุนทร	นายวีระยุทธ จิตต์เปี่ยมภาพ	นายสุรัตน์ เลิศวัฒนานนท์	นายสิทธิ์ เลื่อมใสยุติธรรม	นายสัมฤทธิ์ พงศ์เจริญพิทยา	นายสมชาย หาญหิรัญ ฟ้าสกุลชน	นายสุรเกียรติ์ รัตนอาภรณ์[3]	นางสาวสุปัญญา วิวัฒนวิชา	นายสิทธิ์ ปิ่นวรรธนะกิจ[3]	ดร. นพ. ปิติเวช ตรีบวร	นายนิธิ งามอนันต์	นายปิติ ตรีบวร	นายสิทธิชัย ชัยเลิศวัฒนา	นายสุรพันธ์ ลิ้มเจริญ	นายสุรพล ศรีวิชาลพงศ์[3]	นายเชิดศักดิ์ ตรีบวร[3]	นายไพฑูรย์ วงศาสุขกิจกุล[3]	นายสมภพ ธีระเลิศเวชพร[3]
28. บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ประตูน้ำ 1 จำกัด						/										/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
29. บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ประตูน้ำ 2 จำกัด						/										/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
30. บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 1 จำกัด						/										/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
31. บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด						/										/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
32. บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด						/										/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
33. บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด						/										/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
34. บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด						/										/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
35. บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด						/										/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
36. บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด						/										/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
37. บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด						/										/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
38. บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพีเพลส แบงค็อก จำกัด						/										/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
39. บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่างามวงศ์วาน จำกัด						/										/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
40. บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์เชียงใหม่ จำกัด						/										/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
41. บริษัท วรรณเจริญกิจ จำกัด						/										/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
42. บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด						/										/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
43. บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (CPM)						/ //									//	/ //	/ //	/ //	/ //	/ //	/	/	/ //	/ //	/ //	/
44. บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด						/										/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/

หมายเหตุ: x = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = ผู้บริหาร /// = กรรมการอิสระ IV = ประธานกรรมการตรวจสอบ V = กรรมการตรวจสอบ

ชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร																										
	นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	คุณหญิงกนกนุช สิริวัฒนภักดี	นายเกียรติ หวังเจริญ	นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	นายโสภณพัฒน์ ไตรโสรัส	นางวัลลภา ไตรโสรัส	นายประสิทธิ์ โสเวิโสภณ	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	นางนันทวัลย์ ศุภนิตนาค	นายพงษ์ภถ ปทุมรสพลอน	นายวีระยุทธ จิตตะโสภาภาพ	นายสิทธิ์ ลรัวัลยนนท์	นายเลิศ เลี้ยงบุญรัย	นายสัน ตี พงศ์เจริญพิพัฒน์	นายสมพนุ่ม หยุดเอ็น ฟ้าสกนพล	นายเอกชัย/ รัตนอาภรณ์[3]	นางสาวปิยาภา วิวัฒนาโชค	นายวิศิษฐ์ ปิ่นวรรธนกิจ[3]	ดร. ศุภ ปิ่นวรรธนกิจ	นายนิ่ง งอกนท	นายปิยะ ศุภเดชาพิชิต	นายเชิดชัย ตั้งเจริญ	นายเชิดชัย ตั้งเจริญ	นายเชิดชัย ตั้งเจริญ[3]	นายเชิดชัย ตั้งเจริญ[3]	นายไพฑูรย์ วงศาสุขกิจ[3]	นายเสวก ชีวะเกตุเวช[3]
45. บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด						/										/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
46. บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208 - 1 จำกัด						/										/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
47. บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208 - 2 จำกัด						/										/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
48. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 จำกัด						/										/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
49. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 2 จำกัด						/										/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
50. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 3 จำกัด						/										/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
51. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 4 จำกัด						/										/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
52. บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด[1]						/ //									/ //	//	/ //	//	/ //	/ //	/ //	/		//	/ //	/ //	/
53. บริษัท ทีซีซี ลักช์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด[1]						/ //									/ //	//	/ //	//	/ //	/ //	/ //	/		//	/ //	/ //	/
54. บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด[1]						/ //									/ //	//	/ //	//	/ //	/ //	/ //	/		//	/ //	/ //	/
55. บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด[1]						/									/		/		/	/	/	/			/	/	/
56. บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด[1]						/									/		/		/	/	/	/			/	/	/
57. บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด[1]						/									/		/		/	/	/	/			/	/	/
58. บริษัท ทีซีซี โฮเทลส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด[1]						/									/		/		/	/	/	/			/	/	/
59. บริษัท ผดุงลาภ จำกัด[1]						/									/		/		/	/	/	/			/	/	/
60. บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด[1]						/									/		/		/	/	/	/			/	/	/

หมายเหตุ: x = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = ผู้บริหาร /// = กรรมการอิสระ IV = ประธานกรรมการตรวจสอบ V = กรรมการตรวจสอบ

ชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร																										
	นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	คุณหญิงกนกวรรณ มาลีนนท์ สิริวัฒนภักดี	นายเกษม หวังเจริญ	นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	นายโสภณพัฒน์ ไตรโสรัส	นางวัลลภา ไตรโสรัส	นายประสิทธิ์ โชควิไลกุล	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	นางนันทวัลย์ ศุภนันทนาค	นายพงษ์ภถ เศวตสุนทร	นายวีระวงศ์ จิตต์เจิดรภาพ	นายวัชรา เลรัตน์ศรีรอนนท์	นายสิงห์ ปุณกะบุตร	นายสันติ พงศ์เจริญพิพัฒน์	นายสมพงษ์ หนุยต์ เอ็น ฟ้าแดนอนวนต	นายเอกอธิป รัตนอารี[3]	นางสาวสุภาภา วิชิตวงษ์	นายลิม วี ชาน[3]	ดร. ภาณุ ปิโตเวชกุล	นายนิ ทน งทอน	นายเจ้าวิระ มนตอง	นายเจ้าโอ่ง ตั้งเจริญสิริชัย	นายสุภัทร มีโอภาสมงคล[3]	นางสาวเดฟเน่ หยวน[3]	นายสิเวศ โรจนสุนทร[3]	นายไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล[3]	นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์[3]
61. บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด[1]						/									/		/		/	/	/	/			/	/	/
62. บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด[1]						/ //									/ //	//	/ //	//	/ //	/ //	/ //	/		//	/ //	/ //	/
63. บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด[1] [2]						/									/		/		/	/	/	/			/	/	/
64. บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส[1] [2]						/									/		/		/	/	/	/			/	/	/
65. บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด[1] [2]						/									/		/		/	/	/	/			/	/	/
66. บริษัท ภุมริน รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด[1] [2]						/									/		/		/	/	/	/			/	/	/
67. บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด[1] [2]						/									/		/		/	/	/	/			/	/	/

[1] บริษัททรัพย์สินกลุ่มที่ 3 ที่มีการซื้อขายหุ้นตามสัญญาซื้อขายหุ้นทรัพย์สินกลุ่มที่ 3 และเข้าเป็นบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563

[2] บริษัทย่อยทางอ้อมโดยมีบริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 99.99

[3] นายเอกอธิป รัตนอารี พ้นจากการเป็นหัวหน้าคณะสายงานบริหารกลางเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2563 นายลิม วี ชาน พ้นจากการเป็นหัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและคอมเมอร์เชียลเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2563 นายสุภัทร มีโอภาสมงคล พ้นจากการเป็นหัวหน้าสายงานการเงิน เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 โดยนางสาวเดฟเน่ หยวน เข้ารับตำแหน่งหัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและคอมเมอร์เชียลเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2563 นายสิเวศ โรจนสุนทร เข้ารับตำแหน่งหัวหน้าคณะสายงานบริหารกลางเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2563 นายไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล เข้ารับตำแหน่งหัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุนเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 และนายสราวุธ ลีลากุลเวชช์ เข้ารับตำแหน่งหัวหน้าสายงานการเงินเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 นายเอกอธิป รัตนอารี นายลิม วี ชาน และนายสุภัทร มีโอภาสมงคล ยังคงเป็นกรรมการของบริษัทย่อย แต่ได้พ้นจากความเป็นกรรมการของบริษัทย่อยในเดือนมกราคม 2563 โดยนายสิเวศ โรจนสุนทร นางสาวเดฟเน่ หยวน นายไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล และนายสราวุธ ลีลากุลเวชช์ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทย่อยทางอ้อมแทนบุคคลดังกล่าวในคราวเดียวกัน

