



LOXLEY

บริษัท ล็อกซเลีย์ จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี
2559

มั่นใจในเรา ก้าวไปกับเรา

With confidence in us,
let us step forward together



🔍 สารบัญ

- | | | | | | |
|----|--|----|--|-----|---|
| 2 | ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ | 26 | กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี | 93 | รายละเอียดเกี่ยวกับ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท |
| 3 | สารจากประธานกรรมการ | 33 | กลุ่มธุรกิจงานโครงการ | 110 | รายละเอียดการดำรง ตำแหน่งของกรรมการ และผู้บริหารในกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน |
| 4 | กิจกรรมปี 2559 | 39 | กลุ่มธุรกิจการค้า | 112 | รายละเอียดการดำรง ตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทย่อย |
| 6 | ข้อมูลสรุปทางการเงิน | 43 | กลุ่มธุรกิจบริการ | 114 | การควบคุม และการตรวจสอบภายใน |
| 7 | โครงสร้างรายได้ | 45 | กลุ่มธุรกิจร่วมทุน | 115 | รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการต่อ รายงานทางการเงิน |
| 8 | โครงสร้างองค์กร ปี 2559 | 48 | หน่วยงานสนับสนุน | 116 | รายงานคณะกรรมการ ตรวจสอบ |
| 9 | โครงสร้างองค์กร ปี 2560 | 50 | กิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม | 117 | รายการระหว่างกัน |
| 10 | คณะกรรมการบริษัท | 55 | ปัจจัยความเสี่ยง | 123 | การวิเคราะห์และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ |
| 12 | คณะกรรมการบริหาร | 57 | ข้อพิพาททางกฎหมาย | 133 | รายงานของ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต |
| 14 | คณะกรรมการจัดการ | 58 | รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัท | 138 | งบการเงิน |
| 16 | รายชื่อผู้บริหารฝ่าย ปี 2559 | 59 | โครงสร้างเงินทุน | 236 | คำตอบแทนผู้สอบบัญชี บุคคลอ้างอิง |
| 17 | คณะกรรมการบริษัทย่อย โดยตรงในกลุ่มลูกค้า | 63 | รายละเอียดการถือหุ้น ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า | | |
| 19 | ภาพรวมการประกอบธุรกิจ ของบริษัท | 69 | การจัดการ | | |
| 21 | กลุ่มธุรกิจสารสนเทศ และโทรคมนาคม | 79 | คำตอบแทนผู้บริหาร | | |
| | | 80 | การกำกับดูแลกิจการ | | |
| | | 90 | บุคลากร | | |



ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “ลีอกซเลย์”) เป็นบริษัทที่ประกอบกิจการมานานกว่า 77 ปี เดิมชื่อ บริษัท ลีอกซเลย์ ไรซ์ กัมปะนี (กรุงเทพฯ) จำกัด จดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 15 มกราคม พ.ศ. 2482 ด้วยการร่วมทุนระหว่างนายอึ้งยกหลง ล่ำซำ กับ นายแอนดรูว์ บิตตี้ (จากบริษัท ดับบลิว อาร์ ลีอกซเลย์ ในฮ่องกง) มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจส่งออกสินค้าทางการเกษตร เช่น ข้าว และไม้ เป็นต้น

ตลอด 77 ปี ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปีก่อตั้งบริษัท ต่อมาในปี พ.ศ. 2500 บริษัท ลีอกซเลย์ ไรซ์ กัมปะนี (กรุงเทพฯ) จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ลีอกซเลย์ (กรุงเทพฯ) จำกัด และขยายธุรกิจการส่งออกสินค้าเพิ่มเติม อีกทั้งเพิ่มธุรกิจนำเข้า และจัดจำหน่ายสินค้าจากต่างประเทศตลอดจนการให้บริการสินค้าทางด้านอุตสาหกรรมและสินค้าเทคโนโลยีขั้นสูง ผลจากชื่อเสียงที่ดีในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทำให้ผู้ประกอบการชั้นนำทั้งในและต่างประเทศเข้าร่วมธุรกิจต่างๆ กับบริษัทฯ เสมอมา จนกระทั่งช่วงปี พ.ศ. 2531 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินธุรกิจด้านเทคโนโลยีอย่างเต็มตัว ถือเป็น การเพิ่มศักยภาพในการขยายสาขาธุรกิจตอบสนองความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงไปตามยุคสมัย

บริษัทฯ ได้แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2536 และได้จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในกลุ่มพาณิชย์ โดยใช้ชื่อ “LOXLEY” ทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ตั้งแต่วันที่ 25 มกราคม 2537

สารจากประธานกรรมการ

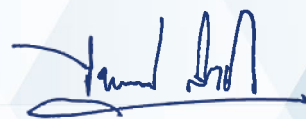
การดำเนินธุรกิจในปัจจุบันต้องคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ทั้งเศรษฐกิจโลก เศรษฐกิจในประเทศ เทคโนโลยี พฤติกรรมผู้บริโภค เสถียรภาพทางการเมือง รวมทั้งกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งการเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ส่งผลกระทบต่อภาคธุรกิจอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

ลือชเลี่ยตระหนักถึงความสำคัญของการเปลี่ยนแปลงข้างต้น คณะกรรมการ คณะผู้บริหารและพนักงานทุกคนจึงร่วมกันทุกวิถีทางเพื่อลดความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจจะบังเกิดขึ้น ทำให้ในปี 2559 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยมีการเพิ่มสินค้าและบริการ การสร้างความแตกต่างทางธุรกิจ การขยายธุรกิจใหม่ๆ ตลอดจนการรักษาจุดแข็ง เพื่อใช้เป็นหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งส่งผลให้เกิดความเจริญเติบโตในด้านต่างๆ มาโดยตลอด

นอกจากนี้ ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างองค์กรใหม่ เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพทางธุรกิจ และให้ผู้บริหารรุ่นใหม่เข้ามามีส่วนร่วมบริหารในบริษัทฯ มากขึ้น โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของผู้บริหารรุ่นใหม่แต่ละท่าน

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมใคร่ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางการค้า คู่ค้า สถาบันการเงิน ตลอดจนผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่ได้ให้การสนับสนุนบริษัทฯ เป็นอย่างดี

ผมเชื่อมั่นว่าด้วยทีมงานที่แข็งแกร่งจะนำมาซึ่งการเติบโตที่ยั่งยืนของกลุ่มลือชเลี่ยต่อไปในอนาคต



(นายไพโรจน์ ลำซ่า)
ประธานกรรมการ

กิจกรรมปี 2559



บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) ร่วมเป็นเจ้าภาพในการบำเพ็ญกุศลสวดพระอภิธรรมพระบรมศพพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ณ พระที่นั่งดุสิตมหาปราสาทในพระบรมมหาราชวัง ในวันที่ 8 มีนาคม 2560



บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) ร่วมเป็นสักขีพยานในโอกาสที่ บริษัท คาสโตรอล พันธมิตรทางธุรกิจแต่งตั้งให้ บริษัท เอ็มเค ดิสทริบิวชั่น จำกัด เป็นตัวแทนจัดจำหน่ายน้ำมันเครื่องคาสโตรอลอย่างเป็นทางการในสาธารณรัฐเมียนมาร์



บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) ร่วมแสดงความยินดีกับ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด ในโอกาสดำเนินงานครบรอบ 10 ปี ภายในงาน "ASM 10th Anniversary" พร้อมเยี่ยมชมการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่เอเอสเอ็ม ณ อาคารผู้โดยสารหลังใหม่ท่าอากาศยานนานาชาติภูเก็ต



บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ บริษัท คาร์ คอนวินีคลับ จำกัด ประเทศญี่ปุ่น และ บริษัท เคพี จำกัด ประเทศลาว เปิดตัว "คาร์ คอน" ศูนย์ซ่อมสีและตัวถังแบบรวดเร็วสาขาแรกอย่างเป็นทางการ บริเวณถนนพระราม 3 ฝั่งตรงข้ามวัดปวิवास



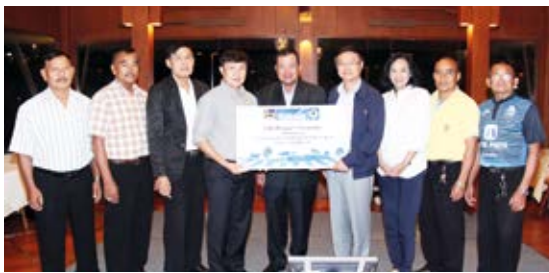
บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) เลี้ยงต้อนรับคณะผู้บริหารจาก BlueScope Steel Limited นำโดย Mr. PAUL O'MALLEY Managing Director & CEO และ BlueScope Buildings นำโดย Mr. Patrick J Finan เพื่อสานสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน ในโอกาสเดินทางมาเยือนประเทศไทย



บริษัท ลีкокขเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) เปิดทดลองวิ่งรถโดยสารไฟฟ้าป้ายหือปีวายุดี รุ่น K9 โดยลีкокขเล่ย์ ในเส้นทางสาย A1 ท่าอากาศยานดอนเมือง - สถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพ (จตุจักร) เพื่อทดสอบประสิทธิภาพการทำงานและสมรรถภาพของรถโดยสารไฟฟ้า



บริษัท ลีкокขเล่ย์ จำกัด (มหาชน) รับมอบโล่แสดงความยินดีจาก ธนาคารกสิกรไทย ในโอกาสที่บริษัทสามารถจำหน่ายหุ้นกู้ได้ตามเป้าหมาย รวมทั้งได้รับการยกระดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ จาก บจ.ทริส เรทติ้ง



บริษัท ลีкокขเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ลีкокขเล่ย์ เทคดิง จำกัด ร่วมมอบทุนสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมของ สหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ในโอกาสที่ร่วมเป็นกิจการคู่ค้ากันมายาวนานกว่า 36 ปี



บริษัท ลีкокขเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการพัฒนาบุคลากรทางการศึกษา กับ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย เพื่อยกระดับงานบริการด้านการศึกษาสู่ระดับสากลที่เน้นผู้เรียนเป็นศูนย์กลางรวมถึงการให้บริการไอชูลูชั่นด้านการศึกษาแบบครบวงจร



บริษัท ลีкокขเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ร่วมลงนามบันทึกความเข้าใจกับ กลุ่มบริษัทจากสาธารณรัฐเกาหลี เพื่อร่วมมือพัฒนาโครงการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ในโครงการจัดการน้ำเสียในประเทศไทย



บริษัท ลีкокขเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการศึกษาการประหยัดพลังงานด้วยการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กับ บริษัท สเปเซียลตี้ อินโนเวชั่น จำกัด ในการติดตั้งระบบโซลาร์บนหลังคาโรงงาน ขนาด 0.5 เมกะวัตต์ ให้กับโรงงานผลิตของ บจ.สเปเซียลตี้ อินโนเวชั่น



บริษัท ลีкокขเล่ย์ จำกัด (มหาชน) สนับสนุนเครื่องฟื้นคืนคลื่นหัวใจด้วยไฟฟ้าแบบอัตโนมัติ (AED) ภายใต้โครงการ "การใช้เครื่อง AED ต่อชีวิตเพื่อนมนุษย์" นำไปติดตั้งชุมชนใกล้เคียงบริษัท โดยได้รับความร่วมมือจาก บมจ. ซีพี ออลล์ ในการเอื้อเฟื้อพื้นที่ติดตั้งในร้านเซเว่นอีเลฟเว่น สาขาตลาดคลองเตย

ข้อมูลสรุปทางการเงิน

บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2559	2558	2557
รายได้รวม	13,855.46	11,660.07	14,743.46
กำไรสุทธิ	172.42	209.92	352.51
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.08	0.09	0.16
สินทรัพย์รวม	15,709.87	14,282.99	13,765.07
หนี้สินรวม	9,085.28	7,689.58	7,353.76
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	2,264.95	2,264.95	2,264.95
มูลค่าหุ้น (บาท)	1.00	1.00	1.00
ส่วนของผู้ถือหุ้น	6,624.59	6,593.41	6,411.31
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) จ่ายในปีถัดไป	NA	0.05	0.10
อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	NA	54%	64%

ผลการดำเนินงานของบริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยในปี 2559 สรุปได้ดังนี้

สินทรัพย์	สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีทั้งสิ้น 15,709.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 1,426.88 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 9.99
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีทั้งสิ้น 6,624.59 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 31.18 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 0.47
รายได้	รายได้รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2559 เพิ่มขึ้น 2,195.39 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.83 จาก 11,660.07 ล้านบาท ในปี 2558 เป็น 13,855.46 ล้านบาท ในปี 2559
กำไรสุทธิ	ในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีผลกำไรสุทธิทั้งสิ้น 172.42 ล้านบาท ลดลง 37.50 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.86 เมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งมีกำไรสุทธิ 209.92 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	2559	2558	2557
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม	1.24%	1.80%	2.39%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเฉลี่ย *	2.77%	3.42%	6.31%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	1.15%	1.50%	2.60%
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.08	0.09	0.16
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท) **	2.78	2.72	2.85

* เฉพาะส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

** เฉพาะส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม และ ปี 2557 ใช้จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก 2,141.99 ล้านหุ้น

โครงสร้างรายได้

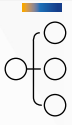
ข้อมูลแสดงโครงสร้างรายได้ของบริษัท โดยแยกตามกลุ่มประเภทธุรกิจ (ตามประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. แบบ 56-2)

เปรียบเทียบข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของปี 2559 2558 และ 2557

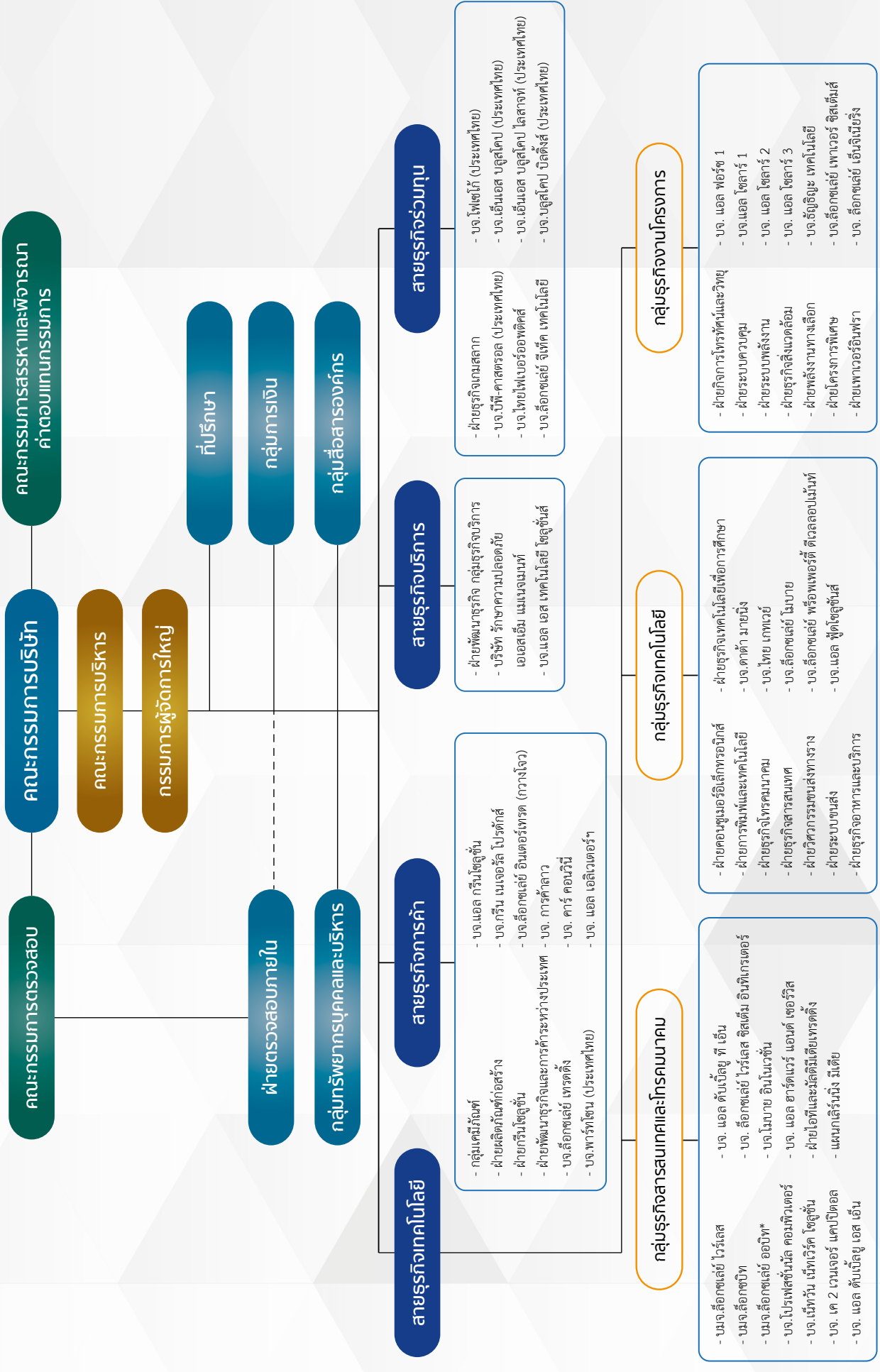
บริษัท ลีอกชเลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

รวมรายได้ทั้งสิ้น	2559		2558		2557	
	รวมรายได้	% C.SIZE	รวมรายได้	% C.SIZE	รวมรายได้	% C.SIZE
1. สายธุรกิจเทคโนโลยี	8,431	60.85	6,500	55.75	9,640	65.39
1.1 กลุ่มสารสนเทศและโทรคมนาคม	3,638	26.26	3,220	27.62	5,633	38.21
1.2 กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี	1,687	12.18	1,225	10.51	1,392	9.44
1.3 กลุ่มธุรกิจงานโครงการ	3,106	22.42	2,055	17.62	2,615	17.74
2. สายธุรกิจการค้า	4,283	30.91	4,397	37.71	4,257	28.87
2.1 กลุ่มธุรกิจการค้า	4,283	30.91	4,397	37.71	4,257	28.87
3. สายธุรกิจบริการ	1,661	11.99	1,131	9.70	1,075	7.29
3.1 กลุ่มธุรกิจบริการ	1,661	11.99	1,131	9.70	1,075	7.29
รวมรายได้	14,375	103.75	12,028	103.15	14,972	101.55
<i>หัก</i> รายการระหว่างกัน	(582)	(4.20)	(441)	(3.78)	(421)	(2.86)
<i>บวก</i> รายได้อื่นที่ไม่ได้ปันส่วน	62	0.45	73	0.62	192	1.30
รวมรายได้ทั้งสิ้น	13,855	100.00	11,660	100.00	14,743	100.00



โครงสร้างองค์กร ปี 2559

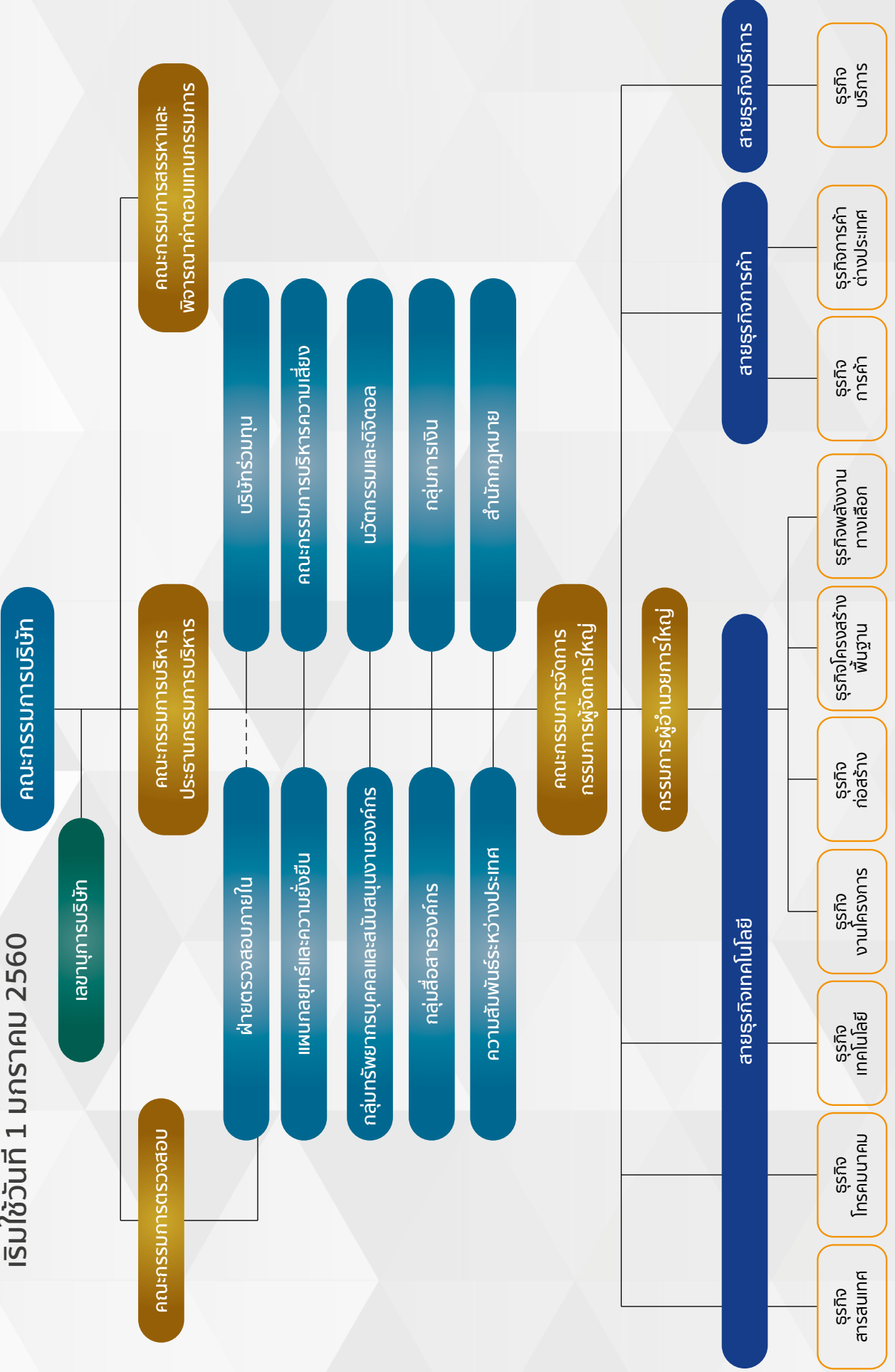


* เดิมชื่อ บริษัท ล็อกเซลล์ ไร่เลส (มหาชน)



โครงสร้างองค์กรใหม่

เริ่มใช้วันที่ 1 มกราคม 2560





คณะกรรมการบริษัท



1 | นายไพโรจน์ ลำซ่า
ประธานกรรมการ



2 | นายสุกิจ หวังหลี
รองประธานกรรมการ



3 | นายธงชัย ลำซ่า
กรรมการ



4 | ดร.คริส สุตะบุตร
กรรมการอิสระ



5 | ดร.ศุภวดี สายเชื้อ
กรรมการอิสระ



6 | นายจรูญ ชินาลัย
กรรมการอิสระ



7 | นายชิตติ โทควนิช
กรรมการอิสระ



8 | พลเอก วิชิต ยากิพย์
กรรมการอิสระ



9 | ศาสตราจารย์พิเศษรวัต จำเจลิ้ม
กรรมการอิสระ*



10 | นายสีบตระกูล สุนทรธรรม
กรรมการ



11 | ดร.ซิงชัย หาญเจนลักษณ์
กรรมการ



12 | นายภูมิชาย ลำช่ำ
กรรมการ



13 | นายวสันต์ จาติกวณิช
กรรมการ



14 | นายสุรพันธ์ ภาชิตนิรันดร์
กรรมการ



15 | ดร.สมภพ เจริญกุล
กรรมการ



16 | นายสุรช ลำช่ำ
กรรมการ



17 | นายเฉลิมโชค ลำช่ำ
กรรมการ

* ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559



คณะกรรมการบริหาร



1 | นายธงชัย ล่ำซำ
ประธานกรรมการบริหาร



2 | นายสีบตระกูล สุนทรธรรม
รองประธานกรรมการบริหาร



3 | ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ *1
รองประธานกรรมการบริหาร



4 | นายวสันต์ จาทิกวณิช
รองประธานกรรมการบริหาร



5 | นายสุรพันธ์ ภาฆิตนิรันดร์
รองประธานกรรมการบริหาร



6 | ดร.สมภพ เจริญกุล
รองประธานกรรมการบริหาร

*1 ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ เข้าดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560



7 | นายสุรช ล่ำซำ
กรรมการผู้จัดการใหญ่



8 | นายเจสิมโชค ล่ำซำ
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่



9 | นายสุพัฒน์ กรชาลกุล
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ผู้บริหารสายงานกลุ่มการเงิน



10 | นางโกสุม สีนเพิ่มสุขสกุล
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่



11 | นายศักดิ์ดิณรงค์ แสงสง่าพงศ์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่



12 | นายทองใหญ่ จันทนวัลย์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่



13 | นายกาญจน์ ทองใหญ่
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่



14 | นายณัฐวุฒิ จิตะสมบัติ *2
กรรมการบริหาร

*2 นายณัฐวุฒิ จิตะสมบัติ เกษียณอายุ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2559



คณะกรรมการจัดการ



1 | นายสุรช ลำซ่า
กรรมการผู้จัดการใหญ่
และประธานคณะกรรมการจัดการ



2 | นายเจลิมโชค ลำซ่า
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่



3 | นายสุพัฒน์ กรชาลกุล
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ผู้บริหารสายงานกลุ่มการเงิน



4 | นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่าพงศ์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่



5 | นายทองใหญ่ จันทนวัลย์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่



6 | นายกาญจน์ ทองใหญ่
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่



7 | นายภัทร พงษ์พานิช
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่



8 | นายนิมิตร ประเสริฐสุข
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่



9 | นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่



10 | นายณัฐพล เดชวิทักษ์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่



11 | ดร. ดอริต ตันท์ศุภศิริ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

รายชื่อผู้บริหารฝ่าย ปี 2559

ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส

1. นางสุกัญญา อึ้งภากรณ์	ฝ่ายบริหารและธุรการ	9. นายมานิตย์ โลหเตปานนท์	สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายอนุสรณ์ ฤทัยานนท์	ฝ่ายบริหารกลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี	10. นายพิบูล พิบูลธรรม	ฝ่ายพลังงานทางเลือก
3. นายวัชร อัครวานวิตร	กลุ่มเคมีภัณฑ์	11. นายณัฐพล เดชวิทักษ์	ฝ่ายอินเตอร์เทรด
4. นายธงชัย คงศักดิ์ไพศาล	ฝ่ายขายและการตลาดเคมีภัณฑ์	12. นายคมสัน รุ่งเรืองสรการ	ฝ่ายบริหารกลุ่มสื่อสารองค์กร
5. นายนริสร มนัสปิติ	ฝ่ายธุรกิจเกมสลากร	13. นางสาวภัทรา เลหาพลวัฒนา	ฝ่ายกฎหมายต่างประเทศ
6. นายภัทร พจน์พานิช	ฝ่ายกิจการโทรทัศน์และวิทยุ	14. ดร. ดวริต ตัณฑ์ศุภศิริ	ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
7. นายนิมิตร ประเสริฐสุข	ฝ่ายระบบพลังงาน	15. นายศุภศิษฐ์ หริตวร	สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
8. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ	ฝ่ายผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง		

ผู้อำนวยการฝ่าย

1. นายวิโรจน์ ลิมปวันพัฒนกุล	ฝ่ายวิศวกรรมขนส่งทางราง
2. นายทิม ตี๊ด ทิมโมที หว่อง	สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
3. นางสาวลลินี พิชัยศรีทัต	ฝ่ายระบบสารสนเทศ
4. นายสุชน รักประเทศ	ฝ่ายกิจการโทรทัศน์และวิทยุ
5. นายสาณิต รัตนาวะดี	สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
6. นายอนุชา ดั่งศิริแสงทอง	ฝ่ายบริการตลาดและโลจิสติกส์
7. นางสุพัตรา บุศรากุล	ฝ่ายการพิมพ์และเทคโนโลยี
8. นายอรรถสิทธิ์ กตัญญูตานนท์	ฝ่ายโครงการพิเศษ
9. นายพิชัย หมุ่พุทธรักษ์	ฝ่ายกฎหมายและหลักทรัพย์
10. นายพิเศษ ดิศักดิ์	สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
11. นางเครือมาศ ภู่วัฒนวิชัย	ฝ่ายการเงินและสินเชื่อ
12. นางสาวสุดคณิง มลิตอง	สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
13. นางวนิดา แสงแก้ว	ฝ่ายอุปกรณ์สื่อสารไอทีและมัลติมีเดีย
14. ดร. ปกรณ์ อาภาพันธุ์	ฝ่ายบริหารกลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี
15. นายเกรียงศักดิ์ ชนะ	ฝ่ายผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
16. นายยุทธพร จิตตเกษม	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ (กลุ่มธุรกิจบริการ)
17. นายทวีวัฒน์ เตชะกำธกรกิจ	ฝ่ายธุรกิจสิ่งแวดล้อม
18. นายทีฆ คุณวัฒน์	ฝ่ายระบบขนส่ง
19. นางปรียานุช ไพบูลย์สิทธิวงศ์	ฝ่ายตรวจสอบภายใน
20. นางสาวมาลินี สหวงศ์เจริญ	ฝ่ายบัญชีบริหาร
21. นายปฏิยุทธ์ จันทรภานตานนท์	ฝ่ายระบบควบคุม
22. นายชัยรัตน์ เหล่าสุรสุนทร	ฝ่ายธุรกิจโทรคมนาคม
23. นางเพ็ญศิริ โสวรรณวณิชกุล	ฝ่ายธุรกิจสารสนเทศ
24. นายบุญเลิศ ใจมัน	ฝ่ายวางแผนกลยุทธ์และนักลงทุนสัมพันธ์
25. นางธนิดา กริฉัตร	ฝ่ายบริหารกลุ่มธุรกิจร่วมทุน
26. นายปรัชญา อินทรานุปรกรณ์	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ (OEG)
27. นายเดชพล บุญปกครอง	ฝ่ายธุรกิจเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา
28. ดร. เพทโตรส ริกัส	สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่

ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย

1. นายวีระศักดิ์ ภัทรภากร	ฝ่ายระบบขนส่ง
2. นายวัชรินทร์ ตั้งจิตวิริยะกุล	ฝ่ายบริหารกลุ่มธุรกิจงานโครงการ
3. นาวาโทหญิงเกษม ปันยารชุน	สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
4. นายวรนนท์ อุทาร์จิตต์	ฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม
5. นายภาณุ คงทน	ฝ่ายพาวเวอร์อินฟรา
6. นายวีระยุทธ โฆศิริพันธ์	ฝ่ายอินเตอร์เทรด
7. นางชุตินธร ทั้งสุพานิช	ฝ่ายโครงการพิเศษ
8. นางสาวสุธีรา จำลองศุภลักษณ์	ฝ่ายเลิร์นนิ่งมีเดีย
9. นางสาวจินดา วาณิชขัติญญ	ฝ่ายขายและการตลาดเคมีภัณฑ์
10. นางสาวพรทิพย์ ปิยะรัตน์	ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
11. นายพิเชียร ดรงค์พาณิชย์	ฝ่ายขายและการตลาดเคมีภัณฑ์
12. นายสืบสกุล วัชรินทร์วงศ์	ฝ่ายระบบพลังงาน
13. นายจิรกิตติ นาวีเสถียร	ฝ่ายธุรกิจสิ่งแวดล้อม
14. นายยุทธนา มีชม	ฝ่ายระบบพลังงาน
15. นางสาววรรณิ บัญชานนท์	ฝ่ายบริหารเงินทุนและงบการเงินรวม
16. นายพงษ์ศักดิ์ บุรีทาน	ฝ่ายบัญชีบริหาร
17. นายพิสุทธิ์ สีนอาภา	สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
18. นางสาวรังสิณี ธรรมสวัสดิ์	ฝ่ายระบบควบคุม
19. เรือโทธนกร ยอดชาญ	ฝ่ายธุรกิจเกมสลากร
20. นางสาวนภาพร เมตตาจิตโต	ฝ่ายอินเตอร์เทรด
21. นายวสัน วานิช	ฝ่ายบริหารกลุ่มสื่อสารองค์กร
22. นายเกียรติศักดิ์ เอี่ยมศรี	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ (กลุ่มธุรกิจการค้า)
23. นางสาวเยาวลักษณ์ ผิวเกลี้ยง	ฝ่ายวางแผนกลยุทธ์และนักลงทุนสัมพันธ์
24. นางสาววัลย์ลดา ตั้งกุลานุพันธ์	ฝ่ายบริหารและธุรการ
25. นายสุพลิชฐ์ อิทธิพรภาคย์	ฝ่ายผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
26. นายไพรัช วิเศษพันธ์	ฝ่ายพลังงานทางเลือก
27. นายสุระภูมิ จิตไพศาลสุข	ฝ่ายระบบพลังงาน
28. นายวเรนทร สิงคารวานิช	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ (กลุ่มธุรกิจบริการ)
29. ดร. อัมรินทร์ ดรัณภพ	ฝ่ายระบบคอมพิวเตอร์และบริการ
30. นางสาวสุภาพร กุศลสตัย	ฝ่ายบริหารเงินทุนและงบการเงินรวม
31. นายบงการ จิระบุญศรี	สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทย่อยโดยตรงในกลุ่มล็อกชเลย์

ณ 31 ธันวาคม 2559

บริษัท ล็อกซบิท จำกัด (มหาชน)



1. นายสุรช ลำซ่า
2. นายเฉลิมโชค ลำซ่า
3. นายสุพัฒน์ กรชาลกุล
4. นายทิม ตี๊ด ทิมโมที ห่วง
5. นายศักดิ์มงคล แสงสง่างงศ์ (กรรมการผู้จัดการ)
6. นายอาลี บิน ฮุสเซน อัลจูนิด
7. นางวงศ์ทิพย์ ชุ่มภาณี
8. นางวนิดา วิริยะธรากร
9. นายเอกคุณ บุญปิติ

บริษัท ล็อกชเลย์ ไร้เลส จำกัด (มหาชน)



1. นายธงชัย ลำซ่า
2. นายสันต์ จาคิตกวนิช
3. นายเฉลิมโชค ลำซ่า
4. นายทองใหญ่ จันทนวัลย์ (กรรมการผู้จัดการ)
5. นายทิม ตี๊ด ทิมโมที ห่วง
6. นายวีระชาย กิจศิริสิน
7. นางจิตร์วัฒนา จารุวัฒนชัย
8. นายจักรี ฉันทะเรืองวนิชย์
9. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ
10. ศ.ดร.ศุภลักษณ์ พิณีจกวาดล

บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด



1. นายธงชัย ลำซ่า
2. นายสืบตระกูล สุนทรธรรม
3. ดร.สมภาพ เจริญกุล
4. พลเรือเอกทวีชัย เลียงพิบูลย์
5. พลอากาศโทอดิเรก ศาสตรระจิก
6. นายกาญจน์ ทองใหญ่ (กรรมการผู้จัดการ)
7. นายสุพัฒน์ กรชาลกุล
8. นายโอเรน ซาเปียร์
9. นายชัย มายราฟ
10. นายเอหุด เฮอร์บส์

บริษัท ล็อกชเลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด



1. นายไพโรจน์ ลำซ่า
2. นายธงชัย ลำซ่า
3. นายสืบตระกูล สุนทรธรรม
4. นายสันต์ จาคิตกวนิช
5. นายสุรพันธ์ ภาชินนรินทร์
6. นายสุรช ลำซ่า (กรรมการผู้จัดการ)
7. นายเฉลิมโชค ลำซ่า
8. นางสุกัญญา อังภากรณ์
9. นายวิชญา จาคิตกวนิช
10. นายสุพัฒน์ กรชาลกุล

บริษัท ล็อกชเลย์ ทรนดิ่ง จำกัด



1. นายไพโรจน์ ลำซ่า
2. นายธงชัย ลำซ่า
3. นายสืบตระกูล สุนทรธรรม
4. ดร.สมภาพ เจริญกุล
5. นายสุรพันธ์ ภาชินนรินทร์
6. นายเพชร หวังหลี่
7. นายอดุลย์ เปรมประเสริฐ
8. นางโกสม สิ้นเพิ่มสุขสกุล (กรรมการผู้จัดการ)
9. นายสุรช ลำซ่า

บริษัท แอล พู๊ดโซลูชันส์ จำกัด



1. นายธงชัย ลำซ่า
2. นายสุรพันธ์ ภาชินนรินทร์
3. นายสุรช ลำซ่า (กรรมการผู้จัดการ)
4. นางโกสม สิ้นเพิ่มสุขสกุล
5. ดร.ทวีต ตันท์ศุภศิริ
6. นายมานิตย์ โลหเตพานนท์
7. นายจรัสพงษ์ ลำซ่า
8. นางสุกัญญา อังภากรณ์

บริษัท แอล กรีนโซลูชัน จำกัด



1. นายสุรพันธ์ ภาชินนรินทร์
2. นายเฉลิมโชค ลำซ่า
3. นายณัฐวุฒิ จิตะสมบัติ
4. นายสุพัฒน์ กรชาลกุล
5. นายทิม ตี๊ด ทิมโมที ห่วง
6. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์ (กรรมการผู้จัดการ)
7. นายณัฐพล เดชวิทักษ์
8. นายอาร์เธอร์ เกรแฮม สโตว์ราห์

บริษัท ล็อกชเลย์ โบบาย จำกัด



1. นายสันต์ จาคิตกวนิช
2. นายสุรช ลำซ่า (กรรมการผู้จัดการ)
3. นายเฉลิมโชค ลำซ่า
4. นายทิม ตี๊ด ทิมโมที ห่วง
5. นางสุกัญญา อังภากรณ์
6. นางวนิดา แสงแก้ว

บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด



1. นายธงชัย ลำซ่า
2. นายสืบตระกูล สุนทรธรรม
3. นายสันต์ จาคิตกวนิช
4. นายสุรช ลำซ่า (กรรมการผู้จัดการ)
5. นางสุกัญญา อังภากรณ์
6. นางสุดคณิง มลิตทอง
7. นายปรกรณ์ อาภาพันธุ์

บริษัท ลีอกซเลย์ อินเตอร์เทรด (กวางโจว) จำกัด



1. นายสุรพันธ์ ภาชิตนรินทร์
2. นายเฉลิมโชค ลำคำ
3. นายณัฐพล เดชวิทักษ์
4. นางโกสุม สีนเพิ่มสุขสกุล (กรรมการผู้จัดการ)
5. นายทิม ดัค ทิมโมที หว่อง

บริษัท การค้าลาว จำกัด



1. ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์
2. นายสุรพันธ์ ภาชิตนรินทร์
3. นายวีฑิต สีหจักร
4. นายอุเต็ด สุวรรณวงศ์ (กรรมการผู้จัดการ)
5. นายสุนทร พมมะจัก
6. นางแสงมณี วิยะเกต

บริษัท กรีน เมาเจอร์ส โปรดักส์ จำกัด



1. นายเฉลิมโชค ลำคำ
2. นายวัชร อัครานวัตร (กรรมการผู้จัดการ)
3. นายธงชัย คงศักดิ์ไพศาล
4. นายชูศักดิ์ ติเรกวัฒนชัย
5. นายวิชาล กนกพงศ์ศักดิ์
6. นายทनु ศิริเสาวลักษณ์

บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด



1. นายสุรพันธ์ ภาชิตนรินทร์
2. นางสุกัญญา อิงภากรณ์
3. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ (กรรมการผู้จัดการ)
4. ดร.ทวีต ตันท์ศุภศิริ
5. นายณัฐพล เดชวิทักษ์
6. นายสามิต รัตนาวะดี
7. นายบุญเลิศ ใจมั่น
8. นายเกรียงศักดิ์ ชนะ

บริษัท แอล พอร์ซ 1 จำกัด



1. นายเฉลิมโชค ลำคำ
2. นายพิบูล พิบูลธรรม
3. นายพงศ์พันธุ์ แวดเวียง
4. นายภัทร พจน์พานิช
5. นายเดชิต ทิวาเรืองรอง
6. นายครรชิต ทรงเสียงชัย (กรรมการผู้จัดการ)
7. นายไพโรจน์ จุติเสถียรกุล

บริษัท ลีอกซเลย์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด



1. นายสิทธิ โชคพิพัฒน์ไพบูลย์ (กรรมการผู้จัดการ)
2. นายบุญศิริ วัฒนโรจนานิก
3. นายยุทธพร จิตตเกษม

บริษัท ลีอกซเลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด



1. นายเฉลิมโชค ลำคำ
2. นายณัฐพล จิตะสมบัติ
3. นายนิมิตร ประเสริฐสุข (กรรมการผู้จัดการ)
4. นายบุญเลิศ ใจมั่น
5. นางหทัยรัตน์ โสมศิริพัฒน์

บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด



1. พลเอกนิพนธ์ ศิริพร
2. นายเฉลิมโชค ลำคำ
3. นายสุพัฒน์ กรชลากุล
4. พลเอกงยุทธ เมฆรัตน์
5. นายพิบูล พิบูลธรรม (กรรมการผู้จัดการ)
6. พันเอกประเสริฐ ชูแสง
7. นางสุรีย์ โอโนะ

บริษัท แอล โซลาร์ 2 จำกัด



1. พลเอกนิพนธ์ ศิริพร
2. นายเฉลิมโชค ลำคำ
3. นายพิบูล พิบูลธรรม (กรรมการผู้จัดการ)

บริษัท แอล โซลาร์ 3 จำกัด



1. พลเอกนิพนธ์ ศิริพร
2. นายเฉลิมโชค ลำคำ
3. นายพิบูล พิบูลธรรม (กรรมการผู้จัดการ)
4. นางสาวธีรณา กฤษฎาพงษ์

บริษัท แอลบี อีวี จำกัด



1. นายเฉลิมโชค ลำคำ
2. ดร.โกศล สุรโกลม (กรรมการผู้จัดการ)
3. นายปรัชญา อินทรานุปรกรณ์
4. นายหลิว ฉีเยี๋ย
5. นายกู้ อี้

บริษัท ลีอกซเลย์ ออบิท จำกัด (มหาชน)



1. นายวสันต์ จาติกวณิช
2. นางศิรินันท์ ลำคำ (กรรมการผู้จัดการ)
3. ดร.ทวีต ตันท์ศุภศิริ
4. นางสาวดวงมณี บุรณ์พงศ์
5. นายอัสนาน มาลิก
6. นายไอศูรย์ พิเชษฐจรัสชีพ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

ภาพรวมเศรษฐกิจมหภาค

เศรษฐกิจไทยในปี 2559 อยู่ในภาวะฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป ปัจจัยเชิงบวกที่ผลักดันการขยายตัว ได้แก่ การใช้จ่ายและการลงทุนของภาครัฐ โดยเฉพาะในโครงการลงทุนยกระดับโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ด้านคมนาคมขนส่ง การบริโภคของภาคเอกชนที่เริ่มปรับตัวดีขึ้นตามกำลังซื้อของประชาชน และภาคการท่องเที่ยวที่ปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่องตามการฟื้นตัวของนักท่องเที่ยวไทย และต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ผู้ประกอบการไทยส่วนใหญ่ยังคงระมัดระวังกับการลงทุนเนื่องจากการฟื้นตัวของอุปสงค์ทั้งในและต่างประเทศยังไม่ชัดเจน นอกจากนี้ ผู้ประกอบการยังมีความกังวลในภาคการส่งออกที่ยังหดตัวอย่างต่อเนื่องตามภาวะเศรษฐกิจโลกและประเทศคู่ค้า ประกอบกับสถาบันการเงินยังคงระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

วิสัยทัศน์

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจแบบครบวงจร มุ่งเน้นสร้างความเจริญเติบโตที่มีคุณภาพ บริษัทฯ ตั้งวิสัยทัศน์ที่ต้องการเป็นทางเลือกบนความเชื่อมั่นสำหรับลูกค้า คู่ค้า และนักลงทุน โดยบริษัทฯ สนับสนุนในการดำเนินธุรกิจให้มีความยั่งยืน และยึดมั่นธรรมาภิบาลในการประกอบธุรกิจ อีกทั้งมีความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

พันธกิจ

เพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ บริษัทฯ ได้ตั้งและสื่อสารพันธกิจกับผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยมีรายละเอียดดังนี้



เป้าหมายขององค์กร

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเป็นบริษัทพาณิชย์กรรมชั้นนำทั้งในประเทศและนอกประเทศที่นำเสนอสินค้า และการบริการที่มีคุณภาพตอบสนองต่อความหลากหลายของกลุ่มลูกค้า และกลุ่มตลาดเป้าหมาย โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนดกรอบยุทธศาสตร์ในการดำเนินธุรกิจแบ่งออกเป็น 4 สายธุรกิจ ได้แก่ สายธุรกิจเทคโนโลยี สายธุรกิจการค้า สายธุรกิจบริการ และสายธุรกิจร่วมทุน

กลยุทธ์ขององค์กร

บริษัทฯ ได้พิจารณาและจัดทำกลยุทธ์ระยะสั้น-กลาง เพื่อสนับสนุน และรองรับเป้าหมายขององค์กร โดยคำนึงถึงความสอดคล้องของสภาพแวดล้อม และการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ การเมือง และสังคม ทั้งของโลกและในประเทศ รวมถึงความเสี่ยง ความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความยั่งยืน โดยบริษัทฯ แบ่งกลยุทธ์ขององค์กรออกเป็น 4 มิติ ดังนี้

01

➤ การปรับโครงสร้างบริษัท และธุรกิจเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของตลาด และรองรับการขยายตัวของธุรกิจที่มีศักยภาพในอนาคต

02

➤ การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยมุ่งเน้นการนำเสนอสินค้าและบริการที่มีนวัตกรรม การสร้างตราสินค้าของบริษัท การสร้างความเข้มแข็งของเครือข่ายธุรกิจทั้งด้านอุปทานและอุปสงค์ การขยายตลาดเข้าสู่ภูมิภาคเอเชีย การรุกเข้าสู่ธุรกิจอีคอมเมิร์ซ และการแสวงหาโอกาสในการเติบโตโดยการเข้าร่วมหรือซื้อกิจการ

03

➤ การเพิ่มประสิทธิภาพโดยการควบคุมต้นทุน และจัดสรรทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด และเพิ่มอัตราส่วนการทำกำไรจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

04

➤ การพัฒนาศักยภาพของบุคลากร และสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นการทำงานร่วมกันให้เกิดผลลัพธ์สูงสุดและมีความสุขกับการทำงานในองค์กร

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ปี 2559 บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ได้แบ่งการดำเนินธุรกิจภายใต้ 4 สายธุรกิจออกเป็น 6 กลุ่มธุรกิจหลัก โดยมีลักษณะการประกอบธุรกิจดังนี้



กลุ่มธุรกิจสารสนเทศและโทรคมนาคม



ภาพรวม

บริษัทฯ แบ่งธุรกิจกลุ่มสารสนเทศและโทรคมนาคมเป็น 2 ส่วนหลัก คือ ธุรกิจด้านโทรคมนาคมและธุรกิจด้านคอมพิวเตอร์ โดยหน่วยงานด้านโทรคมนาคมเป็นผู้ให้บริการครบวงจรงานระบบพื้นฐานโทรคมนาคม และเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์สื่อสารโทรคมนาคม รวมทั้งเป็นผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตไร้สายความเร็วสูง ส่วนหน่วยงานด้านคอมพิวเตอร์เป็นผู้ให้บริการครบวงจรงานระบบการเงิน การธนาคาร ระบบสารสนเทศ และระบบคอมพิวเตอร์

รายได้หลักของกลุ่มฯ มาจากบริษัทย่อยที่ล้วนมีลักษณะงานที่สามารถสร้างรายได้ได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งจากการรับงานในโครงการใหม่ งานบริการ และงานบำรุงรักษา พัฒนาระบบทั้งด้านโทรคมนาคม และคอมพิวเตอร์ ที่สามารถตอบสนองความต้องการของตลาดตามเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป

สำหรับโครงสร้างของกลุ่มในปี 2560 จะมีการปรับปรุง เปลี่ยนแปลงให้สอดคล้องกับโครงสร้างองค์กรใหม่ของบริษัทฯ โดยแยกการบริหารจัดการธุรกิจสารสนเทศ และธุรกิจโทรคมนาคม ออกจากกัน แต่อยู่ภายใต้สายธุรกิจเทคโนโลยีเช่นเดิม

บริษัท ล็อกซ์เลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน)

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ล็อกซ์เลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ประกอบการโทรคมนาคมประเภท 3 ให้บริการสื่อสารข้อมูลความเร็วสูงโดยใช้เทคโนโลยีการสื่อสารไร้สาย เช่น Internet broadband, Voice over IP, Video surveillance (CCTV), Virtual private network (VPN) โดยเน้นบริการแก่กลุ่มลูกค้าองค์กรและลูกค้าที่มีเครือข่าย

ในปี 2559 ได้ขยายธุรกิจไปเป็นผู้ให้บริการวางจรเช่าส่วนบุคคลระหว่างประเทศ (International Private Leased Circuit : IPLC)

โดยใช้โครงข่ายใยแก้วนำแสง (Optical fiber network) ทั้งภาคพื้นดินและใต้น้ำ (Submarine Cable Network) ดังนี้

โครงข่ายใยแก้วนำแสงภาคพื้นดินจะติดตั้งไปตามแนวรางรถไฟ ตามสัญญาเช่าใช้เสาโทรเลขเพื่อพาดสายเคเบิลใยแก้วนำแสงกับการรถไฟแห่งประเทศไทย เดือนมิถุนายน 2559 เป็นเวลา 30 ปี

โครงข่ายใยแก้วนำแสงใต้น้ำ บริษัท Campana Group PTE Limited ผู้ให้บริการโครงข่ายใยแก้วนำแสงใต้น้ำในโครงการ MYTHIC เพื่อเชื่อมต่อประเทศพม่าและประเทศไทย ซึ่งมี บริษัท ล็อกซ์เลย์ แอนด์ เอไอที โฮลดิ้ง จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นอยู่ด้วย ได้ลงนามในเดือนตุลาคม 2559 ให้บริษัท ล็อกซ์เลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน) เป็น Landing station partner เพื่อให้บริการ IPLC ในประเทศไทย

• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ความต้องการในการรับรู้ข่าวสาร และการติดต่อสื่อสารในยุค digital economy ในหมู่ประชากร ASEAN และจีน ทำให้ผู้ให้บริการโทรคมนาคมในแต่ละประเทศต้องการความจุในระบบโครงข่ายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ด้วยภูมิประเทศที่เป็นศูนย์กลางของไทย ทำให้ผู้ให้บริการโทรคมนาคมไม่เฉพาะในกลุ่มประชาคม ASEAN เท่านั้น แต่ยังรวมไปถึงผู้ให้บริการโทรคมนาคมในประเทศจีนและฮ่องกง ต่างต้องการเชื่อมต่อกับ ASEAN ผ่านไทย อย่างไรก็ตามผู้ให้บริการโทรคมนาคมหลักในประเทศทั้งเอกชนและรัฐวิสาหกิจก็มีบริการ IPLC เป็นคู่แข่งเช่นกัน แต่ด้วยสถานภาพของบริษัทฯ ที่เป็น Carrier Neutral Operator ที่ไม่แข่งลูกค้ารายย่อยกับผู้ให้บริการโทรคมนาคมหลักในประเทศ ทำให้สามารถเป็นผู้ให้บริการเพิ่มความจุในระบบโครงข่ายเป็นทางเลือกแก่ผู้ให้บริการที่กล่าวมาแล้วได้ ส่วนการให้บริการสื่อสารข้อมูลความเร็วสูงโดยใช้เทคโนโลยีการสื่อสารไร้สายซึ่งเป็นธุรกิจเดิมนั้น ยังคงรักษารฐานลูกค้าเอาไว้ และจะสามารถขยายลูกค้าเพิ่มไปตามโครงข่ายแนวรางรถไฟได้ อีกทางหนึ่งด้วย

บริษัท ล็อกซปิท จำกัด (มหาชน)

● ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบเครื่องบริการอัตโนมัติ (Self-service Machine) ระบบการให้บริการลูกค้าในการทำธุรกรรมทางการเงินครบวงจรด้วยตนเอง และ/หรือผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งการให้บริการด้านระบบงานอย่างเต็มรูปแบบทั้งระบบ ตั้งแต่ต้นจนจบ ระบบตอบรับอัตโนมัติ (IVR) เครื่องเปลี่ยนรหัสบัตรเครดิตอัตโนมัติ (Pin pad) ระบบจ่ายเงินโดยสื่ออิเล็กทรอนิกส์พร้อมป้องกันการดักจับและปลอมแปลงข้อมูล (EDC) ระบบหักบัญชีระหว่างธนาคารโดยการแลกเปลี่ยนภาพเช็คแทนตัวเช็ค (ICAS) และงานสารสนเทศข้อมูลด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง พร้อมรายงานสำหรับธนาคารและสถาบันการเงิน เพื่อรองรับมาตรฐานรายงานทางการเงินระหว่างประเทศแบบใหม่ ซึ่งให้บริการทั้งทางด้านการจัดหา ติดตั้ง รวมถึงการบำรุงรักษา

จากการศึกษาตลาด และติดตามความเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีในรูปแบบต่างๆ นั้น ทำให้ต้องมีการปรับปรุงและนำเสนอรูปแบบการให้บริการให้สอดคล้องกับความต้องการและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปเสมอ สินค้าและบริการที่นำเสนอต้องผ่านเกณฑ์มาตรฐาน อีกทั้งบุคลากรของบริษัทฯ จะต้องสามารถให้บริการในด้านเทคนิคหรือปรับแก้โปรแกรมในบางผลิตภัณฑ์ที่ได้รับอนุญาตจากผู้ผลิตได้ ซึ่งถือเป็นการให้ความเชื่อมั่นและเพิ่มมูลค่าของการให้บริการแก่ลูกค้าด้วย

● การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ตามที่ภาครัฐได้มีนโยบาย Digital Economy รวมถึงมีการลงทุนเพิ่มของภาคเอกชนตามนโยบาย Digital Economy ทำให้เกิดการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ ซึ่งเป็นกลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มธุรกิจประกันภัย ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ต้องมีการปรับตัวและเปลี่ยนแปลงในทุกด้าน ทั้งทางด้านเทคโนโลยี เพื่อเสริมความปลอดภัย การจดจำและรู้จักตัวตนของลูกค้า รวมถึงการเพิ่มความสะดวกสบายให้กับผู้ใช้งาน ด้านรูปแบบการทำธุรกรรมและให้บริการ การป้องกันข้อมูลที่จำเป็น ผู้ให้บริการจึงต้องระมัดระวังในการป้องกันข้อมูลที่สำคัญของผู้ใช้งาน เพื่อเพิ่มความมั่นใจด้านการให้บริการลูกค้า โดยเทคโนโลยีดังกล่าวนี้ยังมีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนไปอีก รวมทั้งข้อกำหนดต่างๆ ของหน่วยงานรัฐ และธนาคารแห่งประเทศไทย จึงเป็นโอกาสให้เรานำเสนอสิ่งใหม่ๆ ทั้งในรูปของสินค้าและการให้บริการเพื่อตอบสนองความต้องการนั้นๆ ทำให้บริษัทฯ ยังคงสามารถสร้างยอดขายได้อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ เน้นการนำเสนอทางเลือกและบริการที่มีคุณภาพมาตรฐานให้กับลูกค้าในราคาที่แข่งขันได้ เพื่อสร้างความพึงพอใจ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังมีความได้เปรียบเมื่อเทียบกับคู่แข่ง เนื่องจากบุคลากรของบริษัทฯ มีความเข้าใจและเชี่ยวชาญในสินค้าและบริการที่นำเสนอเป็นอย่างดี รวมทั้งสามารถออกแบบให้ตรงกับความต้องการของกลุ่มลูกค้า ทำให้สามารถใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีได้อย่างเต็มที่ การนำสินค้าและบริการที่มีคุณภาพซึ่งมีความเหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าเข้ามาจำหน่าย ทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ในบางผลิตภัณฑ์มีการเน้นการให้บริการแบบพันธมิตรกับลูกค้ารายใหญ่เพื่อสร้างความมั่นใจและตอบสนองความต้องการให้กับลูกค้าได้อย่างเต็มที่

● งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต

บริษัทฯ มีโครงการติดตั้งเครื่อง EDC (Electronic Data Capture) เพื่อทดแทนเครื่องที่ไม่สามารถรองรับการทำงานตามมาตรฐานใหม่ของ VISA, Master Card, CUP และ Thai Standard Chip Card ของธนาคารแห่งประเทศไทยได้ การติดตั้งเครื่องเปลี่ยนรหัสบัตรหรือ PIN การติดตั้งเครื่องถอนเงินอัตโนมัติ เครื่องฝาก-ถอนเงินอัตโนมัติ เครื่องฝาก-ถอนเงินและปรับสมุดอัตโนมัติให้กับธนาคารและสถาบันการเงินต่างๆ

สำหรับโครงการในอนาคต บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะให้บริการด้านเครื่องบริการอัตโนมัติแบบใหม่ รุ่นใหม่ เครื่อง EDC รุ่นใหม่ การให้บริการ Payment Gateway โครงการการบริหารและจัดการความเสี่ยง การเงิน ระบบป้องกันการจารกรรมข้อมูลพร้อมระบบจดจำและยืนยันตัวตนของผู้ใช้บริการหรือลูกค้าของบัตรเครดิตและบัตรเดบิต

บริษัท โปรเฟสชันนัล คอมพิวเตอร์ จำกัด

● ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ล็อกซปิท จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจด้านการให้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจร ได้แก่ การจัดหาฮาร์ดแวร์/ซอฟต์แวร์ การออกแบบและติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ ระบบเครือข่าย ระบบรักษาความปลอดภัย การพัฒนาระบบงาน (Software Development) การจัดเตรียมสถานที่ติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ (Site Preparation & Cabling) การให้บริการซ่อมแซมบำรุงรักษาฮาร์ดแวร์/ซอฟต์แวร์ และบริษัทฯ มีบริการด้านสารสนเทศแบบเบ็ดเสร็จ (IT Outsourcing) ได้แก่ บริการดูแลและจัดการศูนย์คอมพิวเตอร์ (Facilities Management) โดยจัดบุคลากรผู้เชี่ยวชาญประจำ ณ ศูนย์คอมพิวเตอร์ของลูกค้า เพื่อให้การสนับสนุนการทำงานของระบบแบบครบวงจร รวมถึงการให้บริการปรึกษาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นสมาชิกก่อตั้งกลุ่มอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์ของสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และยังพัฒนาตนเองให้อยู่ในระดับมาตรฐานโดยได้รับการรับรอง ดังนี้

- ระบบบริหารงานคุณภาพ มอก. 9001-2552 (ISO 9001:2008) จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสไอ (MASCI)
- มาตรฐานการให้บริการ (Service Management System) ตามมาตรฐาน ISO/IEC 20000-1 : 2011
- กระบวนการบริหารจัดการด้านการพัฒนาซอฟต์แวร์ (Software Project Management and Software Implementation Processes) ตามมาตรฐาน ISO/IEC 29110 : 2011
- มาตรฐานกระบวนการในการพัฒนาระบบงาน (Capability Maturity Model Integration : CMMI) V1.3 Level 2

นอกจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้าแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องอีกด้วย เพื่อให้บุคลากรผู้ปฏิบัติงานมีความรู้และความเชี่ยวชาญทั้งด้านทฤษฎีและภาคปฏิบัติ เช่น ทีมพัฒนาระบบงาน (Software Development) ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน CMMI, ISO/IEC 29110 : 2011 ซึ่งเป็นการวางรากฐานงานบริการด้านพัฒนาระบบงาน ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และทีม IT Outsourcing ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO/IEC 20000-1 : 2011 และได้นำมามาตรฐาน ITIL (Information Technology Infrastructure Library) มาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการระบบสารสนเทศเพื่อให้บริการลูกค้าอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานสากล ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีพนักงานที่ผ่านการทดสอบในหลายหลักสูตร/สาขา รวมกันมากกว่า 100 ใบบรับรอง

● การตลาดและภาวะการแข่งขัน

การจัดสรรงบประมาณทางด้านโครงการไอทีของภาครัฐและเอกชน เปลี่ยนจากการซื้อเป็นเช่าใช้มากขึ้น และการเร่งรัดเบิกจ่าย การจัดซื้อจัดจ้างของโครงการล่าช้า รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ที่ก่อให้เกิดการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม ภาครัฐได้มีนโยบาย Digital Economy มาเสริม รวมถึงมีการลงทุนเพิ่มของภาคเอกชนตามนโยบาย Digital Economy ทำให้บริษัทฯ ยังคงสามารถสร้างยอดขายได้อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ เน้นการนำเสนอทางเลือกและบริการที่มีคุณภาพมาตรฐานให้กับลูกค้าในราคาที่แข่งขันได้ เพื่อสร้างความพึงพอใจ รวมถึงการให้ความสำคัญกับการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพและการพัฒนาบุคลากรทางด้านไอทีให้มีความชำนาญในแต่ละกลุ่มโซลูชัน โดยเน้นให้สอดคล้องกับเป้าหมายสำหรับงานโครงการในอนาคต รวมถึงการจัดสรรทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และสินค้าที่จัดจำหน่ายนั้น บริษัทฯ ได้เลือกผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตชั้นนำที่ได้มาตรฐานคุณภาพ เช่น IBM, HP, Oracle, EMC, CISCO, Microsoft

โดยมีลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลัก ได้แก่ หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ กลุ่มธุรกิจโทรคมนาคม และธนาคาร

● งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต

บริษัทฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการส่งมอบงานหลายโครงการ ได้แก่ โครงการของกรมสรรพสามิต โครงการของกรมบัญชีกลาง โครงการของกรมสรรพากร โครงการของกรมบังคับคดี โครงการของธนาคารออมสิน โครงการของสำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง โครงการของกรมการขนส่งทางบก เป็นต้น

สำหรับโครงการในอนาคต บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับงานขนาดใหญ่จากทั้งภาครัฐและภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง โดยมีโครงการที่บริษัทฯ จะเข้าร่วมประมูลหลายโครงการ ได้แก่ โครงการตรวจปฏิบัติการโครงการ Solvent ของกรมสรรพสามิต โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบ e-GP เพื่อรองรับ พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐฉบับใหม่ของกรมบัญชีกลาง โครงการบูรณาการและเพิ่มประสิทธิภาพการรับจ่ายเงินของภาครัฐ โครงการพัฒนาระบบการนำเข้าและคัดแยกข้อมูลการชำระเงินแบบอิเล็กทรอนิกส์ กรมสรรพากร โครงการจัดทำฐานข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลการชำระเงินแบบอิเล็กทรอนิกส์ กรมสรรพากร เป็นต้น

บริษัท เน็ทวัน เน็ทเวิร์ค โซลูชัน จำกัด

● ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ให้บริการในลักษณะ Data Communication System Integrator โดยจัดจำหน่ายและให้เช่าซื้ออุปกรณ์เครือข่าย Data Communication และระบบคอมพิวเตอร์ รวมถึงการออกแบบและติดตั้งโครงสร้างเครือข่าย Data Communication และดูแลระบบที่เป็นลักษณะของ Mission Critical โดยใช้เทคนิคการรวมข้อมูลเสียง และวิดีโอผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต บริษัทฯ ยังให้บริการครอบคลุมถึงการติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัยบนเครือข่าย และระบบคอมพิวเตอร์ ซึ่งเป็นที่ต้องการมากขึ้นในปัจจุบัน โดยมีลูกค้าทั้งหน่วยงานภาครัฐ และเอกชนขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ที่มีการใช้งานอินเทอร์เน็ตและเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างสาขาเข้าด้วยกัน

บริษัทฯ เป็นผู้แทนจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพจากบริษัทคู่ค้าที่มีชื่อเสียงระดับโลกได้แก่ Cisco System, F5 Network, Blue Coat, Huawei และ Microsoft นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองจากบริษัท Cisco System ในระดับ Gold Certified Partner ซึ่งเป็นระดับสูงที่สุดที่มีผู้ค้าเพียงไม่กี่รายที่ได้รับการรับรอง ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO/IEC20000 และความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ ISO/IEC 27001 และยังคงส่งเสริมให้วิศวกร

เข้าฝึกอบรมและสอบ International Certification อย่างต่อเนื่องตามความมุ่งหมายเดิม อีกทั้งยังมี Network Lab ภายในบริษัทฯ เพื่อให้วิศวกรได้ทดสอบและศึกษาผลงานด้วยตัวเองได้ตลอดเวลา

● การตลาดและภาวะการแข่งขัน

การพัฒนาด้านการสื่อสารอินเทอร์เน็ตอย่างต่อเนื่องในประเทศไทยได้เสริมให้บริษัทฯ มีช่องทางในการจำหน่ายอุปกรณ์และบริการมาโดยตลอด อีกทั้งการที่บริษัทฯ มีบริการหลากหลาย ที่สามารถตอบสนองความต้องการการใช้งานอินเทอร์เน็ตได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีความปลอดภัยสูง ลูกค้าสามารถใช้ประโยชน์จากอินเทอร์เน็ตได้สูงสุดในการดำเนินธุรกิจ

● โครงการในอนาคต

บริษัทฯ มีการขยายงานสู่ตลาดในเทคโนโลยีที่เป็น Next Generation เช่น SDN (Software Defined Network), NFV (Network Function Virtualization) และเทคโนโลยีด้าน IOT Solution และ Big data ที่เป็นที่ต้องการในตลาดปัจจุบันเป็นอย่างมาก

บริษัทฯ มีนโยบายขยายงานในรูปแบบที่เน้นงานด้านบริการให้มากขึ้น โดยใช้ Expert Engineering Resource เช่น รั่ววิเคราะห์ปัญหาที่เกิดขึ้นในระบบเครือข่าย ระบบรักษาความปลอดภัย และการบริหารจัดการข้อมูล เป็นต้น

บริษัท โมบาย อินโนเวชั่น จำกัด

● ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท โมบาย อินโนเวชั่น จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอ็นทีที โดโคโมะ อิงค์ ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่และบริการไร้สายที่ใหญ่ที่สุดในประเทศญี่ปุ่น โดยดำเนินธุรกิจหลักคือ การให้บริการระบบบริหารและจัดการพิกัดตำแหน่งยานพาหนะ (Fleet Management System) แบบ Real Time ในรูปแบบ Application Service Provider (ASP) ภายใต้ชื่อ Fleet Expert ที่เป็นการทำงานร่วมกันของเทคโนโลยีสื่อสารของระบบเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ ระบบรับ-ส่งสัญญาณดาวเทียมจีพีเอส ดิจิทัลทราโคกราฟ และเทคโนโลยีระบบแผนที่ดิจิทัล เพื่อค้นหาติดตามตำแหน่ง และข้อมูลการขับขี่ของยานพาหนะที่อยู่ในระหว่างการปฏิบัติงาน ณ เวลาปัจจุบันได้ในทันที ทำให้ผู้ใช้งานสามารถควบคุม ตรวจสอบ และทราบสถานะการขับขี่ของยานพาหนะ และพฤติกรรมการขับขี่ของผู้ขับขี่ รวมถึงรายละเอียดของข้อมูลรายงาน เพื่อใช้ในการบริหารจัดการยานพาหนะ และพนักงานขับขี่ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ในปี 2556 บริษัทฯ ได้เปิดสาขาย่อยเพื่อขยายการจำหน่ายสินค้าและบริการไปยังประเทศเพื่อนบ้าน คือ บริษัท โมบายอินโนเวชั่น (เวียดนาม) จำกัด ณ กรุงฮานอย

ประเทศเวียดนาม และบริษัท พีที. โมบายอินโนเวชั่น อินโดนีเซีย ณ เมืองจาการ์ ประเทศอินโดนีเซีย ในปี 2558 บริษัทฯ ได้เซ็นสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์

บริษัทฯ ยังได้นำเข้าอุปกรณ์ พร้อมเซ็นเซอร์ต่างๆ จากยุโรป และประเทศจีน มาจำหน่าย และให้บริการสำหรับตลาดระดับกลาง และผู้สนใจ เช่น เซ็นเซอร์ประตู เซ็นเซอร์อุณหภูมิ กล้อง Mobile DVR เครื่องวัดระดับแอลกอฮอล์ เป็นต้น

นอกเหนือจากบริการดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ ยังได้ให้บริการระบบกระจายข้อความผ่าน SMS เพื่อการติดต่อสื่อสารกับคนจำนวนมาก ที่ผู้รับสามารถตอบกลับได้ (Global SMS Broadcasting Service) ซึ่งเหมาะสำหรับการยืนยันความปลอดภัยในกรณีฉุกเฉิน และแอปพลิเคชันเพื่อการสื่อสารภายในกลุ่มหรือองค์กร ปัจจุบันให้บริการใน 17 ประเทศทั่วโลก ทั้งในเอเชีย ยุโรป และอเมริกา

“InCircle” ซึ่งเป็น cloud base แอปพลิเคชันที่ถูกรออกแบบสำหรับสื่อสารภายในองค์กรที่เน้นเรื่องความปลอดภัยของข้อมูลเป็นหลักและต้องการควบคุมผู้ใช้งาน โดยข้อมูลที่รับส่งจะถูกเข้ารหัส (Encrypt Data) และผู้ใช้งานจะต้องเป็นผู้ใช้งานที่ถูกลงทะเบียนไว้ในระบบขององค์กรเท่านั้น

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้นำเข้าและจำหน่าย อุปกรณ์ติดตามยานพาหนะรุ่นใหม่ล่าสุดจากประเทศญี่ปุ่น โดยเป็นการผสมผสานเทคโนโลยี tachograph, image processing camera, infrared camera และ Feelythm (อุปกรณ์กันลื่น) ทำให้ผู้ควบคุมยานพาหนะสามารถเห็นเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นในระหว่างที่ยานพาหนะถูกใช้งาน เช่น มีการหยุดรถกะทันหัน เปลี่ยนเลนโดยไม่มีการเปิดสัญญาณไฟเลี้ยว หรือพนักงานขับรถมีอาการง่วงนอน เป็นต้น เพื่อตอบสนองนโยบายของรัฐบาลในการควบคุมความปลอดภัย และลดอุบัติเหตุบนท้องถนน ซึ่งอุปกรณ์ดังกล่าวได้เปิดตัวเมื่อเดือนกันยายนปีที่ผ่านมา ณ ประเทศญี่ปุ่น

นอกจากนี้ ยังได้นำเข้าอุปกรณ์ Nano Multi-sensor ซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่นอกจากใช้สำหรับติดตามวัตถุ แล้วยังสามารถจับค่าอุณหภูมิ ค่าความชื้น การเข้า-ออกนอกพื้นที่ที่กำหนด ค่าแสง การกระแทก โดยส่งผ่านเทคโนโลยีบลูทูธ (Bluetooth)

● การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ปัจจุบันคู่แข่งส่วนใหญ่จะใช้กลยุทธ์ทางด้านราคา แต่จุดเด่นของบริษัทฯ คือ การที่มีพนักงานที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในการให้คำปรึกษาการใช้งาน และการให้บริการหลังการขายได้เป็นอย่างดี รวมถึงคุณภาพของสินค้า ที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้ ทำให้ลูกค้ามีความมั่นใจในการใช้บริการของบริษัทฯ

● โครงการในอนาคต

ในปี 2560 บริษัทฯ จักมุ่งเน้นในการจัดหาอุปกรณ์และเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อยกระดับการขนส่งไทยในธุรกิจด้าน Cold Chain ให้ได้มาตรฐานตามข้อกำหนดของ EU รวมทั้งตอบสนองความต้องการของธุรกิจทางด้านการดูแลผู้สูงอายุ ธุรกิจทางด้านการเกษตร ทั้งในประเทศไทย และกลุ่มภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก รวมถึงจัดหาแอปพลิเคชัน ที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บ สืบค้นข้อมูล พร้อมทั้งการสื่อสารภายในกลุ่มให้มีประสิทธิภาพ

แผนกเสริมนี้ มีเดีย

● ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

แผนกฯ ดำเนินธุรกิจด้านการพัฒนาหลักสูตร และฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT) โดยหลักสูตรที่เปิดสอน ได้รับการออกแบบและพัฒนาให้เหมาะสมกับกลุ่มของผู้เรียนแต่ละกลุ่มโดยเฉพาะ และเน้นการนำไปใช้งานได้จริง รวมทั้งการจัดงานสัมมนา ให้กับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน มีลูกค้าครอบคลุม ข้าราชการ พนักงานภาครัฐและเอกชน และผู้เกษียณอายุ รวมถึงการเปิดบริการเช่าห้องฝึกอบรมคอมพิวเตอร์ ให้กับบริษัทในกลุ่มและหน่วยงานอื่นๆ ที่สนใจ

แผนกฯ เป็นผู้ดูแลและบริหารงาน “ชมรมคอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ตสำหรับผู้สูงอายุ” (OPPY CLUB) ซึ่งเปิดให้บริการฝึกอบรมการใช้คอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ต ให้กับสมาชิกของชมรมฯ ตั้งแต่ปี 2543 จนถึงปัจจุบัน มีสมาชิกเข้าชมรมฯ มากกว่า 5,000 คน ในปี 2558 ชมรมฯ เปิดสอนหลักสูตรการใช้งาน iPad รวมทั้งสิ้น 10 หลักสูตร หลักสูตรการใช้งาน Samsung / Android 4 หลักสูตร หลักสูตรการใช้งาน MacBook 9 หลักสูตร และหลักสูตรการถ่ายภาพสวยด้วยกล้องมือถือ โดยเปิดสอนทั้งเป็นกลุ่มตามตารางสอนปกติ และการสอนเป็นแบบตัวต่อตัว (Private Lesson) กิจกรรมที่เน้นสร้างความสนุกสนานเพลิดเพลิน อาทิเช่น การท่องเที่ยว งานประดิษฐ์ การวาดภาพสีน้ำ เป็นต้น นอกจากนี้ ทางแผนกฯ ได้จัดทำหลักสูตร Google Enterprise ให้กับพนักงานของบริษัท ล็อกซเลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือฯ รวมถึงการให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์เน็ตบุ๊กกับบริษัทในเครือฯ อีกด้วย

● การตลาดและภาวะการแข่งขัน

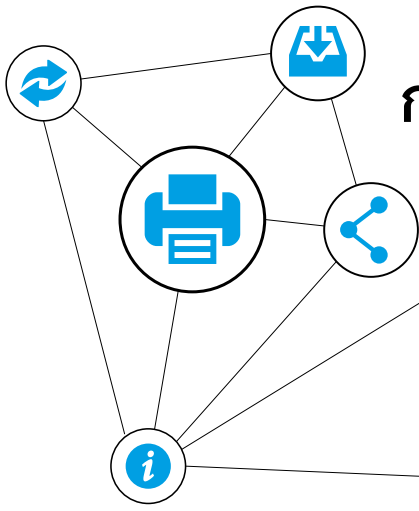
หลักสูตรฝึกอบรม ICT ทั่วไป สภาพการแข่งขันในตลาดค่อนข้างสูง ผู้ให้บริการต้องแข่งขันกันทั้งในด้านคุณภาพและราคา ส่วนหลักสูตรอบรม ICT สำหรับผู้สูงอายุและผู้บริหารระดับสูง การแข่งขันด้านการฝึกอบรมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารสำหรับผู้สูงอายุในตลาดยังคงค่อนข้างต่ำ ซึ่งทางแผนกฯ จะเน้นตลาดกลุ่มนี้เป็นหลัก อย่างไรก็ตาม คู่แข่งทางการตลาดที่สำคัญที่จะมองข้ามไม่ได้ คือกิจกรรมทางสังคมและกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพสำหรับผู้สูงอายุ ให้ความสนใจ

สำหรับช่องทางการนำเสนอบริการของแผนกฯ นั้น แผนกฯ ดำเนินการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์ของชมรมโอพีพีวายเป็น (www.happyoppy.com) เฟซบุ๊กเพจของชมรมฯ (www.facebook.com/OPPYClub) OPPY Newsletter (ทุกๆ 3 เดือน) LINE หนังสือนิตยสาร นิตยสาร วิทยุ โทรทัศน์ อีกทั้งแจ้งไปยังลูกค้าเก่าเมื่อมีหลักสูตรใหม่เพิ่มขึ้น ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้ยังสามารถชักจูงและแนะนำลูกค้าใหม่ได้ด้วย นอกจากนี้ ฝ่ายฯ มีแผนการประชาสัมพันธ์หลักสูตรฝึกอบรมและกิจกรรมต่างๆ ผ่านทางหน่วยงานภาครัฐและพันธมิตรธุรกิจ อาทิเช่น งานวันผู้สูงอายุแห่งชาติ (กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์) กิจกรรมการใช้ iPad สำหรับกลุ่มผู้ถือหุ้นบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

