

2557

รายงานประจำปี



บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)



**A STRONG  
FOUNDATION**

**TO SUSTAINABLE DEVELOPMENT**





**A STRONG  
FOUNDATION**  
TO SUSTAINABLE DEVELOPMENT

## วิสัยทัศน์

ทางเลือกบนความเชื่อมั่นสำหรับ  
ลูกค้า คู่ค้า และนักลงทุน

## พันธกิจ

1. เรานับคุณค่าที่เหนือกว่า โดยนำเสนอสินค้าที่ดีและให้บริการอย่างครบวงจร โดยยึดมั่นความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ
2. เราเป็นองค์กรที่ปรับตัวอย่างต่อเนื่อง และเสริมสร้างบรรยากาศนวัตกรรม เพื่อพร้อมเสมอสำหรับการเปลี่ยนแปลง
3. เราเป็นผู้นำในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อประโยชน์ทางด้านธุรกิจขององค์กร
4. เรานับความแข็งแกร่งทางการเงินและทรัพยากรมนุษย์
5. เราดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน และสังคม

# สารบัญ

ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	2
สารจากประธานกรรมการ	3
กิจกรรมปี 2557	4
ข้อมูลสรุปทางการเงิน	6
โครงสร้างรายได้บริษัท	7
โครงสร้างองค์กร	8
คณะกรรมการบริษัท	10
คณะกรรมการบริหาร	12
รายชื่อผู้บริหารฝ่าย ปี 2557	14
คณะกรรมการบริษัทย่อยโดยตรงในกลุ่มสื่อเกษีย	15
แผนภาพธุรกิจตามสายงานหลัก	16
กลุ่มธุรกิจสารสนเทศและโทรคมนาคม	17
กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี	23
กลุ่มธุรกิจงานโครงการ	28
กลุ่มธุรกิจการค้า	33
กลุ่มธุรกิจบริการ	37
กลุ่มธุรกิจร่วมทุน	39
หน่วยงานสนับสนุน	42
การดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	44
ปัจจัยความเสี่ยง	47
ข้อพิพาททางกฎหมาย	49
รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัท	50
โครงสร้างเงินทุน	51
รายละเอียดการเข้าไปถือหุ้นในบริษัทย่อย	
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม ณ 31 ธันวาคม 2557	54
การจัดการ	59
คำตอบแทนผู้บริหาร	67
การทำกับดูแลกิจการ	68
บุคลากร	77
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร	
และเลขาธิการบริษัท	79
รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการและ	
ผู้บริหารในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	95
รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการในบริษัทย่อย	97
การควบคุมและการตรวจสอบภายใน	99
รายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	100
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	101
รายการระหว่างกัน	102
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	107
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	116
งบการเงิน	117
คำตอบแทนผู้สอบบัญชี บุคคลอ้างอิง	190





# ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ



**บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)** (“บริษัทฯ” หรือ “ล็อกซ์เลย์”) เป็นบริษัทที่ประกอบกิจการมานานกว่า 75 ปี เดิมชื่อ บริษัท ล็อกซ์เลย์ ไรซ์ กัมปะนี (กรุงเทพฯ) จำกัด จดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 15 มกราคม พ.ศ. 2482 ด้วยการร่วมทุนระหว่างนายอึ้งยกหลง ลำซำ กับ นายแอนดรูว์ บิตตี้ (จากบริษัท ดับบลิว อาร์ ล็อกซ์เลย์ ในฮ่องกง) มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจส่งออกสินค้าทางการเกษตร เช่น ข้าว และไม้ เป็นต้น

ตลอด 75 ปี ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปีก่อตั้งบริษัท ต่อมาในปี พ.ศ. 2500 บริษัท ล็อกซ์เลย์ ไรซ์ กัมปะนี (กรุงเทพฯ) จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ล็อกซ์เลย์ (กรุงเทพฯ) จำกัด และขยายธุรกิจการส่งออกสินค้าเพิ่มเติม อีกทั้งเพิ่มธุรกิจนำเข้า และจัดจำหน่ายสินค้าจากต่างประเทศตลอดจนการให้บริการสินค้าทางด้านอุตสาหกรรมและสินค้าเทคโนโลยีชั้นสูง ผลจากชื่อเสียงที่ดีในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทำให้ผู้ประกอบการชั้นนำทั้งในและต่างประเทศเข้าร่วมธุรกิจต่างๆ กับบริษัทฯ เสมอมา จนกระทั่งช่วงปี พ.ศ. 2531 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินธุรกิจด้านเทคโนโลยีอย่างเต็มตัว ถือเป็น การเพิ่มศักยภาพในการขยายสาขาธุรกิจตอบสนองความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงไปตามยุคสมัย

บริษัทฯ ได้แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2536 และได้จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในกลุ่มพาณิชย์ โดยใช้ชื่อ “LOXLEY” ทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ตั้งแต่วันที่ 25 มกราคม 2537

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจแบบครบวงจร มุ่งเน้นสร้างความเจริญเติบโตที่มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และบริหารทรัพย์สินที่มีอยู่ให้เกิดมูลค่าสูงสุดตามหลักการเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ และรักษาประโยชน์ให้แก่ผู้ถือหุ้น

## พัฒนาการ 75 ปีของล็อกซ์เลย์ แบ่งเป็น 3 ยุค คือ

### ยุคแรก ตั้งแต่ก่อตั้งบริษัท ในปี พ.ศ. 2482 - พ.ศ. 2495

บริษัทฯ เริ่มดำเนินธุรกิจโดยการส่งออกสินค้าเกษตร เช่น ข้าว และไม้เป็นส่วนใหญ่ ก่อนขยายธุรกิจไปสู่การนำเข้าสินค้าในช่วงหลังสงครามโลกครั้งที่ 2

### ยุคที่ 2 ปี พ.ศ. 2496 - พ.ศ. 2530

ช่วงแรกบริษัทฯ นำเข้าสินค้าจากอังกฤษเป็นส่วนใหญ่ ทั้งสินค้าเครื่องยนต์ อุปกรณ์ไฟฟ้า และมอเตอร์ ต่อมาจึงเพิ่มการนำเข้าสินค้าจากประเทศในแถบเอเชีย เช่น เครื่องยนต์จากญี่ปุ่น แป้งคอสเมติกจากเกาหลี และเริ่มจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรม และสินค้าเทคโนโลยีชั้นสูงจากต่างประเทศมากขึ้น เช่น เครื่องพิมพ์ดีดยี่ห้อโอลิเวตตี (Olivetti) ซึ่งการสะสมทักษะและความเชี่ยวชาญในธุรกิจสินค้าไฮเทคในยุคนี้ เป็นจุดเริ่มต้นของการขยายธุรกิจของบริษัทฯ เข้าสู่ธุรกิจเทคโนโลยีอย่างเต็มตัวในยุคต่อมา

### ยุคที่ 3 ปี พ.ศ. 2531 - ปัจจุบัน

บริษัทฯ ขยายธุรกิจไปด้านโครงสร้างสาธารณูปโภค โทรคมนาคม พลังงาน เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร รวมถึงสินค้าอุปโภค บริโภค และงานบริการ โดยการพัฒนาระบบงานต่างๆ และสินค้าขึ้นมาเอง เป็นตัวแทนจำหน่าย หรือร่วมทุนกับผู้ประกอบการอื่นที่เป็นเจ้าของเทคโนโลยีหรือสินค้าที่ได้รับการยอมรับในคุณภาพทั้งระดับประเทศและสากล ปัจจุบัน ล็อกซ์เลย์จึงเป็นศูนย์รวมของความต้องการของลูกค้าในทุกด้าน

## สารจากประธานกรรมการ

ปี 2557 ยังคงเป็นปีที่บริษัทฯ มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เป้าประสงค์ คือ ก่อให้เกิดการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจสายงานเกี่ยวกับโครงการธุรกิจการค้า ธุรกิจบริการ หรือ ธุรกิจร่วมทุน บริษัทฯ ได้มีการวางแผนอย่างรอบคอบ เพื่อให้เกิดความพร้อมและความสอดคล้องกับแผนการลงทุนด้านสาธารณูปโภคพื้นฐานของภาครัฐ การก้าวไปสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนของไทย การพัฒนาทางเทคโนโลยีและการขยายธุรกิจเพื่อสร้างฐานลูกค้าให้กว้างขึ้น

โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ธุรกิจด้านพลังงานทดแทนด้วยแล้ว บริษัทฯ ได้รับความสำเร็จอย่างสูงสามารถสร้างรายได้เป็นอย่างดี พร้อมทั้งได้วางแผนขยายธุรกิจด้านนี้ต่อไปในอนาคตอีกด้วย

ปี 2557 เป็นปีที่เศรษฐกิจและการเมืองมีความผันผวนค่อนข้างมาก ซึ่งย่อมกระทบต่อการดำเนินงานของภาคเอกชนค่อนข้างมาก แต่บริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถทำรายได้รวมทั้งสิ้น 14,476 ล้านบาท และมีผลกำไรสุทธิ 353 ล้านบาท

นอกจากความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้มีความมั่นคงทางการเงินแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในเรื่องหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณทุกท่านที่ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีตลอดมา บริษัทฯ มั่นใจว่าด้วยศักยภาพด้านต่างๆ ที่บริษัทฯ มีอยู่ กอปรกับการสนับสนุนของทุกท่าน จะเป็นแรงผลักดันให้บริษัทฯ ก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคงตลอดไป



(นายไพโรจน์ ลำซำ)  
ประธานกรรมการ

บริษัท ลีкокขเล่ย์ จำกัด (มหาชน) เลี้ยงต้อนรับ คณะผู้บริหารระดับสูงจาก BlueScope Buildings นำโดย Mr. Bob Moore, Chief Executive GBS Lead Team เพื่อสานสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน ในโอกาสเดินทางมาเยือนประเทศไทย



บริษัท ลีкокขเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ลงนามความร่วมมือ พัฒนาเทคโนโลยีทางด้านยานยนต์ไฟฟ้าและการจัดทำมาตรฐานทางด้านอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) กระทรวงวิทยาศาสตร์ เพื่อพัฒนาความแข็งแกร่งทางด้านเทคโนโลยีของอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ของไทย



บริษัท ลีкокขเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ลงนามในสัญญาความร่วมมือเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ ร่วมกับ บริษัท แซท เทค ดิง จำกัด ในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์กล่องรับสัญญาณดิจิทัลทีวี แรนด “จีเอ็มเอ็ม แซท ซีซั่น บาย ลีкокขเล่ย์” พร้อมเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่กล่องรับสัญญาณดิจิทัลทีวี รุ่น T2 ออกสู่ตลาดอย่างเป็นทางการ



บริษัท ลีкокขเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ “งานวิจัยและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศด้านเทคโนโลยีคลาวด์” กับ สถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำและการเกษตรใช้ เป็นเครื่องมือในการดำเนินการขององค์กรกลุ่มน้ำ เพื่อรองรับสภาวะการเปลี่ยนแปลงของธรรมชาติที่รุนแรงขึ้น



บริษัท ลีкокขเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ร่วมลงนามในข้อตกลงผู้ถือหุ้นกับบริษัท คาร์ คอนวินี่ คลับ จำกัด และบริษัท เคพี จำกัด ประเทศลาว จัดตั้งบริษัท คาร์ คอนวินี่ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจซ่อมสีและตัวถังแบบรวดเร็วในประเทศไทย



ฝ่ายธุรกิจบริการอาหาร บริษัท ลีкокขเล่ย์ จำกัด (มหาชน) เปิดตัวบริการ อัย แคเทอริง (Ai Catering) ชูจุดเด่น วัน สตอป เซอร์วิส ครบเครื่องเรื่องบริการจัดส่งอาหารและบริการรับจัดเลี้ยงนอกสถานที่ จากทีมงานมืออาชีพที่เชี่ยวชาญทั้งอาหารญี่ปุ่น ไทย และนานาชาติ รวมถึงเบเกอรี่และเค้ก



คณะผู้บริหาร บริษัท ลีкокขเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ร่วมเป็นสักขีพยานในพิธีสั่งซื้อระบบสำรองพลังงาน Vanadium Redox Fuel Cell ระหว่าง บมจ.ลีкокขเล่ย์ และ บจ.เซลเลนเนียม (ประเทศไทย) เพื่อเตรียมความพร้อมด้านธุรกิจพลังงาน ในการจัดเก็บพลังงานที่ผลิตได้เกินความต้องการไว้ใช้เป็นพลังงานสำรอง



บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด ในกลุ่มล็อกซเลย์ มอบชุด  
 บัดตาเลียนไฟฟ้าจำนวน 200 ชุด แก่แม่ทัพภาค 4 เพื่อนำ  
 ไปใช้ในการปฏิบัติภารกิจช่วยเหลือประชาชนของกองทัพ  
 ภาคที่ 4 ตามแนวพระราชดำริส “เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา”



บริษัท ล็อกซเลย์ จำกัด (มหาชน) เปิดตัว  
 โครงการ “Loxley Gone Google” เพื่อ  
 พัฒนาระบบสารสนเทศ ในองค์กร พร้อมจัด  
 อบรมการใช้แอปพลิเคชันต่างๆ แก่ผู้บริหาร  
 และพนักงานทุกระดับเพื่อนำมาประยุกต์  
 ใช้ในการดำเนินงาน



บริษัท ล็อกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ให้การ  
 ต้อนรับคณะอาจารย์และนักศึกษาหลักสูตร  
 นานาชาติ จากมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย  
 ที่เข้าศึกษาดูงานการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม  
 ล็อกซเลย์ พร้อมฟังบรรยายสรุปเรื่อง “Greater  
 Mekong Sub-region - Business Forum  
 (GMS-BF)”



บริษัท ล็อกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ร่วมงาน  
 เปิดตัวระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ หรือ  
 SMART GIS TD ที่ล็อกซเลย์เป็นผู้พัฒนา  
 ระบบเพื่อให้บริการกรมธนารักษ์ ใช้สำรวจ  
 วางแผนบริหารจัดการที่ราชพัสดุและการ  
 ประเมินราคาทรัพย์สินแบบบูรณาการครบ  
 วงจร ผ่านเว็บไซต์ iPad และ Smart Phone  
 ของกรมธนารักษ์



ฝ่ายอุปกรณ์สื่อสารไอทีและมัลติมีเดีย  
 บริษัท ล็อกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ  
 เว็บไซต์ลาซาด้า เปิดตัวร้านค้าออนไลน์  
 “อีดู โซน บาย ล็อกซเลย์” เพื่อจำหน่าย  
 สินค้าเกี่ยวกับการศึกษาทุกรูปแบบในราคา  
 พิเศษ เจาะกลุ่มนักเรียน นักศึกษาและผู้  
 ที่สนใจซื้อป้ิงออนไลน์



บริษัท ล็อกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ร่วมลงนาม  
 บันทึกความเข้าใจเรื่อง “การศึกษาข้อมูลเพื่อ  
 พัฒนาโครงการพลังงานลม” กับ มหาวิทยาลัย  
 ทักษิณ เพื่อศึกษาและแลกเปลี่ยนข้อมูล ใน  
 การศึกษาเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน  
 ลมและกังหันลม รวมถึงร่วมกันศึกษาศักยภาพ  
 พื้นที่ในการสร้างวินฟาร์ม



บริษัท เอเชีย ซีเคียวริตี้ เมเนจเม้นท์ จำกัด ใน  
 กลุ่มล็อกซเลย์ รับรางวัลหน่วยงานบริการ  
 ยอดเยี่ยม Corporate Suvarnabhumi  
 Service Excellence Award เป็นปีที่ 2 จาก  
 บริษัทการทำอากาศยานไทยจำกัด(มหาชน)  
 ที่จัดขึ้นเพื่อยกย่องระดับบริการ  
 ในสนามบินสุวรรณภูมิ



# ข้อมูลสรุปทางการเงิน

## บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2557	2556	2555
รายได้รวม	14,743.46	15,223.57	14,278.54
กำไรสุทธิ	352.51	590.27	526.06
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.16	0.28	0.25
สินทรัพย์รวม	13,765.07	13,330.06	13,329.97
หนี้สินรวม	7,353.76	7,941.27	8,528.15
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	2,264.95	2,099.95	2,000.00
มูลค่าหุ้น (บาท)	1.00	1.00	1.00
ส่วนของผู้ถือหุ้น	6,411.31	5,388.79	4,801.82
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) จ่ายในปีถัดไป	NA	0.10	0.15
อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	NA	34%	57%

## ผลการดำเนินงานของบริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยในปี 2557 สรุปได้ดังนี้

สินทรัพย์	สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีทั้งสิ้น 13,765.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2556 จำนวน 435.01 ล้านบาทหรือร้อยละ 3.26
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีทั้งสิ้น 6,411.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2556 จำนวน 1,022.52 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.97
รายได้	รายได้รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2557 ลดลง 480.11 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.15 จาก 15,223.57 ล้านบาทในปี 2556 เป็น 14,743.46 ล้านบาท ในปี 2557
กำไรสุทธิ	ในปี 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีผลกำไรสุทธิทั้งสิ้น 352.51 ล้านบาท ลดลง 237.76 ล้านบาท หรือร้อยละ 40.28 เมื่อเทียบกับปี 2556 ซึ่งมีกำไรสุทธิ 590.27 ล้านบาท

## อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	2557	2556	2555
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม	2.39%	3.88%	3.68%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเฉลี่ย*	6.31%	12.20%	11.96%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	2.60%	4.43%	4.12%
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.16	0.28	0.26
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	2.85	2.42	2.40

\*เฉพาะส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม



# โครงสร้างรายได้ของบริษัท

ข้อมูลแสดงโครงสร้างรายได้ของบริษัท โดยแยกตามกลุ่มประเภทธุรกิจ  
(ตามประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. แบบ 56-2)  
เปรียบเทียบข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของปี 2557 2556 และ 2555

## บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

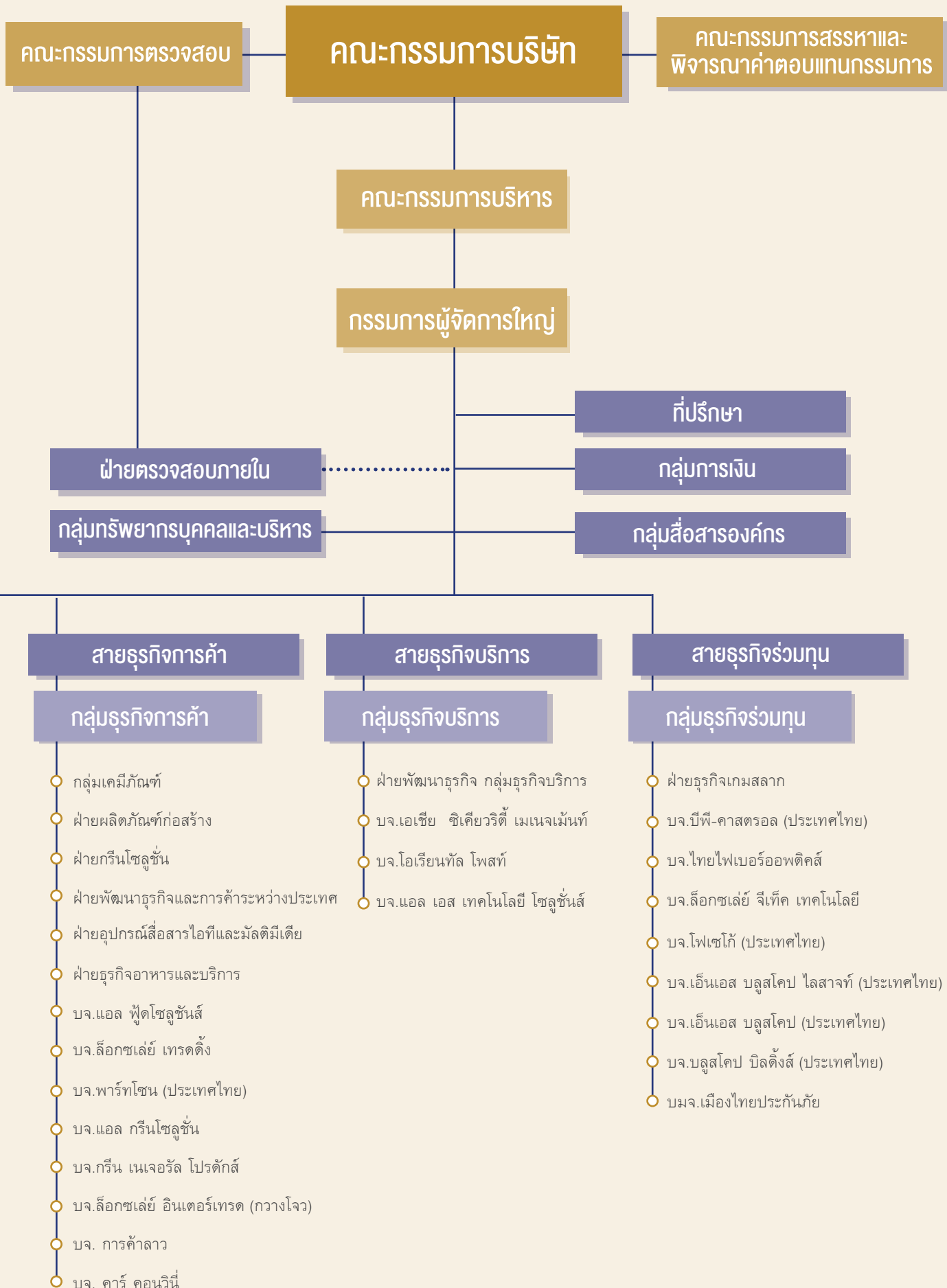
หน่วย : ล้านบาท

โครงสร้างรายได้	2557		2556		2555	
	รวมรายได้	% C.SIZE	รวมรายได้	% C.SIZE	รวมรายได้	% C.SIZE
<b>1. สายธุรกิจเทคโนโลยี</b>	<b>9,640</b>	<b>65.39</b>	<b>10,493</b>	<b>68.93</b>	<b>9,805</b>	<b>68.67</b>
1.1 กลุ่มสารสนเทศและโทรคมนาคม	5,633	38.21	8,168	53.66	7,604	53.25
1.2 กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี	1,392	9.44	1,145	7.52	1,103	7.72
1.3 กลุ่มธุรกิจงานโครงการ	2,615	17.74	1,180	7.75	1,098	7.69
<b>2. สายธุรกิจการค้า</b>	<b>4,257</b>	<b>28.87</b>	<b>3,993</b>	<b>26.23</b>	<b>3,993</b>	<b>27.96</b>
2.1 กลุ่มธุรกิจการค้า	4,257	28.87	3,993	26.23	3,993	27.96
<b>3. สายธุรกิจบริการ</b>	<b>1,075</b>	<b>7.29</b>	<b>909</b>	<b>5.97</b>	<b>779</b>	<b>5.46</b>
3.1 กลุ่มธุรกิจบริการ	1,075	7.29	909	5.97	779	5.46
<b>รวมรายได้</b>	<b>14,972</b>	<b>101.55</b>	<b>15,395</b>	<b>101.13</b>	<b>14,577</b>	<b>102.09</b>
<u>หัก</u> รายการระหว่างกัน	(421)	(2.86)	(363)	(2.38)	(331)	(2.32)
<u>บวก</u> รายได้อื่นที่ไม่ได้ปันส่วน	192	1.30	191	1.25	32	0.23
<b>รวมรายได้ทั้งสิ้น</b>	<b>14,743</b>	<b>100.00</b>	<b>15,223</b>	<b>100.00</b>	<b>14,278</b>	<b>100.00</b>

# โครงสร้างองค์กร







## คณะกรรมการบริษัท



นายไพโรจน์ ลำซ่า  
ประธานกรรมการ



นายสุกิจ หวังหลี  
รองประธานกรรมการ



นายธงชัย ลำซ่า  
กรรมการผู้จัดการใหญ่



ดร.ศุกวุฒิ สายเชื้อ  
กรรมการอิสระ



นายจรูญ ชินาลัย  
กรรมการอิสระ



นายไชต์ โทกมิช  
กรรมการอิสระ



นายภูมิชาย ลำซ่า  
กรรมการ



นายสันต์ จาคิกวนิช  
กรรมการ



นายสุรพันธ์ กาศิตนิรันดร์  
กรรมการ

<sup>1</sup> ดร. วิษณุ เครืองาม ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2557

<sup>2</sup> ดร. อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2557

<sup>3</sup> ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2557





ดร.หริส สุตะบุตร  
กรรมการอิสระ



ดร.วิชณุ เครืองาม<sup>1</sup>  
กรรมการอิสระ



นายสิรินทร์ นิมมานเหมินท์  
กรรมการอิสระ



ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล<sup>2</sup>  
กรรมการอิสระ



นายสีบตระกูล สุนทรธรรม  
กรรมการ



ดร.สิงชัย หาญเจนลักษณ์<sup>3</sup>  
กรรมการ



ดร.สมภพ เจริญกุล  
กรรมการ



นายสุรช ลำซ่า  
กรรมการ



นายเฉลิมโชค ลำซ่า  
กรรมการ

# คณะกรรมการบริหาร



นายธงชัย สำซ่า  
กรรมการผู้จัดการใหญ่



นายสิบทระกูล สุนทรธรรม  
กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มธุรกิจร่วมทุน



นายวสันต์ ชาติกวนิช  
กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มธุรกิจสารสนเทศและโทรคมนาคม



นายสุรพันธ์ ภาชิตนรินทร์  
กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มธุรกิจการค้า



นางโกสุม สิ้นเพิ่มสูงสกุล  
กรรมการบริหาร  
กลุ่มธุรกิจการค้า



นายทองใหญ่ จันทนวัลย์  
กรรมการบริหาร  
กลุ่มธุรกิจสารสนเทศและโทรคมนาคม



นายณัฐวุฒิ จิตะสมบัติ  
กรรมการบริหาร  
กลุ่มธุรกิจงานโครงการ





ดร.สมภพ เจริญกุล  
กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มธุรกิจบริการ



นายสุรช ลำซ่า  
กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี



นายเฉลิมโชค ลำซ่า  
กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มธุรกิจงานโครงการ



นายศิตต์ดิณรงค์ แสงสว่างพงศ์  
กรรมการบริหาร  
กลุ่มธุรกิจสารสนเทศและโทรคมนาคม



นายสุพัฒน์ กรชาลกุล  
กรรมการบริหาร  
กลุ่มการเงิน



นายกาญจน์ ทองใหญ่  
กรรมการบริหาร  
กลุ่มธุรกิจบริการ

# รายชื่อผู้บริหารฝ่าย ปี 2557

## ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส

- |                           |                                |
|---------------------------|--------------------------------|
| 1. นางสาวกัญญา อึ้งภากรณ์ | ฝ่ายบริหารและธุรการ            |
| 2. นายอนุสรณ์ ฤทัยานนท์   | ฝ่ายบริหารกลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี |
| 3. นายวัชร อิศวานูวัตร    | กลุ่มเคมีภัณฑ์                 |
| 4. นายธงชัย คงศักดิ์ไพศาล | กลุ่มเคมีภัณฑ์                 |
| 5. นายนริสร มนัสปิติ      | ฝ่ายธุรกิจเกมสลากร             |
| 6. นายประเสริฐ สุวิหะศิริ | ฝ่ายธุรกิจต่างประเทศ           |
| 7. นายภัทร พจน์พานิช      | ฝ่ายกิจการโทรทัศน์และวิทยุ     |

- |                            |                                     |
|----------------------------|-------------------------------------|
| 8. นายนิมิตร ประเสริฐสุข   | ฝ่ายระบบพลังงาน                     |
| 9. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ  | ฝ่ายผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง               |
| 10. นางสาวศรित्र พฤกษาท    | ฝ่ายบัญชีบริหาร                     |
| 11. นายมานิตย์ โลหเตปานนท์ | สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่           |
| 12. นายพิบูล พิบูลธรรม     | ฝ่ายพลังงานทางเลือก                 |
| 13. นายณัฐพล เดชวิทักษ์    | ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ (กลุ่มธุรกิจการค้า) |

## ผู้อำนวยการฝ่าย

- |                                  |                                      |
|----------------------------------|--------------------------------------|
| 1. นายวิโรจน์ ลิมปณวัฒน์กุล      | ฝ่ายวิศวกรรมขนส่งทางราง              |
| 2. นายคมสัน รุ่งเรืองสรการ       | ฝ่ายบริหารกลุ่มสื่อสารองค์กร         |
| 3. นางสาวภัทรา เลหาพะพลวัฒน์     | ฝ่ายกฎหมายต่างประเทศ                 |
| 4. นายทิม ตีค ทิมโมที ห่วง       | สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่            |
| 5. นางสาวณลินี พิชัยศรีทัต       | ฝ่ายระบบสารสนเทศ                     |
| 6. นายสุธน รักประเทศ             | ฝ่ายกิจการโทรทัศน์และวิทยุ           |
| 7. นายสาณิต รัตนาวะดี            | สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่            |
| 8. ดร. ดวริต ตันต์ศุภศิริ        | ฝ่ายทรัพยากรบุคคล                    |
| 9. นายอนุชา ดั่งศิริแสงทอง       | กลุ่มเคมีภัณฑ์                       |
| 10. นางสาวพัชรา บุศรารกุล        | ฝ่ายการพิมพ์และเทคโนโลยี             |
| 11. นายอรรถสิทธิ์ กัตติญุตานนท์  | ฝ่ายโครงการพิเศษ                     |
| 12. นายพิชัย หมุ่มพุทธรักษ์      | ฝ่ายกฎหมายและหลักทรัพย์              |
| 13. นายพิเศษ ดิษฐ์วัฒน์          | สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่            |
| 14. นายวิทวัส มีสมมนต์           | ฝ่ายธุรกิจบริการอาหาร                |
| 15. นางเครือมาส ภู่วฒนวนินชัย    | ฝ่ายการเงินและสินเชื่อ               |
| 16. นางสุดคนึง มลทอง             | สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่            |
| 17. นางวนิดา แสงแก้ว             | ฝ่ายอุปกรณ์สื่อสารไอทีและมัลติมีเดีย |
| 18. ดร. ปกรณ์ อากาศพันธ์ุ        | ฝ่ายบริหารกลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี       |
| 19. นายเกรียงศักดิ์ ชนะ          | ฝ่ายผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง                |
| 20. นายยุทธพร จิตตเกษม           | ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ (กลุ่มธุรกิจบริการ)  |
| 21. นายทวีวัฒน์ เตชะกำรงกิจ      | ฝ่ายธุรกิจสิ่งแวดลอม                 |
| 22. นายทิม คุณวัฒน์              | ฝ่ายระบบขนส่ง                        |
| 23. นางปริญานุช ไพบูลย์สิทธิวงศ์ | ฝ่ายตรวจสอบภายใน                     |
| 24. นางสาวมาลินี สหวงศ์เจริญ     | ฝ่ายบัญชีบริหาร                      |
| 25. นายปฏิยุทธ์ จันทร์กานตานนท์  | ฝ่ายระบบควบคุม                       |
| 26. นายชัยรัตน์ เหล่าสุรสุนทร    | ฝ่ายธุรกิจโทรคมนาคม                  |
| 27. นางเพ็ญศิริ โสวรรณวนิชกุล    | ฝ่ายธุรกิจสารสนเทศ                   |
| 28. นายบุญเลิศ ใจมัน             | ฝ่ายวางแผนกลยุทธ์และนักลงทุนสัมพันธ์ |
| 29. นางธนิดา กรีนัตร์            | ฝ่ายบริหารกลุ่มธุรกิจร่วมทุน         |
| 30. นายปรัชญา อินทรานุปรณ์       | สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่            |

## ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย

- |                                  |                                  |
|----------------------------------|----------------------------------|
| 1. นายวีระศักดิ์ ภัทรภากร        | ฝ่ายระบบขนส่ง                    |
| 2. นายศิริชัย เจริญพลพันธุ์      | ฝ่ายระบบพลังงาน                  |
| 3. นายวัชรินทร์ ตั้งจิตวิริยะกุล | ฝ่ายบริหารกลุ่มธุรกิจงานโครงการ  |
| 4. นาวาโทนิกเกษม บันยารชุน       | สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่        |
| 5. นางเนตรา ฤทัยานนท์            | สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่        |
| 6. นายวรนนท์ อุทราจิตต์          | สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่        |
| 7. นายภาณุ คงทน                  | แผนกเพาเวอร์อินฟรา               |
| 8. นายวัชรพงษ์ ปถมพานิชย์        | สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่        |
| 9. นายวีระยุทธ ไชศิริพันธ์ุ      | สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่        |
| 10. นายเดชพล บุญปกครอง           | ฝ่ายธุรกิจเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา |
| 11. นางชุตินธร ทังสุพานิช        | ฝ่ายโครงการพิเศษ                 |
| 12. นางสาวสุธีรา จำลองคุญลักษณ์  | แผนกเลิร์นนิ่งมีเดีย             |
| 13. นางสาวจินดา วาณิชวัญญู       | ฝ่ายขายและการตลาดเคมีภัณฑ์       |
| 14. นางสาวพรทิพย์ ปิยะรัตน์      | ฝ่ายทรัพยากรบุคคล                |
| 15. นายพิเชียร ตรังพานิชย์       | ฝ่ายขายและการตลาดเคมีภัณฑ์       |
| 16. นายสืบสกุล วัชรินทร์วงศ์     | ฝ่ายระบบพลังงาน                  |
| 17. นายจิรกิตติ นาวิเสถียร       | ฝ่ายธุรกิจสิ่งแวดลอม             |
| 18. นายยุทธนา มีชม               | ฝ่ายระบบพลังงาน                  |
| 19. นายวรยุทธ์ บุรณ์ชวาล         | ฝ่าย Inter Trade                 |



# คณะกรรมการบริษัทฯ โดยตรงในกลุ่มลูกค้าเลย

## บริษัท ลีอกข่าย ไวรัส จำกัด (มหาชน)



1. นายธงชัย ลำซ่า
2. นายวสันต์ จาติกวณิช
3. นายเฉลิมโชค ลำซ่า
4. นายทองใหญ่ จันทนวัลย์ (กรรมการผู้จัดการ)
5. นายทิม ตีต ทิมโมที ห่วง
6. นายวีระชาย กิจศิริสิน
7. นางจิตร์วัฒนา จารุวัฒนชัย
8. นายจักร์ ฉันทน์เรืองวณิชย์
9. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ
10. ศ.ดร.ศุภลักษณ์ พันธุ์ภูวาล

## บริษัท ลีอกขบิก จำกัด (มหาชน)



1. นายวสันต์ จาติกวณิช
2. นายศักดิ์มงคล แสงสง่างงศ์ (กรรมการผู้จัดการ)
3. นางวนิดา วิริยะธรรมากร
4. นายทิม ตีต ทิมโมที ห่วง
5. นางพวงแก้ว พจน์พานิช
6. นายทวีศักดิ์ ทั้งสุพานิช
7. นางวงศ์ทิพย์ ชูมภาณ

## บริษัท เอเชีย ซีเคียวริตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด



1. นายธงชัย ลำซ่า
2. นายสืบตระกูล สุนทรธรรม
3. ดร.สมภพ เจริญกุล
4. พลเรือเอกทวีชัย เลียงพิบูลย์
5. พลอากาศโทอดิเรก ศาสตรระจุ
6. นายชูศักดิ์ พาชัยยุทธ
7. นายกาญจน์ ทองใหญ่ (กรรมการผู้จัดการ)
8. นายสุพัฒน์ กรชาลกุล
9. นายชาเมียร์ เอลดาร์
10. นายชัย มายราฟ
11. นายเอหุด เอธิบส์
12. นางสาวออสเน็ท เลวัลย์

## บริษัท ลีอกข่าย พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด



1. นายไพโรจน์ ลำซ่า
2. นายธงชัย ลำซ่า
3. นายสืบตระกูล สุนทรธรรม
4. นายวสันต์ จาติกวณิช
5. นายสุรพันธ์ ภาษิตนรินทร์
6. นายสุรช ลำซ่า (กรรมการผู้จัดการ)
7. นายเฉลิมโชค ลำซ่า
8. นางสุกัญญา อิงภากรณ์
9. นายวิษญา จาติกวณิช
10. นายสุพัฒน์ กรชาลกุล

## บริษัท ลีอกข่าย แทรคดิง จำกัด



1. คุณหญิงชัชวีร์ จาติกวณิช
2. นายไพโรจน์ ลำซ่า
3. นายธงชัย ลำซ่า
4. นายสืบตระกูล สุนทรธรรม
5. ดร.สมภพ เจริญกุล
6. นายสุรพันธ์ ภาษิตนรินทร์
7. นายเพชร หวังหลี่
8. นายอดุลย์ เปรมประเสริฐ
9. นางโกสุม สีนเพิ่มสุขสกุล (กรรมการผู้จัดการ)

## บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด



1. นายธงชัย ลำซ่า
2. นายสุรพันธ์ ภาษิตนรินทร์
3. นายสุรช ลำซ่า (กรรมการผู้จัดการ)
4. นางโกสุม สีนเพิ่มสุขสกุล
5. ดร.ทวีต ดันท์ศุภศิริ
6. นายมานิตย์ โสหนะปานนท์
7. นางสุกัญญา อิงภากรณ์
8. นายจรัสพงศ์ ลำซ่า

## บริษัท แอล กรีนโซลูชัน จำกัด



1. นายสุรพันธ์ ภาษิตนรินทร์
2. นายเฉลิมโชค ลำซ่า
3. นายณัฐพล จิตะสมบัติ
4. นายสุพัฒน์ กรชาลกุล
5. นายทิม ตีต ทิมโมที ห่วง
6. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์ (กรรมการผู้จัดการ)
7. นายณัฐพล เดชวิทักษ์
8. นายอาร์เธอร์ เกรแฮม สโตราห์

## บริษัท แอล ฟอर्स 1 จำกัด



1. นายเฉลิมโชค ลำซ่า
2. นายพิบูล พิบูลธรรม
3. นายพงศ์พันธุ์ แวดเวียง
4. นายภัทร พจนพานิช
5. นายเตชิต ทิวาเรืองรอง
6. นายครรชิต ทรงเสียงชัย (กรรมการผู้จัดการ)
7. นายไพโรจน์ จุติเสถียรกุล

## บริษัท ลีอกข่าย โมบาย จำกัด



1. นายวสันต์ จาติกวณิช
2. นายสุรช ลำซ่า (กรรมการผู้จัดการ)
3. นายเฉลิมโชค ลำซ่า
4. นายทิม ตีต ทิมโมที ห่วง
5. นางสุกัญญา อิงภากรณ์
6. นางวนิดา แสงแก้ว

## บริษัท พาร์กโซน (ประเทศไทย) จำกัด



1. นายสุรพันธ์ ภาษิตนรินทร์
2. นายเฉลิมโชค ลำซ่า
3. นายอาร์เธอร์ เกรแฮม สโตราห์
4. นายณัฐพล เดชวิทักษ์
5. นายวัชรระ ยองโย (กรรมการผู้จัดการ)
6. นายเกียรติศักดิ์ เอี่ยมศรี
7. นายพงษ์เทพ สุรัตน์วงศ์กูร
8. นางเครือมาศ ภูวัฒนวิชัย

## บริษัท คาต้า มายนิ่ง จำกัด



1. นายธงชัย ลำซ่า
2. นายสืบตระกูล สุนทรธรรม
3. นายวสันต์ จาติกวณิช
4. นายสุรช ลำซ่า (กรรมการผู้จัดการ)
5. นางสุกัญญา อิงภากรณ์
6. นางสุดคนึง มลิทอง
7. นายปรกรณ์ อากาศพันธ์ุ

## บริษัท การค้าลาว จำกัด



1. นายวีเพ็ด สีหัจกร (กรรมการผู้จัดการ)
2. ดร.ชิงชัย หาญเงินลักษณ์
3. นายสุรพันธ์ ภาษิตนรินทร์
4. นางวนิดา เอกแสงศรี
5. นางแสงมณี วิทยาเขต

## บริษัท ลีอกข่าย อินเทอร์เน็ต (กวางโจว) จำกัด



1. นายสุรพันธ์ ภาษิตนรินทร์
2. นายเฉลิมโชค ลำซ่า
3. นายณัฐพล เดชวิทักษ์
4. นายทิม ตีต ทิมโมที ห่วง (กรรมการผู้จัดการ)

## บริษัท กรีน เนเจอร์ส โปรดักส์ จำกัด



1. นายเฉลิมโชค ลำซ่า
2. นายวัชรระ อัครานูวัตร (กรรมการผู้จัดการ)
3. นายธงชัย คงศักดิ์ไพศาล
4. นายชูศักดิ์ ดีระเววัฒนชัย
5. นายวิศาล กนกพงศ์ศักดิ์
6. นายทนต์ ศิริเสาวลักษณ์

# แผนภาพธุรกิจตามสายงานหลัก

Power Substation

Telecom Network

ICT - Hardware, Software Solutions and System Integrator

Locomotive

Transmission Line

Signaling System

Toll Way Project

บริษัท สยามโทรคมนาคม จำกัด

Fertilizer

Petrochemicals

Lubricant / Water "RO"

Ceramic & Glass

Rubber

Paint & Ink

SEAELECT

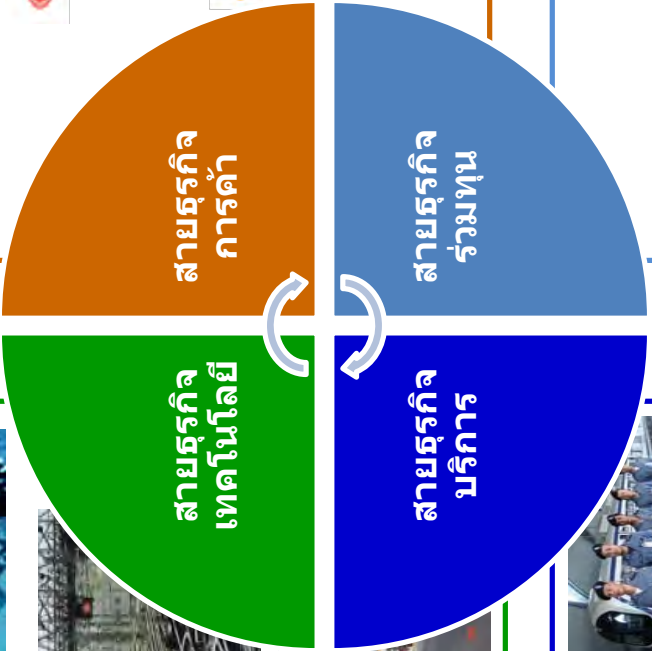
GOODTIME

Malee The Fruit Expert

Johnson & Johnson

wa

MESHIIYA



Security Solution

Services

bp

Castrol

Kantana

YSAGHT

BLUESCOPE STEEL AUSTRALIA

NIPPON STEEL & SUMITOMO METAL

FURUKAWA ELECTRIC



# กลุ่มธุรกิจสารสนเทศและโทรคมนาคม

## ภาพรวม

บริษัทฯ แบ่งธุรกิจกลุ่มสารสนเทศและโทรคมนาคมเป็น 2 ส่วนหลัก คือ ธุรกิจด้านโทรคมนาคมและธุรกิจด้านคอมพิวเตอร์ โดยหน่วยงานด้านโทรคมนาคมเป็นผู้ให้บริการครบวงจรระบบพื้นฐานโทรคมนาคม และเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์สื่อสารโทรคมนาคม รวมทั้งเป็นผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตไร้สายความเร็วสูง ส่วนหน่วยงานด้านคอมพิวเตอร์เป็นผู้ให้บริการครบวงจรระบบการเงิน การธนาคาร ระบบสารสนเทศ และระบบคอมพิวเตอร์

ในปี 2557 กลุ่มฯ มีการขยายธุรกิจไปยังธุรกิจการศึกษาผ่านบริษัทย่อยในกลุ่ม ซึ่งมีผลการดำเนินงานตามเป้าหมายและคาดว่าจะเป็นอย่างอื่นหนึ่งธุรกิจที่สามารถทำรายได้ได้อย่างต่อเนื่อง สำหรับหน่วยงานอื่นในกลุ่มฯ มีลักษณะงานที่สามารถสร้างรายได้ได้อย่างต่อเนื่อง จากการเป็นผู้ให้บริการแบบครบวงจร และการรักษาฐานลูกค้าเดิมได้เป็นอย่างดี

## บริษัท ลีอกซ์เลย์ ไร้เลส จำกัด (มหาชน)

### ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ลีอกซ์เลย์ ไร้เลส จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจโทรคมนาคม โดยแบ่งออกเป็น 5 ธุรกิจหลัก คือ

1. บริการสื่อสารโทรคมนาคม เป็นตัวแทนจำหน่ายระบบสื่อสารระดับ Carrier ของ Huawei และ Alcatel-Lucent ได้แก่ SDH DWDM NGN อุปกรณ์ Enterprise product ของ Mitel (Aastra) ได้แก่ PABX รวมถึงให้บริการติดตั้งและการบำรุงรักษาหลังการขาย
2. บริการสื่อสารไร้สาย เป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์ Wireless broadband ของบริษัท Cambium Networks ให้บริการ Wireless transmission solution ต่างๆ เช่น Radio frequency repeater และ VSAT
3. บริการปรับปรุงคุณภาพการให้บริการของเครือข่ายโทรศัพท์มือถือด้วยเทคนิคต่างๆ เช่น การแก้ไขจุดอ่อนสัญญาณ เพิ่มอุปกรณ์ขยายสัญญาณ เพิ่มจุดกระจายสัญญาณให้ครอบคลุมทั้งภายในและภายนอกอาคาร
4. เป็นผู้ประกอบการโทรคมนาคมประเภท 3 ให้บริการสื่อสารข้อมูลความเร็วสูงโดยใช้เทคโนโลยีการสื่อสารไร้สาย เช่น Internet broadband, Voice over IP, Video surveillance (CCTV), Virtual private network (VPN) โดยเน้นบริการแก่กลุ่มลูกค้าองค์กรและลูกค้าที่มีเครือข่าย
5. ธุรกิจ Education & E-commerce

### การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ปัจจุบันเศรษฐกิจของประเทศมีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่องและมีการสนับสนุนในหลายด้านจากรัฐบาลในการนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้ในหน่วยงานของทั้งภาครัฐบาลและภาคเอกชน เช่น ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบทั่วประเทศ ยุทธศาสตร์ดิจิทัล อีโคโนมี โดยมีโครงการต่างๆ รองรับยุทธศาสตร์ดังกล่าว อาทิ โครงการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงทุกตำบล, บริการอิเล็กทรอนิกส์ภาครัฐ เช่น Smart-Auction การจัดซื้อ-จัดจ้างผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์, Smart-Education โครงการขยายการศึกษาไปยังโรงเรียนห่างไกล, Smart-Health การรักษาพยาบาลทางไกลผ่านอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง, Smart-Agriculture การพัฒนาระบบศูนย์ข้อมูลการเกษตร, การให้เอกชนใช้โครงข่ายร่วมกันเพื่อลดค่าบริการ, การจัดตั้งหน่วยงานบรรดแบนด์แห่งชาติขยายโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง, การเพิ่มการใช้บริการและธุรกรรมทางด้านอิเล็กทรอนิกส์, การสนับสนุนให้ใช้บริการ 3G/4G LTE WiFi หรือ FTTx, การให้ใบอนุญาตเพื่อให้บริการช่องทีวีดิจิตอลของ กสทช. แก่เอกชน ซึ่งผู้ที่ได้รับใบอนุญาตดังกล่าวจะได้รับสิทธิในการให้บริการรายการทีวีบนอุปกรณ์เคลื่อนที่ อาทิ สมาร์ทโฟน หรือ โมบายทีวี ในอนาคต และนโยบายภายใต้ยุทธศาสตร์การปรับพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งของประเทศ มูลค่า 3 ล้านล้านบาท รวมทั้งผู้บริโภคมีความต้องการในการรับและส่งข้อมูลความเร็วสูงมากขึ้น ทำให้ผู้ให้บริการโทรคมนาคมทั้งภาครัฐและภาคเอกชนมีการขยายระบบโครงข่ายอย่างต่อเนื่อง จึงส่งผลให้มูลค่าตลาดรวมของธุรกิจนี้เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีส่งผลให้เกิดบริการใหม่ๆ ที่แตกต่างมากมาย แต่ในขณะเดียวกันก็ส่งผลให้เกิดการแข่งขันเพิ่มมากขึ้น บริษัทผู้ร่วมประมูลงานต่างนำกลยุทธ์ต่างๆ มาใช้ในการประมูลงาน โดยเฉพาะในการประมูลโครงการของผู้ให้บริการโทรคมนาคมภาครัฐ เนื่องจากมีความเสี่ยงจากการชำระเงินอยู่ในเกณฑ์ต่ำเมื่อเทียบกับโครงการของภาคเอกชน ผลจากการแข่งขันที่สูงทำให้อัตรากำไรขั้นต้นในแต่ละโครงการลดลง ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญในการประมูล ได้แก่ คุณภาพของผลิตภัณฑ์ ความสามารถในการนำเสนอ Solutions ที่เหมาะสม



ความสามารถในการบริหารโครงการที่สามารถส่งมอบโครงการภายในระยะเวลาที่กำหนด รวมทั้งความน่าเชื่อถือและศักยภาพของพันธมิตรทางธุรกิจที่เข้าร่วมประมูลงาน อาทิ บริษัทผู้ผลิตทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งหน่วยงานภาครัฐวิสาหกิจ หรือบริษัทผู้ให้บริการโทรคมนาคมที่เป็นเจ้าของโครงการในลักษณะดังกล่าวจะให้ความสำคัญกับประวัติการทำงานในอดีตของบริษัทผู้ประมูลงานนั้นๆ ในกรณีนี้ บริษัท เชื่อว่าบริษัท มีข้อได้เปรียบคู่แข่งในด้านความรู้ความชำนาญทางด้านเทคนิค ความสัมพันธ์อันดีกับบริษัทผู้ผลิต และมีประวัติการทำงานในอดีตที่ดี โดยเฉพาะในโครงการด้านระบบโทรคมนาคม โครงการขายเคเบิลใต้น้ำไทย-ลาว ไทย-เวียดนาม โครงการขายโทรศัพท์เคลื่อนที่ 3G ประกอบกับความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ทำให้บริษัท จัดอยู่ในอันดับต้นๆ ของผู้ให้บริการธุรกิจจัดหา ออกแบบและระบบโครงข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

นอกจากนี้บริษัท ยังคงรักษาและปรับปรุงระดับมาตรฐานของระบบการทำงานภายในองค์กรให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการพัฒนาองค์ความรู้ของบุคลากร ทำให้ทีมงานขาย ทีมงานสนับสนุนทางเทคนิคและทีมงานบริหารโครงการทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงในการทำธุรกิจในปัจจุบันและในอนาคต ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการแข่งขันในระยะยาว และทำให้บริษัท ประสบความสำเร็จในการชนะการประมูลโครงการต่างๆ

## งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัท อยู่ระหว่างดำเนินการโครงการรับจ้างเหมาติดตั้ง ADSS Optical Fiber Cable รองรับ Meter จำนวน 11,562 ชุดของการไฟฟ้านครหลวงสำหรับงาน AMR โดยมีมูลค่าโครงการที่ยังไม่ส่งมอบประมาณกว่า 219.28 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 62% ของมูลค่าโครงการ และคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในสิ้นไตรมาสที่ 1 ปี 2558 งานติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารสัญญาณต่างๆของ บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด(มหาชน) รวม 4 โครงการ เป็นเงินมูลค่ารวมทั้งสิ้น 210.56 ล้านบาท ซึ่งจะส่งงานทั้งหมดภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2558 เช่นกัน

นอกจากนี้ยังมีงานบำรุงรักษางานโครงข่ายใยแก้วนำแสงของ คณะกรรมการการอุดมศึกษา และ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่เป็นงานต่อเนื่องไปตลอดปี 2558 อีกด้วย

## กลุ่มธุรกิจ Education & E-commerce

กลุ่มธุรกิจ Education & E-commerce คือ กลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการเรียนการศึกษา โดยมีลูกค้าและพันธมิตรหลักคือ องค์กรค้าของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมสวัสดิการและสวัสดิภาพครู (สสค.) ซึ่งยังแบ่งเป็นธุรกิจย่อยได้ดังนี้

1. ธุรกิจขายหนังสือเรียนขององค์กรค้า
2. ธุรกิจร้านศึกษาภัณฑ์พาณิชย์
3. ธุรกิจ E-commerce & E-book

## ธุรกิจขายหนังสือเรียนขององค์กรค้า

องค์กรค้า เป็นผู้ผลิตหนังสือเรียน ทั้ง 8 รายวิชาหลัก เพื่อขายให้กับโรงเรียนในเครือ สพฐ. มากกว่า 30,000 โรงเรียน ในแต่ละปีการศึกษา ในปีการศึกษา 2557 บริษัท ได้ทำข้อตกลงซื้อหนังสือล็อตใหญ่มูลค่า 1,400 ล้านบาท โดยฝากให้องค์กรค้า ขายหนังสือดังกล่าวด้วยช่องทางที่มีอยู่ โดยบริษัท ได้กำไรจากเปอร์เซ็นต์ส่วนลดจากราคาหนังสือตามข้อกำหนดที่ตกลงไว้กับทางองค์กรค้า

คู่แข่งในธุรกิจขายหนังสือเรียน มีสำนักพิมพ์รายใหญ่มากกว่า 4 สำนักพิมพ์ ต่างมีหนังสือเรียนและชุดขายเด่นในแต่ละราย ในตลาดหนังสือเรียนนี้ หนังสือขององค์กรค้า ได้รับการยอมรับและความนิยมชมชอบของลูกค้าที่เป็นโรงเรียน ในด้านมาตรฐานหนังสือเรียนจำนวน 4 รายวิชาจากทั้งหมด 8 รายวิชา โดยรายวิชาที่ได้รับความนิยมได้แก่ ภาษาไทย คณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์ ภาษาอังกฤษ และองค์กรค้า ยังมีฐานลูกค้าเก่าที่เป็นโรงเรียนในเครือ สพฐ. จำนวนมาก องค์กรค้า มีบุคลากรทางการตลาดที่ประจำอยู่ทุกพื้นที่ในประเทศมากกว่า 300 ท่าน และอีกปัจจัยสำคัญคือ ราคาหนังสือที่สมเหตุสมผล ทำให้รายได้จากการขายหนังสือเรียน ค่อนข้างแน่นอนกว่าคู่แข่ง

จากรายรับที่ผ่านมาในปีการศึกษา 2557 บริษัท ได้ตรวจสอบผลดำเนินงานพบว่า องค์กรค้า ขายหนังสือให้กับโรงเรียนได้ตามเป้าหมายที่กำหนด ดังนั้น ในปีการศึกษา 2558 บริษัท จึงได้ทำข้อตกลงซื้อหนังสือกับองค์กรค้า อีก และคาดว่าจะธุรกิจนี้ยังดำเนินการได้ในปีต่อไปได้อีกด้วย

## ธุรกิจร้านศึกษาภัณฑ์พาณิชย์

“ร้านศึกษาภัณฑ์พาณิชย์ by LOXLEY WIRELESS” เป็นร้านค้าสะดวกซื้อ เพื่อจัดจำหน่ายอุปกรณ์การเรียน หนังสือเรียน ชุดนักเรียน เครื่องแบบ สัญลักษณ์ลูกเสือ-เนตรนารี ตลอดจนสินค้าอุปโภค บริโภค ฯลฯ ให้กับนักเรียน ครู ผู้ปกครอง รวมถึงบุคคลทั่วไปที่เข้ามาซื้อสินค้าภายในร้านค้า บริษัท เน้นการจัดเรียงสินค้าที่สวยงามและเหมาะสม ความรวดเร็วในการชำระเงินด้วยระบบ Point of Sales (POS) ที่ทันสมัย ความใส่ใจในทุกบริการของพนักงานขาย เพื่อให้ลูกค้าที่มาใช้บริการเกิดความประทับใจ ในตลาดการแข่งขันของร้านสะดวกซื้อ ค่อนข้างสูง คู่แข่งสำคัญของร้านค้า คือ ร้านสะดวกซื้อภายนอกโรงเรียน ที่มีสินค้าที่ครบวงจรมากกว่า แต่เนื่องจากกลุ่มเป้าหมายเป็นนักเรียนครูอาจารย์ ที่อยู่ในโรงเรียน และส่วนใหญ่โรงเรียนไม่ได้ให้นักเรียนออกนอกโรงเรียนในเวลาเรียน ร้านค้า จึงได้รับการตอบรับที่ดีเป็นอย่างยิ่ง และเพื่อเป็นการพัฒนาอย่างต่อเนื่องบริษัท มีนโยบายการในการส่งเสริมการขาย ได้แก่ ระบบสมาชิก สะสมแต้มแลกของรางวัล และสิทธิพิเศษมากมาย รวมถึงการทำโปรโมชั่น แคมเปญต่างๆ เพื่อเป็นการเพิ่มแรงจูงใจในการซื้อสินค้า และยังเป็นการคืนกำไรให้กับลูกค้าอีกด้วย

## ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบที่รองรับการให้บริการลูกค้าในการทำธุรกรรมทางการเงินครบวงจรด้วยตนเอง และ/หรือผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งการให้บริการด้านระบบงานอย่างเต็มรูปแบบทั้งระบบ ตั้งแต่ต้นจนจบ และการให้บริการเพียงงานส่วนหน้า (Front end channel) ระบบตอบรับอัตโนมัติ ระบบจ่ายเงินโดยสื่ออิเล็กทรอนิกส์พร้อมป้องกันการดักจับและปลอมแปลงข้อมูล ระบบหักบัญชีระหว่างธนาคารโดยการแลกเปลี่ยนภาพเช็คแทนตัวเช็ค ระบบฝาก-ถอนเงินอัตโนมัติ และงานสารสนเทศข้อมูลด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง พร้อมรายงานสำหรับธนาคารและสถาบันการเงิน เพื่อรองรับมาตรฐานรายงานทางการเงินระหว่างประเทศแบบใหม่ ซึ่งให้บริการทั้งทางด้านการจัดหาติดตั้งรวมถึงการบำรุงรักษา

จากการศึกษาตลาดและติดตามความเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีในรูปแบบต่างๆ จึงทำให้ต้องมีการปรับปรุงและนำเสนอรูปแบบการให้บริการให้สอดคล้องกับความต้องการและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนไป สินค้าและบริการที่นำเสนอต้องผ่านเกณฑ์มาตรฐาน อีกทั้งบุคลากรของบริษัทฯ จะต้องสามารถให้บริการในด้านเทคนิค หรือปรับแก้โปรแกรมในบางผลิตภัณฑ์ที่ได้รับอนุญาตจากผู้ผลิตได้ ซึ่งถือเป็นการเพิ่มความเชื่อมั่นและเพิ่มมูลค่าของการให้บริการแก่ลูกค้าด้วย

## การตลาดและภาวะการแข่งขัน

การเปิดเสรีทางการค้าของอาเซียนที่มีขึ้นในปี 2558 นี้ จะทำให้เกิดการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นกว่าก่อน กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ ซึ่งเป็นกลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มธุรกิจประกันภัย ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ต้องมีการปรับตัวและเปลี่ยนแปลงในทุกๆ ด้าน ทั้งทางด้านเทคโนโลยีเพื่อเสริมความปลอดภัยและเพิ่มความสะดวกสบายให้กับผู้ใช้งาน ด้านรูปแบบการทำธุรกรรมและให้บริการ การป้องกันข้อมูลที่จำเป็น ผู้ให้บริการจึงต้องระมัดระวังในการป้องกันข้อมูลที่สำคัญของผู้ใช้งาน เพื่อเพิ่มความมั่นใจในด้านการให้บริการลูกค้า โดยเทคโนโลยีดังกล่าวนี้ยังมีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนไปอีก รวมทั้งข้อกำหนดต่างๆ ของหน่วยงานรัฐ และธนาคารแห่งประเทศไทย จึงเป็นโอกาสให้เรานำเสนอสิ่งใหม่ๆ ทั้งในรูปของสินค้าและการให้บริการเพื่อตอบสนองความต้องการนั้นๆ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังมีความได้เปรียบเมื่อเทียบกับคู่แข่งถึงแม้จะมีการเปิดเสรีการค้าของประชาคมอาเซียน เนื่องจากบุคลากรของบริษัทฯ มีความเข้าใจและเชี่ยวชาญในสินค้าและบริการที่นำเสนอเป็นอย่างดี รวมทั้งสามารถออกแบบให้ตรงกับความต้องการของกลุ่มลูกค้า ทำให้สามารถใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีได้อย่างเต็มที่ การนำสินค้าและบริการที่มีคุณภาพซึ่งมีความเหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าเข้ามาจำหน่าย ทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ในบางผลิตภัณฑ์มีการเน้นการให้บริการแบบพันธมิตรกับลูกค้ารายใหญ่เพื่อสร้างความมั่นใจและตอบสนองความต้องการให้กับลูกค้าได้อย่างเต็มที่

## งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต

บริษัทฯ มีโครงการติดตั้งและให้บริการและซ่อมบำรุงเครื่อง EDC (Electronic Data Capture) การติดตั้งเครื่องฝากและถอนเงินอัตโนมัติให้กับธนาคารและสถาบันการเงินต่างๆ สำหรับโครงการในอนาคต บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะให้บริการด้านระบบเสริมความปลอดภัยของเครื่องฝากและถอนเงินอัตโนมัติ และเข้ารหัสข้อมูลในการทำธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ โครงการ การบริหารและจัดการความเสี่ยง การเงิน ระบบป้องกันการฉ้อโกง ข้อมูลพร้อมระบบยืนยันตัวตนของบัตรเครดิตและบัตรเดบิต นอกจากนี้ ยังมีโครงการพัฒนาระบบตอบรับอัตโนมัติแบบใหม่ที่ผู้ใช้สามารถติดต่อเข้าหาระบบได้หลากหลายช่องทางตามแต่ความต้องการหรืออุปกรณ์ที่ใช้ และโครงการ EDC ทดแทนเครื่องเก่าที่เป็นไปตามมาตรฐานใหม่ของธนาคารแห่งประเทศไทย VISA และ Master Card รวมทั้งเครื่องรับบัตรเครดิตแบบ payWave ที่สามารถทำงานได้อย่างสะดวกรวดเร็ว

## ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ลีอ็อกซิก จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจด้านการวางระบบสารสนเทศแบบครบวงจร ได้แก่ การจัดหา ติดตั้ง ให้เช่า ซ่อมแซมและบริการบำรุงรักษาคอมพิวเตอร์ฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ อุปกรณ์เครือข่ายและงานเตรียมสถานที่ (Site preparation) รวมถึงการให้บริการปรึกษาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการบริหารจัดการศูนย์คอมพิวเตอร์ด้วยบุคลากรมืออาชีพ

ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นสมาชิกก่อตั้งกลุ่มอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์ของสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และยังพัฒนาตนเองให้อยู่ในระดับมาตรฐาน โดยได้รับการรับรอง ดังนี้

- ระบบบริหารงานคุณภาพ มอก. 9001-2552 (ISO 9001:2008) จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (MASCI)
- ระบบบริหารจัดการงานบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Service Management System: SMS) ตามมาตรฐาน ISO/IEC 20000-1 : 2011
- ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน Capability Maturity Model Integration (CMMI) V1.3 Level 2

ทั้งนี้ นอกจากการพัฒนาสินค้าแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องอีกด้วย ตามที่ ทีมงาน Software Development ได้รับการรับรอง CMMI ซึ่งเป็นการวางรากฐานงานบริการด้านพัฒนาระบบงาน (Software Development) ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และยังมีแผนพัฒนาทีม IT Outsourcing ให้ได้รับการรับรอง ITIL (Information Technology Infrastructure Library) Certification ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ มีพนักงานที่ผ่านการทดสอบในหลายหลักสูตร/สาขา รวมกันมากกว่า 100 ใบบรับรอง

## การตลาดและภาวะการแข่งขัน

การจัดสรรงบประมาณทางด้านโครงการไอทีของภาครัฐเพิ่มขึ้น แต่การเร่งรัดเบิกจ่าย การจัดซื้อจัดจ้างของโครงการล่าช้า รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ที่ก่อให้เกิดการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม ภาครัฐมีการจัดสรรเงินนอกงบประมาณและเงินกู้เข้ามาเสริม รวมถึงมีการลงทุนเพิ่มของภาคการเงิน ทำให้บริษัท ยังคงสามารถสร้างยอดขายได้อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัท เน้นการนำเสนอทางเลือกและบริการที่มีคุณภาพมาตรฐานให้กับลูกค้าในราคาที่แข่งขันได้ เพื่อสร้างความพึงพอใจ รวมถึงการให้ความสำคัญกับการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพและการพัฒนาบุคลากรทางด้านไอทีให้มีความชำนาญในแต่ละกลุ่มโซลูชัน โดยเน้นให้สอดคล้องกับเป้าหมายงานสำหรับโครงการในอนาคต รวมถึงการจัดสรรทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และสินค้าที่จัดจำหน่าย บริษัท ได้เลือกผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตชั้นนำที่ได้มาตรฐานคุณภาพ เช่น IBM, HP, EMC, CISCO, Oracle, Google และ Microsoft โดยมีลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลัก ได้แก่ หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ กลุ่มธุรกิจโทรคมนาคม และธนาคาร นอกจากนี้ บริษัท ยังขยายตลาดไปยังกลุ่มพลังงาน เช่น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

## งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต

บริษัท มีโครงการใหม่ที่ขายเพิ่ม ซึ่งอยู่ระหว่างการดำเนินการส่งมอบหลายโครงการ ได้แก่ บริษัท กรุงเทพคอมพิวเตอร์ เซอร์วิส เซส จำกัด โครงการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โครงการธนาคารออมสิน โครงการสำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง โครงการกรมบัญชีกลาง และโครงการกรมสรรพากร เป็นต้น

สำหรับโครงการในอนาคต บริษัท คาดว่าจะได้รับงานขนาดใหญ่จากทั้งภาครัฐและภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง โดยมีโครงการที่บริษัท สนใจจะเข้าร่วมประมูลคือ โครงการพัฒนา Mobile Application ของบริษัท กรุงเทพคอมพิวเตอร์ เซอร์วิส เซส จำกัด โครงการพัฒนาระบบงานทางการตรวจสอบภาษีของกรมสรรพากร โครงการจ้างพัฒนาระบบงานบังคับคดีล้มละลายและวางทรัพย์ ของกรมบังคับคดี กระทรวงยุติธรรม และโครงการ Application Transform to BPM (เพิ่มเติม) ของบริษัท กรุงเทพคอมพิวเตอร์ เซอร์วิส เซส จำกัด เป็นต้น

### บริษัท เบ็กวิน เบ็กเวิร์ด โซลูชัน จำกัด

## ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ให้บริการในลักษณะ Data Communication System Integrator โดยจัดจำหน่ายและให้เช่าซื้ออุปกรณ์เครือข่าย Data Communication และระบบคอมพิวเตอร์ รวมถึงการออกแบบและติดตั้งโครงสร้างเครือข่าย Data Communication และดูแลระบบที่เป็นลักษณะของ Mission Critical โดยใช้เทคนิคการรวมข้อมูลเสียง และวิดีโอ เข้าด้วยกันผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต บริษัท ยังให้บริการครอบคลุมถึงการติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัยบนเครือข่าย และระบบคอมพิวเตอร์ ซึ่งเป็นที่ต้องการมากขึ้นในปัจจุบัน โดยมีลูกค้าเป็นกลุ่มราชการ รัฐวิสาหกิจ ไปจนถึงธุรกิจขนาดกลางและขนาดใหญ่ที่มีการใช้งานอินเทอร์เน็ตและเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างสาขาเข้าด้วยกัน

บริษัท เป็นผู้แทนจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพจากบริษัทผู้ค้าที่มีชื่อเสียงระดับโลก ได้แก่ Cisco Systems, F5 Networks, BlueCoat และ Microsoft ซึ่งบริษัท ได้ผ่านการรับรองจากบริษัท Cisco Systems ในระดับ Gold Certified Partner ซึ่งเป็นระดับสูงสุดที่มีผู้ค้าเพียงไม่กี่ราย

## การตลาดและภาวะการแข่งขัน

การพัฒนาด้านการสื่อสารอินเทอร์เน็ตอย่างต่อเนื่องในประเทศไทย ได้เสริมให้บริษัท มีช่องทางในการจำหน่ายอุปกรณ์และบริการมาโดยตลอด อีกทั้งการที่บริษัท มีบริการหลากหลายที่สามารถตอบสนองความต้องการการใช้งานอินเทอร์เน็ตอย่างมีประสิทธิภาพและมีความปลอดภัยสูง ลูกค้าสามารถใช้ประโยชน์จากอินเทอร์เน็ตได้สูงสุดในการดำเนินธุรกิจ

## โครงการในอนาคต

บริษัท มีการขยายงานสู่ตลาดในรูปแบบ Vertical Market เช่นตลาดในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ ตลาดกลุ่มการศึกษาและโรงพยาบาล เป็นต้น บริษัท มีนโยบายขยายงานด้าน Service Outsourcing ระบบเครือข่าย และระบบรักษาความปลอดภัยบนระบบเครือข่าย Data Network การบริการด้านบริหารเครือข่าย Desktop และระบบรักษาความปลอดภัย ซึ่งปัจจุบันเป็นที่ต้องการของตลาดอย่างมาก

นอกจากนี้ บริษัท ยังมีเป้าหมายที่จะพัฒนาบริการให้ได้มาตรฐานสากล โดยได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO/IEC 20000-1:2011 และได้รับการรับรองตามมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ ISO/IEC 27001:2013 ในปี 2557 นี้ ทั้งนี้บริษัท ยังคงส่งเสริมให้วิศวกรเข้าฝึกอบรมและสอบ International Certification อย่างต่อเนื่องตามความมุ่งหมายเดิม อีกทั้งยังมี Network Lab ภายในบริษัท เพื่อให้วิศวกรได้ทดสอบและศึกษาผลงานด้วยตัวเองตลอดเวลา

### บริษัท โมบาย อินโนเวชัน จำกัด

## ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท โมบายอินโนเวชัน จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท ล็อกซเลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอ็นทีที โดโคโมะ อิงค์ ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่และบริการไร้สายที่ใหญ่ที่สุดในประเทศญี่ปุ่น ในปี 2556 บริษัท ได้เปิดสาขาย่อยเพื่อขยายการจำหน่ายสินค้าและบริการไปยังประเทศเพื่อนบ้าน คือ บริษัท โมบายอินโนเวชัน (เวียดนาม) จำกัด ณ กรุงฮานอย ประเทศเวียดนาม และ บริษัท พีที. โมบายอินโนเวชัน อินโดนีเซีย ณ เมืองจาการ์ตา ประเทศอินโดนีเซีย



บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักคือการให้บริการระบบบริหารและจัดการพิกัดตำแหน่งยานพาหนะ (Fleet Management System) แบบ Real Time ในรูปแบบ Application Service Provider (ASP) ภายใต้ชื่อ Fleet Expert ที่เป็นการทำงานร่วมกันของเทคโนโลยีสื่อสารอันทันสมัยของระบบเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ GSM เทคโนโลยี ระบบรับ-ส่งสัญญาณดาวเทียม GPS และเทคโนโลยีระบบแผนที่ดิจิทัล เพื่อใช้ในการค้นหา และติดตามตำแหน่งของยานพาหนะ ที่อยู่ในระหว่างการปฏิบัติงาน ณ เวลาปัจจุบันได้ในทันที ทำให้ผู้ใช้งานสามารถรับรู้ตำแหน่งที่แน่นอนของยานพาหนะ ด้วยค่าพิกัดแสดงตำแหน่งบนแผนที่ ที่มีความถูกต้องและแม่นยำสูง ทั้งยังสามารถควบคุม ตรวจสอบความเคลื่อนไหว และทราบสถานะการขับขี่ยานพาหนะ และพฤติกรรมขับขี่ของพนักงานขับขี่ยานพาหนะ รวมถึงรายละเอียดของข้อมูลรายงาน เพื่อใช้ในการบริหารจัดการยานพาหนะ และพนักงานขับขี่ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เช่น รายงานการขับขี่ปลอดภัย และการขับขี่อย่างประหยัด หรือรายงานการจัดส่งสินค้าและบริการ เป็นต้น ตลอดจนการติดต่อสื่อสารกับผู้ใช้ยานพาหนะ โดยผ่านระบบสื่อสารบนหน้าจอกอมพิวเตอร์ จากศูนย์ควบคุมการปฏิบัติงานหรือสำนักงานได้ในทันที