หมายเหตุ: x = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = ผู้บริหาร /// = กรรมการอิสระ IV = ประธานกรรมการตรวจสอบ V = กรรมการตรวจสอบ

2.2 บริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร																										
	นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	นายปุญพัทม์ หวังเจริญ	นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	นางวัลลภา ไตรโสรัส	นายประสิทธิ์ โมกิโลดูล	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	นางนันทวัลย์ คุณพนาคม	นายพงษ์ศรุต เศวตสุนทร	นายวีระวงศ์ จิตต์มีสวาสดิ์	นายวีระวา ตั้งศรีธนานนท์	นายสิทธิ์ไชย เลี้ยงบุญชัย	นายสันติ พงศ์เจริญพิทย์	นายเสตพงษ์ หอยสุ่ย เจ้า ฟ้าแสนสวาเล	*นายเอกอธิป รัตนชาวี*[1]	นางสาวสุวัฒนีย์ วิวัฒวานิช	*นายพิมั่ว ฮี ชาน*[1]	ดร. กานต์ ปฏิวรรวรรณิต	นายเธง นุนชิน	นางเอมิโนะ โยโนยามา	นางจอยน่า ตัณฑเสถียรชัย	*นายสุภัทร มีเอกาสนะเลศ*[1]	นางสวงเศฟเน่ หยอน[1]	นายสิวเศ ใจจนุสรณ์[1]	นายไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล[1]	นายสวาวุธ สีลาวุธเวชฟ์[1]
1. บริษัทฯ	x	/	/	/	/	/ //	/// IV	///	///	///	/	/// V	///	/// V	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//
2. บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด	x	/		/																							
3. บริษัท ทีซีซี แอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	x	/																									
4. บริษัท ทีซีซี โฮลดิงส์ (2519) จำกัด	x	/		/	/	/																					
5. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ ลิมิเต็ด	x	/		/							///																
6. เฟรเซอร์ส แอนด์ นีฟ, ลิมิเต็ด	x	/		/																							
7. บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)	x	/		/			/// IV	///			///																
8. บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน)	x																										
9. บริษัท สิริวนา จำกัด	x	/		/																							
10. บริษัท คริสตอลลา จำกัด	x	/		/																							
11. บริษัท พรรณธิอร จำกัด	x	/		/																							
12. บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด	x	/		/																							
13. บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	x	/		/			/// IV																				
14. บริษัท นอร์ธปาร์ค กอล์ฟแอนด์สปอร์ตคลับ จำกัด				/																							
15. บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	x	/		/																							
16. บริษัท อาคเนย์แคปปิตอล จำกัด	x	/																									
17. บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	x	/																									
18. บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	x	/																									
19. InterBev Investment Limited	x	/																									
20. International Beverage Holdings (China) Limited	x	/																									
21. International Beverage Holdings (UK) Limited	x	/																									
22. International Beverage Holdings Limited	x	/																									
23. บริษัท เทพอรุโณทัย จำกัด	x			/																							

หมายเหตุ: x = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = ผู้บริหาร /// = กรรมการอิสระ IV = ประธานกรรมการตรวจสอบ V = กรรมการตรวจสอบ

ชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร																											
	นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	นายธนภัทร์ หรั่งเจริญ	นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	นางวัลลภา ไตรโสรัส	นายประสิทธิ์ โชวิโสดุล	นายรังสรรค์ ศรีวะศาสตร์	นางนันทวัลย์ ศฤงคารนาค	นายพงษ์เกษม โศตตระมงคล	นายวีระวงศ์ จิตต์ตีตรภาพ	นายวิชัย ตันติวิถีนนท์	นายธิติพัฒ์ ไม้ชื่อกุญชัย	นายสัมพันธ์ พงศ์จริญพิพัฒน์	นายเตชพล หยดุธิต หนมเตชพล ฟ่านเตชพล ธ ณวเตช	นายสุทัศน์ ธัศดาภรณ์	นางสาวชญาณิน วิริยะวนิช	นายศิริ ศิริชาญ[1]	นายธนะชัย ปฏิโภคกิจ หทนม ม.ร.ว.	นายพิชิต ชนะปุ่ง	นายเชิดชู วณิชชาภรณ์	นายสุทัศน์ ธัญธิสิทธิ์	นายสุทัศน์ ธนภาสพงศ์[1]	นางสาวศศิเลขา หนมเทพ[1]	นายเชิดชาย โชคชนะเกษร[1]	นายพิทักษ์ ชูเชิดพิทักษ์[1]	นายสรวอด ตีลาปกุลเวชช์[1]
24. บริษัท เบียร์ช้าง จำกัด	x	/																										
25. บริษัท เอส. เอส. การสุรา จำกัด	x			/																								
26. บริษัท แกนขวัญ จำกัด	x			/																								
27. บริษัท น้ำใจไทยเบฟ (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด	x	/																										
28. บริษัท สุราบางยี่ขัน จำกัด	x			/																								
29. บริษัท อธิมาตร จำกัด	x			/																								
30. บริษัท เบียร์ทิพย์ บริเวอรี่ (1991) จำกัด		x		/																								
31. บริษัท เฟื่องฟูอนันต์ จำกัด		x																										
32. บริษัท แสงโสม จำกัด		x																										
33. บริษัท กาญจนสิงขร จำกัด		x																										
34. บริษัท ธนภักดี จำกัด		x																										
35. บริษัท มงคลสมัย จำกัด		x																										
36. บริษัท แอสเสท เวิรด์ เวกซ์ จำกัด					/																							
37. บริษัท ดิ อิมพีเรียล อังกอร์ พาเลซ จำกัด					/																							
38. บริษัท เฮอร์มิเทจ คอนซัลแทน จำกัด					/																							
39. บริษัท เรสซิเด้นซ์ รีเทล จำกัด					/	/																						
40. บริษัท เอส.เอ.เอส. เทรดดิ้ง จำกัด					/																							
41. บริษัท ทีซีซี แลนด์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด					/																							
42. บริษัท พลาซ่าแอทธินี จำกัด					/																							
43. Plaza Athenee Hotel Company Limited					/																							
44. The Imperial Angkor Palace Hotel Co., Ltd.					/																							
45. SLL WORLDWIDE ASSETS LIMITED						/																						
46. TCC GROUP INVESTMENTS LIMITED						/																						
47. S.A.S. CTAMAD Co. Ltd.					/																							
48. บริษัท ยักษา จำกัด											/																	
49. บริษัท พิชญารัตน์ จำกัด											/																	
50. บริษัท ปุณณเขตต์ จำกัด											/																	

หมายเหตุ: x = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = ผู้บริหาร /// = กรรมการอิสระ IV = ประธานกรรมการตรวจสอบ V = กรรมการตรวจสอบ

ชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร																											
	นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	นางวัลลภา ไตรโสรัส	นายประสิทธิ์ โพวิโสดุด	นายรังสรรค์ ศรีวะศาสตร์	นางนันทวัลย์ ศฤงคาร	นายพงษ์เกษม โศตรุนทร์	นายวีระวงศ์ จิตติสิทธิภาพ	นายวัชระ ตันติรัชนนท์	นายธิติพัฒน์ เชื้อบุญชัย	นายสัมพันธ์ พงศ์เจริญพิทย์	นายเศรษฐพล ทยุตานนท์ เชื้อ ณ อยุธยา	นายเอกอธิป รัตนอารี	นางสาวชัญญา วิวิธวานิช	นายลิม วี ชาน[1]	นายสุภัทร มีโอภาสมงคล	นายไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล	นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์	นายสุพัฒน์ ธนาภรณ์	นางสาวเดฟเน่ หยวน[1]	นายสิทธิ โชคชูเกียรติ[1]	นายไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล[1]	นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์[1]
51. บริษัท สาราสินี จำกัด											/																	
52. บริษัท ชัยภูมิ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด														/														
53. บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)											/																	
54. บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด				/																								
55. บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)				/			///																					
56. บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)				/			/// IV																					
57. บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)				/																								
58. บริษัท แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)				/																								
59. บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)													/// IV															