● โครงการในอนาคต

แผนกฯ มีโครงการพัฒนาเครือข่ายผู้สูงอายุ (Aging Society Hub) เพื่อเป็นศูนย์กลางในการเผยแพร่ความรู้ จัดกิจกรรมจำหน่ายสินค้าและบริการที่เหมาะสมกับผู้สูงอายุ สำหรับวัยทำงาน สนับสนุนงานด้านการฝึกอบรมไอซีทีให้กับโครงการต่างๆ ของกลุ่ม ICT และบริษัทในเครือล็อกซเลย์ รวมถึงการปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรอบรมการใช้ระบบ Google Enterprise เพื่อรองรับความต้องการของหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนต่อไป





กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี



ภาพรวม

กลุ่มฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการและจัดหาสินค้าเทคโนโลยี ได้แก่ เป็นผู้ขายต่อบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ 3G หรือเรียกว่า MVNO เป็นผู้ให้บริการ จำหน่าย และติดตั้งสินค้าเทคโนโลยี เช่น ระบบการพิมพ์ ความเร็วสูงสำหรับธุรกิจการพิมพ์ ระบบตู้สาขาโทรศัพท์ ระบบอาณัติสัญญาณรถไฟ ระบบต่างๆ บนทางด่วน ระบบความปลอดภัย ภายในอาคาร รวมถึงระบบความปลอดภัยของข้อมูลที่มีความซับซ้อน นอกจากนี้ ยังเป็นผู้ให้บริการเช่าและจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์โทรคมนาคมเพื่อการศึกษา บริการด้านงานอสังหาริมทรัพย์ และบริการ และธุรกิจร้านอาหาร

ในปี 2559 กลุ่มฯ สามารถทำรายได้เพิ่มขึ้นจากโครงการใหม่ๆ นอกเหนือจากรายได้ที่มีต่อเนื่องจากงานดูแล บำรุงรักษาระบบต่างๆ ที่ได้ติดตั้งให้กับลูกค้าไว้แล้ว ซึ่งธุรกิจเหล่านี้ทำรายได้ให้กลุ่มฯ ได้ต่อเนื่องสม่ำเสมอ เนื่องจากเป็นธุรกิจที่ต้องใช้เทคโนโลยีเฉพาะด้าน

ฝ่ายคอนซูเมอร์อิเล็กทรอนิกส์ - โครงการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ 3G MVNO

- **ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**
บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมที่ไม่มีโครงข่ายเป็นของตนเอง ประเภทขายส่งบริการและบริการขายต่อบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่เสมือนแบบ Non Facilities Based MVNO จากคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ และได้ลงนามบันทึกความเข้าใจโครงการทดลองการให้บริการเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ 3G กับบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) เพื่อให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ผ่านโครงข่าย 3G บนคลื่นความถี่ย่าน 2100 MHz ภายใต้แบรนด์ “i-Kool” โดยให้บริการสื่อสารโทรคมนาคมครอบคลุมบริการในรูปแบบต่างๆ ที่หลากหลาย ได้แก่ ด้านการสื่อสารทางเสียง (Voice)

สำหรับการติดต่อสื่อสารทางโทรศัพท์ภายในประเทศและโทรทางไกลระหว่างประเทศ ด้านการสื่อสารทางข้อมูล (Non-voice) เช่น บริการส่งข้อความภาพและเสียงไปยังผู้ใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายอื่น บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต อีกทั้งสื่อผสมต่างๆ โดยให้บริการลูกค้าในรูปแบบเรียกเก็บค่าบริการล่วงหน้า (Pre-Paid)

- **การตลาดและภาวะการแข่งขัน**

ตลาดบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่มีการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งภายหลังจากที่ได้มีการประมูลคลื่นความถี่เพื่อกิจการโทรคมนาคมทั้งในย่าน 900 MHz และ 1800 MHz ผู้ให้บริการต่างเร่งลงทุนในการขยายเครือข่าย 3G/4G เพื่อรองรับการใช้งานของผู้บริโภคโดยเฉพาะการใช้งานด้านการรับส่งข้อมูลความเร็วสูง ซึ่งมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างมาก ส่งผลกระทบโดยตรงต่อธุรกิจ MVNO อีกทั้งมีความพยายามของผู้ให้บริการรายใหม่ที่ประสงค์จะเข้าดำเนินธุรกิจในลักษณะเดียวกัน ซึ่งมีทั้งที่ได้บรรลุข้อตกลงและอยู่ในระหว่างเจรจากับผู้ให้บริการโครงข่าย นอกจากนั้น การแข่งขันในเรื่องราคาเพื่อแย่งชิงส่วนแบ่งการตลาดเกิดขึ้นอย่างรุนแรง จึงถือเป็นความท้าทายของบริษัทฯ ที่จะพยายามรักษาส่วนแบ่งตลาด และปรับกลยุทธ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงาน ตลอดจนขยายฐานลูกค้าไปสู่กลุ่มเป้าหมายอื่นในลักษณะ Niche Market ต่อไป

- **การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม**

บริษัทฯ ได้เข้ามีส่วนร่วมในการให้ข้อมูลโทรคมนาคมที่เป็นประโยชน์รวมทั้งเข้าร่วมกิจกรรมกับสำนักงาน กสทช. ในประเด็นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขและระเบียบปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมอย่างเคร่งครัด ได้แก่ การลงทะเบียนเลขหมายเพื่อยืนยันตัวตน การให้บริการคงสิทธิเลขหมายโทรศัพท์เคลื่อนที่ เป็นต้น

ฝ่ายการผลิตและเทคโนโลยี

● ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ เป็นผู้นำเข้าเครื่องพิมพ์ อุปกรณ์ในกระบวนการหลังพิมพ์และวัสดุที่ใช้ในการพิมพ์ ระบบความปลอดภัยซอฟต์แวร์ในการพิมพ์ รวมทั้งให้บริการครบวงจรในการให้คำปรึกษาในออกแบบ จัดทำ และติดตั้งระบบการพิมพ์ ระบบการพิมพ์ที่ฝ่ายฯ นำเข้านั้นมีทั้งเครื่องพิมพ์ความเร็วสูงข้อมูลแปรเปลี่ยนได้ (Variable Digital Inkjet) เครื่องพิมพ์ดิจิทัลสีคุณภาพสูง หัวพิมพ์ความเร็วสูง เครื่องพิมพ์ระบบออฟเซตจากญี่ปุ่น เครื่องพิมพ์ดิจิทัลขนาดเล็ก ระบบ Ink-jet ยี่ห้อต่างๆ นอกเหนือจากเครื่องพิมพ์และระบบพิมพ์ดังกล่าว ฝ่ายฯ ยังเป็นตัวแทนจำหน่ายหมึกพิมพ์ อะไหล่และอุปกรณ์การพิมพ์ และให้บริการหลังการขาย

● การตลาดและการแข่งขัน

ในปี 2559 ฝ่ายฯ ได้ติดตั้งและส่งมอบชุดอุปกรณ์เครื่องพิมพ์ดิจิทัลสีระบบ Toner และอุปกรณ์หลังพิมพ์ให้แก่โรงพิมพ์กรมชลประทาน และในเดือนพฤศจิกายน 2559 ฝ่ายฯ ได้เซ็นสัญญากับโรงงานยาสูบงานติดตั้งเครื่องจักรด้านโรงพิมพ์แบบป้อนม้วนและอุปกรณ์โรงพิมพ์ โดยโครงการดังกล่าวจะส่งมอบเสร็จสิ้นภายในปี 2561

นอกเหนือจากติดตามภาครัฐแล้ว ฝ่ายฯ ยังได้ติดตามภาวะการเคลื่อนไหวในภาคเอกชน ซึ่งฝ่ายฯ มุ่งเน้นทั้งในส่วนการตอบสนองความต้องการการพิมพ์ดิจิทัล ทั้งนี้รวมทั้งการพิมพ์บนวัสดุอื่นๆ ที่ไม่ใช่กระดาษ และมุ่งเน้นไปทางด้านกระบวนการหลังการพิมพ์

ในกระบวนการหลังการพิมพ์ ฝ่ายฯ ได้นำเครื่องตัดระบบเลเซอร์ Die Cut จากบริษัท Highcon (Israel) เข้ามาจำหน่ายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เน้นความละเอียดสวยงาม มีปริมาณการผลิตระดับกลาง และมีเป้าหมายในการลดเวลาการทำงานและต้นทุนการผลิต

● โครงการในอนาคต

ในปี 2560 นอกเหนือจากที่ฝ่ายฯ จะมีการส่งมอบโครงการจัดทำติดตั้งเครื่องจักรโรงพิมพ์แบบป้อนม้วน ของโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลังแล้ว ฝ่ายฯ ยังมีโครงการที่จะเข้าร่วมประมูลงานต่างๆ ของหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ ต่างๆ และขยายฐานลูกค้าสู่ภาคเอกชนเพิ่มขึ้นอีกด้วย

ฝ่ายธุรกิจโทรคมนาคม

● ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าและให้บริการครบวงจรในการออกแบบ จัดทำ และติดตั้งระบบสื่อสารในองค์กรของภาครัฐและเอกชน ทั้งระบบโครงข่ายเสียงและโครงข่ายข้อมูล โดยระบบโครงข่ายเสียงประกอบไปด้วยระบบตู้สาขาโทรศัพท์อัตโนมัติ ทั้งแบบตั้งเดิมและแบบ IP ระบบการสื่อสารผ่านอินเทอร์เน็ต โพรโตคอล (Voice Over IP) ระบบ Contract Center, Unified Communications และอุปกรณ์เสริมต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง สำหรับโครงข่ายข้อมูล (Data Network) ได้แก่ Router, Switch, ระบบรักษาความปลอดภัยข้อมูล (Data Security), ระบบโครงข่ายข้อมูลไร้สาย (Wireless Access Point), Video Conference ปัจจุบัน ฝ่ายฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าและบริการจากบริษัทชั้นนำของโลก เช่น Avaya, Cisco, Alcatel, NEC, LG-Ericsson, F5, Plantronics, Jabra, Juniper, Hua Wei, Nice, Dell, HP, SAP เป็นต้น

ลักษณะการจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อให้บริการนั้น ส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าจากต่างประเทศ ภายใต้สัญญาการเป็นตัวแทนจำหน่าย จะมีเพียงอุปกรณ์เฉพาะบางส่วนเท่านั้นที่นำเข้าหรือสั่งซื้อจากตัวแทนจำหน่ายสินค้านั้นๆ เพื่อการเข้าร่วมประมูลหรือซื้อขายเป็นครั้งๆ ในลักษณะที่เป็นการขายโครงการแบบเบ็ดเสร็จ (Turn-Key Project) เท่านั้น

● การตลาดและการแข่งขัน

ปัจจุบันความต้องการในองค์กรของภาครัฐและเอกชนที่จะนำเทคโนโลยีต่างๆ มาใช้เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและคงความได้เปรียบในตลาดมีอย่างสม่ำเสมอ ส่งผลให้ฝ่ายฯ สามารถรักษาการรับรู้รายได้ค่อนข้างคงที่ แม้ในปัจจุบันตลาดจะมีการแข่งขันสูงทั้งด้านราคาและการให้บริการจากบริษัทต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ ฝ่ายฯ ยังคงได้ประโยชน์จากการที่อยู่ในธุรกิจนี้มาเป็นเวลานานกว่า 35 ปี มีฐานลูกค้าองค์กรขนาดใหญ่จำนวนมากซึ่งยังคงให้ความไว้วางใจ และเชื่อถือในการให้บริการที่ดีและมีคุณภาพของฝ่ายฯ อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ฝ่ายฯ มีการพัฒนาด้านบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ โดยให้พนักงานทุกระดับมีโอกาสได้ศึกษาฝึกอบรมในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของกลุ่มอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากสถาบันในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้พนักงานได้เพิ่มพูนความรู้ความสามารถและทักษะพร้อมปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

● งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต

ฝ่ายฯ มีโครงการที่สำคัญซึ่งอยู่ในระหว่างดำเนินการ ได้แก่ โครงการขยายระบบโทรศัพท์ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพระบบ Call Center ทั่วประเทศของเมืองไทยประกันชีวิต โครงการเปลี่ยนระบบโทรศัพท์ภายในที่โรงงานสระบุรีของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพระบบ Call Center ของบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

ในอนาคต ฝ่ายฯ มีโครงการที่จะเข้าร่วมประมุลงานต่างๆ ของหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชน ในโครงการจัดซื้อระบบโทรศัพท์ใหม่ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ระบบบริการลูกค้าสัมพันธ์ (CRM) ของบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) งานปรับปรุงระบบ ERP ขององค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพฯ เป็นต้น

ฝ่ายธุรกิจสารสนเทศ

● ลักษณะการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายธุรกิจสารสนเทศเป็นผู้ให้บริการด้านการออกแบบและวางระบบโครงข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารแบบครบวงจรด้วยบุคลากรที่มีประสบการณ์และผู้เชี่ยวชาญทางเทคนิค ช่วยวางแผนการจัดการและการบริหารงานตามความต้องการลูกค้าให้เข้าถึงข้อมูลได้อย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพมากที่สุด พร้อมวางแผนและป้องกันความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กรในการลงทุนทรัพย์สินของฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ จากผลงาน ที่ผ่านมา ฝ่ายฯ ได้พัฒนาระบบ Data Communication Network ระบบ Software Application ระบบความปลอดภัยด้านไอที พร้อมทั้งพัฒนาและปรับปรุงศูนย์ข้อมูล ให้กับหน่วยงานทั้งภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ ธนาคาร และเอกชนรายใหญ่

อีกหนึ่งผลิตภัณฑ์หลัก คือ ระบบ LBIS (Location Based Information System) ซึ่งเป็นการต่อยอดการนำเทคโนโลยีสารสนเทศในองค์กรมาใช้ เพื่อช่วยให้สามารถสนับสนุนการวางแผนกลยุทธ์และการตัดสินใจของผู้บริหารระดับสูงได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยสามารถวิเคราะห์ข้อมูล นำเสนอภาพรวมของข้อมูลและดูรายละเอียดของแต่ละจุดข้อมูลได้อย่างถูกต้องและแม่นยำ โดยกลุ่มลูกค้าหลักจะเป็นหน่วยงานทั้งภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ ธนาคาร และเอกชน ซึ่งนำระบบมาใช้ในงานสำรวจ ประเมิน และติดตามความคืบหน้าของแต่ละโครงการ หรือแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแบบ

Real Time ผลงานที่ได้รับการยอมรับและได้รางวัล อาทิเช่น การป้องกันและเตรียมตัวในการรับมือกับปัญหาน้ำท่วม และมีขั้นตอนของการเยียวยา และแก้ไขปัญหา โดยระบบสามารถตอบสนองความต้องการขององค์กรได้อย่างสมบูรณ์

● การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ปัจจุบันพัฒนาการและการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในองค์การส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม การนำเทคโนโลยีมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ธุรกิจจึงมีความสำคัญอย่างยิ่งซึ่งเป็นผลให้องค์กรสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพพร้อมทั้งสามารถแข่งขันในธุรกิจได้ เพราะปัจจุบันมีการแข่งขันด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างรุนแรงและเทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ดังนั้นฝ่ายจึงให้ความสำคัญในการเสนอระบบต่างๆ ที่เหมาะสม กับลูกค้าเป็นสำคัญ ทำให้เราให้ความสำคัญของ Perceive Price เพื่อสร้าง Perceive Value ส่วนเรื่องการบริการหลังการขายนั้นก็มีความสำคัญอย่างยิ่ง ซึ่งเรามุ่งเน้น Service Mind เพื่อการให้บริการที่ดีที่สุด

● โครงการในอนาคต

ฝ่ายฯ มีโครงการที่จะเข้าร่วมประมุลงานต่างๆ ของหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและภาค เอกชน ในโครงการจัดซื้อจัดจ้างเกี่ยวกับโครงการระบบฐานข้อมูลคริวเรือน, โครงการ GPS Tracking System, เครือข่ายระบบเน็ตเวิร์ค และเน็ตเวิร์คแบบไร้สาย (Data Network and Wireless Networks), War Room, โครงการให้บริการและติดตั้งระบบโครงข่ายเสียงและข้อมูล, โครงการจัดทำฐานภาษีเพื่อรองรับการจัดเก็บภาษีที่ดิน, โครงการ Digital Radio Trunk, โครงการเชื่อมโยงข้อมูลศูนย์เตือนภัย เป็นต้น

ฝ่ายธุรกิจเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา

● ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ มีสำนักงานประกอบธุรกิจทั้งในส่วนกลางและภูมิภาค ดำเนินธุรกิจดังนี้

1. จำหน่ายครุภัณฑ์ห้องปฏิบัติการของวิทยาลัยในระดับอาชีวศึกษา ที่มีคุณภาพสูง ทั้งที่เป็นสินค้าจากต่างประเทศและสินค้าในประเทศ แก่สถาบันการศึกษาภาครัฐและเอกชนทั่วประเทศ รวมถึงการติดตั้ง การดูแลบำรุงรักษา และการซ่อมแซม โดยที่ฝ่ายฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้า เช่น LD-Didactic และ Lucas เป็นต้น

แม้ว่าสินค้าส่วนใหญ่ของฝ่ายฯ ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ แต่ฝ่ายฯ มีพันธมิตรธุรกิจที่เป็นตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่ภายในประเทศสำหรับสินค้ากลุ่มครุภัณฑ์ห้องปฏิบัติการ ซึ่งบริษัทเหล่านี้จะทำหน้าที่ช่วยจัดหาสินค้าและสต็อกสินค้า รวมไปถึงการจัดส่งถึงสถานที่ติดตั้ง ทำให้ฝ่ายฯ สามารถบริหารจัดการธุรกิจได้โดยไม่ต้องเพิ่มภาระในการนำเข้าสินค้า และการบริหารจัดการสต็อกสินค้า

2. จำหน่ายเตาเผาขยะไร้มลพิษประหยัดพลังงาน เพื่อตอบสนองนโยบายรัฐบาลในการกำจัดขยะ สินค้าเตาเผาขยะที่ฝ่ายฯ เป็นตัวแทนจำหน่าย ได้รับรางวัลนวัตกรรมดีเด่นจากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) ทั้งในเรื่องมาตรฐานของไอเสียจากการเผาขยะ และการประหยัดพลังงานที่ใช้ ลูกค้ำที่เป็นเป้าหมายสำคัญคือ องค์กรปกครองท้องถิ่น และกรมปศุสัตว์
3. จัดหาและติดตั้งระบบประปาบาดาล และระบบปรับปรุงคุณภาพน้ำบาดาล โดยใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง ให้กับกรมทรัพยากรน้ำบาดาล

● การตลาดและภาวะการแข่งขัน

สินค้าที่ฝ่ายฯ จำหน่ายนั้น เป็นสินค้าที่มีความจำเป็นต่อตลาดการศึกษา หน่วยงานบริหารราชการส่วนท้องถิ่น สำนักงานพื้นที่ทรัพยากรน้ำบาดาล ที่จะต้องนำไปใช้ตามงบประมาณรัฐ จึงมีผู้ประกอบการที่เป็นคู่แข่งเป็นจำนวนมาก โดยเฉพาะคู่แข่งชั้นรายย่อยที่มุ่งเน้นการนำเสนอสินค้าที่มีราคาต่ำ ทำให้เกิดอุปสรรคต่อการทำงาน แต่ฝ่ายฯ มีจุดแข็งที่จะสร้างความเชื่อถือ และไว้วางใจแก่ลูกค้าจากความมั่นคงของบริษัทฯ คุณภาพสินค้า การให้บริการที่ดีหลังการขาย และราคาที่เหมาะสม ทำให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด

● โครงการในอนาคต

ฝ่ายฯ มีนโยบายสรรหาสินค้าใหม่ที่เหมาะสมทั้งด้านคุณภาพและราคานำเสนอให้กับลูกค้า และมุ่งหากลุ่มลูกค้าโครงการต่างๆ ของรัฐ เพื่อเพิ่มยอดขายมากขึ้น เช่น การจัดหาและติดตั้งชุดครุภัณฑ์หุ่นยนต์ และแขนกลอุตสาหกรรม เพื่อนำเสนอต่อกรมอาชีวศึกษา สำหรับเป็นสื่อการเรียนการสอน นอกจากนี้ ยังมีโครงการระบบประปาบาดาลโดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์อีกด้วย

ฝ่ายวิศวกรรมขนส่งทางราง

● ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจในการนำเสนอระบบวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกับระบบขนส่งทางรางต่อลูกค้า ตั้งแต่การออกแบบ การผลิต การจัดการ การประกอบ การติดตั้ง การทดสอบ การฝึกอบรม การซ่อมบำรุง รวมถึงการจัดทำคู่มือการใช้งานและซ่อมบำรุง เพื่อให้ลูกค้าได้ใช้งานระบบที่ดี มีประสิทธิภาพในการใช้งาน ผลผลิตของฝ่ายฯ ได้แก่ ระบบอาณัติสัญญาณรถไฟ ระบบควบคุมการเดินรถไฟฟ้าระบบโทรคมนาคมสำหรับการเดินรถ ระบบความปลอดภัยภายในอาคาร และระบบตัวอิเล็กทรอนิกส์

● การตลาดและภาวะการแข่งขัน

นโยบายของรัฐบาลที่ให้ความสำคัญกับงานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค โดยเฉพาะการขนส่งทางราง สร้างโอกาสธุรกิจให้กับฝ่ายฯ โดยการเข้าร่วมประมูลงานระบบดังกล่าวจากหน่วยงานที่รับผิดชอบ ได้แก่ การรถไฟแห่งประเทศไทย การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

โดยเป็นคู่ค้ากับบริษัทต่างชาติที่มีชื่อเสียงและมีเทคโนโลยีที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม เนื่องจากผลิตภัณฑ์ที่ฝ่ายฯ นำเสนอเป็นผลิตภัณฑ์ที่ต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน การแข่งขันจึงไม่รุนแรงมากนัก

● โครงการในอนาคต

สำหรับโครงการในอนาคต ฝ่ายฯ ได้ศึกษาและติดตามความคืบหน้าแผนงานและนโยบายในการพัฒนาระบบขนส่งทางรางของรัฐบาล รวมทั้งพิจารณาวางแผนการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับแผนและนโยบายของรัฐบาล ซึ่งอาจจะรวมถึงการลงทุนในโครงการต่างๆ ที่รัฐบาลมีนโยบายให้เอกชนเข้าร่วมลงทุน

ฝ่ายระบบขนส่ง

● ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจในการนำเสนอผลิตภัณฑ์ต่อลูกค้าในลักษณะ Turnkey ตั้งแต่การออกแบบ การประกอบ การติดตั้ง การทดสอบ การฝึกอบรม การซ่อมบำรุง รวมถึงการจัดทำคู่มือการใช้งานและบำรุงรักษา เพื่อให้ลูกค้าได้รับสินค้าและบริการที่ดี มีประสิทธิภาพในการใช้งาน ผลผลิตของฝ่ายฯ ได้แก่ ระบบเก็บเงินทางด่วน

ทั้งแบบเงินสดและแบบอิเล็กทรอนิกส์ ระบบควบคุมความปลอดภัยด้านการจราจร และระบบความปลอดภัยทั้งภายในและภายนอกอาคาร การตลาดและภาวะการแข่งขัน

นโยบายของรัฐบาลที่ให้ความสำคัญกับงานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค โดยเฉพาะทางด่วนในกรุงเทพฯ และปริมณฑล รวมทั้งทางด่วนระหว่างเมือง ช่วยสร้างโอกาสธุรกิจให้กับฝ่ายฯ โดยการเข้าร่วมประมูลงานระบบดังกล่าวจากหน่วยงานที่รับผิดชอบได้แก่ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้า กรุงเทพฯ จำกัด (มหาชน) บริษัททางยกระดับดอนเมืองจำกัด และกรมทางหลวง ฝ่ายฯ เป็นคู่ค้ากับบริษัทที่มีชื่อเสียงและมีเทคโนโลยีที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม

ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของฝ่ายฯ อยู่ในระดับต่ำเนื่องจากฝ่ายฯ มีประสบการณ์และความชำนาญในระบบเก็บค่าผ่านทาง และระบบควบคุมความปลอดภัยด้านการจราจรมาอย่างยาวนาน ผลงานที่ผ่านมาได้รับการยอมรับจากลูกค้า รวมทั้งมีความสัมพันธ์ที่ดีและได้รับความเชื่อถือจากลูกค้าว่าสามารถส่งมอบระบบที่มีประสิทธิภาพตามกำหนดเวลาเสมอ

• งานที่อยู่ระหว่างดำเนินการและโครงการในอนาคต

ฝ่ายฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ได้แก่ จ้างติดตั้งกล้องโทรทัศน์วงจรปิด จ้างติดตั้งระบบเก็บค่าผ่านทางแบบเงินสด ระบบประเมินสภาพการจราจรด่านเก็บค่าผ่านทาง ปรับปรุงแก้ไขระบบเก็บค่าผ่านทางเพื่อใช้งานร่วมกับกรมทางหลวง และกล้อง CCTV ภายในสถานีขนส่งสินค้า กรมการขนส่งทางบก โดยมีกำหนดแล้วเสร็จในปี 2560

สำหรับโครงการในอนาคต ฝ่ายฯ ได้ศึกษาและติดตามความคืบหน้าของแผนงานและนโยบายในการพัฒนาระบบขนส่งของรัฐบาล เพื่อวางแผนการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับแผนและนโยบายของรัฐบาล ซึ่งอาจจะรวมถึงการลงทุนในโครงการต่างๆ ที่รัฐบาลมีนโยบายให้เอกชนเข้าร่วมลงทุน

บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด

• ลักษณะการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แบ่งได้ดังนี้

- ธุรกิจด้านอินฟอรมะชั่น เทคโนโลยี จำหน่าย ติดตั้ง และให้บริการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ ให้คำปรึกษาและดำเนินการวางระบบตั้งแต่โครงสร้างพื้นฐาน ระบบฐานข้อมูล ระบบเครือข่าย ไปจนถึงให้บริการออกแบบระบบงานที่มีความซับซ้อน และระบบที่ต้องการความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง เป็น System Integrator ตามความต้องการของลูกค้า
- สร้าง พัฒนา บริหาร และให้บริการ รวมทั้งให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับแผนที่และระบบข้อมูลภูมิสารสนเทศ และบูรณาการการจัดทำโครงการที่เกี่ยวข้องกับระบบข้อมูลภูมิสารสนเทศ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเป็นตัวแทนจำหน่ายระบบ Crisis Information Management System (CIMS) เป็นระบบที่ใช้ช่วยในการตัดสินใจ ติดตาม และรายงานเหตุการณ์ภาวะวิกฤติแบบ Real Time/Near Real Time ได้ ในการประสานงานและติดต่อสื่อสาร ที่จะให้หน่วยงานต่างๆ สามารถเห็นภาพและเข้าใจในสถานะการณ์ของเหตุการณ์ไปในทิศทางเดียวกัน

• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

จากนโยบายภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำแผนที่ ในเรื่องที่ดิน การเกษตร การคมนาคม ภัยธรรมชาติ และการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ จึงมีโครงการจากภาครัฐต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทฯ มีความได้เปรียบเมื่อเทียบกับคู่แข่ง เนื่องจากบริษัทฯ มีทีมงานที่มีประสบการณ์สูงด้านระบบแผนที่และ GIS มากกว่า 10 ปี ทำให้สามารถดำเนินโครงการขนาดใหญ่ได้ และยังมีความสัมพันธ์ที่ดีกับฐานลูกค้าเดิมและคู่ค้า

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ได้แก่

- หน่วยงานที่มีการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรม หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการดูแลการฉ้อโกงในธุรกิจเกี่ยวกับการเงินทั้งภาครัฐและเอกชน ที่ต้องนำข้อมูลมาใช้ในการวิเคราะห์เพื่อสนับสนุนการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย

- หน่วยงานภาครัฐและเอกชน ที่มีนโยบายในการพัฒนาและบูรณาการระบบและข้อมูล GIS และมีความต้องการระบบ Application ที่ทำงานบนเทคโนโลยี GIS ตามบทบาทและหน้าที่ของแต่ละองค์กร

• โครงการในอนาคต

บริษัทฯ มุ่งนำเสนอสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าตามบทบาทและหน้าที่ของแต่ละองค์กร รวมถึงจัดหาสินค้าและบริการที่เพิ่มมูลค่าระบบงาน GIS ที่ลูกค้ามีอยู่ ซึ่งทำให้สามารถสร้างรายได้ได้อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ ในอนาคต บริษัทฯ มีแผนขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิต การบริหารจัดการ และการบูรณาการระบบ GIS ไปยังประเทศในกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนต่อไป

บริษัท ล็อกซเล่ย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ล็อกซเล่ย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ดำเนินธุรกิจ ใน 2 ส่วนหลัก ได้แก่

1. ด้านการลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุนในที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง และโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ รวมถึงการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์อย่างครบวงจร เช่น บริการให้เช่าพื้นที่ อาคารสำนักงาน งานบริการระบบสาธารณูปโภคต่างๆ
2. ด้านการบริหารโครงการ นอกเหนือจากการลงทุนในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แล้ว บริษัทฯ ได้เข้าร่วมประมูล เพื่อบริหารโครงการต่างๆ ทั้งในส่วนของภาครัฐและเอกชน ได้แก่ งานรับเหมาก่อสร้างอาคาร งานก่อสร้างระบบประปาบาดาล งานติดตั้งระบบปรับปรุงคุณภาพน้ำให้ได้มาตรฐานน้ำดื่ม เป็นต้น

• การตลาดและการแข่งขัน

ภาวะตลาดและการแข่งขันในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในปีที่ผ่านมา ยังมีความผันผวนเนื่องจากสถานะเศรษฐกิจในภาพรวมที่เริ่มฟื้นตัว และกำลังการใช้จ่ายของภาคครัวเรือนที่ได้รับผลกระทบ ทั้งยังเป็นเวทีการแข่งขันของผู้ประกอบการรายใหญ่เพียงไม่กี่ราย อย่างไรก็ตามธุรกิจอสังหาริมทรัพย์มีแนวโน้มที่กลับมาเติบโตในทิศทางที่ดีขึ้น เนื่องจากปัจจัยสนับสนุนจากนโยบายภาครัฐ และการลงทุน

ในโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ ซึ่งจะเป็นโอกาสและปัจจัยบวกต่อธุรกิจของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นการเติบโตจากการลงทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในหลากหลายรูปแบบอย่างครบวงจร รวมทั้งมีศักยภาพความพร้อมที่จะแสวงหาความร่วมมือจากพันธมิตรต่างชาติเพื่อพัฒนาโครงการร่วมกัน

• ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและโครงการในอนาคต

ในปี 2559 บริษัทฯ ยังคงสร้างผลตอบแทนอย่างต่อเนื่อง จากการร่วมลงทุนในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในพื้นที่หลายทำเลที่มีศักยภาพในเขตกรุงเทพมหานคร ตลอดจนทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาการลงทุน และบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ให้กับเจ้าของที่ดิน/ผู้ร่วมลงทุน โดยมุ่งเน้นการขยายฐานลูกค้าและพัฒนาบริการให้เป็นมาตรฐานสากลมากขึ้น

นอกจากนั้น ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังสามารถประมุลงงานในโครงการของภาครัฐได้เพิ่มมากขึ้น สามารถบริหารจัดการ ส่งมอบงานได้ตามแผนและเป้าหมายที่กำหนด และคาดว่าในปี 2560 บริษัทฯ จะเข้าร่วมประมูลในโครงการของภาครัฐอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลจากนโยบายเร่งผลักดันโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ และการพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจเฉพาะของรัฐบาล อันจะก่อให้เกิดการขยายตัวของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในภาพรวม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม โดยคำนึงถึงการรักษาสุขภาพแวดล้อม สังคม ชุมชน ตลอดจนได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของผังเมือง ระเบียบปฏิบัติที่ทางราชการกำหนดขึ้น รวมถึงการให้ความสำคัญกับความปลอดภัย สุขอนามัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบ

บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ดำเนินกิจการร้านอาหารและบริการจัดเลี้ยงให้กับหน่วยงานองค์กรและลูกค้าทั่วไป ทั้งนี้เพื่อต่อยอดธุรกิจ และเป็นการผนวกความร่วมมือกับบริษัท ล็อกซเล่ย์ เทคดิง จำกัด เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันในอนาคต ปัจจุบัน บริษัทฯ ดำเนินกิจการร้านอาหารญี่ปุ่น โดยมีรูปแบบร้านและตราสินค้าที่พัฒนาขึ้นเองภายใต้ชื่อ วาคิว โดทงโบริ เท็ตสึเมิน และ อัย แคทเทอร์ริง



วาคิว ยากินิกุ



วาคิว ชาบูชาบู



โดทงโบริ



เก็คไซเมน



อัย แคทเทอริ่ง

แต่ละแบรนด์ที่กล่าวมานั้นมีความเชี่ยวชาญในประเภทอาหารที่แตกต่างกัน ได้แก่ ประเภทยากินิกุ ชาบูชาบู สเต็ค เทปป็นยากิ โอโคโนมียากิ และราเม็ง ซึ่งสร้างความหลากหลายให้กับสินค้าและบริการ และเพื่อให้การบริการอย่างทั่วถึงแก่กลุ่มเป้าหมายที่เป็นครอบครัว คนทำงาน และวัยรุ่นนั้น ทำเลที่ตั้งของร้านอาหารจึงอยู่ในห้างสรรพสินค้าชั้นนำ อันได้แก่ สยามพารากอน โดยมีฐานลูกค้าต่อเดือนมากกว่า 45,000 ราย และมีผู้ติดตามใน Facebook Fan Page รวม 300,000 คน

• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

อาหารญี่ปุ่นได้รับความนิยมเป็นอย่างมากและมีอัตราการเติบโตที่ดีอย่างต่อเนื่องมาตลอด ซึ่งจะเห็นได้จากจำนวนร้านอาหารญี่ปุ่นที่เพิ่มขึ้น และการเข้ามาสู่ตลาดธุรกิจอาหารญี่ปุ่นของบริษัทชั้นนำต่างๆ รวมไปถึงการขยายตัวของร้านอาหารจากประเทศญี่ปุ่น ที่เข้ามาเปิดดำเนินธุรกิจในประเทศไทยในรูปแบบการร่วมทุนกับนักลงทุนชาวไทย ทั้งนี้เพราะประเทศไทยเป็นศูนย์กลางในการขยายตัวของร้านอาหารญี่ปุ่นไปสู่ภูมิภาคอื่นๆ ในระแวกนี้ ซึ่งจากภาวะการแข่งขันและความหลากหลายของร้านอาหารญี่ปุ่นทำให้ธุรกิจโดยรวมมีแนวโน้มที่จะขยายตัวสูงขึ้นและผู้บริโภคเข้าถึงได้ง่ายมากยิ่งขึ้น การขยายตัวของร้านอาหารญี่ปุ่นจะกระจายไปสู่ต่างจังหวัด โดยเฉพาะในพื้นที่หัวเมืองใหญ่ๆ ที่มีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและด้านเศรษฐกิจอีกด้วย

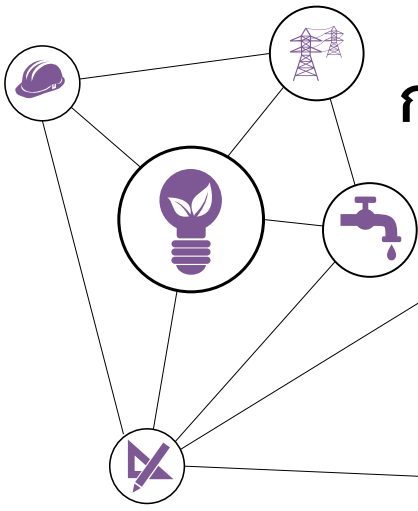
• โครงการในอนาคต

แผนการในอนาคต คือ การมุ่งเน้นการสร้างตราร้านอาหาร WaQ ในรูปแบบยากินิกุ ให้เป็นที่รับรู้และให้ได้รับการตอบรับอย่างดีจากผู้บริโภค ซึ่งในปี 2559 ร้านอาหาร WaQ Yakiniku ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากผู้บริโภคด้วยยอดขายที่เพิ่มขึ้น 30% เมื่อเทียบกับปี 2558 ดังนั้น บริษัทฯ จึงวางแผนขยายฐานลูกค้าโดยจะเปิดให้บริการเพิ่มอีก 2 สาขาภายในปี 2560

จากไลฟ์สไตล์ ที่เปลี่ยนไปของผู้บริโภคที่ต้องเร่งรีบและบริหารเวลาให้เหมาะสมกับกิจกรรมต่างๆ ที่มากมายในแต่ละวัน บริษัทฯ จึงได้วางแผนรองรับผู้บริโภคกลุ่มนี้ด้วยตราร้านอาหาร Go Go Curry ร้านแกงกะหรี่รสชาติเข้มข้นจากประเทศญี่ปุ่น ที่มีต้นกำเนิดจากเมืองคานาซาว่าเปิดบริการมากกว่า 40 สาขาในโตเกียว และ 200 สาขาทั่วประเทศญี่ปุ่น ด้วยความเข้มข้นของรสชาติน้ำซอสแกงกะหรี่ที่เป็นเอกลักษณ์ถูกปากคนไทย ประยุกต์ใหม่ ให้บริการด้วยความรวดเร็วในราคาที่เหมาะสม สามารถตอบโจทย์กลุ่มผู้บริโภคเป้าหมายคือ กลุ่มนักศึกษา คนทำงาน รวมถึงกลุ่มครอบครัวรุ่นใหม่



นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนงานที่จะพัฒนาการสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้าร่วมกับบริษัท ล็อกซเล่ย์ เทรตดิง จำกัด เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพและต้นทุนในการจัดการที่ต่ำลงอย่างต่อเนื่อง จึงได้ดำเนินการจัดเตรียมและแปรรูปวัตถุดิบสำคัญเอง เช่น น้ำจิ้มสึเกะทาเระ ซึ่งมีรสชาติอร่อยถูกปากผู้บริโภค รวมถึงการแปรรูปวัตถุดิบอื่นๆ เช่น เนื้อวัว และปลาแซลมอน ฯลฯ ด้วยเชฟผู้เชี่ยวชาญก่อนกระจายไปยังสาขาเพื่อควบคุมคุณภาพของวัตถุดิบและสินค้า อันเป็นหัวใจหลักของร้านอาหารควบคู่ไปกับการบริการที่ดี และเป็นการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันธุรกิจร้านอาหารเพื่อรองรับการขยายตัวในอนาคตด้วย



กลุ่มธุรกิจงานโครงการ



ภาพรวม

กลุ่มฯ ดำเนินธุรกิจด้านงานสาธารณูปโภค ประกอบด้วย ระบบสื่อสารโทรทัศน์และวิทยุ ระบบพลังงาน ระบบไฟฟ้า ระบบควบคุมอัตโนมัติ ระบบการจัดการน้ำและของเสีย ธุรกิจพลังงานทางเลือก รวมถึงการจำหน่ายเครื่องมือและระบบอิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้ในงานเฉพาะด้าน โดยเข้าประมูลเพื่อเป็นผู้ให้บริการในโครงการต่างๆ ทั้งของภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยครอบคลุมตั้งแต่การสำรวจ ออกแบบ ติดตั้ง พัฒนาระบบตามความต้องการของลูกค้า รวมทั้งทำการบำรุงรักษา และให้คำปรึกษา งานโครงการต่างๆ

ในปี 2559 กลุ่มฯ สามารถทำรายได้เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จากการเป็นผู้รับดำเนินการงานโครงการต่างๆ ซึ่งเป็นผลจากนโยบายการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ และการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี และหน่วยงานในกลุ่มฯ มีความเชี่ยวชาญและอยู่ในธุรกิจมาเป็นเวลานาน จึงสามารถแข่งขันและตอบสนองความต้องการลูกค้าได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ กลุ่มฯ ยังพยายามดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ดังเช่น ธุรกิจพลังงานทดแทนให้เติบโตขึ้นด้วย

ฝ่ายกิจการโทรทัศน์และวิทยุ

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์เครื่องส่งโทรทัศน์ เครื่องวิทยุ อุปกรณ์สำหรับห้องผลิตรายการโทรทัศน์และวิทยุ โดยเป็นผู้วางระบบ ออกแบบ ติดตั้ง รวมถึงงานก่อสร้างสถานีโทรทัศน์และวิทยุให้แก่หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานเอกชน อีกทั้งยังให้ความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ในการเผยแพร่ความรู้ด้านเทคโนโลยี ทดลองและทดสอบออกอากาศในระบบดิจิทัล

ผลิตภัณฑ์ด้านโทรทัศน์และวิทยุส่วนใหญ่เป็นสินค้าเทคโนโลยี จึงจำเป็นต้องนำเข้าจากต่างประเทศ เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศญี่ปุ่น และยุโรป รวมถึงการจัดซื้อจากบริษัทคู่ค้าภายใน

ประเทศ ที่เป็นตัวแทนสินค้าที่มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง และแพร่หลาย

• การตลาดและการแข่งขัน

จากพระราชบัญญัติการประกอบกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ปี 2555 ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีในการออกอากาศที่ทันสมัยทั้งทางด้านโทรทัศน์และวิทยุจากระบบอนาล็อกเป็นระบบดิจิทัล ซึ่งเพิ่มความสามารถในการออกอากาศและจำนวนช่องที่เพิ่มขึ้น ทำให้เกิดแรงกระตุ้นสำหรับลูกค้าในการขยายธุรกิจและปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีให้ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ ดังนั้นความต้องการและการแข่งขันในตลาดจึงอยู่ในระดับที่สูงมากอย่างต่อเนื่อง

• งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต

ฝ่ายฯ มีโครงการขนาดใหญ่ที่อยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อส่งมอบในปี 2560 ดังนี้ โครงการจัดซื้ออุปกรณ์โครงข่ายโทรทัศน์ระบบดิจิทัล ภาคพื้นดินของสถานีโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5 จำนวน 50 สถานีและ บมจ. อสมท จำนวน 33 สถานี และโครงการเปลี่ยนผ่านระบบการส่งโทรทัศน์ระบบอนาล็อกไปสู่ระบบดิจิทัลของกรมประชาสัมพันธ์ จำนวน 99 สถานี

ปัจจุบันทางฝ่ายฯ มีส่วนแบ่งทางการตลาดอยู่ที่ 70% และมีเป้าหมายที่จะเพิ่มสัดส่วนทางการตลาดเป็น 80% ภายในปี 2562 จากการขยายตัวของโครงการโทรทัศน์และวิทยุระบบในดิจิทัลเป็นหลัก

ฝ่ายระบบควบคุม

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ มีความเชี่ยวชาญในการให้บริการวิศวกรรมแบบครบวงจรเกี่ยวกับเทคโนโลยีระบบควบคุมอัตโนมัติ (Automation Control System) ระบบควบคุมและสั่งการระยะไกล (Supervisory Control and Data Acquisition (SCADA) System) และระบบโทรมาตร (Telemetry) โดยมีหลักการให้บริการได้แก่ การจัดหา

หรือพัฒนา Solutions ที่เหมาะสมกับลูกค้า ที่มีทีมงานมืออาชีพและทักษะในการดูแลลูกค้า และความมุ่งมั่นตามสัญญาที่ให้ไว้ ลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นโครงการสาธารณูปโภคของรัฐและภาคอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

ฝ่ายฯ มีพันธมิตรทางธุรกิจซึ่งเป็นเจ้าของเทคโนโลยีระบบควบคุมที่มีผลิตภัณฑ์หลากหลาย มีเทคโนโลยี ที่ก้าวหน้า ผลงานและประสบการณ์ดี ดังนั้นฝ่ายฯ จึงสามารถจัดซื้อจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้ ฝ่ายฯ ให้บริการด้วยสำนึกในความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเป็นผู้ให้บริการในระบบโทรมาตรเพื่อติดตาม เฝ้าระวัง และเตือนภัยสภาพน้ำ สภาพอากาศ และสิ่งแวดล้อม

● การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ตลาดระบบควบคุมจะมีการแข่งขันสูงเนื่องจากโครงการส่วนใหญ่เป็นโครงการโครงสร้างพื้นฐานดำเนินการโดยราชการและรัฐวิสาหกิจ จึงต้องมีการเปิดประมูล แต่ฝ่ายฯ มีความเชี่ยวชาญและผลงานในระบบควบคุมของโครงการพื้นฐานขนาดใหญ่ที่ต้องใช้เทคโนโลยีที่ก้าวหน้าและซับซ้อน โดยผนึกกำลังกับบริษัทต่างประเทศที่เป็นเจ้าของเทคโนโลยีเหล่านั้น จึงทำให้ฝ่ายฯ มีศักยภาพในการแข่งขันค่อนข้างสูง

● งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต

โครงการหลักที่มีกำหนดส่งมอบในปี 2559 คือโครงการขยายขีดความสามารถของระบบ SCADA ที่ใช้ควบคุม ท่อก๊าซ ไทย-มาเลเซียของบริษัท Trans Thai-Malaysia Co. Ltd. ที่ อ.จะนะ จ. สงขลา โดยได้ส่งมอบงานครั้งสุดท้ายในเดือนเมษายน 2559 เรียบร้อยแล้ว งานเปลี่ยนระบบควบคุมเครื่องกำเนิดไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าเขื่อนปากมูล เครื่องที่ 1-4 ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยที่กำหนดส่งมอบอุปกรณ์ในเดือนพฤศจิกายน 2559 และกำหนดติดตั้งและทดสอบในเดือน มีนาคม 2560 งานปรับปรุงและบำรุงรักษาระบบโทรมาตรในหลายลุ่มน้ำที่กำหนดทยอยส่งมอบตั้งแต่เดือนตุลาคม 2559 ถึงกันยายน 2560

ฝ่ายฯ ยังคงขยายงานระบบโทรมาตรของกรมชลประทาน โดยมีโครงการปรับปรุงศูนย์สั่งการกลางของระบบเฝ้าระวังและพยากรณ์สถานการณ์น้ำและงานปรับปรุงระบบโทรมาตร โครงการปรับปรุงระบบควบคุมและแสดงผลของโรงไฟฟ้าน้ำพองของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย งานบำรุงรักษาระบบ SCADA and Communication ของบริษัท Trans Thai-Malaysia Co. Ltd. เป็นหลัก นอกจากนี้ ฝ่ายฯ ยังมุ่งขยายงานในระบบ SCADA ไปยังฐานลูกค้าอื่นๆ เช่น การทำเรือแห่งประเทศไทย การประปานครหลวง กรมฝนหลวง และลูกค้าเอกชน

ฝ่ายระบบพลังงาน

● ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับระบบพลังงานให้แก่ภาครัฐและภาคเอกชน โดยให้บริการในลักษณะงานก่อสร้างครบวงจร (Engineering Procurement and Construction, EPC) ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การดำเนินการด้านการบริหารโครงการ การออกแบบ การจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ การก่อสร้างโยธา และการทดสอบ เพื่อให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า เช่น งานก่อสร้างและปรับปรุงสถานีไฟฟ้า งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและระบบจำหน่าย ทั้งแบบสายอากาศ เคเบิลใต้ดินและเคเบิลใต้น้ำ งานจัดหาและติดตั้งระบบควบคุมการทำงานของสถานีไฟฟ้า งานจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ระบบควบคุมระยะไกล (Supervisory Control and Data Acquisition, SCADA) งานจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) งานจัดการและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน (Renewable Energy, RE) งานระบบไฟฟ้าสำหรับโรงงาน อาคารสูง ระบบสาธารณูปโภค รวมถึงการให้บริการด้านงานระบบไฟฟ้าทั่วไป ได้แก่ งานบำรุงรักษา งานบริการทดสอบระบบ และงานให้คำปรึกษาด้านระบบไฟฟ้า เป็นต้น

ฝ่ายฯ ตระหนักดีว่างานก่อสร้างสถานีไฟฟ้านั้นมีโอกาสส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและมวลชนที่อยู่โดยรอบบริเวณก่อสร้าง ดังนั้น จึงกำหนดนโยบายหลักในการวางมาตรการป้องกันผลกระทบดังกล่าวอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้เพื่อไม่ให้เกิดปัญหาต่อสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย ส่งผลให้ที่ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา งานโครงการของฝ่ายฯ ยังไม่เคยมีปัญหาจากเหตุดังกล่าว

● การตลาดและภาวะการแข่งขัน

จากการที่ภาครัฐได้จัดสรรงบประมาณในการลงทุนด้านระบบไฟฟ้าและพลังงานอย่างต่อเนื่อง และยังคงส่งเสริมให้ภาคเอกชนร่วมลงทุนด้านการผลิตพลังงานไฟฟ้าในทุกรูปแบบ เพราะถือเป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาประเทศและความเป็นอยู่ของประชาชน รวมถึงประเทศเพื่อนบ้าน เช่น สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ก็ได้เริ่มพัฒนาการผลิตพลังงานอย่างต่อเนื่อง จึงเป็นโอกาสทางธุรกิจที่ดีของฝ่ายฯ และจากการที่ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจด้านนี้มาเป็นเวลานาน โดยยึดมั่นนโยบายด้านการให้บริการอย่างมีคุณภาพ รวมทั้งบุคลากรในฝ่ายฯ ที่เป็นผู้ที่มีความรู้ ความชำนาญเป็นอย่างดี จึงทำให้มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้ฝ่ายฯ มีสถานภาพและศักยภาพที่ดี ลูกค้าหลักของฝ่ายฯ ประกอบด้วย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

ฝ่ายฯ ให้บริการลูกค้าโดยการเข้าร่วมประกวดราคา ทั้งในลักษณะที่เป็นผู้รับเหมาโดยตรง ผู้รับเหมาช่วง และเสนอขายโดยตรงให้กับลูกค้า โดยฝ่ายฯ มีนโยบายให้ความสำคัญต่อการการออกแบบ การจัดหาผลิตภัณฑ์ และการควบคุมการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ตรงต่อความต้องการของลูกค้ามากที่สุด

ในปีที่ผ่านมา ฝ่ายฯ ดำเนินการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าท่าตะโก ระบบ 500 เควี ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งเมื่อก่อสร้างแล้วเสร็จจะถือเป็นโอกาสที่สำคัญในการเพิ่มศักยภาพในการรับงานของฝ่ายฯ เนื่องจากระบบ 500 เควี เป็นระดับแรงดันสูงสุดของระบบส่งที่ใช้กันอยู่ทั้งภายในประเทศไทยและประเทศในคาบสมุทรอินโดจีน ซึ่งเมื่อดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จจะทำให้ฝ่ายฯ สามารถเข้ารับงานได้ครอบคลุมทั่วทั้งภูมิภาคตามที่กล่าวมา

พร้อมทั้งฝ่ายฯ ยังมีความพร้อมที่จะรับงานที่เกี่ยวข้องกับระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) ซึ่งเป็นโครงการที่ได้รับความสนใจจากหน่วยงานการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ที่จะเร่งรัดการลงทุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการระบบไฟฟ้าแบบบูรณาการ โดยเริ่มตั้งแต่ระบบการผลิตไฟฟ้า การบริหารจัดการระบบสายส่ง และสถานีไฟฟ้า และการบริการอื่นๆ เช่น มิเตอร์ไฟฟ้าอัจฉริยะ (Advance Metering Infrastructure, AMI) รถยนต์ไฟฟ้า (Electrical Vehicle) เป็นต้น

● งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต

ฝ่ายฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อส่งมอบ ได้แก่

- งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค : ระบบ 115-22 เควี ประเภท Gas Insulated Switchgear จำนวน 1 แห่ง / 115-33 เควี ประเภท Conventional จำนวน 1 แห่ง
- งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าของการไฟฟ้านครหลวง : ระบบ 115-24 เควี ประเภท Gas Insulated Switchgear จำนวน 3 แห่ง
- งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้า (Transmission Substation) ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย : ระบบ 500 เควี ประเภท Conventional จำนวน 1 แห่ง

ในช่วงปีที่ผ่านมา ฝ่ายฯ ยังคงได้รับงานโครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าจากหน่วยงานการไฟฟ้าของรัฐบาลอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งยังหาโอกาสในการเข้าประมูลงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยีใหม่ๆ เช่น Modular Substation, Containerized Substation เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ฝ่ายฯ ยังคงมีเป้าหมายในการสร้างชื่อเสียงให้เป็นที่ยอมรับในด้านการเป็นผู้ให้บริการด้านระบบพลังงานอย่างครอบคลุมมากขึ้น จึงเริ่มให้ความสนใจในการขยายธุรกิจด้านการบริหารจัดการระบบพลังงานโดยระบบโครงข่ายไฟฟ้า

อัจฉริยะ (Smart Grid) ซึ่งเป็นการวางโครงข่ายของระบบควบคุมและบริหารจัดการด้านพลังงานของประเทศ ทั้งด้านการเป็นผู้รับเหมาและการเป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์ประกอบของตัวระบบโครงข่ายอัจฉริยะดังกล่าว

นอกจากนี้ ฝ่ายฯ ยังให้ความสนใจในการขยายตลาดไปยังประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งเริ่มให้ความสนใจในการลงทุนด้านการผลิตพลังงานและการพัฒนาระบบไฟฟ้า เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐเรื่องประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

ฝ่ายธุรกิจสิ่งแวดล้อม

● ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจด้านสิ่งแวดล้อม การรักษาสมดุลของสิ่งแวดล้อม การปรับสภาพสิ่งที่เสียให้คืนสภาพดีสามารถนำกลับมาใช้ประโยชน์ได้อีก โดยเฉพาะอย่างยิ่งเกี่ยวกับธุรกิจน้ำประปา น้ำใช้สำหรับอุตสาหกรรม การบำบัดน้ำและการนำกลับมาใช้ใหม่ การลดน้ำสูญเสียในระบบท่อประปา การจัดการจัดการของเสียและการแปรเป็นพลังงาน โดยให้คำปรึกษาด้านเทคนิคการบริหารและให้บริการออกแบบก่อสร้าง จำหน่ายผลิตภัณฑ์ ติดตั้ง การดำเนินการและบำรุงรักษาระบบ อันจะเป็นประโยชน์ต่อสังคม โดยฝ่ายเลือกสรรลูกค้า ผู้ผลิตและตัวแทนจำหน่ายที่มีประสบการณ์และมีความชำนาญงานสูง โดยมีการวิเคราะห์และเปรียบเทียบศักยภาพของผู้ผลิตที่สามารถผลิตสินค้าได้เหมาะสมกับตลาด และตรงตามความต้องการของลูกค้าอยู่ตลอดเวลา

● การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ในปัจจุบัน ภาวะการแข่งขันทางธุรกิจด้านสิ่งแวดล้อมจัดอยู่ในเกณฑ์ที่ค่อนข้างสูง ฝ่ายฯ จึงให้ความสำคัญในการเลือกสรรลูกค้า ผู้ผลิต ลูกค้าหลักของฝ่ายฯ ประกอบด้วย การประปาส่วนภูมิภาค การประปานครหลวง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ ฝ่ายฯ ยังเข้าร่วมโครงการขนาดกลางและขนาดเล็กในภาคเอกชนและองค์การบริหารส่วนท้องถิ่นเพื่อขยายฐานการตลาด และเพิ่มศักยภาพการดำเนินการทางการตลาด โดยบุคลากรที่มีความชำนาญและมีเทคโนโลยีที่ทันสมัยตลอดจนบริษัทร่วมทุนที่เชี่ยวชาญ

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์และนำเสนอโครงการต่างๆ ส่วนใหญ่ ฝ่ายฯ ใช้วิธีการขายตรงให้แก่ลูกค้าเป้าหมายทั้งหน่วยงานภาครัฐและเอกชน

• โครงการในอนาคต

ฝ่ายฯ มุ่งเน้นโครงการที่สร้างรายได้ต่อเนื่อง ระยะยาว โดยเฉพาะอย่างยิ่งในโครงการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจน้ำประปา การจัดการน้ำดิบ การปรับปรุงคุณภาพน้ำ ธุรกิจการจัดการน้ำเสีย/การนำกลับมาใช้ใหม่ในนิคมอุตสาหกรรม การแปรพลังงานจากของเสีย/ขยะ อาทิ เช่น โครงการสัมปทานผลิตน้ำประปา โครงการให้เช่าระบบผลิตน้ำประปาแบบเคลื่อนย้ายได้ โครงการรับจ้างเดินระบบผลิตน้ำประปา/น้ำเสีย โครงการสำรวจท่อรั่วในระบบท่อประปาและท่อบริการ โครงการสัมปทานระบบผลิตน้ำประปาใน สปป.ลาว และประเทศเพื่อนบ้าน

ฝ่ายโครงการพิเศษ

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจด้านการจำหน่ายเครื่องมือและระบบเพื่อการป้องกันและปกป้องความมั่นคง โดยจัดจำหน่ายพร้อมติดตั้งสินค้า และให้บริการซ่อมบำรุงเครื่องมือและระบบอุปกรณ์ต่างๆ รวมถึงการบริการหลังการขายอย่างดี โดยสินค้าที่ฝ่ายฯ จัดจำหน่ายส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่ต้องใช้ทักษะและความชำนาญทางเทคโนโลยีสูง จึงต้องนำเข้ามาจากประเทศในทวีปยุโรป สหรัฐอเมริกา ออสเตรเลีย และ ญี่ปุ่น ซึ่งล้วนเป็นบริษัทที่มั่นคง ผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง นอกจากนี้ยังมีสินค้าที่ผลิตในประเทศ และพัฒนาขึ้นเองอีกด้วย เช่น ซอฟต์แวร์ ประกอบต่างๆ ซึ่งจะขยายศักยภาพของธุรกิจป้องกันและปกป้องความมั่นคงของไทย ที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ ฝ่ายฯ ไม่มีผลิตภัณฑ์เหลือใช้ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายส่วนใหญ่จะเป็นหน่วยงานราชการ ทหาร ตำรวจ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและปกป้องความมั่นคงด้วยเทคโนโลยีต่างๆ โดยทำการตลาดแบบการขายตรงต่อผู้ใช้ในลักษณะโครงการ ฝ่ายฯ จะทำการศึกษาวิจัยและพัฒนาปรับปรุงสินค้าให้มีความทันสมัยตามความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีอยู่เสมอ เช่น การจัดซื้ออุปกรณ์หลักมาพัฒนาเป็นระบบ หรือจัดหาอุปกรณ์ที่ตรงกับความต้องการของลูกค้ามากที่สุด เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด

ช่วงหลังทางประเทศจีนและประเทศทางยุโรปตะวันออก เช่น รัสเซีย ได้มีการเพิ่มการแข่งขันโดยนำเสนอสินค้าราคาถูก อย่างไรก็ตาม ฝ่ายฯ มีผลิตภัณฑ์ที่มีความน่าเชื่อถือ มีคุณภาพและมีการใช้งานในประเทศชั้นนำ จึงเป็นจุดแข็งที่นำพาลูกค้าแสวงหาสิ่งที่มีคุณภาพมากกว่าสิ่งที่ราคาถูก ส่วนแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมขึ้นอยู่กับประมาณของราชการเป็นหลัก ขณะที่ภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

ส่งผลต่อการดำเนินงานของฝ่ายฯ ค่อนข้างน้อย เนื่องจากสินค้าที่จัดจำหน่ายและให้บริการ เป็นโครงการที่มีลักษณะเฉพาะด้านมีความต้องการต่อเนื่องในระยะยาว

• งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ในปี 2559 ฝ่ายฯ ได้ส่งมอบสินค้าและบริการให้กับลูกค้าเสร็จสิ้นครบถ้วนตามแผนงานที่ได้วางไว้ นอกจากนั้น ยังมีงานขายชิ้นส่วนอะไหล่รวมทั้งบริการซ่อมบำรุงสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ได้ส่งมอบให้กับลูกค้าไปแล้ว เป็นประจำอย่างต่อเนื่องทุกปี โดยในปี 2560 ฝ่ายฯ มีกำหนดส่งมอบชิ้นส่วนอะไหล่ให้แก่กองทัพบกและกองทัพเรือ นอกจากนั้น ฝ่ายฯ ยังมีกำหนดวางงานที่จะส่งมอบให้กับโครงการใหญ่ที่มีกับกองทัพเรือ

ฝ่ายพลังงานทางเลือก

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการสรรหาแหล่งกำเนิดพลังงานทดแทน ไม่ว่าจะเป็น พลังงานจากแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานน้ำ พลังงานชีวมวล และพลังงานไฟฟ้าจากขยะ เพื่อทำการศึกษาศักยภาพความเป็นไปได้พร้อมทั้งดำเนินการลงทุนและร่วมทุนกับหน่วยงานที่สนใจในการดำเนินธุรกิจขายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนประเภทต่างๆ ที่มี ทั้งนี้ ฝ่ายฯ ยังบริหารจัดการโซลาร์ฟาร์มต้นแบบในการผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย ซึ่งเปิดดำเนินการมาแล้ว 5 ปี ทำให้ฝ่ายฯ มีความชำนาญในเรื่องพลังงานแสงอาทิตย์เป็นอย่างมาก ปัจจุบันฝ่ายฯ มีการแสวงหาพื้นที่ต่างๆ เพื่อศึกษาและพัฒนาพร้อมกับเป็นที่ปรึกษาให้กับหน่วยงานต่างๆ ที่สนใจร่วมลงทุนทั้งในทางธุรกิจและทางภาพลักษณ์ขององค์กร เพื่อเพิ่มความมั่นคงทางด้านพลังงานในองค์กรและประเทศไทยด้วย

• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ตามที่คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติมีมติให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เปิดการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กทุกประเภทเชื้อเพลิง โดยขยายปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าจากเดิม 3,200 เมกกะวัตต์ เป็น 4,000 เมกกะวัตต์ และมีนโยบายอื่นๆ ที่สนับสนุนในเรื่องพลังงานทดแทนต่างๆ นั้น ส่งผลให้ฝ่ายฯ มีโอกาสในการลงทุนและร่วมทุนกับหน่วยงานที่สนใจร่วมในการดำเนินธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก VSPP จากพลังงานทดแทนประเภทต่างๆ และจากความชำนาญในด้านพลังงานแสงอาทิตย์ ยังส่งผลให้ฝ่ายฯ สามารถทำตลาดเพิ่มเติมในการให้บริการรับเป็นที่ปรึกษาให้กับหน่วยงานที่สนใจในเรื่องการดำเนินการธุรกิจขายไฟฟ้าในฐานะเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก

• โครงการในอนาคต

ฝ่ายฯ ดำเนินการสรรหาผู้ร่วมลงทุนและพื้นที่ที่เหมาะสมมากที่สุดใน การพัฒนาและศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่อง และนอกจากจะเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าแล้ว ยังได้ผันตัวเองมาเป็นผู้ให้บริการให้คำปรึกษาและแนะนำการติดตั้งโซลาร์ ฟาร์มหรือติดตั้งโซลาร์บนอาคารให้กับหน่วยงานรัฐและเอกชนที่สนใจ ทั้งยังได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ของการผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานลม โครงการสายบุตร 1-2 ที่จังหวัดนครศรีธรรมราช และ ยังได้ให้คำปรึกษาและร่วมลงทุนในโครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า จากเซลล์แสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) ให้กับหน่วยงาน เอกชนที่สนใจอีกหลายแห่ง

ฝ่ายแพาเวอร์อินฟรา

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจจัดหา นำเข้า และติดตั้งสายส่งไฟฟ้าแรงสูงให้กับ ลูกค้าโดยนำเสนอผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของลูกค้า รวมทั้ง นำเข้าอุปกรณ์หลักจากต่างประเทศในลักษณะเป็น Complete Set และจ้างผลิตอุปกรณ์อื่นๆ ภายในประเทศ เพื่อรวบรวมนำไปติดตั้ง ให้แก่ลูกค้า

• การตลาดและการแข่งขัน

ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่ต้องการใช้ผลิตภัณฑ์นี้ โดยตรง เช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ฯลฯ ฝ่ายฯ จะ ติดต่อกับลูกค้าโดยตรง โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในราคา เหมาะสม และมีเจ้าหน้าที่ที่มีความชำนาญเฉพาะทางเป็นพิเศษใน การดำเนินงาน จึงทำให้ฝ่ายฯ มีความพร้อมมากกว่าคู่แข่ง

• งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต

ฝ่ายฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อส่งมอบ ได้แก่

- งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูงของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่ง ประเทศไทย ระบบ 115 เควี จำนวน 4 โครงการ
- งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูงของบริษัท น้ำเจี๋ย 1 เพาเวอร์ ระบบ 230 เควี จำนวน 1 โครงการ ตั้งอยู่ที่เมืองปากซัน แขวง บอลิคมไซ สปป.ลาว

ฝ่ายฯ ได้เพิ่มนโยบายในการรองรับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือ AEC โดยการเตรียมความพร้อมของทีมงานทั้งด้านการตลาด การจัดซื้อ และการบริหารโครงการเพื่อรองรับการขยายตลาดไปยัง AEC และ ในขณะเดียวกันก็เป็นการเตรียมความพร้อมต่อการเพิ่มขึ้นของคู่แข่ง จากต่างประเทศด้วยเช่นกัน โดยฝ่ายฯ มั่นใจว่าด้วยจุดแข็งที่มีอยู่จะ สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้เป็นอย่างดี

บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด

• ลักษณะการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์ ที่มีกำลังการผลิต 8.7 เมกกะวัตต์ บนพื้นที่ 215 ไร่ ณ ตำบลบ่อทอง อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี สามารถผลิต ไฟฟ้าได้ 11-12 ล้านกิโลวัตต์ต่อชั่วโมงต่อปี โดยสามารถทดแทน การใช้น้ำมันเชื้อเพลิงได้ประมาณ 4.35 ล้านลิตร และทำให้ช่วยลด การปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์อย่างน้อย 6,000 ตันต่อปี การดำเนินกิจการดังกล่าว บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนและอนุญาต จากภาครัฐ เช่น ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์ จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ได้รับส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงาน หมุนเวียน จากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค บริษัทฯ ได้รับการรับรอง มาตรฐานระบบบริหารการจัดการคุณภาพ ISO 9001:2015 (Quality Management System : QMS) จาก UKAS ซึ่งเป็นมาตรฐานสากล ที่องค์กรธุรกิจทั่วโลกให้ความสำคัญ เพื่อความเป็นเลิศทางด้าน คุณภาพ และความมีประสิทธิภาพของการดำเนินงานภายในบริษัทฯ ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการ จัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 จาก UKAS เป็นระบบการ จัดการสิ่งแวดล้อม Environmental Management System

• ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ องค์กร

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการพัฒนาสิ่งแวดล้อมควบคู่กับการพัฒนาธุรกิจ โดยมุ่งเน้น ในการป้องกันมลพิษ และการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้มี การบริหารและจัดการการระบายน้ำในพื้นที่โดยรอบ เพื่อที่ในเวลา ฤดูฝน น้ำทั้งหมดจะมีการจัดเก็บและระบายสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ เพื่อมิให้มีผลกระทบต่อพื้นที่เกษตรโดยรอบ บริษัทฯ ยังได้จัดสรร พื้นที่ส่วนหนึ่งสำหรับเป็นศูนย์การเรียนรู้ด้านพลังงานทดแทนและ ศูนย์การเรียนรู้โครงการเกษตรพอเพียง โดยมีการปลูกพืชผลและ พืชสมุนไพร โดยนำผลผลิตออกขายในราคาต่ำกว่าราคาตลาดให้กับ พนักงานและชุมชนใกล้เคียง ทั้งนี้เพื่อเป็นศูนย์ตัวอย่างให้ชาวชุมชน บ่อทองในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทฯ ยังได้เข้าร่วมกับ ชุมชนในการร่วมทำความสะอาด ปรับปรุงภูมิทัศน์ในชุมชน และ ร่วมกับชุมชนในการจัดงานในวันสำคัญต่างๆ ในแต่ละปีด้วย

ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนทางการศึกษาในส่วนทุน การศึกษาและอุปกรณ์ที่จำเป็นแก่โรงเรียนในพื้นที่จำนวน 3 โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนบ่อทองวิทยา โรงเรียนบ้านทุ่งประชาสรรค์ และ โรงเรียนบ้านหนองไผ่ล้อม เป็นประจำทุกปี

• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ปัจจุบันจะเห็นได้ว่า มีผู้สนใจในการลงทุนการนำพลังงานทดแทนจากธรรมชาติมาใช้เพื่อให้เกิดกระบวนการผลิตต่างๆ ซึ่งทางบริษัทฯ ได้เล็งเห็นกระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้าที่แตกต่างและให้พลังงานสูงโดยใช้แผงโซลาร์เซลล์แบบอะมอร์ฟิซิลิกอนแบบฟิล์มบาง (Amorphous Silicon Thin-Film Module) ที่เหมาะสำหรับสภาพอากาศร้อนชื้นในประเทศไทย เป็นแผงที่รับพลังงานแสงอาทิตย์ได้ตั้งแต่ 6 โมงเช้าจนถึง 6 โมงเย็น ประกอบกับการเลือกทำเลที่ตั้งของโครงการฯ นั้น เป็นพื้นที่เนินสูง จึงมีโอกาและความเสี่ยงน้อยสำหรับอุทกภัยที่เกิดขึ้นในปัจจุบันและในอนาคต

ในปีที่ผ่านมาเพื่อเป็นการย้ำและรักษาระดับคุณภาพของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัดทำให้บริษัทฯ ได้คว้า 2 รางวัลใหญ่ในการประกวดโครงการด้านพลังงานทดแทน Thailand Energy Award 2016 ได้แก่ รางวัลดีเด่นประเภทโครงการที่เชื่อมโยงกับระบบสายส่งไฟฟ้า (On-Grid) สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และรางวัลดีเด่นประเภทโครงการประยุกต์ใช้พลังงานทดแทน สำหรับเครื่องมือช่วยล้างแผง ซึ่งรางวัลที่ได้มานั้นเป็นเครื่องบ่งชี้ระดับคุณภาพของโรงไฟฟ้าและทีมงานเป็นอย่างมาก



• โครงการในอนาคต

จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ดำเนินการอยู่ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังเดินหน้าในการสรรหาผู้ร่วมลงทุน และพื้นที่ที่เหมาะสมที่สุดในการพัฒนาโครงการให้ต่อเนื่อง และนอกจากจะเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าแล้ว ยังได้ผันตัวเองมาเป็นผู้ให้บริการติดตั้งโซลาร์ฟาร์มให้กับบริษัทเอกชน โดยอาศัยความรู้ประสบการณ์และให้คำปรึกษา รวมถึงการติดต่อหน่วยงานราชการการวิเคราะห์ต้นทุน ผลตอบแทน ความเสี่ยง และโอกาสในธุรกิจสำหรับผู้ที่สนใจในการลงทุน

บริษัท ล็อกซเลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ล็อกซเลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด เป็นบริษัทในเครือของบริษัท ล็อกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งในปี 2558 ประกอบกิจการด้านการออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้งและทดสอบระบบไฟฟ้ากำลัง บริษัทฯ มีความสามารถในการให้บริการลูกค้าได้หลากหลาย ดังเช่น การก่อสร้างระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง การก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง การก่อสร้างโรงงานและอาคารสูง ซึ่งในปี 2559 บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทเอกชน รวมทั้งสิ้น 7 โครงการ โดยเป็นคู่สัญญาตรงกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตฯ ในงานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูงสมุทรสาคร-สมุทรสงคราม และเป็นคู่สัญญาตรงกับการไฟฟ้านครหลวงในงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าบางไผ่ คาดว่าในปี 2560 บริษัทฯ มีโอกาสที่จะได้รับงานอีกหลายโครงการ

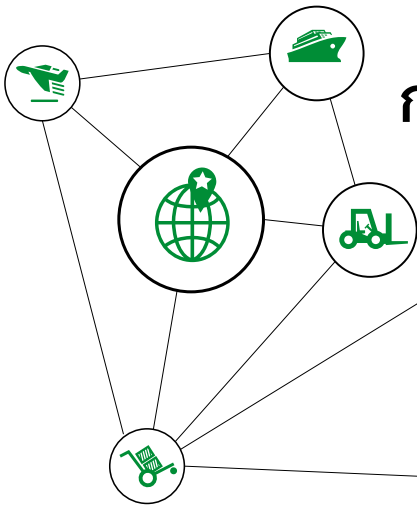
• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

รัฐบาลมีแผนในการลงทุนด้านพลังงานอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด โดยกำหนดไว้ทั้งในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ รวมถึงแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศ ซึ่งงานก่อสร้างระบบไฟฟ้าแรงสูงถือเป็นส่วนประกอบหนึ่งในการดำเนินการด้านพลังงาน เนื่องจากเป็นระบบที่จะส่งผ่านกระแสไฟฟ้าจากส่วนการผลิตไปยังส่วนของผู้ใช้ไฟฟ้า บริษัทฯ จึงก่อตั้งขึ้นเพื่อรองรับงานก่อสร้างระบบไฟฟ้าแรงสูงดังกล่าว

• งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต

- งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย รวม 3 โครงการ
- งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูงของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย รวม 4 โครงการ

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าและสายส่งไฟฟ้าแรงสูงของการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างโอกาสในการเป็นคู่สัญญาโดยตรงกับหน่วยงานการไฟฟ้า ทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างยอดขายและในขณะเดียวกันก็เป็นการเสริมสร้างผลงานก่อสร้างเพื่อให้บริษัทมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในอนาคตอันใกล้โดยเร็ว



กลุ่มธุรกิจการค้า



ภาพรวม

กลุ่มธุรกิจการค้าดำเนินธุรกิจโดยเป็นผู้ผลิตและตัวแทนจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค สินค้าเคมีอุตสาหกรรม สินค้าวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้าง รวมถึงเป็นตัวแทนจำหน่ายอะไหล่ยนต์ อุปกรณ์ เครื่องมือช่างสำหรับงานบริการยานยนต์ และล่าสุดได้ขยายขอบข่ายธุรกิจด้านยานยนต์โดยดำเนินธุรกิจซ่อมสีและตัวถังแบบรวดเร็วด้วยเทคโนโลยีจากประเทศญี่ปุ่น

ในช่วงกลางปี 2558 ถึงปลายปี 2559 เศรษฐกิจในประเทศไทยอยู่ในภาวะฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป การบริโภคของภาคเอกชนดีขึ้นตามกำลังซื้อของประชาชนที่เริ่มปรับสูงขึ้นหลังสถานการณ์ภัยแล้งเริ่มคลี่คลาย การเร่งใช้จ่ายและการลงทุนของภาครัฐในโครงการต่างๆ อย่างไรก็ตามยังมีความผันผวนและผลกระทบเชิงลบจากปัจจัยภายนอกต่างๆ อาทิเช่นราคาน้ำมันที่ปรับตัวลดลง ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน อัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศพัฒนาแล้วที่ต่ำกว่าความคาดหมาย อีกทั้งความกังวลต่อการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองในสหรัฐฯ และกลุ่มประเทศยูโร ผู้ประกอบการไทยส่วนใหญ่ยังคงระมัดระวังกับการลงทุนเนื่องจากการฟื้นตัวของอุปสงค์ทั้งในประเทศและต่างประเทศยังไม่ชัดเจน จากความไม่แน่นอนดังกล่าว กลุ่มธุรกิจการค้าได้ดำเนินงานตามกรอบยุทธศาสตร์ด้วยความรอบคอบโดยคำนึงถึงปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ กลุ่มฯ ได้มุ่งเน้นการสร้างรายได้ประจำ (Recurring Revenue) ในกลุ่มสินค้าอุปโภคและบริโภค สินค้าเคมีอุตสาหกรรม สินค้ากลุ่มยานยนต์ เพื่อรักษารฐานลูกค้าและส่วนแบ่งทางการตลาด และยังได้ขยายฐานธุรกิจไปยังประเทศเพื่อนบ้าน รวมทั้งประเทศจีน ทั้งนี้จะทำให้รายได้ประจำเพิ่มมากขึ้นด้วย นอกจากนี้ กลุ่มฯ มุ่งเน้นการสร้างเครือข่ายและพันธมิตรทางธุรกิจใหม่ รวมถึงการบริหารจัดการ Supply Chain ด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ของบริษัทเอง (Own Brand) และการพัฒนาธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเดิมทั้งต้นน้ำและปลายน้ำ รวมถึงการเริ่มดำเนินธุรกิจขายสินค้าออนไลน์ ซึ่งจะทำให้รายได้และกำไรขั้นต้นเพิ่มมากขึ้น กลุ่มฯ ประสบความสำเร็จในการสร้างรายได้จากงานโครงการขนาดใหญ่

(Mega Projects) ผ่านกลุ่มผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในโครงการขนส่งมวลชนระบบราง ซึ่งในปีนี้ กลุ่มฯ มีงานในมือที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (order back-log) เกินกว่า 700 ล้านบาท และมีโอกาสที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มเคมีภัณฑ์

โครงสร้างกลุ่มประกอบด้วย ฝ่ายขายและการตลาด ฝ่ายบริการการตลาดและโลจิสติกส์ และบริษัท กรีน เนเจอร์ล โปรटकส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ธรรมชาติต่างๆ เช่น น้ำมันหอมระเหยมะกรูด น้ำมันขมิ้นชัน เป็นต้น

● ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

กลุ่มเคมีภัณฑ์ เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าประเภทเคมีภัณฑ์ ทั้งที่นำเข้าจากต่างประเทศและภายในประเทศ โดยแสวงหาสินค้าที่มีคุณภาพดีและราคาที่สามารถแข่งขันในตลาดได้ รวมทั้งมุ่งเน้นหาวัตถุดิบที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อนำเสนอให้กับโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ที่เป็นผู้ผลิตสินค้าสำเร็จรูป ดังเช่น อุตสาหกรรมผงซักฟอก เครื่องสำอาง อาหาร ยา อาหารสัตว์ เซรามิก แก้ว สี หมึกพิมพ์ ยาง พลาสติก ปิโตรเคมีคัล สิ่งทอ กระดาษ เกษตร และผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด

● การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อตรงกับทางกลุ่มฯ ได้แก่ อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ราคาน้ำมัน ซึ่งมีผลโดยตรงกับต้นทุนในการกำหนดราคาขายที่จะสามารถแข่งขันในตลาดได้ ดังนั้น ทางกลุ่มฯ จึงต้องให้ความสำคัญเป็นอย่างมากกับการบริหารปัจจัยเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และด้านโลจิสติกส์เป็นอย่างดี

กลุ่มฯ อาศัยศักยภาพที่ดีของบริษัทฯ เน้นกลยุทธ์ด้านการบริการและการให้บริการด้านการจัดการสินค้าอย่างครบวงจร รวมทั้งบริการที่เป็นลักษณะ Service Provider นอกเหนือจากการขายสินค้าเพียงอย่างเดียว

• โครงการในอนาคต

กลุ่มฯ มีนโยบายลงทุนในผลิตภัณฑ์ที่ตลาดมีความต้องการสูงและมีอนาคต เช่น การเป็นผู้ผลิตโดยตรง การร่วมทุนทั้งในลักษณะร่วมทุน หรือซื้อกิจการในผลิตภัณฑ์ที่มีศักยภาพทางตลาด รวมไปถึงการผลิตผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปบางชนิดที่มีศักยภาพในตลาดเมืองไทย และในกลุ่มตลาดร่วมประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนด้วย

กลุ่มผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

กลุ่มผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ดำเนินธุรกิจด้านการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และให้บริการเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์สำหรับการก่อสร้างที่มีความหลากหลาย โดยสามารถจำแนกผลิตภัณฑ์ออกเป็น 5 กลุ่มคือ

1) ผลิตภัณฑ์ประกอบเปลือกนอกอาคาร (Building Envelope)

ประกอบด้วย

- หลังคาเหล็กเคลือบโลหะผสมระหว่างอะลูมิเนียมกับสังกะสีของ NS Bluescope Lysaght
- หลังคาเหล็กเคลือบเคลือบหินธรรมชาติ Decra จากประเทศนิวซีแลนด์
- แผ่นอะลูมิเนียมเคลือบสีตกแต่งอาคาร (Aluminium Composite Panel) ภายใต้แบรนด์ Architects จากประเทศเกาหลี และ Haida จากประเทศจีน

นอกจากนี้ ยังมีผลิตภัณฑ์อื่นๆ ได้แก่ แผ่นพื้นเหล็กสำเร็จรูป (Decking) อาคารเหล็กสำเร็จรูป เป็นต้น

2) ผลิตภัณฑ์ลิฟต์ และบันไดเลื่อน (Elevator and Escalator)

โดยเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ลิฟต์ บันไดเลื่อน และระบบจอตารถอัตโนมัติ ภายใต้แบรนด์ Hyundai จากประเทศเกาหลี

3) ผลิตภัณฑ์ระบบจอตารถอัตโนมัติ

โดยเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ระบบจอตารถอัตโนมัติ จากประเทศญี่ปุ่น ประเทศเกาหลี และประเทศจีน

4) ผลิตภัณฑ์ด้านงานระบบเครื่องกลและไฟฟ้า (Mechanical and Electrical)

- ระบบควบคุมแสงสว่างและความสะดวกสบายภายในอาคาร และบ้านพักอาศัยภายใต้แบรนด์ Bticino จากประเทศอิตาลี Jung จากประเทศเยอรมนี และ AllLight ผลิตภัณฑ์ในประเทศ
- เครื่องบำรุงรักษาอาคารสูง COXGomyl จากประเทศสเปน และ Nippon Gondola จากประเทศญี่ปุ่น

5) ผลิตภัณฑ์ภูมิสถาปัตยกรรม

- อุปกรณ์สำหรับสวนดาดฟ้า สวนแนวตั้ง Atlantis จากประเทศออสเตรเลีย
- ผ้าใบรับแรงดึงสูง (Tension Membrane) Mehler Technologies จากประเทศเยอรมนี

- ผ้าใบกันแดด Synthesis จากประเทศออสเตรเลีย
- วัสดุปรับปรุงคุณภาพดินลูกรัง Greenroad
- วัสดุป้องกันรักษาหน้าดิน ผ้าห่มดิน และหมอนกันดิน GRAS GRO®

ทางกลุ่มฯ ได้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก่อสร้างที่มีคุณภาพสูง โดยเป็นผู้นำเข้าสินค้าชั้นนำจากต่างประเทศ ตลอดจนสินค้าที่ผลิตภายในประเทศ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า พร้อมทั้งมุ่งเน้นการบริการตลอดการขาย เพื่อตอกย้ำการเป็น Solution Provider ที่ให้บริการครอบคลุมตั้งแต่การออกแบบ ไปจนถึงการติดตั้ง นอกจากนี้ทางกลุ่มฯ ยังไม่หยุดยั้งที่จะสรรหา และคัดเลือกผลิตภัณฑ์ก่อสร้างที่มีคุณภาพ เพื่อนำเสนอสู่ลูกค้า

• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ตลาดของผลิตภัณฑ์ก่อสร้างเป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูง ทั้งในด้านความหลากหลายของสินค้าและการแข่งขันด้านราคาทั้งสินค้าที่ผลิตในประเทศและสินค้านำเข้าจากประเทศจีน เพื่อให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละโครงการ อีกทั้งสิ่งสำคัญที่ทางกลุ่มฯ มุ่งเน้นคือ การบริการแบบครบวงจร ตั้งแต่การให้คำปรึกษารับออกแบบ ไปจนถึงการติดตั้ง เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่า และโอกาสทางธุรกิจ

ลูกค้าหลักของกลุ่มฯ คือ ผู้รับเหมาก่อสร้างทั้งโครงการภาครัฐและเอกชน โดยใช้ช่องทางการจำหน่ายแบบขายตรงเข้าโครงการ โดยเป็นการร่วมมือกันระหว่างทีมการตลาดที่เข้าไปนำเสนอข้อมูลให้กับลูกค้า และทีมผู้แทนจำหน่ายเพื่อทำหน้าที่ดูแลการขาย

• งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต

โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ อาทิ โครงการขนส่งมวลชนระบบรางรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน (สถานีและศูนย์ซ่อมบำรุง) โครงการขนส่งมวลชนระบบรางสายสีแดง (สถานีกลางบางซื่อ และศูนย์ซ่อมบำรุง) โครงการในระยะเวลานี้ ได้แก่ โรงไฟฟ้า SPP (12 โรง) และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวเหนือ (หมอชิต-คูคต)

ในอนาคตทางกลุ่มฯ มีความมุ่งหมายที่จะเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการผลิตภัณฑ์ก่อสร้างที่มีความโดดเด่นทั้งทางด้านผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อตอบสนองงานโครงการต่างๆ โดยเฉพาะงานโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ (Mega Project) และรองรับการขยายตัวของภาครัฐและเอกชน

กลุ่มพัฒนาธุรกิจและการค้าระหว่างประเทศ

● ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

กลุ่มพัฒนาธุรกิจและการค้าระหว่างประเทศมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมธุรกิจระหว่างประเทศของล๊อคซเลย์ ทั้งด้านการค้าและการลงทุนโดยมุ่งเน้นประเทศในกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community - AEC) และสาธารณรัฐประชาชนจีน ในปี 2556 กลุ่มฯ ได้เริ่มกระจายสินค้าไทยไปสู่ภูมิภาคทางตอนใต้ของประเทศจีนผ่านบริษัท ล๊อคซเลย์ อินเตอร์เทรด (กวางโจว) จำกัด ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกลุ่มและมีฐานะเป็นบริษัทลูกของ บมจ. ล๊อคซเลย์ ที่จัดตั้งขึ้นในเมืองกวางโจว ประเทศจีน โดยส่งสินค้าในกลุ่มอาหารและขนมขบเคี้ยวรวมถึงข้าวหอมมะลิตรา 金利蓮 (ดอกบัวทอง) ซึ่งเป็นตราสินค้าของล๊อคซเลย์เอง กลุ่มฯ ได้กระจายสินค้าเข้าสู่ตลาดจีนทั้งในช่องทางค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) และช่องทางค้าปลีกดั้งเดิม (Traditional Trade) โดยหนึ่งในช่องทางกระจายสินค้าหลักของกลุ่มฯ ได้แก่ ร้านค้าสะดวกซื้อในสถานีบริการน้ำมันของซิโนเปค (SINOPEC) ซึ่งเป็นบริษัทน้ำมันที่ใหญ่ที่สุดในประเทศจีน และมีสถานีบริการน้ำมันกว่า 20,000 แห่งทั่วประเทศ

นอกจากประเทศจีนแล้ว กลุ่มฯ ยังได้ดำเนินธุรกิจในประเทศอื่นๆ ในอีก 5 ประเทศ ได้แก่ ราชอาณาจักรกัมพูชา สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว สาธารณรัฐเมียนมาร์ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามและอินเดีย สินค้าที่ส่งออกไปทำตลาดในประเทศดังกล่าวแบ่งออกได้เป็น 3 ประเภท คือ สินค้าอุปโภคบริโภค สินค้าด้านยานยนต์ และสินค้าด้านเทคโนโลยีและอื่นๆ

สำหรับการจัดหาสินค้าเพื่อส่งไปยังตลาดต่างประเทศ กลุ่มฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องของการพัฒนาเครือข่ายผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SME) โดยทำงานอย่างใกล้ชิดกับทั้งภาครัฐและภาคเอกชนในการสร้างเครือข่าย SME เพื่อแสวงหาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเพื่อส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศ และยังให้การช่วยเหลือผู้ประกอบการ SME ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้เหมาะสมกับความต้องการของผู้บริโภคในประเทศต่างๆ อีกด้วย

● แผนการในอนาคต

กลุ่มฯ มีแผนงานที่จะขยายช่องทางการจำหน่ายสินค้าในประเทศจีนให้ครอบคลุมพื้นที่มากขึ้น และเพิ่มความหลากหลายของสินค้าให้มากขึ้น รวมถึงการต่อยอดธุรกิจด้านการบริการยานยนต์ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว สหราชอาณาจักรกัมพูชา และสาธารณรัฐเมียนมาร์

บริษัท ล๊อคซเลย์ เทรดดิ้ง จำกัด

● ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ล๊อคซเลย์ เทรดดิ้ง จำกัด เป็นหนึ่งในธุรกิจการค้าของ บริษัท ล๊อคซเลย์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้นำในธุรกิจตัวแทนจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคชั้นนำในประเทศไทยกว่า 39 ปี บริษัทฯ เสนอบริการด้านการกระจายสินค้า การขยายตลาดแบบครบวงจร ผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายที่หลากหลาย ทั้งร้านค้าส่ง ร้านค้าปลีก ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ ร้านสะดวกซื้อ โรงแรม ร้านอาหาร กว่า 30,000 แห่งทั่วประเทศ นอกจากนี้เป็นผู้จัดจำหน่าย/กระจายสินค้า/การขยายตลาดแล้ว บริษัทฯ ยังให้บริการด้านการทำตลาด การวิจัยความต้องการผู้บริโภค ดูแลกิจกรรมทางการตลาดเพื่อสร้าง Value ให้กับเจ้าของสินค้าด้วย

บริษัทฯ แบ่งกลุ่มสินค้าที่ให้บริการออกเป็น 5 กลุ่มหลักได้แก่ กลุ่ม Grocery, กลุ่ม Beverage, กลุ่ม Confectionary, กลุ่ม Chilled & Frozen Products, และล่าสุด กลุ่ม Beauty, Health and Wellness โดยบริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากเจ้าของผลิตภัณฑ์ชั้นนำต่างๆ อาทิเช่น น้ำมันพืชก๊วก นมสดหนองโพ น้ำปลาตราตราช่าง ถั่วลิสงเตากรอบตรากรีนนัท ปลาหูนาและปลาซาร์ดีนกระป๋องตราซีเล็ค เป็นต้น

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้วางรากฐานช่องทางการจัดจำหน่ายออนไลน์ไว้เรียบร้อยแล้วเพื่อให้สอดคล้องกับการเติบโตของตลาดนี้ และเพื่อเป็นพื้นฐานสำหรับการเติบโตของบริษัทในอนาคต

● การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ตลาดสินค้าอุปโภคบริโภคมีการแข่งขันสูงทั้งในเรื่องราคาและกิจกรรมส่งเสริมการขาย อุตสาหกรรมมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งในส่วนของผู้ผลิตและผู้ค้าปลีก สภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวนและกำลังซื้อของผู้บริโภค มีผลกระทบต่อการค้า แต่ถึงแม้ผู้ค้าปลีกรายใหญ่และลูกค้าที่เป็นองค์กรจะมีอำนาจในการต่อรองเพิ่มขึ้น แต่ด้วยการบริหารที่มีประสิทธิภาพและความเข้าใจสภาพตลาดและความเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี ทำให้บริษัทฯ ลดผลกระทบจากปัจจัยภายนอกและสามารถเติบโตแบบยั่งยืนได้

● โครงการในอนาคต

นอกจากการเป็นผู้จัดจำหน่ายและกระจายสินค้าชั้นนำให้ครอบคลุมตอบสนองความต้องการของลูกค้าทุกประเภทแล้ว บริษัทฯ มีนโยบายที่จะพัฒนาสินค้าและธุรกิจแบรนด์ของตัวเองเพิ่มขึ้น โดยมุ่งเน้นพัฒนาสินค้าในกลุ่มความงามและอื่นๆ ออกสู่ตลาด เพื่อเพิ่มผลกำไรและสามารถทำการตลาดได้อย่างเต็มที่

ในอนาคตอันใกล้ บริษัทฯ มีแผนขยายธุรกิจอีกหลายประเภท โดยจะพัฒนาร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจที่มีศักยภาพในการวิจัย เพื่อเป็นการต่อยอดความสามารถในด้านการตลาดของบริษัทฯ ต่อไป ทั้งนี้ช่องทางจัดจำหน่ายและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีดิจิทัล จะเป็นอีกช่องทางที่บริษัทฯ มุ่งพัฒนา เพื่อให้องค์กรสามารถรองรับ การแข่งขันและความต้องการของผู้บริโภคในยุคปัจจุบันและยุคต่อไป ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัท พาร์กโซน (ประเทศไทย) จำกัด

● ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้านการจัดจำหน่าย อะไหล่รถยนต์ อะไหล่รถจักรยานยนต์สำหรับตลาดทดแทน จัดจำหน่ายและให้บริการ เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในงานบริการรถยนต์ อุตสาหกรรม และใช้งานทั่วไป

สินค้าที่จำหน่ายแบ่งออกเป็นสินค้าที่บริษัทฯ ได้รับแต่งตั้งให้เป็น ผู้แทนจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย และสินค้าที่บริษัท เป็นหนึ่งในตัวแทนจำหน่ายจากหลายตัวแทน ทั้งนี้ หากเป็นสินค้าที่บริษัทฯ ต้องการควบคุมกิจกรรมทางการตลาด ราคา และช่องทางการจำหน่าย บริษัทฯ จะพยายามติดต่อเพื่อให้ได้มาซึ่งการเป็น ตัวแทนแต่เพียงผู้เดียวในพื้นที่ที่ต้องการทำตลาด สำหรับสินค้าที่มีหลายตัวแทนจำหน่ายมักเป็นสินค้าที่ติดตลาดอยู่แล้ว ซึ่งบริษัทฯ จำเป็นที่ต้องมีสินค้าส่วนนี้ไว้ด้วยเพื่อบริการลูกค้าที่เจาะจงในตัวสินค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ก็มีนโยบายพัฒนาสินค้าภายใต้แบรนด์ของบริษัทฯ เองเพื่อสร้างศักยภาพการแข่งขันให้มากขึ้น

ล่าสุด บริษัท เพตเตอร์โรโมกุล มอเตอร์พาร์ท ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายอะไหล่รถยนต์ รถจักรยานยนต์รายใหญ่จากสหรัฐอเมริกา ได้เข้ามาร่วมถือหุ้นในบริษัทฯ และมีแผนที่จะนำใช้บริษัทฯ เป็น ศูนย์กลางการกระจายสินค้าแบรนด์ต่างๆ เช่น หัวเทียน ไขปัดน้ำฝน กรองน้ำมันเครื่องแบรนด์ Champion ผ้าเบรคแบรนด์ Ferodo และอื่นๆ บริษัทฯ มีสำนักงานและคลังสินค้าหลักที่กรุงเทพมหานคร และมีสาขาในภาคเหนือที่จังหวัดเชียงใหม่ และสาขาในภาคใต้ที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี โดยมีแผนที่จะขยายจำนวนสาขาให้ครบ 12 สาขาในอีก 5 ปีข้างหน้าเพื่อใช้เป็นสำนักงานย่อย ศูนย์กระจายสินค้าและศูนย์ซ่อมบำรุงและบริการหลังการขายในภูมิภาคต่างๆ ทั่วประเทศ

● การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทฯ มีนโยบายและลักษณะการตลาดที่ต้องการสร้างช่องทางการกระจายสินค้าที่สามารถควบคุมได้ โดยจำหน่ายสินค้าไปยังร้านค้าปลีก อยู่ซ่อมรถ ศูนย์บริการ และตัวแทนจำหน่าย ในส่วนธุรกิจ

ค้าส่ง บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าผ่านพนักงานขายส่งของบริษัทฯ ที่กระจายครอบคลุมทั่วประเทศ ในส่วนธุรกิจค้าปลีก บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าผ่านสาขาของบริษัทฯ

ในตลาดทดแทนสำหรับอะไหล่รถ และเครื่องมือช่าง คู่แข่งโดยตรงส่วนใหญ่เป็นลักษณะธุรกิจครอบครัว คู่แข่งโดยอ้อม คือ โรงงานผลิตหรือผู้นำเข้า แต่แนวโน้มของตลาดยังมีการเจริญเติบโตที่ดีตามอัตราการเจริญเติบโตของการจำหน่ายรถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยมีลูกค้าที่เป็นผู้ที่ประกอบธุรกิจให้บริการซ่อมบำรุงรักษาเครื่องยนต์และรถจักรยานยนต์

ในส่วนอะไหล่รถนั้น เทคโนโลยียานยนต์มีการเปลี่ยนแปลงไม่มากนัก นอกจากโมเดลรถรุ่นใหม่ๆ ปัจจุบันมีผู้ประกอบการตั้งโรงงานผลิตขึ้นส่วนอะไหล่รถมากขึ้น อีกทั้งการเปิดเขตการค้าเสรีทำให้มีผู้จำหน่ายต่างประเทศเข้ามาในประเทศมากขึ้น บริษัทฯ จึงต้องพัฒนาเครือข่ายสาขาให้ครอบคลุมทั่วถึง และเป็นผู้จำหน่ายในธุรกิจ

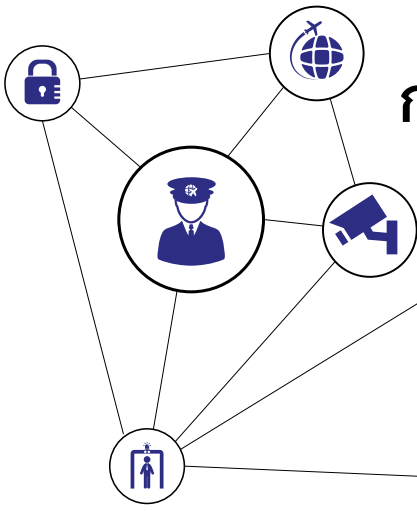
● โครงการในอนาคต

บริษัทฯ มีโครงการที่จะเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการลูกค้า ทั้งในด้านการกระจายสินค้า และการบริการหลังการขาย โดยการเปิดเพิ่มสาขาให้ครอบคลุมมากขึ้นทั้งในเขตกรุงเทพมหานคร และในต่างจังหวัด

บริษัท คาร์ คอนวินี จำกัด

● ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท คาร์ คอนวินี จำกัด มีฐานะเป็นบริษัทย่อยของ บมจ. ลีอิกซ์เลย์ โดยเป็นการร่วมลงทุนระหว่าง บมจ. ลีอิกซ์เลย์ และบริษัท คาร์คอนวินี คลับ จำกัด จากประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นเจ้าของเทคโนโลยี การซ่อมสีและตัวถังรถยนต์แบบรวดเร็ว และมีเครือข่ายซ่อมสีในประเทศญี่ปุ่นกว่า 900 อยู่ภายใต้ระบบแฟรนไชส์ บริษัทฯ ได้เปิดดำเนินการศูนย์บริการแห่งแรกซึ่งตั้งอยู่บนถนนพระราม 3 ขาเข้า ให้บริการทั้งการซ่อมสีและตัวถัง และบริการดูแลรักษาสีรถยนต์ครบวงจร โดยในปี 2560 บริษัทฯ จะเริ่มเปิดดำเนินการแฟรนไชส์ ในกรุงเทพฯ และปริมณฑล



กลุ่มธุรกิจบริการ



ภาพรวม

กลุ่มฯ ให้บริการด้านรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยาน อากาศยาน ครอบคลุม 4 สนามบินหลัก ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานภูเก็ต ท่าอากาศยานอุต๊ะเกา และสนามบินสมุย ซึ่งงานที่ให้บริการจะเกี่ยวข้องกับงานตรวจค้นสัมภาระผู้โดยสาร / ตรวจค้นผู้โดยสาร / ตระเวนระงับเหตุ และควบคุมจุดเข้า - ออก ของสนามบินทุกช่องทาง นอกจากนี้ยังให้บริการด้านรักษาความปลอดภัยสถานที่สำคัญต่างๆ เช่น โรงแรม คลังสินค้า อาคารสำนักงาน ฯลฯ

นอกจากสนามบิน กลุ่มฯ ยังมุ่งเน้นพัฒนาเทคโนโลยีด้านรักษาความปลอดภัยและระบบข้อมูล ให้กับหน่วยงานราชการและเมืองใหญ่ มีทั้ง CCTV, Smart City, Safe City ด้วยระบบและอุปกรณ์ที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ

ในปี 2560 คาดว่าความต้องการงานทางด้านการรักษาความปลอดภัยและระบบข้อมูลขนาดใหญ่ ยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการบิน และนอกสนามบิน ซึ่งกลุ่มฯ ได้มีการพัฒนาเทคโนโลยีและบุคลากร ไว้รองรับอย่างต่อเนื่อง

ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ กลุ่มธุรกิจบริการ

• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ในปี 2559 ที่ผ่านมารัฐกิจรักษาความปลอดภัยมีอัตราเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญคือ การขยายตัวของความต้องการทั้งจากลูกค้าภาครัฐและลูกค้าภาคเอกชน รวมถึงโครงการที่อยู่อาศัย อาคารสำนักงาน และโรงงานอุตสาหกรรม ในนิคมอุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งสำหรับกรณีที่เกิดเหตุการณ์ความไม่สงบ ความวุ่นวายทางการเมืองทั้งในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล และเหตุการณ์ในบางจังหวัดที่ผ่านมา ทำให้ทุกภาคส่วนตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาความปลอดภัยเพิ่มมากขึ้น ซึ่งนับเป็นปัจจัยที่ผลักดันและส่งเสริมให้รัฐกิจรักษาความปลอดภัยมีแนวโน้ม

เติบโตอย่างต่อเนื่องต่อไปในอนาคต อีกทั้งยังส่งผลให้จำนวนผู้ประกอบการธุรกิจให้บริการรักษาความปลอดภัยมีอัตราเพิ่มขึ้นเช่นเดียวกัน

ลูกค้าของกลุ่มธุรกิจรักษาความปลอดภัย สามารถแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่ กลุ่มลูกค้าภาครัฐ หน่วยงานราชการ และรัฐวิสาหกิจ ที่เพิ่มระดับการรักษาความปลอดภัย ทั้งในส่วนของอาคารสถานที่ รวมถึงจุดที่สำคัญต่างๆ เช่น สนามบิน สถานีรถไฟ และสถานีรถไฟฟ้าใต้ดิน เส้นทางคมนาคม สถานีบริการขนส่งสาธารณะ และท่าเรือต่างๆ เป็นต้น และกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน ประกอบด้วย ธนาคารพาณิชย์ สถาบันทางการเงิน โรงแรม ศูนย์การค้า โรงงาน อุตสาหกรรม และอาคารที่ให้บริการเช่าพื้นที่จอดรถ เป็นต้น ซึ่งกลุ่มลูกค้าดังกล่าวจะมีการจ้างเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย รวมถึงการติดตั้งอุปกรณ์รักษาความปลอดภัยควบคู่กัน

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ มีความมุ่งมั่นในการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ โดยมุ่งเน้นธุรกิจที่มีความเป็นไปได้สูง และสามารถทำรายได้ให้บริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงความสามารถในการส่งเสริมศักยภาพให้กับกลุ่มธุรกิจอื่นๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน

ฝ่ายฯ ได้วางกลยุทธ์ที่จะสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างยั่งยืน โดยการจับมือกับพันธมิตรทางการค้าในระดับแนวหน้าของอุตสาหกรรมที่ไม่เพียงแต่มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล อีกทั้งยังเป็นผู้ผลิต เจ้าของผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีรักษาความปลอดภัยชั้นนำ เพื่อความมั่นใจในคุณภาพของสินค้าและบริการ อีกทั้งยังครอบคลุมถึงการบริการหลังการขายอีกด้วย

นอกจากนี้ ฝ่ายฯ เป็นผู้นำเข้า และเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิดอัจฉริยะ (Closed Circuit Television

System : CCTV) ระบบสัญญาณอัตโนมัติที่ทำงานคู่กับระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (Video Analytic) เครื่องมือตรวจจับวัตถุระเบิด (Explosive Detection System: EDS) เครื่องสแกนตรวจค้นตัว (X-Ray Machine) ระบบสัญญาณกันขโมย (Alarm) ระบบตรวจจับอาวุธโดยคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า (Metal Detectors) ระบบควบคุมการเข้า-ออกประตู (Access Controls) รวมถึงการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยของห้องปฏิบัติการควบคุม ที่สามารถควบคุม กำกับดูแลอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ด้านความปลอดภัยหลายร้อยชนิด ในห้องปฏิบัติการเพียงห้องเดียว (Single Command Control Center) โดยที่ปฏิบัติหน้าที่เป็นศูนย์ติดตาม ควบคุม และเฝ้าระวัง (Monitoring Control and Surveillance Center: MCS) เพื่อให้ระบบสามารถตรวจสอบข้อมูลย้อนกลับ (Traceability System) เมื่อเกิดเหตุการณ์ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด

• ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ASM ให้บริการงานรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยาน อากาศยาน คลังสินค้า อาคารสำนักงาน โรงแรม และอาคารสำนักงานต่างๆ โดยมีการขยายธุรกิจและเติบโตอย่างรวดเร็วและต่อเนื่อง โดยในปี 2559 งานรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยานนั้นมีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้น 14% จากการขยายสัญญาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และท่าอากาศยานภูเก็ต อีกทั้งการขยายงานในส่วนของท่าอากาศยานภูมิภาค ได้แก่ สนามบินสมุย และท่าอากาศยานอุตะเกา ในส่วนของงานบริการรักษาความปลอดภัยภาคพื้นและคลังสินค้ามีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้น 39% สำหรับสัดส่วนการให้บริการรักษาความปลอดภัยทั่วไปกลุ่มโรงแรมและร้านค้าปลีกมีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้น 15% ของรายได้รวม

• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

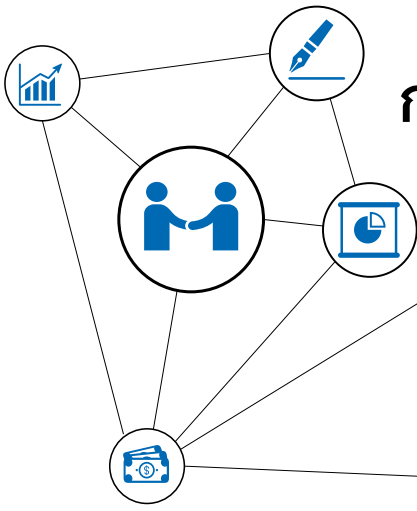
ปัจจัยที่ทำให้ธุรกิจรักษาความปลอดภัยมีภาวะต้นทุนที่สูงขึ้น ได้แก่ พระราชบัญญัติธุรกิจรักษาความปลอดภัย พ.ศ. 2558 ตลอดจนการปรับขึ้นอัตราค่าแรงขั้นต่ำ ในขณะที่เดียวกันผู้ใช้บริการมีความคาดหวังบุคลากรรักษาความปลอดภัยที่มีประสิทธิภาพสูง อีกทั้ง ต้องการมาตรฐานเฉพาะทางเพิ่มขึ้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาเทคโนโลยี การฝึกอบรมมาตรฐาน ISO และมาตรฐานความปลอดภัยเฉพาะทางตามกลุ่มลูกค้า เช่น อุตสาหกรรม น้ำมัน อาคารสำนักงาน โรงพยาบาล โรงแรม การขนส่ง เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างความแตกต่างจากคู่แข่งอื่น ด้วยการจัดตั้งศูนย์ข่าวกรอง การควบคุมคุณภาพ การสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าเพื่อรักษาลูกค้าเดิม ตลอดจนให้ความสำคัญในด้านสวัสดิการของพนักงาน แรงงานสัมพันธ์และการรักษาพนักงาน

• โครงการในอนาคต

บริษัทฯ ได้กำหนดแผนและทิศทางในช่วงปี 2560-2561 ไว้ดังนี้

1. การขยายธุรกิจตามอัตราการเติบโตของท่าอากาศยานในภูมิภาคต่างๆ
2. การขยายธุรกิจด้านการฝึกอบรมในภูมิภาคและประเทศเพื่อนบ้าน
3. การขอรับรองหลักสูตรฝึกอบรมด้านงานรักษาความปลอดภัย ธุรกิจการบินจากสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.)
4. การขอรับรองผู้ฝึกสอน (Certified Instructor)
5. การพัฒนาบุคลากรในระดับผู้บริหารระดับกลาง





กลุ่มธุรกิจร่วมทุน



ภาพรวม

บริษัทฯ มุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจที่สามารถทำรายได้ให้บริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่อง มีโอกาสเติบโตสูง หรือสามารถเสริมธุรกิจอื่นในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน กลุ่มธุรกิจร่วมทุนจะร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการที่มีชื่อเสียงระดับสากลซึ่งเป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์หรือเทคโนโลยีชั้นนำ เพื่อความน่าเชื่อถือและความมั่นใจในคุณภาพสินค้าและบริการ ธุรกิจต่างๆ ของกลุ่มจึงสร้างผลตอบแทนให้บริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่อง และมีส่วนสำคัญในการสร้างกำไรให้แก่บริษัทเสมอมา

ในปี 2559 ธุรกิจของกลุ่มดำเนินไปได้ด้วยดี บริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนเป็นที่น่าพอใจ บริษัทฯ ร่วมบางแห่งมีการเพิ่มเติมประเภทผลิตภัณฑ์เพื่อขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมได้กว้างยิ่งขึ้น รวมถึงขยายฐานลูกค้าไปยังประเทศใกล้เคียง

ฝ่ายธุรกิจเกมสลา

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายธุรกิจเกมสลา เป็นผู้รับดำเนินการให้แก่บริษัท ลีอกซเลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด (ลีอกซเลย์ จีเทค) ในการให้บริการระบบเกมสลาแก่สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล (สำนักงานสลาก) ตามสัญญาจ้างบริการระบบเกมสลาที่ ลีอกซเลย์ จีเทค ทำกับสำนักงานสลากเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2548 โดยฝ่ายฯ มีหน้าที่เตรียมการติดตั้งระบบเกมสลา เครื่องข่ายสื่อสาร เครื่องจำหน่ายสลา พร้อมทั้งให้บริการระบบเกมสลาแก่ตัวแทนจำหน่ายสลา

ฝ่ายฯ ได้ทำการติดตั้งเครื่องจำหน่ายสลาทั่วประเทศแล้วเสร็จในปี พ.ศ. 2549 พร้อมทั้งอบรมตัวแทนจำหน่ายไปแล้ว 6,761 เครื่อง แต่จนถึงปัจจุบัน สำนักงานสลากยังไม่สามารถอนุมัติให้เริ่มดำเนินการจำหน่ายสลา อย่างไรก็ตาม ฝ่ายฯ ยังต้องดูแลบำรุงรักษาระบบให้อยู่ในสภาพที่พร้อมในระดับหนึ่ง เพื่อรอความชัดเจนจากสำนักงานสลากที่จะดำเนินการจำหน่ายสลาต่อไป

บริษัท ลีอกซเลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ลีอกซเลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างกลุ่มบริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) และกลุ่ม IGT Global Solutions Corporation (ชื่อเดิมคือ GTECH Corporation) เพื่อให้บริการระบบเกมสลาแก่สำนักงานสลาก ตามสัญญาจ้างบริการระบบเกมสลา โดย ลีอกซเลย์ จีเทค จะออกแบบ จัดหา ติดตั้ง และให้บริการระบบเกมสลาแบบออนไลน์ รวมทั้งติดตั้งเครื่องจำหน่ายสลาให้กับตัวแทนจำหน่ายที่ได้รับการแต่งตั้งจากสำนักงานสลากภายใต้การควบคุมของสำนักงานสลาก ระบบเกมสลาประกอบด้วยศูนย์ประมวลผลระบบเกมสลาส่วนกลาง (ทั้งศูนย์หลักและศูนย์สำรอง) และระบบเครือข่ายสื่อสาร

ระบบเกมสลาที่ใช้เป็นของ IGT Global ซึ่งเป็นผู้นำในการให้บริการระบบเกมสลาแบบครบวงจรทั่วโลก IGT Global มีความชำนาญในการออกแบบ ติดตั้ง ดำเนินการสนับสนุนระบบคอมพิวเตอร์ และเครือข่ายสื่อสารที่มีความสลับซับซ้อนให้แก่หน่วยงานสลากชั้นนำทั่วโลก โดยมีลูกค้าใช้บริการรวมไม่ต่ำกว่า 100 รายใน 6 ทวีป

บริษัท บีพี-คาสโตรอล (ประเทศไทย) จำกัด

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท บีพี-คาสโตรอล (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท บีพี ออยล์ จากสหราชอาณาจักร ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “คาสโตรอล” (Castrol) และ “บีพี” (BP) ซึ่งเป็นที่นิยมของผู้บริโภค วัตถุประสงค์ส่วนใหญ่ที่ใช้ในการผลิตมาจากแหล่งภายในประเทศ บีพี-คาสโตรอลสามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า อีกทั้งยังมีการปรับปรุงและพัฒนาเทคโนโลยีสินค้าอยู่ตลอดเวลาเพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพสูงสุดและเหมาะสม หรือตรงตามความต้องการของลูกค้าได้มากที่สุด

บีพี-คาสตรอลได้ปรับปรุงแนวทางการกระจายสินค้าให้กับลูกค้า โดยส่วนใหญ่ผ่านตัวแทนจำหน่ายของบีพี-คาสตรอล เพื่อทำการจัดส่งสินค้าได้สะดวก ถูกต้อง รวดเร็ว และง่ายต่อการควบคุมดูแล และเข้าถึงผู้บริโภคได้อย่างทั่วถึง

● การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ภาวะการตลาดน้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ในประเทศไทยมีการแข่งขันรุนแรง คู่แข่งขันยังคงใช้กลยุทธ์การตัดราคา จัดรายการโปรโมชั่น และโฆษณาตามสื่อต่างๆ อย่างต่อเนื่อง บริษัทผู้จัดจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ลำดับต้นๆ ในตลาด ได้แก่ ปตท เซลล์ บีพี-คาสตรอล คาลเทกซ์ และ เอ็กซ์เซลโมบิล มีสัดส่วนในตลาดรวมกันเกินกว่าครึ่งหนึ่งของตลาดทั้งหมด ในฐานะที่ บีพี-คาสตรอล เป็นหนึ่งในผู้นำและมีสัดส่วนในตลาดสูง จึงต้องปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ และวิธีการต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อรักษาสัดส่วนในตลาดและรักษาผลประโยชน์ให้เดินหน้าต่อไป และยังคงยึดหลักการเน้นคุณภาพของสินค้าและการบริการที่ดีที่สุดให้กับลูกค้าและผู้บริโภค ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของบีพี-คาสตรอล คือ ลูกค้าทั่วไปที่มียานพาหนะในการเดินทาง และธุรกิจด้านการขนส่ง ทางบก และทางทะเล รวมถึงอุตสาหกรรมต่างๆ ที่ใช้เครื่องจักรหนัก

● โครงการในอนาคต

เป้าหมายในอนาคตของบีพี-คาสตรอล คือ เป็นผู้นำในตลาดน้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ กลยุทธ์และนโยบายหลักคือการพัฒนาสินค้าให้ตอบสนองความต้องการผู้บริโภคด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย และการขยายฐานลูกค้าให้เพิ่มมากขึ้นโดยการมุ่งเน้นในกลุ่มร้านซ่อมร้านอะไหล่ และอยู่รถอิสระสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยอาศัยความสัมพันธ์อันดี และการพัฒนาให้กลุ่มร้านซ่อมเหล่านี้มีภาพลักษณ์ การบริการและรูปแบบที่โดดเด่นแตกต่างจากคู่แข่ง และเป็นศูนย์บริการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่องที่มีมาตรฐาน

บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด

● ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท บางกอก เทเลคอม จำกัด ผู้ผลิตเคเบิลโทรศัพท์ที่ตัวนำทองแดงลำดับต้นๆ ของประเทศไทย ภายใต้การถ่ายทอดเทคโนโลยีการออกแบบและผลิตสายเคเบิลใยแก้วนำแสงระดับโลกจาก Furukawa Electric Co., Ltd. ประเทศญี่ปุ่น ตามมาตรฐานสากล ITU (International Telecommunication Union) ไทยไฟเบอร์เป็นผู้ผลิตในประเทศไทยรายแรกที่จัดจำหน่ายเคเบิลใยแก้วเพื่อโครงข่ายสำหรับผู้ให้บริการเทคโนโลยี 4G

ไทยไฟเบอร์ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม โดยออกแบบและผลิตผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล RoHS (Restriction of Hazardous Substances Directive in electrical and electronic equipment) มาตรฐานเคเบิลภายในอาคาร IEC 60332 ไทยไฟเบอร์ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO 9001:2008

และ ISO 14001:2004 จากผู้ให้การรับรองระดับโลก BUREAU VERITAS (BVQI) และได้มีการพัฒนาไปสู่ ISO 2015

● การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ประเทศไทยได้ดำเนินการประมูลคลื่น 4G เรียบร้อยแล้ว ผู้ให้บริการที่ได้รับใบอนุญาตจึงรีบดำเนินการให้เป็นไปตามเงื่อนไขการได้รับใบอนุญาต เพื่อให้ทันกับความต้องการใช้งานอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง (Broadband) และ WIFI ที่มีจำนวนเพิ่มขึ้นตามโซเชียลมีเดียที่มากขึ้น เทคโนโลยี FTTx ขยายไปถึงผู้ใช้งานมากขึ้น กระทรวงอุตสาหกรรมกำหนดให้เคเบิลใยแก้วนำแสงให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นมาตรฐานบังคับ มอก. ซึ่งผู้ผลิตและผู้นำเข้าต้องได้รับใบอนุญาตทำผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมที่มีพระราชกฤษฎีกากำหนดให้ต้องเป็นไปตามมาตรฐานหรือนำเข้าสายเคเบิลใยแก้วนำแสงที่จำหน่ายในประเทศไทยเท่านั้น และกำลังปรับปรุงให้ทันสมัยตามมาตรฐาน ITU ฉบับใหม่

ไทยไฟเบอร์ได้ดำเนินการขยายกำลังการผลิตเคเบิล FTTx เพื่อรองรับตลาดอาเซียน และความต้องการของตลาดภายในประเทศที่ยังคงมีสูงอยู่ และได้วางแผนขยายการผลิตผลิตภัณฑ์ของ FURUKAWA ให้ครบวงจรในอนาคต

● งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต

ไทยไฟเบอร์มีโอกาสในงานโครงการขยายโครงข่ายอินเทอร์เน็ตหมู่บ้าน ซึ่งตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี หน่วยงานราชการต้องใช้ของผู้ผลิตในประเทศเท่านั้น

บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป ไลसाจท์ (ประเทศไทย) จำกัด

● ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป ไลसाจท์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัทโฮลดิ้งที่ถือหุ้นโดย บริษัท บลูสโคป สตีล จำกัด และ บริษัท นิปปอน สตีล และ ซูมิโตโม เมทัล คอร์ปอเรชั่น บลูสโคป สตีลเป็นบริษัทชั้นนำของออสเตรเลีย และเป็นผู้นำระดับโลกในธุรกิจเหล็กเคลือบ เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) ผลิตและจำหน่ายเหล็กเคลือบสังกะสี เหล็กเคลือบสี และเหล็กเคลือบโลหะผสมอลูมิเนียม/สังกะสี มีโรงงานผลิตเหล็กตั้งอยู่ที่มาบตาพุด รวมถึงสายการผลิตการเคลือบโลหะและการเคลือบสี ปัจจุบัน เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) ผลิตเหล็กเคลือบและเหล็กเคลือบสีสำหรับภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างและภาคอุตสาหกรรมการผลิต

สำหรับภาคอุตสาหกรรมก่อสร้าง เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) เป็นผู้นำในการผลิตแผ่นเหล็กเคลือบและแผ่นเหล็กเคลือบสี สำหรับขึ้นรูปเป็นหลังคาและผนัง รวมทั้งม้วนขึ้นรูป และโครงผนัง แบรินด์หลัก

ของเอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) ได้แก่ ZINCALUME® และ Clean Colorbond® ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์สำหรับอาคารโรงงานอุตสาหกรรม และอาคารเชิงพาณิชย์ ส่วนแบรนด์ BLUESCOPE Zacs® และ Jing Joe Lek® เป็นผลิตภัณฑ์สำหรับบ้านและที่อยู่อาศัย

สำหรับภาคอุตสาหกรรมการผลิต เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) ได้เสนอผลิตภัณฑ์ไปยังตลาดเครื่องใช้ไฟฟ้า ภายใต้แบรนด์ SuperDyma® ซึ่งมีคุณสมบัติต้านทานการกัดกร่อนสูง และผิวเคลือบที่สวยงาม รวมถึงผลิตภัณฑ์ VIEWKOTE™ ซึ่งเป็นเทคโนโลยีเหล็กเคลือบสีชั้นนำจากประเทศญี่ปุ่น

● การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ปัจจุบัน ราคาเหล็กมีแนวโน้มลดลง ซึ่งสอดคล้องในทิศทางเดียวกับราคาสินค้าโภคภัณฑ์ทั่วโลก เนื่องจากการชะลอตัวของการลงทุน และการบริโภค กอปรกับปริมาณเหล็กเคลือบนำเข้าไปสูงชันจากประเทศจีนและเวียดนาม ทำให้เกิดภาวะการแข่งขันอย่างสูงในตลาด

อย่างไรก็ตาม ตลาดเหล็กแผ่นยังขยายตัวได้อย่างต่อเนื่องอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากการที่ผู้บริโภคมีความตระหนักมากขึ้นในประสิทธิภาพของแผ่นหลังคาเหล็ก ที่เหนือกว่าวัสดุทางเลือกอื่น ๆ เช่นแผ่นหลังคากระเบื้องคอนกรีตและแผ่นหลังคาหลังคาไฟเบอร์ซีเมนต์ ซึ่งทำให้แผ่นหลังคาเหล็กได้รับความนิยมสูงในขณะนี้ และผลิตภัณฑ์ของ เอ็นเอส บลูสโคป โลสจาร์ท์ ยังได้รับการกล่าวถึงและเป็นที่จดจำในตลาดอย่างดีเยี่ยม ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ ได้ช่วยให้ รายได้จากภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างของ เอ็นเอส บลูสโคป โลสจาร์ท์ ยังคงอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ

● โครงการในอนาคต

ด้วยความเชื่อมั่นต่อการเติบโตอย่างแข็งแกร่งของเศรษฐกิจไทยในระยะยาว โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเติบโตของอุตสาหกรรม การก่อสร้างในอนาคต เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) ได้ลงทุนและกำลังดำเนินการก่อสร้างโรงงานผลิตเหล็กเคลือบโลหะ โรงงานที่ 3 ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ด้วยมูลค่าเงินลงทุนประมาณ 4,500 ล้านบาท เพื่อขยายกำลังการผลิตเหล็กเคลือบโลหะคุณภาพสูง ที่สามารถตอบสนองความต้องการใช้เหล็กเคลือบโลหะในอุตสาหกรรมก่อสร้างอาคารขนาดเล็กและตลาดที่พักอาศัยระดับกลางไปถึงล่าง โดยคาดว่าจะการก่อสร้างจะแล้วเสร็จและสามารถเดินสายการผลิตได้ ในเดือนกรกฎาคม 2561

บริษัท บลูสโคป บิลด์อิงส์ (ประเทศไทย) จำกัด

● ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

BUTLER® และ PROBUILD® เป็นผลิตภัณฑ์ประเภทอาคารเหล็กที่ ถูกออกแบบและก่อสร้างด้วยระบบ PRE-ENGINEERED BUILDING โดย บริษัท บลูสโคป บิลด์อิงส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งมีการออกแบบโครงสร้างและองค์ประกอบทุกชิ้นส่วนของอาคารในทางวิศวกรรม และมีลักษณะเป็นระบบโมดูลาร์ คือ การออกแบบ และผลิตชิ้นส่วนของอาคารจากโรงงาน จากนั้นจะดำเนินการจัดส่งไปที่หน่วยงาน

ก่อสร้างเพื่อดำเนินการประกอบและติดตั้งด้วยสลักเกลียว โบลต์ และน็อต หรือระบบสกรู (Knock-down) โดยอาคารเหล็กสำเร็จรูปเหมาะสำหรับอาคารประเภทโรงงานอุตสาหกรรม โกดังเก็บสินค้า คลังกระจายสินค้า อาคารซ่อมบำรุง โรงเก็บเครื่องบิน อาคารห้องเย็น และอื่นๆ

บลูสโคป บิลด์อิงส์ ให้ความสำคัญและยึดถือเสมอว่า งานบริการคือหัวใจสำคัญ ขอบเขตงานบริการประกอบด้วย การให้คำปรึกษาตั้งแต่ขั้นตอนการวางแผนงานและออกแบบเบื้องต้น ออกแบบและจัดทำรายการคำนวณ การจัดทำแบบก่อสร้างผลิตชิ้นส่วนของอาคารด้วยระบบ PRE-ENGINEERED และการรับประกันและการบริการหลังการขาย

สินค้าที่บลูสโคป บิลด์อิงส์ ผลิตและให้บริการติดตั้ง อยู่ภายใต้เครื่องหมายการค้า คือ “BUTLER®” “PROBUILD®” “MR-24®” และ “PRO-LOK 75™”

นอกเหนือจากการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีที่สุดให้กับลูกค้าแล้ว บลูสโคป บิลด์อิงส์ ยังให้ความสำคัญด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมโดยมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้ประสบผลสำเร็จด้วยการใช้นโยบายดังต่อไปนี้

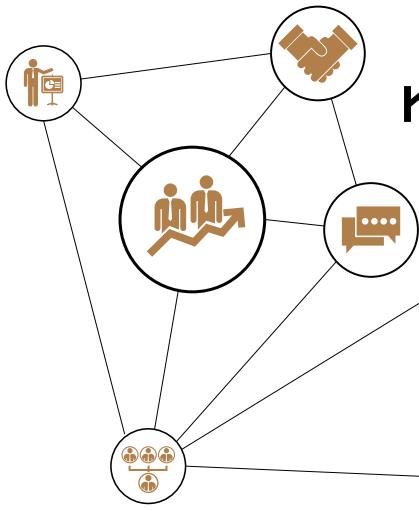
- 1) ปฏิบัติตามกฎหมายในประเทศ และข้อบังคับของบลูสโคปสติล
- 2) การมีส่วนร่วมของพนักงาน และผู้รับเหมาทั้งหมด
- 3) ปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีของชุมชน โดยให้ความเคารพต่อคุณค่าและมรดกทางวัฒนธรรมของประเทศ และชุมชนท้องถิ่น
- 4) พนักงานทุกคนตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสุขภาพ ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และความสำเร็จของชุมชน

● การตลาดและภาวะการแข่งขัน

บลูสโคป บิลด์อิงส์ มุ่งเน้นให้ความสำคัญในการเป็นประชาคมอาเซียน (AEC) โดยเล็งเห็นว่า AEC จะทำให้สภาพแวดล้อมในการแข่งขันแบบเดิมเกิดการเปลี่ยนแปลง โดยภาพรวมของสิ่งที่จะเกิดขึ้น คือ คู่แข่งขัน ลูกค้า และช่องทางการตลาดจะไม่จำกัดอยู่เพียงภายในประเทศเท่านั้น แต่กลายเป็นกลุ่มประเทศอาเซียน และประเทศต่างๆ ในภูมิภาคอื่น โดยการกำหนดนโยบายการขยายงานสู่กลุ่มประเทศอาเซียนนั้น จะช่วยลดความเสี่ยงจากภาวะการแข่งขันภายในประเทศที่มีความรุนแรงจากการลงทุนภายในประเทศ

● โครงการในอนาคต

จากความสำเร็จในการขยายตลาดไปสู่กลุ่มผู้ประกอบการภาคเกษตรกรรม และการรักษาฐานลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมในช่วงปีที่ผ่านมา บลูสโคป บิลด์อิงส์ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการขยายกลุ่มลูกค้าไปยังประเทศเพื่อนบ้าน ที่มีการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ และการลงทุนที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ บลูสโคป บิลด์อิงส์ ยังมุ่งพัฒนาการสร้างพันธมิตรทางการค้าเพื่อลดการแข่งขันกันเองและเสริมสร้างธุรกิจให้แข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น



หน่วยงานสนับสนุน



กลุ่มการเงิน

• หน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงาน

กลุ่มฯ ดูแลรับผิดชอบงานด้านบัญชี การเงิน กฎหมาย และสินเชื่อ ที่เกิดจากการขายสินค้าและบริการของทุกกลุ่มธุรกิจ รวมทั้งการลงทุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยแบ่งการบริหารงานออกเป็น 5 ฝ่าย ได้แก่ ฝ่ายบริหารเงินทุนและงบการเงินรวม ฝ่ายบัญชีบริหาร ฝ่ายวางแผนกลยุทธ์และนักลงทุนสัมพันธ์ ฝ่ายการเงินและสินเชื่อ และฝ่ายกฎหมายและหลักทรัพย์

• การดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและแผนงานในปี 2560

ในปี 2559 กลุ่มฯ ให้ความสำคัญและระมัดระวังเรื่องการบริหารและดูแลรักษาสภาพคล่องทางการเงินเป็นอย่างมาก โดยเน้นการบริหารงานด้านสินเชื่อ งานโครงการและสินเชื่อเงินทุนหมุนเวียนทั่วไป ส่งผลให้การดำเนินการทั้งปีที่ผ่านมาได้ผลอย่างมีประสิทธิภาพ โดยนำเครื่องมือต่างๆ ทางการเงินมาใช้ ทำให้สามารถบริหารต้นทุนทางการเงินที่สามารถแข่งขันในตลาดได้ โดยศึกษาและจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินเพื่อรองรับการขยายธุรกิจใหม่ๆ ของบริษัทฯ พร้อมทั้งพัฒนาปรับปรุงระบบและขั้นตอนการพิจารณาให้วงเงินสินเชื่อแก่ลูกค้าอย่างละเอียดและเคร่งครัดเพื่อป้องกันการเกิดหนี้สงสัยจะสูญร่วมกับการติดตามเร่งรัดการเก็บเงินจากลูกหนี้ให้ได้อย่างรวดเร็วและเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการรักษาสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งกลุ่มฯ ยังคงเน้นให้มีการดำเนินการปรับระบบการทำงานให้สอดคล้องกับระบบบัญชีที่ต้องรองรับความซับซ้อนและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทั้งทางเศรษฐกิจความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับธุรกรรมใหม่ๆ ในยุคเศรษฐกิจดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง กลุ่มฯ ยังคงให้ความสำคัญต่องานที่มอบหมายให้หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations หรือ IR) ทำหน้าที่ดูแลเป็นสะพานเชื่อม

ระหว่างบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้อง (Stakeholder) ทั้งผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และสื่อมวลชน เพื่อให้ทุกฝ่ายเข้าใจถึงภาพรวมของธุรกิจทั้งกลุ่มบริษัทฯ และแผนงานของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจนและต่อเนื่อง ภายใต้กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยการให้ข้อมูล ในปีที่ผ่านมา กลุ่มฯ สนับสนุนและให้ความร่วมมือเข้าร่วมโครงการบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การพบปะนักวิเคราะห์และนักลงทุนในงานต่างๆ และการนำเสนอข้อมูลต่อนักวิเคราะห์ที่ขอเข้าพบเพื่อให้ นักวิเคราะห์สามารถวิเคราะห์และนำเสนอข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน รวมทั้งในการสรุปมุมมองจากข้างนอกนำเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงเพื่อประโยชน์ในการพัฒนาที่ต่อเนื่อง

ในปี 2560 กลุ่มฯ ได้รับมอบหมายและความไว้วางใจให้บริหารงานด้านสารสนเทศเพิ่มขึ้นจากปี 2559 โดยมีนโยบายมุ่งเน้นในเรื่องการพัฒนาโปรแกรมทางบัญชีและการเงิน รวมทั้งต่อยอดโปรแกรมสนับสนุนกลุ่มธุรกิจการค้าต่างๆ เพื่อจัดทำรายงานให้ถูกต้องตามหลักกฎหมายสรรพากร ปพช. และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และในขณะเดียวกันต้องรวดเร็วและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มธุรกิจต่างๆ ได้อย่างทันเหตุการณ์ กลุ่มฯ ยังคงเพิ่มทักษะสำคัญให้ทั่วถึงบุคลากรในทุกระดับเพื่อความสำเร็จอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยพัฒนากระบวนการทำงานและระบบเทคโนโลยีให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อสอดคล้องกับโลกปัจจุบันและอนาคต รวมทั้งพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง และความพร้อมสู่การเป็นมืออาชีพ ขับเคลื่อนไปเป็นทีมพร้อมกับหน่วยงานอื่นๆ ขององค์กรด้วยเป้าหมายเดียวกัน และมีความผูกพันต่อองค์กร อีกทั้งยังคงต้องเน้นการบริหารต้นทุนทางการเงินให้มีประสิทธิภาพ ขยายวงเงินสินเชื่อการค้าเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการลงทุนและธุรกิจใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ปัจจุบันเศรษฐกิจโลกที่ยังคงมีความผันผวนและคาดการณ์ว่าจะเพิ่มความรุนแรงขึ้นในอนาคต ทำให้กลุ่มฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างมากถึงผลกระทบที่อาจมีต่อผลการดำเนินงาน จึงระมัดระวังให้มีการวางแผนงานที่ละเอียดรอบคอบให้มากขึ้น

โดยเฉพาะความเสี่ยงด้านการลงทุนและการบริหารงานโครงการ แต่ยังคงรักษาความสมดุลระหว่างผลตอบแทนและระยะเวลาคืนทุน ให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับทุกสถานการณ์ นักลงทุนสัมพันธ์ ยังคงมุ่งเน้นสร้างความเข้าใจถึงภาพรวมของธุรกิจและแผนงานของบริษัทฯ พร้อมทั้งรวบรวมและวิเคราะห์มุมมองต่างๆ จากนักลงทุนและนักวิเคราะห์ภายนอกมานำเสนอต่อผู้บริหารเพื่อให้มีการพัฒนาเพื่อความมั่นคงเจริญก้าวหน้าทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจโลกปัจจุบันและอนาคตอย่างยั่งยืน

ฝ่ายตรวจสอบภายใน

• หน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงาน

ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระ มีหน้าที่ในการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ และประเมินการบริหารความเสี่ยง การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน จัดทำรายงานสรุปผลการตรวจสอบและสอบทานพร้อมข้อเสนอแนะ ตลอดจนติดตามผลการตรวจสอบและการสอบทาน การปรับปรุงตามข้อเสนอแนะ นอกจากนี้ ยังทำการวิเคราะห์ ตลอดจนการให้คำปรึกษาแก่ฝ่ายต่างๆ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ และบริษัทในเครือมีระบบข้อมูลและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้และเป็นไปตามมาตรฐาน มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบ นโยบายการทำงานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทรัพย์สินของบริษัทฯ มีอยู่จริงและได้มีการควบคุมและจัดเก็บรักษาอย่างเหมาะสม เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในเครือเป็นไปอย่างถูกต้อง รัดกุม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตรงตามเป้าหมายที่วางไว้

• ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและแผนงานในอนาคต

ฝ่ายฯ ได้จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปีให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานและอนุมัติแผนดังกล่าว โดยฝ่ายฯ ได้ร่วมสอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้บริหาร และทำการตรวจสอบและสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ให้คำปรึกษาทั้งทางด้านบัญชีและด้านระบบการควบคุมภายในแก่ฝ่ายต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ และรายงานผลการตรวจสอบพร้อมให้ข้อเสนอแนะ

ฝ่ายฯ ยังทำหน้าที่เป็นผู้ช่วยเหลือและสนับสนุนการพัฒนาระบบงานของฝ่ายต่างๆ ภายในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ เพื่อให้บริษัทฯ และบริษัทในเครือมีระบบการควบคุมภายในที่ดีมีประสิทธิภาพและเพื่อเป็นการสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานดำเนินงานให้บรรลุตามเป้าหมายของบริษัทฯ ที่วางไว้ และมีนโยบายการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างต่อเนื่อง ทำให้การทำงานสามารถดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ฝ่ายฯ ได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันทุกไตรมาส ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน อีกด้วย

นอกจากนี้ ฝ่ายฯ ได้ให้ความสำคัญต่อข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นจากผู้สอบบัญชีภายนอกทุกไตรมาส โดยได้รับฟังคำชี้แจงเกี่ยวกับรายงานของผู้สอบบัญชี ผลการสอบทาน/ตรวจสอบงบการเงินประเด็นที่พบจากการสอบทาน/ตรวจสอบและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและความถูกต้องเชื่อถือได้ของงบการเงินเพื่อนำไปพัฒนาระบบงานของบริษัทฯ ให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการบริหารของบริษัทฯ ในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล

ฝ่ายบริหาร กลุ่มสื่อองค์กร

• หน้าที่และความรับผิดชอบ

ฝ่ายฯ มีหน้าที่ดูแลและสนับสนุนงานทางด้านภาพลักษณ์องค์กรงานประชาสัมพันธ์ โฆษณา กิจกรรมส่งเสริมการตลาด รวมทั้งดูแลงานด้านข้อมูลธุรกิจ ข่าวธุรกิจ สื่อสิ่งพิมพ์ สื่อออนไลน์ และงานด้านศิลปกรรมต่างๆ

• ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและโครงการในอนาคต

ปี 2559 ฝ่ายฯ ได้ดำเนินงานด้านการประชาสัมพันธ์ โฆษณา และกิจกรรมส่งเสริมการตลาด เพื่อสนับสนุนกลุ่มธุรกิจต่างๆ ของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เช่น การเปิดตลาด ผลิตภัณฑ์ และโครงการของกลุ่มธุรกิจการค้า กลุ่มธุรกิจสารสนเทศและโทรคมนาคม กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี กลุ่มธุรกิจบริการ กลุ่มธุรกิจงานโครงการ และบริษัทย่อย รวมทั้งงานด้านข้อมูลธุรกิจและข่าว ทั้งบนสื่อสิ่งพิมพ์ และสื่อออนไลน์ เช่น Loxley Website, Loxley Facebook, ไปสเตอร์ ตลอดจนร่วมประสานงานให้การสนับสนุน กิจกรรมทั้งภายในและภายนอก ได้แก่ ชมรมกอล์ฟ ชมรมพนักงาน งานเลี้ยงรับรอง ถ่ายภาพ งานประชุม งานกราฟิกดีไซน์ งานกิจกรรมสังคม และงานแสดงสินค้า ฯลฯ

สำหรับปี 2560 ฝ่ายฯ ยังคงให้บริการสนับสนุนงานของกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างต่อเนื่อง โดยจะมุ่งเน้นงานทางด้านประชาสัมพันธ์ โฆษณา งานส่งเสริมกิจกรรมการตลาด ข่าวธุรกิจ กิจกรรมภายใน และงานติดต่อกับสื่อมวลชน นอกจากนี้ยังเสริมงานการพัฒนาธุรกิจในเขตเศรษฐกิจพิเศษด้วย



กิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม



พันธกิจ

ฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม มีพันธกิจหลักในการประสานการดำเนินธุรกิจ ในทุกภาคส่วนให้สอดคล้องควบคู่ไปกับการดูแลสังคม โดยแนวทางการดำเนินงานมุ่งสร้างสรรค์การมีส่วนร่วม และปลูกฝังการเรียนรู้เรื่อง “จิตอาสา” ให้แก่บุคลากรในองค์กร บ่มเพาะเมล็ดพันธุ์จิตอาสาสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชนในประเทศให้ดีขึ้น เป็นลำดับ การประกอบกิจการอย่างมีธรรมาภิบาลขององค์กร และการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมในมิติที่มีความหลากหลาย ส่งผลให้บริษัทฯ มีความน่าเชื่อถือ และได้รับความไว้วางใจจากนักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า ผู้มีส่วนได้เสีย สอดรับกับวิสัยทัศน์ขององค์กร “ทางเลือกบนความเชื่อมั่น สำหรับลูกค้า คู่ค้า และนักลงทุน”

ในปี พ.ศ. 2559 บริษัทฯ โดยฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม มีนโยบายมุ่งเน้นการส่งมอบคุณค่าคืนสู่สังคม (Creating Shared Value) โดยใช้ประโยชน์จากทรัพยากรและความเชี่ยวชาญขององค์กร เพื่อตอบสนองต่อประเด็นการแก้ปัญหาทางสังคม ส่งเสริมศักยภาพของชุมชนและผู้ด้อยโอกาส และส่งเสริมการมีส่วนร่วมขององค์กรเครือข่ายในพื้นที่ ได้แก่ ชุมชนตลาดปิ่นัง (สร้างความยั่งยืนในระดับบุคคลทั้งเด็กเยาวชน และผู้ใหญ่) มูลนิธิดวงประทีป และมูลนิธิสิริกาเอเชีย (สนับสนุนทุนสำหรับจัดกิจกรรมด้านการศึกษา) นอกจากนี้ยังเปิดพื้นที่ให้กับพนักงานบริษัทฯ เข้ามามีส่วนร่วม แลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ นำไปสู่การพัฒนาชุมชน การสร้างเครือข่าย และองค์กรภาคี ในการประสานความร่วมมือดำเนินงานเพื่อสังคม

การขับเคลื่อนงานเพื่อสังคม

ในปี พ.ศ. 2559 ฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม ได้ดำเนินกิจกรรมที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นการพัฒนาสังคมอย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น การสนับสนุนหน่วยงานภาครัฐ เอกชน สถาบันการศึกษา มูลนิธิ และชุมชนในเขตพื้นที่คลองเตย นอกจากนี้ ยังได้จัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาศักยภาพ ดังนี้

1. การสนับสนุนนักกีฬาคนพิการ ในโครงการ Loxley Sport Hero

ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2555 บริษัทฯ ได้สนับสนุนงบประมาณในการฝึกทักษะด้านการกีฬาให้กับคนพิการ สร้างโอกาสให้คนพิการฝึกฝนตนเอง จนสามารถก้าวไปสู่การเป็นนักกีฬาคนพิการทีมชาติไทย ซึ่งอยู่ภายใต้การดูแลของ



“สมาคมกีฬาคนพิการแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์” ต่อเนื่องตลอดระยะเวลา 5 ปี ส่งเสริมการจ้างงานคนพิการ พร้อมบรรจุเป็นพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ภายใต้ “โครงการ Loxley Sport Hero” จำนวนทั้งสิ้น 52 คน พร้อมทั้งมอบงบประมาณบางส่วนในการเดินทางเข้าร่วมการแข่งขันในต่างประเทศ เช่น ปี พ.ศ. 2559 ส่งนักกีฬาคนพิการ เข้าร่วมรายการแข่งขัน Rio 2016 Paralympics ประเทศบราซิล จนสามารถสร้างชื่อเสียงและผลงานให้เป็นที่ประจักษ์ต่อสาธารณชน โดยได้รับเหรียญรางวัลจากการแข่งขันทั้งสิ้น จำนวน 18 เหรียญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการแข่งขัน ภายในประเทศ รายการ Loxley Para Badminton Championships ซึ่งในปี 2559 จัดร่วมกับการแข่งขันกีฬาปากเกร็ดเกมส์ สนามแบดมินตัน โรงเรียนกองทัพบุกอุปถัมภ์ ช่างกล ขส.ทบ. จังหวัดนนทบุรี เพื่อให้ นักกีฬาคนพิการ ได้แสดงศักยภาพ พัฒนาทักษะความสามารถ และร่วมพัฒนางานกีฬาคนพิการ ให้เจริญก้าวหน้าสืบต่อไป

จากการดำเนินโครงการฯ เพื่อพัฒนาศักยภาพของผู้พิการ ที่ผ่านมา ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับรางวัล จากหน่วยงานภาครัฐ และองค์กร ดังนี้

1. โล่ประกาศเกียรติคุณ “ผู้ทรงคุณค่าในวงการกีฬา” ในฐานะเป็นผู้สนับสนุนหลักการแข่งขันแบดมินตันของนักกีฬาคนพิการ ในงานวันนักกีฬายอดเยี่ยม ประจำปี 2558 ของสมาคมผู้สื่อข่าวกีฬาแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 26 มีนาคม พ.ศ. 2559



2. โล่ประกาศเกียรติคุณ “ผลงานด้านการพัฒนาสังคมเป็นเลิศ” ในงานวันคล้ายวันสถาปนากระทรวงการพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงของมนุษย์ จากกระทรวงการพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงของมนุษย์ เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม พ.ศ. 2559



3. โล่ประกาศเกียรติคุณ “ประเภทองค์กรที่สนับสนุนงานด้านคนพิการดีเด่น ประจำปี 2559” ในงานวันคนพิการสากล ประจำปี 2559 จากกระทรวงการพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงของมนุษย์ เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม พ.ศ. 2559



2. โครงการชุมชนสร้างสรรค์ 2559 ชุมชนตลาดปิ้ง

ในปี พ.ศ. 2559 ฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม จัดทำ “โครงการชุมชนสร้างสรรค์ 2559” โดยร่วมกับคณะกรรมการชุมชนตลาดปิ้ง ที่ปรึกษาเครือข่ายจิตอาสา เพื่อพัฒนาศักยภาพชุมชนฯ ภายใต้กิจกรรม ดังนี้

2.1 กิจกรรมสัมพันธ์ชุมชน

เป็นกิจกรรมฯ ที่บริษัทฯ ดำเนินต่อเนื่องมาตั้งแต่ พ.ศ. 2554 ด้วยมุ่งหวังที่จะส่งเสริมและพัฒนาความสัมพันธ์ของชาวชุมชนตลาดปิ้ง ให้เกิดความรักความสามัคคี และมีคุณภาพชีวิตที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยจัดกิจกรรมให้กับสมาชิกชุมชนตลาดปิ้ง จำนวน 75 ครัวเรือน ในวาระต่างๆ ตลอดทั้งปี อาทิเช่น กิจกรรมวันปีใหม่ กิจกรรมวันเด็ก กิจกรรมวันผู้สูงอายุ กิจกรรมวันแม่ กิจกรรมปรับภูมิทัศน์และทำความสะอาดชุมชน (Big Cleaning Day) กิจกรรมสัมนาชุมชนตลาดปิ้ง เป็นต้น



2.2 กิจกรรมกีฬา By ปิ้ง

“กีฬา” เริ่มต้นในปี พ.ศ. 2554 จุดเริ่มต้น เกิดจากการทำกิจกรรมที่เรียกว่า “กิจกรรมทักษะชีวิต” ทำให้เกิดการรวมตัวของเด็กและเยาวชนในชุมชนตลาดปิ้ง และจัดตั้ง “กลุ่มเยาวชน BY ปิ้ง” ขึ้น ซึ่งฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม คณะกรรมการชุมชน ที่ปรึกษาเครือข่ายจิตอาสา ได้ปรึกษาหารือและเห็นพ้องต้องกัน ที่จะสร้างเวที ให้เด็ก กล้าแสดงออกในทางสร้างสรรค์ โดยใช้กีฬาเป็นตัวขับเคลื่อนในการพัฒนา



ศักยภาพของเยาวชนกลุ่มนี้ ในปีแรกๆ จึงได้ร่วมกันออกแบบกระบวนการ และวางกรอบกิจกรรมให้กับเด็กๆ โดยคณะกรรมการชุมชน ที่ปรึกษา เครือข่ายจิตอาสา และฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม มีหน้าที่เป็นที่ปรึกษา คอยให้คำปรึกษา ซึ่งในกลุ่มเยาวชน BY ปีนี้ ได้จัดการประชุมและกำหนด บทบาทหน้าที่ภายในกลุ่ม เช่น ประธานสี ทีมนักกีฬา กองเชียร์ การแข่ง กีฬาสี ก่อให้เกิดความประทับใจ สร้างความสนุกสนาน ความตื่นต้น ความทรงจำที่ดีร่วมกัน ซึ่งหลังจบกิจกรรม มีการถอดบทเรียน เพื่อ วิเคราะห์ หาข้อดี ข้อด้อย ปัญหา อุปสรรค ทำให้ “กลุ่มเยาวชน BY ปีนี้” เกิดการเรียนรู้ผ่านเวทีกีฬา ผลที่ได้รับจากกิจกรรม “กีฬาสี BY ปีนี้ 2559” คือ การสร้างผู้นำของกลุ่มเด็กและเยาวชน โดยมีผู้ใหญ่ ให้การสนับสนุน ชาวชุมชนมีความรัก สามัคคี นับว่าเป็นการพัฒนาชุมชน และสังคมที่ยั่งยืนอีกประการหนึ่ง



3. โครงการสร้างคุณค่าสู่สังคม (Creating Shared Value)

3.1 สร้างความรู้สู่ชุมชนในการป้องกันเหตุเพลิงไหม้ จากเหตุการณ์ ไฟไหม้ ชุมชนตลาดปิ่นัง เมื่อปี พ.ศ. 2558 บริษัทฯ ในฐานะเพื่อนบ้าน ข้างเคียงชุมชนตลาดปิ่นัง มีความห่วงใยเรื่องของความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สินของชาวชุมชนฯ เป็นอย่างยิ่ง นำมาสู่การเปิดเวทีสาธารณะ ร่วมกับองค์กรภาครัฐ มูลนิธิ และหน่วยงานบรรเทาสาธารณภัย ในเขต คลองเตย เพื่อถอดบทเรียน และร่วมกันแก้ปัญหาในเชิงบูรณาการ นำมา สู่การออกแบบกิจกรรมที่เพิ่มมิติใหม่ในการทำงานให้กับฝ่ายกิจกรรม องค์กรเพื่อสังคม และสอดคล้องกับพันธกิจของบริษัทฯ ในการดูแลสังคม อย่างจริงจัง และสอดคล้องกับแนวคิดของ ศาสตราจารย์ไมเคิล อี พอร์เตอร์ และมาร์ค เครเมอร์ ในการสร้างคุณค่าร่วมสู่สังคม (Creating Shared Value : CSV) ที่จะนำศักยภาพและองค์ความรู้ขององค์กร ตอบโจทย์การแก้ปัญหาทางสังคมอย่างเป็นรูปธรรม โดยฝ่ายกิจกรรม องค์กรเพื่อสังคม ได้ประสานความร่วมมือกับ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด (ASM) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ



ที่มีความเชี่ยวชาญและองค์ความรู้ ด้านการรักษาความปลอดภัยที่มี มาตรฐานสากล แบ่งปันความรู้ให้กับชุมชนตลาดปิ่นัง ผ่านกิจกรรม “การป้องกันภัย จากเหตุเพลิงไหม้” โดยเชิญวิทยากร มาบรรยาย ถ่ายทอดความรู้ และสาธิตวิธีการ ในการใช้เครื่องมือดับเพลิงได้อย่าง ถูกต้องเหมาะสม รวมไปถึงการทดลองปฏิบัติการดับเพลิงจริง เพื่อสร้าง ความตระหนักรู้ เพิ่มพูนทักษะประสบการณ์ เตรียมความพร้อมในการ รับมือเมื่อเกิดเหตุเพลิงไหม้ในชุมชนฯ ซึ่งสามารถนำไปใช้ได้ไน สถานการณ์จริงได้อีกด้วย

3.2 การศึกษาดูงานคู่ค้า “เพราะ CSR ไม่ใช่แค่การพัฒนาจิตอาสา” และ “Creating Shared Value: CSV ไม่ใช่เป็นเพียงทฤษฎีเท่านั้น” จากการศึกษาเรียนรู้ทำให้ ฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม ตระหนักในการสร้าง คุณค่าร่วมที่ทรงพลัง นำมาสู่การจัดกิจกรรม เพื่อถ่ายทอดแนวคิดให้ พนักงานใหม่ ให้ได้รับรู้ และเข้าใจถึงการทำธุรกิจแบบ “การสร้างคุณค่า ร่วมกัน” โดยฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม ร่วมมือกับฝ่ายทรัพยากร บุคคล จัดทำโครงการปฐมนิเทศน์พนักงานใหม่ นำพนักงานบริษัทฯ และ บริษัทในเครือ จำนวน 80 คน ไปศึกษาดูงาน “สหกรณ์โคนมหนองโพ ราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)” ซึ่งเป็นคู่ค้าของบริษัทฯ มาเป็น เวลายาวนานถึง 37 ปี วัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้พนักงานรู้จักธุรกิจของ คู่ค้า และถ่ายทอดความรู้ให้พนักงานเข้าใจถึงการทำธุรกิจแบบการสร้าง คุณค่าร่วมกัน (CSV) คือการเติบโตไปพร้อมกันทั้งด้านธุรกิจ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ทำให้พนักงานได้เห็นภาพที่ชัดเจนมากยิ่งขึ้น รวมทั้งสร้าง พื้นที่ให้พนักงานแต่ละฝ่ายทำกิจกรรม และมีปฏิสัมพันธ์ที่ดีในการทำงาน ร่วมกันอีกด้วย สหกรณ์ฯ ก่อตั้งในปี พ.ศ. 2502 ได้ดำเนินกิจการตามแนว พระราชประสงค์ของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มาโดยตลอด สหกรณ์ฯ สามารถผลิตนมพาสเจอร์ไรส์และนม ยู.เอช.ที.