อุปกรณ์ที่บริษัทฯ จำหน่าย เป็นผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจากประเทศญี่ปุ่น โดยบริษัทคู่ค้าที่มีชื่อเสียง ได้แก่ Transtron Inc. ในเครือของ Fujitsu Corporation ซึ่งเป็นบริษัทผลิตชิ้นส่วน อะไหล่ยานพาหนะที่ผ่านการรับรองมาตรฐานการผลิต JIS (Japanese Industrial Standard) นอกจากนี้ อุปกรณ์จีพีเอส ที่จำหน่ายนั้น สามารถรับข้อมูลการขับขี่ยานพาหนะโดยตรงจากยานพาหนะ เช่น รอบเครื่อง หรือความเร็วที่ใช้ในการขับขี่ ทำให้สามารถรับข้อมูลระยะทางการวิ่ง และการทำงานของยานพาหนะแบบ Real Time ได้อย่างแม่นยำ ซึ่งกล่าวได้ว่าเป็นเจ้าเดียวในประเทศไทย

นอกจากอุปกรณ์จีพีเอส ที่นำเข้ามาจากประเทศญี่ปุ่น แล้ว บริษัทฯ ยังได้นำเข้าอุปกรณ์จากประเทศจีน และยุโรป มาจำหน่าย และให้บริการสำหรับตลาดระดับกลาง ได้แก่ อุปกรณ์ติดตามยานพาหนะ ที่สามารถติดตั้งอุปกรณ์เสริม เช่น เซ็นเซอร์ประตู เซ็นเซอร์อุณหภูมิ เซ็นเซอร์น้ำมัน ระบบ Immobilizer และอุปกรณ์สำหรับติดตามบุคคล (Personal Tracker) สำหรับตลาดผู้สูงอายุ เด็ก หรือเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย เป็นอุปกรณ์ที่ผู้ใช้สามารถกดปุ่ม เพื่อส่งตำแหน่งและขอความช่วยเหลือไปยังศูนย์ควบคุม เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ทำการพัฒนาระบบติดตามบุคคลผ่านสมาร์ตโฟน ที่ใช้ระบบ Android เพื่อตอบรับกับความต้องการของตลาดที่ต้องการติดตามบุคคล หรือต้องการติดตามเฉพาะในเวลาปฏิบัติการ โดยไม่ต้องการลงทุนค่าอุปกรณ์ใดๆ โดยผู้ใช้สามารถปรับสถานะให้สมาร์ตโฟนเป็นอุปกรณ์ติดตามได้เมื่อต้องการ

ปัจจุบันลูกค้าจำนวนมากนิยมใช้สมาร์ตโฟน และแท็บเล็ตเพื่อเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต หรือใช้แอปพลิเคชันอื่นๆ แทนการใช้คอมพิวเตอร์ ระบบ FE Anywhere จึงถูกพัฒนาขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ใช้ในกลุ่มนี้ ทำให้ลูกค้าสามารถติดตามยานพาหนะได้จากสมาร์ตโฟน หรือแท็บเล็ต ทำให้สามารถบริหารจัดการยานพาหนะได้สะดวกทุกที่ทุกเวลา

นอกเหนือจากระบบการให้บริการติดตามยานพาหนะ และติดตามบุคคลแล้ว บริษัทฯ ยังได้ให้บริการระบบกระจายข้อความผ่าน SMS เพื่อการติดต่อสื่อสารกับคนจำนวนมาก ที่ผู้รับสามารถตอบกลับได้ (Global SMS Broadcasting Service) โดยระบบสามารถทำการประมวลผลการรับ-ส่งข้อความได้ในทันที เพื่อประกอบการตัดสินใจ ซึ่งเหมาะสำหรับการยืนยันความปลอดภัยในกรณีฉุกเฉิน หรือ เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจสำหรับการดำเนินแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ Business Continuity Planning (BCP) ซึ่งระบบนี้ได้รับรางวัล Mobile Computing Promotion Consortium Award (MCPC) ประเทศญี่ปุ่น ในปี 2557

อีกทั้งยังมีแอปพลิเคชันเพื่อการสื่อสารภายในกลุ่ม หรือองค์กร "InCircle" ซึ่งเป็นการสนทนาผ่านข้อความตัวหนังสือมีลักษณะการใช้งานเหมือนแอปพลิเคชันเพื่อการสนทนา / Chat Application "InCircle" เป็นแอปพลิเคชันที่ถูกออกแบบมาสำหรับสื่อสารภายในองค์กรที่เน้นเรื่องความปลอดภัยของข้อมูลเป็นหลัก

## การตลาดและภาวะการแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย สำหรับระบบบริหารจัดการยานพาหนะ ได้แก่ องค์กรที่ต้องการบริหารจัดการพาหนะให้มีประสิทธิภาพ เน้นการขับขี่ปลอดภัย และประหยัดพลังงาน ระบบรับ-ส่งข้อมูล (Global SMS Broadcasting Service) ได้แก่ องค์กรที่ให้ความสำคัญทางด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจในกรณีที่เกิดเหตุฉุกเฉิน หรือภัยพิบัติ และองค์กรที่ต้องการสื่อสารกับพนักงานจำนวนมากที่กระจายอยู่ในสถานที่ต่างๆ หรือประเทศต่างๆ และแอปพลิเคชัน InCircle ได้แก่ องค์กรที่ต้องแบ่งปันข้อมูลสำคัญภายในองค์กร

ปัจจุบันการแข่งขันค่อนข้างสูงและคู่แข่งส่วนใหญ่จะใช้กลยุทธ์ทางด้านราคา แต่จุดเด่นของบริษัทฯ คือ การที่มีพนักงานที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในการให้คำปรึกษาการใช้งาน และการให้บริการหลังการขายได้เป็นอย่างดี รวมถึงคุณภาพของสินค้า ที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้ ทำให้ลูกค้ามีความมั่นใจในการใช้บริการของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้นำสินค้าคุณภาพจากยุโรป และเงิน ที่สามารถทำการแข่งขันในภาวะการตลาดที่เน้นเรื่องราคา เพื่อเจาะกลุ่มลูกค้าทุกระดับ รวมถึงบริการเสริมต่างๆ ทำให้บริษัทฯ สามารถขยายฐานลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง

## โครงการในอนาคต

นอกจากบริษัทฯ มุ่งให้บริการระบบบริหารและตรวจสอบพิกัดตำแหน่งยานพาหนะ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการเลือกผลิตภัณฑ์และบริการอื่นๆ โดยความร่วมมือและสนับสนุนจากบริษัทผู้ถือหุ้น บริษัท เอ็นทีที โดโคโมะ จากประเทศญี่ปุ่น และ บมจ. ล็อกซเล่ย์ ในการนำเทคโนโลยี ผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ ที่มีคุณภาพ เพื่อพัฒนาด้านความปลอดภัยของทรัพย์สิน และชีวิตให้กับสังคม ทั้งในประเทศไทย และอาเซียน

สำหรับธุรกิจใหม่ ในปี 2558 นี้ บริษัทฯ จักมุ่งเน้นในการจัดหาอุปกรณ์และเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดในอนาคต เช่น ธุรกิจทางการแพทย์ดูแลสุขภาพ (Health Care) เป็นต้น

## แผนกอีเว้นนิ่ง มีเดีย

### ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

แผนกฯ ดำเนินธุรกิจด้านการพัฒนาหลักสูตร และฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT) โดยหลักสูตรที่เปิดสอน ได้รับการออกแบบและพัฒนาให้เหมาะสมกับกลุ่มของผู้เรียนแต่ละกลุ่มโดยเฉพาะ และเน้นการนำไปใช้งานได้จริง รวมทั้งการจัดงานสัมมนา ให้กับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน มีลูกค้าครอบคลุม ข้าราชการ พนักงานภาครัฐและเอกชน และผู้เกษียณอายุ รวมถึงการเปิดบริการเช่าห้องฝึกอบรมคอมพิวเตอร์ ให้กับบริษัทในกลุ่ม และหน่วยงานอื่นๆ ที่สนใจ

แผนกฯ เป็นผู้ดูแลและบริหารงาน “ชมรมคอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ตสำหรับผู้สูงวัย” (OPPY CLUB) ซึ่งเปิดให้บริการฝึกสอนการใช้คอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ต ให้กับสมาชิกของชมรมฯ ตั้งแต่ปี 2543 จนถึงปัจจุบัน มีสมาชิกเข้าชมรมฯ มากกว่า 4,800 คน ในปี 2557 ชมรมฯ เปิดสอนหลักสูตรการใช้งาน iPad รวมทั้งสิ้น 15 หลักสูตร หลักสูตรการใช้งาน Samsung / Android 3 หลักสูตร และหลักสูตรการถ่ายภาพให้สวยด้วยกล้องมือถือ โดยเปิดสอนทั้งเป็นกลุ่มตามตารางสอนปกติ และการสอนเป็นแบบตัวต่อตัว (Private Lesson) กิจกรรมที่เน้นสร้างความสนุกสนานเพลิดเพลิน อาทิเช่น การท่องเที่ยว งานประดิษฐ์ งานศิลปะ เป็นต้น และกิจกรรมเพื่อสุขภาพ โดยจัดอบรมรักษสุขภาพด้วยวิถีจุดจุดตามศาสตร์ของจีน นอกจากนี้ ทางแผนกฯ ได้จัดทำหลักสูตร Google Enterprise และจัดอบรมให้กับ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) และพนักงานของบริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือฯ

### การตลาดและภาวะการแข่งขัน

หลักสูตรฝึกอบรม ICT ทั่วไป สภาพการแข่งขันในตลาดค่อนข้างสูง ผู้ให้บริการต้องแข่งขันกันทั้งในด้านคุณภาพและราคา ส่วนหลักสูตรอบรม ICT สำหรับผู้สูงวัยและผู้บริหารระดับสูง การแข่งขันด้านการฝึกอบรมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารสำหรับผู้สูงวัยในตลาดยังคงค่อนข้างต่ำ ซึ่งทางแผนกฯ จะเน้นตลาดกลุ่มนี้เป็นหลัก อย่างไรก็ตาม คู่แข่งทางการตลาดที่สำคัญที่จะมองข้ามไม่ได้ คือ กิจกรรมทางสังคมและกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพที่ผู้สูงวัยให้ความสนใจ

สำหรับช่องทางการนำเสนอบริการของแผนกฯ นั้น แผนกฯ ดำเนินการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์ของชมรมโอพีพีวายเป็น (www.happyoppy.com) เฟสบุ๊คเพจของชมรมฯ (www.facebook.com/OPPYClub) OPpy Newsletter (ทุกๆ 3 เดือน) หนังสือพิมพ์ นิตยสาร วิทยุ โทรทัศน์ อีกทั้งยังไปยังลูกค้าเก่าเมื่อมีหลักสูตรใหม่เพิ่มขึ้น ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้ยังสามารถชักจูงและแนะนำลูกค้าใหม่ ได้ด้วย นอกจากนี้ ฝ่ายฯ มีแผนการประชาสัมพันธ์หลักสูตรฝึกอบรมและกิจกรรมต่างๆ ผ่านทางหน่วยงานภาครัฐและพันธมิตรธุรกิจ อาทิเช่น งานวันผู้สูงอายุแห่งชาติ (กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์) งาน 50 Plus Fair 2014, กิจกรรมการใช้ iPad สำหรับกลุ่มผู้ถือหุ้นกู้บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

### โครงการในอนาคต

แผนกฯ มีโครงการขยายฐานลูกค้ากลุ่มวัยทำงาน และผู้สูงวัย โดยพัฒนาหลักสูตรการใช้งาน MacBook ระบบ OS X ของ Apple รวมทั้งพัฒนาหลักสูตร iPad สำหรับวัยทำงาน สนับสนุนงานด้านการฝึกอบรมไอซีทีให้กับโครงการต่างๆ ของกลุ่ม ICT และบริษัทในเครือลีอกซ์เลย์ รวมถึงการปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรอบรมการใช้ระบบ Google Enterprise เพื่อรองรับความต้องการของหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนต่อไป



## กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี

### ภาพรวม

กลุ่มฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการและจัดหาร้านค้าเทคโนโลยี ได้แก่ เป็นผู้ขายต่อบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ 3G หรือเรียกว่า MVNO เป็นผู้ให้บริการจำหน่าย และติดตั้งสินค้าเทคโนโลยี เช่น ระบบการพิมพ์ความเร็วสูงสำหรับธุรกิจการพิมพ์ ระบบตู้สาขาโทรศัพท์ ระบบอัตโนมัติสัญญาณรถไฟ ระบบต่างๆ บนทางด่วน ระบบความปลอดภัยภายในอาคาร รวมถึงระบบความปลอดภัยของข้อมูลที่มีความซับซ้อน นอกจากนี้ ยังเป็นผู้ให้บริการเช่าและจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์โทรคมนาคมเพื่อการศึกษา และบริการด้านงานอสังหาริมทรัพย์และบริการ

ในปี 2557 รายได้หลักของกลุ่มฯ มาจากการให้บริการงานโครงการต่างๆ ที่ต้องดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง เช่น การดูแล บำรุงรักษาระบบต่างๆ ที่ได้ติดตั้งให้กับลูกค้าไว้แล้ว ซึ่งธุรกิจเหล่านี้จะทำรายได้ให้กลุ่มฯ ได้ต่อเนื่องสม่ำเสมอ เนื่องจากเป็นธุรกิจที่ต้องใช้เทคโนโลยีเฉพาะด้าน นอกจากนี้ กลุ่มฯ ยังได้ศึกษาโอกาสช่องทางการขยายธุรกิจทั้งในประเทศและการเตรียมความพร้อมในการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนด้วย

### ฝ่ายคอนซูเมอร์อิเล็กทรอนิกส์

#### ลักษณะธุรกิจและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมที่ไม่มีโครงข่ายเป็นของตนเอง ประเภทขายส่งบริการและบริการขายต่อบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่เสมือนแบบ Non Facilities Based MVNO จากคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ และได้ลงนามบันทึกความเข้าใจโครงการทดลองการให้บริการเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ 3G กับบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) เพื่อให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ผ่านโครงข่าย 3G บนคลื่นความถี่ย่าน 2100 เมกะเฮิร์ตซ์ ภายใต้แบรนด์ “i-Kool” โดยให้บริการสื่อสารโทรคมนาคมครอบคลุมบริการในรูปแบบต่างๆ ที่หลากหลาย ได้แก่ ด้านการสื่อสารทางเสียง (Voice) สำหรับการติดต่อสื่อสารทางโทรศัพท์ภายในประเทศและโทรทางไกลระหว่างประเทศ ด้านการสื่อสารทางข้อมูล (Non-voice) เช่น บริการส่งข้อความภาพและเสียงไปยังผู้ใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายอื่น บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต อีกทั้งสื่อผสมต่างๆ โดยให้บริการลูกค้าในรูปแบบเรียกเก็บค่าบริการล่วงหน้า (Pre-Paid)

ฝ่ายฯ ได้เข้ามีส่วนร่วมในการให้ข้อมูลโทรคมนาคมที่เป็นประโยชน์ รวมทั้งเข้าร่วมกิจกรรมกับสำนักงานกสทช. ในประเด็นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขและระเบียบปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมและกิจการโทรคมนาคมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

#### การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ตลาดบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่มีการแข่งขันเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งหลังจากที่ผู้ให้บริการโทรคมนาคมทุกรายเปิดให้บริการ 3G อย่างเป็นทางการในช่วงกลางปี 2556 เป็นต้นมา และต่างเร่งลงทุนในการขยายเครือข่าย 3G เพื่อรองรับการใช้งานของผู้บริโภคโดยเฉพาะการใช้งานด้านการรับส่งข้อมูลความเร็วสูง ส่งผลกระทบโดยตรงต่อธุรกิจ MVNO อีกทั้งมีความพยายามของผู้ให้บริการรายใหม่ที่ประสงค์จะเข้าดำเนินธุรกิจในตลาดเดียวกัน ซึ่งมีทั้งที่ได้บรรลุข้อตกลงและอยู่ในระหว่างเจรจากับผู้ให้บริการโครงข่าย จึงถือเป็นความท้าทายของบริษัทฯ ที่จะพยายามรักษาส่วนแบ่งตลาด และขยายฐานลูกค้าไปสู่กลุ่มเป้าหมายอื่นในลักษณะ Niche Market ต่อไป

#### โครงการในอนาคต

เป้าหมายของธุรกิจในอนาคตจะเน้นการทำตลาดและขยายฐานลูกค้าไปสู่กลุ่มเป้าหมายเฉพาะ เพื่อรักษาส่วนแบ่งตลาดในกลุ่มผู้ให้บริการ MVNO โดยเน้นการแสวงหาความร่วมมือจากพันธมิตรหลักและกลุ่มลูกค้าโครงการ



### ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ เป็นผู้นำเข้าเครื่องพิมพ์ และ ให้บริการครบวงจรในการให้คำปรึกษาในออกแบบ จัดหา และติดตั้งระบบการพิมพ์ ทั้งนี้รวมถึงการพิมพ์ระบบ security ต่างๆ เครื่องพิมพ์ที่ฝ่ายฯ นำเข้านั้นเป็นเครื่องพิมพ์ความเร็วสูงข้อมูลแปรเปลี่ยนได้ (Variable Digital Inkjet) เครื่องพิมพ์ดิจิทัลสีคุณภาพสูง เครื่องพิมพ์ระบบออฟเซตจากประเทศญี่ปุ่นของ Miyakoshi และนำเข้าเครื่องพิมพ์ดิจิทัลขนาดเล็กระบบ Ink-jet ยี่ห้อต่างๆ นอกเหนือจากเครื่องพิมพ์ และระบบพิมพ์ดังกล่าว ฝ่ายฯ ยังเป็นตัวแทนจำหน่ายหมึกพิมพ์ อะไหล่และอุปกรณ์การพิมพ์ และให้บริการหลังการขาย

### การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ผลิตภัณฑ์ของฝ่ายฯ สามารถตอบสนองความต้องการของตลาดการพิมพ์ในปัจจุบันได้ดี ทั้งในเรื่องคุณภาพและต้นทุน โดยในส่วนของเครื่องพิมพ์ดิจิทัลระบบป้อนแผ่นสามารถพิมพ์กระดาษได้ใหญ่ถึง 14x36 นิ้ว ซึ่งเป็นขนาดใหญ่ที่สุดในการพิมพ์ระบบดิจิทัลในปัจจุบัน คุณภาพของงานพิมพ์ที่เน้นคุณภาพสีไม่ผิดเพี้ยนตั้งแต่แผ่นแรกถึงแผ่นสุดท้าย ความเร็วในการพิมพ์สูงสุด 131 แผ่นต่อนาที เครื่องพิมพ์สามารถทำงานได้ 7 วัน 24 ชั่วโมงโดยไม่ต้องหยุดพัก และสามารถพิมพ์สีพิเศษ เช่น สีทอง สีเงินประกายมุก สี Red UV Fluorescent, การทำตัวนูน การเคลือบเงา และเคลือบด้าน โดยผ่านขั้นตอนในการผลิตเพียงขั้นตอนเดียว คุณสมบัติทั้งหมดที่กล่าวมานั้นล้วนมุ่งเน้นเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้แก่ผู้ประกอบการโรงพิมพ์ในปัจจุบัน

ในส่วนของเครื่องพิมพ์ดิจิทัลระบบป้อนม้วนนั้น ทางฝ่ายฯ ได้นำเสนอเครื่องพิมพ์ระบบดิจิทัลป้อนม้วน (High Speed Inkjet) รุ่นใหม่ล่าสุดของ Kodak เข้าสู่ตลาดประเทศไทย รุ่น Kodak Prosper Press 6000 ซึ่งเป็นเครื่องพิมพ์ที่สามารถพิมพ์ลงบนกระดาษ Industry-standard uncoated, coated and glossy โดยให้ความละเอียดสูงสุดที่ 200 lpi ที่ความเร็วสูงสุด 300 เมตรต่อนาที นอกจากนี้ ฝ่ายฯ ยังจำหน่ายหัวพิมพ์ Hybrid Inkjet ความเร็วสูง สามารถพิมพ์ Variable Date, QR Barcode, 2D Barcode เพื่อรองรับการเติบโตของตลาด Courier and Packaging (Pharmaceutical and Cosmetic) ลูกค้าในกลุ่มที่ต้องการเพิ่มมูลค่าและความน่าเชื่อถือของสินค้าโดยการใส่ Traceable Barcode (เพื่อตรวจสอบของจริงปลอม) วันเดือนปีที่ผลิต (เพื่อเช็ควันหมดอายุ) โดยลูกค้าสามารถนำหัวพิมพ์ไปติดตั้งกับเครื่อง Offset เดิมที่ลูกค้ามีอยู่แล้ว เป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ชิ้นงานและคุ้มค่าแก่การลงทุน

### โครงการในอนาคต

ตามที่สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ได้สนับสนุนให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือ AEC ของการพิมพ์ และบรรจุภัณฑ์โดยเน้นที่นวัตกรรมและเทคโนโลยีอนาคต ฝ่ายฯ ได้เล็งเห็นถึงโอกาสนี้ในการขยายตลาด โดยมุ่งเน้นไปที่โรงพิมพ์ขนาดใหญ่ที่มีศักยภาพ ทั้งในส่วนของภาครัฐ ภาคเอกชน และสถาบันการศึกษา โดยการนำเสนอระบบการพิมพ์ดิจิทัลคุณภาพสูง ระบบดิจิทัลสำหรับบรรจุภัณฑ์ และ Software เพื่อช่วยพัฒนาศักยภาพของกลุ่มลูกค้าให้สอดคล้องกับการก้าวสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนที่กำลังจะมาถึง

### ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ เป็นผู้จำหน่ายสินค้าและให้บริการครบวงจรในการออกแบบ จัดหา และติดตั้งระบบสื่อสารในองค์กรของภาครัฐและเอกชน ทั้งระบบที่เป็นโครงข่ายเสียง โครงข่ายข้อมูล โดยระบบโครงข่ายเสียงประกอบไปด้วยระบบตู้สาขาโทรศัพท์อัตโนมัติทั้งแบบดั้งเดิมและแบบ IP ระบบการสื่อสารผ่านอินเทอร์เน็ตโพรโตคอล (Voice Over IP) ระบบ Contract Center, Unified Communications และอุปกรณ์เสริมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องสำหรับโครงข่ายข้อมูล (Data Network) ได้แก่ Router, Switch, ระบบรักษาความปลอดภัยข้อมูล (Data Security), ระบบโครงข่ายข้อมูลไร้สาย (Wireless Access Point), Video Conference ปัจจุบันฝ่ายฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าและบริการจากบริษัทชั้นนำของโลก เช่น Avaya, Aruba, Alcatel, NEC, LG-Ericsson, F5, Plantronics, Jabra, Juniper, Audio Code, Hua Wei, Nice, Dell, HP เป็นต้น

ลักษณะการจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อให้บริการนั้น ส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าจากต่างประเทศ ภายใต้สัญญาการเป็นตัวแทนจำหน่าย จะมีเพียงอุปกรณ์เฉพาะบางส่วนเท่านั้นที่นำเข้าหรือสั่งซื้อจากตัวแทนจำหน่ายสินค้านั้นๆ เพื่อการเข้าร่วมประมูลหรือซื้อขายเป็นครั้งๆ ในลักษณะที่เป็นการขายโครงการแบบเบ็ดเสร็จ (Turn-Key Project) เท่านั้น

### การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ปัจจุบันความต้องการในองค์กรของภาครัฐและเอกชนที่จะนำเทคโนโลยีต่างๆ มาใช้เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและคงความได้เปรียบในตลาดมีอย่างสม่ำเสมอ ส่งผลให้ฝ่ายฯ สามารถรักษาการรับรู้รายได้ค่อนข้างคงที่ แม้ในปัจจุบันตลาดจะมีการแข่งขันสูงทั้งด้านราคาและการให้บริการจากบริษัทต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ ฝ่ายฯ ยังคงได้ประโยชน์จากการที่อยู่ในธุรกิจนี้มาเป็นเวลานานกว่า 25 ปี มีฐานลูกค้าองค์กรขนาดใหญ่จำนวนมากซึ่งยังคงให้ความไว้วางใจ และเชื่อถือในการให้บริการที่ดีและมีคุณภาพของฝ่ายฯ อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ฝ่ายฯ มีการพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ โดยให้พนักงานทุกระดับมีโอกาสได้ศึกษาฝึกอบรมในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากสถาบันในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้พนักงานได้เพิ่มพูนความรู้ความสามารถและทักษะพร้อมปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต

ฝ่ายฯ มีโครงการที่สำคัญซึ่งอยู่ในระหว่างดำเนินการ ได้แก่ โครงการขยายระบบโทรศัพท์ชนิด IP ของการทำอากาศยานแห่งประเทศไทย โครงการขยายระบบโทรศัพท์ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพระบบ Call Center เมืองไทยประกันชีวิต โครงการระบบ Call Center ใหม่ของเมืองไทยประกันภัย โครงการขยายและปรับปรุงระบบโทรศัพท์ของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

ในอนาคต ฝ่ายฯ มีโครงการที่จะเข้าร่วมประมูลงานต่างๆ ของหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและภาคเอกชน ในโครงการจัดซื้อจัดจ้างเกี่ยวกับระบบบริการลูกค้าสัมพันธ์แบบหลายช่องทาง (Multi-Channel Contact Center) เครือข่ายระบบเน็ตเวิร์ค และเน็ตเวิร์คแบบไร้สาย (Data Network and Wireless Networks) โครงการให้บริการและติดตั้งระบบโครงข่ายเสียงและข้อมูล ตลอดจนโครงการติดตั้งระบบสื่อสารแบบหลายทาง (Unified Communications) เป็นต้น

### ฝ่ายธุรกิจสารสนเทศ

#### ลักษณะการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ เป็นผู้ให้บริการด้านการออกแบบและวางระบบโครงข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารแบบครบวงจรด้วยบุคลากรที่มีประสบการณ์และผู้เชี่ยวชาญทางเทคนิค ช่วยวางแผนการจัดการและการบริหารงานตามความต้องการลูกค้าให้เข้าถึงข้อมูลได้อย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพมากที่สุด หรือวางแผนและป้องกันความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กรในการลงทุนทรัพย์สินของฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ จากผลงานที่ผ่านมา ฝ่ายฯ ได้พัฒนา ระบบ Data Communication Network ระบบ Software Application ระบบความปลอดภัยด้านไอที พร้อมทั้งพัฒนาและปรับปรุงศูนย์ข้อมูล ให้กับหน่วยงานทั้งภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ ธนาคารและเอกชนรายใหญ่

อีกหนึ่งผลิตภัณฑ์หลัก คือ ระบบ LBIS (Location Based Information System) ซึ่งเป็นการต่อยอดการนำเทคโนโลยีสารสนเทศในองค์กรมาใช้ เพื่อช่วยให้สามารถสนับสนุนการวางแผนกลยุทธ์และการตัดสินใจของผู้บริหารระดับสูงได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดโดยสามารถวิเคราะห์ข้อมูล นำเสนอภาพรวมของข้อมูล และดูรายละเอียดของแต่ละจุดข้อมูลได้อย่างถูกต้องและแม่นยำ โดยกลุ่มลูกค้าหลักจะเป็นหน่วยงานทั้งภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ ธนาคาร และเอกชน ซึ่งนำระบบมาใช้ในงานสำรวจ ประเมิน และติดตามความคืบหน้าของแต่ละโครงการ หรือแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแบบ Real Time ผลงานที่ได้การยอมรับและได้รางวัล อาทิเช่น การป้องกันและเตรียมตัวในการรับมือกับปัญหาน้ำท่วม และมีขั้นตอนของการเยียวยาและแก้ไขปัญหา โดยระบบสามารถตอบสนองความต้องการขององค์กรได้อย่างสมบูรณ์

#### การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ปัจจุบันพัฒนาการและการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในองค์กร ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม การนำเทคโนโลยีมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ธุรกิจจึงมีความสำคัญอย่างยิ่งซึ่งเป็นผลให้องค์กรสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิภาพพร้อมทั้งสามารถแข่งขันในธุรกิจได้ เพราะปัจจุบันมีการแข่งขันด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างรุนแรงและเทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ดังนั้นฝ่ายฯ จึงให้ความสำคัญในการเสนอระบบต่างๆ ที่เหมาะสม กับลูกค้าเป็นสำคัญ ทำให้เราให้ความสำคัญของ Perceive Price เพื่อสร้าง Perceive Value ส่วนเรื่องการบริการหลังการขายนั้นก็มีความสำคัญอย่างยิ่ง ซึ่งเรามุ่งเน้น Service Mind เพื่อการให้บริการที่ดีที่สุด

#### โครงการในอนาคต

ฝ่ายฯ มีโครงการที่จะเข้าร่วมประมูลงานต่างๆ ของหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชน ในโครงการจัดซื้อจัดจ้างเกี่ยวกับโครงการระบบฐานข้อมูลครัวเรือน โครงการ GPS Tracking System เครือข่ายระบบเน็ตเวิร์คและเน็ตเวิร์คแบบไร้สาย (Data Network and Wireless Networks) โครงการให้บริการและติดตั้งระบบโครงข่ายเสียงและข้อมูล เป็นต้น

### ฝ่ายธุรกิจเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา

#### ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ มีสำนักงานประกอบธุรกิจทั้งในส่วนกลางและภูมิภาค ดำเนินธุรกิจให้บริการเช่าและจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์โทรคมนาคมเพื่อการศึกษาที่มีคุณภาพสูง ทั้งที่เป็นสินค้าจากต่างประเทศและสินค้าในประเทศ แก่สถาบันการศึกษาภาครัฐและเอกชนทั่วประเทศ รวมถึงการติดตั้งระบบเครือข่าย การดูแลบำรุงรักษา และการซ่อมแซมเครื่องใช้สำนักงาน นอกจากนี้ ฝ่ายฯ ยังเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าที่น่าสนใจอื่นๆ อีกหลากหลาย เช่น ซอฟต์แวร์เกี่ยวกับการบริหารการเรียนการสอน E-Learning / Authoring Tools / e-Classroom และ PC Management เพื่อใช้ในการสนับสนุนกระบวนการเรียนรู้ที่มีประสิทธิภาพและสร้างรูปแบบใหม่ที่ทันสมัย มีความน่าสนใจในการเรียนรู้

แม้ว่าสินค้าส่วนใหญ่ของฝ่ายฯ ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ แต่ฝ่ายฯ มีพันธมิตรธุรกิจที่เป็นตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่ภายในประเทศสำหรับสินค้ากลุ่มไอที ซึ่งบริษัทเหล่านี้จะทำหน้าที่ช่วยจัดหาสินค้าและสต็อกสินค้า รวมไปถึงการจัดส่งถึงสถานที่ติดตั้ง ทำให้ฝ่ายฯ สามารถบริหารจัดการธุรกิจได้โดยไม่ต้องเพิ่มภาระในการนำเข้าสินค้า และการบริหารจัดการสต็อกสินค้า

#### การตลาดและภาวะการแข่งขัน

สินค้าที่ฝ่ายฯ จำหน่ายนั้น เป็นสินค้าที่มีความจำเป็นต่อตลาดการศึกษาที่จะต้องนำไปใช้ในการเรียนการสอน จึงมีผู้ประกอบการที่เป็นคู่แข่งเป็นจำนวนมาก โดยเฉพาะคู่แข่งรายย่อยที่มุ่งเน้นการนำเสนอสินค้าที่มีราคาต่ำ ทำให้เกิดอุปสรรคต่อการทำงาน แต่ฝ่ายฯ มีจุดแข็งที่จะสร้าง

ความเชื่อถือ และไว้วางใจแก่ลูกค้าจากความมั่นคงของบริษัท คุณภาพสินค้า การให้บริการที่ดีหลังการขาย และราคาที่เหมาะสม ทำให้ลูกค้าได้ รับความพึงพอใจสูงสุด

## โครงการในอนาคต

ฝ่ายฯ มีนโยบายสรรหาสินค้าใหม่ที่เหมาะสมทั้งด้านคุณภาพและราคานำเสนอให้กับลูกค้า และมุ่งหากลุ่มลูกค้าโครงการต่างๆ ของรัฐ เพื่อเพิ่ม ยอดขายมากขึ้น เช่น การจัดหาและติดตั้งชุดครุภัณฑ์ไมโครคอนโทรลเลอร์ และชุดครุภัณฑ์ห้องปฏิบัติการวิศวกรรมยานยนต์ เพื่อนำเสนอต่อ กรมอาชีวศึกษาสำหรับเป็นสื่อการเรียนการสอน นอกจากนี้ ยังมีโครงการเตาเผาขยะไร้มลพิษเพื่อที่จะทำลายในส่วนของสถานที่ราชการ เช่น อ.บ.ต. และกรมปศุสัตว์

### ฝ่ายวิศวกรรมระบบขนส่งทางราง

#### ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจในการนำเสนอระบบต่อลูกค้าในลักษณะ Turnkey ตั้งแต่การออกแบบ การประกอบ การติดตั้ง การทดสอบ การฝึกอบรม การซ่อมบำรุง รวมถึงการจัดทำคู่มือการใช้งานและซ่อมบำรุง เพื่อให้ลูกค้าได้รับงานระบบที่ดี มีประสิทธิภาพในการใช้งาน ผลิตภัณฑ์ของฝ่ายฯ ได้แก่ ระบบอาณัติสัญญาณรถไฟ ระบบควบคุมการเดินรถไฟ ระบบโทรคมนาคมสำหรับการเดินรถไฟ ระบบความปลอดภัยภายในอาคาร

#### การตลาดและภาวะการแข่งขัน

นโยบายของรัฐบาลที่ให้ความสำคัญกับงานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค โดยเฉพาะการขนส่งทางราง สร้างโอกาสธุรกิจให้กับฝ่ายฯ โดยการเข้าร่วมประมูลงานระบบดังกล่าวจากหน่วยงานที่รับผิดชอบ ได้แก่ การรถไฟแห่งประเทศไทย การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย โดยเป็น คู่ค้ากับบริษัทต่างชาติที่มีชื่อเสียงและมีเทคโนโลยีที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม เนื่องจากผลิตภัณฑ์ที่ฝ่ายฯ นำเสนอเป็นผลิตภัณฑ์ที่ต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน การแข่งขันจึงไม่รุนแรงมากนัก

## โครงการในอนาคต

สำหรับโครงการในอนาคต ฝ่ายฯ ได้ศึกษาและติดตามความคืบหน้าแผนงานและนโยบายในการพัฒนาระบบขนส่งของรัฐบาล รวมทั้งพิจารณา วางแผนการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับแผนและนโยบายของรัฐบาล ซึ่งอาจจะรวมถึงการลงทุนในโครงการต่างๆ ที่รัฐบาลมีนโยบายให้เอกชน เข้าร่วมลงทุน

### ฝ่ายระบบขนส่ง

#### ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจในการนำเสนอระบบต่อลูกค้าในลักษณะ Turnkey ตั้งแต่การออกแบบ การประกอบ การติดตั้ง การทดสอบ การฝึกอบรม การซ่อมบำรุง รวมถึงการจัดทำคู่มือการใช้งานและบำรุงรักษา เพื่อให้ลูกค้าได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่ดี มีประสิทธิภาพในการใช้งาน ผลิตภัณฑ์ของฝ่ายฯ ได้แก่ ระบบเก็บเงินทางด่วนทั้งแบบเงินสดและแบบอิเล็กทรอนิกส์ ระบบควบคุมความปลอดภัยในการจราจร และระบบความปลอดภัยทั้งภายในและภายนอกอาคาร

#### การตลาดและภาวะการแข่งขัน

นโยบายของรัฐบาลที่ให้ความสำคัญกับงานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค โดยเฉพาะการขนส่งทางถนน ช่วยสร้างโอกาสธุรกิจให้กับฝ่ายฯ โดยเข้าร่วมประมูลงานระบบดังกล่าวจากหน่วยงานที่รับผิดชอบ ได้แก่ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย บริษัททางด่วนกรุงเทพจำกัด (มหาชน) บริษัททางยกระดับดอนเมืองจำกัด และกรมทางหลวง ฝ่ายฯ เป็นคู่ค้ากับบริษัทที่มีชื่อเสียงและมีเทคโนโลยีที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม เนื่องจาก ผลิตภัณฑ์ที่ฝ่ายฯ นำเสนอเป็นผลิตภัณฑ์ที่ต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน การแข่งขันจึงไม่รุนแรงมากนัก

ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของฝ่ายฯ อยู่ในระดับต่ำเนื่องจากฝ่ายฯ มีประสบการณ์ในระบบเก็บเงินทางด่วนและการจัดการจราจรมาอย่างยาวนาน รวมทั้งมีความสัมพันธ์ที่ดีและได้รับความเชื่อถือจากลูกค้า สำหรับระบบความปลอดภัยภายในและภายนอกอาคาร ฝ่ายฯ เป็นพันธมิตรกับบริษัทตัวแทนผู้ผลิตระดับโลก ทำให้สามารถส่งมอบระบบที่มีประสิทธิภาพตามกำหนดเวลาเสมอ ในส่วนงานก่อสร้างเรือนจำจังหวัดพังงานั้น ฝ่ายฯ ร่วมมือกับบริษัทรับเหมาก่อสร้างในท้องถิ่นที่มีประสบการณ์และได้รับการยอมรับจากลูกค้า วัสดุอุปกรณ์ที่ฝ่ายฯ จัดหาสำหรับโครงการนี้ มาจากบริษัทในประเทศทั้งสิ้น จึงไม่มีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

## งานที่อยู่ระหว่างดำเนินการและโครงการในอนาคต

ฝ่ายฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการได้แก่ งานระบบเก็บค่าผ่านทางและงานระบบการจัดการจราจรบนทางพิเศษศรีรัช - วงแหวนรอบนอก โดยมีกำหนดเวลาแล้วเสร็จภายในปี 2559 และงานก่อสร้างเรือนจำจังหวัดพังงาซึ่งมีกำหนดแล้วเสร็จในปี 2558

สำหรับโครงการในอนาคต ฝ่ายฯ ได้ศึกษาและติดตามความคืบหน้าแผนงานและนโยบายในการพัฒนาระบบขนส่งของรัฐบาล รวมทั้งพิจารณา วางแผนการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับแผนและนโยบายของรัฐบาล ซึ่งอาจจะรวมถึงการลงทุนในโครงการต่างๆ ที่รัฐบาลมีนโยบายให้เอกชน เข้าร่วมลงทุน



## ลักษณะการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แบ่งได้ดังนี้

- ธุรกิจด้านอินฟอร์เมชัน เทคโนโลยี จำหน่าย ติดตั้ง และให้บริการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ ให้คำปรึกษาและดำเนินการวางระบบตั้งแต่โครงสร้างพื้นฐาน ระบบฐานข้อมูล ระบบเครือข่าย ไปจนถึงให้บริการออกแบบระบบงานที่มีความซับซ้อน และระบบที่ต้องการความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง เป็น System Integrator ตามความต้องการของลูกค้า
- พัฒนา บริหาร และให้บริการ รวมทั้งให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับแผนที่และระบบข้อมูลภูมิสารสนเทศ และบูรณาการการจัดทำโครงการที่เกี่ยวข้องกับระบบข้อมูลภูมิสารสนเทศ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเป็นตัวแทนจำหน่ายระบบ Crisis Information Management System (CIMS) เป็นระบบที่ใช้ช่วยในการตัดสินใจ ติดตาม และรายงานเหตุการณ์ภาวะวิกฤติแบบ Real Time/Near Real Time ได้ ในการประสานงานและติดต่อสื่อสาร ที่จะให้หน่วยงานต่างๆ สามารถเห็นภาพและเข้าใจในสถานการณ์ของเหตุการณ์ไปในทิศทางเดียวกัน

## การตลาดและภาวะการแข่งขัน

จากนโยบายภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำแผนที่ ในเรื่องที่ดิน การเกษตร การคมนาคม ภัยธรรมชาติ และการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ จึงมีโครงการจากภาครัฐต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทฯ มีความได้เปรียบเมื่อเทียบกับคู่แข่ง เนื่องจากบริษัทฯ มีทีมงานที่มีประสบการณ์สูงด้านระบบแผนที่และ GIS มากกว่า 10 ปี ทำให้สามารถดำเนินโครงการขนาดใหญ่ได้ และยังมีความสัมพันธ์ที่ดีกับฐานลูกค้าเดิมและคู่ค้า

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ได้แก่

- หน่วยงานที่มีภารกิจป้องกันและปราบปรามอาชญากรรม หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการดูแลการหนีงในธุรกิจเกี่ยวกับการเงินทั้งภาครัฐและเอกชน ที่ต้องนำข้อมูลมาใช้ในการวิเคราะห์เพื่อสนับสนุนการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย
- หน่วยงานภาครัฐและเอกชน ที่มีนโยบายในการพัฒนาและบูรณาการระบบและข้อมูล GIS และมีความต้องการระบบ Application ที่ทำงานบนเทคโนโลยี GIS ตามบทบาทและหน้าที่ของแต่ละองค์กร

## โครงการในอนาคต

บริษัทฯ มุ่งนำเสนอสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าตามบทบาทและหน้าที่ของแต่ละองค์กร รวมถึงจัดหาสินค้าและบริการที่เพิ่มมูลค่าระบบงาน GIS ที่ลูกค้ามีอยู่ ซึ่งทำให้สามารถสร้างรายได้ได้อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ ในอนาคต บริษัทฯ มีแผนขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิต การบริหารจัดการ และการบูรณาการระบบ GIS ไปยังประเทศในกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนต่อไป

## บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

## ลักษณะการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ โดยแบ่งธุรกิจออกเป็น 2 ส่วนหลัก คือ การพัฒนาที่ดิน และการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งในด้านการพัฒนาที่ดิน บริษัทฯ ได้ดำเนินการ ศึกษาโอกาส และ ความเป็นไปได้ของการลงทุนในที่ดินที่มีความเหมาะสม ที่สามารถสร้างผลตอบแทนให้กับบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว ส่วนการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ การให้บริการเช่าอาคารสำนักงาน เช่าพื้นที่ป้ายโฆษณา งานบริการรักษาความสะอาดและระบบสาธารณูปโภคอาคารสำนักงาน ตลอดจนงานด้านบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องแบบครบวงจร

## การตลาดและภาวะการแข่งขัน

การขยายตัวของรถไฟฟ้าของภาครัฐยังคงเป็นปัจจัยที่ส่งเสริมและสร้างโอกาสในการพัฒนาที่ดินในเขตเมืองชั้นใน อีกทั้งยังรวมถึงเขตรอบนอกที่มีกรขยายตัวของรถไฟฟ้า สภาพการแข่งขันของธุรกิจพบว่าไม่น่าจะมีความรุนแรง เพราะความต้องการที่พักอาศัยบนเส้นทางรถไฟฟ้ามีความต้องการสูงมากในขณะที่ที่ดินที่เอื้ออำนวยดังกล่าวมีจำนวนไม่มากนัก เพราะถูกกำหนดโดยแนวรถไฟฟ้า เมื่อเทียบกับด้านอุปสงค์ ซึ่งอาจจะมีจำนวนเท่ากับคนที่พักอาศัยในกรุงเทพฯ ที่มีฐานะและความต้องการที่พักอาศัยที่ติดใกล้รถไฟฟ้า

สิ่งที่สำคัญของการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ คือ ความสามารถในการนำที่ดินที่มีศักยภาพในการพัฒนาที่บริษัทฯ หรือ กลุ่มบริษัทฯ ได้ถือครองไว้เป็นเวลานาน ประกอบกับการสร้างความสัมพันธ์และความเชื่อมั่นที่ดีต่อเจ้าของที่ดินหลายราย จึงทำให้การนำที่ดินในเขตเมืองชั้นในมาพัฒนาเป็น ความเป็นไปได้สูง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้คำนึงถึงการรักษาสภาพแวดล้อม สังคม ชุมชน ตลอดจนปฏิบัติตามข้อกำหนดผังเมือง ที่ทางภาครัฐได้กำหนดขึ้น ทั้งนี้ รวมถึงการบริหารโครงการที่ได้พัฒนาขึ้นมา นั้น ให้มีความปลอดภัย มีสุขลักษณะที่ดี เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบ ซึ่งถือว่าเป็นหน้าที่และเป็นส่วนหนึ่งในสังคมของเรา

## ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและโครงการในอนาคต

ในปี 2557 การดำเนินธุรกิจยังคงสามารถสร้างผลตอบแทนอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งสร้างภาพลักษณ์ที่ดีในโครงการต่างๆ รวมถึงเริ่มการร่วมลงทุนหรือเป็นที่ปรึกษาให้แก่เจ้าของที่ดิน เพื่อพิจารณาการลงทุนทั้งร่วมกันหรือเป็นที่ปรึกษาในโครงการอสังหาริมทรัพย์หลายโครงการบนทำเลที่มีศักยภาพบริเวณพื้นที่ในกรุงเทพฯ ในส่วนของการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯ มุ่งเน้นสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ ขยายฐานลูกค้าให้กว้างขึ้น ตลอดจนพัฒนางานบริการให้เป็นมาตรฐานสากล



## กลุ่มธุรกิจงานโครงการ

### ภาพรวม

กลุ่มฯ ดำเนินธุรกิจด้านงานสาธารณูปโภค ประกอบด้วย ระบบสื่อสารโทรทัศน์และวิทยุ ระบบพลังงาน ระบบไฟฟ้า ระบบการจัดการน้ำและของเสีย ธุรกิจพลังงานทางเลือก รวมถึงการจำหน่ายเครื่องมือและระบบอิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้ในงานเฉพาะด้าน โดยเข้าประมูลเพื่อเป็นผู้ให้บริการในโครงการต่างๆ ทั้งของภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยครอบคลุมตั้งแต่การสำรวจ ออกแบบ ติดตั้ง พัฒนาระบบตามความต้องการของลูกค้า รวมทั้งทำการบำรุงรักษา และให้คำปรึกษางานโครงการต่างๆ

ในปี 2557 นโยบายการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ เริ่มมีความชัดเจนขึ้น ธุรกิจของกลุ่มฯ สามารถรองรับความต้องการในหลายโครงการ ทำให้กลุ่มฯ มีแนวโน้มจะมีรายได้ต่อเนื่องในระยะยาว นอกจากนี้ ธุรกิจพลังงานทดแทน ยังสามารถทำรายได้ให้บริษัทฯ ได้เป็นที่น่าพอใจ อีกทั้งยังเป็นธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อทั้งสังคม และประเทศชาติ

### ฝ่ายกิจการโทรทัศน์และวิทยุ

#### ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์เครื่องส่งโทรทัศน์ เครื่องส่งวิทยุ อุปกรณ์สำหรับห้องผลิตรายการโทรทัศน์และวิทยุ โดยเป็นผู้วางระบบ ออกแบบ ติดตั้ง รวมถึงงานก่อสร้างสถานีโทรทัศน์และวิทยุให้แก่หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานเอกชน อีกทั้งยังให้ความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ในการเผยแพร่ความรู้ด้านเทคโนโลยี ทดลองและทดสอบการออกอากาศในระบบดิจิทัล ผลิตภัณฑ์ด้านโทรทัศน์และวิทยุส่วนใหญ่เป็นสินค้าเทคโนโลยี จึงจำเป็นต้องนำเข้าจากต่างประเทศ เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศญี่ปุ่นและยุโรป รวมถึงการจัดซื้อจากบริษัทผู้ค้าภายในประเทศ ที่เป็นตัวแทนสินค้า

#### การตลาดและภาวะการแข่งขัน

จากพระราชบัญญัติการประกอบกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ ปี 2555 ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีในการออกอากาศที่ทันสมัยทั้งด้านโทรทัศน์และวิทยุจากระบบอนาล็อกเป็นระบบดิจิทัล ซึ่งเพิ่มความสามารถในการออกอากาศได้มากสูงขึ้น ทำให้เกิดแรงกระตุ้นสำหรับลูกค้าในการขยายธุรกิจและปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีให้ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ ดังนั้นความต้องการและการแข่งขันในตลาดจึงยังมีอยู่สูง

กลุ่มลูกค้าของฝ่ายฯ เป็นหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชนที่ประกอบกิจการด้านโทรทัศน์และวิทยุ เช่น กรมประชาสัมพันธ์ สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) สถานีวิทยุกระจายเสียงรัฐสภา หน่วยบัญชาการทหารพัฒนา เป็นต้น

#### งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต

ฝ่ายฯ มีโครงการขนาดใหญ่ที่อยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อส่งมอบในปี 2557-2558 ดังนี้ โครงการออกแบบและติดตั้งระบบออกอากาศและระบบสตูดิโอสำหรับสถานีโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5, โครงการจัดซื้ออุปกรณ์โครงข่ายโทรทัศน์ระบบดิจิทัลภาคพื้นดิน โดยปัจจุบันอยู่ขั้นต้นในการเตรียมการประมูลโครงการจัดซื้ออุปกรณ์โครงข่ายโทรทัศน์ระบบดิจิทัลภาคพื้นดินสำหรับกรมประชาสัมพันธ์ และ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ต่อไป

ปัจจุบันฝ่ายฯ มีการเตรียมความพร้อมทั้งด้านสินค้าและบริการเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจโทรทัศน์และวิทยุในระบบดิจิทัลของประเทศไทยโดยเฉพาะวิทยุระบบดิจิทัล (DAB) ซึ่งจะเกิดขึ้นภายหลังจากการเปลี่ยนถ่ายโทรทัศน์ในระบบดิจิทัลเสร็จสิ้นภายในปี 2559-2560

### ฝ่ายระบบควบคุม

#### ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ มีความเชี่ยวชาญในการให้บริการวิศวกรรมแบบครบวงจรเกี่ยวกับเทคโนโลยีระบบควบคุมอัตโนมัติ (Automation Control System) ระบบควบคุมและสั่งการระยะไกล (Supervisory Control and Data Acquisition (SCADA) System) และระบบโทรมาตร (Telemetry) โดยการบริการรวมถึงการออกแบบระบบ ให้คำปรึกษา จัดหา ติดตั้ง ทดสอบ ฝึกอบรม และซ่อมบำรุง เป็นต้น ลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นโครงการสาธารณูปโภคของรัฐและภาคอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

ฝ่ายฯ มีพันธมิตรทางธุรกิจซึ่งเป็นเจ้าของเทคโนโลยีระบบควบคุมที่มีผลิตภัณฑ์หลากหลาย มีเทคโนโลยี ที่ก้าวหน้า ผลงานและประสบการณ์ดี ดังนั้นฝ่ายฯ จึงสามารถจัดซื้อจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้ ฝ่ายฯ ให้บริการด้วยสำนึกในความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเป็นผู้ให้บริการในระบบโทรมาตรเพื่อติดตาม เฝ้าระวัง และเตือนภัยสภาพน้ำ สภาพอากาศ และสิ่งแวดล้อม

## การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ถึงแม้ตลาดระบบควบคุมจะมีการแข่งขันสูง แต่ฝ่ายฯ มีผลงานในระบบควบคุมของโครงการขนาดใหญ่ที่ต้องใช้เทคโนโลยีที่ก้าวหน้าและซับซ้อน ต้องใช้ประสบการณ์ในการบริหารโครงการ ฝ่ายฯ มีประสบการณ์ในการทำงานร่วมกับบริษัทนานาชาติอย่างหลากหลาย ทั้งที่เป็นเจ้าของเทคโนโลยีเอง และเป็นบริษัทรับเหมาข้ามชาติรายใหญ่ ปัจจุบัน ฝ่ายฯ เป็นผู้ให้บริการระบบโทรมาตรรายเดียวที่มีผลงานระบบโทรมาตรทางอุทกวิทยาครบทั้ง 3 ด้าน คือ ระบบโทรมาตรเพื่อการพยากรณ์น้ำ ระบบโทรมาตรเพื่อเตือนภัยน้ำ และระบบโทรมาตรเพื่อการบริหารจัดการน้ำ ฝ่ายฯ จึงมีผลงานและประสบการณ์เป็นจุดขายที่สำคัญ

ช่องทางการจำหน่าย ส่วนใหญ่เป็นการประมูลงาน การเข้าหาลูกค้าโดยตรงเป็นหลัก การเรียกใช้บริการจากลูกค้าเดิม และเป็นตัวแทน (Approved Vendor) จากบริษัทรับเหมาข้ามชาติรายใหญ่ อีกทั้งฝ่ายฯ ยังได้พัฒนาส่วนงานลูกค้าสัมพันธ์เพื่อประสานงานกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

## งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต

โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ เป็นโครงการของการประปาส่วนภูมิภาค คือ โครงการ SCADA เพื่อควบคุมน้ำดิบในการผลิตของการประปาส่วนภูมิภาค อยุธยา และ โครงการระบบ SCADA สถานีตรวจวัดน้ำดิบ 14 สถานี ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2558

โครงการในอนาคต ยังเป็นโครงการปรับปรุงระบบควบคุมของโรงไฟฟ้าเขื่อนสิริกิติ์ ระยะที่ 2 ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โครงการปรับปรุงระบบ Telemetry ของกรมชลประทาน และโครงการ SCADA เพื่อควบคุมน้ำดิบในการผลิตของการประปาส่วนภูมิภาค

สำหรับ Module A6 & B4 ระบบคลังข้อมูลเพื่อการพยากรณ์และเตือนภัย รวมทั้งการบริหารจัดการน้ำ ภายใต้โครงการเพื่อออกแบบและก่อสร้างระบบการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืนและระบบแก้ไขปัญหามลพิษของประเทศไทย ซึ่งฝ่ายฯ จะรับดำเนินการในส่วนการปรับปรุงและติดตั้งระบบโทรมาตร ยังคงต้องรอความชัดเจนจากรัฐบาลต่อไป

ในปี 2558 ฝ่ายฯ มีแผนงานบุกเบิกงานด้าน SCADA ของการประปาส่วนภูมิภาค งาน SCADA ของระบบท่อก๊าซบริษัท Trans Thai-Malaysia และเข้าร่วมประมูลงานกับหน่วยงานราชการและเอกชนอื่น เพื่อขยายฐานลูกค้าของฝ่ายฯ

## ฝ่ายระบบพลังงาน

### ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับระบบพลังงานให้แก่ภาครัฐและภาคเอกชน โดยให้บริการในลักษณะงานบริการรวมระบบ (System Integration) ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การดำเนินการทางด้านวิศวกรรม การออกแบบ การจัดหาผลิตภัณฑ์ การดำเนินการก่อสร้าง และการบริหารโครงการ เพื่อให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า เช่น งานก่อสร้างและปรับปรุงสถานีไฟฟ้า งานก่อสร้างระบบสายส่งและสายจำหน่ายทั้งแบบสายอากาศ เคเบิลใต้ดินและเคเบิลใต้น้ำ งานจัดหาและติดตั้งระบบควบคุมการทำงานของสถานีไฟฟ้า ระบบไฟฟ้าสำหรับโรงงาน อาคารสูง ระบบสาธารณูปโภค รวมถึงการให้บริการดำเนินงานระบบไฟฟ้าทั่วไป ได้แก่ งานบำรุงรักษา งานบริการทดสอบระบบ และงานให้คำปรึกษาด้านระบบไฟฟ้า เป็นต้น

ฝ่ายฯ ตระหนักดีว่างานก่อสร้างสถานีไฟฟ้านั้นมีโอกาสส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและมวลชนที่อยู่โดยรอบบริเวณก่อสร้าง ดังนั้น จึงกำหนดนโยบายหลักในการวางมาตรการป้องกันผลกระทบดังกล่าวอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้เพื่อไม่ให้เกิดปัญหาต่อสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย ส่งผลให้ที่ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา งานโครงการของฝ่ายฯ ยังไม่เคยมีปัญหากจากเหตุดังกล่าว

## การตลาดและภาวะการแข่งขัน

จากการที่ภาครัฐได้จัดสรรงบประมาณในการลงทุนด้านระบบไฟฟ้าและพลังงานอย่างต่อเนื่อง และยังคงส่งเสริมให้ภาคเอกชนร่วมลงทุนด้านการผลิตพลังงานไฟฟ้าในทุกรูปแบบ เพราะถือเป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาประเทศและความเป็นอยู่ของประชาชน รวมถึงประเทศเพื่อนบ้านเช่น สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ก็ได้เริ่มพัฒนาการผลิตพลังงานอย่างต่อเนื่อง จึงเป็นโอกาสทางธุรกิจที่ดีของฝ่ายฯ และจากการที่ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจด้านนี้มาเป็นเวลานาน โดยยึดมั่นนโยบายด้านการให้บริการอย่างมีคุณภาพ รวมทั้งบุคลากรในฝ่ายฯ เป็นผู้ที่มีความรู้ ความชำนาญเป็นอย่างดี จึงทำให้มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับ และได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้ฝ่ายฯ มีสถานภาพและศักยภาพที่ดี ลูกค้าหลักของฝ่ายฯ ประกอบด้วย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

ฝ่ายฯ จำหน่ายสินค้าและบริการให้กับลูกค้า โดยการเข้าร่วมประกวดราคา ทั้งในลักษณะที่เป็นผู้รับเหมาโดยตรง ผู้รับเหมาช่วง และเสนอขายโดยตรงให้กับลูกค้า โดยฝ่ายฯ มีนโยบายให้ความสำคัญต่อการการออกแบบ การจัดหาผลิตภัณฑ์ และการควบคุมการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ตรงต่อความต้องการของลูกค้ามากที่สุด



ในปีที่ผ่านมา ฝ่ายฯ ได้เป็นคู่สัญญากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยในงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าท่าตะโก ระบบ 500 เควี ซึ่งถือเป็นโอกาสที่สำคัญในการเพิ่มศักยภาพในการรับงานของฝ่ายฯ เนื่องจากระบบ 500 เควี เป็นระดับแรงดันสูงสุดของระบบส่งที่ใช้กันอยู่ทั้งภายในประเทศไทย และประเทศในคาบสมุทรอินโดจีน ซึ่งเมื่อดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จจะทำให้ฝ่ายฯ สามารถเข้ารับงานได้ครอบคลุมทั่วทั้งภูมิภาคตามที่กล่าวมา

## งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต

ฝ่ายฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อส่งมอบ ได้แก่

- งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค : ระบบ 115 เควี ประเภท Gas Insulated Switchgear จำนวน 2 แห่ง / ระบบ 115-22 เควี ประเภท Gas Insulated Switchgear จำนวน 1 แห่ง / ระบบ 115-22 เควี ประเภท Conventional จำนวน 1 แห่ง / ระบบ 115-33 เควี ประเภท Gas Insulated Switchgear จำนวน 1 แห่ง รวมถึงงานจัดหาและติดตั้ง 115 เควี Circuit Switcher อีกจำนวน 5 แห่ง
- งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าของการไฟฟ้านครหลวง : ระบบ 115-24 เควี ประเภท Gas Insulated Switchgear จำนวน 3 แห่ง
- งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย : ระบบ 500 เควี ประเภท Conventional จำนวน 1 แห่ง

ในช่วงปีที่ผ่านมา ฝ่ายฯ ยังคงได้รับงานโครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าจากหน่วยงานการไฟฟ้าของรัฐบาลอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ฝ่ายฯ ยังคงมีเป้าหมายในการสร้างชื่อเสียงให้เป็นที่ยอมรับในด้านการเป็นผู้ให้บริการด้านระบบพลังงานอย่างครอบคลุมมากขึ้น จึงเริ่มให้ความสนใจในการขยายธุรกิจด้านการบริหารจัดการระบบพลังงานโดยระบบโครงข่ายอัจฉริยะ (Smart Grid) ซึ่งเป็นการวางโครงข่ายของระบบควบคุมและบริหารจัดการด้านพลังงานของประเทศ ทั้งด้านการเป็นผู้รับเหมาและการเป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์ประกอบของตัวระบบโครงข่ายอัจฉริยะดังกล่าว นอกจากนี้ ฝ่ายฯ ยังให้ความสนใจในการขยายตลาดไปยังประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งเริ่มให้ความสนใจในการลงทุนด้านการผลิตพลังงานและการพัฒนาระบบไฟฟ้า เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐเรื่องประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ซึ่งกำลังจะมาถึงในอนาคตอันใกล้

ในปี 2557 ฝ่ายฯ ได้เพิ่มนโยบายในการรองรับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือ AEC โดยการเตรียมความพร้อมของทีมงานทั้งด้านการตลาด การจัดซื้อ และการบริหารโครงการเพื่อรองรับการขยายตลาดไปยัง AEC และในขณะเดียวกันก็เป็นการเตรียมความพร้อมต่อการเพิ่มขึ้นของคู่แข่งจากต่างประเทศด้วยเช่นกัน โดยฝ่ายฯ มั่นใจว่าด้วยจุดแข็งที่มีอยู่จะสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้เป็นอย่างดี

## ฝ่ายธุรกิจสิ่งแวดล้อม

### ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจด้านสิ่งแวดล้อม การรักษาสภาพของสิ่งแวดล้อม การปรับปรุงสภาพที่เสียให้คืนสภาพที่สามารถนำกลับมาใช้ประโยชน์ได้อีก โดยเฉพาะอย่างยิ่งเกี่ยวกับธุรกิจน้ำประปา น้ำใช้สำหรับอุตสาหกรรม การบำบัดน้ำและการนำกลับมาใช้ใหม่ การลดน้ำสูญเสียในระบบท่อประปา ธุรกิจการจัดการของเสียและการแปรเป็นพลังงาน โดยให้คำปรึกษาด้านเทคนิคการบริหารและให้บริการออกแบบก่อสร้าง จำหน่ายผลิตภัณฑ์ติดตั้งและบำรุงรักษาระบบ อันจะเป็นประโยชน์ต่อสังคม โดยฝ่ายเลือกสรรลูกค้า ผู้ผลิต และตัวแทนจำหน่ายที่มีประสบการณ์และมีความชำนาญงานสูง โดยมีการวิเคราะห์และเปรียบเทียบศักยภาพของผู้ผลิตที่สามารถผลิตสินค้าได้เหมาะสมกับตลาด และตรงตามความต้องการของลูกค้าอยู่ตลอดเวลา

### การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ในปัจจุบัน ภาวะการแข่งขันทางธุรกิจด้านสิ่งแวดล้อมจัดอยู่ในเกณฑ์ที่ค่อนข้างสูง ฝ่ายฯ จึงมุ่งการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับกลุ่มลูกค้าสำคัญเพื่อสร้างฐานลูกค้าให้มั่นคง ลูกค้าหลักของฝ่ายฯ ประกอบด้วย การประปาส่วนภูมิภาค การประปานครหลวง การไฟฟ้าฝ่ายผลิต นอกจากนี้ ฝ่ายฯ ยังเข้าร่วมโครงการขนาดกลางและขนาดเล็กในภาคเอกชนเพื่อขยายฐานการตลาด และเพิ่มศักยภาพการดำเนินการทางการตลาด โดยบุคลากรที่มีความชำนาญและมีเทคโนโลยีที่ทันสมัยตลอดจนบริษัทร่วมทุนที่เชี่ยวชาญ

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์และนำเสนอโครงการต่างๆ ส่วนใหญ่ ฝ่ายฯ ใช้วิธีการขายตรงให้แก่ลูกค้าเป้าหมายทั้งหน่วยงานภาครัฐและเอกชน

### โครงการในอนาคต

ฝ่ายฯ มุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับโครงการที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมในหลายๆ ด้าน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในโครงการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจน้ำประปา การจัดการน้ำดิบ การปรับปรุงคุณภาพน้ำ ธุรกิจการจัดการน้ำเสีย/การนำกลับมาใช้ใหม่ การแปรพลังงานจากของเสีย/ขยะ อาทิเช่น โครงการสัมปทานผลิตน้ำประปา โครงการก่อสร้างระบบผลิตน้ำประปา ก่อสร้างวางท่อจ่ายน้ำ โครงการรับจ้างเดินระบบผลิตน้ำประปา/น้ำเสีย โครงการสำรวจท่อรั่วในระบบท่อประปาและท่อบริการ โครงการแปรรูปของเสีย/ขยะเป็นพลังงาน และขยายกลุ่มลูกค้าไปประเทศเพื่อนบ้าน

## ฝ่ายโครงการพิเศษ

### ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจด้านการจำหน่ายเครื่องมือและระบบอิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้ในงานเฉพาะด้าน โดยจัดจำหน่ายพร้อมติดตั้งสินค้าและให้บริการซ่อมบำรุงเครื่องมือและระบบอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ รวมถึงการบริการหลังการขายอย่างดี โดยสินค้าที่ฝ่ายฯ จัดจำหน่ายส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่ต้องใช้ทักษะและความชำนาญทางเทคโนโลยีสูง จึงต้องนำเข้ามาจากประเทศในทวีปยุโรป และสหรัฐอเมริกา ซึ่งล้วนเป็นบริษัทที่มีคุณภาพสูง นอกจากนี้ ยังมีสินค้าที่ซื้อในประเทศ และพัฒนาขึ้นเองอีกด้วย เช่น ซอฟต์แวร์ประกอบต่างๆ

ฝ่ายฯ ยึดมั่นในการจัดหาสินค้าและผลิตภัณฑ์ได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า รวมทั้งมีบริการหลังการขายที่ดีเสมอมา และให้ความสำคัญกับการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในระยะยาว ที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ ฝ่ายฯไม่มีผลิตภัณฑ์เหลือใช้ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

## การตลาดและภาวะการแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายส่วนใหญ่จะเป็นหน่วยงานราชการ ทหาร ตำรวจ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการสื่อสารและเทคโนโลยีต่างๆ โดยทำการตลาดแบบการขายตรงต่อผู้ใช้ในลักษณะโครงการ นอกจากนี้ ฝ่ายฯ ยังมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าจึงทำให้ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจนี้ไปได้ด้วยดี กล่าวคือ ฝ่ายฯ จะทำการศึกษาวิจัยและพัฒนาปรับปรุงสินค้าให้มีความทันสมัยตามความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีอยู่เสมอ เช่น การจัดซื้ออุปกรณ์หลักมาพัฒนาเป็นระบบ หรือจัดหาอุปกรณ์ที่ตรงกับความต้องการของลูกค้ามากที่สุด เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด

ภาวะการแข่งขันไม่รุนแรงนัก เนื่องจากสินค้าที่ฝ่ายฯ จัดจำหน่ายและให้บริการเป็นสินค้าและบริการเฉพาะด้าน ลักษณะการแข่งขันขึ้นอยู่กับทักษะความชำนาญในเทคโนโลยี ความพร้อมของข้อมูลของผู้แข่งขันแต่ละราย กลยุทธ์การขาย และการติดต่อประสานงาน ความเอาใจใส่ต่อลูกค้า รวมถึงความสัมพันธ์ที่ดีที่มีต่อลูกค้า ส่วนแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมขึ้นอยู่กับงบประมาณของราชการเป็นหลัก ขณะที่ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมส่งผลต่อการดำเนินงานของฝ่ายฯ ค่อนข้างน้อย เนื่องจากสินค้าที่จัดจำหน่ายและให้บริการ เป็นโครงการที่มีลักษณะเฉพาะด้าน มีความต้องการต่อเนื่องในระยะยาว

## งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ในปี 2557 ที่ผ่านมา ฝ่ายฯ ได้ส่งมอบสินค้าและบริการให้กับลูกค้าเสร็จสิ้นครบถ้วนตามแผนงานที่ได้วางไว้ นอกจากนี้ ยังมีส่วนขยายชิ้นส่วนอะไหล่สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ได้ส่งมอบให้กับลูกค้าไปแล้ว เป็นประจำอย่างต่อเนื่องทุกปี โดยในปี 2558 ฝ่ายฯ มีกำหนดส่งมอบชิ้นส่วนอะไหล่ให้แก่กองทัพบก และองค์การมหาชนในสังกัดกระทรวงกลาโหม ในไตรมาสที่ 3 และ 4 ตามลำดับ

## ฝ่ายพลังงานทางเลือก

### ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการสรรหาแหล่งกำเนิดพลังงานทดแทนไม่ว่าจะเป็น พลังงานจากแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานน้ำ และพลังงานชีวมวล เพื่อทำการศึกษาศักยภาพความเป็นไปได้พร้อมทั้งดำเนินการลงทุนและร่วมทุนกับหน่วยงานที่สนใจในการดำเนินธุรกิจขายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนประเภทต่างๆ ที่มี ทั้งนี้ฝ่ายฯ ยังบริหารจัดการโซลาร์ฟาร์มต้นแบบในการผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย ซึ่งเปิดดำเนินการมาแล้ว 3 ปี ทำให้ฝ่ายฯ มีความชำนาญในเรื่องพลังงานแสงอาทิตย์เป็นอย่างมาก ปัจจุบันฝ่ายฯ มีการแสวงหาพื้นที่ต่างๆ เพื่อศึกษาและพัฒนา พร้อมกับเป็นที่ปรึกษาให้กับหน่วยงานต่างๆ ที่สนใจร่วมลงทุนทั้งในทางธุรกิจและทางภาพลักษณ์ขององค์กรเพื่อเพิ่มความมั่นคงทางด้านพลังงานให้องค์กรและประเทศไทยด้วย

### การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ตามที่คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติมีมติให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เปิดการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กทุกประเภทเพื่อเฟื่อง โดยขยายปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าจากเดิม 3,200 เมกกะวัตต์ เป็น 4,000 เมกกะวัตต์ และสนับสนุนในเรื่องพลังงานทดแทนต่างๆ นั้น ส่งผลให้ฝ่ายฯ มีโอกาสในการลงทุนและร่วมทุนกับหน่วยงานที่สนใจร่วมในการดำเนินธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก VSPP จากพลังงานทดแทนประเภทต่างๆ และจากความชำนาญในด้านพลังงานแสงอาทิตย์ ยังส่งผลให้ฝ่ายฯ สามารถทำตลาดเพิ่มเติมในการให้บริการรับเป็นที่ปรึกษาให้กับหน่วยงานที่สนใจในเรื่องการดำเนินการธุรกิจขายไฟฟ้าในฐานะเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก

### โครงการในอนาคต

ฝ่ายฯ ดำเนินการสรรหาผู้ร่วมลงทุนและพื้นที่ที่เหมาะสมมากที่สุด ในการพัฒนาและศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่อง และนอกจากจะเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าแล้วยังได้ผันตัวเองมาเป็นผู้ให้บริการให้คำปรึกษาและแนะนำการติดตั้งโซลาร์ฟาร์มหรือติดตั้งโซลาร์บนาอาคารให้กับหน่วยงานรัฐและเอกชนที่สนใจ ทั้งยังได้ทำการศึกษาศักยภาพความเป็นไปได้ของการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม โครงการวิจัยบูร 1-8 ที่จังหวัดจันทบุรี จังหวัดนครราชสีมา จังหวัดนครศรีธรรมราช และโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (BIOMASS) ในพื้นที่ภาคใต้

## แผนกเพาเวอร์อิพรา

### ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

แผนกฯ ดำเนินธุรกิจจัดหา นำเข้า และติดตั้งสายส่งไฟฟ้าแรงสูงให้กับลูกค้าโดยนำเสนอผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของลูกค้า รวมทั้งนำเข้าอุปกรณ์หลักจากต่างประเทศในลักษณะเป็น Complete Set และจ้างผลิตอุปกรณ์อื่นๆ ภายในประเทศ เพื่อรวบรวมนำไปติดตั้งให้แก่ลูกค้า

## การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่ต้องการใช้ผลิตภัณฑ์นี้โดยตรง เช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ชลข แผนกฯ จะติดต่อกับลูกค้าโดยตรง โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในราคาเหมาะสม และมีเจ้าหน้าที่ที่มีความชำนาญเฉพาะทางเป็นพิเศษในการดำเนินงาน จึงทำให้แผนกฯ มีความพร้อมมากกว่าคู่แข่ง

## โครงการในอนาคต

แผนกฯ มีแผนที่จะขยายกลุ่มลูกค้าเพิ่มขึ้นในส่วนภูมิภาคและประเทศเพื่อนบ้าน

### บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด

## ลักษณะการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ที่มีกำลังการผลิต 8.7 เมกกะวัตต์ บนพื้นที่ 215 ไร่ ณ ตำบลบ่อทอง อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี สามารถผลิตไฟฟ้าได้ 11-12 ล้านกิโลวัตต์ต่อชั่วโมงต่อปี โดยสามารถทดแทนการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงได้ประมาณ 4.35 ล้านลิตร และทำให้ช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ อย่างน้อย 6,000 ตันต่อปี การดำเนินกิจการดังกล่าว บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนและอนุญาตจากภาครัฐ เช่น ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการ ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ได้รับส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน จากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ระบบบริหารการจัดการคุณภาพ ISO 9001 : 2008 (Quality Management System : QMS) จาก ANAB ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลที่องค์กรธุรกิจทั่วโลกให้ความสำคัญเพื่อความเป็นเลิศทางด้านคุณภาพ และควมมีประสิทธิภาพของการดำเนินงานภายในบริษัทให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและได้รับการรับรองมาตรฐาน ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 จาก UKAS เป็นระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม Environmental Management System (ISO 14001) บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อให้เกิดการพัฒนาสิ่งแวดล้อมควบคู่กับการพัฒนาธุรกิจ โดยมุ่งเน้นในการป้องกันมลพิษ และการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดสรรพื้นที่ส่วนหนึ่งสำหรับเป็นศูนย์การเรียนรู้ด้านพลังงานทดแทน และศูนย์การเรียนรู้โครงการเกษตรพอเพียง โดยมีการปลูกพืชผล และพืชสมุนไพรเพื่อเป็นศูนย์ตัวอย่างให้ชาวชุมชนบ่อทอง

## การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ปัจจุบันจะเห็นได้ว่ามีผู้สนใจในการลงทุนการนำพลังงานทดแทนจากธรรมชาติมาใช้เพื่อให้เกิดกระบวนการผลิตต่างๆ ซึ่งทางบริษัทฯ ได้เล็งเห็นกระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้าที่แตกต่างและให้พลังงานสูงโดยใช้แผงโซลาร์เซลล์แบบอะมอร์ฟัสซิลิคอนแบบฟิล์มบาง (Amorphous Silicon Thin-Film Module) ที่เหมาะสมสำหรับสภาพอากาศร้อนชื้นในประเทศไทย เป็นแผงที่รับพลังงานแสงอาทิตย์ได้ตั้งแต่ 6 โมงเช้าจนถึง 6 โมงเย็น ประกอบกับการเลือกทำเลที่ตั้งของโครงการฯ นั้น เป็นพื้นที่เนินสูง จึงมีโอกาสน้อยและความเสี่ยงน้อยสำหรับอุทกภัยที่เกิดขึ้นในปัจจุบันและในอนาคต

## โครงการในอนาคต

จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ดำเนินการอยู่ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังเดินหน้าในการสรรหาผู้ร่วมลงทุน และพื้นที่ที่เหมาะสมที่สุด ในการพัฒนาโครงการให้ต่อเนื่อง และนอกจากจะเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าแล้วยังได้ผันตัวเองมาเป็นผู้ให้บริการติดตั้งโซลาร์ฟาร์มให้กับบริษัทเอกชน โดยอาศัยความรู้ประสบการณ์และให้คำปรึกษา รวมถึงการติดต่อหน่วยงานราชการ การวิเคราะห์ต้นทุน ผลตอบแทน ความเสี่ยง และโอกาสในธุรกิจสำหรับผู้สนใจในการลงทุน



## กลุ่มธุรกิจการค้า

### ภาพรวม

กลุ่มธุรกิจการค้าดำเนินธุรกิจโดยเป็นผู้ผลิตและตัวแทนจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค สินค้าเคมีอุตสาหกรรม รวมถึงเป็นตัวแทนจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ เครื่องมือ และให้บริการเกี่ยวกับงานผลิตภัณฑ์ก่อสร้างและงานบริการอะไหล่ยานยนต์ต่างๆ

ในช่วงปลายปี 2556 จนถึงกลางปี 2557 ปัจจัยทางด้านการเมืองส่งผลกระทบต่อภาพเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ ทำให้การขยายธุรกิจของกลุ่มฯ เกิดการชะลอตัว และต้องปรับเปลี่ยนเป้าหมายให้สอดคล้องกับสถานการณ์ โดยมุ่งเน้นการสร้างรายได้ประจำ ในกลุ่มสินค้าอุปโภคและบริโภค สินค้าเคมีอุตสาหกรรม สินค้ากลุ่มยานยนต์ เพื่อรักษารฐานลูกค้าและส่วนแบ่งทางการตลาด และยังได้ขยายฐานธุรกิจไปยังประเทศเพื่อนบ้าน รวมทั้งประเทศจีน ทั้งนี้จะทำให้รายได้ประจำเพิ่มมากขึ้นด้วย นอกจากนี้ กลุ่มฯ มุ่งเน้นในการสร้างเครือข่ายและพันธมิตรทางธุรกิจใหม่ รวมถึงการบริหารจัดการ Supply Chain ด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ของบริษัทเอง และ การพัฒนาธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเดิมทั้งต้นน้ำและปลายน้ำ เช่น ธุรกิจให้บริการจัดเลี้ยง ของฝ่ายธุรกิจอาหารและบริการ ซึ่งจะทำให้รายได้และกำไรขั้นต้นเพิ่มมากขึ้น กลุ่มฯ ประสบความสำเร็จในการสร้างรายได้จากงานโครงการขนาดใหญ่ ผ่านกลุ่มผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในโครงการขนส่งมวลชนระบบราง ซึ่งในปีนี้ กลุ่มฯ มีงานในมือที่ยังไม่ได้ส่งมอบประมาณ 700 ล้านบาท และมีโอกาสที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่อง

### กลุ่มเคมีภัณฑ์

โครงสร้างกลุ่มฯ ประกอบด้วย ฝ่ายขายและการตลาด ฝ่ายวางแผน/พัฒนาการตลาด ฝ่ายบริการการตลาดและโลจิสติกส์ และบริษัท กรีน เนเจอร์ล โปรดักส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ธรรมชาติต่างๆ เช่น น้ำมันหอมระเหยมะกรูด น้ำมันขมิ้นชัน เป็นต้น

### ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

กลุ่มเคมีภัณฑ์ เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าประเภทเคมีภัณฑ์ ทั้งที่นำเข้าจากต่างประเทศและภายในประเทศ มุ่งเน้นการหาวัตถุดิบที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อนำเสนอให้กับโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ที่เป็นผู้ผลิตสินค้าสำเร็จรูป ดังเช่น อุตสาหกรรมผงซักฟอก เครื่องสำอาง อาหาร ยา อาหารสัตว์ เซรามิก แก้ว สี หมึกพิมพ์ ยาง พลาสติก น้ำมันหล่อลื่น ปิโตรเคมีคัลล์ สิ่งทอ กระดาษ เกษตร และผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด กลุ่มฯ ตระหนักถึงการขยายตัวและการแข่งขันของตลาดร่วมประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนที่จะเกิดขึ้นในปี พ.ศ. 2558 จึงได้เริ่มขยายตลาดไปยังประเทศเวียดนาม พม่า เพื่อรองรับตลาดที่มีศักยภาพเติบโตสูงในอนาคต

### การตลาดและการแข่งขัน

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อตรงกับทางกลุ่มฯ ได้แก่ อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ราคาน้ำมัน ซึ่งมีผลโดยตรงกับต้นทุนในการกำหนดราคาขายที่จะสามารถแข่งขันในตลาดได้ ดังนั้น กลุ่มฯ จึงต้องให้ความสำคัญเป็นอย่างมากกับการบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและด้านโลจิสติกส์เป็นอย่างดี

กลุ่มฯ อาศัยศักยภาพที่ดีของบริษัท เน้นกลยุทธ์ด้านการบริหารและการให้บริการด้านการจัดการสินค้าอย่างครบวงจร รวมทั้งบริการที่เป็นลักษณะ Service Provider นอกเหนือจากการขายสินค้าเพียงอย่างเดียว

### โครงการในอนาคต

กลุ่มฯ มีนโยบายลงทุนในผลิตภัณฑ์ที่ตลาดมีความต้องการสูงและมีอนาคต เช่น การเป็นผู้ผลิตโดยตรง การร่วมทุนทั้งในลักษณะร่วมทุนหรือซื้อกิจการในผลิตภัณฑ์ที่มีศักยภาพทางตลาด



## กลุ่มผลิตภัณฑ์ก่อสร้างและกรีนโซลูชัน

### ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

กลุ่มผลิตภัณฑ์ก่อสร้างและกรีนโซลูชัน ดำเนินธุรกิจด้านการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ และให้บริการเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์สำหรับการก่อสร้างที่มีความหลากหลาย โดยสามารถจำแนกผลิตภัณฑ์ออกเป็น 4 กลุ่มคือ

- 1) กลุ่มผลิตภัณฑ์ประกอบเปลือกนอกอาคาร (Building Envelope) ประกอบด้วย หลังคาเหล็กเคลือบโลหะผสมระหว่างอลูมิเนียมกับสังกะสีของ NS Bluescope Lysaght หลังคาเหล็กเคลือบเคลือบหินธรรมชาติ Decra จากประเทศนิวซีแลนด์ แผ่นอลูมิเนียมเคลือบสีตกแต่งอาคาร (Aluminium Composite Panel) ภายใต้แบรนด์ Architects จากประเทศเกาหลี และ Haida จากประเทศจีน นอกจากนี้ยังมีผลิตภัณฑ์อื่นๆ ได้แก่ แผ่นพื้นเหล็กสำเร็จรูป อาคารเหล็กสำเร็จรูป เป็นต้น
- 2) กลุ่มผลิตภัณฑ์ลิฟต์ และบันไดเลื่อน (Elevator and Escalator) โดยเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ลิฟต์ บันไดเลื่อน และระบบจอดรถอัตโนมัติ ภายใต้แบรนด์ Hyundai จากประเทศเกาหลี
- 3) กลุ่มผลิตภัณฑ์ด้านงานระบบเครื่องกลและไฟฟ้า (Mechanical and Electrical) ประกอบด้วย ระบบควบคุมแสงสว่างและความสะดวกสบายภายในบ้านภายใต้แบรนด์ Bticino จากประเทศอิตาลี Jung จากประเทศเยอรมัน และ AllLight เครื่องบำรุงรักษาอาคารสูง COXGomyl จากประเทศสเปน และ Nippon Gondola จากประเทศญี่ปุ่น
- 4) กลุ่มผลิตภัณฑ์ภูมิสถาปัตยกรรม ประกอบด้วย อุปกรณ์สำหรับสวนดาดฟ้า สวนแนวตั้ง Atlantis จากประเทศออสเตรเลีย ผ้าใบรับแรงดึงสูง (Tension Membrane) Mehler Technologies จากประเทศเยอรมัน ผ้าใบกันแดด Synthesis จากประเทศออสเตรเลีย วัสดุปรับปรุงคุณภาพดินลูกรัง Greenroad

กลุ่มฯ ได้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ก่อสร้างที่มีคุณภาพสูง โดยการเป็นผู้นำเข้าสินค้าชั้นนำจากต่างประเทศ ตลอดจนสินค้าที่ผลิตภายในประเทศ พร้อมทั้งมุ่งเน้นการบริการตลอดการขาย เพื่อตอกย้ำการเป็น Solution Provider ที่ให้บริการครอบคลุมตั้งแต่ การออกแบบ ไปจนถึงการติดตั้ง นอกจากนี้ทางกลุ่มฯ ยังไม่หยุดยั้งที่จะสรรหา และคัดเลือกผลิตภัณฑ์ก่อสร้างที่มีคุณภาพ เพื่อนำเสนอสู่ลูกค้า

### การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ตลาดของผลิตภัณฑ์ก่อสร้างเป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูง ทั้งในด้านความหลากหลายของสินค้าและการแข่งขันด้านราคาทั้งสินค้าที่ผลิตในประเทศและสินค้านำเข้าจากประเทศจีน กลุ่มฯ จึงมุ่งเน้นการบริการแบบครบวงจร ตั้งแต่การให้คำปรึกษา รับออกแบบ ไปจนถึงการติดตั้ง เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่าและโอกาสทางธุรกิจ

ลูกค้าหลักของกลุ่มฯ คือ ผู้รับเหมาก่อสร้างทั้งโครงการภาครัฐและเอกชน โดยใช้ช่องทางการจำหน่ายแบบขายตรงเข้าโครงการ โดยเป็นการร่วมมือกันระหว่างทีมการตลาดที่เข้าไปนำเสนอข้อมูลให้กับลูกค้า และทีมผู้แทนจำหน่ายเพื่อทำหน้าที่ดูแลการขาย

### งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต

โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ อาทิ โครงการขนส่งมวลชนระบบรางสายสีม่วงสัญญา 3 และศูนย์ซ่อมบำรุงโครงการขนส่งมวลชนระบบรางสายสีน้ำเงินสัญญา 3 และ 4 และศูนย์ซ่อมบำรุง โครงการขนส่งมวลชนระบบรางสายสีเขียว (สถานีและศูนย์ซ่อมบำรุง) และ โครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต สำหรับโครงการในอนาคต ได้แก่ โครงการขนส่งมวลชนระบบรางสายสีแดง (สถานีกลางบางซื่อ และ ศูนย์ซ่อมบำรุง) โรงไฟฟ้า Thailand Block A และโรงไฟฟ้า SPP (12 โรง)

ในอนาคตทางกลุ่มฯ มีความมุ่งหมายที่จะเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการผลิตภัณฑ์ก่อสร้างที่มีความโดดเด่นทั้งทางด้านผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อตอบสนองงานโครงการต่างๆ โดยเฉพาะงานโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ (Mega Project) และรองรับการขยายตัวของภาครัฐและเอกชน

## ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการค้าระหว่างประเทศ

### ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการค้าระหว่างประเทศมุ่งเน้นที่จะส่งเสริมธุรกิจระหว่างประเทศของลีโอทอลล์ ทั้งด้านการค้าและการลงทุนโดยมุ่งเน้นประเทศในกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community - AEC) และประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ตั้งแต่ปี 2556 ฝ่ายฯ ได้เริ่มกระจายสินค้าไทยไปสู่ภูมิภาคทางตอนใต้ของประเทศจีนผ่านบริษัท ลีโอทอลล์ อินเตอร์เทรด (กวางโจว) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บมจ. ลีโอทอลล์ ที่จัดตั้งขึ้นในเมืองกวางโจว ประเทศจีน โดยเริ่มต้นจากผลิตภัณฑ์มะขามแปรรูปตรา 'บ้านมะขาม' ถั่วลิ้นเต่าอบกรอบตรา 'กรีนัท' และผลิตภัณฑ์ข้าวหอมมะลิตรา 'ดอกบัวทอง' ฝ่ายฯ ได้กระจายสินค้าเข้าสู่ตลาดจีนทั้งทางช่องทางธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) และธุรกิจค้าปลีกดั้งเดิม (Traditional Trade) ซึ่งหนึ่งในช่องทางกระจายสินค้าหลักของเรา ได้แก่ ร้านค้าสะดวกซื้อในสถานีบริการน้ำมันของซิโนเปค (SINOPEC) ซึ่งเป็นบริษัทน้ำมันที่ใหญ่ที่สุดในประเทศจีน และมีสถานีบริการน้ำมันกว่า 20,000 แห่งทั่วประเทศ

นอกเหนือจากประเทศจีนแล้ว ฝ่ายฯ ยังได้ดำเนินธุรกิจในประเทศอื่นๆ ผ่านสำนักงานในอีก 4 ประเทศได้แก่ ราชอาณาจักรกัมพูชา สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว สาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่าและสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม สินค้าที่ส่งออกไปทำตลาดในประเทศดังกล่าวแบ่งออกได้เป็น 4 ประเภทคือ สินค้าอุปโภคบริโภค สินค้าวัสดุ อุปกรณ์ก่อสร้าง สินค้าด้านยานยนต์ และสินค้าด้านเทคโนโลยี

สำหรับการจัดหาสินค้าเพื่อส่งไปยังตลาดต่างประเทศ ฝ่ายฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องของการพัฒนาเครือข่ายผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อม (SME) โดยทำงานอย่างใกล้ชิดกับทั้งภาครัฐและภาคเอกชนในการสร้างเครือข่าย SME เพื่อแสวงหาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ เพื่อส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศ และยังให้การช่วยเหลือผู้ประกอบการ SME ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้เหมาะสมกับความต้องการของผู้บริโภคในต่างแดนอีกด้วย

## แผนการในอนาคต

ฝ่ายฯ ได้วางแผนที่จะต่อยอดพัฒนาเครือข่าย SME ควบคู่ไปกับการส่งเสริมช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าภายใต้คอนเซ็ปต์ “Thai Corner” เพื่อตั้งขึ้นวางสินค้าในเครือข่าย outlet พันธมิตรของเรา และยังมีแผนที่จะขยายตลาดไปยังประเทศอินโดนีเซียและฟิลิปปินส์เพิ่มเติมอีกด้วย

### ฝ่ายธุรกิจอาหารและบริการ

#### ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายธุรกิจอาหารและบริการก่อตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ.2553 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขยายธุรกิจและสร้างตราสินค้าให้กลุ่มธุรกิจการค้าของบริษัทฯ โดยดำเนินการร้านอาหารและบริการจัดเลี้ยงให้กับหน่วยงานองค์กรและลูกค้าทั่วไป ทั้งนี้เพื่อต่อยอดธุรกิจและเป็นการผนวกความร่วมมือกับบริษัท ลีอกชเลย์ เทรดิง จำกัด เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันในอนาคต ต่อมาในปี พ.ศ. 2556 ได้มีการก่อตั้งบริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด ขึ้นเพื่อให้การบริการจัดหาพนักงานให้กับธุรกิจร้านอาหารและการดำเนินการธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอาหารและบริการโดยเป็นบริษัทย่อยภายใต้การบริหารงานของบริษัท ลีอกชเลย์ จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันฝ่ายฯ ดำเนินกิจการร้านอาหารญี่ปุ่น โดยมีรูปแบบร้านและตราสินค้าที่พัฒนาขึ้นเอง ภายใต้ชื่อ อัย เจแปนีส วิลเลจ, วาคิว ซาบูซาบู, วาคิว ยาकिनุ, เมชิยะ, โตเกียวควาบอย และ จัมโบ้บี โดยได้รับสิทธิแฟรนไชส์ในประเทศไทยของร้าน โตงโบริ และ เท็ตสึเมง จากประเทศญี่ปุ่น แต่ร้านที่กล่าวมานั้นมีความเชี่ยวชาญในประเภทอาหารที่แตกต่างกัน ได้แก่ ประเภทซาบูซาบู, ยาकिनุ, ข้าวหน้าญี่ปุ่น, สเต็ค, เทปันยากิ, โอโคโนมิยากิ, ราเมง และ ซูชิ ซึ่งสร้างความหลากหลายให้กับสินค้าและบริการของฝ่ายฯ และเพื่อให้การบริการอย่างทั่วถึงแก่กลุ่มเป้าหมายที่เป็นครอบครัว คนทำงาน และวัยรุ่นนั้น ท่าเลที่ตั้งของร้านอาหาร จึงอยู่ในห้างสรรพสินค้าชั้นนำ อันได้แก่ เทอร์มินัล 21, เดอะ ไนน์ พระรามเก้า, เมกาบางนา, แฟชั่น ไอส์แลนด์ และ สยามพารากอน โดยมีฐานลูกค้าต่อเดือนมากกว่า 30,000 ราย และมีผู้ติดตามใน Facebook Fan Page รวม 1,000,000 คน

#### การตลาดและภาวะการแข่งขัน

อาหารญี่ปุ่นได้รับความนิยมเป็นอย่างมากและมีอัตราการเติบโตที่ตีมาตลอดในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา โดยเฉพาะร้านอาหารญี่ปุ่นประเภทเฉพาะทางหรือ Specialty Store ซึ่งจะเห็นได้จากจำนวนร้านอาหารญี่ปุ่นที่เพิ่มขึ้น และการเข้ามาสู่ตลาดธุรกิจอาหารญี่ปุ่นของบริษัทชั้นนำต่างๆ รวมไปถึงการขยายตัวของร้านอาหารจากประเทศญี่ปุ่น ที่เข้ามาเปิดดำเนินการในประเทศไทยในรูปแบบการร่วมทุนกับนักลงทุนชาวไทย ทั้งนี้เพราะประเทศไทยเป็นศูนย์กลางในการขยายตัวของร้านอาหารญี่ปุ่นไปสู่ภูมิภาคในละแวกนี้ ซึ่งจากภาวะการแข่งขันและความหลากหลายของร้านอาหารญี่ปุ่นเฉพาะทางทำให้ธุรกิจโดยรวมของร้านอาหารญี่ปุ่นมีแนวโน้มที่จะขยายตัวสูงและผู้บริโภคเข้าถึงได้ง่ายขึ้น การขยายตัวของร้านอาหารญี่ปุ่นจะกระจายไปสู่ต่างจังหวัดโดยเฉพาะในพื้นที่หัวเมืองใหญ่ที่มีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและด้านเศรษฐกิจ

#### โครงการในอนาคต

แผนการในอนาคต คือ การมุ่งเน้นการสร้างร้านอาหารที่เชี่ยวชาญเฉพาะทางหรือ Specialty Store ของบริษัทฯ ให้เป็นที่รับรู้และให้การต้อนรับอย่างดีจากผู้บริโภค เพื่อเป็นรากฐานในการขยายตัวในรูปแบบแฟรนไชส์ซึ่งเป็นเป้าหมายหลักในการขยายธุรกิจทั้งในประเทศและการขยายเข้าสู่ภูมิภาค AEC ในอนาคต ในปี 2557 ฝ่ายฯ ได้เริ่มดำเนินการธุรกิจการค้าให้บริการจัดเลี้ยงโดยการวางรากฐานโครงสร้างองค์กรและการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการให้บริการอย่างเต็มรูปแบบในปี 2558 ซึ่งธุรกิจจัดเลี้ยงถือเป็นหนึ่งในธุรกิจหลักที่ต่อยอดจากธุรกิจร้านอาหารที่มีแนวโน้มการเติบโตเป็นอย่างดี

นอกจากนี้ ฝ่ายฯ มีแผนงานที่จะพัฒนาการสร้างความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบร่วมกับบริษัท ลีอกชเลย์ เทรดิง จำกัด เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพและต้นทุนในการจัดการที่ต่ำลง รวมไปถึงการจัดสร้างครัวกลางเพื่อจัดเตรียมและควบคุม คุณภาพของวัตถุดิบและสินค้า อันเป็นการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันในธุรกิจเพื่อรองรับการขยายตัวในอนาคต

### บริษัท ลีอกชเลย์ เทรดิง จำกัด

#### ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ลีอกชเลย์ เทรดิง จำกัด เป็นหนึ่งในธุรกิจการค้าของ บริษัท ลีอกชเลย์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้นำในธุรกิจตัวแทนจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคชั้นนำในประเทศไทยกว่า 37 ปี บริษัทฯ เสนอบริการด้านการกระจายสินค้า การขยายตลาดแบบครบวงจร ทำให้ธุรกิจสามารถขยายในตลาดใหม่ และเติบโตในตลาดที่มีอยู่เดิมไปได้ในเวลาเดียวกัน บริษัทฯ กระจายสินค้าผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายที่หลากหลาย ทั้งร้านค้าส่ง ร้านค้าปลีก ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ ร้านสะดวกซื้อ โรงแรม ร้านอาหาร และกลุ่มผู้บริโภคมากกว่า 40,000 แห่งทั่วประเทศ นอกจากนี้เป็นผู้จัดจำหน่าย/กระจายสินค้า/การขยายตลาดแล้ว บริษัทฯ ยังให้บริการด้านการวิจัยผู้บริโภค ดูแลกิจกรรมทางการตลาดเพื่อสร้าง Value ให้กับเจ้าของสินค้าด้วย ปัจจุบัน บริษัทฯ แบ่งกลุ่มสินค้าที่ให้บริการออกเป็น 3 กลุ่มหลักได้แก่ กลุ่ม Grocery, กลุ่ม Beverage,

และ กลุ่ม Confectionary บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากเจ้าของผลิตภัณฑ์ชั้นนำต่างๆ อาทิเช่น น้ำมันพืชกึ่ง นมสดหนองโพ น้ำปลาตราตราช้าง ถั่วลิสงเตาอบกรอบตรากรีนนัท ปลาทูน่าและปลาซาร์ดีนกระป๋องตราซีเล็ค เป็นต้น ในปี 2557 บริษัทฯ ได้เพิ่มการจัดจำหน่ายสินค้าอีกหนึ่งกลุ่มคือ กลุ่มสินค้าแช่เย็นและสินค้าแช่แข็ง ซึ่งเป็นที่ต้องการในส่วนของตลาดโรงแรม ร้านอาหาร และงานจัดเลี้ยง บริษัทฯ มีการจัดจำหน่ายและทำหน้าที่หาวัตถุดิบที่หลากหลาย อาทิเช่น กุ้งแช่แข็ง เบคอน ไส้กรอก แฮมชนิดต่างๆ รวมถึงเบเกอรี่

## การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ตลาดสินค้าอุปโภคบริโภคมีภาวะการแข่งขันสูงทั้งในเรื่องราคาและกิจกรรมส่งเสริมการขาย อุตสาหกรรมมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทั้งในส่วนของผู้ผลิตและผู้ค้าปลีก ภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวนและกำลังซื้อของผู้บริโภคมีผลกระทบต่อตลาดการค้า ผู้ค้าปลีกรายใหญ่ และลูกค้าที่เป็นองค์กรมีอำนาจในการต่อรองเพิ่มขึ้นจากอดีต แต่ด้วยการบริหารที่มีประสิทธิภาพและความเข้าใจสภาพตลาด ทำให้บริษัทฯ ผลิตผลกระทบจากปัจจัยภายนอกและทำให้บริษัทฯ เติบโตแบบยั่งยืน

## โครงการในอนาคต

นอกจากการเป็นผู้จัดจำหน่ายและกระจายสินค้าชั้นนำให้ครอบคลุมตอบสนองความต้องการของลูกค้าทุกประเภทแล้ว บริษัทฯ มีนโยบายพัฒนาสินค้าและธุรกิจในตลาดสินค้าของตัวเองด้วย ในปี 2557 บริษัทฯ ได้ทำการวิจัยและเตรียมสินค้าในกลุ่มอุปโภคบริโภคเพื่อจะวางตลาดในปี 2558-2559 ทั้งนี้บริษัทฯ ยังมีมุมมองและศึกษาโครงการร่วมกับพันธมิตรที่มีศักยภาพในด้านการผลิตเพื่อให้บริษัทฯ มีธุรกิจที่ครอบคลุมถึงต้นน้ำ สร้างความได้เปรียบในด้านต้นทุนและเพิ่มความสามารถในการเจาะตลาดใหม่ที่สร้างผลตอบแทนสูง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนงานที่จะพัฒนาสร้างศักยภาพในการจัดหาวัตถุดิบร่วมกับฝ่ายธุรกิจอาหารและบริการของล็อกซเลีย์ เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพและต้นทุนในการจัดการที่ต่ำลง เพิ่มประสิทธิภาพในการขยายตลาดช่องทางโรงแรม ร้านอาหาร และ งานเลี้ยง ที่มีอัตราการขยายตัวสูง รวมไปถึงการขยายตลาดไปยังต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศในกลุ่ม AEC และจีน เพื่อเพิ่มความมั่นคงแข็งแกร่งให้แก่ธุรกิจ

### บริษัท พาร์โกโซน (ประเทศไทย) จำกัด

## ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้านการจัดจำหน่าย อะไหล่รถยนต์ อะไหล่รถจักรยานยนต์สำหรับตลาดทดแทน จัดจำหน่ายและให้บริการ เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในงานบริการรถยนต์ อุตสาหกรรม และใช้งานทั่วไป

สินค้าที่จำหน่ายแบ่งออกเป็นสินค้าที่บริษัทฯ ได้รับแต่งตั้งให้เป็นผู้แทนจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย และสินค้าที่บริษัทเป็นหนึ่งในตัวแทนจำหน่ายจากหลายตัวแทน ทั้งนี้ หากเป็นสินค้าที่บริษัทฯ ต้องการควบคุมกิจกรรมทางการตลาด ราคา และช่องทางการจำหน่าย บริษัทฯ จะพยายามติดต่อเพื่อให้ได้มาซึ่งการเป็นตัวแทนแต่เพียงผู้เดียวในพื้นที่ที่ต้องการทำตลาด สำหรับสินค้าที่มีหลายตัวแทนจำหน่ายมักเป็นสินค้าที่ติดตลาดอยู่แล้ว บริษัทฯ จำเป็นที่ต้องมีสินค้าส่วนนี้ไว้ด้วยเพื่อบริการลูกค้าที่จะจองในตัวสินค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ก็มีนโยบายพัฒนาสินค้าภายใต้แบรนด์ของบริษัทฯ เองเพื่อสร้างศักยภาพการแข่งขันให้มากขึ้น

นอกจากสำนักงานและคลังสินค้าหลักที่กรุงเทพมหานครแล้ว บริษัทฯ ยังมีสาขาในภาคเหนือที่จังหวัดเชียงใหม่ และมีสาขาในภาคใต้ที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี ทั้งนี้เพื่อใช้เป็นสำนักงานย่อย ศูนย์กระจาย และเป็นศูนย์ซ่อมบำรุงและบริการหลังการขายในภูมิภาคนั้น

## การตลาดและภาวะการแข่งขัน

บริษัทฯ มีนโยบายและลักษณะการตลาดที่ต้องการสร้างช่องทางการกระจายสินค้าที่สามารถควบคุมได้ โดยจำหน่ายสินค้าไปยังร้านค้าปลีก อยู่ซ่อมรถ ศูนย์บริการ และตัวแทนจำหน่าย ในส่วนธุรกิจค้าส่ง บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าผ่านพนักงานขายส่งของบริษัทฯ ที่กระจายครอบคลุมทั่วประเทศ ในส่วนธุรกิจค้าปลีก บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าผ่านสาขาของบริษัทฯ

ในตลาดทดแทนสำหรับอะไหล่รถ และเครื่องมือช่าง คู่แข่งโดยตรงส่วนใหญ่เป็นลักษณะธุรกิจครอบครัว คู่แข่งโดยอ้อม คือ โรงงานผลิต หรือผู้นำเข้า แต่แนวโน้มของตลาดยังมีการเจริญเติบโตที่ดีตามอัตราการเจริญเติบโตของการจำหน่ายรถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยมีลูกค้าที่เป็นผู้ที่ประกอบธุรกิจให้บริการซ่อมบำรุงรักษารถยนต์และรถจักรยานยนต์

ในส่วนอะไหล่รถนั้น เทคโนโลยียานยนต์มีการเปลี่ยนแปลงไม่มากนัก นอกจากโมเดลรถรุ่นใหม่ๆ ปัจจุบันมีผู้ประกอบการตั้งโรงงานผลิตชิ้นส่วนอะไหล่รถมากขึ้น อีกทั้งการเปิดเขตการค้าเสรีทำให้มีผู้จำหน่ายต่างประเทศเข้ามาในประเทศไทยมากขึ้น บริษัทฯ จึงต้องพัฒนาเครือข่ายสาขาให้ครอบคลุมทั่วถึง และเป็นผู้นำในธุรกิจ

## โครงการในอนาคต

บริษัทฯ มีโครงการที่จะเพิ่มผู้แทนขายให้ครอบคลุมพื้นที่เป้าหมายอย่างเข้มข้นและมีเป้าหมายที่จะพัฒนาตลาดใหม่เข้าสู่ช่องทางร้านค้าปลีก เครื่องมือช่าง กลุ่มสถานศึกษาที่มีการสอนหลักสูตรเครื่องยนต์ กลุ่มตลาดรถโดยสารและรถบรรทุก และกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม



# กลุ่มธุรกิจบริการ

## ภาพรวม

กลุ่มดำเนินธุรกิจให้บริการทางด้านงานรักษาความปลอดภัยและตรวจค้นทั้งในสนามบินและนอกสนามบิน ที่สุวรรณภูมิ ภูเก็ต เชียงใหม่ เกาะสมุย ชลบุรี และกระบี่ ให้บริการงานระบบ เครื่องมือ อุปกรณ์ และพนักงาน เกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัย สำหรับสายการบิน คลังสินค้า อาคารสำนักงาน โรงแรม โรงงาน นิคมอุตสาหกรรม ฯลฯ และนำเสนอเทคโนโลยีที่ทันสมัยที่ใช้ในงานรักษาความปลอดภัย ในแหล่งพื้นที่ชุมชนและพื้นที่สาธารณะ รวมทั้งธุรกิจด้านมีเดีย ดัดต่อภาพยนตร์โฆษณาและภาพยนตร์ฟิล์ม และความบันเทิงในรูปแบบดิจิทัล

ในปี 2557 ความต้องการงานทางด้านการรักษาความปลอดภัย ยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการบิน และนอกสนามบิน เมืองใหญ่ นิคมอุตสาหกรรม และอาคารสำนักงาน ส่วนธุรกิจมีเดีย และบันเทิง ด้านการดัดต่อภาพยนตร์โฆษณาและภาพยนตร์ฟิล์ม ดิจิตอลทีวี ตลาดภายในประเทศมีการแข่งขันค่อนข้างสูง

## ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ กลุ่มธุรกิจบริการ

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ ได้วางกลยุทธ์ที่จะพัฒนาธุรกิจ ใน 2 อุตสาหกรรมหลัก ดังนี้

1. **อุตสาหกรรมด้านความปลอดภัย** : มุ่งเน้นเพื่อนำเอาเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาใช้ในอุตสาหกรรมความปลอดภัยในแหล่งพื้นที่ชุมชน และพื้นที่สาธารณะ โดยเฉพาะท่าอากาศยาน ตลอดจนเมือง และสถานที่ที่มีนักท่องเที่ยวเข้าไปใช้บริการจำนวนมากทั้งในและต่างประเทศ โดยทางฝ่ายฯ ได้มีพันธมิตรระดับแนวหน้าของอุตสาหกรรม เพื่อเปิดช่องทางให้สามารถทำการแข่งขันได้ดีขึ้น โดยเฉพาะในตลาดต่างประเทศ
2. **อุตสาหกรรมด้านความบันเทิง** : ความบันเทิงในรูปแบบดิจิทัลที่สามารถรับชมรับฟังได้ทุกรูปแบบภายใต้แนวคิด Anywhere, Anytime, Anyone โดยได้มีการจับมือกับ GMM Z เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์เครื่องรับสัญญาณดิจิตอลทีวีภายใต้ชื่อ GMM Z Zeason by Loxley

### การตลาดและการแข่งขัน

เนื่องจากอุตสาหกรรมด้านความปลอดภัย ทั่วโลกให้ความสนใจที่จะพัฒนาไปอย่างไม่หยุดยั้ง ซึ่งการพัฒนาดังกล่าวจำเป็นต้องใช้เงินจำนวนมาก ดังนั้นธุรกิจประเภทนี้จึงอยู่ในกลุ่มของบริษัทชั้นนำที่มีธุรกิจเกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ และส่วนใหญ่จะเป็นโครงการของรัฐบาลหรือหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ดังนั้นความสำเร็จของโครงการจึงขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย ซึ่งฝ่ายฯ จะเป็นผู้วิเคราะห์และนำพาบริษัท เข้าสู่ความสำเร็จ ในโครงการที่เลือกสรรแล้วอย่างเหมาะสมต่อไป และในส่วนของอุตสาหกรรมด้านความบันเทิงนั้น ได้มีแรงผลักดันจากกระแสการสนับสนุนการเปลี่ยนถ่ายสู่ยุคทีวีดิจิตอลของภาครัฐ ทำให้สภาพตลาดของการรับสื่อบันเทิงใหม่เป็นไปอย่างคึกคัก โดยบริษัทฯ ได้วางผลิตภัณฑ์ไว้ในกลุ่มตลาดเชิงพาณิชย์ ทำให้หนีจากการแข่งขันเชิงตัดราคากันได้

### โครงการในอนาคต

ฝ่ายฯ มุ่งหวังที่จะนำเอาระบบรักษาความปลอดภัยขั้นสูงมาสู่เมืองขนาดใหญ่ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยสูงสุดภายใต้แนวคิด "Safe City" อีกทั้งจะนำเอาระบบที่เรียกว่า Airport Shield มาเสริมสร้างศักยภาพความปลอดภัยให้แก่สนามบินทั้งในและนอกประเทศ อีกทั้งจะนำเสนอผลิตภัณฑ์เครื่องรับสัญญาณดิจิตอลทีวีที่หลากหลายที่สามารถเข้าถึงได้ทุกที่ ทุกเวลา

## บริษัท เอเชีย ซีเคียวริตี้ เมเนจเม้นท์ จำกัด

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ได้ก่อตั้งมา 8 ปี โดยให้บริการงานรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยาน อากาศยาน คลังสินค้า อาคารสำนักงาน โรงแรม และห้างสรรพสินค้าต่าง ๆ โดยมีบริการขายธุรกิจและเติบโตอย่างรวดเร็วและต่อเนื่อง ปัจจุบัน บริษัทฯ มีสำนักงานรวม 8 แห่ง โดยในกรุงเทพฯ มี 3 แห่ง และอีก 5 แห่งใน จ.ภูเก็ต จ.เชียงใหม่ จ.ชลบุรี เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี และ จ.กระบี่ โดยในปี 2557 สัดส่วนการให้บริการรักษาความปลอดภัยทั่วไป มีการเติบโตเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 50 ของรายได้รวมของบริษัทฯ ในปี 2558 บริษัทฯ จะมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในกลุ่มพลังงาน กลุ่มขนส่ง และกลุ่มนิคมอุตสาหกรรม กลุ่มอุตสาหกรรมงานบริการ



## การตลาดและภาวะการแข่งขัน

การขยายตัวของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานภูเก็ต ท่าอากาศยานต่างๆ การเปิดใช้สนามบิน 24 ชั่วโมง ของท่าอากาศยานเชียงใหม่ และท่าอากาศยานกระบี่ การเพิ่มเที่ยวบินของสายการบิน เพื่อรองรับนักท่องเที่ยว AEC และนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้น อัตราการเพิ่มขึ้นของสายการบินต้นทุนต่ำถึงร้อยละ 35 การขยายตัวของนิคมอุตสาหกรรม การขยายตัวของโรงแรม (Chain Hotel) บัณฑิตต่างๆ เหล่านี้ทำให้ตลาดมีความต้องการพนักงานรักษาความปลอดภัยเพิ่มขึ้น ในขณะเดียวกันภาวะการแข่งขันด้านราคาค่อนข้างสูง บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการพัฒนา Technology และ Application ที่ช่วยให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อีกทั้ง การสร้างความแตกต่างจากคู่แข่ง

## โครงการในอนาคต

บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์และทิศทางในช่วงปี 2557-2559 ไว้ดังนี้

1. พัฒนาเทคโนโลยี 2020 โดยจะพัฒนา Application ที่ช่วยสังคมมีความปลอดภัยมากยิ่งขึ้น ด้วย SOS Application ซึ่งผู้ใช้บริการสามารถแจ้ง Location ของตนเองเพื่อขอความช่วยเหลือจากบุคคลในครอบครัว หรือ Command Control Center (CCC) เมื่อตนเองต้องประสบอยู่ในสถานการณ์ที่คับขันหรือรู้สึกไม่ปลอดภัย ทั้งนี้ ผู้ใช้บริการสามารถ Download Application ดังกล่าวจาก App Store หรือ Google Play
2. พัฒนาด้านมาตรฐานและคุณภาพในการให้บริการ บริษัทฯ กำลังดำเนินการ Update มาตรฐาน ISO ให้เป็น ISO 9001:2015 เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจในมาตรฐานของ ASM อีกทั้งร่วมกำหนด KPI และ SLA ภายในองค์กรและกับลูกค้า
3. สร้าง Talent หรือ Management Trainee เป็นการสร้าง Career path ให้กับ Talent ขององค์กรเพื่อรองรับการขยายธุรกิจ และพัฒนาบุคลากรเพื่อมุ่งสู่ High Performance Organization
4. สร้าง Healthy Organization ด้วยแนวคิด Creating Shared Value หรือ CSV ที่มีสถานที่ทำงานที่มีความปลอดภัยและชีวอนามัยที่ดีเป็น Happy Workplace สำหรับพนักงานในองค์กร
5. ความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาชั้นนำ ในการจัดตั้งสถาบัน ความร่วมมือทวิภาคี ในการผลิตบุคลากรด้านรักษาความปลอดภัย ตลอดจนการยกระดับมาตรฐานวิชาชีพด้านรักษาความปลอดภัย

## บริษัท ไอเรียนกัล โพลาร์ จำกัด

## ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจการให้บริการด้าน Post Production ครบวงจรสำหรับภาพยนตร์โฆษณา และภาพยนตร์สารคดีให้แก่ลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ให้บริการด้านการรับ-ส่ง ข้อมูลดิจิทัล และการทำไฟล์ข้อมูลให้สามารถเผยแพร่ได้ในทาง social media ต่างๆ

## การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ตลาดปัจจุบัน มีการแข่งขันที่รุนแรงมาก เนื่องจากเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและเครื่องมือที่มีราคาถูกลง เป็นผลให้มีบริษัท Post production ทั้งขนาดกลางและขนาดย่อมเปิดตัวขึ้นหลายบริษัท บริษัทฯ จึงมีการปรับตัว เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้านราคา นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังปรับแผนกลยุทธ์เพื่อให้เกิดความแตกต่างในการบริการด้วย ซึ่งลูกค้าอาจมีความต้องการหลากหลายและมีข้อจำกัดในเรื่องของเวลาหรืองบประมาณ



## กลุ่มธุรกิจร่วมทุน

### ภาพรวม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ โดยมุ่งเน้นธุรกิจที่สามารถทำรายได้ให้บริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่อง มีโอกาสเติบโตสูง หรือสามารถเสริมศักยภาพให้กับธุรกิจอื่นในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน โดยกลุ่มฯ จะร่วมทุนกับผู้ประกอบการอื่นที่มีชื่อเสียงระดับสากลที่เป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์หรือเทคโนโลยีชั้นนำ เพื่อความน่าเชื่อถือและความมั่นใจในคุณภาพสินค้าหรือบริการ

ในปี 2557 ธุรกิจของกลุ่มฯ ยังดำเนินไปได้ด้วยดี บริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนเป็นที่น่าพอใจ บริษัทฯ ร่วมบางแห่งมีการขยายประเภทผลิตภัณฑ์เพื่อขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมได้ทั่วถึงยิ่งขึ้น ทั้งนี้ นอกจากความแข็งแกร่งด้านผลประกอบการแล้ว บริษัทฯ ยังมีสัมพันธภาพที่ดีกับผู้ร่วมทุนทุกราย ซึ่งเห็นได้ว่าแต่ละบริษัทมีการร่วมทุนกันมาเป็นเวลานาน ในอนาคต บริษัทฯ ยังคงมุ่งหาผู้ร่วมทุนในธุรกิจใหม่ๆ ที่จะเป็นประโยชน์ต่อสังคมและประเทศชาติ โดยคัดสรรผู้ประกอบการที่ดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีแนวทางการดำเนินงานที่สอดคล้องกับแนวทางของบริษัทฯ ด้วย

### ฝ่ายธุรกิจเกมสลา

#### ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายธุรกิจเกมสลา เป็นผู้รับดำเนินการให้แก่บริษัท ลีอชเชลีย์ จีทีเค เทคโนโลยี จำกัด ในการให้บริการระบบเกมสลาแก่สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล ตามสัญญาจ้างบริการระบบเกมสลา (ลงนามวันที่ 29 กรกฎาคม 2548) โดยฝ่ายฯ มีหน้าที่เตรียมการติดตั้งระบบเกมสลา เครื่องข่ายสื่อสาร เครื่องจำหน่ายสลา พร้อมทั้งปฏิบัติการให้บริการระบบเกมสลาแก่ตัวแทนจำหน่าย ซึ่งการคิดค่าบริการจะมีระยะตามสัญญา 5 ปี นับจากวันที่เริ่มจำหน่ายสลา

ฝ่ายฯ ได้ทำการติดตั้งเครื่องจำหน่ายสลาทั่วประเทศจนถึงปลายปี พ.ศ. 2549 พร้อมทั้งอบรมตัวแทนจำหน่ายไปแล้ว 6,761 เครื่อง แต่จนถึงปัจจุบันสำนักงานสลากยังไม่สามารถอนุมัติให้เริ่มดำเนินการจำหน่าย ฝ่ายฯ ยังต้องดูแลบำรุงรักษาระบบให้อยู่ในสภาพที่พร้อมในระดับหนึ่ง เพื่อรอความแน่ชัดจากสำนักงานที่จะดำเนินการจำหน่ายต่อไป

### บริษัท ลีอชเชลีย์ จีทีเค เทคโนโลยี จำกัด

#### ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ เกิดจากการร่วมทุนระหว่างกลุ่มบริษัท ลีอชเชลีย์ จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท GTECH Corporation เพื่อให้บริการระบบเกมสลาแก่สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล ตามสัญญาจ้างบริการระบบเกมสลา โดยบริษัทฯ จะต้องออกแบบ จัดหา ติดตั้งและดำเนินการให้บริการระบบเกมสลาแบบออนไลน์ ภายใต้การควบคุมของสำนักงานสลาก ระบบเกมสลาประกอบด้วยศูนย์ประมวลผลระบบเกมสลาส่วนกลาง (ทั้งศูนย์หลักและศูนย์สำรอง) ระบบเครือข่ายสื่อสาร รวมทั้งการติดตั้งเครื่องจำหน่ายสลาให้กับตัวแทนจำหน่ายที่ได้รับการแต่งตั้งจากสำนักงานสลากทั่วประเทศ

เทคโนโลยีระบบเกมสลาที่ใช้เป็นของบริษัท GTECH Corporation ซึ่งเป็นผู้นำในการให้บริการระบบเกมสลาแบบครบวงจรทั่วโลก GTECH ขำนาญในการออกแบบ ติดตั้งดำเนินการ สนับสนุนระบบคอมพิวเตอร์ และเครือข่ายสื่อสารที่มีความสลับซับซ้อนให้แก่หน่วยงานสลากชั้นนำทั่วโลก โดยมีลูกค้าใช้บริการรวมไม่ต่ำกว่า 100 รายใน 6 ทวีป

ในปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างการประสานงานกับสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลในการที่จะเริ่มจำหน่ายสลาด้วยระบบเกมสลาออนไลน์ของบริษัทฯ ตามสัญญาโดยเร็ว

### บริษัท บีพี-คาสโตรอล (ประเทศไทย) จำกัด

#### ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ลีอชเชลีย์ จำกัด (มหาชน) ร่วมทุนกับบริษัท บีพี ออยล์ จากสหราชอาณาจักร ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “คาสโตรอล” (Castrol) และ “บีพี” (BP) ซึ่งทั้งสองผลิตภัณฑ์มีศักยภาพทางการตลาดที่ต่างกันและเป็นที่ยอมรับ

ของผู้บริโภค วัตถุประสงค์ส่วนใหญ่ที่ใช้ในการผลิตมาจากแหล่งภายในประเทศ บริษัทฯ สามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า อีกทั้งมีการปรับปรุงและพัฒนาเทคโนโลยีสินค้าอยู่ตลอดเวลาเพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพสูงสุดและเหมาะสม หรือตรงตามความต้องการของลูกค้าได้มากที่สุด

พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ได้ปรับปรุงแนวทางการกระจายสินค้า โดยส่วนใหญ่ผ่านตัวแทนจำหน่ายของบริษัทฯ ให้กับลูกค้า เพื่อทำการจัดส่งสินค้าได้สะดวก ถูกต้อง รวดเร็ว และง่ายต่อการควบคุมดูแลและเข้าถึงผู้บริโภคได้อย่างทั่วถึง

## การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ภาวะการตลาดมีการแข่งขันรุนแรง คู่แข่งชั้นยังคงใช้กลยุทธ์การตัดราคา จัดรายการโปรโมชั่น และโฆษณาตามสื่อต่างๆ อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ผู้จัดจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ 5 อันดับแรกในตลาด ได้แก่ ปตท. เซลล์ บีพี-คาสโตรล คาลเทกซ์ และ เอ็กซอลโมบิล สัดส่วนในตลาดของทั้ง 5 บริษัท รวมกันประมาณร้อยละ 65 และอีกร้อยละ 35 ประมาณ 200 บริษัท เป็นคู่แข่งรายย่อย บริษัทฯ ในฐานะที่เป็นหนึ่งในผู้นำและมีสัดส่วนในตลาดสูง จึงต้องปรับเปลี่ยนกลยุทธ์และวิธีการต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อรักษาสัดส่วนในตลาดและรักษาผลประโยชน์ให้อยู่ในสภาวะที่ยังคงเดินหน้าต่อไปได้ และยังคงยึดหลักการเน้นคุณภาพของสินค้าและการบริการที่ดีเลิศให้กับลูกค้าและผู้บริโภค เป็นปัจจัยในการประกอบธุรกิจที่สำคัญเสมอ ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย คือ ลูกค้าทั่วไปที่มียานพาหนะในการเดินทาง และธุรกิจด้านการขนส่ง ทางบก และทางทะเล รวมถึงอุตสาหกรรมต่างๆ ที่ใช้เครื่องจักรหนัก

## โครงการในอนาคต

เป้าหมายในอนาคตของบริษัทฯ คือ เป็นผู้นำอย่างเด่นชัดในตลาดน้ำมันหล่อลื่น เครื่องยนต์ กลยุทธ์และนโยบายหลักคือการพัฒนาสินค้าให้ตอบสนองความต้องการผู้บริโภคด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย และการขยายฐานลูกค้าให้เพิ่มมากขึ้นโดยการมุ่งเน้นในกลุ่มร้านซ่อม ร้านอะไหล่ และอู่รถอิสระ สำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยอาศัยความสัมพันธ์อันดี และการพัฒนาให้กลุ่มร้านซ่อมเหล่านี้มีภาพลักษณ์ การบริการและรูปแบบที่โดดเด่นแตกต่างจากคู่แข่ง และเป็นศูนย์บริการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่องที่มีมาตรฐานภายใต้ชื่อ Castrol Auto Service และ Castrol BikePoint

## บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด

### ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท บางกอก เทลคอม จำกัด ผู้ผลิตเคเบิลโทรศัพท์ตัวนำทองแดงชั้นแนวหน้าของประเทศไทย ภายใต้การถ่ายทอดเทคโนโลยีการออกแบบและผลิตสายเคเบิลใยแก้วนำแสงระดับโลกจาก Furukawa Electric Co., Ltd. ประเทศญี่ปุ่น ตามมาตรฐานสากล ITU (International Telecommunication Union) และบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตในประเทศรายแรกที่จัดจำหน่ายเคเบิลใยแก้วเพื่อโครงข่ายสำหรับผู้ให้บริการเทคโนโลยี 3G ที่มีใบอนุญาตแล้ว และ 4G ในอนาคต

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม โดยออกแบบและผลิตผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล RoHS (Restriction of Hazardous Substances Directive in electrical and electronic equipment) มาตรฐานเคเบิลใยแก้วนำแสงภายใต้มาตรฐาน IEC 60332 และ ISO 14001 บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO 9001:2008 และ ISO 14001:2004 จากผู้ให้การรับรองระดับโลก BUREAU VERITAS (BVQI)

## การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ประเทศไทยได้ขยายเครือข่ายโทรคมนาคม 3G ใกล้เคียงแล้ว และเตรียมพร้อมสำหรับ 4G ซึ่งจะประมูลใบอนุญาตต่อไป ความต้องการใช้งานอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง (Broadband) และ WIFI ยังคงเพิ่มมากขึ้นตามโซเซียลมีเดียที่มากขึ้น การขยายเทคโนโลยี FTTX ถึงผู้ใช้งานมีมากขึ้น อุปกรณ์สมาร์ตทีวีได้เพิ่มสัดส่วนเป็นอุปกรณ์ที่ผู้ใช้ซื้อมากกว่าโทรศัพท์มือถือ หรือพีเจอาร์โฟนธรรมดา โครงข่ายใยแก้วนำแสงยังเป็นโครงข่ายหลักที่ให้ความมั่นใจ รวดเร็วกว่าเทคโนโลยีอื่น ทั้งนี้กระทรวงอุตสาหกรรมได้พิจารณาเคเบิลใยแก้วนำแสงให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นมาตรฐานบังคับ มอก. ซึ่งผู้ผลิตและผู้นำเข้าต้องได้รับใบอนุญาตทำผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมที่มีพระราชกฤษฎีกากำหนดให้ต้องเป็นไปตามมาตรฐานหรือนำเข้าสายเคเบิลใยแก้วนำแสงที่จำหน่ายในประเทศไทยเท่านั้น และกำลังปรับปรุงให้ทันสมัยตามมาตรฐาน ITU ฉบับใหม่

บริษัทฯ ได้ดำเนินการขยายกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับตลาดอาเซียน และความต้องการของตลาดภายในประเทศที่ยังคงมีสูงอยู่อย่างต่อเนื่อง การที่มีคู่แข่งรายใหม่มาลงทุนในประเทศเพิ่มขึ้น นอกเหนือจากการนำเข้าส่วนใหญ่จากจีน ซึ่งราคาเป็นปัจจัยหลักในการแข่งขันในตลาด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงเน้นผลิตภัณฑ์ที่มีมาตรฐานเชื่อถือได้และการบริการหลังการขายแก่ลูกค้า

## งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต

บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการโครงการขยายเครือข่าย 3G บมจ. ทูร์ คอร์ปอเรชั่น กลุ่มบริษัทดีแทค บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส และขยาย CDMA ให้ บมจ. กสท โทรคมนาคม รวมทั้ง งานโครงข่าย 4G ที่ต้องให้บริการหลังการประมูลอย่างต่อเนื่อง

## บริษัท เอ็นเอส บลูสโกล (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เอ็นเอส บลูสโกล ไลसाจท์ (ประเทศไทย) จำกัด

### ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท เอ็นเอส บลูสโกล (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เอ็นเอส บลูสโกล ไลसाจท์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัทร่วมลงทุนระหว่าง บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) กับ บลูสโกล สตีล ลิมิเต็ด (BlueScope Steel Limited) และบริษัท นิปปอน สตีล แอนด์ ซุมิโตโม เมทัล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งบลูสโกล เป็นบริษัทชั้นนำของออสเตรเลียที่มีการลงทุนมากที่สุดในประเทศไทย และเป็นผู้นำระดับโลกด้านผลิตภัณฑ์เหล็กเคลือบ ดำเนิน

ธุรกิจในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กเคลือบสังกะสี เหล็กเคลือบสี และเหล็กเคลือบผสมระหว่างอะลูมิเนียมกับสังกะสี โดยมีโรงงานผลิตเหล็กที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด โรงงานเคลือบโลหะผสมด้วยวิธีการชุบร้อนแบบต่อเนื่อง และโรงงานเหล็กเคลือบสี ปัจจุบันเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียว ในส่วนของเหล็กเคลือบโลหะผสม ZINCALUME ซึ่งเป็นเหล็กเคลือบโลหะผสมระหว่างอะลูมิเนียมกับสังกะสี มีประสิทธิภาพในการต้านทานการกัดกร่อนและการเกิดสนิม มีอายุการใช้งานที่ยาวนานกว่าเหล็กเคลือบสังกะสีถึง 4 เท่าตัว และผลิตภัณฑ์เหล็กเคลือบสี CRP ANTIBACTERIAL WITH FOODGRADE เป็นเหล็กเคลือบสีที่ได้รับการออกแบบเป็นพิเศษสำหรับการนำไปใช้งานเป็นผนังห้องเย็นในอุตสาหกรรมอาหาร และได้รับการออกแบบให้ตรงตามเงื่อนไขของ USDA (United States Department of Agriculture) เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพการใช้งานของผนังห้องเย็นเป็นเวลานาน ขณะเดียวกันยังเป็นผู้นำเทคโนโลยีด้านการผลิตเหล็กเคลือบที่ทันสมัยสำหรับอาคาร และอุตสาหกรรมการก่อสร้าง รวมถึงเป็นผู้ผลิตเหล็กรีดสำเร็จรูป (roll former) เพื่องานก่อสร้างอาคารและงานโครงสร้างอาคารเหล็กสำเร็จรูป (PEB)

## การตลาดและภาวะการแข่งขัน

การเคลื่อนไหวของราคาเหล็กยังคงค่อนข้างผันผวนตามวิกฤตเศรษฐกิจโลก อย่างไรก็ตามปัจจุบันตลาดภายในประเทศโดยรวมมีการแข่งขันสูงขึ้น กอปรกับสถานการณ์การเมืองภายในประเทศ ส่งผลให้ความต้องการในตลาดภายในประเทศมีการชะลอตัวในตลาดที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนจากต่างชาติ ในขณะที่เดียวกันได้เกิดคู่แข่งรายใหม่ภายในประเทศเกิดขึ้นจึงทำให้การแข่งขันสูงขึ้นมากโดยเฉพาะในตลาดสินค้าในต่างจังหวัด

บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นในการพัฒนาตลาดที่พักอาศัยและอาคารขนาดเล็กเพื่อขยายโอกาสทางธุรกิจในต่างจังหวัดภายใต้แบรนด์สินค้าใหม่คือ BLUESCOPE ZACS® และ จิงโจ้เหล็ก® จนมีผลการเติบโตเป็นที่น่าพอใจ ส่วนตลาดต่างประเทศยังคงชะลอตัวอยู่เช่นกัน ซึ่งเป็นผลจากการขยายตัวของเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศผู้นำทางเศรษฐกิจที่มีแนวโน้มลดลง จากวิกฤตทางสถาบันการเงินในสหรัฐอเมริกาและสหภาพยุโรป

## โครงการในอนาคต

บริษัทฯ มุ่งเน้นการเพิ่มสัดส่วนในตลาดวัสดุก่อสร้างภายในประเทศ โดยเฉพาะจากผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีคุณลักษณะเด่นเฉพาะด้าน ที่สามารถตอบสนองความต้องการลูกค้า เช่นระบบโครงสร้างหลังคาสำเร็จรูป EnduroFrame® เพื่อสร้างโอกาสทางการตลาดให้มากขึ้น โดยได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์ดังกล่าวในช่วงไตรมาสแรกของปี 2557 และวางเป้าหมายการขยายจำนวนตัวแทนจำหน่ายอย่างต่อเนื่องในปี 2558 นอกจากนี้กลุ่มเอ็นเอสบลูสโคปยังได้รับการสนับสนุนทางด้านเทคโนโลยีและช่องทางการจัดจำหน่ายจากกลุ่มนิปปอนสตีล แอนด์ ซุมิโตโมเมทัล คอรัปเปอร์เรชั่น จึงได้วางแผนผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กเคลือบ SUPERDYMA เพื่อเจาะตลาดใหม่ในกลุ่มผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือนที่มีฐานการผลิตขนาดใหญ่ในประเทศไทย โดยมีการเริ่มการผลิตเหล็กเคลือบ SUPERDYMA ภายในปี 2558 นี้

## บริษัท บลูสโคป บิลดีงส์ (ประเทศไทย) จำกัด

### ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

BUTLER® และ PROBUILD® เป็นผลิตภัณฑ์ประเภทอาคารเหล็กที่ถูกออกแบบและก่อสร้างด้วยระบบ PRE-ENGINEERED BUILDING ภายใต้บริษัท บลูสโคป บิลดีงส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งมีการออกแบบโครงสร้างและองค์ประกอบทุกชิ้นส่วนของอาคารในทางวิศวกรรมและมีลักษณะเป็นระบบโมดูลาร์ คือ การออกแบบ และผลิตชิ้นส่วนของอาคารจากโรงงาน จากนั้นจะดำเนินการจัดส่งไปที่หน่วยงานก่อสร้างเพื่อดำเนินการประกอบและติดตั้งด้วยสลักเกลียว โบลต์ และน็อต หรือระบบสกรู (Knock-down)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและยึดถือเสมอว่า งานบริการคือหัวใจสำคัญ ขอบเขตงานบริการประกอบด้วย การให้คำปรึกษาตั้งแต่ขั้นตอนการวางแผนงานและออกแบบเบื้องต้น ออกแบบและจัดทำรายการคำนวณ การจัดทำแบบก่อสร้างผลิตชิ้นส่วนของอาคาร ด้วยระบบ PRE-ENGINEERED และการรับประกันและการบริการหลังการขาย

สินค้าที่บริษัทฯ ผลิตและให้บริการติดตั้งอยู่ภายใต้เครื่องหมายการค้า คือ “BUTLER®” “PROBUILD®” “MR-24®” และ “PRO-LOK 75TM”

## การตลาดและภาวะการแข่งขัน

บริษัทฯ มุ่งเน้นให้ความสำคัญในการเตรียมความพร้อมสู่การเป็นประชาคมอาเซียน (AEC) เนื่องจากบริษัทฯ เล็งเห็นว่า AEC จะทำให้สภาพแวดล้อมในการแข่งขันแบบเดิมเกิดการเปลี่ยนแปลง โดยภาพรวมของสิ่งที่เกิดขึ้น คือ คู่แข่งขัน ลูกค้า และช่องทางการตลาดจะไม่จำกัดอยู่เพียงภายในประเทศเท่านั้น แต่จะกลายเป็นกลุ่มประเทศอาเซียน

## โครงการในอนาคต

จากความสำเร็จในการขยายตลาดไปสู่กลุ่มผู้ประกอบการภาคเกษตรกรรม และการรักษาฐานลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมในช่วงปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการขยายกลุ่มลูกค้าไปยังประเทศเพื่อนบ้าน จากการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ และการลงทุนที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งพัฒนาการสร้างพันธมิตรทางการค้าเพื่อลดการแข่งขันกันเองและเสริมสร้างธุรกิจให้แข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น





# หน่วยงานสนับสนุน

## กลุ่มการเงิน

### หน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงาน

กลุ่มฯ ดูแลรับผิดชอบงานด้านการเงิน บัญชี กฎหมาย รวมทั้งสินเชื่อโครงการ สินเชื่อเงินทุนหมุนเวียนทั่วไป และการลงทุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยแบ่งการบริหารงานออกเป็น 5 ฝ่าย ได้แก่ ฝ่ายบริหารเงินทุนและงบการเงินรวม ฝ่ายบัญชีบริหาร ฝ่ายวางแผนกลยุทธ์และนักลงทุนสัมพันธ์ ฝ่ายการเงินและสินเชื่อ และฝ่ายกฎหมายและหลักทรัพย์

### การดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและแผนงานในปี 2558

ในปี 2557 กลุ่มฯ ยังคงเน้นเรื่องการบริหารและดูแลรักษาสภาพคล่องทางการเงิน โดยดำเนินการบริหารงานด้านสินเชื่อโครงการและสินเชื่อเงินทุนหมุนเวียนทั่วไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเลือกใช้เครื่องมือทางการเงินที่ทำให้สามารถบริหารต้นทุนทางการเงินได้อย่างเหมาะสมและสามารถแข่งขันในตลาดได้ โดยเฉพาะการหาแหล่งทุนใหม่เพื่อนำมาสนับสนุนและรองรับการขยายธุรกิจใหม่ๆ ของบริษัท อีกทั้งมีระบบและขั้นตอนการพิจารณาให้วงเงินสินเชื่อแก่ลูกค้าอย่างละเอียดและเคร่งครัดเพื่อป้องกันการเกิดหนี้สูญสะสม ร่วมกับการติดตามเร่งรัดการเก็บเงินจากลูกหนี้ให้ได้อย่างรวดเร็วและเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการรักษาสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ กลุ่มฯ ได้ดำเนินการปรับระบบการทำงานให้สอดคล้องกับระบบบัญชีที่ต้องรองรับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจที่ซับซ้อนมากขึ้น มาตรฐานการบัญชีและกฎระเบียบใหม่ๆ รวมทั้งพัฒนาบุคลากร จัดอบรมให้ความรู้กับผู้เกี่ยวข้องเพื่อเตรียมการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนและเทคโนโลยีให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงต่างๆ หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่เป็นสะพานเชื่อมระหว่างบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องทั้งผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์และสื่อมวลชน เพื่อให้ทุกฝ่ายเข้าใจถึงภาพรวมของธุรกิจทั้งกลุ่มบริษัท และแผนการดำเนินงานในอนาคตอย่างถูกต้อง ชัดเจน โดยการให้ข้อมูลในปีที่ผ่านมา กลุ่มฯ ได้เข้าร่วมโครงการบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อให้ข้อมูลผลการดำเนินงานและแผนธุรกิจต่อนักลงทุน นักวิเคราะห์และผู้สนใจ รวมทั้งการนำเสนอข้อมูลต่อนักวิเคราะห์ที่ขอเข้าพบเพื่อให้ นักวิเคราะห์สามารถวิเคราะห์และนำเสนอข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนต่อไป โดยในปีนี้กลุ่มฯ มีฐานนักวิเคราะห์ที่ทำการวิเคราะห์ข้อมูลบริษัทเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2558 กลุ่มฯ มุ่งเน้นในเรื่องการเพิ่มทักษะสำคัญให้ทั่วถึงบุคลากรในทุกระดับเพื่อความสำเร็จอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยพัฒนาขบวนการทำงานและระบบเทคโนโลยีให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อสอดคล้องกับโลกสมัยใหม่ ซึ่งอยู่ในยุคฐานความรู้ และการสื่อสารไร้พรมแดน โดยเน้นเรื่องของนวัตกรรม รวมทั้งพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง และความพร้อมสู่การเป็นมืออาชีพ ขับเคลื่อนไปเป็นทีมพร้อมกับหน่วยงานอื่นๆ ขององค์กรด้วยเป้าหมายเดียวกัน และมีความผูกพันต่อองค์กร อีกทั้งยังคงต้องเน้นการบริหารต้นทุนทางการเงินให้มีประสิทธิภาพ ขยายวงเงินสินเชื่อการดำเนินงานเพื่อรองรับการลงทุนและธุรกิจใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต นอกจากนี้จากภาวะความเสี่ยงเศรษฐกิจโลกที่ยังคงมีความผันผวน ทำให้กลุ่มฯ ได้ตระหนักถึงผลกระทบที่อาจมีต่อผลการดำเนินงานจึงมีแผนผลักดันให้มีการวางแผนงานที่ละเอียดรอบคอบขึ้น โดยเฉพาะด้านการลงทุนที่ต้องคำนึงถึงความเสี่ยงเป็นสำคัญควบคู่กันไปกับการรักษาความสมดุลระหว่างผลตอบแทนและระยะเวลาคืนทุน ส่วนด้านนักลงทุนสัมพันธ์จะมุ่งเน้นสร้างความเข้าใจถึงภาพรวมของธุรกิจและแผนการดำเนินงานในอนาคต รวมทั้งการนำมุมมองจากภายนอกทั้งจากนักลงทุนและนักวิเคราะห์เสนอต่อผู้บริหารเพื่อให้มีการพัฒนาสู่ความเป็นสากลมากยิ่งขึ้น

## ฝ่ายตรวจสอบภายใน

### หน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงาน

ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระ มีหน้าที่ในการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงพหุของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ และประเมินการบริหารความเสี่ยง การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน จัดทำรายงานสรุปผลการตรวจสอบและสอบทานพร้อมข้อเสนอแนะ ตลอดจนติดตามผลการตรวจสอบและการสอบทาน การปรับปรุงตามข้อเสนอแนะ นอกจากนี้ ยังทำการวิเคราะห์ ตลอดจนการให้คำปรึกษาแก่ฝ่ายต่างๆ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ และบริษัทในเครือมีระบบข้อมูลและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้และเป็นไปตามมาตรฐาน มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบ นโยบายการทำงานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทर्फยสินของบริษัทฯ มีอยู่จริงและได้มีการควบคุมและจัดเก็บรักษาอย่างเหมาะสม เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในเครือเป็นไปอย่างถูกต้อง รัดกุม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตรงตามเป้าหมายที่วางไว้

## ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและแผนงานในอนาคต

ฝ่ายฯ ได้จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปีให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานและอนุมัติแผนดังกล่าว โดยฝ่ายฯ ได้ร่วมสอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้บริหาร และทำการตรวจสอบและสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทในเครือ ให้คำปรึกษาทั้งทางด้านบัญชีและด้านระบบการควบคุมภายในแก่ฝ่ายต่างๆ ของบริษัท และบริษัทในเครือ และรายงานผลการตรวจสอบพร้อมให้ข้อเสนอแนะฝ่ายฯ ยังทำหน้าที่เป็นผู้ช่วยเหลือและสนับสนุนการพัฒนาระบบงานของฝ่ายต่างๆ ภายในบริษัท และบริษัทในเครือ เพื่อให้บริษัท และบริษัทในเครือมีระบบการควบคุมภายในที่ดีมีประสิทธิภาพและเพื่อเป็นการสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานดำเนินงานให้บรรลุตามเป้าหมายของบริษัทที่วางไว้ และมีนโยบายการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างต่อเนื่อง ทำให้การทำงานสามารถดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ ฝ่ายฯ ยังได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทฯ ได้มีการดำเนินการที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) อีกด้วย

ฝ่ายฯ ยังให้ความสำคัญต่อข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นจากผู้สอบบัญชีภายนอกทุกไตรมาส เพื่อรับฟังคำชี้แจงเกี่ยวกับรายงานของผู้สอบบัญชีผลการตรวจสอบงบการเงิน และข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและความถูกต้องเชื่อถือได้ของงบการเงิน เพื่อนำไปพัฒนาระบบงานของบริษัทฯ ให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการบริหารของบริษัทฯ ในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล

### ฝ่ายบริหาร กลุ่มสื่อสารองค์กร

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงาน

ฝ่ายฯ มีหน้าที่ดูแลและสนับสนุนงานทางด้านประชาสัมพันธ์ โฆษณา กิจกรรมส่งเสริมการตลาด รวมทั้งดูแลงานด้านข้อมูลธุรกิจ ข่าวธุรกิจ สื่อสิ่งพิมพ์ สื่อออนไลน์ และงานด้านศิลปกรรม ต่างๆ

## ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและโครงการในอนาคต

ปี 2557 ฝ่ายฯ ได้ดำเนินงานด้านการประชาสัมพันธ์ โฆษณา และกิจกรรมส่งเสริมการตลาด เพื่อสนับสนุนกลุ่มธุรกิจต่างๆ ของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เช่น การเปิดตลาด ผลิตภัณฑ์ใหม่หรือโครงการ ของกลุ่มธุรกิจการค้า กลุ่มธุรกิจสารสนเทศและโทรคมนาคม กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี กลุ่มธุรกิจบริการ กลุ่มธุรกิจงานโครงการ และบริษัทย่อย รวมทั้งงานด้านข้อมูลธุรกิจและข่าว ทั้งบนสื่อสิ่งพิมพ์ และสื่อออนไลน์ เช่น Loxley Web Site, Loxley Facebook, ไปสเตอร์, ปฏิทิน ตลอดจนร่วมประสานงานให้การสนับสนุน กิจกรรมทั้งภายใน และภายนอก ได้แก่ ชมรมกอล์ฟ ชมรมพนักงาน งานเลี้ยงรับรอง ถ่ายภาพ งานประชุม งานกราฟฟิคดีไซน์ งานกิจกรรมสังคม และงานแสดงสินค้า ฯลฯ

สำหรับปี 2558 ฝ่ายฯ ยังคงให้บริการสนับสนุนงานของกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างต่อเนื่อง โดยจะมุ่งเน้นงานทางด้านประชาสัมพันธ์ โฆษณา งานส่งเสริมกิจกรรมการตลาด ข่าวธุรกิจ กิจกรรมภายใน และงานติดต่อกับสื่อมวลชน เหมือนเช่นที่ผ่านมา

### กลุ่มทรัพยากรบุคคลและบริหาร

กลุ่มทรัพยากรบุคคลและบริหาร ประกอบด้วย ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายบริหารและธุรการ และ ฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม

#### ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

- หน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงาน  
ฝ่ายฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการประสานงานและให้คำปรึกษาในเรื่องการบริหารค่าจ้างและสวัสดิการ การสรรหาบุคลากร การกำหนดกลยุทธ์ด้านทรัพยากรบุคคล โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องการวางแผนและพัฒนาบุคลากร ให้บรรลุตามภารกิจและวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ โดยเน้นการปรับตัวให้สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมและการแข่งขันทางธุรกิจ เน้นการบริหารงานเชิงรุก และนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยในการทำงาน
- ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและโครงการในอนาคต  
ในระหว่างปี 2557 บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเสริมสร้างทักษะ ความรู้ และ ความสามารถของพนักงานทั้งในเรื่องงานปัจจุบันและเตรียมความพร้อมสำหรับการเจริญเติบโตของบุคลากรในอนาคต โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้บริหารในระดับต้นและระดับกลาง โดยสานต่อหลักสูตร Team Quality Management (TQM) และ Advanced - TQM ร่วมกับสถาบันพัฒนาบุคลากรชั้นนำจากภายนอกอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการพัฒนาหลักสูตร Young Executives Synergy (YES) เพื่อเสริมสร้างทักษะ ความรู้ ความสามารถให้กลุ่มผู้บริหารรุ่นใหม่ของบริษัทฯ และ Executive Development Program เพื่อพัฒนาขีดความสามารถของผู้บริหารระดับ ฝ่ายฯ เน้นให้ความสำคัญเรื่อง Staff Efficiency & Productivity ในภาพรวมของบริษัทฯ และแต่ละกลุ่มธุรกิจ ฝ่ายฯ ยังคงเน้นการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการสื่อสารภายในและกิจกรรมพนักงานสัมพันธ์ในรูปแบบต่างๆ เพื่อให้พนักงานได้มีส่วนร่วมมากขึ้น และมีความสัมพันธ์อันดีในหมู่พนักงาน อาทิเช่น HR พาณิชย์, HR พาชิม, และ Good Health Wealthy

ในปี 2558 ฝ่ายฯ ยังคงสานต่อเป้าหมายในการเสริมสร้างขีดความสามารถขององค์กร โดยการพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความได้เปรียบในการแข่งขันทางธุรกิจผ่านบุคลากรที่มีความสามารถ รวมถึงการเสริมสร้างความสุข ความภูมิใจ และการเติบโตไปพร้อมกับองค์กรของพนักงาน และยังคงเดินหน้านโยบาย Loxley Group Move ต่อไปให้เข้มแข็งยิ่งขึ้น

# การดำเนินงานกิจกรรม ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัท ลีкокขเลีย่ย์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจตลอดระยะเวลา 76 ปี โดยยึดหลักธรรมาภิบาลในการประกอบกิจการ มีนโยบายที่เน้นความรับผิดชอบต่อสังคม องค์กร บุคลากรในองค์กร ชุมชน รวมทั้งพันธมิตรธุรกิจและคู่ค้าอย่างต่อเนื่องยาวนาน ซึ่งจะนำไปสู่การได้รับผลตอบแทนที่ดี และยั่งยืนจากสังคม รวมทั้งการสร้างสรรค การมีส่วนร่วมในกระบวนการความคิด การเรียนรู้เรื่อง “จิตอาสา” แก่บุคลากรในองค์กร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำองค์กรไปสู่การดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน เพื่อประโยชน์ขององค์กร บุคลากรในองค์กร และสังคม โดยคำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม และสังคม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

ในปี พ.ศ.2557 ฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม ได้ดำเนินโครงการ “ชุมชนสร้างสุข” โดยให้ความสำคัญกับการทำงานเชิงประเด็น คือ ด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และการศึกษา อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 โดยแบ่งบทบาทขององค์กรภาคีที่ทำงานร่วมกัน อย่างชัดเจนคือ มูลนิธิดวงประทีป ดูแลประเด็นด้านสังคม (การสร้างภูมิคุ้มกันให้ชุมชน) ชุมชนตลาดปิ่นัง ดูแลประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม (การพัฒนาสิ่งแวดล้อม และความสามัคคีในชุมชน) และมูลนิธิสิกขาเอเชีย ดูแลประเด็นการศึกษา (การส่งเสริมการอ่านในครอบครัวและชุมชน) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเปิดพื้นที่ให้อาสาสมัคร ทั้งจาก บมจ.ลีкокขเลีย่ย์ และอาสาสมัครจากภายนอก เข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมพัฒนาสังคม การศึกษา และสิ่งแวดล้อม ให้มากที่สุด แลกเปลี่ยนประสบการณ์ การเรียนรู้และบทเรียนระหว่างชุมชน นำไปสู่การพัฒนาชุมชนสร้างเครือข่าย และองค์กรภาคี ในการประสานความร่วมมือทำงานเพื่อสังคม และเพื่อพัฒนาศักยภาพของเยาวชน และผู้สูงอายุ ให้ตระหนักและเห็นคุณค่าในตัวเอง สำหรับกิจกรรมในโครงการฯ ประกอบด้วย



## กิจกรรมสานสายใยครอบครัวรักการอ่าน

ดำเนินกิจกรรมร่วมกับมูลนิธิสิกขาเอเชีย จัดกิจกรรมทั้งสิ้น 6 ครั้ง ระยะเวลาดำเนินการ 3 เดือน โดยมีกลุ่มเป้าหมายคือสมาชิกชุมชนพัฒนา 70 ไร่ ชุมชน ลีкокข 1 2 3 ชุมชน ลีкокข 4 5 6 จำนวน 121 คน พื้นที่การดำเนินการคือ ห้องสมุดมูลนิธิสิกขาเอเชีย ศาลาประชาคม ชุมชน 70 ไร่ ศูนย์เด็กเล็ก เพื่อกระตุ้นให้เด็กปกครองเข้าใจและเห็นถึงความสำคัญในการกระตุ้นให้บุตรหลานอ่านหนังสือ และเปิดโอกาสให้สมาชิกชุมชนทำกิจกรรมร่วมกัน เช่น กิจกรรมเดินรณรงค์รักการอ่าน กิจกรรมสาธิตนำวัสดุชุมชน จัดซุ้มกิจกรรมพื้นที่สีเขียว กิจกรรมพับกระดาษญี่ปุ่น เป็นต้น



## กิจกรรมลานนิทานสร้างฝัน ปันแก่นนำเยาวชนนักเล่านิทาน

ดำเนินกิจกรรมร่วมกับมูลนิธิดวงประทีป ต่อยอดจากกิจกรรมอาสาสมัครทำตุ๊กตาหุ่นมือ ในโครงการนิทานคาราวานในปีที่ผ่านมา จัดกิจกรรมลานนิทานสร้างฝันทั้งสิ้น 10 ครั้ง ตลอดระยะเวลา 8 เดือน เน้นการพัฒนาศักยภาพอาสาสมัครชุมชน มีกลุ่มเป้าหมายคือ อาสาสมัครจิตอาสา ลีкокขเลีย่ย์ อาสาสมัครชุมชนตลาดปิ่นัง เด็กและเยาวชนชุมชนตลาดปิ่นัง รวม 60 คน วัตถุประสงค์เพื่อให้อาสาสมัครได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้ ด้วยการเล่านิทานต่อกันเป็นตอนและจัดการแสดงหุ่นโรงเล็กในชุมชน ซึ่งจะช่วยให้อาสาสมัครเกิดความภาคภูมิใจในการมีส่วนร่วมดูแลสังคม เนื้อหาการจัดแสดงเน้นในเรื่อง การปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม ความกตัญญู ความสามัคคี และสุขอนามัยในชุมชน







## กิจกรรมสัมพันธ์ชุมชนตลาดปิ้ง

จัดกิจกรรมร่วมกับคณะกรรมการชุมชนตลาดปิ้ง ให้กับสมาชิกชุมชนตลาดปิ้ง จำนวน 75 ครัวเรือน ในวาระต่างๆ ตลอดทั้งปี อาทิเช่น กิจกรรมวันเด็ก กิจกรรมวันผู้สูงอายุ กิจกรรมวันแม่ กิจกรรมปรับภูมิทัศน์และทำความสะอาดชุมชน (Big Cleaning Day) กิจกรรมสัมมนา ถอดบทเรียน ณ ศูนย์การเรียนรู้โครงการสายใยรักแห่งครอบครัว จังหวัดราชบุรี เพื่อส่งเสริมและพัฒนาความสัมพันธ์ของผู้อยู่อาศัยในชุมชนตลาดปิ้ง โดยกิจกรรมดังกล่าวจะเป็นตัวกระตุ้นให้คนในชุมชนเกิดความรักความสามัคคี และสัมพันธ์ภาพที่ดีต่อกัน

## กิจกรรมสร้างการเรียนรู้เพื่อชุมชนตลาดปิ้ง

ฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม ที่ปรึกษาเครือข่ายจิตอาสา และคณะกรรมการชุมชนตลาดปิ้ง ร่วมกันออกแบบและวางแผนยุทธศาสตร์ชุมชนตลาดปิ้ง โดยพัฒนาศูนย์การเรียนรู้ชุมชนตลาดปิ้ง ให้เป็นศูนย์กลางในการขับเคลื่อนกิจกรรมของชุมชนฯ จัดวางระบบการดูแลศูนย์การเรียนรู้ อย่างชัดเจน กำหนดกฎกติกาการใช้พื้นที่ จัดให้มีเจ้าหน้าที่ดูแลศูนย์ฯ ใช้เป็นสถานที่เผยแพร่ข่าวสารและจัดกิจกรรมที่หลากหลายภายในชุมชน โดยในปีนี้ได้จัดกิจกรรมสร้างการเรียนรู้ อาทิเช่น อาสาสมัครจัดห้องสมุด (Library Volunteer) อาสาสมัครที่เลี้ยงนกปิ่น (Bike Trip Volunteer) ที่อาสาพาน้องท่องสวน 4 สวน ได้แก่ สวนสัตว์ สวนสนุก สวนธรรม สวนสาธารณะ



## กิจกรรมระดมทุน

จัดกิจกรรมส่งเสริมการออมในชุมชน ระยะเวลา 6 เดือน โดยเปิดรับสมัครและรวบรวมสมาชิกเยาวชนชุมชนตลาดปิ้ง ได้ทั้งสิ้น 23 คน ร่วมกันจัดทำกระปุกออมสินไม้ไผ่ พร้อมชี้แจงเงื่อนไขการออมให้สมาชิกได้รับทราบ โดยให้สมาชิกกำหนดเป้าหมายการออมอย่างชัดเจน ยกตัวอย่าง เช่น ออมเงินเพื่อฝากเป็นเงินสะสมในธนาคาร นำไปซื้อจักรยาน ชื้อนาฬิกาข้อมือ เป็นต้น พร้อมทั้งคณะกรรมการ ติดตามประเมินผลการออมเดือนละครั้ง เมื่อสิ้นสุดโครงการ คณะกรรมการจะทำการเปิดกระปุก สรุปผลการออม และมอบเงินเป็นดอกเบี๋ยสมทบให้ 20% จากยอดที่ทุกคนสะสมได้ พร้อมทั้งนำสมาชิกไปดำเนินการจัดซื้อสิ่งของ หรือพาไปเปิดบัญชีธนาคาร ตามที่สมาชิกได้ตั้งเป้าหมายการออมไว้

## กิจกรรม Loxley CSR Club

Loxley CSR Club ก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ.2555 มีวัตถุประสงค์ 2 ประการ ประการแรกเพื่อเป็นสื่อกลางในการขับเคลื่อนกิจกรรม ทั้งส่วนที่เกิดจากแนวคิดของฝ่ายกิจกรรมองค์กร เพื่อสังคม และจากสมาชิก Loxley CSR Club ประการที่สองเพื่อให้พนักงานในองค์กรมีส่วนร่วมในการทำประโยชน์ให้กับสังคม ผ่านรูปแบบการทำงานเป็นกลุ่ม (Club) ในปี พ.ศ. 2557 ฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม ได้จัดกิจกรรมเพื่อพาสมาชิกนักศึกษาเรียนรู้ในเรื่องของธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวน 2 ครั้ง

กิจกรรมแรกคือ “Loxley CSR Club อาสาสร้างแนวกันไฟป่า” บริเวณแนวป่า อุทยานธรรมชาติวิทยาอันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี หมู่ 7 บ้านห้วยผาก ตำบลสวนผึ้ง อำเภอสวนผึ้ง จังหวัดราชบุรี

กิจกรรมที่สองคือ กิจกรรม “Loxley CSR Club เรียนรู้ป่าชายเลน กินปลา เห็นปู ดูลิง” ที่หมู่บ้านอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมพระเกียรติ ร.9 หมู่ 10 ต.บางแก้ว อ.เมือง จ.สมุทรสงคราม วัตถุประสงค์เพื่อให้สมาชิก Loxley CSR Club ได้เรียนรู้แนวทางการดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมโดยเฉพาะอย่างยิ่งป่าชุมชนอันเปรียบเสมือนห้องครัวและห้องเรียนจำลองให้กับสมาชิกชุมชน ศึกษาเส้นทางธรรมชาติป่าชายเลน และสร้างแรงบันดาลใจให้สมาชิกทุกคนตระหนักถึงการรับผิดชอบต่อการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมสู่ความยั่งยืน





นอกจากนี้ ฝ่ายฯ ยังได้ดำเนินโครงการพิเศษด้านการกีฬา 2 โครงการ ได้แก่

### โครงการสนับสนุนนักกีฬาแบดมินตันคนพิการทีมชาติไทย

ด้วย บริษัทฯ เล็งเห็นประโยชน์ของการกีฬา สามารถพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ให้มีระเบียบวินัย เคารพกฎกติกา สร้างความเสมอภาคให้เกิดขึ้น อีกทั้งมีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้นักกีฬาแบดมินตันคนพิการได้มีเวทีแสดงออกซึ่งทักษะความสามารถในเชิงกีฬาทั้งในระดับประเทศ และต่างประเทศ สร้างสรรค์ให้ผู้พิการได้รับโอกาสและการยอมรับจากสังคม รวมถึงพัฒนาวงการกีฬาแบดมินตันคนพิการ ให้เป็นที่รู้จักและเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง บริษัทฯ ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) โดยฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม จึงได้ให้การสนับสนุนนักกีฬาแบดมินตันคนพิการทีมชาติไทย ซึ่งอยู่ภายใต้การดูแลของ “สมาคมกีฬาคนพิการแห่งประเทศไทย” ต่อเนื่องตลอดระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2555 โดยจัดจ้างนักกีฬาคนพิการ บรรจุเป็นพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ภายใต้โครงการ Loxley Sport Hero จำนวนทั้งสิ้น 42 คน บริษัทฯ ได้สนับสนุนการเดินทางเข้าร่วมการแข่งขันทั้งในระดับประเทศ และต่างประเทศ อาทิเช่น รายการ Spanish International Para Badminton 2012 ประเทศสเปน Para Badminton World Championships ประเทศเยอรมัน 2013 International Para Badminton Championships ประเทศอังกฤษ 2014 และ Loxley Thailand Open และมอบทุนเพื่อจัดซื้ออุปกรณ์ที่ใช้ในการแข่งขันบางส่วน รวมทั้งสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการเช่าสนามฝึกซ้อม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนในด้านการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์กิจกรรมการแข่งขันกีฬานักกีฬาแบดมินตันคนพิการ ผ่านสื่อต่างๆ อาทิเช่น หนังสือพิมพ์ รายการโทรทัศน์ เว็บไซต์ อีกด้วย

### โครงการ Thai Community Lacrosse (TCL)

นับได้ว่าในประเทศไทยมีการส่งเสริมกีฬาประเภท Lacrosse สำหรับเยาวชนไม่มากนัก ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ดำเนินโครงการนี้ขึ้นโดย กลุ่มจิตอาสาเพื่อพัฒนาครอบครัวไทย (Thai Community Lacrosse) จัดฝึกอบรมทักษะการเล่นกีฬา Lacrosse ให้กับนักเรียนโรงเรียนวัดคลองเตย โดยทำการฝึกสอนกีฬาครอบครัวครั้งแรก เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2554 จนถึงปัจจุบัน ให้กับนักเรียนระดับประถมศึกษาชั้นปีที่ 2 - 6 โรงเรียนวัดคลองเตย ทุกวันวันพฤหัสบดี สำหรับกิจกรรมในโครงการ ประกอบด้วย การจัดแข่งขันกีฬาครอบครัว กิจกรรมเข้าค่ายกีฬาลาครอส และกิจกรรมวันใหม่ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างเสริมสุขภาพที่ดีให้เด็กและเยาวชนผู้ด้อยโอกาสในชุมชนแออัด ให้มีความพร้อมทางร่างกาย และจิตใจ ฝึกฝนให้เด็กและเยาวชน ใช้เวลาว่างในทางสร้างสรรค์ กระตุ้นให้เด็กเห็นคุณค่าในตนเองและห่างไกลยาเสพติด สร้างวินัย และปลูกฝังแนวคิด ให้เด็กและเยาวชนรู้จักการเคารพกฎกติกา การแพ้ การชนะ การให้อภัย



จากการดำเนินโครงการที่กล่าวมาข้างต้น ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในมิติที่หลากหลาย และเป็นรูปธรรมที่ชัดเจนคือ

- เกิดการบริหารจัดการศูนย์การเรียนรู้ชุมชนตลาดปิ่นทองอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
- เกิดความรักสามัคคีปรองมอดของคนในชุมชนตลาดปิ่นทอง และเกิดประเพณีชุมชนอย่างต่อเนื่อง โดยมีตัวชี้วัดคือจำนวนคนที่เข้าร่วมกิจกรรมเพิ่มขึ้น
- เด็กและเยาวชน ตระหนักในคุณค่าของการออมเงิน และเห็นคุณค่าในตัวเอง ตลอดจนสร้างนิสัยที่ดีในอนาคตให้รู้จักประโยชน์ของการประหยัด
- ผู้ปกครองเห็นความสำคัญที่จะกระตุ้นให้ลูกหลานอ่านหนังสือ โดยให้คำชี้แนะและยกตัวอย่างในเรื่องของการใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- ถือได้ว่าพนักงานในองค์กรมีความตระหนักในการมีส่วนร่วมดูแลสังคม โดยมีจิตอาสาทั้งภายในและภายนอกองค์กรเข้ามามีส่วนร่วมในแต่ละกิจกรรม
- เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างชุมชนและพนักงานในองค์กร
- เกิดการประสานความร่วมมือ การสร้างเครือข่าย และองค์ภาคี ในการทำงานเพื่อสังคม
- ผู้พิการได้รับทุนสนับสนุนจากบริษัทฯ ทำให้มีโอกาสฝึกทักษะด้านการกีฬา และเก็บเกี่ยวประสบการณ์จากการแข่งขัน นำมาพัฒนาฝีมือตนเองให้ดียิ่งขึ้นในระดับชาติอย่างต่อเนื่อง และได้รับการยอมรับจากสังคม ตลอดจนมีสภาพความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นกว่าเดิม

## ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

### 1. การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่

รายได้หลักของบางหน่วยงานในกลุ่มบริษัท โดยเฉพาะหน่วยงานในสายธุรกิจเทคโนโลยี เป็นรายได้จากการให้บริการที่มีกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ที่มีสัดส่วนรายได้ต่อรายได้รวมค่อนข้างสูง โดยเฉพาะลูกค้าในภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ หากภาครัฐและรัฐวิสาหกิจมีการชะลอการใช้จ่ายงบประมาณ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ โดยปัจจุบัน สภาพการแข่งขันในธุรกิจมีการแข่งขันที่สูงมากทั้งด้านราคา เทคโนโลยี และบริการ ทั้งจากคู่แข่งภายในประเทศและคู่แข่งจากต่างประเทศ ซึ่งอาจกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้พยายามลดโอกาสในการเกิดกรณีดังกล่าว โดยเน้นการพัฒนาคุณภาพการบริการให้สอดคล้องกับสภาวะตลาดและความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด รวมทั้งการรักษาความสัมพันธ์กับพันธมิตรทางธุรกิจให้แน่นแฟ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้หน่วยงานที่พึ่งพาลูกค้ารายใหญ่ ได้ลดความเสี่ยงโดยการพัฒนา ปรับปรุง ระบบที่ให้บริการให้เป็นประโยชน์และเหมาะสมแก่ลูกค้าในภาคส่วนอื่น

### 2. การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐบาล

สายธุรกิจเทคโนโลยีซึ่งประกอบด้วย กลุ่มสารสนเทศและคมนาคม กลุ่มเทคโนโลยี และกลุ่มงานโครงการ ที่ดูแลงานโครงการขนาดใหญ่และโครงการขนาดเล็ก ซึ่งงานส่วนใหญ่เป็นงานของภาครัฐบาลและงานของรัฐวิสาหกิจ ดังนั้นรายได้ของสายธุรกิจเทคโนโลยีของบริษัทฯ จึงมีความสัมพันธ์กับการใช้จ่ายด้านงบประมาณของประเทศ รวมถึงภาวะความมั่นคงทางการเมือง และภาวะเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐบาลอาจส่งผลกระทบต่อรายได้จากงานสายธุรกิจเทคโนโลยีได้ อย่างไรก็ตาม รายได้ที่เป็นภาครัฐและรัฐวิสาหกิจข้างต้นบางส่วนจัดเป็นรายได้ที่มีอย่างต่อเนื่องจากโครงการที่เป็นงานปรับปรุงประสิทธิภาพที่มีแผนงบประมาณที่ชัดเจน รวมทั้งงานบำรุงรักษาที่ต้องทำอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีรายได้จากธุรกิจที่มีรายได้แน่นอนจากกลุ่มธุรกิจการค้าและกลุ่มธุรกิจบริการ รวมถึงกลุ่มธุรกิจร่วมทุนและโครงการอื่นๆ ที่สามารถสร้างรายได้และผลกำไรให้กับบริษัทฯอย่างต่อเนื่องในระยะยาว

### 3. การบริหารจัดการและความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการ

งานโครงการในสายธุรกิจเทคโนโลยีส่วนใหญ่ มีการกำหนดเวลาการดำเนินงานให้แล้วเสร็จที่แน่นอน และต้องมีการรับประกันผลงานตามที่กำหนดในสัญญา หากไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จตามกำหนดในสัญญาของแต่ละโครงการ หรือในกรณีที่มีความบกพร่องเกี่ยวกับการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อบุคคลภายนอกหรือทรัพย์สินข้างเคียงให้ได้รับความเสียหาย หรือมีการรับประกันผลงาน บริษัทฯ อาจต้องชดเชยค่าปรับตามที่กำหนดไว้ในสัญญา ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันความบกพร่องที่อาจเกิดขึ้นได้ เช่น การจัดทำมีการทำประกันภัยสำหรับแต่ละโครงการ การจัดการในเรื่องของการกระจายความเสี่ยงไปยังเจ้าของสินค้าหรือผู้รับจ้าง รวมถึงการจัดให้มีการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถและความรับผิดชอบต่อองค์กร รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในทุกๆ ด้าน เพื่อเป็นการลดและป้องกันความเสียหายดังกล่าว

สาเหตุหลักของความล่าช้าของโครงการมักจะมีมาจากปัจจัยภายนอกที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ เช่น ความล่าช้าจากการส่งของจากคู่ค้า หรือการเปลี่ยนแปลงอุปกรณ์ที่ติดตั้งที่ชำรุด การป้องกันความเสี่ยงด้านการส่งมอบโครงการจำเป็นต้องมีวิธีการจัดการโครงการอย่างชัดเจน กระบวนการนี้ต้องอาศัยการติดตามโครงการอย่างใกล้ชิดและการประสานงานที่ดีระหว่างบริษัทฯ คู่ค้า และผู้ผลิต ซึ่งทำให้สามารถระบุปัญหาและลดผลกระทบต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นได้ล่วงหน้า เมื่อเริ่มโครงการบริษัทฯ จะติดตามและตรวจสอบระยะเวลาการส่งมอบโครงการอย่างสม่ำเสมอ

### 4. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาการจัดหาผลิตภัณฑ์ในธุรกิจการค้า

ปัจจุบันบริษัทฯ มีการพึ่งพาการจัดหาผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตรายหนึ่งในธุรกิจการค้า ซึ่งบริษัทฯ มิได้ทำสัญญาการได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้ากับผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ที่เป็นลายลักษณ์อักษร ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในการจัดหาผลิตภัณฑ์อย่างเพียงพอแก่คู่ค้าและผู้จัดจำหน่ายของบริษัทฯ ในกรณีที่ผู้ผลิตมีการเปลี่ยนแปลงนโยบาย หรือไม่ประสงค์ที่จะจำหน่าย หรือมีเหตุอันทำให้ไม่สามารถจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการให้แก่บริษัทฯ ต่อไป ในขณะที่เดียวกันบริษัทฯ ก็ไม่ได้มีการผูกมัดผู้ผลิตด้วยสัญญาซื้อขายในระยะยาว ดังนั้นจึงอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ขาดแคลนผลิตภัณฑ์ที่จะจัดจำหน่ายและส่งผลให้บริษัทฯ สูญเสียลูกค้าซึ่งจะมีผลต่อรายได้บริษัทฯ เช่นกัน

อย่างไรก็ตามบริษัท มีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตรายนี้มาโดยตลอดกว่า 20 ปี ซึ่งในการทำธุรกิจที่ผ่านมา บริษัท ไม่มีปัญหาใดๆ ในการเป็นคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ หากผู้ผลิตต้องการยกเลิกสัญญา ผู้ผลิตจะแจ้งให้บริษัททราบล่วงหน้า นอกจากนี้บริษัท ยังมีผลิตภัณฑ์อื่นๆ จำหน่ายอีกหลายรายการและส่วนใหญ่มีผู้จัดจำหน่ายมากกว่า 1 ราย ดังนั้นบริษัท จึงมีความยืดหยุ่นในการเปลี่ยนบริษัทผู้ผลิตหากมีความจำเป็น จึงสามารถกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผลิตภัณฑ์ชนิดเดียว

## 5. ความเสี่ยงจากการขยายธุรกิจและการลงทุนในธุรกิจใหม่

บริษัท มีนโยบายแสวงหาโอกาสทางธุรกิจที่สามารถเสริมสร้างความร่วมมือและเพิ่มรายได้ให้กับธุรกิจเดิมของบริษัท รวมทั้งการเตรียมความพร้อมในการที่ประเทศไทยจะเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนในอนาคตอันใกล้ ดังนั้น บริษัท ได้มุ่งค้นหาโอกาสทางธุรกิจในประเทศเพื่อนบ้านใกล้เคียงมากขึ้น ได้แก่ สาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า และสาธารณรัฐประชาชนจีน จากเดิมที่ดำเนินการอยู่บ้างแล้วในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว การเข้าไปลงทุนยังคงมีความเสี่ยงและมีความไม่แน่นอนทางกฎหมาย ข้อบังคับ นโยบายของรัฐบาล การเมืองและเศรษฐกิจในประเทศนั้นๆ เช่น ปัญหาความผันผวนของค่าเงินในภูมิภาค ความมั่นคงทางการเมือง เป็นต้น ซึ่งปัญหาเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานธุรกิจ และทำให้บริษัท มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น รวมทั้งอาจส่งผลกระทบต่อผลการทำงาน ฐานะการเงิน หรืออาจส่งผลแตกต่างไปจากความคาดหวังและประมาณการของบริษัท อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบันรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัท มาจากภายในประเทศเป็นหลัก ดังนั้นบริษัท จึงมีความเสี่ยงจากเรื่องดังกล่าวข้างต้นไม่มากนัก ทั้งนี้ บริษัท ยังคงตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าว จึงได้ทำการศึกษาข้อดีข้อเสีย ประกอบกับการพิจารณาอัตราผลตอบแทน ซึ่งคาดว่าจะได้รับในระยะยาวก่อนการลงทุน

## 6. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในระบบเทคโนโลยี

เนื่องจากบริษัท มีธุรกิจที่ดำเนินงานเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว มีการแข่งขันในอุตสาหกรรมค่อนข้างสูงและมีแนวโน้มเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา หากบริษัท ไม่สามารถติดตามความก้าวหน้าและพัฒนาการทางเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด อาจทำให้บริษัท ไม่สามารถรักษาลูกค้าที่มีอยู่และเสียโอกาสทางธุรกิจได้ อย่างไรก็ตามในการดำเนินธุรกิจ บริษัท ได้ติดตามความก้าวหน้าของเทคโนโลยีและข้อมูลข่าวสารทางธุรกิจอย่างใกล้ชิดและติดตามการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทผู้ผลิตอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและเครื่องมือต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ เพื่อช่วยให้บริษัท สามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นได้อย่างทันทั่วทั้งนี้บริษัท ได้มอบหมายให้ฝ่ายสนับสนุนด้านเทคนิค ฝ่ายบริหารลูกค้าหลัก และฝ่ายประมวลโครงการ ทำหน้าที่ในการศึกษา ดูงานจากผู้ผลิตอุปกรณ์ที่บริษัท เป็นตัวแทนจำหน่าย รวมทั้งติดตามความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างองค์ความรู้ทางเทคโนโลยีและถ่ายทอดความรู้ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในบริษัท จัดให้พนักงานได้มีโอกาสเข้าร่วมสัมมนาทางวิชาการ การอบรม การถ่ายทอดความรู้จากผู้ผลิต ทำการทดลองใช้งานผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีใหม่ๆ จากผู้ผลิตโดยตรง ประกอบกับ บริษัท สั่งซื้อสินค้าตามสเปกที่ผู้ว่าจ้างได้กำหนดไว้ สำหรับแต่ละโครงการอยู่แล้ว

## ปัจจัยความเสี่ยงในส่วนบริหาร

## 7. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้บริหารและบุคลากร

ผู้บริหารหลักของบริษัท ในตำแหน่งสำคัญโดยเฉพาะสายธุรกิจเทคโนโลยี ที่ต้องมีความรู้ความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับลักษณะธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีและกฎเกณฑ์ในการประกอบธุรกิจที่ซับซ้อน ทำให้บริษัท ต้องอาศัยความรู้ ความสามารถ ความชำนาญ และประสบการณ์ของบุคลากรในสาขาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นหลัก หากบริษัท สูญเสียผู้บริหารและบุคลากรเหล่านี้ ก็อาจส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงานและฐานะทางการเงินในอนาคตของบริษัท ได้

อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารหลักส่วนใหญ่ร่วมงานกับบริษัท มาเป็นเวลามากกว่า 20 ปี และบางท่านเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งการที่ผู้บริหารมีส่วนร่วมในผลการดำเนินงานของบริษัท โดยการเป็นผู้ถือหุ้นนั้นจะช่วยส่งเสริมให้ผู้บริหารมีความตั้งใจและพยายามที่จะผลักดันการเติบโตทางธุรกิจให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ การจัดการบริหารอย่างมีระบบ ส่งผลให้การบริหารงานของบริษัท ไม่พึ่งพิงผู้บริหารระดับสูง บางรายมากจนเกินไป ซึ่งที่ผ่านมาบริษัท ได้มุ่งพัฒนาการบริหารงานอย่างมืออาชีพ และพัฒนาผู้บริหารรุ่นใหม่ขึ้นมารับการขยายงานอย่างเป็นระบบ (Succession Plan) อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้ผู้บริหาร มีส่วนร่วมออกความคิดเห็นในการวางนโยบาย และแผนธุรกิจของบริษัท ตลอดจนให้อำนาจการตัดสินใจในด้านต่างๆ ตามความเหมาะสม เพื่อส่งเสริมความเข้าใจและความเชี่ยวชาญในการบริหารธุรกิจของบริษัทด้วย

## ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน

### 8. ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ด้วยลักษณะทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่ต้องสั่งซื้อสินค้าจากคู่ค้าจากทั้งในและต่างประเทศ เพื่อใช้ในการดำเนินงานในโครงการต่างๆ ดังนั้นบริษัทฯ จึงต้องชำระเงินค่าสินค้าเหล่านั้นเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ เช่น สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ เป็นต้น ซึ่งการชำระค่าสินค้าและมีสินทรัพย์และหนี้สินเป็นเงินตราต่างประเทศนี้ทำให้บริษัทฯ เกิดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน หากเงินบาทไทยมีการอ่อนตัวลงเมื่อเทียบกับสกุลเงินต่างประเทศก็อาจทำให้ต้นทุนสินค้าของบริษัทฯ ในรูปเงินบาทไทยสูงขึ้น ดังนั้น การป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนจึงถือเป็นหนึ่งในนโยบายสำคัญที่บริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติมาโดยตลอดเพื่อให้การดำเนินธุรกิจราบรื่นและลดความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกลง อนึ่ง บริษัทฯ ได้กำหนดวิธีลดความเสี่ยงดังกล่าวโดย 1. กำหนดค่าความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มเติมในการคำนวณต้นทุนโครงการ 2. ทயอยทำการซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเพื่อลดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและผลกระทบต่อโครงการ

## ปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆ

### 9. ความเสี่ยงจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ

ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทฯ มีใบสำคัญแสดงสิทธิ LOXLEY-W จำนวนทั้งสิ้น 66,236,667 หน่วย โดยมีหุ้นรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 66,236,667 หุ้น ดังนั้น หากมีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิเต็มจำนวน จะทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิมลดลงไม่เกินร้อยละ 2.84 (คำนวณโดยใช้ฐานหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558 จำนวน 2,264,954,770 หุ้น)

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

คดีส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ เช่น การฟ้องบังคับชำระหนี้จากลูกค้า โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ขนาดของรายการสินทรัพย์มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น โดยอาจมีผลกระทบต่อกิจการ

อนึ่ง บริษัท ล็อกซ์เลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ มีข้อพิพาททางกฎหมายในฐานะโจทก์ฟ้องคดี กรณีบริษัทร่วมของบริษัทฯ ได้ทำสัญญาจ้างให้บริการระบบเกมสลากระหว่างสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลของประเทศไทย เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2548 ตามเงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว บริษัทฯ ร่วมต้องดำเนินการให้สามารถเริ่มจำหน่ายสลากด้วยเครื่องได้ภายในเจ็ดเดือนนับจากวันลงนามในสัญญา อย่างไรก็ตาม วันที่เริ่มจำหน่ายสลากจำเป็นต้องเลื่อนออกไปโดยยังไม่มีกำหนดระยะเวลาการเริ่มจำหน่ายสลากที่ชัดเจน

ตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นมา บริษัทฯ ร่วมได้ออกหนังสือเร่งรัดให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลปฏิบัติตามสัญญาดังกล่าว และชำระค่าเสียหายอันเนื่องมาจากการผิดสัญญา

กระทั่งปัจจุบัน สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลยังไม่กำหนดระยะเวลาการเริ่มจำหน่ายสลากได้อย่างชัดเจน บริษัทฯ ร่วมจึงได้ดำเนินการทางกฎหมายเพื่อให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลปฏิบัติตามสัญญา



# รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท ล็อกซเลย์ จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 102 ถนน ถนน ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107536000218
โทรศัพท์	: 0-2348-8000
โทรสาร	: 0-2348-8001
ประเภทธุรกิจ	: การพาณิชย์
จำนวนและชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว	:
ทุนจดทะเบียน	: จำนวน 2,331,250,000.00 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 2,331,250,000 หุ้น
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: จำนวน 2,264,954,770.00 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 2,264,954,770 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	: 1.00 บาท

## ข้อมูลเกี่ยวกับทุนจดทะเบียน

วัน/เดือน/ปี ที่จดทะเบียน เปลี่ยนแปลง ในหนังสือบริคณห์สนธิ	ทุนที่เพิ่ม/ ทุนที่ลด (หน่วย : ล้านบาท)	ก่อนเพิ่มทุน/ หลังเพิ่มทุน (หน่วย : ล้านบาท)	เหตุผลในการ เพิ่มทุน/ลดทุน	สัดส่วนและราคา ในการเพิ่มทุน/ลดทุน
1 เมษายน 2536	240.00	400.00	เพื่อขยายธุรกิจและเพิ่มเงินลงทุน	- แบ่งออกเป็น 24,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
27 มกราคม 2538	60.00	460.00	เพื่อรองรับการใช้สิทธิ ในการแปลงสภาพหุ้นกู้	- แบ่งออกเป็น 6,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
20 มีนาคม 2539	60.00	520.00	เพื่อรองรับการใช้สิทธิ ในการแปลงสภาพหุ้นกู้	- แบ่งออกเป็น 6,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
30 พฤศจิกายน 2543	(120.00)	400.00	เพื่อลดหุ้น ส่วนที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพ	- แบ่งออกเป็น 12,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
4 ธันวาคม 2543	1,600.00	2,000.00	- เพื่อขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม 65 ล้านหุ้น - เพื่อรองรับการใช้สิทธิใน การแปลงสภาพหุ้นกู้ 85 ล้านหุ้น - เพื่อจำหน่ายให้กรรมการและ พนักงานของบริษัท 10 ล้านหุ้น	- แบ่งออกเป็น 65,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท - แบ่งออกเป็น 85,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท - แบ่งออกเป็น 10,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
25 ธันวาคม 2546	-	-	ลดมูลค่าหุ้นจากเดิม 10.00 บาท เป็น 1.00 บาท	- แบ่งออกเป็น 2,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
3 พฤษภาคม 2550	(1.92)	1,998.07	ยกเลิกหุ้นสามัญที่ยังมิได้จำหน่าย	- แบ่งออกเป็น 1,998,078,970 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
11 พฤษภาคม 2550	1.92	2,000.00	- เพื่อจำหน่ายให้กับบริษัท เอกภาวี จำกัด	- แบ่งออกเป็น 2,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
	650.00	2,650.00	- เพื่อรองรับการใช้สิทธิในการแปลงสภาพ หุ้นกู้	- แบ่งออกเป็น 2,650,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
8 พฤษภาคม 2551	(650.00)	2,000.00	เพื่อลดหุ้นที่สำรองไว้รองรับการใช้สิทธิในการแปลงสภาพหุ้นกู้	- แบ่งออกเป็น 2,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
20 พฤษภาคม 2556	331.25	2,331.25	- เพื่อรองรับการจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ - เพื่อเสนอขายให้แก่นักลงทุนทั่วไป - เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดง สิทธิ LOXLEY-W ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม - เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญ แสดงสิทธิ LOXLEY-W ให้แก่ นักลงทุนทั่วไปที่จองซื้อหุ้นเพิ่มทุน	- แบ่งออกเป็น 100,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท - แบ่งออกเป็น 165,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท - แบ่งออกเป็น 25,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท - แบ่งออกเป็น 41,250,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท

# โครงสร้างเงินทุน

## 1. หลักทรัพย์

### 1.1 หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 2,331,250,000 บาท เรียกชำระแล้ว 2,264,954,770 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,264,954,770 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2557 ได้มีมติอนุมัติยืนยันให้บริษัทฯ ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 (“LOXLEY-W”) จำนวนไม่เกิน 66,250,000 หน่วย ตามที่ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ได้มีมติอนุมัติไว้เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2556 โดยการออกใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว จะทำพร้อมกับการขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 165,000,000 หุ้นของบริษัทฯ โดยให้บริษัทฯ ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 1 ให้แล้วเสร็จภายใน 6 เดือนนับแต่วันที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) แจ้งผลการอนุญาต หรือภายในกำหนดระยะเวลาที่ได้รับบริการผ่อนผันจากสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งต้องไม่เกิน 12 เดือนนับแต่วันที่สำนักงาน ก.ล.ต. แจ้งผลการอนุญาต

ช่วงวันที่ 24-26 กันยายน 2557 บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน ให้แก่นักลงทุนทั่วไป จำนวน 165,000,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 4.05 บาท โดยสามารถจำหน่ายได้ทั้งหมด และเริ่มทำการซื้อขายหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวในตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2557

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2557 บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 2,099,954,770 บาท เป็น 2,264,954,770 บาท สำหรับหุ้นที่ยังไม่เรียกชำระที่เหลือจำนวน 66,295,230 หุ้น แบ่งเป็น

- หุ้นที่คงเหลือจากการจัดสรรหุ้นปันผล ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีสิทธิรับหุ้นปันผล ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 จำนวน 45,230 หุ้น โดยบริษัทฯ จะดำเนินการตัดหุ้นสามัญส่วนนี้ด้วยการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ต่อไป
- หุ้นที่รองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ แบ่งเป็น
  - o จำนวนไม่เกิน 25,000,000 หุ้น ที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีสิทธิได้รับหุ้นปันผลข้างต้น
  - o จำนวนไม่เกิน 41,250,000 หุ้น ที่จัดสรรให้แก่ักลงทุนที่ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทฯ

### 1.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิ (LOXLEY-W)

ประเภทและชนิด	: ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท ล็อกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (LOXLEY-W) ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้
จำนวนที่จัดสรร	: 66,236,667 หน่วย
อัตราการใช้สิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น (ยกเว้นกรณีที่มีการปรับสิทธิ)
ราคาการใช้สิทธิ	: 7 บาทต่อหุ้น (เว้นแต่จะมีการปรับสิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
วันที่เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์	: 13 ตุลาคม 2557
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 3 ปี นับแต่วันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	: วันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ ส่วนวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย คือ วันครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิในวันที่ 30 กันยายน 2560
ระยะเวลาแจ้งความจำนงการใช้สิทธิ	: ทุกวันทำการของบริษัทฯ ภายใน 7 วันก่อนวันกำหนดการใช้สิทธิแต่ละครั้ง ยกเว้นระยะแจ้งความจำนงในการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ซึ่งผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถแจ้งความจำนงในการใช้สิทธิ ภายใน 15 วันก่อนวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย
เงื่อนไขการปรับสิทธิ	: บริษัทฯ จะดำเนินการปรับราคาใช้สิทธิและ/หรืออัตราการใช้สิทธิ เมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งดังต่อไปนี้ ทั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิไม่ให้ด้อยไปกว่าเดิม <ol style="list-style-type: none"><li>1. เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัทฯ อันเป็นผลมาจากการรวมหุ้นหรือแบ่งแยกหุ้น</li><li>2. เมื่อบริษัทฯ มีการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ในราคาต่ำ</li><li>3. เมื่อบริษัทฯ มีการเสนอขายหุ้นที่เปลี่ยนแปลงสภาพในราคาต่ำหรือมีการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิในราคาต่ำ</li><li>4. เมื่อบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลทั้งหมดหรือบางส่วนเป็นหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ผู้ถือหุ้น</li><li>5. เมื่อบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลเป็นเงินซึ่งเกินกว่าอัตราที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิ</li><li>6. เมื่อมีกรณีอื่นใดในลักษณะเดียวกับ 1. ถึง 5. ที่ทำให้ผลประโยชน์ตอบแทนใดๆ ที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะได้รับเมื่อมีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิด้อยไปกว่าเดิม</li></ol>

ทั้งนี้ การใช้สิทธิครั้งแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2557 ปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิท่านใดประสงค์ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ

## 2. ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558 (วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น) มีดังต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1	กลุ่มลำช้า ประกอบด้วย	705,930,933	31.16
	1.1 บริษัท เอกภาวี จำกัด	584,158,113	25.79
	1.2 นายไพโรจน์ ลำช้า	37,368,481	1.65
	1.3 นายธงชัย ลำช้า	26,732,044	1.18
	1.4 นายโพธิพงษ์ ลำช้า	25,655,364	1.13
	1.5 นายบรรยงค์ ลำช้า	20,200,000	0.89
	1.6 ม.ร.ว.สাঁอาจวรรณ ลำช้า	11,816,931	0.52
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด*	158,565,211	7.00
3	นายเกียรติชัย ลิ้มปิไชติพงษ์	111,461,755	4.92
4	นางจารุวรรณ วนาสิน	41,471,300	1.83
5	นางนงนญา อภิธโนทัย	23,390,375	1.03
6	ม.ล.ประสพชัย เกษมสันต์	21,420,000	0.95
7	XL INVESTMENTS LTD.	14,024.997	0.62
8	นายไชยพร อาชากุล	13,400,000	0.59
9	น.ส.ทิพย์วรรณ รุจิโรจนพิพัฒนา	12,350,000	0.55
10	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	10,581,700	0.47

\* บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจัดตั้งขึ้น NVDR มีลักษณะเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนโดยอัตโนมัติ (Automatic List) ผู้ลงทุนใน NVDR จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงินต่างๆ เหมือนการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท แต่ไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### โครงสร้างผู้ถือหุ้นบริษัท เอกภาวี จำกัด ณ วันที่ 30 เมษายน 2557

ณ วันที่ 30 เมษายน 2557 บริษัท เอกภาวี จำกัด มีจำนวนหุ้นจดทะเบียนและชำระแล้ว 6,350,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มบุคคลนามสกุล ลำช้า (จำนวน 13 ราย) และบริษัท สมบัติลำช้า จำกัด*	4,413,724	69.51
2	กลุ่มบุคคลนามสกุล หวังหลี (จำนวน 22 ราย)	599,682	9.44
3	กลุ่มบุคคลนามสกุล จาติกวณิช (จำนวน 3 ราย)	430,209	6.77
4	นางสุมณฑนา โมกษะเวส	147,557	2.32
5	ห้างหุ้นส่วนสามัญ อรรถนัย	129,896	2.05
6	ห้างหุ้นส่วนสามัญ สุจิต	129,896	2.05
7	กลุ่มบุคคลนามสกุล จูตระกูล (จำนวน 3 ราย)	107,784	1.70
8	กลุ่มบุคคลนามสกุล สืบญะเรื่อง (จำนวน 3 ราย)	107,784	1.70
9	กลุ่มบุคคลนามสกุล จำงตระกูล (จำนวน 3 ราย)	92,402	1.46
10	อื่นๆ	191,066	3.00
	<b>รวม</b>	<b>6,350,000</b>	<b>100.00</b>

\* โครงสร้างผู้ถือหุ้นบริษัท สมบัติลำช้า จำกัด ประกอบด้วยกลุ่มบุคคลนามสกุล ลำช้า รวมเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นจดทะเบียน

### 3. ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ LOXLEY-W

รายชื่อผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสูงสุด 10 อันดับแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558 (วันปิดสมุดทะเบียนใบสำคัญแสดงสิทธิ LOXLEY-W) มีดังต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวน (หน่วย)	ร้อยละ
1	บริษัท เอกภาวี จำกัด	6,954,263	10.50
2	นายสรวิชัย หิรัญรุจิพงศ์	1,292,400	1.95
3	น.ส.สุรีย์พร ศรีสุรภานนท์	1,250,000	1.89
4	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	1,217,897	1.84
5	นายดำรงส จันทรากร	1,100,000	1.66
6	นายเกียรติชัย ลิ้มปิโซติพงษ์	1,049,688	1.59
7	น.ส.ธัญลักษณ์ ศรีทองคำ	1,003,750	1.52
8	นางวนิดา คมหนา	900,000	1.36
9	นายสุชาติ ทศศิริ	833,000	1.26
10	น.ส.จุฬารณีย์ รุจิราวณิชญ์	820,000	1.24

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินเฉพาะกิจการ และหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลในแต่ละคราว บริษัทฯ จะพิจารณาโดยคำนึงถึงฐานะการเงิน กระแสเงินสด แผนการลงทุน การขยายธุรกิจ เงื่อนไข และข้อจำกัดต่างๆ ที่บริษัทฯ ผูกพันอยู่ (ถ้ามี) รวมทั้งปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้องในการบริหารงาน โดยมติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอสมควรที่จะจ่ายได้แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

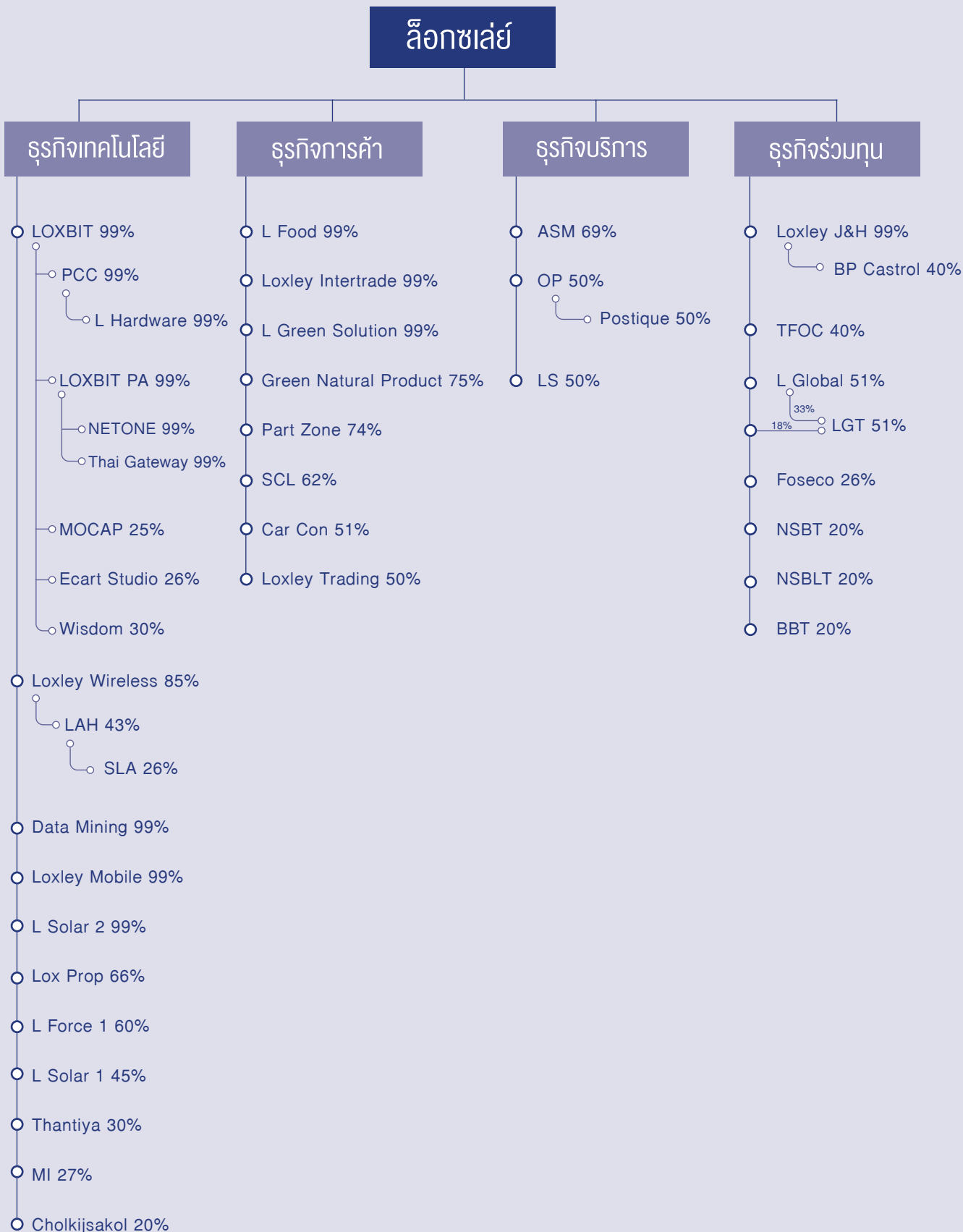
ในส่วนของบริษัทย่อย คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผล ตามผลประกอบการของแต่ละบริษัท โดยพิจารณาถึงฐานะการเงิน กระแสเงินสด และแผนการลงทุนในอนาคตของบริษัทย่อย

ปี 2552 บริษัทฯ งดจ่ายเงินปันผล เนื่องจากบริษัทฯ มีผลขาดทุนสะสม ปี 2553 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.05 บาท รวมเป็นเงิน 100 ล้านบาท ปี 2554 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.075 บาท รวมเป็นเงิน 150 ล้านบาท ปี 2555 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผล เป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท และจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ คิดเป็นอัตรการจ่ายเงินปันผล 0.05 บาทต่อหุ้น รวมเป็นการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท รวมเป็นเงิน 300 ล้านบาท และปี 2556 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.095 บาท รวมเป็นเงิน 200 ล้านบาท



# รายละเอียดการถือหุ้นในบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นทั้งทางตรงและทางอ้อมทั้งสิ้น 42 แห่ง แบ่งเป็น 1) บริษัทย่อย 22 แห่ง 2) กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน 4 แห่ง และ 3) บริษัทร่วม 16 แห่ง ดังนี้



## บริษัทย่อยทางตรง

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การลงทุน (%)
1	บริษัท ล็อกซบิท จำกัด (มหาชน) (LOXBIT)	เลขที่ 102/99 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการค้าเครื่องโทร คมนาคมเครื่องคอมพิวเตอร์และ โปรแกรมคอมพิวเตอร์	375	99
2	บริษัท ล็อกซเลย์ จ้อยท์ แอนด์ โซลด์ จำกัด (Loxley J&H)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจลงทุน	1,000	99
3	บริษัท ล็อกซเลย์ โมบาย จำกัด (Loxley Mobile)	เลขที่ 193/62 ชั้นที่ 16 อาคาร เลครัชดา ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายบริการบัตรเติมเงินสด อิเล็กทรอนิกส์ในรูปแบบต่างๆ	20	99
4	บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด (L Food)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจบริการด้านอาหาร	20	99
5	บริษัท ล็อกซเลย์ อินเตอร์ เทรด (กวางโจว) จำกัด (Loxley Intertrade)	Room 2011, 20th Floor, 33 Yian Plaza, Jianshe Liu Rd., Yaexiu, Guangzhou 510060	การค้าในจีน	0.48 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ	99
6	บริษัท แอล กรีน โซลูชัน จำกัด (L Green Solution)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จัดหาพลังงานทดแทนทุก รูปแบบ การขายไฟฟ้าและก๊าซ การกำจัดขยะและของเสีย	2.5	99
7	บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด (Data Mining)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการค้าให้บริการระบบ อุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและ คอมพิวเตอร์	20	99
8	บริษัท ล็อกซเลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน) (Loxley Wireless)	เลขที่ 555 อาคารรสาทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขต จตุจักร กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายและบริการระบบ โทรคมนาคม	275	85
9	บริษัท กรีน เนเจอร์ล โปรดักส์ จำกัด (Green Natural Product)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันมะกูด	4	75
10	บริษัท เอเชีย ซีเคียวริตี้ เมเนจเม้นท์ จำกัด (ASM)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้บริการรักษาความปลอดภัยทำ อากาศยานสุวรรณภูมิและอื่นๆ	100	69
11	บริษัท ล็อกซเลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (Lox Prop)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณา และให้บริการ	153	66
12	บริษัท พาร์ทโซน (ประเทศไทย) จำกัด (Part Zone)	เลขที่ 128 ถนนเสรีไทย แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายอะไหล่และอุปกรณ์ ยานพาหนะ	35	74

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การลงทุน (%)
13	บริษัท การค้าลาว จำกัด (SCL)	Unit 36, Bon Dongpalad, Alley 10 Chanthabouly District, Vientiane, LAO. P.D.R.	การค้าในลาว	4,135 ล้านบาท	62
14	บริษัท แอล ฟอर्स 1 จำกัด (L Force1)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จัดหา ผลิต จำหน่ายเครื่องฝึกยิง เป้านิ่ง เป้าเคลื่อนไหว	20	60
15	บริษัท ล็อกซ์เลย์ โกลบอล จำกัด (L Global)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจลงทุน	99	51
16	บริษัท ล็อกซ์เลย์ เทรดดิ้ง จำกัด (Loxley Trading)	เลขที่ 102 อาคารล็อกซ์เลย์ ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	50	50
17	บริษัท แอล โซลาร์ 2 จำกัด (L Solar 2)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์	0.1	99

## บริษัทย่อยทางอ้อม

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การลงทุน (%)
18	บริษัท ล็อกซ์บิท พีเอ จำกัด (มหาชน) (LOXBIT PA)	เลขที่ 116/19 ชั้น 1-3 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการโทรคมนาคม บริการฐานข้อมูลคอมพิวเตอร์	45	99
19	บริษัท เน็ทวัน เน็ทเวิร์ค โซลูชั่น จำกัด (NETONE)	เลขที่ 408/81 อาคารพหลโยธิน เพลส ชั้น 19 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการค้า เครื่อง คอมพิวเตอร์ รวมทั้งอะไหล่ และ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ทุกชนิด	70	99
20	บริษัท ไทยเกตเวย์ จำกัด (Thai Gateway)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการค้าเครื่อง โทรคมนาคม	20	99
21	บริษัท โปรเฟสชั่นแนล คอมพิวเตอร์ จำกัด (PCC)	เลขที่ 102/99 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริการจัดหา บำรุงรักษา วางระบบงาน และติดตั้งเครื่อง คอมพิวเตอร์ รวมทั้งให้บริการ บริหารศูนย์คอมพิวเตอร์	230	99
22	บริษัท แอล ฮาร์ดแวร์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (L Hardware)	เลขที่ 44/385-389 หมู่ที่ 10 ถนน นวมินทร์ แขวงคลองกุ่ม เขต บึงกุ่ม กรุงเทพมหานคร	บริการติดตั้ง ซ่อมแซม อุปกรณ์ ด้าน IT รวมทั้งจำหน่าย คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ต่อพ่วง ต่างๆ	5	99

## กิจการที่ควบคุมร่วมกันทางตรง

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การลงทุน (%)
1	บริษัท คาร์ คอนวินี่ จำกัด (Car Con)	เลขที่ 102 ถนน ฒ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	แฟรนไชส์ในการประกอบธุรกิจ ให้บริการซ่อมสีและตัวถังรถยนต์ ด้วยความรวดเร็ว	50	51
2	บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด (LS)	เลขที่ 102 ถนน ฒ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้บริการเทคโนโลยีด้านความ ปลอดภัย	10	50

## กิจการที่ควบคุมร่วมกันทางอ้อม

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การลงทุน (%)
3	บริษัท ลีอกซเลย์ แอนด์ เอ ไอที โฮลดิ้ง จำกัด (LAH)	เลขที่ 2 ซอยพหลโยธิน 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	ให้บริการรับเหมาติดตั้งงานด้าน สื่อสารโทรคมนาคมโรงไฟฟ้า	150	43
4	บริษัท เอส แอล เอ เอเชีย จำกัด (SLA)	เลขที่ 99/7อาคารซอฟต์แวร์-ปาร์ค ชั้น 29 หมู่ที่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ต.คลองเกลือ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี	ให้บริการรับเหมา ติดตั้ง ด้านสื่อสารโทรคมนาคมในประเทศ และต่างประเทศ	30	26

## บริษัทร่วมทางตรง

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การลงทุน (%)
1	บริษัท โอเรียนทัล โพสท์ จำกัด (OP)	เลขที่ 333/3 หมู่บ้านรัชดานิเวศน์ ซอย 19 ถนนประชาอุทิศ แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร	รับจ้างทำภาพเทคนิคสำหรับ โฆษณาและภาพยนตร์ฟิล์ม	150	50
2	บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด (L Solar 1)	เลขที่ 102 ถนน ฒ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	220	45
3	บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด (TFOC)	เลขที่ 989 อาคารสยาม ทาวเวอร์ ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเคเบิลใย แก้วนำแสง	100	40
4	บริษัท ลีอกซเลย์ จีเท็ค เทคโนโลยี จำกัด (LGT)	เลขที่ 102 ถนน ฒ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ขายและให้บริการระบบเทคโนโลยี สารสนเทศและระบบจำหน่ายสลาก ออนไลน์	300	35



ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การลงทุน (%)
5	บริษัท ธานีธิญา เทคโนโลยี จำกัด (Thantiya)	เลขที่ 96/286 ซอยเสนาวัฒนา ถนนพหลโยธิน แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่าย ระบบและอุปกรณ์จัดการน้ำ น้ำเสีย	4	30
6	บริษัท โมบาย อินโนเวชั่น จำกัด (MI)	เลขที่ 128/224, 227, 228 อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 21 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร	ให้บริการระบบบริหาร และติดตาม พิกัดตำแหน่งยานพาหนะแบบ Real Time	184	27
7	บริษัท โฟเซโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (Foseco)	เลขที่ 170/69 อาคารโอเชียน ทาวเวอร์ 1 ชั้น 22 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่ายเคมีหล่อหลอม โลหะ	10	26
8	บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด (NSBT)	เลขที่ 2 ซอยจี้ 9 ถนนปกรณีสงเคราะห์ราษฎร์ ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง	ผลิตและจำหน่าย แผ่นเหล็กรีดเย็น เหล็กเคลือบสังกะสีและอะลูมิเนียม	5,000	20
9	บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป ไลสจัท (ประเทศไทย) จำกัด (NSBLT)	เลขที่ 16 ซอยพหลโยธิน 96 ตำบลประชาธิปไตย อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี	ผลิต ออกแบบและจำหน่าย หลังคาเหล็กเคลือบสำหรับอาคาร และอุตสาหกรรมการก่อสร้าง	600	20
10	บริษัท บลูสโคป บิลด์ิงส์ (ประเทศไทย) จำกัด (BBT)	เลขที่ 1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้น 8 ห้องหมายเลข 803-T ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่ายอาคารโครงสร้างเหล็กสำเร็จรูป	360	20
11	บริษัท ชลกิจสากล จำกัด (Cholkijesakol)	เลขที่ 115/1 ชั้น 4A, 4B ถนนสุขโขทัย ดุสิต กรุงเทพมหานคร	ซื้อและจำหน่ายน้ำดิบ	80	20

## บริษัทร่วมทางอ้อม

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การลงทุน (%)
12	บริษัท โปสทิด จำกัด (Postique)	เลขที่ 333/3 ซอย 19 ถนนประชาอุทิศ แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร	รับจ้างทำภาพเทคนิคชั้นสูงสำหรับโฆษณาและภาพยนตร์ฟิล์ม	20	50
13	บริษัท บีพี-คาสโตรล (ประเทศไทย) จำกัด (BP Castrol)	เลขที่ 183 อาคารรัชนาการ ชั้น 23 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น คาสโตรลและบีพี	49	40
14	บริษัท อีคาร์ทสตูดิโอ จำกัด (Ecart Studio)	เลขที่ 129 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร	บริการออกแบบ และ จัดทำเว็บไซต์	12	26
15	บริษัท วิสดอม วาสท์ จำกัด (Wisdom)	103 หมู่ที่ 2 ตำบลบางขุนกอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี	บริการเทคโนโลยีบนเครือข่าย โทรศัพท์มือถือ และอินเทอร์เน็ต	7	30
16	บริษัท เอ็มโอแค็ป จำกัด (MOCAP)	เลขที่ 989 อาคารสยามทาวเวอร์ ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายสินค้าผ่านทางโทรศัพท์	61	25

# การจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่างๆ และคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลและจัดการในด้านต่างๆ โดยกรรมการแต่ละคณะมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

## คณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 21 คน กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรโดยกรรมการต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายไพโรจน์ ลำซ่า	ประธานกรรมการ
2	นายสุกิจ หวังหลี	รองประธานกรรมการ
3	นายธงชัย ลำซ่า	กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ
4	ดร. หริส สุตะบุตร	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
5	ดร. วิษณุ เครืองาม <sup>1</sup>	กรรมการอิสระ
6	นายศิริพันธ์ นิมมานเหมินท์	กรรมการอิสระ
7	ดร. ศุภวุฒิ สายเชื้อ	กรรมการอิสระ
8	นายจรัญ ชินาลัย	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ
9	นายโชติ โกวณิช	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
10	ดร. อนุสรณ์ แสงนันทนวล <sup>2</sup>	กรรมการอิสระ
11	นายสืบตระกูล สุนทรธรรม	กรรมการ กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ
12	ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ <sup>3</sup>	กรรมการ
13	นายภูมิชาย ลำซ่า	กรรมการ
14	นายวสันต์ จาติกวณิช	กรรมการ และกรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
15	นายสุรพันธ์ ภาษิตนรินทร์	กรรมการ กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ
16	ดร. สมภพ เจริญกุล	กรรมการ และกรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
17	นายสุรช ลำซ่า	กรรมการ และกรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
18	นายเฉลิมโชค ลำซ่า	กรรมการ และกรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ดร. วิษณุ เครืองาม ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2557

<sup>2</sup> ดร. อนุสรณ์ แสงนันทนวล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2557

<sup>3</sup> ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2557

เลขานุการคณะกรรมการบริษัท คือ นายพิชัย หมู่พุทธรักษ์

## อำนาจกรรมการและข้อจำกัดอำนาจกรรมการ

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายไพโรจน์ ลำซ่า นายธงชัย ลำซ่า นายสุกิจ หวังหลี นายภูมิชาย ลำซ่า นายวสันต์ จาติกวณิช นายสุรช ลำซ่า นายเฉลิมโชค ลำซ่า นายชิงชัย หาญเจนลักษณ์ สองในแปดคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือกรรมการคนใดคนหนึ่งในแปดคนดังกล่าวข้างต้น ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายสืบตระกูล สุนทรธรรม หรือนายสุรพันธ์ ภาษิตนรินทร์ หรือ นายสมภพ เจริญกุล อีกคนหนึ่งรวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

## กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทฯ แต่ละท่านจะมีความเป็นอิสระทั้งในการแสดงความคิดเห็น การให้คำแนะนำตักเตือน ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารกิจการของบริษัทฯ แต่อย่างใด เพื่อความโปร่งใส บริษัทฯ จึงไม่ได้กำหนดให้กรรมการอิสระมีอำนาจลงนามทำนิติกรรมใดๆ ร่วมกับกรรมการบริหาร

### กรรมการอิสระของบริษัทฯ มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 (ศูนย์จุดห้า) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่ จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น การทำรายการทางการค้าที่ทำเป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า กับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

อนึ่ง ภายหลังจากได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
2. พิจารณานโยบาย นโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. พิจารณานโยบาย ในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายและแผนธุรกิจ การลงทุนขนาดใหญ่ และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. มีอำนาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ แต่งตั้งประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการ หรืออาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใด ปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้
5. มีอำนาจแต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด
6. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการ และมีการรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในรายงานประจำปีและครอบคลุมในเรื่องสำคัญ ตามนโยบายของ ตลท. และตามที่กฎหมายกำหนด

7. จัดให้มีระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแล ให้มีการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย อย่างมีมาตรฐานโปร่งใสถูกต้อง และทันเวลา

บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ ถูกต้อง และโปร่งใส โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถใช้ดุลยพินิจของตนเองเป็นอิสระในการพิจารณา กำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน ตลอดจนสามารถคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่นๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าคณะกรรมการของบริษัทฯมีการถ่วงดุลที่เหมาะสม ทั้งยังสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นได้อย่างอิสระ ไม่ทำให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งมีอำนาจโดยไม่มีจำกัด

กรรมการเข้าใหม่จะได้รับการแนะนำถึง บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบ ลักษณะธุรกิจ แนวทางการดำเนินธุรกิจ โดยเลขานุการบริษัท กรรมการบริษัท และกรรมการบริหารทุกท่านจะได้รับคู่มือกรรมการ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ ในคู่มือดังกล่าวยังประกอบด้วยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งจะมีการปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัยเป็นระยะๆ

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท มีกำหนดประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำในการประชุม เมื่อมีเรื่องที่ต้องนำเสนอให้ที่ประชุมพิจารณา กรรมการทุกท่านมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นและเสนอวาระการประชุม โดยประธานกรรมการเป็นผู้ทำหน้าที่ดูแลจัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเอกสารและข้อมูล เลขานุการคณะกรรมการมีหน้าที่ในการนัดหมาย จัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุม และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาก่อนล่วงหน้า เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน นอกจากนี้ยังมีหน้าที่บันทึกรายงานการประชุม และจัดเก็บเป็นหลักฐานด้วย

โดยการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการ ในปี 2557 มีดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งที่จัดประชุม			
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา
1	นายไพโรจน์ ล่ำซำ	8/8	-	-	-
2	นายสุกิจ หวังหลี	8/8	-	-	-
3	นายธงชัย ล่ำซำ	8/8	11/11	-	3/3
4	ดร. หริส สุตะบุตร	7/8	-	4/4	-
5	ดร. วิษณุ เครืองาม <sup>1</sup>	5/5	-	-	-
6	นายศิริินทร์ นิมมานเหมินท์	7/8	-	-	-
7	ดร. ศุภวุฒิ สายเชื้อ	6/8	-	-	-
8	นายจรรุญ ชินาลัย	8/8	-	4/4	3/3
9	นายโชติ โทกวนิช	7/8	-	4/4	-
10	ดร. อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล <sup>2</sup>	1/1	-	-	-
11	นายสีปดระกุล สุนทรธรรม	8/8	11/11	-	3/3
12	ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ <sup>3</sup>	4/5	-	-	-
13	นายภูมิชาย ล่ำซำ	5/8	-	-	-
14	นายวสันต์ จาคีวานิช	6/8	8/11	-	-
15	นายสุรพันธ์ ภาษิตนิรันดร์	8/8	11/11	-	3/3
16	ดร. สมภพ เจริญกุล	6/8	8/11	-	-
17	นายสุรช ล่ำซำ	8/8	10/11	-	-
18	นายเฉลิมโชค ล่ำซำ	8/8	10/11	-	-
19	นางโกสุม สิ้นเพิ่มสุขสกุล	-	11/11	-	-
20	นายทองใหญ่ จันทนวัลย์	-	10/11	-	-
21	นายณัฐวุฒิ จิตะสมบัติ	-	10/11	-	-
22	นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่างงศ์	-	9/11	-	-
23	นายสุพัฒน์ กรชาลกุล	-	10/11	-	-
24	นายกาญจน์ ทองใหญ่	-	10/11	-	-



- หมายเหตุ : <sup>1</sup> ดร. วิษณุ เครืองาม ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2557 (ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2557 - ครั้งที่ 4/2557 และครั้งที่พิเศษ 1/2557)
- <sup>2</sup> ดร. อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2557 (ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2557)
- <sup>3</sup> ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2557 (ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2557 - ครั้งที่ 7/2557 และครั้งที่พิเศษ 1/2557)

## คณะกรรมการบริหาร

ในปี 2557 คณะกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายธงชัย ลำซ่า	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2	นายสีปตระกูล สุนทรธรรม	กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
3	นายวสันต์ จาคัดนิเชิ	กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
4	นายสุรพันธ์ ภาษิตนรินทร์	กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
5	ดร. สมภพ เจริญกุล	กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
6	นายสุรช ลำซ่า	กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
7	นายเฉลิมโชค ลำซ่า	กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
8	นางโกสุม สีนเพิ่มสุขสกุล	กรรมการบริหาร
9	นายทองใหญ่ จันทนวัลย์	กรรมการบริหาร
10	นายณัฐวุฒ จิตะสมบัติ	กรรมการบริหาร
11	นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่าพงศ์	กรรมการบริหาร
12	นายสุพัฒน์ กรชาลกุล	กรรมการบริหาร
13	นายกาญจน์ ทองใหญ่	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ : คณะกรรมการบริหาร คือ ผู้บริหารของบริษัทตามประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. เลขาธิการคณะกรรมการบริหาร คือ นายพิชัย หมู่พุทธรักษ์

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ กลยุทธ์ โครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจและอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทฯ ให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขัน และนำพาให้บริษัทฯ ฝ่าฟันและผ่านพ้นในกรณีที่เกิดวิกฤติการณ์ต่างๆ ได้ โดยมีคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
- ตรวจสอบ ติดตาม การดำเนินนโยบายและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนควบคุมต้นทุนในการประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามแผนธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- พิจารณาจ้าง แต่งตั้ง บรรจุ โยกย้าย ปลดจากตำแหน่ง สับเปลี่ยน โอนย้าย พักงาน เลิกจ้าง และกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของพนักงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโสลงไป โดยให้กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจอนุมัติให้ดำเนินการได้
- ให้มีอำนาจในการลงนามอนุมัติ ตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนด หนึ่งในกรณีที่เป็นการพิจารณาการลงทุน แสวงหาโอกาสการทำธุรกิจใหม่ๆ การซื้อขายทรัพย์สินถาวรของบริษัท การจัดซื้อจัดจ้าง การเข้าร่วมประมูลงานใหม่ๆ การซื้อสินค้า การเข้าทำสัญญาหรือนิติกรรมใดๆ ตลอดจนการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทฯ อันเป็นการประกอบธุรกิจปกติ หรือเกี่ยวเนื่องกับการประกอบธุรกิจปกติของบริษัทฯ และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ให้กำหนดตามประเภทและวงเงิน ดังต่อไปนี้
  - การเข้าร่วมประมูลงาน การทำสัญญาหรือนิติกรรมใดๆ อันเป็นการประกอบธุรกิจปกติ หรือเกี่ยวเนื่องกับการประกอบธุรกิจปกติของบริษัทฯ และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ในแต่ละโครงการหรือแต่ละครั้ง โดยคำนึงถึงงบประมาณของทางราชการและความพร้อมของบริษัทฯ ในการเตรียมเข้าร่วมประมูลงานวงเงินไม่เกิน 6,000 ล้านบาท

- 4.2 การลงทุน การทำธุรกิจใหม่ๆ วงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท ทั้งนี้ ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์ และตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมครั้งต่อไป
  - 4.3 ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจ หรืองบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว คณะกรรมการบริหารสามารถดำเนินการได้ตามมติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
  - 4.4 การทำนิติกรรมใดๆ กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง อันเข้าลักษณะเป็นรายการที่เกี่ยวข้อง ต้องนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาอนุมัติ โดยผ่านหรือมีกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมพิจารณา โดยไม่มีผู้มีส่วนได้เสียเข้าร่วมประชุมและงดออกเสียง เว้นแต่ เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาอนุมัติไว้ นอกจากนี้ ยังต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดด้วย
5. ตำแหน่งงานต่างๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น หรือตามกฎหมาย หรือข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งทำหน้าที่กลั่นกรองเรื่องต่างๆ ที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท

### การมอบหมายอำนาจบริหารให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2556 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2556 มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจของกรรมการผู้จัดการใหญ่ไว้ ดังต่อไปนี้

1. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
2. ดำเนินกิจการและอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่อง
3. มีอำนาจดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงตลอดถึงระเบียบ มติ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ผ่านการอนุมัติหรือเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้ปฏิบัติภายใต้กรอบของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. ให้อำนาจในการลงนามอนุมัติตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนด อนึ่ง ในกรณีที่เป็นการพิจารณาการลงทุนแสวงหาโอกาสการทำธุรกิจใหม่ๆ การซื้อขายทรัพย์สินถาวรของบริษัทฯ การจัดซื้อจัดจ้าง การเข้าร่วมประมูลงานใหม่ๆ การซื้อสินค้า การเข้าทำสัญญาหรือนิติกรรมใดๆ ตลอดจนการดำเนินงานต่างๆของบริษัทฯ อันเป็นการประกอบธุรกิจปกติหรือเกี่ยวเนื่องกับการประกอบธุรกิจปกติของบริษัทฯ และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ให้กำหนดตามประเภทและวงเงิน ดังต่อไปนี้
  - 4.1 การเข้าร่วมประมูลงาน การทำสัญญาหรือนิติกรรมใดๆ อันเป็นการประกอบธุรกิจปกติหรือเกี่ยวเนื่องกับการประกอบธุรกิจปกติของบริษัทฯ และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ในแต่ละโครงการหรือแต่ละครั้ง โดยคำนึงถึงงบประมาณของทางราชการและความพร้อมของบริษัทฯ ในการเตรียมเข้าร่วมประมูลงานวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท
  - 4.2 การลงทุน การทำธุรกิจใหม่ๆ วงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท ทั้งนี้ ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์ และตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมทั้งต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมครั้งต่อไป
  - 4.3 ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจหรืองบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว กรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถดำเนินการได้ตามมติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
  - 4.4 การทำนิติกรรมใดๆ กับบุคคลที่เกี่ยวข้องอันเข้าลักษณะเป็นรายการที่เกี่ยวข้อง ต้องนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ โดยผ่านหรือมีกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมพิจารณาโดยไม่มีผู้มีส่วนได้เสียเข้าร่วมประชุมและงดออกเสียง เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาอนุมัติไว้ นอกจากนี้ ยังต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดด้วย

สำหรับการลงนามอนุมัติในเรื่องต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามปกติ บริษัทฯ มีนโยบายที่กำหนดขอบเขตอำนาจในการลงนามอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทฯ ไว้แล้ว ในลักษณะของการกระจายอำนาจ โดยกำหนดว่าผู้บริหารแต่ละระดับสามารถอนุมัติในเรื่องใด และวงเงินเท่าใด และจะมีการทบทวน ปรับปรุง หรือ เปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสมขึ้นอยู่กับสภาวการณ์ ส่วนเรื่องอื่นๆ ที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการบริษัทสองคนลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ มีอำนาจกระทำการแทนบริษัทฯ ได้

### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ถือเป็นองค์กรอิสระที่จะให้การสนับสนุน และปฏิบัติงานในนามของคณะกรรมการบริษัท เพื่อสอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น สอบทานระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายจัดการและคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีขึ้น และกระบวนการตรวจสอบภายในและการสื่อสารกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 (ศูนย์จุดห้า) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทฯใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่ จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น การทำรายการทางการค้าที่ทำเป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้มีความสัมพันธ์ที่ต้องชำระต่อกับฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่ากับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินการของ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
9. กรณีที่กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน บริษัท ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว และคำตอบแทนรวมที่กรรมการอิสระรายนั้นได้รับในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 ด้วย
10. ไม่มีลักษณะอื่นใด ที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ในปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	ดร. หริส สุตะบุตร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นายจรรณ ชินาลัย	กรรมการตรวจสอบ
3	นายโชติ โภควนิช*	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : \*นายโชติ โภควนิช เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินบริษัท เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นางปริยานุช ไพบุญย์สิทธิวิงศ์

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้
  - 1.1 สอบทานให้บริษัท มีกรรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
  - 1.2 สอบทานให้บริษัท มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับตรวจสอบภายใน
  - 1.3 สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พระราชบัญญัติการบัญชี หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - 1.4 สอบทานให้บริษัท มีระบบการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล

- 1.5 พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 1.6 พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของ ตลท. เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ สูงสุด
- 1.7 จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 1.7.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - 1.7.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - 1.7.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - 1.7.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 1.7.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 1.7.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - 1.7.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวม ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - 1.7.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 1.8 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ตามวรรคหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทฯยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้บริษัทฯ แจ้งมติเปลี่ยนแปลงหน้าที่ และจัดทำรายชื่อและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีการเปลี่ยนแปลงตามแบบที่ ตลท. กำหนด และนำเสนอต่อ ตลท. ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยวิธีการตามข้อกำหนดของ ตลท. ว่าด้วยการรายงานโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบ หรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  - 2.1 ข้อผิดพลาดหรือความไม่สมบูรณ์ในการบันทึก หรือการรายงานทางบัญชี หรือการเงิน
  - 2.2 ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่ไม่เหมาะสม หรือมีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอ
  - 2.3 การบริหารความเสี่ยงด้านการเงินที่มีประสิทธิภาพไม่เพียงพอ
  - 2.4 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 2.5 การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - 2.6 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการของบริษัทฯหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่ง ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือ ตลท.

## คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ

ในปี 2557 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายจรัมม์ ชินาลัย	ประธานกรรมการสรรหา
2	นายธงชัย ล้ำซ่า	กรรมการ
3	นายสืบตระกูล สุนทรธรรม	กรรมการ
4	นายสุรพันธ์ ภาษิตนรินทร์	กรรมการ

เลขานุการคณะกรรมการสรรหา คือ ดร. ดวริต ตันต์ศุภศิริ



## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ

1. สรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ระดับกรรมการบริหารขึ้นไป โดยสามารถสรรหาทั้งจากบุคคลภายใน และภายนอกบริษัท
2. เสนอรายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่ได้รับการสรรหาตลอดจนจำนวนค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นๆ ให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
3. ทบทวนสัดส่วน จำนวน และคุณสมบัติ ตลอดจนแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการบริษัท
4. ศึกษาเพื่อเสนอนโยบาย หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน ตลอดจนจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ ที่ให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการหรือคณะอนุกรรมการอื่นๆ ที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท โดยมีหน่วยงานในองค์กรของบริษัทฯ รวบรวมข้อมูลเพื่อการศึกษา
5. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือประธานกรรมการบริษัทมอบหมาย หรือตามที่กฎระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. หรือ ตลท. หรือ กฎหมายอื่นๆ กำหนด

## วิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการชุดต่างๆ

สำหรับการสรรหาคณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหาร ตลอดจนกรรมการชุดต่างๆ จะมีการพิจารณาคัดเลือก และกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการก่อนจึงจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะดำเนินการตามนโยบายของบริษัทฯ และคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสม มีความรู้ ความสามารถ และมีเวลาทำงานให้บริษัทฯ อย่างเพียงพอ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ โดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดอย่างน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจากจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

มติของคณะกรรมการตามวาระหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

# คำตอบแทนผู้บริหาร

## 1) คำตอบแทนที่เป็นตัวจริง

- 1.1 คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท จำนวน 18 คน เป็นเงิน 15,425,000 บาท (เป็นคำตอบแทนในรูป ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ และค่าบำเหน็จกรรมการ\*)
- 1.2 คำตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ เป็นเงิน 1,920,000 บาท (เป็นคำตอบแทนในรูปค่าเบี้ยประชุมกรรมการ)
- 1.3 คำตอบแทนคณะกรรมการบริหาร จำนวน 13 คน เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 46,050,000 บาท (เป็นคำตอบแทนในรูปเงินเดือน ผลตอบแทนการปฏิบัติงาน และผลประโยชน์อื่นๆ)

หมายเหตุ \*จำนวนรวมคำตอบแทนในรายงานนี้อาจไม่ตรงกับจำนวนเงินในงบการเงิน เนื่องจากจำนวนรวมที่ใช้จริงตามรอบการประชุมผู้ถือหุ้นอยู่ระหว่างเดือน พ.ค.57-เม.ย. 58 แต่จำนวนรวมตามรอบปีปฏิทินทางบัญชี อยู่ระหว่างเดือน ม.ค.57-ธ.ค.57 ทั้งนี้ คำตอบแทนดังกล่าวไม่รวมถึงผลตอบแทนและสวัสดิการที่จ่ายให้แก่กรรมการในฐานะพนักงาน หรืออนุกรรมการของคณะทำงานต่างๆ ของบริษัท

โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท	ค่าบำเหน็จกรรมการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ
1. นายไพโรจน์ ล่ำซำ	1,200,000	500,000	-	-
2. นายสุกิจ หวังหลี่	600,000	300,000	-	-
3. นายธงชัย ล่ำซำ	600,000	300,000	-	240,000
4. ดร.หริส สุตะบุตร	600,000	300,000	360,000	-
5. ดร. วิษณุ เครืองาม	400,000	300,000	-	-
6. นายศิริรินทร์ นิมมานเหมินท์	600,000	300,000	-	-
7. ดร. ศุภวุฒิ สายเชื้อ	600,000	300,000	-	-
8. นายจรรุญ ชินาลัย	600,000	300,000	240,000	360,000
9. นายโชติ โกควนิช	600,000	300,000	240,000	-
10. ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	50,000	-	-	-
11. นายสีปตระกูล สุนทรธรรม	600,000	300,000	-	240,000
12. ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	375,000	-	-	-
13. นายภูมิชาย ล่ำซำ	600,000	300,000	-	-
14. นายวสันต์ จาคีวานิช	600,000	300,000	-	-
15. นายสุรพันธ์ ภาษิตินรินทร์	600,000	300,000	-	240,000
16. ดร.สมภาพ เจริญกุล	600,000	300,000	-	-
17. นายสุรช ล่ำซำ	600,000	300,000	-	-
18. นายเฉลิมโชค ล่ำซำ	600,000	300,000	-	-
<b>รวม</b>	<b>10,425,000</b>	<b>5,000,000</b>	<b>840,000</b>	<b>1,080,000</b>

## 2) คำตอบแทนอื่นๆ

-ไม่มี-

## 3) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้มีการออมทรัพย์และเป็นสวัสดิการเพิ่มเติมแก่พนักงานเมื่อเกิดความจำเป็นและสำหรับใช้จ่ายเมื่อพ้นจากการเป็นพนักงาน บริษัท และบริษัทย่อยบางแห่งจัดให้มีเงินกองทุนเงินสะสมประเภทจ่ายเงินสมทบ และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานประจำรายเดือน ทั้งนี้พนักงานจะจ่ายเข้ากองทุนทุกๆ เดือน เท่ากับร้อยละ 5 ของเงินเดือน และบริษัท และบริษัทย่อยที่จัดให้มีกองทุนเงินสะสมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะจ่ายเงินสมทบในกองทุนให้กับพนักงานดังกล่าวตามระเบียบที่บริษัทนั้นๆ กำหนด

# การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงถือปฏิบัติและพัฒนาหลักการกำกับดูแลกิจการมาโดยตลอด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อนึ่ง เพื่อให้ผู้บริหารและเพื่อนพนักงานได้ยึดถือหลักการนี้เป็นกรอบปฏิบัติงานไปในแนวทางเดียวกัน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2556 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2556 ที่ประชุมจึงมีมติอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร โดยในปี 2557 บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

## 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น 2 ครั้ง ครั้งที่ 1 เป็นการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2557 ณ โรงแรมอิมพีเรียลควีนส์ปาร์ค สุขุมวิท 22 คลองเตย กรุงเทพมหานคร ซึ่งในการจัดประชุมดังกล่าว บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบล่วงหน้า 30 วันก่อนวันประชุม พร้อมแนบรายงานประจำปี เป็น CD-ROM ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และยังจัดพิมพ์เป็นรูปเล่มแจกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่แสดงความจำนงขอเป็นรูปเล่ม การประชุมครั้งที่ 2 เป็นการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2557 ณ โรงแรมอิมพีเรียลควีนส์ปาร์ค สุขุมวิท 22 คลองเตย กรุงเทพมหานคร ก่อนการประชุมทั้ง 2 ครั้ง บริษัทฯ ได้เผยแพร่เอกสารเชิญประชุมพร้อมด้วยระเบียบวาระผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาวาระการประชุมก่อนล่วงหน้า โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบ พร้อมทั้งได้แนบหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งประกอบด้วยคำชี้แจงรายละเอียดของเอกสารที่ต้องใช้ประกอบการมอบฉันทะและเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการลงคะแนน อีกทั้งยังจัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อสอบถามรายละเอียดในกรณีมีข้อสงสัยเพิ่มเติม

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในสิทธิของผู้ถือหุ้น ที่จะมีส่วนร่วมหรือทราบข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ และตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทฯ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ดังนี้

1. การดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐาน
  - สิทธิได้รับใบหุ้นและสิทธิการโอน และได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา ในรูปแบบที่เหมาะสมในการตัดสินใจที่มีผลกระทบต่อบริษัทและตนเอง
  - สิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ และสิทธิของผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท
  - สิทธิเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ และให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
  - สิทธิในส่วนแบ่งกำไร/เงินปันผล
2. ผู้ถือหุ้นจะได้รับหนังสือเชิญประชุมและสารสนเทศเกี่ยวกับสถานที่ เวลา วาระการประชุม และเรื่องที่ต้องพิจารณา โดยบริษัทฯ จะจัดสถานที่และเวลาที่เหมาะสม หนังสือเชิญประชุมถูกจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนทราบไม่น้อยกว่า 21 วันก่อนการประชุม โฆษณาค่าบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ 3 วัน ติดต่อกัน และไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม
3. ในวาระเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลโดยให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง บริษัทฯ จะนับประวัติโดยย่อของกรรมการแต่ละคนที่จะเสนอแต่งตั้ง ประกอบด้วย ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น การมีส่วนได้เสีย เป็นต้น
4. ประธานกรรมการ กรรมการ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง มีความรับผิดชอบในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบคำถามแก่ผู้ถือหุ้นก่อนการประชุม ประธานกรรมการได้ชี้แจงกติกาทันที รวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องขอมติในแต่ละวาระ และในระหว่างการประชุม ประธานจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ถามคำถามในแต่ละวาระ และให้เวลาอภิปรายอย่างเพียงพอโดยประธานกรรมการ กรรมการ ผู้บริหาร และอนุกรรมการที่เกี่ยวข้องจะให้ความสำคัญกับทุกคำถาม และตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน พร้อมสรุปด้วยการลงมติและนับคะแนนเสียงก่อนยุติในแต่ละวาระ
5. หลังการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถดูรายงานการประชุมและผลของการลงคะแนนเสียง ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้ภายใน 14 วันหลังวันประชุม

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย บุคคลธรรมดา หรือสถาบัน ด้วยความเสมอภาคเท่าเทียมกัน ในการประชุมผู้ถือหุ้นประเด็นต่างๆ จะถูกนำเสนอตามวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และส่งคำถามล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือนก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยเผยแพร่การเชิญชวนดังกล่าวผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัท

จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น ผู้ถือหุ้นจะได้รับสารสนเทศจากบริษัท อย่างเพียงพอ เท่าเทียมกัน และทันเวลา ผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมจะได้รับบัตรลงคะแนนเสียง และให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน และในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทนตามจำนวนหุ้นที่ตนมี และในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่ทราบว่าจะมอบฉันทะให้แก่ใคร บริษัทฯ ได้จัดหนังสือมอบฉันทะโดยเปิดโอกาสให้สามารถมอบฉันทะแก่กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งได้ทุกคน และบริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการลงทะเบียนโดยมีอากรแสตมป์ไว้บริการด้วย

นอกเหนือจากการประชุมดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความเสมอภาคเท่าเทียมกันในการได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ทันเวลา โดยการเปิดเผยข้อมูลตามปกติผ่านทางระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยก่อนแล้วจึงผ่านทางสื่อสารมวลชนอื่นๆ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบและให้ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุน ตลอดจนประชาชนทั่วไปได้รับทราบ และนำไปประกอบการตัดสินใจลงทุนต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายการกำกับดูแลในการป้องกันมิให้ผู้บริหารนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งถือเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น ผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียของตนหรือผู้เกี่ยวข้องในกรณีที่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมที่ทำกับบริษัทฯ และไม่ร่วมในการตัดสินใจดังกล่าว ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้บริหารท่านอื่นสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวม อีกทั้งใช้มาตรการตามกฎหมาย เช่น กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 โดยให้รายงานทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการซื้อขาย โอนหรือรับโอน เป็นต้น

บริษัทฯ ยังห้ามมิให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และต้องเก็บรักษาสารสนเทศที่สำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยไว้เป็นความลับ ไม่ดำเนินการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลา 1 เดือนก่อนประกาศงบการเงินประจำรายไตรมาส และประจำปีสู่สาธารณชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดเป็นระเบียบห้ามกรรมการและพนักงานทุกคนอาศัยอำนาจหน้าที่ หรือโอกาสในการทำงานเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น หากฝ่าฝืนจะถูกลงโทษทางวินัยทันที

### 3. การคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจตามหลักความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม (CSR) ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า/เจ้าหนี้ คู่แข่ง ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มตามความเหมาะสม บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางและจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้

#### ความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ พึงเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
- คณะกรรมการทุกคณะมีหน้าที่บริหารจัดการบริษัทฯ ให้เป็นองค์กรที่มีคุณภาพ สร้างความเข้มแข็ง และความเจริญเติบโตที่ยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว
- คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถ สุจริต ระมัดระวังเยี่ยงวิญญูชน ผู้ประกอบธุรกิจพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน
- บริษัทฯ พึงรายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างถูกต้องตามความเป็นจริง
- บริษัทฯ ยินดีรับข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ โดยข้อมูลที่ได้รับจะถือเป็นความลับส่งตรงให้คณะกรรมการ

#### ความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ ต่อพนักงานและผู้บริหาร

- กำหนดโครงสร้างผลตอบแทนที่สอดคล้องกับอัตราตลาด ตามความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบต่อหน้าที่การทำงาน และพฤติกรรม
- ปรับปรุงและจัดหาสวัสดิการที่ดี ให้เหมาะสมกับสถานะของบริษัทฯ และอัตราค่าครองชีพ และประโยชน์อื่นตามเหมาะสม ได้แก่ การประกันอุบัติเหตุ ให้บุคลากรที่เดินทางไปปฏิบัติงานนอกสถานที่ การให้วงเงินค่ารักษาพยาบาล การจัดให้มีแพทย์และพยาบาลอยู่ประจำห้องพยาบาลทุกวัน ที่อาคารสำนักงานของบริษัทฯ การมอบเงินช่วยเหลือกรณีบุคคลในครอบครัวถึงแก่กรรม การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การตรวจสุขภาพประจำปี การจัดให้มีเครื่องดื่มบริการพนักงาน การจัดให้มีสถานที่ออกกำลังกาย รวมทั้งการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคจาก บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรดดิ้ง จำกัด ในราคาถูกกว่าราคาปกติในท้องตลาดให้กับพนักงานเป็นประจำเดือนละ 2 ครั้ง เป็นต้น
- ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขอนามัย ทรัพย์สิน และเอื้อประโยชน์ในการทำงาน เช่น การจัดจ้างพนักงานรักษาความปลอดภัยประจำอาคารตลอด 24 ชั่วโมง กำหนดแผนการจ้างบริการบำรุงรักษาระบบสาธารณูปโภคในอาคารสำนักงานตลอดทั้งปี การฉีดยาฆ่าแมลงในสำนักงานทุกเดือน การจัดฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้น การซ้อมอพยพหนีไฟ และอบรมวิธีปฏิบัติตัวสำหรับเหตุแผ่นดินไหว ให้กับพนักงานทั้งที่สำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขา และอื่นๆ



- ให้ออกาส ส่งเสริม สนับสนุน ให้บุคลากรได้ใช้ความรู้ ความสามารถ เพื่อความเจริญก้าวหน้าของแต่ละบุคคลตามเหตุผล โดยเฉพาะการส่งเสริมให้มีผู้บริหารรุ่นใหม่
- จัดให้มีการสื่อสารภายในที่บุคลากรทุกคนสามารถเข้าถึงได้ เพื่อรับทราบข้อมูล ข่าวสารต่างๆ ทั้งเรื่องภายในและภายนอกองค์กรอย่างทันต่อเหตุการณ์ เช่น การจัดทำระบบ intranet ที่เป็นการสื่อสาร 2 ทาง โดยพนักงานสามารถแสดงความคิดเห็นผ่านระบบได้ การจัดทำวารสาร "CONNECT" เป็นต้น
- จัดให้มีช่องทางการร้องทุกข์ เพื่อลดหรือขจัดปัญหาอันจะส่งผลกระทบต่อขวัญและกำลังใจในการทำงาน โดยกำหนดขอบเขต ขั้นตอนการร้องทุกข์ การสอบสวน การพิจารณา การคุ้มครองผู้ร้องทุกข์และผู้เกี่ยวข้อง ให้พนักงานทราบอย่างชัดเจนแสดงไว้ในหนังสือ "ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน" ที่แจกให้พนักงานใหม่ทุกคน
- สนับสนุนชมรมพนักงานและฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม ในการจัดกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อพนักงาน ชุมชน และสังคม
- บุคลากรของบริษัททุกคนจะได้รับหนังสือ "ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน" ซึ่งเปรียบเสมือนคู่มือให้บุคลากรมีความรู้ ความเข้าใจในสิทธิประโยชน์และสวัสดิการต่างๆ ที่พึงได้รับ และหน้าที่รับผิดชอบที่พึงปฏิบัติ เพื่อระเบียบวินัยอันดีงามในการทำงานร่วมกัน ซึ่งนอกจากการจัดทำเป็นรูปเล่ม บริษัทยังแสดงข้อมูลดังกล่าวไว้บนระบบ intranet ซึ่งเป็นระบบการสื่อสารภายในของบริษัทที่บุคลากรของบริษัทสามารถเข้าถึงได้ทุกที่ ทุกเวลา

### ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อลูกค้าและประชาชน

- กำหนดราคาสินค้าและบริการที่เหมาะสมตามระดับคุณภาพสินค้าและบริการที่ลูกค้าต้องการ
- พิจารณาเงื่อนไขทางการค้า การเจรจาทางธุรกิจ โดยยึดหลักเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกทุกรายการ
- จัดหา ให้บริการ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าด้วยความรับผิดชอบ
- เปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วนถูกต้อง ไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
- ยินดีรับข้อเสนอแนะ ความคิดเห็นจากลูกค้าและบุคคลภายนอกเพื่อปรับปรุงสินค้า และบริการให้ดียิ่งขึ้น
- รักษาสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้าเสมือนหนึ่งสารสนเทศของบริษัทฯ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและพวกพ้อง

### ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อคู่ค้าและเจ้าหน้าที่

- ไม่เจาะจงผลิตภัณฑ์ หรือพยายามเลือกสรรคุณลักษณะที่ไม่โน้มเอียงไปทางผลิตภัณฑ์ใดผลิตภัณฑ์หนึ่งอย่างจงใจ นอกจากจะมีเหตุผลสนับสนุนความจำเป็นอย่างเพียงพอ กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงผลิตภัณฑ์ หรือคุณลักษณะเฉพาะของผลิตภัณฑ์ จะต้องบอกกล่าวให้ผู้ค้าทราบ และหากจำเป็นต้องให้เสนอราคาใหม่ ผู้เสนอราคารายเดิมจะต้องได้รับโอกาสในการเสนอราคาอย่างเท่าเทียมกัน
- ต้องเลือกสรรผู้เสนอราคาที่ดี และสนใจต่อการเสนอราคาอย่างจริงจัง ไม่เชิญผู้เสนอราคาเพียงเพื่อให้ครบจำนวนตามระเบียบ และผู้เสนอราคาทุกรายต้องได้รับรายละเอียด ข้อมูล และเงื่อนไขอย่างเดียวกันเป็นลายลักษณ์อักษร กรณีมีการบอกกล่าวด้วยวาจาจะต้องมีการยืนยันเป็นลายลักษณ์อักษรอีกครั้งหนึ่ง
- จัดทำสัญญาที่เป็นธรรม และปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีต่อคู่ค้าและเจ้าหน้าที่ กรณีที่คาดว่าจะไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ต้องรีบเจรจากับคู่ค้า/เจ้าหน้าที่โดยเร็ว เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

### ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อคู่แข่ง

- ส่งเสริมแนวทางการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหา ให้ร้ายโดยปราศจากมูลความจริง
- มุ่งเน้นการแข่งขันทางด้านคุณภาพ ประสิทธิภาพของสินค้า และการให้บริการ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของลูกค้าและรักษาภาพลักษณ์ของธุรกิจโดยรวม

### ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

- จัดตั้งหน่วยงานดูแลรับผิดชอบงานด้านกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคมเป็นการเฉพาะ โดยกำหนดนโยบายมุ่งเน้นการดำเนินโครงการที่เป็นประโยชน์แก่ชุมชนและสิ่งแวดล้อมบริเวณใกล้เคียงให้มีความเป็นอยู่ที่ดียิ่งขึ้น โดยได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2553 เป็นต้นมา รวมทั้งการให้การสนับสนุนด้านกีฬาแก่ผู้พิการ
- สนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญกับการสรรหาผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ดังเช่นการจัดตั้งฝ่ายกรีน โซลูชั่น ฝ่ายพลังงานทดแทน การขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจด้านพลังงานทดแทนและพลังงานชีวมวล เป็นต้น
- ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานในทรัพย์สินของบริษัทและทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพและประหยัด เช่น การใช้ระบบอัตโนมัติปิดไฟที่บางส่วนภายในสำนักงานช่วงเวลาพักเที่ยง และปิดเครื่องปรับอากาศทั้งอาคารก่อนเวลาเลิกงาน 10 นาที การปรับเพิ่ม-ลดจำนวนลิฟต์ให้บริการให้เหมาะสมกับปริมาณการใช้ลิฟต์ระหว่างช่วงเวลาต่างๆ เป็นต้น
- กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ เช่น การกำหนดให้พนักงานทุกคนติดตั้งโปรแกรมตรวจสอบการใช้ซอฟต์แวร์ที่ไม่ถูกต้องตามลิขสิทธิ์ เป็นต้น

## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มุ่งปฏิบัติตามเกณฑ์การเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการเปิดเผยสารสนเทศที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึงทั้งข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และข้อมูลอื่น ๆ เพื่อให้นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน โดยผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. เผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.loxley.co.th](http://www.loxley.co.th) เพื่อเป็นช่องทางหนึ่งในการให้ผู้ลงทุน หรือผู้ที่สนใจสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้ทันที ทุกเวลา และบริษัทฯ ได้ปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์ให้ครบถ้วนอยู่เสมอ
2. บริษัทฯ ได้จัดให้มีแผนกหลักทรัพย์ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ รายงานผลการดำเนินงาน และสถานะการเงินของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ (งบการเงินของบริษัทฯ รายงานไตรมาส และรายปี) ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และมีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี การวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) อย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. มีการเปิดเผยบทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการ จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปี 2557
5. บริษัทฯ ได้เปิดเผยคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ที่สะท้อนภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของคำตอบแทนในปี 2557 ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการได้พิจารณาคำตอบแทนกรรมการเปรียบเทียบกับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกันแล้วเห็นว่าเทียบเคียงได้
6. บริษัทฯ ได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง และฝ่ายวางแผนกลยุทธ์และนักลงทุนสัมพันธ์ ดูแลงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อสื่อสารกับนักลงทุน ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อผู้ลงทุนที่สามารถได้ข้อมูลที่ถูกต้องชัดเจน โดยนักลงทุนสามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ได้โดยตรง ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ หรือผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือที่อีเมล [boonlertj@loxley.co.th](mailto:boonlertj@loxley.co.th)

นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามหน้าที่ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมายและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว บริษัทฯ ยังจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations หรือ IR) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ สื่อมวลชน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ให้มีความเข้าใจข้อมูลของบริษัทฯ อย่างถูกต้องโดยเฉพาะข้อมูลผลการดำเนินงานและความคืบหน้างานโครงการต่างๆ รวมทั้งเปิดโอกาสให้สามารถเข้าพบผู้บริหารของบริษัทได้ตามความเหมาะสม เพื่อให้ซักถามถึงข้อสงสัยต่างๆ ที่มีต่อบริษัทฯ ซึ่งกิจกรรมเหล่านี้เป็นช่องทางที่ทำให้ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายสามารถติดต่อกับบริษัทฯ ได้โดยตรงและชัดเจน อีกทั้งบริษัทฯ สามารถนำความคิดเห็นและข้อเสนอแนะมาปรับปรุงการดำเนินงาน การให้บริการในรูปแบบต่างๆ โดยการทำงานของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ที่ผ่านมาได้รับการสนับสนุนที่ดีและต่อเนื่องจากผู้บริหารระดับสูง

ในปี 2557 ทางฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้เข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ เพื่อนำเสนอข้อมูลทั้งแผนการดำเนินงาน ผลการดำเนินงานรวมทั้งประเด็นสำคัญทางการเงินต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยกิจกรรมที่สำคัญในรอบปี 2557 ได้แก่ กิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) การชี้แจงผลการดำเนินงานรายไตรมาสทั้งในรูปแบบการประชุมและการนำเสนอทวิเคราะห์ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ การให้สัมภาษณ์กับรายการโทรทัศน์ และการชี้แจงผลการดำเนินงานผ่านสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ รวมทั้งการให้ข้อมูลผ่านทางนักวิเคราะห์ที่ทำการรวบรวมและวิเคราะห์การลงทุนให้แก่ผู้สนใจต่อไป โดยในปี 2557 มีนักวิเคราะห์ทำการประเมินและออกบทความอย่างต่อเนื่อง

สำหรับปี 2558 ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้วางเป้าหมายในการทำหน้าที่เป็นสะพานที่ดีเพื่อเชื่อมต่อระหว่างบุคคลภายนอกกับบริษัทฯ โดยจะนำความคิดเห็นที่ได้รับจากทั้งผู้ถือหุ้น นักลงทุนและนักวิเคราะห์ เพื่อให้การบริการมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นพัฒนาคุณภาพของข้อมูลภายใต้การบริการที่เน้นการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง เท่าเทียมกัน และเป็นไปอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากการเปิดเผยข้อมูลด้านการเงิน และผลการดำเนินงานแล้ว บริษัทฯ ยังกำหนดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารด้วย โดยมีข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)		จำนวนหุ้น ที่เพิ่ม(ลด)	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)	ใบสำคัญแสดง สิทธิ (หน่วย)
		31 ธ.ค. 2556	20 ก.พ. 2558			
1	นายไพโรจน์ ลำซ่า คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	37,368,481 -	37,368,481 -	- -	1.65 -	444,862 -
2	นายสุกิจ หวังหลี่ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	4,892,832 -	4,892,832 -	- -	0.22 -	58,248 -
3	นายธงชัย ลำซ่า คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	26,732,044 1,168,513	26,732,044 1,168,513	- -	1.18 0.05	318,238 13,910
4	ดร.หริส สุตะบุตร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	55,125 -	55,125 -	- -	0.002 -	656 -
5	ดร.วิชณุ เครื่องงาม <sup>1</sup> คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -	- -
6	นายศิริรินทร์ นิมมานเหมินท์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -	- -
7	ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -	- -
8	นายจรัญ ชินาลัย คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -	- -
9	นายโชติ โภควนิช คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -	- -
10	ดร.อนุสรณ์ แสงนันทกุล <sup>2</sup> คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A N/A	- -	N/A N/A	- -	- -
11	นายสืบตระกูล สุนทรธรรม คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -	- -
12	ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ <sup>3</sup> คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A N/A	630,000 2,621,850	N/A N/A	0.03 0.12	7,500 31,212
13	นายภูมิชาย ลำซ่า คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,050,000 58,012	1,050,000 58,012	- -	0.05 0.002	12,500 690
14	นายवलันต์ จาติกวณิช คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,972,478 -	2,242,478 -	270,000 -	0.10 -	23,123 -
15	นายสุรพันธ์ ภาษิตนันต์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -	- -
16	ดร.สมภาพ เจริญกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	840,000 -	840,000 -	- -	0.04 -	10,000 -
17	นายสุรช ลำซ่า คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,670,707 -	1,670,707 -	- -	0.07 -	19,889 -
18	นายเฉลิมโชค ลำซ่า คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	9,876,688 3,920,437	9,876,688 3,920,437	- -	0.44 0.17	117,579 46,671
19	นางโกสุม สีนเพิ่มสุขสกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- 5,250	- 5,250	- -	- 0.000	- 62
20	นายทองใหญ่ จันทนวัลย์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -	- -
21	นายณัฐวุฒิ จิตะสมบัติ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -	- -
22	นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่าพงศ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -	- -

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)		จำนวนหุ้น ที่เพิ่ม(ลด)	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)	ใบสำคัญแสดง สิทธิ (หน่วย)
		31 ธ.ค. 2556	20 ก.พ. 2558			
23	นายสุพัฒน์ กรชาลกุล	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
24	นายกาญจน์ ทองใหญ่	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	5,000	5,000	-	0.000	-
25	นายพิชัย หมุ่มพุกทรัพย์	21,000	21,000	-	0.001	250
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	25,200	25,200	-	0.001	300

หมายเหตุ : ในระหว่างปี 2557 มีกรรมการเข้า/ออก จำนวน 3 ท่าน จำนวนหุ้นที่เปิดเผยเป็นจำนวนหุ้นที่กรรมการ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีอยู่ในช่วงเวลาที่ดำรงตำแหน่งเท่านั้น

\*1 ดร. วิษณุ เครืองาม ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2557

\*2 ดร. อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2557

\*3 ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2557

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ที่มีความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท กรรมการและผู้บริหารต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต บริษัทฯ จึงได้กำหนดโครงสร้าง บทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการ ไว้อย่างชัดเจน อีกทั้งจัดให้มีคณะอนุกรรมการ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยแบ่งเป็นหัวข้อต่อไปนี้

### 5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 17 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 7 คน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 10 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารนี้ยังเป็นกรรมการอิสระถึง 6 คน และส่วนหนึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบด้วย ดังนั้นหากเปรียบเทียบแล้วจะพบว่าบริษัทฯ มีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวนเกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในหลายสาขาวิชาชีพ ซึ่งล้วนเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้แก่ ด้านวิศวกรรมศาสตร์/วิทยาศาสตร์ 6 คน ด้านการบัญชี/การเงิน 5 คน ด้านเศรษฐศาสตร์/บริหารจัดการ 4 คน และด้านการปกครอง/กฎหมาย 2 คน ทั้งนี้ กรรมการทุกท่านมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

กรรมการที่เป็นอิสระและกรรมการจากภายนอกอื่นๆ มีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนเองอย่างเป็นอิสระในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่นๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย ดังนั้น จึงมั่นใจได้ว่าคณะกรรมการของบริษัทมีการถ่วงดุลที่เหมาะสม ทั้งยังสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นได้อย่างอิสระ ไม่ทำให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเท่ากับข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง

บริษัทฯ มีการแยกตำแหน่งและอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และไม่ได้เป็นพนักงานหรือผู้บริหารของบริษัทฯ โดยมีประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานของคณะกรรมการบริษัท ส่วนกรรมการผู้จัดการใหญ่ทำหน้าที่เป็นประธานของคณะผู้บริหาร มีกรรมการบริหารสายการเงินดูแลเรื่องการเงิน การบัญชี และการลงทุนของบริษัทฯ นอกจากนี้ ประธานกรรมการไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ ในคณะอนุกรรมการ ซึ่งอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและอนุกรรมการเช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ มีการแบ่งแยกไว้อย่างชัดเจน ประธานคณะอนุกรรมการ เป็นกรรมการอิสระ เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะอนุกรรมการมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง และคณะกรรมการทุกท่านมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อกรดำเนินการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อกำกับดูแล

ให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ ถูกต้อง และโปร่งใส คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ดูแลการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ การประชุม และรักษาประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ส่วนการดูแลปฏิบัติงานในแต่ละวัน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหาร เป็นผู้ดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้

## 5.2 คณะอนุกรรมการ

เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการบรรลุเป้าหมายสูงสุด คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม เป็นกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยศึกษารายละเอียดและกลั่นกรองงานของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ปัจจุบันมีคณะอนุกรรมการ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ องค์ประกอบและหน้าที่รับผิดชอบ กำหนดไว้ชัดเจน (รายละเอียดบทบาท ภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ จะอธิบายไว้ในหัวข้อเรื่อง การจัดการ)

## 5.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รับผิดชอบและซื่อสัตย์สุจริต ดังนั้น กรรมการของบริษัทฯ ทุกคนจะได้รับคู่มือกรรมการ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นตามที่กฎหมายกำหนด และหน่วยงานกำกับดูแลคาดหวัง นอกจากนี้ในคู่มือดังกล่าวยังประกอบด้วยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งจะมีการปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัยเป็นระยะ สำหรับกรรมการใหม่ จะได้รับการบรรยายถึง บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบโดยเลขานุการบริษัท บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการต่างๆ มีบทบาทหน้าที่ในการเป็นผู้นำตามความรับผิดชอบตามลำดับชั้น มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นที่เกี่ยวกับ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงาน ตลอดจนงบประมาณที่นำเสนอ โดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ มีกลไกการกำกับดูแลให้ผู้บริหารปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนดไว้ อย่างสม่ำเสมอ และประเมินผลการปฏิบัติงานตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือ “จริยธรรมในการดำเนินงานของบริษัทฯ” เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ได้ยึดถือและนำไปปฏิบัติเป็นแนวทางเดียวกัน เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยบริษัทฯ มีการติดต่อสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่าไม่สนับสนุนการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในกรณีที่ต้องมีรายการดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามแนวทางธุรกิจปกติเสมือนหนึ่งเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอก หากรายการใดมิได้เป็นไปตามแนวทางธุรกิจปกติ จะต้องปฏิบัติตามขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยผู้มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในรายการนั้น

โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายหน้าที่การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ให้แก่คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ กรรมการบริหารได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่เกิดความผิดปกติ จะมีการเข้าตรวจสอบอย่างละเอียดทันที และดำเนินการแก้ไขอย่างรวดเร็ว ระบบการควบคุมภายในถือเป็นกลไกสำคัญของการบริหาร ช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ ทำให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมั่นคง และบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ช่วยคุ้มครองทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้รั่วไหลและยังคุ้มครองเงินลงทุนผู้ถือหุ้นไม่เสียผลประโยชน์อีกด้วย

## 5.4 การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการไว้ล่วงหน้าเป็นรายปี เว้นแต่กรณีมีวาระพิเศษ ประธานกรรมการ หรือกรรมการตามจำนวนที่กฎหมายกำหนดสามารถเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น ประธานกรรมการหรือประธานที่ประชุม จะยึดนโยบายสนับสนุนให้มีการพิจารณาประเด็นต่างๆ อย่างโปร่งใส จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอในการนำเสนอรายละเอียดและตอบข้อซักถาม โดยให้เลขานุการจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนประชุม นอกจากนี้ ยังให้จัดทำรายงานการประชุมเก็บไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บไว้อย่างมีระเบียบเพื่อการตรวจสอบ โดยมีผู้สอบบัญชีตรวจสอบรายงานทุกไตรมาส สำหรับคณะอนุกรรมการชุดอื่นๆ จะมีการแยกประชุมต่างหากจากกัน และปฏิบัติตามที่กล่าวแล้วข้างต้น

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้กรรมการอิสระหรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร สามารถประชุมระหว่างกันเองตามความประสงค์ เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวกับการจัดการ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมอยู่ด้วย

สำหรับการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าประเด็นใดที่ควรแจ้งต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบจะมีหนังสือแจ้งผลการประชุมในประเด็นนั้นให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบด้วย



## 5.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน ประจำปี 2557 โดยจัดให้มีการประเมินทั้งคณะ เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรค ในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อให้นำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม ได้ใช้แนวทางแบบประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การประเมินแบ่งตามหัวข้อ 6 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ซึ่งผลคะแนนการประเมินของคณะกรรมการบริษัทอยู่ในเกณฑ์ ดีมาก

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงาน โดยคณะกรรมการบริษัท ทำการประเมินในแบบประเมินผลที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ด้วยเช่นกัน โดยคณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้ประธานกรรมการเป็นผู้แจ้งผลการประเมินต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และคณะกรรมการบริษัท

## 5.6 การดำรงตำแหน่งของกรรมการ

บริษัท เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยเปิดเผยไว้ในหัวข้อ รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท ซึ่งการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นนั้น กรรมการของบริษัท ต้องตระหนักว่าไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัท

## 5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

กรรมการ และผู้บริหาร เป็นกลุ่มที่ต้องได้รับการพัฒนาอย่างเข้มข้น และให้มีความคิดเห็นที่ทันสมัยอยู่เสมอเพื่อปรับกลยุทธ์การดำเนินงานให้เหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจ บริษัท จึงได้จัดให้มีการฝึกอบรม การสัมมนา การประชุมระดมความคิด (Brainstorming) เป็นระยะ โดยเชิญผู้เชี่ยวชาญจากสถาบันต่างๆ มาเป็นวิทยากรให้ความรู้ ซึ่งนอกจากการพัฒนาด้านการบริหารแล้ว บริษัท ยังเล็งเห็นถึงความสำคัญในการพัฒนาบุคลิกภาพ และจริยธรรมของผู้บริหารด้วยเช่นกัน โดยกำหนดการฝึกอบรมกรรมการและผู้บริหาร จะอยู่ในแผนการดำเนินงานประจำปีของฝ่ายทรัพยากรบุคคล

นอกจากนี้ ผู้ที่จะได้รับการเลื่อนระดับขึ้นเป็นผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง จะต้องผ่านหลักสูตรต่างๆ เพื่อพัฒนาตนเองตามเกณฑ์การสืบทอดงาน โดยบริษัท ได้กำหนดหลักสูตรต่างๆ แบ่งตามระดับชั้นผู้บริหาร และมีการรายงานผลการดำเนินงานในที่ประชุมคณะกรรมการ

ในปี 2557 กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร ที่เข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ มีดังนี้

รายชื่อ	หลักสูตร
1. ดร.สมภพ เจริญกุล	- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร รุ่นที่ 3) - Anti-Corruption for Executive Program 12/2014 - IOD's 3rd National Director Conference 2014 "Improving Corporate Governance : Key to Advancing Thailand" สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2. นายสุพัฒน์ กรชาลกุล	

## 5.8 คำตอบแทน

การกำหนดคำตอบแทนกรรมการ จะมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการเป็นผู้พิจารณา ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ มีหลักเกณฑ์การพิจารณา โดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ไม่สูงเกินความจำเป็นแต่เหมาะสมและเพียงพอในการลงใจ และรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ มีการเปิดเผยจำนวนคำตอบแทนไว้ในรายงานประจำปีตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

## 5.9 เลขาธิการบริษัท

บริษัท ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อปฏิบัติตามมาตรา 89/15 ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 โดยเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดทำ เก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัท ตามที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งเป็นผู้ดูแลการบริหารกิจการของคณะกรรมการ และผู้บริหารให้อยู่ในกรอบกฎหมายโดยเคร่งครัด บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทถูกกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ รวมถึงการดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการตลาดทุนประกาศกำหนด

## การต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า การทุจริต คอร์รัปชันนั้นเป็นภัยที่ทำลายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม รวมทั้ง ก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนา เศรษฐกิจและสังคม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 วันที่ 2 มีนาคม 2558 จึงได้มีมติอนุมัติออกนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานสำหรับพนักงาน ควบคู่ไปกับนโยบายกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ที่มีอยู่แล้ว พร้อมทั้งให้เผยแพร่นโยบายดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

## การรับเรื่องร้องเรียน

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้บุคคลทั่วไปสามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท หรือเรื่องอื่นใดที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท หรือคณะกรรมการ โดยสามารถร้องเรียน/แจ้งเบาะแสผ่าน กรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบ มายังช่องทางต่อไปนี้

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ล็อกซเลีย์ จำกัด (มหาชน)

102 ถนน ฒ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

หรือ E-mail : ac@loxley.co.th

บริษัทฯ จะรับฟังทุกข้อเรียกร้อง และดำเนินการอย่างเสมอภาค โปร่งใส ให้ความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย มีกำหนดระยะเวลาในการดำเนินการที่เหมาะสม รวมทั้งเก็บรักษาข้อมูลเป็นความลับเพื่อคุ้มครองผู้ร้องเรียนให้มีความปลอดภัย โดยกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบทำการสอบสวนและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทได้โดยตรง

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายการกำกับดูแลในการป้องกันมิให้ผู้บริหารนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยใช้มาตรการตามกฎหมาย เช่น กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยให้รายงานทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังห้ามมิให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และต้องเก็บรักษาสารสนเทศที่สำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยไว้เป็นความลับ โดยจำกัดให้รับรู้ได้เฉพาะผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเท่านั้น เช่น ไม่ดำเนินการซื้อ-ขาย หรือเสนอซื้อ-เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ-ขาย หรือเสนอซื้อ-เสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนประกาศงบการเงินประจำรายได้ไตรมาส และประจำปีสู่สาธารณชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดเป็นระเบียบ ห้ามกรรมการ และพนักงานทุกคนอาศัยอำนาจหน้าที่ หรือโอกาสในการทำงานเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น หากฝ่าฝืนจะถูกลงโทษทางวินัยทันที

# บุคลากร

บริษัทไม่เคยมีข้อพิพาทด้านแรงงานในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีพนักงานประจำทั้งสิ้น 845 คน พนักงานสัญญาจ้างทั้งสิ้น 111 คน โดยแบ่งพนักงานตามกลุ่มดังนี้

หน่วยงาน	จำนวน (คน)
กลุ่มธุรกิจสารสนเทศและโทรคมนาคม	39
กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี	250
กลุ่มธุรกิจงานโครงการ	205
กลุ่มธุรกิจการค้า	188
กลุ่มธุรกิจร่วมทุน	13
กลุ่มธุรกิจบริการ	17
สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่	87
กลุ่มบริหารและการเงิน	85
กลุ่มทรัพยากรบุคคลและบริหาร	61
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	6
ฝ่ายสื่อสารองค์กร	5
รวมพนักงานทั้งสิ้น	956

ค่าตอบแทนพนักงาน สำหรับระยะเวลา 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ในรูปของ เงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลาและโบนัส เท่ากับ 543 ล้านบาท

## สวัสดิการพนักงาน

บริษัทได้จัดให้มีสวัสดิการและผลประโยชน์พิเศษแก่พนักงานในรูปแบบต่างๆ นอกเหนือจากค่าจ้าง และ ผลตอบแทนอื่นๆ ที่ได้รับอยู่ซึ่งได้ประกาศไว้ในข้อบังคับการทำงาน และสามารถยกตัวอย่างได้ดังนี้

- จัดให้มีผลประโยชน์ในรูปแบบเงินช่วยเหลือในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุ สูญเสียทรัพย์สิน หรือบุตรอันชอบด้วยกฎหมายของพนักงานประจำรายเดือนถึงแก่กรรม
- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้มีการออมทรัพย์ และ เป็นสวัสดิการเพิ่มเติมแก่พนักงานเมื่อเกิดความจำเป็น และสำหรับจ่ายเมื่อพ้นจากการเป็นพนักงาน โดยบริษัทจะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้เป็นพิเศษอีกจำนวนหนึ่ง
- จัดให้มีมาตรการและงบประมาณสำหรับการให้ความช่วยเหลือพนักงานซึ่งประสบภัยพิบัติ หรือ เหตุการณ์ฉุกเฉินต่างๆ อาทิเช่น กรณีมหาอุทกภัยในปี 2554 หรือ การประสบภัย หรือ เหตุฉุกเฉินต่างๆ ของพนักงานตามความเหมาะสม
- สำหรับพนักงานที่ทำงานกับบริษัทติดต่อกันครบ 10 ปี และทุก 5 ปีต่อไป บริษัทจะได้จัดของที่ระลึกและเกียรติบัตร เพื่อเป็นการแสดงความชื่นชมและขอบคุณจากบริษัท
- พนักงานที่ประสงค์จะซื้อสินค้าของบริษัท หรือบริษัทในกลุ่ม จะได้รับส่วนลดพิเศษสำหรับพนักงาน
- นอกจากนี้ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพอนามัยที่ดี ได้มีโอกาสทำความรู้จักสนิทสนมซึ่งกันและกัน ได้มีโอกาสพักผ่อนหย่อนใจร่วมกันตามสมควร และมีความสมดุลย์ในด้านการทำงานและชีวิตส่วนตัว บริษัทส่งเสริมให้ชมรมพนักงานจัดทำกิจกรรมต่างๆ อันเป็นประโยชน์แก่พนักงาน อาทิเช่น การจัดกีฬา กีฬาฟุตบอลประจำปี การจัดทัศนศึกษา และ งานสังสรรค์ระหว่างพนักงาน เป็นต้น

## นโยบายพัฒนาทรัพยากรบุคคล

เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานได้รับการพัฒนาทักษะและความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ อันจะนำมาซึ่งศักยภาพทางการแข่งขันที่โดดเด่น บริษัทฯ จึงได้มุ่งเน้นนโยบายการพัฒนาหลัก ดังต่อไปนี้

1. **นโยบายพัฒนาศักยภาพของพนักงาน** ผู้บริหารและพนักงานทุกคน จะได้รับการพัฒนาอย่างเป็นระบบ ผ่านกระบวนการฝึกอบรมมุ่งเน้นการเสริมสร้างทักษะ ความสามารถ ประสบการณ์และ ทักษะคิด ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน รวมถึงการเตรียมความพร้อมสำหรับพนักงานที่จะขึ้นเป็นผู้บริหารในอันดับที่สูงขึ้นหรือรับผิดชอบงานที่มีมูลค่ามากขึ้น โดยการพัฒนานี้ จะประกอบไปด้วยการสัมมนาทั้งภายใน และภายนอกบริษัท การเรียนรู้จากกรณีศึกษาจริง การให้คำปรึกษาจากหัวหน้างาน รวมถึงการแบ่งปันประสบการณ์จากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะต่าง ๆ ด้วย
2. **นโยบายรักษาและพัฒนาผู้มีศักยภาพสูง** บริษัทฯ มีกระบวนการคัดเลือกพนักงานที่มีศักยภาพสูง และเตรียมแผนการพัฒนาพิเศษและแผนความก้าวหน้าในอาชีพเพื่อรองรับการเติบโตในตำแหน่งที่สูงขึ้นต่อไป มีการมอบหมายงานพิเศษ การสร้างทัศนคติการทำงานเป็นทีม ความเป็นผู้นำ รวมถึงการพัฒนาศักยภาพเพื่อให้สามารถดึงเอาความรู้ และความสามารถที่มีอยู่มาใช้ให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุด
3. **นโยบายพัฒนาผู้บริหาร** บริษัทฯ ได้มีแผนการพัฒนาผู้บริหารทั้งระดับต้น กลาง และระดับสูง เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการปรับตำแหน่งที่สำคัญต่าง ๆ โดยแผนการพัฒนานี้ ประกอบด้วย ทักษะความเป็นผู้นำ กลยุทธ์ทางธุรกิจ รวมถึงความรู้ใหม่ ๆ ที่มีความจำเป็นและเกี่ยวข้องกับการเจริญเติบโตทางธุรกิจของบริษัท ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของการฝึกอบรมใน ปี 2557 เท่ากับอัตรา 15 ชั่วโมง / คน / ปี โดยบริษัทฯ ได้จัดหลักสูตรการฝึกอบรมที่สำคัญให้กับผู้บริหารและพนักงาน อาทิเช่น

- หลักสูตร Director Certification: หลักสูตรประกาศนียบัตร ของ IOD เพื่อการเสริมสร้างการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (Executive Development Program) เพื่อเสริมสร้างภาวะผู้นำให้กับผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่าย
- หลักสูตรบริหารทีมคุณภาพ สำหรับผู้บริหารระดับกลาง (Team Quality Management - TQM and Advanced Team Quality Management - A-TQM)) เพื่อเสริมทักษะทางการบริหารให้กับผู้บริหารในระดับผู้ช่วยผู้จัดการ - ผู้จัดการอาวุโส
- หลักสูตร Professional Supervisor สำหรับผู้บริหารระดับต้น เพื่อเสริมสร้างทักษะการบริหารทีมงานให้กับพนักงานในกลุ่มผู้ควบคุมงาน
- หลักสูตร Young Executives Synergy เป็นหลักสูตรเพื่อการพัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพสูงเพื่อให้สามารถนำความรู้และความสามารถมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- หลักสูตรพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษและภาษาจีน เพื่อพัฒนาทักษะทางการสื่อสารทั้งภาษาอังกฤษ และภาษาจีนให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง

# รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขาธิการบริษัท

ชื่อ-สกุลตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	
1. นายไพโรจน์ ลำคำ ประธานกรรมการ ดำรงตำแหน่งเมื่อ 01/04/2536	81	- ปริญญาตรี สาขา พาณิชยศาสตร์ University of Manchester, England - Director Accreditation Program 17/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	ของตนเอง 37,368,481 หุ้น 1.65% ในสำคัญแสดงสิทธิ 444,862 หน่วย ของคู่สมรสหรือบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี ในสำคัญแสดงสิทธิ ไม่มี	เป็นพี่น้องชาย ลำคำ และนายภูมิชาย ลำคำ เป็นน้ำ นายสันต์ จาคิวณิช เป็นอานวยสรช ลำคำ และเป็นลุง นายเฉลิมโชค ลำคำ	2536-ปัจจุบัน 2543-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ที่ปรึกษาด้านคณะกรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ	<b>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์</b> บริษัท ลีออปเลย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจธนาคาร <b>บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และกิจการอื่น</b> บริษัท ลีออปเลย์ ลีออปเลย์ แอนด์ โยลด์ จำกัด / บริษัทไฮโดรลิ่ง บริษัท ลีออปเลย์ เทรตติ้ง จำกัด / จำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค บริษัท เอ็นเอส บลูสโกล (ประเทศไทย) จำกัด / ผลิตและจำหน่ายแผ่นเหล็กรีดเย็น บริษัท เอ็นเอส บลูสโกล (ประเทศไทย) จำกัด / ผลิตและจำหน่ายหลังคาเหล็ก บริษัท พีที-คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด / จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่น บริษัท เอกภาวี จำกัด / ธุรกิจลงทุน บริษัท ลีออปเลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณาและให้บริการ และอื่นๆ บริษัท ลีออปเลย์ อินเทอร์เน็ต จำกัด / ให้บริการดูแลรักษา ระบบคอมพิวเตอร์ระบบสื่อสาร และที่ปรึกษาโครงการ บริษัท สินเสื่อป่า จำกัด / ธุรกิจบริการที่จอดรถ บริษัท สยามซานิทารีแวร์ จำกัด / จำหน่ายเครื่องสุขภัณฑ์ บริษัท สมบัติลำคำ จำกัด / บริษัทไฮโดรลิ่ง
2. นายสุกิจ หวังหลี่ รองประธานกรรมการ ดำรงตำแหน่งเมื่อ 01/04/2536	84	- Mechanical Engineering Leicester College, England - Director Accreditation Program 12/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	ของตนเอง 4,892,832 หุ้น 0.22 % ในสำคัญแสดงสิทธิ 58,248 หน่วย ของคู่สมรสหรือบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี ในสำคัญแสดงสิทธิ ไม่มี	ไม่มี	2536-ปัจจุบัน 2546-ปัจจุบัน 2536-ปัจจุบัน 2533-ปัจจุบัน 2527-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ	<b>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์</b> บริษัท อุตสาหกรรมถังโลหะไทย จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ถังโลหะ บริษัท สวณอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัท ลีออปเลย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า <b>บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และกิจการอื่น</b> กลุ่มบริษัท พูลผล จำกัด / ขายส่งวัตถุดิบทางการเกษตร บริษัท เอกภาวี จำกัด / ธุรกิจลงทุน บริษัท สยามซานิทารีแวร์ จำกัด / จำหน่ายเครื่องสุขภัณฑ์





ชื่อ-สกุลตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง
						ตำแหน่ง ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
4. ดร.หริส สุตะบุตร - กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งเมื่อ 01/04/2556 - ประธานกรรมการ ตรวจสอบ ดำรงตำแหน่งเมื่อ 14/12/2551	78	- ปริญญาเอก วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย เบิร์กลีย์ - Director Accreditation Program 16/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ของตนเอง 55.125 หุ้น 0.002 % ไปสำคัญแสดงสิทธิ 656 หน่วย ของดูสมรสและบุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ ไม่มี ไปสำคัญแสดงสิทธิ ไม่มี	ไม่มี	กรรมการอิสระ ที่ปรึกษาอาวุโส อุปนายก	<u>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์</u> บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า <u>บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และกิจการอื่น</u> สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ / หน่วยงานของรัฐ สมาคมมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี / สภามหาวิทยาลัย
5. นายศิรินทร์ นิฆมานหมื่นท์ กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งเมื่อ 11/07/2551	67	- ปริญญาโท MBA., มหาวิทยาลัยสแตนฟอร์ด สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี BA, (Economics) มหาวิทยาลัยมิชิแกน สหรัฐอเมริกา	ของตนเอง ไม่มี ไปสำคัญแสดงสิทธิ ไม่มี ของดูสมรสและบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี ไปสำคัญแสดงสิทธิ ไม่มี	ไม่มี	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการ และประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนด ค่าตอบแทน	<u>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์</u> บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า บริษัท ทรินิตี้ วัฒนา จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเงินทุนและหลักทรัพย์ <u>บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และกิจการอื่น</u> บริษัท นิยมพานิช จำกัด / ขายส่งจักรยานยนต์ อะไหล่และชิ้นส่วน อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง บริษัท ดีบีบีโล (1991) จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายกระดาษ <u>ประวัติการทำงาน</u> บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจสำรวจ และผลิตปิโตรเลียม บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจสำรวจ และผลิตปิโตรเลียม

ชื่อ-สกุลตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง
6. ดร.ศุภาณี สายเชื้อ กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งเมื่อ 28/02/2550	58	- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ University of Hawaii at Manoa, U.S.A. - ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ University of the Philippines (Diliman), Philippines - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ Victoria University of Wellington, New Zealand - Director Accreditation Program 36/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	ของตนเอง ไม่มี ใบสำคัญแสดงสิทธิ ไม่มี ของคู่สมรสและบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี ใบสำคัญแสดงสิทธิ ไม่มี	ไม่มี	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
					<p><b>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์</b> บริษัท ลีอากซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า บริษัทหลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน) / บริษัทหลักทรัพย์</p> <p><b>บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และกิจการอื่น</b> คณะกรรมการนโยบายส่งเสริมเศรษฐกิจสร้างสรรค์ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ / หน่วยงานอิสระภายใต้การกำกับ ดูแลของกระทรวงการคลัง สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ / หน่วยงานของรัฐ</p> <p>สถาบันคีนันแห่งเอเชีย / องค์กไม่แสวงหาผลกำไร <b>ประวัติการทำงาน</b> สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการตำรวจ / หน่วยงานของรัฐ คณะกรรมการยุทธศาสตร์เพื่อการฟื้นฟูและสร้างอนาคตประเทศ/ หน่วยงานของรัฐ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ / หน่วยงานอิสระภายใต้การกำกับ ดูแลของกระทรวงการคลัง</p>
7. นายจรูญ ชินาลัย - กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งเมื่อ 01/04/2556 - กรรมการตรวจสอบ ดำรงตำแหน่งเมื่อ 27/12/2544 - ประธานกรรมการ สรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทนกรรมการ ดำรงตำแหน่งเมื่อ 29/02/2555	76	- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (Civil Engineering) King's College London University, England - Director Accreditation Program 12/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	ของตนเอง ไม่มี ใบสำคัญแสดงสิทธิ ไม่มี ของคู่สมรสและบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี ใบสำคัญแสดงสิทธิ ไม่มี	ไม่มี	<p><b>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์</b> บริษัท ลีอากซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า <b>บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และกิจการอื่น</b> บริษัท เอ็นเอส บลูสโตน (ประเทศไทย) จำกัด / ผลิตและ จำหน่ายหลอดคาเหล็ก บริษัท ปรีนเดา จำกัด (มหาชน) / สัมปทานเหมืองหินและโรงโม่หิน บริษัท คอฟฟี่ราล-ไทย จำกัด / ให้เช่าเครื่องจักรและเครื่องอุปกรณที่ ใช้ในงานก่อสร้างและงานวิศวกรรมโยธา บริษัท เอกธนวิศวกรรม จำกัด / ให้เช่าเครื่องจักรและเครื่องอุปกรณที่ ใช้ในงานก่อสร้างและงานวิศวกรรมโยธา</p>

ชื่อ-สกุลตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ระยะเวลา	ตำแหน่ง	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
8. นายโชติ โภควนิช - กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งเมื่อ 30/04/2555 - กรรมการตรวจสอบ ดำรงตำแหน่งเมื่อ 20/06/2555	72	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศอังกฤษ</li> <li>- หลักสูตรพัฒนาการจัดการ มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>- หลักสูตรการจัดการด้าน การตลาด มหาวิทยาลัย สแตนฟอร์ด ประเทศ สหรัฐอเมริกา</li> <li>- ฝักงานกรรมการที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- Director Accreditation Program (DAP)</li> <li>- Chairman 2000</li> <li>- Director Certification Program (DCP)</li> <li>- IOD National Director Conference 2012-Moving Corporate Governance Forward: Challenge for Thai Directors</li> <li>- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR)</li> <li>- Successful Formulation &amp; Execution of Strategy (SFE)</li> <li>- How to Measure the Success of Corporate Strategy (HMS)</li> <li>- Monitoring Fraud Risk Management (MFM)</li> <li>- Monitoring the Internal Audit Function (MIA)</li> <li>- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	2556-ปัจจุบัน 2555-ปัจจุบัน 2542-ปัจจุบัน ปัจจุบัน	<p>กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ</p> <p>กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ</p> <p>กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ</p> <p>กรรมการในคณะ กรรมการด้านการเงิน และกรรมการใน คณะกรรมการกำหนด ค่าตอบแทนและสรรหา กรรมการ</p>	<p><b>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์</b> บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจค้าส่ง</p> <p>บริษัท ลีอากซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</p> <p>บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร</p>
					<p><b>บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และกิจการอื่น</b> บริษัท บางกอกเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจผลิตถ่านหินจากเนื้อเป็ด</p> <p>บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจลงทุน</p> <p>บริษัท ไทยสมาร์ตการ์ด จำกัด / ธุรกิจบริการเสริมสถาบันการเงิน</p> <p>บริษัท ทู มูฟ จำกัด / จำหน่ายและให้บริการระบบสื่อสาร แบบไร้สาย</p> <p>บริษัท ดิงพีเชอร์ โซลติงส์ จำกัด / ผลิตผลิตภัณฑ์สัตว์เลี้ยงนำเข้าแยกแข็ง</p>		

ชื่อ-สกุลตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง
9. ดร. อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งเมื่อ 13/11/2557	60	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาเอก สาขา วิศวกรรมเคมี Monash University, Melbourne, Australia</li> <li>- ปริญญาโท สาขา วิศวกรรมสิ่งแวดล้อม สถาบันเทคโนโลยีแห่ง เอเชีย</li> <li>- ปริญญาตรี สาขาเคมี วิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ปริญญาบัตรหลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร อณาจักร (ปรอ.20)</li> <li>- ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐ และกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า (ปรม.5)</li> <li>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยากรตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (วตท.10)</li> <li>- Director Certification Program 62/2548</li> <li>- Director Accreditation Program 40/2548</li> <li>- Financial for Non- Finance Director 22/2548</li> <li>- DCP Refresher Course 1/2551 สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	<p><b>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์</b> บริษัท ลีออปเลย จำกัด (มหาชน) / บริษัท เทคโนโลยีและการค้า บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) / รับก่อสร้าง บริหารจัดการ และ การลงทุนวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม บริษัท พกษา เรย์เอสเตท จำกัด (มหาชน)/พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทบ้านทาวน์เฮาส์ บ้านเดี่ยว และอาคารชุด <b>บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และกิจการอื่น</b> สภาปฏิรูปแห่งชาติ/ หน่วยงานของรัฐ บริษัท ขนส่ง จำกัด/ กิจการเดินเรือ รถมอเตอร์ และสถานีขนส่ง สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา/ หน่วยงานของรัฐ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ/ หน่วยงานของรัฐ สถาบันสิ่งแวดล้อมไทย/ องค์การอิสระ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี/ หน่วยงานของรัฐ บริษัท กรุงเทพนคร จำกัด/ วิสาหกิจกรุงเทพมหานคร บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)/ โรงกลั่นน้ำมันและ จำหน่ายน้ำมัน บริษัท อูบล ไปโอทอเนล จำกัด/ ผลิตภัณฑ์ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย/ องค์การที่ไม่แสวงผลกำไร <b>ประสบการณ์การทำงาน</b> บริษัท บางจากโซลาร์เอเนอร์ยี จำกัด/ ผลิตไฟฟ้าจากเซลล์ แสงอาทิตย์ บริษัท อูบล ไปโอทอเนล จำกัด/ ผลิตเอทานอล บริษัท บางจากไปโอฟุเอล จำกัด/ ผลิตไบโอดีเซล บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)/ โรงกลั่นน้ำมันและ จำหน่ายน้ำมัน องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD)/ องค์กรอิสระ สภาธุรกิจตลาดทุนไทย/ องค์กรไม่แสวงผลกำไร สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย/ องค์กรอิสระ</p>



ชื่อ-สกุลตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ส่วนงานที่ สังกัด	ตำแหน่ง	ระยะเวลา	ประวัติการทำงาน ประจำปี
10. นายสีปวีร์ วัฒนศิริธรรม	72	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ ประเทศออสเตรเลีย</li> <li>- P.M.D. Harvard University, U.S.A.</li> <li>- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</li> <li>- Director Accreditation Program 17/2547</li> <li>- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ไม่มี</li> <li>- ใบสำคัญแสดงสิทธิ ไม่มี</li> <li>- ใบสำคัญแสดงสิทธิ ไม่มี</li> <li>- ของตุลสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี</li> <li>- ใบสำคัญแสดงสิทธิ ไม่มี</li> <li>- ไม่มี</li> </ul>	ไม่มี	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</li> </ul>	<p>ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง</p> <p>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</p>
- กรรมการ	2547-ปัจจุบัน			กรรมการ	2547-ปัจจุบัน	บริษัท ยูบี จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจธนาคาร
- กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่	2543-ปัจจุบัน			ประธานกรรมการ	2543-ปัจจุบัน	บริษัท เมืองไทย เรียบ เอสเตท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
- กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่	2539-ปัจจุบัน			กรรมการอิสระ	2539-ปัจจุบัน	บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) / การผลิตเครื่องไม้ที่ใช้ในการก่อสร้างและเครื่องประกอบอาคาร
- กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่	2536-ปัจจุบัน			กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่	2536-ปัจจุบัน	บริษัท ลีอากเตย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
- กรรมการ	2556-ปัจจุบัน			กรรมการ	2556-ปัจจุบัน	บริษัท บลูสโปก บิลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด / ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาคารเหล็กที่สำเร็จรูป
- กรรมการ	2553-ปัจจุบัน			กรรมการ	2553-ปัจจุบัน	บริษัท ลีอากเตย์ สือยท์ แอนด์ โยลด์ จำกัด / บริษัทโฮลดิ้ง
- กรรมการ	2551-ปัจจุบัน			กรรมการ	2551-ปัจจุบัน	บริษัท โพลติค จำกัด / ธุรกิจรับจ้างทำภาพเทคนิคชั้นสูงสำหรับโฆษณาและภาพยนตร์ฟิล์ม
- กรรมการ	2549-ปัจจุบัน			กรรมการ	2549-ปัจจุบัน	บริษัท เอเชีย ซิเดียวริตี้ เมเนจเม้นท์ จำกัด / ธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัย
- กรรมการ	2547-ปัจจุบัน			กรรมการ	2547-ปัจจุบัน	บริษัท ลีอากเตย์ โกลบอล จำกัด / ธุรกิจลงทุน
- กรรมการ	2546-ปัจจุบัน			กรรมการ	2546-ปัจจุบัน	บริษัท ลีอากเตย์ จี.ที. เทคโนโลยี จำกัด / เจ้าหน้าที่บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบจำหน่ายสลากออนไลน์
- กรรมการ	2545-ปัจจุบัน			กรรมการ	2545-ปัจจุบัน	บริษัท โอเรียนทัล โพลท์ จำกัด / ธุรกิจติดต่อภาพยนตร์โฆษณา
- กรรมการ	2542-ปัจจุบัน			กรรมการ	2542-ปัจจุบัน	บริษัท พีที-คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด / จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่น
- กรรมการ	2537-ปัจจุบัน			กรรมการ	2537-ปัจจุบัน	บริษัท ลีอากเตย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / ธุรกิจให้เช่าอาคาร ปล่อยเช่าและให้บริการ และอื่น ๆ
- กรรมการ	2535-ปัจจุบัน			ประธานกรรมการ	2535-ปัจจุบัน	บริษัท โฟโซโก้ (ประเทศไทย) จำกัด / ผลิตและจำหน่ายเคสสีหล่อหุ้มโมเดล
- กรรมการ	2533-ปัจจุบัน			กรรมการ	2533-ปัจจุบัน	บริษัท เอกภาวิ จำกัด / ธุรกิจลงทุน
- กรรมการ	2530-ปัจจุบัน			กรรมการ	2530-ปัจจุบัน	บริษัท เอ็นเอส บลูสโปก (ประเทศไทย) จำกัด / ผลิตและจำหน่ายแผ่นเหล็กรีดเย็น
- กรรมการ	2520-ปัจจุบัน			กรรมการอิสระ	2520-ปัจจุบัน	บริษัท เอ็นเอส บลูสโปก โกลด์จาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด / ผลิตและจำหน่ายหลังคาเหล็ก
- กรรมการ	2515-ปัจจุบัน			กรรมการ	2515-ปัจจุบัน	บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจประกันชีวิต
- กรรมการ	2515-ปัจจุบัน			กรรมการ	2515-ปัจจุบัน	บริษัท ลีอากเตย์ เทคสตริง จำกัด / จำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค
- กรรมการ	2515-ปัจจุบัน			กรรมการ	2515-ปัจจุบัน	บริษัท สิ้นเสือบ้า จำกัด / ธุรกิจบริการที่จอดรถ

ชื่อ-สกุลตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ตำแหน่ง	ช่วงเวลา	บริษัทที่มิได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และกิจการอื่น
11. ดร.รังษี หาญเจนลักษณ์ กรรมการ ดำรงตำแหน่งเมื่อ 15/05/2557	72	- ปริญญาเอก ด้านกฎหมาย มหาชน มหาวิทยาลัย CAEN ประเทศฝรั่งเศส - ประกาศนียบัตรด้าน Project Analysis มหาวิทยาลัย Connecticut ประเทศสหรัฐอเมริกา - ประกาศนียบัตร ด้าน Management มหาวิทยาลัย Western Ontario ประเทศแคนาดา - Director Accreditation Program 1/2546 - Audit Committee Program 19/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	ของตนเอง 630,000 หุ้น 0.03% ใบสำคัญแสดงสิทธิ 7,500 หน่วย ของตุลสมรสหรือบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ 2,621,850 หุ้น 0.12 % ใบสำคัญแสดงสิทธิ 31,212 หน่วย	เป็นน้องชาย นายไพโรจน์ ลำคำ เป็นที่เขยนายรัชย์ ลำคำ และนายภูมิชาย ลำคำ เป็นพี่ชาย นายสันต์ จิตกานิช และ นายสุรช ลำคำ และเป็น ลุงเขยนายเฉลิมโชค ลำคำ	กรรมการ กรรมการ กรรมการและ กรรมการบริหาร กรรมการอิสระ กรรมการอิสระ	2557-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน 2544-ปัจจุบัน 2543-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน 2557-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2543-ปัจจุบัน 2542-ปัจจุบัน 2540-ปัจจุบัน 2539-ปัจจุบัน	<b>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์</b> บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) บริษัท เอเชีย ไฟฟ์สตูดิโอ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเกี่ยวกับ ผลิตภัณฑ์เพื่อความงามจากสมุนไพรธรรมชาติแบบธรรมชาติ บริษัท ลาปูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจโรงแรม บริษัท ไทยวาตูโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) / ผลิตภัณฑ์อาหาร ผลิตภัณฑ์อาหาร <b>บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และกิจการอื่น</b> สถาบันพระปกเกล้า/ หน่วยงานของรัฐ สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว)/ หน่วยงานของรัฐ สภาปฏิรูปแห่งชาติ ด้านการศึกษา กระทรวงการต่างประเทศ / หน่วยงานของรัฐ สถาบันพระปกเกล้า / หน่วยงานของรัฐ มูลนิธิสถาบันการต่างประเทศศรชัย / มูลนิธิ บริษัท สปี ออยล์ แก๊ส เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด / ธุรกิจสำรวจ ผลิตภัณฑ์น้ำมัน มูลนิธิจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย / มูลนิธิ สมาคมฝรั่งเศส / สมาคม สถานกงสุลตติมศักดิ์ประเทศไทย/สถานทูตไทย/สถานกงสุล บริษัท ลีอกซ์เลย์ แปซิฟิก จำกัด / ธุรกิจโทรคมนาคม ศูนย์ผลิตและรักษาสายตารัติน-กิมเบล / ศูนย์รักษาสายตา สมาคมวิทยาลัยหอการค้าไทย / สภามหาวิทยาลัย หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย / การศึกษา ศูนย์กฎหมายภูมิภาคแม่น้ำโขง
12. นายภูมิชาย ลำคำ กรรมการ ดำรงตำแหน่งเมื่อ 01/04/2536	66	- B.A.Political Science, (1973) University of Colorado, U.S.A. - Strayer College, U.S.A. - Trent College, England - Saint Gabriel, Thailand - Director Accreditation Program 28/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	ของตนเอง 1,050,000 หุ้น 0.05 % ใบสำคัญแสดงสิทธิ 12,500 หน่วย ของตุลสมรสหรือบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ 58,012 หุ้น 0.002 % ใบสำคัญแสดงสิทธิ 690 หน่วย	เป็นน้องชายไพโรจน์ ลำคำ เป็นน้องเขยนายรัชย์ ลำคำ เป็นพี่เขยนายสันต์ จิตกานิช เป็นอาณายนายสุรช ลำคำ และ เป็นอาณายนายเฉลิมโชค ลำคำ	กรรมการ ที่ปรึกษา รองประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการและที่ปรึกษา กรรมการ กรรมการ	2553-ปัจจุบัน 2530-ปัจจุบัน 2536-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน 2531-ปัจจุบัน	<b>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์</b> บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจประกันภัย บริษัท กัทลีเอสซี จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริการและจัดการการใช้ รถยนต์สำหรับนิติบุคคลแบบครบวงจร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า <b>บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และกิจการอื่น</b> บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจประกันชีวิต บริษัท เมืองไทย โยธอดัง จำกัด / บริษัทโยธอดัง บริษัท เมืองไทย เร็ล เอสเตท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์



ชื่อ-สกุลตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง
14. นายสุรพันธ์ ภาษิตสินธุ์ - กรรมการ - กรรมการรองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ ดำรงตำแหน่งเมื่อ 1/02/2542 - กรรมการสรรหาและ พิจารณาตำแหน่ง ตบแทนกรรมการ ดำรงตำแหน่งเมื่อ 14/11/2546	63	- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ University of West Los Angeles, U.S.A - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program 12/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการเมืองการ ปกครองในระบอบ ประชาธิปไตยสำหรับ นักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 10/2549 (ป.ปร. 10) สถาบันพระปกเกล้า - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5/2550 (วศท.5) สถาบันวิทยการจัดการฉลาดทัน - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 5/2555 (TEPCOT 5) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	ของตนเอง ไม่มี ใบสำคัญแสดงสิทธิ ไม่มี ของตุสมรสและบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี ใบสำคัญแสดงสิทธิ ไม่มี	ไม่มี	<p><b>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์</b> บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</p> <p><b>บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และกิจการอื่น</b> บริษัท แอล ซี ไซลูชั่นส์ จำกัด / ธุรกิจบริการด้านอาหาร บริษัท คาร์ คอนวีน์ จำกัด / บริการซ่อมสีและตัวถังรถยนต์แบบ รวดเร็วและจำหน่ายแฟรนไชส์ศูนย์ซ่อมสีและตัวถังรถยนต์แบบรวดเร็ว บริษัท ไซลาน่า มาร์เก็ตติ้ง จำกัด / บริการจัดอีเวนท์, คอนเสิร์ต, การแข่งขันกีฬา บริษัท บลูสโปก บิลดิงส์ (ประเทศไทย) จำกัด / ธุรกิจผลิตและจำหน่าย อาคารเหล็กกิ่งสำเร็จรูป บริษัท ลีอกซเลย์ อิมเตอร์เทรด (ทวงโจว) จำกัด / ธุรกิจการค้าในจีน บริษัท แอล กรีน ไซลูชั่น จำกัด / การผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อใช้เป็น พลังงานทดแทน บริษัท เมเนสเตย์ พร็อพเพอร์ตี้ ไซลูชั่น จำกัด / บริการทำความสะอาดอาคาร มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม / สถาบันอุดมศึกษาของรัฐ บริษัท การค้าลาว จำกัด / ธุรกิจการค้าใน สปป.ลาว บริษัท พาร์ทิซัน (ประเทศไทย) จำกัด / การขายปลีกอะไหล่และชิ้น สวอปปรกรณ์ยานยนต์ บริษัท ลีอกซเลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / ธุรกิจให้เช่า อาคาร ป้ายโฆษณาและบริการ และอื่นๆ บริษัท ลีอกซเลย์ เทรดดิ้ง จำกัด / จำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด / จำหน่ายและติดตั้ง ลิฟต์และบันไดเลื่อน บริษัท แอล-แทค เทคโนโลยี จำกัด / จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้าง ติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียและระบบสุขาภิบาลอื่น</p> <p><b>ประวัติการทำงาน</b> บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</p>
254-ปัจจุบัน	กรรมการรองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่				
2558-ปัจจุบัน 2557-ปัจจุบัน	ประธานคณะจัดการธุรกิจ การค้าและต่างประเทศ ประธานกลุ่มทรัพยากร บุคคลและบริการ				
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ				
2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ				
2554-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ				
2551-ปัจจุบัน	กรรมการ				
2550-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการ				
2550-2553 2542-2550	กรรมการผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหาร				

ชื่อ-สกุลตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	
15. ดร.สมภาพ เจริญกุล	66	<ul style="list-style-type: none"> <li>- วิทยาศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- MBA. (การตลาด) มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน สหรัฐอเมริกา</li> <li>- MS. (การวิจัยธุรกิจ) มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน สหรัฐอเมริกา</li> <li>- Ph.D. (การบริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน สหรัฐอเมริกา</li> <li>- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.4212) สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ</li> <li>- Director Accreditation Program 15/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (วปรอ.มส.1) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</li> <li>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ : TEPCoT รุ่นที่ 4 (สถาบันวิทยุทางการค้า)</li> <li>- หลักสูตรภูมิหลังแผ่นดินรุ่นที่ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง รุ่นที่ 4 สถาบันพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้ง สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง</li> <li>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานครรุ่นที่ 3)</li> </ul>	ของตนเอง 840,000 หุ้น 0.04% ใบสำคัญแสดงสิทธิ 10,000 หน่วย ของคู่สมรสและบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี ใบสำคัญแสดงสิทธิ ไม่มี	ไม่มี	<p>ประสบการณ์กรรมการ ผู้จัดการใหญ่</p> <p>ประธานกรรมการ</p> <p>ประธานกรรมการบริหาร</p> <p>ประธานกรรมการบริหาร</p> <p>กรรมการ</p> <p>กรรมการ</p> <p>กรรมการ</p> <p>กรรมการผู้ช่วย</p> <p>กรรมการผู้จัดการใหญ่</p> <p>กรรมการบริหาร</p>	<p><b>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์</b> บริษัท ลีอภขเลย จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</p> <p><b>บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และกิจการอื่น</b> บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชั่นส์ จำกัด/ ธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับเทคโนโลยีขั้นสูงด้านความมั่นคงในพื้นที่สาธารณะรวมถึงการเฝ้าการก่อการร้าย</p> <p>บริษัท เอเชีย ซิเคียวริตี้ เมเนจเม้นท์ จำกัด/ ธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัย</p> <p>บริษัท ลอว์ เอนฟอริชเม้นท์ เทคโนโลยี โซลูชั่นส์ จำกัด/ บริการออกแบบ ติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัย</p> <p>บริษัท โพลติค จำกัด / ธุรกิจรับจ้างทำภาพเทคนิคขั้นสูงสำหรับโฆษณาและภาพยนตร์ฟิล์ม</p> <p>บริษัท ลีอภขเลย เทรตติ้ง จำกัด/ จำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค</p> <p>บริษัท โอเรียนทัล โพลิส จำกัด/ ธุรกิจตัดต่อภาพยนตร์โฆษณา</p> <p><b>ประวัติการทำงาน</b> บริษัท ลีอภขเลย จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</p> <p>บริษัท ลีอภขเลย จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</p>



ชื่อ-สกุลตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
16. นายสุรช ลำข้า - กรรมการ - กรรมการรองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการใหญ่ ดำรงตำแหน่งเมื่อ 27/04/2547	48	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต สาขาการ จัดการ สถาบันบัณฑิต บริหารธุรกิจศศินทร์ - ปริญญาโท M.A., Communications, New York University - ปริญญาตรี B.A., Marketing and Consumer Studies, Syracuse University, Syracuse, New York - ประกาศนียบัตรชั้นสูง ปศส.1 สถาบันพระปกเกล้า - Directors Accreditation Program 40/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	ของตนเอง 1,670,707 หุ้น 0.07 % ใบสำคัญแสดงสิทธิ 19,889 หน่วย ของคู่สมรสและบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี ใบสำคัญแสดงสิทธิ ไม่มี	เป็นหลานนายไฟโรจน์ ลำข้า นายงชัย ลำข้า และ นายภูมิชาย ลำข้า เป็นญาติพี่น้อง นายสันต์ จาทิกวนิช และ เป็นญาติผู้พี่ นายเฉลิมโชค ลำข้า	2554-ปัจจุบัน 2555-ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน	กรรมการรองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการนวัตกรรม แห่งชาติ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการบริหาร	<b>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์</b> บริษัท ลีอากซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า <b>บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และกิจการอื่น</b> บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด / ธุรกิจบริการด้านอาหาร บริษัท เมเนสเตย์ พร็อพเพอร์ตี้ โซลูชันส์ จำกัด / บริการทำความสะอาดอาคาร บริษัท ลีอากซ์เลย์ โมบาย จำกัด / จำหน่าย บริการบัตรเติมเงินสด อิเล็กทรอนิกส์รูปแบบต่างๆ บริษัท ลีอากซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / ธุรกิจให้เช่า อาคาร ป้ายโฆษณาและให้บริการ และอื่น ๆ บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด / ธุรกิจบริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยี สารสนเทศ และคอมพิวเตอร์ บริษัท ไทยเทเวศน์ จำกัด / ประกอบกิจการค้าเครื่องโทรคมนาคม บริษัท ลีอากซ์บีที พีโอ จำกัด (มหาชน) / บริการฐานข้อมูลคอมพิวเตอร์ บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์นมพันธ์ จำกัด / ผลิตและจำหน่ายนมพันธ์ บริษัท นวกิจ จำกัด / บริษัทโฮลดิ้ง บริษัท สมบัติลำข้า จำกัด / บริษัทโฮลดิ้ง บริษัท แอล บิสซิเนส โปรเซส เอ้าท์ซอร์ซซิ่ง จำกัด / ธุรกิจการพิมพ์ และจำหน่ายหมึกพิมพ์ <b>ประวัติการทำงาน</b> สำนักงานวัฒนธรรมแห่งชาติ / องค์การมหาชน สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม / หน่วยงานของรัฐ บริษัท ลีอากซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า



ชื่อ-สกุลตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง
18. นางโกศล สิมเพ็ญสุสกุล กรรมการบริหาร ดำรงตำแหน่งเมื่อ 01/01/2555	61	- Master of Business Administration (MBA) University of Dallas, USA. - Finance & Accounting for the Non-Financial Professionals โดยบริษัท ดับเบิล ดีจีเอส จำกัด - Senior Executive สถาบันนิเทศบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program 99/2555 - Financial Statements for Directors 2555	ของตนเอง ไม่มี ใบสำคัญแสดงสิทธิ ไม่มี ของคู่สมรสหรือบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ 5,250 หุ้น 0.0002 % ใบสำคัญแสดงสิทธิ 62 หนวย	เป็นญาติพี่น้อง นายธงชัย ลำซำ	ตำแหน่ง กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการ	<b>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์</b> บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า <b>บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และกิจการอื่น</b> บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด/ ธุรกิจบริการด้านอาหาร บริษัท ลีอิกซ์เลย์ เทรดดิ้ง จำกัด/ จำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค บริษัท ผลิตภัณฑ์สมุนไพรไทย จำกัด/ ผลิตภัณฑ์กันชื้นที่ทาง เภสัชกรรมเคมีภัณฑ์รักษาโรคและผลิตภัณฑ์จากสมุนไพร <b>ประวัติการทำงาน</b> บริษัท แอล-แทค เทคโนโลยี จำกัด/ จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้าง ติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียและระบบสุขาภิบาลอื่น
19. นายทองใหญ่ จันทน์วัลย์ กรรมการบริหาร ดำรงตำแหน่งเมื่อ 01/01/2555	57	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้ากำลัง) มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ - Director Accreditation Program 99/2555 - Director Certification Program 168/2556 - สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	ของตนเอง ไม่มี ใบสำคัญแสดงสิทธิ ไม่มี ของคู่สมรสและบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี ใบสำคัญแสดงสิทธิ ไม่มี	ไม่มี	กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการผู้จัดการ	<b>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์</b> บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า <b>บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และกิจการอื่น</b> บริษัท ลีอิกซ์เลย์ แอนด์ เอไอที โบลดิ้ง จำกัด / บริการรับเหมาก่อสร้างงานด้านสื่อสารโทรคมนาคมโรงไฟฟ้า บริษัท ลีอิกซ์เลย์ ไรโรเลส จำกัด (มหาชน) / จำหน่ายและให้บริการระบบโทรคมนาคมและสารสนเทศ
20. นายณัฐวณ จิตะสมบัติ กรรมการบริหาร ดำรงตำแหน่งเมื่อ 01/01/2555	58	- ปริญญาโทเศรษฐศาสตร์ (MS ECONOMIC) University of Nebraska, USA. - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (BSBA Accounting) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - Director Accreditation Program 99/2555 - Director Certification Program 168/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	ของตนเอง ไม่มี ใบสำคัญแสดงสิทธิ ไม่มี ของคู่สมรสและบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี ใบสำคัญแสดงสิทธิ ไม่มี	ไม่มี	กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการ	<b>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์</b> บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า <b>บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และกิจการอื่น</b> บริษัท ลีอิกซ์เลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด / สถานีส่ง สายส่งไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า บริษัท แอล กรีน โซลูชัน จำกัด / การผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อเป็น พลังงานทดแทน บริษัท ธิญธิยะ เทคโนโลยี จำกัด / ผลิตเครื่องจักร เครื่องกรองน้ำ

ชื่อ-สกุลตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ส่วนงานที่ ปฏิบัติงาน	ความสัมพันธ ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง
21. นายศักดิ์ณรงค์ แสงสว่างพงศ์ กรรมการบริหาร ดำรงตำแหน่งเมื่อ 01/01/2555	53	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย ภาคภาษา อังกฤษ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ</li> <li>- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่</li> <li>- วิศวกรคอมพิวเตอร์ จาก CICC ประเทศญี่ปุ่น</li> <li>- Columbia Senior Executive Program, Columbia University, USA.</li> <li>- หลักสูตรการฝึกอบรมโครงการของ ในระบบประชาติ โดยสภทหับผู้บริหารระดับสูงรุ่นที่ 12 (ป.ป.ร. 12) สถาบันพระปกเกล้า</li> <li>- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาคร่วมเอกชน รุ่นที่ 23 (ป.ร.อ. 23) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรปี 2553-2554</li> <li>- Director Accreditation Program 99/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย</li> </ul>	<p>ของตนเอง ไม่มี</p> <p>ใบสำคัญแสดงสิทธิ ไม่มี</p> <p>ของคู่สมรสและบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี</p> <p>ใบสำคัญแสดงสิทธิ ไม่มี</p>	ไม่มี	2555-ปัจจุบัน 2549-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2541-ปัจจุบัน 2536-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร ประธานกรรมการ บริหารและกรรมการ ผู้จัดการ กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ	<p><b>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์</b> บริษัท ลีออสเลย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า <b>บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และกิจการอื่น</b> บริษัท ลีออสปีท จำกัด (มหาชน) / ประกอบกิจการค้า ให้บริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ และคอมพิวเตอร์</p> <p>บริษัท แอล ฮาร์ตเวร์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด / บริการติดตั้งซ่อมแซมอุปกรณ์ด้าน IT รวมทั้งจำหน่ายคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงต่างๆ บริษัท เน็ทวัน เน็ทเวิร์ค โซลูชั่น จำกัด / จำหน่ายและให้บริการระบบระบบสื่อสารข้อมูล</p> <p>บริษัท โปรเฟสชันแนล คอมพิวเตอร์ จำกัด / บริการจัดหา บำรุงรักษา วางระบบงานและติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์ บริหารศูนย์คอมพิวเตอร์</p>
22. นายสุพัฒน์ ราชอาณาจักร กรรมการบริหาร ดำรงตำแหน่งเมื่อ 01/01/2555	50	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li> <li>- บัณฑิต นิตยศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- Director Accreditation Program 99/2555</li> <li>- Director Certification Program 168/2556</li> <li>- Successful Formulation &amp; Execution of Strategy (SFE 18/2556)</li> <li>- How to Measure the Success of Corporation Strategy (HMS 2/2556)</li> <li>- Anti-Corruption for Executive Program 12/2557</li> <li>- IOD's 3 "National Director Conference 2014 "Improving Corporate Governance: Key to Advancing Thailand" สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	<p>ของตนเอง ไม่มี</p> <p>ใบสำคัญแสดงสิทธิ ไม่มี</p> <p>ของคู่สมรสและบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี</p> <p>ใบสำคัญแสดงสิทธิ ไม่มี</p>	ไม่มี	2555-ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน 2557-ปัจจุบัน 2556-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร ผู้บริหารสายงาน กลุ่มการเงิน กรรมการ กรรมการ	<p><b>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์</b> บริษัท ลีออสเลย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า บริษัท ลีออสเลย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</p> <p><b>บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และกิจการอื่น</b> บริษัท คาร์ คือนินี่ จำกัด / บริการซ่อมสีและตัวถังรถยนต์แบบรวดเร็วและจำหน่ายแป้นโซลูชั่นคอมพิวเตอร์และตัวถังรถยนต์แบบรวดเร็ว บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชั่น จำกัด / ธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับเทคโนโลยีอินเทอร์เน็ตด้านความมั่นคงในพื้นที่สาธารณะรวมถึงการเฝ้า การก่อการร้าย</p> <p>บริษัท แอล กรีน โซลูชั่น จำกัด / การผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อใช้เป็นพลังงานทดแทน</p> <p>บริษัท ลีออสเลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณาและให้บริการ และอื่นๆ</p> <p>บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด / โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์</p> <p>บริษัท ลีออสเลย์ โกลบอล จำกัด / ธุรกิจลงทุน</p> <p>บริษัท เอเชีย ชิเคียวริตี้ เมเนจเม้นท์ จำกัด / ธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัย</p> <p><b>ประวัติการทำงาน</b> บริษัท ลีออสเลย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า ฝ่ายบริหารการเงิน</p>

ชื่อ-สกุลตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ส่วนงานที่ ปฏิบัติงาน	ส่วนงาน ที่รับผิดชอบ	ความสัมพันธ ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
23. นายภาณุฉน์ ทองใหญ่ กรรมการบริหาร ดำรงตำแหน่งเมื่อ 01/01/2557	54	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ - เอกวิทยาการคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศ - มหาวิทยาลัยนิวฮาวเิน สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี สาขา บริหารธุรกิจ เอกการจัดการ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - หลักสูตรของวิทยาลัย ป้องกันราชอาณาจักรรุ่น 2555 - หลักสูตรการบริหารจัดการ ด้านความมั่นคง ชั้นสูง รุ่นที่ 2 - Financial Statement for Director (FSD) รุ่นที่ 4/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	ของตนเอง ไม่มี ใบสำคัญแสดงสิทธิ ไม่มี ของคู่สมรสหรือบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ 5,000 หุ้น 0.0002% ใบสำคัญแสดงสิทธิ ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	2557-ปัจจุบัน 2556-ปัจจุบัน 2549- ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารและกรรมการ ผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ	<u>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์</u> บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า <u>บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และกิจการอื่น</u> บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชั่นส์ จำกัด / ธุรกิจเทคโนโลยีด้านความมั่นคงในประเทศไทย บริษัท เอเชีย ซิเคียวริตี้ เมเนจเม้นท์ จำกัด / ธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัย บริษัท ลอว์ เอ็นฟอริสเม้นท์ เทคโนโลยี โซลูชั่นส์ จำกัด / บริการออกแบบ ติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัย
24. นายพิชัย หนูพุทธรักษ์ เลขานุการบริษัท ดำรงตำแหน่งเมื่อ 11/01/2551	56	- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ประกาศนียบัตร กฎหมาย และระเบียบปฏิบัติสำหรับ เลขานุการบริษัท ตาม กฎหมายหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ใหม่ จากศูนย์วิจัยกฎหมาย และการพัฒนา คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Company Secretary Program (CSP 27/2551) - Effective Minute Taking (EMT 11/2551) - Anti-Corruption for Executive Program 12/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	ของตนเอง 21,000 หุ้น 0.001 % ใบสำคัญแสดงสิทธิ 250 หน่วย ของคู่สมรสหรือบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ 25,200 หุ้น 0.001 % ใบสำคัญแสดงสิทธิ 300 หน่วย	ไม่มี	ไม่มี	2553-ปัจจุบัน 2549-2552 2543-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่าย กฎหมายและหลักทรัพย์ ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย กฎหมายและหลักทรัพย์ เลขานุการคณะ กรรมการบริษัท	<u>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์</u> บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า

หมายเหตุ : คณะกรรมการบริษัท ลำดับ 1 - 3 และลำดับ 10 - 17 เป็นกรรมการผู้ชำนาญการตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง







# รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการในบริษัทย่อย

บริษัท	รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม																					
		1. บริษัท ลีอกซเลย์ ไรโรเลส จำกัด (มหาชน)	2. บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด	3. บริษัท ลีอกซบิท จำกัด (มหาชน)	4. บริษัท ลีอกซเลย์ จีเอชที แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด	5. บริษัท ลีอกซเลย์ ไมบาย จำกัด	6. บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด	7. บริษัท ลีอกซเลย์ อินเทอร์เน็ต (กว้างใจ) จำกัด	8. บริษัท แอล กรีนโซลูชัน จำกัด	9. บริษัท เอเชีย ซูเปอร์วีตี้ เมเนจเม้นท์ จำกัด	10. บริษัท ลีอกซเลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	11. บริษัท พาร์กโซน (ประเทศไทย) จำกัด	12. บริษัท การค้าลาว จำกัด	13. บริษัท แอล พอร์ซ 1 จำกัด	14. บริษัท ลีอกซเลย์ โกลบอล จำกัด	15. บริษัท ลีอกซเลย์ เทคดิง จำกัด	16. บริษัท กรีน เมจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด	17. บริษัท โปรเฟสชันแนล คอมพิวเตอร์ จำกัด	18. บริษัท ลีอกซบิท พีเอ จำกัด (มหาชน)	19. บริษัท เน็ทวัน เน็ทเวิร์ค โซลูชัน จำกัด	20. บริษัท ไทยแกเวย์ จำกัด	21. บริษัท แอล ฮาร์ตแวย์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	22. บริษัท แอล ไฮคาร์ 2 จำกัด
	1. นายทิม ตัก ทิมโมที หว่อง	/	/	/	/	/	P	/															
	2. นายวีระชาย กิจศิริสิน	/	/	/	/	/																	
	3. นางจิตรวัดนา จารุวัฒน์ชัย	/	/	/	/	/																	
	4. นายจักรี ฉันทน์เรืองวนิชย์	/	/	/	/	/																	
	5. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	/	/	/	/	/																	
	6. ศ.ดร.ศุภลักษณ์ พิณีภูวตล	/	/	/	/	/																	
	7. นางวนิดา วิริยะธรรางกูร	/	/	/	/	/																	
	8. นางพวงแก้ว พงษ์พานิช	/	/	/	/	/																	
	9. นายทวีศักดิ์ ทังสุพานิช	/	/	/	/	/																	
	10. นางวงศ์ทิพย์ ชุ่มภาณี	/	/	/	/	/																	
	11. นางสุดคนึง มลิตทอง	/	/	/	/	/																	
	12. นางสุกัญญา อึ้งภากรณ์	/	/	/	/	/																	
	13. นายปกรณ์ อากาศพันธ์ุ	/	/	/	/	/																	
	14. นางวนิดา แสงแก้ว	/	/	/	/	/																	
	15. ดร.ดวริต ตันท์ศุภศิริ	/	/	/	/	/																	
	16. นายมานิตย์ โลหเตปานนท์	/	/	/	/	/																	
	17. นายจรัสพงษ์ ล่ำขำ	/	/	/	/	/																	
	18. นายณัฐพล เดชวิทักษ์	/	/	/	/	/																	
	19. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ	/	/	/	/	/																	
	20. นายอาร์เธอร์ เกรแฮม สโตราห์	/	/	/	/	/																	
	21. นายชูศักดิ์ พาศัยยุทธ	/	/	/	/	/																	
	22. พลเรือเอกทวีชัย เลียงพิบูลย์	/	/	/	/	/																	
	23. พลอากาศโทอดิเรก ศาสตระรุจี	/	/	/	/	/																	
	24. นายชาเมียร์ เอลดาร์	/	/	/	/	/																	
	25. นายชัย มายราฟ	/	/	/	/	/																	
	26. นายเอहुต เอิร์บส์	/	/	/	/	/																	
	27. นางสาวออสแน็ท เลวัลฟ์	/	/	/	/	/																	
	28. นายวิชาญา จาคิวณิข	/	/	/	/	/																	
	29. นายวชิระ ยองโย	/	/	/	/	/																	
	30. นายเกียรติศักดิ์ เอี่ยมศรี	/	/	/	/	/																	
	31. นายพงษ์เทพ สุรัตน์วงศ์กูร	/	/	/	/	/																	

หมายเหตุ : P = กรรมการผู้จัดการ / = กรรมการบริษัท

บริษัท	รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม																						
		1. บริษัท ล็อกซเลีย์ จำกัด (มหาชน)	2. บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด	3. บริษัท ล็อกซปัท จำกัด (มหาชน)	4. บริษัท ล็อกซเลีย์ จ้อยท์ แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด	5. บริษัท ล็อกซเลีย์ ไมบาย จำกัด	6. บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด	7. บริษัท ล็อกซเลีย์ อินเทอร์เน็ต (ทวงใจ) จำกัด	8. บริษัท แอล กรีนโซลูชัน จำกัด	9. บริษัท เอชซี ซีเคียวริตี้ เมเนจเม้นท์ จำกัด	10. บริษัท ล็อกซเลีย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	11. บริษัท พาร์ทเนอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	12. บริษัท การต้าลาว จำกัด	13. บริษัท แอล พอร์ซ 1 จำกัด	14. บริษัท ล็อกซเลีย์ โกลบอล จำกัด	15. บริษัท ล็อกซเลีย์ เทรดดิ้ง จำกัด	16. บริษัท กรีน เนเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด	17. บริษัท โปรเฟสชันนัล คอมพิวเตอร์ จำกัด	18. บริษัท ล็อกซปัท ฟิวเจอร์ จำกัด (มหาชน)	19. บริษัท เนเทวิน เนทีเวิร์ด โซลูชัน จำกัด	20. บริษัท ไทยเทเวีย จำกัด	21. บริษัท แอล ฮาร์ตแวร์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	22. บริษัท แอล โซลาร์ 2 จำกัด	
32. นางเครือมาศ ภู่วัฒนนวนิชย์												/												
33. นายวีพีต สี่หาจักร												/												
34. นางแสงมณี วิทยาเกต												/												
35. นางวนิดา เอกแสงศรี												/												
36. นายพิบูล พิบูลธรรม												/											/	
37. นายพงศ์พันธุ์ แวดเวียง												/												
38. นายภัทร พจน์พานิช												/												
39. นายเดชิต ทิวาเรืองรอง												/												
40. นายครรชิต ทรงเสี้ยงชัย												/	P											
41. นายไพโรจน์ จูดีเสถียรกุล												/												
42. นายคริสโตเฟอร์ เซะ หู แลม												/												
43. นายเจอราด อีน ซุน โด๊ะ												/												
44. นายคิม บัน หว่อง												/												
45. คุณหญิงชัชวีร์ จาคัดกานิช												/					/							
46. นายเพชร หวังหลี่												/					/							
47. นายอดุลย์ เปรมประเสริฐ												/					/							
48. นายวัชร อัครวานูวัตร												/						P						
49. นายธงชัย คงศักดิ์ไพศาล												/						/						
50. นายชูศักดิ์ ดิเรกวัฒนชัย												/						/						
51. นายวิศาล กนกพงศ์ศักดิ์												/						/						
52. นายทนุ ศิริเสาวลักษณ์												/						/						
53. นายอาลี อัลจูนีดี												/						/		/				
54. นายพหล พจน์พานิช												/						/		/				
55. นางสาวกัญญา รัตนอมรศักดิ์												/						/		/				
56. นางสาวกมลธร มาลละวิชัย												/						/		/			/	
57. หม่อมราชวงศ์พระพี่ อากาศ												/						/		/			/	
58. นายสมภพ พิทักษ์ศิริพรรณ												/						/		/			/	
59. นายปรีวัชรณ์ ธาทรินเจริญ												/						/		/			/	
60. นายกิตติ จงเจริญกิจการ												/						/		/			/	
61. พลเอกนิพนธ์ ศิริพร												/						/		/			/	P

หมายเหตุ : P = กรรมการผู้จัดการ / = กรรมการบริษัท

# การควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและมุ่งเน้นให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งในด้านการเงิน การบริหาร การดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและการประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม บริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบการรายงานทางการเงินประจำเดือนเสนอต่อสายงานที่รับผิดชอบ มีการเปิดเผยข้อมูลในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้มีความโปร่งใส เป็นการสร้างความมั่นใจและความเชื่อถือต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปี และมีการติดตามการดำเนินการแก้ไขตามข้อเสนอแนะในประเด็นที่มีนัยสำคัญและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน (ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน) โดยในปี 2557 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน คือ นางปริยานุช ไพบูลย์สิทธิ์วิวงศ์ ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ครบถ้วน ในการปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ รวมทั้งสนับสนุนให้เกิดระบบการบริหารความเสี่ยงและการให้คำแนะนำทางด้านต่างๆ และได้ให้ความสำคัญต่อข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นจากผู้สอบบัญชีภายนอก และมีความเห็นว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

## 1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม

บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทำให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถติดตามตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานได้อย่างชัดเจน ซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญของการควบคุมภายใน โดยบริษัทฯ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย กลยุทธ์ งบประมาณ และจรรยาบรรณ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีสภาพแวดล้อมที่ดี มีระเบียบในการปฏิบัติงานที่ครอบคลุมธุรกรรมในด้านต่างๆ และมีนโยบายการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างต่อเนื่อง มีการมอบอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบ ทำให้การทำงานสามารถดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ

## 2. การประเมินความเสี่ยง

ฝ่ายบริหารได้สอบทานนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก เพื่อเป็นการป้องกันและลดความเสี่ยงทั้งความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ การปฏิบัติการ การบริหารการเงิน การบริหารและการจัดการความปลอดภัย และความเสี่ยงที่สำคัญอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ แล้วนำมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาปรับใช้ตามสถานการณ์ การปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้เหมาะสมเพื่อเป็นแนวทางแก้ไขและการป้องกัน ครอบคลุมทุกความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทฯ อีกทั้งยังได้ร่วมกับหน่วยงานอื่นในบริษัทสนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กรอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

## 3. การควบคุม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย มาตรการต่างๆ รวมถึงขั้นตอนในการปฏิบัติงานตามนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรและประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน เพื่อให้เกิดการควบคุมระหว่างกัน ลดหรือควบคุมความเสี่ยง โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบออกเป็นกลุ่มประเภทธุรกิจเพื่อกระจายการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้การทำงานเป็นไปตามนโยบายและบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในเครืออย่างสม่ำเสมอ โดยมีการตรวจหรือผู้บริหารเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทในเครือเพื่อดูแลการบริหารงานอย่างใกล้ชิด และประชุมร่วมกันทุกเดือน

## 4. ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสารภายในองค์กร

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบสารสนเทศในการปฏิบัติงาน และมีข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวกับการเงินการบัญชีที่จำเป็นต้องใช้อย่างเพียงพอ โดยมีหน่วยงานที่รับผิดชอบ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการใช้ระบบ e-mail และระบบอื่นๆ ที่ผู้บริหารและพนักงานสามารถสื่อสารระหว่างกันได้อย่างรวดเร็ว บริษัทฯ ยังมีข้อมูลเกี่ยวกับด้านการปฏิบัติงานต่างๆ ข้อบังคับการทำงาน คู่มือการปฏิบัติงาน และระเบียบปฏิบัติงานต่างๆ ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถเข้าถึงและนำไปใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างรวดเร็วและถูกต้อง มีช่องทางสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรหลายช่องทาง รวมทั้งมีการจัดทำเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่พนักงานสามารถรับทราบข่าวสาร หรือประกาศต่างๆ เพื่อให้พนักงานได้รับทราบอย่างทั่วถึง

## 5. การติดตามและประเมินผล

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการติดตามและประเมินผล โดยผู้บริหารและคณะกรรมการบริหารได้รับรายงานประเมินผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับงบประมาณ และแผนงานที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในยังทำหน้าที่ติดตามและประเมินผลโดยนำเสนอรายงานและข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารโดยตรงเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อเป็นการป้องกันความเสียหายและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และเพื่อให้ผู้บริหารมีความมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลอยู่ตลอดเวลาว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

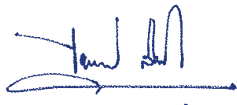


# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังอย่างดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน โดยงบการเงินของบริษัทและงบการเงินของบริษัทย่อยได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ในการตรวจสอบนั้น ทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินของบริษัทและงบการเงินของบริษัทย่อย ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีความเชื่อถือได้ โดยได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง



(นายไพโรจน์ ลำซ่า)  
ประธานกรรมการ



(นายธงชัย ลำซ่า)  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน กรรมการทุกท่านมีประสบการณ์และคุณสมบัติของกรรมการอิสระครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และไม่ได้เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัท ทำให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2557 มีการประชุมรวมจำนวน 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่ประชุม	จำนวนครั้งที่เข้า
1	ดร.หริส สูตะบุตร	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4	4
2	นายจรรยา ชินาลัย	กรรมการตรวจสอบ	4	4
3	นายโชติ โภควนิช	กรรมการตรวจสอบ	4	4

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นางปรียานุช ไพบูลย์สิทธิวิงศ์

คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประชุมแต่ละครั้งต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการในเรื่องที่เห็นสมควร โดยมีภารกิจที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาสอบทานงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ทั้งงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีที่ผ่านมาผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว ซึ่งพบว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. ได้มีการเชิญผู้สอบบัญชีของบริษัทเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส เพื่อรับฟังคำชี้แจงเกี่ยวกับรายงานของผู้สอบบัญชีผลการตรวจสอบงบการเงิน และข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและความถูกต้องเชื่อถือได้ของงบการเงิน
3. ในการประชุมเกี่ยวกับการบริหารงานด้านต่างๆ จะมีการเชิญฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมด้วยตามวาระอันสมควร เพื่อเสนอข้อมูล รับทราบข้อสังเกต รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ อันเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพของการบริหารงานให้แก่กลุ่มบริษัท
4. สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
5. สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ให้คำแนะนำแก่บริษัทเพื่อให้มีการจัดระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม พร้อมทั้งสนับสนุนให้มีการควบคุมการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตลอดจนสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีระบบ
6. ให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รับทราบผลการตรวจสอบ และให้มีการติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบภายในโดยเฉพาะประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. พิจารณาสอบทานการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันทุกไตรมาส ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
8. พิจารณาเสนอชื่อผู้สอบบัญชีของบริษัท และคำตอบแทนสำหรับปี 2557 ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติต่อผู้ถือหุ้นบริษัทต่อไป

การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในปีที่ผ่านมา เป็นไปด้วยความเป็นอิสระและได้รับความร่วมมือด้วยดีจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และเป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญอันอาจมีผลต่อประสิทธิภาพการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงของกิจการ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว



(ดร. หริส สูตะบุตร)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

# รายการระหว่างกัน

บริษัทไม่มีนโยบายทำรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้บริหารสำคัญของบริษัท นอกเหนือจากการทำรายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของบริษัท ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้บริหารสำคัญของบริษัท บริษัทจะปฏิบัติตามกฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์และถือเกณฑ์ประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นสำคัญ

## นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการปกติทางธุรกิจที่มีแนวโน้มเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำการทบทวนรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้อง และรายชื่อบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นประจำทุกไตรมาส โดยพิจารณาจากการทำรายการระหว่างกันต้องอยู่บนพื้นฐานของความจำเป็น และเป็นการค้าดำเนินการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งอยู่บนพื้นฐานของความยุติธรรมและเหมาะสม

ในกรณีที่รายการดังกล่าวกำหนดให้บริษัทฯ ต้องจัดทำรายงานแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ และต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพื่อให้ความเห็นต่อผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะดำเนินการอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในส่วนที่เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยจะยึดหลักการดังนี้

1. เป็นรายการที่ผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใส โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
2. เป็นรายการที่คำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก
3. มีระบบการติดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการเป็นไปอย่างถูกต้อง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ข้อ 4 รายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทางการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท/บริษัท หากกลุ่มบริษัท/บริษัท มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัท/บริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้าและให้บริการ	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหรือราคาที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก
กำไรจากการขายเงินลงทุน	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ซื้อสินค้าและบริการ	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหรือราคาซื้อที่ตกลงกันสำหรับตัวแทนจำหน่ายซึ่งรับภาระค่าใช้จ่ายในการกระจายสินค้าจากส่วนกลาง
ค่าใช้จ่ายในการขาย	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ต้นทุนทางการเงิน	อัตราตลาดหรือในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 สรุปได้ดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
<b>กลุ่มบริษัทย่อย</b>			
บริษัท ลีอกซเลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 66 และมีกรรมการร่วมกันคือ นายไพโรจน์ ลำชา นายธงชัย ลำชา นายสีปตระกูล สุนทรธรรม นายสันต์ จาติกวณิช นายสุรพันธ์ ภาษิตนิรันดร์ นายสุรช ลำชา นายเฉลิมโชค ลำชา และนายสุพัฒน์ กรชาลกุล	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ  รายได้ค่าบริการ ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	172.09  15.27 4.80 1.54 11.98	- ค่าเช่าและค่าบริการ เป็นราคาใกล้เคียงกันกับอาคาร ยานใกล้เคียง และค่าปรับจากการยกเลิกสัญญาก่อน ครบกำหนด เป็นราคาที่จะระบุตามสัญญา - รายได้จากงานโครงการเป็นรายการค้าปกติ รายได้ค่าเช่าอาคารเสียเป็นราคาเช่าตามสภาพก่อนการ ปรับปรุงอาคารโดยผู้เช่า ซึ่งส่วนปรับปรุงอาคารจะตก เป็นของบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า และรายได้ค่าที่ปรึกษา ในด้านการจัดการการบริหาร การวิเคราะห์ ความน่าจะเป็นในโครงการต่างๆ ซึ่งเป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติ
บริษัท ลีอกซเลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน) บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 85 และมีกรรมการร่วมกันคือ นายธงชัย ลำชา นาย วสันต์ จาติกวณิช นายเฉลิมโชค ลำชา และนายทองใหญ่ จันทนวัลย์	ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายค่าบริการ  รายได้ค่าบริการ ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า	19.49  11.07 0.60 2.07	- ซื้ออุปกรณ์มาเพื่อใช้ในงานโครงการ คิดค่าบริการตาม ปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับ บุคคลภายนอก - รายได้จากงานโครงการเป็นรายการค้าปกติ ค่าเช่าและ ค่าบริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคล ภายนอกและรายได้อื่นคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้ บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
<b>กลุ่มบริษัทร่วม</b>			
บริษัท ัญญธิญะ เทคโนโลยี จำกัด บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 30 มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐวุฒ จิตะสมบัติ	ซื้อสินค้า เจ้าหนี้การค้า	20.48 4.15	- ซื้ออุปกรณ์มาเพื่อใช้ในงานโครงการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
บริษัท บีพี - คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ลีอกซเลย์ จ้อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 40 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายไพโรจน์ ลำชา นายธงชัย ลำชา และนายสีปตระกูล สุนทรธรรม	รายได้จากการขายสินค้า ลูกหนี้การค้า	1.99 0.34	- ขายลิฟท์ยกถาดและผลิตภัณฑ์อื่นๆ เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
บริษัท โพเซโก้ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 26 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายสีปตระกูล สุนทรธรรม	รายได้ค่าบริการ ลูกหนี้การค้า	9.09 2.03	- รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ เป็นราคาใกล้เคียงกับย่าน ใกล้เคียง และรายได้ค่าขนส่งคิดค่าบริการตาม ปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการ กับบุคคลภายนอก
บริษัท ลีอกซเลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 18 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายธงชัย ลำชา และ นายสีปตระกูล สุนทรธรรม	รายได้ค่าบริการ  ลูกหนี้การค้า - สุทธิ เงินให้กู้ยืม - สุทธิ	1.26  0.60 -	- เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก - เป็นลูกหนี้จากรายได้ค่าบริการงานโครงการและเงินกู้ยืม เพื่อสนับสนุนบริษัทร่วมตั้งแต่อนาคตจนถึงปัจจุบัน แต่ รัฐบาลได้มีมติเห็นชอบให้ชะลอการดำเนินการอย่าง ไม่มีกำหนด บริษัทจึงได้มีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญไว้ เต็มจำนวนจนกว่าจะเริ่มดำเนินการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
บริษัท อีคาร์ทสตูดิโอ บริษัท ล็อกซบิท จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 26	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ เจ้าหน้าที่การค้า	0.92 1.27	- เป็นค่าดูแลและบำรุงรักษาระบบงานโครงการ เป็นรายการ ค้าปกติ โดยคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็น ราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
บริษัท เอ็นเอส บลูสโปก ไลสจัท (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ล็อกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 20 และมีกรรมการ ร่วมกัน คือ นายไพโรจน์ ลำซำ นายสีปตระกูล สุนทรธรรม และ นายจัญญ ชินาลัย	ซื้อสินค้า รายได้ค่าบริการ เจ้าหน้าที่การค้า	287.35 2.25 101.00	- ซื้อวัสดุคงคลังคลังไลสจัท เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคา เดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก - เป็นการสนับสนุนธุรกิจตามปกติ จากการบริการให้ ค่าบริการงานโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง
บริษัท แอลโซลาร์ 1 จำกัด บริษัท ล็อกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 45 มีกรรมการร่วมกัน คือ นายเฉลิมโชค ลำซำ และ นายสุพัฒน์ กรชาลกุล	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ รายได้ค่าบริการ ลูกหนี้การค้า	0.02 4.32 0.42	- เป็นค่าใช้จ่ายสำหรับพนักงาน เป็นรายการค้าปกติ เป็น ราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก - รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ เป็นราคาใกล้เคียงกันกับ อาคารย่านใกล้เคียง รายได้ค่าที่ปรึกษาจากการบริหาร โครงการและรายได้ค่าบริการด้านอื่น คิดค่าบริการ ตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาใกล้เคียงกับราคา ตลาดและในเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอก
อื่น ๆ	รายได้จากการขาย สินค้าและบริการ รายได้ค่าธรรมเนียม และรายได้อื่น ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร ลูกหนี้การค้า เจ้าหน้าที่การค้า	1.35 0.85 0.41 0.11 0.02	- เป็นมูลค่ารวมที่บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการ ระหว่างกันกับบริษัทรวมจำนวนหลายบริษัทโดยมีขนาด ของแต่ละรายการจำนวนไม่มากนัก ทั้งนี้รายการระหว่าง กันทั้งหมดเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจตาม ปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขตามราคาตลาดโดยทั่วไป
<b>กลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด บริษัท เอกภาวี จำกัด ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 6 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายสุรช ลำซำ	ซื้อสินค้า เจ้าหน้าที่การค้า	941.80 150.75	- ซื้อน้ำมันพืช โดยกำหนดราคาซื้อ เป็นราคาเดียวกับ การทำรายการกับบุคคลภายนอก สำหรับตัวแทนจำหน่าย ซึ่งรับภาระค่าใช้จ่ายในการกระจายสินค้าจากส่วนกลาง
บริษัท ล็อกซเลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มีนายไพโรจน์ ลำซำ และ นายธงชัย ลำซำ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายไพโรจน์ ลำซำ นายธงชัย ลำซำ นายวสันต์ จาติกวณิช และ นายเฉลิมโชค ลำซำ	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ รายได้ค่าบริการ ลูกหนี้การค้า	10.52 1.24 0.03	- เป็นการสนับสนุนธุรกิจตามปกติ จากค่าบริการที่ปรึกษา จัดการระบบปฏิบัติงานตรวจค้นผู้โดยสารและระบบ รักษาความปลอดภัย - เป็นการให้บริการจัดทำบัญชีและรายได้ค่าบริการอื่น คิด ค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับ การทำรายการกับบุคคลภายนอก
บริษัท ลอว์ เอนฟอริชเม้นท์ เทคโนโลยี โซลูชั่นส์ จำกัด มีนายธงชัย ลำซำ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายธงชัย ลำซำ ดร.สมภพ เจริญกุล นายเฉลิมโชค ลำซำ และ นายกาญจน์ ทองใหญ่	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ รายได้ค่าบริการ ลูกหนี้การค้า เจ้าหน้าที่การค้า	3.37 2.50 0.74 0.68	- เป็นค่าบริการรักษาระบบรักษาความปลอดภัยและค่า อุปกรณ์ระบบกล้อง CCTV สำหรับงานโครงการ คิดค่า บริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการ ทำ รายการกับบุคคลภายนอก - รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ เป็นราคาใกล้เคียงกันกับอาคาร ย่านใกล้เคียง และรายได้อื่น คิดค่าบริการตามปริมาณ ที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคล ภายนอก



บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
บริษัท สมบัติ ลำซำ จำกัด มีกรรมการร่วมกันคือ นายไพโรจน์ ลำซำ นายธงชัย ลำซำ และ นายสุรช ลำซำ	รายได้ค่าบริการ ลูกหนี้การค้า	1.93 0.02	- รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ เป็นราคาใกล้เคียงกันกับอาคาร ย่านใกล้เคียง และรายได้อื่น คิดค่าบริการตามปริมาณ ที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคล ภายนอก
บริษัท สินเสื่อป่า จำกัด บริษัท เอกภาวี จำกัด ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 20 มีกรรมการร่วมกัน คือ นายไพโรจน์ ลำซำ นายธงชัย ลำซำ และนายสืบตระกูล สุทธธรรม	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ รายได้ค่าบริการ ลูกหนี้การค้า	0.49 1.28 0.08	- เป็นค่าเช่า ค่าบริการสำนักงานและค่าบริการอื่น เป็น รายการค้าปกติ โดยคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก - เป็นการให้บริการจัดทำบัญชีและรายได้ค่าบริการอื่น คิด ค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการ ทำรายการกับบุคคลภายนอก
บริษัท แมพพ้อยท์เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท เอกภาวี จำกัด ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 14	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ รายได้จากการขาย สินค้าและรายได้ค่า บริการ ลูกหนี้การค้า	0.03 0.35 5.77	- เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับ บุคคลภายนอก - เป็นค่าดอกเบียจากการรับชำระเงินลำซำ เป็นรายการ ค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคล ภายนอก
บริษัท ทรราช อินโนเวชั่น จำกัด บริษัท เอกภาวี จำกัด ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 55	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ รายได้ค่าบริการ ลูกหนี้การค้า	3.15 0.53 0.18	- เป็นรายการค้าปกติ จากค่าบริการที่ปรึกษาทางด้าน สารสนเทศ - รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ เป็นราคาใกล้เคียงกันกับ อาคารย่านใกล้เคียง และรายได้อื่น คิดค่าบริการตาม ปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการ กับบุคคลภายนอก
บริษัท เอ็นพี พอยท์ เอเชีย จำกัด บริษัท ล็อกซบิท พีเอ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 18	ค่าใช้จ่ายบริการ รายได้ค่าบริการ ลูกหนี้การค้า	1.56 0.43 0.01	- เป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติ จากค่าบริการที่ปรึกษา ทางด้านสารสนเทศ - รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ เป็นราคาใกล้เคียงกันกับ อาคารย่านใกล้เคียง และรายได้อื่น คิดค่าบริการ ตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำ รายการกับบุคคลภายนอก
บริษัท แอล ที เอส ทราเวล เซอร์วิส จำกัด มีนางดวงฤทัย พุ่มชูศรี ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 55 และนางมณฑิรา ลำซำ ถือ หุ้นอยู่ร้อยละ 19 มีกรรมการร่วม กัน คือ นายเฉลิมโชค ลำซำ	ซื้อสินค้า รายได้ค่าบริการ ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า	16.98 0.84 0.09 2.38	- เป็นการซื้อตัวเครื่องบินโดยสาร ที่พักและอื่น ๆ ราคาขาย ตามหน้าตัวโดยมีส่วนลดจากค่านายหน้า เป็นราคาเดียว กับการทำรายการกับบุคคลภายนอก - รายได้ค่าเช่าและค่าบริการคิดตามพื้นที่ เป็นราคาใกล้เคียง กันกับอาคารย่านใกล้เคียง และรายได้อื่น คิดค่าบริการ ตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำ รายการกับบุคคลภายนอก
บริษัท แอล บิสซิเนส โปรเซส เอ้าท์ซอร์ซซิง จำกัด มีบริษัท เอกภาวี จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น รายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายสุรช ลำซำ	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ รายได้จากการขาย สินค้าและรายได้ค่า บริการ ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า	26.64 12.01 7.02 4.46	- เป็นค่าบริการการพิมพ์ เป็นรายการค้าปกติ โดยคิดค่า บริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการ ทำรายการกับบุคคลภายนอก - เป็นการขายสินค้ากลุ่มหมึกพิมพ์ และรายได้ค่าเช่า เครื่องพิมพ์ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับ บุคคลภายนอก

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด บริษัท เอกภาวี จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายสุรพันธ์ ภาษิตนิรันดร์ และ นายสุพัฒน์ กรชาลกุล	ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายค่าบริการ	14.04	- เป็นค่าบริการติดตั้งและซ่อมบำรุงลิฟท์สำหรับงานโครงการ เป็นรายการค้าปกติ โดยคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก - รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ เป็นราคาใกล้เคียงกันกับอาคารย่านใกล้เคียง และรายได้อื่น คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	รายได้ค่าบริการ	2.25	
	ลูกหนี้การค้า	0.22	
	เจ้าหนี้การค้า	1.28	
LOC Thai Joint Stock Company มีบริษัท เอกภาวี จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 30	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	0.33	- เป็นค่าใช้จ่ายสำนักงาน เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก - เป็นการขายสินค้าอุปโภคบริโภคและกลุ่มเคมีภัณฑ์ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	รายได้จากการขายสินค้า	10.36	
	ลูกหนี้การค้า	10.38	
	เจ้าหนี้การค้า	0.34	
บริษัท เอกภาวี จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นร้อยละ 25.79 ในบริษัท และมีกรรมการร่วมกัน	เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.00	- เป็นการให้เงินกู้ยืมเพื่อช่วยเหลือแก่บริษัทซึ่งมีขนาดเล็ก และไม่สามารถจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมจากที่อื่นได้ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราที่สูงกว่าอัตราต้นทุนการกู้ยืม
อื่นๆ	รายได้ค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น	0.26	- เป็นมูลค่ารวมที่บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องจำนวนหลายบริษัทโดยมีขนาดของแต่ละรายการจำนวนไม่มากนัก ทั้งนี้ รายการระหว่างกันทั้งหมดเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติโดยมีราคาและเงื่อนไขตามราคาตลาดโดยทั่วไป
	ซื้อสินค้าและบริการ	0.10	
	ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	0.59	
	เจ้าหนี้การค้า	0.43	
	เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.28	

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## ภาพรวมผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ผ่านมา ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2555 2556 และ 2557

### รายได้

ในปี 2555 2556 และ 2557 บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 14,278.54 15,223.57 และ 14,743.46 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีโครงสร้างรายได้ดังนี้

โครงสร้างรายได้ของบริษัท (หน่วย: ล้านบาท)	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
รายได้จากการขายและการให้บริการ	14,134.70	98.99%	14,928.65	98.06%	14,475.88	98.19%
ค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น	143.85	1.01%	109.48	0.72%	112.49	0.76%
กำไรจากการขายเงินลงทุน - สุทธิ	0.00	0.00%	185.44	1.22%	155.09	1.05%
รวมรายได้	14,278.54	100.00%	15,223.57	100.00%	14,743.46	100.00%

รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ในปี 2555 2556 และ 2557 มาจากรายได้จากการขายและการให้บริการ โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 98.99 98.06 และ 98.19 ของรายได้รวมตามลำดับ

### รายได้จากค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น

รายได้จากค่าธรรมเนียมและรายได้อื่นของบริษัทฯ ประกอบด้วย รายได้ค่าเช่าพื้นที่ รายได้ค่าบริหารจัดการ รายได้จากเงินปันผลจากเงินลงทุนในบริษัทอื่น กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และรายได้อื่นๆ สำหรับปี 2557 รายได้ในส่วนนี้จำนวน 112.49 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2556 เล็กน้อย สำหรับปี 2556 บริษัทฯ มีรายได้จากรายการดังกล่าว 109.48 ล้านบาท ลดลงมูลค่า 34.37 ล้านบาทจากปี 2555 หรือลดลงร้อยละ 23.89 เนื่องจากในปี 2555 มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ในขณะที่ปี 2556 ไม่มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

### กำไรจากการขายเงินลงทุน

บริษัทฯ มีกำไรจากการขายเงินลงทุนในปี 2557 จำนวน 155.09 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากรายการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท การ์ดไฟร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ให้กับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2556 มีกำไรจากการขายเงินลงทุน 185.44 ล้านบาทจากรายการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เอ็นเอส บลูสโคป ไลสจัน (ประเทศไทย) จำกัด

### รายได้รวมแบ่งตามส่วนงานธุรกิจ

รายละเอียดรายได้รวมสำหรับปี 2555 2556 และ 2557 สามารถแบ่งออกตามส่วนงานธุรกิจได้ดังนี้

โครงสร้างรายได้ของบริษัท (หน่วย: ล้านบาท)	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
1. สายธุรกิจเทคโนโลยี	9,805	68.67%	10,493	68.93%	9,640	65.39%
1.1 กลุ่มสารสนเทศและโทรคมนาคม	7,604	53.25%	8,168	53.66%	5,633	38.21%
1.2 กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี	1,103	7.72%	1,145	7.52%	1,392	9.44%
1.3 กลุ่มธุรกิจงานโครงการ	1,098	7.69%	1,180	7.75%	2,615	17.74%
2. สายธุรกิจการค้า	3,993	27.96%	3,993	26.23%	4,257	28.87%
3. สายธุรกิจบริการ	779	5.46%	909	5.97%	1,075	7.29%
รวมรายได้	14,577	102.09%	15,395	101.13%	14,972	101.55%
หัก รายการระหว่างกัน	(331)	(2.32%)	(363)	(2.38%)	(421)	(2.86%)
บวก รายได้อื่นที่ไม่ได้เป็นส่วน	32	0.23%	191	1.25%	192	1.30%
รวมรายได้	14,278	100.00%	15,223	100.00%	14,743	100.00%

\*หมายเหตุ: โครงสร้างรายได้ในสายธุรกิจบริการ ในปี 2555 ได้มีการจัดประเภทใหม่ให้สอดคล้องกับปี 2556-2557

โครงสร้างรายได้แยกตามสายธุรกิจหลักสำหรับปี 2557 รวมมูลค่า 14,743 ล้านบาท โดยมีโครงสร้างรายได้มาจากสายธุรกิจเทคโนโลยี สายธุรกิจการค้า และสายธุรกิจบริการ ในสัดส่วนร้อยละ 65.39 28.87 และ 7.29 ตามลำดับพิจารณารายได้ตามสัดส่วนงานธุรกิจสำหรับปี 2557 เทียบกับในปี 2556 รายได้สายธุรกิจการค้าและสายธุรกิจบริการมีรายได้เพิ่มขึ้นจาก 3,993 เป็น 4,257 และ 909 เป็น 1,075 ล้านบาทตามลำดับ โดยสายธุรกิจการค้ารายได้ที่เพิ่มขึ้นมาจากธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ในขณะที่สายธุรกิจบริการรายได้ที่เพิ่มขึ้นผลมาจากการเพิ่มฐานลูกค้าของธุรกิจการศึกษาคความปลอดภัย

อย่างไรก็ตามในปี 2557 สายธุรกิจเทคโนโลยีมีรายได้ 9,640 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากในปี 2556 ที่มีรายได้ 10,493 ล้านบาท ซึ่งหากพิจารณาโครงสร้างรายได้ของสายธุรกิจเทคโนโลยี ทั้งกลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีและกลุ่มธุรกิจงานโครงการ มีรายได้ในปี 2557 เพิ่มขึ้นจาก 1,145 และ 1,180 ล้านบาทในปี 2556 เป็น 1,392 และ 2,615 ล้านบาท ในปี 2557 ตามลำดับ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากธุรกิจกิจการโทรทัศน์และวิทยุ และธุรกิจระบบพลังงานที่มีรายได้เพิ่มขึ้น ในขณะที่รายได้กลุ่มสารสนเทศและโทรคมนาคม มีรายได้ลดลงจาก 8,168 เป็น 5,633 ล้านบาท สาเหตุที่สำคัญมาจากสายงานโทรคมนาคมที่โครงการขนาดใหญ่ของกลุ่มแล้วเสร็จในปี 2556 ในขณะที่ในปี 2557 มีการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองซึ่งส่งผลกระทบต่อโครงการภาครัฐและรัฐวิสาหกิจที่ทำให้โครงการใหม่ๆ เกิดขึ้นน้อยลง

### ค่าใช้จ่าย

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายโดยรวมในปี 2555 2556 และ 2557 จำนวน 14,341.77 15,229.06 และ 14,775.12 ล้านบาทตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ของบริษัท มาจากต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 82-84 ของค่าใช้จ่ายรวม ค่าใช้จ่ายในการบริหารคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9-11 ของค่าใช้จ่ายรวม และค่าใช้จ่ายในการขายคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5 ของค่าใช้จ่ายรวม โดยรายละเอียดโครงสร้างค่าใช้จ่ายในปี 2555 2556 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

ค่าใช้จ่าย (หน่วย: ล้านบาท)	งวดปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2555		31 ธันวาคม 2556		31 ธันวาคม 2557	
	มูลค่า	เปลี่ยนแปลงร้อยละ	มูลค่า	เปลี่ยนแปลงร้อยละ	มูลค่า	เปลี่ยนแปลงร้อยละ
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	12,093.06		12,703.76	5.05%	12,195.50	(4.00%)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	722.23		764.70	5.88%	769.10	0.58%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,294.27		1,544.77	19.35%	1,647.78	6.67%
ต้นทุนทางการเงิน	232.22		215.82	(7.06%)	162.74	(24.59%)
รวมค่าใช้จ่าย	14,341.77		15,229.06	6.19%	14,775.12	(2.98%)

### ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ

บริษัทฯ มีต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการปี 2557 จำนวน 12,195.50 ล้านบาทลดลงจากปี 2556 ร้อยละ 4.00 ซึ่งเป็นไปตามยอดขายที่ลดลง ทั้งนี้หากพิจารณาอัตรากำไรขั้นต้นปี 2557 ร้อยละ 15.8 เพิ่มขึ้นจากปี 2556 ที่เท่ากับร้อยละ 14.9 อัตรากำไรขั้นต้นที่ดีขึ้นดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นผลมาจากกลุ่มบริษัท มีงานโครงการที่หลากหลายและเป็นโครงการขนาดเล็กถึงกลางที่มีอัตรากำไรที่สูงกว่าโครงการขนาดใหญ่ รวมทั้งหลายโครงการมีการปิดงานในปี 2557 ที่ในช่วงปีดำเนินงานที่บริษัทฯ สามารถควบคุมต้นทุนได้ดีกว่าที่ประมาณการไว้

### ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายในปี 2557 เท่ากับ 769.10 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปี 2556 ซึ่งเท่ากับ 764.70 ล้านบาท ซึ่งเมื่อเทียบเป็นร้อยละต่อยอดขายค่าใช้จ่ายในการขายอยู่ที่ประมาณ 5% ในปี 2556 และ 2557

ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่สำคัญได้แก่ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย และค่าเช่าสำนักงาน อุปกรณ์ และยานพาหนะ โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2557 เท่ากับ 1,647.78 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2556 ซึ่งเท่ากับ 1,544.77 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากการขาดทุนจากการต่อจ่ายของสินทรัพย์และค่าใช้จ่ายสำรองหนี้สงสัยจะสูญ มูลค่าลดลงของสินค้าและเงินลงทุน และภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดบัญชี

### ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินในปี 2557 จำนวน 162.74 ล้านบาท ลดลงจากปี 2556 ซึ่งมีจำนวน 215.82 ล้านบาท หรือลดลง 53.08 ล้านบาท เนื่องจากการลดลงของเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน รวมทั้งหนี้สินระยะยาว

## ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน

ในกลุ่มธุรกิจร่วมทุนที่บริษัทมีการลงทุนที่หลากหลายที่สำคัญคือในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เหล็กเคลือบ และอุตสาหกรรมน้ำมันหล่อลื่น ซึ่งบริษัท มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วมในปี 2555 2556 และ 2557 จำนวน 701.17, 738.79 และ 543.42 ล้านบาท ตามลำดับ การลดลงของรายการดังกล่าวในปี 2557 มาจากผลการดำเนินงานของสองกลุ่มบริษัทร่วมหลักคือ บริษัท บีพี-คาสโตรอล (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในปี 2556 และ 2557 จำนวน 359 และ 305 ล้านบาท ตามลำดับ และกลุ่มบริษัท เอ็นเอส บลูสโคป ซึ่งมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในปี 2556 และ 2557 จำนวน 320 และ 217 ล้านบาท ตามลำดับ การลดลงของส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในปี 2557 ของทั้งสองกลุ่มบริษัทร่วมหลักดังกล่าว เป็นผลจากภาวะเศรษฐกิจและการเมืองในประเทศที่ส่งผลกระทบต่อการบริโภคและอุปโภคในประเทศ ซึ่งทั้งสองกลุ่มบริษัทร่วมดังกล่าวมีรายได้ลดลงเล็กน้อย แต่มีกำไรลดลงที่น้อยสำคัญ จากค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นเพื่อผลักดันการขายภายใต้สภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้น

## กำไรก่อนภาษีและกำไรสุทธิ

กำไร (หน่วย: ล้านบาท)	งวดปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2555		31 ธันวาคม 2556		31 ธันวาคม 2557	
	มูลค่า	ต่อรายได้ ร้อยละ	มูลค่า	ต่อรายได้ ร้อยละ	มูลค่า	ต่อรายได้ ร้อยละ
กำไรก่อนภาษีเงินได้	637.94	4.47%	733.30	4.82%	511.76	3.47%
กำไรสุทธิ	526.06	3.68%	590.27	3.88%	352.51	2.39%

บริษัท มีกำไรสุทธิในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทสำหรับปี 2555 2556 และ 2557 จำนวน 526.06 590.27 และ 352.51 ล้านบาทตามลำดับ

สำหรับในปี 2557 บริษัท มีการลดลงของกำไรสุทธิ 237.76 ล้านบาทหรือร้อยละ 40.28 จากปี 2556 สาเหตุหลักเนื่องจากการลดลงของส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม 195.37 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้นในส่วนของการตั้งสำรองต่างๆ

## ฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 2556 และ 2557

บริษัท มีสินทรัพย์ หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 2556 และ 2557 ดังรายละเอียดดังนี้

หน่วย: ล้านบาท	ณ 31 ธันวาคม 2555	ณ 31 ธันวาคม 2556	ณ 31 ธันวาคม 2557
สินทรัพย์	13,329.97	13,330.06	13,765.07
หนี้สิน	8,528.15	7,941.27	7,353.76
ส่วนของผู้ถือหุ้น	4,801.82	5,388.79	6,411.31
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	13,329.97	13,330.06	13,765.07

## สินทรัพย์

บริษัท มีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 2556 และ 2557 ทั้งสิ้น 13,329.97 13,330.06 และ 13,765.07 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2556 เล็กน้อย และเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.26 ณ สิ้นสุดปี 2557

รายการสินทรัพย์ที่สำคัญมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

## เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราวเป็นรายการเงินฝากประจำและตัวสัญญาใช้เงินสถาบันการเงินระยะสั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 2556 และ 2557 จำนวน 1.84 57.99 และ 516.74 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของการบริหารเงินทุนหมุนเวียนตามปกติ นอกจากนี้ ในปี 2557 เงินลงทุนชั่วคราวที่เพิ่มขึ้นมีผลจากการเพิ่มทุนและการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท การ์ดไฟร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ



## ลูกหนี้การค้าและอื่นๆ

บริษัท มีลูกหนี้การค้าและอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 2556 และ 2557 จำนวน 1,885.43 3,253.33 และ 2,361.93 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2556 และ 2557 ร้อยละ 72.55 และ (27.40) ตามลำดับ ซึ่งลูกหนี้การค้าหลักของบริษัท คือ ลูกหนี้การค้าหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ อันเป็นผลจากงานโครงการขนาดใหญ่ของรัฐกิจสายเทคโนโลยี บริษัท มีนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยประเมินจากประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ โดยลูกหนี้การค้าของบริษัท เพิ่มขึ้น (ลดลง) ตามรายได้ของบริษัท และในปี 2557 งานโครงการขนาดใหญ่ต่างๆ ที่มีในปี 2556 ทายอยเสร็จสิ้นและเรียกเก็บชำระหนี้ได้ในปี 2557

บริษัท บันทึกค่าเผื่อสำหรับหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าและอื่นๆ ในระหว่างปี 2555 2556 และ 2557 เป็นจำนวน 24.25 26.21 และ 88.93 ล้านบาท ตามลำดับ

## ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ

บริษัท มียอดลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ คือลูกหนี้ที่บริษัท ได้ปฏิบัติตามสัญญาการจ้างงานแล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดส่งงานเพื่อเรียกเก็บหนี้ได้จากโครงการต่างๆ โดยสาเหตุที่มียอดคงค้างของลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บเกิดได้หลายกรณีขึ้นอยู่กับเงื่อนไขการกำหนดการเบิกจ่ายค่างานของผู้ว่าจ้าง เช่น บริษัท จะทำการเบิกจ่ายงานได้ภายในระยะเวลาของสัญญาภายหลังการติดตั้งชิ้นงานแล้วเสร็จและผ่านการตรวจรับจากลูกค้า (Final Acceptance Test) ขณะที่บริษัท จะบันทึกบัญชีรายได้งานโครงการจากความสำเร็จของงานตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งอาจไม่สอดคล้องกับการออกใบแจ้งหนี้ อย่างไรก็ตามภายหลังจากที่บริษัท ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาและถึงกำหนดเวลาการเบิกจ่ายเงิน บริษัท สามารถออกใบแจ้งหนี้ให้กับลูกค้าและสามารถบันทึกบัญชีเป็นลูกหนี้การค้าปกติได้

บริษัท มีลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 2556 และ 2557 จำนวน 3,382.12 2,118.76 และ 1,873.09 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บที่ลดลงร้อยละ 37.35 ณ สิ้นปี 2556 และลดลงร้อยละ 11.59 ณ สิ้นปี 2557 มีสาเหตุหลักจากการทยอยวางบิลและเรียกเก็บเงินจากงานโครงการขนาดใหญ่ของกลุ่มสารสนเทศและโทรคมนาคมได้ในระหว่างปี 2556 และ 2557 ตามลำดับ

## ลูกหนี้เงินประกันผลงาน (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัท มีลูกหนี้เงินประกันผลงานระยะสั้นและระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 2556 และ 2557 จำนวน 180.79 209.11 และ 266.29 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2556 และ 2557 ร้อยละ 15.66 และ 27.34 ตามลำดับ ซึ่งลูกหนี้เงินประกันผลงาน เป็นลูกหนี้งานโครงการที่บริษัทถูกหักเงินค่างวดจากผู้ว่าจ้างตามจำนวนที่ตกลงในสัญญาเพื่อเป็นการประกันผลงาน โดยภายหลังจากส่งมอบงานเรียบร้อยแล้วเป็นระยะเวลาประมาณ 1 - 2 ปี บริษัท ก็จะได้รับเงินคืนจากลูกค้า

## สินค้าคงเหลือ

บริษัท มีสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 2556 และ 2557 ทั้งสิ้น 1,233.01 1,277.31 และ 1,319.31 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2555 2556 และ 2557 ร้อยละ (6.31) 3.59 และ 3.29 ตามลำดับ สินค้าคงเหลือหลักของบริษัท คือ สินค้าที่มีไว้เพื่อขายได้แก่สินค้าอุปโภคบริโภค และผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ อุปกรณ์สำหรับงานโครงการและงานโครงการระหว่างทำของสายธุรกิจเทคโนโลยี โดยบริษัท ได้บันทึกค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง ในระหว่างปี 2555 2556 และ 2557 เป็นจำนวน 4.19 7.77 และ 23.84 ล้านบาท ตามลำดับ

## เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า

บริษัท มีเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 2556 และ 2557 ทั้งสิ้น 306.74 245.03 และ 220.92 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการลดลง ณ สิ้นสุดปี 2556 และ 2557 ร้อยละ 20.12 และ 9.84 ตามลำดับ

## สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

บริษัท มียอดสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 2556 และ 2557 ทั้งสิ้น 357.05 209.62 และ 171.25 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วย ภาษีมูลค่าเพิ่ม ลูกหนี้ค่าส่งเสริมการขาย ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า เงินจ่ายล่วงหน้าแก่พนักงาน เป็นต้น โดยมีอัตราการลดลง ณ สิ้นสุดปี 2556 และ 2557 ร้อยละ 41.29 และ 18.30 ตามลำดับ

## เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม

บริษัท มีเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 2556 และ 2557 ทั้งสิ้น 3,666.37 3,196.52 และ 3,138.48 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นหรือลดลงมาจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนดังกล่าวหักด้วยเงินปันผลรับ โดยมีอัตราการลดลง ณ สิ้นสุดปี 2556 และ 2557 ร้อยละ 12.82 และ 1.82 ตามลำดับ การเปลี่ยนแปลงในเงินลงทุนของบริษัท ในปี 2557 มีรายละเอียดดังนี้

ในเดือนมิถุนายน 2557 บริษัท อีคาร์ทสตูดิโอ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางอ้อมแห่งหนึ่งได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 10 ล้านบาทเป็นจำนวน 12 ล้านบาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทั้งจำนวน คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 53 ล้านบาท บริษัทไม่ได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าว ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นลดลงจากเดิมร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 26

ในเดือนตุลาคม 2557 บริษัทได้ซื้อหุ้นของบริษัท ชลกิจสากล จำกัด จำนวน 160,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 20 ในราคา 48 ล้านบาท (ราคาที่เสนอซื้อใกล้เคียงมูลค่ายุติธรรมที่ประเมินโดยที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ) บริษัทดังกล่าวจดทะเบียนในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจซื้อขายน้ำดิบ มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 80 ล้านบาท โดยถือเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัท

ในเดือนพฤศจิกายน 2557 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่ชื่อ บริษัท คาร์ คอนวินี่ จำกัด โดยบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นจำนวน 25 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวจดทะเบียนในประเทศไทยและประกอบกิจการให้บริการซ่อมสีตัวถังรถยนต์ โดยมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 50 ล้านบาท บริษัทถือหุ้นดังกล่าวร้อยละ 51 และมีสิทธิออกเสียงร่วมกัน โดยบริษัทดังกล่าวเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

ในเดือนพฤศจิกายน 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมในบริษัท ล็อกซเลย์ แอนด์ เอไอที โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน จำนวน 25 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิมร้อยละ 50 (สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของกลุ่มบริษัทร้อยละ 43)

ในเดือนธันวาคม 2557 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท การ์ดไฟร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทให้กับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ในราคา 258 ล้านบาท (สุทธิค่าใช้จ่ายในการขายเงินลงทุนจำนวน 1 ล้านบาท) โดยมีกำไรจากการขายเงินลงทุนสำหรับงบการเงินรวมจำนวน 155 ล้านบาท และสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 252 ล้านบาท

### เงินลงทุนระยะยาวอื่น

บริษัทฯ มีเงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 2556 และ 2557 ทั้งสิ้น 308.12 346.37 และ 525.56 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2556 และ 2557 ร้อยละ 12.41 และ 51.74 ตามลำดับ ซึ่งมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เงินลงทุนระยะยาวประกอบด้วย เงินลงทุนในบริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) จำนวน 463 ล้านบาท บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด จำนวน 35 ล้านบาทและเงินลงทุนอื่นๆ จำนวน 27 ล้านบาท

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ถาวรประกอบด้วยที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุง เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน เครื่องมือและอุปกรณ์ อุปกรณ์ให้เช่า ยานพาหนะ และงานระหว่างติดตั้ง ที่บริษัทใช้ในการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 2556 และ 2557 มีมูลค่าทั้งสิ้น 1,121.20 1,247.55 และ 1,039.17 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2556 และ 2557 ร้อยละ 11.27 และ (16.70) ตามลำดับ โดยการลดลงในปี 2557 เกิดจากกลุ่มบริษัทอินทีดิน อาคารและอุปกรณ์ 2 แห่ง ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 304 ถนนเสือป่า แขวงป้อมปราบฯ เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพมหานคร และเลขที่ 116/19 ถนน รัชมนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร มีมูลค่าสุทธิทางบัญชีรวมจำนวน 122.60 ล้านบาท (ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมมูลค่า 206.20 ล้านบาท) ไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้ตัดสินใจที่จะนำที่ดินและอาคารดังกล่าวให้เช่าแก่บุคคลที่สาม

### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัท (ในงบการเงินรวม) /และของบริษัท (ในงบการเงินเฉพาะกิจการ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 206.20 และ 118.30 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งราคายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยพิจารณาราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน

หมายเหตุ: มูลค่าสุทธิทางบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัท (ในงบการเงินรวม) มีมูลค่า 122.60 ล้านบาท และของบริษัท (ในงบการเงินเฉพาะกิจการ) มีมูลค่า 84.27 ล้านบาท และมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัท (ในงบการเงินรวม) มีมูลค่า 206.20 ล้านบาท และของบริษัท (ในงบการเงินเฉพาะกิจการ) มีมูลค่า 118.30 ล้านบาท

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯ ประกอบด้วย ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 2556 และ 2557 จำนวนทั้งสิ้น 57.49 57.47 และ 48.78 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการลดลง ณ สิ้นสุดปี 2556 และ 2557 ร้อยละ 0.04 และ 15.12 ตามลำดับ

### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 2556 และ 2557 ทั้งสิ้น 257.03 254.86 และ 259.72 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2556 และ 2557 ร้อยละ (0.84) และ 1.91 โดยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนประกอบด้วย ภาษีหัก ณ ที่จ่าย เงินมัดจำ และเงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน เป็นต้น

### หนี้สิน

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 2556 และ 2557 ทั้งสิ้น 8,528.15 7,941.27 และ 7,353.76 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีอัตราลดลงร้อยละ 6.88 ณ สิ้นปี 2556 และร้อยละ 7.40 ณ สิ้นปี 2557

รายการหนี้สินที่สำคัญมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

บริษัทฯ มีเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 2556 และ 2557 ทั้งสิ้น 3,214.00 2,263.79 และ 1,629.12 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการลดลง ณ สิ้นปี 2556 และ 2557 ร้อยละ 29.56 และ 28.04 ตามลำดับ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินดังกล่าวประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น และหนี้สินจากการทำทรัสต์รีซีทีส์ โดยเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ลดลงในปี 2556 และ 2557 เกิดจากการทยอยชำระหนี้เงินกู้ระยะสั้นหลังจากที่ได้ทยอยส่งมอบงานขนาดใหญ่ของสายงานธุรกิจเทคโนโลยีในกลุ่มสารสนเทศและโทรคมนาคม

### เจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ

บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 2556 และ 2557 ทั้งสิ้น 2,000.78 2,063.17 และ 2,324.38 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2556 และ 2557 ร้อยละ 3.12 และ 12.66 ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าจากงานโครงการ

### เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

บริษัทฯ มีเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 2556 และ 2557 ทั้งสิ้น 369.79 539.97 และ 612.91 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2556 และ 2557 ร้อยละ 46.02 และ 13.51 ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้นจากเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้างานโครงการเป็นหลัก

### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 2556 และ 2557 ทั้งสิ้น 5.80 13.50 และ 5.28 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2556 และ 2557 ร้อยละ 132.69 และ (60.89) ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งสิ้น 5.28 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัท เอกภาวี จำกัด จำนวน 5 ล้านบาท

### หนี้สินหมุนเวียนอื่น

บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 2556 และ 2557 ทั้งสิ้น 882.85 1,269.08 และ 1,092.02 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2556 และ 2557 ร้อยละ 43.75 และ (13.95) ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนหลัก ประกอบด้วย ต้นทุนโครงการค้างจ่ายและสำรองค่าประกันความเสียหาย และค่าใช้จ่ายทั่วไปค้างจ่าย ในปี 2557 หนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 177.06 ล้านบาท ส่วนใหญ่ลดลงจากต้นทุนโครงการค้างจ่ายจากรายได้งานโครงการที่ลดลง

### หนี้สินระยะยาว

หน่วย: ล้านบาท	ณ 31 ธันวาคม 2555	ณ 31 ธันวาคม 2556	ณ 31 ธันวาคม 2557
- ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	179.91	227.02	343.37
- หนี้สินระยะยาว	1,323.46	954.30	638.19
รวมหนี้สินระยะยาว	1,503.37	1,181.32	981.56

บริษัทฯ มีหนี้สินระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 2556 และ 2557 ทั้งสิ้น 1,503.37 1,181.32 และ 981.56 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการลดลง ณ สิ้นสุดปี 2556 และ 2557 ร้อยละ 21.42 และ 16.91 ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 หนี้สินระยะยาวดังกล่าวประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะยาวซึ่งมีระยะเวลาผ่อนชำระเป็นงวดๆ จนถึงเดือนตุลาคม 2563 และเจ้าหนี้จากการทำสัญญาเช่าทางการเงินสำหรับเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์

### การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ มีภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 2556 และ 2557 ทั้งสิ้น 380.05 428.77 และ 464.87 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2556 และ 2557 ร้อยละ 12.82 และ 8.42 ตามลำดับ บริษัทฯ ได้ประเมินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานดังกล่าวโดยใช้วิธี Projected Unit Credit Method โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 6,411.31 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย ทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 2,264.95 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วจำนวน 2,264.95 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท กำไรสะสมที่จัดสรรแล้วและยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 95.72 และ 1,294.16 ล้านบาท ตามลำดับ และองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น จำนวน 1,945.37 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปีส่วนใหญ่มาจากผลการดำเนินงาน

ในเดือนเมษายน 2556 บริษัทฯ มีการจัดสรรกำไรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย เป็นเงิน 41.55 ล้านบาท และอนุมัติเงินปันผล ดังนี้ (1) จ่ายเงินปันผลเป็นเงินสด ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท (2) จ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 100 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตรา 20 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล รวมมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 100 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายหุ้นปันผล 0.05 บาทต่อหุ้น รวมเป็นการจ่ายปันผลในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท

ในเดือนเมษายน 2557 บริษัทฯ มีการจัดสรรกำไรเป็นทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 22.50 ล้านบาท และประกาศจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสด ในอัตราหุ้นละ 0.95 บาท

ในเดือนกันยายน 2557 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน จำนวน 165 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเสนอขายให้แก่นักลงทุนทั่วไปในราคาหุ้นละ 4.05 บาท รวมเงินที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นดังกล่าวทั้งสิ้น 668.25 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 503.25 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับชำระเงินทั้งจำนวนเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2557

## กระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสิ้นสุด สำหรับปี 2555 2556 และ 2557

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงานในปี 2555 2556 และ 2557 จำนวน (1,628.87) 767.15 และ 1,382.67 ล้านบาท ตามลำดับ โดยกระแสเงินสดสุทธิดังกล่าวในปี 2555 ติดลบมีสาเหตุหลักมาจากการเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียนสำหรับงานโครงการที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ปี 2556 และ 2557 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานและการใช้เงินทุนหมุนเวียนที่ลดลง

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานใน ปี 2557 ได้แก่ การลดลงของลูกหนี้การค้าและอื่นๆ จำนวน 828.08 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บลดลง 245.94 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ เพิ่มขึ้น 266.38 ล้านบาท หนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง 175.31 ล้านบาท และจ่ายภาษีเงินได้และภาษีหัก ณ ที่จ่ายในปี 2557 จำนวน 206.93 ล้านบาท

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนในปี 2555 2556 และ 2557 จำนวน 153.89 1,030.09 และ 229.68 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดังกล่าวที่สำคัญในปี 2555 2556 และ 2557 คือ เงินปันผลรับจำนวน 374.13 828.06 และ 706.73 ล้านบาท ตามลำดับ การลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจำนวน 194.02 271.73 และ 113.81 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ใน ปี 2556 บริษัทฯ มีกิจกรรมลงทุนที่สำคัญคือ บริษัทฯ มีเงินสตรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมสุทธิจำนวน 618.20 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เอ็นเอส บลูสโคป ไลसाจท์ (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 5 และ มีเงินสดจ่ายจากการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 79.24 ล้านบาท ซึ่งได้แก่ เงินลงทุนในบริษัท วิสโตม วาสท์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 30 และ เงินลงทุนในบริษัท บลูสโคป บิลด์ดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 20 และสำหรับปี 2557 บริษัทฯ มีกิจกรรมลงทุนที่สำคัญเพิ่มเติมคือการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 455.28 ล้านบาท และมีเงินสตรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 257.80 ล้านบาท ซึ่งได้แก่ เงินลงทุนในบริษัท การ์ดไฟร์ จำกัด ที่ถืออยู่เดิมร้อยละ 30

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน ในปี 2555 2556 และ 2557 จำนวน 1,057.13 (1,597.12) และ (613.43) ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทฯ มีกิจกรรมจัดหาเงินที่สำคัญในปี 2555 2556 และ 2557 คือ การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 1,259.84 (951.39) และ (633.61) ล้านบาท ตามลำดับ การชำระคืนหนี้สินระยะยาวจำนวน 343.31 371.07 และ 242.85 ล้านบาท ตามลำดับ การจ่ายต้นทุนทางการเงินจำนวน 235.17 217.13 และ 163.43 ล้านบาท และบริษัทมีการจ่ายเงินสดปันผลในปี 2555 2556 และ 2557 จำนวน 150.00 200.05 และ 199.50 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ ในปี 2557 บริษัทฯ ได้รับเงินสดจากการเพิ่มทุนจำนวน 668.25 ล้านบาท

ดังนั้นในปี 2555 2556 และ 2557 บริษัทฯ จึงมีการเปลี่ยนแปลงสำหรับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด โดยเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ (417.86) 200.12 และ 998.92 ล้านบาท ตามลำดับ

## การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)	2555	2556	2557
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.18	1.27	1.39
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.89	0.99	1.10
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	(0.25)	0.12	0.22
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	2.69	2.54	2.64
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	135.22	143.02	136.45
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	9.66	10.35	9.64
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	37.27	34.77	37.35
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	5.01	6.25	5.56
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	71.85	57.58	64.76
CASH CYCLE (วัน)	100.63	120.21	109.04

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วของบริษัทฯ สำหรับปี 2555-2557 ปรับตัวดีขึ้นเรื่อยๆ เนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารสภาพคล่องอย่างมีประสิทธิภาพ โดยอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ ทั้ง 3 ปีมีค่ามากกว่า 1.00 เท่า เนื่องจากบริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนมากกว่าหนี้สินหมุนเวียน โดยสินทรัพย์หมุนเวียนหลักประกอบด้วย ลูกหนี้การค้าและอื่นๆ ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ และสินค้าคงเหลือ ส่วนหนี้สินหมุนเวียนหลักประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากลักษณะงานโครงการของสายธุรกิจเทคโนโลยี และธุรกิจการค้า

สำหรับวงจรเงินสด (Cash Cycle) ของบริษัทฯ ปี 2555-2557 อยู่ที่ 100.63 120.21 และ 109.04 วัน ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นในปี 2556 เนื่องจากระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของงานโครงการค่อนข้างสูงถึง 135-143 วัน สืบเนื่องจากลักษณะของงานโครงการเป็นการทำสัญญากับลูกค้าภาครัฐ และรัฐวิสาหกิจเป็นส่วนใหญ่ อย่างไรก็ตาม วงจรเงินสดในปี 2557 ลดลง เนื่องจากการเก็บหนี้จากลูกค้าโดยเฉลี่ยเริ่มลดลง

## อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)	2555	2556	2557
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	14.44%	14.90%	15.75%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	3.72%	3.95%	2.44%
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร (%)	(309.64%)	129.97%	392.23%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	3.68%	3.88%	2.39%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	11.96%	12.20%	6.31%

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไรของบริษัทฯ ทั้งอัตรากำไรขั้นต้น กำไรจากการดำเนินงาน กำไรสุทธิ และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นปรับตัวดีขึ้นตลอดระยะเวลาปี 2555-2556 จากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ดีขึ้น แม้ว่าบริษัทฯ จะมีการเพิ่มทุนเล็กน้อยจำนวน 100 ล้านบาทในปี 2556 สำหรับปี 2557 อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ยังคงปรับตัวดีขึ้น ขณะที่อัตรากำไรจากการดำเนินงาน อัตรากำไรสุทธิ และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น มีการปรับตัวลดลงโดยมีสาเหตุหลักจากรายได้ที่ลดลง และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง อันเป็นผลจากเหตุการณ์ทางการเมืองและเศรษฐกิจ



## อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)	2555	2556	2557
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	4.12%	4.43%	2.60%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	61.18%	63.22%	46.22%
อัตรากារหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.12	1.14	1.09

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทฯ ปรับตัวดีขึ้นในปี 2555-2556 จากความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ในขณะที่บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นเล็กน้อย โดยมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ในปี 2555-2556 ร้อยละ 4.12 และ 4.43 ตามลำดับ สำหรับปี 2557 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ลดลงเป็นร้อยละ 2.60 เนื่องจากกำไรสุทธิของบริษัทฯ ลดลงจากสาเหตุหลักของรายได้ และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง อันเป็นผลจากเหตุการณ์ทางการเมืองและเศรษฐกิจ

## อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)	2555	2556	2557
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.78	1.47	1.20
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	(6.52)	4.04	9.26
อัตรากារจ่ายเงินปันผล (%)	57.03%	33.80%	NA

สำหรับอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ลดลงในปี 2556-2557 เป็น 1.47 และ 1.20 เท่า ตามลำดับ เนื่องจากการทยอยชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว และมีการเพิ่มทุนในปี 2556 และ 2557

### เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงานที่อาจมีผลต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ในเดือนมกราคม 2558 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ ชื่อ บริษัท ล็อกซเลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท และมีทุนชำระแล้วร้อยละ 25 บริษัทฯ ย่อยดังกล่าวประกอบธุรกิจเกี่ยวกับระบบพลังงาน

ในเดือนมกราคม 2558 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แอล เอลิวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด จำนวน 30,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ในราคาหุ้นละ 100 บาท (ราคาตามมูลค่าที่ตราไว้) เป็นจำนวนรวม 3 ล้านบาท บริษัทฯ ดังกล่าวดำเนินธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งลิฟท์และบันไดเลื่อน

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอของงบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนอของงบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้า

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ของบริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมสามแห่งซึ่งบริษัทร่วมเหล่านั้นมีรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน เงินลงทุนในบริษัทร่วมเหล่านั้นบันทึกบัญชีโดยใช้ข้อมูลจากงบการเงินของบริษัทร่วมเหล่านั้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2557 และ 2556 ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น และงบการเงินสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ซึ่งได้สอบทานแล้วแต่ยังมิได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี ข้าพเจ้าไม่สามารถตรวจสอบให้ได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ซึ่งมีจำนวน 1,724 ล้านบาท และ 1,704 ล้านบาท ตามลำดับ และส่วนแบ่งกำไรตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วมเหล่านั้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีจำนวน 217 ล้านบาท และ 320 ล้านบาท ตามลำดับ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าจำเป็นต้องปรับปรุงจำนวนเงินของรายการดังกล่าวหรือไม่เพียงใด

## ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากเรื่องดังกล่าวในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(วีระชัย รัตนจรัสกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4323

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

27 กุมภาพันธ์ 2558

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ลีкокเซลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	2556	31 ธันวาคม	2556
(บาท)					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	1,757,052,794	758,568,903	841,322,555	88,689,558
เงินลงทุนชั่วคราว		516,739,055	57,987,846	258,261,997	2,528,340
ลูกหนี้การค้าและอื่นๆ	7,18	2,361,934,005	3,253,326,814	1,263,245,398	956,889,888
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ		1,873,091,926	2,118,758,157	1,080,036,552	807,974,234
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		174,919,867	153,943,299	174,919,867	150,764,647
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการอื่น	8	60,575,052	26,781,301	-	-
สินค้าคงเหลือ	9	1,319,310,168	1,277,305,878	409,945,479	421,041,814
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		220,915,946	245,030,714	111,148,036	99,603,925
เงินปันผลค้างรับ	4	-	70,800,000	-	91,757,444
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	171,254,499	209,621,184	67,999,642	73,662,893
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>8,455,793,312</b>	<b>8,172,124,096</b>	<b>4,206,879,526</b>	<b>2,692,912,743</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	1,952,675,138	1,884,210,754
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	12	89,900,864	50,683,201	30,500,000	5,000,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	3,048,574,499	3,145,838,624	1,108,066,928	1,091,066,828
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	13	525,563,813	346,366,383	488,433,613	309,236,183
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	206,200,000	-	118,300,000	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15,18	1,039,170,570	1,247,552,145	400,570,290	540,868,358
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	48,783,196	57,465,464	31,386,163	38,633,351
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		91,368,663	55,164,002	73,406,163	55,164,002
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6,17	259,719,190	254,861,627	70,543,018	84,418,784
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>5,309,280,795</b>	<b>5,157,931,446</b>	<b>4,273,881,313</b>	<b>4,008,598,260</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>13,765,074,107</b>	<b>13,330,055,542</b>	<b>8,480,760,839</b>	<b>6,701,511,003</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
(บาท)					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	1,629,122,846	2,263,785,300	505,149,598	391,910,525
เจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ	19	2,324,376,290	2,063,172,948	1,278,090,933	646,676,699
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		612,910,583	539,969,849	486,209,477	397,501,389
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	343,371,885	227,015,509	266,638,722	150,552,549
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 18	5,280,000	13,496,064	240,000,000	220,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการอื่น	18	50,300,853	49,707,889	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		9,524,736	1,163,567	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	20	1,092,019,334	1,269,084,619	305,426,278	378,192,363
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>6,066,906,527</b>	<b>6,427,395,745</b>	<b>3,081,515,008</b>	<b>2,184,833,525</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินระยะยาว	18	638,185,612	954,300,019	454,586,547	723,085,297
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	174,886,803	122,305,868	147,226,070	104,581,868
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	464,874,175	428,772,526	282,923,895	262,096,696
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		8,910,752	8,495,098	415,271	2,097,226
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,286,857,342</b>	<b>1,513,873,511</b>	<b>885,151,783</b>	<b>1,091,861,087</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>7,353,763,869</b>	<b>7,941,269,256</b>	<b>3,966,666,791</b>	<b>3,276,694,612</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	23,24				
ทุนจดทะเบียน		2,331,250,000	2,331,250,000	2,331,250,000	2,331,250,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		2,264,954,770	2,099,954,770	2,264,954,770	2,099,954,770
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	23	503,250,000	-	503,250,000	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	25	95,718,500	73,220,500	95,718,500	73,220,500
ยังไม่ได้จัดสรร		1,294,155,329	1,163,637,242	1,061,266,499	833,313,649
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	25	1,945,369,241	1,739,581,044	588,904,279	418,327,472
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>		<b>6,103,447,840</b>	<b>5,076,393,556</b>	<b>4,514,094,048</b>	<b>3,424,816,391</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		307,862,398	312,392,730	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>6,411,310,238</b>	<b>5,388,786,286</b>	<b>4,514,094,048</b>	<b>3,424,816,391</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>13,765,074,107</b>	<b>13,330,055,542</b>	<b>8,480,760,839</b>	<b>6,701,511,003</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุน

บริษัท ลีкокเซลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2557	2556	2557	2556	
	(บาท)				
<b>รายได้</b>	<b>26</b>				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	4	14,475,879,642	14,928,652,450	5,465,816,474	4,378,329,571
กำไรจากการขายเงินลงทุน	4, 11, 12	155,091,984	185,440,613	251,795,603	503,109,182
ค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น	4, 27	112,486,493	109,476,638	832,568,581	838,368,407
<b>รวมรายได้</b>		<b>14,743,458,119</b>	<b>15,223,569,701</b>	<b>6,550,180,658</b>	<b>5,719,807,160</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	4	12,195,497,731	12,703,763,360	4,657,774,488	3,684,659,912
ค่าใช้จ่ายในการขาย	4, 28	769,098,070	764,703,118	474,562,624	437,992,357
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 29	1,647,777,884	1,544,769,212	886,624,442	880,635,828
ต้นทุนทางการเงิน	4	162,742,623	215,822,719	81,272,551	83,051,924
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>31</b>	<b>14,775,116,308</b>	<b>15,229,058,409</b>	<b>6,100,234,105</b>	<b>5,086,340,021</b>
<b>ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน</b>					
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	12	(11,282,287)	(7,715,656)	-	-
บริษัทร่วม	12	554,702,130	746,504,522	-	-
<b>รวม</b>		<b>543,419,843</b>	<b>738,788,866</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
กำไรก่อนภาษีเงินได้		511,761,654	733,300,158	449,946,553	633,467,139
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	32	(124,997,452)	(105,083,810)	-	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>386,764,202</b>	<b>628,216,348</b>	<b>449,946,553</b>	<b>633,467,139</b>
<b>ส่วนของกำไรที่เป็นของ</b>					
ผู้ถือหุ้นของบริษัท		352,511,790	590,267,906	449,946,553	633,467,139
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		34,252,412	37,948,442	-	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>386,764,202</b>	<b>628,216,348</b>	<b>449,946,553</b>	<b>633,467,139</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>	<b>33</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.16	0.28	0.21	0.30
กำไรต่อหุ้นปรับลด		0.16	0.28	0.21	0.30

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2557	2556	2557	2556
	(บาท)			
กำไรสำหรับปี	386,764,202	628,216,348	449,946,553	633,467,139
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงาน				
ต่างประเทศ	32,353	379,359	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของ				
เงินลงทุนเพื่อขาย - สุทธิ	143,353,105	30,595,158	143,353,105	30,595,158
กำไรจากการตีมูลค่าของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	66,970,634	-	27,223,702	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	210,356,092	30,974,517	170,576,807	30,595,158
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	597,120,294	659,190,865	620,523,360	664,062,297
ส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมที่เป็นของ				
ผู้ถือหุ้นของบริษัท	549,517,928	621,099,766	620,523,360	664,062,297
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	47,602,366	38,091,099	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	597,120,294	659,190,865	620,523,360	664,062,297

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม											
	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น										
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ผลต่างจากการ เปลี่ยนแปลงใน มูลค่าหุ้น	ผลต่างจากการ เปลี่ยนแปลงใน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินหุ้น จากการตราคืนหุ้นสามัญ	การเปลี่ยนแปลง ส่วนเกินหุ้น	รวมองค์ ประกอบอื่น ของส่วน ของผู้ถือหุ้น	รวมองค์ ประกอบอื่น ของส่วน ของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ไม่เป็นอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม		
หมายเหตุ												
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556	2,000,000,000	41,546,500	905,043,336	(3,160,173)	188,267,714	47,089,123	219,464,600	47,089,123	1,653,561,866	4,600,151,702	201,863,532	4,801,815,234
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556												
รายการที่ผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น												
<b>เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น</b>												
การชำระค่าหุ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	35,000,000	35,000,000
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,219,956)	(7,219,956)
หุ้นปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	99,954,770	-	(99,954,770)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	(200,045,230)	-	-	-	-	-	(200,045,230)	-	-	(200,045,230)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	99,954,770	-	(300,000,000)	-	-	-	-	-	(200,045,230)	(200,045,230)	27,780,044	(172,265,186)
<b>การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทย่อย</b>												
การเพิ่มขึ้นซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	55,187,318	44,858,055	100,045,373
ไม่เปลี่ยนแปลง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	99,954,770	-	(300,000,000)	-	-	-	-	-	55,187,318	(144,857,912)	72,636,099	(72,219,813)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	590,267,906	-	-	-	-	-	-	590,267,906	37,948,442	628,216,348
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30,831,860	142,657	30,974,517
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	236,702	-	30,595,158	-	-	-	-	30,831,860	142,657	30,974,517
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	590,267,906	-	30,595,158	-	-	-	-	621,099,766	38,091,099	659,190,865
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	99,954,770	31,674,000	(31,674,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	2,099,954,770	73,220,500	1,163,637,242	(2,923,471)	198,862,872	47,089,123	219,464,600	47,089,123	1,739,581,044	5,076,393,556	312,392,730	5,388,786,286

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท
	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น					
		ผลต่างจาก					
		ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	หุ้นสำรอง	การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าชุดธรรมของ เงินลงทุนเพื่อขาย - สุทธิ (1/77)	ส่วนเกินทุน จากการตีราคา สิทธิ - สุทธิ		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556		2,000,000,000	41,546,500	531,520,510	219,464,600	387,732,314	2,960,799,324
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556							
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
<b>เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น</b>							
หุ้นปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	23.34	99,954,770	-	(99,954,770)	-	-	-
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	34	-	-	(200,045,230)	-	-	(200,045,230)
<b>รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น</b>		<b>99,954,770</b>	<b>-</b>	<b>(300,000,000)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(200,045,230)</b>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไรสำหรับปี				633,467,139	-	-	633,467,139
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				-	30,595,158	30,595,158	30,595,158
<b>รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>				<b>633,467,139</b>	<b>30,595,158</b>	<b>30,595,158</b>	<b>664,062,297</b>
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	25		31,674,000	(31,674,000)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556		2,099,954,770	73,220,500	833,313,649	219,464,600	418,327,472	3,424,816,391

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท อีออกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
		ผลต่างจาก					
		ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน ส่วนเกินทุน	ส่วนเกินทุน จากการรีไทร์	รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท
หมายเหตุ							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557		2,099,954,770	-	833,313,649	198,862,872	219,464,600	3,424,816,391
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557		73,220,500	-	-	-	-	418,327,472
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
<b>เงินที่รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น</b>							
เพิ่มหุ้นสามัญ	23	165,000,000	503,250,000	-	-	-	668,250,000
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	34	-	-	(199,495,703)	-	-	(199,495,703)
<b>รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น</b>							
		165,000,000	503,250,000	(199,495,703)	-	-	468,754,297
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไรสำหรับปี		-	-	449,946,553	-	-	449,946,553
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	143,353,105	27,223,702	170,576,807
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	449,946,553	143,353,105	27,223,702	620,523,360
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	25	-	-	(22,498,000)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		2,264,954,770	503,250,000	1,061,266,499	342,215,977	246,688,302	4,514,094,048
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน							



## งบกระแสเงินสด

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม	2557	31 ธันวาคม	2556
	2557	2556	2557	2556
	(บาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี	386,764,202	628,216,348	449,946,553	633,467,139
<b>รายการปรับปรุง</b>				
ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดจำหน่าย	175,956,938	158,444,766	56,049,392	51,560,950
ดอกเบี้ยรับ	(41,561,671)	(37,299,889)	(30,577,717)	(32,558,121)
ต้นทุนทางการเงิน	162,742,623	215,822,719	81,272,551	83,051,924
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(5,911,893)	10,420,274	(6,274,085)	9,029,005
เงินปันผลรับ	(25,691,987)	(14,236,759)	(754,486,813)	(749,148,963)
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดบัญชี	30,893,809	71,497,347	707	35,796
ตั้งค่าเผื่อสำหรับ				
- หนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าและอื่นๆ	88,930,621	26,208,792	26,432,579	32,627,456
- หนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,500,000	9,180,000	8,500,000	29,180,000
- มูลค่าลดลงของสินค้า	23,839,697	7,767,664	18,704,087	6,536,746
- มูลค่าลดลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	44,308,984
- มูลค่าลดลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	25,000,000	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	89,308,657	-	41,992,665	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(75,000,000)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	(5,000,000)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(155,091,984)	(180,440,613)	(251,795,603)	(428,109,182)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11,725,384	1,606,835	(789,195)	(1,813,290)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม	(543,419,843)	(738,788,866)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของหน่วยงานต่างประเทศ	32,353	379,359	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	124,997,452	105,083,810	-	-
	<b>332,014,358</b>	<b>258,861,787</b>	<b>(336,024,879)</b>	<b>(396,831,556)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

บริษัท ลีкокเซลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2557	2556	2557	2556
	(บาท)			
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้าและอื่น ๆ	828,081,723	(1,362,581,459)	(307,182,151)	(387,492,442)
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ	245,939,298	1,263,364,830	(271,789,251)	(463,966,923)
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	(57,181,229)	(28,315,171)	(42,397,381)	(25,136,519)
สินค้าคงเหลือ	(63,495,261)	(48,808,301)	(7,607,753)	(69,509,462)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	24,114,768	61,707,458	(11,544,111)	101,199,561
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	37,576,420	147,200,105	3,750,746	(33,268,032)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7,389,928	2,965,272	14,891,898	2,958,756
เจ้าหนี้การค้าและอื่น ๆ	266,381,133	51,905,824	636,957,315	270,083,580
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	72,940,734	170,178,915	88,708,088	126,507,377
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	36,101,649	48,714,527	20,827,199	9,783,950
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(175,313,996)	381,301,039	(74,221,118)	184,811,974
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	35,046,817	35,711,460	31,954,766	32,955,293
จ่ายภาษีเงินได้และภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	(206,930,060)	(215,059,155)	(41,610,266)	(31,990,562)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>1,382,666,282</b>	<b>767,147,131</b>	<b>(295,286,898)</b>	<b>(679,895,005)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
รับดอกเบี้ย	13,866,295	12,216,436	4,792,270	6,744,068
รับเงินปันผล	706,731,865	828,058,940	846,244,257	861,891,519
การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนชั่วคราว	(455,284,212)	(59,094,894)	(255,733,657)	(2,528,340)
ผลกระทบของกระแสเงินสดจากการซื้อบริษัทย่อย	-	1,678,658	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(68,464,385)	(177,459,757)
การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	(50,499,950)	(30,000,000)	(25,500,000)	(5,000,000)
การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(48,000,100)	(79,242,807)	(48,000,100)	(72,100,000)
การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(6,048)	-	(6,048)	-
การเพิ่มขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(8,500,000)	(9,180,000)	(8,500,000)	(24,180,000)
การเพิ่มขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการอื่น	(33,793,751)	(16,781,301)	-	-
เงินสดปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(28,373,781)	(7,219,956)	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(113,810,590)	(271,726,082)	(28,162,848)	(89,798,892)
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

## งบกระแสเงินสด

บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2557	2556	2557	2556
	(บาท)			
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(26,097,660)	(9,986,167)	(8,056,617)	(8,313,369)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	5,000,000	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมสุทธิ	257,795,603	618,196,682	257,795,603	618,196,682
เงินสดรับจากการชำระค่าหุ้นของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	6,716,000	35,000,000	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่าย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8,936,077	13,175,462	2,241,486	4,428,808
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>229,679,748</b>	<b>1,030,094,971</b>	<b>668,649,961</b>	<b>1,111,880,719</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(163,432,482)	(217,126,034)	(81,642,197)	(83,068,069)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(199,495,703)	(200,045,230)	(199,495,703)	(200,045,230)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(633,607,438)	(951,394,099)	114,305,398	(69,001,530)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(8,216,064)	7,696,064	20,000,000	153,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการอื่นเพิ่มขึ้น	592,964	6,030,885	-	-
หนี้สินระยะยาวเพิ่มขึ้น	-	33,782,000	-	-
ชำระคืนหนี้สินระยะยาว	(242,850,934)	(371,068,507)	(141,715,082)	(300,845,311)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	668,250,000	-	668,250,000	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	95,000,000	-	95,000,000
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(34,670,000)	-	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(613,429,657)</b>	<b>(1,597,124,921)</b>	<b>379,702,416</b>	<b>(404,960,140)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>998,916,373</b>	<b>200,117,181</b>	<b>753,065,479</b>	<b>27,025,574</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	758,568,903	558,287,392	88,689,558	61,499,654
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ คงเหลือสิ้นปี	(432,482)	164,330	(432,482)	164,330
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>1,757,052,794</b>	<b>758,568,903</b>	<b>841,322,555</b>	<b>88,689,558</b>

### รายการที่ไม่ใช่เงินสด

ในระหว่างปี 2557 กลุ่มบริษัทได้ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เป็นจำนวนเงินรวม 168 ล้านบาท (2556: 290 ล้านบาท) ซึ่งรวมอุปกรณ์จากสัญญาเช่าการเงินเป็นจำนวนเงิน 54 ล้านบาท (2556: 18 ล้านบาท) และจ่ายชำระเป็นเงินสดจำนวน 114 ล้านบาท (2556: 272 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ลีอกซ์เล็ซ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน
7	ลูกหนี้การค้าและอื่นๆ
8	เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการอื่น
9	สินค้าคงเหลือ
10	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
12	เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม
13	เงินลงทุนระยะยาวอื่น
14	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
15	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
16	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
17	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
18	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
19	เจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ
20	หนี้สินหมุนเวียนอื่น
21	หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
22	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
23	ทุนเรือนหุ้น
24	ใบสำคัญแสดงสิทธิ
25	สำรอง
26	ส่วนงานดำเนินงาน
27	ค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น
28	ค่าใช้จ่ายในการขาย
29	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
30	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
31	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
32	ภาษีเงินได้
33	กำไรต่อหุ้น
34	เงินปันผล
35	เครื่องมือทางการเงิน
36	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
37	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
38	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
39	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริหารเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 102 ถนน ฒ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อปี 2537

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ บริษัท เอกภาวี จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 28) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการซื้อมาขายไป รวมทั้งการขายอุปกรณ์ระบบโทรคมนาคมและระบบอื่นๆ พร้อมติดตั้ง บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในด้านการซื้อมาขายไป การขายและให้บริการเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ การจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค ธุรกิจบริการด้านอาหาร และการให้บริการอื่นๆ รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
		2557	2556
<i>บริษัทย่อยทางตรง</i>			
บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด	ประกอบกิจการค้าให้บริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์	99	99
บริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน)	ประกอบกิจการค้าเครื่องโทรคมนาคม เครื่องคอมพิวเตอร์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์	99	99
บริษัท ลีอกซ์เลย์ จีเอส แอนด์ โฮลด์ จำกัด	ธุรกิจลงทุน	99	99
บริษัท ลีอกซ์เลย์ โมบาย จำกัด	จำหน่าย บริการบัตรเติมเงินสด อิเล็กทรอนิกส์ในรูปแบบต่างๆ	99	99
บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด	ธุรกิจบริการด้านอาหาร	99	99
บริษัท ลีอกซ์เลย์ อินเตอร์เทรค (กวางโจว) จำกัด	การค้าในจีน	99	99
บริษัท แอล กรีนโซลูชัน จำกัด	จัดหาพลังงานทดแทนทุกรูปแบบ การขายไฟฟ้าและก๊าซ และการกำจัดขยะและของเสีย	99	99
บริษัท แอล โซลาร์ 2 จำกัด	ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	99	-
บริษัท ลีอกซ์เลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน)	จำหน่ายและบริการระบบโทรคมนาคม และสารสนเทศ	85	80
บริษัท กรีน เนเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันมะกูด	75	75
บริษัท พาร์ทโซน (ประเทศไทย) จำกัด	จำหน่ายอะไหล่และอุปกรณ์ยานพาหนะ	74	64
บริษัท เอเชีย ซีเคียวริตี้ เมเนจเม้นท์ จำกัด	ให้บริการรักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและอื่นๆ	69	69



ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
		2557	2556
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>			
บริษัท ลีอกซเลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณาและให้บริการ	66	66
บริษัท การค้าลาว จำกัด	การค้าในลาว	62	62
บริษัท แอล ฟอรัช 1 จำกัด	จัดหา ผลิตและจำหน่ายเครื่องฝึกยิงเป้านิ่ง และเป้าเคลื่อนไหว	60	60
บริษัท ลีอกซเลย์ โกลบอล จำกัด	ธุรกิจลงทุน	51	51
บริษัท ลีอกซเลย์ เทคดิง จำกัด	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	50	50
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>			
บริษัท โปรเฟสชั่นแนล คอมพิวเตอร์ จำกัด	บริการจัดหา บำรุงรักษา วางระบบงาน และติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์รวมทั้งให้บริการ การบริหารศูนย์คอมพิวเตอร์	99	99
บริษัท ลีอกซบิท พีเอ จำกัด (มหาชน)	ประกอบกิจการโทรคมนาคม บริการฐานข้อมูลคอมพิวเตอร์	99	99
บริษัท เน้ทวัน เน้ทเวิร์ค โซลูชั่น จำกัด	ประกอบกิจการค้าเครื่องคอมพิวเตอร์รวมทั้งอะไหล่ และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ทุกชนิด	99	99
บริษัท ไทยเกตเวย์ จำกัด	ประกอบกิจการค้าเครื่องโทรคมนาคม	99	99
บริษัท แอล ฮาร์ดแวร์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	บริการติดตั้ง ซ่อมแซมอุปกรณ์ด้าน IT รวมทั้งจำหน่ายคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงต่างๆ	99	99

บริษัทย่อยทางตรงและบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวข้างต้น จัดทะเบียนในประเทศไทย ยกเว้นบริษัท การค้าลาว จำกัด ซึ่งจดทะเบียนในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และบริษัท ลีอกซเลย์ อินเตอร์เทรด (กวางโจว) จำกัด ซึ่งจดทะเบียนในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัท และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดออน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะที่คล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15	สิ่งจูงใจสัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาของรายการที่เกี่ยวกับรูปแบบของกฎหมายตามสัญญาเช่า

ในเบื้องต้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้นนั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัท การเปลี่ยนแปลงนี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการ

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 39

**(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า**

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะทางการเงินดังต่อไปนี้

- ที่ดินวัดมูลค่าด้วยราคายุติธรรม
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคายุติธรรม
- เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายวัดด้วยมูลค่ายุติธรรม

**(ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน**

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการปรับพิเศษในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

**(ง) การประมาณการและใช้วิจารณญาณ**

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับปรุงประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี มีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ถ)	ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14	การตีมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15	การตีมูลค่าของที่ดิน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### (ก) *เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม*

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

##### *การรวมธุรกิจ*

กลุ่มบริษัท/บริษัท บันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุม หมายถึงอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของกิจการนั้น ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กลุ่มบริษัท/บริษัทต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เกิดขึ้นมารวมในการพิจารณา วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัท/บริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท/บริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัท/บริษัทและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาที่ต่ำกว่าระหว่าง มูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญา และมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาด ไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัท/บริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัท/บริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ และค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

## *บริษัทย่อย*

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการนั้น เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่ที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท ผลขาดทุนในบริษัทย่อยจะต้องถูกบันทึกไปยังส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแม้ว่าการบันทึกส่วนดังกล่าวจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบก็ตาม

## *การสูญเสียอำนาจควบคุม*

เมื่อมีการสูญเสียอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินในบริษัทย่อย ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียอำนาจควบคุม และจัดประเภทเงินลงทุนเป็นเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ขึ้นอยู่กับระดับของอิทธิพลที่คงเหลืออยู่

## *บริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน*

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญถูกสันนิษฐานว่ามีอยู่เมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจในการออกเสียงในกิจการอื่นตั้งแต่ร้อยละ 20 ถึง ร้อยละ 50 กิจการที่ควบคุมร่วมกันเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีส่วนร่วมในการควบคุมการดำเนินงานตามที่ตกลงไว้ในสัญญา และในการตัดสินใจทางการเงินและการปฏิบัติการเชิงกลยุทธ์ต้องได้รับความเห็นชอบเป็นเอกฉันท์

เงินลงทุนในบริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน บันทึกในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุนรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าว

งบการเงินรวมได้รวมส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในกำไรหรือขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ภายหลังจากการปรับปรุงนโยบายการบัญชีให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท นับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญและการร่วมควบคุม จนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญและการร่วมควบคุมนั้นสิ้นสุดลง เมื่อส่วนแบ่งผลขาดทุนที่กลุ่มบริษัทได้รับจากบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันมีจำนวนเกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันนั้น มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนในนามบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

## *การตัดรายการในงบการเงินรวม*

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการต่ออายุเกิดขึ้น

## **(ข) เงินตราต่างประเทศ**

### *รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ*

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

#### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

#### (ค) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า

กำไรหรือขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ที่ถูกใช้ในการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ จะถูกบันทึกบัญชีเมื่อรายการดังกล่าวเกิดขึ้น

#### (ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

#### (จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บแสดงถึงมูลค่างานระหว่างทำซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บได้จากลูกค้าสำหรับสัญญางานโครงการโดยคำนวณจากต้นทุนงานระหว่างก่อสร้างบวกกำไรที่รับรู้หักด้วยจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าและขาดทุนที่รับรู้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

#### (ฉ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าที่มีไว้เพื่อขาย

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีราคาทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ยกเว้นต้นทุนของสินค้าอุปโภคบริโภคและหนังสือแบบเรียนใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

โครงการระหว่างทำแสดงถึงมูลค่างานที่ยังไม่เรียกเก็บซึ่งคาดว่าจะเก็บได้จากลูกค้าสำหรับสัญญางานโครงการที่มีอยู่ ณ วันนั้น ต้นทุนงานโครงการระหว่างทำวัดมูลค่าด้วยต้นทุนงานโครงการ ซึ่งรวมต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับงานโครงการตามสัญญาและการปันส่วนต้นทุนคงที่และต้นทุนผันแปรซึ่งเกิดขึ้นในงานโครงการของกลุ่มบริษัท/บริษัท โดยขึ้นอยู่กับความสามารถในการดำเนินงานตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

กลุ่มบริษัท/บริษัทตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าบางส่วนที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างงาน

## (ข) เงินลงทุน

*เงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม*

เงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

*เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น*

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในงบกำไรหรือขาดทุน

ตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด จัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังจากรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

*การจำหน่ายเงินลงทุน*

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัท/บริษัทจำหน่ายบางส่วนเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรึกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

## (ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม



เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

**(ฉ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

*การรับรู้และการวัดมูลค่า*

*สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ*

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ยกเว้นที่ดินที่แสดงด้วยราคาใหม่ที่ ราคาที่ใหม่หมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากเกณฑ์การใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตีราคาใหม่หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจาก กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากต่างกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

*สินทรัพย์ที่เช่า*

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสียหายและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่หักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายและเช่ากลับคืนตามสัญญาเช่าการเงิน กำไรจากการขายจะถูกทยอยรับรู้ตามระยะเวลาของสัญญาเช่า

*สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่*

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญในการประเมินราคาที่มีความเป็นอิสระอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน

มูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็น “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้นแล้ว ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้น ในกรณีที่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ที่จำหน่ายจะโอนโดยตรงไปยังกำไรสะสมและไม่รวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์

### การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้องวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์นั้นใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมและจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์ซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้างเพื่อใช้เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคตวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม หากเกิดกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ซึ่งเป็นการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ จำนวนที่เพิ่มขึ้นให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในส่วนที่ไม่เกินกว่าจำนวนที่ทำให้มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์กลับไปเท่ากับมูลค่าที่ควรจะเป็น กำไรส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงรายการ “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น กรณีเกิดส่วนที่ลดลงจากการวัดมูลค่าใหม่และหากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและมียอดคงค้างอยู่ในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และต้องนำไปลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ ขาดทุนส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ซึ่งส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	5 - 25	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10	ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	3 - 10	ปี
อุปกรณ์ให้เช่า	3, 5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

### (ญ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทอยู่รับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 3(ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมสำหรับตราสารทุน - การบัญชีด้านผู้ลงทุนมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกบันทึกส่วนให้สินทรัพย์ใด ๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทซื้อและมียอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

## รายงานภายหลังการรับรู้รายการ

รายงานภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### คำตัดจำหน่าย

คำตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

คำตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์และอื่นๆ

3 - 10 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

## (ฉ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนหรือยังไม่พร้อมใช้งานจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึงมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่ได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มี การปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน อื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึก ขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

**(ฎ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย**

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีต้นทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและ ยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอน จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

**(ง) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

**(จ) ผลประโยชน์พนักงาน**

*โครงการสมทบเงิน*

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

*โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้*

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานนอกเหนือจากโครงการสมทบเงิน ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัท/บริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ทั้งนี้ได้สุทธิจากต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันที่รายงานจากพันธบัตรรัฐบาลระยะยาวหรือพันธบัตรระยะยาวความเสี่ยงต่ำ ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของกลุ่มบริษัท/บริษัท และมีสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่าย

การคำนวณนั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตและได้พิจารณาความเหมาะสมเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ เมื่อมีการคำนวณผลของผลประโยชน์ของพนักงานของกลุ่มบริษัท/บริษัท การรับรู้เป็นสินทรัพย์จำกัดเพียงยอดรวมของต้นทุนในอดีตที่ยังไม่รับรู้และมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขั้นต่ำสำหรับโครงการต่างๆของกลุ่มบริษัท/บริษัท ผลประโยชน์เชิงเศรษฐกิจมีให้กับกลุ่มบริษัท/บริษัท ถ้าถูกรับรู้ภายในระยะเวลาของโครงการ หรือ การจ่ายชำระของหนี้สินของโครงการ

เมื่อมีการเพิ่มผลประโยชน์ในโครงการผลประโยชน์ สัดส่วนที่เพิ่มขึ้นของผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนบริการในอดีตของพนักงานรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยจนถึงวันที่ผลประโยชน์นั้นเป็นสิทธิขาด ผลประโยชน์ที่เป็นสิทธิขาดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในกำไรหรือขาดทุน

### *ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง*

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทแสดงเจตนาผูกพันอย่างชัดเจนเกี่ยวกับการเลิกจ้าง และไม่มีความเป็นไปได้ที่จะยกเลิก มีรายละเอียดอย่างเป็นทางการทั้งการเลิกจ้างก่อนวันเกษียณตามปกติ หรือการสนับสนุนการออกจากงานโดยสมัครใจ ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทเสนอให้มีการออกจากงานโดยสมัครใจ และมีความเป็นไปได้ที่จะได้รับการตอบรับข้อเสนอแนะ และสามารถประมาณจำนวนของการยอมรับข้อเสนอได้อย่างสมเหตุสมผล มีการคิดลดกระแสเงินสดหาระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันที่รายงาน

### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับการจ่ายโบนัสเป็นเงินสดระยะสั้นหรือผลประโยชน์อื่น หากกลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

### **(ค)** *ประมาณการหนี้สิน*

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

### *ประมาณการค่าประกันความเสียหาย*

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อได้ขายสินค้าหรือให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกันความเสียหาย และปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

### **(ค)** *รายได้*

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดพิเศษ

### *การขายสินค้าและให้บริการ*

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

### *รายได้ตามสัญญาบริการ*

รายได้ค่าบริการประกอบด้วยจำนวนเมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญาบวกจำนวนที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสัญญาอันเกิดจากการดัดแปลงงาน การเรียกร้องค่าเสียหาย หรือการจ่ายเงินเพื่อจูงใจหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะก่อให้เกิดรายได้และสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ เมื่อสามารถประมาณผลของงานบริการตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้และต้นทุนค่าบริการจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามสัดส่วนของขั้นความสำเร็จของงานบริการ

ขั้นความสำเร็จของงานบริการประมาณโดยอ้างอิงกับการสำรวจงานที่ทำ เมื่อไม่สามารถประมาณผลของงานบริการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ค่าบริการจะถูกรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนค่าบริการที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานบริการรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

### รายได้การให้บริการอื่น

สำหรับรายการค้าที่กลุ่มบริษัท/บริษัทเข้าลักษณะการเป็นตัวแทนมากกว่าการเป็นตัวการ กลุ่มบริษัท/บริษัทจะรับรู้รายได้ด้วยจำนวนเงินสุทธิเป็นรายได้การให้บริการอื่น

### รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและอื่นๆ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล (ตามวันที่ประกาศจ่ายเงินปันผล)

### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

## (ค) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข ระบุในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

## (ค) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่า จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

### การจำแนกประเภทสัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัท/บริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือ มีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัท/บริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัท/บริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท/บริษัท



**(ก) ภาษีเงินได้**

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนวันแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัท/บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัท/บริษัท เชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆอาจจะทำให้กลุ่มบริษัท/บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้ในปีประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

**(ข) กำไรต่อหุ้น**

กลุ่มบริษัท/บริษัท แสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี และผลกระทบของใบสำคัญแสดงสิทธิที่อาจเปลี่ยนแปลงเป็นหุ้นสามัญปรับลด

**(ค) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน**

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อคณะกรรมการบริหาร (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการ กำไรจากการขายเงินลงทุน ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วมซึ่งบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเงินปันผลรับและค่าใช้จ่ายส่วนกลาง

#### 4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท/บริษัท หากกลุ่มบริษัท/บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัท/บริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่สำคัญที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
<b>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b> บริษัท เอกภาวี จำกัด	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นร้อยละ 28 ในบริษัท และมีกรรมการร่วมกัน
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>	
บริษัท ลีอกซบิท จำกัด (มหาชน)	เป็นบริษัทย่อยทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99 และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ดาดา มายนิ่ง จำกัด	เป็นบริษัทย่อยทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99 และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ลีอกซเลย์ จ้อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด	เป็นบริษัทย่อยทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99 และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ลีอกซเลย์ โมบาย จำกัด	เป็นบริษัทย่อยทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99 และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด	เป็นบริษัทย่อยทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99 และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ลีอกซเลย์ อินเตอร์เทรต (กวางโจว) จำกัด	เป็นบริษัทย่อยทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99 และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท แอล กรีนโซลูชั่น จำกัด	เป็นบริษัทย่อยทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99 และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท แอล โซลาร์ 2 จำกัด	เป็นบริษัทย่อยทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99 และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ลีอกซเลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน)	เป็นบริษัทย่อยทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 85 และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท กรีน เนเจอร์อัล โปรดักส์ จำกัด	เป็นบริษัทย่อยทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 75 และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท พาร์ทโซน (ประเทศไทย) จำกัด	เป็นบริษัทย่อยทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 74 และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอเชีย ซิเคียวริตี้ เมเนจเม้นท์ จำกัด	เป็นบริษัทย่อยทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 69 และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ลีอกซเลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	เป็นบริษัทย่อยทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 66 และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท การค้าลาว จำกัด	เป็นบริษัทย่อยทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 62 และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท แอล ฟอรัช 1 จำกัด	เป็นบริษัทย่อยทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 60 และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ลีอกซเลย์ โกลบอล จำกัด	เป็นบริษัทย่อยทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 51 และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ลีอกซเลย์ เทคดิง จำกัด	เป็นบริษัทย่อยทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 50 และมีกรรมการร่วมกัน
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>	
บริษัท ลีอกซบิท พีเอ จำกัด (มหาชน)	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม โดยถือหุ้นร้อยละ 99 และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เน้ทวัน เน้ทเวิร์ค โซลูชั่น จำกัด	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม โดยถือหุ้นร้อยละ 99 และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยเกตเวย์ จำกัด	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม โดยถือหุ้นร้อยละ 99 และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท โปรเฟสชันนัล คอมพิวเตอร์ จำกัด	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม โดยถือหุ้นร้อยละ 99 และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท แอล ฮาร์ดแวร์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม โดยถือหุ้นร้อยละ 99 และมีกรรมการร่วมกัน
<b>กิจการที่ควบคุมร่วมกันทางตรง</b>	
บริษัท คาร์ คอนวินี่ จำกัด	เป็นกิจการควบคุมร่วมกันทางตรง โดยถือหุ้นร้อยละ 51 และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด	เป็นกิจการควบคุมร่วมกันทางตรง โดยถือหุ้นร้อยละ 50 และมีกรรมการร่วมกัน
<b>กิจการที่ควบคุมร่วมกันทางอ้อม</b>	
บริษัท ลีอกซเลย์ แอนด์ เอไอที โฮลดิ้ง จำกัด	เป็นกิจการควบคุมร่วมกันทางอ้อม โดยถือหุ้นร้อยละ 43 และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอส แอล เอ เอเชีย จำกัด	เป็นกิจการควบคุมร่วมกันทางอ้อม โดยถือหุ้นร้อยละ 26 และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท อันดามันซัมมารีนเคเบิล จำกัด	เป็นกิจการควบคุมร่วมกันทางอ้อม โดยถือหุ้นร้อยละ 23 และมีกรรมการร่วมกัน

(จดทะเบียนเลิกกิจการในไตรมาส 3 ปี 2557)

## ชื่อกิจการ

### บริษัทร่วมทางตรง

บริษัท โอเรียนทัล โพสท์ จำกัด  
บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด  
บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด  
บริษัท ัญญธิญะ เทคโนโลยี จำกัด  
บริษัท โมบาย อินโนเวชั่น จำกัด  
บริษัท โฟเซโก้ (ประเทศไทย) จำกัด  
บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด  
บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป ไลสจัท (ประเทศไทย) จำกัด  
บริษัท บลูสโคป บิลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด  
บริษัท ชลกิจสากล จำกัด  
บริษัท ล็อกซ์เลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด

### บริษัทร่วมทางอ้อม

บริษัท โพสทิก จำกัด  
บริษัท บีพี - คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด  
บริษัท วิสตอม วาสท์ จำกัด  
บริษัท อีคาร์ทสตูดิโอ จำกัด  
บริษัท เอ็มไอแคป จำกัด

## ผู้บริหารสำคัญ

ผู้บริหารสำคัญ

## กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด  
บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด  
บริษัท แอล-โมบาย แอนด์ คอมพิวเตอร์ จำกัด  
บริษัท แอล-แทค เทคโนโลยี จำกัด  
บริษัท สิ้นเสื่อป่า จำกัด  
บริษัท แอล บิสซิเนส โปรเซส เอ้าท์ซอร์ซซิง จำกัด  
LOC Thai Joint Stock Company  
บริษัท ล็อกซ์เลย์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด  
บริษัท ลอว์ เอ็นฟอร์ซमेंท์ เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด  
บริษัท แอล ที เอส ทราเวล เซอร์วิส จำกัด  
บริษัท ผลิตภัณฑ์สมุนไพรไทย จำกัด  
บริษัท เอ็กซ์ซิเมนต์ จำกัด  
บริษัท ทรราช อินโนเวชั่น จำกัด

บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวข้างต้นจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ยกเว้น บริษัท การค้าลาว จำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว บริษัท ล็อกซ์เลย์ อินเทอร์เน็ต (กวางโจว) จำกัด ซึ่งจดทะเบียนในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และบริษัท LOC Thai Joint Stock Company ซึ่งจดทะเบียนในประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

## ลักษณะความสัมพันธ์

เป็นบริษัทร่วมทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 50 และมีกรรมกร่วมกัน  
เป็นบริษัทร่วมทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 45 และมีกรรมกร่วมกัน  
เป็นบริษัทร่วมทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 40 และมีกรรมกร่วมกัน  
เป็นบริษัทร่วมทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 30 และมีกรรมกร่วมกัน  
เป็นบริษัทร่วมทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 27 และมีกรรมกร่วมกัน  
เป็นบริษัทร่วมทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 26 และมีกรรมกร่วมกัน  
เป็นบริษัทร่วมทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 20 และมีกรรมกร่วมกัน  
เป็นบริษัทร่วมทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 20 และมีกรรมกร่วมกัน  
เป็นบริษัทร่วมทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 20 และมีกรรมกร่วมกัน  
เป็นบริษัทร่วมทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 20 และมีกรรมกร่วมกัน  
เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 35 (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) และมีกรรมกร่วมกัน

เป็นบริษัทร่วมทางอ้อม โดยถือหุ้นร้อยละ 50 และมีกรรมกร่วมกัน  
เป็นบริษัทร่วมทางอ้อม โดยถือหุ้นร้อยละ 40 และมีกรรมกร่วมกัน  
เป็นบริษัทร่วมทางอ้อม โดยถือหุ้นร้อยละ 30  
เป็นบริษัทร่วมทางอ้อม โดยถือหุ้นร้อยละ 26 และมีกรรมกร่วมกัน  
เป็นบริษัทร่วมทางอ้อม โดยถือหุ้นร้อยละ 25 และมีกรรมกร่วมกัน

บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงกรรมการของกิจการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่และบริษัทย่อย และมีกรรมกร่วมกัน  
เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีกรรมกร่วมกัน  
เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีกรรมกร่วมกัน  
เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีกรรมกร่วมกัน  
เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีกรรมกร่วมกัน  
เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่  
เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัทและมีกรรมกร่วมกัน  
เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัทและมีกรรมกร่วมกัน  
เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัทและมีกรรมกร่วมกัน  
เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นโดยบริษัทและกรรมการของบริษัทและมีกรรมกร่วมกัน  
เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยและมีกรรมกร่วมกัน  
เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้าและให้บริการ	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหรือราคาที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก
กำไรจากการขายเงินลงทุน	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
เงินปันผลรับ	ตามประกาศจ่ายเงินปันผล
ซื้อสินค้าและบริการ	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหรือราคาซื้อที่ตกลงกัน สำหรับตัวแทน จำหน่ายซึ่งรับภาระค่าใช้จ่ายในการกระจายสินค้าจากส่วนกลาง
ค่าใช้จ่ายในการขาย	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ต้นทุนทางการเงิน	อัตราตลาดหรือในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	อนุมัติจากผู้ถือหุ้นและ/หรือคณะกรรมการ/ตามสัญญาจ้างงาน

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 สรุปได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
			(ล้านบาท)	
<b>บริษัทย่อย</b>				
ขายสินค้าและให้บริการ	-	-	56	51
ค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น	-	-	32	38
เงินปันผลรับ	-	-	471	410
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	69	112
ค่าใช้จ่ายในการขาย	-	-	11	11
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	191	155
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	1	-
<b>กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม</b>				
ขายสินค้าและให้บริการ	5	14	1	-
ค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น	16	14	15	14
เงินปันผลรับ	-	-	260	332
ซื้อสินค้าและบริการ	309 <sup>1</sup>	331 <sup>1</sup>	309 <sup>1</sup>	331 <sup>1</sup>
<b>บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ขายสินค้าและให้บริการ	28	26	16	10
กำไรจากการขายเงินลงทุน	-	-	-	75
ค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น	5	6	5	5
เงินปันผลรับ	4	8	2	1
ซื้อสินค้าและบริการ	986 <sup>2</sup>	999 <sup>2</sup>	17	14
ค่าใช้จ่ายในการขาย	6	6	6	6
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	27	44	14	15
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	223	229	77	76

- <sup>1</sup> ส่วนใหญ่เป็นการซื้อและติดตั้งอุปกรณ์งานโครงการจากบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง จำนวน 287 ล้านบาทและ 309 ล้านบาท สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ตามลำดับ ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งใช้นโยบายกำหนดราคาในราคาที่ตั้งกลงกันตามสัญญา
- <sup>2</sup> ส่วนใหญ่ประกอบด้วยการซื้อน้ำมันพืชที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งซื้อจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งจำนวน 942 ล้านบาท และ 968 ล้านบาท สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ของงบการเงินรวม ตามลำดับ ซึ่งใช้นโยบายการกำหนดราคาตามราคาซื้อที่ตกลงกันสำหรับตัวแทนจำหน่าย ซึ่งรับภาระค่าใช้จ่ายในการกระจายสินค้าจากส่วนกลาง

#### คำตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

#### คำตอบแทนผู้บริหารสำคัญประกอบด้วย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท)			
ผลประโยชน์ระยะสั้นของผู้บริหาร	212	219	71	71
ผลประโยชน์ระยะยาวของผู้บริหาร	11	10	6	5
<b>รวม</b>	<b>223</b>	<b>223</b>	<b>77</b>	<b>76</b>

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

#### ลูกหนี้การค้าและอื่นๆ - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556	2557	2556
		(ล้านบาท)			
<b>บริษัทย่อย</b>					
บริษัท ล็อกซเลีย์ อินเทอร์เน็ต (กวางโจว) จำกัด		-	-	25	4
บริษัท พาร์ทโซน (ประเทศไทย) จำกัด		-	-	15	10
บริษัท ล็อกซเลีย์ โมบาย จำกัด		-	-	7	7
อื่นๆ		-	-	9	6
<b>บริษัทร่วม</b>					
บริษัท ล็อกซเลีย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด	12	246	220	246	220
อื่นๆ		3	4	3	2
<b>บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
บริษัท แอล บิสซิเนส โปรเซส เอ้าท์ซอร์สซิ่ง จำกัด		7	6	3	2
LOC Thai Joint Stock Company		10	1	8	1
อื่นๆ		11	3	7	1
<b>รวม</b>		<b>277</b>	<b>234</b>	<b>323</b>	<b>253</b>
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(248)	(222)	(253)	(226)
<b>สุทธิ</b>		<b>29</b>	<b>12</b>	<b>70</b>	<b>27</b>
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี		26	25	26	32

เงินปันผลค้างรับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
			(ล้านบาท)	
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ลีอกซบิท จำกัด (มหาชน)	-	-	-	20
บริษัท พาร์ทโซน (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	-	1
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด	-	71	-	71
<b>รวม</b>	<u>-</u>	<u>71</u>	<u>-</u>	<u>92</u>

เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	หมายเหตุ	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556	2557	2556	2557	2556
<b>31 ธันวาคม</b>		(ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)			
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>							
<b>บริษัทย่อย</b>							
บริษัท ลีอกซเลย์ โมบาย จำกัด		6	6	-	-	20	20
<b>บริษัทร่วม</b>							
บริษัท ลีอกซเลย์ จีทีเค							
เทคโนโลยี จำกัด	12	6	6	441	432	441	432
<b>รวม</b>				<u>441</u>	<u>432</u>	<u>461</u>	<u>452</u>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ				<u>(441)</u>	<u>(432)</u>	<u>(461)</u>	<u>(452)</u>
<b>สุทธิ</b>				<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี				<u>9</u>	<u>9</u>	<u>9</u>	<u>29</u>

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
			(ล้านบาท)	
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	5
เพิ่มขึ้น	-	-	-	15
ลดลงจากการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	(20)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>



เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท)			
<b>บริษัทร่วม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	9	9	9	9
ลดลงจากการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(9)	(9)	(9)	(9)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	5
เพิ่มขึ้น	9	9	9	24
ลดลงจากการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(9)	(9)	(9)	(29)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 เป็นสกุลเงินบาท

เจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท)			
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ลีอกซบิท จำกัด (มหาชน)	-	-	-	9
อื่นๆ	-	-	12	12
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด	101	83	101	83
อื่นๆ	6	2	5	2
<b>บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด	151	117	-	-
อื่นๆ	9	14	4	4
<b>รวม</b>	<b>267</b>	<b>216</b>	<b>122</b>	<b>110</b>

ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท)			
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ลีอกซเลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	12	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12</b>	<b>-</b>

เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
31 ธันวาคม	(ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)			
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>						
<b>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b>						
บริษัท เอกภาวี จำกัด	6	6	5	7	-	-
<b>บริษัทย่อย</b>						
บริษัท ลีอกชเลย์						
จ้อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด	1.8	2.5	-	-	240	220
<b>บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
บริษัท แอล เอลิเวเตอร์						
แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	5	-	6	-	-
<b>รวม</b>			<b>5</b>	<b>13</b>	<b>240</b>	<b>220</b>

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท)			
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>				
<b>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	7	-	-	-
เพิ่มขึ้น	6	7	-	-
ลดลง	(8)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>บริษัทย่อย</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	220	67
เพิ่มขึ้น	-	-	345	220
ลดลง	-	-	(325)	(67)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>240</b>	<b>220</b>
<b>บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	6	6	-	-
เพิ่มขึ้น	1	4	-	-
ลดลง	(7)	(4)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	13	6	220	67
เพิ่มขึ้น	7	11	345	220
ลดลง	(15)	(4)	(325)	(67)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>5</b>	<b>13</b>	<b>240</b>	<b>220</b>

## 5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท)			
เงินสดในมือและเงินฝากประเภทกระแสรายวัน	178	47	101	12
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	1,319	597	536	58
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	250	81	200	-
เช็คในมือ	10	34	4	19
<b>รวม</b>	<b>1,757</b>	<b>759</b>	<b>841</b>	<b>89</b>

เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงประกอบด้วย ตั๋วสัญญาเงินฝาก เงินฝากประจำธนาคาร และอื่นๆ

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท)			
สกุลเงินบาท	1,460	757	545	88
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	297	2	296	1
<b>รวม</b>	<b>1,757</b>	<b>759</b>	<b>841</b>	<b>89</b>

## 6 เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เงินฝากประจำและตั๋วสัญญาใช้เงินสถาบันการเงินซึ่งแสดงรวมอยู่ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบการเงินรวมจำนวน 27 ล้านบาท (2556: 31 ล้านบาท) ได้ใช้เป็นหลักประกันต่อธนาคารสำหรับการปฏิบัติตามเงื่อนไขของงานโครงการต่างๆ ของกลุ่มบริษัท

## 7 ลูกหนี้การค้าและอื่นๆ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556	2557	2556
		(ล้านบาท)			
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	277	234	323	253
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ		2,547	3,409	1,240	986
<b>รวม</b>		<b>2,824</b>	<b>3,643</b>	<b>1,563</b>	<b>1,239</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(462)	(390)	(300)	(282)
<b>สุทธิ</b>		<b>2,362</b>	<b>3,253</b>	<b>1,263</b>	<b>957</b>
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี		89	25	26	33

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้าและอื่นๆ มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท)			
<b>บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	5	3	37	7
เกินวันครบกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	19	10	29	22
3 - 6 เดือน	11	7	12	8
6 - 12 เดือน	15	19	18	24
มากกว่า 12 เดือน	227	195	227	192
<b>รวม</b>	<b>277</b>	<b>234</b>	<b>323</b>	<b>253</b>
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(248)	(222)	(253)	(226)
<b>สุทธิ</b>	<b>29</b>	<b>12</b>	<b>70</b>	<b>27</b>
<b>บุคคลหรือกิจการอื่นๆ</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,300	1,604	635	644
เกินวันครบกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	882	799	449	258
3 - 6 เดือน	62	50	52	14
6 - 12 เดือน	88	792	49	23
มากกว่า 12 เดือน	215	164	55	47
<b>รวม</b>	<b>2,547</b>	<b>3,409</b>	<b>1,240</b>	<b>986</b>
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(214)	(168)	(47)	(56)
<b>สุทธิ</b>	<b>2,333</b>	<b>3,241</b>	<b>1,193</b>	<b>930</b>
<b>รวม</b>	<b>2,362</b>	<b>3,253</b>	<b>1,263</b>	<b>957</b>

ในยอดลูกหนี้การค้าและอื่นๆ ของบุคคลหรือกิจการอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ที่มีระยะเวลาค้างชำระตั้งแต่ 6 เดือนขึ้นไป ได้รวมยอดค้างชำระจากหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท)			
6 - 12 เดือน	13	777	-	10
มากกว่า 12 เดือน	45	9	4	4
<b>รวม</b>	<b>58</b>	<b>786</b>	<b>4</b>	<b>14</b>

ยอดลูกหนี้การค้าและอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท)			
สกุลเงินบาท	2,785	3,620	1,525	1,216
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	39	23	38	23
<b>รวม</b>	<b>2,824</b>	<b>3,643</b>	<b>1,563</b>	<b>1,239</b>

## 8 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
	(ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)			
กิจการอื่น	7.5	7.5	61	27	-	-

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

ระยะสั้น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กิจการอื่น	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	27	10	-	-
เพิ่มขึ้น	105	27	-	-
ตัดจำหน่ายเงินให้กู้ยืมซึ่งได้ตั้งสำรองไว้เต็มจำนวนแล้ว	-	(98)	-	-
กลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	98	-	-
ลดลง	(71)	(10)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	61	27	-	-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการอื่นทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 เป็นสกุลเงินบาท

## 9 สินค้าคงเหลือ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	914	643	271	294
อุปกรณ์งานโครงการและโครงการระหว่างทำ	382	591	100	73
สินค้านำระหว่างทาง	78	89	77	82
รวม	1,374	1,323	448	449
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(55)	(46)	(38)	(28)
สุทธิ	1,319	1,277	410	421

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกใน

บัญชีต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ

- ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ

	10,986	11,555	4,648	3,659
--	--------	--------	-------	-------

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกใน

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

- ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของสินค้า

	24	8	19	7
--	----	---	----	---

- การกลับรายการมูลค่าลดลงของสินค้า

	(15)	(7)	(9)	(7)
--	------	-----	-----	-----

	9	1	10	-
--	---	---	----	---

## 10 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
			(ล้านบาท)	
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่พนักงาน	40	59	17	25
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	32	26	11	9
ลูกหนี้ค่าส่งเสริมการขาย	31	24	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	21	38	16	5
รายได้ค้างรับ	14	25	13	22
อื่นๆ	33	38	11	13
<b>รวม</b>	<b>171</b>	<b>210</b>	<b>68</b>	<b>74</b>

## 11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,884	1,771
ซื้อเงินลงทุน	69	178
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(45)
จำหน่าย	-	(20)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>1,953</b>	<b>1,884</b>

### 2557

ในเดือนมกราคม 2557 บริษัท ลีอกซเลย์ อินเตอร์เทรด (กวางโจว) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 160,000 ดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่าจำนวน 5.0 ล้านบาท) เป็นจำนวน 480,000 ดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่าจำนวน 15.4 ล้านบาท) โดยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทั้งจำนวน บริษัทได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99 เป็นเงินจำนวน 320,000 ดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่าจำนวน 10.4 ล้านบาท)

ในเดือนมกราคม 2557 บริษัท ลีอกซเลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 133 ล้านบาท เป็นจำนวน 153 ล้านบาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทั้งจำนวน บริษัทได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 66 เป็นเงินจำนวน 13 ล้านบาท

ในเดือนมีนาคม 2557 บริษัท พาร์ทโซน (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 25 ล้านบาท เป็นจำนวน 35 ล้านบาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทั้งจำนวน บริษัทได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 10 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 64 เป็นร้อยละ 74 กลุ่มบริษัทมีกำไรจากการเปลี่ยนสัดส่วนจำนวน 0.9 ล้านบาท ซึ่งบันทึกไว้ภายใต้บัญชี "การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม" ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ในเดือนกรกฎาคม 2557 บริษัทได้ซื้อหุ้นของบริษัท ลีอกซเลย์ ไรโรเลส จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทคืนจากผู้ถือหุ้นรายหนึ่งจำนวน 14.67 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 34.67 ล้านบาท (ราคาข้อเสนอซื้อใกล้เคียงราคาตามบัญชีของบริษัทย่อยดังกล่าว ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2557) การซื้อหุ้นคืนดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 80 เป็นร้อยละ 85 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนจำนวน 5.1 ล้านบาท ซึ่งบันทึกไว้ภายใต้บัญชี "การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม" ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น



ในเดือนตุลาคม 2557 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ ชื่อ บริษัท แอล โซลาร์ 2 จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 100,000 บาท บริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 99 บริษัทย่อยดังกล่าวประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

#### 2556

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2555 ได้พิจารณาอนุมัติให้จำหน่ายเงินลงทุน 200,000 หุ้น (ร้อยละ 20) ในบริษัท ล็อกซ์เลย์ ไรร์เลส จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยให้กับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย เนื่องจากต้องการพันธมิตรเพื่อส่งเสริมธุรกิจและสนับสนุนการดำเนินงานในระยะยาว ในราคาหุ้นละ 475 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 95 ล้านบาท (ราคาที่เสนอขายเป็นราคาที่สูงกว่าราคาตามบัญชีของบริษัทย่อย ณ วันที่ 30 กันยายน 2555) และได้เปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันดังกล่าวแล้ว ต่อมาในเดือนมกราคม 2556 ได้จำหน่ายเงินลงทุนตามมติดังกล่าวโดยมีกำไรจากการขายเงินลงทุนสำหรับงบการเงินรวม จำนวน 54.8 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกไว้ภายใต้บัญชี “การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น และสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 75 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกไว้ภายใต้บัญชี “กำไรจากการขายเงินลงทุน” ในงบกำไรขาดทุน การจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัท ล็อกซ์เลย์ ไรร์เลส จำกัด (มหาชน) ลดลงจากร้อยละ 99 เป็นร้อยละ 80 ต่อมาในเดือนมีนาคม 2556 บริษัท ล็อกซ์เลย์ ไรร์เลส จำกัด (มหาชน) ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 100 ล้านบาท เป็น 275 ล้านบาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทั้งจำนวน บริษัทได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 80 เป็นเงินจำนวน 140 ล้านบาท

ในเดือนมกราคม 2556 บริษัท ล็อกซ์เลย์ อินเตอร์เทค (กวางโจว) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มจากร้อยละ 60 เป็นร้อยละ 100 บริษัทได้จ่ายเงินชำระค่าหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวน 64,000 ดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่าจำนวน 2 ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทย่อยดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วทั้งจำนวน 160,000 ดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่าจำนวน 5 ล้านบาท) บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวเท่าเดิมร้อยละ 99

ในเดือนมีนาคม 2556 บริษัทได้ซื้อหุ้นทุนของบริษัท กรีน เนเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด จากผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท จำนวน 30,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 75 ของหุ้นที่ชำระแล้ว ในราคา 13.5 ล้านบาท (ราคาที่เสนอซื้อใกล้เคียงราคาตามบัญชีของบริษัทย่อยดังกล่าว ณ วันที่ 31 มกราคม 2556) โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จำนวน 4 ล้านบาท และประกอบธุรกิจเกี่ยวกับผลิตและจำหน่ายน้ำมันมะกอก บริษัทได้ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 75 และได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 การนำงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงินรวม

ในเดือนกรกฎาคม 2556 บริษัท ดาด้า มายนิ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 8 ล้านบาท เป็น 20 ล้านบาท และเรียกชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าวตามราคามูลค่าหุ้น จำนวนทั้งสิ้น 12 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวเท่าเดิมในสัดส่วนร้อยละ 99

ในเดือนสิงหาคม 2556 บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 10 ล้านบาท เป็น 20 ล้านบาท และเรียกชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าวตามราคามูลค่าหุ้น จำนวนทั้งสิ้น 10 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวเท่าเดิมในสัดส่วนร้อยละ 99

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ															
สัดส่วนความเป็น															
เจ้าของ	2556	2557	ทุนชำระแล้ว	2556	2557	วิธีการลงทุน	2556	2557	การด้อยค่า	2556	2557	วิธีราคาทุน — สุทธิ	2556	2557	เงินปันผลรับ
(ร้อยละ)												(ล้านบาท)			
<b>บริษัทย่อย</b>															
บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด	99	20	ล้านบาท	20	ล้านบาท	20	20	20	-	-	20	20	20	-	-
บริษัท ลีอกซีย์ จำกัด (มหาชน)	99	375	ล้านบาท	375	ล้านบาท	401	401	401	-	-	401	401	401	10	20
บริษัท ลีอกซีย์ ลีอาร์ท แอนด์ โกลด์ จำกัด	99	1,000	ล้านบาท	1,000	ล้านบาท	1,000	1,000	1,000	-	-	1,000	1,000	1,000	339	381
บริษัท ลีอกซีย์ โมบาย จำกัด	99	20	ล้านบาท	20	ล้านบาท	20	20	20	(20)	(20)	-	-	-	-	-
บริษัท แอล ซีดีโซลูชั่นส์ จำกัด	99	20	ล้านบาท	20	ล้านบาท	20	20	20	-	-	20	20	20	-	-
บริษัท ลีอกซีย์ อินเทอร์เน็ต (กว้างใจ) จำกัด	99	0.48	ล้าน	0.16	ล้าน	16	5	5	-	-	16	5	5	-	-
บริษัท แอล กรีนโซลูชั่น จำกัด	99	2.5	ล้านบาท	2.5	ล้านบาท	2	2	2	-	-	2	2	2	-	-
บริษัท แอล ไทลอร์ 2 จำกัด	99	0.1	ล้านบาท	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ลีอกซีย์ ไรโรเลส จำกัด (มหาชน)	85	275	ล้านบาท	275	ล้านบาท	255	220	220	-	-	255	220	117	-	-
บริษัท กรีน เนเจอร์ส โปรดักส์ จำกัด	75	4	ล้านบาท	4	ล้านบาท	14	14	14	-	-	14	14	1	-	-
บริษัท พาร์ทโซน (ประเทศไทย) จำกัด	74	35	ล้านบาท	25	ล้านบาท	26	16	16	-	-	26	16	-	-	1
บริษัท เอเชีย ซิตีวีวีดี เมเนจเม้นท์ จำกัด	69	100	ล้านบาท	100	ล้านบาท	70	70	70	-	-	70	70	-	-	-
บริษัท ลีอกซีย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	66	153	ล้านบาท	133	ล้านบาท	104	91	91	-	-	104	91	4	3	-
บริษัท การีดาลาว จำกัด	62	4,135	ล้านบาท	4,135	ล้านบาท	19	19	19	(19)	(19)	-	-	-	-	-
บริษัท แอล ฟอรัช 1 จำกัด	60	20	ล้านบาท	20	ล้านบาท	12	12	12	(12)	(12)	-	-	-	-	-
บริษัท ลีอกซีย์ โกลบอล จำกัด	51	99	ล้านบาท	99	ล้านบาท	50	50	50	(50)	(50)	-	-	-	-	-
บริษัท ลีอกซีย์ เทรดดิ้ง จำกัด	50	50	ล้านบาท	50	ล้านบาท	25	25	25	-	-	25	25	-	-	5
							<b>1,985</b>	<b>1,985</b>	<b>(101)</b>	<b>(101)</b>	<b>1,953</b>	<b>1,884</b>	<b>471</b>	<b>410</b>	
							<b>2,054</b>	<b>2,054</b>	<b>(101)</b>	<b>(101)</b>	<b>1,953</b>	<b>1,884</b>	<b>471</b>	<b>410</b>	

## 12 เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
				(ล้านบาท)
<b>กิจการที่ควบคุมร่วมกัน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	51	32	5	-
เพิ่มขึ้น	50	30	25	5
ส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุน	(11)	(8)	-	-
รายได้เงินปันผล	-	(3)	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>90</b>	<b>51</b>	<b>30</b>	<b>5</b>
<b>บริษัทร่วม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,146	3,634	1,091	1,209
เพิ่มขึ้น	61	79	48	72
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน	554	747	-	-
รายได้เงินปันผล	(610)	(876)	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(25)	-
ลดลง	(103)	(438)	(6)	(190)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>3,048</b>	<b>3,146</b>	<b>1,108</b>	<b>1,091</b>
<b>รวม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,197	3,666	1,096	1,209
เพิ่มขึ้น	111	109	73	77
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน	543	739	-	-
รายได้เงินปันผล	(610)	(879)	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(25)	-
ลดลง	(103)	(438)	(6)	(190)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>3,138</b>	<b>3,197</b>	<b>1,138</b>	<b>1,096</b>

### 2557

ในเดือนมิถุนายน 2557 บริษัท อีคาร์ทสตูดิโอ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางอ้อมแห่งหนึ่งได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 10 ล้านบาท เป็นจำนวน 12 ล้านบาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทั้งจำนวน คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 53 ล้านบาท บริษัทไม่ได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าว ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นลดลงจากเดิมร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 26 กลุ่มบริษัทมีกำไรจากการเปลี่ยนสัดส่วนจำนวน 13 ล้านบาท ซึ่งบันทึกไว้ภายใต้บัญชี "การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม" ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ในเดือนตุลาคม 2557 บริษัทได้ซื้อหุ้นของบริษัท ชลกิจสากล จำกัด จำนวน 160,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 20 เป็นจำนวน 48 ล้านบาท (ราคาที่เสนอซื้อใกล้เคียงมูลค่ายุติธรรมที่ประเมินโดยที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ) บริษัทดังกล่าวจดทะเบียนในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจซื้อขายน้ำตาล โดยมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 80 ล้านบาท บริษัทได้บันทึกเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ในเดือนพฤศจิกายน 2557 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่ชื่อ บริษัท คาร์ คอนวินี่ จำกัด โดยบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้น จำนวน 25 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวจดทะเบียนในประเทศไทยและประกอบกิจการให้บริการซ่อมสีตัวถังรถยนต์ โดยมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 50 ล้านบาท บริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 51 และมีสิทธิออกเสียงร่วมกัน บริษัทได้บันทึกเงินลงทุนดังกล่าวเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

ในเดือนพฤศจิกายน 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมในบริษัท ล็อกซเลย์ แอนด์ เอไอที โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน จำนวน 25 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิมร้อยละ 50 (สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของกลุ่มบริษัทร้อยละ 43)

ในเดือนธันวาคม 2557 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท การ์ดไฟร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทให้กับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ในราคา 258 ล้านบาท (สุทธิค่าใช้จ่ายในการขายเงินลงทุนจำนวน 1 ล้านบาท) โดยมีกำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวสำหรับงบการเงินรวมจำนวนรวม 155 ล้านบาท และสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 252 ล้านบาท

#### 2556

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2556 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมในบริษัท ล็อกซเลย์ แอนด์ เอไอที โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน จำนวน 25 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิมร้อยละ 50 (สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของกลุ่มบริษัทร้อยละ 40)

ในเดือนมีนาคม 2556 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนร้อยละ 5 ในบริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เอ็นเอส บลูสโคป โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทให้กับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ในราคา 618 ล้านบาท (สุทธิค่าใช้จ่ายในการขายเงินลงทุนจำนวน 32 ล้านบาท) โดยมีกำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวสำหรับงบการเงินรวมจำนวนรวม 180 ล้านบาท และสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 428 ล้านบาท การจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทร่วมดังกล่าว ลดลงจากร้อยละ 25 เป็นร้อยละ 20

ในเดือนเมษายน 2556 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่ชื่อ บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด โดยบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นจำนวน 5 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวจดทะเบียนในประเทศไทยและประกอบกิจการเกี่ยวกับให้บริการเทคโนโลยีด้านความปลอดภัย โดยมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 10 ล้านบาท บริษัทถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 50 บริษัทได้บันทึกเงินลงทุนดังกล่าวเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

ในเดือนมิถุนายน 2556 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ซื้อหุ้นร้อยละ 30 ในบริษัท วิสคอม วาสท์ จำกัด จำนวน 5 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวจดทะเบียนในประเทศไทยและประกอบกิจการเกี่ยวกับให้บริการเทคโนโลยีบนเครือข่ายโทรศัพท์มือถือ และอินเทอร์เน็ต โดยมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 7 ล้านบาท กลุ่มบริษัทได้บันทึกเงินลงทุนดังกล่าวเป็นบริษัทร่วม

ในเดือนมีนาคมและตุลาคม 2556 บริษัทได้ซื้อหุ้นร้อยละ 20 ในบริษัท บลูสโคป บิลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 72 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวจดทะเบียนในประเทศไทยและประกอบกิจการเกี่ยวกับการผลิต จัดหา และติดตั้งอาคารเหล็ก โดยมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 360 ล้านบาท กลุ่มบริษัทได้บันทึกเงินลงทุนดังกล่าวเป็นบริษัทร่วม

ในเดือนตุลาคม 2556 กิจการร่วมค้า ซีเคแอลเอ็กซ์ ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว

ในเดือนธันวาคม 2556 บริษัทย่อยได้ขายเงินลงทุนในบริษัท วีเอช เซอร์วิสซิส (ไทย) จำกัด ให้กับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ในราคา 5 ล้านบาท โดยมีกำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 5 ล้านบาทในงบการเงินรวม

เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วมถือตามงบการเงินที่ได้ตรวจสอบแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ยกเว้นดังต่อไปนี้

บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท บลูสโคป บิลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งมีรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน เงินลงทุนในบริษัทร่วมเหล่านั้นบันทึกบัญชีโดยใช้ข้อมูลจากงบการเงินของบริษัทร่วมสามแห่งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2557 และ 2556 ตามลำดับ ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นและเป็นผู้สอบบัญชีที่ผ่านการเห็นชอบจากสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และงบการเงินสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ซึ่งได้สอบทานแล้วแต่ยังมีได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีจำนวน 1,724 ล้านบาท และ 1,704 ล้านบาท ตามลำดับ และส่วนแบ่งกำไรตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วมเหล่านั้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีจำนวน 217 ล้านบาท และ 320 ล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี 2557 ฝ่ายบริหารของบริษัทได้รับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2557 ของบริษัทร่วมทั้งสามแห่งดังกล่าวที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมเหล่านั้นแล้ว โดยฝ่ายบริหารของบริษัทได้พิจารณางบการเงินและข้อมูลทางการเงินดังกล่าวแล้วและเชื่อมั่นว่าไม่มีรายการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญที่มีผลกระทบต่องบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556







### เงินลงทุนในโครงการจำหน่ายสลากแบบเลขท้าย 3 ตัว และ 2 ตัว ด้วยเครื่องจำหน่ายสลาก

บริษัท ลีออสเลย์ จีทีเค เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัที่ได้ทำสัญญาจ้างให้บริการระบบเกมสลากแก่สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลของประเทศไทยเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2548 ตามเงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว บริษัทร่วมต้องดำเนินการให้สามารถเริ่มจำหน่ายสลากด้วยเครื่องได้ภายในเจ็ดเดือนนับจากวันลงนามในสัญญา อย่างไรก็ตาม วันที่เริ่มจำหน่ายสลากจำเป็นต้องเลื่อนออกไปอีกระยะเวลาหนึ่ง เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2551 บริษัทร่วมได้รับหนังสือจากสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลแจ้งให้บริษัทร่วมดำเนินการตามโครงการเพื่อให้สามารถเริ่มจำหน่ายสลากได้อย่างช้าภายในวันที่ 16 กันยายน 2551 และเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2551 บริษัทร่วมได้รับหนังสือจากสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลเพื่อรับทราบผลการตรวจการจ้างการติดตั้งระบบเกมสลากและเครื่องจำหน่ายสลาก และอนุมัติให้บริษัทร่วมติดตั้งเครื่องจำหน่ายสลากบางส่วนตามสัญญา (จำนวน 6,761 เครื่อง) ต่อมาเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2551 บริษัทร่วมได้มีหนังสือถึงสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล ขอให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลปฏิบัติตามสัญญาดำเนินการให้มีการจำหน่ายสลาก และชำระค่าเสียหายให้แก่บริษัทร่วมซึ่งได้ลงทุนไปแล้วกว่า 2 พันล้านบาท ภายใน 30 วัน หากสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลยังไม่ดำเนินการดังกล่าว บริษัทร่วมอาจดำเนินการตามกฎหมายตามที่เห็นสมควร และเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2551 สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลได้ทำหนังสือชี้แจงผลการพิจารณาขอความเป็นธรรมให้ดำเนินการจำหน่ายสลากแบบเลขท้าย 3 ตัว และ 2 ตัว ด้วยเครื่องจำหน่ายสลากว่าคณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาลมีมติเห็นด้วยกับโครงการดังกล่าว และได้นำเสนอไปยังกระทรวงการคลัง

ในเดือนเมษายน 2552 บริษัทร่วมได้ทำหนังสือเร่งรัดให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลปฏิบัติตามสัญญาดังกล่าวแล้ว อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาลได้มีมติให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลศึกษาเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อกฎหมายและผลกระทบทางสังคม ซึ่งผลสำรวจความเห็นของประชาชนกลุ่มตัวอย่างให้การสนับสนุนการจำหน่ายสลากด้วยเครื่องมากกว่าร้อยละ 50 และในเดือนสิงหาคม 2552 สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาได้ตอบข้อหารือของสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลในประเด็น กรณีการจำหน่ายสลากกินแบ่งรัฐบาลแบบ 3 ตัวและ 2 ตัวด้วยเครื่องจำหน่ายสลากว่า สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลสามารถกระทำได้ตามพระราชบัญญัติสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล พ.ศ. 2517 และบริษัทร่วมได้รับหนังสือจากสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลลงวันที่ 14 ธันวาคม 2552 แจ้งว่า เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2552 คณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาลได้มีมติเห็นชอบในหลักการให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล ออกสลาก 3 ตัว และ 2 ตัว ด้วยเครื่องจำหน่ายและให้ไปกำหนดแนวทางการดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 90 วัน แล้วเสนอให้คณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาลทราบเพื่อรายงานคณะรัฐมนตรีทราบต่อไป

ในเดือนมกราคม 2553 นายกรัฐมนตรีได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและพิจารณาข้อเท็จจริง และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกรณีโครงการจำหน่ายรางวัลเลขท้าย 3 ตัว 2 ตัว ด้วยเครื่องจำหน่ายอัตโนมัติหรือห่วยออนไลน์ เพื่อตรวจสอบและพิจารณาข้อเท็จจริง ทางเลือก และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกรณีโครงการจำหน่ายรางวัลเลขท้าย 3 ตัว 2 ตัว ด้วยเครื่องจำหน่ายอัตโนมัติหรือห่วยออนไลน์ภายใน 30 วัน และบริษัทร่วมยังได้รับหนังสือจากสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลลงวันที่ 15 มกราคม 2553 แจ้งว่า เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2553 คณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาลได้มีมติเห็นชอบให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลชะลอการดำเนินการตามมติคณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาล เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2552 ไว้ก่อน โดยให้รอผลการดำเนินการของคณะกรรมการที่นายกรัฐมนตรีแต่งตั้งให้ได้ข้อยุติ แล้วนำเสนอคณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาลได้พิจารณาว่าจะให้มีการดำเนินการอย่างไรต่อไป เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2553 บริษัทร่วมได้ส่งหนังสือถึงสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลเรื่อง ขอให้ปฏิบัติตามสัญญา และชำระค่าเสียหายอันเนื่องมาจากการผิดสัญญา โดยบริษัทร่วมได้ขอให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลเร่งรีบดำเนินการตามสัญญาและให้เริ่มดำเนินการจำหน่ายสลากและชำระค่าเสียหายจากการล่าช้าผิดสัญญาจนกว่าสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลจะได้ดำเนินการตามสัญญาพร้อมด้วยดอกเบี้ยให้แก่บริษัทร่วมภายในระยะเวลา 30 วันนับแต่วันที่ได้รับหนังสือนี้ มิฉะนั้นบริษัทร่วมมีความจำเป็นต้องดำเนินมาตรการทางกฎหมายและมาตรการอื่นๆ ที่จำเป็น เพื่อคุ้มครองและบังคับตามสิทธิของบริษัทร่วมต่อไป และต่อมาบริษัทร่วมได้รับหนังสือจากสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลลงวันที่ 9 มิถุนายน 2553 แจ้งว่า สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลเป็นหน่วยงานของรัฐบาล การดำเนินกิจการต้องอยู่ภายใต้พระราชบัญญัติสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล พ.ศ. 2517 จึงต้องปฏิบัติตามมติคณะรัฐมนตรีและคำสั่งของรัฐมนตรีโดยเคร่งครัด สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลมีความเห็นใจต่อผลกระทบที่เกิดขึ้นกับบริษัทร่วม อย่างไรก็ตาม สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลได้นำเสนอข้อเท็จจริงทั้งหมดให้ผู้มีอำนาจตามพระราชบัญญัติสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลวินิจฉัยสั่งการแล้ว หากมีข้อยุติที่ชัดเจนแน่นอนจะได้แจ้งให้ทราบต่อไป และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าข้อขัดแย้งหรือการดำเนินการใดๆ ที่ยังไม่ได้ข้อยุติคงจะได้รับการคลี่คลายในอนาคตอันใกล้นี้ และตามความเห็นของที่ปรึกษาทางกฎหมายบริษัทร่วมสามารถเรียกค่าชดเชยทั้งหมดที่เกิดขึ้น ในกรณี que บริษัทร่วมดำเนินการดีตามกฎหมายกับสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลเพื่อให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลปฏิบัติตามสัญญาและชดเชยค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่เกิดขึ้นรวมทั้งค่าเสียหายจากการปฏิบัติตามสัญญา

อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯ ยังไม่ได้รับการติดต่อเพิ่มเติมอย่างเป็นทางการจากสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลถึงความคืบหน้าของโครงการดังกล่าว ทำให้ไม่สามารถกำหนดระยะเวลาการเริ่มจำหน่ายสลากได้อย่างชัดเจน ขณะนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการทางกฎหมายเพื่อให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลปฏิบัติตามสัญญา อันเนื่องจากการเงินของบริษัทฯ มีผลขาดทุนมากขึ้น และต้นทุนการดำเนินงานได้เพิ่มขึ้นมากกว่าที่ประมาณการไว้ในคราวแรกที่ศึกษาขณะเริ่มต้นโครงการ บริษัทฯ ไม่สามารถประมาณการถึงผลกระทบและระยะเวลาที่จะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทฯ ดังกล่าวได้

จากเหตุการณ์ดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้รับรู้ขาดทุนจากการต่อจ่ายของเงินลงทุนในโครงการดังกล่าวข้างต้นเพิ่มเติมจนเต็มจำนวนในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555) เรื่อง การต่อจ่ายของสินทรัพย์ ที่ระบุว่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนน้อยกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นๆ บริษัทฯ จะต้องบันทึกผลขาดทุนจากการต่อจ่ายของเงินลงทุนโดยตรงในกำไรหรือขาดทุนโดยปรับลดมูลค่าเงินลงทุนตามราคาทุนให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ	เงินลงทุน	ลูกหนี้การค้า (หมายเหตุ 4)	เงินให้กู้ยืม	รวม
			ระยะสั้น (หมายเหตุ 4)	
			(ล้านบาท)	
<b>ยอดคงเหลือ</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	105	194	423	722
เพิ่มขึ้น	-	26	9	35
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	105	220	432	757
เพิ่มขึ้น	-	26	9	35
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	105	246	441	792
<b>ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	105	194	423	722
เพิ่มขึ้น	-	26	9	35
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	105	220	432	757
เพิ่มขึ้น	-	26	9	35
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	105	246	441	792
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	-	-	-

สำหรับงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทฯ ที่กำหนดว่า กลุ่มบริษัทฯ จะต้องรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนของผู้ลงทุนในบริษัทฯ เท่ากับส่วนได้เสียในบริษัทฯ ซึ่งส่วนได้เสียในบริษัทฯ หมายถึง มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทฯ ตามวิธีส่วนได้เสียรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใดๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของผู้ลงทุนในบริษัทฯ เช่น รายการจ่ายชำระหนี้ระหว่างกันซึ่งยังไม่มีแผนที่จะจ่ายชำระ หรือรายการที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตอันใกล้ ทั้งนี้ ขาดทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทส่วนที่เกินกว่าเงินลงทุนในหุ้นสามัญ ให้นำไปหักจากองค์ประกอบอื่นๆ ของส่วนได้เสียในบริษัทฯ รวม และกลุ่มบริษัทฯ จะรับรู้ขาดทุนเพิ่มเติมเป็นหนี้สินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানหรือต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนในนามบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 กลุ่มบริษัทฯ ได้บันทึกส่วนแบ่งขาดทุนส่วนที่เกินกว่ามูลค่าเงินลงทุนในบริษัทฯ เพิ่มเติมในงบการเงินรวมตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของร้อยละ 35 และได้แสดงหักกับลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทฯ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้รับรู้ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวเพิ่มเติมในงบการเงินรวม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม	เงินลงทุน	ลูกหนี้การค้า (หมายเหตุ 4)	เงินให้กู้ยืม	รวม
			ระยะสั้น (หมายเหตุ 4)	
			(ล้านบาท)	
<b>ยอดคงเหลือ</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	105	194	423	722
เพิ่มขึ้น	-	26	9	35
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	105	220	432	757
เพิ่มขึ้น	-	26	9	35
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	105	246	441	792
<b>ขาดทุนจากส่วนได้เสีย</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	105	143	57	305
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	105	143	57	305
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	105	143	57	305
<b>ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	-	51	366	417
เพิ่มขึ้น	-	26	9	35
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	77	375	452
เพิ่มขึ้น	-	26	9	35
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	103	384	487
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	-	-	-

### 13 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

รายการเคลื่อนไหวสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ของเงินลงทุนระยะยาวอื่นมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
			(ล้านบาท)	
<b>หลักทรัพย์เพื่อขาย</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	284	246	284	246
รายการปรับปรุงจากการตีราคา	179	38	179	38
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	463	284	463	284
<b>เงินลงทุนทั่วไป</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม และวันที่ 31 ธันวาคม	62	62	25	25
รวม	525	346	488	309

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

		งบการเงินรวม									
		2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
หลักทรัพย์เพื่อขาย -											
ในมูลค่ายุติธรรม											
กิจการอื่น											
บริษัท เมืองไทยประกันภัย											
จำกัด (มหาชน)	5	5	590	590	36	36	427	248	463	284	17
เงินลงทุนทั่วไป -											
ในราคาทุน											
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน											
บริษัท ธนาคารผลิตภัณฑ์											
น้ำมันพืช จำกัด	7	7	300	300	35	35	-	-	35	35	2
อื่นๆ					17	17	(11)	(11)	6	6	2
กิจการอื่น					31	31	(10)	(10)	21	21	5
รวม					83	83	(21)	(21)	62	62	9
					119	119	(21)	(21)	525	346	26
							427	248			14
											14



14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556	2557	2556
				(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม		-	-	-	-
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	122	-	84	-
รายการปรับปรุงให้เป็น					
มูลค่ายุติธรรม		84	-	34	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>		<b>206</b>	<b>-</b>	<b>118</b>	<b>-</b>

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยพิจารณาราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยอสังหาริมทรัพย์เพื่อจำนวนหนึ่งที่ทำให้เช่าแก่บุคคลที่สาม สัญญาเช่าแต่ละสัญญานี้ไม่สามารถยกเลิกได้เป็นระยะเวลา 3 ปี การต่ออายุสัญญาภายหลังจะเป็นไปตามการต่อรองกับผู้เช่า โดยไม่มีค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้น ทั้งนี้ได้มีการโอนที่ดินและอาคารสองแห่งจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เนื่องจากกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่ใช้ประโยชน์จากที่ดินและอาคารบางส่วนนั้นอีกต่อไป กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ตัดสินใจที่จะนำที่ดินและอาคารบางส่วนนั้นให้เช่าแก่บุคคลที่สาม



15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องมือ และอุปกรณ์ (ได้แยก)	อุปกรณ์ ให้เช่า	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<i>ราคาทุน / ราคาประเมินใหม่ *</i>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	463	1,151	391	233	126	77	57	2,498
เพิ่มขึ้น	10	49	71	29	19	4	108	290
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(29)	(66)	(19)	(7)	(12)	(1)	(134)
โอนเข้า (ออก)	-	117	4	(30)	49	1	(141)	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556</b>	<b>473</b>	<b>1,288</b>	<b>400</b>	<b>213</b>	<b>187</b>	<b>70</b>	<b>23</b>	<b>2,654</b>
และ 1 มกราคม 2557	-	39	63	11	32	7	15	167
เพิ่มขึ้น	-	(46)	(32)	(26)	-	(6)	-	(110)
จำหน่าย/ตัดบัญชี	(84)	(47)	-	-	-	-	-	(131)
โอนไปสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	27	1	2	-	-	(30)	-
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>	<b>389</b>	<b>1,261</b>	<b>432</b>	<b>200</b>	<b>219</b>	<b>71</b>	<b>8</b>	<b>2,550</b>
<i>ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจาก</i>								
<i>การตัดย่ำค่า</i>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	-	747	312	154	111	53	-	1,377
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	61	33	35	12	8	-	149
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(26)	(63)	(14)	(7)	(9)	-	(119)
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	(28)	28	-	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556</b>	<b>-</b>	<b>782</b>	<b>282</b>	<b>147</b>	<b>144</b>	<b>52</b>	<b>-</b>	<b>1,407</b>
และ 1 มกราคม 2557	-	70	38	24	24	8	-	164
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	28	38	-	-	-	-	66
ขาดทุนจากการตัดย่ำค่า	-	(9)	-	-	-	-	-	(9)
โอนไปสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(27)	(31)	(24)	-	(5)	-	(87)
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	-	-	147	-	-	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>	<b>-</b>	<b>844</b>	<b>327</b>	<b>147</b>	<b>168</b>	<b>55</b>	<b>-</b>	<b>1,541</b>

	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องมือ และอุปกรณ์ (ล้านบาท)	อุปกรณ์ ให้เช่า	ยานพาหนะ	
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>							
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2556</b>							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	463	404	77	44	-	12	1,057
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	2	35	15	12	64
	<u>463</u>	<u>404</u>	<u>79</u>	<u>79</u>	<u>15</u>	<u>24</u>	<u>1,121</u>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556</b>							
<b>และ 1 มกราคม 2557</b>							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	473	506	117	66	-	12	1,197
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	1	-	43	6	50
	<u>473</u>	<u>506</u>	<u>118</u>	<u>66</u>	<u>43</u>	<u>18</u>	<u>1,247</u>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	389	417	87	53	-	12	966
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	18	-	51	4	73
	<u>389</u>	<u>417</u>	<u>105</u>	<u>53</u>	<u>51</u>	<u>16</u>	<u>1,039</u>

\* ที่ดินตามราคาประเมินใหม่ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 389 ล้านบาท (2556: 473 ล้านบาท) ถือตามข้อมูลที่ได้รับจากบริษัทผู้ประเมินราคาอิสระและกรมที่ดินในปี 2553

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้ตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 589 ล้านบาท (2556: 625 ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องมือ และอุปกรณ์ (ส่วนมาก)	อุปกรณ์ ให้เช่า	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	
<b>ราคาทุน / ราคาประเมินใหม่ *</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	345	437	243	56	-	20	9	1,110
เพิ่มขึ้น	-	6	47	8	-	1	27	89
จำหน่ายตัดบัญชี	-	(10)	(29)	(6)	-	(4)	-	(49)
โอนเข้า (ออก)	-	13	3	15	-	1	(32)	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556</b>								
และ 1 มกราคม 2557	345	446	264	73	-	18	4	1,150
เพิ่มขึ้น	-	3	13	4	-	2	6	28
จำหน่ายตัดบัญชี	-	(19)	(25)	(3)	-	(3)	-	(50)
โอนไปส่งกรมทรัพย์สินเพื่อการลงทุน	(84)	(2)	-	-	-	-	-	(86)
โอนเข้า (ออก)	-	4	-	-	-	-	(4)	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>								
261	432	252	74	-	17	6	1,042	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	-	353	194	48	-	16	-	611
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	16	20	7	-	2	-	45
จำหน่ายตัดบัญชี	-	(11)	(27)	(5)	-	(4)	-	(47)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557</b>								
187	358	187	50	-	14	-	609	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	16	22	8	-	1	-	47
ขาดทุนจากการตัดยค่า	-	2	34	-	-	-	-	36
โอนไปส่งกรมทรัพย์สินเพื่อการลงทุน	-	(2)	-	-	-	-	-	(2)
จำหน่ายตัดบัญชี	-	(19)	(26)	(2)	-	(2)	-	(49)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>								
217	355	217	56	-	13	-	641	
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	345	84	49	8	-	4	9	499
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557	345	88	77	23	-	4	4	541
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	261	77	35	18	-	4	6	401

- ที่ดินตามราคาประเมินใหม่ของเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 261 ล้านบาท (2556: 345 ล้านบาท) ถือตามข้อมูลที่ได้รับจากบริษัทผู้ประเมินราคาอิสระและกรมที่ดินในปี 2553

ราคาทรัพย์สินของบริษัทย่อยก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้ตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 393 ล้านบาท (2556: 416 ล้านบาท)

	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์ และอื่นๆ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะ
		ค่าความนิยม	รวม	กิจการ ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์ และอื่นๆ
		(ล้านบาท)		
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	107	58	165	66
เพิ่มขึ้น	10	-	10	8
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556				
และ 1 มกราคม 2557	117	58	175	74
เพิ่มขึ้น	26	-	26	8
จำหน่าย/ตัดบัญชี	(18)	-	(18)	(11)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	125	58	183	71
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	50	58	108	29
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	10	-	10	6
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556				
และ 1 มกราคม 2557	60	58	118	35
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	11	-	11	8
ขาดทุนจากการด้อยค่า	23	-	23	6
จำหน่าย/ตัดบัญชี	(18)	-	(18)	(9)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	76	58	134	40
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	57	-	57	37
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556				
และ 1 มกราคม 2557	57	-	57	39
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	49	-	49	31

17 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท)			
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	174	149	42	32
เงินมัดจำ	31	34	21	34
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน	27	31	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าเช่าที่ดิน	15	16	-	-
อื่นๆ	13	25	8	18
<b>รวม</b>	<b>260</b>	<b>255</b>	<b>71</b>	<b>84</b>

18 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556	2557	2556
		(ล้านบาท)			
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		148	11	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่มีหลักประกัน		194	374	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		283	589	144	103
หนี้สินจากการทำทรัสต์รีซีทส์					
ส่วนที่มีหลักประกัน		1,004	1,290	361	289
<b>เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน</b>		<b>1,629</b>	<b>2,264</b>	<b>505</b>	<b>392</b>
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
ส่วนที่มีหลักประกัน		49	56	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		260	140	260	140
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
ส่วนที่มีหลักประกัน		35	31	7	11
<b>หนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</b>		<b>344</b>	<b>227</b>	<b>267</b>	<b>151</b>
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	4	5	13	240	220
		<b>1,978</b>	<b>2,504</b>	<b>1,012</b>	<b>763</b>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท)			
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่มีหลักประกัน	137	205	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	450	710	450	710
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
ส่วนที่มีหลักประกัน	51	39	4	13
	<u>638</u>	<u>954</u>	<u>454</u>	<u>723</u>
<b>หนี้สินที่ไม่มีภาระดอกเบี้ย</b>				
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการอื่น				
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	50	50	-	-
รวม	<u>2,666</u>	<u>3,508</u>	<u>1,466</u>	<u>1,486</u>

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมดังกล่าวข้างต้นมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 อยู่ระหว่างร้อยละ 2.41 ถึงร้อยละ 8.5 ต่อปี (2556: ร้อยละ 3.3 ถึงร้อยละ 8.5 ต่อปี)

ตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นบางฉบับ กลุ่มบริษัท/บริษัทได้มีการมอบอำนาจการรับเงินจากลูกหนี้การค้าของงานโครงการต่างๆ และการให้บริการตามสัญญาให้กับธนาคารบางแห่ง

ตามเงื่อนไขของสัญญาเกี่ยวกับการทำทรัสต์รีซีทส์ กลุ่มบริษัท/บริษัทนำเข้าสินค้าที่ส่งเข้ามาภายใต้การใช้เครดิตของธนาคาร ดังนั้น กลุ่มบริษัท/บริษัทดังกล่าวจึงต้องมีภาระผูกพันต่อธนาคารสำหรับสินค้าดังกล่าวทั้งที่คงเหลืออยู่หรือขายไป

#### หนี้สินระยะยาว

(ก) เงินกู้ยืมระยะยาวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี และ MLR ลบร้อยละ 0.5 ต่อปี ถึง MLR ลบร้อยละ 1.75 ต่อปี และมีระยะเวลาผ่อนชำระคืนเป็นงวดๆ จนถึงเดือนตุลาคม 2563

(ข) กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินสำหรับเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นรายงวดในจำนวนเงินตามที่จะระบุไว้ในสัญญาจนถึงเดือนกรกฎาคม 2567

ภายใต้ข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้ระยะยาวดังกล่าวบางฉบับ กลุ่มบริษัท/บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่ระบุไว้ เช่น การรักษ้อัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท)			
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	1,993	2,523	1,005	752
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	587	915	450	710
รวม	<u>2,580</u>	<u>3,438</u>	<u>1,455</u>	<u>1,462</u>



หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ตามมูลค่าทางบัญชี ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท)			
ที่ดินและอาคาร*	16	18	-	-
ลูกหนี้การค้า**	95	101	-	-
<b>รวม</b>	<b>111</b>	<b>119</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

\* บริษัทย่อยทางอ้อมได้ไถ่ถอนหลักประกันในที่ดินและอาคารดังกล่าวในเดือนกุมภาพันธ์ 2558

\*\* กลุ่มบริษัทได้มีการมอบอำนาจการรับเงินจากลูกหนี้การค้าของงานโครงการต่างๆ และการให้บริการตามสัญญาให้กับธนาคาร

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการวางหลักประกันเงินกู้เป็นสิทธิการรับเงินค่าเช่าในพื้นที่บางแห่ง ผลประโยชน์ในกรรมสิทธิ์ประกันภัยของร้านอาหารบางแห่ง และ negative pledge ทรัพย์สินของบริษัทย่อยดังกล่าว

วงเงินสินเชื่อของกลุ่มบริษัท/บริษัทที่มีข้อกำหนดบางประการเกี่ยวกับการชำระหนี้เงินกู้ยืมจากกรรมการ และ/หรือบริษัทในกลุ่ม การจ่ายเงินปันผล การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใหญ่ และอื่นๆ

#### หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม					
	เงินต้น	2557 ดอกเบี้ย	ยอดชำระ	เงินต้น	2556 ดอกเบี้ย	ยอดชำระ
	(ล้านบาท)					
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	35	5	40	31	5	36
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	41	5	46	39	3	42
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	10	2	12	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>86</b>	<b>12</b>	<b>98</b>	<b>70</b>	<b>8</b>	<b>78</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	เงินต้น	2557 ดอกเบี้ย	ยอดชำระ	เงินต้น	2556 ดอกเบี้ย	ยอดชำระ
	(ล้านบาท)					
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7	1	8	11	1	12
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	4	-	4	13	1	14
<b>รวม</b>	<b>11</b>	<b>1</b>	<b>12</b>	<b>24</b>	<b>2</b>	<b>26</b>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท)			
สกุลเงินบาท	2,645	3,421	1,445	1,399
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	21	52	21	52
สกุลเงินยูโร	-	20	-	20
สกุลเงินฟรังก์สวิส	-	15	-	15
<b>รวม</b>	<b>2,666</b>	<b>3,508</b>	<b>1,466</b>	<b>1,486</b>

## 19 เจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556	2557	2556
		(ล้านบาท)			
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	267	216	122	110
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ		2,057	1,847	1,156	537
<b>รวม</b>		<b>2,324</b>	<b>2,063</b>	<b>1,278</b>	<b>647</b>

ยอดเจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท)			
สกุลเงินบาท	2,074	1,882	1,058	508
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	232	156	202	117
สกุลเงินยูโร	13	20	13	17
สกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย	4	3	4	3
สกุลเงินเยน	-	1	-	1
สกุลเงินปอนด์สเตอร์ลิง	1	1	1	1
<b>รวม</b>	<b>2,324</b>	<b>2,063</b>	<b>1,278</b>	<b>647</b>

## 20 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท)			
ต้นทุนโครงการค้างจ่ายและสำรอง				
ค่าประกันความเสียหาย	775	966	206	304
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	174	152	31	16
เจ้าหนี้สรรพากร	19	11	-	-
ประมาณการหนี้สิน	-	18	11	18
อื่นๆ	124	122	57	40
<b>รวม</b>	<b>1,092</b>	<b>1,269</b>	<b>305</b>	<b>378</b>

## 21 หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้แสดงรวมไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
			(ล้านบาท)	
<i>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</i>				
บันทึกเป็นรายได้ (รายจ่าย) ใน				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ณ วันที่ 1 มกราคม	122	115	104	97
เงินลงทุนเมื่อขาย				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	36	7	36	7
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	17	-	7	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>175</b>	<b>122</b>	<b>147</b>	<b>104</b>

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวที่มีได้รับรู้ในงบการเงินมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
			(ล้านบาท)	
ผลแตกต่างชั่วคราว				
- สำรองต่าง ๆ	236	232	208	203
- อื่น ๆ	185	125	68	62
ผลขาดทุนยกไป	177	384	154	356
<b>รวม</b>	<b>598</b>	<b>741</b>	<b>430</b>	<b>621</b>

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2558 - 2562 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าวเนื่องจากรายได้ส่วนหนึ่งของกลุ่มบริษัท/บริษัทเป็นรายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ จึงยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ชัดว่า กลุ่มบริษัท/บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตที่กลุ่มบริษัท/บริษัทจะนำผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้นมาใช้ประโยชน์ได้

## 22 ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ผู้เกี่ยวข้องอิสระได้ทำการประเมินภาวะผูกพันที่ต้องจ่ายสำหรับผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีการ Projected Unit Credit Method ซึ่งบริษัทได้ตั้งภาวะผูกพันผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท)			
ภาวะผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงินมีดังต่อไปนี้				
มูลค่าปัจจุบันของภาวะผูกพันที่ไม่ได้จัดให้สิทธิกองทุน	465	429	283	262
การเปลี่ยนแปลงของภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน				
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	429	380	262	252
ค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนระหว่างปี	58	54	32	32
ผลประโยชน์จ่ายระหว่างปี	(22)	(5)	(11)	(22)
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	465	429	283	262
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	42	40	22	22
ดอกเบี้ยจากภาวะผูกพัน	16	14	10	10
รวม	58	54	32	32
สมมติฐานตามเกณฑ์คณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial basis)				
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	3.4 - 4	3.4 - 4	4	4
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ร้อยละ)	3 - 5	3 - 5	5	5
อายุครบเกษียณ (ปี)	60	60	60	60

## 23 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น (บาท)	2557		2556	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
		(ล้านหุ้น/ล้านบาท)			
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	1	2,331.25	2,331.25	2,000.00	2,000.00
ออกหุ้นใหม่	1	-	-	331.25	331.25
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
หุ้นสามัญ	1	2,331.25	2,331.25	2,331.25	2,331.25
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	1	2,099.95	2,099.95	2,000.00	2,000.00
ออกหุ้นใหม่จากการจ่าย					
หุ้นปันผล	1	-	-	99.95	99.95
ออกหุ้นใหม่	1	165.00	165.00	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
หุ้นสามัญ	1	2,264.95	2,264.95	2,099.95	2,099.95

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2556 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติ เรื่องดังต่อไปนี้

- (ก) การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 331.25 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 2,000 ล้านบาท เป็นจำนวนทุนจดทะเบียนใหม่ 2,331.25 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 331.25 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับ (1) การจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญจำนวนไม่เกิน 100 ล้านหุ้น ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34 (ข) (2) การออกและเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน จำนวน 165 ล้านหุ้นให้แก่พนักงานทั่วไป และ (3) การออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จำนวนไม่เกิน 66.25 ล้านหน่วย ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2556
- (ข) การออกและเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน จำนวน 165 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาไม่ต่ำกว่ามูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น โดยเสนอขายให้แก่พนักงานทั่วไป ซึ่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ตอบรับอนุญาตให้ออกและเสนอขายหลักทรัพย์ดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2557

ในเดือนกันยายน 2557 บริษัทได้ออกและเสนอขายหลักทรัพย์ดังกล่าวข้างต้นจำนวน 165 ล้านหุ้น จำนวนเงินที่ได้รับจากการเสนอขายทั้งสิ้นจำนวน 668.25 ล้านบาท และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 503.25 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับชำระเงินทั้งจำนวนเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2557

#### *ส่วนเกินมูลค่าหุ้น*

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าหุ้น") ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 24 ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2556 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จำนวนไม่เกิน 66.25 ล้านหน่วย ดังนี้

- (ก) จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวนไม่เกิน 25 ล้านหน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่มีสิทธิได้รับหุ้นปันผลในอัตราส่วน 4 ต่อ 1 (4 หุ้นปันผลต่อใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ 1 หน่วย) หรือเทียบเท่า 80 หุ้นสามัญเดิมต่อใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ 1 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า
- (ข) จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวนไม่เกิน 41.25 ล้านหน่วย ให้แก่พนักงานทั่วไปที่ได้จองซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่มีการออกและเสนอขายตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23 (ข) ในอัตราส่วน 4 ต่อ 1 (4 หุ้นเพิ่มทุนใหม่ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท 1 หน่วย) โดยไม่คิดมูลค่าซึ่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ตอบรับอนุญาตให้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น และหุ้นเพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2557

ในเดือนกันยายน 2557 บริษัทมีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (LOXLEY—W) จำนวนรวมทั้งสิ้น 66,236,667 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 7 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ และมีระยะเวลาการใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 30 ธันวาคม 2557 และครั้งต่อไป ทุกวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม ของแต่ละปีปฏิทิน ตลอดอายุที่เหลือของใบสำคัญแสดงสิทธิ และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิในวันที่ 30 กันยายน 2560

## 25 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

*การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม*

## สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

#### ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

#### ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

#### ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในการตีราคาสินทรัพย์ใหม่

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในการตีราคาสินทรัพย์ใหม่แสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลรวมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิของการตีราคาสินทรัพย์ที่แสดงในงบการเงินด้วยการตีราคาใหม่จนกระทั่งมีการขายหรือจำหน่าย

#### ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ผลกระทบจากการปรับลดสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียอำนาจในการควบคุม

#### การเคลื่อนไหวในทุนสำรอง

การเคลื่อนไหวในทุนสำรองแสดงรายการในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

## 26 ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้มีการจำหน่ายและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่ต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท โดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงาน 1 สายธุรกิจเทคโนโลยี

ส่วนงาน 2 สายธุรกิจการค้า

ส่วนงาน 3 สายธุรกิจบริการ

การดำเนินงานอื่นไม่มีส่วนงานใดที่เข้าเกณฑ์เชิงปริมาณเพื่อกำหนดส่วนงานที่รายงานในปี 2557 หรือ 2556

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ในกรณีวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน



ข้อมูลตามส่วนงานที่รายงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	สายธุรกิจเทคโนโลยี		สายธุรกิจการค้า (ล้านบาท)		สายธุรกิจบริการ		รวมส่วนงานที่รายงาน	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
รายได้จากลูกค้าภายนอก	9,357	10,241	4,136	3,896	1,058	895	14,551	15,032
รายได้ระหว่างส่วนงาน	283	252	121	97	17	14	421	363
<b>รายได้รวม</b>	<b>9,640</b>	<b>10,493</b>	<b>4,257</b>	<b>3,993</b>	<b>1,075</b>	<b>909</b>	<b>14,972</b>	<b>15,395</b>
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน	445	396	(118)	(66)	6	3	333	333
ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้								
สินทรัพย์ส่วนงาน	6,552	7,281	1,641	1,762	1,690	1,659	9,883	10,702
<b>รายได้และค่าใช้จ่ายที่มีสาระสำคัญ</b>								
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	7,851	8,794	3,668	3,384	921	788	12,440	12,966
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	1,344	1,303	707	675	147	118	2,198	2,096
ค่าเสื่อมราคา (รวมอยู่ในต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)	124	109	20	20	7	7	151	136

การกระทบบยอตรายได้ กำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์และหนี้สินของส่วนงานที่รายงาน

	2557	2556
	(ล้านบาท)	
<b>รายได้</b>		
รวมรายได้จากส่วนงานที่รายงาน	14,972	15,395
กำไรจากการขายเงินลงทุน	155	185
ค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น	37	6
	<u>15,164</u>	<u>15,586</u>
ตัดรายการรายได้ระหว่างส่วนงาน	(421)	(363)
<b>รายได้รวม</b>	<u><u>14,743</u></u>	<u><u>15,223</u></u>
<b>กำไรหรือขาดทุน</b>		
รวมกำไรจากส่วนงานที่รายงาน	333	333
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน		
- ค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น	37	6
- ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น	(394)	(314)
กำไรจากการขายเงินลงทุน	155	185
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน	543	739
<b>กำไรรวมก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<u><u>674</u></u>	<u><u>949</u></u>
<b>สินทรัพย์</b>		
รวมสินทรัพย์ของส่วนงานที่รายงาน	9,883	10,702
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน	3,882	2,628
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<u><u>13,765</u></u>	<u><u>13,330</u></u>
<b>หนี้สินที่ไม่ได้ปันส่วน</b>	<u><u>7,354</u></u>	<u><u>7,941</u></u>

**ส่วนงานภูมิศาสตร์**

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้นไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

**ลูกค้ารายใหญ่**

รายได้จากลูกค้าหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจจากทุกส่วนงานของกลุ่มบริษัท เป็นเงินประมาณ 6,387 ล้านบาท (2556: 6,836 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

## 27 ค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท)			
รายได้เงินปันผล	26	14	754	749
รายได้ดอกเบี้ยรับ	16	12	5	7
รายได้ค่าบริการจัดการ	11	13	13	18
รายได้ค่าเช่าพื้นที่	5	5	17	18
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	5	-	3	-
อื่นๆ	49	65	41	46
<b>รวม</b>	<b>112</b>	<b>109</b>	<b>833</b>	<b>838</b>

## 28 ค่าใช้จ่ายในการขาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	463	459	341	324
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	171	176	68	59
ค่าขนส่ง	66	64	33	29
ค่าใช้จ่ายเดินทาง	33	34	9	9
อื่นๆ	36	32	24	17
<b>รวม</b>	<b>769</b>	<b>765</b>	<b>475</b>	<b>438</b>

## 29 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	856	817	351	336
สำรองหนี้สงสัยจะสูญ มูลค่าลดลงของสินค้า และเงินลงทุน และภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย				
ตัดบัญชี	124	90	52	87
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	89	-	42	-
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	87	81	53	49
ค่าเช่าสำนักงาน อุปกรณ์และยานพาหนะ	83	79	125	125
ค่ารับรอง	79	98	65	84
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษา	62	79	38	41
ค่าสาธารณูปโภค	49	48	32	26
ค่าใช้จ่ายเดินทาง	32	40	25	30
ค่าปรับ	20	17	34	17
อื่นๆ	167	196	70	86
<b>รวม</b>	<b>1,648</b>	<b>1,545</b>	<b>887</b>	<b>881</b>

30 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท)			
เงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลาและโบนัส	1,863	1,809	544	517
ผลประโยชน์ตอบแทนระยะยาวของพนักงาน	96	103	41	38
สวัสดิการ	83	83	20	21
บำเหน็จบำนาญและสวัสดิการอื่น	50	44	49	43
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	40	40	20	18
อื่นๆ	46	65	6	9
<b>รวม</b>	<b>2,178</b>	<b>2,144</b>	<b>680</b>	<b>646</b>

ในปี 2548 บริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับพนักงานส่วนใหญ่ของบริษัท พนักงานจะสมัครเป็นสมาชิกของกองทุนโดยความสมัครใจหลังจากได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำ ตามระเบียบกองทุนสมาชิกต้องจ่ายสะสมเป็นรายเดือนเข้าเงินกองทุนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนและบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้าเงินกองทุนนี้ในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนสมาชิก

31 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ	(51)	(45)	1	(63)
ค่าซื้อสินค้า อุปกรณ์งานโครงการ และงานบริการต่างๆ	11,037	11,600	4,647	3,722
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	2,178	2,144	680	646
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	176	159	56	52
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	171	176	68	59
ต้นทุนทางการเงิน	163	216	81	83
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษา	136	164	38	41
สำรองหนี้สงสัยจะสูญ มูลค่าลดลงของสินค้า และเงินลงทุน และภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย ตัดบัญชี	124	90	52	87
ค่าเช่าสำนักงาน อุปกรณ์และยานพาหนะ	105	101	125	125
ค่าสาธารณูปโภค	93	91	32	26
ค่ารับรอง	91	120	67	86
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	89	-	42	-
ค่าเดินทาง	70	77	34	38
ค่าขนส่งสินค้า	66	64	33	29
ค่าปรับ	33	18	34	17
อื่นๆ	294	254	110	138
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>14,775</b>	<b>15,229</b>	<b>6,100</b>	<b>5,086</b>

32 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท)			
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	125	105	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>125</b>	<b>105</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้

เงินลงทุนเพื่อขาย	(36)	(7)	(36)	(7)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(17)	-	(7)	-
<b>รวม</b>	<b>(53)</b>	<b>(7)</b>	<b>(43)</b>	<b>(7)</b>

การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2557		2556	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	อัตราภาษี (ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	อัตราภาษี (ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		512		733
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	102	20	147
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี — สุทธิ และอื่นๆ		23		(42)
<b>รวม</b>	<b>24</b>	<b>125</b>	<b>14</b>	<b>105</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2557		2556	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	อัตราภาษี (ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	อัตราภาษี (ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		450		633
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	90	20	127
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายบางส่วนที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ		(90)		(127)
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 530 พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2554 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชีได้แก่ปี 2555 2556 และ 2557 จากอัตราร้อยละ 30 เหลืออัตราร้อยละ 23 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2555 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 และร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับสองรอบระยะเวลาบัญชีถัดมา (2556 และ 2557) ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 และ 2557 ตามลำดับ พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 577 พ.ศ. 2557 ลงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 ขยายเวลาการลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2558 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558

กลุ่มบริษัท/บริษัทใช้อัตราภาษีเงินได้ที่ลดลงเหลือร้อยละ 20 ในการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ตามคำชี้แจงของสภาวิชาชีพบัญชีที่ออกในปี 2555

## 33 กำไรต่อหุ้น

### กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 คำนวณจากกำไรสำหรับแต่ละปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยวิธีถ่วงน้ำหนักแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	<i>(ล้านบาท/ล้านหุ้น)</i>			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ ของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	<u>352.51</u>	<u>590.27</u>	<u>449.95</u>	<u>633.47</u>
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	2,099.95	2,099.95	2,099.95	2,099.95
ผลกระทบจากการออกหุ้นใหม่ ณ วันที่ 30 กันยายน 2557	<u>42.04</u>	-	<u>42.04</u>	-
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก ถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	<u>2,141.99</u>	<u>2,099.95</u>	<u>2,141.99</u>	<u>2,099.95</u>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	<u>0.16</u>	<u>0.28</u>	<u>0.21</u>	<u>0.30</u>

### กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 คำนวณจากกำไรสำหรับแต่ละปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก เนื่องจากราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิสูงกว่าราคายุติธรรมถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ดังนั้น บริษัทจึงไม่นำใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมารวมคำนวณเพื่อหาจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าเพื่อคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด จึงแสดงการคำนวณ ดังนี้



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท/ล้านหุ้น)			
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ปรับลด)	352.51	590.27	449.95	633.47
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	2,141.99	2,099.95	2,141.99	2,099.95
ผลกระทบจากการออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-	-
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก (ปรับลด)	2,141.99	2,099.95	2,141.99	2,099.95
กำไรต่อหุ้น (ปรับลด) (บาท)	0.16	0.28	0.21	0.30

### 34 เงินปันผล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2557 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.095 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 199.5 ล้านบาท

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2556 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลตามกฎหมาย เป็นเงิน 41.55 ล้านบาท และอนุมัติจ่ายปันผล ดังนี้

(ก) การจ่ายปันผลเป็นเงินสด ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 200 ล้านบาท

(ข) การจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท จำนวนไม่เกิน 100 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในอัตรา 20 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล รวมมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 100 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรการจ่ายหุ้นปันผล 0.05 บาทต่อหุ้น

รวมเป็นการจ่ายปันผลในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผล จำนวน 200.05 ล้านบาท และหุ้นปันผลจำนวน 99.95 ล้านหุ้น ให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนพฤษภาคม 2556

### 35 เครื่องมือทางการเงิน

#### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของลูกค้า กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท/บริษัท กลุ่มบริษัท/บริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท/บริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

## การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท/บริษัท กลุ่มบริษัท/บริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

### ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัท/บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 กลุ่มบริษัท/บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2557	2556	2557	2556	
	(ล้านบาท)				
<b>เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	297	2	296	1
ลูกหนี้การค้าและอื่นๆ	7	39	23	38	23
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	18	(21)	(52)	(21)	(52)
เจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ	19	(232)	(156)	(202)	(117)
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะทางการเงิน</b>					
<b>ที่มีความเสี่ยง</b>		<b>83</b>	<b>(183)</b>	<b>111</b>	<b>(145)</b>
สัญญาซื้อ (ขาย) เงินตราต่างประเทศ—สุทธิ		100	30	100	30
<b>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิของสินทรัพย์ (หนี้สิน)</b>		<b>183</b>	<b>(153)</b>	<b>211</b>	<b>(115)</b>
<b>เงินยูโร</b>					
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	18	-	(20)	-	(20)
เจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ	19	(13)	(20)	(13)	(17)
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะทางการเงิน</b>					
<b>ที่มีความเสี่ยง</b>		<b>(13)</b>	<b>(40)</b>	<b>(13)</b>	<b>(37)</b>
สัญญาซื้อ (ขาย) เงินตราต่างประเทศ—สุทธิ		29	-	29	-
<b>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิของสินทรัพย์ (หนี้สิน)</b>		<b>16</b>	<b>(40)</b>	<b>16</b>	<b>(37)</b>

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
			(ล้านบาท)	
<b>เงินเหรียญออสเตรเลีย</b>				
เจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ	19	(4)	(3)	(4)
<b>เงินปอนด์สเตอร์ลิง</b>				
เจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ	19	(1)	(1)	(1)
<b>เงินเยน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ	19	-	(1)	-
<b>เงินฟรังก์สวิส</b>				
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	19	-	(15)	-

### ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท/บริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะทางการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัท/บริษัท มีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

### ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัท/บริษัท มีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

### การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัท/บริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกัน วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ

กลุ่มบริษัท/บริษัทใช้วิธีการและข้อสมมติฐานในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินแต่ละชนิดดังนี้

- เงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว  
มูลค่าที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงินมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากมีกำหนดรับชำระในระยะเวลาอันสั้น
- ลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่น  
มูลค่าที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงินมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากมีกำหนดการรับชำระ หรือจ่ายชำระในระยะเวลาอันสั้น
- เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น  
มูลค่าที่แสดงในงบแสดงฐานะทางการเงินมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากส่วนใหญ่ของเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้มีดอกเบี้ยในอัตราตลาด

- เงินลงทุนในหุ้นทุน  
ในกรณีเงินลงทุนในหุ้นทุนที่ไม่มีราคาตลาดรองรับ ฝ่ายบริหารเชื่อว่ามูลค่าที่แสดงในงบแสดงฐานะทางการเงินมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม โดยยึดถือตามมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของเงินลงทุนนั้น มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายคำนวณจากราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน
- เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน  
มูลค่าที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงินมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะถึงกำหนดชำระในระยะเวลาอันสั้น
- เงินกู้ยืมระยะยาว  
มูลค่าที่แสดงในงบแสดงฐานะทางการเงินมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากส่วนใหญ่ของเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้มีดอกเบี้ยในอัตราตลาด

### 36 ภาวะผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท)			
<i>ภาวะผูกพันอื่นๆ</i>				
เลตเตอร์ออฟเครดิตสำหรับซื้อสินค้าและวัสดุ ที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน	168	663	60	219
คำสั่งซื้อที่ผู้ขายสินค้าหรือให้บริการตกลงแล้ว	3,827	3,281	1,953	1,909
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	152	32	152	32
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	23	2	23	2
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร ( <i>การปฏิบัติตามเงื่อนไขของงานโครงการและการประมูลงานกับลูกค้า</i> )	4,077	4,891	2,602	2,133
<b>รวม</b>	<b>8,247</b>	<b>8,869</b>	<b>4,790</b>	<b>4,295</b>

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับปี 2557 หมดยุติภายในเดือนกรกฎาคม 2558 (2556: เมษายน2557)

### 37 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

- (ก) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ถูกลูกค้ารายหนึ่งฟ้องร้องเป็นจำเลยร่วมกับผู้อื่นอีก 3 ราย โดยถูกเรียกชดเชยค่าเสียหายในคดีความกรณีละเมิดเป็นจำนวนรวม 37.47 ล้านบาท (ประกอบด้วยเงินต้น จำนวน 27.50 ล้านบาท และดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของเงินต้นนับตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2547 ถึง 30 เมษายน 2552 จำนวน 9.97 ล้านบาท) พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีของเงินต้นนับตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2552 เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2553 ศาลได้มีคำสั่งให้งดการพิจารณาคดีแพ่งไว้ก่อน และให้จำหน่ายคดีไว้ชั่วคราวเพื่อรอฟังผลในคดีอาญา ซึ่งเป็นคดีที่เกี่ยวข้องกัน เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2553 ศาลได้มีคำพิพากษาดัดสินคดีโดยให้ยกฟ้องคดีอาญาดังกล่าว ซึ่งโจทก์ไม่ยื่นอุทธรณ์ภายในระยะเวลาที่กำหนดและคดีถึงที่สุดแล้ว เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2555 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาดัดสินคดีโดยให้ยกฟ้องคดีแพ่งดังกล่าว อย่างไรก็ตาม โจทก์ได้มีการยื่นอุทธรณ์ ซึ่งบริษัทย่อยได้รับสำเนาอุทธรณ์ของโจทก์เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2556 และบริษัทย่อยได้ยื่นแก้คำอุทธรณ์เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2556 ต่อมา เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2556

ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้น ในเดือนพฤษภาคม 2557 บริษัทย่อยได้รับสำเนาฎีกา ซึ่งโจทก์ได้ยื่นฎีกาคัดค้านคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ บริษัทย่อยได้ยื่นคำแก้ฎีกาต่อศาลฎีกาเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2557

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คดีความดังกล่าวอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกาซึ่งผลของคดีความยังมีอาจทราบได้ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าบริษัทย่อยไม่มีภาระที่จะต้องจ่ายค่าเสียหายจากการฟ้องร้องดังกล่าว จึงไม่ได้มีการตั้งสำรองเมื่อผลเสียหายจากคดีความดังกล่าวไว้ในงบการเงิน

(ข) ในปี 2552 บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งถูกฟ้องร้องเป็นจำนวนเงินรวม 10 ล้านบาท จากบริษัทประกันภัยของผู้ประกอบการในสนามบินสุวรรณภูมิรายหนึ่งสืบเนื่องจากกรณีสินทรัพย์สูญหาย ในเดือนตุลาคม 2555 ศาลชั้นต้นพิพากษายกฟ้อง ต่อมาเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2557 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้น และเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2557 ศาลอุทธรณ์พิพากษายกฟ้องอุทธรณ์โจทก์ ซึ่งโจทก์ได้ยื่นฎีกาเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2557 อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผลของคดีความยังมีอาจทราบได้ ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าบริษัทย่อยไม่มีภาระที่จะต้องจ่ายค่าเสียหายจากการฟ้องร้องดังกล่าว และบริษัทจะสามารถเรียกกริ่งคำสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันภัยของบริษัทย่อยได้เต็มจำนวนหากมีความเสียหายเกิดขึ้น

### 38 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในเดือนมกราคม 2558 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ ชื่อ บริษัท ล็อกซเลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท และมีทุนชำระแล้วร้อยละ 25 บริษัทย่อยดังกล่าวประกอบธุรกิจเกี่ยวกับระบบพลังงาน

ในเดือนมกราคม 2558 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด จำนวน 30,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ในราคาหุ้นละ 100 บาท (ราคาตามมูลค่าที่ตราไว้) เป็นจำนวนรวม 3 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวดำเนินธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งลิฟท์และบันไดเลื่อน

### 39 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

กลุ่มบริษัท/บริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้ เนื่องจากยังไม่มีงบการเงินบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัท และกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่ผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การนำเสนองบการเงิน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	สินค้าคงเหลือ	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	งบกระแสเงินสด	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่า	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	ภาษีเงินได้	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่า	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	รายได้	2558

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557)	ผลประโยชน์ของพนักงาน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2557)	ต้นทุนการกู้ยืม	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินเฉพาะกิจการ	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557)	กำไรต่อหุ้น	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินระหว่างกาล	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557)	การต่ออายุของสินทรัพย์	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2557)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2557)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557)	การรวมธุรกิจ	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	ส่วนงานดำเนินงาน	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10	งบการเงินรวม	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11	การร่วมกิจการ	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13	การวัดมูลค่ายุติธรรม	2558
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า	2558
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	การประเมินเนื้อหาของสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย	2558
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินระหว่างกาลและการต่ออายุ	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2557)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า	2558

ผู้บริหารคาดว่าจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชีมาใช้ และถือปฏิบัติ โดยผู้บริหารพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวต่องบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ



# คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

## 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 10,449,000 บาท

## 2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

- ค่าสังเกตุการณ์การทำลายสินค้า 76,800 บาท (บริษัท ลีอกซเลย์ เทรตติ้ง จำกัด)
- การให้บริการตรวจสอบข้อมูลทางการเงินเพื่อการจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่สำหรับปี 2557 จำนวนเงินรวม 207,500 บาท

### บุคคลอ้างอิง

#### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

#### โทรศัพท์

0-2229-2800 หรือ Call Center : 0-2229-2888

#### โทรสาร

0-2359-1259

#### ผู้สอบบัญชี

นายวีระชัย รัตนจรัสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4323 หรือ  
นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4068 หรือ  
นางสาววิภาวรรณ ปัทวันวิเวก ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4795

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด  
ชั้น 50-51 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา  
เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์: 0-2677-2000 โทรสาร: 0-2677-2222

#### ที่ปรึกษาทางการเงิน

-ไม่มี-

#### ที่ปรึกษากฎหมาย

-ไม่มี-

# ที่ตั้งสำนักงาน

## สำนักงานใหญ่

เลขที่ 102 ถนน ธรรมาราม แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ : (02) 348-8000  
โทรสาร : (02) 348-8001  
Homepage : [www.loxley.co.th](http://www.loxley.co.th)

## สำนักงานย่อย

อาคารลือทงเลี้ยว บางเขน  
เลขที่ 2 ซอยพหลโยธิน 19 แขวงจตุจักร  
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทรศัพท์ : 0-2515-8200

อาคารลือทงเลี้ยว ถนนเสื่อป่า  
เลขที่ 304 ถนนเสื่อป่า แขวงป้อมปราบ  
เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพฯ 10100  
โทรศัพท์ : 0-2622-9223

อาคารสิริปัญญา  
เลขที่ 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 11 ถนนศรีอยุธยา  
แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ : 0-2248-0270-71

## สำนักงานภูมิภาค

เลขที่ 244/2 ถนนวิภาวดี ตำบลทรายขาว  
อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100  
โทรศัพท์ : 053-283-238

## คลังสินค้า

เลขที่ 83 หมู่ที่ 5 ตำบลบ้านใหม่  
อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000  
โทรศัพท์ : 0-2019-6000 - 10

เลขที่ 9/45 หมู่ที่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง  
อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120

เลขที่ 1 หมู่ที่ 9 ถนนห้วยบง-ท่าลาน  
ตำบลบ้านครัว อำเภอบ้านหมอ จังหวัดสระบุรี 18270  
โทรศัพท์ : 036-288-800



บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)

102 ถนน วนรณรงค์ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : (66) 0-2348-8000 โทรสาร : (66) 0-2348-8001

[www.loxley.co.th](http://www.loxley.co.th)