[1] นายเอกอธิป รัตนอารี พ้นจากการเป็นหัวหน้าคณะสายงานบริหารกลางเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2563 นายลิม วี ชาน พ้นจากการเป็นหัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและคอมเมอร์เชียลเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2563 นายสุภัทร มีโอภาสมงคล พ้นจากการเป็นหัวหน้าสายงานการเงิน เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 โดยนางสาวเดฟเน่ หยวน เข้ารับตำแหน่งหัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและคอมเมอร์เชียลเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2563 นายสิเวศ โรจนสุนทร เข้ารับตำแหน่งหัวหน้าคณะสายงานบริหารกลางเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2563 นายไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล เข้ารับตำแหน่งหัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุนเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 และนายสราวุธ ลีลากุลเวชช์ เข้ารับตำแหน่งหัวหน้าสายงานการเงินเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 นายเอกอธิป รัตนอารี นายลิม วี ชาน และนายสุภัทร มีโอภาสมงคล ยังคงเป็นกรรมการของบริษัทย่อย แต่ได้พ้นจากความเป็นกรรมการของบริษัทย่อยในเดือนมกราคม 2563 โดยนายสิเวศ โรจนสุนทร นางสาวเดฟเน่ หยวน นายไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล และนายสราวุธ ลีลากุลเวชช์ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทย่อยทางอ้อมแทนบุคคลดังกล่าวในคราวเดียวกัน

หมายเหตุ: x = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = ผู้บริหาร /// = กรรมการอิสระ IV = ประธานกรรมการตรวจสอบ V = กรรมการตรวจสอบ

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

รายชื่อบริษัทย่อย \ รายชื่อกรรมการ	1 นางวัลลภา ไตรโสรัส	2 นายเตชฟน หตุลต์ เจ็น. ฟนเตเนน ดวงเด	3 นายชิมิ วี ชาน[6]	4 ดร. กานต์ ปุโณธรรมกิจ	5 นายเอกชิ / รัศมาภรณ์[6]	6 นางสาวชัญญา วิจิตรวนิช	7 นายเสง ปุน จิน	8 นางเชิญระเบียบ โยบุยาม่า	9 นางจรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย	10 นายสุภัทร มีโอภาสงคต[3]	11 นายเวฟ หนฟ หนฟ[3]	12 นายเติงเจ โจนสุนทร[3]	13 นายไฟซาล์ วงศาสุขุติกุล[3]	14 นายสุเมธ ชุปเรตยภา[3]
บริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)														
บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด (THAM)	/	/		/	/	/	/	/	/	/		/	/	/
บริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด	/	/		/	/	/	/	/	/	/		/	/	/
บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	/	/		/	/	/	/	/	/	/		/	/	/
บริษัท พัทยา รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	/	/		/	/	/	/	/	/	/		/	/	/
บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	/	/		/	/	/	/	/	/	/		/	/	/
บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด	/	/		/	/	/	/	/	/	/		/	/	/
บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด	/	/		/	/	/	/	/	/	/		/	/	/
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด	/	/		/	/	/	/	/	/	/		/	/	/
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด	/	/		/	/	/	/	/	/	/		/	/	/
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด	/	/		/	/	/	/	/	/	/		/	/	/
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด	/	/		/	/	/	/	/	/	/		/	/	/
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด	/	/		/	/	/	/	/	/	/		/	/	/
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด	/	/		/	/	/	/	/	/	/		/	/	/
บริษัท ทรัพย์หาดละไม จำกัด	/	/		/	/	/	/	/	/	/		/	/	/
บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด	/	/		/	/	/	/	/	/	/		/	/	/
บริษัท ทีซีซีซีแอล อันดามัน รีสอร์ท จำกัด	/	/		/	/	/	/	/	/	/		/	/	/
บริษัท แวลู โฮเทลส์ จำกัด	/	/		/	/	/	/	/	/	/		/	/	/
บริษัท ทรัพย์ โบทเฮาส์ เกาะสมุย จำกัด	/	/		/	/	/	/	/	/	/		/	/	/
บริษัท ทรัพย์ วนา เบลล์ เอ ลักซ์ชูรี สมุย จำกัด	/	/		/	/	/	/	/	/	/		/	/	/
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด	/	/		/	/	/	/	/	/	/		/	/	/
บริษัท นิวมัลดีไมน์ จำกัด[1]	/	/		/		/	/	/	/			/	/	/
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด[1]	/	/		/		/	/	/	/			/	/	/
บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด[1]	/	/		/		/	/	/	/			/	/	/
บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด[1]	/	/		/		/	/	/	/			/	/	/
บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด[1]	/	/		/		/	/	/	/			/	/	/
บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด[1]	/	/		/		/	/	/	/			/	/	/
บริษัท ทีซีซี โฮเทลส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด[1]	/	/		/		/	/	/	/			/	/	/
บริษัท ผดุงลาภ จำกัด[1]	/	/		/		/	/	/	/			/	/	/
บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด[1]	/	/		/		/	/	/	/			/	/	/
บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด[1]	/	/		/		/	/	/	/			/	/	/
บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด[1]	/	/		/		/	/	/	/			/	/	/
บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด[1][2]	/	/		/		/	/	/	/			/	/	/
บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส[1][2]	/	/		/		/	/	/	/			/	/	/
บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด[1][2]	/	/		/		/	/	/	/			/	/	/
บริษัท ภูมริน รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด[1][2]	/	/		/		/	/	/	/			/	/	/
บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด[1][2]	/	/		/		/	/	/	/			/	/	/
บริษัทย่อยในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building)														
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)														
บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด (AWR)	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ตลาดต่อยอด เออีซี จำกัด	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ประตูน้ำ 1 จำกัด	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ประตูน้ำ 2 จำกัด	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/

รายชื่อบริษัทย่อย \ รายชื่อกรรมการ	1 นางวัลลภา ไตรโสรัส	2 นายสเตฟาน หลุยส์ เอ็น. ฟานเดน ดาวาเล	3 นายลิม วี ชาน[3]	4 ดร. กวนต์ ปฏิเวธวรรณกิจ	5 นายเอกอธิป รัตนอารี[3]	6 นางสาวสุกัญญา วิวิธวานิช	7 นายแรง ปุน ชิน	8 นางเฉิงเงาะ ใจบุญยาน่า	9 นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย	10 นายสุภัทร มีโอภาสมงคล[3]	11 นางสาวเดฟเน่ หยวน[3]	12 นายสิเวศ โรจนสุนทร[3]	13 นายไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล[3]	14 นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์[3]
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่างามวงศ์วาน จำกัด	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 1 จำกัด	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพีเพลส แบงค็อก จำกัด	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท วรรณเจริญกิจ จำกัด	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)														
บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (CPM)	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 จำกัด	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 2 จำกัด	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 3 จำกัด	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 4 จำกัด	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทีซีซี อินเตอรลิงค์ จำกัด	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/

<u>หมายเหตุ</u>: X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร = บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ***ข้อมูล ณ วันที่ 27 มกราคม 2563***

[1] บริษัททรัพย์สินกลุ่มที่ 3 ที่มีการซื้อขายหุ้นตามสัญญาซื้อขายหุ้นทรัพย์สินกลุ่มที่ 3 และเข้าเป็นบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563

[2] บริษัทย่อยทางอ้อมโดยมีบริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 99.99

[3] ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 นายเอกอธิป รัตนอารี นายลิม วี ชาน และนายสุภัทร มีโอภาสมงคล ยังคงเป็นกรรมการของบริษัทย่อย แต่ได้พ้นจากความเป็นกรรมการของบริษัทย่อยในเดือนมกราคม 2563 โดยนายสิเวศ โรจนสุนทร นางสาวเดฟเน่ หยวน นายไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล และนายสราวุธ ลีลากุลเวชช์ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทย่อยทางอ้อมแทนบุคคลดังกล่าวในคราวเดียวกัน

