แบบ 56-1

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ASSET WORLD
CORPORATION

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

		หน้า
ส่วนที่ 1	**การประกอบธุรกิจ**	
	1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
	2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	31
	3. ปัจจัยความเสี่ยง	100
	4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	108
	5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	151
	6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	152
ส่วนที่ 2	**การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ**	
	7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	170
	8. โครงสร้างการจัดการ	181
	9. การกำกับดูแลกิจการ	215
	10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	277
	11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	283
	12. รายการระหว่างกัน	289
ส่วนที่ 3	**ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน**	
	13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	338
	14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	348
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล		**376**
เอกสารแนบ		
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	377
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	464
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	466
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	469
เอกสารแนบ 5	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและแบบประเมินความเพียงพอการควบคุมภายใน รายงานคณะกรรมการบริหาร รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	470

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) (“**บริษัท**”) เป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัททีซีซี ที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำที่มุ่งตอบสนองไลฟ์สไตล์แบบครบวงจรในประเทศไทย อันประกอบไปด้วยกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial) ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail & Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะทำให้ประเทศไทยเป็นจุดหมายปลายทางด้านการท่องเที่ยวระดับโลกอย่างแท้จริง และเพื่อสร้างอนาคตที่ดีกว่าให้กับเศรษฐกิจของประเทศไทย บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยพอร์ตโฟลิโอของสินทรัพย์คุณภาพที่ผ่านการคัดสรรเป็นอย่างดีมาเป็นเวลาหลายทศวรรษ และยังพร้อมด้วยแผนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่หลากหลาย เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มของเงินลงทุนในระยะยาวอันนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

1.1. วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1.1. วิสัยทัศน์

แอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่น (AWC) มุ่งมั่นสู่การเป็นกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่ก้าวหน้าและเติบโตต่อเนื่องอย่างยั่งยืน พร้อมดำรงไว้ซึ่งการเป็นที่ชื่นชมและเชื่อถือของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร

1.1.2. พันธกิจ

บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างอนาคตที่ดีกว่า พร้อมตอบโจทย์ความต้องการที่เหนือกว่าในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบด้วยแนวทางการปฏิบัติที่เปี่ยมด้วยคุณค่า อันจะนำพาซึ่งประโยชน์สู่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ตลอดทั้งชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และประเทศชาติอย่างยั่งยืน

1.1.3. เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

บริษัทมุ่งมั่นที่จะเสริมความแข็งแกร่งของบริษัทในฐานะผู้พัฒนา เจ้าของ และผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำของประเทศไทยในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) ซึ่งขับเคลื่อนโดยค่านิยมของบริษัท ซื่อสัตย์ ยึดมั่นในความดี (Integrity) ทุ่มเทด้วยหัวใจ (Passion) ร่วมสร้างผลงานสู่เป้าหมาย (Goal Oriented) มุ่งมั่นเพื่อลูกค้า (Customer Centric) และตอบแทนสังคมสู่ความยั่งยืน (Caring)

1) **เป็นผู้ลงทุน พัฒนา บริหาร อสังหาริมทรัพย์ ไม่เป็นผู้ประกอบการ**

มุ่งเน้นสร้างความชำนาญด้านการพัฒนาเหนือผู้ประกอบการอื่นเพื่อสนับสนุนแผนการลงทุนพัฒนาที่ก้าวกระโดดอย่างต่อเนื่อง

- บริษัทเป็นผู้ลงทุน พัฒนา และบริหารพอร์ตโฟลิโอที่ประกอบไปด้วยอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ในประเทศไทย การที่บริษัทมีอสังหาริมทรัพย์ตั้งอยู่ในทำเลที่สำคัญทั่วประเทศไทย และมีความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมทำให้บริษัทมีความรู้และความเข้าใจอย่างลึกซึ้งเกี่ยวกับตลาดและสภาวะทางธุรกิจของประเทศไทย รวมถึงประสบการณ์ที่ได้รับจากการดำเนินงานร่วมกับผู้บริหารโรงแรมระดับสากล ทำให้บริษัทสามารถออกแบบและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ได้ตรงตามความต้องการของลูกค้าในประเทศและนักท่องเที่ยวที่มาท่องเที่ยวในประเทศไทย

- บริษัทบริหารอสังหาริมทรัพย์ในพอร์ตโฟลิโออย่างสม่ำเสมอ โดยการใช้กลยุทธ์ที่กำหนดจากความเข้าใจในเชิงลึกของแต่ละกลุ่มธุรกิจของบริษัท โรงแรมส่วนใหญ่ของบริษัทมีผลประกอบการดีกว่าโรงแรมคู่แข่งเมื่อพิจารณาจากดัชนีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพัก (RevPAR Index) โดยมีหลายโรงแรมได้รับการจัดอันดับเป็นโรงแรมอันดับต้น ๆ ในแง่ของระดับรายได้เฉลี่ยต่อห้องพัก (RevPAR)

- ความสำเร็จดังกล่าวเป็นผลมาจากความคิดริเริ่มในการดำเนินงานเพื่อที่จะเพิ่มความสามารถในการทำกำไรและความมีประสิทธิภาพของบริษัท ซึ่งรวมถึงการประสานประโยชน์ด้านต้นทุนระหว่างกลุ่มธุรกิจของบริษัท รวมทั้งการสนับสนุนโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท

2) **มุ่งเน้นโครงการขนาดใหญ่ (มิกซ์ยูส)**

มีคู่แข่งน้อย และจำกัดไม่ให้เกิดคู่แข่งรายใหม่

- บริษัทเป็นผู้พัฒนาพอร์ตโฟลิโออสังหาริมทรัพย์ขนาดใหญ่หลายโครงการ และโครงการส่วนใหญ่ของบริษัทประกอบด้วยอสังหาริมทรัพย์ที่บริษัทมีกรรมสิทธิ์ (Freehold) ตั้งอยู่ในทำเลที่ดีเยี่ยม และมีอสังหาริมทรัพย์หลายแห่งที่บริษัทเป็นผู้บุกเบิกตลาดเป็นรายแรก (First-in-market)

- ด้วยปริมาณโครงการที่รอการพัฒนาตามแผนงานของบริษัท ซึ่งล้วนเป็นโครงการขนาดใหญ่ รวมถึงความสามารถของบริษัทในการเข้าซื้อที่ดินบางส่วนจากที่ดินของกลุ่มบริษัททีซีซีภายใต้สัญญาให้สิทธิ ฉบับลงวันที่ 7 มิถุนายน 2562 และฉบับแก้ไข (“**สัญญาให้สิทธิ**”) นั้น เป็นข้อได้เปรียบที่คู่แข่งของบริษัท และผู้ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์รายใหม่ ไม่สามารถเทียบเคียงได้

- ตามข้อมูลของ JLL บริษัทเป็นเจ้าของโรงแรมรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย[1] สำหรับโรงแรมระดับ Midscale โดยมีอสังหาริมทรัพย์บนทำเลที่ตั้งครอบคลุมพื้นที่ย่านธุรกิจและจุดหมายของนักท่องเที่ยวต่าง ๆ ในประเทศไทย โดยมีโรงแรมจำนวน 30 แห่ง (เป็นโรงแรมที่เปิดดำเนินงานแล้ว 18 แห่ง และโรงแรมที่อยู่ระหว่างการพัฒนาหรือมีแผนที่จะพัฒนา จำนวน 12 แห่ง) มีห้องพักจำนวน 8,506 ห้อง (ประกอบด้วยห้องพักของโรงแรมที่เปิดดำเนินงานแล้ว จำนวน 4,941 ห้อง และห้องพักของโรงแรมที่อยู่ระหว่างการพัฒนาหรือมีแผนที่จะพัฒนา จำนวน 3,565 ห้อง)

- บริษัทยังเป็นเจ้าของอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีประชากรอาศัยอยู่หนาแน่นของกรุงเทพฯ จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และจังหวัดนนทบุรี บริษัทมีข้อได้เปรียบจากการเป็นผู้ประกอบการรายแรกในตลาด โดยการเป็นผู้บุกเบิกและนำแนวคิดสำหรับกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการ การค้าปลีก (Retail) แบบใหม่เข้ามาสู่ตลาดในประเทศไทย เช่น โครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ซึ่งเป็นแหล่งชอปปิ้งกลางแจ้งริมแม่น้ำแห่งแรกในกรุงเทพฯ ตามข้อมูลของ JLL ที่ดึงดูดทั้งนักท่องเที่ยวและคนไทย โดยมีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ประมาณ 342,328 ตร.ม. ในอสังหาริมทรัพย์จำนวน 10 แห่ง (ซึ่งเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าที่เปิดดำเนินงานแล้ว 8 แห่ง ที่มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) 165,628 ตร.ม. และอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าที่อยู่ระหว่างการพัฒนา 2 แห่ง รวมทั้งส่วนต่อขยายของโครงการเดิม ประกอบด้วย โครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ โครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ โครงการท่าเรือเอเชียทีค และโครงการลาซาล อเวนิว ส่วนต่อขยาย ที่มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ประมาณ 176,700 ตร.ม.) (ไม่รวมถึงโครงการเกทเวย์ เอกมัย ซึ่งบริษัทรับจ้างบริหาร)

- ทั้งนี้ ตามข้อมูลของ JLL บริษัทยังเป็นเจ้าของอาคารสำนักงานรายใหญ่ที่สุดในกรุงเทพฯ เมื่อพิจารณาจากพื้นที่อาคารสำนักงานสำหรับเช่า โดยมีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) 270,594 ตร.ม. ในอสังหาริมทรัพย์จำนวน 4 แห่งที่ตั้งอยู่ในย่านธุรกิจยุทธศาสตร์ของกรุงเทพฯ ใกล้สถานีรถไฟฟ้า รวมถึงอาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ซึ่งเป็นอาคารสำนักงานที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในกรุงเทพฯ โดยกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) ของบริษัท ส่วนใหญ่เป็นอสังหาริมทรัพย์ที่บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ (Freehold)

- การที่บริษัทมีพอร์ตโฟลิโอขนาดใหญ่ รวมทั้งมีการจัดการหน่วยงานจัดซื้อจัดจ้างและจัดหาทรัพย์สินแบบรวมศูนย์ ทำให้บริษัทได้รับประโยชน์จาก Economies of Scale ซึ่งรวมถึงความสามารถในการเจรจาต่อรองกับผู้จัดหาสินค้าเพื่อให้ได้มาซึ่งเงื่อนไขและราคาที่สามารถแข่งขันได้ และมีความได้เปรียบด้านต้นทุนการดำเนินงาน นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับประโยชน์จากการผสานกันของกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ เช่น การจัดหาสินค้าที่สำคัญร่วมกัน การได้รับประโยชน์จาก Economies of Scale การสนับสนุนโอกาสทางธุรกิจของโรงแรมของบริษัทกับผู้เช่ากลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) และผู้เช่าของโครงการในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail)

[1] แหล่งข้อมูล JLL Report

3) มุ่งเน้นลูกค้ากลุ่มรายได้ระดับกลางถึงสูง

กลุ่มที่เติบโตสูงและได้สัดส่วนกำไรต่อรายได้สูง

- กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) บริษัทวางตำแหน่งทางการตลาดของโรงแรมแต่ละแห่งไว้เป็นการเฉพาะเพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยในปี 2564 บริษัทจะมุ่งเน้นไปในการขยายธุรกิจสู่การท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ(Wellness),การพำนักระยะยาว (Long Stay) และธุรกิจที่อยู่อาศัยภายใต้แบรนด์โรงแรมชั้นนำ(Branded Residence)

- กลุ่มธุรกิจรีเทล (Retail) จะมุ่งสู่ศูนย์การค้าที่ผสานออนไลน์และออฟไลน์เข้าด้วยกันหรือออมนิชาแนล (Omni Channel) โดยมีแผนการปรับปรุงโครงการต่างๆเพื่อนาเสนอประสบการณ์ที่แปลกใหม่แก่ลูกค้า

- อสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) นั้น บริษัทมุ่งเน้นกลุ่มผู้เช่าเป้าหมายต่าง ๆ เช่น อาคารสำนักงานในแนวไลฟ์สไตล์ ที่อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ มุ่งเน้นบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ อาคารแอทธินี ทาวเวอร์ ซึ่งเป็นอาคารสำนักงานซึ่งมีการรักษาความปลอดภัยสูงและมีลักษณะเฉพาะ มุ่งเน้นผู้เช่าที่เป็นสถานทูตและหน่วยงานราชการต่างประเทศ อาคาร 208 วายเลสโร้ด มุ่งเน้นธุรกิจเชิงสร้างสรรค์ และอาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ มุ่งเน้นผู้เช่าในธุรกิจการผลิตที่สามารถเข้าถึงโรงงานต่าง ๆ ได้ง่าย

- กลุ่มธุรกิจศูนย์ค้าส่ง(Wholesale) จะเป็นจุดหมายของออนไลน์และออฟไลน์ (O2O) สำหรับกลุ่มธุรกิจ HoReCa และขยายไปยังผลิตภัณฑ์อื่นๆ

4) ดึงพันธมิตรระดับโลก

เพื่อสร้างเครือข่ายการขยายฐานลูกค้า ความชำนาญ และมาตรฐานการดำเนินงานระดับโลก

- ด้วยขนาดและคุณภาพของอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทที่ได้รับรางวัลจากสถาบันต่าง ๆ ทำให้บริษัทสามารถร่วมงานกับผู้บริหารโรงแรมระดับสากลชั้นนำต่าง ๆ (รวมถึง Marriott International Inc. อินเตอร์คอนติเนนตัล โฮเต็ล กรุ๊ป ฮิลตัน บันยันทรี มีเลีย และโอกุระ) และสามารถคัดเลือกแบรนด์และผู้บริหารโรงแรมที่เหมาะสมสำหรับการบริหารโครงการโรงแรมแต่ละแห่งของบริษัทได้ นอกจากนี้ บริษัทยังมีอำนาจต่อรองสัญญาบริหารจัดการโรงแรมที่มีเงื่อนไขที่ดีกับผู้บริหารโรงแรมระดับสากล โดยสัญญาที่บริษัทมีกับผู้บริหารโรงแรมที่มีชื่อเสียงในระดับสากลดังกล่าวทำให้บริษัทสามารถเข้าถึงแบรนด์และเครือข่ายการจัดจำหน่ายระดับสากลที่แข็งแกร่งและมีสมาชิกมากกว่า 300 ล้านคน รวมทั้งมาตรฐานการดำเนินงานระดับสากลที่ดีเยี่ยมของแบรนด์ดังกล่าว

5) เป็นผู้นำตลาด สร้างประสบการณ์ใหม่ให้วงการ

ผู้นำการตลาดเป็นผู้กำหนดกติกาการแข่งขัน ทำให้ได้เปรียบในการแข่งขันและมอบคุณค่าที่โดดเด่นให้ลูกค้า

- บริษัทมีกลยุทธ์ในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยมุ่งเน้นการเป็นผู้บุกเบิกแนวคิดธุรกิจใหม่ พร้อมกับการพัฒนาและรักษาไว้ซึ่งความเป็นผู้นำในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) โดยมีโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและโครงการที่อยู่ระหว่างช่วงเวลาดำเนินการเริ่มต้น (Ramp-Up) หลายโครงการ ทั้งนี้ กลยุทธ์ดังกล่าวถูกขับเคลื่อนด้วยวิสัยทัศน์ “Be Big and Be First” ซึ่งกลยุทธ์ทางธุรกิจดังกล่าวแตกต่างจากคู่แข่งของบริษัทที่เริ่มให้ความสำคัญกับตลาดต่างประเทศมากขึ้น ทั้งนี้ด้วยความเชี่ยวชาญและความเข้าใจอย่างลึกซึ้งในตลาดอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทย ซึ่งบริษัทได้รับประโยชน์จากปัจจัยพื้นฐานทางเศรษฐกิจมหภาคในประเทศไทยที่มีเสถียรภาพ รวมถึงสถานะความเป็นผู้นำของประเทศไทยที่เป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่สำคัญของโลก โครงการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน และการเติบโตของการบริโภคภาคเอกชนและการส่งออกของประเทศ โดยบริษัทคาดว่าจะเดินหน้าลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่คัดสรรมาอย่างดีแล้วต่อไปเพื่อขยายสถานะความเป็นผู้นำในตลาดในประเทศไทย

- บริษัทยังคงมองหาพันธมิตรทางยุทธศาสตร์ในระยะยาวกับคู่ค้าทางธุรกิจที่สำคัญเพื่อที่จะสามารถพัฒนาโครงการใหม่ และ/หรือโครงการขนาดใหญ่ (Master Development Project) และเป็นผู้บุกเบิกแนวคิดทางธุรกิจใหม่

6) เน้นกระจายฐานลูกค้าจากทั่วโลก และกลยุทธ์กระจายประเภทธุรกิจย่อย รวมทั้งกระจายการลงทุนในเมืองหลักต่าง ๆ

เพื่อบริหารความเสี่ยงจากการผันผวนและเปลี่ยนแปลงของลูกค้าหรือธุรกิจกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

- พอร์ตโฟลิโอของบริษัท ประกอบด้วยอสังหาริมทรัพย์ที่มีความหลากหลายและสมดุล ทำให้บริษัทมีกระแสเงินสดที่มั่นคงและสมดุล และมีความยืดหยุ่นในการจัดหาประโยชน์จากโอกาสระหว่างกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ โดยบริษัทสามารถใช้ประโยชน์จากความเชี่ยวชาญเชิงลึกในตลาดอสังหาริมทรัพย์กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) ซึ่งทำให้บริษัทสามารถวางแผน ออกแบบ พัฒนา และปรับปรุงอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทแต่ละแห่งอย่างรอบคอบ ด้วยการนำเสนอรูปแบบและการสร้างมูลค่าของโครงการอสังหาริมทรัพย์นั้นอย่างชัดเจน (ไม่ว่าจะเป็นโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แบบเชิงเดี่ยวหรือโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์มิกซ์ยูส (Mixed-use Properties)) เพื่อตอบสนองกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ทำให้บริษัทมีอสังหาริมทรัพย์ที่มีความหลากหลาย มีคุณภาพสูง และมีความสมดุล สามารถตอบโจทย์ความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายด้วยการใช้รูปแบบและแบรนด์ที่แตกต่างกัน

- บริษัทมีการบริหารและปรับตำแหน่งทางการตลาดของโครงการอสังหาริมทรัพย์แต่ละกลุ่มอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและเพื่อให้สอดคล้องกับวิถีชีวิตที่เปลี่ยนแปลงไปของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย อสังหาริมทรัพย์ของบริษัทตั้งอยู่ในทำเลที่ดีเยี่ยมและเป็นจุดยุทธศาสตร์ที่มีจุดเชื่อมต่อกับระบบคมนาคม

ขนส่งมวลชนต่างๆ เช่น สถานีรถไฟฟ้าและทางด่วน นอกจากนี้ อสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) นั้น บริษัทไม่เพียงแต่ให้ความสำคัญกับจำนวนนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้นเท่านั้น แต่ยังให้ความสำคัญกับความต้องการใช้สถานที่สำหรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ที่เติบโตขึ้นด้วย

- ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) บริษัทมีกลยุทธ์หลากหลายรูปแบบซึ่งมุ่งเน้นไปยังผู้บริโภคชาวไทยและนักท่องเที่ยว ผ่านรูปแบบการค้าปลีกที่หลากหลาย ตั้งแต่การเป็นสถานที่ท่องเที่ยวแนวไลฟ์สไตล์ของนักท่องเที่ยวจนถึงคอมมูนิตี้ มอลล์ และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าส่ง (Wholesale) โดยบริษัทมุ่งเน้นที่จะตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคชาวไทยให้ครอบคลุมทุกกลุ่ม ด้วยการบริหารพื้นที่ให้เช่า สัดส่วนของผู้เช่า และการปรับปรุงอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท เพื่อให้อสังหาริมทรัพย์ของบริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างต่อเนื่อง

7) พัฒนาและดำเนินธุรกิจเพื่อเติบโตอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อคุณค่าองค์รวม

- คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสูงสุดมีแนวทางในการกำหนดนโยบายและเป้าหมายในระดับองค์กร เพื่อสร้างความชัดเจนกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มว่าองค์กรมีหลักการ กรอบความคิด ทิศทาง และเป้าหมายว่าจะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างคุณค่าขององค์กรและเพื่อเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ

- เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการสร้างความเข้าใจและการมีส่วนร่วมจากผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะอย่างยิ่งพนักงานในองค์กร ให้มีแนวคิดและการดำเนินงานในทิศทางที่สอดคล้องกันกับนโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์กร ให้มีความเชื่อมโยงกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้สอดคล้องกับนโยบายและนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายในการบริหารจัดการความยั่งยืนที่กำหนด ทั้งนี้ การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนควรเป็นไปในทิศทางเดียวกับความสามารถทางการเงินขององค์กร

- บริษัทอยู่ในระหว่างการจัดทำแผนและกำหนดกรอบการดำเนินธุรกิจและกลยุทธ์ในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยจะกำหนดแผนงาน ด้านความยั่งยืนในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว สำหรับการดำเนินธุรกิจและดำเนินงานในแต่ละด้าน เพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืนในระดับองค์กรที่กำหนดไว้ บริษัทจะกำหนดแนวทางการดำเนินงานที่ชัดเจน ตัวชี้วัด และมีการเฝ้าติดตามการดำเนินงานเพื่อให้ผู้รับผิดชอบมีกรอบการทำงานที่ชัดเจน และเพื่อสะท้อนให้เห็นถึงคุณค่าหรือมูลค่าที่ธุรกิจสามารถสร้างได้จากแผนงานด้านความยั่งยืน

- ทั้งนี้ บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทมาโดยตลอด ซึ่งบริษัทหวังเป็นอย่างยิ่งว่าผู้มีส่วนได้เสีย และชุมชนในละแวกใกล้เคียงกับโครงการและสินทรัพย์ของบริษัท และบริษัทในเครือ จะให้การต้อนรับและสนับสนุนโครงการของบริษัทอย่างดี เพื่อร่วมกันสร้างคุณค่าเพื่อชุมชน ผู้มีส่วนได้เสีย และประเทศในภาพรวมต่อไป

8) เติบโตก้าวกระโดดอย่างต่อเนื่อง

เพื่อสร้างกระแสเงินสดที่เติบโตอย่างก้าวกระโดด ทำให้ สามารถพัฒนาโครงการได้เร็วขึ้นทวีคูณ เป็นการสร้างผลตอบแทนที่สูงให้กับผู้ถือหุ้น

- บริษัทจะยังคงพัฒนาทรัพย์สินทั้งที่มีอยู่และทรัพย์สินที่บริษัทจะได้มาภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นปี 2562 และภายใต้บันทึกข้อตกลงปี 2562 โดยมุ่งเน้นการพัฒนาผลการดำเนินงานของโครงการในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ โครงการในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) ที่เพิ่งเปิดดำเนินการหรือได้รับการปรับปรุงในช่วงเวลาดำเนินการเริ่มต้น (Ramp-Up) และทำการปรับปรุงโรงแรมที่มีศักยภาพสูงและตั้งอยู่ในจุดยุทธศาสตร์ บริษัทจะยังคงค้นหาและประเมินรูปแบบธุรกิจที่เป็นนวัตกรรมใหม่ อาทิ ธุรกิจการให้บริการแบบ Fractional Ownership สำหรับโรงแรมของบริษัท และการให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกแบบบูรณาการระดับ High-end ในรีสอร์ทและอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่ม MICE ในที่ตั้งใหม่ ๆ เพิ่มเติม ซึ่งสร้างช่องทางรายได้ใหม่ ๆ ให้กับอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทและพอร์ตโฟลิโอของบริษัท และบริษัทคาดหวังว่าจะใช้ประโยชน์การเติบโตของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเพื่อที่จะเพิ่มอัตราการเข้าพัก (Occupancy Rate) และอัตราค่าเช่าเฉลี่ย (ADR) ของโรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้วของบริษัท

- บริษัทยังมีโครงการในอนาคตที่ชัดเจนเพื่อสนับสนุนการเติบโตของบริษัท จนถึงปี 2567 โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนารวมถึงการเปลี่ยนและวางตำแหน่งทางการตลาดใหม่ของอสังหาริมทรัพย์บางแห่งของบริษัท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีโรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้ว 18 แห่ง และห้องพักที่เปิดดำเนินการแล้ว 4,941 ห้อง โดยคาดว่าภายในปี 2567 บริษัทจะสามารถเพิ่มจำนวนห้องพักได้ทั้งสิ้นประมาณ 5,000 ห้อง ซึ่งจะทำให้บริษัทมีห้องพักเพื่อให้บริการภายใต้กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) เป็นจำนวนทั้งสิ้น ประมาณ 8,500 ห้อง ภายในปี 2567 โดยคิดเป็นอัตราการเติบโตประมาณร้อยละ 143 โดยจำนวนห้องพักที่เพิ่มขึ้นประกอบด้วย (1) โครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนา หรือมีแผนที่จะพัฒนา ซึ่งบริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์จำนวน 5 แห่ง มีห้องพัก 1,528 ห้อง (2) โครงการที่เปิดดำเนินการแล้ว ซึ่งบริษัทได้เข้าซื้อตามสัญญาซื้อขายหุ้นปี 2562 จำนวน 4 แห่ง มีห้องพัก 989 ห้อง และ (3) โครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนา หรือมีแผนที่จะพัฒนา ซึ่งบริษัทได้เข้าซื้อตามสัญญาซื้อขายหุ้นปี 2562 จำนวน 8 แห่ง มีห้องพัก 2,557 ห้อง และสำหรับกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก ค้าส่ง (Retail and Wholesale) บริษัทมีอสังหาริมทรัพย์ที่เปิดดำเนินการแล้ว 8 แห่ง ที่มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) รวม 165,628 ตร.ม. โดยคาดว่าภายในปี 2568 บริษัทจะสามารถเพิ่มจำนวนพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ได้ทั้งสิ้นประมาณ 249,853 ตร.ม. โดยคิดเป็นอัตราการเติบโตประมาณร้อยละ 151 โดยพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ดังกล่าวประกอบด้วย (1) โครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ โครงการคอมมิวนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ โครงการท่าเรือเอเชียทีค และโครงการลาซาล อเวนิว ส่วนต่อขยาย ซึ่งอยู่ระหว่างการพัฒนา มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) รวมประมาณ 176,700 ตร.ม. (2) โครงการเกทเวย์ เอกมัย ซึ่งบริษัทมีแผนที่จะเข้าซื้อโครงการ ภายในปี 2564 และปรับปรุงพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ให้มีขนาด 34,489 ตร.ม. (3) โครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ส่วนต่อขยาย ซึ่งบริษัทมีแผนที่จะเข้าพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ โดยมีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) มากกว่าประมาณ 70,000 ตร.ม. และ (4) โครงการอควาร์ทีคบายเดอะบีช ซึ่งบริษัทมีแผน

ที่จะเข้าพัฒนาโครงการมิกซ์ยูส โดยแบ่งเป็นโรงแรมขนาดประมาณ 200 ห้อง และ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ที่มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ประมาณ 51,000 ตร.ม.

9) สร้างศักยภาพการบริหารทรัพย์สินที่พัฒนาเสร็จแล้ว

เพื่อสร้างคุณค่า และผลตอบแทนเต็มศักยภาพของการลงทุน

- บริษัทได้ประโยชน์จากโอกาสในการเติบโตด้วยปัจจัยภายในที่แข็งแกร่งจากการปรับปรุง พัฒนา และเข้าลงทุนโครงการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่บริษัทดำเนินการเข้าซื้อตามสัญญาซื้อขายหุ้นปี 2562 ซึ่งทำให้บริษัทเกิดการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ ของอสังหาริมทรัพย์ที่เปิดดำเนินการแล้วดังกล่าว เช่น Bangkok Marriott Marquis Queen's Park, The Athenee Hotel, A Luxury Collection Hotel, Bangkok โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ โครงการลาซาล อเวนิว Hua Hin Marriott Resort & Spa, Phuket Marriott Resort & Spa, Naiyang Beach และ Bangkok Marriott Hotel The Surawongse เป็นต้น

- การเติบโตจากปัจจัยภายในของบริษัท สำหรับอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) เป็นผลมาจากอัตราการเช่าพื้นที่ (Occupancy Rate) และอัตราค่าเช่าเฉลี่ย (ARR) ที่เพิ่มขึ้นของอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทซึ่งสอดคล้องกับข้อมูลกลุ่มคู่แข่งโดยตรงของบริษัท (Compset) ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (อ้างอิงจากรายงานของ JLL) รวมถึงโอกาสที่อัตราค่าเช่าจะปรับเพิ่มขึ้นในอนาคตจากการต่ออายุสัญญา หรือการเข้าทำสัญญากับผู้เช่ารายใหม่ นอกจากนี้ บริษัทยังคาดว่าจะมีการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญของอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) จากอัตราการเช่าพื้นที่ (Occupancy Rate) ที่เพิ่มขึ้นของโครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ โครงการตะวันนา บางกะปิ และโครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า ทั้ง 3 โครงการ รวมทั้งผลการดำเนินงานที่มีเสถียรภาพของโครงการลาซาล อเวนิว

10) สร้างศักยภาพในการพัฒนาโครงการให้แข็งแรง

มุ่งเน้นการพัฒนาโครงการเพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยการเพิ่มศักยภาพในการสร้างโครงการที่มีคุณภาพด้วยต้นทุนที่เหมาะสม และภายในเวลาที่กำหนด

- บริษัทสามารถพัฒนาโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากมีความสามารถในการเข้าถึงเงินทุนที่ดินเปล่า และความรู้ความเชี่ยวชาญที่จำเป็นต่อการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ให้เหมาะสมกับแต่ละตลาดและลูกค้าแต่ละกลุ่ม บริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากการพัฒนาโรงแรมโดยอาศัยข้อตกลงที่บริษัทมีกับผู้บริหารโรงแรมระดับสากล และความสามารถในการใช้ประโยชน์จากแผนการตลาดในต่างประเทศและเครือข่ายสมาชิกของผู้บริหารโรงแรมระดับสากล

- บริษัทมีความรู้ทางการตลาดในเชิงลึก และมีความสามารถในการดำเนินการที่เป็นระบบและครอบคลุมการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ รวมถึงการมีพันธมิตรทางธุรกิจและความสัมพันธ์กับคู่ค้าที่แข็งแกร่ง ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถสร้างมูลค่าทรัพย์สินในทุกช่วงเวลาการพัฒนาโครงการ กล่าวคือ การพัฒนา หรือการ

ปรับปรุงโครงการ หรือการวางตำแหน่งทางการตลาดใหม่ของโครงการ บริษัทมีความรู้ความชำนาญในการคัดสรรวัสดุและเป็นผู้เชี่ยวชาญในการพัฒนาโครงการให้มีรูปแบบ และรูปลักษณ์ที่สอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย มีความคุ้มค่าและเหมาะสมกับงบประมาณที่ตั้งไว้

- ความสามารถในการดำเนินการในทุกขั้นตอนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทนั้นได้รับการสนับสนุนจากทีมวางแผน ออกแบบ และพัฒนาโครงการของบริษัท โดยทีมพัฒนาโครงการของบริษัทดังกล่าวได้ดำเนินการพัฒนาโครงการที่มีคุณภาพและความโดดเด่นอย่างต่อเนื่องด้วยความรวดเร็วภายในกรอบระยะเวลาที่เหมาะสมและประหยัดต้นทุน โดยรวมถึงโครงการทั้งประเภทโครงการใหม่ (Greenfield Projects) ที่เริ่มจากการพัฒนาที่ดิน โครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา (Brownfield Projects) รวมถึงการปรับปรุง หรือการวางตำแหน่งทางการตลาดใหม่ของโครงการ

1.2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

- ในวันที่ 10 ตุลาคม 2562 บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหุ้นสามัญของบริษัทเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง หมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ใช้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า “AWC” โดยประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 8,000 ล้านหุ้น แบ่งเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 6,957 ล้านหุ้น และจัดสรรหุ้นสามัญส่วนเกิน 1,043 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 6 บาท คิดเป็นมูลค่าระดมทุนรวมกว่า 48,000 ล้านบาท

- การเสนอขายหุ้น IPO ของบริษัทนับเป็นการเสนอขายหุ้น IPO ของบริษัทที่ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ (Real Estate) ที่ใหญ่ที่สุดในโลกในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา (อ้างอิงจากฐานข้อมูล Bloomberg) และเป็นการเสนอขายหุ้น IPO ที่ใหญ่ที่สุดในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อระดมทุนในการต่อยอดความสำเร็จในฐานะผู้นำในธุรกิจพัฒนาและบริหารอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำที่มุ่งตอบสนองไลฟ์สไตล์แบบครบวงจรในประเทศไทยและพร้อมก้าวสู่การเป็นแบรนด์อสังหาริมทรัพย์ชั้นนำในภูมิภาคเอเชีย นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับรางวัล “Country Deal Achievement Award 2019” จาก FinanceAsia ในฐานะหุ้น IPO ยอดเยี่ยมที่ทำรายการซื้อขายในตลาดทุนของประเทศไทย

- ในวันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทซื้ออสังหาริมทรัพย์ 12 แห่ง (ทรัพย์สินกลุ่ม 3) ได้แก่ (1) โรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร (2) โรงแรมแบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์ (3) โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์สปา ในยางบีช (4) โรงแรมหัวหิน แมริออท รีสอร์ท และสปา (5) โครงการหัวหิน บีชฟรอนท์ (6) โรงแรมอิมพีเรียล แม่ปิง (7) โรงแรมพรพิงค์ ทาวเวอร์ (8) โรงแรมเจริญกรุง 93 (9) โรงแรม อีสต์ เอเชีย (10) โรงแรมบันยันทรี จอมเทียน พัทยา (11) โรงแรมแกรนด์ โซเล่ และ (12) พัทยา มิกซ์ยูส รีเทล แอนด์ โฮเทล ดีเวลล็อปเมนต์ ทั้งนี้โรงแรมเปิดดำเนินงานแล้วมีจำนวน 4 โรงแรม ได้แก่ โรงแรมแบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์, โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์สปา ในยางบีช, โรงแรมหัวหิน แมริออท รีสอร์ท และสปา และ โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร และมีจำนวนห้องพักทั้งหมดรวม 989 ห้อง ทำให้บริษัทมีจำนวนห้องพักที่ให้บริการรวมทั้งสิ้นเท่ากับ 4,669 ห้อง

- ในวันที่ 15 มกราคม 2563 บริษัทเปิดตัวอย่างเป็นทางการของ "โรงแรม มีเลีย เกาะสมุย, ไทยแลนด์" (Melia Koh Samui, Thailand) ภายใต้ความร่วมมือกับ "มีเลีย โฮเทลส์ อินเตอร์เนชั่นแนล" (Melia Hotels International) เครือผู้ประกอบการที่ใหญ่ที่สุดในโลกในด้านรีสอร์ทการท่องเที่ยวริมชายหาด ซึ่งมีจำนวนห้องพักเปิดให้บริการจำนวน 200 ห้อง

- ในวันที่ 9 กรกฎาคม 2563 บริษัทลงนามในบันทึกข้อตกลงกับบริษัท พี ไอ เอ อินทีเรีย จำกัด บริษัทออกแบบและตกแต่งภายในผู้อยู่เบื้องหลังอาคารที่มีชื่อเสียงหลายแห่งในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เพื่อรังสรรค์งานออกแบบและปรับปรุงงานตกแต่งภายในโครงการคุณภาพภายใต้ AWC กว่า 18 โครงการ

- ในวันที่ 15 ตุลาคม 2563 บริษัทเปิดตัวเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ โฉมใหม่ ภายใต้แนวคิด "Heritage Alive" สะท้อนเรื่องราวประวัติศาสตร์ของที่ตั้งของเอเชียทีคในฐานะพื้นที่เก่าแก่บนถนนเจริญกรุง โดยมีสามองค์ประกอบสำคัญที่จะมาสร้างปรากฏการณ์ใหม่ คือ "เรือสิริมหรรณพ" แลนด์มาร์คใหม่ริมน้ำเจ้าพระยา "Living Museum & Art Festival" สร้างประสบการณ์ใหม่ในการเรียนรู้ศิลปะและวัฒนธรรมในรูปแบบพิพิธภัณฑ์มีชีวิตที่ใช้วิธีการนำเสนอด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยี และ " New Mega Riverside F&B Destination" ตอบโจทย์ทุกสไตล์และความชอบของผู้บริโภคและนักท่องเที่ยวทุกกลุ่ม

- ในวันที่ 24 ตุลาคม 2563 บริษัทเปิดตัวอย่างเป็นทางการโรงแรม บันยันทรี กระบี่ ลักชัวรี่รีสอร์ตแห่งใหม่บนชายหาดทับแขก หนึ่งในชายหาดที่สวยที่สุดในจังหวัดกระบี่ และนับเป็นโรงแรมแห่งแรกของบริษัทในจังหวัดกระบี่ บนทำเลทองติดที่ดินอุทยานแห่งชาติเขาหงอนนาค โดยมีห้องเปิดให้บริการทั้งหมด 72 ห้อง

- ในวันที่ 19 พฤศจิกายน 2563 บริษัทร่วมลงนามกับ บริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี่ (ประเทศไทย) จำกัด ผู้ให้บริการระบบโครงสร้างพื้นฐานและโซลูชันไอซีทีชั้นนำ ในบันทึกข้อตกลงเพื่อความร่วมมือในการแลกเปลี่ยนความเชี่ยวชาญ และมองหาความเป็นไปได้ในการพัฒนาระบบนิเวศสำหรับสมาร์ทลีฟวิ่งและอาคารอัจฉริยะต้นแบบ ที่จะถูกนำมาใช้งานจริงในโครงการอสังหาริมทรัพย์ของ AWC เพื่อแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ และริเริ่มโครงการด้านอาคารอัจฉริยะ (Smart Building), การบริหารจัดการสินทรัพย์อัจฉริยะ (Smart Asset Management), ธุรกิจโรงแรมและการค้าปลีกอัจฉริยะ (Smart Hospitality and Retail), สมาร์ทแคมปัสและสมาร์ทลีฟวิ่ง (Smart Campus and Living) รวมไปถึงการเชื่อมต่อเชิงอัจฉริยะ (Intelligent Connectivity) ต่าง ๆ

- ในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 บริษัท กับสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย ร่วมด้วย 11 สมาคมการค้า เปิด AEC TRADE CENTER – PANTIP WHOLESALE DESTINATION เพื่อสนับสนุนผู้ผลิตและผู้ประกอบการเพิ่มโอกาสในการขยายธุรกิจและช่องทางการขายสินค้า และเข้าถึงกลุ่มลูกค้าใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศได้มากขึ้น

- ในวันที่ 14 ธันวาคม 2563 ในวันที่ 14 ธันวาคม 2563 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี มีการปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการลงทุนระยะยาว นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี มีการโอนหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ทางตรงในบริษัทร้อยละ 27.56 และร้อยละ 19.13 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท ตามลำดับ ให้กับบริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้งที่นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิง

วรรณา สิริวัฒนภักดี ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนรวมกันร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ส่งผลให้บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด ถือหุ้นของบริษัทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 46.69 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท และกลายเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

นอกจากนี้ ทีซีซี กรุ๊ป อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด ได้โอนหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ในบริษัทร้อยละ 28.31 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทให้กับบริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้งที่นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมกันในสัดส่วนรวมกันประมาณร้อยละ 99.98 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ส่งผลให้บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ถือหุ้นของบริษัทคิดสัดส่วนเป็นร้อยละ 28.31 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท และกลายเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

โดยภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้น บริษัทยังคงมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นลำดับสุดท้าย (Ultimate Shareholders) ซึ่งได้แก่นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ในสัดส่วนเท่าเดิม และการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ไม่ส่งผลกระทบต่อ โครงสร้างการจัดการ การกำหนดนโยบายชองบริษัท และอำนาจในการจัดการบริหารบริษัท แต่อย่างใด

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 ซึ่งประชุมไปเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2563 ได้มีมติอนุมัติการเข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) และในวันที่ 19 พฤศจิกายน 2563 คุณวัลภา ไตรโสรัส ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์ เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เพื่อความโปร่งใส และเพิ่มความเข้มแข็งของกระบวนการทำงานขององค์กรปละการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

1.2.1. ประวัติและพัฒนาการของธุรกิจของบริษัท

บริษัทเป็นส่วนหนึ่งกลุ่มบริษัททีซีซี ซึ่งเป็นหนึ่งในเครือธุรกิจชั้นนำที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ก่อตั้งโดยคุณเจริญ และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ที่ได้มีการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์มาเป็นเวลากว่า 50 ปี พอร์ตโฟลิโอของบริษัทได้ถูกสร้างขึ้นจากการเลือกสรรโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่มีคุณภาพชั้นนำในกลุ่มบริษัททีซีซี อีกทั้งยังได้รับประโยชน์จากสัญญาให้สิทธิในการขยายพอร์ตโฟลิโอของบริษัทในทำเลที่สำคัญ นอกจากนี้โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์สำคัญในพอร์ตโฟลิโอส่วนมากได้ถูกพัฒนาอย่างประณีตภายใต้การดูแลของคุณวัลลภา ไตรโสรัส ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) ของบริษัทที่ได้เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัททีซีซีตั้งแต่ปี 2544

1.2.2. กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)

ในปี 2563 บริษัทได้เปิดตัวโรงแรมเพิ่มเติมอีก 2 แห่ง ร้านอาหาร 1 แห่ง และกำลังดำเนินการปรับปรุง โรงแรม 1 แห่งเพื่อความพร้อมสำหรับการรีแบรนด์ ได้แก่

- โรงแรมอิมพีเรียล โบ๊ทเฮาส์ บีช รีสอร์ท ซึ่งบริษัทได้มีการปรับปรุงและพัฒนา และเปิดดำเนินงานอย่างเป็นทางการในชื่อ Melia Koh Samui, Thailand ในเดือนมกราคม ปี 2563

- โรงแรม Banyan Tree Krabi ได้ดำเนินการก่อสร้างจนแล้วเสร็จสมบูรณ์และเปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการในเดือน ตุลาคม

- เรือสิริมหรรณพ ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการก่อสร้างและพัฒนาโดยยึดรูปแบบจากเรือทูลกระหม่อมในสมัยรัชกาลที่5 โดยเปิดดำเนินงานอย่างเป็นทางการ ในเดือนตุลาคม ภายใต้การบริหารงานของ โรงแรม Bangkok Marriott Marquis Queen's Park โดยที่เรือจอดเทียบท่าและให้บริการอาหารและเครื่องดื่ม ที่ท่าเรือ เอเชียทีคเป็นประจำทุกวัน

- โรงแรมเดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต กำลังได้รับการปรับปรุงโดยจะรีแบรนด์และเปิดดำเนินการภายใต้ชื่อใหม่คือ Courtyard by Marriott Phuket Town ในปี 2564

1.2.3. กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail)

ปี 2540 กลุ่มบริษัททีซีซีเปิดดำเนินงานโครงการตะวันนาบางกะปิ บนถนนลาดพร้าว ย่านธุรกิจที่สำคัญของเขตบางกะปิ ถือเป็นตลาดนัดเจ้าแรกที่ได้รับความนิยม และมีชื่อเสียงมาจนทุกวันนี้

ในช่วงประมาณปี 2544 กลุ่มบริษัททีซีซี ได้เข้าซื้อโครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า ประตูน้ำ ซึ่งถือเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) แห่งแรกของกลุ่มบริษัททีซีซี และปรับเปลี่ยนรูปแบบเป็นศูนย์การค้าจำหน่ายสินค้าและบริการด้านเทคโนโลยีในเวลาต่อมา โดยในปัจจุบัน ในเดือน ธันวาคม 2563 ได้มีการปรับรูปแบบของธุรกิจอีกครั้งเพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะของเศรษฐกิจในปัจจุบันเป็น เออีซี เทรดเซ็นเตอร์ ประตูน้ำ เพื่อรองรับธุรกิจขายส่ง

ในปี 2548 ศูนย์การค้า พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ เปิดให้บริการครั้งแรก โดยใช้ชื่อว่า ศูนย์การค้า พันธุ์ทิพย์พลาซ่า สาขาเชียงใหม่ ซึ่งเป็นศูนย์การค้าในเครือเดียวกับ ศูนย์การค้า พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ กรุงเทพมหานคร และได้เติบโตอย่างดีมาโดยตลอด ต่อมาได้Renovate ครั้งใหญ่ในปี 2560 เพื่อเป็นศูนย์กลางของการค้าสินค้าเฉพาะทางด้านไอทีเทคโนโลยี และเกม

ในปี 2550 ได้เปิดศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ งามวงศ์วาน ซึ่งสามารถดึงดูดลูกค้าด้วยสินค้าที่หลากหลาย มีคุณภาพ และราคาเหมาะสม อยู่บนถนนเศรษฐกิจในย่านงามวงศ์วาน รายล้อมด้วยหน่วยงานราชการ สถานศึกษา โรงเรียนกวดวิชา โรงพยาบาล และมหาวิทยาลัยชั้นนำ ชุมชน หมู่บ้าน และคอนโดมิเนียมในรัศมี 5 กิโลเมตร ที่ค่อนข้างหนาแน่นมีจำนวนประชากรจำนวนมาก ซึ่งถือเป็นโอกาสและช่องทางให้เกิดการเติบโตของเศรษฐกิจในย่านนี้ให้สูงขึ้นด้วยเช่นกัน และในอนาคตจะมีรถไฟฟ้าสายสีชมพู (แคราย-มีนบุรี) ที่กำลังเตรียมก่อสร้าง คาดว่าจะแล้วเสร็จปี 2564

ต่อมา ในปี 2555 ได้มีการพัฒนา และเปิดดำเนินงานโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ซึ่งเป็นหนึ่งในอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) ที่สำคัญของบริษัท และเป็นแหล่งชอปปิ้งและศูนย์รวมไลฟ์สไตล์กลางแจ้งริมแม่น้ำแห่งแรกในกรุงเทพฯ ที่รองรับทั้งนักท่องที่ยวต่างชาติและคนไทย

ในปี 2561 ทางบริษัทได้พัฒนาและเปิดดำเนินงานทั้งสิ้นสองโครงการด้วยกัน คือโครงการลาซาล อเวนิว เป็นโครงการที่มีร้านค้าปลีกกลางแจ้ง ตั้งอยู่ บนถนนแบริ่ง-ลาซาล ในเขตบางนา กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพและมีความหนาแน่นของที่อยู่อาศัยสูง โดยมี กลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นกลุ่มครอบครัว นักศึกษา คนวัยทำงาน และผู้พักอาศัยที่อยู่ในรัศมี 5 กิโลเมตร และโครงการ 'เกทเวย์ แอท บางซื่อ ที่ถูกพัฒนาภายใต้แพลตฟอร์ม Community Shopping Mall บนทำเลยุทธศาสตร์ทางการค้าและศูนย์กลางด้านเศรษฐกิจแห่งใหม่ของกรุงเทพฯ ตอนเหนือ (New CBD) ภายใต้คอนเซ็ป "Family Quality Time"

1.2.4. กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าส่ง (Wholesale)

ตลอดช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ขับเคลื่อนธุรกิจค้าส่งของเราไปข้างหน้าโดยมีเป้าหมายที่จะเป็นแหล่งค้าส่งแบบครบวงจรที่ใหญ่ที่สุดในภูมิภาค พร้อมด้วยการเชื่อมโยงไปยังประเทศจีน บริษัทฯได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาและปรับปรุงบริการและสิ่งอำนวยความสะดวกด้านการค้าออนไลน์สู่ออฟไลน์ (O2O) ให้กับลูกค้าของเรา สิ่งนี้จะช่วยให้ผู้เช่าและผู้ซื้อของเราสามารถดำเนินธุรกิจได้ตลอด 24 ชั่วโมงต่อวัน 365 วันต่อปี ซึ่งเป็นคุณสมบัติที่มีประโยชน์ และสอดคล้องกับความต้องการในการประกอบธุรกิจ

หนึ่งในเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นในปี 2563 คือการปรับเปลี่ยนศูนย์การค้าปลีกพันธุ์ทิพย์ประตูน้ำของเรา ให้เป็น AEC Trade Center - Pantip Wholesale Destination โดยมุ่งเน้นให้เป็นศูนย์กลางธุรกิจค้าส่งที่ตั้งอยู่ใจกลางกรุงเทพฯที่ใหญ่ที่สุด มีสินค้าหลากหลาย ในราคาที่น่าสนใจที่สุด และเดินทางได้โดยสะดวก

เพื่อบูรณาการข้อมูลทางการตลาด เพื่อเพิ่มความสามารถในการให้ข้อมูลเชิงลึกและความเข้าใจอย่างถ่องแท้เกี่ยวกับการค้าระหว่างประเทศแก่ผู้ประกอบการธุรกิจส่งออก บริษทฯ สนับสนุนให้ผู้ประกอบการส่งออกของไทยใช้ความสามารถเชิงนวัตกรรมผสมผสานกับการเข้าถึงเทคโนโลยีสารสนเทศในยุคดิจิทัล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจยกระดับอุตสาหกรรมการส่งออกของไทยให้สามารถแข่งขันได้ในตลาดสากลและสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนและความร่วมมือจากกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ เพื่อส่งเสริม AEC TRADE CENTER ให้เป็นแหล่งค้าส่งที่สำคัญในภูมิภาค

อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้ร่วมมือกับสภาหอการค้าแห่งประเทศไทยและ 11 สมาคมการค้าของไทย เพื่อสนับสนุนผู้ประกอบการไทยให้สามารถเข้าถึงช่องทางการค้าส่งในประเทศที่หลากหลายมากขึ้น รวมถึงการเป็นศูนย์กลางที่มีการเชื่อมโยงไปยังตลาดค้าส่งระหว่างประเทศอย่างสมบูรณ์และสร้างความยั่งยืนแก่วงจรของธุรกิจค้าส่ง โดยสภาหอการค้าแห่งประเทศไทยได้สนับสนุนบริษัทฯ โดยการประชาสัมพันธ์โครงการให้กับสมาชิกผ่านช่องทางต่างๆ อีกด้วย

นอกจากนี้ในช่วงเวลาต่อมา บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อพัฒนาและส่งเสริมธุรกิจที่หลากหลายโดยใช้แพลตฟอร์ม e-business สำหรับร้านค้าออฟไลน์และออนไลน์ใน AEC TRADE CENTER ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของความพยายามอย่างต่อเนื่องของเราในการเสริมสร้างความแข็งแกร่งในทุกระดับ เพื่อให้อุตสาหกรรมไทยสามารถแข่งขันในตลาดสากลได้

ในส่วนของการติดต่อระหว่างประเทศนั้น บริษัทฯ ได้ทำข้อตกลงความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับสมาคมการค้าหลักจากสาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวนสามราย ได้แก่ China Shippers' Association, Investment Association of China (Emerging Industry Center) และ Belt & Road Investment and Free Trade Alliance (B&R IFTA)

โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลักดันให้ประเทศไทยเป็นจุดหมายปลายทางของธุรกิจค้าส่งสำหรับภูมิภาคนี้ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง AEC Trade Center ในฐานะแหล่งค้าส่งแบบครบวงจรของประเทศไทยเพื่อเพิ่มศักยภาพทางธุรกิจให้กับทั้งผู้นำเข้าและผู้ส่งออกระหว่างสองประเทศ

บริษัทฯ ยังได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจกับ บริษัท Zhejiang China Commodities City Group Co. , Ltd. (CCC Group) ผู้พัฒนาและดำเนินธุรกิจค้าส่งที่ใหญ่ที่สุดในโลกซึ่งตั้งอยู่ ณ เมืองอี้หวู่ สาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อร่วมมือและพัฒนาแพลตฟอร์มธุรกิจค้าส่งระหว่างทั้งสององค์กร ความร่วมมือดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการค้าแบบสองทางระหว่างอี้หวู่และ AEC Trade Center ของบริษัทฯ ทำให้ทั้งผู้ส่งออกและผู้นำเข้าสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลชัดเจน ความร่วมมือดังกล่าวนำไปสู่การเปิดศูนย์แสดงสินค้าคุณภาพ "Yiwu Selection Thailand Showcase" ที่ AEC Trade Center - Pantip Wholesale Destination ซึ่งมีการจัดแสดงสินค้าคุณภาพจากผู้ผลิตในประเทศจีน เพื่อให้ผู้ซื้อในประเทศไทยสามารถเลือกสินค้าคุณภาพดีในราคาถูกกว่า โดยไม่ต้องเดินทางไปสาธารณรัฐประชาชนจีน Yiwu Selection Thailand Showcase ให้บริการเต็มรูปแบบแก่ลูกค้าของเราตั้งแต่การสั่งซื้อจนถึงการจัดส่งทั้งหมดในที่เดียวกัน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งศูนย์บริการส่งเสริมการส่งออก เพื่อช่วยเหลือผู้ส่งออกไปยังประเทศจีนภายใต้ชื่อ “ IC Mall” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อคัดสรรสินค้าคุณภาพจากผู้ประกอบการไทยเพื่อจัดจำหน่าย และจัดแสดงในจีนผ่านช่องทางร้านค้าทั้งออฟไลน์และออนไลน์ ปัจจุบัน IC Mall มีสาขามากกว่า 300 สาขาทั่วสาธารณรัฐประชาชนจีน และจะขยายเป็น 10,000 สาขาในอีก 3 ปีข้างหน้าพร้อมช่องทางออนไลน์ที่กว้างขวางมากขึ้นในตลาดจีนอีกด้วย

1.2.5. กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)

ในปี 2538 กลุ่มบริษัททีซีซีได้เข้าซื้อกิจการอาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ ย่านบางนา ซึ่งเดิมเป็นอาคารสำนักงานของกลุ่มเนชั่น พลับลิชชิ่ง และได้รับการพัฒนาใหม่ในปี 2557 เพื่อให้เป็นสำนักงานที่ดีที่สุดสำหรับการรองรับและการเข้าถึงพื้นที่เศรษฐกิจภาคตะวันออก

ในปี 2539 กลุ่มบริษัททีซีซี ได้เข้าซื้อกิจการอาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ซึ่งเป็นอาคารสำนักงานที่ใหญ่ที่สุดในกรุงเทพมหานคร และได้ปรับปรุงในปี 2558 เพื่อให้เป็นอาคารสำนักงานแบบผสมผสานระดับต้น ๆ ในกลางย่านสาทร และในปี 2539 ยังได้มีการซื้อกิจการอาคาร 208 ย่านปทุมวัน ซึ่งเป็นย่านธุรกิจในกลางกรุงเทพมหานคร

นอกจากนี้ ในปี 2561 ยังได้มีการพัฒนา และเปิดดำเนินงานโครงการอาคารแอทธินี ทาวเวอร์ อย่างเป็นทางการ ซึ่งเป็นพื้นที่สำนักงานที่รวมของความพิเศษ และมีชื่อเสียงในย่านปทุมวัน ซึ่งเป็นย่านธุรกิจสำคัญในกรุงเทพมหานคร

1.2.6. ประวัติและพัฒนาการของบริษัท

กลุ่มบริษัททีซีซี ได้มีการจัดตั้งบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด ขึ้นในเดือนพฤษภาคม 2552 และต่อมาได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) ในเดือนกันยายน 2561 เพื่อถือครองอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Commercial) ในประเทศไทย

โดยพัฒนาการที่สำคัญที่ผ่านมาของบริษัท มีดังนี้

2552	จัดตั้งบริษัท เฟิสท์ เดสทิเนชั่น จำกัด
25 ตุลาคม 2559	บริษัทเปลี่ยนชื่อจากบริษัท เฟิสท์ เดสทิเนชั่น จำกัด เป็นบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด
9 พฤษภาคม 2560	บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 4.43 ล้านบาท เป็น 9,000 ล้านบาท เพื่อเข้าซื้อบริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด (“AWR”) บริษัท ทีซีซี โฮเต็ล แอสเสท แมเนจเมนท์ จำกัด (“THAM”) และบริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเมนท์ จำกัด (“CPM”) และเพื่อให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อย
19 พฤษภาคม 2560	บริษัท โดย THAM AWR และ CPM และบริษัทย่อยของบริษัท เข้าซื้อทรัพย์สินกลุ่ม 1 จากกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไทยโฮเทลอินเวสเม้นต์ (THIF) กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ไทยรีเทลอินเวสเม้นต์ (TRIF) และ กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไทยคอมเมอร์เชียลอินเวสเม้นต์ (TCIF)
14 สิงหาคม 2561	บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 9,000 ล้านบาท เป็น 24,000 ล้านบาท
18 กันยายน 2561	บริษัทจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ในชื่อ บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) โดยมีทุนจดทะเบียน 24,000 ล้านบาท
18 ธันวาคม 2561	บริษัท THAM และ AWR เข้าซื้อทรัพย์สินกลุ่ม 2 จากกลุ่มบริษัททีซีซี โดยเป็นส่วนหนึ่งในการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท
กุมภาพันธ์ 2562	▪ AWR เข้าถือหุ้นร้อยละ 75 ในบริษัท วรรณเจริญกิจ จำกัด ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของในบริษัทดังกล่าวเพิ่มจากร้อยละ 25 เป็นร้อยละ 100 ▪ บริษัท และ AWR เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจ เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ ออนไลน์ (แพลตฟอร์มพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์)
มีนาคม 2562	▪ บริษัท THAM และ AWR ตกลงเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นปี 2562 เพื่อเข้าซื้อทรัพย์สินกลุ่ม 3 จากบริษัทภายในกลุ่มบริษัททีซีซี
เมษายน 2562	▪ บริษัท โดย AWR เข้าทำสัญญาว่าจ้างบริหารจัดการโครงการเกทเวย์ เอกมัย เพื่อบริหารจัดการโครงการเกทเวย์ เอกมัย ซึ่งเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) ที่กลุ่มบริษัททีซีซีเป็นเจ้าของ ▪ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 (ครั้งที่ 2) เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติเกี่ยวกับการเพิ่มทุนและการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน ดังนี้ - การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 8,000 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 8,000 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัท เพิ่มขึ้นจาก 24,000 ล้านบาท เป็น 32,000 ล้านบาท - จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 6,957 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ

	1 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก - จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 1,043 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งเป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ 15 ของจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมดที่เสนอขายในคราวนี้ เพื่อเสนอขายต่อผู้จัดหาหุ้นส่วนเกิน (Over-Allotment Agent) (หากมี)
พฤษภาคม 2562	บริษัทเข้าทำบันทึกข้อตกลงปี 2562 กับบริษัท ทิพย์พัฒน อาร์เขต จำกัด และบริษัท เอเชียติ๊ก โฮเต็ล คอลเลคชั่น จำกัด เพื่อเข้าลงทุนในโครงการเกทเวย์ เอกมัย และโครงการ เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ส่วนต่อขยาย
10 ตุลาคม 2562	บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหุ้นสามัญของบริษัทเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง หมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ใช้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า “AWC” โดยประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 8,000 ล้านหุ้น แบ่งเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 6,957 ล้านหุ้น และจัดสรรหุ้นสามัญส่วนเกิน 1,043 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 6 บาท คิดเป็นมูลค่าระดมทุนรวมกว่า 48,000 ล้านบาท
1 มกราคม 2563	▪ บริษัท THAM และ AWR ได้ดำเนินการเข้าซื้อหุ้นและได้รับโอนหุ้นทรัพย์สินกลุ่ม 3 จากบริษัทภายในกลุ่มบริษัททีซีซี ตามสัญญาที่ได้ทำเมื่อเดือนมีนาคม 2562 เป็นที่เรียบร้อย ▪ บริษัทซื้ออสังหาริมทรัพย์ 12 แห่ง (ทรัพย์สินกลุ่ม 3) ได้แก่ (1) โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร (2) Bangkok Marriott Hotel The Surawongse (3) Phuket Marriott Resort & Spa, Naiyang Beach (4) Hua Hin Marriott Resort & Spa (5) โครงการหัวหิน บีชฟรอนท์ (6) โรงแรมอิมพีเรียล แม่ปิง (7) โรงแรมพรพิงค์ ทาวเวอร์ (8) โรงแรมเจริญกรุง 93 (9) โรงแรม อีสต์ เอเชีย (10) โรงแรมบันยันทรี จอมเทียน พัทยา (11) โรงแรมแกรนด์ โซเล่ และ (12) พัทยา มิกซ์ยูส รีเทล แอนด์ โฮเทล ดีเวลล็อปเมนต์
14 มกราคม 2563	▪ บริษัทประกาศความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับ “อินเตอร์คอนติเนนตัล โฮเต็ล กรุ๊ป” (IHG) เตรียมพัฒนาโรงแรมกว่า 1,200 ห้อง
15 มกราคม 2563	▪ บริษัทเปิดตัวอย่างเป็นทางการของ “โรงแรม มีเลีย เกาะสมุย, ไทยแลนด์” (Melia Koh Samui, Thailand) ภายใต้ความร่วมมือกับ “มีเลีย โฮเทลส์ อินเตอร์เนชั่นแนล” (Melia Hotels International)
14 พฤษภาคม 2563	▪ บริษัทได้จัดโปรแกรมสินเชื่อระยะยาวรูปแบบใหม่ (Revolving Development Credit Program - cum Debenture)
9 มิถุนายน 2563	▪ บริษัทลงนามในบันทึกข้อตกลงกับบริษัท พี ไอ เอ อินทีเรีย จำกัด บริษัทออกแบบและตกแต่งภายในผู้อยู่เบื้องหลังอาคารที่มีชื่อเสียงหลายแห่งในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เพื่อรังสรรค์งานออกแบบและปรับปรุงงานตกแต่งภายในโครงการคุณภาพภายใต้ AWC กว่า 18 โครงการ

28 สิงหาคม 2563	▪ บริษัทร่วมลงนามกับแมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล เดินหน้าแผนพัฒนาโรงแรมและสถานที่ท่องเที่ยวแนวไลฟ์สไตล์ด้วยการนำ 3 แบรนด์โรงแรมระดับโลกประกอบด้วย แบรนด์ริทซ์-คาร์ลตัน รีเสิร์ฟ แบรนด์ เจดับบลิว แมริออท มาร์คีส์ และแบรนด์ออโตกราฟ คอลเลคชัน มาสู่ย่านริมแม่น้ำเจ้าพระยาในกรุงเทพฯ และริมชายหาดพัทยา
15 ตุลาคม 2563	▪ บริษัทเปิดตัวเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ โฉมใหม่ ภายใต้แนวคิด “Heritage Alive” สะท้อนเรื่องราวประวัติศาสตร์ของที่ตั้งของเอเชียทีคในฐานะพื้นที่เก่าแก่บนถนนเจริญกรุง โดยมีสามองค์ประกอบสำคัญที่จะมาสร้างปรากฏการณ์ใหม่ คือ “เรือสิริมหรรณพ” แลนด์มาร์คใหม่ริมน้ำเจ้าพระยา “Living Museum & Art Festival”
16 ตุลาคม 2563	▪ บริษัททำสัญญากู้ยืมเงินระยาวกับ บรรษัทเงินทุนระหว่างประเทศ หรือไอเอฟซี (IFC) วงเงินรวม 4,500 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน เพื่อใช้ในการต่อเติมปรับปรุง และก่อสร้างโครงการในกลุ่ม Green Building
24 ตุลาคม 2563	▪ บริษัทเปิดตัวอย่างเป็นทางการโรงแรม บันยันทรี กระบี่ ลักชัวรี่รีสอร์ตแห่งใหม่บนชายหาดทับแขก หนึ่งในชายหาดที่สวยที่สุดในจังหวัดกระบี่ และนับเป็นโรงแรมแห่งแรกของ AWC ในจังหวัดกระบี่ บนทำเลทองติดที่ดินอุทยานแห่งชาติเขาหงอนนาค
19 พฤศจิกายน 2563	▪ บริษัทร่วมลงนามกับ บริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี่ (ประเทศไทย) จำกัด ผู้ให้บริการระบบโครงสร้างพื้นฐานและโซลูชันไอซีทีชั้นนำ ในบันทึกข้อตกลงเพื่อความร่วมมือในการแลกเปลี่ยนความเชี่ยวชาญ และมองหาความเป็นไปได้ในการพัฒนาระบบนิเวศสำหรับสมาร์ทลีฟวิ่งและอาคารอัจฉริยะต้นแบบ ที่จะถูกนำมาใช้งานจริงในโครงการอสังหาริมทรัพย์ของ AWC เพื่อแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ และริเริ่มโครงการด้านอาคารอัจฉริยะ (Smart Building), การบริหารจัดการสินทรัพย์อัจฉริยะ (Smart Asset Management), ธุรกิจโรงแรมและการค้าปลีกอัจฉริยะ (Smart Hospitality and Retail), สมาร์ทแคมปัสและสมาร์ทลีฟวิ่ง (Smart Campus and Living) รวมไปถึงการเชื่อมต่อเชิงอัจฉริยะ (Intelligent Connectivity) ต่าง ๆ

1.3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีการจัดโครงสร้างการถือหุ้น แบ่งตามกลุ่มธุรกิจ โดยโครงสร้างในแต่ละกลุ่มธุรกิจประกอบด้วย (1) บริษัทหลักซึ่งเป็นผู้ดำเนินธุรกิจ และ (2) บริษัทที่ถือครองทรัพย์สินที่ใช้สำหรับประกอบธุรกิจดังกล่าว ทั้งนี้ การจัดโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวเป็นไปเพื่อความคล่องตัวในการบริหารการถือครองทรัพย์สิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1.3.1. กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)

บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด (“**THAM**”) เป็น Operating Holding Company ของบริษัทในการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และถือหุ้นในบริษัทย่อยที่ถือครองที่ดินสำหรับประกอบธุรกิจดังกล่าว

1.3.2. กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีกและค้าส่ง (Retail and Wholesale)

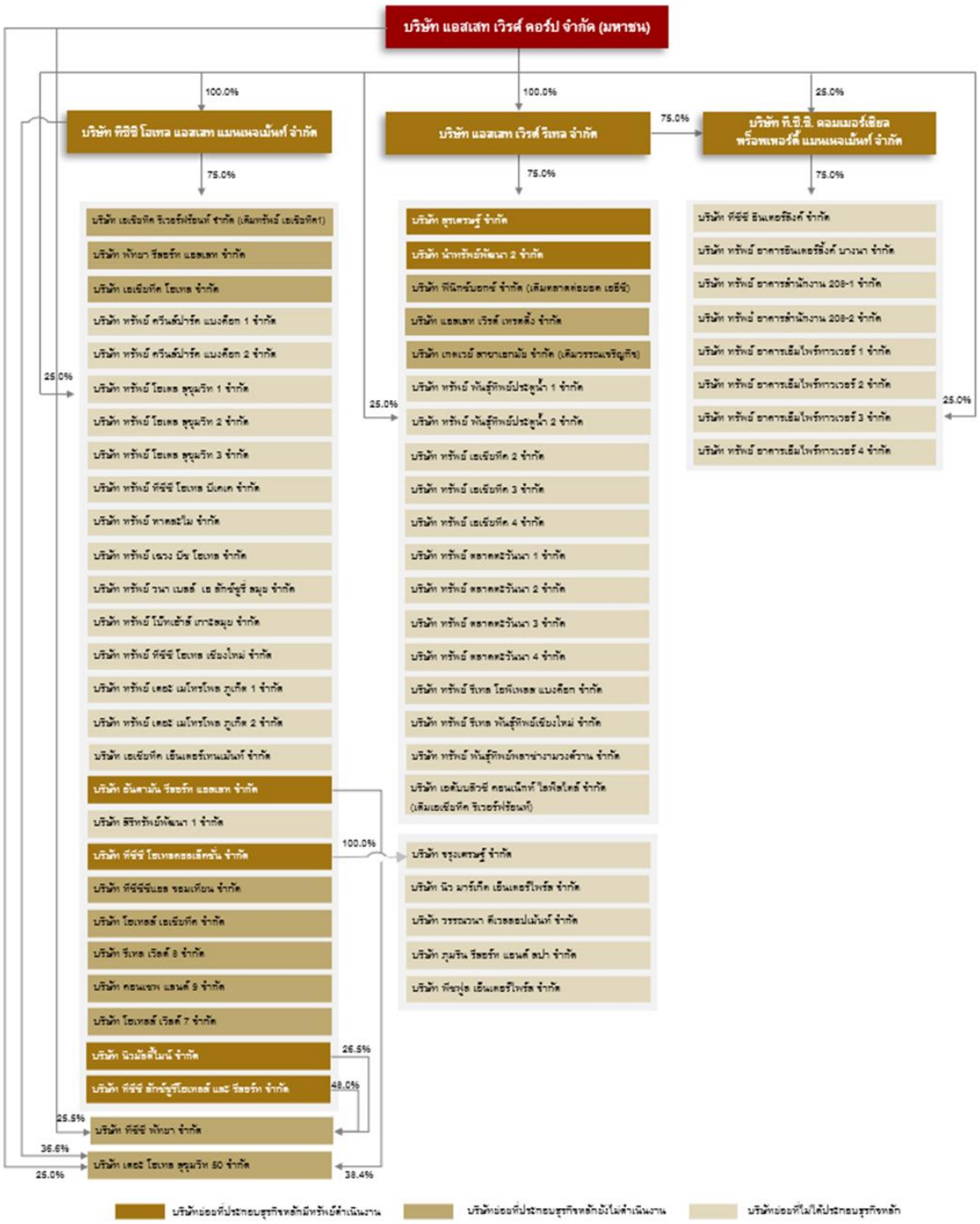
บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด (“AWR”) เป็น Operating Holding Company ของบริษัทในการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) และถือหุ้นในบริษัทย่อยที่ถือครองที่ดินสำหรับประกอบธุรกิจดังกล่าว

1.3.3. กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)

บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (“CPM”) เป็น Operating Holding Company ของบริษัท ในการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) และถือหุ้นในบริษัทย่อยที่ถือครองที่ดินสำหรับประกอบธุรกิจดังกล่าว

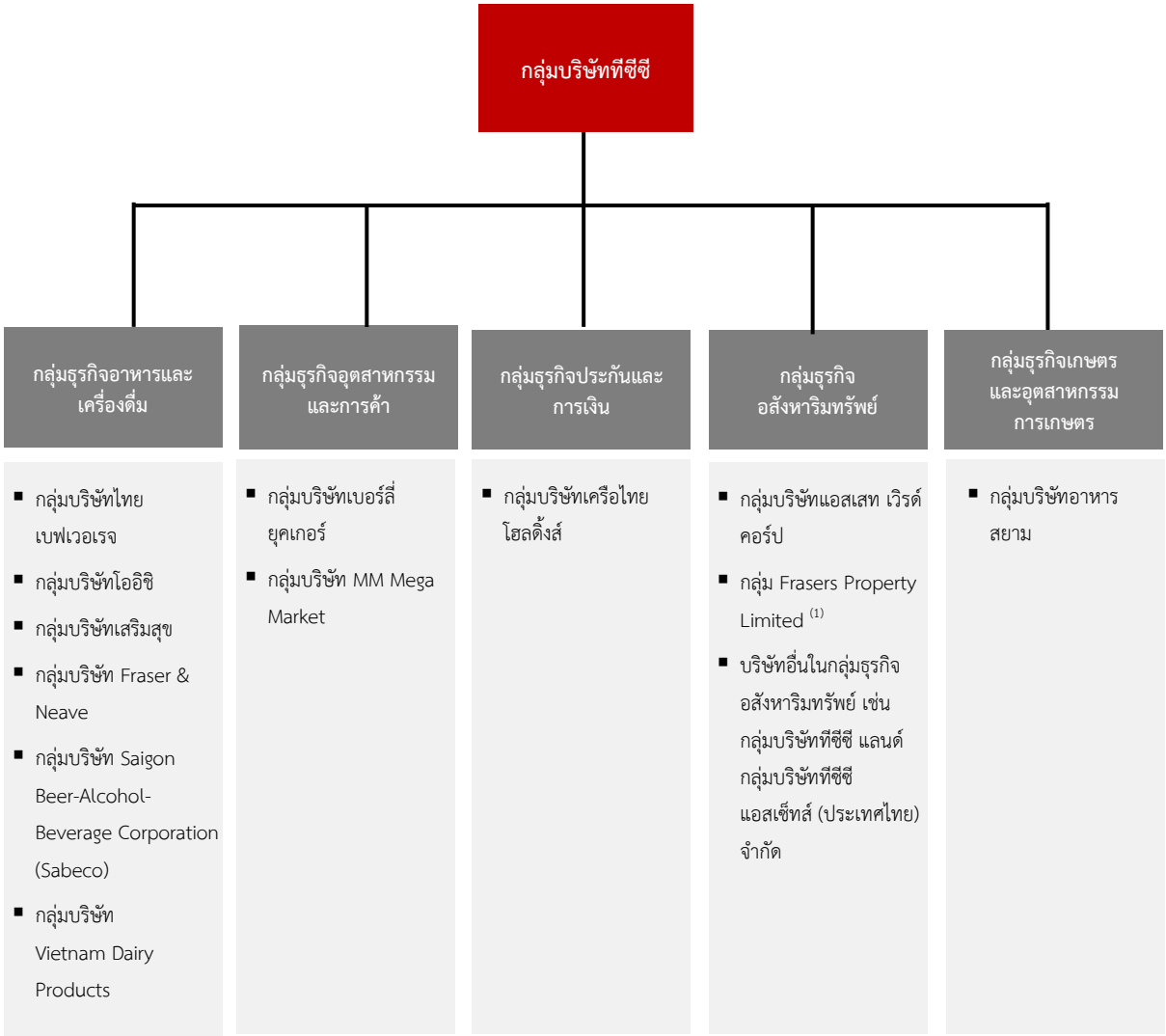
1.3.4. แผนผังแสดงโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีผังโครงสร้างการถือหุ้นดังนี้



1.4. ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทเป็นสมาชิกของกลุ่มบริษัททีซีซี ซึ่งเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทที่ใหญ่ที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่มีการประกอบธุรกิจใน 5 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม กลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมและการค้า กลุ่มธุรกิจประกันและการเงิน กลุ่มธุรกิจเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตร และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ทั้งในประเทศไทยและระดับนานาชาติ



หมายเหตุ :

(1) กลุ่ม Frasers Property Limited ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในต่างประเทศเป็นหลัก และมีการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์บางส่วนในประเทศไทย ทั้งนี้ ตามข้อมูลที่มีการเปิดเผยบนหน้าเว็บไซต์ของกลุ่ม Frasers Property Limited

ในกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม กลุ่มบริษัททีซีซี เป็นผู้นำในการผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่มในประเทศไทย โดยมีผลิตภัณฑ์ที่สำคัญ คือ เครื่องดื่มที่มีแอลกอฮอล์ เครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์ และอาหาร กลุ่มบริษัททีซีซีประกอบธุรกิจในกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มโดยส่วนใหญ่ผ่านกลุ่มบริษัทหลัก ดังนี้ (1) กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ ซึ่งเป็นหนึ่งในบริษัทเครื่องดื่มที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทยและในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (2) กลุ่มบริษัท Fraser & Neave ซึ่งเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทขนาดใหญ่ที่เก่าแก่ที่สุดในประเทศสิงคโปร์

ซึ่งมีการประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม รวมถึงอุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์ (3) กลุ่มบริษัทโออิชิ ซึ่งประกอบธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มญี่ปุ่น โดยจัดจำหน่ายผ่านร้านค้าประมาณ 266 สาขา (4) กลุ่มบริษัทเสริมสุข ผู้ผลิตเครื่องดื่มที่มีเครือข่ายการจัดจำหน่ายขนาดใหญ่ในประเทศไทย (5) กลุ่มบริษัท Saigon Beer-Alcohol-Beverage Corporation (Sabeco) ซึ่งเป็นผู้ผลิตเบียร์รายใหญ่ที่สุดในประเทศเวียดนาม และ (6) กลุ่มบริษัท Vietnam Dairy Products ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตภัณฑ์นมรายใหญ่ที่สุดในประเทศเวียดนาม ซึ่งกลุ่มบริษัททีซีซี เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุดอันดับสอง โดยถือหุ้นในสัดส่วนประมาณร้อยละ 20.01

ในกลุ่มธุรกิจสินค้าอุปโภคบริโภคและอุตสาหกรรมการค้า กลุ่มบริษัททีซีซี เป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคหลายประเภท โดยมีสินค้าและบริการที่สำคัญ ได้แก่ สินค้าอุปโภคบริโภคทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค และธุรกิจระหว่างประเทศ กลุ่มบริษัททีซีซี ประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภคและอุตสาหกรรมการค้าโดยส่วนใหญ่ผ่านกลุ่มบริษัทหลัก ดังนี้ (1) กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ซึ่งเป็นผู้นำในการบริการห่วงโซ่อุปทาน (Supply chain) แบบบูรณาการในประเทศไทย ซึ่งประกอบธุรกิจผ่านกลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่ กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์ กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค และกลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค และ (2) กลุ่มบริษัท MM Mega Market ซึ่งเป็นผู้ประกอบการค้าส่งแบบบริการตนเอง (cash and carry) ที่มีสาขาทั่วประเทศเวียดนาม

ในกลุ่มการเงินและประกัน กลุ่มบริษัททีซีซีประกอบธุรกิจภายใต้กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์ โดยให้บริการประกันภัย ประกันชีวิต ธุรกิจลีสซิ่ง และธุรกิจอื่น ๆ

ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัททีซีซีมีการลงทุนในโรงแรม ศูนย์การค้า และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์เป็นจำนวนมาก กลุ่มบริษัททีซีซีมีส่วนร่วมในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มที่อยู่อาศัย อสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial) และอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) นอกจากนี้ ยังให้บริการการลงทุนและบริการบริหารจัดการ และประกอบธุรกิจคลังสินค้าและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรม รวมถึงศูนย์การประชุมและการจัดนิทรรศการ กลุ่มบริษัททีซีซีประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์โดยผ่านกลุ่มบริษัทหลัก ดังต่อไปนี้ (1) กลุ่มบริษัทแอสเสท เวิรด์ คอร์ป ซึ่งเป็นเจ้าของโรงแรมระดับ Midscale ขึ้นไปรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และเป็นผู้นำในการพัฒนาและการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial) ซึ่งมุ่งเน้นการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial) ในประเทศไทย (2) กลุ่มบริษัททีซีซี แลนด์ และกลุ่มบริษัททีซีซี แอสเซ็ทส์ ซึ่งถือครองกรรมสิทธิ์ในที่ดิน หุ้น และอสังหาริมทรัพย์ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ (3) กลุ่มบริษัท Frasers Property ซึ่งมีกลุ่มอสังหาริมทรัพย์อยู่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ประเทศออสเตรเลีย ประเทศจีน และทวีปยุโรป (4) กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นผู้นำในการพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมในประเทศไทย พัฒนาอสังหาริมทรัพย์กลุ่มที่พักอาศัยและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Commercial)

ในกลุ่มธุรกิจเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตร กลุ่มบริษัททีซีซี ปลูกและแปรรูปอ้อยเป็นน้ำตาล ผลิตยาง สับปะรด น้ำมันปาล์ม และกาแฟ ทั้งยังผลิตและจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมีและทำการค้าสินค้าโภคภัณฑ์ในหลายประเทศ โดยประกอบธุรกิจผ่านกลุ่มบริษัทอาหารสยาม ซึ่งประกอบธุรกิจการแปรรูปและการค้าผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร ทั้งนี้ ธุรกิจที่สำคัญอื่นยังรวมถึงบริษัท เทอร์ราโกร จำกัด (ประกอบธุรกิจเพาะปลูก)

บริษัท คริสตอลลา จำกัด (เจ้าของโรงหีบอ้อยและผลิตน้ำตาล) บริษัท เทอร์ราโกร เฟอร์ทิไลเซอร์ จำกัด (ประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมี) และกลุ่มบริษัทอาหารสยาม (ประกอบธุรกิจแปรรูปผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร)

บริษัทและบริษัทในกลุ่มบริษัททีซีซี เป็นคู่ค้าทางธุรกิจจากการซื้อขายสินค้าและบริการ เช่น การซื้อสินค้าอุปโภคบริโภค อาหารและเครื่องดื่มจากกลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ และกลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ การทำสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์ เช่น การเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจากกลุ่มบริษัททีซีซี การเช่ารถยนต์จากกลุ่มบริษัทเครือไทย เป็นต้น โดยบริษัทมีรายได้จากบริษัทในกลุ่มบริษัททีซีซี คิดเป็นประมาณร้อยละ 7 และร้อยละ 4 ของรายได้ทั้งหมดสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2563 ตามลำดับ และมีค่าใช้จ่ายที่จ่ายให้กลุ่มบริษัททีซีซี คิดเป็นประมาณร้อยละ 3 และร้อยละ 3 ของค่าใช้จ่ายทั้งหมดสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2563 ตามลำดับ

บริษัทได้รับการสนับสนุน ในการประกอบธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ในธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial) และอสังหาริมทรัพย์มิกซ์ยูส (Mixed-Use Properties) ในประเทศไทย โดยการเข้าทำสัญญาให้สิทธิกับผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งบริษัทยังได้รับประโยชน์จากความสัมพันธ์ที่ส่งเสริมกันกับกลุ่มบริษัททีซีซี โดยแต่ละฝ่ายสามารถใช้ประโยชน์จากจุดแข็งของอีกฝ่ายเพื่อส่งเสริมและเติบโตไปด้วยกัน

เพื่อที่จะบรรเทาความขัดแย้งของผลประโยชน์ใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการประกอบธุรกิจในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์เช่นเดียวกัน เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2562 บริษัทได้เข้าทำสัญญาให้สิทธิ และเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 บริษัทได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาให้สิทธิ (“**สัญญาให้สิทธิ**”) ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่บริษัทได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งภายใต้ข้อตกลงดังกล่าว ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมในกลุ่มบริษัททีซีซีตกลงให้สิทธิต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินแก่บริษัท

โดยสิทธิที่บริษัทได้รับตามสัญญาให้สิทธิได้แก่

(ก.) “สิทธิในการได้รับข้อเสนอก่อน” หมายความว่า หากผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม หรือบริษัทที่อยู่ภายใต้สัญญาให้สิทธิ มีความประสงค์ที่จะขายหรือพัฒนาทรัพย์สินใด ๆ ตามสัญญาให้สิทธิ บริษัทจะได้สิทธิที่จะเจรจาเพื่อซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินนั้นก่อน

(ข.) “สิทธิในการปฏิเสธก่อน” หมายความว่า หากบุคคลภายนอกทำข้อเสนอต่อบริษัทที่อยู่ภายใต้สัญญาให้สิทธิเพื่อซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินใด ๆ บริษัทจะได้รับการบอกกล่าวถึงข้อเสนอดังกล่าว และจะมีสิทธิเจรจาเพื่อซื้อ หรือพัฒนาทรัพย์สินนั้น ภายใต้ราคาและเงื่อนไขเดียวกับที่เสนอโดยบุคคลภายนอกนั้น ก่อนบุคคลภายนอก

(ค.) “สิทธิในการเสนอซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สิน” หมายความว่า บริษัทจะมีสิทธิร้องขอเจรจากับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่เป็นบริษัทภายใต้สัญญาให้สิทธิ เพื่อซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินของบริษัทภายใต้สัญญาให้สิทธินั้น และ

(ง.) “สิทธิในการซื้อทรัพย์สินจากบุคคลภายนอก” หมายความว่า หากผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมได้รับทราบโอกาสในการได้มาซึ่งทรัพย์สิน ดังนี้ (ก) กรณีทรัพย์สินที่ยังไม่มีการพัฒนา บริษัทมีสิทธิแจ้งให้ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมทราบว่าบริษัทประสงค์จะเข้าประมูลซื้อทรัพย์สินดังกล่าว และเมื่อได้รับแจ้งแล้ว

ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมหรือบริษัทใด ๆ ที่อยู่ภายใต้สัญญาให้สิทธิ ตกลงที่จะไม่เข้าร่วมในการประกวดราคาเพื่อแข่งขันกับบริษัท (ข) กรณีทรัพย์สินที่พัฒนาแล้วหรืออยู่ระหว่างการพัฒนา บริษัทจะได้รับทราบถึงโอกาสนั้น และมีสิทธิเจรจากับบุคคลภายนอกนั้นโดยตรง ก่อนผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม หรือบริษัทใด ๆ ที่อยู่ภายใต้สัญญาให้สิทธิ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตกลงที่จะไม่เข้าร่วมในการประกวดราคาเพื่อแข่งขันกับบริษัท

อย่างไรก็ตาม หากบริษัทปฏิเสธไม่ซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินตามข้อ (ก.) (ข.) หรือ (ค.) หรือ บริษัทและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตามสัญญาให้สิทธิไม่สามารถเจรจาตกลงกันได้ในข้อกำหนดและเงื่อนไขสำคัญตามข้อ (ก.) (ข.) หรือ (ค.) แล้วแต่กรณี ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมมีสิทธินำทรัพย์สินดังกล่าวไปขายให้แก่บุคคลภายนอก หรือให้บุคคลภายนอกพัฒนาทรัพย์สินดังกล่าว เพื่อประกอบธุรกิจในกิจการที่ตกลงกันได้ แต่ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตกลงไม่ขายทรัพย์สินให้แก่บุคคลภายนอก หรือไม่อนุญาตให้บุคคลภายนอกพัฒนาทรัพย์สินดังกล่าวในราคาที่ต่ำกว่าราคาซึ่งเสนอโดยบริษัท (ในกรณีตามข้อ (ค.)) หรือราคาซึ่งผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมเสนอให้แก่บริษัท (ในกรณีตาม (ก.) หรือ (ข.)) และบนเงื่อนไขที่ให้ประโยชน์แก่บุคคลภายนอกมากกว่าเงื่อนไขที่เสนอโดยบริษัท (ในกรณีตามข้อ (ค.)) หรือเงื่อนไขที่ดีกว่าที่ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมเสนอให้แก่บริษัท (ในกรณีตาม (ก.) หรือ (ข.))

หากข้อเสนอซึ่งผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมได้ให้หรือจะให้แก่บุคคลภายนอกเกี่ยวกับทรัพย์สินดีกว่าข้อเสนอที่ให้แก่บริษัท ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตกลงเสนอข้อเสนอที่ดีกว่าดังกล่าวให้แก่บริษัท โดยจะปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ในสัญญาอีกครั้งหนึ่ง

ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทปฏิเสธไม่ซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินตามข้อ (ก.) (ข.) หรือ (ค.) หรือ บริษัทและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตามสัญญาให้สิทธิไม่สามารถเจรจาตกลงกันได้ในข้อกำหนดและเงื่อนไขสำคัญตาม ข้อ (ก.) (ข.) หรือ (ค.) แล้วแต่กรณี และผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมนำทรัพย์สินดังกล่าวไปพัฒนา ทรัพย์สินดังกล่าวจะยังคงอยู่ภายใต้สัญญาให้สิทธิ

นอกจากหน้าที่ตาม (ก) ถึง (ง) นี้ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมมีหน้าที่หรือข้อกำหนดภายใต้สัญญาให้สิทธิดังนี้

(1) ณ วันที่เข้าลงนามในสัญญาฉบับนี้ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมมีหน้าที่แจ้งรายการทรัพย์สินของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมซึ่งอาจนำมาพัฒนาและดำเนินกิจการที่ตกลงกันให้แก่บริษัท

(2) ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมมีหน้าที่แจ้งปรับปรุงรายการทรัพย์สิน (เฉพาะที่เปลี่ยนแปลง) ให้แก่บริษัทเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง

(3) ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมมีหน้าที่แจ้งยืนยันการปฏิบัติตามสัญญาทุก ๆ ครึ่งปีและทุก ๆ สิ้นปีปฏิทิน

(4) ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมมีหน้าที่ดำเนินการให้บริษัทที่อยู่ภายใต้สัญญาให้สิทธิ ปฏิบัติตามหน้าที่ตามที่ระบุในสัญญาให้สิทธิเสมือนหนึ่งเป็นคู่สัญญา

1.4.1. กลไกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 ได้มีมติรับทราบรายการทรัพย์สินตามสัญญาให้สิทธิ ตลอดจนรายการตัวอย่างเบื้องต้นของทรัพย์สินที่มีศักยภาพตามที่กำหนดไว้ในกลไกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใส การใช้สิทธิ และการไม่ใช้สิทธิของบริษัทตามสัญญาให้สิทธิในแต่ละครั้งจะมีการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบ Set Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตกลงจะเปิดเผยให้แก่ผู้ลงทุนทราบในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี

ทั้งนี้ ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและเพื่อหลีกเลี่ยงการขัดกันของผลประโยชน์ คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติกลไกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ ดังนี้

(1) เมื่อคณะจัดการได้รับรายการทรัพย์สินจากผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตามสัญญาให้สิทธิ คณะจัดการจะสุ่มตรวจสอบรายการทรัพย์สินในเรื่องสำคัญ อาทิ ความมีอยู่ และ ความครบถ้วนของทรัพย์สิน โดยสืบค้นข้อมูลตามแหล่งข้อมูลที่เปิดเผยสาธารณะ เช่น เว็บไซต์ โดยหากพบรายการที่แตกต่างจะดำเนินการแจ้งต่อผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมเพื่อให้ตรวจสอบและปรับปรุงรายการทรัพย์สินดังกล่าว

(2) คณะจัดการจะกำหนดรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพเหมาะสม หรือมีความเป็นไปได้ที่บริษัท อาจจะใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ (“รายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพ”) จากรายการทรัพย์สินที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตามสัญญาให้สิทธิ หรือที่มีการปรับปรุง (ถ้ามี) และนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริหารเพื่อรับทราบ

(3) ในกรณีที่มีการจัดทำแผนธุรกิจประจำปี และมีการระบุทรัพย์สินตามรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพในแผนธุรกิจ คณะจัดการจะสุ่มตรวจสอบความมีอยู่ของทรัพย์สินดังกล่าว โดยสืบค้นข้อมูลตามแหล่งข้อมูลที่เปิดเผยสาธารณะ เช่น เว็บไซต์ เป็นต้น โดยหากพบรายการที่แตกต่างจะดำเนินการแจ้งต่อผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตามสัญญาให้สิทธิ เพื่อให้ตรวจสอบและปรับปรุงรายการทรัพย์สินดังกล่าว

(4) คณะจัดการจะปรับปรุงรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพ เมื่อได้รับแจ้งการเปลี่ยนแปลงจากผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตามสัญญาให้สิทธิ หรือเมื่อพบความเปลี่ยนแปลงจากการสุ่มตรวจ และนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริหารเพื่อรับทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ณ สิ้นปีปฏิทิน

(5) คณะจัดการจะเป็นผู้จัดทำข้อเสนอในการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการและความเหมาะสมในการลงทุน

(6) เมื่อคณะกรรมการบริหารได้รับเรื่องจากคณะจัดการ คณะกรรมการบริหารจะ 1) รับทราบรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพตามที่คณะจัดการนำเสนอ และ 2) พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความเป็นไปได้ของโครงการและความเหมาะสมในการลงทุนสำหรับการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ (ตามข้อเสนอของคณะจัดการ) และนำเสนอให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นก่อนการเสนอวาระให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยมีข้อมูลประกอบตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรและตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ความเป็นไปได้ในการลงทุนของโครงการ ราคา แหล่งเงินทุน ฯลฯ ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจมอบหมายให้คณะจัดการเป็นผู้จัดเตรียมข้อมูลในส่วนนี้เพิ่มเติมตามที่เห็นว่าเหมาะสม

(7) เมื่อคณะกรรมการตรวจสอบได้รับเรื่องจากคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบจะ 1) ให้ความเห็นในการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิก่อนการเสนอวาระให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นการใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ คณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นเกี่ยวกับการใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ในประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของราคาและเงื่อนไขการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันตามที่เสนอเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ตามหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง และ 2) กำกับให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ติดตามการปฏิบัติหน้าที่ของคณะจัดการในเรื่องที่เกี่ยวกับการสุ่มตรวจทรัพย์สินตามสัญญาให้สิทธิ และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(8) เมื่อคณะกรรมการบริษัทได้รับเรื่องจากคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการ

1) พิจารณาอนุมัติการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ โดยต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบจากกรรมการอิสระเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการอิสระทั้งหมด และในการประชุมวาระดังกล่าวจะต้องมีกรรมการอิสระทุกรายเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ หากกรรมการอิสระรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ในช่วงเวลาที่มีการประชุมคณะกรรมการที่มีวาระพิจารณาใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ให้กรรมการอิสระรายดังกล่าวสามารถเข้าร่วมการประชุมและออกเสียงลงคะแนนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ ไม่ว่าจะอยู่ในหรือนอกราชอาณาจักร และให้กรรมการอิสระรายดังกล่าวรับรองรายงานการประชุมในภายหลัง

2) กำกับดูแลให้บริษัทดำเนินการเปิดเผยข้อมูลการใช้สิทธิ และปฏิเสธไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทุกครั้ง รวมถึงการเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี (ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลอย่างน้อยเกี่ยวกับจำนวนครั้งที่มีการพิจารณาตามสัญญาให้สิทธิ จำนวนครั้งที่ใช้สิทธิ จำนวนครั้งที่ปฏิเสธการใช้สิทธิดังกล่าว รายละเอียดของทรัพย์สิน และประเภทการใช้สิทธิ รวมถึงความเห็นของคณะจัดการ ความเห็นของคณะกรรมการบริหาร ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ รวมทั้งครั้งที่ประชุมและวันที่ประชุมของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทดังกล่าว (แล้วแต่กรณี)) และ

3) กำกับดูแลให้บริษัทดำเนินการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับหน้าที่ และความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการบริษัท ที่เกี่ยวกับการดำเนินการตามสัญญาให้สิทธิในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี

ทั้งนี้ หากบริษัทประสงค์จะใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ บริษัทจะตกลงเจรจาข้อกำหนดและเงื่อนไข พร้อมทั้งลงนามในสัญญาที่เกี่ยวข้องกับบริษัทที่เกี่ยวข้องภายใต้สัญญาให้สิทธิ ทั้งนี้ ภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขและภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาให้สิทธิ โดยหากขนาดของรายการเข้าเงื่อนไขที่จะต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และ/หรือ รายการได้มาหรือจำหน่ายไป

ซึ่งทรัพย์สิน บริษัทจะต้องดำเนินการตามที่กำหนดไว้ในหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และ/หรือรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินดังกล่าว และจัดการให้ได้มาซึ่งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

อย่างไรก็ดี ทรัพย์สินตามสัญญาให้สิทธิจะไม่รวมถึงโครงการที่ได้รับการยกเว้นจำนวน 7 โครงการดังต่อไปนี้ ที่ผู้ให้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ได้ให้สิทธิในการซื้อ/เช่า โครงการดังกล่าวกับบริษัทจดทะเบียนอื่นในกลุ่มบริษัท ทีซีซี ไปก่อนแล้ว (ตามที่ได้มีการพิจารณาโดยที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2562)

(1) โครงการวันแบงค็อก (One-Bangkok)

(2) สามย่าน มิตรทาวน์ (Samyan Mitrtown)

(3) เดอะพาร์ค (The PARQ)

(4) ซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ (CW Tower)

(5) ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ (Queen Sirikit Convention Center)

(6) เดอะสตรีท (The Street)

(7) โรงแรมดับเบิ้ลยู (W Hotel)

1.4.2. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการใช้สิทธิและไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ

เพื่อให้ผู้ลงทุนได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการใช้สิทธิ หรือไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวกับการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิข้างล่างนี้ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวได้รับการสอบทานแล้วโดยกรรมการอิสระของบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทมีการพิจารณาการใช้สิทธิจำนวน 2 ครั้ง รวม 6 ทรัพย์ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กรณีที่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ									
รายละเอียดของทรัพย์สิน	**ประเภทการใช้สิทธิ**	**ความเห็นของฝ่ายจัดการ**	**คณะกรรมการบริหาร**		**คณะกรรมการตรวจสอบ**		**คณะกรรมการบริษัท (เฉพาะกรรมการอิสระ)**		**หมายเหตุ**
			ครั้งที่/วันที่	**ความเห็น**	**ครั้งที่/วันที่**	**ความเห็น**	**ครั้งที่/วันที่**	**ความเห็น**	
1.โครงการเกทเวย์เอกมัย	ผู้รับสัญญาประสงค์จะพัฒนา หรือซื้อทรัพย์สิน	ประสงค์จะพัฒนาและซื้อทรัพย์สิน	ครั้งที่ 2/2563 วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563	เห็นชอบในการพัฒนาและซื้อทรัพย์สินและให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป	ครั้งที่ 3/2563 วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563	เห็นชอบในการพัฒนาและซื้อทรัพย์สินที่เสนอโดยผู้ให้สัญญาเพื่อนำเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป	ครั้งที่ 3/2563 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563	อนุมัติการพัฒนา และซื้อทรัพย์สินที่เสนอโดยผู้ให้สัญญาตามสัญญาให้สิทธิ	
2.โครงการเอเชียทีค 2.2	ผู้รับสัญญาประสงค์จะพัฒนา หรือซื้อทรัพย์สิน	ประสงค์จะพัฒนาและซื้อทรัพย์สิน	ครั้งที่ 2/2563 วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563	เห็นชอบในการพัฒนาและซื้อทรัพย์สินและให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการ	ครั้งที่ 3/2563 วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563	เห็นชอบในการพัฒนาและซื้อทรัพย์สินที่เสนอโดยผู้ให้สัญญาเพื่อนำเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป	ครั้งที่ 3/2563 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563	อนุมัติการพัฒนา และซื้อทรัพย์สินที่เสนอโดยผู้ให้สัญญาตามสัญญาให้สิทธิ	

กรณีที่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ									
รายละเอียดของทรัพย์สิน	ประเภทการใช้สิทธิ	ความเห็นของฝ่ายจัดการ	คณะกรรมการบริหาร		คณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการบริษัท (เฉพาะกรรมการอิสระ)		หมายเหตุ
			ครั้งที่/วันที่	ความเห็น	ครั้งที่/วันที่	ความเห็น	ครั้งที่/วันที่	ความเห็น	
				บริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป					
3.โครงการอควาร์บายเดอะบีช	ผู้รับสัญญาประสงค์จะพัฒนา หรือซื้อทรัพย์สิน	ประสงค์จะพัฒนาและซื้อทรัพย์สิน	ครั้งที่ 2/2563 วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563	เห็นชอบในการพัฒนาและซื้อทรัพย์สินและให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป	ครั้งที่ 3/2563 วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563	เห็นชอบในการพัฒนาและซื้อทรัพย์สินที่เสนอโดยผู้ให้สัญญาเพื่อนำเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป	ครั้งที่ 3/2563 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563	อนุมัติการพัฒนา และซื้อทรัพย์สินที่เสนอโดยผู้ให้สัญญาตามสัญญาให้สิทธิ	

กรณีที่ไม่ได้ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ									
รายละเอียดของทรัพย์สิน	ประเภทการใช้สิทธิ	ความเห็นของฝ่ายจัดการ	คณะกรรมการบริหาร		คณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการบริษัท (เฉพาะกรรมการอิสระ)		หมายเหตุ
			ครั้งที่/วันที่	ความเห็น	ครั้งที่/วันที่	ความเห็น	ครั้งที่/วันที่	ความเห็น	
1.ที่ดิน ตำบลบางเสาธงหิน อำเภอบางใหญ่ นนทบุรี	สิทธิในการซื้อทรัพย์สินจากผู้ให้สัญญา	ปฏิเสธการลงทุนในทรัพย์ที่เสนอขายครั้งนี้	ครั้งที่ 2/2563 วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563	เห็นชอบการไม่ใช้สิทธิในทรัพย์สินที่เสนอโดยผู้ให้สัญญาตามสัญญาให้สิทธิ และให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป	ครั้งที่ 3/2563 วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563	เห็นชอบที่จะปฏิเสธการลงทุนในทรัพย์สินของผู้ให้สัญญาเพื่อนำเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป	ครั้งที่ 3/2563 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563	อนุมัติการไม่ใช้สิทธิในทรัพย์สินที่เสนอโดยผู้ให้สัญญาตามสัญญาให้สิทธิ	-
2.ที่ดินแขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กทม.	สิทธิในการซื้อทรัพย์สินจากผู้ให้สัญญา	ปฏิเสธการลงทุนในทรัพย์ที่เสนอขายครั้งนี้	ครั้งที่ 2/2563 วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563	เห็นชอบการไม่ใช้สิทธิในทรัพย์สินที่เสนอโดยผู้ให้สัญญาตามสัญญาให้สิทธิ และให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการ	ครั้งที่ 3/2563 วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563	เห็นชอบที่จะปฏิเสธการลงทุนในทรัพย์สินของผู้ให้สัญญาเพื่อนำเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป	ครั้งที่ 3/2563 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563	อนุมัติการไม่ใช้สิทธิในทรัพย์สินที่เสนอโดยผู้ให้สัญญาตามสัญญาให้สิทธิ	

กรณีที่ไม่ได้ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ									
รายละเอียดของทรัพย์สิน	ประเภทการใช้สิทธิ	ความเห็นของฝ่ายจัดการ	คณะกรรมการบริหาร		คณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการบริษัท (เฉพาะกรรมการอิสระ)		หมายเหตุ
			ครั้งที่/วันที่	ความเห็น	ครั้งที่/วันที่	ความเห็น	ครั้งที่/วันที่	ความเห็น	
				บริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป					
3.ที่ดินแขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กทม.	สิทธิในการซื้อทรัพย์สินจากผู้ให้สัญญา	ปฏิเสธการลงทุนในทรัพย์ที่เสนอขายครั้งนี้	ครั้งที่ 5/2563 วันที่ 7 พฤษภาคม 2563	เห็นชอบการไม่ใช้สิทธิในทรัพย์สินที่เสนอโดยผู้ให้สัญญาตามสัญญาให้สิทธิ และให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป	ครั้งที่ 4/2563 วันที่ 7 พฤษภาคม 2563	เห็นชอบที่จะปฏิเสธการลงทุนในทรัพย์สินของผู้ให้สัญญาเพื่อนำเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป	ครั้งที่ 5/2563 วันที่ 8 พฤษภาคม 2563	อนุมัติการไม่ใช้สิทธิในทรัพย์สินที่เสนอโดยผู้ให้สัญญาตามสัญญาให้สิทธิ	* รายการที่ 3 เป็นที่ดินแปลงเดียวกับรายการที่ 2 โดยทางผู้ให้สิทธิได้นำเสนอใหม่โดยเปลี่ยนเงื่อนไขการนำเสนอ

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทมีการประกอบธุรกิจ 2 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ (1) กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และ (2) กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) โดยทั้งหมดดำเนินงานในประเทศไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทรัพย์สินในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) ของบริษัท ประกอบด้วย (1) โรงแรม 29 แห่ง[1] โดยมีจำนวนห้องพัก 8,804 ห้อง แบ่งเป็นโรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้วจำนวน 18 แห่ง[2] โดยมีจำนวนห้องพัก 4,941 ห้อง และโรงแรมที่อยู่ระหว่างการพัฒนาหรือมีแผนการในการพัฒนาจำนวน 11 แห่ง โดยมีจำนวนห้องพัก 3,673 ห้อง (2) อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale) จำนวน 11 แห่ง ซึ่งประกอบด้วยอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) จำนวน 10 แห่ง และอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่ง (Wholesale) 1 แห่ง ซึ่งอยู่ในระหว่างพัฒนาโครงการและทดสอบความพร้อมต่าง ๆ (Test Run) ทั้งนี้ โครงการพันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำได้มีการปรับโครงการจากการประกอบกิจการค้าปลีก เพื่อเป็นศูนย์การค้าส่งเต็มรูปแบบในปีหน้า นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการบริหารโครงการเกทเวย์ เอกมัย ตามสัญญาว่าจ้างบริหารโครงการเกทเวย์ เอกมัย โดยอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale) ทั้งหมดของบริษัท ที่เปิดดำเนินการแล้ว 8 แห่งครอบคลุมพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) 165,809 ตร.ม. และ (3) อาคารสำนักงาน 4 แห่ง มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) 270,594 ตร. ม.

ตารางแสดงโครงสร้างรายได้จากกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

[1]ประกอบด้วย 28 โรงแรมและเรือสิริมหรรณพ โดยในจำนวนนี้ มีโรงแรม 2 แห่งที่จะเป็นโครงการ มิกซ์ยูส

[2]ประกอบด้วย 17 โรงแรมและเรือสิริมหรรณพ

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	การถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ)	ปี 2563	
			รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด (THAM) บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด	100 100 100 100 100	2,867	47
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail, Wholesale and Commercial) รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale) รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารสำนักงาน (Commercial) รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม	บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด (AWR) บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (CPM) บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	100 100 100 100	3,116	51
รายได้อื่น			**153**	**2**
รวม			**6,136**	**100**

2.1. ลักษณะการประกอบธุรกิจตามกลุ่มธุรกิจ

2.1.1. กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)

บริษัทเป็นผู้พัฒนาและเป็นเจ้าของกลุ่มทรัพย์สินโรงแรมที่โดดเด่นและได้รับรางวัลต่าง ๆ ทั่วประเทศไทย โดยรูปแบบธุรกิจที่มีลักษณะเฉพาะของบริษัท คือการร่วมมือกับผู้บริหารโรงแรมที่มีชื่อเสียงในระดับสากลภายใต้ แบรนด์ที่เป็นที่รู้จักเป็นอย่างดี รวมถึงแบรนด์แมริออท (บริษัทเป็นเจ้าของโรงแรมที่บริหารงานโดย Marriott International Inc. รายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย เมื่อพิจารณาจากจำนวนห้องพักโรงแรมที่อยู่ภายใต้การบริหารงานโดย Marriott International Inc. ของบริษัทที่เปิดดำเนินการแล้วอยู่ระหว่างพัฒนา และมีแผนการในการพัฒนา) เดอะ ลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่น โฮเทล โอกุระ เลอ เมอริเดียน บันยันทรี ฮิลตัน ดับเบิ้ลทรี บาย ฮิลตัน เชอราตัน ฮอลิเดย์ อินน์ และมีเลีย

บริษัทใช้ประโยชน์จากความเชี่ยวชาญของทีมพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ภายในองค์กร ร่วมกับการสนับสนุนด้านเทคนิคจากผู้บริหารโรงแรมระดับสากลในการพัฒนาและทำให้เกิดการเติบโตของกลุ่มโรงแรมของบริษัททั่วประเทศไทย รวมทั้งเสริมสร้างความสัมพันธ์กับผู้บริหารโรงแรมระดับสากลด้วย บริษัทยังมีส่วนร่วมในการพิจารณาประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการโรงแรมของบริษัท ตามข้อกำหนดของสัญญาบริหารจัดการโรงแรมที่บริษัททำกับผู้บริหารโรงแรมแต่ละราย ซึ่งรวมถึงการอนุมัติงบประมาณประจำปีและแผนค่าใช้จ่ายในการลงทุน และบริษัทยังมีการประชุมหารือกับผู้บริหารโรงแรมดังกล่าวเพื่อติดตามผลการดำเนินงานของโรงแรมอย่างสม่ำเสมอ

ในปัจจุบัน อสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) ทั้งหมดของบริษัท ตั้งอยู่ในเมืองธุรกิจและท่องเที่ยวที่ได้รับความนิยมในประเทศไทยอันได้แก่กรุงเทพฯ เชียงใหม่ ภูเก็ต หัวหิน สุราษฎร์ธานี (เกาะสมุย) และกระบี่

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีโรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้วจำนวน 17 แห่ง โดยมีจำนวนห้องพักที่เปิดให้บริการต่องวด 1,772,534 ห้อง และสำหรับปีดังกล่าว มีอัตราการเข้าพัก (Occupancy Rate) ที่ร้อยละ 23.4 อัตราค่าห้องพักเฉลี่ย (ADR) เท่ากับ 4,155 บาท และรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RevPAR) เท่ากับ 973 บาท

(1) โรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้วของบริษัท

ตารางดังต่อไปนี้แสดงรายละเอียดของโรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้วของบริษัท

	ทรัพย์สินกลุ่ม	ผู้บริหารโรงแรม	ประเภท (กลุ่ม MICE / ในเมือง (City Hotel)/ รีสอร์ท)	ทำเลที่ตั้ง	กรรมสิทธิ์/ สิทธิการเช่า	ปีที่เปิดดำเนินการ[1]	ปีที่มีการปรับปรุงล่าสุด/ ปีที่คาดว่าจะมีการปรับปรุง	จำนวนห้องพัก	จำนวนห้องอาหารและเครื่องดื่ม	พื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์ (ตร. ม.)	ดัชนีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RevPAR Index) ปี 2563
โรงแรมกลุ่ม MICE และโรงแรมกลุ่มที่เน้นบริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม											
โรงแรม แบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค	1	Marriott International, Inc.	กลุ่ม MICE	กรุงเทพฯ	กรรมสิทธิ์	2559	2559	1,388	9	4,740	97%[2]
โรงแรมดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ	1	โอกุระ โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท	ในเมือง (City Hotel)	กรุงเทพฯ	สิทธิการเช่า	2555	2555	240	5	686	107%
โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, อะลักซ์ชูรี คอลเลคชั่น โฮเทล	1	Marriott International, Inc.	กลุ่ม MICE	กรุงเทพฯ	สิทธิการเช่า	2543	2562	374	8	5,661	116%
โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์	3	Marriott International, Inc.	กลุ่ม MICE	กรุงเทพฯ	กรรมสิทธิ์	2561	2562	303	5	2,619	195%
โรงแรมในเมือง (City Hotel) ในกรุงเทพฯ											
โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ	1	ฮิลตัน เวิลด์ไวด์	ในเมือง (City Hotel)	กรุงเทพฯ	กรรมสิทธิ์	2556	2556	280	4	826	112%
โรงแรมดับเปิ้ลทรี ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ	1	ฮิลตัน เวิลด์ไวด์	ในเมือง (City Hotel)	กรุงเทพฯ	กรรมสิทธิ์	2556	2556	177	2	407	119%
โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ	1	Marriott International, Inc.	ในเมือง (City Hotel)	กรุงเทพฯ	กรรมสิทธิ์	2551	2565	282	4	469	166%
โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร	3	IHG Hotels & Resorts	ในเมือง (City Hotel)	กรุงเทพฯ	กรรมสิทธิ์	2557	2557	184	1	27	93%

	ทรัพย์สินกลุ่ม	ผู้บริหารโรงแรม	ประเภท (กลุ่ม MICE / ในเมือง (City Hotel)/ รีสอร์ท)	ทำเลที่ตั้ง	กรรมสิทธิ์/ สิทธิการเช่า	ปีที่เปิดดำเนินการ(1)	ปีที่มีการปรับปรุงล่าสุด/ ปีที่คาดว่าจะมีการปรับปรุง	จำนวนห้องพัก	จำนวนห้องอาหารและเครื่องดื่ม	พื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์ (ตร. ม.)	ดัชนีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RevPAR Index) ปี 2563
รีสอร์ทระดับลักซ์ชูรี											
โรงแรมบันยันทรี สมุย	1	บันยันทรี	รีสอร์ท	เกาะ สมุย	กรรมสิทธิ์	2553	2553	88	5	268	99%
โรงแรมบันยันทรี กระบี่	1	บันยันทรี	รีสอร์ท	กระบี่	กรรมสิทธิ์	2563	2563	72	4	250	192%
โรงแรม วนาเบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ คอลเลคชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย	1	Marriott International, Inc.	รีสอร์ท	เกาะ สมุย	กรรมสิทธิ์	2556	2556	79	4	-	104%
โรงแรมอื่น ๆ นอกกรุงเทพ											
โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่	1	Marriott International, Inc.	กลุ่ม MICE	เชียง ใหม่	กรรมสิทธิ์	2551	2565	383	4	1,742	141%
โรงแรม เชอราตัน สมุย รีสอร์ท	1	Marriott International, Inc.	รีสอร์ท	เกาะสมุย	กรรมสิทธิ์	2558	2558	141	4	103	62%
โรงแรม เดอะเมโทรโพล ภูเก็ต	1		กลุ่ม MICE	ภูเก็ต	กรรมสิทธิ์	2551	2559	248	3	2000	
โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช	3	Marriott International, Inc.	รีสอร์ท	ภูเก็ต	กรรมสิทธิ์	2559	2559	180	3	228	129%
โรงแรมมีเลีย สมุย	1	Melia Hotels International	รีสอร์ท	เกาะสมุย	กรรมสิทธิ์	2563	2563	200	4	690	27%
โรงแรม หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา	3	Marriott International, Inc.	รีสอร์ท	หัวหิน	สิทธิการเช่า	2559	2559	322	5	1,085	150%

หมายเหตุ : (1) ปีที่เปิดดำเนินการที่แสดงอยู่ในตารางนี้ เป็นปีที่โรงแรมได้สร้างเสร็จและเริ่มเปิดให้บริการ

(2) ข้อมูลกลุ่มคู่แข่งโดยตรง (Compset) ที่แสดงอยู่นี้ อ้างอิงเกณฑ์มาตรฐานเปรียบเทียบทรัพย์สิน (Benchmarking) ที่จัดทำโดย JLL เนื่องจากกลุ่มทดลอง (Test Set) ในสัญญาบริหารจัดการโรงแรมระหว่างบริษัท กับ บริษัท ลักซ์ชูรี โฮเต็ลส์ แอนด์ รีสอร์ทส (ไทยแลนด์) จำกัด สำหรับ โรงแรม แบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค นั้น ยังมิได้มีข้อยุติ

อสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) ของบริษัท แบ่งออกเป็นประเภทดังต่อไปนี้ (1) โรงแรมกลุ่ม MICE และโรงแรมกลุ่มที่เน้นบริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม (2) โรงแรมในเมือง (City Hotel) ในกรุงเทพฯ (3) รีสอร์ท ระดับ Luxury และ (4) โรงแรมอื่น ๆ นอกกรุงเทพฯ

ทั้งนี้ อสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) สามารถแบ่งระดับตามกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยบริษัทได้ใช้เกณฑ์ในการแบ่งระดับโรงแรมในประเทศไทยตามหลักเกณฑ์ของ JLL ดังต่อไปนี้

เกณฑ์	ลักซ์ชูรี (Luxury)	อัพเปอร์ อัพสเกล (Upper Upscale) / อัพสเกล (Upscale)	อัพเปอร์ มิดสเกล (Upper Midscale) / มิดสเกล (Midscale)	บัดเจ็ท (Budget)
ขนาดห้องมาตรฐาน	มากกว่า 30 ตร.ม.	มากกว่า 25 ตร.ม.	มากกว่า 20 ตร.ม.	มากกว่า 15 ตร.ม.
สิ่งอำนวยความสะดวก	สิ่งอำนวยความสะดวกหลากหลาย รวมถึงห้องอาหารและเครื่องดื่ม (โดยปกติ 3 ห้องขึ้นไป) สระว่ายน้ำ สปา ศูนย์ออกกำลังกาย ห้องประชุม เลานจ์ และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ	สิ่งอำนวยความสะดวกหลากหลาย รวมถึงห้องอาหารและเครื่องดื่ม (โดยปกติ 2 ห้องขึ้นไป) สระว่ายน้ำ สปา ศูนย์ออกกำลังกาย ห้องประชุม	สิ่งอำนวยความสะดวกมีจำนวนจำกัด รวมถึงห้องอาหารและเครื่องดื่ม (โดยปกติ 1-2 ห้อง) สิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อการพักผ่อนมีจำนวนจำกัดและมีขนาดเล็กกว่า (สระว่ายน้ำ สปา ศูนย์ออกกำลังกาย ห้องประชุม)	สิ่งอำนวยความสะดวกมีจำนวนจำกัดมาก โดยมีห้องอาหารและเครื่องดื่มแค่ 1 ห้อง หรือไม่มีเลย และไม่มีสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อการพักผ่อน
การตกแต่ง	คุณภาพสูงทั้งภายในและภายนอก	คุณภาพสูงทั้งภายในและภายนอก	คุณภาพปานกลางทั้งภายในและภายนอก	คุณภาพต่ำทั้งภายในและภายนอก
อัตราส่วนพนักงาน	มากกว่า 3 ต่อจำนวนผู้พัก	มากกว่า 2 ต่อจำนวนผู้พัก	มากกว่า 1.5 ต่อจำนวนผู้พัก	น้อยกว่า 1.5 ต่อจำนวนผู้พัก
ระบบดับเพลิงและความปลอดภัย	ระบบดับเพลิงและความปลอดภัยระดับสากล ช่องทางหนีไฟมีระบบอัดอากาศ และมีระบบหัวกระจายน้ำดับเพลิง และอุปกรณ์ตรวจจับควันไฟและความร้อน	ระบบดับเพลิงและความปลอดภัยระดับสากล ช่องทางหนีไฟมีระบบอัดอากาศ และมีระบบหัวกระจายน้ำดับเพลิง และอุปกรณ์ตรวจจับควันไฟและความร้อน	ระบบดับเพลิงและความปลอดภัยระดับสากล ช่องทางหนีไฟมีระบบอัดอากาศ และมีระบบหัวกระจายน้ำดับเพลิง และอุปกรณ์ตรวจจับควันไฟและความร้อน	ระบบดับเพลิงและความปลอดภัยระดับสากล ช่องทางหนีไฟมีระบบอัดอากาศ และมีระบบหัวกระจายน้ำดับเพลิง และอุปกรณ์ตรวจจับควันไฟและความร้อน

รายละเอียดอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) มีดังต่อไปนี้

1. โรงแรมกลุ่มประชุมสัมมนา (MICE)

ประกอบด้วย (1) โรงแรม แบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค (2) โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ และ (3) โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, อะ ลักซ์ชูรี คอลเลคชั่น โฮเทล (4) โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โรงแรมในกลุ่มดังกล่าวมีจำนวนห้องพักรวมทั้งสิ้น 2,305 ห้อง ร้านอาหารและเครื่องดื่มรวมทั้งสิ้น 27 ร้าน และพื้นที่สำหรับจัดประชุมรวมทั้งสิ้น 13,706 ตร. ม.

(ก) โรงแรม แบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค

โรงแรม แบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค เป็นโรงแรมในเครือแมริออท ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โรงแรม แบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค เป็นหนึ่งในสิบของโรงแรมแมริออท มาร์คีส์ทั่วโลก และเป็นโรงแรมที่ใช้แบรนด์แมริออท มาร์คีส์ แห่งเดียวในภูมิภาคเอเชีย ทั้งนี้ โรงแรม แบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค เป็นโรงแรมระดับอัพเปอร์ อัพสเกล (Upper Upscale) ซึ่งตั้งอยู่บนถนนสุขุมวิท เขตคลองเตย กรุงเทพฯ อีกทั้งยังล้อมรอบด้วยย่านชอปปิง ธุรกิจ และบันเทิง โดยโรงแรมอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ สวนเบญจสิริ สถานีรถไฟฟ้าพร้อมพงษ์ และอยู่ใกล้แหล่งชอปปิงที่มีชื่อเสียงของกรุงเทพฯ ในระยะทางที่สามารถเดินถึงได้ เช่น The Em District ซึ่งประกอบไปด้วย ห้างสรรพสินค้าเอ็มควอเทียร์ เอ็มโพเรียม และเอ็มสเฟียร์ และศูนย์กลางของงาน อีเว้นท์ บันเทิง ดนตรีและกีฬา EM LIVE ที่กำลังจะเปิดใหม่บนถนนสุขุมวิทอีกด้วย รวมทั้งยังเป็นโรงแรมที่เหมาะสำหรับนักเดินทางเพื่อธุรกิจในตลาดระดับบน มีห้องพักและห้องสวีท พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกสมัยใหม่ที่ผสมผสานความเป็นไทย ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Centara Grand at Central World, Renaissance Bangkok Ratchaprasong Hotel, Avani+ Riverside Bangkok Hotel, The Westin Grand Sukhumvit, Bangkok Pullman Bangkok Grande Sukhumvit และ Radisson Blu Plaza Bangkok เป็นต้น อย่างไรก็ตาม โรงแรมในกลุ่มตัวอย่างทั้งหมดมีจำนวนห้องน้อยกว่าครึ่งหนึ่งเมื่อเทียบกับ โรงแรม แบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค

โรงแรม แบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค ยังเป็นโรงแรมที่มีขนาดใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งสำหรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ในกรุงเทพฯ เมื่อพิจารณาจากความสามารถในการรองรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE โดยพิจารณาจากจำนวนห้องพักโรงแรมและพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์ โดยโรงแรมให้บริการที่เกี่ยวข้องกับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE กลุ่มลูกค้าองค์กรขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ในประเทศไทยและระดับนานาชาติเป็นหลัก และมีพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์รวม 4,740 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุม 28 ห้อง ซึ่งรวมถึงห้องแกรนด์บอลรูม 1 ห้อง ขนาด 1,261 ตร.ม. และห้องเกรทฮอลล์ 1 ห้อง ขนาด 480 ตร. ม. โดยโรงแรมมีรูปแบบการจัดวางห้องและการตกแต่งห้องที่หลากหลายเพื่อรองรับการประชุมประเภทต่าง ๆ

โรงแรมมีห้องพัก 1,388 ห้อง ห้องอาหาร 9 ห้อง ซึ่งมีจำนวนที่นั่งรวมกว่า 890 ที่ โรงแรมมีสิ่งอำนวยความสะดวกและห้องอาหารที่หลากหลาย อาทิ ห้องอาหารพาโกด้า ไชนีส เรสเตอรองท์ ซึ่งเป็นห้องอาหารจีนสไตล์กวางตุ้งแบบดั้งเดิมที่ได้รับรางวัล Thailand Tatler's Best Restaurants for 2561 และ World Luxury Restaurant Awards 2562 ห้องอาหาร อาคีรา แบค เรสเตอรองท์ แอนด์ บาร์ ซึ่งเสิร์ฟอาหารญี่ปุ่นสมัยใหม่ที่ผสมผสานกลิ่นอายของอาหารตะวันตก และเอบาร์ รูฟท็อป ซึ่งเป็นบาร์บนดาดฟ้า (Rooftop Bar) บนชั้น 38 ของโรงแรมที่มาพร้อมทัศนียภาพขอบฟ้าอันงดงามของกรุงเทพฯ ซึ่งได้รับรางวัล บาร์ดาดฟ้าที่ดีที่สุด จาก B.A.D Award จาก BK Magazine สองปีซ้อน โรงแรม แบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค ซึ่งเดิมมีชื่อว่าโรงแรมอิมพีเรียล ควีนส์ปาร์ค ได้มีการปรับปรุง ซึ่งโรงแรมได้เริ่มเปิดดำเนินการในเดือนธันวาคม 2559 ทั้งนี้ ห้องพัก พื้นที่ส่วนกลาง ห้องอาหาร และสระว่ายน้ำได้รับการปรับปรุงให้เป็นไปตามมาตรฐานของแบรนด์ และเพิ่มห้องอาหารและพื้นที่สำหรับจัดประชุมอีกด้วย ทั้งนี้ภายหลังจากการปรับปรุง โรงแรมมีห้องพักเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 (จาก 1,251 เป็น 1,388 ห้อง) และรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RevPAR) เพิ่มขึ้นร้อยละ 101 (จาก 1,275 บาท เป็น 2,566 บาท) จากปี 2556 ถึง 2562 สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โรงแรม แบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค มีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RevPAR) 563 บาท โดยขณะนี้โรงแรมอยู่ในช่วงดำเนินการภายหลังการปรับปรุงและเริ่มเข้าสู่ระยะเวลาการดำเนินการช่วงเริ่มต้น (Ramp-up) ซึ่งมีแนวโน้มที่จะใช้ระยะเวลานานสำหรับโรงแรม MICE ขนาดใหญ่ เนื่องจาก โรงแรม แบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค เพิ่งมีการปรับปรุงไป จึงยังไม่มีแผนการที่จะปรับปรุงภาพลักษณ์ของโรงแรมเพิ่มเติมในระยะเวลา 3 ถึง 5 ปีข้างหน้า

โรงแรม แบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค มีบริษัทเป็นเจ้าของ และอยู่ภายใต้การดำเนินการและบริหารโดย Marriott International, Inc. ภายใต้แบรนด์แมริออท มาร์คีส์ โดยบริษัทได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับ บริษัท ลักซ์ซูรี โฮเต็ลส์ แอนด์ รีสอร์ทส (ไทยแลนด์) จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อการบริหาร โรงแรม แบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค

ตั้งแต่การเปิดดำเนินการในปี 2559 โรงแรมแบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค ได้รับการขนานนามว่าเป็นโรงแรมชั้นนำในประเทศไทย โดยในปี 2563 ได้รับรางวัลมากมาย อาทิ "ASEAN MICE STANDARD (AMVS) 2563-2565" และรางวัล "Best Meeting Hotel" ที่บ่งบอกถึงความสำเร็จของการให้บริการจัดงานประชุมสัมมนาและงานจัดเลี้ยงต่างๆได้อย่างยอดเยี่ยม รางวัล"Best City Hotel for Thailand", "Best Luxury Hotel for Thailand, "World Luxury Spa Awards" และอีก 5 "Traveler's Choice Award 2020" จาก TripAdvisor นอกจากนี้ในปี 2563 โรงแรมยังได้รับรางวัล "Top 25 Restaurant in Bangkok" และรางวัล "World Luxury Restaurant Award" อีกถึง 3 รางวัล

(ข) โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ

โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ เป็นโรงแรมระดับ ลักซ์ซูรี ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็น

บริษัทย่อยของบริษัท เปิดดำเนินการในปี 2555 ตั้งอยู่บริเวณย่านชิดลม เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นที่ตั้งสำคัญใกล้ศูนย์กลางย่านธุรกิจ ด้านพาณิชย์ และพื้นที่ท่องเที่ยวหลักอื่น ๆ โรงแรมตั้งอยู่ในอาคารปาร์คเวนเจอร์ อีโคเพล็กซ์ ซึ่งเป็นอาคารมิกซ์ยูสแห่งแรกในกรุงเทพฯ ที่ได้รับ Leadership in Energy & Environmental Design Platinum โดยโรงแรมเชื่อมตรงสู่สถานีรถไฟฟ้าเพลินจิต โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ เป็นโรงแรม 1 ใน 7 แห่งในเครือโอกุระ เพรสทีจ ทั่วโลก โรงแรมมีการออกแบบที่สะท้อนถึงวัฒนธรรมไทย ผสมผสานกับการตกแต่งสไตล์ญี่ปุ่นที่มีความหรูหรา และมีการติดตั้งเทคโนโลยีอำนวยความสะดวกภายในแต่ละห้องพัก ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่น ตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Siam Kempinski Hotel Bangkok, InterContinental Bangkok, Grand Hyatt Erawan Bangkok, St. Regis Bangkok, JW Marriott Hotel Bangkok และ Sheraton Grande Sukhumvit, a Luxury Collection Hotel, Bangkok เป็นต้น

โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ ตั้งอยู่ใกล้กับ โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, อะลักซ์ชูรี คอลเลคชั่น โฮเทล และอยู่ใกล้สวนลุมพินี และห้างสรรพสินค้าระดับบนจำนวนมาก เช่น เซ็นทรัล ชิดลม เซ็นทรัล เอ็มบาสซี เกษร พลาซ่า เซ็นทรัลเวิลด์ และสยาม พารากอน ในระยะทางที่สามารถเดินถึงได้ ทั้งยังอยู่ใกล้แหล่งชอปปิงบริเวณสยามสแควร์ และยังเชื่อมตรงถึงสถานีรถไฟฟ้าเพลินจิต ทั้งนี้ ถนนวิทยุเป็นแหล่งที่ตั้งของสถานทูตและอาคารสำนักงานต่าง ๆ จึงทำให้กลุ่มลูกค้าโรงแรมมีความหลากหลาย โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ เป็นโรงแรมที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นนักเดินทางเพื่อธุรกิจและนักท่องเที่ยวทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ เป็นโรงแรมที่ได้รับความนิยมในกลุ่มลูกค้าชาวญี่ปุ่นระดับบนที่มีความภักดีต่อแบรนด์ จึงเป็นปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลให้โรงแรมมีอัตราค่าห้องพักเฉลี่ย (ADR) ที่สูง ห้องพักและห้องสวีทของโรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ ซึ่งอยู่ในอาคารปาร์ค เวนเชอร์ อีโคเพล็กซ์ บนถนนวิทยุ สามารถมองเห็นทิวทัศน์ขอบฟ้าของกรุงเทพฯ และโรงแรมยังมีสระว่ายน้ำกลางแจ้งที่ยื่นออกมาจากตัวอาคาร (Cantilevered) ความยาว 25 เมตร และระเบียงลอยฟ้า (Suspended Terrace)

โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ มีห้องพัก 240 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 5 ห้อง โดยเป็นโรงแรมระดับห้าดาวในกรุงเทพฯ ที่ได้รับคัดเลือกให้อยู่ใน ‘มิชลิน ไกด์’ ประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2561 จนถึงปัจจุบัน นอกจากนั้น ห้องอาหาร เอเลเมนท์ ซึ่งเป็นห้องอาหารที่ให้บริการอาหารฝรั่งเศสที่มีกลิ่นอายญี่ปุ่น ยังได้รับรางวัล 1 ดาวมิชลิน 3 ปีซ้อน ส่วนห้องอาหารยามาซาโตะ ต้นตำรับอาหารญี่ปุ่นแบบดั้งเดิมก็ได้รับ “มิชลิน เพลท” (Michelin Plates) 3 ปีซ้อนจึงได้ทำให้โรงแรมกลายเป็นแหล่งรวมอาหารชั้นเลิศในประเทศไทย ทั้งนี้ โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ มีห้องประชุมทั้งสิ้น 5 ห้อง พื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์รวม 686 ตร.ม. ซึ่งรวมถึงห้องแกรนด์บอลรูม 1 ห้อง ขนาด 383.5 ตร.ม.

บริษัทยังไม่มีแผนการที่จะปรับปรุงภาพลักษณ์ของโรงแรมเพิ่มเติมในระยะเวลา 3 ถึง 5 ปีข้างหน้า

โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ มีบริษัท เป็นเจ้าของ และดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของ โอกุระ โฮเทล & รีสอร์ท ภายใต้แบรนด์ โอกุระ เพรสทีจ โดยบริษัท ได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับ โอกุระ โฮเทล & รีสอร์ท เพื่อการบริหาร โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ

ณ วันที่ 19 พฤษภาคม 2560 THIF โอนสิทธิการเช่าช่วงระยะเวลา 30 ปี กับ บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด (ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน แต่จะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทภายหลังการเข้าซื้อทรัพย์สินกลุ่ม 3) ให้ THAM โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีระยะเวลาเช่าช่วงคงเหลืออยู่ประมาณ 22 ปี โดยที่สัญญาจะครบกำหนดวันที่ 5 กันยายน 2584

โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ ได้รับรางวัลมากมายจากหลายสถาบันชั้นนำระดับโลก อาทิ เช่น ฟอบส์ (Forbes) รางวัลโรงแรมหรู สไตล์ญี่ปุ่นในกรุงเทพ, รางวัลมิชลิน (Michelin) โดยห้องอาหารเอเลเมนท์ ได้รับประเภท มิชลิน 1 ดาว และ ห้องอาหารยามาซาโต้ ในประเภทมิชลินเพลท เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน, รางวัล Thailand Best Restaurant 2020 จาก นิตยสาร Thailand Tatler ได้รับการยอมรับสำหรับการให้บริการระดับสูงจากการแสดงความคิดเห็นจากผู้ใช้บริการในเว็บไซต์ TripAdvisor โดยได้รับ รางวัล “Top 25 Luxury Hotel in Thailand” ตั้งแต่ปี 2558 - 2561 และ Certificate of Excellence ตั้งแต่ปี 2557 - 2562 นอกจากนั้นจากการสำรวจของ OTA (Online Travel Agent หรือ ตัวแทนท่องเที่ยวออนไลน์) โรงแรมฯ ยังได้คะแนนความพึงพอใจในระดับสูงจากลูกค้า จนได้รับรางวัลจาก OTA หลายแห่ง รางวัล “Loved by Guest Most Wanted Award ปี 2561- 2562” จากเว็บไซต์ Hotels.com รางวัล “Customer Review Awards” ปี 2562 จากเว็บไซต์ Agoda ความคิดเห็นและการยกย่องเหล่านี้ถือเป็นการตระหนักถึงวิธีการให้บริการของโรงแรมต่อลูกค้าและความพึงพอใจของลูกค้า

(ค) โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, อะ ลักซ์ชูรี คอลเลคชั่น โฮเทล

โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, อะ ลักซ์ชูรี คอลเลคชั่น โฮเทลที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นโรงแรมระดับลักซ์ชูรี อันโดดเด่นที่มีสระว่ายน้ำสไตล์ทรอปิคอล ลากูน (Tropical Lagoon) ตั้งอยู่ในเขตปทุมวัน กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นทำเลกึ่งกลางระหว่างย่านสุขุมวิท และสาทร-สีลม โรงแรมตั้งอยู่ในบริเวณวังคันธวาส ซึ่งเดิมเป็นที่อยู่อาศัยของสมเด็จพระราชปิตุจฉาเจ้าฟ้าวไลยอลงกรณ์ฯ พระราชธิดาในพระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว (รัชกาลที่ 5) เพื่อบ่งบอกถึงมรดกตกทอดจากราชวงศ์ โรงแรมมีห้องพักและห้องสวีทที่ออกแบบสไตล์ไทยโคโลเนียล ในฐานะที่โรงแรมเป็นหนึ่งในศูนย์การประชุมที่ใหญ่ที่สุดในกรุงเทพฯ ตามข้อมูลของ JLL โรงแรมจึงเป็นสถานที่ที่ได้รับความนิยมในการจัดงานแต่งงานและงานสังคมต่าง ๆ โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของโรงแรมคือกลุ่มนักท่องเที่ยวและกลุ่มนักเดินทางเพื่อธุรกิจระดับอัพสเกล (Upscale) โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, อะ ลักซ์ชูรี คอลเลคชั่น โฮเทล ตั้งอยู่ใกล้กับโรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ และอยู่ใกล้สวนลุมพินี และห้างสรรพสินค้าระดับบนจำนวนมาก เช่น เซ็นทรัล ชิดลม เซ็นทรัล เอ็มบาสซี เกษร พลาซ่า เซ็นทรัลเวิลด์ และสยาม พารากอน ในระยะทางที่สามารถ

เดินถึงได้ และยังล้อมรอบด้วยแหล่งชอปปิงสยามสแควร์ และสถานีรถไฟฟ้าเพลินจิต นอกจากนี้ โรงแรมยังตั้งอยู่ใกล้กับอาคารที่อยู่อาศัยและอาคารสำนักงานแบรนด์แอทธินี ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Siam Kempinski Hotel Bangkok, InterContinental Bangkok, Grand Hyatt Erawan Bangkok, Anantara Siam Bangkok Hotel, Conrad Bangkok และ JW Marriott Hotel Bangkok เป็นต้น

โรงแรมมีห้องพัก 374 ห้อง และห้องอาหารและเครื่องดื่ม 8 ห้อง เป็นหนึ่งในโรงแรมสำหรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ที่ใหญ่ที่สุดในกรุงเทพฯ ตามข้อมูลของ JLL โรงแรมมีพื้นที่จัดการประชุมประมาณ 5,661 ตร.ม. โดยมีห้องประชุม 34 ห้อง ซึ่งรวมถึงห้องแกรนด์ฮอลล์ 1 ห้อง ขนาด 823 ตร.ม. และห้องคริสตัลฮอลล์ 1 ห้อง ขนาด 1,019 ตร.ม.

โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, อะ ลักซ์ชูรี คอลเลคชั่น โฮเทล ได้มีการปรับปรุงระหว่างเดือนสิงหาคม 2556 ถึงเดือนธันวาคม 2558 และในเดือนตุลาคม 2560 โรงแรมได้ปรับปรุงเป็น “เดอะ ลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่น” รวมทั้งดำเนินการปรับปรุงบริเวณล็อบบี้ของโรงแรมและห้องพักแล้วเสร็จ อันเป็นส่วนหนึ่งในการปรับปรุงระยะแรก ภายหลังจากการปรับปรุงดังกล่าว โรงแรมมีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RevPAR) เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จาก 3,780 บาท ในปี 2560 เป็น 4,239 บาท ในปี 2562 อัตราค่าห้องพักเฉลี่ย (ADR) ของโรงแรมเพิ่มขึ้นจาก 4,897 บาท ในปี 2560 เป็น 5,528 บาท ในปี 2562 สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, อะ ลักซ์ชูรี คอลเลคชั่น โฮเทล มีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RevPAR) 1,102 บาท ขณะนี้ โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, อะ ลักซ์ชูรี คอลเลคชั่น โฮเทล อยู่ในช่วงภายหลังการปรับปรุงและเริ่มเข้าสู่ระยะเวลาการดำเนินการช่วงเริ่มต้น (Ramp-up)

โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, อะ ลักซ์ชูรี คอลเลคชั่น โฮเทล มีบริษัท เป็นเจ้าของและดำเนินการโดย THAM โดยอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของ Marriott International, Inc ภายใต้แบรนด์โรงแรมแอทธินี เนื่องจากโครงสร้างการดำเนินการของเครือ Starwood (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) บริษัท ได้เข้าทำสัญญาทั้งสิ้น 3 ฉบับเพื่อบริหารจัดการโรงแรม ได้แก่ (1) สัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับ Luxury Hotels International of Hong Kong Limited (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อมอบหมายให้บริหารโรงแรม (2) สัญญาบริการส่วนกลาง (Centralized Services Agreement) กับ Starwood Hotels & Resorts Worldwide, Inc. (“Starwood Worldwide”) (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) ซึ่งตกลงจะให้บริการบริหารจัดการโรงแรมแบบรวมศูนย์ โดยบริการดังกล่าวรวมถึงบริการจองห้องพัก โปรแกรมการขายและการตลาด และโปรแกรม Starwood Preferred Guest หรือ โครงการเพื่อส่งเสริมความภักดีของลูกค้า (Guest Loyalty Program) และ (3) สัญญาให้สิทธิการใช้ระบบ (System License Agreement) กับ Luxury Hotels International of Hong Kong Limited (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) ซึ่งบริการดังกล่าวรวมถึงการใช้เครื่องหมายการค้า มาตรฐานของแบรนด์ คู่มือ แนวทางการออกแบบ โปรแกรมและกระบวนการอื่น ๆ ที่

โดดเด่นหรือเป็นเอกลักษณ์ของแบรนด์ (ซึ่งขอบเขตการให้บริการโดยรวมของสัญญาบริหารจัดการโรงแรมของเครือ Starwood นั้น สามารถเทียบเคียงได้กับผู้บริหารโรงแรมสากลที่ใช้โครงสร้างของสัญญาแบบอื่น)

วันที่ 19 พฤษภาคม 2560 THIF ได้โอนสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์กับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องอิมพีเรียลเวลธ์ ให้ THAM โดยสัญญาเช่าระยะที่หนึ่งมีระยะเวลาตามสัญญา 30 ปี ซึ่งจะครบกำหนดวันที่ 31 ตุลาคม 2572 และสัญญาเช่าระยะที่สองมีระยะเวลาตามสัญญาเช่า 20 ปี ซึ่งจะครบกำหนดวันที่ 31 ตุลาคม 2592

โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, อะ ลักซ์ชูรี คอลเลคชั่น โฮเทล ได้รับรางวัลต่าง ๆ มากมาย โดยเฉพาะการมีชื่อเสียงสำหรับสิ่งอำนวยความสะดวกแบบ ลักซ์ชูรี และการบริหารการจัดงานอย่างยั่งยืน โดย ณ เดือนธันวาคม 2563 โรงแรมได้รับการโหวตจากผู้เข้าใช้บริการโรงแรมจนได้รับการจัดให้อยู่ในอันดับโรงแรมยอดนิยมอันดับที่1 จากจำนวนโรงแรมทั้งหมด 1,385 แห่งในกรุงเทพมหานคร บนเว็บไซด์ TripAdvisor ทั้งยังได้รับรางวัล “Best Sustainable Hotel Award” ถึง 2 รางวัล, รางวัล “Forbes Travel Guide” จากนิตยสาร Forbes 2 รางวัล” และรางวัล “Tatler Thailand’s Top 20 Best Restaurants of 2020”

โรงแรมยังมีจุดเด่นในการที่เป็นโรงแรมแรกในโลก ที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 20121 สำหรับระบบการบริหารการจัดงานอย่างยั่งยืน จากการบูรณาการความยั่งยืนในการให้บริการงานอีเว้นท์และการดำเนินการของ โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, อะ ลักซ์ชูรี คอลเลคชั่น โฮเทล และได้รับการรับรองมาตรฐาน Thailand MICE Venue Standard และ “Certificate of Appreciation” จากรางวัล MICE Sustainability Thailand จากสำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ (TCEB) โรงแรมยังได้เปลี่ยนไปใช้ข้าวอินทรีย์โดยตรงจากชาวนา โดยเป็นส่วนหนึ่งของโครงการจากฟาร์มถึงการใช้งาน ที่เน้นการสนับสนุนชาวนาท้องถิ่น ส่งผลให้โรงแรมได้รับรางวัล “NTCC Business Awards 2561-2562 for Sustainable Innovations” โดยหอการค้าเนเธอร์แลนด์ – ไทย นอกจากนั้นโรงแรมยังมีนโยบายส่งเสริมความยั่งยืนทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการดำเนินธุรกิจทำให้ได้รับรางวัล “ASEAN Green Hotel Standard” by ASEAN Green Hotel Standard Public Outreach and Civil Society Division

(ง) โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์

โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์ เปิดเมื่อเมษายน 2561 เป็นโรงแรมระดับอัพเปอร์ อัพสเกล (Upper Upscale) ที่บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัททีซีซี เป็นเจ้าของ และมี THAM เป็นผู้บริหารทรัพย์สินและมีบริษัท รับจ้างพัฒนา ภายใต้สัญญาบริหารอสังหาริมทรัพย์ ขณะนี้โรงแรมอยู่ในระยะเวลาการดำเนินการช่วงเริ่มต้น (Ramp-up) โดย โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์ นี้เป็นโรงแรมแมริออทแห่งแรกในกรุงเทพฯ ที่มีทั้งห้องโรงแรมและอพาร์ทเมนท์สำหรับเช่าระยะยาว ณ วันที่ 7 มิถุนายน 2562 โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์ ได้เป็นโรงแรมอันดับหนึ่งในกรุงเทพฯ บนเว็บไซต์ TripAdvisor ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระ

โดย JLL เช่น SO Sofitel Bangkok, Le Meridien Bangkok, Pullman Bangkok Hotel G, Crowne Plaza Bangkok Lumpini Park, W Hotel Bangkok และ COMO Metropolitan Bangkok เป็นต้น

โรงแรมมีห้องพัก 303 ห้อง ซึ่งรวมถึงห้องสวีท และอพาร์ทเมนท์ 1, 2 และ 3 ห้องนอนสำหรับพักอาศัยระยะยาว มีพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์ 2,619 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุมทั้งสิ้น 17 ห้อง ซึ่งรวมถึงห้องแกรนด์บอลรูม 1 ห้อง ขนาด 748 ตร.ม. พื้นที่จัดประชุมกลางแจ้ง และห้องอาหารและเครื่องดื่ม 5 ห้อง รวมถึงห้องอาหารเย่า (Yào Restaurant and Rooftop Bar) ห้องอาหารจีนสมัยใหม่และบาร์บนดาดฟ้า ซึ่งได้รับรางวัลมากมายในปี 2562 อาทิเช่น ณ เดือนธันวาคม 2563 โรงแรมได้รับการโหวตจากผู้เข้าใช้บริการและได้ถูกจัดอันดับเป็นโรงแรมยอดนิยมอันดับที่ 3 จากจำนวนโรงแรมทั้งหมด 1,385 แห่งในกรุงเทพมหานคร นอกจากนี้โรงแรมยังได้รับรางวัลต่างๆอีกมากมาย อาทิ “Travelers’ Choice 2563” 4 รางวัลจาก TripAdvisor, รางวัล “Best Wedding Venue” 2 รางวัลจาก International Hotel Award” รางวัล “Customer Review Awards 2020” จาก Agoda และ รางวัล “Guests Most Wanted” จาก Hotels.com บริษัทเจ้าของโรงแรมได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับบริษัท ลักซ์ชูรี โฮเต็ลส์ แอนด์ รีสอร์ทส (ไทยแลนด์) จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อบริหารจัดการ โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์

2. โรงแรมในเมืองในกรุงเทพ

โรงแรมในเมืองในกรุงเทพ ของบริษัท ที่มีกลุ่มเป้าหมายเป็นกลุ่มนักเดินทางเพื่อธุรกิจและกลุ่มนักท่องเที่ยว ประกอบด้วย โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ โรงแรมดับเปิ้ลทรี ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ และ โรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส ซึ่งมีห้องพักรวมจำนวน 923 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 11 ห้อง และพื้นที่สำหรับจัดประชุมรวม 1,729 ตร.ม.

(ก) โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ

โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ เป็นโรงแรมระดับอัพเปอร์ อัพสเกล (Upper Upscale) ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ตกแต่งสไตล์อิตาเลียน-อเมริกัน มีดาดฟ้าและสระว่ายน้ำแบบอินฟินิตี้ ที่มองเห็นทิวทัศน์แบบพาโนรามา โดยตั้งอยู่ ณ ใจกลางย่านสุขุมวิท เขตคลองเตย กรุงเทพฯ ท่ามกลางสิ่งอำนวยความสะดวกทั้งในด้านธุรกิจ ชอปปิง แหล่งท่องเที่ยวยามราตรี และความบันเทิง โดยตั้งอยู่ใกล้สถานีรถไฟฟ้าพร้อมพงษ์และห้างสรรพสินค้าระดับบน เช่น เอ็มโพเรียม เอ็มควอเทียร์ โรงแรมมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นกลุ่มนักเดินทางเพื่อธุรกิจและ กลุ่มนักท่องเที่ยว โดยตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Sofitel Bangkok Sukhumvit, Sheraton Grande Sukhumvit, a Luxury Collection Hotel, Bangkok, Pullman Bangkok Grande Sukhumvit, The Westin Grande Sukhumvit, Bangkok, Radisson Blu Plaza Bangkok และ Bangkok Marriott Hotel Sukhumvit เป็นต้น

โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ มีห้องพัก 280 ห้อง ซึ่งมีหน้าต่างระดับพื้นถึงฝ้าเพดาน ทำให้เห็นทิวทัศน์เมืองหลวงอันงดงาม โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ ได้รับรางวัลและการรับรองในด้านต่าง ๆ ตามมาตรฐานของหน่วยงานรัฐ รวมถึงรางวัลต่าง ๆ จากเว็บไซต์ผู้ให้บริการสำรองห้องพักออนไลน์ยอดนิยม เช่น 2020 Traveler Review Awards จาก Booking.com, Loved by Guests Award Winner 2020 จาก Hotel.com, 2020 Recommendation Certificate จาก Holiday Check, 2020 Customer Review Awards จาก Agoda และ Travelers' Choice Award 2020 จาก TripAdvisor อีกทั้งในส่วนของห้องอาหารสกาลินี ห้องอาหารอาหารอิตาเลี่ยนของโรงแรม ก็ได้รับรางวัล Travelers' Choice Award 2020 จาก TripAdvisor และ Wongnai Users' Choice 2020 ซึ่งการันตีคุณภาพและมาตรฐานการให้บริการของห้องอาหาร

นอกจากนี้ โรงแรมฯยังได้รับรางวัล โรงแรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Hotel Certification) จากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และรางวัลที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมจากองค์กรและสถาบันชั้นนำ เช่น รางวัล 2020 Corporate Social Responsibility (CSR) Excellence Awards จากหอการค้าอเมริกันในประเทศไทย (The American Chamber of Commerce in Thailand - AMCHAM) และได้ร่วมลงนามปฏิญญายูเนสโกเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (The UNESCO Sustainable Tourism Pledge) ขององค์กรยูเนสโก เอ็กซ์พีเดีย และการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) มีพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์รวม 826 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุม 8 ห้อง ซึ่งรวมถึงห้องแกรนด์บอลรูม 1 ห้อง ขนาด 384 ตร.ม. โดยโรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ เชื่อมต่อกับโรงแรมดับเบิ้ลทรี ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ (ดังที่ระบุด้านล่าง) ซึ่งทำให้บริษัท มีโอกาสในการให้บริการโรงแรม 2 ระดับ (Two-Tiered) ในที่ทำเลพื้นที่เดียวกันนี้ โดยการกำหนดราคาที่แตกต่างสำหรับลูกค้าเฉพาะกลุ่มที่มีงบประมาณที่แตกต่างกัน ในขณะเดียวกันก็เปิดโอกาสให้ลูกค้าสองกลุ่มนั้น อยู่ในทำเลพื้นที่เดียวกัน บริษัทยังไม่มีแผนการปรับปรุงโรงแรมอีกในระยะเวลา 3 ถึง 5 ปีข้างหน้านี้

โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ มีบริษัท เป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารโดย Hilton Worldwide Manage Limited ("ฮิลตัน เวิลด์ไวด์") ภายใต้แบรนด์ Hilton Hotels & Resorts โดยบริษัท ได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับฮิลตัน เวิลด์ไวด์ เพื่อการบริหาร โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ

(ข) โรงแรมดับเบิ้ลทรี ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ

โรงแรมดับเบิ้ลทรี ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ เป็นโรงแรมระดับอัพสเกล (Upscale) ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยโรงแรมตั้งอยู่บนถนนสุขุมวิท เขตคลองเตย กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นย่านที่มีชื่อเสียงและอยู่ใจกลางย่านธุรกิจหลักของกรุงเทพฯ ข้างโรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ อีกทั้งยังอยู่ใกล้ห้างสรรพสินค้าระดับบนที่ได้รับความนิยมสูง ได้แก่ เอ็มโพเรียม และ เอ็มควอเทียร์ รวมถึงยังอยู่ใกล้สถานีรถไฟฟ้าพร้อมพงษ์ และสถานที่ท่องเที่ยวสำคัญหลายแห่ง โรงแรมมีสระว่ายน้ำแบบอินฟินิตี้ และห้องพักที่ได้รับการตกแต่งอย่างมีรสนิยม โดย

ใช้สีเอิร์ธโทน อันร่วมสมัยผสมผสานสีไม้ธรรมชาติ โรงแรมดับเบิ้ลทรี ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของโรงแรมคือกลุ่มนักท่องเที่ยวและนักเดินทางเพื่อธุรกิจ ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Four Points by Sheraton Bangkok Sukhumvit 15, Pullman Bangkok Grande Sukhumvit, Holiday Inn Bangkok Sukhumvit, Novotel Bangkok Sukhumvit 20, Compass SkyView Hotel Sukhumvit 24 และ Hyatt Place Bangkok Sukhumvit

โรงแรมดับเบิ้ลทรี ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ มีห้องพัก 177 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 2 ห้อง มีพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์รวม 407 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุม 3 ห้อง ซึ่งรวมถึงบอลรูมแบบเธียเตอร์ 1 ห้อง ขนาด 351 ตร.ม. โดยลูกค้าสามารถนำสัตว์เลี้ยงเข้าโรงแรมได้รับรางวัลต่าง ๆ จากเว็บไซต์ผู้ให้บริการสำรองห้องพักออนไลน์ยอดนิยม เช่น 2020 Traveler Review Awards จาก Booking.com, Loved by Guests Award Winner 2020 จาก Hotels.com, 2020 Recommendation Certificate จาก Holiday Check, 2020 Customer Review Awards จาก Agoda และ Travelers' Choice Award 2020 จาก TripAdvisor อีกทั้งในส่วนของห้องอาหารดีไลท์ ก็ได้รับรางวัล Travelers' Choice Award 2020 จาก TripAdvisor ซึ่งการันตีคุณภาพและมาตรฐานการให้บริการของห้องอาหาร

นอกจากนี้ โรงแรมยังได้รางวัลโรงแรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Hotel Certification) จากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และรวมถึงรางวัลร่วมลงนามปฏิญญายูเนสโกเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (The UNESCO Sustainable Tourism Pledge) จากองค์กรยูเนสโก เอ็กซ์พีเดียและการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) บริษัทยังไม่มีแผนการปรับปรุงโรงแรมอีกในระยะเวลา 3 ถึง 5 ปีข้างหน้านี้

โรงแรมดับเบิ้ลทรี ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ มีบริษัท เป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินการและบริหารโดย ฮิลตัน เวิลด์ไวด์ ภายใต้แบรนด์ ดับเบิ้ลทรี บาย ฮิลตัน โดยบริษัทได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับ ฮิลตัน เวิลด์ไวด์ เพื่อการบริหารโรงแรมดับเบิ้ลทรี ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ

(ค) โรงแรม เลอ เมอริเดียน กรุงเทพ

โรงแรม เลอ เมอริเดียน กรุงเทพ เป็นโรงแรมระดับอัพเปอร์ อัพสเกล (Upper Upscale) ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โรงแรมตั้งอยู่ในย่านศูนย์กลางธุรกิจของกรุงเทพฯ ใกล้กับย่านสาทรและสีลม โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้กับตลาดนัดกลางคืนในย่านพัฒน์พงศ์ ซึ่งเป็นแหล่งของความบันเทิงที่มีชีวิตชีวา และสถานีรถไฟฟ้าศาลาแดงในระยะทางที่สามารถเดินถึงได้ ทั้งยังตั้งอยู่ไม่ไกลจากย่านชอปปิงสยามสแควร์และสถานที่ท่องเที่ยวอื่น ๆ โรงแรมมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักคือกลุ่มนักท่องเที่ยว อีกทั้งยังเป็นที่ยอมรับในกลุ่มลูกค้าชาวญี่ปุ่น โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ เป็นโรงแรมตึกสูงเพียงไม่กี่แห่งในย่านนี้ โรงแรมมีสระว่ายน้ำแบบอินฟินิตี้ และชั้นดาดฟ้าสำหรับอาบแดด แต่ละห้องมีหน้าต่างระดับพื้นถึงฝ้าเพดาน แสดงทัศนียภาพของเมือง มีพื้นที่ห้องกว้างขวาง ตกแต่งด้วยสีเอิร์ธโทน

พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกระบบดิจิตอล ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น So Sofitel Bangkok, โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์, Pullman Bangkok Hotel G, Crowne Plaza Bangkok Lumpini Park, Hotel Muse Bangkok Langsuan MGallery Collection และ COMO Metropolitan Bangkok

โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพฯ มีห้องพัก 282 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 4 ห้อง มีพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์รวมทั้งหมด 469 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุม 5 ห้อง โดยบริษัทได้เริ่มดำเนินการวางแผนปรับปรุงโรงแรมในปี 2562 และคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2565 โดยเฉพาะห้องพักและพื้นที่ส่วนกลาง ซึ่งขณะนี้ได้เริ่มการปรับปรุง มีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนประมาณ 200.1 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยโรงแรมยังสามารถเปิดให้บริการแก่ลูกค้าได้ตลอดช่วงระยะเวลาการปรับปรุงโรงแรม

โรงแรม เลอ เมอริเดียน กรุงเทพ มีบริษัท เป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินการและบริหารโดย Marriott International, Inc. ภายใต้แบรนด์ เลอ เมอริเดียน โดยบริษัท ได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับเมอริเดียน เอส.เอ.เอส. (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อการบริหาร โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ

ในปี 2563 โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ ได้รับรางวัล “Travelers’ Choice 2020” 2 รางวัล จาก TripAdvisor รางวัล “Luxury City Hotel Spa” รางวัล “Traveler Review Awards 2020” จาก Booking.com รางวัล “Loved by Guest Award” จาก Hotels.com และรางวัล “2020 Customer Review Award” จาก Agoda

(ง) โรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร

โรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร เป็นโรงแรมระดับมิดสเกล (Midscale) ที่บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัททีซีซี เป็นเจ้าของและมี THAM เป็นผู้บริหารทรัพย์สินภายใต้สัญญาบริหารอสังหาริมทรัพย์ โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร ตั้งอยู่ใจกลางย่านสาทรและสีลมในเขตบางรัก กรุงเทพฯ อยู่ใกล้สถานีรถไฟฟ้าช่องนนทรีในระยะทางที่สามารถเดินถึงได้ และอยู่ท่ามกลางอาคารสำนักงานต่าง ๆ ในย่านธุรกิจและย่านกลางคืนของสาทรและสีลม โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือกลุ่มนักท่องเที่ยวและกลุ่มนักเดินทางเพื่อธุรกิจเป็นหลัก ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Ibis Bangkok Riverside, Novotel Bangkok Fenix Silom Hotel, Furama Silom, Red Planet Bangkok Surawong, Ibis Bangkok Sathorn และ Holiday Inn Express Bangkok Siam เป็นต้น

โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร ดำเนินการและบริหารโดย IHG Hotels & Resorts ภายใต้ แบรนด์ ฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส มีห้องพัก 184 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 1 ห้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท ยังไม่มีแผนการปรับปรุงโรงแรมในระยะเวลา 3 ถึง 5 ปีข้างหน้านี้

ในปี 2563 นี้ โรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร ได้รับรางวัลการันตีอย่างมากมาย ประกอบด้วย Travelers' Choice Awards 2020 ซึ่งตัดสินโดยนักท่องเที่ยวทั่วโลกหลายล้านคน จากเว็บไซต์ TripAdvisor รางวัลโรงแรมในดวงใจ Love by Guest Awards 2020 โดยนักท่องเที่ยวทั่วโลกที่จองที่พักผ่าน Hotels.com และ รางวัลจากเว็บไซด์ “ที่สุดแห่งแวดวงการเดินทาง” การันตีด้วยรางวัล Traveler Review Awards 2020 จาก Booking.com ซึ่งเป็นเว็บไซต์สำหรับการเดินทางที่ใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งในโลก

3. รีสอร์ทระดับลักซ์ซูรี

ประกอบไปด้วย โรงแรมบันยันทรี สมุย บันยันทรี กระบี่ และโรงแรม วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ คอลเลคชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย ซึ่งมีห้องพักรวมจำนวน 239 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 13 ห้อง และพื้นที่สำหรับจัดประชุม 518 ตร.ม.

(ก) โรงแรมบันยันทรี สมุย

โรงแรมบันยันทรี สมุย เป็นรีสอร์ทระดับลักซ์ซูรี ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ตั้งอยู่ในที่ดินติดชายหาดส่วนตัวบนอ่าวละไม เกาะสมุย โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวทุกประเภท ทั้งนักเดินทางเดี่ยว มาเป็นคู่หรือเป็นครอบครัว โรงแรมบันยันทรี สมุย ให้บริการที่พักแบบวิลล่าที่มีพื้นที่กว้างขวาง มีระเบียงส่วนตัวที่มองออกไปเห็นทิวทัศน์อันกว้างใหญ่ของมหาสมุทร พร้อมสระว่ายน้ำส่วนตัวแบบอินฟินิตี้ วิลล่าแต่ละหลังมีเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกส่วนบุคคลเพื่อมอบประสบการณ์พิเศษที่ตอบสนองต่อความชอบส่วนบุคคลของลูกค้าแต่ละราย ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Four Seasons Resort Koh Samui, Thailand, W Koh Samui, The Ritz-Carlton, Koh Samui, Six Senses Hideaway, Conrad Koh Samui และ โรงแรม วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ คอลเลคชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย เป็นต้น

เนื่องจากเป็นหนึ่งในโรงแรมระดับ 5 ดาวบนเกาะสมุยที่มีห้องจัดเลี้ยงและอุปกรณ์สำหรับการจัดการประชุม โดยมีห้องประชุม 3 ห้อง พื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์รวม 268 ตร.ม. โรงแรมบันยันทรี สมุย จึงเป็นสถานที่ที่ได้รับความนิยมสำหรับการจัดงานแต่งงาน โดยมีวิลล่าพร้อมสระว่ายน้ำ 88 หลัง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 5 ห้อง นอกจากนี้ โรงแรมบันยันทรี สมุย ยังมีให้บริการศูนย์ธาราบำบัดแบบองค์รวมและบริการสปา ตลอดจนกิจกรรมนันทนาการต่าง ๆ เช่น คลาสเรียนดำน้ำและแล่นเรือ โยคะ และทริประยะเวลา 1 วันรอบเกาะโดยเรือยนต์ความเร็วสูง บริษัท ยังไม่มีแผนการปรับปรุงโรงแรมในระยะเวลา 3 ถึง 5 ปีข้างหน้านี้

โรงแรมบันยันทรี สมุย มีบริษัท เป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินการและบริหารโดย บันยันทรี ภายใต้ แบรนด์ บันยันทรี โดยบริษัท ได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับบริษัท บันยันทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อการบริหาร โรงแรมบันยันทรี สมุย

ในปี 2563 โรงแรมบันยันทรี สมุย ได้รับรางวัล “Travelers’ Choice Winner” อันดับ 12 จาก Top 25 Luxury Hotels in Thailand จาก TripAdvisor รางวัล “Thailand MICE Venue Standards” จาก Thailand Convention and Exhibition Bureau รางวัล “Best Rain Forest Spa” รางวัล “Best Hotel In Asia” อันดับที่ 8 จาก Luxury Lifestyle Magazine - Readers’ Travel Awards 2020 รางวัล “Traveler Review Award” จาก Booking.com, “Love by Guests Awards” จาก Hotels.com และรางวัล “2020 Recognition of Excellence” จาก Agoda

(ข) โรงแรม บันยันทรี กระบี่

โรงแรม บันยันทรี กระบี่ ซึ่งเป็นรีสอร์ทระดับ ลักซ์ซูรี ตั้งอยู่ในจังหวัดกระบี่ โรงแรมตั้งอยู่ริมหาดทับแขก บนที่ดินซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท บริเวณใกล้อุทยานแห่งชาติหมู่เกาะพีพี โรงแรมจะมีห้องพัก 72 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 4 ห้อง และพื้นที่สำหรับจัดประชุม 250 ตร.ม. โรงแรมเปิดให้บริการสปาวารีบำบัดและอุปกรณ์ในการให้บริการสปา โดยให้บริการกลุ่มนักท่องเที่ยวเป็นหลัก ทั้งนี้ โรงแรมจะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของบันยันทรี โรงแรมได้เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2563 โดยได้รับการตอบรับที่ดีทั้งจากกลุ่มลูกค้าประเภทท่องเที่ยวพักผ่อน และประเภทประชุมสัมมนา

(ค) โรงแรม วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ คอลเลคชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย

โรงแรม วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ คอลเลคชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย เป็นรีสอร์ทริมชายหาดระดับ ลักซ์ซูรี ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยตั้งอยู่บนหาดเฉวงน้อยเกาะสมุย โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของโรงแรมคือกลุ่มนักท่องเที่ยว โรงแรม วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ คอลเลคชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย ตั้งอยู่ใกล้ท่าอากาศยานนานาชาติสมุยและห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัลเฟสติวัล สมุย ซึ่งเป็นจุดหมายการชอปปิงหลัก รวมทั้งสถานที่ท่องเที่ยว ได้แก่ วัดพระใหญ่ และหินตาหินยาย โดยตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Belmond Napasai, Santiburi Koh Samui, Sala Samui Choengmon Beach Resort, Six Senses Hideaway, Conrad Koh Samui และ InterContinental Samui Bann Taling Ngam Resort เป็นต้น

โรงแรม วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ คอลเลคชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย เปิดดำเนินการในเดือนมกราคม 2556 มีห้องพักทั้งสิ้น 79 ห้อง ซึ่งประกอบด้วยห้องพัก 72 ห้อง และวิลล่า 7 หลัง พร้อมสระว่ายน้ำส่วนตัว บรรยากาศร่มรื่นและเป็นส่วนตัว ด้วยวิวทิวทัศน์ทะเลอันแสนสบายตา และประกอบด้วยฉากหลังเขียวขจีดั่งป่าหิมพานต์ ทางโรงแรมมีห้องอาหารทั้งหมด 2 ห้อง ได้แก่ ห้องอาหารคีรีย์ อันเลื่องชื่อ และห้องอาหารปาณาลี ซึ่งเป็นห้องอาหารสไตล์ไทยบิสโทร

ซิกเนเจอร์สปาและสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับบริการสุขภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทยังไม่มีแผนการปรับปรุงโรงแรมในระยะเวลา 3 ถึง 5 ปีข้างหน้านี้

โรงแรม วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ คอลเลคชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย มีบริษัท เป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินการและบริหารโดย Marriott International, Inc. ภายใต้แบรนด์ ลักซ์ซูรี คอลเลคชั่น เนื่องจากโครงสร้างการดำเนินการของเครือ Starwood (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) บริษัท ได้เข้าทำสัญญาทั้งสิ้น 3 ฉบับเพื่อบริหารจัดการโรงแรม ได้แก่ (1) สัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับ Luxury Hotels International of Hong Kong Limited (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อมอบหมายให้บริหารโรงแรม (2) สัญญาบริการส่วนกลาง (Centralized Services Agreement) กับ Starwood Worldwide (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) ซึ่งตกลงให้บริการบริหารจัดการโรงแรมแบบรวมศูนย์ โดยบริการดังกล่าวรวมถึงบริการจองห้องพัก โปรแกรมการขายและการตลาด และโปรแกรม Starwood Preferred Guest หรือ โครงการเพื่อส่งเสริมความภักดีของลูกค้า (Guest Loyalty Program) และ (3) สัญญาให้สิทธิการใช้ระบบ (System License Agreement) กับ Luxury Hotels International of Hong Kong Limited (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) ซึ่งบริการดังกล่าว รวมถึงการใช้เครื่องหมายการค้า มาตรฐานของแบรนด์ คู่มือแนวทางการออกแบบ โปรแกรมและกระบวนการอื่น ๆ ที่โดดเด่นหรือเป็นเอกลักษณ์ของแบรนด์ (ซึ่งขอบเขตการให้บริการโดยรวมของสัญญาบริหารจัดการโรงแรมของเครือ Starwood (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) นั้น สามารถเทียบเคียงได้กับผู้บริหารโรงแรมระดับสากลที่ใช้โครงสร้างของสัญญาแบบอื่น)

โรงแรม วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ คอลเลคชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย และ โรงแรม เชอราตัน สมุย รีสอร์ท ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน และบริหารจัดการโดยผู้บริหารโรงแรมระดับสากลรายเดียวกัน ได้รวมศูนย์กลางการให้บริการ เช่น การใช้ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายบัญชี ฝ่ายบริหารการขายร่วมกัน เป็นต้น โดยการให้บริการร่วมกันนั้น เพื่อการบริหารจัดการต้นทุนการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ

โรงแรม วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ คอลเลคชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย การันตีความหรูหราและคุณภาพการให้บริการด้วยรางวัล “Best Travelers’ Choice 2020” ถึง 4 รางวัลจาก TripAdvisor รางวัล “2020 Traveler Review Awards” จาก Booking.com รางวัล “Loved by Guests Award 2020” จาก Hotels.com และรางวัล “2020 Customer Review Awards” จาก Agoda

4. โรงแรมอื่น ๆ นอกกรุงเทพ

โรงแรมกลุ่มดังกล่าวประกอบด้วย โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ โรงแรม เชอราตัน สมุย รีสอร์ท โรงแรมภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช โรงแรม หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา และ โรงแรมมีเลีย สมุย ซึ่งมีห้องพักรวมจำนวน 1,226 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 20 ห้อง และพื้นที่สำหรับจัดประชุม 3,848 ตร.ม.

(ก) โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่

โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ เป็นโรงแรมระดับอัพเปอร์ อัพสเกล (Upper Upscale) ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยมีที่ตั้งอยู่ในย่านไนท์บาซาร์ที่มีชื่อเสียง บริเวณใจกลางเมืองและใกล้บริเวณเมืองเก่าของจังหวัดเชียงใหม่ โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ ตกแต่งสไตล์ยุโรปผสมผสานกับศิลปะแบบล้านนาไทย โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ อยู่ในระยะที่สามารถเดินทางไปประตูท่าแพ ตลาดนัดกลางคืน ตลาดวโรรส และพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่ และเดินทางไปท่าอากาศยานนานาชาติเชียงใหม่โดยรถยนต์ภายใน 15 นาที โรงแรม เลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ มีห้องประชุมและอุปกรณ์ที่ทันสมัยสำหรับการจัดประชุม โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของโรงแรมคือผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE และกลุ่มนักท่องเที่ยวและเป็นสถานที่หลักแห่งหนึ่งสำหรับการประชุมและการท่องเที่ยวสำหรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ในจังหวัดเชียงใหม่ โดยเชียงใหม่ยังได้กลายเป็นจังหวัดลำดับต้นๆ ที่ถูกเลือกให้เป็นสถานที่ในการจัดการประชุมและนิทรรศการของประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียนอีกด้วย นอกจากนี้ สำนักงานส่งเสริมการจัดการประชุมและนิทรรศการได้ประชาสัมพันธ์ให้เชียงใหม่เป็นเมือง MICE ระดับสากล ตามรายงานของ JLL ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น dusitD2 Chiang Mai, Movenpick Suriwongse Hotel Chiang Mai, Shangri-La Hotel Chiang Mai, Dusit Princess Chiang Mai, Anantara Chiang Mai Resort & Spa และ Holiday Inn Chiang Mai เป็นต้น

โรงแรม เลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ มีห้องพัก 383 ห้อง ที่สามารถมองเห็นทิวทัศน์ของดอยสุเทพ ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 4 ห้อง โรงแรมยังมีพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์ประมาณ 1,742 ตร.ม.

โรงแรม เลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ มีบริษัท เป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินการและบริหารโดย Marriott International, Inc. ภายใต้แบรนด์ เลอ เมอริเดียน ทั้งนี้ บริษัท ได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับ เมอริเดียน เอส.เอ.เอส. (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อการบริหาร โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่

บริษัทได้เริ่มดำเนินการวางแผนปรับปรุงโรงแรมในปี 2562 โดยรวมถึงการปรับปรุงและเพิ่มเติมอุปกรณ์สำหรับการจัดประชุมของโรงแรม การปรับปรุงโรงแรมดังกล่าว ขึ้นอยู่กับข้อตกลงภายใต้สัญญาบริหารจัดการโรงแรมของบริษัท ที่มีกับ Marriott International Inc. ซึ่งรวมถึงการแก้ไขสัญญาบริหารจัดการโรงแรมของบริษัท ซึ่งขณะนี้ได้สรุปแผนงานการปรับปรุงโดยมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน ประมาณ 427.5 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ทั้งนี้ คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในปี 2565 โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ จะยังคงดำเนินการเป็นโรงแรมระดับ Upper Upscale เช่นเดิมภายหลังการปรับปรุงโรงแรม โดยจะยังคงเปิดให้บริการแก่ลูกค้าได้ตลอดช่วงระยะเวลาการปรับปรุงโรงแรม ทั้งนี้ บริษัท คาดว่าโรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ จะเป็นโรงแรมเป้าหมายหลักสำหรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ในจังหวัดเชียงใหม่ เมื่อการปรับปรุงโรงแรมแล้วเสร็จ

โรงแรม เลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ ได้รับรางวัลต่าง ๆ มากมาย อาทิ รางวัล "Luxury Hotel Awards 2020" 5 รางวัลจาก Haute Grandeur Global รางวัล" Thailand Tatler Best Restaurant Award 2020" สำหรับห้องอาหาร Flavola รางวัล "2020 Traveler's Choice Award" 2 รางวัลจาก TripAvisor และรางวัล" Traveler's Review Awards 2020 จาก Booking.com

(ข) โรงแรม เชอราตัน สมุย รีสอร์ท

โรงแรม เชอราตัน สมุย รีสอร์ท เป็นรีสอร์ทระดับอัพเปอร์ อัพสเกล (Upper Upscale) ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ที่ตกแต่งสไตล์เมดิเตอเรเนียน และตั้งอยู่บนไหล่เขาริมหาดเฉวงน้อย เกาะสมุย โรงแรมตั้งอยู่ใกล้ย่านชอปปิงและย่านบันเทิงที่หาดเฉวง และสนามบินนานาชาติ สมุย ทั้งยังมีบริการรถรับส่งไปยังตัวเมือง กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของรีสอร์ทคือกลุ่มนักท่องเที่ยว ทั้งนี้ โรงแรม เชอราตัน สมุย รีสอร์ท เป็นรีสอร์ทที่เหมาะสำหรับครอบครัว มีสระว่ายน้ำริมหาด บาร์ริมหาด และสระน้ำเกลือ พร้อมสระน้ำสำหรับสปา และคิดส์คลับที่ออกแบบอย่างเฉพาะตัว ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาด แบบอิสระโดย JLL เช่น Anantara Lawana Koh Samui Resort & Spa, Santiburi Koh Samui, OZO Chaweng Samui, Centara Grand Beach Resort Samui, Le Meridien Koh Samui Resort & Spa และ Renaissance Koh Samui Resort & Spa เป็นต้น

โรงแรมมีห้องพัก 141 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 4 ห้อง และห้องประชุม 1 ห้อง ขนาด 103 ตร.ม. และโรงแรมได้เปิดทำการในเดือนมีนาคม 2558

โรงแรม เชอราตัน สมุย รีสอร์ท และ โรงแรม วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ คอลเลคชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน และบริหารจัดการโดยผู้บริหารโรงแรมระดับสากลรายเดียวกัน ได้รวมศูนย์กลางการให้บริการ เช่น การใช้ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายบัญชี ฝ่ายบริหารการขายร่วมกัน เป็นต้น โดยการให้บริการร่วมกันนั้น เพื่อการบริหารจัดการต้นทุนการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ

โรงแรม เชอราตัน สมุย รีสอร์ท มีบริษัท เป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินการและบริหารโดย Marriott International, Inc. ภายใต้แบรนด์ Sheraton Hotel and Resorts เนื่องจากโครงสร้างการดำเนินการของเครือ Starwood (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) บริษัท ได้เข้าทำสัญญาทั้งสิ้น 3 ฉบับเพื่อบริหารจัดการโรงแรม ได้แก่ (1) สัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับ Luxury Hotels International of Hong Kong Limited (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อมอบหมายให้บริหารโรงแรม (2) สัญญาบริการส่วนกลาง (Centralized Services Agreement) กับ Starwood Worldwide (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) ซึ่งตกลงให้บริการบริหารจัดการโรงแรมแบบรวมศูนย์ โดยบริการดังกล่าวรวมถึงบริการจองห้องพัก โปรแกรมการขายและการตลาด และโปรแกรม Starwood Preferred Guest หรือ โครงการเพื่อส่งเสริมความภักดีของลูกค้า

(Guest Loyalty Program) และ (3) สัญญาให้สิทธิการใช้ระบบ (System License Agreement) กับ Luxury Hotels International of Hong Kong Limited (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) ซึ่งบริการดังกล่าว รวมถึงการใช้เครื่องหมายการค้า มาตรฐานของแบรนด์ คู่มือ แนวทางการออกแบบ โปรแกรมและกระบวนการอื่น ๆ ที่โดดเด่น หรือเป็นเอกลักษณ์ของแบรนด์ (ซึ่งขอบเขตการให้บริการโดยรวมของสัญญาระหว่างการดำเนินการของเครือ Starwood นั้น สามารถเทียบเคียงได้กับผู้บริหารโรงแรมสากลที่ใช้โครงสร้างของสัญญาแบบอื่น)

โรงแรม เชอราตัน สมุย รีสอร์ท ได้รับรางวัล “Loved by Guest Award Winner 2020” จาก Hotels.com รางวัล “2020 Customer Review Awards” จาก Agoda และรางวัล Traveler Review Awards 2020 จาก Booking.com

(ค) โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช

โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช เป็นรีสอร์ทริมหาดระดับอัพเปอร์ อัพสเกล (Upper Upscale) ในจังหวัดภูเก็ต ที่บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัท AWC โดยรีสอร์ทอยู่ในระยะทางที่เดินถึงหาดในยางได้ และสามารถเดินทางโดยรถยนต์ไปสนามบินนานาชาติภูเก็ตได้ภายใน 10 นาที รีสอร์ทตั้งอยู่ใกล้สถานที่ท่องเที่ยวหลายแห่ง เช่น อุทยานแห่งชาติสิรินาถ รอยัล ภูเก็ต มารีน่า และท่าเทียบเรือยอร์ช เฮเว่น มารีน่า ที่ตั้งและบรรยากาศของรีสอร์ททำให้โรงแรมเป็นสถานที่ที่ได้รับความนิยมสำหรับการจัดงานแต่งงาน รีสอร์ทแห่งนี้ให้บริการที่พักอันเงียบสงบและมีความเป็นส่วนตัว มีสระว่ายน้ำขนาดใหญ่แบบลากูนรอบ ๆ รีสอร์ท พร้อมระเบียงส่วนตัวเห็นวิวทิวทัศน์ทะเลอันดามัน มีพื้นที่สำหรับนั่งเล่นหรือเทอเรซที่มีเก้าอี้ชายหาดและสามารถลงสระว่ายน้ำได้จากห้องพัก โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยว โดยตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Renaissance Phuket Resort & Spa, Pullman Phuket Arcadia Naithon Beach, Anantara Layan Phuket Resort, Dusit Thani Laguna Phuket, Angsana Laguna Phuket และ Hyatt Regency Phuket Resort เป็นต้น

โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช มีห้องพัก 180 ห้อง ซึ่งรวมถึงวิลล่าพร้อมสระว่ายน้ำริมชายหาด 15 หลัง และห้องอาหารและเครื่องดื่ม 3 ห้อง รีสอร์ทมีพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์รวม 228 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุม 4 ห้อง ซึ่งโรงแรมได้เปิดดำเนินการในเดือนมิถุนายน 2559 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทยังไม่มีแผนการปรับปรุงโรงแรมในระยะเวลา 3 ถึง 5 ปีข้างหน้านี้

บริษัทเจ้าของโรงแรมได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับบริษัท ลักซ์ชูรี โฮเต็ลส์ แอนด์ รีสอร์ทส (ไทยแลนด์) จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อการบริหาร

โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช เป็นรีสอร์ทที่ตั้งอยู่บนหาดในยางที่เงียบสงบและห่างจากสนามบินเพียง 10 นาที ได้รับ 2 รางวัล "Best Luxury Hotel for Thailand" และ "Best Wedding Venue for Thailand" จาก International Hotel Awards 2020 ได้รับรางวัล "Traveler's Choice 2020" 3 รางวัลจาก TripAdvisor ได้รับรางวัล "Traveler Review Award 2020" จาก Booking.com และได้รับรางวัล "2020 Loved by Guest Award" จาก Hotels.com นอกจากนี้ Quan Spa ยังได้รับรางวัล Nuad Thai Premium Award ในปี 2563 อีก 1 รางวัล

(ง) โรงแรม หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา

โรงแรม หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา เป็นรีสอร์ทระดับอัพเปอร์ อัพสเกล (Upper Upscale) ที่บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัท AWC โดยโรงแรมตั้งอยู่ริมหาดในหัวหิน มีลูกค้าเป้าหมายหลักเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยว มีสระว่ายน้ำ 5 สระ บริเวณรอบรีสอร์ท พร้อมทั้งสระว่ายน้ำ Loop Pool ขนาด 700 เมตร ตกแต่งด้วยสวนหย่อมและผู้เข้าพักจะได้รับความสะดวกสบายด้วยห้องพักที่ทันสมัย ห้องพักบางส่วนสามารถเดินลงสระว่ายน้ำได้ รีสอร์ทตั้งอยู่ในระยะทางที่สามารถเดินถึงตลาดนัดกลางคืนหัวหินที่มีชื่อเสียง และยังอยู่ใกล้สนามกอล์ฟ รอยัล หัวหิน วังไกลกังวล สวนน้ำวานา นาวา หัวหิน และสถานที่ท่องเที่ยวสำคัญอื่น ๆ ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Avani+ Hua Hin Resort, Dusit Thani Hua Hin, Anantara Resort & Spa Hua Hin, Hilton Hua Hin Resort & Spa, InterContinental Hua Hin Resort และ Hyatt Regency Hua Hin เป็นต้น

โรงแรมมีห้องพัก 322 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 5 ห้อง มีพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์รวม 1,085 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุม 8 ห้อง ซึ่งรวมถึงห้องบอลรูมที่มีพื้นที่รวม 294 ตร.ม. จำนวน 1 ห้อง นอกจากนี้ รีสอร์ทยังมีคิดส์คลับให้บริการกิจกรรมสนุกสนานแก่เด็ก ๆ

บริษัทเจ้าของโรงแรมเข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับบริษัท ลักซ์ชูรี โฮเต็ลส์ แอนด์ รีสอร์ทส (ไทยแลนด์) จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อการบริหาร โรงแรม หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2554 บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด ได้เข้าทำสัญญาเช่าระยะเวลา 30 ปี กับบุคคลภายนอกเพื่อเช่าที่ดินและอาคารสำหรับโรงแรม (สัญญาดังกล่าวเริ่มมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559) โรงแรมเปิดดำเนินการในช่วงเดือนมีนาคม 2559 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทยังไม่มีแผนการปรับปรุงโรงแรมในระยะเวลา 3 ถึง 5 ปีข้างหน้านี้

ทั้งนี้ โรงแรมได้รับรางวัลมากมายในปี 2563 ซึ่งรวมถึงการได้รับโหวตจากผู้ใช้บริการ โดย ณ เดือนธันวาคม 2563 ได้รับการจัดอันดับเป็นอันดับ 1 จากโรงแรมทั้งหมด 204 แห่งในหัวหิน อีกทั้งยังได้รับรางวัล "Travelers' Choice" จาก TripAdvisor ได้รับ 3 รางวัลจาก International Hotel Awards "Best Resort Hotels for Thailand, Best Luxury Hotel for Thailand และ Spirit to Serve Award" รางวัล "Traveler Review 2020"

จากBooking.com และรางวัล 2020 Loved by Guests Awards จาก Hotels.com

(จ) โรงแรม มีเลีย เกาะสมุย

โรงแรม มีเลีย เกาะสมุยเป็นรีสอร์ทภายใต้ แบรนด์ มีเลีย และเป็นรีสอร์ทระดับอัพสเกล (Upscale) ซึ่งมีที่ตั้งอยู่บนที่ดินซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ บนหาดเชิงมน เกาะสมุย โรงแรมได้เปิดให้บริการในเดือนมกราคม 2563 มีห้องพักให้บริการ 200 ห้อง และห้องอาหารและเครื่องดื่ม 4 ห้องและพื้นที่สำหรับ จัดประชุม 560 ตร.ม. รวมถึงจะมีสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ได้แก่ สระว่ายน้ำขนาดใหญ่แบบ Loop Pool และสระว่ายน้ำในธีมเรือจิ๋วสำหรับเด็ก มีกลุ่มเป้าหมายคือกลุ่มนักท่องเที่ยว ทั้งนี้ โรงแรมอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของ มีเลีย โฮเทลส์ อินเตอร์เนชั่นแนล ผู้บริหารรีสอร์ทที่มีชื่อเสียง ที่มีความสัมพันธ์อันยาวนานกับกลุ่มบริษัทซีซีและมีประวัติการประกอบกิจการที่ดี

5. โรงแรมที่อยู่ระหว่างการพัฒนาหรือปรับปรุงหรือจะได้รับการพัฒนาหรือปรับปรุง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปดังต่อไปนี้

(ก) โรงแรม เดอะเมโทรโพล ภูเก็ต

บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการปรับปรุงโรงแรม เดอะเมโทรโพล ภูเก็ต ให้เป็นโรงแรม คอร์ทยาร์ด บาย แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ ซึ่งเป็นโรงแรมในระดับอัพสเกล (Upscale) โดยจะมีห้องพัก 248 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 3 ห้อง พื้นที่สำหรับจัดประชุมมากกว่า 1,200 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุมขนาดใหญ่และอุปกรณ์อำนวยความสะดวกสำหรับการจัดประชุมทั้งแบบท้องถิ่นและแบบนานาชาติ โรงแรมได้รับการตกแต่งโดยยังคงกลิ่นอายขนบธรรมเนียมของภูเก็ตเอาไว้ โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์ โดยตั้งอยู่ใจกลางเมืองภูเก็ต ใกล้กับหอนาฬิกาของเมืองซึ่งเป็นสถานที่หลักของภูเก็ต ล้อมรอบไปด้วยอาคารแบบสถาปัตยกรรมจีน-โปรตุเกส อันเป็นมรดกและเป็นสัญลักษณ์เชิงประวัติศาสตร์ที่สำคัญของภูเก็ต อีกทั้งโรงแรมยังอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับตลาดนัดกลางคืนและสถานที่ท่องเที่ยวอื่น ๆ ซึ่งเหมาะสมกับการรองรับกลุ่มนักเดินทาง เพื่อธุรกิจและกลุ่มนักท่องเที่ยวเป็นหลัก ทั้งนี้ โรงแรมเดอะเมโทรโพล ภูเก็ต คาดว่าจะเป็นสถานที่หลักสำหรับการจัดประชุมของผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ในภูเก็ต ซึ่งเป็นหนึ่งในจังหวัดที่มีความสำคัญด้าน MICE และหนึ่งในสถานที่มีการจัดงานประชุมมากที่สุดในประเทศไทย ตามรายงานของ JLL

การปรับปรุงดังกล่าวเริ่มต้นในเดือนมีนาคม 2561 แต่ได้หยุดไปเมื่อบริษัทอยู่ระหว่างเจรจารายละเอียดของโครงการกับผู้บริหารโรงแรมระดับสากล โดยได้เริ่มดำเนินการต่อในไตรมาสที่ 2 ปี 2562 และคาดว่าจะแล้วเสร็จใน ปี 2564 โดยโรงแรมจะยังคงเปิดให้บริการขณะดำเนินการปรับปรุง มีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน ประมาณ 600 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ทั้งนี้ ในเดือนพฤศจิกายน 2562 บริษัทเจ้าของโรงแรมได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับบริษัท ลักซ์ชูรี โฮเต็ลส์ แอนด์ รีสอร์ทส (ไทยแลนด์) จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อการบริหาร

(ข) โรงแรม แบงค็อก แมริออท เดอะ เอเชียทีค

บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโรงแรม เจดับบลิว แมริออท มาร์คีส์ เอเชียทีค และ ริทซ์-คาร์ลตัน รีเสิร์ฟ เอเชียทีค ให้เป็นโรงแรมระดับอัพเปอร์ อัพสเกล (Upper Upscale) และ ลักซ์ชูรี ตามลำดับ โดยคาดว่าจะเป็นโรงแรมที่มีสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยา โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ในเขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ ซึ่งขณะนี้เป็นลานจอดรถโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ โดยจะตั้งอยู่ถัดจากโครงการดังกล่าวซึ่งเป็นแหล่งชอปปิงและความบันเทิงแนวไลฟ์สไตล์ที่ใหญ่ที่สุดของบริษัท ในการนี้ โรงแรมจะเสริมความแข็งแกร่งในการดำเนินกิจการของอสังหาริมทรัพย์เพื่อกิจการค้าปลีก (Retail) ของบริษัท และเป็นส่วนหนึ่งในโครงการพัฒนาแบบมิกซ์ยูส (Mixed-Use) โครงการแรกของบริษัท ทั้งนี้ ลูกค้าสามารถเดินทางมายังโรงแรมได้ทั้งทางเรือและทางบก โดยโรงแรมจะจัดให้มีบริการล่องเรือในแม่น้ำเจ้าพระยา

โรงแรมจะมีห้องพัก 1,124 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่มไม่น้อยกว่า 6 ห้องซึ่งมีพื้นที่ประมาณ 2,800 ตร.ม. พร้อมสระว่ายน้ำแบบอินฟินิตี้และบาร์บนดาดฟ้า (Roof Top Bar) พื้นที่สำหรับจัดประชุมประมาณ 10,000 ตร.ม. โรงแรมจะมีห้องบอลรูมทั้งแบบภายในและแบบกลางแจ้งที่เห็นทิวทัศน์แม่น้ำเจ้าพระยา กลุ่มเป้าหมายหลักของโรงแรมคือผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE และกลุ่มนักท่องเที่ยว โรงแรม เจดับบลิว แมริออท มาร์คีส์ เอเชียทีค และ ริทซ์-คาร์ลตัน รีเสิร์ฟ เอเชียทีค จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของ Marriott International, Inc.

อยู่ระหว่างการออกแบบ คาดว่าจะเริ่มการก่อสร้างในปี 2566 การก่อสร้างโรงแรมตามแผนการดังกล่าวคาดว่าจะเริ่มในปี 2563 และคาดว่าจะแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการได้ในปี 2567 มีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน ประมาณ 7,013 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 มิถุยายน 2562 บริษัทยังไม่มีการใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน

(ค) โรงแรม อินน์ไซด์ แบงค็อก สุขุมวิท

บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโรงแรม อินน์ไซด์ แบงค็อก สุขุมวิท ในย่านสุขุมวิท กรุงเทพฯ โรงแรม อินน์ไซด์ แบงค็อก สุขุมวิท เป็นโรงแรมระดับอัพสเกล (Upscale) ที่ตกแต่งแบบทันสมัยผสมผสานกับลักษณะความเป็นไทย โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท อยู่ในระยะที่สามารถเดินไปยังสถานีรถไฟฟ้าอ่อนนุช และอยู่ในบริเวณใกล้กับศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค แบงค็อก มอลล์ รวมถึงศูนย์การค้า อาคารสำนักงาน และสถานที่ท่องเที่ยวอื่น ๆ โรงแรม มีกลุ่มเป้าหมายคือกลุ่มนักเดินทางเพื่อธุรกิจและกลุ่มนักท่องเที่ยว

โรงแรมจะมีห้องพัก 208 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 2 ห้อง พื้นที่สำหรับจัดประชุม 200 ตร.ม. และบาร์บนดาดฟ้า (Roof Top Bar) บริษัทได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างในไตรมาสที่ 3 ปี 2562 และคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 3 ปี 2564 และคาดว่าจะเริ่มเปิดดำเนินการในไตรมาสที่ 4 ปี 2564 มีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน ประมาณ 738 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ทั้งนี้ สำหรับงวดสิบสองเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ได้ใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนไปแล้วจำนวน 50 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โรงแรม อินน์ไซด์ แบงค็อก สุขุมวิท จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของ มีเลีย โฮเทลส์ อินเตอร์เนชั่นแนล ภายใต้แบรนด์ อินน์ไซด์

(ง) โครงการ หัวหิน บีชฟรอนท์

ปัจจุบันโครงการ หัวหิน บีชฟรอนท์ นั้นอยู่ในระหว่างขั้นตอนศึกษาแผนการลงทุนและปรับปรุง โดยบริษัท คาดว่าจะทำการพัฒนาโครงการนี้เป็นโรงแรมภายใต้แบรนด์ระดับสากล ซึ่งทรัพย์สินนี้ตั้งอยู่ในตัวเมืองหัวหิน เป็นทรัพย์สินริมชายหาดที่มีขนาดประมาณ 2 ไร่

(จ) โรงแรม อิมพีเรียล แม่ปิง

โรงแรม อิมพีเรียล แม่ปิง คาดว่าจะได้รับการปรับปรุงให้เป็นโรงแรมระดับ ลักซ์ซูรี ภายใต้แบรนด์ระดับสากล โรงแรม อินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินซึ่งเป็นที่ดินกรรมสิทธิ์ ใจกลางย่านธุรกิจและแหล่งชอปปิงของเชียงใหม่ ในระยะทางที่สามารถเดินถึงตลาดนัดกลางคืน ไนท์บาซาร์เชียงใหม่ และพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่ได้ การตกแต่งของโรงแรมได้รับแรงบันดาลใจมาจากศิลปะโบราณของเชียงใหม่ โรงแรมจะมีสิ่งอำนวยความสะดวกในการจัดนิทรรศการและจัดประชุมที่ครบวงจร เพื่อรองรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE และกลุ่มนักท่องเที่ยวเป็นหลัก โดยคาดว่าโรงแรมอิมพีเรียล แม่ปิง จะเป็นสถานที่จัดการประชุมสำหรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ที่สำคัญของจังหวัดเชียงใหม่

โรงแรมจะมีห้องพัก 324 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม จำนวน 7 ห้อง และพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์ ขนาด 1,090 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุม 7 ห้อง โดยคาดว่าโรงแรมจะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของผู้บริหารโรงแรมระดับสากลที่บริษัทเป็นผู้คัดเลือก

การพัฒนาโรงแรมใหม่ได้เริ่มดำเนินการในไตรมาสที่ 3 ปี 2562 ด้วยงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน ประมาณ 1,563 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยโรงแรมได้ปิดดำเนินการเพื่อดำเนินการปรับปรุงเมื่อเดือนมิถุนายน 2562 และคาดว่าจะเปิดดำเนินการใน ปี 2565

(ฉ) โรงแรม พรพิงค์ ทาวเวอร์

โรงแรม พรพิงค์ ทาวเวอร์ อยู่ระหว่างการปรับปรุงให้เป็นโรงแรมระดับอัพสเกล (Upscale) ภายใต้แบรนด์มีเลีย ในจังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งมีการตกแต่งด้วยสถาปัตยกรรมแบบล้านนาไทย โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์ ในบริเวณใกล้กับเชียงใหม่ไนท์บาซาร์และแม่น้ำปิง โรงแรมจะมีห้องพัก 260 ห้อง และห้องอาหารและเครื่องดื่ม 4 ห้อง และพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์ ขนาด 1,300 ตร.ม. (โดยรายละเอียดจะเป็นไปตามที่ตกลงกับผู้บริหารโรงแรม) โดยให้บริการกลุ่มนักท่องเที่ยวและกลุ่มนักเดินทางเพื่อธุรกิจเป็นหลัก บริษัทได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับ Meliá Hotels International S.A. เพื่อการบริหารโรงแรมพรพิงค์ ทาวเวอร์

โรงแรม พรพิงค์ ทาวเวอร์นั้นอยู่ระหว่างการปรับปรุง โดยมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนประมาณ

1,792 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่งประกอบด้วย (1) ค่าใช้จ่ายลงทุนเพื่อปรับปรุงห้องพักจำนวน 261 ห้อง จำนวนประมาณ 791 ล้านบาท และ (2) ค่าใช้จ่ายลงทุนสำหรับส่วนต่อขยายในอนาคต ทั้งนี้ การปรับปรุงห้องพักจำนวน 261 ห้อง ได้เริ่มดำเนินการแล้วในไตรมาสที่ 2 ปี 2562 และคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 3 ปี 2564 โดยคาดว่าห้องพักที่ปรับปรุงแล้วดังกล่าวจะเริ่มเปิดดำเนินการได้ในไตรมาสที่ 3 ปี 2564 ซึ่งสำหรับงวดสิบสองเดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้ใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนไปแล้วจำนวน 119 ล้านบาท โดยโรงแรมจะปิดดำเนินการขณะดำเนินการปรับปรุง

(ช) โรงแรม เจริญกรุง 93

บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนา โรงแรม เจริญกรุง 93 คาดว่าจะเป็นโรงแรมระดับอัพสเกล (Upscale) ภายใต้แบรนด์ ออโตกราฟ คอลเลคชั่น (Autograph Collection) จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของ Marriott International, Inc.

ที่ตอบสนองไลฟ์สไตล์ของคนเมือง โรงแรม เจริญกรุง 93 ตั้งอยู่ตรงข้ามอสังหาริมทรัพย์เพื่อกิจการค้าปลีก (Retail) ของบริษัท คือ เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ซึ่งจะรองรับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวเป็นหลักและอยู่ในบริเวณใกล้กับ เจ ดับบลิว แมริออท มาร์คีส์ โฮเทล เอเชียทีค กรุงเทพ ทำให้บริษัท สามารถจับตลาดลูกค้า 2 กลุ่ม คือ กลุ่มนักเดินทางเพื่อธุรกิจและ กลุ่มนักท่องเที่ยว ในทำเลพื้นที่เดียวกัน

โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์ โดยตั้งอยู่ใกล้แม่น้ำเจ้าพระยา จะมีห้องพัก 208 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 4 ห้อง และพื้นที่สำหรับจัดประชุม 300 ตร.ม. พร้อมสระว่ายน้ำแบบอินฟินิตี้ โรงแรมเจริญกรุง 93 จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของผู้บริหารโรงแรมระดับสากลที่บริษัท เป็นผู้คัดเลือก

โดยคาดการณ์ว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 4 ปี 2564 และคาดว่าจะเปิดให้ดำเนินการในไตรมาสที่ 2 ปี 2565 โดยมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน ประมาณ 581 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

(ซ) โรงแรม อีสต์ เอเชีย

บริษัทอยู่ระหว่างการปรับปรุงโรงแรม อีสต์ เอเชียติก โฮเต็ล ให้เป็นโรงแรมระดับ ลักซ์ชูรี ภายใต้แบรนด์ระดับสากลในตึกเก่าแก่อายุกว่าร้อยปีอันมีเอกลักษณ์ อยู่ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยาในกรุงเทพฯ โรงแรมจะตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์ ใกล้ท่าเรือโอเรียนเต็ลและสถานีรถไฟฟ้าสะพานตากสิน บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ในการให้บริการล่องเรือสำราญแบบค้างคืนในแม่น้ำเจ้าพระยาเพื่อให้ลูกค้าได้สัมผัสกับประวัติศาสตร์ของกรุงเทพฯ และอยุธยาตอนเหนือ โดยจะรองรับกลุ่มนักท่องเที่ยวระดับลักซ์ชูรีเป็นหลัก

โรงแรม อีสต์ เอเชียติก โฮเต็ล จะมีห้องพัก 82 ห้อง (ห้องพักปกติ 26 ห้องและ ห้องแบบ boat suites 56 ห้อง ห้องบริการอาหารและเครื่องดื่ม 3 ห้อง และคาดว่าจะมีคลับเลาน์จที่สามารถใช้เป็นห้องจัดงานอีเว้นท์ ทั้งนี้ โดยคาดว่าโรงแรมจะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของ

ผู้บริหารโรงแรมระดับสากลที่มีประสบการณ์ในการบริหารกิจกรรมล่องเรือสำราญในแม่น้ำ โดยบริษัทเป็นผู้คัดเลือก

คาดว่าจะเปิดดำเนินการในไตรมาสที่ 2 ปี 2566 โดยมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน ประมาณ 1,539 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

(ฌ) โรงแรม บันยันทรี จอมเทียน พัทยา

บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโรงแรม บันยันทรี จอมเทียน พัทยา ให้เป็นรีสอร์ทระดับลักซ์ชูรี ที่ตั้งอยู่ริมหาดจอมเทียน ในเมืองพัทยา โรงแรมบันยันทรี จอมเทียน พัทยาคาดว่าจะมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวเป็นหลัก ซึ่งมีห้องพักหลากหลายประเภทสำหรับนักท่องเที่ยว ทั้งนี้ โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์ ซึ่งอยู่ใกล้กับสวนน้ำการ์ตูนเน็ทเวิร์ค อเมโซน (Cartoon Network Amazone) ซึ่งเป็นสวนน้ำในธีมการ์ตูนเน็ทเวิร์ค และตั้งอยู่ใกล้ใจกลางเมืองพัทยา และสถานที่ท่องเที่ยวอื่น ๆ

โรงแรมคาดว่าจะมีห้องพักแบบวิลล่าที่ตกแต่งอย่างหรูหรา จำนวน 80 หลัง ที่ให้บริการรูมเซอร์วิสและมีสระว่ายน้ำส่วนตัวเพื่อความเป็นส่วนตัวของลูกค้าผู้เข้าพัก และห้องพักอีกจำนวน 100 ห้อง โรงแรมคาดว่าจะมีห้องอาหารและเครื่องดื่ม 3 ห้อง และสระว่ายน้ำแบบลากูนขนาดใหญ่ที่ล้อมรอบตัวโรงแรม โดยโรงแรมนี้ได้ถูกปรับปรุงเพื่อรองรับการเติบโตของการท่องเที่ยวที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากแผนของรัฐบาลในโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ทั้งนี้ บริษัทเข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับบริษัท บันยันทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อการบริหาร โรงแรมบันยันทรี จอมเทียน พัทยา

บริษัทเริ่มดำเนินงานออกแบบ และคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 3 ปี 2565 โดยคาดว่าจะเปิดให้บริการในไตรมาสที่ 1 ปี 2566 โดยมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน ประมาณ 3,300 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ทั้งนี้ สำหรับงวดสิบสองเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท ได้ใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนไปแล้วจำนวน 20 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

(ญ) โรงแรม แกรนด์ โซเล่

ปัจจุบันโรงแรม แกรนด์ โซเล่ ปิดดำเนินการอยู่และบริษัทกำลังจะปรับปรุงโดยกำลังทำการศึกษาความเป็นไปได้ที่จะพัฒนาโครงการเป็นอสังหาริมทรัพย์มิกซ์ยูส (Mixed-use Properties) ในพัทยา โดยพื้นที่ส่วนใหญ่ของโครงการคาดว่าจะเป็นโรงแรมระดับอัพสเกล Upscale ภายใต้แบรนด์ระดับสากลและอาจมีพื้นที่บางส่วนเป็นโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ โครงการตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์ โรงแรมจะอยู่ใกล้กับชายหาดพัทยา ศูนย์การค้า และถนนคนเดิน โดยโรงแรมจะรองรับกลุ่มนักท่องเที่ยวเป็นหลัก

โรงแรมจะมีห้องพัก 234 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 2 ห้อง และพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์ขนาด 600 ตร.ม. รวมถึงจะมีบาร์และพื้นที่สระว่ายน้ำ โดยคาดว่าโรงแรมจะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของผู้บริหารโรงแรมระดับสากลที่บริษัทเป็นผู้คัดเลือก

คาดว่าโรงแรมจะเปิดดำเนินการในช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2564 โดยมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนประมาณ 702 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ทั้งนี้ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้ใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนไปแล้วจำนวน 2 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

(ฎ) พัทยา มิกซ์ยูส รีเทล แอนด์ โฮเทล ดีเวลล็อปเมนต์

บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโครงการ AWC Center Pattaya อสังหาริมทรัพย์มิกซ์ยูส (Mixed-use Properties) ในพัทยาเป็นแลนด์มาร์คใหม่ โดยพื้นที่ส่วนใหญ่จะเป็นโรงแรมเจดับบลิว แมริออท เดอะ พัทยา บีช รีสอร์ท แอนด์ สปา และโรงแรม พัทยา แมริออท มาร์คีส์ ซึ่งเป็นแบรนด์ระดับ ลักซ์ชูรี และระดับอัพเปอร์ อัพสเกล (Upper Upscale) ตามลำดับและมีพื้นที่บางส่วนเป็นโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ ซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์ ใจกลางเมืองพัทยา บนถนนเลียบชายหาดพัทยา โรงแรมจะอยู่ในแหล่งท่องเที่ยว ซึ่งรายล้อมด้วยศูนย์การค้าชั้นนำและคอนโดมิเนียม โดยจะรองรับกลุ่มนักท่องเที่ยวและผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE เป็นหลัก คาดว่าโรงแรมจะเป็นสถานที่สำคัญในการให้บริการการจัดประชุมของผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ในพัทยา ตั้งอยู่ใกล้กับแหล่งท่องเที่ยวของบริษัท ซึ่งมีรูปแบบเหมือนกับเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ โดยโครงการนี้ได้ถูกปรับปรุงเพื่อรองรับการเติบโตของการท่องเที่ยวที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากแผนของรัฐบาลในโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ให้เป็นศูนย์กลางสำหรับภาคอุตสาหกรรม การค้า การท่องเที่ยว และการพาณิชย์

โรงแรมจะมีห้องพัก 1,298 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 11 ห้องและพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์ขนาดมากกว่า 4,000 ตร.ม. คาดว่าจะเปิดให้บริการในไตรมาสที่ 2 ปี 2567 โดยมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน ประมาณ 9,930 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ทั้งนี้ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้ใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนไปแล้วจำนวน 60 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

(2) ลูกค้าในธุรกิจโรงแรมและการบริการ

บริษัทแบ่งประเภทลูกค้าในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ เป็น 5 กลุ่มหลักดังต่อไปนี้

กลุ่มลูกค้าขายปลีก: ลูกค้ารายบุคคลและครอบครัวที่จองห้องพักกับโรงแรมโดยตรงผ่านช่องทางออฟไลน์ เช่น จองทางโทรศัพท์ และวอล์กอิน (Walk-in) และช่องทางออนไลน์ เช่น จองผ่านเว็บไซต์ของแต่ละโรงแรมและจองผ่านทางอีเมล์

กลุ่มลูกค้าองค์กร: กลุ่มลูกค้าธุรกิจและองค์กรที่จองห้องพักกับโรงแรมโดยตรง และได้ราคาห้องพักอัตราพิเศษสำหรับองค์กร (Preferential Corporate Rates)

กลุ่มลูกค้าขายส่ง: บริษัทนำเที่ยวที่ทำหน้าที่เป็นตัวกลางระหว่างลูกค้าและบริษัท ในการจองห้องพัก ทั้งช่องทางออฟไลน์และออนไลน์

กลุ่มลูกค้าแบบหมู่คณะ: รวมถึงกลุ่มลูกค้าที่จัดการประชุมบริษัทข้ามชาติ การท่องเที่ยวเพื่อเป็นรางวัล การประชุมนานาชาติ และการจัดนิทรรศการ (“ผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE”) และกลุ่มลูกค้าอื่นที่เข้าพักตั้งแต่ 10 ห้องขึ้นไป ผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE เป็นลูกค้ากลุ่มใหญ่ที่หาสถานที่ในการจัดงานอีเว้นท์ต่าง ๆ หรืองานสัมมนา และวางแผนงานอีเว้นท์หรือวางแผนการเข้าพักที่โรงแรมของบริษัทล่วงหน้า นอกเหนือจากรายได้จากห้องพัก บริษัทจะมีรายได้เพิ่มจากผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE จากการบริการจัดเลี้ยง จัดสถานที่ประชุม และบริการจัดอาหารในงานเลี้ยง

กลุ่มลูกค้าอื่น: ช่องทางอื่นๆ ที่ไม่เข้าประเภทดังกล่าวข้างต้น รวมถึงการจองโดยใช้สิทธิของพนักงาน และรายได้ค่าบริการ (Service Charge)

(3) การกำหนดราคาและฤดูกาลท่องเที่ยว

กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการเป็นธุรกิจที่ขึ้นอยู่กับปัจจัยด้านฤดูกาลท่องเที่ยวเป็นหลัก อุปสงค์ของนักท่องเที่ยวที่ขึ้นอยู่กับฤดูกาลท่องเที่ยวนี้มีผลต่อการกำหนดราคาของโรงแรมแต่ละแห่ง โดยทั่วไปโรงแรมของบริษัทมีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RevPAR) สูงในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยวในประเทศไทย แม้ว่าฤดูกาลท่องเที่ยวสำหรับแต่ละโรงแรมอาจแตกต่างกันขึ้นอยู่กับทำเลและกลุ่มลูกค้าโรงแรมที่เน้น กลุ่มลูกค้าที่เป็นนักเดินทางเพื่อธุรกิจและผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE เป็นหลักนั้นจะขึ้นอยู่กับปัจจัยด้านฤดูกาลท่องเที่ยวน้อยกว่า ผู้บริหารโรงแรมของบริษัทซึ่งเป็นผู้กำหนดราคาห้องพักของโรงแรมแต่ละแห่ง จะปรับสัดส่วนระหว่างกลุ่มลูกค้าแต่ละประเภทในแต่ละฤดูกาลอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RevPAR) มากที่สุด ซึ่งรวมถึงการปรับลดราคาสำหรับลูกค้าบางกลุ่มเพื่อให้มียอดการเข้าพักสูงขึ้นในบางฤดูกาล

กลยุทธ์การกำหนดราคาของผู้บริหารโรงแรมของบริษัท จะปรับให้เหมาะสมกับโรงแรมแต่ละแห่ง กลุ่มลูกค้าและช่องทางการจัดจำหน่าย เพื่อให้ได้ราคาเฉลี่ยต่อห้องต่อวันที่ดีที่สุด นอกจากการเข้าทำสัญญากำหนดราคาคงที่ระยะยาวกับผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ในบางกรณีแล้ว ผู้บริหารโรงแรมแต่ละแห่งของบริษัท ยังมีการกำหนดราคาที่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ และพิจารณาปัจจัยหลายประการในการกำหนดราคาห้องรายวันของแต่ละโรงแรม ซึ่งรวมถึงอัตราการเข้าพัก (Occupancy Rate) ปัจจัยด้านฤดูกาลท่องเที่ยว ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และราคาตลาดของคู่แข่งในตลาดโรงแรมที่เทียบเคียงกันในแต่ละพื้นที่ ในช่วงที่ฤดูกาลท่องเที่ยวซบเซาหรือมีอุปสงค์น้อย ผู้บริหารโรงแรมได้จัดให้มีกลยุทธ์การส่งเสริมการตลาด เช่น การลดราคาเนื่องในโอกาสพิเศษ แพ็คเกจลดราคาร่วมกับโรงแรมอื่น ๆ ในพอร์ตโฟลิโอและโรงแรมในเครือข่ายของผู้บริหารโรงแรมแบรนด์ต่าง ๆ เพื่อให้ข้อเสนอพิเศษ บริการพิเศษฟรี และโปรโมชั่นพิเศษร่วมกับสายการบินและธนาคารผู้ออกบัตรเครดิต เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับประโยชน์จากแบรนด์ของผู้บริหารโรงแรมระดับสากลในการดึงดูดลูกค้าจากทั่วโลก ดังนั้น จึงสามารถลดผลกระทบจากปัจจัยด้านฤดูกาลท่องเที่ยวในประเทศได้

บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ในการให้บริการห้องพักในรูปแบบการจัดสรรเวลาในการเข้าใช้บริการ (Timeshare) และวางแผนจะขายห้องพักบางส่วนในโรงแรมของบริษัท ในรูปแบบดังกล่าวในอนาคต ซึ่งการจัดสรรเวลาในการเข้าใช้บริการ (Timeshare) จะเป็นการขายสิทธิในการใช้บริการห้องพัก

ของโรงแรมของบริษัท ตามช่วงเวลาที่กำหนด เช่น 1 สัปดาห์ต่อปี ซึ่งข้อดีของการขายสิทธิในการเข้าใช้บริการในลักษณะนี้คือบริษัท จะได้เงินสดล่วงหน้า ซึ่งบริษัท สามารถนำไปใช้หมุนเวียนในการดำเนินการอื่นตลอดจนการพัฒนาโครงการอื่นของบริษัทได้ต่อไป

(4) ช่องทางการขายและการจัดจำหน่าย

บริษัทแบ่งประเภทการขายและจัดจำหน่ายสำหรับโรงแรมของบริษัท เป็น 4 ช่องทางหลักดังนี้

เว็บไซต์ของโรงแรมและการขายโดยตรง: ผู้บริหารโรงแรมของบริษัท รับจองห้องพักโดยตรงแก่ลูกค้าผ่านเว็บไซต์ของโรงแรม และฝ่ายขายของโรงแรม เนื่องจากการขายห้องพักโดยตรงผ่านช่องทางดังกล่าวมีอัตรากำไรสูงสุด ผู้บริหารโรงแรมและบริษัท จึงมุ่งเน้นให้มียอดขายจากการขายโดยตรงมากที่สุดจากโรงแรมแต่ละแห่งของบริษัท โดยกระตุ้นให้ลูกค้าใช้โปรแกรมสมาชิก (Loyalty Program) ของเครือข่ายโรงแรมแต่ละเครือข่าย ซึ่งเป็นการลดค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายเมื่อเทียบกับค่าใช้จ่ายสำหรับผู้จัดจำหน่ายภายนอก

เว็บไซต์ภายนอก: บริษัทมีการจัดจำหน่ายห้องพักผ่านบริษัทนำเที่ยวออนไลน์ชั้นนำ ซึ่งทำให้บริษัทได้ประโยชน์จากแพลตฟอร์มออนไลน์ที่ลูกค้าสามารถเข้าถึงได้ง่าย และขยายฐานลูกค้าไปทั่วโลก รวมไปถึง OTA (Online Travel Agent หรือ ตัวแทนท่องเที่ยวออนไลน์) โดยทั่วไป ตัวอย่างเช่น Expedia, Agoda และ Booking.com เป็นต้น ซึ่งการจำหน่ายห้องพักผ่านช่องทางนี้บริษัท จะจ่ายค่าคอมมิชชั่นโดยคิดเป็นร้อยละของรายได้ค่าห้องพัก

ระบบจัดจำหน่ายทั่วโลก (Global Distribution System หรือ GDS): ผู้บริหารโรงแรมจะขายห้องพักผ่านผู้จัดจำหน่ายซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ผู้จัดจำหน่ายดังกล่าวนี้เป็นตัวกลางที่ทำสัญญากับผู้บริหารโรงแรมของบริษัท เพื่อจัดจำหน่ายห้องพักของโรงแรมของบริษัท โดยผู้จัดจำหน่ายเหล่านี้อยู่ทั่วทุกมุมโลกและให้บริการสำรองห้องพักโรงแรม ตั๋วเครื่องบิน และแพ็คเกจท่องเที่ยว ตัวอย่างผู้จัดจำหน่ายประเภทนี้ เช่น Sabre, Amadeus, World span และ Galileo เป็นต้น

สำนักงานสำรองที่พักส่วนกลาง (Central Reservation Office หรือ CRO): ผู้บริหารโรงแรมของบริษัท จำหน่ายห้องพักโดยตรงผ่านสำนักงานสำรองที่พักส่วนกลางของผู้บริหารโรงแรมแต่ละรายโดยสำนักงานจะจัดการสำรองห้องพัก เสนอราคาห้องพักและคำขอสำรองห้องพักผ่านโทรศัพท์ อีเมล แบบขอสำรองห้องพักในเว็บไซต์โรงแรม และการสำรองห้องพักโดยลูกค้าแบบวอล์กอิน โดยปกติบริษัทจะจ่ายค่านายหน้าต่อการสำรองห้องพักหนึ่งครั้ง ในอัตราที่ต่ำกว่าที่คิดโดยตัวแทนท่องเที่ยวออนไลน์ (Online Travel Agent) โดยสำนักงานสำรองที่พักส่วนกลางจะรับจองห้องพักของโรงแรมภายในเครือของผู้บริหารโรงแรมนั้น ๆ ในขณะที่การขายโดยตรงจะรับจองห้องพักของโรงแรมนั้นๆ เพียงโรงแรมเดียว

(5) โปรแกรมสมาชิกของผู้บริหารโรงแรม (Loyalty Program)

บริษัท ได้รับประโยชน์จากระบบสมาชิกของผู้บริหารโรงแรมของบริษัท ดังต่อไปนี้

1. การเป็นส่วนหนึ่งของเครือข่ายสมาชิกทั่วโลกของเครือโรงแรมต่าง ๆ ช่วยดึงดูดสมาชิกของเครือข่ายให้มาใช้บริการโรงแรมของบริษัท มากขึ้น เนื่องจากสมาชิกเหล่านั้นสามารถใช้สิทธิพิเศษต่าง ๆ ตามโปรแกรมสมาชิก และสามารถเก็บสะสมคะแนนสมาชิกได้

2. การลดค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายของบริษัท เนื่องจากสมาชิกที่เข้ามาพักส่วนใหญ่จะจองโดยผ่านเว็บไซต์ของโรงแรมและการขายโดยตรง ซึ่งเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายที่บริษัท มีค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายน้อยที่สุด

3. การดึงดูดผู้เข้าพักในช่วงนอกฤดูท่องเที่ยว ทำให้โรงแรมสามารถรักษาอัตราการเข้าพักได้ในช่วงที่อัตราการเข้าพักต่ำกว่าปกติ โดยเครือผู้บริหารโรงแรมอาจจัดโปรโมชั่นพิเศษให้กับสมาชิกที่มาเข้าพักในช่วงนั้น

รายละเอียดของโปรแกรมสมาชิกของผู้บริหารโรงแรมที่บริษัท ได้เข้าร่วม มีดังนี้

โรงแรมฮิลตันของบริษัทมีการใช้โปรแกรมสมาชิกฮิลตัน ออนเนอร์ส (Hilton Honors) โดยแบ่งสมาชิกเป็นระดับต่าง ๆ ได้แก่ Silver, Gold, Diamond and Lifetime Diamond โดยให้สิทธิพิเศษต่าง ๆ ได้แก่ เช็คอินออนไลน์ อินเทอร์เน็ตแบบพิเศษในห้องพัก เช็คเอาท์ได้ช้ากว่าปกติ (Late Check-Out) และน้ำดื่มขวดแถมพิเศษ

โรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส แบงค็อก สาทร ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของทรัพย์สินกลุ่ม 3 ที่บริษัทเข้าซื้อในวันที่ 1 มกราคม 2563 ใช้โปรแกรมสมาชิกไอเอชจีรีวอร์ดคลับ (IHG Rewards Club) ที่มีสมาชิกกว่า 100 ล้านคน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สมาชิกจะได้รับสิทธิพิเศษต่าง ๆ ได้แก่ ที่พักฟรี สะสมไมล์สายการบิน สินค้าแบรนด์ และบัตรของขวัญ โดยแบ่งสมาชิกเป็นระดับต่าง ๆ ได้แก่ Club, Gold Elite, Platinum Elite และ Spire Elite

โปรแกรมสมาชิกแมริออท บอนวอย (Marriott Bonvoy) ของโรงแรมในเครือแมริออท โรงแรมเลอ เมอริเดียน และโรงแรมสตาร์วูด เข้ามาแทนที่โปรแกรมสมาชิก Marriott Rewards, Ritz-Carlton Rewards และ Starwood Preferred Guest (SPG) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สมาชิก 130 ล้านคน ได้ลงทะเบียนในโปรแกรมแมริออท บอนวอย (Marriott Bonvoy) สำหรับโรงแรมเครือแมริออท โรงแรมเลอ เมอริเดียน และโรงแรมสตาร์วูดส์ของบริษัท โดยโปรแกรมจะแบ่งสมาชิกเป็นสถานะต่าง ๆ ได้แก่ Member Status, Silver Elite, Gold Elite, Platinum Elite, Titanium Elite, และ Ambassador Elite ซึ่งจะได้รับสิทธิพิเศษต่าง ๆ ได้แก่ ห้องพักราคาพิเศษสำหรับสมาชิก เช็คอินทางโทรศัพท์มือถือ ที่พักฟรี และฟรีอินเทอร์เน็ต

มีเลียรีวอร์ดส์ (Meliá Rewards) เป็นโปรแกรมสมาชิกสำหรับโรงแรมในเครือมีเลียของบริษัท รวมถึงโรงแรมพรพิงค์ ทาวเวอร์ ที่บริษัทจะเข้าซื้อและเป็นส่วนหนึ่งของทรัพย์สินกลุ่ม 3 โดยโปรแกรมจะแบ่ง

สมาชิกเป็นระดับ ต่าง ๆ ได้แก่ Silver, Gold and Platinum ซึ่งจะได้รับสิทธิพิเศษต่าง ๆ ได้แก่ เช็คอินออนไลน์ เช็คเอาท์ได้ช้ากว่าปกติ (Late Check-Out) เช็คอินก่อนเวลา (Early Check-In) และการใช้สิทธิในการเข้าพื้นที่ VIP เช่น Executive Lounge ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โปรแกรมมีเลียรีวอร์ดส์ (Meliá Rewards) มีสมาชิกประมาณ 7 ล้านคน

โรงแรมดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ เป็นส่วนหนึ่งในระบบสมาชิก One Harmony ที่มีสมาชิกประมาณ 2 ล้านคน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ในระบบ One Harmony ลูกค้าที่เข้าพักโรงแรมดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ มีสิทธิได้รับแต้มสมาชิกสำหรับ Okura Club สายการบิน Asiana Airlines สายการบิน Singapore Airlines สายการบิน JAL สายการบิน American Airlines สายการบิน ANA ตลอดจนสายการบินไทย โดยโปรแกรมจะแบ่งสมาชิกเป็นระดับต่าง ๆ ได้แก่ Member, Loyal Member และ Exclusive Member สมาชิกจะได้รับสิทธิพิเศษต่าง ๆ ได้แก่ อัพเกรดห้องพัก เช็คอินก่อนเวลา (Early Check-In) สามารถใช้สิ่งอำนวยความสะดวกพิเศษของโรงแรม และเครื่องดื่มต้อนรับ

2.1.2 กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail, Wholesale and Commercial)

ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail, Wholesale and Commercial) บริษัทพัฒนาและดำเนินธุรกิจหลัก 3 ส่วน ได้แก่ (1) สถานที่ท่องเที่ยวแนวไลฟ์สไตล์และแหล่งชอปปิ้งที่ตั้งอยู่ในทำเลที่มีศักยภาพ (2) อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่งที่ตั้งอยู่บริเวณศูนย์กลางทางการค้า และ (3) อาคารสำนักงานที่มีคุณภาพสูงที่ตั้งอยู่ในย่านสำคัญของกรุงเทพฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail, Wholesale and Commercial) แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มธุรกิจย่อย ได้แก่ (ก) กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale) และ (ข) กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) ซึ่งประกอบด้วยอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) ที่เปิดดำเนินการแล้ว 10 แห่ง (ไม่รวมถึงโครงการ เกทเวย์ เอกมัย ซึ่งบริษัทรับจ้างบริหารจัดการภายใต้สัญญาว่าจ้างบริหารโครงการเกทเวย์ เอกมัย และยังได้ทำบันทึกข้อตกลงปี 2563 เพื่อพิจารณาเข้าทำสัญญาซื้อโครงการดังกล่าวในอนาคต) อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่ง (Wholesale) 1 แห่ง (ยังไม่นับรวม โครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ ซึ่งจะถูกนับรวมอยู่ในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่งตั้งแต่ปี 2564 เป็นต้นไป) ซึ่งรวมถึงแพลตฟอร์มพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-commerce Platform) และอาคารสำนักงาน (Commercial) 4 แห่ง

2.1.2.1 กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale)

บริษัทเป็นผู้พัฒนาเป็นเจ้าของ และดำเนินงานอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นแหล่งชอปปิงและสถานที่ท่องเที่ยวแนวไลฟ์สไตล์แบบร่วมสมัย ซึ่งตอบสนองแนวโน้มและความพึงพอใจของลูกค้าในประเทศและนักท่องเที่ยวต่างชาติในประเทศไทย โดยกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้านี้แบ่งย่อยเป็น (1) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) และ (2) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่ง (Wholesale)

กลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าสามารถดึงดูดกลุ่มลูกค้าที่ประกอบกิจการค้าในประเทศไทยที่มีความหลากหลาย โดยอาศัยโครงการหลักในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) และอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่ง (Wholesale) ซึ่งประกอบด้วยสถานที่ท่องเที่ยวแนวไลฟ์สไตล์ คอมมูนิตี้ชอปปิงมอลล์ และคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต ซึ่งแต่ละสถานที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างกัน อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบ

กิจการค้าของบริษัท ซึ่งได้รับการออกแบบมาเพื่อส่งเสริมลักษณะความเป็นชุมชน มีจุดมุ่งหมายที่จะสร้างประสบการณ์การชอปปิงรูปแบบใหม่ เพื่อให้ลูกค้ามารวมตัวกันเพื่อพบปะสังสรรค์ พักผ่อนหย่อนใจ และเพลิดเพลินกับประสบการณ์แบบท้องถิ่น โดยโครงการ เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ จะช่วยส่งเสริมความสามารถในการดึงดูดกลุ่มลูกค้าในระดับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งลูกค้าประเภทผู้ประกอบการกับผู้ประกอบการ (B2B)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale) ที่เปิดดำเนินการแล้ว 11 แห่ง (ไม่รวมโครงการเกทเวย์ เอกมัย ที่ดำเนินงานภายใต้สัญญาว่าจ้างบริหารโครงการเกทเวย์ เอกมัย)

1. กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail)

รายละเอียดอสังหาริมทรัพย์ภายใต้กลุ่ม retail ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

1.1 สถานที่ท่องเที่ยวแนวไลฟ์สไตล์

(ก) เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์

เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ดำเนินการโดย AWR ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่เป็น Flagship ในรูปแบบสถานที่ท่องเที่ยวแนวไลฟ์สไตล์ที่บริษัท ได้รับรางวัล โดยเป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่เป็นหนึ่งในแลนด์มาร์คของประเทศไทย และเป็นแหล่งชอปปิ้งริมแม่น้ำที่มีสไตล์เฉพาะตัวเป็นแห่งแรกในกรุงเทพฯ เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ซึ่งเปิดดำเนินการในปี 2555 เป็นแหล่งชอปปิงและความบันเทิงแนวไลฟ์สไตล์ที่ใหญ่ที่สุดในกรุงเทพฯ โดยมีจำนวนนักท่องเที่ยวเฉลี่ย 50,000 คนในช่วงวันหยุดสุดสัปดาห์ และมีชื่อเสียงในเรื่องของบรรยากาศที่มีชีวิตชีวาและอาคารสถาปัตยกรรมแบบโคโลเนียล โดยเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ยังเป็นสถานที่ที่ได้รับความนิยมอย่างมากในหมู่นักท่องเที่ยวทั้งในและต่างประเทศ โดยเฉพาะสำหรับการจัดงานสำคัญและการแสดงโชว์ที่มีชื่อเสียง

นักท่องเที่ยวที่มาเยี่ยมชมสามารถเพลิดเพลินกับอาหารและเครื่องดื่มที่หลากหลาย การชอปปิงสินค้าบริการ และกิจกรรมต่าง ๆ ที่จัดขึ้นทั้งในส่วนที่เป็นศูนย์การค้ากลางแจ้งขนาดใหญ่ ศูนย์การค้าแบบในอาคาร และลานจัดงานกลางแจ้ง รวมทั้ง ชิงช้าสวรรค์เอเชียทีคสกาย ตามแนวพื้นที่ 300 ตร.ม. ริมแม่น้ำเจ้าพระยา นอกจากนี้ เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ยังมีบริการเรือโดยสารจากสถานีรถไฟฟ้าสะพานตากสินมายังเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ และบริการล่องเรือพร้อมรับประทานอาหารเย็นที่ดำเนินการโดยบุคคลภายนอก เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ มีฐานลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลักเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวชาวไทยและชาวต่างชาติ รวมถึงผู้พักอาศัยในพื้นที่ใกล้เคียงอีกด้วย

บริษัทได้พัฒนาเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ในระหว่างเดือนสิงหาคม 2554 ถึงเดือนมิถุนายน 2555 รวมถึงตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ใหม่ ๆ ได้อย่างลงตัว โดยในปี 2563 มีค่าใช้จ่ายในการลงทุน 83 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โครงการมีพื้นที่ 26,590 ตร.ม. ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ โดยมีผู้เช่ามากกว่า 450 ราย และพื้นที่จอดรถจำนวน 2,000 คัน เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ มีร้านค้ามากกว่า 1,500 ร้าน ร้านอาหารและคาเฟ่มากกว่า 60 ร้าน รวมถึงกิจกรรมที่ตอบสนองไลฟ์สไตล์ในเชิงสันทนาการอย่างเครื่องเล่นชิงช้าสวรรค์ (Asiatique Sky) รถไฟผีสิง (Mystery Mansion) และม้าหมุน (Carousel)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ ฟร้อนท์ มีค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของอายุสัญญาเช่าและบริการ (WALE) อยู่ที่ 1.7 ปี

เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ได้รับรางวัลมากมาย ซึ่งรวมถึงรางวัล Top 10 Shopping Center ประจำปี 2560 และ Top Choice Shopping Area ประจำปี 2559 จาก People's Choice Awards โดยกรมการท่องเที่ยว กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา และ Best Commercial Development Thailand ประจำปี 2555 จากนิตยสาร Property Report

สำหรับโครงการท่าเรือเอเชียทีค (Asiatique Pier and Boat) ปัจจุบันสร้างเสร็จแล้วและให้ดำเนินการแล้ว ได้ขยายพื้นที่ศูนย์การค้าให้มีท่าเรือที่เป็นแลนด์มาร์คริมแม่น้ำซึ่งสามารถใช้จอดเรือนักท่องเที่ยวและเรือที่มีบริการอาหารแบบล่องเรือ บริษัท ได้เข้าซื้อโครงการท่าเรือเอเชียทีคในเดือนธันวาคม 2561 โดยมีเงินลงทุนจำนวน 50 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนเพิ่มเติมอีกประมาณ 109 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) นับตั้งแต่บริษัท ได้เข้าซื้อโครงการจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท มีค่าใช้จ่ายลงทุนแล้วจำนวน 46 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ส่วนโครงการ Bangkok Marriott The Asiatique ในอนาคตจะสร้างขึ้นติดกับเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ และโรงแรมเจริญกรุง 93 จะถูกพัฒนาขึ้นบริเวณฝั่งตรงข้ามกับเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์

นอกจากนี้ บริษัท ได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงปี 2562 กับบริษัทในกลุ่มบริษัททีซีซี เพื่อพิจารณาเข้าลงทุนเพื่อเป็นผู้ดำเนินงานและ/หรือเจ้าของสิทธิการเช่าที่ดินสำหรับใช้พัฒนาโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ส่วนต่อขยาย โดยบริษัท มีแผนจะทำการพัฒนาโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ส่วนต่อขยาย เป็นศูนย์การค้าและสถานที่ท่องเที่ยวริมแม่น้ำเจ้าพระยา โดยคาดว่าจะมีพื้นเช่าสุทธิ (NLA) ประมาณ 40,000 ตร.ม. โดยจะทำการก่อสร้างเป็น 2 เฟส ซึ่งเฟสแรกของโครงการคิดเป็นพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ประมาณ 20,000 ตร.ม. คาดว่าจะเปิดดำเนินการได้ในต้นปี 2566 และเฟสที่ 2 คาดว่าจะเปิดดำเนินการได้ในต้นปี 2568 โครงการส่วนต่อขยายดังกล่าวนี้จะเน้นตอบสนองกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายมากขึ้น รวมไปถึงกลุ่มลูกค้าประเภทครอบครัว และขยายช่วงเวลาเปิดให้บริการให้สามารถเปิดได้ทั้งช่วงกลางวันและช่วงเย็น อีกทั้งยังมีแผนการเพิ่มร้านอาหารและเครื่องดื่มซึ่งอาจรวมถึง Flagship Store ของแบรนด์ที่มีชื่อเสียงต่างๆ เพื่อเป็นสถานที่พบปะสังสรรค์ และเพิ่มพื้นที่ร้านค้าปลีก สินค้าแฟชั่นและบริการภายใต้ แบรนด์ชั้นนำที่เป็นที่รู้จัก

ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าเมื่ออสังหาริมทรัพย์มิกซ์ยูส (Mixed-Use Properties) นี้ อันประกอบด้วยโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ โครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ส่วนต่อขยาย Bangkok Marriott The Asiatique และโรงแรมเจริญกรุง 93 ทั้งหมดเปิดดำเนินการแล้วนั้น จะทำให้โครงการดังกล่าวเป็นแลนด์มาร์คริมแม่น้ำเจ้าพระยาที่มีขนาดพื้นที่มากกว่า 60 ไร่ มีพื้นที่ติดริมน้ำยาวกว่า 350 เมตรที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้หลากหลายและครบครัน

บริษัทได้ปิดปรับปรุง เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ในระหว่างเดือนมีนาคม 2563 ถึง เดือนตุลาคม2563 เพื่อปรับสินค้าและบริการให้มีความสอดคล้องกับกลุ่มลูกค้าคนไทยมากขึ้น โดยมีแนวคิดเพื่อเปิดประสบการณ์สำหรับนักท่องเที่ยวและลูกค้าผ่านเรื่องราวประวัติศาสตร์ และวัฒนธรรม พร้อมเทศการสนุกสนานต่าง ๆ ผ่านการสร้างมิวเซียมแมพของทั้งโครงการ สร้างอาร์ตสตรีท ภายใต้แนวคิด Journey

to riverside มาร์เก็ตกลางแจ้ง และพื้นที่โชว์ผลงานศิลปะ รวมถึงการเปิดตัวแลนด์มาร์คแห่งใหม่ริมแม่น้ำเจ้าพระยาซึ่งจะยกระดับความประทับใจ กับเรือ 'สิริมหรรณพ' เรือใบสามเสาที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทยที่มาพร้อมบริการอาหารและเครื่องดื่มชั้นเลิศ พร้อมบรรยากาศสุดพิเศษ และ ครัวคุณต๋อย ซึ่งรวบรวมร้านอาหารที่มีความอร่อยและได้รับรางวัลมากมาย รวมถึง คาเฟ่ ที่ผสมผสานงานศิลปะร่วมสมัยเพื่อดึงดูดกลุ่มลูกค้าใหม่ ๆ

1.2 คอมมูนิตี้ชอปปิ้งมอลล์

อสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบคอมมูนิตี้ชอปปิ้งมอลล์ของบริษัท ซึ่งจะดำเนินงานภายใต้แบรนด์ "เกทเวย์" เป็นหลัก ประกอบด้วยศูนย์การค้าในอาคารร่วมสมัยในพื้นที่เขตเมือง โครงการเกทเวย์เป็นศูนย์การค้าที่สร้างขึ้นจากแนวคิด "การชอปปิงแบบวันสต๊อป (One-stop Shopping)" ที่ครบวงจร เพื่อตอบสนองความต้องการในชีวิตประจำวันของผู้พักอาศัยในพื้นที่ที่มีรายได้ปานกลางและนักท่องเที่ยวในทุกกลุ่มอายุภายในรัศมี 3-5 กิโลเมตรจากโครงการเกทเวย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท มีคอมมูนิตี้ชอปปิ้งมอลล์ที่เปิดดำเนินการแล้วจำนวน 4 แห่ง แบ่งเป็นศูนย์การค้าที่ดำเนินงานภายใต้แบรนด์เกทเวย์ 1 แห่ง ภายใต้แบรนด์พันธุ์ทิพย์ พลาซ่า 2 แห่ง และภายใต้แบรนด์ โอ.พี. เพลส อีก 1 แห่ง อีกทั้งยังมีศูนย์การค้าที่ดำเนินงานภายใต้แบรนด์เกทเวย์ที่บริษัทดำเนินงานภายใต้สัญญาบริหารจัดการปี 2563 อีก 1 แห่ง

พื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) เฉลี่ยของคอมมูนิตี้ชอปปิ้งมอลล์แต่ละแห่ง (ไม่รวมถึงศูนย์การค้าโอ.พี. เพลส แบงค็อก) มีพื้นที่ตั้งแต่ 10,000 ตร.ม. ถึง 40,000 ตร.ม. ศูนย์การค้าแบรนด์เกทเวย์ได้รับการออกแบบให้เป็นศูนย์การค้าที่มีขนาดย่อม ลูกค้าของบริษัท สามารถเดินทางมาได้ง่ายและได้รับความสะดวกสบายตามวิถีชีวิตสมัยใหม่ของผู้บริโภคได้อย่างดีที่สุด โดยคอมมูนิตี้ชอปปิ้งมอลล์เป็นสถานที่สำหรับพบปะสังสรรค์ รับประทานอาหาร เดินเลือกซื้อสินค้า พักผ่อนหย่อนใจ และรับความบันเทิง

คอมมูนิตี้ชอปปิ้งมอลล์ของบริษัท ตั้งอยู่ใกล้กับเครือข่ายการคมนาคมขนส่งหลัก เช่น โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ ตั้งอยู่ใกล้สถานีรถไฟฟ้าเตาปูนและสถานีรถไฟฟ้าบางโพ และโครงการเกทเวย์ เอกมัย ตั้งอยู่ติดกับสถานีรถไฟฟ้าเอกมัย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คอมมูนิตี้ชอปปิ้งมอลล์ของบริษัท มีผู้เช่ามากกว่า 700 ราย โดยผู้เช่าหลักในคอมมูนิตี้ชอปปิงมอลล์ประกอบด้วยซูเปอร์มาร์เก็ตและไฮเปอร์มาร์เก็ต (เช่น บิ๊กซี) ตลาดซื้อขายพระเครื่อง (สำหรับพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน) สถานที่ท่องเที่ยวสำหรับเด็กและครอบครัว (เช่น Harbor Land และ Fun Festa) โรงภาพยนตร์ และร้านสินค้าไอที รวมทั้งร้านอาหารและคาเฟ่แบบแฟรนไชส์ ร้านค้าปลีกสินค้าแฟชั่น ร้านเครื่องสำอางและสินค้าเพื่อความงาม ร้านจำหน่ายอุปกรณ์ตกแต่งบ้านและที่อยู่อาศัย สถาบันกวดวิชา และศูนย์ออกกำลังกาย

คอมมูนิตี้ชอปปิงมอลล์บางโครงการของบริษัท อยู่ระหว่างการปรับปรุงรูปแบบเพื่อให้สามารถดึงดูดผู้เช่าให้มีความหลากหลาย และตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ คอมมูนิตี้ชอปปิงมอลล์ ภายใต้แบรนด์เกทเวย์ของบริษัท อยู่ในระยะเวลาการดำเนินการช่วงเริ่มต้น (Ramp-up) โดยยังมี

ผู้เช่าหลายรายที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง ตกแต่งและเตรียมเข้าพื้นที่ ดังนั้นจึงมีอัตราการเช่าพื้นที่อยู่ในระดับต่ำ นอกจากนี้ บริษัท ยังอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปในการปรับเปลี่ยนตำแหน่งทางการตลาดของบางโครงการรวมถึงการรีแบรนด์ โดยจะเน้นกลุ่มผู้เช่าที่เป็นร้านอาหาร และเครื่องดื่ม รวมถึงความบันเทิง (Eat, Shop, Play, Chill) เพิ่มมากขึ้นเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายดียิ่งขึ้น

(ก) โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ

โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ ดำเนินการโดยบริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ตั้งอยู่ในเขตบางซื่อ กรุงเทพฯ โดยเป็นศูนย์การค้าแห่งเดียวในเขตบางซื่อ โครงการอยู่ในบริเวณที่มีศักยภาพสูง โดยมีอาคารสำนักงาน คอนโดมิเนียม ที่พักอาศัย โรงเรียน และมหาวิทยาลัยในบริเวณโดยรอบเป็นจำนวนมาก เป็นคอมมูนิตี้ชอปปิงมอลล์ที่มีสินค้าและบริการต่าง ๆ ที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการในชีวิตประจำวันของกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้อาศัยในพื้นที่ คนวัยทำงาน และนักศึกษาที่อยู่ภายในรัศมี 3-5 กิโลเมตรได้อย่างครบครัน โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ เปิดดำเนินการในเดือนพฤศจิกายน 2561 ประกอบด้วยสวนสนุกในร่ม โรงภาพยนตร์ ซูเปอร์มาร์เก็ต ร้านสินค้าแฟชั่น ศูนย์ออกกำลังกาย ร้านขายอาหารและเครื่องดื่ม ตลาดนัด พื้นที่จัดงานอีเว้นท์ และอื่น ๆ โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ ตั้งอยู่ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าเตาปูนและท่าเรือบางโพ และจะเชื่อมต่อโดยตรงกับสถานีรถไฟฟ้าบางโพซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้าง นอกจากนี้ ยังใกล้กับสถานีกลางบางซื่อซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้างและคาดว่าจะเสร็จสิ้นในปี 2564 โดยจะเชื่อมต่อเส้นทางขนส่งมวลชนสายต่าง ๆ ในเมือง ซึ่งจะช่วยเพิ่มศักยภาพของพื้นที่ในระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ มีพื้นที่เช่าสุทธิ(NLA) 36,525.6 ตร.ม. ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ มีผู้เช่าหลัก 3 อันดับแรกแบ่งตามรายได้ ได้แก่ บริษัท เมเจอร์ ซีนีเพล็กซ์ กรุ๊ป จำกัด บริษัท ฮาร์เบอร์ แลนด์ จำกัด และบริษัท เอชไทย (ประเทศไทย) จำกัด และมีค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของอายุสัญญาเช่าและบริการ (WALE) อยู่ที่ 1.2 ปี

บริษัทเข้าซื้อโครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ ในเดือนธันวาคม 2561 โดยมีเงินลงทุนจำนวน 3,863 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และมีการลงทุนเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ นับตั้งแต่บริษัท ได้เข้าซื้อโครงการจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท มีค่าใช้จ่ายลงทุนแล้วจำนวน 25 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

บริษัทมีแผนการพัฒนาและปรับปรุง โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ ในระหว่างเดือนกันยายน 2561 ถึงเดือนเมษายน 2564 โดยมีแนวคิดในการเปิดประสบการณ์สร้างเวลาแห่งความสุขครอบครัว ผ่านการเสริมจิตวิญญาณ ปรับโฉมให้ตอบโจทย์ กลุ่มลูกค้าครอบครัว สร้างสนามเด็กเล่น และสวนน้ำขนาดย่อมบนชั้นดาดฟ้า โดยศูนย์การค้าสามารถรองรับปริมาณการจอดรถได้มากกว่า 1,200 คัน และเพิ่มความสะดวกสบายด้วยการสร้างทางเชื่อมทางลอยฟ้า MRT ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2564

(ข) โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน

โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน เป็นวันสต๊อป คอมมูนิตี้ มอลล์ ซึ่งดำเนินการโดย AWR อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โครงการมีจุดเด่นโดยเป็นหนึ่งในศูนย์กลางพระเครื่องขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศไทย เป็นหนึ่งในตลาดนัดภายในอาคารที่ติดเครื่องปรับอากาศที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และยังมีสินค้าและบริการแนวไลฟ์สไตล์ในชีวิตประจำวัน ซูเปอร์มาร์เก็ต ร้านอาหารและเครื่องดื่ม ร้านสินค้าไอที ร้านสินค้าแฟชั่นและความงาม และพื้นที่จัดงาน โดยเปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการในปี 2550 มีกลุ่มเป้าหมายเป็น ลูกค้าประเภทครอบครัว พนักงานบริษัท นักศึกษาที่อยู่ภายในรัศมี 3-5 กิโลเมตร รวมถึงกลุ่มนักสะสมพระเครื่อง โดยโครงการตั้งอยู่ในจังหวัดนนทบุรี ใกล้ทางด่วนงามวงศ์วาน-แจ้งวัฒนะ หน่วยงานราชการ โรงเรียน โรงพยาบาล และมหาวิทยาลัยชั้นนำต่าง ๆ และตั้งอยู่ใกล้กับสถานีรถตู้งามวงศ์วานและรถเมล์ รวมถึงรถสองแถวซึ่งมีการสัญจรของผู้คนที่หนาแน่นอีกด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) 37,415 ตร.ม. ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ โดยมีผู้เช่ามากกว่า 200 ราย และพื้นที่จอดรถจำนวน 2,000 คัน โดยผู้เช่าหลัก 3 อันดับแรกแบ่งตามรายได้ ได้แก่ บริษัท มรดกไทย กรุ๊ป จำกัด บริษัท เซ็นทรัล ฟู้ด รีเทล จำกัด และบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และมีค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของอายุสัญญาเช่าและบริการ (WALE) ของผู้เช่าโครงการอยู่ที่ 1.8 ปี

ตั้งแต่กลางปี 2560 บริษัทได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบการให้เช่าพื้นที่บางส่วนจากการให้เช่าพื้นที่เหมาเป็นการที่บริษัทให้เช่าพื้นที่แก่ผู้เช่ารายย่อยโดยตรงและปรับปรุงการจัดสรรพื้นที่เช่าภายในโครงการ ส่งผลให้พื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ปรับตัวลดลงบริษัท อยู่ระหว่างการปรับปรุงโครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน โดยการจัดสรรพื้นที่เช่าใหม่ และปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกของโครงการ เพิ่มผู้เช่าให้มีความหลากหลายมากขึ้นและดึงดูดผู้เช่าใหม่ เพื่อเพิ่มอัตราการเช่าพื้นที่และอัตราค่าเช่าพื้นที่เฉลี่ย โดยมีโดยมีค่าใช้จ่ายลงทุนปี 2562 จำนวนเงิน 5.4 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

นอกจากนี้ บริษัทได้เช่าพื้นที่จอดรถที่อยู่ติดกับโครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน ตามสัญญาเช่าปี 2562 เพื่อใช้เป็นที่จอดรถในช่วงกลางวันและใช้พื้นที่บางส่วนเพื่อจัดตลาดนัดกลางคืนในช่วงเย็น เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่โครงการ

บริษัทมีแผนการพัฒนาและปรับปรุง โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน ผ่านแนวคิดภายใต้ศิลปะวัฒนธรรม ความเชื่อที่มีเสน่ห์ผ่านยุคสมัย โดยบริษัทจะทำการปรับปรุงให้เป็นศูนย์การค้าใหม่แบบบรรยากาศย้อนยุคศูนย์กลางพระเครื่อง ของโบราณ และของมีค่าหายาก พร้อมทั้งได้ปรับปรุงสะพานลอยเพื่อเป็นสาธารณประโยชน์ และเพิ่มความสะดวกสบายให้กับลูกค้าผู้เข้ามาใช้บริการ

(ค) โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่

โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่ ซึ่งดำเนินการโดย AWR อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นหนึ่งในคอมมูนิตี้ชอปปิงมอลล์ที่มีจุดเด่นด้านสินค้าและบริการด้านไอทีที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในเชียงใหม่ ตามข้อมูลของ JLL ซึ่งตั้งอยู่บนถนนช้างคลานซึ่งเป็นทำเลสำคัญในศูนย์กลางด้านวัฒนธรรมและธุรกิจของจังหวัดเชียงใหม่

โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่ เปิดดำเนินการในปี 2547 อีกทั้งยังประกอบด้วยซูเปอร์มาร์เก็ต ร้านสินค้าไอที ร้านอาหารและเครื่องดื่ม สถาบันการเรียนรู้แบบบันเทิง (Edutainment) และบริการอื่น ๆ เพื่อตอบสนองกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่เป็นนักศึกษา วัยรุ่น พนักงานบริษัท และนักท่องเที่ยวเป็นหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่ มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) 13,436 ตร.ม. ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ โดยมีผู้เช่าจำนวนมากกว่า 90 ราย และพื้นที่จอดรถจำนวน 150 คัน โดยผู้เช่าหลัก 3 อันดับแรกแบ่งตามรายได้ ได้แก่ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) คลินิกทันตกรรมอีลีทสไมล์ และ ร้าน Art Phone และมีค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของอายุสัญญาเช่าและบริการ (WALE) อยู่ที่ 2.1 ปี

ในระหว่างเดือนกันยายน 2559 ถึงเดือนกันยายน 2560 บริษัท ได้ดำเนินการปรับปรุงภาพลักษณ์อาคารภายนอกให้ทันสมัยมากขึ้น และจัดสรรพื้นที่เช่าใหม่โดยเพิ่มสัดส่วนผู้เช่าให้มีความหลากหลายมากขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มผู้เช่าหลัก อาทิ ซูเปอร์มาร์เก็ต ร้านอาหารและเครื่องดื่ม นอกจากนี้ บริษัท มีแผนการปรับปรุงโครงการโดยการจัดสรรพื้นที่เช่าใหม่ และปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวก เพิ่มผู้เช่าให้มีความหลากหลายมากขึ้นและดึงดูดผู้เช่าใหม่ เพื่อเพิ่มอัตราการเช่าพื้นที่และอัตราค่าเช่าพื้นที่เฉลี่ย โดยภายหลังการปรับปรุง จะมีสินค้าและบริการที่ครบวงจรตอบโจทย์ผู้คนได้หลากหลาย รวมไปถึงกลุ่มนักท่องเที่ยวที่เดินทางมาจังหวัดเชียงใหม่อีกด้วย

บริษัทมีแผนการพัฒนาและปรับปรุง โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่ ในระหว่างเดือนกุมภาพันธ์ 2564 ถึง เดือนธันวาคม 2564 ผ่านแนวคิดศูนย์กลางอาหารที่ครบวงจร และจะทำการปรับทั้งศูนย์การค้าให้เป็นสวรรค์ของคนรักอาหาร เพิ่มพื้นที่จำหน่ายสินค้าปลอดสารพิษจากผู้ผลิตสู่ผู้บริโภค อาหารแหล่งของฝาก และของที่ระลึก รวมทั้งมีศูนย์กลางศึกษาที่มีจำนวนมากที่สุด

(ง) โอ.พี. เพลส แบงค๊อก

อสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบคอมมูนิตี้ชอปปิงมอลล์ของบริษัท ยังรวมถึงศูนย์การค้าในอาคารที่มีลักษณะพิเศษอีกแห่งหนึ่งคือ โอ.พี. เพลส แบงค๊อก ซึ่งดำเนินการโดย AWR อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยมีการจำหน่ายสินค้าโบราณวัตถุจากหลากหลายอารยธรรมของเอเชีย ของเก่าแก่หายาก แกลเลอรี่งานศิลปะหลากหลายชนิดที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว เช่น ร้านขายผลงานศิลปะและร้านเครื่องประดับอัญมณี โอ.พี. เพลส แบงค๊อกเป็นศูนย์การค้าเชิงพาณิชย์ขนาดกลางที่มีการตกแต่งสไตล์นีโอคลาสสิก มีประวัติความเป็นมาอย่างยาวนานตั้งแต่สมัยรัตนโกสินทร์ตอนต้น โอ.พี. เพลส แบงค๊อก ซึ่งเปิดดำเนินการในปี 2538 เป็นอาคารที่ได้รับการออกแบบผสมผสานระหว่างสถาปัตยกรรมยุโรปกับแบบไทยอันวิจิตรงดงาม ประกอบด้วยประตูและหน้าต่างกรอบบนโค้ง และทางเข้าอาคารแบบหน้ามุข โดยเคยได้รับรางวัลอนุรักษ์ศิลป์สถาปัตยกรรมดีเด่นจากสมาคมสถาปนิกสยามเมื่อปี 2535 และตั้งอยู่ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าสะพานตากสินและโรงแรมแมนดาริน โอเรียนเต็ล โดย โอ.พี. เพลส แบงค๊อกได้รับความนิยมจากผู้ที่ชื่นชอบสินค้าที่มีคุณภาพและมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว มีบรรยากาศคลาสสิคอันเป็นที่ประทับใจของชาวไทยและชาวต่างชาติ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โอ.พี. เพลส แบงค๊อก มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) 2,455 ตร.ม. ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ โดยมีผู้เช่า 20 ราย และพื้นที่จอดรถจำนวน 34 คัน โดยผู้เช่าหลัก 3 อันดับแรกแบ่งตามรายได้ ได้แก่ บริษัท พาณิชย์ รุ่งเรือง จำกัด บริษัท โอเอชทีแอล จำกัด (มหาชน) และบริษัท คิม บีจูส์ จำกัด และมีค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของอายุสัญญาเช่าและบริการ (WALE) อยู่ที่ 1.0 ปี

(จ) โครงการเกทเวย์ เอกมัย

บริหาร โดย AWR ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เข้าทำสัญญาว่าจ้างบริหารโครงการเกทเวย์ เอกมัย และบริษัท ได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงปี 2563 (เข้าทำบันทึกข้อตกลงโดยบริษัท) กับบริษัทในกลุ่มบริษัททีซีซี เพื่อรับจ้างบริหารจัดการโครงการเกทเวย์ เอกมัย และเพื่อพิจารณาเข้าลงทุนในโครงการเกทเวย์ เอกมัยศูนย์การค้าเกทเวย์ เอกมัย เป็นศูนย์การค้าครบวงจรที่ตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ และชีวิตประจำวันของทุกคนในครอบครัว ภายใต้คอนเซปต์ “SIMPLY COMPLETE YOUR URBAN HAPPINESS” ความสุขครบรสของชีวิตคนเมือง ด้วยร้านค้าและบริการที่ครบครัน สามารถเติมเต็มความสุขได้อย่างครบวงจร โดดเด่นด้วยบรรยากาศที่เข้าถึงง่าย การเดินทางสะดวก โครงการตั้งอยู่ในพื้นที่ใจกลางเมืองบนถนนสุขุมวิท ย่านธุรกิจที่สำคัญของกรุงเทพมหานคร ศูนย์รวมที่พักอาศัยของชาวไทยและชาวต่างชาติ อาคารสำนักงาน และหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนที่สำคัญ จึงตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในพื้นที่รัศมี 5 – 7 กิโลเมตร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม2563 โครงการเกทเวย์ เอกมัย มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA 33,205.19 ตร.ม. ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัทหนึ่งในกลุ่มบริษัททีซีซีมีสิทธิการเช่า โดยมีผู้เช่ามากกว่า 200 ราย และพื้นที่จอดรถจำนวน 850 คัน โดยผู้เช่าหลัก 3 อันดับแรกแบ่งตามรายได้ ได้แก่ บริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด บริษัท ฮาร์เบอร์ แลนด์ จำกัด และบริษัท ติ่มซำ วันเดอร์แลนด์ จำกัด และมีค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของอายุสัญญาเช่าและบริการ (WALE) อยู่ที่ 1.9 ปี

บริษัทมีแผนการพัฒนาและปรับปรุง โครงการเกทเวย์ เอกมัย ในระหว่างเดือนมิถุนายน 2564 ถึงเดือนเมษายน 2565 ผ่านแนวคิดศูนย์รวมสินค้า และบริการที่หลากหลายจากทุกมุมโลก โดยการสร้างศูนย์อาหารนานาชาติ และเพิ่มร้านค้า สิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับชาวต่างชาติที่อาศัยอยู่ในไทย

(ฉ) ศูนย์การค้า พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ (เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ)[3]

ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ (เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ) มีทำเลที่ตั้งอยู่กลางเมืองกรุงเทพมหานคร สามารถเดินทางได้โดยสะดวกทั้งทางรถยนต์ และรถไฟฟ้าใต้ดินในอนาคต (ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการก่อสร้าง) มีพื้นที่แสดงสินค้ากว้างขวาง อีกทั้งยังมีโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกอย่างครบครัน ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2563 บริษัทได้ประกาศลงนามในความร่วมมือกับสมาคมพัฒนาการค้าและการลงทุนและรัฐวิสาหกิจของจีน 4 องค์กร ประกอบด้วย สมาคมผู้ส่งสินค้าแห่งประเทศจีน สมาคมการลงทุนแห่งประเทศจีน สมาพันธ์ธุรกิจภายใต้นโยบายหนึ่งแถบหนึ่งเส้นทางและเขตการค้าเสรี และ Zhejiang China Commodities City Group Co., Ltd. (CCC Group) รัฐวิสาหกิจผู้พัฒนา

[3] ศูนย์การค้านี้จะถูกนับรวมอยู่ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่ง (Wholesale) ในปี 2564

และบริหารตลาดค้าส่งสินค้าเบ็ดเตล็ดที่ใหญ่ที่สุดในโลกจากเมืองอี้อู (Yiwu) เพื่อเสริมความแข็งแกร่ง และผลักดันให้ เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ พันทิพย์ ประตูน้ำ ให้เป็นศูนย์กลางการค้าส่งอย่างครบวงจรใจกลางกรุงเทพมหานคร โดยมุ่งเน้นการค้าส่งระหว่างผู้ประกอบการกับผู้ประกอบการ (B2B) ในประเทศไทยสำหรับผลิตภัณฑ์และบริการจากผู้ผลิต ผู้ค้าปลีก ผู้ส่งออก ตัวแทนจัดจำหน่าย และผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

1.3 คอมมูนิตี้ มาร์เก็ต

อสังหาริมทรัพย์รูปแบบคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต ของบริษัท ประกอบด้วยอาคารแบบ Low Rise ที่มีศูนย์การค้าในอาคาร พื้นที่ชอปปิงนอกอาคาร และตลาดสำหรับงานอีเว้นท์ คอมมูนิตี้ มาร์เก็ต มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นผู้พักอาศัยในพื้นที่ที่มีรายได้ปานกลางถึงต่ำ รวมถึงกลุ่มวัยรุ่น คนวัยทำงาน และครอบครัว บริษัท เป็นผู้ดำเนินงานคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต ภายใต้แบรนด์ตะวันนา ที่มีกลุ่มผู้เช่าที่เป็นร้านอาหาร และเครื่องดื่ม รวมถึงความบันเทิง (Eat, Shop, Play, Chill) นอกจากนี้ อสังหาริมทรัพย์รูปแบบคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต ของบริษัท ยังประกอบด้วยโครงการอีกหนึ่งแห่งคือ โครงการลาซาล อเวนิว ซึ่งเป็นคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต กลางแจ้งที่ตั้งอยู่ในเขตบางนา กรุงเทพฯ พื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) เฉลี่ยของคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต แต่ละแห่งจะมีขนาดตั้งแต่ 10,000 ตร.ม. ถึง 20,000 ตร.ม.

บริษัทยังมีแผนที่จะพัฒนาโครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ ซึ่งจะตั้งอยู่บนถนนลาดพร้าว ใกล้แยกบางกะปิ อันเป็นแหล่งชุมชนที่มีผู้อยู่อาศัยหนาแน่น มุ่งเน้นกลุ่มผู้เช่าพื้นที่ประเภทอาหารและเครื่องดื่มเพื่อเป็นสถานที่พบปะสังสรรค์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คอมมูนิตี้ มาร์เก็ต มีผู้เช่ามากกว่า 300 ราย โดยผู้เช่าหลักในคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต คือ ซูเปอร์มาร์เก็ต ศูนย์อาหาร ร้านอาหารแบบแฟรนไชส์ ร้านค้าปลีกสินค้าแฟชั่น ร้านเครื่องสำอางและสินค้าเพื่อความงาม และร้านค้าบริการต่าง ๆ (เช่น บริการด้านไอที โทรศัพท์มือถือ และอื่น ๆ) โดยคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต ของบริษัท ยังมีส่วนที่เป็นพื้นที่เช่าของผู้เช่าอิสระรายย่อยจำนวนมากอีกด้วย

(ก) โครงการตะวันนา บางกะปิ

โครงการตะวันนา บางกะปิ ดำเนินการโดย AWR อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต ที่เปิดให้บริการตลอดวันเป็นแห่งแรกและขนาดใหญ่ที่สุดในกรุงเทพฯ ตามข้อมูลของ JLL ตั้งอยู่บนถนนลาดพร้าว ใกล้แยกบางกะปิ ซึ่งเป็นแหล่งชุมชนที่มีผู้อยู่อาศัยหนาแน่นและมีสถานศึกษาหลายแห่ง โดยมีผู้ค้าปลีกรวมถึงผู้เช่าพื้นที่ระยะสั้นจำนวนมากกว่า 1,100 รายในโครงการ ครอบคลุมสินค้าประเภทแฟชั่น เครื่องประดับ เครื่องสำอางและอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งตอบสนองความต้องการของกลุ่มเป้าหมายทั้งในกลุ่มวัยรุ่น วัยทำงานและผู้ที่พักอาศัยในรัศมีประมาณ 3-5 กิโลเมตร

นอกจากนี้บริษัทยังให้เช่าพื้นที่เพื่อจัดแข่งขันศิลปะการต่อสู้ อาทิ มวยไทย และศิลปะการต่อสู้แบบผสม (Mixed-Martial Arts) ซึ่งคาดว่าจะเริ่มเปิดดำเนินการภายในช่วงไตรมาสที่ 1 ปี 2563 เพื่อช่วยดึงดูดกลุ่มลูกค้านักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ และมีแผนการปรับปรุง โครงการตะวันนา บางกะปิ ในระหว่างเดือนมิถุนายน 2563 ถึง เดือนมิถุนายน 2564 ด้วยงบลงทุน 81 ล้านบาท ภายใต้แนวคิด

ความคิดสร้างสรรค์ด้านวัตถุดิบการปรุงอาหาร พร้อมความสนุกสนานในการทานอาหารในบรรยากาศสบาย ซึ่งจะมีการสร้าง "ทาวน์สแควร์" ศูนย์ค้าอาหารสด โดยล้อมรอบด้วยร้านอาหาร เพิ่มความหลากหลายของชนิดอาหารและ เปิดประสบการณ์ในการทานอาหารรูปแบบใหม่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โครงการตะวันนา บางกะปิ มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) 12,840 ตร.ม. ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ โดยมีผู้เช่ามากกว่า 1,000 ราย และพื้นที่จอดรถจำนวน 168 คัน โดยผู้เช่าหลัก 3 อันดับแรกแบ่งตามรายได้ ได้แก่ บริษัท เอซีซี. อินเตอร์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด และ ร้านค้าแฟชั่น เครื่องประดับ และเครื่องหนัง 2 รายและมีค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของอายุสัญญาเช่าและบริการ (WALE) ของผู้เช่าโครงการอยู่ที่ 1.1 ปี

(ข) โครงการลาซาล อเวนิว

โครงการลาซาล อเวนิว ดำเนินการโดยบริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เปิดดำเนินการในเดือนกรกฎาคม 2561 เป็นโครงการที่มีร้านค้าปลีกกลางแจ้งบริเวณชานเมืองที่เหมาะกับครอบครัว ตั้งอยู่บนถนนแบริ่ง-ลาซาล ในเขตบางนา กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพ และมีความหนาแน่นของที่อยู่อาศัยสูง โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นนักศึกษา คนวัยทำงาน และผู้พักอาศัยที่อยู่ในรัศมี 5 กิโลเมตร โครงการลาซาล อเวนิว ประกอบด้วยร้านค้าปลีกต่าง ๆ เช่น Uniqlo, Starbucks และ Villa Market รวมถึงร้านขายสินค้าเฉพาะท้องถิ่น ร้านทำผมและเสริมสวย ร้านขายยา และตลาดนัด นอกจากนี้ ยังมีสนามเด็กเล่นแนวผจญภัยกลางแจ้ง รวมทั้งมีสวนและลานกิจกรรมที่มีลักษณะเฉพาะเพื่อตอบสนองความต้องการของครอบครัว โครงการลาซาล อเวนิว ตั้งอยู่ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าบางนา สถานีรถไฟฟ้าแบริ่ง และสถานีรถไฟฟ้าสำโรง ซึ่งทำให้การเข้าถึงโครงการเป็นไปได้อย่างสะดวก

บริษัทได้เข้าซื้อโครงการในเดือนธันวาคม 2561 โดยมีเงินลงทุน 187 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนเพิ่มเติมอีกประมาณ 27 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) นับตั้งแต่บริษัทได้เข้าซื้อโครงการจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท มีค่าใช้จ่ายลงทุนแล้วจำนวน 14 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โครงการลาซาล อเวนิว มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) 5,832 ตร.ม. ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัท มีสิทธิการเช่า โดยมีผู้เช่ามากกว่า 20 ราย และพื้นที่จอดรถจำนวน 270 คัน โดยผู้เช่าหลัก 3 อันดับแรกแบ่งตามรายได้ ได้แก่ บริษัท ยูนิโคล่ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท วิลล่า มาร์เก็ต เจพี จำกัด และบริษัท เรสเทอรองตส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด และมีค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของอายุสัญญาเช่าและบริการ (WALE) อยู่ที่ 0.9 ปี

บริษัทมีแผนการพัฒนาโครงการลาซาล อเวนิว ส่วนต่อขยาย ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัท มีสิทธิการเช่า ซึ่งจะมีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ประมาณ 6,000 ตร.ม. เพื่อเพิ่มกลุ่มผู้เช่าพื้นที่ให้มีความหลากหลาย มีสินค้าและบริการต่าง ๆ ที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการในชีวิตประจำวันและไลฟ์สไตล์ของกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้อาศัยในพื้นที่ คนวัยทำงาน และนักศึกษาที่อยู่ภายในรัศมี 3-5 กิโลเมตรได้อย่างครบครัน บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ โดยคาดว่าจะเปิดดำเนินการในไตรมาสที่ 2 ปี 2564 โดยมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนประมาณ 354 ล้านบาท (รวมทั้งก่อสร้างและงบอื่นๆ) (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีค่าใช้จ่ายลงทุนแล้วจำนวน 172 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

(ค) โครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ

โครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ ที่จะดำเนินการโดย AWR ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์ของบริษัท บนถนนลาดพร้าว ใกล้แยกบางกะปิ ซึ่งเป็นแหล่งชุมชนที่มีผู้อยู่อาศัยหนาแน่นและมีสถานศึกษาหลายแหล่ง โดยคาดว่าจะเปิดให้บริการตั้งแต่กลางวันถึงช่วงค่ำ และเน้นกลุ่มผู้เช่าพื้นที่ประเภทอาหารและเครื่องดื่ม เพื่อเป็นสถานที่พบปะสังสรรค์ของกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้อาศัยในพื้นที่ คนวัยทำงาน และนักศึกษาที่อยู่ภายในรัศมี 3-5 กิโลเมตร ซึ่งจะมีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ประมาณ 25,000 ตร.ม.