จำหน่ายทั่วประเทศ มีกำลังผลิตเพียงพอที่จะรองรับกับปริมาณน้ำมันดิบที่เกษตรกรผู้เลี้ยงโคนมในเขตตำบลหนองโพและใกล้เคียงนำมาจำหน่ายเพื่อการแปรรูป นับได้ว่าสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรีจำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) คือทางออกของการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของเกษตรกรผู้เลี้ยงโคนมได้อย่างแท้จริง

4. กิจกรรมสัปดาห์รักการอ่านร่วมกับมูลนิธิศึกษาเอเชีย

ฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม ร่วมกับมูลนิธิศึกษาเอเชีย จัดกิจกรรม “สัปดาห์รักการอ่าน” ส่งเสริมการอ่านอย่างสร้างสรรค์ ในพื้นที่ชุมชนพัฒนา 70 ไร่ และชุมชนในพื้นที่ รวม 10 ชุมชน โดยสนับสนุนให้เด็กและเยาวชนให้อ่านหนังสืออย่างมีจุดมุ่งหมาย สนุกกับการอ่าน กระตุ้นการอ่านผ่านกิจกรรมนันทนาการรูปแบบต่างๆ เพื่อสานสัมพันธ์ที่ดีในครอบครัวและชุมชน รวมถึงสร้างต้นแบบครอบครัวรักการอ่าน ทำให้ชุมชนเล็งเห็นถึงความสำคัญของการอ่านหนังสือ และสนับสนุนให้ชุมชนทำกิจกรรมร่วมกัน ส่งเสริมสถาบันครอบครัวให้มีความเข้มแข็ง มีภูมิคุ้มกันทางสังคม ผลที่ได้รับคือ ผู้ปกครอง เด็กและเยาวชน ตระหนักในคุณค่าของการอ่านหนังสือมากขึ้นกว่าเดิม สร้างนิสัยรักการอ่าน และรู้จักใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ต่อตนเอง

5. กิจกรรม ล็อกซ์เลย์จิตอาสา (Loxley CSR Club)

Loxley CSR Club ก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2555 มีวัตถุประสงค์ 2 ประการ ประการแรกเพื่อเป็นสื่อกลางในการขับเคลื่อนกิจกรรม ทั้งส่วนที่เกิดจากแนวคิดของฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม และจากสมาชิก Loxley CSR Club ประการที่สองเพื่อให้พนักงานในองค์กรมีส่วนร่วมในการทำประโยชน์ให้กับสังคม ส่งเสริมความจิตอาสาของพนักงาน ผ่านรูปแบบการทำงานเป็นกลุ่ม (Club) ในปี พ.ศ. 2559 ฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม ได้ออกแบบแนวคิดให้กิจกรรมมีเนื้อหาที่ครอบคลุมในประเด็นด้านสังคม การศึกษา และสิ่งแวดล้อม โดยมีพนักงานจิตอาสาเป็นศูนย์กลางในการขับเคลื่อนกิจกรรม



5.1 กิจกรรม “ล็อกซ์เลย์จิตอาสา ปลุกปะการัง”

เพื่อปลูกจิตสำนึกด้านจิตอาสาให้กับพนักงานในการทำประโยชน์เพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม รับฟังข้อมูลสำหรับการท่องเที่ยวทางธรรมชาติอย่างถูกวิธี ฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคมได้จัดกิจกรรม “ล็อกซ์เลย์ จิตอาสา ปลุกปะการัง” โดยรับสมัครพนักงานจิตอาสาจาก บมจ. ล็อกซ์เลย์ และบริษัทในเครือ จำนวน 50 คน ออกเดินทางไป

ยังหาดเตยงาม ซึ่งอยู่ในความรับผิดชอบของหน่วยบัญชาการนาวิกโยธิน กองทัพเรือ อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี ร่วมกันปลูกปะการังเทียม 50 ก้อน เพื่อคืนความสมดุลกลับสู่ธรรมชาติ และดำน้ำศึกษา ทำความเข้าใจระบบนิเวศทางทะเล พร้อมเยี่ยมชม และอุดหนุนสินค้าจากท้องถิ่น ณ ตลาดแสมสาร

5.2 กิจกรรม “15,000 ทำทำดี”

เป็นกิจกรรมที่เปิดโอกาสให้พนักงานได้คิดออกแบบ และจัดกิจกรรมจิตอาสา ตามความต้องการของตนเอง โดยฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคมได้กำหนดหลักเกณฑ์การดำเนินโครงการให้ครอบคลุมประเด็นด้านการศึกษา สังคม สิ่งแวดล้อม เป็นสำคัญ และจัดสรรงบประมาณในการดำเนินโครงการฯ ละ 15,000 บาท ซึ่งได้รับความสนใจจากพนักงานบริษัทฯ และพนักงานในเครือ ส่งผลงานเข้าประกวด และผ่านเกณฑ์การคัดเลือก 2 โครงการ คือ

5.2.1 โครงการ Happy Dolls Project

ลักษณะโครงการฯ เป็นการเย็บตุ๊กตา เพื่อนำไปส่งมอบให้กับผู้ป่วยเด็กเรื้อรังตามโรงพยาบาล ในเขตกรุงเทพมหานคร และต่างจังหวัด อาทิ โรงพยาบาลรามาริบัติ โรงพยาบาลเด็ก โรงพยาบาลสุโขทัย โรงพยาบาลเชียงรายประชานุเคราะห์ เป็นต้น โดยพนักงานที่ได้รับคัดเลือกโครงการเรียนเชิญเชิญวิทยากร มาสาธิตการเย็บตุ๊กตา ให้กับพนักงานจิตอาสา และชาวชุมชนตลาดปิ่นัง จำนวน 50 คน วัตถุประสงค์ในการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ ฝึกสมาธิ และสร้างความคิดสร้างสรรค์ คืบคลานให้สังคม ซึ่งผู้เข้าร่วมกิจกรรมจะมีความสุขกับผลงานที่ผลิตออกมา ได้เติมเต็มสิ่งที่ขาดหายไป เป็นการบอกรักตนเอง คนที่คุณรัก ปัจจุบันมีกิจกรรมจัดทำตุ๊กตา Happy Dolls ทุกวันอาทิตย์ ต้นเดือน โดยรับสมัครจิตอาสา ผ่านธนาคารจิตอาสาอีกด้วย



5.2.2 โครงการเมล็ดพันธุ์ใหม่ เมล็ดพันธุ์สร้างชาติ

เป็นโครงการเกษตรเพื่ออาหารกลางวัน โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน ตะโกปิตทอง ตำบลสวนผึ้ง อำเภอสวนผึ้ง จังหวัดราชบุรี อยู่ติดตะเข็บชายแดน ไทย-พม่า อยู่ในถิ่นทุรกันดาร จัดตั้งขึ้นตามแนวพระราชดำริของสมเด็จพระเทพรัตนสุทธาฯ สยามบรมราชกุมารี โดยกลุ่มพนักงานจิตอาสา บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด (ASM) ส่งเข้าประกวด ดำเนินโครงการโดยให้การสนับสนุนเครื่องอุปโภคและบริโภคสำหรับนักเรียนที่ยากไร้ที่ขาดอุปกรณ์การเรียน ซึ่งเป็นการสานต่อโครงการตามแนวพระราชดำริ และมุ่งพัฒนาเยาวชนให้ได้รับ



โอกาสทางการศึกษา เนื่องด้วยปัจจุบันสังคมเปิดกว้างมากขึ้น การพัฒนาคุณภาพชีวิต และคุณภาพทางการศึกษาเป็นการเสริมสร้างทุนทางปัญญาให้กับประเทศไทย ในการก้าวเข้าสู่ประชาคมอาเซียน นอกจากนี้ยังปลูกฝังให้เด็กนักเรียนสามารถพึ่งพาตนเองได้ โดยการปลูกผักสวนครัว เพื่อเป็นอาหารกลางวัน ทำให้เด็กนักเรียนมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น เด็บโตอย่างมีคุณภาพทั้งร่างกายสติปัญญา และเข้าใจแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งความรู้ที่ได้รับสามารถนำไปประกอบเป็นอาชีพเลี้ยงตัวเองและครอบครัวได้ โครงการนี้ นอกจากจะทำให้น้องๆ ได้อิ่มท้องแล้ว ยังเป็นการเสริมสร้างภาพลักษณ์ให้กับองค์กร ในส่วนพนักงานเกิดความภาคภูมิใจที่มีส่วนช่วยดูแลสังคม

ลึกซึ้งเรียนรู้พัฒนา การศึกษา สังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม นำความยั่งยืนสู่ชุมชนและสังคม

ภายใต้บริบทของการพัฒนา สังคม การศึกษา เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม จากแนวคิดและการจัดกิจกรรมที่มีความสอดคล้องกับกลุ่มเป้าหมาย และพันธกิจงานด้าน CSR ได้มีส่วนร่วมทำให้เกิดการพัฒนาต่อเด็กและเยาวชนผู้ด้อยโอกาส ผู้พิการ พนักงาน และภาคธุรกิจ อย่างต่อเนื่องจริงจัง

จากการดำเนินการกิจกรรมของฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม ในปี พ.ศ. 2559 สรุปผลที่ได้รับดังนี้

ด้านการศึกษาและสังคม บริษัทฯ มีเจตนาธรรม และความมุ่งมั่นที่จะให้การสนับสนุนด้านการศึกษาและสังคมอย่างต่อเนื่อง ด้วยการปลูกจิตสำนึกให้ผู้ด้อยโอกาสและคนพิการ ตระหนักในคุณค่าและศักยภาพของตนเอง การมอบโอกาสให้ผู้พิการมีงานทำ การสนับสนุนงบประมาณและอุปกรณ์เพื่อการศึกษา ในรูปแบบบริจาค เพื่อช่วยเหลือองค์กรหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม ในเขตพื้นที่คลองเตย และพื้นที่ห่างไกลในถิ่นทุรกันดาร ตามวาระสำคัญ อาทิเช่น วันเด็กแห่งชาติ วันปีใหม่ วันสงกรานต์ จัดกิจกรรมสร้างการเรียนรู้นอกห้องเรียนให้กับเด็กและเยาวชน รวมถึงกิจกรรมการออกค่ายอาสาของนักศึกษาตามมหาวิทยาลัย นั้น ได้ขับเคลื่อนและยกระดับให้สังคมมีความเอื้ออาทรต่อกัน และน่าอยู่มากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานด้านการศึกษาของรัฐ ในการให้คำแนะนำ ปรึกษา แบ่งปันองค์ความรู้ เพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาไทย สร้างโอกาสทางการศึกษาด้วยตระหนักว่าการศึกษาคือเครื่องมือสำคัญที่จะพัฒนาเด็กและเยาวชน

ให้เป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศไทยในอนาคต สำหรับพื้นที่ในชุมชนเขตคลองเตย ประกอบด้วย ชุมชนตลาดปิ้ง ชุมชนเชื้อเพลิง ชุมชนพัฒนา 70 ไร่ ได้รับการพัฒนาศักยภาพ ให้ทุกคนตระหนักถึงความรับผิดชอบ ต่อตนเองและผู้รอบข้าง การดำเนินกิจกรรมได้สร้างจิตสำนึก และสร้างภูมิคุ้มกันทางสังคมให้กับเด็กและเยาวชน ในขณะเดียวกันกิจกรรมมุ่งส่งเสริมศักยภาพชุมชน ดำเนินงานโดยการกระตุ้นให้ชุมชนสามารถยืนได้ด้วยตนเอง เกิดการวิเคราะห์สถานการณ์ชุมชน พัฒนาการทำงานอย่างเป็นระบบ และสร้างการมีส่วนร่วมทุกภาคส่วน การสร้างความเชื่อมโยงระหว่างชุมชนกับองค์กรเครือข่ายที่มีศักยภาพด้านการจัดการชุมชนอย่างเป็นระบบ โดยมีพันธกิจ ด้าน CSR เป็นองค์ประกอบให้การสนับสนุนนั้น ผลที่เกิดขึ้นชาวชุมชนมีแนวคิดการจัดการชุมชนที่ดีขึ้น การจัดกิจกรรมต่างๆ ตอบโจทย์ความยั่งยืนได้ชัดเจน นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมความมีจิตอาสา และขับเคลื่อนกิจกรรมจิตอาสาให้พนักงานอย่างต่อเนื่อง สร้างความเชื่อมโยงระหว่างพนักงานกับชุมชนฯ โดยสร้างจิตสำนึกและถ่ายทอดเรื่องราวจิตอาสาให้พนักงานตระหนักรู้ในคุณค่าของการให้ การแบ่งปัน การเสียสละเพื่อส่วนรวม และสร้างการมีส่วนร่วมในการดูแลสังคมโดยความสมัครใจ

ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มุ่งส่งเสริมนวัตกรรมสินค้าและบริการที่เอื้อต่อการรักษาสภาพแวดล้อม และสร้างความสมดุลย์ทางเศรษฐกิจ ส่งเสริมเทคโนโลยีด้านพลังงานทางเลือก โดยจัดตั้งโรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ณ อำเภอบินทร์บุรี จังหวัดปทุมธานี การนำเข้าเทคโนโลยีรถโดยสารไฟฟ้า เพื่อใช้ในการพาณิชย์ ภายในประเทศไทย เพื่อลดการพึ่งพาพลังงานน้ำมัน การพัฒนาเทคโนโลยีเตาเผาขยะเคลื่อนที่ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและส่งเสริมการแก้ปัญหาขยะตกค้างในเขตชุมชนเมืองที่มีประชากรหนาแน่น การพัฒนาและออกแบบระบบสารสนเทศและเทคโนโลยี เพื่อรองรับการแข่งขัน และการขยายตัวของสถาบันการเงิน การติดตั้งระบบสื่อสารโทรคมนาคม การจัดการระบบขนส่ง ล้วนขับเคลื่อนเศรษฐกิจ สร้างงาน รายได้ สร้างการเติบโตทางธุรกิจ และตอบสนองความต้องการของการพัฒนาประเทศไทยอย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้พนักงานจิตอาสาของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ เรียนรู้เรื่องการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม ผ่านกิจกรรมทัศนศึกษาออกสถานที่ เป็นประจำทุกปี และสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาสิ่งแวดล้อมภายในชุมชนฯ เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมระหว่างชุมชนและพนักงานฯ ประสานความร่วมมือในการปรับภูมิทัศน์และทำความสะอาดชุมชนฯ ผลที่ได้รับคือ ชุมชนและพนักงานฯ มีส่วนร่วมในกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ และเชื่อมความสัมพันธ์ระหว่างกัน นับเป็นกิจกรรมที่ได้รับผลตอบรับที่ดี

ทั้งนี้ ในปี พ.ศ. 2560 บริษัทฯ โดยฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม ยังคงนโยบายที่มุ่งสร้างคุณค่าสู่สังคม (Creating Shared Value) อย่างต่อเนื่อง โดยนำทรัพยากรและความเชี่ยวชาญที่มี เพื่อพัฒนาสังคม การศึกษา สิ่งแวดล้อม สร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานจิตอาสาของบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการพัฒนาเศรษฐกิจ สร้างงาน สร้างรายได้ และเป็นไปตามกรอบนโยบายตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทุกประการ

ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในส่วนธุรกิจ

1. การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่

รายได้หลักของบางหน่วยงานในกลุ่มบริษัทฯ โดยเฉพาะหน่วยงานในสายธุรกิจเทคโนโลยี เป็นรายได้จากการให้บริการที่มีกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ที่มีสัดส่วนรายได้ต่อรายได้รวมค่อนข้างสูง โดยเฉพาะลูกค้าในภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ หากภาครัฐและรัฐวิสาหกิจมีการชะลอการใช้จ่ายงบประมาณ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ โดยปัจจุบัน สภาพการแข่งขันในธุรกิจมีการแข่งขันสูงจากคู่แข่งภายในประเทศและคู่แข่งจากต่างประเทศ ซึ่งอาจกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พยายามลดโอกาสในการเกิดกรณีดังกล่าว โดยเน้นการพัฒนาคุณภาพการบริการให้สอดคล้องกับสถานะตลาดและความต้องการของลูกค้าให้ได้อย่างมากที่สุด รวมทั้งการรักษาความสัมพันธ์กับพันธมิตรทางธุรกิจให้แน่นแฟ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ หน่วยงานที่พึ่งพาลูกค้ารายใหญ่ ได้ลดความเสี่ยงโดยการพัฒนา ปรับปรุง ระบบที่ให้บริการให้เป็นประโยชน์และเหมาะสมแก่ลูกค้าในภาคส่วนอื่น รวมถึงการมองหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

2. การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐบาล

สายธุรกิจเทคโนโลยีซึ่งประกอบด้วย กลุ่มสารสนเทศและคมนาคม กลุ่มเทคโนโลยี และกลุ่มงานโครงการ ที่ดูแลงานโครงการขนาดใหญ่และโครงการขนาดเล็ก ซึ่งงานส่วนใหญ่เป็นงานของภาครัฐบาลและงานของรัฐวิสาหกิจ ดังนั้นรายได้ของสายธุรกิจเทคโนโลยีของบริษัทฯ จึงมีความสัมพันธ์กับการใช้จ่ายด้านงบประมาณของประเทศ รวมถึงภาวะความมั่นคงทางการเมือง และภาวะเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐบาลอาจส่งผลกระทบต่อรายได้จากงานสายธุรกิจเทคโนโลยีได้ อย่างไรก็ตาม รายได้ที่เป็นภาครัฐและรัฐวิสาหกิจข้างต้นบางส่วนจัดเป็นรายได้ที่มีอย่างต่อเนื่องจากโครงการที่เป็นงานปรับปรุงประสิทธิภาพที่มีแผนงบประมาณที่ชัดเจน รวมทั้งงานบำรุงรักษาที่ต้องทำอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีรายได้จากธุรกิจที่มีรายได้แน่นอนจากกลุ่มธุรกิจการค้าและกลุ่มธุรกิจบริการ รวมถึงกลุ่มธุรกิจร่วมทุนและโครงการอื่นๆ ที่สามารถสร้างรายได้และผลกำไรให้กับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องในระยะยาว

3. การบริหารจัดการและความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการ

งานโครงการในสายธุรกิจเทคโนโลยีส่วนใหญ่ มีการกำหนดเวลาการดำเนินงานให้แล้วเสร็จที่แน่นอน และต้องมีการรับประกันผลงานตามที่กำหนดในสัญญา หากไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จตามกำหนดในสัญญาของแต่ละโครงการ หรือในกรณีที่มีความบกพร่องเกี่ยวกับการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อบุคคลภายนอกหรือทรัพย์สินข้างเคียงให้ได้รับความเสียหาย หรือมีการรับประกันผลงาน บริษัทฯ อาจต้องชดเชยค่าปรับตามที่กำหนดไว้ในสัญญา ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันความบกพร่องที่อาจเกิดขึ้นได้ เช่น การจัดให้มีการทำประกันภัยสำหรับแต่ละโครงการ การจัดการในเรื่องของการกระจายความเสี่ยงไปยังเจ้าของสินค้าหรือผู้รับจ้าง รวมถึงการจัดให้มีการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถและความรับผิดชอบต่อองค์กร รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในทุกด้าน เพื่อเป็นการลดและป้องกันความเสียหายดังกล่าว

สาเหตุหลักของความล่าช้าของโครงการมักจะมีมาจากปัจจัยภายนอกที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ เช่น ความล่าช้าจากการส่งของจากคู่ค้า หรือการเปลี่ยนแปลงอุปกรณ์ที่ติดตั้งที่ชำรุด การป้องกันความเสี่ยงด้านการส่งมอบโครงการจำเป็นต้องมีวิธีการจัดการโครงการอย่างชัดเจน กระบวนการนี้ต้องอาศัยการติดตามโครงการอย่างใกล้ชิดและการประสานงานที่กระตือรือร้นระหว่างบริษัทฯ ลูกค้า และผู้ผลิต ซึ่งทำให้สามารถระบุปัญหาและลดผลกระทบต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นได้ล่วงหน้า เมื่อเริ่มโครงการบริษัทฯ จะติดตามและตรวจสอบระยะเวลาการส่งมอบโครงการอย่างสม่ำเสมอ

4. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาการจัดหาผลิตภัณฑ์ในธุรกิจการค้า

ปัจจุบันบริษัทฯ มีการพึ่งพาการจัดหาผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตรายหนึ่งในธุรกิจการค้า ซึ่งบริษัทฯ มิได้ทำสัญญาการได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้ากับผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ที่เป็นลายลักษณ์อักษร ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในการจัดหาผลิตภัณฑ์อย่างเพียงพอแก่ลูกค้าและผู้จัดจำหน่ายของบริษัทฯ ในกรณีที่ผู้ผลิตมีการเปลี่ยนแปลงนโยบาย หรือไม่ประสงค์ที่จะจำหน่าย หรือมีเหตุอันทำให้ไม่สามารถจัดหา

ผลิตภัณฑ์และบริการให้แก่บริษัทฯ ต่อไป ในขณะที่เดียวกันบริษัทฯ ก็ไม่ได้มีการผูกมัดผู้ผลิตด้วยสัญญาซื้อขายในระยะยาว ดังนั้นจึงอาจส่งผลให้บริษัทฯ ขาดแคลนผลิตภัณฑ์ที่จะจัดจำหน่ายและส่งผลให้บริษัทฯ สูญเสียลูกค้าซึ่งจะมีผลต่อรายได้บริษัทฯ เช่นกัน

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตรายนี้มาโดยตลอดกว่า 20 ปี ซึ่งในการทำธุรกิจที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีปัญหาใดๆ ในการเป็นคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ หากผู้ผลิตต้องการยกเลิกสัญญา ผู้ผลิตจะแจ้งให้บริษัทฯ ทราบล่วงหน้า นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีผลิตภัณฑ์อื่นๆ จำหน่ายอีกหลายรายการและส่วนใหญ่มียุติจำหน่ายมากกว่า 1 ราย ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความยืดหยุ่นในการเปลี่ยนบริษัทผู้ผลิตหากมีความจำเป็น จึงสามารถกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผลิตภัณฑ์ชนิดเดียว รวมถึงการแตกไลน์สินค้า และสร้างแบรนด์ของบริษัทเอง

5. ความเสี่ยงจากการขยายธุรกิจและการลงทุนในธุรกิจใหม่

บริษัทฯ มีนโยบายแสวงหาโอกาสทางธุรกิจที่สามารถเสริมสร้างความร่วมมือและเพิ่มรายได้ให้กับธุรกิจเดิมของบริษัทฯ ได้มุ่งมองหาโอกาสทางธุรกิจในประเทศเพื่อนบ้านใกล้เคียงมากขึ้น ได้แก่ สาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า สาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว การเข้าไปลงทุนยังคงมีความเสี่ยงและมีความไม่แน่นอนทางกฎหมาย ข้อบังคับ นโยบายของรัฐบาล การเมืองและเศรษฐกิจในประเทศนั้นๆ เช่น ปัญหาความผันผวนของค่าเงินในภูมิภาค ความมั่นคงทางการเมือง ภาวะเศรษฐกิจ เป็นต้น ซึ่งปัญหาเหล่านี้ อาจส่งผลกระทบต่อการค้าดำเนินธุรกิจ และทำให้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น รวมทั้งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน หรืออาจส่งผลแตกต่างไปจากความคาดหวังและประมาณการของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าว จึงได้ทำการศึกษาข้อดีข้อเสีย ประกอบกับการพิจารณาอัตราผลตอบแทน ซึ่งคาดว่าจะได้รับในระยะยาวก่อนการลงทุน รวมถึงการพิจารณาคู่ค้าอย่างระมัดระวังก่อนการร่วมดำเนินธุรกิจ และมีการศึกษาถึงข้อกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของประเทศนั้นๆ อย่างรอบคอบก่อนการลงทุน

6. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในระบบเทคโนโลยี

เนื่องจากบริษัทฯ มีธุรกิจที่ดำเนินงานเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว มีการแข่งขันในอุตสาหกรรมค่อนข้างสูงและมีแนวโน้มเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา หากบริษัทฯ ไม่สามารถติดตามความก้าวหน้าและพัฒนาการทางเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด อาจทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถรักษาลูกค้าที่มีอยู่และเสียโอกาสทางธุรกิจได้ อย่างไรก็ตามในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้ติดตามความก้าวหน้าของเทคโนโลยีและข้อมูลข่าวสารทางธุรกิจอย่างใกล้ชิดและติดตามการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทผู้ผลิตอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและเครื่องมือต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ เพื่อช่วยให้บริษัทฯ สามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นได้อย่างทันทั่วทั้งที่ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ฝ่ายสนับสนุนด้านเทคนิค ฝ่ายบริหารลูกค้าหลัก และฝ่ายประมูลโครงการ ทำหน้าที่ในการศึกษา ดูงานจากผู้ผลิตอุปกรณ์ที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่าย รวมทั้งติดตามความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างองค์ความรู้ทางเทคโนโลยีและถ่ายทอดความรู้ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในบริษัทฯ จัดให้พนักงานได้มีโอกาสเข้าร่วมสัมมนาทางวิชาการ การอบรม การถ่ายทอดความรู้จากผู้ผลิต ทำการทดลองใช้งานผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีใหม่ๆ จากผู้ผลิตโดยตรง ประกอบกับ บริษัทฯ สั่งซื้อสินค้าตามสเปกที่ผู้ว่าจ้างได้กำหนดไว้ สำหรับแต่ละโครงการอยู่แล้ว

ปัจจัยความเสี่ยงในส่วนบริหาร

7. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้บริหารและบุคลากร

ผู้บริหารหลักของบริษัทฯ ในตำแหน่งสำคัญโดยเฉพาะสายธุรกิจเทคโนโลยี ที่ต้องมีความรู้ความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับลักษณะธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีและกฎเกณฑ์ในการประกอบธุรกิจที่ซับซ้อน ทำให้บริษัทฯ ต้องอาศัยความรู้ ความสามารถ ความชำนาญ และประสบการณ์ของบุคลากรในสาขาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นหลัก หากบริษัทฯ สูญเสียผู้บริหารและบุคลากรเหล่านี้ ก็อาจส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงานและฐานะทางการเงินในอนาคตของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารหลักส่วนใหญ่ร่วมงานกับบริษัทฯ มาเป็นเวลามากกว่า 20 ปี และบางท่านเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งการที่ผู้บริหารมีส่วนร่วมในผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยการเป็นผู้ถือหุ้นนั้นจะช่วยส่งเสริมให้ผู้บริหารมีความตั้งใจและพยายามที่จะผลักดันการเติบโตทางธุรกิจให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ การจัดการบริหารอย่างมีระบบ ส่งผลให้การบริหารงานของบริษัทฯ ไม่พึ่งพิงผู้บริหารระดับสูง บางรายมากจนเกินไป ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มุ่งพัฒนาการบริหารงานอย่างมืออาชีพ และพัฒนาผู้บริหารรุ่นใหม่ขึ้นมารองรับการขยายงานอย่างเป็นระบบ (Succession Plan) อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้ผู้บริหาร มีส่วนร่วมออกความคิดเห็นในการวางนโยบาย และแผนธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนให้อำนาจการตัดสินใจในด้านต่างๆ ตามความเหมาะสม เพื่อส่งเสริมความเข้าใจและความเชี่ยวชาญในการบริหารธุรกิจของบริษัทฯ ด้วย

ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน

8. ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ด้วยลักษณะทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่ต้องสั่งซื้อสินค้าจากคู่ค้าจากทั้งในและต่างประเทศ เพื่อใช้ในการดำเนินงานในโครงการต่างๆ ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องชำระสินค้าเหล่านั้นเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ เช่น สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ เป็นต้น ซึ่งการชำระค่าสินค้าและมีสินทรัพย์ และหนี้สินเป็นเงินตราต่างประเทศนี้ทำให้บริษัทฯ เกิดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน หากเงินบาทไทยมีการอ่อนตัวลงเมื่อเทียบกับสกุลเงินต่างประเทศก็อาจทำให้ต้นทุนสินค้าของบริษัทฯ ในรูปเงินบาทไทยสูงขึ้น ดังนั้น การป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนจึงถือเป็นหนึ่งในนโยบายสำคัญที่บริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติตามโดยตลอดเพื่อให้การดำเนินธุรกิจราบรื่นและลดความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดวิธีลดความเสี่ยงดังกล่าวโดย 1. กำหนดค่าความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มเติมในการคำนวณต้นทุนโครงการ 2. ทயอยทำการซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเพื่อลดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและผลกระทบต่อโครงการ

ปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆ

9. ความเสี่ยงจากการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิ

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีใบสำคัญแสดงสิทธิ LOXLEY-W จำนวนทั้งสิ้น 66,236,667 หน่วย โดยมีหุ้นรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 66,236,667 หุ้น ดังนั้น หากมีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิเต็มจำนวน จะทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิมลดลงไม่เกินร้อยละ 2.84 (คำนวณโดยใช้ฐานหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 จำนวน 2,264,954,770 หุ้น)

ข้อพิพาททางกฎหมาย

คดีส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ เช่น การฟ้องบังคับชำระหนี้จากลูกค้า โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ขนาดของรายการสินทรัพย์มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น โดยอาจมีผลกระทบต่อกิจการ

อนึ่ง บริษัท ล็อกซเลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ มีข้อพิพาททางกฎหมายในฐานะโจทก์ผู้ฟ้องคดี กรณีบริษัทร่วมของบริษัทฯ ได้ทำสัญญาจ้างให้บริการระบบเกมสลากระหว่างสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลของประเทศไทย เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2548 ตามเงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว บริษัทฯ ร่วมต้องดำเนินการให้สามารถเริ่มจำหน่ายสลากด้วยเครื่องได้ภายในเจ็ดเดือนนับจากวันลงนามในสัญญา อย่างไรก็ตาม วันที่เริ่มจำหน่ายสลากจำเป็นต้องเลื่อนออกไปโดยยังไม่มีกำหนดระยะเวลาการเริ่มจำหน่ายสลากที่ชัดเจน

ตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นมา บริษัทฯ ร่วมได้ออกหนังสือเร่งรัดให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลปฏิบัติตามสัญญาดังกล่าว และชำระค่าเสียหายอันเนื่องมาจากการผิดสัญญา

กระทั่งปัจจุบัน สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลยังไม่กำหนดระยะเวลาการเริ่มจำหน่ายสลากได้อย่างชัดเจน บริษัทฯ ร่วมจึงได้ดำเนินการทางกฎหมายเพื่อให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลปฏิบัติตามสัญญา

รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 102 ถนน ฌ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107536000218
โทรศัพท์	: 0-2348-8000
โทรสาร	: 0-2348-8001
ประเภทธุรกิจ	: การพาณิชย์
จำนวนและชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว	
ทุนจดทะเบียน	: จำนวน 2,331,250,000.00 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 2,331,250,000 หุ้น
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: จำนวน 2,264,954,770.00 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 2,264,954,770 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	: 1.00 บาท

ข้อมูลเกี่ยวกับทุนจดทะเบียน

วัน/เดือน/ปี ที่จดทะเบียนเปลี่ยนแปลง ในหนังสือบริคณห์สนธิ	ทุนที่เพิ่ม/ ทุนที่ลด (หน่วย : ล้านบาท)	ก่อนเพิ่มทุน/ หลังเพิ่มทุน (หน่วย : ล้านบาท)	เหตุผลในการเพิ่มทุน/ลดทุน	สัดส่วนและราคา ในการเพิ่มทุน/ลดทุน
1 เมษายน 2536	240.00	400.00	- เพื่อขยายธุรกิจและเพิ่มเงินลงทุน	- แบ่งออกเป็น 24,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
27 มกราคม 2538	60.00	460.00	- เพื่อรองรับการใช้สิทธิในการแปลงสภาพหุ้นกู้	- แบ่งออกเป็น 6,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
20 มีนาคม 2539	60.00	520.00	- เพื่อรองรับการใช้สิทธิในการแปลงสภาพหุ้นกู้	- แบ่งออกเป็น 6,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
30 พฤศจิกายน 2543	(120.00)	400.00	- เพื่อลดหุ้น ส่วนที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพ	- แบ่งออกเป็น 12,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
4 ธันวาคม 2543	1,600.00	2,000.00	- เพื่อขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม 65 ล้านหุ้น - เพื่อรองรับการใช้สิทธิในการแปลงสภาพหุ้นกู้ 85 ล้านหุ้น - เพื่อจำหน่ายให้กรรมการและพนักงานของบริษัท 10 ล้านหุ้น	- แบ่งออกเป็น 65,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท - แบ่งออกเป็น 55,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท - แบ่งออกเป็น 10,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
25 ธันวาคม 2546	-	-	- ลดมูลค่าหุ้นจากเดิม 10.00 บาท เป็น 1.00 บาท	- แบ่งออกเป็น 2,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
3 พฤษภาคม 2550	(1.92)	1,998.07	- ยกเลิกหุ้นสามัญที่ยังมิได้จำหน่าย	- แบ่งออกเป็น 1,998,078,970 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
11 พฤษภาคม 2550	1.92	2,000.00	- เพื่อจำหน่ายให้กับ บริษัท เอกภาวี จำกัด	- แบ่งออกเป็น 2,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
	650.00	2,650.00	- เพื่อรองรับการใช้สิทธิในการแปลงสภาพหุ้นกู้	- แบ่งออกเป็น 2,650,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
8 พฤษภาคม 2551	(650.00)	2,000.00	- เพื่อลดหุ้นที่สำรองไว้รองรับการใช้สิทธิในการแปลงสภาพหุ้นกู้	- แบ่งออกเป็น 2,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
20 พฤษภาคม 2556	331.25	2,331.25	- เพื่อรองรับการจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ - เพื่อเสนอขายให้แก่นักลงทุนทั่วไป - เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ LOXLEY-W ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม - เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ LOXLEY-W ให้แก่นักลงทุนทั่วไปที่จองซื้อหุ้นเพิ่มทุน	- แบ่งออกเป็น 100,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท - แบ่งออกเป็น 165,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท - แบ่งออกเป็น 25,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท - แบ่งออกเป็น 41,250,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท

โครงสร้างเงินทุน

1. หลักทรัพย์

1.1 หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 2,331,250,000 บาท เรียกชำระแล้ว 2,264,954,770 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,264,954,770 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท หุ้นที่ยังไม่เรียกชำระที่เหลือจำนวน 66,295,230 หุ้น แบ่งเป็น

- หุ้นที่คงเหลือจากการจัดสรรหุ้นปันผล ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีสิทธิรับหุ้นปันผล ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 จำนวน 45,230 หุ้น โดยบริษัทฯ จะดำเนินการตัดหุ้นสามัญส่วนนี้ด้วยการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ต่อไป
- หุ้นที่รองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ แบ่งเป็น
 - จำนวนไม่เกิน 25,000,000 หุ้น ที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีสิทธิได้รับหุ้นปันผลข้างต้น
 - จำนวนไม่เกิน 41,250,000 หุ้น ที่จัดสรรให้แก่กลุ่มทุนที่ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทฯ

1.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิ (LOXLEY-W)

ประเภทและชนิด	: ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท ล็อกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (LOXLEY-W) ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้
จำนวนที่จัดสรร	: 66,236,667 หน่วย
อัตราการใช้สิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น (ยกเว้นกรณีมีการปรับสิทธิ)
ราคาการใช้สิทธิ	: 7 บาทต่อหุ้น (เว้นแต่จะมีการปรับสิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
วันที่เริ่มทำการซื้อขายใน	: 13 ตุลาคม 2557
ตลาดหลักทรัพย์	
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 3 ปี นับแต่วันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	: วันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ ส่วนวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย คือ วันครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิในวันที่ 30 กันยายน 2560
ระยะเวลาแจ้งความจำนงการใช้สิทธิ	: ทุกวันทำการของบริษัทฯ ภายใน 7 วันก่อนวันกำหนดการใช้สิทธิแต่ละครั้ง ยกเว้นระยะแจ้งความจำนงในการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ซึ่งผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถแจ้งความจำนงในการใช้สิทธิภายใน 15 วันก่อนวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย
เงื่อนไขการปรับสิทธิ	: บริษัทฯ จะดำเนินการปรับราคาใช้สิทธิและ/หรืออัตราการใช้สิทธิ เมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งดังต่อไปนี้ ทั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิไม่ให้ด้อยไปกว่าเดิม <ol style="list-style-type: none">1. เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัทฯ อันเป็นผลมาจากการรวมหุ้นหรือแบ่งแยกหุ้น2. เมื่อบริษัทฯ มีการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ในราคาต่ำ3. เมื่อบริษัทฯ มีการเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพในราคาต่ำหรือมีการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิในราคาต่ำ4. เมื่อบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลทั้งหมดหรือบางส่วนเป็นหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ผู้ถือหุ้น5. เมื่อบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลเป็นเงินซึ่งเกินกว่าอัตราที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิ6. เมื่อมีกรณีอื่นใดในลักษณะเดียวกับ 1. ถึง 5. ที่ทำให้ผลประโยชน์ตอบแทนใดๆ ที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะได้รับเมื่อมีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิด้อยไปกว่าเดิม

ทั้งนี้ วันใช้สิทธิ 9 ครั้งที่ผ่านมา (ครั้งล่าสุดวันที่ 30 ธันวาคม 2559) ปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิท่านใดประสงค์ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ

1.3 หลักทรัพย์อื่น

หุ้นกู้

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้ภายในวงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาท เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจและขยายธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการ Refinancing ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้แล้ว ดังนี้

- (1) หุ้นกู้มีประกันบางส่วน ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 1 จำนวน 300,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 300,000,000 บาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.36 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 18 ธันวาคม 2563
- (2) หุ้นกู้มีประกันบางส่วน ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 2 จำนวน 700,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 700,000,000 บาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.89 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 18 ธันวาคม 2565

หุ้นกู้ทั้ง 2 ชุด เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีประกันบางส่วน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้อยู่ที่ระดับ A- แนวโน้มเครดิตคงที่ โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2558 ทั้งนี้ หุ้นกู้ทั้งหมดได้เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และผู้ลงทุนรายใหญ่

2. ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 (วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น) มีดังต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1	กลุ่มลำชา ประกอบด้วย	703,083,269	31.05
	1.1 บริษัท เอกภาวี จำกัด	584,158,113	25.79
	1.2 นายไพโรจน์ ลำชา	37,368,481	1.65
	1.3 นายรัชชัย ลำชา	26,732,044	1.18
	1.4 นายบรรยงก์ ลำชา และ นางนาถฤดี วีระเมธิกุล	20,200,000	0.89
	1.5 นางดวงฤทัย พุ่มชูศรี	12,931,012	0.58
	1.6 ม.ร.ว.สাঁอาจวรรณ ลำชา	11,816,931	0.52
	1.7 นายเฉลิมโชค ลำชา	9,876,688	0.44
2	นายเกียรติชัย ลิ้มปิไชติพงษ์	106,393,155	4.70
3	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด*	105,725,016	4.67
4	นางจรรุวรรณ วนาสิน	62,088,700	2.74
5	ม.ล.ประสพชัย เกษมสันต์	21,420,000	0.95
6	นางเบญจวรรณ กัมปนาทแสนยากร	17,178,020	0.76
7	นายสมชัย กมลรัตนพิบูล	15,000,000	0.66
8	XL INVESTMENTS LTD.	14,024,997	0.62
9	นายไชยพร อาชากุล	13,400,000	0.59
10	นายศุภชัย วีรบรรพงค์	13,211,700	0.58

* บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจัดตั้งขึ้น NVDR มีลักษณะเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนโดยอัตโนมัติ (Automatic List) ผู้ลงทุนใน NVDR จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงินต่างๆ เสมือนการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท แต่ไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โครงสร้างผู้ถือหุ้นบริษัท เอกภาวี จำกัด ณ วันที่ 29 เมษายน 2559

ณ วันที่ 29 เมษายน 2559 บริษัท เอกภาวี จำกัด มีจำนวนหุ้นจดทะเบียนและชำระแล้ว 6,350,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มบุคคลนามสกุล ลำ่าซ่า (จำนวน 13 ราย) และบริษัท สมบัติลำ่าซ่า จำกัด*	4,413,724	69.51
2	กลุ่มบุคคลนามสกุล หวังหลี (จำนวน 22 ราย)	599,682	9.44
3	กลุ่มบุคคลนามสกุล จาติกวณิช (จำนวน 3 ราย)	430,209	6.77
4	นางสุมณฑนา โมกษะเวส	147,557	2.32
5	ห้างหุ้นส่วนสามัญ อริณย์	129,896	2.05
6	ห้างหุ้นส่วนสามัญ สุจิต	129,896	2.05
7	กลุ่มบุคคลนามสกุล จุตระกูล (จำนวน 3 ราย)	107,784	1.70
8	กลุ่มบุคคลนามสกุล สีบุญเรือง (จำนวน 3 ราย)	107,784	1.70
9	กลุ่มบุคคลนามสกุล จำงตระกูล (จำนวน 3 ราย)	92,402	1.46
10	อื่นๆ	191,066	3.00
	รวม	6,350,000	100.00

* โครงสร้างผู้ถือหุ้นบริษัท สมบัติลำ่าซ่า จำกัด ประกอบด้วยกลุ่มบุคคลนามสกุล ลำ่าซ่า รวมเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของจำนวนทุนจดทะเบียน

3. ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ LOXLEY-W

รายชื่อผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสูงสุด 10 อันดับแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 (วันปิดสมุดทะเบียนใบสำคัญแสดงสิทธิ LOXLEY-W) มีดังต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวน (หน่วย)	ร้อยละ
1	บริษัท เอกภาวี จำกัด	6,954,263	10.50
2	น.ส.สุรีย์พร ศรีสุรภานนท์	1,852,900	2.80
3	นายสรวิชัย หิรัญรุจิพงษ์	1,581,350	2.39
4	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	1,573,999	2.38
5	นายชุนท์ เต็มธนารักษ์	1,428,200	2.16
6	นายสุรชา ตันสถาพรชัย	1,136,200	1.72
7	นายเกียรติชัย ลิ้มปิไชติพงษ์	1,049,688	1.59
8	นายดำรัส จันทรางกูร	1,000,000	1.51
9	นางจิตราภรณ์ เนถาวร	999,950	1.51
10	นายวรพงศ์ พิชนไพบูลย์	926,200	1.40

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

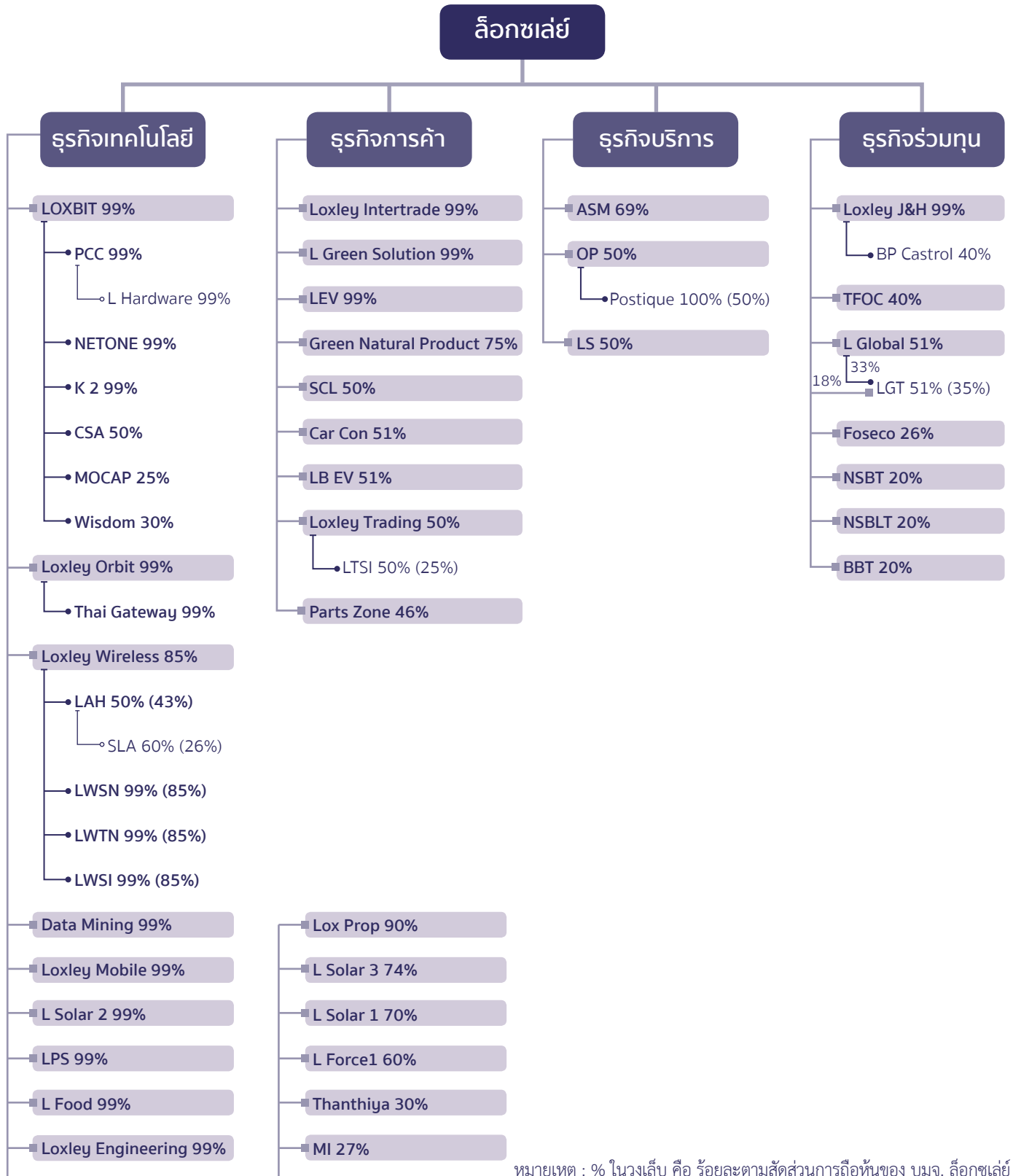
บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินเฉพาะกิจการ และหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลในแต่ละคราว บริษัทฯ จะพิจารณาโดยคำนึงถึงฐานะการเงิน กระแสเงินสด แผนการลงทุน การขยายธุรกิจ เงื่อนไขและข้อจำกัดต่างๆ ที่บริษัทฯ ผู้ถือหุ้นอยู่ (ถ้ามี) รวมทั้งปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้องในการบริหารงาน โดยมติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอสมควรที่จะจ่ายได้แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

ในส่วนของบริษัทย่อย คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผล ตามผลประกอบการของแต่ละบริษัท โดยพิจารณาถึงฐานะการเงิน กระแสเงินสด และแผนการลงทุนในอนาคตของบริษัทย่อย

ปี 2554 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.075 บาท รวมเป็นเงิน 150 ล้านบาท ปี 2555 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผล เป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท และจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผล 0.05 บาทต่อหุ้น รวมเป็นการจ่ายปันผลในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท รวมเป็นเงิน 300 ล้านบาท ปี 2556 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.095 บาท รวมเป็นเงิน 200 ล้านบาท ปี 2557 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.10 บาท รวมเป็นเงิน 226 ล้านบาท และปี 2558 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.05 บาท รวมเป็นเงิน 113 ล้านบาท

รายละเอียดการถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นทั้งทางตรงและทางอ้อมทั้งสิ้น 51 แห่ง แบ่งเป็น 1) บริษัทย่อย 31 แห่ง 2) บริษัทร่วม 14 แห่ง และ 3) การร่วมค้า 6 แห่ง ดังนี้



บริษัทย่อยทางตรง

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)
1	บริษัท ล็อกซบิท จำกัด (มหาชน) (LOXBIT)	เลขที่ 102/99 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการค้าเครื่องโทรคมนาคม เครื่องคอมพิวเตอร์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์	450	99
2	บริษัท ล็อกซเลย์ ออบิท จำกัด (มหาชน) (Loxley Orbit)	เลขที่ 116/19 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการโทรคมนาคม บริการฐานข้อมูลคอมพิวเตอร์	45	99
3	บริษัท ดาต้า ไมนิ่ง จำกัด (Data Mining)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการค้า ให้บริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์	20	99
4	บริษัท ล็อกซเลย์ จ้อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด (Loxley J&H)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจลงทุน	1,000	99
5	บริษัท ล็อกซเลย์ โมบาย จำกัด (Loxley Mobile)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายบริการบัตรเติมเงินสด อิเล็กทรอนิกส์ในรูปแบบต่างๆ	20	99
6	บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด (L Food)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจบริการด้านอาหาร	40	99
7	บริษัท ล็อกซเลย์ อินเตอร์เทรด (กวางโจว) จำกัด (Loxley Intertrade)	Room 2011, 20 th Floor, 33 Yian Plaza, Jianshe Liu Rd., Yaexiu, Guangzhou 510060	การค้าในจีน	0.48 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	99
8	บริษัท แอล กรีน โซลูชัน จำกัด (L Green Solution)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จัดหาพลังงานทดแทนทุกรูปแบบ การขายไฟฟ้าและก๊าซ การกำจัดขยะและของเสีย	10	99
9	บริษัท แอล โซลาร์ 2 จำกัด (L Solar 2)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	0.1	99
10	บริษัท ล็อกซเลย์ เพาเวอร์ซิสเต็มส์ จำกัด (LPS)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจเกี่ยวกับระบบพลังงาน	20	99
11	บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (LEV)	99, 101, 103 ชั้น 2 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายและติดตั้งลิฟท์และบันไดเลื่อน	3	99
12	บริษัท ล็อกซเลย์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (Loxley Engineering)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริการรับเหมา ติดตั้ง งานด้านสื่อสารโทรคมนาคม เทคโนโลยีสารสนเทศ	10	99
13	บริษัท ล็อกซเลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (Lox Prop)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณา และให้บริการ	250	90

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)
14	บริษัท ล็อกซ์เลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน) (Loxley Wireless)	เลขที่ 555 อาคารสาทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายและบริการระบบ โทรคมนาคม และสารสนเทศ	275	85
15	บริษัท กรีน เนเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด (Green Natural Product)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันมะกูด	4	75
16	บริษัท แอล โซลาร์ 3 จำกัด (L Solar 3)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า วางแผน ออกแบบ ติดตั้ง โรงงานผลิต ไฟฟ้าจากแผงโซลาร์เซลล์	10	74
17	บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด (L Solar 1)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	220	70
18	บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด (ASM)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้บริการรักษาความปลอดภัย ทำอากาศยานสุวรรณภูมิและ อื่นๆ	100	69
19	บริษัท แอล ฟอर्स 1 จำกัด (L Force 1)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จัดหา ผลิต จำหน่ายเครื่องฝึกยิง เป้านิ่ง และเป้าเคลื่อนไหว	20	60
20	บริษัท ล็อกซ์เลย์ โกลบอล จำกัด (L Global)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจลงทุน	99	51
21	บริษัท แอลบี อีวี จำกัด (LB EV)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผลิต ประกอบ และจำหน่าย ยานยนต์ไฟฟ้า รวมถึง อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	40	51
22	บริษัท ล็อกซ์เลย์ เทรดดิ้ง จำกัด (Loxley Trading)	เลขที่ 102 อาคารล็อกซ์เลย์ ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	50	50
23	บริษัท การค้าลาว จำกัด (SCL)	Unit 36, Bon Dongpalad, Alley 10 Chanthabouly District, Vientiane, LAO. P.D.R.	การค้าในลาว	4,135 ล้านบาท	50

บริษัทย่อยทางอ้อม

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)
24	บริษัท เน็ทวัน เน็ทเวิร์ค โซลูชั่น จำกัด (NETONE)	เลขที่ 408/81 อาคารพหลโยธินเพลส ชั้น 19 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการค้า เครื่องคอมพิวเตอร์ รวมทั้งอะไหล่ และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ทุกชนิด	70	99

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)
25	บริษัท ไทยเกตเวย์ จำกัด (Thai Gateway)	เลขที่ 102 ถนน ฅ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการค้า เครื่องโทรคมนาคม	20	99
26	บริษัท โปรเฟสชันนัล คอมพิวเตอร์ จำกัด (PCC)	เลขที่ 102/99 ถนน ฅ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริการจัดหา บำรุงรักษา วางระบบงาน และติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์ รวมทั้งให้การบริการบริหารศูนย์คอมพิวเตอร์	230	99
27	บริษัท แอล ฮาร์ดแวร์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (L Hardware)	เลขที่ 44/385-389 หมู่ที่ 10 ถนนนวมินทร์ แขวงคลองกุ่ม เขตบึงกุ่ม กรุงเทพมหานคร	บริการติดตั้ง ซ่อมแซม อุปกรณ์ด้าน IT รวมทั้งจำหน่ายคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ต่อพ่วงต่างๆ	5	99
28	บริษัท เค 2 เวนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด (K 2)	เลขที่ 102/99 ถนน ฅ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการร่วมลงทุน	70	99
29	บริษัท แอล ดับเบิ้ลยู เอส เอ็น จำกัด (LWSN)	เลขที่ 2 ซอยพหลโยธิน 19 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	บริการด้านสื่อสาร โทรคมนาคม และสารสนเทศ เครือข่ายเคเบิลใยแก้ว	1	85
30	บริษัท แอล ดับเบิ้ลยู ที เอ็น จำกัด (LWTN)	เลขที่ 2 ซอยพหลโยธิน 19 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	บริการด้านสื่อสาร โทรคมนาคม และสารสนเทศ เครือข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	1	85
31	บริษัท ล็อกซเลย์ ไวร์เลส ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด (LWSI)	เลขที่ 2 ซอยพหลโยธิน 19 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	บริการรับเหมาติดตั้งงานด้านสื่อสารโทรคมนาคม เทคโนโลยีสารสนเทศ	10	85

บริษัทร่วมทางตรง

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)
1	บริษัท โอเรียนทัล โพสท์ จำกัด (OP)	เลขที่ 333/3 หมู่บ้านรัชดานิเวศน์ ซอย 19 ถนนประชาอุทิศ แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร	รับจ้างทำภาพเทคนิคสำหรับโฆษณาและภาพยนตร์ฟิล์ม	150	50
2	บริษัท พาร์ทโซน (ประเทศไทย) จำกัด (Parts Zone)	เลขที่ 128 ถนนเสรีไทย แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายอะไหล่และอุปกรณ์ยานพาหนะ	56	46
3	บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด (TFOC)	เลขที่ 233 หมู่ที่ 6 วัดข่งเรือ ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลในคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	100	40
4	บริษัท ล็อกซเลย์ จีทีเค เทคโนโลยี จำกัด (LGT)	เลขที่ 102 ถนน ฅ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ขายและให้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบจำหน่ายสลากออนไลน์	300	35

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)
5	บริษัท ธัญธิญะ เทคโนโลยี จำกัด (Thanthiya)	เลขที่ 288/54-56 ถนนพหลโยธิน แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่าย ระบบและอุปกรณ์จัดการน้ำ น้ำเสีย	4	30
6	บริษัท โมบาย อินโนเวชั่น จำกัด (MI)	เลขที่ 128/224, 227, 228 อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 21 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร	ให้บริการระบบบริหาร และติดตามพิกัดตำแหน่งยานพาหนะแบบ Real Time	184	27
7	บริษัท โฟเซโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (Foseco)	เลขที่ 170/69 อาคารไอเซียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 22 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่ายเคมีหล่อหลอมโลหะ	10	26
8	บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด (NSBT)	เลขที่ 2 ซอยจี 9 ถนนปรกรณ์ สงเคราะห์ราษฎร์ ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง	ผลิตและจำหน่าย แผ่นเหล็กกรีดยื่น เหล็กเคลือบสังกะสีและอะลูมิเนียม	5,000	20
9	บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป ไสสาจท์ (ประเทศไทย) จำกัด (NSBLT)	เลขที่ 16 ซอยพหลโยธิน 96 ตำบลประชาธิปไตย อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี	ผลิต ออกแบบและจำหน่าย หลังคาเหล็กเคลือบสำหรับอาคาร และอุตสาหกรรม การก่อสร้าง	600	20
10	บริษัท บลูสโคป บิลด์นิ่งส์ (ประเทศไทย) จำกัด (BBT)	เลขที่ 1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้น 8 ห้องหมายเลข 803-T ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่ายอาคาร โครงสร้างเหล็กสำเร็จรูป	360	20

บริษัทร่วมทางอ้อม

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)
11	บริษัท โปสทิก จำกัด (Postique)	เลขที่ 333/3 ซอย 19 ถนนประชาอุทิศ แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร	รับจ้างทำภาพเทคนิคชั้นสูงสำหรับโฆษณาและภาพยนตร์ฟิล์ม	20	50
12	บริษัท บีพี-คาสโตรอล (ประเทศไทย) จำกัด (BP Castrol)	เลขที่ 3 อาคารรัชนาการ ชั้น 23 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ น้ำมันหล่อลื่น คาสโตรอลและบีพี	49	40
13	บริษัท วิสโดม วาสท์ จำกัด (Wisdom)	103 หมู่ที่ 2 ตำบลบางขุนกอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี	บริการเทคโนโลยีบนเครือข่าย โทรศัพท์มือถือ และอินเทอร์เน็ต	10	30
14	บริษัท เอ็มโอแค็ป จำกัด (MOCAP)	เลขที่ 475 อาคารสิริภิญโญ ชั้น 11 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายสินค้าผ่านทางโทรศัพท์	61	25

การร่วมค่าทางตรง

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)
1	บริษัท คาร์ คอนวินี่ จำกัด (Car Con)	เลขที่ 102 ถนน ฅ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	แฟรนไชส์ในการประกอบธุรกิจ ให้บริการซ่อมสีและตัวถังรถยนต์ ด้วยความรวดเร็ว	50	51
2	บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด (LS)	เลขที่ 102 ถนน ฅ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้บริการเทคโนโลยีด้านความปลอดภัย	10	50

การร่วมค่าทางอ้อม

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)
3	บริษัท คลาวด์ เซิร์ฟ เอเชีย จำกัด (CSA)	เลขที่ 102/99 ถนน ฅ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้บริการระบบคลาวด์	1	50
4	บริษัท ล็อกซเลย์ แอนด์ เอไอที โซลูติง จำกัด (LAH)	เลขที่ 2 ซอยพหลโยธิน 19 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	ให้บริการรับเหมาติดตั้งงานด้านสื่อสารโทรคมนาคม โรงไฟฟ้า	200	43
5	บริษัท เอส แอล เอ เอเชีย จำกัด (SLA)	เลขที่ 99/7 อาคารซอฟต์แวร์ปาร์ค ชั้น 29 หมู่ที่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ต.คลองเกลือ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี	ให้บริการรับเหมา ติดตั้งด้านสื่อสารโทรคมนาคม ในประเทศและต่างประเทศ	30	26
6	บริษัท ล็อกซ์เทรค สเปนเชียลตี้ อินโนเวชัน จำกัด (LTSI)	เลขที่ 102 ถนน ฅ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผลิต และจำหน่าย อาหาร เสริมสุขภาพและความงาม และผลิตภัณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง	5	25

การจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่างๆ และคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลและจัดการในด้านต่างๆ

คณะกรรมการแต่ละคณะมีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 21 คน กรรมการไม่น้อยกว่า กึ่งหนึ่งต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรโดยกรรมการต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

คณะกรรมการบริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายไพโรจน์ ลำซ่า	ประธานกรรมการ
2	นายสุกิจ หวังหลี	รองประธานกรรมการ
3	นายธงชัย ลำซ่า	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ
4	ดร. หริส สุตะบุตร	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
5	ดร. ศุภวุฒิ สายเชื้อ	กรรมการอิสระ
6	นายจรูญ ชินาลัย	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ
7	นายโชติ โภควนิช	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
8	พลเอกวิชิต ยาทิพย์	กรรมการอิสระ
9	ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม *	กรรมการอิสระ
10	นายสีปดระกุล สุนทรธรรม	กรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ
11	ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	กรรมการ และรองประธานกรรมการบริหาร
12	นายภูมิชาย ลำซ่า	กรรมการ
13	นายสันต์ จาติกวณิช	กรรมการ และรองประธานกรรมการบริหาร
14	นายสุรพันธ์ ภาชินรินทร์	กรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ
15	ดร. สมภพ เจริญกุล	กรรมการ และรองประธานกรรมการบริหาร
16	นายสุรช ลำซ่า	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่
17	นายเฉลิมโชค ลำซ่า	กรรมการ และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

หมายเหตุ: * ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559

เลขานุการคณะกรรมการบริษัท คือ นายพิชัย หมุ่มพุทธิรักษ์

อำนาจกรรมการและข้อจำกัดอำนาจกรรมการ

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายไพโรจน์ ลำซ่า นายธงชัย ลำซ่า นายสุกิจ หวังหลี นายภูมิชาย ลำซ่า นายสันต์ จาติกวณิช นายสุรช ลำซ่า นายเฉลิมโชค ลำซ่า นายชิงชัย หาญเจนลักษณ์ สองในแปดคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือกรรมการคนใดคนหนึ่งในแปดคนดังกล่าวข้างต้น ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายสีปดระกุล สุนทรธรรม หรือนายสุรพันธ์ ภาชินรินทร์ หรือนายสมภพ เจริญกุล อีกคนหนึ่งรวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทฯ แต่ละท่านจะมีความเป็นอิสระทั้งในการแสดงความคิดเห็น การให้คำแนะนำตักเตือน ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารกิจการของบริษัทฯ แต่อย่างใด เพื่อความโปร่งใส บริษัทฯ จึงไม่ได้กำหนดให้กรรมการอิสระมีอำนาจลงนามทำนิติกรรมใดๆ ร่วมกับกรรมการบริหาร

กรรมการอิสระของบริษัทฯ มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 (ศูนย์จุดห้า) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่ จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น การทำรายการทางการค้าที่ทำเป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า กับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของ ผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

อนึ่ง ภายหลังจากได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
2. พิจารณานโยบาย นโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. พิจารณานโยบาย ในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายและแผนธุรกิจ การลงทุนขนาดใหญ่ และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. มีอำนาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ แต่งตั้งประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการ หรืออาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใด ปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้

5. มีอำนาจแต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด
6. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการ และมีการรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคุมบัญชีรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ในรายงานประจำปีและครอบคลุมในเรื่องสำคัญ ตามนโยบายของ ตลท. และตามที่กฎหมายกำหนด
7. จัดให้มีระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแล ให้มีการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย อย่างมีมาตรฐานโปร่งใสถูกต้อง และทันเวลา

บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ ถูกต้อง และโปร่งใส โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถใช้ดุลพินิจของตนอย่างเป็นอิสระในการพิจารณา กำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินงานกิจการ ตลอดจนสามารถคัดค้าน การกระทำของกรรมการอื่นๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการของบริษัทจะมีการถ่วงดุลที่เหมาะสม ทั้งยังสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นได้อย่างอิสระ ไม่ทำให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งมีอำนาจโดยไม่มีจำกัด

กรรมการเข้าใหม่จะได้รับการแนะนำถึง บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบ ลักษณะธุรกิจ แนวทางการดำเนินธุรกิจ โดยเลขานุการบริษัท กรรมการบริษัท และกรรมการบริหารทุกท่านจะได้รับคู่มือกรรมการ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ ในคู่มือดังกล่าวยังประกอบด้วยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งจะมีการปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัยเป็นระยะๆ

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท มีกำหนดประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำในการประชุม เมื่อมีเรื่องที่ต้องนำเสนอให้ที่ประชุม พิจารณา กรรมการทุกท่านมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นและเสนอวาระการประชุม โดยประธานกรรมการเป็นผู้ทำหน้าที่ดูแลจัดสรรเวลา ให้เพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเอกสารและข้อมูล เลขานุการคณะกรรมการมีหน้าที่ในการนัดหมาย จัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุม และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาก่อนล่วงหน้า เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน นอกจากนี้ยังมีหน้าที่บันทึกรายงานการประชุม และจัดเก็บเป็นหลักฐานด้วย

โดยการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการ ในปี 2559 มีดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งที่จัดประชุม			
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาฯ
1	นายไพโรจน์ ล่ำซำ	5/6	-	-	-
2	นายสุกิจ หวังหลี	6/6	-	-	-
3	นายธงชัย ล่ำซำ	4/6	9/9	-	3/3
4	ดร. ทริส สุตะบุตร	6/6	-	5/5	-
5	ดร. ศุภวุฒิ สายเชื้อ	6/6	-	-	-
6	นายจรรยา ชินาลัย	6/6	-	5/5	3/3
7	นายโชติ โภควนิช	6/6	-	5/5	-
8	พลเอกวิชิต ยาทิพย์	5/6	-	-	-
9	ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม *	4/4	-	-	-
10	นายสืบตระกูล สุนทรธรรม	6/6	8/9	-	3/3
11	ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	5/6	-	-	-
12	นายภูมิชาย ล่ำซำ	5/6	-	-	-
13	นายสันต์ จาคีควนิช	6/6	6/9	-	-
14	นายสุรพันธ์ ภาชิตนรินทร์	6/6	9/9	-	3/3

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งที่จัดประชุม			
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา
15	ดร. สมภพ เจริญกุล	6/6	9/9	-	-
16	นายสุรช ลำชำ	5/6	8/9	-	-
17	นายเฉลิมโชค ลำชำ	4/6	8/9	-	-
18	นายสุพัฒน์ กรชาลกุล	-	8/9	-	-
19	นางโกสุม สีนเพิ่มสุขสกุล	-	8/9	-	-
20	นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่าพงศ์	-	5/9	-	-
21	นายทองใหญ่ จันทนวัลย์	-	9/9	-	-
22	นายกาญจน์ ทองใหญ่	-	8/9	-	-
23	นายณัฐวุฒ จิตะสมบัติ	-	5/9	-	-

หมายเหตุ: * ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 (ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2559 - ครั้งที่ 6/2559)

คณะกรรมการบริหาร

ตลอดปี 2559 คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่รับผิดชอบหลักในการบริหารธุรกิจประจำวัน ดำเนินธุรกิจ และหารายได้ตามแผนธุรกิจ ดังเช่นปีที่ผ่านมา จนกระทั่งปลายปี 2559 บริษัทฯ เล็งเห็นว่าควรปรับโครงสร้างการบริหารจัดการภายใน เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลง รวมทั้ง ให้ผู้บริหารรุ่นใหม่เข้ามามีส่วนร่วมบริหารในบริษัทฯ มากขึ้น โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ของผู้บริหารรุ่นใหม่แต่ละท่าน จึงแบ่งคณะกรรมการบริหารออกเป็น 2 คณะ คือ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการจัดการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป ดังรายละเอียดต่อไปนี้

คณะกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่งเดิม	ตำแหน่งใหม่ มีผลตั้งแต่ 1 มกราคม 2560
1	นายธงชัย ลำชำ	กรรมการผู้จัดการใหญ่	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายสีปตระกูล สุนทรธรรม	กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่	รองประธานกรรมการบริหาร
3	ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ *1	-	รองประธานกรรมการบริหาร
4	นายวสันต์ จาติกวณิช	กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่	รองประธานกรรมการบริหาร
5	นายสุรพันธ์ ภาษิตนิรันดร์	กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่	รองประธานกรรมการบริหาร
6	ดร. สมภพ เจริญกุล	กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่	รองประธานกรรมการบริหาร
7	นายสุรช ลำชำ	กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการผู้จัดการใหญ่
8	นายเฉลิมโชค ลำชำ	กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
9	นายสุพัฒน์ กรชาลกุล	กรรมการบริหาร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
10	นางโกสุม สีนเพิ่มสุขสกุล	กรรมการบริหาร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
11	นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่าพงศ์	กรรมการบริหาร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
12	นายทองใหญ่ จันทนวัลย์	กรรมการบริหาร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
13	นายกาญจน์ ทองใหญ่	กรรมการบริหาร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
14	นายณัฐวุฒ จิตะสมบัติ *2	กรรมการบริหาร	-

หมายเหตุ: *1 ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560

*2 นายณัฐวุฒิ จิตะสมบัติ เกษียณอายุเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2559

คณะกรรมการบริหาร คือ ผู้บริหารของบริษัทตามประกาศสำนักงาน ก.ล.ต.

เลขานุการคณะกรรมการบริหาร คือ นายพิชัย หมู่พุทธรักษ์

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559 มีมติกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ไว้ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาอนุมัติแผนธุรกิจระยะสั้นและระยะยาว กลยุทธ์ งบประมาณ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจและอำนาจบริหารต่างๆ ของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการจัดการนำเสนอ ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และการเติบโตที่ยั่งยืนของบริษัท ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
2. ตรวจสอบและติดตาม การดำเนินงานของคณะกรรมการจัดการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่นำเสนอ สนับสนุนการหารายได้ของคณะกรรมการจัดการ ตลอดจนกำกับดูแลต้นทุนในการประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามแผนธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. พิจารณาจ้าง แต่งตั้ง บรรจุ โยกย้าย ปลดจากตำแหน่ง สับเปลี่ยน โอนย้าย พักงาน เลิกจ้าง และกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวก ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปและรวมถึง กรรมการบริษัทในเครือ โดยให้ประธานกรรมการบริหารเป็นผู้มีอำนาจลงนามอนุมัติให้ดำเนินการ
4. ให้มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินหรือสินเชื่อ การลงทุน การแสวงหาโอกาส การทำธุรกิจใหม่ๆ การซื้อขายทรัพย์สินถาวรของบริษัทฯ การจัดซื้อจัดจ้าง การเข้าร่วมประมูลงาน การซื้อสินค้า การเข้าทำสัญญา หรือนิติกรรมใดๆ ตลอดจนการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทฯ อันเป็นการประกอบธุรกิจปกติ หรือที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจปกติ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ดังนี้
 - 4.1 การเข้าร่วมประมูลงานในโครงการแต่ละโครงการหรือแต่ละครั้ง การทำสัญญา หรือทำนิติกรรมใดๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ หรือที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจปกติของบริษัทฯ ภายในวงเงินไม่เกิน 6,000 ล้านบาท และให้ประธานกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติภายในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท
 - 4.2 การขอมีวงเงินสินเชื่อในรูปแบบต่างๆ การขอเพิ่มหรือขยายวงเงินสินเชื่อดังกล่าวกับธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่ง สำหรับการเปิดหรือปิดบัญชีมอบหมายให้กรรมการบริหารและผู้บริหารสายงานกลุ่มการเงิน (CFO) เป็นผู้พิจารณาอนุมัติให้ดำเนินการ
 - 4.3 การกู้ยืม การให้กู้ยืม การค้ำประกัน หรือการก่อภาระหนี้ผูกพันต่อบริษัทฯ กับบุคคล หรือบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลอื่นๆ ที่มีธนาคาร หรือสถาบันการเงิน รวมถึงการลงทุน การร่วมทุน การทำธุรกิจใหม่ๆ ภายในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทต่อครั้ง ทั้งนี้ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ การได้มา และหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมครั้งต่อไป
 - 4.4 ให้ประธานกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการกู้ยืม การให้กู้ยืม การค้ำประกัน หรือการก่อภาระหนี้ผูกพันต่อบริษัทฯ กับบุคคล หรือบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลอื่นๆ ที่มีธนาคารหรือสถาบันการเงิน รวมถึง การลงทุน การร่วมทุน การทำธุรกิจใหม่ๆ ภายในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาทต่อครั้ง
 - 4.5 ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจ หรืองบประมาณ ที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว คณะกรรมการบริหารสามารถกำกับดูแลให้คณะกรรมการจัดการดำเนินการได้ ตามมติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
5. การทำนิติกรรมใดๆ กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง อันเข้าลักษณะเป็นรายการที่เกี่ยวข้อง ต้องนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาอนุมัติ โดยผ่านหรือมีกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมพิจารณาด้วย โดยไม่มีผู้มีส่วนได้เสียเข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น เว้นแต่ เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ นอกจากนี้ ยังต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดด้วย
6. คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้ประธานกรรมการบริหาร ผู้บริหารหรือบุคคลใดบุคคลหนึ่ง มีอำนาจในการดำเนินการในเรื่องใดเรื่องหนึ่ง หรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควร โดยรายการดังกล่าวต้องไม่เป็นการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่คณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสียตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล ยกเว้นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้แล้ว
7. ดำเนินงานต่างๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น หรือตามกฎหมาย หรือข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งทำหน้าที่กลั่นกรองเรื่องต่างๆ ก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการจัดการ

คณะกรรมการจัดการ บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายสุรช ล่ำซำ	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานคณะกรรมการจัดการ
2	นายเฉลิมโชค ล่ำซำ	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
3	นายสุพัฒน์ กรชาลกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
4	นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่าพงศ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
5	นายทองใหญ่ จันทนวัลย์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
6	นายกาญจน์ ทองใหญ่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
7	นายภัทร พจน์พานิช	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
8	นายนิมิตร ประเสริฐสุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
9	นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
10	นายณัฐพล เดชวิทักษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
11	ดร. ดวริต ตันท์ศุภศิริ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

เลขานุการคณะกรรมการจัดการ คือ นายบงการ จิระบุญศรี

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดการ

- นำเสนอแผนธุรกิจระยะสั้นและระยะยาว กลยุทธ์ งบประมาณ และโครงสร้างการบริหารงานของหน่วยธุรกิจและหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการจัดการ ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และการเติบโตที่ยั่งยืนของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท เพื่อการอนุมัติตามลำดับ
- ดำเนินธุรกิจและหารายได้ตามนโยบายและแผนธุรกิจของบริษัทฯ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งควบคุมต้นทุนในการประกอบธุรกิจให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงการบริหารความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและดำเนินงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาจ้าง แต่งตั้ง บรรจุ โยกย้าย ปลดจากตำแหน่ง สับเปลี่ยน โอนย้าย พักงาน เลิกจ้าง และกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวก ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายลงไปภายใต้หน่วยงานที่คณะกรรมการจัดการดูแลรับผิดชอบ โดยให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้มีอำนาจลงนามอนุมัติให้ดำเนินการ
- ให้มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้าง การเข้าร่วมประมูลงาน การซื้อสินค้า การเข้าทำสัญญา หรือนิติกรรมใดๆ ตลอดจนการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทฯ อันเป็นการประกอบธุรกิจปกติ หรือที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจปกติ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ดังนี้
 - การเข้าร่วมประมูลงานในโครงการแต่ละโครงการหรือแต่ละครั้ง การทำสัญญาหรือทำนิติกรรมใดๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ หรือที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจปกติของบริษัทฯ ภายในวงเงินไม่เกิน 3,000 ล้านบาท
 - การกู้ยืม การให้กู้ยืม การค้ำประกัน หรือการก่อภาระหนี้ผูกพันต่อบริษัทกับบุคคล หรือบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลอื่นๆ ที่มีธนาคาร หรือสถาบันการเงิน รวมถึงการลงทุน การร่วมทุน การทำธุรกิจใหม่ๆ ภายในวงเงินไม่เกิน 30 ล้านบาทต่อครั้ง ทั้งนี้ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ การได้มา และหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมครั้งต่อไป
 - ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจ หรืองบประมาณ ที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว คณะกรรมการจัดการสามารถดำเนินการได้ตามมติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- การทำนิติกรรมใดๆ กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง อันเข้าลักษณะเป็นรายการที่เกี่ยวข้อง ต้องนำเสนอคณะกรรมการบริหารพิจารณาก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยผ่านหรือมีกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมพิจารณาด้วย โดยไม่มีผู้มีส่วนได้เสียเข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น เว้นแต่ เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ นอกจากนี้ ยังต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดด้วย

การมอบหมายอำนาจบริหารให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559 มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจของกรรมการผู้จัดการใหญ่ไว้ ดังต่อไปนี้

- กำกับดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานที่คณะกรรมการจัดการดูแลรับผิดชอบให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- ดำเนินกิจการและอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่อง
- มีอำนาจดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงตลอดถึงระเบียบ มติ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ผ่านการอนุมัติ หรือเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้ปฏิบัติภายใต้กรอบของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ให้มีอำนาจในการลงนามอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้าง การเข้าร่วมประมูลงาน การซื้อสินค้า การเข้าทำสัญญา หรือนิติกรรมใดๆ ตลอดจนการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทฯ อันเป็นการประกอบธุรกิจปกติ หรือที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจปกติ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ดังนี้
 - 4.1 การเข้าร่วมประมูลงานในโครงการแต่ละโครงการหรือแต่ละครั้ง การทำสัญญาหรือทำนิติกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ หรือที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการประกอบธุรกิจปกติของบริษัทฯ ภายในวงเงินไม่เกิน 300 ล้านบาท
 - 4.2 ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจ หรืองบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว กรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถดำเนินการได้ตามมติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- การทำนิติกรรมใดๆ กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง อันเข้าลักษณะเป็นรายการที่เกี่ยวข้อง ต้องนำเสนอคณะกรรมการบริหารก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยผ่านหรือมีกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมพิจารณาด้วย โดยไม่มีผู้มีส่วนได้เสียเข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น เว้นแต่ เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ นอกจากนี้ ยังต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดด้วย

สำหรับการลงนามอนุมัติในเรื่องต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามปกติ บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตอำนาจในการลงนามอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทฯ ไว้แล้ว ในลักษณะของการกระจายอำนาจ โดยกำหนดว่าผู้บริหารแต่ละระดับสามารถอนุมัติในเรื่องใด และวงเงินเท่าใด และจะมีการทบทวน ปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสมขึ้นอยู่กับสภาวการณ์ ส่วนเรื่องอื่นๆ ที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการบริษัทของบุคคลลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ มีอำนาจกระทำการแทนบริษัทฯ ได้

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ถือเป็นองค์กรอิสระที่จะให้การสนับสนุน และปฏิบัติงานในนามของคณะกรรมการบริษัท เพื่อสอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น สอบทานระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายจัดการและคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีขึ้น และกระบวนกรตรวจสอบภายในและการสื่อสารกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 (ศูนย์จุดห้า) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระอื่นๆ ด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น การทำรายการทางการค้าที่ทำเป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า กับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของ ผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้อยู่หุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจาก บริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
9. กรณีที่กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน บริษัทฯ ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว และค่าตอบแทนรวมที่กรรมการอิสระรายนั้นได้รับในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 ด้วย
10. ไม่มีลักษณะอื่นใด ที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	ดร. หริส สุตะบุตร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นายจรรยา ชินาลัย	กรรมการตรวจสอบ
3	นายโชติ โภควนิช*	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: *นายโชติ โภควนิช เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินบริษัท

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นางปริยานุช ไขบุญสิทธิ์วิงศ์

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้
 - 1.1 สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
 - 1.2 สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับตรวจสอบภายใน
 - 1.3 สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พระราชบัญญัติการบัญชี หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - 1.4 สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
 - 1.5 พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
 - 1.6 พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของ ตลท. เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ สูงสุด
 - 1.7 จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 1.7.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - 1.7.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - 1.7.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - 1.7.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

- 1.7.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 1.7.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- 1.7.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวม ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
- 1.7.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

1.8 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ตามวรรคหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้บริษัทฯ แจ้งมติเปลี่ยนแปลงหน้าที่ และจัดทำรายชื่อและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีการเปลี่ยนแปลงตามแบบที่ ตลท. กำหนด และนำเสนอต่อ ตลท. ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยวิธีการตามข้อกำหนดของ ตลท. ว่าด้วยการรายงานโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

- 2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบ หรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - 2.1 ข้อผิดพลาดหรือความไม่สมบูรณ์ในการบันทึก หรือการรายงานทางบัญชี หรือการเงิน
 - 2.2 ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่ไม่เหมาะสม หรือมีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอ
 - 2.3 การบริหารความเสี่ยงด้านการเงินที่มีประสิทธิภาพไม่เพียงพอ
 - 2.4 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 2.5 การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - 2.6 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่ง ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือ ตลท.

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายจรรยา ชินาลัย	ประธานกรรมการสรรหาฯ
2	นายธงชัย ลำคำ	กรรมการ
3	นายสีปตระกุล สุนทรธรรม	กรรมการ
4	นายสุรพันธ์ ภาชินิรันดร์	กรรมการ

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาฯ คือ ดร. ดวริต ดัณฑ์ศุภศิริ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ

- 1. สรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ระดับกรรมการบริหารขึ้นไป โดยสามารถสรรหาทั้งจากบุคคลภายใน และภายนอกบริษัทฯ
- 2. เสนอรายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่ได้รับการสรรหาตลอดจนจำนวนค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นๆ ให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
- 3. ทบทวนสัดส่วน จำนวน และคุณสมบัติ ตลอดจนแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการบริษัท
- 4. ศึกษาเพื่อเสนอนโยบาย หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน ตลอดจนจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ ที่ให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการหรือคณะกรรมการอื่นๆ ที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท โดยมีหน่วยงานในองค์กรของบริษัทฯ รวบรวมข้อมูลเพื่อการศึกษา
- 5. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือประธานกรรมการบริษัทมอบหมาย หรือตามที่กฎระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. หรือ ตลท. หรือกฎหมายอื่นๆ กำหนด

วิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการชุดต่างๆ

สำหรับการสรรหาคณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหาร ตลอดจนกรรมการชุดต่างๆ จะมีการพิจารณาคัดเลือก และกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการก่อนจึงจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะดำเนินการตามนโยบายของบริษัทฯ และคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสม มีความรู้ ความสามารถ และมีเวลาทำงานให้บริษัทฯ อย่างเพียงพอ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ โดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงคนเดียวไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจากจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

มติของคณะกรรมการตามวาระหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

คำตอบแทนผู้บริหาร

1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- 1.1 คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 19 คน เป็นเงิน 15,750,000 บาท (เป็นคำตอบแทนในรูป ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ และค่าบำเหน็จกรรมการ*)
- 1.2 คำตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ เป็นเงิน 1,920,000 บาท (เป็นคำตอบแทนในรูปค่าเบี้ยประชุมกรรมการ)
- 1.3 คำตอบแทนคณะกรรมการบริหาร จำนวน 13 คน เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 50,700,000.- บาท (เป็นคำตอบแทนในรูปเงินเดือน ผลตอบแทน การปฏิบัติงาน และผลประโยชน์อื่นๆ)

หมายเหตุ * ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 อนุมัติคำตอบแทน 16.50 ล้านบาท ใช้จริงตามรอบการประชุมผู้ถือหุ้น 15.95 ล้านบาท (พ.ค. 59 - เม.ย. 60) ซึ่งมีผลต่างจากการคำนวณตามรอบปีปฏิทินทางบัญชี 15.75 ล้านบาท (ม.ค. 59 - ธ.ค. 59) เท่ากับ 200,000 บาท ทั้งนี้ คำตอบแทนดังกล่าวไม่รวมถึงผลตอบแทนและสวัสดิการที่จ่ายให้แก่กรรมการในฐานะพนักงาน หรืออนุกรรมการของคณะทำงานต่างๆ ของบริษัท

โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	คณะกรรมการ บริษัทฯ	ค่าบำเหน็จ กรรมการ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณา คำตอบแทนกรรมการ
1. นายไพโรจน์ ลำคำ	1,200,000	500,000	-	-
2. นายสุกิจ หวังหลี	600,000	300,000	-	-
3. นายธงชัย ลำคำ	600,000	300,000	-	240,000
4. ดร. หริส สุตตะบุตร	600,000	300,000	360,000	-
5. นายศิริรินทร์ นิมมานเหมินท์	-	200,000	-	-
6. ดร. ศุภวุฒิ สายเชื้อ	600,000	300,000	-	-
7. นายจรรยา ชินาลัย	600,000	300,000	240,000	360,000
8. นายโชติ โภควนิช	600,000	300,000	240,000	-
9. ดร. อนุสรณ์ แสงนันทนวล	-	250,000	-	-
10. พลเอก วิจิต ยาทิพย์	600,000	-	-	-
11. ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม	400,000	-	-	-
12. นายสืบตระกูล สุนทรธรรม	600,000	300,000	-	240,000
13. ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	600,000	300,000	-	-
14. นายภูมิชาย ลำคำ	600,000	300,000	-	-
15. นายวสันต์ จาติกวณิช	600,000	300,000	-	-
16. นายสุรพันธ์ ภาษิตนรินทร์	600,000	300,000	-	240,000
17. ดร. สมภาพ เจริญกุล	600,000	300,000	-	-
18. นายสุรช ลำคำ	600,000	300,000	-	-
19. นายเฉลิมโชค ลำคำ	600,000	300,000	-	-
รวม	10,600,000	5,150,000	840,000	1,080,000

2) คำตอบแทนอื่นๆ

-ไม่มี-

3) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้มีการออมทรัพย์และเป็นสวัสดิการเพิ่มเติมแก่พนักงานเมื่อเกิดความจำเป็นและสำหรับใช้จ่ายเมื่อพ้นจากการเป็นพนักงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยบางแห่งจัดให้มีเงินกองทุนเงินสะสมประเภทจ่ายเงินสมทบ และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานประจำรายเดือน ทั้งนี้พนักงานจะจ่ายเข้ากองทุนทุกๆ เดือน เท่ากับร้อยละ 5 ของเงินเดือน และบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่จัดให้มีกองทุนเงินสะสมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะจ่ายเงินสมทบในกองทุนให้กับพนักงานดังกล่าวตามระเบียบที่บริษัทนั้นๆ กำหนด

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ลีอชเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญและมีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาล จึงมีการออกนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ได้ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ โดยยึดหลักข้อปฏิบัติที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบ มีประสิทธิภาพ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ทั้งเพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีผลการดำเนินการที่สำคัญทั้งด้านธุรกิจและการสร้างคุณค่าในสังคม ดังนี้

- ผลคะแนนประเมินการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ที่ 100 คะแนนเต็ม
- ผลคะแนนประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2559 ที่ ระดับดีมาก
- รับรางวัลองค์กรที่สนับสนุนงานด้านคนพิการดีเด่น ประจำปี 2559 จากกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- รับโล่ประกาศเกียรติคุณบริษัทที่มีผลงานด้านการพัฒนาสังคมเป็นเลิศ ประเภทบริษัทหรือภาคธุรกิจที่มีผลงานซีเอสอาร์ที่มีความเป็นเลิศ จากกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- รับโล่และเกียรติบัตรในฐานะสถานประกอบการภาคเอกชนที่สนับสนุนงบประมาณในโครงการปี 2559 ของสำนักงานรองนายกรัฐมนตรี พลอากาศเอก ประจิน จั่นตอง ในเรื่อง โรงเรียนด้อยโอกาสในแต่ละภาค รวม 14 โรงเรียน
- บริษัทฯ โดยบริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด ชนะการประกวดผลงานด้านพลังงานทดแทน ในงาน “Thailand Energy Awards 2016” จัดโดย กระทรวงพลังงาน รับ 2 รางวัลใหญ่ ได้แก่ รางวัลดีเด่นด้านพลังงานทดแทน ประเภท โครงการพลังงานทดแทนที่เชื่อมโยงกับระบบสายส่งไฟฟ้า ประจำปี 2559 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 8 เมกะวัตต์ และรางวัลดีเด่นด้านพลังงานทดแทน โครงการประยุกต์ใช้พลังงานทดแทน ประจำปี 2559 เครื่องมือช่วยล้างแผงโซลาร์เซลล์

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้ง 5 หมวด ดังต่อไปนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ณ โรงแรมมณเฑียร ริเวอร์ไซด์ ถนนพระราม 3 กรุงเทพมหานคร ซึ่งในการจัดประชุมดังกล่าว บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบล่วงหน้า 30 วันก่อนวันประชุม พร้อมแนบรายงานประจำปี เป็น CD-ROM ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และยังจัดพิมพ์เป็นรูปเล่มแจกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่แสดงความจำนงขอเป็นรูปเล่ม ก่อนการประชุม บริษัทฯ ได้เผยแพร่เอกสารเชิญประชุมพร้อมด้วยระเบียบวาระผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาารวาระการประชุมก่อนล่วงหน้า โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบ พร้อมทั้งได้แนบหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งประกอบด้วยคำชี้แจงรายละเอียดของเอกสารที่ต้องใช้ประกอบการมอบฉันทะและเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการลงคะแนน อีกทั้งยังจัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อสอบถามรายละเอียดในกรณีมีข้อสงสัยเพิ่มเติม

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในสิทธิของผู้ถือหุ้น ที่จะมีสิทธิรับทราบข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ และตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทฯ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ดังนี้

1. การดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐาน
 - สิทธิได้รับใบหุ้นและสิทธิการโอน และได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา ในรูปแบบที่เหมาะสมในการตัดสินใจที่มีผลกระทบต่อบริษัทและตนเอง
 - สิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ และสิทธิของผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท
 - สิทธิเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ และให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
 - สิทธิในส่วนแบ่งกำไร/เงินปันผล

2. ผู้ถือหุ้นจะได้รับหนังสือเชิญประชุมและสารสนเทศเกี่ยวกับสถานที่ เวลา วาระการประชุม และเรื่องที่ต้องพิจารณา โดยบริษัทฯ จะจัดสถานที่และเวลาที่เหมาะสม หนังสือเชิญประชุมถูกจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนทราบไม่น้อยกว่า 21 วันก่อนการประชุม โฆษณา คำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ 3 วันติดต่อกัน และไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม
3. ในวาระเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลโดยให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง บริษัทฯ จะแนบประวัติโดยย่อของกรรมการแต่ละคนที่จะเสนอแต่งตั้ง ประกอบด้วย ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น การมีส่วนได้เสีย เป็นต้น
4. ประธานกรรมการ กรรมการ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง มีความรับผิดชอบในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบคำถามแก่ผู้ถือหุ้นก่อนการประชุม ประธานกรรมการได้ชี้แจงกติกาทั้งหมด รวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องขอมติในแต่ละวาระ และในระหว่างการประชุม ประธานจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ถามคำถามในแต่ละวาระ และให้เวลาอภิปรายอย่างเพียงพอโดยประธานกรรมการ กรรมการ ผู้บริหาร และอนุกรรมการที่เกี่ยวข้องจะให้ความสำคัญกับทุกคำถาม และตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน พร้อมสรุปด้วยการลงมติและนับคะแนนเสียงก่อนยุติในแต่ละวาระ
5. หลังการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถดูรายงานการประชุมและผลของการลงคะแนนเสียง ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้ภายใน 14 วัน หลังวันประชุม

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย บุคคลธรรมดา หรือสถาบัน ด้วยความเสมอภาคเท่าเทียมกัน ในการประชุมผู้ถือหุ้นประเด็นต่างๆ จะถูกนำเสนอตามวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และส่งคำถามล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยเผยแพร่การเชิญชวนดังกล่าวผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น ผู้ถือหุ้นจะได้รับสารสนเทศจากบริษัทฯ อย่างเพียงพอ เท่าเทียมกัน และทันเวลา ผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมจะได้รับบัตรลงคะแนนเสียง และให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน และในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทนตามจำนวนหุ้นที่ตนมี และในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่ทราบว่าจะมอบฉันทะให้แก่ใคร บริษัทฯ ได้จัดหนังสือมอบฉันทะโดยเปิดโอกาสให้สามารถมอบฉันทะแก่กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งได้ทุกคน และบริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการลงทะเบียนโดยมีอากรแสตมป์ไว้บริการด้วย

นอกเหนือจากการประชุมดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความเสมอภาคเท่าเทียมกันในการได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ทันเวลา โดยการเปิดเผยข้อมูลตามปกติผ่านทางระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยก่อนแล้วจึงผ่านทางสื่อสารมวลชนอื่นๆ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบ และให้ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุน ตลอดจนประชาชนทั่วไปได้รับทราบ และนำไปประกอบการตัดสินใจลงทุนต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายการกำกับดูแลในการป้องกันมิให้ผู้บริหารนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งถือเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น ผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียของตนหรือผู้เกี่ยวข้องในกรณีที่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมที่ทำกับบริษัทฯ และไม่ร่วมในการตัดสินใจดังกล่าว ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้บริหารท่านอื่นสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวม อีกทั้งใช้มาตรการตามกฎหมาย เช่น กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยให้รายงานทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการซื้อขาย โอนหรือรับโอน เป็นต้น

บริษัทฯ ยังห้ามมิให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และต้องเก็บรักษาสารสนเทศที่สำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยไว้เป็นความลับ ไม่ดำเนินการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลา 1 เดือนก่อนประกาศงบการเงินประจำรายได้ไตรมาส และประจำปีสู่สาธารณชน นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้กำหนดเป็นระเบียบห้ามกรรมการและพนักงานทุกคนอาศัยอำนาจหน้าที่ หรือโอกาสในการทำงานเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น หากฝ่าฝืนจะถูกลงโทษทางวินัยทันที

3. การคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจตามหลักความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม (CSR) ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า/ เจ้าหนี้ คู่แข่ง ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มตามความเหมาะสม บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางและจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้

ความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ พึงเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
- คณะกรรมการทุกคนมีหน้าที่บริหารจัดการบริษัทฯ ให้เป็นองค์กรที่มีคุณภาพ สร้างความเข้มแข็ง และความเจริญเติบโตที่ยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว
- คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถ สุจริต รั้งมัตระวางเยี่ยงวิญญูชน ผู้ประกอบธุรกิจพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน
- บริษัทฯ พึงรายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างถูกต้องตามความเป็นจริง
- บริษัทฯ ยินดีรับข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ โดยข้อมูลที่ได้รับจะถือเป็นความลับส่งตรงให้คณะกรรมการ

ความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ ต่อพนักงานและผู้บริหาร

- กำหนดโครงสร้างผลตอบแทนที่สอดคล้องกับอัตราตลาด ตามความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบหน้าที่การงาน และผลการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาร่วมกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละปี
- ปรับปรุงและจัดหาสวัสดิการที่ดี ให้เหมาะสมกับสถานะของบริษัทฯ และอัตราค่าครองชีพ และประโยชน์อื่นตามเหมาะสม ได้แก่ การประกันอุบัติเหตุให้บุคลากรที่เดินทางไปปฏิบัติงานนอกสถานที่ การให้วงเงินค่ารักษาพยาบาล การจัดให้มีแพทย์และพยาบาลอยู่ประจำห้องพยาบาลทุกวัน ที่อาคารสำนักงานของบริษัทฯ การมอบเงินช่วยเหลือกรณีบุคคลในครอบครัวถึงแก่กรรม การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การตรวจสุขภาพประจำปี การจัดให้มีเครื่องดื่มบริการพนักงาน การจัดให้มีสถานที่ออกกำลังกาย รวมทั้งการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคจากบริษัท ลือภขเฉลี่ย เทรดิ่ง จำกัด ในราคาถูกลงกว่าราคาปกติในท้องตลาดให้กับพนักงานเป็นประจำเดือนละ 2 ครั้ง เป็นต้น
- ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขอนามัย ทรัพย์สิน และเอื้อประโยชน์ในการทำงาน เช่น การจัดจ้างพนักงานรักษาความปลอดภัยประจำอาคารตลอด 24 ชั่วโมง กำหนดแผนการจ้างบริการบำรุงรักษาระบบสาธารณูปโภคในอาคารสำนักงานตลอดทั้งปี การฉีดยาฆ่าแมลงในสำนักงานทุกเดือน การจัดฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้น การซ้อมอพยพหนีไฟ และอบรมวิธีปฏิบัติตัวสำหรับเหตุแผ่นดินไหว ให้กับพนักงานทั้งที่สำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขา และอื่นๆ
- ให้โอกาส ส่งเสริม สนับสนุน ให้บุคลากรได้ใช้ความรู้ ความสามารถ เพื่อความเจริญก้าวหน้าของแต่ละบุคคลตามเหตุผล โดยเฉพาะการส่งเสริมให้มีผู้บริหารรุ่นใหม่
- จัดให้มีการสื่อสารภายในที่บุคลากรทุกคนสามารถเข้าถึงได้ เพื่อรับทราบข้อมูล ข่าวสารต่างๆ ทั้งเรื่องภายในและภายนอกองค์กร อย่างทันต่อเหตุการณ์ เช่น การจัดทำระบบ intranet ที่เป็นการสื่อสาร 2 ทาง โดยพนักงานสามารถแสดงความคิดเห็นผ่านระบบได้ การจัดทำวารสาร “CONNECT” เป็นต้น
- สร้างขวัญและกำลังใจให้กับพนักงานที่ปฏิบัติงานได้ดีเยี่ยม หรือเป็นตัวอย่างที่ดีแก่พนักงานทั่วทั้งบริษัทฯ ผ่านสื่อต่างๆ ภายในบริษัทฯ เช่น การชมเชยพนักงานรักษาความปลอดภัยที่มีความซื่อสัตย์ต่อหน้าที่โดยนำทรัพย์สินที่พบคืนให้กับลูกค้า พนักงานรักษาความปลอดภัยที่ช่วยลูกค้าให้พ้นจากอันตราย เป็นต้น
- จัดให้มีช่องทางร้องทุกข์ เพื่อลดหรือขจัดปัญหาอันจะส่งผลกระทบต่อขวัญและกำลังใจในการทำงาน โดยกำหนดขอบเขต ขั้นตอนการร้องทุกข์ การสอบสวน การพิจารณา การคุ้มครองผู้ร้องทุกข์และผู้เกี่ยวข้อง ให้พนักงานทราบอย่างชัดเจนแสดงไว้ในหนังสือ “ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน” ที่แจกให้พนักงานใหม่ทุกคน
- สนับสนุนชมรมพนักงานและฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม ในการจัดกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อพนักงาน ชุมชน และสังคม
- บุคลากรของบริษัทฯ ทุกคนจะได้รับหนังสือ “ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน” ซึ่งเปรียบเสมือนคู่มือให้บุคลากรมีความรู้ ความเข้าใจในสิทธิประโยชน์และสวัสดิการต่างๆ ที่พึงได้รับ และหน้าที่รับผิดชอบที่พึงปฏิบัติ เพื่อระเบียบวินัยอันดีงามในการทำงานร่วมกัน ซึ่งนอกจากการจัดทำเป็นรูปเล่ม บริษัทฯ ยังแสดงข้อมูลดังกล่าวไว้บนระบบ intranet ซึ่งเป็นระบบการสื่อสารภายในของบริษัทฯ ที่บุคลากรของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงได้ทุกที่ ทุกเวลา

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อลูกค้าและประชาชน

- กำหนดราคาสินค้าและบริการที่เหมาะสมตามระดับคุณภาพสินค้าและบริการที่ลูกค้าต้องการ
- พิจารณาเงื่อนไขทางการค้า การเจรจาทางธุรกิจ โดยยึดหลักเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกทุกรายการ
- จัดหา ให้บริการ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าด้วยความรับผิดชอบ
- เปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วนถูกต้อง ไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
- ยินดีรับข้อเสนอแนะ ความคิดเห็นจากลูกค้าและบุคคลภายนอกเพื่อปรับปรุงสินค้า และบริการให้ดียิ่งขึ้น
- รักษาสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้าเสมือนหนึ่งสารสนเทศของบริษัทฯ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและพวกพ้อง

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้

- ไม่เจาะจงผลิตภัณฑ์ หรือพยายามเลือกสรรคุณลักษณะที่ไม่โน้มเอียงไปทางผลิตภัณฑ์ใดผลิตภัณฑ์หนึ่งอย่างจงใจ นอกจากจะมีเหตุผลสนับสนุนความจำเป็นอย่างเพียงพอ กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงผลิตภัณฑ์ หรือคุณลักษณะเฉพาะของผลิตภัณฑ์ จะต้องบอกกล่าวให้ลูกค้าทราบ และหากจำเป็นต้องให้เสนอราคาใหม่ ผู้เสนอราคารายเดิมจะต้องได้รับโอกาสในการเสนอราคาอย่างเท่าเทียมกัน
- ต้องเลือกสรรผู้เสนอราคาที่ดีที่สุด และสนใจต่อการเสนอราคาอย่างจริงจัง ไม่เชิญผู้เสนอราคาเพียงเพื่อให้ครบจำนวนตามระเบียบ และผู้เสนอราคาทุกรายต้องได้รับรายละเอียด ข้อมูล และเงื่อนไขอย่างเดียวกันเป็นลายลักษณ์อักษร กรณีมีการบอกกล่าวด้วยวาจาจะต้องมีการยืนยันเป็นลายลักษณ์อักษรอีกครั้งหนึ่ง
- จัดทำสัญญาที่เป็นธรรม และปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้ กรณีที่คาดว่าจะไม่สามารถปฏิบัติได้ ต้องรีบเจรจากับคู่ค้า/เจ้าหนี้ โดยเร็ว เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อคู่แข่ง

- ส่งเสริมแนวทางการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหา ให้ร้ายโดยปราศจากมูลความจริง
- มุ่งเน้นการแข่งขันทางด้านคุณภาพ ประสิทธิภาพของสินค้า และการให้บริการ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของลูกค้าและรักษาภาพลักษณ์ของธุรกิจโดยรวม

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

- จัดตั้งหน่วยงานดูแลรับผิดชอบงานด้านกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคมเป็นการเฉพาะ โดยกำหนดนโยบายมุ่งมั่นการดำเนินโครงการที่เป็นประโยชน์แก่ชุมชนและสิ่งแวดล้อมบริเวณใกล้เคียงให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน รวมทั้งการให้การสนับสนุนด้านกีฬาแก่ผู้พิการมาอย่างต่อเนื่อง
- สนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญกับการสรรหาผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ดังเช่น การจัดตั้งกลุ่มธุรกิจพลังงานทางเลือก ซึ่งประกอบไปด้วยธุรกิจพลังงานไฟฟ้า ธุรกิจรถโดยสารไฟฟ้าไร้มลพิษ เป็นต้น
- ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานใช้ทรัพย์สินของบริษัทและทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพและประหยัด เช่น การใช้ระบบอัตโนมัติปิดไฟฟ้าบางส่วนภายในสำนักงานช่วงเวลาที่พักเที่ยง และปิดเครื่องปรับอากาศทั้งอาคารก่อนเวลาเลิกงาน 10 นาที การปรับเพิ่ม-ลดจำนวนลิฟต์ให้บริการให้เหมาะสมกับปริมาณการใช้ลิฟต์ระหว่างช่วงเวลาต่างๆ เป็นต้น
- กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ เช่น การกำหนดให้พนักงานทุกคนติดตั้งโปรแกรมตรวจสอบการใช้ซอฟต์แวร์ที่ไม่ถูกต้องตามลิขสิทธิ์ มีระบบ Firewall ป้องกันการเข้าถึงเว็บไซต์ที่ไม่เหมาะสม เป็นต้น
- กำหนดนโยบายการเคารพในสิทธิมนุษยชน โดยส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทฯ พึงเคารพสิทธิมนุษยชน และเสรีภาพขั้นพื้นฐานของบุคคล โดยถือปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล รวมถึงไม่สนับสนุนกิจกรรมที่เป็นการละเมิดกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มุ่งปฏิบัติตามเกณฑ์การเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการเปิดเผยสารสนเทศที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึงทั้งข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และข้อมูลอื่นๆ เพื่อให้นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน โดยผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. เผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.loxley.co.th เพื่อเป็นช่องทางหนึ่งในการให้ผู้ลงทุน หรือผู้ที่สนใจสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้ทุกที่ ทุกเวลา และบริษัทฯ ได้ปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์ให้ครบถ้วนอยู่เสมอ

2. บริษัทฯ ได้จัดให้มีแผนกหลักทรัพย์ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ รายงานการทำธุรกรรมสำคัญต่างๆ รายงานผลการดำเนินงานและสถานะการเงินของบริษัทฯ (งบการเงินของบริษัทฯ รายไตรมาส และรายปี) ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และมีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี การวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) อย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และเป็นไปตามข้อกำหนด ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. มีการเปิดเผยบทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการ จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปี 2559
5. บริษัทฯ ได้เปิดเผยคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ที่สะท้อนภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของคำตอบแทนในปี 2559 ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการได้พิจารณาคำตอบแทนกรรมการเปรียบเทียบกับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกันแล้วเห็นว่าเทียบเคียงได้
6. บริษัทฯ ได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง และฝ่ายวางแผนกลยุทธ์และนักลงทุนสัมพันธ์ ดูแลงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อผู้ลงทุนที่สามารถได้ข้อมูลที่ถูกต้องชัดเจน โดยนักลงทุนสามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้โดยตรง ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ หรือที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-2348-8141 หรือผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือที่อีเมล boonlertj@loxley.co.th

นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามหน้าที่ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมายและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว บริษัทฯ ยังจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations หรือ IR) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ สื่อมวลชน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ให้มีความเข้าใจข้อมูลของบริษัทฯ อย่างถูกต้องโดยเฉพาะข้อมูลผลการดำเนินงานและความคืบหน้างานโครงการต่างๆ รวมทั้งเปิดโอกาสให้สามารถเข้าพบผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ตามความเหมาะสม เพื่อให้ซักถามถึงข้อสงสัยต่างๆ ที่มีต่อบริษัทฯ ซึ่งกิจกรรมเหล่านี้เป็นช่องทางที่ทำให้ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายสามารถติดต่อกับบริษัทฯ ได้โดยตรงและชัดเจน อีกทั้งบริษัทฯ สามารถนำความคิดเห็นและข้อเสนอแนะมาปรับปรุงการดำเนินงาน การให้บริการในรูปแบบต่างๆ โดยการทำงานของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ที่ผ่านมาได้รับการสนับสนุนที่ดีและต่อเนื่องจากผู้บริหารระดับสูง

ในปี 2559 ทางฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้เข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ เพื่อนำเสนอข้อมูลทั้งแผนการดำเนินงาน ผลการดำเนินงานรวมทั้งประเด็นสำคัญทางการเงินต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยกิจกรรมที่สำคัญในรอบปี 2559 ได้แก่ กิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) การชี้แจงผลการดำเนินงานรายไตรมาสทั้งในรูปแบบการประชุมและการนำเสนอทวิเคราะห้ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ การจัดการประชุมระหว่างนักวิเคราะห์และผู้บริหาร การเข้าร่วมกิจกรรม Roadshow ภายในประเทศเพื่อพบปะกับนักลงทุน โบรกเกอร์ และนักวิเคราะห์ทั้งในและต่างประเทศ และการชี้แจงผลการดำเนินงานผ่านสิ่งพิมพ์ต่างๆ รวมทั้งการให้ข้อมูลผ่านทางนักวิเคราะห์ที่ทำการรวบรวมและวิเคราะห์การลงทุนให้แก่ผู้สนใจต่อไป

สำหรับปี 2560 ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้วางเป้าหมายในการทำหน้าที่เป็นสะพานที่ดีเพื่อเชื่อมต่อระหว่างบุคคลภายนอกโดยการนำความคิดเห็นที่ได้รับจากทั้งผู้ถือหุ้น นักลงทุนและนักวิเคราะห์ มานำเสนอต่อผู้บริหารเพื่อนำมาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานและพัฒนาคุณภาพของข้อมูล เพื่อให้หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ภายใต้นโยบายที่เน้นการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง เท่าเทียมกัน และเป็นไปอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากการเปิดเผยข้อมูลด้านการเงิน และผลการดำเนินงานแล้ว บริษัทฯ ยังกำหนดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารด้วย โดยมีข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)		จำนวนหุ้น ที่เพิ่ม (ลด)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ (หน่วย)	
		31 ธ.ค. 2558	31 ธ.ค. 2559			31 ธ.ค. 2558	31 ธ.ค. 2559
1	นายไพโรจน์ ลำคำ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	37,368,481 -	37,368,481 -	- -	1.65 -	444,862 -	444,862 -
2	นายสุกิจ หวังหลี่ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	4,892,832 -	4,892,832 -	- -	0.22 -	- -	- -
3	นายธงชัย ลำคำ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	26,732,044 1,168,513	26,732,044 1,168,513	- -	1.18 0.05	318,238 13,910	318,238 13,910
4	ดร. หริส สุตะบุตร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	55,125 -	55,125 -	- -	0.002 -	656 -	656 -
5	ดร. ศุภวุฒิ สายเชื้อ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -	- -	- -
6	นายจรรุญ ชินาลัย คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -	- -	- -
7	นายโชติ โภควนิช คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -	- -	- -
8	พลเอก วิชิต ยาทิพย์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -	- -	- -
9	ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม* คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -	- -	- -
10	นายสีปดระกุล สุนทรธรรม คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -	- -	- -
11	ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	630,000 2,621,850	630,000 2,621,850	- -	0.03 0.12	7,500 31,212	7,500 31,212
12	นายภูมิชาย ลำคำ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,050,000 58,012	1,050,000 58,012	- -	0.05 0.002	12,500 690	12,500 690
13	นายวสันต์ จาคิถกนิช คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	2,242,478 -	2,242,478 -	- -	0.10 -	23,123 -	23,123 -
14	นายสุรพันธ์ ภาชิตนรินทร์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -	- -	- -
15	ดร. สมภาพ เจริญกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	840,000 -	720,000 -	(120,000) -	0.03 -	10,000 -	10,000 -
16	นายสุรช ลำคำ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,670,707 -	1,670,707 -	- -	0.07 -	19,889 -	19,889 -
17	นายเฉลิมโชค ลำคำ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	9,876,688 3,920,437	9,876,688 3,920,437	- -	0.44 0.17	117,579 46,671	117,579 46,671
18	นายสุพัฒน์ กรชาลกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -	- -	- -
19	นางโกสุม สิ้นเพิ่มสุขสกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- 5,250	- 5,250	- -	- 0.000	- 62	- 62

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)		จำนวนหุ้น ที่เพิ่ม (ลด)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ (หน่วย)	
		31 ธ.ค. 2558	31 ธ.ค. 2559			31 ธ.ค. 2558	31 ธ.ค. 2559
20	นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่าพงศ์	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
21	นายทองใหญ่ จันทนวัลย์	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
22	นายกาญจน์ ทองใหญ่	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	5,000	5,000	-	0.000	-	-
23	นายณัฐวุฒ จิตะสมบัติ	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
24	นายพิชัย หมุ่มพุทธรักษ์	21,000	21,000	-	0.001	250	250
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	25,200	25,200	-	0.001	300	-

หมายเหตุ: * ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 จำนวนหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิที่เปิดเผยของ ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จึงเป็นจำนวนที่มีอยู่ในช่วงหลังจากเข้าดำรงตำแหน่งแล้วเท่านั้น

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ที่มีความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท กรรมการและผู้บริหารต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ และซื่อสัตย์สุจริต บริษัทฯ จึงได้กำหนดโครงสร้าง บทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการ ไว้อย่างชัดเจน อีกทั้งจัดให้มีคณะอนุกรรมการ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยแบ่งเป็นหัวข้อต่อไปนี้

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 17 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 8 คน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 9 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารนี้ยังเป็นผู้บริหารอิสระ 6 คน และส่วนหนึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบด้วย คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ในหลายสาขาวิชาชีพ ซึ่งล้วนเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้แก่ ด้านวิศวกรรมศาสตร์/วิทยาศาสตร์ 5 คน ด้านการบัญชี/การเงิน 5 คน ด้านเศรษฐศาสตร์/บริหารจัดการ 3 คน และด้านการปกครอง/กฎหมาย 4 คน ทั้งนี้ กรรมการทุกท่านมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

กรรมการที่เป็นอิสระและกรรมการจากภายนอกอื่นๆ มีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนอย่างเป็นอิสระในการพิจารณา กำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่นๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย ดังนั้น จึงมั่นใจได้ว่าคณะกรรมการของบริษัทมีการถ่วงดุลที่เหมาะสม ทั้งยังสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นได้อย่างอิสระ ไม่ทำให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งมีอำนาจโดยไม่มีการจำกัด

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเข้มข้นกว่าข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง

บริษัทฯ มีการแยกตำแหน่งและอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และไม่ได้เป็นพนักงานหรือผู้บริหารของบริษัทฯ โดยมีประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานของคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ ประธานกรรมการไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ ในคณะอนุกรรมการ ซึ่งอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและอนุกรรมการ เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ มีการแบ่งแยกไว้อย่างชัดเจน ประธานคณะอนุกรรมการ เป็นกรรมการอิสระ เพื่อให้การดำเนินงานของคณะอนุกรรมการมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง และคณะกรรมการทุกท่านมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อ

การดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ ถูกต้อง และโปร่งใส คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ดูแลการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ การประชุม และรักษาประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ส่วนการดูแลปฏิบัติงานในแต่ละวัน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหาร เป็นผู้ดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้

5.2 คณะอนุกรรมการ

เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการบรรลุเป้าหมายสูงสุด คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถที่เหมาะสมเป็นกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยศึกษารายละเอียดและกลั่นกรองงานของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ปัจจุบันมีคณะอนุกรรมการ ได้แก่ คณะกรรมการบริหารซึ่งในปี 2560 บริษัทได้แบ่งคณะกรรมการบริหารออกเป็น 2 คณะ คือ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการจัดการ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ องค์กรประกอบและหน้าที่รับผิดชอบที่กำหนดไว้ชัดเจน (รายละเอียดบทบาท ภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ อธิบายไว้ในหัวข้อเรื่อง การจัดการ)

5.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รับผิดชอบและซื่อสัตย์สุจริต ดังนั้น กรรมการของบริษัทฯ ทุกคนจะได้รับคู่มือกรรมการ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นตามที่กฎหมายกำหนด และหน่วยงานกำกับดูแลคาดหวัง นอกจากนี้ ในคู่มือดังกล่าวยังประกอบด้วยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งจะมีการปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัยเป็นระยะ สำหรับกรรมการใหม่ จะได้รับการบรรยายถึง บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบโดยเลขานุการบริษัท บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการต่างๆ มีบทบาทหน้าที่ในการเป็นผู้นำตามความรับผิดชอบตามลำดับชั้น ความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงาน ตลอดจนงบประมาณที่นำเสนอ โดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ มีกลไกการกำกับดูแลให้ผู้บริหารปฏิบัติตามแผนที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือ “จริยธรรมในการดำเนินงานของบริษัทฯ” เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ได้ยึดถือและนำไปปฏิบัติเป็นแนวทางเดียวกัน เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยบริษัทฯ มีการติดต่อสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่าไม่สนับสนุนการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในกรณีที่ต้องมีการดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามแนวทางธุรกิจปกติเสมือนหนึ่งเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอก หากรายการใดมิได้เป็นไปตามแนวทางธุรกิจปกติ จะต้องปฏิบัติตามขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยผู้มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในรายการนั้น

โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายหน้าที่การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ให้แก่คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ กรรมการบริหารได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่พบความผิดปกติ จะมีการเข้าตรวจสอบอย่างละเอียดทันที และดำเนินการแก้ไขอย่างรวดเร็ว ระบบการควบคุมภายในถือเป็นกลไกสำคัญของการบริหาร ช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจทำให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมั่นคง และบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ช่วยคุ้มครองทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้รั่วไหล และยังคงคุ้มครองเงินลงทุนผู้ถือหุ้นไม่เสียผลประโยชน์อีกด้วย

5.4 การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการไว้ล่วงหน้าเป็นรายปี เว้นแต่กรณีมีวาระพิเศษ ประธานกรรมการ หรือกรรมการตามจำนวนที่กฎหมายกำหนดสามารถเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น ประธานกรรมการหรือประธานที่ประชุม จะยึดนโยบายสนับสนุนให้มีการพิจารณาประเด็นต่างๆ อย่างโปร่งใส จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอในการนำเสนอรายละเอียดและตอบข้อซักถาม โดยให้เลขานุการจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนประชุม นอกจากนี้ ยังให้จัดทำรายงานการประชุมเก็บไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บไว้อย่างมีระเบียบเพื่อการตรวจสอบ โดยมีผู้สอบบัญชีตรวจสอบรายงานทุกไตรมาส สำหรับคณะอนุกรรมการชุดอื่นๆ จะมีการแยกประชุมต่างหากจากกัน และปฏิบัติตามที่กล่าวแล้วข้างต้น

บริษัทฯ ให้กรรมการอิสระหรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร สามารถประชุมระหว่างกันเองตามความประสงค์ เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวกับการจัดการโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมอยู่ด้วย

สำหรับการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าประเด็นใดที่ควรแจ้งต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบจะมีหนังสือแจ้งผลการประชุมในประเด็นนั้นให้ประธานกรรมการบริหาร และ/หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทราบด้วย

5.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

บริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการเป็นผู้ดำเนินการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน ประจำปี 2559 โดยจัดให้มีการประเมินทั้งคณะ เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรค ในการดำเนินงาน ระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อให้นำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม ได้ใช้แนวทางแบบประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การประเมินแบ่งตามหัวข้อ 6 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ซึ่งผลคะแนนการประเมินของคณะกรรมการบริษัทที่ทั้งคณะมีคะแนนเฉลี่ยที่ร้อยละ 92.4

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงาน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ทำการประเมินในแบบประเมินผลที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ด้วยเช่นกัน ซึ่งผลการประเมิน กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยรวมมีคะแนนเฉลี่ยที่ร้อยละ 94.6 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ประธานกรรมการเป็นผู้แจ้งผลการประเมินต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และคณะกรรมการบริษัทฯ

5.6 การดำรงตำแหน่งของกรรมการ

บริษัทฯ เปิดเผยแพร่ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยเปิดเผยไว้ในหัวข้อ รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท ซึ่งการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นนั้น กรรมการของบริษัทฯ ต้องตระหนักว่าไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ กรรมการของบริษัทฯ

5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

กรรมการ และผู้บริหาร เป็นกลุ่มที่ต้องได้รับการพัฒนาอย่างเข้มข้น และให้มีความคิดเห็นที่ทันสมัยอยู่เสมอเพื่อปรับกลยุทธ์การดำเนินงาน ให้เหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีการฝึกอบรม การสัมมนา การประชุมระดมความคิด (Brainstorming) เป็นระยะ โดยเชิญผู้เชี่ยวชาญจากสถาบันต่างๆ มาเป็นวิทยากรให้ความรู้ ซึ่งนอกจากการพัฒนาด้านการบริหารแล้ว บริษัทฯ ยังเล็งเห็นถึงความสำคัญในการพัฒนาบุคลิกภาพ และจริยธรรมของผู้บริหารด้วยเช่นกัน โดยกำหนดการฝึกอบรมกรรมการและผู้บริหาร จะอยู่ในแผนการดำเนินงานประจำปีของฝ่ายทรัพยากรบุคคล

นอกจากนี้ ผู้ที่จะได้รับการเลื่อนระดับขึ้นเป็นผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง จะต้องผ่านหลักสูตรต่างๆ เพื่อพัฒนาตนเองตามเกณฑ์ การสืบทอดงาน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดหลักสูตรต่างๆ แบ่งตามระดับขั้นผู้บริหาร และมีการรายงานผลการดำเนินงานในที่ประชุมคณะกรรมการ

ในปี 2559 กรรมการบริหารที่เข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ ได้แก่ นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่างวงศ์ เข้าอบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการพลังงาน

5.8 ค่าตอบแทน

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ จะมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการเป็นผู้พิจารณา ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ มีหลักเกณฑ์การพิจารณา โดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ไม่สูงเกินความจำเป็นแต่เหมาะสมและเพียงพอในการจูงใจ และรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ มีการเปิดเผย จำนวนค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปีตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

5.9 เลขานุการบริษัท

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อปฏิบัติตามมาตรา 89/15 ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4)

พ.ศ. 2551 โดยเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดทำ เก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งเป็นผู้ดูแลการบริหารกิจการของคณะกรรมการ และผู้บริหารให้อยู่ในกรอบกฎหมายโดยเคร่งครัด บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ถูกกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ รวมถึงการดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการตลาดทุนประกาศกำหนด

การต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า การทุจริต คอร์รัปชันนั้นเป็นภัยที่ทำลายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม รวมทั้ง ก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 วันที่ 2 มีนาคม 2558 จึงได้มีมติอนุมัติออกนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานสำหรับพนักงาน ควบคู่ไปกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจที่มีอยู่แล้ว พร้อมทั้งให้เผยแพร่แนวนโยบายดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในปี 2559 ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมเสวนา “มาตรการภาครัฐกิจด้านทุจริตการตัดสินใจ” จัดโดยสำนักงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ แนะนำให้ภาคเอกชนที่เป็นนิติบุคคลจัดทำ “มาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมในการป้องกันการให้สินบนเจ้าหน้าที่รัฐ” ประกาศใช้ภายในบริษัท เพื่อให้พนักงานทุกคนทราบและร่วมกันปฏิบัติงานโดยไม่มีการให้-รับสินบน ซึ่งขณะนี้บริษัทฯ อยู่ระหว่างการจัดทำมาตรการดังกล่าวให้มีแนวปฏิบัติที่เพียงพอและเหมาะสม

ในการทำธุรกรรมกับภาครัฐ บริษัทฯ ได้มีการลงนามใน “ข้อตกลงคุณธรรม (Integrity Pact) ความร่วมมือป้องกันและต่อต้านการทุจริตในการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ” เพื่อส่งเสริมให้การจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม นอกจากนี้ ตั้งแต่ปี 2558 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมความร่วมมือ “สร้างคนดีให้มีคุณธรรม” เพื่อชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ ณ วัดเทพศิรินทราวาส ร่วมกับหน่วยงานเครือข่ายต่างๆ โดยได้เข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ของเครือข่ายอย่างต่อเนื่อง และหวังว่าบุคลากรของบริษัทฯ จะสามารถนำประโยชน์จากความรู้ความเข้าใจที่ได้จากการเข้าร่วมมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินชีวิต การทำงาน และสร้างสรรค์สังคมต่อไป

การรับเรื่องร้องเรียน

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้บุคคลทั่วไปสามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ หรือเรื่องอื่นใดที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ หรือคณะกรรมการ โดยสามารถร้องเรียน/แจ้งเบาะแสผ่านกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบ มายังช่องทางต่อไปนี้

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ล็อกซเลย์ จำกัด (มหาชน)
102 ถนน รัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
หรือ E-mail : ac@loxley.co.th

บริษัทฯ จะรับฟังทุกข้อเรียกร้อง และดำเนินการอย่างเสมอภาค โปร่งใส ให้ความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย มีกำหนดระยะเวลาในการดำเนินการที่เหมาะสม รวมทั้งเก็บรักษาข้อมูลเป็นความลับเพื่อคุ้มครองผู้ร้องเรียนให้มีความปลอดภัย โดยกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบทำการสอบสวนและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทได้โดยตรง

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายการกำกับดูแลในการป้องกันมิให้ผู้บริหารนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยใช้มาตรการตามกฎหมาย เช่น กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยให้รายงานทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังห้ามมิให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และต้องเก็บรักษาสารสนเทศที่สำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยไว้เป็นความลับ โดยจำกัดให้รับรู้ได้เฉพาะผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเท่านั้น เช่น ไม่ดำเนินการซื้อ-ขาย หรือเสนอซื้อ-เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ-ขาย หรือเสนอซื้อ-เสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนประกาศงบการเงินประจำรายไตรมาส และประจำปีสู่สาธารณชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดเป็นระเบียบ ห้ามกรรมการและพนักงานทุกคนอาศัยอำนาจหน้าที่ หรือโอกาสในการทำงานเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น หากฝ่าฝืนจะถูกลงโทษทางวินัยทันที

บุคลากร

บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทด้านแรงงานในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีพนักงานประจำทั้งสิ้น 837 คน พนักงานสัญญาจ้างทั้งสิ้น 70 คน รวมทั้งสิ้น 907 คน โดยแบ่งพนักงานตามกลุ่มดังนี้

หน่วยงาน	จำนวน (คน)
กลุ่มธุรกิจสารสนเทศและโทรคมนาคม	56
กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี	220
กลุ่มธุรกิจงานโครงการ	176
กลุ่มธุรกิจการค้า	182
กลุ่มธุรกิจร่วมทุน	13
กลุ่มธุรกิจบริการ	25
สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่	81
กลุ่มการเงิน	79
กลุ่มทรัพยากรบุคคลและบริหาร	63
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	7
ฝ่ายสื่อสารองค์กร	5
รวมพนักงานทั้งสิ้น	907

ค่าตอบแทนพนักงาน สำหรับระยะเวลา 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ในรูปของเงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา และโบนัสเท่ากับ 579 ล้านบาท

สวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้จัดให้มีสวัสดิการและผลประโยชน์พิเศษแก่พนักงานในรูปแบบต่างๆ นอกเหนือจากค่าจ้าง และผลตอบแทนอื่นๆ ที่ได้รับอยู่ซึ่งได้ประกาศไว้ในข้อบังคับการทำงาน และสามารถยกตัวอย่างได้ดังนี้

- จัดให้มีผลประโยชน์ในรูปแบบเงินช่วยเหลือในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุ หรือบุตรอันชอบด้วยกฎหมาย หรือบุตรอันชอบด้วยกฎหมายของพนักงานประจำรายเดือนถึงแก่กรรม
- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้มีการออมทรัพย์ และเป็นสวัสดิการเพิ่มเติมแก่พนักงานเมื่อเกิดความจำเป็น และสำหรับจ่ายเมื่อพ้นจากการเป็นพนักงาน โดยบริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้เป็นพิเศษอีกจำนวนหนึ่ง
- จัดให้มีมาตรการและงบประมาณสำหรับการให้ความช่วยเหลือพนักงานซึ่งประสบภัยพิบัติ หรือเหตุการณ์ฉุกเฉินต่างๆ อาทิเช่น กรณีมหาอุทกภัยในปี 2554 หรือการประสบภัย หรือเหตุฉุกเฉินต่างๆ ของพนักงานตามความเหมาะสม
- สำหรับพนักงานที่ทำงานกับบริษัทฯ ติดต่อกันครบ 10 ปี และทุก 5 ปีต่อไป บริษัทฯ จะจัดของที่ระลึกและเกียรติบัตร เพื่อเป็นการแสดงความชื่นชมและขอบคุณจากบริษัทฯ
- พนักงานที่ประสงค์จะซื้อสินค้าของบริษัทฯ หรือบริษัทในกลุ่ม จะได้รับส่วนลดพิเศษสำหรับพนักงาน
- นอกจากนี้ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพอนามัยที่ดี ได้มีโอกาสทำความรู้จักสนิทสนมซึ่งกันและกัน ได้มีโอกาสพักผ่อนหย่อนใจร่วมกันตามสมควร และมีความสมดุลในด้านการทำงานและชีวิตส่วนตัว บริษัทฯ ส่งเสริมให้ชมรมพนักงานจัดทำกิจกรรมต่างๆ อันเป็นประโยชน์แก่พนักงาน อาทิเช่น การจัดกีฬา กีฬาฟุตบอลประจำปี การจัดทัศนศึกษา และงานสังสรรค์ระหว่างพนักงาน เป็นต้น

นโยบายพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ วางแผนพัฒนาการเติบโตสายอาชีพให้แก่บุคลากรที่จะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) ในอนาคต นอกจากนี้ยังให้คำปรึกษาหรือคิดทางธุรกิจเพื่อร่วมวางแผนเชิงกลยุทธ์ให้บรรลุตามภารกิจและวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ฝ่ายฯ จึงมีหน้าที่เป็นผู้นำและส่งเสริมการเปลี่ยนแปลง (Change Agent) เพื่อรองรับดิจิทัล และนวัตกรรมใหม่ๆ สามารถเชื่อมโยงปัจจัยภายนอกให้เข้ากับงานบริหารงานบุคคล นอกเหนือจากการมองจากปัจจัยภายในอย่างเดียว ดังนั้นการทำงานฝ่ายฯ จะต้องเป็นมืออาชีพเพื่อเตรียมความพร้อมบุคลากรให้ก้าวทันและสามารถทำให้องค์กรก้าวหน้าเข้มแข็งในอนาคต

จากนโยบายในการสร้างวัฒนธรรมองค์กร (Corporate Culture) โดยมี “SPIRIT” คุณค่าหลัก (Core Value) ซึ่งเป็นกลยุทธ์ในการบริหารทรัพยากรมนุษย์ และเพื่อให้สอดคล้อง HR Philosophy มุ่งเน้นให้พนักงานมีความสุข (Happiness) ความสำเร็จ (Success) ความมั่นคง (Security) ความมั่งคั่ง (Wealth) โดยเน้นนโยบาย 4 สร้าง ดังนี้

1. การสร้างความสุข
2. การสร้างคนและทีมงาน
3. การสร้างให้มีประสิทธิภาพ
4. การสร้างอนาคต

1. การสร้างความสุข เพื่อให้พนักงานเกิดความรักและผูกพันกับองค์กรมากขึ้น และทำงานอย่างมีความสุข ฝ่ายฯ จึงได้จัดทำแบบสำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร Engagement Survey เพื่อนำข้อมูลของพนักงานมาวิเคราะห์ปรับปรุง เพื่อเห็นมุมมองของพนักงานให้มากที่สุด และเพื่อวางแผนพัฒนาองค์กรต่อไป นอกจากนี้ได้จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการสื่อสารภายในและกิจกรรมพนักงานสัมพันธ์ในรูปแบบต่างๆ เพื่อให้พนักงานได้มีส่วนร่วมมากขึ้น และมีความสัมพันธ์อันดีในหมู่พนักงาน
2. การสร้างคนและทีมงาน เพื่อให้การสรรหาบุคลากรที่มีความสามารถเข้ามาทำงาน และเข้ากับวัฒนธรรมองค์กรได้ ฝ่ายฯ ได้มีการคัดสรรนักศึกษาจากสถาบันชั้นนำ Top Tier และจากสายอาชีพศึกษาโดยเฉพาะช่างเทคนิคได้จัดร่วมในโครงการทวิภาคี เข้ารับการฝึกอบรมและรับเข้าทำงานในบริษัทฯ นอกจากนี้ HR Visit ในฝ่ายต่างๆ เพื่อร่วมปรึกษาและหาแนวทางวางแผนในการดูแลรักษา พัฒนา พนักงานให้ทำงานกับองค์กรได้นาน อย่่างมีความสุข และมีประสิทธิภาพ
3. การสร้างให้คนมีประสิทธิภาพ เน้นการพัฒนาอบรม และเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง เน้นการสร้างผู้นำในสายงานต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้บริหารในระดับต้น ระดับกลาง และระดับสูงซึ่งเป็นหลักสูตรที่พัฒนาต่อเนื่อง โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของการฝึกอบรมในปี 2559 เท่ากับอัตรา 10 ชั่วโมง/คน/ปี โดยบริษัทฯ ได้จัดหลักสูตรการฝึกอบรมที่สำคัญให้กับผู้บริหารและพนักงาน อาทิ เช่น
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (Executive Development Program) เพื่อเสริมสร้างภาวะผู้นำให้กับผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่าย เช่น หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า และหลักสูตรประกาศนียบัตร หลักสูตรไทยกับประชาคมอาเซียนในเศรษฐกิจการเมืองโลก เป็นต้น
 - หลักสูตรบริหารทีมคุณภาพ สำหรับผู้บริหารระดับกลาง (Advanced Team Quality Management-Advanced TQM) เพื่อเสริมทักษะทางการบริหารให้กับผู้บริหารในระดับผู้จัดการอาวุโส ถึง ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย
 - หลักสูตร Leadership Development Program #1 เป็นหลักสูตรพัฒนาการ Coaching skills จำนวน 18 Modules ให้กับผู้จัดการและผู้จัดการอาวุโส เพื่อพัฒนาทักษะการ Coaching ทีมงานเพื่อเพิ่มศักยภาพและพัฒนาผลงาน
 - หลักสูตรการบริหารงานโครงการ (Project Management) ที่มีประสิทธิภาพ อบรมให้หลายระดับ เช่น Fundamental, Manager และ Executives โดย วิทยากรจาก PMP Thailand
 - หลักสูตร HR for Non HR สำหรับหัวหน้าหน่วยงาน หรือผู้จัดการของแต่ละสายงาน โดยเน้นให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจแนวคิดและวิธีการในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลในองค์กร เทคนิคและแนวทางในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลสมัยใหม่ ตลอดจนสามารถนำความรู้ไปปรับใช้ในการบริหารคนในหน่วยงานที่รับผิดชอบได้อย่างเหมาะสม
 - หลักสูตร Professional Supervisor Skills สำหรับผู้บริหารระดับต้น เพื่อเสริมสร้างทักษะการบริหารทีมงาน โดยจัดหลักสูตรนี้ให้กับพนักงานในกลุ่มผู้ควบคุมงาน (Supervisor) ฯลฯ
4. การสร้างอนาคต เพื่อจัดเตรียมการพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพ และสามารถเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) ในตำแหน่งต่างๆ ต่อไปในอนาคต HR ได้คัดสรรและร่วมจัดทำแผนกับหน่วยธุรกิจต่างๆ ในการพัฒนา Young Talent และผู้สืบทอดตำแหน่งอย่างเป็นรูปธรรม

นอกจากนี้การให้ความสำคัญเรื่องระบบเทคโนโลยีที่จะมาช่วยเสริมการทำงานของ HR ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทำให้การทำงานรวดเร็ว ลดขั้นตอน ถือเป็น การเพิ่ม Efficiency & Productivity ฝ่ายฯ จึงได้นำระบบ HRIS ภายใต้แบรนด์ COACH มาดำเนินการแทนระบบเดิม ทำให้เกิดฐานข้อมูลเดียว (One Database) ลดการใช้กระดาษ (Less paper) พร้อมทั้งการนำระบบ Dashboard HR มาช่วยในการวิเคราะห์ข้อมูล (data analytics) ให้เกิดประโยชน์ในการวางแผนกลยุทธ์ HR ในการบริหารจัดการ

ในปี 2560 ฝ่ายฯ ได้กำหนดนโยบายวางแผนงาน HR อย่างเข้มข้นเพื่อตอบโจทย์ 4 สร้างดังกล่าว และเพื่อเป็นการเสริมสร้างขีดความสามารถให้กับองค์กร ไม่ว่าจะเป็นการคัดสรรบุคลากรอย่างมีคุณภาพ โดยแต่งตั้งคณะกรรมการสัมภาษณ์งาน การรับนักศึกษาเรียนเก่ง และดี เข้าเป็น Management Trainee Program การปรับอัตราแรงจูงงานให้สอดคล้องกับค่าแรงขั้นต่ำที่ประกาศปรับใหม่ เพื่อจูงใจ และแข่งขันกับธุรกิจอื่นๆ ได้ นอกจากนี้เน้นการพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) ให้กับ Talent หรือพนักงานที่มีความสามารถ ซึ่งจะต้องวางแผนควบคู่ไปกับระบบโครงสร้างผลตอบแทน และระบบประเมินผลต่างๆ

สำหรับระบบ HRIS ในปี 2560 : จะเริ่มระบบ COACH - Phase 2 การพัฒนาระบบประเมินผล Performance Evaluation ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นและสอดคล้องกับนโยบายบริษัทฯ ที่จะนำระบบการจ่ายผลตอบแทนในรูปแบบ Variable Bonus โดยยึดหลักการ Performance Based Pay เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานให้บรรลุเป้าหมาย ดังนั้น การเข้าสู่ HR Disruptions โดยนำเทคโนโลยีมาพัฒนาระบบต่างๆ นั้น เป็นแผนหนึ่งเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต ซึ่งจะสอดคล้องนโยบายรัฐบาลในการเข้าสู่ Thailand 4.0 ที่จะต้องปรับตัวให้ทันกับกระแสโลกต่อไปในอนาคต

นโยบายด้านความปลอดภัย และสุขอนามัยในที่ทำงาน

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของบุคลากรของบริษัทฯ และเอื้อประโยชน์ในการทำงาน ผู้บริหารและพนักงานได้เข้าร่วมกิจกรรมทั้งปวงที่บริษัทฯ จัดขึ้นเพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจในการรักษาความปลอดภัย อาชีวอนามัย ของตนเองและส่วนรวม

การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติ

บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ รวมถึงจะมีการติดตามผลการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ดังนี้

1. ตรวจสอบสุขภาพทั่วไปประจำปีของพนักงาน
2. ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานด้านกายภาพ
3. ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานด้านชีวภาพ (กำจัดพาหะ เชื้อโรค)
4. ตรวจสอบอาคารประจำปี และตรวจรับรองระบบไฟฟ้าของอาคาร
5. ซ่อมอพยพและซ่อมหนีไฟ และอบรมการดับเพลิงเบื้องต้น
6. จัดอบรมเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ ได้บริหารจัดการเป็นประจำทุกปีเพื่อให้พนักงานมีความสุข มีความปลอดภัยในการทำงาน และมีสุขภาพที่ดี

ในปี 2559 สถิติการเกิดอุบัติเหตุเนื่องจากการทำงาน มีจำนวน 2 คน และอัตราการหยุดงาน หรืออัตราเจ็บป่วยจากการทำงานไม่มี

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

1. นายไพโรจน์ ลำซ่า ประธานกรรมการ	อายุ 83 ปี เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2536	
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ University of Manchester, England - Director Accreditation Program 17/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบริหาร	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียน (2 แห่ง)	2536-ปัจจุบัน 2543-ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า - ที่ปรึกษาคณะกรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจธนาคาร
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (11 แห่ง)	<u>บริษัทย่อย (3)</u> 2553-ปัจจุบัน 2538-ปัจจุบัน 2532-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จี้อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด/บริษัทโฮลด์ดิ้ง - ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรดดิ้ง จำกัด/จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค - ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณาและให้บริการ และอื่นๆ
	<u>บริษัทร่วม (3)</u> 2538-ปัจจุบัน 2538-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายแผ่นเหล็กกรีดยื่น - กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป โลสางท์ (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่าย หลังคาเหล็ก
	2534-ปัจจุบัน <u>บริษัทอื่นๆ (5)</u> 2533-ปัจจุบัน 2524-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท บีพี-คาสโตรอล (ประเทศไทย) จำกัด/จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่น - ประธานกรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/ธุรกิจลงทุน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด/ให้บริการดูแลรักษาระบบคอมพิวเตอร์ ระบบสื่อสารและที่ปรึกษาโครงการ
	2515-ปัจจุบัน 2512-ปัจจุบัน 2503-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท สิ้นเสื่อป่า จำกัด/ธุรกิจบริการที่จอดรถ - ประธานกรรมการ บริษัท สยามซานิทารีแวร์ จำกัด/จำหน่ายเครื่องสุขภัณฑ์ - กรรมการผู้จัดการ บริษัท สมบัติลำซ่า จำกัด/บริษัทโฮลด์ดิ้ง
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	-	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง 37,368,481 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 1.65) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 444,862 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	เป็นพี่ชายรองซ้าย ลำซ่า และนายภูมิชาย ลำซ่า เป็นพี่เขย ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ เป็นน้ำ นายสันต์ จาคิดกนิช เป็นอานายสุรช ลำซ่า และเป็นลูกนายเฉลิมโชค ลำซ่า	
2. นายสุกิจ หวังหลี รองประธานกรรมการ	อายุ 86 ปี เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2536	
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- Mechanical Engineering Leicester College, England - Director Accreditation Program 12/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบริหาร และด้านวิศวกรรม	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียน (3 แห่ง)	2553-ปัจจุบัน 2546-ปัจจุบัน 2536-ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ บริษัท อุตสาหกรรมถังโลหะไทย จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่าย บรรจุภัณฑ์ถังโลหะ - ประธานกรรมการ บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ - รองประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (3 แห่ง)	2539-ปัจจุบัน 2533-ปัจจุบัน 2527-ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ บริษัท พูลผล จำกัด/ขายส่งวัตถุดิบทางการเกษตร - กรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/ธุรกิจลงทุน - กรรมการ บริษัท สยามซานิทารีแวร์ จำกัด/จำหน่ายเครื่องสุขภัณฑ์
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	-	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง 4,892,832 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.22) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)	ใบสำคัญแสดงสิทธิ (ไม่มี) ใบสำคัญแสดงสิทธิ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

3. นายธงชัย ลำคำ - กรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทนกรรมการ	อายุ 70 ปี - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2536 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2546
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการประจำปี 2555 มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต - วท.บ.(เกียรตินิยม) เคมีเทคนิค คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - M.Sc. Illinois Institute of Technology, U.S.A. - Advanced Management Program, Harvard Business School, U.S.A. - Director Accreditation Program 12/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบริหาร และด้านวิทยาศาสตร์
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2560-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2546-ปัจจุบัน - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (17 แห่ง)	บริษัทย่อย (8) 2555-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด /ธุรกิจบริการด้านอาหาร 2553-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จ้อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง 2549-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจบริการ รักษาความปลอดภัย 2549-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ โกลบอล จำกัด/ธุรกิจลงทุน 2544-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน)/จำหน่ายและให้บริการระบบ โทรคมนาคมและสารสนเทศ 2538-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท ดาด้า มายนิ่ง จำกัด/ธุรกิจบริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยี สารสนเทศและคอมพิวเตอร์ 2532-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณาและให้บริการ และอื่นๆ 2520-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรดดิ้ง จำกัด/จำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค บริษัทร่วมทางตรง (3) 2546-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด/จำหน่ายและให้บริการระบบเทคโนโลยี สารสนเทศและระบบจำหน่ายสลากออนไลน์ 2539-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด/ธุรกิจผลิตเคเบิลใยแก้วนำแสง 2532-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายแผ่นเหล็กกัดเย็น บริษัทร่วมทางอ้อม (1) 2537-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท บีที-คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด/จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่น บริษัทอื่นๆ (5) 2548-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท แอล-แทค เทคโนโลยี จำกัด/จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างติดตั้งระบบ บำบัดน้ำเสียและระบบสุขาภิบาลอื่น 2533-ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/ธุรกิจลงทุน 2524-ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด/ให้บริการดูแลรักษาระบบ คอมพิวเตอร์ระบบสื่อสาร และที่ปรึกษาโครงการ 2515-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท สิ้นเสื่อป่า จำกัด/ธุรกิจบริการที่จอดรถ 2503-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท สมบัติลำคำ จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2543-2559 - กรรมการ บริษัท ลอว์ เอ็นฟอรัชเม้นท์ เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด/บริการออกแบบติดตั้ง ระบบรักษาความปลอดภัย 2536-2559 - กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง 26,732,044 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 1.18) ใบสำคัญแสดงสิทธิ 318,238 หน่วย - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 1,168,513 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.05) ใบสำคัญแสดงสิทธิ 13,910 หน่วย
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	เป็นน้องชายไฟโรจน์ ลำคำ เป็นน้องเขยดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ เป็นพี่ชายภูมิชาย ลำคำ เป็นญาติผู้พี่นางโกสุม สินเพิ่มสุขสกุล เป็นน้านายสันต์ จาติกวณิช เป็นอาณายสุรช ลำคำ และเป็นบิดานายเฉลิมโชค ลำคำ

4. ดร.ทริส สุตตะบุตร - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	อายุ 80 ปี - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2536 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2551
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาเอก วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย เบิร์กลีย์ - Director Accreditation Program 16/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบริหาร และด้านวิศวกรรม
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2536-ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ บริษัท ลีออสเพลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2551-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ลีออสเพลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (2 แห่ง)	2545-ปัจจุบัน - ที่ปรึกษาอาวุโส สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ/หน่วยงานของรัฐ 2541-ปัจจุบัน - อุปนายก สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี/สภามหาวิทยาลัย
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	-
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง 55,125 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.002) ใ้บสำคัญแสดงสิทธิ 656 หน่วย - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี) ใ้บสำคัญแสดงสิทธิ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

5. ดร.ศุภาวุฒิ สายเชื้อ กรรมการอิสระ	อายุ 60 ปี เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ University of Hawaii at Manoa, U.S.A. - ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ University of the Philippines (Diliman), Philippines - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ Victoria University of Wellington, New Zealand - Director Accreditation Program 36/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความเชี่ยวชาญ	ด้านเศรษฐศาสตร์
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียน (2 แห่ง)	2550-ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ บริษัท ลีออสเพลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2548-ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ (หัวหน้าสายงานวิจัย) บริษัท หลักทรัพย์ภัทร จำกัด (มหาชน)/บริษัทหลักทรัพย์
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (5 แห่ง)	2560 - ผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการจัดการลงทุน กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ/ หน่วยงานอิสระภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง 2556-2559 - กรรมการ คณะกรรมการนโยบายส่งเสริมเศรษฐกิจสร้างสรรค์ 2555-2559 - ที่ปรึกษาคณะกรรมการจัดการลงทุน กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ/ หน่วยงานอิสระภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง 2549-ปัจจุบัน - อนุกรรมการในคณะกรรมการนโยบายเศรษฐกิจ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการ เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ/หน่วยงานของรัฐ 2549-ปัจจุบัน - กรรมการ สถาบันคีนันแห่งเอเชีย/องค์กรไม่แสวงหาผลกำไร
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2554-2557 - กรรมการข้าราชการตำรวจ ผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการตำรวจ/ หน่วยงานของรัฐ 2554-2556 - กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์เพื่อการฟื้นฟูและสร้างอนาคตประเทศ/หน่วยงานของรัฐ 2551-2554 - ผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการจัดการลงทุน กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ/ หน่วยงานอิสระภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี) ใ้บสำคัญแสดงสิทธิ (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี) ใ้บสำคัญแสดงสิทธิ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

6. นายจรรยา ชินาลัย	อายุ 78 ปี	
- กรรมการอิสระ	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2536	
- กรรมการตรวจสอบ	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2544	
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2555	
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (Civil Engineering) King's College London University, England	
	- Director Accreditation Program 12/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
ความเชี่ยวชาญ	ด้านวิศวกรรม	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2536-ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	2544-ปัจจุบัน	- กรรมการตรวจสอบ บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	2555-ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด(มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (2 แห่ง)	2545-ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายเหล็กคานเหล็ก
	2535-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ปริณดา จำกัด (มหาชน)/สัมปทานเหมืองหินและโรงโม่หิน
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลังและ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2523-2559	- กรรมการ บริษัท คอฟฟราล-ไทย จำกัด/ให้เช่าเครื่องจักรและเครื่องอุปกรณ์ที่ใช้ในงานก่อสร้างและงานวิศวกรรมโยธา
	2523-2559	- กรรมการ บริษัท เอกชนวิศวกรรม จำกัด/ให้เช่าเครื่องจักรและเครื่องอุปกรณ์ที่ใช้ในงานก่อสร้างและงานวิศวกรรมโยธา
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี)	ใบสำคัญแสดงสิทธิ (ไม่มี)
	- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)	ใบสำคัญแสดงสิทธิ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

7. นายโชติ โกควนิช	อายุ 74 ปี	
- กรรมการอิสระ	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2555	
- กรรมการตรวจสอบ	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2555	
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศอังกฤษ	
	- หลักสูตรพัฒนาการจัดการ มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา	
	- หลักสูตรการจัดการ ด้านการตลาด มหาวิทยาลัยสแตนฟอร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา	
	- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
	- Chairman 2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
	- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
	- IOD National Director Conference 2012-Moving Corporate Governance Forward: Challenge for Thai Directors	
	- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
	- Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
	- How to Measure the Success of Corporate Strategy (HMS) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
	- Monitoring Fraud Risk Management (MFM)	
	- Monitoring the Internal Audit Function (MIA)	
	- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)	
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบัญชี	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (4 แห่ง)	2556-ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ บริษัท บางกอกแรนซ์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจผลิตภัณฑ์จากเนื้อเป็ด
	2556-ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจค้าส่ง
	2555-ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	2542-ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ และกรรมการในคณะกรรมการด้านการเงิน และกรรมการในคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (4 แห่ง)	2552-ปัจจุบัน 2545-ปัจจุบัน 2545-ปัจจุบัน 2542-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ไทยสมาร์ตคาร์ด จำกัด/ธุรกิจบริการเสริมสถาบันการเงิน - กรรมการ บริษัท กรุงเทพอินเตอร์เทเลเทค จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจลงทุน - กรรมการ บริษัท ทรุ มูฟ จำกัด/จำหน่ายและให้บริการระบบสื่อสารแบบไร้สาย - กรรมการ บริษัท คิงฟิชเชอร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด/ผลิตผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำเยือกแข็ง
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	-	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)	ใบสำคัญแสดงสิทธิ (ไม่มี) ใบสำคัญแสดงสิทธิ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

8. พลเอกวิชิต ยาทิพย์ กรรมการอิสระ	อายุ 70 ปี เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2558	
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพบุรี - โรงเรียนเสนาธิการทหารบก ชุดที่ 60 - โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 20 - โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 9 - Director Certification Program 105/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 9 (ปรอ.9) - หลักสูตรการจัดการสมัยใหม่ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 1 (วปอ.กจ.1) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รุ่นที่ 7/2551 (วตท.7) - หลักสูตรการเมืองการปกครองระบอบประชาธิปไตย สำหรับผู้บริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 12 (ปรป.12) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย กระทรวงพาณิชย์ รุ่นที่ 3 (TEPCoT3) - หลักสูตรพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง รุ่นที่ 2 (พตส.2) - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 3 (สวปอ.มส.3) - หลักสูตรภูมิพลแห่งแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 - หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง รุ่นที่ 2 (วปส.2) - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” รุ่นที่ 3 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง รุ่นที่ 4 (มหานคร 4)	
ความเชี่ยวชาญ	ด้านรัฐศาสตร์	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียน (5 แห่ง)	2558-ปัจจุบัน 2557-ปัจจุบัน 2556-ปัจจุบัน 2555-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า - กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทรูซิกดีไฟฟ์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจ ให้คำปรึกษา วางแผนด้านการประชาสัมพันธ์และสื่อโฆษณาทุกชนิด - กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจ สายการบิน สนามบิน - ประธานกรรมการ บริษัท นิปปอน แพ็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจผลิตและ จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกประเภทอ่อนตัว - กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจผลิตและ จำหน่ายโครงสร้างที่ใช้ในการก่อสร้าง
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (5 แห่ง)	2558-ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน	- นายกสมาคมมิตรภาพไทย-กัมพูชา - ประธานที่ปรึกษา กลุ่มบริษัท ทีบีโก้ จำกัด - กรรมการ สภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยนครพนม - อุปนายก สมาคมวัฒนธรรมและเศรษฐกิจไทย-จีน - กรรมการ บริษัท ชิงเสียนเยอะเป่า จำกัด
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2557-2559 2557-2558 2552-2554	- กรรมการอิสระ บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจค้าปลีกเครื่องแต่งกาย และไลฟ์สไตล์ - สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ - ประธานคณะกรรมการการประปานครหลวง
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)	ใบสำคัญแสดงสิทธิ (ไม่มี) ใบสำคัญแสดงสิทธิ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

9. ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม กรรมการอิสระ	อายุ 72 ปี เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559	
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ		- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - เนติบัณฑิตยสภา สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.รุ่นที่ 1) - SMART GO/2547 - Director Accreditation Program 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Certification Program 2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความเชี่ยวชาญ	ด้านกฎหมาย	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียน (4 แห่ง)	2559-ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ บริษัท ลีอกลีย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า - กรรมการอิสระ บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)/ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องต้ม ทั้งเครื่องต้ม น้ำอัดลม และเครื่องต้มไม่อัดลม - ประธานกรรมการ บริษัท ชิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจก่อสร้างหิรัญทรัพย์และก่อสร้าง - กรรมการอิสระ บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและ การสื่อสาร
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (16 แห่ง)	ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2545-ปัจจุบัน 2544-ปัจจุบัน 2544-ปัจจุบัน 2538-ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน) - ศาสตราจารย์พิเศษ คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ศาสตราจารย์พิเศษ สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา - ศาสตราจารย์พิเศษ ชั้นปริญญาโท มหาวิทยาลัยมหิดล - ศาสตราจารย์พิเศษ ชั้นปริญญาเอก มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี - ศาสตราจารย์พิเศษ คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง - ผู้บรรยาย หลักสูตรกิจการยุติธรรม กระทรวงยุติธรรม - ผู้บรรยาย หลักสูตรกรมสอบสวนคดีพิเศษ กระทรวงยุติธรรม - ผู้บรรยาย หลักสูตรวิทยาลัยการปกครอง กระทรวงมหาดไทย - ผู้บรรยายพิเศษ สำนักงานอัยการสูงสุด - ที่ปรึกษา สมาคมก๊ากาแห่งประเทศไทย - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาคณะพิเศษ - กรรมการ คณะกรรมการอาหารแห่งชาติ - กรรมการ คณะกรรมการวินิจฉัยการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารสาขาต่างๆ (สขร) - กรรมการกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา - กรรมการ คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2550-2558 2545-2557 2545-2557 2545-2549 2546-2548 2546-2548 2546-2547	- รองประธานกรรมการ บริษัท นครหลวง ลีสซิ่ง แฟ็กเตอร์ จำกัด (มหาชน) - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการคดีพิเศษ กรมสอบสวนคดีพิเศษ (DSI) - กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายตำรวจแห่งชาติ (ก.ต.ช.) - ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจด้านสื่อสารมวลชน - กรรมการ ธนาครกรุงไทย จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจธนาคาร - ที่ปรึกษาประธานกรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจการบิน - อัยการสูงสุด สำนักงานอัยการสูงสุด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)	ใบสำคัญแสดงสิทธิ (ไม่มี) ใบสำคัญแสดงสิทธิ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

10. นายสีปตระกูล สุนทรธรรม	อายุ 74 ปี	
- กรรมการ	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2536	
- รองประธานกรรมการบริหาร	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560	
- กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทนกรรมการ	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2546	
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- MBIM, Hon, Dlitt : Curtin University, Australia	
	- PMD. Harvard University, U.S.A.	
	- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร	
	- Director Accreditation Program 17/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบัญชี และด้านการบริหาร	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียน (5 แห่ง)	2560-ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	2559-ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ภัทร ลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจบริหารและจัดการ การใช้รถยนต์สำหรับนิติบุคคลแบบครบวงจร
	2547-ปัจจุบัน	- กรรมการ ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจธนาคาร
	2546-ปัจจุบัน	- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	2543-ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ บริษัท เมืองไทย เร็ล เอสเตท จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจสิ่งทอหัตถ์
	2539-ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)/การผลิตเครื่องมือที่ใช้ในการก่อสร้างและ เครื่องประกอบอาคาร
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (13 แห่ง)	<u>บริษัทย่อย (5)</u>	
	2553-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จีเอช แอนด์ โฮลด์ จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง
	2549-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจบริการรักษา ความปลอดภัย
	2547-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด/ธุรกิจบริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและ คอมพิวเตอร์
	2537-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณา และให้บริการ และอื่นๆ
	2520-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรดดิ้ง จำกัด/จำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค
	<u>บริษัทร่วมทางตรง (5)</u>	
	2556-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท บลูสโคป บิลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด/ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาคาร เหล็กสำเร็จรูป
	2542-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท บีพี-คาสโตรอล (ประเทศไทย) จำกัด/จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่น
	2535-ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ บริษัท โฟเซโก้ (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายเคมีหล่อลื่นโลหะ
	2530-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายแผ่นเหล็กกรีตเย็น
	2530-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป โลสจ่าท (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่าย หลังคาเหล็ก
	<u>บริษัทอื่นๆ (3)</u>	
	2533-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/ธุรกิจลงทุน
	2530-ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจประกันชีวิต
	2515-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท สิ้นเสื่อป่า จำกัด/ธุรกิจบริการที่จอดรถ
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2536-2559	- กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยี และการค้า
	2549-2559	- กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ โกลบอล จำกัด/ธุรกิจลงทุน
	2546-2559	- กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด/จำหน่ายและให้บริการระบบเทคโนโลยี สารสนเทศและระบบจำหน่ายสลากออนไลน์
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี)	ใบสำคัญแสดงสิทธิ (ไม่มี)
	- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)	ใบสำคัญแสดงสิทธิ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

11. ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	อายุ 74 ปี
- กรรมการ	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2557
- รองประธานกรรมการบริหาร	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาเอก ด้านกฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัย CAEN ประเทศฝรั่งเศส - Director Accreditation Program 1/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Audit Committee Program 19/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - ประกาศนียบัตรด้าน Project Analysis มหาวิทยาลัย Connecticut ประเทศสหรัฐอเมริกา - ประกาศนียบัตรด้าน Management มหาวิทยาลัย Western Ontario ประเทศแคนาดา
ความเชี่ยวชาญ	ด้านกฎหมาย
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (5 แห่ง)	2560-ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2558-ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร 2557-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2557-ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจประกันภัย 2544-ปัจจุบัน - กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท เอเชียน ไฟย์โตซูติคอลส์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพและความงามจากสมุนไพรธรรมชาติแบบครบวงจร 2543-ปัจจุบัน - กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจโรงแรม
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (13 แห่ง)	บริษัทย่อย (2) 2559-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท การค้าลาว จำกัด/ธุรกิจการค้าใน สปป. ลาว 2559-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ซิมูเลชั่น เทคโนโลยี จำกัด/บริการระบบการเรียนการสอนเสมือนจริง (Simulation) กิจการอื่นๆ (11) 2557-ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร สถาบันพระปกเกล้า/หน่วยงานของรัฐ 2552-ปัจจุบัน - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.)/หน่วยงานของรัฐ 2550-ปัจจุบัน - กรรมการประเมินผล กระทรวงการต่างประเทศ/หน่วยงานของรัฐ 2548-ปัจจุบัน - กรรมการสภา สถาบันพระปกเกล้า/หน่วยงานของรัฐ 2547-ปัจจุบัน - กรรมการ มูลนิธิสถาบันการต่างประเทศสราญรมย์/มูลนิธิ 2540-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท สปี ออยล์ แก๊ส เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด/ธุรกิจสำรวจผลิตและสกัดน้ำมัน 2539-ปัจจุบัน - กรรมการ มูลนิธิจุมพฏ-พันธุ์ทิพย์/มูลนิธิ 2539-ปัจจุบัน - นายก สมาคมฝรั่งเศส/สมาคม 2539-ปัจจุบัน - กงสุลกิตติมศักดิ์ สถานกงสุลกิตติมศักดิ์ประเทศจาเมกา ประจำประเทศไทย/สถานกงสุล 2539-ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการ หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย/การศึกษา ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เจนลักซ์มวีวี คอนซัลตติ้ง จำกัด/ให้คำปรึกษาด้านธุรกิจ
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลังและ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	-
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง 630,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.03) ใ้สำคัญแสดงสิทธิ 7,500 หน่วย - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 2,621,850 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.12) ใ้สำคัญแสดงสิทธิ 31,212 หน่วย
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	เป็นน้องเขยนายไฟโรจน์ ลำซ่า เป็นพี่เขยนายธงชัย ลำซ่า และนายภูมิชาย ลำซ่า เป็นน้ำเขยนายวสันต์ จาติกวณิช และนายสุรช ลำซ่า และเป็นลุงเขยนายเฉลิมโชค ลำซ่า
12. นายภูมิชาย ลำซ่า	อายุ 68 ปี
กรรมการ	เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2536
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- B.A.Political Science, (1973) University of Colorado, U.S.A. - Strayer College, U.S.A. - Trent College, England - Saint Gabriel, Thailand - Director Accreditation Program 28/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบริหาร
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (3 แห่ง)	2553-ปัจจุบัน - ที่ปรึกษา บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจประกันภัย 2536-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2530-ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการ บริษัท ภัทรลีซซิ่ง จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจบริหารและจัดการการใช้รถยนต์สำหรับนิติบุคคลแบบครบวงจร
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (3 แห่ง)	2553-ปัจจุบัน - กรรมการและที่ปรึกษา บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจประกันชีวิต 2553-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เมืองไทย โฮลดิ้ง จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง 2531-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เมืองไทย เรียวล เอสเตท จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	-	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง 1,050,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.05) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 58,012 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.002)	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 12,500 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ 690 หน่วย
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	เป็นน้องชายไฟโรจน์ ลำชา เป็นน้องชายธงชัย ลำชา เป็นน้องเขยดร.ชิงชัย หาญเงินลักษณ์ เป็นน้านายสันต์ จาติกวณิช เป็นอานายสุรช ลำชา และเป็นอานายเฉลิมโชค ลำชา	

13. นายวสันต์ จาติกวณิช	อายุ 60 ปี	
- กรรมการ	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2536	
- รองประธานกรรมการบริหาร	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560	
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- M.S. Chemical Engineering Lehigh University, U.S.A. - B.S.E. Chemical Engineering, Princeton University, U.S.A. - Director Accreditation Program 12/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
ความเชี่ยวชาญ	ด้านวิศวกรรม และด้านการบริหาร	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2560-ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (12 แห่ง)	บริษัทย่อย (4) 2554-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ โมบาย จำกัด/จำหน่าย บริการบัตรเติมเงินสด อิเล็กทรอนิกส์รูปแบบต่างๆ 2550-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน)/จำหน่ายและให้บริการระบบโทรคมนาคมและสารสนเทศ 2542-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ออพิท จำกัด (มหาชน)/บริการทางด้านซอฟต์แวร์ 2538-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด/ธุรกิจบริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์ บริษัทย่อยทางอ้อม (2) 2559-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท แอล ดับเบิลยู เอส เอ็น จำกัด/บริการด้านสื่อสารโทรคมนาคมและสารสนเทศ เครือข่ายเคเบิลใต้น้ำ 2559-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท แอล ดับเบิลยู ที เอ็น จำกัด/ บริการด้านโทรคมนาคมและสารสนเทศ เครือข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง บริษัทร่วมค้าทางอ้อม (1) 2555-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ แอนด์ เอไอที โซลูชั่น จำกัด/เทคโนโลยีสารสนเทศการสื่อสารและระบบโครงข่ายโทรคมนาคมในกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน บริษัทร่วมทางตรง (1) 2550-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท โมบาย อินโนเวชั่น จำกัด/ธุรกิจบริการระบบบริหารและติดตามพิกัด ตำแหน่งยานพาหนะแบบ Real Time บริษัทอื่นๆ (4) 2559-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ซิมูเลชั่น เทคโนโลยี จำกัด/บริการระบบการเรียนการสอนเสมือนจริง (Simulation) 2552-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ทรัพย์เมืองไทย จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง 2533-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/ธุรกิจลงทุน 2524-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด/ให้บริการดูแลรักษาและคอมพิวเตอร์ระบบสื่อสาร และที่ปรึกษาโครงการ	
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2549-2559 - ประธานกรรมการ บริษัท เน็ทวัน เน็ทเวิร์ค โซลูชั่น จำกัด/จำหน่ายและให้บริการระบบสื่อสารข้อมูล 2536-2559 - กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2536-2559 - ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน)/ให้บริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์ 2532-2559 - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณาและให้บริการ และอื่นๆ 2551-2557 - กรรมการ บริษัท อีคาร์ทสตูดิโอ จำกัด/การให้คำปรึกษาและการจัดหาเกี่ยวกับซอฟต์แวร์	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง 2,242,478 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.10) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 23,123 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	เป็นหลานนายไฟโรจน์ ลำชา นายธงชัย ลำชา นายภูมิชาย ลำชา และดร.ชิงชัย หาญเงินลักษณ์เป็นญาติผู้พี่นายสุรช ลำชา และนายเฉลิมโชค ลำชา	

14. นายสุรพันธ์ ภาษิตินันต์ - กรรมการ - รองประธานกรรมการบริหาร - กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทนกรรมการ	อายุ 65 ปี - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2542 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2546
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of West Los Angeles, U.S.A. - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program 12/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 10/2549 (ปปร.10) สถาบันพระปกเกล้า - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5/2550 (วตท.5) สถาบันวิทยาการลาดหญ้า - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 5/2555 (TEPCOT 5) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบัญชี และด้านการบริหารธุรกิจ
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2560-ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2546-ปัจจุบัน - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (16 แห่ง)	บริษัทย่อย (7) 2558-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท แอล โซลูชันส์ จำกัด/ธุรกิจบริการด้านอาหาร 2555-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ อินเตอร์เทรด (กวางโจว) จำกัด/ธุรกิจการค้าในจีน 2555-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท แอล กรีน โซลูชัน จำกัด/การผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อใช้เป็น พลังงานทดแทน 2554-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท การค้าลาว จำกัด/ธุรกิจการค้าใน สปป.ลาว 2551-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณาและให้บริการ และอื่นๆ 2550-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรดดิ้ง จำกัด/จำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค 2548-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด/จำหน่ายและติดตั้ง ลิฟท์และบันไดเลื่อน บริษัทร่วมค้าทางตรง (1) 2557-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท คาร์ คอนวินี จำกัด/บริการซ่อมสีและตัวถังรถยนต์แบบรวดเร็ว และจำหน่ายแฟรนไชส์ศูนย์ซ่อมสีและตัวถังรถยนต์แบบรวดเร็ว บริษัทร่วมทางตรง (2) 2558-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท พาร์ทโซน (ประเทศไทย) จำกัด/การขายปลีกอะไหล่และชิ้นส่วน อุปกรณ์ยานยนต์ 2556-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท บลูสโคป บิลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด/ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาคาร เหล็กกึ่งสำเร็จรูป บริษัทร่วมค้าทางอ้อม (1) 2559-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เทรด สเปเชียลตี้ อินโนเวชั่น จำกัด/ธุรกิจผลิต และจำหน่าย อาหารเสริมสุขภาพ และความงาม บริษัทอื่นๆ (5) 2558-ปัจจุบัน - รองประธานสภาผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทย (สภาผู้ส่งออก) 2557-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท โซลาน่า มาร์เก็ตติ้ง จำกัด/บริการจัดอีเว้นท์ คอนเสิร์ต การแข่งขัน กีฬา 2555-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัยและบริการ เมนสเตย์ พร็อพเพอร์ตี้ โซลูชัน จำกัด/บริการรักษาความปลอดภัย ทำความสะอาดอาคาร 2555-ปัจจุบัน - กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม/สถาบันอุดมศึกษาของรัฐ 2548-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท แอล-แทค เทคโนโลยี จำกัด/จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างติดตั้งระบบ บำบัดน้ำเสียและระบบสุขาภิบาลอื่น
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีซ้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2551-2559 - กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยี และการค้า 2542-2550 - กรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี) ใบสำคัญแสดงสิทธิ (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี) ใบสำคัญแสดงสิทธิ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

15. ดร.สมภพ เจริญกุล - กรรมการ - รองประธานกรรมการบริหาร	อายุ 68 ปี - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2544 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560	
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- พานิชยศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - MBA. (การตลาด) มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน สหรัฐอเมริกา - MS. (การวิจัยธุรกิจ) มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน สหรัฐอเมริกา - Ph.D. (การบริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน สหรัฐอเมริกา - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.4212) สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ - Director Accreditation Program 15/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรการบริหารจัดการ ด้านความมั่นคงขั้นสูง (วปอ.มส.1) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์: TEPCoT รุ่นที่ 4 สถาบันวิชาการการค้า - หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน รุ่นที่ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้ง ระดับสูง รุ่นที่ 4 สถาบันพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้ง - สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานครรุ่นที่ 3) - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” (รุ่น 7) สถาบันสัญญาธรรมศักดิ์เพื่อประชาธิปไตย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการพาณิชย์ และด้านการบริหารธุรกิจ	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2560-ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยี และการค้า	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (4 แห่ง)	บริษัทย่อย (2) 2551-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการบริหาร บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัย 2550-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรดดิ้ง จำกัด/จำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค บริษัทร่วมค้าทางตรง (1) 2556-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด/ธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับเทคโนโลยีอินเทอร์เน็ตด้านความมั่นคงในพื้นที่สาธารณะรวมถึงการเฝ้าการก่อการร้าย บริษัทอื่นๆ (1) 2551-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลอว์ เอ็นฟอर्सเม้นท์ เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด/บริการออกแบบติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัย	
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลังและ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2544-2559 - กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2541-2558 - กรรมการ บริษัท โอเรียนทัล โพสท์ จำกัด/ธุรกิจติดต่อภาพยนตร์โฆษณา 2551-2558 - กรรมการ บริษัท โพสทิก จำกัด/ธุรกิจรับจ้างทำภาพเทคนิคขั้นสูงสำหรับโฆษณาและภาพยนตร์ฟิล์ม	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง 720,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.03) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 10,000 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

16. นายสุรช ลำข้า - กรรมการ - กรรมการผู้จัดการใหญ่	อายุ 50 ปี - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2547 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560	
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ - ปริญญาโท M.A., Communications, New York University - ปริญญาตรี B.A., Marketing and Consumer Studies, Syracuse University, Syracuse, New York - ประกาศนียบัตรชั้นสูง ปศส.1 สถาบันพระปกเกล้า - Director Accreditation Program 40/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบริหาร	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2560-ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (16 แห่ง)	<u>บริษัทย่อย (7)</u> 2560-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน)/ให้บริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ 2559-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรตติ้ง จำกัด/จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค พ.ย. 2559-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ โกลบอล จำกัด/ธุรกิจลงทุน 2555-ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด/ธุรกิจบริการด้านอาหาร 2554-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ โมบาย จำกัด/จำหน่าย บริการบัตรเครดิตเงินสดอิเล็กทรอนิกส์รูปแบบต่างๆ 2551-ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณาและให้บริการ และอื่นๆ 2551-ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด/ธุรกิจบริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์ <u>บริษัทย่อยทางอ้อม (1)</u> 2543-ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยเคทเวย์ จำกัด/ประกอบกิจการค้าเครื่องโทรคมนาคม <u>บริษัทร่วม (1)</u> 2559-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด/จำหน่ายและให้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบจำหน่ายสลากออนไลน์ <u>บริษัทอื่นๆ (7)</u> 2548-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/ธุรกิจลงทุน 2542-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด/ผลิตและจำหน่ายน้ำมันพืช 2542-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท นวกิจ จำกัด (มหาชน)/บริษัทโฮลดิ้ง 2542-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท สมบัติลำข้า จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง 2540-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท แอล บิสซิเนส โปรเซส เอ้าท์ซอร์ซซิง จำกัด/ธุรกิจการพิมพ์ และจำหน่ายหมึกพิมพ์ ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ภัทรสัมพันธ์ จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พอยท์ เอเชีย แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/บริการทางธรณีวิทยา	
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2554-2559 - กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2542-2559 - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ออปิท จำกัด (มหาชน)/บริการฐานข้อมูลคอมพิวเตอร์ 2554-2557 - กรรมการนวัตกรรมแห่งชาติ สำนักนวัตกรรมแห่งชาติ/องค์การมหาชน	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง 1,670,707 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.07) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 19,889 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	เป็นหลานนายไพโรจน์ ลำข้า นายธงชัย ลำข้า นายภูมิชาย ลำข้า และดร.ชิงชัย หาญเงินลักษณ์ เป็นญาติพี่น้องนายวสันต์ จาคีภวณิช และเป็นญาติผู้พี่นายเฉลิมโชค ลำข้า	

17. นายเฉลิมโชค ลำซ้ำ	อายุ 43 ปี	
- กรรมการ	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2553	
- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560	
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/การ อบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
	- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยซีแอตเติล ประเทศสหรัฐอเมริกา	
	- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า	
	- Director Accreditation Program 106/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบริหาร, ด้านการพาณิชยศาสตร์และการบัญชี	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2560-ปัจจุบัน	- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (23 แห่ง)	<u>บริษัทย่อย (13)</u>	
	2560-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ลีอิกซ์บิท จำกัด (มหาชน)/ให้บริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ
	2559-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท แอลโซลาร์ 3 จำกัด/ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์
	2559-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ลีอิกซ์เลย์ ไรร์เลส ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด/ให้บริการแบบบูรณาการ ในด้านระบบสื่อสารโทรคมนาคมอย่างครบวงจร
	2558-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท แอลบี อีวี จำกัด/ผลิต ประกอบและจำหน่ายยานยนต์ไฟฟ้า รวมถึง อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง
	2558-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ลีอิกซ์เลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด/สถานีส่ง สายส่งไฟฟ้า ผลิตและ จำหน่ายพลังงานไฟฟ้า
	2557-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท แอล โซลาร์ 2 จำกัด/โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
	2555-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท แอล กรีน โซลูชั่น จำกัด/การผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อใช้เป็นพลังงานทดแทน
	2555-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท กรีน เนเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด/จำหน่ายผลิตภัณฑ์หอมระเหยจาก น้ำมันมะกูด
	2554-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท แอล ฟอรัช 1 จำกัด/จัดหา ผลิต จำหน่ายเครื่องฝึกยิงเป้าเป้า เป้าเคลื่อนไหว
	2554-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ลีอิกซ์เลย์ โมบาย จำกัด/จำหน่าย บริการบัตรเติมเงินสโมคเอนิกส์ รูปแบบต่างๆ
	2553-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ลีอิกซ์เลย์ ไรร์เลส จำกัด (มหาชน)/จำหน่ายและให้บริการระบบ โทรคมนาคมและสารสนเทศ
	2553-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ลีอิกซ์เลย์ ทร็อพเพอร์ดี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณาและให้บริการและอื่นๆ
	2553-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด/โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
	<u>บริษัทร่วมค้าทางตรง (1)</u>	
	2556-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชั่นส์ จำกัด/ธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับเทคโนโลยี อินเทอร์เน็ตด้านความมั่นคงในพื้นที่สาธารณะรวมถึงการเฝ้าการก่อการร้าย
	<u>บริษัทร่วมทางตรง (1)</u>	
	2548-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด/ธุรกิจผลิตเคเบิลใยแก้วนำแสง
	<u>บริษัทร่วมค้าทางอ้อม (1)</u>	
	2557-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท เอส แอล เอ เอเชีย จำกัด/ให้บริการรับเหมาติดตั้งงานด้านสื่อสาร โทรคมนาคมในประเทศและต่างประเทศ
	<u>บริษัทอื่นๆ (7)</u>	
	2557-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท จีเอ็มพี (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิต จำหน่าย นำเข้า ส่งออกอาหารทะเล อาหารแปรรูป
	2548-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท แอล-แทค เทคโนโลยี จำกัด/จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้าง ติดตั้งระบบ บำบัดน้ำเสียและระบบสุขาภิบาลอื่น
	2548-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/ธุรกิจลงทุน
	2545-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ลอว์ เอ็นฟอรัชเม้นท์ เทคโนโลยี โซลูชั่นส์ จำกัด/บริการออกแบบติดตั้ง ระบบรักษาความปลอดภัย
	2543-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ลีอิกซ์เลย์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด/ให้บริการดูแลรักษาระบบคอมพิวเตอร์ ระบบสื่อสาร และที่ปรึกษาโครงการ
	2541-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท แอล ที เอส ทราเวล เซอร์วิส จำกัด/จำหน่ายตั๋วเครื่องบินโดยสารและ บริการท่องเที่ยว
	ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท พอยท์ เอเชีย แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/บริการทางธรณีวิทยา

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2553-2559	- กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	2551-2553	- กรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง 9,876,688 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.44) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 3,920,437 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.17)	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 117,579 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ 46,671 หน่วย
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	เป็นบุตรนายธงชัย ลำชา เป็นหลานนายไพโรจน์ ลำชา นายภูมิชาย ลำชา และดร.จิงชัย หาญเงินลักษณ์ เป็นญาติพี่น้อง นายสันต์ จาติกวณิช และนายสุรช ลำชา	

18. นายสุวัฒน์ กรชาลกุล	อายุ 52 ปี	
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560	
- ผู้บริหารสายงานกลุ่มการเงิน	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2554	
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Director Accreditation Program 99/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Certification Program 168/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE 18/2556) - How to Measure the Success of Corporation Strategy (HMS 2/2556) - Anti-Corruption for Executive Program 12/2557 - IOD's 3rd National Director Conference 2014 "Improving Corporate Governance:Key to Advancing Thailand" - Director Certification Program 3/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - ประกาศนียบัตร CFO รุ่นที่ 19 สภาวิชาชีพบัญชี 	
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบัญชี และด้านกฎหมาย	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2560-ปัจจุบัน	- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	2554-ปัจจุบัน	- ผู้บริหารสายงานกลุ่มการเงิน บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (8 แห่ง)	บริษัทย่อย (6)	
	2560-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน)/ให้บริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ
	2556-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท แอล กรีน โซลูชั่น จำกัด/การผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อใช้เป็นพลังงานทดแทน
	2556-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณาและให้บริการและอื่นๆ
	2553-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด/โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
	2549-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ โกลบอล จำกัด/ธุรกิจลงทุน
	2549-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจบริการรักษา ความปลอดภัย
	บริษัทร่วมค้าทางตรง (2)	
	2557-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท คาร์ คอนวินี จำกัด/บริการซ่อมสีและตัวถังรถยนต์แบบรวดเร็วและจำหน่าย แฟรนไชส์ศูนย์ซ่อมสีและตัวถังรถยนต์แบบรวดเร็ว
	2556-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชั่น จำกัด/ธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับเทคโนโลยี อินเทอร์เน็ตด้านความมั่นคงในพื้นที่สาธารณะรวมถึงการเฝ้าการณ์ก่อการร้าย
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2555-2559	- กรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	2549-2554	- ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบริหารการเงิน บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจ เทคโนโลยีและการค้า
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)	ใบสำคัญแสดงสิทธิ (ไม่มี) ใบสำคัญแสดงสิทธิ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

19. นางโกสุม ลินเพิ่มสุขสกุล รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	อายุ 63 ปี เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- Master of Business Administration (MBA) University of Dallas, USA. - Finance & Accounting for the Non-Financial Professionals โดยบริษัทดับเบิล ดีจีเอส จำกัด - Senior Executive สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program 99/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Financial Statements for Directors 2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Top Executive Program in Commerce and Trade สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบริหาร
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2560-ปัจจุบัน - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (4 แห่ง)	บริษัทย่อย (3) 2558-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอิกซ์เลย์ อินเตอร์เทรด (กวางโจว) จำกัด/การค้าในจีน 2555-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด/ธุรกิจบริการด้านอาหาร 2543-ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีอิกซ์เลย์ เทรดดิ้ง จำกัด/จำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค บริษัทร่วมค้าทางอ้อม (1) 2559-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอิกซ์เทรด สเปนเซียลตี้ อินโนเวชั่น จำกัด/ธุรกิจผลิตและจำหน่าย อาหารเสริมสุขภาพและความงาม
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2555-2559 - กรรมการบริหาร บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2555-2559 - กรรมการ บริษัท ผลิตภัณฑ์สมุนไพรไทย จำกัด/ผลิตผลิตภัณฑ์ทางเภสัชกรรมเคมีภัณฑ์ รักษาโรคและผลิตภัณฑ์จากสมุนไพร 2548-2555 - กรรมการ บริษัท แอล-แทค เทคโนโลยี จำกัด/จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้าง ติดตั้งระบบ บำบัดน้ำเสียและระบบสุขาภิบาลอื่น
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี) ใบสำคัญแสดงสิทธิ (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 5,250 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.000) ใบสำคัญแสดงสิทธิ 62 หน่วย
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	เป็นญาติพี่น้องนายรัชชัย ลำช้า

20. นายศักดิ์ธีรรงค์ แสงสง่างพงศ์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	อายุ 55 ปี เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต ภาควิชาภาษาอังกฤษ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ - วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ จาก CICC ประเทศญี่ปุ่น - Columbia Senior Executive Program, Columbia University, USA. - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับผู้บริหารระดับสูงรุ่นที่ 12 (ป.ป.ร.12) สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 23 (ป.ร.อ.23) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรปี 2553-2554 - Director Accreditation Program 99/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานครรุ่นที่ 2) สถาบันพัฒนาเมืองกรุงเทพมหานคร - หลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย วิทยาลัยรัฐธรรมนุญ รุ่นที่ 1 (นรป.1) สถาบันรัฐธรรมนุญศึกษา สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ - หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 5 สำนักงานศาลปกครอง - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 19 สถาบันวิทยาการตลาดทุน - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพท.) รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการพลังงาน
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบริหารธุรกิจ ด้านวิทยาศาสตร์ และด้านวิศวกรรมคอมพิวเตอร์
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2560-ปัจจุบัน - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (5 แห่ง)	บริษัทย่อย (1) 2549-ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีอกซบิท จำกัด (มหาชน)/ประกอบ กิจการค้าให้บริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์
	บริษัทย่อยทางอ้อม (4) 2559-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท เค 2 เวเนเจอร์ แคปิตอล จำกัด/กิจการร่วมทุน
	2547-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท แอล ฮาร์ดแวร์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด/บริการติดตั้งซ่อมแซมอุปกรณ์ด้าน IT รวมทั้งจำหน่ายคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงต่างๆ
	2541-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท เน็ทวัน เน็ทเวิร์ค โซลูชั่น จำกัด/จำหน่ายและให้บริการระบบสื่อสารข้อมูล
	2536-ปัจจุบัน	- กรรมการผู้จัดการ บริษัท โปรเฟสชั่นแนล คอมพิวเตอร์ จำกัด/บริการจัดหา บำรุงรักษา วางระบบงานและติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์ บริหารศูนย์คอมพิวเตอร์
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2555-2559	- กรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)	ใบสำคัญแสดงสิทธิ (ไม่มี) ใบสำคัญแสดงสิทธิ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

21. นายทองใหญ่ จันทนวัลย์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	อายุ 59 ปี เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560	
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้ากำลัง) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - Director Accreditation Program 99/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Certification Program 168/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
ความเชี่ยวชาญ	ด้านวิศวกรรม	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2560-ปัจจุบัน	- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (4 แห่ง)	บริษัทย่อย (1) 2540-ปัจจุบัน	- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน)/จำหน่ายและให้บริการระบบ โทรคมนาคมและสารสนเทศ
	บริษัทย่อยทางอ้อม (2) 2558-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท แอล ดับเบิ้ลยู เอส เอ็น จำกัด/บริการด้านสื่อสารโทรคมนาคมและ สารสนเทศ เครือข่ายเคเบิลใต้น้ำ
	2558-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท แอล ดับเบิ้ลยู ที เอ็น จำกัด/บริการด้านโทรคมนาคมและสารสนเทศ เครือข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง
	บริษัทร่วมทางอ้อม (1) 2555-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ แอนด์ เอไอที โซลูชั่น จำกัด/บริการรับเหมาดำเนินงานด้าน สื่อสารโทรคมนาคมโรงไฟฟ้า
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2555-2559	- กรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)	ใบสำคัญแสดงสิทธิ (ไม่มี) ใบสำคัญแสดงสิทธิ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

22. นายกาญจน์ ทองใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	อายุ 56 ปี เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/การ อบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ เอกวิทยาการคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ มหาวิทยาลัยนิวยอร์ก สหรัฐอเมริกา - หลักสูตรของวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 2555 (วปอ.55) - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงชั้นสูง รุ่นที่ 2 (วปอ.มส.2) - Financial Statement for Director (FSD) รุ่นที่ 4/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบริหารธุรกิจรักษาความปลอดภัย
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2560-ปัจจุบัน - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (3 แห่ง)	บริษัทย่อย (1) 2549-ปัจจุบัน - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมนเนจเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัย บริษัทร่วมค้าทางตรง (1) 2556-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด/ธุรกิจเทคโนโลยีด้านความมั่นคง ในแถบประเทศเอเชีย บริษัทอื่นๆ (1) 2549-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลอว์ เอ็นฟอर्सเม้นท์ เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด/บริการออกแบบติดตั้ง ระบบรักษาความปลอดภัย
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2557-2559 - กรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2549-2559 - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลอว์ เอ็นฟอर्सเม้นท์ เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด/บริการออกแบบ ติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัย
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี) ใบบัญชีแสดงสิทธิ (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 5,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0002) ใบบัญชีแสดงสิทธิ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

23. นายพิชัย หมู่พุทธรักษ์ เลขานุการบริษัท	อายุ 58 ปี เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 11 มกราคม 2551
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ประกาศนียบัตรกฎหมายและระเบียบปฏิบัติสำหรับเลขานุการบริษัท ตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ใหม่ จากศูนย์วิจัยกฎหมายและการพัฒนา คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Company Secretary Program (CSP 27/2551) - Effective Minute Taking (EMT 11/2551) - Anti-Corruption for Executive Program 12/2557 - Verifying the CAC Checklist : Experience Sharing from Auditors - Anti-Corruption in Thailand : Sustaining the Momentum สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความเชี่ยวชาญ	ด้านกฎหมาย
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2560-ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายกฎหมายและหลักทรัพย์ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2543-ปัจจุบัน - เลขานุการบริษัท บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น	ไม่มี
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2553-2559 - ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและหลักทรัพย์ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยี และการค้า 2549-2552 - ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและหลักทรัพย์ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจ เทคโนโลยีและการค้า
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง 21,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.001) ใบบัญชีแสดงสิทธิ 250 หน่วย - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 25,200 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.001) ใบบัญชีแสดงสิทธิ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และผู้บริหารในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ 31 ธันวาคม 2559

กรรมการ	บริษัท	บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม																																	
		1. บริษัท ลีออส จำกัด	2. บริษัท ลีออส จำกัด	3. บริษัท ลีออส จำกัด	4. บริษัท ลีออส จำกัด	5. บริษัท ลีออส จำกัด	6. บริษัท ลีออส จำกัด	7. บริษัท ลีออส จำกัด	8. บริษัท ลีออส จำกัด	9. บริษัท ลีออส จำกัด	10. บริษัท ลีออส จำกัด	11. บริษัท ลีออส จำกัด	12. บริษัท ลีออส จำกัด	13. บริษัท ลีออส จำกัด	14. บริษัท ลีออส จำกัด	15. บริษัท ลีออส จำกัด	16. บริษัท ลีออส จำกัด	17. บริษัท ลีออส จำกัด	18. บริษัท ลีออส จำกัด	19. บริษัท ลีออส จำกัด	20. บริษัท ลีออส จำกัด	21. บริษัท ลีออส จำกัด	22. บริษัท ลีออส จำกัด	23. บริษัท ลีออส จำกัด	24. บริษัท ลีออส จำกัด	25. บริษัท ลีออส จำกัด	26. บริษัท ลีออส จำกัด	27. บริษัท ลีออส จำกัด	28. บริษัท ลีออส จำกัด	29. บริษัท ลีออส จำกัด	30. บริษัท ลีออส จำกัด				
1. นายไพโรจน์ ลำคำ	C																																		
2. นายสุกิจ หวังหลี	/																																		
3. นายธงชัย ลำคำ	P	C	C																																
4. ดร.ทริส สุตะบุตร	/																																		
5. ดร.ศุภาวุฒิ สายเชื้อ	/																																		
6. นายจรูญ ชินาลัย	/																																		
7. นายโชติ โภควนิช	/																																		
8. พล.อ.วิชิต ยาทิพย์	/																																		
9. ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม	/																																		
10. นายสืบตระกูล สุนทรธรรม	//	/	/	/																															
11. ดร.ชิงชัย หาญเงินลักษณ์	/																																		
12. นายภูมิชาย ลำคำ	/																																		
13. นายวสันต์ จาติกวณิช	//	/	/		C																														
14. นายสุรพันธ์ ภาชิตนิรันดร์	//				/	C	C		/	/					/																				
15. ดร.สมภพ เจริญกุล	//								/						/																				
16. นายสุรช ลำคำ	//	P	C		/	P			P					/																					
17. นายเฉลิมโชค ลำคำ	//	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	C	/	/								/				/				/
18. นายสุพัฒน์ กรชาลกุล	///		/					/	/	/				/																					
19. นางโกสุม สิ้นเพิ่มสุขสกุล	///				/	/									P																				
20. นายศักดิ์ณรงค์ แสงสว่างพงศ์	///		P																								P	/	/				/		
21. นายทองใหญ่ จันทนวัลย์	///	P																														/	/		
22. นายกาญจน์ ทองใหญ่	///									P																									
23. นายณัฐวุฒ จิตะสมบัติ	///									/																									

หมายเหตุ : C = ประธานกรรมการ P = กรรมการผู้จัดการใหญ่ / = กรรมการบริษัท // = กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ /// = กรรมการบริหาร (กรรมการบริษัท ลำดับ 1-3 และ 10-17 เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง)

รายละเอียดการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม																																						
	1. บริษัท ส็อกเสย์ ไรส์เสส จำกัด (มหาชน)	2. บริษัท ดาต้า มาบมิ่ง จำกัด	3. บริษัท ส็อกสบี จำกัด(มหาชน)	4. บริษัท ส็อกเสย์ จ้อยท์ เอนด์ โบลด์ จำกัด	5. บริษัท ส็อกเสย์ โนบาย จำกัด	6. บริษัท แอส ฟู้ดซูพันส์ จำกัด	7. บริษัท แอส ฟู้ดซูพันส์ จำกัด	8. บริษัท แอส ฟู้ดซูพันส์ จำกัด	9. บริษัท ส็อกเสย์ อิมพอร์ตเทรด(ทวาย) จำกัด	10. บริษัท ส็อกเสย์ อิมพอร์ตเทรด(ทวาย) จำกัด	11. บริษัท กรีนส์ทาว จำกัด	12. บริษัท กรีนส์ทาว จำกัด	13. บริษัท กรีนส์ทาว จำกัด	14. บริษัท กรีนส์ทาว จำกัด	15. บริษัท กรีน เมเจอร์ โปรดัคส์ จำกัด	16. บริษัท กรีน เมเจอร์ โปรดัคส์ จำกัด	17. บริษัท กรีน เมเจอร์ โปรดัคส์ จำกัด	18. บริษัท กรีน เมเจอร์ โปรดัคส์ จำกัด	19. บริษัท กรีน เมเจอร์ โปรดัคส์ จำกัด	20. บริษัท กรีน เมเจอร์ โปรดัคส์ จำกัด	21. บริษัท กรีน เมเจอร์ โปรดัคส์ จำกัด	22. บริษัท กรีน เมเจอร์ โปรดัคส์ จำกัด	23. บริษัท กรีน เมเจอร์ โปรดัคส์ จำกัด	24. บริษัท กรีน เมเจอร์ โปรดัคส์ จำกัด	25. บริษัท กรีน เมเจอร์ โปรดัคส์ จำกัด	26. บริษัท กรีน เมเจอร์ โปรดัคส์ จำกัด	27. บริษัท กรีน เมเจอร์ โปรดัคส์ จำกัด	28. บริษัท กรีน เมเจอร์ โปรดัคส์ จำกัด	29. บริษัท กรีน เมเจอร์ โปรดัคส์ จำกัด	30. บริษัท กรีน เมเจอร์ โปรดัคส์ จำกัด	31. บริษัท กรีน เมเจอร์ โปรดัคส์ จำกัด	32. บริษัท กรีน เมเจอร์ โปรดัคส์ จำกัด	33. บริษัท กรีน เมเจอร์ โปรดัคส์ จำกัด	34. บริษัท กรีน เมเจอร์ โปรดัคส์ จำกัด	35. บริษัท กรีน เมเจอร์ โปรดัคส์ จำกัด	36. บริษัท กรีน เมเจอร์ โปรดัคส์ จำกัด	37. บริษัท กรีน เมเจอร์ โปรดัคส์ จำกัด	38. บริษัท กรีน เมเจอร์ โปรดัคส์ จำกัด	
1. นายทิม ตัก ทิมโมที ห่วง	/																																						
2. นายวีระชาย กิจศิริสิน	/																																						
3. นางจิตร์วัฒนา จารุวัฒน์ชัย	/																																						
4. นายจักรี อันท์เรืองวิชัย	/																																						
5. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	/																																						
6. ศ.ดร.ศุภลักษณ์ พิณีจตุวตล	/																																						
7. นางวนิดา วิริยะธรากร		/																																					
8. นายอัสดี บิน ฮุสเซน อัลจูนิดี		/																																					
9. นายเอกคุณ บุญปิติ		/																																					
10. นางวงศ์ทิพย์ ชุ่มภามณี		/																																					
11. นางสุดคนึง มลิทอง		/																																					
12. นางสุกัญญา อึ้งภากรณ์		/		/	/					/							/																						
13. นายปรกรณ์ อภาพันธุ์		/																																					
14. นางวนิดา แสงแก้ว			/																																				
15. ดร.ดรวิฑิต ตันต์สุกศิริ				/	/												/					/																	
16. นายมานิตย์ โลหะปานนท์				/	/																																		
17. นายจรัสพงษ์ ลำข้า				/	/																																		
18. นายณัฐพล เดชวิทักษ์				/	/					/							/																						
19. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ								/	/								/																				/		
20. นายอาร์เธอร์ แกร์แกม สโตราท์									/																														
21. พลเรือเอกทวีชัย เสียงพิบูลย์									/																														
22. พลอากาศโทอดิเรก ศาสตรระรุจิ									/																														
23. นายไอเรน ซาเบียร์									/																														
24. นายชัย มายราฟ									/																														
25. นายเอทุด เฮิร์บส์									/																														
26. นายวิษุญา จาติกวณิช									/																														
27. นายวีฑิต สีหาจักร										/																													
28. นายอูเต็ค สุวรรณวงศ์										/																													
29. นางแสงมณี วิทยาเกด										/																													
30. นายสุนทร ทมมะจัก										/																													
31. นายพิบูล พิบูลธรรม											/																												
32. นายพงษ์พันธุ์ แวดเวียง											/																												
33. นายภัทร พจน์พานิช											/																												
34. นายเดชิต ทิวาเรืองรอง											/																												
35. นายครรชิต ทรงเสียงชัย											/																												
36. นายไพโรจน์ จูติเสถียรกุล											/																												
37. นายคริสโตเฟอร์ เซะ หู แลม											/																												
38. นายเจอรูด ฮิน ซุน ไต่											/																												

หมายเหตุ : P = กรรมการผู้จัดการ / = กรรมการบริษัท

การควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและมุ่งเน้นให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งในด้านการเงิน การบริหาร การดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและการประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม บริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบการรายงานทางการเงินประจำเดือนเสนอต่อสายงานที่รับผิดชอบ มีการเปิดเผยข้อมูลในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มีความโปร่งใส เป็นการสร้างความมั่นใจและความเชื่อถือต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่และความรับผิดชอบในการให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน (ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน) โดยในปี 2559 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน คือ นางปริยานุช ไพบุลย์สิทธิวงศ์ ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ครบถ้วนในการปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ รวมทั้งสนับสนุนให้เกิดระบบการบริหารความเสี่ยงและการให้คำแนะนำทางด้านการเงิน และได้ให้ความสำคัญต่อข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นจากผู้สอบบัญชีภายนอก และมีความเห็นว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และบริษัทฯ มีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปี และมีการติดตามการดำเนินการแก้ไขตามข้อเสนอแนะในประเด็นที่มีนัยสำคัญและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม

บริษัทฯ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย กลยุทธ์ งบประมาณ และจรรยาบรรณ โดยบริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทำให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานได้อย่างชัดเจน ซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญของการควบคุมภายใน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีสภาพแวดล้อมที่ดี มีระเบียบในการปฏิบัติงานที่ครอบคลุมธุรกรรมในด้านต่างๆ และมีนโยบายการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างต่อเนื่อง มีการมอบอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบ ทำให้การทำงานสามารถดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ

2. การประเมินความเสี่ยง

ฝ่ายบริหารได้สอบทานนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก เพื่อเป็นการป้องกันและลดความเสี่ยงทั้งความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ การปฏิบัติการ การบริหารการเงิน การบริหารและการจัดการความปลอดภัย และความเสี่ยงที่สำคัญอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และได้ดำเนินการต่างๆ เพื่อลด หลีกเลี่ยง ร่วมจัดการความเสี่ยง เพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ยอมรับได้ โดยได้สนับสนุนให้หน่วยงานต่างๆ ในบริษัทตระหนักถึงและเกิดการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กรอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

3. การควบคุม

บริษัทฯ มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบออกเป็นกลุ่มประเภทธุรกิจเพื่อกระจายการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้การทำงานเป็นไปตามนโยบายและบรรลุป้าหมายของบริษัทฯ โดยได้กำหนดนโยบาย มาตรการต่างๆ รวมถึงขั้นตอนในการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรและประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน เพื่อให้เกิดการควบคุมระหว่างกัน ลดหรือควบคุมความเสี่ยง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในเครืออย่างสม่ำเสมอ โดยมีการรวมการหรือผู้บริหารเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทในเครือเพื่อดูแลการบริหารงานอย่างใกล้ชิด และประชุมร่วมกันทุกเดือน

4. ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสารภายในองค์กร

บริษัทฯ ได้จัดให้มีข้อมูลเกี่ยวกับด้านการปฏิบัติงานต่างๆ ข้อบังคับการทำงาน คู่มือการปฏิบัติงาน และระเบียบปฏิบัติงานต่างๆ ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถเข้าถึงและนำไปใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างรวดเร็วและถูกต้อง มีช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรหลายช่องทาง รวมทั้งมีการจัดทำเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่พนักงานสามารถรับทราบข่าวสาร หรือประกาศต่างๆ เพื่อให้พนักงานได้รับทราบอย่างทั่วถึง บริษัทฯ ยังมีระบบสารสนเทศในการปฏิบัติงาน และมีข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวกับการเงินการบัญชีที่จำเป็นต้องใช้อย่างเพียงพอ โดยมีหน่วยงานที่รับผิดชอบ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการใช้ระบบ e-mail และระบบอื่นๆ ที่ผู้บริหารและพนักงานสามารถใช้สื่อสารระหว่างกันได้อย่างรวดเร็ว

5. การติดตามและประเมินผล

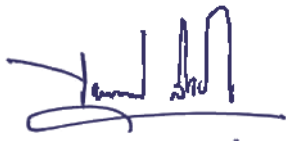
บริษัทฯ จัดให้มีระบบการติดตามและประเมินผล โดยผู้บริหารและคณะกรรมการบริหารได้รับรายงานประเมินผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับงบประมาณและแผนงานที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในยังทำหน้าที่ติดตามและประเมินผลโดยนำเสนอรายงานและข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารโดยตรงเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อเป็นการป้องกันความเสียหายและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และเพื่อให้ผู้บริหารมีความมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อ รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังอย่างที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน โดยงบการเงินของบริษัทและงบการเงินของบริษัทย่อยได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ในการตรวจสอบนั้น ทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินของบริษัทและงบการเงินของบริษัทย่อย ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีความเชื่อถือได้ โดยได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง



(นายไพโรจน์ ลำซ่า)
ประธานกรรมการ



(นายธงชัย ลำซ่า)
ประธานกรรมการบริหาร

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน กรรมการทุกท่านมีประสบการณ์และคุณสมบัติของกรรมการอิสระครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และไม่ได้เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัท ทำให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2559 มีการประชุมรวมจำนวน 5 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่ประชุม	จำนวนครั้งที่เข้า
1	ดร.หริส สุตะบุตร	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5	5
2	นายจรรยา ชินาลัย	กรรมการตรวจสอบ	5	5
3	นายโชติ โภควนิช	กรรมการตรวจสอบ	5	5

โดยมีนางปริยานุช ไพบุญย์สิทธิวิงศ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประชุมแต่ละครั้งต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการในเรื่องที่เห็นสมควร โดยมีภารกิจที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ทั้งงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีที่ผ่านมาการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว ซึ่งพบว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. ได้มีการเชิญผู้สอบบัญชีของบริษัทเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส เพื่อรับฟังคำชี้แจงเกี่ยวกับรายงานของผู้สอบบัญชี ผลการสอบทานและตรวจสอบงบการเงิน ประเด็นจากการสอบทาน ตรวจสอบและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและทิศทางการมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย
3. สอบทานการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันทุกไตรมาส ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
4. ในการประชุมเกี่ยวกับการบริหารงานด้านต่างๆ ได้มีการเชิญฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมด้วยตามวาระอันสมควร เพื่อเสนอข้อมูล รับทราบข้อสังเกต รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ อันเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพของการบริหารงานให้แก่กลุ่มบริษัท
5. สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
6. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนสำหรับปี 2559 ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติต่อผู้ถือหุ้นบริษัทต่อไป
7. สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ให้คำแนะนำแก่บริษัทเพื่อให้มีการจัดระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม พร้อมทั้งสนับสนุนให้มีการควบคุมการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตลอดจนสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีระบบ
8. พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รับทราบผลการตรวจสอบ และให้มีการติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบภายในโดยเฉพาะประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในปีที่ผ่านมา เป็นไปด้วยความเป็นอิสระและได้รับความร่วมมืออย่างดีจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และเป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญอันอาจมีผลต่อประสิทธิภาพการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงของกิจการ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานความเห็นนี้ต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว



(ดร. หริส สุตะบุตร)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายทำรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้บริหารสำคัญของบริษัทฯ นอกเหนือจากการทำรายการระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของบริษัทฯ ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้บริหารสำคัญของบริษัทฯ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์และเงื่อนไขประกอบสูงสุดของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

นโยบายหรือแนวเน้บการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการปกติทางธุรกิจที่มีแนวโน้มเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำการทบทวนรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้อง และรายชื่อบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นประจำทุกไตรมาส โดยพิจารณาจากการทำรายการระหว่างกันต้องอยู่บนพื้นฐานของความจำเป็น และเป็นการดำเนินการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งอยู่บนพื้นฐานของความยุติธรรมและเหมาะสม

ในกรณีที่รายการดังกล่าวกำหนดให้บริษัทฯ ต้องจัดทำรายงานแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพื่อให้ความเห็นต่อผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะดำเนินการอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในส่วนที่เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยจะยึดหลักการดังนี้

1. เป็นรายการที่ผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใส โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
2. เป็นรายการที่คำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก
3. มีระบบการติดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการเป็นไปอย่างถูกต้อง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ข้อ 5 รายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทางการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท/บริษัท หากกลุ่มบริษัท/บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงิน และการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัท/บริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้าและให้บริการ	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหรือราคาที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก
ค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ซื้อสินค้าและบริการ	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหรือราคาซื้อที่ตกลงกันสำหรับตัวแทนจำหน่าย ซึ่งรับภาระค่าใช้จ่ายในการกระจายสินค้าจากส่วนกลาง
ค่าใช้จ่ายในการขาย	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ต้นทุนทางการเงิน	อัตราตลาดหรือในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
ซื้อเงินลงทุน	มูลค่าตามบัญชี

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 สรุปได้ดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
กลุ่มบริษัทย่อย			
บริษัท ลีอกซเลย์ ไรร์เลส จำกัด (มหาชน) บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 85 และมีกรรมการร่วมกันคือ นายธงชัย ลำชา นายวสันต์ จาติกวณิช นายเฉลิมโชค ลำชา และ นายทองใหญ่ จันทนวัลย์	รายได้จากการขายสินค้าและรายได้ค่าบริการ	11.96	- รายได้จากงานโครงการเป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก และรายได้ค่าบริการอื่นคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก - ซื้อสินค้าและบริการมาเพื่อใช้ในงานโครงการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ค่าบริการอินเทอร์เน็ตและค่าที่ปรึกษาทางกฎหมาย คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายค่าบริการ	49.16	
	ลูกหนี้การค้าและอื่นๆ	1.25	
	เจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ	0.97	
	ค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายเงินมัดจำรับ	5.12 1.33	
บริษัท ลีอกซเลย์ ไรร์เลส ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด บริษัท ลีอกซเลย์ ไรร์เลส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99 และมีกรรมการร่วมกันคือ นายเฉลิมโชค ลำชา	รายได้จากการขายสินค้าและรายได้ค่าบริการ	1.50	- รายได้จากงานโครงการเป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก และรายได้ค่าบริการอื่นคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ลูกหนี้การค้าและอื่นๆ	1.80	
กลุ่มบริษัทร่วมและการร่วมค้า			
บริษัท รัญธิยะ เทคโนโลยี จำกัด บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 30 มีกรรมการร่วมกันคือ นายณัฐภูมิจิตะสมบัติ	ซื้อสินค้า	10.93	- ซื้ออุปกรณ์มาเพื่อใช้ในงานโครงการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	เจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ	8.08	
บริษัท บีพี - คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ลีอกซเลย์ จีเอช แอนด์ โฮลด์ จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 40 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายไพโรจน์ ลำชา นายธงชัย ลำชา และ นายสีปตระกูล สุนทรธรรม	ซื้อสินค้า	44.87	- เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	เจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ	1.95	
บริษัท โฟเซโก้ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 26 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายสีปตระกูล สุนทรธรรม	รายได้ค่าบริการ	9.03	- รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก รายได้ค่าขนส่ง รายได้ค่าบริการที่ปรึกษาและรายได้ค่าบริการอื่นคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ลูกหนี้การค้าและอื่นๆ	2.30	
	รายได้ค้ำรับ	0.11	

บริษัทที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
กลุ่มบริษัทร่วมและการร่วมค้า			
บริษัท ลีอกซ์เลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด กลุ่มบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 35 และมี กรรมการร่วมกัน คือ นายธงชัย ลำซ่า และ นายสุรช ลำซ่า	รายได้ค่าบริการ ลูกหนี้การค้าและ อื่นๆ - สุทธิ เงินให้กู้ยืม - สุทธิ	0.04 - -	- เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำ รายการกับบุคคลภายนอก - เป็นลูกหนี้จากรายได้ค่าบริการงานโครงการและ เงินกู้ยืมเพื่อสนับสนุนบริษัทร่วมตั้งแต่ในอดีตจนถึง ปัจจุบัน แต่รัฐบาลได้มีมติเห็นชอบให้ชะลอ การดำเนินการอย่างไม่มีกำหนด บริษัทจึงได้ มีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวน จนกว่าจะเริ่มดำเนินการ
บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป โลสาจท์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น อยู่ร้อยละ 20 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายไพโรจน์ ลำซ่า นายสีปตระกุล สุนทรธรรม และนายจรรยา ชินาลัย	รายได้ค่าบริการ ซื้อสินค้า ลูกหนี้การค้าและอื่นๆ เจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ	0.03 147.31 0.04 23.35	- เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำ รายการกับบุคคลภายนอก - ซื้อสินค้าเพื่องานโครงการ เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
กิจการร่วมค้า ลีอกซ์เลย์ - พรธิสาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด มีส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน ร้อยละ 44	รายได้จากการขาย สินค้าและรายได้ค่า บริการ ลูกหนี้การค้าและอื่นๆ	117.19 33.12	- รายได้จากการขายสินค้า รายได้งานโครงการ เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำ รายการกับบุคคลภายนอก และรายได้ค่าบริการอื่น คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคา เดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
บริษัท พาร์ทโซน (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น อยู่ร้อยละ 46 มีกรรมการร่วมกัน คือ นายสุรพันธ์ ภาชิตนรินทร์	รายได้จากการขาย สินค้าและรายได้ ค่าบริการ ค่าใช้จ่ายค่าบริการ ลูกหนี้การค้าและอื่นๆ	20.83 0.11 9.92	- เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำ รายการกับบุคคลภายนอก - เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้ บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับ บุคคลภายนอก
บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น อยู่ร้อยละ 40 มีกรรมการร่วมกัน คือ นายธงชัย ลำซ่า และนายเฉลิมโชค ลำซ่า	ซื้อสินค้า เจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ	17.74 2.63	- ซื้อมาเพื่อใช้ในงานโครงการ เป็นราคาเดียวกับ การทำรายการกับบุคคลภายนอก
บริษัท อีคาร์ทสตูดิโอ จำกัด (บริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น อยู่ร้อยละ 26 ตั้งแต่เดือน ม.ค. - ก.ค 59 และในเดือน ส.ค. 59 ได้จำหน่ายเงินลงทุน ทั้งจำนวนให้กับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน)	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	1.48	- เป็นค่าดูแลและบำรุงรักษาระบบงานโครงการ ค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคา เดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
กิจการร่วมค้า ลีอกซ์เลย์ นูแมพ อินฟรา พลัส บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) มีส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน ร้อยละ 38	รายได้จากการขาย สินค้าและรายได้ค่า บริการ ลูกหนี้การค้าและอื่นๆ	42.95 36.24	- รายได้จากงานโครงการเป็นรายการค้าปกติ เป็น ราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก และรายได้ค่าบริการอื่นคิดค่าบริการตามปริมาณ ที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับ บุคคลภายนอก

บริษัทที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
กลุ่มบริษัทร่วมและการร่วมค้า			
บริษัท คลาวด์ เซิร์ฟ เอเชีย จำกัด บริษัท ลีอกซบิท จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50	รายได้ค่าบริการ	1.51	- เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	1.83	- เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	เจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ	0.66	
	ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	0.06	
อื่นๆ	รายได้จากการขายสินค้าบริการ และรายได้อื่น	1.90	- เป็นมูลค่างานที่บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทร่วมและการร่วมค้า จำนวนหลายบริษัทโดยมีขนาดของแต่ละรายการจำนวนไม่มากนัก ทั้งนี้รายการระหว่างกันทั้งหมดเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขตามราคาตลาดโดยทั่วไป
	ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	0.48	
	ลูกหนี้การค้าและอื่นๆ	0.55	
	เจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ	0.02	
กลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด บริษัท เอกภาวี จำกัดถือหุ้นอยู่ร้อยละ 6 และบริษัท ลีอกซเลย์ เทรดิง จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 7 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายสุรช ลำซ่า	ซื้อสินค้า	1,528.79	- ซื้อน้ำมันพืช โดยกำหนดราคาซื้อ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก สำหรับตัวแทนจำหน่าย ซึ่งรับภาระค่าใช้จ่ายในการกระจายสินค้าจากส่วนกลาง
	เจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ	201.26	
บริษัท แอล ที เอส ทราเวล เซอร์วิส จำกัด มีนางดวงฤทัย พุ่มชูศรี ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 55 และนางมณฑิรา ลำซ่า ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 19 มีกรรมการร่วมกัน คือ นายเฉลิมโชค ลำซ่า	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	0.86	- รายได้ค่าเช่าและค่าบริการคิดตามพื้นที่ และรายได้ค่าบริการอื่น คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ซื้อสินค้า	14.13	- เป็นการซื้อตัวเครื่องบินโดยสาร ที่พักและอื่นๆ ราคาขายตามหน้าตัวโดยมีส่วนลดจากค่านายหน้า เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ลูกหนี้การค้าและอื่นๆ	0.10	
	เจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ	0.52	
บริษัท แอล บิสซิเนส โปรเซส เอ๊าท์ซอร์ซซิ่ง จำกัด มีบริษัท เอกภาวี จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายสุรช ลำซ่า	รายได้จากการขายสินค้าและรายได้ค่าบริการ	19.40	- เป็นการขายสินค้ากลุ่มหมึกพิมพ์ รายได้ค่าเช่าเครื่องพิมพ์ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกและรายได้ค่าบริการอื่น คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	7.72	- เป็นค่าบริการการพิมพ์ เป็นรายการค้าปกติ โดยคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ลูกหนี้การค้าและอื่นๆ	3.19	
	เจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ	1.12	

บริษัทที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
กลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
LOC Thai Joint Stock Company มีบริษัท เอกภาวี จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 94	รายได้จากการขายสินค้า ลูกหนี้การค้าและอื่นๆ	2.20 10.82	- เป็นการขายสินค้าอุปโภคบริโภค เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) มีกรรมการร่วมกันคือ นายภูมิชาย ล้ำชา และ นายสีบตระกูล สุนทรธรรม	รายได้จากการขายสินค้า ค่าใช้จ่ายค่าบริการ ลูกหนี้การค้าและอื่นๆ	31.03 1.28 5.23	- รายได้จากการขายสินค้าและงานโครงการ เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก - เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) บริษัท ลีอกชเลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 5 และมีกรรมการร่วมกันคือ ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	รายได้จากการขายสินค้าและรายได้ค่าบริการ ค่าใช้จ่ายค่าบริการ ลูกหนี้การค้าและอื่นๆ เจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ	5.46 12.84 0.07 0.63	- รายได้จากการขายสินค้าและงานโครงการ เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก - เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
บริษัท เอกภาวี จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นร้อยละ 26 ในบริษัท และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายไพโรจน์ ล้ำชา นายสุกิจ หวังหลี นายธงชัย ล้ำชา นายวสันต์ จาติกวณิช นายสีบตระกูล สุนทรธรรม นายสุรช ล้ำชา และนายเฉลิมโชค ล้ำชา	รายได้ค่าบริการ ดอกเบียจ่าย ซื้อเงินลงทุน เงินกู้ยืม	0.34 3.08 74.42 102.00	- เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก - ดอกเบียจ่ายจากเงินให้กู้ยืม โดยมีอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมในอัตราตลาด - ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเพิ่มเติมจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ด้วยราคาตามมูลค่าตามบัญชี สุทธิ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 66 เป็นร้อยละ 90 - บริษัทย่อยกู้ยืมเงินจากบริษัทเอกภาวี เนื่องจากบริษัทย่อยมีวงเงินในการจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมจากที่อื่นได้อย่างจำกัด โดยมีอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมในอัตราตลาด
บริษัท ลีอกชเลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มีนายไพโรจน์ ล้ำชา และนายธงชัย ล้ำชา เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายไพโรจน์ ล้ำชา นายธงชัย ล้ำชา นายวสันต์ จาติกวณิช และ นายเฉลิมโชค ล้ำชา	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ ลูกหนี้การค้าและอื่นๆ เงินมัดจำรับ	7.38 0.13 0.22	- รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ และรายได้ค่าบริการอื่น คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
บริษัท แมพพ้อยท์เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท เอกภาวี จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 22	ซื้ออุปกรณ์	1.36	- ซื้อมาเพื่อใช้ในงานโครงการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

บริษัทที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
กลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัท ลอร์ เอ็นฟอร์ชमेंท์ เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด มีนายธงชัย ถ้ำขำ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายธงชัย ถ้ำขำ นายเฉลิมโชค ถ้ำขำ และนายกาญจน์ ทองใหญ่	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	1.49	- รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ และรายได้ค่าบริการอื่น คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก - เป็นค่าบริการรักษาระบบรักษาความปลอดภัยและค่าอุปกรณ์ระบบกล้อง CCTV สำหรับงานโครงการ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	1.66	
	ลูกหนี้การค้าและอื่นๆ	0.76	
	เจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ	0.14	
	ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย เงินมัดจำรับ	0.11 0.34	
บริษัท รักษาความปลอดภัย เมนสแตย์ พร็อพเพอร์ตี้ โซลูชัน จำกัด มีบริษัท เอกภาวี จำกัด ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 88 และมีกรรมการร่วมกันคือ นายสุรพันธ์ ภาษิตินรินทร์	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	1.52	- รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ และรายได้ค่าบริการอื่น คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก - เป็นรายการค้าปกติคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	0.27	
	ลูกหนี้การค้าและอื่นๆ	0.95	
	เจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ เงินมัดจำรับ	0.06 0.26	
บริษัท สมบัติ ถ้ำขำ จำกัด มีกรรมการร่วมกันคือ นายไพโรจน์ ถ้ำขำ นายธงชัย ถ้ำขำ และนายสุรช ถ้ำขำ	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	1.93	- รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ และรายได้ค่าบริการอื่น คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ลูกหนี้การค้าและอื่นๆ เงินมัดจำรับ	0.02 0.36	
บริษัท สินเสื่อป่า จำกัด บริษัท เอกภาวี จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 20 มีกรรมการร่วมกันคือ นายไพโรจน์ ถ้ำขำ นายธงชัย ถ้ำขำ และนายสีบตระกูล สุนทรธรรม	รายได้จากการขายสินค้าและรายได้ค่าบริการ	1.19	- รายได้จากการขายสินค้างานโครงการ เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก และรายได้ค่าบริการอื่น คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก - เป็นรายการค้าปกติ จ่ายค่าเช่าคิดตามพื้นที่และจำนวนรถที่จอด เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	0.43	
	ลูกหนี้การค้าและอื่นๆ	0.06	
อื่นๆ	รายได้จากการขายสินค้า บริการและรายได้อื่น	1.76	- เป็นมูลค่ารวมที่บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องจำนวนหลายบริษัทโดยมีขนาดของแต่ละรายการจำนวนไม่มากนักทั้งนี้รายการระหว่างกันทั้งหมด เป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไข ตามราคาตลาดโดยทั่วไป
	ซื้อสินค้าและบริการ	0.10	
	ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	0.93	
	ลูกหนี้การค้าและอื่นๆ	0.23	
	เงินกู้ยืมจากกรรมการ	0.28	
	เงินมัดจำรับ	0.12	

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปีที่ผ่านมา ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2557 2558 และ 2559

รายได้

ในปี 2557 2558 และ 2559 บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 14,743.46 11,660.07 และ 13,855.46 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีโครงสร้างรายได้ดังนี้

โครงสร้างรายได้ของบริษัท (หน่วย: ล้านบาท)	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
รายได้จากการขายและการให้บริการ	14,475.88	98.19%	11,472.07	98.39%	13,709.77	98.95%
ค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น	112.49	0.76%	172.25	1.48%	128.49	0.93%
กำไรจากการขายเงินลงทุน-สุทธิ	*155.09	1.05%	15.75	0.13%	17.20	0.12%
รวมรายได้	14,743.46	100.00%	11,660.07	100.00%	13,855.46	100.00%

รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ในปี 2557 2558 และ 2559 มาจากรายได้จากการขายและการให้บริการ โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 98.19 98.39 และ 98.95 ของรายได้รวมตามลำดับ

*สำหรับปี 2557 มีกำไรจากการขายเงินลงทุนใน จำนวน 155.09 ล้านบาทนั้น เกิดจากรายการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท การ์ดไฟร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ใให้กับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายได้จากค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น

รายได้จากค่าธรรมเนียมและรายได้อื่นของบริษัทฯ ประกอบด้วย รายได้ค่าเช่าพื้นที่ รายได้ค่าบริการจัดการ รายได้จากเงินปันผลจากเงินลงทุนในบริษัทอื่น กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และรายได้อื่นๆ สำหรับปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้ในส่วนนี้จำนวน 128.49 ล้านบาท ลดลง 43.76 ล้านบาทจากปี 2558 หรือลดลงร้อยละ 25.40 เนื่องจากปี 2558 มีการกลับรายการหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ที่เคยตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญในปีก่อนๆและได้รับชำระหนี้คืนมา และเป็นผลให้รายได้ในส่วนนี้ของปี 2558 จำนวน 172.25 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 ที่มีจำนวน 112.49 ล้านบาท

รายได้รวมแบ่งตามส่วนงานธุรกิจ

รายละเอียดรายได้รวมสำหรับปี 2557 2558 และ 2559 สามารถแบ่งออกตามส่วนงานธุรกิจได้ดังนี้

โครงสร้างรายได้ (หน่วย: ล้านบาท)	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
1. สายธุรกิจเทคโนโลยี	9,640	65.39%	6,500	55.75%	8,431	60.85%
1.1 กลุ่มสารสนเทศและโทรคมนาคม	5,633	38.21%	3,220	27.62%	3,638	26.26%
1.2 กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี	1,392	9.44%	1,225	10.51%	1,687	12.18%

โครงสร้างรายได้ (หน่วย: ล้านบาท)	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
1.3 กลุ่มธุรกิจงานโครงการ	2,615	17.74%	2,055	17.62%	3,106	22.42%
2. สายธุรกิจการค้า	4,257	28.87%	4,397	37.71%	4,283	30.91%
3. สายธุรกิจบริการ	1,075	7.29%	1,131	9.70%	1,661	11.99%
รวมรายได้	14,972	101.55%	12,028	103.15%	14,375	103.75%
หัก รายการระหว่างกัน	(421)	(2.86%)	(441)	(3.78%)	(582)	(4.20%)
บวก รายได้อื่นที่ไม่ได้ปันส่วน	192	1.30%	73	0.62%	62	0.45%
รวมรายได้	14,743	100.00%	11,660	100.00%	13,855	100.00%

โครงสร้างรายได้แยกตามสายธุรกิจหลักสำหรับปี 2559 รวมมูลค่า 13,855 ล้านบาท โดยมีโครงสร้างรายได้มาจากสายธุรกิจเทคโนโลยี สายธุรกิจการค้า และสายธุรกิจบริการ ในสัดส่วนร้อยละ 60.85 30.91 และ 11.99 ตามลำดับ และเมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับรายได้ปี 2558 จะเห็นว่ารายได้ในสายธุรกิจเทคโนโลยีเพิ่มขึ้นจาก 6,500 ล้านบาท เป็น 8,431 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากกลุ่มสารสนเทศและโทรคมนาคม และกลุ่มธุรกิจงานโครงการที่มีงานโครงการมากขึ้น

สำหรับปี 2558 รายได้รวมมูลค่า 11,660 ล้านบาท โดยมีโครงสร้างรายได้มาจากสายธุรกิจเทคโนโลยี สายธุรกิจการค้า และสายธุรกิจบริการ ในสัดส่วนร้อยละ 55.75 37.71 และ 9.70 ตามลำดับ และเมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับรายได้ปี 2557 จะเห็นว่ารายได้ในสายธุรกิจเทคโนโลยี ลดลงจาก 9,640 ล้านบาท เป็น 6,500 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากกลุ่มสารสนเทศและโทรคมนาคม และกลุ่มธุรกิจงานโครงการที่งานโครงการทยอยแล้วเสร็จประกอบกับการชะลอตัวของการลงทุนภาครัฐซึ่งทำให้การเปิดประมูลโครงการใหม่ๆ เกิดความล่าช้า

ค่าใช้จ่าย

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายโดยรวมในปี 2557 2558 และ 2559 จำนวน 14,775.12 11,986.04 และ 14,289.15 ล้านบาทตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 80-83 ของค่าใช้จ่ายรวม ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11-13 ของค่าใช้จ่ายรวม และค่าใช้จ่ายในการขายคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5-6 ของค่าใช้จ่ายรวม โดยรายละเอียดโครงสร้างค่าใช้จ่ายในปี 2557 2558 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

ค่าใช้จ่าย (หน่วย: ล้านบาท)	งวดปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2557		31 ธันวาคม 2558		31 ธันวาคม 2559	
	มูลค่า	เปลี่ยนแปลง ร้อยละ	มูลค่า	เปลี่ยนแปลง ร้อยละ	มูลค่า	เปลี่ยนแปลง ร้อยละ
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	12,195.50	(4.00%)	9,552.85	(21.67%)	11,770.20	23.21%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	769.10	0.58%	731.86	(4.84%)	792.80	8.33%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,647.78	6.67%	1,546.42	(6.15%)	1,536.42	(0.65%)
ต้นทุนทางการเงิน	162.74	(24.59%)	154.91	(4.81%)	189.73	22.48%
รวมค่าใช้จ่าย	14,775.12	(2.98%)	11,986.04	(18.88%)	14,289.15	19.21%

ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ

บริษัทฯ มีต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการในปี 2559 และ 2558 จำนวน 11,770.20 9,552.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากปี 2558 และ 2557 ร้อยละ 23.21 และ (21.67) ตามลำดับซึ่งเป็นไปตามยอดขายที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) ทั้งนี้หากพิจารณาอัตรากำไรขั้นต้นปี 2559 ที่ร้อยละ 14.15 ซึ่งลดลงจากปี 2558 ที่ร้อยละ 16.73 และปี 2557 ที่ร้อยละ 15.75 จะเห็นได้ว่าอัตรากำไรขั้นต้นลดลงซึ่งเป็นผลมาจากการที่กลุ่มบริษัทฯ มีงานโครงการที่หลากหลายและมีภาวะการแข่งขันที่สูงกว่าปีก่อนๆ

ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายในปี 2559 เท่ากับ 792.80 ล้านบาท มูลค่าเพิ่มขึ้นจากปี 2558 ซึ่งมีเท่ากับ 731.86 ล้านบาท ซึ่งปี 2558 ลดลงจากปี 2557 ซึ่งเป็นไปตามยอดขายที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) เมื่อเทียบเป็นร้อยละค่าใช้จ่ายในการขายต่อยอดขายอยู่ที่ประมาณ 5-6% ในปี 2557 - 2559

ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่สำคัญ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย และค่าเช่าสำนักงาน อุปกรณ์ และยานพาหนะ โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2559 เท่ากับ 1,536.42 ล้านบาทลดลงจากปี 2558 ซึ่งเท่ากับ 1,546.42 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินในปี 2559 จำนวน 189.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 34.82 ล้านบาทจากปี 2558 ที่จำนวน 154.91 ล้านบาท เนื่องจากเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อการซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น ในระหว่างปี ซึ่งปี 2558 ลดลง 7.83 ล้านบาทจากปี 2557 ซึ่งมีจำนวน 162.74 ล้านบาท เนื่องจากการลดลงของเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน รวมทั้งหนี้สินระยะยาวและอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่ลดลง

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน

ในกลุ่มธุรกิจร่วมทุนที่บริษัทฯ มีการลงทุนที่หลากหลายที่สำคัญ คือ ในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เหล็กเคลือบ และอุตสาหกรรมน้ำมันหล่อลื่น ซึ่งบริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในปี 2557 2558 และ 2559 จำนวน 543.42 589.95 และ 653.57 ล้านบาท ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของรายการดังกล่าวในปี 2559 มาจากผลการดำเนินงานของสองกลุ่มบริษัทร่วมหลักคือ บริษัทบีพี-คาสโตรอล (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในปี 2558 และ 2559 จำนวน 384 และ 442 ล้านบาท ตามลำดับ และกลุ่มบริษัท เอ็นเอส บลูสโคป ซึ่งมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในปี 2558 และ 2559 จำนวน 220 และ 225 ล้านบาท ตามลำดับ

กำไรก่อนภาษีและกำไรสุทธิ

กำไร (หน่วย: ล้านบาท)	งวดปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2557		31 ธันวาคม 2558		31 ธันวาคม 2559	
	มูลค่า	ต่อรายได้ ร้อยละ	มูลค่า	ต่อรายได้ ร้อยละ	มูลค่า	ต่อรายได้ ร้อยละ
กำไรก่อนภาษีเงินได้	511.76	3.47%	263.98	2.26%	219.87	1.59%
กำไรสุทธิ	352.51	2.39%	209.92	1.80%	172.42	1.24%

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สำหรับปี 2557 2558 และ 2559 จำนวน 352.51 209.92 และ 172.42 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับในปี 2559 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิลดลงจำนวน 37.50 ล้านบาทหรือร้อยละ 17.86 จากปี 2558 โดยมีสาเหตุหลักมาจากอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลงและค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น

ฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 ดังรายละเอียดดังนี้

หน่วย: ล้านบาท	ณ 31 ธันวาคม 2557	ณ 31 ธันวาคม 2558	ณ 31 ธันวาคม 2559
สินทรัพย์	13,765.07	14,282.99	15,709.87
หนี้สิน	7,353.76	7,689.58	9,085.28
ส่วนของผู้ถือหุ้น	6,411.31	6,593.41	6,624.59
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	13,765.07	14,282.99	15,709.87

สินทรัพย์

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 ทั้งสิ้น 13,765.07 14,282.99 และ 15,709.87 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้นในปี 2558 และ 2559

รายการสินทรัพย์ที่สำคัญมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราวเป็นรายการเงินฝากประจำและตัวสัญญาใช้เงินสถาบันการเงินระยะสั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 จำนวน 516.74 661.02 และ 1,207.96 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของการบริหารเงินทุนหมุนเวียนตามปกติ ในปี 2559 เงินลงทุนชั่วคราวที่เพิ่มขึ้นมีผลมาจากการบริหารเงินสดคงเหลือที่เพิ่มขึ้นจากเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าที่เพิ่มขึ้นช่วงปลายปี 2559

ลูกหนี้การค้าและอื่นๆ

บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าและอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 จำนวน 2,361.93 3,357.74 และ 3,939.18 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2558 และ 2559 ร้อยละ 42.16 และ 17.32 ตามลำดับ ซึ่งลูกหนี้การค้าหลักของบริษัทฯ คือ ลูกหนี้การค้าหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ อันเป็นผลจากงานโครงการขนาดใหญ่ของรัฐกิจสายเทคโนโลยี บริษัทฯ มีนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยประเมินจากประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า สำหรับปี 2559 และ 2558 ลูกหนี้ที่คงค้างหลักจากงานโครงการสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมสวัสดิการและสวัสดิภาพครูและบุคลากรการศึกษา (สกสค.)

บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อสำหรับหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าและอื่นๆ ในระหว่างปี 2557 2558 และ 2559 เป็นจำนวน 88.93 46.40 และ 102.89 ล้านบาท ตามลำดับ

ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ

บริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ คือ ลูกหนี้ที่บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามสัญญาการจ้างงานแล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดส่งงานเพื่อเรียกเก็บหนี้ได้จากโครงการต่างๆ โดยสาเหตุที่มียอดคงค้างของลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บเกิดได้หลายกรณีขึ้นอยู่กับเงื่อนไขการกำหนดการเบิกจ่ายค่าจ้างของผู้ว่าจ้าง เช่น บริษัทฯ จะทำการเบิกจ่ายงานได้ภายในระยะเวลาของสัญญาภายหลังการติดตั้งชิ้นงานแล้วเสร็จและผ่านการตรวจรับจากลูกค้า (Final Acceptance Test) ขณะที่บริษัทฯ จะบันทึกรับรู้รายได้งานโครงการจากความสำเร็จของงานตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งอาจไม่สอดคล้องกับการออกใบแจ้งหนี้ อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากที่บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาและถึงกำหนดเวลาการเบิกจ่ายเงิน บริษัทฯ สามารถออกใบแจ้งหนี้ให้กับลูกค้าและสามารถบันทึกบัญชีเป็นลูกหนี้การค้าปกติได้

บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 จำนวน 1,873.09 1,825.06 และ 1,471.07 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บที่ลดลงร้อยละ 2.56 ณ สิ้นปี 2558 และลดลงร้อยละ 19.40 ณ สิ้นปี 2559 มีสาเหตุหลักจากการทยอยวางบิลและเรียกเก็บเงินจากงานโครงการขนาดใหญ่ของกลุ่มสารสนเทศและโทรคมนาคมได้ในระหว่างปี 2558 - 2559

ลูกหนี้เงินประกันผลงาน (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทฯ มีลูกหนี้เงินประกันผลงานระยะสั้นและระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 จำนวน 266.29 373.51 และ 224.67 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2558 และ 2559 ร้อยละ 40.26 และ (39.85) ตามลำดับ ซึ่งลูกหนี้เงินประกันผลงาน เป็นลูกหนี้งานโครงการที่บริษัทฯ ถูกหักเงินค่างวดจากผู้ว่าจ้างตามจำนวนที่ตกลงในสัญญาเพื่อเป็นการประกันผลงาน โดยภายหลังจากส่งมอบงานเรียบร้อยแล้วเป็นระยะเวลาประมาณ 1 - 2 ปี บริษัทฯ ก็จะได้รับเงินคืนจากลูกค้า

สินค้าคงเหลือ

บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 ทั้งสิ้น 1,319.31 1,043.89 และ 1,334.10 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2558 และ 2559 ร้อยละ (20.88) และ 27.80 ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือในปี 2559 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการระหว่างติดตั้งที่จะส่งมอบในปี 2560 สินค้าคงเหลือหลักของบริษัทฯ คือ สินค้าที่มีไว้เพื่อขาย ได้แก่ สินค้าอุปโภคบริโภค และผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ อุปกรณ์สำหรับงานโครงการและงานโครงการระหว่างทำของสายธุรกิจเทคโนโลยี โดยบริษัทฯ ได้บันทึกค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง ในระหว่างปี 2557 2558 และ 2559 เป็นจำนวน 23.84 14.14 และ 31.10 ล้านบาท ตามลำดับ

เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า

บริษัทฯ มีเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 ทั้งสิ้น 220.92 243.98 และ 305.48 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2558 และ 2559 ร้อยละ 10.44 และ 25.21 ตามลำดับ

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

บริษัทฯ มียอดสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 ทั้งสิ้น 171.25 224.20 และ 209.00 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วย ภาษีมูลค่าเพิ่ม ลูกหนี้ค่าส่งเสริมการขาย ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า เงินจ่ายล่วงหน้าแก่พนักงาน เป็นต้น โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2558 และ 2559 ร้อยละ 30.92 และ (6.78) ตามลำดับ

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 ทั้งสิ้น 3,138.48 2,958.04 และ 2,933.21 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นหรือลดลง ส่วนใหญ่มาจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนดังกล่าวหักด้วยเงินปันผลรับ โดยมีอัตราการลดลง ณ สิ้นสุดปี 2558 และ 2559 ร้อยละ 5.75 และ 0.84 ตามลำดับ การเปลี่ยนแปลงในเงินลงทุนของบริษัทฯ ในปี 2559 มีรายละเอียดดังนี้

ในเดือนเมษายน 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่ ชื่อ บริษัท ล็อกซ์เทรต สเปนเซียลตี้ อินโนเวชั่น จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 5 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารเสริมเพื่อสุขภาพและความงาม และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง บริษัทย่อยได้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 51 (สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของกลุ่มบริษัทร้อยละ 25) และมีสิทธิออกเสียงร่วมกัน กลุ่มบริษัทได้บันทึกเงินลงทุนดังกล่าวเป็นการร่วมค้าทางอ้อม

ในเดือนกรกฎาคม 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงทุนในบริษัท คลาวด์ เซิร์ฟ เอเชีย จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และมีทุนชำระแล้วร้อยละ 25 บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจเป็นผู้ให้บริการรับ ส่ง และจัดเก็บข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบอินเทอร์เน็ต บริษัทย่อยได้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 50 (สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของกลุ่มบริษัทร้อยละ 50) และมีสิทธิออกเสียงร่วมกัน กลุ่มบริษัทได้บันทึกเงินลงทุนดังกล่าวเป็นการร่วมค้าทางอ้อม และในเดือนพฤศจิกายน 2559 การร่วมค้าดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มร้อยละ 75 บริษัทย่อยได้จ่ายเงินค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 เป็นจำนวนเงิน 0.4 ล้านบาท

ในเดือนสิงหาคม 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท อีคาร์ทสตูดิโอ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ให้กับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันในราคา 12 ล้านบาท โดยมีกำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวสำหรับงบการเงินรวมจำนวน 17 ล้านบาท

เงินลงทุนระยะยาวอื่น

บริษัทฯ มีเงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 ทั้งสิ้น 525.56 538.32 และ 499.95 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2558 และ 2559 ร้อยละ 2.43 และ (7.13) ตามลำดับ ซึ่งมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินลงทุนระยะยาวประกอบด้วย เงินลงทุนในบริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) จำนวน 438 ล้านบาท บริษัท ธนากรผลผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด จำนวน 35 ล้านบาทและเงินลงทุนอื่นๆ จำนวน 27 ล้านบาท

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ถาวรประกอบด้วยที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุง เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน เครื่องมือและอุปกรณ์ อุปกรณ์ให้เช่า ยานพาหนะ และงานระหว่างติดตั้ง ที่บริษัทฯ ใช้ในการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 มีมูลค่าทั้งสิ้น 1,039.17 1,687.77 และ 1,823.13 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นในปี 2559 เกิดจากกลุ่มบริษัทมีการประเมินมูลค่าที่ดินใหม่ โดยผู้ประเมินราคาอิสระภายนอกที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยพิจารณามูลค่าตามต้นทุนการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบัน โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2558 และ 2559 ร้อยละ 62.42 และ 8.02 ตามลำดับ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัท (ในงบการเงินรวม) และของบริษัท (ในงบการเงินเฉพาะกิจการ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 477.17 และ 127.60 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งราคายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากทรัพย์สินดังกล่าว

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯ ประกอบด้วย ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 จำนวนทั้งสิ้น 48.78 51.40 และ 86.74 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2558 และ 2559 ร้อยละ 5.37 และ 68.75 ตามลำดับ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 ทั้งสิ้น 259.72 327.62 และ 353.64 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2558 และ 2559 ร้อยละ 26.14 และ 7.94 โดยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนประกอบด้วย ภาษีหัก ณ ที่จ่าย เงินมัดจำ และเงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน เป็นต้น

หนี้สิน

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 ทั้งสิ้น 7,353.76 7,689.58 และ 9,085.28 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.57 ณ สิ้นปี 2558 และเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.15 ณ สิ้นปี 2559

รายการหนี้สินที่สำคัญมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

บริษัทฯ มีเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 ทั้งสิ้น 1,629.12 2,071.85 และ 1,990.55 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นปี 2558 และ 2559 ร้อยละ 27.18 และ (3.92) ตามลำดับ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินดังกล่าวประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น และหนี้สินจากการทำทรัสต์รีซีทส์ โดยเงินกู้ยืมระยะสั้นหลักในปี 2558 และ 2559 เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้น จากงานโครงการสำนักงาน คณะกรรมการส่งเสริมสวัสดิการและสวัสดิภาพครูและบุคลากรการศึกษา (สกสค.)

เจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ

บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 ทั้งสิ้น 2,324.38 1,774.36 และ 2,311.48 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการ (ลดลง) เพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2558 และ 2559 ร้อยละ (23.66) และ 30.27 ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าจากงานโครงการ ซึ่งเจ้าหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) เป็นไปตามรายได้และการบริหารเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ

เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

บริษัทฯ มีเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 ทั้งสิ้น 612.91 623.40 และ 1,226.67 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2558 และ 2559 ร้อยละ 1.71 และ 96.77 ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้นจากเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าของสายงานธุรกิจเทคโนโลยีในกลุ่มสารสนเทศและโทรคมนาคม ซึ่งทยอยติดตั้งและรับรู้รายได้ในปี 2560

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 ทั้งสิ้น 5.28 0.28 และ 102.28 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการลดลง ณ สิ้นสุดปี 2558 ร้อยละ (94.70) และ 2559 เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100 ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งสิ้น 102.28 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จำนวน 102 ล้านบาท และกรรมการ จำนวน 0.28 ล้านบาท

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 ทั้งสิ้น 1,092.02 859.79 และ 1,139.43 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการ (ลดลง) เพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2558 และ 2559 ร้อยละ (21.27) และ 32.52 ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย ต้นทุนโครงการค้างจ่ายและสำรองค่าประกันความเสียหาย และค่าใช้จ่ายทั่วไปค้างจ่าย ในปี 2559 หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 190.46 ล้านบาท ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากต้นทุนโครงการค้างจ่ายและสำรองค่าประกันความเสียหายจากรายได้งานโครงการ

หนี้สินระยะยาว

หน่วย: ล้านบาท	ณ 31 ธันวาคม 2557	ณ 31 ธันวาคม 2558	ณ 31 ธันวาคม 2559
- ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	343.37	124.15	140.57
- หนี้สินระยะยาว	638.19	346.32	356.61
- หุ้นกู้ระยะยาว	-	1,000.00	1,000.00
รวมหนี้สินระยะยาว	981.56	1,470.47	1,497.18

บริษัทฯ มีหนี้สินระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 ทั้งสิ้น 981.56 1,470.47 และ 1,497.18 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2558 และ 2559 ร้อยละ 49.81 และ 1.82ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 หนี้สินระยะยาวดังกล่าวประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะยาว หุ้นกู้ระยะยาว และเจ้าหนี้จากการทำสัญญาเช่าทางการเงินสำหรับเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ มีภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 ทั้งสิ้น 464.87 534.68 และ 554.78 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2558 และ 2559 ร้อยละ 15.02 และ 3.76 ตามลำดับ บริษัทฯ ได้ประเมินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานดังกล่าวโดยใช้วิธี Projected Unit Credit Method โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 6,624.59 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย ทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 2,264.95 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วจำนวน 2,264.95 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท กำไรสะสมที่จัดสรรแล้วและยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 118.97 และ 1,321.54 ล้านบาท ตามลำดับ และองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น จำนวน 2,086.67 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปีส่วนใหญ่มาจากผลการดำเนินงาน

ในเดือนเมษายน 2557 บริษัทฯ มีการจัดสรรกำไรเป็นทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 31.67 ล้านบาท และประกาศจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.095 บาท

ในเดือนเมษายน 2558 บริษัทฯ มีการจัดสรรกำไรเป็นทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 22.50 ล้านบาท และประกาศจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท

ในเดือนเมษายน 2559 บริษัทฯ มีการจัดสรรกำไรเป็นทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 8.08 ล้านบาท และประกาศจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท

กระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสิ้นสุด สำหรับปี 2557 2558 และ 2559

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงานในปี 2557 2558 และ 2559 จำนวน 1,382.67 (1,782.46) และ 935.02 ล้านบาท ตามลำดับ โดยกระแสเงินสดสุทธิดังกล่าวในปี 2557 และ 2559 มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานและการใช้เงินทุนหมุนเวียนที่ลดลง และในปี 2558 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานติดลบโดยมีสาเหตุจากการเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียนของงานโครงการเพิ่มขึ้น

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานใน ปี 2559 ได้แก่ การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและอื่นๆ จำนวน 658.24 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บลดลง 352.42 ล้านบาท ลูกหนี้เงินประกันผลงานลดลง 145.31 ล้านบาท สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 319.42 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ เพิ่มขึ้น 538.13 ล้านบาท เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเพิ่มขึ้น 598.10 ล้านบาท หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 285.27 ล้านบาท และจ่ายภาษีเงินได้และภาษีหัก ณ ที่จ่ายในปี 2559 จำนวน 134.91 ล้านบาท

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุนในปี 2557 2558 และ 2559 จำนวน 229.68 415.45 และ (450.17) ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดังกล่าวที่สำคัญในปี 2557 2558 และ 2559 คือ เงินปันผลรับจำนวน 706.73 606.61 และ 703.48 ล้านบาท ตามลำดับ การลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจำนวน 113.81 88.89 และ 236.21 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ในปี 2559 บริษัทฯ มีกิจกรรมลงทุนที่สำคัญ คือ การลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 265.47 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 575.81 ล้านบาท

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน ในปี 2557 2558 และ 2559 จำนวน (613.43) 343.03 และ (386.15) ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทฯ มีกิจกรรมจัดหาเงินที่สำคัญในปี 2557 2558 และ 2559 คือ การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน (633.61) 475.47 และ (81.30) ล้านบาท ตามลำดับ การชำระคืนหนี้สินระยะยาวจำนวน 242.85 1,638.21 และ 128.07 ล้านบาท ตามลำดับ การจ่ายต้นทุนทางการเงินจำนวน 163.43 155.71 และ 189.79 ล้านบาท และบริษัทฯ มีการจ่ายเงินสดปันผลในปี 2557 2558 และ 2559 จำนวน 199.50 226.50 และ 113.25 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ ในปี 2558 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาว หนี้กู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้นจำนวน 800.00 และ 1,000.00 ล้านบาท ตามลำดับ และปี 2559 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาว เพิ่มขึ้นจำนวน 145.00 ล้านบาท

ดังนั้นในปี 2557 2558 และ 2559 บริษัทฯ จึงมีการเปลี่ยนแปลงสำหรับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด โดยเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ 998.92 (1,023.98) และ 98.70 ล้านบาท ตามลำดับ

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ

อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)	2557	2558	2559
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.39	1.47	1.34
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.10	1.19	1.07
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.22	(0.31)	0.15
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	2.64	2.09	2.25
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)*	136.45	172.56	160.31
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	9.64	8.09	9.63
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	37.35	44.48	37.39
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	5.56	4.66	5.76
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	64.76	77.23	62.48
CASH CYCLE (วัน)	109.04	139.81	135.21

*ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย คำนวณจากยอดรวมของลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ และลูกหนี้การค้าและอื่นๆ

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วของบริษัทฯ สำหรับปี 2557-2559 อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ ทั้ง 3 ปีมีค่ามากกว่า 1.00 เท่า เนื่องจากบริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนมากกว่าหนี้สินหมุนเวียน โดยสินทรัพย์หมุนเวียนหลักประกอบด้วย ลูกหนี้การค้าและอื่นๆ ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ และสินค้าคงเหลือ ส่วนหนี้สินหมุนเวียนหลักประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากลักษณะงานโครงการของ สายธุรกิจเทคโนโลยี และธุรกิจการค้า

สำหรับวงจรเงินสด (Cash Cycle) ของบริษัทฯ ปี 2557-2559 อยู่ที่ 109.04 139.81 และ 135.21 วัน ตามลำดับ ซึ่งปี 2559 ลดลงจากปี 2558 เล็กน้อย

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)	2557	2558	2559
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	15.75%	16.73%	14.15%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	2.44%	1.83%	1.26%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	392.23%	(849.10%)	542.28%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	2.39%	1.80%	1.24%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	6.31%	3.42%	2.77%

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไรของบริษัทฯ ทั้งอัตรากำไรขั้นต้น กำไรจากการดำเนินงาน กำไรสุทธิ และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นอยู่ในเกณฑ์ดีในปี 2558 อัตรากำไรขั้นต้น อัตรากำไรจากการดำเนินงาน อัตรากำไรสุทธิ และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2559 มีการปรับตัวลดลงจากสาเหตุหลักจากภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้น

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)	2557	2558	2559
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	2.60%	1.50%	1.15%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	46.22%	28.99%	21.56%
อัตรากาไรหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.09	0.83	0.92

บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ในปี 2557 2558 และ 2559 ร้อยละ 2.60 1.50 และ 1.15 ตามลำดับ ซึ่งลดลงต่อเนื่องจากกำไรสุทธิของบริษัทฯ ลดลงจากสาเหตุหลักจากอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลง และค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้น อันเป็นผลจากภาวะเศรษฐกิจที่มีการแข่งขันสูง

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)	2557	2558	2559
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.15	1.17	1.37
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	9.26	(11.24)	5.15
อัตรากาไรจ่ายเงินปันผล (%)	64.25%	53.95%	NA

สำหรับอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในปี 2557 2558 และ 2559 เป็น 1.15 1.17 และ 1.37 เท่า ตามลำดับ ซึ่งอัตราส่วนดังกล่าวไม่ค่อยมีการเปลี่ยนแปลงมากนัก

เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงานที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ในเดือนมกราคม 2560 บริษัท ลีอกซเลย์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่ม ร้อยละ 75 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99 เป็นจำนวนเงิน 7.5 ล้านบาท ในเดือนกุมภาพันธ์ 2560

ในเดือนมกราคม 2560 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นของบริษัท ลีอกซเลย์ ไวร์เลส ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ จากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งทั้งจำนวน เป็นจำนวนเงิน 18 ล้านบาท การซื้อเงินลงทุนดังกล่าวส่งผลให้บริษัทย่อยดังกล่าวกลายเป็นบริษัทย่อยทางตรงของบริษัทฯ

ในเดือนมกราคม 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงทุนในบริษัท ลีอกซเลย์ ซิมูเลชั่น เทคโนโลยี จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 40 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 40 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย นำเข้าส่งออก ให้บริการในระบบการเรียนการสอนเสมือนจริง ตลอดจนการพัฒนาาระบบ บริษัทย่อยได้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 99 (สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 99)

ในเดือนมกราคม 2560 บริษัท เค 2 เวนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มร้อยละ 75 บริษัทย่อยได้จ่ายเงินค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99 เป็นจำนวนเงิน 3 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 4 ล้านบาท เป็นจำนวน 70 ล้านบาท และเรียกชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทฯ ซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 310,020 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 31 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นลดลงจากเดิมร้อยละ 99 เป็นร้อยละ 50

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ลีอกชเลย์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ลีอกชเลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ลีอกชเลย์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบซึ่งอาจจะเกิดขึ้นของเรื่องที่กำลังกล่าวไว้ในวรรคก่อนในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในรายงานของข้าพเจ้า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัทตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ของบริษัท ลีอกชเลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมสามแห่งซึ่งบริษัทร่วมเหล่านั้นมีรอบระยะเวลาบัญชีแตกต่างกับกลุ่มบริษัทลีอกชเลย์ โดยมีรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน เช่นเดียวกับบริษัทใหญ่ของบริษัทร่วมในต่างประเทศ เงินลงทุนในบริษัทร่วมเหล่านั้นบันทึกบัญชีโดยใช้ข้อมูลจากงบการเงินของบริษัทร่วมดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2559 และ 2558 ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นและงบการเงินสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ซึ่งได้สอบทานแล้วแต่ยังมิได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี ข้าพเจ้าไม่สามารถตรวจสอบให้ได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ซึ่งมีจำนวน 1,721 ล้านบาท และ 1,707 ล้านบาท ตามลำดับ และส่วนแบ่งกำไรตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วมเหล่านั้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีจำนวน 225 ล้านบาท และ 220 ล้านบาท ตามลำดับ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าจำเป็นต้องปรับปรุงจำนวนเงินของรายการดังกล่าวหรือไม่เพียงใด

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้า

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้อื่นที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

หากในการปฏิบัติงานข้างต้น ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น อย่างไรก็ตาม ตามที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และส่วนแบ่งกำไรตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วมเหล่านั้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ดังนั้น การนำข้อมูลทางการเงินในงบการเงินรวมดังกล่าวมาจัดทำข้อมูลอื่น ข้าพเจ้าจะไม่สามารถสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้ นอกจากเรื่องดังกล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ข้าพเจ้าได้กำหนดเรื่องที่จะกล่าวต่อไปนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเพื่อการสื่อสารในรายงานของข้าพเจ้า

การรับรู้รายได้ตามสัญญา และลูกหนี้ที่เกี่ยวข้อง	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2(ง) 3(จ) และ 3(ฉ)	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>รายได้หลักของกลุ่มบริษัทมาจากการให้บริการเกี่ยวกับธุรกิจเทคโนโลยี สัญญาการให้บริการบางสัญญารับรู้รายได้และกำไรตามขั้นความสำเร็จของงานโดยอ้างอิงกับการสำรวจงานที่ทำเสร็จโดยวิศวกร และอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญา</p> <p>การรับรู้รายได้ตามสัญญา และลูกหนี้ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องนั้นขึ้นอยู่กับปัจจัยสำคัญดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • การสำรวจงานที่ได้ทำเสร็จโดยวิศวกร • ประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นของสัญญา และ • การเปลี่ยนแปลงของเหตุการณ์หรือเงื่อนไขที่เกิดขึ้นหรือคาดว่าจะเกิดขึ้นเพื่อให้งานเสร็จสิ้นตามสัญญา ซึ่งรวมถึงการปรับเปลี่ยนสัญญา ทำให้เกิดการปรับปรุงประมาณการซึ่งอาจก่อให้เกิดผลต่างของจำนวนเงินที่รับรู้ <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการตรวจสอบเรื่องดังกล่าว เนื่องจากเป็นเรื่องที่เป็นการประมาณการตลอดอายุของสัญญา และสัญญามีลักษณะเฉพาะเจาะจงที่มีเงื่อนไขหลากหลายรูปแบบ จึงทำให้การรับรู้รายได้ตามสัญญามีความซับซ้อนและใช้วิจารณญาณสูง</p>	<p>การตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงการประเมินการออกแบบการควบคุม ทดสอบการนำมาปฏิบัติ และทดสอบประสิทธิภาพของการควบคุมที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้แก่ การสอบทานสัญญา การประมาณการต้นทุน และประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ข้าพเจ้าสุ่มเลือกสัญญา ซึ่งพิจารณาจากทั้งปัจจัยเชิงปริมาณและปัจจัยเชิงคุณภาพ เพื่อที่จะประเมินและทดสอบสัญญาที่มีนัยสำคัญและมีความซับซ้อนเพื่อปฏิบัติงานตรวจสอบของข้าพเจ้าดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • ทดสอบความรู้ความสามารถของวิศวกรของกลุ่มบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการขั้นความสำเร็จของแต่ละโครงการ • พิจารณาเงื่อนไขที่สำคัญในสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำประมาณการและการรับรู้รายได้ในงบการเงิน • ขอรายละเอียดประกอบประมาณการจากผู้บริหาร เพื่อประเมินความสมเหตุสมผลของการประมาณการ โดยพิจารณาจากการประมาณการในอดีต • ทดสอบความถูกต้องของการคำนวณรายได้ตามสัญญาและลูกหนี้ที่เกี่ยวข้อง • ทดสอบรายละเอียดของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงโดยการตรวจสอบกับเอกสารประกอบที่เกี่ยวข้อง • ประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการส่งมอบงานตามสัญญาว่าเป็นไปตามประมาณการ โดยวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างต้นทุนกับการเรียกเก็บค่าบริการตามสัญญา • สสำรวจทางกายภาพถึงความมีอยู่จริงและความสมเหตุสมผลของขั้นความสำเร็จของแต่ละโครงการ และ • พิจารณาความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน

มูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2(ง) 3(ข) 3(ฎ) 12 และ 13	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าหลายแห่ง ในการพิจารณาการลงทุนในแต่ละโครงการนั้น กลุ่มบริษัทมีนโยบายการพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการในอนาคต ผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการลงทุน รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ที่คาดว่าจะมีผลกระทบต่อการลงทุน อีกทั้งมีการทบทวนข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าของเงินลงทุนอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งการพิจารณาดังกล่าว ต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> ● การประเมินการออกแบบการควบคุมที่เกี่ยวข้องและทดสอบการนำมาปฏิบัติ ● การพิจารณาความสามารถในการทำกำไรของบริษัทที่ลงทุนจากผลการดำเนินงาน ข้อมูลทางการเงินในอดีต รวมถึงข้อมูลอื่น เพื่อประเมินความเสี่ยงของการตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ● การประเมินกระบวนการในการจัดทำประมาณของบริษัท ซึ่งเป็นข้อมูลที่ใช้จัดทำแบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต ● การทดสอบความเหมาะสมของสมมติฐานที่สำคัญต่างๆ เช่น ประมาณการรายได้ ประมาณการต้นทุน ประมาณการค่าใช้จ่าย ทั้งค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และอัตราคิดลด โดยเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีตของกลุ่มบริษัท รวมถึงข้อมูลภายนอก ● การทดสอบความถูกต้องของการคำนวณ และ ● การพิจารณาความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

มูลค่าของลูกหนี้การค้า	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2(ง) 3(จ) และ 8	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ประกอบด้วยบริษัทเอกชน หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ ซึ่งลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทบางรายมียอดค้างชำระที่มีนัยสำคัญและส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อสูงขึ้นอันเนื่องมาจากอายุของหนี้ที่ค้างชำระและจำนวนเงินที่มีมูลค่าสูง ซึ่งการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินได้นั้น ต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหาร ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> ● การประเมินการออกแบบการควบคุมและทดสอบการนำมาปฏิบัติ และทดสอบประสิทธิภาพของการควบคุมเกี่ยวกับกระบวนการติดตามทวงถามลูกหนี้และกระบวนการรับเงิน ● การประเมินความเหมาะสมของนโยบายการตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยพิจารณาประวัติการรับชำระหนี้ในอดีต ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้แต่ละราย และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าในหนังสือแจ้งข้อมูลจากนายความ รวมถึงทดสอบการกลับรายการค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญที่สำรองไว้ในงวดก่อน ● การทดสอบความครบถ้วนและความถูกต้องของข้อมูลที่จัดทำขึ้น และความถูกต้องของการคำนวณค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญตามนโยบายของกลุ่มบริษัท ● การวิเคราะห์ลูกหนี้ค้างนานเกินกว่าระยะเวลาการให้สินเชื่อตามปกติ โดยไม่มีการตั้งสำรองค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ และ ● การพิจารณาความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีไว้วันแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(วิระชัย รัตนจรสกุล)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 4323

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
24 กุมภาพันธ์ 2560

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	2558	31 ธันวาคม	2558
		2559	2558	2559	2558
		(บาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	833,668,403	734,809,981	226,652,535	260,420,213
เงินลงทุนชั่วคราว		1,207,960,943	661,016,479	348,318,664	101,904,528
ลูกหนี้การค้าและอื่นๆ	8, 20	3,939,175,142	3,357,737,088	1,237,899,268	979,403,211
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ		1,471,074,900	1,825,059,376	879,923,220	1,114,938,072
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		16,983,258	118,355,789	16,983,258	118,355,789
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการอื่น	9	10,918,641	47,052,549	-	-
สินค้าคงเหลือ	10	1,334,095,996	1,043,886,260	352,082,409	496,216,940
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		305,475,545	243,983,468	192,375,584	182,336,870
เงินปันผลค้างรับ	5	-	2,400,000	-	65,400,000
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	208,995,282	224,198,047	52,661,847	89,206,935
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		9,328,348,110	8,258,499,037	3,306,896,785	3,408,182,558
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	12	2,933,212,123	2,958,036,501	953,480,012	953,480,012
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	2,486,637,798	2,264,719,898
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	15	499,948,320	538,319,174	462,818,120	501,188,974
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16, 20	477,173,809	206,200,000	127,600,000	118,300,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17, 20	1,823,126,435	1,687,767,269	527,685,952	472,295,153
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	86,737,722	51,400,053	47,361,626	29,744,943
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		207,688,223	255,154,553	189,725,723	237,192,053
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7, 19	353,638,491	327,616,616	79,073,184	103,991,586
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		6,381,525,123	6,024,494,166	4,874,382,415	4,680,912,619
รวมสินทรัพย์		15,709,873,233	14,282,993,203	8,181,279,200	8,089,095,177

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ลีอกชเลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		2559	2558	2559	2558
(บาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	20	1,990,552,966	2,071,850,883	381,660,512	480,997,906
เจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ	21	2,311,478,336	1,774,362,709	724,470,661	942,541,035
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		1,226,672,728	623,401,047	396,323,352	428,022,029
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	140,565,540	124,147,404	-	3,176,828
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 20	102,280,000	280,000	100,000,000	60,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการอื่น	20	22,526,916	143,273,133	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		20,308,147	10,515,695	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	22	1,139,433,285	859,793,837	358,020,393	197,223,694
รวมหนี้สินหมุนเวียน		6,953,817,918	5,607,624,708	1,960,474,918	2,111,961,492
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินระยะยาว	20	356,611,550	346,316,771	-	-
หุ้นกู้ระยะยาว	20	1,000,000,000	1,000,000,000	1,000,000,000	1,000,000,000
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23	208,567,054	192,223,063	171,094,720	162,390,330
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	24	554,783,340	534,677,585	327,907,427	310,516,417
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		11,497,063	8,740,424	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,131,459,007	2,081,957,843	1,499,002,147	1,472,906,747
รวมหนี้สิน		9,085,276,925	7,689,582,551	3,459,477,065	3,584,868,239

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ลีкокเซลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		2559	2558	2559	2558
(บาท)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	25, 26				
ทุนจดทะเบียน		2,331,250,000	2,331,250,000	2,331,250,000	2,331,250,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		2,264,954,770	2,264,954,770	2,264,954,770	2,264,954,770
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	25	503,250,000	503,250,000	503,250,000	503,250,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	27	118,971,500	103,798,500	118,971,500	103,798,500
ยังไม่ได้จัดสรร		1,321,543,193	1,277,540,594	1,157,686,987	982,662,347
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	27	2,086,666,615	2,010,916,243	676,938,878	649,561,321
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		6,295,386,078	6,160,460,107	4,721,802,135	4,504,226,938
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14	329,210,230	432,950,545	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		6,624,596,308	6,593,410,652	4,721,802,135	4,504,226,938
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		15,709,873,233	14,282,993,203	8,181,279,200	8,089,095,177

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2559	2558	2559	2558
		(บาท)			
รายได้	28				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	5	13,709,771,820	11,472,070,376	5,870,162,128	4,705,801,421
ค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น	5, 29	145,685,411	188,004,429	869,165,277	803,111,798
รวมรายได้		13,855,457,231	11,660,074,805	6,739,327,405	5,508,913,219
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	5	11,770,194,694	9,552,847,978	5,051,899,497	4,000,580,838
ค่าใช้จ่ายในการขาย	5, 30	792,801,881	731,865,599	447,520,080	433,227,658
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5, 31	1,536,423,810	1,546,418,603	849,336,900	836,151,744
ต้นทุนทางการเงิน	5	189,732,177	154,909,625	85,265,549	77,371,766
รวมค่าใช้จ่าย	33	14,289,152,562	11,986,041,805	6,434,022,026	5,347,332,006
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและ การร่วมค้า - สุทธิ		653,568,432	589,950,105	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		219,873,101	263,983,105	305,305,379	161,581,213
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	34	(42,758,070)	(41,106,931)	(1,860,000)	-
กำไรสำหรับปี		177,115,031	222,876,174	303,445,379	161,581,213
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		172,423,338	209,922,473	303,445,379	161,581,213
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14	4,691,693	12,953,701	-	-
กำไรสำหรับปี		177,115,031	222,876,174	303,445,379	161,581,213
กำไรต่อหุ้น	35				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.08	0.09	0.13	0.07
กำไรต่อหุ้นปรับลด		0.08	0.09	0.13	0.07

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
กำไรสำหรับปี	177,115,031	222,876,174	303,445,379	161,581,213
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
<i>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน กำไรหรือขาดทุน</i>				
การตีมูลค่าที่ดินใหม่ - สุทธิ	91,667,840	59,140,754	58,074,240	50,452,754
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	-	9,301,270	-	(5,609,888)
	91,667,840	68,442,024	58,074,240	44,842,866
<i>รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน กำไรหรือขาดทุน</i>				
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงาน ต่างประเทศ	(405,125)	125,379	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของ เงินลงทุนเพื่อขาย - สุทธิ	(30,696,683)	10,204,288	(30,696,683)	10,204,288
	(31,101,808)	10,329,667	(30,696,683)	10,204,288
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	60,566,032	78,771,691	27,377,557	55,047,154
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	237,681,063	301,647,865	330,822,936	216,628,367
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	257,967,914	284,533,259	330,822,936	216,628,367
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(20,286,851)	17,114,606	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	237,681,063	301,647,865	330,822,936	216,628,367

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ลีอกชเลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน	งบการเงินรวม												
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น												
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน ผู้ถือหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ผลต่างสุทธิ ของเงินลงทุน เครือข่าย - สุทธิ	ส่วนเกินทุน จากการตราหลักทรัพย์-สุทธิ	การเปลี่ยนแปลง ส่วนการถือหุ้น ในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม	รวมองค์ ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ ถือหุ้น	รวมส่วน ของบริษัทย่อย	ส่วนของผู้ ถือหุ้น		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	2,264,954,770	503,250,000	95,718,500	1,294,155,329	(2,894,052)	342,215,977	246,688,302	73,489,035	1,285,869,979	1,945,369,241	6,103,447,840	307,862,398	6,411,310,238
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558													
รายการที่ผู้เป็นเจ้าของทั้งบันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น													
เงินลงทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุน ให้ผู้ถือหุ้น													
การชำระค่าหุ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20,860,000	20,860,000
เงินเป็นผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	(226,495,477)	-	-	-	-	-	-	(226,495,477)	-	(20,631,468)
รวมเงินลงทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุน ให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	(226,495,477)	-	-	-	-	-	-	(226,495,477)	-	(226,495,477)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย													
การได้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดย อำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลง	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,025,515)	(1,025,515)	(1,025,515)	107,745,009	106,719,494
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของทั้งบันทึกโดยตรงเข้าส่วน ของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(226,495,477)	-	-	-	-	(1,025,515)	(1,025,515)	(227,520,992)	107,973,541	(119,547,451)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี													
กำไรสำหรับปี	-	-	-	209,922,473	-	-	-	-	-	-	209,922,473	12,953,701	222,876,174
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	8,036,269	145,774	10,204,288	50,452,754	5,769,701	-	66,572,517	74,610,786	4,160,905	78,771,691
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	217,960,742	145,774	10,204,288	50,452,754	5,769,701	-	66,572,517	284,533,259	17,114,606	301,647,865
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	8,080,000	(8,080,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	2,264,954,770	503,250,000	103,798,500	1,277,540,594	(2,748,278)	352,420,265	297,141,056	79,258,736	1,284,844,464	2,010,916,243	6,160,460,107	432,950,545	6,593,410,652

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม						รวมส่วนของผู้ถือหุ้น				
		กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
		ส่วนเกินทุน	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่สูญเสียไป	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่สูญเสียไป	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่สูญเสียไป	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่สูญเสียไป	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่สูญเสียไป					
		ส่วนเกินทุน	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่สูญเสียไป	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่สูญเสียไป	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่สูญเสียไป	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่สูญเสียไป	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่สูญเสียไป					
		ส่วนเกินทุน	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่สูญเสียไป	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่สูญเสียไป	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่สูญเสียไป	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่สูญเสียไป	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่สูญเสียไป					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	2,264,954,770	503,250,000	1,277,540,594	(2,748,278)	352,420,265	297,141,056	79,258,736	1,284,844,464	2,010,916,243	6,160,460,107	432,950,545	6,593,410,652
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559												
รายการที่ผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น												
เงินหมุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น												
การชำระค่าหุ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,849,925	6,849,925
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(16,061,850)	(16,061,850)
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	36	-	(113,247,739)	-	-	-	-	-	-	(113,247,739)	-	(113,247,739)
รวมเงินหมุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น												
	-	-	(113,247,739)	-	-	-	-	-	-	(113,247,739)	(9,211,925)	(122,459,664)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย												
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลง	13	-	-	-	-	-	-	(12,977,143)	(12,977,143)	(12,977,143)	-	(12,977,143)
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง - สุทธิ								2,615,893	3,182,939	3,182,939	(74,241,539)	(71,058,600)
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย												
	-	-	-	-	-	-	-	(10,361,250)	(9,794,204)	(9,794,204)	(74,241,539)	(84,035,743)
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น												
	-	-	(113,247,739)	567,046	-	-	-	(10,361,250)	(9,794,204)	(123,041,943)	(83,453,464)	(206,495,407)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี												
กำไรสำหรับปี												
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น												
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี												
	-	-	172,423,338	(405,125)	(30,696,683)	58,074,240	58,572,144	-	-	172,423,338	4,691,693	177,115,031
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	27	-	(15,173,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559												
	2,264,954,770	503,250,000	1,321,543,193	(2,586,357)	321,723,582	355,215,296	137,830,880	1,274,483,214	2,086,666,615	6,295,386,078	329,210,230	6,624,596,308

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ลีкокขลย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ผลต่างจาก การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่ายุติธรรม ของเงินลงทุน เผื่อขาย - สุทธิ	ส่วนเกินทุน จากการที่ราคา สินทรัพย์ - สุทธิ	รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	2,264,954,770	503,250,000	95,718,500	342,215,977	246,688,302	588,904,279
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558			1,061,266,499			4,514,094,048
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น						
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท			(226,495,477)			(226,495,477)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น			(226,495,477)			(226,495,477)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
กำไรสำหรับปี			161,581,213			161,581,213
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			(5,609,888)	10,204,288	50,452,754	60,657,042
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี			155,971,325	10,204,288	50,452,754	216,628,367
โอนไปสำรองตามกฎหมาย			(8,080,000)			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	2,264,954,770	503,250,000	103,798,500	352,420,265	297,141,056	649,561,321
			982,662,347			4,504,226,938

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
		ผลต่างจาก		รวม			
		การเปลี่ยนแปลง	ส่วนเกินทุน	องค์ประกอบอื่น	ของส่วนของผู้	รวม	รวมส่วน
		ในมูลค่ายุติธรรม	จากการที่ราคา	ของส่วนของผู้	ถือหุ้น		ของผู้ถือหุ้น
		ของเงินลงทุน	สินทรัพย์ - สุทธิ	ถือหุ้น			ของบริษัท
		เพื่อขาย - สุทธิ	สินทรัพย์ - สุทธิ				
		ยังไม่ได้จัดสรร					
			(บาท)				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	2,264,954,770	503,250,000	103,798,500	982,662,347	352,420,265	297,141,056	649,561,321
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น							
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	36	-	-	(113,247,739)	-	-	(113,247,739)
รวมเงินทุนที่รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น				(113,247,739)	-	-	(113,247,739)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไรสำหรับปี				303,445,379	-	-	303,445,379
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				-	(30,696,683)	58,074,240	27,377,557
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี				303,445,379	(30,696,683)	58,074,240	27,377,557
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	27		15,173,000	(15,173,000)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2,264,954,770	503,250,000	118,971,500	1,157,686,987	321,723,582	355,215,296	676,938,878
							4,721,802,135

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ลีอกชเลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2558	2559	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
					(บาท)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรสำหรับปี		177,115,031	222,876,174	303,445,379	161,581,213
รายการปรับปรุง					
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดจำหน่าย		205,996,382	185,394,410	46,254,301	51,819,163
ดอกเบี้ยรับ		(35,245,267)	(41,184,366)	(29,646,573)	(32,054,091)
ต้นทุนทางการเงิน		189,732,177	154,909,625	85,265,549	77,371,766
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		2,296,499	(5,418,321)	2,641,313	(5,962,180)
เงินปันผลรับ		(27,410,343)	(25,362,795)	(782,173,959)	(695,628,227)
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดบัญชี		7,812,481	705,363	-	42,060
ตั้งค่าเผื่อสำหรับ					
- หนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าและอื่นๆ และลูกหนี้ประกันผลงาน		106,422,383	46,402,870	105,358,033	30,450,312
- หนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ บุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		9,350,000	11,050,000	9,350,000	11,050,000
- มูลค่าลดลงของสินค้า		31,101,040	14,136,553	6,397,579	8,967,748
- มูลค่าลดลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	30,000,000	-
- มูลค่าลดลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	15,666,433	-	64,044,216
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		5,969,836	68,714,767	1,385,243	14,214,411
ตัดจำหน่ายเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		-	7,000,000	-	7,000,000
กำไรจากการได้มาและเสียไปซึ่งส่วนได้เสีย ในบริษัทย่อย - สุทธิ	4	-	(22,563,916)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	(2,709,257)	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(17,187,980)	(15,749,698)	-	(8,000,000)
กำไรจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง - สุทธิ	16	(5,506,009)	-	(9,300,000)	-
กลับรายการขาดทุนจากการการตีราคาที่ดิน		-	(699,500)	-	(699,500)
ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดบัญชีที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		10,365,582	4,114,405	665,654	4,956,951
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและ การร่วมค้า - สุทธิ		(653,568,432)	(589,950,105)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของหน่วยงาน ต่างประเทศ		(405,125)	125,379	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		42,758,070	41,106,931	1,860,000	-
		49,596,325	71,274,209	(231,206,738)	(310,846,158)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ลีอกชลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและอื่นๆ	(658,241,675)	(1,050,776,738)	(334,199,361)	283,788,087
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ	352,423,276	61,854,062	233,453,652	(33,612,441)
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	145,305,863	(107,221,812)	145,305,863	(107,221,812)
สินค้าคงเหลือ	(319,417,450)	213,231,451	137,786,951	(96,054,500)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	(61,488,809)	(30,152,075)	(10,035,446)	(78,273,386)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	19,180,312	(57,674,363)	37,387,149	(23,288,271)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,723,687	(14,305,934)	2,771,282	903,388
เจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ	538,133,482	(610,490,265)	(217,356,629)	(336,074,651)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	598,102,791	8,543,114	(32,416,204)	(58,187,448)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	20,105,755	81,104,659	17,391,010	21,982,633
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	285,269,822	(239,823,680)	160,107,847	(109,374,632)
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	97,236,188	11,042,173	81,995,842	-
จ่ายภาษีเงินได้และภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	(134,906,145)	(119,062,405)	(56,964,679)	(40,697,007)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	935,023,422	(1,782,457,604)	(65,979,461)	(886,956,198)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
รับดอกเบี้ย	5,617,604	14,033,010	2,320,478	5,657,388
รับเงินปันผล	703,479,728	606,612,425	847,573,959	630,228,227
การลดลง (เพิ่มขึ้น) ของเงินลงทุนชั่วคราว	(575,812,925)	(148,165,021)	(246,414,136)	156,357,469
ผลกระทบของกระแสเงินสดสุทธิจากการได้มาและเสียไปซึ่ง ส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	639,205	(15,208,981)	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(251,917,900)	(239,002,160)
การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในการร่วมค้า	(3,049,800)	-	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(9,350,000)	(11,050,000)	(9,350,000)	(11,050,000)
การลดลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการอื่น	36,133,908	13,522,503	-	-
เงินสดปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(16,061,850)	(20,631,468)	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น	(265,467,800)	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(236,212,960)	(88,892,477)	(31,558,200)	(66,575,347)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ลีอกชเลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2559	2558	2559	2558
		(บาท)			
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น		(43,978,166)	(20,221,294)	(22,185,747)	(13,968,640)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		2,709,257	-	2,709,257	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมสุทธิ		12,000,000	56,000,100	-	56,000,100
เงินสดรับจากการชำระค่าหุ้นของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		6,849,925	20,860,000	-	-
เงินสดจ่ายสุทธิจากการได้มาซึ่งส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(74,418,000)	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่าย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		6,751,285	8,593,861	2,090,024	4,050,552
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน		(450,170,589)	415,452,658	293,267,735	521,697,589
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
จ่ายต้นทุนทางการเงิน		(189,792,300)	(155,711,456)	(85,399,403)	(77,995,248)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท		(113,247,739)	(226,495,477)	(113,247,739)	(226,495,477)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)		(81,297,917)	475,474,672	(99,337,394)	(24,119,279)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มขึ้น (ลดลง)		102,000,000	(5,000,000)	40,000,000	(180,000,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)		(120,746,217)	92,972,280	-	-
หนี้สินระยะยาวเพิ่มขึ้น		145,000,000	800,000,000	-	800,000,000
หุ้นกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้น		-	1,000,000,000	-	1,000,000,000
ชำระคืนหนี้สินระยะยาว		(128,068,446)	(1,638,212,403)	(3,176,828)	(1,508,768,246)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		(386,152,619)	343,027,616	(261,161,364)	(217,378,250)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		98,700,214	(1,023,977,330)	(33,873,090)	(582,636,859)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		734,809,981	1,757,052,794	260,420,213	841,322,555
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตรา ต่างประเทศ คงเหลือสิ้นปี		158,208	1,734,517	105,412	1,734,517
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6	833,668,403	734,809,981	226,652,535	260,420,213

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

ในระหว่างปี 2559 กลุ่มบริษัทได้ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เป็นจำนวนเงินรวม 245 ล้านบาท (2558: 218 ล้านบาท) ซึ่งรวมอุปกรณ์จากสัญญาเช่าการเงิน เป็นจำนวนเงิน 9 ล้านบาท (2558: 30 ล้านบาท) และจ่ายชำระเป็นเงินสดจำนวน 236 ล้านบาท (2558: 89 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุ

สารบัญ

1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	การซื้อและจำหน่ายบริษัทย่อยและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน
8	ลูกหนี้การค้าและอื่นๆ
9	เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการอื่น
10	สินค้าคงเหลือ
11	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
12	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
13	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
14	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
15	เงินลงทุนระยะยาวอื่น
16	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
17	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
18	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
19	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
20	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
21	เจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ
22	หนี้สินหมุนเวียนอื่น
23	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
24	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
25	ทุนเรือนหุ้น
26	ใบสำคัญแสดงสิทธิ
27	สำรอง
28	ส่วนงานดำเนินงาน
29	ค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น
30	ค่าใช้จ่ายในการขาย
31	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
32	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
33	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
34	ภาษีเงินได้
35	กำไรต่อหุ้น
36	เงินปันผล
37	เครื่องมือทางการเงิน
38	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
39	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
40	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
41	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริหารเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อปี 2537

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ บริษัท เอกภาวี จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 26) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการซื้อมาขายไป รวมทั้งการขายอุปกรณ์ระบบโทรคมนาคมและระบบอื่นๆ พร้อมติดตั้ง บริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจหลักในด้านการซื้อมาขายไป การขายและให้บริการเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ การจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค ธุรกิจบริการด้านอาหาร และการให้บริการอื่นๆ รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
		2559	2558
บริษัทย่อยทางตรง			
บริษัท ลีอกซบิท จำกัด (มหาชน)	ประกอบกิจการค้าเครื่องโทรคมนาคม เครื่องคอมพิวเตอร์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์	99	99
บริษัท ลีอกซเลย์ ออบิท จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ลีอกซบิท พีเอ จำกัด (มหาชน)”)	ประกอบกิจการโทรคมนาคม บริการฐานข้อมูล คอมพิวเตอร์	99	-
บริษัท ดาด้า มายนิ่ง จำกัด	ประกอบกิจการค้าให้บริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์	99	99
บริษัท ลีอกซเลย์ จี้อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด	ธุรกิจลงทุน	99	99
บริษัท ลีอกซเลย์ โมบาย จำกัด	จำหน่าย บริการบัตรเติมเงินสตอ์อิเล็กทรอนิกส์ในรูปแบบต่างๆ	99	99
บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด	ธุรกิจบริการด้านอาหาร	99	99
บริษัท ลีอกซเลย์ อินเตอร์เทรด (กวางโจว) จำกัด	การค้าในจีน	99	99
บริษัท แอล กรีนโซลูชัน จำกัด	จัดหาพลังงานทดแทนทุกรูปแบบการขายไฟฟ้าและก๊าซ และการกำจัดขยะและของเสีย	99	99
บริษัท แอล โซลาร์ 2 จำกัด	ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	99	99
บริษัท ลีอกซเลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด	ธุรกิจเกี่ยวกับระบบพลังงาน	99	99
บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งลิฟท์และบันไดเลื่อน	99	99
บริษัท ลีอกซเลย์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ให้บริการรับเหมาติดตั้งงานด้านสื่อสารโทรคมนาคม เทคโนโลยีด้านสารสนเทศและด้านสาธารณูปโภค ซ่อมแซมวัสดุอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องทุกประเภท	99	-

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
		2559	2558
บริษัทย่อยทางตรง			
บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณาและให้บริการ	99	66
บริษัท ลีอกซ์เลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน)	จำหน่ายและบริการระบบโทรคมนาคม และสารสนเทศ	85	85
บริษัท กรีน เนเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันมะกูด	75	75
บริษัท แอล โซลาร์ 3 จำกัด	ผลิตกระแสไฟฟ้า จัดจำหน่ายไฟฟ้า จัดส่งกระแสไฟฟ้า รวมถึงวางแผนออกแบบ ติดตั้ง โรงงานผลิตไฟฟ้า จากแผงโซลาร์เซลล์ ตลอดจนก่อสร้างโรงงาน ผลิตไฟฟ้า สถานีย่อย สถานีแปรรูปกระแสไฟฟ้า งานสายส่งไฟฟ้าแรงสูง สายไฟ สายเคเบิล เครื่องมือ และอุปกรณ์ของสิ่งดังกล่าว	74	-
บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	70	70
บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เอเชีย ซีเคียวริตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด”)	ให้บริการรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และอื่นๆ	69	69
บริษัท แอล พอร์ซ 1 จำกัด	จัดหา ผลิตและจำหน่ายเครื่องฝึกยิงเป้านิ่ง และเป้าเคลื่อนไหว	60	60
บริษัท ลีอกซ์เลย์ โกลบอล จำกัด	ธุรกิจลงทุน	51	51
บริษัท แอลบี อีวี จำกัด	ผลิต ประกอบและจำหน่ายยานยนต์ไฟฟ้ารวมถึง อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	51	51
บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรดิง จำกัด	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	50	50
บริษัท การค้าลาว จำกัด	การค้าในลาว	50	62
บริษัทย่อยทางอ้อม			
บริษัท เน้ทวัน เน้ทเวิร์ค โซลูชั่น จำกัด	ประกอบกิจการค้าเครื่องคอมพิวเตอร์ รวมทั้งอะไหล่ และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ทุกชนิด	99	99
บริษัท ไทยเกตเวย์ จำกัด	ประกอบกิจการค้าเครื่องโทรคมนาคม	99	99
บริษัท โปรเฟสชั่นนัล คอมพิวเตอร์ จำกัด	บริการจัดหา บำรุงรักษา วางระบบงานและติดตั้ง เครื่องคอมพิวเตอร์ รวมทั้งให้บริการการบริหาร ศูนย์คอมพิวเตอร์	99	99
บริษัท แอล ฮาร์ดแวร์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	บริการติดตั้ง ซ่อมแซมอุปกรณ์ด้าน IT รวมทั้งจำหน่าย คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงต่างๆ	99	99
บริษัท เค 2 เวนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด	ประกอบธุรกิจร่วมลงทุน	99	-
บริษัท แอล ดับเบิลยู เอส เอ็น จำกัด	ให้บริการด้านสื่อสารโทรคมนาคมและสารสนเทศ เครื่องข่ายเคเบิลใต้น้ำ	85	85
บริษัท แอล ดับเบิลยู ที เอ็น จำกัด	ให้บริการด้านสื่อสารโทรคมนาคมและสารสนเทศ เครื่องข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	85	85
บริษัท ลีอกซ์เลย์ ไวร์เลส ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด	ให้บริการรับเหมาติดตั้งงานด้านสื่อสาร โทรคมนาคม เทคโนโลยีสารสนเทศ	85	-
บริษัท ลีอกซ์เลย์ ออบิท จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ลีอกซ์บิท พีเอ จำกัด (มหาชน)”))	ประกอบกิจการโทรคมนาคม บริการฐานข้อมูล คอมพิวเตอร์	-	99

บริษัทย่อยทางตรงและบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวข้างต้นจดทะเบียนในประเทศไทย ยกเว้นบริษัท การค้าลาว จำกัด ซึ่งจดทะเบียนในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และบริษัท ลีอกชเลี่ย อินเตอร์เทรด (กวางโจว) จำกัด ซึ่งจดทะเบียนในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 ในเบื้องต้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัทในบางเรื่อง การเปลี่ยนแปลงนี้ไม่มีผลกระทบต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 41

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้ที่ใช้ทางเลือกในการวัดมูลค่าในแต่ละรอบระยะเวลารายงาน

รายการ	เกณฑ์การวัดมูลค่า
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	มูลค่ายุติธรรม
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	มูลค่ายุติธรรม
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 (จ)

(ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงกันที่เป็นต้นไป

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 3 (ถ) และ 23	ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
หมายเหตุข้อ 3 (ณ)	การรับรู้รายได้ตามสัญญาบริการ
หมายเหตุข้อ 3 (ข) 3 (ฎ) 12 และ 13	การทดสอบการด้อยค่าเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
หมายเหตุข้อ 3 (ซ) และ 16	การตีมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
หมายเหตุข้อ 3 (ณ) และ 17	การตีมูลค่าของที่ดิน
หมายเหตุข้อ 3 (จ) และ 24	การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
หมายเหตุข้อ 39	

การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัท/บริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท/บริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

- หมายเหตุข้อ 16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- หมายเหตุข้อ 17 ที่ดิน
- หมายเหตุข้อ 37 เครื่องมือทางการเงิน

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) *เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม*

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัท/บริษัท บันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อเมื่อการควบคุมถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัท/บริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท/บริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัท/บริษัทและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาต่ำกว่าระหว่าง มูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญา และมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาด ไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ ระบุเป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัท/บริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัท/บริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกำหนดบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้า ถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกบางส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกบันทึกส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค่าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

(ค) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า

กำไรหรือขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ที่ถูกใช้ในการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศจะถูกบันทึกบัญชีเมื่อรายการดังกล่าวเกิดขึ้น

(ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บแสดงถึงมูลค่างานระหว่างทำซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บได้จากลูกค้าสำหรับสัญญางานโครงการโดยคำนวณจากต้นทุนงานระหว่างก่อสร้างบวกกำไรที่รับรู้หักด้วยจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าและขาดทุนที่รับรู้

ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ฉ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าที่มีไว้เพื่อขาย

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีราคาทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ยกเว้นต้นทุนของสินค้าอุปโภคบริโภคและหนังสือแบบเรียนใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

โครงการระหว่างทำแสดงถึงมูลค่างานที่ยังไม่เรียกเก็บซึ่งคาดว่าจะเก็บได้จากลูกค้าสำหรับสัญญางานโครงการที่มีอยู่ ณ วันนั้น ต้นทุนงานโครงการระหว่างทำวัดมูลค่าด้วยต้นทุนงานโครงการ ซึ่งรวมต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับงานโครงการตามสัญญาและการปันส่วนต้นทุนคงที่และต้นทุนผันแปรซึ่งเกิดขึ้นในงานโครงการของกลุ่มบริษัท/บริษัท โดยขึ้นอยู่กับความสามารถในการดำเนินงานตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

กลุ่มบริษัท/บริษัทตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าบางส่วนที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

(ช) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในงบกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด จัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เป็นเงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ย จะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัท/บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(ซ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัสดุ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

(ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ยกเว้นที่ดินที่แสดงด้วยราคาที่ดินใหม่ ราคาที่ดินใหม่หมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากเกณฑ์การใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตีราคาใหม่หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจาก กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายและเช่ากลับคืนตามสัญญาเช่าการเงิน กำไรจากการขายจะถูกทยอยรับรู้ตามระยะเวลาของสัญญาเช่า

สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญในการประเมินราคาที่มีความเป็นอิสระอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน

มูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็น “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้นแล้ว ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้น ในกรณีที่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ที่จำหน่ายจะโอนโดยตรงไปยังกำไรสะสมและไม่รวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้องวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์นั้นใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมและจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์ซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้างเพื่อใช้เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคตวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม หากเกิดกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ซึ่งเป็นการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ จำนวนที่เพิ่มขึ้นให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในส่วนที่ไม่เกินกว่าจำนวนที่ทำให้มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์กลับไปเท่ากับมูลค่าที่ควรจะเป็น กำไรส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงรายการ “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น กรณีเกิดส่วนที่ลดลงจากการวัดมูลค่าใหม่ และหากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและมียอดคงค้างอยู่ในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และต้องนำไปลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ขาดทุนส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	5 - 25 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	3 - 10 ปี
อุปกรณ์ให้เช่า	3 และ 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ญ) **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 3(ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกลบมูลค่าด้วยวิธีการหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับตราสารทุน - การบัญชีด้านผู้ลงทุนมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนและผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกปันส่วนให้สินทรัพย์ใดๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์และอื่นๆ	3 - 10 ปี
-------------------------------	-----------

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ก) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือ ยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึงมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ข) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีต้นทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอน จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ฐ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ข) ผลประโยชน์พนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัท/บริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำโดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย จะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัท/บริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ โดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัท/บริษัท รับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ฅ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว

ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

ประมาณการค่าประกันความเสียหาย

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อได้ขายสินค้าหรือให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกันความเสียหาย และปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงน่าจะเป็นที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

(ณ) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดพิเศษ

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือหรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

รายได้ตามสัญญาบริการ

รายได้ค่าบริการประกอบด้วยจำนวนเมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญาบวกจำนวนที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสัญญาอันเกิดจากการตัดแปลงงาน การเรียกร้องค่าเสียหาย หรือการจ่ายเงินเพื่อจูงใจหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะก่อให้เกิดรายได้และสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ เมื่อสามารถประมาณผลของงานบริการตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้และต้นทุนค่าบริการจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามสัดส่วนของขั้นความสำเร็จของงานบริการ

ขั้นความสำเร็จของงานบริการประมาณโดยอ้างอิงกับการสำรวจงานที่ทำและอัตราส่วนของต้นทุนค่าบริการที่เกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญา เมื่อไม่สามารถประมาณผลของงานบริการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ค่าบริการจะถูกรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนค่าบริการที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานบริการรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

รายได้การให้บริการอื่น

สำหรับรายการค้าที่กลุ่มบริษัท/บริษัทเข้าลักษณะการเป็นตัวแทนมากกว่าการเป็นตัวการ กลุ่มบริษัท/บริษัทจะรับรู้รายได้ด้วยจำนวนเงินสุทธิเป็นรายได้การให้บริการอื่น

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและอื่นๆ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล (ตามวันที่ประกาศจ่ายเงินปันผล)

ดอกเบี้ยยรับ

ดอกเบี้ยยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ค) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยยที่แท้จริง

(ค) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

การจำแนกประเภทสัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัท/บริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือ มีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัท/บริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัท/บริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามนัยจากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท/บริษัท

(ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนวันแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน ได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษีโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช่เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีกรกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัท/บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัท/บริษัท เชื่อว่า ได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัท/บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงาน และจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ท) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัท/บริษัท แสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี และผลกระทบของใบสำคัญแสดงสิทธิที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลด

(ธ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อคณะกรรมการบริหาร (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการ กำไรจากการขายเงินลงทุน ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าซึ่งบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย เงินปันผลรับและค่าใช้จ่ายส่วนกลาง

4 การซื้อและจำหน่ายบริษัทย่อยและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

(ก) การซื้อบริษัทย่อย

2559

ในเดือนเมษายน 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่ชื่อ บริษัท ล็อกซเลย์ ไวร์เลส ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมาติดตั้งงานด้านสื่อสารโทรคมนาคม เทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัทย่อยได้ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว ร้อยละ 99 (สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของกลุ่มบริษัทร้อยละ 85)

ในเดือนกรกฎาคม 2559 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ชื่อ บริษัท ลีอกซเลย์ เอ็นจิเนียริง จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาทและมีทุนชำระแล้วร้อยละ 25 บริษัทย่อยดังกล่าวประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมาติดตั้งงานด้านสื่อสารโทรคมนาคม เทคโนโลยีด้านสารสนเทศ และด้านสาธารณูปโภค ชื่อ นาย วัสดุอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องทุกประเภท บริษัทได้ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียง ในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 99

ในเดือนกรกฎาคม 2559 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท แอล โซลาร์ 3 จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาทและเรียกชำระแล้ว ร้อยละ 25 บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้า จัดจำหน่ายไฟฟ้า จัดส่งกระแสไฟฟ้า รวมถึงวางแผน ออกแบบ ติดตั้ง โรงงานผลิตไฟฟ้าจากแผงโซลาร์เซลล์ ตลอดจนก่อสร้างโรงงานผลิตไฟฟ้า สถานีย่อย สถานีแปรรูปกระแสไฟฟ้า งานสายส่งไฟฟ้า แรงสูง สายไฟ สายเคเบิล เครื่องมือและอุปกรณ์ของสิ่งดังกล่าว บริษัทได้ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทย่อยดังกล่าว ร้อยละ 74 บริษัทได้จ่ายเงินซื้อหุ้นในบริษัทดังกล่าวตามราคามูลค่าหุ้นจำนวนทั้งสิ้น 1.9 ล้านบาท กลุ่มบริษัทได้รวมงบการเงินของ บริษัทย่อยดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 การนำงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าว มาจัดทำงบการเงินรวมไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงินรวม และในเดือนตุลาคม 2559 บริษัทย่อยดังกล่าวได้เรียก ชำระค่าหุ้นเพิ่มร้อยละ 75 บริษัทได้จ่ายเงินค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 74 เป็นจำนวนเงิน 5.5 ล้านบาท

ในเดือนพฤศจิกายน 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงทุนในบริษัท เค 2 เวนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 4 ล้านบาท และมีทุนชำระแล้วร้อยละ 25 บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจร่วมลงทุน บริษัทย่อยได้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 99 (สัดส่วน การถือหุ้นทางอ้อมของกลุ่มบริษัทร้อยละ 99) และได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 การนำงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญกับ งบการเงินรวม

ในเดือนธันวาคม 2559 บริษัทได้ซื้อหุ้นของบริษัท ลีอกซเลย์ ออบิท จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ลีอกซบิท พีเอ จำกัด (มหาชน)”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งทั้งจำนวน เป็นจำนวนเงิน 110 ล้านบาท (มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559) การซื้อเงินลงทุนดังกล่าวส่งผลให้บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวกลายเป็นบริษัทย่อยทางตรงของบริษัท

2558

ในเดือนมกราคม 2558 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ ชื่อ บริษัท ลีอกซเลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท และเรียกชำระแล้วทั้งจำนวนในเดือนพฤษภาคม 2558 บริษัทย่อยดังกล่าวประกอบธุรกิจเกี่ยวกับระบบพลังงาน บริษัท ได้ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 99 ต่อมาในเดือนตุลาคม 2558 บริษัทย่อยดังกล่าวได้เพิ่มทุนจดทะเบียน จาก 5 ล้านบาท เป็น 20 ล้านบาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทั้งจำนวน บริษัทได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 99 เป็นจำนวนเงิน 15 ล้านบาท กลุ่มบริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 การนำงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญกับ งบการเงินรวม

ในเดือนมกราคม 2558 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด จำนวน 30,000 หุ้น คิดเป็น สัดส่วนร้อยละ 99 ในราคาหุ้นละ 100 บาท (ราคาตามมูลค่าที่ตราไว้) เป็นจำนวนเงินรวม 3 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวดำเนินธุรกิจ จำหน่ายและติดตั้งลิฟท์และบันไดเลื่อน โดยบริษัทมีกำไรจากการต่อรองราคาซื้อเงินลงทุนดังกล่าว จำนวน 1.9 ล้านบาท ซึ่งบันทึก เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนรวม กลุ่มบริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2558 การนำงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญกับ งบการเงินรวม

ในเดือนตุลาคม 2558 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ ชื่อบริษัท แอลบี อีวี จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท และ มีทุนชำระแล้วร้อยละ 25 บริษัทย่อยดังกล่าวประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิต การประกอบ จำหน่าย นำเข้าส่งออก ยานยนต์ไฟฟ้า รวมถึงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง บริษัทได้ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 51 และได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อย ดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 การนำงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวมาจัดทำ งบการเงินรวมไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงินรวม

ในเดือนตุลาคม 2558 กลุ่มบริษัทได้ซื้อเงินลงทุนเพิ่มร้อยละ 25 ในบริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท จำนวน 95 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า โดยมีทุนจดทะเบียน 220 ล้านบาทและทุนที่เรียกชำระแล้วเต็มจำนวน กลุ่มบริษัทได้บันทึกกำไรจากการต่อรองราคาซื้อจำนวน 5 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 การซื้อเงินลงทุนดังกล่าวส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 45 เป็นร้อยละ 70 และทำให้บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด เปลี่ยนจากการเป็นบริษัทร่วมมาเป็นบริษัทย่อยและได้นำมาจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

ในเดือนธันวาคม 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงทุนในบริษัท แอล ดับเบิ้ลยู เอส เอ็น จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และมีทุนชำระแล้วร้อยละ 25 บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจให้บริการด้านสื่อสารโทรคมนาคมและสารสนเทศ เครือข่ายเคเบิลใต้น้ำทั้งในและต่างประเทศ บริษัทย่อยได้ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวร้อยละ 99 (สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของกลุ่มบริษัทร้อยละ 85) และได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 การนำงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงินรวม

ในเดือนธันวาคม 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงทุนในบริษัท แอล ดับเบิ้ลยู ที เอ็น จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และมีทุนชำระแล้วร้อยละ 25 บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจให้บริการด้านสื่อสารโทรคมนาคมและสารสนเทศ เครือข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทย่อยได้ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวร้อยละ 99 (สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของกลุ่มบริษัทร้อยละ 85) และได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 การนำงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงินรวม

(ข) การซื้อส่วนได้เสียในบริษัทย่อยโดยอำนาจการควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง

2559

ในเดือนมกราคม 2559 บริษัทได้ซื้อหุ้นของบริษัท ล็อกซเลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเพิ่มจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท จำนวน 474,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 74 ล้านบาท (มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558) การซื้อเงินลงทุนดังกล่าวส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 66 เป็นร้อยละ 90 กลุ่มบริษัทมีกำไรจากการเปลี่ยนสัดส่วนจำนวน 0.8 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ภายใต้บัญชี “การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น และในเดือนมีนาคม 2559 บริษัทย่อยดังกล่าว ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 200 ล้านบาท เป็นจำนวน 250 ล้านบาท และเรียกชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 90 เป็นเงินจำนวน 45 ล้านบาท

ในเดือนสิงหาคม 2559 บริษัท แอล กรีน โซลูชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มร้อยละ 25 บริษัทได้จ่ายเงินค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99 เป็นจำนวนเงิน 2.5 ล้านบาท

ในเดือนตุลาคม 2559 บริษัท แอล ฟู้ดส์ โซลูชันส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 30 ล้านบาท เป็นจำนวน 40 ล้านบาท และเรียกชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99 เป็นเงินจำนวน 10 ล้านบาท

2558

ในเดือนพฤษภาคม 2558 บริษัท ล็อกซบิท จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 375 ล้านบาท เป็น 450 ล้านบาท และเรียกชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าวตามราคามูลค่าหุ้น จำนวนทั้งสิ้น 75 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวเท่าเดิมในสัดส่วนร้อยละ 99

ในเดือนตุลาคม 2558 บริษัท แอล ฟู้ด โซลูชันส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 20 ล้านบาท เป็น 30 ล้านบาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทั้งจำนวน บริษัทได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99 เป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท

ในเดือนตุลาคม 2558 บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 152.50 ล้านบาท เป็น 200 ล้านบาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทั้งจำนวน บริษัทได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 66 เป็นจำนวนเงิน 31 ล้านบาท

(ค) **การจำหน่ายส่วนได้เสียบางส่วนในบริษัทย่อยโดยอำนาจการควบคุมเปลี่ยนแปลง**

2558

ในเดือนตุลาคม 2558 บริษัท พาร์ทโซน (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 21 ล้านบาท จากจำนวน 35 ล้านบาทเป็นจำนวน 56 ล้านบาท โดยการจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุนทั้งจำนวนให้กับพันธมิตรทางธุรกิจในประเทศต่างแห่งหนึ่งซึ่งเป็นกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 59 ล้านบาท (ราคารวมส่วนเกินมูลค่าหุ้น) บริษัทไม่ได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าว ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นลดลงจากเดิมร้อยละ 74 เป็นร้อยละ 46 และสูญเสียอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยดังกล่าว ทำให้บริษัทย่อยนั้นกลายเป็นบริษัทร่วม การไม่นำงบการเงินของบริษัทดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมไม่มีผลกระทบต่อเป็นสาระสำคัญกับงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทมีกำไรจากการเปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นจำนวน 16 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ทั้งจำนวน

(ง) **การจำหน่ายส่วนได้เสียบางส่วนในบริษัทย่อยโดยอำนาจการควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง**

2559

ในเดือนกรกฎาคม 2559 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนร้อยละ 12 ในบริษัท การค้าลาว จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทให้กับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันในราคา 3 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยดังกล่าว ลดลงจากร้อยละ 62 เป็นร้อยละ 50 กลุ่มบริษัทมีกำไรจากการเปลี่ยนสัดส่วนสำหรับงบการเงินรวมจำนวน 2 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ภายใต้บัญชี “การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น และมีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 3 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ทั้งจำนวน

5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท/บริษัท หากกลุ่มบริษัท/บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัท/บริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่สำคัญที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อกิจการ

ลักษณะความสัมพันธ์

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัท เอกภาวี จำกัด

เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นร้อยละ 26 ในบริษัท และมีกรรมการร่วมกัน

ชื่อกิจการ

ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทย่อยทางอ้อม

บริษัท แอล ดับเบิ้ลยู เอส เอ็น จำกัด
บริษัท แอล ดับเบิ้ลยู ที เอ็น จำกัด
บริษัท ลีอกซเลย์ ไรร์เลส ซิสเต็ม
อินทิเกรเตอร์ จำกัด

เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม โดยถือหุ้นร้อยละ 85 และมีกรรมกร่วมกัน
เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม โดยถือหุ้นร้อยละ 85 และมีกรรมกร่วมกัน
เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม โดยถือหุ้นร้อยละ 85 และมีกรรมกร่วมกัน

บริษัทร่วมทางตรง

บริษัท โอเรียนทัล โพสท์ จำกัด
บริษัท พาร์โทซอน (ประเทศไทย) จำกัด
บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด
บริษัท ัญญธิญะ เทคโนโลยี จำกัด
บริษัท โมบาย อินโนเวชั่น จำกัด
บริษัท โฟเซโก้ (ประเทศไทย) จำกัด
บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป
(ประเทศไทย) จำกัด
บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป ไลสาจัท
(ประเทศไทย) จำกัด
บริษัท บลูสโคป บิลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด
บริษัท ลีอกซเลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด

เป็นบริษัทร่วมทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 50 และมีกรรมกร่วมกัน
เป็นบริษัทร่วมทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 46 และมีกรรมกร่วมกัน
เป็นบริษัทร่วมทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 40 และมีกรรมกร่วมกัน
เป็นบริษัทร่วมทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 30 และมีกรรมกร่วมกัน
เป็นบริษัทร่วมทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 27 และมีกรรมกร่วมกัน
เป็นบริษัทร่วมทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 26 และมีกรรมกร่วมกัน
เป็นบริษัทร่วมทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 20 และมีกรรมกร่วมกัน
เป็นบริษัทร่วมทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 20 และมีกรรมกร่วมกัน
เป็นบริษัทร่วมทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 20 และมีกรรมกร่วมกัน
เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 35 (ทั้งทางตรงและทางอ้อม)
และมีกรรมกร่วมกัน

บริษัทร่วมทางอ้อม

บริษัท โพสทิก จำกัด
บริษัท บีพี - คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด
บริษัท วิสตอม วาสท์ จำกัด
บริษัท เอ็มโอแค็ป จำกัด

เป็นบริษัทร่วมทางอ้อม โดยถือหุ้นร้อยละ 50 และมีกรรมกร่วมกัน
เป็นบริษัทร่วมทางอ้อม โดยถือหุ้นร้อยละ 40 และมีกรรมกร่วมกัน
เป็นบริษัทร่วมทางอ้อม โดยถือหุ้นร้อยละ 30
เป็นบริษัทร่วมทางอ้อม โดยถือหุ้นร้อยละ 25 และมีกรรมกร่วมกัน

การร่วมค้าทางตรง

บริษัท คาร์ คอนวินี่ จำกัด
บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชั่นส์ จำกัด
กิจการร่วมค้า ลีอกซเลย์ นูแมฟ อินฟรา พลัส

เป็นการร่วมค้าทางตรง โดยถือหุ้นร้อยละ 51 และมีกรรมกร่วมกัน
เป็นการร่วมค้าทางตรง โดยถือหุ้นร้อยละ 50 และมีกรรมกร่วมกัน
เป็นการร่วมค้าทางตรง และมีส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันร้อยละ 38

การร่วมค้าทางอ้อม

บริษัท คลาวด์ เซิร์ฟ เอเชีย จำกัด
กิจการร่วมค้า ลีอกซเลย์-พรธิสาร
บริษัท ลีอกซเลย์ แอนด์ เอไอที โฮลดิ้ง จำกัด
บริษัท เอส แอล เอ เอเชีย จำกัด
บริษัท ลีอกซ์เทรต สเปนเชียลตี้
อินโนเวชั่น จำกัด

เป็นการร่วมค้าทางอ้อม โดยถือหุ้นร้อยละ 50
เป็นการร่วมค้าทางอ้อม และมีส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันร้อยละ 44
เป็นการร่วมค้าทางอ้อม โดยถือหุ้นร้อยละ 43 และมีกรรมกร่วมกัน
เป็นการร่วมค้าทางอ้อม โดยถือหุ้นร้อยละ 26 และมีกรรมกร่วมกัน
เป็นการร่วมค้าทางอ้อม โดยถือหุ้นร้อยละ 25 และมีกรรมกร่วมกัน

ชื่อกิจการ

ผู้บริหารสำคัญ

ผู้บริหารสำคัญ

ลักษณะความสัมพันธ์

บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกิจการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่และบริษัทย่อย และมีกรรมการร่วมกัน

บริษัท แอล-แทค เทคโนโลยี จำกัด

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน

บริษัท สีนเสื่อป่า จำกัด

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน

บริษัท แอล บิสซิเนส โปรเซส
เอ๊าท์ซอร์ซซิง จำกัด

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน

LOC Thai Joint Stock Company

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัท ล็อกซ์เลย์ อินเทอร์เน็ต จำกัด

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัทและมีกรรมการร่วมกัน

บริษัท ลอว์ เอ็นฟอร์ซเมนท์ เทคโนโลยี
โซลูชันส์ จำกัด

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัทและมีกรรมการร่วมกัน

บริษัท แอล ที เอส ทราเวล เซอร์วิส จำกัด

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัทและมีกรรมการร่วมกัน

บริษัท ผลิตภัณฑ์สมุนไพรไทย จำกัด

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นโดยบริษัทและกรรมการของบริษัท และมีกรรมการร่วมกัน

บริษัท เอ็กซ์ซิเมนต์ จำกัด

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยและมีกรรมการร่วมกัน

บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยบริษัทและมีกรรมการร่วมกัน

บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และมีกรรมการร่วมกัน

บริษัท จีเอ็มพี (ประเทศไทย) จำกัด
(เดิมชื่อ “บริษัท กู๊ด มาร์ติน โปรดักส์
จำกัด”)

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน

บริษัท แมพพ้อยท์ เอเชีย (ประเทศไทย)
จำกัด (มหาชน)

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัท สมบัติ ลำซำ จำกัด

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัทและมีกรรมการร่วมกัน

บริษัท รักษาความปลอดภัยและบริการ
แมนสแตย์ พร็อพเพอร์ตี้ โซลูชัน จำกัด
(เดิมชื่อ “บริษัท แมนสแตย์ พร็อพเพอร์ตี้
โซลูชัน จำกัด”)

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน

บริษัท สปี ออยล์ แอนด์ แก๊ส เซอร์วิสเชส
(ประเทศไทย) จำกัด

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และมีกรรมการร่วมกัน

บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวข้างต้นจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ยกเว้น บริษัท การค้าลาว จำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว บริษัท ล็อกซ์เลย์ อินเทอร์เน็ต (กวางโจว) จำกัด ซึ่งจดทะเบียนในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และบริษัท LOC Thai Joint Stock Company ซึ่งจดทะเบียนในประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้าและให้บริการ	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหรือราคาที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก
ค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
เงินปันผลรับ	ตามประกาศจ่ายเงินปันผล
ซื้อสินค้าและบริการ	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหรือราคาซื้อที่ตกลงกันสำหรับตัวแทนจำหน่ายซึ่งรับภาระค่าใช้จ่ายในการกระจายสินค้าจากส่วนกลาง
ค่าใช้จ่ายในการขาย	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ต้นทุนทางการเงิน	อัตราตลาดหรือในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	อนุมัติจากผู้ถือหุ้นและ/หรือคณะกรรมการ/ตามสัญญาจ้างงาน
ซื้ออุปกรณ์	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ซื้อเงินลงทุน	มูลค่าตามบัญชี

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
			(ล้านบาท)	
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
ซื้อเงินลงทุน	74	-	74	-
บริษัทย่อย				
ขายสินค้าและให้บริการ	-	-	118	164
ค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น	-	-	37	37
เงินปันผลรับ	-	-	532	414
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	275	86
ค่าใช้จ่ายในการขาย	-	-	1	9
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	106	116
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	2	1
ซื้อเงินลงทุน	-	-	110	-
บริษัทร่วมและการร่วมค้า				
ขายสินค้าและให้บริการ	180	13	63	7
ค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น	14	18	12	18
เงินปันผลรับ	-	-	227	257
ซื้อสินค้าและบริการ	224 ¹	309 ¹	204 ¹	302 ¹
ค่าใช้จ่ายในการขาย	1	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	3	-	1
ซื้ออุปกรณ์	-	76	-	-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
			(ล้านบาท)	
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ขายสินค้าและให้บริการ	62	96	38	77
ค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น	12	6	12	5
เงินปันผลรับ	24	20	20	19
ซื้อสินค้าและบริการ	1,548 ²	1,073 ²	13	11
ค่าใช้จ่ายในการขาย	7	6	4	6
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	14	22	12	11
ต้นทุนทางการเงิน	3	-	-	-
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	203	238	83	76

¹ ส่วนใหญ่เป็นการซื้อและติดตั้งอุปกรณ์งานโครงการจากบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง จำนวน 147 ล้านบาทและ 261 ล้านบาท สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ตามลำดับ ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งใช้นโยบายกำหนดราคาในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

² ส่วนใหญ่ประกอบด้วย การซื้อน้ำมันพืชที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งซื้อจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งจำนวน 1,529 ล้านบาท และ 1,060 ล้านบาท สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ของงบการเงินรวม ตามลำดับ ซึ่งใช้นโยบายการกำหนดราคาตามราคาซื้อที่ตกลงกันสำหรับตัวแทนจำหน่าย ซึ่งรับภาระค่าใช้จ่ายในการกระจายสินค้าจากส่วนกลาง

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญประกอบด้วย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
			(ล้านบาท)	
ผลประโยชน์ระยะสั้นของผู้บริหาร	191	204	77	70
ผลประโยชน์ระยะยาวของผู้บริหาร	12	34	6	6
รวม	203	238	83	76

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

ลูกหนี้การค้าและอื่นๆ - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
				(ล้านบาท)	
บริษัทย่อย					
บริษัท ลีอกซเลย์ อินเตอร์เทรด (กวางโจว) จำกัด		-	-	97	117
บริษัท ลีอกซเลย์ โมบาย จำกัด		-	-	7	7
บริษัท ลีอกซเลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด		-	-	2	3
อื่นๆ		-	-	7	6
บริษัทร่วมและการร่วมค้า					
บริษัท ลีอกซเลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด	12	300	273	300	273
กิจการร่วมค้า ลีอกซเลย์ นูแมพ อินฟรา พลัส		36	-	36	-
กิจการร่วมค้า ลีอกซเลย์ - พรธิสาร		33	2	1	-
บริษัท พาร์ทโซน (ประเทศไทย) จำกัด		10	11	10	11
อื่นๆ		3	2	3	2
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
LOC Thai Joint Stock Company		11	14	9	11
บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)		5	11	5	11
บริษัท แอล บิสซิเนส โปรเซส เฮ้าส์ซอร์สซิ่ง จำกัด		3	4	-	-
อื่นๆ		10	9	-	1
รวม		411	326	477	442
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(307)	(280)	(307)	(279)
สุทธิ		104	46	170	163
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี		27	27	27	27

เงินปันผลค้างรับ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
บริษัทย่อย				
บริษัท ลีอกซเลย์ จ้อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด	-	-	-	50
บริษัท ลีอกซบิท จำกัด (มหาชน)	-	-	-	13
รวม	-	-	-	63

เงินมัดจำ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
บริษัทย่อย				
บริษัท ลีอกซเลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	1	1	18	18

เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558	2559	2558
		(ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)			

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

บริษัทย่อย				งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
บริษัท ลีอกซเลย์ โมบาย จำกัด	-	-	-	-	-	20	20
บริษัทร่วม							
บริษัท ลีอกซเลย์ จีเท็ค เทคโนโลยี จำกัด	12	6	6	461	452	461	452
รวม				461	452	481	472
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ				(461)	(452)	(481)	(472)
สุทธิ				-	-	-	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี				9	11	9	11

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
			(ล้านบาท)	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทร่วมและการร่วมค้า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	13	12	9	11
ลดลง	(4)	(1)	-	-
ลดลงจากการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(9)	(11)	(9)	(11)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-

เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เป็นสกุลเงินบาท

เจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
			(ล้านบาท)	
บริษัทย่อย				
บริษัท ลีอกซ์เลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด	-	-	28	11
อื่นๆ	-	-	10	13
บริษัทร่วมและการร่วมค้า				
บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด	23	27	23	27
บริษัท ธัญฉิญา เทคโนโลยี จำกัด	8	4	8	4
บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด	3	6	-	-
บริษัท บีพี - คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด	2	4	2	4
บริษัท ลีอกซ์เลย์ แอนด์ เอไอที โฮลดิ้ง จำกัด	-	81	-	-
อื่นๆ	1	2	-	1

เจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด	201	160	-	-
อื่นๆ	2	3	2	1
รวม	240	287	73	61

เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2559	2558	2559	2558	2559	2558
	(ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)			
เงินกู้ยืมระยะสั้น						
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่						
บริษัท เอกภาวี จำกัด	5	-	102	-	-	-
บริษัทย่อย						
บริษัท ลีอกซเลย์ จี้อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด	1.0	1.8	-	-	100	60
รวม			102	-	100	60

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	5	-	-
เพิ่มขึ้น	102	-	-	-
ลดลง	-	(5)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	102	-	-	-

เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	60	240
เพิ่มขึ้น	-	-	395	-
ลดลง	-	-	(355)	(180)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	100	60
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	5	60	240
เพิ่มขึ้น	102	-	395	-
ลดลง	-	(5)	(355)	(180)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	102	-	100	60

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
ภายในหนึ่งปี	-	-	8	9
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	-	-	11	2
รวม	-	-	19	11

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
เงินสดในมือและเงินฝากประเภทกระแสรายวัน	241	137	55	97
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	512	552	118	151
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	20	26	-	-
เช็คในมือ	61	20	54	12
รวม	834	735	227	260

เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงประกอบด้วย ตั๋วสัญญาเงินฝาก เงินฝากประจำธนาคาร และอื่นๆ ซึ่งมีอายุน้อยกว่า 3 เดือน นับจากวันที่ลงทุน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
สกุลเงินบาท	808	707	222	240
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	8	23	5	20
สกุลเงินหยวน	18	5	-	-
รวม	834	735	227	260

7 เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินฝากประจำและตั๋วสัญญาใช้เงินสถาบันการเงินซึ่งแสดงรวมอยู่ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบการเงินรวมจำนวน 60 ล้านบาท (2558: 32 ล้านบาท) ได้ใช้เป็นหลักประกันต่อธนาคารสำหรับการปฏิบัติตามเงื่อนไขของงานโครงการต่างๆ ของกลุ่มบริษัท

8 ลูกหนี้การค้าและอื่นๆ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
		(ล้านบาท)			
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	411	326	477	442
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ		4,065	3,502	1,193	867
รวม		4,476	3,828	1,670	1,309
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(537)	(470)	(432)	(330)
สุทธิ		3,939	3,358	1,238	979
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี		103	46	102	30

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้าและอื่นๆ มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	47	22	104	95
เกินวันครบกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	42	13	37	43
3 - 6 เดือน	16	8	9	18
6 - 12 เดือน	13	19	16	28
มากกว่า 12 เดือน	293	264	311	258
รวม	411	326	477	442
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(307)	(280)	(307)	(279)
สุทธิ	104	46	170	163
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,146	1,303	415	461
เกินวันครบกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	788	801	222	215
3 - 6 เดือน	194	169	75	48
6 - 12 เดือน	707	997	335	57
มากกว่า 12 เดือน	1,230	232	146	86
รวม	4,065	3,502	1,193	867
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(230)	(190)	(125)	(51)
สุทธิ	3,835	3,312	1,068	816
รวม	3,939	3,358	1,238	979

ในยอดลูกหนี้การค้าและอื่นๆ ของบุคคลหรือกิจการอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ที่มีระยะเวลาค้างชำระตั้งแต่ 6 เดือนขึ้นไป ได้รวมยอดค้างชำระจากหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
6 - 12 เดือน	449	942	85	3
มากกว่า 12 เดือน	971	9	4	4
รวม	1,420	951	89	7

ยอดค้างชำระจากหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจข้างต้น ได้รวมยอดลูกหนี้ค้างชำระจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมสวัสดิการและสวัสดิภาพครูและบุคลากรทางการศึกษา (สกสค.) ที่ได้ทำสัญญาทางการค้ากับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ลูกหนี้ดังกล่าวมียอดค้างชำระนานเกิน 6 เดือนขึ้นไป จำนวน 1,274.69 ล้านบาท จากมูลค่าสัญญารวมทั้งสิ้น 1,465.40 ล้านบาท โดยในระหว่างปี 2558 บริษัทย่อยได้รับชำระหนี้จำนวน 12.68 ล้านบาท บริษัทย่อยได้มีการติดตามทวงถามหนี้ค้างชำระดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ต่อมาในปี 2559 บริษัทย่อยได้รับหนังสือแจ้งแผนประมาณการการชำระหนี้จากลูกหนี้รวม 2 ฉบับ เป็นจำนวนเงินรวม 210 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้รับชำระหนี้บางส่วนเป็นจำนวนรวม 65.01 ล้านบาท ขณะนี้บริษัทย่อยอยู่ระหว่างการดำเนินการทางกฎหมายและติดตามทวงถามอย่างใกล้ชิด ซึ่งผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าบริษัทย่อยจะได้รับชำระหนี้ทั้งจำนวน กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ยอดลูกหนี้การค้าและอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
สกุลเงินบาท	4,374	3,691	1,530	1,172
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	43	137	72	137
สกุลเงินหยวน	59	-	68	-
รวม	4,476	3,828	1,670	1,309

9 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
	(ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)			
กิจการอื่น	7.5	7.5	11	47	-	-

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
ระยะสั้น				
กิจการอื่น				
ณ วันที่ 1 มกราคม	47	61	-	-
เพิ่มขึ้น	4	18	-	-
ลดลง	(40)	(32)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	11	47	-	-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการอื่นทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เป็นสกุลเงินบาท

10 สินค้ำคงเหลือ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
วัตถุดิบ	14	5	-	-
สินค้าสำเร็จรูป	403	527	213	245
อุปกรณ์งานโครงการและโครงการระหว่างทำ	963	533	143	250
สินค้ำระหว่างทาง	32	37	32	37
รวม	1,412	1,102	388	532
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลง	(78)	(58)	(36)	(36)
สุทธิ	1,334	1,044	352	496
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกในบัญชีต้นทุนขาย และต้นทุนการให้บริการ				
- ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	10,226	8,180	5,036	3,987
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกในค่าใช้จ่าย ในการบริหาร				
- ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของสินค้ำ	31	14	6	9
- ผลกระทบจากการได้มาและเสียไป ซึ่งส่วนได้เสียในบริษัทย่อย - สุทธิ	-	2	-	-
- การกลับรายการมูลค่าลดลงของสินค้ำ	(11)	(13)	(6)	(11)
	20	3	-	(2)

11 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่พนักงาน	47	54	24	37
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	46	41	19	15
เงินประกันผลงานรอรับคืน	30	-	-	-
ลูกหนี้ค้ำส่งเสริมการขาย	25	29	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	22	43	-	20
รายได้ค้างรับ	14	16	8	10
อื่นๆ	25	41	2	7
รวม	209	224	53	89

12 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
บริษัทร่วม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,879	3,048	928	1,108
โอนเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม	-	48	-	26
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน	677	601	-	-
รายได้เงินปันผล	(674)	(584)	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(16)	-	(59)
ลดลง	(8)	(40)	-	(48)
โอนเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย	-	(178)	-	(99)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,874	2,879	928	928
การร่วมค้า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	79	90	25	30
เพิ่มขึ้น	3	-	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุน	(23)	(11)	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	(5)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	59	79	25	25
รวม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,958	3,138	953	1,138
เพิ่มขึ้น	3	-	-	-
โอนเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม	-	48	-	26
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน	654	590	-	-
รายได้เงินปันผล	(674)	(584)	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(16)	-	(64)
ลดลง	(8)	(40)	-	(48)
โอนเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย	-	(178)	-	(99)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,933	2,958	953	953

ในเดือนเมษายน 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่ ชื่อ บริษัท ล็อกซ์เทรต สเปนเซียลตี้ อินโนเวชั่น จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 5 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารเสริมเพื่อสุขภาพและความงาม และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง บริษัทย่อยได้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 51 (สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของกลุ่มบริษัทร้อยละ 25) และมีสิทธิออกเสียงร่วมกัน กลุ่มบริษัทได้บันทึกเงินลงทุนดังกล่าวเป็นการร่วมค่าทางอ้อม

ในเดือนกรกฎาคม 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงทุนในบริษัท คลาวด์ เซิร์ฟ เอเชีย จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และมีทุนชำระแล้วร้อยละ 25 บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจเป็นผู้ให้บริการรับส่ง และจัดเก็บข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบอินเทอร์เน็ต บริษัทย่อยได้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 50 (สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของกลุ่มบริษัทร้อยละ 50) และมีสิทธิออกเสียงร่วมกัน กลุ่มบริษัทได้บันทึกเงินลงทุนดังกล่าวเป็นการร่วมค่าทางอ้อม และในเดือนพฤศจิกายน 2559 การร่วมค่าดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มร้อยละ 75 บริษัทย่อยได้จ่ายเงินค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 เป็นจำนวนเงิน 0.4 ล้านบาท

ในเดือนสิงหาคม 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท อีคาร์ทสตูดิโอ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางอ้อมของกลุ่มบริษัทให้กับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันในราคา 12 ล้านบาท โดยมีกำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวสำหรับงบการเงินรวมจำนวน 17 ล้านบาท

2558

ในเดือนพฤศจิกายน 2558 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ชลกิจสากล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทให้กับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันในราคา 56 ล้านบาท โดยมีกำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวสำหรับงบการเงินรวม จำนวนรวม 16 ล้านบาท และสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ 8 ล้านบาท

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค่าถือตามงบการเงินที่ได้ตรวจสอบแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ยกเว้นดังต่อไปนี้

เงินลงทุนในบริษัทร่วมสามแห่ง ได้แก่ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป ไลसाจท์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท บลูสโคป บิลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งมีรอบระยะเวลาบัญชีที่แตกต่างกับกลุ่มบริษัทล็อกซ์เลย์ บริษัทร่วมดังกล่าวมีรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน เช่นเดียวกับบริษัทใหญ่ของบริษัทร่วมในต่างประเทศ เงินลงทุนในบริษัทร่วมเหล่านั้นบันทึกบัญชีโดยใช้ข้อมูลจากงบการเงินของบริษัทร่วมสามแห่งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2559 และ 2558 ตามลำดับ ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นและผู้สอบบัญชีที่ผ่านการเห็นชอบจากสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และงบการเงินสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ซึ่งได้สอบทานแล้วแต่ยังมิได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีจำนวน 1,721 ล้านบาท และ 1,707 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนแบ่งกำไรตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วมเหล่านั้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีจำนวน 225 ล้านบาท และ 220 ล้านบาท ตามลำดับ และเงินปันผลรับจากบริษัทร่วมเหล่านั้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีจำนวน 211 ล้านบาท และ 237 ล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี 2559 ฝ่ายบริหารของบริษัทได้รับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2559 ของบริษัทร่วมทั้งสามแห่งดังกล่าวที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมเหล่านั้นแล้ว โดยฝ่ายบริหารของบริษัทได้พิจารณางบการเงินและข้อมูลทางการเงินดังกล่าวแล้วและเชื่อมั่นว่าไม่มีรายการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญที่มีผลกระทบต่องบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	งบการเงินรวม													
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		การด้อยค่า (ล้านบาท)		ส่วนได้เสีย-สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
บริษัทร่วม														
บริษัท โอเรียนทัล โพสท์ จำกัด	50	50	150 ล้านบาท	150 ล้านบาท	84	84	16	16	(16)	(16)	-	-	-	-
บริษัท พาร์ทิคอน (ประเทศไทย) จำกัด	46	46	56 ล้านบาท	56 ล้านบาท	48	48	37	48	-	-	37	48	-	-
บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด	40	40	100 ล้านบาท	100 ล้านบาท	40	40	172	160	-	-	172	160	1	8
บริษัท บีที - คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด	40	40	49 ล้านบาท	49 ล้านบาท	20	20	881	887	-	-	881	887	447	327
บริษัท ลีอกเฮลล์ จำกัด	35	35	300 ล้านบาท	300 ล้านบาท	105	105	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ธีญธิญะ เทคโนโลยี จำกัด	30	30	4 ล้านบาท	4 ล้านบาท	12	12	14	13	-	-	14	13	-	1
บริษัท วิสตอม วาสท์ จำกัด	30	30	10 ล้านบาท	7 ล้านบาท	5	5	5	6	-	-	5	6	-	-
บริษัท โมบาย อินโนเวชั่น จำกัด	27	27	184 ล้านบาท	184 ล้านบาท	50	50	20	18	-	-	20	18	-	-
บริษัท โฟโซโก้ (ประเทศไทย) จำกัด	26	26	10 ล้านบาท	10 ล้านบาท	3	3	16	21	-	-	16	21	15	4
บริษัท เอ็มไอแคป จำกัด	25	25	61 ล้านบาท	61 ล้านบาท	15	15	8	6	-	-	8	6	-	-
บริษัท เอ็นเอส บลูสโคมป์ โสธางษ์ (ประเทศไทย) จำกัด	20	20	600 ล้านบาท	600 ล้านบาท	120	120	225	227	-	-	225	227	13	17
บริษัท เอ็นเอส บลูสโคมป์ (ประเทศไทย) จำกัด	20	20	5,000 ล้านบาท	5,000 ล้านบาท	640	640	1,411	1,406	-	-	1,411	1,406	193	205
บริษัท บลูสโคมป์ บิลด์ิงส์ (ประเทศไทย) จำกัด	20	20	360 ล้านบาท	360 ล้านบาท	72	72	85	74	-	-	85	74	5	15
บริษัท อีคาร์ทสตูดิโอ จำกัด	-	26	-	12 ล้านบาท	-	10	-	13	-	-	-	13	-	-
บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7
	1,214	1,224	2,890	2,895	(16)	(16)	2,874	2,879	(16)	(16)	2,874	2,879	674	584

สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ผู้ถือหุ้นแล้ว	วิธีการทุน	การด้อยค่า	วิธีการทุน - สุทธิ	เงินปันผลรับ	
2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559
	(ร้อยละ)			(ล้านบาท)		
บริษัทร่วม						
บริษัท โอเรียนทัล โพสท์ จำกัด	50	150 ล้านบาท	84	(84)	-	-
บริษัท พาร์ทโซน (ประเทศไทย) จำกัด	46	56 ล้านบาท	26	-	26	-
บริษัท ไทยเพอร์ฟอร์มคัลส์ จำกัด	40	100 ล้านบาท	40	-	40	1
บริษัท รัชฎิยะ เทคโนโลยี จำกัด	30	4 ล้านบาท	12	-	12	1
บริษัท โคมบาย อินโนเวชั่น จำกัด	27	184 ล้านบาท	50	(35)	15	-
บริษัท โพไซโก้ (ประเทศไทย) จำกัด	26	10 ล้านบาท	3	-	3	4
บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป โกลบอล (ประเทศไทย) จำกัด	20	600 ล้านบาท	120	-	120	13
บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด	20	5,000 ล้านบาท	640	-	640	193
บริษัท บลูสโคป บิลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด	20	360 ล้านบาท	72	-	72	5
บริษัท ล็อกเฮลีย์ ซิงเท็ค เทคโนโลยี จำกัด	18	300 ล้านบาท	55	(55)	-	-
บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด	-	-	-	-	-	7
การรวมค่า						
บริษัท คาร์ คอนวินี จำกัด	51	50 ล้านบาท	25	-	25	-
บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชั่นส์ จำกัด	50	10 ล้านบาท	5	(5)	-	-
รวม						
			1,102	(174)	928	227
			1,102	(174)	928	227
			30	(5)	25	-
			1,132	(179)	953	227

บริษัทร่วมและการร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่สำคัญที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในกิจการเหล่านี้

	บริษัท บีพี - คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด		บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
รายได้	5,228	5,072	11,304	10,607
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	1,105	959	989	1,011
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	441	384	198	203
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,161	2,353	4,598	4,670
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	969	750	5,042	4,827
หนี้สินหมุนเวียน	(838)	(819)	(2,489)	(2,372)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(88)	(67)	(86)	(72)
สินทรัพย์สุทธิ	2,204	2,217	7,065	7,053
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	881	887	1,411	1,406
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของ บริษัทร่วม ณ วันที่ 1 มกราคม	887	830	1,406	1,408
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	441	384	198	203
เงินปันผลรับระหว่างปี	(447)	(327)	(193)	(205)
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของ บริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	881	887	1,411	1,406

บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ		การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	582	586	59	79
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	38	14	(23)	(11)

เงินลงทุนในโครงการจำหน่ายสลากแบบเลขท้าย 3 ตัว และ 2 ตัว ด้วยเครื่องจำหน่ายสลาก

บริษัท ลีอ็อกซ์เลย์ จีทีเค เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทได้ทำสัญญาจ้างให้บริการระบบเกมสลากแก่สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลของประเทศไทยเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2548 ตามเงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว บริษัทร่วมต้องดำเนินการให้สามารถเริ่มจำหน่ายสลากด้วยเครื่องได้ภายในเจ็ดเดือนนับจากวันลงนามในสัญญา อย่างไรก็ตาม วันที่เริ่มจำหน่ายสลากจำเป็นต้องเลื่อนออกไปอีกระยะเวลาหนึ่ง เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2551 บริษัทร่วมได้รับหนังสือจากสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลแจ้งให้บริษัทร่วมดำเนินการตามโครงการเพื่อให้สามารถเริ่มจำหน่ายสลากได้อย่างช้าภายในวันที่ 16 กันยายน 2551 และเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2551 บริษัทร่วมได้รับหนังสือจากสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลเพื่อรับทราบผลการตรวจการจ้างการติดตั้งระบบเกมสลากและเครื่องจำหน่ายสลาก และอนุมัติให้บริษัทร่วมติดตั้งเครื่องจำหน่ายสลากบางส่วนตามสัญญา (จำนวน 6,761 เครื่อง) ต่อมาเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2551 บริษัทร่วมได้มีหนังสือถึงสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล ขอให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลปฏิบัติตามสัญญาดำเนินการให้มีการจำหน่ายสลาก และชำระค่าเสียหายให้แก่บริษัทร่วมซึ่งได้ลงทุนไปแล้วกว่า 2 พันล้านบาทภายใน 30 วัน หากสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลยังไม่ดำเนินการดังกล่าว บริษัทร่วมอาจดำเนินการตามกฎหมายตามที่เห็นสมควร และเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2551 สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลได้ทำหนังสือชี้แจงผลการพิจารณาขอความเป็นธรรมให้ดำเนินการจำหน่ายสลากแบบเลขท้าย 3 ตัว และ 2 ตัว ด้วยเครื่องจำหน่ายสลากกว่าคณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาลมีมติเห็นด้วยกับโครงการดังกล่าว และได้นำเสนอไปยังกระทรวงการคลัง

ในเดือนเมษายน 2552 บริษัทร่วมได้ทำหนังสือเร่งรัดให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลปฏิบัติตามสัญญาดังกล่าวแล้ว อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาลได้มีมติให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลศึกษาเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อกำหนดและผลกระทบทางสังคม ซึ่งผลสำรวจความเห็นของประชาชนกลุ่มตัวอย่างให้การสนับสนุนการจำหน่ายสลากด้วยเครื่องมากกว่าร้อยละ 50 และในเดือนสิงหาคม 2552 สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาได้ตอบข้อหารือของสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลในประเด็นกรณีการจำหน่ายสลากกินแบ่งรัฐบาลแบบ 3 ตัว และ 2 ตัว ด้วยเครื่องจำหน่ายสลากว่า สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลสามารถกระทำได้ตามพระราชบัญญัติสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล พ.ศ. 2517 และบริษัทร่วมได้รับหนังสือจากสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลลงวันที่ 14 ธันวาคม 2552 แจ้งว่า เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2552 คณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาลได้มีมติเห็นชอบหลักการให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล ออกสลาก 3 ตัว และ 2 ตัว ด้วยเครื่องจำหน่ายและให้ไปกำหนดแนวทางวิธีการดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 90 วัน แล้วเสนอให้คณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาลทราบเพื่อรายงานคณะรัฐมนตรีทราบต่อไป

ในเดือนมกราคม 2553 นายกรัฐมนตรีได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและพิจารณาข้อเท็จจริง และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกรณีโครงการจำหน่ายรางวัลเลขท้าย 3 ตัว 2 ตัว ด้วยเครื่องจำหน่ายอัตโนมัติหรือห่วยออนไลน์ เพื่อตรวจสอบและพิจารณาข้อเท็จจริงทางเลือก และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกรณีโครงการจำหน่ายรางวัลเลขท้าย 3 ตัว 2 ตัว ด้วยเครื่องจำหน่ายอัตโนมัติหรือห่วยออนไลน์ภายใน 30 วัน และบริษัทร่วมยังได้รับหนังสือจากสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลลงวันที่ 15 มกราคม 2553 แจ้งว่า เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2553 คณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาลได้มีมติเห็นชอบให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลชะลอการดำเนินการตามมติคณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาล เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2552 ไว้ก่อน โดยให้รอผลการดำเนินการของคณะกรรมการที่นายกรัฐมนตรีแต่งตั้งให้ได้ข้อยุติ แล้วนำเสนอคณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาลได้พิจารณาว่าจะให้มีการดำเนินการอย่างไรต่อไป เมื่อวันที่ 30

มีนาคม 2553 บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือถึงสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลเรื่อง ขอให้ปฏิบัติตามสัญญา และชำระค่าเสียหายอันเนื่องมาจากกรณีผิดสัญญา โดยบริษัทฯ ได้ขอให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลเร่งรีบดำเนินการตามสัญญาและให้เริ่มดำเนินการจำหน่ายสลากและชำระค่าเสียหายจากการล่าช้าผิดสัญญาจนกว่าสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลจะได้ดำเนินการตามสัญญาพร้อมด้วยดอกเบี้ยให้แก่บริษัทฯ ภายในระยะเวลา 30 วันนับแต่วันที่ได้รับหนังสือนี้ มิฉะนั้นบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องดำเนินการทางกฎหมายและมาตรการอื่นๆ ที่จำเป็น เพื่อคุ้มครองและบังคับตามสิทธิของบริษัทฯ ต่อไป และต่อมาบริษัทฯ ได้รับหนังสือจากสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลลงวันที่ 9 มิถุนายน 2553 แจ้งว่า สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลเป็นหน่วยงานของรัฐบาล การดำเนินการกิจการต้องอยู่ภายใต้พระราชบัญญัติสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล พ.ศ. 2517 จึงต้องปฏิบัติตามมติคณะรัฐมนตรีและคำสั่งของรัฐมนตรีโดยเคร่งครัด สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลมีความสนใจต่อผลกระทบที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลได้นำเสนอข้อเท็จจริงทั้งหมดให้ผู้มีอำนาจตามพระราชบัญญัติสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลวินิจฉัยสั่งการแล้ว หากมีข้อยุติที่ชัดเจนแน่นอนจะได้แจ้งให้ทราบต่อไป และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าข้อขัดแย้งหรือการดำเนินการใดๆ ที่ยังไม่ได้ข้อยุติคงจะได้รับการคลี่คลายในอนาคตอันใกล้ และตามความเห็นของที่ปรึกษาทางกฎหมายบริษัทฯ สามารถเรียกค่าชดเชยทั้งหมดที่เกิดขึ้น ในกรณีที่บริษัทฯ ดำเนินคดีตามกฎหมายกับสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลเพื่อให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลปฏิบัติตามสัญญาและชดเชยค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่เกิดขึ้นรวมทั้งค่าเสียหายจากการปฏิบัติตามสัญญา

อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ ยังไม่ได้รับการติดต่อเพิ่มเติมอย่างเป็นทางการจากสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลถึงความคืบหน้าของโครงการดังกล่าว ทำให้ไม่สามารถกำหนดระยะเวลาการเริ่มจำหน่ายสลากได้อย่างชัดเจน ขณะนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการทางกฎหมายเพื่อให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลปฏิบัติตามสัญญา อนึ่งฐานะการเงินของบริษัทฯ ร่วมมีผลขาดทุนมากขึ้น และต้นทุนการดำเนินงานได้เพิ่มขึ้นมากกว่าที่ประมาณการไว้ในคราวแรกที่ศึกษาขณะเริ่มต้นโครงการ บริษัทฯ ไม่สามารถประมาณการถึงผลกระทบและระยะเวลาที่จะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทฯ ดังกล่าวได้

จากเหตุการณ์ดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในโครงการดังกล่าวข้างต้นเพิ่มเติมจนเต็มจำนวนในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ ที่ระบุว่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนน้อยกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นๆ บริษัทฯ จะต้องบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนโดยตรงในกำไรหรือขาดทุนโดยปรับลดมูลค่าเงินลงทุนตามราคาทุนให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ	เงินลงทุน	ลูกหนี้การค้า	เงินให้กู้ยืม	รวม
		และอื่นๆ	ระยะสั้น	
		(หมายเหตุ 5)		
		(ล้านบาท)		
ยอดคงเหลือ				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	105	246	441	792
เพิ่มขึ้น	-	27	11	38
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	105	273	452	830
เพิ่มขึ้น	-	27	9	36
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	105	300	461	866

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	เงินลงทุน	ลูกหนี้การค้า และอื่นๆ (หมายเหตุ 5)	เงินให้กู้ยืม ระยะสั้น (หมายเหตุ 5)	รวม
(ล้านบาท)				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	105	246	441	792
เพิ่มขึ้น	-	27	11	38
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	105	273	452	830
เพิ่มขึ้น	-	27	9	36
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	105	300	461	866

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	-	-	-

สำหรับงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและ การร่วมค้า ที่กำหนดว่ากลุ่มบริษัทจะต้องรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนของผู้ลงทุนในบริษัทร่วมเท่ากับส่วนได้เสียในบริษัทร่วม ซึ่งส่วน ได้เสียในบริษัทร่วม หมายถึง มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใดๆ ซึ่งโดย เนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของผู้ลงทุนในบริษัทร่วม เช่น รายการจ่ายชำระหนี้ระหว่างกันซึ่งยังไม่มีแผนที่จะจ่าย ชำระ หรือรายการที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตอันใกล้ ทั้งนี้ ขาดทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทส่วนที่เกินกว่าเงินลงทุนใน หุ้นสามัญ ให้นำไปหักจากองค์ประกอบอื่นๆ ของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม และกลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนเพิ่มเติมเป็นหนี้สินก็ต่อเมื่อ กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानหรือต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนในนามบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทได้บันทึกส่วนแบ่งขาดทุนส่วนที่เกินกว่ามูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มเติมใน งบการเงินรวมตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของร้อยละ 35 และได้แสดงหักกับลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้รับรู้ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวเพิ่มเติมในงบการเงินรวม โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม

	เงินลงทุน	ลูกหนี้การค้า (หมายเหตุ 5)	เงินให้กู้ยืม ระยะสั้น (หมายเหตุ 5)	รวม
(ล้านบาท)				
ยอดคงเหลือ				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	105	246	441	792
เพิ่มขึ้น	-	27	11	38
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	105	273	452	830
เพิ่มขึ้น	-	27	9	36
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	105	300	461	866

งบการเงินรวม	เงินลงทุน	ลูกหนี้การค้า (หมายเหตุ 5)	เงินให้กู้ยืม	รวม
			ระยะสั้น (หมายเหตุ 5)	
			(ล้านบาท)	
ขาดทุนจากส่วนได้เสีย				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	105	143	57	305
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	105	143	57	305
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	105	143	57	305
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	103	384	487
เพิ่มขึ้น	-	27	11	38
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	130	395	525
เพิ่มขึ้น	-	27	9	36
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	157	404	561
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	-	-	-

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,265	1,953
ซื้อเงินลงทุน	252	239
โอนเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย	-	99
โอนเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม	-	(26)
การจำหน่ายเงินลงทุน		
จำหน่าย	(4)	-
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	4	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(30)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,487	2,265

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	การด้อยค่า	วิธีราคาทุน - สุทธิ	เงินปันผลรับ
	2559	2558	2558	2559	2558	2559
	(ร้อยละ)					
บริษัทย่อย						
บริษัท ล็อกซปที จำกัด (มหาชน)	99	99	450 ล้านบาท	476	476	13
บริษัท ล็อกซเลย์ ออพิต จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “ล็อกซปที พีเอ จำกัด (มหาชน)”))	99	-	45 ล้านบาท	110	-	-
บริษัท คาด้า มายนิ่ง จำกัด	99	99	20 ล้านบาท	20	20	-
บริษัท ล็อกซเลย์ จ้อยท์ แอนด์ โพลด์ จำกัด	99	99	1,000 ล้านบาท	1,000	1,000	347
บริษัท ล็อกซเลย์ โมบาย จำกัด	99	99	20 ล้านบาท	20	(20)	-
บริษัท แอล ฟูดโซลูชั่นส์ จำกัด	99	99	40 ล้านบาท	40	(30)	-
บริษัท ล็อกซเลย์ อินเทอร์เน็ต (กวางโจว) จำกัด	99	99	0.48 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ	16	16	16
บริษัท แอล กรีนโซลูชั่น จำกัด	99	99	5 ล้านบาท	5	2	-
บริษัท แอล โซลาร์ 2 จำกัด	99	99	0.1 ล้านบาท	-	-	-
บริษัท ล็อกซเลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด	99	99	20 ล้านบาท	20	20	-
บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	99	99	3 ล้านบาท	3	3	-
บริษัท ล็อกซเลย์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	99	-	3 ล้านบาท	3	3	-
บริษัท ล็อกซเลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	90	66	250 ล้านบาท	255	136	6
บริษัท ล็อกซเลย์ ไรเรลส์ จำกัด (มหาชน)	85	85	275 ล้านบาท	255	255	12
บริษัท กรีน เนเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด	75	75	4 ล้านบาท	14	14	1
บริษัท แอล โซลาร์ 3 จำกัด	74	-	10 ล้านบาท	7	7	-
บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด	70	70	220 ล้านบาท	193	193	35

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีการทุน		การตัดย่ำค่า		วิธีการทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
	(ร้อยละ)											
	(ล้านบาท)											
บริษัทย่อย												
บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเชียเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เอเชีย ซิเคียวริตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด”)	69	69	100	100	100	100	70	70	70	70	-	-
บริษัท แอล ฟอรัซ 1 จำกัด	60	60	20	20	20	20	12	(12)	-	-	-	-
บริษัท ล็อกซ์เลย์ โกลบอล จำกัด	51	51	99	99	99	99	50	(50)	-	-	-	-
บริษัท แอลบี อีวี จำกัด	51	51	10	10	10	10	5	-	5	5	-	-
บริษัท ล็อกซ์เลย์ เทรตติ้ง จำกัด	50	50	50	50	50	50	25	-	25	25	-	-
บริษัท การค้าลาว จำกัด	50	62	4,135	4,135	4,135	4,135	15	(15)	(19)	-	-	-
	2,614	2,366	(127)	(101)	2,487	2,265	532	414				

14 ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

31 ธันวาคม 2559

	บริษัท ล็อกซเลย์		บริษัท ล็อกซเลย์		บริษัทย่อยอื่นที่ ไม่มีสาระสำคัญ	รวม
	หรือเพอร์ดี	บริษัท แอล	ไอร์แลนด์ จำกัด	บริษัท ล็อกซเลย์		
	จำกัด	โซลาร์ 1 จำกัด	(มหาชน)	เทรดดิ้ง จำกัด		
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9.87	30.01	14.67	50.00		
สินทรัพย์หมุนเวียน	260	38	1,903	615		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	791	580	100	59		
หนี้สินหมุนเวียน	(276)	(71)	(1,600)	(563)		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(261)	(156)	(33)	(30)		
สินทรัพย์สุทธิ	514	391	370	81		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	51	117	54	41	66	329
รายได้	329	154	647	2,524		
กำไร (ขาดทุน)	(7)	78	(167)	(13)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	34	-	-	-		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	27	78	(167)	(13)		
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1)	23	(25)	(7)	15	5
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(25)	-	-	-	-	(25)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	9	4	(3)	(1)		

31 ธันวาคม 2558

	บริษัท ล็อกซเลย์ หรือเพอร์ซัน ที่เกี่ยวข้อง		บริษัท ล็อกซเลย์ ไอร์แลนด์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ล็อกซเลย์ เทรดดิ้ง จำกัด (ถ่านบ่าง)		บริษัทย่อยอื่นที่ ไม่มีสาระสำคัญ รวม
	บริษัท ล็อกซเลย์ หรือเพอร์ซันที่ จำกัด	บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด	บริษัท ล็อกซเลย์ เทรดดิ้ง จำกัด (มหาชน)	บริษัท ล็อกซเลย์ เทรดดิ้ง จำกัด (ถ่านบ่าง)	บริษัท ล็อกซเลย์ เทรดดิ้ง จำกัด (ถ่านบ่าง)	บริษัท ล็อกซเลย์ เทรดดิ้ง จำกัด (ถ่านบ่าง)	
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	33.59	30.01	14.67	50.00			
สินทรัพย์หมุนเวียน	213	63	1,979	545			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	505	597	103	52			
หนี้สินหมุนเวียน	(110)	(74)	(1,489)	(470)			
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(170)	(223)	(50)	(32)			
สินทรัพย์สุทธิ	438	363	543	95			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	147	109	80	47		50	433
รายได้	338	41	689	2,029			
กำไร (ขาดทุน)	5	16	7	(4)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	9	-	8	(1)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	14	16	15	(5)			
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2	5	1	(2)		7	13
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3	-	1	-		-	4
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(42)	(26)	(166)	5			

15 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

รายการเคลื่อนไหวสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ของเงินลงทุนระยะยาวอื่นมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	476	463	476	463
รายการปรับปรุงจากการตีราคา	(38)	13	(38)	13
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	438	476	438	476
 เงินลงทุนทั่วไป				
ณ วันที่ 1 มกราคม และวันที่ 31 ธันวาคม	62	62	25	25
รวม	500	538	463	501

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

		งบการเงินรวม									
		ส่วนความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	วิธีการทุน	การด้อยค่า	มูลค่ายุติธรรม ไม่เกิดขึ้นจริงจาก การเปลี่ยนแปลง มูลค่ายุติธรรม	กำไรที่ยัง ไม่ได้ขึ้นจริงจาก การเปลี่ยนแปลง มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม (ราคาตลาดสำหรับ หลักทรัพย์จดทะเบียน)/ วิธีการทุน-สุทธิ	เงินปันผลรับ		
2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	20	2558
(ร้อยละ)											
หลักทรัพย์ซื้อขาย - ในมูลค่ายุติธรรม											
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน											
บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	5	5	590	36	-	402	440	438	476	20	19
				36	-	402	440	438	476	20	19
เงินลงทุนทั่วไป - ในราคาทุน											
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน											
บริษัท ธนาคารผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด	7	7	300	35	-	-	-	35	35	4	1
อื่นๆ				17	(11)	(11)	-	6	6	-	-
กิจการอื่น				31	(10)	(10)	-	21	21	3	5
				83	(21)	(21)	-	62	62	7	6
รวม				119	(21)	(21)	402	500	538	27	25

งบการเงินเฉพาะกิจการ

สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	การด้อยค่า	กำไรที่ยัง ไม่เกิดขึ้นจริงจาก การเปลี่ยนแปลง มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม (ราคาตลาดสำหรับ หลักทรัพย์จดทะเบียน)/ ราคาทุนสุทธิ	เงินปันผลรับ
2559	2558	2559	2558	2559	2558
5	590	-	402	438	20
5	590	36	402	476	20
		36	402	438	20
		6	-	6	-
		29	(10)	19	3
		35	(10)	25	3
		71	(10)	463	23
		71	(10)	463	23

(ร้อยละ)

(ล้านบาท)

หลักทรัพย์เพื่อขาย - ในมูลค่ายุติธรรม

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

เงินลงทุนทั่วไป - ในราคาทุน

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการอื่น

รวม

16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	206	206	118	118
เพิ่มขึ้น	265	-	-	-
รายการปรับปรุงให้เป็นมูลค่ายุติธรรม	6	-	10	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	477	206	128	118

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยอสังหาริมทรัพย์เพื่อค้าจำนวนหนึ่งที่ให้เช่าแก่บุคคลที่สาม สัญญาเช่าแต่ละสัญญานี้ไม่สามารถยกเลิกได้เป็นระยะเวลา 3 ปี การต่ออายุสัญญาภายหลังจะเป็นไปตามการต่อรองกับผู้เช่า โดยไม่มีค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้น

การวัดมูลค่ายุติธรรม

ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัท/บริษัทครั้งล่าสุดในปี 2559

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในตารางดังต่อไปนี้

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
<p><i>การคิดลดกระแสเงินสด</i> รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากทรัพย์สิน โดยคำนึงถึงการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าเช่าที่คาดหวังระยะเวลาที่เลิกเช่า อัตราการครอบครอง ค่าใช้จ่ายเพื่อเป็นสิ่งจูงใจในการเช่า เช่น ระยะเวลาที่ให้เช่าฟรี และการยกเว้นค่าใช้จ่ายอื่นๆ แก่ผู้เช่า กระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะถูกคิดลดโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้ว การประมาณอัตราคิดลดได้พิจารณาถึงคุณภาพของอาคารและสถานที่ตั้ง (ตำแหน่งที่ดีที่สุด หรือรองลงมา) คุณภาพเครดิตของผู้เช่าและระยะเวลาการเช่า</p>	<ul style="list-style-type: none"> • อัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าในตลาดที่ประมาณการไว้ร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 10 ต่อการเช่า 3 ปี • อัตราการครอบครองร้อยละ 70 ถึงร้อยละ 100 • อัตราคิดลดในการประเมินร้อยละ 12 	<p>มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หาก</p> <ul style="list-style-type: none"> • อัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าในตลาดที่ประมาณการไว้สูงขึ้น (ลดลง) • อัตราการครอบครองเพิ่มขึ้น (ลดลง) • อัตราคิดลดต่ำลง (สูงขึ้น)

งบการเงินรวม

ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ		เครื่องมือ และอุปกรณ์		ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
		เครื่องใช้	สำนักงาน	(ล้านบาท)	ให้เข้า			
-	844	327	147	168	55	-	1,541	
-	65	33	32	37	8	-	175	
-	7	(1)	128	-	(4)	-	130	
-	20	29	6	-	-	-	55	
-	(44)	(17)	(1)	(2)	(15)	-	(79)	
-	892	371	312	203	44	-	1,822	
-	62	29	72	23	10	-	196	
-	5	1	-	-	-	-	6	
-	(61)	(70)	(3)	(95)	(4)	-	(233)	
-	-	9	(9)	-	-	-	-	
-	898	340	372	131	50	-	1,791	

ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ณ วันที่ 1 มกราคม 2558

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

ผลกระทบจากการได้มาและเสียไป

ซึ่งส่วนได้เสียในบริษัทย่อย - สุทธิ

ขาดทุนจากการด้อยค่า

จำหน่าย/ตัดบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

และ 1 มกราคม 2559

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

ขาดทุนจากการด้อยค่า

จำหน่าย/ตัดบัญชี

โอนเข้า (ออก)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

งบการเงินรวม

ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ		เครื่องมือ และอุปกรณ์ (ล้านบาท)	อุปกรณ์ ให้เช่า	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
		เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องใช้					
389	417	87	87	53	-	12	8	966
-	-	18	18	-	51	4	-	73
389	417	105	105	53	51	16	8	1,039
482	386	62	62	655	2	39	9	1,635
-	-	16	16	-	37	-	-	53
482	386	78	78	655	39	39	9	1,688
597	329	48	48	579	36	34	137	1,760
-	-	24	24	39	-	-	-	63
597	329	72	72	618	36	34	137	1,823

* ที่ดินตามราคาประเมินใหม่ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 597 ล้านบาท (2558: 482 ล้านบาท)

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 649 ล้านบาท (2558: 690 ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องมือ และอุปกรณ์ (ล้านบาท)	อุปกรณ์ ให้เช่า	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน / ราคาประเมินใหม่ *								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	261	432	252	74	-	17	6	1,042
เพิ่มขึ้น	1	8	13	10	-	23	12	67
รายการปรับปรุงให้เป็นมูลค่ายุติธรรม	64	-	-	-	-	-	-	64
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(3)	(10)	(1)	-	(3)	(1)	(18)
โอนเข้า (ออก)	-	5	-	6	-	-	(11)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	326	442	255	89	-	37	6	1,155
เพิ่มขึ้น	-	3	11	4	-	3	10	31
รายการปรับปรุงให้เป็นมูลค่ายุติธรรม	72	-	-	-	-	-	-	72
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(12)	(59)	(1)	-	(3)	-	(75)
โอนเข้า (ออก)	-	7	4	-	-	1	(14)	(2)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	398	440	211	92	-	38	2	1,181

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ		เครื่องมือ และอุปกรณ์		ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องมือ และอุปกรณ์	อุปกรณ์ ให้เข้า			
ที่ดิน			(ล้านบาท)				
ค่าเสื่อมราคาสถงและขาดทุน							
จากการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	355	217	56	-	13	-	641
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	17	15	11	-	2	-	45
ขาดทุนจากการด้อยค่า	4	1	5	-	-	-	10
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(10)	-	-	(3)	-	(13)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558							
และ 1 มกราคม 2559	376	223	72	-	12	-	683
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	16	12	8	-	6	-	42
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	1	-	-	-	-	1
จำหน่าย/ตัดบัญชี	(12)	(56)	(2)	-	(3)	-	(73)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	380	180	78	-	15	-	653
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	261	77	35	18	4	6	401
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	326	66	32	17	25	6	472
และ 1 มกราคม 2559	398	60	31	14	23	2	528

* ที่ดินตามราคาประเมินใหม่ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 398 ล้านบาท (2558: 326 ล้านบาท)

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสถงของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 414 ล้านบาท (2558: 436 ล้านบาท)

การวัดมูลค่ายุติธรรม

ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของที่ดินถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินของกลุ่มบริษัท/บริษัทครั้งล่าสุดในปี 2558 และ 2559

การวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่ใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินแสดงในตารางดังต่อไปนี้

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
ต้นทุนการเปลี่ยนแปลงปัจจุบัน รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงสภาพของที่ดินทรัพย์สิน เปรียบเทียบกับข้อมูลตลาดที่มีสภาพใกล้เคียง วิเคราะห์มูลค่าตลาดโดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ที่มีผลต่อมูลค่า เช่น ทำเลที่ตั้ง สภาพแวดล้อมใกล้เคียง สภาพการคมนาคม และรูปร่างของแปลงที่ดิน สภาพและการใช้ประโยชน์ที่ดินในปัจจุบัน เป็นต้น	<ul style="list-style-type: none">ราคาขายที่ดินบริเวณใกล้เคียง	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาขายที่ดินบริเวณใกล้เคียงสูงขึ้น (ลดลง)

18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ และอื่นๆ	ค่าความนิยม <i>(ล้านบาท)</i>	รวม	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ และอื่นๆ
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	125	58	183	71
เพิ่มขึ้น	26	-	26	14
จำหน่าย/ตัดบัญชี	(5)	-	(5)	(4)
ผลกระทบจากการได้มาและเสียไป ซึ่งส่วนได้เสียในบริษัทย่อย - สุทธิ	7	-	7	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	153	58	211	81
เพิ่มขึ้น	44	-	44	22
จำหน่าย/ตัดบัญชี	(6)	-	(6)	(3)
โอนเข้า (ออก)	2	-	2	2
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	193	58	251	102
ค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	76	58	134	40
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	11	-	11	7
ขาดทุนจากการด้อยค่า	14	-	14	4
ผลกระทบจากการได้มาและเสียไป ซึ่งส่วนได้เสียในบริษัทย่อย - สุทธิ	1	-	1	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	102	58	160	51
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	9	-	9	5
จำหน่าย/ตัดบัญชี	(5)	-	(5)	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	106	58	164	55
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	49	-	49	31
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	51	-	51	30
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	87	-	87	47

19 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	239	242	57	83
เงินมัดจำ	38	40	19	21
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน	60	32	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าเช่าที่ดิน	13	14	-	-
อื่นๆ	4	-	3	-
รวม	354	328	79	104

20 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร				
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	15	10	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่มีหลักประกัน	165	170	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	1,403	1,551	151	151
หนี้สินจากการทำทรัสต์รีซีทส์				
ส่วนที่มีหลักประกัน	408	341	231	330
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,991	2,072	382	481
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
ส่วนที่มีหลักประกัน	115	92	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
ส่วนที่มีหลักประกัน	26	32	-	3
หนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	141	124	-	3
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	5	102	-	100
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการอื่น				
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	-	114	-	-
	2,234	2,310	482	544

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่มีหลักประกัน	320	305	-	-
หุ้นกู้ระยะยาว	1,000	1,000	1,000	1,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
ส่วนที่มีหลักประกัน	37	41	-	-
	<u>1,357</u>	<u>1,346</u>	<u>1,000</u>	<u>1,000</u>
หนี้สินที่ไม่มีภาระดอกเบี้ย				
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการอื่น				
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	23	29	-	-
รวม	<u>3,614</u>	<u>3,685</u>	<u>1,482</u>	<u>1,544</u>

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมดังกล่าวข้างต้นมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 อยู่ระหว่างร้อยละ 2.60 ถึงร้อยละ 7.68 ต่อปี (2558: ร้อยละ 2.75 ถึงร้อยละ 7.38 ต่อปี)

ตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นบางฉบับ กลุ่มบริษัท/บริษัทได้มีการมอบอำนาจการรับเงินจากลูกหนี้การค้าของงานโครงการต่างๆ และการให้บริการตามสัญญาให้กับธนาคารบางแห่ง

ตามเงื่อนไขของสัญญาเกี่ยวกับการทำทรัสต์รีซีทีส์ กลุ่มบริษัท/บริษัทนำเข้าสินค้าที่ส่งเข้ามาภายใต้การใช้เครดิตของธนาคาร ดังนั้น กลุ่มบริษัท/บริษัทดังกล่าวจึงต้องมีภาระผูกพันต่อธนาคารสำหรับสินค้าดังกล่าวทั้งที่คงเหลืออยู่หรือขายไป

หนี้สินระยะยาว

(ก) เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.76 ต่อปี และ MLR ลบ ร้อยละ 0.5 ต่อปี ถึง MLR ลบร้อยละ 1.50 ต่อปี และมีระยะเวลาผ่อนชำระคืนเป็นงวดๆ จนถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2564

(ข) กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินสำหรับเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นรายงวดในจำนวนเงินตามที่ระบุไว้ในสัญญาจนถึงเดือนกรกฎาคม 2567

ภายใต้ข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้ระยะยาวดังกล่าวบางฉบับ กลุ่มบริษัท/บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่ระบุไว้ เช่น การรักษาสัดส่วนทางการเงิน เป็นต้น

หุ้นกู้ระยะยาว

ในเดือนธันวาคม 2558 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ระยะยาวจำนวนเงิน 1,000 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท และมีสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเป็นผู้ค้ำประกันบางส่วน หุ้นกู้ระยะยาวดังกล่าวแบ่งเป็นสองชุดโดยมีรายละเอียดดังนี้

- (ก) หุ้นกู้ชุดที่หนึ่งมีจำนวน 300,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท กำหนดชำระคืนในเดือนธันวาคม 2563 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.36 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุก ๆ หกเดือนในเดือนมิถุนายนและเดือนธันวาคมของทุกปี
- (ข) หุ้นกู้ชุดที่สองมีจำนวน 700,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท กำหนดชำระคืนในเดือนธันวาคม 2565 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.89 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุก ๆ หกเดือนในเดือนมิถุนายนและเดือนธันวาคมของทุกปี

ภายใต้ข้อกำหนดของหุ้นกุดังกล่าว บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่ระบุไว้ เช่น การรักษาอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	2,208	2,278	482	541
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	1,320	605	1,000	300
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	-	700	-	700
รวม	3,528	3,583	1,482	1,541

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ตามมูลค่าทางบัญชี ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน*	265	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์*	552	588	-	-
ลูกหนี้การค้า**	63	54	-	-
รวม	880	642	-	-

* กลุ่มบริษัทได้จัดจ้างอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์บางส่วนเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

** กลุ่มบริษัทได้มีการมอบอำนาจการรับเงินจากลูกหนี้การค้าของงานโครงการต่างๆ และการให้บริการตามสัญญาให้กับธนาคาร

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการวางหลักประกันเงินกู้เป็นสิทธิการรับเงินค่าเช่าในพื้นที่บางแห่ง และ negative pledge ทรัพย์สินของบริษัทย่อยดังกล่าว

วงเงินสินเชื่อของกลุ่มบริษัท/บริษัทมีข้อจำกัดบางประการเกี่ยวกับการชำระหนี้เงินกู้ยืมจากกรรมการ และ/หรือบริษัทในกลุ่ม การจ่ายเงินปันผล การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใหญ่ และอื่นๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2559			2558		
	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ยอดชำระ
	(ล้านบาท)					
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	26	3	29	32	4	36
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	28	4	32	33	4	37
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	9	1	10	8	1	9
รวม	63	8	71	73	9	82

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2559			2558		
	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ยอดชำระ
	(ล้านบาท)					
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	3	-	3

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เป็นสกุลเงินบาท

21 เจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
		(ล้านบาท)			
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	240	287	73	61
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ		2,071	1,487	651	882
รวม		2,311	1,774	724	943

ยอดเจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
สกุลเงินบาท	2,141	1,652	598	825
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	163	110	119	106
สกุลเงินยูโร	2	7	2	7
สกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย	4	4	4	4
สกุลเงินปอนด์สเตอร์ลิง	1	-	1	-
สกุลเงินเยน	-	1	-	1
รวม	2,311	1,774	724	943

22 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
<i>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</i>				
ต้นทุนโครงการค้างจ่ายและสำรองค่าประกันความเสียหาย	743	553	263	126
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	220	175	49	42
เจ้าหนี้สรรพากร	33	18	14	-
ค่าส่งเสริมการขายรับล่วงหน้า	25	15	-	-
อื่นๆ	118	99	32	29
รวม	1,139	860	358	197

23 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้แสดงรวมไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
<i>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</i>				
บันทึกเป็น (รายได้) รายจ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ณ วันที่ 1 มกราคม	192	175	162	147
เงินลงทุนเพื่อขาย				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(8)	2	(8)	2
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	1	-	2	-
ที่ดิน				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	24	15	15	13
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	209	192	171	162

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวที่มีได้รับรู้ในงบการเงินมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
ผลแตกต่างชั่วคราว				
- สํารองต่าง ๆ	299	284	257	233
- อื่น ๆ	219	178	98	76
ผลขาดทุนยกไป	293	254	236	219
รวม	811	716	591	528

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นสุดภายในปี 2560 - 2564 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นสุดตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าวเนื่องจากรายได้ส่วนหนึ่งของกลุ่มบริษัท/บริษัทเป็นรายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ จึงยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ชัดว่า กลุ่มบริษัท/บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตที่กลุ่มบริษัท/บริษัทจะนำผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้นมาใช้ประโยชน์ได้

24 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

ผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันที่ต้องจ่ายสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีการ Projected Unit Credit Method ซึ่งบริษัทได้ตั้งภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน มีดังต่อไปนี้				
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน	<u>555</u>	<u>535</u>	<u>328</u>	<u>311</u>
การเปลี่ยนแปลงของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	535	465	311	283
ค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนระหว่างปี	69	69	38	38
การปรับปรุงโครงการบำเหน็จ	-	42	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้	-	(9)	-	6
ผลกระทบจากการได้มาและเสียไป ซึ่งส่วนได้เสียในบริษัทย่อย - สุทธิ	-	(2)	-	-
ผลประโยชน์จ่ายระหว่างปี	(49)	(30)	(21)	(16)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>555</u>	<u>535</u>	<u>328</u>	<u>311</u>
รับรู้ในงบกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	56	56	30	30
ต้นทุนบริการในอดีต	-	42	-	-
ดอกเบียจากภาระผูกพัน	13	13	8	8
รวม	<u>69</u>	<u>111</u>	<u>38</u>	<u>38</u>
รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี	-	(9)	-	6

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
			(ล้านบาท)	
สมมติฐานประชากร	-	(32)	-	(3)
สมมติฐานทางการเงิน	-	(16)	-	(21)
การปรับปรุงจากประสบการณ์	-	39	-	30
รวม	-	(9)	-	6

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
			(ล้านบาท)	
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	2.5 - 3.8	2.5 - 3.8	2.7	2.7
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (ร้อยละ)	1 - 5	1 - 5	3 - 5	3 - 5
ปีเกษียณ (ปี)	60	60	60	60

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราการระยะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ระยะเวลาถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สำหรับกลุ่มบริษัทอยู่ในช่วงระยะเวลา 7 - 17 ปี (2558: 7 - 17 ปี) และสำหรับบริษัทเป็นระยะเวลา 9 ปี (2558: 9 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(ล้านบาท)		(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(44)	50	(25)	28
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	48	(44)	27	(24)
อัตราการระยะในอนาคต (เปลี่ยนแปลง 1 ปี)	(4)	4	(2)	2

ภาวะผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(42)	47	(24)	27
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	46	(41)	26	(23)
อัตรารมณะในอนาคต (เปลี่ยนแปลง 1 ปี)	(4)	4	(2)	2

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

25 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	2559		2558	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
		(ล้านหุ้น/ล้านบาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	1	2,331.25	2,331.25	2,331.25	2,331.25
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
หุ้นสามัญ	1	2,331.25	2,331.25	2,331.25	2,331.25
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	1	2,264.95	2,264.95	2,264.95	2,264.95
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
หุ้นสามัญ	1	2,264.95	2,264.95	2,264.95	2,264.95

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

26 ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2556 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จำนวนไม่เกิน 66.25 ล้านหน่วย ดังนี้

- (ก) จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวนไม่เกิน 25 ล้านหน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่มีสิทธิได้รับหุ้นปันผลในอัตราส่วน 4 ต่อ 1 (4 หุ้นปันผลต่อใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ 1 หน่วย) หรือเทียบเท่า 80 หุ้นสามัญเดิมต่อใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ 1 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า
- (ข) จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวนไม่เกิน 41.25 ล้านหน่วย ให้แก่นักลงทุนทั่วไปที่ได้จองซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่มีการออกและเสนอขายในอัตราส่วน 4 ต่อ 1 (4 หุ้นเพิ่มทุนใหม่ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท 1 หน่วย) โดยไม่คิดมูลค่าซึ่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้ตอบรับอนุญาตให้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น และหุ้นเพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2557

ในเดือนกันยายน 2557 บริษัทมีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (LOXLEY-W) จำนวนรวมทั้งสิ้น 66,236,667 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 7 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ และมีระยะเวลาการใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 30 ธันวาคม 2557 และครั้งต่อไปทุกวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม ของแต่ละปีปฏิทิน ตลอดอายุที่เหลือของใบสำคัญแสดงสิทธิ และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิในวันที่ 30 กันยายน 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ยังไม่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวข้างต้น

27 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในการตีราคาสินทรัพย์ใหม่

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในการตีราคาสินทรัพย์ใหม่แสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลรวมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิของการตีราคาสินทรัพย์ที่แสดงในงบการเงินด้วยการตีราคาใหม่จนกระทั่งมีการขายหรือจำหน่าย

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ผลกระทบจากการปรับลดสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียอำนาจในการควบคุม

การเคลื่อนไหวในทุนสำรอง

การเคลื่อนไหวในทุนสำรองแสดงรายการในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

28 ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้มีการจำหน่ายและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท โดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงาน 1 สายธุรกิจเทคโนโลยี

ส่วนงาน 2 สายธุรกิจการค้า

ส่วนงาน 3 สายธุรกิจบริการ

การดำเนินงานอื่นไม่มีส่วนงานใดที่เข้าเกณฑ์เชิงปริมาณเพื่อกำหนดส่วนงานที่รายงานในปี 2559 หรือ 2558

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ใน การวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ข้อมูลตามส่วนงานที่รายงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	สายธุรกิจเทคโนโลยี		สายธุรกิจการค้า		สายธุรกิจบริการ		รวมส่วนงานที่รายงาน	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
รายได้จากลูกค้าภายนอก	8,001	6,312	4,146	4,161	1,646	1,114	13,793	11,587
รายได้ระหว่างส่วนงาน	430	188	137	236	15	17	582	441
รายได้รวม	8,431	6,500	4,283	4,397	1,661	1,131	14,375	12,028
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน								
ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	(4)	86	(25)	12	60	27	31	125
สินทรัพย์ส่วนงาน	8,896	7,793	1,681	1,718	1,868	1,745	12,445	11,256

(ล้านบาท)

รายได้และค่าใช้จ่ายที่มีสาระสำคัญ

ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	7,056	5,109	3,746	3,806	1,417	958	12,219	9,873
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	1,378	1,305	562	579	184	145	2,124	2,029
ค่าเสื่อมราคา (รวมอยู่ในต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการและค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ)	159	135	12	15	10	8	181	158

การกระทบบยอดรายได้ กำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์และหนี้สินของส่วนงานที่รายงาน

	2559	2558
	(ล้านบาท)	
รายได้		
รวมรายได้จากส่วนงานที่รายงาน	14,375	12,028
ค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น	62	73
	<u>14,437</u>	<u>12,101</u>
ตัดรายการรายได้ระหว่างส่วนงาน	(582)	(441)
รายได้รวม	<u><u>13,855</u></u>	<u><u>11,660</u></u>
กำไรหรือขาดทุน		
รวมกำไรจากส่วนงานที่รายงาน	31	125
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน		
- ค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น	62	73
- ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น	(337)	(369)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน	654	590
กำไรรวมก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	<u><u>410</u></u>	<u><u>419</u></u>
สินทรัพย์		
รวมสินทรัพย์ของส่วนงานที่รายงาน	12,445	11,256
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน	3,265	3,027
สินทรัพย์รวม	<u><u>15,710</u></u>	<u><u>14,283</u></u>
หนี้สินที่ไม่ได้ปันส่วน	<u><u>9,085</u></u>	<u><u>7,690</u></u>

ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้นไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้าหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจจากทุกส่วนงานของกลุ่มบริษัท เป็นเงินประมาณ 5,784 ล้านบาท (2558: 4,108 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

29 ค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
			(ล้านบาท)	
รายได้เงินปันผล	27	25	782	696
กลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	17	34	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุน	17	16	3	8
รายได้ดอกเบี้ยรับ	8	14	2	5
รายได้ค่าบริการจัดการ	6	4	10	11
กำไรจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง - สุทธิ	6	-	9	-
รายได้ค่าเช่าพื้นที่	4	4	16	17
กำไรจากการได้มาและเสียไปซึ่ง ส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	-	23	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	5	-	14
อื่นๆ	61	63	47	52
รวม	146	188	869	803

30 ค่าใช้จ่ายในการขาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
			(ล้านบาท)	
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	473	454	354	329
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	166	141	45	43
ค่าขนส่ง	62	57	28	27
ค่าใช้จ่ายเดินทาง	30	31	8	8
อื่นๆ	62	49	13	26
รวม	793	732	448	433

31 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	880	919	374	358
ค่าเช่าสำนักงาน อุปกรณ์และยานพาหนะ	57	64	77	89
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	120	123	41	47
สำรองหนี้สงสัยจะสูญ มูลค่าลดลงของสินค้า และเงินลงทุน และภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดบัญชี	127	61	124	88
ค่ารับรอง	82	78	75	73
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษา	31	36	36	33
ค่าใช้จ่ายเดินทาง	29	30	23	23
ค่าสาธารณูปโภค	38	42	25	26
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6	69	1	14
ตัดจำหน่ายเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	-	7	-	7
ค่าปรับ	25	2	8	2
อื่นๆ	141	115	65	76
รวม	1,536	1,546	849	836

32 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
เงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลาและโบนัส	2,155	1,984	579	534
สวัสดิการ	102	93	21	21
ผลประโยชน์ตอบแทนระยะยาวของพนักงาน	69	111	38	38
บำเหน็จบำนาญและสวัสดิการอื่น	59	45	43	43
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	45	43	20	20
ประกันสังคม	45	42	8	8
อื่นๆ	65	56	7	10
รวม	2,540	2,374	716	674

ในปี 2548 บริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับพนักงานส่วนใหญ่ของบริษัท พนักงานจะสมัครเป็นสมาชิกของกองทุนโดยความสมัครใจหลังจากได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำ ตามระเบียบกองทุนสมาชิกต้องจ่ายสะสมเป็นรายเดือนเข้าเงินกองทุนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนและบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้าเงินกองทุนนี้ในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนสมาชิก

33 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ	(332)	(79)	144	(85)
ค่าซื้อสินค้า อุปกรณ์งานโครงการ และงานบริการต่างๆ	10,558	8,259	4,892	4,072
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	2,540	2,374	716	674
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	206	185	46	52
ต้นทุนทางการเงิน	190	155	85	77
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	166	141	45	43
ค่าเช่าสำนักงาน อุปกรณ์และยานพาหนะ	83	112	77	89
ค่ารับรอง	106	98	78	76
ค่าใช้จ่ายเดินทาง	74	70	31	32
ค่าสาธารณูปโภค	81	70	25	26
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6	69	1	14
สำรองหนี้สงสัยจะสูญ มูลค่าลดลงของสินค้า และเงินลงทุน และภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดบัญชี	127	61	124	88
ค่าขนส่ง	62	57	28	27
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษา	31	54	36	33
ตัดจำหน่ายเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	-	7	-	7
ค่าปรับ	29	2	8	2
อื่นๆ	362	351	98	120
รวมค่าใช้จ่าย	14,289	11,986	6,434	5,347

34 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	42	41	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1	-	2	-
รวม	43	41	2	-

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้

เงินลงทุนเพื่อขาย	8	(2)	8	(2)
ที่ดิน	(24)	(15)	(15)	(13)
รวม	(16)	(17)	(7)	(15)

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2559		2558	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		220		264
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	44	20	53
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ และอื่นๆ		(1)		(12)
รวม	19	43	16	41

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2559		2558	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		305		162
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	61	20	32
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายบางส่วน ที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ		(59)		(32)
รวม	-	2	-	-

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 42 พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล เหลืออัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

35 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 คำนวณจากกำไรสำหรับแต่ละปีที่เป็นส่วนของ ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท/ล้านหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ ของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	172.42	209.92	303.45	161.58
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว (ขั้นพื้นฐาน)	2,264.95	2,264.95	2,264.95	2,264.95
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	0.08	0.09	0.13	0.07

กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 คำนวณจากกำไรสำหรับแต่ละปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก เนื่องจากราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิสูงกว่าราคายุติธรรมถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ดังนั้น บริษัทจึงไม่นำใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมารวมคำนวณเพื่อหาจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าเพื่อคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด จึงแสดงการคำนวณ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท/ล้านหุ้น)			
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น				
สามัญของบริษัท (ปรับลด)	<u>172.42</u>	<u>209.92</u>	<u>303.45</u>	<u>161.58</u>
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ย				
ถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	<u>2,264.95</u>	<u>2,264.95</u>	<u>2,264.95</u>	<u>2,264.95</u>
ผลกระทบจากการออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ย	<u>2,264.95</u>	<u>2,264.95</u>	<u>2,264.95</u>	<u>2,264.95</u>
กำไรต่อหุ้น (ปรับลด) (บาท)	<u>0.08</u>	<u>0.09</u>	<u>0.13</u>	<u>0.07</u>

36 เงินปันผล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 113.2 ล้านบาท

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 226.5 ล้านบาท

37 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท/บริษัท กลุ่มบริษัท/บริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสียหายและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท/บริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท/บริษัท กลุ่มบริษัท/บริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัท/บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัท/บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
			(ล้านบาท)	
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	8	23	5
ลูกหนี้การค้าและอื่นๆ	8	43	137	72
เจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ	21	(163)	(110)	(119)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะทางการเงินที่มีความเสี่ยง		(112)	50	(42)
สัญญาซื้อ (ขาย) เงินตราต่างประเทศ - สุทธิ		55	53	55
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิของสินทรัพย์ (หนี้สิน)		(57)	103	13
เงินยูโร				
เจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ	21	(2)	(7)	(2)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะทางการเงินที่มีความเสี่ยง		(2)	(7)	(2)
สัญญาซื้อ (ขาย) เงินตราต่างประเทศ - สุทธิ		48	5	48
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิของสินทรัพย์ (หนี้สิน)		46	(2)	46

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
				(ล้านบาท)	
เงินเหรียญออสเตรเลีย					
เจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ	21	(4)	(4)	(4)	(4)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะทางการเงิน ที่มีความเสี่ยง		(4)	(4)	(4)	(4)
สัญญาซื้อ (ขาย) เงินตราต่างประเทศ - สุทธิ		11	4	11	4
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิของสินทรัพย์ (หนี้สิน)		7	-	7	-

เงินหยวน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	18	5	-	-
ลูกหนี้การค้าและอื่นๆ	8	59	-	68	-

เงินปอนด์สเตอร์ลิง

เจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ	21	(1)	-	(1)	-
------------------------	----	-----	---	-----	---

เงินเยน

เจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ	21	-	(1)	-	(1)
------------------------	----	---	-----	---	-----

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท/บริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะทางการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัท/บริษัท มีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัท/บริษัท มีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		(ล้านบาท)			
31 ธันวาคม 2559					
หมุนเวียน					
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า	1,207	-	1,207	-	1,207
ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์เพื่อขาย	438	438	-	-	438
31 ธันวาคม 2558					
หมุนเวียน					
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า	635	-	635	-	635
ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์เพื่อขาย	476	476	-	-	476
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		(ล้านบาท)			
31 ธันวาคม 2559					
หมุนเวียน					
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า	348	-	348	-	348
ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์เพื่อขาย	438	438	-	-	438
31 ธันวาคม 2558					
หมุนเวียน					
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า	102	-	102	-	102
ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์เพื่อขาย	476	476	-	-	476

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

- เงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว

มูลค่าที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงินมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากมีกำหนดรับชำระในระยะเวลาอันสั้น

- ลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่น

มูลค่าที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงินมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากมีกำหนดการรับชำระ หรือจ่ายชำระ ในระยะเวลาอันสั้น

- เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น

มูลค่าที่แสดงในงบแสดงฐานะทางการเงินมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากส่วนใหญ่ของเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้ มีดอกเบี้ยในอัตราตลาด

- เงินลงทุนในหุ้นทุน

ในกรณีเงินลงทุนในหุ้นทุนที่ไม่มีราคาตลาดรองรับ ฝ่ายบริหารเชื่อว่ามูลค่าที่แสดงในงบแสดงฐานะทางการเงินมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม โดยยึดถือตามมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของเงินลงทุนนั้น มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ เพื่อขายคำนวณจากราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

- เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

มูลค่าที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงินมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะถึงกำหนดชำระในระยะเวลาอันสั้น

- เงินกู้ยืมระยะยาว

มูลค่าที่แสดงในงบแสดงฐานะทางการเงินมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากส่วนใหญ่ของเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้ มีดอกเบี้ยในอัตราตลาด

- หุ้นกู้ระยะยาว

มูลค่าที่แสดงในงบแสดงฐานะทางการเงินมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากหุ้นกู้ระยะยาวดังกล่าวมีดอกเบี้ยใกล้เคียงอัตราตลาด

38 การผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น				
ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	73	105	27	30
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	72	103	37	54
รวม	145	208	64	84
การผูกพันอื่นๆ				
เลตเตอร์ออฟเครดิตสำหรับซื้อสินค้าและวัสดุ ที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน	39	281	17	141
คำสั่งซื้อที่ผู้ขายสินค้าหรือให้บริการตกลงแล้ว	2,960	4,837	2,011	4,099
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	128	119	128	119
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	14	57	14	57
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร (การปฏิบัติตามเงื่อนไข ของงานโครงการ การประมูลงานกับลูกค้า และหุ้นกู้)	4,722	4,401	2,948	3,023
รวม	7,863	9,695	5,118	7,439

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับปี 2559 หมดอายุภายในเดือนธันวาคม 2560 (2558: ตุลาคม 2559)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทร่วมแห่งหนึ่งจำนวน 375 ล้านบาท (2558: 375 ล้านบาท)

สัญญาต่างๆ

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาร่วมมือบริหารโครงการร้านหนังสือกับหน่วยงานราชการแห่งหนึ่ง สัญญาดังกล่าวมีอายุ 12 ปี นับตั้งแต่วันที่ 2557 โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันและเงื่อนไขที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา

39 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ถูกลูกค้ารายหนึ่งฟ้องร้องเป็นจำเลยร่วมกับผู้อื่นอีก 3 ราย โดยถูกเรียกร้องค่าเสียหายในคดีความกรณีละเมิด เป็นจำนวนรวม 37.47 ล้านบาท (ประกอบด้วยเงินต้น จำนวน 27.50 ล้านบาท และดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของเงินต้น นับตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2547 ถึง 30 เมษายน 2552 จำนวน 9.97 ล้านบาท) พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีของเงินต้น นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2552 เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2553 ศาลได้มีคำสั่งให้งดการพิจารณาคดีแพ่งไว้ก่อน และให้จำหน่ายคดีไว้ชั่วคราวเพื่อรอฟังผลในคดีอาญา ซึ่งเป็นคดีที่เกี่ยวข้องกัน เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2553 ศาลได้มีคำพิพากษาคัดสินคดีโดยให้ยกฟ้องคดีอาญาดังกล่าว ซึ่งโจทก์ไม่ยื่นอุทธรณ์ภายในระยะเวลาที่กำหนดและคดีถึงที่สุดแล้ว เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2555 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาคัดสินคดีโดยให้ยกฟ้องคดีแพ่งดังกล่าว อย่างไรก็ตาม โจทก์ได้มีการยื่นอุทธรณ์ ซึ่งบริษัทย่อยได้รับสำเนาอุทธรณ์ของโจทก์เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2556 และบริษัทย่อยได้ยื่นแก้คำอุทธรณ์เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2556 ต่อมา เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม

2556 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้น ในเดือนพฤษภาคม 2557 บริษัทย่อยได้รับสำเนาฎีกา ซึ่งโจทก์ได้ยื่นฎีกาคัดค้านคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ บริษัทย่อยได้ยื่นคำแก้ฎีกาต่อศาลฎีกาเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2557

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คดีความดังกล่าวอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกาซึ่งผลของคดีความยังมีอาทราบได้ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าบริษัทย่อยไม่มีภาระที่จะต้องจ่ายค่าเสียหายจากการฟ้องร้องดังกล่าว จึงไม่ได้มีการตั้งสำรองเพื่อผลเสียหายจากคดีความดังกล่าวไว้ในงบการเงิน

40 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในเดือนมกราคม 2560 บริษัท ล็อกซเลย์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มร้อยละ 75 บริษัทได้จ่ายเงินค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99 เป็นจำนวนเงิน 7.5 ล้านบาท ในเดือนกุมภาพันธ์ 2560

ในเดือนมกราคม 2560 บริษัทได้ซื้อหุ้นของบริษัท ล็อกซเลย์ ไวร์เลส ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งทั้งจำนวน เป็นจำนวนเงิน 18 ล้านบาท การซื้อเงินลงทุนดังกล่าวส่งผลให้บริษัทย่อยดังกล่าวกลายเป็นบริษัทย่อยทางตรงของบริษัท

ในเดือนมกราคม 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงทุนในบริษัท ล็อกซเลย์ ซิมูเลชั่น เทคโนโลยี จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 40 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 40 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย นำเข้าส่งออก ให้บริการในระบบการเรียนการสอนเสมือนจริง ตลอดจนการพัฒนาระบบ บริษัทย่อยได้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 99 (สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 99)

ในเดือนมกราคม 2560 บริษัท เค 2 เวเนเจอร์ แคปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มร้อยละ 75 บริษัทย่อยได้จ่ายเงินค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99 เป็นจำนวนเงิน 3 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 4 ล้านบาท เป็นจำนวน 70 ล้านบาท และเรียกชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 310,020 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 31 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นลดลงจากเดิมร้อยละ 99 เป็นร้อยละ 50

41 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่หลายฉบับได้มีการประกาศและยังไม่มีผลบังคับใช้และไม่ได้นำมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้อาจเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัท และถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้มาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เรื่อง

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)	การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	การร่วมการงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	การวัดมูลค่ายุติธรรม
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
ประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 5/2559	แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ประเมินในเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการ จากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 9,870,000 บาท

ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

- ค่าสังเกตุการณ์การทำลายสินค้า 76,800 บาท (บริษัท ลีอกซเลย์ เทรดิง จำกัด)
- การปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน 50,000 บาท (บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด)

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ : 0 2009-9000
โทรสาร : 0 2009-9991
SET Contact center: 0 2009-9999

ผู้สอบบัญชี

นายวีระชัย รัตนจรัสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4323 หรือ
นายเจริญ ผู้สัมพันธ์เลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4068 หรือ
นางสาววิภาวรรณ ปัทวันวิเวก ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4795 หรือ
นางสาวมาริษา ธาราธรรพกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5752

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50-51 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ : 0-2677-2000
โทรสาร : 0-2677-2222

นายทะเบียนหุ้นกู้/ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
สำนักงานใหญ่ เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์ : 0-2626-7506, 0-2626-7511
โทรสาร : 0-2626-7543

ที่ปรึกษาทางการเงิน

-ไม่มี-

ที่ปรึกษากฎหมาย

-ไม่มี-

I ที่ตั้งสำนักงาน

สำนักงานใหญ่

เลขที่ 102 ถนน ฌ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0-2348-8000

โทรสาร : 0-2348-8001

Homepage : www.loxley.co.th

สำนักงานย่อย

อาคารลือขาลัย บางเขน

เลขที่ 2 ซอยพหลโยธิน 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ : 0-2515-8200

อาคารลือขาลัย ถนนเสือป่า

เลขที่ 304 ถนนเสือป่า แขวงป้อมปราบ

เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพฯ 10100

โทรศัพท์ : 0-2622-9223

สำนักงานภูมิภาค

เลขที่ 244/2 ถนนวิภาวดี ตำบลทรายทอง อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100

โทรศัพท์ : 053-283-238

คลังสินค้า

เลขที่ 83 หมู่ที่ 5 ตำบลบ้านใหม่ อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000

โทรศัพท์ : 0-2019-6000-10

เลขที่ 9/45 หมู่ที่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120

เลขที่ 1 หมู่ที่ 9 ถนนห้วยบง-ท่าลาน ตำบลบ้านครัว อำเภอบ้านหมอ จังหวัดสระบุรี 18270

โทรศัพท์ : 036-288-800



บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)

102 ถนน ๗ ระนอง แขวงคลองเตย

เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์: 0-2348-8000

โทรสาร : 0-2348-8001



www.loxley.co.th