
รายงาน ประจำปี 2560



บริษัท ล็อกซเลย์ จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

02	วิสัยทัศน์ พันธกิจ	41	กลุ่มธุรกิจการค้า
03	เป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร	43	กลุ่มธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ
04	ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ	44	กลุ่มธุรกิจบริการ
05	สารจากประธานกรรมการ	46	ธุรกิจร่วมทุน
06	กิจกรรม ปี 2560	49	หน่วยงานสนับสนุน
08	ข้อมูลสรุปทางการเงิน	52	การดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
09	โครงสร้างรายได้	59	ปัจจัยความเสี่ยง
10	โครงสร้างองค์กร ปี 2560	61	ข้อพิพาททางกฎหมาย
11	โครงสร้างองค์กร ปี 2561	62	รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัท
12	คณะกรรมการบริษัท	63	โครงสร้างเงินทุน
14	คณะกรรมการบริหาร	66	รายละเอียดการถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า
16	คณะกรรมการจัดการ	72	การจัดการ
18	รายชื่อผู้บริหารฝ่าย ปี 2560	83	คำตอบแทนผู้บริหาร
19	คณะกรรมการบริษัทย่อยโดยตรงในกลุ่มลูกข่าย	84	การกำกับดูแลกิจการ
21	กลุ่มธุรกิจสารสนเทศ	95	บุคลากร
25	กลุ่มธุรกิจโทรคมนาคม	98	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขาธิการบริษัท
26	กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี	116	รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และผู้บริหารในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
29	กลุ่มธุรกิจงานโครงการ	119	รายละเอียดการดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทย่อย
33	กลุ่มธุรกิจงานก่อสร้าง	121	การควบคุมและการตรวจสอบภายใน
36	กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน	123	รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน
38	กลุ่มธุรกิจพลังงานทางเลือก	124	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
		126	รายการระหว่างกัน
		133	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
		143	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
		148	งบการเงิน
		236	คำตอบแทนผู้สอบบัญชี บุคคลอ้างอิง



วิสัยทัศน์

“ทางเลือกบนความเชื่อมั่น
สำหรับ ลูกค้า คู่ค้า และนักลงทุน”



พันธกิจ

1. เรานับคุณค่าที่เหนือกว่า โดยนำเสนอสินค้าที่ดีและให้บริการอย่างครบวงจร โดยยึดมั่นความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ
2. เราเป็นองค์กรที่ปรับตัวอย่างต่อเนื่อง และเสริมสร้างบรรยากาศ นวัตกรรม เพื่อพร้อมเสมอสำหรับการเปลี่ยนแปลง
3. เราเป็นผู้นำในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อประโยชน์ทางด้านธุรกิจขององค์กร
4. เรานับความแข็งแกร่งทางการเงินและทรัพยากรมนุษย์
5. เราดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน และสังคม

เป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างจากธุรกิจที่มีความหลากหลาย เป็นมุ่งเน้นในธุรกิจที่มีจุดแข็ง มีศักยภาพในการแข่งขันมากขึ้น เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงตลาด เศรษฐกิจ การเมือง และสังคม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความยั่งยืน โดยการปรับโครงสร้างดังกล่าวจะส่งผลดีต่อบริษัทฯ ทั้งในการลดภาพการทำธุรกิจหลากหลายแบบเดิม ๆ การจัดทัพใหม่บริษัทฯ มุ่งเน้นดำเนินธุรกิจที่มีแนวโน้มทำกำไร มีศักยภาพและอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีการเติบโต ในแต่ละกลุ่มธุรกิจจะมีหน่วยงานที่มีสายงานที่ใกล้เคียงกัน มีลักษณะที่เอื้อกัน ทำให้สามารถสร้างจุดแข็งเพื่อต่อยอดรายได้ และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน รวมทั้งสามารถปรับลดค่าใช้จ่ายที่ซ้ำซ้อนกัน คือมี Synergy ทั้งด้านการเพิ่มรายได้และการลดค่าใช้จ่าย ซึ่งการดำเนินงานภายใต้โครงสร้างใหม่จะเริ่มตั้งตั้งแต่ปี 2561 โดยสรุปเป้าหมายหลักของการปรับโครงสร้างในครั้งนี้ เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนใน 3 มิติ ดังนี้



ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ



บริษัท ล็อกซเลย์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “ล็อกซเลย์”) เป็นบริษัทที่ประกอบกิจการมานานกว่า 78 ปี เดิมชื่อ บริษัท ล็อกซเลย์ ไรซ์ กัมปะนี (กรุงเทพฯ) จำกัด จดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 15 มกราคม พ.ศ. 2482 โดยร่วมทุนระหว่างนายอึ้งยกหลง ล่ำซำ กับนายแอนดรูว์ บิตตี้ (จากบริษัท ดับบลิว อาร์ ล็อกซเลย์ ในฮ่องกง) มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจส่งออกสินค้าทางการเกษตร เช่น ข้าว และไม้ เป็นต้น

ตลอด 78 ปี ธุรกิจของบริษัทฯ เติบโตอย่างต่อเนื่อง ต่อมาในปี พ.ศ. 2500 บริษัท ล็อกซเลย์ ไรซ์ กัมปะนี (กรุงเทพฯ) จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ล็อกซเลย์ (กรุงเทพฯ) จำกัด และขยายธุรกิจการส่งออกสินค้าเพิ่มเติม อีกทั้งเพิ่มธุรกิจนำเข้า และจัดจำหน่ายสินค้า

จากต่างประเทศตลอดจนการให้บริการสินค้าทางด้านอุตสาหกรรมและสินค้าเทคโนโลยีขั้นสูง เป็นผลให้เกิดผลดีต่อชื่อเสียงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทำให้ผู้ประกอบการชั้นนำทั้งในและต่างประเทศเข้าร่วมธุรกิจต่าง ๆ กับบริษัทฯ เสมอมา จนกระทั่งช่วงปี พ.ศ. 2531 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินธุรกิจด้านเทคโนโลยีอย่างเต็มตัว ถือเป็นกาเพิ่มเติมศักยภาพในการขยายสาขาธุรกิจตอบสนองความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงไปตามยุคสมัย

บริษัทฯ ได้แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2536 และได้จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในกลุ่มพาณิชย์ โดยใช้ชื่อ “LOXLEY” ทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ตั้งแต่วันที่ 25 มกราคม 2537

สารจากประธานกรรมการ

ตามที่ นายไพโรจน์ ลำซ่า อดีตประธานกรรมการ ได้ถึงแก่อนิจกรรม เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2561 นั้น ผมใคร่ขอแสดงความเสียใจอย่างสุดซึ้งต่อการจากไปของท่านมา ณ โอกาสนี้ ตลอดเวลาที่ท่านมีชีวิตอยู่ ท่านได้ประกอบคุณงามความดีคุณูปการในหลายด้าน ท่านเคยเป็นสมาชิกวุฒิสภา สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ และที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม และท่านได้มีส่วนช่วยงานสังคมอีกเป็นจำนวนมาก นอกจากนี้ ท่านได้ให้คำแนะนำและข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์แก่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ มาโดยตลอด

หลังจากท่านได้ล่วงลับแล้ว ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์แต่งตั้งให้ผมเป็นประธานกรรมการสืบต่อมา ซึ่งผมจะพยายามใช้ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์เพื่อพัฒนาองค์กรให้เจริญเติบโตยิ่งขึ้นต่อไป

เราได้ปรับโครงสร้างธุรกิจอีกครั้งเมื่อต้นปี 2561 เพื่อให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงของสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้น ซึ่งหนึ่งปีที่ผ่านมาพิสูจน์แล้วว่าเราเดินไปในทิศทางที่ถูกต้อง

ในโครงสร้างธุรกิจใหม่ บริษัทฯ จะพิจารณาเลือกเฉพาะธุรกิจที่มีศักยภาพและอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีการเจริญเติบโต และจัดกลุ่มธุรกิจที่มีหน่วยงานใกล้เคียงกันเอาไว้ในกลุ่มเดียวกันเพื่อสร้างจุดแข็ง และต่อยอดรายได้เพิ่มขึ้นไปอีก ตลอดจนเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันเป็นสำคัญ นอกจากนี้ เราได้ทำการปรับลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นอีกด้วย ผมเชื่อว่าการปรับโครงสร้างองค์กรจะทำให้ ล็อกซเลย์พัฒนาและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

อีกหนึ่งพันธกิจที่สำคัญ คือ นโยบายการตอบแทนแก่สังคมของบริษัท อาทิเช่น โครงการสนับสนุนนักกีฬาคนพิการ ซึ่งนักกีฬาของเราได้รับเหรียญจากการแข่งขัน ASEAN Para Games 2017 หลายเหรียญด้วยกัน เราดำเนินโครงการชุมชนสร้างสรรค์ โครงการสร้างคุณค่าคืนสู่สังคม และโครงการจิตอาสาอย่างต่อเนื่อง



ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น นักลงทุน พันธมิตรทางธุรกิจ ลูกค้า และสถาบันการเงิน ที่ได้ให้การสนับสนุนธุรกิจของเรามาตลอด ผมขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานทุกคนสำหรับการทุ่มเทในการทำงานด้วยดี

จากศักยภาพของบุคลากรล็อกซเลย์ที่ปรับโครงสร้างธุรกิจ และแรงสนับสนุนจากทุกฝ่าย ผมเชื่อมั่นว่าปัจจัยเหล่านี้จะเป็นแรงผลักดันให้กลุ่มบริษัทล็อกซเลย์เจริญก้าวหน้าต่อไป

(นายธงชัย ลำซ่า)
ประธานกรรมการ

กิจกรรม ปี 2560



บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) จัดกิจกรรม “ลีอกซเลย์ ร้อยดวงใจสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณในหลวง รัชกาลที่ ๙” ผ่าน ๙ กิจกรรม เทิดพระเกียรติ อาทิ ประดิษฐ์ดอกไม้จันทน์ อ่านพระราชดำรัส ปลุกดอกดาวเรือง เพื่อแสดงออกถึงความจงรักภักดีและสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณอย่างหาที่สุดมิได้



บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ส่งมอบอาคาร “ลีอกซเลย์ เลิร์นนิ่ง เซ็นเตอร์” แก่โรงเรียนชุมชนบ้านแม่ตาวกลางมิตรภาพ ที่ 26 อ.แม่สอด จ.ตาก โดยได้รับเกียรติจาก พลอากาศเอก ประจิน จั่นตอง รองนายกรัฐมนตรี เป็นประธานในพิธีส่งมอบ



บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด จัดงานเลี้ยงฉลองชัย แก่ทัพนักกีฬา คนพิการ “ลีอกซเลย์ สปอร์ต ฮีโร่” ที่สร้างผลงานจากการแข่งขันกีฬา ASEAN Para Games 2017 ครั้งที่ 9 ประเทศมาเลเซีย



บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ให้การต้อนรับ เอกอัครราชทูต กลิน ที. เดวีส์ เอกอัครราชทูตสหรัฐอเมริกาประจำประเทศไทย ในโอกาสที่เดินทางเยี่ยมเยือนพร้อมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นด้านโอกาสทางธุรกิจร่วมกับคณะผู้บริหารลีอกซเลย์



บมจ.ลีอกซเลย์ ออบิท ในเครือลีอกซเลย์ ลงนามกับ บมจ.มันนี่เทเบิล ร่วมกันพัฒนาแพลตฟอร์มการกู้เงินออนไลน์ และสวัสดิการทางการเงิน สำหรับพนักงานในองค์กร ทำให้ธุรกรรมการกู้ยืมสามารถทำได้สะดวก รวดเร็วและปลอดภัย มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง



บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท Hindalco จากอินเดีย ร่วมจัดแสดงผลภัณฑ์ของ Hindalco และผลิตภัณฑ์ของกลุ่มเคมีภัณฑ์ บมจ.ล็อกซเล่ย์ ภายในงาน “ASEAN Ceramics 2017” ณ ศูนย์ประชุมไบเทคบางนา



บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ส่งมอบรถบัสโดยสารต้นแบบ “ภูเก็ต สมาร์ท บัส” ยี่ห้อเมอร์เซเดส เบนซ์ ให้กับ บจก.ภูเก็ตพัฒนาเมือง นำรถโดยสารดังกล่าวทดลองวิ่งบริการนักท่องเที่ยว เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนธุรกิจเชิงสร้างสรรค์ภายใต้โครงการ “ภูเก็ต สมาร์ท ซิตี้”



บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ร่วมลงนามในสัญญาโครงการจัดทำศูนย์ปฏิบัติการน้ำอัจฉริยะ กับกรมชลประทาน เพื่อจัดทำระบบฐานข้อมูลสำหรับการติดตามสถานการณ์น้ำและการพยากรณ์สำหรับการตัดสินใจในการบริหารจัดการน้ำ



บริษัท ล็อกซเล่ย์ เทรดดิ้ง จำกัด ในเครือล็อกซเล่ย์ ร่วมลงนามเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับ บริษัท นูทริตอร์ จำกัด ผู้ผลิตเครื่องดื่มแบรนด์ “เอบีเวีย” เพื่อแต่งตั้ง ล็อกซเล่ย์ เทรดดิ้ง เป็นตัวแทนจำหน่าย แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทยอย่างเป็นทางการ



บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) มอบป้ายทะเบียนรถตุ๊กตุ๊กไฟฟ้าคันแรกของประเทศไทย ที่ผ่านการจดทะเบียนจาก กรมการขนส่งทางบก ให้กับสถานทูตเนเธอร์แลนด์ เพื่อนำไปติดรถสามล้อตุ๊กตุ๊กไฟฟ้าจากล็อกซเล่ย์



บริษัท ล็อกซเล่ย์ ซิมูลേഷัน เทคโนโลยี จำกัด ในกลุ่มล็อกซเล่ย์ เปิดตัว “ศูนย์ฝึกขับรถบรรทุกจำลอง” เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายติดตั้ง พัฒนาและวิจัยเครื่องฝึกขับรถบรรทุกจำลอง และระบบการเรียนการสอนเสมือนจริง



บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และ องค์การสภาพัฒนาการค้าฮ่องกง หรือ HKTDC ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางเศรษฐกิจ เพื่อส่งเสริมการค้าการลงทุนภายใต้ยุทธศาสตร์หนึ่งแถบหนึ่งเส้นทาง (One Belt-One Road)

ข้อมูลสรุปทางการเงิน

บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2560	2559	2558
รายได้รวม	15,928.91	13,855.46	11,660.07
กำไรสุทธิ	50.49	172.42	209.92
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.02	0.08	0.09
สินทรัพย์รวม	16,209.64	15,709.87	14,282.99
หนี้สินรวม	9,915.59	9,085.28	7,689.58
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	2,264.95	2,264.95	2,264.95
มูลค่าหุ้น (บาท)	1.00	1.00	1.00
ส่วนของผู้ถือหุ้น	6,294.05	6,624.59	6,593.41
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) จ่ายในปีถัดไป	NA	0.07	0.05
อัตรากำไรสุทธิ (%)	NA	92%	54%

ผลการดำเนินงานของบริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ในปี 2560 สรุปได้ดังนี้

สินทรัพย์	สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีทั้งสิ้น 16,209.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 499.77 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.18
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีทั้งสิ้น 6,294.05 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 จำนวน 330.54 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.99
รายได้	รายได้รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2560 เพิ่มขึ้น 2,073.45 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.96 จาก 13,855.46 ล้านบาท ในปี 2559 เป็น 15,928.91 ล้านบาท ในปี 2560
กำไรสุทธิ	ในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีผลกำไรสุทธิทั้งสิ้น 50.49 ล้านบาท ลดลง 121.93 ล้านบาท หรือร้อยละ 70.72 เมื่อเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีกำไรสุทธิ 172.42 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	2560	2559	2558
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม	0.32%	1.24%	1.80%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเฉลี่ย *	0.81%	2.77%	3.42%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	0.32%	1.15%	1.50%
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.02	0.08	0.09
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท) *	2.74	2.78	2.72

* เฉพาะส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

โครงสร้างรายได้

ข้อมูลแสดงโครงสร้างรายได้ของบริษัทแยกตามกลุ่มประเภทธุรกิจเปรียบเทียบข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของปี 2560 2559 และ 2558

บริษัท ลีкокเซลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

โครงสร้างรายได้	2560		2559		2558	
	รวมรายได้	ร้อยละ	รวมรายได้	ร้อยละ	รวมรายได้	ร้อยละ
1. สายธุรกิจเทคโนโลยี	10,750	67.49	9,013	65.05	7,021	60.21
2. สายธุรกิจการค้า	3,798	23.84	3,984	28.75	3,868	33.17
3. สายธุรกิจบริการ	1,745	10.95	1,374	9.92	1,130	9.69
รวมรายได้	16,293	102.28	14,371	103.72	12,019	103.08
<u>หัก</u> รายการระหว่างกัน	(579)	(3.63)	(582)	(4.20)	(428)	(3.67)
<u>บวก</u> รายได้อื่นที่ไม่ได้ปันส่วน	215	1.35	66	0.48	69	0.59
รวมรายได้ทั้งสิ้น	15,929	100.00	13,855	100.00	11,660	100.00

คณะกรรมการบริษัท



นายธงชัย ลำซ่า
ประธานกรรมการ



นายสีบตระกูล สุนทรธรรม
รองประธานกรรมการ



ดร.หริส สุตะบุตร
กรรมการอิสระ



ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ
กรรมการอิสระ



นายจรุงกูย ชินาลัย
กรรมการอิสระ



นายโชติ โทควณิช
กรรมการอิสระ



พลเอกวิชิต ยาพิภย์
กรรมการอิสระ



ศาสตราจารย์พิเศษรวิต ฉ่ำเฉลิม
กรรมการอิสระ



ดร.ชิ่งชัย หาญเจนลักษณ์
กรรมการ

หมายเหตุ : โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง ดังต่อไปนี้

1. นายไพโรจน์ ลำซ่า อดีตประธานกรรมการ ถึงแก่อนิจกรรม เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2561
2. นายสุกิจ หวังหลี่ ลาออกจากตำแหน่งรองประธานกรรมการและได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2561 เป็นต้น
3. นายธงชัย ลำซ่า ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2561 เป็นต้นไป



นายภูมิชาย ลำชำ
กรรมการ



นายวสันต์ จาติกวณิช
กรรมการ



นายสุรพันธ์ ภาษิตนิรินด์
กรรมการ



ดร.สมภพ เจริญกุล
กรรมการ



นายสุรช ลำชำ
กรรมการผู้จัดการใหญ่



นายเวลีมโชค ลำชำ
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่



นายกฤษฎา ลำชำ
กรรมการ



นายเพชร หวังหลี
กรรมการ

4. นายสิบตระกูล สุนทรธรรม ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง รองประธานกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2561 เป็นต้นไป
5. นายกฤษฎา ลำชำ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2561 เป็นต้นไป
6. นายเพชร หวังหลี ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2561 เป็นต้นไป

คณะกรรมการบริหาร



นายธงชัย ลำซ่า
ประธานกรรมการบริหาร



นายสีตระกูล สุนทรธรรม
รองประธานกรรมการบริหาร



ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์
รองประธานกรรมการบริหาร



นายวสันต์ จาติกวณิช
รองประธานกรรมการบริหาร



นายสุพินทร์ ปาษิตนรินทร์
รองประธานกรรมการบริหาร



ดร.สมภพ เจริญกุล
รองประธานกรรมการบริหาร



นายสุรช ลำซ่า
กรรมการผู้จัดการใหญ่



นายเฉลิมโชค ลำซ่า
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่



นายสุพัตน์ กรชาลกุล
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ผู้บริหารสายงานกลุ่มการเงิน



นางโทสม สินเพิ่มสูงสกุล
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่



นายศักดิ์ดิษฐ์รงค์ แสงสง่าพงศ์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่



นายกาญจน์ ทองใหญ่
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการจัดการ



นายสุรช ลำชำ
กรรมการผู้จัดการใหญ่



นายเฉลิมโชค ลำชำ
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่



นายสุพัตน์ ทรชากุล
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ผู้บริหารสายงานกลุ่มการเงิน



นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่าพงศ์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่



นายกาญจน์ ทองใหญ่
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่



นายภัทร พงษ์พานิช
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่



นายนิมิตร ประเสริฐสุข
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่



นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่



นายณัฐพล เดชวิทักษ์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่



ดร. ทวีต ตันทีศุภศิริ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

รายชื่อผู้บริหารฝ่าย ปี 2560

ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส

นางสุกัญญา อึ้งภากรณ์	ผู้อำนวยการ	สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
นายอนุสรณ์ ฤทัยานนท์	กฤษฎาพันธ์	ฝ่ายบริหารกลุ่มสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ 2
นายวัชร อัครวานวิตร	อัครวานวิตร	กลุ่มเคมิกภัณฑ์
นายนิสร มั่นสปีติ	มั่นสปีติ	สำนักประธานกรรมการบริหาร
นายมานิตย์ โลหเทพานนท์	โลหเทพานนท์	ฝ่ายบริหารยุทธศาสตร์และความเสี่ยง
นายพิบูล ทิบุลธรรม	ทิบุลธรรม	ฝ่ายพลังงานทางเลือก
นายคมสัน รุ่งเรืองสรการ	รุ่งเรืองสรการ	ฝ่ายบริหารกลุ่มสื่อสารองค์กร
นางสาวภัทรา เลหาพะพลวัฒนา	เลหาพะพลวัฒนา	ฝ่ายกฎหมายต่างประเทศ
นายศุภศิษย์ หาริตวร	หาริตวร	สำนักประธานกรรมการบริหาร
นายพิชัย หมุ่มพุทธรักษ์	หมุ่มพุทธรักษ์	ฝ่ายกฎหมายและหลักทรัพย์
นางเครือมาศ ภู่วฒนวนินิชย์	ภู่วฒนวนินิชย์	ฝ่ายการเงินและสินเชื่อ
นายพิเศษ ดิศักดิ์	ดิศักดิ์	ฝ่ายธุรกิจสิ่งแวดล้อม
นายทิม ตี๊ด ทิมโมที ห่วง	ทิมโมที ห่วง	สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
นางสุพัตรา บุตรากุล	บุตรากุล	ฝ่ายการพิมพ์และเทคโนโลยี
นายยุทธพร จิตตเกษม	จิตตเกษม	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ (กลุ่มธุรกิจบริการ)
นายบุญศิริ วัฒนโรจนานิก	วัฒนโรจนานิก	ฝ่ายธุรกิจสารสนเทศ

ผู้อำนวยการฝ่าย

นายวิโรจน์ ลิ้มปนัดตนกุล	ลิ้มปนัดตนกุล	ฝ่ายวิศวกรรมขนส่งทางราง
นายสุธน รักประเทศ	รักประเทศ	ฝ่ายกิจการโทรทัศน์และวิทยุ
นายสาณิต รัตนาวะดี	รัตนาวะดี	สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
นายอนุชา ตั้งศิริแสงทอง	ตั้งศิริแสงทอง	ฝ่ายบริการตลาดและโลจิสติกส์
นางสาวสุดคนึง มลิตทอง	มลิตทอง	สำนักประธานกรรมการบริหาร
นางวนิดา แสงแก้ว	แสงแก้ว	ฝ่ายไอที และ มัลติมีเดีย เทคดิง
นายเกรียงศักดิ์ ชนะ	ชนะ	ฝ่ายผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
นายทวีวัฒน์ เตชะกำธรกิจ	เตชะกำธรกิจ	ฝ่ายธุรกิจสิ่งแวดล้อม
นางปริญญช ไพบุญย์สิทธิวิงศ์	ไพบุญย์สิทธิวิงศ์	ฝ่ายตรวจสอบภายใน
นางสาวมาลินี สหวงศ์เจริญ	สหวงศ์เจริญ	ฝ่ายบัญชีบริหาร
นายปฏิยุทธ์ จันทรกานตานนท์	จันทรกานตานนท์	ฝ่ายระบบควบคุม
นางเพ็ญศิริ โสวรรณวัฒน์กุล	โสวรรณวัฒน์กุล	ฝ่ายธุรกิจสารสนเทศ
นายบุญเลิศ ใจมั่น	ใจมั่น	ฝ่ายวางแผนกลยุทธ์และนักลงทุนสัมพันธ์
นางธนิดา กริณีตร	กริณีตร	สำนักรองประธานกรรมการบริหาร
นายปรัชญา อินทรานุกรณ์	อินทรานุกรณ์	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ (OEG)
นายเดชพล บุญปกครอง	บุญปกครอง	ฝ่ายธุรกิจเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา
นายเทพไตรสร ริกัส	ริกัส	สำนักประธานกรรมการบริหาร
นายภาณุ คงทน	คงทน	ฝ่ายพาเวอริอันฟรา
นายวีระศักดิ์ ภัทราภากร	ภัทราภากร	ฝ่ายระบบขนส่ง

นางสาวจินดา วาณิชชัญญ	วาณิชชัญญ	ฝ่ายขายและการตลาดเคมิกภัณฑ์
นางสาวพรทิพย์ ปิยะรัตน์	ปิยะรัตน์	ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
นายวีระยุทธ โฉมศิรินนท์	โฉมศิรินนท์	ฝ่ายอินเตอร์เทรด
นางสาววาสนา เวชกรปฏิวงศ์	เวชกรปฏิวงศ์	ฝ่ายบริหารกลุ่มสายธุรกิจบริการ
นายทินกร ปัญญาธนากร	ปัญญาธนากร	ฝ่ายวิศวกรรมขนส่งทางราง


ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย

นางวาทีนิญเกษม บันยารชุน	บันยารชุน	สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
นายวรรณัท อุทรชาติ	อุทรชาติ	ฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม
นางชุตินธร ทังสุพานิช	ทังสุพานิช	ฝ่ายโครงการพิเศษ
นางสาวสุธีรา จำลองศุภลักษณ์	จำลองศุภลักษณ์	ฝ่ายไอทีฟิเวีย
นายพิเชียร ตรังพานิชย์	ตรังพานิชย์	ฝ่ายขายและการตลาดเคมิกภัณฑ์
นายสืบสกุล วัชรินทร์วงศ์	วัชรินทร์วงศ์	ฝ่ายระบบพลังงาน
นายจิรจิตติ นาวิเสถียร	นาวิเสถียร	ฝ่ายธุรกิจสิ่งแวดล้อม
นายยุทธนา มีชม	มีชม	ฝ่ายระบบพลังงาน
นางสาววรรณดี บุญอากานนท์	บุญอากานนท์	ฝ่ายบริหารเงินทุนและงบการเงินรวม
นายพงษ์ศักดิ์ บุรีทาน	บุรีทาน	ฝ่ายบัญชีบริหาร
นายพิสุทธิ์ สีนอาภา	สินอาภา	สำนักประธานกรรมการบริหาร
นางสาวรังสิณี ธรรมสวัสดิ์	ธรรมสวัสดิ์	ฝ่ายระบบควบคุม
เรือโธนกร ยอดชาญ	ยอดชาญ	ฝ่ายธุรกิจเกมสลากร
นางสาวนภาพร เมตตาจิตโต	เมตตาจิตโต	ฝ่ายอินเตอร์เทรด
นายคัน วาณิช	วาณิช	ฝ่ายบิซิเนส อินเทลลิเจนซ์
นายเกียรติศักดิ์ เอี่ยมศรี	เอี่ยมศรี	ฝ่ายบริหารกลุ่มธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ
นางสาวเยาวลักษณ์ ผิวเกลี้ยง	ผิวเกลี้ยง	ฝ่ายวางแผนกลยุทธ์และนักลงทุนสัมพันธ์
นางสาววัลย์ลดา ตั้งกุลานนท์	ตั้งกุลานนท์	ฝ่ายบริหารและธุรการ
นายสุพลสิษฐ์ อธิธิรภาคย์	อธิธิรภาคย์	ฝ่ายผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
นายไพรัช วิเศษพันธ์	วิเศษพันธ์	ฝ่ายพลังงานทางเลือก
นายสุระภูมิ จิตไพศาลสุข	จิตไพศาลสุข	ฝ่ายระบบพลังงาน
นายวเรนทร สิงคารวานิช	สิงคารวานิช	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ (กลุ่มธุรกิจบริการ)
ดร. อัมรินทร์ ตรีณภพ	ตรีณภพ	สำนักรองประธานกรรมการบริหาร
นางสาวสุภาพร กุศลสัตย์	กุศลสัตย์	ฝ่ายบริหารเงินทุนและงบการเงินรวม
นายบงการ จิระบุญศรี	จิระบุญศรี	สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
นางหทัยรัตน์ โสมศิริพัฒน์	โสมศิริพัฒน์	ฝ่ายบริหารกลุ่มธุรกิจงานโครงการ
นางสาวจรัสแสง วนเวียน	วนเวียน	ฝ่ายบริหารกลุ่มสื่อสารองค์กร
นายจรัสพงศ์ ลำชา	ลำชา	สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
นายไพฑูรย์ อัครธีระนันท์	อัครธีระนันท์	ฝ่ายระบบควบคุม
นายวีระ อมรมนัส	อมรมนัส	ฝ่ายบริหารระบบสารสนเทศ
นางสาวพัทธ์ธีรา ลภัสเศรษฐศิริ	ลภัสเศรษฐศิริ	ฝ่ายบริหารสายกลุ่มธุรกิจบริการ


คณะกรรมการบริษัทย่อยโดยตรงในกลุ่มลือทชเลย

ณ 31 ธันวาคม 2560


บริษัท ลือทชบิก จำกัด (มหาชน)

	<ol style="list-style-type: none"> 1. นายสุรช ล้าซ่า 2. นายเฉลิมโชค ล้าซ่า 3. นายสุพัฒน์ กรชาลกุล 4. นายทิม ตัก ทิมโมที หว่อง 5. นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่างงศ์ (กรรมการผู้จัดการ)
	<ol style="list-style-type: none"> 6. นายอาลี บิน ฮุสเซน อัลจูเนิด 7. นางวงศ์ทิพย์ ชุ่มภาณี 8. นางวนิดา วิริยะธรรางกูร 9. นายเอกคุณ บุญปิติ


บริษัท ลือทชเลย พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

	<ol style="list-style-type: none"> 1. นายไพโรจน์ ล้าซ่า 2. นายธงชัย ล้าซ่า 3. นายสีปตระกุล สุนทรธรรม 4. นายสุรพันธ์ ภาษิตนรินทร์ 5. นายสุรช ล้าซ่า (กรรมการผู้จัดการ)
	<ol style="list-style-type: none"> 6. นายเฉลิมโชค ล้าซ่า 7. นางสุกัญญา อึ้งภากรณ์ 8. นายวิชญา จาติกวณิช 9. นายสุพัฒน์ กรชาลกุล 10. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์


บริษัท ลือทชเลย ไร้อเลส จำกัด (มหาชน)

	<ol style="list-style-type: none"> 1. นายธงชัย ล้าซ่า 2. นายวสันต์ จาติกวณิช 3. นายเฉลิมโชค ล้าซ่า 4. นายทองใหญ่ จันทนวัลย์ (กรรมการผู้จัดการ) 5. นายทิม ตัก ทิมโมที หว่อง 6. นายวีระชาย กิจศิริสิน 7. นางจิตติวัฒนา จารุวัฒน์ชัย 8. นายจักรี ฉันทะเรืองวณิชย์ 9. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ 10. ศ.ดร.ศุภลักษณ์ พินิจกุลดล
--	---


บริษัท ลือทชเลย เทรคดิง จำกัด

	<ol style="list-style-type: none"> 1. นายไพโรจน์ ล้าซ่า 2. นายธงชัย ล้าซ่า 3. นายสีปตระกุล สุนทรธรรม 4. ดร.สมภพ เจริญกุล 5. นายสุรพันธ์ ภาษิตนรินทร์ 6. นายเพชร หวังหลี่ 7. นายสุรช ล้าซ่า 8. นายอดุลย์ เปรมประเสริฐ 9. นางโกสุม สิ้นเพิ่มสุขสกุล (กรรมการผู้จัดการ)
--	---


บริษัท ลือทชเลย ออบิก จำกัด (มหาชน)

	<ol style="list-style-type: none"> 1. นายวสันต์ จาติกวณิช 2. นางศิริพันธ์ ล้าซ่า (กรรมการผู้จัดการ) 3. ดร.ทวีต ตันท์ศุภศิริ 4. นางสาวดวงมณี บุรณ์พงษ์ 5. นายไอศูรย์ พิเศษจุฬารัสซีฟ
---	--


บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด

	<ol style="list-style-type: none"> 1. นายธงชัย ล้าซ่า 2. นายสุรพันธ์ ภาษิตนรินทร์ 3. นายสุรช ล้าซ่า (กรรมการผู้จัดการ) 4. นายเฉลิมโชค ล้าซ่า 5. นางโกสุม สิ้นเพิ่มสุขสกุล 6. ดร.ทวีต ตันท์ศุภศิริ 7. นายมานิตย์ โลหเตปานนท์ 8. นายจรัสพงศ์ ล้าซ่า 9. นายเฉลิมชัย ปิยะวี
---	--


บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด

	<ol style="list-style-type: none"> 1. นายสุรช ล้าซ่า 2. นายเฉลิมโชค ล้าซ่า 3. ดร.สมภพ เจริญกุล 4. พลอากาศโทดิเรก ศาสตราวุฒิจ 5. นายกาญจน์ ทองใหญ่ (กรรมการผู้จัดการ) 6. นายสุพัฒน์ กรชาลกุล 7. ดร.ทวีต ตันท์ศุภศิริ 8. นางสาววาสนา เวชกรปวิวงศ์ 9. นางสาวพัทธ์ธีรา ลภัสเศรษฐศิริ 10. นายรุจ สังข์วิชา
---	---

บริษัท ลือทชเลย เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด

	<ol style="list-style-type: none"> 1. นายเฉลิมโชค ล้าซ่า 2. นายนิมิตร ประเสริฐสุข (กรรมการผู้จัดการ) 3. นายบุญเลิศ ใจมั่น 4. นางหยักรัตน์ โสมศิริพัฒน์
---	--

บริษัท ลือทชเลย บีซีเอส อินโนเวชัน จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท แอล กรีนโซลูชัน จำกัด)

	<ol style="list-style-type: none"> 1. นายทองใหญ่ จันทนวัลย์ (กรรมการผู้จัดการ) 2. ดร.ทวีต ตันท์ศุภศิริ 3. นางสาวเยาวลักษณ์ ผิวเกลี้ยง 4. นายทิม ตัก ทิมโมที หว่อง 5. นายบุญธรรม พสุธา
---	--

บริษัท ลีкокเซลย์ โบบาย จำกัด



1. นายวสันต์ จาติกวณิช
2. นายสุรช ล่ำซำ (กรรมการผู้จัดการ)
3. นายเฉลิมโชค ล่ำซำ
4. นายทิม ตี้ค ทิมโมที ห่วง
5. นางสุกัญญา อึ้งภากรณ์
6. นางวนิดา แสงแก้ว

บริษัท คาค้า มายบิ่ง จำกัด



1. นายสุรช ล่ำซำ (กรรมการผู้จัดการ)
2. นางสาววรรณิ บุญถนอมพันธ์
3. นางศลิษา เจริญสุข
4. นางสาววิลาวัลย์ ศรีโรจนกุล
5. นายชำนาญ จิระศักดิ์

บริษัท ลีкокเซลย์ อินเตอร์เทรด (กวางโจว) จำกัด



1. นายสุรพันธ์ ภาษิตนรินทร์
2. นายเฉลิมโชค ล่ำซำ
3. นายณัฐพล เดชวิทักษ์
4. นางโกสุม สิ้นเพิ่มสุขสกุล
5. นายสุรช ล่ำซำ
6. นายสุพัฒน์ กรชาลกุล
7. นายวีระยุทธ ไชศิริพันธ์ (ผู้จัดการทั่วไป)

บริษัท การค้าลาว จำกัด



1. ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์
2. นายสุรพันธ์ ภาษิตนรินทร์
3. นายอุเต็ด สุวรรณวงศ์ (กรรมการผู้จัดการ)
4. นางสาววนิดา สุวรรณวงศ์
5. นายสุนทร พมมะจัก
6. นางแสงมณี วิยะเกต

บริษัท กรีน เบจอร์ธา โปรดักส์ จำกัด



1. นายธงชัย ล่ำซำ
2. นายสุรพันธ์ ภาษิตนรินทร์
3. นายเฉลิมโชค ล่ำซำ
4. นายวัชร อัครวานุวัตร (กรรมการผู้จัดการ)
5. นายทนต์ สิริเสาวลักษณ์

บริษัท แอล เอลิวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด



1. นายสุรพันธ์ ภาษิตนรินทร์
2. นายเฉลิมโชค ล่ำซำ
3. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ (กรรมการผู้จัดการ)
4. นางสาวพรทิพย์ ปิยะรัตน์
5. นายบุญเลิศ ใจมั่น
6. นายเกรียงศักดิ์ ชนะ

บริษัท ลีкокเซลย์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด



1. นายสิทธิ โชคพิพัฒน์ไพบูลย์ (กรรมการผู้จัดการ)
2. นายบุญศิริ วัฒนโรจนานิก
3. นายยุทธพร จิตตะเกษม
4. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ

บริษัท เลโก 99 จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท แอล โซลาร์ 2 จำกัด)



1. พลเอกนิพนธ์ ศิริพร
2. นายเฉลิมโชค ล่ำซำ
3. นายพิบูล พิบูลธรรม (กรรมการผู้จัดการ)
4. นายสันทัต ยิ่งยง
5. นายอุดมศักดิ์ แก้วศิริ

บริษัท แอล โซลาร์ 3 จำกัด



1. พลเอกนิพนธ์ ศิริพร
2. นายเฉลิมโชค ล่ำซำ
3. นายพิบูล พิบูลธรรม (กรรมการผู้จัดการ)
4. นางสาวธีรญา กฤษฎาพงษ์

บริษัท แอลบี อีวี จำกัด



1. นายเฉลิมโชค ล่ำซำ
2. ดร.โกศล สุรโกมล (กรรมการผู้จัดการ)
3. นายปรัชญา อินทรานุกกรณ์
4. นายหลิว ฉะย เลียง
5. นายจาง เจียง

บริษัท ลีкокเซลย์ ซีเอสทีเอ็ม อีทีเคเตอร์ จำกัด



1. นายเฉลิมโชค ล่ำซำ
2. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ
3. นายบุญศิริ วัฒนโรจนานิก (กรรมการผู้จัดการ)
4. นายทิม ตี้ค ทิมโมที ห่วง
5. นายบงการ จิระบุญศรี
6. นายนิมิตร ประเสริฐสุข
7. นางเครือมาศ ภูวัฒนนิษฐ์

บริษัท ลีкокเซลย์ ออโตโมทีฟ จำกัด



1. นายเฉลิมโชค ล่ำซำ
2. ดร.โกศล สุรโกมล (กรรมการผู้จัดการ)
3. นายปรัชญา อินทรานุกกรณ์

บริษัท ลีкокเซลย์ เอ็นไวรอนเมนทอล ไดนามิกส์ จำกัด



1. นายวสันต์ จาติกวณิช
2. นายอาร์เธอร์ เกรแฮม สโตว์ห์ (กรรมการผู้จัดการ)
3. นายทิม ตี้ค ทิมโมที ห่วง
4. นายบุญเลิศ ใจมั่น

กลุ่มธุรกิจ สารสนเทศ



บริษัท ลีอกซบิก จำกัด (มหาชน)

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบเครื่องบริการอัตโนมัติ (Self-service Machine) ระบบการให้บริการลูกค้าในการทำธุรกรรมทางการเงินครบวงจรด้วยตนเอง และ/หรือผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งการให้บริการด้านระบบงานอย่างเต็มรูปแบบทั้งระบบ เช่น เครื่องฝาก-ถอนเงินและปรับสมุดเงินอัตโนมัติ เครื่องฝาก-ถอนเงินสำหรับ Teller ธนาคาร (Teller Cash Recycle) เครื่องปรับสมุดเงินฝากอัตโนมัติ ระบบตอบรับอัตโนมัติ (IVR) เครื่องเปลี่ยนรหัสบัตรอัตโนมัติ (Pin pad) ระบบจ่ายเงินโดยสื่ออิเล็กทรอนิกส์พร้อมป้องกันการดักจับและปลอมแปลงข้อมูล (EDC) ระบบหักบัญชีเช็คระหว่างธนาคารโดยการแลกเปลี่ยนภาพเช็คแทนตัวเช็ค (ICAS) ซึ่งให้บริการทั้งทางด้านบริหารจัดการ ติดตั้งและการบำรุงรักษา

จากการศึกษาตลาดและติดตามความเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีในรูปแบบต่าง ๆ ทำให้ต้องมีการปรับปรุงและนำเสนอรูปแบบการให้บริการให้สอดคล้องกับความต้องการและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนไปเสมอ สินค้าและบริการที่นำเสนอต้องผ่านเกณฑ์มาตรฐาน อีกทั้งบุคลากรของบริษัทฯ จะต้องสามารถให้บริการในด้านเทคนิคหรือปรับแก้โปรแกรมในบางผลิตภัณฑ์ที่ได้รับอนุญาตจากผู้ผลิตได้ ซึ่งถือเป็นการให้ความเชื่อมั่นและเพิ่มมูลค่าของการให้บริการแก่ลูกค้าด้วย

• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ตามที่ภาครัฐได้มีนโยบาย Digital Economy รวมถึงมีการลงทุนเพิ่มของภาคเอกชนตามนโยบาย Digital Economy ทำให้เกิดการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ ซึ่งเป็นกลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มธุรกิจประกันภัยทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ต้องมีการปรับตัวและเปลี่ยนแปลงในทุกด้าน ทั้งทางด้านเทคโนโลยีเพื่อเสริมความปลอดภัย การจดจำและรู้จักตัวตนของลูกค้า รวมถึงการเพิ่มความสะดวกสบายให้กับผู้ใช้งาน ด้านรูปแบบการทำธุรกรรมและให้บริการ การป้องกันข้อมูลที่จำเป็น ผู้ให้บริการจึงต้องระมัดระวังในการป้องกันข้อมูลที่สำคัญของผู้ใช้งาน เพื่อเพิ่มความมั่นใจในด้านการให้บริการลูกค้า โดยเทคโนโลยีดังกล่าวนี้ยังมีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนไปอีก รวมทั้งข้อกำหนดต่าง ๆ ของหน่วยงานรัฐ และธนาคารแห่งประเทศไทย จึงเป็นโอกาสให้เรานำเสนอสิ่งใหม่ ๆ ทั้งในรูปของสินค้าและการให้บริการเพื่อตอบสนองความต้องการนั้น ๆ ทำให้บริษัทฯ ยังคงสามารถสร้างยอดขายได้อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ เน้นการนำเสนอทางเลือกและบริการที่มีคุณภาพมาตรฐานให้กับลูกค้าในราคาที่แข่งขันได้ เพื่อสร้างความพึงพอใจ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังมีความได้เปรียบเมื่อเทียบกับคู่แข่ง เนื่องจากบุคลากรของบริษัทฯ มีความเข้าใจและเชี่ยวชาญในสินค้าและบริการที่นำเสนอเป็นอย่างดี รวมทั้งสามารถออกแบบให้ตรงกับความต้องการของกลุ่มลูกค้า ทำให้สามารถใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีได้อย่างเต็มที่ การนำเสนอสินค้าและบริการที่มีคุณภาพซึ่งมีความเหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าเข้ามาจำหน่าย ทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ในบางผลิตภัณฑ์ที่มีการให้บริการแบบพันธมิตรกับลูกค้ารายใหญ่เพื่อสร้างความมั่นใจและตอบสนองความต้องการให้กับลูกค้าได้อย่างเต็มที่

• งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต

บริษัทฯ มีโครงการติดตั้งเครื่อง EDC (Electronic Data Capture) เพื่อทดแทนเครื่องที่ไม่สามารถรองรับการทำงานตามมาตรฐานใหม่ของ VISA, Master Card, CUP และ Thai Standard Chip Card ของธนาคารแห่งประเทศไทยได้ การติดตั้งเครื่องเปลี่ยนรหัสบัตรหรือ PIN การติดตั้งเครื่องถอนเงินอัตโนมัติ เครื่องฝาก-ถอนเงินอัตโนมัติ เครื่องฝาก-ถอนเงินและปรับสมุดอัตโนมัติให้กับธนาคารและสถาบันการเงินต่าง ๆ

สำหรับโครงการในอนาคต บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะให้บริการด้านเครื่องบริการอัตโนมัติแบบใหม่ รุ่นใหม่ เครื่อง EDC รุ่นใหม่ การให้บริการ Payment Gateway โครงการการบริหารและจัดการความเสี่ยง การเงิน ระบบป้องกันการจารกรรมข้อมูลพร้อมระบบจดจำและยืนยันตัวตนของผู้ใช้บริการหรือลูกค้าของบัตรเครดิตและบัตรเดบิต

บริษัท โปรเฟสชั่นแนล คอมพิวเตอร์ จำกัด

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ลีอกซ์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจด้านการให้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจร ได้แก่ การจัดหาฮาร์ดแวร์/ซอฟต์แวร์ การออกแบบและติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ ระบบเครือข่าย ระบบรักษาความปลอดภัย การพัฒนาระบบงาน (Software Development) การจัดเตรียมสถานที่ติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ (Site Preparation & Cabling) การให้บริการซ่อมแซมบำรุงรักษา ฮาร์ดแวร์/ซอฟต์แวร์ และบริษัทฯ มีบริการด้านสารสนเทศแบบเบ็ดเสร็จ (IT Outsourcing) ได้แก่ บริการดูแลและจัดการศูนย์คอมพิวเตอร์ (Facilities Management) โดยจัดบุคลากรผู้เชี่ยวชาญประจำ ศูนย์คอมพิวเตอร์ของลูกค้า เพื่อให้การสนับสนุนการทำงานของระบบแบบครบวงจร รวมถึงการให้บริการปรึกษาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นสมาชิกก่อตั้งกลุ่มอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์ของสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และยังพัฒนาตนเองให้อยู่ในระดับมาตรฐานโดยได้รับการรับรอง ดังนี้

- ระบบบริหารงานคุณภาพ มอก. 9001-2552 (ISO 9001:2008) จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (MASCI)
- มาตรฐานการให้บริการ (Service Management System) ตามมาตรฐาน ISO/IEC 20000-1 : 2011
- กระบวนการบริหารจัดการด้านการพัฒนาซอฟต์แวร์ (Software Project Management and Software Implementation Processes) ตามมาตรฐาน ISO/IEC 29110 : 2011

นอกจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้าแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องอีกด้วย เพื่อให้บุคลากรผู้ปฏิบัติงานมีความรู้และความเชี่ยวชาญทั้งด้านทฤษฎีและภาคปฏิบัติ เช่น ทีมพัฒนาระบบงาน (Software Development) ได้รับการรับรองตาม ISO/IEC 29110 : 2011 ซึ่งเป็นการวางรากฐานงานบริการด้านพัฒนาระบบงานให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และทีม IT Outsourcing ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO/IEC 20000-1 : 2011 และได้นำมาตราฐาน ITIL (Information Technology Infrastructure Library) มาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการระบบสารสนเทศเพื่อให้บริการลูกค้าอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานสากล ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีพนักงานที่ผ่านการทดสอบในหลายหลักสูตร/สาขา รวมกันมากกว่า 100 ใบรับรอง

• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

การจัดสรรงบประมาณทางด้านโครงการไอทีของภาครัฐและเอกชน เปลี่ยนจากการซื้อเป็นเช่าใช้มากขึ้น และการเร่งรัดเบิกจ่าย การจัดซื้อจัดจ้างของโครงการล่าช้า รวมถึงปัจจัยอื่น ๆ ที่ก่อให้เกิดการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม ภาครัฐได้มีนโยบาย Digital Economy และมุ่งเน้นสร้างเสริมสังคมดิจิทัลใช้เงินสดหรือ National E-Payment รวมถึงมีการลงทุนเพิ่มของภาคเอกชนตามนโยบาย Digital Economy และ EEC ทำให้บริษัทฯ ยังคงสามารถสร้างยอดขายได้อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ เน้นการนำเสนอทางเลือกและบริการที่มีคุณภาพมาตรฐานให้กับลูกค้าในราคาที่เหมาะสมได้ เพื่อสร้างความพึงพอใจ รวมถึงการให้ความสำคัญกับการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพและการพัฒนาบุคลากรทางด้านไอทีให้มีความชำนาญในแต่ละกลุ่มโซลูชัน โดยเน้นให้สอดคล้องกับเป้าหมายสำหรับงานโครงการในอนาคตและ New Technology Trend เช่น Block Chain รวมถึงการจัดสรรทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และสินค้าที่จัดจำหน่ายนั้น บริษัทฯ ได้เลือกผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตชั้นนำที่ได้มาตรฐานคุณภาพ เช่น IBM, HP, Oracle, EMC, CISCO, Microsoft โดยมีลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลัก ได้แก่ หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ กลุ่มธุรกิจโทรคมนาคม และธนาคาร

• งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต

บริษัทฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการส่งมอบงานหลายโครงการ ได้แก่ โครงการของกรมสรรพสามิต โครงการของกรมบัญชีกลาง โครงการของกรมสรรพากร โครงการของกรมบังคับคดี โครงการของสำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง โครงการของกรมการขนส่งทางบก โครงการของบจก.กรุงเทพฯคอมพิวเตอร์ เซอร์วิสเชส เป็นต้น

สำหรับโครงการในอนาคตบริษัทฯ คาดว่าจะได้รับงานขนาดใหญ่จากทั้งภาครัฐและภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง โดยมีโครงการที่บริษัทฯ จะเข้าร่วมประมวลหลายโครงการ ได้แก่ โครงการจัดซื้อคอมพิวเตอร์แม่ข่ายแบบรวมศูนย์ ระยะที่ 2 ของกรมสรรพสามิต โครงการปรับปรุงและพัฒนาระบบสารสนเทศกรมสรรพสามิตเพื่อรองรับพระราชบัญญัติกรมสรรพสามิตใหม่ โครงการพัฒนาระบบการจัดการเคลื่อนย้ายข้อมูล (Archiving) ของระบบงาน e-GP ของกรมบัญชีกลาง โครงการพัฒนาระบบสำรองสำหรับระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-GP) ของกรมบัญชีกลาง โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการและนำส่งข้อมูลไปกำกับภาษีอิเล็กทรอนิกส์ และใบรับอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อสนับสนุนแผนยุทธศาสตร์การชำระเงินแบบอิเล็กทรอนิกส์แห่งชาติ (National e-Payment) ของกรมสรรพากร โครงการจัดทำฐานข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลการชำระเงินแบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อการบริหารการจัดเก็บภาษีของกรมสรรพากร เป็นต้น

บริษัท เน็ทวัน เน็ทเวิร์ค โซลูชัน จำกัด

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ จำหน่ายและให้เช่าอุปกรณ์เครือข่ายสื่อสารข้อมูลและระบบคอมพิวเตอร์ ระบบรักษาความปลอดภัย รวมถึงการออกแบบและติดตั้งโครงสร้างเครือข่ายสื่อสารข้อมูล และดูแลระบบเครือข่ายข้อมูลที่เป็นลักษณะ Mission Critical บริษัทฯ ยังให้บริการครอบคลุมถึงการติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัยบนเครือข่าย และระบบคอมพิวเตอร์ ระบบ Cyber Security ซึ่งเป็นที่ต้องการมากในปัจจุบัน โดยมีลูกค้าทั้งหน่วยงานภาครัฐและเอกชนขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ ที่มีการใช้งานอินเทอร์เน็ตและเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างสาขาเข้าด้วยกัน

บริษัทฯ เป็นผู้แทนจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพจากบริษัทคู่ค้าที่มีชื่อเสียงระดับโลก ได้แก่ Cisco System, Palo Alto Networks, F5 Network, Blue Coat, และ Microsoft นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองจากบริษัท Cisco System ในระดับ Gold Certified Partner ซึ่งเป็นระดับสูงที่สุดที่มีผู้ค้าเพียงไม่กี่รายที่ได้รับการรับรอง ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO/IEC 20000 และ ความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ ISO/IEC 27001 และยังคงส่งเสริมให้วิศวกรเข้าฝึกอบรมและสอบ International Certification อย่างต่อเนื่องตามความมุ่งหมายเดิม อีกทั้งยังมี Network Lab ภายในบริษัท เพื่อให้วิศวกรได้ทดสอบและศึกษาผลงานด้วยตัวเองได้ตลอดเวลา



• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

การพัฒนาด้านการสื่อสารอินเทอร์เน็ตอย่างต่อเนื่องในประเทศไทยได้เสริมให้บริษัทฯ มีช่องทางในการจำหน่ายอุปกรณ์และบริการมาโดยตลอด อีกทั้งการที่บริษัทฯ มีบริการหลากหลายที่สามารถตอบสนองความต้องการการใช้งานอินเทอร์เน็ตได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีความปลอดภัยสูง ทำให้ลูกค้าสามารถใช้ประโยชน์จากอินเทอร์เน็ตได้สูงสุดในการดำเนินธุรกิจ

• โครงการในอนาคต

บริษัทฯ มีการขยายงานสู่ตลาดในเทคโนโลยีที่เป็น Next Generation เช่น SDN (Software Defined Network), NFV (Network Function Virtualization) และเทคโนโลยีด้าน Virtualization, IOT Solution และ Big data ที่เป็นที่ต้องการในตลาดปัจจุบันเป็นอย่างมาก

บริษัทฯ มีนโยบายขยายงานในรูปแบบที่เน้นงานด้านบริการให้มากขึ้น โดยใช้ Expert Engineering Resource เช่น รับผิดชอบปัญหาที่เกิดขึ้นในระบบเครือข่าย Cyber Security และการบริหารจัดการข้อมูล เป็นต้น

บริษัท โมบาย อินโนเวชัน จำกัด

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท โมบายอินโนเวชัน จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท ลีอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอ็นทีที โดโคโมะ อิงค์ ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่และบริการไร้สายที่ใหญ่ที่สุดในประเทศญี่ปุ่น โดยดำเนินธุรกิจหลักคือการให้บริการระบบบริหารและจัดการ พิกัดตำแหน่งยานพาหนะ (Fleet Management System) แบบ Real Time ในรูปแบบ Application Service Provider (ASP) ภายใต้ชื่อ Fleet Expert ที่เป็นการทำงานร่วมกันของเทคโนโลยีสื่อสารของระบบเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ ระบบรับ-ส่งสัญญาณดาวเทียมจีพีเอส ดิจิตอลทาโคกราฟ และเทคโนโลยีระบบแผนที่ดิจิตอล เพื่อค้นหาติดตามตำแหน่ง และข้อมูลการขับขี่ของยานพาหนะที่อยู่ในระหว่างการปฏิบัติงาน ณ เวลาปัจจุบันได้ในทันที ทำให้ผู้ใช้งานสามารถควบคุม ตรวจสอบ และทราบสถานะการขับขี่ยานพาหนะ และพฤติกรรมการขับขี่ของผู้ขับขี่ รวมถึงรายละเอียดของข้อมูลรายงาน เพื่อใช้ในการบริหารจัดการ ยานพาหนะ และพนักงานขับขี่ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด บริษัทฯ ยังได้ให้บริการระบบกระจายข้อความผ่าน SMS เพื่อการติดต่อสื่อสารกับคนจำนวนมากที่ผู้รับสามารถตอบกลับได้ (Global SMS Broadcasting Service) เหมาะสำหรับการยืนยันความปลอดภัยในกรณีฉุกเฉิน และแอปพลิเคชันเพื่อการสื่อสารภายในกลุ่ม หรือองค์กร ปัจจุบันมีให้บริการใน 19 ประเทศทั่วโลก ทั้งในเอเชีย ยุโรป และอเมริกา

บริษัทฯ นำเข้าและจำหน่ายอุปกรณ์ติดตามยานพาหนะ รุ่นใหม่ล่าสุดจากประเทศญี่ปุ่น โดยเป็นการผสมผสานเทคโนโลยี tachograph, image processing camera, infrared camera และ Feelythm (อุปกรณ์กันหลับ) ทำให้ผู้ควบคุมยานพาหนะสามารถเห็นเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในระหว่างที่ยานพาหนะถูกใช้งาน เช่น มีการหยุดรถกะทันหัน เปลี่ยนเลนโดยไม่มีการเปิดสัญญาณไฟเลี้ยว หรือพนักงานขับรถมีอาการง่วงนอน เป็นต้น เพื่อตอบสนองนโยบายของรัฐบาลในการควบคุมความปลอดภัย และลดอุบัติเหตุบนท้องถนน รวมถึงนำเข้าอุปกรณ์พร้อมเซ็นเซอร์ต่าง ๆ จากยุโรปและประเทศจีน มาจำหน่ายและให้บริการสำหรับตลาดระดับกลางและผู้สนใจ เช่น เซ็นเซอร์ประตู เซ็นเซอร์อุณหภูมิ กล้อง Mobile DVR เครื่องวัดระดับแอลกอฮอล์ เป็นต้น นอกจากนี้ ยังได้นำเข้าอุปกรณ์ IOT รุ่น Nano ที่มาพร้อมกับ Multi-sensor ไร้สาย (BLE) ที่สามารถตรวจสอบและแจ้งเตือนค่าอุณหภูมิ ค่าความชื้น ค่าแสง ได้อย่างแม่นยำ ตามมาตรฐาน EN12830 และยังมีคุณสมบัติพิเศษอื่น ๆ เพิ่มเติม ได้แก่ ใช้เป็นอุปกรณ์จีพีเอสสำหรับติดตามวัตถุ หรือติดตามตัว ตรวจสอบการเข้า-ออกนอกพื้นที่ที่กำหนด เป็นต้น

บริษัทฯ มีสาขาย่อยในประเทศเพื่อนบ้าน คือ บริษัท โมบายอินโนเวชัน (เวียดนาม) จำกัด ณ กรุงฮานอย ประเทศเวียดนาม และ บริษัท พีที. โมบายอินโนเวชัน อินโดนีเซีย ณ เมืองจาการ์ตา ประเทศอินโดนีเซีย อีกทั้งได้เซ็นสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์

• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ปัจจุบันคู่แข่งส่วนใหญ่จะใช้กลยุทธ์ทางด้านราคา แต่จุดเด่นของบริษัทฯ คือ คุณภาพของสินค้าที่มาพร้อมบริการหลังการขายที่ดีจากพนักงานที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในการให้คำปรึกษาการใช้งานที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้ ทำให้ลูกค้ามีความมั่นใจในการใช้บริการของบริษัทฯ

• โครงการในอนาคต

บริษัทฯ จักมุ่งเน้นในการจัดหาอุปกรณ์และเทคโนโลยี IoT ที่ทันสมัย เพื่อยกระดับการขนส่งไทยในธุรกิจด้าน Cold Chain ให้ได้มาตรฐานตามข้อกำหนดของ EU รวมทั้งตอบสนองความต้องการของธุรกิจทางด้านการเกษตรทั้งในประเทศไทยและกลุ่มภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก รวมถึงจัดหา application ที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บ สืบค้นข้อมูล พร้อมทั้งการสื่อสารภายในกลุ่มให้มีประสิทธิภาพ



กลุ่มธุรกิจ โทรคมนาคม



บริษัท ลีอ็อกเซลล์ย์ ไร้เลส จำกัด (มหาชน)

• ลักษณะและการจัดการผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ลีอ็อกเซลล์ย์ ไร้เลส จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ลีอ็อกเซลล์ย์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ประกอบการโทรคมนาคมประเภท 3 ให้บริการสื่อสารข้อมูลความเร็วสูงโดยใช้เทคโนโลยีการสื่อสารไร้สาย เช่น Internet broadband, Voice over IP, Video surveillance (CCTV), Virtual private network (VPN) โดยเน้นบริการแก่กลุ่มลูกค้าองค์กรและลูกค้าที่มีเครือข่าย

นอกจากธุรกิจผู้ประกอบการโทรคมนาคมประเภท 3 ข้างต้นแล้ว บริษัท ลีอ็อกเซลล์ย์ ไร้เลส จำกัด (มหาชน) ยังให้บริการบำรุงรักษาตู้สาขาโทรศัพท์ ยี่ห้อ Mitel เป็นรายปี หรือรายครึ่ง ตามขนาดขององค์กรลูกค้าแต่ละราย

• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

การทำธุรกรรมต่าง ๆ บนอุปกรณ์เทคโนโลยีที่ทันสมัย โดยเฉพาะ smart device ที่เพิ่มขึ้นตามลำดับ เป็นผลให้มีความต้องการบริการสื่อสารข้อมูลความเร็วสูงเพิ่มขึ้น

ส่วนการสื่อสารทางเสียงโดยใช้ตู้สาขาโทรศัพท์ในกลุ่มลูกค้าองค์กรหรือบริษัท ก็ยังคงมีอยู่คู่กับกิจการในแต่ละองค์กร พฤติกรรมของลูกค้าองค์กรที่ใช้บริการต่อเนื่องทำให้ทั้ง 2 ธุรกิจยังคงดำเนินอยู่ได้

• การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ลีอ็อกเซลล์ย์ ไร้เลส จำกัด (มหาชน) ได้เตรียมปรับเปลี่ยนธุรกิจไปเป็นผู้ให้บริการเครือข่าย สิ่งที่ได้ดำเนินการไปแล้ว ได้แก่ การขอใบอนุญาตประกอบการโทรคมนาคมเพิ่มเติม เป็นผู้ให้บริการเครือข่ายสายใยแก้วนำแสง (Dark fiber) เป็นผู้ให้บริการวางจรเข้าทั้งในและต่างประเทศ (International private leased circuit : IPLC) ผ่านทั้งโครงข่ายภาคพื้นดินและภาคพื้นน้ำ (Terrestrial & Submarine network) และ เป็นผู้ให้บริการ Internet gateway (IIG & NIX)

• โครงการในอนาคต

โครงการวางเครือข่ายใยแก้วนำแสงตามแนวทางรถไฟ ระยะทาง 2,869 กม. ระยะเวลาเช่า 30 ปี ลงนามสัญญาเข้ากับ การรถไฟแห่งประเทศไทย วันที่ 27 มิถุนายน 2559 ได้ดำเนินการสำรวจ ออกแบบ เตรียมอุปกรณ์ และสถานที่ติดตั้งแล้วเสร็จ อยู่ในระหว่างการเตรียมแผนดำเนินการให้สอดคล้องกับใบอนุญาตประกอบการโทรคมนาคมเพิ่มเติมที่ได้เตรียมการไว้

กลุ่มธุรกิจ เทคโนโลยี



ฝ่ายการพิมพ์และเทคโนโลยี

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ทางฝ่ายการพิมพ์และเทคโนโลยี เป็นผู้นำเข้าเครื่องจักรทางด้านการพิมพ์ ประกอบด้วยเครื่องพิมพ์ (Press) ระบบเตรียมการพิมพ์ (Pre-Press) อุปกรณ์หลังการพิมพ์ (Post-Press) วัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในกระบวนการพิมพ์ (Consumable) การต่อเชื่อมกับระบบภายนอกที่เกี่ยวข้อง การออกแบบระบบและการให้คำปรึกษาแบบครบวงจร โดยเป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องพิมพ์แปรเปลี่ยนได้ความเร็วสูงทั้งที่ใช้เทคโนโลยีหมึกแบบน้ำ (Ink-Jet) และหมึกแบบผง (Toner) รวมถึงการให้บริการซ่อมบำรุงรักษา ปรับปรุงเครื่องพิมพ์และอุปกรณ์ต่าง ๆ

• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ในปี 2560 ฝ่ายฯ ได้ทำโครงการปรับปรุงสลากกินแบ่งรัฐบาลจากเดิม 40 บาทต่อ เป็น 80 บาทแบบเดี่ยว รวมถึงปรับปรุงระบบงานทั้งหมดที่เกี่ยวข้อง เช่น SAP และระบบจำหน่ายและจ่ายรางวัล และได้ติดตั้งระบบเครื่องพิมพ์ดิจิทัลสีใช้หมึกแบบผง Toner และอุปกรณ์หลังพิมพ์ให้แก่การไฟฟ้านครหลวง

ทั้งนี้ ทางฝ่ายฯ ได้เริ่มมุ่งเน้นทางด้านระบบการพิมพ์ป้องกันการปลอมแปลง (Security Printing) ซึ่งเติบโตขึ้นอย่างรวดเร็วและมีมูลค่าสูงทั้งในภาครัฐและเอกชน

• โครงการในอนาคต

ในปี 2561 นอกเหนือจากที่ฝ่ายฯ จะมีส่วนส่งมอบโครงการจัดหาติดตั้งเครื่องจักรโรงพิมพ์แบบป้อนแผ่น ของโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลังแล้ว ฝ่ายฯ ยังมีโครงการที่จะเข้าร่วมการประมูลงานต่าง ๆ ของหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจต่าง ๆ และขยายฐานลูกค้าเข้าสู่ภาคเอกชนเพิ่มขึ้นอีกด้วย

ฝ่ายธุรกิจเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ มีสำนักงานประกอบธุรกิจทั้งในส่วนกลางและภูมิภาค ดำเนินธุรกิจดังนี้

1. จำหน่ายครุภัณฑ์ห้องปฏิบัติการของวิทยาลัยในระดับอาชีวศึกษา ที่มีคุณภาพสูง ทั้งที่เป็นสินค้าจากต่างประเทศและสินค้าในประเทศ แก่สถาบันการศึกษาภาครัฐและเอกชนทั่วประเทศ รวมถึงการติดตั้ง การดูแลบำรุงรักษา และการซ่อมแซม โดยที่ฝ่ายฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้า เช่น LD-Didactic และ Lucas เป็นต้น

แม้ว่าสินค้าส่วนใหญ่ของฝ่ายฯ ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ แต่ฝ่ายฯ มีพันธมิตรธุรกิจที่เป็นตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่ภายในประเทศ สำหรับสินค้ากลุ่มครุภัณฑ์ห้องปฏิบัติการ ซึ่งบริษัทเหล่านี้จะทำหน้าที่ช่วยจัดหาสินค้าและสต็อกสินค้า รวมไปถึงการจัดส่งถึงสถานที่ติดตั้ง ทำให้ฝ่ายฯ สามารถบริหารจัดการธุรกิจได้โดยไม่ต้องเพิ่มภาระในการนำเข้าสินค้า และการบริหารจัดการสต็อกสินค้า

2. จำหน่ายเตาเผาขยะไร้มลพิษประหยัดพลังงาน เพื่อตอบสนองนโยบายรัฐบาลในการกำจัดขยะ สินค้าเตาเผาขยะที่ฝ่ายฯ เป็นตัวแทนจำหน่าย ได้รับรางวัลนวัตกรรมดีเด่นจากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) ทั้งในเรื่องมาตรฐานของไอเสียจากการเผาขยะ และการประหยัดพลังงานที่ใช้ ลูกค้านี้เป็นเป้าหมายสำคัญคือ องค์กรปกครองท้องถิ่น และ กรมปศุสัตว์
3. จัดหาและติดตั้งระบบประปาบาดาล และ ระบบปรับปรุงคุณภาพน้ำบาดาล โดยใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง ให้กับกรมทรัพยากรน้ำบาดาล

• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

สินค้าที่ฝ่ายฯ จำหน่ายนั้น เป็นสินค้าที่มีความจำเป็นต่อตลาดการศึกษา หน่วยงานบริหารราชการส่วนท้องถิ่น สำนักงานพื้นที่ทรัพยากรน้ำบาดาล ที่จะต้องนำไปใช้ตามงบประมาณรัฐ จึงมีผู้ประกอบการที่เป็นคู่แข่ง เป็นจำนวนมาก โดยเฉพาะคู่แข่งชั้นรายย่อยที่มุ่งเน้นการนำเสนอ สินค้าที่มีราคาต่ำ ทำให้เกิดอุปสรรคต่อการทำงาน แต่ฝ่ายฯ มีจุดแข็ง ที่จะสร้างความเชื่อถือ และไว้วางใจแก่ลูกค้าจากความมั่นคงของบริษัทฯ คุณภาพสินค้า การให้บริการที่ดีหลังการขาย และราคาที่เหมาะสม ทำให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด

• โครงการในอนาคต

ฝ่ายฯ มีนโยบายสรรหาสินค้าใหม่ที่เหมาะสมทั้งด้านคุณภาพและราคา นำเสนอให้กับลูกค้า และมุ่งหากลุ่มลูกค้าโครงการต่าง ๆ ของรัฐ เพื่อเพิ่มยอดขายมากขึ้น เช่น การจัดหาและติดตั้งชุดครุภัณฑ์หุ่นยนต์ และแขนกลอุตสาหกรรม เพื่อนำเสนอต่อกรมอาชีวศึกษาสำหรับเป็น สื่อการเรียนการสอน นอกจากนี้ ยังมีโครงการระบบประปาบาดาล โดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์อีกด้วย

ฝ่ายธุรกิจเกมสลา

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายธุรกิจเกมสลา เป็นผู้รับดำเนินการให้แก่บริษัท ลีอกซเลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด (ลีอกซเลย์ จีเทค) ในการให้บริการระบบเกมสลา แก่สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล (สำนักงานสลาก) ตามสัญญาจ้าง บริการระบบเกมสลาที่ ลีอกซเลย์ จีเทค ทำกับสำนักงานสลากเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2548 โดยฝ่ายฯ มีหน้าที่เตรียมการติดตั้งระบบ เกมสลา เครือข่ายสื่อสาร เครื่องจำหน่ายสลาก พร้อมทั้งให้บริการ ระบบเกมสลาแก่ตัวแทนจำหน่ายสลาก ซึ่งฝ่ายฯ ได้ทำการติดตั้ง ระบบพร้อมทั้งอบรมตัวแทนจำหน่ายทั่วประเทศไปตั้งแต่ปี 2549

จนถึงปัจจุบัน สำนักงานสลากยังไม่สามารถอนุมัติให้เริ่มดำเนินการ จำหน่ายสลาก อย่างไรก็ตาม ฝ่ายฯ ยังต้องดูแลบำรุงรักษาระบบให้อยู่ ในสภาพที่พร้อมในระดับหนึ่ง เพื่อรอความชัดเจนจากสำนักงานสลาก ที่จะดำเนินการจำหน่ายสลากต่อไป

บริษัท ลีอกซเลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ลีอกซเลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง กลุ่มบริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) และกลุ่ม IGT Global Solutions Corporation (ชื่อเดิมคือ GTECH Corporation) เพื่อให้บริการระบบ เกมสลาแก่สำนักงานสลาก ตามสัญญาจ้างบริการระบบเกมสลา โดย ลีอกซเลย์ จีเทค จะออกแบบ จัดหา ติดตั้ง และ ให้บริการระบบ เกมสลาแบบออนไลน์ รวมทั้งติดตั้งเครื่องจำหน่ายสลากให้กับ ตัวแทนจำหน่ายที่ได้รับการแต่งตั้งจากสำนักงานสลาก ภายใต้การควบคุม ของสำนักงานสลาก ระบบเกมสลาประกอบด้วยศูนย์ประมวลผล ระบบเกมสลาส่วนกลาง (ทั้งศูนย์หลักและศูนย์สำรอง) และระบบ เครือข่ายสื่อสาร

ระบบเกมสลาที่ใช้เป็นของ IGT Global ซึ่งเป็นผู้นำในการให้บริการ ระบบเกมสลาแบบครบวงจรทั่วโลก IGT Global มีความชำนาญ ในการออกแบบ ติดตั้ง ดำเนินการสนับสนุนระบบคอมพิวเตอร์ และ เครือข่ายสื่อสารที่มีความซับซ้อนให้แก่หน่วยงานสลากชั้นนำทั่วโลก โดยมีลูกค้าใช้บริการรวมไม่ต่ำกว่า 100 รายใน 6 ทวีป

บริษัท คาต้า มายนิ่ง จำกัด

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แบ่งได้ดังนี้

- ธุรกิจด้านอินฟอร์เมชัน เทคโนโลยี จำหน่าย ติดตั้ง และให้บริการ บำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ ให้คำปรึกษาและดำเนินการวาง ระบบตั้งแต่โครงสร้างพื้นฐาน ระบบฐานข้อมูล ระบบเครือข่าย ไปจนถึงให้บริการออกแบบระบบงานที่มีความซับซ้อน และระบบ ที่ต้องการความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง เป็น System Integrator ตามความต้องการของลูกค้า
- สร้าง พัฒนา บริหาร และให้บริการ รวมทั้งให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้อง กับแผนที่และระบบข้อมูลภูมิสารสนเทศ และบูรณาการการจัดทำ โครงการที่เกี่ยวข้องกับระบบข้อมูลภูมิสารสนเทศ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเป็นตัวแทนจำหน่ายระบบ Crisis Information Management System (CIMS) เป็นระบบที่ใช้ช่วยในการตัดสินใจ ติดตาม และรายงาน เหตุการณ์ภาวะวิกฤติแบบ Real Time/Near Real Time ได้ ในการประสานงานและติดต่อสื่อสาร ที่จะให้หน่วยงานต่าง ๆ สามารถเห็นภาพ และเข้าใจในสถานะการณ์ของเหตุการณ์ไปใน ทิศทางเดียวกัน

• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

จากนโยบายภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำแผนที่ในเรื่องที่ดิน การเกษตร การคมนาคม ภัยธรรมชาติ และการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ จึงมีโครงการจากภาครัฐต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทฯ มีความได้เปรียบเมื่อเทียบกับคู่แข่งเนื่องจากบริษัทฯ มีทีมงานที่มีประสบการณ์สูงด้านระบบแผนที่และ GIS มากกว่า 10 ปี ทำให้สามารถดำเนินโครงการขนาดใหญ่ได้ และยังมีความสัมพันธ์ที่ดีกับฐานลูกค้าเดิมและลูกค้า

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ได้แก่

- หน่วยงานที่มีการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรม หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการดูแลการฉ้อโกงในธุรกิจเกี่ยวกับการเงินทั้งภาครัฐและเอกชน ที่ต้องนำข้อมูลมาใช้ในการวิเคราะห์เพื่อสนับสนุนการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย
- หน่วยงานภาครัฐและเอกชน ที่มีนโยบายในการพัฒนาและบูรณาการระบบและข้อมูล GIS และมีความต้องการระบบ Application ที่ทำงานบนเทคโนโลยี GIS ตามบทบาทและหน้าที่ของแต่ละองค์กร

• โครงการในอนาคต

บริษัทฯ มุ่งนำเสนอสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าตามบทบาทและหน้าที่ของแต่ละองค์กร รวมถึงจัดหาสินค้าและบริการที่เพิ่มมูลค่าระบบงาน GIS ที่ลูกค้ามีอยู่ ซึ่งทำให้สามารถสร้างรายได้ได้อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ ในอนาคตบริษัทฯ มีแผนขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิต การบริหารจัดการ และการบูรณาการระบบ GIS ไปยังประเทศในกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนต่อไป

โครงการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ 3G MVNO

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมที่ไม่มีโครงข่ายเป็นของตนเอง ประเภทขายส่งบริการและบริการขายต่อบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่เสมือนแบบ Non Facilities Based MVNO จากคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ และได้ร่วมมือกับบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) เพื่อให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ผ่านโครงข่าย 3G บนคลื่นความถี่ย่าน 2100 MHz ภายใต้แบรนด์ “i-Kool” โดยให้บริการสื่อสารโทรคมนาคมครอบคลุมบริการในรูปแบบต่าง ๆ ได้แก่ ด้านการสื่อสารทางเสียง (Voice) สำหรับการติดต่อสื่อสารทางโทรศัพท์ภายในประเทศและโทรทางไกลระหว่างประเทศ ด้านการสื่อสารทางข้อมูล (Non-voice) เช่น บริการส่งข้อความภาพและเสียงไปยังผู้ใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายอื่น บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต อีกทั้งยังมีบริการต่าง ๆ โดยให้บริการลูกค้าในรูปแบบเรียกเก็บค่าบริการล่วงหน้า (Pre-Paid)

• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ในภาพรวมตลาดบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่มีการขยายตัว โดยเฉพาะการใช้งานรับส่งข้อมูลความเร็วสูงและการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่มีปริมาณการใช้งานเพิ่มขึ้นอย่างมาก เนื่องจากพฤติกรรมการใช้งานของผู้บริโภคที่ใช้งานด้าน non-voice มากขึ้น รวมทั้งการใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่เป็นช่องทาง และเชื่อมต่อกับบริการอื่น ๆ ได้แก่ Mobile Payment, Mobile Entertainment เป็นต้น ภาวะตลาดบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในปี 2560 มีการแข่งขันกันอย่างรุนแรง โดยเฉพาะการแข่งขันในเรื่องราคาเพื่อแย่งชิงส่วนแบ่งการตลาด การจัดทำโปรโมชั่นใหม่ ๆ เพื่อดึงดูดผู้ให้บริการ ซึ่งส่งผลกระทบต่อธุรกิจ MVNO นอกจากนั้น อุตสาหกรรมโทรคมนาคมธุรกิจการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ซึ่งต้องมีการปรับตัว เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจดิจิทัลอื่น ๆ นโยบายของภาครัฐ และมาตรการด้านความมั่นคง ความปลอดภัยในการใช้บริการ จึงถือเป็นความท้าทายของบริษัทฯ ที่จะพยายามรักษาส่วนแบ่งตลาด และปรับกลยุทธ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงาน

• การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมโดยได้เข้ามีส่วนร่วมในการให้ข้อมูลโทรคมนาคม และความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ รวมทั้งเข้าร่วมกิจกรรมกับสำนักงาน กสทช. อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนได้ปรับเปลี่ยนขั้นตอนการปฏิบัติ รูปแบบบริการให้เป็นไปตามเงื่อนไขและระเบียบปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมและกิจการโทรคมนาคมอย่างเคร่งครัด

กลุ่มธุรกิจ งานโครงการ



ฝ่ายระบบพลังงาน

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับระบบพลังงานให้แก่ภาครัฐและภาคเอกชน โดยให้บริการในลักษณะงานก่อสร้างครบวงจร (Engineering Procurement and Construction, EPC) ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การดำเนินการด้านการบริหารโครงการ การออกแบบ การจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ การก่อสร้างโยธา และการทดสอบ เพื่อให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า เช่น งานก่อสร้างและปรับปรุงสถานีไฟฟ้า งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง และระบบจำหน่ายทั้งแบบสายอากาศและเคเบิลใต้ดิน งานจัดหาและติดตั้งระบบควบคุมการทำงานของสถานีไฟฟ้า งานจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ระบบควบคุมระยะไกล (Supervisory Control and Data Acquisition, SCADA) งานจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) งานระบบไฟฟ้าสำหรับโรงงาน อาคารสูง ระบบสาธารณสุข รวมถึงการให้บริการด้านงานระบบไฟฟ้าทั่วไป ได้แก่ งานบำรุงรักษา งานบริการทดสอบระบบ และงานให้คำปรึกษาด้านระบบไฟฟ้า เป็นต้น

ฝ่ายฯ ตระหนักดีว่างานก่อสร้างสถานีไฟฟ้านั้นมีโอกาสส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและมวลชนที่อยู่โดยรอบบริเวณก่อสร้าง ดังนั้น จึงกำหนดนโยบายหลักในการวางมาตรการป้องกันผลกระทบดังกล่าวอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้เพื่อไม่ให้เกิดปัญหาต่อสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย ส่งผลให้ที่ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา งานโครงการของฝ่ายฯ ยังไม่เคยมีปัญหาจากเหตุดังกล่าว

• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

จากการที่ภาครัฐได้จัดสรรงบประมาณในการลงทุนด้านระบบไฟฟ้า และพลังงานอย่างต่อเนื่อง และยังคงส่งเสริมให้ภาคเอกชนร่วมลงทุนด้านการผลิตพลังงานไฟฟ้าในทุกรูปแบบ เพราะถือเป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาประเทศและความเป็นอยู่ของประชาชน รวมถึงประเทศเพื่อนบ้าน เช่น สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ก็ได้เริ่มพัฒนาการผลิตพลังงานอย่างต่อเนื่อง จึงเป็นโอกาสทางธุรกิจที่ดีของฝ่ายฯ และจากการที่ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจด้านนี้มาเป็นเวลานาน โดยยึดมั่นนโยบายด้านการให้บริการอย่างมีคุณภาพ รวมทั้งบุคลากรในฝ่ายฯ เป็นผู้ที่มีความรู้ ความชำนาญเป็นอย่างดี จึงทำให้มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับ และได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้ฝ่ายฯ มีสถานภาพและศักยภาพที่ดี ลูกค้าหลักของฝ่ายฯ ประกอบด้วย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

ฝ่ายฯ ให้บริการลูกค้าโดยการเข้าร่วมประกวดราคา ทั้งในลักษณะที่เป็นผู้รับเหมาโดยตรง ผู้รับเหมาช่วง และเสนอขายโดยตรงให้กับลูกค้า โดยฝ่ายฯ มีนโยบายให้ความสำคัญต่อการการออกแบบ การจัดหาผลิตภัณฑ์ และการควบคุมการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ตรงต่อความต้องการของลูกค้ามากที่สุด

ในปีที่ผ่านมา ฝ่ายฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าท่าตะโก ระบบ 500 เควี ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยแล้วเสร็จและใช้งานเป็นที่เรียบร้อยแล้ว จึงเป็นโอกาสที่สำคัญในการเพิ่มศักยภาพในการรับงานของฝ่ายฯ เนื่องจากระบบ 500 เควี เป็นระดับแรงดันสูงสุดของระบบส่งที่ใช้กันอยู่ทั้งภายในประเทศไทยและประเทศในคาบสมุทรอินโดจีน จึงทำให้สามารถเข้ารับงานได้ครอบคลุมทั่วทั้งภูมิภาคตามที่กล่าวมา

ฝ่ายฯ มีความพร้อมที่จะรับงานที่เกี่ยวข้องกับระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) ซึ่งเป็นโครงการที่ได้รับความสนใจจากหน่วยงานการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ที่เร่งรัดการลงทุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการระบบไฟฟ้าแบบบูรณาการ โดยเริ่มตั้งแต่ระบบการผลิตไฟฟ้า การบริหารจัดการระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า และการบริการอื่นๆ เช่น ระบบเก็บพลังงาน (Energy Storage) ระบบไมโครกริด (Micro grid) มิเตอร์ไฟฟ้าอัจฉริยะ (Advance Metering Infrastructure, AMI) เป็นต้น

• งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต

ฝ่ายฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อส่งมอบ ได้แก่

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค :

- 1) งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้า ระบบ 115-22 เควี ประเภท Gas Insulated Switchgear จำนวน 2 สัญญา
- 2) งานติดตั้งสวิตช์เกียร์เพิ่มเติม ระบบ 115 เควี ประเภท Gas Insulated Switchgear จำนวน 1 สัญญา
- 3) งานเปลี่ยนอุปกรณ์ป้องกัน (Protection Relay) จำนวน 2 สัญญา
- 4) งานก่อสร้างสายส่ง ระบบ 115 เควี แบบสายอากาศ จำนวน 1 สัญญา

การไฟฟ้านครหลวง :

- 1) งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้า ระบบ 115-22 เควี ประเภท Gas Insulated Switchgear จำนวน 3 สัญญา
- 2) งานจัดหา Control Container จำนวน 1 สัญญา

ในช่วงปีที่ผ่านมา ฝ่ายฯ ยังคงได้รับงานโครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าจากหน่วยงานการไฟฟ้าของรัฐอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งยังหาโอกาสในการเข้าประมูลงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยีใหม่ ๆ เช่น Modular Substation, Containerized Substation เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ฝ่ายฯ ยังคงมีเป้าหมายในการสร้างชื่อเสียงให้เป็นที่ยอมรับในด้านการเป็นผู้ให้บริการด้านระบบพลังงานอย่างครอบคลุมมากขึ้น จึงเริ่มให้ความสนใจในการขยายธุรกิจด้านการบริหารจัดการระบบพลังงาน

โดยระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) ซึ่งเป็นการวางโครงข่ายของระบบควบคุมและบริหารจัดการด้านพลังงานของประเทศ ทั้งด้านการเป็นผู้รับเหมาและการเป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์ประกอบของตัวระบบโครงข่ายอัจฉริยะดังกล่าว

นอกจากนี้ฝ่ายฯ ยังให้ความสนใจในการขยายตลาดไปยังประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งเริ่มให้ความสนใจในการลงทุนด้านการผลิตพลังงานและการพัฒนาระบบไฟฟ้า เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐ เรื่องประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ซึ่งกำลังจะมาถึงในอนาคตอันใกล้

บริษัท ลีอกซ์เลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ลีอกซ์เลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด เป็นบริษัทในเครือของบริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งในปี 2558 ประกอบกิจการด้านการออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้งและทดสอบระบบไฟฟ้ากำลัง บริษัทฯ มีความสามารถในการให้บริการลูกค้าได้หลากหลาย ดังเช่น การก่อสร้างระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง การก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง การก่อสร้างโรงงานและอาคารสูง ในปี 2560 บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง และบริษัทเอกชน รวมทั้งสิ้น 8 โครงการ

• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

รัฐบาลมีแผนในการลงทุนด้านพลังงานอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด โดยกำหนดไว้ทั้งในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ รวมถึงแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศ ซึ่งงานก่อสร้างระบบไฟฟ้าแรงสูงถือเป็นส่วนประกอบหนึ่งในการดำเนินการด้านพลังงาน เนื่องจากเป็นระบบที่จะส่งผ่านกระแสไฟฟ้าจากส่วนการผลิตไปยังส่วนของผู้ใช้ไฟฟ้า บริษัทฯ จึงก่อตั้งขึ้นเพื่อรองรับงานก่อสร้างระบบไฟฟ้าแรงสูงดังกล่าว

• งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต

โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อส่งมอบ ได้แก่

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค :

- 1) งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้า ระบบ 115-22 เควี ประเภท Gas Insulated Switchgear จำนวน 1 สัญญา
- 2) งานติดตั้งสวิตช์เกียร์เพิ่มเติม ระบบ 115 เควี ประเภท Gas Insulated Switchgear จำนวน 1 สัญญา
- 3) งานก่อสร้างสายส่งระบบ 115 เควี ประเภทเหนื่อดิน จำนวน 1 สัญญา

การไฟฟ้านครหลวง :

- 1) งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าระบบ 115-22 เควี ประเภท Gas Insulated Switchgear จำนวน 2 สัญญา
- 2) งานจัดหา Control Container จำนวน 1 สัญญา

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย :

งานก่อสร้างสายส่งระบบ 115 เควี ประเภทเหนือดิน จำนวน 2 สัญญา

ในปี 2561 บริษัทฯได้เข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าและสายส่งไฟฟ้าแรงสูงของการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่งอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างโอกาสในการเป็นคู่สัญญาโดยตรงกับหน่วยงานการไฟฟ้า ทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างยอดขายและในขณะเดียวกันก็เป็นการเสริมสร้างผลงานก่อสร้างเพื่อให้บริษัทมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในอนาคตอันใกล้โดยเร็ว

ฝ่ายเพาเวอร์อินฟรา

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจจัดหาเข้าและติดตั้งสายส่งไฟฟ้าแรงสูงให้กับลูกค้าโดยนำเสนอผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของลูกค้า รวมทั้งนำเอาอุปกรณ์หลักจากต่างประเทศในลักษณะเป็น Complete Set และจ้างผลิตอุปกรณ์อื่น ๆ ภายในประเทศ เพื่อรวบรวมนำไปติดตั้งให้แก่ลูกค้า

• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่ต้องการใช้ผลิตภัณฑ์นี้โดยตรง เช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ฯลฯ ฝ่ายฯ จะติดต่อกับลูกค้าโดยตรง โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในราคาเหมาะสม และมีเจ้าหน้าที่ที่มีความชำนาญเฉพาะทางเป็นพิเศษในการดำเนินงาน จึงทำให้ฝ่ายฯ มีความพร้อมมากกว่าคู่แข่ง

• โครงการที่กำลังดำเนินการและโครงการในอนาคต

- ฝ่ายฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อส่งมอบ ได้แก่
- งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูงของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ระบบ 115 เควี จำนวน 4 โครงการ
 - งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูงของบริษัท น้ำเงี้ยว 1 เพาเวอร์ระบบ 230 เควี จำนวน 1 โครงการ ตั้งอยู่ที่เมืองปากซัน แขวงบอลิคำไซ สปป.ลาว

ฝ่ายฯ ได้เพิ่มนโยบายในการรองรับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือ AEC โดยการเตรียมความพร้อมของทีมงานทั้งด้านการตลาด การจัดซื้อ และการบริหารโครงการเพื่อรองรับการขยายตลาดไปยัง AEC และในขณะเดียวกันก็เป็นการเตรียมความพร้อมต่อการเพิ่มขึ้นของคู่แข่งจากต่างประเทศด้วยเช่นกัน โดยฝ่ายฯ มั่นใจว่าด้วยจุดแข็งที่มีอยู่จะสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้เป็นอย่างดี

ฝ่ายระบบควบคุม

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ มีความเชี่ยวชาญในการให้บริการวิศวกรรมแบบครบวงจรเกี่ยวกับเทคโนโลยีระบบควบคุมอัตโนมัติ (Automation Control System) ระบบควบคุมและสั่งการระยะไกล (Supervisory Control and Data Acquisition (SCADA) System) และระบบโทรมาตร (Telemetry) โดยมีหลักการให้บริการ ได้แก่ การจัดหาหรือพัฒนา Solutions ที่เหมาะสมกับลูกค้า มีทีมงานมืออาชีพและทักษะในการดูแลลูกค้า และความมุ่งมั่นตามสัญญาที่ให้ไว้ ลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นโครงการสาธารณูปโภคของรัฐและภาคอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

ฝ่ายฯ มีพันธมิตรทางธุรกิจซึ่งเป็นเจ้าของเทคโนโลยีระบบควบคุมที่มีผลิตภัณฑ์หลากหลาย มีเทคโนโลยีที่ก้าวหน้า ผลงานและประสบการณ์ดี ดังนั้นฝ่ายฯ จึงสามารถจัดซื้อจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้ ฝ่ายฯ ให้บริการด้วยสำนึกในความรับผิดชอบ ต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเป็นผู้ให้บริการในระบบโทรมาตรเพื่อติดตามเฝ้าระวัง และเตือนภัยสภาพน้ำ สภาพอากาศ และสิ่งแวดล้อม

• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ตลาดระบบควบคุมจะมีการแข่งขันสูงเนื่องจากโครงการส่วนใหญ่เป็นโครงการโครงสร้างพื้นฐานดำเนินการโดยราชการและรัฐวิสาหกิจ จึงต้องมีการเปิดประมูล แต่ฝ่ายฯ มีความเชี่ยวชาญและผลงานในระบบควบคุมของโครงการพื้นฐานขนาดใหญ่ที่ต้องใช้เทคโนโลยีที่ก้าวหน้าและซับซ้อน โดยผนึกกำลังกับบริษัทต่างประเทศที่เป็นเจ้าของเทคโนโลยีเหล่านั้น จึงทำให้ฝ่ายฯ มีศักยภาพในการแข่งขันค่อนข้างสูง

• งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต

โครงการหลักที่มีกำหนดส่งมอบในปี 2560 คือโครงการบำรุงรักษาของระบบ SCADA และ Communication ที่ใช้ควบคุมท่อก๊าซไทย-มาเลเซีย ของบริษัท Trans Thai-Malaysia Co., Ltd. ที่ อ.จะนะ จ. สงขลา เป็นงานต่อเนื่องตลอดปี งานเปลี่ยนระบบควบคุมเครื่องกำเนิดไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าน้ำพองหน่วยที่ 2 ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยที่กำหนดแล้วเสร็จในเดือนธันวาคม 2560 งานของกรมชลประทานที่มีการปรับปรุงและบำรุงรักษาระบบโทรมาตรในหลายลุ่มน้ำที่กำหนดทยอยส่งมอบตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2560 ถึง มีนาคม 2561 งานระบบสารสนเทศอาคารควบคุมและติดตามการบริหารจัดการน้ำเพื่อการชลประทาน แล้วเสร็จในเดือนตุลาคม 2560 และงานจัดทาระบบ MIS เชื้อนขนาดใหญ่และขนาดกลาง และจัดทำระบบเชื่อมโยงข้อมูลจากเขื่อนเข้าสู่มแม่ข่ายในสำนักชลประทาน ซึ่งกำลังทยอยส่งมอบและจะแล้วเสร็จในเดือน เมษายน 2561

โครงการในอนาคตฝ่ายฯ ยังคงขยายงานระบบโทรมาตรและระบบช่วยในการบริหารจัดการน้ำของกรมชลประทาน โดยมีโครงการปรับปรุงระบบบริหารข้อมูลและระบบตัดสินใจในการบริหารจัดการน้ำ โครงการปรับปรุงระบบควบคุมและแสดงผลของโรงไฟฟ้าน้ำพองของโครงการปรับปรุงระบบควบคุมและแสดงผลของโรงไฟฟ้าน้ำพองของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย งานปรับปรุงระบบ Communication ของบริษัท Trans Thai-Malaysia Co., Ltd. เป็นหลัก นอกจากนี้ฝ่ายฯ ยังมุ่งขยายงานในระบบ SCADA ไปยังฐานลูกค้าอื่น ๆ เช่น การประปานครหลวง กรมฝนหลวง และลูกค้าเอกชน

ฝ่ายธุรกิจสิ่งแวดล้อม

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจด้านสิ่งแวดล้อม การรักษาสมดุลของสิ่งแวดล้อม การปรับสภาพสิ่งเสียให้คืนสภาพดีสามารถนำกลับมาใช้ประโยชน์ได้อีก โดยเฉพาะอย่างยิ่งเกี่ยวกับธุรกิจน้ำประปา น้ำใช้สำหรับอุตสาหกรรม การบำบัดน้ำและการนำกลับมาใช้ใหม่ การลดน้ำสูญเสียในระบบท่อประปา ธุรกิจการจัดการของเสียและการแปรเป็นพลังงาน โดยให้คำปรึกษาด้านเทคนิคการบริหารและให้บริการออกแบบก่อสร้าง จำหน่ายผลิตภัณฑ์ ติดตั้ง การดำเนินการและบำรุงรักษาระบบอันจะเป็นประโยชน์ต่อสังคม โดยฝ่ายเลือกสรรลูกค้า ผู้ผลิต และตัวแทนจำหน่ายที่มีประสบการณ์และมีความชำนาญงานสูง โดยมีกรวิเคราะห้และเปรียบเทียบศักยภาพของผู้ผลิตที่สามารถผลิตสินค้าได้เหมาะสมกับตลาด และตรงตามความต้องการของลูกค้าอยู่ตลอดเวลา

• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ในปัจจุบัน ภาวะการแข่งขันทางธุรกิจด้านสิ่งแวดล้อมจัดอยู่ในเกณฑ์ที่ค่อนข้างสูง ฝ่ายฯ จึงให้ความสำคัญในเลือกสรรลูกค้า ผู้ผลิต ลูกค้าหลักของฝ่ายฯ ประกอบด้วย การประปาส่วนภูมิภาค การประปานครหลวง นอกจากนี้ ฝ่ายฯ ยังเข้าร่วมโครงการขนาดกลางและขนาดเล็กในภาคเอกชนและองค์การบริหารส่วนท้องถิ่นเพื่อขยายฐานการตลาด และเพิ่มศักยภาพการดำเนินการทางการตลาด โดยบุคลากรที่มีความชำนาญและมีเทคโนโลยีที่ทันสมัยตลอดจนบริษัทร่วมทุนที่เชี่ยวชาญ

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์และนำเสนอโครงการต่าง ๆ ส่วนใหญ่ ฝ่ายฯ ใช้วิธีการขายตรงให้แก่ลูกค้าเป้าหมายทั้งหน่วยงานภาครัฐและเอกชน

• โครงการในอนาคต

ฝ่ายฯ มุ่งเน้นโครงการที่สร้างรายได้ต่อเนื่องระยะยาว โดยเฉพาะอย่างยิ่งในโครงการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจน้ำประปา การจัดการน้ำดิบ การปรับปรุงคุณภาพน้ำ ธุรกิจการจัดการน้ำเสีย/การนำกลับมาใช้ใหม่ ในนิคมอุตสาหกรรม การแปรพลังงานจากของเสีย/ขยะ อาทิเช่น โครงการสัมปทานผลิตน้ำประปา โครงการให้เช่าระบบผลิตน้ำประปาแบบเคลื่อนย้ายได้ โครงการรับจ้างเดินระบบผลิตน้ำประปา/น้ำเสีย โครงการสำรวจท่อรั่วในระบบท่อประปาและท่อบริการ โครงการสัมปทานระบบผลิตน้ำประปาใน สปป.ลาว และประเทศเพื่อนบ้าน



กลุ่มธุรกิจ งานก่อสร้าง



กลุ่มผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

กลุ่มผลิตภัณฑ์ก่อสร้างดำเนินธุรกิจด้านการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ และให้บริการเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์สำหรับการก่อสร้างที่มีความหลากหลาย โดยสามารถจำแนกผลิตภัณฑ์ออกเป็น 5 กลุ่มคือ

1) ผลิตภัณฑ์ประกอบเปลือกนอกอาคาร (Building Envelope)

ประกอบด้วย

- หลังคาเหล็กเคลือบโลหะผสมระหว่างอลูมิเนียมกับสังกะสี ของ NS Bluescope Lysaght
- หลังคาเหล็กเคลือบเกล็ดหินธรรมชาติ Decra จากประเทศ นิวซีแลนด์
- แผ่นอลูมิเนียมเคลือบสีตกแต่งอาคาร (Aluminium Composite Panel) ภายใต้แบรนด์ Architects จากประเทศเกาหลี และ Haida จากประเทศจีน

นอกจากนี้ ยังมีผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ได้แก่ แผ่นพื้นเหล็กสำเร็จรูป (Decking) อาคารเหล็กสำเร็จรูป เป็นต้น

2) **ผลิตภัณฑ์ลิฟต์ และบันไดเลื่อน (Elevator and Escalator)** โดยเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ลิฟต์ บันไดเลื่อน และระบบจอดรถอัตโนมัติ ภายใต้แบรนด์ Hyundai จากประเทศเกาหลี

3) **ผลิตภัณฑ์ระบบจอดรถอัตโนมัติ** โดยเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ระบบจอดรถอัตโนมัติ จากประเทศญี่ปุ่น ประเทศเกาหลี และประเทศจีน

4) ผลิตภัณฑ์ด้านงานระบบเครื่องกลและไฟฟ้า (Mechanical and Electrical)

- ระบบควบคุมแสงสว่างและความสะอาดสบายภายในอาคาร และบ้านพักอาศัยภายใต้ แบรนด์ Bticino จากประเทศอิตาลี Jung จากประเทศเยอรมัน และ AllLight ผลิตภัณฑ์ในประเทศ
- เครื่องบำรุงรักษาอาคารสูง COXGomyl จากประเทศสเปน และ Nippon Gondola จากประเทศญี่ปุ่น

5) ผลิตภัณฑ์ภูมิสถาปัตยกรรม

- อุปกรณ์สำหรับสวนดาดฟ้า สวนแนวตั้ง Atlantis จากประเทศ ออสเตรเลีย
- ผ้าใบรับแรงดึงสูง (Tension Membrane) Mehler Technologies จากประเทศเยอรมัน
- ผ้าใบกันแดด Synthesis จากประเทศออสเตรเลีย
- วัสดุปรับปรุงคุณภาพดินลูกรัง Greenroad
- วัสดุป้องกันรักษาหน้าดิน ผ้าห่มดิน และหมอนกันดิน GRAS GRO®

กลุ่มฯ เป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ก่อสร้างที่มีคุณภาพสูง โดยการเป็นผู้นำเข้าสินค้าชั้นนำจากต่างประเทศ ตลอดจนสินค้าที่ผลิตภายในประเทศ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า พร้อมทั้งมุ่งเน้นการบริการตลอดการขาย เพื่อตอกย้ำการเป็น Solution Provider ที่ให้บริการครอบคลุมตั้งแต่การออกแบบไปจนถึงการติดตั้ง นอกจากนี้ ทางกลุ่มฯ ยังไม่หยุดยั้งที่จะสรรหาและคัดเลือกผลิตภัณฑ์ก่อสร้างที่มีคุณภาพเพื่อนำเสนอสู่ลูกค้า

• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

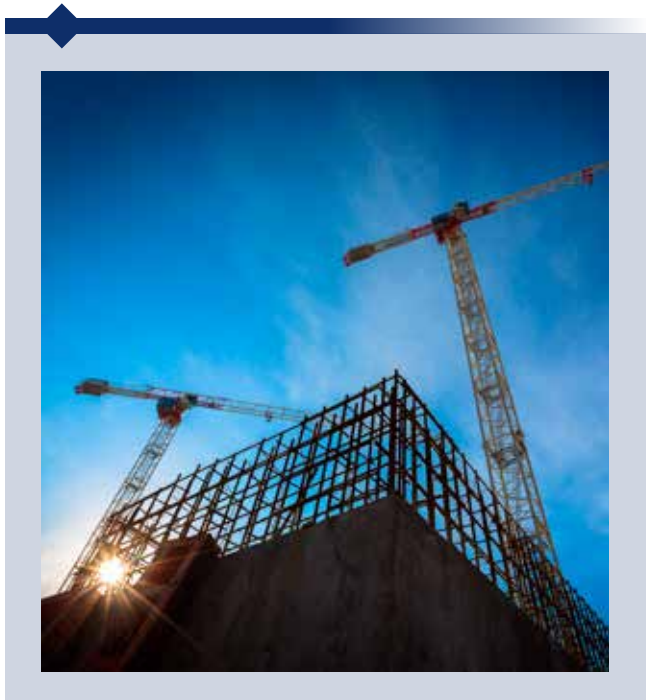
ตลาดของผลิตภัณฑ์ก่อสร้างเป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูง ทั้งในด้านความหลากหลายของสินค้าและการแข่งขันด้านราคาทั้งสินค้าที่ผลิตในประเทศและสินค้านำเข้าจากประเทศจีน เพื่อให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละโครงการ อีกทั้งสิ่งสำคัญที่กลุ่มฯ มุ่งเน้นคือ การบริการแบบครบวงจร ตั้งแต่การให้คำปรึกษา ฝึกอบรม ไปจนถึงการติดตั้งเพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่า และโอกาสทางธุรกิจ

ลูกค้าหลักของกลุ่มฯ คือ ผู้รับเหมาก่อสร้างทั้งโครงการภาครัฐและเอกชน โดยใช้ช่องทางการจำหน่ายแบบขายตรงเข้าโครงการ โดยเป็นการร่วมมือกันระหว่างทีมการตลาดที่เข้าไปนำเสนอข้อมูลให้กับลูกค้า และทีมผู้แทนจำหน่ายที่ทำหน้าที่ดูแลการขาย

• งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต

โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ อาทิ โครงการขนส่งมวลชนระบบรางรถไฟฟ้า โครงการขนส่งมวลชนระบบรางสายสีแดง (สถานีกลางบางซื่อ และ ศูนย์ซ่อมบำรุง) โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวเหนือ (หมอชิต-คูคต) โรงไฟฟ้า SPP (12 โรง) โครงการในระยะเวลาก่อนหน้านี้ ได้แก่ โครงการรถไฟรางคู่

ในอนาคตทางกลุ่มฯ มีความมุ่งหมายที่จะเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการผลิตภัณฑ์ก่อสร้างที่มีความโดดเด่นทั้งทางด้านผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อตอบสนองงานโครงการต่าง ๆ โดยเฉพาะงานโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ (Mega Project) และรองรับการขยายตัวของภาครัฐและเอกชน



บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

• ลักษณะการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท เป็นผู้ให้บริการติดตั้งลิฟต์และบันไดเลื่อน จำหน่ายอะไหล่และอุปกรณ์สำหรับลิฟต์และบันไดเลื่อนจาก Hyundai ประเทศสาธารณรัฐเกาหลี ตลอดจนให้บริการดูแลและซ่อมบำรุงลิฟต์ และบันไดเลื่อน โดยสามารถจำแนกสินค้าและบริการของบริษัทฯ ออกเป็น 6 สายงาน ดังนี้

- 1) ขายอะไหล่ และอุปกรณ์ (Spare Part)
- 2) สัญญาบริการ (Service Maintenance)
 - แบบไม่รวมอะไหล่
 - แบบรวมอะไหล่
- 3) งานติดตั้งและทดสอบระบบลิฟต์ บันไดเลื่อน (Installation & Wiring Test Run)
- 4) ปรับปรุงและเปลี่ยนอะไหล่ใหม่ (Modernization and Overhaul)
- 5) บริการในระยะเวลารับประกัน (Service Warranty)
- 6) งานขายลิฟต์ใหม่ (L-Lift)

• การตลาดและภาวะแข่งขัน

ตลาดของการให้บริการด้านการให้บริการติดตั้งลิฟต์ และบันไดเลื่อน รวมไปถึงการขายอะไหล่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง เนื่องจากมีผู้ให้บริการหลายรายในท้องตลาด ทั้ง Local รวมถึงแบรนด์ใหญ่ๆ อาทิ Mitsubishi, Otis เป็นต้น

บริษัท ลีอกซเลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

• ลักษณะธุรกิจและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ลีอกซเลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ดำเนินธุรกิจ ใน 2 ส่วนหลัก ได้แก่

1. **ด้านการลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์** บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะลงทุนและดำเนินการด้านการพัฒนาที่ดิน โดยเฉพาะในพื้นที่ที่กลุ่มบริษัทฯ ถือครองอยู่ ซึ่งในแต่ละแปลงที่ดินที่ถือครองนั้น มีศักยภาพที่สูง รวมไปถึงที่ดินหลายแหล่งกลุ่มพันธมิตรของบริษัทฯ ที่รอการพัฒนาอยู่
2. **ด้านการบริหารและก่อสร้างโครงการ** นอกเหนือจากการลงทุนในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แล้ว บริษัทฯ ได้เข้าร่วมประมูลเพื่อบริหารโครงการต่าง ๆ ทั้งในส่วนของภาครัฐและเอกชน ได้แก่ งานรับเหมาก่อสร้างอาคารบ้านพักอาศัยของโครงการการเคหะแห่งชาติในหลายจังหวัด งานก่อสร้างระบบประปาบาดาล งานติดตั้งระบบปรับปรุงคุณภาพน้ำให้ได้มาตรฐานน้ำดื่ม เป็นต้น

บริษัท ดำเนินธุรกิจด้วยความสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม โดยคำนึงถึง การรักษาสภาพแวดล้อม สังคม ชุมชน ตลอดจนได้ปฏิบัติตามข้อกำหนด ของผังเมือง ระเบียบปฏิบัติที่ทางราชการกำหนดขึ้น รวมถึงการ ให้ความสำคัญกับความปลอดภัย สุขอนามัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชนโดยรอบ

• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

อันสืบเนื่องมาจากการขยายตัวของระบบขนส่งมวลชนระบบรางซึ่งคาดว่าจะ มีความสมบูรณ์ในปี 2563-2565 นี้ ส่งผลให้รูปแบบการพัฒนาที่ดิน เปลี่ยนแปลงไปจากเดิมในอดีตมาก ซึ่งการแข่งขันยังอยู่ในกลุ่มของ ผู้ประกอบการรายใหญ่เช่นเดิม ซึ่งจะเป็นโอกาสและปัจจัยบวกต่อธุรกิจ ของบริษัท ที่มุ่งเน้นการเติบโตจากการร่วมลงทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ รวมทั้งมีศักยภาพความพร้อมที่จะแสวงหาความร่วมมือจากพันธมิตร ต่างชาติเพื่อพัฒนาโครงการร่วมกัน อันจะเป็นการเพิ่มความสามารถ ในการแข่งขันอีกทางหนึ่ง

• ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและโครงการในอนาคต

ในปี 2560 บริษัทฯ ยังคงสร้างผลตอบแทนอย่างต่อเนื่อง จากการ ร่วมลงทุนในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในพื้นที่หลายทำเลที่มี ศักยภาพในเขตกรุงเทพมหานคร ตลอดจนทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาการ ลงทุน และบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ให้กับเจ้าของที่ดินผู้ร่วม ลงทุนในกลุ่มพันธมิตรของบริษัท

อีกทั้ง บริษัทฯ ยังสามารถประมุลงานในโครงการของภาครัฐได้เพิ่มมากขึ้น สามารถบริหารจัดการ ส่งมอบงานได้ตามแผนและเป้าหมายที่กำหนด และคาดว่าในปี 2561 บริษัทฯ จะเข้าร่วมประมุลงานก่อสร้างใน โครงการของภาครัฐอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลจากนโยบายเร่งผลักดัน โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ และการพัฒนาพื้นที่ เศรษฐกิจเฉพาะของรัฐบาล อันจะเอื้อให้เกิดการขยายตัวของธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ในภาพรวม

บริษัท ลีอ็อกเซลีย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด

• ลักษณะการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ เป็นผู้เชี่ยวชาญในงานวิศวกรรมระบบสื่อสารโทรคมนาคม มีบุคลากรที่มีขีดความสามารถสูงในการออกแบบ จัดหาอุปกรณ์โทรคม ชั้นนำ (Telecom Major Supplier) ให้บริการติดตั้ง รวมถึงดูแลบำรุง รักษาโครงข่ายขนาดใหญ่ทั่วประเทศ อาทิเช่น โครงข่ายไฟเบอร์ออฟติก โครงข่ายอุปกรณ์สื่อสารสัญญาณ Backbone ทั้งภาคพื้นดิน และใต้น้ำ (Submarine Network) โครงข่ายสื่อสารไร้สาย Wireless Broadband ให้แก่หน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน

• การตลาดและภาวะแข่งขัน

การติดต่อสื่อสารนั้นถือเป็นปัจจัยที่สำคัญ และมีมูลค่าทางการเงิน ที่สูง ทำให้ผู้ให้บริการ Telecom Operator โดยเฉพาะตลาดโทรศัพท์ เคลื่อนที่ และ Internet ต้องแข่งขันกันอย่างรุนแรง บริษัทฯ ต้อง อาศัยความเข้าใจสถานะการแข่งขันที่ทุกระดับชั้นไปจนถึงผู้บริโภคใน ชั้นสุดท้าย (End Customer) ต้องสามารถวิเคราะห์ความต้องการของ ลูกค้า เพื่อที่จะแนะนำ และนำเสนอความคิดสร้างสรรค์ใหม่ ๆ อยู่เสมอ บวกกับต้องอาศัยความรู้และความเชี่ยวชาญพิเศษ และความทันสมัย ของอุปกรณ์ เป็นหัวใจสำคัญในการแข่งขัน

• โครงการในอนาคต

นอกจากภารกิจหลักแล้ว บริษัทฯ ต้องการก้าวเข้าสู่ตลาดผลิตภัณฑ์ ทางด้าน Internet of Things โดยเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้า Consumer product ที่มีคุณภาพ ซึ่งเป็นตลาดที่มีขนาดใหญ่ และคาดว่าจะ สามารถสร้างรายได้ที่มีความต่อเนื่องและความมั่นคง

บริษัท ลีอ็อกเซลีย์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด

• ลักษณะการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ลีอ็อกเซลีย์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด มีความชำนาญด้านบริหาร โครงการติดตั้งระบบสื่อสารโทรคมนาคมให้แก่หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และบริษัทเอกชน บริษัทฯมีทีมงานวิศวกรที่มีประสบการณ์ ด้านระบบสื่อสารโทรคมนาคมมากกว่า 30 ปี ซึ่งพร้อมที่จะให้คำ ปรึกษา ออกแบบ สํารวจสถานที่ ทำการติดตั้ง ทดสอบ และ บํารุง รักษาหลังจากติดตั้งเสร็จ บริษัทฯ ได้ทำงานร่วมกันและได้รับการ สนับสนุนทางเทคนิคจากบริษัทที่เป็นผู้ผลิตอุปกรณ์ระบบสื่อสาร โทรคมนาคมระดับแนวหน้าของโลกเช่น Alcatel-Lucent, Huawei, Nokia Siemens Networks และอื่น ๆ

• การตลาดและภาวะแข่งขัน

บริษัทฯ มีความพร้อมทั้งด้านบุคลากรและเทคโนโลยี อีกทั้ง ประสบการณ์การวางโครงข่ายสื่อสารโทรคมนาคม เป็นปัจจัยที่สร้าง ความเชื่อมั่นให้กับผู้รับบริการได้ ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ต้องอาศัย ความเข้าใจสถานะการแข่งขันที่รุนแรงทุกระดับชั้นไปจนถึงผู้บริโภค ในชั้นสุดท้าย (End Customer) คือ ต้องสามารถวิเคราะห์ เสนอการ ให้บริการที่เหมาะสมกับความต้องการและงบประมาณของลูกค้าได้

กลุ่มธุรกิจ โครงสร้าง พื้นฐาน



ฝ่ายกิจการโทรคมนาคมและวิทยุ

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์เครื่องส่งโทรทัศน์ เครื่องวิทยุ อุปกรณ์สำหรับห้องผลิตรายการโทรทัศน์และวิทยุ โดยเป็นผู้วางระบบ ออกแบบ ติดตั้ง รวมถึงงานก่อสร้างสถานีโทรทัศน์และวิทยุให้แก่หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานเอกชน อีกทั้งยังให้ความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ ในการเผยแพร่ความรู้ด้านเทคโนโลยี ทดลองและทดสอบออกอากาศในระบบดิจิทัล

ผลิตภัณฑ์ด้านโทรทัศน์และวิทยุส่วนใหญ่เป็นสินค้าเทคโนโลยี จึงจำเป็นต้องนำเข้าจากต่างประเทศ เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศญี่ปุ่น และยุโรป รวมถึงการจัดซื้อจากบริษัทคู่ค้าภายในประเทศ ที่เป็นตัวแทนสินค้าที่มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางและแพร่หลาย

• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

จากพระราชบัญญัติการประกอบกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ปี 2555 ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีในการออกอากาศที่ทันสมัยทั้งทางด้านโทรทัศน์และวิทยุจากระบบอนาล็อกเป็นระบบดิจิทัล ซึ่งเพิ่มความสามารถในการออกอากาศและจำนวนช่องที่เพิ่มขึ้น ทำให้เกิดแรงกระตุ้นสำหรับลูกค้าในการขยายธุรกิจและปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีให้ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ ดังนั้นความต้องการและการแข่งขันในตลาดจึงอยู่ในระดับที่สูงมากอย่างต่อเนื่อง

• งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต

ฝ่ายฯ มีโครงการขนาดใหญ่ที่อยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อส่งมอบในปี 2560-2561 ดังนี้ โครงการจัดซื้ออุปกรณ์โครงข่ายโทรทัศน์ระบบดิจิทัล ภาคพื้นดิน ของ บมจ. อสมท จำนวน 33 สถานี และโครงการเปลี่ยนผ่านระบบการส่งโทรทัศน์ระบบอนาล็อกไปสู่ระบบดิจิทัลของกรมประชาสัมพันธ์ จำนวน 146 สถานี

ปัจจุบัน ฝ่ายฯ มีส่วนแบ่งทางการตลาดอยู่ที่ร้อยละ 86 มีเป้าหมายที่จะเพิ่มสัดส่วนทางการตลาดเป็นร้อยละ 90 ภายในปี 2563 จากการขยายตัวของโครงการโทรทัศน์และวิทยุระบบในดิจิทัลเป็นหลัก

ฝ่ายวิศวกรรมระบบขนส่งทางราง

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจในการนำเสนอระบบวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกับระบบขนส่งทางรางต่อลูกค้า ตั้งแต่การออกแบบ การผลิต การจัดการ การประกอบ การติดตั้ง การทดสอบ การฝึกอบรม การซ่อมบำรุง รวมถึงการจัดทำคู่มือการใช้งานและซ่อมบำรุง เพื่อให้ลูกค้าได้รับงานระบบที่ดี มีประสิทธิภาพในการใช้งาน ผลิตภัณฑ์ของฝ่ายฯ ได้แก่ ขบวนรถไฟฟ้า รถรางไฟฟ้า ระบบอาณัติสัญญาณรถไฟ ระบบควบคุมการเดินรถไฟฟ้า ระบบจ่ายไฟฟ้าเหนือขบวนรถ ระบบโทรคมนาคมสำหรับการเดินรถ ระบบความปลอดภัยภายในอาคาร และระบบตัววีเล็กทรอนิกส์

โครงการที่ฝ่ายวิศวกรรมระบบขนส่งทางรางดำเนินการอยู่ในขณะนี้ คือ โครงการรถไฟฟ้าสายสีแดง โดยร่วมงานกับ เอ็มเอชเอสซี คอนซอร์เตียม (กิจการร่วมค้า มิตซูบิชิฮีฟวี่อินดัสทรี-อิตาซี-ซูมิโตโม)

• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

นโยบายของรัฐบาลที่ให้ความสำคัญกับงานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค โดยเฉพาะการขนส่งทางราง สร้างโอกาสธุรกิจให้กับฝ่ายฯ โดยการเข้าร่วมประมูลงานระบบดังกล่าวจากหน่วยงานที่รับผิดชอบ ได้แก่ การรถไฟแห่งประเทศไทย การรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยฝ่ายฯ เป็นคู่ค้ากับบริษัทต่างชาติที่มีชื่อเสียงและมีเทคโนโลยีที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม เนื่องจากผลิตภัณฑ์ที่ฝ่ายฯ นำเสนอเป็นผลิตภัณฑ์ที่ต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญ การเฉพาะด้าน การแข่งขันจึงไม่รุนแรงมากนัก

• โครงการในอนาคต

ฝ่ายฯ ได้ศึกษาและติดตามความคืบหน้าแผนงานและนโยบายในการพัฒนาระบบขนส่งทางรางของรัฐบาล รวมทั้งพิจารณาวางแผนการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับแผนและนโยบายของรัฐบาล ซึ่งอาจรวมถึงการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ที่รัฐบาลมีนโยบายให้เอกชนเข้าร่วมลงทุน

ฝ่ายระบบขนส่ง

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจหลักในลักษณะ จ้างเหมา ออกแบบ จัดหา พัฒนา ผลิต ติดตั้ง ทดสอบและส่งมอบระบบจัดเก็บค่าผ่านทางด่วนทั้งแบบเงินสดและแบบอิเล็กทรอนิกส์ ระบบตรวจสอบสภาพการจราจรและควบคุมดูแลความปลอดภัยบนทางด่วน ระบบดูแลความปลอดภัยในอาคาร รวมไปถึงการให้บริการฝึกอบรมและซ่อมบำรุงเพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้งานระบบได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

ผลิตภัณฑ์ที่ส่งมอบให้กับลูกค้าในแต่ละโครงการจะเป็นไปตามข้อกำหนดที่ลูกค้าระบุไว้ ซึ่งผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ที่ฝ่ายฯ จัดหามาจากผู้ผลิตรายใหญ่ที่มีผลิตภัณฑ์คุณภาพอันดับต้น ๆ มีชื่อเสียงมายาวนาน สำหรับอุปกรณ์เฉพาะทางบางส่วน ฝ่ายฯ จะทำการวิจัยออกแบบและผลิตเอง เช่น ระบบตรวจแยกประเภทรถอัตโนมัติ ป้ายแสดงผลแบบแอลอีดี รวมไปถึงซอฟต์แวร์ระบบจัดเก็บค่าผ่านทางด่วน ซอฟต์แวร์บริหารจัดการระบบการควบคุมการจราจร หรือซอฟต์แวร์จัดการเซ็นเซอร์ต่าง ๆ

ในปี 2560 ต่อเนื่องไปถึงปี 2561 รัฐบาลมีนโยบายที่ให้ความสำคัญระบบสาธารณูปโภค โดยเฉพาะการสร้างทางด่วนในกรุงเทพฯ และปริมณฑล รวมทั้งทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง ซึ่งทำให้ตลาดด้านนี้มีขนาดโตขึ้นมากและเป็นโอกาสที่ฝ่ายฯ จะได้เข้าร่วมประมูลงานระบบดังกล่าวจากหน่วยงานที่รับผิดชอบ ได้แก่ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด และกรมทางหลวง

ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของฝ่ายฯ อยู่ในระดับต่ำเนื่องจากฝ่ายฯ มีประสบการณ์และความชำนาญในระบบจัดเก็บค่าผ่านทาง และระบบตรวจสอบสภาพการจราจรและควบคุมดูแลความปลอดภัยบนทางด่วนมาอย่างยาวนาน ผลงานที่ผ่านมาได้รับการยอมรับจากลูกค้า รวมทั้งมีความสัมพันธ์ที่ดีและได้รับความเชื่อถือจากลูกค้าว่าสามารถส่งมอบระบบที่มีประสิทธิภาพตามกำหนดเวลาเสมอ

• งานที่อยู่ระหว่างดำเนินการและโครงการในอนาคต

ฝ่ายฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ได้แก่ งานจ้างปรับปรุงและแก้ไขระบบจัดเก็บค่าผ่านทางเพื่อใช้งานร่วมกับกรมทางหลวงของการทางพิเศษแห่งประเทศไทย อีกทั้งยังมีการจ้างเหมาติดตั้งระบบแจ้งเตือนเหตุเพลิงไหม้ ระบบเฝ้าระวังความปลอดภัย ระบบเครือข่ายอีกหลายโครงการให้กับการประปานครหลวง โดยมีกำหนดแล้วเสร็จในปี 2561

สำหรับโครงการในอนาคต ฝ่ายฯ ได้ศึกษาและติดตามความคืบหน้าของแผนงานและนโยบายในการพัฒนาระบบขนส่งของรัฐบาล เพื่อวางแผนการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับแผนและนโยบายของรัฐบาล เช่น โครงการก่อสร้างทางด่วนพระราม 3-ดาวคะนอง-วงแหวนรอบนอกด้านตะวันตกของการทางพิเศษแห่งประเทศไทย หรือการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ที่รัฐบาลมีนโยบายให้เอกชนเข้าร่วมลงทุน ซึ่งเป็นโครงการของกรมทางหลวงที่จะให้สัมปทานกับเอกชนในการบริหารจัดการเก็บค่าผ่านทางและบำรุงรักษาทางแบบ PPP ของทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) และทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81)

กลุ่มธุรกิจ พลังงาน ทางเลือก



ฝ่ายพลังงานทางเลือก

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการสรรหาแหล่งกำเนิดพลังงานทดแทน ไม่ว่าจะเป็น พลังงานจากแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานน้ำ พลังงานชีวมวล และพลังงานไฟฟ้าจากขยะ เพื่อทำการศึกษาศึกษาคุณภาพความเป็นไปได้พร้อมทั้งดำเนินการลงทุนและร่วมทุนกับหน่วยงานที่สนใจในการดำเนินธุรกิจขายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนประเภทต่าง ๆ ที่มี ทั้งนี้ ฝ่ายฯ ยังบริหารจัดการโซลาร์ฟาร์มต้นแบบในการผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย ซึ่งเปิดดำเนินการมาแล้ว 5 ปี ทำให้ฝ่ายฯ มีความชำนาญในเรื่องพลังงานแสงอาทิตย์เป็นอย่างมาก ปัจจุบันฝ่ายฯ มีการแสวงหาพื้นที่ต่าง ๆ เพื่อศึกษาและพัฒนาพร้อมกันเป็นที่ปรึกษาให้กับหน่วยงานที่สนใจร่วมลงทุน ทั้งในทางธุรกิจและทางภาพลักษณ์ขององค์กร เพื่อเพิ่มความมั่นคงทางด้านพลังงานในองค์กรและประเทศไทยด้วย

• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ตามที่คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติมีมติให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เปิดการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กทุกประเภทเชื้อเพลิง โดยขยายปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าจากเดิม 3,200 เมกกะวัตต์ เป็น 4,000 เมกกะวัตต์ และมีนโยบายที่สนับสนุนในเรื่องพลังงานทดแทนต่าง ๆ นั้น ส่งผลให้ฝ่ายฯ มีโอกาสในการลงทุนและร่วมทุนกับหน่วยงานที่สนใจร่วมในการดำเนินธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก VSPP จากพลังงานทดแทนประเภทต่าง ๆ และจากความชำนาญในด้านพลังงานแสงอาทิตย์ ยังส่งผลให้ฝ่ายฯ สามารถทำตลาดเพิ่มเติมในการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์บนหลังคา การบำรุงรักษาระบบโซลาร์ฟาร์ม โซลาร์บนหลังคา และให้บริการรับเป็นที่ปรึกษาให้กับหน่วยงานที่สนใจในเรื่องการดำเนินการธุรกิจขายไฟฟ้าในฐานะเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก

• โครงการในอนาคต

ฝ่ายฯ ดำเนินการสรรหาผู้ร่วมลงทุนและพื้นที่ที่เหมาะสมมากที่สุดในการพัฒนาและศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง นอกจากจะเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าแล้ว ยังได้ผันตัวเองมาเป็นผู้ให้บริการติดตั้ง ระบบผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์บนหลังคา โรงไฟฟ้าชีวมวล (Biomass System) การบำรุงรักษาระบบ (Operation & maintenance) การให้บริการให้คำปรึกษาและแนะนำการติดตั้งโซลาร์ฟาร์มหรือติดตั้งโซลาร์บนอาคารให้กับหน่วยงานรัฐและเอกชนที่สนใจ ทั้งยังได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ของการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม โครงการวางยุบตร 1-2 ที่จังหวัดนครศรีธรรมราช และ ยังได้ให้คำปรึกษาและร่วมลงทุนในโครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) ให้กับหน่วยงานเอกชนที่สนใจอีกหลายแห่ง

บริษัท แอล โซลาร์ 3 จำกัด

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) กำลังการผลิตติดตั้ง 466.2 กิโลวัตต์บนหลังคาโรงงานและโรงจอดรถ บริษัท สเปเชียลตี อินโนเวชั่น จำกัด ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ สามารถผลิตไฟฟ้าได้ 655,490 กิโลวัตต์ต่อชั่วโมงต่อปี

• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ปัจจุบันจะเห็นได้ว่ามีผู้สนใจในการลงทุนการนำพลังงานทดแทนจากธรรมชาติมาใช้เพื่อให้เกิดกระบวนการผลิตต่าง ๆ โดยเฉพาะการติดตั้งโซลาร์เซลล์บนหลังคา เพื่อผลิตไฟฟ้าใช้เองในการลดต้นทุนการใช้

พลังงานไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้น ตลอดจนถึงนโยบายการส่งเสริมและสนับสนุน การติดตั้งจากภาครัฐบาล จึงทำให้เกิดโอกาสในการให้บริการรับติดตั้ง ระบบเพิ่มมากขึ้นด้วย

• โครงการในอนาคต

จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคาที่ดำเนินการ อยู่ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังเดินหน้าในการสรรหาผู้ร่วมลงทุนและพื้นที่ ที่เหมาะสมที่สุดในการพัฒนาโครงการให้ต่อเนื่อง อีกทั้ง นอกจาก การเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าแล้ว บริษัทฯ ยังได้ผันตัวเองมาเป็นผู้ให้บริการติดตั้งโซลาร์บนหลังคาให้กับบริษัทเอกชน โดยอาศัยความรู้ประสบการณ์ และให้คำปรึกษา รวมถึงการติดต่อหน่วยงานราชการ การวิเคราะห์ ต้นทุน ผลตอบแทน ความเสี่ยง และโอกาสในธุรกิจสำหรับผู้สนใจ ในการลงทุน

แผนกอุตสาหกรรมยานยนต์

ธุรกิจของแผนกอุตสาหกรรมยานยนต์ประกอบไปด้วยธุรกิจยานยนต์ ไฟฟ้า และธุรกิจยานยนต์ทั่วไป ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้ามีผลิตภัณฑ์หลัก 2 ผลิตภัณฑ์ ได้แก่

1. **สามล้อไฟฟ้า (ตุ๊กตุ๊กไฟฟ้า) :** บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้แทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ รถสามล้อไฟฟ้า ยี่ห้อ TTF แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2560 โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการทำตลาดในกลุ่มธุรกิจลูกค้าเป้าหมาย ประกอบด้วย ผู้ประกอบการรถสามล้อสาธารณะ กลุ่มธุรกิจเอกชนโรงแรม โรงพยาบาล คอนโดมิเนียม รีสอร์ทขนาดใหญ่ กลุ่มรถขายอาหาร และกลุ่มสถานศึกษา ด้วยรถตุ๊กตุ๊กไฟฟ้าเป็นยานยนต์ที่มีเอกลักษณ์ บ่งบอกถึงความเป็นไทย ไม่ก่อให้เกิดมลพิษทางเสียง และทางอากาศ ในปี พ.ศ. 2560 บริษัทฯ ได้รับการสั่งซื้อและเตรียมส่งมอบ รถตุ๊กตุ๊กไฟฟ้าจำนวนหนึ่งให้กับลูกค้าในกรุงเทพฯ และจังหวัด เชียงใหม่ โดยในปี พ.ศ. 2561 บริษัทฯ ได้วางแผนการขาย รถตุ๊กตุ๊กไฟฟ้าให้มากขึ้นในกลุ่มธุรกิจลูกค้าเป้าหมายดังกล่าว
2. **รถโดยสารไฟฟ้า :** ในปี พ.ศ. 2558 บริษัทฯ ได้ร่วมจัดตั้งบริษัท แอลบี อีวี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท บีวายดี (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด เพื่อ ประกอบธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า ภายใต้ผลิตภัณฑ์ยี่ห้อ “บีวายดี” ซึ่งมุ่งเน้นการทำตลาดใน 3 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ประกอบไปด้วย 1. ภาครัฐ และรัฐวิสาหกิจ 2. ภาคธุรกิจเอกชน และ 3. ภาคการศึกษา โดยในช่วงระยะเวลา 1-2 ปีที่ผ่านมา นั้น รัฐบาลได้มี แผนการจัดหารถโดยสารไฟฟ้าเพื่อการใช้งานให้บริการสาธารณะของ

องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพฯ อย่างไรก็ตามรัฐบาลยังต้อง ทำการศึกษาถึงความคุ้มค่าของโครงการดังกล่าว และคาดว่าจะ ดำเนินการประมูลรถโดยสารไฟฟ้าได้ในปี พ.ศ. 2561 เช่นเดียวกัน กับกลุ่มลูกค้าอื่น ๆ ยังมีความกังวลถึงองค์ประกอบหลัก ดังเช่น เรื่องสถานีอัดประจุไฟฟ้า เทคโนโลยียานยนต์ไฟฟ้า และเรื่อง ต้นทุนของราคารถ ที่ต้องการให้ภาครัฐเข้ามาสนับสนุนอย่างเป็น จริจจึง อย่างไรก็ตามยานยนต์ไฟฟ้ายังคงเป็นยานยนต์ในอนาคต ที่จะมาทดแทนยานยนต์ที่ใช้เครื่องยนต์ ซึ่งคาดว่าจะมีการใช้ อย่างจริงจังในระยะเวลาอันใกล้

ธุรกิจยานยนต์ทั่วไป

แผนกฯ มีผลิตภัณฑ์หลัก คือ รถโดยสารเครื่องยนต์ดีเซล ซึ่งจาก ความต้องการของกลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจการเดินทางและขนส่งในปี พ.ศ. 2560 บริษัทฯ จึงได้ดำเนินธุรกิจจำหน่ายและบริการรถโดยสาร เครื่องยนต์ดีเซล ยี่ห้อเมอร์เซเดส-เบนซ์ โดยมุ่งเน้นการทำตลาดใน 2 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ประกอบไปด้วย 1. ภาครัฐ และรัฐวิสาหกิจ และ 2. ภาคธุรกิจเอกชน โดยในปี พ.ศ. 2560 บริษัทฯ ได้รับการสั่งซื้อ และมีแผนส่งมอบรถโดยสารดังกล่าวให้กับกลุ่มลูกค้าธุรกิจในจังหวัด ภูเก็ตภายในไตรมาสแรกของปี พ.ศ. 2561 รวมถึงกลุ่มลูกค้าการ เดินทางทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด ทั้งนี้บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเพิ่มยอด การขายและส่งมอบรถโดยสารดีเซลเมอร์เซเดส-เบนซ์ให้มากขึ้นใน ปี พ.ศ. 2561 เป็นต้นไป



บริษัท แอลบี อีวี จำกัด

บริษัท แอลบี อีวี จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท บีวายดี (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด มีทุนจดทะเบียน 40,000,000 บาท (สี่สิบล้านบาท) เพื่อประกอบธุรกิจผลิต ประกอบ จำหน่าย และบริการหลังการขายยานยนต์ไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ภายใต้ผลิตภัณฑ์ยี่ห้อ “บีวายดี” โดยมีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ รถยนต์ไฟฟ้า และรถโดยสารไฟฟ้า บริษัทฯ มุ่งเน้นการทำธุรกิจใน 3 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ประกอบไปด้วย 1. ภาครัฐ และรัฐวิสาหกิจ 2. ภาคธุรกิจเอกชน และ 3. ภาคการศึกษา

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้นำรถโดยสารไฟฟ้า บีวายดี รุ่น K9 และรถยนต์ไฟฟ้า บีวายดี รุ่น e6 มาทดสอบสมรรถนะ รวมถึงการวางแผนเพื่อทำการขายและการตลาด โดยได้รับความร่วมมือทั้งจากหน่วยงาน ภาครัฐ ภาคการศึกษา และภาคเอกชน ดังเช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง มหาวิทยาลัยพระจอมเกล้าธนบุรี เป็นต้น

จากแผนการขับเคลื่อนภารกิจด้านพลังงานเพื่อส่งเสริมการใช้ยานยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทย สำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน โดยคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช) ได้มีมติเห็นชอบ

เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2559 ตามที่กระทรวงพลังงานได้เสนอและมอบหมายให้หน่วยงานต่าง ๆ ดำเนินการขับเคลื่อนตามแผนงานดังกล่าว โดยแบ่งเป็น 3 ระยะ ระยะที่ 1 ปี พ.ศ. 2559-2560 ระยะที่ 2 ปี พ.ศ. 2561-2563 และระยะที่ 3 ปี 2564-2579 ซึ่งแผนงานในระยะที่ 1 รัฐบาลได้มีแผนการจัดซื้อรถโดยสารไฟฟ้าจำนวน 200 คัน เพื่อให้องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก) นำมาให้บริการประชาชน และทดแทนรถโดยสารเดิมที่มีจำนวนหนึ่ง ด้วยเหตุนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการผลิตประกอบรถโดยสารไฟฟ้าต้นแบบ จำนวน 1 คัน โดยมีคุณสมบัติที่สอดคล้องตรงตามความต้องการขององค์กรฯ อย่างไรก็ตามแผนการจัดซื้อรถโดยสารไฟฟ้างดงกล่าว ยังต้องมีการทบทวนจากรัฐบาลเพื่อการศึกษาถึงความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์อีกครั้ง คาดว่าเมื่อได้รับผลการศึกษาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว รัฐบาลจะสามารถดำเนินการโครงการจัดซื้อรถโดยสารไฟฟ้าได้ในปี พ.ศ. 2561

บริษัทฯ มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าในกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่มีความต้องการยานยนต์ไฟฟ้าที่ให้ความสำคัญในเรื่องการอนุรักษ์พลังงาน และยังมีคุณค่าทางเศรษฐศาสตร์ โดยในปี พ.ศ. 2561 บริษัทฯ มีแผนที่จะนำยานยนต์ไฟฟ้าประเภทอื่น ๆ เช่น รถตู้ไฟฟ้า สำหรับภาคธุรกิจการขนส่ง เพื่อมาทำการจำหน่ายและการตลาดสำหรับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายดังกล่าว



กลุ่มธุรกิจ การค้า



กลุ่มเคมีภัณฑ์

โครงสร้างกลุ่มเคมีภัณฑ์ประกอบด้วย ฝ่ายขายและการตลาด ฝ่ายบริการ การตลาดและโลจิสติกส์ และ บริษัท กรีน เนเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ธรรมชาติต่าง ๆ เช่น น้ำมันหอมระเหยมะกรูด น้ำมันขมิ้นชัน เป็นต้น

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

กลุ่มเคมีภัณฑ์ เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าประเภทเคมีภัณฑ์ ทั้งที่นำเข้าจากต่างประเทศและภายในประเทศ โดยแสวงหาสินค้าที่มีคุณภาพดี และราคาที่สามารถแข่งขันในตลาดได้ รวมทั้งมุ่งเน้นหาวัตถุดิบที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อนำเสนอให้กับโรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ ที่เป็นผู้ผลิตสินค้าสำเร็จรูป ดังเช่น อุตสาหกรรมผงซักฟอก เครื่องสำอางอาหาร อาหารสัตว์ เซรามิก แก้ว สี หมึกพิมพ์ ยาง พลาสติก สิ่งทอ กระดาษ เกษตร และผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด

• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อโดยตรงกับทางกลุ่มฯ ได้แก่ อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งมีผลโดยตรงกับต้นทุนในการกำหนดราคาขายที่จะสามารถแข่งขันในตลาดได้ ดังนั้น ทางกลุ่มฯ จึงต้องให้ความสำคัญเป็นอย่างมากกับการบริหารปัจจัยเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และด้านโลจิสติกส์เป็นอย่างดี

กลุ่มฯ อาศัยศักยภาพที่ดีของบริษัทฯ เน้นกลยุทธ์ด้านการบริหารและการให้บริการด้านการจัดการสินค้าอย่างครบวงจร รวมทั้งบริการที่เป็นลักษณะ Service Provider นอกเหนือจากการจำหน่ายสินค้าเพียงอย่างเดียว

• โครงการในอนาคต

กลุ่มฯ มีนโยบายลงทุนในผลิตภัณฑ์ที่ตลาดมีความต้องการสูงและมีอนาคต เช่น การเป็นผู้ผลิตโดยตรง การร่วมทุนทั้งในลักษณะร่วมทุนหรือซื้อกิจการในผลิตภัณฑ์ที่มีศักยภาพทางตลาดรวมถึง การผลิตผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปบางชนิดที่มีศักยภาพในตลาดเมืองไทยและในกลุ่มตลาดร่วมประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

บริษัท ล็อกซเลย์ เทรดดิ้ง จำกัด

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือการบริการ

บริษัท ล็อกซเลย์ เทรดดิ้ง จำกัด เป็นหนึ่งในธุรกิจการค้าของบริษัท ล็อกซเลย์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้นำในธุรกิจตัวแทนจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคชั้นนำในประเทศไทยกว่า 41 ปี บริษัทฯ เสนอบริการด้านการกระจายสินค้า การขยายตลาดแบบครบวงจร ผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายที่หลากหลายทั้งร้านค้าส่ง ร้านค้าปลีก ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ ร้านสะดวกซื้อ โรงแรม ร้านอาหาร กว่า 30,000 แห่งทั่วประเทศ นอกจากนี้เป็นผู้จัดจำหน่าย/กระจายสินค้า/การขยายตลาดแล้ว บริษัทฯ ยังให้บริการด้านการทำตลาด การวิจัยความต้องการผู้บริโภค ดูแลกิจกรรมทางการตลาดเพื่อสร้าง Value ให้กับเจ้าของสินค้าด้วย

บริษัทฯ แบ่งกลุ่มสินค้าที่ให้บริการออกเป็น 4 กลุ่มหลักได้แก่ กลุ่ม Grocery, กลุ่ม Beverage, กลุ่ม Confectionary และกลุ่ม Beauty, Health and Wellness โดยบริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากเจ้าของผลิตภัณฑ์ชั้นนำต่าง ๆ อาทิเช่น น้ำมันพืชก๊วก โยเกิร์ตพร้อมดื่มยูเอชที เอบีเวีย น้ำปลาตราตราซั้ง ถั่วลิสงเตาอบตรากรีนหนั ปลาซาร์ดีน กระป๋องตราซูมาโก เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้วางรากฐานช่องทางการจัดจำหน่ายออนไลน์ไว้เรียบร้อยแล้ว เพื่อให้สอดคล้องกับการเติบโตของตลาดนี้ และเพื่อเป็นพื้นฐานสำหรับการเติบโตของบริษัทในอนาคต

• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ตลาดสินค้าอุปโภคบริโภคมีภาวะการแข่งขันสูงทั้งในเรื่องราคาและกิจกรรมส่งเสริมการขาย อุตสาหกรรมมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งในส่วนของผู้ผลิตและผู้ค้าปลีก สภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวนและกำลังซื้อของผู้บริโภค มีผลกระทบต่อการค้า แต่ถึงแม้ผู้ค้าปลีกรายใหญ่และลูกค้าที่เป็นองค์กรจะมีอำนาจในการต่อรองเพิ่มขึ้น แต่ด้วยการบริหารที่มีประสิทธิภาพและความเข้าใจสภาพตลาดและความเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี ทำให้บริษัทฯ ลดผลกระทบจากปัจจัยภายนอกและสามารถเติบโตแบบยั่งยืนได้

• โครงการในอนาคต

นอกจากการเป็นผู้จัดจำหน่ายและกระจายสินค้าชั้นนำให้ครอบคลุมตอบสนองความต้องการของลูกค้าทุกประเภทแล้ว บริษัทฯ มีนโยบายที่จะพัฒนาสินค้าและธุรกิจใหม่ในแบรนด์ของตัวเองเพิ่มขึ้น โดยมุ่งเน้นพัฒนาสินค้าในกลุ่มความงามและอื่น ๆ ออกสู่ตลาด เพื่อเพิ่มผลกำไรและสามารถทำการตลาดได้อย่างเต็มที่

บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ดำเนินกิจการร้านอาหารญี่ปุ่น โดยมีรูปแบบร้านและตราสินค้าที่พัฒนาขึ้นเอง ภายใต้ชื่อ วาคิว โดทงโบริ เท็ตสึเมิน และเพื่อเป็นการต่อยอดธุรกิจได้ผนวกความร่วมมือกับบริษัท ลีอกซเลย์ เทรตติ้ง จำกัด เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันในอนาคต



แต่ละแบรนด์ที่กล่าวมานั้นมีความเชี่ยวชาญในประเภทอาหารที่แตกต่างกัน ได้แก่ ประเภท yakiniku, shabu-shabu, settei, teppanyaki, okonomiyaki และ ramen ซึ่งสร้างความหลากหลายให้กับสินค้าและบริการของบริษัทฯ และเพื่อให้การบริการอย่างทั่วถึงแก่กลุ่มเป้าหมายที่เป็นครอบครัว คนทำงาน และวัยรุ่นนั้น ทำให้ที่ตั้งของร้านอาหารจึงอยู่ในห้างสรรพสินค้าชั้นนำ อันได้แก่ สยามพารากอน โดยมีฐานลูกค้าต่อเนื่องมากกว่า 50,000 ราย และมีผู้ติดตามใน Facebook Fan Page รวม 300,000 คน

• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

อาหารญี่ปุ่นได้รับความนิยมเป็นอย่างมากและมีอัตราการเติบโตที่ดีอย่างต่อเนื่องมาตลอด โดยในปี 2560 มูลค่ารวมของร้านอาหารญี่ปุ่นในประเทศไทยมีอยู่ประมาณ 22,000 ล้านบาท ที่สำคัญคือยังมีอัตราการเติบโตถึงร้อยละ 10-15 ต่อปี ซึ่งจะเห็นได้จากจำนวนร้านอาหารญี่ปุ่นที่เพิ่มขึ้น และการเข้ามาสู่ตลาดธุรกิจอาหารญี่ปุ่นของบริษัทชั้นนำต่าง ๆ รวมไปถึงการขยายตัวของร้านอาหารจากประเทศญี่ปุ่นที่เข้ามาเปิดดำเนินธุรกิจในประเทศไทยในรูปแบบการร่วมทุนกับนักลงทุนชาวไทย ทั้งนี้เพราะประเทศไทยเป็นศูนย์กลางในการขยายตัวของร้านอาหารญี่ปุ่นไปสู่ภูมิภาคอื่น ๆ ในขณะนี้ ซึ่งจากภาวะการแข่งขันและความหลากหลายของร้านอาหารญี่ปุ่นทำให้ธุรกิจโดยรวมมีแนวโน้มที่จะขยายตัวสูงขึ้นและผู้บริโภคเข้าถึงได้ง่ายมากยิ่งขึ้น การขยายตัวของร้านอาหารญี่ปุ่นจะกระจายไปสู่ต่างจังหวัดโดยเฉพาะในพื้นที่หัวเมืองใหญ่ที่มีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและด้านเศรษฐกิจอีกด้วย

• โครงการในอนาคต

แผนการในอนาคต คือ การมุ่งเน้นการสร้างตราร้านอาหาร WaQ ในรูปแบบ yakiniku และ shabu-shabu ให้เป็นที่รับรู้และให้ได้รับการตอบรับอย่างดีจากผู้บริโภค ซึ่งในปี 2560 ร้านอาหาร WaQ Yakiniku ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากผู้บริโภคโดยเฉพาะสาขาสยามพารากอนด้วยยอดขายที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 40 เมื่อเทียบกับปี 2559 ดังนั้น บริษัทฯ จึงวางแผนขยายฐานลูกค้าโดยจะเปิดให้บริการเพิ่มอีก 2 สาขา ภายในปี 2561

จากไลฟ์สไตล์ที่เปลี่ยนไปของผู้บริโภคที่ต้องเร่งรีบและบริหารเวลาให้เหมาะสมกับกิจกรรมต่าง ๆ ที่มากมายในแต่ละวัน บริษัทฯ จึงได้วางแผนรองรับผู้บริโภคกลุ่มนี้ด้วยตราร้านอาหาร Go Go Curry ร้านแกงกะหรี่รสชาติเข้มข้นจากประเทศญี่ปุ่น ที่มีต้นกำเนิดจากเมืองคานาซาว่า เปิดบริการมากกว่า 40 สาขาในโตเกียว และ 200 สาขาทั่วประเทศญี่ปุ่น ด้วยความเข้มข้นของรสชาติน้ำซอสแกงกะหรี่ที่เป็นเอกลักษณ์ ถูกปากคนไทย ประหยัดใหม่ ให้บริการด้วยความรวดเร็วในราคาที่เหมาะสม สามารถตอบโจทย์กลุ่มผู้บริโภคเป้าหมาย คือ กลุ่มนักศึกษา คนทำงาน รวมถึงกลุ่มครอบครัวรุ่นใหม่ โดยจะเปิดให้บริการ 5 สาขาทั่วกรุงเทพมหานคร

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนงานที่จะพัฒนาการสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า วัตถุประสงค์ร่วมกับบริษัท ลีอกซเลย์ เทรตติ้ง จำกัด เพื่อให้ได้วัตถุประสงค์ที่มีคุณภาพและต้นทุนในการจัดการที่ต่ำลงอย่างต่อเนื่อง จึงได้ดำเนินการจัดเตรียมและแปรรูปวัตถุดิบสำคัญเอง เช่น น้ำจิ้มสีเกะทาเระ ซึ่งมีรสชาติอร่อยถูกปากผู้บริโภค รวมถึงการแปรรูปวัตถุดิบอื่น ๆ เช่น เนื้อวัว และปลาแซลมอน ฯลฯ ด้วยเชฟผู้เชี่ยวชาญ ก่อนกระจายไปยังสาขาเพื่อควบคุมคุณภาพของวัตถุดิบและสินค้าอันเป็นหัวใจหลักของร้านอาหารควบคู่ไปกับการบริการที่ดี

กลุ่มธุรกิจ การค้าระหว่าง ประเทศ



การพัฒนาธุรกิจและการค้าระหว่างประเทศ

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

กลุ่มธุรกิจการค้าระหว่างประเทศมุ่งเน้นที่จะเสริมสร้างธุรกิจระหว่างประเทศของลือกซเลย์ ทั้งด้านการค้าและการลงทุนโดยมุ่งเน้นประเทศในกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community - AEC) และสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยเริ่มต้นในปี 2556 กลุ่มฯ ได้กระจายสินค้าไทยไปสู่ภูมิภาคตอนใต้ของประเทศจีนผ่านบริษัท ลือกซเลย์ อินเทอร์เน็ต (กวางโจว) จำกัด ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกลุ่ม และเป็นบริษัทย่อยของ บมจ. ลือกซเลย์ ที่จัดตั้งขึ้นในเมืองกวางโจว ประเทศจีน โดยทำธุรกิจนำเข้าและกระจายสินค้าในกลุ่มอาหารและขนมขบเคี้ยวรวมถึงข้าวหอมมะลิตรา 金利蓬 (ดอกบัวทอง) ซึ่งเป็นตราสินค้าของ บมจ. ลือกซเลย์ โดยกระจายสินค้าเข้าสู่ตลาดจีน ทั้งในช่องทางค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) และช่องทางค้าปลีกดั้งเดิม (Traditional Trade) โดยหนึ่งในช่องทางกระจายสินค้าหลักของกลุ่มฯ ได้แก่ ร้านค้าสะดวกซื้อในสถานีบริการน้ำมันของไซโนเปค (SINOPEC) ซึ่งเป็นบริษัทน้ำมันที่ใหญ่ที่สุดในประเทศจีน และมีสถานีบริการน้ำมันกว่า 20,000 แห่งทั่วประเทศ

นอกเหนือจากประเทศจีนแล้ว กลุ่มฯ ยังดำเนินธุรกิจส่งสินค้าเข้าไปในประเทศอื่นอีก 4 ประเทศ ได้แก่ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว สาธารณรัฐเมียนมาร์ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามและอินเดีย สินค้าที่ส่งออกไปทำตลาดในประเทศดังกล่าวแบ่งออกได้เป็น 3 ประเภท คือ สินค้าอุปโภคบริโภค น้ำมันเครื่องตรา Castrol และสินค้าอื่น ๆ

สำหรับการจัดหาสินค้าเพื่อส่งไปยังตลาดต่างประเทศ กลุ่มฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องของการพัฒนาเครือข่ายผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SME) โดยทำงานอย่างใกล้ชิดกับทั้งภาครัฐและภาคเอกชนในการสร้างเครือข่าย SME เพื่อแสวงหาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศ ทั้งยังให้การช่วยเหลือผู้ประกอบการ SME ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้เหมาะสมกับความต้องการของผู้บริโภคในประเทศต่าง ๆ อีกด้วย

• แผนการในอนาคต

กลุ่มฯ มีแผนการที่จะขยายเครือข่ายการกระจายสินค้าในประเทศเป้าหมายให้ครอบคลุมพื้นที่มากขึ้นและเพิ่มความหลากหลายของสินค้าให้มากขึ้น และกำลังศึกษาความเป็นไปได้ในการส่งสินค้าไทยไปยังตลาดในกลุ่มประเทศแอฟริกา ปัจจุบันกลุ่มฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาแพลตฟอร์มพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับการทำการค้าออนไลน์เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการค้าแบบออนไลน์ซึ่งจะเป็นกลไกหลักในการค้าในอนาคตอีกด้วย

กลุ่มธุรกิจ บริการ



ฝ่ายโครงการพิเศษ

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจด้านการจำหน่ายอุปกรณ์และระบบอิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้ในงานเฉพาะด้าน โดยจัดจำหน่ายพร้อมติดตั้งสินค้าและให้บริการซ่อมบำรุงเครื่องมือและระบบอิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ รวมถึงการบริการหลังการขายอย่างดี โดยสินค้าที่ฝ่ายฯ จัดจำหน่ายส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่ต้องใช้ทักษะและความชำนาญทางเทคโนโลยีสูง จึงต้องนำเข้ามาจากประเทศในทวีปยุโรป สหรัฐอเมริกา และญี่ปุ่น ซึ่งล้วนเป็นบริษัทที่มั่นคง ผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง นอกจากนี้ ยังมีสินค้าที่ซื้อในประเทศและประกอบรวมเป็นระบบที่สมบูรณ์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของตัวสินค้า

ฝ่ายฯ ยึดมั่นในการจัดหาสินค้าและผลิตภัณฑ์ได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า รวมทั้งมีบริการหลังการขายที่ดีเสมอมา และให้ความสำคัญกับการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในระยะยาว ที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ ฝ่ายฯ ไม่มีผลิตภัณฑ์เหลือใช้ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของฝ่ายฯ ส่วนใหญ่เป็นหน่วยงานราชการ ทหาร ตำรวจ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการสื่อสารและเทคโนโลยีป้องกันประเทศต่าง ๆ โดยทำการตลาดแบบการขายตรงต่อผู้ใช้ในลักษณะโครงการ นอกจากนี้ ฝ่ายฯ ยังมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าจึงทำให้ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจนี้ไปได้ด้วยดี กล่าวคือ ฝ่ายฯ จะทำการศึกษาวิจัยและพัฒนาปรับปรุงสินค้าให้มีความทันสมัยตามความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีอยู่เสมอ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด

ภาวะการแข่งขันไม่รุนแรงนัก เนื่องจากสินค้าที่ฝ่ายฯ จัดจำหน่ายและให้บริการเป็นสินค้าและบริการเฉพาะด้าน ลักษณะการแข่งขันขึ้นอยู่กับทักษะความชำนาญในเทคโนโลยี ความพร้อมของข้อมูลของผู้แข่งขันแต่ละราย กลยุทธ์การขาย และการติดต่อประสานงาน ความเอาใจใส่ต่อลูกค้า รวมถึงความสัมพันธ์ที่ดีที่มีต่อลูกค้า ส่วนแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมขึ้นอยู่กับงบประมาณของราชการเป็นหลัก ขณะที่ภาวะเศรษฐกิจโดยรวม ส่งผลต่อการดำเนินงานของฝ่ายฯ ค่อนข้างน้อย เนื่องจากสินค้าที่จัดจำหน่ายและให้บริการ เป็นโครงการที่มีลักษณะเฉพาะด้าน มีความต้องการต่อเนื่องในระยะยาว

• งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ในปี 2560 ที่ผ่านมา ฝ่ายฯ ได้ส่งมอบสินค้าและบริการให้กับลูกค้าเสร็จสิ้นครบถ้วนตามแผนงานที่ได้วางไว้ นอกจากนี้ยังมีงานขายชิ้นส่วนอะไหล่สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ได้ส่งมอบให้กับลูกค้าไปแล้ว เป็นประจำอย่างต่อเนื่องทุกปี โดยในปี 2561 ฝ่ายฯ มีกำหนดส่งมอบระบบป้องกันภัยคุกคามให้แก่กองทัพอากาศ และอุปกรณ์บนเรือตรวจการณ์ไกลฝั่งให้แก่กองทัพเรือ ในไตรมาสที่ 1 และ 3 ตามลำดับ

บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด (ASM) ให้บริการงานรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยาน อากาศยาน คลังสินค้า อาคารสำนักงาน โรงแรม และอาคารสำนักงานต่าง ๆ โดยมีบริการขยายธุรกิจและเติบโตอย่างรวดเร็วและต่อเนื่อง โดยในปี 2560 งานรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยานนั้นมียอดการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 24 จากการขยายสัญญาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และท่าอากาศยานภูเก็ต อีกทั้งการขยายงานในส่วนของท่าอากาศยานภูมิภาค ได้แก่ สนามบินสมุย ท่าอากาศยานอุตะนา ท่าอากาศยานพิษณุโลก ท่าอากาศยานขอนแก่น ท่าอากาศยานกระบี่ และ ท่าอากาศยานอุบลราชธานี ในส่วนของงานบริการรักษาความปลอดภัยภาคพื้นและคลังสินค้ามียอดการเติบโตเพิ่มขึ้นเนื่องจากการขยายตัวของธุรกิจการขนส่ง

• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ปัจจัยที่ทำให้ธุรกิจรักษาความปลอดภัยมีภาวะต้นทุนที่สูงขึ้น ได้แก่ พระราชบัญญัติธุรกิจรักษาความปลอดภัย พ.ศ. 2558 ในขณะเดียวกัน ผู้ใช้บริการมีความคาดหวังบุคลากรรักษาความปลอดภัยที่มีประสิทธิภาพสูง อีกทั้ง ต้องการมาตรฐานเฉพาะทางเพิ่มขึ้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการรับรองหลักสูตรฝึกอบรมด้านงานรักษาความปลอดภัยธุรกิจการบินจากสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.) การรับรองผู้ฝึกสอน (Certified Instructor) การพัฒนาเทคโนโลยี การฝึกอบรมมาตรฐาน ISO และมาตรฐานความปลอดภัยเฉพาะทางตามกลุ่มลูกค้า เช่น อุตสาหกรรมน้ำมัน อาคารสำนักงาน โรงพยาบาล โรงแรม การขนส่ง เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพ การสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าเพื่อรักษาลูกค้าเดิม ตลอดจนในด้านสวัสดิการของพนักงาน แรงงานสัมพันธ์และการรักษาพนักงาน ซึ่งจะทำให้ธุรกิจสามารถเติบโตอย่างยั่งยืน

• โครงการในอนาคต

บริษัทฯ ได้กำหนดแผนและทิศทางในช่วงปี 2561-2562 ดังนี้

- การขยายธุรกิจตามอัตราการเติบโตของท่าอากาศยานในภูมิภาคต่าง ๆ
- การพัฒนาบุคลากรสำหรับผู้บริหารระดับกลาง
- การขยายธุรกิจด้านการฝึกอบรมแบบครบวงจร
- การขยายธุรกิจด้านบริการสรรหาบุคลากร



ธุรกิจ ร่วมทุน



บริษัท บีพี-คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท บีพี-คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท บีพี ออยล์ จากสหราชอาณาจักร ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “คาสตรอล” (Castrol) และ “บีพี” (BP) ซึ่งเป็นที่นิยมของผู้บริโภค วัตถุประสงค์ส่วนใหญ่ที่ใช้ในการผลิตมาจากแหล่งภายในประเทศ บีพี-คาสตรอลสามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ และเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า อีกทั้งมีการปรับปรุงและพัฒนาเทคโนโลยีสินค้าอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพสูงสุดและเหมาะสม หรือตรงตามความต้องการของลูกค้าได้มากที่สุด

บีพี-คาสตรอลได้ปรับปรุงแนวทางการกระจายสินค้าให้กับลูกค้าโดยส่วนใหญ่ผ่านตัวแทนจำหน่ายของบีพี-คาสตรอลเพื่อทำการจัดส่งสินค้าได้สะดวก ถูกต้อง รวดเร็ว และง่ายต่อการควบคุมดูแล และเข้าถึงผู้บริโภคได้อย่างทั่วถึง

• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ภาวะการตลาดน้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ในประเทศไทยมีการแข่งขันรุนแรง คู่แข่งขันยังคงใช้กลยุทธ์การตัดราคา จัดรายการโปรโมชั่น และโฆษณาตามสื่อต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังได้รับผลกระทบจากการปรับอัตราภาษีสรรพสามิต บริษัทผู้จัดจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ลำดับต้น ๆ ในตลาด ได้แก่ ปตท. เซลล์ บีพี-คาสตรอล คาลเทกซ์ และ เอ็กซอลโมบิล มีสัดส่วนในตลาดรวมกันเกินกว่าครึ่งหนึ่งของตลาดทั้งหมด บีพี-คาสตรอล เป็นหนึ่งในผู้นำและมีสัดส่วนในตลาดสูง มีความสามารถในการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์และวิธีการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสภาวะการณตลาด เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน

และสัดส่วนการตลาด อีกทั้งยังคงยึดหลักการเน้นคุณภาพของสินค้าและบริการที่ดีเลิศให้กับลูกค้าและผู้บริโภค ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของบีพี-คาสตรอล คือ ลูกค้าทั่วไปที่มียานพาหนะในการเดินทาง และธุรกิจด้านการขนส่งทางบก และทางทะเล รวมถึงอุตสาหกรรมต่าง ๆ ที่ใช้เครื่องจักรหนัก

• โครงการในอนาคต

เป้าหมายในอนาคตของบีพี-คาสตรอล คือ เป็นผู้นำในตลาดน้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ กลยุทธ์และนโยบายหลักคือการพัฒนาสินค้าให้ตอบสนองความต้องการผู้บริโภคด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย และการขยายฐานลูกค้าให้เพิ่มมากขึ้นโดยการมุ่งเน้นในกลุ่มร้านซ่อม ร้านอะไหล่ และอู่รถอิสระสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยอาศัยความสัมพันธ์อันดี และการพัฒนาให้กลุ่มร้านซ่อมเหล่านี้มีภาพลักษณ์การบริการ และรูปแบบที่โดดเด่นแตกต่างจากคู่แข่ง และเป็นศูนย์บริการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่องที่มีมาตรฐาน

บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด (ไทยไฟเบอร์) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท บางกอก เทเลคอม จำกัด ผู้ผลิตเคเบิลโทรศัพท์ตัวนำทองแดงลำดับต้น ๆ ของประเทศไทย ภายใต้การถ่ายทอดเทคโนโลยีการออกแบบ และผลิตสายเคเบิลใยแก้วนำแสงระดับโลกจาก Furukawa Electric Co., Ltd. ประเทศญี่ปุ่น ตามมาตรฐานสากล ITU (International Telecommunication Union) ไทยไฟเบอร์เป็นผู้ผลิตในประเทศรายแรกที่จัดจำหน่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงเพื่อโครงข่ายโทรคมนาคมและโครงข่ายอินเทอร์เน็ต

ไทยไฟเบอร์ ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม โดยออกแบบและผลิตผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล RoHS (Restriction of Hazardous Substances Directive in electrical and electronic equipment) มาตรฐานเคเบิลภายในอาคาร IEC 60332 ทั้งยังได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO 9001:2008 และ ISO 14001:2004 จากผู้ให้การรับรองระดับโลก BUREAU VERITAS (BVQI) และได้มีการพัฒนาไปสู่ ISO 2015 ในปี 2560

• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ประเทศไทยได้ดำเนินการติดตั้งโครงข่าย 4G เรียบร้อยแล้ว และกำลังดำเนินการเน็ตประชารัฐให้เข้าถึงทุกหมู่บ้าน โดยกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ส่วนสำนักงาน กสทช. รับผิดชอบอินเทอร์เน็ตชายขอบ กระทรวงอุตสาหกรรมกำหนดให้เคเบิลใยแก้วนำแสงให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นมาตรฐานบังคับ มอก. ซึ่งผู้ผลิตและผู้นำเข้าต้องได้รับใบอนุญาตทำผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมที่มีพระราชกฤษฎีกากำหนดให้ต้องเป็นไปตามมาตรฐาน หรือนำเข้าสายเคเบิลใยแก้วนำแสงที่จำหน่ายในประเทศไทยเท่านั้น และกำลังปรับปรุงให้ทันสมัยตามมาตรฐาน ITU ฉบับใหม่

ไทยไฟเบอร์ได้ดำเนินการออกแบบเคเบิล ARSS เพื่อรองรับข้อกำหนดของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในปี 2561 และได้วางแผนขยายการขายผลิตภัณฑ์ของ FURUKAWA ให้ครบวงจร

• งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต

ไทยไฟเบอร์ได้รับใบสั่งซื้อสายเคเบิลสำหรับใช้ในงานโครงการของการไฟฟ้านครหลวง จำนวน 1.7 ล้านเมตร ซึ่งจะดำเนินการส่งมอบในปี 2561

บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป ไลसाจ (ประเทศไทย) จำกัด

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป ไลसाจ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท ล็อกซเลย์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัทโฮลดิ้งที่ถือหุ้นโดย บริษัท บลูสโคป สตีล จำกัด และ บริษัท นิปปอน สตีล และ ซุมิโตโม เมทัล คอร์ปอเรชั่น บลูสโคป สตีล เป็นบริษัทชั้นนำของออสเตรเลียและเป็นผู้นำระดับโลกในธุรกิจเหล็กเคลือบ เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) ผลิตและจำหน่ายเหล็กเคลือบสังกะสี เหล็กเคลือบโลหะผสมอลูมิเนียม/สังกะสี และเหล็กเคลือบสี มีโรงงานตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง ปัจจุบัน เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) ผลิตเหล็กเคลือบและเหล็กเคลือบสี สำหรับภาคอุตสาหกรรมก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรมการผลิต และภาคอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า

สำหรับภาคอุตสาหกรรมก่อสร้าง เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) เป็นผู้นำในการผลิตแผ่นเหล็กเคลือบและแผ่นเหล็กเคลือบสี สำหรับขึ้นรูปเป็นหลังคาและผนัง รวมทั้งโครงสร้างผนัง แบรินด์หลักของ เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) ได้แก่ Clean Colorbond® และ ZINCALUME® ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์สำหรับอาคารโรงงานอุตสาหกรรมและอาคารเชิงพาณิชย์ขนาดใหญ่ ส่วนแบรินด์ BLUESCOPE Zacs® และ Jing Joe Lek® เป็นผลิตภัณฑ์สำหรับอาคารเชิงพาณิชย์ขนาดย่อมถึงขนาดเล็ก (SMEs) และบ้านพักอาศัย

สำหรับภาคอุตสาหกรรมการผลิตและอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) ได้เสนอผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรินด์ SuperDyma® ไปยังตลาดอุตสาหกรรมการผลิตทั่วไปและตลาดเครื่องใช้ไฟฟ้า และเสนอแบรินด์ VIEWKOTE™ ไปยังตลาดเครื่องใช้ไฟฟ้า โดย SuperDyma® เป็นผลิตภัณฑ์ซึ่งมีคุณสมบัติด้านการกัดกร่อนสูงและผิวเคลือบที่สวยงาม และ VIEWKOTE™ เป็นผลิตภัณฑ์ซึ่งเป็นเทคโนโลยีเหล็กเคลือบสีชั้นนำจากประเทศญี่ปุ่น

• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ความต้องการของตลาดภายในประเทศไม่สูง ทั้งในแง่ของการบริโภคและการลงทุน นอกจากนี้ การนำเข้าเหล็กเคลือบในปริมาณสูงจากประเทศจีนและเวียดนาม ยังทำให้เกิดภาวะการแข่งขันทางด้านราคาที่สูงมากขึ้นในตลาด บัจฉัยเหล่านี้ได้กดดันราคาเหล็กให้อ่อนตัวลง

อย่างไรก็ตาม ตลาดเหล็กแผ่นยังขยายตัวได้อย่างต่อเนื่องอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากการที่ผู้บริโภคมีความตระหนักรู้มากขึ้นในประสิทธิภาพของแผ่นหลังคาเหล็กที่เหนือกว่าวัสดุผนังหลังคาอื่น ๆ เช่น แผ่นหลังคากระเบื้องคอนกรีตและแผ่นหลังคาหลังคาไฟเบอร์ซีเมนต์ ซึ่งทำให้แผ่นหลังคาเหล็กได้รับความนิยมสูงในขณะนี้ และผลิตภัณฑ์ของ เอ็นเอส บลูสโคป ไลसाจ ยังได้รับการกล่าวถึงและเป็นที่ยอมรับในตลาดอย่างดียิ่ง ซึ่งบัจฉัยเหล่านี้ได้ช่วยให้รายได้จากภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างของ เอ็นเอส บลูสโคป ไลसाจ ยังคงอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ

• โครงการในอนาคต

ด้วยความเชื่อมั่นต่อการเติบโตอย่างแข็งแกร่งของเศรษฐกิจไทยในระยะยาว โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเติบโตของอุตสาหกรรมก่อสร้างในอนาคต เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) เชื่อว่าโรงงานผลิตเหล็กเคลือบโลหะ โรงงานที่ 3 ซึ่งกำลังดำเนินการก่อสร้างอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ด้วยมูลค่าเงินลงทุนประมาณ 4,500 ล้านบาท จะสามารถตอบสนองความต้องการใช้เหล็กเคลือบโลหะในอุตสาหกรรมก่อสร้างอาคารขนาดเล็ก และตลาดที่พักอาศัยระดับกลางไปถึงล่าง โดยคาดว่าโครงการก่อสร้างจะแล้วเสร็จ และสามารถเดินสายการผลิตได้ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2561

บริษัท บลูสโคป บิลด์อิงส์ (ประเทศไทย) จำกัด

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

PROBUILD® เป็นผลิตภัณฑ์ประเภทอาคารเหล็กที่ถูกออกแบบและก่อสร้างด้วยระบบ PRE-ENGINEERED BUILDINGS โดย บริษัท บลูสโคป บิลด์อิงส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งมีการออกแบบโครงสร้างและองค์ประกอบทุกชิ้นส่วนของอาคารในทางวิศวกรรม และมีลักษณะเป็นระบบโมดูลาร์ คือ การออกแบบ และผลิตชิ้นส่วนของอาคารจากโรงงาน จากนั้นจะดำเนินการจัดส่งไปที่หน่วยงานก่อสร้างเพื่อ ดำเนินการประกอบและติดตั้งด้วยสลักเกลียว โบลต์ และน็อต หรือระบบสกรู (Knock-down) โดยอาคารเหล็กสำเร็จรูปเหมาะสำหรับอาคารประเภท โรงงานอุตสาหกรรม โกดังเก็บสินค้า คลังกระจายสินค้า อาคารซ่อมบำรุง โรงเก็บเครื่องบิน อาคารห้องเย็น และอื่น ๆ

บลูสโคป บิลด์อิงส์ ให้ความสำคัญและยึดถือเสมอว่า งานบริการ คือ หัวใจสำคัญ ขอบเขตงานบริการประกอบด้วย การให้คำปรึกษาตั้งแต่ขั้นตอนการวางแผนงานและออกแบบเบื้องต้น ออกแบบและจัดทำรายการคำนวณ การจัดทำแบบก่อสร้างผลิตชิ้นส่วนของอาคารด้วยระบบ PRE-ENGINEERED และการรับประกันและการบริการหลังการขาย

สินค้าที่บลูสโคป บิลด์อิงส์ ผลิตและให้บริการติดตั้งอยู่ภายใต้เครื่องหมายการค้า คือ “PROBUILD®” และ “PRO-LOK 75™” นอกเหนือจากการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีให้กับลูกค้าแล้ว บลูสโคป บิลด์อิงส์ ยังให้ความสำคัญด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมโดยมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้ประสบผลสำเร็จด้วยการใช้นโยบายดังต่อไปนี้

- 1) ปฏิบัติตามกฎหมายในประเทศ และข้อบังคับของบลูสโคปสตีล
- 2) การมีส่วนร่วมของพนักงาน และผู้รับเหมาทั้งหมด
- 3) ปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีของชุมชน โดยให้ความเคารพต่อคุณค่าและมรดกทางวัฒนธรรมของประเทศ และชุมชนท้องถิ่น
- 4) พนักงานทุกคนตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสุขภาพ ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และความสำเร็จของชุมชน

• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

บลูสโคป บิลด์อิงส์ มุ่งเน้นให้ความสำคัญในการเป็นประชาคมอาเซียน (AEC) โดยเล็งเห็นว่า AEC จะทำให้สภาพแวดล้อมในการแข่งขันแบบเดิมเกิดการเปลี่ยนแปลง โดยภาพรวมของสิ่งที่เกิดขึ้น คือ คู่แข่งขัน ลูกค้า และช่องทางการตลาดจะไม่จำกัดอยู่เพียงภายในประเทศเท่านั้น แต่กลายเป็นกลุ่มประเทศอาเซียน และประเทศต่าง ๆ ในภูมิภาคอื่น โดยการกำหนดนโยบายการขยายงานสู่กลุ่มประเทศอาเซียนนั้น จะช่วยลดความเสี่ยงจากภาวะการแข่งขันภายในประเทศที่มีความรุนแรงจากการลงทุนภายในประเทศ

• โครงการในอนาคต

จากความสำเร็จในการขยายตลาดไปสู่กลุ่มผู้ประกอบการภาคเกษตรกรรม และการรักษารฐานลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมในช่วงปีที่ผ่านมา บลูสโคป บิลด์อิงส์ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการขยายกลุ่มลูกค้าไปยังประเทศเพื่อนบ้าน ที่มีการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ และการลงทุนที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ บลูสโคป บิลด์อิงส์ ยังมุ่งพัฒนาการสร้างพันธมิตรทางการค้าเพื่อลดการแข่งขันกันเองและเสริมสร้างธุรกิจให้แข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น



หน่วยงาน สนับสนุน



กลุ่มการเงิน

• หน้าทีและควมรับผิดชอบของหน่วยงาน

กลุ่มฯ มีหน้าที่รับผิดชอบงานด้านบัญชี การเงิน กฎหมาย สินเชื่อที่เกิดจากการขายสินค้าและบริการ รวมทั้งบริหารด้านการลงทุนให้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติสำหรับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและยั่งยืน โดยแบ่งการบริหารงานออกเป็น 5 ฝ่าย ได้แก่ ฝ่ายบริหารเงินทุนและงบการเงินรวม ฝ่ายบัญชีบริหาร ฝ่ายวางแผนกลยุทธ์และนักลงทุนสัมพันธ์ ฝ่ายการเงินและสินเชื่อ และฝ่ายกฎหมายและหลักทรัพย์

• การดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและแผนงานในปี 2561

ในปี 2560 กลุ่มฯ ยังคงเน้นและให้ความสำคัญเรื่องการบริหาร และดูแลรักษาสภาพคล่องทางการเงินโดยเฉพาะในเรื่องการบริหารงานด้านสินเชื่องานโครงการและสินเชื่อเงินทุนหมุนเวียนทั่วไป โดยนำเครื่องมือต่าง ๆ ทางการเงินมาใช้ ทำให้สามารถบริหารต้นทุนทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถแข่งขันในตลาดได้ด้วยการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อลดต้นทุนทางการเงินให้สามารถรองรับการเจริญเติบโตและการขยายธุรกิจใหม่ ๆ ของบริษัทฯ อีกทั้งได้มีการปรับปรุงคู่มือปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับการทำงานในปัจจุบันโดยเน้นขั้นตอนการทำงานให้มีความละเอียดรอบคอบและเคร่งครัดในทุกขั้นตอน แต่ยังคงให้การสนับสนุนกลุ่มธุรกิจทุกกลุ่มให้สามารถบรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพพร้อมติดตามเร่งรัดการเก็บเงินจากลูกหนี้ให้ได้ตามกำหนดชำระเพื่อมิให้เกิดหนี้สูญและให้สอดคล้องกับการดูแลรักษาสภาพคล่องของเงินทุนหมุนเวียน อีกทั้งกลุ่มฯ ยังคงเน้นให้มีการดำเนินการปรับระบบการทำงานให้สอดคล้องกับระบบบัญชีที่ต้องรองรับความซับซ้อนและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทั้งทางเศรษฐกิจ ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายหรือ

กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับธุรกรรมใหม่ ๆ ในยุคเศรษฐกิจดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง กลุ่มฯ ยังคงให้ความสำคัญต่องานที่มอบหมายให้หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations หรือ IR) ทำหน้าที่ดูแลเป็นสะพานเชื่อมระหว่างบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้อง (Stakeholder) ทั้งผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และสื่อมวลชน เพื่อให้ทุกฝ่ายเข้าใจถึงภาพรวมของธุรกิจทั้งกลุ่มบริษัทฯ และแผนงานของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจนและต่อเนื่องภายใต้กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยการให้ข้อมูลในปีที่ผ่านมา กลุ่มฯ สนับสนุนและให้ความร่วมมือเข้าร่วมโครงการบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การพบปะนักวิเคราะห์และนักลงทุนในงานต่าง ๆ และการนำเสนอข้อมูลต่อนักวิเคราะห์ที่ขอเข้าพบเพื่อให้ นักวิเคราะห์สามารถวิเคราะห์และนำเสนอข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลทาง Website และการตอบคำถามทางโทรศัพท์ รวมทั้งในการสรุปมุมมองจากภายนอกเพื่อนำเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงเพื่อประโยชน์ในการพัฒนาที่ต่อเนื่อง

ในปี 2561 กลุ่มฯ มีนโยบายมุ่งเน้นในเรื่องการพัฒนากระบวนการทำงานโดยนำเทคโนโลยีด้านสารสนเทศมาใช้กับโปรแกรมทางบัญชีและการเงิน รวมทั้งต่อยอดโปรแกรมสนับสนุนกลุ่มธุรกิจการค้าต่าง ๆ เพื่อจัดทำรายงานให้ถูกต้องตามมาตรฐานบัญชี หลักกฎหมายสรรพากร กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และในขณะเดียวกันต้องรวดเร็วและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ ได้ อย่างทันเหตุการณ์ อีกทั้งลดขั้นตอนในการทำงานโดยนำเครื่องมือทางการเงินที่เป็นที่ยอมรับจากผลิตภัณฑ์ของสถาบันการเงินมาใช้ เพื่อให้มีความถูกต้องรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น กลุ่มฯ ยังคงเพิ่มทักษะสำคัญให้ทั่วถึงบุคลากรในทุกระดับเพื่อความสำเร็จ

อย่างยั่งยืนขององค์กร โดยพัฒนากระบวนการทำงานและระบบเทคโนโลยีให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อสอดคล้องกับโลกปัจจุบันและอนาคต รวมทั้งพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง และความพร้อมสู่การเป็นมืออาชีพ ขับเคลื่อนไปเป็นทีมพร้อมกับหน่วยงานอื่น ๆ ขององค์กรด้วยเป้าหมายเดียวกัน และมีความผูกพันต่อองค์กร อีกทั้งยังคงต้องเน้นการบริหารต้นทุนทางการเงินให้มีประสิทธิภาพ ขยายวงเงินสินเชื่อการดำเนินงานเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการลงทุนและธุรกิจใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ปัจจุบันเศรษฐกิจโลกที่ยังคงมีความผันผวนและคาดการณ์ว่าจะเพิ่มความเสี่ยงขึ้นในอนาคต ทำให้กลุ่มฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างมากถึงผลกระทบที่อาจมีต่อผลการดำเนินงาน จึงระมัดระวังให้มีการวางแผนงานที่ละเอียดรอบคอบให้มากขึ้น โดยเฉพาะความเสี่ยงด้านการลงทุนและการบริหารงานโครงการ แต่ยังคงรักษาความสมดุลระหว่างผลตอบแทนและระยะเวลาดำเนินการให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับทุกสถานะการณ์ นักลงทุนสัมพันธ์ยังคงมุ่งเน้นสร้างความเข้าใจถึงภาพรวมของธุรกิจและแผนงานของบริษัทฯ พร้อมทั้งรวบรวมและวิเคราะห์มุมมองต่าง ๆ จากนักลงทุนและนักวิเคราะห์ภายนอกมานำเสนอต่อผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีการดำเนินการที่เป็นรูปธรรมสำหรับประเด็นที่สำคัญเพื่อพัฒนาให้มีการเติบโตที่ยั่งยืนต่อไป

ฝ่ายตรวจสอบภายใน

• หน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงาน

ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระ มีหน้าที่ในการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ และประเมินการบริหารความเสี่ยง การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน จัดทำรายงานสรุปผลการตรวจสอบและสอบทานพร้อมข้อเสนอแนะ ตลอดจนติดตามผลการตรวจสอบและการสอบทานการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะ นอกจากนี้ ยังทำการวิเคราะห์ ตลอดจนการให้คำปรึกษาแก่ฝ่ายต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ และบริษัทในเครือมีระบบข้อมูลและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้และเป็นไปตามมาตรฐาน มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบ นโยบายการทำงานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทรัพย์สินของบริษัทฯ มีอยู่จริงและได้มีการควบคุมและจัดเก็บรักษาอย่างเหมาะสม เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในเครือเป็นไปอย่างถูกต้อง รัดกุม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตรงตามเป้าหมายที่วางไว้

• ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและแผนงานในอนาคต

ฝ่ายฯ ได้จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปีให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานและอนุมัติแผนดังกล่าว โดยฝ่ายฯ ได้ร่วมสอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้บริหาร และทำการตรวจสอบและสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ให้คำปรึกษาทั้งทางด้านบัญชีและด้านระบบการควบคุมภายในแก่ฝ่ายต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ และรายงานผลการตรวจสอบพร้อมให้ข้อเสนอแนะ

ฝ่ายฯ ยังทำหน้าที่เป็นผู้ช่วยเหลือและสนับสนุนการพัฒนาระบบงานของฝ่ายต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ เพื่อให้บริษัทฯ และบริษัทในเครือมีระบบการควบคุมภายในที่ดีมีประสิทธิภาพและเพื่อเป็นการสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานดำเนินงานให้บรรลุตามเป้าหมายของบริษัทฯ ที่วางไว้ และมีนโยบายการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างต่อเนื่อง ทำให้การทำงานสามารถดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ฝ่ายฯ ยังได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันทุกไตรมาส ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกันอีกด้วย

นอกจากนี้ ฝ่ายฯ ได้ให้ความสำคัญต่อข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นจากผู้สอบบัญชีภายนอกทุกไตรมาส โดยได้รับฟังคำชี้แจงเกี่ยวกับรายงานของผู้สอบบัญชี ผลการสอบทาน/ตรวจสอบงบการเงิน ประเด็นที่พบจากการสอบทาน/ตรวจสอบและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและความถูกต้องเชื่อถือได้ของงบการเงิน เพื่อนำไปพัฒนาระบบงานของบริษัทฯ ให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการบริหารของบริษัทฯ ในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล

ฝ่ายบริหาร กลุ่มสื่อสารองค์กร

• หน้าที่และความรับผิดชอบ

ฝ่ายฯ มีหน้าที่ดูแลและสนับสนุนงานทางด้านภาพลักษณ์องค์กร งานประชาสัมพันธ์ กิจกรรมส่งเสริมการตลาด รวมทั้งดูแลงานด้าน ข้อมูลธุรกิจ ข่าวธุรกิจ สื่อสิ่งพิมพ์ สื่อออนไลน์ โฆษณาและงานด้าน ศิลปกรรม ต่างๆ

• ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและโครงการในอนาคต

ปี 2560 ฝ่ายฯ ได้ดำเนินงานด้านการประชาสัมพันธ์ โฆษณา และ กิจกรรมส่งเสริมการตลาด เพื่อสนับสนุนกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เช่น การเปิดตลาด ผลิตภัณฑ์ใหม่ และโครงการของกลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและโทรคมนาคม พลังงาน อาหาร กลุ่มธุรกิจบริการ และบริษัทย่อย รวมทั้งงานด้านข้อมูลธุรกิจ

และงานข่าว ทั้งบนสื่อสิ่งพิมพ์ และสื่อออนไลน์ ตลอดจนร่วมประสานงาน ให้การสนับสนุน กิจกรรมต่าง ๆ ทั้งภายใน และภายนอก ได้แก่ ชมรม กอล์ฟ ชมรมพนักงาน งานเลี้ยงรับรอง ถ่ายภาพ งานกิจกรรมสังคม และงานแสดงสินค้า ฯลฯ

สำหรับปี 2561 ฝ่ายฯ ยังคงให้บริการสนับสนุนงานของกลุ่มธุรกิจ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างต่อเนื่อง โดยจะมุ่งเน้นงานทางด้าน ประชาสัมพันธ์ โฆษณา งานส่งเสริมกิจกรรมการตลาด ข่าวธุรกิจ กิจกรรมภายใน และงานติดต่อกับสื่อมวลชน นอกจากนี้ ยังเสริม งานการพัฒนาธุรกิจในตลาดเศรษฐกิจพิเศษด้วย



การดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม



บริษัทฯ จัดตั้งฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม เพื่อดำเนินพันธกิจหลักในการประสานการดำเนินธุรกิจในทุกภาคส่วนให้สอดคล้องควบคู่ไปกับการดูแลสังคม โดยแนวทางการดำเนินงานมุ่งสร้างสรรค์การมีส่วนร่วม และปลูกฝังการเรียนรู้เรื่อง “จิตอาสา” ให้แก่บุคลากรในองค์กร บ่มเพาะเมล็ดพันธุ์จิตอาสาสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมในมิติที่หลากหลาย ส่งผลให้บริษัทฯ มีความน่าเชื่อถือ และได้รับความไว้วางใจจากนักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สอดรับกับวิสัยทัศน์ขององค์กร “ทางเลือกบนความเชื่อมั่นสำหรับลูกค้า คู่ค้า และนักลงทุน”

ในปี พ.ศ.2560 ฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม ยังคงมุ่งเน้นการส่งมอบคุณค่าคืนสู่สังคม (Creating Shared Value) โดยใช้ประโยชน์จากทรัพยากร และความเชี่ยวชาญขององค์กรและพนักงาน เพื่อตอบสนองต่อประเด็นการแก้ปัญหาทางสังคม ส่งเสริมศักยภาพของชุมชนและผู้ด้อยโอกาส และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายในพื้นที่ ได้แก่ ชุมชนตลาดปีนัง (สร้างความยั่งยืนในระดับบุคคลตั้งแต่เด็กเยาวชน และผู้ใหญ่) มูลนิธิดวงประทีป และมูลนิธิลีเกาเอเชีย (สนับสนุนทุนสำหรับจัดกิจกรรม ด้านการศึกษาเพื่อพัฒนาศักยภาพของเยาวชน) นอกจากนี้ยังเปิดพื้นที่ให้กับพนักงานกลุ่มบริษัทฯ มีส่วนร่วม แลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ นำไปสู่การพัฒนาชุมชน การสร้างเครือข่ายในการประสานความร่วมมือดำเนินงานเพื่อสังคม

การขับเคลื่อนงานเพื่อสังคม

ในปี พ.ศ. 2560 ฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม ได้ดำเนินกิจกรรมที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นการพัฒนาสังคมอย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น การสนับสนุนหน่วยงานภาครัฐ เอกชน สถาบันการศึกษามูลนิธิ และชุมชนในเขตพื้นที่คลองเตย นอกจากนี้ ยังได้จัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาศักยภาพ ดังนี้

1. การสนับสนุนนักกีฬาคนพิการ ในโครงการ LOXLEY Sport Hero

Loxley Sport Hero เป็นโครงการที่ บริษัทฯ และบริษัทในเครือ บริษัทรักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด (ASM) ให้การสนับสนุนสมาคมกีฬาคนพิการแห่งประเทศไทย (ในพระบรมราชูปถัมภ์) และนักกีฬาคนพิการทีมชาติไทย ตั้งแต่ปี พ.ศ.2555 ถึงปัจจุบัน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 โดยในปี พ.ศ. 2560 กลุ่มบริษัทล็อกซเลย์ บรรจุนักกีฬาคนพิการเป็นพนักงานรวมทั้งสิ้น 62 คน นอกจากนี้ยังได้เผยแพร่ประชาสัมพันธ์กิจกรรมการแข่งขันกีฬาคนพิการ ผ่านสื่อหนังสือพิมพ์ รายการโทรทัศน์ เว็บไซต์ สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการเดินทางเข้าร่วมการแข่งขันในต่างประเทศของนักกีฬาคนพิการบางส่วน และจัดการแข่งขันกีฬาคนพิการภายในประเทศร่วมกับภาคีเครือข่าย อาทิเช่น

1.1 การแข่งขัน LOXLEY Para Power Lifting Thailand Championships 2017

จัดโดยสมาคมกีฬาคนพิการแห่งประเทศไทย ณ ศูนย์ฝึกซ้อมกีฬาคนพิการ การกีฬาแห่งประเทศไทย หัวหมาก มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและเผยแพร่กีฬาคนพิการให้แก่เยาวชนและประชาชนทั่วไปได้รู้จักมากขึ้น ทดสอบสถิตินักกีฬาคนพิการทีมชาติไทย และส่งเสริมให้นักกีฬาพัฒนาตนเองสู่ความเป็นเลิศ เพื่อเตรียมความพร้อมก่อนเข้าร่วมรายการแข่งขัน ASEAN Para Games 2017 ณ ประเทศมาเลเซีย

1.2 การแข่งขันมหกรรมกีฬาคนพิการปากเกร็ดคัพ 2560

บริษัท และ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด (ASM) สนับสนุนเสื้อกีฬา จำนวน 300 ตัว เพื่อใช้ในการแข่งขันมหกรรมกีฬาคนพิการปากเกร็ดคัพ 2560



1.3 จัดงานเลี้ยงแสดงความยินดีให้กับนักกีฬา ที่เข้าร่วมแข่งขัน ASEAN Para Games 2017

บริษัท และ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด ร่วมกันจัดงานเลี้ยง ณ อาคารลือทอเล่ย์ สำนักงานใหญ่ เพื่อแสดงความยินดีพร้อมมอบรางวัลให้กับคณะนักกีฬาคนพิการทีมชาติไทย ในโครงการ LOXLEY Sport Hero จำนวน 29 คน ที่เข้าร่วมแข่งขันกีฬารายการ ASEAN Para Games 2017 โดยนักกีฬาสามารถสร้างผลงาน กว่า 10 เหรียญทอง 12 เหรียญเงิน และ 11 เหรียญทองแดง

จากการดำเนินโครงการฯ เพื่อพัฒนาศักยภาพของคนพิการอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณ “ประเภทองค์กรที่สนับสนุนงานด้านคนพิการดีเด่น ประจำปี 2560” จากกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ เนื่องในงานวันคนพิการสากล เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ. 2560



2. โครงการด้านการพัฒนาชุมชน

ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2553 ฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม ร่วมกับคณะกรรมการชุมชนตลาดปีนัง คณะทำงานเฉพาะกิจจิตอาสา และกลุ่มเยาวชน BY ปีนัง ได้กำหนดทิศทางการทำงานร่วมกัน โดยวางแผน กำหนดบทบาทหน้าที่ สรุปลิขกรรม และถอดบทเรียนการทำงานร่วมกัน ในลักษณะ “**ทำไปพร้อมการพัฒนา**”

โครงการพลังชุมชน พลังคนรุ่นใหม่ (Penang Change Agent)

2560 เป็นการจัดกิจกรรมร่วมกับชุมชนตลาดปีนังในรูปแบบต่าง ๆ เช่น กิจกรรมสัมพันธ์ชุมชน กิจกรรมเพื่อพัฒนาเด็กและเยาวชน และกิจกรรมป้องกันอัคคีภัย เป็นต้น สำหรับโครงการดังกล่าว มีกิจกรรมสำคัญ ดังนี้

2.1 กิจกรรมกีฬาสี่สีสัมพันธ์ “Pastel Games 2017”

“กีฬาสี่สี” เป็นกิจกรรมที่เริ่มตั้งแต่ปี พ.ศ. 2554 เป็นการสร้างพื้นที่ให้กลุ่มเยาวชน BY ปีนัง กล้าคิด กล้าแสดงออกในทางสร้างสรรค์ โดยใช้กีฬาเป็นตัวขับเคลื่อนในการพัฒนาศักยภาพของเยาวชน และในปี พ.ศ. 2560 มีการชักชวนเยาวชนต่างชุมชนมาร่วมจัดงานกีฬาสี่สีด้วยกัน โดยมีเยาวชนจากชุมชนตลาดปีนัง ชุมชนหมู่บ้านพัฒนา 70 ไร่ และชุมชนลือค 4-5-6 ร่วมกันประชุมกำหนดเป้าหมายการจัดกิจกรรมและรูปแบบกิจกรรมเบื้องต้น โดยมีประธานและคณะกรรมการชุมชน รับฟังความคิดเห็น และสนับสนุนให้แกนนำเยาวชนดำเนินงานอย่างเต็มที่ จนเกิดเป็นกิจกรรมกีฬาสี่สีสัมพันธ์ “**Pastel Games 2017**” นอกจากนี้ยังได้สรุปบทเรียนจากการทำงานของทีมงาน เด็กและเยาวชน เพื่อนำไปเป็นแนวทางในการทำงานครั้งต่อไป



2.2 กิจกรรมผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Free Learning Space)

เป็นกิจกรรมภายใต้แนวคิด “**ผู้นำการเปลี่ยนแปลง : ตลาดปีนังชุมชนของคนรุ่นใหม่**” โดยให้เด็กและเยาวชนรวมทีมทำงานร่วมกันริเริ่มออกแบบกิจกรรมสร้างสรรค์ในสิ่งที่ตนเองสนใจ บริหารงานด้วยตัวเอง และเป็นประโยชน์ต่อชุมชนของตนเอง โดยมีคณะกรรมการชุมชนและอาสาสมัครภายในชุมชนเป็นที่ปรึกษา ทำหน้าที่ Coaching & Mentoring อย่างใกล้ชิด จากแนวคิดดังกล่าว ทำให้เกิดโครงการเพื่อชุมชน 3 โครงการ ได้แก่

- “**โครงการชุมชนสะอาดตา พัฒนาสิ่งแวดล้อม**” เป็นโครงการวัดคะแนนความสะอาดหน้าบ้านแต่ละหลังในชุมชน
- “**โครงการ Twenty Baht By Penang**” เป็นโครงการที่เยาวชนช่วยนำของใช้มือสองของคนในชุมชน มาขายในราคา 20 บาท และนำเงินที่ได้มอบให้แก่เจ้าของของใช้นั้น ๆ
- “**โครงการขยะมีประโยชน์**” เป็นโครงการที่นำวัสดุเหลือใช้มาประดิษฐ์เป็นของใช้ชนิดใหม่ ซึ่งเป็นการลดขยะในชุมชน และประหยัดค่าใช้จ่ายในครัวเรือน



จากการดำเนินกิจกรรม พบว่าเด็กและเยาวชนมีความกล้าหาญ และมุ่งมั่นที่จะนำพาตัวเองออกจากพื้นที่ปลอดภัยเดิม ๆ เพื่อเป็นจุดเริ่มต้นการสร้างการเปลี่ยนแปลงเล็ก ๆ ภายในชุมชนของตนเอง มีศักยภาพในด้าน การคิดเชิงเหตุผล รับฟังความคิดเห็น ออกแบบ ทดลองทำตามแผน และปรับแผนตามคำแนะนำของทีมที่ปรึกษา

3. โครงการสร้างคุณค่าสู่สังคม (Creating Shared Value)

ด้วยบริษัทฯ ตระหนักในการสร้างคุณค่าร่วมกัน (Creating Shared Value: CSV) เป็นเป้าหมายสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์กร จึงมุ่งส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับ มีความเข้าใจถึงการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างคุณค่าร่วมกัน คือการเติบโตไปพร้อมกันทั้งด้านธุรกิจ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

3.1 โครงการอบรมป้องกันเหตุเพลิงไหม้

จากเหตุการณ์ไฟไหม้ ชุมชนตลาดปิ้ง เมื่อปี พ.ศ. 2558 บริษัทฯ ได้ประสานความร่วมมือกับ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอส เอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด และองค์กรภาครัฐ มูลนิธิ หน่วยงาน บรรเทาสาธารณภัยในพื้นที่เขตคลองเตย ร่วมแบ่งปันความรู้ให้กับชุมชนตลาดปิ้งผ่านโครงการ “อบรมป้องกันเหตุเพลิงไหม้” โดยเชิญเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานต่าง ๆ ให้ความรู้ทั้งก่อนและหลังเกิดเหตุเพลิงไหม้ ฝึกซ้อมการใช้เครื่องมือดับเพลิงผ่านการปฏิบัติจริง เพื่อสร้างความตระหนักรู้ เพิ่มพูนทักษะประสบการณ์ ลดพฤติกรรมเสี่ยง และรู้วิธีการระงับเหตุ นอกจากนี้ ชาวชุมชนตลาดปิ้งได้ฝึกซ้อมแผนอพยพหนีไฟ เพื่อเตรียมความพร้อมนำไปใช้ได้ในสถานการณ์จริงอีกด้วย



3.2 การศึกษาดูงานธุรกิจเพื่อสังคม

ฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม และฝ่ายทรัพยากรบุคคล จัดโครงการปฐมนิเทศน์พนักงานใหม่ โดยนำพนักงานกลุ่มบริษัทฯ จำนวน 50 คน ไปศึกษาดูงานโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจด้านพลังงานทางเลือก การอยู่ร่วมกันระหว่างองค์กรและชุมชนในพื้นที่ ซึ่งจะ

ประโยชน์ต่อการขับเคลื่อนธุรกิจในอนาคต และสอดคล้องกับนโยบายด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อีกด้วย



4. โครงการร่วมกับภาคีเครือข่าย

4.1 โครงการค่ายส่งเสริมการอ่าน (Mirabrary Camp)

ร่วมกับมูลนิธิสิกขาเอเชีย

ฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม ร่วมกับมูลนิธิสิกขาเอเชีย จัดกิจกรรมโครงการค่ายส่งเสริมการอ่าน (Mirabrary Camp) โดยกลุ่มเป้าหมายเป็นเด็กและเยาวชนในพื้นที่คลองเตย จำนวน 60 คน วัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการอ่านอย่างสร้างสรรค์ เปิดโลกทัศน์ ให้เด็กและเยาวชนได้เห็นสิ่งแวดล้อมใหม่ ๆ นอกห้องสมุด และสร้างการเรียนรู้การอยู่ร่วมกันกับผู้อื่นในรูปแบบค่ายพักแรม 2 วัน 1 คืน ณ ค่ายลูกเสือเพชรรัตน์ จังหวัดสระบุรี ผลที่ได้รับจากการดำเนินโครงการฯ เด็กและเยาวชนสามารถจับประเด็นในการอ่านได้ดีขึ้น ปรับตัวเรียนรู้การอยู่ร่วมกันกับผู้อื่น และพัฒนาทักษะความสามารถของตนเองจนเกิดเป็นแกนนำเยาวชนช่วยขับเคลื่อนการจัดกิจกรรมภายในห้องสมุดมูลนิธิฯ



4.2 โครงการส่งเสริมการเรียนรู้สวนสัตว์ร่วมกับมูลนิธิดวงประทีป

ฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม ร่วมกับมูลนิธิดวงประทีป จัดทำโครงการส่งเสริมการเรียนรู้สวนสัตว์ดุสิต “**ลีอกซ์เลย์ พาน้องท่องสวนสัตว์**” โดยกลุ่มเป้าหมายเป็นเด็กปฐมวัยในพื้นที่คลองเตยจำนวน 220 คน จาก 4 ศูนย์เด็กเล็กในพื้นที่ วัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ตรงจากแหล่งเรียนรู้ที่เป็นสถานที่จริง ทำให้เด็กเกิดการเรียนรู้ที่มีความหมาย พัฒนาการทางด้านร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคม และสติปัญญา บูรณาการทักษะหลายด้านเข้าด้วยกัน พร้อมปลูกฝัง คุณธรรม จริยธรรม และคุณลักษณะพึงประสงค์ให้กับเด็กปฐมวัย ซึ่งกิจกรรมตอบโจทย์ในเรื่องของความสุข สนุกสนาน สร้างความประทับใจ และตอบสนองต่อธรรมชาติการเรียนรู้ของเด็กปฐมวัยได้เป็นอย่างดี



5. โครงการสนับสนุนหน่วยงานภาครัฐ

บริษัทฯ ร่วมกับสำนักรองนายกรัฐมนตรี จัดทำ “**โครงการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของนักเรียนในโรงเรียนที่ด้อยโอกาส**” เพื่อส่งเสริมให้โรงเรียนในถิ่นทุรกันดารมีคุณภาพชีวิตที่ดียิ่งขึ้น และพัฒนาศักยภาพการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ ได้สนับสนุนงบประมาณให้กับโรงเรียนชุมชนบ้านแม่ตาวกลางมิตรภาพที่ 26 อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก ในการก่อสร้าง **หอเก็บน้ำเพื่อชุมชน** เพื่อแก้ปัญหาการขาดแคลนน้ำประปาในพื้นที่ และสร้าง **อาคารฝึกวิชาชีพ Loxley Learning Center** เพื่อส่งเสริมการเรียนการสอนวิชาชีพช่างให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งเป็นการตอบสนองต่อความต้องการของโรงเรียน และสอดคล้องกับนโยบายของโครงการฯ

จากการดำเนินโครงการดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณจากสำนักนายกรัฐมนตรี



6. โครงการด้านการพัฒนาศักยภาพจิตอาสา

เพื่อส่งเสริมความมีจิตสาธารณะให้กับพนักงานในองค์กร และสร้างการมีส่วนร่วมในการทำประโยชน์ให้กับสังคม ฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคมได้เริ่มสร้างวัฒนธรรมองค์กร และปลูกฝังค่านิยมการเป็นผู้นำ มีพนักงานเป็นศูนย์กลางในการพัฒนา โดยใช้ชื่อ CSR Club เริ่มตั้งแต่ปี พ.ศ.2555 เพื่อให้การดำเนินงานด้านการพัฒนาจิตอาสา บรรลุเป้าหมายและพันธกิจที่วางไว้ ฝ่ายฯ จึงได้ออกแบบแนวคิดในการพัฒนาให้มีเนื้อหาที่ครอบคลุมประเด็นด้านสังคม การศึกษา และสิ่งแวดล้อม โดยในปี พ.ศ. 2560 ได้จัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาจิตอาสา ดังนี้



6.1 โครงการอบรมการสร้างพนักงานจิตอาสา เพื่อพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

ฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม จัดงานเสวนา “การสร้างพนักงานจิตอาสา เพื่อพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน” โดยเรียนเชิญพนักงานในกลุ่มบริษัท ที่มีใจรักในงานจิตอาสา แบ่งปันเรื่องราวและประสบการณ์ดี ๆ เพื่อสร้างแรงบันดาลใจให้กับพนักงานในองค์กรพร้อมกันนี้ได้ประชาสัมพันธ์เชิญชวนให้สมาชิกชุมชนตลาดปีนังและจิตอาสาที่สนใจเข้าร่วมกิจกรรมประดิษฐ์ดอกไม้จันทน์ (ดอกดารารัตน์) ภายใต้แนวคิด “รวมพลังใจ ถวายความอาลัย ผ่านดอกไม้จันทน์ 9,999 ดอก” เพื่อน้อมรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณหาที่สุดมิได้ แต่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชบรมนาถบพิตร สำหรับดอกไม้จันทน์ทั้งหมด ได้ดำเนินการส่งมอบให้กับสำนักงานเขตคลองเตย เพื่อใช้ในงานพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพ



6.2 กิจกรรมปลูกป่าในใจคน

สโมสรไลออนส์ดูสิต กรุงเทพฯ ร่วมกับ องค์กร Look Forest อุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธรและบริษัท ร่วมกันจัดกิจกรรม “ปลูกป่าในใจคนครั้งที่1/2560” เพื่อตามรอยพ่อหลวง รัชกาลที่ 9 โดยมี ดร.สุเมธ ตันติเวชกุล เลขาธิการมูลนิธิชัยพัฒนา ให้เกียรติเป็นประธาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความตระหนักในปัญหาสิ่งแวดล้อม และสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานจิตอาสา โดยการร่วมปลูกพันธุ์ไม้หลากหลายชนิด และตอบทเรียนร่วมกัน



6.3 กิจกรรมธนาคารจิตอาสา

จากแนวคิดที่จะสร้างพื้นที่ในงานด้านจิตอาสาให้มากขึ้น ฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคมได้ประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่าง ๆ ของ “ธนาคารจิตอาสา” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนให้พนักงานที่ต้องการทำจิตอาสามีโอกาสมากยิ่งขึ้น โดยพนักงานสามารถเลือกกิจกรรมที่ตรงตามความถนัด ความสนใจ และเวลาที่เหมาะสมของตนเอง ถือเป็นอีกหนึ่งช่องทางให้พนักงานได้เรียนรู้ แบ่งปันสิ่งดี ๆ คืนสู่สังคม

จากการดำเนินการกิจกรรมของฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม ในปี พ.ศ.2560 สรุปผลที่ได้รับดังนี้

ด้านการศึกษา

- มูลนิธิดวงประทีป มูลนิธิศึกษาเอเชีย และสถาบันการศึกษาต่าง ๆ ได้รับการสนับสนุนทั้งทุนและอุปกรณ์การเรียน ตามเจตนารมณ์ของบริษัท ที่จะให้การสนับสนุนด้านการศึกษาอย่างต่อเนื่อง
- เยาวชนได้เรียนรู้อย่างอิสระ ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ นอกห้องเรียน เช่น เยาวชนได้พัฒนาทักษะการอ่าน และทักษะการปรับตัวในการอยู่ร่วมกับผู้อื่น จากค่ายส่งเสริมการอ่าน เด็กปฐมวัยมีความสุขและตอบสนองต่อธรรมชาติการเรียนรู้ จากการโครงการ พาน้องท่องสวนสัตว์

ด้านสังคม

- เยาวชนและผู้ใหญ่ในชุมชนตลาดปีนังมีความสัมพันธ์และความเข้าใจกันมากขึ้น จากการทำงานร่วมกันและสรุปสิ่งที่เรียนรู้มาตลอดปี
- เยาวชนและผู้ใหญ่ในชุมชนตลาดปีนังร่วมกันรักษาประเพณีผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เช่น การรดน้ำดำหัวผู้สูงอายุ ในกิจกรรมวันผู้สูงอายุ การแสดงความรู้สึกระหว่างคนในครอบครัว ในวันแม่ ซึ่งเป็นการปลูกจิตสำนึกให้กับเยาวชนไปพร้อมกับการร่วมกิจกรรม





- กลุ่มเยาวชน BY ปีนี้ ร่วมดูแลสังคมโดยความสมัครใจ จากการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เช่น กิจกรรมวันเด็ก ที่จัดให้เด็ก ๆ ในชุมชนตลาดปิ่นัง โครงการชุมชนสะอาดตา พัฒนาสิ่งแวดล้อม ที่เยาวชนคิดกันขึ้นมาเพื่อดูแลสภาพแวดล้อมของชุมชนตลาดปิ่นัง
- กลุ่มเยาวชน BY ปีนี้ มีภาวะผู้นำมากขึ้น จากการทำกิจกรรม และสิ่งที่เรียนรู้ตลอดทั้งปี
- เยาวชนชุมชนปิ่นังได้รู้จัก และทำกิจกรรมร่วมกับเยาวชนจากชุมชนรอบข้าง จากการจัดงานกีฬา
- ชุมชนได้รับความรู้และฝึกซ้อม การป้องกันและดับเพลิงเบื้องต้น
- คนพิการมีรายได้ และสร้างชื่อเสียงให้กับประเทศชาติจากโครงการนักกีฬาคนพิการ
- นักกีฬาคนพิการในโครงการได้รับกำลังใจจากการจัดกิจกรรมต่าง ๆ

ด้านสิ่งแวดล้อม

- ปริมาณขยะที่เกิดขึ้นจากการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ลดลง
- พนักงานมีความรู้ด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมมากขึ้น และมีมุมมองในการเริ่มเปลี่ยนแปลงที่ตัวเองก่อน จากการจัดกิจกรรมทัศนศึกษาที่ส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมนอกสถานที่ และการแลกเปลี่ยนมุมมองการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
- พนักงานมีความรู้ในเรื่องพลังงานทางเลือกและการประหยัดพลังงานมากขึ้น จากการศึกษาดูงานโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท แอลโซลาร์ 1 จำกัด

ทั้งนี้ ในปี พ.ศ.2560 ฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม ยังคงดำเนินนโยบายที่มุ่งเน้น การสร้างคุณค่าสู่ร่วม (Creating Shared Value) โดยนำทรัพยากรและความเชี่ยวชาญที่มีขององค์กร มาพัฒนาสังคม การศึกษา และสิ่งแวดล้อม เพื่อสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ที่มุ่งสร้างการมีส่วนร่วมในการทำประโยชน์เพื่อสังคม ทั้งระดับองค์กร ระดับฝ่ายงาน และระดับพนักงาน ควบคู่ไปกับการพัฒนาเศรษฐกิจ สร้างงาน สร้างรายได้ เพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายของการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals:SDGs) และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติอีกด้วย



ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในส่วนธุรกิจ

1. การบริหารจัดการและความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการ

งานโครงการในสายธุรกิจเทคโนโลยีส่วนใหญ่ มีการกำหนดเวลาการทำงานให้แล้วเสร็จที่แน่นอน และต้องมีการรับประกันผลงานตามที่กำหนดในสัญญา หากไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จตามกำหนดในสัญญาของแต่ละโครงการ หรือในกรณีที่มีความบกพร่องเกี่ยวกับการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อบุคคลภายนอกหรือทรัพย์สินข้างเคียงให้ได้รับความเสียหาย หรือมีการรับประกันผลงาน บริษัทฯ อาจต้องชดเชยค่าปรับตามที่กำหนดไว้ในสัญญา ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันความบกพร่องที่อาจเกิดขึ้นได้ เช่น การจัดทำมีการรับประกันภัยสำหรับแต่ละโครงการ การจัดการในเรื่องของการกระจายความเสี่ยงไปยังเจ้าของสินค้าหรือผู้รับจ้าง รวมถึงการจัดให้มีการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถและความรับผิดชอบต่อองค์กร รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในทุกด้าน เพื่อเป็นการลดและป้องกันความเสียหายดังกล่าว

สาเหตุหลักของความล่าช้าของโครงการมักจะมีมาจากปัจจัยภายนอกที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ เช่น ความล่าช้าจากการส่งมอบจากคู่ค้า หรือการเปลี่ยนแปลงอุปกรณ์ที่ติดตั้งที่ชำรุด การป้องกันความเสี่ยงด้านการส่งมอบโครงการจำเป็นต้องมีวิธีการจัดการโครงการอย่างชัดเจน กระบวนการนี้ต้องอาศัยการติดตามโครงการอย่างใกล้ชิดและการประสานงานที่ดีระหว่างบริษัทฯ ลูกค้า และผู้ผลิต ซึ่งทำให้สามารถระบุปัญหาและลดผลกระทบต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นได้ล่วงหน้า เมื่อเริ่มโครงการบริษัทฯ จะติดตามและตรวจสอบระยะเวลาการส่งมอบโครงการอย่างสม่ำเสมอ

2. การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐบาล

สายธุรกิจเทคโนโลยีซึ่งประกอบด้วย กลุ่มสารสนเทศและคมนาคม กลุ่มเทคโนโลยี และกลุ่มงานโครงการ ที่ดูแลงานโครงการขนาดใหญ่และโครงการขนาดเล็ก ซึ่งงานส่วนใหญ่เป็นงานของภาครัฐบาลและงานของรัฐวิสาหกิจ ดังนั้นรายได้ของสายธุรกิจเทคโนโลยีของบริษัทฯ จึงมีความสัมพันธ์กับการใช้จ่ายด้านงบประมาณของประเทศ รวมถึงภาวะความมั่นคงทางการเมืองและภาวะเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐบาลอาจส่งผลกระทบต่อรายได้จากงานสายธุรกิจเทคโนโลยีได้ อย่างไรก็ตาม รายได้ที่เป็ภาครัฐและรัฐวิสาหกิจข้างต้นบางส่วนจัดเป็นรายได้ที่มีอย่างต่อเนื่องจากโครงการที่เป็นงานปรับปรุงประสิทธิภาพที่มีแผนงบประมาณที่ชัดเจน รวมทั้งงานบำรุงรักษาที่ต้องทำอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีรายได้จากธุรกิจที่มีรายได้แน่นอนจากกลุ่มธุรกิจการค้าและกลุ่มธุรกิจบริการ รวมถึงกลุ่มธุรกิจร่วมทุนและโครงการอื่น ๆ ที่สามารถสร้างรายได้และผลกำไรให้กับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องในระยะยาว

3. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาการจัดหาผลิตภัณฑ์ในธุรกิจการค้า

ปัจจุบันบริษัทฯ มีการพึ่งพาการจัดหาผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตรายหนึ่งในธุรกิจการค้า ซึ่งบริษัทฯ มิได้ทำสัญญาการได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้ากับผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ที่เป็นลายลักษณ์อักษร ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในการจัดหาผลิตภัณฑ์อย่างเพียงพอแก่ลูกค้าและผู้จัดจำหน่ายของบริษัทฯ ในกรณีที่ผู้ผลิตมีการเปลี่ยนแปลงนโยบาย หรือไม่ประสงค์ที่จะจำหน่าย หรือมีเหตุอันทำให้ไม่สามารถจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการให้แก่บริษัทฯ ต่อไป ในขณะที่เดียวกันบริษัทฯ ก็ไม่ได้มีการผูกมัดผู้ผลิตด้วยสัญญาซื้อขายในระยะยาว ดังนั้นจึงอาจส่งผลให้บริษัทฯ ขาดแคลนผลิตภัณฑ์ที่จะจัดจำหน่ายและส่งผลให้บริษัทฯ สูญเสียลูกค้าซึ่งจะมีผลต่อรายได้บริษัทฯ เช่นกัน

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตรายนี้มาโดยตลอดกว่า 20 ปี ซึ่งในการทำธุรกิจที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีปัญหาใด ๆ ในการเป็นคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ หากผู้ผลิตต้องการยกเลิกสัญญา ผู้ผลิตจะแจ้งให้บริษัทฯ ทราบล่วงหน้า นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีผลิตภัณฑ์อื่น ๆ จำหน่ายอีกหลายรายการและส่วนใหญ่มีผู้จัดจำหน่ายมากกว่า 1 ราย ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความยืดหยุ่นในการเปลี่ยนบริษัทผู้ผลิตหากมีความจำเป็น จึงสามารถกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวรวมถึงการแตกไลน์สินค้า และสร้างแบรนด์ของตัวเอง

4. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในระบบเทคโนโลยี

เนื่องจากบริษัทฯ มีธุรกิจที่ดำเนินงานเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว มีการแข่งขันในอุตสาหกรรมค่อนข้างสูงและมีแนวโน้มเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา หากบริษัทฯ ไม่สามารถติดตามความก้าวหน้าและพัฒนาการทางเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด อาจทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถรักษาลูกค้าที่มีอยู่และเสียโอกาสทางธุรกิจได้ อย่างไรก็ตามในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้ติดตามความก้าวหน้าของเทคโนโลยีและข้อมูลข่าวสารทางธุรกิจอย่างใกล้ชิดและติดตามการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทผู้ผลิตอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและเครื่องมือต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ เพื่อช่วยให้บริษัทฯ สามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นได้อย่างทันทั่วทั้งที่ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ฝ่ายสนับสนุนด้านเทคนิค ฝ่ายบริหารลูกค้าหลัก และฝ่ายประมวลโครงการทำหน้าที่ในการศึกษา ดูงานจากผู้ผลิตอุปกรณ์ที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่าย รวมทั้งติดตามความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างองค์ความรู้ทางเทคโนโลยีและถ่ายทอดความรู้ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในบริษัทฯ จัดให้พนักงานได้มีโอกาสเข้าร่วมสัมมนาทางวิชาการ การอบรม การถ่ายทอดความรู้จากผู้ผลิต ทำการทดลองใช้งานผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีใหม่ ๆ จากผู้ผลิตโดยตรง ประกอบกับ บริษัทฯ สั่งซื้อสินค้าตามสเปกที่ผู้ว่าจ้างได้กำหนดไว้ สำหรับแต่ละโครงการอยู่แล้ว

ปัจจัยความเสี่ยงในส่วนบริหาร

5. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้บริหารและบุคคลากร

ผู้บริหารหลักของบริษัทฯ ในตำแหน่งสำคัญโดยเฉพาะสายธุรกิจเทคโนโลยี ที่ต้องมีความรู้ความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับลักษณะธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีและกฎเกณฑ์ในการประกอบธุรกิจที่ซับซ้อน ทำให้บริษัทฯ ต้องอาศัยความรู้ ความสามารถ ความชำนาญ และประสบการณ์ของบุคคลากรในสาขาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นหลัก หากบริษัทฯ สูญเสียผู้บริหารและบุคคลากรเหล่านี้ ก็อาจส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงานและฐานะทางการเงินในอนาคตของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารหลักส่วนใหญ่ร่วมงานกับบริษัทฯ มาเป็นเวลามากกว่า 20 ปี และบางท่านเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งการที่ผู้บริหารมีส่วนร่วมในผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยการเป็นผู้ถือหุ้นนั้นจะช่วยส่งเสริมให้ผู้บริหารมีความตั้งใจและพยายามที่จะผลักดันการเติบโตทางธุรกิจให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ การจัดการบริหารอย่างมีระบบ ส่งผลให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ไม่พึ่งพิงผู้บริหารระดับสูงบางรายมากเกินไป ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มุ่งพัฒนาการบริหารงานอย่างมืออาชีพ และพัฒนาผู้บริหารรุ่นใหม่ขึ้นมารองรับการขยายงานอย่างเป็นระบบ (Succession Plan) อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้ผู้บริหาร มีส่วนร่วมออกความคิดเห็นในการวางนโยบาย และแผนธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนให้อำนาจการตัดสินใจในด้านต่าง ๆ ตามความเหมาะสม เพื่อส่งเสริมความเข้าใจและความเชี่ยวชาญในการบริหารธุรกิจของบริษัทฯ ด้วย

ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน

6. ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ด้วยลักษณะทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่ต้องสั่งซื้อสินค้าจากคู่ค้าจากทั้งในและต่างประเทศ เพื่อใช้ในการดำเนินงานในงานโครงการต่างๆ ดังนั้นบริษัทฯ จึงต้องชำระเงินค่าสินค้าเหล่านั้นเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ เช่น สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ เป็นต้น ซึ่งการชำระค่าสินค้าและมีสินทรัพย์และหนี้สินเป็นเงินตราต่างประเทศนี้ทำให้บริษัทฯ เกิดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน หากเงินบาทไทยมีการอ่อนตัวลงเมื่อเทียบกับสกุลเงินต่างประเทศก็อาจทำให้ต้นทุนสินค้าของบริษัทฯ ในรูปเงินบาทไทยสูงขึ้น ดังนั้น การป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนจึงถือเป็นหนึ่งในนโยบายสำคัญที่บริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติตามโดยตลอดเพื่อให้การดำเนินธุรกิจราบรื่นและลดความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกลง อนึ่ง บริษัทฯ ได้กำหนดวิธีวัดความเสี่ยงดังกล่าวโดย 1. กำหนดค่าความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มเติมในการคำนวณต้นทุนโครงการ 2. ทอยยทำการซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเพื่อลดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและผลกระทบที่มีต่อโครงการ

ข้อพิพาททางกฎหมาย

คดีส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ เช่น การฟ้องบังคับชำระหนี้จากลูกค้า โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ขนาดของรายการสินทรัพย์มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น โดยอาจมีผลกระทบต่อกิจการ

อนึ่ง บริษัท ล็อกซเลีย์ จีทีเค เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ มีข้อพิพาททางกฎหมายในฐานะโจทก์ผู้ฟ้องคดี กรณีบริษัทร่วมของบริษัทฯ ได้ทำสัญญารับจ้างให้บริการระบบเกมสลากแก่สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลของประเทศไทย เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2548 ตามเงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว บริษัทร่วมต้องดำเนินการให้สามารถเริ่มจำหน่ายสลากด้วยเครื่องได้ภายในเจ็ดเดือนนับจากวันลงนามในสัญญา อย่างไรก็ตาม วันที่เริ่มจำหน่ายสลากจำเป็นต้องเลื่อนออกไปโดยยังไม่มีกำหนดระยะเวลาการเริ่มจำหน่ายสลากที่ชัดเจน

ตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นมา บริษัทร่วมได้ออกหนังสือเร่งรัดให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลปฏิบัติตามสัญญาดังกล่าว และชำระค่าเสียหายอันเนื่องมาจากการผิดสัญญา

กระทั่งปัจจุบัน สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลยังไม่กำหนดระยะเวลาการเริ่มจำหน่ายสลากได้อย่างชัดเจน บริษัทร่วมจึงได้ดำเนินการทางกฎหมายเพื่อให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลปฏิบัติตามสัญญา

รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 102 ถนน ฒ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107536000218
โทรศัพท์	: 0-2348-8000
โทรสาร	: 0-2348-8001
ประเภทธุรกิจ	: การพาณิชย์
จำนวนและชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว	
ทุนจดทะเบียน	: จำนวน 2,331,250,000.00 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 2,331,250,000 หุ้น
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: จำนวน 2,264,954,920.00 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 2,264,954,920 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	: 1.00 บาท

ข้อมูลเกี่ยวกับทุนจดทะเบียน

วัน/เดือน/ปี ที่จดทะเบียนเปลี่ยนแปลง ในหนังสือบริคณห์สนธิ	ทุนที่เพิ่ม/ ทุนที่ลด (หน่วย : ล้านบาท)	ก่อนเพิ่มทุน/ หลังเพิ่มทุน (หน่วย : ล้านบาท)	เหตุผลในการ เพิ่มทุน/ลดทุน	สัดส่วนและราคา ในการเพิ่มทุน/ลดทุน
1 เมษายน 2536	240.00	400.00	- เพื่อขยายธุรกิจและเพิ่มเงินลงทุน	- แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 24,000,000 หุ้น 10.00 บาท
27 มกราคม 2538	60.00	460.00	- เพื่อรองรับการใช้สิทธิในการ แปลงสภาพหุ้นกู้	- แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 6,000,000 หุ้น 10.00 บาท
20 มีนาคม 2539	60.00	520.00	- เพื่อรองรับการใช้สิทธิในการ แปลงสภาพหุ้นกู้	- แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 6,000,000 หุ้น 10.00 บาท
30 พฤศจิกายน 2543	(120.00)	400.00	- เพื่อลดหุ้นส่วนที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ แปลงสภาพ	- แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 12,000,000 หุ้น 10.00 บาท
4 ธันวาคม 2543	1,600.00	2,000.00	- เพื่อขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม 65 ล้านหุ้น - เพื่อรองรับการใช้สิทธิใน การแปลงสภาพหุ้นกู้ 85 ล้านหุ้น - เพื่อจำหน่ายให้กรรมการและพนักงาน ของบริษัท 10 ล้านหุ้น	- แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 65,000,000 หุ้น 10.00 บาท - แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 85,000,000 หุ้น 10.00 บาท - แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 10,000,000 หุ้น 10.00 บาท
25 ธันวาคม 2546	-	-	- ลดมูลค่าหุ้นจากเดิม 10.00 บาท เป็น 1.00 บาท	- แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 2,000,000,000 หุ้น 1.00 บาท
3 พฤษภาคม 2550	(1.92)	1,998.07	- ยกเลิกหุ้นสามัญที่ยังมิได้จำหน่าย	- แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 1,998,078,970 หุ้น 1.00 บาท
11 พฤษภาคม 2550	1.92	2,000.00	- เพื่อจำหน่ายให้กับบริษัท เอกภาวี จำกัด	- แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 2,000,000,000 หุ้น 1.00 บาท
	650.00	2,650.00	- เพื่อรองรับการใช้สิทธิในการแปลงสภาพหุ้นกู้	- แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 2,650,000,000 หุ้น 1.00 บาท
8 พฤษภาคม 2551	(650.00)	2,000.00	- เพื่อลดหุ้นที่สำรองไว้รองรับการใช้สิทธิ ในการแปลงสภาพหุ้นกู้	- แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 2,000,000,000 หุ้น 1.00 บาท
20 พฤษภาคม 2556	331.25	2,331.25	- เพื่อรองรับการจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ - เพื่อเสนอขายให้แก่นักลงทุนทั่วไป - เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญ แสดงสิทธิ LOXLEY-W ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม - เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ LOXLEY-W ให้แก่นักลงทุนทั่วไปที่จองซื้อหุ้นเพิ่มทุน	- แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 100,000,000 หุ้น 1.00 บาท - แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 165,000,000 หุ้น 1.00 บาท - แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 25,000,000 หุ้น 1.00 บาท - แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 41,250,000 หุ้น 1.00 บาท

โครงสร้างเงินทุน

1. หลักทรัพย์

1.1 หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 2,331,250,000 บาท เรียกชำระแล้ว 2,264,954,920 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,264,954,920 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท หุ้นที่ยังไม่เรียกชำระที่เหลือจำนวน 66,295,080 หุ้น เป็นหุ้นที่เหลือจากการจัดสรรหุ้นปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีสิทธิรับหุ้นปันผล ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 และเป็นหุ้นที่เหลือจากการรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีสิทธิได้รับหุ้นปันผลข้างต้นและนักลงทุนที่ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทฯ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 โดยบริษัทฯ จะดำเนินการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ต่อไป

1.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิ (LOXLEY-W)

เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2560 บริษัทฯ รายงานผลการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (LOXLEY-W) ครึ่งสุดท้าย (วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย คือ วันที่ 29 กันยายน 2560) โดยมีผู้ใช้สิทธิจำนวน 2 ราย ใบสำคัญแสดงสิทธิที่สิทธิจำนวน 150 หน่วย อัตราการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ราคาการใช้สิทธิ 7 บาทต่อหุ้น จำนวนหุ้นที่เกิดจากการใช้สิทธิจำนวน 150 หุ้น และวันที่ 18 ตุลาคม 2560 หุ้นเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 150 หุ้น เริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

1.3 หลักทรัพย์อื่น

หุ้นกู้

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้ภายในวงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาท เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจและขยายธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการ Refinancing ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้แล้ว ดังนี้

- (1) หุ้นกู้มีประกันบางส่วน ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 1 จำนวน 300,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 300,000,000 บาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.36 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 18 ธันวาคม 2563
- (2) หุ้นกู้มีประกันบางส่วน ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 2 จำนวน 700,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 700,000,000 บาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.89 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 18 ธันวาคม 2565
- (3) หุ้นกู้ทั้ง 2 ชุด เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีประกันบางส่วน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้อยู่ที่ระดับ A- แนวโน้มเครดิตคงที่ โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2558 ทั้งนี้ หุ้นกู้ทั้งหมดได้เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่

2. ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2560 (วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น) มีดังต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1	กลุ่มลำชา ประกอบด้วย	691,266,338	30.53
	1.1 บริษัท เอกภาวี จำกัด	584,158,113	25.79
	1.2 นายไพโรจน์ ลำชา	37,368,481	1.65
	1.3 นายธงชัย ลำชา	26,732,044	1.18
	1.4 นายบรรยงค์ ลำชา และ นางนาถฤดี วีระเมธีกุล	20,200,000	0.89
	1.5 นางดวงฤทัย พุ่มชูศรี	12,931,012	0.58
	1.6 นายเฉลิมโชค ลำชา	9,876,688	0.44
2	นายเกียรติชัย ลิ้มปิโชติพงษ์	107,789,755	4.76
3	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด*	107,067,324	4.73
4	นายประวิทย์ จันทราประภาวัฒน์	40,297,300	1.78
5	นายณัฐพล จุฬางกูร	28,109,400	1.24
6	ม.ล.ประสพชัย เกษมสันต์	21,420,000	0.95
7	นางเบญจวรรณ กัมปนาทแสนยากร	17,178,020	0.76
8	XL INVESTMENTS LTD.	14,024,997	0.62
9	นายไชยพร อาชากุล	13,400,000	0.59
10	นายศุภชัย วีรบรรพต	11,531,700	0.51

* บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจัดตั้งขึ้น NVDR มีลักษณะเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนโดยอัตโนมัติ (Automatic List) ผู้ลงทุนใน NVDR จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงินต่าง ๆ เหมือนการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท แต่ไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โครงสร้างผู้ถือหุ้นบริษัท เอกภาวี จำกัด ณ วันที่ 28 เมษายน 2560

ณ วันที่ 28 เมษายน 2560 บริษัท เอกภาวี จำกัด มีจำนวนหุ้นจดทะเบียนและชำระแล้ว 6,350,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มบุคคลนามสกุล ลำชา (จำนวน 12 ราย) และบริษัท สมบัติลำชา จำกัด*	4,064,433	64.01
2	กลุ่มบุคคลนามสกุล หวังหลี (จำนวน 22 ราย)	599,682	9.44
3	กลุ่มบุคคลนามสกุล จาติกวณิช (จำนวน 3 ราย)	430,209	6.77
4	นางนาถฤดี วีระเมธีกุล	349,291	5.50
5	นางสุภัททนา โมกขะเวส	147,557	2.32
6	ห้างหุ้นส่วนสามัญ อรรถนัย	129,896	2.05
7	ห้างหุ้นส่วนสามัญ สุจิต	129,896	2.05
8	กลุ่มบุคคลนามสกุล จูตระกูล (จำนวน 3 ราย)	107,784	1.70
9	กลุ่มบุคคลนามสกุล สีบุญเรือง (จำนวน 3 ราย)	107,784	1.70
10	กลุ่มบุคคลนามสกุล จ้างตระกูล (จำนวน 3 ราย)	92,402	1.46
11	อื่น ๆ	191,066	3.00
	รวม	6,350,000	100.00

* โครงสร้างผู้ถือหุ้นบริษัท สมบัติลำชา จำกัด ประกอบด้วยกลุ่มบุคคลนามสกุล ลำชา รวมเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของจำนวนทุนจดทะเบียน

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

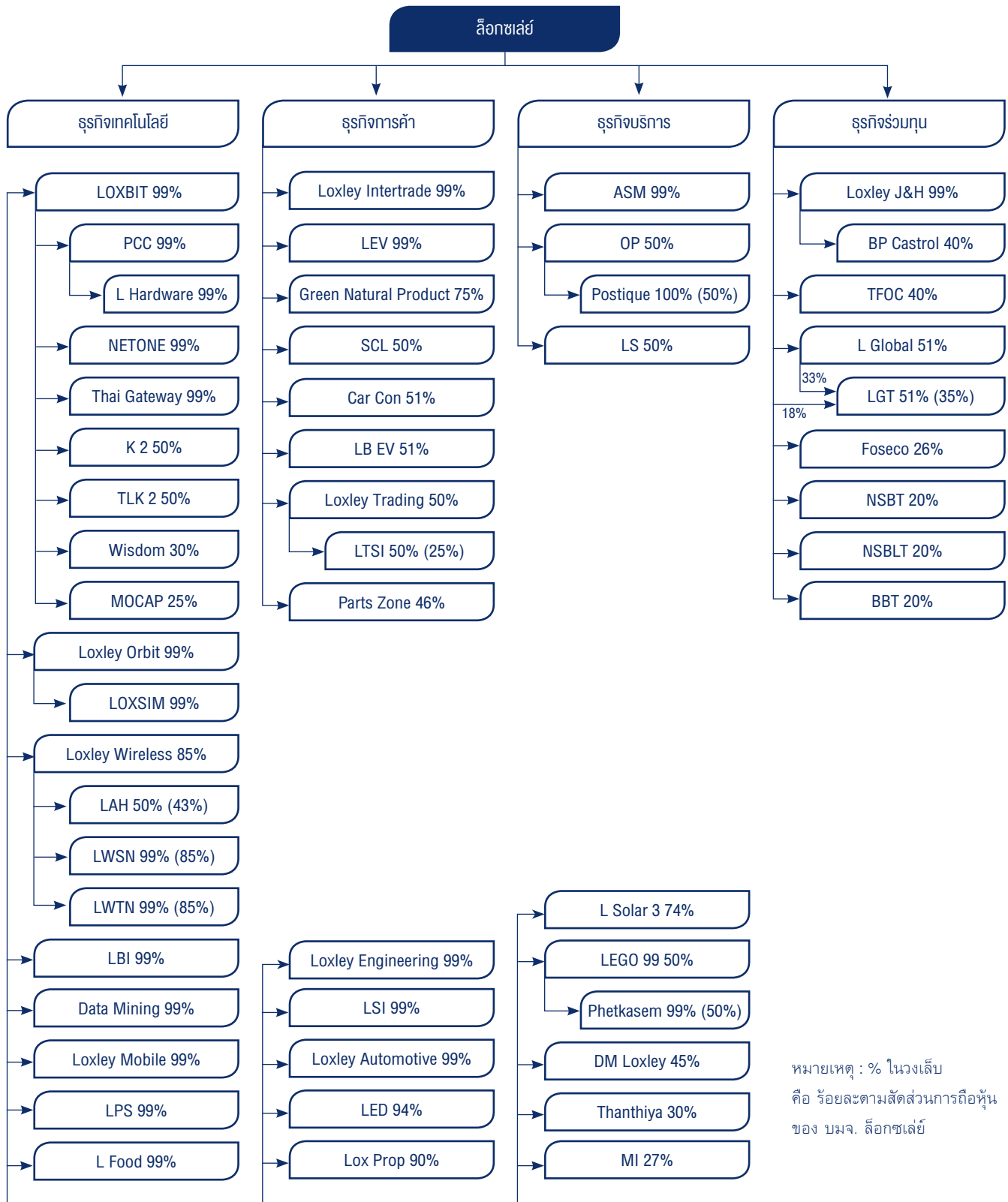
บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินเฉพาะกิจการ และหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลในแต่ละคราว บริษัทฯ จะพิจารณาโดยคำนึงถึงฐานะการเงิน กระแสเงินสด แผนการลงทุน การขยายธุรกิจ เงื่อนไข และข้อจำกัดต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ผูกพันอยู่ (ถ้ามี) รวมทั้งปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้องในการบริหารงาน โดยมติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอสมควรที่จะจ่ายได้แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

ในส่วนของบริษัทย่อย คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผล ตามผลประกอบการของแต่ละบริษัท โดยพิจารณาถึงฐานะการเงิน กระแสเงินสด และแผนการลงทุนในอนาคตของบริษัทย่อย

ปี 2555 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผล เป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท และจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ คิดเป็นอัตรการจ่ายเงินปันผล 0.05 บาทต่อหุ้น รวมเป็นการจ่ายปันผลในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท รวมเป็นเงิน 300 ล้านบาท ปี 2556 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.095 บาท รวมเป็นเงิน 200 ล้านบาท ปี 2557 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.10 บาท รวมเป็นเงิน 226 ล้านบาท ปี 2558 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.05 บาท รวมเป็นเงิน 113 ล้านบาท และปี 2559 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.07 บาท รวมเป็นเงิน 159 ล้านบาท

รายละเอียดการถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นทั้งทางตรงและทางอ้อมทั้งสิ้น 53 แห่ง แบ่งเป็น 1) บริษัทย่อย 32 แห่ง 2) บริษัทร่วม 17 แห่ง และ 3) การร่วมค้า 4 แห่ง ดังนี้



บริษัทย่อยทางตรง

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วน การลงทุน (%)
1	บริษัท ล็อกซบีท จำกัด (มหาชน) (LOXBIT)	เลขที่ 102/99 ถนน ฒ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการค้าเครื่องโทรคมนาคม เครื่องคอมพิวเตอร์และโปรแกรม คอมพิวเตอร์	450	99
2	บริษัท ล็อกซเลย์ ออบิท จำกัด (มหาชน) (Loxley Orbit)	เลขที่ 116/19 ถนน ฒ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการโทรคมนาคม บริการฐานข้อมูลคอมพิวเตอร์	45	99
3	บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด (Data Mining)	เลขที่ 102 ถนน ฒ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการค้า ให้บริการระบบ อุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและ คอมพิวเตอร์	20	99
4	บริษัท ล็อกซเลย์ จี้อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด (Loxley J&H)	เลขที่ 102 ถนน ฒ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจลงทุน	1,000	99
5	บริษัท ล็อกซเลย์ โมบาย จำกัด (Loxley Mobile)	เลขที่ 102 ถนน ฒ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายบริการบัตรเติมเงินสด อิเล็กทรอนิกส์ในรูปแบบต่าง ๆ	20	99
6	บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด (L Food)	เลขที่ 102 ถนน ฒ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจบริการด้านอาหาร	40	99
7	บริษัท ล็อกซเลย์ อินเตอร์เทรด (กวางโจว) จำกัด (Loxley Intertrade)	Room 2011, 20 th Floor, 33 Yian Plaza, Jianshe Liu Rd., Yaexiu, Guangzhou 510060	การค้าในจีน	1.05 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ	99
8	บริษัท ล็อกซเลย์ บิซิเนส อินโนเวชั่น จำกัด (LBI) (เดิมชื่อบริษัท แอล กรีน โซลูชัน จำกัด (L Green Solution))	เลขที่ 2 ซอยพหลโยธิน 19 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	จำหน่าย ให้บริการ และติดตั้ง ระบบตู้สาขาโทรศัพท์อัตโนมัติ	10	99
9	บริษัท ล็อกซเลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด (LPS)	เลขที่ 102 ถนน ฒ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจเกี่ยวกับระบบพลังงาน	20	99
10	บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (LEV)	เลขที่ 99, 101, 103 ชั้น 2 ถนน ฒ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายและติดตั้งลิฟท์ และบันไดเลื่อน	3	99
11	บริษัท ล็อกซเลย์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (Loxley Engineering)	เลขที่ 102 ถนน ฒ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริการรับเหมา ติดตั้ง งานด้านสื่อสารโทรคมนาคม เทคโนโลยีสารสนเทศ	10	99
12	บริษัท ล็อกซเลย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด (LSI) (เดิมชื่อ บริษัท ล็อกซเลย์ ไวร์เลส ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด (LWSI))	เลขที่ 2 ซอยพหลโยธิน 19 ถนน พหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	บริการรับเหมาติดตั้งงานด้าน สื่อสารโทรคมนาคม เทคโนโลยี สารสนเทศ	20	99

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วน การลงทุน (%)
13	บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด (ASM)	เลขที่ 102 ถนน ฒ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้บริการรักษาความปลอดภัย ทำอากาศยานสุวรรณภูมิและอื่น ๆ	100	99
14	บริษัท ลีอกซ์เลย์ ออโตโมทีฟ จำกัด (Loxley Automotive)	เลขที่ 102 ถนน ฒ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิต ประกอบ จำหน่าย ซ่อมแซม แลกเปลี่ยน เช่า เช่าซื้อ นำเข้า และส่งออก การให้บริการหลังการขาย ยานยนต์ทุกชนิดทุกประเภท ตลอดจน อะไหล่ของยานยนต์ทุกชนิด	1	99
15	บริษัท ลีอกซ์เลย์ เอ็นไวรอน เมนทอล ไดนามิกส์ จำกัด (LED)	เลขที่ 102/99 ถนน ฒ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้คำปรึกษา แนะนำ บริหาร จัดการเรื่องกำจัดขยะ ของเสีย สิ่งปฏิกูล และการจัดตั้งโรงงาน กำจัดขยะเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า	8.50	94
16	บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (Lox Prop)	เลขที่ 102 ถนน ฒ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณา และให้บริการ	250	90
17	บริษัท ลีอกซ์เลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน) (Loxley Wireless)	เลขที่ 2 อาคารลีอกซ์เลย์ ซอยพหลโยธิน 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายและบริการระบบ โทรคมนาคม และสารสนเทศ	275	85
18	บริษัท กรีน เนเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด (Green Natural Product)	เลขที่ 102 ถนน ฒ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันมะกูด	4	75
19	บริษัท แอล โซลาร์ 3 จำกัด (L Solar 3)	เลขที่ 102 ถนน ฒ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า วางแผน ออกแบบ ติดตั้ง โรงงานผลิตไฟฟ้า จากแผงโซลาร์เซลล์	10	74
20	บริษัท ลีอกซ์เลย์ โกลบอล จำกัด (L Global)	เลขที่ 102 ถนน ฒ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจลงทุน	99	51
21	บริษัท แอลบี อีวี จำกัด (LB EV)	เลขที่ 102 ถนน ฒ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผลิต ประกอบ และจำหน่าย ยานยนต์ไฟฟ้า รวมถึงอุปกรณ์ ที่เกี่ยวข้อง	40	51
22	บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรดดิ้ง จำกัด (Loxley Trading)	เลขที่ 102 อาคารลีอกซ์เลย์ ถนน ฒ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	50	50
23	บริษัท การค้าลาว จำกัด (SCL)	Unit 36, Bon Dongpalad, Alley 10 Chanthabouly District, Vientiane, LAO. P.D.R.	การค้าในลาว	4,135 ล้านบาท	50

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)
24	บริษัท เลโก99 จำกัด (Lego99) (เดิมชื่อ บริษัท แอล โซลาร์ 2 จำกัด (L Solar 2))	เลขที่ 102 ถนน ฒ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	15	50

บริษัทย่อยทางอ้อม

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)
25	บริษัท เน็ทวัน เน็ทเวิร์ค โซลูชัน จำกัด (NETONE)	เลขที่ 408/81 อาคารพหลโยธิน เฟลส ชั้น 19 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการค้า เครื่องคอมพิวเตอร์ รวมทั้งอะไหล่ และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ทุกชนิด	70	99
26	บริษัท ไทยเกตเวย์ จำกัด (Thai Gateway)	เลขที่ 102 ถนน ฒ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการค้า เครื่องโทรคมนาคม	20	99
27	บริษัท โปรเฟสชั่นแนล คอมพิวเตอร์ จำกัด (PCC)	เลขที่ 102/99 ถนน ฒ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริการจัดหา บำรุงรักษา วางระบบงาน และติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์ รวมทั้งให้บริการบริหาร ศูนย์คอมพิวเตอร์	230	99
28	บริษัท แอล ฮาร์ดแวร์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (L Hardware)	เลขที่ 44/385-389 หมู่ที่ 10 ถนนนวมินทร์ แขวงคลองกุ่ม เขตบึงกุ่ม กรุงเทพมหานคร	บริการติดตั้ง ซ่อมแซม อุปกรณ์ด้าน IT รวมทั้งจำหน่าย คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ต่อพ่วงต่างๆ	5	99
29	บริษัท ล็อกซเลย์ ซีมูลชั่น เทคโนโลยี จำกัด (LOXSIM)	เลขที่ 102 ถนน ฒ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ตัวแทนจำหน่าย นำเข้า ส่งออก ให้บริการในระบบการเรียนการสอน เสมือนจริง รวมถึงการพัฒนาระบบ	40	99
30	บริษัท แอล ดับเบิลยู เอส เอ็น จำกัด (LWSN)	เลขที่ 2 ซอยพหลโยธิน 19 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	บริการด้านสื่อสาร โทรคมนาคม และสารสนเทศ เครือข่ายเคเบิล ใต้น้ำ	1	85
31	บริษัท แอล ดับเบิลยู ที เอ็น จำกัด (LWTN)	เลขที่ 2 ซอยพหลโยธิน 19 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	บริการด้านสื่อสาร โทรคมนาคม และสารสนเทศ เครือข่ายเคเบิล ใยแก้วนำแสง	1	85
32	บริษัท เพชรเกษมกรีนโฮลดิ้ง จำกัด (Phetkasem)	เลขที่ 39/48 ซอยทวีวัฒนา 9 แขวงทวีวัฒนา เขตทวีวัฒนา กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการโรงงานผลิต ประกอบและจำหน่ายหม้อกำเนิดไอน้ำ ถังแรงดัน เครื่องกรองและสายพานลำเลียง	60	50

บริษัทร่วมทางตรง

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วน การลงทุน (%)
1	บริษัท โอเรียนทัล โพสท์ จำกัด (OP)	เลขที่ 333/3 หมู่บ้านรัชดานิเวศน์ ซอย 19 ถนนประชาอุทิศ แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร	รับจ้างทำภาพเทคนิคสำหรับโฆษณาและภาพยนตร์ฟิล์ม	150	50
2	บริษัท พาร์ทโซน (ประเทศไทย) จำกัด (Parts Zone)	เลขที่ 128 ถนนเสรีไทย แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายอะไหล่และอุปกรณ์ยานพาหนะ	56	46
3	DM-Loxley Co., Ltd.	Ban Phonphanao, Xaysettha District, Vientiane Capital, Lao PDR	ให้บริการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	45	45
4	บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด (TFOC)	เลขที่ 233 หมู่ที่ 6 วัดช้างเรื่อง ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลในคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	100	40
5	บริษัท ลีอกซเลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด (LGT)	เลขที่ 102 ถนน ฤ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ขายและให้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบจำหน่ายสลากออนไลน์	300	35
6	บริษัท ธัญธิญะ เทคโนโลยี จำกัด (Thanthiya)	เลขที่ 288/54-56 ถนนพหลโยธิน แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่าย ระบบและอุปกรณ์จัดการน้ำ น้ำเสีย	11	30
7	บริษัท โมบาย อินโนเวชั่น จำกัด (MI)	เลขที่ 128/224, 227, 228 อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 21 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร	ให้บริการระบบบริหาร และติดตามพิกัดตำแหน่ง ยานพาหนะแบบ Real Time	184	27
8	บริษัท โฟเซโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (Foseco)	เลขที่ 170/69 อาคารโอเชียน ทาวเวอร์ 1 ชั้น 22 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่ายเคมีหล่อหลอมโลหะ	10	26
9	บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด (NSBT)	เลขที่ 2 ซอยจี 9 ถนนปรังค์สงเคราะห์ราษฎร์ ตำบลมาตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง	ผลิตและจำหน่าย แผ่นเหล็กรีดเย็น เหล็กเคลือบสังกะสีและอะลูมิเนียม	5,000	20
10	บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป ไลสาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด (NSBLT)	เลขที่ 16 ซอยพหลโยธิน 96 ตำบลประชาริบัติย์ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี	ผลิต ออกแบบและจำหน่าย หลังคาเหล็กเคลือบสำหรับอาคาร และอุตสาหกรรมการก่อสร้าง	600	20
11	บริษัท บลูสโคป บิลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด (BBT)	เลขที่ 1010 อาคารชินวัตร ทาวเวอร์ 3 ชั้น 8 ห้องหมายเลข 803-T ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่ายอาคาร โครงสร้างเหล็กสำเร็จรูป	360	20

บริษัทร่วมทางอ้อม

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)
12	บริษัท โปสติก จำกัด (Postique)	เลขที่ 333/3 ซอย 19 ถนนประชาอุทิศ แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร	รับจ้างทำภาพเทคนิคชั้นสูง สำหรับโฆษณาและภาพยนตร์ฟิล์ม	20	50
13	บริษัท เค 2 เวนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด (K 2)	เลขที่ 102/99 ถนน ๓ ระวัง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการร่วมลงทุน	100	50
14	บริษัท ทีแอลเค 2 แมเนจเม้นท์ จำกัด (TLK2)	เลขที่ 349 อาคารเอสเจ อินฟินิท วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ห้อง 1902 ชั้น 19 ถนนวิภาวดี-รังสิต จอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการลงทุนโดยการเข้าถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบกิจการด้านเทคโนโลยี	1	50
15	บริษัท บีพี-คาสโตรล (ประเทศไทย) จำกัด (BP Castrol)	เลขที่ 3 อาคารรัชนาการ ชั้น 23 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น คาสโตรลและบีพี	49	40
16	บริษัท วิสโดม วาស់ จำกัด (Wisdom)	103 หมู่ที่ 2 ตำบลบางขุนกอง อำเภอ บางกรวย จังหวัดนนทบุรี	บริการเทคโนโลยีบนเครือข่าย โทรศัพท์มือถือ และอินเทอร์เน็ต	10	30
17	บริษัท เอ็มโอแค็ป จำกัด (MOCAP)	เลขที่ 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 11 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายสินค้าผ่านทางโทรศัพท์	61	25

การร่วมค้าทางตรง

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)
1	บริษัท คาร์ คอนวินี จำกัด (Car Con)	เลขที่ 102 ถนน ๓ ระวัง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	แฟรนไชส์ในการประกอบธุรกิจให้บริการซ่อมสีและตัวถังรถยนต์ด้วยความรวดเร็ว	50	51
2	บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด (LS)	เลขที่ 102 ถนน ๓ ระวัง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้บริการเทคโนโลยีด้านความปลอดภัย	10	50

การร่วมค้าทางอ้อม

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)
3	บริษัท ล็อกซ์เลย์ แอนด์ เอไอที โฮลดิ้ง จำกัด (LAH)	เลขที่ 2 ซอยพหลโยธิน 19 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	ให้บริการรับเหมาติดตั้งงานด้านสื่อสารโทรคมนาคมโรงไฟฟ้า	200	43
4	บริษัท ล็อกซ์เทรต สเปนเชียลตี อินโนเวชั่น จำกัด (LTSI)	เลขที่ 102 ถนน ๓ ระวัง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผลิต และ จำหน่ายอาหารเสริมสุขภาพและความงาม และผลิตภัณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง	5	25

การจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่างๆ และคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลและจัดการในด้านต่าง ๆ

คณะกรรมการแต่ละคณะมีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 21 คน กรรมการไม่น้อยกว่า กึ่งหนึ่งต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรโดยกรรมการต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

คณะกรรมการบริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายธงชัย ล่ำซำ ^{*1}	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ
2	นายสีปสรรกุล สุนทรธรรม ^{*2}	รองประธานกรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ
3	ดร. หริส สุตะบุตร	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
4	ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ	กรรมการอิสระ
5	นายจรรยา ชินาลัย	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ
6	นายโชติ โภควนิช	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
7	พลเอกวิชิต ยาทิพย์	กรรมการอิสระ
8	ศาสตราจารย์พิเศษ เรวัต น้ำเฉลิม	กรรมการอิสระ
9	ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	กรรมการ และรองประธานกรรมการบริหาร
10	นายภูมิชาย ล่ำซำ	กรรมการ
11	นายวสันต์ จาติกวณิช	กรรมการ และรองประธานกรรมการบริหาร
12	นายสุรพันธ์ ภาษิตินรินทร์	กรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ
13	ดร. สมภพ เจริญกุล	กรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ
14	นายสุรช ล่ำซำ	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่
15	นายเฉลิมโชค ล่ำซำ	กรรมการ และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
16	นายกฤษฎา ล่ำซำ ^{*3}	กรรมการ
17	นายเพชร หวังหลี่ ^{*4}	กรรมการ

หมายเหตุ :

*1 นายธงชัย ล่ำซำ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2561 เป็นต้นไป

*2 นายสีปสรรกุล สุนทรธรรม ได้รับการแต่งตั้งเป็น รองประธานกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2561 เป็นต้นไป

*3 นายกฤษฎา ล่ำซำ ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2561 เป็นต้นไป

*4 นายเพชร หวังหลี่ ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2561 เป็นต้นไป

เลขานุการคณะกรรมการบริษัท คือ นายพิชัย หมู่พุทธรักษ์

อำนาจกรรมการและข้อจำกัดอำนาจกรรมการ

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายธงชัย ล่ำซำ นายภูมิชาย ล่ำซำ นายวสันต์ จาคีทวณิช นายสุรช ล่ำซำ นายเฉลิมโชค ล่ำซำ นายชิงชัย หาญเจนลักษณ์ นายกฤษฎา ล่ำซำ และ นายเพชร หวังหลี สองในแปดคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือกรรมการคนใดคนหนึ่งในแปดคนดังกล่าวข้างต้น ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายสีปตระกูล สุนทรธรรม หรือนายสุรพันธ์ ภาษิตนรินทร์ หรือนายสมภพ เจริญกุล อีกคนหนึ่งรวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทฯ แต่ละท่านจะมีความเป็นอิสระทั้งในการแสดงความคิดเห็น การให้คำแนะนำตักเตือน ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารกิจการของบริษัทฯ แต่อย่างไร เพื่อความโปร่งใส บริษัทฯ จึงไม่ได้กำหนดให้กรรมการอิสระมีอำนาจลงนามทำนิติกรรมใด ๆ ร่วมกับกรรมการบริหาร

กรรมการอิสระของบริษัทฯ มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 (ศูนย์จุดห้า) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่ จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น การทำรายการทางการค้าที่ทำเป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า กับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจรณ์ญาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

อนึ่ง ภายหลังจากได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
2. พิจารณานุมัติ นโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. พิจารณานุมัติ ในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายและแผนธุรกิจ การลงทุนขนาดใหญ่ และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. มีอำนาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ แต่งตั้งประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการ หรืออาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใด ปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้
5. มีอำนาจแต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ตามที่กฎหมายกำหนด
6. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการ และมีการรายงานทางการเงิน โดยแสดงความควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ในรายงานประจำปีและครอบคลุมในเรื่องสำคัญ ๆ ตามนโยบายของ ตลท. และตามที่กฎหมายกำหนด
7. จัดให้มีระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแล ให้มีการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ที่ดี รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย อย่างมีมาตรฐานโปร่งใสถูกต้อง และทันเวลา

บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ ถูกต้อง และโปร่งใส โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถใช้ดุลยพินิจของตนอย่างอิสระในการพิจารณา กำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินกิจการ ตลอดจนสามารถคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่น ๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าคณะกรรมการของบริษัทมีการถ่วงดุลที่เหมาะสม ทั้งยังสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นได้อย่างอิสระ ไม่ทำใ้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด

กรรมการเข้าใหม่จะได้รับการแนะนำถึง บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบ ลักษณะธุรกิจ แนวทางการดำเนินธุรกิจ โดยเลขานุการบริษัท กรรมการบริษัท และกรรมการบริหารทุกท่านจะได้รับคู่มือกรรมการ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ ในคู่มือดังกล่าวยังประกอบด้วยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งจะมีการปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัยเป็นระยะ ๆ

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท มีกำหนดประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำในการประชุม เมื่อมีเรื่องที่ต้องนำเสนอให้ที่ประชุมพิจารณา กรรมการทุกท่านมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นและเสนอวาระการประชุม โดยประธานกรรมการเป็นผู้ทำหน้าที่ดูแลจัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเอกสารและข้อมูล เลขานุการคณะกรรมการมีหน้าที่ในการนัดหมาย จัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุม และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาก่อนล่วงหน้า เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน นอกจากนี้ยังมีหน้าที่บันทึกรายงานการประชุม และจัดเก็บเป็นหลักฐานด้วย

โดยการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการ ในปี 2560 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งที่จัดประชุม			
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาฯ
1	นายไพโรจน์ ลำซ่า	7/8	-	-	-
2	นายสุกิจ หวังหลี่	7/8	-	-	-
3	นายธงชัย ลำซ่า	8/8	9/10	-	2/2
4	ดร. หริส สุตะบุตร	8/8	-	5/5	-
5	ดร. ศุภวุฒิ สายเชื้อ	8/8	-	-	-
6	นายจรรุญ ชินาลัย	8/8	-	5/5	2/2
7	นายโชติ โภควนิช	8/8	-	5/5	-
8	พลเอกวิชิต ยาทิพย์	8/8	-	-	-
9	ศาสตราจารย์พิเศษ เรวัต ฉ่ำเนลิ้ม	8/8	-	-	-
10	นายสีปดระกุล สุนทรธรรม	7/8	9/10	-	2/2
11	ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	8/8	9/10	-	-
12	นายภูมิชาย ลำซ่า	5/8	-	-	-
13	นายวสันต์ จาคีถกนิช	7/8	8/10	-	-
14	นายสุรพันธ์ ภาษิตนรินทร์	8/8	10/10	-	2/2
15	ดร. สมภพ เจริญกุล	8/8	10/10	-	2/2
16	นายสุรช ลำซ่า	8/8	9/10	-	-
17	นายเฉลิมโชค ลำซ่า	6/8	7/10	-	-
18	นายสุพัฒน์ กรชาลกุล	-	9/10	-	-
19	นางโกสุม สิ้นเพิ่มสุขสกุล	-	10/10	-	-
20	นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่าพงศ์	-	7/10	-	-
21	นายทองใหญ่ จันทนวัลย์	-	10/10	-	-
22	นายกาญจน์ ทองใหญ่	-	8/10	-	-

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายธงชัย ลำซ่า	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายสีปดระกุล สุนทรธรรม	รองประธานกรรมการบริหาร
3	ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	รองประธานกรรมการบริหาร
4	นายวสันต์ จาคีถกนิช	รองประธานกรรมการบริหาร
5	นายสุรพันธ์ ภาษิตนรินทร์	รองประธานกรรมการบริหาร
6	ดร. สมภพ เจริญกุล	รองประธานกรรมการบริหาร
7	นายสุรช ลำซ่า	กรรมการผู้จัดการใหญ่
8	นายเฉลิมโชค ลำซ่า	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
9	นายสุพัฒน์ กรชาลกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
10	นางโกสุม สิ้นเพิ่มสุขสกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
11	นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่าพงศ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
12	นายทองใหญ่ จันทนวัลย์*	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
13	นายกาญจน์ ทองใหญ่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุ: *นายทองใหญ่ จันทนวัลย์ เกษียณอายุ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2560

คณะกรรมการบริหาร คือ ผู้บริหารของบริษัทตามประกาศสำนักงาน ก.ล.ต.

เลขานุการคณะกรรมการบริหาร คือ นายพิชัย หมู่พุทธรักษ์

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559 มีมติกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารไว้ดังต่อไปนี้

- พิจารณาอนุมัติแผนธุรกิจระยะสั้นและระยะยาว กลยุทธ์ งบประมาณ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจและอำนาจบริหารต่าง ๆ ของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการจัดการนำเสนอ ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และการเติบโตที่ยั่งยืนของบริษัท ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- ตรวจสอบและติดตาม การดำเนินงานของคณะกรรมการจัดการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่นำเสนอ สนับสนุนการหารายได้ของคณะกรรมการจัดการ ตลอดจนกำกับดูแลต้นทุนในการประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามแผนธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- พิจารณาจ้าง แต่งตั้ง บรรจุ โยกย้าย ปลดจากตำแหน่ง สับเปลี่ยน โอนย้าย พักงาน เลิกจ้าง และกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวก ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปและรวมถึง กรรมการบริษัทในเครือ โดยให้ประธานกรรมการบริหารเป็นผู้มีอำนาจลงนามอนุมัติให้ดำเนินการ
- ให้มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินหรือสินเชื่อ การลงทุน การแสวงหาโอกาส การทำธุรกิจใหม่ ๆ การซื้อขายทรัพย์สินถาวรของบริษัท การจัดซื้อจัดจ้าง การเข้าร่วมประมูลงาน การซื้อสินค้า การเข้าทำสัญญา หรือนิติกรรมใด ๆ ตลอดจนการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ อันเป็นการประกอบธุรกิจปกติ หรือที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจปกติ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ดังนี้
 - 4.1 การเข้าร่วมประมูลงานในโครงการแต่ละโครงการหรือแต่ละครั้ง การทำสัญญา หรือทำนิติกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท หรือที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจปกติของบริษัท ภายในวงเงินไม่เกิน 6,000 ล้านบาท และให้ประธานกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติภายในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท
 - 4.2 การขอมือเงินสินเชื่อในรูปแบบต่าง ๆ การขอเพิ่มหรือขยายวงเงินสินเชื่อดังกล่าวกับธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่ง สำหรับการเปิดหรือปิดบัญชีมอบหมายให้กรรมการบริหารและผู้บริหารสายงานกลุ่มการเงิน (CFO) เป็นผู้พิจารณาอนุมัติให้ดำเนินการ
 - 4.3 การกู้ยืม การให้กู้ยืม การค้ำประกัน หรือการก่อภาระหนี้ผูกพันต่อบริษัทฯ กับบุคคล หรือบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลอื่น ๆ ที่มีธนาคาร หรือสถาบันการเงิน รวมถึงการลงทุน การร่วมทุน การทำธุรกิจใหม่ ๆ ภายในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทต่อครั้ง ทั้งนี้ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ การได้มา และหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์ และตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งต่อไป
 - 4.4 ให้ประธานกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการกู้ยืม การให้กู้ยืม การค้ำประกัน หรือการก่อภาระหนี้ผูกพันต่อบริษัทฯ กับบุคคล หรือบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลอื่น ๆ ที่มีธนาคารหรือสถาบันการเงิน รวมถึง การลงทุน การร่วมทุน การทำธุรกิจใหม่ ๆ ภายในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาทต่อครั้ง
 - 4.5 ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจ หรืองบประมาณ ที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว คณะกรรมการบริหารสามารถกำกับดูแลให้คณะกรรมการจัดการดำเนินการได้ ตามมติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

5. การทำนิติกรรมใด ๆ กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง อันเข้าลักษณะเป็นรายการที่เกี่ยวข้อง ต้องนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาอนุมัติ โดยผ่านหรือมีกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมพิจารณาด้วย โดยไม่มีผู้มีส่วนได้เสียเข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น เว้นแต่ เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ นอกจากนี้ ยังต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องที่ตลาดหลักทรัพย์ กำหนดด้วย
6. คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้ประธานกรรมการบริหาร ผู้บริหารหรือบุคคลใดบุคคลหนึ่ง มีอำนาจในการดำเนินการในเรื่องใดเรื่องหนึ่ง หรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควร โดยรายการดังกล่าวต้องไม่เป็นการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่คณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสียตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล ยกเว้นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้แล้ว
7. ดำเนินงานต่าง ๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น หรือตามกฎหมาย หรือข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งทำหน้าที่ กลั่นกรองเรื่องต่าง ๆ ก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการจัดการ

คณะกรรมการจัดการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายสุรช ลำช้า	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2	นายเฉลิมโชค ลำช้า	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
3	นายสุพัฒน์ กรชาลกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
4	นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่าพงศ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
5	นายทองใหญ่ จันทนวัลย์*	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
6	นายกาญจน์ ทองใหญ่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
7	นายภัทร พจน์พานิช	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
8	นายนิมิตร ประเสริฐสุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
9	นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
10	นายฉัฐพล เดชวิทักษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
11	ดร. ดวริต ตันท์ศุภศิริ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุ: * นายทองใหญ่ จันทนวัลย์ เกษียณอายุ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เลขานุการคณะกรรมการจัดการ คือ นายบงการ จิระบุญศรี

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดการ

1. นำเสนอแผนธุรกิจระยะสั้นและระยะยาว กลยุทธ์ งบประมาณ และโครงสร้างการบริหารงานของหน่วยธุรกิจและหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการจัดการ ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และการเติบโตที่ยั่งยืนของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท เพื่อการอนุมัติตามลำดับ
2. ดำเนินธุรกิจและหารายได้ตามนโยบายและแผนธุรกิจของบริษัทฯ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งควบคุมต้นทุนในการประกอบธุรกิจให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงการบริหารความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และดำเนินงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัท
3. พิจารณาจ้าง แต่งตั้ง บรรจุ โยกย้าย ปลดจากตำแหน่ง สับเปลี่ยน โอนย้าย พักงาน เลิกจ้าง และกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งค่าใช้จ่าย และสิ่งอำนวยความสะดวก ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายลงไปภายใต้หน่วยงานที่คณะกรรมการจัดการดูแลรับผิดชอบ โดยให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้มีอำนาจลงนามอนุมัติให้ดำเนินการ

4. ให้มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้าง การเข้าร่วมประมูลงาน การซื้อสินค้า การเข้าทำสัญญา หรือนิติกรรมใด ๆ ตลอดจนการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ อันเป็นการประกอบธุรกิจปกติ หรือที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจปกติ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ดังนี้
 - 4.1 การเข้าร่วมประมูลงานในโครงการแต่ละโครงการหรือแต่ละครั้ง การทำสัญญาหรือทำนิติกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท หรือที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจปกติของบริษัท ภายในวงเงินไม่เกิน 3,000 ล้านบาท
 - 4.2 การกู้ยืม การให้กู้ยืม การค้ำประกัน หรือการก่อภาระหนี้ผูกพันต่อบริษัทกับบุคคล หรือบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลอื่น ๆ ที่มีโชธนาคาร หรือสถาบันการเงิน รวมถึงการลงทุน การร่วมทุน การทำธุรกิจใหม่ ๆ ภายในวงเงินไม่เกิน 30 ล้านบาทต่อครั้ง ทั้งนี้ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ การได้มา และหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์ และตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมครั้งต่อไป
 - 4.3 ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจ หรืองบประมาณ ที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว คณะกรรมการจัดการสามารถดำเนินการได้ตามมติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
5. การทำนิติกรรมใด ๆ กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง อันเข้าลักษณะเป็นรายการที่เกี่ยวข้อง ต้องนำเสนอคณะกรรมการบริหารพิจารณาก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยผ่านหรือมีกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมพิจารณาด้วย โดยไม่มีผู้มีส่วนได้เสียเข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น เว้นแต่ เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ นอกจากนี้ ยังต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดด้วย

การมอบหมายอำนาจบริหารให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559 มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจของกรรมการผู้จัดการใหญ่ไว้ดังต่อไปนี้

1. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานที่คณะกรรมการจัดการดูแลรับผิดชอบให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
2. ดำเนินกิจการและอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่อง
3. มีอำนาจดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงตลอดถึงระเบียบ มติ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ผ่านการอนุมัติ หรือเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัท หรือที่คณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้ปฏิบัติภายใต้กรอบของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. ให้มีอำนาจในการลงนามอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้าง การเข้าร่วมประมูลงาน การซื้อสินค้า การเข้าทำสัญญา หรือนิติกรรมใด ๆ ตลอดจนการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ อันเป็นการประกอบธุรกิจปกติ หรือที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจปกติ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ดังนี้
 - 4.1 การเข้าร่วมประมูลงานในโครงการแต่ละโครงการหรือแต่ละครั้ง การทำสัญญาหรือทำนิติกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท หรือที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจปกติของบริษัทภายในวงเงินไม่เกิน 300 ล้านบาท
 - 4.2 ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจ หรืองบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว กรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถดำเนินการได้ตามมติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
5. การทำนิติกรรมใด ๆ กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง อันเข้าลักษณะเป็นรายการที่เกี่ยวข้อง ต้องนำเสนอคณะกรรมการบริหารก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยผ่านหรือมีกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมพิจารณาด้วย โดยไม่มีผู้มีส่วนได้เสียเข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น เว้นแต่ เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ นอกจากนี้ ยังต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องที่ตลาดหลักทรัพย์ กำหนดด้วย

สำหรับการลงนามอนุมัติในเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามปกติ บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตอำนาจในการลงนามอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทฯ ไว้แล้ว ในลักษณะของการกระจายอำนาจ โดยกำหนดว่าผู้บริหารแต่ละระดับสามารถอนุมัติในเรื่องใด และวงเงินเท่าใด และจะมีการทบทวน ปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสมขึ้นอยู่กับสภาวการณ์ ส่วนเรื่องอื่นๆ ที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการบริษัทสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ มีอำนาจกระทำการแทนบริษัทฯ ได้

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ถือเป็นองค์อิสระที่จะให้การสนับสนุน และปฏิบัติงานในนามของคณะกรรมการบริษัท เพื่อสอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น สอบทานระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายจัดการและคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีขึ้น และกระบวนการตรวจสอบภายในและการสื่อสารกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 (ศูนย์จุดห้า) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่ จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น การทำรายการทางการค้าที่ทำเป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้มีความเกี่ยวพันที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า กับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจาก บริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

9. กรณีที่กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน บริษัทฯ ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว และคำตอบแทนรวมที่กรรมการอิสระรายนั้นได้รับในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 ด้วย
10. ไม่มีลักษณะอื่นใด ที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	ดร. หริส สุตตะบุตร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นายจรรุญ ชินาลัย	กรรมการตรวจสอบ
3	นายโชติ โภควนิช*	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: *นายโชติ โภควนิช เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินบริษัท
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นางปริยานุช ไพบุญย์สิทธิ์วิงศ์

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้
 - 1.1 สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
 - 1.2 สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับตรวจสอบภายใน
 - 1.3 สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พระราชบัญญัติการบัญชี หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - 1.4 สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล
 - 1.5 พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
 - 1.6 พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของ ตลท. เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ สูงสุด
 - 1.7 จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 1.7.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - 1.7.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - 1.7.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - 1.7.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 1.7.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 1.7.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 1.7.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวม ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
 - 1.7.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
 - 1.8 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ตามวรรคหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อนคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้บริษัทฯ แจ้งมติเปลี่ยนแปลงหน้าที่ และจัดทำรายชื่อและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีการเปลี่ยนแปลงตามแบบที่ ตลท. กำหนด และนำเสนอต่อ ตลท. ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่ มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยวิธีการตามข้อกำหนดของ ตลท. ว่าด้วยการรายงานโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบ หรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

2.1 ข้อผิดพลาดหรือความไม่สมบูรณ์ในการบันทึก หรือการรายงานทางบัญชี หรือการเงิน

2.2 ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่ไม่เหมาะสม หรือมีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอ

2.3 การบริหารความเสี่ยงด้านการเงินที่มีประสิทธิภาพไม่เพียงพอ

2.4 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2.5 การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

2.6 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่ง ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือ ตลท.

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายจรูญ ชินาลัย	ประธานกรรมการสรรหาฯ
2	นายธงชัย ล่ำซำ	กรรมการ
3	นายสีปตระกูล สุนทรธรรม	กรรมการ
4	นายสุรพันธ์ ภาษิตนรินทร์	กรรมการ
5	ดร.สมภพ เจริญกุล*	กรรมการ

หมายเหตุ : * ดร.สมภพ เจริญกุล ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 เลขานุการคณะกรรมการสรรหาฯ คือ ดร. ดวริต ตันต์ศุภศิริ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ

1. สรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ระดับกรรมการบริหารขึ้นไป โดยสามารถสรรหาทั้งจากบุคคลภายใน และภายนอกบริษัทฯ
2. เสนอรายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่ได้รับการสรรหาตลอดจนจำนวนค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่น ๆ ให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
3. ทบทวนสัดส่วน จำนวน และคุณสมบัติ ตลอดจนแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการบริษัท
4. ศึกษาเพื่อเสนอนโยบาย หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน ตลอดจนจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น ๆ ที่ให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการหรือคณะอนุกรรมการอื่น ๆ ที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท โดยมีหน่วยงานในองค์กรของบริษัทฯ รวบรวมข้อมูลเพื่อการศึกษา
5. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือประธานกรรมการบริษัทมอบหมาย หรือตามที่กฎระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. หรือ ตลท. หรือกฎหมายอื่น ๆ กำหนด

วิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการชุดต่าง ๆ

สำหรับการสรรหาคณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหาร ตลอดจนกรรมการชุดต่างๆ จะมีการพิจารณาคัดเลือก และกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการก่อนจึงจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะดำเนินการตามนโยบายของบริษัทฯ และคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสม มีความรู้ ความสามารถ และมีเวลาทำงานให้บริษัทฯ อย่างเพียงพอ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ โดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจากจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

มติของคณะกรรมการตามวรรคหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

คำตอบแทนผู้บริหาร

1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- 1.1 คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท จำนวน 17 คน เป็นเงิน 16,100,000 บาท (เป็นคำตอบแทนในรูป ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ และ ค่าบำเหน็จกรรมการ*)
- 1.2 คำตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ เป็นเงิน 2,160,000 บาท (เป็นคำตอบแทนในรูปค่าเบี้ยประชุมกรรมการ)
- 1.3 คำตอบแทนคณะกรรมการบริหาร จำนวน 13 คน เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 54,900,000 บาท (เป็นคำตอบแทนในรูปเงินเดือน ผลตอบแทน การปฏิบัติงาน และผลประโยชน์อื่น ๆ)

หมายเหตุ * ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 อนุมัติคำตอบแทน 16.50 ล้านบาท ใช้จริงตามรอบการประชุมผู้ถือหุ้น 16.10 ล้านบาท (พ.ศ. 60-เม.ย. 61) ทั้งนี้ คำตอบแทนดังกล่าวไม่รวมถึงผลตอบแทนและสวัสดิการที่จ่ายให้แก่กรรมการในฐานะพนักงาน หรืออนุกรรมการของคณะทำงานต่าง ๆ ของบริษัท

โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท	ค่าบำเหน็จกรรมการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ
1. นายไพโรจน์ ล่ำซำ	1,200,000	500,000	-	-
2. นายสุกิจ หวังหลี	600,000	300,000	-	-
3. นายธงชัย ล่ำซำ	600,000	300,000	-	240,000
4. ดร.หริส สุตะบุตร	600,000	300,000	360,000	-
5. ดร. ศุภวุฒิ สายเชื้อ	600,000	300,000	-	-
6. นายจรัญ ชินาลัย	600,000	300,000	240,000	360,000
7. นายโชติ โภควนิช	600,000	300,000	240,000	-
8. พลเอก วิชิต ยาทิพย์	600,000	300,000	-	-
9. ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม	600,000	300,000	-	-
10. นายสืบตระกูล สุนทรธรรม	600,000	300,000	-	240,000
11. ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	600,000	300,000	-	-
12. นายภูมิชาย ล่ำซำ	600,000	300,000	-	-
13. นายวสันต์ จาคีวานิช	600,000	300,000	-	-
14. นายสุรพันธ์ ภาษิตนิรันดร์	600,000	300,000	-	240,000
15. ดร.สมภพ เจริญกุล	600,000	300,000	-	240,000
16. นายสุรช ล่ำซำ	600,000	300,000	-	-
17. นายเฉลิมโชค ล่ำซำ	600,000	300,000	-	-
รวม	10,800,000	5,300,000	840,000	1,320,000

2) คำตอบแทนอื่น ๆ

-ไม่มี-

3) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้มีการออมทรัพย์และเป็นสวัสดิการเพิ่มเติมแก่พนักงานเมื่อเกิดความจำเป็นและสำหรับใช้จ่ายเมื่อพ้นจากการเป็นพนักงาน บริษัท และบริษัทย่อยบางแห่งจัดให้มีเงินกองทุนเงินสะสมประเภทจ่ายเงินสมทบ และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานประจำรายเดือน ทั้งนี้พนักงานจะจ่ายเข้ากองทุนทุก ๆ เดือน เท่ากับร้อยละ 5 ของเงินเดือน และบริษัท และบริษัทย่อยที่จัดให้มีกองทุนเงินสะสมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะจ่ายเงินสมทบในกองทุนให้กับพนักงานดังกล่าวตามระเบียบที่บริษัทนั้น ๆ กำหนด

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญและมีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาล จึงมีการออกนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ได้ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ โดยยึดหลักข้อปฏิบัติที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบ มีประสิทธิภาพ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ทั้งเพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้ง 5 หมวด ดังต่อไปนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 ณ โรงแรมมณเฑียร ริเวอร์ไซด์ ถนนพระราม 3 กรุงเทพมหานคร ซึ่งในการจัดประชุมดังกล่าว บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบล่วงหน้า 30 วัน ก่อนวันประชุม พร้อมแนบรายงานประจำปี เป็น CD-ROM ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และยังจัดพิมพ์เป็นรูปเล่มแจกให้แก่ผู้ถือหุ้น ที่แสดงความจำนงขอเป็นรูปเล่ม ก่อนการประชุม บริษัทฯ ได้เผยแพร่เอกสารเชิญประชุมพร้อมด้วยระเบียบวาระผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาวาระการประชุมก่อนล่วงหน้า โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบ พร้อมทั้งได้แนบหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งประกอบด้วยคำชี้แจงรายละเอียดของเอกสารที่ต้องใช้ประกอบการมอบฉันทะและเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น ในการลงคะแนน อีกทั้งยังจัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อสอบถามรายละเอียดในกรณีมีข้อสงสัยเพิ่มเติม

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในสิทธิของผู้ถือหุ้น ที่จะมีสิทธิรับทราบข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ และตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทฯ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ดังนี้

- การดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐาน
 - สิทธิได้รับใบหุ้นและสิทธิการโอน และได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันทเวลา ในรูปแบบที่เหมาะสมในการตัดสินใจที่มีผลกระทบต่อบริษัท และตนเอง
 - สิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ และสิทธิของผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท
 - สิทธิเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ และให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
 - สิทธิในส่วนแบ่งกำไร/เงินปันผล
- ผู้ถือหุ้นจะได้รับหนังสือเชิญประชุมและสารสนเทศเกี่ยวกับสถานที่ เวลา วาระการประชุม และเรื่องที่ต้องพิจารณา โดยบริษัทฯ จะจัดสถานที่ และเวลาที่เหมาะสม หนังสือเชิญประชุมถูกจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนทราบไม่น้อยกว่า 21 วันก่อนการประชุม โฆษณาค่าบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ 3 วัน ติดต่อกัน และไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม
- ในวาระเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลโดยให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง บริษัทฯ จะแนบประวัติโดยย่อของกรรมการแต่ละคนที่จะเสนอแต่งตั้ง ประกอบด้วย ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น การมีส่วนได้เสีย เป็นต้น
- ประธานกรรมการ กรรมการ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง มีความรับผิดชอบในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบคำถามแก่ผู้ถือหุ้นก่อนการประชุม ประธานกรรมการได้ชี้แจงกติกาทันทีทั้งหมด รวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องขอมติในแต่ละวาระ และในระหว่างการประชุม ประธานจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกคนแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ถามคำถามในแต่ละวาระ และให้เวลาอภิปรายอย่างเพียงพอโดยประธานกรรมการ กรรมการ ผู้บริหาร และอนุกรรมการที่เกี่ยวข้องจะให้ความสำคัญกับทุกคำถาม และตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน พร้อมสรุปด้วยการลงมติและนับคะแนนเสียงก่อนยุติในแต่ละวาระ
- หลังการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถดูรายงานการประชุมและผลของการลงคะแนนเสียง ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้ภายใน 14 วัน หลังวันประชุม

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย บุคคลธรรมดา หรือสถาบัน ด้วยความเสมอภาคเท่าเทียมกัน ในการประชุมผู้ถือหุ้นประเด็นต่าง ๆ จะถูกนำเสนอตามวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และส่งคำถามล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยเผยแพร่การเชิญชวนดังกล่าวผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น ผู้ถือหุ้นจะได้รับสารสนเทศจากบริษัทฯ อย่างเพียงพอเท่าเทียมกัน และทันเวลา ผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมจะได้รับบัตรลงคะแนนเสียง และให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน และในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทนตามจำนวนหุ้นที่ตนมี และในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่ทราบว่าจะมอบฉันทะให้แก่ใคร บริษัทฯ ได้จัดหนังสือมอบฉันทะโดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะแก่กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งได้ทุกคน และบริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการลงทะเบียนโดยมีเอกสารแนบมาไว้บริการด้วย

นอกเหนือจากการประชุมดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญเสมอภาคเท่าเทียมกันในการได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ทันเวลา โดยการเปิดเผยข้อมูลตามปกติผ่านทางระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยก่อนแล้วจึงผ่านทางสื่อสารมวลชนอื่น ๆ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบ และให้ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุน ตลอดจนประชาชนทั่วไปได้รับทราบ และนำไปประกอบการตัดสินใจลงทุนต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายการกำกับดูแลในการป้องกันมิให้ผู้บริหารนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งถือเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น ผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียของตนหรือผู้เกี่ยวข้องในกรณีที่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมที่ทำกับบริษัทฯ และไม่ร่วมในการตัดสินใจดังกล่าว ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้บริหารท่านอื่นสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวม อีกทั้งใช้มาตรการตามกฎหมาย เช่น กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 โดยให้รายงานทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการซื้อขาย โอนหรือรับโอน เป็นต้น

บริษัทฯ ยังห้ามมิให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และต้องเก็บรักษาสารสนเทศที่สำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยไว้เป็นความลับ ไม่ดำเนินการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลา 1 เดือนก่อนประกาศงบการเงินประจำรายไตรมาส และประจำปีสู่สาธารณชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดเป็นระเบียบห้ามกรรมการและพนักงานทุกคนอาศัยอำนาจหน้าที่ หรือโอกาสในการทำงานเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น หากฝ่าฝืนจะถูกลงโทษทางวินัยทันที

3. การคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจตามหลักความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม (CSR) ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า/เจ้าหนี้ คู่แข่ง ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มตามความเหมาะสม บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางและจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้

ความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ พึ่งเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
- คณะกรรมการทุกคณะมีหน้าที่บริหารจัดการบริษัทฯ ให้เป็นองค์กรที่มีคุณภาพ สร้างความเข้มแข็ง และความเจริญเติบโตที่ยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว
- คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถ สุจริต ระมัดระวังเยี่ยงวิญญูชน ผู้ประกอบธุรกิจพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน

- บริษัทพึงรายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างถูกต้องตามความเป็นจริง
- บริษัทฯ ยินดีรับข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ โดยข้อมูลที่ได้รับจะถือเป็นความลับส่งตรงให้คณะกรรมการ

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อพนักงานและผู้บริหาร

- กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้น เช่นความสามารถในการทำกำไรในแต่ละปี และระยะยาว เช่น การพิจารณาตามอัตราตลาด ความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบต่อหน้าที่การงาน และผลการปฏิบัติงานตาม KPI ของแต่ละบุคคลและหน่วยงานแต่ละสังกัด
- ปรับปรุงและจัดทาสวัสดิการที่ดี ให้เหมาะสมกับสถานะของบริษัทฯ และอัตราค่าครองชีพ และประโยชน์อื่นตามเหมาะสม ได้แก่ การประกันอุบัติเหตุให้บุคลากรที่เดินทางไปปฏิบัติงานนอกสถานที่ การให้วงเงินค่ารักษาพยาบาล การจัดให้มีแพทย์และพยาบาลอยู่ประจำห้องพยาบาลทุกวัน ที่อาคารสำนักงานของบริษัท การมอบเงินช่วยเหลือกรณีบุคคลในครอบครัวถึงแก่กรรม การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การตรวจสอบสุขภาพประจำปี การจัดให้มีเครื่องดื่มบริการพนักงาน การจัดให้มีสถานที่ออกกำลังกาย รวมทั้งการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคจาก บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรดดิ้ง จำกัด ในราคาถูกลงกว่าราคาปกติในท้องตลาดให้กับพนักงานเป็นประจำเดือนละ 2 ครั้ง เป็นต้น
- ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขอนามัย ทรัพย์สิน และเอื้อประโยชน์ในการทำงาน เช่น การจัดจ้างพนักงานรักษาความปลอดภัยประจำอาคารตลอด 24 ชั่วโมง กำหนดแผนการจ้างบริการบำรุงรักษาระบบสาธารณูปโภคในอาคารสำนักงานตลอดทั้งปี การฉีดยาฆ่าแมลงในห้องสำนักงานทุกเดือน การจัดฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้น การซ้อมอพยพหนีไฟ อบรมวิธีปฏิบัติตัวสำหรับเหตุแผ่นดินไหวให้กับพนักงานทั้งที่สำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขา อบรมเรื่องความปลอดภัยโดยการติดแผ่นป้ายภายในอาคาร ส่งข้อความรณรงค์ถึงพนักงานทุกคน เช่น การใช้เครื่องใช้ไฟฟ้าอย่างถูกต้องและปลอดภัย การรักษาความสะอาดเพื่อสุขอนามัย และอื่น ๆ
- ให้โอกาส ส่งเสริม สนับสนุน ให้บุคลากรได้ใช้ความรู้ ความสามารถ เพื่อความเจริญก้าวหน้าของแต่ละบุคคลตามเหตุผล โดยเฉพาะการส่งเสริมให้มีผู้บริหารรุ่นใหม่
- จัดให้มีการสื่อสารภายในที่บุคลากรทุกคนสามารถเข้าถึงได้ เพื่อรับทราบข้อมูล ข่าวสารต่าง ๆ ทั้งเรื่องภายในและภายนอกองค์กรอย่างทันต่อเหตุการณ์ เช่น การจัดทำระบบ intranet ที่เป็นการสื่อสาร 2 ทาง โดยพนักงานสามารถแสดงความคิดเห็นผ่านระบบได้ การจัดทำวารสารออนไลน์ “We’re LOXLEY” เป็นต้น
- จัดให้มีช่องทางการร้องทุกข์ เพื่อลดหรือขจัดปัญหาอันจะส่งผลกระทบต่อขวัญและกำลังใจในการทำงาน โดยกำหนดขอบเขต ขั้นตอนการร้องทุกข์ การสอบสวน การพิจารณา การคุ้มครองผู้ร้องทุกข์และผู้เกี่ยวข้อง ให้พนักงานทราบอย่างชัดเจนแสดงไว้ในหนังสือ “ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน” ที่แจกให้พนักงานใหม่ทุกคน
- สนับสนุนชมรมพนักงานและฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม ในการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อพนักงาน ชุมชน และสังคม
- บุคลากรของบริษัทฯ ทุกคนจะได้รับหนังสือ “ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน” ซึ่งเปรียบเสมือนคู่มือให้บุคลากรมีความรู้ ความเข้าใจในสิทธิประโยชน์และสวัสดิการต่าง ๆ ที่พึงได้รับ และหน้าที่รับผิดชอบที่พึงปฏิบัติ เพื่อระเบียบวินัยอันดีงามในการทำงานร่วมกัน ซึ่งนอกจากการจัดทำเป็นรูปเล่ม บริษัทฯ ยังแสดงข้อมูลดังกล่าวไว้บนระบบ intranet ซึ่งเป็นระบบการสื่อสารภายในของบริษัทฯ ที่บุคลากรของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงได้ทุกที่ ทุกเวลา

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อลูกค้าและประชาชน

- กำหนดราคาสินค้าและบริการที่เหมาะสมตามระดับคุณภาพสินค้าและบริการที่ลูกค้าต้องการ
- พิจารณาเงื่อนไขทางการค้า การเจรจาทางธุรกิจ โดยยึดหลักเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกทุกรายการ
- จัดหา ให้บริการ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าด้วยความรับผิดชอบ
- เปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วนถูกต้อง ไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
- ยินดีรับข้อเสนอแนะ ความคิดเห็นจากลูกค้าและบุคคลภายนอกเพื่อปรับปรุงสินค้า และบริการให้ดียิ่งขึ้น
- รักษาสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้าเสมือนหนึ่งสารสนเทศของบริษัทฯ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและพวกพ้อง

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อลูกค้าและเจ้าหน้าที่

- ไม่เจาะจงผลิตภัณฑ์ หรือพยายามเลือกสรรคุณลักษณะที่ไม่โน้มน้าวใจไปทางผลิตภัณฑ์ใดผลิตภัณฑ์หนึ่งอย่างจงใจ นอกจากจะมีเหตุผลสนับสนุนความจำเป็นอย่างเพียงพอ กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงผลิตภัณฑ์ หรือคุณลักษณะเฉพาะของผลิตภัณฑ์ จะต้องบอกกล่าวให้ผู้ค้าทราบ และหากจำเป็นต้องให้เสนอราคาใหม่ ผู้เสนอราคารายเดิมจะต้องได้รับโอกาสในการเสนอราคาอย่างเท่าเทียมกัน
- ต้องเลือกสรรผู้เสนอราคาที่ดี และสนใจต่อการเสนอราคาอย่างจริงจัง ผู้เสนอราคาทุกรายต้องได้รับรายละเอียดข้อมูลและเงื่อนไขอย่างเดียวกันเป็นลายลักษณ์อักษร กรณีมีการบอกกล่าวด้วยวาจาจะต้องมีการยืนยันเป็นลายลักษณ์อักษรอีกครั้งหนึ่ง
- จัดทำสัญญาที่เป็นธรรมและปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีต่อลูกค้าและเจ้าหน้าที่
- ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรม รวมถึงการชำระคืนตามกำหนดเวลา การดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเงื่อนไขอื่น ๆ ตามข้อสัญญาอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรณีที่คาดว่าจะไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ต้องรีบเจรจากับลูกค้า/เจ้าหน้าที่โดยเร็ว เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อคู่แข่ง

- ส่งเสริมแนวทางการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหา ให้ร้ายโดยปราศจากมูลความจริง
- มุ่งเน้นการแข่งขันทางด้านคุณภาพ ประสิทธิภาพของสินค้า และการให้บริการ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของลูกค้าและรักษาภาพลักษณ์ของธุรกิจโดยรวม

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

- จัดตั้งหน่วยงานดูแลรับผิดชอบงานด้านกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคมเป็นการเฉพาะ โดยกำหนดนโยบายมุ่งเน้นการดำเนินโครงการที่เป็นประโยชน์แก่ชุมชนและสิ่งแวดล้อมบริเวณใกล้เคียงให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน รวมทั้งการให้การสนับสนุนด้านกีฬาแก่ผู้พิการมาอย่างต่อเนื่อง
- สนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญกับการสรรหาผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ดังเช่น การจัดตั้งกลุ่มธุรกิจพลังงานทางเลือก ซึ่งประกอบไปด้วยธุรกิจพลังงานไฟฟ้า ธุรกิจรถโดยสารไฟฟ้าไร้มลพิษ เป็นต้น
- ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานใช้ทรัพย์สินของบริษัทและทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพและประหยัด เช่น การปิดไฟฟ้าบางส่วนภายในสำนักงานช่วงเวลาพักเที่ยง และปิดเครื่องปรับอากาศทั้งอาคารก่อนเวลาเลิกงาน 10 นาที การปรับเพิ่ม-ลดจำนวนลิฟต์ให้บริการให้เหมาะสมกับปริมาณการใช้ลิฟต์ระหว่างช่วงเวลาต่าง ๆ เป็นต้น
- กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่องละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ เช่น การกำหนดให้พนักงานทุกคนติดตั้งโปรแกรมตรวจสอบการใช้ซอฟต์แวร์ที่ไม่ถูกต้องตามลิขสิทธิ์ มีระบบ Firewall ป้องกันการเข้าถึง Website ที่ไม่เหมาะสม เป็นต้น
- กำหนดนโยบายการเคารพในสิทธิมนุษยชน โดยส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทฯ พึงเคารพสิทธิมนุษยชน และเสรีภาพขั้นพื้นฐานของบุคคล โดยถือปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล ไม่สนับสนุนกิจกรรมที่เป็นการละเมิดกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล รวมถึงหลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรมต่อพนักงาน และเปิดโอกาสให้พนักงานร้องทุกข์ขึ้นเนื่องมาจากได้รับความเดือดร้อนหรือความไม่เป็นธรรม เพื่อให้ได้รับการแก้ไขในวิธีทางที่ถูกต้อง

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มุ่งปฏิบัติตามเกณฑ์การเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการเปิดเผยสารสนเทศที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึงทั้งข้อมูลทางการเงินผลการดำเนินงานและข้อมูลอื่น ๆ เพื่อให้ให้นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน โดยผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. เผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.loxley.co.th เพื่อเป็นช่องทางหนึ่งในการให้ผู้ลงทุน หรือผู้ที่สนใจสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้ทุกที่ ทุกเวลา และบริษัทฯ ได้ปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์ให้ครบถ้วนอยู่เสมอ
2. บริษัทฯ ได้จัดให้มีแผนกหลักทรัพย์ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ รายงานการทำธุรกรรมสำคัญต่าง ๆ รายงานผลการดำเนินงานและสถานะการเงินของบริษัทฯ (งบการเงินของบริษัทฯ รายไตรมาส และรายปี) ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และมีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี การวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) อย่างถูกต้องครบถ้วนทันเวลาและเป็นไปตามข้อกำหนด ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการจำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปี 2560
5. บริษัทฯ ได้เปิดเผยคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่สะท้อนภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของคำตอบแทนในปี 2560 ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการได้พิจารณาคำตอบแทนกรรมการเปรียบเทียบกับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกันแล้วเห็นว่าเทียบเคียงได้
6. นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามหน้าที่ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมายและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว บริษัทฯ ยังจัดให้มีหน่วยงาน นักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations หรือ IR) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ สื่อมวลชน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ให้มีความเข้าใจข้อมูลของบริษัทฯ อย่างถูกต้องโดยเฉพาะข้อมูลผลการดำเนินงานและความคืบหน้างานโครงการต่าง ๆ รวมทั้งเปิดโอกาสให้สามารถเข้าพบผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ตามความเหมาะสมเพื่อให้ซักถามถึงข้อสงสัยต่าง ๆ ที่มีต่อบริษัทฯ ซึ่งกิจกรรมเหล่านี้เป็นช่องทางที่ทำให้ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายสามารถติดต่อกับบริษัทฯ ได้โดยตรงและชัดเจน อีกทั้งบริษัทฯ สามารถนำความคิดเห็นและข้อเสนอแนะมาปรับปรุงการดำเนินงาน การให้บริการในรูปแบบต่าง ๆ โดยการทำงานของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ที่ผ่านมาได้รับการสนับสนุนที่ดีและต่อเนื่องจากผู้บริหารระดับสูง

ในปี 2560 ทางฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้เข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อนำเสนอข้อมูลทั้งแผนการดำเนินงาน ผลการดำเนินงานรวมทั้งประเด็นสำคัญทางการเงินต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยกิจกรรมที่สำคัญในรอบปี 2560 ได้แก่

- กิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบปะผู้ลงทุน (Opportunity Day)
 - 1) วันที่ 14 มีนาคม 2560 เพื่อรายงานผลการดำเนินงานของปี 2559 และเปิดเผยแผนการดำเนินงานพร้อมทั้งทิศทางของปี 2560
 - 2) วันที่ 17 สิงหาคม 2560 เพื่อรายงานผลการดำเนินงานในรอบหกเดือนแรกของปี 2560 และเปิดเผยทิศทางของปี 2560
- การจัดทำบทวิเคราะห์สำหรับผลการดำเนินงานรายไตรมาส เพื่อให้ข้อมูลผ่านทางนักวิเคราะห์ที่ทำการรวบรวมและวิเคราะห์การลงทุนให้แก่ผู้สนใจ
- การจัดประชุมระหว่างนักวิเคราะห์และผู้บริหาร
- การเข้าร่วมกิจกรรม Roadshow ภายในประเทศเพื่อพบปะกับนักลงทุน Broker และนักวิเคราะห์ทั้งในและต่างประเทศ
- การชี้แจงผลการดำเนินงานผ่านสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ

สำหรับปี 2561 ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้วางเป้าหมายในการทำหน้าที่เป็นสะพานที่ดีเพื่อเชื่อมต่อระหว่างบุคคลภายนอกโดยการนำความเห็นที่ได้รับจากทั้งผู้ถือหุ้น นักลงทุนและนักวิเคราะห์ มานำเสนอต่อผู้บริหารเพื่อนำมาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานและพัฒนาคุณภาพของข้อมูลเพื่อให้หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ภายใต้นโยบายที่เน้นการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง เท่าเทียมกัน และเป็นไปอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ นักลงทุนสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-2348-8141 หรือ e-mail address : boonlertj@loxley.co.th ซึ่งบริษัทฯ ได้แจ้งช่องทางการติดต่อให้นักลงทุนทั่วไปทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน

นอกจากการเปิดเผยข้อมูลด้านการเงินและผลการดำเนินงานแล้ว บริษัทฯ ยังกำหนดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารด้วย โดยมีข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)		จำนวนหุ้น ที่เพิ่ม (ลด)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
		31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560		
1	นายไพโรจน์ ลำซ่า คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	37,368,481 -	37,368,481 -	-	1.65 -
2	นายสุกิจ หวังหลี่ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	4,892,832 -	4,892,832 -	-	0.22 -
3	นายธงชัย ลำซ่า คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	26,732,044 1,168,513	26,732,044 1,168,513	-	1.18 0.05
4	ดร.หริส สุตะบุตร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	55,125 -	55,125 -	-	0.002 -
5	ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	-	- -
6	นายจรรยา ชินาลัย คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	-	- -
7	นายโชติ โภควนิช คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	-	- -
8	พลเอกวิชิต ยาทิพย์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	-	- -
9	ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	-	- -
10	นายสีปตระกูล สุนทรธรรม คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	-	- -
11	ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	630,000 2,621,850	630,000 2,621,850	-	0.03 0.12
12	นายภูมิชาย ลำซ่า คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,050,000 58,012	1,050,000 58,012	-	0.05 0.002
13	นายวสันต์ จาติกวณิช คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	2,242,478 -	2,242,478 -	-	0.10 -

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)		จำนวนหุ้น ที่เพิ่ม (ลด)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
		31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560		
14	นายสุรพันธ์ ภาษิตนรินทร์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
15	ดร.สมภพ เจริญกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	720,000	720,000	-	0.03
16	นายสุรช ลำซ่า คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,670,707	1,699,795	29,088	0.07
17	นายเฉลิมโชค ลำซ่า คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	9,876,688	9,876,688	-	0.44
18	นายสุพัฒน์ กรชาลกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
19	นางโกสุม สิ้นเพิ่มสุขกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
20	นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่าพงศ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
21	นายทองใหญ่ จันทนวัลย์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
22	นายกาญจน์ ทองใหญ่ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
23	นายพิชัย หมุ่มพุทธรักษ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	21,000	21,000	-	0.001
		25,200	25,200	-	0.001

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ที่มีความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท กรรมการและผู้บริหารต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต บริษัทฯ จึงได้กำหนดโครงสร้าง บทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการ ไว้อย่างชัดเจน อีกทั้งจัดให้มีคณะอนุกรรมการ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยแบ่งเป็นหัวข้อต่อไปนี้

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

ปี 2560 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 17 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 8 คน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 9 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารนี้ยังเป็นกรรมการอิสระ 6 คน และส่วนหนึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบด้วย คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในหลายสาขาวิชาชีพ ซึ่งล้วนเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้แก่ ด้านวิศวกรรมศาสตร์/วิทยาศาสตร์ 5 คน ด้านการบัญชี/การเงิน 5 คน ด้านเศรษฐศาสตร์/บริหารจัดการ 3 คน และด้านการปกครอง/กฎหมาย 4 คน ทั้งนี้ กรรมการทุกท่านมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

กรรมการที่เป็นอิสระและกรรมการจากภายนอกอื่น ๆ มีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนเองอย่างเป็นอิสระในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่น ๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย ดังนั้น จึงมั่นใจได้ว่าคณะกรรมการของบริษัทมีการถ่วงดุลที่เหมาะสม ทั้งยังสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นได้อย่างอิสระ ไม่ทำให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเข้มข้นกว่าข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง

5.2 คณะอนุกรรมการ

เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการบรรลุเป้าหมายสูงสุด คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถที่เหมาะสมเป็นกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยศึกษารายละเอียดและกลั่นกรองงานของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ปัจจุบันมีคณะอนุกรรมการ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร ซึ่งในปี 2560 บริษัทฯ ได้แบ่งคณะกรรมการบริหารออกเป็น 2 คณะ คือ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการจัดการ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ องค์กรประกอบและหน้าที่รับผิดชอบกำหนดไว้ชัดเจน (รายละเอียดบทบาทภาระหน้าที่ความรับผิดชอบจะอธิบายไว้ในหัวข้อเรื่องการจัดการ)

5.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังรับผิดชอบและซื่อสัตย์สุจริต ดังนั้น กรรมการของบริษัทฯ ทุกคนจะได้รับคู่มือกรรมการ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นตามที่กฎหมายกำหนด และหน่วยงานกำกับดูแลคาดหวัง นอกจากนี้ ในคู่มือดังกล่าวยังประกอบด้วยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งจะมีการปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัยเป็นระยะ สำหรับกรรมการใหม่ จะได้รับการบรรยายถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบโดยเลขานุการบริษัทฯ บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการต่าง ๆ มีบทบาทหน้าที่ในการเป็นผู้นำตามความรับผิดชอบตามลำดับชั้น มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงาน ตลอดจนงบประมาณที่นำเสนอ โดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ มีกลไกการกำกับดูแลให้ผู้บริหารปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ และประเมินผลการปฏิบัติงานตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือ “จริยธรรมในการดำเนินงานของบริษัทฯ” เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ได้ยึดถือและนำไปปฏิบัติเป็นแนวทางเดียวกัน เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยบริษัทฯ มีการติดต่อสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่าไม่สนับสนุนการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในกรณีที่ต้องมีรายการดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามแนวทางธุรกิจปกติเสมือนหนึ่งเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอก หากรายการใดมิได้เป็นไปตามแนวทางธุรกิจปกติ จะต้องปฏิบัติตามขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยผู้มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในรายการนั้น

โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายหน้าที่การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้แก่คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ กรรมการบริหารได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่พบความผิดปกติจะมีการเข้าตรวจสอบอย่างละเอียดทันทีและดำเนินการแก้ไขอย่างรวดเร็ว ระบบการควบคุมภายในถือเป็นกลไกสำคัญของการบริหาร ช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ ทำให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมั่นคง และบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ช่วยคุ้มครองทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้รั่วไหลและยังคุ้มครองเงินลงทุนผู้ถือหุ้นไม่เสียผลประโยชน์อีกด้วย

5.4 การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการไว้ล่วงหน้าเป็นรายปี เว้นแต่กรณีมีวาระพิเศษ ประธานกรรมการ หรือกรรมการตามจำนวนที่กฎหมายกำหนดสามารถเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น ประธานกรรมการหรือประธานที่ประชุมจะยึดนโยบายสนับสนุนให้มีการพิจารณาประเด็นต่าง ๆ อย่างโปร่งใสจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอในการนำเสนอรายละเอียดและตอบข้อซักถาม โดยให้เลขานุการจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนประชุม นอกจากนี้ยังให้จัดทำรายงานการประชุมเก็บไว้เป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บไว้อย่างมีระเบียบเพื่อการตรวจสอบ โดยมีผู้สอบบัญชีตรวจสอบรายงานทุกไตรมาส สำหรับคณะอนุกรรมการชุดอื่น ๆ จะมีการแยกประชุมต่างหากจากกัน และปฏิบัติตามที่กล่าวแล้วข้างต้น

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้กรรมการอิสระหรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร สามารถประชุมระหว่างกันเองตามความประสงค์ เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการจัดการโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมอยู่ด้วย

สำหรับการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ามีความเป็นไปได้ที่ควรแจ้งต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบจะมีหนังสือแจ้งผลการประชุมในประเด็นนั้นให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบด้วย

5.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

บริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการเป็นผู้ดำเนินการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน ประจำปี 2560 โดยจัดให้มีการประเมินทั้งคณะ เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาบทวนผลงานปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อให้ให้นำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการได้ใช้หลักเกณฑ์การประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

กระบวนการประเมินประกอบด้วย เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการจะเป็นผู้นำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ส่งให้คณะกรรมการทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ซึ่งภายหลังจากที่คณะกรรมการแต่ละคนประเมินเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินกลับมายังเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการเพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมินสรุป และเสนอผลการประเมินรายงานต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการเพื่อพิจารณาผลการประเมินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป

การประเมินแบ่งตามหัวข้อ 6 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ซึ่งผลคะแนนการประเมินของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะมีคะแนนเฉลี่ยที่ร้อยละ 87.5

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงาน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ทำการประเมินในแบบประเมินผลที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วยเช่นกัน ซึ่งผลการประเมินกรรมการผู้จัดการใหญ่ (นายสุรช ล่ำซำ) โดยรวมมีคะแนนเฉลี่ยที่ร้อยละ 88.1 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ประธานกรรมการเป็นผู้แจ้งผลการประเมินต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และคณะกรรมการบริษัทฯ

5.6 การดำรงตำแหน่งของกรรมการ

บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยเปิดเผยไว้ในหัวข้อรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ซึ่งการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นนั้น กรรมการของบริษัทฯ ต้องตระหนักว่าไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ

5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารเป็นกลุ่มที่ต้องได้รับการพัฒนาอย่างเข้มข้น และให้มีความคิดเห็นที่ทันสมัยอยู่เสมอเพื่อปรับกลยุทธ์การดำเนินงานให้เหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีการฝึกอบรมการสัมมนาการประชุมระดมความคิด (Brainstorming) เป็นระยะ โดยเชิญผู้เชี่ยวชาญจากสถาบันต่าง ๆ มาเป็นวิทยากรให้ความรู้ ซึ่งนอกจากการพัฒนาด้านการบริหารแล้ว บริษัทฯ ยังเล็งเห็นถึงความสำคัญในการพัฒนาบุคลิกภาพและจริยธรรมของผู้บริหารด้วยเช่นกัน โดยกำหนดการฝึกอบรมกรรมการและผู้บริหารจะอยู่ในแผนการดำเนินงานประจำปีของฝ่ายทรัพยากรบุคคล

นอกจากนี้ ผู้ที่จะได้รับการเลื่อนระดับขึ้นเป็นผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง จะต้องผ่านหลักสูตรต่าง ๆ เพื่อพัฒนาตนเองตามเกณฑ์การสืบทอดงาน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดหลักสูตรต่าง ๆ แบ่งตามระดับชั้นผู้บริหาร และมีการรายงานผลการดำเนินงานในที่ประชุมคณะกรรมการ

ในปี 2560 ผู้บริหารระดับสูงที่เข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ มีดังนี้

รายชื่อ	หลักสูตร
นายสุพัฒน์ กรชาลกุล	- Strategic CFO in capital Markets Program รุ่น 5 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่าพงศ์	- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 22 วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการ ฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
นายกาญจน์ ทองใหญ่	- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยากรตลาดทุน รุ่น 25 (วตท.25)

5.8 ค่าตอบแทน

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ จะมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการเป็นผู้พิจารณาก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการมีหลักเกณฑ์การพิจารณา โดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ไม่สูงเกินความจำเป็นแต่เหมาะสมและเพียงพอในการจูงใจ และรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้มีการเปิดเผยจำนวนค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปีตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

5.9 เลขาธิการบริษัท

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อปฏิบัติตามมาตรา 89/15 ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 โดยเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดทำเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนดอีกทั้งเป็นผู้ดูแลการบริหารกิจการของคณะกรรมการ และผู้บริหารให้อยู่ในกรอบกฎหมายโดยเคร่งครัดบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ รวมถึงการดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการตลาดทุนประกาศกำหนด

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการทุจริตคอร์รัปชันนั้นเป็นภัยที่ทำลายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม รวมทั้งก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 วันที่ 2 มีนาคม 2558 จึงได้มีมติอนุมัติออกนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานสำหรับพนักงานควบคู่ไปกับนโยบายกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจที่มีอยู่แล้ว พร้อมทั้งให้เผยแพร่นโยบายดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตามที่สำนักงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติแนะนำให้ภาคเอกชนที่เป็นนิติบุคคลจัดทำ “มาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมในการป้องกันการให้สินบนเจ้าหน้าที่รัฐ” ประกาศใช้ภายในบริษัท เพื่อให้พนักงานทุกคนทราบและร่วมกันปฏิบัติงานโดยไม่มีการให้-รับสินบน ขณะนี้บริษัทฯ อยู่ระหว่างการจัดทำมาตรการดังกล่าวให้มีแนวปฏิบัติที่เพียงพอและเหมาะสม

ในการทำธุรกรรมกับภาครัฐ บริษัทฯ ได้มีการลงนามใน “ข้อตกลงคุณธรรม (Integrity Pact) ความร่วมมือป้องกันและต่อต้านการทุจริตในการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ” เพื่อส่งเสริมให้การจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม นอกจากนี้ ตั้งแต่ปี 2558 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมความร่วมมือ “สร้างคนดีให้มีคุณธรรม” เพื่อชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ ณ วัดเทพศิรินทราวาส ร่วมกับหน่วยงานเครือข่ายต่าง ๆ โดยได้เข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ของเครือข่ายอย่างต่อเนื่อง และหวังว่าบุคลากรของบริษัทฯ จะสามารถนำประโยชน์จากความรู้ความเข้าใจที่ได้จากการเข้าร่วมมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินชีวิต การทำงาน และสร้างสรรค์สังคมต่อไป

การรับเรื่องร้องเรียน

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้บุคคลทั่วไปสามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ หรือเรื่องอื่นใดที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ หรือคณะกรรมการ โดยสามารถร้องเรียน/แจ้งเบาะแสผ่านกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบมายังช่องทางต่อไปนี้

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน)

102 ถนน ฒ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

หรือ E-mail : ac@loxley.co.th

บริษัทฯ จะรับฟังทุกข้อเรียกร้องและดำเนินการอย่างเสมอภาคโปร่งใสให้ความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย มีกำหนดระยะเวลาในการดำเนินการที่เหมาะสม รวมทั้งเก็บรักษาข้อมูลเป็นความลับเพื่อคุ้มครองผู้ร้องเรียนให้มีความปลอดภัย โดยกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบทำการสอบสวนและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทได้โดยตรง

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายการกำกับดูแลในการป้องกันมิให้ผู้บริหารนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนรวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยใช้มาตรการตามกฎหมาย เช่น กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยให้รายงานทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอน เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังห้ามมิให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และต้องเก็บรักษาสารสนเทศที่สำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยไว้เป็นความลับ โดยจำกัดให้รับรู้ได้เฉพาะผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเท่านั้น เช่น ไม่ดำเนินการซื้อ-ขาย หรือเสนอซื้อ-เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ-ขาย หรือเสนอซื้อ-เสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าจะโดยตรงหรือโดยอ้อมในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนประกาศงบการเงินประจำรายไตรมาส และประจำปีสู่สาธารณชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดเป็นระเบียบ ห้ามกรรมการและพนักงานทุกคนอาศัยอำนาจหน้าที่ หรือโอกาสในการทำงานเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น หากฝ่าฝืนจะถูกลงโทษทางวินัยทันที

บุคลากร

บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทด้านแรงงานในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีพนักงานประจำทั้งสิ้น 669 คน พนักงานสัญญาจ้างทั้งสิ้น 122 คน รวมทั้งสิ้น 791 คน โดยแบ่งพนักงานตามกลุ่มดังนี้

หน่วยงาน	จำนวน (คน)
ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ	7
ธุรกิจเทคโนโลยี	43
ธุรกิจงานโครงการ	72
ธุรกิจก่อสร้าง	88
ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน	112
ธุรกิจพลังงานทางเลือก	34
ธุรกิจการค้า	85
ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ	36
ธุรกิจบริการ	19
สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่	92
กลุ่มการเงิน	96
กลุ่มทรัพยากรบุคคลและสนับสนุนงานองค์กร	85
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	7
กลุ่มสื่อสารองค์กร	15
รวมทั้งสิ้น	791

ค่าตอบแทนพนักงาน สำหรับระยะเวลา 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ในรูปของ เงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา และโบนัสเท่ากับ 537 ล้านบาท

สวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้จัดให้มีสวัสดิการและผลประโยชน์พิเศษแก่พนักงานในรูปแบบต่าง ๆ นอกเหนือจากค่าจ้าง และผลตอบแทนอื่น ๆ ที่ได้รับอยู่ซึ่งได้ประกาศไว้ในข้อบังคับการทำงาน และสามารถยกตัวอย่างได้ดังนี้

- จัดให้มีผลประโยชน์ในรูปแบบเงินช่วยเหลือในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุ คู่สมรสอันชอบด้วยกฎหมาย หรือบุตรอันชอบด้วยกฎหมายของพนักงานประจำรายเดือนถึงแก่กรรม
- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้มีการออมทรัพย์ และ เป็นสวัสดิการเพิ่มเติมแก่พนักงานเมื่อเกิดความจำเป็น และสำหรับจ่ายเมื่อพ้นจากการเป็นพนักงาน โดยบริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้เป็นพิเศษอีกจำนวนหนึ่ง
- จัดให้มีมาตรการและงบประมาณสำหรับการให้ความช่วยเหลือพนักงานซึ่งประสบภัยพิบัติ หรือ เหตุการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ อาทิเช่น กรณีมหาอุทกภัยในปี 2554 หรือ การประสบภัย หรือ เหตุฉุกเฉินต่าง ๆ ของพนักงานตามความเหมาะสม
- สำหรับพนักงานที่ทำงานกับบริษัทฯ ติดต่อกันครบ 10 ปี และทุก 5 ปีต่อไป บริษัทฯ จะจัดของขวัญและเกียรติบัตร เพื่อเป็นการแสดงความชื่นชมและขอบคุณจากบริษัทฯ
- พนักงานที่ประสงค์จะซื้อสินค้าของบริษัทฯ หรือบริษัทในกลุ่ม จะได้รับส่วนลดพิเศษสำหรับพนักงาน
- นอกจากนี้ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพอนามัยที่ดี ได้มีโอกาสทำความรู้จักสนิทสนมซึ่งกันและกัน ได้มีโอกาสพักผ่อนหย่อนใจร่วมกันตามสมควร และมีความสมดุลย์ในด้านการทำงานและชีวิตส่วนตัว บริษัทฯ ส่งเสริมให้ชมรมพนักงานจัดทำกิจกรรมต่าง ๆ อันเป็นประโยชน์แก่พนักงาน อาทิเช่น การจัดกีฬา กีฬาฟุตบอลประจำปี การจัดทัศนศึกษา และ งานสังสรรค์ระหว่างพนักงาน เป็นต้น

นโยบายพัฒนาทรัพยากรบุคคล

ฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้ดำเนินการพัฒนาศักยภาพ ความรู้ความสามารถของพนักงานในทุกระดับให้เหมาะสมกับตำแหน่งอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการทางธุรกิจและเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ จึงได้มุ่งพัฒนาบุคลากรทุกสายวิชาชีพในทุกระดับ โดยผสมผสานทั้งการพัฒนาด้านทักษะ ความรู้ ความสามารถ วางแผนพัฒนาการเติบโตสายอาชีพให้แก่บุคลากรที่จะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) ในอนาคต ตลอดจนการปลูกฝังวัฒนธรรมและจริยธรรมขององค์กรควบคู่กัน เพื่อให้สอดคล้องกลยุทธ์และแนวทาง ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ HR ยังให้คำปรึกษา หรือเป็นคู่คิดทางธุรกิจ (HR Business Partner) ให้กับกลุ่มธุรกิจ (Strategic Business Group:SBG) ตามโครงสร้างองค์กรที่ปรับใหม่ เพื่อร่วมวางแผนเชิงกลยุทธ์ให้บรรลุตามภารกิจและวิสัยทัศน์ของบริษัท อีกทั้งต้องเป็นผู้นำและส่งเสริมการเปลี่ยนแปลง (Change Agent) เพื่อรองรับดิจิทัล (Digital) และนวัตกรรมใหม่ ๆ สามารถเชื่อมโยงปัจจัยภายนอกให้เข้ากับการบริหารทรัพยากรบุคคล นอกเหนือจากการมองจากปัจจัยภายในอย่างเดียว ดังนั้นการทำงานฝ่ายเตรียมพร้อมในการบริหารแบบมืออาชีพมากขึ้นเพื่อเตรียมความพร้อมบุคลากรให้ก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก และสามารถทำให้องค์กรก้าวหน้าเข้มแข็งในอนาคตต่อไป เพื่อให้สอดคล้องวิสัยทัศน์ และกลยุทธ์องค์กร จึงกำหนดนโยบายในการสร้างวัฒนธรรมองค์กร (Corporate Culture) มี "SPIRIT" คุณค่าหลัก (Core Value) ซึ่งเป็นกลยุทธ์ในการบริหารทรัพยากรมนุษย์ บนพื้นฐาน HR Philosophy มุ่งเน้นให้พนักงานมีความสุข (Happiness) ความสำเร็จ (Success) ความมั่นคง (Security) ความมั่งคั่ง (Wealth) โดยเน้นนโยบาย 4 สร้าง ดังนี้

1. การสร้างความสุข
2. การสร้างคนและทีมงาน
3. การสร้างให้มีประสิทธิภาพ
4. การสร้างอนาคต

1. **การสร้างความสุข** เพื่อให้พนักงานเกิดความรักและผูกพันกับองค์กรมากขึ้น และทำงานอย่างมีความสุข ฝ่ายฯ ได้นำผลจากการทำแบบสำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร Engagement Survey ของปีที่แล้ว มาวิเคราะห์และออกแบบกิจกรรมในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานได้มีส่วนร่วมมากขึ้น และมีความสัมพันธ์อันดีในหมู่พนักงานและองค์กร ตลอดจนเกิดความผูกพันกับองค์กรตลอดไป
2. **การสร้างคนและทีมงาน** HR เน้นการสร้าง Employee Value Proposition (EVP) ที่ Attractive คนให้มากขึ้น เพื่อให้คนรุ่นใหม่เห็นแผนระยะยาว ไม่ใช่เพียงค่าตอบแทน เพราะองค์กรอื่นก็สามารถทำได้เช่นกัน แต่มองว่าองค์กรมีความท้าทายและประสบการณ์ในงานที่ดี เพื่อให้การสรรหาบุคคลากรที่มีความสามารถเข้ามาทำงาน และเข้ากับวัฒนธรรมองค์กรได้ ฝ่ายฯ ได้มีการคัดสรรนักศึกษาจากสถาบันชั้นนำ Top Tier และจากสายอาชีพศึกษาโดยเฉพาะช่างเทคนิค โดยได้จัดร่วมในโครงการทวิภาคี เข้ารับการฝึกอบรมและรับเข้าทำงานในบริษัท นอกจากนี้ HR Visit "HR Say Hi" ในฝ่ายต่าง ๆ เพื่อร่วมปรึกษาและหาแนวทางวางแผนในการดูแลรักษา พัฒนา พนักงานให้ทำงานกับองค์กรได้นาน อย่างมีความสุข และมีประสิทธิภาพ
3. **การสร้างให้คนมีประสิทธิภาพ** เน้นการพัฒนาอบรม และเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง เน้นการสร้างผู้นำในสายงานต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้บริหารในระดับต้น ระดับกลางและระดับสูง ซึ่งเป็นหลักสูตรที่พัฒนาต่อเนื่อง โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของการฝึกอบรมในปี 2560 เท่ากับอัตรา 12 ชั่วโมง/คน/ปี โดยบริษัทฯ ได้จัดหลักสูตรการฝึกอบรมที่สำคัญให้กับผู้บริหารและพนักงาน อาทิ
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (Executive Development Program) เพื่อเสริมสร้างภาวะผู้นำให้กับผู้บริหาร เช่น หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า (ปปร.) หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) และ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ สถาบันวิทยาลัยการค้า (TEPCoT) เป็นต้น
 - หลักสูตร StrengthsFinder & Building Coaching Skills เป็นหลักสูตรที่พัฒนาทักษะด้านจุดแข็งให้กับผู้บริหาร ในการสอนงาน การแก้ไขปัญหาให้กับทีมงาน ซึ่งเป็นการพัฒนา Coaching Skills เพื่อเป็นการปลดปล่อยศักยภาพทั้งของตัวเองและของผู้อื่นได้บังคับบัญชาทำให้เกิดประสิทธิผลในทางที่ดีต่อองค์กรโดยรวม
 - หลักสูตรบริหารทีมคุณภาพ (Team Quality Management - TQM #8) เป็นหลักสูตรให้กับผู้บริหารระดับกลาง ในระดับผู้จัดการหรือเทียบเท่า เพื่อเสริมทักษะทางด้านการบริหาร (Management) ด้านภาวะผู้นำ (Leadership) และด้านการสร้างคุณค่าร่วมกับสังคม (Creating Shared Value : CSV)

- หลักสูตร Leadership Development Program #2 เป็นหลักสูตรพัฒนาความเป็นผู้นำให้กับระดับผู้จัดการหรือเทียบเท่า ซึ่งเน้นทักษะที่สำคัญ จำนวน 18 Modules เพื่อพัฒนาทักษะการ Coaching ที่งานในการเพิ่มศักยภาพและพัฒนาผลงานของทีมงาน
- หลักสูตรการบริหารงานโครงการ (Project Management) ที่มีประสิทธิภาพ อบรมให้หลายระดับ เช่น Fundamental, Manager และ Executives โดย วิทยากรจาก PMP Thailand
- หลักสูตร Professional Supervisor Skills สำหรับกลุ่มผู้ควบคุมงาน (Supervisor) เพื่อเสริมสร้างทักษะการบริหารทีมงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

4. การสร้างอนาคต มีแผนการเตรียมการพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพ และสามารถเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) ในตำแหน่งสำคัญ ๆ ต่อไปในอนาคต โดย HR ได้ร่วมคัดสรรและจัดทำแผนกับ Strategic Business Group ในการพัฒนา Young Talent และผู้สืบทอดตำแหน่ง อย่างเป็นรูปธรรมตามโครงสร้างองค์กรใหม่

ในปี 2561 บริษัทฯ มีนโยบายปรับโครงสร้างธุรกิจใหม่เป็น 5 กลุ่มธุรกิจ (Strategic Business Groups) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ ดังนั้น HR จึงถือเป็นหน่วยงานหนึ่งที่จะมาช่วยเสริมสร้างและพัฒนา สนับสนุนให้กับกลุ่มธุรกิจ โดยจะเข้ามามีบทบาทเป็น HR Business Partner ในการร่วมวางแผนบริหารจัดการด้านคนให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ธุรกิจ โดยการแปลงแผนธุรกิจออกมาเป็นแผนทรัพยากรบุคคล อาทิ การวางแผนอัตรากำลังคนให้เหมาะสมกับธุรกิจ การพัฒนาทีมให้มีความสามารถรองรับงานที่ความหลากหลาย (Multi Skill) การวางแผนการรักษามูลค่า โดยสร้างความผูกพันของพนักงาน นอกจากนี้การวางแผนพัฒนาระบบการทำงานในการใช้ Digital ซึ่งถือเป็นสิ่งสำคัญ และเพื่อเป็นการตอบรับการเข้าสู่ยุค Thailand 4.0

ดังนั้น ฝ่ายฯ จึงมีนโยบายที่จะพัฒนาในเรื่อง Digital Transformation คือ การนำระบบ HRIS: Coach มาใช้ตั้งแต่ปี 2558 สำหรับปี 2561 ได้เห็นการใช้ระบบประเมินผลงานออนไลน์ Performance Evaluation ต่อยอดด้วยการนำ KPI มาใช้ในการวัดผลการปฏิบัติงาน เพื่อนำไปสู่ระบบการจ่ายผลตอบแทนแบบ Performance Bonus นอกจากนี้ ฝ่ายฯ ได้พัฒนาการเรียนรู้ออนไลน์ผ่านระบบ Online E-Learning ซึ่งถือเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานให้กับพนักงาน

นโยบายด้านความปลอดภัย และสุขอนามัยในที่ทำงาน

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของบุคลากรของบริษัทฯ และเอื้อประโยชน์ในการทำงาน ผู้บริหารและพนักงานได้เข้าร่วมกิจกรรมทั้งปวงที่บริษัทฯ จัดขึ้น เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจในการรักษาความปลอดภัย อาชีวอนามัย ของตนเองและส่วนรวม

การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติ

บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการนี้ รวมถึงจะมีการติดตามผลการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ดังนี้

1. ตรวจสอบสุขภาพทั่วไปประจำปีของพนักงาน
2. ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานด้านกายภาพ
3. ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานด้านชีวภาพ (กำจัดพาหะ เชื้อโรค)
4. ตรวจสอบอาคารประจำปี และตรวจรับรองระบบไฟฟ้าของอาคาร
5. ซ่อมอพยพและซ่อมหม้อไอน้ำ และ อบรมการดับเพลิงเบื้องต้น
6. จัดอบรมเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ ได้บริหารจัดการเป็นประจำทุกปีเพื่อให้พนักงานมีความสุข มีความปลอดภัยในการทำงาน และมีสุขภาพที่ดี

ในปี 2560 สถิติการเกิดอุบัติเหตุเนื่องจากการทำงาน มีจำนวน 1 คน และอัตราการหยุดงาน หรืออัตราเจ็บป่วยจากการทำงาน ไม่มี

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขาธิการบริษัท

1. นายไพโรจน์ ลำซ่า ประธานกรรมการ	อายุ 84 ปี สัญชาติ ไทย 1 เมษายน 2536-17 มกราคม 2561
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ University of Manchester, England - Director Accreditation Program 17/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบริหาร
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียน (2 แห่ง)	2536-ม.ค. 2561 - ประธานกรรมการ บริษัท ลีкокเซล จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2543-ม.ค. 2561 - ที่ปรึกษาคณะกรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจธนาคาร
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (11 แห่ง)	บริษัทย่อย (3) 2553-ม.ค. 2561 - ประธานกรรมการ บริษัท ลีкокเซล จ้อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด/บริษัทโฮลด์ดิ้ง 2538-ม.ค. 2561 - ประธานกรรมการ บริษัท ลีкокเซล เทคดิ้ง จำกัด/จำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค 2532-ม.ค. 2561 - ประธานกรรมการ บริษัท ลีкокเซล พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่าอาคารป้ายโฆษณา และให้บริการ และอื่นๆ บริษัทร่วม (3) 2538-ม.ค. 2561 - กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่าย แผ่นเหล็กรีดเย็น 2538-ม.ค. 2561 - กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป โลสจัท (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายหลังคาเหล็ก 2534-ม.ค. 2561 - กรรมการ บริษัท บีที-คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด/จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่น บริษัทอื่น ๆ (5) 2533-ม.ค. 2561 - ประธานกรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/ธุรกิจลงทุน 2524-ม.ค. 2561 - ประธานกรรมการ บริษัท ลีкокเซล อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด/ให้บริการดูแลรักษาระบบคอมพิวเตอร์ระบบ สื่อสารและที่ปรึกษาโครงการ 2515-ม.ค. 2561 - กรรมการ บริษัท สิ้นเสื่อป่า จำกัด/ธุรกิจบริการที่จอดรถ 2512-ม.ค. 2561 - ประธานกรรมการ บริษัท สยามซานิทารีแวร์ จำกัด/จำหน่ายเครื่องสุขภัณฑ์ 2503-ม.ค. 2561 - กรรมการผู้จัดการ บริษัท สมบัติลำซ่า จำกัด/บริษัทโฮลด์ดิ้ง
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	-
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง 37,368,481 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 1.65) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	เป็นพี่นายองชัย ลำซ่า และนายภูมิชาย ลำซ่า เป็นพี่เขยตร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ เป็นน้านายสันต์ จาติกวณิช เป็นอานายสุรช ลำซ่า และเป็นลุงนายเฉลิมโชค ลำซ่า
2. นายสุกิจ หวังหลี ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์	อายุ 87 ปี สัญชาติ ไทย เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2561
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- Mechanical Engineering Leicester College, England - Director Accreditation Program 12/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบริหาร และด้านวิศวกรรม
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียน (2 แห่ง)	2553-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท อุตสาหกรรมถังโลหะไทย จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ถังโลหะ 2536-ก.พ. 2561 - รองประธานกรรมการ บริษัท ลีкокเซล จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (3 แห่ง)	2539-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท พูลผล จำกัด/ขายส่งวัตถุดิบทางการเกษตร 2533-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/ธุรกิจลงทุน 2527-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท สยามซานิทารีแวร์ จำกัด/จำหน่ายเครื่องสุขภัณฑ์
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2546-2560 - ประธานกรรมการ บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง 4,892,832 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.22) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

<p>3. นายธงชัย ลำซ่า</p> <ul style="list-style-type: none"> - ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการสรรหาและพิจารณา <p>คำตอบแทนกรรมการ</p>	<p>อายุ 71 ปี สัญชาติ ไทย</p> <ul style="list-style-type: none"> - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2561 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2546
<p>คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการประจำปี 2555 มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต - วท.บ.(เกียรติคุณ) เคมีเทคนิค คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - M.Sc. Illinois Institute of Technology, U.S.A. - Advanced Management Program, Harvard Business School, U.S.A. - Director Accreditation Program 12/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
<p>ความเชี่ยวชาญ</p>	<p>ด้านการบริหาร และด้านวิทยาศาสตร์</p>
<p>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)</p>	<p>2560-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</p> <p>2546-ปัจจุบัน - กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</p>
<p>การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (15 แห่ง)</p>	<p>บริษัทย่อย (7)</p> <p>2556-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ไรร์เลส จำกัด (มหาชน)/จำหน่ายและให้บริการระบบโทรคมนาคมและสารสนเทศ</p> <p>2555-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด/ธุรกิจบริการด้านอาหาร</p> <p>2553-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จี้อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง</p> <p>2549-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ โกลบอล จำกัด/ธุรกิจลงทุน</p> <p>2547-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท กรีน เนเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด/ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมัน มะกรูด</p> <p>2532-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่า อาคาร ป้ายโฆษณา และให้บริการ และอื่นๆ</p> <p>2520-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทคดิง จำกัด/จำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค</p> <p>บริษัทร่วมทางตรง (3)</p> <p>2546-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด/จำหน่ายและให้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบจำหน่ายสลากออนไลน์</p> <p>2539-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด/ธุรกิจผลิตเคเบิลใยแก้วนำแสง</p> <p>2538-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายแผ่นเหล็กกรีดยื่น</p> <p>บริษัทร่วมทางอ้อม (1)</p> <p>2537-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท บีพี-คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด/จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่น</p> <p>บริษัทอื่นๆ (4)</p> <p>2533-ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/ธุรกิจลงทุน</p> <p>2524-ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด/ให้บริการดูแลรักษาระบบคอมพิวเตอร์ระบบสื่อสารและที่ปรึกษาโครงการ</p> <p>2515-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท สิ้นเสื่อป่า จำกัด/ธุรกิจบริการที่จอดรถ</p> <p>2503-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท สมบัติลำซ่า จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง</p>
<p>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</p>	<p>2548-2560 - กรรมการ บริษัท แอล-แทค เทคโนโลยี จำกัด/จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้าง ติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียและระบบสุขาภิบาลอื่น</p> <p>2538-2560 - ประธานกรรมการ บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด/ธุรกิจบริการระบบอุปกรณ์ เทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์</p> <p>2549-2560 - ประธานกรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัย</p> <p>2543-2559 - กรรมการ บริษัท ลอว์ เอ็นฟอริสเม้นท์ เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด/บริการออกแบบติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัย</p> <p>2536-2559 - กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</p>
<p>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท</p>	<p>- ของตนเอง 26,732,044 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 1.18) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 1,168,513 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.05)</p>
<p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</p>	<p>เป็นน้องชายไฟโรจน์ ลำซ่า เป็นน้องเขยชัช ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ เป็นพี่ชายภูมิชาย ลำซ่า เป็นญาติผู้พี่นางโกสุม สิ้นเพิ่มสุขสกุล เป็นน้าชายสันต์ จาคิตถนิช เป็นอานาชาสุรช ลำซ่า และเป็นบิดานายเฉลิมโชค ลำซ่า</p>

4.	ดร.หริส สุตะบุตร - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	อายุ 81 ปี สัญชาติ ไทย - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2536 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2551
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาเอก วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย เบิร์กลีย์ - Director Accreditation Program 16/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบริหาร และด้านวิศวกรรม	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2536-ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ บริษัท ลีкокเซลล์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2551-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ลีкокเซลล์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (2 แห่ง)	2545-ปัจจุบัน - ที่ปรึกษาอาวุโส สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ/หน่วยงานของรัฐ 2541-ปัจจุบัน - อупนายก สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี/สภามหาวิทยาลัย	
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	-	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง 55,125 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.002)	- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	
5.	ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ กรรมการอิสระ	อายุ 61 ปี สัญชาติ ไทย เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ University of Hawaii at Manoa, U.S.A. - ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ University of the Philippines (Diliman), Philippines - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ Victoria University of Wellington, New Zealand - Director Accreditation Program 36/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
ความเชี่ยวชาญ	ด้านเศรษฐศาสตร์	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียน (2 แห่ง)	2550-ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ บริษัท ลีкокเซลล์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2548-ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ (หัวหน้าสายงานวิจัย) บริษัทหลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน)/บริษัทหลักทรัพย์	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (3 แห่ง)	2560 - ผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการจัดการลงทุน กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ/หน่วยงานอิสระ ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง 2549-ปัจจุบัน - อนุกรรมการในคณะกรรมการนโยบายเศรษฐกิจ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ/หน่วยงานของรัฐ 2549-ปัจจุบัน - กรรมการ สถาบันคีนันแห่งเอเชีย/องค์กรไม่แสวงหาผลกำไร	
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2556-2559 - กรรมการ คณะกรรมการนโยบายส่งเสริมเศรษฐกิจสร้างสรรค์ 2555-2559 - ที่ปรึกษาคณะกรรมการจัดการลงทุน กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ หน่วยงานอิสระ ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง 2554-2557 - กรรมการข้าราชการตำรวจ ผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการตำรวจ/หน่วยงานของรัฐ 2554-2556 - กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์เพื่อการฟื้นฟูและสร้างอนาคตประเทศ/หน่วยงานของรัฐ 2551-2554 - ผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการจัดการลงทุน กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ/หน่วยงานอิสระภายใต้ การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี)	- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

6.	นายจรรยา ชินาลัย - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ	อายุ 79 ปี สัญชาติ ไทย - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2536 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2544 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2555
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ		- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (Civil Engineering) King's College London University, England - Director Accreditation Program 12/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความเชี่ยวชาญ		ด้านวิศวกรรม
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2536-ปัจจุบัน 2544-ปัจจุบัน 2555-ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า - กรรมการตรวจสอบ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (2 แห่ง)	2545-ปัจจุบัน 2535-ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ บริษัท เอ็นแอส บลูสโคป โลสจัท (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายหลังคาเหล็ก - กรรมการ บริษัท ปริ้นตา จำกัด (มหาชน)/สัมปทานเหมืองหินและโรงโม่หิน
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2523-2559 2523-2559	- กรรมการ บริษัท คอฟฟราล-ไทย จำกัด/ให้เช่าเครื่องจักรและเครื่องอุปกรณ์ที่ใช้ในงานก่อสร้างและงานวิศวกรรมโยธา - กรรมการ บริษัท เอกธนาวิศวกรรม จำกัด/ให้เช่าเครื่องจักรและเครื่องอุปกรณ์ที่ใช้ในงานก่อสร้างและงานวิศวกรรมโยธา
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี)	- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	
7.	นายโชติ โทควนิช - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	อายุ 75 ปี สัญชาติ ไทย - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2555 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2555
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ		- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศอังกฤษ - หลักสูตรพัฒนาการจัดการ มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา - หลักสูตรการจัดการ ด้านการตลาด มหาวิทยาลัยสแตนฟอร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา - Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Chairman 2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - IOD National Director Conference 2012-Moving Corporate Governance Forward: Challenge for Thai Directors - Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - How to Measure the Success of Corporate Strategy (HMS) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Monitoring Fraud Risk Management (MFM) - Monitoring the Internal Audit Function (MIA) - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)
ความเชี่ยวชาญ		ด้านการบัญชี
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียน (4 แห่ง)	ก.ย. 2560-ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2556-ปัจจุบัน 2556-ปัจจุบัน 2555-ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร - กรรมการในคณะกรรมการด้านการเงิน และกรรมการในคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร - ประธานกรรมการ บริษัท บางกอกแชนซ์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจผลิตภัณฑ์จากเนื้อเป็ด - กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจค้าส่ง - กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2552-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ไทยสมาร์ทคาร์ด จำกัด/ธุรกิจบริการเสริมสถาบันการเงิน

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2542-ก.ย. 2560	- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
	2545-2560	- กรรมการ บริษัท กรุงเทพอินเตอร์เทเลเทค จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจลงทุน
	2545-2560	- กรรมการ บริษัท ทู มูฟ จำกัด/จำหน่ายและให้บริการระบบสื่อสารแบบไร้สาย
	2542-2560	- กรรมการ บริษัท คิงพีชเซอร์ โอลด์ดิงส์ จำกัด/ผลิตผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำแยกแฉ่ง
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี)	- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

8.	พลเอกวิชิต ยาภักดิ์ กรรมการอิสระ	อายุ 71 ปี สัญชาติ ไทย เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2558
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี - โรงเรียนเสนาธิการทหารบก ชุดที่ 60 - โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 20 - โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 9 - Director Certification Program 105/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 9 (ปรอ.9) - หลักสูตรการจัดการสมัยใหม่ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 1 (วปอ.กจ.1) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการฉลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รุ่นที่ 7/2551 (วตท.7) - หลักสูตรการเมืองการปกครองระบอบประชาธิปไตย สำหรับผู้บริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 12 (ปปร.12) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย กระทรวงพาณิชย์ รุ่นที่ 3 (TEPCoT3) - หลักสูตรพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง รุ่นที่ 2 (พตส.2) - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 3 (สวปอ.มส.3) - หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 - หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง รุ่นที่ 2 (วปส.2) - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง "ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม" รุ่นที่ 3 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง รุ่นที่ 4 (มหานคร 4) 	
ความเชี่ยวชาญ	ด้านรัฐศาสตร์	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียน (4 แห่ง)	2558-ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ บริษัท ลีкокเซลล์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	2557-ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทริซิกดีไฟฟ์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจให้คำปรึกษา วางแผนด้านการประชาสัมพันธ์และสื่อโฆษณาทุกชนิด
	2556-ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจสายการบิน สนามบิน
	2553-ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจผลิตและจำหน่ายโครงสร้างที่ใช้ในการก่อสร้าง
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (5 แห่ง)	ปัจจุบัน	- ประธานที่ปรึกษา กลุ่มบริษัท ทิปโก้ จำกัด
	ปัจจุบัน	- กรรมการ สภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยนครพนม
	ปัจจุบัน	- นายกสมาคมวัฒนธรรมและเศรษฐกิจไทย-เมียนมา
	2558-ปัจจุบัน	- นายกสมาคมมิตรภาพไทย-กัมพูชา
	2553-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ชิงเสียนเยอะเป่า จำกัด
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2555-2560	- ประธานกรรมการ บริษัท นิปปอน แพ็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกประเภทอ้อนตัว
	2559-2560	- สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ
	2557-2559	- กรรมการอิสระ บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจค้าปลีกเครื่องแต่งกายและไลฟ์สไตล์
	2557-2558	- สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ
	2552-2554	- ประธานคณะกรรมการการปราบปรามครหลวง
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี)	- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

9.	ศาสตราจารย์พิเศษสวัสดิ์ ฉ่ำเฉลิม กรรมการอิสระ:	อายุ 73 ปี สัญชาติ ไทย เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559	
	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - เนติบัณฑิตยสภา สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.รุ่นที่ 1) - Director Certification Program 2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Accreditation Program 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - SMART GO/2547 	
	ความเชี่ยวชาญ	ด้านกฎหมาย	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (4 แห่ง)	2559-ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2554-ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)/ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม ทั้งเครื่องดื่มน้ำอัดลม และเครื่องดื่มไม่อัดลม 2553-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และก่อสร้าง 2553-ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	
	การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (16 แห่ง)	ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการ บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน) ปัจจุบัน - ศาสตราจารย์พิเศษ คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปัจจุบัน - ศาสตราจารย์พิเศษ สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา ปัจจุบัน - ศาสตราจารย์พิเศษ ชั้นปริญญาโท มหาวิทยาลัยมหิดล ปัจจุบัน - ศาสตราจารย์พิเศษ ชั้นปริญญาเอก มหาวิทยาลัยกรุงเทพบุรี ปัจจุบัน - ศาสตราจารย์พิเศษ คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ปัจจุบัน - ผู้บรรยาย หลักสูตรกิจการยุติธรรม กระทรวงยุติธรรม ปัจจุบัน - ผู้บรรยาย หลักสูตรกรมสอบสวนคดีพิเศษ กระทรวงยุติธรรม ปัจจุบัน - ผู้บรรยาย หลักสูตรวิทยาลัยการปกครอง กระทรวงมหาดไทย 2547-ปัจจุบัน - ผู้บรรยายพิเศษ สำนักงานอัยการสูงสุด 2547-ปัจจุบัน - ที่ปรึกษา สมาคมกวีหาแห่งประเทศไทย 2547-ปัจจุบัน - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาคณะพิเศษ 2545-ปัจจุบัน - กรรมการ คณะกรรมการอาหารแห่งชาติ 2544-ปัจจุบัน - กรรมการ คณะกรรมการวินิจฉัยการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารสาขาต่าง ๆ (สขร) 2544-ปัจจุบัน - กรรมการกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา 2538-ปัจจุบัน - กรรมการ คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์	
	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2550-2558 - รองประธานกรรมการ บริษัท นครหลวง ลิสซิ่ง แพ็กเดอริ่ง จำกัด (มหาชน) 2545-2557 - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการคดีพิเศษ กรมสอบสวนคดีพิเศษ (DSI) 2545-2557 - กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายตำรวจแห่งชาติ (ก.ต.ช.) 2545-2549 - ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจด้านสื่อสารมวลชน 2546-2548 - กรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจธนาคาร 2546-2548 - ที่ปรึกษาประธานกรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจการบิน 2546-2547 - อัยการสูงสุด สำนักงานอัยการสูงสุด	
	จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี)	- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

11.	<p>ดร.ชัชชัย หาญเจนลักษณ์</p> <ul style="list-style-type: none"> - กรรมการ - รองประธานกรรมการบริหาร 	<p>อายุ 75 ปี สัญชาติ ไทย</p> <ul style="list-style-type: none"> - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2557 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560
	<p>คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาเอก ด้านกฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัย CAEN ประเทศฝรั่งเศส - Director Accreditation Program 1/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Audit Committee Program 19/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - ประกาศนียบัตรด้าน Project Analysis มหาวิทยาลัย Connecticut ประเทศสหรัฐอเมริกา - ประกาศนียบัตรด้าน Management มหาวิทยาลัย Western Ontario ประเทศแคนาดา
	<p>ความเชี่ยวชาญ</p>	<p>ด้านกฎหมาย</p>
	<p>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียน (5 แห่ง)</p>	<p>2560-ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</p> <p>2558-ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร</p> <p>2557-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</p> <p>2557-ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจประกันภัย</p> <p>2544-ปัจจุบัน - กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท เอเชียเอ็น ฟู๊ดโตซูติคอลส์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพและความงามจากสมุนไพรธรรมชาติแบบครบวงจร</p> <p>2543-ปัจจุบัน - กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจโรงแรม</p>
	<p>การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (13 แห่ง)</p>	<p>บริษัทย่อย (2)</p> <p>2559-ปัจจุบัน - กรรมการบริษัท การค้าลาว จำกัด/ธุรกิจการค้าใน สปป.ลาว</p> <p>2559-ปัจจุบัน - กรรมการบริษัท ลีอกซ์เลย์ ซิมูลेशन เทคโนโลยี จำกัด/บริการระบบการเรียนการสอนเสมือนจริง (Simulation)</p> <p>กิจการอื่นๆ (11)</p> <p>2557-ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร สถาบันพระปกเกล้า/หน่วยงานของรัฐ</p> <p>2552-ปัจจุบัน - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.)/หน่วยงานของรัฐ</p> <p>2550-ปัจจุบัน - กรรมการประเมินผล กระทรวงการต่างประเทศ/หน่วยงานของรัฐ</p> <p>2550-ปัจจุบัน - กรรมการสภา สถาบันพระปกเกล้า/หน่วยงานของรัฐ</p> <p>2550-ปัจจุบัน - กรรมการ มูลนิธิสถาบันการต่างประเทศสราญรมย์/มูลนิธิ</p> <p>2540-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท สปี ออยล์ แก๊ส เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด/ธุรกิจสำรวจผลิตและสกัดน้ำมัน</p> <p>2539-ปัจจุบัน - กรรมการ มูลนิธิจุมภฏ-พันธุ์ทิพย์/มูลนิธิ</p> <p>2539-ปัจจุบัน - นายก สมาคมฝรั่งเศส/สมาคม</p> <p>2539-ปัจจุบัน - กงสุลกิตติมศักดิ์ สถานกงสุลกิตติมศักดิ์ประเทศจามเกา ประจำประเทศไทย/สถานกงสุล</p> <p>2558-ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการ หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย/การศึกษา</p> <p>ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เจนลักซ์เนวิรี่ คอนซัลติ้ง จำกัด/ให้คำปรึกษาด้านธุรกิจ</p>
	<p>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</p>	<p>-</p>
	<p>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท</p>	<p>- ของตนเอง 630,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.03) - คู่สมรสบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 2,621,850 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.11)</p>
	<p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</p>	<p>เป็นน้องเขยนายไพโรจน์ ลำซ่า เป็นพี่เขยนายธงชัย ลำซ่า และนายภูมิชาย ลำซ่า เป็นหน้าเขยนายवलันต์ จาคิตกวนิช และนายสุรช ลำซ่า และเป็นลุงเขยนายเฉลิมโชค ลำซ่า</p>

12. นายภูษิต ล่ำซำ กรรมการ	อายุ 69 ปี สัญชาติ ไทย เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2536
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- B.A.Political Science, (1973) University of Colorado, U.S.A. - Strayer College, U.S.A. - Trent College, England - Saint Gabriel, Thailand - Director Accreditation Program 28/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบริหาร
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียน (3 แห่ง)	2553-ปัจจุบัน - ที่ปรึกษา บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจประกันภัย 2536-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2530-ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการ บริษัท ภัทรลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจบริหารและจัดการการใช้รถยนต์สำหรับ นิติบุคคลแบบครบวงจร
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (3 แห่ง)	2553-ปัจจุบัน - กรรมการและที่ปรึกษา บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจประกันชีวิต 2553-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เมืองไทย โฮลดิ้ง จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง 2531-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เมืองไทย เร็ยล เอสเตท จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	-
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง 1,050,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.05) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 58,012 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.002)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	เป็นน้องชายไฟโรจน์ ล่ำซำ เป็นน้องชายธงชัย ล่ำซำ เป็นน้องเขย ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ เป็นน้านายวสันต์ จาคีวณิช เป็นอานายสุรช ล่ำซำ และเป็นอานายเฉลิมโชค ล่ำซำ

13.	นายวสันต์ จาคีวณิช - กรรมการ - รองประธานกรรมการบริหาร	อายุ 61 ปี สัญชาติ ไทย - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2536 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560
	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- M.S. Chemical Engineering Lehigh University, U.S.A. - B.S.E. Chemical Engineering, Princeton University, U.S.A. - Director Accreditation Program 12/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	ความเชี่ยวชาญ	ด้านวิศวกรรม และด้านการบริหาร
	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2560-ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (16 แห่ง)	บริษัทย่อย (4) 2560-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซเลย์ เอ็นไวรอนเมนท์ โดนามิกส์ จำกัด/ผลิต ประกอบ จำหน่ายระบบจัดการขยะ 2556-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซเลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน)/จำหน่ายและให้บริการระบบโทรคมนาคมและสารสนเทศ 2554-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซเลย์ โมบาย จำกัด/จำหน่าย บริการบัตรเติมเงินสตอ์อิเล็กทรอนิกส์รูปแบบต่างๆ 2542-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซเลย์ ออบิท จำกัด (มหาชน)/บริการทางด้านซอฟต์แวร์ บริษัทย่อยทางอ้อม (2) 2559-ปัจจุบัน - กรรมการบริษัท แอล ดับเบิ้ลยู เอสเอ็น จำกัด/บริการด้านสื่อสารโทรคมนาคมและสารสนเทศเครือข่าย เคเบิลใต้น้ำ 2559-ปัจจุบัน - กรรมการบริษัท แอล ดับเบิ้ลยู ทีเอ็น จำกัด/บริการด้านสื่อสารโทรคมนาคมและสารสนเทศ เครือข่ายเคเบิล ใยแก้วนำแสง บริษัทร่วมค้าทางอ้อม (1) 2555-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซเลย์ แอนด์ เอไอที โฮลดิ้ง จำกัด/เทคโนโลยีสารสนเทศการสื่อสารและระบบโครงข่าย โทรคมนาคมในกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน บริษัทร่วมทางตรง (1) 2550-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท โมบาย อินโนเวชั่น จำกัด/ธุรกิจบริการระบบบริหารและติดตามพิกัดตำแหน่งยานพาหนะ แบบ Real Time บริษัทอื่นๆ (8) 2559-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซเลย์ ซิมูเลชั่น เทคโนโลยี จำกัด/บริการระบบการเรียนการสอนเสมือนจริง (Simulation) 2555-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เขาใหญ่พัฒนาที่ดิน จำกัด/เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ 2552-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ทรัพย์เมืองไทย จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง 2550-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พอยท์เอเชีย แลนด์ จำกัด/ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ 2538-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอ็กซ์เน็ท จำกัด/ให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์ 2535-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลพบุรี คาร์ป จำกัด/นำเข้า-ส่งออก จำหน่ายพันธุ์สัตว์น้ำเพาะพันธุ์สัตว์ 2533-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/ธุรกิจลงทุน 2524-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซเลย์ อินเทอร์เน็ต จำกัด/ให้บริการดูแลรักษาระบบคอมพิวเตอร์ระบบสื่อสาร และที่ปรึกษาโครงการ
	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2538-2560 - กรรมการ บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด/ธุรกิจบริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยี สารสนเทศและคอมพิวเตอร์ 2549-2559 - ประธานกรรมการ บริษัท เน็ทวัน เน็ทเวิร์ค โซลูชั่น จำกัด/จำหน่ายและให้บริการ ระบบสื่อสารข้อมูล 2536-2559 - กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจ เทคโนโลยีและการค้า 2536-2559 - ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซบิท จำกัด (มหาชน)/ให้บริการระบบอุปกรณ์ เทคโนโลยีสารสนเทศ และคอมพิวเตอร์ 2532-2559 - กรรมการ บริษัท ลีอกซเลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่า อาคารป้ายโฆษณา และให้บริการ และอื่นๆ 2551-2557 - กรรมการ บริษัท อีคาร์ทสตูดิโอ จำกัด/การให้คำปรึกษาและการจัดหาเกี่ยวกับซอฟต์แวร์
	จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง 2,242,478 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.10) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	เป็นหลานนายไพโรจน์ ล่ำช่า นายธงชัย ล่ำช่า นายภูมิชาย ล่ำช่า และดร.ชิงชัย หาญเงินลักษณะ เป็นญาติผู้พี่นายสุรช ล่ำช่า และนายเฉลิมโชค ล่ำช่า

<p>14. นายสุรพันธ์ ภาษิตนิรันดร์</p> <ul style="list-style-type: none"> - กรรมการ - รองประธานกรรมการบริหาร - กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทนกรรมการ 	<p>อายุ 66 ปี สัญชาติ ไทย</p> <ul style="list-style-type: none"> - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2542 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2546
<p>คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of West Los Angeles, U.S.A. - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program 12/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 10/2549 (ปปร.10) สถาบันพระปกเกล้า - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5/2550 (วทท.5) สถาบันวิทยาการลาดพูน - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 5/2555 (TEPCoT 5) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
<p>ความเชี่ยวชาญ</p>	<p>ด้านการบัญชี และด้านการบริหารธุรกิจ</p>
<p>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)</p>	<p>2560-ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</p> <p>2546-ปัจจุบัน - กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</p>
<p>การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (9 แห่ง)</p>	<p>บริษัทย่อย (7)</p> <p>2560-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท กรีน เนเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด/ผลิตและจำหน่ายน้ำมันมะกูด</p> <p>2558-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด/ธุรกิจบริการด้านอาหาร</p> <p>2555-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ อินเตอร์เทรด (กวางโจว) จำกัด/ธุรกิจการค้าในจีน</p> <p>2554-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท การค้าลาว จำกัด/ธุรกิจการค้าใน สปป.ลาว</p> <p>2551-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณา และให้บริการ และอื่นๆ</p> <p>2550-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรดดิ้ง จำกัด/จำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค</p> <p>2548-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด/จำหน่ายและติดตั้งลิฟท์และบันไดเลื่อน</p> <p>บริษัทร่วมค้าทางตรง (1)</p> <p>2557-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท คาร์ คอนวินี จำกัด/บริการซ่อมสีและตัวถังรถยนต์แบบรวดเร็ว และจำหน่ายแฟรนไชส์ศูนย์ซ่อมสีและตัวถังรถยนต์แบบรวดเร็ว</p> <p>บริษัทร่วมค้าทางตรง (1)</p> <p>2558-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท พาร์ทโซน (ประเทศไทย) จำกัด/การขายปลีกอะไหล่และชิ้นส่วนอุปกรณ์ยานยนต์</p>
<p>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</p>	<p>2559-2561 - กรรมการบริษัท ลีอกซ์เทรด สเปเชียลตี้ อินโนเวชั่น จำกัด/ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารเสริม สุขภาพ และความงาม</p> <p>2558-2560 - รองประธานสภาผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทย (สภาผู้ส่งออก)</p> <p>2555-2560 - กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม/สถาบันอุดมศึกษาของรัฐ</p> <p>2557-2560 - ประธานกรรมการ บริษัท ไชลาน่า มาร์เก็ตติ้ง จำกัด/บริการจัดอีเว้นท์คอนเสิร์ต การแข่งขันกีฬา</p> <p>2556-2560 - กรรมการ บริษัท บลูสโคป บิลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด/ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาคารเหล็กสำเร็จรูป</p> <p>2555-2560 - ประธานกรรมการ บริษัท แอล กรีน โซลูชัน จำกัด/การผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อใช้เป็นพลังงานทดแทน</p> <p>2555-2560 - ประธานกรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัยและบริการ เมนสเทย์ พร็อพเพอร์ตี้ โซลูชัน จำกัด/บริการรักษาความปลอดภัย ทำความสะอาดอาคาร</p> <p>2548-2560 - กรรมการ บริษัท แอล-แทค เทคโนโลยี จำกัด/จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสีย และระบบสุขาภิบาลอื่น</p> <p>2551-2559 - กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</p> <p>2542-2550 - กรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</p>
<p>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท</p>	<p>- ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</p>
<p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</p>	<p>ไม่มี</p>

15. ดร.สมภพ เจริญกุล	อายุ 69 ปี สัญชาติ ไทย
- กรรมการ - รองประธานกรรมการบริหาร - กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2544 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- พานิชยศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - MBA. (การตลาด) มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน สหรัฐอเมริกา - MS. (การวิจัยธุรกิจ) มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน สหรัฐอเมริกา - Ph.D. (การบริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน สหรัฐอเมริกา - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.4212) สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ - Director Accreditation Program 15/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรการบริหารจัดการ ด้านความมั่นคงขั้นสูง (วปอ.มส.1) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์: TEPCoT รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการการค้า - หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน รุ่นที่ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้ง ระดับสูง รุ่นที่ 4 สถาบันพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้ง สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานครรุ่นที่ 3) - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” (รุ่น 7) สถาบันสัญญาธรรมศักดิ์เพื่อประชาธิปไตย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการพาณิชย์ และด้านการบริหารธุรกิจ
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2560-ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (4 แห่ง)	บริษัทย่อย (2) 2551-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัย 2550-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทคดิง จำกัด/จำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค บริษัทร่วมค้าทางตรง (1) 2556-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด/ธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับเทคโนโลยีอินเทอร์เน็ตสมัย ด้านความมั่นคงในพื้นที่สาธารณะรวมถึงการเฝ้าการก่อการร้าย บริษัทอื่นๆ (1) 2551-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการ บริษัท ลอว์ เอ็นฟอรัชเม้นท์ เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด/ บริการออกแบบติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัย
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2544-2559 - กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2541-2558 - กรรมการ บริษัท โอเรียนทัล โพสท์ จำกัด/ธุรกิจติดต่อภาพยนตร์โฆษณา 2551-2558 - กรรมการ บริษัท โพสทิด จำกัด/ธุรกิจรับจ้างทำภาพเทคนิคชั้นสูงสำหรับโฆษณาและภาพยนตร์ฟิล์ม
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง 720,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.03) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

16. นายสุรช ลำซ่า - กรรมการ - กรรมการผู้จัดการใหญ่	อายุ 51 ปี สัญชาติ ไทย - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2547 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ - ปริญญาโท M.A., Communications, New York University - ปริญญาตรี B.A., Marketing and Consumer Studies, Syracuse University, Syracuse, New York - ประกาศนียบัตรชั้นสูง ปตส.1 สถาบันพระปกเกล้า - Director Accreditation Program 40/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบริหาร
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2560-ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (21 แห่ง)	บริษัทย่อย (10) 2561-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท เดอะ ฟู้ดเซอร์วิส จำกัด/ธุรกิจนำเข้า ขาย ขายส่ง วัตถุดิบและผลิอาหาร 2560-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท ลีкокเซลย์ อินเทอร์เน็ต (กวางโจว) จำกัด/ธุรกิจการค้าในจีน 2560-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน)/ให้บริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ 2560-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัย 2559-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีкокเซลย์ เทคดิง จำกัด/จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค 2559-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีкокเซลย์ โกลบอล จำกัด/ธุรกิจลงทุน 2555-ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด/ธุรกิจบริการด้านอาหาร 2554-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีкокเซลย์ โมบาย จำกัด/จำหน่าย บริการบัตรเครดิตอิเล็กทรอนิกส์รูปแบบต่าง ๆ 2551-ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีкокเซลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจ ให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณา และให้บริการ และอื่น ๆ 2551-ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด/ธุรกิจบริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์ บริษัทย่อยทางอ้อม (1) 2543-ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยเกตเวย์ จำกัด/ประกอบกิจการค้าเครื่องโทรคมนาคม บริษัทร่วม (1) 2559-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีкокเซลย์ จีทีที เทคโนโลยี จำกัด/จำหน่ายและให้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบจำหน่ายสลากออนไลน์ บริษัทร่วมค้าทางตรง (1) 2560-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท คาร์ คอนวินี่ จำกัด/บริการซ่อมสีและตัวถังรถยนต์ แบบรวดเร็วและจำหน่ายแฟรนไชส์ ศูนย์ซ่อมสีและตัวถังรถยนต์แบบรวดเร็ว บริษัทร่วมค้าทางอ้อม (1) 2561-ปัจจุบัน - กรรมการบริษัท ลีкокเซลท์ สเปเชียลตี้ อินโนเวชั่น จำกัด/ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารเสริมสุขภาพ และความงาม บริษัทอื่น ๆ (7) 2548-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/ธุรกิจลงทุน 2542-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท อนาคตผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด/ผลิตและจำหน่ายน้ำมันพืช 2542-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท นวกิจ จำกัด (มหาชน)/บริษัทโฮลดิ้ง 2542-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท สมบัติลำซ่า จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง 2540-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท แอล บิสซิเนส โปรเซส เอ๊าท์ซอร์ซซิ่ง จำกัด/ธุรกิจการพิมพ์และจำหน่ายหมึกพิมพ์ ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ภัทรสัมพันธ์ จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พอยท์ เอเชีย แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/บริการทางธรณีวิทยา
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2554-2559 - กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2542-2559 - กรรมการ บริษัท ลีкокเซลย์ ออบิท จำกัด (มหาชน)/บริการฐานข้อมูล คอมพิวเตอร์ 2554-2557 - กรรมการนวัตกรรมแห่งชาติ สำนักนวัตกรรมแห่งชาติ/องค์การมหาชน
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง 1,699,795 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.07) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	เป็นหลานนายไพโรจน์ ลำซ่า นายธงชัย ลำซ่า นายภูมิชาย ลำซ่า และดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ เป็นญาติพี่น้องของนายสันต์ จาคิตกวีนิช และเป็นญาติผู้พี่นายเฉลิมโชค ลำซ่า

17.	นายเฉลิมโชค ลำซำ - กรรมการ - กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	อายุ 44 ปี สัญชาติ ไทย - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2553 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560
	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยซีแอตเติล ประเทศสหรัฐอเมริกา - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า - Director Accreditation Program 106/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบริหาร, ด้านการพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2560-ปัจจุบัน - กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (25 แห่ง)	บริษัทย่อย (16) 2560-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน)/ให้บริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ 2560-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด/ธุรกิจบริการด้านอาหาร 2560-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด/จำหน่ายและติดตั้งลิฟท์และบันไดเลื่อน 2560-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัย 2560-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ออโตโมทีฟ จำกัด/ธุรกิจผลิต ประกอบ เช่า เช่าซื้อ นำเข้า ส่งออก บริการหลังการขายยานยนต์ 2559-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท แอล โซลาร์ 3 จำกัด/ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ 2559-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ไวร์เลส ซิสเต็ม อินทีเกรเตอร์ จำกัด/ให้บริการแบบบูรณาการในด้านระบบสื่อสารโทรคมนาคมอย่างครบวงจร 2558-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท แอลบี อีวี จำกัด/ผลิต ประกอบและจำหน่ายยานยนต์ไฟฟ้า รวมถึงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง 2558-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด/สถานีสั่ง สายส่งไฟฟ้า ผลิต และจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า 2557-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เลโก99 จำกัด/โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 2555-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ อินเทอร์เน็ต (วางใจ) จำกัด/ธุรกิจการค้าในจีน 2555-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท กรีน เนเจอร์ล โปรดักส์ จำกัด/จำหน่ายผลิตภัณฑ์หอมระเหยจากน้ำมันมะกูด 2554-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ โมบาย จำกัด/จำหน่าย บริการบัตรเครดิตเงินสดอิเล็กทรอนิกส์รูปแบบต่างๆ 2553-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน)/จำหน่ายและให้บริการระบบโทรคมนาคมและสารสนเทศ 2553-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่า อาคาร ป้ายโฆษณา และให้บริการและอื่น ๆ 2553-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด/โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัทร่วมค้าทางตรง (1) 2556-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด/ธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับ เทคโนโลยีอินเทอร์เน็ตด้านความมั่นคงในพื้นที่สาธารณะรวมถึงการเฝ้าการก่อการร้าย บริษัทร่วมทางตรง (2) 2560-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท บลูสโคป บิลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด/ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาคารเหล็กกึ่งสำเร็จรูป 2548-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด/ธุรกิจผลิตเคเบิลใยแก้วนำแสง บริษัทอื่น ๆ (6) 2560-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท กูเกิ้ล สมาร์ท บัส จำกัด/กิจการขนส่งผู้โดยสารด้วยรถโดยสารประจำทาง 2557-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท จีเอ็มพี (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิต จำหน่าย นำเข้า ส่งออกอาหารทะเล อาหารแปรรูป 2548-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/ธุรกิจลงทุน 2545-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลอว์ เอ็นฟอร์เมชัน เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด/บริการออกแบบติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัย 2543-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ อินเทอร์เน็ต จำกัด/ให้บริการดูแลรักษาระบบคอมพิวเตอร์ระบบสื่อสารและที่ปรึกษาโครงการ ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พอยท์ เอเชีย แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/บริการทางธรณีวิทยา
	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลังและ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2557-2560 - กรรมการ บริษัท เอส แอล เอ เอเชีย จำกัด/ให้บริการรับเหมาติดตั้งงานด้านสื่อสารโทรคมนาคมในประเทศและต่างประเทศ 2555-2560 - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ บีซิเนส อินโนเวชัน จำกัด/การผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อใช้เป็นพลังงานทดแทน 2554-2560 - กรรมการ บริษัท แอล ฟอรัช 1 จำกัด/จัดหา ผลิต จำหน่ายเครื่องฝึกยิงเป้าปืน เป้าเคลื่อนไหว 2548-2560 - กรรมการ บริษัท แอล-แทค เทคโนโลยี จำกัด/จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้าง ติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสีย และระบบสุขาภิบาลอื่น 2541-2560 - กรรมการ บริษัท แอล ที เอส ทราเวล เซอร์วิส จำกัด/จำหน่ายตั๋วเครื่องบินโดยสารและบริการท่องเที่ยว 2553-2559 - กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2551-2553 - กรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง 9,876,688 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.44) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 3,920,437 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.17)	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	เป็นบุตรนายธงชัย ลำช้า เป็นหลานนายไพโรจน์ ลำช้า นายภูมิชาย ลำช้า และ ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ เป็นญาติพี่น้อง นายวสันต์ จาคีวณิช และนายสุรช ลำช้า	
18. นายสุพัฒน์ กรชาลกุล	อายุ 53 ปี สัญชาติ ไทย	
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560	
- ผู้บริหารสายงานกลุ่มการเงิน	- เข้าดำรงตำแหน่งวันที่ 1 มกราคม 2554	
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Director Accreditation Program 99/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Certification Program 168/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE 18/2556) - How to Measure the Success of Corporation Strategy (HMS 2/2556) - Anti-Corruption for Executive Program 12/2557 - IOD's 3rd National Director Conference 2014 "Improving Corporate Governance:Key to Advancing Thailand" - Director Certification Program 3/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - ประกาศนียบัตร CFO รุ่นที่ 19 สภาวิชาชีพบัญชี - Strategic CFO in capital Markets Program รุ่น 5 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 	
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบัญชี และด้านกฎหมาย	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2560-ปัจจุบัน	- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	2554-ปัจจุบัน	- ผู้บริหารสายงานกลุ่มการเงิน บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (8 แห่ง)	บริษัทย่อย (6)	
	2561-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท เดอะ ฟู้ดซอร์ส จำกัด/ธุรกิจนำเข้า ขาย ส่งวัตถุดิบและผลิอาหาร
	2560-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ อินเทอร์เน็ต (กวางโจว) จำกัด/ธุรกิจการค้าในจีน
	2560-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน)/ให้บริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ
	2556-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณา และให้บริการและอื่นๆ
	2549-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ โกลบอล จำกัด/ธุรกิจลงทุน
	2549-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัย บริษัทร่วมค้าทางตรง (2)
	2557-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท คาร์ คอนวินี จำกัด/บริการซ่อมสีและตัวถังรถยนต์แบบรวดเร็วและจำหน่ายแฟรนไชส์ ศูนย์ซ่อมสีและตัวถังรถยนต์แบบรวดเร็ว
	2556-ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด/ธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับเทคโนโลยีอินเทอร์เน็ต ด้านความมั่นคงในพื้นที่สาธารณะรวมถึงการเฝ้าระวังการก่อการร้าย
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2556-2560	- กรรมการ บริษัท แอล กรีน โซลูชัน จำกัด/การผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อใช้เป็นพลังงานทดแทน
	2553-2560	- กรรมการ บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด/โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
	2555-2559	- กรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	2549-2554	- ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบริหารการเงิน บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี)	- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

19.	นางโกสุม สีนเพิ่มสูงสกุล รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	อายุ 64 ปี สัญชาติ ไทย เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560
	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- Master of Business Administration (MBA) University of Dallas, USA. - Finance & Accounting for the Non-Financial Professionals โดยบริษัทดับเบิล ดีจีเอส จำกัด - Senior Executive สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program 99/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Financial Statements for Directors 2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Top Executive Program in Commerce and Trade สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
	ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบริหาร
	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2560-ปัจจุบัน - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีкокเซลส์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (4 แห่ง)	บริษัทย่อย (3) 2558-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีкокเซลส์ อินเตอร์เทค (ทวงโจว) จำกัด/การค้าในจีน 2555-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด/ธุรกิจบริการด้านอาหาร 2543-ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีкокเซลส์ เทคดิง จำกัด/จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค บริษัทร่วมค้าทางอ้อม (1) 2559-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีкокเซลส์ เทคเปเซียลตี้ อินโนเวชั่น จำกัด/ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารเสริมสุขภาพ และความงาม
	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2555-2559 - กรรมการบริหาร บริษัท ลีкокเซลส์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2555-2559 - กรรมการ บริษัท ผลิตภัณฑ์สมุนไพรไทย จำกัด/ผลิตภัณฑ์ทางเภสัชกรรมเคมีภัณฑ์รักษาโรค และผลิตภัณฑ์จากสมุนไพร 2548-2555 - กรรมการ บริษัท แอล-แทค เทคโนโลยี จำกัด/จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้าง ติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสีย และระบบสุขาภิบาลอื่น
	จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 5,250 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.000)
	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	เป็นญาติพี่น้องนายรัชชัย ล่ำซำ
20.	นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่าพงศ์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	อายุ 56 ปี สัญชาติ ไทย เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560
	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต ภาควิชาภาษาอังกฤษ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ - วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ จาก CICC ประเทศญี่ปุ่น - Columbia Senior Executive Program, Columbia University, USA. - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับผู้บริหารระดับสูงรุ่นที่ 12 (ป.ป.ร.12) สถาบันพระปกเกล้า - Director Accreditation Program 99/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานครรุ่นที่ 2) สถาบันพัฒนาเมืองกรุงเทพมหานคร - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 23 (ป.ร.อ.23) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรปี 2553-2554 - หลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย วิทยาลัยรัฐธรรมนุญ รุ่นที่ 1 (นอป.1) สถาบันรัฐธรรมนุญศึกษาสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ - หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 5 สำนักงานศาลปกครอง - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 19 สถาบันวิทยาการศาลาคุณ - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการพลังงาน - หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บย.ส.) รุ่นที่ 22 วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการ ฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
	ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบริหารธุรกิจ ด้านวิทยาศาสตร์ และด้านวิศวกรรมคอมพิวเตอร์
	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2560-ปัจจุบัน - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีкокเซลส์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (5 แห่ง)	บริษัทย่อย (1) 2549-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน)/ประกอบกิจการค้าให้บริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์
	บริษัทย่อยทางอ้อม (4) 2559-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เค 2 เวเนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด/กิจการร่วมทุน 2547-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท แอล ฮาร์ดแวร์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด/บริการติดตั้งซ่อมแซม อุปกรณ์ด้าน IT รวมทั้งจำหน่ายคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงต่างๆ 2541-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เน็ทวัน เน็ทเวิร์ค โซลูชั่น จำกัด/จำหน่ายและให้บริการระบบสื่อสารข้อมูล 2536-ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท โปรเฟสชันนัล คอมพิวเตอร์ จำกัด/บริการจัดหา บำรุง รักษา วางระบบงาน และติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์ บริหารศูนย์คอมพิวเตอร์
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลังและ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2555-2559 - กรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
21. นายทองใหญ่ จินกนวิทย์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	อายุ 60 ปี สัญชาติ ไทย เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้ากำลัง) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - Director Accreditation Program 99/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Certification Program 168/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความเชี่ยวชาญ	ด้านวิศวกรรม
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2560 - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (5 แห่ง)	บริษัทย่อย (2) 2560-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ บิซิเนส อินโนเวชั่น จำกัด/จำหน่ายให้บริการและติดตั้งระบบตู้สาขาโทรศัพท์อัตโนมัติ 2540-ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน)/จำหน่ายและให้บริการระบบโทรคมนาคมและสารสนเทศ บริษัทย่อยทางอ้อม (2) 2558-ปัจจุบัน - กรรมการบริษัท แอล ดับเบิ้ลยู เอสเอ็น จำกัด/บริการด้านสื่อสารโทรคมนาคมและสารสนเทศ เครือข่ายเคเบิลใต้น้ำ 2558-ปัจจุบัน - กรรมการบริษัท แอล ดับเบิ้ลยู ทีเอ็น จำกัด/บริการด้านสื่อสารโทรคมนาคมและสารสนเทศ เครือข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง บริษัทร่วมทางอ้อม (1) 2555-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ แอนด์ เอไอที โซลติง จำกัด/บริการรับเหมาติดตั้งงานด้านสื่อสารโทรคมนาคมโรงไฟฟ้า
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลังและ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2555-2559 - กรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

22.	นายกาญจน์ กองใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	อายุ 57 ปี สัญชาติ ไทย เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ เอกวิทยาการคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ มหาวิทยาลัยนิวยอร์ก สหรัฐอเมริกา - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่น 25 (วตท.25) - หลักสูตรของวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 2555 (วปอ.55) - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 2 (วปอ.มส.2) - Financial Statement for Director (FSD) รุ่นที่ 4/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบริหารธุรกิจรักษาความปลอดภัย	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2560-ปัจจุบัน - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) /ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (4 แห่ง)	บริษัทย่อย (1) 2549-ปัจจุบัน - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด/ ธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัย บริษัทร่วมค้าทางตรง (1) 2556-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด/ธุรกิจเทคโนโลยีด้านความมั่นคงในแถบประเทศเอเชีย บริษัทอื่น ๆ (2) 2560-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัยและบริการ เมเนสเตย์ พร็อพเพอร์ตี้ โซลูชันส์ จำกัด/ บริการรักษาความปลอดภัย ทำความสะอาดอาคาร 2560-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลอว์ เอ็นฟอर्सเม้นท์ เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด/บริการออกแบบติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัย	
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2557-2559 - กรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2549-2559 - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลอว์ เอ็นฟอर्सเม้นท์ เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด/บริการออกแบบติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัย	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 5,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.002)	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	
23.	นายพิชัย หนูพุทธรักษ์ เลขาธิการบริษัท	อายุ 59 ปี สัญชาติ ไทย เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 11 มกราคม 2551
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ประกาศนียบัตรกฎหมายและระเบียบปฏิบัติสำหรับเลขานุการบริษัท ตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ใหม่ จากศูนย์วิจัยกฎหมายและการพัฒนา คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Company Secretary Program (CSP 27/2551) - Effective Minute Taking (EMT 11/2551) - Anti-Corruption for Executive Program 12/2557 - Verifying the CAC Checklist : Experience Sharing from Auditors - Anti-Corruption in Thailand : Sustaining the Momentum สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
ความเชี่ยวชาญ	ด้านกฎหมาย	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2560-ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายกฎหมายและหลักทรัพย์ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) /ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2551-ปัจจุบัน - เลขานุการบริษัท บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) /ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2553-2559 - ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและหลักทรัพย์ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2549-2552 - ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและหลักทรัพย์ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง 21,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.001) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 25,200 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.001)	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

กรรมการ	บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม																																			
	บริษัท	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.	13.	14.	15.	16.	17.	18.	19.	20.	21.	22.	23.	24.	25.	26.	27.	28.	29.	30.	31.	32.			
36 นางสาวดวงมณี บุรณ์พงศ์																																				
37 นายไอศูรย์ พิเชษฐจารีสิทธิ์																																				
38 นายปรีวัฑฒน์ ธาภิโรจน์																																				
39 นายกิตติ จงเจริญกิจการ																																				
40 นายบงการ จิระบุญศรี																																				
41 นายสมภพ พิทักษ์ศิริพรรณ																																				
42 นายสิทธิโชคพิพัฒน์ไพบูลย์																																				
43 นายบุญศิริ วัฒนโรจนานิก																																				
44 นายยุทธพร จิตตเกษม																																				
45 นางสาวเยาวลักษณ์ ผิวเกลี้ยง																																				
46 นายบุญธรรม พสุธา																																				
47 นางสาววาสนา เวชกรปฏิวงศ์																																				
48 นางสาวพัทธ์ธีรา ลภัสเศรษฐศิริ																																				
49 นายรุจ สังขวิภา																																				
50 นางสาววรรณิ บุญธานนท์																																				
51 นางศลิษา เจริญสุข																																				
52 นางสาววิลาวัลย์ ศรีโรจนกุล																																				
53 นายชานานู จิระศักดิ์																																				
54 นายอุไ้เต็ค สุวรรณวงศ์																																				
55 นางสาวนิตา สุวรรณวงศ์																																				
56 นายสุนทร พนมะจัก																																				
57 นางแสงมณี วิยะเกต																																				
58 นายคริสโตเฟอร์ เซะ หู แลม																																				
59 นายเจอราล ฮิน ซุน โต๊ะ																																				
60 นายคิม บัน หว่อง																																				
61 นายเพชร หวังหลี																																				
62 นายอดุลย์ เปรมประเสริฐ																																				
63 นายวัชร อัครวานูวัตร																																				
64 นายทะนุ ศิวเสาลักษณ์																																				
65 นางสาวพรทิพย์ ปิยะรัตน์																																				
66 นายบุญเลิศ ใจมัน																																				
67 นายอาร์เธอร์ เกรแฮม สโตว์																																				
68 นายเกรียงศักดิ์ ชนะ																																				
69 นางสาวสุภาพร กุศลลัตย์																																				
70 นางเครือมาศ ภู่วัดนวนิชย์																																				
71 นายวรวิษณุ จาติกวณิช																																				

หมายเหตุ : P = กรรมการผู้จัดการ / = กรรมการบริษัท

การควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและมุ่งเน้นให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้จัดให้ระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งในด้านการเงิน การบริหาร การดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและการประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม บริษัทฯ ยังจัดให้มียุทธศาสตร์ทางการเงินประจำเดือนเสนอต่อสายงานที่รับผิดชอบ มีการเปิดเผยข้อมูลในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้ความโปร่งใส เป็นการสร้างความมั่นใจและความเชื่อถือต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน (ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน) โดยในปี 2560 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน คือ นางปรียานุช ไพบูลย์สิทธิวงศ์ ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ครบถ้วนในการปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ รวมทั้งสนับสนุนให้เกิดระบบการบริหารความเสี่ยงและการให้คำแนะนำทางด้านต่าง ๆ และได้ให้ความสำคัญต่อข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นจากผู้สอบบัญชีภายนอก และมีความเห็นว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่ดีอย่างเพียงพอและเหมาะสม และบริษัทฯ มีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปี และมีการติดตามการดำเนินการแก้ไขตามข้อเสนอแนะในประเด็นที่มีนัยสำคัญและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม

บริษัทฯ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย กลยุทธ์ งบประมาณ และจรรยาบรรณ โดยบริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทำให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถติดตามตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานได้อย่างชัดเจน ซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญของการควบคุมภายใน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีสภาพแวดล้อมที่ดี มีระเบียบในการปฏิบัติงานที่ครอบคลุมธุรกิจกรรมในด้านต่าง ๆ และมีนโยบายการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างต่อเนื่อง มีการมอบอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบ ทำให้การทำงานสามารถดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ

2. การประเมินความเสี่ยง

ฝ่ายบริหารได้สอบทานนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก เพื่อเป็นการป้องกันและลดความเสี่ยงทั้งความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ การปฏิบัติการ การบริหารการเงิน การบริหารและการจัดการความปลอดภัย และความเสี่ยงที่สำคัญอื่น ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และได้ดำเนินการต่าง ๆ เพื่อลดหลักเสี่ยงร่วมจัดการความเสี่ยง เพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมยอมรับได้ โดยได้สนับสนุนให้หน่วยงานต่าง ๆ ในบริษัทตระหนักถึงและเกิดการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กรอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

3. การควบคุม

บริษัทฯ มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบออกเป็นกลุ่มประเภทธุรกิจเพื่อกระจายการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้การทำงานเป็นไปตามนโยบายและบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ โดยได้กำหนดนโยบายมาตรการต่าง ๆ รวมถึงขั้นตอนในการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร และประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน เพื่อให้เกิดการควบคุมระหว่างกัน ลดหรือควบคุมความเสี่ยง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในเครืออย่างสม่ำเสมอ โดยมีกรรมการหรือผู้บริหารเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทในเครือเพื่อดูแลการบริหารงานอย่างใกล้ชิด และประชุมร่วมกันทุกเดือน

4. ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสารภายในองค์กร

บริษัทฯ ได้จัดให้มีข้อมูลเกี่ยวกับด้านการปฏิบัติงานต่าง ๆ ข้อบังคับการทำงาน คู่มือการปฏิบัติงาน และระเบียบปฏิบัติงานต่าง ๆ ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถเข้าถึงและนำไปใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างรวดเร็วและถูกต้อง มีช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรหลายช่องทาง รวมทั้งมีการจัดทำเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่พนักงานสามารถรับทราบข่าวสาร หรือประกาศต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานได้รับทราบอย่างทั่วถึง บริษัทฯ ยังมีระบบสารสนเทศในการปฏิบัติงาน และมีข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวกับการเงินการบัญชีที่จำเป็นต้องใช้อย่างเพียงพอ โดยมีหน่วยงานที่รับผิดชอบ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการใช้ระบบ e-mail และระบบอื่น ๆ ที่ผู้บริหารและพนักงานสามารถใช้สื่อสารระหว่างกันได้อย่างรวดเร็ว

5. การติดตามและประเมินผล

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการติดตามและประเมินผล โดยผู้บริหารและคณะกรรมการบริหารได้รับรายงานประเมินผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับงบประมาณและแผนงานที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน นอกจากนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในยังทำหน้าที่ติดตามและประเมินผล โดยนำเสนอรายงานและข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารโดยตรงเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อเป็นการป้องกันความเสียหายและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และเพื่อให้ผู้บริหารมีความมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีเพียงพอและเหมาะสม

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังอย่างที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน โดยงบการเงินของบริษัทและงบการเงินของบริษัทย่อยได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ในการตรวจสอบนั้น ทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินของบริษัทและงบการเงินของบริษัทย่อย ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีความเชื่อถือได้ โดยได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง



(นายรัชชัย ลำซ่า)
ประธานกรรมการ



(นายสุรช ลำซ่า)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และคุณสมบัติของกรรมการอิสระครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และไม่ได้เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัท ทำให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2560 มีการประชุมรวมจำนวน 5 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่ประชุม	จำนวนครั้งที่เข้า
1	ดร.หริส สุตะบุตร	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5	5
2	นายจรรุญ ชินาลัย	กรรมการตรวจสอบ	5	5
3	นายโชติ โภควนิช	กรรมการตรวจสอบ	5	5

โดยมีนางปริยานุช ไพบุญย์สิทธิวิงศ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประชุมแต่ละครั้งต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการในเรื่องที่เห็นสมควร โดยมีภารกิจที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ทั้งงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว ซึ่งพบว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. ได้มีการเชิญผู้สอบบัญชีของบริษัทเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส เพื่อรับฟังคำชี้แจงเกี่ยวกับรายงานของผู้สอบบัญชี ผลการสอบทานและตรวจสอบงบการเงิน ประเด็นจากการสอบทาน ตรวจสอบและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และทิศทางของมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย
คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทหนึ่งครั้งโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุมด้วย
3. สอบทานการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันทุกไตรมาส ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
4. ในการประชุมเกี่ยวกับการบริหารงานด้านต่าง ๆ ได้มีการเชิญฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมด้วยตามวาระอันสมควรเพื่อเสนอข้อมูล รับทราบข้อสังเกต รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ อันเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพของการบริหารงานให้แก่กลุ่มบริษัท
5. สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
6. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนสำหรับปี 2560 ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติต่อผู้ถือหุ้นบริษัทต่อไป
7. สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ให้คำแนะนำแก่บริษัทเพื่อให้มีการจัดระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม พร้อมทั้งสนับสนุนให้มีการควบคุมการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตลอดจนสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีระบบ
8. พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รับทราบผลการตรวจสอบ และให้มีการติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบภายในโดยเฉพาะประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในปีที่ผ่านมา เป็นไปด้วยความเป็นอิสระและได้รับความร่วมมือด้วยดีจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และเป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญอันอาจมีผลต่อประสิทธิภาพการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงของกิจการ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานความเห็นนี้ต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว



(ดร. หริส สูตะบุตร)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายทำรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้บริหารสำคัญของบริษัทฯ นอกเหนือจากการทำรายการระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของบริษัทฯ ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้บริหารสำคัญของบริษัทฯ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์และถือเกณฑ์ประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

นโยบายหรือแนวโน้มนโยบายการรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการปกติทางธุรกิจที่มีแนวโน้มเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนรวมถึงข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำการทบทวนรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้อง และรายชื่อบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นประจำทุกไตรมาส โดยพิจารณาจากการทำรายการระหว่างกันต้องอยู่บนพื้นฐานของความจำเป็น และเป็นการดำเนินการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยรวมทั้งอยู่บนพื้นฐานของความยุติธรรมและเหมาะสม

ในกรณีที่รายการดังกล่าวกำหนดให้บริษัทฯ ต้องจัดทำรายงานแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพื่อให้ความเห็นต่อผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะดำเนินการอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในส่วนที่เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยจะยึดหลักการดังนี้

1. เป็นรายการที่ผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใส โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
2. เป็นรายการที่คำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก
3. มีระบบการติดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการเป็นไปอย่างถูกต้อง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ข้อ 5 รายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทางการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท/บริษัท หากกลุ่มบริษัท/บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัท/บริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้าและให้บริการ	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหรือราคาที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก
ค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ซื้อสินค้าและบริการ	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหรือราคาซื้อที่ตกลงกันสำหรับตัวแทนจำหน่ายซึ่งรับภาระค่าใช้จ่ายในการกระจายสินค้าจากส่วนกลาง
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ต้นทุนทางการเงิน	อัตราตลาดหรือในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
ซื้อเงินลงทุน	มูลค่าตามบัญชี

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 สรุปได้ดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง และลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ ระหว่างกันที่มี สาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็น ของรายการระหว่างกัน
กลุ่มบริษัทย่อย			
บริษัท ลีอกซเลย์ ไรร์เลส จำกัด (มหาชน)	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	9.46	- รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ และรายได้ค่าบริการอื่น คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการเป็นราคาเดียวกับ การทำรายการกับบุคคลภายนอก
บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 85 และมีกรรมการ ร่วมกัน คือ นายธงชัย ล่ำซำ	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	4.03	- ค่าบริการอินเทอร์เน็ตคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
นายวสันต์ จาติกวณิช นายเฉลิมโชค ล่ำซำ และนายทองใหญ่ จันทนวัลย์	ซื้อเงินลงทุน	18.30	- ซื้อเงินลงทุนด้วยราคายุติธรรมซึ่งประเมินตามมูลค่า ตามบัญชีและมูลค่างานที่มีอยู่ในมือ
	เงินให้กู้ยืม	110.00	- บริษัทย่อยกู้ยืมเงินจากบริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท เนื่องจากบริษัทย่อยมี วงเงินในการจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมจากที่อื่นได้อย่างจำกัด โดยมีอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมในอัตราตลาด
	ลูกหนี้อื่น ๆ	1.44	
	เจ้าหนี้อื่น ๆ	0.32	
	เงินมัดจำรับ	0.59	
กลุ่มบริษัทร่วมและการร่วมค้า			
บริษัท ธัญธิญะ เทคโนโลยี จำกัด	รายได้ค่าบริการ	0.30	- รายได้ค่าที่ปรึกษาเป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับ บุคคลภายนอก
บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 30	ซื้อสินค้า	6.79	- ซื้ออุปกรณ์มาเพื่อใช้ในงานโครงการเป็นราคาเดียวกับ การทำรายการกับบุคคลภายนอก
	เจ้าหนี้การค้า	2.13	
บริษัท บีพี-คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด	รายได้ค่าบริการ	4.00	- เป็นรายการค้าปกติเป็นราคาเดียวกับการทำรายการ กับบุคคลภายนอก
บริษัท ลีอกซเลย์ จิอาร์ท แอนด์ โซลด์ จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 40 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายไพโรจน์ ล่ำซำ นายธงชัย ล่ำซำ และนายสีปเตรกูล สุนทรธรรม	ซื้อสินค้า	146.83	- เป็นรายการค้าปกติเป็นราคาเดียวกับการทำรายการ กับบุคคลภายนอก
	ลูกหนี้อื่น ๆ	0.20	
	เจ้าหนี้การค้า	0.50	
บริษัท โฟเซโก้ (ประเทศไทย) จำกัด	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	9.81	- รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่เป็นราคาเดียวกับการทำ รายการกับบุคคลภายนอกรายได้ค่าขนส่ง รายได้ ค่าบริการที่ปรึกษาและรายได้ค่าบริการอื่นคิดค่าบริการ ตามปริมาณที่ให้บริการเป็นราคาเดียวกับการทำรายการ กับบุคคลภายนอก
บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น อยู่ร้อยละ 26 และมี กรรมการร่วมกัน คือ นายสีปเตรกูล สุนทรธรรม	ลูกหนี้อื่น ๆ	2.31	
บริษัท ลีอกซเลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด	รายได้ค่าบริการ	0.65	- เป็นรายการค้าปกติเป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับ บุคคลภายนอก
กลุ่มบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 35 และ มีกรรมการร่วมกัน คือ นายธงชัย ล่ำซำ และ นายสุรช ล่ำซำ	ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	-	- เป็นลูกหนี้การค้าและอื่น ๆ และเงินกู้ยืมเพื่อสนับสนุน บริษัทร่วมตั้งแต่ในอดีตจนถึงปัจจุบัน แต่รัฐบาลได้มีมติ เห็นชอบให้ชะลอการดำเนินการอย่างไม่กำหนด บริษัท จึงได้มีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวนจนกว่า จะเริ่มดำเนินการ
	ลูกหนี้อื่น ๆ-สุทธิ	0.02	
	เงินให้กู้ยืม-สุทธิ	-	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง และลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ ระหว่างกันที่มี สาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็น ของรายการระหว่างกัน
บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป ไลसाจท์ (ประเทศไทย) จำกัด	รายได้ค่าบริการ	0.24	- เป็นรายการค้าปกติเป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
บริษัท ล็อกซเลย์ จำกัด (มหาชน)	ซื้อสินค้า	128.63	- ซื้อสินค้าเพื่องานโครงการเป็นรายการค้าปกติเป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 20 และมีกรรมการร่วมกันคือ นายไพโรจน์ ล่ำซำ	ลูกหนี้การค้า	0.10	
นายสีปตระกูล สุทธธรรม และ นายจรรยา ชินาลัย	เจ้าหนี้การค้า	18.42	
กิจการร่วมค้า ล็อกซเลย์-พรธิสาร	รายได้จากการขายสินค้า	78.87	- รายได้จากการขายสินค้า รายได้จากงานโครงการเป็นรายการค้าปกติเป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก และรายได้ค่าบริการอื่นคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการเป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
บริษัท ล็อกซเลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด มีส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน ร้อยละ 44	และรายได้ค่าบริการ ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	78.64	
	ลูกหนี้อื่น ๆ	0.38	
บริษัท พาร์ทโซน (ประเทศไทย) จำกัด	รายได้จากการขายสินค้า	7.19	- เป็นรายการค้าปกติเป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
บริษัท ล็อกซเลย์ จำกัด (มหาชน)	และรายได้ค่าบริการ	0.03	- เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการเป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 46 มีกรรมการร่วมกันคือ นายสุรพันธ์ ภาษิตนรินทร์	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ ลูกหนี้การค้า	1.28	
กิจการร่วมค้า ล็อกซเลย์ นูแมฟ อินฟรา พลัส	รายได้จากการขายและ รายได้ค่าบริการ	15.97	- รายได้จากงานโครงการเป็นรายการค้าปกติเป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกและรายได้ค่าบริการอื่น คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการเป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
บริษัท ล็อกซเลย์ จำกัด (มหาชน) มีส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน ร้อยละ 38	ซื้อสินค้า	1.51	- เป็นรายการค้าปกติคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการเป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ลูกหนี้การค้า	25.88	
บริษัท คลาวด์ เซิร์ฟ เอเชีย จำกัด (บริษัท ล็อกซบิท จำกัด (มหาชน))	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	3.58	- รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ และรายได้ค่าบริการอื่น คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50 ตั้งแต่เดือน ม.ค.-ก.ย 60 และในเดือน ต.ค. 60 ได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งจำนวนให้กับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน)	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	8.30	- เป็นรายการค้าปกติคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการเป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
DM-LOXLEY CO., LTD.	รายได้จากการขาย	4.11	- รายได้จากงานโครงการคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการเป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
บริษัท ล็อกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 45			

บริษัทที่เกี่ยวข้อง และลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ ระหว่างกันที่มี สาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็น ของรายการระหว่างกัน
บริษัท โอเรียนทัล โพสท์ จำกัด บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50	รายได้อื่น	2.00	- เป็นรายการรับชำระคืนเงินลงทุนจากบริษัทร่วม
บริษัท ทีแอลเค 2 แมเนจเม้นท์ จำกัด	รายได้ดอกเบี้ยรับ	0.02	- ดอกเบี้ยรับในอัตราตลาดหรืออัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
บริษัท ลีอกซบิท จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50	เงินให้กู้ยืม	2.00	- บริษัทร่วมทางอ้อมกู้ยืมเงินจากบริษัท ลีอกซบิท จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ เนื่องจากบริษัทมีวงเงินในการจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมจากที่อื่นได้อย่างจำกัด โดยมีอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมในอัตราตลาด
อื่น ๆ	รายได้จากการขายสินค้า บริการ และรายได้อื่น ต้นทุนในการจัดจำหน่าย และและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2.84 0.63	- เป็นมูลค่ารวมที่บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจำนวนหลายบริษัทโดยมีขนาดของแต่ละรายการจำนวนไม่มากนัก ทั้งนี้รายการระหว่างกันทั้งหมดเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขตามราคาตลาดโดยทั่วไป
	ลูกหนี้การค้า	0.36	
	ลูกหนี้อื่น ๆ	0.41	
	เจ้าหนี้การค้า	0.03	
	เจ้าหนี้อื่น ๆ	0.11	
กลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด	ซื้อสินค้า เจ้าหนี้การค้า	1,518.35 181.85	- ซื้อน้ำมันพืชโดยกำหนดราคาซื้อเป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก สำหรับตัวแทนจำหน่าย ซึ่งรับภาระค่าใช้จ่ายในการกระจายสินค้าจากส่วนกลาง
บริษัท เอกภาวี จำกัด ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 6 และบริษัท ลีอกซเลย์ เทรดดิ้ง จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 7 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายสุรช ล่าช้า	รายได้ค่าเช่าและบริการ	0.53	- รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ และรายได้ค่าบริการอื่นคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการเป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
นางดวงฤทัย พุ่มชูศรี ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 43 และนางมณฑิรา ล่าช้า ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 24 และนายธงชัย ล่าช้า ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 17	ซื้อสินค้า ลูกหนี้อื่น ๆ เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ๆ เงินมัดจำรับ	18.78 0.01 0.03 0.41 0.05	- เป็นการซื้อตัวเครื่องบินโดยสาร ที่พักและอื่น ๆ ราคาขายตามหน้าตัวโดยมีส่วนลดจากค่านายหน้าเป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

บริษัทที่เกี่ยวข้อง และลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ ระหว่างกันที่มี สาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็น ของรายการระหว่างกัน
บริษัท แอล บิลซิเนส โปรเซส เอ๊าท์ ซอร์สซิ่ง จำกัด บริษัท เอกภาวี จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น รายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายสุรช ลำซำ	รายได้จากการขายสินค้า และรายได้ค่าบริการ ค่าใช้จ่ายค่าบริการ ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น ๆ เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ๆ	19.57 25.52 8.19 0.11 1.88 0.05	- เป็นการขายสินค้ากลุ่มหมึกพิมพ์ รายได้ค่าเช่าเครื่องพิมพ์ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกและ รายได้ค่าบริการอื่นคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก - เป็นค่าบริการการพิมพ์เป็นรายการค้าปกติโดยคิดค่า บริการตามปริมาณที่ให้บริการเป็นราคาเดียวกับการ ทำรายการกับบุคคลภายนอก
บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) มีกรรมการร่วมกัน คือ นายภูมิชาย ลำซำ และนายสีปตระกูล สุนทรธรรม	รายได้จากการขาย ค่าใช้จ่ายค่าบริการ ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ๆ	29.02 1.39 5.84 0.10 0.03	- รายได้จากงานโครงการเป็นรายการค้าปกติเป็นราคา เดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก - เป็นรายการค้าปกติเป็นราคาเดียวกับการทำรายการ กับบุคคลภายนอก
บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 5 และมีกรรมการร่วมกัน คือ ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	รายได้จากการขายสินค้า และรายได้ค่าบริการ ค่าใช้จ่ายค่าบริการ ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ๆ	3.74 9.05 1.64 0.54 0.10	- รายได้จากขายสินค้าและงานโครงการเป็นรายการ ค้าปกติเป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคล ภายนอก - เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการ กับบุคคลภายนอก
บริษัท เอกภาวี จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นร้อยละ 26 ในบริษัท และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายไพโรจน์ ลำซำ นายสุกิจ หวังหลี่ นายธงชัย ลำซำ นายวสันต์ จาติกวณิช นายสีปตระกูล สุนทรธรรม นายสุรช ลำซำ และ นายเฉลิมโชค ลำซำ	รายได้ค่าบริการ ดอกเบี้ยจ่าย ลูกหนี้อื่น ๆ เงินกู้ยืม	0.34 4.15 0.03 80.00	- เป็นรายการค้าปกติเป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับ บุคคลภายนอก - ดอกเบี้ยจ่ายจากเงินให้กู้ยืมโดยมีอัตราดอกเบี้ยกู้ยืม ในอัตราตลาด - บริษัทยืมกู้ยืมเงินจากบริษัท เอกภาวี จำกัด เนื่องจาก บริษัทยืมมีวงเงินในการจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมจากที่อื่น ได้อย่างจำกัด โดยมีอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมในอัตราตลาด

บริษัทที่เกี่ยวข้อง และลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ ระหว่างกันที่มี สาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็น ของรายการระหว่างกัน
บริษัท ลีอกซเลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มีนายไพโรจน์ ล่ำซำ และนายธงชัย ล่ำซำ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกันคือ นายไพโรจน์ ล่ำซำ นายธงชัย ล่ำซำ นายวสันต์ จาคีทวณิช และ นายเฉลิมโชค ล่ำซำ	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ ค่าใช้จ่ายค่าบริการ ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น ๆ เจ้าหนี้การค้า เงินมัดจำรับ	7.87 12.86 0.02 0.33 2.75 0.57	- รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ และรายได้ค่าบริการอื่น คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก - เป็นรายการค้าปกติเป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
บริษัท แมพพ้อยท์ เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท เอกภาวี จำกัด ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 16	รายได้ค่าบริการ ซื้อสินค้า เจ้าหนี้การค้า	0.03 2.80 0.76	- คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการเป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก - ซื้อมาเพื่อใช้ในงานโครงการเป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
บริษัท ลอว์ เอ็นฟอรัชเม้นท์ เทคโนโลยี โซลูชั่นส์ จำกัด บริษัท ลีอกซเลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 53 และนายธงชัย ล่ำซำ ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 47 และมีกรรมการร่วมกันคือ นายเฉลิมโชค ล่ำซำ ดร.สมภพ เจริญกุล และนายกาญจน์ ทองใหญ่	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ ค่าใช้จ่ายค่าบริการ ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น ๆ เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ๆ เงินมัดจำรับ	1.69 14.11 0.11 0.33 0.11 4.45 0.34	- รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่และรายได้ค่าบริการอื่น คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการเป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก - เป็นค่าบริการรักษาระบบรักษาความปลอดภัยและค่าอุปกรณ์ระบบกล้อง CCTV สำหรับงานโครงการ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการเป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
บริษัท ลีอกซ์ เซอร์วิส จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท โซลาน่า มาร์เก็ตติ้ง จำกัด”) บริษัท เอกภาวี จำกัด ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 93	รายได้จากการขายสินค้า และรายได้ค่าบริการ ค่าใช้จ่ายค่าบริการ ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น ๆ	1.47 2.67 0.65 0.05	- เป็นรายการค้าปกติเป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก - เป็นรายการค้าปกติเป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
บริษัท รักษาความปลอดภัยและบริการ เมนสเทย์ พร็อพเพอร์ตี้ โซลูชั่น จำกัด บริษัท เอกภาวี จำกัด ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 94 และมีกรรมการร่วมกันคือ นายกาญจน์ ทองใหญ่	รายได้จากการขายสินค้า และรายได้ค่าเช่าและค่าบริการ ค่าใช้จ่ายค่าบริการ ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น ๆ เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ๆ เงินมัดจำรับ	1.53 0.28 0.53 0.02 0.06 0.01 0.26	- รายได้จากการขายสินค้าเป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกรายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ และรายได้ค่าบริการอื่นคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก - เป็นรายการค้าปกติคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

บริษัทที่เกี่ยวข้อง และลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ ระหว่างกันที่มี สาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็น ของรายการระหว่างกัน
บริษัท สมบัติ ล้ำซ่า จำกัด มีกรรมการร่วมกันคือ นายไพโรจน์ ล้ำซ่า นายธงชัย ล้ำซ่า และ นายสุรช ล้ำซ่า	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ เงินมัดจำรับ	1.81 0.36	- รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่และรายได้ค่าบริการอื่นคิดค่า บริการตามปริมาณที่ให้บริการเป็นราคาเดียวกับการ ทำรายการกับบุคคลภายนอก
บริษัท ภัทรลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) มีกรรมการร่วมกัน คือ นายภูมิชาย ล้ำซ่า และนายสืบตระกูล สุนทรธรรม	รายได้จากการขายสินค้า ค่าใช้จ่ายค่าบริการ เจ้าหน้าที่การค้า	0.02 30.45 1.08	- เป็นการขายสินค้าเป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับ บุคคลภายนอก - เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
บริษัท ภูเก็ต สมาร์ท บัส จำกัด บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 15 และมีกรรมการ ร่วมกัน คือ นายเฉลิมโชค ล้ำซ่า	เงินมัดจำรับ	3.25	- เป็นรายการค้าปกติเป็นราคาเดียวกับการทำรายการ กับบุคคลภายนอก
บริษัท สิ้นเสื่อป่า จำกัด บริษัท เอกภาวี จำกัด ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 20 มีกรรมการร่วมกัน คือ นายไพโรจน์ ล้ำซ่า นายธงชัย ล้ำซ่า และนายสืบตระกูล สุนทรธรรม	รายได้ค่าบริการ ค่าใช้จ่ายค่าบริการ ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น ๆ	1.31 0.36 0.02 0.01	- คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการเป็นราคาเดียวกับการ ทำรายการกับบุคคลภายนอก - เป็นรายการค้าปกติ จ่ายค่าเช่าคิดตามพื้นที่และจำนวนรถ ที่จอดเป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 70 ตั้งแต่เดือน ม.ค. - ส.ค. 2560 และเดือน ก.ย. 2560 มีการจำหน่ายเงินลงทุนทั้ง จำนวน แต่ยังคงมีกรรมการร่วมกัน และมีสถานะเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีกรรมการร่วมกัน คือ นายเฉลิมโชค ล้ำซ่า	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น ๆ	2.52 0.01 1.01	- รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่รายได้ค่าบริการที่ปรึกษา และรายได้ค่าบริการอื่นคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้ บริการเป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
อื่น ๆ	รายได้จากการขายสินค้า บริการและรายได้อื่น ซื้อสินค้าและบริการ ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น ๆ เจ้าหนี้อื่น ๆ เงินกู้ยืมจากกรรมการ เงินมัดจำรับ	4.23 0.21 2.60 0.16 0.01 0.28 0.12	- เป็นมูลค่ารวมที่บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการ ระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องจำนวนหลายบริษัทโดย มีขนาดของแต่ละรายการจำนวนไม่มากนักทั้งนี้รายการ ระหว่างกันทั้งหมดเป็นไปตามลักษณะการประกอบ ธุรกิจตามปกติโดยมีราคาและเงื่อนไขตามราคาตลาด โดยทั่วไป

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปีที่ผ่านมา
ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2558 2559 และ 2560

รายได้

ในปี 2558 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 11,660.07 13,855.46 และ 15,928.91 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีโครงสร้างรายได้ดังนี้

โครงสร้างรายได้ของบริษัท (หน่วย: ล้านบาท)	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
รายได้จากการขายและการให้บริการ	11,472.07	98.39%	13,709.77	98.95%	15,639.45	98.18%
ค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น	172.25	1.48%	128.49	0.93%	192.58	1.21%
กำไรจากการขายเงินลงทุน-สุทธิ	15.75	0.13%	17.20	0.12%	* 96.88	0.61%
รวมรายได้	11,660.07	100.00%	13,855.46	100.00%	15,928.91	100.00%

รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ในปี 2558 2559 และ 2560 มาจากรายได้จากการขายและการให้บริการ โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 98.39 98.95 และ 98.18 ของรายได้รวมตามลำดับ

* สำหรับปี 2560 มีกำไรจากการขายเงินลงทุน จำนวน 96.88 ล้านบาทนั้น เกิดจากรายการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ให้กับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายได้จากค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น

รายได้จากค่าธรรมเนียมและรายได้อื่นของบริษัทฯ ประกอบด้วย รายได้ค่าเช่าพื้นที่ รายได้ค่าบริการจัดการ รายได้จากเงินปันผลจากเงินลงทุนในบริษัทอื่น กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และรายได้อื่น ๆ สำหรับปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้ในส่วนนี้จำนวน 192.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 64.09 ล้านบาท จากปี 2559 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 49.88 เนื่องจากปี 2560 มีรายได้จากการบริหารจัดการเพิ่มขึ้น 28 ล้านบาท และมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น 17 ล้านบาท

รายได้รวมแบ่งตามส่วนงานธุรกิจ

รายละเอียดรายได้รวมสำหรับปี 2558 2559 และ 2560 สามารถแบ่งออกตามส่วนงานธุรกิจได้ดังนี้

โครงสร้างรายได้ (หน่วย: ล้านบาท)	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31-ธ.ค.-58		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31-ธ.ค.-59		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31-ธ.ค.-60	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
1. สายธุรกิจเทคโนโลยี	7,021.20	60.22%	9,012.44	65.05%	10,750.28	67.49%
2. สายธุรกิจการค้า	3,868.15	33.17%	3,984.55	28.76%	3,798.83	23.85%
3. สายธุรกิจบริการ	1,129.19	9.68%	1,374.37	9.92%	1,744.87	10.95%
รวมรายได้	12,018.54	103.07%	14,371.36	103.72%	16,293.98	102.29%
หัก รายการระหว่างกัน	(427.87)	(3.67%)	(582.10)	(4.20%)	(580.05)	(3.63%)
บวก รายได้อื่นที่ไม่ได้ปันส่วน	69.40	0.60%	66.20	0.48%	214.98	1.35%
รวมรายได้	11,660.07	100.00%	13,855.46	100.00%	15,928.91	100.00%

โครงสร้างรายได้แยกตามสายธุรกิจหลักสำหรับปี 2560 รวมมูลค่า 15,928.91 ล้านบาท โดยมีโครงสร้างรายได้มาจากสายธุรกิจเทคโนโลยี สายธุรกิจการค้า และสายธุรกิจบริการ ในสัดส่วนร้อยละ 67.49 23.85 และ 10.95 ตามลำดับ และเมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับรายได้ปี 2559 จะเห็นว่ารายได้ในสายธุรกิจเทคโนโลยีเพิ่มขึ้นจาก 9,012.44 ล้านบาท เป็น 10,750.28 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากงานเปลี่ยนถ่ายอุปกรณ์จากระบบแอนะล็อกเป็นระบบดิจิทัลของฝ่ายกิจการโทรทัศน์และวิทยุ งานขยายเครือข่ายโทรคมนาคม และงานที่เพิ่มขึ้นของกลุ่มสารสนเทศและโทรคมนาคมตามนโยบายประเทศไทย 4.0 ของภาครัฐ รวมทั้งรายได้จากธุรกิจบริการที่เพิ่มขึ้นจาก 1,374.37 ล้านบาท เป็น 1,744.87 ล้านบาท ซึ่งมาจากธุรกิจรักษาความปลอดภัยโดยเฉพาะในสนามบินที่มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามรายได้จากธุรกิจการค้าปรับตัวลดลงเล็กน้อยจาก 3,984.55 ล้านบาท เป็น 3,798.83 ล้านบาท เนื่องจากการหยุดทำตลาดของสินค้าบริโภคบางตัว ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เริ่มทำตลาดกับสินค้าใหม่เพื่อทดแทนรายได้ที่ลดลงแล้ว ในขณะที่รายได้จากการค้ากับต่างประเทศมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามลำดับทั้งในประเทศจีนและประเทศพม่า

สำหรับปี 2559 รายได้รวมมูลค่า 13,855.46 ล้านบาท โดยมีโครงสร้างรายได้มาจากสายธุรกิจเทคโนโลยี สายธุรกิจการค้า และสายธุรกิจบริการ ในสัดส่วนร้อยละ 65.05 28.76 และ 9.92 ตามลำดับ และเมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับรายได้ปี 2558 จะเห็นว่ารายได้ในสายธุรกิจเทคโนโลยีเพิ่มขึ้นจาก 7,021.20 ล้านบาท เป็น 9,012.44 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากกลุ่มธุรกิจงานโครงการที่มีงานโครงการมากขึ้นโดยเฉพาะอย่างยิ่งจากกลุ่มธุรกิจสารสนเทศและโทรคมนาคม โครงการของฝ่ายกิจการโทรทัศน์และวิทยุ โครงการสายส่งไฟฟ้า นอกจากนี้รายได้จากทั้งธุรกิจการค้าและธุรกิจบริการล้วนปรับตัวเพิ่มขึ้น กล่าวคือ ธุรกิจการค้าปรับขึ้นจาก 3,868.15 ล้านบาท เป็น 3,984.55 ล้านบาท จากสินค้าอุปโภคบริโภคบางตัวและการขยายตัวของตลาด HoReCa และธุรกิจบริการปรับขึ้นจาก 1,129.19 ล้านบาท เป็น 1,374.37 ล้านบาท จากการขยายฐานลูกค้าในภาคเอกชน

ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

บริษัทฯ มีโครงสร้างต้นทุนและค่าใช้จ่ายในปี 2558 2559 และ 2560 ดังนี้

รายการ	งบการเงินรวม					
	2558		2559		2560	
	มูลค่า	สัดส่วนต่อ รายได้ร้อยละ	มูลค่า	สัดส่วนต่อ รายได้ร้อยละ	มูลค่า	สัดส่วนต่อ รายได้ร้อยละ
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	9,552.85	83.27%	11,770.19	85.85%	13,550.40	86.64%
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	731.87	6.38%	792.80	5.78%	799.19	5.11%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,546.42	13.48%	1,536.42	11.21%	1,481.72	9.47%
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	-	0.00%	-	0.00%	337.27	2.16%
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	11,831.13	103.13%	14,099.42	102.84%	16,168.58	103.38%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม						
และ การร่วมค้า-สุทธิ	589.95	5.14%	653.57	4.77%	482.69	3.09%
ต้นทุนทางการเงิน	154.91	1.35%	189.73	1.38%	187.82	1.20%
กำไร ก่อนภาษีเงินได้	263.98	2.30%	219.87	1.60%	55.20	0.35%
ภาษีเงินได้	41.11	0.36%	42.76	0.31%	56.57	0.36%
หัก ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มี						
อำนาจควบคุม	(12.95)	(0.11%)	(4.69)	(0.03%)	51.87	0.33%
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	209.92	1.83%	172.42	1.26%	50.49	0.32%

ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ

บริษัทฯ มีต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการในปี 2560 และ 2559 จำนวน 13,550.40 11,770.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 และ 2558 ร้อยละ 15.12 และ 23.21 ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามยอดขายที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้หากพิจารณาอัตรากำไรขั้นต้นปี 2560 ที่ร้อยละ 13.36 ซึ่งลดลงจากปี 2559 ที่ร้อยละ 14.15 และปี 2558 ที่ร้อยละ 16.73 จะเห็นได้ว่าอัตรากำไรขั้นต้นลดลงซึ่งเป็นผลมาจากภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้นซึ่งส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไร

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนในการจัดจำหน่ายในปี 2560 เท่ากับ 799.19 ล้านบาท มูลค่าเพิ่มขึ้นจากปี 2559 ซึ่งมีเท่ากับ 792.80 ล้านบาท ซึ่งปี 2559 เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ซึ่งเป็นไปตามยอดขายที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบเป็นร้อยละต้นทุนในการจัดจำหน่ายต่อยอดขายอยู่ที่ประมาณร้อยละ 5-6 ในปี 2558 - 2560

ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่สำคัญ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย และค่าเช่าสำนักงาน อุปกรณ์ และยานพาหนะ โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2560 เท่ากับ 1,481.72 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 ซึ่งเท่ากับ 1,536.42 ล้านบาท จากนโยบายการบริหาร ค่าใช้จ่ายซึ่งลดค่าใช้จ่ายที่ซ้ำซ้อนและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานมากขึ้น

ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้

เกิดจากรายการค่าใช้จ่ายตั้งผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัทย่อย (บริษัท ล็อกซเลีย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน)) โดยบริษัทย่อย และลูกหนี้การค้า (สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมสวัสดิการและสวัสดิภาพครูและบุคลากรทางการศึกษา หรือ สกสค.) ได้เข้าทำสัญญาประนีประนอมยอมความในเดือนธันวาคม 2560 โดยจากมูลหนี้คงค้าง 1,386.06 ล้านบาท สกสค. ตกลงชำระหนี้โดยการผ่อนชำระภายในระยะเวลา 6 ปี เริ่มต้นชำระเดือนมกราคม 2561 ซึ่งในการผ่อนชำระทำให้มีส่วนต่างระหว่างมูลค่าหนี้คงค้างกับมูลค่าหนี้ปัจจุบันของกระแสเงินสดที่จะได้รับชำระ ส่งผลให้บริษัทย่อยมีผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้เป็นจำนวน 337.27 ล้านบาท ซึ่งบริษัทตั้งเต็มทั้งจำนวนในปี 2560

ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินในปี 2560 จำนวน 187.82 ล้านบาท ลดลง 1.91 ล้านบาท จากปี 2559 ที่จำนวน 189.73 ล้านบาท เนื่องจากการลดลงของเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในระหว่างปี รวมทั้งหนี้สินระยะยาวและอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่ลดลง

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน

ในกลุ่มธุรกิจร่วมทุนที่บริษัทฯ มีการลงทุนที่หลากหลาย ซึ่งการลงทุนที่สำคัญ คือ การลงทุนในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เหล็กเคลือบ และอุตสาหกรรมน้ำมันหล่อลื่น โดยบริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในปี 2558 2559 และ 2560 จำนวน 589.95 653.57 และ 482.69 ล้านบาท ตามลำดับ การลดลงของรายการดังกล่าวในปี 2560 มีสาเหตุหลักมาจากผลการดำเนินงานที่ลดลงของกลุ่มบริษัท เอ็นเอส บลูสโคป ซึ่งมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในปี 2559 และ 2560 จำนวน 224.50 และ 114.99 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากกลุ่มบริษัท เอ็นเอส บลูสโคปมีฐานลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงและการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้น

กำไรก่อนภาษีและกำไรสุทธิ

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สำหรับปี 2558 2559 และ 2560 จำนวน 209.92 172.42 และ 50.49 ล้านบาทตามลำดับ สำหรับในปี 2560 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิลดลงจำนวน 121.93 ล้านบาทหรือร้อยละ 70.72 จากปี 2559 โดยมีสาเหตุหลักมาจากอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลงและขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้

ฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 ดังรายละเอียดดังนี้

หน่วย: ล้านบาท	ณ 31 ธันวาคม 2558	ณ 31 ธันวาคม 2559	ณ 31 ธันวาคม 2560
สินทรัพย์	14,282.99	15,709.87	16,209.64
หนี้สิน	7,689.58	9,085.28	9,915.59
ส่วนของผู้ถือหุ้น	6,593.41	6,624.59	6,294.05
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	14,282.99	15,709.87	16,209.64

สินทรัพย์

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 ทั้งสิ้น 14,282.99 15,709.87 และ 16,209.64 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีการเพิ่มขึ้นในปี 2559 และ 2560

รายการสินทรัพย์ที่สำคัญมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราวเป็นรายการเงินฝากประจำและตัวสัญญาใช้เงินสถาบันการเงินระยะสั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 จำนวน 661.02 1,207.96 และ 803.23 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของการบริหารเงินทุนหมุนเวียนตามปกติ

ลูกหนี้การค้า (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 จำนวน 3,345.26 3,934.46 และ 2,665.22 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2559 และ 2560 ร้อยละ 17.61 และ (32.26) ตามลำดับ ซึ่งลูกหนี้การค้าหลักของบริษัทฯ คือ ลูกหนี้การค้าหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ อันเป็นผลจากงานโครงการขนาดใหญ่ของธุรกิจสายเทคโนโลยี สำหรับปี 2558 และ 2559 ลูกหนี้การค้าหลักจากงานโครงการสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมสวัสดิการและสวัสดิภาพครูและบุคลากรการศึกษา (สสค.) ซึ่งในเดือนธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาประนีประนอมยอมความกับ สสค. ดังนั้นลูกหนี้ดังกล่าวถูกจัดประเภทใหม่เป็นลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้

บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อสำหรับหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าและอื่น ๆ ในระหว่างปี 2558 2559 และ 2560 เป็นจำนวน 19.65 75.53 และ 59.10 ล้านบาท ตามลำดับ

ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้

บริษัทฯ มียอดลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 1,049 ล้านบาท จากมูลหนี้คงค้าง 1,386 ล้านบาท ตามรายละเอียดที่ได้กล่าวไปแล้วในขาทุณจากการปรับโครงสร้างหนี้

ลูกหนี้อื่น (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทฯ มียอดลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 ทั้งสิ้น 507.05 493.26 และ 516.49 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วย ภาษีมูลค่าเพิ่ม ลูกหนี้ค่าส่งเสริมการขาย ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า เงินจ่ายล่วงหน้าแก่พนักงาน ภาษีหัก ณ ที่จ่าย และเงินมัดจำ เป็นต้น โดยมีอัตราการ(ลดลง) เพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2559 และ 2560 ร้อยละ (0.03) และ 4.71 ตามลำดับ

ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ คือ ลูกหนี้ที่บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามสัญญาการจ้างงานแล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดส่งงานเพื่อเรียกเก็บหนี้ได้จากโครงการต่าง ๆ โดยสาเหตุที่มียอดคงค้างของลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บเกิดได้หลายกรณีขึ้นอยู่กับเงื่อนไขการกำหนดการเบิกจ่ายค่าจ้างของผู้อำนาจ เช่น บริษัทฯ จะทำการเบิกจ่ายงานได้ภายในระยะเวลาของสัญญาภายหลังจากติดตั้งชิ้นงานแล้วเสร็จและผ่านการตรวจรับจากลูกค้า (Final Acceptance Test) ขณะที่บริษัทฯ จะบันทึกรับรู้รายได้งานโครงการจากความสำเร็จของงานตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งอาจไม่สอดคล้องกับการออกไปแจ้งหนี้ อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากที่บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาและถึงกำหนดเวลาการเบิกจ่ายเงิน บริษัทฯ สามารถออกไปแจ้งหนี้ให้กับลูกค้าและสามารถบันทึกบัญชีเป็นลูกหนี้การค้าปกติได้

บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 จำนวน 1,825.06 1,471.07 และ 2,481.89 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บที่ลดลงร้อยละ 19.40 และ เพิ่มขึ้นร้อยละ 68.71 ณ สิ้นปี 2559 และ ณ สิ้นปี 2560 ซึ่งสิ้นปี 2560 มีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นจากงานโครงการขนาดใหญ่รับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของช่วงปลายปี 2560

ลูกหนี้เงินประกันผลงาน (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทฯ มีลูกหนี้เงินประกันผลงานระยะสั้นและระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 จำนวน 373.51 224.67 และ 236.93 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการ(ลดลง) เพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2559 และ 2560 ร้อยละ (39.85) และ 5.46 ตามลำดับ ซึ่งลูกหนี้เงินประกันผลงานเป็นลูกหนี้งานโครงการที่บริษัทฯ ถูกหักเงินค่างวดจากผู้อำนาจตามจำนวนที่ตกลงในสัญญาเพื่อเป็นการประกันผลงาน โดยภายหลังจากส่งมอบงานเรียบร้อยแล้วเป็นระยะเวลาประมาณ 1-2 ปี บริษัทฯ ก็จะได้รับเงินคืนจากลูกค้า

สินค้าคงเหลือ

บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 ทั้งสิ้น 1,043.89 1,334.10 และ 1,708.20 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2559 และ 2560 ร้อยละ 27.80 และ 28.04 ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือในปี 2560 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากงานระหว่างติดตั้งที่จะส่งมอบในปี 2561 สินค้าคงเหลือหลักของบริษัทฯ คือ สินค้าที่มีไว้เพื่อขาย ได้แก่ สินค้าอุปโภคบริโภค และผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ อุปกรณ์สำหรับงานโครงการและงานโครงการระหว่างทำของสายธุรกิจเทคโนโลยี โดยบริษัทฯ ได้บันทึกค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง ในระหว่างปี 2558 2559 และ 2560 เป็นจำนวน 14.14 31.10 และ 23.42 ล้านบาท ตามลำดับ

เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า

บริษัทฯ มีเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 ทั้งสิ้น 243.98 305.48 และ 227.54 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น(ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2559 และ 2560 ร้อยละ 25.21 และ (25.51) ตามลำดับ

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

บริษัทฯ มียอดสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 ทั้งสิ้น 28.36 13.94 และ 14.32 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วยค่าอุปกรณ์สำนักงานและชุดแบบฟอร์มพนักงานค้ำรับ เป็นต้น โดยมีอัตราการ (ลดลง) เพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2559 และ 2560 ร้อยละ (50.85) และ 2.73 ตามลำดับ

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 ทั้งสิ้น 2,958.04 2,933.21 และ 2,894.08 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงลดลงส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนและรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนดังกล่าวหักด้วยเงินปันผลรับ โดยมีอัตราการลดลง ณ สิ้นสุดปี 2559 และ 2560 ร้อยละ 0.84 และ 1.33 ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นในเงินลงทุนของบริษัทฯ ในปี 2560 ที่สำคัญมีรายละเอียดดังนี้

ในระหว่างปี 2560 บริษัท เค 2 เวนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็น บริษัทร่วมทางอ้อมดังกล่าวได้เพิ่มทุนจดทะเบียน เป็นจำนวน 100 ล้านบาท และเรียกชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทย่อยได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 เป็นจำนวนเงินรวม 49 ล้านบาท

ในเดือนมกราคม 2560 บริษัท ลีอกซเลย์ แอนด์ เอไอที โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่ม ร้อยละ 25 บริษัทย่อยได้จ่ายเงินค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 (สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของกลุ่มบริษัทร้อยละ 43) เป็นจำนวนเงิน 25 ล้านบาท

ในเดือนมีนาคม 2560 และเดือนมิถุนายน 2560 บริษัทได้ลงทุนใน DM-Loxley Co., Ltd. เป็นจำนวนเงิน 16.2 ล้านบาท บริษัทดังกล่าว มีทุนจดทะเบียน 45 ล้านบาท และมีทุนชำระแล้วร้อยละ 80 ประกอบธุรกิจบริการน้ำประปา บริษัทฯ ได้ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทร่วม ดังกล่าวร้อยละ 45

เงินลงทุนระยะยาวอื่น

บริษัทฯ มีเงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 ทั้งสิ้น 538.32 499.95 และ 710.76 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการ (ลดลง) เพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2559 และ 2560 ร้อยละ (7.13) และ 42.17 ตามลำดับ ซึ่งมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุน บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ในหลักทรัพย์เมื่อขาย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินลงทุนระยะยาวประกอบด้วย เงินลงทุน ในบริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) จำนวน 438 ล้านบาท บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) 201 ล้านบาท บริษัท ธนาการ ผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด จำนวน 39 ล้านบาทและเงินลงทุนอื่น ๆ จำนวน 33 ล้านบาท

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ถาวรประกอบด้วยที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุง เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน เครื่องมือและอุปกรณ์ อุปกรณ์ให้เช่า ยานพาหนะ และงานระหว่างติดตั้ง ที่บริษัทฯ ใช้ในการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 มีมูลค่าทั้งสิ้น 1,687.77 1,823.13 และ 1,204.12 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการลดลงในปี 2560 เกิดจากผลกระทบจากการขายบริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในปี

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัท (ในงบการเงินรวม) และของบริษัท (ในงบการเงินเฉพาะกิจการ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 477.17 และ 127.60 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งราคายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากทรัพย์สินดังกล่าว

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯ ประกอบด้วย ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 จำนวนทั้งสิ้น 51.40 86.74 และ 90.06 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2559 และ 2560 ร้อยละ 68.75 และ 3.83 ตามลำดับ

หนี้สิน

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 ทั้งสิ้น 7,689.58 9,085.28 และ 9,915.59 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีอัตราเพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2559 และ 2560 ร้อยละ 18.15 และ 9.14 ตามลำดับ

รายการหนี้สินที่สำคัญมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

บริษัทฯ มีเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 ทั้งสิ้น 2,071.85 1,990.55 และ 1,815.36 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการลดลง ณ สิ้นปี 2559 และ 2560 ร้อยละ 3.92 และ 8.80 ตามลำดับ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินดังกล่าวประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น และหนี้สินจากการทำทรัสต์รีซีทีส์ โดยเงินกู้ยืมระยะสั้นหลักในปี 2558 และ 2559 เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากงานโครงการสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมสวัสดิการและสวัสดิภาพครูและบุคลากรการศึกษา (สกสค.) ซึ่งในเดือนเมษายนได้รับอนุมัติการขยายระยะเวลาการชำระหนี้ ส่งผลให้เงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวถูกจัดประเภทเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว ณ 31 ธันวาคม 2560

เจ้าหนี้การค้า

บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 ทั้งสิ้น 1,722.35 2,270.16 และ 2,922.52 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2559 และ 2560 ร้อยละ 31.81 และ 28.74 ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าจากงานโครงการ ซึ่งเจ้าหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นเป็นไปตามรายได้และการบริหารเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ

เจ้าหนี้อื่น (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทฯ มีเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 ทั้งสิ้น 920.54 1,192.25 และ 1,223.80 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2559 และ 2560 ร้อยละ 29.52 และ 2.66 ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้อื่นประกอบด้วย ต้นทุนโครงการค้างจ่ายและสำรองค่าประกันความเสียหาย และค่าใช้จ่ายทั่วไปค้างจ่าย ในปี 2560 เจ้าหนี้อื่นส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากต้นทุนโครงการค้างจ่ายและสำรองค่าประกันความเสียหายจากรายได้งานโครงการ

เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

บริษัทฯ มีเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 ทั้งสิ้น 623.40 1,226.67 และ 852.08 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2559 และ 2560 ร้อยละ 96.77 และ (30.54) ตามลำดับ ในปี 2560 ลดลงจากเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าของสายงานธุรกิจเทคโนโลยีในกลุ่มสารสนเทศและโทรคมนาคม ซึ่งทยอยติดตั้งและรับรู้รายได้ในปี

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 ทั้งสิ้น 0.28 102.28 และ 80.28 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2559 มากกว่าร้อยละ 100 และปี 2560 ลดลงร้อยละ 21.51 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งสิ้น 80.28 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่จำนวน 80 ล้านบาท และกรรมการ จำนวน 0.28 ล้านบาท

หนี้สินระยะยาว

หน่วย: ล้านบาท	ณ 31 ธันวาคม 2558	ณ 31 ธันวาคม 2559	ณ 31 ธันวาคม 2560
- ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	124.15	140.57	68.05
- หนี้สินระยะยาว	346.32	356.61	1,160.61
- หุ้นกู้ระยะยาว	1,000.00	1,000.00	1,000.00
รวมหนี้สินระยะยาว	1,470.47	1,497.18	2,228.66

บริษัทฯ มีหนี้สินระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 ทั้งสิ้น 1,470.47 1,497.18 และ 2,228.66 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2559 และ 2560 ร้อยละ 1.82 และ 48.86 ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 หนี้สินระยะยาวดังกล่าวประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะยาว หุ้นกู้ระยะยาว และเจ้าหนี้จากการทำสัญญาเช่าทางการเงินสำหรับเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์

การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ มีการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 ทั้งสิ้น 534.68 554.78 และ 577.95 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2559 และ 2560 ร้อยละ 3.76 และ 4.18 ตามลำดับ บริษัทฯ ได้ประเมินการผูกพันผลประโยชน์พนักงานดังกล่าวโดยใช้วิธี Projected Unit Credit Method โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 6,294.05 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย ทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 2,264.95 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วจำนวน 2,264.95 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท กำไรสะสมที่จัดสรรแล้วและยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 135.14 และ 1,197.32 ล้านบาท ตามลำดับ และองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น จำนวน 2,097.41 ล้านบาท

- ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปีส่วนใหญ่มาจากผลการดำเนินงาน
- ในเดือนเมษายน 2558 บริษัทฯ มีการจัดสรรกำไรเป็นทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 22.05 ล้านบาท และประกาศจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสด ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท
- ในเดือนเมษายน 2559 บริษัทฯ มีการจัดสรรกำไรเป็นทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 8.08 ล้านบาท และประกาศจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสด ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท
- ในเดือนเมษายน 2560 บริษัทฯ มีการจัดสรรกำไรเป็นทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 15.17 ล้านบาท และประกาศจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสด ในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท

กระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสิ้นสุด สำหรับปี 2558 2559 และ 2560

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงานในปี 2558 2559 และ 2560 จำนวน (1,782.46) 935.02 และ (1,054.87) ล้านบาท ตามลำดับ โดยกระแสเงินสดสุทธิดังกล่าวในปี 2558 และ 2560 มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นลบโดยมีสาเหตุจากการเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นตามรายได้ของงานโครงการที่เพิ่มขึ้นโดยการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินทุนหมุนเวียนในปี 2560 มาจากการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานที่สำคัญ ได้แก่ การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้า จำนวน 159.92 ล้านบาท ลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 113.53 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บเพิ่มขึ้น 1,023.03 ล้านบาท สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 402.59 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 655.48 ล้านบาท เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าลดลง 373.56 ล้านบาท และจ่ายภาษีเงินได้และภาษีหัก ณ ที่จ่ายในปี 2560 จำนวน 176.52 ล้านบาท

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุนในปี 2558 2559 และ 2560 จำนวน 415.45 (450.17) และ 961.35 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดังกล่าวที่สำคัญในปี 2558 2559 และ 2560 คือ เงินปันผลรับจำนวน 606.61 703.48 และ 644.33 ล้านบาท ตามลำดับ การลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจำนวน 88.89 236.21 และ 126.60 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ในปี 2560 บริษัทฯ มีการลดลงของเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 407.69 ล้านบาท และมีผลกระทบของกระแสเงินสดสุทธิจากการขายบริษัทย่อยซึ่งทำให้ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยลดลงจำนวน 164.10 ล้านบาท

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน ในปี 2558 2559 และ 2560 จำนวน 343.03 (386.15) และ 362.33 ล้านบาท ตามลำดับโดยกิจกรรมจัดหาเงินที่สำคัญในปี 2558 2559 และ 2560 คือ การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 475.47 (81.30) และ 847.89 ล้านบาท ตามลำดับ การชำระคืนหนี้สินระยะยาวจำนวน 1,638.21 128.07 และ 120.26 ล้านบาท ตามลำดับ การจ่ายต้นทุนทางการเงินจำนวน 155.71 189.79 และ 171.03 ล้านบาท และบริษัทฯ มีการจ่ายเงินสดปันผลในปี 2558 2559 และ 2560 จำนวน 226.50 113.25 และ 158.55 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ ในปี 2558 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวหุ้นกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้นจำนวน 800.00 และ 1,000.00 ล้านบาท ตามลำดับ และปี 2559 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 145.00 ล้านบาท ดังนั้นในปี 2558 2559 และ 2560 บริษัทฯ จึงมีการเปลี่ยนแปลงสำหรับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด โดยเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ (1,023.98) 98.70 และ 268.80 ล้านบาท ตามลำดับ

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ

อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)	2558	2559	2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.47	1.14	1.35
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.19	0.87	1.01
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	(0.31)	0.15	(0.15)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)*	2.47	3.01	3.02
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)**	145.98	119.72	119.25
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	8.09	9.63	8.72
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	44.48	37.39	41.29
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	4.77	5.90	5.22
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	75.49	61.06	68.98
CASH CYCLE (วัน)	114.97	96.05	91.56

* อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า คำนวณจากยอดลูกหนี้ที่ไม่รวมลูกหนี้สกสด.

** ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย คำนวณจากยอดรวมของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ และลูกหนี้เงินประกันผลงาน

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ สำหรับปี 2558-2560 ทั้ง 3 ปี มีค่ามากกว่า 1.00 เท่า เนื่องจากบริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนมากกว่าหนี้สินหมุนเวียน โดยสินทรัพย์หมุนเวียนหลักประกอบด้วย ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ และสินค้าคงเหลือ ส่วนหนี้สินหมุนเวียนหลักประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากลักษณะงานโครงการของสายธุรกิจเทคโนโลยี และธุรกิจการค้า

สำหรับวงจรเงินสด (Cash Cycle) ของบริษัทฯ ปี 2558-2560 อยู่ที่ 114.97 96.05 และ 91.56 วัน ตามลำดับ วงจรเงินสดที่ใช้เวลาน้อยลงอย่างต่อเนื่องมาจากการบริหารทั้งระยะเวลาเก็บหนี้จากลูกหนี้และระยะเวลาชำระหนี้แก่เจ้าหนี้

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)	2558	2559	2560
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	16.73%	14.15%	13.36%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	1.83%	1.26%	0.32%
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร (%)	(849.10%)	542.28%	(2,089.15%)
อัตรากำไรสุทธิ (%)	1.80%	1.24%	0.32%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	3.42%	2.77%	0.81%

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไรของบริษัทฯ ทั้งอัตรากำไรขั้นต้น กำไรจากการดำเนินงาน กำไรสุทธิ และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น มีการปรับตัวลดลงจากสาเหตุหลักจากภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้นและการรับรู้ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ในปี 2560 จึงทำให้อัตราการแสดงความสามารถในการหากำไรลดลง

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)	2558	2559	2560
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	1.50%	1.15%	0.32%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	28.99%	21.56%	16.59%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.83	0.92	1.00

บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ในปี 2558 2559 และ 2560 ร้อยละ 1.50 1.15 และ 0.32 ตามลำดับ ซึ่งลดลงต่อเนื่อง จากกำไรสุทธิของบริษัทฯ ลดลงจากสาเหตุหลักจากอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลง จากภาวะเศรษฐกิจที่มีการแข่งขันที่สูงขึ้นรวมทั้งการรับรู้ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ในปี 2560 ที่ทำให้อัตรากำไรสุทธิในปี 2560 ลดลง

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)	2558	2559	2560
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.17	1.37	1.58
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	(11.24)	5.15	(5.32)
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	53.95%	91.95%	N/A

สำหรับอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในปี 2558 2559 และ 2560 เป็น 1.17 1.37 และ 1.58 เท่า ตามลำดับ ซึ่งอัตราส่วนดังกล่าวที่สูงขึ้นในปี 2560 มาจากรายได้งานโครงการที่เพิ่มขึ้นที่ต้องใช้สินเชื่อโครงการเพิ่มตามในการบริหารโครงการ ทั้งนี้การเพิ่มขึ้นดังกล่าวจะค่อย ๆ ลดลงเมื่อโครงการนั้น ๆ สิ้นสุดลง

เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงานที่อาจมีผลต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ในเดือนมกราคม 2561 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ชื่อ บริษัท เดอะ ฟู้ดเซอร์วิส จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 3 ล้านบาท บริษัทย่อยดังกล่าวประกอบธุรกิจนำเข้า ขายส่ง จัดจำหน่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์อาหาร บริษัทฯ ได้ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 90

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบซึ่งอาจจะเกิดขึ้นของเรื่องที่กำลังกล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในรายงานของข้าพเจ้า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ของบริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมสามแห่งซึ่งบริษัทร่วมเหล่านั้นมีรอบระยะเวลาบัญชีแตกต่างกับกลุ่มบริษัทลีอกซเลย์ โดยมีรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน เช่นเดียวกับบริษัทใหญ่ของบริษัทร่วมในต่างประเทศ เงินลงทุนในบริษัทร่วมเหล่านั้นบันทึกบัญชีโดยใช้ข้อมูลจากงบการเงินของบริษัทร่วมดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2560 และ 2559 ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น และงบการเงินสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ซึ่งได้สอบทานแล้วแต่ยังมิได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี ข้าพเจ้าไม่สามารถตรวจสอบให้ได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ซึ่งมีจำนวน 1,669 ล้านบาท และ 1,721 ล้านบาท ตามลำดับ และส่วนแบ่งกำไรตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วมเหล่านั้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีจำนวน 114 ล้านบาท และ 225 ล้านบาท ตามลำดับ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าจำเป็นต้องปรับปรุงจำนวนเงินของรายการดังกล่าวหรือไม่เพียงใด

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่า หลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้า

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

หากในการปฏิบัติงานข้างต้น ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้นอย่างไรก็ตาม ตามที่กล่าวไว้ในวรรคก่อนหน้าในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในบริษัทรวมถึงกล่าวในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และส่วนแบ่งกำไรตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทเหล่านั้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ดังนั้น การนำข้อมูลทางการเงินในงบการเงินรวมดังกล่าวมาจัดทำข้อมูลอื่น ข้าพเจ้าจะไม่สามารถสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้ นอกจากเรื่องดังกล่าวไว้ในวรรคก่อนหน้าในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ข้าพเจ้าได้กำหนดเรื่องที่จะกล่าวต่อไปนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเพื่อการสื่อสารในรายงานของข้าพเจ้า

การรับรู้รายได้ตามสัญญา และลูกหนี้ที่เกี่ยวข้อง	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2(ง) 3(จ) และ 3(ณ)	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>รายได้หลักของกลุ่มบริษัทมาจากการให้บริการเกี่ยวกับธุรกิจเทคโนโลยี สัญญาการให้บริการบางสัญญารับรู้รายได้และกำไรตามขั้นความสำเร็จของงานโดยอ้างอิงกับการสำรวจงานที่ทำเสร็จโดยวิศวกร และอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญา</p> <p>การรับรู้รายได้ตามสัญญา และลูกหนี้ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องนั้นขึ้นอยู่กับปัจจัยสำคัญดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> การสำรวจงานที่ได้ทำเสร็จโดยวิศวกร ประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นของสัญญา และ การเปลี่ยนแปลงของเหตุการณ์หรือเงื่อนไขที่เกิดขึ้นหรือคาดว่าจะเกิดขึ้นเพื่อให้งานเสร็จสิ้นตามสัญญา ซึ่งรวมถึงการปรับเปลี่ยนสัญญา ทำให้เกิดการปรับปรุงประมาณการซึ่งอาจก่อให้เกิดผลต่างของจำนวนเงินที่รับรู้ <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการตรวจสอบเรื่องดังกล่าวเนื่องจากเป็นเรื่องที่เป็นการประมาณการตลอดอายุของสัญญา และสัญญามีลักษณะเฉพาะเจาะจงที่มีเงื่อนไขหลากหลายรูปแบบ จึงทำให้การรับรู้รายได้ตามสัญญามีความซับซ้อนและใช้วิธีการอนุมานสูง</p>	<p>การตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงการประเมินการออกแบบการควบคุม ทดสอบการนำมาปฏิบัติ และทดสอบประสิทธิผลของการควบคุมที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้แก่ การสอบทานสัญญา การประมาณการต้นทุน และประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ข้าพเจ้าสุ่มเลือกสัญญาซึ่งพิจารณาจากทั้งปัจจัยเชิงปริมาณและปัจจัยเชิงคุณภาพเพื่อที่จะประเมินและทดสอบสัญญาที่มีนัยสำคัญและมีความซับซ้อนเพื่อปฏิบัติงานตรวจสอบของข้าพเจ้าดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> ทดสอบความรู้ความสามารถของวิศวกรของกลุ่มบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการขั้นความสำเร็จของแต่ละโครงการ พิจารณาเงื่อนไขที่สำคัญในสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำประมาณการและการรับรู้รายได้ในงบการเงิน ขอรายละเอียดประกอบประมาณการจากผู้บริหาร เพื่อประเมินความสมเหตุสมผลของการประมาณการ โดยพิจารณาจากการประมาณการในอดีต ทดสอบความถูกต้องของการคำนวณรายได้ตามสัญญาและลูกหนี้ที่เกี่ยวข้อง ทดสอบรายละเอียดของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงโดยการตรวจสอบกับเอกสารประกอบที่เกี่ยวข้อง ประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการส่งมอบงานตามสัญญาว่าเป็นไปตามประมาณการ โดยวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างต้นทุนกับการเรียกเก็บค่าบริการตามสัญญา สำรวจทางกายภาพถึงความมีอยู่จริงและความสมเหตุสมผลของขั้นความสำเร็จของแต่ละโครงการ และ พิจารณาความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

มูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2(ง) 3(ข) 3(ฎ) 12 และ 13	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าหลายแห่ง ในการพิจารณาการลงทุนในแต่ละโครงการนั้น กลุ่มบริษัทมีนโยบายการพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการในอนาคต ผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการลงทุน รวมถึงปัจจัยอื่น ๆ ที่คาดว่าจะมีผลกระทบต่อการลงทุน อีกทั้งยังมีการทบทวนข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าของเงินลงทุนอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งการพิจารณาดังกล่าว ต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> • การประเมินการออกแบบการควบคุมที่เกี่ยวข้องและทดสอบการนำมาปฏิบัติ • การพิจารณาความสามารถในการทำกำไรของบริษัทที่ลงทุนจากผลการดำเนินงาน ข้อมูลทางการเงินในอดีต รวมถึงข้อมูลอื่น เพื่อประเมินความเพียงพอของการตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน • การประเมินกระบวนการในการจัดทำงบประมาณของบริษัท ซึ่งเป็นข้อมูลที่ใช้จัดทำแบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต • การทดสอบความเหมาะสมของสมมติฐานที่สำคัญต่างๆ เช่น ประมาณการรายได้ ประมาณการต้นทุน ประมาณการค่าใช้จ่ายทั้งค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และอัตราคิดลด โดยเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีตของกลุ่มบริษัท รวมถึงข้อมูลภายนอก • การทดสอบความถูกต้องของการคำนวณ และ • การพิจารณาความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

มูลค่าของลูกหนี้การค้า	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2(ง) 3(จ) 8 และ 10	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ประกอบด้วยบริษัทเอกชน หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ ซึ่งลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทบางรายมียอดค้างชำระที่มีนัยสำคัญและส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงด้านสินเชื่อสูงขึ้นอันเนื่องมาจากอายุของหนี้ที่ค้างชำระและจำนวนเงินที่มีมูลค่าสูง ซึ่งการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินได้นั้น ต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหาร ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> • การประเมินการออกแบบการควบคุมและทดสอบการนำมาปฏิบัติ และทดสอบประสิทธิภาพของการควบคุมเกี่ยวกับกระบวนการติดตามทวงถามลูกหนี้และกระบวนการรับเงิน • การประเมินความเหมาะสมของนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยพิจารณาประวัติการรับชำระหนี้ในอดีต ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้แต่ละราย และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าในหนังสือแจ้งข้อมูลจากทนายความ รวมถึงทดสอบการกลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่สำรองไว้ในงวดก่อน • การทดสอบความครบถ้วนและความถูกต้องของข้อมูลที่จัดทำขึ้น และความถูกต้องของการคำนวณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามนโยบายของกลุ่มบริษัท • การวิเคราะห์ลูกหนี้ค้างนานเกินกว่าระยะเวลาการให้สินเชื่อตามปกติ โดยไม่มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และ • การพิจารณาความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้ ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบการปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจจะเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปรูเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องสื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(วีระชัย รัตนจรัสกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4323

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

22 กุมภาพันธ์ 2561

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2560	2559	2560	2559
(บาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	1,099,928,820	833,668,403	224,660,367	226,652,535
เงินลงทุนชั่วคราว		803,225,035	1,207,960,943	223,399,707	348,318,664
ลูกหนี้การค้า	8,19	2,665,217,249	2,548,395,602	1,164,065,601	1,224,303,295
ลูกหนี้อื่น	9	291,445,856	199,776,099	132,795,776	64,915,434
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	106,106,017	-	-	-
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ		2,339,191,904	1,461,031,141	1,769,635,229	869,879,461
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		122,383,623	16,983,258	104,170,623	16,983,258
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	2,000,000	-	115,180,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการอื่น		3,251,460	10,918,641	-	-
สินค้าคงเหลือ	11	1,708,196,744	1,334,095,996	398,158,904	352,082,409
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		227,535,797	305,475,545	124,927,469	192,375,584
เงินปันผลค้างรับ	5	-	-	233,000,000	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		14,315,772	13,936,338	505,603	1,342,386
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		9,382,798,277	7,932,241,966	4,490,499,279	3,296,853,026
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	12	2,894,081,774	2,933,212,123	971,610,512	953,480,012
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	2,134,284,487	2,486,637,798
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	15	710,763,462	499,948,320	654,408,686	462,818,120
ลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน	8,10	-	1,386,062,385	-	-
ลูกหนี้อื่นไม่หมุนเวียน	9	225,048,370	293,480,520	75,468,704	79,073,184
ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	10	942,690,146	-	-	-
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บไม่หมุนเวียน		142,694,440	10,043,759	142,694,440	10,043,759
ลูกหนี้เงินประกันผลงานไม่หมุนเวียน		114,549,070	207,688,223	114,549,070	189,725,723
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16,19	477,173,809	477,173,809	127,600,000	127,600,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17,19	1,204,122,559	1,823,126,435	519,264,429	527,685,952
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	90,064,989	86,737,722	49,223,011	47,361,626
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7	25,651,262	60,157,971	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		6,826,839,881	7,777,631,267	4,789,103,339	4,884,426,174
รวมสินทรัพย์		16,209,638,158	15,709,873,233	9,279,602,618	8,181,279,200

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2560	2559	2560	2559
(บาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	19	1,815,357,539	1,990,552,966	771,346,596	381,660,512
เจ้าหนี้การค้า	20	2,922,518,095	2,270,158,811	1,279,304,645	688,099,824
เจ้าหนี้อื่น	21	1,210,839,607	1,180,752,810	407,035,121	394,391,230
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		852,080,486	1,226,672,728	262,069,845	396,323,352
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	19	68,054,259	140,565,540	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 19	80,280,000	102,280,000	206,000,000	100,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการอื่น	19	8,792,923	22,526,916	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		1,081,900	20,308,147	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		6,959,004,809	6,953,817,918	2,925,756,207	1,960,474,918
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้อื่นไม่หมุนเวียน	21	12,955,646	11,497,063	-	-
หนี้สินระยะยาว	19	1,160,610,962	356,611,550	-	-
หุ้นกู้ระยะยาว	19	1,000,000,000	1,000,000,000	1,000,000,000	1,000,000,000
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	205,065,527	208,567,054	167,593,077	171,094,720
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23	577,954,882	554,783,340	313,591,829	327,907,427
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,956,587,017	2,131,459,007	1,481,184,906	1,499,002,147
รวมหนี้สิน		9,915,591,826	9,085,276,925	4,406,941,113	3,459,477,065

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2560	2559	2560	2559
(บาท)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	24,25				
ทุนจดทะเบียน		2,331,250,000	2,331,250,000	2,331,250,000	2,331,250,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		2,264,954,920	2,264,954,770	2,264,954,920	2,264,954,770
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	24	503,250,900	503,250,000	503,250,900	503,250,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	26	135,142,500	118,971,500	135,142,500	118,971,500
ยังไม่ได้จัดสรร		1,197,318,270	1,321,543,193	1,306,380,876	1,157,686,987
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	26	2,097,408,501	2,086,666,615	662,932,309	676,938,878
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		6,198,075,091	6,295,386,078	4,872,661,505	4,721,802,135
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14	95,971,241	329,210,230	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		6,294,046,332	6,624,596,308	4,872,661,505	4,721,802,135
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		16,209,638,158	15,709,873,233	9,279,602,618	8,181,279,200

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2560	2559	2560	2559
(บาท)					
รายได้	27				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	5	15,639,450,495	13,709,771,820	6,960,968,033	5,870,162,128
กำไรจากการขายเงินลงทุน	4,12	96,882,048	17,187,980	200,097,465	2,709,257
ค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น	5,28	192,578,441	128,497,431	907,739,337	866,456,020
รวมรายได้		15,928,910,984	13,855,457,231	8,068,804,835	6,739,327,405
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	5	13,550,402,166	11,770,194,694	6,166,627,864	5,051,899,497
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	5,29	799,193,122	792,801,881	437,373,610	447,520,080
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5,30	1,818,986,455	1,536,423,810	1,066,848,575	849,336,900
ต้นทุนทางการเงิน	5	187,818,304	189,732,177	74,543,063	85,265,549
รวมค่าใช้จ่าย	32	16,356,400,047	14,289,152,562	7,745,393,112	6,434,022,026
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า-สุทธิ	12	482,688,124	653,568,432	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		55,199,061	219,873,101	323,411,723	305,305,379
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	33	(56,573,352)	(42,758,070)	-	(1,860,000)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(1,374,291)	177,115,031	323,411,723	303,445,379
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		50,492,911	172,423,338	323,411,723	303,445,379
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14	(51,867,202)	4,691,693	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(1,374,291)	177,115,031	323,411,723	303,445,379
กำไรต่อหุ้น	34				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.02	0.08	0.14	0.13
กำไรต่อหุ้นปรับลด		0.02	0.08	0.14	0.13

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(1,374,291)	177,115,031	323,411,723	303,445,379
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง				
การตีมูลค่าที่ดินใหม่-สุทธิ	-	91,667,840	-	58,074,240
	-	91,667,840	-	58,074,240
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(4,107,054)	(405,125)	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของเงินลงทุนเพื่อขาย	(14,006,109)	(30,696,683)	(14,006,569)	(30,696,683)
	(18,113,163)	(31,101,808)	(14,006,569)	(30,696,683)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(18,113,163)	60,566,032	(14,006,569)	27,377,557
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(19,487,454)	237,681,063	309,405,154	330,822,936
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	32,379,748	257,967,914	309,405,154	330,822,936
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(51,867,202)	(20,286,851)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(19,487,454)	237,681,063	309,405,154	330,822,936

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท อีอิกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม												
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	กำไรสะสม		ส่วนเกินทุน	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่ใช่เจ้าของส่วนของผู้ถือหุ้น			
		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนสำรองตามกฎหมายตามกฎหมายที่ยังไม่ได้จัดสรร		ผลต่างจากการแปลงค่า	ผลต่างจากการแปลงค่าของเงินลงทุนในตราสารหนี้	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสิทธิพิเศษ-สุทธิ				การเปลี่ยนแปลงในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	2,264,954,770	503,250,000	103,798,500	1,277,540,594	(2,748,278)	352,420,285	297,141,056	79,258,736	1,284,844,464	2,010,916,243	6,160,460,107	432,950,545	6,593,410,652
รายการกับขั้วเป็นเจ้าของทั้งปีที่ได้โดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น													
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น													
การชำระค่าหุ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,849,925	6,849,925
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(16,061,850)	(16,061,850)
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	35	-	-	(113,247,739)	-	-	-	-	-	-	(113,247,739)	-	(113,247,739)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	(113,247,739)	-	-	-	-	-	-	(113,247,739)	(9,211,925)	(122,459,664)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	13												
การลดลงซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลง													
การได้มาและลดลงซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง-สุทธิ													
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย													
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นเป็นเจ้าของทั้งปีที่ได้โดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น													
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี													
กำไรหรือขาดทุน													
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น													
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี													
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	26												
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2,264,954,770	503,250,000	118,971,500	1,321,543,193	(2,586,357)	321,723,582	355,215,296	137,830,880	1,274,483,214	2,086,666,615	6,295,386,078	329,210,230	6,624,596,308

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	ที่มาของเงิน	งบการเงินรวม									
		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
		กำไรสะสม		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		ส่วนของผู้ถือหุ้น	
		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
2,264,954,770	503,250,000	118,971,500	1,321,543,193	321,723,582	355,215,296	137,830,880	1,274,483,214	2,086,866,615	6,295,886,078	329,210,230	6,624,596,308
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560											
รายการที่ขึ้นบัญชีเป็นเจ้าของทั้งปีที่เกิดขึ้นโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น											
เงินหุ้นที่ได้รับจากผู้ใช้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนหุ้นให้ผู้ใช้ถือหุ้น	24,25	150	900	-	-	-	-	-	1,050	-	1,050
หุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ											
การชำระค่าหุ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม										7,999,800	7,999,800
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม										(8,002,500)	(8,002,500)
เงินปันผลให้ผู้ใช้ถือหุ้นของบริษัท	35	-	-	(158,546,834)	-	-	-	-	(158,546,834)	-	(158,546,834)
รวมเงินหุ้นที่ได้รับจากผู้ใช้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนหุ้นให้ผู้ใช้ถือหุ้น	150	900	900	(158,546,834)	-	-	-	-	(158,545,784)	(2,700)	(158,548,484)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	13										
การลดลงซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดย											
อำนาจการควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง							28,855,049	28,855,049	28,855,049	(54,592,281)	(25,737,232)
การลดลงซึ่งส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุมโดย											
อำนาจการควบคุมเปลี่ยนแปลง										(126,776,806)	(126,776,806)
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย							28,855,049	28,855,049	28,855,049	(181,369,087)	(152,514,038)
รวมรายการที่ขึ้นบัญชีเป็นเจ้าของทั้งปีที่เกิดขึ้นโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	150	900	900	(158,546,834)	-	-	-	-	(158,545,784)	(2,700)	(158,548,484)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี											
กำไรหรือขาดทุน				50,492,911	-	-	-	-	50,492,911	(51,867,202)	(1,374,291)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				(4,107,054)	(14,006,109)	-	-	-	(18,113,163)	-	(18,113,163)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี				50,492,911	(14,006,109)	-	-	-	32,379,748	(51,867,202)	(19,487,454)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	26			16,171,000	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	2,264,954,920	503,250,900	135,142,500	1,197,318,270	307,717,473	355,215,296	1,303,338,263	2,097,408,501	6,198,075,091	95,971,241	6,294,046,332

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ส็อกซ์ส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	ผลต่างจากการ เปลี่ยนแปลง ในมูลค่ายุติธรรม ของเงินลงทุน เพื่อขาย-สุทธิ	ส่วนเกินทุน จากการตีราคา สินทรัพย์-สุทธิ	รวม องค์ประกอบ อื่นของส่วนของผู้ ถือหุ้น	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	
หมายเหตุ									
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	2,264,954,770	503,250,000	103,798,500	982,662,347	352,420,265	297,141,056	649,561,321	4,504,226,938	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559									
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น									
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น									
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท				(113,247,739)				(113,247,739)	
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น				(113,247,739)				(113,247,739)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี									
กำไรหรือขาดทุน				303,445,379				303,445,379	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					(30,696,683)	58,074,240	27,377,557	27,377,557	
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี				303,445,379	(30,696,683)	58,074,240	27,377,557	330,822,936	
โอนไปสำรองตามกฎหมาย			15,173,000	(15,173,000)					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2,264,954,770	503,250,000	118,971,500	1,157,686,987	321,723,582	355,215,296	676,936,878	4,721,802,135	

(บาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขยาย-สุทธิ	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์-สุทธิ	รวมองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น				
	2,264,954,770	503,250,000	118,971,500	1,157,686,987	321,723,582	355,215,296	676,938,878	4,721,802,135	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560									
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น									
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น									
หุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ	24,25	150	-	-	-	-	-	1,050	
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	35	-	-	(158,546,834)	-	-	-	(158,546,834)	
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		150	-	(158,546,834)	-	-	-	(158,545,784)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี									
กำไรหรือขาดทุน									
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น									
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี									
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	26	-	16,171,000	(16,171,000)	-	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		2,264,954,920	503,250,900	135,142,500	1,306,360,876	307,717,013	355,215,296	662,932,309	4,872,661,505

(บาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ลีอิกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2560	2559	2560	2559

(บาท)

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(1,374,291)	177,115,031	323,411,723	303,445,379
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		200,624,701	205,996,382	45,428,384	46,254,301
ดอกเบี้ยรับ		(35,193,853)	(35,245,267)	(36,804,962)	(29,646,573)
ต้นทุนทางการเงิน		187,818,304	189,732,177	74,543,063	85,265,549
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		(1,717,772)	2,296,499	450,506	2,641,313
เงินปันผลรับ		(28,878,659)	(27,410,343)	(739,272,788)	(782,173,959)
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดบัญชี		699,464	7,812,481	4,680	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่นตัดบัญชี		13,997	-	13,997	-
ตั้งค่าเผื่อสำหรับ					
- หนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและลูกหนี้ประกันผลงาน		87,049,290	106,422,383	73,707,907	105,358,033
- หนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้น แก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		10,200,000	9,350,000	10,200,000	9,350,000
- มูลค่าลดลงของสินค้า		23,418,069	31,101,040	7,357,548	6,397,579
- มูลค่าลดลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	254,670,000	30,000,000
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		-	5,969,836	-	1,385,243
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	10	337,266,222	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	4	(96,882,048)	-	(200,097,465)	(2,709,257)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	-	(17,187,980)	-	-
กำไรจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการ ลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง-สุทธิ	16	-	(5,506,009)	-	(9,300,000)
ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		23,946,988	10,365,582	393,150	665,654
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า-สุทธิ	12	(482,688,124)	(653,568,432)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(4,107,054)	(405,125)	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		56,573,352	42,758,070	-	1,860,000
		276,768,586	49,596,325	(185,994,257)	(231,206,738)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2560	2559	2560	2559

(บาท)

การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
ลูกหนี้การค้า	(159,920,211)	(641,181,128)	17,561,228	(333,082,159)	
ลูกหนี้อื่น	(113,525,204)	(4,577,409)	(65,816,769)	38,918,818	
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ	(1,023,033,296)	352,423,276	(1,035,110,609)	233,453,652	
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	(12,261,212)	145,305,863	(12,010,712)	145,305,863	
สินค้าคงเหลือ	(402,587,700)	(319,417,450)	(53,434,043)	137,786,951	
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	77,924,154	(61,488,809)	67,432,521	(10,035,446)	
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(379,432)	7,886,132	836,783	122,411	
เจ้าหนี้การค้า	655,477,331	557,055,303	591,871,312	(202,448,244)	
เจ้าหนี้อื่น	17,727,363	268,882,730	12,300,505	145,199,462	
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(373,563,044)	598,102,791	(133,224,309)	(32,416,204)	
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23,171,542	20,105,755	(14,315,598)	17,391,010	
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	155,844,907	97,236,188	56,687,754	81,995,842	
จ่ายภาษีเงินได้และภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	(176,515,121)	(134,906,145)	(53,729,943)	(56,964,679)	
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(1,054,871,337)	935,023,422	(806,946,137)	(65,979,461)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
รับดอกเบี้ย	12,428,938	5,617,604	8,907,214	2,320,478	
รับเงินปันผล	644,326,282	703,479,728	506,272,788	847,573,959	
การลดลง (เพิ่มขึ้น) ของเงินลงทุนชั่วคราว	407,694,811	(575,812,925)	124,918,957	(246,414,136)	
ผลกระทบของกระแสเงินสดสุทธิจากการได้มา และเสียไปซึ่งส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	164,095,126	639,205	-	-	
การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(95,878,849)	(251,917,900)	
การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(93,629,150)	(3,049,800)	(18,130,500)	-	
การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(19,974,000)	-	(750,000)	-	
การเพิ่มขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(12,200,000)	(9,350,000)	(125,380,000)	(9,350,000)	
การลดลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคล หรือกิจการอื่น	7,667,181	36,133,908	-	-	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ลีอิกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
เงินสดปันผลจ่ายของบริษัทที่ย่อยให้ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(8,002,500)	(16,061,850)	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น	-	(265,467,800)	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(126,603,793)	(236,212,960)	(33,178,251)	(31,558,200)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(23,238,185)	(43,978,166)	(10,661,605)	(22,185,747)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	2,709,257	174,742,850	2,709,257
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	12,000,000	-	-
เงินสดรับจากการชำระค่าหุ้นของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	7,999,800	6,849,925	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	10,000,000	-	10,000,000	-
เงินสดจ่ายสุทธิจากการได้มาซึ่งส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(25,000,000)	(74,418,000)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่าย ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15,780,676	6,751,285	4,578,459	2,090,024
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	961,345,186	(450,170,589)	545,441,063	293,267,735
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากการออกหุ้นทุน	1,050	-	1,050	-
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(171,025,743)	(189,792,300)	(75,093,171)	(85,399,403)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(158,546,834)	(113,247,739)	(158,546,834)	(113,247,739)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	847,891,406	(81,297,917)	389,686,084	(99,337,394)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการ ที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(22,000,000)	102,000,000	106,000,000	40,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการอื่นลดลง	(13,733,994)	(120,746,217)	-	-
หนี้สินระยะยาวเพิ่มขึ้น	-	145,000,000	-	-
ชำระคืนหนี้สินระยะยาว	(120,260,626)	(128,068,446)	-	(3,176,828)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	362,325,259	(386,152,619)	262,047,129	(261,161,364)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2560	2559	2560	2559
(บาท)					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด					
เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		268,799,108	98,700,214	542,055	(33,873,090)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด					
ณ วันที่ 1 มกราคม		833,668,403	734,809,981	226,652,535	260,420,213
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตรา					
ต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี		(2,538,691)	158,208	(2,534,223)	105,412
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6	1,099,928,820	833,668,403	224,660,367	226,652,535

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

- ในระหว่างปี 2560 กลุ่มบริษัทได้ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เป็นจำนวนเงินรวม 128 ล้านบาท (2559: 245 ล้านบาท) ซึ่งรวมอุปกรณ์จากสัญญาเช่าการเงินเป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท (2559: 9 ล้านบาท) และจ่ายชำระเป็นเงินสดจำนวน 127 ล้านบาท (2559: 236 ล้านบาท)
- ในระหว่างปี 2560 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทให้กับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทได้รับชำระเป็นเงินสดจำนวน 175 ล้านบาท และเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) จำนวน 218 ล้านบาท

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	การซื้อและจำหน่ายบริษัทย่อยและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน
8	ลูกหนี้การค้า
9	ลูกหนี้อื่น
10	ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้
11	สินค้าคงเหลือ
12	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
13	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
14	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
15	เงินลงทุนระยะยาวอื่น
16	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
17	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
18	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
19	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
20	เจ้าหนี้การค้า
21	เจ้าหนี้อื่น
22	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
23	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
24	ทุนเรือนหุ้น
25	ใบสำคัญแสดงสิทธิ
26	สำรอง
27	ส่วนงานดำเนินงาน
28	ค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น
29	ต้นทุนในการจัดจำหน่าย
30	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
31	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
32	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
33	ภาษีเงินได้
34	กำไรต่อหุ้น
35	เงินปันผล
36	เครื่องมือทางการเงิน
37	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
38	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
39	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
40	การจัดประเภทรายการใหม่

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริหารเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 102 ถนน ๓ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อปี 2537

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ บริษัท เอกภาวี จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 26) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการซื้อมาขายไป รวมทั้งการขายอุปกรณ์ระบบโทรคมนาคมและระบบอื่น ๆ พร้อมติดตั้ง บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในด้านการซื้อมาขายไป การขายและให้บริการเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ การจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค ธุรกิจบริการด้านอาหาร และให้บริการอื่น ๆ รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
		2560	2559
บริษัทย่อยทางตรง			
บริษัท ลีอกซบิท จำกัด (มหาชน)	ประกอบกิจการค้าเครื่องโทรคมนาคม เครื่องคอมพิวเตอร์ และโปรแกรม คอมพิวเตอร์	99	99
บริษัท ลีอกซเลย์ ออพิท จำกัด (มหาชน)	ประกอบกิจการโทรคมนาคม บริการ ฐานข้อมูลคอมพิวเตอร์	99	99
บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด	ประกอบกิจการค้าให้บริการระบบ อุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ และคอมพิวเตอร์	99	99
บริษัท ลีอกซเลย์ จี้อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด	ธุรกิจลงทุน	99	99
บริษัท ลีอกซเลย์ โมบาย จำกัด	จำหน่าย บริการบัตรเติมเงินสด อิเล็กทรอนิกส์ในรูปแบบต่าง ๆ	99	99
บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด	ธุรกิจบริการด้านอาหาร	99	99
บริษัท ลีอกซเลย์ อินเทอร์เน็ต (กว้างใจ) จำกัด	การค้าในจีน	99	99
บริษัท ลีอกซเลย์ บีซิเนส อินโนเวชั่น จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท แอล กรีนโซลูชัน จำกัด”)	จำหน่าย ให้บริการ และติดตั้งระบบตู้สาขาโทรศัพท์อัตโนมัติ	99	99
บริษัท ลีอกซเลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด	ธุรกิจเกี่ยวกับระบบพลังงาน	99	99
บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งลิฟท์ และบันไดเลื่อน	99	99
บริษัท ลีอกซเลย์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ให้บริการรับเหมาติดตั้งงานด้านสื่อสาร โทรคมนาคม เทคโนโลยีด้านสารสนเทศและด้านสาธารณูปโภค	99	99
	ซื้อขายวัสดุอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องทุกประเภท		

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
		2560	2559
บริษัทย่อยทางตรง			
บริษัท ลีอกซเลย์ ซีเอสดีเอ็ม อินทีเกรเตอร์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ลีอกซเลย์ ไวร์เลส ซีเอสดีเอ็ม อินทีเกรเตอร์ จำกัด”)	ให้บริการรับเหมาติดตั้งงานด้านสื่อสาร โทรคมนาคม เทคโนโลยีสารสนเทศ	99	-
บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด	ให้บริการรักษาความปลอดภัย ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ และอื่น ๆ	99	69
บริษัท ลีอกซเลย์ ออโตโมทีฟ จำกัด	ให้บริการผลิต ประกอบ จำหน่าย ซ่อม ขาย แลกเปลี่ยน เช่า เช่าซื้อ นำเข้า และส่งออก การให้บริการหลังการขาย ยานยนต์ทุกชนิดทุกประเภท ตลอดจนอะไหล่ของยานยนต์ทุกชนิด	99	-
บริษัท ลีอกซเลย์ เอ็นไวรอนเมนทอล ไดนามิกส์ จำกัด	ให้คำปรึกษา แนะนำ บริหารจัดการเรื่องการกำจัดขยะ ของเสีย สิ่งปฏิกูล และการจัดตั้งโรงงานกำจัดขยะเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า	94	-
บริษัท ลีอกซเลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณา และให้บริการ	90	90
บริษัท ลีอกซเลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน)	จำหน่ายและบริการระบบโทรคมนาคม และสารสนเทศ	85	85
บริษัท กรีน เนเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันมะกูด	75	75
บริษัท แอล โซลาร์ 3 จำกัด	ผลิตกระแสไฟฟ้า จัดจำหน่ายไฟฟ้า จัดส่งกระแสไฟฟ้า รวมถึงวางแผน ออกแบบ ติดตั้ง โรงงานผลิตไฟฟ้า จากแผงโซลาร์เซลล์ ตลอดจน ก่อสร้างโรงงานผลิตไฟฟ้า สถานีย่อย สถานีแปรรูปกระแสไฟฟ้า งานสายส่งไฟฟ้าแรงสูง สายไฟ สายเคเบิล เครื่องมือและอุปกรณ์ของสิ่งดังกล่าว	74	74
บริษัท ลีอกซเลย์ โกลบอล จำกัด	ธุรกิจลงทุน	51	51
บริษัท แอลบี อีวี จำกัด	ผลิต ประกอบ และจำหน่ายยานยนต์ ไฟฟ้ารวมถึงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	51	51
บริษัท เลโก 99 จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท แอล โซลาร์ 2 จำกัด”)	ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	50	99
บริษัท ลีอกซเลย์ เทรดิง จำกัด	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	50	50
บริษัท การค้าลาว จำกัด	การค้าในลาว	50	50
บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	-	70
บริษัท แอล พอร์ซ 1 จำกัด	จัดหา ผลิตและจำหน่ายเครื่องฝึกยิง เป้านิ่ง และเป้าเคลื่อนไหว	-	60

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
		2560	2559
บริษัทย่อยทางอ้อม			
บริษัท เน็ทวัน เน็ทเวิร์ค โซลูชัน จำกัด	ประกอบกิจการค้าเครื่องคอมพิวเตอร์ รวมทั้งอะไหล่ และอุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ทุกชนิด	99	99
บริษัท ไทยเกตเวย์ จำกัด	ประกอบกิจการค้าเครื่องโทรคมนาคม	99	99
บริษัท โปรเฟสชั่นแนล คอมพิวเตอร์ จำกัด	บริการจัดหา บำรุงรักษา วางระบบงาน และติดตั้ง เครื่องคอมพิวเตอร์ รวมทั้งให้บริการการบริหารศูนย์คอมพิวเตอร์	99	99
บริษัท แอล ฮาร์ดแวร์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	บริการติดตั้ง ซ่อมแซมอุปกรณ์ด้าน IT รวมทั้งจำหน่าย คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ต่อพ่วงต่าง ๆ	99	99
บริษัท ลีอกซเลย์ ซิมูเลชัน เทคโนโลยี จำกัด	ประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย นำเข้าส่งออก ให้บริการ ในระบบการ เรียนการสอนเสมือนจริง ตลอดจนการ พัฒนาระบบ	99	-
บริษัท แอล ดับเบิ้ลยู เอส เอ็น จำกัด	ให้บริการด้านสื่อสารโทรคมนาคม และสารสนเทศ เครือข่ายเคเบิลใต้น้ำ	85	85
บริษัท แอล ดับเบิ้ลยู ที เอ็น จำกัด	ให้บริการด้านสื่อสารโทรคมนาคม และสารสนเทศ เครือข่าย เคเบิลใยแก้ว นำแสง	85	85
บริษัท เพชรเกษมกรีนโฮลดิ้ง จำกัด	ประกอบกิจการโรงงานผลิต ประกอบ และจำหน่าย หม้อกำเนิดไอน้ำ ถังแรงดัน เครื่องกรองและสายพานลำเลียง	50	-
บริษัท เค 2 เวเนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด	ประกอบธุรกิจร่วมลงทุน	-	99
บริษัท ลีอกซเลย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ลีอกซเลย์ ไวร์เลส ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด”)	ให้บริการรับเหมาติดตั้งงานด้านสื่อสาร โทรคมนาคม เทคโนโลยีสารสนเทศ	-	85

บริษัทย่อยทางตรงและบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวข้างต้นจดทะเบียนในประเทศไทย ยกเว้นบริษัท การค้าลาว จำกัด ซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทยสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และบริษัท ลีอกซเลย์ อินเทอร์เน็ต (กวางโจว) จำกัด ซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทยสาธารณรัฐประชาชนจีน

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 ในเบื้องต้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัทในบางเรื่อง การเปลี่ยนแปลงนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ๆ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้

กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ประเมินในเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

รายการ	เกณฑ์การวัดมูลค่า
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	มูลค่ายุติธรรม
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	มูลค่ายุติธรรม
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	การตีราคาใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม
	มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 (ก)

(ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการบิดเบือนในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงที่เป็นต้นไป

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 3(ด) และ 22	ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
หมายเหตุข้อ 3(ณ)	การรับรู้รายได้ตามสัญญาบริการ
หมายเหตุข้อ 3(ข) 3(ฎ) 12 และ 13	การทดสอบการด้อยค่าเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
หมายเหตุข้อ 3(ช) และ 16	การตีมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
หมายเหตุข้อ 3(ฅ) และ 17	การตีมูลค่าของที่ดิน
หมายเหตุข้อ 3(จ) และ 23	การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลัก
	ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย และ
หมายเหตุข้อ 38	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัท/บริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางด้านทางการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท/บริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกัน ตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

- หมายเหตุข้อ 16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- หมายเหตุข้อ 17 ที่ดิน
- หมายเหตุข้อ 36 เครื่องมือทางการเงิน

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัท/บริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อเมื่อการควบคุม (ตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย) ถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัท/บริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมและส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท/บริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นหากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัท/บริษัทและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาต่ำกว่าระหว่าง มูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญา และมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาด ไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัท/บริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัท/บริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ และค่าที่ปรึกษาอื่น ๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ขาย

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ขายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ในห้วงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้ำบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังจากรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกเป็นส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกบันทึกส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

(ค) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้ำ

กำไรหรือขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ที่ถูกใช้ในการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ จะถูกบันทึกบัญชีเมื่อรายการดังกล่าวเกิดขึ้น

(ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บแสดงถึงมูลค่างานระหว่างทำซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บได้จากลูกค้าสำหรับสัญญางานโครงการโดยคำนวณจากต้นทุนงานระหว่างก่อสร้างบวกกำไรที่รับรู้หักด้วยจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าและขาดทุนที่รับรู้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ฉ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าที่มีไว้เพื่อขาย

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีราคาทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ยกเว้นต้นทุนของสินค้าอุปโภคบริโภคใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

โครงการระหว่างทำแสดงถึงมูลค่างานที่ยังไม่เรียกเก็บซึ่งคาดว่าจะเก็บได้จากลูกค้าสำหรับสัญญางานโครงการที่มีอยู่ ณ วันนั้น ต้นทุนงานโครงการระหว่างทำวัดมูลค่าด้วยต้นทุนงานโครงการ ซึ่งรวมต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับงานโครงการตามสัญญาและการปันส่วนต้นทุนคงที่และต้นทุนผันแปรที่เกิดขึ้นในงานโครงการของกลุ่มบริษัท/บริษัท โดยขึ้นอยู่กับความสามารถในการดำเนินงานตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

กลุ่มบริษัท/บริษัทตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าบางส่วนที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

(ช) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในงบกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด จัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ย จะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค่าและหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัท/บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

(ค) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ยกเว้นที่ดินที่วัดมูลค่าด้วยราคาใหม่ที่ใหม่ ราคาที่ใหม่หมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากเกณฑ์การใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตีราคาใหม่หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้น ๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายและเช่ากลับคืนตามสัญญาเช่าการเงินกำไรจากการขายจะถูกทยอยรับรู้ตามระยะเวลาของสัญญาเช่า

สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญในการประเมินราคาที่มีความเป็นอิสระอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน

มูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็น “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้นแล้ว ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้น ในกรณีที่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ที่จำหน่ายจะโอนโดยตรงไปยังกำไรสะสมและไม่รวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้องวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์นั้นใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมและจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์ซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้างเพื่อใช้เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคตวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม หากเกิดกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ซึ่งเป็นการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ จำนวนที่เพิ่มขึ้นให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในส่วนที่ไม่เกินกว่าจำนวนที่ทำให้มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์กลับไปเท่ากับมูลค่าที่ควรจะเป็น กำไรส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงรายการ “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น กรณีเกิดส่วนที่ลดลงจากการวัดมูลค่าใหม่และหากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและมียอดคงค้างอยู่ในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และต้องนำไปลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ ขาดทุนส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างหน้าที่กลุ่มบริษัท/บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคามักเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	5-25 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3-10 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	3-10 ปี
อุปกรณ์ให้เช่า	3 และ 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ญ)สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 3(ก) หลังจากจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับตราสารทุน-การบัญชีด้านผู้ลงทุนมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกบันทึกส่วนให้สินทรัพย์ใด ๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทซื้อเข้ามาและมีอายุการใช้งานจำกัดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์และอื่น ๆ	3-10 ปี
--------------------------------	---------

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ฉ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าว มีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึงมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต จะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนค่านิ่งภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลา และความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้น สัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย และตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มี การปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ง) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีต้นทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรก และยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอน จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(จ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(จ) ผลประโยชน์พนักงาน**โครงการสมทบเงิน**

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัท/บริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่นั่นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำโดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัท/บริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัท/บริษัท รับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ด) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมาไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

ประมาณการค่าประกันความเสียหาย

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อได้ขายสินค้าหรือให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกันความเสียหาย และปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความน่าจะเป็นที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

(ณ) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากบริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

รายได้ตามสัญญาบริการ

รายได้ค่าบริการประกอบด้วยจำนวนเมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญาบวกจำนวนที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสัญญาอันเกิดจากการดัดแปลงงาน การเรียกร้องค่าเสียหาย หรือการจ่ายเงินเพื่อจูงใจหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะก่อให้เกิดรายได้และสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ เมื่อสามารถประมาณผลของงานบริการตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้และต้นทุนค่าบริการจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามสัดส่วนของขั้นความสำเร็จของงานบริการ

ขั้นความสำเร็จของงานบริการประมาณโดยอ้างอิงกับการสำรวจงานที่ทำและอัตราส่วนของต้นทุนค่าบริการที่เกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญา เมื่อไม่สามารถประมาณผลของงานบริการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ค่าบริการจะถูกรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนค่าบริการที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานบริการรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

รายได้การให้บริการอื่น

สำหรับรายการค้าที่กลุ่มบริษัท/บริษัทเข้าลักษณะการเป็นตัวแทนมากกว่าการเป็นตัวการ กลุ่มบริษัท/บริษัทจะรับรู้รายได้ด้วยจำนวนเงินสุทธิเป็นรายได้การให้บริการอื่น

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและอื่น ๆ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล (ตามวันที่ประกาศจ่ายเงินปันผล)

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ด) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ค) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่า จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัท/บริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือ มีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัท/บริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัท/บริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามนัยจากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท/บริษัท

(ก) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนวันแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัท/บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัท/บริษัท เชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัท/บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ท) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัท/บริษัท แสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี และผลกระทบของใบสำคัญแสดงสิทธิที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลด

(ข) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อคณะกรรมการบริหาร (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการกำไรจากการขายเงินลงทุน ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าซึ่งบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย เงินปันผลรับและค่าใช้จ่ายส่วนกลาง

4. การซื้อและจำหน่ายบริษัทย่อยและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

(ก) การซื้อบริษัทย่อย

2560

ในเดือนมกราคม 2560 บริษัทได้ซื้อหุ้นของบริษัท ล็อกซเลย์ ซีเอสเอ็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ล็อกซเลย์ ไวร์เลส ซีเอสเอ็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งทั้งจำนวน เป็นจำนวนเงิน 18 ล้านบาท การซื้อเงินลงทุนดังกล่าวส่งผลให้บริษัทย่อยดังกล่าวกลายเป็นบริษัทย่อยทางตรงของบริษัท และในเดือนกรกฎาคม 2560 บริษัทย่อยดังกล่าวได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 10 ล้านบาท เป็น 20 ล้านบาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทั้งจำนวน บริษัทได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99 เป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท

ในเดือนเมษายน 2560 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ชื่อ บริษัท ล็อกซเลย์ ออโตโมทีฟ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และมีทุนชำระแล้วร้อยละ 25 เป็นจำนวนเงิน 0.3 ล้านบาท บริษัทย่อยดังกล่าวประกอบธุรกิจให้บริการผลิต ประกอบ จำหน่าย ซ่อมแซม แลกเปลี่ยน เช่า เช่าซื้อ นำเข้าและส่งออก การให้บริการหลังการขายยานยนต์ทุกชนิดทุกประเภท ตลอดจนอะไหล่ของยานยนต์ทุกชนิด บริษัทได้ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 99

ในเดือนพฤศจิกายน 2560 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ชื่อ บริษัท ล็อกซเลย์ เอ็นไวรอนเมนทอล ไดนามิกส์ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 8.5 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 8 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจให้คำปรึกษา แนะนำ บริหารจัดการ เรื่องการกำจัดขยะ ของเสีย สิ่งปฏิกูล และการจัดตั้งโรงงานกำจัดขยะเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า บริษัทได้ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 94

2559

ในเดือนเมษายน 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่ชื่อ บริษัท ลีкокเซลย์ ไลน์เลส ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมาติดตั้งงานด้านสื่อสารโทรคมนาคม เทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัทย่อยได้ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว ร้อยละ 99 (สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของกลุ่มบริษัทร้อยละ 85)

ในเดือนกรกฎาคม 2559 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ชื่อ บริษัท ลีкокเซลย์ เอ็นจิเนียริง จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท และมีทุนชำระแล้วร้อยละ 25 บริษัทย่อยดังกล่าวประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมาติดตั้งงานด้านสื่อสารโทรคมนาคม เทคโนโลยีด้านสารสนเทศ และด้านสาธารณสุข ชื่อ นาย วัสดุอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องทุกประเภท บริษัทได้ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทย่อยดังกล่าว ร้อยละ 99

ในเดือนกรกฎาคม 2559 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท แอล โซลาร์ 3 จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาทและเรียกชำระแล้วร้อยละ 25 บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้า จัดจำหน่ายไฟฟ้า จัดส่งกระแสไฟฟ้า รวมถึงวางแผน ออกแบบ ติดตั้ง โรงงานผลิตไฟฟ้าจากแผงโซลาร์เซลล์ ตลอดจนก่อสร้างโรงงานผลิตไฟฟ้า สถานีย่อย สถานีแปรรูปกระแสไฟฟ้า งานสายส่งไฟฟ้าแรงสูง สายไฟ สายเคเบิล เครื่องมือและอุปกรณ์ของสิ่งดังกล่าว บริษัทได้ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 74 บริษัทได้จ่ายเงินซื้อหุ้นในบริษัทดังกล่าวตามราคามูลค่าหุ้นจำนวนทั้งสิ้น 1.9 ล้านบาท กลุ่มบริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 การนำงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงินรวม และในเดือนตุลาคม 2559 บริษัทย่อยดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มร้อยละ 75 บริษัทได้จ่ายเงินค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 74 เป็นจำนวนเงิน 5.5 ล้านบาท

ในเดือนพฤศจิกายน 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงทุนในบริษัท เค 2 เวเนเจอร์ แคปิตอล จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 4 ล้านบาท และมีทุนชำระแล้วร้อยละ 25 บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจร่วมลงทุน บริษัทย่อยได้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 99 (สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของกลุ่มบริษัทร้อยละ 99) และได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 การนำงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงินรวม

ในเดือนธันวาคม 2559 บริษัทได้ซื้อหุ้นของบริษัท ลีкокเซลย์ ออปิท จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ลีкокเซลท์ พีเอ จำกัด (มหาชน)”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งทั้งจำนวน เป็นจำนวนเงิน 110 ล้านบาท (มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559) การซื้อเงินลงทุนดังกล่าวส่งผลให้บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวกลายเป็นบริษัทย่อยทางตรงของบริษัท

(ข) การซื้อส่วนได้เสียในบริษัทย่อยโดยอำนาจการควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง**2560**

ในเดือนมกราคม 2560 บริษัท ลีкокเซลย์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มร้อยละ 75 บริษัทได้จ่ายเงินค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99 เป็นจำนวนเงิน 7.5 ล้านบาท ในเดือนกุมภาพันธ์ 2560

ในเดือนมิถุนายน 2560 บริษัทได้ซื้อหุ้นของบริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเพิ่มจากผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย จำนวน 305,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 25 ล้านบาท การซื้อเงินลงทุนดังกล่าวส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 69 เป็นร้อยละ 99 กลุ่มบริษัทมีกำไรจากการเปลี่ยนสัดส่วนจำนวน 29 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ภายใต้บัญชี “การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ในเดือนกรกฎาคม 2560 บริษัท ลีкокเซลย์ อินเทอร์เน็ต (กวางโจว) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 0.48 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นจำนวน 1.05 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และเรียกชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99 เป็นจำนวนเงิน 19.43 ล้านบาท

ในเดือนตุลาคม 2560 บริษัท เลโก 99 จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท แอล โซลาร์ 2 จำกัด”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 0.1 ล้านบาท เป็นจำนวน 15 ล้านบาท และเรียกชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 74,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 7.4 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นลดลงจากเดิมร้อยละ 99 เป็นร้อยละ 50 ต่อมาบริษัทย่อยดังกล่าวได้ลงทุนในบริษัท เพชรเกษมกรีนโฮลดิ้ง จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท และมีทุนชำระแล้วร้อยละ 25 บริษัทดังกล่าวประกอบกิจการโรงงานผลิตประกอบและจำหน่ายหม้อกำเนิดไอน้ำ ถังแรงดัน เครื่องกรองและสายพานลำเลียง บริษัทย่อยได้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว ร้อยละ 99 (สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของกลุ่มบริษัทร้อยละ 50) และมีสิทธิออกเสียงร่วมกัน กลุ่มบริษัทได้บันทึกเงินลงทุนดังกล่าวเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม

2559

ในเดือนมกราคม 2559 บริษัทได้ซื้อหุ้นของบริษัท ล็อกซเลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเพิ่มจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท จำนวน 474,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 74 ล้านบาท (มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558) การซื้อเงินลงทุนดังกล่าวส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 66 เป็นร้อยละ 90 กลุ่มบริษัทมีกำไรจากการเปลี่ยนสัดส่วนจำนวน 0.8 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ภายใต้บัญชี “การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น และในเดือนมีนาคม 2559 บริษัทย่อยดังกล่าว ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 200 ล้านบาท เป็นจำนวน 250 ล้านบาท และเรียกชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 90 เป็นเงินจำนวน 45 ล้านบาท

ในเดือนสิงหาคม 2559 บริษัท แอล กรีน โซลูชัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่ม ร้อยละ 25 บริษัทได้จ่ายเงินค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99 เป็นจำนวนเงิน 2.5 ล้านบาท

ในเดือนตุลาคม 2559 บริษัท แอล ฟู้ดส์ โซลูชันส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 30 ล้านบาท เป็นจำนวน 40 ล้านบาท และเรียกชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99 เป็นเงินจำนวน 10 ล้านบาท

(ค) การจำหน่ายส่วนได้เสียบางส่วนในบริษัทย่อยโดยอำนาจการควบคุมเปลี่ยนแปลง

2560

ในเดือนกันยายน 2560 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทให้กับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทได้รับชำระเป็นเงินสดจำนวน 9 ล้านบาท (สุทธิค่าใช้จ่ายในการขายเงินลงทุนจำนวน 1.50 ล้านบาท) เป็นตัวสัญญาใช้เงินระยะสั้นจำนวน 166 ล้านบาท (บริษัทได้รับชำระเงินในเดือนธันวาคม 2560 แล้วทั้งจำนวน) และเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) จำนวน 218 ล้านบาท (หุ้นสามัญเพิ่มทุน 17 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 12.83 บาท (มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ)) คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 393 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทสูญเสียอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยดังกล่าว กลุ่มบริษัทมีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินรวมจำนวน 97 ล้านบาท และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 200 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ทั้งจำนวน การไม่นำงบการเงินของบริษัทดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงินรวม

ในเดือนตุลาคม 2560 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท แอล ฟอรัซ 1 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทให้กับบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 0.5 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทสูญเสียอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยดังกล่าว กลุ่มบริษัทมีขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินรวมจำนวน 0.5 ล้านบาท และมีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 0.5 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ทั้งจำนวน การไม่นำงบการเงินของบริษัทดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงินรวม

(ง) การจำหน่ายส่วนได้เสียบางส่วนในบริษัทย่อยโดยอำนาจการควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง

2559

ในเดือนกรกฎาคม 2559 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนร้อยละ 12 ในบริษัท การค้าลาว จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทให้กับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันในราคา 3 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยดังกล่าว ลดลงจากร้อยละ 62 เป็นร้อยละ 50 กลุ่มบริษัทมีกำไรจากการเปลี่ยนสัดส่วนสำหรับงบการเงินรวมจำนวน 2 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ภายใต้บัญชี “การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น และมีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 3 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ทั้งจำนวน

5. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท/บริษัท หากกลุ่มบริษัท/บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัท/บริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และ 13 สำหรับความสัมพันธ์กับผู้บริหารสำคัญและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น มีดังนี้

ชื่อกิจการ**ลักษณะความสัมพันธ์****ผู้ถือหุ้นรายใหญ่**

บริษัท เอกภาวิ จำกัด

เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นร้อยละ 26 ในบริษัท และมีกรรมกร่วมกัน

ผู้บริหารสำคัญ

ผู้บริหารสำคัญ

บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สิ่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกิจการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่และบริษัทย่อย และมีกรรมกร่วมกัน

บริษัท แอล-แทค เทคโนโลยี จำกัด

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัท สิ้นเสื่อป่า จำกัด

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมกร่วมกัน

บริษัท แอล บิสซิเนส โปรเซส เอ้าท์ซอร์ซซิง จำกัด

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมกร่วมกัน

LOC Thai Joint Stock Company

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัท ลีкокเซลย์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัท และมีกรรมกร่วมกัน

บริษัท ลอว์ เอ็นฟอร์ซเมนท์ เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัท และมีกรรมกร่วมกัน

บริษัท แอล ที เอส ทราเวล เซอร์วิส จำกัด

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัท

บริษัท ผลิตภัณฑ์สมุนไพรไทย จำกัด

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นโดยบริษัท

บริษัท เอ็กซิมเน็ท จำกัด

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย และมีกรรมกร่วมกัน

บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยบริษัท และมีกรรมกร่วมกัน

บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และมีกรรมกร่วมกัน

บริษัท จีเอ็มพี (ประเทศไทย) จำกัด

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมกร่วมกัน

บริษัท แมพพ้อยท์ เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัท สมบัติ ลำซำ จำกัด

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัท และมีกรรมกร่วมกัน

ชื่อกิจการ

บริษัท รักษาความปลอดภัยและบริการ
เมเนสเตย์ พร็อพเพอร์ตี้ โซลูชั่น จำกัด
บริษัท สปี ออยล์ แอนด์ แก๊ส เซอร์วิสเซส
(ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท ภัทรลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

บริษัท ภูเก็ต สมาร์ท บัส จำกัด

บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด

บริษัท ล็อกซ์ เซอร์วิส จำกัด

(เดิมชื่อ “บริษัท โซลาน่า มาร์เก็ตติ้ง จำกัด”)

ลักษณะความสัมพันธ์

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และมีกรรมการร่วมกัน

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และมีกรรมการร่วมกัน

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยบริษัท และมีกรรมการร่วมกัน

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และมีกรรมการร่วมกัน

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวข้างต้นจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ยกเว้น บริษัท LOC Thai Joint Stock Company ซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทยสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ

ขายสินค้าและให้บริการ
ค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น
เงินปันผลรับ
ซื้อสินค้าและบริการ

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ซื้อเงินลงทุน

นโยบายการกำหนดราคา

ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหรือราคาที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก

ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

ตามประกาศจ่ายเงินปันผล

ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหรือราคาซื้อที่ตกลงกัน สำหรับตัวแทนจำหน่าย
ซึ่งรับภาระค่าใช้จ่ายในการกระจายสินค้าจากส่วนกลาง

ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

อัตราตลาดหรือในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา

อนุมัติจากผู้ถือหุ้นและ/หรือคณะกรรมการ/ตามสัญญาจ้างงาน

มูลค่าตามบัญชี

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559

(ล้านบาท)

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ซื้อเงินลงทุน

- 74 - 74

บริษัทย่อย

ขายสินค้าและให้บริการ

- - 169 118

ค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น

- - 60 37

เงินปันผลรับ

- - 533 532

ซื้อสินค้าและบริการ

- - 174 275

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

- - 2 1

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

- - 106 106

ต้นทุนทางการเงิน

- - 2 2

ซื้อเงินลงทุน

- - 18 110

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
บริษัทร่วมและการร่วมค้า				
ขายสินค้าและให้บริการ	106	180	27	63
ค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น	24	14	20	12
เงินปันผลรับ	-	-	191	227
ซื้อสินค้าและบริการ	288 ¹	224 ¹	282 ¹	204 ¹
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	3	1	2	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2	-	1	-
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ขายสินค้าและให้บริการ	64	62	41	38
ค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น	11	12	11	12
เงินปันผลรับ	28	24	14	20
ซื้อสินค้าและบริการ	1,572 ²	1,548 ²	45	13
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	9	7	7	4
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	55	14	43	12
ต้นทุนทางการเงิน	4	3	-	-
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	175	203	81	83

¹ ส่วนใหญ่เป็นการซื้อและติดตั้งอุปกรณ์งานโครงการจากบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง จำนวน 127 ล้านบาท และ 147 ล้านบาท สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ตามลำดับ ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งใช้นโยบายกำหนดราคาในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

² ส่วนใหญ่ประกอบด้วย การซื้อน้ำมันพืชที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งซื้อจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งจำนวน 1,518 ล้านบาท และ 1,529 ล้านบาท สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ของงบการเงินรวมตามลำดับ ซึ่งใช้นโยบายการกำหนดราคาตามราคาซื้อที่ตกลงกันสำหรับตัวแทนจำหน่าย ซึ่งรับภาระค่าใช้จ่ายในการกระจายสินค้าจากส่วนกลาง

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญประกอบด้วย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
ผลประโยชน์ระยะสั้นของผู้บริหาร	168	191	78	77
ผลประโยชน์ระยะยาวของผู้บริหาร	7	12	3	6
รวม	175	203	81	83

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า-บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			(ล้านบาท)	
บริษัทย่อย	-	-	156	102
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	232	194	141	161
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	22	28	13	13
รวม	254	222	310	276
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(128)	(122)	(119)	(119)
สุทธิ	126	100	191	157
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	11	-	-	-

ลูกหนี้อื่น-บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลูกหนี้รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			(ล้านบาท)	
บริษัทย่อย	-	-	9	11
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	217	189	216	189
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	2	1	2	1
รวม	219	190	227	201
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(214)	(186)	(216)	(188)
สุทธิ	5	4	11	13
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	28	27	28	27

เงินมัดจำ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			(ล้านบาท)	
บริษัทย่อย	-	-	18	18

รายได้ค้างรับ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			(ล้านบาท)	
บริษัทย่อย	-	-	12	-

เงินปันผลค้างรับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

บริษัทย่อย

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2560	2559	2560	2559
(ล้านบาท)			
-	-	223	-

เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

บริษัทย่อย

บริษัทร่วมและการร่วมค้า

รวม

หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

สุทธิ

หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี

อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2560	2559	2560	2559	2560	2559
(ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)			
4-5	-	-	-	135	20
3-7.5	6	473	461	471	461
รวม		473	461	606	481
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(471)	(461)	(491)	(481)
สุทธิ		2	-	115	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี		10	9	10	9

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

บริษัทย่อย

ณ วันที่ 1 มกราคม

เพิ่มขึ้น

ลดลง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2560	2559	2560	2559
(ล้านบาท)			
-	-	-	-
-	-	220	-
-	-	(105)	-
-	-	115	-

บริษัทร่วมและการร่วมค้า

ณ วันที่ 1 มกราคม

เพิ่มขึ้น

ลดลง

ลดลงจากการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

-	-	-	-
43	13	10	9
(31)	(4)	-	-
(10)	(9)	(10)	(9)
2	-	-	-

เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	43	13	230	9
ลดลง	(31)	(4)	(105)	-
ลดลงจากการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(10)	(9)	(10)	(9)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2	-	115	-

เจ้าหนี้การค้า-บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	30	34
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	21	37	21	33
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	189	203	2	1
รวม	210	240	53	68

เจ้าหนี้ค่าใช้จ่ายอื่น-บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	3	4
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	5	1	5	1
รวม	5	1	8	5

เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)			
เงินกู้ยืมระยะสั้น						
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	5	5	80	102	-	-
บริษัทย่อย	1	1	-	-	206	100
รวม	80	102	80	102	206	100

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
ณ วันที่ 1 มกราคม	102	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	102	-	-
ลดลง	(22)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	80	102	-	-
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	100	60
เพิ่มขึ้น	-	-	306	395
ลดลง	-	-	(200)	(355)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	206	100
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	102	-	100	60
เพิ่มขึ้น	-	102	306	395
ลดลง	(22)	-	(200)	(355)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	80	102	206	100

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
ภายในหนึ่งปี	25	20	27	24
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	31	25	31	32
รวม	56	45	58	56

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
เงินสดในมือและเงินฝากประเภทกระแสรายวัน	274	241	8	55
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	742	512	202	118
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	50	20	-	-
เช็คในมือ	34	61	15	54
รวม	1,100	834	225	227

เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงประกอบด้วย ตั๋วสัญญาเงินฝาก เงินฝากประจำธนาคาร และอื่น ๆ ซึ่งมีอายุน้อยกว่า 3 เดือนนับจากวันที่ลงทุน

7. เงินฝากที่ติดการระงับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากประจำและตั๋วสัญญาใช้เงินสถาบันการเงินซึ่งแสดงรวมอยู่ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบการเงินรวมจำนวน 26 ล้านบาท (2559: 60 ล้านบาท) ได้ใช้เป็นหลักประกันต่อธนาคารสำหรับการปฏิบัติตามเงื่อนไขของงานโครงการต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท

8. ลูกหนี้การค้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
		(ล้านบาท)			
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	254	222	310	276
บุคคลหรือกิจการอื่น ๆ		2,784	4,057	1,124	1,185
รวม		3,038	4,279	1,434	1,461
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(373)	(345)	(270)	(237)
สุทธิ		2,665	3,934	1,164	1,224
ส่วนที่หมุนเวียน		2,665	2,548	1,164	1,224
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน		-	1,386	-	-
รวม		2,665	3,934	1,164	1,224
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี		59	76	46	75

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้ามีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยังไม่ครบกำหนดชำระ

เกินวันครบกำหนดชำระ :

น้อยกว่า 3 เดือน

3 - 6 เดือน

6 - 12 เดือน

มากกว่า 12 เดือน

หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บุคคลหรือกิจการอื่น ๆ

ยังไม่ครบกำหนดชำระ

เกินวันครบกำหนดชำระ :

น้อยกว่า 3 เดือน

3 - 6 เดือน

6 - 12 เดือน

มากกว่า 12 เดือน

หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
			(ล้านบาท)	
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	4	47	130	105
เกินวันครบกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	31	31	19	15
3 - 6 เดือน	49	9	30	1
6 - 12 เดือน	39	-	11	3
มากกว่า 12 เดือน	131	135	120	152
	254	222	310	276
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(128)	(122)	(119)	(119)
	126	100	191	157
บุคคลหรือกิจการอื่น ๆ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,092	1,146	403	415
เกินวันครบกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	1,035	782	397	216
3 - 6 เดือน	198	194	60	75
6 - 12 เดือน	138	707	58	335
มากกว่า 12 เดือน	321	1,228	206	144
	2,784	4,057	1,124	1,185
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(245)	(223)	(151)	(118)
	2,539	3,834	973	1,067
	2,665	3,934	1,164	1,224

ในยอดลูกหนี้การค้าของบุคคลหรือกิจการอื่น ๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ที่มีระยะเวลาค้างชำระตั้งแต่ 6 เดือนขึ้นไป ได้รวมยอดค้างชำระจากหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
			(ล้านบาท)	
6 - 12 เดือน	83	449	22	85
มากกว่า 12 เดือน	25	971	9	4
รวม	108	1,420	31	89

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ยอดค้างชำระจากหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจข้างต้น ได้รวมยอดลูกหนี้ค้างชำระจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมสวัสดิการและสวัสดิภาพครูและบุคลากรทางการศึกษา (สกสค.) ที่ได้ทำสัญญาทางการค้ากับบริษัท ลีอกซ์เลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน) ("ลีอกซ์เลย์ ไวร์เลส") ซึ่งลูกหนี้ดังกล่าวมียอดค้างชำระนานเกิน 6 เดือนขึ้นไป จำนวน 1,274.69 ล้านบาท จากมูลค่าสัญญา รวมทั้งสิ้น 1,465.40 ล้านบาท และในเดือนธันวาคม 2560 ลีอกซ์เลย์ ไวร์เลสได้เข้าทำสัญญาประนีประนอมยอมความกับลูกหนี้ดังกล่าว ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ลูกหนี้ดังกล่าวถูกจัดประเภทใหม่เป็นลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ (หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 10)

9. ลูกหนี้อื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
				(ล้านบาท)	
ลูกหนี้รายได้อื่น	5	258	202	264	208
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		183	239	54	57
ภาษีมูลค่าเพิ่ม		91	22	42	-
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่พนักงาน		47	47	17	24
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		46	46	16	19
ลูกหนี้ค่าส่งเสริมการขาย		32	25	-	-
เงินมัดจำ	5	23	39	20	19
เงินประกันผลงานรอรับคืน		20	30	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าเช่าที่ดิน		12	13	-	-
รายได้ค้างรับ	5	8	14	16	8
อื่น ๆ		19	11	2	4
รวม		739	688	431	339
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(223)	(195)	(223)	(195)
สุทธิ		516	493	208	144
ส่วนที่หมุนเวียน		291	200	133	65
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน		225	293	75	79
รวม		516	493	208	144
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	5	28	27	28	27

10. ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้

ในเดือนธันวาคม 2560 ลีкокเซลย์ ไรร์เลสและลูกหนี้การค้า สกสค. ได้เข้าทำสัญญาประนีประนอมยอมความ โดยลูกหนี้ดังกล่าวตกลงจะชำระหนี้เป็นจำนวนรวม 1,294 ล้านบาท ดังนี้

- 1) ชำระคืนเป็นหนังสือแบบเรียนเป็นจำนวนเงิน 165 ล้านบาท โดยจะส่งมอบหนังสือให้แก่ ลีкокเซลย์ ไรร์เลส ภายใน 60 วัน นับแต่วันทำสัญญา
- 2) ส่วนที่เหลือจำนวน 1,129 ล้านบาท ผ่อนชำระเป็นเงินภายในระยะเวลา 6 ปี เริ่มงวดแรกภายในวันที่ 25 มกราคม 2561 และงวดสุดท้ายภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2566
 - 2.1) ชำระเป็นรายเดือน ๆ ละไม่น้อยกว่า 5 ล้านบาท โดยชำระงวดแรกภายในวันที่ 25 มกราคม 2561 และภายในวันที่ 25 ของเดือนถัดไปทุกเดือนจนกว่าจะครบ แต่ไม่เกินวันที่ 25 ธันวาคม 2566
 - 2.2) ชำระเงินเพิ่มเติม ดังนี้
 - ชำระเงินเพิ่มเติมภายในเดือนพฤษภาคม 2562 จำนวนไม่น้อยกว่า 120 ล้านบาท
 - ชำระเงินเพิ่มเติมภายในเดือนพฤษภาคม 2563 จำนวนไม่น้อยกว่า 120 ล้านบาท
 - ชำระเงินเพิ่มเติมภายในเดือนพฤษภาคม 2564 จำนวนไม่น้อยกว่า 120 ล้านบาท
 - ชำระเงินเพิ่มเติมภายในเดือนพฤษภาคม 2565 จำนวนไม่น้อยกว่า 200 ล้านบาท
 - ชำระเงินเพิ่มเติมส่วนที่เหลือทั้งสิ้นภายในเดือนพฤษภาคม 2566

ผลจากการปรับโครงสร้างหนี้ดังกล่าวไว้ข้างต้น กลุ่มบริษัทได้บันทึกขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้เป็นจำนวน 337 ล้านบาท ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	งบการเงินรวม (ล้านบาท)
มูลค่าลูกหนี้การค้า สกสค. ก่อนการปรับโครงสร้างหนี้	1,386.06
หัก มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหนี้ที่มีการปรับโครงสร้าง	
- มูลค่ายุติธรรมที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่จะได้รับโอน	(91.50)
- มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราร้อยละ 4.775 ต่อปี (อัตราต้นทุนทางการเงินที่ลีкокเซลย์ ไรร์เลส ต้องจ่ายเพื่อการถือครองลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างตลอดอายุของสัญญา)	(957.30)
	(1,048.80)
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	337.26

ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	ที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี		ที่ถึงกำหนดชำระ เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี		ที่ถึงกำหนดชำระ เกินห้าปี		รวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	151	-	800	-	269	-	1,220	-
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	(45)	-	(121)	-	(5)	-	(171)	-
รวมลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	106	-	679	-	264	-	1,049	-

11. สินค้ำคงเหลือ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
วัตถุดิบ	14	14	-	-
สินค้าสำเร็จรูป	354	403	236	213
อุปกรณ์งานโครงการและโครงการระหว่างทำ	1,360	963	168	143
สินค้านำระหว่างทาง	62	32	25	32
รวม	1,790	1,412	429	388
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(82)	(78)	(31)	(36)
สุทธิ	1,708	1,334	398	352
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกในบัญชีต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ				
- ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	11,743	10,226	6,147	5,036
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกในค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
- ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของสินค้ำ	24	31	8	6
- การกลับรายการมูลค่าลดลงของสินค้ำ	(20)	(11)	(13)	(6)
	4	20	(5)	-

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้ำ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
บริษัทร่วม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,874	2,879	928	928
เพิ่มขึ้น	67	-	19	-
โอนเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม	1	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน-สุทธิ	520	677	-	-
รายได้เงินปันผล	(615)	(674)	-	-
การจำหน่ายเงินลงทุน	-	(8)	-	-
รับคืนเงินลงทุน	(2)	-	(2)	-
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า	2	-	2	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,847	2,874	947	928
การร่วมค้ำ				
ณ วันที่ 1 มกราคม	59	79	25	25
เพิ่มขึ้น	25	3	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน-สุทธิ	(37)	(23)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	47	59	25	25

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
รวม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,933	2,958	953	953
เพิ่มขึ้น	92	3	19	-
โอนเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม	1	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน - สุทธิ	483	654	-	-
รายได้เงินปันผล	(615)	(674)	-	-
การจำหน่ายเงินลงทุน	-	(8)	-	-
รับคืนเงินลงทุน	(2)	-	(2)	-
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า	2	-	2	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,894	2,933	972	953

2560

ในเดือนมกราคม 2560 บริษัท เค 2 เวนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มร้อยละ 75 บริษัทย่อยได้จ่ายเงินค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99 เป็นจำนวนเงิน 3 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 4 ล้านบาท เป็นจำนวน 70 ล้านบาท และเรียกชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทย่อยซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 310,020 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 31 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นลดลงจากเดิมร้อยละ 99 เป็นร้อยละ 50 และสูญเสียอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยดังกล่าว ทำให้บริษัทดังกล่าวกลายเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท และในเดือนกันยายน 2560 บริษัทร่วมทางอ้อมดังกล่าวได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 70 ล้านบาท เป็นจำนวน 100 ล้านบาท และเรียกชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทย่อยได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 เป็นจำนวนเงิน 15 ล้านบาท

ในเดือนมกราคม 2560 บริษัท ลีкокเซล แอนด์ เอไอที โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มร้อยละ 25 บริษัทย่อยได้จ่ายเงินค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 (สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของกลุ่มบริษัทร้อยละ 43) เป็นจำนวนเงิน 25 ล้านบาท

ในเดือนมีนาคม 2560 และเดือนมิถุนายน 2560 บริษัทได้ลงทุนใน DM-Loxley Co., Ltd. เป็นจำนวนเงิน 16.2 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 45 ล้านบาท และมีทุนชำระแล้วร้อยละ 80 และประกอบธุรกิจบริการน้ำประปา บริษัทได้ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทร่วมดังกล่าวร้อยละ 45

ในเดือนกันยายน 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงทุนในบริษัท ทีแอลเค 2 แมเนจเม้นท์ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 1 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจลงทุนโดยการเข้าถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบกิจการด้านเทคโนโลยีและบริษัทอื่นใดและประกอบกิจการร่วมลงทุน บริษัทย่อยได้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว ร้อยละ 50 (สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของกลุ่มบริษัทร้อยละ 50) กลุ่มบริษัทได้บันทึกเงินลงทุนดังกล่าวเป็นบริษัทร่วมทางอ้อม

ในเดือนตุลาคม 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท คลาวด์ เซิร์ฟ เอเชีย จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อมของกลุ่มบริษัทให้กับบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทย่อยได้รับชำระเป็นเงินสดจำนวน 0.3 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทย่อยสูญเสียอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในการร่วมค้าดังกล่าว กลุ่มบริษัทมีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวสำหรับงบการเงินรวมจำนวน 0.3 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ทั้งจำนวน

ในเดือนพฤศจิกายน 2560 บริษัท วิทยุกระจายเสียง เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทได้ลดมูลค่าหุ้นของบริษัทจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 10 บาท ซึ่งจะทำให้หุ้นสามัญของบริษัทเปลี่ยนแปลงจากจำนวน 42,900 หุ้น เป็น 429,000 หุ้น นอกจากนี้บริษัทร่วมดังกล่าว ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 4.29 ล้านบาท เป็นจำนวน 10.73 ล้านบาท และเรียกชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30 เป็นจำนวนเงิน 1.93 ล้านบาท

2559

ในเดือนเมษายน 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่ ชื่อ บริษัท ล็อกซ์เทรต สเปเชียลตี้ อินโนเวชั่น จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 5 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารเสริมเพื่อสุขภาพและความงาม และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง บริษัทย่อยได้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 51 (สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของกลุ่มบริษัทร้อยละ 25) และมีสิทธิออกเสียงร่วมกัน กลุ่มบริษัทได้บันทึกเงินลงทุนดังกล่าวเป็นการร่วมค้าทางอ้อม

ในเดือนกรกฎาคม 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงทุนในบริษัท คลาวด์ เซิร์ฟ เอเชีย จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และมีทุนชำระแล้วร้อยละ 25 บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจเป็นผู้ให้บริการรับ ส่ง และจัดเก็บข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบอินเทอร์เน็ต บริษัทย่อยได้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 50 (สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของกลุ่มบริษัทร้อยละ 50) และมีสิทธิออกเสียงร่วมกัน กลุ่มบริษัทได้บันทึกเงินลงทุนดังกล่าวเป็นการร่วมค้าทางอ้อม และในเดือนพฤศจิกายน 2559 การร่วมค้าดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มร้อยละ 75 บริษัทย่อยได้จ่ายเงินค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 เป็นจำนวนเงิน 0.4 ล้านบาท

ในเดือนสิงหาคม 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท อีคาร์ทสตูดิโอ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางอ้อมของกลุ่มบริษัทให้กับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันในราคา 12 ล้านบาท โดยมีกำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวสำหรับงบการเงินรวมจำนวน 17 ล้านบาท

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าถือตามงบการเงินที่ได้ตรวจสอบแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ยกเว้นดังต่อไปนี้

เงินลงทุนในบริษัทร่วมสามแห่ง ได้แก่ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป ไลสจางท์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท บลูสโคป บิลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งมีรอบระยะเวลาบัญชีที่แตกต่างกับกลุ่มบริษัทล็อกซเลย์ บริษัทร่วมดังกล่าวมีรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน เช่นเดียวกับบริษัทใหญ่ของบริษัทร่วมในต่างประเทศ เงินลงทุนในบริษัทร่วมเหล่านั้นบันทึกบัญชีโดยใช้ข้อมูลจากงบการเงินของบริษัทร่วมสามแห่งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2560 และ 2559 ตามลำดับ ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นและเป็นผู้สอบบัญชีที่ผ่านการเห็นชอบจากสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และงบการเงินสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ซึ่งได้สอบทานแล้วแต่ยังมิได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีจำนวน 1,669 ล้านบาท และ 1,721 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนแบ่งกำไรตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วมเหล่านั้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีจำนวน 114 ล้านบาท และ 225 ล้านบาท ตามลำดับ และเงินปันผลรับจากบริษัทร่วมเหล่านั้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีจำนวน 166 ล้านบาท และ 211 ล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี 2560 ฝ่ายบริหารของบริษัทได้รับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2560 ของบริษัทร่วมทั้งสามแห่งดังกล่าวที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมเหล่านั้นแล้ว โดยฝ่ายบริหารของบริษัทได้พิจารณางบการเงินและข้อมูลทางการเงินดังกล่าวแล้วและเชื่อมั่นว่าไม่มีรายการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญที่มีผลกระทบต่องบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

สัดส่วนความ เป็นเจ้าของ	งบการเงินรวม												
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559			
51	50	50	50	25	25	8	15	-	-	8	15	-	-
50	10	10	10	5	5	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	1	-
43	200	200	100	75	37	37	38	-	-	37	38	-	-
25	5	5	3	3	2	2	3	-	-	2	3	-	-
-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	1	-
-	50	-	-	-	-	-	1	-	-	-	1	-	-
				133	108	47	59	-	-	47	59	-	-
				1,415	1,322	2,908	2,949	(14)	(16)	2,894	2,933	615	674

(ร้อยละ)

(ล้านบาท)

การร่วมค้า

บริษัท คาร์ คอนกรีต จำกัด

บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชั่นส์ จำกัด

กิจการร่วมค้า ล็อกซเลย์ นูแมฟ อินฟรา พลัส

บริษัท ล็อกซเลย์ แอนด์ เฮลท์ โฮลดิ้ง จำกัด

บริษัท ล็อกซเทรด สเปเชียลตี้ อินโนเวชั่น จำกัด

กิจการร่วมค้า ล็อกซเลย์-พริสตา

บริษัท คลาวด์ เซิร์ฟ เอเชีย จำกัด

รวม

สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	สัดส่วนความ		ทุนชำระแล้ว		การด้อยค่า		วิธีราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
(ร้อยละ)										
บริษัทร่วม										
บริษัท โอเรียนทัล โพลท์ จำกัด	50	50	150	150	82	84	(82)	(84)	-	-
บริษัท พาร์ทิเซน (ประเทศไทย) จำกัด	46	46	56	56	26	26	-	-	26	26
DM-Loxley Co., Ltd.	45	-	36	-	16	-	-	-	16	-
บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด	40	40	100	100	40	40	-	-	40	40
บริษัท ธิญธิญะ เทคโนโลยี จำกัด	30	30	11	4	15	12	-	-	15	12
บริษัท โมบาย อินโนเวชั่น จำกัด	27	27	184	184	50	50	(35)	(35)	15	15
บริษัท ไฟเซโก้ (ประเทศไทย) จำกัด	26	26	10	10	3	3	-	-	3	3
บริษัท เอ็นเอส บลูสโอบ 'โลจากซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	20	20	600	600	120	120	-	-	120	120
บริษัท เอ็นเอส บลูสโอบ (ประเทศไทย) จำกัด	20	20	5,000	5,000	640	640	-	-	640	640
บริษัท บลูสโอบ บิลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด	20	20	360	360	72	72	-	-	72	72
บริษัท ล็อกซ์เลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด	18	18	300	300	55	55	(55)	(55)	-	-
			1,119	1,102	(172)	(174)	947	928	191	227
การร่วมค้า										
บริษัท คาร์ คอเน็กซ์ จำกัด	51	51	50	50	25	25	-	-	25	25
บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด	50	50	10	10	5	5	(5)	(5)	-	-
			30	30	(5)	(5)	25	25	-	-
รวม			1,149	1,132	(177)	(179)	972	953	191	227

บริษัทร่วมและการร่วมค้ำดังกล่าวข้างต้นจดทะเบียนในประเทศไทย ยกเว้น DM-Loxley Co., Ltd. ซึ่งจดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกาโดยประชาชนลาว

บริษัทร่วมและการร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่สำคัญที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในกิจการเหล่านี้

	บริษัท บีพี-คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด		บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
รายได้	5,963	5,228	11,944	11,304
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	1,062	1,105	632	989
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	425	441	126	198
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,303	2,161	4,965	4,598
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	769	969	6,601	5,042
หนี้สินหมุนเวียน	(766)	(838)	(4,630)	(2,489)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(101)	(88)	(104)	(86)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	2,205	2,204	6,832	7,065
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	882	881	1,379	1,411
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	881	887	1,411	1,406
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	425	441	126	198
เงินปันผลระหว่างปี	(424)	(447)	(158)	(193)
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของ บริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	882	881	1,379	1,411

บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	บริษัทร่วม ที่ไม่มีสาระสำคัญ		การร่วมค้า ที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	586	582	47	59
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(31)	38	(37)	(23)

เงินลงทุนในโครงการจำหน่ายสลากแบบเลขท้าย 3 ตัว และ 2 ตัว ด้วยเครื่องจำหน่ายสลาก

บริษัท ลีкокเซลย์ จีทีเค เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทได้ทำสัญญาจ้างให้บริการระบบเกมสลากแก่สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลของประเทศไทยเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2548 ตามเงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว บริษัทร่วมต้องดำเนินการให้สามารถเริ่มจำหน่ายสลากด้วยเครื่องได้ภายในเจ็ดเดือนนับจากวันลงนามในสัญญา อย่างไรก็ตาม วันที่เริ่มจำหน่ายสลากจำเป็นต้องเลื่อนออกไปอีกระยะเวลาหนึ่ง เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2551 บริษัทร่วมได้รับหนังสือจากสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลแจ้งให้บริษัทร่วมดำเนินการตามโครงการเพื่อให้สามารถเริ่มจำหน่ายสลากได้อย่างช้าภายในวันที่ 16 กันยายน 2551 และเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2551 บริษัทร่วมได้รับหนังสือจากสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลเพื่อรับทราบผลการตรวจการจ้างการติดตั้งระบบเกมสลากและเครื่องจำหน่ายสลาก และอนุมัติให้บริษัทร่วมติดตั้งเครื่องจำหน่ายสลากบางส่วนตามสัญญา (จำนวน 6,761 เครื่อง) ต่อมาเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2551 บริษัทร่วมได้มีหนังสือถึงสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล ขอให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลปฏิบัติตามสัญญาดำเนินการให้มีการจำหน่ายสลาก และชำระค่าเสียหายให้แก่บริษัทร่วมซึ่งได้ลงทุนไปแล้วกว่า 2 พันล้านบาท ภายใน 30 วัน หากสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลยังไม่ดำเนินการดังกล่าว บริษัทร่วมอาจดำเนินการตามกฎหมายตามที่เห็นสมควร และเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2551 สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลได้ทำหนังสือชี้แจงผลการพิจารณาขอความเป็นธรรมให้ดำเนินการจำหน่ายสลากแบบเลขท้าย 3 ตัว และ 2 ตัว ด้วยเครื่องจำหน่ายสลากว่าคณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาลมีมติเห็นด้วยกับโครงการดังกล่าว และได้นำเสนอไปยังกระทรวงการคลัง

ในเดือนเมษายน 2552 บริษัทร่วมได้ทำหนังสือเร่งรัดให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลปฏิบัติตามสัญญาดังกล่าวแล้ว อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาลได้มีมติให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลศึกษาเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อกฎหมายและผลกระทบทางสังคม ซึ่งผลสำรวจความเห็นของประชาชนกลุ่มตัวอย่างให้การสนับสนุนการจำหน่ายสลากด้วยเครื่องมากกว่าร้อยละ 50 และในเดือนสิงหาคม 2552 สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาได้ตอบข้อหารือของสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลในประเด็นกรณีการจำหน่ายสลากกินแบ่งรัฐบาลแบบ 3 ตัวและ 2 ตัวด้วยเครื่องจำหน่ายสลากว่า สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลสามารถกระทำได้ตามพระราชบัญญัติสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล พ.ศ. 2517 และบริษัทร่วมได้รับหนังสือจากสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลลงวันที่ 14 ธันวาคม 2552 แจ้งว่า เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2552 คณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาลได้มีมติเห็นชอบในหลักการให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล ออกสลาก 3 ตัว และ 2 ตัว ด้วยเครื่องจำหน่าย และให้ไปกำหนดแนวทางวิธีการดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 90 วัน แล้วเสนอให้คณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาลทราบเพื่อรายงานคณะรัฐมนตรีทราบต่อไป

ในเดือนมกราคม 2553 นายกรัฐมนตรีได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและพิจารณาข้อเท็จจริง และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกรณีโครงการจำหน่ายรางวัลเลขท้าย 3 ตัว 2 ตัว ด้วยเครื่องจำหน่ายอัตโนมัติหรือห่วยออนไลน์ เพื่อตรวจสอบและพิจารณาข้อเท็จจริง ทางเลือก และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกรณีโครงการจำหน่ายรางวัลเลขท้าย 3 ตัว 2 ตัว ด้วยเครื่องจำหน่ายอัตโนมัติหรือห่วยออนไลน์ภายใน 30 วัน และบริษัทร่วมยังได้รับหนังสือจากสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลลงวันที่ 15 มกราคม 2553 แจ้งว่า เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2553 คณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาลได้มีมติเห็นชอบให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลชะลอการดำเนินการตามมติคณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาล เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2552 ไว้ก่อน โดยให้รอผลการดำเนินการของคณะกรรมการที่นายกรัฐมนตรีแต่งตั้งให้ได้ข้อยุติ แล้วนำเสนอคณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาลได้พิจารณาว่าจะให้มีการดำเนินการอย่างไรต่อไป เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2553 บริษัทร่วมได้ส่งหนังสือถึงสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลเรื่อง ขอให้ปฏิบัติตามสัญญา และชำระค่าเสียหายอันเนื่องมาจากการผิดสัญญา โดยบริษัทร่วมได้ขอให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลเร่งรีบดำเนินการตามสัญญาและให้เริ่มดำเนินการจำหน่ายสลากและชำระค่าเสียหายจากการล่าช้าผิดสัญญา จนกว่าสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลจะได้ดำเนินการตามสัญญาพร้อมด้วยดอกเบี้ยให้แก่บริษัทร่วมภายในระยะเวลา 30 วันนับแต่วันที่ ได้รับหนังสือนี้ มิฉะนั้นบริษัทร่วมมีความจำเป็นต้องดำเนินมาตรการทางกฎหมายและมาตรการอื่น ๆ ที่จำเป็น เพื่อคุ้มครองและบังคับตามสิทธิของบริษัทร่วมต่อไป และต่อมาบริษัทร่วมได้รับหนังสือจากสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลลงวันที่ 9 มิถุนายน 2553 แจ้งว่า สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลเป็นหน่วยงานของรัฐบาล การดำเนินกิจการต้องอยู่ภายใต้พระราชบัญญัติสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล พ.ศ. 2517 จึงต้องปฏิบัติตามมติคณะรัฐมนตรีและคำสั่งของรัฐมนตรีโดยเคร่งครัด สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลมีความเห็นใจต่อผลกระทบที่เกิดขึ้นกับบริษัทร่วม อย่างไรก็ตาม สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลได้นำเสนอข้อเท็จจริงทั้งหมดให้ผู้มีอำนาจตามพระราชบัญญัติสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลวินิจฉัยสั่งการแล้ว หากมีข้อยุติที่ชัดเจนแน่นอนจะได้แจ้งให้ทราบต่อไป และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าข้อขัดแย้ง

หรือการดำเนินการใด ๆ ที่ยังไม่ได้ช้อยุดคงจะได้รับการคลี่คลายในอนาคตอันใกล้ และตามความเห็นของที่ปรึกษาทางกฎหมายบริษัทร่วมสามารถเรียกค่าชดเชยทั้งหมดที่เกิดขึ้น ในกรณีที่บริษัทร่วมดำเนินคดีตามกฎหมายกับสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลเพื่อให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลปฏิบัติตามสัญญาและชดเชยค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่เกิดขึ้นรวมทั้งค่าเสียหายจากการปฏิบัติตามสัญญา

อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทร่วมยังไม่ได้รับการติดต่อเพิ่มเติมอย่างเป็นทางการจากสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลถึงความคืบหน้าของโครงการดังกล่าว ทำให้ไม่สามารถกำหนดระยะเวลาการเริ่มจำหน่ายสลากได้อย่างชัดเจน ขณะนี้บริษัทร่วมได้ดำเนินการทางกฎหมายเพื่อให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลปฏิบัติตามสัญญา อนึ่งฐานะการเงินของบริษัทร่วมมีผลขาดทุนมากขึ้นและต้นทุนการดำเนินงานได้เพิ่มขึ้นมากกว่าที่ประมาณการไว้ในคราวแรกที่ศึกษาขณะเริ่มต้นโครงการ บริษัทไม่สามารถประมาณการถึงผลกระทบและระยะเวลาที่จะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวได้

จากเหตุการณ์ดังกล่าวข้างต้น บริษัทได้รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในโครงการดังกล่าวข้างต้นเพิ่มเติมจนเต็มจำนวนในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559) เรื่องการด้อยค่าของสินทรัพย์ ที่ระบุว่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนน้อยกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนนั้น ๆ บริษัทจะต้องบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนโดยตรงในกำไรหรือขาดทุนโดยปรับลดมูลค่าเงินลงทุนตามราคาทุนให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ	เงินลงทุน	ลูกหนี้การค้า	เงินให้กู้ยืม	รวม
		และลูกหนี้อื่น	ระยะสั้น	
		(หมายเหตุ 5)	(หมายเหตุ 5)	
		(ล้านบาท)		
ยอดคงเหลือ				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	105	273	452	830
เพิ่มขึ้น	-	27	9	36
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	105	300	461	866
เพิ่มขึ้น	-	28	10	38
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	105	328	471	904
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	105	273	452	830
เพิ่มขึ้น	-	27	9	36
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	105	300	461	866
เพิ่มขึ้น	-	28	10	38
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	105	328	471	904
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	-	-

สำหรับงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่กำหนดว่ากลุ่มบริษัทจะต้องรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนของผู้ลงทุนในบริษัทร่วมเท่ากับส่วนได้เสียในบริษัทร่วม ซึ่งส่วนได้เสียในบริษัทร่วมหมายถึง มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใด ๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของผู้ลงทุนในบริษัทร่วม เช่น รายการจ่ายชำระหนี้ระหว่างกันซึ่งยังไม่มีแผนที่จะจ่ายชำระ หรือรายการที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตอันใกล้ ทั้งนี้ ขาดทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทส่วนที่เกินกว่าเงินลงทุนในหุ้นสามัญ ให้นำไปหักจากองค์ประกอบอื่น ๆ ของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม และกลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนเพิ่มเติมเป็นหนี้สินนี้สินนี้เมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানหรือต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนในนามบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทได้บันทึกส่วนแบ่งขาดทุนส่วนที่เกินกว่ามูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มเติมในงบการเงินรวมตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของร้อยละ 35 และได้แสดงหักกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้รับรู้ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวเพิ่มเติมในงบการเงินรวม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม	เงินลงทุน	ลูกหนี้การค้า	เงินให้กู้ยืม	รวม
		และลูกหนี้อื่น	ระยะสั้น	
		(หมายเหตุ 5)	(หมายเหตุ 5)	
		(ล้านบาท)		
ยอดคงเหลือ				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	105	273	452	830
เพิ่มขึ้น	-	27	9	36
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	105	300	461	866
เพิ่มขึ้น	-	28	10	38
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	105	328	471	904
ขาดทุนจากส่วนได้เสีย				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	105	143	57	305
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	105	143	57	305
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	105	143	57	305
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	130	395	525
เพิ่มขึ้น	-	27	9	36
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	157	404	561
เพิ่มขึ้น	-	28	10	38
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	185	414	599
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	-	-

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,487	2,265
ซื้อเงินลงทุน	95	252
การจำหน่ายเงินลงทุน		
จำหน่าย	(205)	(4)
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	12	4
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(255)	(30)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,134	2,487

เงินลงทุนในปี 2560 และ 2559 และเงินปันผลสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ														
สัดส่วนความ			ทุนชำระแล้ว			การตัดจ่ายค่า			วิธีราคาทุน-สุทธิ					
เป็นเจ้าของ		2560	2559	วิธีราคาทุน		2560	2559	วิธีราคาทุน-สุทธิ		2560	2559			
(ร้อยละ)		2560	2559	(ล้านบาท)		(ล้านบาท)		(ล้านบาท)		2560	2559			
บริษัทย่อย														
บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน)	99	99	450	ล้านบาท	450	ล้านบาท	476	476	-	-	476	476	-	140
บริษัท ลีкокเซลย์ ออพิท จำกัด (มหาชน)	99	99	45	ล้านบาท	45	ล้านบาท	110	110	-	-	110	110	-	-
บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด	99	99	20	ล้านบาท	20	ล้านบาท	20	20	-	-	20	20	-	-
บริษัท ลีкокเซลย์ จ้อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด	99	99	1,000	ล้านบาท	1,000	ล้านบาท	1,000	1,000	-	-	1,000	1,000	483	351
บริษัท ลีкокเซลย์ โมบาย จำกัด	99	99	20	ล้านบาท	20	ล้านบาท	20	20	(20)	(20)	-	-	-	-
บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด	99	99	40	ล้านบาท	40	ล้านบาท	40	40	(30)	(30)	10	10	-	-
บริษัท ลีкокเซลย์ อินเทอร์เน็ต (กวางโจว) จำกัด	99	99	1.05	ล้าน	0.48	ล้าน	35	16	-	-	35	16	-	-
ดอลลาร์สหรัฐ														
บริษัท ลีкокเซลย์ บีชีเนส อินโนเวชัน จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท แอล กรีน โซลูชัน จำกัด")	99	99	5	ล้านบาท	5	ล้านบาท	5	5	-	-	5	5	-	-
บริษัท ลีкокเซลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด	99	99	20	ล้านบาท	20	ล้านบาท	20	20	-	-	20	20	-	-
บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	99	99	3	ล้านบาท	3	ล้านบาท	3	3	-	-	3	3	-	-
บริษัท ลีкокเซลย์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	99	99	10	ล้านบาท	3	ล้านบาท	10	3	-	-	10	3	-	-
บริษัท ลีкокเซลย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท ลีкокเซลย์ ไรร์เลส ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด")	99	-	20	ล้านบาท	-	ล้านบาท	28	-	-	-	28	-	-	-
บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด	99	69	100	ล้านบาท	100	ล้านบาท	95	70	-	-	95	70	31	-
บริษัท ลีкокเซลย์ ออโตโมทีฟ จำกัด	99	-	1	ล้านบาท	-	ล้านบาท	1	-	-	-	1	-	-	-
บริษัท ลีкокเซลย์ เอ็นไวรอนเม้นทอล เทคโนโลยีส์ จำกัด	94	-	9	ล้านบาท	-	ล้านบาท	8	-	-	-	8	-	-	-
บริษัท ลีкокเซลย์ พร็อพเพอร์ตี้ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	90	90	250	ล้านบาท	250	ล้านบาท	255	255	-	-	255	255	-	-
บริษัท ลีкокเซลย์ ไรร์เลส จำกัด (มหาชน)	85	85	275	ล้านบาท	275	ล้านบาท	255	255	(255)	(255)	-	255	-	5
บริษัท กรีน เนเจอร์ลึ โปรดัคส์ จำกัด	75	75	4	ล้านบาท	4	ล้านบาท	14	14	-	-	14	14	2	1

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	2560	2559	วิธีการลงทุน	การด้อยค่า	วิธีการลงทุน-สุทธิ	เงินปันผลรับ		
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	
	(ร้อยละ)		(ล้านบาท)						
บริษัทย่อย									
บริษัท แอล โซลาร์ 3 จำกัด	74	74	10	ล้านบาท	7	7	-	-	
บริษัท ล็อกซเลย์ โกลบอล จำกัด	51	51	99	ล้านบาท	50	(50)	-	-	
บริษัท แอลบี อีวี จำกัด	51	51	10	ล้านบาท	5	-	5	5	
บริษัท เลโก 99 จำกัด									
(เดิมชื่อ “บริษัท แอล โซลาร์ 2 จำกัด”)	50	99	15	ล้านบาท	7	-	7	-	
บริษัท ล็อกซเลย์ เทรตติ้ง จำกัด	50	50	50	ล้านบาท	25	25	-	25	
บริษัท การค้าลาว จำกัด	50	50	4,135	ล้านบาท	15	(15)	-	-	
บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด	-	70	-		-	193	-	193	
บริษัท แอล ฟอรัช 1 จำกัด	-	60	-		-	12	-	(12)	
					2,504	2,614	(370)	2,134	2,487
					533	533	533	533	532

14. ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

31 ธันวาคม 2560

	บริษัท ลีอกเซลส์				รวม
	บริษัท ลีอกเซลส์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัท ลีอกเซลส์ ไรร์เลส จำกัด (มหาชน)	บริษัท ลีอกเซลส์ เทรตติ้ง จำกัด (ล้านบาท)	บริษัทย่อยอื่น ที่ไม่มีสาระสำคัญ	
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9.87	14.67	50.00		
สินทรัพย์หมุนเวียน	377	186	458		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	739	993	68		
หนี้สินหมุนเวียน	(369)	(224)	(443)		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(211)	(1,025)	(28)		
สินทรัพย์สุทธิ	536	(70)	55		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	53	(10)	27	26	96
รายได้	417	135	2,264		
กำไร (ขาดทุน)	22	(451)	(27)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	22	(451)	(27)		
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2	(66)	(13)	25	(52)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	13	(111)	(25)		

31 ธันวาคม 2559

	บริษัท ล็อกซเล่ย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด	บริษัท ล็อกซเล่ย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน)	บริษัท ล็อกซเล่ย์ เทรตติ้ง จำกัด	บริษัท ย่อยอื่น ที่ไม่มีสาระสำคัญ	รวม
			(ล้านบาท)			
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9.87	30.01	14.67	50.00		
สินทรัพย์หมุนเวียน	260	38	1,903	615		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	791	580	100	59		
หนี้สินหมุนเวียน	(276)	(71)	(1,600)	(563)		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(261)	(156)	(33)	(30)		
สินทรัพย์สุทธิ	514	391	370	81	66	329
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	51	117	54	41		
รายได้	329	154	647	2,524		
กำไร (ขาดทุน)	(7)	78	(167)	(13)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	34	-	-	-		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	27	78	(167)	(13)	15	5
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1)	23	(25)	(7)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(25)	-	-	-	-	(25)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	9	4	(3)	(1)		

15. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

รายการเคลื่อนไหวสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ของเงินลงทุนระยะยาวอื่นมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	438	476	438	476
เพิ่มขึ้น	218	-	218	-
รายการปรับปรุงจากการตีราคา	(17)	(38)	(17)	(38)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	639	438	639	438
เงินลงทุนทั่วไป				
ณ วันที่ 1 มกราคม	62	62	25	25
เพิ่มขึ้น	20	-	1	-
จำหน่ายเงินลงทุน	(10)	-	(10)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	72	62	16	25
รวม	711	500	655	463

งบการเงินเฉพาะกิจการ

สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	หุ้นชำระแล้ว	วิธีราคาทุน	การด้อยค่า	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลง		มูลค่ายุติธรรม (ราคาตลาดสำหรับหลักทรัพย์จดทะเบียน)/วิธีราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลรับ		
				มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม			
2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	
(ร้อยละ)										
(ล้านบาท)										
2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	
5	590	36	-	402	402	438	438	14	20	
6	291	218	-	(17)	-	201	-	-	-	
		254	-	385	402	639	438	14	20	
เงินลงทุนทั่วไป-ในราคาทุน										
7	6	-	-	-	-	7	6	-	-	
19	29	(10)	(10)	-	-	9	19	1	3	
26	35	(10)	(10)	-	-	16	25	1	3	
280	71	(10)	(10)	385	402	655	463	15	23	
รวม										

หลักทรัพย์เผื่อขาย-ในมูลค่ายุติธรรม

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยีจำกัด (มหาชน)

เงินลงทุนทั่วไป-ในราคาทุน

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการอื่น

รวม

16. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
			(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	477	206	128	118
เพิ่มขึ้น	-	265	-	-
รายการปรับปรุงให้เป็นมูลค่ายุติธรรม	-	6	-	10
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	477	477	128	128

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยอสังหาริมทรัพย์เพื่อค้าจำนวนหนึ่งที่ทำให้เช่าแก่บุคคลที่สาม สัญญาเช่าแต่ละสัญญานี้ไม่สามารถยกเลิกได้เป็นระยะเวลา 3 ปี การต่ออายุสัญญาภายหลังจะเป็นไปตามการต่อรองกับผู้เช่า โดยไม่มีค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้น

การวัดมูลค่ายุติธรรม

ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัท/บริษัทครั้งล่าสุดในปี 2559

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในตารางดังต่อไปนี้

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
การคิดลดกระแสเงินสด รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากทรัพย์สิน โดยคำนึงถึงการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าเช่าที่คาดไว้ ระยะเวลาที่เลิกเช่า อัตราการครอบครอง ค่าใช้จ่ายเพื่อเป็นสิ่งจูงใจในการเช่า เช่น ระยะเวลาที่ให้เช่าฟรี และการยกเว้นค่าใช้จ่ายอื่น ๆ แก่ผู้เช่า กระแสเงินสดสุทธิที่คาดไว้จะถูกคิดลดโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้ว การประมาณอัตราคิดลดได้พิจารณาถึงคุณภาพของอาคารและสถานที่ตั้ง (ตำแหน่งที่ดีที่สุดหรือ ร่องลงมา) คุณภาพเครดิตของผู้เช่าและระยะเวลาการเช่า	<ul style="list-style-type: none"> อัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าในตลาดที่ประมาณการไว้ร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 10 ต่อการเช่า 3 ปี อัตราการครอบครอง ร้อยละ 70 ถึงร้อยละ 100 อัตราคิดลดในการประเมินร้อยละ 12 	<p>มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หาก</p> <ul style="list-style-type: none"> อัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าในตลาดที่ประมาณการไว้สูงขึ้น (ลดลง) อัตราการครอบครองเพิ่มขึ้น (ลดลง) อัตราคิดลดต่ำลง (สูงขึ้น)

17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ราคาทุน / ราคาประเมินใหม่*	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดิน	เครื่องตกแต่ง			อุปกรณ์		งานระหว่างก่อสร้าง	
		อาคารและส่วนปรับปรุง	ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องมือและอุปกรณ์ (ด้านขาย)	ให้เข้า	ยานพาหนะ		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	482	1,278	449	967	242	83	9	3,510
เพิ่มขึ้น	-	9	27	38	20	5	146	245
รายการปรับปรุงให้เป็นมูลค่ายุติธรรม	115	-	-	-	-	-	-	115
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(71)	(75)	(7)	(95)	(5)	(1)	(254)
โอนเข้า (ออก)	-	11	11	(8)	-	1	(17)	(2)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	597	1,227	412	990	167	84	137	3,614
เพิ่มขึ้น	-	32	42	8	1	9	36	128
ผลกระทบจากการเสียไปซึ่งส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	(18)	(45)	(6)	(672)	-	-	-	(741)
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(2)	(17)	(8)	(88)	(14)	(30)	(159)
โอนเข้า (ออก)	-	44	(2)	12	1	1	(60)	(4)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	579	1,256	429	330	81	80	83	2,838
ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการตัดย่ำ								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	892	371	312	203	44	-	1,822
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	62	29	72	23	10	-	196
ขาดทุนจากการตัดย่ำ	-	5	1	-	-	-	-	6
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(61)	(70)	(3)	(95)	(4)	-	(233)
โอนเข้า (ออก)	-	-	9	(9)	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	-	898	340	372	131	50	-	1,791
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	60	29	63	25	10	-	187
ผลกระทบจากการเสียไปซึ่งส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	-	(13)	(4)	(197)	-	-	-	(214)
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(2)	(15)	(8)	(91)	(11)	-	(127)
โอนเข้า (ออก)	-	-	(2)	-	(1)	-	-	(3)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	943	348	230	64	49	-	1,634

งบการเงินรวม

ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง		เครื่องมือ และอุปกรณ์ (ล้านบาท)	อุปกรณ์ ให้เช่า	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
		ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องใช้สำนักงาน					
482	386	62	655	2	39	9	1,635	
-	-	16	-	37	-	-	53	
482	386	78	655	39	39	9	1,688	

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 1 มกราคม 2559

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท

ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท

ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

597	329	53	618	-	29	137	1,763	
-	-	19	-	36	5	-	60	
597	329	72	618	36	34	137	1,823	
579	313	64	100	6	26	83	1,171	
-	-	17	-	11	5	-	33	
579	313	81	100	17	31	83	1,204	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท

ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

* ที่ดินตามราคาประเมินใหม่ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 597 ล้านบาท

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 740 ล้านบาท (2559: 649 ล้านบาท)

ราคาทุน / ราคาประเมินใหม่*	งบการเงินเฉพาะกิจการ							รวม
	เครื่องตกแต่ง			อุปกรณ์		งานระหว่าง		
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องมือ และอุปกรณ์ (ล้านบาท)	ให้เข้า	ยานพาหนะ	ก่อสร้าง		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	326	442	255	89	-	37	6	1,155
เพิ่มขึ้น	-	3	11	4	-	3	10	31
รายการปรับปรุงให้เป็นมูลค่ายุติธรรม	72	-	-	-	-	-	-	72
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(12)	(59)	(1)	-	(3)	-	(75)
โอนเข้า (ออก)	-	7	4	-	-	1	(14)	(2)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	398	440	211	92	-	38	2	1,181
เพิ่มขึ้น	-	12	10	5	-	2	4	33
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(1)	(5)	(2)	-	(5)	-	(13)
โอนเข้า (ออก)	-	2	(2)	1	-	1	(4)	(2)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	398	453	214	96	-	36	2	1,199
ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	376	223	72	-	12	-	683
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	16	12	8	-	6	-	42
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	1	-	-	-	-	1
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(12)	(56)	(2)	-	(3)	-	(73)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	-	380	180	78	-	15	-	653
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	16	9	9	-	5	-	39
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(1)	(4)	(3)	-	(2)	-	(10)
โอนเข้า (ออก)	-	-	(2)	-	-	-	-	(2)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	395	183	84	-	18	-	680
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	326	66	32	17	-	25	6	472
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	398	60	31	14	-	23	2	528
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	398	58	31	12	-	18	2	519

* ที่ดินตามราคาประเมินใหม่ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 398 ล้านบาท
ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 545 ล้านบาท (2559: 414 ล้านบาท)

การวัดมูลค่ายุติธรรม

ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของที่ดินถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินของกลุ่มบริษัท/บริษัทครั้งล่าสุดในปี 2559

การวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินแสดงในตารางดังต่อไปนี้

	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
<p>เทคนิคการประเมินมูลค่า</p> <p>ต้นทุนการเปลี่ยนแปลงแทนปัจจุบัน รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงสภาพของที่ดินทรัพย์สิน เปรียบเทียบกับข้อมูลตลาดที่มีสภาพใกล้เคียง วิเคราะห์มูลค่าตลาดโดยพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ ที่มีผลต่อมูลค่า เช่น ทำเลที่ตั้ง สภาพแวดล้อมใกล้เคียง สภาพการคมนาคม ขนาดและรูปร่างของแปลงที่ดิน สภาพและการใช้ประโยชน์ที่ดินในปัจจุบัน เป็นต้น</p>	<ul style="list-style-type: none"> ราคาขายที่ดินบริเวณใกล้เคียง 	<p>มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาขายที่ดินบริเวณใกล้เคียงสูงขึ้น (ลดลง)</p>

18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม			งบการเงิน เฉพาะกิจการ
	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์ และอื่น ๆ	ค่าความนิยม	รวม	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์ และอื่น ๆ
	(ล้านบาท)			
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	153	58	211	81
เพิ่มขึ้น	44	-	44	22
จำหน่าย/ตัดบัญชี	(6)	-	(6)	(3)
โอนเข้า (ออก)	2	-	2	2
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	193	58	251	102
เพิ่มขึ้น	23	-	23	11
จำหน่าย/ตัดบัญชี	(3)	-	(3)	(3)
โอนเข้า (ออก)	4	-	4	2
ผลกระทบจากการเสียไปซึ่งส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	(20)	-	(20)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	197	58	255	112
ค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	102	58	160	51
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	9	-	9	5
จำหน่าย/ตัดบัญชี	(5)	-	(5)	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	106	58	164	55
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	14	-	14	7
จำหน่าย/ตัดบัญชี	(1)	-	(1)	-
โอนเข้า (ออก)	3	-	3	(1)
ผลกระทบจากการเสียไปซึ่งส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	(15)	-	(15)	2
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	107	58	165	63
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	51	-	51	30
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	87	-	87	47
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	90	-	90	49

19. หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
		(ล้านบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		19	15	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่มีหลักประกัน		227	165	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		1,141	1,403	489	151
หนี้สินจากการทำทรัสต์รีซีทส์					
ส่วนที่มีหลักประกัน		428	408	282	231
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		1,815	1,991	771	382
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
ส่วนที่มีหลักประกัน		50	115	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		3	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
ส่วนที่มีหลักประกัน		15	26	-	-
หนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		68	141	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	5	80	102	206	100
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการอื่น					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		2	-	-	-
		1,965	2,234	977	482
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่มีหลักประกัน		113	320	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		1,025	-	-	-
หุ้นกู้ระยะยาว		1,000	1,000	1,000	1,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ส่วนที่มีหลักประกัน		23	37	-	-
		2,161	1,357	1,000	1,000
หนี้สินที่ไม่มีภาระดอกเบี้ย ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการอื่น					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		7	23	-	-
รวม		4,133	3,614	1,977	1,482

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 อยู่ระหว่างร้อยละ 7.20 ถึงร้อยละ 7.42 ต่อปี (2559: ร้อยละ 7.38 ถึงร้อยละ 7.68 ต่อปี)

เงินกู้ยืมระยะสั้นมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 อยู่ระหว่างร้อยละ 2.40 ถึงร้อยละ 5.75 ต่อปี (2559: ร้อยละ 2.60 ถึงร้อยละ 6.25 ต่อปี)

ตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นบางฉบับ กลุ่มบริษัท/บริษัทได้มีการมอบอำนาจการรับเงินจากลูกหนี้การค้าของงานโครงการต่าง ๆ และการให้บริการตามสัญญาให้กับธนาคารบางแห่ง

ตามเงื่อนไขของสัญญาเกี่ยวกับการทำทรัสต์รีซีทส์ กลุ่มบริษัท/บริษัทนำเข้าสินค้าที่ส่งเข้ามาภายใต้การใช้เครดิตของธนาคาร ดังนั้น กลุ่มบริษัท/บริษัทดังกล่าวจึงต้องมีภาระผูกพันต่อธนาคารสำหรับสินค้าดังกล่าวทั้งที่คงเหลืออยู่หรือขายไป

หนี้สินระยะยาว

(ก) เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.75 ต่อปี และ MLR ลบร้อยละ 0.5 ต่อปี ถึง MLR ลบร้อยละ 1.50 ต่อปี (2559: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.76 ต่อปี และ MLR ลบร้อยละ 0.5 ต่อปี ถึง MLR ลบร้อยละ 1.50 ต่อปี) และมีระยะเวลาผ่อนชำระคืนเป็นงวด ๆ จนถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2564

(ข) กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินสำหรับเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นรายงวดในจำนวนเงินตามที่ระบุไว้ในสัญญาจนถึงเดือนกรกฎาคม 2567

ภายใต้ข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้ระยะยาวดังกล่าวบางฉบับ กลุ่มบริษัท/บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่ระบุไว้ เช่น การรักษาอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

ในเดือนเมษายน 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับอนุมัติการขยายระยะเวลาการชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง จำนวนเงิน 1,023 ล้านบาท จากกำหนดชำระคืนเดิมภายในเดือนเมษายน 2560 เป็นภายในเดือนเมษายน 2563 โดยมีเงื่อนไขว่าบริษัทจะต้องคงไว้ซึ่งการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยดังกล่าวไม่ต่ำกว่าร้อยละ 85 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว และบริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องดำรงทุนจดทะเบียนไม่ต่ำกว่า 368 ล้านบาทจนกว่าจะชำระหนี้เสร็จสิ้น ส่งผลให้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินดังกล่าวถูกจัดประเภทเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หุ้นกู้ระยะยาว

ในเดือนธันวาคม 2558 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ระยะยาวจำนวนเงิน 1,000 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท และมีสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเป็นผู้ค้ำประกันบางส่วน หุ้นกู้ระยะยาวดังกล่าวแบ่งเป็นสองชุดโดยมีรายละเอียดดังนี้

(ก) หุ้นกู้ชุดที่หนึ่งมีจำนวน 300,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท กำหนดชำระคืนในเดือนธันวาคม 2563 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.36 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุก ๆ หกเดือนในเดือนมิถุนายนและเดือนธันวาคมของทุกปี

(ข) หุ้นกู้ชุดที่สองมีจำนวน 700,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท กำหนดชำระคืนในเดือนธันวาคม 2565 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.89 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุก ๆ หกเดือนในเดือนมิถุนายนและเดือนธันวาคมของทุกปี

ภายใต้ข้อกำหนดของหุ้นกู้ดังกล่าว บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่ระบุไว้ เช่น การรักษาอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	1,950	2,208	977	482
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	2,138	1,320	1,000	1,000
รวม	4,088	3,528	1,977	1,482

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ตามมูลค่าทางบัญชี ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน*	265	265	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์*	-	552	-	-
ลูกหนี้การค้า**	174	63	-	-
รวม	439	880	-	-

* กลุ่มบริษัทได้จัดจ้างอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์บางส่วนเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

** กลุ่มบริษัทได้มีการมอบอำนาจการรับเงินจากลูกหนี้การค้าของงานโครงการต่าง ๆ และการให้บริการตามสัญญาให้กับธนาคาร

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการวางหลักประกันเงินกู้เป็นสิทธิการรับเงินค่าเช่าในพื้นที่บางแห่ง และ negative pledge ทรัพย์สินของบริษัทย่อยดังกล่าว

วงเงินสินเชื่อของกลุ่มบริษัท/บริษัทมีข้อกำหนดบางประการเกี่ยวกับการชำระหนี้เงินกู้ยืมจากกรรมการ และ/หรือบริษัทในกลุ่ม การจ่ายเงินปันผล การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใหญ่ และอื่น ๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2560			2559		
	เงินสด	ดอกเบี้ย	ยอดชำระ	เงินสด	ดอกเบี้ย	ยอดชำระ
	(ล้านบาท)					
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	2	17	26	3	29
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	16	3	19	28	4	32
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	7	-	7	9	1	10
รวม	38	5	43	63	8	71

20. เจ้าหนี้การค้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
		(ล้านบาท)			
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	210	240	53	68
บุคคลหรือกิจการอื่น ๆ		2,713	2,030	1,226	620
รวม		2,923	2,270	1,279	688

21. เจ้าหนี้อื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
		(ล้านบาท)			
ต้นทุนโครงการค้างจ่ายและสำรองค่าประกันความเสียหาย		785	743	282	263
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		239	220	53	49
เจ้าหนี้ค่าใช้จ่ายอื่น	5	66	51	43	36
เจ้าหนี้สรรพากร		38	67	16	36
เงินมัดจำ		21	24	-	-
ค่าส่งเสริมการขายรับล่วงหน้า		18	25	-	-
อื่น ๆ		57	62	13	10
รวม		1,224	1,192	407	394
ส่วนที่หมุนเวียน		1,211	1,181	407	394
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน		13	11	-	-
รวม		1,224	1,192	407	394

22. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้แสดงรวมไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
บันทึกเป็น (รายได้) รายจ่ายใน				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ณ วันที่ 1 มกราคม	209	192	171	162
เงินลงทุนเพื่อขาย				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(4)	(8)	(4)	(8)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	-	1	-	2
ที่ดิน				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	-	24	-	15
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	205	209	167	171

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวที่มีได้รับรู้ในงบการเงินมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
ผลแตกต่างชั่วคราว				
- สำรองต่าง ๆ	634	299	418	257
- อื่น ๆ	2	219	-	98
ผลขาดทุนยกไป	200	293	110	236
รวม	836	811	528	591

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2561 - 2565 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัท/บริษัทที่ไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าวเนื่องจากรายได้ส่วนหนึ่งของกลุ่มบริษัท/บริษัทเป็นรายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ จึงยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า กลุ่มบริษัท/บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตที่กลุ่มบริษัท/บริษัทจะนำผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้นมาใช้ประโยชน์ได้

23. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	555	535	328	311
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	61	56	29	30
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	15	13	9	8
	76	69	38	38
อื่น ๆ				
ผลประโยชน์จ่าย	(53)	(49)	(52)	(21)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	578	555	314	328

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	2.5-3.8	2.5-3.8	2.7	2.7
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (ร้อยละ)	1-5	1-5	3-5	3-5
ปีเกษียณ (ปี)	60	60	60	60

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรา mortality ในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตาราง mortality

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สำหรับกลุ่มบริษัทที่อยู่ในช่วงระยะเวลา 7 - 17 ปี (2559: 7 - 17 ปี) และสำหรับบริษัทเป็นระยะเวลา 9 ปี (2559: 9 ปี)

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(58)	52	(26)	29
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	51	(45)	28	(25)
อายุคาดเฉลี่ย (เปลี่ยนแปลง 1 ปี)	5	(5)	3	(2)
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(ล้านบาท)			
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(44)	50	(25)	28
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	48	(44)	27	(24)
อายุคาดเฉลี่ย (เปลี่ยนแปลง 1 ปี)	4	(4)	2	(2)

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่าง ๆ

24. ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	2560		2559	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน (ล้านหุ้น/ล้านบาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	1	2,331.25	2,331.25	2,331.25	2,331.25
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
หุ้นสามัญ	1	2,331.25	2,331.25	2,331.25	2,331.25
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	1	2,264.95	2,264.95	2,264.95	2,264.95
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
หุ้นสามัญ	1	2,264.95	2,264.95	2,264.95	2,264.95

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าหุ้น") ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

25. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2556 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จำนวนไม่เกิน 66.25 ล้านหน่วย ดังนี้

- (ก) จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวนไม่เกิน 25 ล้านหน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่มีสิทธิได้รับหุ้นปันผลในอัตราส่วน 4 ต่อ 1 (4 หุ้นปันผลต่อใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ 1 หน่วย) หรือเทียบเท่า 80 หุ้นสามัญเดิมต่อใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ 1 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า
- (ข) จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวนไม่เกิน 41.25 ล้านหน่วย ให้แก่นักลงทุนทั่วไปที่ได้จองซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่มีการออกและเสนอขายในอัตราส่วน 4 ต่อ 1 (4 หุ้นเพิ่มทุนใหม่ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท 1 หน่วย) โดยไม่คิดมูลค่า ซึ่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ตอบรับอนุญาตให้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น และหุ้นเพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2557

ในเดือนกันยายน 2557 บริษัทมีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (LOXLEY-W) จำนวนรวมทั้งสิ้น 66,236,667 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 7 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ และมีระยะเวลาการใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 30 ธันวาคม 2557 และครั้งต่อ ๆ ไปทุกวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม ของแต่ละปีปฏิทิน ตลอดอายุที่เหลือของใบสำคัญแสดงสิทธิ และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิในวันที่ 30 กันยายน 2560

ในระหว่างปี 2560 มีผู้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 150 หุ้นในราคาใช้สิทธิ 7 บาทต่อหุ้น และได้รับชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2560

26. สำรอง

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเมื่อขาย

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเมื่อขายแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเมื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในการตีราคาสินทรัพย์ใหม่

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในการตีราคาสินทรัพย์ใหม่แสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลรวมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิของการตีราคาสินทรัพย์ที่แสดงในงบการเงินด้วยการตีราคาใหม่จนกระทั่งมีการขายหรือจำหน่าย

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ผลกระทบจากการปรับลดสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อย โดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียอำนาจในการควบคุม

การเคลื่อนไหวในทุนสำรอง

การเคลื่อนไหวในทุนสำรองแสดงรายการในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

27. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้มีการจำหน่ายและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่ต่างหาก ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท โดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงาน 1 สายธุรกิจเทคโนโลยี

ส่วนงาน 2 สายธุรกิจการค้า

ส่วนงาน 3 สายธุรกิจบริการ

การดำเนินงานอื่นไม่มีส่วนงานใดที่เข้าเกณฑ์เชิงปริมาณเพื่อกำหนดส่วนงานที่รายงานในปี 2560 หรือ 2559

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ข้อมูลตามส่วนงานที่รายงาน

	สายธุรกิจเทคโนโลยี		สายธุรกิจการค้า		สายธุรกิจบริการ		รวมส่วนงานที่รายงาน	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)							
รายได้จากลูกค้าภายนอก	10,393	8,583	3,611	3,847	1,710	1,359	15,714	13,789
รายได้ระหว่างส่วนงาน	357	430	187	137	35	15	579	582
รายได้รวม	10,750	9,013	3,798	3,984	1,745	1,374	16,293	14,371
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน								
ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	91	134	(35)	(33)	59	60	115	161
สินทรัพย์ส่วนงาน	9,504	9,036	1,395	1,395	581	556	11,480	10,987
รายได้และค่าใช้จ่ายที่มีสาระสำคัญ								
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	9,131	7,548	3,334	3,511	1,513	1,159	13,978	12,218
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและ								
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,528	1,331	499	506	173	155	2,200	1,992
ค่าเสื่อมราคา (รวมอยู่ในต้นทุนขายและ								
ต้นทุนการให้บริการ ต้นทุนในการ								
จัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	147	158	13	12	12	10	172	180

การกระทบบยอดรายได้ กำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์และหนี้สินของส่วนงานที่รายงาน

	2560	2559
	(ล้านบาท)	
รายได้		
รวมรายได้จากส่วนงานที่รายงาน	16,293	14,371
รายได้ที่ไม่ได้ปันส่วน	215	66
	16,508	14,437
ตัดรายการรายได้ระหว่างส่วนงาน	(579)	(582)
รายได้รวม	15,929	13,855
กำไรหรือขาดทุน		
รวมกำไรจากส่วนงานที่รายงานก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	115	161
ตัดรายการกำไรระหว่างส่วนงาน	(40)	(46)
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน		
- รายได้	215	66
- ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น	(530)	(425)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน	483	654
กำไรรวมก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	243	410
สินทรัพย์		
รวมสินทรัพย์ของส่วนงานที่รายงาน	11,480	10,987
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน	4,730	4,723
สินทรัพย์รวม	16,210	15,710
หนี้สินที่ไม่ได้ปันส่วน	9,916	9,085

ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้นไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้าหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจจากทุกส่วนงานของกลุ่มบริษัท เป็นเงินประมาณ 7,185 ล้านบาท (2559: 5,784 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

28. ค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
รายได้เงินปันผล	29	27	739	782
รายได้ค่าบริการจัดการ	34	6	57	10
รายได้ส่วนลดปริมาณ	24	19	7	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	17	-	13	-
รายได้ดอกเบี้ยรับ	7	8	9	2
รายได้ค่าเช่าพื้นที่	5	4	16	16
กลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	12	17	12	-
กำไรจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง-สุทธิ	-	6	-	9
อื่น ๆ	65	41	55	47
รวม	193	128	908	866

29. ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	465	473	332	354
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	155	166	42	45
ค่าขนส่ง	57	62	27	28
ค่าใช้จ่ายเดินทาง	31	30	8	8
อื่น ๆ	91	62	28	13
รวม	799	793	437	448

30. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	856	880	380	374
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	337	-	-	-
สำรองหนี้สงสัยจะสูญ มูลค่าลดลงของสินค้าและเงินลงทุน และภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดบัญชี	93	127	318	124
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	120	120	40	41
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษา	75	31	72	36
ค่าเช่าสำนักงาน อุปกรณ์และยานพาหนะ	59	57	85	77
ค่ารับรอง	59	82	54	75
ค่าสาธารณูปโภค	36	38	23	25
ค่าใช้จ่ายเดินทาง	27	29	20	23
ค่าปรับ	8	25	7	8
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน อื่น ๆ	-	6	-	1
	149	141	68	65
รวม	1,819	1,536	1,067	849

31. ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
เงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลาและโบนัส	2,359	2,155	537	579
สวัสดิการ	116	102	22	21
บำเหน็จบำนาญและสวัสดิการอื่น	80	59	66	43
ผลประโยชน์ตอบแทนระยะยาวของพนักงาน	76	69	38	38
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	44	45	20	20
ประกันสังคม	52	45	7	8
อื่น ๆ	67	65	8	7
รวม	2,794	2,540	698	716

ในปี 2548 บริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับพนักงานส่วนใหญ่ของบริษัท พนักงานจะสมัครเป็นสมาชิกของกองทุนโดยความสมัครใจหลังจากได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำ ตามระเบียบกองทุนสมาชิกต้องจ่ายสะสมเป็นรายเดือนเข้าเงินกองทุนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน และบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้าเงินกองทุนนี้ในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนสมาชิก

32. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ	(378)	(332)	(40)	144
ค่าซื้อสินค้า อุปกรณ์งานโครงการ และงานบริการต่าง ๆ	12,121	10,558	6,187	4,892
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	2,794	2,540	698	716
สำรองหนี้สงสัยจะสูญ มูลค่าลดลงของสินค้า และเงินลงทุน และภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดบัญชี	93	127	318	124
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	337	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	201	206	45	46
ต้นทุนทางการเงิน	188	190	75	85
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	156	166	42	45
ค่าเช่าสำนักงาน อุปกรณ์และยานพาหนะ	89	83	85	77
ค่ารับรอง	89	106	58	78
ค่าใช้จ่ายเดินทาง	85	74	28	31
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษา	79	31	72	36
ค่าสาธารณูปโภค	69	81	23	25
ค่าขนส่ง	57	62	27	28
ค่าปรับ	17	29	7	8
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน อื่น ๆ	-	6	-	1
	359	362	120	98
รวมค่าใช้จ่าย	16,356	14,289	7,745	6,434

33. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	57	42	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	1	-	2
รวม	57	43	-	2

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้				
เงินลงทุนเพื่อขาย	4	8	4	8
ที่ดิน	-	(24)	-	(15)
รวม	4	(16)	4	(7)

การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2560		2559	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		55		220
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	11	20	44
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ และอื่น ๆ		46		(1)
รวม	102	57	19	43

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2560		2559	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		323		305
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	65	20	61
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายบางส่วนที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี-สุทธิ		(65)		(59)
รวม	-	-	-	2

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 42 พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเหลืออัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

34. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 คำนวณจากกำไรสำหรับแต่ละปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท/ล้านหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	50.49	172.42	323.41	303.45
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	2,264.95	2,264.95	2,264.95	2,264.95
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	0.02	0.08	0.14	0.13

กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 คำนวณจากกำไรสำหรับแต่ละปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก เนื่องจากครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิในวันที่ 30 กันยายน 2560 ดังนั้น บริษัทจึงไม่นำใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมารวมคำนวณเพื่อหาจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าเพื่อคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด จึงแสดงการคำนวณ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท/ล้านหุ้น)			
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ปรับลด)	50.49	172.42	323.41	303.45
จำนวนหุ้นสามัญ (ขั้นพื้นฐาน)	2,264.95	2,264.95	2,264.95	2,264.95
ผลกระทบจากการออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-	-
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ปรับลด)	2,264.95	2,264.95	2,264.95	2,264.95
กำไรต่อหุ้น (ปรับลด) (บาท)	0.02	0.08	0.14	0.13

35. เงินปันผล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายปันผลเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 158.5 ล้านบาท

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายปันผลเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 113.2 ล้านบาท

36. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของลูกค้า กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท/บริษัท กลุ่มบริษัท/บริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสียหายและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท/บริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท/บริษัท กลุ่มบริษัท/บริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัท/บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัท/บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	37	8	36	5
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	45	43	45	72
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(169)	(163)	(129)	(119)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะทางการเงินที่มีความเสี่ยง	(87)	(112)	(48)	(42)
สัญญาซื้อ (ขาย) เงินตราต่างประเทศ-สุทธิ	88	55	88	55
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิของสินทรัพย์ (หนี้สิน)	1	(57)	40	13
เงินยูโร				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(22)	(2)	(22)	(2)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะทางการเงินที่มีความเสี่ยง	(22)	(2)	(22)	(2)
สัญญาซื้อ (ขาย) เงินตราต่างประเทศ-สุทธิ	2	48	2	48
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิของสินทรัพย์ (หนี้สิน)	(20)	46	(20)	46
เงินเหรียญออสเตรเลีย				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	(4)	-	(4)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะทางการเงินที่มีความเสี่ยง	-	(4)	-	(4)
สัญญาซื้อ (ขาย) เงินตราต่างประเทศ-สุทธิ	-	11	-	11
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิของสินทรัพย์ (หนี้สิน)	-	7	-	7
เงินหยวน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	21	18	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	259	59	151	68
เงินปอนด์สเตอร์ลิง				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	(1)	-	(1)

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		(ล้านบาท)			
31 ธันวาคม 2560					
หมุนเวียน					
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า	223	-	223	-	223
ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์เพื่อขาย	639	639	-	-	639
31 ธันวาคม 2559					
หมุนเวียน					
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า	348	-	348	-	348
ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์เพื่อขาย	438	438	-	-	438

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

- เงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว
มูลค่าที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงินมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากมีกำหนดรับชำระในระยะเวลาดำเนิน
- ลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่น
มูลค่าที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงินมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากมีกำหนดการรับชำระ หรือจ่ายชำระในระยะเวลาดำเนิน
- เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น และลูกหนี้ระยะยาวอื่น
มูลค่าที่แสดงในงบแสดงฐานะทางการเงินมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากส่วนใหญ่ของเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้มีดอกเบี้ยในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตราตลาด
- เงินลงทุนในหุ้นทุน
ในกรณีเงินลงทุนในหุ้นทุนที่ไม่มีราคาตลาดรองรับ ฝ่ายบริหารเชื่อว่ามูลค่าที่แสดงในงบแสดงฐานะทางการเงินมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม โดยยึดถือตามมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของเงินลงทุนนั้น มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายคำนวณจากราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน
- เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
มูลค่าที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงินมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะถึงกำหนดชำระในระยะเวลาดำเนิน

- เงินกู้ยืมระยะยาว
มูลค่าที่แสดงในงบแสดงฐานะทางการเงินมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากส่วนใหญ่ของเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้มีดอกเบียในอัตราตลาด
- หุ้นกู้ระยะยาว
มูลค่าที่แสดงในงบแสดงฐานะทางการเงินมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากหุ้นกู้ระยะยาวดังกล่าวมีดอกเบียใกล้เคียงอัตราตลาด

37. การระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	52	78	8	27
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	75	94	8	37
หลังจากห้าปี	227	207	-	-
รวม	354	379	16	64
การระผูกพันอื่น ๆ				
เลตเตอร์ออฟเครดิตสำหรับซื้อสินค้าและวัสดุที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไข				
การเป็นหนี้สิน	7	39	7	17
คำสั่งซื้อที่ผู้ขายสินค้าหรือให้บริการตกลงแล้ว	1,720	2,960	1,023	2,011
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	108	128	108	128
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	18	14	18	14
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร (การปฏิบัติตามเงื่อนไขของงานโครงการ การประมูลงานกับลูกค้า และหุ้นกู้)	5,085	4,722	3,160	2,948
รวม	6,938	7,863	4,316	5,118

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับปี 2560 หมดอายุภายในเดือนกันยายน 2561 (2559: ธันวาคม 2560)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทร่วมแห่งหนึ่งจำนวน 375 ล้านบาท (2559: 375 ล้านบาท)

สัญญาต่าง ๆ

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาร่วมมือบริหารโครงการร้านหนังสือกับหน่วยงานราชการแห่งหนึ่งสัญญาดังกล่าวมีอายุ 12 ปี นับตั้งแต่ปี 2557 โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันและเงื่อนไขที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา

38. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ถูกลูกค้ารายหนึ่งฟ้องร้องเป็นจำเลยร่วมกับผู้อื่นอีก 3 ราย โดยถูกเรียกร้องค่าเสียหายในคดีความกรณีละเมิด เป็นจำนวนรวม 37.47 ล้านบาท (ประกอบด้วยเงินต้น จำนวน 27.50 ล้านบาท และดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของเงินต้น นับตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2547 ถึง 30 เมษายน 2552 จำนวน 9.97 ล้านบาท) พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีของเงินต้นนับตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2552 เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2553 ศาลได้มีคำสั่งให้งดการพิจารณาคดีแพ่งไว้ก่อน และให้จำหน่ายคดีไว้ชั่วคราวเพื่อรอฟังผลในคดีอาญา ซึ่งเป็นคดีที่เกี่ยวข้องกัน เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2553 ศาลได้มีคำพิพากษาคัดสินคดีโดยให้ยกฟ้องคดีอาญาดังกล่าว ซึ่งโจทก์ไม่ยื่นอุทธรณ์ภายในระยะเวลาที่กำหนดและคดีถึงที่สุดแล้ว เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2555 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาคัดสินคดี โดยให้ยกฟ้องคดีแพ่งดังกล่าว อย่างไรก็ตาม โจทก์ได้มีการยื่นอุทธรณ์ ซึ่งบริษัทย่อยได้รับสำเนาอุทธรณ์ของโจทก์เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2556 และบริษัทย่อยได้ยื่นแก้คำอุทธรณ์เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2556 ต่อมา เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2556 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้น ในเดือนพฤษภาคม 2557 บริษัทย่อยได้รับสำเนาฎีกา ซึ่งโจทก์ได้ยื่นฎีกาคัดค้านคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ บริษัทย่อยได้ยื่นคำแก้ฎีกาต่อศาลฎีกาเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2557

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์และคดีถึงที่สุดแล้ว บริษัทย่อยจึงไม่มีภาระที่จะต้องจ่ายค่าเสียหายจากการฟ้องร้องดังกล่าว

39. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในเดือนมกราคม 2561 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ชื่อ บริษัท เดอะ ฟู้ดซอร์ส จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 3 ล้านบาท บริษัทย่อยดังกล่าวประกอบธุรกิจนำเข้า ขายส่ง จัดจำหน่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์อาหาร บริษัทได้ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 90

40. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงิน 2559 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินปี 2560 ดังนี้

	2559					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัด ประเภทใหม่	จัดประเภท ใหม่	หลังจัด ประเภทใหม่	ก่อนจัด ประเภทใหม่	จัดประเภท ใหม่	หลังจัด ประเภทใหม่
	(ล้านบาท)					
งบแสดงฐานะการเงิน						
ลูกหนี้การค้าและอื่น ๆ	3,939	(3,939)	-	1,238	(1,238)	-
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ	1,471	(10)	1,461	880	(10)	870
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	209	(195)	14	52	(51)	1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	353	(293)	60	79	(79)	-
ลูกหนี้การค้าหมุนเวียน	-	2,548	2,548	-	1,224	1,224
ลูกหนี้อื่นหมุนเวียน	-	200	200	-	65	65
ลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน	-	1,386	1,386	-	-	-
ลูกหนี้อื่นไม่หมุนเวียน	-	293	293	-	79	79
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บไม่หมุนเวียน	-	10	10	-	10	10
เจ้าหนี้การค้าและอื่น ๆ	2,312	(2,312)	-	724	(724)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,139	(1,139)	-	358	(358)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	11	(11)	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	-	2,270	2,270	-	688	688
เจ้าหนี้อื่น	-	1,181	1,181	-	394	394
เจ้าหนี้อื่นไม่หมุนเวียน	-	11	11	-	-	-
		-			-	
		-			-	

การจัดประเภทรายการใหม่นี้ เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีความเหมาะสมกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท/บริษัทมากกว่า และเพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่องกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 สำหรับรอบบัญชีเริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายคำตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 9,845,000 บาท

ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

ค่าสังเกตการณ์การทำลายสินค้า 54,000 บาท (บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรดดิ้ง จำกัด)

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ : 0 2009-9000
โทรสาร : 0 2009-9991
SET Contact center: 0 2009-9999

ผู้สอบบัญชี

นายวีระชัย รัตนวิสุทธิกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4323 หรือ
นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4068 หรือ
นางสาวมาริษา ธาราธรรพกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5752

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50-51 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา
เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์: 0-2677-2000 โทรสาร: 0-2677-2222

นายทะเบียนหุ้น/ผู้แทนผู้ถือหุ้น

ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
สำนักงานใหญ่ เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์: 0-2626-7506, 0-2626-7511 โทรสาร: 0-2626-7543

ที่ปรึกษาทางการเงิน -ไม่มี-

ที่ปรึกษากฎหมาย -ไม่มี-

ที่ตั้งสำนักงาน

สำนักงานใหญ่

เลขที่ 102 ถนน ๗ สีทอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : (02) 348-8000

โทรสาร : (02) 348-8001

Homepage : www.loxley.co.th

สำนักงานย่อย

เลขที่ 2 ซอยพหลโยธิน 19 แขวงจตุจักร

เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ : 0-2515-8200

เลขที่ 304 ถนนเสือป่า แขวงป้อมปราบ

เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพฯ 10100

โทรศัพท์ : 0-2622-9223

สำนักงานภูมิภาค

เลขที่ 244/2 ถนนวิภาวดี ตำบลทรายทอง

อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100

โทรศัพท์ : 053-283-238

คลังสินค้า

เลขที่ 83 หมู่ที่ 5 ตำบลบ้านใหม่ อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000

โทรศัพท์ : 0-2019-6000-10

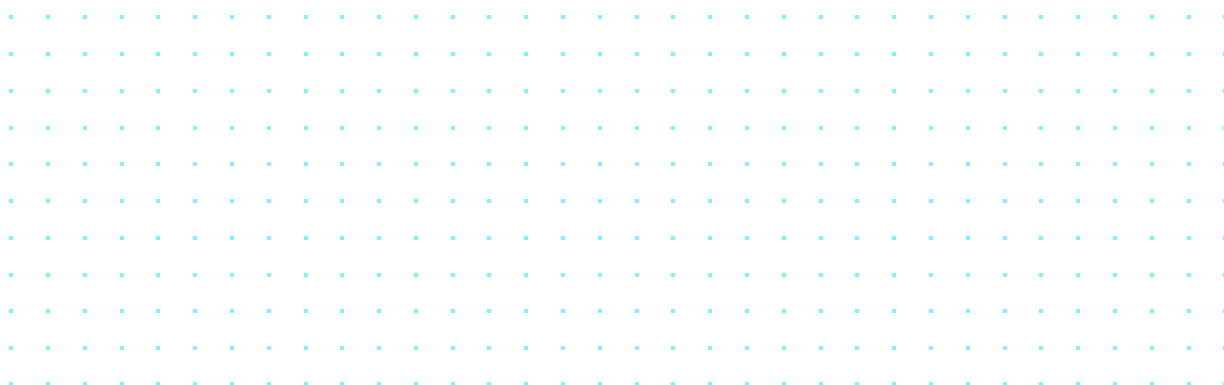
เลขที่ 9/45 หมู่ที่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง

อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120

เลขที่ 1 หมู่ที่ 9 ถนนห้วยบง-ท่าเสา

ตำบลบ้านครัว อำเภอบ้านหมอ จังหวัดสระบุรี 18270

โทรศัพท์ : 036-288-800





บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)

102 ถนน วนรณรงค์ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0-2348-8000 โทรสาร : 0-2348-8001

www.loxley.co.th