2.1.2 กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่ง (Wholesale)

เพื่อเน้นย้ำถึงความสำคัญของบทบาทในการมีส่วนสร้างความเข้มแข็งให้กับเศรษฐกิจไทยควบคู่ไปกับการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคมชุมชนและประเทศชาติโดยเฉพาะในช่วงเวลาที่ยากลำบากนี้ โดยทุกภาคส่วนเศรษฐกิจและสังคมทั่วโลกได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงจากวิกฤต COVID-19 บริษัทฯ จึงเร่งผลักดันให้ เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ เป็นแหล่งค้าส่งของภูมิภาคนี้ การบริการและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ของบริษัทฯ ได้รับการออกแบบ เพื่อรองรับภาคธุรกิจต่าง ๆ ทั้งผู้ผลิต ผู้ส่งออก และผู้นำเข้า ที่แสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจด้วยช่องทางการจัดจำหน่ายใหม่และการเข้าถึงลูกค้าใหม่ทั้งในและต่างประเทศ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นไปที่การให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกทางการค้าแบบ“ ออนไลน์สู่ออฟไลน์” และในทางกลับกัน (O2O) แก่ลูกค้า สิ่งนี้จะช่วยให้คู่ค้าของเราสามารถเจรจาธุรกิจได้ตลอด 365 วันต่อปี อีกทั้งยังช่วยให้ไทยกลายเป็นศูนย์กลางการค้าในภูมิภาคอย่างแท้จริงและสร้างโอกาสใหม่สำหรับคู่ค้าในการจัดหาผลิตภัณฑ์ในศูนย์กลางแบบครบวงจรซึ่งช่วยประหยัดทั้งต้นทุนและเวลาได้อย่างมาก

เพื่อการสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ ให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง และเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทจึงอยู่ระหว่างการพัฒนาแพลตฟอร์มตลาดค้าส่งที่เป็นนวัตกรรม เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดของเรา บริษัทฯ จึงมีการดำเนินงานพัฒนา 1 โครงการ[4] ได้แก่ เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ ที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา (เป็นช่องทางออฟไลน์ที่มีความสามารถเชื่อมต่อกับออนไลน์ในรูปแบบ omni channel) นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังได้พัฒนาฟินิกซ์บอกซ์ (PhenixBox) (แพลตฟอร์ม B2B ออนไลน์เพื่อสนับสนุน เออีซี เทรด เซ็นเตอร์) บริษัทฯ คาดหวังว่า ฟินิกซ์บอกซ์ (PhenixBox) จะสนับสนุนและเสริมสร้าง เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ ให้แข็งแกร่งโดยการให้บริการทุกช่องทางสำหรับ ผู้เช่าของ เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ เพื่อช่วยกระจายสินค้าและส่งเสริมธุรกิจของคู่ค้าทุกราย

(ก) เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ (จังหวัดพระนครศรีอยุธยา)

โครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ ตั้งอยู่บนถนนพหลโยธิน ประมาณกิโลเมตรที่ 49 ในอำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา อันเป็นทำเลที่มีศักยภาพที่เป็นจุดเชื่อมต่อการคมนาคมขนส่งทางบกและถนนหลายช่องจราจรไปยังภูมิภาคต่างๆ ด้วยความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการร่วมเสริมสร้างเศรษฐกิจไทยให้

[4] พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ (เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ) จะถูกนับรวมอยู่ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่ง (Wholesale) ในปี 2564

แข็งแกร่งและเติบโตอย่างยั่งยืน โครงการนี้นับเป็นโครงการแฟล็กชิพของบริษัทฯ และมีเป้าหมายที่จะเป็นศูนย์กลางการค้าส่งแบบครบวงจร ด้วยโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกที่ครบครันเพื่อส่งเสริมการค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศสำหรับธุรกิจในประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้าน

(ข) ฟินิกซ์บอกซ์ (PhenixBox)

ฟินิกซ์บอกซ์ (PhenixBox) เป็นแพลตฟอร์มออนไลน์ที่จะช่วยเสริมและสนับสนุนช่องทางออนไลน์ที่ช่วยให้ผู้เช่า เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ ตลอดจนผู้ค้าปลีกออฟไลน์แบบเดิมสามารถสร้างตัวตนออนไลน์ได้ โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อเชื่อมโยงผู้ซื้อและผู้ขายและอำนวยความสะดวกในการดำเนินการจัดหาผู้เช่า การจัดวางคำสั่งซื้อ การจัดการสินค้าคงคลัง การชำระเงิน การจัดส่งและการจัดการใบแจ้งหนี้ ด้วยอินเทอร์เฟซที่ใช้งานง่ายซึ่งสามารถเข้าถึงได้ผ่านเว็บไซต์และแอปพลิเคชันมือถือของผู้เช่า ฟินิกซ์บอกซ์ (PhenixBox) มีระบบวิเคราะห์ข้อมูลที่มีคุณสมบัติพิเศษรวมถึงการให้ข้อมูลเชิงลึกที่มีคุณค่าเกี่ยวกับพฤติกรรมผู้บริโภคแก่ผู้ขายด้วย

ฟินิกซ์บอกซ์ (PhenixBox) เป็นบริการเสริมสำหรับโครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ ของบริษัทฯ โดยแพลตฟอร์มนี้คาดว่าจะช่วยให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์ของผู้เช่าของเราแสดงบนแพลตฟอร์มออนไลน์อื่น ๆ และเพื่ออำนวยความสะดวกในการจับคู่ธุรกิจและกิจกรรมการตลาดต่าง ๆ การพัฒนาเหล่านี้จะเปิดโอกาสให้ธุรกิจไทยสามารถเข้าถึงพันธมิตรที่มีศักยภาพในตลาดต่างประเทศอื่น ๆ ขยายและเพิ่มการแสดงตนในหมู่ผู้ซื้อได้ทั่วโลก โดยบริษัทฯ คาดว่าจะสามารถเปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการได้ภายในปี 2564

2.1.3 กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial)

อสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) ของบริษัท มุ่งเน้นการผสมผสานในส่วนของร้านค้าปลีกและพื้นที่สำนักงานให้เช่าเป็นหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทเป็นเจ้าของและดำเนินงานอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) ในกรุงเทพมหานคร จำนวน 4 แห่งได้แก่ (1) อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ (2) อาคารแอทธินี ทาวเวอร์ (3) อาคาร 208 วายเลสโร้ด และ (4) อาคาร อินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ ครอบคุลมพื้นที่สำนักงานให้เช่าทั้งหมด 270,594 ตร.ม. ทั้งหมดนี้ทำให้กลุ่มบริษัทเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการสำนักงานที่ใหญ่ที่สุดในกรุงเทพมหานคร บริษัทพัฒนาอาคารสำนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับให้เข้ากับความต้องการของผู้เช่าที่เปลี่ยนแปลงไปในเรื่องการมีทางเลือกที่มากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นเสริมร้านค้าปลีกที่หลากหลาย หรือเพิ่มแนวคิดแบบองค์รวมที่มากขึ้น เพื่อสร้างบรรยากาศให้สถานที่ทำงานไม่ใช่แค่การมาทำงานอย่างเดียว แต่มีแนวคิดเรื่องของการกิน การเล่นถูกรวมเข้าให้เป็นไลฟ์สไตล์ของคนรุ่นใหม่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งหลังจากสถานการณ์โรคระบาด Covid-19 ซึ่งบริษัทจะมุ่งเน้นเรื่องสุขอนามัยและเทคโนโลยี

กลุ่มอสังหาริมทรัพย์สำนักงานของบริษัท ตั้งอยู่ในย่านที่เหมาะสมพร้อมกับสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจระดับแนวหน้า ที่เชื่อมต่อโดยตรงหรือในระยะที่เข้าถึงกับระบบขนส่งมวลชนสาธารณะหลักของกรุงเทพมหานคร หรือแม้กระทั่งตั้งอยู่ย่านใจกลางเมือง อาคารของเรามีความโดดเด่นในทุกแง่มุม ผ่านการออกแบบที่มีการเสริมสร้างแรงบันดาลใจ ความคิดสร้างสรรค์ และความเป็นมืออาชีพ ท่ามกลางในตลาดธุรกิจประเภทเดียวกันที่มีการแข่งขันกันสูง สิ่งอำนวยความสะดวกทุกอย่างได้รับการบูรณาการอย่างสมบูรณ์ เพื่อให้บรรลุถึงความ

ยั่งยืนในการพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ด้วยเหตุนี้ บริษัทข้ามชาติชั้นนำทั่วโลกจึงเลือกบริษัทให้อยู่ในลำดับต้น

1. อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์

อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ จัดเป็นอาคารสำนักงานแบบผสมผสานระดับ A ตั้งอยู่กลางย่านสาทร ซึ่งถือว่าเป็นย่านธุรกิจชั้นนำที่สุดในกรุงเทพมหานคร ที่นี่คืออาคารสำนักงานที่สำคัญของเรา เชื่อมด้วยทางเดินลอยฟ้าที่มาจากรถไฟฟ้าบีทีเอส สถานีช่องนนทรี จากการรวบรวมของบริษัท JLL เอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ถือว่าเป็นอาคารที่ใหญ่ที่สุดในกรุงเพทมหานคร เมื่อเทียบในด้านพื้นที่ อาคารนี้สร้างเสร็จในปี พ.ศ. 2542 และได้รับการปรับปรุงครั้งใหญ่ในปี พ.ศ. 2556 (ก่อนที่จะได้รับการโอนกรรมสิทธิ์มาจาก กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ไทยคอมเมอร์เชียล อินเวสเม้นต์ หรือ TCIF) พื้นที่ประกอบด้วย 3 อาคารหลัก สูงสุดที่ชั้น 58 พื้นที่ NLA ทั้งหมด 158,021 ตารางเมตร (16,131 ตารางเมตร สำหรับพื้นที่ร้านค้าปลีกและอีก 141,890 ตารางเมตร สำหรับพื้นที่สำนักงานให้เช่า) ราคาค่าเช่าเฉลี่ยประมาณ 750 บาทต่อตารางเมตร ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 พื้นที่ที่ถูกเช่าแล้วร้อยละ 77 และเราได้รับความพึงพอใจจากผู้เช่าถึง ร้อยละ 76 นอกจากนี้เรากำลังดำเนินการเพิ่มมูลค่าอาคาร ด้วยการนำธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มมาไว้ที่ชั้นดาดฟ้า การดำเนินการโครงการนี้ได้รับความมือจากกลุ่ม แมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล ด้วยเรามีความตั้งใจจะพัฒนาอาคารนี้ไม่เพียงเพื่อให้เป็นแค่สำนักงานให้เช่า แต่เราต้องการให้เป็นแหล่งไลฟ์สไตล์และผสมผสาน ซึ่งจะเป็นปัจจัยดึงดูดทั้งบริษัทข้ามชาติและบริษัทชั้นนำภายในประเทศเลือกให้เราเป็นจุดหมายในการเข้ามาใช้พื้นที่

เอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ดำเนินการโดย CPM ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของเรา กลุ่มผู้เช่าสำนักงานในอาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ประกอบด้วย สถานทูต บริษัทข้ามชาติ (เช่น Samsung, KPMG และ Nissan) บริษัทที่ให้บริการทางด้านเทคโนโลยี กลุ่มธุรกิจสตาร์ทอัพ รวมทั้งบริษัทระดับท้องถิ่นและระดับภูมิภาค ส่วนผู้เช่าพื้นที่สำหรับร้านค้าปลีก ประกอบด้วย ศูนย์ออกกำลังกาย ท็อปส์ซุปเปอร์มาร์เกต ร้านอาหาร ร้านกาแฟ ร้านสะดวกซื้อ ธนาคาร และโรงเรียน กลุ่มธุรกิจเหล่านี้สามารถเสริมและเติมเต็มความต้องการของผู้เช่าอาคารสำนักงาน เพื่อให้ได้รับความสะดวกในการดำเนินชีวิตประจำวันในที่ทำงาน ตามข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้เช่ารายใหญ่ 3 อันดับแรก โดยพิจารณาจากค่าเช่าที่จ่าย คือ กลุ่ม TCC Group, KPMG และ Samsung

2. อาคารแอทธินี ทาวเวอร์

อาคารแอทธินี ทาวเวอร์ จัดเป็นอาคารสำนักงานระดับ A+ ตั้งอยู่ย่านปทุมวัน ที่ถือว่าเป็นแหล่งธุรกิจอันดับต้น ๆ ของกรุงเทพมหานคร ใกล้รถไฟฟ้าบีทีเอส สถานีเพลินจิต และเชื่อมต่อกับโรงแรมดิ แอทธินี โฮเทลแบงค็อก, อะ ลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่น อาคารแอทธินี ทาวเวอร์ สร้างเสร็จในปี พ.ศ. 2551 มีทั้งหมด 36 ชั้น พื้นที่ NLA ทั้งสิ้น 45,155 ตารางเมตร (จากข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 พื้นที่สำหรับร้านค้าปลีก 1,188 ตารางเมตร และอีก 43,967 ตารางเมตร สำหรับพื้นที่สำนักงานให้เช่า) ค่าเช่าเฉลี่ยอยู่ที่ 957 บาท ต่อ ตารางเมตร พื้นที่ที่ถูกเช่าแล้วร้อยละ 90 และเราได้รับความพึงพอใจจากผู้เช่าถึง ร้อยละ 78.78 นอกจากนี้แอทธินีทาวเวอร์กำลังอยู่ในขั้นตอนความร่วมมือกับกลุ่มแมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล ในการปรับปรุงพื้นที่ล็อบบี้ของอาคาร ให้เป็นพื้นที่พบปะสุดหรู

ในการรองรับผู้เช่าในอาคาร รวมทั้งผู้ใช้บริการทั่วไปด้วย

ผู้เช่าในอาคารแอทธินี ประกอบด้วย สถานทูต หน่วยงานรัฐบาลต่างชาติ สถาบันการเงินต่างประเทศ บริษัทข้ามชาติ และบริษัทชั้นนำในประเทศ รวมทั้งบริษัทที่ให้บริการทางด้านเทคโนโลยี กลุ่มธุรกิจสตาร์ทอัพ รวมทั้งบริษัทระดับท้องถิ่นและระดับภูมิภาค ทางด้านพื้นที่ร้านค้าปลีก ประกอบด้วยร้านอาหารระดับหรูและร้านกาแฟ จากข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ผู้เช่ารายใหญ่ของเราวัดจากรายได้ค่าเช่า คือ ประเทศสหรัฐอเมริกา (ผ่านทางสถานทูตสหรัฐอเมริกา ประจำกรุงเทพ องค์กร USAID) ธนาคารด๊อยช์แบงก์ และสำนักงานคณะกรรมการสหภาพยุโรป ประจำประเทศไทย

แอทธินี ทาวเวอร์ ดำเนินงานโดยกลุ่ม CPM เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2560 กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ไทยคอมเมอร์เชียล อินเวสเม้นต์ หรือ TCIF ได้มอบหมายสิทธิการเช่าและบริการภายใต้สัญญาเช่าบางฉบับกับ บริษัท วัฒนพัฒน์เทรดดิ้ง จำกัด เพื่อดำเนินกิจการแอทธินีทาวเวอร์ โดยสัญญาหนึ่งจะหมดอายุในวันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ.2572 และอีกสัญญาอีกฉบับหนึ่งจะสิ้นสุดในวันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2592

3. อาคาร 208 ถนนวิทยุ

อาคาร 208 ถนนวิทยุ จัดเป็นอาคารในระดับ A-, อาคารสำนักงานแบบผสมผสานในย่านปทุมวันซึ่งเป็นย่านธุรกิจใจกลางเมืองที่สำคัญในกรุงเทพฯ สร้างสรรค์ด้วยการออกแบบสถาปัตยกรรมที่น่าดึงดูดใจบนที่ตั้งที่ไม่เหมือนใครท่ามกลางสวนสาธารณะสีเขียวและอยู่ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสเพลินจิต อาคารนี้สร้างเสร็จในปี พ.ศ.2536 และได้รับการปรับปรุงครั้งใหญ่ครั้งล่าสุดในปี พ.ศ.2559 และมี 18 ชั้น พร้อมพื้นที่สำนักงานให้เช่า รวม 12,668 ตร.ม. (1,349 ตร.ม. เป็นพื้นที่เชิงพาณิชย์และ 11,319 ตร.ม. เป็นสำนักงาน) ค่าเช่าเฉลี่ยต่อ 863 บาท ต่อตารางเมตร จากข้อมูล วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีอัตราการเช่าเฉลี่ยร้อยละ 87 และคะแนนความพึงพอใจของผู้เช่าที่ร้อยละ 70.5 แม้ว่า 208 จะให้ NLA น้อยกว่าอาคารพาณิชย์อื่น ๆ แต่ก็สามารถรักษา ARR และจำนวนพื้นที่ที่ถูกเช่า ที่สูงกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับเอ็มไพร์ทาวเวอร์

กลุ่มผู้เช่าสำนักงานอาคาร 208 ถนนวิทยุ เน้นไปที่ธุรกิจในอุตสาหกรรมสร้างสรรค์เป็นหลัก โดยมี NHK Broadcasting ลงนามในฐานะผู้เช่ารายใหญ่ในปี พ.ศ. 2559 เช่นเดียวกับ สถานทูต สำนักงานกฎหมาย องค์กรไม่แสวงหาผลกำไรธุรกิจในภูมิภาคและ บริษัท ที่ให้บริการสำนักงาน ผู้เช่ารายย่อยในอาคาร 208 ถนนวิทยุประกอบด้วยศูนย์ออกกำลังกายร้านอาหารและคาเฟ่ จากข้อมูลวันที่ 31 ธันวาคม 2020 ผู้เช่า 3 อันดับแรกของเราตามรายได้จากค่าเช่า คือ ผู้ให้บริการด้านสุขภาพชั้นนำระดับโลก, Pendulum Instant Office Co., Ltd. และ GeTeCe Co. Ltd

อาคาร 208 ถนนวิทยุ ดำเนินการโดย บริษัท ในเครือ CPM ได้รับการปรับปรุงครั้งใหญ่ งานปรับปรุงครั้งใหญ่รวมถึงการปรับปรุงลิฟต์ การปรับปรุงด้านหน้าอาคารให้ทันสมัย การรื้อรั้วด้านนอก จัดหาผู้ให้บริการด้านสุขภาพชั้นนำระดับโลก และสถานีโทรทัศน์เอ็นเอชเคเป็นผู้เช่ารายสำคัญ และเพิ่ม Coffee Club ที่มีตราสินค้าเป็นร้านค้าปลีกอาหารและเครื่องดื่ม อาคารนี้ยังคงเปิดให้บริการอยู่แม้ว่าจะอยู่ในระหว่างการปรับปรุง ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ก่อนการปรับปรุงอาคารครั้งใหญ่ อัตราค่าเช่าเฉลี่ย 678 บาท ต่อ ตารางเมนตร ต่อเดือน. เพิ่มขึ้นเป็น 763 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม

พ.ศ. 2017 หลังจากการปรับปรุงเสร็จสิ้น อัตราการการใช้พื้นที่เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 47 เป็น ร้อยละ 84 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ ร้อยละ 94% ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

4. อาคาร อินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์

อาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ เป็นอาคารสำนักงานระดับ B ในย่านบางนา ซึ่งเป็นย่านธุรกิจใน กรุงเทพฯ ตั้งอยู่ในทำเลที่สะดวกสำหรับการเข้าถึงระเบียงเศรษฐกิจตะวันออกและนิคมอุตสาหกรรมในภาคตะวันออกของประเทศไทย อาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์มีอาคารสำนักงาน 3 อาคาร (อาคาร 1 มี 40 ชั้น อาคาร 2 มี 11 ชั้นและอาคาร 3 มี 6 ชั้น) มีสำนักงานให้เช่า ทั้งหมด 54,750 ตารางเมตร (923 ตารางเมตร เป็นพื้นที่ค้าปลีกและ 53,827 ตารางเมตร เป็นสำนักงาน) ซึ่งสร้างค่าเช่าเฉลี่ยต่อตารางเมตรจำนวน 416 บาทโดยมีอัตราการเช่าพื้นที่ที่ร้อยละ 78 และคะแนนความพึงพอใจของผู้เช่า ร้อยละ 69.92 ข้อมูล ณ ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

อินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ ดำเนินการโดย CPM ซึ่งเป็น บริษัท ย่อยของเรา เดิมอาคารนี้สร้างเสร็จในฐานะสำนักงานของอาคารสำนักพิมพ์เนชั่นเดิมในปี พ.ศ. 2538 และได้รับการปรับปรุงเป็นอาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ในปี พ.ศ. 2557 ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 อาคารดังกล่าวอยู่ระหว่างการปรับโฉมและปรับตำแหน่งใหม่ อาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ ยังคงเปิดให้บริการอยู่ในระหว่างการปรับปรุงครั้งใหญ่ และเราได้ดำเนินการปรับปรุงล็อบบี้ห้องสุขา ทางเดินทางเข้าประตูหมุน ในไตรมาสที่สามของปี พ.ศ. 2562 และลิฟต์ทั้งหมดจะแล้วเสร็จในปี พ.ศ. 2563 ยกเว้นลิฟต์บริการ 1 ตัวซึ่งมีกำหนดในไตรมาสแรกของปี พ.ศ. 2564 นอกจากนี้เรากำลังริเริ่มโครงการเพิ่มประสิทธิภาพของอาคาร เพื่อสร้างสถานที่ทำงานที่มีสุขภาพดีและมีมนุษยธรรมมากขึ้น ด้วยการนำเสนอไลฟ์สไตล์เพื่อสนับสนุนความสมดุลในชีวิตการทำงานให้กับผู้เช่าของเรา แนวคิดของโครงการมีกำหนดจะสรุปในไตรมาสแรกของปี พ.ศ. 2564

กลุ่มผู้เช่าอาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ ส่วนใหญ่ประกอบด้วยผู้ผลิตธุรกิจญี่ปุ่นและจีน กรมสรรพากร บริษัท การค้าอุตสาหกรรม บริษัท ยานยนต์ บริษัท โลจิสติกส์ และผู้เช่ารายย่อย เราอยู่ระหว่างการปรับปรุงรูปแบบผู้เช่ารายย่อยร้านค้าปลีในอาคาร เพื่อนำแฟรนไชส์อาหารและเครื่องดื่มในท้องถิ่นที่เป็นที่ยอมรับรวมถึงบริการอื่น ๆ ที่สามารถรองรับผู้เช่าและผู้มาติดต่อ ข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ผู้เช่า 3 อันดับแรกของเราตามรายได้จากค่าเช่า ได้แก่ บริษัท ในเครือ TCC Group, Nation Multimedia Group และ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

สัญญาเช่าและบริการสำหรับกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่ง และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน

บริษัทเข้าทำสัญญาเช่าและบริการกับผู้เช่าส่วนใหญ่ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) ในรูปแบบสัญญามาตรฐาน แม้ว่าข้อกำหนดในสัญญาบางฉบับอาจมีการปรับเปลี่ยนไปตามสถานการณ์แล้วแต่กรณี สัญญาเช่าและบริการที่บริษัท ได้เข้าทำกับผู้เช่ามีข้อกำหนดและเงื่อนไขปกติสำหรับการเช่าในประเภทนั้น ๆ รวมถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขเกี่ยวกับระยะเวลาการเช่า การวางเงินค้ำประกัน ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงแก้ไขและการบำรุงรักษาสถานที่เช่าซึ่งโดยปกติจะกำหนดไว้ในการเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ส่วนใหญ่

ในประเทศไทย บริษัท เข้าทำสัญญาเช่าและบริการทั้งหมดตามเงื่อนไขเพื่อการพาณิชย์เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (arm's-length) โดยบริษัท เชื่อมั่นว่าค่าเช่าอัตราปัจจุบันที่จ่ายโดยผู้เช่าอสังหาริมทรัพย์ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale) และอสังหาริมทรัพย์กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) สอดคล้องกับค่าเช่าตามอัตราตลาดในปัจจุบัน

สำหรับกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) บริษัท ให้เช่าพื้นที่โดยเก็บ ค่าเช่าคงที่หรือค่าเช่าแปรผันตามอัตราร้อยละของรายได้ของผู้เช่า โดยบริษัท จะไม่เก็บค่าเช่าในช่วงระยะเวลาตกแต่งพื้นที่ (ซึ่งบริษัท และผู้เช่าแต่ละรายจะประเมินและตกลงกันล่วงหน้าตามความจำเป็นทางธุรกิจ) โดยปกติสัญญาส่วนใหญ่ของบริษัท มีระยะเวลาเช่าตั้งแต่ 1 ถึง 3 ปี (ยกเว้น สัญญาเช่าพื้นที่และบริการในเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ที่มีระยะเวลาเช่าตั้งแต่ 3 เดือนถึงหลายเดือนจนถึง 3 ปี และโครงการตะวันนา บางกะปิ ที่มีระยะเวลาเช่าตั้งแต่ 1 เดือนถึงหลายเดือนจนถึง 3 ปี) และผู้เช่าจะมีสิทธิที่จะเจรจาต่อรองค่าเช่าใหม่สำหรับการเช่าอีกช่วงระยะเวลาหนึ่ง แต่ไม่เกินกว่าระยะเวลาของสัญญาฉบับก่อน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับข้อยกเว้นบางประการเป็นรายกรณีไป ระยะเวลาเช่ามาตรฐานสำหรับผู้เช่าหลักมีระยะเวลาเช่าตั้งแต่ 1 ถึง 3 ปี โดยผู้เช่าหลักบางรายมีสิทธิต่อระยะเวลาเช่าเมื่อมีการเจรจาต่อรองค่าเช่าใหม่ โดยทั่วไปแล้ว สัญญาจะกำหนดให้จ่ายเงินมัดจำค่าเช่าล่วงหน้า 3 เดือนในช่วงเวลาเริ่มต้นการเช่า การจ่ายค่าเช่าของผู้เช่าโดยทั่วไปจะจ่ายหนึ่งเดือนล่วงหน้า

บริษัทยังเข้าทำสัญญาเช่าแบบชั่วคราวและข้อตกลงระยะสั้นสำหรับพื้นที่เพื่อจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายหรือจัดงานอีเว้นท์ในอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) ต่าง ๆ เช่น โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน และโครงการตะวันนา บางกะปิ นอกจากสัญญาเช่าแล้ว ผู้เช่าของบริษัท ยังเข้าทำข้อตกลงสำหรับการให้บริการสาธารณูปโภคของบริษัท อีกด้วย

สำหรับบริการพื้นที่สำนักงานให้เช่าทั้ง 4 ตึก ในปัจจุบันเราปล่อยเช่าแบบ พื้นที่เปล่า ยูนิตมาตรฐาน พื้นที่ติดตั้งบางส่วน และพื้นที่ตกแต่งอย่างครบครัน เพื่อตอบสนองความต้องการและวัตถุประสงค์ของลูกค้าการมีรูปแบบธุรกิจที่หลากหลายทำให้สามารถเรียกเก็บค่าเช่าที่สูงขึ้นและตอบสนองความต้องการของตลาด ในช่วงระหว่างการตกแต่งพื้นที่ (ซึ่งตกลงไว้ล่วงหน้ากับผู้เช่าแต่ละราย) เราไม่คิดค่าเช่า สัญญาเช่าและบริการของเรากับผู้เช่าโดยทั่วไปมีระยะเวลา 3 ปี และต่ออายุเงื่อนไขการเช่าโดยเพิ่มขึ้นครั้งละ 3 ปี เมื่อมีการเจรจาต่อรองค่าเช่าอีกครั้ง โดยทั่วไปผู้เช่าพื้นที่สำนักงานของเราไม่ได้รับอนุญาตให้บอกเลิกสัญญาเช่าและบริการโดยไม่มีสาเหตุ เงินมัดจำค่าเช่าสามเดือนจะจ่ายเมื่อเริ่มสัญญาเช่าและบริการการชำระค่าเช่าโดยผู้เช่าอสังหาริมทรัพย์สำนักงานของเรามักเป็นรายเดือนล่วงหน้า สัญญาเช่าและบริการสำหรับผู้เช่าสำนักงานของเราเป็นไปตามอัตราคงที่ สัญญาเช่าและบริการสำหรับผู้เช่ารายย่อยร้านค้าปลีกภายในอสังหาริมทรัพย์สำนักงานของเรามักจะขึ้นอยู่กับอัตราคงที่โดยมีข้อยกเว้นบางประการ (ตัวอย่างเช่นผู้เช่าหลักบางรายจะจ่ายอัตราผันแปรตามเปอร์เซ็นต์ของรายได้รวม (ในบางกรณีอาจมีการรับประกันค่าเช่าขั้นต่ำ) นอกจากนี้เรายังป้อนสัญญาเช่าชั่วคราวและการปล่อยพื้นที่เช่าระยะสั้นสำหรับพื้นที่ส่งเสริมการขายหรือกิจกรรมต่าง ๆ ในบริเวณพื้นที่ค้าปลีกของเรา

สำหรับการขึ้นค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าและบริการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) ของบริษัท ส่วนใหญ่นั้นมีการกำหนดให้มีการขึ้นค่าเช่าโดยปกติร้อยละ 3-20 ต่อปี ขึ้นอยู่กับลักษณะของศูนย์การค้า ลักษณะและขนาดของธุรกิจของผู้เช่า และระยะเวลาเช่าของผู้เช่าพื้นที่

สำหรับค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าและบริการอสังหาริมทรัพย์กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) ของบริษัท ส่วนใหญ่นั้นมีการปรับขึ้นค่าเช่าตามอัตราตลาดทุก ๆ 3 ปี โดยขึ้นอยู่กับลักษณะของอาคารสำนักงาน ลักษณะและขนาดของธุรกิจของผู้เช่า

บริษัทกำลังวางแผนที่จะให้เช่าพื้นที่ให้เช่าส่วนหนึ่งในอาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ อาคารแอทธินี ทาวเวอร์ และอาคาร อินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ ให้แก่ผู้ให้บริการสำนักงานที่ตกแต่งพร้อมใช้ซึ่งบริษัท เชื่อว่ารูปแบบธุรกิจนี้จะทำให้บริษัท ได้รับค่าเช่าในอัตราที่เพิ่มสูงขึ้นได้

ผู้เช่า กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่ง และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน

บริษัท รักษาความสัมพันธ์ระยะยาวกับฐานผู้เช่าทั้งในประเทศและต่างประเทศในวงกว้างและสามารถเข้าถึงเครือข่ายการทำสัญญาเช่าและบริการอย่างกว้างขวาง แม้ว่าบริษัทจะมีชื่อเสียงในตลาดที่ดี แต่การมีความสัมพันธ์อันใกล้ชิดระหว่างทีมงานซึ่งเป็นผู้จัดทำสัญญาเช่าและบริการกับผู้เช่าเดิมและผู้ที่คาดว่าจะเป็นผู้เช่าในอนาคต ทำให้บริษัท มีข้อมูลเชิงลึกแบบเฉพาะตัวเกี่ยวกับความต้องการของตลาดที่มีอยู่เดิมและในอนาคตและกลยุทธ์เกี่ยวกับผู้เช่า โดยบริษัท มีความได้เปรียบในเรื่องข้อมูล ซึ่งช่วยให้บริษัทวางตำแหน่งทางการตลาดของตนเองได้เพื่อปรับตัวตามแนวโน้มของตลาดในอนาคต

สัดส่วนของผู้เช่าที่หลากหลายของบริษัท สะท้อนถึงกลยุทธ์ด้านการตลาดและการทำสัญญาเช่าและบริการที่ไม่หยุดนิ่งและมุ่งที่จะปรับเพิ่มอัตราการเช่าพื้นที่ในอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) และอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) ให้มากที่สุด นอกเหนือจากจำนวนลูกค้าเข้าร้าน (Footfall) ในอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) ของบริษัท สำหรับอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) และอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) บริษัท มีกลยุทธ์ในการทำสัญญาเช่าและบริการคือ ให้ความสำคัญกับการกำหนดและจัดหาผู้เช่าหลักเป็นอันดับแรก ซึ่งโดยปกติผู้เช่าหลักจะช่วยอำนวยความสะดวกในการจัดหาผู้เช่ารายย่อยต่างๆ เนื่องจากผู้เช่าหลักที่มีชื่อเสียงจะช่วยเพิ่มจำนวนลูกค้าเข้าร้าน (Footfall) อย่างมีนัยสำคัญสำหรับอสังหาริมทรัพย์ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale) ของบริษัท และมีผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองความต้องการในชีวิตประจำวันของผู้เช่าในอาคารสำนักงาน ในส่วนของอสังหาริมทรัพย์ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) บริษัทประเมินผู้ที่จะเป็นผู้เช่าในอนาคตโดยเน้นการคัดเลือกแบรนด์ซึ่งเหมาะสมกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในแพลตฟอร์มการค้าปลีก ในส่วนของอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) บริษัทมีการใช้บริการตัวแทนอสังหาริมทรัพย์จากภายนอกเพื่อช่วยเหลือในการคัดเลือกผู้เช่าที่เป็นสำนักงาน (รวมถึงความมั่นคงทางการเงินของผู้เช่า) นอกจากนี้ บริษัท ยังพยายามที่จะจำกัดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของผู้เช่า โดยหลีกเลี่ยงการพึ่งพาผู้เช่ารายใดรายหนึ่งหรือน้อยรายในอสังหาริมทรัพย์ที่มีอยู่อีกด้วย

บริษัทเน้นการต่ออายุระยะเวลาการเช่าของผู้เช่าหลักหรือผู้เช่าที่สำคัญ โดยบริษัท ส่งเสริมและผลักดันให้ผู้เช่าที่สำคัญรายเดิมดำเนินการปรับปรุงพื้นที่และให้ผู้เช่ารายใหม่ดำเนินการตกแต่งพื้นที่ครั้งใหญ่ เนื่องจากการลงทุนในพื้นที่เช่าจะช่วยเพิ่มความเป็นไปได้ที่ผู้เช่าจะเช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังได้ดำเนินการตามแนวคิดที่มีเป้าหมายเพื่อพัฒนาสุขภาพ ความปลอดภัย และความสะดวกสบายของผู้เช่า รวมไปถึงการปรับปรุงพื้นที่สาธารณะ การปรับปรุงลิฟต์ให้ดีขึ้น การพัฒนาแอปพลิเคชันดิจิทัล “Smart Building” สำหรับผู้เช่า (ซึ่งจะช่วยให้ผู้เช่าสามารถเข้าใช้บริการที่จอดรถ สั่งอาหารและสินค้าจากร้านค้าปลีกที่ตั้งอยู่ภายในอาคาร และกำหนดการควบคุมระบบปรับอากาศผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ได้) นอกจากนี้ บริษัท ได้ติดตาม/พิจารณาสัดส่วนของผู้เช่าที่อยู่ในธุรกิจค้าปลีกในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์เพื่อจัดหาผู้เช่าที่เป็นแบรนด์และร้านค้าปลีกทั้งในประเทศหรือต่างประเทศที่มีชื่อเสียง

นอกจากนี้ การปรับปรุงและพัฒนาผู้เช่าเป็นส่วนสำคัญในแนวคิดการปรับปรุงคุณภาพอสังหาริมทรัพย์ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) ของบริษัท ตัวอย่างเช่น ในช่วงปี 2561 บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการเช่าในอสังหาริมทรัพย์ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) เพื่อเสริมสร้างตำแหน่งทางการตลาดในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีกของบริษัท โดยการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเน้นการดึงดูดผู้เช่าที่เป็นแบรนด์ยอดนิยมใหม่ ๆ เช่น Uniqlo H&M Major Cineplex และ Harborland ให้เข้ามาเช่าพื้นที่โครงการของบริษัท นอกจากนี้ ยังมีการปรับส่วนผสมของผู้เช่า (Tenant Mix) ของโครงการของบริษัท เพื่อให้สามารถดึงดูดทั้งนักท่องเที่ยวและลูกค้าที่อยู่อาศัยในประเทศไทย และเน้นส่วนผสมของผู้เช่าให้มีความหลากหลายและมีความเป็นไลฟ์สไตล์มากขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับการใช้ชีวิตประจำวันของลูกค้าเพื่อตอบโจทย์ ความต้องการและเพื่อความยั่งยืนในการประกอบธุรกิจที่ต้องเน้นการกลับมาใช้บริการซ้ำของลูกค้า

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการรักษาความสัมพันธ์ระยะยาวกับผู้เช่าทั้งรายที่อยู่ปัจจุบันและรายใหม่ โดยบริษัทมีศักยภาพเข้าถึงเครือข่ายผู้เช่าที่แตกต่างกันในประเภทต่าง ๆ ข้อได้เปรียบในการแข่งขันดังกล่าวทำให้บริษัทฯ ได้รับข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับแนวโน้มของตลาดที่มีอยู่และจะเป็นไปในอนาคต รวมถึงข้อกำหนดการเช่าพื้นที่ ทำให้บริษัทฯ สามารถกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจที่เหมาะสมได้ บริษัทมีข้อมูลที่จำเป็นซึ่งช่วยให้สามารถวางตำแหน่งทางธุรกิจได้ตามแนวโน้มของตลาดในอนาคต บริษัทได้ร่วมมือกับรัฐบาลและองค์กรสมาคมการค้าต่าง ๆ เพื่อช่วยเหลือผู้นำเข้า ผู้ส่งออก ผู้ผลิต ตลอดจนผู้จัดจำหน่ายโดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงที่มีการแพร่ระบาดของโรค COVID-19

2.2. การตลาดและการแข่งขัน

(1) ภาพรวมเศรษฐกิจประเทศไทย

ภาพรวมเศรษฐกิจและสังคม (Socio-economic Overview)

ปี 2563 ประเทศไทยมีประชากรรวม 67.2 ล้านตามที่สภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) คาดการณ์ว่าอีก 20 ปีข้างหน้าในปี 2583 จะมีจำนวนประชากรลดลงอยู่ที่ 65.4ล้านคน ซึ่งมีจำนวนประชากรเด็ก 11.2 ล้านคน (ร้อยละ 16.9) ลดลงเป็น 8.4 ล้านคนร้อยละ 12.8 ในปี 2583 ประชากร

ผู้สูงอายุ (60 ปีขึ้นไป) มีจำนวน 12 ล้านคน (ร้อยละ 18) เพิ่มเป็น 20.42 ล้านคน (ร้อยละ 31.28) ในปี 2583 และ ประชากรวัยแรงงาน (15-59 ปี) มีแนวโน้มลดลงจาก 43.26 ล้านคน (ร้อยละ 65) เป็น 36.5 ล้านคน (ร้อยละ 56) ในปี 2583 ทั้งนี้รัฐบาลจึงได้กำหนดให้วาระผู้สูงอายุเป็นวาระแห่งชาติ โดยมีแนวทางการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการผู้สูงอายุแห่งชาติครอบคลุมทั้งกลุ่มก่อนวัยสูงอายุ (25-59 ปี) และผู้สูงอายุ (60 ปีขึ้นไป) สำหรับกลุ่มก่อนวัยสูงอายุ รัฐบาลมีแผนส่งเสริมเน้นเรื่องการออม การไม่มองผู้สูงอายุเป็นภาระ วิธีการดูแลผู้สูงอายุ เน้นการเสริมทักษะใหม่แก่แรงงานผู้สูงอายุ การออกแบบการทำงานให้ยืดหยุ่นและสร้างแรงจูงใจให้นายจ้างที่จ้างผู้สูงอายุด้านเศรษฐกิจ ในปี 2563 การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ส่งผลกระทบที่รุนแรงต่อเศรษฐกิจไทยจากมาตรการล็อคดาวน์และมาตรการรับมือการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ที่ระงับกลไกการเติบโตทางเศรษฐกิจและทำให้ภาคธุรกิจขาดสภาพคล่อง ทำให้การผลิตและรายได้ลดลง เกิดภาวะการว่างงานมากขึ้น ถึงแม้ว่าภาพรวมของไทยจะสามารถรับมือกับการระบาดรอบแรกได้เป็นอย่างดี แต่ในช่วงเดือนธันวาคม ต้องมาเผชิญกับการระบาดระลอกใหม่ที่มีความเสี่ยงอาจรุนแรง เศรษฐกิจไทยจึงค่อนข้างได้รับผลกระทบอย่างหนัก จึงเป็นผลให้ผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศไทย (GDP) ไตรมาสที่ 4 ปี 2563 อยู่ที่ -6.6 ภาคการท่องเที่ยวได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงจากมาตรการปิดเมืองและมาตรการจำกัดการเดินทางระหว่างประเทศ ส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเป็นศูนย์ติดต่อกันนานถึง 6 เดือน (ช่วงเดือนเมษายน-กันยายน) ขณะที่ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปีทางการเริ่มผ่อนคลายและอนุญาตให้นักท่องเที่ยวประเภทพิเศษ (STV) เดินทางเข้าไทยได้ แต่มีจำนวนเพียงเล็กน้อยเท่านั้น ทั้งปี 2563 จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติ จึงมีเพียง 6.7 ล้านคน เทียบกับ 39.8 ล้านคนในปี 2562 หรือลดลงร้อยละ -83.2 ด้านการส่งออกคาดว่าติดลบต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ที่ร้อยละ -7.5 เนื่องจากการชะลอตัวของภาคการผลิต โดยการส่งออกไทยหดตัวในเกือบทุกตลาด มีเพียงตลาดสหรัฐ ฯ ที่ยังรักษาอัตราการเติบโตได้ จากนโยบายการทำงานที่บ้านและการรักษาระยะห่างทางสังคม ทำให้มีความต้องการสินค้าในบางกลุ่ม อาทิ กลุ่มสินค้าอาหาร เครื่องคอมพิวเตอร์และส่วนประกอบ เครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวกับการป้องกันการติดเชื้อและลดการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 เช่น ถุงมือยาง เป็นต้น

มุมมองทางด้านธุรกิจในอนาคต (Business outlook)

ดัชนีความเชื่อมั่นทางธุรกิจของประเทศไทยในเดือนธันวาคม 2563 ดัชนีความเชื่อมั่นทางธุรกิจลดลงเล็กน้อยมาอยู่ที่ 46.8 จากการปรับลดลงในเกือบทุกองค์ประกอบโดยเฉพาะด้านการสั่งซื้อ ต้นทุนและการจ้างงาน โดยดัชนีฯ ของภาคการผลิตปรับลดลงในทุกธุรกิจ ขณะที่ดัชนีฯ ของภาคที่ไม่ใช่การผลิตทรงตัวจากเดือนก่อน จากความเชื่อมั่นที่ดีขึ้นในกลุ่มโลจิสติกส์ แต่ความเชื่อมั่นของกลุ่มขนส่งผู้โดยสาร โรงแรมและร้านอาหาร รวมถึงกลุ่มอสังหาริมทรัพย์กลับลดลงมากและอยู่ต่ำกว่าระดับ 50 อีกทั้งความเชื่อมั่นด้านผลประกอบการในธุรกิจโรงแรมและร้านอาหารยังอยู่ในระดับต่ำที่สุดเป็นประวัติการณ์ คาดว่าเป็นผลจากความเสี่ยงในประเทศที่สูงขึ้นจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ในจังหวัดภาคเหนือ ในขณะเดียวกันการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศหรือ Foreign Direct Investment (FDI) ของปี 2563 สถิติการยื่นขอรับการส่งเสริมการลงทุนของต่างชาติในปี 2563มีโครงการยื่นขอรับการส่งเสริมจำนวน 657 โครงการ มูลค่าเงินลงทุน 118,504 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 (ม.ค.-ก.ย.) จำนวนโครงการลดลงร้อยละ 1 ส่วนมูลค่าลดลงร้อยละ 29

การสำรวจดัชนีความเชื่อมั่นนักลงทุนต่างชาติ ประจำปี 2563 พบว่านักลงทุน มีแผนขยายการลงทุนในไทยและจะรักษาระดับการลงทุนในไทยต่อไป เนื่องจาก การได้รับสิทธิประโยชน์การลงทุน เช่น การปรับปรุงระบบให้มีประสิทธิภาพ,การมีวัตถุดิบชิ้นส่วนที่เพียงพอ,การมีความพร้อมของอุตสาหกรรมสนับสนุน, อีกทั้งมีแนวทางรับมือโควิด-19 ที่ชัดเจน

มุมมองของผู้บริโภคในอนาคต (Consumer outlook)

ดัชนีความเชื่อมั่นของผู้บริโภคในประเทศไทย (Consumer Confidence Index) จากศูนย์พยากรณ์เศรษฐกิจและธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทยในเดือนมกราคม ปี 2564 อยู่ที่ระดับ 47.8 ลดลงจากเดือนธันวาคม ปี2563 ที่อยู่ระดับ50.1 โดยปรับตัวลดลงต่อเนื่องเป็นเดือนที่ 2 ในรอบ 4 เดือน และปรับตัวอยู่ในระดับต่ำสุดในรอบ 9 เดือนนับตั้งแต่เดือนพฤษภาคม ปี 2563 เป็นต้นมาเนื่องจากความวิตกกังวลและผลกระทบเชิงลบที่เกิดขึ้นจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 รอบใหม่ในประเทศไทยที่มีการระบาดเป็นวงกว้างและรวดเร็ว โดยมีจุดเริ่มต้นในจังหวัดสมุทรสาครในช่วงกลางเดือนธันวาคม 2563 เป็นต้นมา ส่งผลให้ผู้บริโภคมีความกังวลเกี่ยวกับการชะลอตัวของเศรษฐกิจและการว่างงานในอนาคตที่อาจเกิดขึ้นจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ในรอบใหม่ อย่างไรก็ตามคาดว่ามาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจที่จะออกมาเยียวยาผลกระทบของโควิด-19 ในรอบใหม่ของรัฐบาล จาก โครงการ “เราชนะ” “คนละครึ่ง” “เรารักกัน” และ ภายใต้สมมุติฐานที่ในไตรมาสที่ 4 ปี 2564 ประเทศไทยจะเริ่มเปิดรับนักท่องเที่ยวต่างชาติได้แล้ว ประมาณ 4-6 ล้านคน ภายใต้โครงการ “วัคซีนพาสปอร์ต” ที่อาจจะใช้วิธีการคุยกับประเทศต่าง ๆ ให้คนที่ฉีดวัคซีนแล้วเดินทางมาเที่ยวไทย ซึ่งจะต้องผ่านตรวจเชื้อโควิดในไทยอีกรอบ ซึ่งอาจจะทำให้ความเชื่อมั่นผู้บริโภค กลับมาฟื้นตัวได้เร็วขึ้นในเดือนกุมภาพันธ์ หรือ ในเดือนมีนาคม 2564

ภาพรวมการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองและนโยบาย ความเสี่ยงและผลกระทบ (Political and policy dynamics, risks and impacts)

สถานการณ์ความไม่แน่นอนทางการเมืองในประเทศไทย ในปี 2563 ที่ผ่านมา อาจจะส่งผลให้อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ของปี 2564 ลดลง 0.6% ถึง 1.1% และมีผลกระทบระยะยาวโดยมีการประเมินจาก เหตุการณ์ความวุ่นวายทางการเมืองที่ผ่านมา พบว่าส่วนใหญ่จะกระทบต่อภาคการท่องเที่ยว และการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ (FDI) ซึ่งมีผลโดยตรงกับความเชื่อมั่นและการตัดสินใจในการเข้ามาทำธุรกิจ อย่างไรก็ดี การดำเนินการอย่างต่อเนื่องทางนโยบายจากรัฐบาลชุดปัจจุบัน ก็นับเป็นจุดแข็งที่ช่วยผลักดันให้ประเทศไทยยังคงอยู่ในจุดที่น่าพึงพอใจ โดยเมื่อเปรียบเทียบกับประเทศเพื่อนบ้านในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้แล้ว ประเทศไทยมีดุลบัญชีเดินสะพัด (Current Account) ที่เกินดุลมากที่สุดในภูมิภาค

ในปี 2564 รัฐบาลมีแนวโน้มที่จะออกนโยบายกระตุ้นการบริโภค ต่อเนื่องจากปี2563 โดยนับจากไตรมาส 3 ปี 2563 การบริโภคเริ่มขยายตัวดีขึ้น โดยติดลบน้อยลงที่ 0.6% และมาตรการรัฐที่กระตุ้นการบริโภคไตรมาส 4 ทำให้การบริโภคกลับมาเป็นบวก อีกทั้งการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานหรือการลงทุนในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (อีอีซี) จะมีเม็ดเงินจากการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน (PPP) เพิ่มขึ้น

(2) **ตลาดการท่องเที่ยวและโรงแรมประเทศไทย**

ภาพรวมตลาดการท่องเที่ยวและโรงแรมประเทศไทย

ทั้งนี้ในปี 2563 ได้เกิดวิกฤตสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส โควิด-19 ที่มีผู้ติดเชื้อทั่วโลกมากกว่า 90 ล้านคนและจำนวนผู้เสียชีวิตเกือบ 2 ล้านคนนั้น เป็นเหตุการณ์สำคัญที่ส่งผลกระทบวงกว้างระดับโลก การออกมาตรการต่างๆที่มุ่งเน้นให้ประชาชนกักตัวอยู่บ้านเพื่อลดการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส ทำให้ธุรกิจการท่องเที่ยว โรงแรม ร้านอาหาร และการให้บริการต่าง ๆ ต้องหยุดชะงัก ส่งผลกระทบต่อรายได้โดยตรงภาพธุรกิจโดยรวม ข้อมูลจากการท่องเที่ยวแห่งประเทศระบุสถิติจำนวนนักท่องเที่ยวทั้งปีในปี 2563 ลดลงเหลือ 6,695,840 คน คิดเป็นเปอร์เซ็นจำนวนนักท่องเที่ยวลดลงจากปีก่อนถึง 79.42%

จากข้อมูลกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาประจำปี 2563 ปริมาณนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติที่เดินทางเข้ายังประเทศไทยนั้นได้หดตัวอย่างรุนแรง เรื่องจากมาตรการห้ามการเดินทางเข้าออก-นอกประเทศเพื่อป้องกันการนำเชื้อไวรัส COVID-19 เข้ามาจากต่างประเทศ ส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวชะงักตั้งแต่เดือนเมษายนเป็นต้นมา

เดือน	จำนวนนักท่องเที่ยวรายเดือน						
	จำนวน (คน)				อัตราการเติบโต (ร้อยละ)		
	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	63/62	62/61	61/60
มกราคม	3,810,155	3,718,504	3,531,483	3,197,053	+2.46	+5.30	+10.46
กุมภาพันธ์	2,061,990	3,603,654	3,552,119	2,966,522	-42.78	+1.45	+19.74
มีนาคม	819,429	3,473,088	3,494,645	3,018,411	-76.41	-0.62	+15.78
เมษายน	0	3,195,006	3,096,067	2,853,288	-100.00	+3.20	+8.51
พฤษภาคม	0	2,726,808	2,737,834	2,600,624	-100.00	-0.40	+5.28
มิถุนายน	0	3,052,287	3,013,304	2,731,072	-100.00	+1.29	+10.33
กรกฎาคม	0	3,327,198	3,177,088	3,099,409	-100.00	+4.72	+2.51
สิงหาคม	0	3,466,456	3,229,031	3,188,148	-100.00	+7.35	+1.28
กันยายน	0	2,902,731	2,636,115	2,600,279	-100.00	+10.11	+1.38
ตุลาคม	1,201	3,042,282	2,704,002	2,725,943	-99.96	+12.51	-0.80
พฤศจิกายน	3,065	3,358,592	3,170,996	3,039,567	-99.91	+5.92	+4.32
ธันวาคม	N/A	3,930,800	3,835,510	3,571,662	N/A	+2.48	+7.39
รวม	**6,695,840**	**39,797,406**	**38,178,194**	**35,591,978**	**79.42%**	**+4.24**	**+7.27**

แหล่งที่มา: สถิตินักท่องเที่ยวชาวต่างชาติที่เดินทางเข้าประเทศไทยปี 2563 กระทรวงท่องเที่ยวและกีฬา

ทั้งนี้ภาครัฐได้ออกมาตรการกระตุ้นการท่องเที่ยวภายในประเทศหลากหลายโครงการ โดยโครงการสำคัญได้แก่ “เราเที่ยวด้วยกัน” ซึ่งเป็นโครงการที่ช่วยกระตุ้นการท่องเที่ยวและส่งผลดีต่อผู้ประกอบการในภาคการท่องเที่ยวที่ได้รับผลกระทบอย่างหนักจากการระบาดของโควิด-19 เนื่องจากมาตรการฯ ดังกล่าวมีการออกแบบที่จะช่วยเหลือให้ครอบคลุมผู้ประกอบการในห่วงโซ่ของภาคการท่องเที่ยวทั้งทางตรงและ

ทางอ้อม อาทิ ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจนำเที่ยว ที่ช่วยกระตุ้นให้เกิดการเดินทางท่องเที่ยวและก่อให้เกิดการใช้จ่ายในสถานที่ท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น ส่งผลทางบวกเพิ่มเติมต่อทิศทางตลาดไทยเที่ยวไทยในช่วงปลายปี 2563 ได้ดีขึ้นตามลำดับ อ้างอิงจากข้อมูลศูนย์วิจัยกสิกรไทยมองว่า ตลาดการท่องเที่ยวของคนไทยเที่ยวในประเทศในช่วงครึ่งหลังของปี 2563 มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นกว่าในช่วงครึ่งปีแรก จากการปลดล็อกมาตรการควบคุมโรคเริ่มต้นในช่วงเดือนตุลาคมเป็นต้นมา

ทั้งนี้หากสถานการณ์โควิด-19 ในประเทศคลี่คลายและอย่างไรก็ดีทิศทางของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเที่ยวไทยในปี 2564 ยังอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากสภาพแวดล้อมของตลาดท่องเที่ยวยังมีหลายปัจจัยที่ต้องติดตาม โดยเฉพาะสถานการณ์การระบาดของโควิด-19 ทั้งในและต่างประเทศ และผลของการใช้วัคซีนป้องกันโควิดกับประชาชนในบางประเทศ ซึ่งจะเป็นตัวแปรสำคัญต่อทิศทางการดำเนินนโยบายการเปิดรับนักท่องเที่ยวต่างชาติของไทย ทางศูนย์วิจัยกสิกรไทย ได้ประเมินสถานการณ์ตลาดนักท่องเที่ยวต่างชาติเที่ยวไทยปี 2564 โดยคาดว่าจะมีจำนวนประมาณ 4.5-7.0 ล้านคน ขณะที่การใช้จ่ายของนักท่องเที่ยวคิดเป็นมูลค่าประมาณ 3.4-4.8 แสนล้านบาท

ภาพรวมธุรกิจโรงแรมในประเทศไทย

ธุรกิจโรงแรม ปี 2563 แนวโน้มฟื้นตัวช้าจากผลกระทบทางเศรษฐกิจจากมาตรการป้องกันการควบคุมโรคโควิด-19 ระบาดทั่วโลก ส่งผลให้ Q2-3 ธุรกิจโรงแรมในประเทศไทยหดตัวอย่างรุนแรง จากสถิติการเข้าพักโรงแรมทั่วประเทศไทย ก่อนเกิดวิกฤตโควิด-19 อัตราเข้าพักเฉลี่ยของนักท่องเที่ยวเมื่อเดือนมกราคม 2563 อยู่ที่ 77.97% จนกระทั่งเกิดการแพร่ระบาดหนักอย่างหนักเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ ส่งผลให้อัตราเข้าพักเฉลี่ยลดลงเหลือ 58.39% และหดตัวเหลือ 20.82% ในเดือนมีนาคม ก่อนปรับตัวลดลงสู่จุดต่ำสุดในเดือนเมษายนอยู่ที่ 2.26% เนื่องจากการประกาศมาตรการล็อกดาวน์และปิดน่านฟ้าหลังจากการควบคุมให้สถานการณ์แพร่ระบาดในไทยดีขึ้นเป็นระยะเวลาร่วม 2 เดือน ทำให้อัตราเข้าพักในเดือนพฤษภาคมอยู่ที่ 3.83% ก่อนจะขยับตัวขึ้นในเดือนมิถุนายนมาอยู่ที่ 13.48% ภายหลังรัฐบาลประกาศคลายมาตรการล็อกดาวน์และกระตุ้นการการเดินทางการท่องเที่ยวในประเทศ ทำให้คนไทยเริ่มเดินทางท่องเที่ยวภายในประเทศมากขึ้น ส่งผลให้เมืองท่องเที่ยวกลับมาคึกคักอีกครั้ง โดยเฉพาะเมืองที่อยู่ใกล้กรุงเทพฯ เช่น หัวหิน ชะอำ พัทยา และกาญจนบุรี

จากการผ่อนคลายมาตรการและภาครัฐได้ออกโครงการกระตุ้นเศรษกิจการท่องเที่ยว ส่งผลให้อัตราเข้าพักฟื้นตัวดีขึ้นในเดือนกรกฎาคมที่ผ่านมา เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 25.41% และขยับอีกนิดในเดือนสิงหาคมเป็น 26.93% และเดือนกันยายนอยู่ที่ 27.98% เห็นได้ว่าอัตราการฟื้นตัวเริ่มนิ่ง ส่งผลให้ภาคธุรกิจโรงแรมและท่องเที่ยว รวมถึงหน่วยงานรัฐด้านส่งเสริมการท่องเที่ยวอย่างการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) ต้องเร่งหาวิธีแก้ไข เพื่อให้อัตราเข้าพักพ้นจากจุดวิกฤตซึ่งอยู่ที่ 28% สอดคล้องกับการรายงานอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์รวมในประเทศ หรือ GDP เศรษฐกิจไทยในไตรมาส 3/2563 ของศูนย์วิจัยเศรษฐกิจธนาคารไทยพาณิชย์ที่สรุปผลประเมินออกมาว่าที่ผ่านมาเศรษฐกิจไทยหดตัวน้อยลงที่ -6.4% เทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า หรือ เทียบกับ -12.1% ของปีก่อนในไตรมาส 2/2563 สะท้อนเศรษฐกิจไทยผ่านจุดต่ำสุดหลังมีมาตรการผ่อนคลายการปิดเมือง รวมถึงได้รับปัจจัยสนับสนุนจากมาตรการภาครัฐที่ช่วยกระตุ้นการบริโภคภาคเอกชน

จากข้อมูลธนาคารแห่งประเทศไทย อัตราแลกเปลี่ยนของ 3 สกุลเงินหลักเปรียบเทียบกับค่าเงินบาท ซึ่งมีอัตราการแข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2563 ค่าเงินบาทโดยทั่วไปยังคงมีอัตราการแข็งค่าขึ้น ซึ่งอนุมานได้เป็นสาเหตุส่วนหนึ่งว่าหากนักท่องเที่ยวต้องการเดินทางเข้ามาในประเทศไทยนั้นจะแลกเงินบาทได้ในมูลค่าที่น้อยลงและอาจเป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้นักท่องเที่ยวเปลี่ยนจุดหมายได้

(หน่วย: บาท ต่อ 1 หน่วยเงินตราต่างประเทศ)

อัตราการเปลี่ยนแปลง	ธ.ค.	พ.ย.	ต.ค.	ก.ย.	ส.ค.	ก.ค.	มิ.ย.	พ.ค.	เม.ย.	มี.ค.	ก.พ.	ม.ค.
สหรัฐอเมริกา : ดอลลาร์ (USD)	-0.4%	0.8%	3.0%	2.5%	1.4%	2.0%	0.1%	0.8%	2.5%	1.1%	0.1%	-4.3%
จีน : หยวน เรนมินบิ (CNY)	7.1%	7.4%	9.0%	7.3%	3.6%	0.2%	-2.4%	-2.7%	-2.7%	-3.3%	-3.5%	-6.1%
ยุโรโซน : ยูโร (EUR)	9.1%	7.8%	9.7%	9.8%	7.9%	4.0%	-0.2%	-1.8%	-0.7%	-0.9%	-3.8%	-7.0%

สกุลเงิน	ธ.ค. 2563	พ.ย. 2563	ต.ค. 2563	ก.ย. 2563	ส.ค. 2563	ก.ค. 2563	มิ.ย. 2563	พ.ค. 2563	เม.ย. 2563	มี.ค. 2563	ก.พ. 2563	ม.ค. 2563
สหรัฐอเมริกา : ดอลลาร์ (USD)	30.0965	30.4770	31.2705	31.3511	31.2150	31.4142	31.1625	32.0417	32.6378	32.0876	31.3354	30.4348
จีน : หยวน เรนมินบิ (CNY)	4.6156	4.6260	4.6631	4.6088	4.5091	4.4839	4.4001	4.5032	4.6128	4.5692	4.4768	4.3931
ยุโรโซน : ยูโร (EUR)	36.6005	36.0316	36.7843	36.9499	36.9203	35.9240	35.0709	34.8980	35.4847	35.5181	34.1576	33.7827

สกุลเงิน	ธ.ค. 2562	พ.ย. 2562	ต.ค. 2562	ก.ย. 2562	ส.ค. 2562	ก.ค. 2562	มิ.ย. 2562	พ.ค. 2562	เม.ย. 2562	มี.ค. 2562	ก.พ. 2562	ม.ค. 2562
สหรัฐอเมริกา : ดอลลาร์ (USD)	30.2233	30.2431	30.3675	30.5737	30.7695	30.7936	31.1244	31.7936	31.8489	31.7229	31.2999	31.8109
จีน : หยวน เรนมินบิ (CNY)	4.3090	4.3070	4.2776	4.2958	4.3538	4.4755	4.5066	4.6292	4.7390	4.7231	4.6411	4.6807
ยุโรโซน : ยูโร (EUR)	33.5538	33.4174	33.5231	33.6482	34.2120	34.5564	35.1414	35.5538	35.7494	35.8558	35.5210	36.3257

แหล่งที่มา: อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยของธนาคารพาณิชย์ในกรุงเทพมหานคร ธนาคารแห่งประเทศไทย

รายได้ธุรกิจโรงแรมจะหดตัวจากปีก่อนถึง 65%เนื่องจากการระบาดของ Covid-19 และเศรษฐกิจภายในประเทศชะลอตัวลง ธุรกิจโรงแรมจะค่อยๆ ฟื้นตัวจากการท่องเที่ยวในประเทศ ซึ่งเริ่มฟื้นช่วงกรกฎาคมที่ผ่านมา และคาดว่าหลังมีวัคซีนป้องกัน Covid-19 ในปี 2564 นักท่องเที่ยวต่างชาติจะกลับเข้ามามากขึ้นกว่าปีนี้

เนื่องจากการล็อกดาวน์ และการปิดพรมแดนเนื่องจากการ ระบาดของ Covid-19 ในปี 2563 อัตราการเข้าพักโรงแรมเฉลี่ยอยู่ที่ 38.1 ซึ่งลดจากปีก่อน 43% และในปี 2564 จะเพิ่มขึ้น 44% คาดในปี 2563 จำนวนโรงแรมจะเหลือประมาณ 1.3 หมื่นแห่ง และจำนวนห้องประมาณ 5.7 หมื่นห้อง โดยลดลงจากปีก่อนหน้าประมาณ 10% เนื่องจากโรงแรมต่างๆ ได้รับผลกระทบจากการระบาดของ Covid-19 ทำให้ปิดกิจการลง และชะลอการลงทุนด้านธุรกิจท่องเที่ยว ผู้ประกอบการไทยจำเป็นต้องปรับตัวอย่างมากเพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินงานต่อในช่วงที่ต้องปรับกลุ่มเป้าหมาย เน้นลูกค้าชาวไทยมากขึ้นในช่วงที่ไทยยังไม่มีนักท่องเที่ยวต่างชาติ การปรับตัวเพื่อรองรับนักท่องเที่ยวไทยซึ่งบางส่วนมีกำลังซื้อไม่สูง โดยอาศัยมาตรการรัฐ “เราเที่ยวด้วยกัน” ช่วยกระตุ้น รวมไปถึงรัฐอาจเพิ่มมาตรการ สนับสนุนให้มีการใช้จ่ายสำหรับกิจกรรมภาครัฐภาคเอกชนที่ใช้บริการของธุรกิจโรงแรม ผู้ประกอบการธุรกิจโรงแรมขนาดใหญ่จำเป็นต้องปรับตัวเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับนักท่องเที่ยว โดยให้ความสำคัญเรื่องความสะอาดของโรงแรม ใส่ใจในความสะอาดของอาหารและสิ่งอำนวยความสะดวกส่วนกลาง ตลอดจนมาตรการป้องกันที่เข้มงวดโดยเฉพาะการให้บริการกลุ่มลูกค้าขนาดใหญ่และกลุ่มนักท่องเที่ยวที่เข้ามาประชุมสัมมนา รวมถึงให้ความสำคัญกับกลุ่มนักท่องเที่ยวรายได้สูง และนักท่องเที่ยวกลุ่ม VIP ขนาดเล็กที่มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นเพื่อลดความเสี่ยงจากการเดินทางเป็นกลุ่มขนาดใหญ่ รวมทั้งพยายามเพิ่มสัดส่วนรายได้รูปแบบอื่น ๆ

อาทิ การเน้นให้บริการการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ บริการขายอาหารแบบเดลิเวอรี่ บริการอาหารจัดเลี้ยงตามที่ต่างๆ หรือการรับบริหารโรงแรมอื่น เป็นต้น ธุรกิจยังมีความท้าทาย โดยเฉพาะโจทย์ในการปรับวิถีการดำเนินธุรกิจใหม่ (New Business Norms) ท่ามกลางสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไป เช่น การให้บริการที่ยังต้องคำนึงถึงความปลอดภัยจากโควิด-19 ซึ่งคงจะส่งผลกระทบต่อรายได้ แต่ก็เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ใช้บริการ ขณะที่ผู้ประกอบการหลายรายเผชิญกับสภาพคล่องที่จำกัด ทำให้ยังต้องระมัดระวังควบคุมรายจ่ายโดยให้มีผลกระทบต่อการบริการน้อยที่สุด ไม่ว่าจะเป็นการลงทุนในด้านต่าง ๆ การจ้างงาน หรือการจัดกิจกรรมการตลาดที่ต้องพึ่งพาเทคโนโลยีมากขึ้น

ภาพรวมธุรกิจโรงแรมของ AWC

จากสถานการณ์โรคระบาดโควิด-19 (Covid 19) ส่งผลให้อัตราการเข้าพักในภาพรวมของกลุ่มโรงแรมของ AWC ในไตรมาสที่สี่ของปี 2563 มีอัตราการเข้าพักที่ลดลงจากร้อยละ 77.1 ในไตรมาสที่สี่ของปี 2562 มาอยู่ที่ร้อยละ 26.0 โดยมีอัตราการเติบโตที่ลดลงอยู่ที่ร้อยละ 51.1 เช่นเดียวกับอัตราการเข้าพักในภาพรวมของกลุ่มโรงแรมของ AWC ของทั้งปี 2563 มีอัตราการเข้าพักที่ลดลงจากร้อยละ 74.9 ในปี 2562 มาอยู่ที่ร้อยละ 23.4 โดยมีอัตราการเติบโตที่ลดลงอยู่ที่ร้อยละ 51.4 ทั้งนี้มีอัตรารายได้ค่าที่พักเฉลี่ยต่อห้อง [RevPAR] ลดลงร้อยละ 71.5 ในปี 2563 เมื่อเทียบกับอัตรารายได้ค่าที่พักเฉลี่ยต่อห้อง [RevPAR] ของปี 2562

จากรายงานข้อมูลเบื้องต้นด้านการแข่งขันในธุรกิจโรงแรมของ สมิธ ทราเวล รีเสิร์ช [Smith Travel Research หรือ STR] ดัชนีอัตราการเข้าพัก [Market Penetration Index หรือ MPI] ของโรงแรมของ AWC ในปี 2563 อยู่ที่ 115.8 ดัชนีค่าห้องพักเฉลี่ย [Average Rate Index หรือ ARI] ของโรงแรมของ AWC ในปี 2563 อยู่ที่ 97.4 และดัชนีความสามารถในการสร้างรายได้ [Revenue Generation Index หรือ RGI] ของโรงแรมของ AWC เพิ่มขึ้นจาก 102.5 ในปี 2562 มาอยู่ที่ 112.7 ในปี 2563 โดยมีอัตราการเติบโตร้อยละ 10.0

เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ผู้บริหารได้ตัดสินใจที่จะปิดการให้บริการโรงแรมบางแห่งภายในเครือและกลุ่มอสังหาริมทรัพย์บางแห่งที่ประกอบ กิจการค้าที่ให้เช่าส่วนใหญ่เป็นการชั่วคราว เพื่อจำกัดผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ซึ่งสอดคล้องกับการประกาศของผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานครและส่วนงานราชการหลายจังหวัดที่ทยอยมีคำสั่งให้ปิดสถานประกอบการหรือลดเวลาประกอบกิจการเป็นการชั่วคราวเริ่มต้นในเดือนมีนาคม 2563

กลุ่มธุรกิจโรงแรมในกรุงเทพมหานครส่วนใหญ่เริ่มปิดดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 26 มีนาคม 2563 และกลุ่มธุรกิจ โรงแรมในต่างจังหวัดบางส่วนเริ่มปิดดำเนินงานตั้งแต่ต้นเดือนเมษายน 2563 โดยกลุ่มธุรกิจโรงแรมดังกล่าวได้เริ่มกลับมาเปิดดำเนินงานตั้งแต่เดือนพฤษภาคมถึงเดือนกรกฎาคม 2563

การปรับตัวของธุรกิจโรงแรมของ AWC ในช่วงการระบาดของโควิด-19 AWC ได้ตระหนักถึงผลกระทบและได้ดำเนินการปรับแผนและกลยุทธ์ทางธุรกิจโดยเฉพาะในส่วนธุรกิจโรงแรมมีการปรับตัวให้เป็นเจาะกลุ่มเป้าหมายนักท่องเที่ยวภายในประเทศต่าง ๆหลากหลายโครงการ ไม่ว่าจะเป็นการทำโปรโมชั่นห้องพักปรับราคาที่เหมาะสมแก่นักท่องเที่ยวชาวไทย พร้อมทั้งเข้าร่วมโครงการเราเที่ยวด้วยกัน โครงการ

สนับสนุนของภาครัฐที่ช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจการท่องเที่ยวภายในประเทศได้เป็นอย่างดี

ถึงแม้ว่ากลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ(Hospitality)ของบริษัทยังคงได้รับผลกระทบจากภาพรวมการท่องเที่ยวระหว่างประเทศ ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงกับรายได้ของกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการของบริษัท อย่างไรก็ตาม AWC ได้ออกโปรแกรมส่งเสริมการท่องเที่ยวในประเทศอย่างต่อเนื่อง เช่น Bangkok Holidays Lifestyle, Gift of Happiness เพื่อกระตุ้นตลาดการท่องเที่ยวในกรุงเทพฯ ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี

การสร้างความมั่นใจด้านสุขอนามัยให้กับลูกค้าที่มาใช้บริการในโครงการต่างๆ ในเครือของ AWC ด้วยการเข้าร่วมโครงการ Amazing Thailand Safety & Health Administration (SHA) ซึ่งเป็นการสนองนโยบายด้านการท่องเที่ยวของภาครัฐ ด้วยการผลักดันธุรกิจในเครือกว่า 29 โครงการ ครอบคลุมทั้งกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail) และอาคารสำนักงาน (Commercial Building) ให้เป็นไปตามมาตรฐาน Safety & Health Administration (SHA) ที่ถือเป็นตราสัญลักษณ์ในการรับรองคุณภาพสร้างความมั่นใจด้านสุขอนามัย และมาตรฐานการให้บริการแก่นักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและต่างชาติ ให้ได้รับประสบการณ์ที่ดีจากสินค้าและบริการด้านการท่องเที่ยวของประเทศไทย โดยล่าสุดโรงแรมดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, อะ ลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่น โฮเทล ยังถือเป็นโครงการแรกในประเทศไทยที่ได้รับรองมาตรฐาน Safety & Health Administration (SHA) ซึ่งบ่งบอกถึงความพร้อมและศักยภาพของแอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่น ในการดำเนินธุรกิจ และขับเคลื่อนธุรกิจท่องเที่ยวในประเทศไทยหลังสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 เริ่มคลี่คลายในปัจจุบัน

จัดทำโครงการจำหน่ายอาหารแบบเดลิเวอรี่ จากโครงการ Serve to Safe ที่นำเชฟฝีมือชั้นนำของโรงแรมภายใต้เครือ AWC รังสรรค์อาหารเมนูชั้น อีกทั้งยังช่วยอุดหนุนสินค้าของเกษตรกรและผู้ผลิตวัตถุดิบต้นทางธุรกิจร้านอาหาร ก่อให้เกิดการสร้างงานให้ห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งทางโครงการเลือกใช้วัตถุดิบคุณภาพจากชุมชนและเกษตรกรไทย และประโยชน์ในส่วนที่สามที่มีการตั้งเป้าหมายเพื่อนำรายได้ส่วนหนึ่งจากยอดขายของโครงการ นำไปจัดซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ มอบให้แก่โรงพยาบาลที่ขาดแคลนทั่วประเทศ

ภาพรวมตลาดการท่องเที่ยวและธุรกิจโรงแรมในกรุงเทพฯ

กรุงเทพมหานครมีอัตราการเข้าพักภาพรวมของสถานพักแรมตามข้อมูลกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาประจำปี2563ที่ปรับตัวลดลง จากในปี 2562 อยู่ที่อัตราร้อยละ 81.07 มาอยู่ที่ร้อยละ 25.57 ในปี 2563 คิดเป็นอัตราการเติบโตที่ลดลงร้อยละ -55.50 จำนวนผู้เข้าพักทั้งปี 2562 มีจำนวนทั้งหมดที่ 3,039,784 คน ในขณะที่ปี 2563 มีจำนวนผู้เข้าพักทั้งปีลดลงเหลือ 1,047,121 คนเท่านั้น คิดเป็นอัตราการเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ -65.55 จำนวนผู้เยี่ยมเยือนทั้งหมดในปี 2562 มีจำนวนอยู่ที่ 5,620,260 คน ในขณะที่ปี 2563 จำนวนผู้เยี่ยมเยียนทั้งปีลดลงเหลือ 2,364,196 คนเท่านั้น คิดเป็นอัตราการเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ -57.93 จำนวนผู้เยี่ยมเยือนต่างชาติปี 2562 อยู่ที่ 1,532,504 คน ในขณะที่ปี 2563 จำนวนผู้เยี่ยมเยียนลดลงเหลือ 72,928 คน คิดเป็นอัตราการเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ -95.24 รายได้จากผู้เยี่ยมเยือนทั้งหมดในปี 2562 จำนวน 90,433.22 ล้านบาท ในปี 2563 ลดลงเหลือ 14,009.63 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ -84.51

ภาพรวมตลาดการท่องเที่ยวและธุรกิจโรงแรมในเชียงใหม่

จังหวัดเชียงใหม่มีอัตราการเข้าพักภาพรวมของสถานพักแรมตามข้อมูลกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาประจำปี2563ที่ปรับตัวลดลง จากในปี 2562 ร้อยละ 82.81 มาอยู่ที่ร้อยละ 70.28 ในปี 2563 คิดเป็นอัตราการเติบโตที่ลดลงร้อยละ -12.53 จำนวนผู้เข้าพักทั้งปี 2562 มีจำนวนทั้งหมดที่ 774,996 คน ในขณะที่ปี 2563 มีจำนวนผู้เข้าพักทั้งปีลดลงเหลือ 583,901 คนเท่านั้น คิดเป็นอัตราการเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ -24.66 จำนวนผู้เยี่ยมเยือนทั้งหมดในปี 2562 มีจำนวนอยู่ที่ 1,249,167 คน ในขณะที่ปี 2563 จำนวนผู้เยี่ยมเยียนทั้งปีลดลงเหลือ 926,358 คน คิดเป็นอัตราการเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ -25.84 จำนวนผู้เยี่ยมเยือนต่างชาติปี 2562 อยู่ที่ 342,228 คน ในขณะที่ปี 2563 จำนวนผู้เยี่ยมเยียนลดลงเหลือ 8,425 คน คิดเป็นอัตราการเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ - 97.54 รายได้จากผู้เยี่ยมเยือนทั้งหมดในปี 2562 จำนวน 11,570.98 ล้านบาท ในปี 2563 ลดลงเหลือ 6,831.53 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ -40.96

ภาพรวมตลาดการท่องเที่ยวและธุรกิจโรงแรม จังหวัดสุราษฎร์ธานี

จังหวัดสุราษฎร์ธานีมีอัตราการเข้าพักภาพรวมของสถานพักแรมตามข้อมูลกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาประจำปี2563ที่ปรับตัวลดลง จากในปี 2562 ร้อยละ 49.34 มาอยู่ที่ร้อยละ 15.65 ในปี 2563 คิดเป็นอัตราการเติบโตที่ลดลงร้อยละ -33.69จำนวนผู้เข้าพักทั้งปี 2562 มีจำนวนทั้งหมดที่ 321,592 คน ในขณะที่ปี 2563 มีจำนวนผู้เข้าพักทั้งปีลดลงเหลือ 104,288 คนเท่านั้น คิดเป็นอัตราการเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ -67.57 จำนวนผู้เยี่ยมเยือนทั้งหมดในปี 2562 มีจำนวนอยู่ที่ 378,375 คน ในขณะที่ปี 2563 จำนวนผู้เยี่ยมเยียนทั้งปีลดลงเหลือ 131,933 คน คิดเป็นอัตราการเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ -65.13 จำนวนผู้เยี่ยมเยือนต่างชาติปี 2562 อยู่ที่ 163,608 คน ในขณะที่ปี 2563 จำนวนผู้เยี่ยมเยียนลดลงเหลือ 126,621 คน คิดเป็นอัตราการเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ - 22.61 จำนวนผู้เยี่ยมเยือนชาวต่างชาติทั้งปี 2562 จำนวน 214,767 คน จำนวนลดลงในปี 2563 เป็นจำนวน 5,312 คนคิดเป็นอัตราการเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ -97.53 รายได้จากผู้เยี่ยมเยือนทั้งหมดในปี 2562 จำนวน 6,103.8 ล้านบาท ในปี 2563 ลดลงเหลือ 790.5 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ -87.05 รายได้จากผู้เยี่ยมเยือนชาวต่างชาติในปี 2562 จำนวน 4,890.9 ล้านบาท ในปี 2563 ลดลงเหลือ 64.69 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ -98.68

(3) ตลาดอุตสาหกรรมธุรกิจค้าปลีก

ในส่วนของธุรกิจศูนย์การค้า ในส่วนของธุรกิจศูนย์การค้า สภาวะตลาดของปี 2563 ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด รวมถึงความเชื่อมั่นของผู้บริโภคยังอยู่ในระดับที่ต่ำ และหนี้ภาคครัวเรือนที่สูง ทำให้ในภาพรวมยังคงทรงตัว โดยรายได้ภาคการค้าปลีกปรับตัวลดลง ธุรกิจศูนย์การค้าของบริษัทมีรายได้ลดลงจากปี 2562 เนื่องจากผลกระทบจากการปิดศูนย์การค้าในไตรมาสที่ 2 การให้ส่วนลดแก่ผู้เช่า และนักท่องเที่ยวที่ชาวต่างชาติที่ไม่สามารถเข้ามาในไทยได้ อย่างไรก็ตาม เพื่อบรรเทาผลกระทบจากรายได้ที่ยังไม่ฟื้นตัวอยู่ในระดับปกติ บริษัทได้มีการปรับตัวโดยการเน้นกลุ่มเป้าหมายคนในประเทศเพิ่มขึ้น รวมถึงดำเนินมาตรการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างรัดกุมให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ทั้งนี้เพื่อรักษาระดับความสามารถในการทำกำไรท่ามกลางวิกฤติโควิด 19

(4) ตลาดอุตสาหกรรมธุรกิจค้าส่ง

จากข้อมูลของกระทรวงพาณิชย์พบว่า ธุรกิจค้าส่ง เป็นภาคอุตสาหกรรมหนึ่งทางเศรษฐกิจไทยที่มีความสำคัญต่อระบบเศรษฐกิจ เพราะมีสัดส่วนถึง 7% ของจีดีพี โดยในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา (2553-2563) มีอัตราการเติบโตเฉลี่ยกว่า 6.8% ต่อปี ซึ่งจะเห็นได้ว่าการเจริญเติบโตของธุรกิจค้าส่งยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องแม้กระทั่ง ในยุคที่มีระบบการซื้อขายทาง Online เข้ามา ขณะเดียวกัน ในปี 2562 ศูนย์ค้าส่งระดับโลกอย่าง Yiwu (อี้อู) ในประเทศจีน ก็ยังมีการเติบโตเพิ่มสูงขึ้นถึง 12% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันในปีที่ผ่านมา คิดเป็นมูลค่ากว่า 3.8 หมื่นล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 1.14 ล้านล้านบาท โดยส่วนหนึ่งเป็นกลุ่มพ่อค้าแม่ค้าชาวไทยที่นำเข้าสินค้าจากจีนเป็นจำนวนมากในแต่ละปี เพื่อนำมาค้าขายทั้งในระบบ Online และ Offline

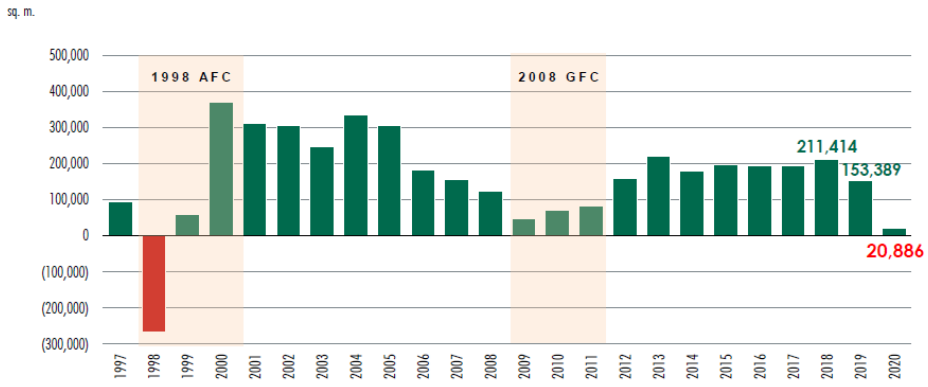
แอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่น กลุ่มบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำ จึงเล็งเห็นโอกาส ที่จะสร้างพื้นที่การค้าให้กับผู้ประกอบการไทย โดยการรวบรวมกลุ่มผู้ผลิตสินค้าชั้นนำ ในราคาโรงงานจากทั่วประเทศ เพื่อสร้างแรงดึงดูดจากกลุ่มผู้ค้าส่งทั่วโลก โดยพัฒนาแพลตฟอร์มการค้าส่งภายใต้แบรนด์ เออีซี เทรดเซ็นเตอร์ และฟินิกซ์บอกซ์ (PhenixBox) (แพลตฟอร์ม Omni Channel)สำหรับการทำการค้าระหว่างผู้ประกอบการกับผู้ประกอบการ (B2B) เพื่อสร้างการซื้อขายแบบไร้รอยต่อ (Seamless O2O) ในยุคการค้าแบบ Digital

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้าง ‘แหล่งค้าส่งออนไลน์สู่ออฟไลน์ (O2O)’ สำหรับภูมิภาค เพื่อตอบสนองทุกความต้องการของผู้ซื้อและผู้ขายในที่เดียว ด้วยคุณสมบัติที่โดดเด่น มีสินค้าหลากหลายในราคาที่คุ้มค่าที่สุด นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ร่วมผนึกกำลังกับพันธมิตรในประเทศทั้งภาครัฐ เอกชน และพันธมิตรยักษ์ใหญ่จากประเทศจีน “อี้อู” (Yiwu) เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ และเพื่อสร้างประเทศไทยให้เป็นศูนย์กลางการค้าส่งของภูมิภาค และบริษัทฯ จะยังคงเดินหน้าสร้างพันธมิตรเพิ่มขึ้น โดยมุ่งเน้นที่จะสร้างและสืบสานความสัมพันธ์ต่างๆ รวมทั้งเสริมสร้างความเข้มแข็งโดยมุ่งเน้นที่การเพิ่มมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกราย และส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับประเทศไทยและเศรษฐกิจของภูมิภาค

(5) ตลาดอาคารสำนักงาน

พื้นที่สำนักงานทั้งหมดในกรุงเทพฯ ณ ไตรมาสที่ 3 ปี พ.ศ. 2563 อยู่ที่ 9,165,588 ตารางเมตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.2 จากไตรมาสก่อน อันเนื่องมาจากการสร้างอาคารสำนักงานใหม่ 3 อาคารเสร็จสิ้น ส่งผลให้การเช่าสุทธิไตรมาสนี้ไปติดลบ 17,859 ตารางเมตร จากการหดตัวของผู้เช่าจำนวนมากซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในอาคารเกรด B ที่ไม่ใช่ CBD ที่ส่วนใหญ่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคโควิด -19 ส่งผลให้ผู้เช่าลดขนาดและการยกเลิกสัญญาก่อนกำหนด เป็นต้น อัตราว่างโดยรวมขณะนี้อยู่ที่ร้อยละ 8.9 ณ ไตรมาสที่ 3 ปี พ.ศ.2563 ที่ร้อยละ 8.9 ที่มีตำแหน่งว่างต่ำสุดอยู่ที่ ร้อยละ 5.8% ในอาคารเกรด A Non-CBD

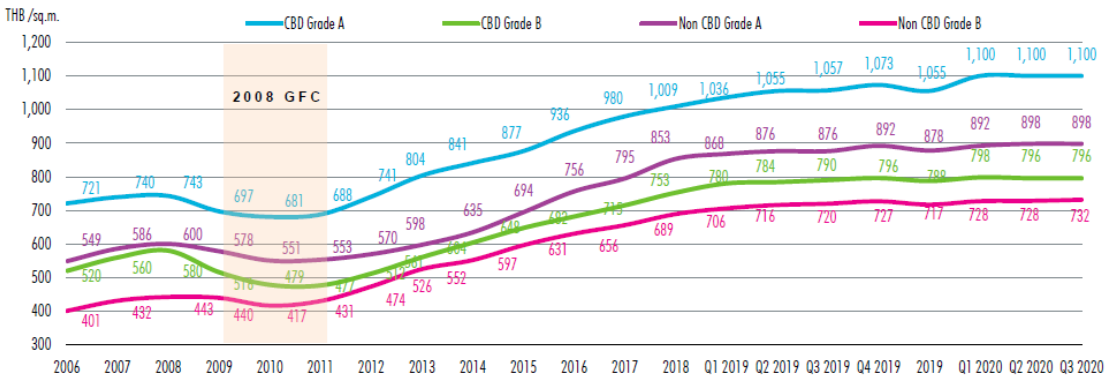
ภาพรวมอัตราตลาดการเช่าพื้นที่สำนักงานในกรุงเทพมหานคร นับจากต้นปีมาถึงช่วงเวลาปัจจุบัน พ.ศ.2563



Source: CBRE Research

จากข้อมูลของ CBRE พบว่าในไตรมาสนี้มีการเคลื่อนไหวของอัตราค่าเช่าที่อยู่ในวงจำกัดมากในตลาด โดยที่ตลาดย่อยส่วนใหญ่มีการเติบโต Q-o-Q ที่คงที่ยกเว้นในพื้นที่เกรด B ซึ่งไม่ใช่ CBD โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ค่าเช่าเฉลี่ยที่ได้ของอาคารเกรด A ในย่าน CBD ยังคงอยู่ที่ 1,100 บาทต่อตารางเมตรในไตรมาสที่สามติดต่อกัน คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.1 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน CBRE เชื่อว่าเราจะไม่เห็นการเติบโตของอัตราค่าเช่าในอนาคตอันใกล้และมีแนวโน้มที่จะลดลงในปี พ.ศ.2565 หรือ พ.ศ. 2566 เนื่องจากจะมีอุปทานที่ไหลบ่าเข้ามา

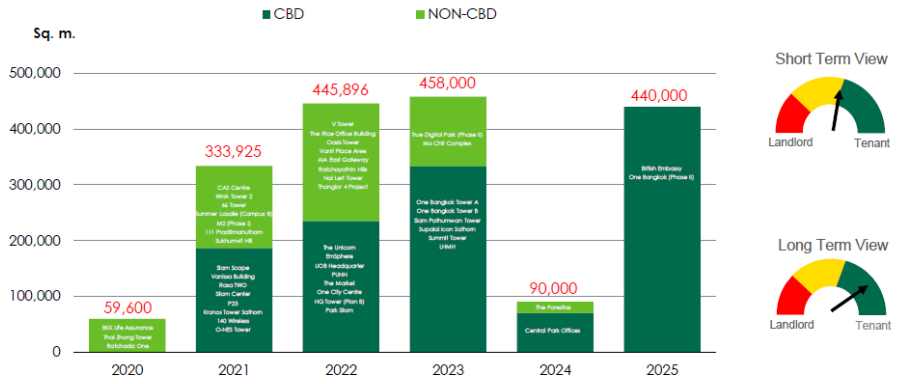
อัตราการเติบโตของธุรกิจการเช่าพื้นที่สำนักงานในกรุงเทพมหานคร



Source: CBRE Research

ภายในสิ้นปี พ.ศ.2563 จะมีพื้นที่สำนักงานอีกกว่า 59,600 ตารางเมตร ที่ออกสู่ตลาด ซึ่งทั้งหมดมาจากการก่อสร้างอาคารเกรด B Non-CBD ที่จะสร้างเสร็จ นอกจากนี้ปัจจัยเรื่องอุปทานที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างยังคงเป็นประเด็นสำคัญของเรา โดยจากนี้ไปจนถึงสิ้นปี พ.ศ. 2566 จะมีพื้นที่อีกกว่า 1.17 ล้านตารางเมตร และอีกกว่า 72,000 ตารางเมตร ในปี พ.ศ.2567 โดยมาจากสำนักงานเซ็นทรัลปาร์คในพื้นที่ของดุสิตเซ็นทรัลปาร์ค ตัวแทนต่างๆแสดงความคิดเห็นว่า เมื่อพิจารณาถึงผลกระทบของ Covid-19 และพื้นที่สำนักงานที่มีให้เช่า เพิ่มขึ้นในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า ภาพรวมการตลาดจะเปลี่ยนจากตลาดผู้เช่าไปสู่ตลาดของเจ้าของอสังหาริมทรัพย์

Future Bangkok Office Supply by Area (5years)



Source: CBRE Research

ผลกระทบจากสถานการณ์โควิด – หลังจากมีมาตรการล็อกดาวน์และธุรกิจสามารถกลับมาดำเนินการได้ หน่วยธุรกิจต่าง ๆ ของบริษัทเริ่มเห็นผลกระทบที่ชัดเจนของการแพร่ระบาดของโควิด-19 ไปยังตลาดสำนักงานในกรุงเทพฯ ด้วยแรงกระตุ้นของสถานการณ์ทางการเงินที่มากขึ้นและการแพร่ระบาดอย่างกว้างขวางและรวดเร็วของโควิด-19 ทำให้เกิดการทำงานที่ยืดหยุ่นหรือกลยุทธ์การทำงานจากที่บ้าน ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในการทำงานและความต้องการพื้นที่จากผู้เช่า ซึ่งแสดงให้เห็นอย่างชัดเจนในการลดลงของการเช่าพื้นที่ในไตรมาสนี้ซึ่งเราคาดว่าจะยังคงดำเนินต่อไปในไตรมาสสุดท้ายของปีเช่นกัน

2.3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(1) การจัดหาทรัพย์สินเพื่อพัฒนา

บริษัท พิจารณาเลือกโอกาสในการพัฒนาทรัพย์สินที่จะดำเนินการจากการประเมินปัจจัยต่าง ๆ รวมถึงปัจจัยด้านประชากร แนวโน้มการบริโภค แนวโน้มการเติบโตของรายได้ การศึกษาความเป็นไปได้ ความต้องการจากผู้เช่าหลัก และตัวชี้วัดด้านเศรษฐกิจต่าง ๆ โดยขั้นตอนในการพัฒนาทรัพย์สินของบริษัทสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้ ทั้งนี้ เพื่อความคล่องตัวในการดำเนินงาน ลำดับขั้นตอนในการพัฒนาทรัพย์สินอาจเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับแต่ละโครงการ

การคัดเลือกที่ตั้งโครงการ: การคัดเลือกที่ตั้งโครงการเป็นขั้นตอนพื้นฐานลำดับแรกในการดำเนินงานพัฒนาโครงการและเป็นปัจจัยสำคัญในการกำหนดความสำเร็จของโครงการ โดยในเบื้องต้นบริษัท กำหนดทำเลที่มีศักยภาพต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และความต้องการทางธุรกิจของบริษัท โดยทั่วไปบริษัท คัดเลือกที่ตั้งโครงการที่อยู่ในพื้นที่ที่มีศักยภาพ รวมถึงพื้นที่เขตเมือง สถานที่ท่องเที่ยวหลัก และพื้นที่ที่อยู่ใกล้ระบบขนส่งมวลชนและการขนส่งสาธารณะ ซึ่งเป็นทำเลที่มีศักยภาพในการพัฒนาและการเติบโต

ก่อนที่บริษัท จะเข้าทำการซื้อหรือเช่าที่ดิน ฝ่ายบริหารของบริษัท จะพิจารณาปัจจัยสำคัญต่าง ๆ ที่มีอิทธิพลต่อการเติบโตของตลาดอสังหาริมทรัพย์ในประเทศ และจะพิจารณาตัดสินใจจากการได้รับข้อมูลตามการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ โดยปัจจัยสำคัญที่บริษัท จะพิจารณาในการคัดเลือกที่ตั้งโครงการมีดังต่อไปนี้

- สภาวะทางเศรษฐกิจโดยทั่วไปและโอกาสในการพัฒนาของพื้นที่ หรือเมืองนั้น ๆ
- ระดับรายได้และกำลังซื้อของผู้พักอาศัยในพื้นที่
- ความหนาแน่นของประชากรในพื้นที่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งพื้นที่โดยรอบที่ตั้งโครงการเป้าหมาย
- ระบบโครงสร้างพื้นฐาน การวางผังเมือง และแผนการพัฒนาหน่วยงานในท้องถิ่น
- ทำเลในเมือง ความใกล้เคียงกับศูนย์กลางของเมือง และการเข้าถึงระบบการขนส่งและสิ่งอำนวยความสะดวกสาธารณะ และ
- ความครบถ้วนในการพัฒนาที่ดินที่สำคัญ และความเหมาะสมในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ขนาดใหญ่

ในการประเมินศักยภาพด้านการพัฒนาของที่ตั้งโครงการเป้าหมาย บริษัท คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมโดยรอบและโอกาสในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มีอยู่เดิมหรือความเป็นไปได้ในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในพื้นที่ดังกล่าว สภาพแวดล้อมด้านการแข่งขันในภาพรวม โครงสร้างต้นทุนในภาพรวมและประมาณการกระแสเงินสด และผลตอบแทนจากการลงทุนที่คาดไว้

บริษัท ใช้ทรัพยากรด้านการบริหารจัดการที่สำคัญในกระบวนการคัดเลือกที่ตั้งโครงการอย่างเต็มที่ ซึ่งรวมถึงความร่วมมือของฝ่ายต่าง ๆ กับกลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) โดยฝ่ายพัฒนาโครงการของบริษัท จะจัดทำรายงานการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการเพื่อขอรับการอนุมัติจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยฝ่ายบริหารระดับสูงของบริษัท จะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในขั้นตอนสุดท้ายเกี่ยวกับความเป็นไปได้ทางการเงินที่บริษัท จะได้รับและขอบเขตของโครงการต่าง ๆ ที่จะพัฒนาในที่ตั้งโครงการที่เสนอ กระบวนการคัดเลือกที่ตั้งโครงการที่เป็นระบบจะสามารถช่วยให้บริษัท เข้าซื้อหรือเช่าที่ดินได้อย่างรอบคอบ และพัฒนาโครงการโดยมีการวางตำแหน่งทางการตลาดที่ชัดเจนและการวางแผนทางการเงินที่เข้มแข็งตั้งแต่เริ่มต้นโครงการ

การคัดเลือกพันธมิตร: สำหรับอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ เมื่อบริษัท ได้กำหนดกลุ่มประชากรเป้าหมายและฐานลูกค้าสำหรับที่ตั้งโครงการแล้ว บริษัท จะพิจารณาเกี่ยวกับแนวคิดของโครงการ การวางตำแหน่งการตลาด และประเภทของอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นโรงแรม ทั้งนี้ เพื่อเป็นการกำหนดและคัดเลือกผู้บริหารโรงแรมและแบรนด์โรงแรมต่างประเทศที่เหมาะสมที่สุด และสรุปงบประมาณในการลงทุน ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน และการคาดการณ์ผลการปฏิบัติงานกับผู้บริหารโรงแรมที่ได้รับเลือก โดยบริษัท จะคัดเลือกผู้บริหารโรงแรมภายนอกให้มาบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการตามหลักเกณฑ์พิจารณาต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงค่าธรรมเนียม ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่าย ภาพรวมผลงานที่ผ่านมา ชื่อเสียง ความเหมาะสมของทำเล และระยะเวลาการรับประกันผลการดำเนินงาน

การได้มา: หลังจากที่ได้พิจารณาว่าบริษัท จะเข้าซื้อที่ดิน เช่าที่ดิน หรือทำความร่วมมือทางธุรกิจ บริษัท จะดำเนินการตามขั้นตอนที่จำเป็นในการเข้าซื้อที่ดินหรือให้ได้มาซึ่งสิทธิในการพัฒนา โดยบริษัท จะเจรจาและตกลงเข้าทำสัญญาที่มีผลผูกพันตามกฎหมายเพื่อให้บริษัท มีสิทธิที่จะพัฒนาและ/หรือ ดำเนินงานโครงการ แล้วแต่กรณี สัญญาที่มีผลผูกพันทางกฎหมายดังกล่าว เช่น สัญญาซื้อขายที่ดิน สัญญาเช่าที่ดิน และสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจ ขึ้นอยู่กับรูปแบบการได้มาของที่ดินดังกล่าว

การขออนุมัติ: บริษัทจะรับผิดชอบในการขอรับการอนุมัติและใบอนุญาตที่จำเป็นทั้งหมดในแต่ละโครงการและมีทีมประสานงานซึ่งประกอบด้วยสถาปนิก วิศวกร และที่ปรึกษากฎหมายภายใน ซึ่งมีหน้าที่ในการดำเนินการขอรับการอนุมัติต่าง ๆ จากหน่วยงานของรัฐ ทั้งนี้ บริษัท จะต้องได้รับอนุมัติและใบอนุญาตที่จำเป็นในช่วงระยะเวลาพัฒนาโครงการ

การวางแผนและออกแบบโครงการ: บริษัทจะทำการวิเคราะห์ตลาดที่เกี่ยวข้องและกำหนดการวางตำแหน่งสินค้าของบริษัท และยังพัฒนาแนวคิดในการออกแบบสำหรับการพัฒนาโครงการด้วย

โดยปกติแล้วบริษัท จะว่าจ้างบุคคลภายนอก ซึ่งรวมถึงบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญจากต่างประเทศให้ออกแบบโครงการที่ซับซ้อนและต้องใช้ความชำนาญด้านเทคนิคเฉพาะด้าน และยังว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกอื่น ๆ ในการวางแผนโครงการอีกด้วย โดยบริษัท จะว่าจ้างบริษัทสถาปนิกและบริษัทออกแบบและที่ปรึกษาด้านโครงสร้างสำหรับแต่ละโครงการโดยเฉพาะ บริษัท ทำงานร่วมกับสถาปนิกที่ปรึกษาอิสระ และผู้ออกแบบสำหรับแต่ละโครงการ รวมไปถึงพันธมิตรของบริษัท (และ/หรือผู้บริหารโรงแรมจากต่างประเทศ) เพื่อออกแบบอสังหาริมทรัพย์และผังพื้นอาคารทุกชั้น โดยงานที่บุคคลภายนอกดำเนินการต้องเป็นไปตามข้อกำหนดคุณลักษณะที่บริษัท กำหนด และอยู่ภายใต้การตรวจสอบของบริษัทในทุกกรณี ทีมบริหารจัดการโครงการและออกแบบในองค์กรของบริษัท จะรับผิดชอบในการทำสัญญาจ้างกับบุคคลภายนอก เพื่อตรวจสอบงานของผู้ออกแบบ จัดทำงบประมาณ วางแผน และติดตามการดำเนินงานโครงการ นอกจากนี้ ทีมงานออกแบบในองค์กรของบริษัท ยังเป็นทีมงานออกแบบโครงการขนาดเล็กของบริษัท อีกด้วย

บริษัทใช้เวลาประมาณ 6 ถึง 18 เดือนในช่วงการวางแผนและออกแบบและขอรับการอนุมัติและใบอนุญาตที่จำเป็นทั้งหมดสำหรับการเริ่มดำเนินงาน ซึ่งระยะเวลาดังกล่าวขึ้นอยู่กับขนาดและความซับซ้อนของโครงการ

การก่อสร้างและควบคุมคุณภาพ: บริษัท จะคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างและจะติดตามความคืบหน้าในการก่อสร้างอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้บริษัท แน่ใจว่าเกิดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จะมีคุณภาพสูง โดยบริษัทเน้นการควบคุมคุณภาพอย่างมีนัยสำคัญในการก่อสร้างและการบริหารจัดการโครงการต่าง ๆ และได้นำขั้นตอนการควบคุมคุณภาพมาใช้เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง ฝ่ายควบคุมคุณภาพของบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการควบคุมดูแลกระบวนการก่อสร้างโดยรวมสำหรับโครงการทั้งหมด โดยจะดำเนินการตรวจสอบโครงการที่กำลังก่อสร้างทุก ๆ เดือนและตรวจตราในพื้นที่หน้างานอย่างสม่ำเสมอ หากปรากฏเหตุไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบใดๆ ฝ่ายควบคุมคุณภาพจะรายงานให้ฝ่ายบริหารระดับสูงขึ้นไปทราบและกำหนดให้ผู้รับเหมาก่อสร้างที่ไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบแก้ไขปัญหาภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้

บริษัทยังว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาโครงการก่อสร้างอิสระที่ได้รับอนุญาตเพื่อติดตามโครงการของบริษัท โดยบริษัท ใช้ความพิถีพิถันอย่างมากในการเลือกบริษัทควบคุมดูแลโครงการอีกทั้งจัดทำฐานข้อมูลบริษัทที่ปรึกษาโครงการก่อสร้างอิสระที่ได้รับอนุญาต เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมคุณภาพภายในของบริษัท และมาตรฐานอื่น ๆ ในประเทศที่เกี่ยวข้อง บริษัทที่ปรึกษาโครงการก่อสร้างอิสระที่ได้รับอนุญาตจะดำเนินการตรวจสอบคุณภาพและความปลอดภัยเกี่ยวกับวัสดุก่อสร้างและฝีมือแรงงานในพื้นที่หน้างาน และติดตามความคืบหน้าของงานก่อสร้างด้วย

สำหรับอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) บริษัท มีหน้าที่ความรับผิดชอบตามสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับผู้บริหารโรงแรมในการตรวจสอบให้แน่ใจว่าการพัฒนาโรงแรมแล้วเสร็จตามกำหนดส่งมอบงาน และบริษัท ยังรับผิดชอบต่อความล่าช้าที่เกิดจากการส่งมอบอสังหาริมทรัพย์ (แม้บริษัท จะสามารถหารือและขยายวันที่ส่งมอบงานโดยการตกลงร่วมกับผู้บริหารโรงแรมได้ก็ตาม) บริษัท มีการติดตามค่าใช้จ่ายอย่างใกล้ชิด เพื่อตรวจสอบให้แน่ใจว่าค่าใช้จ่ายต่าง ๆ อยู่ในงบประมาณที่จัดสรรไว้ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในขอบเขตของการก่อสร้างซึ่งเกินกว่างบประมาณตั้งต้น บริษัทจะส่งคำของบประมาณที่เป็นทางการถึงคณะผู้บริหารของบริษัท

ระยะเวลาในการวางแผน การออกแบบโครงการ การพัฒนาและการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทนั้น มีความแตกต่างกันขึ้นอยู่กับขนาดและความซับซ้อนของการพัฒนา ช่วงการวางแผนและออกแบบอสังหาริมทรัพย์ บริษัท ใช้เวลาประมาณ 6 เดือน ถึง 1.5 ปี จึงจะแล้วเสร็จและได้รับอนุญาตและใบอนุญาตที่จำเป็นสำหรับการเริ่มก่อสร้าง โดยการก่อสร้างและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) ให้แล้วเสร็จนั้น ใช้เวลา 2 ถึง 3.5 ปี ในขณะที่บริษัท ใช้เวลา 1 ถึง 2.5 ปี ในการก่อสร้างและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับขนาดและความซับซ้อนของการพัฒนาโครงการ

ก่อนเปิดดำเนินการ: สำหรับกลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale) และอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) บริษัท จะประสานงานกับผู้เช่าในอนาคตและผู้เช่าที่เปิดตัวล่วงหน้าในการกำหนดช่วงระยะเวลาตกแต่งพื้นที่ที่จำเป็นในการประกอบธุรกิจ เพื่ออำนวยความสะดวกให้การตกแต่งพื้นที่ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนดเวลาสำหรับการเปิดตัวโครงการ โดยช่วงระยะก่อนการเปิดตัวโครงการจะแตกต่างกันขึ้นอยู่กับโครงการอสังหาริมทรัพย์และความต้องการของผู้เช่า บริษัทเข้าไปชี้แจงผู้เช่าในอนาคตและผู้เช่าที่เปิดตัวล่วงหน้าก่อนวันที่เปิดดำเนินการแล้วอย่างเป็นทางการ (โดยเฉพาะในกรณีที่บริษัท รับรู้ว่าผู้เช่าบางรายอาจมีระยะเวลาการขออนุมัติภายในเป็นเวลานาน) สำหรับกลุ่มอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ โดยปกติบริษัท จะประกาศการเปิดตัวโรงแรมในช่วงเวลา 6 ถึง 12 เดือนล่วงหน้าก่อนวันที่เปิดดำเนินการแล้วอย่างเป็นทางการ และจะมีระยะเวลาก่อนเปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการ (Pre-opening) ประมาณ 1 ถึง 3 เดือน หลังจากการก่อสร้างเสร็จสิ้น

การปรับปรุงหรือซ่อมแซม: บริษัทปรับปรุงหรือดำเนินงานปรับปรุงคุณภาพทรัพย์สินในโรงแรมแต่ละแห่งตามการดำเนินงานหรือตามกลยุทธ์ที่กำหนด ในขณะที่บริษัทดำเนินงานบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่อง ความถี่ในการปรับปรุงซ่อมแซมและการดำเนินงานปรับปรุงคุณภาพทรัพย์สินสำหรับอสังหาริมทรัพย์ใน

กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการอาจแตกต่างกันไปตามผู้บริหารโรงแรม โดยปกติแล้วการปรับปรุงครั้งใหญ่จะเกิดขึ้นทุก 8 ถึง 10 ปี ขึ้นอยู่กับความจำเป็นและความต้องการของผู้บริหารโรงแรม โดยในแต่ละปีบริษัท ยังจัดงบประมาณไว้สำหรับทรัพย์สินใหม่และทรัพย์สินเปลี่ยนทดแทนใหม่ตามที่ผู้บริหารโรงแรมกำหนด การปรับปรุงครั้งใหญ่สำหรับกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อกิจการค้า (Retail & Commercial) จะพิจารณาตามสภาพทรัพย์สินและการวางตำแหน่งทางการตลาด

(2) การจัดซื้อจัดจ้างและผู้จัดหาวัตถุดิบรายใหญ่

ค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัท จะแตกต่างกันขึ้นอยู่กับโครงการที่กำลังก่อสร้าง รวมไปถึงค่าใช้จ่ายด้านวัตถุดิบ ด้านแรงงาน และด้านเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นหลัก โดยบริษัท ได้กำหนดกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างแบบรวมศูนย์ในการจัดหาเครื่องมือเครื่องใช้ต่าง ๆ ให้ตรงตามความต้องการที่เฉพาะเจาะจงตามแบบของโครงการ ทั้งนี้ บริษัท จะจัดหาวัสดุและอุปกรณ์ของอาคารบางอย่าง (เช่น ลิฟต์ เครื่องปรับอากาศ) ในขณะที่ผู้รับเหมาและผู้เหมาช่วงมักเป็นผู้จัดหาวัสดุก่อสร้าง (เช่น เหล็ก ปูนซีเมนต์ และวัสดุตกแต่งต่าง ๆ)

ผู้จัดหาวัตถุดิบหลักของบริษัท คือ ผู้รับเหมาก่อสร้างที่ได้รับว่าจ้างให้ดำเนินงานออกแบบและก่อสร้างโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัท ว่าจ้างผู้รับเหมาอิสระหลายรายให้ดำเนินงานก่อสร้างโครงการในรูปแบบต่างๆ โดยบริษัท ยังคงมีบทบาทในการบริหารจัดการโครงการ การว่าจ้างผู้รับเหมาจะแตกต่างกันไปในแต่ละปีโดยขึ้นอยู่กับข้อกำหนดของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในปีนั้น ๆ โดยบริษัทจะคัดเลือกผู้รับเหมาผ่านการประมูลแบบปิดโดยใช้หลักเกณฑ์ที่กำหนด และบริษัท มีฐานข้อมูลภายในของบริษัทในส่วนของข้อมูลผู้รับเหมาที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของบริษัท และจะเชิญให้ผู้รับเหมาดังกล่าวเข้าร่วมประมูลโครงการใหม่ๆ ของบริษัท ในการนี้ นอกจากผู้รับเหมาที่มีหนังสือรับรองและใบอนุญาตที่จำเป็นทั้งหมดแล้ว บริษัท จะคัดเลือกผู้รับเหมาที่จะเข้าทำสัญญาโดยพิจารณาคุณสมบัติด้านวิชาชีพ ความมีชื่อเสียงในอุตสาหกรรม ภาพรวมผลงานที่ผ่านมา และความสามารถด้านเทคนิคและการก่อสร้าง รวมถึงราคาที่นำเสนอ และกำหนดเวลาก่อสร้างอีกด้วย

บริษัท จะไม่เข้าทำสัญญาระยะยาวหรือสัญญาผูกขาดกับผู้จัดหาวัตถุดิบรายใด ๆ เพื่อให้บริษัท มีความยืดหยุ่นในเรื่องการกำหนดราคา คุณภาพ ช่วงเวลาที่เหมาะสมในการส่งมอบงาน การเสนอราคาและการยื่นประมูลให้แก่บริษัท ทั้งนี้ ขนาดของธุรกรรมที่เข้าทำกับผู้จัดหาวัตถุดิบหรือผู้รับเหมาอาจแตกต่างกันไปในแต่ละปีขึ้นอยู่กับข้อกำหนดของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยการมีระบบบริหารจัดการโครงการจะสามารถช่วยให้บริษัท ลดค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากผู้จัดหาวัตถุดิบหรือผู้รับเหมาได้

(3) ที่ดินเปล่า

นอกจากฝ่ายงานพัฒนาโครงการของบริษัท จะเป็นผู้ดำเนินการสรรหาและเข้าซื้อที่ดินแปลงใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่องแล้ว บริษัท ยังสามารถเข้าถึงที่ดินเปล่าของกลุ่มบริษัททีซีซีซึ่งเป็นหนึ่งในบริษัทอสังหาริมทรัพย์ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และถือกรรมสิทธิ์ที่ดินในทำเลที่สำคัญอยู่ทั่วประเทศ ภายใต้สัญญาให้สิทธิ ฉบับลงวันที่ 7 มิถุนายน 2562 และฉบับแก้ไข (สัญญาให้สิทธิ) ของกลุ่มบริษัททีซีซี การที่บริษัทสามารถเข้าถึงที่ดินเปล่าของกลุ่มบริษัททีซีซีทำให้บริษัท มีข้อได้เปรียบในการจัดหาที่ตั้ง

โครงการที่เหมาะสมในราคาที่สามารถแข่งขันได้ และยังอาจทำให้บริษัท สามารถเปิดโครงการอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) ได้อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัท ไม่จำเป็นต้องลงทุนซื้อสินทรัพย์ดังกล่าวล่วงหน้าเป็นระยะเวลานาน

2.4. หนังสืออนุญาตและใบอนุญาต

บริษัทจะต้องได้รับหนังสืออนุญาต ใบอนุญาต หนังสือรับรอง และความเห็นชอบต่าง ๆ ในโครงการพัฒนาแต่ละโครงการจากหน่วยงานทางปกครองต่าง ๆ ในแต่ละขั้นตอนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงใบอนุญาตก่อสร้างหรือดัดแปลงอาคาร และบริษัท จะต้องต่ออายุใบอนุญาตและหนังสืออนุญาตที่จำเป็นทั้งหมดภายในระยะเวลาที่เหมาะสม โดยในปัจจุบัน บริษัท ได้รับหนังสืออนุญาต ใบอนุญาต หนังสือรับรอง และความเห็นชอบต่าง ๆ ที่สำคัญสำหรับทรัพย์สินที่บริษัท เป็นเจ้าของที่เปิดดำเนินการแล้ว สำหรับทรัพย์สินที่อยู่ระหว่างการพัฒนา บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการขอหนังสืออนุญาต ใบอนุญาต หนังสือสำคัญ และความเห็นชอบต่าง ๆ ที่สำคัญ

นอกจากนี้ การประกอบกิจการของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ภายใต้บังคับของกฎหมายหลายฉบับที่สำคัญ อาทิ กฎหมายโรงแรม กฎหมายการสาธารณสุข ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ จำเป็นต้องได้รับใบอนุญาตและความเห็นชอบจากหน่วยงานราชการต่าง ๆ ทั้งส่วนกลางและส่วนท้องถิ่น ทั้งนี้ ใบอนุญาตดังกล่าวรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง ใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรม ใบอนุญาตจำหน่ายสุรา ใบอนุญาตจำหน่ายบุหรี่ ใบอนุญาตจำหน่ายและจัดเก็บอาหาร ใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ โดยในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ได้รับหนังสืออนุญาต ใบอนุญาต หนังสือรับรอง และความเห็นชอบต่าง ๆ ที่สำคัญสำหรับการประกอบกิจการ และกลุ่มบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหน้าที่ในการนำส่งรายงานและหน้าที่อื่น ๆ ตามที่กำหนด และดำเนินการต่ออายุใบอนุญาตเมื่อใบอนุญาตดังกล่าวหมดอายุ และดำเนินการขอหรือแก้ไขใบอนุญาตและได้รับความเห็นชอบอื่น ๆ เมื่อมีกฎหมายใหม่กำหนดให้ดำเนินการเช่นนั้น

2.5. ประกันภัย

บริษัทจัดให้มีกรมธรรม์ประกันภัยที่ครอบคลุมซึ่งคุ้มครองความสูญเสีย ความเสียหาย และความรับผิดทางกฎหมายที่อาจเกิดขึ้นในธุรกิจและอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท ความคุ้มครองดังกล่าวรวมถึงความเสียหายของทรัพย์สิน การหยุดชะงักของธุรกิจ การประกันความรับผิดต่อบุคคลอื่น การประกันความรับผิดตามกฎหมายสำหรับกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหาร การประกันภัยที่ให้ความคุ้มครองความรับผิดที่เกิดขึ้นภายในสถานที่ประกอบการหรือเนื่องจากการดำเนินงานของผู้เอาประกันภัย การประกันภัยสำหรับการดำเนินธุรกิจควบคุม ประเภทที่ 3 ภายใต้พระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542 และการประกันภัยทรัพย์สินคุ้มครองการก่อการร้าย ส่วนกรมธรรม์ประกันภัยความรับผิดยังครอบคลุมถึงการดำเนินงานของบริษัทย่อย โรงแรมที่บริษัท เป็นเจ้าของและอสังหาริมทรัพย์ต่าง ๆ ของบริษัท อีกด้วย

บริษัทเห็นว่ากรมธรรม์ประกันภัยของบริษัท มีความคุ้มครองตามมาตรฐานทางอุตสาหกรรมและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทเชื่อว่าความคุ้มครองและวงเงินในกรมธรรม์ประกันภัยของบริษัท มีความสมเหตุผลในเชิงพาณิชย์ โดยไม่มีส่วนเพิ่มหรือค่าเสียหายส่วนแรกที่มีนัยสำคัญหรือผิดปกติ

2.6. เทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทฯ อาศัยการดำเนินงานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (“ไอที”) ที่มีประสิทธิภาพสำหรับการประกอบธุรกิจ ฝ่ายไอทีของบริษัทฯ รับผิดชอบในการพัฒนาและบำรุงรักษาระบบไอทีเพื่อให้เป็นไปตามความต้องการทางธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ มุ่งที่จะดำเนินการให้ระบบไอทีที่ใช้นั้นมาจากเทคโนโลยีที่ทันสมัยตามกระบวนการของบริษัทซึ่งบริษัทฯ ได้ติดตั้งเทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีการตรวจสอบให้แน่ใจว่ามีการใช้งานอย่างเหมาะสม บริษัทฯ เทียบเกณฑ์มาตรฐานด้านกลยุทธ์และระบบไอทีของบริษัทฯ กับมาตรฐานอุตสาหกรรมหรือของพันธมิตรที่เป็นองค์กรชั้นนำระดับโลกและนำมาปฏิบัติงานกับองค์กร พร้อมตรวจสอบให้แน่ใจว่าระบบไอทีของบริษัทฯ มีความทันสมัยตามรอบอายุการใช้งานและมีการนำข้อมูลมาวิเคราะห์เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจ นอกจากนี้ยังมีการศึกษาหาเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมเพื่อการใช้งานกับบริษัท

บริษัทฯ ใช้ศาสตร์สามด้านหลักในการนำการเปลี่ยนแปลงด้านดิจิตัลได้แก่ การบริหารด้านกระบวนการทำงาน (Business Process Management) เทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) และ การวิเคราะห์ข้อมูล/วิทยาการข้อมูล (Data Analytics/Data Science) มาประกอบกัน ทำให้ระบบเทคโนโลยีของบริษัทฯ ถูกเลือกหรือพัฒนาบนพื้นฐานกระบวนการทำงานที่ดี จากนั้นจึงมีการต่อยอดด้วยการวิเคราะห์เพื่อให้ได้ถึงการเข้าใจมิติต่างๆ ของธุรกิจอย่างเชิงลึก

บริษัทฯ ยังได้มีการกำหนดแผนการกู้คืนระบบ (Disaster Recovery Plan) ศูนย์สำรองข้อมูลและระบบต่าง ๆ โดยจะมีการซักซ้อมการปฏิบัติการในกรณีที่เกิดปัญหาต่าง ๆที่สำคัญ

บริษัทฯ ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่หลากหลาย เพื่อเก็บข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ จากธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงข้อมูลเงินเดือนและพนักงาน โดยระบบดังกล่าวถูกจัดให้ปฏิบัติงาน (hosting) อยู่กับผู้ให้บริการภายนอก ขณะที่ผู้ใช้งานสามารถเข้าถึงระบบผ่านทางเครือข่ายที่น่าเชื่อถือ ในด้านสัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิสำหรับซอฟต์แวร์ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามสัญญาให้ใช้สิทธิอนุญาตที่เป็นสาระสำคัญอย่างครบถ้วน

บริษัทฯ ดำเนินการประเมินช่องโหว่ของระบบและทดสอบการเจาะระบบเป็นประจำทุกปี เพื่อตรวจหาจุดบกพร่องที่อาจเกิดขึ้นในระบบรักษาความปลอดภัยเครือข่ายของบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้ลงทุนในเครื่องมือต่าง ๆ เพื่อคุ้มครองและป้องกันข้อมูลภายใน ข้อมูลความลับ และข้อมูลที่เป็นความลับมาก และจัดให้มีนโยบาย ขั้นตอนปฏิบัติ และแนวทางความปลอดภัยด้านไอทีในการจัดประเภทและการเข้ารหัสข้อมูลที่เป็นความลับ นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังให้ความรู้พนักงานทั้งองค์กรเกี่ยวกับความปลอดภัยทางไซเบอร์ ในรูปแบบการฝึกอบรมสร้างความตระหนักรู้อย่างเป็นและไม่เป็นทางการและจัดให้มีโนบายและแนวปฏิบัติตามข้อกำหนด ระเบียบ ข้อบังคับ ในด้านพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

2.7. มาตรการด้านสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสุขภาพความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน โดยบริษัทมีนโยบายเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน อีกทั้ง บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้เป็นหน้าที่ที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องร่วมมือกันดำเนินการให้เกิดความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีในการทำงานซึ่งบริษัทกำหนดให้ความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องอยู่ในจิตสำนึกและมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของผู้บริหารและพนักงานทุกคน โดยพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบหรือประกาศของหน่วยงานราชการ และระเบียบปฏิบัติของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างเคร่งครัด ตลอดระยะเวลาที่ปฏิบัติงานขณะที่บริษัทจะดำเนินการติดตามเฝ้าระวัง ประเมิน ควบคุมอันตราย และจัดให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน ทั้งพื้นที่ภายในอาคาร และบริเวณภายนอกอาคารโดยรอบเพื่อความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดการบาดเจ็บ การเจ็บป่วย และ อุบัติเหตุจากการทำงาน อีกทั้งมีการเผยแพร่ให้ความรู้และสร้างความตระหนักในเรื่องความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมใน การทำงานแก่ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง และ บริษัทส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมและจัดกิจกรรมรณรงค์ต่าง ๆ เพื่อให้ความรู้ปลูกฝังจิตสำนึกที่ดีและสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานใน เรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ เช่น กิจกรรม 5 ส กิจกรรมรณรงค์ป้องกัน อัคคีภัยและซ้อมอพยพหนีไฟ เป็นต้น นอกจากนี้ จะมีการติดตามประเมินความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อพัฒนา และปรับปรุงแก้ไขให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานด้านความปลอดภัยและ สุขอนามัยในสถานที่ทำงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง รวมทั้งมีการตรวจสุขภาพให้กับบุคลากรของบริษัทเป็นประจำทุกปี

ในรอบบัญชีปี 2563 พนักงานของกลุ่มบริษัทไม่มีการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานและไม่มีการหยุดงานหรือเจ็บป่วยจากการทำงาน

การดำเนินงานของบริษัท อยู่ภายใต้ข้อกำหนดด้านกฎหมายและความเสี่ยงต่อความรับผิดที่อาจเกิดขึ้นตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สุขภาพ หรือความปลอดภัยในประเทศไทย บริษัทเชื่อว่าบริษัท ปฏิบัติตามข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมที่ใช้บังคับในประเทศไทยในสาระสำคัญทั้งหมด สำหรับโครงการที่มีผลกระทบหรือเกี่ยวข้องกับสาธารณะ บริษัท รับทราบถึงเหตุอันอาจจะทำไปสู่ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สุขภาพหรือความปลอดภัย หรือกระบวนการพิจารณาหรือการสืบสวนที่บริษัทอาจต้องเป็นคู่กรณี เช่น ต่อโครงการคอนโดมีเนียม ริทึ่ม สุขุมวิท 50

เนื่องจากบริษัท ไม่ได้เป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์หรือกระบวนการปรับปรุงคุณภาพทรัพย์สินด้วยตนเอง ความรับผิดชอบในเรื่องสุขภาพและความปลอดภัยของคนงานในสถานที่ทำงานในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์หรือกระบวนการปรับปรุงคุณภาพทรัพย์สินโดยปกติจึงเป็นหน้าที่ของผู้รับเหมาที่บริษัทว่าจ้าง

2.8. ระบบการพัฒนาโครงการของบริษัท ภายใต้มาตรฐาน ISO และข้อได้เปรียบในการแข่งขัน

แผนกพัฒนาโครงการและดูแลทรัพย์สินได้ยึดมั่นแนวทางปฏิบัติ และดำเนินการปฏิบัติงานตามหลักกรอบการทำงานและกำกับดูแลกิจการของบริษัทรวมถึงความรับผิดชอบความโปร่งใสและความยั่งยืน โดยฝ่ายพัฒนาโครงการประสบความสำเร็จในการได้รับการรับรองมาตรฐานองค์การระหว่างประเทศ (ISO) ได้แก่ ISO9001: 2015, ISO14001: 2015

และ ISO45001: 2018 เป็นเวลาสี่ปีติดต่อกัน รวมทั้งฝ่ายบริหารทรัพย์สินและฝ่ายสนับสนุนด้านเทคนิคก็ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9001: 2015, ISO14001: 2015 และ ISO45001: 2018 ในเดือนธันวาคม 2563

การรับรอง ISO ข้างต้นโดยบริษัทบูโรเวอริทัสแสดงให้เห็นว่าประสิทธิภาพของระบบการจัดการแบบรวม (IMS) ของกลุ่มเป็นที่ยอมรับ และการปฏิบัติงานของหน่วยงานทั้งสองขององค์กรนี้มีการจัดการกระบวนการอย่างบูรณาการเป็นระบบและสอดคล้องกัน

การพัฒนาสินทรัพย์และการดำเนินธุรกิจในแต่ละวันล้วนยึดมั่นอยู่กับแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับบุคลากรและกระบวนการที่เหมาะสม ทั้งนี้โครงสร้างที่แข็งแกร่งเพื่อกำกับจัดการและเพื่อความมั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยคำนึงถึงความเป็นเลิศในการดำเนินงานและความคิดริเริ่มที่ยั่งยืน ระบบการควบคุมภายในที่แข็งแกร่งและกระบวนการประเมินที่มีประสิทธิผลและเป็นอิสระต่อกัน เป็นอันหนึ่งอันเดียวกับระบบการจัดการของกลุ่มบริษัท

3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทเป็นเจ้าของโครงการอสังหาริมทรัพย์ต่าง ๆ ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่อสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) อสังหาริมทรัพย์มิกซ์ยูส (Mixed-Use Properties) รวมถึงศูนย์ค้าส่งแบบครบวงจรขนาดใหญ่ (Wholesale Trade Center) ในการประกอบธุรกิจนั้นย่อมมีความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และแนวโน้มธุรกิจในอนาคตของบริษัท โดยเฉพาะในปี 2563 ที่ผ่านมาบริษัทต้องเผชิญกับเหตุการณ์สำคัญจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 และสถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง ซึ่งส่งผลกระทบเป็นวงกว้างต่อหลายภาคอุตสาหกรรมและต่อบริษัท โดยเฉพาะการลดลงของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างประเทศจากการปิดประเทศ การปิดห้างสรรพสินค้าและคอมมิวนิตี้มอล รวมถึงการปรับรูปแบบการทำงานของหลายบริษัทเป็นลักษณะทำงานจากที่บ้าน (work from home) ซึ่งทำให้ความต้องการใช้พื้นที่เช่าอาคารสำนักงานลดลง บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงแบบยั่งยืน โดยนำการบริหารความเสี่ยงมาเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการสนับสนุนการดำเนินงานให้บรรลุพันธกิจและเป้าหมายของบริษัท บริษัทได้นำกรอบการบริหารความเสี่ยง COSO Enterprise Risk Management 2017 ซึ่งเป็นกรอบการบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานสากลมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบทของบริษัท มีการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงที่พนักงานทุกคนต้องถือปฏิบัติ และกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในอย่างครอบคลุมทุกกลุ่มธุรกิจ และทุกกิจกรรมสำคัญเพื่อให้บริษัทสามารถกำหนดแผนบริหารจัดการในการลดผลกระทบจากความเสี่ยงต่าง ๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และกำหนดให้มีการติดตาม ทบทวนความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างเป็นระบบผ่านคณะทำงานต่าง ๆ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) โดยบริษัทมีความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ดังต่อไปนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับคู่ค้า พร้อมทั้งมอบบริการที่เปี่ยมด้วยคุณภาพให้แก่สังคมไทย เพื่อการเติบโตและก้าวสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของประเทศ พร้อมดำรงไว้ซึ่งการเป็นที่ชื่นชมและเชื่อถือของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร บริษัทมีแผนพัฒนาโครงการใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง และหลากหลายเพื่อตอบสนองไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภคแบบครบวงจรโดยมีปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับด้านกลยุทธ์ ดังต่อไปนี้

1.1.1 ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19

การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่ขยายเป็นวงกว้างโดยเฉพาะในต่างประเทศ เช่น ในประเทศสหรัฐอเมริกา และหลายประเทศในทวีปยุโรป รวมทั้งประเทศจีน ส่งผลให้รัฐบาลของแต่ละประเทศรวมถึงรัฐบาลไทยต้องกำหนดมาตรการที่เข้มงวดเพื่อจำกัดการแพร่ระบาดของไว้รัสโควิด-19 โดยการปิดประเทศ และกำหนดขั้นตอนการเดินทางเข้า ออกประเทศอย่างเข้มงวด โดยรัฐบาลไทยกำหนดให้ผู้เดินทางเข้าประเทศไทยต้องกักตัวในสถานที่ที่รัฐบาลกำหนดเป็นระยะเวลา 14 วัน ปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ทำให้จำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางมายังประเทศไทยลดลงเป็นจำนวนมาก ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงกับธุรกิจของบริษัทโดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ อย่างไรก็ตามด้วยกลยุทธ์ของบริษัทที่มีการกระจายธุรกิจให้ครอบคลุมถึงธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจอาคารสำนักงาน และ ธุรกิจค้าส่ง ที่นอกเหนือไปจากกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการทำให้ผลกระทบนี้รุนแรงน้อยกว่าเมื่อเทียบกับกรณีที่บริษัทเน้นแต่เพียงกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ

บริษัทได้ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดขึ้นทั้งกับบริษัทและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท โดยการวิเคราะห์พฤติกรรมของลูกค้าและสภาพการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อนำมากำหนดและปรับแผนกลยุทธ์ใหม่ให้สอดคล้องกับการ

เปลี่ยนแปลงเพื่อสร้างรูปแบบธุรกิจใหม่ๆ ในการดึงดูดลูกค้า และขยายช่องทางการเข้าถึงลูกค้าอย่างครบวงจร (omni channel) พร้อมทั้งควบคุมต้นทุนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ โดยการดำเนินโครงการลดค่าใช้จ่ายของแต่ละแผนก และปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้บริษัทยังได้กำหนดให้มีมาตรการดูแลผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกส่วน เช่น การให้ความช่วยเหลือแก่ผู้เช่า การให้สิทธิประโยชน์แก่ลูกค้า ตลอดจนการกำหนดมาตรการต่างๆ ในการดูแลพนักงาน เป็นต้น

1.1.2 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks)

การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่ขยายเป็นวงกว้าง ส่งผลให้หลายธุรกิจต้องปิดตัวลง หรือลดขนาดองค์กร และยังส่งผลให้ภาคธุรกิจต้องมีการปรับรูปแบบการทำงานไปเป็นลักษณะทำงานจากที่บ้าน (hybrid-working or working from home) ปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ทำให้ความต้องการใช้พื้นที่เช่าอาคารสำนักงานลดลง นอกจากนี้พฤติกรรมและรูปแบบการดำเนินชีวิตของผู้บริโภคในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงไปโดยผู้บริโภคสามารถเลือกใช้บริการได้ในช่องทางที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการ เช่น ลูกค้าอาจสนใจบริการที่พักในรูปแบบอื่นมากกว่าการพักในโรงแรม หรือการสั่งซื้อสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้นเมื่อเทียบกับการซื้อของในร้านค้า บริษัทได้นำผลกระทบที่เกิดขึ้นมาวิเคราะห์เพื่อกำหนดและปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป และนำเสนอการให้บริการในรูปแบบใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค เช่น การนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ ภายใต้ชื่อ “AWC Infinite Lifestyle” เพื่อความอิสระและยืดหยุ่นของผู้บริโภคในการใช้ชีวิตทั้งการทำงานและการพักผ่อน ที่รวบรวม “ออฟฟิศ – บ้าน – โรงแรม – ศูนย์การค้า” ไว้ในที่เดียวกัน รองรับเทรนด์ Work From Anywhere ในวิถีของโลกในยุค New Normal

1.2 ความเสี่ยงด้านการแข่งขันทางธุรกิจ

ปัจจุบันธุรกิจภาคอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวมีการแข่งขันกันค่อนข้างสูง บริษัทต้องแข่งขันกับบริษัทต่าง ๆ ที่ประกอบกิจการลักษณะเดียวกันทั้งในระดับสากล ระดับภูมิภาค และระดับท้องถิ่น เช่น บริษัทคู่แข่งดึงนักท่องเที่ยวด้วยกลยุทธ์ด้านราคา หรือนำเสนอการบริการและสิ่งอำนวยความสะดวกที่มากกว่า ซึ่งเป็นเรื่องที่ส่งผลกระทบโดยตรงกับบริษัท บริษัทบริหารความเสี่ยงด้วยการว่าจ้างผู้บริหารโรงแรมชั้นนำระดับสากล ซึ่งมีความชำนาญในธุรกิจโรงแรมและการบริการมาเป็นระยะเวลายาวนาน มีระบบบริหารจัดการและบริการที่เป็นมาตรฐานที่ทั่วโลกให้การยอมรับซึ่งทำให้บริษัทมั่นใจได้ว่าคุณภาพและบริการที่ผู้บริโภคได้รับคุ้มค่าเงิน และเป็นคุณภาพในระดับที่สามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้ โดยบริษัทได้มีการกระจายความเสี่ยงโดยการว่าจ้างผู้บริหารโรงแรมชั้นนำอย่างหลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มเป้าหมาย รวมถึงได้ดำเนินกิจการครอบคลุมพื้นที่ท่องเที่ยวสำคัญของประเทศเพื่อลดความเสี่ยงในการพึ่งพารายได้ในการดำเนินธุรกิจจากแหล่งท่องเที่ยวใดแหล่งท่องเที่ยวหนึ่ง

กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์เป็นอีกหนึ่งธุรกิจหลักสำคัญของบริษัทที่อยู่ในภาวะการแข่งขันสูง สังเกตได้จากการเปิดตัวโครงการที่มีเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งจากผู้ประกอบการรายใหญ่ และผู้ประกอบการย่อย ทั้งการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันกับบริษัทหรือโครงการอสังหาริมทรัพย์รูปแบบใหม่ในลักษณะการให้บริการพื้นที่ทำงานร่วมกัน (Co-working space) ซึ่งได้รับความนิยมมากขึ้นในกลุ่มคนรุ่นใหม่และธุรกิจที่กำลังเติบโต บริษัทบริหารจัดการความเสี่ยงด้วยการดำเนินธุรกิจในหลากหลายแพลตฟอร์ม รวมถึงมีโครงการคอมมูนิตี้ชอปปิงมอลล์เพื่อตอบสนองความต้องการที่เฉพาะเจาะจงของผู้บริโภคในทุกกลุ่มโดยได้พิจารณารูปแบบธุรกิจจากไลฟ์สไตล์ และระดับรายได้ของผู้บริโภคในชุมชน รวมถึงได้มีการสำรวจตลาด และวิเคราะห์ข้อมูลคู่แข่งเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการภายใต้กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อ

การพาณิชย์ สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างครอบคลุมในทุกกลุ่ม รวมถึงได้มุ่งเน้นการปรับปรุงดูแลระบบอำนวยความสะดวกให้มีความปลอดภัยและสะดวกสะบายเพื่อสร้างความพึงพอใจให้ผู้มาใช้บริการ

2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk)

ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานเป็นสิ่งสำคัญที่จะสนับสนุนบริษัท ให้ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน ความไม่เพียงพอ หรือความบกพร่องของการควบคุมภายใน ตลอดจนการขาดแคลนบุคลากรที่มีความสามารถอาจทำให้บริษัทไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัทจึงให้ความสำคัญในการพัฒนาระบบการปฏิบัติงานมาตรฐาน การบริหารจัดการทรัพยาการบุคคล และการป้องกันการถูกโจมตีทางไซเบอร์ โดยปัจจัยเสี่ยงด้านการปฏิบัติการที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

2.1 ความเสี่ยงในการสรรหาและพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ

บริษัทต้องพึ่งพาบุคลากรในสายงานต่าง ๆ โดยตระหนักดีว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยสาคัญอย่างยิ่งที่จะช่วยให้บริษัทดำเนินการบรรลุเป้าหมายที่กำหนด ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้เพียงพอและมีศักยภาพที่จะรองรับการขยายงาน มีความสุขในการทำงาน พร้อมทุ่มเทและสร้างสรรค์ผลงานที่ดีให้กับบริษัท โดยบริษัทมีมาตรการในการจัดการความเสี่ยงด้านบุคลากรตั้งแต่การสรรหาคัดเลือกบุคคลากรเพื่อให้ได้บุคคลาการที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการและมีพนักงานเพียงพอต่อความต้องการ เช่น การบริหารช่องทางในการรับสมัครงานเพื่อให้ตลาดแรงงานสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ การดำเนินโครงการพนักงานแนะนำเพื่อนพนักงาน รวมถึงกำหนดการใช้บริการผู้ให้บริการข้อมูลผู้สมัครงานที่มีความหลากหลายและมีฐานข้อมูลแยกตามระดับและตำแหน่งงาน และเพื่อพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร บริษัทกำหนดให้มีการจัดอบรมที่จำเป็นให้กับพนักงานตามลักษณะงานและตำแหน่งงาน นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดทำโครงการ Leadership DNA เพื่อปลูกฝังวัฒนธรรมการทำงานและค่านิยมของบริษัทให้กับผู้บริหารในทุกระดับ และกำหนดให้มีการจัดทำแผนการสืบทอด (Succession Plan) เพื่อระบุตำแหน่งงานที่สำคัญและเตรียมความพร้อมให้กับผู้สืบทอดตำแหน่งงานเพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง

2.2 ความเสี่ยงจากกระบวนการปฏิบัติงาน

การกำหนดกระบวนการปฏิบัติงานไม่เหมาะสม เช่น มีขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ยุ่งยาก ซ้ำซ้อน หรือขาดการควบคุมในกิจกรรมที่สำคัญ เป็นปัจจัยที่ทำให้ผู้ปฏิบัติงานสับสน และทำให้เกิดข้อบกพร่องในการปฏิบัติงาน บริษัทจึงให้ความสำคัญในการพัฒนามาตรฐานการปฏิบัติงานที่มุ่งขจัดความสูญเปล่าของการดำเนินงานในทุกกระบวนการสำคัญ ตัดกิจกรรมที่ไม่มีประโยชน์หรือไม่มีการเพิ่มคุณค่าในกระบวนการออกไปโดยมีหน่วยงานพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานมาตรฐานทำหน้าที่สนับสนุนหน่วยธุรกิจในการจัดทำและปรับปรุงกระบวนการทำงาน ร่วมกับหน่วยงานบริหารความเสี่ยงในการระบุความเสี่ยงและออกแบบกระบวนการควบคุมให้เพียงพอและเหมาะสมกับแต่ละกระบวนการปฏิบัติงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบฐานข้อมูลโดยได้จัดตั้งหน่วยงานวิเคราะห์ข้อมูลส่วนกลาง (Enterprise Data Analytics) เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนหน่วยธุรกิจในการสร้างระบบฐานข้อมูลส่วนกลาง (Centralized data platform) ซึ่งช่วยให้การบริหารจัดการข้อมูล การวิเคราะห์ข้อมูล และการค้นหาข้อมูลประกอบการตัดสินใจของหน่วยธุรกิจเป็นไปอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพ โดยมีกระบวนการกำกับดูแลเพื่อควบคุมการเข้าถึงข้อมูลในแต่ละระดับให้เป็นไปโดยเหมาะสม

บริษัทมีการปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมของธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา โดยได้สื่อสารข้อมูลไปยังผู้เกี่ยวข้องในทุกระดับผ่านช่องทางที่หลากหลายเพื่อสร้างความเข้าใจที่ตรงกันและติดตามการปฏิบัติตาม

กระบวนงานที่ปรับปรุงใหม่ผ่านการบริหารความเปลี่ยนแปลง (Change Management) อย่างเป็นระบบ เพื่อให้การเปลี่ยนแปลงกระบวนการทำงานเป็นไปอย่างราบรื่น ได้รับการยอมรับและสนับสนุนจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เช่น การสื่อสารการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ และเรื่องสำคัญต่าง ๆ ให้ผู้บริหารระดับ Top 100 ทราบ ในการประชุม AWC Together ซึ่งจัดเป็นประจำทุกเดือนตลอดทั้งปี โดยกำหนดให้ผู้บริหารมีหน้าที่สื่อสารต่อเรื่องที่สำคัญให้พนักงานในสังกัดทราบ

2.3 ความเสี่ยงจากภัยคุกคามด้านไซเบอร์

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทนั้น บริษัทได้ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการรวบรวม ประมวลผล ส่งต่อและจัดเก็บข้อมูล ซึ่งข้อมูลเหล่านี้รวมถึงข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัท หรือข้อมูลคู่ค้าของบริษัท โดยบริษัทมีความเสี่ยงที่อาจจะถูกโจมตีทางไซเบอร์ เช่นเดียวกับบริษัทระดับโลกอื่น ๆ ดังนั้น ภัยคุกคามด้านไซเบอร์จึงเป็นปัจจัยเสี่ยงที่บริษัทให้ความสำคัญ เพื่อหลีกเลี่ยงและลดผลกระทบจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ บริษัทได้ใช้บริการผู้ให้บริการจัดเก็บข้อมูลที่มีระบบป้องกันการโจมตีที่ได้มาตรฐานสำหรับระบบงานที่สำคัญ และกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานให้มีการควบคุมและตรวจสอบการโจมตีข้อมูล และติดตามผลการตรวจสอบอย่างใกล้ชิด รวมถึงได้มีการสำรองข้อมูลสำคัญไว้ต่างสถานที่เพื่อให้สามารถกู้คืนข้อมูลสำคัญกลับมาได้ภายในเวลาที่เหมาะสม นอกจากนี้ฝ่ายสารสนเทศของบริษัทยังได้มีการสื่อสารให้พนักงานทราบถึงภัยคุกคามด้านไซเบอร์ในรูปแบบต่างๆ เช่น การพยามเข้าถึงระบบของบริษัทผ่านรูปแบบอีเมลหลอกลวง (phishing email) เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงภัยดังกล่าวและทราบถึงแนวทางป้องกัน

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความก้าวหน้าและรักษาอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องคู่ไปกับการส่งมอบบริการที่มีคุณภาพให้กับลูกค้า ซึ่งการจะบรรลุเป้าหมายดังกล่าวบริษัทฯ มีปัจจัยเสี่ยงด้านการเงินดังต่อไปนี้

3.1 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

บริษัทดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมที่ใช้เงินลงทุนสูงและอาศัยความพร้อมของเงินทุนจำนวนมาก บริษัทจึงกำหนดนโยบายการลงทุนและการพัฒนาโครงการเพื่อเป็นหลักเกณฑ์พิจารณาการลงทุน โดยมีฝ่ายงานกลยุทธ์การลงทุนเป็นหน่วยงานรวบรวมข้อมูล การวิเคราะห์การใช้เงินทุนอย่างละเอียด รอบคอบในทุก ๆ โครงการเพื่อวิเคราะห์ความเสี่ยงของโครงการและผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ (Return on Equity : ROE) ระยะเวลาดำเนินโครงการและแหล่งที่มาของเงินทุนที่ใช้ในการพัฒนาโครงการเพื่อให้การบริหารสภาพคล่องเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเพียงพอในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบด้าน ฝ่ายกลยุทธ์การลงทุนจะทำงานใกล้ชิดกับฝ่ายการเงินในการจัดหาแหล่งเงินทุนด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสมโดยบริษัทกำหนดอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนในระดับที่ยอมรับได้ไม่เกิน 1.5 เท่า และมีการบริหารจัดการโครงสร้างหนี้ที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งพิจารณาการใช้เครื่องมือทางการเงินในการบริหารจัดการความเสี่ยงควบคู่กันไปด้วย

3.2 ความเสี่ยงด้านการผิดนัดชำระหนี้ของผู้เช่าพื้นที่ (Credit Risk)

สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ในปีที่ผ่านมา ได้ส่งผลกระทบกับหลากหลายกลุ่มธุรกิจเป็นวงกว้าง ซึ่งทำให้ความสามารถในการชำระหนี้ของผู้เช่าอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจของบริษัทลดลง ส่งผลให้ผู้เช่าไม่สามารถชำระค่าเช่าได้ครบถ้วนตามเวลาที่กำหนด ผิดนัดชำระ หรือมีการเรียกร้องส่วนลดเพิ่มเติมจากปกติ เหตุดังกล่าวมีผลกระทบต่อการจัดเก็บรายได้ของบริษัท บริษัทบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวโดยการกำหนดมาตรการช่วยเหลือสนับสนุนผู้เช่าอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งพัฒนากระบวนการจัดเก็บรายได้ และกระบวนการทวงถามหนี้ให้มีความรัดกุมชัดเจน และง่ายต่อการตรวจสอบหารายการผิดปกติ พร้อมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่และช่องทางการสื่อสารข้อมูลระหว่างหน่วยงานให้สามารถส่งต่อข้อมูลเพื่อให้สามารถนำข้อมูลไปใช้ในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำกระบวนการบริหารความสัมพันธ์ลูกค้าหรือผู้เช่า (Customer Relationship Management) ซึ่งได้กำหนดนโยบาย เป้าหมาย กระบวนการทำงาน และขั้นตอนปฏิบัติงานเพื่อบริหารความสัมพันธ์ระหว่างผู้เช่าและบริษัท ซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถแสวงหาและรักษาผู้เช่าที่มีคุณภาพไว้กับบริษัท

4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ (Compliance Risk)

การประกอบธุรกิจของบริษัทอยู่ภายใต้การกำกับดูแลและกฎระเบียบที่หลากหลายของหน่วยงานภาครัฐทั้งในระดับประเทศและในระดับท้องถิ่นที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่เป็นระยะ ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท หากปฏิบัติตามไม่ครบถ้วน บริษัทจึงให้ความสาคัญกับติดตาม ทำความเข้าใจ กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องทั้งหมด เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทในทุกกิจกรรมเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทได้จัดตั้งแผนกกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) เพื่อรวบรวมกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจในแต่ละกลุ่มธุรกิจ จัดทำระบบการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์และให้ความรู้หรือให้คำปรึกษาในประเด็น

เกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบแก่ผู้ปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งได้ดำเนินการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบในแต่ละหน่วยงานเพื่อให้คำแนะนำในการปฏิบัติงานที่ถูกต้องและเหมาะสม

การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีกระบวนการที่เกี่ยวข้องในการเรียกขอและจัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งอาจสร้างความเสียหายให้กับเจ้าของข้อมูลหรือต่อบริษัทหากมีการนำข้อมูลส่วนบุคคลไปใช้นอกเหนือจากวัตถุประสงค์ที่เจ้าของข้อมูลได้แจ้งไว้ บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการดูแลรักษาและป้องกันการละเมิดสิทธิ์ส่วนบุคคลดังกล่าว ดังนั้นบริษัทจึงได้จัดตั้งคณะทำงานเพื่อศึกษารายละเอียดและเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่จะประกาศใช้ในเดือน พฤษภาคม 2564 โดยอยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น ประเภทรายการเอกสารข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทมีการจัดเก็บในปัจจุบัน เพื่อนำมาวิเคราะห์และกำหนดมาตรการที่จะเป็นในการเก็บรักษาข้อมูลเพื่อสร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียว่าข้อมูลดังกล่าวจะถูกนำไปใช้ตามขอบเขตของวัตถุประสงค์ที่ได้แจ้งไว้กับบริษัทเท่านั้น

5. ความเสี่ยงด้านภัยพิบัติ (Disaster Risk)

ธุรกิจของบริษัทอาจได้รับผลกระทบจากสภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลงไปทำให้เกิดภัยธรรมชาติในหลายพื้นที่ของประเทศไทย เช่น อุทกภัย หรือวาตภัย ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินของบริษัท หรืออาจได้รับผลกระทบจากการเกิดโรคระบาดร้ายแรงซึ่งมีผลโดยตรงต่อการท่องเที่ยวและการให้บริการของบริษัท นอกจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากภัยธรรมชาติแล้ว บริษัทยังอาจได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ไม่สงบ เช่น การก่อการร้าย หรือการประท้วงทางการเมืองซึ่งมีผลกระทบต่อการให้บริการแก่ลูกค้า หรือทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทต้องหยุดชะงัก ด้วยตระหนักถึงเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดเหล่านี้ บริษัทจึงนำระบบมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO22301:2012 (Business Continuity Management: BCM) มาปรับใช้เพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทไปสู่มาตรฐานระดับสากล โดยกำหนดกรอบการพัฒนาระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจออกเป็น 6 ขั้นตอน ดังนี้

1) BCM Management - จัดตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานด้าน BCM อย่างเป็นรูปธรรมเพื่อทำหน้าที่กำหนดขอบเขต วัตถุประสงค์ และแนวทางการดำเนินงาน

2) Understanding the Organization - จัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อวิเคราะห์กิจกรรมสำคัญ (critical activities) และระบุความเสี่ยงต่างๆ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงจากภัยพิบัติที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

3) Determining the BCM Strategey - กำหนดกลยุทธ์ แนวปฏิบัติ และระยะเวลาดำเนินการในการกอบกู้ให้บริษัทสามารถกลับมาดำเนินงานในกิจกรรมที่สำคัญได้ตามที่กำหนด

4) Developing and Implementing BCM Response - พัฒนาระบบ BCM ให้เหมาะสมและเพียงพอในการรับมือกับสภาวะวิกฤต จัดทำแผนรองรับที่จะสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะเป็นไปอย่างต่อเนื่องไม่หยุดชะงักแม้จะอยู่ภายใต้สภาวะวิกฤต และบริษัทจะสามารถฟื้นฟูการดำเนินงานให้กลับมาเป็นปกติได้อย่างรวดเร็ว

5) Exercising, Maintaining and Reviewing - ตรวจสอบและทบทวนประสิทธิภาพและประสิทธิผลของแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและความสามารถของบุคลากรให้พร้อมรับมือกับสภาวะวิกฤต

6) Embedding BCM in the Organization’s Culture – จัดอบรมและสื่อสารให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องทุกหน่วยงานเข้าใจถึงระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และบทบาทหน้าที่ของตน

6. ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputational Risk)

ภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัทเป็นปัจจัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทตระหนักดีว่าภาพลักษณ์และชื่อเสียงเป็นสิ่งที่ใช้ระยะเวลาอันยาวนานในการสะสมและสร้างให้เป็นที่ยอมรับ แต่อาจลดลงได้อย่างรวดเร็วหากเกิดเหตุการณ์อันเนื่องมาจากการบริหารจัดการที่ไม่เหมาะสม หรือเกิดข่าวสารเชิงลบต่อบริษัท บริษัทจึงได้กำหนดให้มีกระบวนการบริหารจัดการเหตุอุบัติการณ์ (Incident) เพื่อเป็นมาตรฐานการปฏิบัติงานสำหรับทุกหน่วยงาน เพื่อรายงานเหตุไม่คาดฝันต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัท นำมาวิเคราะห์หาสาเหตุ กำหนดแนวทางแก้ไข และมาตรการป้องกันการเกิดเหตุซ้ำ โดยบริษัทจะพิจารณาถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในกรณีต่างๆ พร้อมทั้งระบุแนวทางดำเนินการและผู้เกี่ยวข้องไว้อย่างชัดเจน เพื่อสามารถจัดการเหตุอุบัติการณ์ได้อย่างรวดเร็ว ทันการณ์ และลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อลูกค้าและบริษัทให้น้อยที่สุด นอกจากนี้บริษัทยังได้ติดตามข่าวสารของบริษัท ที่ปรากฏตามสื่อสาธารณะอย่างต่อเนื่องเพื่อสามารถแก้ไข และชี้แจงข้อมูลที่ถูกต้องให้สาธารณชนทราบอย่างทันท่วงที

7. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Risk)

บริษัทพึ่งพาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ทั้งด้านการจัดเก็บข้อมูล การประมวลผลและวิเคราะห์ข้อมูลอย่างเป็นระบบเพื่อนำไปเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจทางธุรกิจ ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่จำเป็นสำหรับธุรกิจของบริษัทอาจทำให้ความสามารถในการแข่งขันของบริษัทลดลง หรือหากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทล้มเหลว ก็อาจกระทบต่อธุรกิจ หรือชื่อเสียงของบริษัท บริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศศึกษาวิเคราะห์ระบบสารสนเทศที่บริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทใช้งานและแนวโน้มของเทคโนโลยีใหม่ พร้อมกับรวบรวมความต้องการใช้งานระบบจากแต่ละหน่วยธุรกิจเพื่อนำมาเป็นแนวทางพัฒนาระบบสารสนเทศในปัจจุบันให้มีศักยภาพเพียงพอในการรองรับการเจริญเติบโตของบริษัท โดยมีคณะทำงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Steering Committee) ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารของแต่ละหน่วยงานเป็นผู้พิจารณาผลการศึกษาและให้การสนับสนุนก่อนเสนอคณะผู้บริหารระดับสูงเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ปรับระบบการทำงานโดยมุ่งไปสู่รูปแบบการใช้ระบบดิจิตอล และได้พัฒนาแอพพลิเคชั่นในหลากหลายรูปแบบเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ เช่น การพัฒนาระบบขออนุมัติรายการผ่านระบบออนไลน์ การพัฒนาระบบบริหารจัดการเงินสด หรือระบบบริหารจัดการข้อมูลลูกค้า เป็นต้น ซึ่งทำให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและรวดเร็วยิ่งขึ้น ทั้งยังช่วยลดต้นทุนในการใช้กระดาษได้อย่างเป็นรูปธรรม

8. ความเสี่ยงด้านการทุจริต (Fraud Risk)

บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีคณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติ ซึ่งจะเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทประสบความสำเร็จ เป็นองค์กรที่มีจริยธรรม มีการพัฒนา และสร้างคุณค่าให้บริษัทอย่างยั่งยืน นอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบ ดำเนินกิจการให้ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นประโยชน์ต่อสังคม ส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรมและเป็นพลเมืองที่ดี โดยบริษัทได้กำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติสำหรับเรื่องดังกล่าวไว้อย่างชัดเจนในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น และในจรรยาบรรณธุรกิจ ในเดือนพฤศจิกายน 2562 บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

(Collective Action Against Corruption) ซึ่งเป็นการแสดงถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นในทุกมิติ และนำไปสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมโดยการกำหนดบทบาท อำนาจหน้าที่พนักงานทุกระดับอย่างชัดเจน ตามหลักการแบ่งแยกหน้าที่ที่ดี (Segregation of Duties) เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม ป้องกันการใช้อำนาจหน้าที่เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว และได้มีการกำหนดการควบคุมที่สำคัญในกระบวนการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดการตรวจสอบความถูกต้องเหมาะสมของรายงาน

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน โดยได้กำหนดเป็นนโยบายการรับข้อร้องเรียนและจัดให้มีช่องทางในการแจ้งข้อมูลเบาะแสการทุจริตคอรัปชั่น โดยมีคณะกรรมการพิจารณาเรื่องร้องเรียนรับผิดชอบดูแลให้การสืบสวนข้อมูลเป็นไปด้วยความยุติธรรม และกำหนดให้มีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือในการสืบสวน เพื่อให้ความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งประกอบธุรกิจหลักในการพัฒนาและดำเนินกิจการอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) (ประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)) ซึ่งตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 58 บริษัท รวมคิดเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเท่ากับ 29,755.9 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทโดยประมาณ[1] (ร้อยละ)	มูลค่าเงินลงทุนตามราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ล้านบาท)
1. เงินลงทุนในบริษัทย่อย			
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)			
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด (THAM)	ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ	100.0	14,474.2
<u>บริษัทย่อยที่ THAM ถือหุ้นอยู่ประมาณร้อยละ 75.0 และบริษัท ถือหุ้นอยู่ประมาณร้อยละ 25.0</u>			
2. บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	ประกอบธุรกิจโรงแรมบันยันทรี กระบี่	25.0	196.5
3. บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด	ให้เช่าที่ดิน Bangkok Marriott Marquis Queen's Park	25.0	0.1
4. บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดิน Bangkok Marriott Marquis Queen's Park	25.0	0.1
5. บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมดับเปิ้ลทรี ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ	25.0	0.1
6. บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมดับเปิ้ลทรี ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ	25.0	0.1
7. บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ	25.0	0.4
8. บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ	25.0	0.4
9. บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมบันยันทรี สมุย	25.0	0.7
10. บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด	ให้เช่าที่ดิน Sheraton Samui Resort	25.0	0.1
11. บริษัท ทรัพย์ วนา เบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ สมุย จำกัด	ให้เช่าที่ดิน Vana Belle, A Luxury Collection Resort, Koh Samui	25.0	0.5
12. บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมอิมพีเรียลโบ๊ทเฮ้าส์ บีช รีสอร์ท	25.0	0.3
13. บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่	25.0	0.3

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทโดยประมาณ[1] (ร้อยละ)	มูลค่าเงินลงทุนตามราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ล้านบาท)
14. บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์	25.0	0.1
15. บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์	25.0	0.1
16. บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	ให้เช่าเรือสิริมหรรณพ	25.0	0.0
17. บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 1 จำกัด)	โครงการ โรงแรม เจดับบลิว แมริออท มาร์คีส์ โฮเทล เอเชียทีค กรุงเทพ โรงแรมภายใต้แบรนด์ “ริทซ์-คาร์ลตัน รีเสิร์ฟ” และอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า	25.0	0.7
18. บริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด	ยังไม่มีการประกอบธุรกิจ	25.0	0.0
19. บริษัท พัทยา รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	ยังไม่มีการประกอบธุรกิจ	25.0	0.0
20. บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด	ประกอบธุรกิจโรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร	25.0	204.2
21. บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด	ประกอบธุรกิจโรงแรม Hua Hin Marriott Resort & Spa และ Phuket Marriott Resort & Spa, Naiyang Beach	25.0	1,213.5
22. บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด	ประกอบธุรกิจโรงแรม Bangkok Marriott Hotel The Surawongse, โรงแรมแกรนด์โซเล่ และโครงการหัวหินบีชฟรอนท์	25.0	886.3
23. บริษัท สิริทรัพย์ พัฒนา 1 จำกัด	ให้เช่าที่ดิน Bangkok Marriott Hotel The Surawongse	25.0	8.7
24. บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด	โครงการธุรกิจโรงแรมบันยันทรี จอมเทียน พัทยา	25.0	824.4
25. บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด	โครงการ พัทยา มิกซ์ยูส รีเทล แอนด์ โฮเทล ดีเวลลอปเมนต์ (โรงแรม เจดับบลิว แมริออท เดอะ พัทยา บีช รีสอร์ท แอนด์ สปา และโรงแรม พัทยา แมริออท มาร์คีส์)	25.6	1,003.6
26. บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด	โครงการ โรงแรม ดิ เอเชียทีค แบงค็อก, ออโตกราฟ คอลเลคชัน	25.0	67.9
27. บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด	โครงการ โรงแรม อีสต์ เอเชีย	25.0	178.0
28. บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด	โครงการ โรงแรมมีเลียเชียงใหม่, ประเทศไทย	25.0	255.0
29. บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	โครงการ อินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล	25.0	340.3

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทโดยประมาณ[1] (ร้อยละ)	มูลค่าเงินลงทุนตามราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ล้านบาท)
บริษัทย่อยที่ THAM และบริษัทย่อยของ THAM ถือหุ้นรวมอยู่ประมาณร้อยละ 75.0 และบริษัท ถือหุ้นอยู่ประมาณร้อยละ 25.0			
30 บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	โครงการโรงแรมอินน์ไซด์ กรุงเทพ สุขุมวิท	25.0 (ร้อยละ 36.6 ถือโดย THAM และอีกร้อยละ 38.4 ถือโดยบริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด (บริษัทลำดับที่ 2))	179.0
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building)			
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)			
31. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด (AWR)	ประกอบธุรกิจให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม	100.0	8,982.0
บริษัทย่อยที่ AWR ถือหุ้นอยู่ประมาณร้อยละ 75.0 และบริษัท ถือหุ้นอยู่ประมาณร้อยละ 25.0			
32. บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	ประกอบธุรกิจโครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ	25.0	353.7
33. บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	ประกอบธุรกิจโครงการลาซาล อเวนิว และส่วนต่อขยาย (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการส่วนต่อขยาย)	25.0	0.1
34. บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท ตลาดต่อยอด เออีซี จำกัด)	ประกอบธุรกิจโครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการและทดสอบความพร้อมต่าง ๆ)	25.0	81.8
35. บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด	ประกอบธุรกิจโครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ ออนไลน์	25.0	0.0
36. บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ประตูน้ำ 1 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการเออีซี เทรดเซนเตอร์ - พันธ์ทิพย์ โฮลเซล เดสติเนชั่น	25.0	0.6
37. บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ประตูน้ำ 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการเออีซี เทรดเซนเตอร์ - พันธ์ทิพย์ โฮลเซล เดสติเนชั่น	25.0	0.3
38. บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์	25.0	0.8
39. บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์	25.0	0.8
40. บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์	25.0	0.8
41. บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการตะวันนา บางกะปิ และโครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ (โครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ อยู่ระหว่างการหาผู้เช่า)	25.0	0.3

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทโดยประมาณ[1] (ร้อยละ)	มูลค่าเงินลงทุนตามราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ล้านบาท)
42. บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการตะวันนา บางกะปิ และโครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ (โครงการคอม มูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ อยู่ระหว่างการหาผู้เช่า)	25.0	0.3
43. บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการตะวันนา บางกะปิ และโครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ (โครงการคอม มูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ อยู่ระหว่างการหาผู้เช่า)	25.0	0.3
44. บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการตะวันนา บางกะปิ และโครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ (โครงการคอม มูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ อยู่ระหว่างการหาผู้เช่า)	25.0	0.3
45. บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพีเพลส แบงค็อก จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการโอ.พี.เพลส แบงค็อก	25.0	0.1
46. บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่างามวงศ์วาน จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน (อยู่ระหว่างการปรับปรุง)	25.0	0.3
47. บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่	25.0	0.1
48. บริษัท เออับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด)	แพลตฟอร์มดิจิทัลเพื่อการพาณิชย์	25.0	0.0
49. บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท วรรณเจริญกิจ จำกัด)	ยังไม่มีการประกอบธุรกิจ	25.0	0.0
กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)			
50. บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (CPM)	ประกอบธุรกิจให้เช่าอาคารสำนักงาน	25.0 (ร้อยละ 75.0 ถือโดย AWR)	497.0
<u>บริษัทย่อยที่ CPM ถือหุ้นอยู่ประมาณร้อยละ 75.0 และบริษัท ถือหุ้นอยู่ประมาณร้อยละ 25.0</u>			
51. บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด	ให้เช่าที่ดินและอาคารจอดรถของอาคาร อินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์	25.0	0.0
52. บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด	ให้เช่าที่ดินอาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์	25.0	0.1
53. บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208 - 1 จำกัด	ให้เช่าที่ดินอาคาร 208 วายเลสโร้ด	25.0	0.1
54. บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208 - 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดินอาคาร 208 วายเลสโร้ด	25.0	0.1

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทโดยประมาณ[1] (ร้อยละ)	มูลค่าเงินลงทุนตามราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ล้านบาท)
55. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 จำกัด	ให้เช่าที่ดินอาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์		0.1
56. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดินอาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์	25.0	0.1
57. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 3 จำกัด	ให้เช่าที่ดินอาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์	25.0	0.1
58. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 4 จำกัด	ให้เช่าที่ดินอาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์	25.0	0.1
รวมมูลค่าเงินลงทุน			***29,755.9***

หมายเหตุ: [1] บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยแต่ละบริษัท (ทั้ง 58 บริษัท) จำนวนร้อยละ 100.0

4.2 สินทรัพย์หลักของบริษัทและบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์หลักของบริษัท และบริษัทย่อย ประกอบด้วย (1) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (2) ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และ (3) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สินทรัพย์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	50,997.5	เป็นเจ้าของและเช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี
2. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	70,680.8	เป็นเจ้าของและเช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี
3. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	193.3	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
รวม	**121,871.6**		

4.2.1 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัท และบริษัทย่อย ประกอบด้วยทรัพย์สินของอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัท และบริษัทย่อย มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีตามงบการเงินรวมเท่ากับ 50,997.5 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สินทรัพย์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	23,948.5	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	18,882.1	เป็นเจ้าของ	

สินทรัพย์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
3. สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง	4,448.6	เป็นเจ้าของ	
4. สินทรัพย์สิทธิการใช้	3,718.3	เช่าจากบุคคลอื่น	
รวม	**50,997.5**		

(1) **ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน** มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building)					
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)					
1. บริษัท ทรัพย์พันธุ์ทิพย์ประตูน้ำ 1 จำกัด 2. บริษัท ทรัพย์พันธุ์ทิพย์ประตูน้ำ 2 จำกัด 3. AWR	โครงการเออีซี เทรดเซนเตอร์ - พันธ์ทิพย์โฮลเซล เดสติเนชั่น	604/3, 604/63-66 และ 604/101 ถนนเพชรบุรี แขวงเพชรบุรี เขตราชเทวี กรุงเทพฯ	10-3-42	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์เอเชียทีค 2 จำกัด 2. บริษัท ทรัพย์เอเชียทีค 3 จำกัด 3. บริษัท ทรัพย์เอเชียทีค 4 จำกัด 4. AWR	โครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ ฟร้อนท์	2194 ถนนเจริญกรุง แขวงวัดพระยาไกร เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ	44-3-51.9	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ตลาดตะวันนา 1 จำกัด 2. บริษัท ทรัพย์ตลาดตะวันนา 2 จำกัด 3. บริษัท ทรัพย์ตลาดตะวันนา 3 จำกัด 4. บริษัท ทรัพย์ตลาดตะวันนา 4 จำกัด 5. AWR	1. โครงการตะวันนา บางกะปิ 2. โครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ (อยู่ระหว่างการหาผู้เช่า)	1. 3500 ถนนลาดพร้าว แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 2. 3508 และ 3508/1 ถนนลาดพร้าว แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	60-1-6	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1. บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพีเพลส แบงค็อก จำกัด 2. AWR	โครงการโอ.พี.เพลส แบงค็อก	30/1 ซอยเจริญกรุง 38 (ซอยชาเตอร์แบงค์) ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ	2-2-39	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด 2. AWR	โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน (อยู่ระหว่างการปรับปรุง)	65/21 และ 69/23 หมู่ที่ 2 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี	9-3-60	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด 2. AWR	โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่	152/1, 154 และ 154/1-4 ถนนช้างคลาน และถนนศรีดอนไชย ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่	5-0-54.4	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ	162/1-2 และ 168/10 ถนนประชาราษฎร์ สาย 2 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ	8-2-27	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด	โครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการและทดสอบความพร้อมต่าง ๆ)	ถนนพหลโยธิน (ทล.1) ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	149-2-63	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)					
1. บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208 - 1 จำกัด 2. บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208 - 2 จำกัด 3. CPM	อาคาร 208 วายเล สโร้ด	208 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	2-2-50	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1. บริษัท ทรัพย์อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 จำกัด 2. บริษัท ทรัพย์อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 2 จำกัด 3. บริษัท ทรัพย์อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 3 จำกัด 4. บริษัท ทรัพย์อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 4 จำกัด 5. CPM	อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์	1 (เดิมเลขที่ 195) และ 195/1 ถนนสาทรใต้ และถนนนราธิวาสราชนครินทร์ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ	8-0-58.7	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด 2. CPM	อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์	1854, 1856 และ 1858 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ	9-0-26	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิ้งค์ จำกัด	ที่ดินและอาคารด้านข้างอาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์	ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ	5-2-85	เป็นเจ้าของที่ดินร่วมกับบุคคลภายนอก 1 แปลง ขนาด 1-1-39 ไร่ และเป็นเจ้าของแต่เพียงผู้เดียวสำหรับที่ดินแปลงที่เหลือ จำนวน 3 แปลง ขนาด 4-1-46 ไร่ (1)	ไม่มี

หมายเหตุ: (1) บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิ้งค์ จำกัด ถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินร่วมกับบุคคลภายนอก จำนวน 4 ราย เนื่องจากที่ดินแปลงนี้ใช้เป็นทางเข้าออก จึงมีผู้ถือกรรมสิทธิ์หลายราย เพื่อให้ผู้ถือกรรมสิทธิ์แต่ละรายมีสิทธิใช้ทางดังกล่าวโดยไม่ต้องจดทะเบียนภาระจำยอม

(2) **อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร** มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building)				
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)				
AWR	โครงการเออีซี เทรดเซนเตอร์ - พันธ์ทิพย์ โฮลเซล เดสติเนชั่น	604/3, 604/63-66 และ 604/101 ถนนเพชรบุรี แขวงเพชรบุรี เขตราชเทวี กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
AWR	โครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์	2194 ถนนเจริญกรุง แขวงวัดพระยาไกร เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
AWR	โครงการตะวันนา บางกะปิ	3500 ถนนลาดพร้าว แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
AWR	โครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ (อยู่ระหว่างการหาผู้เช่า)	3508, 3508/1 ถนนลาดพร้าว แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
AWR	โครงการโอ.พี.เพลส แบงค็อก	30/1 ซอยเจริญกรุง 38 (ซอยซาเตอร์แบงค์) ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
AWR	โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน (อยู่ระหว่างการปรับปรุง)	65/21 และ 69/23 หมู่ที่ 2 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
AWR	โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่	152/1, 154 และ 154/1-4 ถนนช้างคลาน และถนนศรีดอนไชย ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ	162/1-2 และ 168/10 ถนนประชาราษฎร์ สาย 2 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	โครงการลาซาล อเวนิว และส่วนต่อขยาย (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการส่วนต่อขยาย)	99 และ 99/1 ถนนลาซาล-แบริ่ง แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด	โครงการเออีซี เทรดเซ็นเตอร์ (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการและทดสอบความพร้อมต่าง ๆ)	ถนนพหลโยธิน (ทล.1) ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)				
CPM	อาคาร 208 วายเลสโร้ด	208 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
CPM	อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์	1 (เดิมเลขที่ 195) และ 195/1 ถนนสาทรใต้ และถนนนราธิวาสราชนครินทร์ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
CPM	อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์	1854, 1856 และ 1858 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิ้งค์ จำกัด	ที่ดินและอาคาร ด้านข้างอาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์	ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
CPM	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร อาคารแอทธินี ทาวเวอร์	63 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	เช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี

(3) **สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง** ซึ่งส่วนใหญ่แล้วจะประกอบด้วยส่วนที่เกิดจากการตกแต่งที่ยังดำเนินการอยู่ของแต่ละโครงการ มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building)				
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)				
AWR	โครงการเออีซี เทรดเซนเตอร์ - พันธ์ทิพย์ โฮลเซล เดสติเนชั่น	604/3, 604/63-66 และ 604/101 ถนนเพชรบุรี แขวงเพชรบุรี เขตราชเทวี กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
AWR	โครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์	2194 ถนนเจริญกรุง แขวงวัดพระยาไกร เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
AWR	โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน (อยู่ระหว่างการปรับปรุง)	65/21 และ 69/23 หมู่ที่ 2 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	โครงการลาซาล อเวนิว และลาซาล อเวนิว ส่วนต่อขยาย (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการส่วนต่อขยาย)	99 และ 99/1 ถนนลาซาล-แบริ่ง แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด	โครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการและทดสอบความพร้อมต่าง ๆ)	ถนนพหลโยธิน (ทล.1) ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)				
CPM	อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์	1 (เดิมเลขที่ 195) และ 195/1 ถนนสาทรใต้ และถนนนราธิวาสราชนครินทร์ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
CPM	อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์	1854, 1856 และ 1858 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
CPM	อาคาร 208 วายเลสโร้ด	208 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
CPM	อาคารแอทธินี ทาวเวอร์	63 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	เช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี

(4) **สินทรัพย์สิทธิการใช้** มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทเจ้าของสิทธิการเช่า/เช่าช่วง	วัตถุประสงค์	ผู้ให้เช่า/ผู้ให้เช่าช่วง	ที่ตั้ง	พื้นที่	ภาระผูกพัน
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building)					
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)					
AWR	เช่าที่ดิน เพื่อใช้เป็นพื้นที่จอดรถโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์	บริษัท รีเทล เวิลด์ 2 จำกัด	ถนนเจริญกรุง แขวงวัดพระยาไกร เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ	27-2-28 ไร่	ไม่มี
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	เช่าที่ดิน เพื่อใช้เป็นพื้นที่ส่วนกลางของโครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ	บุคคลภายนอก จำนวน 4 ราย	162/1-2 และ 168/10 ถนนประชาราษฎร์ สาย 2 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ	1-1-60 ไร่	ไม่มี
บริษัท นำทรัพย์ พัฒนา 2 จำกัด	เช่าที่ดิน เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโครงการลาซาล อเวนิว และส่วนต่อขยาย (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการส่วนต่อขยาย)	บุคคลภายนอก จำนวน 4 ราย	99 และ 99/1 ถนนลาซาล- แบริ่ง แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ	25-3-76 ไร่	ไม่มี
บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด	เช่าที่ดินเพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคตของโครงการเออีซี เทรดเซ็นเตอร์	บุคคลภายนอก จำนวน 1 ราย	ถนนพหลโยธิน (ทล.1) ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	6-0-98 ไร่	ไม่มี
	เช่าที่ดินและอาคาร เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงานขาย (ชั่วคราว) และรองรับการขยายธุรกิจในอนาคตของโครงการเออีซี เทรดเซ็นเตอร์	บุคคลภายนอก จำนวน 2 ราย	ถนนพหลโยธิน (ทล.1) ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	1 งาน 18 ตารางวา (ที่ดิน) / 2,240 ตร.ม. (อาคาร)	ไม่มี
กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)					
CPM	เช่าช่วงที่ดิน เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของอาคารแอทธินี ทาวเวอร์	บริษัท วัฒนพัฒน์ เทรดดิ้ง จำกัด (ผู้ให้เช่าช่วงที่ดิน)	63 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	6-1-70 ไร่	ไม่มี

ทั้งนี้ นอกจากสัญญาตามรายการในตาราง ยังมีสัญญาเช่าระยะยาวอื่น ๆ (เช่น สัญญาเช่าที่จอดรถ สัญญาเช่ารถยนต์ เป็นต้น) ที่ก่อให้เกิดสินทรัพย์สิทธิการใช้หลายสัญญา โดยมูลค่ารวมของสัญญาดังกล่าว ได้บันทึกในงบการเงินของกลุ่มบริษัทแล้ว

4.2.2 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัท และบริษัทย่อย ประกอบด้วยทรัพย์สินของอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัท และบริษัทย่อย มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีตามงบการเงินรวมเท่ากับ 70,680.8 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สินทรัพย์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน (1)	40,476.5	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร (2)	19,843.5	เป็นเจ้าของ	
3. เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน (3)	2,520.6	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
4. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง (4)	1,184.0	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
5. ยานพาหนะ	24.5	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
6. สินทรัพย์สิทธิการใช้	6,631.7	เช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี
รวม	**70,680.8**		

(1) **ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน** มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง(โครงการ)	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)					
1. บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด 2. บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด 3. THAM	Bangkok Marriott Marquis Queen's Park	199 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	8-1-24	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด 2. บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด 3. THAM	โรงแรมดับเปิ้ลทรี ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ	18/1 ซอยสุขุมวิท 26 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	1-3-90	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด 2. THAM	โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ	11 ซอยสุขุมวิท 24 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	1-3-90	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด 2. THAM	โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ	40/5 ถนนสุรวงศ์ แขวงสี่พระยา เขตบางรัก กรุงเทพฯ	1-3-98.7	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด 2. THAM	โรงแรมบันยันทรี สมุย	99/9 หมู่ที่ 4 ตำบลมะเร็ต อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	82-1-19.6	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด 2. THAM	Sheraton Samui Resort	86 หมู่ที่ 3 ถนนรอบเกาะ ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	18-3-1	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ วนา เบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ สมุย จำกัด 2. THAM	Vana Belle, A Luxury Collection Resort, Koh Samui	9/99 หมู่ที่ 3 ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	24-2-4	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด 2. THAM	โรงแรม มีเลีย เกาะสมุย (เปิดดำเนินการ มกราคม 2563)	83 หมู่ที่ 5 ถนนเฉวง-เชิงมน (ทล.4171) ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	18-2-48	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด	โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่	108 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่	5-3-20	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง(โครงการ)	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
2. THAM					
1. บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด 2. บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด 3. THAM	โรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ (อยู่ระหว่างการปรับปรุง)	1 ซอยสุรินทร์ ถนนมนตรี ตำบลตลาดใหญ่ (บางเหนียว) อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต	8-3-54.08	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	โรงแรมอินน์ไซด์ แบงค็อก สุขุมวิท (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	1588 ถนนสุขุมวิท ตำบลพระโขนง อำเภอพระโขนง กรุงเทพฯ	1-0-58.2	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	โรงแรมบันยันทรี กระบี่ (เปิดดำเนินการ ตุลาคม 2563)	ทางหลวงชนบทสายบ้านคลองม่วง-บ้านทับแขก (กบ.4024) ตำบลหนองทะเล อำเภอเมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่	26-0-90.1	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท นิวมัลติ์ไมน์ จำกัด	โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร	51 ซอยพิพัฒน์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ	1-1-31	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด	โรงแรม Phuket Marriott Resort & Spa, Naiyang Beach	92 หมู่ 3 ถนนสายตรอกม่วง-นาใต้ ตำบลสาคู อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต	35-1-52	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด 2. บริษัท สิริทรัพย์ พัฒนา 1 จำกัด	โรงแรม Bangkok Marriott Hotel The Surawongse	262 ถนนสุรวงศ์ แขวงสี่พระยา เขตบางรัก กรุงเทพฯ	4-1-88.1	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด	โรงแรมแกรนด์โซเล่ (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	370 หมู่ 9 ถนนพัทยาสาย 2 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี	3-3-13	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด	โครงการหัวหิน บีชฟรอนท์ (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	11/66 ถนนเลียบวัง ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	2-0-62.7	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด	โครงการธุรกิจโรงแรมบันยันทรี จอมเทียน พัทยา (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	ถนนสุขุมวิท ตำบลนาจอมเทียน อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี	149-3-70	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด	โครงการ พัทยา มิกซ์ยูส รีเทล แอนด์ โฮเทล ดีเวลลอปเมนต์ (โรงแรม เจดับบลิว แมริออท เดอะ พัทยา บีช รีสอร์ท แอนด์ สปา และโรงแรม พัทยา แมริออท มาร์คีส์) (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	ถนนเลียบชายหาดพัทยา และถนนพัทยาสายสอง ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี	16-1-15	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง(โครงการ)	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด	โครงการ โรงแรม ดิ เอเชียทีค แบงค็อก, ออโตกราฟ คอลเลคชัน (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	ถนนเจริญกรุง แขวงวัดพระยาไกร เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ	1-1-35.3	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด	โครงการ โรงแรม อีสต์ เอเชีย (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	53-55 ซอยเจริญกรุง 40 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ	2-0-17.1	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด	โครงการ โรงแรมมีเลียเชียงใหม่, ประเทศไทย (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	1/4 ถนนเจริญประเทศ ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่	6-2-40	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	โครงการ อินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	153 ถนนศรีดอนไชย ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่	10-1-27	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

(2) **อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร** มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)				
THAM	Bangkok Marriott Marquis Queen's Park	199 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
THAM	โรงแรมดับเบิ้ลทรี ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ	18/1 ซอยสุขุมวิท 26 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
THAM	โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ	11 ซอยสุขุมวิท 24 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
THAM	โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ	40/5 ถนนสุรวงศ์ แขวงสี่พระยา เขตบางรัก กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
THAM	โรงแรมบันยันทรี สมุย	99/9 หมู่ที่ 4 ตำบลมะเร็ต อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
THAM	Sheraton Samui Resort	86 หมู่ที่ 3 ถนนรอบเกาะ ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
THAM	Vana Belle, A Luxury Collection Resort, Koh Samui	9/99 หมู่ที่ 3 ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
THAM	โรงแรมมีเลีย เกาะสมุย (เปิดดำเนินการ มกราคม 2563)	83 หมู่ที่ 5 ถนนเฉวง-เชิงมน (ทล.4171) ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
THAM	โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่	108 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
THAM	โรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ (อยู่ระหว่างการปรับปรุง)	1 ซอยสุรินทร์ ถนนมนตรี ตำบลตลาดใหญ่ (บางเหนียว) อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
THAM	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารโรงแรมดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ	57/1 อาคารปาร์คเวนเชอร์ อีโคเพล็กซ์ ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	เช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี
THAM	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร The Athenee Hotel, A Luxury Collection Hotel, Bangkok	61 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	เช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี
THAM	ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน	1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	เรือ สิริมหรรณพ	2194 ถนนเจริญกรุง แขวงวัดพระยาไกร เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	โรงแรมบันยันทรี กระบี่	ทางหลวงชนบทสายบ้านคลองม่วง-บ้านทับแขก (กบ.4024) ตำบลหนองทะเล อำเภอเมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด	โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร	51 ซอยพิพัฒน์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด	โรงแรม Hua Hin Marriott Resort & Spa	107/1 ถนนเพชรเกษม ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์และรีสอร์ท จำกัด	โรงแรม Phuket Marriott Resort & Spa, Naiyang Beach	92 หมู่ 3 ถนนสายตรอกม่วง-นาใต้ ตำบลสาคู อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด 2. บริษัท สิริทรัพย์ พัฒนา 1 จำกัด	โรงแรม Bangkok Marriott Hotel The Surawongse	262 ถนนสุรวงศ์ แขวงสี่พระยา เขตบางรัก กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด	โรงแรมแกรนด์โซเล่	370 หมู่ 9 ถนนพัทยาสาย 2 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด 2. บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด 3. บริษัท 4. บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด 5. บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด 6. บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด 7. บริษัท ภุมริน รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	โครงการหัวหิน บีชฟรอนท์	11/66 ถนนเลียบวัง ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด	โครงการ โรงแรม อีสต์ เอเชีย	53-55 ซอยเจริญกรุง 40 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด	โครงการ โรงแรมมีเลีย เชียงใหม่, ประเทศไทย	1/4 ถนนเจริญประเทศ ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	โครงการ อินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	153 ถนนศรีดอนไชย ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building)				
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)				
AWR	ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน	1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)				
CPM	ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน	1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

(3) **เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน** ซึ่งประกอบด้วยงานตกแต่งภายใน เครื่องใช้ต่าง ๆ ภายในโรงแรม เฟอร์นิเจอร์ และอุปกรณ์สำนักงาน มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)			
THAM	Bangkok Marriott Marquis Queen's Park	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
	โรงแรมดับเปิ้ลทรี ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ		
	โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ		
	โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ		
	โรงแรมบันยันทรี สมุย		
	Sheraton Samui Resort		
	Vana Belle, A Luxury Collection Resort, Koh Samui		
	โรงแรมมีเลีย เกาะสมุย (เปิดดำเนินการ มกราคม 2563)		
	โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่		
	โรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ (อยู่ระหว่างการปรับปรุง)		
	โรงแรมดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ		
	The Athenee Hotel, A Luxury Collection Hotel, Bangkok		
	เฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์สำนักงาน		
บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	โรงแรมบันยันทรี กระบี่	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
บริษัท นิวมัลติ์ไมน์ จำกัด	โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด	โรงแรม Hua Hin Marriott Resort & Spa	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด	โรงแรม Phuket Marriott Resort & Spa, Naiyang Beach	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด	โรงแรม Bangkok Marriott Hotel The Surawongse	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	โครงการ อินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building)			
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)			
AWR	โครงการเออีซี เทรดเซนเตอร์ - พันธ์ทิพย์ โฮลเซล เดสติเนชั่น	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
	โครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์		
	โครงการตะวันนา บางกะปิ		
	โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน (อยู่ระหว่างการปรับปรุง)		
	โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่		
	โครงการโอ.พี.เพลส แบงค็อก		
	เฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์สำนักงาน		
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	โครงการลาซาล อเวนิว และลาซาล อเวนิว ส่วนต่อขยาย (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการส่วนต่อขยาย)	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด	โครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการและทดสอบความพร้อมต่าง ๆ)	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)			
CPM	อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
	อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์		
	อาคารแอทธินี ทาวเวอร์		

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
	อาคาร 208 วายเลสโร้ด		
	เฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์สำนักงาน		

(4) **สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง** ซึ่งประกอบด้วยส่วนปรับปรุงอาคาร การก่อสร้างโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง และค่าออกแบบ ที่มีระยะเวลาในการก่อสร้างหรือติดตั้งเป็นเวลานาน มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)				
THAM	โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ	40/5 ถนนสุรวงศ์ แขวงสี่พระยา เขตบางรัก กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
THAM	Bangkok Marriott Marquis Queen's Park	199 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
THAM	โรงแรมมีเลีย เกาะสมุย (เปิดดำเนินการ มกราคม 2563)	83 หมู่ที่ 5 ถนนเฉวง-เชิงมน (ทล. 4171) ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
THAM	โรงแรมบันยันทรี สมุย	99/9 หมู่ที่ 4 ตำบลมะเร็ต อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
THAM	โรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ (อยู่ระหว่างการปรับปรุง)	1 ซอยสุรินทร์ ถนนมนตรี ตำบลตลาดใหญ่(บางเหนียว) อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
THAM	The Athenee Hotel, A Luxury Collection Hotel, Bangkok	61 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	เช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี
บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด	โครงการ โรงแรม เจดับบลิว แมริออท มาร์คีส์ โฮเทล เอเชียทีค กรุงเทพ โรงแรมภายใต้แบรนด์ “ริทซ์-คาร์ลตัน รีเสิร์ฟ” และอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	2194 ถนนเจริญกรุง แขวงวัดพระยาไกร เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	โรงแรมอินน์ไซด์ แบงค็อก สุขุมวิท (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	1588 ถนนสุขุมวิท ตำบลพระโขนง อำเภอพระโขนง กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด	โรงแรมบันยันทรี จอมเทียนพัทยา (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	ถนนสุขุมวิท (ทล.3) ตำบลนาจอมเทียน อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด	โรงแรมแกรนด์โซเล่	370 หมู่ 9 ถนนพัทยาสาย 2 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด	โครงการหัวหิน บีชฟรอนท์	11/66 ถนนเลียบวัง ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด	โครงการ โรงแรม อีสต์เอเชีย	53-55 ซอยเจริญกรุง 40 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด	โครงการ โรงแรมมีเลียเชียงใหม่, ประเทศไทย	1/4 ถนนเจริญประเทศ ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	โครงการ อินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล	153 ถนนศรีดอนไชย ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

(5) สินทรัพย์สิทธิการใช้ มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทเจ้าของสิทธิการเช่า/เช่าช่วง	วัตถุประสงค์	ผู้ให้เช่า/ผู้ให้เช่าช่วง	ที่ตั้ง	พื้นที่	ภาระผูกพัน
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)					
THAM	เช่าช่วงที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งของ The Athenee Hotel, A Luxury Collection Hotel, Bangkok	กองทุนรวอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องอิมพิเรียลเวลธ์ (ผู้ให้เช่าช่วงที่ดิน และผู้ให้เช่าอาคาร)	61 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	3-3-56 ไร่ (ที่ดิน) / 58,792 ตร.ม. (อาคาร)	ไม่มี
THAM	เช่าช่วงที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งของ โรงแรมดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์โกลเด้นเวนเจอร์	57 อาคารปาร์คเวนเชอร์ อีโคเพล็กซ์ ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	28,200 ตร.ม. (อาคาร)	ไม่มี
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด	เช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโรงแรม Hua Hin Marriott Resort & Spa	บริษัท ศรีพัฒน์ จำกัด	107/1 ถนนเพชรเกษม อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	21-2-20 ไร่ (ที่ดิน)	ไม่มี

ทั้งนี้ นอกจากสัญญาตามรายการในตาราง ยังมีสัญญาเช่าระยะยาวอื่น ๆ (เช่น สัญญาเช่าที่จอดรถ สัญญาเช่ารถยนต์ เป็นต้น) ที่ก่อให้เกิดสินทรัพย์สิทธิการใช้หลายสัญญา โดยมูลค่ารวมของสัญญาดังกล่าว ได้บันทึกในงบการเงินของกลุ่มบริษัทแล้ว

4.2.4 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัท และบริษัทย่อย มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีในงบการเงินรวมเท่ากับ 193.32 ล้านบาท โดยสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่สำคัญ ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์และลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีในงบการเงินรวมเท่ากับ 173.15 ล้านบาท และ 20.17 ล้านบาท ตามลำดับ

4.2.5 มูลค่าสุทธิตามบัญชีของโครงการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มูลค่าสุทธิตามบัญชีของทุกโครงการเท่ากับ 121,678.30 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สถานะโครงการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)			
			อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	สิทธิการเช่า	รวม
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)						
1. Bangkok Marriott Marquis Queen's Park	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	12,562.03	-	12,562.03
2. โรงแรมดับเปิ้ลทรี ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	2,011.60	-	2,011.60
3. โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	2,546.77	-	2,546.77
4. โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงานและปรับปรุงบางส่วน	-	2,829.46	-	2,829.46
5. โรงแรมบันยันทรี สมุย	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	3,965.99	-	3,965.99
6. Sheraton Samui Resort	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	1,620.11	-	1,620.11
7. Vana Belle, A Luxury Collection Resort, Koh Samui	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	2,068.74	-	2,068.74
8. โรงแรมมีเลีย เกาะสมุย	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินการมกราคม 2563	-	2,202.10	-	2,202.10
9. โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงานและปรับปรุงบางส่วน	-	2,976.62	-	2,976.62

โครงการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สถานะโครงการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)			
			อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	สิทธิการเช่า	รวม
10. โรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการปรับปรุง	-	851.32	-	851.32
11. โรงแรมดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ	เช่าจากบุคคลอื่น	เปิดดำเนินงาน	-	2,259.09	-	2,259.09
12. The Athenee Hotel, A Luxury Collection Hotel, Bangkok	เช่าจากบุคคลอื่น	เปิดดำเนินงาน	-	3,602.50	-	3,602.50
13. โรงแรมอินน์ไซด์ แบงค็อก สุขุมวิท	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	641.94	-	641.94
14. โรงแรมบันยันทรี กระบี่	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินการ ตุลาคม 2563	-	2,340.33	-	2,340.33
15. โรงแรมบันยันทรี จอมเทียน พัทยา	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	4,825.70	-	4,825.70
16. เรือสิริมหรรณพ	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินการ ตุลาคม 2563	-	144.83	-	144.83
17. โครงการ โรงแรม เจดับบลิว แมริออท มาร์คีส์ โฮเทล เอเชียทีค กรุงเทพ โรงแรมภายใต้แบรนด์ “ริทซ์-คาร์ลตัน รีเสิร์ฟ” และอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	263.25	-	263.25
18. โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	985.50	-	985.50
19. โรงแรม Hua Hin Marriott Resort & Spa	เช่าจากบุคคลอื่น	เปิดดำเนินงาน	-	2,343.20	-	2,343.20
20. โรงแรม Phuket Marriott Resort & Spa, Naiyang Beach	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	2,387.82	-	2,387.82
21. โรงแรม Bangkok Marriott Hotel The Surawongse	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	5,809.04	-	5,809.04
22. โรงแรมแกรนด์โซเล่	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	923.04	-	923.04
23. โครงการหัวหิน บีชฟรอนท์	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	360.96	-	360.96

โครงการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สถานะโครงการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)			
			อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	สิทธิการเช่า	รวม
24. โครงการ พัทยา มิกซ์ยูส รีเทล แอนด์ โฮเทล ดีเวลลอปเมนต์ (โรงแรม เจดับบลิว แมริออท เดอะ พัทยา บีช รีสอร์ท แอนด์ สปา และโรงแรม พัทยา แมริออท มาร์คีส์)	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	4,272.35	-	4,272.35
25. โครงการ โรงแรม ดิ เอเชียทีค แบงค็อก, ออโตกราฟ คอลเลคชัน	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	353.67	-	353.67
26. โครงการ โรงแรม อีสต์ เอเชีย	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	1,110.33	-	1,110.33
27. โครงการ โรงแรมมีเลีย เชียงใหม่, ประเทศไทย	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	1,817.43	-	1,817.43
28. โครงการ อินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	2,531.87	-	2,531.87

โครงการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สถานะโครงการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)			
			อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	สิทธิการเช่า	รวม
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building)						
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)						
29. โครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	4,202.09	4.57	-	4,206.66
30. โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ	เป็นเจ้าของ / สิทธิการเช่า (บางส่วน)	เปิดดำเนินงาน	2,281.31	11.03	-	2,292.34
31. เออีซี เทรดเซนเตอร์ - พันธ์ทิพย์ โฮลเซล เดสติเนชั่น	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	6,217.76	2.35	-	6,220.11
32. โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	2,888.71	3.84	-	2,892.55
33. โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	401.13	1.83	-	402.96
34. โครงการโอ.พี.เพลส แบงค็อก	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	338.14	0.15	-	338.29
35. โครงการตะวันนา บางกะปิ	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	3,486.05	3.75	-	3,489.80
36 โครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	2,328.75	0.13	-	2,328.88
37. โครงการลาซาล อเวนิว	สิทธิการเช่า	เปิดดำเนินงาน	609.01	0.98	-	609.99
38. โครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์	เป็นเจ้าของ / สิทธิการเช่า (บางส่วน)	อยู่ระหว่างการพัฒนา	5,065.77	11.86	-	5,077.63

โครงการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สถานะโครงการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)			
			อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	สิทธิการเช่า	รวม
กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)						
39. อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์ รวมทั้งที่ดินและอาคารด้านข้างอาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	3,582.92	1.99	-	3,584.91
40. อาคาร 208 วายเลสโร้ด	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	1,259.66	0.27	-	1,259.93
41. อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	15,016.21	2.97	-	15,019.18
42. อาคารแอทธินี ทาวเวอร์	สิทธิการเช่า	เปิดดำเนินงาน	3,314.99	1.18	-	3,316.17
ทรัพย์สินอื่น						
43. ทรัพย์สินในการตกแต่ง และอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	-	5.00	26.31	-	31.31
รวมมูลค่าสุทธิตามบัญชี						**121,678.30**

4.3 ทรัพย์สินทางปัญญา

4.3 ทรัพย์สินทางปัญญา

ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 ทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทและบริษัทย่อย มีดังนี้

เครื่องหมายการค้า/บริการของบริษัทที่สำคัญซึ่งจดทะเบียนหรืออยู่ระหว่างการยื่นคำขอจดทะเบียนในประเทศไทย

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้าและบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
ASSET WORLD CORPORATION	บริษัท	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์	13 มี.ค. 2561 – 12 มี.ค. 2571	ใช้ในการประกอบธุรกิจ

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้าและบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
AWC	บริษัท[1]	จัดการอสังหาริมทรัพย์	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจ
1. กลุ่มธุรกิจโรงแรมและบริการ (Hospitality)				
VANA BELLE HOTELS AND RESORTS	บริษัท	โรงแรม ภัตตาคาร ที่พักตากอากาศ	5 มิ.ย. 2552 – 4 มิ.ย. 2572	คงการจดทะเบียนเพื่อรักษาสิทธิคำว่า VANA BELLE ในเครื่องหมาย
THE METROPOLE HOTEL PHUKET	บริษัท	โรงแรม	1 ธ.ค. 2563 – 30 ส.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE VIEW	บริษัท	ภัตตาคาร	22 ส.ค. 2545 – 21 ส.ค. 2565	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE REFLEXIONS	บริษัท	ภัตตาคาร	22 ส.ค. 2545 – 21 ส.ค. 2565	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE RAIN TREE, CAFÉ	บริษัท	ภัตตาคาร	22 ส.ค. 2545 – 21 ส.ค. 2565	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE PAGODA	บริษัท	การบริการด้านการจัดหาอาหารและเครื่องดื่ม	3 ส.ค. 2559 – 2 ส.ค. 2569	คงการจดทะเบียนเพื่อรักษาสิทธิคำในเครื่องหมาย

[1]อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้าและบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
ALTITUDE BAR & LOUNGE	บริษัท	โรงแรม ภัตตาคาร	31 ม.ค. 2555 – 30 ม.ค. 2565	ปัจจุบันไม่ได้ใช้ในการประกอบธุรกิจของโรงแรม แต่คงการจดทะเบียนเพื่อรักษาสิทธิคำในเครื่องหมายจนกว่าจะหมดอายุ
UP & ABOVE DINING	บริษัท	โรงแรม ภัตตาคาร	31 ม.ค. 2555 – 30 ม.ค. 2565	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE ATHENEE HOTEL BANGKOK	บริษัท	การบริการด้านการจัดหาอาหารและเครื่องดื่ม การจัดที่พักชั่วคราว	27 ก.ย. 2560 – 26 ก.ย. 2570	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE ALLIUM	บริษัท[2]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE HOUSE OF SMOOTH CURRY	บริษัท[3]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE SILK ROAD	บริษัท[4]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม

[1]อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[2]อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[3]อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[4]อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้าและบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
ATHENEE SPA	บริษัท[5]	ภัตตาคาร สถานดูแลสุขภาพแบบสปา	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
ATHENEE FITNESS	บริษัท[6]	ภัตตาคาร สถานที่ออกกำลังกาย	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE ATHENEE CLUB	บริษัท[7]	ภัตตาคาร การบริการด้านการจัดหาอาหารและเครื่องดื่ม	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
PLUNGE	บริษัท[8]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
PANALI	บริษัท[9]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
KIREE	บริษัท[10]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
Vana SPA	บริษัท[11]	ภัตตาคาร สถานดูแลสุขภาพแบบสปา	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม

[5] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[6] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[7] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[8] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[9] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[10] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[11] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้าและบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
COCO SPICE	บริษัท[12]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
LONG TALAY RESTAURANT	บริษัท[13]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
BLUE MONKEY	บริษัท[14]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
GLOW SPA	บริษัท[15]	ภัตตาคาร สถานดูแลสุขภาพแบบสปา	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE EDGE	บริษัท[16]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
SANDS	บริษัท[17]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
POOL BAR	บริษัท[18]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของโรงแรม

[12] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[13] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[14] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[15] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[16] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[17] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[18] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้าและบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
LOOBY BAR	บริษัท[19]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
PAGODA	บริษัท[20]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
BOAT'S BAR	บริษัท[21]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
The Breeza Beach Restaurant & Bar	บริษัท[22]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
Koko Kitchen	บริษัท[23]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
Dee Lite BAR & RESTAURANT	บริษัท[24]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม

[19] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[20] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[21] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[22] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[23] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[24] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้าและบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
DEE LITE BAR & RESTAURANT				
MOSAIC MOSAIC	บริษัท[25]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
MONDO MONDO	บริษัท[26]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
SCALINI SCALINI	บริษัท[27]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
LAPSE LAPSE	บริษัท[28]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
E ELEMENTS E ELEMENTS	บริษัท[29]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
YAMAZATO 山里 YAMAZATO JAPANESE FINE DINING	บริษัท[30]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
FORTUNA PAVILION	บริษัท[31]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม

[25] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[26] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[27] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[28] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[29] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[30] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[31] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้าและบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
FORTUNA PAVILION				
GARDEN BAR	บริษัท[32]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
GOLD LEAF Gold Leaf Chinese Restaurant	บริษัท[33]	ภัตตาคาร	-	ยื่นคำขอจดทะเบียนแล้ว แต่ปัจจุบันไม่ได้ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE GLAZ BAR The glaz bar	บริษัท[34]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
VANA BELLE VANA BELLE	บริษัท[35]	โรงแรม	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
SIRIMAHANNOP THE HERITAGE EST. 1867	บริษัท[36]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม (เรือสิริมหรรณพ)
สิริมหรรณพ สิริมหรรณพ SIRIMAHANNOP	บริษัท[37]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม (เรือสิริมหรรณพ)

[32] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[33] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[34] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[35] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[36] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[37] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้าและบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
ATHENEUM	บริษัท[38]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
กลุ่มโรงแรมและบริการ ที่ได้มีการซื้อทรัพย์สินเพิ่ม เมื่อ 1 มกราคม 2563				
AMBER KITCHEN	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรี่ โฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด[39]	การบริการด้านการจัดหาอาหารและเครื่องดื่ม	1 มี.ค. 2559 – 28 ก.พ. 2569	ใช้ในการประกอบธุรกิจของโรงแรม
GRAND SOLE PATTAYA BEACH HOTEL	บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด[40]	โรงแรม	3 ส.ค. 2553 – 2 ส.ค. 2563	ปัจจุบันไม่ได้ใช้ในการประกอบธุรกิจ
PORNPING TOWER	บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด [41]	โรงแรม	10 มี.ค. 2549 – 9 มี.ค. 2569	ปัจจุบันไม่ได้ใช้ในการประกอบธุรกิจของโรงแรม แต่คงการจดทะเบียนเพื่อรักษาสิทธิคำในเครื่องหมายจนกว่าจะหมดอายุ
The KIDS' CLUB	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรี่ โฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด[42]	ของเล่นฝึกทักษะเด็ก	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของโรงแรม

[38] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

[39] บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรี โฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด เป็นผู้รับโอนสิทธิ เครื่องหมายดังกล่าว และ อยู่ระหว่างการออกหนังสือสำคัญแสดงการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

[40] บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด เป็นผู้รับโอนสิทธิ เครื่องหมายดังกล่าว และ อยู่ระหว่างการออกหนังสือสำคัญแสดงการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นต่ออายุเครื่องหมาย เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2563

[41] บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด เป็นผู้รับโอนสิทธิ เครื่องหมายดังกล่าว และ อยู่ระหว่างการออกหนังสือสำคัญแสดงการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

[42] บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรี โฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด เป็นผู้รับโอนสิทธิ เครื่องหมายดังกล่าว รอการพิจารณารับจดทะเบียน

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้าและบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
The Tree House & Water Park	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรี่ โฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด[43]	ของเล่นเกมกิจกรรมออกกำลังกาย ของเล่นแบบจำลอง	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของโรงแรม
YAO RESTAURANT & ROOF TOP BAR	บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด[44]	การบริการด้านการจัดอาหารและเครื่องดื่ม	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของโรงแรม
Praya Kitchen	บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด[45]	การบริการด้านการจัดอาหารและเครื่องดื่ม	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของโรงแรม
2. กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail, Wholesale and Commercial Building)				
ก. กลุ่มธุรกิจศูนย์การค้า (Retail)				
LASALLE'S AVENUE	บริษัท[46]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล และอยู่ในระหว่างการเตรียมจดทะเบียนเครื่องหมายใหม่
ศูนย์การค้า ลาซาล อเวนิว	บริษัท[47]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล และอยู่ในระหว่างการเตรียมจดทะเบียนเครื่องหมายใหม่

[43] บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรี โฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด เป็นผู้รับโอนสิทธิ เครื่องหมายดังกล่าว รอการพิจารณารับจดทะเบียน
[44] บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด เป็นผู้รับโอนสิทธิ เครื่องหมายดังกล่าว รอการพิจารณารับจดทะเบียน
[45] บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด เป็นผู้รับโอนสิทธิ เครื่องหมายดังกล่าว รอการพิจารณารับจดทะเบียน
[46] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นอุทธรณ์คำสั่งเมื่อ 10 ต.ค. 25622
[47] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นอุทธรณ์คำสั่งเมื่อ 10 ต.ค. 2562

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้าและบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
P, PANTIP PLAZA PANTIP PANTIP PLAZA	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์ โรงแรม	12 ก.ค. 2560 – 11 ก.ค. 2570	ปัจจุบันไม่ได้ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล แต่คงการจดทะเบียนเพื่อรักษาสิทธิคำในเครื่องหมายจนกว่าจะหมดอายุ
P, พันธุ์ทิพย์ พลาซ่า พันธุ์ทิพย์ พันธุ์ทิพย์ พลาซ่า	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์ โรงแรม	12 ก.ค. 2560 – 11 ก.ค. 2570	ปัจจุบันไม่ได้ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล แต่คงการจดทะเบียนเพื่อรักษาสิทธิคำในเครื่องหมายจนกว่าจะหมดอายุ
PANTIP PRATUNAM PANTIP Pratunam	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์	4 ธ.ค. 2558 – 3 ธ.ค. 2568	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล
เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจด้านค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการธุรกิจในร้านค้าปลีก ช่วยจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์	2 พ.ย. 2559 – 1 พ.ย. 2569	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล
ASIATIQUE THE RIVERFRONT ASIATIQUE THE RIVERFRONT	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจด้านค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการธุรกิจในร้านค้าปลีก ช่วยจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์	15 มิ.ย. 2554 – 14 มิ.ย. 2564	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้าและบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
TAWANNA	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจด้านค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการธุรกิจในร้านค้าปลีก ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์	29 ก.ค. 2551 – 28 ก.ค. 2571	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล
OP, O.P. PLACE	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์	10 พ.ย. 61 – 9 พ.ย. 71	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล
โอ.พี.เพลส, O.P., PLACE	บริษัท	การจัดการอสังหาริมทรัพย์ การให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	22 ส.ค. 2545 – 21 ส.ค. 2565	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล
GATEWAY EKAMAI	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจด้านค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการธุรกิจในร้านค้าปลีก ช่วยจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์	9 ก.ย. 2554 – 8 ก.ย. 2564	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล
GATEWAY EKAMAI, เกทเวย์ เอกมัย	บริษัท[48]	ช่วยจัดการธุรกิจค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการธุรกิจในร้านค้าปลีก ช่วยจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล
GATEWAY AT BANGSUE	บริษัท[49]	ช่วยจัดการธุรกิจค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการธุรกิจในร้านค้าปลีก ช่วยจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า	30 มิ.ย. 2563 – 29 มิ.ย. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล

(48) เครื่องหมายการค้าใหม่ที่จะใช้สำหรับโครงการในเครือเกทเวย์ และได้ยื่นคำขอจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าแล้วเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2562 ซึ่งอยู่ระหว่างขั้นตอนการพิจารณา

(49) เครื่องหมายการค้าใหม่ที่จะใช้สำหรับโครงการในเครือเกทเวย์ และได้ยื่นคำขอจดทะเบียนเครื่องหมาย การค้าแล้วเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563 ซึ่งอยู่ระหว่างขั้นตอนการพิจารณา

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้าและบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
PANTIP NGAM WONGWAN	บริษัท[50]	ช่วยจัดการธุรกิจค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการธุรกิจในร้านค้าปลีก ช่วยจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า	14 ต.ค. 2563 – 13 ต.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล
PANTIP Chiangmai	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการธุรกิจในร้านค้าปลีก ช่วยจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล
ข. กลุ่มธุรกิจค้าส่ง (Wholesale)				
AEC TRADE CENTER	บริษัท[51]	การจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโฮลเซลล์
AEC TRADE CENTER	บริษัท[52]	การจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโฮลเซลล์
ค. กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial)				
THE 195 LOUNGE	บริษัท	ร้านอาหาร	22 มี.ค. 2559 – 21 มี.ค. 2569	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน
EM SPACE, CBD HANGOUT	บริษัท[53]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน

[50] เครื่องหมายการค้าใหม่ที่จะใช้สำหรับโครงการในเครือพันธุ์ทิพย์ และได้ยื่นคำขอจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าแล้วเมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2563 ซึ่งอยู่ระหว่างขั้นตอนการพิจารณา

[51] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

[52] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

[53] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดใหม่เมื่อ 10ต.ค.2562 เนื่องจากสีเดิมไม่ค่อยชัดเจน

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้าและบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
EM SPACE, CBD HANGOUT, เอ็ม สเปซ	บริษัท[54]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน
EMPIRE TOWER	บริษัท[55]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน
เอ็มไพร์ ทาวเวอร์	บริษัท[56]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน
208 WIRELESS ROAD BUILDING	บริษัท[57]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน
208 วายเลส โร้ด บิวดิ้ง	บริษัท[58]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน
ATHENEE TOWER, THE LEADER'S CHOICE	บริษัท[59]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน

[54] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดใหม่เมื่อ 10ต.ค.2562 เนื่องจากสีเดิมไม่ค่อยชัดเจน
[55] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[56] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[57] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[58] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[59] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้าและบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
ATHENEE TOWER, THE LEADER'S CHOICE, แอทธินี ทาวเวอร์	บริษัท[60]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน
INTERLINK TOWER	บริษัท[61]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน
อินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์	บริษัท[62]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน

ทั้งนี้ บริษัทจะต่ออายุเครื่องหมายการค้า/บริการ เมื่อถึงกำหนดเวลาต่ออายุ นอกจากนี้ หากในอนาคตบริษัทได้มาซึ่งทรัพย์สิน หรือออกผลิตภัณฑ์หรือบริการอื่นใหม่ บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายจะดำเนินการขอจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า/บริการตามความเหมาะ

(60) อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
(61) อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
(62) อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

4.4 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัท

บริษัทมีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อย โดยจะมุ่งเน้นลงทุนในทรัพย์สินประเภทโรงแรมและการบริการ (Hospitality) กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) ธุรกิจท่องเที่ยว สันทนาการ ในทำเลที่ตั้งที่เป็นแหล่งสำคัญทางการค้าและแหล่งท่องเที่ยวของประเทศ และธุรกิจต่อเนื่องในประเทศที่มีความเกี่ยวเนื่อง ใกล้เคียง หรือก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของ บริษัทเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและผลการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทอาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นเพิ่มเติมหากเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโต สามารถต่อยอดทางธุรกิจเป็นประโยชน์ และสอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัท ในด้านการเติบโตของรายได้ กำไรสุทธิ และอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนระยะยาวสูงกว่าอัตราผลตอบแทนที่กำหนดไว้ โดย บริษัท จะพิจารณาถึงความเป็นไปได้ของการลงทุน ศักยภาพ และปัจจัยความเสี่ยงจากการลงทุน ทั้งก่อนและหลังการเข้าลงทุน โดยมีขั้นตอนการวิเคราะห์การลงทุนอย่างเหมาะสมจากคณะกรรมการลงทุน เพื่อขอความเห็นชอบจากคณะจัดการ และ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี)

ทั้งนี้ ในการขออนุมัติการลงทุนจะต้องสอดคล้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทและบริษัทย่อย อาจมีส่วนเกี่ยวข้องในกระบวนพิจารณาทางกฎหมายหรือทางปกครองในการดำเนินการค้าตามปกติเป็นครั้งคราว ทั้งนี้ ณ วันที่ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) นี้ บริษัทไม่ได้ถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยในคดีหรือข้อพิพาท รวมถึงกระบวนการอนุญาโตตุลาการใด ๆ ที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 (ห้า) ของส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 หรือที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีข้อพิพาททางปกครอง ได้แก่ บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด ได้ถูกฟ้องคดีต่อศาลปกครองกลาง กล่าวคือ เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2563 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งรับฟ้องคดีหมายเลขดำที่ ส.34/2562 ระหว่าง นิติบุคคลอาคารชุด ริธึ่ม สุขุมวิท 50 ผู้ฟ้องคดีที่ 1 กับพวก รวม 51 คน กับสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 กับพวกรวม 6 คน โดยบริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด เป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 6 และเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563 บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด ได้รับหมายเรียกศาลให้ทำคำให้การแก้ต่างคดีนี้ โดยมูลคดีกล่าวอ้างว่ารายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (รายงาน EIA) ของโครงการก่อสร้างโรงแรมอินน์ไซด์ กรุงเทพ สุขุมวิท ไม่ชอบด้วยกฎหมาย ขอให้เพิกถอนมติเจ้าหน้าที่ที่ให้ความเห็นชอบรายงาน EIA ขอให้ระงับการก่อสร้าง และขอให้ผู้ถูกฟ้องคดีทั้งหกร่วมกันหรือแทนกัน ชดใช้ค่าเสียหายให้กับผู้ฟ้องคดีที่ 1 โดยผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1-5 ยืนยันว่ารายงาน EIA ชอบด้วยกฎหมาย และบริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด ยืนยันว่าได้ดำเนินการยื่นขออนุญาตตามกฎหมายต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกประการ ทั้งนี้ปัจจุบันคดียังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้นที่ 54 ถนนสาทรใต้
แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ +662 180 9999 โทรสาร +662 180 9966
เว็บไซต์ www.assetworldcorp-th.com

เลขทะเบียนบริษัท

0107561000412

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท

ทุนจดทะเบียนจำนวน 32,150,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 32,150,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท

ทุนชำระแล้วจำนวน 32,000,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 32,000,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท

ประเภทธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำที่มุ่งตอบสนองไลฟ์สไตล์แบบครบวงจรในประเทศไทย บริษัทมีแผนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต และเพื่อเพิ่มมูลค่าของเงินลงทุนในระยะยาว

ข้อมูลนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาและดำเนินกิจการอสังหาริมทรัพย์ประเภทโรงแรม จำนวน 35 บริษัท มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท / เลขทะเบียนนิติบุคคล	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด (หุ้น)	ชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว / ชนิดหุ้นที่บริษัทถืออยู่	จำนวนหุ้นที่บริษัทถืออยู่		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
						ทางตรง (หุ้น)	ทางอ้อม (หุ้น)	
1.	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด 0105549106859	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	15,000,000,000	1,500,000,000	หุ้นสามัญ	1,499,999,998	2	100
2.	บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด 0105563144711		492,100,000	49.210,000	หุ้นสามัญ	12,302,500	36,907,500	100
3.	บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด 0105563144720		430,000,000	43,000,000	หุ้นสามัญ	10,750,000	32,250,000	100
4.	บริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด 0105559088012		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
5.	บริษัท พัทยา รีสอร์ท แอสเสท จำกัด 0105560063095		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
6.	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด 0105560078572		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
7.	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด 0105560078602		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
8.	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด 0105560078637		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
9.	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด 0105560078645		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
10.	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด 0105560078688		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
11.	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด 0105560078939		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
12.	บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด 0105560078980		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
13.	บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด 0105560078696		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
14.	บริษัท ทรัพย์ วนา เบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ สมุย จำกัด 0105560078548		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
15.	บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด 0105560078955		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
16.	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด 0105560078904		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
17.	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด 0105560078921		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100

ลำดับ	ชื่อบริษัท / เลขทะเบียนนิติบุคคล	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด (หุ้น)	ชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว / ชนิดหุ้นที่บริษัทถืออยู่	จำนวนหุ้นที่บริษัทถืออยู่		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
						ทางตรง (หุ้น)	ทางอ้อม (หุ้น)	
18.	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด 0105560078882	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
19.	บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด 0105537141077		300,000	3,000	หุ้นสามัญ	750	2,250	100
20.	บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด 0105560077967		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
21.	บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด 0105557007716		16,000,000	1,600,000	หุ้นสามัญ	400,000	1,200,000	100
22.	บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด 0105546025131		2,003,000,000	200,300,000	หุ้นสามัญ	50,075,000	150,225,000	100
23.	บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด 0105548162861		1,010,000,000	101,000,000	หุ้นสามัญ	25,250,000	75,750,000	100
24.	บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด 0105563174424		200,100,000	20,010,000	หุ้นสามัญ	5,002,500	15,007,500	100
25.	บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด 0105557176429		3,000,000	300,000	หุ้นสามัญ	75,000	225,000	100
26.	บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด 0105553129337		280,000,000	28,000,000	หุ้นสามัญ	7,000,000	21,000,000	100
27.	บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด 0105557177441		6,000,000	600,000	หุ้นสามัญ	150,000	450,000	100
28.	บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด 0105527043021		405,000,000	4,050,000	หุ้นสามัญ	1,012,500	3,037,500	100
29.	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด 0625526000014		2,055,000,000	205,500,000	หุ้นสามัญ	51,375,000	154,125,000	100
30.	บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด 0105549114789		2,000,000,000	200,000,000	หุ้นสามัญ	51,099,999	148,900,001	100
31.	บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด 0105552049186		4,760,000	476,000	หุ้นสามัญ	-	476,000	100
32.	บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด 0105552049429		4,930,000	493,000	หุ้นสามัญ	-	493,000	100
33.	บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด 0105552049364		4,675,000	467,500	หุ้นสามัญ	-	467,500	100
34.	บริษัท ภุมริน รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด 0105552049518		4,845,000	484,500	หุ้นสามัญ	-	484,500	100
35.	บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด 0105552049232		4,675,000	467,500	หุ้นสามัญ	-	467,500	100

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาและดำเนินกิจการอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการพาณิชย์ ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าส่ง (Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) จำนวน 28 บริษัท มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท / เลขทะเบียนนิติบุคคล	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด (หุ้น)	ชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว / ชนิดหุ้นที่บริษัทถืออยู่	จำนวนหุ้นที่บริษัทถืออยู่		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
						ทางตรง (หุ้น)	ทางอ้อม (หุ้น)	
1.	บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด 0105549105305	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	9,000,000,000	900,000,000	หุ้นสามัญ	899,999,998	2	100
2.	บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด 0105522009348	เลขที่ 162/1-2,168/10 ถนนประชาราษฎร์ 2 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร	200,000,000	20,000,000	หุ้นสามัญ	5,000,000	15,000,000	100
3.	บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด 0105559040168	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	5,000,000	500,000	หุ้นสามัญ	125,000	375,000	100
4.	บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด 0105556132096		10,000,000	1,000,000	หุ้นสามัญ	250,000	750,000	100
5.	บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด 0105537141085	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	10,000,000	100,000	หุ้นสามัญ	25,000	75,000	100
6.	บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด 0105559088268	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
7.	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด 0105560077983		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
8.	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด 0105560077975		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
9.	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด 0105560077894		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
10.	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด 0105560077908		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
11.	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด 0105560077886		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
12.	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด 0105560078131		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
13.	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด 0105560078114	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร	100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
14.	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด 0105560078122		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100

ลำดับ	ชื่อบริษัท / เลขทะเบียนนิติบุคคล	สถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ทุน จดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ทั้งหมด (หุ้น)	ชนิดหุ้นทั้งหมด ที่ออกจำหน่าย แล้ว / ชนิดหุ้นที่ บริษัทถืออยู่	จำนวนหุ้น ที่บริษัทถืออยู่		สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
						ทางตรง (หุ้น)	ทางอ้อม (หุ้น)	
15.	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด 0105560078084	กรุงเทพมหานคร	100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
16.	บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพีเพลส แบงค็อก จำกัด 0105560078106		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
17.	บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์เชียงใหม่ จำกัด 0105560078076		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
18.	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด 0105560078050		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
19.	บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด 0105562068205		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,498	7,502	100
20.	บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด 0215529000027	เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	2,000,000,000	20,000,000	หุ้นสามัญ	5,000,000	15,000,000	100
21.	บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด 0105549113537	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
22.	บริษัท ทรัพย์ อาคาร อินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด 0105560078459	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 53 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
23.	บริษัท ทรัพย์ อาคาร สำนักงาน 208 - 1 จำกัด 0105560078343		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
24.	บริษัท ทรัพย์ อาคาร สำนักงาน 208 - 2 จำกัด 0105560078408		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
25.	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด 0105560078432		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
26.	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด 0105560078327		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
27.	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด 0105560078297		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
28.	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด 0105560078271		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ +662 009 9999
เว็บไซต์ www.set.or.th/tsd

ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50
ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ +662 677 2000
เว็บไซต์ www.kpmg.co.th

6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

6.2.1 สัญญา / บันทึกข้อตกลงที่สำคัญ ปี 2563

รายละเอียดต่อไปนี้เป็นการสรุปรายการสัญญาบางส่วนที่มีความสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือมีผลกระทบต่อบริษัทซึ่งบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยได้ตกลงเข้าทำระหว่างปี 2563 โดยมีวัตถุประสงค์ในการให้ข้อมูลโดยสังเขป และไม่ควรถือเป็นข้อความแสดงข้อตกลงและเงื่อนไขทั้งหมดของสัญญาแต่อย่างใด

(ก) สัญญาบริหารจัดการโรงแรม

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับผู้บริหารโรงแรมระดับสากลเพื่อการบริหารและจัดการโรงแรมของบริษัท จำนวน 4 โรงแรม ได้แก่ (1) โรงแรม อินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง (2) โรงแรม เจดับบลิว แมริออท มาร์คีส์ โฮเทล เอเชียทีค กรุงเทพ (3) โรงแรม ดิ เอเชียทีค แบงค็อก, ออโตกราฟ คอลเลคชั่น และ (4) โรงแรมเดอะ ริทซ์-คาร์ลตัน รีเซิร์ฟ แอท เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์

(ข) สัญญาจ้างให้คำปรึกษางานออกแบบสถาปัตยกรรม

ในปี 2563 บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาจ้างให้คำปรึกษางานออกแบบสถาปัตยกรรมที่สำคัญเพื่อพัฒนาโครงการในอนาคตจำนวน 2 โครงการ ดังนี้

- **สัญญาจ้างให้คำปรึกษางานออกแบบสถาปัตยกรรมสำหรับโครงการ Chao Phraya River Super Highrise กับ Adrian Smith + Gordon Gill Architecture (AS+GG)** เพื่อสร้างผลงานสถาปัตยกรรมที่เป็นตัวแทนสะท้อนคุณค่าความเป็นไทยริมฝั่งแม่น้ำและยกระดับวิวตึกระฟ้าของกรุงเทพฯ พร้อมผลักดันอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทยให้ก้าวไปอีกขั้น และ
- **สัญญาจ้างให้คำปรึกษางานออกแบบสถาปัตยกรรมสำหรับโครงการ JW & Marriott Marquis Pattaya and Aquatique Pattaya กับ WOHA Designs Pte Ltd (WOHA)** เพื่อสร้างผลงานสถาปัตยกรรม ณ บริเวณริมหาดพัทยา และเพื่อเป็นจุดหมายปลายทางด้านไลฟ์สไตล์และดึงดูดนักเดินทางจากทั่วทุกมุมโลกอย่างต่อเนื่อง

(ค) สัญญาซื้อผลิตภัณฑ์พลังงาน สำหรับโครงการของบริษัทย่อย

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาซื้อผลิตภัณฑ์พลังงานกับ บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (PSTC) เพื่อการก่อสร้าง ติดตั้ง ดำเนินการ และบำรุงรักษาระบบผลิตภัณฑ์พลังงานบนหลังคา (Solar Rooftop) ให้กับอาคารจำนวน 9 โครงการ โดยจากการศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมด พบว่าในการเข้าทำสัญญาดังกล่าว จะทำให้บริษัทย่อยสามารถประหยัดรายจ่ายค่าไฟฟ้าได้เป็นจำนวนสูงสุดถึง 177.19 ล้านบาท ตลอดระยะเวลาสัญญา โครงการทั้ง 9 โครงการประกอบไปด้วย

- โครงการในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ จำนวน 3 โครงการ ได้แก่ (1) โครงการโรงแรมหัวหิน แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา (2) โครงการโรงแรมภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, หาดในยาง และ (3) โครงการวนาเบลล์ อะ ลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่น รีสอร์ท, เกาะสมุย

- โครงการในกลุ่มธุรกิจศูนย์การค้า จำนวน 5 โครงการ ได้แก่ (1) โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ (2) โครงการเกทเวย์ เอกมัย (3) โครงการลาซาล อเวนิว ทั้งระยะที่ 1 และ 2 (4) โครงการศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่ และ (5) โครงการศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน
- โครงการในกลุ่มธุรกิจค้าส่ง จำนวน 1 โครงการ ได้แก่ โครงการ เออีซี เทรด เซนเตอร์

(ง) สัญญากู้ยืมเงิน

ในปี 2563 บริษัทได้เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินในประเทศไทยและระหว่างประเทศ จำนวน 3 สัญญา จำนวนวงเงินรวม 54,500 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- สัญญาเงินกู้ระยะยาวหมุนเวียน กับธนาคารพาณิชย์ไทยแห่งหนึ่ง จำนวนวงเงิน 30,000 ล้านบาท สามารถเบิกถอนได้ภายใน 3 ปี โดยการเบิกถอนแต่ละครั้งจะมีอายุไม่เกินอายุ 3 ปี ด้วยอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

- สัญญาเงินกู้ระยะยาว กับธนาคารพาณิชย์ไทยแห่งหนึ่ง จำนวนวงเงิน 20,000 ล้านบาท อายุ 3 ปี ด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่ ครบกำหนดปี 2566

- สัญญาเงินกู้ระยะยาว กับสถาบันการเงินระหว่างประเทศ จำนวน 4,500 ล้านบาท อายุ 3 ปี 5 ปี และ 7 ปี ด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่ ครบกำหนดปี 2566, 2568 และ 2570 ตามลำดับ

(จ) บันทึกข้อตกลงเพื่อความร่วมมือทางธุรกิจที่สำคัญ

ในปี 2563 บริษัทได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงเพื่อความร่วมมือทางธุรกิจกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน เพื่อกำหนดกรอบความร่วมมือในการส่งเสริมและพัฒนาความสามารถและศักยภาพด้านต่าง ๆ ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท และเพื่อช่วยขับเคลื่อนให้สังคมและเศรษฐกิจเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยบันทึกข้อตกลงที่สำคัญ มีดังนี้

- **บันทึกข้อตกลงความร่วมมือ กับ กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์**

บริษัท ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับ กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ เพื่อการบูรณาการข้อมูลด้านการตลาด สร้างความรู้ความเข้าใจเชิงลึกด้านการค้าระหว่างประเทศแก่ผู้ประกอบการธุรกิจส่งออก และส่งเสริมให้ผู้ประกอบการส่งออกไทยใช้ความสามารถด้านนวัตกรรมผนวกกับการเข้าถึงเทคโนโลยีสารสนเทศในยุคดิจิทัล เพิ่มมูลค่าทางธุรกิจ ยกระดับอุตสาหกรรมส่งออกไทยและขับเคลื่อนการพัฒนาทางเศรษฐกิจของประเทศ

- **บันทึกข้อตกลงความร่วมมือ กับ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย และสมาคมการค้าต่าง ๆ**

บริษัท ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย และสมาคมการค้าต่าง ๆ รวมทั้งสิ้น 11 หน่วยงาน ประกอบด้วย (1) สมาคมเฟอร์นิเจอร์ไทย (2) สมาคมธุรกิจไม้ (3) กลุ่มอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (4) สมาพันธ์ผลิตภัณฑ์ไลฟ์สไตล์ไทย (5) สมาคมการค้าของเล่นและผลิตภัณฑ์เด็กไทย (6) สมาคมเครื่องเขียนและเครื่องใช้สำนักงานไทย (7) สมาคมของขวัญของชำร่วยไทยและของตกแต่งบ้าน

(8) สมาคมการค้านวัตกรรมการพิมพ์ไทย (9) สมาคมสินค้าตกแต่งบ้านและผลิตภัณฑ์ไลฟ์สไตล์ (10) สมาคมธุรกิจร้านอาหาร (11) สมาคมผู้ส่งออก เอสเอ็มอีไทย เพื่อผลักดันโครงการ AEC TRADE CENTER – PANTIP WHOLESALE DESTINATION และสนับสนุนผู้ประกอบการไทยให้มีช่องทางการค้าส่งภายในประเทศ และเป็นศูนย์กลางในการเชื่อมโยงสู่ตลาดค้าส่งระหว่างประเทศอย่างครบวงจร ตลอดจนสร้างระบบนิเวศให้กับธุรกิจค้าส่งไทยอย่างยั่งยืน

- **บันทึกข้อตกลงความร่วมมือ กับ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย**

บริษัท ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อสนับสนุนช่องทางการประชาสัมพันธ์โครงการ AEC TRADE CENTER – PANTIP WHOLESALE DESTINATION และกิจกรรมที่เกี่ยวข้องผ่าน FTI Thailand Channel, FTI Academy, และ FTI Super App และเพื่อนำผู้ประกอบการเข้าร่วมแสดงสินค้าในพื้นที่ของโครงการ สนับสนุนกิจกรรมการจับคู่ธุรกิจเพื่อส่งเสริมให้ผู้ประกอบการไทยที่มีคุณภาพขยายตลาดสู่ต่างประเทศ ตลอดจนเพื่อใช้ช่องทางการเข้าถึงฐานข้อมูลผู้ประกอบการผ่านระบบ FTI e-Business เพื่อเชื่อมโยงธุรกิจไทยสู่ตลาดโลก

- **บันทึกข้อตกลงความร่วมมือ กับ สมาคมผู้ส่งสินค้าแห่งประเทศจีน (China Shippers' Association), สมาคมการลงทุนแห่งประเทศจีน (Emerging Industry Center of Investment Association of China) และสมาพันธ์ธุรกิจภายใต้นโยบายหนึ่งแถบหนึ่งเส้นทางและเขตการค้าเสรี (Belt & Road Investment and Free Trade Alliance: B&R IFTA)**

บริษัท ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ กับ สมาคมผู้ส่งสินค้าแห่งประเทศจีน (China Shippers' Association), สมาคมการลงทุนแห่งประเทศจีน (Emerging Industry Center of Investment Association of China) และสมาพันธ์ธุรกิจภายใต้นโยบายหนึ่งแถบหนึ่งเส้นทางและเขตการค้าเสรี (Belt & Road Investment and Free Trade Alliance: B&R IFTA) เพื่อเชื่อมโยงตลาดจีนและอาเซียนแบบครบวงจรผ่าน AEC Trade Center เพื่อผลักดันให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการค้าส่งของภูมิภาค และเสริมความแข็งแกร่งให้ AEC Trade Center เป็นศูนย์รวมผู้ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการค้าส่งระหว่างประเทศอย่างครบวงจรด้วยการสนับสนุนทางด้านความรู้เทคโนโลยีต่าง ๆ และเชื่อมโยงเครือข่ายการค้าที่สำคัญในประเทศจีน เพื่อเสริมศักยภาพผู้ประกอบการไทยในการทำธุรกิจนำเข้าและส่งออกกับประเทศจีนและเปิดโอกาสให้ผู้ประกอบการไทยสามารถเติบโตได้ในตลาดต่างประเทศ รวมทั้งเป็นศูนย์กลางการจัดหาสินค้าของภูมิภาค (Sourcing hub of the region)

- **บันทึกข้อตกลงความร่วมมือ กับ Zhejiang China Commodities City Group Co., Ltd. (CCC Group)**

บริษัท ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับ Zhejiang China Commodities City Group Co., Ltd. (CCC Group) ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจผู้พัฒนาและบริหารตลาดค้าส่งสินค้าเบ็ดเตล็ดที่ใหญ่ที่สุดในโลกจากเมืองอี้อู (Yiwu) สาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อสนับสนุนการดำเนินโครงการ AEC Trade Center Pantip Pratunam ด้วยการจัดตั้งศูนย์แสดงสินค้าคุณภาพคัดสรร "Yiwu Selection Thailand Showcase" และศูนย์ให้บริการด้านการส่งออกไปยังประเทศจีน "IC Mall" เพื่อช่วยเชื่อมโยงช่องทางการตลาดให้แก่ผู้ส่งออกไทยที่ต้องการจะส่งออกสินค้าไปยังประเทศจีน

- **บันทึกข้อตกลงความร่วมมือ กับ บริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี่ (ประเทศไทย) จำกัด**

บริษัท ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ กับ บริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี่ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อแลกเปลี่ยนความเชี่ยวชาญ และเพื่อสร้างโอกาสในการพัฒนาระบบนิเวศสำหรับสมาร์ทลีฟวิ่งและอาคารอัจฉริยะต้นแบบในอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท เช่น โครงการด้านอาคารอัจฉริยะ (Smart Building), การบริหารจัดการสินทรัพย์อัจฉริยะ (Smart Asset Management), ธุรกิจโรงแรมและการค้าปลีกอัจฉริยะ (Smart Hospitality and Retail), สมาร์ทแคมปัสและสมาร์ทลีฟวิ่ง (Smart Campus and Living) รวมถึงการเชื่อมต่อเชิงอัจฉริยะ (Intelligent Connectivity) ต่าง ๆ ผ่านนวัตกรรมชั้นนำ เช่น เทคโนโลยี 5G, เทคโนโลยีแอคเซสพอยท์ Wi-Fi 6 ความเร็วระดับอัลตร้าไฮสปีด, โมดูล IoT, อุปกรณ์เชื่อมต่ออัจฉริยะ, พื้นที่เก็บข้อมูลในคลาวด์ เป็นต้น

- **บันทึกข้อตกลงดำเนินการเป็นที่ปรึกษางานออกแบบตกแต่งภายใน สำหรับโครงการของบริษัท กับ บริษัท พี ไอ เอ อินทีเรีย จำกัด (PIA)**

บริษัท ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงดำเนินการที่ปรึกษางานออกแบบตกแต่งภายใน กับ บริษัท พี ไอ เอ อินทีเรีย จำกัด (PIA) ซึ่งเป็นบริษัทที่มีประสบการณ์ยาวนานในการออกแบบตกแต่งภายในให้กับอาคารโครงการต่าง ๆ หลายประเภท ไม่ว่าจะเป็นโรงแรม รีสอร์ท ที่พักอาศัย สำนักงาน และศูนย์การค้า ทั้งภายในประเทศ และในหลายประเทศทั่วโลก เพื่อเป็นที่ปรึกษางานออกแบบตกแต่งภายในและรังสรรค์งานออกแบบและปรับปรุงงานตกแต่งภายในโครงการของบริษัทกว่า 18 โครงการ

- **บันทึกข้อตกลงดำเนินการเป็นที่ปรึกษางานออกแบบงานสถาปัตยกรรมสำหรับโครงการของบริษัท กับ บริษัท สถาปนิก 49 จำกัด (A49)**

บริษัท ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงดำเนินการที่ปรึกษาดำเนินงานออกแบบงานสถาปัตยกรรม กับ บริษัท สถาปนิก 49 จำกัด (A49) ซึ่งเป็นบริษัทที่มีประสบการณ์ยาวนานในการออกแบบงานสถาปัตยกรรม ให้กับอาคารโครงการต่าง ๆ หลายประเภท ไม่ว่าจะเป็นโรงแรม รีสอร์ท ที่พักอาศัย สำนักงาน และศูนย์การค้า ทั้งภายในประเทศ และในหลายประเทศทั่วโลก เพื่อสร้างสรรค์งานออกแบบและปรับปรุงงานสถาปัตยกรรมโครงการของบริษัท กว่า 9 โครงการ ทั้งที่ตั้งอยู่ในกรุงเทพมหานคร เชียงใหม่ หัวหิน และพัทยา

6.2.2 สัญญาให้สิทธิ

เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2562 นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และ คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี (“ผู้ให้สัญญา”) เข้าทำสัญญาให้สิทธิกับทางบริษัท แอสเสทเวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) (“ผู้รับสัญญา”) โดยทางผู้ให้สัญญา และบริษัทต่างๆ ที่ผู้ให้สัญญาถือหุ้นอยู่หรือมีอำนาจควบคุมไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 50 ของอำนาจออกเสียงทั้งหมด แต่ไม่รวมบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศไทยและต่างประเทศ และบริษัทย่อยของบริษัทจดทะเบียนดังกล่าว ให้สิทธิเกี่ยวกับทรัพย์สินภายใต้กรรมสิทธิ์ของผู้ให้สัญญา และบริษัทภายใต้สัญญาให้สิทธิในธุรกิจที่ตกลงร่วมกัน กับ ผู้รับสัญญา ดังต่อไปนี้

1. สิทธิในการได้รับข้อเสนอก่อน หมายถึง กรณีหากผู้ให้สัญญา (รวมถึงกลุ่มบริษัทฯ ของผู้ให้สัญญา) ประสงค์จะขาย หรือพัฒนาทรัพย์สินใด ผู้ให้สัญญาตกลงแจ้งให้ผู้รับสัญญาทราบ เพื่อให้ผู้รับสัญญาพิจารณาว่าผู้รับสัญญา

จะใช้สิทธิเจรจาเพื่อซื้อ หรือพัฒนาทรัพย์สินนั้นบนข้อกำหนดและเงื่อนไขที่กำหนดโดยผู้ให้สัญญาหรือไม่

2. สิทธิในการปฏิเสธก่อน หมายถึง กรณีหากผู้ให้สัญญา (รวมถึงกลุ่มบริษัทฯ ของผู้ให้สัญญา) ได้รับข้อเสนอซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินใด จากบุคคลภายนอก ผู้ให้สัญญาตกลงแจ้งให้ผู้รับสัญญาทราบ เพื่อให้ผู้รับสัญญาพิจารณาว่าผู้รับสัญญาจะใช้สิทธิเข้าทำสัญญาเพื่อซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินนั้น บนข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุในข้อเสนอซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินของบุคคลภายนอก ก่อนบุคคลภายนอกหรือไม่

3. สิทธิในการเสนอซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สิน หมายถึง ผู้รับสัญญามีสิทธิเข้าเจรจากับผู้ให้สัญญาเพื่อซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินใด และ

4. สิทธิในการซื้อทรัพย์สินจากบุคคลภายนอก หมายถึง หากผู้ให้สัญญาได้รับข้อเสนอการขายทรัพย์สินจากบุคคลภายนอกในกรณีต่อไปนี้

    4.1. สำหรับทรัพย์สินที่ยังไม่มีการพัฒนา ผู้รับสัญญามีสิทธิแจ้งให้ผู้ให้สัญญาทราบว่า ผู้รับสัญญาประสงค์จะเข้าประมูลซื้อทรัพย์สินดังกล่าว และเมื่อผู้ให้สัญญาได้รับแจ้งดังกล่าวแล้ว ผู้ให้สัญญาตกลงจะไม่ประมูลแข่งขันกับผู้รับสัญญา

    4.2. สำหรับทรัพย์สินที่พัฒนาแล้วหรืออยู่ระหว่างการพัฒนา ผู้ให้สัญญาตกลงแจ้งให้ผู้รับสัญญาทราบเพื่อให้ผู้รับสัญญา ไปติดต่อกับบุคคลภายนอกโดยตรง และผู้ให้สัญญาตกลงจะไม่ประมูลแข่งขันกับผู้รับสัญญา

กรณีที่บริษัทปฏิเสธไม่ซื้อทรัพย์สินหรือพัฒนาทรัพย์สินตามข้อ 1) หรือ 2) ข้างต้น หรือผู้ให้สัญญาและผู้รับสัญญาไม่สามารถเจรจาตกลงกันได้ในข้อกำหนดและเงื่อนไขตามสัญญาข้อ 1), 2) หรือ 3) ผู้ให้สัญญา สามารถนำทรัพย์สินดังกล่าวไปขายในแก่บุคคลภายนอก พัฒนาทรัพย์สินดังกล่าว หรือ ให้บุคคลภายนอกพัฒนาทรัพย์สินดังกล่าวเพื่อประกอบกิจการที่ตกลงกัน แต่ผู้ให้สัญญาตกลงจะไม่ขายทรัพย์สินให้แก่บุคคลภายนอก หรือไม่อนุญาตให้บุคคลภายนอกพัฒนาทรัพย์สินดังกล่าวในราคาที่ต่ำกว่าราคาที่เสนอโดยหรือเสนอให้ผู้รับสัญญา หรือบนเงื่อนไขที่ให้ประโยชน์มากกว่า หากข้อเสนอซึ่งผู้ให้สัญญาจะให้แก่บุคคลภายนอกดีกว่าข้อเสนอที่ให้แก่ผู้รับสัญญา ผู้ให้สัญญาจะให้ข้อเสนอเดียวกันนี้กับผู้รับสัญญาและปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดของสัญญาให้สิทธิอีกครั้งหนึ่ง

ทั้งนี้ “ทรัพย์สิน” ที่กล่าวถึงข้างต้น หมายถึง ที่ดินและอสังหาริมทรัพย์ของผู้ให้สัญญา ซึ่งผู้ให้สัญญาเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ หรือมีสิทธิการเช่า ซึ่งผู้รับสัญญา สามารถนำมาพัฒนาและดำเนินกิจการที่ตกลงกัน รวมถึงบรรดาหุ้นของกลุ่มบริษัทใดๆ ทุกทอดตลอดสายจนถึงบริษัทซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อถือกรรมสิทธิ์ หรือสิทธิการเช่า ในที่ดินและอสังหาริมทรัพย์เป็นหลัก โดย “กิจการที่ตกลงกัน” หมายถึง ธุรกิจซึ่งอาจเป็นการแข่งขันกับธุรกิจหลักของผู้รับสัญญา ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจพัฒนาและดำเนินกิจการอสังหาริมทรัพย์ประเภทโรงแรมและการบริการ ธุรกิจพัฒนาและดำเนินกิจการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (ศูนย์ค้าปลีก ศูนย์ค้าส่ง และอาคารสำนักงาน) และอสังหาริมทรัพย์มิกซ์ยูส อย่างไรก็ตามทรัพย์สินภายใต้สัญญาสิทธิจะไม่รวมถึง

1) โครงการที่ได้รับยกเว้น ประกอบไปด้วย โครงการวันแบงค็อก (One-Bangkok), โครงการสามย่าน มิตรทาวน์ (Samyan Mitrtown), โครงการเดอะพาร์ค (The Parq), โครงการซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ (CW Tower), โครงการศูนย์ประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ (Queen Sirikit Convention Center), โครงการเดอะสตรีท

(The Street) และ โครงการโรงแรมดับเบิ้ลยู (W Hotel)

2) ธุรกิจพัฒนาและดำเนินกิจการอสังหาริมทรัพย์ซึ่งผู้ให้สัญญาดำเนินการอยู่ก่อน และผู้รับสัญญาได้ปฏิเสธไม่ซื้อก่อนวันที่ลงนามในสัญญาให้สิทธิ อย่างไรก็ดีทรัพย์สินเหล่านี้ยังคงเป็นไปตามข้อตกลงตามข้อ 1) ถึง 3) ข้างต้น

3) ธุรกิจพัฒนาและดำเนินกิจการอสังหาริมทรัพย์นอกประเทศไทย

4) การโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นของกลุ่มบริษัทใดๆ ระหว่างผู้ให้สัญญาและกลุ่มบริษัท หรือ ระหว่างกลุ่มบริษัทกันเอง

หากผู้ให้สัญญาปฏิบัติผิดข้อกำหนดของสัญญาให้สิทธิ สำหรับทรัพย์สินใดๆ และไม่สามารถแก้เหตุผิดพลาดได้ภายในระยะเวลา ไม่เกิน 180 วัน นับแต่วันที่ผู้ให้สัญญาได้รับแจ้งจากผู้รับสัญญา ผู้ให้สัญญาตกลงจะชำระค่าเสียหายและ/หรือค่าขาดผลประโยชน์ให้แก่ผู้รับสัญญาเนื่องจากการปฏิบัติผิดข้อกำหนดของสัญญาให้สิทธิ ทั้งนี้ความมีผลบังคับใช้ต่อสัญญาจะสิ้นสุดลงเมื่อ (1) ผู้รับสัญญาไม่มีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือ (2) ผู้ให้สัญญาไม่ได้มีฐานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามนิยามของสำนักงาน กลต. ที่เกี่ยวข้อง ณ ขณะใดขณะหนึ่งของผู้รับสัญญา เป็นระยะเวลาเกินกว่า 6 เดือนติดต่อกัน (ในระหว่างที่ผู้รับสัญญามีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)

6.2.3 กฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

การดำเนินธุรกิจของบริษัทอยู่ภายใต้กฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องหลายฉบับ ซึ่งรวมถึงกฎหมายและข้อกำหนดที่สำคัญดังต่อไปนี้

(ก) กฎหมายที่ดิน

ประมวลกฎหมายที่ดินได้บัญญัติถึงการถือกรรมสิทธิ์และสิทธิครอบครองในที่ดินร่วมกับกฎหมายอื่น ๆ รวมถึงประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ (“**ป.พ.พ.**”) ซึ่งเกี่ยวข้องกับกรรมสิทธิ์และสิทธิอย่างอื่นในที่ดินและอสังหาริมทรัพย์อื่น โดยประมวลกฎหมายที่ดินในฐานะกฎหมายหลักได้บัญญัติถึงเรื่องการจัดการที่ดิน การแบ่งประเภทของที่ดิน การออกเอกสารสิทธิในที่ดิน และกระบวนการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับที่ดินและอสังหาริมทรัพย์ รวมถึงบทบัญญัติที่เกี่ยวข้องกับข้อจำกัดในการถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินของคนต่างด้าวในประเทศไทยด้วย

<u>กรรมสิทธิ์ในที่ดิน</u>

การออกโฉนดที่ดินนั้นจะสามารถทำได้ต่อเมื่อได้ทำตามเงื่อนไขและวิธีการตามที่กำหนดในประมวลกฎหมายที่ดินเท่านั้น ที่ดินที่มีกรรมสิทธิ์นั้นสามารถโอน ขาย จำหน่าย และจำนองได้ สามารถก่อให้เกิดสิทธิต่าง ๆ ในที่ดินได้ (เช่น ภาระติดพัน บุริมสิทธิเหนืออสังหาริมทรัพย์ ภาระจำยอม สิทธิเหนือพื้นดิน สิทธิอาศัย สิทธิเก็บกิน หรือ ภาระติดพันในอสังหาริมทรัพย์) นิติกรรมใด ๆ อันเกี่ยวเนื่องด้วยที่ดินหรืออสังหาริมทรัพย์อื่น (นอกจากการเช่าที่มีกำหนดไม่เกิน 3 ปี) จะต้องจดทะเบียนต่อเจ้าพนักงานที่ดินที่กรมที่ดินที่มีเขตอำนาจ

การเช่าอสังหาริมทรัพย์

ป.พ.พ. ได้บัญญัตินิติกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวเนื่องด้วยอสังหาริมทรัพย์ รวมถึง การเช่าที่ดินหรืออาคาร จะต้องจดทะเบียนกับเจ้าพนักงานที่ดิน เว้นแต่การเช่าที่มีกำหนดไม่เกิน 3 ปี โดยการเช่าที่มีกำหนดเกินกว่า 3 ปี ที่ไม่ได้จดทะเบียนจะฟ้องบังคับกันได้เฉพาะ 3 ปีแรกเท่านั้น อย่างไรก็ตาม กฎหมายอนุญาตให้คู่สัญญาให้คำมั่นจะต่อระยะเวลาการเช่าในสัญญาเช่านั้นได้อีก 3 ปี โดยคำมั่นที่บังคับใช้ได้นั้นจะต้องระบุระยะเวลาเช่าในช่วงที่ต่อระยะเวลาการเช่าไม่เกินกว่า 3 ปี

การเวนคืนที่ดิน

ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการเวนคืนและการได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์ พ.ศ. 2562 รัฐบาลไทยมีอำนาจเวนคืนที่ดินเพื่อประโยชน์สาธารณะได้ ในทางปฏิบัติ เมื่อหน่วยงานของรัฐหรือ กระทรวง ทบวง กรม องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รัฐวิสาหกิจ หรือบุคคลอื่นใดผู้กระทำการเพื่อประโยชน์ของรัฐ ซึ่งมีอำนาจในการเวนคืน หรือควบคุมการเวนคืน (เช่น กรมทางหลวง การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย การทางพิเศษแห่งประเทศไทย) จะเวนคืนที่ดิน จะต้องมีการตราพระราชกฤษฎีกาเพื่อกำหนดวัตถุประสงค์ของการเวนคืน เจ้าหน้าที่เวนคืน และกำหนดเขตที่ดินในบริเวณที่จะเวนคืน โดยเจ้าของที่ดินและอาคารที่มีการเวนคืนจะมีสิทธิได้รับเงินค่าทดแทน

การจำนอง

ป.พ.พ. บัญญัติกำหนดให้การจำนองนั้นยังคงติดอยู่กับทรัพย์ที่จำนองแม้ต่อมาจะได้มีการโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์ที่จำนองให้แก่บุคคลอื่น และกำหนดให้จำนองหรือไถ่ถอนจากการจำนองนั้นจะต้องจดทะเบียนต่อเจ้าพนักงานที่ดินด้วย

ข้อจำกัดการถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินของคนต่างด้าว

โดยหลักแล้วคนต่างด้าวจะไม่ได้รับอนุญาตให้ถือครองกรรมสิทธิ์ในที่ดินในประเทศไทย เว้นแต่ในกรณีดังต่อไปนี้ (ก) คนต่างด้าวนั้นได้รับมรดกในฐานะทายาทโดยธรรมภายใต้ประมวลกฎหมายที่ดิน ทั้งนี้ เมื่อรวมกับจำนวนที่ดินที่มีกรรมสิทธิ์อยู่แล้วจะต้องไม่เกิน 1 ไร่ ต่อครอบครัวและสามารถใช้ได้เพื่อเป็นที่อยู่อาศัยเท่านั้น (ข) เมื่อคนต่างด้าวได้นำเงินเข้ามาภายในประเทศไทยไม่ต่ำกว่า 40 ล้านบาท เพื่อการลงทุนตามกฎกระทรวงที่ออกตามประมวลกฎหมายที่ดิน โดยให้ได้มาซึ่งที่ดินเพื่อใช้เป็นที่อยู่อาศัยไม่เกิน 1 ไร่ และต้องได้รับอนุญาตจากรัฐมนตรีว่าการมหาดไทย (ค) คนต่างด้าวอาจยื่นขอรับอนุญาตถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินได้ตามกฎหมายอื่น เช่น พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 และที่แก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2522 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

ประมวลกฎหมายที่ดินกำหนดให้นิติบุคคลที่มีโครงสร้างดังต่อไปนี้ถือว่าเป็น “คนต่างด้าว”

- บริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดที่มีหุ้นอันเป็นทุนจดทะเบียน ถือโดยคนต่างด้าวเกินกว่าร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน หรือผู้ถือหุ้นเป็นคนต่างด้าวเกินกว่ากึ่งจำนวนผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี (ใบหุ้นชนิดออกให้แก่ผู้ถือ ให้ถือว่าใบหุ้นนั้นถือโดยคนต่างด้าว เพื่อประโยชน์ในการพิจารณาความเป็นบุคคลต่างด้าวตามประมวลกฎหมายที่ดินนี้)

- ห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือห้างหุ้นส่วนสามัญที่จดทะเบียนแล้ว ที่มีคนต่างด้าวลงหุ้นมีมูลค่าเกินกว่าร้อยละ 49 ของทุนทั้งหมด หรือผู้เป็นหุ้นส่วนเป็นคนต่างด้าวเกินกว่ากึ่งจำนวนของผู้เป็นหุ้นส่วน
- สมาคม (รวมถึงสหกรณ์) ที่มีสมาชิกเป็นคนต่างด้าวเกินกว่ากึ่งจำนวน หรือดำเนินกิจการเพื่อประโยชน์คนต่างด้าวเป็นส่วนใหญ่
- มูลนิธิที่มีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์คนต่างด้าวเป็นส่วนใหญ่

(ข) ภาพรวมของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับอาคาร

ตามมาตรา 144 และมาตรา 146 แห่ง ป.พ.พ. เจ้าของกรรมสิทธิ์ในที่ดินที่อาคารตั้งอยู่ โดยหลักแล้วจะเป็นเจ้าของอาคารนั้นด้วย เว้นแต่อาคารนั้นได้ก่อสร้างโดยบุคคลอื่นโดยได้รับความยินยอมจากเจ้าของที่ดินนั้น โดยในทางปฏิบัติ สามารถใช้ใบอนุญาตก่อสร้างอาคารและสัญญาซื้อขายอาคารเป็นหลักฐานเบื้องต้นในตรวจสอบกรรมสิทธิ์ในอาคารได้ เนื่องจากตาม ป.พ.พ. การโอนกรรมสิทธิ์ในอสังหาริมทรัพย์ซึ่งรวมถึง อาคาร จะต้องทำเป็นหนังสือและจดทะเบียนต่อกรมที่ดิน ถึงแม้ว่าจะไม่มีเอกสารทางทะเบียนที่ใช้ในการระบุชื่อเจ้าของกรรมสิทธิ์ในอาคาร แต่ฝ่ายทะเบียนของสำนักงานที่ดินก็สามารถตรวจสอบได้ว่ามีการจดทะเบียนภาระผูกพันหรือนิติกรรมใด ๆ ในอาคารต่อสำนักงานที่ดินหรือไม่ (เช่น จดทะเบียนจำนองอาคาร หรือโอนกรรมสิทธิ์อาคาร)

<u>การก่อสร้างอาคาร</u>

ในประเทศไทย กฎหมายที่ควบคุมการก่อสร้างอาคารได้แก่ พระราชบัญญัติควบคุมอาคาร พ.ศ. 2522 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (“**พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร**”) พ.ร.บ. ควบคุมอาคารได้กำหนดแนวทางที่เกี่ยวข้องกับสถาปัตยกรรม ความมั่นคง ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และปัจจัยอื่น ๆ ในการก่อสร้าง การก่อสร้างอาคาร เจ้าของอาคารจะต้องยื่นคำขออนุญาตพร้อมกับแบบแปลนของอาคารต่อเจ้าพนักงานท้องถิ่น (เช่น องค์การบริหารส่วนตำบล สำนักงานเขต) เพื่อให้เจ้าหน้าที่ตรวจสอบว่าเป็นไปตามกฎอื่น ๆ ที่ออกตาม พ.ร.บ. ควบคุมอาคารหรือไม่

ในบางท้องที่ เจ้าพนักงานท้องถิ่นอาจประกาศข้อบัญญัติท้องถิ่นในเรื่องการก่อสร้างอาคารบางประเภทแตกต่างกัน การใช้บังคับกฎหมายตาม พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร จึงขึ้นอยู่กับสถานที่และวัตถุประสงค์ในการใช้อาคารที่ก่อสร้าง และนอกจาก พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร การก่อสร้างอาคารยังขึ้นอยู่กับกฎหมายอื่น เช่น การปลูกสร้างสิ่งใด ๆ ล่วงล้ำลงไปในน้ำ จะต้องได้รับใบอนุญาตตามพระราชบัญญัติการเดินเรือในน่านน้ำไทย พ.ศ. 2525 เป็นต้น กฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ กฎหมายว่าด้วยการผังเมือง และกฎกระทรวงซึ่งตราขึ้นโดยอาศัยอำนาจตาม พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร อาจมีการประกาศกำหนดข้อห้ามในการก่อสร้างอาคารบางประการ ในบางพื้นที่ (เช่น ประกาศกำหนดพื้นที่คุ้มครองสิ่งแวดล้อม ประกาศกำหนดเขตควบคุมมลพิษ หรือประกาศกำหนดบริเวณห้ามก่อสร้าง ดัดแปลงอาคาร เป็นต้น)

นอกจากนั้น ในเวลาที่ยื่นขอรับใบอนุญาตก่อสร้างหรือดัดแปลงอาคารจะต้องพิจารณาข้อกำหนดตามกฎหมายอื่นที่ใช้บังคับในการก่อสร้างอาคารด้วย ในบางกรณีกฎหมายอื่นได้กำหนดให้ต้องใช้หนังสืออนุญาตจากเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องในการยื่นประกอบคำขออนุญาตแก่เจ้าพนักงานท้องถิ่นตาม พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร ตัวอย่างเช่น การก่อสร้างภายในเขตปลอดภัยในราชการทหาร บริเวณโดยรอบเขตพระราชฐาน ภายในเขตปลอดภัยในการเดินอากาศ เป็นต้น

ใบรับรองการก่อสร้างอาคาร

ภายใต้กฎกระทรวงกำหนดอาคารประเภทควบคุมการใช้ พ.ศ. 2552 ซึ่งออกตาม พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร อาคารควบคุมการใช้โดยเฉพาะอย่างยิ่งอาคารที่ใช้เพื่อการพาณิชย์และสำนักงานที่มีขนาดพื้นที่ใช้สอยเกิน 300 ตารางเมตร จะต้องได้รับใบรับรองการก่อสร้างดัดแปลงหรือเคลื่อนย้ายอาคาร (“อ.6”) ก่อนเปิดการใช้อาคาร สำหรับอาคารโรงแรมจัดว่าเป็นอาคารควบคุมการใช้โดยมิต้องพิจารณาว่ามีขนาดพื้นที่ใช้สอบเท่าใด จึงต้องได้รับใบ อ.6 ก่อนเปิดการใช้งานอาคารในทุกกรณี ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการเปลี่ยนการใช้อาคารจากอาคารควบคุมการใช้ประเภทหนึ่งเป็นอีกประเภทหนึ่ง เช่น การเปลี่ยนจากอาคารที่ใช้เพื่อการพาณิชย์ เป็นอาคารสำนักงาน เจ้าของอาคารนั้นจะต้องยื่นขอรับใบอนุญาตเปลี่ยนการใช้อาคาร (“อ.5”) จากเจ้าพนักงานท้องถิ่นแทนการขอรับใบ อ.6

ผังเมือง

โดยทั่วไปแล้ว พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร จะใช้บังคับเฉพาะในพื้นที่ที่กำหนดในพระราชกฤษฎีกาให้ใช้ พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร บังคับในพื้นที่นั้น แต่ในกรณีพื้นที่ที่มีการบังคับใช้ผังเมืองรวม พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร จะถูกบังคับใช้ในพื้นที่นั้นด้วยโดยไม่ต้องมีพระราชกฤษฎีกาให้ใช้บังคับ พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร นอกจากนี้ หากกฎหมายผังเมืองขัดต่อกฎกระทรวงที่ออกภายใต้มาตรา 8 ของ พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร หรือข้อบัญญัติท้องถิ่นที่ออกตามมาตรา 9 หรือ 10 ของ พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร ให้ใช้บังคับตามกฎหมายผังเมือง

ตามกฎหมายว่าด้วยผังเมืองผังเมืองรวมจะมีผลใช้บังคับภายหลังจากที่มีการประกาศเป็นกฎกระทรวง อย่างไรก็ดีตามพระราชบัญญัติการผังเมือง พ.ศ. 2562 ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2562 เป็นต้นไป ผังเมืองรวมจะมีผลใช้บังคับภายหลังที่ได้ประกาศเป็นประกาศกระทรวงมหาดไทยหรือข้อบัญญัติท้องถิ่น โดยจะมีการประเมินผลการเปลี่ยนแปลงสภาพการณ์และสิ่งแวดล้อมการใช้บังคับผังเมืองตามระยะเวลาที่คณะกรรมการผังเมืองหรือคณะกรรมการผังเมืองจังหวัดกำหนด แต่ไม่เกิน 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ประกาศกระทรวงมหาดไทยหรือข้อบัญญัติท้องถิ่นมีผลบังคับใช้ หรือนับแต่วันที่คณะกรรมการผังเมืองหรือคณะกรรมการผังเมืองจังหวัดพิจารณารายงานการประเมินครั้งที่ผ่านมาเสร็จสิ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ ผังเมืองรวมอาจกำหนดข้อห้ามการใช้ประโยชน์ในที่ดินโดยการกำหนดประเภทพื้นที่ต่าง ๆ ตามกฎหมายควบคุมอาคาร ตัวอย่างเช่น ในบางพื้นที่มีข้อห้ามก่อสร้างอาคารบางชนิด (เช่น อาคารขนาดใหญ่พิเศษ อาคารสูง ตึกแถว บ้านแถว เป็นต้น) หรือการก่อสร้างอาคารที่จำแนกตามการใช้ประโยชน์ (เช่น โรงงาน อาคารพาณิชย์บางประเภท โรงแรม เป็นต้น) โดยเจ้าพนักงานท้องถิ่นจะเป็นผู้รับผิดชอบการควบคุม การอนุญาตก่อสร้างอาคารหรือการประกอบกิจการให้เป็นไปตามผังเมืองรวม ดังนั้น บุคคลใดที่ประสงค์จะใช้ที่ดินในการก่อสร้างอาคารหรือประกอบกิจการในที่ดินนั้นจะต้องพิจารณาประเด็นดังต่อไปนี้:

(1) ที่ดินนั้นอยู่ในบังคับของกฎกระทรวงให้ใช้บังคับผังเมืองรวม หรือประกาศกระทรวงมหาดไทยหรือข้อบัญญัติท้องถิ่น ซึ่งออกตามความในพระราชบัญญัติการผังเมือง พ.ศ. 2562 หรือไม่

(2) ประเภท (สี) ของการใช้ประโยชน์ในที่ดิน

(3) ประเภทของการใช้ประโยชน์ในที่ดินนั้น มีข้อกำหนดหรือข้อห้ามเกี่ยวกับประเภทของอาคารหรือการใช้ประโยชน์ของอาคารหรือไม่

(4) ข้อกำหนดหรือข้อจำกัดในการก่อสร้างอาคารตามที่กำหนดในกฎหมายและระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง (เช่น ตามกฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ หรือข้อบัญญัติท้องถิ่นซึ่งออกตามความในกฎหมายอื่น เป็นต้น)

(ค) รายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจโรงแรมและการบริการ และธุรกิจอาคารสำนักงานของบริษัท อยู่ภายใต้ประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เรื่อง กำหนดโครงการ กิจการ หรือการดำเนินการ ซึ่งต้องจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม และหลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไขในการจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม ซึ่งกำหนดให้โครงการโรงแรมที่มีขนาดห้องพักตั้งแต่ 80 ห้อง หรือมีพื้นที่ใช้สอยตั้งแต่ 4,000 ตารางเมตร ขึ้นไป และโครงการอาคารสำนักงานที่มีการประกอบกิจการในอาคารสูงหรืออาคารขนาดใหญ่พิเศษจะต้องจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมเพื่อเสนอต่อสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมก่อนยื่นขอรับใบอนุญาตก่อสร้างอาคารกับเจ้าพนักงานท้องถิ่นที่โครงการตั้งอยู่ ทั้งนี้ กฎเกณฑ์ของโครงการที่ต้องมีการจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมได้มีการปรับปรุงเรื่อยมา ดังนั้น บริษัทจึงไม่ต้องจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมในบางโครงการที่ไม่เข้าเกณฑ์ต้องจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมในเวลาที่เริ่มก่อสร้างโครงการนั้น

(ง) กฎหมายเกี่ยวกับใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรม

<u>ใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรม</u>

การประกอบธุรกิจโรงแรมในประเทศไทยอยู่ภายใต้บังคับพระราชบัญญัติโรงแรม พ.ศ. 2547 (“พ.ร.บ. โรงแรม”) ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการส่งเสริมและกำกับดูแลการประกอบธุรกิจโรงแรมในประเทศไทย พระราชบัญญัตินี้บัญญัตินิยามของ “โรงแรม” ให้หมายความถึง สถานที่พักที่จัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์ในทางธุรกิจเพื่อให้บริการที่พักชั่วคราวสำหรับคนเดินทางหรือบุคคลอื่นใดโดยมีค่าตอบแทน ผู้ที่ประสงค์จะประกอบธุรกิจโรงแรมจะต้องได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรมจากนายทะเบียน การประกอบกิจการโดยไม่ได้รับอนุญาตจะมีโทษจำคุกไม่เกิน 1 ปี หรือ ปรับไม่เกิน 20,000 บาท และปรับอีกวันละไม่เกิน 10,000 บาท จนกว่าจะได้รับใบอนุญาต อย่างไรก็ตาม การประกอบกิจการโรงแรมที่เก็บค่าบริการเป็นรายเดือนได้รับยกเว้นไม่ต้องได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรม

ในการพิจารณาคำขออนุญาตและต่อใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรม นายทะเบียนจะพิจารณาว่าการประกอบธุรกิจโรงแรมได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยควบคุมอาคาร กฎหมายว่าด้วยการผังเมือง กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย กฎหมายว่าด้วยการสาธารณสุข กฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ นายทะเบียนอาจใช้ดุลพินิจไม่ออกใบอนุญาตหรือไม่ต่อใบอนุญาตได้หากพบว่าการประกอบธุรกิจโรงแรมไม่ดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมายที่ได้กล่าวมาแล้ว โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กฎหมายว่าด้วยการควบคุมอาคารและกฎหมายว่าด้วยการผังเมือง

ใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรมอาจโอนให้แก่บุคคลอื่นได้โดยผู้รับโอนจะต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. โรงแรม และการโอนใบอนุญาตจะต้องได้รับการอนุญาตจากนายทะเบียน นอกจากนั้นผู้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรมจะต้องได้รับอนุญาตจากนายทะเบียนในการเปลี่ยนแปลงประเภทโรงแรม ชื่อ หรือจำนวนห้องพักซึ่งกระทบต่อโครงสร้างของอาคารก่อนดำเนินการด้วย

<u>ผู้จัดการโรงแรม</u>

ผู้ประกอบธุรกิจโรงแรมจะต้องจัดให้มีผู้จัดการโรงแรมคนหนึ่งและแจ้งให้นายทะเบียนทราบ ผู้จัดการโรงแรมต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดใน พ.ร.บ. โรงแรม ซึ่งรวมถึง มีอายุไม่ต่ำกว่า 20 ปี ได้รับวุฒิบัตรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมและกำกับธุรกิจโรงแรมกำหนด ไม่เป็นโรคพิษสุราเรื้อรัง ติดยาเสพติดให้โทษ หรือเป็นโรคติดต่อที่คณะกรรมการส่งเสริมและกำกับธุรกิจโรงแรมกำหนด ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ ไม่เคยต้องคำพิพากษาถึงที่สุดว่าเป็นผู้กระทำผิดในความผิดเกี่ยวกับเพศตามประมวลกฎหมายอาญา ความผิดตามกฎหมายเกี่ยวกับยาเสพติด ความผิดตามกฎหมายว่าด้วยมาตรการในการป้องกันและปราบปรามการค้าหญิงและเด็ก หรือความผิดตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการค้าประเวณี ทั้งนี้ผู้จัดการโรงแรมจะเป็นบุคคลคนเดียวกันกับผู้ประกอบธุรกิจโรงแรมก็ได้

หน้าที่ของผู้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรมและผู้จัดการโรงแรม

ผู้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรมและผู้จัดการโรงแรมมีหน้าที่และความรับผิดชอบร่วมกันดังต่อไปนี้

(1) จัดให้มีป้ายชื่อโรงแรมติดไว้หน้าโรงแรม

(2) จัดให้มีการแสดงใบอนุญาตไว้ในที่เปิดเผยเห็นได้ง่ายในโรงแรม

(3) จัดให้มีเลขที่ประจำห้องพักติดไว้ที่หน้าห้องพักทุกห้อง

(4) จัดให้มีเอกสารแสดงอัตราค่าที่พักไว้ในที่เปิดเผยเห็นได้ง่ายในโรงแรม

(5) จัดให้มีแผนผังแสดงทางหนีไฟไว้ในแต่ละชั้นของโรงแรมและห้องพักทุกห้อง และป้ายทางออกฉุกเฉินไว้ในแต่ละชั้นของโรงแรม

(6) จัดให้มีเอกสารแสดงข้อจำกัดความรับผิดไว้ในโรงแรมและห้องพักทุกห้อง

(7) ดูแลรักษาความสะอาดด้านสุขลักษณะและอนามัยของโรงแรมให้เป็นไปตาม กฎหมายว่าด้วยการสาธารณสุขและคำสั่งของเจ้าพนักงานท้องถิ่นหรือเจ้าพนักงานสาธารณสุข

(8) ดูแลรักษาสภาพของโรงแรมให้มีความมั่นคงแข็งแรง และระบบการป้องกันอัคคีภัยให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยการควบคุมอาคารและคำสั่งของเจ้าพนักงานท้องถิ่น

(9) ดูแลรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมและ รักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ

(10) ดูแลและอำนวยความสะดวกให้กับผู้พักในกรณีเกิดอัคคีภัย อุทกภัย หรือเกิด อันตรายใด ๆ ขึ้นในโรงแรม

นอกจากนี้ ผู้จัดการโรงแรมยังมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

(1) ดูแลไม่ให้บุคคลใดหลบซ่อนหรือมั่วสุมในเขตโรงแรมในลักษณะอันควรเชื่อว่าจะก่อความไม่สงบขึ้นในบ้านเมือง หรือจะมีการกระทำความผิดอาญาขึ้นในโรงแรม

(2) แจ้งให้พนักงานฝ่ายปกครองหรือเจ้าหน้าที่ตำรวจท้องที่ทราบโดยทันที ในกรณีที่มีเหตุอันควรสงสัยว่าอาจมีหรือได้มีการหลบซ่อนหรือมั่วสุมหรือการกระทำความผิดอาญาขึ้นในโรงแรมตาม (1)

(3) จัดให้มีบัตรทะเบียนผู้พักและทะเบียนผู้พักและส่งสำเนาทะเบียนผู้พักไปให้นายทะเบียนทุกสัปดาห์

ส่วนที่ 2
การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลผู้ถือหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 32,150,000,000 บาท โดยเป็นทุนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 32,000,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 32,000,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

7.2. ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 5 มีนาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. กลุ่มนายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิง วรรณา สิริวัฒนภักดี	**24,000,000,000**	**75.000**
บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด	14,940,000,000	46.69
TCC GROUP INTERNATIONAL LIMITED	9,060,000,000	28.31
2. UBS AG SINGAPORE BRANCH	2,134,449,100	6.67
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	892,143,089	2.79
4. GIC PRIVATE LIMITED	680,859,400	2.13
5. RAFFLES NOMINEES (PTE) LIMITED	555,003,800	1.73
6. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	265,799,692	0.83
7. บริษัท เพรสทีจ 2015 จำกัด	230,692,100	0.72
8. บริษัท นอร์ม (2019) จำกัด	188,079,900	0.59
9. STATE STREET EUROPE LIMITED	135,085,436	0.42
10. กองทุนเปิดบัวหลวงหุ้นระยะยาว	107,283,100	0.34
11. อื่น ๆ	2,810,604,383	8.78
รวม	**32,000,000,000**	**100.00**