<u>เอกสารแนบ 3</u>

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

และ

หัวหน้าหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทมอบหมายให้นายณัฏฐพัศฐ์ มงคลธนานนท์ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยมีรายละเอียดของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ดังนี้

ชื่อ – สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	ประสบการณ์ทำงาน		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
นายณัฏฐพัศฐ์ มงคลธนานนท์	52	<u>การศึกษา</u>: - ปริญญาโท การกำกับดูแลกิจการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - มินิ เอ็มบีเอ การจัดการธนาคารสมัยใหม่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี การเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยสยาม <u>ประกาศนียบัตร/วุฒิบัตร</u>: - ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย - วุฒิบัตรหลักสูตร Internal Auditing Education Partnership (IAEP) ,The Institute of Internal Auditors ร่วมกับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <u>การอบรม</u>: - How to Transform Your Business to Become an Exponential Company in a Digital Era - Indispensable IA: Insightful, Agile & Innovative - CAE Forum 2019 Winning 5G and the 4th Industrial Revolution	2561 – ปัจจุบัน	หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
			2558 – 2561	ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท ที.ซี.ซี. แลนด์ จำกัด
			2554 – 2558	รองผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบและพัฒนาระบบ	บริษัท ที.ซี.ซี. โฮลดิ้ง จำกัด
			2552 – 2554	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี	บริษัท โกลเด้น เวลธ์ จำกัด
			2550 – 2552	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท ที.ซี.ซี. แลนด์ รีเทล จำกัด
			2547 – 2550	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบสินเชื่อ	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
			2545 – 2547	ผู้จัดการ ฝ่ายตรวจสอบสาขา	ธนาคารดีบีเอส ไทยธนุ จำกัด (มหาชน)
			2533 – 2545	ผู้จัดการ ฝ่ายตรวจสอบสาขา	ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด ไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ – สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	ประสบการณ์ทำงาน		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
		- Analytical Thinking in The Internal Audit Process - Innovation Management - Successful Governance to Business Sustainability - Anti-corruption: Synergy to Success - Leading Internal Audit in The Era of Digital Disruption - Zoom In แนวโน้มธุรกิจไทยผ่าน Big Data - Enterprise Risk Management - The Professional of Sustainable Development			

เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทมอบหมายให้นางสาววารินทร์ เกลียวไพศาล เป็นหัวหน้าแผนกการกำกับกฎหมาย (Head of Compliance) ของบริษัท โดยแผนกการกำกับกฎหมาย อยู่ภายใต้ฝ่ายกฎหมายซึ่งมีนายชโลทร ศรีสมวงษ์ เป็นหัวหน้าฝ่ายกฎหมาย (Head of Legal) ของบริษัท โดยมีรายละเอียดของหัวหน้าแผนกการกำกับกฎหมายของบริษัท และหัวหน้าฝ่ายกฎหมาย ดังนี้

ชื่อ – สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	ประสบการณ์ทำงาน		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
นางสาววารินทร์ เกลียวไพศาล	41	- ปริญญาโท นิติศาสตร์มหาบัณฑิต University of Wisconsin Madison, Wisconsin, United States of America - ปริญญาโท นิติศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ประกาศนียบัตรกฎหมายทางการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - เนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภา ในพระบรมราชูปถัมภ์ - ใบอนุญาตให้เป็นทนายความ สภาทนายความ ในพระบรมราชูปถัมภ์ - ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	2563 - ปัจจุบัน	หัวหน้าแผนกการกำกับกฎหมาย	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
			2561 -2562	เลขานุการบริษัท สำนักเลขานุการบริษัท บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน), รองผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
			2559 -2560	รองผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย	บริษัท แอสเสท เวิรด์ จำกัด
			2548 -2558	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย	บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด
นายชโลทร ศรีสมวงษ์	53	- นิติศาสตร์มหาบัณฑิต	2561 - ปัจจุบัน	หัวหน้าฝ่ายกฎหมาย	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
			2559 -2560	ผู้อำนวยการอาวุโส	บริษัท แอสเสท เวิรด์ จำกัด

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

เอกสารแนบ 5

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและแบบประเมินความเพียงพอการควบคุมภายใน

รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้ง มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการพัฒนาโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทเพื่อส่งเสริมธรรมาภิบาลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และน่าเชื่อถือ และได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้องและครบถ้วนอย่างสมเหตุสมผล

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน เป็นผู้รับผิดชอบสอบทานรายงานทางการเงิน และดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว ปรากฏไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

นายเจริญ สิริวัฒนภักดี
ประธานกรรมการ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. ศาสตราจารย์พิเศษประสิทธิ์ โฆวิไลกูล ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

2. นายวัชรา ตันตริยานนท์ กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

3. นายสันติ พงค์เจริญพิทย์ กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

โดยกรรมการทั้ง 3 ท่านมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. รวมทั้งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ด้านกฎหมาย ด้านการบัญชีและการเงินและมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระและไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และสอดคล้องกับกฎระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ส่งเสริมระบบรายงานทางการเงินและบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ส่งเสริมระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สอดคล้องตามกฎบัตรและแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึง ตลท. โดยมุ่งเน้นให้บริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อสนับสนุนผู้บริหารในการดำเนินการตามกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงมีการพัฒนาและรักษาการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถเพิ่มโอกาสในการบรรลุวัตถุประสงค์ของกิจการและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

สำหรับปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม 8 ครั้ง โดยทุกครั้งกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุม โดยได้มีการประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตของกรรมการตรวจสอบอย่างเต็มความสามารถ

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2562 ของบริษัทและบริษัทย่อย ที่จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ รวมถึงการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงการได้รับข้อมูล การตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและข้อมูลที่เป็น

ประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ (Key Audit Matters) รายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ สำหรับปี 2562 ผู้สอบบัญชีรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบพฤติการณ์อันควรสงสัยแต่ประการใด

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอในกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท ทำให้มั่นใจได้ว่ารายงานทางการเงินของบริษัทจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยแสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจ

2. การสอบทานรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พร้อมทั้งเปิดเผยให้ตลท. ทราบอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายโดยเท่าเทียมกัน โดยการทำรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะยึดหลักความถูกต้อง ผ่านกระบวนการการอนุมัติที่โปร่งใส คำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก มีระบบการติดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง โปร่งใส สมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และสอดคล้องตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. รวมถึง ตลท.

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้นเป็นไปตามธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าและราคาที่สมเหตุสมผล ดังเช่นที่ทำกับบุคคลภายนอกทั่วไป (Arm's Length Basis) และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน และเพียงพอตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. รวมถึง ตลท.

3. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในรายไตรมาส ซึ่งครอบคลุมทั้งระบบการปฏิบัติงานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงการประเมินตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินที่จะต้องจัดส่งให้กับสำนักงาน ก.ล.ต. สำหรับปี 2562 พบว่าฝ่ายจัดการเน้นการสร้างความตระหนักรู้เพื่อส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณกับพนักงานอย่างต่อเนื่อง และการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ทราบสาเหตุและแนวทางในการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อบริษัท ที่ครอบคลุมด้านบัญชีการเงิน การใช้ทรัพยากร การป้องกันและดูแลรักษาทรัพย์สิน การปฏิบัติงาน เทคโนโลยีสารสนเทศ และการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ เหมาะสมกับสภาพธุรกิจที่ดำเนินอยู่ และติดตามการดำเนินการแก้ไขประเด็นปัญหาต่าง ๆ ตามรายงานของผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่ากิจกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม ครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ และสอดคล้องกันมาตรฐานวิชาชีพตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่าไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญอันจะส่งผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท อันเป็นภารกิจหนึ่งที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้นำเสนอรายงานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบทุกไตรมาส

4. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทว่าเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลท. และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีความเห็นว่า ไม่พบว่ามีการกระทำที่ขัดกับกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนในการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ก.ล.ต.และ ตลท. และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

5. การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง ที่จัดทำโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีนายบุญทักษ์ หวังเจริญ เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร รองศาตราจารย์ธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย และนางวัลลภา ไตรโสรัส เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่พิจารณาโครงสร้าง นโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง แผนการจัดการความเสี่ยง การทบทวนความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยงรายเดือนและรายไตรมาส โดยมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่จัดทำรายงานความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

คณะกรรมการการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

6. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและอนุมัติแผนงานตรวจสอบประจำปี 2563 ที่ได้จัดทำขึ้นตามความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท และมุ่งเน้นให้ตรวจประสิทธิผลของการปฏิบัติงานที่เป็นจุดควบคุมที่สำคัญ รวมถึง งบประมาณประจำปี ความเพียงพอของบุคลากร และกำกับดูแลงานตรวจสอบให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ส่งเสริมให้มีการพัฒนาสำนักตรวจสอบภายใน ทั้งในด้านบุคลากร ด้วยการส่งตัวแทนพนักงานเข้ารับการอบรมในวิชาชีพ เพื่อพัฒนา ปรับปรุง การปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้วยการนำซอฟต์แวร์โดยเฉพาะการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในงานตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ากิจกรรมการตรวจสอบมีความเหมาะสม เพียงพอและมีประสิทธิผล แผนงานตรวจสอบประจำปีสอดคล้องกับเป้าหมายและความเสี่ยงของบริษัท และสำนักตรวจสอบภายในปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

7. การทบทวนกฎบัตร

มีการทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทำให้เชื่อมั่นว่าบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบยังคงสอดคล้องกับกฎบัตรที่เป็นอยู่ กล่าวคือ เป็นไปตามข้อกำหนดของก.ล.ต. รวมถึงตลท.

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเป็นอิสระตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรแล้ว

8. การพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 โดยพิจารณาถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา ทักษะ ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ของผู้สอบบัญชีในการตรวจสอบธุรกิจของบริษัทและกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด มีความเป็นอิสระ มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอ สามารถให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ทั้งในด้านการจัดทำรายงานทางการเงิน และการปรับปรุงด้านการควบคุมภายในของบริษัท จึงมีมติเห็นชอบการเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ได้แก่ นางสาวกนกอร ภูริปัญญวานิช ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10512 หรือ นางสาวนิตยา เชษฐโชติรส ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4439 หรือ นายธนิต โอสถาเลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5155 หรือ นายเอกสิทธิ์ ชูธรรมสถิตย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4195 ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าสอบบัญชีต่อไป

ศาสตราจารย์พิเศษประสิทธิ์ โฆวิไลกูล
ประธานกรรมการตรวจสอบ

แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)

แบบประเมินฉบับนี้ จัดทำโดยคณะกรรมการบริษัท

ซึ่งเป็นความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

1. องค์กรแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (Integrity) และจริยธรรม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
1.1 คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดแนวทาง และมีการปฏิบัติที่อยู่บนหลักความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณในการดำเนินงาน ที่ครอบคลุมถึง 1.1.1 การปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน และการตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ 1.1.2 การปฏิบัติต่อคู่ค้า ลูกค้า และบุคคลภายนอก	✓	
1.2 มีข้อกำหนดที่เป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรงและรักษาจรรยาบรรณ ที่ครอบคลุมถึง 1.2.1 มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (code of conduct) สำหรับผู้บริหารและพนักงาน ที่เหมาะสม 1.2.2 มีข้อกำหนดห้ามผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ ซึ่งรวมถึงการห้ามคอร์รัปชันอันทำให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร 1.2.3 มีบทลงโทษที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดข้างต้น 1.2.4 มีการสื่อสารข้อกำหนดและบทลงโทษข้างต้นให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบ เช่น รวมอยู่ในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ให้พนักงานลงนามรับทราบข้อกำหนดและบทลงโทษเป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการเผยแพร่ code of conduct ให้แก่พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับทราบ	✓	
1.3 มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม Code of Conduct 1.3.1 การติดตามและประเมินผลโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติ (compliance unit) 1.3.2 การประเมินตนเองโดยผู้บริหารและพนักงาน 1.3.3 การประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากภายนอกองค์กร	✓	
1.4 มีการจัดการอย่างทันเวลา หากพบการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณ 1.4.1 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถตรวจพบการฝ่าฝืนได้ภายในเวลาที่เหมาะสม 1.4.2 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถลงโทษหรือจัดการกับการฝ่าฝืนได้อย่างเหมาะสม และภายในเวลาอันควร 1.4.3 มีการแก้ไขการกระทำที่ขัดต่อหลักความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณอย่างเหมาะสมและภายในเวลาอันควร	✓	

2. คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
2.1 มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการแยกจากฝ่ายบริหาร โดยได้สงวนสิทธิ์อำนาจเฉพาะของ	✓	

	คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
	คณะกรรมการไว้อย่างชัดเจน		
2.2	คณะกรรมการกำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน	✓	
2.3	คณะกรรมการกำกับดูแลให้บริษัทกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารให้ถูกต้องตามกฎหมาย กฎบัตร ซึ่งครอบคลุมบทบาทที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน	✓	
2.4	คณะกรรมการเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และมีความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท หรือสามารถขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนั้นๆ ได้	✓	
2.5	คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถน่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง เช่น ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์อื่นใด อันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจและปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ในจำนวนที่เหมาะสมเพียงพอ	✓	
2.6	คณะกรรมการกำกับดูแลการพัฒนาและปฏิบัติเรื่องการควบคุมภายในในองค์กร ซึ่งครอบคลุมทั้งการสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ข้อมูลและการสื่อสารและการติดตาม	✓	

3. ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสม เพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแล (Oversight) ของคณะกรรมการ

	คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
3.1	ผู้บริหารระดับสูงกำหนดโครงสร้างองค์กรที่สนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมทั้งทางธุรกิจและกฎหมาย รวมถึงการจัดให้มีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น แบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน มีงานตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับกรรมการตรวจสอบ และมีสายการรายงานที่ชัดเจน เป็นต้น	✓	
3.2	ผู้บริหารระดับสูงกำหนดสายการรายงานในบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการสื่อสารข้อมูล	✓	
3.3	มีการกำหนด มอบหมาย และจำกัดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงาน	✓	

4. องค์กรแสดงถึงความมุ่งมั่นในการจูงใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ

	คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
4.1	บริษัทมีนโยบายและวิธีการปฏิบัติเพื่อจัดหา พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสม และมีกระบวนการสอบทานนโยบายและวิธีการปฏิบัตินั้นอย่างสม่ำเสมอ	✓	
4.2	บริษัทมีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน การให้แรงจูงใจหรือรางวัลต่อบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานดี และการจัดการต่อบุคลากรที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย รวมถึง การสื่อสารกระบวนการเหล่านี้ให้ผู้บริหารและพนักงานทราบ	✓	
4.3	บริษัทมีกระบวนการแก้ไขปัญหาหรือเตรียมพร้อมสำหรับการขาดบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถ	✓	

	คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
	ที่เหมาะสมอย่างทันเวลา		
4.4	บริษัทมีกระบวนการสรรหา พัฒนา และรักษาผู้บริหารและพนักงานทุกคน เช่น การจัดระบบที่ปรึกษา (mentoring) และการฝึกอบรม	✓	
4.5	บริษัทมีแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (succession plan) ที่สำคัญ	✓	

5. องค์กรกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร

	คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
5.1	คณะกรรมการและผู้บริหารมีกระบวนการและการสื่อสารเชิงบังคับให้บุคลากรทุกคนมีความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน และจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติ ในกรณีที่จำเป็น	✓	
5.2	คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน การสร้างแรงจูงใจ และการให้รางวัล ที่เหมาะสม โดยพิจารณาทั้งเรื่องการปฏิบัติตาม Code of Conduct และวัตถุประสงค์ในระยะสั้นและระยะยาวของบริษัท	✓	
5.3	คณะกรรมการและผู้บริหารประเมินแรงจูงใจและการให้รางวัลอย่างต่อเนื่องโดยเน้นให้สามารถเชื่อมโยงกับความสำเร็จของหน้าที่ในการปฏิบัติตามการควบคุมภายในด้วย	✓	
5.4	คณะกรรมการและผู้บริหารได้พิจารณาไม่ให้มีการสร้างแรงกดดันที่มากเกินไปในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรแต่ละคน	✓	

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

6. องค์กรกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

	คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
6.1	บริษัทสามารถปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเหมาะสมกับธุรกิจในขณะนั้น โดยแสดงได้ว่ารายการในรายงานทางการเงินมีตัวตนจริง ครบถ้วนแสดงถึงสิทธิหรือภาระผูกพันของบริษัทได้ถูกต้อง มีมูลค่าเหมาะสม และเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง	✓	
6.2	บริษัทกำหนดสาระสำคัญของรายการทางการเงิน โดยพิจารณาถึงปัจจัยที่สำคัญ เช่น ผู้ใช้รายงานทางการเงิน ขนาดของรายการ แนวโน้มของธุรกิจ	✓	
6.3	รายงานทางการเงินของบริษัทสะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง	✓	
6.4	คณะกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติและสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ จนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร	✓	

7. องค์กรระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร

	คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
7.1	บริษัทระบุความเสี่ยงทุกประเภทซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งระดับองค์กร หน่วยธุรกิจ ฝ่ายงาน และหน้าที่งานต่าง ๆ	✓	
7.2	บริษัทวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	✓	
7.3	ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง	✓	
7.4	บริษัทได้ประเมินความสำคัญของความเสี่ยง โดยพิจารณาทั้งโอกาสเกิดเหตุการณ์ และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	✓	
7.5	บริษัทมีมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยง โดยอาจเป็นการยอมรับความเสี่ยงนั้น (acceptance) การลดความเสี่ยง (reduction) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (avoidance) หรือการร่วมรับความเสี่ยง (sharing)	✓	

8. องค์กรได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต ในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

	คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
8.1	บริษัทประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้น โดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน (management override of internal controls) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินโดยไม่ถูกต้อง เป็นต้น	✓	
8.2	บริษัทได้ทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่	✓	

	คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
	กำหนดแล้ว รวมทั้งได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานแล้วด้วยว่า ไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำไม่เหมาะสม เช่น ไม่ตั้งเป้าหมายยอดขายของบริษัทไว้สูงเกินความเป็นจริงจนทำให้เกิดแรงจูงใจในการตกแต่งตัวเลขยอดขาย เป็นต้น		
8.3	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดทุจริต และมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต	✓	
8.4	บริษัทได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้	✓	

9. องค์กรสามารถระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน

	คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
9.1	บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอกองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓	
9.2	บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓	
9.3	บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓	

การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

10. องค์กรมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
10.1 มาตรการควบคุมของบริษัทมีความเหมาะสมกับความเสี่ยง และลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น สภาพแวดล้อม ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ขอบเขตการดำเนินงาน รวมถึงลักษณะเฉพาะอื่นๆ	✓	
10.2 บริษัทมีมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร และครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม เช่น มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเกี่ยวกับธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป ตลอดจนกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน รัดกุม เพื่อให้สามารถป้องกันการทุจริตได้ เช่น มีการกำหนดขนาดวงเงินและอำนาจอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับ ขั้นตอนในการอนุมัติโครงการลงทุน ขั้นตอนการจัดซื้อและวิธีการคัดเลือกผู้ขาย การบันทึกข้อมูลรายละเอียดการตัดสินใจจัดซื้อ ขั้นตอนการเบิกจ่ายวัสดุอุปกรณ์ หรือ การเบิกใช้เครื่องมือต่างๆ เป็นต้น โดยได้จัดให้มีกระบวนการสำหรับกรณีต่าง ๆ ดังนี้ 10.2.1 การเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ 10.2.2 กรณีที่บริษัทอนุมัติธุรกรรมหรือทำสัญญากับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทในระยะยาวไปแล้ว เช่น การทำสัญญาซื้อขายสินค้า การให้กู้ยืม การค้ำประกัน บริษัทได้ติดตามให้มั่นใจแล้วว่า มีการปฏิบัติเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัท เช่น ติดตามการชำระคืนหนี้ตามกำหนด หรือมีการทบทวนความเหมาะสมของสัญญา เป็นต้น	✓	
10.3 บริษัทกำหนดให้การควบคุมภายในมีความหลากหลายอย่างเหมาะสม เช่น การควบคุมแบบ manual และ automated หรือการควบคุมแบบป้องกันและติดตาม	✓	
10.4 บริษัทกำหนดให้มีการควบคุมภายในในทุกระดับขององค์กร เช่น ทั้งระดับ กลุ่มบริษัท หน่วยธุรกิจ สายงาน ฝ่ายงาน แผนก หรือกระบวนการ	✓	
10.5 บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้านต่อไปนี้ ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน กล่าวคือ (1) หน้าที่อนุมัติ (2) หน้าที่บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และ (3) หน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน	✓	

11. องค์กรเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์

คำถาม		ใช่	ไม่ใช่
11.1	บริษัทควรกำหนดความเกี่ยวข้องกันระหว่างการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ ในกระบวนการปฏิบัติงาน และการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศ	✓	
11.2	บริษัทควรกำหนดการควบคุมของโครงสร้างพื้นฐานของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	
11.3	บริษัทควรกำหนดการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	
11.4	บริษัทควรกำหนดการควบคุมกระบวนการได้มา การพัฒนา และการบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	

12. องค์กรจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้นโยบายที่กำหนดไว้นั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้

คำถาม		ใช่	ไม่ใช่
12.1	บริษัทมีนโยบายที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติ ที่กำหนด เช่น ข้อบังคับของบริษัท เกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกณฑ์ของสำนักงาน ฯลฯ เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว	✓	
12.2	บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น	✓	
12.3	บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และพิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (at arms' length basis)	✓	
12.4	บริษัทมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมทั้งกำหนดแนวทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหาร ในบริษัทย่อยหรือร่วมนั้น ถือปฏิบัติ	✓	
12.5	บริษัทกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบในการนำนโยบายและกระบวนการ ไปปฏิบัติโดยผู้บริหารและพนักงาน	✓	
12.6	นโยบายและกระบวนการปฏิบัติของบริษัทได้รับการนำไปใช้ในเวลาที่เหมาะสม โดยบุคลากรที่มีความสามารถ รวมถึงการครอบคลุมกระบวนการแก้ไขข้อผิดพลาด ในการปฏิบัติงาน	✓	
12.7	บริษัททบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ	✓	

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

13. องค์กรข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้

คำถาม		ใช่	ไม่ใช่
13.1	บริษัทกำหนดข้อมูลที่ต้องการใช้ในการดำเนินงาน ทั้งข้อมูลจากภายในและภายนอกองค์กร ที่มีคุณภาพและเกี่ยวข้องต่องาน	✓	
13.2	บริษัทพิจารณาทั้งต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับ รวมถึงปริมาณและความถูกต้องของข้อมูล	✓	
13.3	บริษัทดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจ ตัวอย่างข้อมูลที่สำคัญ เช่น รายละเอียดของเรื่องที่เสนอให้พิจารณา เหตุผล ผลกระทบต่อบริษัท ทางเลือกต่าง ๆ	✓	
13.4	บริษัทดำเนินการเพื่อให้กรรมการบริษัทได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อยภายในระยะเวลาขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด	✓	
13.5	บริษัทดำเนินการเพื่อให้รายงานการประชุมคณะกรรมการมีรายละเอียดตามควร เพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนหลังเกี่ยวกับความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละราย เช่น การบันทึกข้อซักถามของกรรมการ ความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา ความเห็นของกรรมการรายที่ไม่เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอพร้อมเหตุผล เป็นต้น	✓	
13.6	บริษัทมีการดำเนินการดังต่อไปนี้ 13.6.1 มีการจัดเก็บเอกสารสำคัญ ไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ 13.6.2 กรณีที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในว่ามีข้อบกพร่องในการควบคุมภายในบริษัทได้แก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้ว	✓	