(2) ข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทในรอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น			สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
			ณ วันที่ 1 ม.ค. 63	เพิ่มขึ้น / ลดลง ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63	
1.	นายเจริญ สิริวัฒนภักดี*	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	8,819,999,880	8,819,999,880	0	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		6,120,000,000	6,120,000,000	0	-
2.	คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี*	รองประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร	6,120,000,000	6,120,000,000	0	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		8,819,999,880	8,819,999,880	0	-
3.	นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	รองประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	350,000	0	350,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
4.	นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
5.	นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
6.	นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร	1,500,000	0	1,500,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		1,500,000	0	1,500,000	0.00
7.	นางวัลลภา ไตรโสรัส	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	1,500,000	0	1,500,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		1,500,000	0	1,500,000	0.00
8.	ศาสตราจารย์พิเศษประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
9.	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	200,000	0	200,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
10.	นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	333,300	0	333,300	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
11.	นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	167,000	0	167,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
12.	พล.ต.อ. รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
13.	นายวัชรา ตันตริยานนท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	500,000	0	500,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
14.	รองศาสตราจารย์ธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	1,000,000	0	1,000,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น			สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
			ณ วันที่ 1 ม.ค. 63	เพิ่มขึ้น / ลดลง ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63	
15.	นายสันติ พงศ์เจริญพิทย์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
16.	นายสเตฟาน หลุยส์ เอ็น. ฟานเดน อาวาเล	หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม	700,000	0	700,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
17.	นางสาวเดฟเน่ หยวน	หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
18.	นายมนต์ชัย เดโชจรัสศรี	หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
19.	นายโชคดี วิศาลสิงห์**	รักษาการตำแหน่งหัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
20.	ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล	หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
21.	ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ	หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน	50,000	0	50,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
22.	ดร. สิเวศ โรจนสุนทร	หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
23.	นางสาวสุกัญญา วิวิชวานิช	หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล	1,000,000	0	1,000,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
24.	นายบุน ชิน เฮง	หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ	1,416,700	0	1,416,700	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
25.	นางสาวสุรีรัตน์ โมฬีชาติ	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
26.	นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย	หัวหน้าฝ่ายบัญชี	666,700	0	666,700	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
27.	นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์	หัวหน้าฝ่ายบริหารการเงิน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

หมายเหตุ

* ถือหุ้นในบริษัททางอ้อมผ่านบริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด และ TCC GROUP INTERNATIONAL LIMITED ซึ่งถือหุ้นบริษัท 14,940,000,000 หุ้น (ร้อยละ 46.69) และ 9.060,000,000 หุ้น (ร้อยละ 28.31) ตามลำดับ

** เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2563 ณ วันที่ 6 มกราคม 2564 ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 153,200 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00

(3) ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

1. บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)

(1) บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด (THAM)

โครงสร้างการถือหุ้นของ บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด (THAM) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	1,499,999,998	100.0
2. บริษัท พรรณธิอร จำกัด[(1)]	1	0.0
3. บริษัท ยอดธุรกิจ จำกัด[(1)]	1	0.0
รวม	**1,500,000,000**	**100.0**

หมายเหตุ: [(1)] บริษัทดังกล่าวมีนายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholders)

(2) บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	36,907,496	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	12,302,500	25.0
3. บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด	1	0.0
4. บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	1	0.0
5. บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเลคชั่น จำกัด	1	0.0
6. บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด	1	0.0
รวม	**49,210,000**	**100.0**

(3) บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	15,749,998	36.6
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	10,750,000	25.0
3. บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	16,499,980	38.4
4. บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด	10	0.0
5. บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	10	0.0
6. บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด	1	0.0
7. บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	1	0.0
รวม	**43,000,000**	**100.0**

(4) บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	150,224,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	50,075000	25.0
3. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	2	0.0
รวม	**200,300,000**	**100.0**

(5) บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	449,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	150,000	25.0
3. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	2	0.0
รวม	**600,000**	**100.0**

(6) บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	3,037,498	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	1,012,500	25.0
3. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	2	0.0
รวม	**4,050,000**	**100.0**

(7) บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	154,124,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	51,375,000	25.0

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
3. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	2	0.0
รวม	**205,500,000**	**100.0**

(8) บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	75,749,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	25,250,000	25.0
3. บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเลคชั่น จำกัด	1	0.0
4. บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด	1	0.0
รวม	**101,000,000**	**100.0**

(9) บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	224,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	75,000	25.0
3. บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเลคชั่น จำกัด	1	0.0
4. บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด	1	0.0
รวม	**300,000**	**100.0**

(10) บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	20,999,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	7,000,000	25.0
3. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	2	0.0
รวม	**28,000,000**	**100.0**

(11) บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด	96,000,000	48.0
2. บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด	52,900,000	26.5
3. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	51,099,999	25.5
4. บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด	1	0.0
รวม	**200,000,000**	**100.0**

(12) บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	7,499	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	2,500	25.0
3. บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	1	0.0
รวม	**10,000**	**100.0**

(13) บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	15,007,496	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	5,002,500	25.0
3. บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเลคชั่น จำกัด	2	0.0
4. บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด	2	0.0
รวม	**20,010,000**	**100.0**

2. บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) (ประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office))

<u>กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)</u>

(1) บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด (AWR)

โครงสร้างการถือหุ้นของ บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด (AWR) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	899,999,998	100.0
2. บริษัท พรรณธิอร จำกัด[(1)]	1	0.0
3. บริษัท ยอดธุรกิจ จำกัด[(1)]	1	0.0
รวม	**900,000,000**	**100.0**

หมายเหตุ: [(1)] บริษัทดังกล่าวมีนายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholders)

(2) บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	14,999,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	5,000,000	25.0
3. บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	1	0.0
4. บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	1	0.0
รวม	**20,000,000**	**100.0**

(3) บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	374,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	125,000	25.0

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
3. บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเมนท์ จำกัด	2	0.0
รวม	**500,000**	**100.0**

(4) บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท -ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	749,800	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	250,000	25.0
3. บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	100	0.0
4. บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	100	0.0
รวม	**1,000,000**	**100.0**

(5) บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	74,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	25,000	25.0
3. บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	1	0.0
4. บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	1	0.0
รวม	**100,000**	**100.0**

(6) <u>บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด</u>

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	7,799	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	2,500	25.0
3. บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	1	0.0
รวม	**100,000**	**100.0**

กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)

(7) บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเมนท์ จำกัด (CPM)

โครงสร้างการถือหุ้นของ บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเมนท์ จำกัด (CPM) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	14,999,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	5,000,000	25.0
3. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	2	0.0
รวม	**20,000,000**	**100.0**

(3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-

7.3. การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

7.4. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

1. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.0 ของกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติตามงบการเงินรวมของบริษัท หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ตามที่กฎหมายและบริษัท กำหนดไว้ในแต่ละปี โดยจำนวนเงินปันผลที่จ่ายจะต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจกำหนดการจ่ายเงินปันผลและอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แตกต่างไปจากอัตราที่กำหนดไว้นี้ได้ โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน กระแสเงินสด เงินทุนหมุนเวียน แผนการลงทุนและการขยายธุรกิจ สภาพตลาด ภาระหนี้สิน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงิน และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคตของบริษัท รวมทั้งความจำเป็น ตลอดจนปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควร

2. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

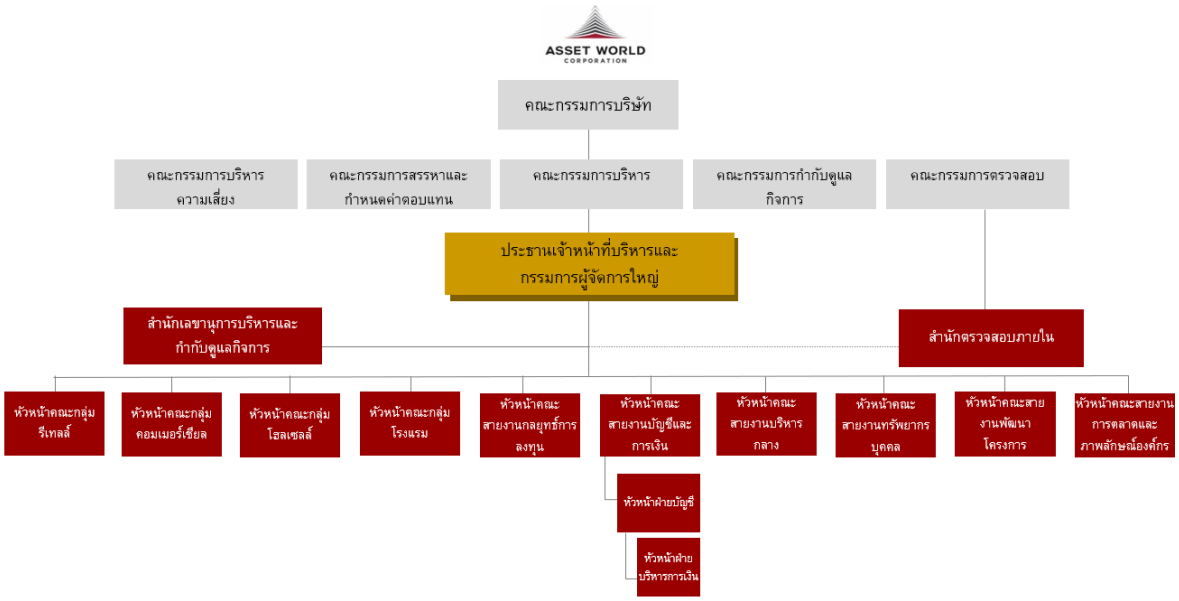
บริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.0 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อย หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ตามที่กฎหมายและบริษัทย่อยกำหนดไว้ในแต่ละปี โดยจำนวนเงินปันผลที่จ่ายจะต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทย่อยอาจกำหนดการจ่ายเงินปันผลและอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แตกต่างไปจากอัตราที่กำหนดไว้นี้ได้ โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน กระแสเงินสด เงินทุนหมุนเวียน แผนการลงทุนและการขยายธุรกิจ สภาพตลาด ภาระหนี้สิน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงิน และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคตของบริษัทย่อย รวมทั้งความจำเป็น ตลอดจนปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งคณะกรรมการของบริษัทย่อยพิจารณาเห็นสมควร

8. โครงสร้างการจัดการ

8.1 โครงสร้างการจัดการของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 5 ชุดได้แก่ (1) คณะกรรมการบริหาร (2) คณะกรรมการตรวจสอบ (3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ (5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยมีรายละเอียดดังนี้



8.1.1 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่าง ๆ

(1) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 15 ท่าน มีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 14 ท่าน ซึ่งมีสัดส่วนเกินกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมด

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	รองประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร
3. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	รองประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการ
5. นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง
6. นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร
7. นางวัลลภา ไตรโสรัส	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง
8. นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
9. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
10. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
11. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
12. พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ
13. นายวัชรา ตันตริยานนท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
14. นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการ
15. นายสันติ พงค์เจริญพิทย์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

เลขานุการคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ นางสาวดวงพร กิจเลิศบรรจง และ นักลงทุนสัมพันธ์ ได้แก่ นางสาวณธิตา เทศนิยม

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ซึ่งจัดเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 ได้อนุมัติการแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่มเติมอีก 1 ท่าน ซึ่งทำให้บริษัทมีกรรมการอิสระทั้งหมด 8 ท่านจากจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด 15 ท่าน โดยกรรมการอิสระทั้ง 8 ท่าน ไม่มีท่านใดที่ดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี และทั้ง 8 ท่านดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่เกิน 5 แห่ง

ทั้งนี้ ไม่มีกรรมการท่านใดจากทั้งหมด 15 ท่านที่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

“นายเจริญ สิริวัฒนภักดี คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส นางวัลลภา ไตรโสรัส กรรมการสองในห้าคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ยกเว้น นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์ นายบุญทักษ์ หวังเจริญ นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ นายวัชรา ตันตริยานนท์ นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย นายสันติ พงค์เจริญพิทย์ พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม ไม่มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท”

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีการจัดทำตารางการประชุมสำหรับการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทสำหรับการประชุมในปีถัดไปล่วงหน้า โดยได้นำตารางการประชุมดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการในช่วงปลายปีปัจจุบันเพื่อให้คณะกรรมการรับทราบและเพื่อให้มั่นใจว่าตารางการประชุมดังกล่าวสามารถอำนวยความสะดวกให้กรรมการทุกท่านสามารถมาเข้าร่วมการประชุมได้ทุกครั้ง

ทั้งนี้ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมซึ่งกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจนและเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอให้คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วันทำการก่อนวันประชุม

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทสำหรับปี 2563 เป็นดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม
	1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2563	ร้อยละ
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	10/10	100
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	10/10	100
3. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	10/10	100
4. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	10/10	100
5. นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	10/10	100
6. นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	10/10	100
7. นางวัลลภา ไตรโสรัส	10/10	100
8. นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	10/10	100
9. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	10/10	100
10. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	10/10	100
11. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	9/10	90
12. พล.ต.อ. รุ่งโรจน์ แสงคร้าม(1)	4/4	100
13. นายวัชรา ตันตริยานนท์	10/10	100
14. นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	10/10	100
15. นายสันติ พงค์เจริญพิทย์	10/10	100

หมายเหตุ:

(1) ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563

(2) คณะกรรมการชุดต่าง ๆ

(ก) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง
1. นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายวัชรา ตันตริยานนท์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายสันติ พงค์เจริญพิทย์	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นายสันติ พงค์เจริญพิทย์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท รวมทั้งทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้

ทั้งนี้ นายสันติ พงค์เจริญพิทย์ เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ขึ้นทะเบียนกับสภาวิชาชีพบัญชีแห่งประเทศไทย และเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ขึ้นทะเบียนกับสมาคมผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศสหรัฐอเมริกา (AICPA) ในปัจจุบัน นายสันติ พงค์เจริญพิทย์ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในคณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการสอบบัญชี ในสภาวิชาชีพบัญชีแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ นายสันติ พงค์เจริญพิทย์ ยังเคยร่วมงานกับบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ในช่วงปี 2531 ถึงเดือนกันยายน 2559 (โดยดำรงตำแหน่งสุดท้าย คือ Audit Partner และ Head of China Practice) ทั้งนี้ ในปัจจุบัน นายสันติ พงค์เจริญพิทย์ ไม่ได้ดำรงตำแหน่งใด ๆ และไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ นายณัฏฐพัศฐ์ มงคลธนานนท์

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับปี 2563 เป็นดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม
	1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2563	ร้อยละ
1. นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	6/6	100
2. นายวัชรา ตันตริยานนท์	6/6	100
3. นายสันติ พงค์เจริญพิทย์	6/6	100

(ข) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัท มีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	ประธานกรรมการบริหาร
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	รองประธานกรรมการบริหาร
4. นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	รองประธานกรรมการบริหาร
5. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการบริหาร
6. นางวัลลภา ไตรโสรัส	กรรมการบริหาร

เลขานุการคณะกรรมการบริหาร ได้แก่ นางสาวดวงพร กิจเลิศบรรจง

การประชุมคณะกรรมการบริหาร

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารสำหรับปี 2563 เป็นดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม
	1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2563	ร้อยละ
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	11/11	100
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	11/11	100
3. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	11/11	100
4. นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	11/11	100
5. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	10/11	90
6. นางวัลลภา ไตรโสรัส	11/11	100

(ค) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ตำแหน่ง
1. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้แก่ นางสาวสุกัญญา วิวิชวานิช

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับปี 2563 เป็นดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม
	1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2563	ร้อยละ
1. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	6/6	100
2. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	6/6	100
3. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	6/6	100

(ง) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ตำแหน่ง
1. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นางวัลลภา ไตรโสรัส	กรรมการบริหารความเสี่ยง

เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้แก่ ดร. สิเวศ โรจนสุนทร

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสำหรับปี 2563 เป็นดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม
	1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2563	ร้อยละ
1. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	8/8	100
2. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	6/8	75
3. นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	8/8	100
4. นางวัลลภา ไตรโสรัส	8/8	100

(จ) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการของบริษัท มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	ตำแหน่ง
1. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
2. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการกำกับดูแลกิจการ
3. นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	กรรมการกำกับดูแลกิจการ
4. พล.ต.อ. รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	กรรมการกำกับดูแลกิจการ
5. นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	กรรมการกำกับดูแลกิจการ

เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ได้แก่ นางสาวดวงพร กิจเลิศบรรจง

การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการสำหรับปี 2563 เป็นดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม
	1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2563	ร้อยละ
1. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	4/4	100
2. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	4/4	100
3. นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	4/4	100
4. นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	4/4	100
5. พล.ต.อ. รุ่งโรจน์ แสงคร้าม(1)	2/2	100

หมายเหตุ:

(1) ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2563

8.2 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้บริหารของบริษัท มีจำนวน 13 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นางวัลลภา ไตรโสรัส	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
2. นายสเตฟาน หลุยส์ เอ็น. ฟานเดน อาวาเล	หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
3. นางสาวเดฟเน่ หยวน[(1) (4) (5)]	หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
4. นายมนต์ชัย เดโชจรัสศรี [(5)]	หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)
5. นายอนันต์ ลาภสุขสถิตย์[(6)]	หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
6. ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ	หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
7. ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล	หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)
8. ดร. สิเวศ โรจนสุนทร[(2)]	หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
9. นางสาวสุกัญญา วิวิชวานิช	หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
10. นายเฮง บุน ชิน	หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)
11. นางสาวสุรีรัตน์ โมฬีชาติ[(3)]	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)
12. นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย	หัวหน้าฝ่ายบัญชี
13. นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์	หัวหน้าแผนกการเงิน

หมายเหตุ:

(1) นายลิม วี ชาน ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2563 ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางสาวเดฟเน่ หยวน ให้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและคอมเมอร์เชียล (CRC) ตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม 2563

(2) นายเอกอธิป รัตนอารี ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2563 ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติแต่งตั้ง ดร. สิเวศ โรจนสุนทร ให้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) ตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม 2563

(3) นางเอริโกะ โยโกยาม่า ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563 ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางโสมรสา วงศ์เพิ่มพฤกษ์ ให้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB) ตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2563 ซึ่งนางโสมรสา วงศ์เพิ่มพฤกษ์ ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2563 ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางสาวสุรีรัตน์ โมฬีชาติ ให้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB) เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563

(4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางสาวเดฟเน่ หยวน ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียลเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2563

(5) นายมนต์ชัย เดโชจรัสศรี ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางสาวเดฟเน่ หยวน ให้ดำรงตำแหน่งรักษาการหัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564

(6) นายอนันต์ ลาภสุขสถิตย์ ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564 ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายโชคดี วิศาลสิงห์ ให้ดำรงตำแหน่ง รักษาการหัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS) ตั้งแต่วันที่ 25 ธันวาคม 2563

ทั้งนี้ ไม่มีผู้บริหารท่านใดจากทั้งหมด 13 ท่านที่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

8.3 โครงสร้างการจัดการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

โครงสร้างองค์กร คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทแต่ละบริษัท จำนวน 20 บริษัท มีรายละเอียดดังนี้

8.3.1 โครงสร้างองค์กร

บริษัทมีแนวทางการจัดโครงสร้างการจัดการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เริ่มดำเนินงานแล้วให้เป็นเช่นเดียวกันกับโครงสร้างการจัดการของบริษัท (ไม่นับรวมคณะกรรมการชุดย่อย) และการแต่งตั้งผู้บริหารสำหรับบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เริ่มดำเนินงานแล้วให้เป็นกลุ่มผู้บริหารเดียวกับกลุ่มผู้บริหารของบริษัททั้งหมด (ไม่นับรวมหัวหน้าสายงานบัญชี และหัวหน้าสายงานการเงิน) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เริ่มดำเนินงานแล้ว ดังนี้

(1) AWR

(2) THAM

(3) CPM

(4) บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด

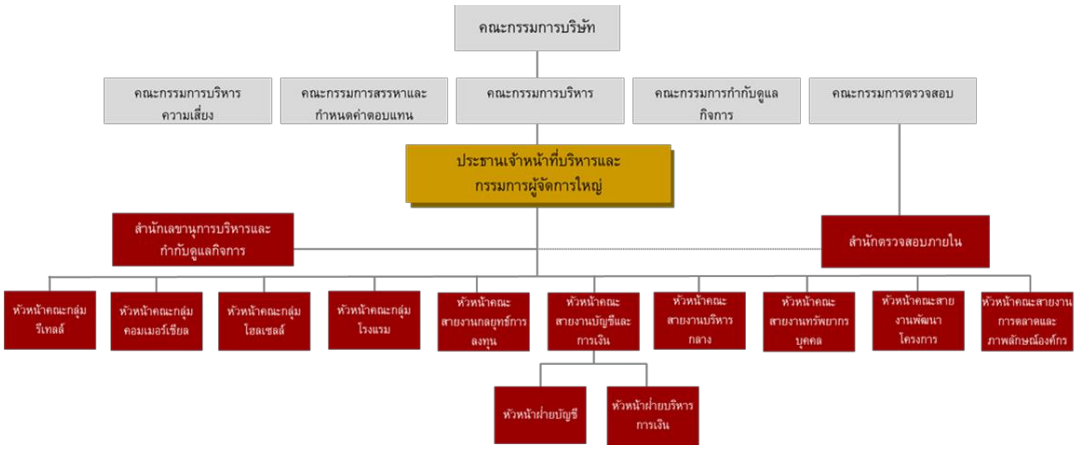
(5) บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด

(6) บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด

(7) บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด

(8) บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด

โดยโครงสร้างการจัดการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เริ่มดำเนินงานแล้ว สามารถแสดงได้ดังนี้



8.3.2 คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

บริษัทมีแนวทางในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ซึ่งจะเป็นบุคคลกลุ่มเดียวกันในแต่ละประเภทธุรกิจ ซึ่งแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มธุรกิจหลัก คือ (1) กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และ (2) กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail, Wholesale and Commercial Building) (กลุ่มธุรกิจศูนย์การค้า (Retail) กลุ่มธุรกิจค้าส่ง (Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)) แสดงรายละเอียดได้ดังนี้

(1) คณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) (ทั้งที่เริ่มดำเนินงานแล้ว และยังไม่เริ่มดำเนินงาน) ประกอบด้วยบริษัท ดังนี้

(1.1) บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด

(1.2) บริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด

(1.3) บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด [(1)]

(1.4) บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด [(2)]

(1.5) บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด [(3)]

(1.6) บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด [(3)]

(1.7) บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด [(3)]

(1.8) บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด [(3)]

(1.9) บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด [3]

(1.10) บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด [3]

(1.11) บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด [3]

(1.12) บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด [3]

(1.13) บริษัท พัทยา รีสอร์ท แอสเสท จำกัด

(1.14) บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด [4]

(1.15) บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด [5]

(1.16) บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด

หมายเหตุ (1) บริษัทที่เกิดขึ้นจากการควบบริษัทย่อย ระหว่าง บริษัท ทีซีซีซีแอล อันดามัน รีสอร์ท จำกัด และบริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563

(2) บริษัทที่เกิดขึ้นจากการควบบริษัทย่อย ระหว่าง บริษัท แวลู โฮเทลส์ จำกัด และบริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563

(3) บริษัทได้มาซึ่งหุ้นในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักดังกล่าวในเดือนมกราคม 2563

(4) บริษัทที่เกิดขึ้นจากการควบบริษัทย่อย ระหว่าง บริษัท ทีซีซี โฮเทลส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด และ บริษัท ผดุงลาภ จำกัด เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563 โดยบริษัทฯ ได้มาซึ่งหุ้นในบริษัทย่อยทั้งสองแห่งก่อนควบบริษัทในเดือนมกราคม 2563

(5) เดิมชื่อ บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 1 จำกัด จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563 และจดทะเบียนเปลี่ยนชื่ออีกครั้ง เป็นบริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2563

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางวัลลภา ไตรโสรัส (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่)	กรรมการ
2. นายสเตฟาน หลุยส์ เอ็น. ฟานเดน อาวาเล (หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม)	กรรมการ
3. ดร. สิเวศ โรจนสุนทร (หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง)	กรรมการ
4. นายเฮง บุน ชิน (หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ)	กรรมการ
5. ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ (หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน)	กรรมการ
6. ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล (หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน)	กรรมการ
7. นางสาวสุกัญญา วิวิชวานิช (หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล)	กรรมการ
8. นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย (หัวหน้าสายงานบัญชี)	กรรมการ
9. นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์ (หัวหน้าแผนกการเงิน)	กรรมการ

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)

"กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท"

การประชุมคณะกรรมการ

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการสำหรับปี 2563 เป็นดังนี้

รายชื่อกรรมการ	(1.1) บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด		(1.2) บริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด		(1.3) บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด		(1.4) บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	
	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง
1. นางวัลลภา ไตรโสรัส	16/16	17/10/2560	8/8	15/5/2562	5/5	1/10/2563	3/3	1/10/2563
2. นายสเตฟาน หลุยส์ เอ็น. ฟานเดน อาวาเล	16/16	12/12/2561	8/8	12/12/2561	5/5	1/10/2563	3/3	1/10/2563
3. ดร. สิเวศ โรจนสุนทร	15/15	14/1/2563	7/7	14/1/2563	5/5	1/10/2563	3/3	1/10/2563
4. นายเฮง บุน ชิน	16/16	15/5/2562	8/8	15/5/2562	5/5	1/10/2563	3/3	1/10/2563
5. ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ	16/16	15/5/2562	8/8	15/5/2562	5/5	1/10/2563	3/3	1/10/2563
6. ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล	15/15	14/1/2563	7/7	14/1/2563	5/5	1/10/2563	3/3	1/10/2563
7. นางสาวสุกัญญา วิวิชวานิช	16/16	15/5/2562	8/8	15/5/2562	5/5	1/10/2563	3/3	1/10/2563
8. นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย	16/16	17/10/2560	8/8	12/12/2561	5/5	1/10/2563	3/3	1/10/2563
9. นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์	15/15	14/1/2563	7/7	14/1/2563	5/5	1/10/2563	3/3	1/10/2563

หมายเหตุ : บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด และ บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด จดทะเบียนควบบริษัท เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563

รายชื่อกรรมการ	(1.5) บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด		(1.6) บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด		(1.7) บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด		(1.8) บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	
	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง
1. นางวัลลภา ไตรโสรัส	8/8	10/1/2563	10/10	10/1/2563	10/10	10/1/2563	9/9	10/1/2563
2. นายสเตฟาน หลุยส์ เอ็น. ฟานเดน อาวาเล	8/8	10/1/2563	10/10	10/1/2563	10/10	10/1/2563	9/9	10/1/2563
3. ดร. สิเวศ โรจนสุนทร	8/8	10/1/2563	10/10	10/1/2563	10/10	10/1/2563	9/9	10/1/2563

รายชื่อกรรมการ	(1.5) บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด		(1.6) บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด		(1.7) บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด		(1.8) บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	
	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง
4. นายเฮง บุน ชิน	8/8	10/1/2563	10/10	10/1/2563	10/10	10/1/2563	9/9	10/1/2563
5. ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ	8/8	10/1/2563	10/10	10/1/2563	10/10	10/1/2563	9/9	10/1/2563
6. ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล	8/8	10/1/2563	10/10	10/1/2563	10/10	10/1/2563	9/9	10/1/2563
7. นางสาวสุกัญญา วิวิชวานิช	8/8	10/1/2563	10/10	10/1/2563	10/10	10/1/2563	9/9	10/1/2563
8. นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย	8/8	10/1/2563	10/10	10/1/2563	10/10	10/1/2563	9/9	10/1/2563
9. นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์	8/8	10/1/2563	10/10	10/1/2563	10/10	10/1/2563	9/9	10/1/2563

รายชื่อกรรมการ	(1.9) บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด		(1.10) บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด		(1.11) บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด		(1.12) บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด	
	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง
1. นางวัลลภา ไตรโสรัส	9/9	10/1/2563	9/9	10/1/2563	11/11	10/1/2563	8/8	10/1/2563
2. นายสเตฟาน หลุยส์ เอ็น. ฟานเดน อาวาเล	9/9	10/1/2563	9/9	10/1/2563	11/11	10/1/2563	8/8	10/1/2563
3. ดร. สิเวศ โรจนสุนทร	9/9	10/1/2563	9/9	10/1/2563	11/11	10/1/2563	8/8	10/1/2563
4. นายเฮง บุน ชิน	9/9	10/1/2563	9/9	10/1/2563	11/11	10/1/2563	8/8	10/1/2563
5. ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ	9/9	10/1/2563	9/9	10/1/2563	11/11	10/1/2563	8/8	10/1/2563
6. ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล	9/9	10/1/2563	9/9	10/1/2563	11/11	10/1/2563	8/8	10/1/2563
7. นางสาวสุกัญญา วิวิชวานิช	9/9	10/1/2563	9/9	10/1/2563	11/11	10/1/2563	8/8	10/1/2563
8. นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย	9/9	10/1/2563	9/9	10/1/2563	11/11	10/1/2563	8/8	10/1/2563
9. นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์	9/9	10/1/2563	9/9	10/1/2563	11/11	10/1/2563	8/8	10/1/2563

รายชื่อกรรมการ	(1.13) บริษัท พัทยา รีสอร์ท แอสเสท จำกัด		(1.14) บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด		(1.15) บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด		(1.16) บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	
	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง
1. นางวัลลภา ไตรโสรัส	8/8	2/5/2562	-	26/11/2563	17/17	15/5/2562	12/12	15/5/2562
2. นายสเตฟาน หลุยส์ เอ็น. ฟานเดน อาวาเล	8/8	12/12/2561	-	26/11/2563	17/17	26/5/2563	5/5	25/5/2563
3. ดร. สิเวศ โรจนสุนทร	8/8	14/1/2563	-	26/11/2563	16/16	13/1/2563	11/11	14/1/2563
4. นายเฮง บุน ชิน	8/8	2/5/2562	-	26/11/2563	17/17	15/5/2562	12/12	15/5/2562
5. ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ	8/8	2/5/2562	-	26/11/2563	17/17	15/5/2562	12/12	15/5/2562
6. ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล	8/8	14/1/2563	-	26/11/2563	16/16	13/1/2563	11/11	14/1/2563
7. นางสาวสุกัญญา วิวิชวานิช	8/8	2/5/2562	-	26/11/2563	17/17	15/5/2562	12/12	15/5/2562
8. นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย	8/8	12/12/2561	-	26/11/2563	17/17	15/5/2562	12/12	15/5/2562
9. นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์	8/8	14/1/2563	-	26/11/2563	16/16	13/1/2563	11/11	14/1/2563

หมายเหตุ : บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด จดทะเบียนควบบริษัท เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563

(2) คณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail, Wholesale and Commercial Building) (กลุ่มธุรกิจศูนย์การค้า (Retail) กลุ่มธุรกิจค้าส่ง (Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)) ซึ่งประกอบด้วยบริษัท ดังนี้

<u>กลุ่มธุรกิจศูนย์การค้า (Retail)</u>

(2.1) บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด
(2.2) บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด
(2.3) บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด
(2.4) บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นางวัลลภา ไตรโสรัส (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่)	กรรมการ
2. นายมนต์ชัย เดโชจรัสศรี (หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์)	กรรมการ
3. ดร. สิเวศ โรจนสุนทร (หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง)	กรรมการ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
4. นายเฮง บุน ชิน (หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ)	กรรมการ
5. ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ (หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน)	กรรมการ
6. ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล (หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน)	กรรมการ
7. นางสาวสุกัญญา วิวิชวานิช (หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล)	กรรมการ
8. นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย (หัวหน้าสายงานบัญชี)	กรรมการ
9. นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์ (หัวหน้าแผนกการเงิน)	กรรมการ

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

<u>กลุ่มธุรกิจค้าส่ง (Wholesale)</u>

(2.5) บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด [(1)]

(2.6) บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด

หมายเหตุ (1) เดิมชื่อ บริษัท ตลาดต่อยอด เออีซี จำกัด จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ฟีนิกซ์บอกซ์ จำกัด เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2563

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นางวัลลภา ไตรโสรัส (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่)	กรรมการ
2. นายอนันต์ ลาภสุขสถิต (หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์)	กรรมการ
3. ดร. สิเวศ โรจนสุนทร (หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง)	กรรมการ
4. นายเฮง บุน ชิน (หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ)	กรรมการ
5. ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ (หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน)	กรรมการ
6. ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล	กรรมการ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
(หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน)	
7. นางสาวสุกัญญา วิวิชวานิช (หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล)	กรรมการ
8. นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย (หัวหน้าสายงานบัญชี)	กรรมการ
9. นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์ (หัวหน้าแผนกการเงิน)	กรรมการ

<u>กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)</u>

(2.7) บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นางวัลลภา ไตรโสรัส (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่)	กรรมการ
2. นางสาวเดฟเน่ หยวน (หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล)	กรรมการ
3. ดร. สิเวศ โรจนสุนทร (หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง)	กรรมการ
4. นายเฮง บุน ชิน (หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ)	กรรมการ
5. ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ (หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน)	กรรมการ
6. ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล (หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน)	กรรมการ
7. นางสาวสุกัญญา วิวิชวานิช (หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล)	กรรมการ
8. นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย (หัวหน้าสายงานบัญชี)	กรรมการ
9. นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์ (หัวหน้าแผนกการเงิน)	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail, Wholesale and Commercial Building) ซึ่งได้แก่ กลุ่มธุรกิจศูนย์การค้า (Retail) กลุ่มธุรกิจค้าส่ง (Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)

"กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท"

การประชุมคณะกรรมการ

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการสำหรับปี 2563 เป็นดังนี้

รายชื่อกรรมการ	(2.1) บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด		(2.2) บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	
	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง
1. นางวัลลภา ไตรโสรัส	14/14	30/10/2560	10/10	15/5/2562
2. นายมนต์ชัย เดโชจรัสศรี	6/6	26/5/2563	4/4	26/5/2563
3. ดร. สิเวศ โรจนสุนทร	13/13	13/1/2563	9/9	14/1/2563
4. นายเฮง บุน ชิน	14/14	15/5/2562	10/10	15/5/2562
5. ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ	14/14	15/5/2562	10/10	15/5/2562
6. ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล	13/13	13/1/2563	9/9	14/1/2563
7. นางสาวสุกัญญา วิวิชวานิช	14/14	15/5/2562	10/10	15/5/2562
8. นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย	14/14	15/5/2562[(2)]	10/10	15/5/2562
9. นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์	13/13	13/1/2563	9/9	14/1/2563

รายชื่อกรรมการ	(2.3) บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด		(2.4) บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด	
	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง
1. นางวัลลภา ไตรโสรัส	11/11	15/5/2562	14/14	15/5/2562
2. นายมนต์ชัย เดโชจรัสศรี	4/4	26/5/2563	4/4	26/5/2563
3. ดร. สิเวศ โรจนสุนทร	10/10	13/1/2563	13/13	13/1/2563

รายชื่อกรรมการ	(2.3) บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด		(2.4) บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด	
	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง
4. นายเฮง บุน ชิน	11/11	15/2/2562	14/14	15/5/2562
5. ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ	11/11	15/5/2562	14/14	15/5/2562
6. ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล	10/10	13/1/2563	13/13	13/1/2563
7. นางสาวสุกัญญา วิวิชวานิช	11/11	15/5/2562	14/14	15/5/2562
8. นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย	11/11	15/5/2562	14/14	15/5/2562
9. นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์	10/10	13/1/2563	13/13	13/1/2563

รายชื่อกรรมการ	(2.5) บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด		(2.6) บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด	
	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง
1. นางวัลลภา ไตรโสรัส	11/11	15/5/2562	13/13	15/5/2562
2. นายอนันต์ ลาภสุขสถิต	5/5	26/5/2563	5/5	26/5/2563
3. ดร. สิเวศ โรจนสุนทร	10/10	14/1/2563	12/12	14/1/2563
4. นายเฮง บุน ชิน	11/11	15/5/2562	13/13	15/5/2562
5. ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ	11/11	15/5/2562	13/13	15/5/2562
6. ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล	10/10	14/1/2563	12/12	14/1/2563
7. นางสาวสุกัญญา วิวิชวานิช	11/11	15/5/2562	13/13	15/5/2562
8. นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย	11/11	15/5/2562	13/13	15/5/2562
9. นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์	10/10	14/1/2563	12/12	14/1/2563

รายชื่อกรรมการ	(2.7) บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	
	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง
1. นางวัลลภา ไตรโสรัส	8/8	16/10/2560
2. นางสาวเดฟเน่ หยวน	7/7	14/1/2563
3. ดร. สิเวศ โรจนสุนทร	7/7	14/1/2563
4. นายเฮง บุน ชิน	8/8	15/5/2562
5. ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ	8/8	15/5/2562
6. ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล	7/7	14/1/2563
7. นางสาวสุกัญญา วิวิชวานิช	8/8	15/5/2562
8. นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย	8/8	15/5/2562
9. นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์	7/7	14/1/2563

หมายเหตุ:

(1) นายลิม วี ชาน ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2563 ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางสาวเดฟเน่ หยวน ให้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและคอมเมอร์เชียล (CRC) ตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม 2563

(2) นายเอกอธิป รัตนอารี ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2563 ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติแต่งตั้ง ดร. สิเวศ โรจนสุนทร ให้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) ตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม 2563

(3) นางเอริโกะ โยโกยามา ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563 ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางโสมรสา พงษ์เพิ่มพฤกษ์ ให้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB) ตั้งแต่วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563

(4) นางโสมรสา พงษ์เพิ่มพฤกษ์ ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2563

(5) นายมนต์ชัย เดโชจรัสศรี ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT) ตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน 2563

(6) นายอนันต์ ลาภสุขสถิต ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS) ตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน 2563

(7) นายอนันต์ ลาภสุขสถิต ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563

8.3.3 ผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เริ่มดำเนินงานแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เริ่มดำเนินงานแล้ว เป็นผู้บริหารกลุ่มเดียวกันและเป็นตัวแทนของบริษัททั้งหมด ซึ่งมีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางวัลลภา ไตรโสรัส	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
2. นายสเตฟาน หลุยส์ เอ็น. ฟานเดน อาวาเล	หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
3. นางสาวเดฟเน่ หยวน[(1) (4) (5)]	หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)

รายชื่อ	ตำแหน่ง
4. นายมนต์ชัย เดโชจรัสศรี[5]	หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)
5. นายอนันต์ ลาภสุขสถิตย์[6]	หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
6. ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ	หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
7. ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล	หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)
8. ดร. สิเวศ โรจนสุนทร[2]	หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
9. นางสาวสุกัญญา วิวิชวานิช	หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
10. นายเฮง บุน ชิน	หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)
11. นางสาวสุรีรัตน์ โมฬีชาติ[3]	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)

หมายเหตุ:

(1) นายลิม วี ชาน ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2563 ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางสาวเดฟเน่ หยวน ให้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและคอมเมอร์เชียล (CRC) ตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม 2563

(2) นายเอกอธิป รัตนอารี ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2563 ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติแต่งตั้ง ดร. สิเวศ โรจนสุนทร ให้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) ตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม 2563

(3) นางเอริโกะ โยโกยาม่า ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563 ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางโสมรสา วงศ์เพิ่มพฤกษ์ ให้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB) ตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2563 ซึ่งนางโสมรสา วงศ์เพิ่มพฤกษ์ ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2563 ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางสาวสุรีรัตน์ โมฬีชาติ ให้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB) เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563

(4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางสาวเดฟเน่ หยวน ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียลเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2563

(5) นายมนต์ชัย เดโชจรัสศรี ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางสาวเดฟเน่ หยวน ให้ดำรงตำแหน่งรักษาการหัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564

(6) นายอนันต์ ลาภสุขสถิตย์ ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564 ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายโชคดี วิศาลสิงห์ ให้ดำรงตำแหน่ง รักษาการหัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS) ตั้งแต่วันที่ 25 ธันวาคม 2563

8.3.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

บริษัทไม่มีการกำหนดค่าตอบแทนในรูปแบบใด ๆ ให้แก่กรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เนื่องจากกลุ่มบุคคลดังกล่าวมีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร หรือที่ปรึกษา หรือพนักงานของบริษัท และได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทแล้ว

8.3.5 นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทนและโครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายกำหนดค่าตอบค่าตอบแทนและโครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารโดยพิจารณาตามหน้าที่และความรับผิดชอบซึ่งอ้างอิงข้อมูลจากกลุ่มบริษัทในเครือ บริษัทที่จดทะบียนในตลาดหลักทรัพย์ และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน ทั้งนี้เพื่อมุ่งเน้นการจ่ายค่าตอบแทนตามผลงาน

8.4 เลขานุการบริษัท และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

(1) เลขานุการบริษัท ได้แก่

นางสาวดวงพร กิจเลิศบรรจง

(2) ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ได้แก่

นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย

8.5 ค่าตอบแทนกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยจะต้องได้รับอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยค่าตอบแทนในปี 2563 บริษัทได้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 และที่ประชุมมีมติอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ในอัตราคงเดิมเท่ากับปี 2562 ดังนี้

คณะกรรมการของบริษัทฯ	รอบบัญชีปี 2563		รอบบัญชีปี 2562	
	ค่าตอบแทนรายเดือน[1] (บาท/คน/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง)	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/คน/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง)
คณะกรรมการบริษัท				
- ประธานกรรมการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
- กรรมการ	75,000	ไม่มี	75,000	ไม่มี
คณะกรรมการบริหาร				
- ประธานกรรมการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
- กรรมการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการตรวจสอบ				
- ประธานกรรมการ	51,000	ไม่มี	51,000	ไม่มี
- กรรมการ	15,000	ไม่มี	15,000	ไม่มี

คณะกรรมการของบริษัทฯ	รอบบัญชีปี 2563		รอบบัญชีปี 2562	
	ค่าตอบแทนรายเดือน[1] (บาท/คน/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง)	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/คน/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง)
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน				
- ประธานกรรมการ	45,000	ไม่มี	45,000	ไม่มี
- กรรมการ	9,000	ไม่มี	9,000	ไม่มี
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง				
- ประธานกรรมการ	45,000	ไม่มี	45,000	ไม่มี
- กรรมการ	9,000	ไม่มี	9,000	ไม่มี
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ				
- ประธานกรรมการ	45,000	ไม่มี	45,000	ไม่มี
- กรรมการ	9,000	ไม่มี	9,000	ไม่มี

<u>หมายเหตุ</u> [1] นายเจริญ สิริวัฒนภักดี (ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร) คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี (รองประธานกรรมการบริษัท และรองประธานกรรมการบริหาร) แสดงความจำนงไม่รับค่าตอบแทน นางวัลลภา ไตรโสรัส (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่) ไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ เนื่องจากได้รับค่าตอบแทนประจำจากบริษัทฯ

รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการ มีดังต่อไปนี้

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการชุดต่าง ๆ สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 15 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 13,743,000บาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบของค่าตอบแทนรายเดือน โดยไม่มีการจ่ายค่าเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งต่อการประชุมให้แก่กรรมการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนรวม สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 (1)						รวม
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี(2)	-	-	-	-	-	-	-
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี(2)	-	-	-	-	-	-	-
3. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	900,000	-	-	108,000	540,000	-	1,548,000
4. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	900,000	-	-	-	108,000	108,000	1,116,000
5. นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	900,000	-	-	-	-	108,000	1,008,000
6. นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	900,000	-	-	-	-	-	900,000
7. นางวัลลภา ไตรโสรัส	-	-	-	-	-	-	-
8. นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	900,000	612,000	-	-	-	-	1,512,000
9. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	900,000	-	-	540,000	-	-	1,440,000
10. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	900,000	-	-	-	-	540,000	1,440,000
11. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	900,000	-	-	108,000	-	-	1,008,000
12. นายวัชรา ตันตริยานนท์	900,000	180,000	-	-	-	-	1,080,000
13. นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	900,000	-	-	-	108,000	108,000	1,116,000
14. นายสันติ พงค์เจริญพิทย์	900,000	180,000	-	-	-	-	1,080,000
15. พลตำรวจเอกรุ่งโรจน์ แสงคร้าม	450,000					45,000	495,000
รวม	**10,350,000**	**972,000**	**-**	**756,000**	**756,000**	**909,000**	**13,743,000**

หมายเหตุ: (1) ค่าตอบแทนดังกล่าวแสดงเฉพาะค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับจากบริษัท เนื่องจากบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ

(2) บริษัทไม่มีการกำหนดค่าตอบแทนแก่ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการ เนื่องจากแสดงความจำนงไม่รับค่าตอบแทน

2) ค่าตอบแทนอื่น (ถ้ามี)

ในเดือนมีนาคม ปี 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจ่ายค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ประจำปี 2562 ให้กับกรรมการบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์การจ่ายที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและได้รับการอนุมัติจากประธานกรรมการบริษัทฯ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

หลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการบริษัทฯ ควรสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ รวมถึงประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาท ความรับผิดชอบ และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น เช่น เป็นสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยควรได้รับค่าตอบแทนเพิ่มที่เหมาะสมด้วย ทั้งนี้ อยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้การขับเคลื่อนและการเติบโตทางธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ความชัดเจนในการพิจารณากำหนดรายละเอียดและเกณฑ์การจ่ายอัตราค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) กับกรรมการ จึงเป็นสิ่งสำคัญ สำหรับการจูงใจให้กรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่อย่างดีที่สุดเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

รายละเอียดเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนพิเศษกรรมการประจำปี 2562 พิจารณาจากภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ โดยมีเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) จากวงเงินที่ได้รับอนุมัติ หลังหักจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนประจำปี 2562 และจัดสรรเป็นจำนวน 12,000,700 บาท ให้กรรมการรายบุคคลดังนี้

- 50% ของวงเงินค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ที่ได้รับอนุมัติ จะจ่ายให้กรรมการแต่ละท่านด้วยอัตราคงที่เท่ากัน
- 50% ของวงเงินค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ที่ได้รับอนุมัติ จะพิจารณาตามสัดส่วนดังต่อไปนี้
- คณะกรรมการชุดย่อย: ประธาน – 100%, สมาชิก 50%
- คณะกรรมการตรวจสอบ: ประธาน – 150%, สมาชิก 60%

โดยพิจารณาจ่ายอัตราค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ให้กับกรรมการ ในเดือนมีนาคม ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาอนุมัติรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ของกรรมการแต่ละท่าน และถือเป็นที่สิ้นสุด

(3) ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย

ค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ประจำปี 2563 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 4,257,000 บาท

การพิจารณาค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ของกรรมการ ใช้หลักเกณฑ์เดิมจากปี 2562 โดยพิจารณาจากภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ โดยมีเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) จากวงเงินที่ได้รับอนุมัติ 32,000,000 บาท หลังหักจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนประจำปี 2563 ทั้งหมด 13,743,000 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 18,257,000 บาทและจัดสรรพิเศษเฉลี่ย 3 เดือนเป็นจำนวนทั้งสิ้น 3,600,000 บาท ให้กรรมการรายบุคคลดังนี้

- 50% ของวงเงินค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ที่ได้รับอนุมัติ จะจ่ายให้กรรมการแต่ละท่านด้วยอัตราคงที่เท่ากัน
- 50% ของวงเงินค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ที่ได้รับอนุมัติ จะพิจารณาตามสัดส่วนดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการชุดย่อย: ประธาน – 100%, สมาชิก 50%
- คณะกรรมการตรวจสอบ: ประธาน – 150%, สมาชิก 60%

โดยพิจารณาจ่ายอัตราค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ให้กับกรรมการ ในเดือนมีนาคม ปี 2564

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของบริษัท จำนวน 13 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 78,278,830 บาท โดยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินเดือน (แต่ไม่รวมค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ)

2) ค่าตอบแทนอื่น

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทนอื่นให้แก่ผู้บริหารของบริษัท จำนวน 13 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 13,249,534 บาท โดยค่าตอบแทนอื่น ประกอบด้วยเงินประกันสังคม และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังมีโครงการ และ สิทธิอื่นๆ อีก ดังนี้

โครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบหุ้นสามัญ (AWC Shares Plan 2020)

โครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบหุ้นสามัญสำหรับผู้บริหารและพนักงานในกลุ่มบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) (AWC Shares Plan 2020)

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบหุ้นสามัญสำหรับผู้บริหารและพนักงานในกลุ่มบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) (AWC Shares Plan 2020) ซึ่งเป็นโครงการที่เชื่อมโยงความมุ่งมั่นในการสร้างคุณค่าระยะยาวอย่างยั่งยืนให้กับทั้งผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งหมดของ AWC โครงการนี้เป็นส่วนหนึ่งของค่าตอบแทนรวมซึ่งเป็นการสร้างแรงจูงใจให้กับบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเหมาะสมเข้ามาร่วมงานกับบริษัทฯ และเพื่อเป็นการรักษาบุคลากรที่สำคัญให้ปฏิบัติงานกับบริษัทฯในระยะยาว โครงการนี้เป็นโครงการต่อเนื่อง 5 ปีและได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 โดยมีหลักการในการจัดสรรหุ้นสามัญและระยะเวลาในการให้สิทธิ ดังนี้

- จัดสรรหุ้นสามัญจาก 25% ของโบนัสพนักงาน และสมทบเพิ่มอีก 25% บนโบนัสที่นำมาคำนวณ (25% โบนัส x 25% สมทบบนยอดโบนัส)
- ระยะเวลาในการให้สิทธิ ให้สิทธิจำนวนหนึ่งครั้ง โดยจำนวนหุ้นสามัญที่ได้รับการจัดสรรจะถูกแบ่งให้กับพนักงานเป็นระยะเวลา 3 ปี ในสัดส่วนจำนวนหุ้นเท่า ๆ กันทุกปี นับตั้งแต่ปีแรกที่มอบหุ้นให้

ผู้ที่มีสิทธิเข้าร่วมโครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบหุ้นสามัญจะประกอบด้วยพนักงาน 2 กลุ่ม ดังต่อไปนี้

(1) กลุ่มภาคบังคับ สำหรับผู้บริหาร ซึ่งเป็นกลุ่มผู้นำในการขับเคลื่อนธุรกิจขององค์กร และ
(2) กลุ่มภาคสมัครใจ สำหรับพนักงานที่มีความประสงค์สมัครเข้าร่วมโครงการ

ผู้บริหารของบริษัท ยังได้รับสิทธิ AWC Infinite Lifestyle ซึ่งเป็นเครื่องมือสนับสนุนวิถีการทำงานแบบไร้ขีดจำกัดของบริษัทที่มุ่งเน้นผลการทำงานเป็นสำคัญ ด้วยความอิสระและยืดหยุ่นในการใช้ชีวิตทั้งการทำงานและการพักผ่อนที่รวบรวม "ออฟฟิศ-บ้าน-โรงแรม-ศูนย์การค้า" ไว้ในที่เดียวกัน

นอกจากนี้ ผู้บริหารของบริษัท มีสิทธิในการสมัครบัตรเครดิต ทีซีซี พริวิเลจ การ์ด ของธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เพื่อรับสิทธิประโยชน์ตามที่บัตรเครดิตดังกล่าวระบุไว้ และมีสิทธิได้รับรถประจำตำแหน่งด้วย

หมายเหตุ

ค่าตอบแทนผู้บริหารข้างต้น เป็นค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท (ตามรายชื่อที่ปรากฏในหัวข้อ 8.2) โดยรวมค่าตอบแทนที่ได้จ่ายให้แก่ผู้บริหารที่มีการลาออกระหว่างปี คือ นายเอกอธิป รัตนอารี ในเดือนมกราคม 2563 นายวี ชาน ลิม ในเดือนมกราคม 2563 นางเอริโกะ โยโกยามา ในเดือนมกราคม-กุมภาพันธ์ 2563 และนางโสมรสา วงศ์เพิ่มพฤกษ์ ในเดือนกุมภาพันธ์ – ตุลาคม 2563

(3) ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย

ค่าตอบแทนพิเศษ จำนวนเงิน 11,582,433 บาท ซึ่งจะพิจารณาจ่ายในเดือนมีนาคม 2564

ในการนี้ บริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนใด ๆ ให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย

8.6 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมการพัฒนากรรมการและผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มพูนและพัฒนาความรู้ความเข้าใจ และทักษะของกรรมการและผู้บริหาร ทั้งด้านธุรกิจของกลุ่มบริษัท และหลักสูตรอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดยการกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกครั้ง รวมทั้ง ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น เลขานุการบริษัท นักลงทุนสัมพันธ์ เข้าร่วมการอบรมสัมมนาที่เสริมสร้างความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ และเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อพบปะแลกเปลี่ยนประสบการณ์และความคิดเห็นกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียนอื่นที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันอื่นๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องเพื่อนำความรู้ และประสบการณ์ที่ได้รับมาเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานทั้งด้านการบริหารจัดการ ด้านธุรกิจ และด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ บริษัทจะแจ้งกำหนดการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหารทราบล่วงหน้าอย่างสม่ำเสมอ

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทมีการเตรียมความพร้อมสำหรับการเป็นกรรมการบริษัทให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ โดยเลขานุการบริษัทจัดให้มีการพบปะระหว่างกรรมการใหม่ กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบและสอบถามถึงข้อมูลการดำเนินธุรกิจของบริษัทและข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง เช่น นโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย โครงสร้างเงินทุน ผู้ถือหุ้น ลักษณะการประกอบธุรกิจ ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา เป็นต้น รวมทั้ง การส่งมอบเอกสารแนะนำบริษัทหรือเอกสารอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ เช่น รายงานประจำปี กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในรอบปีบัญชี 2563 บริษัทได้มีการสรรหากรรมการใหม่ จำนวน 1 ท่าน โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งพลตำรวจเอกรุ่งโรจน์ แสงคร้าม เป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 และบริษัทได้จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2563 ที่ห้องประชุมมะขาม โรงแรม แบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์

การเข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการและข้อมูลการเข้าอบรมในรอบปีบัญชี 2563

กรรมการบริษัททุกคนได้รับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และในรอบปีบัญชี 2563 กรรมการบริษัททุกท่านได้เข้าร่วมการอบรมที่เกี่ยวข้องหรือเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเพิ่มเติม ในหัวข้อ อำนาจ / หน้าที่และความรับผิดของกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งบรรยายโดย บริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2563

การเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

รายชื่อ	DCP	DAP	DCP Re	ACP	AACP	FSD	FND	RCP	RCL	FGP	SFE	ACEP	BFI	อื่น ๆ
นายเจริญ สิริวัฒนภักดี		BJC/2547												
คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี		BJC/2547												
นายบุญทักษ์ หวังเจริญ		75/2551												
นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	26/2546		2/2549											
นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	0/2543													• TOT 1/2556 • ECD 1/2555
นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	270/2562													
นางวัลลภา ไตรโสรัส	269/2562													• DDE 63/2562
ศาสตราจารย์พิเศษประสิทธิ์ โฆวิไลกูล		41/2548					11/2547							• QFR 1/2549
นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	81/2549	86/2553	1/2551	26/2552			39/2551	28/2555		7/2556	2/2551	14/2558		
นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	166/2012			43/2013		31/2016							7/2019	• BMD 9/2019
นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	17/2545					2/2551		21/2552		7/2556				
พล.ต.อ. รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	298/2020													
นายวัชรา ตันตริยานนท์	94/2550			41/2555										• CGI 6/2558 • MFR16/2555 • MIA 3/2555 • MFM8/2555
รองศาสตราจารย์ธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	0/2000				33/2019	40/2019			16/2019	3/2011				
นายสันติ พงค์เจริญพิทย์	261/2561													
นางสาวดวงพร กิจเลิศบรรจง														• CSP 30/2552

รายชื่อ	DCP	DAP	DCP Re	ACP	AACP	FSD	FND	RCP	RCL	FGP	SFE	ACEP	BFI	อื่น ๆ
(เลขานุการบริษัท)														• BRP 1/2552 • EMT 14/2552 • CRP 12/2558 • CRC 7/2563

8.7 แผนการสืบทอดตำแหน่ง

แผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) หมายถึง นโยบายในการประเมินผู้ที่มีศักยภาพสูงและมีความเหมาะสมในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญในองค์กร เพื่อสร้างความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจและเพื่อพัฒนาให้สามารถก้าวข้ามขีดจำกัดปัจจุบันและเตรียมความพร้อมในการเป็นผู้นำระดับสูงขององค์กรในอนาคต

ในช่วงปี 2562 บริษัทได้มีการพัฒนากรอบแนวคิดและแนวทาง การวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning) โดยมีการสร้างกระบวนการในการกำหนดตำแหน่งสำคัญในองค์กร (Critical Position) ที่จำเป็นต้องมีผู้สืบทอดตำแหน่ง โดยประเมินผลผู้มีศักยภาพสูงผ่านผลการประเมินและศักยภาพด้วยเครื่องมือ 9-Grid box และมีการกำหนดสิ่งที่ต้องพัฒนาตามสมรรถนะผู้นำขององค์กรสำหรับตำแหน่งที่ได้วางแผนไว้ ทั้งนี้บริษัทได้แบ่งการดำเนินการเป็น 3 ระยะ ดังนี้

ช่วงที่ 1 คัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งของหัวหน้าคณะกลุ่มธุรกิจ/สายงาน (Chiefs)

ช่วงที่ 2 คัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งของหัวหน้าฝ่ายและตำแหน่งสำคัญ (C-1 และ Critical Positions)

ช่วงที่ 3 คัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งของหัวหน้าแผนก หัวหน้าส่วน โดยประเมินทุกระดับพนักงาน

ในปี 2563 บริษัทได้ดำเนินการประเมินผู้สืบทอดตำแหน่งในช่วงที่ 1 และได้รายชื่อผู้สืบทอดตำแหน่งของหัวหน้าคณะกลุ่มธุรกิจ/สายงาน จำนวนทั้งหมด 19 รายชื่อ เพื่อดำเนินการวางแผนในการพัฒนาเชิงรุกรายบุคคลต่อไป ได้เริ่มดำเนินการประเมินผู้สืบทอดตำแหน่งในช่วงที่ 2 ไประยะหนึ่ง และจะแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1 ของปี 2564 ทั้งนี้บริษัทวางแผนจะดำเนินการประเมินผู้สืบทอดตำแหน่งในช่วงที่ 3 ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2564

ผลสำเร็จจากการดำเนินงานตามนโยบายในการประเมินผู้ที่มีศักยภาพสูงและมีความเหมาะสมในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญในองค์กร ในช่วงที่ 1 นั้น หนึ่งในรายชื่อของผู้สืบทอดตำแหน่ง ได้รับการคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่ง รักษาการในตำแหน่งหัวหน้าคณะกลุ่มธุรกิจ ทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงเพื่อสร้างความต่อเนื่องในทางธุรกิจ

8.8 บุคลากรของบริษัท และบริษัทย่อย นโยบายในการพัฒนาบุคลากร การฝึกอบรมของพนักงาน

จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีบุคลากร จำนวนทั้งสิ้น 5,143 คน โดยมีรายละเอียดดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
กลุ่มโรงแรมและบริการ	4,026
กลุ่มรีเทลและคอมเมอร์เชียล	594
- กลุ่มคอมเมอร์เชียล	156
- กลุ่มรีเทล	390
- กลุ่มโฮลเซลล์	48
สายงานบัญชีและการเงิน	143

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
สายงานบริหารกลาง	132
สายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร	25
สายงานพัฒนาโครงการ	140
สายงานทรัพยากรบุคคล	31
สำนักตรวจสอบภายใน	12
สำนักเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลกิจการ	4
สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	7
สายงานกลยุทธ์การลงทุน	29
รวม	**5,143**

ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทมีนโยบายให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงานภายใต้กฎหมาย และข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน โดยบริษัทถือว่าทรัพยากรบุคคลเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่า บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการดูแลพนักงานอย่างรอบด้าน โดยจัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ที่เหมาะสมแก่พนักงาน เช่นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การตรวจสุขภาพประจำปี การรักษาพยาบาล เงินช่วยเหลือต่าง ๆ และมีการประสานงานด้านนโยบายการจัดสวัสดิการของกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งองค์กร รวมทั้งดูแลปรับปรุง ผลตอบแทนของพนักงานให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและในระยะยาว ซึ่งนอกจากเงินเดือนหรือค่าแรงที่พนักงานได้รับเป็นประจำ บริษัทได้กำหนดเป้าหมายการทำงานที่ชัดเจนร่วมกับพนักงาน โดยมีดัชนีชี้วัดความสำเร็จระยะสั้นและระยะยาว (OKRs & KPIs) ในการคำนวณจ่ายค่าตอบแทนพิเศษประจำปี (โบนัส)

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ ของบริษัทต้องสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำที่อยู่ในอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลเกี่ยวกับสวัสดิการให้พนักงานทุกคนรับทราบสิทธิของตน ผ่านคู่มือ พนักงาน และระบบintranet ของบริษัท โดยสวัสดิการของกลุ่มบริษัทสามารถจำแนกเป็นเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

- สวัสดิการเงินช่วยเหลือ เช่น เงินช่วยเหลือกรณี คู่สมรส บุตร บิดามารดาเสียชีวิต เป็นต้น
- สุขภาพและประกันชีวิต เช่น ส่งกระเช้าเยี่ยมไข้ให้แก่พนักงานที่เข้ารับการรักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี การทำประกันสุขภาพและประกันชีวิตให้แก่พนักงาน ซึ่งในปี 2563 บริษัทจัดให้มีการฉีดวัคซีน ไข้หวัดใหญ่ 4 สายพันธุ์ตามมาตรฐานขององค์การอนามัยโลก และ การทำประกันไวรัสโคโรนา (Covid-19) คุ้มครองแก่ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่ม
- เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงาน

นอกจากนี้ การแต่งตั้งและโยกย้ายพนักงาน รวมถึงการให้รางวัลหรือ การพิจารณาความดีความชอบ และการลงโทษพนักงานนั้น บริษัทจะกระทำด้วยความเสมอภาคสุจริตใจ ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถและความเหมาะสมของพนักงาน และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและระเบียบข้อบังคับของบริษัทอย่างเคร่งครัด

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท และบริษัทย่อยได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน (ซึ่งไม่รวมผู้บริหาร จำนวน 13 ราย) รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 2,419,531,434 บาท ซึ่งค่าตอบแทนพนักงานดังกล่าวได้แก่ เงินเดือน และ โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการพนักงานต่างๆ

โครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบหุ้นสามัญ (AWC Shares Plan 2020)

บริษัทได้ดำเนินโครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบหุ้นสามัญสำหรับผู้บริหารและพนักงานในกลุ่มบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) (AWC Shares Plan 2020) ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่อง 5 ปี และได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 โดยมีหลักการเช่นเดียวกับค่าตอบแทนผู้บริหาร โครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบหุ้นสามัญซึ่งเป็นค่าตอบแทนพิเศษสำหรับพนักงานในรูปแบบของหุ้นบริษัทสำหรับผู้บริหารระดับสูงในภาคบังคับ และพนักงานทั่วไปในภาคสมัครใจ โดยที่ 25% ของเงินโบนัสแบ่งจ่ายในรูปแบบของหุ้น และจ่ายหุ้นเพิ่ม 25% ซึ่งบริษัทฯ ทยอยให้หุ้นพนักงานโดยแบ่งเท่า ๆ กันในช่วงเวลา 3 ปี ของแต่ละโครงการ โดยเป็นโครงการ 5 ปีต่อเนื่อง

พนักงานของบริษัท (ยกเว้น พนักงานที่ต้องปฏิบัติงานประจำสำนักงาน โครงการก่อสร้าง โรงแรมและศูนย์การค้าฯ) ยังได้รับสิทธิ AWC Infinite Lifestyle ซึ่งเป็นเครื่องมือสนับสนุนวิถีการทำงานแบบไร้ขีดจำกัดของบริษัทที่มุ่งเน้นผลการทำงานเป็นสำคัญ ด้วยความอิสระและยืดหยุ่นในการใช้ชีวิตทั้งการทำงานและการพักผ่อนที่รวบรวม “ออฟฟิศ-บ้าน-โรงแรม-ศูนย์การค้า” ไว้ในที่เดียวกัน

นอกจากนี้ พนักงานของบริษัทมีสิทธิในการสมัครบัตรเครดิต ทีซีซี พริวิเลจ การ์ด ของธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เพื่อรับสิทธิประโยชน์ตามที่บัตรเครดิตดังกล่าวระบุไว้ และพนักงานบางตำแหน่งมีสิทธิได้รับรถประจำตำแหน่งด้วย

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ พูล ฟันด์ ภายใต้การจัดการของบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด โดยบริษัท จ่ายเงินสมทบให้ในอัตราร้อยละ 3 ของค่าจ้าง สำหรับลูกจ้างที่เป็นสมาชิกของกองทุนที่มีอายุสมาชิกกองทุนน้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 ปี และในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้าง สำหรับลูกจ้างที่เป็นสมาชิกของกองทุนที่มีอายุสมาชิกกองทุนมากกว่า 3 ปี ขึ้นไป

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

- ไม่มี -

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานและลูกจ้างได้รับการพัฒนาและมีความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Development) โดยมุ่งเน้นให้พนักงานและลูกจ้างมีการวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Planning)

ของตนเอง เรียนรู้และประเมินความถนัด ความสนใจ รวมทั้งความสามารถของตนเอง แสวงหาโอกาส และตั้งเป้าหมายในสิ่งที่ตนเองอยากเป็น อยากทำในอนาคต (Personal Needs) ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานและลูกจ้างสามารถเติบโตได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัท จัดให้มีการประเมินความสามารถของพนักงานและลูกจ้าง (Employee Competency Assessment) ทั้งด้านภาวะผู้นำและความสามารถที่จำเป็นตามที่ถูกคาดหวังในระดับ/ตำแหน่งงานของตนเอง เพื่อให้พนักงานและลูกจ้างแต่ละคนตระหนักถึงช่องว่างของความสามารถของตนเองโดยเปรียบเทียบกับระดับความสามารถที่คาดหวังตามคุณสมบัติและรูปแบบของความสามารถพนักงานและลูกจ้าง (Employee Competency Model) ที่บริษัทกำหนดไว้ โดยพนักงานและลูกจ้างจะนำผลการประเมินมาเป็นข้อมูลประกอบในการวางแผนการพัฒนาตนเอง

เพื่อให้พนักงานและลูกจ้างมีการพัฒนาตนเองที่ชัดเจน บริษัทจึงสนับสนุนให้มีการจัดทำแผนพัฒนาพนักงานและลูกจ้างรายบุคคล (Individual Development Plan - IDP) ในเรื่องที่ยังขาดหรือเสริมในสิ่งที่เป็นจุดที่ต้องการพัฒนาให้ดียิ่งขึ้น เพื่อสนับสนุนการเติบโตในสายอาชีพตามความก้าวหน้าที่ได้วางแผนไว้ และให้สอดคล้องกับความต้องการและความจำเป็นขององค์กร (Organization Needs) ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยการพัฒนาจะดำเนินการผ่านวิธีการและกระบวนการพัฒนาหลากหลายรูปแบบ ทั้งการฝึกอบรม การเรียนรู้กับผู้รู้ ผู้เชี่ยวชาญผ่านการฝึกสอน (Coaching) หรือระบบพี่เลี้ยง และการเรียนรู้จากการลงมือปฏิบัติจริง ทั้งรูปแบบการทำโครงการ การมอบหมายงานเพิ่มเติม หรือการโยกย้ายงาน เพื่อเสริมสร้างความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่หลากหลายและสนับสนุนให้พนักงานและลูกจ้างพร้อมที่จะเติบโตไปสู่เป้าหมายที่วางไว้

การวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงานและลูกจ้างถือเป็นกระบวนการส่วนหนึ่งของการประเมินผลงานประจำปี หัวหน้างาน พนักงานและลูกจ้างจะมีการพูดคุยเพื่อวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงานและลูกจ้างร่วมกัน โดยจะมีการกำหนด/ทบทวนเป้าหมายในอาชีพ รวมถึงแผนพัฒนาของพนักงานและลูกจ้างในแต่ละปีในช่วงเดือนมกราคม - กุมภาพันธ์ และหัวหน้างานจะมีการติดตาม ให้ข้อมูลย้อนกลับ และทบทวนแผนร่วมกับพนักงานและลูกจ้างในทุก ๆ ไตรมาส และจะมีการประเมินแผนการพัฒนาตนเองและแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพในช่วงปลายปี ในช่วงเดือนพฤศจิกายน - ธันวาคม เพื่อเป็นข้อมูลในการกำหนดแผนในปีต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้พนักงานและลูกจ้างมีความก้าวหน้าในสายอาชีพตามแนวนอน หรือแนวระนาบโดยผ่านการพัฒนา/หรือการโยกย้ายเพื่อให้มีความรู้และประสบการณ์ที่กว้างมากขึ้น (Horizontal Career Progression) และการเติบโตในแนวตั้งผ่านการเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง (Vertical Career Progression) บริษัทจึงกำหนดกรอบนโยบายที่ระบุถึงปัจจัยสำคัญที่จะทำให้พนักงานและลูกจ้างประสบความสำเร็จในการเติบโตในสายอาชีพ 3 ประการ ดังนี้

1) พนักงานและลูกจ้างมีความรู้ความเชี่ยวชาญในงานที่ทำโดยสามารถแสดงออกถึงทักษะที่ใช้ในการปฏิบัติงานให้สามารถลุล่วงไปได้อย่างดี (Depth of Knowledge and Skill)

2) พนักงานและลูกจ้างมีความพร้อมในความสามารถที่จำเป็นตามที่ถูกคาดหวังในระดับ/ตำแหน่งงานของตนเอง และสามารถทำงานที่ได้รับมอบหมายให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดได้ (Required Competency)

3) พนักงานและลูกจ้างมีประสบการณ์การทำงานที่เพียงพอ/หลากหลายแสดงออกถึงความพร้อมที่จะเติบโตในระดับที่สูงขึ้นต่อไป (Breath of Experience)

การฝึกอบรมของพนักงาน

บริษัทมีนโยบายในการฝึกอบรมเพื่อให้ความรู้ พัฒนาทักษะและความสามารถต่างๆ รวมถึงให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างศักยภาพในการปฏิบัติงานให้แก่พนักงานในทุกระดับและทุกสายงาน ผ่านรูปแบบการเรียนรู้ 3 ช่องทาง ได้แก่ การฝึกอบรมภายใน (In-house Training) การฝึกอบรมภายนอก (Public Training) และการแลกเปลี่ยนความรู้ (Knowledge Sharing) ซึ่งบริษัทจัดทั้งในรูปแบบอบรมที่ห้องเรียนและการเรียนรู้ผ่านช่องทางออนไลน์ เช่น E-Learning และ Virtual Learning

โดยบริษัทได้มีการพิจารณาหลักสูตรจากการสำรวจความต้องการในการฝึกอบรมกับหน่วยงานต่างๆ โดยคำนึงถึงแผนพัฒนาพนักงานและลูกจ้างรายบุคคล เพื่อนำมาจัดทำแผนการฝึกอบรมประจำปี โดยได้จัดประเภทหลักสูตรการฝึกอบรมออกเป็น 5 กลุ่มหลัก ๆ ดังนี้

ประเภทหลักสูตร	ตัวอย่างหลักสูตร
1. หลักสูตรตามที่บริษัทกำหนด (Compulsory Program)	• โปรแกรมอบรมและพัฒนาพนักงานใหม่ • จรรยาบรรณธุรกิจ • นโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น • นโยบายการรักษาความมั่นคงและปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ
2. หลักสูตรที่สอดคล้องกับกฎหมาย (Compliance Program)	• กฎหมายแรงงาน • ผู้อนุญาต ผู้ควบคุมงาน ผู้ช่วยเหลือ และผู้ปฏิบัติงานในที่อับอากาศ • อบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร หัวหน้างาน และพนักงาน • อบรมช่างไฟฟ้าภายในอาคาร • การดับเพลิงขั้นต้น • ความรู้และการจัดการระบบสิ่งแวดล้อม
3. หลักสูตรพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำ (Leadership Program)	• ภาวะผู้นำ • การกำหนดเป้าหมายและให้ข้อมูลป้อนกลับ • การสอนงาน
4. หลักสูตรพัฒนาตามสายงาน (Functional Program)	• มาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRS) • ระบบแจ้งเหตุเพลิงไหม้ • โครงการอบรมหลักสูตรผู้เชี่ยวชาญอาคารเขียว • การบัญชีป้องกันความเสี่ยง
5. หลักสูตรพัฒนาทักษะด้านอื่นๆ (General Program)	• การสร้างทีมผ่านการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ • Power BI • Data Awareness

และในปี 2563 บริษัทได้ส่งพนักงานไปฝึกอบรมเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในหลักสูตร "ป้องกันความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน ก่อนจะเกิดความเสียหายให้กับองค์กร" (Corruption Risk & Control : Technical Update หรือ CRC) รุ่นที่ 7/2563 โดยได้ส่งนายสิเวศ โรจนสุนทร ตำแหน่งหัวหน้าสายงานบริหารกลาง และนางสาวดวงพร กิจเลิศบรรจง ตำแหน่งเลขานุการบริษัท ไปเข้าร่วมการอบรมดังกล่าว

สรุปผลการดำเนินการจัดฝึกอบรมประจำปี 2563

หัวข้อ	พนักงานในเครือ AWC ทั้งหมด	พนักงานในส่วนสำนักงาน พนักงานในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์	พนักงานในกลุ่มโรงแรมและการบริการ
จำนวนพนักงานทั้งหมด	5,143 คน	1,117 คน	4,026 คน
จำนวนพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมรวมทั้งสิ้น	4,591 คน	739 คน	3,852 คน
จำนวนชั่วโมงเข้ารับการฝึกอบรมรวมทั้งสิ้น	369,387 ชั่วโมง	8,436 ชั่วโมง	360,951 ชั่วโมง
ค่าเฉลี่ยจำนวนชั่วโมงเข้ารับการฝึกอบรม	71.8 ชั่วโมงต่อคนต่อปี	7.6 ชั่วโมงต่อคนต่อปี	89.7 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจและเป็นบรรทัดฐานให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ได้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายอื่น ๆ ที่ส่งเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ผ่านเว็บไซต์บริษัท www.assetworldcorp-th.com รวมทั้ง เผยแพร่ผ่านระบบ E-Smart ISO ซึ่งเป็นระบบเผยแพร่เอกสารภายในของบริษัทด้วย เพื่อเป็นแนวทางในการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ รวมทั้งเพื่อเป็นข้อมูลให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียและผู้สนใจอื่น ซึ่งบริษัทฯ มีการสื่อสารเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใหม่ทุกคน เพื่อทำการศึกษาและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนสามารถเข้าไปเรียนรู้เรื่องจรรยาบรรณธุรกิจด้วยตนเองในลักษณะ E-Learning ผ่านทาง Intranet ของบริษัทและทำแบบทดสอบเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท เพื่อนำผลการทดสอบมาปรับปรุงการสื่อสารหรือจัดกิจกรรมเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีความเข้าใจ ตระหนักเห็นความสำคัญ และนำไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง อีกทั้ง บริษัทกำหนดให้มีการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจผ่านกระบวนการตรวจสอบภายใน

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ทำหน้าที่กำกับดูแลและกลั่นกรองงานที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการติดตามผล ทบทวน และปรับปรุงนโยบายให้เหมาะสมกับสถานการณ์ และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้นำหลักปฏิบัติตาม CG Code มาปรับใช้ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อให้เกิดผลดังต่อไปนี้

1. ให้สามารถแข่งขันได้ และมีผลประกอบการที่ดี โดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว
2. สร้างความเชื่อมั่นสำหรับผู้ถือหุ้น และความเชื่อถือสำหรับบุคคลรอบข้าง
3. ให้มีการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย
4. สร้างความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อหน้าที่ (Accountability) ของคณะกรรมการบริษัท
5. เป็นประโยชน์ให้แก่สังคมและสิ่งแวดล้อม

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีหลักปฏิบัติ 8 ประการ ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 : ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board of Directors)

หลักปฏิบัติ 2 : กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives and Goals that Promote Sustainable Value Creation)

หลักปฏิบัติ 3 : เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness)

หลักปฏิบัติ 4 : สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Recruit and Ensure Effective CEO and People Management)

หลักปฏิบัติ 5 : ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible for Business Operations)

หลักปฏิบัติ 6 : ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Ensure Effective Risk Management and Internal Control System)

หลักปฏิบัติ 7 : รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Reliable Disclosure of Information and Financial Integrity)

หลักปฏิบัติ 8 : สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Promote Engagement and Communication with Shareholders)

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถพิจารณานโยบายและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพิ่มเติมได้จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ ที่แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท www.assetworldcorp-th.com

9.2 โครงสร้างกรรมการบริษัท

โครงสร้างกรรมการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 5 ชุดได้แก่ (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการบริหาร (3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ (5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่โดยสรุปดังนี้

9.2.1 ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

(1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง (Duty of Care) และความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อยเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(2) มีหน้าที่ดูแลให้บริษัท และบริษัทย่อยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวกับการห้ามจ่ายสินบน หรือการสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

(3) จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัท มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม

(4) กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายทางธุรกิจ รวมถึงเป้าหมายหลักของบริษัท และบริษัทย่อยเพื่อความยั่งยืน รวมทั้งพิจารณาอนุมัตินโยบายและทิศทางการดำเนินงานที่ฝ่ายบริหารเสนอ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายทางการเงินโดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

(5) กำกับดูแลให้การจัดทำกลยุทธ์ แผนการดำเนินงานประจำปี และงบประมาณประจำปีของบริษัท และบริษัทย่อย สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท และสนับสนุนให้มีการจัดทำหรือทบทวน วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจในระยะปานกลาง 3-5 ปี รวมทั้งสนับสนุนการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย รวมทั้งกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

(6) กำกับดูแลให้มีการจัดสรรทรัพยากรและควบคุม การบริหาร และการจัดการของฝ่ายบริหาร (Monitoring and Supervision) ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

(7) ติดตามผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน รวมถึงติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัท และบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานทางธุรกิจและงบประมาณที่เกี่ยวข้อง

(8) จัดให้มีการทำงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชี เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาและอนุมัติ

(9) จัดให้มีการทำรายงานประจำปีของบริษัทและรับผิดชอบต่อการจัดทำและจัดให้มีการเปิดเผยงบการเงินรวมของบริษัท เพื่อแสดงถึงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยในรอบปีที่ผ่านมาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

(10) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท

(11) พิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่ออนุมัติแต่งตั้ง

เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการคนใหม่แทนกรรมการคนเดิม ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ หรือนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งในกรณีที่ออกตามวาระ และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ทั้งนี้ ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

(12) พิจารณา แต่งตั้ง หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม และพิจารณากำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการชุดย่อย (ไม่เกินกว่าจำนวนรวมที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น)

(13) พิจารณา กำหนด และแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

(14) พิจารณาแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทย่อย ในจำนวนอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย และมีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งไว้อย่างชัดเจน ซึ่งรวมถึงการกำหนดกรอบอำนาจในการใช้ดุลพินิจที่ชัดเจนให้การออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย ในเรื่องสำคัญซึ่งจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน เพื่อให้มีการควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และการทำรายการต่าง ๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญให้ครบถ้วนถูกต้อง

(15) คณะกรรมการบริษัทสามารถมอบอำนาจ และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจช่วงดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือบริษัท กำหนดไว้

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น ต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ยกเว้นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้ และเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

(16) พิจารณากำหนดโครงสร้างองค์กร และโครงสร้างการบริหารงาน

(17) พิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

(18) พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณานำเสนอ รวมทั้งประเมินผลการทำงานและกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

(19) พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและการเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย และพิจารณากำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

(20) ดำเนินการให้บริษัท และบริษัทย่อยมีระบบงานทางบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการรายงานทางการเงินและการสอบทานบัญชีที่น่าเชื่อถือ มีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ

(21) พิจารณาอนุมัตินโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และการควบคุมภายใน (Internal Control) ที่เหมาะสม สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม รวมถึงการติดตามผลการปฏิบัติงาน

(22) พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน ตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และพิจารณาอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการเข้าทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดกรอบการดำเนินการให้ฝ่ายจัดการมีอำนาจดำเนินการในธุรกรรมดังกล่าวภายใต้กรอบและขอบเขตของกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

(23) กำกับและดูแลการบริหารจัดการและการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัท และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท กฎหมายหลักทรัพย์ ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายอื่น รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

(24) พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวถัดไป

(25) ดูแลให้บริษัทเผยแพร่ข้อมูลที่เหมาะสมและมีการเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย บุคคลผู้มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เหมาะสมและตรงต่อเวลา

(26) ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอกหากมีความจำเป็น เพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม

(27) ดูแลให้บริษัทมีนโยบายและแนวทางที่ชัดเจนในการรับข้อร้องเรียนและในกรณีมีการชี้เบาะแส โดยกำหนดให้บริษัทจัดทำและติดตามปรับปรุงนโยบายการรับข้อร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด (Whistleblower Policy) ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปในแต่ละช่วงเวลา

(28) ดูแลให้ฝ่ายจัดการของบริษัท จัดให้มีหน่วยงานผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ อย่างเหมาะสม

(29) สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในกรณีการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ

(1) พิจารณาอนุมัติการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ ซึ่งจะต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบจากกรรมการอิสระเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการอิสระทั้งหมด และในการประชุมวาระดังกล่าวจะต้องมีกรรมการอิสระทุกรายเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ หากกรรมการอิสระรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ในช่วงเวลาที่มีการประชุมคณะกรรมการที่มีวาระพิจารณาใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ให้กรรมการอิสระรายดังกล่าวสามารถเข้าร่วมการประชุมและออกเสียงลงคะแนนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ ไม่ว่าจะอยู่ในหรือนอกราชอาณาจักร และให้กรรมการอิสระรายดังกล่าวรับรองรายงานการประชุมในภายหลัง

(2) กำกับดูแลให้บริษัท ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลการใช้สิทธิ และปฏิเสธไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ ทุกครั้ง รวมถึงการเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี (ทั้งนี้ บริษัท จะเปิดเผยข้อมูลอย่างน้อยเกี่ยวกับจำนวนครั้งที่มีการพิจารณาตามสัญญาให้สิทธิ จำนวนครั้งที่ใช้สิทธิ จำนวนครั้งที่ปฏิเสธการใช้สิทธิดังกล่าว รายละเอียดของทรัพย์สินและประเภทการใช้สิทธิ รวมถึงความเห็นของคณะจัดการ ความเห็นของคณะกรรมการบริหาร ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ รวมทั้งครั้งที่ประชุมและวันที่ประชุมของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทดังกล่าว)

(3) กำกับดูแลให้บริษัทดำเนินการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการบริษัท ที่เกี่ยวกับการดำเนินการตามสัญญาให้สิทธิ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี

9.2.2 ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

(1) สอบทานและอนุมัติกฎบัตรของสำนักตรวจสอบภายใน และมีการสอบทานความเหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(2) สอบทานให้บริษัท และบริษัทย่อย มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง น่าเชื่อถือ และเพียงพอตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญและจำเป็นในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย

(3) สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าสายงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

(4) สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างรัดกุม เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบการควบคุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น

(5) สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้ถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(6) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(7) พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

(8) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้

ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

ข) ความเห็นเกี่ยวกับความพอเพียงของระบบควบคุมภายในของบริษัท

ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร

ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(9) สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนการตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน

(10) ในการปฏิบัติงานตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

(11) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

1) รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

3) การฝ่าฝืนกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามที่กล่าวข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามที่กล่าวข้างต้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์

(12) พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

(13) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระและกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบภายใต้กฎเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือบทบัญญัติของกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ในกรณีการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ

(1) ให้ความเห็นในการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิก่อนการเสนอวาระให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นการใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ คณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นเกี่ยวกับการใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ในประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของราคาและเงื่อนไขการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันตามที่เสนอ เสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (Arm’s Length Basis) ตามหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้อง

(2) กำกับให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ติดตามการปฏิบัติหน้าที่ของคณะจัดการในเรื่องที่เกี่ยวกับการสุ่มตรวจทรัพย์สินตามสัญญาให้สิทธิ และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

9.2.3 ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

(1) ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

(2) พิจารณาและจัดทำนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน งบประมาณประจำปี และอำนาจการบริหารงานต่าง ๆ ของบริษัท และบริษัทย่อย ร่วมกับฝ่ายบริหารเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

(3) ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนการดำเนินงาน และเป้าหมายทางการเงิน งบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเอื้อต่อสภาพ ธุรกิจพร้อมให้คำปรึกษา แนะนำ การบริหารจัดการแก่ผู้บริหารระดับสูง

(4) พิจารณาและอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัท ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตาราง

อำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว

(5) ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการใหม่ และมีอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติให้บริษัท และบริษัทย่อย ลงทุนหรือร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล หรือองค์กรทางธุรกิจอื่นใด ในรูปแบบที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรเพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัท และบริษัทย่อย ตลอดจนถึงการพิจารณาและอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนดังกล่าว การเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการตามวงเงินที่ได้กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และ/หรือ ที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือตามข้อบังคับของบริษัท และบริษัทย่อย

(6) ติดตามผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของโครงการลงทุนของแต่ละธุรกิจ และรายงานผล รวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคที่เกิดขึ้นและแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขให้คณะกรรมการบริษัททราบ

(7) พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท และบริษัทย่อย และให้คำแนะนำเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผลเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

(8) พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการกู้ยืม ขอสินเชื่อ จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และการอื่น รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใด ๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท และบริษัทย่อย ตลอดจนถึงการเข้าทำนิติกรรมสัญญา ยื่นคำขอ คำเสนอ ติดต่อ ทำนิติกรรมกับส่วนราชการ เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิต่าง ๆ ของบริษัท และบริษัทย่อย และ/หรือการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการตามวงเงินที่ได้กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และ/หรือที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องหรือข้อบังคับของบริษัทและบริษัทย่อย

(9) อนุมัติการแต่งตั้งคณะจัดการชุดต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร โดยให้คณะจัดการมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบเป็นไปตามกฎบัตรของคณะจัดการ

(10) อนุมัติการจัดตั้งบริษัทย่อย การเพิ่มทุน หรือลดทุนในบริษัทย่อย การปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นภายในกลุ่มบริษัทย่อย รวมทั้งการเข้าทำธุรกรรมและการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบ

(11) อนุมัติการแต่งตั้งผู้แทนที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรืออนุกรรมการในบริษัทย่อย โดยให้เป็นไปตามขั้นตอนของกฎหมาย ตามที่คณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบ

(12) พิจารณาและอนุมัติระเบียบ ข้อบังคับ แนวนโยบายการบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย หรือการดำเนินการใด ๆ อันมีผลผูกพันบริษัท และบริษัทย่อย ตามวงเงินที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

(13) กำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ

(14) พิจารณาและอนุมัติการว่าจ้าง เลิกจ้าง เลื่อนตำแหน่ง ลงโทษทางวินัย โยกย้าย ปรับระดับขึ้นเงินเดือน หรือปรับอัตราเงินเดือน ตลอดจนพิจารณาความดีความชอบประการอื่นของพนักงานของบริษัท นอกเหนือจากที่อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการบริหารจะมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้พิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ ภายใต้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

(15) กำกับ ดูแล และอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท และอาจจะแต่งตั้ง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดที่อยู่ภายในขอบอำนาจของคณะกรรมการบริหาร หรือมอบอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร โดยคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือ แก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น ต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ตามนิยามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) ยกเว้นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้ และเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

(16) จัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการบริหารเพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(17) ดำเนินการให้ผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ หรือพนักงานเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร หรือจัดทำและให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่จะมีการหารือกันในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร

(18) มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป

(19) จัดหาที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำตามความจำเป็น

(20) พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อ

คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

(21) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ในกรณีการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ

(1) รับทราบรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพตามที่คณะจัดการนำเสนอ

(2) พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความเป็นไปได้ของโครงการและความเหมาะสมในการลงทุนสำหรับการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ (ตามข้อเสนอของคณะจัดการ) และนำเสนอให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นก่อนการเสนอวาระให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยมีข้อมูลประกอบตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ความเป็นไปได้ในการลงทุนของโครงการ ราคา แหล่งเงินทุน ฯลฯ ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจมอบหมายให้คณะจัดการเป็นผู้จัดเตรียมข้อมูลในส่วนนี้เพิ่มเติมตามที่เห็นว่าเหมาะสม

ในการนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 ประชุมเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2561 ได้มีมติให้คณะกรรมการบริหารแต่งตั้งคณะจัดการ (MCOM) ตามโครงสร้างองค์กร พร้อมทั้งให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้มอบอำนาจในการดำเนินการต่าง ๆ ให้กับคณะจัดการ (MCOM) เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท เกิดความเหมาะสม คล่องตัว และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 2/2561 ประชุมเมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งคณะจัดการ (MCOM) ตามโครงสร้างองค์กร และพิจารณามอบอำนาจให้กับคณะจัดการ (MCOM) และเนื่องจากมีการปรับโครงสร้างองค์กรใหม่ ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 5/2563 ประชุมเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติโครงสร้างคณะจัดการ (MCOM) โดยมีรายละเอียดองค์ประกอบ ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

<u>องค์ประกอบของคณะจัดการ (MCOM)</u>

1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
2. หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)
3. หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
4. หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
5. หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
6. หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)
7. หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
8. หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
9. หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)

10. หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)

11. หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)

12. เลขานุการบริษัท

<u>ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะจัดการ (MCOM)</u>

(1) มีอำนาจอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน การใช้จ่ายเงินเพื่อการดำเนินงานต่าง ๆ ของกิจการภายใต้กรอบงบประมาณที่ได้รับอนุมัติและการเข้าทำนิติกรรมต่าง ๆ และการดำเนินงานอื่น ๆ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย

(2) มีอำนาจอนุมัติงบประมาณลงทุน ซึ่งไม่อยู่ในงบประมาณภายในวงเงินไม่เกินร้อยละ 5 ของงบประมาณลงทุนที่ได้รับอนุมัติ แต่ไม่เกิน 200,000,000 บาทต่อไตรมาส และให้คณะจัดการ (MCOM) รายงานการอนุมัติเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ ให้คณะกรรมการบริหารทราบ

(3) มีอำนาจอนุมัติงบประมาณดำเนินงาน ซึ่งไม่อยู่ในงบประมาณ ภายในวงเงินไม่เกินร้อยละ 5 ของงบประมาณดำเนินงานที่ได้รับอนุมัติ แต่ไม่เกิน 50,000,000 บาทต่อไตรมาส และให้คณะจัดการ (MCOM) รายงานการอนุมัติเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ ให้คณะกรรมการบริหารทราบ

(4) มีอำนาจอนุมัติด้านนิติกรรมทางการเงินภายใต้วงเงินที่มีกับสถาบันการเงิน รวมถึงการชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนดกรณีไม่มีเบี้ยปรับ และการกู้ยืมเงินหรือการคืนเงินกู้ภายในกลุ่มภายใต้งบประมาณประจำปี

(5) มีอำนาจในการเจรจา ต่อรอง ปรับเปลี่ยนเงื่อนไขสัญญาต่าง ๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

(6) มีหน้าที่อื่น ๆ เพื่อสนับสนุนในเชิงนโยบาย และการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่น

(7) มีอำนาจในการกำหนดตารางอำนาจอนุมัติให้ผู้บริหารต่อไป

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะจัดการ (MCOM) ในกรณีการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ ฉบับลงวันที่ 7 มิถุนายน 2562 และฉบับแก้ไข (“สัญญาให้สิทธิ”) (ตามที่ได้รับอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2562)

(1) เมื่อได้รับรายการทรัพย์สินจากผู้ให้สัญญาตามสัญญาให้สิทธิ คณะจัดการจะสุ่มตรวจสอบรายการทรัพย์สินในเรื่องสำคัญ อาทิ ความมีอยู่ และ ความครบถ้วนของทรัพย์สิน โดยสืบค้นข้อมูลตามแหล่งข้อมูลที่เปิดเผยสาธารณะ เช่น เว็บไซต์ โดยหากพบรายการที่แตกต่างจะดำเนินการแจ้งต่อผู้ให้สัญญาเพื่อให้ตรวจสอบและปรับปรุงรายการทรัพย์สินดังกล่าว

(2) กำหนดรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพเหมาะสม หรือมีความเป็นไปได้ที่บริษัท อาจจะใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ (“**รายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพ**”) จากรายการทรัพย์สินที่ได้รับจากผู้ให้สัญญาหรือที่มีการปรับปรุง (ถ้ามี) และนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริหารเพื่อรับทราบ

(3) ในกรณีที่มีการจัดทำแผนธุรกิจประจำปีและมีการระบุทรัพย์สินตามรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพในแผนธุรกิจ คณะจัดการจะสุ่มตรวจสอบความมีอยู่ของทรัพย์สินดังกล่าว โดยสืบค้นข้อมูลตามแหล่งข้อมูลที่เปิดเผยสาธารณะ เช่น เว็บไซต์ เป็นต้น โดยหากพบรายการที่แตกต่างจะดำเนินการแจ้งต่อผู้ให้สัญญาเพื่อให้ตรวจสอบและปรับปรุงรายการทรัพย์สินดังกล่าว

(4) ปรับปรุงรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพ เมื่อได้รับแจ้งการเปลี่ยนแปลงจากผู้ให้สัญญา หรือเมื่อพบความเปลี่ยนแปลงจากการสุ่มตรวจ และนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริหารเพื่อรับทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ณ สิ้นปีปฏิทิน

(5) จัดทำข้อเสนอในการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาความเป็นไปได้ในของโครงการและความเหมาะสมในการลงทุน

9.2.4 ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

(1) ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการสรรหาและคัดเลือกกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง

1) พิจารณานำเสนอโครงสร้าง องค์ประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ

2) พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหา และเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง เมื่อครบวาระหรือตำแหน่งว่างลง หรือตำแหน่งผู้บริหารอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

3) กำกับและดูแลการสรรหากรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ในทุกกลุ่มธุรกิจขององค์กร รวมทั้งการสร้างความมั่นใจให้กับองค์กรว่า แผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารในตำแหน่งที่สำคัญ และรายชื่อผู้ที่อยู่ในเกณฑ์ที่จะได้รับการพิจารณา จะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ

4) พิจารณากำหนดเกณฑ์ในการประเมินผลการทำงาน และประเมินผลการทำงานของกรรมการ กรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในแต่ละปี เพื่อสามารถนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ได้ และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป และจัดทำแผนการพัฒนาความรู้กรรมการ เพื่อพัฒนาความรู้กรรมการปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ให้เข้าใจในธุรกิจและบทบาทหน้าที่ของกรรมการ

(2) ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง

1) พิจารณาเสนอแนะการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ให้มีความเหมาะสม ทั้งค่าตอบแทนในอัตราคงที่ (เช่น ค่าตอบแทนประจำ เบี้ยประชุม) และค่าตอบแทนตามผลดำเนินงานของบริษัท (เช่น โบนัส บำเหน็จ) ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคณะ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการควรอยู่ในลักษณะที่เทียบเคียงได้กับระบบที่ปฏิบัติในอุตสาหกรรม และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

2) เปิดเผยนโยบายและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบและจำนวนของค่าตอบแทนด้วย ทั้งนี้ จำนวนเงินค่าตอบแทนที่เปิดเผย ให้รวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทย่อยด้วย

3) พิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ของการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ หรือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นให้แก่กรรมการและพนักงาน เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และสามารถหาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง รวมทั้งเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น

(3) พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

(4) พิจารณาและให้ความเห็นต่อข้อเสนอของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับนโยบายด้านทรัพยากรบุคคล เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการทำธุรกิจขององค์กร

(5) จัดหาที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้ความเห็น หรือคำแนะนำตามความจำเป็น

(6) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

9.2.5 ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(1) กำหนดกรอบนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งจะครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญ พร้อมทั้งกำหนดให้ฝ่ายบริหารมีมาตรการป้องกัน แก้ไข และจำกัดความเสี่ยงที่เหมาะสม

(2) จัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยงในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงโดยรวม และครอบคลุมถึงความเสี่ยงหลัก ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกิจการ สำหรับเป็นกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของทุกคนในองค์กรให้เป็นทิศทางเดียวกัน เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยดูแลให้บริษัทและบริษัทย่อย มีการระบุความเสี่ยงโดยพิจารณาปัจจัยทั้งภายนอกและภายในองค์กรที่อาจส่งผลให้บริษัท และบริษัทย่อยไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

(3) สอบทานให้บริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งจัดทำรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทตามที่เห็นเหมาะสม หรือเมื่อได้รับการร้องขอ

(4) กำหนดกลยุทธ์ที่จะใช้ในการบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว พร้อมทั้งวิเคราะห์ ประเมินผล และติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจที่กำหนดไว้แล้ว

(5) ติดตาม ประเมิน และ กำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและเป็นไปตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้

(6) กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จทั้งในระดับองค์กรและระดับโครงการ (Enterprise Wide Risk Management) โดยมุ่งเน้นให้ฝ่ายจัดการและพนักงานให้ความสำคัญและคำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Awareness) และให้มีวัฒนธรรมของการบริหารความเสี่ยง (Risk Culture) ที่เหมาะสมในแต่ละปัจจัยเป็นหลักประกอบการตัดสินใจในการใช้ทรัพยากรและดำเนินการต่าง ๆ อย่างเหมาะสมและเพียงพอ และให้การสนับสนุนการทำงานของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือผู้บริหารความเสี่ยง (Risk Manager)

(7) ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และบริษัทย่อย โดยรวมถึงความมีประสิทธิผลของระบบ และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

(8) ให้ข้อเสนอแนะในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้

(9) จัดหาที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเห็นอิสระ เพื่อให้ความเห็น หรือคำแนะนำตามความจำเป็น

(10) พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

(11) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

9.2.6 ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

(1) กำหนดนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด ตลอดจนจรรยาบรรณ และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

(2) ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจและความรับผิดชอบต่อสังคม

(3) กำหนดหลักการและแนวปฏิบัติที่สำคัญของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เหมาะสมกับธุรกิจและแนวปฏิบัติของสากล

(4) พิจารณาทบทวน นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินการบริหารจัดการความยั่งยืน (Sustainability Management) ซึ่งรวมถึงการดำเนินงานด้านการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และนโยบายหรือแนวปฏิบัติอื่นใด ที่จะสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท ตามแนวทางของธรรมาภิบาลให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

(5) กำหนดให้มีการติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ รวมถึงบริษัทย่อย ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณ และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทและบริษัทย่อย และประมวลผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในปีถัดไป พร้อมทั้งนำเสนอความเห็นและข้อเสนอแนะที่จำเป็น

(6) ทบทวนแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดูแลให้มีผลในทางปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

(7) วางกรอบแนวทางการกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตของบริษัท

(8) กำกับให้ฝ่ายจัดการดูแล เผยแพร่ หรือสื่อสารหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ บริษัท ผู้ถือหุ้น เจ้าหน้าที่ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติและเพื่อให้เป็นที่ทราบโดยทั่วกัน

(9) จัดหาที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเห็นอิสระ เพื่อให้ความเห็น หรือคำแนะนำตามความจำเป็น

(10) พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

(11) ให้คำปรึกษาแก่คณะทำงานเพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้ารับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยหน่วยงานกลางภายนอกองค์กร

(12) ศึกษาและกำหนดหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่สำคัญของกระบวนการกำกับดูแลกิจการให้เหมาะสมกับธุรกิจ

(13) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

บริษัทได้กำหนดอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ไว้ชัดเจน โดยแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทออกจากบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โปรดพิจารณาข้อมูลเพิ่มเติมในหัวข้อ *“9.2.7 ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดของประธานกรรมการ”* และ *9.2.8 ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่”*

9.2.7 ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการบริษัทมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท โดยหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัทครอบคลุมในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร

(2) การดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กร ที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(3) การกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม

(4) การจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน การส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลพินิจที่รอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ

(5) การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่าง

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ

9.2.8 ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

(1) กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และแผนงบประมาณประจำปีของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งกำหนดโครงสร้าง และอำนาจบริหารงาน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

(2) สื่อสารวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ของบริษัทที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนงานและบริหารจัดการธุรกิจของแต่ละหน่วยงาน

(3) กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนงานต่าง ๆ ที่วางไว้ รวมทั้งให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทและนำมาซึ่งผลประกอบการที่ได้ตั้งเป้าหมาย ทั้งในส่วนที่เป็นเป้าหมายทางการเงิน และมิใช่การเงิน

(4) ติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส รวมถึงแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ ปรับปรุง และพัฒนาการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

(5) อนุมัติรายจ่ายต่าง ๆ รวมทั้งค่าตอบแทนใด ๆ ภายใต้งบประมาณ แผนงาน หรือกรอบการดำเนินงานที่ได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และตามอำนาจดำเนินงานที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

(6) มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้ปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทและเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร

(7) ดูแลให้บริษัทมีระบบปฏิบัติการควบคุมภายในที่เหมาะสมตามแนวทางที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท

(8) ดูแลให้บริษัทมีระบบการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสม และเป็นไปตามแนวทางที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท

(9) ดูแลเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัทในภาพรวม

(10) นำเสนอชื่อเพื่อแต่งตั้งผู้บริหารระดับที่หนึ่งรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่ว่างลง และ/หรือผู้บริหารปัจจุบันที่ได้รับมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบ และเทียบเท่าผู้บริหารระดับที่หนึ่งรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมถึงกำหนดค่าตอบแทน ปรับเงินเดือน ปรับระดับ รวมทั้งการพิจารณา และบริหารจัดการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ต่อคณะกรรมการสรร

หาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

(11) พิจารณาและอนุมัติการว่าจ้าง เลิกจ้าง เลื่อนตำแหน่ง ลงโทษทางวินัย โยกย้าย ปรับระดับ ขึ้นเงินเดือน หรือปรับอัตราเงินเดือน ตลอดจนพิจารณาความดีความชอบประการอื่นของพนักงานของบริษัท รวมถึงการพิจารณา และบริหารจัดการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว นอกเหนือจากที่ระบุไว้ในข้อ 10 ข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ ภายใต้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

(12) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการตามอำนาจดำเนินงานที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์

(13) เป็นตัวแทนของบริษัทในการประชาสัมพันธ์องค์กรต่อสาธารณะโดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของการสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์และภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรในระดับประเทศและระดับสากล

(14) สนับสนุนการจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม สม่ำเสมอ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเป็นมาตรฐานและโปร่งใส

(15) มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะบางอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และ/หรือที่บริษัทได้กำหนดไว้

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่นั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้ และเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

(16) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท / นิติบุคคล / องค์กรอื่นได้ หากได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้วก่อนเข้าดำรงตำแหน่ง ภายใต้เงื่อนไขว่า จะต้องเป็นบริษัทย่อยของบริษัทหรือเป็นบริษัท / นิติบุคคล / องค์กรอื่น ที่มิได้ประกอบธุรกิจที่

เป็นการแข่งขันกันกับธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท

(17) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท กฎหมายหลักทรัพย์ ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์

9.2.9 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

(1) รับผิดชอบเกี่ยวกับการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัท ให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ รวมทั้งระเบียบปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน ก.ล.ต. และระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

(2) รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการติดต่อประสานงานกับคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น และดำเนินการเกี่ยวกับการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นเพื่อการประชุมผู้ถือหุ้น ให้สอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.

(3) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

(4) จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย

(5) ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัท ที่บริษัท ต้องปฏิบัติตาม ดูแลให้การดำเนินกิจการของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างราบรื่น มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

(6) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร พร้อมทั้งจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัท ได้รับรายงานนั้น

(7) ดูแลรายงานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (CGR) เพื่อให้บริษัทปฏิบัติสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายใต้โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนของสถาบันกรรมการบริษัทไทย

(8) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

(9) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีกรรมการทั้งหมด 15 ท่าน โดยทุกท่านมีทักษะเฉพาะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ซึ่งจะยังประโยชน์ให้แก่การดำเนินกิจการของบริษัท โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการประกอบด้วย

- กรรมการอิสระ 8 ท่าน หรือเท่ากับร้อยละ 53.33 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร 6 ท่าน หรือเท่ากับร้อยละ 40.00 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และ
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน หรือเท่ากับร้อยละ 6.67 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับโครงสร้างของคณะกรรมการของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นความหลากหลายทางเพศในคณะกรรมการ ความรู้ ความสามารถ ทักษะเฉพาะ ความเป็นมืออาชีพ และประสบการณ์ทำงาน ซึ่งสิ่งเหล่านี้จะเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างสมดุลระหว่างคุณภาพและความมีประสิทธิภาพในกระบวนการในการตัดสินใจของคณะกรรมการทุกชุด

การคัดเลือกและการสรรหา

บริษัทสามารถเลือกผู้ที่จะได้รับการคัดเลือกเข้าเป็นกรรมการของบริษัทได้จากฐานข้อมูลกรรมการ และเมื่อกระบวนการคัดเลือกเสร็จสิ้นลง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้ที่นำเสนอผลการคัดเลือกบุคคลเพื่อเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่อคณะกรรมการบริษัท โดยหากเป็นกรณีการสรรหาผู้ที่จะเข้าดำรงกรรมการของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจะนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ ตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

9.3.1 การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการของบริษัทนั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) องค์ประกอบ

1) กรรมการอาจเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท หรือไม่ก็ได้

2) คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน ซึ่งได้รับแต่งตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

3) คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด

4) ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรอาจจะเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริษัทก็ได้ และประธานกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การนำส่งเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม

5) การแต่งตั้งกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทดำเนินโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจน โดยการพิจารณาจะต้องมีประวัติการศึกษาและประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้น ๆ โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

(2) คุณสมบัติ

1) เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัท ได้

2) มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) หรือตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

3) กรรมการบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ทั้งนี้ในการเป็นกรรมการดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัท และต้องเป็นไปตามแนวทางที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดไว้

4) กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท และบริษัทย่อย หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท และบริษัทย่อยไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

5) กรรมการอิสระต้องไม่ทำหน้าที่บริหาร เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม เป็นบุคคลซึ่งสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท และบริษัทย่อยในลักษณะที่จะให้มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระ

6) กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ อีกทั้งมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศกำหนด

(3) วาระการดำรงตำแหน่ง

1) กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเมื่อครบกำหนดออกตามวาระ อาจได้รับพิจารณาเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทต่อไปได้

2) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้เคียงที่สุดกับ 1 ใน 3 โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งได้ ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับฉลากกัน ส่วนปีต่อ ๆ ไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวแล้ว กรรมการบริษัทอาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1) ตาย

2) ลาออก

3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะเป็นการต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

5) ศาลมีคำสั่งให้ออกจากตำแหน่ง

3) กรรมการบริษัทคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้า

เป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลือของกรรมการที่ตนแทน

9.3.2 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระโดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชน พ.ร.บ. หลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่น ๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ต่อไป บริษัท มีนโยบายการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดและต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าสามท่าน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระดังนี้

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

(2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนเข้ารับตำแหน่ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนเข้ารับตำแหน่ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท (Net Tangible Asset หรือ NTA) หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนเข้ารับตำแหน่ง

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้ารับตำแหน่ง

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่

ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

(10) กรรมการอิสระสามารถเป็นกรรมการอิสระของบริษัทในกลุ่มได้

(11) มีคุณสมบัติอื่น ๆ ครบถ้วน และเหมาะสมตามกฎหมาย หรือข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ

9.3.3 การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบของบริษัท นั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) องค์ประกอบ

1) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนจะต้องเป็นกรรมการบริษัท

2) คณะกรรมการตรวจสอบ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน เป็นกรรมการผู้มีความรู้ หรือมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน ซึ่งสามารถสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

3) ให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ

(2) คุณสมบัติ

1) กรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเหมือนคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ตามที่ระบุไว้ในหัวข้อ 9.3.2 คุณสมบัติของกรรมการอิสระ ข้อ (1) – (9)

2) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

4) มีคุณสมบัติอื่น ๆ ครบถ้วน และเหมาะสมตามกฎหมาย หรือข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ

(3) วาระการดำรงตำแหน่ง

1) กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี นับตั้งแต่วันแต่งตั้ง หรือตามการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบอีกก็ได้

2) นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1) ตาย

2) ลาออก

3) ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

3) เมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่แทนคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมที่หมดวาระลง การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ ต้องกระทำภายใน 2 เดือน นับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการชุดเดิม

4) เมื่อกรรมการตรวจสอบครบวาระการดำรงตำแหน่ง หรือมีเหตุใดที่นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ซึ่งมีผลให้จำนวนสมาชิกน้อยกว่าจำนวนที่กำหนด คือ 3 ราย ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบให้ครบในทันที หรืออย่างช้าภายใน 3 เดือน นับแต่วันที่จำนวนกรรมการตรวจสอบไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และสอดคล้องกับเกณฑ์การดำรงสถานะของบริษัทจดทะเบียนตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนดังกล่าวจะสามารถอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าที่วาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

9.3.4 การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการบริหารของบริษัทนั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) องค์ประกอบ

1) คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้เสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวนหนึ่ง และอาจประกอบด้วยผู้บริหารของบริษัท จำนวนหนึ่งก็ได้

2) ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารที่เป็นกรรมการบริษัทคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร และประธานคณะกรรมการบริหารแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหารเพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การนำส่งเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม

(2) คุณสมบัติ

1) กรรมการบริหารจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ เอาใจใส่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบของตน และสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารสำเร็จตามวัตถุประสงค์

2) มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

(3) วาระการดำรงตำแหน่ง

1) กรรมการบริหาร มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี นับตั้งแต่วันแต่งตั้ง หรือตามการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือ การดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารบริษัท และเมื่อครบกำหนดตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าทำหน้าที่กรรมการบริหารอีกก็ได้

2) นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1) ตาย

2) ลาออก

3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

(3) กรรมการบริหารคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

(4) ในกรณีตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลงเพราะเหตุผลอื่นนอกเหนือจากการออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเป็นกรรมการบริหารบริษัทแทน เว้นแต่วาระของกรรมการบริหารผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน คณะกรรมการบริษัทจะไม่แต่งตั้งกรรมการบริหารที่ว่างลงทดแทนก็ได้ กรรมการบริหารที่ได้รับการแต่งตั้งแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริหารซึ่งตนแทน

9.3.5 การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท นั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) องค์ประกอบ

1) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและสมาชิกส่วนใหญ่ควรเป็นกรรมการอิสระ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้โดยอิสระ

2) ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การนำส่งเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม

(2) คุณสมบัติ

1) เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสำเร็จตามวัตถุประสงค์

2) มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

(3) วาระการดำรงตำแหน่ง

1) กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี นับตั้งแต่วันแต่งตั้ง หรือตามการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และเมื่อครบกำหนดตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าทำหน้าที่กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอีกก็ได้

2) นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

   1) ตาย

   2) ลาออก

   3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

   4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

3) กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เว้นแต่วาระของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนั้นเหลือน้อยกว่า 2 เดือน คณะกรรมการบริษัทจะไม่แต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนก็ได้ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ได้รับแต่งตั้งทดแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งตนแทน

9.3.6 การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท นั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) องค์ประกอบ

1) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการบริษัท อย่างน้อย 3 คน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท

2) ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการนัด

หมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การนำส่งเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม

(2) คุณสมบัติ

1) เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและมีประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริหารความเสี่ยง และสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสำเร็จตามวัตถุประสงค์

2) มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

(3) วาระการดำรงตำแหน่ง

1) กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี นับตั้งแต่วันแต่งตั้งหรือตามการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และเมื่อครบกำหนดตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าทำหน้าที่กรรมการบริหารความเสี่ยงอีกก็ได้

2) นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการบริหารความเสี่ยงพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1) ตาย

2) ลาออก

3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

3) กรรมการบริหารความเสี่ยงคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง เว้นแต่วาระของกรรมการบริหารความเสี่ยงนั้นเหลือน้อยกว่า 2 เดือน คณะกรรมการบริษัทจะไม่แต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงก็ได้ กรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับแต่งตั้งทดแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งตนแทน

9.3.7 การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการกำกับดูแลกิจการของบริษัท นั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) องค์ประกอบ

1) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย กรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการควรประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง

2) ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการกำกับดูแลกิจการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การนำส่งเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม

(2) คุณสมบัติ

1) เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและมีประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการสำเร็จตามวัตถุประสงค์

2) มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

(3) วาระการดำรงตำแหน่ง

1) กรรมการกำกับดูแลกิจการ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี นับตั้งแต่วันแต่งตั้งหรือตามการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และเมื่อครบกำหนดตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าทำหน้าที่กรรมการกำกับดูแลกิจการอีกก็ได้

2) นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการกำกับดูแลกิจการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1) ตาย

2) ลาออก

3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

3) กรรมการกำกับดูแลกิจการ คนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการ เว้นแต่วาระของกรรมการกำกับดูแลกิจการนั้นเหลือน้อยกว่า 2 เดือน คณะกรรมการบริษัทจะไม่แต่งตั้งกรรมการกำกับดูแลกิจการก็ได้ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ได้รับแต่งตั้งทดแทนจะอยู่ใน

9.3.8 การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาสรรหาตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการกิจการต่าง ๆ ของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัทจัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ในการนี้บริษัท จึงได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยของบริษัท โดยกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้บริษัท สามารถกำกับดูแลและบริหารกิจการของบริษัทย่อยให้นำไปสู่การมีระบบการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ สามารถกำหนดทิศทางการบริหารงานของบริษัทย่อยต่าง ๆ ที่บริษัท เข้าไปลงทุนหรือจะเข้าลงทุนในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ และยังสามารถติดตามการบริหารและดำเนินงานของบริษัทย่อยที่เข้าไปลงทุนเพื่อการดูแลรักษาซึ่งผลประโยชน์ในการลงทุนของบริษัท ได้ เสมือนว่าเป็นฝ่ายงานหรือหน่วยงานหนึ่งในองค์กรของบริษัท มาตรการและกลไกในการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวนี้จะเพิ่มมูลค่าและความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ว่าบริษัทย่อยที่บริษัท เข้าลงทุนนั้นจะดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัท ได้กำหนดมาตรการดังกล่าวเพื่อการกำกับดูแลบริษัทย่อยที่มีการประกอบธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สิน (“**บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก**”) ซึ่งเป็นธุรกิจหลัก ไม่รวมถึงบริษัทย่อยที่ถือครองทรัพย์สินโดยไม่มีรายได้จากการบริหารจัดการทรัพย์สิน (“**บริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก**”) และมีการกำหนดมาตรการการกำกับดูแลบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักที่สอดคล้องตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ใหม่ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นแนวทางปฏิบัติ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2562 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2562 ได้อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังนี้

ก) กรณีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

1. บริษัท จะกำกับดูแลให้การทำรายการหรือการดำเนินการใด ๆ ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี)

(1) เรื่องที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท

(ก) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เว้นแต่นโยบายฉบับนี้หรือคณะกรรมการของบริษัทจะได้กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น โดยให้กรรมการและผู้บริหารที่บริษัท เสนอชื่อ หรือแต่งตั้งมีดุลยพินิจในการพิจารณาออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไปและการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักได้ตามแต่ที่กรรมการและผู้บริหารรายดังกล่าวจะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก (แล้วแต่กรณี) เว้นแต่เรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

ทั้งนี้ กรรมการ หรือผู้บริหารตามวรรคข้างต้นที่ได้รับการแต่งตั้งนั้น ต้องเป็นบุคคลที่มีรายชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (White List) รวมถึงมีคุณสมบัติ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนไม่มีลักษณะที่ขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความไม่น่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

(ข) การพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เว้นแต่เป็นกรณีที่บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนรวมทั้งปีไม่ต่ำกว่าที่กำหนดไว้ในงบประมาณรวมประจำปีของแต่ละบริษัท

(ค) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เว้นแต่การแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่มีนัยสำคัญตามข้อ (2)(ก) ซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

(ง) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณรวมประจำปีของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เว้นแต่ที่เป็นกรณีที่ได้มีการกำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติและดำเนินการ (Delegation of Authority) ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทแล้ว

(จ) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักและการจัดสรรหุ้นรวมทั้งการลดทุนจดทะเบียน ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ซึ่งส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้นเปลี่ยนแปลงไป หรือการดำเนินการอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และ/หรือ การใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัท ทั้งทางตรงและ/หรือทางอ้อมในที่

ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละสิบ (10) ของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักหรือจำนวนเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก (แล้วแต่กรณี) เว้นแต่เป็นกรณีที่อยู่ในแผนธุรกิจหรืองบประมาณประจำปีของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทแล้ว

การเข้าทำรายการที่ถือว่ามีสาระสำคัญ ได้แก่ รายการตั้งแต่ข้อ (ฉ) ถึงข้อ (ฑ) ซึ่งการเข้าทำรายการดังกล่าวจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ดังนั้น ก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวก่อน ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อพิจารณาลักษณะของรายการ อาทิ ขนาดของรายการ และบุคคลที่เข้าทำรายการ ตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือ เรื่อง การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลมแล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ซึ่งได้แก่

(ฉ) กรณีที่บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ช) การโอน หรือสละสิทธิประโยชน์ รวมถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ซ) การขาย หรือโอนกิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น

(ฌ) การซื้อ หรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ญ) การเข้าทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก หรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

(ฎ) การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการ หรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทั้งหมด หรือส่วนที่มีสาระสำคัญ

(ฏ) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่น และมิใช่ธุรกิจปกติของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก หรือระหว่างบริษัทย่อยภายในกลุ่มของบริษัท

(ฐ) การเลิกกิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ฑ) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักและเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักอย่างมีนัยสำคัญ

(2) เรื่องที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

(ก) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ส่งผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนของบริษัท ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก หรือการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เป็นต้น

การเข้าทำรายการที่ถือว่ามีสาระสำคัญ ได้แก่ รายการตั้งแต่ข้อ (ข) ถึงข้อ (ฎ) ซึ่งการเข้าทำรายการดังกล่าวจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ดังนั้น ก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวก่อน ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อพิจารณาลักษณะของรายการ อาทิ ขนาดของรายการ และบุคคลที่เข้าทำรายการ ตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือ เรื่อง การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลมแล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งได้แก่

(ข) กรณีที่บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ค) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักและการจัดสรรหุ้นรวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ซึ่งส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้นเปลี่ยนแปลงไป หรือการดำเนินการอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และ/หรือ การใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัท ทั้งทางตรงและ/หรือทางอ้อม ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าสัดส่วนที่กำหนดในกฎหมายซึ่งใช้บังคับกับบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักอันมีผลให้บริษัทไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ง) การโอน หรือสละสิทธิประโยชน์ รวมถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(จ) การขาย หรือโอนกิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น

(ฉ) การซื้อ หรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ช) การเข้าทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก หรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

(ซ) การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการ หรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทั้งหมด หรือส่วนที่มีสาระสำคัญ

(ฌ) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่น และมิใช่ธุรกิจปกติของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก หรือระหว่างบริษัทย่อยภายในกลุ่มของบริษัท

(ญ) การเลิกกิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ฎ) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักและรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักอย่างมีนัยสำคัญ

ในกรณีที่นโยบายนี้กำหนดให้การทำรายการหรือการดำเนินการใด ๆ ซึ่งมีนัยสำคัญหรือมีผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักเป็นเรื่องที่จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ให้กรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องดังกล่าวก่อนที่บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักจะจัดประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของตนเองเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนการทำรายการหรือดำเนินการในเรื่องนั้น ในการนี้ ให้บริษัท เปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข ขั้นตอนและวิธีการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่จะขออนุมัตินั้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ ด้วยโดยอนุโลมด้วย (ทั้งนี้เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกัน) อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

2. บริษัท จะดำเนินการให้บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง ระบบป้องกันการทุจริต และระบบงานอื่น ๆ ที่จำเป็น รวมถึงกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักจะเป็นไปตามแผนงาน นโยบายของบริษัท และนโยบายฉบับนี้ รวมถึง

กฎหมายและประกาศเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ ได้อย่างแท้จริงและต่อเนื่อง และติดตามให้บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักเปิดเผยข้อมูล ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ/หรือ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และ/หรือ รายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัท และดำเนินการต่าง ๆ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักตามที่กำหนดไว้ในนโยบายและข้อบังคับของบริษัทอย่างครบถ้วนและถูกต้อง

3. บริษัทจะกำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ได้รับการเสนอชื่อหรือแต่งตั้งโดยบริษัท มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

(1) เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือ รายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักให้แก่บริษัททราบโดยครบถ้วน ถูกต้อง และภายในกำหนดเวลาที่สมควรตามที่บริษัทกำหนด

(2) เปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการของบริษัท หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และคณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัท ทราบภายในกำหนดเวลาที่บริษัท กำหนด เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินหรืออนุมัติใด ๆ ซึ่งการพิจารณานั้นจะคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของบริษัท และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งทางตรงและ/หรือทางอ้อมนั้นด้วย

(3) การกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งเป็นผลให้กรรมการหรือผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักได้รับผลประโยชน์ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติ หรือเป็นเหตุให้บริษัท หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักได้รับความเสียหาย ให้สันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักอย่างมีนัยสำคัญ

(ก) การทำธุรกรรมระหว่างบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก กับกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยมิได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และ/หรือประกาศที่แก้ไขเพิ่มเติมที่ใช้บังคับอยู่ในขณะนั้น

(ข) การใช้ข้อมูลของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว

(ค) การใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในลักษณะเดียวกันกับที่บริษัท หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก (แล้วแต่กรณี) กระทำและเป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

(4) รายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ตามที่ได้รับการอนุมัติจากบริษัท การลดขนาดธุรกิจ การเลิกประกอบธุรกิจ การหยุดการดำเนินงานของหน่วยงาน ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ต่อบริษัท ผ่านรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนหรือไตรมาส และเข้าชี้แจงและ/หรือนำส่งเอกสารประกอบการพิจารณากรณีดังกล่าวในกรณีที่บริษัทร้องขอ

(5) เข้าชี้แจงและ/หรือนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวด้วยการดำเนินงานให้แก่บริษัท เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม

(6) เข้าชี้แจงและ/หรือนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องให้แก่บริษัท ในกรณีที่บริษัทตรวจพบประเด็นที่มีนัยสำคัญใด ๆ

(7) ดูแลรับผิดชอบให้บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการทุจริต และระบบงานอื่น ๆ ที่จำเป็น รวมถึงกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก จะเป็นไปตามนโยบายของบริษัท ข้อบังคับของบริษัท รวมถึงกฎหมายและประกาศเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ได้อย่างแท้จริง รวมทั้งการจัดให้มีระบบงานที่ชัดเจนเพื่อแสดงได้ว่าบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีระบบเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่องและน่าเชื่อถือ และมีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทสามารถรับรู้ข้อมูลของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัท กับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักและการทำรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ต้องจัดให้มีกลไกในการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยให้ทีมงานผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการของบริษัท สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรง และให้มีการรายงานผลการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีการปฏิบัติงานตามระบบที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ

(8) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้างหรือผู้รับมอบหมายของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใดที่มีหรืออาจจะมีผลกระทบเป็นนัยสำคัญต่อบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

(9) กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก จะกระทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก และ/หรือ ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ตามแต่ขนาดรายการที่คำนวณได้ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับเรื่องรายการที่เกี่ยวโยงกัน และประกาศที่แก้ไขเพิ่มเติมที่ใช้บังคับอยู่ในขณะนั้นมาบังคับใช้โดยอนุโลม) ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติไว้แล้ว

ข) กรณีบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก

1. บริษัทจะส่งบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัท เว้นแต่นโยบายฉบับนี้หรือคณะกรรมการของบริษัทจะได้กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมาย นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งนโยบายอื่น ๆ ของบริษัท อย่างไรก็ดี การส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักให้เป็นอำนาจของที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของแต่ละบริษัท

2. หากในการเข้าทำรายการ หรือการดำเนินการใด ๆ ของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักที่เข้าข่ายหรือเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินตามประกาศรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศรายการที่เกี่ยวโยงกันที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะส่งผลให้บริษัท มีหน้าที่ต้องขออนุมัติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท หรือขออนุมัติจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามกฎหมายก่อนการเข้าทำรายการ บริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักจะเข้าทำรายการหรือดำเนินการนั้นได้ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

   นอกจากนี้ หากในการเข้าทำรายการหรือการเกิดเหตุการณ์บางกรณีของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก อันทำให้บริษัทมีหน้าที่ต้องเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดประกาศที่เกี่ยวข้องคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ กรรมการผู้แทนของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักดังกล่าวมีหน้าที่ต้องแจ้งมายังฝ่ายจัดการของบริษัทในทันทีที่ทราบว่าบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักมีแผนจะเข้าทำรายการหรือเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว

3. บริษัทจะกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักแต่ละบริษัทจะมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและ

ผลการดำเนินงานให้แก่บริษัททราบ โดยนำประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์มาใช้บังคับโดยอนุโลมรวมทั้งเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการของบริษัทให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

4. บริษัทจะกำหนดแผนงานและดำเนินการที่จำเป็น เพื่อทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน และบริษัท จะดำเนินการที่จำเป็นและติดตามให้บริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักมีระบบในการเปิดเผยข้อมูลและระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ และมีการนำส่งรายงานทางการเงินและงบการเงินฉบับที่ผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี ตลอดจนข้อมูลประกอบการจัดทำงบการเงินดังกล่าวให้บริษัทเพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินรวมหรือผลประกอบการของบริษัท

5. ในการทำรายการขาย หรือโอนกิจการของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น และ/หรือ การซื้อ หรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก และ/หรือ รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักและเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักอย่างมีนัยสำคัญ จะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทก่อนเข้าทำรายการดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทจะจัดให้มีการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ในกรณีที่ขนาดรายการที่คำนวณได้ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เกี่ยวกับเรื่องรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน และประกาศที่แก้ไขเพิ่มเติมที่ใช้บังคับอยู่ในขณะนั้นมาบังคับใช้โดยอนุโลม) ส่งผลให้บริษัทมีหน้าที่ต้องขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

ทั้งนี้ ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักนั้น ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทรวมถึง (1) ดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (2) กำกับและดูแลการบริหารจัดการและการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท (3) พิจารณาแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทย่อย ในจำนวนอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย รวมถึง (4) การกำหนดกรอบอำนาจในการใช้ดุลพินิจที่ชัดเจนให้การออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยในเรื่องสำคัญซึ่งจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน เพื่อให้มีการควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และการทำรายการต่าง ๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย

ในการนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติการแต่งตั้งผู้แทนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อให้มีกลไกในการกำกับดูแลการจัดการและการดำเนินงานของบริษัทย่อย รวมทั้งมีมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทย่อย

9.5 ตารางอำนาจอนุมัติที่สำคัญ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2562 ได้พิจารณาอนุมัติตารางอำนาจอนุมัติ โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

	คณะจัดการ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริษัท
การอนุมัติงบประมาณรวมประจำปี	-	-	สามารถอนุมัติได้ทุกขนาดรายการ
การอนุมัติซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง อนุมัติงบประมาณการพัฒนาโครงการใหม่ หรือร่วมลงทุน (นอกงบประมาณ) - (ยกเว้นรายการที่ซื้อจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน)	≤ ร้อยละ 5.0 ของงบประมาณลงทุนที่ได้รับอนุมัติ แต่ไม่เกิน 200 ล้านบาท ต่อไตรมาส	≤ 2,000 ล้านบาท ต่อปี	สามารถอนุมัติได้ทุกขนาดรายการ*
การขอเพิ่มงบประมาณดำเนินงาน (นอกงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจาก BOD)	≤ ร้อยละ 5.0 ของงบประมาณดำเนินการที่ได้รับอนุมัติแต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท ต่อไตรมาส	≤ 500 ล้านบาท ต่อปี	สามารถอนุมัติได้ทุกขนาดรายการ
การอนุมัติเปิดหรือปิดบัญชีธนาคาร และอนุมัติผู้มีอำนาจลงนามสั่งจ่าย	-	สามารถอนุมัติได้ตามมติคณะกรรมการบริหารบริษัทครั้งที่ 1/2561	สามารถอนุมัติได้ทุกขนาดรายการ
การอนุมัติวงเงินสินเชื่อกับธนาคารหรือสถาบันการเงิน การทำสัญญาเงินกู้ และการค้ำประกัน	-	สามารถอนุมัติได้ทุกขนาดรายการ*	สามารถอนุมัติได้ทุกขนาดรายการ*

หมายเหตุ:

- "-" หมายถึง ไม่มีอำนาจอนุมัติ
- (*) การดำเนินการตามอำนาจอนุมัติดังกล่าว จะต้องดำเนินการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องแล้วแต่กรณีด้วย ซึ่งหากพิจารณาแล้ว กรณีใดอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะต้องดำเนินการขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ก่อนดำเนินการดังกล่าว
- หากการทำรายการใดมีลักษณะเป็นรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทบริษัทมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

9.6 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลมิให้กรรมการ ผู้บริหารซึ่งรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อยซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้ เพื่อแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ รวมทั้งการใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติเพื่อป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ดังนี้

1. บริษัทจะให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของ (ก) ตนเอง (ข) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (ค) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ (ง) นิติบุคคลที่ตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยาและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าวและการถือหุ้นดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดในนิติบุคคลนั้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ สจ. 38/2561 เรื่อง การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ทำแผน และผู้บริหารแผน และ/หรือประกาศที่เกี่ยวข้องและบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งให้ความรู้เรื่องการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ตามมาตรา 246 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2. บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท จัดทำและนำส่งรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของ (ก) ตนเอง (ข) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (ค) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ (ง) นิติบุคคลที่ตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าวและการถือหุ้นดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดในนิติบุคคลนั้น ตามแบบรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด มายังเลขานุการบริษัททุกครั้งก่อนที่จะนำส่งรายงานดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทุกครั้ง โดยให้การจัดทำและระยะเวลาและวิธีการในการนำส่งรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

   ทั้งนี้ ให้เลขานุการบริษัทรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบในการประชุมครั้งถัดไป

3. บริษัทกำหนดห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงบุคคลที่ถูกสันนิษฐานว่ารู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน ตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่ยังมิได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชนและเป็นข้อมูลที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ หรืออาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท หรือ

อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ลงทุนที่ประสงค์จะลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัท โดยนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อการซื้อ ขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย ซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าว ไม่ว่าตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม นอกจากนั้น กรรมการและผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ รวมถึงคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวจะต้องระงับการซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงิน ผลการดำเนินงานทางการเงินทั้งรายปีและรายไตรมาสหรือข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัท จนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนแล้ว ทั้งนี้ บริษัท จะแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรให้กรรมการและผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงบุคคลที่ถูกสันนิษฐานว่ารู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท เป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และควรรออย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว จึงจะสามารถทำรายการข้างต้นได้ รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ไม่ว่าโดยวิธีใด ๆ

4. บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย มีหน้าที่เก็บรักษาความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อย ตลอดจนข้อมูลความลับของคู่ค้าของบริษัท และบริษัทย่อย ที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ และห้ามมิให้นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อย ตลอดจนข้อมูลความลับของคู่ค้าของบริษัท และบริษัทย่อยที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ ไปใช้ประโยชน์ไม่ว่าทางใด แม้ว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะไม่ทำให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัท บริษัทย่อย หรือคู่ค้าของบริษัท ก็ตาม

5. บริษัทกำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย เปิดเผยข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อย และห้ามมิให้บุคคลดังกล่าวใช้ตำแหน่งหน้าที่ของตนในบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย นำข้อมูลภายใน หรือสารสนเทศที่มีสาระสำคัญต่อการดำเนินงานซึ่งตนได้รับรู้ หรือรับทราบในระหว่างปฏิบัติงานในบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ไปใช้สำหรับแสวงหาประโยชน์ไม่ว่าด้วยวิธีการใดในทางมิชอบ หรือเปิดเผยกับบุคคลภายนอกเพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือบุคคลอื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าบุคคลดังกล่าวจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

6. บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย มีหน้าที่ปฏิบัติตามแนวทางการใช้ข้อมูลภายในตามที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แนวปฏิบัติในการจัดการข้อมูลลับที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง

7. บริษัทกำหนดให้มีกระบวนการลงโทษบุคลากรที่ไม่ปฏิบัติตามนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน หากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ หรือมีโทษตามกฎหมาย ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้น ๆ

9.7 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

9.7.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) ให้แก่บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด (“KPMG”) โดยแบ่งเป็นค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัทเป็นจำนวนเงิน 1,000,000 บาท ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสเป็นจำนวนเงิน 2,300,000 บาท รวมเป็นเงิน 3,300,000 บาท ค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัทย่อยจำนวน 63 บริษัท จำนวนเงิน 12,010,000.00 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 15,310,000[(1)] บาท

หมายเหตุ: [(1)] ไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เบิกตามจริง (Out of Pocket Expense) ซึ่งจะอยู่ในส่วน 9.7.2 ค่าบริการอื่น ๆ

9.7.2 ค่าบริการอื่น ๆ (Non-Audit Fee)

บริษัทฯ ได้มีการว่าจ้าง KPMG เพื่อให้บริการอื่น ๆ ได้แก่ การให้บริการให้คำปรึกษาด้านความยั่งยืน และด้านภาษี โดยมีค่าบริการคิดเป็นจำนวนรวม 4,104,623 บาท

ทั้งนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดข้างต้นไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีว่าด้วยเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง

9.8 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ไปปรับใช้

บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อเพิ่มมูลค่า และส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีกระบวนการในการทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุประสงค์และเป้าหมายตลอดจนกลยุทธ์ และแผนธุรกิจประจำปี ระยะสั้น ระยะปานกลาง และ/หรือระยะยาวของกิจการสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย รวมทั้งมีการทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ (ทั้งองค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการอิสระ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยคณะกรรมการมุ่งเน้นให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน อีกทั้งความเป็นอิสระของคณะกรรมการจะเอื้อต่อการใช้กรรมการแต่ละท่านแสดงความคิดเห็นและใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ

โดยในปี 2563 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 : ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board of Directors)

คณะกรรมการบริษัทมีความตระหนักถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้บริษัทมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึงการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย การติดตาม การประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่กำหนดหลักการและแนวทางในการดำเนินงาน เช่น กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนกฎบัตร นโยบาย และแนวปฏิบัติต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติในระดับสากล

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่กำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวัง (Duty of Care) ซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) และกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

หลักปฏิบัติ 2 : กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)

บริษัทได้กำหนดค่านิยมขององค์กรที่สะท้อนคุณลักษณะของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- หลักการที่ซื่อสัตย์ยึดมั่นในความดี (Integrity)
- ทีมงานที่ทุ่มเทด้วยใจ (Passion)
- กระบวนการที่ร่วมสร้างผลงานสู่เป้าหมาย (Goal Oriented)
- การสร้างผลิตภัณฑ์มุ่งมั่นเพื่อลูกค้า (Customer Centric)
- การตอบแทนสังคมสู่ความยั่งยืน (Caring)

ทั้งนี้ บริษัทส่งเสริมให้มีการสื่อสาร และเสริมสร้างให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรสะท้อนอยู่ในการตัดสินใจและการดำเนินงานของบุคลากรในทุกระดับ การตัดสินใจใด ๆ จะนำเอาวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรเป็นตัวตั้ง โดยมีการพิจารณาถึงความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับองค์กร สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม จนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำกับดูแลให้มีการจัดทำแผนธุรกิจ 5 ปี รวมทั้ง การพิจารณา ทบทวนกลยุทธ์และแผนธุรกิจประจำปีให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักของกิจการ และแผนธุรกิจ 5 ปี ตลอดจน

กำกับดูแลให้มีการถ่ายทอดวัตถุประสงค์และเป้าหมายผ่านกลยุทธ์และแผนงานสู่การปฏิบัติให้ทั่วทั้งองค์กร โดยคณะกรรมการได้มีการประชุมเพื่อติดตามผลการดำเนินงาน ความคืบหน้าของการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส

หลักปฏิบัติ 3 : เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำหนดโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ในด้านความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) โดยพิจารณาเห็นว่า การกำหนดความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทอย่างเหมาะสม เป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยสนับสนุนการพิจารณาตัดสินใจ การกำหนดแนวนโยบาย และการให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีบทบาทสำคัญในกระบวนการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ โดยการสรรหาและคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม ซึ่งจะพิจารณาจากคุณวุฒิการศึกษา ประวัติการทำงาน ทักษะและความเชี่ยวชาญ มีคุณธรรมและจริยธรรมประกอบกับคุณงามความดี ในหลากหลายสายอาชีพ ซึ่งการพิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการจะไม่มีข้อจำกัดทางด้านอายุ เพศ ศาสนา เชื้อชาติ โดยมีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมนำเสนอหต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา และนำเสนออนุมัติต่อผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติตามลำดับ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 ท่าน ที่มีคุณสมบัติที่หลากหลายทั้งในด้านทักษะประสบการณ์ ความสามารถและคุณลักษณะเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศและอายุ ที่จำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร โดยบริษัทมีจำนวนกรรมการอิสระจำนวน 8 ท่านจากจำนวนกรรมการทั้งหมด 15 ท่าน ซึ่งมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการ ซึ่งกรรมการอิสระทุกท่านของบริษัทมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก

โปรดพิจารณาข้อมูลเพิ่มเติมในหัวข้อ *“9.2 โครงสร้างกรรมการบริษัท”*

ในปี 2563 คณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยและกรรมการรายบุคคล โดยผลการประเมินดังกล่าวจะถูกนำไปใช้เพื่อพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและคณะกรรมการต่อไป โดยแบบประเมินแบ่งเป็น 3 ลักษณะ ได้แก่ แบบประเมินผลคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ แบบประเมินผลคณะกรรมการชุดย่อย และแบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล ซึ่งแบบประเมินผลคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ แบ่งเกณฑ์การประเมินออกเป็น 6 หมวด ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (3) การประชุมคณะกรรมการ (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ซึ่งสอดคล้องตามแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับแบบประเมินผลของคณะกรรมการชุดย่อยและแบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล แบ่งเกณฑ์การประเมินออกเป็น 3 หมวด ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) การประชุมของคณะกรรมการ และ (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวในช่วงเดือนธันวาคม – มกราคม โดยมีกระบวนการในการประเมินดังนี้ เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (1) เป็นผู้นำส่งแบบประเมินให้แก่กรรมการแต่ละท่าน (2) เก็บรวบรวมผลประเมิน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่ปรากฏในแบบประเมินให้กับคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเพื่อพิจารณา และ (3) นำเสนอต่อที่คณะกรรมการบริษัท

โดยบริษัทได้จัดให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยประเมินการทำงานสำหรับปี 2563 แบบทั้งคณะและรายบุคคล ในช่วงเดือนมกราคม 2564 หลักเกณฑ์การประเมินผลงานคณะกรรมการทั้งคณะ และรายบุคคลเป็นไปตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

หัวข้อการประเมิน	คณะกรรมการทั้งคณะ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	รายบุคคล
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	✓	✓	✓	✓
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	✓	✓	✓	✓
3. การประชุมคณะกรรมการ	✓	✓	✓	✓
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ	✓	-	-	-
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	✓	✓	-	-
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	✓	-	-	-

อีกทั้ง คณะกรรมการยังสนับสนุนให้มีการจัดการประชุมระหว่างกรรมการอิสระ เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกรรมการอิสระ ถึงแนวทางการบริหารงานของคณะผู้บริหาร และคณะกรรมการทั้งคณะ สถานการณ์ภาพรวมธุรกิจ ความเสี่ยงธุรกิจ รวมถึงการหารือเพื่อเสนอแนวทาง และ/หรือความคิดเห็นของกรรมการอิสระอันจะเป็นประโยชน์ต่อคณะผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ และภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัทในองค์รวมต่อไป

โดยในปี 2563 บริษัทจัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2563 โดยกรรมการอิสระทุกท่านของบริษัทได้เข้าร่วมการประชุมนี้

หลักปฏิบัติ 4 : สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสม มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ เพื่อดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อการขับเคลื่อนบริษัทไปสู่เป้าหมาย โดยหลักเกณฑ์และวิธีการสรร

หา โปรดพิจารณาข้อมูลเพิ่มเติมในหัวข้อ *"9.2.4 ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน"*

คณะกรรมการบริษัทได้ทำการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติงานล่วงหน้าในแต่ละปีร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ และจะนำผลการประเมินดังกล่าวและผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละปมาใช้ประกอบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

หลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่แบ่งออกเป็น 3 ส่วนดังนี้

ส่วนที่ 1 ตัวชี้วัดเชิงปริมาณสะท้อนถึงผลการดำเนินงานทางธุรกิจโดยผูกกับเป้าหมายด้านการเงินตามงบประมาณประจำปี (OKRs)

ส่วนที่ 2 ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพเน้นถึงการสร้างคุณค่าในระยะยาวเพื่อสนับสนุนความสำเร็จของแผนธุรกิจ 5 ปี (KPIs)

โดยวิธีการคำนวณผลงานจะใช้คะแนนของตัวชี้วัดระยะสั้น (OKRs) คูณกับคะแนนของตัวชี้วัดระยะยาว (KPIs)

นอกจากนี้ ในปี 2563 บริษัทได้กำหนดนโยบายในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัท / นิติบุคคล / องค์กรอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท / นิติบุคคล / องค์กรอื่นได้ หากได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้วก่อนเข้าดำรงตำแหน่ง ภายใต้เงื่อนไขว่า จะต้องเป็นบริษัทย่อยของบริษัทหรือเป็นบริษัท / นิติบุคคล / องค์กรอื่น ที่มิได้ประกอบธุรกิจที่เป็นการแข่งขันกันกับธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้กำหนดให้มีแผนพัฒนาศักยภาพผู้บริหารเพื่อจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง โปรดพิจารณาข้อมูลเพิ่มเติมในหัวข้อ *"8.7 แผนการสืบทอดตำแหน่ง"*

หลักปฏิบัติ 5 : ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business)

บริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่กับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยสะท้อนอยู่ในแผนการดำเนินการของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าทุกหน่วยงานของบริษัทได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักและแผนกลยุทธ์ของบริษัท

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติอย่างชัดเจนไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ และได้เผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ดังนี้

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับลูกค้า

บริษัทจะรักษาธุรกิจของกลุ่มบริษัทและผดุงไว้ซึ่งคุณภาพและคุณค่าและมาตรฐานการให้บริการ อีกทั้งสร้างสรรค์และส่งมอบประสบการณ์ที่ดีให้แก่ลูกค้า ให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติต่อลูกค้า ดังต่อไปนี้

(1) บริการลูกค้าด้วยความจริงใจ ตรงไปตรงมา โดยการให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และถูกต้องแก่ลูกค้า โดยคำนึงถึงประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ ไม่ให้ข้อมูลเกินความเป็นจริง อันจะเป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับการให้บริการ หรือเงื่อนไขใด ๆ ของการให้บริการนั้น ๆ มีการสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างโปร่งใสผ่านช่องทางการสื่อสารที่เข้าถึงได้ง่าย

(2) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

(3) ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ ปฏิบัติตนให้เป็นที่วางใจได้ของลูกค้า

(4) รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

(5) ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ อันส่อถึงการกระทำที่เป็นการไม่สุจริต

(6) แสวงหาวิธีการที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่แข่งทางการค้า

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ดังต่อไปนี้

(1) แข่งขันทางการค้าภายในกรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งขันด้วยการกล่าวร้าย หรือกระทำการใด ๆ โดยปราศจากความจริงและไม่เป็นธรรม

(2) ไม่ใช้วิธีการที่ผิดกฎหมาย หรือวิธีการที่ไม่ถูกต้องเพื่อให้ได้มาซึ่งความลับทางการค้าของคู่แข่ง

(3) กลุ่มบริษัทอาจติดต่อสื่อสารกับคู่แข่งเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกันเป็นครั้งคราว แต่ในการสนทนาดังกล่าวต้องหลีกเลี่ยงการพูดถึงประเด็นเรื่องราคา วิธีทางการตลาด พื้นที่การขายและเป้าหมาย ข้อมูลการศึกษาทางการตลาดที่ยังไม่เปิดเผย และข้อมูลที่เป็นความลับ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่ค้าและเจ้าหนี้

บริษัทพร้อมร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อการสร้างมาตรฐานการให้บริการที่เปี่ยมด้วยคุณภาพ โดยกลุ่มบริษัทจะดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและปฏิบัติตามกรอบการค้าที่สุจริต ปฏิบัติต่อคู่ค้า/เจ้าหนี้อย่างเสมอภาค ดังนั้น จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติต่อคู่ค้า/เจ้าหนี้ ดังต่อไปนี้

(1) การเลือกคู่ค้าของกลุ่มบริษัท จะต้องพิจารณาเลือกคู่ค้าที่มีศักยภาพและเหมาะสมตามพันธกิจของกลุ่มบริษัท สนับสนุนการสร้างการแข่งขันที่เป็นธรรมระหว่างคู่ค้า ตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย

(2) การดำเนินการจัดซื้อ จัดหา หรือจัดจ้างกับคู่ค้า ต้องปฏิบัติตามนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีกระบวนการและหลักเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ รวมถึงหลีกเลี่ยงการทำธุรกิจกับคู่ค้าที่เสนอให้ผลประโยชน์ใด ๆ โดยไม่สุจริต เพื่อเอาเปรียบคู่ค้าคนอื่น ๆ ตามแนวนโยบายป้องกันการทุจริตของบริษัท หรือกลุ่มบริษัท (หากมี)

(3) ปฏิบัติต่อคู่ค้า/เจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม รวมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อคู่ค้า/เจ้าหนี้อย่างสุจริตและเคร่งครัด หาทางออกตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจต้องพยายามหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้ง

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทให้เกียรติและเคารพซึ่งสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตน ดังต่อไปนี้

(1) กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่สร้างความตระหนักให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนให้เกียรติและเคารพซึ่งสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น รวมถึงกลุ่มบริษัทจะต้องกระทำการขออนุญาตบุคคลผู้เป็นเจ้าของในทรัพย์สินทางปัญญาให้ถูกต้องตามกฎหมายเสียก่อนที่จะมีการใช้งานในทรัพย์สินทางปัญญาดังกล่าว

(2) กรรมการและผู้บริหารต้องส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานทุกคนสร้างสรรค์นวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับกิจการในลักษณะใหม่ ๆ ไม่ซ้ำกับงานอันมีเครื่องหมายการค้า ลิขสิทธิ์ หรือสิทธิบัตรของบุคคลอื่น

(3) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องระมัดระวังการใช้ทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นโดยไม่ได้รับอนุญาต

(4) ต้องระมัดระวังไม่นำข้อมูล และความลับของกลุ่มบริษัท เช่น ข้อมูลที่มาจากความคิด งานวิจัย ความรู้ทางเทคนิคต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องหรือเกิดขึ้นในการทำงานของกลุ่มบริษัท ไปเผยแพร่ต่อบุคคลภายนอก ไม่ว่าจะได้มีการจดทะเบียนตามกฎหมายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือไม่ก็ตาม

(5) ไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาของกลุ่มบริษัทไปใช้ เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือเผยแพร่ต่อสาธารณะโดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัท

(6) ต้องปกป้องและคุ้มครองรักษาทรัพย์สินทางปัญญาที่กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของให้พ้นจากการถูกละเมิด หรือถูกนำไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต

(7) เคารพและปฏิบัติตามสัญญาหรือข้อตกลงที่กลุ่มบริษัทผูกพันในเรื่องที่เกี่ยวกับการใช้ทรัพย์สินทางปัญญา เช่น กฎหมายว่าด้วยลิขสิทธิ์ กฎหมายว่าด้วยสิทธิบัตร กฎหมายว่าด้วยเครื่องหมายการค้า กฎหมายว่าด้วยความลับทางการค้า เป็นต้น

หลักปฏิบัติ 6 : ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบ โดยดำเนินกิจการให้ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นประโยชน์ต่อสังคม สนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรมและเป็นพลเมืองที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น (Anti-Corruption Policy) เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติเพื่อป้องกันและต่อต้านปัญหาทุจริตคอร์รัปชั่นของบริษัทและบริษัทย่อยให้ชัดเจนยิ่งขึ้น โดยสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ทุกคนตระหนักถึงพิษภัยของการทุจริตคอร์รัปชั่น สร้างค่านิยมที่ถูกต้อง และเพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายเพื่อให้การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับของบริษัทและบริษัทย่อย มีส่วนร่วมกับการทุจริตคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม การติดสินบนและการแสวงหาผลประโยชน์อันมิควรได้ในรูปแบบต่าง ๆ เช่น การเรียก รับ เสนอ หรือให้ทรัพย์สิน รวมถึงประโยชน์อื่นใดกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลอื่นใดที่ทำธุรกิจกับบริษัทหรือบริษัทย่อย เพื่อประโยชน์ของตนเอง ผู้อื่น หรือสร้างโอกาสทางธุรกิจแก่บริษัทหรือบริษัทย่อย

บริษัทได้สื่อสารนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอก รวมทั้งสาธารณชนได้รับทราบผ่านช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เช่น อีเมล เว็บไซด์ของบริษัท เป็นต้น อีกทั้ง นำนโยบายดังกล่าวเป็นหนึ่งในหัวข้ออบรมพนักงานใหม่ของกลุ่มบริษัท

บริษัทมีการจัดทำมาตรการจัดการความเสี่ยงให้มีความเหมาะสมในการป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และเป็นไปตามระบบการควบคุมภายในของบริษัท รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบ เพื่อหามาตรการป้องกันหรือลดความเสี่ยงมิให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชั่นขึ้นอีก โดยรายงานการประเมินผลการประเมินความเสี่ยงและรายงานผลการตรวจสอบดังกล่าวให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทรับทราบ ตลอดจนจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารต่าง ๆ ที่ปลอดภัย เพื่อให้พนักงานของกลุ่มบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชั่น รวมทั้งมีมาตรการปกป้องและคุ้มครองสิทธิตามกฎหมายตามแนวทางที่บริษัทได้กำหนดไว้ในนโยบายการรับเรื่องร้องเรียน

ในรอบบัญชีปี 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติการเข้าร่วมเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption หรือ CAC) โดยในวันที่ 19 พฤศจิกายน 2563 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชั่นของภาคเอกชนไทย เพื่อความโปร่งใสและเพิ่มความเข้มแข็งของกระบวนการทำงานขององค์กรและการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้บริษัทได้ดำเนินการต่างๆ ตามแนวปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น ดังนี้

สนันสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมการอบรมที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น เช่น หลักสูตร “ป้องกันความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน ก่อนจะเกิดความเสียหายให้กับองค์กร” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ

บริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD) , “Road to Certify” จัดโดยแนวร่วมต่อต้านการคอร์รัปชั่นของเอกชนไทย (CAC) เพื่อส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานมีความพร้อมในการยื่นขอรับรองจากจาก CAC ในปี 2564

การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ

บริษัทให้ความสำคัญกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงได้จัดทำนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บนหลักการที่กำหนดให้การตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัท และหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมนั้น ๆ ซึ่งนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลใด ซึ่งรวมถึงคณะกรรมการชุดย่อย ที่มีส่วนได้เสียในการประชุมในวาระใดวาระหนึ่ง จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และไม่มีส่วนร่วมประชุมในวาระที่พิจารณาเรื่องที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ในกรณีการพิจารณาใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิโดยคณะกรรมการบริษัท จะต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบจากกรรมการอิสระเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการอิสระทั้งหมด และในการประชุมวาระดังกล่าวจะต้องมีกรรมการอิสระทุกรายเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ หากกรรมการอิสระรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ในช่วงเวลาที่มีการประชุมคณะกรรมการที่มีวาระพิจารณาใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ให้กรรมการอิสระรายดังกล่าวสามารถเข้าร่วมการประชุมและออกเสียงลงคะแนนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ ไม่ว่าจะอยู่ในหรือนอกราชอาณาจักร และให้กรรมการอิสระรายดังกล่าวรับรองรายงานการประชุมในภายหลัง
- ในกรณีที่เลขานุการบริษัท และ/หรือ เลขานุการของคณะกรรมการชุดย่อย (แล้วแต่กรณี) เห็นว่าวาระ การประชุมใดที่เข้าข่ายเป็นวาระที่มีเนื้อหาที่อาจก่อให้ความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกรรมการ และ/หรือ กรรมการชุดย่อยท่านใด หรือมีกรรมการ และ/หรือ กรรมการชุดย่อยท่านใดอาจมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใด เลขานุการบริษัท และ/หรือ เลขานุการของคณะกรรมการชุดย่อย (แล้วแต่กรณี) จะแจ้งหรือดำเนินการให้มีการแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อยทราบถึงประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น (และแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ) พร้อมทั้งรายชื่อกรรมการ และ/หรือ กรรมการชุดย่อยที่อาจมีส่วนได้เสีย และ/หรือ มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ก่อนการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาในวาระดังกล่าวต่อไป

การรับข้อร้องเรียน

บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ภายใต้กรอบของธรรมภิบาลที่ดี มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการรับข้อร้องเรียนเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีวัตถุประสงค์หลักดังต่อไปนี้

- เพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับการรับเรื่องร้องเรียน การแจ้งเบาะแสการทุจริต การประพฤติมิชอบ และการปฏิบัติที่ขัดต่อระเบียบของบริษัท มีแบบแผนที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
- เพื่อให้กรรมการ พนักงาน และบุคคลใด ๆ ที่กระทำการแทนบริษัท ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง โปร่งใส ยุติธรรม และสามารถตรวจสอบได้ โดยสอดคล้องกับกฎหมาย การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ รวมทั้งระเบียบต่าง ๆ ของบริษัท
- เพื่อให้ผู้ที่ต้องการแจ้งถึงการปฏิบัติงานของกรรมการ พนักงาน หรือบุคคลใด ๆ ที่กระทำการแทนบริษัทที่ขัดต่อ หรือสงสัยว่าจะขัดต่อเรื่องดังกล่าวข้างต้น ให้บริษัททราบ โดยผ่านช่องทางการแจ้งต่าง ๆ ที่บริษัทจัดเตรียมให้
- เพื่อให้ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส และบุคคลใดที่ให้ความร่วมมือกับบริษัท ด้วยความสุจริตใจ ได้รับความคุ้มครอง รวมถึงได้รับการป้องกันจากการถูกกลั่นแกล้ง อันเนื่องมาจากการร้องเรียนอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม

ขอบเขตของเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส

กรรมการ พนักงาน หรือบุคคลใด ๆ ที่กระทำการแทนบริษัท อาจถูกร้องเรียนตามระเบียบนี้หากมีการกระทำที่ฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย หรือระเบียบของบริษัท รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ เหตุการณ์ที่อาจนำไปสู่การใช้กลไกตามนโยบายการรับข้อร้องเรียนของบริษัทอาจครอบคลุมการประพฤติอันมิชอบในรูปแบบต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเฉพาะเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

- การกระทำความผิดทางอาญา หรือการยุยงส่งเสริมให้กระทำความผิด
- การกระทำที่สุ่มเสี่ยงใด ๆ ซึ่งรวมถึงการทุจริต การให้สินบน และการขู่กรรโชก
- การไม่ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายซึ่งส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- การกระทำ ความประพฤติ หรือการละเว้นการกระทำในทางบัญชี รายงาน บันทึกรายการ และแนวทางปฏิบัติ และ/หรือการรายงานทางการเงิน หรือการควบคุมภายในที่มีพิรุธ หรือไม่เป็นไปตามมาตรฐานหรือแนวทางการปฏิบัติทั่วไป
- เมื่อเกิดเหตุการณ์ที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ หรือความปลอดภัยของบุคคลใด

- เมื่อเกิดเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อม
- การกระทำที่เป็นการกระทำผิดร้ายแรง
- การกระทำโดยเจตนาให้บริษัทเสียหาย หรือเสียประโยชน์
- กรณีที่ไม่สามารถแก้ไข หรือดำเนินการตามขั้นตอนอันสมเหตุผล ในเรื่องที่อาจทำให้เกิดค่าใช้จ่าย หรือความเสียหายร้ายแรงต่อบริษัท โดยไม่อาจหลีกเลี่ยงได้
- การปิดบังการกระทำความผิดประเภทต่าง ๆ ข้างต้นโดยเจตนา

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส และป้องกันการถูกกลั่นแกล้งอันเนื่องมาจากการร้องเรียนหรือให้ข้อมูล บริษัทจะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียน ผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียน และผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่จะเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ บุคคลที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบเรื่องหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน จะต้องรักษาข้อมูลไว้เป็นความลับ และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย หรือเพื่อการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้น หากมีการจงใจฝ่าฝืนนำข้อมูลออกไปเปิดเผย บริษัทจะดำเนินการลงโทษบุคคลที่เกี่ยวข้องผู้นั้นตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท และ/หรือดำเนินการทางกฎหมาย แล้วแต่กรณี

การสอบสวนจะเริ่มดำเนินการโดยเร็วที่สุดเท่าที่จะสามารถทำได้ โดยคำนึงถึงลักษณะความร้ายแรงของข้อกล่าวหาหรือข้อร้องเรียน และจะดำเนินการด้วยความระมัดระวัง เพื่อที่จะไม่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพ และรายละเอียดของการสอบสวน การตรวจสอบขั้นต้นจะค้นหาข้อสรุปของการไต่สวนภายในระยะเวลาระยะเวลาที่เหมาะสม และเป็นไปตามกระบวนการตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการรับข้อร้องเรียน

ช่องทางในการแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส

ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส โดยระบุให้ชัดเจนว่าเป็น<u>เอกสารลับ</u> ผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

1) จดหมายส่งทางไปรษณีย์

ติดต่อ : หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน

ที่อยู่ : บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้นที่ 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร
กรุงเทพมหานคร 10120

2) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail)

ติดต่อ : หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน

E-mail address : headofinternalauditoffice@assetworldcorp-th.com

3) เว็บไซต์ของบริษัท

เว็บไซต์ :https://www.assetworldcorp-th.com

หลักปฏิบัติ 7 : รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

บริษัทยึดถือหลักความเป็นธรรม โปร่งใสในการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สาธารณชน หรือผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ มั่นใจได้ว่าการเปิดเผยข้อมูลและเอกสารทางการเงินของบริษัท เช่น รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลในด้านบวกหรือด้านลบ มีความถูกต้อง ชัดเจน สอดคล้องกับกฎหมาย หลักเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปอย่างเท่าเทียมกัน โดยผ่านช่องทางการเผยแพร่ข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท บริษัทจึงได้กำหนดให้มีนโยบายการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. **<u>การเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะ (Material Non-public Information)</u>** บริษัทจะเปิดเผยอย่างระมัดระวัง ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา เป็นไปตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุนจะได้รับข้อมูลต่าง ๆ อย่างเพียงพอ เท่าเทียมกัน และสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย โดยคำนึงถึงช่วงเวลาที่จะเปิดเผยด้วย

   กรณีที่ข้อมูลดังกล่าวอยู่ในช่วงเวลาที่ยังไม่สามารถเปิดเผยได้ ด้วยเหตุที่ยังไม่อาจสรุปผลได้หรือมีความไม่แน่นอนสูง บริษัทจะดูแลรักษาข้อมูลนั้นให้จำกัดอยู่แต่เฉพาะบุคคลที่จำเป็น เพื่อป้องกันการนำข้อมูลดังกล่าวไปแสวงหาผลประโยชน์หรือเปิดเผยโดยมิชอบ โดยจะดำเนินการตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

2. **<u>การเปิดเผยข้อมูลที่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะแล้ว (Material Public Information)</u>** บริษัทจะเปิดเผยอย่างชัดเจน ครบถ้วน เพื่อไม่ให้เกิดความสับสน นอกจากนี้ การให้ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อมูลเกี่ยวกับข้อมูลสำคัญที่ได้เปิดเผยไปแล้วต้องมีความชัดเจนและสอดคล้อง ไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิดกับข้อมูลที่ได้เปิดเผยไปแล้ว

3. **การเปิดเผยข้อมูลอื่น ๆ ที่ไม่ใช่ข้อมูลสำคัญ (Non-Material Information)** บริษัทจะเปิดเผยบนพื้นฐานของความเป็นจริงและต้องไม่มีเจตนาให้ผู้อื่นสำคัญผิดในข้อเท็จจริงเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน ราคาหลักทรัพย์ หรือเปิดเผยในทำนองที่อาจทำให้บุคคลอื่นเข้าใจราคาหลักทรัพย์เพิ่มขึ้นหรือลดลง

4. **การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นการคาดการณ์เกี่ยวกับสภาวะ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ รวมถึงผลประกอบการในอนาคตของบริษัท (Forward-Looking Information)** บริษัทจะเปิดเผยด้วยความระมัดระวังและอธิบายเงื่อนไขหรือสมมติฐานที่ใช้ประกอบการคาดการณ์ โดยจะต้องมีการตรวจสอบถึงแหล่งที่มาของข้อมูลและพิจารณาถึงความถูกต้องของข้อมูล ก่อนนำมาใช้ในการวิเคราะห์หรือคาดการณ์ดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อเป็นศูนย์กลางในการตอบข้อซักถามและเปิดเผยข้อมูลของบริษัทได้ถูกต้อง โปร่งใส ครบถ้วน ทันต่อเหตุการณ์ ภายใต้ความเท่าเทียมในการเข้าถึงข้อมูลและการได้รับข้อมูลของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยเฉพาะข้อมูลสำคัญที่จะมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานหรือราคาหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถนำข้อมูลเหล่านั้นไปประกอบการตัดสินใจในการลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงเพื่อทำหน้าที่เป็นตัวกลางทำหน้าที่สร้างและบริหารความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้มีส่วนได้เสียอื่น

ในปี 2563 บริษัทมีช่องทางในการสื่อสารข้อมูลและข่าวสารของกลุ่มบริษัทผ่านสื่อและกิจกรรมต่าง ๆ ได้แก่

- จัดกิจกรรมการพบปะนักวิเคราะห์ จำนวน 4 ครั้ง
- การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน การจัดทำจดหมายข่าว (Press Release) จำนวน 4 ครั้ง
- เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารถึงพนักงานผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ เช่น อีเมล อินทราเน็ต อย่างสม่ำเสมอ

หลักปฏิบัติ 8 : สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

บริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายบุคคล นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานและการปฏิบัติในการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

1. **สิทธิของผู้ถือหุ้น**

(1) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการได้รับข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับฐานะและผลประกอบการของบริษัท โดยผู้ถือหุ้นสามารถขอดูเอกสารและตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นได้

(2) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับส่วนแบ่งกำไรในรูปของเงินปันผลโดยเท่าเทียมกัน

(3) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุม โดยบริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม สิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น ขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน การแสดงความคิดเห็น

(4) บริษัทจะจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี เรียกว่า “การประชุมสามัญ” หรือ การประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นนอกจากนี้จะจัดขึ้นเมื่อมีความจำเป็นตามแต่กรณี โดยเรียกการประชุมนี้ว่า “การประชุมวิสามัญ”

(5) ก่อนการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้

ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ พร้อมมีระเบียบวาระและความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อตลาดหลักทรัพย์ตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และดำเนินการให้มีการเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทอย่างน้อย 28 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นตามสมควร โดยมอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (นายทะเบียนหลักทรัพย์) ทำหน้าที่นายทะเบียนของบริษัทในการส่งเอกสาร รวมถึงสารสนเทศต่าง ๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท

(6) ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

- สิทธิของผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย (ซึ่งถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท) สามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยให้เสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงในการประชุมทุกครั้ง โดยสามารถเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงได้ทุกวาระการประชุม เว้นแต่วาระที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีส่วนได้เสีย และมีข้อกำหนดของกฎหมายห้ามมิให้ออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น ๆ
- บริษัทจะจัดให้มีการเผยแพร่สารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับกิจการแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอในการตัดสินใจในการประชุมแต่ละครั้ง ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
- สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคนและถอดถอนกรรมการตามที่กฎหมายกำหนด
- สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
- ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้ และทำหนังสือมอบฉันทะตามรูปแบบที่กฎหมายกำหนด
- ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบข้อมูลการถือหุ้นของตนเอง ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นได้ที่บริษัทหรือบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

(7) บริษัทมีนโยบายให้กรรมการทุกคนมีหน้าที่เข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นตามสมควร และกำหนดให้เลขานุการบริษัทรับผิดชอบดำเนินงานในวันประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการประชุมทุกคราว รวมถึงเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตนได้

2. การดำเนินการในวันประชุม

<u>วัน เวลา และสถานที่ประชุม</u>

ในการจัดการประชุมแต่ละคราว การกำหนด วัน เวลา และสถานที่ประชุม ควรพิจารณาถึงช่วงเวลาที่เหมาะสม เช่น ไม่จัดให้มีการประชุมในช่วงวันหยุดเทศกาลหรือวันหยุดต่อเนื่อง และใช้สถานที่ประชุมในเขตกรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นพื้นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท หรือจังหวัดใกล้เคียง เพื่อมุ่งเน้นให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมได้โดยเท่าเทียมกัน โดยสถานที่ประชุมจะต้องมีขนาดเพียงพอที่จะรองรับผู้ถือหุ้น มีสิ่งอำนวย

ความสะดวก บรรยากาศในการประชุมและอุปกรณ์ในที่ประชุมที่เหมาะสม โดยในปี 2563 บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 เวลา 14.30 น. ณ โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, อะ ลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่น โฮเทล

<u>การลงคะแนนเสียง</u>

- บริษัทจัดให้มีการลงมติวาระเพื่อพิจารณาเป็นรายวาระ และลงมติเป็นแต่ละรายการในกรณีที่ในวาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ
- บริษัทกำหนดให้นำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้นการนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้โดยรวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ
- ประธานที่ประชุมหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากประธานที่ประชุม จะเป็นผู้รายงานผลการนับคะแนนเสียงจากหนังสือมอบฉันทะที่ส่งมาก่อนการประชุมรวมกับคะแนนเสียงในที่ประชุม และแจ้งต่อที่ประชุมรับทราบ
- บริษัทจะกำหนดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระ หรือเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมเป็นผู้สังเกตการณ์การตรวจนับคะแนน หรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญ และ/หรือ วิสามัญผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมรับทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงาน การประชุม

<u>วาระการประชุม</u>

- บริษัทกำหนดให้มีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือประกอบมติที่ขอตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญ และ/หรือ วิสามัญผู้ถือหุ้น หรือในเอกสารแนบวาระการประชุม ละเว้นการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัท
- บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย (ซึ่งถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท) เสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมถือหุ้นอย่างชัดเจนเป็นการล่วงหน้า เพื่อแสดงถึงความเป็นธรรมและความโปร่งใสในการพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอหรือไม่ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท จะดูแลให้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

3. การส่งคำถามล่วงหน้า

- บริษัทกำหนดให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทจะเผยแพร่หลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

4. การจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทจะจัดให้มีการทำรายงานการประชุมหลังจากเสร็จการประชุมทุกครั้ง โดยได้บันทึกจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมทั้งจำนวนรายและจำนวนหุ้น รวมทั้งสัดส่วนของจำนวนหุ้นที่เข้าร่วมประชุมเทียบกับจำนวนหุ้นที่ได้จำหน่ายแล้วทั้งหมด
- รายงานการประชุมจะจัดทำให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีการบันทึกรายชื่อ

กรรมการผู้เข้าร่วมประชุม และกรรมการที่ลาประชุม บันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนและวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็น หรือซักถาม นอกจากนี้ มีการบันทึกคำถามคำตอบ รายละเอียดของข้อพิจารณา ข้อหารือ การแสดงความคิดเห็นต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นและผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียง ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถอ่านรายละเอียดของรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าว และดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์ของบริษัท

- บริษัทจะเปิดเผยให้สาธารณชนรับทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระการประชุมสามัญ และ/หรือการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นในวันทำการถัดไปตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

9.9 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

นอกเหนือจากการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนแล้ว การดำเนินการของบริษัทยังปฏิบัติตามแนวทางการประเมินของโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น และการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน อีกด้วย

อย่างไรก็ดี ในรอบปีบัญชี 2563 แนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติตามและมีมาตรการทดแทนที่เหมาะสม มีดังนี้

กรณีที่ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน

มาตรการทดแทน:

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีมติเห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่มเติมจำนวน 1 ท่าน โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่มเติมตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ ทำให้ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 8 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 15 ท่าน ซึ่งทำให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

แอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่น (AWC) ยึดมั่นในวิสัยทัศน์ของกลุ่มในการสร้างอนาคตที่ดีกว่า โดยได้นำแนวทางการขับเคลื่อนเพื่อความยั่งยืนรูปแบบองค์รวมมาใช้ให้เกิดคุณค่าอย่างแท้จริงในทุกกระบวนการการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท อันได้แก่ ต้นแบบแนวคิดความยั่งยืนจากแก่นแท้ซึ่งเป็นรูปแบบที่ทุกหน่วยงานในองค์กรล้วนเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนและร่วมกันสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ว่าด้วยการมุ่งเน้น สร้างคุณค่าองค์รวมให้แก่ ชุมชน ลูกค้า และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่ม

AWC มีหลักในการพัฒนาดำเนินงานตามนโยบายการบริหารความยั่งยืนอันประกอบด้วย 10 หัวข้อหลักที่ครอบคลุมทั้ง 3 มิติ ไม่ว่าจะเป็น ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม โดยใช้ 8 กลวิธีในการขับเคลื่อนในทุกกระบวนการตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่า

โดยมีคณะกรรมการความยั่งยืนเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนและผู้สนับสนุนในการเตรียมแผนการพัฒนาอย่างเป็นรูปธรรม ตลอดจนดูแลการบริหารงานที่สอดคล้องกับเป้าหมายว่าด้วยเรื่องความยั่งยืนของ AWC ที่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วนล้วนให้ความสำคัญ

แนวทางการจัดทำรายงานเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน

AWC ได้มีการจัดทำรายงานประจำปีว่าด้วยหัวข้อความยั่งยืน เพื่อแสดงผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ในปี 2563 โดยนำมาตรฐานการจัดทำรายงานความยั่งยืนแบบสากลฉบับมาตรฐาน (Global Reporting Initiative (GRI) Standard) ในระดับตัวชี้วัดหลัก (Core Option) เป็นกรอบในการจัดทำรายงาน อีกทั้งยังมีการเชื่อมโยงการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องไปในทิศทางเดียวกับเป้าหมายการพัฒนาความยั่งยืนของโลก Sustainable Development Goals (SDGs)

ขอบเขตการรายงาน

รายงานความยั่งยืนครอบคลุมผลการดำเนินงานของบริษัทหลักและบริษัทย่อย ซึ่งครอบคลุมระยะเวลาการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึง 31 ธันวาคม 2563 โดยรายงานผลการดำเนินงานจะประกอบด้วยหัวข้อหลักทั้ง 3 มิติ ด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่มีเนื้อหาสอดคล้องกับประเด็นความยั่งยืนที่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วนให้ความสำคัญ อีกทั้งยังเชื่อมโยงกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯที่ยึดการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นหัวใจหลักในการขับเคลื่อนองค์กร โดยขอบเขตของรายงานในส่วนผลการดำเนินงานด้านธุรกิจและการพัฒนาอย่างยั่งยืนครอบคลุมทรัพย์สินที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของทั้งหมด ได้แก่ โรงแรม 16 แห่ง อสังหาริมทรัพท์เพื่อประกอบกิจการการค้า 9 แห่งและอาคารสำนักงาน 4 แห่ง โดยการรายงานในบางส่วนจะมีการยกเว้นผลการดำเนินงานของบางอาคาร ซึ่งมีการระบุรายละเอียดอย่างชัดเจนในเล่มรายงาน

การควบคุมคุณภาพและการให้ความเชื่อมั่นต่อการรายงาน

ฝ่ายบริหารความยั่งยืน เป็นหน่วยงานกลางที่ควบคุมคุณภาพการจัดทำรายงานให้ข้อมูลที่เปิดเผยมีความถูกต้องและสมบูรณ์ รวมถึงการตรวจรับรองรายงานและตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานที่สำคัญโดยผู้เชี่ยวชาญด้านการตรวจสอบรายงานความยั่งยืนจากภายนอก เพื่อให้มีความโปร่งใส น่าเชื่อถือ และเพื่อให้สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานของ GRI Standards ซึ่งมีการแนบใบรับรองในท้ายเล่มของรายงานความยั่งยืน

ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

AWC ให้ความสำคัญและตั้งมั่นกับการ "สร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่า" ในการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนในระยะยาว โดยมุ่งเน้นการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้สอดคล้องกับเป้าหมายองค์กร เป้าหมายประเทศ รวมถึงเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (UN SDGs) เพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของประเทศ มีการจัดทำนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนและจัดเตรียมแผนกลยุทธ์ระยะยาว 5 ปี (2563 – 2567) ที่กำหนดตัวชี้วัดและมีการติดตามผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนตามแผนกลยุทธ์ธุรกิจประจำปี โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและคณะกรรมการความยั่งยืนอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการถ่ายทอดตัวชี้วัดสำหรับการประเมินผลงานของผู้บริหารและพนักงานตามขอบเขตเนื้องานในสัดส่วนที่เหมาะสม โดยมีฝ่ายบริหารความยั่งยืนเป็นหน่วยงานหลักในการทำหน้าที่ส่งเสริมและสนับสนุนการขับเคลื่อนแผนงานและกิจกรรมด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้

สิ่งแวดล้อม

AWC ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติ จึงมุ่งเน้นการบริหารจัดการตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยมีการจัดทำนโยบายการบริหารความยั่งยืนที่เป็นแนวทางในการดำเนินงาน ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การลงทุน การบริหาร การออกแบบ การก่อสร้าง การบริหารต้นทุนและสัญญา ตลอดจนการบริหารจัดการและการดูแลรักษาโครงการ เพื่อก่อให้เกิดผลกระทบต่อทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด และมีประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งในการพัฒนาทุกๆ โครงการของ AWC มีการดำเนินงานตามมาตรฐานระดับสากล (International Organization Standardization: ISO) ที่บริษัทได้รับการรับรองทั้ง 3 มาตรฐานได้แก่ ISO 9001:2015 มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 14001:2015 มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และ ISO 45001:2015 มาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย การบริหารโครงการตามมาตรฐานดังกล่าวเป็นการขับเคลื่อนองค์กรเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน และพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศน์ ลดปัญหาสิ่งแวดล้อม รวมถึงลดการใช้ทรัพยากรซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์และส่งต่อคุณค่าทางสังคม เพื่อเป็นประโยชน์กับคนรุ่นต่อไป

สินเชื่อสีเขียวจากบรรษัทเงินทุนระหว่างประเทศ

AWC เป็นบริษัทอสังหาริมทรัพย์รายแรกของไทยที่ได้รับอนุมัติสินเชื่อสีเขียว (Green Loan) จากบรรษัทเงินทุนระหว่างประเทศ หรือไอเอฟซี (IFC) สมาชิกและหนึ่งในหน่วยงานภายใต้กลุ่มธนาคารโลก โดยไอเอฟซีได้อนุมัติวงเงินสินเชื่อจำนวน 4,500 ล้านบาท (หรือ 144 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ส่งผลให้ AWC เป็นบริษัทแรกในประเทศไทยที่พัฒนาโครงการ ต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับมาตรฐาน Excellence in Design for Greater Efficiencies: EDGE ซึ่งเป็นระบบการรับรองมาตรฐานอาคารสีเขียวของไอเอฟซีที่พัฒนาขึ้นสำหรับประเทศเศรษฐกิจใหม่ อีกทั้งยังเป็นการส่งเสริมการนำมาตรฐาน EDGE มาใช้ให้แพร่หลายยิ่งขึ้นในประเทศไทย โดย AWC จะนำเงินทุนดังกล่าวไปใช้ในการปรับปรุงและยกระดับเทคโนโลยีเพื่อการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพกับโรงแรมในเครือทั่วประเทศ ไม่ว่าจะเป็นการติดตั้งแผงรับพลังงานแสงอาทิตย์ ปั๊มความร้อนแบบประหยัดพลังงานที่โรงแรม อินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง และโรงแรม มีเลีย เชียงใหม่ และการก่อสร้างโรงแรมใหม่สองแห่ง คือโรงแรม เจดับบลิว แมริออท มาร์คีส์ เอเชียทีค กรุงเทพ และโรงแรม อินน์ไซด์ กรุงเทพ สุขุมวิท ตลอดจนนำไปใช้เป็นเงินทุนในการดำเนินธุรกิจเพื่อรองรับการทยอยการกลับมาเปิดให้บริการของโรงแรมต่างๆในเครือซึ่งปิดชั่วคราวจากผลกระทบของไวรัสโควิด-19 นอกจากนี้ในส่วนของการดำเนินงานด้านโครงการอาคารสีเขียวและมาตรฐานการออกแบบอาคารเพื่อยกระดับสุขภาวะและความเป็นอยู่ที่ดีของผู้ใช้อาคาร AWC อยู่ระหว่างดำเนินการว่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อเข้ารับการรับรองตามมาตรฐาน LEED และ WELL สำหรับโครงการ Flagship สองโครงการ ได้แก่ Asiatique District และ AWC Center Pattaya

โครงการริเริ่มประหยัดพลังงาน

การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศเป็นประเด็นเกี่ยวกับความยั่งยืนที่สำคัญของอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์เนื่องจากพลังงานจำนวนมากถูกใช้ในการดำเนินธุรกิจ AWC เข้าใจถึงบทบาทในการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ในปี 2563 บริษัทฯ มีการดำเนินโครงการริเริ่มประหยัดพลังงาน (Energy Saving Initiatives) ซึ่งมีจุดประสงค์หลักเพื่อลดการใช้ไฟฟ้าและลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ โดยมุ่งเน้นไปที่ระบบทำความร้อน การระบายอากาศและเครื่องปรับอากาศ (HVAC) ซึ่งใช้พลังงานไฟฟ้าถึง 60% ของการใช้ไฟฟ้าทั้งหมด การปรับปรุง HVAC ซึ่งเป็นเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบผลิตน้ำเย็นอัตโนมัติเพื่อให้การใช้พลังงานมีประสิทธิภาพสูงขึ้น โดยเริ่มต้นดำเนินการในโครงการนำร่องที่มีปริมาณการใช้ไฟฟ้าที่สูงใน 4 หน่วยธุรกิจ ได้แก่ โรงแรมแบงค็อกแมริออทเดอะสุรวงศ์ อาคารแอทธินีทาวเวอร์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ และศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์งามวงศ์วาน และมีแผนในการขยายโครงการริเริ่มการประหยัดพลังงานให้ครอบคลุมโครงการทั้งหมดของ AWC นอกจากนี้ ในช่วงปี 2563 บริษัทฯยังได้ดำเนินโครงการเปลี่ยนหลอดไฟ LED ใน 20 โครงการ รวมถึงกำลังดำเนินการสำรวจและออกแบบระบบพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาใน 8 โครงการ อีกด้วย

ความหลากหลายทางชีวภาพ

การดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อตอบสนองความต้องการของมนุษย์ก่อให้เกิดผลกระทบต่อระบบนิเวศน์และความหลากหลายทางชีวภาพ AWC ตระหนักถึงผลกระทบเหล่านี้และมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบเพื่อลดผลกระทบและพร้อมเป็นส่วนหนึ่งในการรักษาความหลากหลายทางชีวภาพอันล้ำค่า โรงแรมบันยันทรี สมุย เริ่มโครงการฟื้นฟูปะการังในปี 2557 โดยเป็นโครงการฟื้นฟูปะการังขนาดเล็กปลูกใหม่จากเศษปะการังที่แตกหักจากการเกิดพายุ โดยยังคงเฝ้าติดตามตรวจสอบตลอดเวลา จนเมื่อช่วงเดือนกุมภาพันธ์ ถึงเดือนพฤษภาคม 2563 โรงแรมบันยันทรี สมุย ได้พบแม่เต่าตนุซึ่งเป็นที่รู้กันดีว่าโดยปกติแล้วจะทำรังบนชายหาดที่เงียบสงบห่างไกลจากมนุษย์และเป็นสัตว์ที่ได้รับการจัดให้อยู่ในบัญชีแดงของสหภาพนานาชาติแห่งการอนุรักษ์ธรรมชาติ (IUCN) ว่าเป็นสัตว์ใกล้สูญพันธุ์ ซึ่งแม่เต่าตนุได้วางไข่ถึง 5 รัง รวม 600 ฟอง นับเป็นครั้งแรกของชายหาดเกาะสมุยในรอบ 6 ปี และเพื่อเพิ่มอัตราการรอดชีวิตของเต่าตนุเหล่านี้ โรงแรมบันยันทรี สมุย ได้ทำงานร่วมกับกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง (ศูนย์วิจัยชุมพร) เพื่อช่วยเคลื่อนย้ายไข่เต่าตนุให้อยู่ในพื้นที่เหนือระดับน้ำทะเลที่สูงขึ้น และสร้างเขตอนุบาลเพื่อป้องกันไข่จากผู้ล่าก่อนฟักตัว โดยในเดือนพฤษภาคม 2563 มีลูกเต่าที่ฟักออกมาได้สำเร็จ 269 ตัว สำหรับโรงแรมต่างๆ ในเครือ AWC ที่มีพื้นที่ติดชายหาด ยังมีการดำเนินกิจกรรมเพื่อสร้างความตระหนักเกี่ยวกับการอนุรักษ์ธรรมชาติ เช่นติดต่อประสานงานกับชุมชนในการทำความสะอาดชายหาด ส่งเสริมแขกผู้เข้าพักของโรงแรมเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความตระหนักในการปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพ อาทิเช่น การเดินชมเขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่า (Sense of Nature Walk) จัดทัวร์ดำน้ำชมปะการัง และการปลูกดอกไม้บนชายหาดเพื่อป้องกันการกัดเซาะชายฝั่งและรักษาพื้นที่ทำรังของเต่า เป็นต้น

นอกจากนี้บริษัทฯเห็นถึงโอกาสในการดำเนินธุรกิจเพื่อสนับสนุนสินค้าเกษตรอินทรีย์ ซึ่งจะเป็นวิธีหนึ่งในการบรรเทาผลกระทบด้านลบต่อความหลากหลายทางชีวภาพตลอดห่วงโซ่อุปทาน โรงแรม แบงค็อก แมริออทมาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค และโรงแรมดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, อะ ลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่น โฮเทล ได้นำร่องโครงการสนับสนุนสินค้าเกษตรอินทรีย์ของชุมชน โดยการทำงานอย่างใกล้ชิดกับเกษตรกรในท้องถิ่นเพื่อหาแหล่งผลิตผลอินทรีย์เป็นวัตถุดิบสำหรับร้านอาหารต่างๆ อีกทั้งโรงแรมดิแอทธินีฯ ยังได้ส่งเสริมเกษตรกรท้องถิ่นในการทำเกษตรอินทรีย์ด้วยการบริจาคเศษอาหารเพื่อทำปุ๋ยธรรมชาติ ซึ่งถือได้ว่าเป็นการส่งเสริมกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการพัฒนาความยั่งยืนของประเทศ

โครงการลดขยะอาหาร

AWC มีการริเริ่มโครงการลดขยะอาหารในหลายโรงแรมโดยมีเป้าหมายเพื่อลดปริมาณขยะอาหารที่ถูกกำจัดโดยวิธีการฝังกลบ โรงแรมแบงค็อกแมริออทมาร์คีส์ควีนส์ปาร์ค ได้เปิดตัวแคมเปญ“ Clean Our Plate” ที่ห้องครัว บาร์ รวมถึงห้องอาหารพนักงานของโรงแรม นอกจากนี้โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก อะ ลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่น โฮเทล ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการจัดหาและพัฒนากระบวนการที่เป็นมาตรฐานมากขึ้นสำหรับการลดขยะอาหาร และการนำขยะอาหารไปต่อยอดประยุกต์ใช้ในอุตสาหกรรมที่หลากหลาย เช่น เอนไซม์เพื่อใช้ทำความสะอาดที่ทำจากเปลือกผลไม้ เทียนที่ทำจากน้ำมันเบคอนใช้แล้ว แก้วบรรจุเทียนดัดแปลงจากกะลามะพร้าว น้ำส้มสายชูโฮมเมดที่ทำจากการตัดแต่งสับปะรดและเปลือกแตงโมดอง รวมถึงเชื่อมต่อกับเกษตรกรในท้องถิ่นเพื่อบริจาคเศษอาหารสำหรับอาหารสัตว์และปุ๋ยหมัก ในปี 2563 โรงแรม ดิ แอทธินีฯ จึงได้รับการรับรอง THE PLEDGE ซึ่งเป็นการยืนยันความสำเร็จในด้านประสิทธิภาพการจัดการขยะอาหาร สำหรับในส่วนของอาหารสะอาดที่เหลือจากกิจกรรมพิเศษ โรงแรมแบงค็อกแมริออทมาร์คีส์ควีนส์ปาร์คและโรงแรมดิแอทธินีฯ ได้ร่วมมือกับ Scholar of Sustenance Foundation Thailand (SOS) ในการบริจาคอาหารเพื่อเสิร์ฟให้กับผู้ด้อยโอกาสในกรุงเทพมหานครถึงวันละ 3,000 มื้อตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นมาจนถึงปัจจุบัน

ชุมชนสีเขียว Give Green CBD

เราเชื่อว่าหัวใจสำคัญในการเติบโตอย่างยั่งยืน เกิดจากการพัฒนาคุณภาพของสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมไปพร้อมกันอย่างเป็นรูปธรรม ประกอบกับความมุ่งมั่นในนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อาทิ โครงการ “Give Green CBD Synergy Power” ที่เกิดจากความร่วมมือระหว่างกรุงเทพมหานคร กลุ่มผู้ประกอบการย่านสาทร และพันธมิตรทางธุรกิจ ช่วยกันส่งเสริมรณรงค์ปลูกจิตสำนึกและความรับผิดชอบในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และการตอบแทนสู่สังคม โดยดำเนินการต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 8 และเป็นหนึ่งในผู้ริเริ่มช่องทางการระดมทุนในรูปแบบ Omni-Channel ตอบรับกระแสนิวนอร์มอล ชูแนวคิด The Power of One รวมพลังเป็นหนึ่ง โครงการเปิดต้นคริสต์มาสแห่งการให้ของเขตสาทร A Sathorn District Charity Christmas Tree ได้รับการสร้างสรรค์และตกแต่งด้วยขวดพลาสติก bioPET ที่ใช้แล้ว เพื่อสร้างความตระหนักในเรื่องปัญหาขยะ นอกจากนี้ ในปี 2563 ได้เปิดร้าน **reConcept** เพื่อรวบรวมสิ่งของที่ยังมีคุณค่า ไม่ว่าจะเป็นเฟอร์นิเจอร์ ของสะสมของตกแต่ง เครื่องใช้ในครัวเรือน ในโรงแรม ในร้านอาหาร รวมถึงวัสดุเหลือใช้ต่างๆ ที่ผลิตจากงานฝีมือช่างไทย ช่างต่างประเทศ นำมาให้ผู้คนได้สัมผัสความงามและคุณค่าของการนำกลับมาใช้ให้เกิดประโยชน์ (recycle, reuse) ในวิถีมุมมองใหม่ แนวคิดใหม่ สร้างมูลค่าใหม่ให้คนในยุคปัจจุบัน รวมถึงช่วยลดปริมาณขยะและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทยังได้ริเริ่มสร้างสรรค์โครงการใหม่ๆ อันได้แก่ โครงการ **AWC Be Better – Idea for Future** ซึ่งเป็นโครงการในหน่วยธุรกิจที่ริเริ่มแนวคิดเกี่ยวกับการประหยัดพลังงาน รวมทั้งแนวโน้มและทิศทางใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต อาทิเช่น โครงการใบพัดเพื่อการประหยัดพลังงาน (Energy Saving Fans) ที่สามารถช่วยลดการใช้พลังงานและต้นทุนค่าพลังงานในระบบหอหล่อเย็นรวมถึงอุปกรณ์ทำความเย็นที่ใช้ใบพัดเป็นส่วนประกอบพร้อมการติดตั้งและการรับประกันการประหยัดพลังงาน (Energy Saving Guarantee) การติดตั้งไฟเซ็นเซอร์ตรวจจับความเคลื่อนไหวในพื้นที่ที่ใช้ไม่บ่อยภายในโรงแรมเพื่อประหยัดค่าไฟฟ้าสำหรับห้องทางเดิน พื้นที่ส่วนหลังบ้าน โครงการจัดการอาหารส่วนเกิน โดยการเปลี่ยนเศษอาหารให้เป็นปุ๋ยหมักที่ใช้ซ้ำได้เพื่อใช้ในส่วนของโรงแรม ติดตั้งบ่อหมักเศษอาหารเพื่อเปลี่ยนเศษอาหารให้เป็นก๊าซและปุ๋ยหมักที่สามารถนำกลับมาใช้ในการดำเนินงานซึ่งเป็นการช่วยรักษาสิ่งแวดล้อมและลดค่าใช้จ่ายสำหรับโรงแรม อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ได้เพิ่มมาตรฐานด้านสุขอนามัยแก่ผู้เช่า ภายในอาคารด้วยการติดตั้งระบบ HEPA Filter Fresh Air ในอาคารเพื่อกรองฝุ่นละออง

PM 2.5 ในระบบปรับอากาศ เพื่อป้องกันอันตรายที่อาจจะเกิดขึ้นกับระบบทางเดินหายใจ ทั้งนี้ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ สาทร ได้รับการติดฉลากอาคารอนุรักษ์พลังงาน A+ ด้านอาคารสำนักงานประเภทระบบเครื่องปรับอากาศแบบแยก จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน

สังคม

บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดการสร้างคุณค่าทางสังคม ส่งเสริมอาชีพ สร้างรายได้และพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับชุมชน โดยรอบผ่านการลงทุนในโครงการเพื่อสังคม รวมทั้งการสร้างพื้นที่ในโครงการให้เป็นพื้นที่เพื่อส่วนรวม ทำให้เกิดประโยชน์อย่างยั่งยืนแก่ชุมชน เช่นให้การสนับสนุนชุมชนท้องถิ่น โรงเรียน โรงพยาบาล หรือวัดที่ตั้งอยู่ใกล้เคียงกับโครงการพัฒนาของบริษัท รวมถึงกิจกรรมเพื่อช่วยแก้ปัญหาภาวะทุพโภชนาการในเด็กด้อยโอกาส การให้ทุนการศึกษา ช่วยเหลือเด็กในชุมชนใกล้เคียง การส่งเสริมด้านการศึกษา ทั้งการฝึกอาชีพและทักษะชีวิตเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับอนาคตที่ดีกว่า

สร้างระบบนิเวศทางเศรษฐกิจให้กับชุมชน

AWC ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาทักษะเพื่อเป็นการส่งเสริมอาชีพของคนในชุมชน ให้เกิดการสร้างงาน สร้างโอกาส ส่งเสริมผู้ประกอบการท้องถิ่นทั้งขนาดกลางและขนาดเล็ก (SMEs) ให้มีรายได้พร้อมเติบโตไปกับธุรกิจขนาดใหญ่

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ให้การสนับสนุน **The Gallery** ร้านค้าวิสาหกิจชุมชน (Social Enterprise) ที่ไม่หวังผลกำไร เป็นศูนย์กลางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ มูลนิธิ แอสเสท เวิรด์ เพื่อการกุศล หรือ **Asset World Foundation for Charity** (AWFC) ซึ่งก่อตั้งขึ้นในปี 2561 The Gallery ถูกขับเคลื่อนภายใต้แนวคิด “Giving Art, Art of Giving” โดยมูลนิธิฯ ได้คัดสรรงานศิลปะในรูปของสินค้าไทยจากชุมชนต่าง ๆ ที่มีการออกแบบ มีคุณภาพ แต่อาจจะยังไม่เป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลาย มานำเสนอต่อลูกค้าหรือนักท่องเที่ยวที่มาใช้บริการโรงแรม ศูนย์การค้าหรืออาคารสำนักงานซึ่งบริษัทฯ เป็นเจ้าของ เพื่อให้ลูกค้าหรือนักท่องเที่ยวได้มีส่วนร่วมในการสนับสนุนสินค้าคุณภาพจากชุมชน และได้สัมผัสกับศิลปะของท้องถิ่นจากทั่วประเทศไทย ร้าน The Gallery มีสาขา ได้แก่ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ โรงแรมแบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์ โรงแรมหัวหิน แมริออท รีสอร์ทแอนด์สปา โรงแรมภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา ในยางบีช โรงแรมเดอะ ระวีกัลยา แบงค็อก ไอคอนสยาม สุขสยาม รอยัล พาวิลเลียน โรงแรมมีเลีย เกาะสมุย เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ ฟร้อนท์ และโรงแรมบันยันทรี กระบี่ The Gallery ยังเปรียบเสมือนช่องทางสำหรับผู้ประกอบการชุมชน และเกษตกรได้นำผลิตภัณฑ์ประจำท้องถิ่นมาสู่ผู้บริโภค สร้างอาชีพและรายได้ให้แก่ชุมชน เพื่อให้เกิดคุณค่าร่วมกันระหว่างธุรกิจและสังคม (CSV) ขณะเดียวกัน The Gallery ยังเป็นเวทีที่เปิดโอกาสให้นักออกแบบ ศิลปิน เจ้าของกิจการ และคนในชุมชนที่มีความสามารถได้เผยโฉมสินค้าให้เป็นที่รู้จักในวงกว้าง ซึ่งประกอบด้วยงานหัตถกรรม งานศิลปะที่ประณีตงดงาม ทั้งเพื่อให้คนทั้งในวงการธุรกิจ และนักท่องเที่ยวจากทั่วโลก รวมทั้งคนไทยที่มาใช้บริการในโครงการของแอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่น ได้ร่วมสนับสนุน เพื่อสร้างงานสร้างอาชีพให้คนไทยได้อย่างยั่งยืน อีกทั้งยังเป็นการสร้างแรงบันดาลใจให้ผู้ผลิตต่อไป โดยกำไรทั้งหมดจากการจัดจำหน่ายสินค้าจะถูกนำไปสนับสนุนการสร้างสรรค์งานศิลปะ โดยเฉพาะในกลุ่มเด็กและเยาวชน

การลดความเหลื่อมล้ำในสังคม

การเปิดพื้นที่ในโครงการนับเป็นการเพิ่มโอกาสทางสังคมให้คนในชุมชนได้เข้ามาใช้ประโยชน์ทั้งในรูปแบบของ การเพิ่มรายได้ การแลกเปลี่ยนความรู้ในการพัฒนาทักษะด้านอาชีพ ส่งเสริมการใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ ซึ่งจะเป็นการช่วยลดความเหลื่อมล้ำและสร้างความเท่าเทียมกันในสังคม เราจึงได้พัฒนา **Asiatique Heritage Lounge** ภายในพื้นที่โครงการเอเชียทีค

เดอะ ริเวอร์ฟร้อนต์ สถานที่รวบรวมเรื่องราวอันโดดเด่นของพื้นที่ย่านเจริญกรุง และนำมาสร้างคุณค่าให้เป็นพื้นที่สืบสานมรดกความเป็นไทยผ่านชุมชนท้องถิ่น เปิดโอกาสให้สถาบันครอบครัว และเยาวชนสามารถเข้ามาใช้พื้นที่แห่งนี้เ พื่อเป็นห้องนั่งเล่น พื้นที่ค้าขายสินค้าชุมชน และพื้นที่กิจกรรมเรียนรู้เรื่องศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาของชุมชนต่างๆ ที่หมุนเวียนสับเปลี่ยนกันไป ซึ่งถือเป็นการส่งเสริมชุมชนให้มีช่องทางจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ท้องถิ่น อีกทั้งเปิดโอกาสให้ผู้คนทั่วไปได้มาซื้อสินค้าและสนับสนุนชุมชนให้มีรายได้ รวมทั้งเสมือนเป็นบ้านให้ชุมชนได้ร่วมกันแลกเปลี่ยนความรู้เพื่อสานต่อคุณค่าอย่างยั่งยืน **โครงการ ลาซาล อเวนิว** ถูกออกแบบให้มีบรรยากาศแบบผสมผสานเพื่อให้เกิดพื้นที่ใช้สอยที่สามารถตอบโจทย์ครอบครัวยุคใหม่ ตั้งแต่เด็กไปจนถึงผู้สูงอายุ โดยพื้นที่มีความเชื่อมโยงระหว่างสนามหญ้าซึ่งเป็นพื้นที่สีเขียวอันกว้างขวางและเขียวชอุ่ม กับสนามเด็กเล่นกลางแจ้งที่คำนึงถึงความสะดวก สะอาดและปลอดภัย เป็นศูนย์กลางให้คนในชุมชนพาครอบครัวมาใช้เวลาทำกิจกรรมสันทนาการและพักผ่อนร่วมกัน ถือเป็นการใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ ส่งผลถึงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและลดปัญหาทางสังคม

ขณะเดียวกัน บริษัทยังได้เริ่มการลงพื้นที่เยี่ยมชุมชนเกาะกวาง-แหลมป่อง ตำบลหนองทะเล ซึ่งตั้งอยู่บริเวณโดยรอบโรงแรมบันยัน ทรี จังหวัดกระบี่ และ เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร บริเวณรอบเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ มีการพูดคุยกับหัวหน้าชุมชน และสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างชุมชนและบริษัท (Community Engagement) รวมถึงรับฟังความคิดเห็นและข้อกังวลจากชุมชนเพื่อนำมาเป็นส่วนหนึ่งของแผนการดำเนินงานโครงการ

ในปี 2563 มูลนิธิฯ ได้นำรายได้จากการจัดโครงการ **“Serve To Safe”** ที่เกิดจากความร่วมมือของเชฟอาสาสมัครจากโรงแรมในเครือบริษัท 6 แห่งในกรุงเทพฯ โดยไม่หักค่าใช้จ่ายจากยอดขายอาหาร รวมถึงรายได้ 15% จากมูลค่าการขายบัตรแทนเงินสด AWC Prestige และยอดบริจาคตรง มูลค่ากว่า 5 ล้านบาท ซื้อเครื่องช่วยหายใจจำนวน 12 เครื่อง และชุดอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล (PPE) จำนวน 970 ชุด มอบให้โรงพยาบาลทั่วประเทศไทยทั้งหมด 22 แห่ง เพื่อสนับสนุนบุคคลากรทางการแพทย์ในการดูแลผู้ป่วยโควิด-19 และด้วยความมุ่งมั่นที่จะลดความเหลื่อมล้ำและสร้างความเท่าเทียมในสังคม รวมถึงคุณค่าและความสำคัญของการอยู่ร่วมกัน เพื่อการเติบโตในสังคมอย่างเท่าเทียมกันและยกระดับการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับชุมชน อย่างยั่งยืน

จากก้าวสำคัญของการเดินหน้ายกระดับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์อย่างไม่หยุดยั้ง ภายใต้พันธกิจ **"มุ่งสรรค์สร้างอนาคตที่ดีกว่า"** AWC ให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับกว่า 5,000 คน ซึ่งถือว่าเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและเป็นหัวใจสำคัญที่สุดในการขับเคลื่อนองค์กรให้ก้าวหน้า และเติบโตต่อเนื่องอย่างยั่งยืน ท่ามกลางสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไปอย่างรวดเร็ว การส่งเสริมศักยภาพและความสามารถของพนักงาน ด้วยการเปิดโอกาสให้ทุกคนมีส่วนร่วมสร้างประสบการณ์ นำเสนอความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ เพื่อนำองค์ความรู้มาพัฒนาให้เกิดนวัตกรรมใหม่ ๆ ทั้งทางด้านเทคโนโลยีและการบริการ ตอบโจทย์ยุคดิจิทัลผสานกับการสร้างคุณค่าทางสังคม ส่งเสริมธรรมาภิบาล ปลูกจิตสำนึกในการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า ลดการใช้ทรัพยากรที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อันสะท้อนถึงเอกลักษณ์เฉพาะตัวที่ทำให้ AWC มีความโดดเด่น แตกต่าง และสามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์และการบริการที่เหนือความคาดหมายแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

11. การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและกลุ่มบริษัท

11.1. ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและกลุ่มบริษัท

ด้วยโลกของธุรกิจและสังคมมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและต่อเนื่องทั้งด้านเศรษฐกิจ การเมืองและความก้าวหน้าของเทคโนโลยี รวมถึงโรคระบาดเชื้อไวรัสโควิด-19 ทำให้ผู้บริหารซึ่งทำหน้าที่เป็นผู้นำในการบริหารกิจการต้องเผชิญกับความไม่แน่นอนสูงยิ่งขึ้น หากไม่สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงและเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัทและกลุ่มบริษัท (“บริษัท”) ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งของการบริหารการจัดความเสี่ยง การควบคุมภายในและกระบวนการแบบบูรณาการของบริษัทและกลุ่มบริษัท ซึ่งสอดคล้องตามกรอบแนวทางการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission (COSO) เพื่อเพิ่มศักยภาพการบริหารธุรกิจและความเชื่อมั่นอย่างสมหตุสมผลในการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ ควบคู่กันกับการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมและธรรมาภิบาลเพื่อสู่ความยั่งยืนและความมั่นคง

บริษัทและกลุ่มบริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในแบบบูรณาการร่วมกันกับการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ซึ่งสอดคล้องตามกรอบแนวทางการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission (COSO) ซึ่งประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ โดยแต่ละองค์ประกอบมีการทำงานร่วมกันแบบบูรณาการ ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม

บริษัทและกลุ่มบริษัทมีการบริหารและการจัดการสภาพแวดล้อมการควบคุมที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลสู่ความยั่งยืนโดยจัดให้มีวัฒนธรรมและโครงสร้างบริหารองค์กรและแนวปฏิบัติสร้างความโปร่งใสและความรับผิดชอบต่อหน้าที่ของคณะกรรมการรวมถึงการปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานแบบใหม่สู่ความจริงใหม่ที่เรียกว่าวิถีใหม่เพื่อสามารถเข้ากับสถานการณ์กับการดำเนินธุรกิจได้ในระยะยาว คณะกรรมการสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานยึดมั่นในหลักพันธกิจและคุณค่าของ AWC อันได้แก่ 1. ความซื่อสัตย์ ยึดมั่นในความดี (Integrity) 2. ทุ่มเทด้วยหัวใจ (Passion) 3. ร่วมสร้างผลงานสู่เป้าหมาย (Goal Oriented) 4. มุ่งมั่นเพื่อลูกค้า (Customer Centric) 5. ตอบแทนสู่สังคมอย่างยั่งยืน (Caring)

บริษัทและกลุ่มบริษัทมีการจัดทำนโยบายที่สำคัญเพื่อกำหนดทิศทางการสั่งการ การมอบหมายหน้าที่และรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดีในด้านต่าง ๆที่มีความยืดหยุ่นสามารถจัดการกับความไม่แน่นอนโดยมีนโยบายที่สำคัญดังนี้ นโยบายการป้องกันและการต่อต้านการทุจริตคอรัปชั่น นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิทธิส่วนบุคคล นโยบายการใช้ข้อมูลภายในและข้อมูลส่วนบุคคล นโยบายการพัฒนาผู้นำและพนักงานและการสืบทอดตำแหน่ง นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรและความต่อเนื่องทางธุรกิจ นโยบายความมั่งคงปลอดภัยทางไซเบอร์ เพื่อการสื่อสารสารสนเทศและเทคโนโลยี นโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์รายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวโยง นโยบายการรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลเพื่อบุคคลภายนอกนโยบายการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ จรรยาบรรณและรับผิดชอบในการ

ประกอบธุรกิจ และนโยบายการสื่อสารสาระสนเทศเพื่อสร้างความรู้และความเข้าใจ การสั่งการและการเผยแพร่โดยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) และหรือช่องทางอิเล็กทรอนิกส์อื่นตามความเหมาะสม แนวทางนโยบายที่สำคัญดังกล่าวให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติเพื่อให้บรรลุวัตถุและเป้าหมายและการพัฒนาการสู่ความยั่งยืนและมั่นคงของบริษัทและกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการบริษัทและกลุ่มบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 15 ท่านโดยมีกรรมการอิสระจากฝ่ายบริหารจำนวน 8 ท่านรวมอยู่ในอยู่คณะกรรมการ กรรมการของบริษัทเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติเหมาะสมในการทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ การกำกับดูแลของคณะกรรมการมุ่งเน้นให้บริษัทและกลุ่มบริษัทกำหนดแนวทางในการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการ เข้ากันกับกระบวนการระบบการควบคุมภายใน เพื่อความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลในการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและกลุ่มบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนมีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยการมอบหมายคณะกรรมการเฉพาะด้านช่วยในการกำกับดูแล ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้จัดโครงสร้างองค์กรที่เอื้อต่อการบรรลุวัตถุประสงค์แยกตามสายธุรกิจ เพื่อกำหนดสายการบังคับบัญชาและการรายงานที่เหมาะสม รวมทั้งจัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม โดยกำหนดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ เพื่อให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน และป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

คณะกรรมการและผู้บริหาร มีกระบวนการและการสื่อสารให้บุคลากรทุกคนมีความรับผิดชอบต่อระบบการควบคุมภายใน และจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ โดยใช้ Objective Key Results (OKR) และ Key Performance Indicator (KPI) เป็นตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน สร้างแรงจูงใจ และให้รางวัลที่เหมาะสมเพื่อผลักดันให้มีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติงานตามหน้าที่

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทและกลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงแบบยั่งยืน โดยนำกรอบการบริหารความเสี่ยง COSO Enterprise Risk Management 2017 มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบทของบริษัท ครอบคลุมทุกกลุ่มธุรกิจและหน่วยงานที่สำคัญของบริษัท มีการประเมินความเสี่ยงอย่างเป็นระบบจากการวิเคราะห์โอกาสเกิดและผลกระทบโดยพิจารณาทั้งจากปัจจัยเสี่ยงภายในและปัจจัยเสี่ยงภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท ครอบคลุมความเสี่ยงทั้งด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติการ ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ด้านภัยพิบัติ ด้านชื่อเสียง ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และด้านการทุจริต มีการกำหนดมาตรการจัดการอย่างเหมาะสมเพื่อลดผลกระทบของความเสี่ยงแต่ละเรื่องให้อยู่ในระดับที่บริษัท ยอมรับได้ และได้นำดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicator) มาใช้ประกอบการพิจารณาของฝ่ายจัดการให้ทราบถึงสัญญาณเตือนของความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น เพื่อสามารถกำหนดแนวทางจัดการได้อย่างเหมาะสมและทันท่วงที โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลให้การประเมินความเสี่ยงเป็นไปตามกรอบการบริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ นอกจากนี้บริษัทยังได้กำหนดกระบวนการมาตรฐานในการรายงาน

การเกิดเหตุการณ์ที่อุบัติขึ้น (Incident Reporting System) สำหรับรายงานเหตุการณ์ที่ส่งผลต่อบริษัท เพื่อกำหนดแนวทางจัดการและมาตรการป้องกันอย่างมีประสิทธิภาพ

ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทต้องเผชิญกับความไม่แน่นอนต่าง ๆเช่น ผลกระทบจากภัยธรรมชาติ เหตุการณ์รุนแรง หรือโรคระบาดร้ายแรง ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินของบริษัท หรือทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท ต้องหยุดชะงัก ด้วยตระหนักถึงความสำคัญในการเตรียมพร้อมต่อสถานการณ์ดังกล่าว บริษัทจึงนำระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) มาปรับใช้เพื่อกำหนดแผนรองรับการปฏิบัติงานภายใต้สภาวะวิกฤต และกำหนดแผนสำรองฉุกเฉินสำหรับระบบข้อมูลสารสนเทศ (Disaster Recovery Plan : DRP) เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัท จะเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ไม่หยุดชะงักแม้จะอยู่ภายใต้สภาวะวิกฤต และบริษัท จะสามารถฟื้นฟูการดำเนินงานให้กลับมาเป็นปกติได้อย่างรวดเร็ว

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทได้ออกแบบกิจกรรมการควบคุมทั้งแบบ Manual และ Automated ซึ่งครอบคลุมการปฏิบัติงานในหลายรูปแบบที่เหมาะสมกับความเสี่ยงและลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น สภาพแวดล้อม ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ขอบเขตการดำเนินงาน โดยเน้นการวางระบบการควบคุมภายในเชิงป้องกันและ การกำหนดนโยบายและวิธีการเพื่อช่วยให้มั่นใจว่าทิศทางและการสั่งการของผู้บริหารได้นำมาดำเนินการและการบรรลุเป้า

บริษัทมีการติดตามผลอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติตามกิจกรรมควบคุมที่ได้กำหนดไว้อย่างครบถ้วน สามารถป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่จะทำให้องค์กรไม่บรรลุวัตถุประสงค์ และลดข้อบกพร่องโดยไม่เจตนาหรือการทุจริต รวมทั้งมีการทบทวนนโยบาย ระเบียบปฏิบัติและการควบคุมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์หรือความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป

โดยสรุปกิจกรรมการควบคุมที่สำคัญได้ดังนี้

- มีการกำหนดอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับอย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงมีการทบทวนความเหมาะสมของอำนาจอนุมัติดังกล่าวให้สอดคล้องกับโครงสร้างองค์กรที่เปลี่ยนแปลงไป โดยพิจารณาความสมดุลระหว่างความคล่องตัวในการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่ดี

- มีการกระจายอำนาจเพื่อให้มีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานและแบ่งแยกหน้าที่การปฏิบัติงานที่เหมาะสม เพื่อให้มีการสอบทานและการตรวจสอบระหว่างกัน มีกลไกการถ่วงดุลอำนาจและการป้องกันการทุจริต เช่น แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างผู้อนุมัติ ผู้บันทึกรายการและประมวลผลข้อมูล และผู้ดูแลรักษาทรัพย์สินออกจากกัน เป็นต้น

- มีการกำหนดนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ และได้สร้างความรู้และความเข้าใจโดยเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้พนักงานทุกระดับตระหนักถึงความปลอดภัยด้านระบบสารสนเทศ โดยกำหนดความปลอดภัยทั้งในด้านการเข้าถึงข้อมูลและการนำข้อมูลไปใช้ เพื่อป้องกันการแก้ไขหรือนำข้อมูลไปใช้ผิดวัตถุประสงค์หรือผิดกฎหมาย

- มีการทบทวนเอกสารมาตรฐานการปฏิบัติงาน (Standard Operating Procedure : SOP) ของทุกหน่วยงานให้ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อให้พนักงานสามารถนำไปใช้ในการปฏิบัติติงานได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทให้ความสำคัญกับระบบบริหารจัดการสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ โดยการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำเสนอข้อมูลที่มีความถูกต้องครบถ้วนช่วยให้คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทมีข้อมูลเพียงพอต่อการตัดสินใจอย่างทันเหตุการณ์

บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่สามารถเชื่อมโยงกันได้อย่างทั่วถึง ทั้งการสื่อสารภายในและภายนอกองค์กร ดังนี้

- การสื่อสารภายในองค์กร

  บริษัทได้จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารภายในเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบวัตถุประสงค์ของบริษัท การควบคุมภายในที่จำเป็น โดยจัดกิจกรรม AWC Together เป็นรายไตรมาส รวมทั้งสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานได้อย่างสะดวกผ่านระบบอินทราเน็ต (Intranet) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) เป็นต้น

- การสื่อสารภายนอกองค์กร

  บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ทันเวลา แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยมีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนและเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น ข้อมูลทั่วไป ข้อมูลการเงิน การลงทุน และข้อมูลอื่นที่สำคัญอันอาจกระทบต่อผู้ถือหุ้น เป็นต้น ผ่านสื่อที่หลากหลาย เช่น เว็บไซต์ของบริษัท จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) เอกสารเผยแพร่ เป็นต้น

5. ระบบการติดตาม

บริษัทได้กำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและจัดให้มีระบบการติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องโดยกำหนดไว้ในการปฏิบัติงานปกติ เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ฝ่ายบริหารของแต่ละหน่วยงานมีหน้าที่รับผิดชอบดูแลการทำงานภายในหน่วยงานของตนให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ ติดตามให้พนักงานปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่กำหนดผ่านการกำหนดตัวชี้วัด (OKR และ KPI) ในกรณีที่ผลดำเนินงานจริงแตกต่างจากแผนงานหรือเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ได้มีการวิเคราะห์หาสาเหตุและกำหนดแนวทางการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทยังมีระบบในการติดตามประเมินผลโดยหน่วยงานที่แยกต่างหาก ได้แก่ สำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งมีสายการบังคับบัญชา และการรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยสำนักตรวจสอบภายในมีหน้าที่รับผิดชอบประเมินความเพียงพอและความมีประสิทธิผลของระบบควบคุมภายในของกระบวนการบริหารและการปฏิบัติงานที่สำคัญตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำ รวมถึงมีการติดตามความคืบหน้าการปรับปรุง

กระบวนการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะในรายงานการตรวจสอบภายในตามระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งเน้นให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่และยึดมั่นในจริยธรรมของผู้ตรวจสอบภายในที่สอดคล้องตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing , IIA)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบตามที่คณะกรรมการตรวจสอบสรุปความเห็นในเรื่องความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในด้านต่าง ๆ โดยมีความเห็นว่า บริษัทมีสภาพแวดล้อมในการควบคุมที่ส่งเสริมให้พนักงานในบริษัทตระหนักถึงความจำเป็นของระบบการควบคุมภายใน ฝ่ายบริหารได้พิจารณาความเสี่ยงทั้งหมด วิเคราะห์ผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

มีการกำหนดกิจกรรมการควบคุมต่าง ๆ อย่างเพียงพอเหมาะสม จัดให้มีการสื่อสารข้อมูลที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อการตัดสินใจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง

มีการติดตามผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่วางไว้และการควบคุมยังดำเนินอยู่อย่างต่อเนื่อง มีการแก้ไขปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งข้อบกพร่องต่าง ๆ ได้รับการแก้ไขอย่างทันท่วงที

นอกจากนี้ งบการเงินของบริษัทประจำปี 2563 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีภายนอกถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินโดยแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข รวมถึงความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลไม่การทุจริตหรือข้อผิดพลาดและข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในเกี่ยวข้องกับการตรวจสอบอันควรแก่รายงานให้กับคณะกรรมการตรวจสอบ

11.2. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

- ไม่มี –

11.3. หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามของบริษัท

(1) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้ง นายณัฏฐพัศฐ์ มงคลธนานนท์ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 20 พฤศจิกายน 2561 เนื่องจากผู้มีประสบการณ์และความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นอย่างดี ประกอบกับมีประสบการณ์ในด้านตรวจสอบภายใน จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม เพียงพอ

ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏในเอกสารแนบ 3 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1)

(2) หัวหน้าหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามของบริษัท

บริษัทมอบหมายให้ นางสาววารินทร์ เกลียวไพศาล เป็นหัวหน้าแผนกการกำกับกฎหมายของบริษัท (Head of Compliance) ทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามของบริษัท โดยแผนกการกำกับกฎหมายอยู่ภายใต้ฝ่ายกฎหมาย ซึ่งมีนายชโลทร ศรีสมวงษ์ เป็นหัวหน้าฝ่ายกฎหมาย (Head of Legal) ของบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าแผนกการกำกับกฎหมาย ซึ่งทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทและหัวหน้าฝ่ายกฎหมาย ปรากฏในเอกสารแนบ 3 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1)

12. รายการระหว่างกัน

12.1 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่เข้าทำรายการระหว่างกันกับกลุ่มบริษัท สำหรับปีบัญชี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับกลุ่มบริษัท
1.	**กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี** (ซึ่งรวมบริษัท สิริวนา จำกัด บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ทีซีซี แอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัทในเครือซึ่งบริษัทข้างต้นถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจเป็นเจ้าของอสังหาริมทรัพย์ และให้บริการอื่น ๆ	• นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท สิริวนา จำกัด บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ทีซีซี แอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมรวมมากกว่าร้อยละ 10.00 • นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท สิริวนา จำกัด บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัทย่อยบางแห่ง
2.	**กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ** (ซึ่งรวมบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือซึ่งบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย อาหารและเครื่องดื่มประเภทต่าง ๆ	• นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) โดยถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมรวมมากกว่าร้อยละ 10.00 • นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยบางแห่ง
3.	**กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์** (ซึ่งรวมบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือซึ่งบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจพาณิชยกรรม นำเข้า-ส่งออก ผลิต และจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค และให้บริการ	• นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) โดยถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมรวมมากกว่าร้อยละ 10.00 • นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับกลุ่มบริษัท
			• นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในกลุ่มบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์
4.	**กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)** (ซึ่งรวมบริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือซึ่งบริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โครงการเชิงอุตสาหกรรม	• นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกลุ่มบริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด มหาชน โดยถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมรวมมากกว่าร้อยละ 10.00 • นาย สิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
5.	**กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์** (ซึ่งรวมบริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือซึ่งบริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โครงการเชิงพาณิชยกรรม ธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์และอื่น ๆ	• นาย สิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยบางแห่ง
6.	**กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์** (ซึ่งรวมบริษัท เครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือซึ่งบริษัท เครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจให้บริการประกันภัย ประกันชีวิตและให้เช่า/เช่าซื้อรถยนต์	• นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท เครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดยถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมรวมมากกว่าร้อยละ 10.00
7.	**กลุ่มบริษัทโออิชิ** (ซึ่งรวมบริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือซึ่งบริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	• นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมรวมมากกว่าร้อยละ 10.00 • นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
8.	**กลุ่มบริษัทอาหารสยาม** (ซึ่งรวมบริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือซึ่งบริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรสภาพจากผลผลิตทางการเกษตร	• นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับกลุ่มบริษัท
	ทางตรงและทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)		โดยถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมรวมมากกว่าร้อยละ 10.00 ● นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)
9.	**กลุ่มบริษัทอื่น ๆ** (ซึ่งรวมบริษัท เฮอร์มิเทจ คอนซัลแทน จำกัด และ Grand Willow Development Ptc Ltd และ Tropical Almond Development Ptc Ltd)	ผู้ให้บริการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ/ผู้ประกอบธุรกิจโรงแรม	● นาย โสมพัฒน์ ไตรโสรัส ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ถือหุ้นในบริษัท เฮอร์มิเทจ คอนซัลแทน จำกัด ทางตรงร้อยละ 49.99 และดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท เฮอร์มิเทจ คอนซัลแทน จำกัด และ Grand Willow Development Ptc Ltd และ Tropical Almond Development Ptc Ltd ● นาง วัลลภา ไตรโสรัส ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ถือหุ้นในบริษัท เฮอร์มิเทจ คอนซัลแทน จำกัด ทางตรงร้อยละ 49.98

12.2 รายการจากการดำเนินงาน

รายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่เกิดจากการดำเนินงานสำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

ก. รายได้

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563		
1. การให้เช่าและให้บริการพื้นที่อาคารสำนักงาน (Office)					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ กลุ่มบริษัทโออิชิ กลุ่มบริษัทอาหารสยาม กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	กลุ่มบริษัท ให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานดังต่อไปนี้ 1. อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2. อาคารอินเตอร์ลิงค์ บางนา และ 3. อาคารแอทธินี ทาวเวอร์ **<u>รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารสำนักงาน และรายได้อื่น</u>**			กลุ่มบริษัท ให้เช่าพื้นที่สำนักงานและพื้นที่ส่วนร้านค้า ภายในอาคารสำนักงานดังกล่าวรวมถึงให้บริการที่เกี่ยวเนื่องกับการเช่าพื้นที่กับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 พื้นที่เช่าหลักกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งดังกล่าวคิดเป็นพื้นที่เช่ารวม 14,040 ตารางเมตร คิดเป็นร้อยละ 5.44 ของพื้นที่เช่าสุทธิของอาคารสำนักงานของบริษัท พื้นที่เช่าดังกล่าวประกอบด้วยพื้นที่เช่าในอาคารสำนักงานต่างๆ ดังนี้	รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ ซึ่งมีอัตราและเงื่อนไขการเช่าและการบริการที่เทียบเคียงได้กับผู้เช่ารายอื่นที่มีลักษณะเดียวกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท
	– กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	105.24	94.17		
	– กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	12.75	12.93		
	– กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	0.61	0.53		
	– กลุ่มบริษัทอาหารสยาม	6.98	6.96		
	– กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	-	0.10		
	รวมทั้งสิ้น	**125.58**	**114.69**		

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563		
				• อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 5,900 ตารางเมตร จาก 6,139 ตารางเมตรในปี 2562 • อาคารอินเตอร์ลิงค์ บางนา 7,612 ตารางเมตร • อาคารแอทธินี ทาวเวอร์ 528 ตารางเมตร จาก 563 ตารางเมตร ในปี 2562 สัญญาเช่าและบริการมีระยะเวลา 12 – 36 เดือน ซึ่งกลุ่มบริษัท เรียกเก็บค่าเช่าและค่าบริการรายเดือนจากกลุ่มบริษัทดังกล่าวในอัตราและเงื่อนไขการเช่าและการบริการเทียบเคียงได้กับผู้เช่ารายอื่นที่มีลักษณะเดียวกัน กล่าวคือผู้เช่ารายอื่นที่มีขนาดพื้นที่เช่าใกล้เคียงกันหรือธุรกิจที่คล้ายคลึงกันในแต่ละอาคาร	

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563		
2. การให้เช่าและให้บริการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)					
กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ กลุ่มบริษัทโออิชิ กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท ให้เช่าพื้นที่พาณิชย์ของโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) ดังนี้ 1. โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ 2. โครงการพันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน 3. โครงการพันธุ์ทิพย์พลาซ่า เชียงใหม่ 4. โครงการตะวันนา บางกะปิ 5. โครงการตะวันนา มาร์เก็ต 6. โครงการลาซาล อเวนิว **<u>รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรมและรายได้อื่น</u>**			กลุ่มบริษัท ให้เช่าพื้นที่พาณิชย์ของอสังหาริมทรัพย์ เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) กับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 พื้นที่เช่าหลักกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งดังกล่าวคิดเป็นพื้นที่เช่ารวมประมาณ 4,423 ตารางเมตร คิดเป็นร้อยละ 2.46 ของพื้นที่เช่าสุทธิของโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าของบริษัท พื้นที่เช่าดังกล่าวประกอบด้วยพื้นที่เช่าในโครงการต่างๆ ดังนี้	รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ ซึ่งมีอัตราและเงื่อนไขการเช่าและการบริการที่เทียบเคียงได้กับผู้เช่ารายอื่นที่มีลักษณะเดียวกัน หรือในบริเวณพื้นที่เช่าใกล้เคียงกัน อีกทั้งยังเป็นการผสมผสานสัดส่วนผู้เช่า (Tenant Mix) เพื่อเพิ่มความน่าสนใจในโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) ของกลุ่มบริษัท จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท
	– กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	18.85	5.41		
	– กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	9.08	12.93	● โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ 2,062 ตารางเมตร จาก 738 ตารางเมตร ในปี2562	
	– กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	7.80	12.00		
	– กลุ่มบริษัทโออิชิ	6.47	6.16		
	รวมทั้งสิ้น	**42.20**	**36.50**	● โครงการพันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน 137 ตารางเมตร	

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563		
				• โครงการพันธุ์ทิพย์พลาซ่า เชียงใหม่ 1,379 ตารางเมตร จาก 1,389 ตารางเมตร ในปี2562 • โครงการตะวันนา บางกะปิ 170 ตารางเมตร • โครงการตะวันนา มาร์เก็ต 450 ตารางเมตร • โครงการลาซาล อเวนิว 225 ตารางเมตร สัญญาเช่าและบริการมีระยะเวลา 12 – 36 เดือน โดยกลุ่มบริษัท เรียกเก็บค่าเช่าและค่าบริการรายเดือนจากกลุ่มบริษัทดังกล่าวในอัตรา และเงื่อนไขการเช่าและการบริการที่เทียบเคียงได้กับผู้เช่ารายอื่นที่เช่าเพื่อประกอบธุรกิจในลักษณะเดียวกัน หรือในบริเวณพื้นที่เช่าใกล้เคียงกัน	

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563		
3. การให้บริการห้องพัก ห้องอาหาร และห้องประชุม					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์ กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์ กลุ่มบริษัทโออิชิ กลุ่มบริษัทอื่น ๆ	กลุ่มบริษัท ให้บริการห้องพัก ห้องอาหาร และห้องประชุม **<u>รายได้จากกิจการโรงแรม</u>**			กลุ่มบริษัท ได้ให้บริการห้องพัก ห้องอาหาร และห้องประชุมแก่นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีการใช้บริการอย่างต่อเนื่อง โดยกลุ่มบริษัท เรียกเก็บค่าบริการโดยให้ส่วนลดที่เทียบเคียงได้กับส่วนลดที่กลุ่มบริษัท ให้กับลูกค้าองค์กรภายนอก หรือส่วนลดที่ลูกค้าบุคคลภายนอกได้รับจากการเป็นสมาชิกเครือโรงแรมต่าง ๆ เช่น ClubMarriott หรือจากช่องทางการเข้าใช้บริการอื่น ๆ เช่น Agoda และ Eatigo ทั้งนี้รายได้ที่ลดลง เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ผู้บริหารได้ตัดสินใจที่จะปิดการให้บริการโรงแรมส่วนใหญ่ระหว่างปีเพื่อจำกัดผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรค	รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ และกลุ่มบริษัทดังกล่าวเป็นลูกค้าที่มีการใช้บริการของกลุ่มบริษัทและสร้างรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยส่วนลดค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเคียงได้กับส่วนลดที่กลุ่มบริษัท ให้กับลูกค้าองค์กรภายนอก หรือส่วนลดที่ลูกค้าบุคคลภายนอกได้รับจากการเป็นสมาชิกเครือโรงแรมต่าง ๆ เช่น ClubMarriott หรือจากช่องทางการเข้าใช้บริการอื่น ๆ เช่น Agoda และ Eatigo จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ร่วมกับผู้บริหารโรงแรมมีการกำหนดอัตราส่วนลดสำหรับการใช้บริการของนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเพื่อความชัดเจนในการดำเนินงาน ซึ่งส่วนลด
	– กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	5.42	10.18		
	– กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	70.16	56.41		
	– กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	0.60	0.48		
	– กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	0.87	2.48		
	– กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	1.52	1.89		
	– กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	1.63	1.82		
	– กลุ่มบริษัทโออิชิ	0.79	0.55		
	– กลุ่มบริษัทอื่น ๆ	2.27	0.82		
	รวมทั้งสิ้น	**83.26**	**74.63**		

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563		
					ดังกล่าวเทียบเคียงได้กับส่วนลดที่กลุ่มบริษัท ให้กับลูกค้าองค์กรภายนอก หรือส่วนลดที่ลูกค้าบุคคลภายนอกได้รับจากการเป็นสมาชิกเครือโรงแรมต่าง ๆ หรือจากช่องทางการเข้าใช้บริการอื่น ๆ
4. การให้บริการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	กลุ่มบริษัท ให้บริการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ในด้านต่าง ๆ โดยมีขอบเขตงานหลัก ๆ ดังนี้ – บริหารจัดการทรัพย์สินโรงแรม และควบคุมดูแลการดำเนินกิจการโรงแรม – บริหารอาคาร – จัดการและให้คำปรึกษาด้านการประกอบธุรกิจการค้า และการตลาด – บริหารโครงการและควบคุมงานก่อสร้างโครงการ – ศึกษาและวางแนวทางพัฒนาโครงการ สำหรับขอบเขตงานบริหารโครงการและควบคุมงานก่อสร้างโครงการ ศึกษาและวางแนวทาง			กลุ่มบริษัท เข้าทำสัญญากับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เพื่อให้บริการบริหารจัดการทรัพย์สิน และอาคาร ให้คำปรึกษาและคำแนะนำในการประกอบธุรกิจการค้า เช่น การบริหารการเงิน การบัญชีและกฎหมาย เป็นต้น โดยสัญญามีระยะเวลา 6 เดือนถึง 3 ปี โดยกลุ่มบริษัท ให้บริการดังกล่าวแก่โครงการต่าง ๆ ดังนี้ 1. สัญญากับกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี เพื่อบริหารจัดการโครงการเกทเวย์ เอกมัย ซึ่งเป็นโครงการที่กลุ่มบริษัท มีความประสงค์จะเข้าลงทุน ที่อนุมัติโดยที่	กลุ่มบริษัท ได้กำหนดอัตราค่าบริการที่สามารถเทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการรายอื่นที่ให้บริการในขอบเขตคล้ายคลึงกันจึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท สัญญากับกลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เป็นรายการที่เกิดขึ้นในอดีต กลุ่มบริษัทไม่ต่ออายุสัญญาดังกล่าว ทั้งนี้ภายหลังการซื้อบริษัททรัพย์สิน กลุ่ม 4 หรือบริษัทอื่นที่ครอบครองทรัพย์สินที่มีศักยภาพในการพัฒนาโครงการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของ

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563		
	พัฒนาโครงการ กลุ่มบริษัท ให้บริการครอบคลุมตั้งแต่การศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาโครงการประเภทต่างๆ การก่อสร้าง/ปรับปรุง การควบคุมคุณภาพโครงการ ไปจนโครงการพัฒนาแล้วเสร็จพร้อมเปิดให้ดำเนินการ โดยบริษัท มีหน้าที่หลักคือ ควบคุมดูแลภาพรวมการพัฒนาโครงการและการปฏิบัติงานของบุคคลภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ เช่น บริษัทสถาปนิก บริษัทควบคุมงานก่อสร้าง บริษัทก่อสร้าง เป็นต้น ซึ่งจัดจ้างโดยเจ้าของทรัพย์สินหรือโครงการ **<u>รายได้ค่าบริหารงาน</u>** – กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี – กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ **รวมทั้งสิ้น**	 535.22 2.21 **537.43**	 22.99 - **22.99**	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM) วันที่ 10 กรกฎาคม 2563 2. สัญญากับกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซีเพื่อบริหารโครงการและควบคุมงานก่อสร้างสำหรับโครงการเกทเวย์ เอกมัยโครงการเอเซียทีค2.2 และ โครงการอควาร์ทีคบายเดอะบีช(ทรัพย์สินกลุ่ม 4) ซึ่งเป็นโครงการที่กลุ่มบริษัทมีความประสงค์จะเข้าลงทุนที่อนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM) วันที่ 10 กรกฎาคม 2563 เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563 ได้เข้าซื้อหุ้นในทรัพย์สินกลุ่ม3 ตามแผนการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทแล้ว จึงส่งผลให้รายได้ลดลงจากปี 2562 โดยบริษัท มีแนวทางในการให้บริการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์สำหรับทรัพย์สินที่บริษัท มีความสนใจเข้า	กลุ่มบริษัท บริษัทดังกล่าวจะเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท และรายการดังกล่าวจะไม่เป็นรายการระหว่างกัน

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563		
				ลงทุน และทรัพย์สินที่บริษัท พิจารณาว่ามีศักยภาพและอาจพิจารณาเข้าลงทุนในอนาคต โดยมีรายละเอียดอัตราค่าบริการสำหรับโครงการที่กล่าวข้างต้น ดังนี้ 1. การให้บริการด้านกฎหมาย บัญชี และการตลาด โดยกำหนดอัตราค่าบริการตามที่คู่สัญญาตกลงกัน คำนวณจากต้นทุนบุคลากรบวกอัตรากำไร ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับผู้ให้บริการรายอื่น 2. การบริหารทรัพย์สิน เช่น โรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้ว โดยกำหนดอัตราค่าบริการคิดเป็นร้อยละของมูลค่าสินทรัพย์ถาวร และร้อยละของผลประกอบการ (EBITDA) หรือเป็นร้อยละของกำไรขั้นต้น (Gross Operating Profit) ซึ่งเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับอัตราค่าบริหารอสังหาริมทรัพย์ (Property	

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563		
				Management Fee) ของ ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ (Real Estate Investment Trust - REIT) ในประเทศไทยและสิงคโปร์ ทั้งนี้ สำหรับทรัพย์สินประเภทศูนย์การค้า อัตราค่าบริการจะคิดเป็นร้อยละของกำไรจากการดำเนินงาน (Net Operating Income) ซึ่งค่าบริการดังกล่าวมากกว่าต้นทุนการให้บริการของกลุ่มบริษัท 3. การให้บริการด้านที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้างและบริหารโครงการ โดยอัตราค่าบริการคิดเป็นร้อยละของมูลค่างานก่อสร้างของโครงการ ซึ่งไม่ต่ำกว่าอัตราค่าบริการของผู้ให้บริการรายอื่นในตลาด	
5. การให้เช่าอสังหาริมทรัพย์					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท ให้เช่าที่ดิน อาคาร			ปัจจุบันกลุ่มบริษัท มีทรัพย์สินซึ่งซื้อมาเพื่อการลงทุนในอนาคตและยังไม่ถูกนำมาใช้ประโยชน์ ดังนั้นกลุ่มบริษัท จึง	กลุ่มบริษัท ให้เช่าที่ดิน และอาคารแก่กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี โดยมีอัตราและเงื่อนไขการเช่าเทียบเคียง

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563		
	<u>รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม</u>	10.81	1.24	พิจารณาให้เช่าทรัพย์สินดังกล่าวกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเพื่อสร้างรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัท ได้แก่ การให้เช่าที่ดินเนื้อที่ 1 งาน 80 ตารางวา และอาคารโกดังด้านหลังอาคารอินเตอร์ลิงค์ ในซอยบางนา-ตราด 56 ซึ่งเป็นพื้นที่ที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ สัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 14 มกราคม 2565โดยอัตราค่าเช่าและค่าบริการเทียบเคียงได้กับการเช่าที่ดินและอาคารคลังสินค้าในพื้นที่ใกล้เคียง เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563 ได้เข้าซื้อหุ้นในทรัพย์สินกลุ่ม3 ตามแผนการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทแล้ว จึงส่งผลให้รายได้ลดลงจากปี 2562	ได้กับการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ในพื้นที่ใกล้เคียง จึงพิจารณาว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	กลุ่มบริษัท ให้เช่าพื้นที่จอดรถในโครงการ Park Ventures Ecoplex **<u>รายได้จากกิจการโรงแรม (รายได้อื่น)</u>**	3.13	3.22	กลุ่มบริษัท รับโอนสิทธิการเช่าพื้นที่ 28,200 ตารางเมตรและพื้นที่จอดรถจำนวน 235 คันตามสัญญาเช่าระยะยาวกับบริษัท เลิศรัฐการ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจโรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ และรับโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาบริหารพื้นที่จอดรถยนต์กับทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์โกลเด้นเวนเจอร์ (GVREIT) เพื่อให้ GVREIT สามารถใช้สิทธิในพื้นที่จอดรถจำนวน 164 คัน GVREIT ตกลงจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กลุ่มบริษัท เป็นค่าเช่ารายเดือนและมีการให้ส่วนลดเนื่องจากเป็นการเช่าเหมาที่จอดรถจำนวนมาก โดยค่าเช่ามีการปรับขึ้นร้อยละ 4.00 ต่อปี ซึ่งเริ่มปรับขึ้นวันที่ 1 เมษายน 2563 สัญญาบริหารพื้นที่จอดรถยนต์ดังกล่าวมีระยะเวลา 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2556 และผู้เช่ามีสิทธิในการต่อสัญญาครั้งละ 3 ปีทั้งนี้อัตราและเงื่อนการเช่าเทียบเคียงได้กับการเช่าพื้นที่จอดรถเฉลี่ยของอาคารสำนักงานในพื้นที่ใกล้เคียง ทั้งนี้ การที่กลุ่มบริษัท ให้เช่าพื้นที่จอดรถ 164 คันไม่กระทบต่อการใช้พื้นที่จอดรถของโรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งโดยมีอัตราและเงื่อนไขการเช่าเทียบเคียงได้กับการให้เช่าพื้นที่จอดรถในพื้นที่เฉลี่ยของอาคารสำนักงานใกล้เคียงและมีการให้ส่วนลดเนื่องจากเป็นการเช่าเหมาที่จอดรถจำนวนมาก จึงพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563		
				กรุงเทพฯ โดย ผู้ใช้บริการ ผู้มาติดต่อโรงแรม และพนักงาน มีสิทธิใช้พื้นที่จอดรถ โดยมีค่าบริการจอดรถในอัตราค่าจอดรถและเงื่อนไขตามที่ตกลงในสัญญาแต่ต้องไม่เกินกว่ารายได้ค่าเช่าที่จอดรถที่กลุ่มบริษัท ได้รับจากสัญญาบริหารพื้นที่จอดรถยนต์ดังกล่าว	
6. รายได้อื่น					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	กลุ่มบริษัท มีรายได้อื่น ๆ ส่วนใหญ่ คือ รายได้ให้เช่ารถยนต์ชั่วคราวและรับเงินสินไหมทดแทน **<u>รายได้อื่น</u>** – กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี – กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์ **รวมทั้งสิ้น**	 0.52 0.48 **1.00**	 - - **-**	ในปี 2562 รายได้อื่น ๆ ของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย รายได้จากการให้เช่ารถยนต์ชั่วคราวซึ่งราคาที่ให้เช่าเป็นไปตามอัตราค่าบริการตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ และเป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว โดยมีอัตราค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก หรือตาม ค่าใช้จ่ายทีเกิดขึ้นจริง จึงพิจารณาว่ารายการดังกล่าวมีสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์กับกลุ่มบริษัท

ข. ค่าใช้จ่าย

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563		
1. การซื้อสินค้าอุปโภคบริโภค					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	กลุ่มบริษัท ซื้อสินค้าอุปโภคบริโภคและอุปกรณ์สำนักงาน เช่น กระดาษชำระ ปากกา กระดาษถ่ายเอกสาร และสินค้าอื่น ๆ เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจและเพื่อใช้ในสำนักงานของกลุ่มบริษัท			กลุ่มบริษัท ซื้อสินค้าอุปโภคบริโภคและอุปกรณ์สำนักงานจากกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี และกลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นการซื้อในปริมาณมาก การซื้อตามแผนงาน หรือเป็นการสั่งซื้อกรณีไม่เร่งด่วน กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการเปรียบเทียบราคาสินค้ากับผู้จำหน่ายสินค้ารายอื่น ซึ่งราคาสินค้าที่ซื้อจากนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นราคาและเงื่อนไขที่เทียบเคียงได้กับผู้จำหน่ายสินค้ารายอื่น ในกรณีที่เป็นการสั่งซื้อที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราวเนื่องจากความจำเป็นในการใช้สินค้า กลุ่มบริษัท จะซื้อสินค้าผ่านช่องทางค้าปลีกตามราคาค้าปลีกทั่วไป	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยสินค้าดังกล่าวเป็นสิ่งจำเป็นที่ต้องใช้ในการดำเนินธุรกิจและใช้ในสำนักงาน โดยมีราคาและเงื่อนไขการค้าที่เทียบเคียงได้กับผู้จำหน่ายสินค้ารายอื่น หรือเป็นราคาค้าปลีกทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมสมเหตุสมผล และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
	<u>ค่าใช้จ่ายในการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม</u>				
	– กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	1.06	1.39		
	รวม	**1.06**	**1.39**		
	<u>ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง</u>				
	– กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	-	0.01		
	– กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	7.31	3.38		
	รวม	**7.31**	**3.39**		

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563		
	<u>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)</u>		0.01		
	– กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	0.06	0.61		
	– กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	0.49	0.01		
	– กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	-	**0.63**		
	รวม	**0.55**	**5.41**		
	รวมทั้งสิ้น	**8.92**			
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท ซื้อสินค้าจากร้าน The Gallery **<u>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)</u>**	0.42	0.62	กลุ่มบริษัท ซื้อสินค้าจากร้าน The Gallery เพื่อเป็นของขวัญให้แก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท โดยเป็นราคาค้าปลีกทั่วไปที่จำหน่ายให้กับลูกค้าภายนอก และมีเงื่อนไขการชำระราคาที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ ร้าน The Gallery เป็นหนึ่งในโครงการเพื่อสังคมที่กลุ่มบริษัท ให้การสนับสนุน โดยร้าน The Gallery จำหน่ายสินค้าไทยที่ดีมีคุณภาพซึ่งคัดสรรมาจากชุมชนหรือผู้ผลิตท้องถิ่น ปัจจุบันร้าน The Gallery ดำเนินงาน	การซื้อสินค้าจากร้าน The Gallery เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการชำระราคาที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก อีกทั้งยังเป็นการสนับสนุนชุมชนหรือผู้ผลิตท้องถิ่นตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มบริษัท จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม และสมเหตุสมผล

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563		
				โดยบริษัทในกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ กลุ่มบริษัทโออิชิ	กลุ่มบริษัท ซื้ออาหารและเครื่องดื่ม **<u>ค่าใช้จ่ายในการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม</u>** – กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ – กลุ่มบริษัทโออิชิ **รวม** **<u>ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง</u>** – กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี – กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ – กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ **รวม**	 0.17 0.04 **0.21** - 21.00 2.22 **23.22**	 0.01 - **0.01** 1.47 8.23 - **9.70**	ตามหลักเกณฑ์ของบริษัท หากมีการซื้ออาหารและเครื่องดื่มที่เป็นการซื้อปริมาณมาก การซื้อตามแผนงาน หรือการสั่งซื้อกรณีไม่เร่งด่วน กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการเปรียบเทียบราคากับผู้จำหน่ายรายอื่น ซึ่งราคาสินค้าที่ซื้อจากนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นราคาและเงื่อนไขที่เทียบเคียงได้กับผู้จำหน่ายสินค้ารายอื่น ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราวเนื่องจากความจำเป็นเพื่อใช้สินค้าในการดำเนินธุรกิจและรับรองลูกค้า กลุ่มบริษัท ซื้ออาหารและเครื่องดื่มผ่านช่องทางค้าปลีกตามราคาค้าปลีกทั่วไป	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยราคาและเงื่อนไขการค้าที่เทียบเคียงได้กับผู้จำหน่ายสินค้ารายอื่น หรือเป็นราคาค้าปลีกทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม และสมเหตุสมผล และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563		
	<u>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)</u>				
	– กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	2.16	0.68		
	รวม	**2.16**	**0.68**		
	รวมทั้งสิ้น	**25.59**	**10.39**		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	กลุ่มบริษัท ซื้ออุปกรณ์ด้านไอที และเครื่องใช้ไฟฟ้า ได้แก่ โทรทัศน์ **<u>ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร</u>**	0.10	-	ในปี 2562 กลุ่มบริษัท ซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า ได้แก่ โทรทัศน์ เพื่อทดแทนเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ชำรุดในโรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพฯ โดยราคาสินค้าที่ซื้อจากนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นราคาและเงื่อนไขการค้าที่เทียบเคียงได้กับผู้จำหน่ายสินค้ารายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขการค้าที่เทียบเคียงได้กับผู้จำหน่ายสินค้ารายอื่น จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าว มีความเหมาะสมสมเหตุสมผลและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563		
2. การว่าจ้างบริการต่าง ๆ					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท ทำสัญญารับบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ **<u>ค่าใช้จ่ายในการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม</u>** **<u>ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง</u>** **<u>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)</u>** **รวมทั้งสิ้น**	 2.19 2.21 33.21 **37.61**	 1.58 - 28.79 **30.37**	กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการเปรียบเทียบอัตราค่าบริการจากผู้ให้บริการรายอื่น ซึ่งอัตราและเงื่อนไขการรับบริการเทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการรายอื่น ๆ	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในสำนักงานและการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการชำระเทียบเคียงได้กับอัตราค่าบริการที่ได้รับจากผู้ให้บริการรายอื่น จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	กลุ่มบริษัท ว่าจ้างให้นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งให้บริการทำความสะอาด บริการซักรีด บริการรักษาความปลอดภัย และบริการบำรุง			กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการเปรียบเทียบราคาเพื่อคัดเลือกผู้ให้บริการและทำสัญญาระยะเวลา 1 ปีสำหรับบริการทำความสะอาด ซักรีด และบริการรักษา	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการชำระเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน หรือเทียบเคียงได้กับผู้

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563		
	ดูแลรักษาระบบการควบคุมการเข้า-ออกประตูสำนักงาน			ความปลอดภัย ซึ่งราคาสินค้า ค่าบริการ และเงื่อนไขการให้บริการของกลุ่มบริษัทดังกล่าวเทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการรายอื่น	ให้บริการรายอื่น จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
	<u>ค่าใช้จ่ายในการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม</u>	92.17	0.01		
	– กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	1.38	1.08		
	– กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	**93.55**	**1.09**		
	รวม				
	<u>ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง</u>	72.20	27.74		
	– กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี				
	<u>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)</u>	1.05	-		
	– กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	0.04	0.08		
	– กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	**1.09**	**0.08**		

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563		
	รวม **รวมทั้งสิ้น**	**166.84**	**28.91**		
กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายเป็นค่าบริการพื้นที่ส่วนกลางและพื้นที่รอบอาคารของโครงการ Park Ventures Ecoplex **<u>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)</u>**	10.40	7.96	กลุ่มบริษัท ได้รับโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาบริการเพื่อรับบริการสำหรับพื้นที่ส่วนกลางและพื้นที่รอบอาคารของโครงการ Park Ventures Ecoplex ทั้งนี้ สัญญาสิ้นสุดวันที่ 5 กันยายน 2584 โดยกลุ่มบริษัท มีหน้าที่ต้องชำระค่าบำรุงรักษา และค่าดูแลพื้นที่ส่วนกลาง โดยมีวิธีการคำนวณอัตราค่าบริการ ดังนี้ 1. ค่าบริการพื้นที่ส่วนกลางที่เกิดจากการบำรุงรักษา จัดการและดูแลพื้นที่ส่วนกลางและพื้นที่รอบอาคาร โดยอัตราค่าบริการจะพิจารณาจากสัดส่วนพื้นที่ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ 2. ค่าบริการสาธารณูปโภคที่เกิดขึ้นตามจริง เช่น ค่าบริการรักษา	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีอัตราค่าบริการเป็นไปตามสัดส่วนพื้นที่ที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจและเป็นไปตามค่าบริการสาธารณูปโภคที่เกิดขึ้นจริง จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมสมเหตุสมผลและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563		
				ความปลอดภัย ค่ากระแสไฟฟ้าที่เกี่ยวข้อง	
3. การทำประกันภัยทรัพย์สินและประกันชีวิต					
กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	กลุ่มบริษัท ทำประกันภัยทรัพย์สิน ประกันชีวิต ประกันสุขภาพและประกันอุบัติเหตุของพนักงานของกลุ่มบริษัท กับกลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์			กลุ่มบริษัท ทำประกันประเภทต่าง ๆ กับกลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์ ดังนี้ 1. ประกันภัยทรัพย์สินสำหรับธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) และธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการเปรียบเทียบเบี้ยประกันและความคุ้มครองของกรมธรรม์ของประกันภัยทรัพย์สินจากนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับผู้ให้บริการประกันภัยอื่น ๆ โดยนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเสนออัตราค่าเบี้ยประกันและ	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีอัตราค่าเบี้ยประกันและความคุ้มครองของกรมธรรม์ที่เทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการรายอื่น จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม สมเหตุสมผล และมีความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
	ค่าใช้จ่ายในการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม	16.66	14.06		
	ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	4.15	2.69		
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	16.65	33.63		
	รวมทั้งสิ้น	**37.46**	**50.38**		

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563		
				ความคุ้มครองดีที่สุด โดยความคุ้มครองของกรมธรรม์มีอายุ 1 ปี 2. ประกันชีวิต ประกันสุขภาพและประกันอุบัติเหตุของพนักงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นสวัสดิการพนักงาน กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการเปรียบเทียบเบี้ยประกันและความคุ้มครองของกรมธรรม์ของประกันชีวิต ประกันสุขภาพและประกันอุบัติเหตุจากนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับผู้ให้บริการประกันภัยอื่น ๆ โดยนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเสนออัตราค่าเบี้ยประกันและความคุ้มครองที่ดีที่สุดสำหรับแผนความคุ้มครองตามสวัสดิการพนักงานที่กลุ่มบริษัท กำหนด โดยความคุ้มครองของกรมธรรม์มีอายุ 1 ปี 3. ประกันภัย Covid-19 เนื่องจากสถาสถานการณ์โควิด กลุ่มบริษัทได้	

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563		
				ประกันเพิ่มเติมจากสวัสดิการพนักงาน กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการเปรียบเทียบเบี้ยประกันและความคุ้มครองของกรมธรรม์ประกัน Covid-19 จากนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับผู้ให้บริการประกันภัยอื่น ๆ โดยนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเสนออัตราค่าเบี้ยประกันและความคุ้มครองที่ดีที่สุดสำหรับแผนความคุ้มครองที่กลุ่มบริษัทกำหนด โดยความคุ้มครองของกรมธรรม์มีอายุ 1 ปี	
4. การเช่าและบริการรถยนต์					
กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	กลุ่มบริษัท รับโอนสิทธิการเช่ารถยนต์และทำสัญญาเช่ารถยนต์ **<u>ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง</u>**	2.78	3.17	กลุ่มบริษัท ได้เข้าทำสัญญาเช่ารถยนต์ในปี2562 จำนวนรวม 29 คัน และในปี 2563 จำนวนรวม 24 คัน (เนื่องจากบริษัทยกเลิกสัญญาเช่าในระหว่างปี) ทั้งนี้ สัญญาเช่ารถยนต์มีระยะเวลาคงเหลือ 1 – 5 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดปี 2567 โดยกลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการ	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยอัตราและเงื่อนไขการเช่าเทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการเช่ารถยนต์รายอื่น จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม และสมเหตุสมผล

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563		
		13.51	9.99	เปรียบเทียบ ประเภทรถยนต์ และอัตราค่าเช่ากับผู้ให้บริการรายอื่น ซึ่งอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการเช่าของกลุ่มบริษัทดังกล่าวเทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการเช่ารถยนต์รายอื่น	
	<u>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)</u>				
	รวมทั้งสิ้น	**16.29**	**13.16**		
5. การเช่าสังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท เช่าที่ดิน และพื้นที่อาคาร			กลุ่มบริษัท เช่าหรือเช่าช่วงที่ดิน และพื้นที่อาคาร จากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังนี้ 1. ที่ดินเนื้อที่ 6 ไร่ 1 งาน 70 ตารางวา บนถนนวิทยุ ซึ่งเป็นที่ตั้งของอาคารแอทธินี ทาวเวอร์ ซึ่งสัญญาเช่าช่วงมีระยะเวลา 50 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2592 และปรับขึ้นร้อยละ 10.00 ทุก ๆ 3 ปี โดย	รายการดังกล่าวเป็นรายการเกี่ยวกับทรัพย์สินและบริการ โดยค่าเช่าที่ชำระให้นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเท่ากับค่าเช่าจากบุคคลภายนอก หรือเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกันซึ่งไม่ทำให้บริษัท เสียประโยชน์ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
	<u>ค่าใช้จ่ายในการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม</u>	87.63	74.96		
	<u>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)</u>	0.48	0.60		
	รวมทั้งสิ้น	**88.11**	**75.56**		

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563		
				มีค่าเช่าช่วงที่ดินเท่ากับค่าเช่าที่กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซีในฐานะผู้เช่าจ่ายให้กับเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นบุคคลภายนอก 2. ที่ดินเนื้อที่ 27 ไร่ 2 งาน 28 ตารางวา บนถนนเจริญกรุง เพื่อใช้เป็นที่จอดรถยนต์ของโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ สัญญาเช่ามีระยะเวลา 1 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และมีการต่อสัญญาระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน และปรับขึ้นค่าเช่าร้อยละ 5.00 ต่อปี อัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราที่ไม่สูงกว่าอัตราตลาดของค่าเช่าที่ดินในพื้นที่ใกล้เคียง 3. พื้นที่ชั้น 2A จำนวน 256.33 ตร.ม. ในโครงการเกทเวย์ เอกมัย เพื่อใช้เป็นสำนักงานของ	

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563		
				หน่วยงานที่ทำหน้าที่บริหารจัดการโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าของกลุ่มบริษัท มีอัตราค่าเช่าและค่าบริการเทียบเคียงได้กับผู้เช่าอื่นในศูนย์การค้า ทั้งนี้สัญญาดังกล่าวสิ้นสุดเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 และไม่ต่อสัญญาดังกล่าว โดยหน่วยงานดังกล่าวได้ย้ายสำนักงานกลับมาที่สำนักงานใหญ่แล้ว 4. ที่ดินเนื้อที่ 1 ไร่ 3 งาน 63.8 ตารางวา บนถนนงามวงศ์วาน เพื่อใช้เป็นที่จอดรถยนต์ของโครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์งาน สัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 เพื่อรองรับจำนวนลูกค้าที่มาใช้บริการศูนย์การค้าเป็นจำนวนมาก ซึ่งที่จอดรถที่มีอยู่ในอาคารจอดรถไม่เพียงพอต่อ	

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563		
				จำนวนลูกค้าที่มาใช้บริการ กลุ่มบริษัท จึงมีความจำเป็นที่จะต้องจัดหาพื้นที่จอดรถเพิ่มเติมในบริเวณเคียง โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการเช่าเป็นไปตามที่ตกลงกัน โดยเป็นอัตราค่าเช่าที่บริษัท มีความสามารถในการจ่ายได้ โดยยังได้รับผลตอบแทนจากการเก็บค่าที่จอดรถมากกว่าค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการที่จอดรถ ซึ่งในบริเวณใกล้เคียงไม่มีที่ดินให้เช่าที่สามารถนำมาเทียบเคียงอัตราค่าเช่าได้ อย่างไรก็ดี เมื่อเปรียบเทียบมูลค่าที่ดินจากการประเมินโดยค่าเช่าที่จ่ายจริงและมีสมมติฐานระยะเวลาการเช่าไม่สิ้นสุดเสมือนกรรมสิทธิ์และมูลค่าที่ดินจากการประเมินโดยกรมธนารักษ์ พบว่ามูลค่าที่ดินจากการประเมินโดยค่า	

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563		
				เช่าที่จ่ายจริงต่ำกว่ามูลค่าที่ดินจากการประเมินโดยกรมธนารักษ์ 5. ที่ดินเนื้อที่ 1ไร่ 3งาน 6ตารางวา ตั้งอยู่ที่เชียงใหม่สำหรับเก็บก๊าซหุงต้มในห้องครัวของโรงแรมพรพิงค์ เนื่องจากทางโรงแรมมีการปิดปรับปรุง ระยะสัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน และปรับขึ้นค่าเช่าร้อยละ 10.00 ต่อปี อัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราที่ไม่สูงกว่าอัตราตลาดของค่าเช่าที่ดินในพื้นที่ใกล้เคียง 6. ที่ดินเนื้อที่ 7ไร่ 94ตารางวา ตั้งอยู่ที่เชียงใหม่เพื่อใช้เป็นที่จอดรถสำรองของโรงแรมอิมพีเรียลแม่ปิง เพื่อใช้ในระหว่างก่อสร้างโครงการ ระยะสัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563		
				โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน อัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราที่ไม่สูงกว่าอัตราตลาดของค่าเช่าที่ดินในพื้นที่ใกล้เคียง	
6. ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายอื่น ๆ สำหรับธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) เช่น ค่าพนักงาน ค่าใช้จ่ายในการส่งลูกค้าระหว่างกัน เป็นต้น **<u>ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง</u>**	1.47	-	ในปี 2562 โรงแรมแบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค มีการยืมพนักงานจากโรงแรมหัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา ซึ่งเป็นทรัพย์สินกลุ่ม 3 โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นไปตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง กล่าวคือ ตามอัตราเงินเดือนของพนักงานและระยะเวลาที่ปฏิบัติงานให้แก่โรงแรมดังกล่าว นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท มีการแนะนำลูกค้าไปใช้บริการโรงแรมของนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เนื่องจากห้องพักของโรงแรมภายใต้กลุ่มบริษัทเต็ม โดยกลุ่มบริษัท จะเป็นผู้รับชำระค่าใช้บริการจากลูกค้า และชำระค่าใช้จ่ายให้กับนิติ	การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในอดีตและจะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคตเนื่องจากกลุ่มบริษัท ได้ซื้อหุ้นในทรัพย์สินกลุ่ม3 เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563 ตามแผนการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทแล้ว

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563		
				บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง	
กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายที่จอดรถสำหรับพื้นที่จอดรถในโครงการ Park Venture Ecoplex **<u>ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง</u>**	3.57	1.83	กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายที่จอดรถในโครงการ Park Venture Ecoplex เมื่อลูกค้ามาใช้บริการโรงแรม และจอดรถภายในโครงการ Park Venture Ecoplex โดยอัตราค่าที่จอดรถและเงื่อนไขการชำระเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท จะชำระค่าที่จอดรถตามการใช้จริงของลูกค้า อย่างไรก็ดี ค่าที่จอดรถทั้งหมดจะไม่เกินกว่ารายได้ค่าเช่าที่จอดรถ ตามสัญญาบริหารพื้นที่จอดรถยนต์ 164 คันที่กลุ่มบริษัท ทำกับ GVREIT	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท โดยค่าที่จอดรถเป็นตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง อย่างไรก็ดี ค่าที่จอดรถทั้งหมดจะไม่เกินกว่ารายได้ค่าเช่าที่จอดรถ ตามสัญญาบริหารพื้นที่จอดรถยนต์ 164 คันที่กลุ่มบริษัท ทำกับ GVREIT จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวเหมาะสม สมเหตุสมผล และไม่ทำให้กลุ่มบริษัท เสียประโยชน์
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ส่วนใหญ่เป็นบริหารจัดการและให้คำปรึกษาในด้านธุรกิจการค้า ค่าบริหารทรัพย์สิน และค่าใช้จ่ายเดินทางศึกษาดูงานต่างประเทศ			กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ส่วนใหญ่ประกอบด้วย 1. ค่าบริหารทรัพย์สินสำหรับอาคาร โอ.พี.เพลส เชียงใหม่ ซึ่งอาคารเป็นส่วนหนึ่งของโรงแรมเลอ เม	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท สำหรับของโรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ อัตราและเงื่อนไขการชำระค่าบริการใกล้เคียงกับค่าบริการจาก

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563		
	<u>ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง</u> <u>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)</u> <u>ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่าย</u> **รวมทั้งสิ้น**	0.92 6.16 1.21 **8.29**	0.93 3.28 0.10 **4.31**	อริเดียน เชียงใหม่ โดยกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซีมีหน้าที่ดูแลรักษาความปลอดภัยและความสะอาด รวมทั้งซ่อมแซมบำรุงรักษาทรัพย์สิน ซึ่งสัญญาสิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 อัตราและเงื่อนไขการชำระค่าบริการเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน ซึ่งไม่สูงกว่าค่าบริการจากบุคคลภายนอกบวกค่าบุคลากรควบคุมดูแลการทำงานในกรณีที่บริษัท ดำเนินการเอง 2. ค่าใช้จ่ายดูงานทั้งในและต่างประเทศ อัตราค่าบริการใกล้เคียงกับบุคคลภายนอก	บุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายสำหรับห้องพัก ห้องอาหารและห้องประชุม			กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายสำหรับห้องพัก ห้องอาหาร และห้องประชุม โดยมีรายละเอียดดังนี้	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท ที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว โดยมีค่าบริการตามราคาตลาดและอาจได้รับส่วนลดเป็น

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563		
	<u>ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง</u> – กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี **<u>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)</u>** – กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี **รวมทั้งสิ้น**	0.01 4.95 **4.96**	- 0.08 **0.08**	1. การใช้บริการห้องพัก ห้องอาหารและห้องประชุมของโรงแรมภายใต้กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี ในพื้นที่ที่ไม่มีโรงแรมของกลุ่มบริษัท หรือโรงแรมที่อยู่ภายในทรัพย์สินกลุ่ม 3 สำหรับการจัดประชุมของกลุ่มบริษัท หรือการรับรองลูกค้า 2. การให้หรือจำหน่าย voucher โรงแรมแก่ผู้มีอุปการคุณหรือลูกค้าของกลุ่มบริษัท โดยลูกค้าสามารถเข้าใช้บริการได้ทั้งโรงแรมของกลุ่มบริษัท และโรงแรมที่อยู่ในทรัพย์สินกลุ่ม 3 เพื่อการประชาสัมพันธ์ 3. การเช่าห้องพักสำหรับเก็บเอกสารภายใต้กลุ่มทีซีซี ซึ่งข้อตกลงเป็นไปตามสัญญา โดยสัญญามีระยะเวลา 1ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึง 31 ธันวาคม	ครั้งคราว จึงพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมและไม่ทำให้กลุ่มบริษัท เสียประโยชน์ สำหรับรายการที่เกิดขึ้นกับทรัพย์สินกลุ่ม 3 เป็นรายการที่เกิดขึ้นขึ้นในอดีตและจะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต เนื่องจากกลุ่มบริษัท ได้ซื้อหุ้นในทรัพย์สินกลุ่ม3 เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563 ตามแผนการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทแล้ว

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563		
				2563 (มีการยกเลิกสัญญาเมื่อวันที่ 1ตุลาคม 2563) โดยกลุ่มบริษัท ชำระค่าบริการตามราคาตลาดและอาจได้รับส่วนลดค่าบริการเป็นครั้งคราว โดยส่วนลดที่กลุ่มบริษัท ได้รับเทียบเคียงได้กับส่วนลดที่ลูกค้าองค์กรภายนอก หรือส่วนลดที่ลูกค้าบุคคลภายนอกได้รับจากการเป็นสมาชิกเครือโรงแรมต่าง ๆ เช่น ClubMarriott หรือจากช่องทางการเข้าใช้บริการอื่น ๆ เช่น Agoda และ Eatigo ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นในทรัพย์สินกลุ่ม3 เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563 ตามแผนการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทแล้ว ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายลดลงจากปี2562	
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท ให้เงินสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคม **<u>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)</u>**	0.11	-	ในปี 2562 กลุ่มบริษัท ให้เงินสนับสนุนกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี สำหรับงานวิ่งมาราธอนในจังหวัดเชียงใหม่ เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวและ	การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามนโยบายการสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมของกลุ่มบริษัท และเป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดี ช่วประชาสัมพันธ์

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563		
				สถานที่ท่องเที่ยวของจังหวัดเชียงใหม่ โดยกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซีจะมอบรายได้หลังหักค่าใช้จ่ายให้แก่สถาบันพัฒนาการเด็กราชนครินทร์ จังหวัดเชียงใหม่	กลุ่มบริษัท จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์กับกลุ่มบริษัท

12.3 รายการจากการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการถือครองอสังหาริมทรัพย์ โดยรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท ที่เกิดจากการปรับโครงสร้างสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สามารถสรุปได้ดังนี้

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563		
1. การซื้อ/ขายหุ้นบริษัท					