14. องค์กรสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้

คำถาม		ใช่	ไม่ใช่
14.1	บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน	✓	
14.2	บริษัทมีการรายงานข้อมูลที่สำคัญถึงคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน หรือสอบทานรายการต่าง ๆ ตามที่ต้องการ เช่น การกำหนดบุคคลที่เป็นศูนย์ติดต่อเพื่อให้สามารถติดต่อขอข้อมูลอื่นนอกจากที่ได้รับจากผู้บริหาร รวมทั้งการติดต่อสอบถามข้อมูลจากผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน การจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารตามที่คณะกรรมการร้องขอ การจัดกิจกรรมพบปะหารือระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารนอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการ เป็นต้น	✓	
14.3	บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้บุคคลต่าง ๆ ภายในบริษัทสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตภายในบริษัท (whistle-blower hotline) ได้อย่างปลอดภัย	✓	

15. องค์กรได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน

คำถาม		ใช่	ไม่ใช่
15.1	บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน เช่น จัดให้มีเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ศูนย์รับเรื่องร้องเรียน เป็นต้น	✓	
15.2	บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริต (whistle-blower hotline) แก่บริษัทได้อย่างปลอดภัย	✓	

ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

16. องค์กรติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วนเหมาะสม

คำถาม		ใช่	ไม่ใช่
16.1	บริษัทจัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ เช่น กำหนดให้แต่ละส่วนงานติดตามการปฏิบัติ และรายงานผู้บังคับบัญชา หรือมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามการปฏิบัติ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น	✓	
16.2	บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้โดยการประเมินตนเอง และ/หรือการประเมินอิสระโดยผู้ตรวจสอบภายใน	✓	
16.3	ความถี่ในการติดตามและประเมินผลมีความเหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของบริษัท	✓	
16.4	ดำเนินการติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ที่มีความรู้และความสามารถ	✓	
16.5	บริษัทกำหนดแนวทางการรายงานผลการตรวจสอบภายในให้ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ	✓	
16.6	บริษัทส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานสากล การปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA)	✓	

17. องค์กรประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม

คำถาม		ใช่	ไม่ใช่
17.1	บริษัทประเมินผลและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน และดำเนินการเพื่อติดตามแก้ไขอย่างทันท่วงที หากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีนัยสำคัญ	✓	
17.2	บริษัทมีนโยบายการรายงาน ดังนี้ 17.2.1 ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติอื่นซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ 17.2.2 รายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหา (แม้ว่าจะได้เริ่มดำเนินการจัดการแล้ว) ต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันควร 17.2.3 รายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ	✓	

รายงานคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัท ประกอบด้วยประธานและกรรมการรวม 6 ท่าน ดังนี้

1.	นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	ประธานกรรมการบริหาร
2.	คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	รองประธานกรรมการบริหาร
3.	นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	รองประธานกรรมการบริหาร
4.	นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	รองประธานกรรมการบริหาร
5.	นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการบริหาร
6.	นางวัลลภา ไตรโสรัส	กรรมการบริหาร

ปี 2562 คณะกรรมการบริหาร มีการประชุม 8 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญของบริษัท โดยได้มีการนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและเพื่อพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

การจัดทำนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนการดำเนินงาน กำหนดอำนาจบริหารงานต่าง ๆ รวมทั้ง กำหนดโครงสร้างองค์กร

- พิจารณาแผนธุรกิจ 5 ปีของบริษัท รวมทั้ง กลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท
- พิจารณาแผนผังโครงสร้างองค์กร โครงสร้างการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก แต่งตั้งผู้บริหาร
- พิจารณากำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะจัดการ
- พิจารณานโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อย นโยบายการนำส่งงบการเงิน นโยบายการเปิดเผยข้อมูล นโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย นโยบายการบริหารการเงิน พิจารณาการแก้ไขนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหาร กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณากระบวนการควบคุมการกำกับดูแลกิจการ
- พิจารณาตารางอำนาจอนุมัติ

- พิจารณาหลักการในการเข้าทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน ข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปในการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน

- พิจารณางบประมาณประจำปี

การดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย

- พิจารณาการเข้าลงทุน/ซื้อทรัพย์สิน/โครงการ ซึ่งเป็นการลงทุนที่มีนัยสำคัญและสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท รวมทั้ง การเข้าทำสัญญาจ้างบริหารโครงการ

- พิจารณางบลงทุน เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท

- พิจารณาการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการดำเนินกิจการ

- พิจารณาโครงสร้างคณะจัดการ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีความเหมาะสม คล่องตัว และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมถึง การแต่งตั้งผู้แทนเข้าดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย

- พิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย และให้คำแนะนำเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผล

- พิจารณาการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย

- พิจารณาเห็นชอบการออกและเสนอขายหุ้นกู้

- พิจารณาการดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการนำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การติดตามผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของโครงการลงทุน

- ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานและตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ

- พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความเป็นไปได้ของโครงการและความเหมาะสมในการลงทุนสำหรับการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิ ตามสัญญาให้สิทธิ ฉบับลงวันที่ 7 มิถุนายน 2562 และบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาใช้สิทธิ ฉบับลงวันที่ 13 สิงหาคม 2562 และนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นก่อนนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่และมีความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความมุ่งมั่น รอบคอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต เพื่อพัฒนาธุรกิจอย่างเต็มความสามารถ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดูแลให้บริษัทมีระบบการดำเนินงานที่ถูกต้องตามกฎหมายและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

นายเจริญ สิริวัฒนภักดี
ประธานคณะกรรมการบริหาร

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ซึ่งมีกรรมการอิสระเกินกว่ากึ่งหนึ่ง ดังนี้

1. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
2. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
3. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมทั้งสิ้น รวม 8 ครั้ง โดยสรุปภาพรวมการทำงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีดังนี้

1. เรื่องการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ / ผู้บริหาร / อื่น ๆ

1.1 แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1.2 เสนอชื่อบุคคล เพื่อรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ

1.3 เสนอแต่งตั้งรองประธานกรรมการบริหาร

1.4 เสนอปรับเปลี่ยนกรรมการในคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

1.5 เสนอแต่งตั้งผู้บริหารในตำแหน่งต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน
- หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน
- หัวหน้าโครงการการจดทะเบียนบริษัทในตลาดหลักทรัพย์
- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและคอมเมอร์เชียล
- หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ
- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร
- ผู้บริหารรักษาการในตำแหน่งหัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน
- หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน
- หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง

2. เรื่องโครงสร้างบริหารและโครงสร้างสายงาน

พิจารณาเสนอการปรับโครงสร้างบริหารและโครงสร้างสายงานใหม่

3. เรื่องหลักการ นโยบาย และระเบียบข้อบังคับ

พิจารณานโยบายการพัฒนาบุคลากรและแผนการสืบทอดตำแหน่ง ระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท หลักการแต่งตั้ง ปรับเงินเดือน ปรับระดับสำหรับผู้บริหารสองระดับรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ

กรรมการผู้จัดการใหญ่ หลักการการแต่งตั้ง ปรับเงินเดือน ปรับระดับ สำหรับผู้บริหารหนึ่งระดับรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เกณฑ์ในการประเมินผลงานประจำปี 2562 และ ปี 2563 ของจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

4. อัตราค่าตอบแทน

พิจารณาการปรับเลื่อนขั้นและปรับอัตราเงินเดือนผู้บริหารหนึ่งระดับรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และค่าตอบแทนสำหรับกรรมการประจำปี 2562

ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบ โปร่งใส เที่ยงธรรม และเป็นอิสระ ตามหลักการกำกับกิจการดูแลที่ดี

นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 4 ท่าน

1.	นายบุญทักษ์	หวังเจริญ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายสิทธิชัย	ชัยเกรียงไกร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นางวัลภา	ไตรโสรัส	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	รศ. ธิติพันธุ์	เชื้อบุญชัย	กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบยั่งยืน ครอบคลุมตั้งแต่ระดับองค์กรไปจนถึงระดับปฏิบัติการในหน่วยธุรกิจ โดยมีการกำหนดกลยุทธ์และแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท ครอบคลุมกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัท เพื่อจัดการให้ระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ อีกทั้งยังมุ่งเน้นและผลักดันให้เกิดกระบวนการพัฒนาระบบการควบคุมภายในแบบบูรณาการ โดยผสานการทำงานและความร่วมมือระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างกลไกการแลกเปลี่ยนข้อมูลด้านความเสี่ยง และการควบคุมระหว่างหน่วยงานที่เป็นรูปธรรม นำไปสู่การพัฒนาปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2562 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง มีผลการดำเนินงานที่สำคัญโดยสรุป ดังนี้

1. พัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงตั้งแต่การกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง และระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) โครงสร้างการทำงาน บทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยงตั้งแต่การระบุความเสี่ยง การประเมินผลกระทบ การกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงและการควบคุมที่เหมาะสม การติดตาม ทบทวน และรายงานผลการจัดการความเสี่ยงต่อคณะผู้บริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัท ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงสำคัญ 8 ด้าน ได้แก่ 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) 2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk) 3) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) 4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk) 5) ความเสี่ยงด้านภัยพิบัติ (Disaster Risk) 6) ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputational Risk) 7) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Risk) และ 8) ความเสี่ยงด้านการทุจริต (Fraud Risk) ทั้งนี้รายละเอียดของความเสี่ยงแต่ละด้านแสดงไว้ในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง

2. กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicator) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือของฝ่ายจัดการให้ทราบสัญญาณเตือน (Warning Signal) ถึงความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นเพื่อสามารถกำหนดแนวทางจัดการได้อย่างเหมาะสม และทันท่วงที

3. นำระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management System) มาใช้กับบริษัทเพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทไปสู่ระดับสากล โดยมีขอบเขตครอบคลุมทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัททั้งกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) และหน่วยงานสนับสนุนกลาง (Corporate Functions) เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ไม่หยุดชะงัก แม้ว่าจะมีสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนต่างๆ เกิดขึ้น และบริษัทจะสามารถกลับมาดำเนินการตามปกติได้อย่างรวดเร็ว

4. พัฒนา ปรับปรุงกระบวนการรายงานเหตุอุบัติการณ์ (Incident Reporting) กำหนดเป็นมาตรฐานปฏิบัติงานสำหรับทุกหน่วยงานในการรายงานเหตุไม่คาดฝันต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัท และ นำมาวิเคราะห์สาเหตุ กำหนดแนวทางแก้ไขและมาตรการป้องกันการเกิดเหตุซ้ำ เพื่อสามารถจัดการเหตุอุบัติการณ์ได้อย่างรวดเร็ว ทันการณ์ และลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นให้เหลือน้อยที่สุดหรือไม่มีเลย

5. เสริมสร้างบูรณาการในการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือในการแบ่งปันข้อมูล และการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น หน่วยงานบริหารความเสี่ยง หน่วยงานตรวจสอบภายใน และหน่วยงานพัฒนาระบบปฏิบัติงานมาตรฐาน ทำให้ประเด็นปัญหาต่าง ๆ ที่พบได้รับการพิจารณาด้วยข้อมูลที่รอบด้าน ครบถ้วน ทำให้บริษัทได้พัฒนากระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่องเป็นรูปธรรม

ตลอดปี 2562 ที่ผ่านมาการทำงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมุ่งเน้นไปที่การกำหนดกรอบและมาตรฐานการทำงานซึ่งจะเป็นรากฐานที่สำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างยั่งยืน โดย บริษัทมีความมุ่งมั่นเป็นอย่างยิ่งที่จะดำรงไว้ซึ่งมาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และพัฒนาปรับปรุงกระบวนการการบริหารความเสี่ยงให้ทันต่อสถานการณ์และสภาพการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่เสมอเพื่อต่อยอดการสร้างโอกาสการแข่งขันทางธุรกิจ การเติบโตในอนาคต และเสริมสร้างศักยภาพในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทในระยะยาว

นายบุญทักษ์ หวังเจริญ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ซึ่งมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ดังนี้

1. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการอิสระ
2. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร กรรมการกำกับดูแลกิจการ
3. นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ กรรมการกำกับดูแลกิจการ
4. รศ. ธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการอิสระ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ปฏิบัติหน้าที่และมีความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตร คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยทำหน้าที่ในการพิจารณากรอบนโยบายและแนวทางการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบของธุรกิจต่อสังคม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีความโปร่งใส เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อันจะเป็นการสนับสนุนนโยบายการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน รวมทั้ง การให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับแนวปฏิบัติและนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2562 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ มีการประชุมและการดำเนินงานที่สำคัญดังนี้

1. พิจารณารายละเอียดนโยบายที่เกี่ยวข้องเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบและประกาศใช้ ดังต่อไปนี้

    1.1. จรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

    1.2. นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น (Anti-Corruption) เพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงตัวแทนคู่สัญญาของบริษัท โดยการกำหนดข้อห้ามไม่ให้ติดสินบนหรือแสวงหาผลประโยชน์อันมิควรได้ในรูปแบบต่าง ๆ และเน้นให้ปฏิบัติตามหลักกฎหมายอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

    1.3. นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility - CSR) เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ในด้านต่าง ๆ ได้แก่ การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น การเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม การร่วมพัฒนาสังคมหรือชุมชน การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย การมีส่วนร่วมส่งเสริมคุณค่าความเป็นไทยเพื่อสืบสาน เผยแพร่และส่งต่อศิลปวัฒนธรรมไทย โดยเฉพาะศิลปะอันเป็นอัตลักษณ์และคุณค่าประจำชุมชนท้องถิ่นที่บริษัทและบริษัทย่อยเข้าไปดำเนินธุรกิจ

1.4. นโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading) เพื่อเป็นแนวทางในการควบคุมดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่รับทราบข้อมูล ไม่เปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัทสู่สาธารณะชนเพื่อแสวงหาประโยชน์ให้กับตนเองและผู้อื่น

1.5. นโยบายการรับข้อร้องเรียน (Whistleblower) เพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับการรับเรื่องร้องเรียน การแจ้งเบาะแสการทุจริต การประพฤติมิชอบ และการปฏิบัติที่ขัดต่อระเบียบของบริษัท มีแบบแผนที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ รวมทั้ง มีมาตรการคุ้มครอง ป้องกันผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสจากการถูกกลั่นแกล้งอันเนื่องมาจากการร้องเรียนอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม

1.6. นโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Prevention of Conflicts of Interests) เพื่อเป็นหลักการว่าการตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัท โปร่งใส ตรวจสอบได้ และหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมนั้น ๆ

1.7. นโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวโยงกัน (Related Party Transactions and Connected Transactions) เพื่อไม่ให้การทำรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวโยงกันเป็นการยักย้ายถ่ายเทผลประโยชน์ไปยังกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นสำคัญ

1.8. นโยบายการเปิดเผยข้อมูล (Information Disclosure) เพื่อเป็นหลักเกณฑ์ในการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะ (Material Non-Public Information) หรือการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นการคาดการณ์เกี่ยวกับสภาวะ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ รวมถึงผลประกอบการในอนาคตของบริษัท (Forward-Looking Information) โดยเป็นไปตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

2. พิจารณาผลการประเมินในเบื้องต้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืน (Environmental Social and Governance - ESG) ตามหลักเกณฑ์ ESG Health Check Self-Assessment ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเสนอแนะแนวปฏิบัติ เพื่อเป็นแนวทางในการวางแผนการทำงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ทุกหน่วยงานในองค์กรมีความรู้ ความเข้าใจ และนำหลักการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืนไปปรับใช้ในทุกขั้นตอนของการทำงานได้ดียิ่งขึ้น รวมทั้งเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการสมัคร “รายชื่อหุ้นยั่งยืน” หรือ “Thailand Sustainability Investment : THIS” ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยต่อไป

3. พิจารณาผลการประเมินในเบื้องต้นของบริษัทเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนตามหลักเกณฑ์ Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR) ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD) และได้จัดทำข้อเสนอแนะประเด็นที่ควรปรับปรุงเพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ สามารถปรับตัวให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจ มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาและเตรียมการเพื่อเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC)

ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามความมุ่งมั่นตั้งใจของบริษัทที่จะดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีมาตรฐานจริยธรรม มีการพัฒนาและสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างความเป็นธรรมและเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