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท ซื้อหุ้นร้อยละ 75.00 ของบริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย (เดิมชื่อบริษัท วรรณเจริญกิจ จำกัด) **<u>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</u>**	6.26	-	เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562 กลุ่มบริษัท ซื้อหุ้นร้อยละ 75.00 ของบริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย (เดิมชื่อบริษัท วรรณเจริญกิจ จำกัด) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำมาใช้ดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ โดยราคาซื้อหุ้นเท่ากับมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น) ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และเงื่อนไขในการซื้อขายหุ้นเป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญา	รายการดังกล่าวเป็นรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์และบริการเพื่อปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท
	กลุ่มบริษัท ซื้อหุ้นร้อยละ 100.00 ของบริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด **<u>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</u>**	0.10	-	เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562 กลุ่มบริษัท ซื้อหุ้นร้อยละ 100.00 ของบริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการลงทุนในธุรกิจ e-commerce โดยราคาซื้อหุ้นเท่ากับมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น) ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และเงื่อนไขในการซื้อขายหุ้นเป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญา	รายการดังกล่าวเป็นรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์และบริการเพื่อลงทุนในธุรกิจเพิ่มเติมของกลุ่มบริษัท และสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563		
	กลุ่มบริษัทฯ ขายหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ (หุ้นไขว้) **<u>สิ่งตอบแทนที่ได้รับ</u>**	0.01	-	เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ ขายหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 120 หุ้นที่ถือโดยบริษัทย่อย และบริษัทย่อยทางอ้อมจำนวน 12 บริษัท และขายหุ้นของบริษัทย่อยของบริษัทฯ จำนวน 8 หุ้นที่ถือโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 ข้อ 15 (1) (ข) และ 15 (1) (ค) โดยราคาขายหุ้นเท่ากับมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น) ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 หรือ ราคาซื้อทรัพย์สินกลุ่ม 2	รายการดังกล่าวเป็นรายการจำหน่ายหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ และเป็นรายการระหว่างกันซึ่งราคาในการจำหน่ายหุ้นเป็นราคาที่อ้างอิงจากมูลค่าตามบัญชีสุทธิจากงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 การเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องสำหรับการขออนุญาตออกและเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนและเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563		
	กลุ่มบริษัท ซื้อหุ้นบริษัททรัพย์สินกลุ่ม 3ร้อยละ 100.00 **<u>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</u>**	-	25,785	กลุ่มบริษัท ซื้อหุ้นทรัพย์สินกลุ่ม 3 ร้อยละ 100.00 เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยมูลค่าดังกล่าวเป็นยอดปรับปรุงซื้อขายสุดท้าย เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2563 จากเดิมมูลค่าซื้อหุ้นเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563 จำนวน 26,229 ล้านบาท	รายการดังกล่าวเป็นรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์และบริการเพื่อลงทุนในธุรกิจเพิ่มเติมของกลุ่มบริษัท และสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท
2. การซื้อ/ขายทรัพย์สิน					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท โอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาโอนสิทธิการเช่าที่ดินและขายสิ่งปลูกสร้างในการดำเนินธุรกิจค้าส่งของสดแก่กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี **<u>สิ่งตอบแทนที่ได้รับ</u>**	456.79	-	กลุ่มบริษัท โอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาโอนสิทธิการเช่าที่ดินและขายสิ่งปลูกสร้างในการดำเนินธุรกิจค้าส่งของสด เนื่องจากธุรกิจดังกล่าวไม่สอดคล้องกับกลยุทธ์หลักของบริษัท โดยราคาค่าตอบแทนการโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาโอนสิทธิการเช่าที่ดิน ค่าขายสิ่งปลูกสร้างและค่าก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างเป็นไปตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงของบริษัท	รายการดังกล่าวเป็นรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์และบริการเพื่อปรับโครงสร้างการถือครองอสังหาริมทรัพย์ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	กลุ่มบริษัทฯ ซื้ออาคารและสิ่งปลูกสร้างเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจคอมมูนิตี้ มาเก็ต บางกะปิจากกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี			กลุ่มบริษัทฯ ซื้ออาคารและสิ่งปลูกสร้างเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจคอมมูนิตี้ มาเก็ต บางกะปิ เพื่อให้สอดคล้อง	รายการดังกล่าวเป็นรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์และบริการเพื่อปรับโครงสร้างการถือครองอสังหาริมทรัพย์

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563		
	<u>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</u>	-	126.70	กับกลยุทธ์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยใช้มูลค่าตามต้นทุนในการก่อสร้างอาคารเป็นราคาซื้อขาย ฯ	ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
3. การให้/รับความช่วยเหลือทางการเงิน					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท ให้กู้ยืมเงินระยะสั้นและระยะยาว			กลุ่มบริษัท ให้กู้ยืมเงินระยะสั้นและระยะยาวแก่กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี โดยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและมีอัตราดอกเบี้ยไม่ต่ำกว่าต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัท กล่าวคือ ร้อยละ 4.20-4.30 ต่อปี ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท ได้รับชำระคืนเงินกู้ยืมทั้งหมดแล้วในเดือนมีนาคม 2562 กลุ่มบริษัท มีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด (เดิมชื่อบริษัท วรรณเจริญกิจ จำกัด) ซึ่งยังคงค้างเนื่องจากกลุ่มบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัดในสัดส่วนร้อยละ 25 อีกทั้งยังมีแผนที่จะเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด โดย	รายการดังกล่าวเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินซึ่งเกิดขึ้นในอดีต โดยอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัท เรียกเก็บจากผู้กู้ไม่ต่ำกว่าต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัท ซึ่งกลุ่มบริษัท ได้รับชำระคืนเงินกู้ยืมทั้งหมดและยกเลิกการค้ำประกันเงินกู้ยืมเรียบร้อยแล้ว จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวไม่ทำให้กลุ่มบริษัท เสียประโยชน์
	<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u>				
	ยอดยกมา ณ วันที่ต้นงวด	36.40	-		
	รับชำระคืนระหว่างงวด	(36.40)	-		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่สิ้นงวด	-	-		
	<u>เงินให้กู้ยืมระยะยาว</u>				
	ยอดยกมา ณ วันที่ต้นงวด	330.48	-		
	รับชำระคืนระหว่างงวด	(330.48)	-		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่สิ้นงวด	-	-		
	<u>ดอกเบี้ยรับ</u>	1.84	-		

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563		
				เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562 กลุ่มบริษัท ได้เข้าซื้อหุ้นสัดส่วนร้อยละ 75.00 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด ส่งผลให้ภายหลังการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าว บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด ถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท และรายการดังกล่าวจะไม่ใช่รายการระหว่างกันอีกตั้งแต่ในงบการเงินสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 เป็นต้นไป	
	กลุ่มบริษัท กู้ยืมเงินระยะสั้นและระยะยาวจากกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี **<u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u>** ยอดยกมา ณ วันที่ต้นงวด กู้เพิ่มระหว่างงวด ชำระคืนระหว่างงวด ยอดคงเหลือ ณ วันที่สิ้นงวด **<u>ดอกเบี้ยจ่าย</u>**	 - 21.32 (21.32) - 0.03	 - - - - -	กลุ่มบริษัท กู้ยืมเงินจากกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี ในรูปแบบของตั๋วสัญญาการใช้เงิน เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจและลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ โดยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทกู้ยืมกับสถาบันการเงิน กล่าวคือ ร้อยละ 3.53 – 3.90 ต่อปี	รายการดังกล่าวเป็นรายการรับความช่วยเหลือทางการเงินซึ่งเกิดขึ้นในอดีตกลุ่มบริษัท โดยมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทกู้ยืมกับสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมพร้อมดอกเบี้ยทั้งหมดให้แก่กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซีแล้ว จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563		
				เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562 กลุ่มบริษัท เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 100.00 ของบริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด ซึ่งบริษัทดังกล่าวมีเงินกู้ยืมคงค้างจากกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี ซึ่งกลุ่มบริษัท ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมพร้อมดอกเบี้ยทั้งหมดให้แก่กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซีแล้วในเดือนมีนาคม 2562	
	กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซีรับประกันการปฏิบัติหน้าที่ของกลุ่มบริษัท ภายใต้สัญญาบริหารโรงแรม	-	-	กลุ่มบริษัท ซื้อโรงแรมและรับโอนสิทธิและหน้าที่ในฐานะเจ้าของโรงแรมในสัญญาบริหารโรงแรมโดยผู้บริหารโรงแรมภายนอกระดับสากลจากกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี ทั้งนี้ตามสัญญาดังกล่าวกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี รับประกันการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดของเจ้าของโรงแรมรวมถึงการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน การชำระเงินหรือความเสียหายแล้วแต่กรณี ปัจจุบัน กลุ่มบริษัท มีสัญญากับผู้บริหารโรงแรมภายนอกระดับสากลที่	รายการดังกล่าวเป็นรายการรับความช่วยเหลือทางการเงินในอดีตโดยไม่มีการคิดค่าตอบแทนและกลุ่มบริษัท อยู่ระหว่างดำเนินการเปลี่ยนตัวผู้รับประกันตามสัญญา จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563		
				มีกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซีเป็นผู้รับประกันดังกล่าวรวมทั้งสิ้นจำนวน 7 สัญญาสำหรับโรงแรมของกลุ่มบริษัท ดังนี้ 1) โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพฯ 2) โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ 3) โรงแรมเชอราตัน สมุย รีสอร์ต 4) โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ 5) โรงแรมดับเบิ้ลทรี ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ 6) โรงแรมวนาเบลล์, เอ ลักซ์ชูรี คอลเล็กชั่น รีสอร์ท, เกาะสมุย 7) โรงแรมแบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท กำลังดำเนินการเจรจากับผู้บริหารโรงแรมภายนอกระดับสากลต่าง ๆ เพื่อเปลี่ยนผู้รับประกันเป็นบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท และจะเร่งดำเนินการเปลี่ยนผู้รับประกันให้แล้วเสร็จโดยเร็ว	

รายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งแบ่งเป็นรายการได้ 2 ประเภท 1) ที่เกิดจากการดำเนินงานซึ่งจะเกิดต่อเนื่องในอนาคตและ 2) รายการจากการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัท

- **รายการที่เกิดจากการดำเนินงาน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท**

เป็นรายการที่อาจเกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต ประกอบด้วย 2 รายการ คือ รายได้และค่าใช้จ่าย โดยรายได้แบ่งออกเป็น 6 ประเภท ได้แก่ (1) รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารสำนักงาน (2) รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม (3) รายได้จากกิจการโรงแรม (4) รายได้จากการให้บริการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (5) รายได้จากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ และ (6) รายได้อื่นๆ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 รายได้จากนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 803.41 ล้านบาท และ 253.28 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายแบ่งออกเป็น 6 ประเภท ได้แก่ (1) ค่าใช้จ่ายในการซื้อสินค้าอุปโภคบริโภค (2) ค่าใช้จ่ายในการว่าจ้างบริการต่างๆ (3) ค่าใช้จ่ายในการประกันภัยทรัพย์สินและประกันชีวิต (4) ค่าใช้จ่ายในการเช่าบริการรถยนต์ (5) ค่าเช่าสังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์ และ (6) ค่าใช้จ่ายอื่นๆ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และสำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ค่าใช้จ่ายที่ชำระแก่นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 410.14 ล้านบาท และ 228.97 ล้านบาท ตามลำดับ

- **รายการจากการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัท**

แบ่งเป็น 3 ประเภทรายการ ได้แก่ (1) รายการซื้อ/ขายหุ้นบริษัท สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 6.37 ล้านบาท และ 25,785 ล้านบาท ตามลำดับ (2) รายการซื้อ/ขายทรัพย์สิน สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 456.79 ล้านบาท และ 126.70 ล้านบาท และ (3) รายการให้/รับการช่วยเหลือทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31ธันวาคม 2562 ไม่มียอดเงินให้กู้ยืมคงเหลือ มีดอกเบี้ยรับรวมทั้งสิ้น 1.84 ล้านบาท และดอกเบี้ยจ่ายรวมทั้งสิ้น 0.03 ล้านบาท และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ไม่มียอดเงินให้กู้ยืมคงเหลือและดอกเบี้ย

12.4 รายการในงบดุลของรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	
	สำหรับปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2563
1. **ลูกหนี้การค้า** กลุ่มบริษัท มีลูกค้าหนี้การค้าคงค้างกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการส่วนใหญ่มาจากรายได้ค่าเช่าและค่าบริการจากการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน (Office) และพื้นที่อาคารพาณิชย์ในโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัท มีลูกหนี้การค้าที่ครบกำหนดชำระเกินกว่า 6 เดือน จำนวน 1.53 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.69 ของมูลค่าลูกหนี้การค้าของนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ไม่มีลูกหนี้การค้าที่ครบกำหนดชำระเกินกว่า 6 เดือน		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	8.63	2.51
กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	31.46	8.19
กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	0.99	0.96
กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	-	0.01
กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	0.01	0.02
กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	-	0.01
กลุ่มบริษัทโออิชิ	0.16	0.33
กลุ่มบริษัทอาหารสยาม	0.17	0.16
กลุ่มบริษัทอื่น ๆ	0.05	0.08
รวม	**41.47**	**12.27**
2. **ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น** กลุ่มบริษัท มีลูกหนี้อื่นคงค้างกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการส่วนใหญ่มาจากรายได้ค่าบริหารงานจากการให้บริการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์และค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า โดยยอดคงค้างส่วนใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นลูกหนี้อื่นกับกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี ซึ่งเกิดจากการขายทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจค้าส่งของสด ซึ่งกลุ่มบริษัท ได้รับชำระลูกหนี้อื่นคงค้างส่วนใหญ่แล้วในเดือนกุมภาพันธ์ 2563		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	126.49	6.45
กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	0.53	0.01
กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	-	-
กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	-	-
กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	-	-
กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	7.88	25.71
กลุ่มบริษัทโออิชิ	-	-
กลุ่มบริษัทอาหารสยาม	-	-
กลุ่มบริษัทอื่น ๆ	-	0.47
รวม	**134.90**	**32.64**

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	
	สำหรับปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2563
3. **สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น**		
กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น กับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการส่วนใหญ่มาจากการจ่ายเงินมัดจำสำหรับการเช่าที่ดิน ทรัพย์สิน และการสำรองเงินจ่ายล่วงหน้าให้กับผู้เช่าพื้นที่อาคารพาณิชย์ในโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)รวมทั้งสินค้าคงเหลือสำหรับการดำเนินธุรกิจ (สินค้าอุปโภคบริโภค อาหารและเครื่องดื่ม)		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	0.05	-
กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	1.58	-
กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	-	-
กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	-	-
กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	-	-
กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	-	-
กลุ่มบริษัทโออิชิ	-	0.03
กลุ่มบริษัทอาหารสยาม	-	-
กลุ่มบริษัทอื่น ๆ	-	-
รวม	**1.63**	**0.03**
4. **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น**		
กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น กับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการส่วนใหญ่มาจากการจ่ายเงินมัดจำสำหรับการเช่าอุปกรณ์หรือทรัพย์สินที่มีระยะเวลาการเช่ามากกว่า 1 ปี เช่น การเช่าที่ดิน การเช่าอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ และการเช่าคอมพิวเตอร์ที่มีระยะเวลาเช่าประมาณ 3 ปี		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	7.95	12.29
กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	0.10	0.10
กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	-	-
กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	-	-
กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	-	-
กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	-	-
กลุ่มบริษัทโออิชิ	-	-
กลุ่มบริษัทอาหารสยาม	-	-
กลุ่มบริษัทอื่น ๆ	-	-
รวม	**8.05**	**12.39**
5. **เจ้าหนี้การค้า**		
กลุ่มบริษัท มีเจ้าหนี้การค้าคงค้างกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการส่วนใหญ่มาจากค่าเช่าทรัพย์สิน ค่าสินค้าสำหรับการดำเนินธุรกิจ เช่น สินค้าอุปโภคบริโภค อาหารและเครื่องดื่ม เป็นต้น โดยมีระยะเวลาในการชำระหนี้เฉลี่ย 30 วัน		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	11.27	1.42
กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	2.17	1.32
กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	1.03	0.59
กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	-	0.24
กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	-	0.19
กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	0.34	0.34

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	
	สำหรับปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2563
กลุ่มบริษัทโออิชิ	-	-
กลุ่มบริษัทอาหารสยาม	-	-
กลุ่มบริษัทอื่น ๆ	-	-
รวม	**14.82**	**4.10**
6. **เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น**		
กลุ่มบริษัท มีเจ้าหนี้อื่นคงค้างกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการส่วนใหญ่มาจากค่าสินค้าและบริการสำหรับการใช้ในสำนักงาน เช่น สินค้าอุปโภคบริโภค บริการรักษาความปลอดภัย และค่าประกันภัยทรัพย์สิน เป็นต้น โดยมีระยะเวลาในการชำระหนี้เฉลี่ย 30 วัน รวมทั้งรับรายได้ล่วงหน้าจากการใช้บริการพื้นที่อาคารพาณิชย์และ Loyalty program AWC Prestige Card		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	69.69	11.33
กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	0.17	0.10
กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	2.31	1.16
กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	0.41	0.69
กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	0.17	-
กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	17.94	2.22
กลุ่มบริษัทโออิชิ	0.02	0.44
กลุ่มบริษัทอาหารสยาม	-	-
กลุ่มบริษัทอื่น ๆ	-	0.02
รวม	**90.71**	**15.96**
7. **เงินมัดจำ**		
กลุ่มบริษัท มีเงินมัดจำจากนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง จากการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและพื้นที่อาคารพาณิชย์ในโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) โดยส่วนใหญ่เป็นเงินมัดจำตามที่ตกลงกันในสัญญาเช่าพื้นที่อาคารพาณิชย์เป็นจำนวนเท่ากับค่าเช่าและค่าบริการ 3 เดือน		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	27.65	22.50
กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	1.08	4.69
กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	1.00	2.18
กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	-	-
กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	-	-
กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	-	-
กลุ่มบริษัทโออิชิ	1.65	1.48
กลุ่มบริษัทอาหารสยาม	1.44	1.65
กลุ่มบริษัทอื่น ๆ	-	-
รวม	**32.82**	**32.50**

12.5 รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในรายงาน และรายการที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 ได้รับอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM) ในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน 3 โครงการ บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับ ชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคลเกี่ยวโยงกัน นโยบายการกำหนดราคา มูลค่ารวมของรายการ ความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับรายการดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นที่ทราบอย่างชัดเจน ก่อนการเข้าทำรายการ ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่10 กรกฎาคม 2563

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท ทีซีซี เวิ้งนาครเขษม จำกัด คิดเป็นส่วนได้เสียร้อยละ 100.00 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว และบริษัท วรรณทรัพย์พัฒนา จำกัด คิดเป็นส่วนได้เสียร้อยละ 100.00 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีมูลค่าการเข้าซื้อหุ้นขั้นต้นเป็นเงินจำนวน 8,347.65 ล้านบาทและ 50.50 ล้านบาทตามลำดับ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทให้นำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

ทั้งนี้ หากกลุ่มบริษัท จะเข้าซื้อทรัพย์สิน/กิจการเพื่อลงทุนในทรัพย์สินภายใต้สัญญาให้สิทธิจากกลุ่มบริษัททีซีซี กลุ่มบริษัท จะต้องปฏิบัติตามกลไกการพิจารณาที่กำหนดไว้ตามสัญญาให้สิทธิ กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งประกาศ หลักเกณฑ์ ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงาน ก.ล.ต. และ/ตลาดหลักทรัพย์ฯ และจะปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัท และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

นโยบายและแนวทางปฏิบัติในการทำรายการระหว่างกัน

ตามที่คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2562 ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายและแนวทางปฏิบัติในการเข้าทำรายการที่รายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน หรือ บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตกับกลุ่มบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งประกาศ หลักเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการระหว่างกันได้กระทำอย่าง **ยุติธรรม** ตาม**ราคาตลาด** และเป็นไปตาม**ปกติธุรกิจการค้า** (Fair at arms' length) รายการดังกล่าวจะเป็นไปอย่างโปร่งใส ไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ และเป็นการทำรายการที่กลุ่มบริษัท ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท และผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท จะปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัท และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้รายการระหว่างกันนั้นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัท จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้น ๆ และนำเสนอความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท (แล้วแต่กรณี)

เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท และผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ในการเข้าทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปและรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปให้เป็นไปตามหลักการดังนี้

<u>การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป</u>

ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำรายการระหว่างกันในกรณีที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท และเป็นรายการที่อาจเกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต หากรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปกับกรรมการ ผู้บริหาร บุคคลที่เกี่ยวโยงกัน หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร บุคคลที่เกี่ยวโยงกัน หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง แล้วแต่กรณี (และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และ/หรือ สามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม และเป็นข้อตกลงทางการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้แล้ว

<u>การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป</u>

การทำรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปจะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้น ๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และ/หรือมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอก และ/หรือราคาตลาด และ/หรือมีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และ/หรือสามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวนั้นมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรมและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการ แต่อย่างไรก็ตาม หากรายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีขนาดใหญ่ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หลังจากที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแล้วจะต้องนำรายการดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

ส่วนที่ 3
ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

13.1. สรุปรายงานการสอบบัญชีของบริษัทฯ

ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และงบกระแสเงินสดที่นำเสนอใช้ข้อมูลจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561, 2562 และ 2563 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว ทั้งนี้ ที่ผ่านมาในรายงานของผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินของบริษัท

13.2. ตารางสรุปงบการเงินฉบับตรวจสอบ

13.2.1. งบแสดงฐานะการเงินรวม

ตารางต่อไปนี้แสดงงบแสดงฐานะการเงินรวมสำหรับรอบระยะเวลาที่กำหนด

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	2561[1]	2562[1]	2563	2561	2562	2563
	(ปรับปรุงใหม่)	*(ปรับปรุงใหม่)*				
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,215.49	14,671.49	229.71	1.31	10.75	0.18
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,499.20	1,098.85	721.77	1.61	0.81	0.58
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน*	40.58	1.10	-	0.04	0.00	-
สินค้าคงเหลือ	48.96	53.68	48.88	0.05	0.04	0.04
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	244.68	112.56	51.75	0.27	0.08	0.04
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**3,048.91**	**15,937.68**	**1,052.11**	**3.28**	**11.68**	**0.84**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	63.04	77.29	136.36	0.07	0.06	0.11
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	49,758.28	49,847.95	50,997.49	53.46	36.52	40.97
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	38,327.40	68,067.64	70,680.81	41.18	49.87	56.79
สิทธิการเช่า	1,176.03	1,489.42	-	1.26	1.09	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	73.61	172.66	193.32	0.08	0.13	0.16
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	292.87	316.97	845.54	0.31	0.23	0.68

Note: * บริษัทไม่มีรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อยของบริษัท

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	2561[1]	2562[1]	2563	2561	2562	2563
	(ปรับปรุงใหม่)	*(ปรับปรุงใหม่)*				
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	327.02	583.71	560.94	0.36	0.42	0.45
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**90,018.25**	**120,555.64**	**123,414.46**	**96.72**	**88.32**	**99.16**
รวมสินทรัพย์	**93,067.16**	**136,493.32**	**124,466.57**	**100.00**	**100.00**	**100.00**
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	2,089.80	2,474.60	1,545.86	2.25	1.81	1.24
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20,330.69	-	-	21.85	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	19.78	8,717.77	1,525.00	0.02	6.39	1.23
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	32.70	-	-	0.03
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	10.46	1.87	9.60	0.01	0.00	0.01
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	265.34	166.45	140.19	0.29	0.12	0.10
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**22,716.07**	**11,360.69**	**3,253.35**	**24.42**	**8.32**	**2.61**
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	42,794.05	28,000.00	41,801.48	45.98	20.51	33.58
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	1,798.41	-	-	1.44
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	215.81	332.93	362.11	0.23	0.24	0.29
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า	906.83	940.25	813.13	0.97	0.69	0.65
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,379.00	4,837.11	4,674.34	1.48	3.54	3.76
หนี้สินอนุพันธ์	-	-	446.81	-	-	0.36
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	56.85	215.95	130.85	0.05	0.17	0.10
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**45,352.54**	**34,326.24**	**50,027.13**	**48.71**	**25.15**	**40.18**
รวมหนี้สิน	**68,068.61**	**45,686.93**	**53,280.48**	**73.13**	**33.47**	**42.79**
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	24,000.00	32,000.00	32,150.00	25.79	23.44	25.83
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	24,000.00	32,000.00	32,000.00	25.79	23.44	25.71
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้วก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	10.10	7,978.10	-	0.01	5.85	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	-	39,326.51	39,326.51	-	28.81	31.60
กำไร (ขาดทุน) สะสม						

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	2561[1]	2562[1]	2563	2561	2562	2563
	(ปรับปรุงใหม่)	*(ปรับปรุงใหม่)*				
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	4.69	58.78	78.63	0.01	0.04	0.06
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมายก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	1.00	0.38	-	0.00	0.00	-
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	555.77	1,432.69	(963.52)	0.60	1.05	(0.77)
ขาดทุนสะสมก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	(15.97)	(4,307.37)	-	(0.02)	(3.16)	-
สำรองการตีราคาที่ดินใหม่	5,030.92	7,337.32	7,339.35	5.41	5.38	5.90
สำรองการตีราคาที่ดินใหม่ก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	-	11,595.57	-	-	8.50	-
สำรองการป้องกันความเสี่ยง	-	-	(329.02)	-	-	(0.26)
ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(4,587.96)	(4,615.59)	(6,265.86)	(4.93)	(3.38)	(5.03)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**24,998.55**	**90,806.39**	**71,186.09**	**26.87**	**66.53**	**57.21**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**93,067.16**	**136,493.32**	**124,466.57**	**100.00**	**100.00**	**100.00**

13.2.2. งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

ตารางต่อไปนี้แสดงงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับรอบระยะเวลาที่กำหนด

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	2561[1]	2562	2563	2561	2562	2563
	(ปรับปรุงใหม่)	*(ปรับปรุงใหม่)*				
รายได้						
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	6,682.57	8,692.07	2,867.37	53.66	65.42	46.73
รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม	4,357.34	4,198.13	3,115.94	34.99	31.60	50.78
รายได้ค่าบริหารงาน	570.85	284.51	27.77	4.59	2.14	0.45
ดอกเบี้ยรับ	766.19	47.79	3.19	6.15	0.36	0.05
รายได้อื่น	75.69	64.72	122.15	0.61	0.48	1.99
รวมรายได้	**12,452.64**	**13,287.22**	**6,136.42**	**100.00**	**100.00**	**100.00**
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	3,321.12	4,334.82	3,166.12	26.67	32.62	51.60
ต้นทุนการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม	2,302.96	1,948.50	1,687.18	18.49	14.66	27.49
ต้นทุนค่าบริหารงาน	353.48	203.54	25.12	2.84	1.53	0.41
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	616.95	721.02	387.47	4.95	5.43	6.31

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	2561[1]	2562	2563	2561	2562	2563
	(ปรับปรุงใหม่)	*(ปรับปรุงใหม่)*				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,157.94	2,964.01	2,028.23	17.33	22.31	33.05
รวมค่าใช้จ่าย	**8,752.45**	**10,171.89**	**7,294.12**	**70.28**	**76.55**	**118.86**
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	**3,700.19**	**3,115.33**	**(1,157.70)**	**29.72**	**23.45**	**(18.86)**
ต้นทุนทางการเงิน	3,041.24	2,153.79	1,143.09	24.42	16.21	18.63
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(2.13)	0.09	-	(0.02)	0.00	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	**656.82**	**961.63**	**(2,300.79)**	**5.28**	**7.24**	**(37.49)**
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(159.76)	(312.51)	419.56	(1.28)	(2.35)	6.84
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	**497.06**	**649.12**	**(1,881.23)**	**4.00**	**4.89**	**(30.65)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	-	-	(203.96)	-	-	(3.32)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	-	-	40.79	-	-	0.66
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	**-**	**-**	**(163.17)**	**-**	**-**	**(2.66)**
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลกำไรจากการตีราคาที่ดินใหม่	6,288.65	7,309.95	2.53	50.50	55.01	0.04
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	-	(4.11)	(11.14)	-	(0.03)	(0.18)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(1,257.73)	(1,461.17)	1.72	(10.10)	(11.00)	0.03
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	**5,030.92**	**5,844.67**	**(6.89)**	**40.40**	**43.98**	**(0.11)**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้	**5,030.92**	**5,844.67**	**(170.06)**	**40.40**	**43.98**	**(2.77)**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**5,527.98**	**6,493.79**	**(2,051.29)**	**44.40**	**48.87**	**(33.42)**
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	468.51	932.28	(1,881.23)	3.76	7.02	(30.66)
ส่วนที่เป็นของบริษัทอื่นในกลุ่มก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	(14.36)	(283.74)	-	(0.12)	(2.14)	-

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	2561[1]	2562	2563	2561	2562	2563
	(ปรับปรุงใหม่)	*(ปรับปรุงใหม่)*				
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	42.91	0.58	-	0.34	0.00	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	**497.06**	**649.12**	**(1,881.23)**	**3.98**	**4.88**	**(30.66)**
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	5,499.43	3,237.42	(2,051.29)	44.16	24.36	(33.43)
ส่วนที่เป็นของบริษัทอื่นในกลุ่มก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	(14.36)	3,255.80	-	(0.12)	24.50	-
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	42.91	0.58	-	0.34	0.00	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**5,527.98**	**6,493.80**	**(2,051.29)**	**44.38**	**48.86**	**(33.43)**
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	**0.031**	**0.036**	**(0.059)**			

13.2.3. งบกระแสเงินสดรวม

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)		
	2561[1]	2562	2563
	(ปรับปรุงใหม่)	*(ปรับปรุงใหม่)*	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	497.06	649.12	(1,881.23)
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	159.76	312.51	(419.56)
ต้นทุนทางการเงิน	3,041.23	2,153.79	1,143.09
ค่าเสื่อมราคา	1,827.18	2,118.13	2,299.29
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	37.52	50.93	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	10.55	20.66	23.48
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(2.13)	(0.09)	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	-	-	28.20
(กลับรายการ) หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	38.91	50.51	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์พนักงาน	41.80	124.69	45.32
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับเปลี่ยนและยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	0.27
(กำไร) ขาดทุนจากการเวนคืนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	4.97	(5.91)
ขาดทุนจากการด้อยค่าส่วนปรังปรุงอาคาร	-	-	3.34
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	-	9.96	3.32
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	-	4.06	0.01
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	0.54
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	-	(5.89)	4.73

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)		
	2561[1]	2562	2563
	(ปรับปรุงใหม่)	*(ปรับปรุงใหม่)*	
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	0.15	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายหรือเวนคืนอสังหาริมทรัพย์	5.98	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(766.19)	(47.79)	(3.18)
	4,891.67	**5,445.71**	**1,241.71**
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(758.97)	731.27	318.22
สินค้าคงเหลือ	(0.44)	9.63	4.79
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(238.55)	164.39	32.82
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	(18.48)	(14.25)	(59.07)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	31.36	(97.66)	101.03
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	229.88	(200.59)	(638.61)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(38.88)	(130.96)	12.43
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า	25.28	32.82	(127.12)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	19.43	120.97	(85.12)
รับโอนประมาณการหนี้ไม่หมุนเวียนสินผลประโยชน์พนักงาน	74.28	-	-
จ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์พนักงาน	(15.49)	(42.40)	(27.27)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	**4,201.09**	**6,018.93**	**773.81**
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(226.61)	(176.74)	(96.67)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	**3,974.48**	**5,842.19**	**677.14**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับ (จ่าย) จากการขายบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่จ่ายไป	(4.75)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อย	(3,242.88)	(6.36)	(25,785.63)
เงินสดรับจากการขายส่วนได้เสียในบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันโดยสูญเสียอำนาจควบคุมสุทธิกับเงินสดที่ขายไป	-	0.79	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	182.30	-	-
เงินสดรับจากการขายส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	34.33	0.25	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(827.40)	-	-
เงินสดจ่ายจากการชำระคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น ก่อนการปรับโครงสร้างธุรกิจ	(159.75)	-	-
เงินสดรับจากการเวนคืนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	13.77	6.26
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	616.33	21.88	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	138.11	8.84	1.45
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(857.16)	(1,857.89)	(2,106.72)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(2,820.06)	(1,083.60)	(732.75)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)		
	2561[1]	2562	2563
	(ปรับปรุงใหม่)	*(ปรับปรุงใหม่)*	
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(7.05)	(76.01)	(44.59)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(10,477.01)	(1.10)	-
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	55,361.97	58.33	-
ดอกเบี้ยรับ	845.84	51.25	3.42
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	**38,782.82**	**(2,869.85)**	**(28,658.56)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการออกหุ้นทุน - สุทธิ	15,000.00	47,158.14	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นทุนในบริษัทย่อยจาก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9.90	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	3,555.00	17,140.00
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	(3,555.00)	(15,615.00)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	173,782.06	10,991.86	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(244,460.96)	(10,733.79)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	28,300.00	46,000.00	61,899.98
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(2,248.00)	(81,152.76)	(47,900.00)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,805.24	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(11,497.84)	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	(112.73)
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงินในการจัดหาเงินกู้	-	-	(385.42)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	(400.00)
ดอกเบี้ยจ่าย	(3,347.73)	(2,078.17)	(1,087.19)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	**(42,657.33)**	**10,185.28**	**13,539.64**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	**99.97**	**13,157.62**	**(14,441.78)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	1,115.52	1,513.87	14,671.49
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**1,215.49**	**14,671.49**	**229.71**
รายการที่ไม่ใช่เงินสด			
เจ้าหนี้ค่าซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	140.16	91.65	26.58
เจ้าหนี้ค่าซื้ออาคารและอุปกรณ์	182.13	277.00	299.50
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	-	4.45	4.01
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	74.28	-	-

13.3. อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (Selected Financial Ratios)

ตารางต่อไปนี้แสดงอัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ ที่ต้องเปิดเผยตามประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต.

	ณ วันที่ และสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2561[1]	2562	2563
	(ปรับปรุงใหม่)	*(ปรับปรุงใหม่)*	
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง[2]	0.13	1.40	0.32
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว[3]	0.08	1.36	0.20
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด[4]	0.11	0.34	0.09
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า[5]	16.42	16.35	8.38
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย[6]	21.92	22.01	42.98
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ[7]	115.39	122.43	94.64
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย[8]	3.12	2.94	3.80
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า[9]	14.12	17.02	19.00
ระยะเวลาจ่ายชำระหนี้เฉลี่ย[10]	25.50	21.15	18.94
วงจรเงินสด (Cash Cycle) [11]	(0.47)	3.80	27.84
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น[12]	49.06	51.26	18.89
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน[13]	24.62	22.79	(21.34)
อัตรากำไรอื่น[14]	6.76	0.85	2.04
อัตราเงินสดต่อการทำกำไร[15]	139.05	194.56	(52.78)
อัตรากำไรสุทธิ[16]	3.99	4.89	(30.66)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)[17]	2.95	1.12	(2.32)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม[18]	0.44	0.57	(1.44)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร[19]	2.65	2.69	0.35
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์รวม[20]	11.01	11.58	4.70
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น[21]	2.72	0.50	0.75
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น[22]	2.53	0.40	0.63
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย[23]	2.25	3.90	1.71
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน[24]	0.26	0.15	0.05
อัตราการจ่ายเงินปันผล[25]	-	-	0.21

หมายเหตุ: (1) ข้อมูลงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นยอดปรับปรุงใหม่ อ้างอิงตามงบการเงินรวม (ฉบับตรวจสอบ) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ ข้อมูลงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นยอดปรับปรุงใหม่ อ้างอิงตามงบการเงินรวม (ฉบับตรวจสอบ) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(2) อัตราส่วนสภาพคล่อง คำนวณโดยใช้สินทรัพย์หมุนเวียนสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยหนี้สินหมุนเวียนสำหรับงวดนั้น ๆ

(3) อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว คำนวณโดยใช้ผลรวมของ (1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (2) เงินลงทุนชั่วคราว (3) ลูกหนี้การค้าสำหรับงวดที่ระบุ หารด้วยหนี้สินหมุนเวียนสำหรับงวดนั้น ๆ

(4) อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด คำนวณโดยใช้กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงานหารด้วยหนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ย (อ้างอิงจากมูลค่าหนี้สินหมุนเวียน ณ วันต้นงวด และวันสิ้นงวดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)

(5) ยกเว้นสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า คำนวณโดยใช้ผลรวมของรายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรมสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเฉลี่ย (อ้างอิงจากมูลค่าลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันต้นงวด และวันสิ้นงวดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)

(6) ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย คำนวณโดยใช้ 360 หารด้วยอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าสำหรับงวดที่ระบุ

(7) อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ คำนวณโดยใช้ผลรวมของต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องและต้นทุนการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรมสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยสินค้าคงเหลือเฉลี่ย (อ้างอิงจากมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ วันต้นงวด และวันสิ้นงวดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)

(8) ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย คำนวณโดยใช้ 360 หารด้วยอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือสำหรับงวดที่ระบุ

(9) อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ คำนวณโดยใช้ผลรวมของต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องและต้นทุนการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรมสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยเจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย (อ้างอิงจากมูลค่าเจ้าหนี้การค้า ณ วันต้นงวด และวันสิ้นงวดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)

(10) ระยะเวลาจ่ายชำระหนี้เฉลี่ย คำนวณโดยใช้ 360 หารด้วยอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้สำหรับงวดที่ระบุ

(11) วงจรเงินสด (Cash Cycle) คำนวณโดยใช้ผลรวมของระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยบวกด้วยระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย และลบด้วยระยะเวลาจ่ายชำระหนี้เฉลี่ยสำหรับงวดที่ระบุ

(12) อัตราส่วนกำไรขั้นต้นคำนวณใช้โดยกำไรขั้นต้นจากกลุ่มธุรกิจหลัก (ผลรวมของรายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องและรายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม หักผลรวมของต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องและต้นทุนจากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม) หารด้วยผลรวมของรายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องและรายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรมสำหรับงวดที่ระบุ

(13) อัตรากำไรจากการดำเนินงาน คำนวณโดยใช้กำไรจากการดำเนินงานสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยผลรวมของรายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม และรายได้ค่าบริหารงานสำหรับงวดนั้น ๆ อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานไม่รวมดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น

(14) อัตรากำไรอื่น คำนวณโดยใช้กำไรอื่น (ซึ่งประกอบด้วยดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น) สำหรับงวดที่ระบุ หารด้วยรายได้รวมสำหรับงวดนั้น ๆ

(15) อัตราเงินสดต่อการทำกำไร คำนวณโดยใช้กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน สำหรับงวดที่ระบุ หารด้วยกำไรจากการดำเนินงานสำหรับงวดนั้น ๆ

(16) อัตรากำไรสุทธิ คำนวณโดยใช้กำไรสำหรับงวดหารด้วยรายได้รวมสำหรับงวดนั้น ๆ

(17) อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น คำนวณโดยใช้กำไรสำหรับงวดที่ระบุ หารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (อ้างอิงจากมูลค่าส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันต้นงวด และวันสิ้นงวดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)

(18) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม คำนวณโดยใช้กำไรสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยสินทรัพย์รวมเฉลี่ย (อ้างอิงจากมูลค่าสินทรัพย์รวม ณ วันต้นงวด และวันสิ้นงวดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)

(19) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร คำนวณโดยใช้ผลรวมของกำไรสำหรับงวดที่ระบุบวกกลับด้วยค่าเสื่อมราคาสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยผลรวมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เฉลี่ย (อ้างอิงจากผลรวมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ วันต้นงวด และวันสิ้นงวดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)

(20) อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์รวม คำนวณโดยใช้รายได้รวมสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยสินทรัพย์รวมเฉลี่ย (อ้างอิงจากมูลค่าสินทรัพย์รวม ณ วันต้นงวด และวันสิ้นงวดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)

(21) อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น คำนวณโดยใช้หนี้สินรวมสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นรวมสำหรับงวดนั้น ๆ

(22) อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น คำนวณโดยใช้หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นรวมสำหรับงวดนั้น ๆ

(23) อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย คำนวณโดยใช้ผลรวมของกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน บวกกลับด้วยดอกเบี้ยจ่าย และค่าใช้จ่ายภาษีสำหรับงวดที่ระบุ หารด้วยดอกเบี้ยจ่ายสำหรับงวดนั้น ๆ

(24) อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis) คำนวณโดยใช้ผลรวมของกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงานสำหรับงวดที่ระบุ หารด้วยผลรวมของ (1) การจ่ายชำระคืนหนี้สินสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน (2) กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน และ (3) เงินปันผลจ่าย สำหรับงวดนั้น ๆ

(25) อัตราการจ่ายเงินปันผลคำนวณ โดยใช้เงินปันผลสำหรับงวดที่ระบุ หารด้วยกำไรสุทธิสำหรับงวดนั้น ๆ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการสำหรับผลประกอบการไตรมาสที่ 4/2563 และปี 2563

เศรษฐกิจไทย

จากข้อมูลของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ GDP ของไทยในปี 2563 ติดลบร้อยละ 6.0 จากการลดลงของมูลค่าการส่งออกสินค้า การบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนรวม โดยสาเหตุมาจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่ส่งผลกระทบต่อภาพรวมของเศรษฐกิจไทยและทั่วโลก อุตสาหกรรมที่ได้รับผลกระทบอย่างหนักจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ประกอบด้วย อุตสาหกรรมท่องเที่ยว อุตสาหกรรมขนส่ง อุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่อาศัย และอุตสาหกรรมยานยนต์

อุตสาหกรรมท่องเที่ยว

ในปี 2563 อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวเผชิญหน้ากับความท้าทายจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 โดยมีการประกาศ สถานการณ์ฉุกเฉิน ตามพระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน พ.ศ. 2548 ตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2563 และสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.) มีประกาศห้ามอากาศยานขนส่งคนโดยสารทำการบินเข้าสู่ประเทศไทยเป็นการชั่วคราว รวมถึงมีมาตรการชะลอการเดินทางข้ามจังหวัดและมาตรการเคอร์ฟิว ทำให้ไม่มีนักท่องเที่ยวทั้งจากต่างประเทศและในประเทศเดินทางท่องเที่ยว และส่งผลกระทบต่อธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยว โดยเฉพาะธุรกิจโรงแรมและภัตตาคาร และธุรกิจขนส่งผู้โดยสาร อย่างไรก็ตามภายหลังจากการคลายล็อคดาวน์เฟสที่ 2-3 ในช่วงไตรมาส 2/2563 ธุรกิจการท่องเที่ยวในประเทศกลับมาฟื้นตัวดีขึ้น โดยทางภาครัฐมีมาตรการกระตุ้นภาคการท่องเที่ยวเพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการด้านการท่องเที่ยวและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องที่ได้รับผลกระทบจากสถาณการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 หลายมาตรการ เช่น (1) การยกระดับอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย มาตรฐานความปลอดภัยด้านสุขอนามัย หรือ Amazing Thailand Safety & Health Administration : SHA เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการเดินทางท่องเที่ยว (2) การเปิดรับนักท่องเที่ยวประเภทพิเศษ หรือ Special Tourist VISA (STV) โดยพิจารณาคัดเลือกประเทศที่มีความเสี่ยงของการแพร่ระบาดของ COVID-19 ในระดับต่ำ (3) โครงการกระตุ้นการเดินทาง Workation Thailand ทำงานเที่ยวได้ รวมใจช่วยชาติ โดยเชิญชวนบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ องค์กร และหน่วยงานต่าง ๆ ร่วมซื้อแพคเกจในโครงการพร้อมสิทธิพิเศษอื่น ๆ มากมาย (4) โครงการเราเที่ยวด้วยกัน เพื่อช่วยเหลือโรงแรมและที่พักที่ลงทะเบียนถูกต้องตามกฎหมาย โดยมีระยะเวลาโครงการตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2563 ถึงเดือนเมษายน 2564 ซึ่งสามารถกระตุ้นการท่องเที่ยวในประเทศได้เป็นอย่างดี

อย่างไรก็ตาม ในช่วงเดือนธันวาคม ซึ่งเป็นฤดูท่องเที่ยว มีการระบาดระลอกใหม่ของ COVID-19 ส่งผลให้ภาคการท่องเที่ยวที่กำลังฟื้นตัว มีการชะลอตัวลง โดยคาดว่าสถานการณ์ของภาคธุรกิจจะปรับตัวดีขึ้นอีกครั้ง หลังการแพร่ระบาดของ COVID-19 ระลอกใหม่ลดลง หรือ เมื่อวัคซีนถูกนำมาใช้อย่างแพร่หลาย รวมถึง มีมาตรการการช่วยเหลือต่าง ๆ ของทางภาครัฐ ในปี 2564

อุตสาหกรรมให้เช่าเพื่อการพาณิชยกรรม

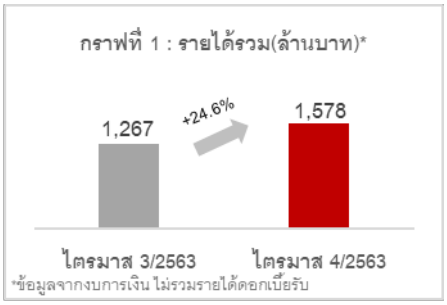
ในปี 2563 ธุรกิจศูนย์การค้าได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 โดยครึ่งแรกของปีมีการหดตัวอันเป็นผลมาจากมาตรการล็อคดาวน์ซึ่งเริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม อย่างไรก็ตามภายหลังจากการคลายล็อคดาวน์เฟสที่ 2-3 ในช่วงปลายไตรมาส 2 และการยกเลิกมาตรการเคอร์ฟิว ศูนย์การค้าสามารถกลับมาเปิดให้บริการเต็มเวลา ส่งผลให้ประชาชนกลับมาใช้บริการมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ในช่วงเดือนธันวาคม มีการระบาดระลอกใหม่ของ COVID-19 ทำให้การจัดงานรื่นเริงในช่วงปีใหม่ลดลงตามมาตรการของรัฐ ซึ่งส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมโดยเฉพาะอย่างยิ่งช่วงสองสัปดาห์สุดท้ายของปี

สำหรับธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) หลังมาตรการล็อกดาวน์และธุรกิจสามารถกลับมาดำเนินการได้ การแพร่ระบาดของ COVID-19 เริ่มมีผลกระทบต่อตลาดสำนักงานในกรุงเทพฯ จากการเปลี่ยนรูปแบบการทำงานที่ยืดหยุ่นหรือกลยุทธ์การทำงานจากที่บ้าน ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในการทำงานและความต้องการพื้นที่จากผู้เช่า นำไปสู่การลดลงของการเช่าพื้นที่ในช่วงครึ่งปีหลังในตลาดโดยรวม โดยการหดตัวของผู้เช่าจำนวนมากส่วนใหญ่อยู่ในอาคารเกรด B ที่ไม่ใช่ในย่านธุรกิจ (CBD)

ภาพรวมของบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)

ในปี 2563 และ ไตรมาส 4/2563 บริษัทมีรายได้จากการดำเนินงาน* จำนวน 6,133 ล้านบาท และ 1,578 ล้านบาท ซึ่งลดลงร้อยละ 53.7 และร้อยละ 51.5 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ตั้งแต่ปลายไตรมาสแรก โดยธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) ได้รับผลกระทบจากการลดลงของนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ยังไม่สามารถเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยได้ และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า (Retail) ได้รับผลกระทบจากให้ส่วนลดค่าเช่ากับผู้เช่า เพื่อช่วยให้คู่ค้าของบริษัทสามารถผ่านวิกฤตไปพร้อมกับบริษัท



ทั้งนี้หากพิจารณาไตรมาส 4/2563 เทียบกับไตรมาส 3/2563 (QoQ) พบว่ารายได้รวมของบริษัทปรับตัวดีขึ้นร้อยละ 24.6 จากไตรมาสก่อนหน้า ทั้งนี้ รายได้ของบริษัทรายไตรมาส เติบโตอย่างต่อเนื่องในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2563 ซึ่งกล่าวได้ว่าบริษัทได้ผ่านจุดที่ได้รับผลกระทบสูงสุดจากวิกฤตการณ์ COVID-19 ในไตรมาส 2/2563 ไปแล้ว

จากกลยุทธ์การลงทุนที่หลากหลายและสมดุลเชิงธุรกิจ (Balanced and Diversified Portfolio) ทำให้บริษัทสามารถสร้างกระแสเงินสดได้อย่างมั่นคงและต่อเนื่อง โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจอาคาร

* รายได้ไม่นับรวมรายได้ดอกเบี้ยรับ

สำนักงานที่ไม่ได้รับผลกระทบจากวิกฤตการณ์โดยตรง โดยในปี 2563 และไตรมาสที่ 4/2563 บริษัทยังสามารถสร้างกำไรจากการดำเนินงาน* (อิบิทดา) ของธุรกิจอาคารสำนักงาน จำนวน 1,868 ล้านบาท และ 494 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงเล็กน้อยที่ร้อยละ 1.8 และร้อยละ 4.8 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า

หากพิจารณาภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัท ในไตรมาส 4/2563 เทียบกับไตรมาส 3/2563 (QoQ) พบว่า บริษัทมีอีบิทดาจำนวน 337 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 270.1 แสดงถึงผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

เนื่องจากวิกฤตการณ์ COVID-19 ที่เริ่มตั้งแต่ต้นปี ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินของกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า (Retail) กำไรสุทธิของบริษัทในปี 2563 และไตรมาส 4/2563 อยู่ที่จำนวน -1,881 ล้านบาท และ -492 ล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ดี บริษัทยังสามารถสร้างกระแสเงินสดหลังหักดอกเบี้ยจ่ายสถาบันการเงินเป็นบวก แสดงให้เห็นว่าบริษัทยังคงมีกระแสเงินสดเพียงพอในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

พัฒนาการที่สำคัญในปี 2563

จากการที่ประเทศไทยเป็นประเทศที่มีศักยภาพในการเป็นจุดหมายปลายทางสำหรับการท่องเที่ยวในระดับโลก บริษัทมีความเชื่อมั่นในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของไทยว่า ยังคงจะสามารถฟื้นตัวและเติบโตกลับมาเป็นผู้นำในการให้บริการในระดับโลกได้อย่างแข็งแกร่ง ทั้งนี้ บริษัทยังคงเดินหน้าสร้างประโยชน์ให้กับประเทศ โดยสร้างแลนด์มาร์คต่าง ๆ ให้ประเทศอย่างต่อเนื่องโดยในปี 2563 บริษัทเดินหน้าพัฒนาโครงการและเปิดให้บริการธุรกิจในเครือเต็มรูปแบบตามแผนธุรกิจที่วางไว้ตั้งแต่ปี 2562 รวมทั้งการปรับปรุงสร้างโครงการคุณภาพเพื่อสนับสนุนการท่องเที่ยว และสร้างอนาคตที่ดีกว่าให้ทุกภาคส่วน และเศรษฐกิจไทยอย่างยั่งยืน โดยในปี 2563 บริษัทเปิดโครงการใหม่ระดับ แลนด์มาร์ค เพื่อสร้างปรากฏการณ์และชื่อเสียงให้กับประเทศและอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย ซึ่งการเปิดโครงการใหม่นี้ยังสร้างความมั่นคงเพิ่มขึ้นให้กับพอร์ตทรัพย์สินของบริษัท อันประกอบด้วย 1) การเปิดตัวอย่างเป็นทางการของ“โรงแรม มีเลีย เกาะสมุย ไทยแลนด์” ในเดือนมกราคม ซึ่งปักหมุดเป็นโรงแรมแห่งแรกภายใต้แบรนด์ “มีเลีย โฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ทส์” ที่เปิดให้บริการในประเทศไทย ซึ่งเป็นความสำเร็จภายใต้ความร่วมมือกับ “มีเลีย โฮเทลส์ อินเตอร์เนชั่นแนล” เครือผู้ประกอบการที่ใหญ่ที่สุดในโลกด้านรีสอร์ทการท่องเที่ยว, 2) การเปิดตัวอย่างเป็นทางการในเดือนตุลาคมของโรงแรมบันยันทรี กระบี่ ลักชัวรี่รีสอร์ทหรูแห่งใหม่ซึ่งสะท้อนความมุ่งมั่นในการสร้างจุดหมายปลายทางสุดพิเศษ เสริมการท่องเที่ยวไทยยกระดับประสบการณ์พักผ่อนอันเหนือระดับบนหาดกระบี่ครั้งใหม่ในรอบทศวรรษ 3) การเปิดดำเนินการเรือสิริมหรรณพ แลนด์มาร์คใหม่ ริมแม่น้ำเจ้าพระยา ในเดือนตุลาคม ซึ่งเป็นการสร้างประสบการณ์ใหม่ในการสัมผัสและเรียนรู้ศิลปะและวัฒนธรรมในรูปแบบ

* ไม่นับรวมรายการพิเศษและปรับปรุงใบลดหนี้ให้ตรงตามไตรมาส, ข้อมูลรายได้ เป็นข้อมูลก่อนหักรายการระหว่างกัน ไม่รวมรายได้ค่าบริหารและดอกเบี้ยรับ

พิพิธภัณฑ์มีชีวิตที่ใช้วิธีการนำเสนอด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยี ใหม่ ๆ ที่ล้ำสมัย ต่อยอดการอนุรักษ์หลักฐานอิงประวัติศาสตร์ทั้งด้านเศรษฐกิจและสังคมให้มีชีวิตชีวาอีกครั้ง นอกจากนี้ บริษัทยังเปิดดำเนินโครงการลาซาล อเวนิว เฟส 2 และเปิดศูนย์กลางการค้าส่งใจกลางเมืองที่ใหญ่ที่สุดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (AEC TRADE CENTER – PANTIP WHOLESALE DESTINATION) เพื่อส่งเสริมและพัฒนาการประกอบอุตสาหกรรมไทยด้วยการเชื่อมโยงแพลตฟอร์มธุรกิจจากออนไลน์สู่หน้าร้านจริง ซึ่งหากรวมการพัฒนาโครงการและการเข้าซื้อทรัพย์สินกลุ่ม 3 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 จะทำให้สินทรัพย์รวม* ณ สิ้นปี 2563 ของบริษัทเติบโตจากปี 2562 ถึงร้อยละ 26

ไม่เพียงเท่านั้น บริษัทยังคงมุ่งมั่นในการพัฒนาและยกระดับมาตรฐานของอุตสาหกรรมในประเทศขึ้นไปในระดับนานาชาติ โดยบริษัทได้ผนึกกำลังกับเครือข่ายพันธมิตรระดับโลกและต่อยอดจุดยืนการสร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่าให้กับอุตสาหกรรมและประเทศไทย อาทิ การลงนามครั้งสำคัญร่วมกับ แมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล เดินหน้าพัฒนาโรงแรมระดับโลก รวมทั้งแบรนด์ระดับอัลตร้าลักซ์ชัวรี่ในกรุงเทพฯ และพัทยา การประกาศความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับ อินเตอร์คอนติเนนตัลโฮเต็ลกรุ๊ป เพื่อปรับโฉมและพัฒนาโรงแรมใหม่รวมกว่า 1,200 ห้อง และ การจับมือพันธมิตร สถาปนิก 49 พัฒนา 9 โครงการในกรุงเทพฯ เชียงใหม่ หัวหิน และพัทยา การร่วมมือกับ AS+GG บริษัทออกแบบสถาปัตยกรรม ผู้สร้างสรรค์สถาปัตยกรรมระดับโลก เช่น อาคาร Burj Khalifa เพื่อร่วมพัฒนาเมกะโปรเจกต์ริมแม่น้ำเจ้าพระยาที่ เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ และการจับมือกับ พี ไอ เอ อินทีเรีย เพื่อเดินหน้าพัฒนา 18 โครงการทั่วประเทศ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทได้มุ่งมั่นในการสร้างประโยชน์ให้กับระบบเศรษฐกิจของชาติ ด้วยการสร้างความเชื่อมั่นให้กับระบบสถาบันการเงินไทยผ่านทางการเข้าทำสัญญาเงินกู้สำหรับการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ และเงินกู้สีเขียวเพื่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทเป็นบริษัทอสังหาริมทรัพย์รายแรกของภูมิภาคที่ได้รับอนุมัติสินเชื่อสีเขียว (Green Loan) จากบรรษัทเงินทุนระหว่างประเทศ หรือไอเอฟซี (IFC) สมาชิกและหนึ่งในหน่วยงานภายใต้กลุ่มธนาคารโลก เพื่อดึงความเชื่อมั่นให้ทั้งระบบเศรษฐกิจในการเดินหน้าประเทศไทย ทั้งนี้เงินกู้ใหม่ของบริษัทจะเป็นการตอบโจทย์ในการบริหารเงินของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์สำหรับการพัฒนาโครงการโดยมีต้นทุนทางการเงินที่ประหยัดและมีประสิทธิภาพ

พร้อมกันนี้ในปี 2563 บริษัทเสริมสร้างความแข็งแกร่งจากภายในองค์กรให้เป็นรากฐานที่มั่นคงเพื่อรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืน อีกทั้งเพิ่มพูนประสิทธิภาพแบบบูรณาการและประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจ ด้วยแผนพัฒนาองค์กร (Corporate Transformation) 5 องค์ประกอบ อันได้แก่ 1**) วัฒนธรรมและค่านิยมองค์กร** บริษัทมุ่งเน้นการสร้างความแข็งแกร่งของวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมขององค์กรสำหรับพนักงานทุกคน โดยการปลูกฝังค่านิยมของบริษัท กระตุ้นภาวะผู้นำและความผูกพันในองค์กร และสร้างและตอกย้ำแบรนด์ขององค์กรให้แข็งแกร่ง **2) ทรัพยากรบุคคล** บริษัทมุ่งสู่องค์กรที่มีขีดความสามารถสูง พัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง สร้างความ

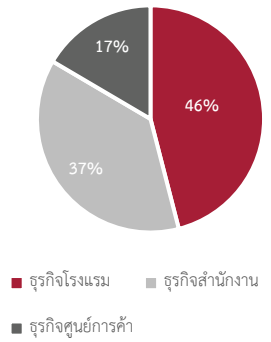
* มูลค่าทรัพย์สินถาวรก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และไม่รวมมูลค่าเพิ่มจากการประเมินราคาที่ดินของกลุ่มโรงแรม

แข็งแกร่งของกลุ่มผู้มีศักยภาพสูงอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการเป็นองค์กรที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานของการวัดผลงาน และปรับรูปแบบการทำงานให้ยืดหยุ่น โดยมุ่งเน้นการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด **3) การประยุกต์ใช้ข้อมูลในองค์กร กระบวนการทำงาน และระบบสารสนเทศ** บริษัทมุ่งใช้ประโยชน์จากการวิเคราะห์ข้อมูลแบบศูนย์รวมเชิงลึกด้านการเปลี่ยนแปลงสถานะทางธุรกิจผ่านการสร้างระบบความสัมพันธ์ของข้อมูลและโครงสร้างพื้นฐานที่ดี โดยใช้ฐานข้อมูลให้เกิดประโยชน์ในการสร้างลูกค้าใหม่ รายได้และมูลค่าทางธุรกิจให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืน **4) การพัฒนาโครงการเหนือความคาดหมายโดยยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง** บริษัทได้มีการศึกษาและจัดจ้างที่ปรึกษาเพื่อนำเกณฑ์ LEED และ/หรือ WELL และ/ หรือ Edge มาใช้ในการพัฒนาโครงการหลักของ AWC เพื่อปรับปรุงประสบการณ์ของลูกค้า ลดต้นทุนสาธารณูปโภค และเพิ่มอัตราค่าเช่า โดยจะมีโครงการนำร่องคือ AWC Center Pattaya และ Asiatique District **5) การเติบโตที่ยั่งยืน** บริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างชีวิตวิถีชุมชนให้ดีขึ้นด้วยโครงการเพื่อสังคม และพัฒนาสิ่งแวดล้อม ทั้งหมดนี้เพื่อสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนในระยะยาว โดยสร้างการรับรู้ในฐานะของบริษัทที่มีผลการดำเนินงานสูงสุดภายใต้เกณฑ์มาตรฐานความยั่งยืนระดับโลก และสร้างคุณค่าต่อสังคมและเศรษฐกิจในระยะยาว เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีแก่ชุมชน อาทิ จัดทำนโนบายการบริหารจัดการความยั่งยืน รวมถึงกรอบการดำเนินงานและโครงสร้างการกำกับดูแล และจัดเตรียมการทำรายงานความยั่งยืนตามมาตรฐาน Global Reporting Initiative (GRI)

สรุปผลการดำเนินงาน

รายได้รวม*

กราฟที่ 2 : สัดส่วนรายได้ของแต่ละกลุ่มธุรกิจ ปี 2563



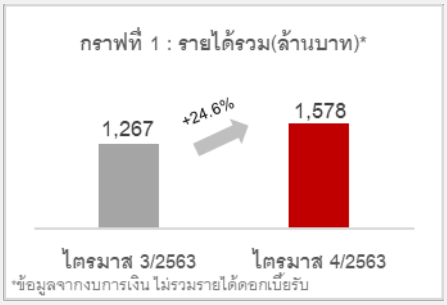
บริษัทสร้างรายได้รวม ในปี 2563 และไตรมาส 4/2563 เท่ากับ 6,133 ล้านบาท และ 1,578 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 53.7 และ 51.5 ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนตามงบการเงิน แต่หากพิจารณาจากงบการเงินก่อนปรับปรุงใหม่** บริษัทมีรายได้ในปี 2563 และในไตรมาส 4/2563 ลดลงร้อยละ 46.6 และ 45.8 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า เนื่องจากบริษัทได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ตั้งแต่ปลายไตรมาสแรก โดยธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) ได้รับผลกระทบจากการลดลงของนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ยังไม่สามารถเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยได้ และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า (retail) ได้รับผลกระทบจากให้ส่วนลดค่าเช่ากับผู้เช่า ตามนโยบายช่วยเหลือคู่ค้าของบริษัทให้สามารถผ่านวิกฤตไปได้ด้วยกันอย่างดีที่สุด

สำหรับธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) ยังคงมีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง แม้อยู่ในสถานการณ์ COVID-19 ตอกย้ำถึงประโยชน์จากกลยุทธ์ในการกระจายความเสี่ยงของพอร์ททรัพย์สินของบริษัท (Well-Diversified) ซึ่งทำให้บริษัทสามารถลดความผันผวนของระดับรายได้

* รายได้ไม่นับรวมรายได้ดอกเบี้ยรับ เป็นรายได้รวมของทุก

** งบการเงินก่อนปรับปรุงใหม่ หมายถึง งบการเงินปี 2562 ที่ไม่รวมผลการดำเนินงานของทรัพย์กลุ่ม 3 ที่บริษัทเข้าซื้อเมื่อ 1 ม.ค. 63

ข้อมูลเพิ่มเติม

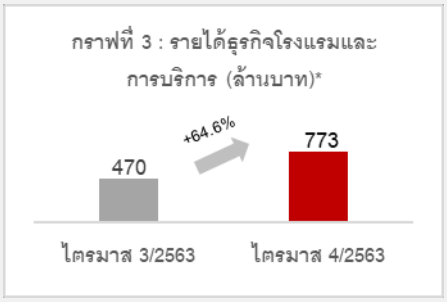


หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) พบว่ารายได้รวมของบริษัทในไตรมาส 4/2563 ปรับตัวดีขึ้นร้อยละ 24.6 โดยรายได้เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของรายได้กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของนักท่องเที่ยวในประเทศในช่วงปลายปี ซึ่งแสดงให้เห็นการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องแม้จะมีการระบาดของ COVID-19 ระลอกใหม่ ในช่วงเดือนธันวาคม

รายได้จากแต่ละกลุ่มธุรกิจ*มีรายละเอียด ดังนี้

กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) ในปี 2563 และ ไตรมาส 4/2563 บริษัทมีรายได้จากกลุ่มธุรกิจโรงแรม เท่ากับ 2,903 ล้านบาท และ 773 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 66.7 และ 64.9 ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนตามงบการเงิน แต่หากพิจารณาจากงบการเงินก่อนปรับปรุงใหม่ บริษัทมีรายได้จากกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ ลดลงร้อยละ 56.7 และ 55.6 ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักเกิดจากการได้รับผลกระทบการแพร่ระบาดของ COVID-19 ทั่วโลก ส่งผลให้นักท่องเที่ยวชาวต่างชาติยังไม่สามารถเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยได้ และส่งผลกระทบกับรายได้ของกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการของบริษัท

ข้อมูลเพิ่มเติม



หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) รายได้ของกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการของบริษัทในไตรมาส 4/2563 ปรับตัวดีขึ้นร้อยละ 64.6 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงผลการดำเนินงานที่เป็นไปในทิศทางบวกอย่างมีนัยสำคัญ โดยรายได้ที่เพิ่มขึ้นเป็นทั้งรายได้ค่าห้องพัก รายได้อาหารและเครื่องดื่ม

นอกจากนี้ ในไตรมาส 4/2563 บริษัทเปิดตัวอย่างเป็นทางการโรงแรม บันยันทรี กระบี่ ลักชัวรี่รีสอร์ทแห่งใหม่บนชายหาดทับแขก หนึ่งในชายหาดที่สวยที่สุดในจังหวัดกระบี่ เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2563 และนับเป็นโรงแรมแห่งแรกของ AWC ในจังหวัดกระบี่ บนทำเลทองติดที่ดินอุทยานแห่งชาติเขาหงอนนาค ซึ่งมีจำนวนห้องให้บริการจำนวน 72 ห้อง และได้รับการตอบรับจากนักท่องเที่ยวอย่างท่วมท้น ในช่วงเดือนพฤศจิกายน - ธันวาคม 2563

* ไม่นับรวมรายการพิเศษและปรับปรุงใบลดหนี้ให้ตรงตามไตรมาส และข้อมูลรายได้ เป็นข้อมูลก่อนหักรายการระหว่างกัน ไม่รวมรายได้ค่าบริหารและดอกเบี้ยรับ

ตารางที่ 1: รายได้กลุ่มกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง* (งบการเงินก่อนปรับปรุงใหม่)

ประเภท	ปี 2563 (ลบ.)	การเปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า (YoY)	ไตรมาส 4/2563 (ลบ.)	การเปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (Q4-QoQ)	การเปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า (Q4-YoY)	คำอธิบาย
โรงแรมกลุ่มประชุมสัมมนา (MICE) (53%;44%)**	1,536	-61.2%	416	68.5%	-61.4%	เมื่อพิจารณาผลการดำเนินงานเทียบกับโรงแรมคู่แข่งในกลุ่มเดียวกัน พบว่าโรงแรมของบริษัทมีค่า RGI สูงกว่าค่าเฉลี่ย โดยเฉพาะโรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะสุรวงศ์ ซมีค่า RGI เท่ากับ 199.8 และ โรงแรมดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, อะลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่น โฮเทล ซมีค่า RGI 117.0 นอกจากนี้ รายได้ Q4/2563 ของกลุ่ม MICE พบว่าปรับตัวดีขึ้นร้อยละ 68.5 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า จากการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของรายได้จากการจัดเลี้ยงและ F&B
โรงแรมในเมืองในกรุงเทพ (10%;15%)**	305	-73.8%	74	228.5%	-75.2%	หากพิจารณา RGI index พบว่ากลุ่มโรงแรมในเมืองในกรุงเทพฯ ของบริษัทมีค่าเฉลี่ยสูงถึง 132.6 โดยเฉพาะโรงแรมที่เปิดให้บริการ ASQ ตั้งแต่ปลายเดือนสิงหาคม คือโรงแรม เลอ เมอริเดียน กรุงเทพ และ โรงแรมดับเบิ้ลทรี บาย ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ มีค่า RGI สูงถึง 166.9 และ 122.3 ตามลำดับ หากพิจารณา รายได้ Q4/2563 ของกลุ่ม พบว่าปรับตัวดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยเกิดจากการเพิ่มขึ้นอย่างมากของทั้งรายได้ค่าห้องพักและ F&B
รีสอร์ท ระดับลักซ์ชูรี (9%;15%)**	251	-67.4%	64	119.8%	-60.8%	กลุ่มรีสอร์ทระดับ ลักซ์ชูรี ของบริษัทมีค่า RGI สูงกว่าค่าเฉลี่ยเกือบทุกโรงแรมโดยเฉพาะ โรงแรม บันยันทรี กระบี่ ซึ่งเปิดดำเนินการในช่วงปลายเดือนตุลาคม 2563 และได้รับความนิยมอย่างสูง มีค่า RGI สูงถึง 242.4 และเป็นการเพิ่มรายได้ให้ไตรมาส 4 เติบโตจากไตรมาสก่อนหน้าอย่างมีนัยสำคัญ
โรงแรมอื่น ๆ นอกกรุงเทพฯ (28%;26%)**	816	5.0%	222	36.5%	14.0%	กลุ่มโรงแรมอื่นๆ นอกกรุงเทพฯ เกือบทั้งหมด มีค่า RGI สูงกว่าค่าเฉลี่ยเมื่อเทียบในกลุ่มคู่แข่ง โดยเฉพาะโรงแรมที่ได้รับความนิยมอย่าง โรงแรม เลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ และโรงแรม หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา ซึ่งมีค่า RGI 141.2 และ 151.6 ตามลำดับ โดย โรงแรม เลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ มีรายได้เพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อนหน้าอย่างมีนัยสำคัญแม้ได้รับผลกระทบจากการระบาดระลอกใหม่ของ ไวรัส COVID-19
รวม	**2,908**	**-56.4%**	**776**	**68.2%**	**-55.2%**	

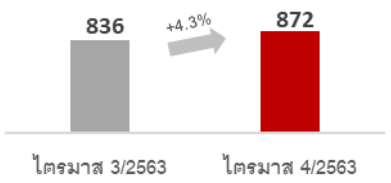
* ไม่นับรวมรายการพิเศษและปรับปรุงใบลดหนี้ให้ตรงตามไตรมาส และการแบ่งกลุ่มทรัพย์สิน เฉพาะพอร์ตทรัพย์สินดำเนินงานของบริษัท, ข้อมูลรายได้ เป็นข้อมูลก่อนหักรายการระหว่างกัน ไม่รวมรายได้ค่าบริหารและดอกเบี้ยรับ

** สัดส่วนรายในปี 2563 จากทรัพย์สินดำเนินงานของโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง; สัดส่วนมูลค่าทรัพย์สินดำเนินงานของกลุ่มโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์* ซึ่งประกอบไปด้วยธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้าและธุรกิจอาคารสำนักงาน (Retail & Commercial) โดยในปี 2563 และ ไตรมาส 4/2563 บริษัทมีรายได้จากกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ เท่ากับ 3,410 ล้านบาท และ 872 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 22.7 และ 20.0 ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนตามงบการเงิน (และมีค่าเท่ากับตัวเลขจากงบการเงินก่อนปรับปรุงใหม่) โดยมีสาเหตุหลักมาจากผลกระทบการแพร่ระบาดของ COVID-19 ซึ่งบริษัทยังคงให้ส่วนลดกับผู้เช่าที่ยังได้รับผลกระทบเพื่อเป็นการช่วยเหลือคู่ค้าให้สามารถผ่านวิกฤตการณ์ไปได้ด้วยกันอย่างดีที่สุด

ข้อมูลเพิ่มเติม

กราฟที่ 4 : รายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (ล้านบาท)*



หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) พบว่าในไตรมาส 4/2563 กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์มีรายได้เพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 4.3 โดยมาจากกลุ่มอาคารสำนักงานเป็นหลัก เนื่องจากรายได้จากค่าเช่าสำนักงานยังสร้างกระแสเงินสดที่มั่นคงต่อเนื่อง โดยยังไม่ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากวิกฤตการณ์ COVID-19

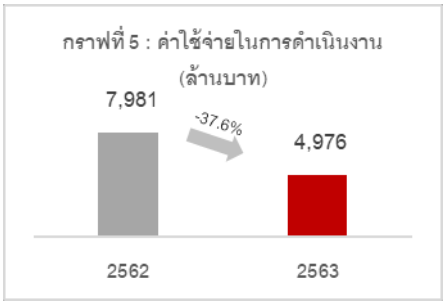
ทั้งนี้ ในไตรมาสที่ 4 บริษัทเปิดตัวเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ โฉมใหม่ ภายใต้แนวคิด “Heritage Alive” สะท้อนเรื่องราวประวัติศาสตร์ของที่ตั้งของเอเชียทีคในฐานะพื้นที่เก่าแก่บนถนนเจริญกรุง ซึ่งมีผู้เดินทางมาเยี่ยมชม (Traffic) เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในเดือนตุลาคมและพฤศจิกายน อย่างไรก็ตาม การระบาดของไวรัส COVID-19 ระลอกใหม่ในเดือนธันวาคม ได้ส่งผลกระทบต่อจำนวนผู้มาเยือนและทำให้บริษัทยังต้องทำการลดค่าเช่าให้กับผู้เช่าเป็นอย่างมาก เพื่อช่วยคู่ค้าให้ผ่านวิกฤติการณ์และเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกับบริษัท

* ไม่นับรวมรายการพิเศษและปรับปรุงใบลดหนี้ให้ตรงตามไตรมาส และข้อมูลรายได้ เป็นข้อมูลก่อนหักรายการระหว่างกัน ไม่รวมรายได้ค่าบริหารและดอกเบี้ยรับ

ตารางที่ 2: รายได้ของกลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์* (งบการเงินก่อนปรับปรุงใหม่)

ประเภท	2563 (ลบ.)	การเปลี่ยนแปลง เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า (YoY)	ไตรมาส 4/2563 (ลบ.)	การเปลี่ยนแปลง เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (Q4-QoQ)	การเปลี่ยนแปลง เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า (Q4-YoY)	คำอธิบาย
คอมมูนิตี้ ช็อปปิ้งมอลล์ (19%;27%)**	646	-36.9%	177	3.3%	-26.9%	รายได้ของกลุ่มธุรกิจในปี 2563 ลดลงจากปีก่อนหน้าจากผลกระทบของไวรัส COVID-19 ซึ่งทำให้บริษัททำการ ยกเว้น/ให้ส่วนลดกับผู้เช่า เพื่อเป็นการช่วยเหลือคู่ค้าให้สามารถผ่านวิกฤตการณ์ไปด้วยกัน
ศูนย์การค้าเพื่อการท่องเที่ยว (5%;9%)**	199	-64.9%	33	5.2%	-76.0%	รายได้ของศูนย์การค้าเพื่อการท่องเที่ยว ในปี 2563 ปรับตัวลดลงจากการให้ส่วนลดแก่ผู้เช่า เนื่องจากผลกระทบจากการลดลงของนักท่องเที่ยวต่างประเทศจากวิกฤตการณ์ COVID-19 และการปิดปรับปรุง เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ตลอดทั้ง ไตรมาส 3 ก่อนจะเปิดดำเนินการอีกครั้งในเดือนตุลาคม 2563
คอมมูนิตี้มาร์เก็ต (6%;14%)**	199	-44.2%	51	-8.0%	-34.2%	รายได้ของกลุ่มธุรกิจในปี 2563 ลดลงจากปีก่อนหน้าจากผลกระทบของไวรัส COVID-19 ทำให้บริษัทให้ยกเว้น/ให้ส่วนลดกับผู้เช่า เพื่อเป็นการช่วยเหลือคู่ค้าให้สามารถผ่านวิกฤตการณ์ไปด้วยกัน
อาคารสำนักงาน (70%;50%)**	2,366	-4.1%	613	6.0%	-2.5%	รายได้ของอาคารสำนักงานในปี 2563 ปรับตัวเล็กลงเล็กน้อยจากปีก่อนหน้า จากการลดค่าเช่าให้กับร้านค้าในส่วนสำนักงาน อย่างไรก็ตาม รายได้จากค่าเช่าสำนักงานยังสร้างกระแสเงินสดที่มั่นคงต่อเนื่อง โดยยังไม่ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากวิกฤตการณ์ COVID-19
รวม	**3,410**	**-22.8%**	**874**	**4.5%**	**-19.6%**	

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน



ในปี 2563 บริษัทปรับโครงสร้างองค์กรควบคู่กับการควบคุมและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารค่าใช้จ่ายอย่างเคร่งครัด (Cost Control and Efficiency Initiatives) เพื่อให้การใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพอย่างยั่งยืนในอนาคต ทั้งนี้ในปี 2563 และไตรมาส 4/2563 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตามงบการเงิน เท่ากับ 4,976 ล้านบาท และ 1,241 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 37.6 และ 35.6 ตามลำดับ แต่หากพิจารณาจากงบการเงินก่อนปรับปรุงใหม่ บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลงร้อยละ 24.2 และ 23.1 ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยรายละเอียดค่าใช้จ่ายคงที่และค่าใช้จ่ายผันแปรที่ลดลงตามกราฟที่ 8 และ 10 แสดงให้เห็นถึงผลลัพธ์จากการพัฒนากระบวนการปรับโครงสร้างองค์กรให้ชัดเจนและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารตามแผนการณ์ที่บริษัทวางแผนไว้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้มาตรการ

* ไม่นับรวมรายการพิเศษและปรับปรุงใบลดหนี้ให้ตรงตามไตรมาส และการแบ่งกลุ่มทรัพย์สิน เฉพาะพอร์ททรัพย์สินดำเนินงานของบริษัท, ข้อมูลรายได้ เป็นข้อมูลก่อนหักรายการระหว่างกัน ไม่รวมรายได้ค่าบริหารและดอกเบี้ยรับ

** สัดส่วนรายได้ในปี 2563 จากทรัพย์สินดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์; สัดส่วนมูลค่าทรัพย์สินดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์

ควบคุมและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารค่าใช้จ่ายดังกล่าว จะไม่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต แต่จะทำให้บริษัทสามารถบริหารค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพอย่างยั่งยืนในระยะยาว

ข้อมูลเพิ่มเติม

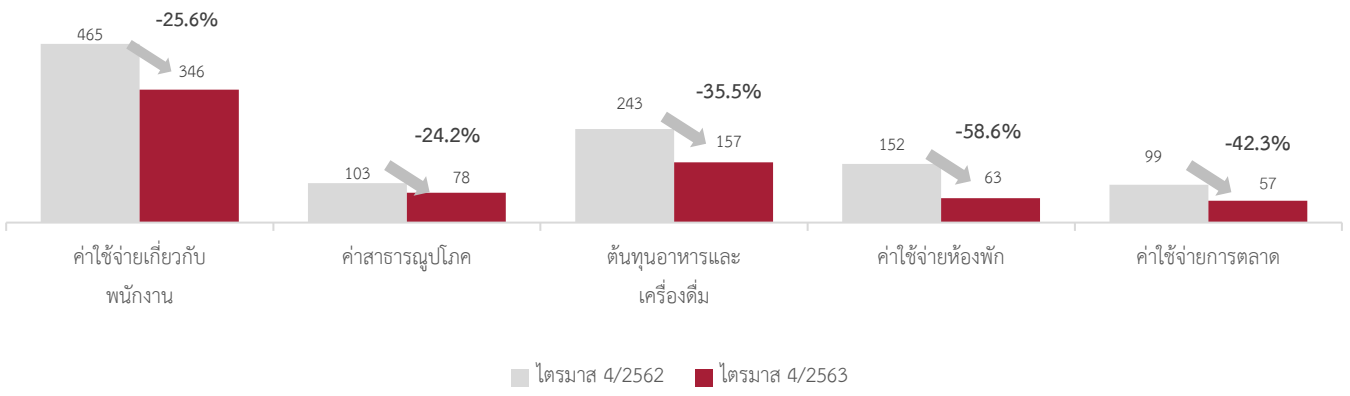
หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) แม้ว่าในไตรมาส 4/2563 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวมจะเพิ่มขึ้นอันเนื่องมาจากค่าใช้จ่ายผันแปรเพิ่มขึ้นตามรายได้ที่เพิ่ม แต่หากพิจารณาค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่อรายได้ พบว่า ลดลงจากร้อยละ 92.8 ในไตรมาส 3/2563 เป็นร้อยละ 78.6 ในไตรมาส 4/2563 แสดงให้เห็นถึงการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องของบริษัท

กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) *

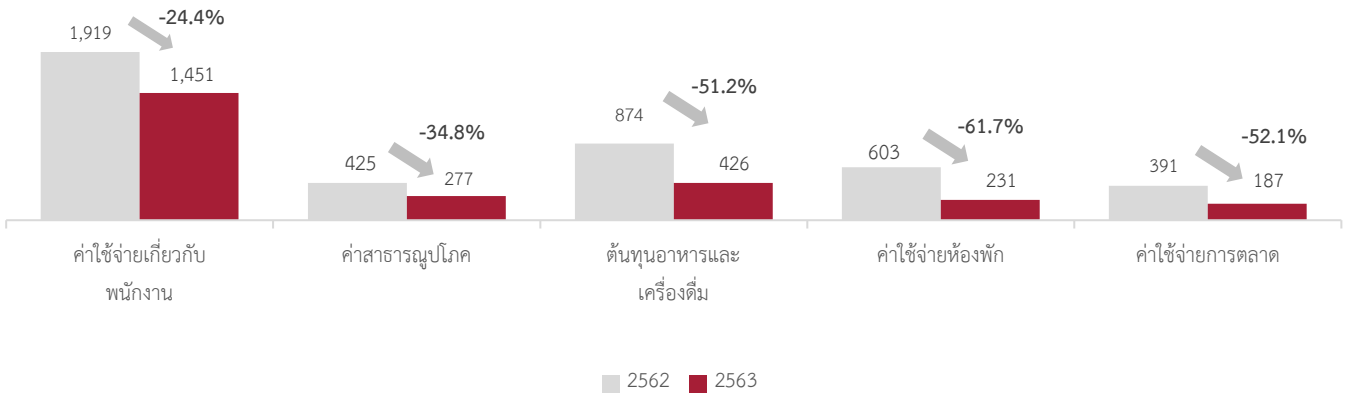
บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในปี 2563 และไตรมาส 4/2563 เท่ากับ 3,204 ล้านบาท และ 883 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 43.5 และ 40.5 ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนตามงบการเงิน แต่หากพิจารณาจากงบการเงินก่อนปรับปรุงใหม่ บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ลดลงร้อยละ 24.5 และ 23.3 ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

* ไม่นับรวมรายการพิเศษและปรับปรุงใบลดหนี้ให้ตรงตามไตรมาส และข้อมูลรายได้ เป็นข้อมูลก่อนหักรายการระหว่างกัน ไม่รวมรายได้ค่าบริหารและดอกเบี้ยรับ

กราฟที่ 7: ค่าใช้จ่ายหลักของธุรกิจโรงแรมและการบริการรายไตรมาส



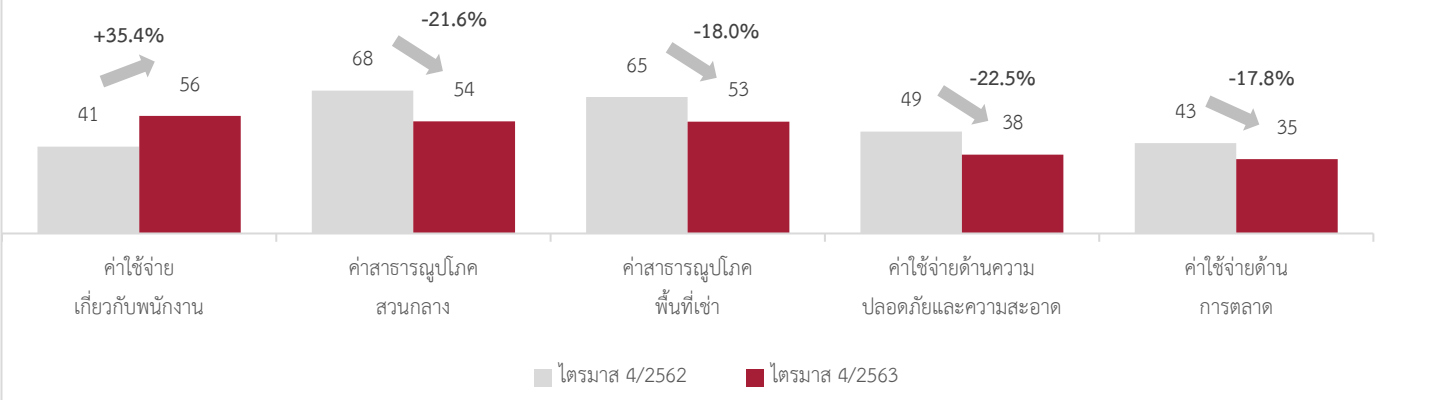
กราฟที่ 8: ค่าใช้จ่ายหลักของธุรกิจโรงแรมและการบริการ 12 เดือน



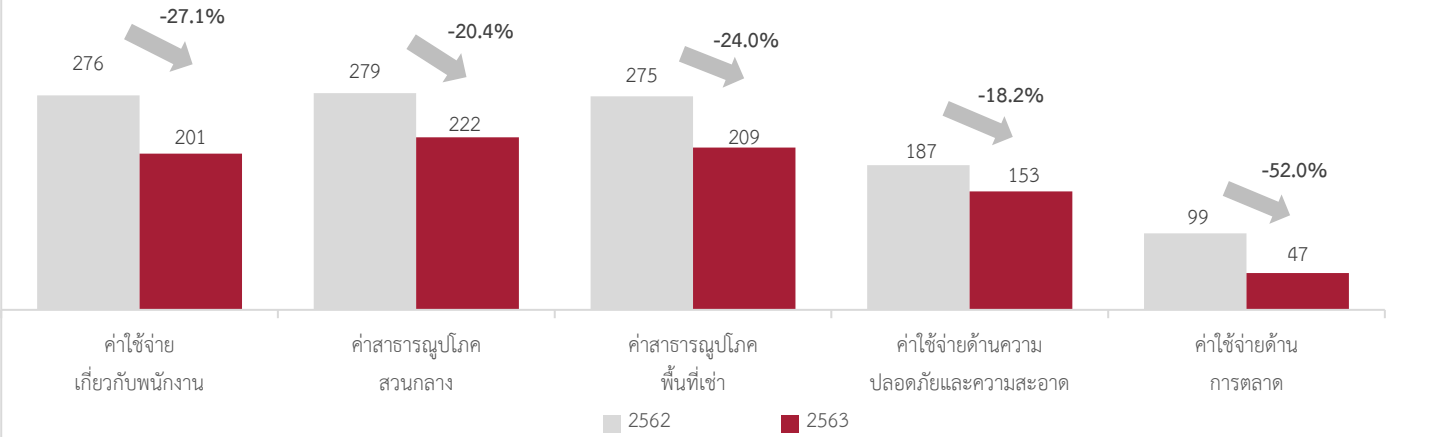
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail & Commercial)* บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในปี 2563 และไตรมาส 4/2563 เท่ากับ 1,033 และ 245 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 24.2 และ 1.3 ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนตามงบการเงิน แต่หากพิจารณาจากงบการเงินก่อนปรับปรุงใหม่ บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ลดลงร้อยละ 24.2 และ 1.3 ตามลำดับ

* ไม่นับรวมรายการพิเศษและปรับปรุงใบลดหนี้ให้ตรงตามไตรมาส และข้อมูลรายได้ เป็นข้อมูลก่อนหักรายการระหว่างกัน ไม่รวมรายได้ค่าบริหารและดอกเบี้ยรับ

กราฟที่ 9: ค่าใช้จ่ายหลักของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์รายไตรมาส



กราฟที่ 10: ค่าใช้จ่ายหลักของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ 12 เดือน



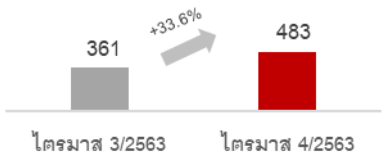
กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจ*

การแพร่ระบาดของ COVID-19 ส่งผลกระทบโดยตรงต่อธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า (Retail) ด้วยเหตุนี้จึงส่งผลให้กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจในปี 2563 และไตรมาส 4/2563 อยู่ที่ 2,009 และ 483 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 66.2 และ 68.7 ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนตามงบการเงิน แต่หากพิจารณาจากงบการเงินก่อนปรับปรุงใหม่ บริษัทจะมีกำไรจากการดำเนินงานลดลงร้อยละ 62.6 และ 65.8 ตามลำดับ

* กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจ หมายถึง ผลรวมรายได้ทั้งหมดของแต่ละกลุ่มธุรกิจ (เป็นรายได้ก่อนหักรายการระหว่างกัน โดยไม่รวมดอกเบี้ยรับ และรายได้ค่าบริหาร) หักด้วยค่าใช้จ่ายทั้งหมด (โดยไม่รวมต้นทุนทางการเงิน และไม่รวมค่าเสื่อมราคา) ไม่นับรวมรายการพิเศษและปรับปรุงใบลดหนี้ให้ตรงตามไตรมาส

ข้อมูลเพิ่มเติม

กราฟที่ 11 : กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)



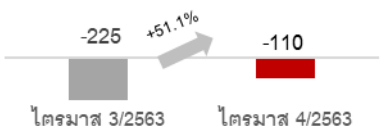
หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) พบว่าในไตรมาส 4/2563 กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา)** ของกลุ่มธุรกิจปรับตัวดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ (พิจารณากราฟที่ 11) แสดงถึงการฟื้นตัวของผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

**กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจ หมายถึง ผลรวมรายได้ทั้งหมดของแต่ละกลุ่มธุรกิจ (เป็นรายได้ก่อนหักรายการระหว่างกัน โดยไม่รวมดอกเบี้ยรับ และรายได้ค่าบริหาร) หักด้วยค่าใช้จ่ายทั้งหมด (โดยไม่รวมต้นทุนทางการเงิน และไม่รวมค่าเสื่อมราคา) ไม่นับรวมรายการพิเศษและปรับปรุงใบลดหนี้ให้ตรงตามไตรมาส

กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)*

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ทั่วโลก ทำให้นักท่องเที่ยวต่างชาติยังไม่สามารถเดินทางเข้ามาภายในประเทศได้ แม้ว่าจะมีจำนวนนักท่องเที่ยวในประเทศเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมากอย่างต่อเนื่องจากการส่งเสริมการท่องเที่ยวในประเทศของภาครัฐ แต่ยังไม่สามารถชดเชยรายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติ ส่งผลให้ผลการดำเนินงานในปี 2563 และไตรมาสที่ 4/2563 ลดลง เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ด้วยเหตุนี้จึงทำให้บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจโรงแรมในปี 2563 และไตรมาส 4/2563 จำนวน -301 ล้านบาท และ -110 ล้านบาท ตามลำดับ ปรับตัวลดลงร้อยละ 109.9 และ 115.2 ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนตามงบการเงิน แต่หากพิจารณาจากงบการเงินก่อนปรับปรุงใหม่ บริษัทจะมีกำไรจากการดำเนินงานลดลงร้อยละ 112.2 และ 118.5 ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

กราฟที่ 12 : กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจธุรกิจโรงแรมและการบริการ (ล้านบาท)*



หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ในไตรมาส 4/2563 ของกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการปรับตัวดีขึ้นร้อยละ 51.1 จากไตรมาส 3/2563 โดยกำไรเพิ่มขึ้นจากการเติบโตของรายได้อย่างต่อเนื่องของนักท่องเที่ยวในประเทศ และการจัดเลี้ยง ทั้งรายได้ค่าห้อง และค่าอาหารและเครื่องดื่ม

* ไม่นับรวมรายการพิเศษและปรับปรุงใบลดหนี้ให้ตรงตามไตรมาส และข้อมูลรายได้ เป็นข้อมูลก่อนหักรายการระหว่างกัน ไม่รวมรายได้ค่าบริหารและดอกเบี้ยรับ

ตารางที่ 3: กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจการโรงแรมและบริการเกี่ยวข้อง*
(งบการเงินก่อนปรับปรุงใหม่)

ประเภท	2563 (ลบ.)	การเปลี่ยนแปลง เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า (YoY)	ไตรมาส 4 ปี 2563 (ลบ.)	การเปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (Q4-QoQ)	การเปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า (Q4-YoY)	คำอธิบาย
โรงแรมกลุ่มประชุมสัมมนา (MICE)	-60	-104.2%	-34	64.9%	-108.2%	กำไรจากการดำเนินงานไตรมาส 4/2563 เติบโตขึ้นจากไตรมาส 3/2563 อย่างชัดเจน เนื่องจากมีการจัดเลี้ยงและประชุมสัมนามากขึ้นเป็นอย่างมาก ก่อให้เกิดการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่ม
โรงแรมในเมืองในกรุงเทพฯ	-89	-118.2%	-27	51.9%	-119.0%	กำไรจากการดำเนินงานไตรมาส 4/2563 เติบโตขึ้นจากไตรมาส 3/2563 อย่างชัดเจน จากการเติบโตของรายได้โรงแรมที่เข้าร่วม ASQ ซึ่งประกอบด้วยโรงแรม เลอ เมอริเดียน กรุงเทพ และ โรงแรม ดับเบิ้ลทรี บาย ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ
รีสอร์ท ระดับลักซ์ชูรี	-88	-130.0%	-36	13.3%	-164.7%	กำไรจากการดำเนินงานไตรมาส 4/2563 เติบโตขึ้นจากไตรมาส 3/2563 นับเป็นการเติบโตอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ไตรมาสก่อนหน้า
โรงแรมอื่นๆ นอกกรุงเทพฯ	-38	-114.4%	-3	92.2%	-103.6%	กำไรจากการดำเนินงานไตรมาส 4/2563 เติบโตขึ้นจากไตรมาส 3/2563 อย่างชัดเจน โดยการเติบโตในไตรมาสนี้ ได้รับผลบวกอย่างมากจากมาตรการกระตุ้นการท่องเที่ยวจากภาครัฐ ทั้งโรงแรมในเชียงใหม่ ภูเก็ต และหัวหิน
รวม	**-275**	**-111.1%**	**-100**	**56.4%**	**-114.5%**	

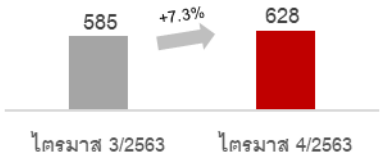
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail & Commercial)*

การแพร่ระบาดของ COVID-19 ส่งผลกระทบทำให้จำนวนลูกค้าที่มาเดินซื้อของในศูนย์การค้า (Traffic) บางแห่งยังไม่กลับมาเท่ากับช่วงก่อนสถานการณ์ COVID-19 ส่งผลกระทบโดยตรงต่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า (Retail) บริษัทจึงยังมีการลดค่าเช่าให้กับผู้เช่าบางส่วน อย่างไรก็ตาม ธุรกิจอาคารสำนักงานให้เช่า (Commercial) ยังไม่ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากเหตุการณ์ปัจจุบัน ส่งผลให้บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ ในปี 2563 และไตรมาสที่ 4/2563 เท่ากับ 2,377 ล้านบาท และ 628 ล้านบาท ปรับตัวลดลงร้อยละ 22.0 และ 25.5 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ตามงบการเงิน (และเป็นตัวเลขเดียวกับงบการเงินก่อนปรับปรุงใหม่)

* ไม่นับรวมรายการพิเศษและปรับปรุงใบลดหนี้ให้ตรงตามไตรมาส และข้อมูลรายได้ เป็นข้อมูลก่อนหักรายการระหว่างกัน ไม่รวมรายได้ค่าบริหารและดอกเบี้ยรับ

ข้อมูลเพิ่มเติม

กราฟที่ 13 : กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (ล้านบาท)*



หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ในไตรมาส 4/2563 ของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ปรับตัวดีขึ้นร้อยละ 7.3 จากไตรมาส 3/2563 จากการบริหารค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ

หากพิจารณาเฉพาะส่วนธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) พบว่า ยังคงสามารถสร้างกระแสเงินสดอย่างมั่นคงและไม่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากวิกฤตที่เกิดขึ้น โดยมีกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน ในไตรมาสที่ 4/2563 เท่ากับ 494 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4.8 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้าตามงบการเงิน (และเป็นตัวเลขเดียวกับงบการเงินก่อนปรับปรุงใหม่) เนื่องจากให้ส่วนลดของพื้นที่ค้าปลีก ทั้งหมดนี้เป็นการ ตอกย้ำถึงประโยชน์ของกลยุทธ์ในการกระจายพอร์ตทรัพย์สิน (Diversified) เพื่อกระจายความเสี่ยงของบริษัท

ตารางที่ 4: กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์* (Retail & Commercial)

(งบการเงินก่อนปรับปรุงใหม่)

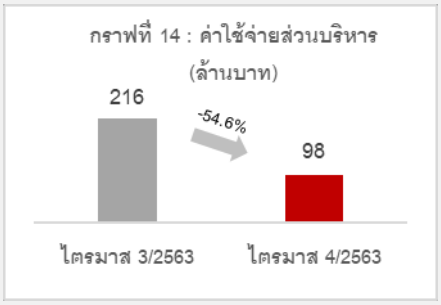
ประเภท	2563 (ลบ.)	การเปลี่ยนแปลง เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า (YoY)	ไตรมาส 4 ปี 2563 (ลบ.)	การเปลี่ยนแปลง เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (Q4-QoQ)	การเปลี่ยนแปลง เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า (Q4-YoY)	คำอธิบาย
คอมมูนิตี้ ช็อปปิ้งมอลล์	343	-39.4%	111	17.2%	-37.3%	ในไตรมาส 4/2563 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานเติบโตขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า จากการที่บริษัทมีความพยายามในการบริหารค่าใช้จ่ายอย่างเคร่งครัด
ศูนย์การค้าเพื่อการท่องเที่ยว	67	-82.2%	-1	-113.6%	-101.8%	ในไตรมาส 4/2563 บริษัทมีกำไรลดลงเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า เนื่องจาก บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการเปิดตัว เอเชียทีค เดอะริเวอร์ ฟร้อนท์ และ เรือสิริมหรรณพ ที่ยิ่งใหญ่ เพื่อเป็นแลนด์มาร์คแห่งใหม่ของการท่องเที่ยว ในประเทศไทย แต่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของไวรัส COVID-19 ระลอกใหม่ในช่วงปลายปี ทำให้ยังไม่สามารถสร้างรายได้ตามเป้าหมายที่วางไว้
คอมมูนิตี้มาร์เก็ต	109	-57.9%	24	-25.6%	-59.9%	ในไตรมาส 4/2563 กำไรจากการดำเนินงานปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า เนื่องจากในไตรมาส 3/2563 บริษัทมีรายได้จากการให้การรถไฟเวนคืนที่ดินหน้าศูนย์การค้าตลาดตะวันนา เพื่อสร้างทางขึ้น-ลงรถไฟฟ้าเพื่ออำนวยความสะดวกในการเดินทางให้กับลูกค้าทำให้บริษัทได้รับค่าเวนคืนที่ดินมูลค่า 6 ล้านบาท
อาคารสำนักงาน	1,875	1.5%	495	8.7%	-2.9%	กำไรจากการดำเนินงานยังสามารถรักษาระดับได้อย่างมั่นคงและต่อเนื่องท่ามกลางวิกฤตการณ์ในปัจจุบัน
รวม	**2,394**	**-21.4%**	**629**	**6.0%**	**-24.3%**	

ในปี 2563 โครงการ เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ที่จังหวัดอยุธยายังคงอยู่ในระยะการปรับปรุงและวางกลยุทธ์ ดังนั้นในไตรมาส 4 โครงการจึงมีกระแสเงินสดจ่ายจำนวน 8 ล้านบาทเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเปิดดำเนินงาน ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดให้บริการโครงการ เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ ที่พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ ในช่วงปลายเดือนพฤศจิกายน

* ไม่นับรวมรายการพิเศษและปรับปรุงใบลดหนี้ให้ตรงตามไตรมาส และการแบ่งกลุ่มทรัพย์สิน เฉพาะพอร์ททรัพย์สินดำเนินงานของบริษัท, ข้อมูลรายได้ เป็นข้อมูลก่อนหักรายการระหว่างกัน ไม่รวมรายได้ค่าบริหารและดอกเบี้ยรับ

ค่าใช้จ่ายส่วนบริหาร

ในปี 2563 และไตรมาส 4/2563 มียอดค่าใช้จ่ายส่วนบริหารรวม จำนวน 701 ล้านบาท และ 98 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10.1 และ 47.3 ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนตามงบการเงิน แต่หากพิจารณาจากงบการเงินก่อนปรับปรุงใหม่ บริษัทมีค่าใช้จ่ายส่วนบริหารรวม ลดลงร้อยละ 13.0 และะ 64.4 ตามลำดับ จากการที่บริษัทมีการปรับโครงสร้างองค์กรให้มีประสิทธิภาพสูงสุดและควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างต่อเนื่อง

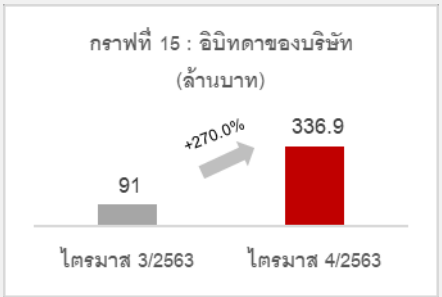


หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) ในไตรมาส 4/2563 ค่าใช้จ่ายส่วนบริหารลดลงร้อยละ 54.6 จากไตรมาส 3/2563 จากผลของการเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงานและการลดค่าใช้จ่ายให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยไม่กระทบกับการดำเนินงานในระยะสั้นและระยะยาวของบริษัท

อิบิทดาของบริษัท

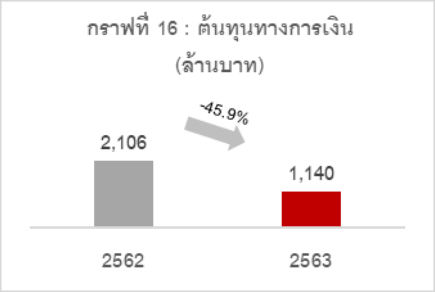
อิบิทดาของบริษัท ในปี 2563 และไตรมาส 4/2563 จำนวน 1,157 ล้านบาท และ 336.9 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 78.0 และ 74.5 ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้าตามงบการเงิน แต่หากพิจารณาจากงบการเงินก่อนปรับปรุงใหม่ อิบิทดาของบริษัท ลดลงร้อยละ 76.4 และ 74.1 ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีปัจจัยหลักจากการลดลงของรายได้อันเนื่องมากจากสถานการณ์ COVID-19 อย่างไรก็ตาม บริษัทมีแผนการณ์ที่จะดำเนินนโยบายควบคุมและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ อย่างชัดเจน รวมถึงมุ่งเน้นการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างอิบิทดาของบริษัทให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางแผนไว้ในระยะยาว

ข้อมูลเพิ่มเติม



หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) ในไตรมาส 4/2563 อิบิทดาของบริษัทเป็นบวกที่ 336.9 ล้านบาท คิดเป็นการเติบโตร้อยละ 270.0 จากไตรมาส 3/2653 ซึ่งเกิดจากการเพิ่มขึ้นจากธุรกิจโรงแรมและการบริการอันเนื่องมากจากการท่องเที่ยวของนักท่องเที่ยวชาวไทย รวมทั้งบริษัทมีการควบคุมและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารค่าใช้จ่ายอย่างเคร่งครัด และมุ่งเน้นการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

ข้อมูลเพิ่มเติม

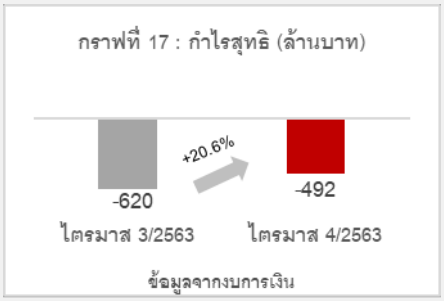


หากเปรียบเทียบกับปี 2562 บริษัทสามารถลดค่าใช้จ่ายต้นทุนทางการเงินในปี 2563 ที่ร้อยละ 45.9 แต่หากพิจารณาจากงบการเงินก่อนปรับปรุงใหม่ต้นทุนทางการเงินลดลงที่ร้อยละ 36.7 เป็นผลมาจากการบริหารค่าใช้จ่ายทางการเงินกับสถาบันการเงินอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดหลังเข้าตลาดหลักทรัพย์

กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิของบริษัทในปี 2563 และไตรมาส 4/2563 อยู่ที่จำนวน -1,881* ล้านบาท และ -492* ล้านบาท ตามลำดับ โดยสาเหตุหลักเกิดจากการลดลงของรายได้ในธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า (Retail) จากผลกระทบของวิกฤตการณ์ COVID-19 ถึงแม้ว่าธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) จะยังมีผลการดำเนินงานที่ค่อนข้างมั่นคง สม่ำเสมอ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังสามารถสร้างกระแสเงินสดหลังหักดอกเบี้ยจ่ายสถาบันการเงินเป็นบวก แสดงให้เห็นว่าบริษัทยังคงมีกระแสเงินสดเพียงพอในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

ข้อมูลเพิ่มเติม



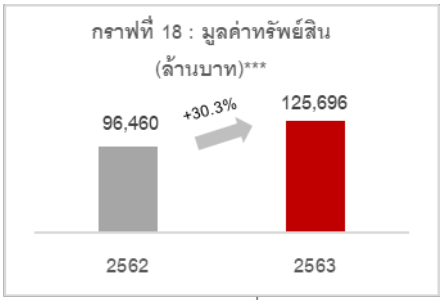
หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) ในไตรมาส 4/2563 กำไรสุทธิของบริษัทปรับตัวดีขึ้นร้อยละ 20.6 แสดงถึงผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะธุรกิจโรงแรมและการบริการ ที่กล่าวได้ว่าผ่านจุดที่ได้รับผลกระทบสูงสุดจาก COVID-19 (ไตรมาส 2) แล้ว

* ทั้งสองจำนวนนี้ถูกจัดเป็นกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ในงบการเงินรวม

โครงสร้างเงินทุนและหนี้กับผลตอบแทน

ทรัพย์สินรวม

บริษัทมีทรัพย์สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มูลค่า 124,467 ล้านบาท โดยมีทรัพย์สินหลักเป็นทรัพย์สินดำเนินงาน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้



***มูลค่าทรัพย์สินถาวรก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และไม่รวม มูลค่าเพิ่มจากการประเมินราคาที่ดินของกลุ่มโรงแรม

1. มูลค่าทรัพย์สินถาวรของบริษัทประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสิทธิการเช่า โดย ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 มีมูลค่ารวม 121,678 ล้านบาท โดยจัดเป็นกลุ่มทรัพย์สินดำเนินงาน*เท่ากับ 121,660 ล้านบาท
2. ทรัพย์สินอื่น ๆ ที่ไม่ใช่ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และทรัพย์สินเพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีมูลค่า 2,788 ล้านบาท โดยทรัพย์สินกลุ่มนี้นับรวมกลุ่มทรัพย์สินหมุนเวียนโดยผันแปรไปตามการดำเนินงานปกติของบริษัท และทรัพย์สินไม่หมุนเวียนอื่น อาทิ ภาษีที่ถูกหัก ณ ที่จ่าย และภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน

   เมื่อพิจารณาผลตอบแทนของเงินลงทุนโดยวิเคราะห์ถึงอัตราของผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ต่อทรัพย์สินถาวร (ตามตารางที่ 5) <u>โดยมูลค่าทรัพย์สินถาวรเป็นมูลค่าก่อนหักค่าเสื่อมสะสมและไม่นับรวมการตีมูลค่าเพิ่มของที่ดินในกลุ่มโรงแรม ซึ่งเท่ากับ 125,696 ล้านบาท</u> อัตราของผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ต่อทรัพย์สินถาวรในปี 2563 จะเป็นร้อยละ 1.6 ต่อปี ทั้งนี้หากรวมอัตราผลตอบแทนเพิ่มเติมจากการประเมินราคาทรัพย์สินถาวรที่สูงขึ้น ร้อยละ 5.5 ต่อปี (ณ สิ้นปี 2562)** บริษัทมีอัตราผลตอบแทนรวมร้อยละ 7.1 ต่อปี
3. หากพิจารณาทรัพย์สินดำเนินงานปกติของบริษัท (BAU) ซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 18.7 ของทรัพย์สินทั้งหมด พบว่า สามารถสร้างอัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ต่อทรัพย์สิน ในปี 2563 ได้ถึงร้อยละ 2.1 ต่อปี (ยังไม่รวมอัตราผลตอบแทนเพิ่มเติมจากการประเมินราคาทรัพย์สินถาวรที่สูงขึ้น) โดยลดลงจากผลตอบแทนในปี 2562 ที่ร้อยละ 8.3 ต่อปี อันเนื่องมาจากทรัพย์สินดำเนินงานปกติในส่วนธุรกิจโรงแรมและบริการที่ เกี่ยวข้องได้รับผลกระทบจากวิกฤตการณ์ COVID-19 อย่างไรก็ตาม ทรัพย์สินดำเนินงานปกติในส่วนธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ ลดลงจากร้อยละ 5.4 เหลือร้อยละ 4.4 นับว่ายังไม่ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากได้รับประโยชน์จากส่วนอาคารสำนักงานซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนที่มั่นคง สม่ำเสมอ ทั้งหมดนี้ แสดงให้เห็นถึงประโยชน์จากกลยุทธ์ในการกระจายความเสี่ยงของพอร์ตทรัพย์สินของบริษัท

* มูลค่าทรัพย์สินถาวร ที่ไม่รวมทรัพย์สินที่ใช้ในส่วนการบริหารจำนวน 18.0 ล้านบาท

** อ้างอิงปี 2562 เนื่องจากเป็นปีดำเนินงานปกติที่ไม่ได้มีวิกฤตการณ์การระบาดของไวรัส COVID-19

ตารางที่ 5: อัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจ ต่อทรัพย์สินดำเนินงานปกติ และอยู่ระหว่างการปรับปรุง ณ 31 ธันวาคม 2563

<u>โดยมูลค่าทรัพย์สินใช้มูลค่าทรัพย์สินถาวรก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และไม่รวมมูลค่าเพิ่มจากการประเมินราคาที่ดิน</u>

ประเภททรัพย์สิน	กำไรจากการดำเนินการ ปี 2563	มูลค่าทรัพย์สิน		อัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินการต่อทรัพย์สิน สำหรับปี 2563	อัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินการต่อทรัพย์สิน สำหรับปี 2562
		จำนวน (ล้านบาท)	อัตราร้อยละ		
กลุ่มกิจการโรงแรม และบริการที่เกี่ยวข้อง					
ทรัพย์สินที่ดำเนินงานปกติ (BAU)	(128.0)	15,439.6	21.2%	-0.8%	8.1%
ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงดำเนินงานเริ่มต้น (RAMP UP)	(77.9)	33,165.4	45.6%	-0.2%	5.2%
ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงการปรับกลยุทธ์ทางการตลาด (REPOSITIONING)	(51.7)	6,551.4	9.0%	-0.8%	6.7%
ทรัพย์สินระหว่างพัฒนา (DEVELOPMENT)	(23.5)	17,644.5	24.2%	-0.1%	-0.2%
รวม	**(281.1)**	**72,801.0**	**100.0%**	**-0.4%**	**4.6%**
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์					
ทรัพย์สินที่ดำเนินงานปกติ (BAU)	624.8	8,063.7	15.2%	7.7%	8.5%
ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงดำเนินงานเริ่มต้น (RAMP UP)	1,203.1	19,772.5	37.4%	6.1%	6.2%
ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงการปรับกลยุทธ์ทางการตลาด (REPOSITIONING)	540.1	17,440.7	33.0%	3.1%	5.6%
ทรัพย์สินระหว่างพัฒนา (DEVELOPMENT)	(40.9)	7,617.9	14.4%	-0.5%	-1.8%
รวม	**2,327.1**	**52,894.8**	**100.0%**	**4.4%**	**5.4%**
รวมทรัพย์สินดำเนินงานของบริษัท	**2,045.9**	**125,695.8**	**100.0%**	**1.6%**	**4.9%**
ทรัพย์สินดำเนินงานของบริษัท					
ทรัพย์สินที่ดำเนินงานปกติ (BAU)	496.7	23,503.4	18.7%	2.1%	8.3%
ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงดำเนินงานเริ่มต้น (RAMP UP)	1,125.2	52,937.9	42.1%	2.1%	5.6%
ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงการปรับกลยุทธ์ทางการตลาด (REPOSITIONING)	488.4	23,992.1	19.1%	2.0%	6.0%
ทรัพย์สินระหว่างพัฒนา (DEVELOPMENT)	(64.4)	25,262.4	20.1%	-0.3%	-0.7%
รวม	**2,045.9**	**125,695.8**	**100.0%**	**1.6%**	**4.9%**

81.3 %

1.7 %

6.5 %

หมายเหตุ 1) กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจหมายถึง รายได้ทั้งหมด (เป็นข้อมูลก่อนหักรายการระหว่างกัน ไม่รวมรายได้ค่าบริหารและดอกเบี้ยรับ) หักด้วยค่าใช้จ่ายทั้งหมด (โดยไม่รวมต้นทุนทางการเงิน) ไม่นับรวมรายการพิเศษและปรับปรุงใบลดหนี้ให้ตรงตามไตรมาส และการแบ่งกลุ่มทรัพย์สิน เฉพาะพอร์ททรัพย์สินดำเนินงานของบริษัท

2) มูลค่าทรัพย์สินถาวรก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และไม่รวมมูลค่าเพิ่มจากการประเมินราคาที่ดินของกลุ่มโรงแรม เพื่อแสดงถึงผลตอบแทนของเงินลงทุนของบริษัท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

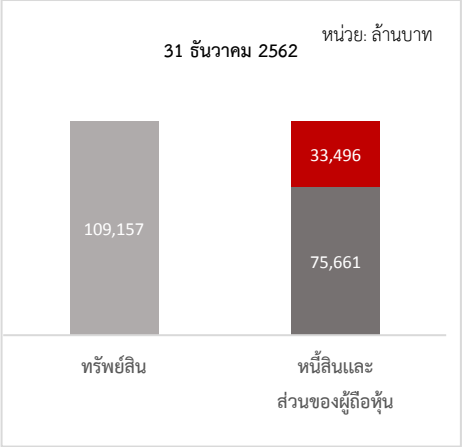
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหนี้สินรวม จำนวน 53,280 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 19,784 ล้านบาท หรือร้อยละ 59.1 เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2562 งบก่อนปรับปรุง (กราฟที่ 19.1 และ 19.2) โดยประกอบด้วยหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (IBD) จำนวน 45,158 ล้านบาท และหนี้สินอื่น ๆ จำนวน 8,123 ล้านบาท หนี้สินของบริษัทมีการเพิ่มขึ้นเนื่องจากการเข้าซื้อทรัพย์สินกลุ่ม 3 และใช้ในการพัฒนาทรัพย์สินตามแผนธุรกิจที่วางไว้ เพื่อให้บริษัทสามารถเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ระดับ 71,186 ล้านบาท (กราฟ 19.2) ลดลงจากสิ้นปี 2562 งบก่อนปรับปรุง ที่มีส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่

ระดับ 75,661 ล้านบาท (กราฟ 19.1) หรือลดลงเป็นจำนวน 4,475 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจาก 1) ขาดทุนสุทธิของปี 2563 2) การจ่ายปันผลให้ผู้ถือหุ้น 3) การลงบัญชีภายใต้นโยบายบัญชีการควบคุมเดียวกัน (Under Common Control)

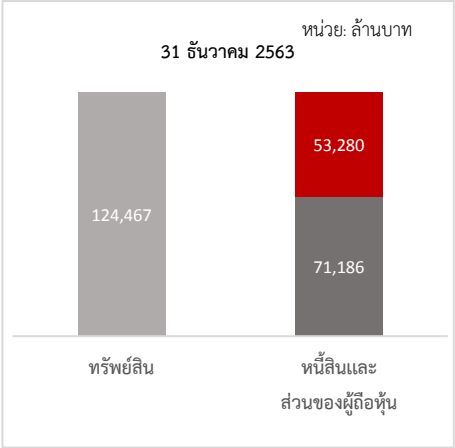
อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทจะมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีของการวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จากวิธีราคาทุนเป็นวิธีมูลค่ายุติธรรมเพื่อสะท้อนมูลค่าที่แท้จริง ผลของการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว จะทำให้ประมาณการส่วนเพิ่มของส่วนทุน ณ สิ้นปี 2563 เพิ่มขึ้น 6,474 ล้านบาท ทำให้ส่วนทุนเพิ่มจาก 71,186 เพิ่มเป็น 77,660 ล้านบาทโดยประมาณ

กราฟที่ 19: โครงสร้างทางการเงิน

กราฟ 19.1 งบการเงิน ณ สิ้นปี 2562 (ก่อนปรับปรุง)



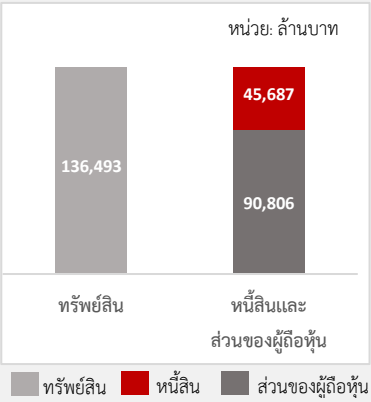
กราฟ 19.2 งบการเงิน ณ สิ้นปี 2563



ทรัพย์สิน หนี้สิน ส่วนของผู้ถือหุ้น

ข้อมูลเพิ่มเติม

กราฟที่ 20 งบการเงิน ณ สิ้นปี 2562



ในวันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทดำเนินการเข้าซื้อหุ้นบริษัทที่เป็นเจ้าของทรัพย์สินกลุ่ม 3 ตามสัญญาให้สิทธิจากกลุ่มทีซีซี (TCC GOR Agreement) ทำให้มีการปรับปรุงงบแสดงฐานะทางการเงินของสิ้นปี 2562 ย้อนหลัง (restate) ด้วยการลงบัญชีภายใต้นโยบายบัญชีการควบคุมเดียวกัน (Under Common Control) โดยส่วนของผู้ถือหุ้นในงบปรับปรุงแล้ว เพิ่มขึ้นเป็น 90,806 ล้านบาท เกิดจากการรวมส่วนของผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 75,661 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นของทรัพย์สินกลุ่ม 3 จำนวน 15,145 ล้านบาท (ยังไม่ได้มีการตัดรายการระหว่างกันจากการเข้าซื้อ เนื่องจากรายการซื้อทรัพย์สินกลุ่ม 3 เกิดขึ้นวันที่ 1 มกราคม 2563)

ตารางที่ 6: อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี		สำหรับไตรมาส				
	2562	2563	4/2562	1/2563	2/2563	3/2563	4/2563
อิบิทดาต่อรายได้	39.7%	18.9%	40.7%	38.8%	-31.7%	7.2%	21.4%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้	4.9%	-30.7%	7.9%	4.3%	-113.2%	-48.9%	-31.2%

อิบิทดาต่อรายได้และอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ในไตรมาส 1/2563 อยู่ที่ร้อยละ 38.8 และ 4.3 ตามลำดับ ลดลงเล็กน้อยจากไตรมาส 4/2562 เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้มีการปิดการดำเนินงานของโรงแรมและช้อปปิ้งมอลล์ ตามนโยบายของภาครัฐในช่วงปลายไตรมาส

อิบิทดาต่อรายได้และอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ในไตรมาส 2/2563 ลดลงอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเปรียบเทียบจากไตรมาส 1/2563 เนื่องจาก วิกฤตการณ์ COVID-19 ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินของบริษัท

อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่ไตรมาส 3/2563 จนถึงไตรมาสสุดท้ายของปีบริษัทมีอิบิทดาต่อรายได้และอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ เติบโตอย่างชัดเจนและต่อเนื่องเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า โดยเกิดจากการฟื้นตัวของธุรกิจโรงแรมและการบริการ ซึ่งนับได้ว่า บริษัทผ่านช่วงเวลาที่ได้รับกระทบสูงสุดจาก วิกฤตการณ์ COVID-19 (ไตรมาส 2) ไปแล้ว

ตารางที่ 7: : อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

อัตราส่วน	ณ สิ้นปี 2562 (งบก่อนปรับปรุง)	ณ สิ้นปี 2562 (งบหลังปรับปรุง)	ณ สิ้นปี 2563
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.4 เท่า	0.5 เท่า	0.7 เท่า

อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2563 เท่ากับ 0.7 เท่าเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก 0.4 เท่าของสิ้นปี 2562 (งบก่อนปรับปรุง) โดยบริษัทยังมีโครงสร้างทางการเงินที่แข็งแกร่ง และมีความสามารถในการกู้ยืมเพื่อใช้ขยายการลงทุนเมื่อมีโอกาสที่เหมาะสมเพื่อให้บริษัทสามารถเติบโตไปตามแผนธุรกิจที่วางไว้

การพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทยึดมั่นในวิสัยทัศน์ในการสร้างอนาคตที่ดีกว่า โดยได้นำแนวทางการขับเคลื่อนเพื่อความยั่งยืนรูปแบบองค์รวมมาใช้ให้เกิดคุณค่าอย่างแท้จริงในทุกกระบวนการการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท อันได้แก่ ต้นแบบแนวคิดความยั่งยืนจากแก่นแท้ซึ่งเป็นรูปแบบที่ทุกหน่วยงานในองค์กรล้วนเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนและร่วมกันสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ว่าด้วยการมุ่งเน้น สร้างคุณค่าองค์รวมให้แก่ ชุมชน ลูกค้า และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่ม บริษัทมีหลักในการพัฒนาการดำเนินงานตามนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนที่ครอบคลุม

ทั้ง 3 มิติ ไม่ว่าจะเป็น ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม ในการขับเคลื่อนในทุกกระบวนการตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่า ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การลงทุน การบริหาร การออกแบบ การก่อสร้าง การบริหารต้นทุนและสัญญา ตลอดจนการบริหารจัดการและการดูแลรักษาโครงการ โดยมีคณะกรรมการความยั่งยืนเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนและผู้สนับสนุนในการเตรียมแผนการพัฒนาอย่างเป็นรูปธรรม ตลอดจนดูแลการบริหารงานที่สอดคล้องกับเป้าหมายว่าด้วยเรื่องความยั่งยืนของบริษัท ที่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วนล้วนให้ความสำคัญ

สิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งเน้นการบริหารจัดการตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยมีการจัดทำนโยบายการบริหารความยั่งยืนที่เป็นแนวทางในการดำเนินงาน ซึ่งในการพัฒนาทุกๆ โครงการของบริษัท มีการดำเนินงานตาม **มาตรฐานระดับสากล (International Organization Standardization: ISO)** ที่บริษัทได้รับการรับรองทั้ง 3 มาตรฐานได้แก่ ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, และ ISO 45001:2018 AWC เป็นบริษัทอสังหาริมทรัพย์รายแรกของไทยที่ได้รับอนุมัติ**สินเชื่อสีเขียว (Green Loan)** จากบรรษัทเงินทุนระหว่างประเทศ หรือไอเอฟซี (IFC) ด้วยวงเงินสินเชื่อจำนวน 4,500 ล้านบาท (หรือ 144 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) มีการดำเนิน**โครงการริเริ่มประหยัดพลังงาน (Energy Saving Initiatives)** โดยมุ่งเน้นไปที่ระบบทำความร้อน การระบายอากาศและเครื่องปรับอากาศ (HVAC) ซึ่งใช้พลังงานไฟฟ้าสูงถึงประมาณ 60% ของการใช้ไฟฟ้าทั้งหมด โดยเริ่มต้นในโครงการนำร่องที่มีปริมาณการใช้ไฟฟ้าที่สูงใน 4 หน่วยธุรกิจและมีแผนในการขยายโครงการริเริ่มการประหยัดพลังงานให้ครอบคลุมโครงการทั้งหมด นอกจากนี้บริษัทยังมีโครงการ AWC Be Better – Idea for Future ซึ่งเป็นโครงการในหน่วยธุรกิจที่ริเริ่มแนวคิดเกี่ยวกับการประหยัดพลังงาน รวมทั้งแนวโน้มและทิศทางใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต อาทิเช่น โครงการใบพัดเพื่อการประหยัดพลังงาน เป็นต้น ทั้งนี้ AWC ยังมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและพร้อมเป็นส่วนหนึ่งในการ**รักษาความหลากหลายทางชีวภาพอันล้ำค่า** ดังเช่นกิจกรรมที่ โรงแรม บันยันทรี สมุย ยังได้ทำงานร่วมกับกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง (ศูนย์วิจัยชุมพร) เพื่อช่วยเคลื่อนย้ายไข่เต่าตนุให้อยู่ในพื้นที่เหนือระดับน้ำทะเลที่สูงขึ้น และสร้างเขตอนุบาลเพื่อป้องกันไข่จากผู้ล่าก่อนฟักตัว โดยในเดือนพฤษภาคม 2563 มีลูกเต่าที่ฟักออกมาได้สำเร็จ 269 ตัว และสำหรับ โรงแรมต่างๆ ในเครือที่มีพื้นที่ติดชายหาดได้มีการดำเนินกิจกรรมเพื่อสร้างความตระหนักเกี่ยวกับการอนุรักษ์ธรรมชาติ นอกจากนี้โรงแรมในเครือยังได้มีการริเริ่ม**โครงการลดขยะอาหาร**ในหลายโรงแรมโดยมีเป้าหมายเพื่อลดปริมาณขยะอาหารที่ถูกกำจัดโดยวิธีการฝังกลบ โดยโรงแรม แบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค ได้เปิดตัวแคมเปญ “Clean Our Plate ฉันไม่ปล่อยให้อาหารกลายเป็นขยะ” ที่ห้องครัว บาร์ รวมถึงห้องอาหารพนักงานของโรงแรม นอกจากนี้โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก อะ ลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่น โฮเทล ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการนำขยะอาหารไปต่อยอดประยุกต์ใช้ในอุตสาหกรรมที่หลากหลาย รวมถึงเชื่อมต่อกับเกษตรกรในท้องถิ่นเพื่อบริจาคเศษอาหารสำหรับอาหารสัตว์และปุ๋ยหมัก ในปี 2563 โรงแรม ดิ แอทธินีฯ จึงได้รับการรับรอง THE PLEDGE ซึ่งเป็นการยืนยันความสำเร็จในด้านประสิทธิภาพการจัดการขยะอาหาร และเป็นโรงแรมแห่งแรกในโลกที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 20121 สำหรับระบบการบริหารการจัดงานอย่างยั่งยืน สำหรับในส่วนของอาหารสะอาดที่เหลือจากกิจกรรมพิเศษ โรงแรม แบงค็อก แมริออท มาร์คีส์

ควีนส์ปาร์ค และโรงแรมดิแอทธินีฯ ได้ร่วมมือกับ Scholar of Sustenance Foundation Thailand (SOS) ในการบริจาคอาหารเพื่อเสิร์ฟให้กับผู้ด้อยโอกาสในกรุงเทพมหานครตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นมาจนถึงปัจจุบัน ในด้านการพัฒนา**ชุมชนสีเขียว** เราได้ดำเนินโครงการ "Give Green CBD Synergy Power" เกิดจากความร่วมมือระหว่างกรุงเทพมหานคร กลุ่มผู้ประกอบการย่านสาทร และพันธมิตรทางธุรกิจ ช่วยกันส่งเสริมรณรงค์ปลูกจิตสำนึกและความรับผิดชอบในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยดำเนินการต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 8 และเป็นหนึ่งในผู้ริเริ่มช่องทางการระดมทุนในรูปแบบ Omni-Channel โครงการ A Sathorn District Charity Christmas Tree ตกแต่งด้วยขวดพลาสติก bioPET ที่ใช้แล้วเพื่อสร้างความตระหนักในเรื่องปัญหาขยะ นอกจากนี้ ในปี 2563 ได้เปิดร้าน **reConcept** เพื่อรวบรวมสิ่งของที่ยังมีคุณค่า ไม่ว่าจะเป็นเฟอร์นิเจอร์ ของสะสมของตกแต่ง เครื่องใช้ในครัวเรือน ในโรงแรม ในร้านอาหาร รวมถึงวัสดุเหลือใช้ต่างๆ นำกลับมาใช้ให้เกิดประโยชน์ (recycle, reuse) เป็นการช่วยลดปริมาณขยะและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

สังคม

บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดการสร้างคุณค่าทางสังคม ส่งเสริมอาชีพ สร้างรายได้และพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับชุมชนโดยรอบผ่านการลงทุนในโครงการเพื่อสังคม รวมทั้งการสร้างพื้นที่ในโครงการให้เป็นพื้นที่เพื่อส่วนรวม ทำให้เกิดประโยชน์อย่างยั่งยืนแก่ชุมชน เช่นให้การสนับสนุนชุมชนท้องถิ่น โรงเรียน โรงพยาบาล หรือวัดที่ตั้งอยู่ใกล้เคียงกับโครงการของบริษัท รวมถึงกิจกรรมเพื่อช่วยแก้ปัญหาภาวะทุพโภชนาการในเด็กด้อยโอกาส ช่วยเหลือเด็กในชุมชนใกล้เคียง การให้ทุนการศึกษาและส่งเสริมด้านการศึกษา ทั้งการฝึกอาชีพและทักษะชีวิตเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับอนาคตที่ดีกว่า นอกจากนี้บริษัทยังร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการ**สร้างระบบนิเวศทางเศรษฐกิจให้กับชุมชน** ด้วยการพัฒนาทักษะเพื่อเป็นการส่งเสริมอาชีพของคน ให้เกิดการสร้างงาน สร้างโอกาส ส่งเสริมผู้ประกอบการท้องถิ่นทั้งขนาดกลางและขนาดเล็ก (SMEs) ให้มีรายได้ อีกทั้ง บริษัทยังได้ให้การสนับสนุน **The Gallery** ร้านค้าวิสาหกิจชุมชน (Social Enterprise) ที่ไม่หวังผลกำไร เป็นศูนย์กลางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ มูลนิธิ แอสเสท เวิรด์ เพื่อการกุศล หรือ **Asset World Foundation for Charity (AWFC)** The Gallery ถูกขับเคลื่อนภายใต้แนวคิด "Giving Art, Art of Giving" โดย **The Gallery** ได้คัดสรรงานศิลปะในรูปของสินค้าไทยจากชุมชนต่าง ๆ ที่มีการออกแบบ มีคุณภาพ และยังเปรียบเสมือนช่องทางสำหรับผู้ประกอบการชุมชน และเกษตกรได้นำผลิตภัณฑ์ประจำท้องถิ่นมาสู่ผู้บริโภค สร้างอาชีพและรายได้ให้แก่ชุมชน เพื่อให้เกิดคุณค่าร่วมกันระหว่างธุรกิจและสังคม (CSV) สำหรับด้าน**การลดความเหลื่อมล้ำในสังคม** เราได้ทำการเปิดพื้นที่ในโครงการนับเป็นการเพิ่มโอกาสทางสังคมให้คนในชุมชนได้เข้ามาใช้ประโยชน์ทั้งในรูปแบบของ การเพิ่มรายได้ การแลกเปลี่ยนความรู้ในการพัฒนาทักษะด้านอาชีพ ส่งเสริมการใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ ซึ่งจะเป็นการช่วยลดความเหลื่อมล้ำและสร้างความเท่าเทียมกันในสังคม จึงเป็นที่มาของการพัฒนา **Asiatique Heritage Lounge** ภายในพื้นที่โครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนต์ เปิดโอกาสให้สถาบันครอบครัว และเยาวชนสามารถเข้ามาใช้พื้นที่แห่งนี้เพื่อเป็นห้องนั่งเล่น พื้นที่ค้าขายสินค้าชุมชน และพื้นที่กิจกรรมเรียนรู้เรื่องศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาของชุมชนต่างๆ ที่หมุนเวียนสับเปลี่ยนกันไป นอกจากนี้ บริษัทยังได้เริ่มการลงพื้นที่เยี่ยมชุมชนเกาะกวาง-แหลมป่อง ตำบลหนองทะเล

ซึ่งตั้งอยู่บริเวณโดยรอบโรงแรมบันยัน ทรี จังหวัดกระบี่ และ เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร บริเวณรอบเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ มีการพูดคุยกับหัวหน้าชุมชน และสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างชุมชนและบริษัท **(Community Engagement)** รวมถึงรับฟังความคิดเห็นและข้อกังวลจากชุมชน สำหรับปี 2563 มูลนิธิฯ ได้นำรายได้จากการจัดโครงการ "Serve To Safe" ที่เกิดจากความร่วมมือของเชฟอาสาสมัครจากโรงแรมในเครือบริษัท 6 แห่งในกรุงเทพฯ มูลค่ากว่า 5 ล้านบาท ซื้อเครื่องช่วยหายใจจำนวน 12 เครื่อง และชุดอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล (PPE) จำนวน 970 ชุด มอบให้โรงพยาบาลทั่วประเทศไทยทั้งหมด 22 แห่ง เพื่อสนับสนุนบุคคลากรทางการแพทย์ในการดูแลผู้ป่วยโควิด-19

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้แทนของผู้ถือหุ้น มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทในภาพรวมและควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และเพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 5 คณะเพื่อพิจารณาประเด็นเฉพาะเรื่อง กลั่นกรองข้อมูล ให้คำแนะนำและแนวทางพิจารณา ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ ได้แก่

(1) คณะกรรมการบริหาร (2) คณะกรรมการตรวจสอบ (3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
(4) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด (8 ท่านจากทั้งหมด 15 ท่าน) เพื่อเป็นการส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจของคณะกรรมการบริษัท อีกทั้ง บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการอิสระหนึ่งท่านเพื่อร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมของคณะกรรมการ บริษัท เพื่อแสดงให้เห็นถึงความโปร่งใสในการบริหารงาน และความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ

การกำกับดูแลและกำหนดทิศทางของคณะกรรมการบริษัทผ่านคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 5 คณะนั้น เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ซึ่งมีอยู่ด้วยกัน 6 ฉบับ (รวมกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท) และ เป็นไปตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท อีก 16 ฉบับ ที่มีการประกาศใช้ให้ครอบคลุมการดำเนินงานของบริษัทในทุก ๆ ด้าน คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่ผู้บริหารสูงสุดขององค์กร เป็นหัวหน้าคณะจัดการ โดยมีการกำหนด ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ไว้อย่างชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ นอกจากนี้ บริษัทยังมีจรรยาบรรณธุรกิจเป็นแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเป็นแนวปฏิบัติสำหรับการดำเนินงานของทุกภาคส่วนในบริษัท

สำหรับการควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบาย ทิศทางกลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณประจำปีนั้น คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งและมอบอำนาจการบริหารจัดการบางส่วนให้กับคณะจัดการ โดยคณะจัดการสามารถบริหารจัดการและดำเนินการใด ๆ เพื่อธุรกิจของบริษัทได้ตามอำนาจที่ได้รับจากคณะ

กรรมการบริหารตามคู่มือการอนุมัติ (Manual of Authority หรือ MOA) ซึ่งเป็นการบริหารงานต่อเนื่องเป็นกระบวนการส่งผ่านไปยังทุกฝ่าย/แผนก ผ่านกระบวนการทำงานของบริษัท ซึ่งปัจจุบันมีกระบวนการทำงานที่ได้รับการปรับปรุงทั้งสิ้น 50 กระบวนการ โดยในการดำเนินการในส่วนงานต่าง ๆ นั้น จะมีการแต่งตั้งคณะกรรมการ หรือคณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานชุดย่อยเพื่อรับผิดชอบงานในแต่ละส่วนและดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท

คณะจัดการได้กำหนดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และสนับสนุนให้เกิดการผสานความร่วมมือของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ควบคู่ไปกับการพัฒนา ปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการปฏิบัติงาน ตลอดจนการตรวจสอบการปฏิบัติงานเพื่อระบุข้อบกพร่องที่อาจมีในกระบวนการตามหลักการแนวป้องกัน 3 ชั้น (Three Lines of Defense) โดยมีหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย

1. หน่วยธุรกิจเจ้าของกระบวนการอันเป็นผู้รับผิดชอบหลักซึ่งรับผิดชอบโดยผู้ควบคุมกระบวนการปฏิบัติงาน (Process Sponsors) และเจ้าของกระบวนการ (Process Owners) และหน่วยงานสนับสนุนการพัฒนาระบบปฏิบัติงานมาตรฐาน (Operation Excellence) ซึ่งมีหน้าที่สนับสนุนหน่วยธุรกิจในการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ และเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร ผ่านกระบวนการจัดการการเปลี่ยนแปลง (change management) อย่างเป็นระบบ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเข้าใจขั้นตอนการปฏิบัติงานในแต่ละกระบวนการเป็นอย่างดี

2. หน่วยงานสนับสนุนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) มีหน้าที่สนับสนุนคณะจัดการและหน่วยธุรกิจในการสร้างความเข้มแข็งในกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงทุกระดับ ทั้งการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กร (corporate level risks) และการบริหารความเสี่ยงในระดับกระบวนการ (operational level risks) ในการระบุความเสี่ยง ประเมินผลกระทบและระดับความเสี่ยง รวมทั้งการกำหนดมาตรการที่จำเป็นเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ครอบคลุมความเสี่ยงหลักทั้ง 8 ด้าน ได้แก่ (1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (3) ความเสี่ยงด้านการเงิน (4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (5) ความเสี่ยงด้านภัยพิบัติ (6) ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (7) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และ (8) ความเสี่ยงด้านการทุจริต

3. หน่วยงานตรวจภายใน (Internal Audit) มีหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานในกระบวนการต่าง ๆ ด้วยความเป็นอิสระเพื่อระบุข้อบกพร่องที่อาจมีในกระบวนการ ไม่ว่าจะเกิดจากการออกแบบกระบวนการที่ไม่เหมาะสม (weak process) หรือการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม (weak enforcement) และติดตามการดำเนินการแก้ไขปรับปรุงข้อบกพร่องดังกล่าว ให้เป็นไปโดยเรียบร้อย

หน่วยงานข้างต้นจะทำหน้าที่ร่วมกันเพื่อกำหนดแนวทางจัดการความเสี่ยงและพัฒนากระบวนการควบคุมและกระบวนการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น การบูรณาการความ

ร่วมมือดังกล่าวทำให้บริษัทมีการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญที่ช่วยเสริมสร้างศักยภาพในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทในระยะยาว เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทมุ่งเน้นเรื่องการยกระดับการกำกับดูแลกิจการด้วยการทบทวนและปรับปรุงนโยบายเดิม นำเสนอนโยบายใหม่ พัฒนากระบวนการการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งการประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชั่นของภาคเอกชนเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดียิ่งขึ้น การประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมดังกล่าว ไม่ได้เป็นเพียงเพื่อประโยชน์ของบริษัทเท่านั้น แต่เพื่อประโยชน์ของสังคมโดยรวม และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทในฐานะองค์กรชั้นนำของประเทศ มีความมุ่งมั่นในการมีส่วนช่วยยกระดับมาตรฐานของสังคมผ่านทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประโยชน์เพื่อความยั่งยืนของทุกภาคส่วนอย่างแข็งแกร่งต่อไป

จากก้าวสำคัญของการเดินหน้ายกระดับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์อย่างไม่หยุดยั้ง ภายใต้พันธกิจ "มุ่งสรรค์สร้างอนาคตที่ดีกว่า" บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับกว่า 6,000 คน ซึ่งถือว่าเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร ด้วยการเปิดโอกาสให้ทุกคนมีส่วนร่วมสร้างประสบการณ์ นำเสนอความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ เพื่อนำองค์ความรู้มาพัฒนาให้เกิดนวัตกรรมใหม่ๆ ลดการใช้ทรัพยากรที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สร้างคุณค่าให้แก่สังคม ส่งเสริมธรรมาภิบาล อันสะท้อนถึงเอกลักษณ์เฉพาะตัว ที่ทำให้บริษัทมีความโดดเด่น แตกต่าง และสามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์และการบริการที่เหนือความคาดหมายแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

1. เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทพัทยา พัฒนาแอสแสท จำกัด (เดิมชื่อ บริษัทพัทยารีสอร์ท แอสเสท จำกัด) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เข้าทำสัญญาเพื่อซื้อที่ดินและอาคาร ในเมืองพัทยา จังหวัด ชลบุรีมูลค่ารวม 549.90 ล้านบาท เพื่อปรับปรุงอาคารสำหรับประกอบกิจการโรงแรม ด้วยมูลค่าเงินโครงการรวมการพัฒนาโครงการกว่า 1,838 ล้านบาท
2. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบการเข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท ทีซีซี เวิ้งนาครเขษม จำกัด คิดเป็นส่วนได้เสียร้อยละ 100.00 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว และบริษัท วรรณทรัพย์พัฒนา จำกัด คิดเป็นส่วนได้เสียร้อยละ 100.00 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีมูลค่าการเข้าซื้อหุ้นขั้นต้นเป็นเงินจำนวน 8,347.65 ล้านบาทและ 50.50 ล้านบาทตามลำดับ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทให้นำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป
3. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีสำหรับการวัดมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากวิธีราคาทุนเป็นวิธีมูลค่ายุติธรรมโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 และกำหนดให้มีการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังล่าวอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มูลค่าสินทรัพย์ในงบการเงินสะท้อนการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่แท้จริง โดยกลุ่มบริษัทได้ว่าจ้างผู้ประเมินราคาที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้ความเห็นชอบ
4. กลุ่มบริษัทเลือกปฏิบัติตามแนวปฏิบัตทางการบัญชีเรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด 19) โดยแนวปฏิบัติดังกล่าวสิ้นสุดการมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

   การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ยังคงดำเนินอยู่ภายหลังจากที่แนวปฏิบัติดังกล่าวได้สิ้นสุดการมีผลบังคับใช้โดยมีการตรวจพบผู้ติดเชื้อเป็นจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและมีการแพร่ระบาดไปทั่วประเทศไทย เพื่อเป็นการตอบสนองต่อสถานการณ์ดังกล่าว ประเทศไทยได้มีการออกมาตรการต่าง ๆ เพื่อเฝ้าระวังและควบคุมการแพร่ระบาด ในขณะเดียวกันจากข้อมูลขององค์การอนามัยโลก(WHO) วัคซีนป้องกันโรคโควิด 19 เริ่มนำไปใช้ได้แล้วและกำลังแจกจ่ายไปทั่วโลก อย่างไรก็ตาม ในขณะนี้ยังไม่สามารถคาดการณ์ได้ว่า วัคซีนดังกล่าวจะสามารถป้องกันการแพร่ระบาดเป็นระยะเวลานานเท่าใดและป้องกันได้มากน้อยเพียงใด ทั้งนี้ผู้บริหารได้ติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิดและดำเนินการเพื่อลดผลกระทบให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้ง ควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2564 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้ง การกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน และนางสาวดวงพร กิจเลิศบรรจง เลขานุการบริษัท เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ และนางสาวดวงพร กิจเลิศบรรจง กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการ	_____
2. นางวัลลภา ไตรโสรัส	กรรมการ	_____

ผู้รับมอบอำนาจ

ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ	หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน	_____
นางสาวดวงพร กิจเลิศบรรจง	เลขานุการบริษัท	_____

1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - ประธานกรรมการ (เข้ารับตำแหน่งครั้งแรกเมื่อวันที่ 11 ม.ค. 2561 และได้รับเลือกให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้ง ล่าสุดเมื่อวันที่ 10 ก.ค. 2563) - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ - ประธานกรรมการบริหาร (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561)	76	- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการตลาด มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน - ปริญญาพุทธศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาสังคมเคราะห์ศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย - ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศิรินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาอุตสาหกรรมการบริการและการท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยคริสเตียน - ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา - ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ - ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง - ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเชีย - ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ	-ไม่มี*-	- คู่สมรสของคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - บิดาของนางวัลลภา ไตรโสรัส - บิดาของคู่สมรสนายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**			
					2561 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2561 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท เครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2544 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)	การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้บนโต๊ะอาหารที่ทำจากแก้ว
					2559 – 2561	- ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	ไฮเปอร์มาร์เก็ต ผลิตและจำหน่ายปลีกสินค้าสำเร็จรูป
					กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย			
					2563 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2560 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2560 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท ทีซีซี แอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2558 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้งส์ (2519) จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2556 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ ลิมิเต็ด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2556 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	เฟรเซอร์ส แอนด์ นีฟ, ลิมิเต็ด	อาหารและเครื่องดื่ม
					2554 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน)	การผลิตมอลต์และสุราที่ทำจากข้าวมอลต์
					2549 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท สิริวนา จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2549 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท คริสตอลลา จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2549 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท พรรณอิอร จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2548 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2546 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม - ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจการเกษตร สถาบันเทคโนโลยี การเกษตรแม่โจ้ **ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ BJC/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)			2515 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท สุราบางยี่ขัน จำกัด	การต้มการกลั่นและการผสมสุรา บริการเกี่ยวกับลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า
					ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท อธิมาตรจำกัด	การผลิตสุรากลั่น
					ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท เอส.เอส.การสุรา จำกัด	การผลิตสุรากลั่น
					ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท แก่นขวัญ จำกัด	การผลิตสุรากลั่น
					ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท เทพอรุโณทัย จำกัด	การผลิตสุรากลั่น
					ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท เบียร์ช้าง จำกัด	การให้เช่าแบบลิสซิ่งผลิตภัณฑ์ที่มีสินทรัพย์ทางปัญญา และผลิตภัณฑ์ที่คล้ายกันยกเว้นงานที่มีลิขสิทธิ์
					ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท น้ำใจไทยเบฟ (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด	การขายส่งอาหารเครื่องดื่มและยาสูบโดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	International Beverage Holdings Limited	ธุรกิจลงทุน
					ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	International Beverage Holdings (UK) Limited	ธุรกิจลงทุน
					ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	International Beverage Holdings (China) Limited	ธุรกิจลงทุน
					ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	InterBev Investment Limited	ธุรกิจลงทุน
					ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท บ้านปึงเวชกิจ จำกัด	กิจกรรมคลินิกโรคทั่วไป
					2540-2563	- ประธานกรรมการ	บริษัท อาคเนย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2560.- 2563	- ประธานกรรมการ	บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	การประกันชีวิต
					2560 - 2563	- ประธานกรรมการ	บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	การประกันวินาศภัย
					2560 - 2563	- ประธานกรรมการ	บริษัท อาคเนย์แคปปิตอล จำกัด	การให้เช่าและให้เช่าแบบลิสซิ่งยานยนต์ชนิดนั่งส่วนบุคคล รถกระบะรถตู้และรถขนาดเล็กที่คล้ายกัน
					2545 – 2562	- ประธานกรรมการ	บริษัท นอร์ธปาร์ค กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ตคลับ จำกัด	การดำเนินงานเกี่ยวกับสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับการแข่งขัน กีฬา

* ถือหุ้นในบริษัททางอ้อมผ่าน บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด ซึ่งถือหุ้นบริษัท 14,940,000,000 หุ้น (ร้อยละ 46.69) และ TCC GROUP INTERNATIONAL LIMITED ซึ่งถือหุ้นบริษัท 9,060,000,000 หุ้น (ร้อยละ 28.31)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - รองประธานกรรมการ (เข้ารับตำแหน่งครั้งแรกเมื่อ 11 ม.ค. 2561 และได้รับเลือกให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้ง ล่าสุดเมื่อ 10 ก.ค. 2563) - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ - รองประธานกรรมการบริหาร (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 24 ต.ค. 2561)	77	- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาสังคมเคราะห์ศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย - ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล - ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์สาขาวิชาการจัดการธุรกิจ มหาวิทยาลัยพะเยา - ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก - ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์สาขาวิชาสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง - ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ - ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์สาขาบริหารธุรกิจการเกษตร สถาบันเทคโนโลยีการเกษตรแม่โจ้ - ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเทคโนโลยีชีวภาพ มหาวิทยาลัยรามคำแหง **ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ BJC/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-ไม่มี*-	- คู่สมรสของนายเจริญ สิริวัฒนภักดี - มารดาของนางวัลลภา ไตรโสรัส - มารดาของคู่สมรสนายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**			
					2561 – ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ - รองประธานกรรมการบริหาร	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2561 – ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ	บริษัท เครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2544 – ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)	การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้บนโต๊ะอาหารที่ทำจากแก้ว
					2559 – 2561	- รองประธานกรรมการ	บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	ไฮเปอร์มาร์เก็ต ผลิตและจำหน่ายปลีกสินค้าสำเร็จรูป
					กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย			
					2563 – ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ	บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2560 – ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ	บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2560 – ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ	บริษัท ทีซีซี แอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2558 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้ง (2519) จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2557 – ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ	เฟรเชอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ ลิมิเต็ด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2556 – ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ	เฟรเชอร์ แฮนด์ นีฟ ลิมิเต็ด	อาหารและเครื่องดื่ม
					2549 – ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ	บริษัท สิริวนา จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2549 – ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการบริหาร	บริษัท คริสตอลลา จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2549 – ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ	บริษัท พรรณอิอร จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2548 – ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ	บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2547 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991) จำกัด	การผลิตมอลต์และสุราที่ทำจากข้าวมอลต์
					2546 – ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ - รองประธานกรรมการบริหาร คนที่ 1	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2515– ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ	บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท แสงโสมจำกัด	การผลิตสุรากลั่น
					ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท เฟื่องฟูอนันต์ จำกัด	การผลิตสุรากลั่น
					ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท ธนภักดีจำกัด	การผลิตสุรากลั่น

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ	บริษัท มงคลสมัย จำกัด	การผลิตสุรากลั่น
					ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท กาญจนสิงขร จำกัด	การผลิตสุรากลั่น
					ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ	บริษัท เบียร์ช้าง จำกัด	การให้เช่าแบบลิสซิ่งผลิตภัณฑ์ที่มีสินทรัพย์ทางปัญญา และผลิตภัณฑ์ที่คล้ายกันยกเว้นงานที่มีลิขสิทธิ์
					ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ	บริษัท น้ำใจไทยเบฟ (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด	การขายส่งอาหารเครื่องดื่มและยาสูบโดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ	International Beverage Holdings Limited	ธุรกิจลงทุน
					ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ	International Beverage Holdings (UK) Limited	ธุรกิจลงทุน
					ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ	International Beverage Holdings (China) Limited	ธุรกิจลงทุน
					ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ	InterBev Investment Limited	ธุรกิจลงทุน
					ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท บ้านบึงเวชกิจ จำกัด	กิจกรรมคลินิกโรคทั่วไป
					2545 - 2563	- รองประธานกรรมการบริหาร	บริษัท นอร์ธปาร์ค กอล์ฟแอนด์สปอร์ตคลับ จำกัด	การดำเนินงานเกี่ยวกับสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับการแข่งขัน กีฬา
					2540 - 2563	- รองประธานกรรมการ	บริษัท อาคเนย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2560.-2563	- รองประธานกรรมการ	บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	การประกันชีวิต
					2560-2563	- รองประธานกรรมการ	บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	การประกันวินาศภัย
					2560-2563	- รองประธานกรรมการ	บริษัท อาคเนย์แคปปิตอล จำกัด	การให้เช่าและให้เช่าแบบลิสซิ่งยานยนต์ชนิดนั่งส่วนบุคคล รถกระบะรถตู้และรถขนาดเล็กที่คล้ายกัน
					ปัจจุบัน	- กรรมการ	มูลนิธิสถาบันโรคไตภูมิราชนครินทร์	มูลนิธิ องค์กรหรือสถานสาธารณกุศล
					ปัจจุบัน	- กรรมการ	มูลนิธิรามาธิบดี	มูลนิธิ องค์กรหรือสถานสาธารณกุศล
					ปัจจุบัน	- กรรมการ	ศิริราชมูลนิธิ	มูลนิธิ องค์กรหรือสถานสาธารณกุศล
					ปัจจุบัน	- กรรมการ	มูลนิธิโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราช	มูลนิธิ องค์กรหรือสถานสาธารณกุศล
					ปัจจุบัน	- กรรมการ	มูลนิธิคืนช้างสู่ธรรมชาติ	มูลนิธิ องค์กรหรือสถานสาธารณกุศล
					ปัจจุบัน	- กรรมการ	คณะกรรมการจัดหา และส่งเสริมผู้ให้โลหิต แห่ง สภากาชาดไทย	มูลนิธิ องค์กรหรือสถานสาธารณกุศล
					ปัจจุบัน	- กรรมการ	มูลนิธิศาลาเฉลิมกรุง	มูลนิธิ องค์กรหรือสถานสาธารณกุศล
					ปัจจุบัน	- กรรมการ	มูลนิธิ แอสเสท เวิรด์ เพื่อการกุศล	มูลนิธิ องค์กรหรือสถานสาธารณกุศล

* ถือหุ้นในบริษัททางอ้อมผ่าน บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด ซึ่งถือหุ้นบริษัท 14,940,000,000 หุ้น (ร้อยละ 46.69) และ TCC GROUP INTERNATIONAL LIMITED ซึ่งถือหุ้นบริษัท 9,060,000,000 หุ้น (ร้อยละ 28.31)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส - กรรมการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 11 ม.ค. 2561) - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ - รองประธานกรรมการบริหาร (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 7 มี.ค. 2562)	50	- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ที่ดิน มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ - ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การวางผังเมือง มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ - ปริญญาตรี สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร **ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 270/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.005	- คู่สมรสของนางวัลลภา ไตรโสรัส - คู่สมรสของบุตรของ นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และ คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**			
					2561 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - รองประธานกรรมการบริหาร	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					ต.ค. 2563 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	ออกแบบ นำเข้า ส่งออก รับจ้างประกอบผลิต ให้เช่า ติดตั้ง ทดสอบ ตรวจรับ ฝึกอบรม ซ่อมแซมบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า อุปกรณ์สำรองไฟฟ้ากระแสตรงและสลับ ระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ระบบไฟฟ้ากังหันลม โซล่าร์เซลล์
					กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย			
					2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2563– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เฮอร์มิเทจ คอนซัลแทน จำกัด	กิจกรรมการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ
					2559 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท แอสเสท เวิรด์ เวกซ์ จำกัด	การบริการซักรีด (ยกเว้นโดยเครื่องซักผ้าชนิดหยอดเหรียญ)
					2558 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้งส์ (2519) จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2556 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ดิ อิมพีเรียล อังกอร์ พาเลซ จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2552 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เรสซิเด้นซ์ รีเทล จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2549 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส.เอ.เอส. เทรดดิ้ง จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2549 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี แลนด์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2546 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พลาซ่า แอทธินี จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					ปัจจุบัน	- กรรมการ	Plaza Athenee Hotel Company Limited	กิจการโรงแรม
					ปัจจุบัน	- กรรมการ	Grand Willow Development (PTC) Ltd.	ทรัสตีจัดการทรัพย์สิน
					ปัจจุบัน	- กรรมการ	Tropical Almond Development (PTC) Ltd.	ทรัสตีจัดการทรัพย์สิน
					ปัจจุบัน	- กรรมการ	Yellowwood Development (PTC) Ltd.	ทรัสตีจัดการทรัพย์สิน
					ปัจจุบัน	- กรรมการ	Yunnan Bank Hotel Co., Ltd.	กิจการโรงแรม
					ปัจจุบัน	- กรรมการ	Kunming Sakura Hotel Co., Ltd.	กิจการโรงแรม
					ปัจจุบัน	- กรรมการ	Xlengkeo Hotel Company (Luang Prabang) Limited	กิจการโรงแรม
					ปัจจุบัน	- กรรมการ	The Imperial Angkor Palace Hotel Co., Ltd.	กิจการโรงแรม

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					- 2563	- กรรมการ	CREPE MYRTLE (PTC) LTD.	ทรัสตีจัดการทรัพย์สิน
					- 2563	- กรรมการ	S.A.S. CTAMAD Co. Ltd.	กิจการโรงแรม
					2560 – 2562	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					2560 – 2562	- กรรมการ	บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง
					2560 – 2562	- กรรมการ	บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2560 – 2562	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี แอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2559 – 2562	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี รีเทล กรุ๊ป จำกัด (เดิม บริษัท แอสเสท เวิรด์ เอสเตท จำกัด)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2548 – 2562	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					ปัจจุบัน	- กรรมการ	มูลนิธิ แอสเสท เวิรด์ เพื่อการกุศล	มูลนิธิ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางวัลลภา ไตรโสรัส - กรรมการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 11 ม.ค. 2561) - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ - กรรมการบริหาร (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 24 ต.ค. 2561) - กรรมการบริหารความเสี่ยง (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 24 ต.ค. 2561) - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 7 มี.ค. 2562)	47	- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ที่ดิน มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ - ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การวางผังเมือง มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ - ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร **ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 269/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Diploma Examination (DDE) รุ่นที่ 63/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.005	- คู่สมรสของนายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส - บุตรของนายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**			
					2561 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)			
					2560 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)	บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)	บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)	บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด	กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)	บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)	บริษัท คอนเซพ แสนด์ 9 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)	บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)	บริษัท นิวมัลดี้ไมน์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)	บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)	บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)	บริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด	กิจการที่เกี่ยวกัอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)	บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)	บริษัท พัทยา รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)	บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)	บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ภุมริน รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ วนาเนลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ สมุย จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด	ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2560 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)	บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)	บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)	บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด	กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ โดยได้รับ ค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)	บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)	บริษัท แอสเสท เวิร์ด เทรดดิ้ง จำกัด	การบริการด้านอาหารในกัดตาคาร/ร้านอาหาร
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค์ค็อก จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัททรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2560 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)	บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีอินเตอร์ลิงค์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)			
					2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2558 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้งส์ (2519) จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทวีพัฒนทรัพย์ จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2552 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เรสซิเด้นซ์ รีเทล จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ปัจจุบัน	- กรรมการ	SLL Worldwide Assets Limited	การลงทุนในกองทุนรวม
					ปัจจุบัน	- กรรมการ	TCC Group Investments Limited	การลงทุนในกองทรัสต์
					2553 – ม.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท เฮอร์มิเทจ คอนซัลแทน จำกัด	กิจกรรมการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ
					2560 – 2562	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี แอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2559 - 2562	- กรรมการ	บริษัท สิริวนา จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2559 – 2562	- กรรมการ	บริษัท แอสเสท เวิรด์ เวกซ์ จำกัด	การบริการซักรีด (ยกเว้นโดยเครื่องซักผ้าชนิดหยอดเหรียญ)
					2559 – 2562	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี รีเทล กรุ๊ป จำกัด (เดิม บริษัท แอสเสท เวิรด์ เอสเตท จำกัด)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2557– 2562	- กรรมการ	บริษัท ชีวาศรม อินเตอร์เนชั่นแนล เฮลท์ รีสอร์ท จำกัด	การดำเนินงานของสถานที่ออกกำลังกาย
					2556 – 2562	- กรรมการ	บริษัท ดี อิมพีเรียล อังกอร์ พาเลซ จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2549 – 2562	- กรรมการ	บริษัท เอส.เอ.เอส. เทรดดิ้ง จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2549 – 2562	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี แสนด์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2548 – 2562	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี แสนด์ จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2547 – 2562	- กรรมการ	บริษัท พลาซ่า แอทธินี จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					- 2562	- กรรมการ	Plaza Athenee Hotel Company Limited	โรงแรม

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					- 2562	- กรรมการ	Grand Willow Development (PTC) Ltd.	ทรัสตีจัดการทรัพย์สิน
					- 2562	- กรรมการ	Tropical Almond Development (PTC) Ltd.	ทรัสตีจัดการทรัพย์สิน
					- 2562	- กรรมการ	Yellowwood Development (PTC) Ltd.	ทรัสตีจัดการทรัพย์สิน
					- 2562	- กรรมการ	The Imperial Angkor Palace Hotel Co., Ltd.	กิจการโรงแรม
					- 2562	- กรรมการ	S.A.S. Ctamad Co. Ltd.	กิจการโรงแรม
					- 2562	- กรรมการ	Crepe Myrtle (PTC) Ltd.	ทรัสตีจัดการทรัพย์สิน
					ปัจจุบัน	- กรรมการ	มูลนิธิ แอสเสท เวิรด์ เพื่อการกุศล	มูลนิธิ
					ปัจจุบัน	- กรรมการและเหรัญญิก	สมาคมเคมบริดจ์	สมาคม

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายบุญทักษ์ หวังเจริญ ● รองประธานกรรมการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 9 ก.ค. 2563) ● กรรมการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 7 ก.ย. 2561) ● รองประธานกรรมการบริหาร (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 24 ต.ค. 2561) ● กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 24 ต.ค. 2561) ● ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง(เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 24 ต.ค. 2561)	64	● ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ New York University ประเทศสหรัฐอเมริกา ● ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** ● หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 75/2551	0.0000	-ไม่มี-	**ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน**			
					29 พ.ค. 2563 - ปัจจุบัน	● กรรมการอิสระ	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)	บริการ/ขนส่งและโลจิสติกส์
					2562 - ปัจจุบัน	● กรรมการอิสระ ● ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	จัดจำหน่ายคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงคอมพิวเตอร์
					2561 - ปัจจุบัน	● รองประธานกรรมการ ● รองประธานกรรมการบริหาร ● กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ● ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2561 - ปัจจุบัน	● กรรมการอิสระ	บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	การผลิตผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงกลั่นปิโตรเลียม
					2562 - 1 ก.ค. 2563	● กรรมการอิสระ	บริษัท เกียรติธนาขนส่ง จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจขนส่ง
					2561 - 10 ก.ค. 2562	● กรรมการอิสระ ● กรรมการบริหาร ● กรรมการกำกับความเสี่ยง ● กรรมการเทคโนโลยี	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน
					2551 - 2560	● ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน
					ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน			
					2557 - 2559	● สมาชิก	สภานิติบัญญัติแห่งชาติ	หน่วยงานรัฐ
					2557 - 2559	● ประธานสมาคม	สมาคมธนาคารไทย	หน่วยงานเอกชน

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ● กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันบริษัท) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 7 ก.ย. 2561) ● กรรมการบริหาร ● กรรมการบริหารความเสี่ยง (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561) ● กรรมการกำกับดูแลกิจการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561)	67	● Mini MBA สาขา Leadership Management มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ● วุฒิบัตรคอมพิวเตอร์บริหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ● ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ **ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** ● หลักสูตร DCP Refresher Course (DCP-Re) รุ่นที่ 2/2549 ● หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 26/2546	-ไม่มี-	-ไม่มี-	**<u>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน</u>**			
					ธ.ค. 2562 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2561 - ปัจจุบัน	● กรรมการบริหาร ● กรรมการกำกับดูแลกิจการ ● กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2554 - ปัจจุบัน	● กรรมการ ● รองประธานคณะกรรมการบริหาร คนที่ 2	บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)	การผลิตน้ำอัดลมและโซดา
					2550 - ปัจจุบัน	● กรรมการ ● กรรมการบริหาร	บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)	กิจกรรมให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการอื่นๆ ซึ่งมิได้จัด ประเภทไว้ในที่อื่น
					2550 - ปัจจุบัน	● กรรมการ ● กรรมการบริหาร	บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)	การผลิตผลไม้และผักบรรจุกระป๋อง
					2549 - ปัจจุบัน	● กรรมการ ● รองประธานกรรมการบริหารคนที่ 1	บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
					2544 - ปัจจุบัน	● กรรมการ ● กรรมการบริหาร ● กรรมการบริหารความเสี่ยง ● ประธานกรรมการคณะกรรมการลงทุน	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)	การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้บนโต๊ะอาหารที่ทำจากแก้ว
					<u>ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u>			
					2563 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	บริษัท ช้างเบียร์ จำกัด	ธุรกิจการลงทุน
					2561 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 9 จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2561 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	บริษัท เทอราโกร เฟอร์ติไลเซอร์ จำกัด	การผลิตปุ๋ยเคมี

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2560 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	บริษัท ทีซีซี อินเตอร์เทรด จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2560 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2560 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	บริษัท สิริดำรงธรรม จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2560 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	บริษัท เอเอสเอ็ม แมนเนจเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2559 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ หัวหิน จำกัด	การขายปลีกทางอินเทอร์เน็ต
					2559 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	บริษัท บิ๊กซี เซอร์วิสเซส จำกัด	กิจกรรมอื่นๆที่สนับสนุนการประกันภัยและกองทุนบำเหน็จ
					2559 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	บริษัท บีเจซี ซี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2559 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	บริษัท บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2559 – ปัจจุบัน	● กรรมการ	บริษัท วัฒนภักดี จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2559 – ปัจจุบัน	● กรรมการ	บริษัท สัมพันธ์กิจ จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2559 – ปัจจุบัน	● กรรมการ	บริษัท เบฟเทค จำกัด	การผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติก
					2558 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	บริษัท ยูนิเวนเจอร์ รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด	กองทุนอสังหาริมทรัพย์
					2558 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	บริษัท สิริวนา จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2558 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2558 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้งส์ (2519) จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2557 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	บริษัท บีเจเอซ อินเวสเมนท์ จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2557 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	บริษัท เลควิว กอล์ฟ แอนด์ ยอร์ช คลับ จำกัด	กิจกรรมด้านความบันเทิงและการนันทนาการอื่นๆซึ่งมิได้ จัดประเภทไว้ในที่อื่น

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2556 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	เฟรเชอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ ลิมิเต็ด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2556 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	เฟรเชอร์ แอนด์ นีฟ ลิมิเต็ด	อาหารและเครื่องดื่ม
					2555 -ปัจจุบัน	• กรรมการ	บริษัท เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์) จำกัด	การผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติก
					2554 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	บริษัท พรรณธิอร จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2554 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	บริษัท บีเจซี กลาส (ประเทศไทย) จำกัด	กิจกรรมการบริการอื่นๆเพื่อสนับสนุนธุรกิจซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ ในที่อื่น
					2554 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	บริษัท บีเจซี แพคเกจจิ้ง จำกัด	กิจกรรมการบริการอื่นๆเพื่อสนับสนุนธุรกิจซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ ในที่อื่น
					2554 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	บริษัท เครื่องดื่มแรงเยอร์ (2008) จำกัด	การผลิตเครื่องดื่มให้พลังงานรวมถึงเครื่องดื่มเกลือแร่
					2554 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	บริษัท เสริมสุข เทรนนิ่ง จำกัด	กิจกรรมการบริการอื่นๆเพื่อสนับสนุนธุรกิจซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ ในที่อื่น
					2554 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	บริษัท เสริมสุข เบเวอร์เรจ จำกัด	การผลิตเครื่องดื่มให้พลังงานรวมถึงเครื่องดื่มเกลือแร่
					2554 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	บริษัท เสริมสุข โฮลดิ้งส์ จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2554 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	บริษัท เอเชียบุ๊คส จำกัด	ร้านขายปลีกหนังสือหนังสือพิมพ์วารสารและนิตยสาร
					2553 - ปัจจุบัน	• กรรมการ • รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2553 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	บริษัท ควอลิตี้ ไพน์แอปเปิล โปรดักส์ จำกัด	ขาย-ผลิตสัปปะรด
					2553 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	บริษัท ไทย มาลายา กลาส จำกัด	การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้บนโต๊ะอาหารที่ทำจากแก้ว
					2552 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	บริษัท แก่นขวัญ จำกัด	การผลิตสุรากลั่น
					2552 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	บริษัท เดอะชะอำ ยอร์ช คลับ โฮเต็ล จำกัด	กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์โดยได้รับ ค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					2552 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	บริษัท เทพอรุโณทัย จำกัด	การผลิตสุรากลั่น

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2552 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	บริษัท เอส.เอส.การสุรา จำกัด	การผลิตสุรากลั่น
					2552 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติก จำกัด	กิจกรรมการบริหารจัดการด้านการขนส่งและสถานที่เก็บสินค้า
					2552 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	บริษัท สุราบางยี่ขัน จำกัด	การต้มการกลั่นและการผสมสุราบริการเกี่ยวกับลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า
					2552 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	บริษัท อธิมาตรจำกัด	การผลิตสุรากลั่น
					2551 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	บริษัท บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด	การพิมพ์อื่น ๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
					2550 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2550 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์ จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2550 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	บริษัท อเดลฟอส จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2549 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	บริษัท นอร์ธ ปาร์ค เรียลเอสเตท จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
					2549 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	บริษัท เบียร์อาชา จำกัด	การให้เช่าแบบลิสซิ่งผลิตภัณฑ์ที่มีสินทรัพย์ทางปัญญา และผลิตภัณฑ์ที่คล้ายกันยกเว้นงานที่มีลิขสิทธิ์
					2549 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	บริษัท โออิชิ ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด	การผลิตผลิตภัณฑ์อาหารอื่น ๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
					2549 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด	การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
					2549 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	บริษัท โออิชิ เทรดดิ้ง จำกัด	การผลิตเครื่องดื่มกาแฟ ชาและชาชงสมุนไพรพร้อมดื่ม
					2548 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	บริษัท ที.ซี.ซี.แลนด์ จำกัด	กิจกรรมให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการอื่นๆซึ่งมิได้จัด ประเภทไว้ในที่อื่น
					2547 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	บริษัท จรัญธุรกิจ 52 จำกัด	ขาย-ผลิตแผ่นพื้นคอนกรีต
					2547 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	บริษัท ถังไม้โอ๊คไทย จำกัด	ขาย-ผลิตถังไม้โอ๊ก
					2547 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	บริษัท เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991) จำกัด	การผลิตมอลต์และสุราที่ทำจากข้าวมอลต์
					2547 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	บริษัท แพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด	การขายส่งเครื่องจักรและอุปกรณ์อื่นๆซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
					2547 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล จำกัด	การขายส่งบรรจุภัณฑ์ชนิดใช้ในทางอุตสาหกรรม

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2547 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	การผลิตก๊าซที่ใช้ในงานอุตสาหกรรม
					2545 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	บริษัท หินอ่อนและศิลา จำกัด	การผลิตผลิตภัณฑ์หินที่ใช้ในการก่อสร้าง
					2545 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน)	การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้บนโต๊ะอาหารที่ทำจากแก้ว
					2545 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด	การผลิตขนมขบเคี้ยว/ขนมกรุบกรอบ
					2545 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์ จำกัด	การขายส่งผลิตภัณฑ์อาหารอื่นๆซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
					2545 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	กิจกรรมที่เกี่ยวกับคลังสินค้าและการจัดเก็บสินค้าอื่นๆซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
					2545 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	บริษัท ไทย เบเวอร์เรจ แคน จำกัด	การผลิตกระป๋องโลหะและบรรจุภัณฑ์อื่นๆที่ทำจากโลหะซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
					2545 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	บริษัท ไทย-สแกนดิค สตีล จำกัด	การผลิตโลหะที่เป็นโครงสร้างของการก่อสร้างอาคาร
					2544 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	บริษัท คริสตอลลา จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2543 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	บริษัท ไทยโมลาส จำกัด	การขายส่งน้ำตาลช็อกโกแลตและลูกกวาด
					2540 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	บริษัท นอร์ธปาร์ค กอล์ฟแอนด์สปอร์ตคลับ จำกัด	การดำเนินงานเกี่ยวกับสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับการแข่งขัน กีฬา
					2555 - 5 พ.ย. 2563	• กรรมการ • กรรมการบริหาร	บริษัท แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ
					2561 - 2562	• กรรมการ	บริษัท บิ๊กซี รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2559 - 2560	• กรรมการ	บริษัท บีเจซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ ● กรรมการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 7 ก.ย. 2561) ● กรรมการกำกับดูแลกิจการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 24 ต.ค. 2561)	63	● ปริญญาโท นิติศาสตร์มหาบัณฑิต University of Pennsylvania, U.S.A. ● เนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภา ● เนติบัณฑิตรัฐนิวยอร์ก New York State Bar Admission ● ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** ● หลักสูตร Train of the Trainer (TOT) รุ่นที่ 1/2556 ● หลักสูตร The Executive Director Course (ECD) รุ่นที่ 1/2555 ● หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 0/2543	-ไม่มี-	-ไม่มี-	**<u>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน</u>**			
					2561 - ปัจจุบัน	● กรรมการ ● กรรมการกำกับดูแลกิจการ	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2558 - ปัจจุบัน	● กรรมการอิสระ ● กรรมการตรวจสอบ ● ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	สถานพยาบาล
					2557 - ปัจจุบัน	● กรรมการอิสระ ● กรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์
					2544 - ปัจจุบัน	● กรรมการอิสระ	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)	การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้บนโต๊ะอาหารที่ทำจากแก้ว
					<u>ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u>			
					2559 - ปัจจุบัน	● กรรมการอิสระ	บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	ดิสเคาท์สโตร์/ซุปเปอร์เซ็นเตอร์/ไฮเปอร์มาร์เก็ต
					2556 - ปัจจุบัน	● กรรมการอิสระ	เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ ลิมิเต็ด (ประเทศสิงคโปร์)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2553 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	บริษัท ยักษา จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2547 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	บริษัท สาราสินี จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2554 - 2563	● กรรมการอิสระ ● ประธานกรรมการ สรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล	บริษัท ไทยพาณิชย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	การประกันชีวิต
					2548 - 2563	● กรรมการ	บริษัท ปุณณเขตต์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2549 - 2562	● กรรมการ	บริษัท พิชญารัตน์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2558 - 2560	• กรรมการ	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	พัฒนาบริษัทจดทะเบียนไทย
					2557 - 2560	• กรรมการอิสระ • กรรมการตรวจสอบ	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)	การขนส่งผู้โดยสารทางอากาศที่มีตารางเวลา
					2551 - 2560	• กรรมการอิสระ • กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เนชั่นแนล เพาเวอร์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)	ขายไฟฟ้า ขายไอน้ำและอื่นๆ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล • กรรมการอิสระ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 7 ก.ย. 2561) • ประธานกรรมการตรวจสอบ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 24 ต.ค. 2561)	78	• ปริญญานิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญานิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเชีย • ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย (นิวยอร์ก) สหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ประกาศนียบัตร การสอนสิทธิมนุษยชน มหาวิทยาลัยสตราบูร์ก ฝรั่งเศส • ประกาศนียบัตร การประเมินค่าอสังหาริมทรัพย์ สถาบันปฏิรูปที่ดิน ได้หวันร่วมกับ Lincoln Land Institute, Massachusetts, U.S.A. **ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** • หลักสูตร Improving the Quality of Financial Reporting (QFR) รุ่นที่ 1/2549 • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 41/2548 • หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่นที่ 11/2547	-ไม่มี-	-ไม่มี-	**<u>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน</u>**			
					2561 - ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2555 - ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการตรวจสอบ • กรรมการบริหารความยั่งยืน	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)	การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้บนโต๊ะอาหารที่ทำจากแก้ว
					2553 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ • กรรมการอิสระ • กรรมการสรรหา • กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
					2553 - ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการตรวจสอบ • ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา • ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)	การผลิตผลไม้และผักบรรจุกระป๋อง
					<u>ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u>			
					2563 - ปัจจุบัน	• อุปนายกสภามหาวิทยาลัย	สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	การศึกษา
					2555 - ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการตรวจสอบ • ประธานกรรมการสรรหา	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
						• ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน • ประธานกรรมการบริหารความยั่งยืนและความเสี่ยง		
					2542 - ปัจจุบัน	• ที่ปรึกษา	คณะกรรมการจัดการทรัพย์สินสภากาชาดไทย สำนักงานจัดการทรัพย์สินสภากาชาดไทย	การจัดหาผลประโยชน์จากทรัพย์สิน
					2541 - ปัจจุบัน	• กรรมการกฤษฎีกา	คณะที่ 7 สำนักงานกรรมการกฤษฎีกา	รับผิดชอบด้านกฎหมายควบคุมอาคารสิ่งปลูกสร้างที่ดิน สิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ
					2562 – 2563	• อนุกรรมการ	คณะอนุกรรมการด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐและความมั่นคง	การพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
					2552 - 2559	• กรรมการ	สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	การศึกษา

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ ● กรรมการอิสระ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 7 ก.ย. 2561) ● ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 24 ต.ค. 2561)	66	● ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ● ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (นิติศาสตร์) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช ● ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง ● ปริญญาบัตรหลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร พ.ศ. 2549 **ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** ● หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 14/2558 ● หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่นที่ 7/2556 ● หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 28/2555 ● หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 86/2553 ● หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 26/2552 ● หลักสูตร Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE) รุ่นที่ 2/2551 ● หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FND) รุ่นที่ 39/2551 ● หลักสูตร Refresher Course DCP (DCP re) รุ่นที่ 1/2551 ● หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 81/2549	0.0006	-ไม่มี-	**<u>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน</u>**			
					2561 - ปัจจุบัน	● กรรมการอิสระ ● ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2560 - ปัจจุบัน	● กรรมการอิสระ ● ประธานกรรมการตรวจสอบ ● กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นเพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2560 - ปัจจุบัน	● กรรมการอิสระ	บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	การขายส่งเชื้อเพลิงเหลว
					2559 - ปัจจุบัน	● กรรมการอิสระ ● ประธานกรรมการตรวจสอบ ● ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	การผลิตอาหารสำเร็จรูปสำหรับเลี้ยงปศุสัตว์ในฟาร์ม
					2558 - ปัจจุบัน	● กรรมการอิสระ	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)	การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้บนโต๊ะอาหารที่ทำจากแก้ว
					<u>ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u>			
					2563 - ปัจจุบัน	● รองประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ดีสโตน คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ธุรกิจการค้ายางล้อทุกประเภททั้งในประเทศและต่างประเทศ
					2560 - ปัจจุบัน	● ประธานที่ปรึกษา	สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย	สมาคม
					2560 - ปัจจุบัน	● กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	มหาวิทยาลัยนอร์ท -เชียงใหม่	การศึกษา
					2559 - ปัจจุบัน	● กรรมการมูลนิธิ	สถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ	สถาบันวิจัย
					2557 - ปัจจุบัน	● กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	สถาบันการศึกษา

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2559 - 2562	● กรรมการ	พัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นมหาวิทยาลัยพระปกเกล้ารำไพพรรณี	การศึกษา
					2558 - 2562	● ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี	สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี	หน่วยงานรัฐ
					2556 - 2561	● ประธานกรรมการ	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน
					2558 - 2560	● สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ (สปท.)	สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ (สปท.)	หน่วยงานรัฐ
					2557 - 2558	● กรรมการ ● ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	การผลิตผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงกลั่นปิโตรเลียม
					2557 - 2558	● กรรมการ ● ประธานคณะกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)	การขนส่งผู้โดยสารทางอากาศที่มีตารางเวลา
					2556 - 2558	● ปลัดกระทรวง	กระทรวงการคลัง	หน่วยงานรัฐ
					2556 - 2558	● ประธานกรรมการ	กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)	หน่วยงานรัฐ
					2556 - 2558	● ประธานกรรมการ	กองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.)	หน่วยงานของรัฐ
					2556 - 2558	● ประธานกรรมการ	สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)	หน่วยงานของรัฐ
					2556 - 2558	● กรรมการร่วมภาครัฐและเอกชนเพื่อแก้ไขปัญหาทางเศรษฐกิจ (กรอ.)	สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	หน่วยงานรัฐ
					2556 - 2558	● กรรมการ	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์	หน่วยงานอิสระของรัฐ
					2556 - 2558	● กรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและ	กระทรวงยุติธรรม	หน่วยงานรัฐ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
						ปราบปรามการทุจริตภาครัฐ		
					2556 - 2558	● กรรมการ	สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการศาลยุติธรรม	หน่วยงานรัฐ
					2556 - 2558	● กรรมการ	สำนักคณะกรรมการบริหารศาลยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม	หน่วยงานของศาล
					2556 - 2558	● ประธานกรรมการ	กองทุนประกันวินาศภัยและกองทุนประกันชีวิต	นิติบุคคลที่มีวัตถุประสงค์เพื่อคุ้มครองเจ้าหนี้ที่เกิดจากการเอาประกันภัยในกรณีที่บริษัทถูกเพิกถอนใบอนุญาตประกอบธุรกิจประกัน

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค ● กรรมการอิสระ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 7 ก.ย. 2561) ● ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 24 ต.ค. 2561)	63	● ปริญญาโท MBA สาขาการตลาดและธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน -แมดิสัน สหรัฐอเมริกา ● ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต สาขาการเงินและการธนาคาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** ● หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 166/2012 ● หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 43/2013 ● หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 31/2016 ● หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 9/2019 ● หลักสูตร Boardroom Success through Financing & Investment (BFI) รุ่นที่ 7/2019	0.0010	-ไม่มี-	**ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน**			
					2563 - ปัจจุบัน	● กรรมการอิสระ ● ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ยูเนี่ยนไพโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตภัณฑ์ยาง
					2561 - ปัจจุบัน	● กรรมการอิสระ ● ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2557 - ปัจจุบัน	● กรรมการอิสระ ● กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	การผลิตผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงกลั่นปิโตรเลียม
					ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน			
					2562 - ปัจจุบัน	● ประธานกรรมการ	สถาบันวิจัยและพัฒนาอัญมณีและเครื่องประดับแห่งชาติ (องค์กรมหาชน)	หน่วยงานรัฐ
					2562 - ปัจจุบัน	● กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	สำนักงานคณะกรรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)	หน่วยงานรัฐ
					2560 - 2561	● กรรมการ	สำนักงานคณะกรรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)	หน่วยงานของรัฐ
					2560 - 2561	● กรรมการ	สำนักงานคณะกรรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)	หน่วยงานรัฐ หน่วยงานอิสระของรัฐ
					2560 - 2561	● ปลัดกระทรวงพาณิชย์	กระทรวงพาณิชย์	หน่วยงานรัฐ
					2559 - 2560	● กรรมการ ● ประธานกรรมการตรวจสอบ	องค์การส่งเสริมโคนมแห่งประเทศไทย (อ.ส.ค.)	รัฐวิสาหกิจ
					2559	● อธิบดี	กรมการค้าภายใน	หน่วยงานรัฐ
					2558	● อธิบดี	กรมทรัพย์สินทางปัญญา	หน่วยงานรัฐ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์ ● กรรมการอิสระ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 7 ก.ย. 2561) ● กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 24 ต.ค. 2561)	62	● M.A. (Economics), Northwestern University, U.S.A. ● B. Com. (Econ), University of Auckland, New Zealand ● Advanced Management Program, Harvard Business School **ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** ● หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่นที่ 7/2556 ● หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 21/2552 ● หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 2/2551 ● หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 17/2545	0.0005	-ไม่มี-	**<u>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน</u>**			
					2561 - ปัจจุบัน	● กรรมการอิสระ ● กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2558 - ปัจจุบัน	● ประธานกรรมการ ● กรรมการอิสระ ● กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เมกาเคม (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	บริการจัดจำหน่ายและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับเคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษทุกชนิด
					2554 - ปัจจุบัน	● กรรมการอิสระ ● กรรมการตรวจสอบ ● กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)	การผลิตฝาจุกจีบ ฝาเกลียวกันปลอม
					<u>ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u>			
					2558 - 2561	● ปลัดกระทรวง	กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา	หน่วยงานรัฐ
					2558 - 2561	● กรรมการ	การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย	หน่วยงานรัฐ
					2558 - 2561	● กรรมการ	การกีฬาแห่งประเทศไทย	หน่วยงานรัฐ
					2552 - 2559	● กรรมการ	บริษัท ไทยศรีประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจประกันภัย
					2558	● ประธาน	บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)	โรงแรม
					2556 - 2558	● กรรมการ	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)	การขนส่งผู้โดยสารทางอากาศที่มีตารางเวลา
					2554 - 2558	● รองปลัดกระทรวง	กระทรวงการคลัง	หน่วยงานรัฐ
					2551 - 2558	● กรรมการ	การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย	รัฐวิสาหกิจ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม ● กรรมการอิสระ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 10 ก.ย. 2563) ● กรรมการกำกับดูแลกิจการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 14 ส.ค. 2563)	62	● ปริญญาโท คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ● ปริญญาตรี สาขารัฐประศาสนศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจรุ่นที่ 34 ● หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.23) ● หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาป้องกันประเทศ (วปอ.53) **ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** ● หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 298/2020	-ไม่มี-	-ไม่มี-	**<u>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน</u>**			
					2563 - ปัจจุบัน	● กรรมการอิสระ ● กรรมการกำกับดูแลกิจการ	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2563 - ปัจจุบัน	● กรรมการอิสระ ● กรรมการกำหนดค่าตอบแทน ● กรรมการสรรหา	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	การผลิตผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงกลั่นปิโตรเลียม
					<u>ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u>			
					ก.ย. 2562 - ปัจจุบัน	● นายตำรวจราชองครักษ์พิเศษ	-	หน่วยงานส่วนราชการในพระองค์
					ธ.ค. 2561 - มี.ค. 2562	● รักษาราชการแทนเลขาธิการ	สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (ปปง.)	องค์กรอิสระ
					2559 - 2562	● รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ	หน่วยงานรัฐ
					2558 - 2559	● ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ	หน่วยงานรัฐ
					2557 - 2558	● ผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค 6	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ	หน่วยงานรัฐ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายวัชรา ตันตริยานนท์ ● กรรมการอิสระ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 7 ก.ย. 2561) ● กรรมการตรวจสอบ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 24 ต.ค. 2561)	62	● ปริญญาโท Science in Management Administration, Northrop University, California, USA **ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** ● หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 6/2558 ● Audit Committee and Continuing Development Program (ACP) รุ่นที่ 41/2555 ● หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) รุ่นที่ 16/2555 ● หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่นที่ 13/2555 ● หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่นที่ 8/2555 ● หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 94/2550	0.0015	-ไม่มี-	**<u>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน</u>**			
					2561 - ปัจจุบัน	● กรรมการอิสระ ● กรรมการตรวจสอบ	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2560 - ปัจจุบัน	● กรรมการอิสระ ● กรรมการบริหาร ● ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ● กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)	การขนส่งผู้โดยสารทางอากาศที่มีตารางเวลา
					2559 - ปัจจุบัน	● กรรมการตรวจสอบ ● กรรมการอิสระ	บริษัท เอ็ม พิคเจอร์ส เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจเอ็นเตอร์เทนเมนท์
					2556 - ปัจจุบัน	● ประธานกรรมการ ● กรรมการอิสระ	บริษัท อีสเทิร์นโพลีเมอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจยาง พลาสติกและโลหะ
					<u>ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u>			
					ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	บริษัท อาคเนย์แคปปิตอล จำกัด	ให้บริการจัดการด้านรถยนต์ให้เช่าสำหรับบริษัทและองค์กรขนาดใหญ่อย่างเต็มรูปแบบ
					2557 - ปัจจุบัน	● ประธานกรรมการ ● กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน
					2553 - ปัจจุบัน	● ที่ปรึกษา	สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง	หน่วยราชการ
					2551 - ปัจจุบัน	● ที่ปรึกษา	บริษัท เนชั่นแนล เพาเวอร์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)	โรงไฟฟ้า พลังงานหมุนเวียน
					2550 - ปัจจุบัน	● ที่ปรึกษา	บริษัท เอช แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน
					2549 - ปัจจุบัน	● ที่ปรึกษา	บริษัท ดับเบิ้ลเอ (1991) จำกัด (มหาชน)	อุตสาหกรรมกระดาษ
					2560 - พ.ย. 2563	● กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน	สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)	หน่วยงานของรัฐ
					2561 - 2562	● กรรมการอิสระ ● ที่ปรึกษา	บริษัท ไฮโครควิพ จำกัด	เครื่องจักรไฮโครลิค

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2556 - 2560	● กรรมการตรวจสอบ ● กรรมการอิสระ	บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	ดิสเคาท์สโตร์/ซุปเปอร์เซ็นเตอร์/ไฮเปอร์มาร์เก็ต
					2559	● ประธานกรรมการ ● กรรมการอิสระ	บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	สื่อและสิ่งพิมพ์
					2559	● ที่ปรึกษารัฐมนตรี	กระทรวงเทคโนโลยีและการสื่อสาร	หน่วยราชการ
					2552 - 2558	● ประธานกรรมการบริหาร ● กรรมการ	ธนาคารออมสิน	สถาบันการเงินรัฐวิสาหกิจ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย • กรรมการอิสระ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 7 ก.ย. 2561) • กรรมการบริหารความเสี่ยง (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 24 ต.ค. 2561) • กรรมการกำกับดูแลกิจการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 7 มี.ค. 2562)	68	• พาณิชยศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • Master of Laws (LL.M.), Harvard Law School, U.S.A • เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา • นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) สาขานิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 0/2000 • หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่น 3/2011 • หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 33/2019 • หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 16/2019 • หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 40/2019	0.0031	-ไม่มี-	**<u>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน</u>**			
					2561 - ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ • กรรมการบริหารความเสี่ยง • กรรมการกำกับดูแลกิจการ	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2560 - ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการตรวจสอบ • กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี • กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อบริษัท ไทคอน อินดัสเทรียล คอนเน็คชั่น จำกัด (มหาชน))	โลจิสติกส์
					2559 - ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ • กรรมการตรวจสอบ • ประธานกรรมการกำกับดูแลบรรษัทภิบาล	บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					<u>ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u>			
					2563 - ปัจจุบัน	• กรรมการสภามหาวิทยาลัย	สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	การศึกษา
					2561 - ปัจจุบัน	• กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน
					2559 - ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการตรวจสอบ	ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน
					2545 - ปัจจุบัน	• คณะกรรมการจัดการทรัพย์สิน • คณะกรรมการบริหารสำนักงานจัดการทรัพย์สิน	สำนักงานจัดการทรัพย์สิน สภาการชาดไทย	การจัดการหาผลประโยชน์จากทรัพย์สิน

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2553 – 2562	● กรรมการ	บริษัท ซี แอนด์ ซี อินเตอร์เนชั่นแนล เวนเจอร์ จำกัด	ที่ปรึกษาด้านเทคนิคและการจัดการ
					2552 – 2562	● กรรมการอิสระ ● กรรมการตรวจสอบ	บริษัทหลักทรัพย์ เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจหลักทรัพย์
					2538 - 2561	● ผู้อำนวยการศูนย์วิจัยกฎหมายและการพัฒนา คณะนิติศาสตร์	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	การศึกษา / วิจัยและบริการวิชาการ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายสันติ พงศ์เจริญพิทย์ ● กรรมการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 7 ก.ย. 2561) ● กรรมการตรวจสอบ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 24 ต.ค. 2561)	65	● ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์สิ่งแวดล้อม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ● ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ● ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัย วิชคอนซิน-มิลวอคกี้ ประเทศสหรัฐอเมริกา ● ประกาศนียบัตรการจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ สาขาการจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ วิทยาลัยแสตมป์ฟอร์ด ประเทศสิงคโปร์ ● ประกาศนียบัตรจาก IFRS 2015 AICPA ● ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สภาวิชาชีพบัญชีไทย ● ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตสหรัฐอเมริกา สถาบัน AICPA – USA ● ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอาเซียน Asean Chartered Professional Accountantts **ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** ● หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 261/2561	-ไม่มี-	-ไม่มี-	**<u>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน</u>**			
					2561 - ปัจจุบัน	● กรรมการ ● กรรมการตรวจสอบ	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2560 - 2562	● กรรมการอิสระ ● กรรมการตรวจสอบ	บริษัท บีจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	กิจกรรมการดำเนินงานเกี่ยวกับสิ่งอำนวยความสะดวกของท่าเรือ (ยกเว้นการขนถ่ายสินค้า)
					<u>ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u>			
					2561 - ปัจจุบัน	● อนุกรรมการ ควบคุมกำกับดูแลงานทะเบียน	คณะอนุกรรมการ ควบคุมกำกับดูแลงานทะเบียนสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์	องค์กรวิชาชีพบัญชี
					2561 – มิถุนายน 2563	● กรรมการ วิชาชีพบัญชีด้านการสอบบัญชี	คณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการสอบบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์	องค์กรวิชาชีพบัญชี
					2549 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	บริษัท ชัยภูมิ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	การให้เช่าเพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2560	● กรรมการ ● กรรมการตรวจสอบ	บริษัท สโตนเฮ้นจ์ อินเตอร์ จำกัด	กิจกรรมงานวิศวกรรมและการให้คำปรึกษาทางด้านเทคนิค ที่เกี่ยวข้อง
					2531 - 2559	● Audit Partner และ Head of China Practice	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด	สอบบัญชีและบริการด้านบัญชี

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายสิเวศ โรจนสุนทร - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (Chief Corporate officer: CCO) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 10 ม.ค. 63)	53	- ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (Doctor of Philosophy) สาขา Operations Research and Industrial Engineering, University of Texas at Austin - ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (Master of Science) สาขา Industrial Engineering, Texas Tech University - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (Bachelor of Engineering) สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** - Strategic Board Master Class SBM 6/2019 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**			
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2561 - 2562	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสายงานการบริหารระเบียบคำสั่งธนาคารและกระบวนการทางธุรกิจ	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์
					2552 - 2561	- ผู้อำนวยการอาวุโส ผู้บริหารสูงสุดโพรเซสทรานส์ฟอร์เมชั่น	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์
					กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)			
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมเนจเมนท์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด	กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท คอนเซพ แสนด์ 9 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด	กิจการที่เกี่ยวกัอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท พัทยา รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ภุมริน รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ สมุย จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด	ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด	กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ โดยได้รับ ค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท แอสเสท เวิร์ด เทรดดิ้ง จำกัด	การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัททรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)	บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีอินเตอร์ลิงค์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)			
					อดีต	- รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและเทคโนโลยี	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทหารไทย	กิจกรรมการจัดการหลักทรัพย์การลงทุนและกองทุน

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายสเตฟาน หลุยส์ เอ็น. ฟานเดน อาวาเล - หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (Chief Hospitality Group Officer: CHO) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 27 พ.ย. 2561)	53	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบัน INSEAD (ปารีส) - ปริญญาตรี สาขาการบริหารโรงแรม สถาบัน Provincial Institute for the food industry and Tourism, เบลเยี่ยม **ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 274/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Diploma Examination (DDE) รุ่นที่ 72/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.002	-ไม่มี-	**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**			
					2561 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)			
					2561 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมเนจเมนท์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)	บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)	บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)	บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด	กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)	บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)	บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)	บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)	บริษัท นิวมัลติ์ไมน์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)	บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)	บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)	บริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด	กิจการที่เกี่ยวกัอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)	บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)	บริษัท พัทยา รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)	บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)	บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ภูมริน รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พีชฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ วนาเบสล์ เอ ลักซ์ชูรี่ สมุย จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด	ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2562 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)	บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)	บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)	บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด	กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ โดยได้รับ ค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					2562 - ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)	บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)	บริษัท แอสเสท เวิร์ด เทรดดิ้ง จำกัด	การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
					2562 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)	บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)			
					2561 – 2562	- กรรมการ	บริษัท ท่าแพ โฮเทล จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					2556 - 2561	- ผู้จัดการทั่วไป (General Manager)	Almulla Enterprises	ลงทุนในบริษัทที่ ประกอบธุรกิจโรงแรม ประกันภัย และอสังหาริมทรัพย์
					2556 - 2561	- ผู้จัดการพื้นที่ (Area Manager)	Marriott Internaltional, Inc.	กิจการโรงแรม

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวสุกัญญา วิวิชวานิช - หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (Chief People Officer: CPO) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 30 พ.ย. 2561)	52	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตร Diversity Management University of Houston **ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 281/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.003	-ไม่มี-	**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**			
					2562 - ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)			
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเมนท์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)	บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)	บริษัท ทีซีซีซี พัทยา จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)	บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด	กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)	บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)	บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)	บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)	บริษัท นิวมัลติ์ไมน์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)	บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)	บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)	บริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด	กิจการที่เกี่ยวกัอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)	บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)	บริษัท พัทยา รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)	บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)	บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ภูมริน รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ วนาเบสล์ เอ ลักซ์ชูรี่ สมุย จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด	ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)	บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)	บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)	บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด	กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ โดยได้รับ ค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)	บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)	บริษัท แอสเสท เวิร์ด เทรดดิ้ง จำกัด	การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค์อก จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอดับบลิวซี คอนเซ็ปท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)	บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีอินเตอร์ลิงค์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562– ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)			
					2561	- กรรมการ, HRBP and Communication	บริษัท แพนดอร่า โพรดักชั่น จำกัด	เครื่องประดับ
					2560 – 2561	- หัวหน้าทรัพยากรบุคคล	บริษัท คิมเบอร์ลี่ย์-คล๊าค ประเทศไทย จำกัด	สินค้าอุปโภค (ทิชชู่)
					2559 - 2560	- รองประธานอาวุโส ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	ONYX Hospitality Group	โรงแรม
					2556 - 2558	- Regional Head of HR Asia Pacific	General Cable Asia Pacific and Middle East Co., Ltd	ผลิตสายไฟ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวเดฟเน่ หยวน - หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (Chief Commercial Business Officer: CCM) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 10 ม.ค. 63)	45	- ปริญญาตรี Major Commerce, Curtin University Australia	-ไม่มี-	-ไม่มี-	**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**			
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)			
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเมนท์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)	บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)	บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)	บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด	กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)	บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)	บริษัท คอนเซพ แสนด์ 9 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)	บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)	บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรี่โฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)	บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)	บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)	บริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด	กิจการที่เกี่ยวกัอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)	บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)	บริษัท พัทยา รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)	บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)	บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)	บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)	บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)	บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด	กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ โดยได้รับ ค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)	บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด	การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)	บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีอินเตอร์ลิงค์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)			
					2562	- ผู้อำนวยการทั่วไป	SAS-CTAMAD Co. Ltd.	โรงแรมและอาคารสำนักงาน
					2562	- คณะกรรมการบริษัท	Kunming Hotel Co., Ltd.	โรงแรม

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายมนต์ชัย เดโชจรัสศรี - หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (Chief Retail Business Officer: CRT) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 2 เม.ย. 63) (พ้นจากตำแหน่งเมื่อ 1 ก.พ. 64)	49	- ปริญญาโทด้านการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - ปริญญาตรีการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**			
					เม.ย.2563 – ม.ค. 2564	- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)			
					เม.ย.2563 – ม.ค. 2564	- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเมนท์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					เม.ย.2563 – ม.ค. 2564	- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)	บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					เม.ย.2563 – ม.ค. 2564	- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)	บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					เม.ย.2563 – ม.ค. 2564	- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)	บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด	กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ
					เม.ย.2563 – ม.ค. 2564	- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)	บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					เม.ย.2563 – ม.ค. 2564	- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)	บริษัท คอนเซพ แสนด์ 9 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					เม.ย.2563 – ม.ค. 2564	- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)	บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					เม.ย.2563 – ม.ค. 2564	- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)	บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					เม.ย.2563 – ม.ค. 2564	- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					เม.ย.2563 – ม.ค. 2564	- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)	บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					เม.ย.2563 – ม.ค. 2564	- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)	บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					เม.ย.2563 – ม.ค. 2564	- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)	บริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด	กิจการที่เกี่ยวกัอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					เม.ย.2563 – ม.ค. 2564	- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)	บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					เม.ย.2563 – ม.ค. 2564	- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)	บริษัท พัทยา รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					เม.ย.2563 – ม.ค. 2564	- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)	บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					เม.ย.2563 – ม.ค. 2564	- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)	บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					เม.ย.2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง
					เม.ย.2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)	บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					เม.ย.2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)	บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					เม.ย.2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)	บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด	กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ โดยได้รับ ค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					เม.ย.2563 – ม.ค. 2564	- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)	บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					เม.ย.2563 – ม.ค. 2564	- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด	การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
					เม.ย.2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					เม.ย.2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					เม.ย.2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					เม.ย.2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					เม.ย.2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					เม.ย.2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					เม.ย.2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					เม.ย.2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					เม.ย.2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					เม.ย.2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					เม.ย.2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัททรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					เม.ย.2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					เม.ย.2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					เม.ย.2563 – ม.ค. 2564	- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)	บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)			
					อดีต	- กรรมการผู้อำนวยการ	บริษัท ยูนิลีเวอร์ ไทย เทรดดิ้ง จำกัด	จำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายอนันต์ ลาภสุขสถิต - หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (Chief Wholesale Group: CWS) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 3 เม.ย. 63) (พ้นจากตำแหน่งเมื่อ 1 ม.ค. 64)	46	- ปริญญาโท ด้านการจัดการระหว่างประเทศ สาขาการเงิน ธันเดอร์เบิร์ด สถาบันการจัดการระดับโลก แอริโซน่า ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี วิศวกรรมบัณฑิต สาขาวิศวกรรมก่อสร้าง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง	-ไม่มี-	-ไม่มี-	**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**			
					เม.ย. 2563 - ธ.ค. 2563	- หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					อดีต	- รองกรรมการผู้จัดการ	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์
					กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)			
					เม.ย. 2563 - ธ.ค. 2563	- หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมเนจเมนท์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					เม.ย. 2563 - ธ.ค. 2563	- หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)	บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					เม.ย. 2563 - ธ.ค. 2563	- หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)	บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					เม.ย. 2563 - ธ.ค. 2563	- หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)	บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด	กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ
					เม.ย. 2563 - ธ.ค. 2563	- หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)	บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					เม.ย. 2563 - ธ.ค. 2563	- หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)	บริษัท คอนเซพ แสนด์ 9 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					เม.ย. 2563 - ธ.ค. 2563	- หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)	บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					เม.ย. 2563 - ธ.ค. 2563	- หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)	บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					เม.ย. 2563 - ธ.ค. 2563	- หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					เม.ย. 2563 - ธ.ค. 2563	- หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)	บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					เม.ย. 2563 - ธ.ค. 2563	- หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)	บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					เม.ย. 2563 - ธ.ค. 2563	- หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)	บริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด	กิจการที่เกี่ยวก้อสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					เม.ย. 2563 - ธ.ค. 2563	- หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)	บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					เม.ย. 2563 - ธ.ค. 2563	- หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)	บริษัท พัทยา รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					เม.ย. 2563 - ธ.ค. 2563	- หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)	บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					เม.ย. 2563 - ธ.ค. 2563	- หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)	บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
					เม.ย. 2563 - ธ.ค. 2563	- หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง
					เม.ย. 2563 - ธ.ค. 2563	- หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)	บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					เม.ย. 2563 - ธ.ค. 2563	- หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)	บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					เม.ย. 2563 - ธ.ค. 2563	- หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)	บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด	กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ โดยได้รับ ค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					เม.ย. 2563 - ธ.ค. 2563	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)	บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					เม.ย. 2563 - ธ.ค. 2563	- กรรมการ - หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด	การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
					เม.ย. 2563 - ธ.ค. 2563	- หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)	บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายเฮง บุน ชิน - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (Chief Project Development Officer: CPD) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 19 เม.ย. 2562)	48	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - ปริญญาตรี วิศวกรรมวิทยาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัย Technology University of Malaysia **ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 284/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.004	-ไม่มี-	**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**			
					2562 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2561 – 2562	- หัวหน้าสายงานโครงการและบริหารอาคาร	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2561	- รองประธานอาวุโส	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)			
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด	กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท คอนเซพ แสนด์ 9 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด	กิจการที่เกี่ยวกัอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท พัทยา รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ภุมริน รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ สมุย จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด	ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด	กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ โดยได้รับ ค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด	การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัททรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)	บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีอินเตอร์ลิงค์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)			
					2559 – 2560	- รองประธานอาวุโส	บริษัท แอสเสท เวิรด์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจโรงแรมและธุรกิจให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม
					2558 – 2561	- กรรมการ	บริษัท เจียนแลนด์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2558 – 2561	- กรรมการ	บริษัท เดอะ เรสซิเด้นส์ 11 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2558 – 2561	- กรรมการ	บริษัท เดอะ เรสซิเด้นส์ 12 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2558 – 2561	- กรรมการ	บริษัท เดอะ เรสซิเด้นส์ 9 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2558 – 2561	- กรรมการ	บริษัท เวียงฉัตร จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2558 – 2561	- กรรมการ	บริษัท เอส เอ็ม เจ ซี เรียลเอสเตท จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2556 – 2561	- กรรมการ	บริษัท เอสแอนด์เอส สุขุมวิท จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2558 – 2561	- กรรมการ	บริษัท สวนศิลป์พัฒนา จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2558 – 2561	- กรรมการ	บริษัท ริเวอร์ไซด์ โฮมส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2558 – 2561	- กรรมการ	บริษัท วอเตอร์ไซด์ แลนด์ จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเอง เพื่อการพักอาศัย
					2558 – 2560	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี ซินเนอร์จี้ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2556 – 2561	- กรรมการ	บริษัท ต่อยอดเฟรช (ไทยแลนด์) จำกัด	บริการให้คำปรึกษาทางธุรกิจ และการจัดการ
					2556 – 2561	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีแคปปิตอลแลนด์ จำกัด	กิจกรรมให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการอื่นๆซึ่งมิได้จัด ประเภทไว้ในที่อื่น
					2556 – 2561	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล กรุงธน จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2556 – 2561	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล เสนา จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2556 – 2561	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล อโศก จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2556 – 2561	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล นราธิวาส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2556 – 2559	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี รีเทล เชียงใหม่ จำกัด	กิจกรรมให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการอื่น ๆ ซึ่งมิได้จัด ประเภทไว้ในที่อื่น
					2556 – 2559	- กรรมการ	บริษัท นอร์ธปาร์ค เซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ จำกัด	กิจกรรมบริการอื่นๆที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์โดยได้รับ ค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					2556 – 2560	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล สุขุมวิท 24 จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2556 – 2558	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและภัตตาคาร
					2556 – 2558	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล ราชเทวี จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2556 – 2558	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล วิทยุ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2556 – 2558	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล พหโยธิน จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2556 - 2558	- รองประธานอาวุโส	บริษัท ทีซีซี แสนด์ จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2556 - 2558	- กรรมการ	บริษัท เอื้องฟ้างาม จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2556 - 2558	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล อันดามัน รีสอร์ท จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและภัตตาคาร
					2556 - 2558	- กรรมการ	บริษัท เซาว์เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเอง หรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายกานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ - หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (Chief Financial Officer: CFO) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 8 พ.ค. 2562)	41	- ปริญญาเอก สาขา Theory of Economic Development มหาวิทยาลัยวาเซดะ ประเทศญี่ปุ่น - ปริญญาโท สาขาการจัดการการลงทุน มหาวิทยาลัยวาเซดะ ประเทศญี่ปุ่น - ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	0.000	-ไม่มี-	**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**			
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2560 - 2562	- หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน	บริษัท คิง ไว กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2556 - 2558	- รองผู้อำนวยการ	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์
					กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)			
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมเนจเมนท์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)	บริษัท ทีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)	บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)	บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด	กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)	บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)	บริษัท คอนเซพ แสนด์ 9 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)	บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)	บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)	บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)	บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)	บริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด	กิจการที่เกี่ยวกัอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)	บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)	บริษัท พัทยา รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)	บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)	บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ภุมริน รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ สมุย จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด	ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)	บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)	บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)	บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด	กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ โดยได้รับ ค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)	บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด	การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัททรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)	บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีอินเตอร์ลิงค์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)			
					2558- 2560	- รักษาการผู้บริหารกลุ่มลูกค้าธุรกิจข้ามชาติ	ธนาคารโตเกียว-มิตซูบิชิ ยูเอฟเจ (สาขาย่างกุ้ง)	ธนาคารพาณิชย์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (Chief Investment Officer: CIO) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 1 ต.ค. 62)	37	- ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (Doctor of Philosophy) สาขา Applied Economics and Management, Cornell University - ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (Master of Science) สาขา Management Science and Engineering, Stanford University - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (Bachelor of Engineering) สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-ไม่มี-	-ไม่มี-	**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**			
					ต.ค. 2562 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2554 - 2559	- Investment and Risk Management	บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็คซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ยาง
					กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)			
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมเนจเมนท์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด	กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	บริษัท คอนเซพ แสนด์ 9 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	บริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด	กิจการที่เกี่ยวกัอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	บริษัท พัทยา รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ภูมริน รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พีชฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ สมุย จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด	ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด	กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ โดยได้รับ ค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด	การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัททรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีอินเตอร์ลิงค์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)			
					2560 – 2562	- กรรมการ (Director)	Nomura Singapore Limited	Wealth management
					2557 - 2559	- คณะกรรมการ (Member of the Board of Directors)	The Agricultural Futures Exchange of Thailand	Futures exchange
					2555 - 2558	- กรรมการผู้จัดการ (Managing Director)	Agrowealth Co., Ltd	Futures broker

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวโสมรสา พงษ์เพิ่มพฤกษ์ - หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (Chief Marketing and Branding Officer: CMB) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 14 ก.พ. 63) (พ้นจากตำแหน่งเมื่อ 30 ต.ค. 63)	53	- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต เอกการศึกษา มหาวิทยาลัย แคนซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต เอกภาษาอังกฤษ (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-ไม่มี-	-ไม่มี-	**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**			
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2559 - 2563	- VP, Corporate Communication and Branding	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	ปิโตรเคมี
					กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)			
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมเนจเมนท์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด	กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท นิวมัลติ์ไมน์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด	กิจการที่เกี่ยวกัอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท พัทยา รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ภุมริน รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ สมุย จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด	ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด	กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ โดยได้รับ ค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด	การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัททรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ - หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีอินเตอร์ลิงค์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ก.พ. 2563 - ต.ค. 2563	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)			
					2553 – 2558	- Head of Corporate Affairs	GlaxoSmithKline (Thailand) Ltd.	Pharmaceutical

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวสุรีรัตน์ โมฬีชาติ - หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (Chief Marketing and Branding Officer: CMB) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 30 พ.ย. 63)	44	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขากลยุทธ์การตลาด นวตกรรมการตลาด และกลยุทธ์การบริหาร มหาวิทยาลัย ลีดส์ เบคเคทท์ ประเทศอังกฤษ - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยอัมสัมชัญ (เอแบค)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**			
					พ.ย. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)			
					พ.ย. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					พ.ย. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					พ.ย. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					พ.ย. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด	กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ
					พ.ย. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					พ.ย. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท คอนเซพ แสนด์ 9 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					พ.ย. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					พ.ย. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					พ.ย. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรี่โฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					พ.ย. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					พ.ย. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					พ.ย. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด	กิจการที่เกี่ยวกัอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					พ.ย. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					พ.ย. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท พัทยา รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					พ.ย. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					พ.ย. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					พ.ย. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง
					พ.ย. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					พ.ย. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					พ.ย. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด	กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ โดยได้รับ ค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					พ.ย. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					พ.ย. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท แอสเสท เวิร์ด เทรดดิ้ง จำกัด	การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
					พ.ย. 2563 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)	บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)			
					อดีต	- ผู้อำนวยการบริหารสายงานการตลาด	บริษัท แอกซ่าประกันภัย จำกัด (มหาชน)	การประกันวินาศภัย
					อดีต	- ผู้จัดการฝ่ายการตลาดภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้	บริษัท เบโค จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า รวมทั้งให้บริการหลังการขาย รวมถึงการติดตั้ง ซ่อมแซม และบำรุงรักษา

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย - หัวหน้าฝ่ายบัญชี (Head of Accounting) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 8 พ.ค. 2562)	49	- ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ **ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 246/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.002	-ไม่มี-	**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**			
					2562 – ปัจจุบัน	- หัวหน้าฝ่ายบัญชี (Head of Accounting)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2560 - 2562	- หัวหน้าฝ่ายบัญชีกลุ่มโรงแรม	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)			
					2560 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด	กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท คอนเซพ แสนด์ 9 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท นิวมัลตี้ไนน์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด	กิจการที่เกี่ยวกัอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พัทยา รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ภูมริน รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ สมุย จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด	ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด	กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ โดยได้รับ ค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท แอสเสท เวิร์ด เทรดดิ้ง จำกัด	การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชี่ยทีค 2 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชี่ยทีค 3 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชี่ยทีค 4 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัททรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เฮียงใหม่ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีอินเตอร์ลิงค์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)			
					2559 - 2560	- กรรมการ	บริษัท แอสเสท เวิรด์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจโรงแรมและธุรกิจให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม
					2558	- Quality & Development Executive Director	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด	รับสอบบัญชี และบริการด้านบัญชี
					2551 - 2557	- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ขายอาหารและเครื่องดื่ม

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์ - หัวหน้าแผนกการเงิน (Head of Treasury Operation) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 1 ต.ค. 62) (พ้นจากตำแหน่งเมื่อ 1 กุมภาพันธ์ 2564)	48	- ปริญญาโทสาขาการเงิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาโทสาขาวิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยรังสิต - ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**			
					ต.ค. 2562 – ม.ค. 2564	- หัวหน้าแผนกการเงิน (Head of Treasury Operation)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)			
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมเนจเมนท์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด	กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท คอนเซพ แสนด์ 9 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด	กิจการที่เกี่ยวกัอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท พัทยา รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ภุมริน รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ สมุย จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด	ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด	กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ โดยได้รับ ค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท แอสเสท เวิร์ด เทรดดิ้ง จำกัด	การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทีซีซีอินเตอร์ลิงค์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ม.ค. 2563 – ม.ค. 2564	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)			
					2552 – 2562	- รองผู้จัดการทั่วไป	อิตาชิเอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด	ซื้อมาขายไป ศูนย์บริหารเงิน
					2547 - 2552	- ผู้จัดการ	บ.ม.จ. เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง	เช่าซื้อรถยนต์
					2537 - 2547	- เจ้าหน้าที่สินเชื่ออาวุโส	ธ.เมกะสากลพาณิชย์ แห่งประเทศจีน	ธนาคาร

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวดวงพร กิจเลิศบรรจง เลขานุการบริษัท (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 10 ก.ค. 2562)	44	ปริญญาโท การจัดการและวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ (Master of Computer & Engineering Management) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต ภาษาอังกฤษ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ **ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** • Company Secretary Program (CSP รุ่นที่ 30 ปี 2552) • Board Reporting Program (BRP รุ่นที่ 1 ปี 2552) • Effective Minutes Taking (EMT รุ่นที่ 14 ปี 2552) • Company Reporting Program (CRP รุ่นที่ 12 ปี 2558) • Corruption Risk & Control: Technical Update: “ป้องกันความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน ก่อนจะเกิดความเสียหายให้กับองค์กร” (CRC รุ่นที่ 7 ปี 2563) **ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ความรู้ของเลขานุการบริษัท** • ประกาศนียบัตรการอบรมหลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 2 ปี 2561 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	0.0000	-ไม่มี-	2562 – ปัจจุบัน ม.ค. 2562 – ก.ค. 2562 มิ.ย. 2561 – มี.ค. 2562 ก.พ. 2548 – ธ.ค. 2561	เลขานุการบริษัท รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการองค์กรและสำนักงานเลขานุการบริษัท คณะทำงานดูแลการซื้อขายหุ้น (Deal team for sale of shares transaction) เลขานุการบริษัทและผู้จัดการฝ่ายกิจการองค์กร	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมลงทุน บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมลงทุน	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน/ผลิตไฟฟ้า ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน/ผลิตไฟฟ้า ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน/ผลิตไฟฟ้า

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อบริษัทย่อย \ รายชื่อกรรมการ	1 นางวัลลภา ไตรไสรัส	2 นายสเตฟาน หลุยส์ เอ็น. ฟานเดน อาวาเล	3 นางสาวเตฟเน่ หยวน	4 นายมนต์ชัย เตโชจรัสศรี	5 นายอนันต์ ลาภสุขสถิต	6 ดร. สิเวศ โรจนสุนทร	7 นายเฮง บุน ชิน	8 ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ	9 ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล	10 นางสาวภัญญา วิวิชวานิช	11 นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย	12 นายสราวุธ สีลากลเวชช์
บริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)												
บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด (THAM)	/	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด	/	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	/	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท พัทยา รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	/	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	/	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด	/	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด	/	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด	/	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด	/	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด	/	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด	/	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด	/	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด	/	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด	/	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์หาดละไม จำกัด	/	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด	/	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด	/	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ วนา เบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ สมุย จำกัด	/	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด	/	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท นิวมัลติ์ไมน์ จำกัด	/	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด	/	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด	/	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด	/	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด	/	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด	/	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด	/	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด	/	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	/	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	/	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด	/	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด	/	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส	/	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	/	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ภุมริน รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด	/	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	/	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัทย่อยในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail, Wholesale and Commercial Building)												
กลุ่มธุรกิจรีเทลล์ (Retail)												
บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด (AWR)	/			/		/	/	/	/	/	/	/
บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด	/			/		/	/	/	/	/	/	/
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	/			/		/	/	/	/	/	/	/
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	/			/		/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ประตูน้ำ 1 จำกัด	/			/		/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ประตูน้ำ 2 จำกัด	/			/		/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่างามวงศ์วาน จำกัด	/			/		/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด	/			/		/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด	/			/		/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด	/			/		/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด	/			/		/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด	/			/		/	/	/	/	/	/	/

รายชื่อกรรมการ / รายชื่อบริษัทย่อย	1 นางวัลลภา ไตรโสรัส	2 นายเฉลิมพาน หลยุย์ เอ็น. ฟานเดน อาวาเล	3 นางสาวเดฟเน่ หยวน	4 นายมนต์ชัย เดโชจรัสศรี	5 นายอนันต์ ลาภสุขสถิต	6 ดร. สิเวศ โรจนสุนทร	7 นายเฮง บุน ชิน	8 ดร. กานต์ ปฏิวรรธนกิจ	9 ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล	10 นางสาวสุกัญญา วิริยวานิช	11 นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย	12 นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด	/			/		/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด	/			/		/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพีเพลส แบงค็อก จำกัด	/			/		/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด	/			/		/	/	/	/	/	/	/
บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด	/			/		/	/	/	/	/	/	/
กลุ่มธุรกิจโฮลเซลล์ (Wholesale)												
บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด	/				/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด	/				/	/	/	/	/	/	/	/
กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)												
บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (CPM)	/		/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 จำกัด	/		/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 2 จำกัด	/		/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 3 จำกัด	/		/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 4 จำกัด	/		/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด	/		/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด	/		/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทีซีซี อินเตอรลิงค์ จำกัด	/		/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด	/		/			/	/	/	/	/	/	/

<u>หมายเหตุ</u>: X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร = บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ***ข้อมูล ณ วันที่ 7 มกราคม 2564***

หมายเหตุ:

(1) นายลิม วี ชาน ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2563 ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางสาวเดฟเน่ หยวน ให้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลและคอมเมอร์เชียล (CRC) ตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม 2563

(2) นายเอกอธิป รัตนอารี ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2563 ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติแต่งตั้ง ดร. สิเวศ โรจนสุนทร ให้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) ตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม 2563

(3) นางเอริโกะ โยโกยามา ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563 ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางโสมรสา พงษ์เพิ่มพฤกษ์ ให้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB) ตั้งแต่วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563

(4) นางโสมรสา พงษ์เพิ่มพฤกษ์ ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2563

(5) นายมนต์ชัย เดโชจรัสศรี ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT) ตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน 2563

(6) นายอนันต์ ลาภสุขสถิต ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS) ตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน 2563

(7) นายอนันต์ ลาภสุขสถิต ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563

<u>เอกสารแนบ 3</u>

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน

เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ มอบหมายให้นายณัฏฐพัศฐ์ มงคลธนานนท์ เป็นหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน โดยมีรายละเอียดของหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน ดังนี้

ชื่อ – สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	ประสบการณ์ทำงาน		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
นายณัฏฐพัศฐ์ มงคลธนานนท์	54	<u>การศึกษา</u>: - ปริญญาโท สาขาการกำกับดูแลกิจการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - มินิ เอ็มบีเอ การจัดการธนาคารสมัยใหม่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยสยาม <u>ประกาศนียบัตร/วุฒิบัตร</u>: - ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย - วุฒิบัตรหลักสูตร Internal Auditing Education Partneship (IAEP) ,The Institute of Internal Auditors และจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2552 <u>การอบรม</u>: - การบัญชีทางนิติวิทยาศาสตร์มืออาชีพ (Professional Forensic Accounting) สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2563 - “How to Transform Your Business to Become an Exponential Company in a Digital Era" ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี 2562 - IIA Thailand Annual Conference 2019 "Indispensable IA :Insigntful , Agile & Innovative" สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย ปี 2562	2561 – ปัจจุบัน	หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
			2558 – 2561	ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท ที.ซี.ซี. แลนด์ จำกัด
			2554 – 2558	รองผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบและพัฒนาระบบ	บริษัท ที.ซี.ซี. โฮลดิ้ง จำกัด
			2552 – 2554	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี	บริษัท โกลเด้น เวลธ์ จำกัด
			2550 – 2552	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท ที.ซี.ซี. แลนด์ รีเทล จำกัด
			2547 – 2550	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบสินเชื่อ	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
			2545 – 2547	ผู้จัดการ ฝ่ายตรวจสอบสาขา	ธนาคารดีบีเอส ไทยธนุ จำกัด (มหาชน)
			2533 – 2545	ผู้จัดการ ฝ่ายตรวจสอบสาขา	ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด ไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ – สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	ประสบการณ์ทำงาน		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
		- CAE Forum 2019 Winning 5G and the 4th Industrial Revolution" ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี 2562 - หลักสูตร Analytical Thinking in The Internal Audit Process สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2561 - หลักสูตร Innovation Management สถาบันTIME Digital Academy ปี 2561 - Successful Governance to Business Sustainability ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี 2560 - IA Day : Anti-corruption: Synergy to Success สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย ปี 2560 - CAE Forum : Leading Internal Audit in The Era of Degital Disruption สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย ปี 2560 - Zoom In แนวโน้มธุรกิจไทยผ่าน Big Data ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี 2560 - หลักสูตร Enterprise Risk Management สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2560 - The IA Insights : The Professional of Sustainable Development สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย ปี 2559			

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทมอบหมายให้นางสาววารินทร์ เกลียวไพศาล เป็นหัวหน้าแผนกการกำกับกฎหมาย (Head of Compliance) ของบริษัท โดยแผนกการกำกับกฎหมาย อยู่ภายใต้ฝ่ายกฎหมายซึ่งมีนายชโลทร ศรีสมวงษ์ เป็นหัวหน้าฝ่ายกฎหมาย (Head of Legal) ของบริษัท โดยมีรายละเอียดของหัวหน้าแผนกการกำกับกฎหมายของบริษัท และหัวหน้าฝ่ายกฎหมาย ดังนี้

ชื่อ – สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	ประสบการณ์ทำงาน		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
นางสาววารินทร์ เกลียวไพศาล	42	- ปริญญาโท นิติศาสตร์มหาบัณฑิต University of Wisconsin Madison, Wisconsin, United States of America - ปริญญาโท นิติศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ประกาศนียบัตรกฎหมายทางการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - เนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภา ในพระบรมราชูปถัมภ์ - ใบอนุญาตให้เป็นทนายความ สภาทนายความ ในพระบรมราชูปถัมภ์ - ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	2563 - ปัจจุบัน	หัวหน้าแผนกการกำกับกฎหมาย	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
			2561 -2562	เลขานุการบริษัท สำนักเลขานุการบริษัท บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน), รองผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
			2559 -2560	รองผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย	บริษัท แอสเสท เวิรด์ จำกัด
			2548 -2558	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย	บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด
นายชโลทร ศรีสมวงษ์	54	- นิติศาสตร์มหาบัณฑิต	2561 - ปัจจุบัน	หัวหน้าฝ่ายกฎหมาย	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
			2559 -2560	ผู้อำนวยการอาวุโส	บริษัท แอสเสท เวิรด์ จำกัด

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

เอกสารแนบ 5

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและแบบประเมินความเพียงพอการควบคุมภายใน

รายงานคณะกรรมการบริหาร

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการพัฒนาโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทเพื่อส่งเสริมธรรมาภิบาลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และน่าเชื่อถือ และได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้องและครบถ้วนอย่างสมเหตุสมผล

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน เป็นผู้รับผิดชอบสอบทานรายงานทางการเงิน และดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว ปรากฏไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

นายเจริญ สิริวัฒนภักดี
ประธานกรรมการ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นองค์ประกอบหนึ่งขององค์กรหรือบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ต้องการให้มีการตรวจสอบ ความโปร่งใส และความน่าเชื่อถือในระดับที่สูงขึ้น และมีความคาดหวังให้มีการกำกับดูแลการรายงานทางการเงินและกระบวนการควบคุมภายในทั้งจากภายในองค์กรและผู้สอบบัญชีภายนอก โดยวิธีการที่มีประสิทธิภาพสูงสุดที่จะให้ความเชื่อมั่นกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียโดยผ่านการกำกับดูแลของคณะกรรมการการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังนี้

1. ศาสตราจารย์พิเศษประสิทธิ์ โฆวิไลกูล ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
2. นายวัชรา ตันตริยานนท์ กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
3. นายสันติ พงค์เจริญพิทย์ กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย(ตลท.) ซึ่งทุกท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ด้านกฎหมาย ด้านการบัญชีและการเงินเป็นที่ยอมรับ รวมถึงด้านบริหารความเสี่ยงองค์กรและการดำเนินงานธุรกิจโดยรวม และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระและไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่การกำกับดูแลโดยการสอบทานการรายงานทางการเงินและการดำเนินงานบริษัท ส่งเสริมการปฏิบัติงานของระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทสอดคล้องตามกฎบัตรและแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมุ่งเน้นให้บริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อสนับสนุนผู้บริหารในการดำเนินการตามกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงมีการพัฒนาและรักษาการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสามารถเพิ่มโอกาสในการบรรลุวัตถุประสงค์ของกิจการและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างรวดเร็ว

สำหรับปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม 6 ครั้ง และทุกครั้งกรรมการตรวจสอบทุกคนเข้าร่วมครบองค์ประชุม โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตของกรรมการตรวจสอบอย่างเต็มความสามารถ

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. กำกับดูแลรายงานทางการเงินและกระบวนการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลรายงานทางการเงินและกระบวนการโดยการสอบทานรายงานงบการเงินรายไตรมาสและรายงานงบการเงินประจำปี 2563 ของบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยรวมถึงการเลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา2019 (COVID-19) ที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ตามรายงานของผู้สอบบัญชีและหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เปิดเผยรายละเอียดในงบการเงินตรวจสอบของผู้สอบบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและหัวหน้าฝ่ายบัญชีเป็นรายไตรมาส มีการร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารจัดการอย่างน้อยปีละ1 ครั้ง มีการสอบทานขอบเขตและแผนการตรวจสอบรวมถึงปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงการได้รับข้อมูล การตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ (Key Audit Matters) การเปลี่ยนแปลงและปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่องบการเงินที่เป็นสาระสำคัญ รวมถึงรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ สำหรับปี 2563 ผู้สอบบัญชีรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบพฤติการณ์อันควรสงสัยแต่ประการใด

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและกระบวนการการจัดทำรายงานทางการเงินและงบการเงินของบริษัทที่เพียงพอและเหมาะสม ให้มีความเชื่อมั่นอย่างน่าเชื่อถือได้ว่ารายงานทางการเงินและงบการเงินของบริษัทจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท โดยแสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพียงพอเหมาะสมและทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลที่เพียงพอและเหมาะสมต่อการตัดสินใจ

2. การสอบทานรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พร้อมทั้งเปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียโดยเท่าเทียมกัน โดยรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้น ยึดหลักความถูกต้อง ผ่านกระบวนการการอนุมัติที่โปร่งใส คำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก มีระบบการติดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง โปร่งใส สมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และเป็นไปตามนโยบายของบริษัท และสอดคล้องตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้นเป็นไปตามธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าและราคาที่สมเหตุสมผล ดังเช่นที่ทำกับบุคคลภายนอกทั่วไป (Arm's Length Basis) และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน และเพียงพอตามข้อกำหนดของคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3. การสอบทานกระบวนการและระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการปฏิบัติงานหน่วยงานการตรวจสอบภายในของบริษัทโดยการสอบทานและอนุมัติแผนงานการตรวจสอบประจำปี กระบวนการประเมินความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในครอบคลุมทั้งระบบการปฏิบัติงานและการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงสอบทานการประเมินตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

จากการสอบทานรายงานการปฏิบัติงานการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในรายเดือนและรายไตรมาส สำหรับปี 2563 พบว่าฝ่ายจัดการเน้นการสร้างความตระหนักรู้เพื่อส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณกับพนักงานอย่างต่อเนื่อง และการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ทราบสาเหตุและแนวทางในการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อบริษัท รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะการตรวจสอบที่เป็นประโยชน์เหมาะสมกับสภาพธุรกิจที่ดำเนินอยู่ และติดตามการดำเนินการแก้ไขประเด็นปัญหาต่าง ๆ ที่เป็นสาระสำคัญ (ถ้ามี) ตามรายงานของผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานการตรวจสอบมีความเป็นอิสระเที่ยงธรรม ครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ และสอดคล้องกันมาตรฐานวิชาชีพตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

4. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับรวมถึงเงื่อนไขทางการค้าที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทว่าเป็นไปตาม กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับรวมถึงเงื่อนไขทางการค้าที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบว่ามีการกระทำที่ขัดกับกฎหมายระเบียบและข้อบังคับรวมถึงเงื่อนไขทางการค้าที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนในการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับรวมถึงเงื่อนไขทางการค้าที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

5. การสอบทานกระบวนการประเมินการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงโดยการสอบทานระบบการประเมินและการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดไว้และการตอบสนองความเสี่ยงที่ได้ประเมินไว้รวมถึงการประเมินความเสี่ยงที่สำคัญที่เป็นระยะอย่างต่อเนื่องตามที่ได้ระบุไว้และการมอบหมายผู้รับผิดชอบแต่ละความเสี่ยงตามที่จัดทำโดยคณะกรรมการบริหารความ

เสี่ยง ซึ่งมีนายบุญทักษ์ หวังเจริญ เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร รองศา สตราจารย์ธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย และนางวัลลภา ไตรโสรัส เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่พิจารณาโครงสร้าง กำหนดนโยบายและวางกรอบแม่บทการบริหารความเสี่ยงที่สามารถตอบสนองความเสี่ยงที่ได้ประเมินไว้ มีการประเมินการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการติดตามความเสี่ยงรายเดือนและรายไตรมาส เพื่อการนำเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัท

คณะกรรมการการตรวจสอบ มีความเห็นว่าระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

6. การ**กำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน การปฏิบัติตามและจรรยาบรรณ**

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบ การปฏิบัติตามและจรรยาบรรณโดยการประเมินระบบการควบคุมภายในและการปฏิบัติตามที่เกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขตามที่ได้ตกลงกันไว้รวมถึงจรรยาบรรณ เพื่อให้มีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าบรรษัทภิบาลของบริษัทอยู่ควบคู่การบริหารงานธุรกิจการดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี 2564 ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามความเสี่ยงที่สำคัญที่ได้ประเมินไว้โดยกระบวนการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในมุ่งเน้นความมีประสิทธิผลของจุดควบคุมที่สำคัญให้มีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า ระบบการควบคุมภายในมีการปฏิบัติตามอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและบรรลุเป้าหมายของบริษัท รวมถึงการป้องกันการทุจริต คณะกรรมการตรวจสอบมีการสอบทานความเพียงพอของบุคลากรและงบประมาณการตรวจสอบประจำปีและกำกับดูแลงานตรวจสอบให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ส่งเสริมให้มีการพัฒนาสำนักตรวจสอบภายใน ทั้งในด้านบุคลากร ด้วยการส่งตัวแทนพนักงานเข้ารับการอบรมในวิชาชีพ เพื่อพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง และทักษะการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศช่วยในการตรวจสอบเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การปฏิบัติงานตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในมีความเหมาะสม เพียงพอและมีประสิทธิผลตามแผนงานตรวจสอบประจำปีสอดคล้องกับเป้าหมาย

7. การทบทวนกฎบัตร

การทบทวนกฎบัตรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทำให้เชื่อมั่นว่าบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบยังคงสอดคล้องกับกฎบัตรที่เป็นอยู่ปัจจุบันและตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับดูแลหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบยังคงสอดคล้องกับกฎบัตรที่เป็นอยู่

8. การพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 โดยพิจารณาถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา ทักษะ ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ของผู้สอบบัญชีในการตรวจสอบธุรกิจของบริษัทและกลุ่มบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด มีความเป็นอิสระ มีความรู้ และประสบการณ์ ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ทั้งในด้านการจัดทำรายงานทางการเงิน และการปรับปรุงด้านการควบคุมภายในของบริษัท จึงมีมติเห็นชอบการเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ได้แก่ คุณกนกอร ภูริปัญญวานิช ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10512 หรือ คุณนิตยา เชษฐโชติรส ผู้สอบบัญชีรับ อนุญาตเลขที่ 4439 หรือ คุณธนิต โอสถาเลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5155 หรือนายเอกสิทธิ์ ชูธรรมสถิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4195 ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าสอบบัญชีต่อไป

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(ศาสตราจารย์พิเศษประสิทธิ์ โฆวิไลกูล)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

<u>แนวคิดและวัตถุประสงค์</u>

การมีระบบการควบคุมภายในที่ดีมีความสำคัญอย่างยิ่งสำหรับบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทที่มีประชาชนเป็นผู้ถือหุ้น โดยระบบที่ดีจะสามารถช่วยป้องกัน บริหาร จัดการความเสี่ยงหรือความเสียหายต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทและผู้ที่มีส่วนได้เสียได้เป็นอย่างดี ดังนั้น จึงเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทที่จะต้องดำเนินการให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริต เสียหาย รวมทั้งมีการจัดทำบัญชี รายงานที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส ประเทศไทย (PwC Thailand) ในการพัฒนาแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน (“แบบประเมิน”) ฉบับนี้ขึ้น เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยให้บริษัทใช้เป็นแนวทางในการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทด้วยตนเอง

แบบประเมินนี้ ได้จัดทำตามแนวคิดของ COSO[1] (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ที่ได้ปรับปรุง framework ใหม่ เมื่อเดือนพฤษภาคม 2556 และนำมาปรับให้เข้าใจง่ายขึ้น รวมทั้งเหมาะสมกับบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งคำถามหลักยังแบ่งออกเป็น 5 ส่วนเช่นเดียวกับแนวทางของ COSO เดิม แต่ได้ขยายความแต่ละส่วนออกเป็นหลักการย่อยรวม 17 หลักการ เพื่อให้เข้าใจและเห็นภาพของแต่ละส่วนได้ชัดเจนยิ่งขึ้น

<u>การนำไปใช้</u>

บริษัทควรใช้แบบประเมินนี้เป็นแนวทางในการประเมินหรือทบทวนความเพียงพอของระบบควบคุมภายในอย่างน้อยทุกปี และอาจมีการทบทวนเพิ่มเติมหากเกิดเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ การประเมินดังกล่าวควรผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทด้วย เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนความเห็น มีความเข้าใจตรงกัน และสามารถกำหนดแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับบริษัทได้

การตอบแบบประเมินในแต่ละข้อ ควรอยู่บนพื้นฐานของการปฏิบัติจริง หากประเมินแล้วพบว่า บริษัทยังขาดการควบคุมภายในที่เพียงพอในข้อใด (ไม่ว่าจะเป็นการไม่มีระบบในเรื่องนั้น หรือมีแล้วแต่ยังไม่เหมาะสม) บริษัทควรอธิบายเหตุผลและแนวทางแก้ไขประกอบไว้ด้วย

---

[1] เป็นคณะกรรมการร่วมของสถาบันวิชาชีพ 5 แห่ง ได้แก่ สถาบันผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งสหรัฐอเมริกา (AICPA) สถาบันผู้ตรวจสอบภายในสากล (Institute of Internal Auditors หรือ IIA) สถาบันผู้บริหารการเงิน (Financial Executives Institute หรือ FEI) สมาคมนักบัญชีแห่งสหรัฐอเมริกา (American Accounting Association หรือ AAA) และสถาบันนักบัญชีเพื่อการบริหาร (Institute of Management Accountants หรือ IMA)

ASSET WORLD
CORPORATION

การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

1. องค์กรแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (integrity) และจริยธรรม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
1.1 คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดแนวทาง และมีการปฏิบัติที่อยู่บนหลักความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณในการดำเนินงาน ที่ครอบคลุมถึง 1.1.1 การปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน และการตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ 1.1.2 การปฏิบัติต่อคู่ค้า ลูกค้า และบุคคลภายนอก	✓	
1.2 มีข้อกำหนดที่เป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรงและรักษาจรรยาบรรณ ที่ครอบคลุมถึง 1.2.1 มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (code of conduct) สำหรับผู้บริหารและพนักงานที่เหมาะสม 1.2.2 มีข้อกำหนดห้ามผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ ซึ่งรวมถึงการห้ามคอร์รัปชันอันทำให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร[2] 1.2.3 มีบทลงโทษที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดข้างต้น 1.2.4 มีการสื่อสารข้อกำหนดและบทลงโทษข้างต้นให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบ เช่น รวมอยู่ในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ให้พนักงานลงนามรับทราบข้อกำหนดและบทลงโทษเป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการเผยแพร่ code of conduct ให้แก่พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับทราบ	✓	
1.3 มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม code of conduct 1.3.1 การติดตามและประเมินผลโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติ (compliance unit) 1.3.2 การประเมินตนเองโดยผู้บริหารและพนักงาน 1.3.3 การประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากภายนอกองค์กร	✓	
1.4 มีการจัดการอย่างทันเวลา หากพบการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณ 1.4.1 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถตรวจพบการฝ่าฝืนได้ภายในเวลาที่เหมาะสม 1.4.2 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถลงโทษหรือจัดการกับการฝ่าฝืนได้อย่างเหมาะสม และภายในเวลาอันควร	✓	

[2] บริษัทควรกำหนดการควบคุมภายในตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันให้เหมาะสมกับความเสี่ยงของบริษัท

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
1.4.3 มีการแก้ไขการกระทำที่ขัดต่อหลักความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณอย่างเหมาะสม และภายในเวลาอันควร		

2. คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
2.1 มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการแยกจากฝ่ายบริหาร โดยได้สงวนสิทธิ์อำนาจเฉพาะของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจน	✓	
2.2 คณะกรรมการกำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน	✓	
2.3 คณะกรรมการกำกับดูแลให้บริษัทกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารให้ถูกต้องตามกฎหมาย กฎบัตร ซึ่งครอบคลุมบทบาทที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน	✓	
2.4 คณะกรรมการเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และมีความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท หรือสามารถขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนั้นๆได้	✓	
2.5 คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถน่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง เช่น ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์อื่นใด อันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจและปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ในจำนวนที่เหมาะสมเพียงพอ	✓	
2.6 คณะกรรมการกำกับดูแลการพัฒนาและปฏิบัติเรื่องการควบคุมภายในในองค์กร ซึ่งครอบคลุมทั้งการสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ข้อมูลและการสื่อสาร และการติดตาม	✓	

3. ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแล (oversight) ของคณะกรรมการ

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
3.1 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดโครงสร้างองค์กรที่สนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมทั้งทางธุรกิจและกฎหมาย รวมถึงการจัดให้มีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น แบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน มีงานตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับกรรมการตรวจสอบ และมีสายการรายงานที่ชัดเจน เป็นต้น	✓	
3.2 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดสายการรายงานในบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการสื่อสารข้อมูล	✓	
3.3 มีการกำหนด มอบหมาย และจำกัดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงาน	✓	

4. องค์กรแสดงถึงความมุ่งมั่นในการจูงใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
4.1 บริษัทมีนโยบายและวิธีการปฏิบัติเพื่อจัดหา พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสม และมีกระบวนการสอบทานนโยบายและวิธีการปฏิบัตินั้นอย่างสม่ำเสมอ	✓	
4.2 บริษัทมีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน การให้แรงจูงใจหรือรางวัลต่อบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานดี และการจัดการต่อบุคลากรที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย รวมถึง การสื่อสารกระบวนการเหล่านี้ให้ผู้บริหารและพนักงานทราบ	✓	
4.3 บริษัทมีกระบวนการแก้ไขปัญหาหรือเตรียมพร้อมสำหรับการขาดบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสมอย่างทันเวลา	✓	
4.4 บริษัทมีกระบวนการสรรหา พัฒนา และรักษาผู้บริหารและพนักงานทุกคน เช่น การจัดระบบที่ปรึกษา (mentoring) และการฝึกอบรม	✓	
4.5 บริษัทมีแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (succession plan) ที่สำคัญ	✓	

5. องค์กรกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายในเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
5.1 คณะกรรมการและผู้บริหารมีกระบวนการและการสื่อสารเชิงบังคับให้บุคลากร ทุกคนมีความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน และจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติ ในกรณีที่จำเป็น	✓	
5.2 คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน การสร้างแรงจูงใจ และการให้รางวัล ที่เหมาะสม โดยพิจารณาทั้งเรื่องการปฏิบัติตาม code of conduct และวัตถุประสงค์ในระยะสั้นและระยะยาวของบริษัท	✓	
5.3 คณะกรรมการและผู้บริหารประเมินแรงจูงใจและการให้รางวัลอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นให้สามารถเชื่อมโยงกับความสำเร็จของหน้าที่ในการปฏิบัติตามการควบคุมภายในด้วย	✓	
5.4 คณะกรรมการและผู้บริหารได้พิจารณาไม่ให้มีการสร้างแรงกดดันที่มากเกินไปในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรแต่ละคน	✓	

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

6. องค์กรกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
6.1 บริษัทสามารถปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเหมาะสมกับธุรกิจในขณะนั้น โดยแสดงได้ว่ารายการในรายงานทางการเงินมีตัวตนจริง ครบถ้วน แสดงถึงสิทธิหรือภาระผูกพันของบริษัทได้ถูกต้อง มีมูลค่าเหมาะสม และเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง	✓	
6.2 บริษัทกำหนดสาระสำคัญของรายการทางการเงิน โดยพิจารณาถึงปัจจัยที่สำคัญ เช่น ผู้ใช้รายงานทางการเงิน ขนาดของรายการ แนวโน้มของธุรกิจ	✓	
6.3 รายงานทางการเงินของบริษัทสะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง	✓	
6.4 คณะกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติและสื่อสารนโยบาย การบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ จนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร	✓	

7. องค์กรระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
7.1 บริษัทระบุความเสี่ยงทุกประเภทซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งระดับองค์กร หน่วยธุรกิจ ฝ่ายงาน และหน้าที่งานต่าง ๆ	✓	
7.2 บริษัทวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงาน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	✓	
7.3 ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง	✓	
7.4 บริษัทได้ประเมินความสำคัญของความเสี่ยง โดยพิจารณาทั้งโอกาสเกิดเหตุการณ์ และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	✓	
7.5 บริษัทมีมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยง โดยอาจเป็นการยอมรับความเสี่ยงนั้น (acceptance) การลดความเสี่ยง (reduction) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (avoidance) หรือการร่วมรับความเสี่ยง (sharing)	✓	

8. องค์กรได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต ในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
8.1 บริษัทประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้น โดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน (management override of internal controls) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินโดยไม่ถูกต้อง เป็นต้น	✓	
8.2 บริษัทได้ทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนดแล้ว รวมทั้งได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานแล้วด้วยว่า ไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำไม่เหมาะสม เช่น ไม่ตั้งเป้าหมายยอดขายของบริษัทไว้สูงเกินความเป็นจริง จนทำให้เกิดแรงจูงใจในการตกแต่งตัวเลขยอดขาย เป็นต้น	✓	
8.3 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดทุจริตและมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต	✓	
8.4 บริษัทได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้	✓	

9. องค์กรสามารถระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
9.1 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอกองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓	
9.2 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓	
9.3 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓	

การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

10. องค์กรมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
10.1 มาตรการควบคุมของบริษัทมีความเหมาะสมกับความเสี่ยง และลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น สภาพแวดล้อม ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ขอบเขต การดำเนินงาน รวมถึงลักษณะเฉพาะอื่น ๆ	✓	
10.2 บริษัทมีมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร และครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม เช่น มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเกี่ยวกับธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป ตลอดจนกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน รัดกุม เพื่อให้สามารถป้องกันการทุจริตได้ เช่น มีการกำหนดขนาดวงเงินและอำนาจอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับ ขั้นตอนในการอนุมัติโครงการลงทุน ขั้นตอนการจัดซื้อและวิธีการคัดเลือกผู้ขาย การบันทึกข้อมูลรายละเอียดการตัดสินใจจัดซื้อ ขั้นตอนการเบิกจ่ายวัสดุอุปกรณ์ หรือ การเบิกใช้เครื่องมือต่างๆ เป็นต้น โดยได้จัดให้มีกระบวนการสำหรับกรณีต่าง ๆ ดังนี้ 10.2.1 การเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ 10.2.2 กรณีที่บริษัทอนุมัติธุรกรรมหรือทำสัญญากับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทในระยะยาวไปแล้ว เช่น การทำสัญญาซื้อขายสินค้า การให้กู้ยืม การค้ำประกัน บริษัทได้ติดตามให้มั่นใจแล้วว่า มีการปฏิบัติเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัท เช่น ติดตามการชำระคืนหนี้ตามกำหนด หรือมีการทบทวนความเหมาะสมของสัญญา เป็นต้น	✓	
10.3 บริษัทกำหนดให้การควบคุมภายในมีความหลากหลายอย่างเหมาะสม เช่น การควบคุมแบบ manual และ automated หรือการควบคุมแบบป้องกันและติดตาม	✓	
10.4 บริษัทกำหนดให้มีการควบคุมภายในในทุกระดับขององค์กร เช่น ทั้งระดับกลุ่มบริษัท หน่วยธุรกิจ สายงาน ฝ่ายงาน แผนก หรือกระบวนการ	✓	
10.5 บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้านต่อไปนี้ ออกจากกันโดย	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
เด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน กล่าวคือ (1) หน้าที่อนุมัติ (2) หน้าที่บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และ (3) หน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน		

11. องค์กรเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
11.1บริษัทควรกำหนดความเกี่ยวข้องกันระหว่างการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ ในกระบวนการปฏิบัติงานและการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศ	✓	
11.2 บริษัทควรกำหนดการควบคุมของโครงสร้างพื้นฐานของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	
11.3 บริษัทควรกำหนดการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	
11.4 บริษัทควรกำหนดการควบคุมกระบวนการได้มา การพัฒนา และการบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	

12. องค์กรจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติเพื่อให้นโยบายที่กำหนดไว้นั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
12.1 บริษัทมีนโยบายที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด เช่น ข้อบังคับของบริษัท เกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกณฑ์ของสำนักงาน ฯลฯ เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว	✓	
12.2 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น	✓	
12.3 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และพิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (at arms' length basis)	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
12.4 บริษัทมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมทั้งกำหนดแนวทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือร่วมนั้น ถือปฏิบัติ *(หากบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมไม่ต้องตอบข้อนี้)*	✓	
12.5 บริษัทกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบในการนำนโยบายและกระบวนการไปปฏิบัติโดยผู้บริหารและพนักงาน	✓	
12.6 นโยบายและกระบวนการปฏิบัติของบริษัทได้รับการนำไปใช้ในเวลาที่เหมาะสม โดยบุคลากรที่มีความสามารถ รวมถึงการครอบคลุมกระบวนการแก้ไขข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน	✓	
12.7 บริษัททบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ	✓	

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

13. องค์กรข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
13.1 บริษัทกำหนดข้อมูลที่ต้องการใช้ในการดำเนินงาน ทั้งข้อมูลจากภายในและภายนอกองค์กร ที่มีคุณภาพและเกี่ยวข้องต่องาน	✓	
13.2 บริษัทพิจารณาทั้งต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับ รวมถึงปริมาณและความถูกต้องของข้อมูล	✓	
13.3 บริษัทดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจ ตัวอย่างข้อมูลที่สำคัญ เช่น รายละเอียดของเรื่องที่เสนอให้พิจารณา เหตุผล ผลกระทบต่อบริษัท ทางเลือกต่าง ๆ	✓	
13.4 บริษัทดำเนินการเพื่อให้กรรมการบริษัทได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อยภายในระยะเวลาขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด	✓	
13.5 บริษัทดำเนินการเพื่อให้รายงานการประชุมคณะกรรมการมีรายละเอียดตามควรเพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนหลังเกี่ยวกับความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละราย เช่น การบันทึกข้อซักถามของกรรมการ ความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา ความเห็นของกรรมการรายที่ไม่เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอพร้อมเหตุผล เป็นต้น	✓	
13.6 บริษัทมีการดำเนินการดังต่อไปนี้ 13.6.1 มีการจัดเก็บเอกสารสำคัญ ไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ 13.6.2 กรณีที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในว่ามีข้อบกพร่องในการควบคุมภายใน บริษัทได้แก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้ว	✓	

14. องค์กรสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
14.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน	✓	
14.2 บริษัทมีการรายงานข้อมูลที่สำคัญถึงคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน หรือสอบทานรายการต่าง ๆ ตามที่ต้องการ เช่น การกำหนดบุคคลที่เป็นศูนย์ติดต่อเพื่อให้สามารถติดต่อขอข้อมูลอื่นนอกจากที่ได้รับจากผู้บริหาร รวมทั้งการติดต่อสอบถามข้อมูลจากผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน การจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารตามที่คณะกรรมการร้องขอ การจัดกิจกรรมพบปะหารือระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารนอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการ เป็นต้น	✓	
14.3 บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้บุคคลต่าง ๆ ภายในบริษัทสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตภายในบริษัท (whistle-blower hotline) ได้อย่างปลอดภัย	✓	

15. องค์กรได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
15.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน เช่น จัดให้มีเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ศูนย์รับเรื่องร้องเรียน เป็นต้น	✓	
15.2 บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริต (whistle-blower hotline) แก่บริษัทได้อย่างปลอดภัย	✓	

ASSET WORLD
CORPORATION

ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

16. องค์กรติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
16.1 บริษัทจัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น กำหนดให้แต่ละส่วนงานติดตามการปฏิบัติ และรายงานผู้บังคับบัญชา หรือมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามการปฏิบัติ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น	✓	
16.2 บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ โดยการประเมินตนเอง และ/หรือการประเมินอิสระโดยผู้ตรวจสอบภายใน	✓	
16.3 ความถี่ในการติดตามและประเมินผลมีความเหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของบริษัท	✓	
16.4 ดำเนินการติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ที่มีความรู้และความสามารถ	✓	
16.5 บริษัทกำหนดแนวทางการรายงานผลการตรวจสอบภายในให้ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ	✓	
16.6 บริษัทส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานสากล การปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA)	✓	

17. องค์กรประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
17.1 บริษัทประเมินผลและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน และดำเนินการเพื่อติดตามแก้ไขอย่างทันท่วงที หากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีนัยสำคัญ	✓	
17.2 บริษัทมีนโยบายการรายงาน ดังนี้ 17.2.1 ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติอื่น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ 17.2.2 รายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหา (แม้ว่าจะได้เริ่มดำเนินการจัดการแล้ว) ต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันควร 17.2.3 รายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ	✓	

รายงานคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัท ประกอบด้วยประธานและกรรมการรวม 6 ท่าน ดังนี้

1.	นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	ประธานกรรมการบริหาร
2.	คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	รองประธานกรรมการบริหาร
3.	นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	รองประธานกรรมการบริหาร
4.	นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	รองประธานกรรมการบริหาร
5.	นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการบริหาร
6.	นางวัลลภา ไตรโสรัส	กรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่และมีความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความมุ่งมั่น รอบคอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต เพื่อพัฒนาธุรกิจอย่างเต็มความสามารถ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยดูแลให้บริษัทมีระบบการดำเนินงานที่ถูกต้องตามกฎหมายและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

ปี 2563 คณะกรรมการบริหาร มีการประชุม 11 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญของบริษัท โดยได้มีการนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและเพื่อพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. การจัดทำนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนการดำเนินงาน กำหนดอำนาจบริหารงานต่าง ๆ รวมทั้ง กำหนดโครงสร้างองค์กร

1.1 พิจารณาแผนธุรกิจ 5 ปีของบริษัท รวมทั้ง กลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท

1.2 พิจารณางบประมาณประจำปี

2. การดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย

2.1 พิจารณาการเข้าลงทุน/ซื้อทรัพย์สิน/โครงการ ซึ่งเป็นการลงทุนที่มีนัยสำคัญและสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท รวมทั้งการเข้าทำสัญญาจ้างบริหารโครงการ (จำนวน 3 โครงการ คือ โครงการเกตเวย์ เอกมัย โครงการเอเชียทีค ส่วนต่อขยาย และ โครงการอควาร์ทีคบายเดอะบีช)

2.2 พิจารณางบลงทุน เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท

- พิจารณาอนุมัติงบลงทุนเพิ่มเติมสำหรับปรับปรุง โรงแรม เลอ เมอริเดียน กรุงเทพ
- พิจารณาอนุมัติงบปรับปรุงและเปลี่ยนแบรนด์ โรงแรม เลอ เมอริเดียน เชียงใหม่
- พิจารณาอนุมัติงบลงทุนสำหรับ เอ็มไพร์ รูฟท็อป และร้านอาหาร เย่า

2.3 พิจารณาเห็นชอบแผนจัดหาเงินทุน

- พิจารณาอนุมัติการรับวงเงินสินเชื่อใหม่จากธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- พิจารณาอนุมัติรับวงเงินสินเชื่อระยะยาวจากธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- พิจารณาอนุมัติเงินกู้สนับสนุนโครงการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมของไอเอฟซี (เปลี่ยนแปลงเงื่อนไขบางข้อจากการอนุมัติครั้งก่อนหน้า)
- พิจารณาอนุมัติรับวงเงินสินเชื่อระยะสั้น จากธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2.4 พิจารณาการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการดำเนินกิจการ

2.5 พิจารณาโครงสร้างคณะจัดการ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีความเหมาะสม คล่องตัว และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมถึงการแต่งตั้งผู้แทนเข้าดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย

2.6 พิจารณาอนุมัติการมอบอำนาจในการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

2.7 พิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย และให้คำแนะนำเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผล

2.8 พิจารณาการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย

2.9 พิจารณาอนุมัติการเปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อย

2.10 พิจารณาความเสี่ยง อัตราส่วนทางการเงิน

3. การติดตามผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของโครงการลงทุน

3.1 ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานและตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

4. การปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ

4.1 พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความเป็นไปได้ของโครงการและความเหมาะสมในการลงทุนสำหรับการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิ ตามสัญญาให้สิทธิ ฉบับลงวันที่ 7 มิถุนายน 2562 และบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาใช้สิทธิ ฉบับลงวันที่ 13 สิงหาคม 2562 และนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นก่อนนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

นายเจริญ สิริวัฒนภักดี

ประธานคณะกรรมการบริหาร

รายงานจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ของบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยประธานและกรรมการ รวมจำนวน 5 ท่าน ซึ่งมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ดังนี้

1. คุณนันทวัลย์ ศกุนตนาค ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการอิสระ
2. คุณสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร กรรมการกำกับดูแลกิจการ
3. คุณวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ กรรมการกำกับดูแลกิจการ
4. พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการอิสระ
5. รองศาสตราจารย์ธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย กรรมการกำกับดูแลกิกจการ / กรรมการอิสระ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ปฏิบัติหน้าที่และมีความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยเน้นการพิจารณาและกำหนดกรอบนโยบายและแนวทางการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบของธุรกิจต่อสังคม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีความโปร่งใส เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งจะเป็นการสนับสนุนนโยบายการดำเนินงาน และการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน รวมทั้ง การให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับแนวปฏิบัติและนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ปี 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และมีผลการดำเนินงานที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

1. การประเมินการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์

1.1 จัดให้มีการประเมินการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR Checklist ประจำปี 2563) รวมถึงการพิจารณาตั้งเป้าหมายและแผนการดำเนินการเพื่อให้ได้ผลการประเมิน CGR Checklist ที่ดีขึ้นสำหรับปี 2564

1.2 จัดให้มีการประเมินการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียน (AGM Checklist ประจำปี 2563) รวมถึงการพิจารณาตั้งเป้าหมายเพื่อวางแผนการทำงานเพื่อให้การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทมีประสิทธิภาพมากขึ้น ในปี 2564

2. นำเสนอนโยบายใหม่เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2.1 พิจารณาเสนอให้มีการกำหนดนโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัท / นิติบุคคล / องค์กรอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

2.2 อนุมัติโครงสร้างการกำกับดูแลด้านความยั่งยืน โดยเห็นควรให้คณะจัดการ (Management Committee) มีบทบาทในการดูแลในส่วนงานด้านความยั่งยืนโดยตรง และทำหน้าที่รายงานการทำงานด้านความยั่งยืนต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งจะเป็นผู้ดูแลภาพรวมของส่วนงานความยั่งยืน ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป

2.3 พิจารณาเห็นชอบกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน (แนวปฏิบัติในการดำเนินการบริหารจัดการความยั่งยืน) และนโยบายความยั่งยืน เพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ

2.4 เสนอให้บริษัทประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย โดยบริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยไปเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2563 และอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงาน เพื่อดูแลเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท เพื่อเป้าหมายในการยื่นขอรับรองภายในปี 2564

3. พิจารณาทบทวนนโยบายและกฎบัตรที่เกี่ยวข้องเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท

3.1 พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท โดยเสนอให้เพิ่มเติมคำนิยามกรรมการอิสระในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท โดยปรับเกณฑ์เรื่องสัดส่วนการถือหุ้นของกรรมการอิสระเป็น “ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท”

3.2 ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

3.3 ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเสนอให้กำหนดรายละเอียดเรื่องการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัท / นิติบุคคล / องค์กรอื่น ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

3.4 ทบทวนนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies - CGR Checklist)

4. การพัฒนากระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี

4.1 จัดให้มีการปฐมนิเทศน์สำหรับกรรมการใหม่ และนำเสนอข้อมูลสำคัญอย่างต่อเนื่องกับกรรมการปัจจุบัน เพื่อให้กรรมการมีความเข้าใจในลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท อันจะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงสร้างความเข้าใจในวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมขององค์กร ตลอดจนลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของกิจการ

4.2 จัดให้มีการอบรมในหัวข้อ “อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดของกรรมการและผู้บริหาร” ให้กับกรรมการทุกท่าน

4.3 พิจารณาทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

4.4 ให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564

นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค
ประธานกรรมการกำกบดูแลกิจการ

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ซึ่งมีกรรมการอิสระเกินกว่ากึ่งหนึ่ง ดังนี้

1. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
2. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
3. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ภายใต้หน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดตอบแทน เพื่อสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมทั้งเสนอพิจารณาโครงสร้าง กำหนดนโยบายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับคณะกรรมการบริษัทฯ ตลอดจนพนักงานทุกระดับให้มีความเหมาะสม เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมทั้งสิ้น รวม 6 ครั้ง โดยสรุปภาพรวมการทำงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีดังนี้

1. เรื่องการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ / ผู้บริหาร / อื่น ๆ

1.1 เสนอชื่อบุคคล เพื่อรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ

1.2 เสนอพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระ

1.3 เสนอพิจารณาแต่งตั้งกรรมการของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

1.4 เสนอแต่งตั้งผู้บริหารในตำแหน่งต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์และคอมเมอร์เชียล
- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล
- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์
- หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์
- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร
- ผู้บริหารรักษาการในตำแหน่งหัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์

2. เรื่องโครงสร้างบริหารและโครงสร้างสายงาน

พิจารณาเห็นชอบโครงสร้างบริหาร

3. เรื่องหลักการ นโยบาย และระเบียบข้อบังคับ

พิจารณาเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนพิเศษสำหรับกรรมการ ประจำปี 2562 หลักการจ่ายค่าตอบแทนรวมพนักงานประจำปี 2563 โครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบหุ้นสามัญสำหรับผู้บริหารและพนักงานในกลุ่มบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) แผนการดำเนินงานการจัดสรรโครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบหุ้นสามัญสำหรับผู้บริหารและพนักงานบริษัทแอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และ/หรือ บริษัทย่อย แผนการสืบทอดตำแหน่ง เกณฑ์ในการประเมินผลงานของผู้บริหารสูงสุดขององค์กร (CEO and President) และ ของผู้บริหารหนึ่งระดับรองจาก CEO and President ประจำปี 2564 และหลักการจ่ายค่าตอบแทนรวมพนักงานประจำปี 2564

4. อัตราค่าตอบแทน

พิจารณาค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ ประจำปี 2563 พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนพิเศษประจำปี 2562 และการปรับเงินเดือนประจำปี 2563 สำหรับผู้บริหารระดับสูงสุด (CEO and President) และสำหรับผู้บริหารหนึ่งระดับรองจาก CEO)

ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบ โปร่งใส เที่ยงธรรม และเป็นอิสระ ตามหลักการกำกับกิจการดูแลที่ดี

นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 4 ท่าน

1.	นายบุญทักษ์	หวังเจริญ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายสิทธิชัย	ชัยเกรียงไกร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นางวัลลภา	ไตรโสรัส	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	รศ. ธิติพันธุ์	เชื้อบุญชัย	กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการสร้างกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบยั่งยืน ครอบคลุมตั้งแต่ระดับองค์กรไปจนถึงระดับปฏิบัติการในหน่วยธุรกิจ โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลและติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด และให้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ บริษัทมีการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงซึ่งได้ผ่านการทบทวนโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และนำมาใช้เป็นกรอบในการจัดการและพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงในด้านที่สำคัญ 3 ด้าน ประกอบด้วย (1) การบริหารความเสี่ยงองค์กร (2) การรายงานเหตุอุบัติการณ์ ผลการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และสถานะคดีความ และ (3) การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนี้

1. การบริหารความเสี่ยงองค์กร

กำหนดกลยุทธ์และแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท โดย กำหนดให้มีกระบวนการระบุ และประเมินความเสี่ยงองค์กรอย่างเป็นระบบครอบคลุมความเสี่ยงสำคัญทั้ง 8 ด้าน ได้แก่ (1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (3) ความเสี่ยงด้านการเงิน (4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (5) ความเสี่ยงด้านภัยพิบัติ (6) ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (7) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และ (8) ความเสี่ยงด้านการทุจริต โดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของผู้บริหารและพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกส่วนเพื่อระบุและ ประเมินระดับความเสี่ยงโดยจัดทำแผนภูมิวิเคราะห์ความเสี่ยง (risk heat map) กำหนดความเสี่ยงที่องค์กรสามารถยอมรับได้ (risk appetite) พร้อมกำหนดมาตรการที่จำเป็นและติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ซึ่งเป็นกิจกรรมสำคัญที่บริษัทดำเนินการเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมุ่งเสริมสร้างให้เกิดความเข้มแข็งในกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงทุกระดับ ทั้งการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กร (corporate level risks) และการบริหารความเสี่ยงในระดับกระบวนการ (operational level risks) โดยได้กำหนดบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานในการบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกกระบวนการให้มีความชัดเจน ตามหลักการณ์แนวทางการป้องกัน 3 ชั้น (Three Lines of Defense) และเสริมสร้างให้เกิดกระบวนการพัฒนาระบบการควบคุมภายในแบบบูรณาการ นอกจากนี้ในกรณีมีข้อตรวจพบจากหน่วยงานตรวจสอบภายใน ไม่ว่าจะเกิดจากการออกแบบกระบวนการที่ไม่เหมาะสม (weak process) หรือการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม (weak enforcement) บริษัทจะนำเรื่องดังกล่าวมาพิจารณาเพื่อกำหนดมาตรการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้โดยผ่านคณะทำงานบริหารความเสี่ยงซึ่งผสานการทำงานและความร่วมมือระหว่างหน่วยงานเจ้าของกระบวนการ (Process Owners) หน่วยงานพัฒนาระบบปฏิบัติงานมาตรฐาน หน่วยงานบริหารความเสี่ยง และหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยมีคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้กำหนดแนวทางและให้การสนับสนุน ก่อนนำรายงานให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบ

2. การรายงานเหตุอุบัติการณ์ ผลการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และสถานะคดีความ

กำหนดให้มีการรายงานเหตุอุบัติการณ์ (Incident Reporting Process) ซึ่งกำหนดเป็นมาตรฐานสำหรับทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัท เพื่อรายงานเหตุการณ์ที่อาจเกิดหรือมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัทให้ผู้เกี่ยวข้องทราบเพื่อให้การจัดการกับเหตุอุบัติการณ์นั้นเป็นไปอย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ ลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นให้เหลือน้อยที่สุดหรือไม่มีเลย และนำเหตุการณ์นั้นมาวิเคราะห์หาสาเหตุที่แท้จริงเพื่อกำหนดมาตรการป้องกันการเกิดเหตุซ้ำ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังกำหนดให้มีการรายงานผลการปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบต่างๆ ที่บริษัทเกี่ยวข้อง ตลอดจนให้มีการรายงานความคืบหน้าของคดีความที่สำคัญอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการในด้านต่างๆ เป็นไปอย่างรอบคอบและเหมาะสม

3. การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

กำหนดให้มีการจัดเตรียมกระบวนการรองรับสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนต่างๆ โดยเฉพาะการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 และสถานการณ์ความไม่สงบทางการเมืองตามระดับความรุนแรงของเหตุการณ์ และสถานการณ์ในรูปแบบต่างๆ โดยกำหนดแนวทางจัดการและผู้รับผิดชอบอย่างชัดเจน พร้อมกำหนดให้มีมาตรการดูแลผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกส่วน เช่น การให้ความช่วยเหลือแก่ผู้เช่า การให้สิทธิประโยชน์แก่ลูกค้า ตลอดจนการกำหนดมาตรการต่างๆ ในการดูแลพนักงาน บริษัทได้นำกรอบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management System) ซึ่งได้พัฒนาร่วมกันกับบริษัทไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส ประเทศไทย ซึ่งเป็นบริษัทที่ปรึกษาชั้นนำที่มีความเชี่ยวชาญในเรื่องนี้ มาเป็นกรอบในการดำเนินงานเพื่อสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ไม่หยุดชะงัก แม้ว่าจะมีสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนต่างๆ เกิดขึ้น และบริษัทจะสามารถกลับมาดำเนินการตามปกติได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้บริษัทยังได้ให้บริษัทมาร์ช พีบี จำกัดซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการประกันภัยให้เป็นผู้ประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของโครงสร้างการทำประกันภัยของกลุ่มบริษัท และได้จัดให้มีการทำประกันภัยในด้านต่างๆ อย่างเหมาะสม

ปีที่ผ่านมาเป็นปีที่บริษัทต้องเผชิญกับเหตุการณ์สำคัญจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 และสถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง ซึ่งส่งผลกระทบเป็นวงกว้างต่อหลายภาคอุตสาหกรรมและต่อบริษัท โดยเฉพาะการลดลงของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างประเทศจากการปิดประเทศ การปิดห้างสรรพสินค้าและคอมมิวนิตี้มอล รวมถึงการปรับรูปแบบการทำงานของหลายบริษัทเป็นลักษณะทำงานจากที่บ้าน (work from home) ซึ่งทำให้ความต้องการใช้พื้นที่เช่าอาคารสำนักงานลดลง ตลอดปี 2563 ที่ผ่านมาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทั้งสิ้น 8 ครั้ง เพิ่มจากการประชุมในปี 2562 ที่มีการประชุม 5 ครั้ง เพื่อกำกับดูแลและติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวดเร็ว รอบคอบ ทันต่อสถานการณ์และสภาพการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป โดยการเตรียมความพร้อมและกำหนดแนวทางรับมือกับสถานการณ์ในทุกรูปแบบ ตลอดจนการกำหนดมาตรการดูแลผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งหมดให้เหมาะสม ซึ่งเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งในการนำบริษัทให้ก้าวผ่านความท้าทายครั้งนี้ และเสริมสร้างศักยภาพในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทในระยะยาว เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

นายบุญทักษ์ หวังเจริญ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง