



บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน)

A panoramic view of a city skyline, likely Bangkok, with numerous skyscrapers and buildings. The word 'LOXLEY' is superimposed in large, 3D, dark blue letters across the middle of the image. The background is slightly hazy and has a geometric pattern of light blue and white shapes.

LOXLEY

รายงาน | 2562  
ประจำปี

# สารบัญ

วิสัยทัศน์และพันธกิจ	1	ข้อพิพาททางกฎหมาย	55
เป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร	2	รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัท	56
ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ	3	โครงสร้างเงินทุน	57
สารจากประธานกรรมการ	4	รายละเอียดการถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	59
กิจกรรม ปี 2562	5	การจัดการ	66
ข้อมูลสรุปทางการเงิน	7	คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	78
โครงสร้างรายได้	8	การกำกับดูแลกิจการ	80
โครงสร้างองค์กร ปี 2562	9	บุคลากร	91
โครงสร้างองค์กรใหม่ มีผล 1 มกราคม 2563	10	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและ การเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ของบริษัท และเลขานุการบริษัท	94
คณะกรรมการบริษัท	11	รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และผู้บริหารในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ 31 ธันวาคม 2562	120
คณะกรรมการบริหาร (ณ 31 ธันวาคม 2562)	13	รายละเอียดการดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2562	123
คณะกรรมการจัดการ (ณ 31 ธันวาคม 2562)	14	การควบคุมและการตรวจสอบภายใน	126
คณะกรรมการบริหาร (มีผลแต่งตั้งวันที่ 1 มกราคม 2563)	15	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน	128
รายชื่อผู้บริหารฝ่าย ปี 2562	16	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	129
คณะกรรมการบริษัทย่อยโดยตรงในกลุ่ม ล็อกซเลย์ ณ 31 ธันวาคม 2562	17	รายการระหว่างกัน	131
สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ	19	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	138
สายธุรกิจบริการอาหารและการจัดจำหน่าย	22	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	148
สายธุรกิจพลังงาน	26	งบการเงิน	156
สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์	30	บุคคลอ้างอิง	280
สายธุรกิจบริการ	35	ที่ตั้งสำนักงาน	281
สายธุรกิจโครงการพิเศษ	37		
สายธุรกิจร่วมทุน	41		
หน่วยงานสนับสนุน	44		
การดำเนินกิจกรรมด้าน ความรับผิดชอบต่อสังคม	47		
ปัจจัยความเสี่ยง	53		

## วิสัยทัศน์

"ทางเลือกบนความเชื่อมั่น  
สำหรับลูกค้า คู่ค้า และนักลงทุน"



## พันธกิจ

1. นำเสนอสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างดีและมีคุณธรรม
2. นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ลดต้นทุนและขั้นตอนในการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุดเพื่อสร้างผลกำไรเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
3. เสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านการเงินและพัฒนาศักยภาพทรัพยากรมนุษย์
4. ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมต่อลูกค้า คู่ถือหุ้น รวมถึงบุคลากรและผู้เกี่ยวข้อง
5. ประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม

# เป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร

ตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การดำเนินงาน จากผู้ประกอบการที่มีความหลากหลาย ที่สามารถตอบสนองความต้องการของพันธมิตร คู่ค้า ลูกค้าได้อย่างครบถ้วน หลากหลายรูปแบบ เป็นการมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับกลุ่ม 5 ธุรกิจหลักที่บริษัทฯ มีความชำนาญ เพื่อต่อยอดสร้างฐานรายได้ และสามารถสร้างความแข็งแกร่งได้ในอนาคต ซึ่งบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าความชัดเจนในทิศทางการดำเนินธุรกิจภายใต้โครงสร้างการบริหารใหม่ กอปรกับการจัดสรรทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ จะเป็นกลยุทธ์หลักที่จะนำพาบริษัทฯ ไปสู่การเติบโตแบบยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้ยึดเป็นแนวทางการดำเนินธุรกิจมาอย่างต่อเนื่องในปี 2562

และเพื่อให้เกิดผลที่ชัดเจน เป็นรูปธรรม รับกับความท้าทายจากสภาวะแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างองค์กรในทุกระดับ โครงสร้างคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ไปจนถึงระดับปฏิบัติการ รวมทั้งดำเนินการปรับโครงสร้างพนักงาน ปรับปรุงหน่วยงานที่ไม่ทำกำไร และรวมหน่วยงานที่มีความซ้ำซ้อนเข้าด้วยกัน ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เพิ่มความสามารถในการทำกำไร และพร้อมจะก้าวต่อไปอย่างมั่นคง

ในปี 2563 นี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นเรื่องการเปลี่ยนผ่านและปรับกระบวนการทำงาน โดยให้ความสำคัญกับการวางกลยุทธ์และกำหนดแผนการดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อมุ่งเน้นผลกำไร ลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจผ่านกลไกการบริหาร ด้วยการจัดตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการและการลงทุน เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นในสายตาของผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด ผ่านเป้าหมายกลยุทธ์ขององค์กร 3 เป้าหมายคือ 1) เป้าหมายทางการเงินที่แข็งแกร่ง 2) การเป็นผู้นำในธุรกิจหลัก และ 3) การมีทีมงานที่เข้มแข็ง มีศักยภาพ และทำงานอย่างสอดคล้องร่วมกัน ด้วยจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคม

## โดยบริษัทฯ ได้วางแนวทางการดำเนินงาน 4 ประการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายข้างต้น คือ

# 1

เติบโตอย่างมีกำไร เพื่อเป้าหมายทางการเงินที่แข็งแกร่ง โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจในตลาดที่มีศักยภาพและบริหารพอร์ตธุรกิจให้มีกำไรอย่างยั่งยืน

# 2

การสร้างโมเดลธุรกิจที่ช่วยให้บริษัทสามารถเติบโตและสร้างความสัมพันธ์ในระยะยาวกับลูกค้าและคู่ค้า

# 3

การพัฒนาทีมงาน และรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพ

# 4

การวางระบบ กลไกช่วยส่งเสริมการทำงาน และเพิ่มวินัยทางการเงิน เพื่อควบคุมและบริหารความเสี่ยง

# ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ



บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่ประกอบกิจการมานานกว่า 80 ปี เดิมชื่อ บริษัท ลีอกซเลย์ ไรซ์ กัมปะนี (กรุงเทพฯ) จำกัด จดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 15 มกราคม พ.ศ. 2482 ด้วยการร่วมทุนระหว่างนายอึ้งยกหลง ล่ำซ่า กับนายแอนดรูว์ บิตตี้ (จากบริษัท ดับบลิว อาร์ ลีอกซเลย์ ในฮ่องกง) มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจส่งออกสินค้าทางการเกษตร เช่น ข้าว และไม้ เป็นต้น

ตลอด 81 ปีในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มีความเติบโตอย่างต่อเนื่องเริ่มตั้งแต่ปีก่อตั้งบริษัทฯ ต่อมาในปี พ.ศ. 2500 บริษัท ลีอกซเลย์ ไรซ์ กัมปะนี (กรุงเทพฯ) จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ลีอกซเลย์ (กรุงเทพฯ) จำกัด และขยายธุรกิจการส่งออกสินค้าเพิ่มเติม อีกทั้งเพิ่มธุรกิจนำเข้า และจัดจำหน่ายสินค้าจากต่างประเทศ ตลอดจนการให้บริการสินค้าทางด้านอุตสาหกรรมและสินค้าเทคโนโลยีขั้นสูง ผลจากชื่อเสียงที่ดีในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทำให้ผู้ประกอบการชั้นนำทั้งในและต่างประเทศเข้าร่วมธุรกิจต่าง ๆ กับบริษัทฯ เสมอมา จนกระทั่งช่วงปี พ.ศ. 2531 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินธุรกิจด้านเทคโนโลยีอย่างเต็มตัว ถือเป็น การเพิ่มศักยภาพในการขยายสาขาธุรกิจ ตอบสนองความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงไปตามยุคสมัย

บริษัทฯ ได้แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2536 เป็นต้นมา และได้จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในกลุ่มพาณิชย์ โดยใช้ชื่อ “LOXLEY” ทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ตั้งแต่วันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2537

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจแบบครบวงจร มุ่งเน้นสร้างความเจริญเติบโตที่มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และบริหารสินทรัพย์ที่มีอยู่ให้เกิดสูงสุดตามหลักการเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ และรักษาประโยชน์ให้แก่ผู้ถือหุ้น

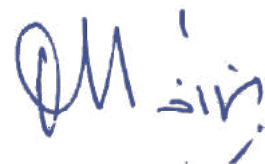
# สารจากประธานกรรมการ

ในช่วงปี 2562 เป็นอีกปีที่ผู้ประกอบการจำนวนมากต้องเผชิญกับความท้าทายในด้านต่าง ๆ บริษัทฯ ก็ต้องเผชิญกับอุปสรรคต่าง ๆ ทั้งจากปัจจัยภายนอกและภายในบริษัทเอง สภาพเศรษฐกิจโดยรวม การแข่งขันทางธุรกิจที่รุนแรงขึ้นทั้งด้านราคาและคุณภาพสินค้า/บริการ ทำให้บริษัทฯ ไม่อาจหลีกเลี่ยงผลกระทบที่เกิดขึ้นได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มุ่งมั่นหาทางแก้ไข ลดความรุนแรงของผลกระทบต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นให้ได้อย่างเหมาะสมและเร่งด่วนที่สุด

บริษัทฯ ได้ปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2561 เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สอดคล้องกับสภาวะการแข่งขันในปัจจุบันที่เปลี่ยนแปลงไปจากอดีต โดยบริษัทฯ จะให้ความสำคัญทั้งด้านลักษณะการประกอบธุรกิจและการบริหารจัดการ ดังนั้น ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างธุรกิจและโครงสร้างการบริหารจัดการ ซึ่งถือว่าการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญครั้งหนึ่งของบริษัทฯ โดยได้กำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจที่ให้ความสำคัญกับ 5 ธุรกิจหลักของบริษัทฯ ปรับโครงสร้างองค์กรในทุกหน่วยงาน ทุกระดับชั้น ปรับปรุงหน่วยงานที่ไม่ทำกำไร ลด ควบรวมหน่วยงานที่มีความซ้ำซ้อนเข้าด้วยกัน รวมถึงการออกมาตรการต่าง ๆ เพื่อควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานให้เข้มงวดยิ่งขึ้น เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและสามารถทำกำไรได้ในอนาคต

สำหรับปี 2563 ผมเชื่อว่ายังคงเป็นอีกปีหนึ่งที่บริษัทฯ ต้องใช้ความรอบคอบ ระมัดระวังอย่างยิ่งยวด ในการดำเนินธุรกิจภายใต้สภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซาอย่างรุนแรงที่เริ่มเกิดขึ้นตั้งแต่ช่วงต้นปี อีกทั้งผลกระทบจากโรคระบาดโควิด-19 ที่เกิดขึ้นทั่วโลก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมีงานโครงการต่าง ๆ อยู่ในมืออีกจำนวนมาก อีกทั้งมีการปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้เหมาะสมกับสภาพการแข่งขันในปัจจุบัน นอกจากนี้ด้านธุรกิจแล้ว บริษัทฯ ก็ให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคมด้วยเช่นกัน โดยให้การสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและประเทศชาติมาอย่างต่อเนื่องจนเกิดผลที่น่ายินดียิ่ง ดังเห็นได้จากนักกีฬาคนพิการที่บริษัทฯ ให้การสนับสนุนสามารถสร้างผลงานระดับนานาชาติได้สำเร็จ

สุดท้ายนี้ ในนามคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ตลอดจนบุคลากรของบริษัทฯ ทุกท่าน ที่ได้ให้การสนับสนุนและไว้วางใจบริษัทฯ ด้วยดี ผมเชื่อมั่นว่าด้วยความมุ่งมั่นและทุ่มเทของทีมงานจะเป็นแรงผลักดันให้บริษัทฯ ก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป



(นายชัชย ล้าช้า)  
ประธานกรรมการ

# กิจกรรม ปี 2562



1. บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ต้อนรับ มร.เอ็ดเวิร์ด เทยา (ที่ 6 จากซ้าย) เลขาธิการกระทรวงพัฒนาเศรษฐกิจและการค้า เขตเศรษฐกิจพิเศษฮ่องกง พร้อมคณะผู้แทนธุรกิจและนักลงทุน ในโอกาสเข้าเยี่ยมฟังสรุปการดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มบริษัทล็อกซเล่ย์



4. บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) มอบเงินจากโครงการ “ก้าวไปด้วยกัน” แก่ คณะบดีคณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล เพื่อร่วมสมทบทุนสร้างอาคารนวมินทรบพิตร 84 พรรษา โรงพยาบาลศิริราช



2. บริษัท ล็อกซเล่ย์ อีโวลูชัน เทคโนโลยี จำกัด หรือ LET เปิดตัวบริษัทในฐานะ เซอร์วิส โพรไวเดอร์ ผู้นำด้านบูรณาการเทคโนโลยีความปลอดภัยและแพลตฟอร์มอัจฉริยะภายใต้คอนเซ็ปต์ “Beyond Security”



5. บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ให้การต้อนรับ เจ้ากรมข่าวทหาร กองบัญชาการกองทัพไทยและคณะ ในโอกาสเยี่ยมชมศูนย์ควบคุมและปฏิบัติการ ระบบกล้องวงจรปิด (CCTV) พร้อมรับฟังบรรยายเกี่ยวกับเทคโนโลยี โซลูชันส์ที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนภารกิจในภาพรวมของกองทัพ จาก บริษัท ล็อกซเล่ย์ อีโวลูชัน เทคโนโลยี จำกัด



3. บริษัท ล็อกซเล่ย์ ซิมูลേഷัน เทคโนโลยี จำกัด และ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ โครงการด้านบริหารจัดการลอจิสติกส์และซัพพลายเชน ด้วยการนำเครื่องฝึกขับรถจำลองเสริมสร้างความรู้ให้กับบัณฑิต



6. บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ ฮินดัลโค ประเทศอินเดีย จัดแสดงผลภัณฑ์เคมีที่ครอบคลุมทุกกลุ่มอุตสาหกรรมในงาน ASEAN Ceramics 2019 มุ่งสู่การเป็น โซลูชัน โพรไวเดอร์ สนับสนุนคู่ค้าจัดจำหน่ายและพัฒนาผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ชั้นนำ



7. บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ร่วมแสดงความยินดีกับทีม นักกีฬาบ็อคเซีย โครงการ LOXLEY - ASM SPORT HERO ภายใต้ การสนับสนุนของ บมจ.ลีอกซเลย์ และ บจ.รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ ที่คว้าชัยจากรายการ BISFed 2019



10. บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ Hyundai Elevator Co., Ltd. จัดงานแนะนำลิฟต์ไฮสปีด บ้านโดเลื่อน รุ่นใหม่และผลิตภัณฑ์ Green Technology ที่ลีอกซเลย์เป็น ตัวแทนจำหน่ายแก่ลูกค้าบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์



8. บริษัทรักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด รับรางวัลด้านการให้บริการดีเด่นในโครงการ Suvarnabhumi Service Excellence (SSE) ประจำปี 2562 เพื่อเชิดชูเกียรติแก่ ผู้ปฏิบัติงานและหน่วยงานที่ให้บริการเหนือกว่ามาตรฐาน



11. บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ในนาม “กิจการค้าร่วมฯ” ร่วมลงนามในสัญญาจ้างงานระบบวิศวกรรมจัดซื้อจัดจ้าง รวมถึงดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าชีวมวลจากเศษไม้ อย่างพาราจำนวน 2 โครงการ กับ บจ.ประชารัฐชีวมวล บ้านนังस्ता และ บจ.ประชารัฐชีวมวล แม่ลาน



9. บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานปลัดกระทรวง เกษตรและสหกรณ์ กรมวิชาการเกษตร กรมการข้าว กรมพัฒนา ที่ดิน และกรมส่งเสริมการเกษตร ลงนามเอ็มโอยูกับภาคเอกชน นำโดย บมจ.ลีอกซเลย์ เพื่อร่วมกันพัฒนาและสร้างแปลงเรียนรู้ การผลิตพืช ผ่านการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเกษตรอัจฉริยะ



# ข้อมูลสรุปทางการเงิน

## บริษัท ลีอกชเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2562	2561	2560
รายได้รวม	14,124.72	13,582.77	15,928.91
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(755.81)	92.06	50.49
กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	(0.33)	0.04	0.02
สินทรัพย์รวม	16,196.77	15,097.11	16,209.64
หนี้สินรวม	11,181.34	9,096.87	9,915.59
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	2,264.95	2,264.95	2,264.95
มูลค่าหุ้น (บาท)	1.00	1.00	1.00
ส่วนของผู้ถือหุ้น	5,015.43	6,000.24	6,294.05
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) จ่ายในปีถัดไป	NA	0.00	0.07
อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	NA	0%	314%

## ผลการดำเนินงานของบริษัท ลีอกชเลีย์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) และบริษัทย่อยในปี 2562 สรุปได้ดังนี้

สินทรัพย์	สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีทั้งสิ้น 16,196.77 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 1,099.66 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.28
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีทั้งสิ้น 5,015.43 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 จำนวน 984.81 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.41
รายได้	รายได้รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2562 เพิ่มขึ้น 541.95 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.99 จาก 13,582.77 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 14,124.72 ล้านบาท
กำไรสุทธิ	ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีผลขาดทุนสุทธิทั้งสิ้น 755.81 ล้านบาท ลดลง 847.87 ล้านบาท หรือมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเทียบกับปี 2561 ซึ่งมีกำไรสุทธิ 92.06 ล้านบาท

## อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	2562	2561	2560
อัตราส่วนกำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อรายได้รวม	(5.35)%	0.68%	0.32%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเฉลี่ย *	(13.96)%	1.52%	0.81%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	(4.83)%	0.59%	0.32%
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น (บาท)	(0.33)	0.04	0.02
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท) *	2.18	2.60	2.74

\* เฉพาะส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทที่ไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

# โครงสร้างรายได้

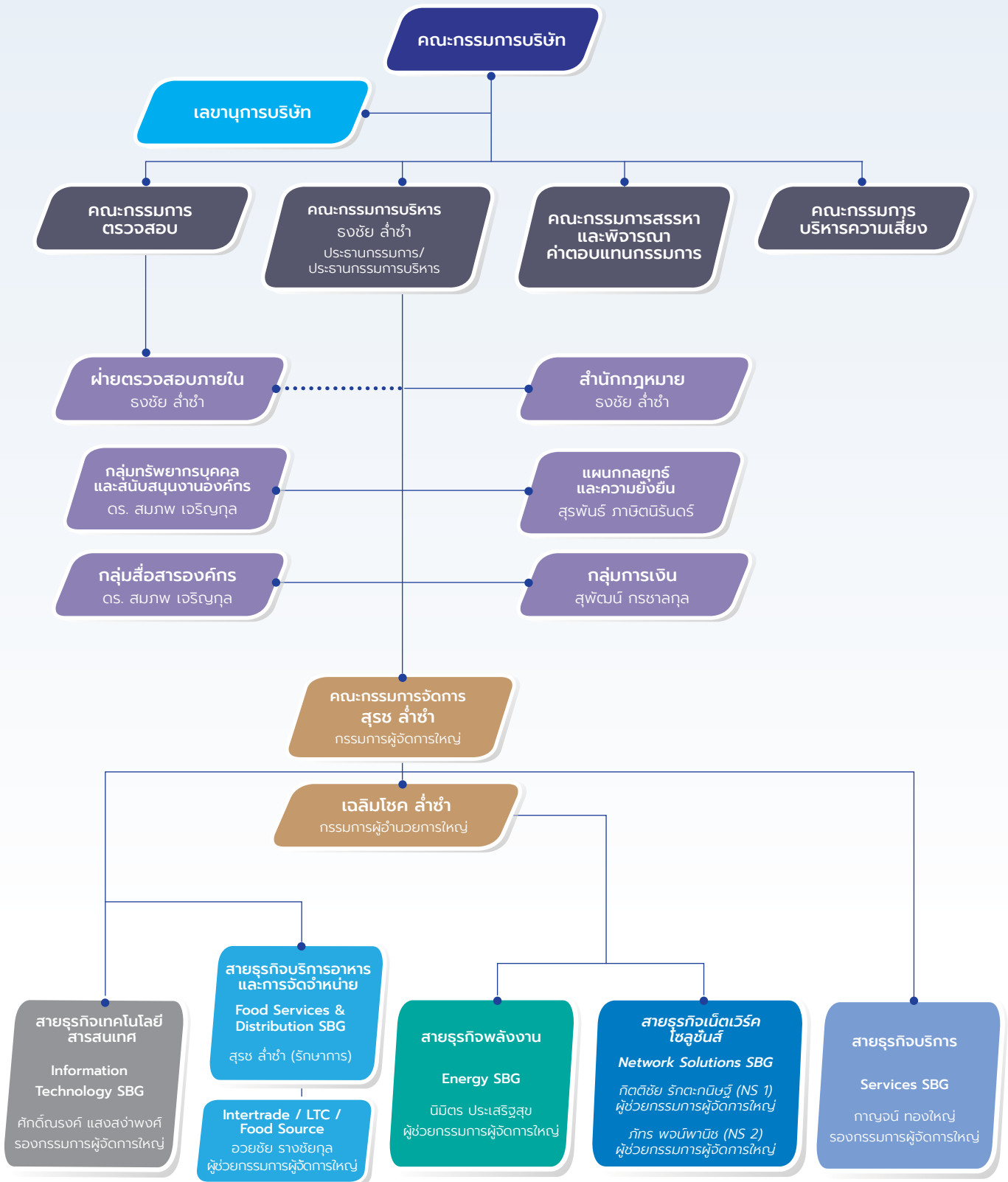
ข้อมูลแสดงโครงสร้างรายได้ของบริษัท โดยแยกตามกลุ่มประเภทธุรกิจเปรียบเทียบข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของปี 2562 2561 และ 2560

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

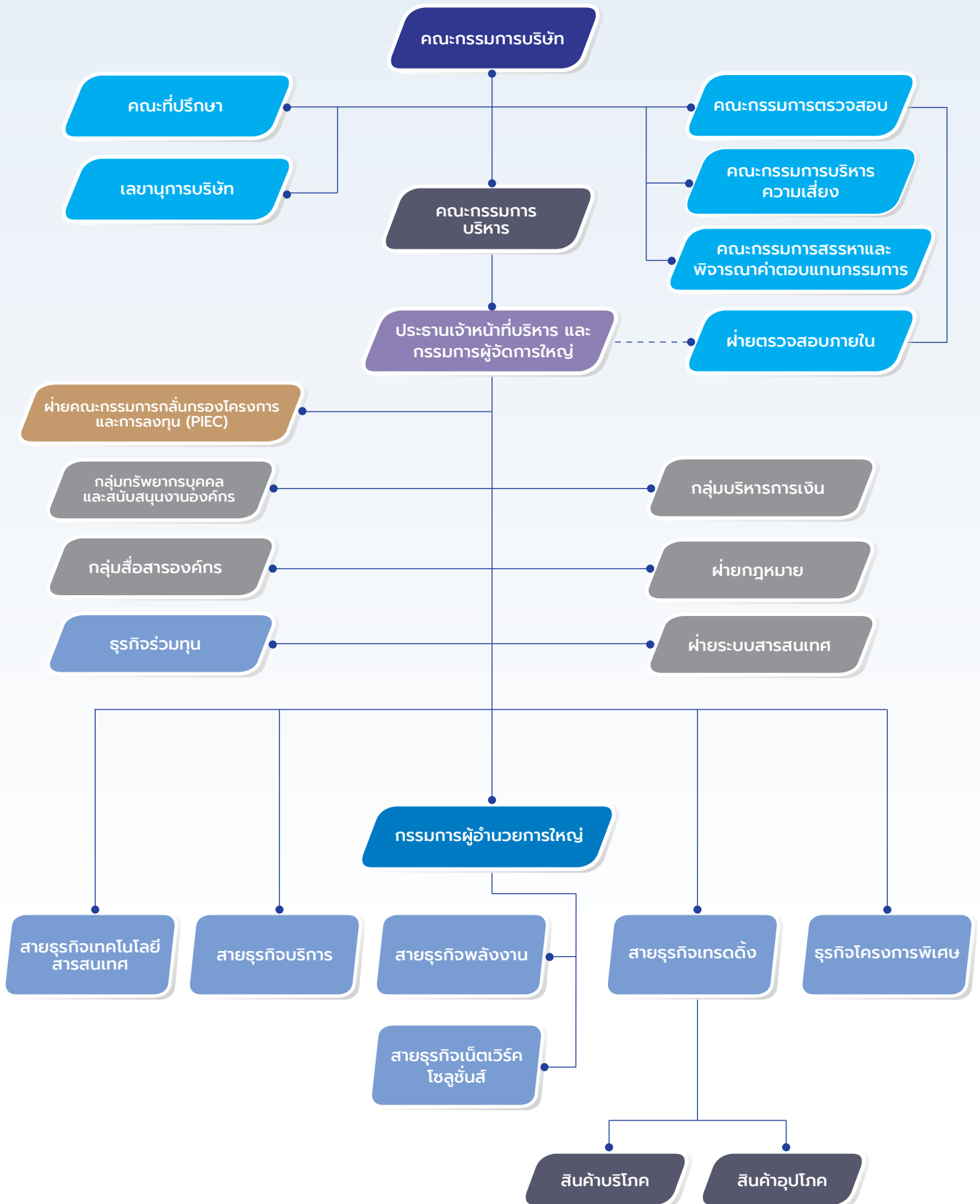
หน่วย : ล้านบาท

โครงสร้างรายได้	2562		2561		2560	
	รวมรายได้	ร้อยละ	รวมรายได้	ร้อยละ	รวมรายได้	ร้อยละ
1 สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ	3,555	25.17%	3,637	26.78%	3,359	21.09%
2 สายธุรกิจบริการอาหารและการจัดจำหน่าย	3,227	22.84%	3,312	24.38%	3,675	23.07%
3 สายธุรกิจพลังงาน	1,963	13.90%	1,532	11.28%	1,792	11.25%
4 สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์	2,698	19.10%	2,240	16.49%	4,195	26.34%
5 สายธุรกิจบริการ	2,395	16.96%	2,600	19.14%	2,005	12.59%
6 ธุรกิจพิเศษและอื่น ๆ	637	4.51%	882	6.49%	1,357	8.52%
<b>รวมรายได้</b>	<b>14,475</b>	<b>102.48%</b>	<b>14,203</b>	<b>104.56%</b>	<b>16,383</b>	<b>102.85%</b>
หัก รายการระหว่างกัน	(645)	(4.57)%	(655)	(4.82)%	(598)	(3.75)%
บวก รายได้อื่นที่ไม่ได้ปันส่วน	295	2.09%	35	0.26%	144	0.90%
<b>รวมรายได้ทั้งสิ้น</b>	<b>14,125</b>	<b>100.00%</b>	<b>13,583</b>	<b>100.00%</b>	<b>15,929</b>	<b>100.00%</b>

# โครงสร้างองค์กร ปี 2562



# โครงสร้างองค์กรใหม่ มีผล 1 มกราคม 2563



## คณะกรรมการบริษัท



➤ นายธงชัย ลำชำ  
ประธานกรรมการ



➤ นายสิบทระกูล สุนทรธรรม  
รองประธานกรรมการ



➤ ดร.คริส สุตะบุตร  
กรรมการอิสระ



➤ ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ  
กรรมการอิสระ



➤ นายจรรยา ชินาลัย<sup>1</sup>  
กรรมการอิสระ



➤ นายโชติ โทควนิช<sup>1</sup>  
กรรมการอิสระ



➤ พลเอกวิชิต ยาทิพย์<sup>2</sup>  
กรรมการอิสระ



➤ ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม  
กรรมการอิสระ



➤ ดร.นุชพร พันธุ์อุดม<sup>3</sup>  
กรรมการอิสระ

หมายเหตุ:

- \*1 ลาออกจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นต้นไป
- \*2 ลาออกจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป
- \*3 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2562 เป็นต้นไป
- \*4 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป



➤ **ดร.สิงชัย หาญเจนลักษณ์**<sup>\*1</sup>  
กรรมการ



➤ **นายภูมิชาย ลำชา**<sup>\*1</sup>  
กรรมการ



➤ **นายวสันต์ จาติกวณิช**  
กรรมการ



➤ **นายสุรพันธ์ ภาชิตนิรันดร์**<sup>\*1</sup>  
กรรมการ



➤ **ดร.สมภพ เจริญกุล**<sup>\*1</sup>  
กรรมการ



➤ **นายเพชร หวังหลี่**  
กรรมการ



➤ **นายกฤษฎา ลำชา**  
กรรมการ



➤ **นายสุรช ลำชา**<sup>\*4</sup>  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และกรรมการผู้จัดการใหญ่



➤ **นายเฉลิมโชค ลำชา**  
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

หมายเหตุ:

- \*1 ลาออกจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นต้นไป
- \*2 ลาออกจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป
- \*3 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2562 เป็นต้นไป
- \*4 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป

## คณะกรรมการบริหาร (ณ 31 ธันวาคม 2562)



➤ นายธงชัย ลำชำ  
ประธานกรรมการบริหาร



➤ นายสิบตระกูล สุนทรธรรม  
รองประธานกรรมการบริหาร



➤ ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์  
รองประธานกรรมการบริหาร



➤ นายวสันต์ จาติกวณิช  
รองประธานกรรมการบริหาร



➤ นายสุพันธ์ ภาชิตนิรันดร์  
รองประธานกรรมการบริหาร



➤ ดร.สมภพ เจริญกุล  
รองประธานกรรมการบริหาร



➤ นายสุรช ลำชำ  
กรรมการผู้จัดการใหญ่



➤ นายเฉลิมโชค ลำชำ  
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่



➤ นายสุพัฒน์ กรชาลกุล  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ผู้บริหารสายงานกลุ่มการเงิน



➤ นายศักดิ์ธรงค์ แสงสง่าพงศ์  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่



➤ นายกาญจน์ ทองใหญ่  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

## คณะกรรมการจัดการ (ณ 31 ธันวาคม 2562)



➤ **นายสุรช ลำซ่า**  
กรรมการผู้จัดการใหญ่



➤ **นายเจลิเม็ค ลำซ่า**  
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่



➤ **นายสุพัฒน์ กรชาลกุล**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ผู้บริหารสายงานกลุ่มการเงิน



➤ **นายศักดิ์ธรงค์ แสงสง่าพงศ์**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่



➤ **นายกาญจน์ ทองใหญ่**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่



➤ **นายภัทร พจน์พาทิช**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่



➤ **นายนิมิตร ประเสริฐสุข**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่



➤ **นายกิตติชัย รักตะนิษฐ์**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่



➤ **นายณัฐพล เดชวิทักษ์**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่



➤ **ดร.ดอริต ตันทศุศศิริ**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่



➤ **นายอวยชัย รางชัยกุล**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุ: มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2562 อนุมัติการปรับโครงสร้างการบริหารจัดการภายใน โดยปรับโครงสร้างคณะกรรมการบริหาร จากเดิมมี 2 คณะ คือ คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการจัดการ ให้เหลือคณะกรรมการบริหารคณะเดียว มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป



## คณะกรรมการบริหาร (มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563)



➤ **นายสุรช ลำชำ**  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ  
กรรมการผู้จัดการใหญ่



➤ **นายเฉลิมโชค ลำชำ**  
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่



➤ **นายสุพัฒน์ กรชาลกุล**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ผู้บริหารสายงานกลุ่มการเงิน



➤ **นายศักดิ์ธรรงค์ แสงสง่าพงศ์**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่



➤ **นายกาญจน์ ทองใหญ่**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่



➤ **นายนิมิตร ประเสริฐสุข**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

# รายชื่อผู้บริหารฝ่าย ปี 2562

## ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส

นายพิบูล พิบูลธรรม	ฝ่ายพลังงานทางเลือก
นายคมสัน รุ่งเรืองสรการ	ฝ่ายบริหารกลุ่มสื่อสารองค์กร
นางสาวภัทรา เลหาพลวัฒนา	ฝ่ายกฎหมายต่างประเทศ
นายศุภกรศิษฐ์ หริตวร	ฝ่ายเพาเวอร์ ออโตโมบิล
นายพิชัย หมุ่มพุทธรักษ์	ฝ่ายกฎหมายและหลักทรัพย์
นางเครือมาศ ภู่วัฒนวิชย์	ฝ่ายการเงินและสินเชื่อ
นายพิเศษ ตีควัฒน์	ฝ่ายธุรกิจสิ่งแวดล้อม
นายทิม ตีค ทิมโมที หว่อง	สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
นางสุพัตรา บุศรากุล	ฝ่ายการพิมพ์และเทคโนโลยี
นายอรรถสิทธิ์ กัตถัญญตานนท์	ฝ่ายเทคโนโลยีป้องกันประเทศ
นายบุญศิริ วัฒนโรจนานิก	สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
นายปรัชญา อินทรานุปกรณ์	ฝ่ายธุรกิจความปลอดภัยและ เครือข่ายอัจฉริยะ
นางสาววาสนา เวชกรปฏิวงศ์	ฝ่ายบริหารกลุ่มสายธุรกิจบริการ
นางสาวคมิษฐา ทินนาม	ฝ่ายบริหารเงินทุนและงบการเงินรวม
นายสามิต รัตนาวะดี	ฝ่ายขายและลูกค้าสัมพันธ์
นายวีระศักดิ์ ภัทรภากร	ฝ่ายวิศวกรรม

## ผู้อำนวยการฝ่าย

นายวีโรจน์ ลิมปณวัฒน์กุล	ฝ่ายขายและลูกค้าสัมพันธ์
นายสุธน รักประเทศ	ฝ่ายบริหารงานติดตั้ง
นายอนุชา ตั้งศิริแสงทอง	ฝ่ายบริการตลาดและโลจิสติกส์
นางวนิดา แสงแก้ว	สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
นางปริยานุช ไพบูลย์สิทธิ์จริงค์	ฝ่ายตรวจสอบภายใน
นางสาวมาลินี สหวงศ์เจริญ	ฝ่ายบัญชีบริหาร
นางเพ็ญศิริ ไสวรรณวนิชกุล	สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
นายบุญเลิศ ใจมัน	ฝ่ายวางแผนกลยุทธ์และนักลงทุน สัมพันธ์
นางธนิตา กรีฉัตร	สำนักรองประธานกรรมการบริหาร
นายเทพไตรสร ริกัส	สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
นางสาวจินดา วาณิชพิชญ์	ฝ่ายขายและการตลาดเคมีภัณฑ์
นางสาวพรทิพย์ ปิยะรัตน์	ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
นายทินกร ปัญญาธนากร	ฝ่ายบริหารโครงการ
นายจรัสพงศ์ ลำคำ	ฝ่ายธุรกิจบริการอาหาร
นางสาวพัทธ์ธีรา ลภัสเศรษฐศิริ	ฝ่ายบริหารสายกลุ่มธุรกิจบริการ
นายพิเชียร ตรังพาณิชย์	ฝ่ายขายและการตลาดเคมีภัณฑ์
นางสาวนภาพร เมตตาจิตโต	ฝ่ายอินเตอร์เทรด
นายวีระ อมรมนัส	ฝ่ายบริหารระบบสารสนเทศ

## ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย

นางชุตินธร ทังสุพานิช	ฝ่ายเทคโนโลยีป้องกันประเทศ
นางสาวสุธีรา จำลองศุภลักษณ์	ฝ่ายองค์กรและชุมชนสัมพันธ์
นางสาววรรณิ บุญธกานนท์	ฝ่ายบริหารเงินทุนและงบการเงินรวม
นายพงษ์ศักดิ์ บุรีทาน	ฝ่ายบัญชีบริหาร
นางสาวรังสิณี ธรรมสวัสดิ์	ฝ่ายขายและลูกค้าสัมพันธ์
เรือโทธนกร ยอดชาญ	ฝ่ายการพิมพ์และเทคโนโลยี
นางสาวเยาวลักษณ์ ผิวเกลี้ยง	ฝ่ายวางแผนกลยุทธ์และนักลงทุน สัมพันธ์
นางสาววัลย์ธดา ดังกุลานุพันธ์	ฝ่ายบริหารและธุรการ
นายสุพลิชู อธิธิรภาคย์	ฝ่ายผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
นายไพรัช วิเศษพันธ์	ฝ่ายพลังงานทางเลือก
ดร. อัมรินทร์ ตรีณภพ	สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
นางสาวสุภาพร กุศลสัตย์	ฝ่ายบริหารเงินทุนและงบการเงินรวม
นายบงการ จิระบุญศรี	สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
นางสาวจรัสแสง วนเวียน	ฝ่ายบริหารกลุ่มสื่อสารองค์กร
นายไพฑูรย์ อัศวธีระนันท์	ฝ่ายบริหารโครงการ
นางสาวพรรณนภา กรรมพันธ์	ฝ่ายขายและการตลาดเคมีภัณฑ์
นางสาวศลิษา เจริญสุข	ฝ่ายธุรกิจเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา
นายธีระ เหล่านิพนธ์	ฝ่ายบริหารโครงการ
นางชัญญพร เคารพธรรม	สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
นางสาวรัตนา วิชรเสถียร	ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
นางสาวสุดเขต สุกสอาด	ฝ่ายบริหารเงินทุนและงบการเงินรวม
นายทรัพย์ ฉิมพาลี	ฝ่ายระบบสารสนเทศ
นายธวัชชัย ส่งสัมพันธ์	ฝ่ายองค์กรและชุมชนสัมพันธ์
นางมนิตรา เจนวิทยาพันธ์	สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
นางสุภาวดี พสกภักดี	ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
นางเสาวนีย์ บำรุงพันธุ์	ฝ่ายการเงินและสินเชื่อ
นางสาวเมธินี โภคารัตนานันท์	ฝ่ายบัญชีบริหาร
นายวุฒิพงษ์ สุบรรณประเสริฐ	ฝ่ายผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
นางสาวนพรัตน์ ทรัพย์อดุลชัย	สำนักรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงิน
นายอธิคุณ สุวชิราลภากุล	ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

# คณะกรรมการบริษัทย่อยโดยตรงใน กลุ่มล็อกซเลย์ ณ 31 ธันวาคม 2562

## บริษัท ล็อกซบิท จำกัด (มหาชน)



1. นายสุรช ลำข้า
2. นายเฉลิมโชค ลำข้า
3. นายสุพัฒน์ กรชาลกุล
4. นายทิม ตี้ค ทิมโมที หว่อง
5. นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่าพงศ์ (กรรมการผู้จัดการ)
6. นายอาลี บิน ฮุสเซน อัลจูนิด
7. นางวงศ์ทิพย์ ชุ่มภาณี
8. นางวนิดา วิริยะธรากร
9. นายเอกคุณ บุญปิติ

## บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด



1. นายสุรพันธ์ ภาชิตนรินทร์
2. นายสุรช ลำข้า (กรรมการผู้จัดการ)
3. นายเฉลิมโชค ลำข้า
4. นางโกสุม สีนเพิ่มสุขสกุล
5. ดร.ตวีต ตันท์ศุภศิริ
6. นายจรัสพงศ์ ลำข้า
7. นายเฉลิมชัย ปิยะวี

## บริษัท ล็อกซเลย์ ไรร์เลส จำกัด (มหาชน)



1. นายทองใหญ่ จันทนวัลย์ (กรรมการผู้จัดการ)
2. นายทิม ตี้ค ทิมโมที หว่อง
3. นายวีระชาย กิ่งศิริสิน
4. นายอาลี บิน ฮุสเซน อัลจูนิด
5. นายบงการ จิระบุญศรี

## บริษัท เดอะ ฟู้ดเซอร์วิส จำกัด



1. นายสุรช ลำข้า
2. นายสุพัฒน์ กรชาลกุล
3. นายจรัสพงศ์ ลำข้า
4. นายอวยชัย ราชชัยกุล (กรรมการผู้จัดการ)
5. นายชาติรี ชาบาโต ศรีวิจิตร

## บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด



1. นายสุรช ลำข้า
2. นายเฉลิมโชค ลำข้า
3. ดร.สมภพ เจริญกุล
4. พลอากาศโทอดิเรก ศาสตร์ระจุก
5. นายกาญจน์ ทองใหญ่ (กรรมการผู้จัดการ)
6. นายสุพัฒน์ กรชาลกุล
7. ดร.ตวีต ตันท์ศุภศิริ
8. นางสาววาสนา เวชกรปฏิวงศ์
9. นางสาวพัทธ์ธีรา ลภัสเศรษฐศิริ

## บริษัท ล็อกซเลย์ บีซิเนส อินโนเวชั่น จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท แอล กรีนโซลูชันส์ จำกัด)



1. นายทองใหญ่ จันทนวัลย์ (กรรมการผู้จัดการ)
2. ดร.ตวีต ตันท์ศุภศิริ
3. นายทิม ตี้ค ทิมโมที หว่อง
4. นางสาวเยาวลักษณ์ ผิวเกลี้ยง
5. นายบุญธรรม พสุธา

## บริษัท ล็อกซเลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด



1. นายธงชัย ลำข้า
2. นายสีบตระกูล สุนทรธรรม
3. นายสุรพันธ์ ภาชิตนรินทร์
4. นายสุรช ลำข้า (กรรมการผู้จัดการ)
5. นายเฉลิมโชค ลำข้า
6. นายวิชญา จาติกวณิช
7. นายสุพัฒน์ กรชาลกุล
8. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ
9. นายกาญจน์ ทองใหญ่

## บริษัท ล็อกซเลย์ โมบาย จำกัด



1. นายสันต์ จาติกวณิช
2. นายสุรช ลำข้า (กรรมการผู้จัดการ)
3. นายเฉลิมโชค ลำข้า
4. นายทิม ตี้ค ทิมโมที หว่อง
5. นางสุกัญญา อิงภากรณ์
6. นางวนิดา แสงแก้ว

## บริษัท ตาต้า มายนิ่ง จำกัด



1. นายสุรช ลำข้า (กรรมการผู้จัดการ)
2. นางสาววรรณิ บุญธกานนท์
3. นางศลิษา เจริญสุข
4. นางสาววิลาวัลย์ ศรีโรจนกุล

## บริษัท ล็อกซเลย์ เทรตติ้ง จำกัด



1. นายธงชัย ลำข้า
2. นายสีบตระกูล สุนทรธรรม
3. ดร.สมภพ เจริญกุล
4. นายสุรพันธ์ ภาชิตนรินทร์
5. นายเพชร หวังหลี
6. นายอดุลย์ เปรมประเสริฐ
7. นางโกสุม สีนเพิ่มสุขสกุล
8. นายสุรช ลำข้า
9. นายสุพัฒน์ กรชาลกุล
10. นายอวยชัย ราชชัยกุล (กรรมการผู้จัดการ)

## บริษัท ล็อกซเลย์ อินเทอร์เน็ต (กางโจว) จำกัด



1. นายเฉลิมโชค ลำข้า
2. นายณัฐพล เดชวิทักษ์
3. นายอวยชัย ราชชัยกุล
4. นายสุรช ลำข้า
5. นายสุพัฒน์ กรชาลกุล
6. นางสุกัญญา อิงภากรณ์
7. นายทิม ตี้ค ทิมโมที หว่อง (กรรมการผู้จัดการ)

### บริษัท การค้าลาว จำกัด



1. ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์
2. นายสุรพันธ์ ภาชิตนรินทร์
3. นายอู่เต็ด สุวรรณวงศ์ (กรรมการผู้จัดการ)
4. นายวีเท็ด สีหาจักร
5. นายโท หลืออารมณ์
6. นางแสงมะณี วิยะเกต
7. นางมะณีจัน พมมะจัก

### บริษัท กรีน เนเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด



1. นายเฉลิมโชค ลำ่าซ่า
2. นายวัชร อัครวานวิตร (กรรมการผู้จัดการ)
3. นายธงชัย ลำ่าซ่า
4. นายสุรพันธ์ ภาชิตนรินทร์
5. นายทะนุ ศิริเสาวลักษณ์

### บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด



1. นายเฉลิมโชค ลำ่าซ่า
2. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ (กรรมการผู้จัดการ)
3. นายบุญเลิศ ใจมั่น
4. นายอธิคุณ สุวชิรลาภากุล

### บริษัท ล็อกซ์เลย์ เอ็นจิเนียริง จำกัด



1. นายสิทธิ โชคพิพัฒน์ไพบูลย์ (กรรมการผู้จัดการ)
2. นายบุญศิริ วัฒนโรจนานิกกร
3. นายยุทธพร จิตตเกษม
4. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ

### บริษัท ล็อกซ์เลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด



1. นายเฉลิมโชค ลำ่าซ่า
2. นายนิมิตร ประเสริฐสุข (กรรมการผู้จัดการ)
3. นายบุญเลิศ ใจมั่น
4. นางหทัยรัตน์ โสมศิริพัฒน์

### บริษัท เลโก 99 จำกัด

(เดิมชื่อ บริษัท แอล โซลาร์ 2 จำกัด)



1. พลเอกนิพนธ์ ศิริพร
2. นายเฉลิมโชค ลำ่าซ่า
3. นายพิบูล พิบูลธรรม (กรรมการผู้จัดการ)
4. นายสันต ยั่งยืน
5. นายอุดมศักดิ์ แก้วศิริ

### บริษัท แอล โซลาร์ 3 จำกัด



1. พลเอกนิพนธ์ ศิริพร
2. นายเฉลิมโชค ลำ่าซ่า
3. นายพิบูล พิบูลธรรม (กรรมการผู้จัดการ)
4. นางสาวธีรญา กฤษฎาพงษ์

### บริษัท แอลบี อีวี จำกัด



1. นายเฉลิมโชค ลำ่าซ่า
2. นายสุรช ลำ่าซ่า (กรรมการผู้จัดการ)
3. นายบุญเลิศ ใจมั่น
4. นายทิว ฉะย เลียง
5. นายคี ยูบิน

### บริษัท ล็อกซ์เลย์ ออพิท จำกัด (มหาชน)



1. นายวสันต์ จาติกวณิช
2. นางศิรินันท์ ลำ่าซ่า (กรรมการผู้จัดการ)
3. ดร.ดรวิต ตันศุภศิริ
4. นางสาวดวงมณี บุรณ์พงศ์
5. นายอาลี บิน ฮุสเซน อัลจูนัด

### บริษัท ล็อกซ์เลย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด



1. นายเฉลิมโชค ลำ่าซ่า
2. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ
3. นายบุญศิริ วัฒนโรจนานิกกร (กรรมการผู้จัดการ)
4. นายทิม ตีค ทิมโมที หวอง
5. นายบงการ จิระบุญศรี
6. นายนิมิตร ประเสริฐสุข
7. นางเครือมาศ ภู่วัฒนวิชัย

### บริษัท แอล ออโตโมทีฟ จำกัด

(เดิมชื่อ บริษัท ล็อกซ์เลย์ ออโตโมทีฟ จำกัด)



1. นายสุรช ลำ่าซ่า (กรรมการผู้จัดการ)
2. นายเฉลิมโชค ลำ่าซ่า
3. นายศุภศิษฏ์ หริตวร
4. นายบุญเลิศ ใจมั่น

### บริษัท ล็อกซ์เลย์ อีโวลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด



1. ดร.สมภพ เจริญกุล
2. นายเฉลิมโชค ลำ่าซ่า
3. นายกาญจน์ ทองใหญ่
4. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ
5. นายยุทธพร จิตตเกษม (กรรมการผู้จัดการ)
6. นายวเรนทร สิงคารวานิช
7. นางศมิษฐา ทินนาม
8. นายอธิคุณ สุวชิรลาภากุล
9. นางสาวณิชภา เรืองรัตน์



## สายธุรกิจ เทคโนโลยี สารสนเทศ

### บริษัท ล็อกซ์บีท จำกัด (มหาชน)

#### > ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบเครื่องบริการอัตโนมัติ (Self-service Machine) ระบบการให้บริการลูกค้าในการทำธุรกรรมทางการเงินครบวงจรด้วยตนเอง และ/หรือ ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งการให้บริการด้านระบบงานอย่างเต็มรูปแบบทั้งระบบ เช่น เครื่องฝาก-ถอนเงินและปรับสมุดเงินอัตโนมัติ เครื่องฝาก-ถอนเงินสำหรับ Teller ธนาคาร (Teller Cash Recycle) เครื่องปรับสมุดเงินฝากอัตโนมัติ ระบบตอบรับอัตโนมัติ (IVR) เครื่องเปลี่ยนรหัสบัตรอัตโนมัติ (Pin pad) ระบบจ่ายเงินโดยสื่ออิเล็กทรอนิกส์พร้อมป้องกันการดักจับและปลอมแปลงข้อมูล (EDC) ระบบหักบัญชีเช็คระหว่างธนาคารโดยการแลกเปลี่ยนภาพเช็คแทนตัวเช็ค (ICAS) ซึ่งให้บริการทั้งทางด้านการจัดหา ติดตั้ง รวมถึงการบำรุงรักษา

จากการศึกษาตลาดและติดตามความเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีในรูปแบบต่าง ๆ นั้น จึงทำให้ต้องมีการปรับปรุงและนำเสนอรูปแบบการให้บริการให้สอดคล้องกับความต้องการและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนไปเสมอ สินค้าและบริการที่นำเสนอต้องผ่านเกณฑ์มาตรฐาน อีกทั้งบุคลากรของบริษัทฯ จะต้องสามารถให้บริการในด้านเทคนิค หรือปรับแก้โปรแกรมในบางผลิตภัณฑ์ที่ได้รับอนุญาตจากผู้ผลิตได้ ซึ่งถือเป็นการให้ความเชื่อมั่นและเพิ่มมูลค่าของการให้บริการแก่ลูกค้าด้วย

### > การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ตามที่ภาครัฐมีนโยบาย Digital Economy รวมถึงมีการลงทุนเพิ่มของภาคเอกชนตามนโยบาย Digital Economy ทำให้เกิดการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ ซึ่งเป็น กลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มธุรกิจประกันภัย ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ต้องมีการปรับตัวและเปลี่ยนแปลงในทุกด้าน ทั้งทางด้านเทคโนโลยีเพื่อเสริมความปลอดภัย การจดจำและรู้จักตัวตนของลูกค้า รวมถึงการเพิ่มความสะดวกสบายให้กับผู้ใช้งาน ด้านรูปแบบการทำธุรกรรมและให้บริการ การป้องกันข้อมูลที่เป็น ผู้ให้บริการจึงต้องระมัดระวังในการป้องกันข้อมูลที่สำคัญของผู้ใช้งาน เพื่อเพิ่มความมั่นใจในการให้บริการลูกค้า โดยเทคโนโลยีดังกล่าวนี้ยังมีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนไปอีก รวมทั้งข้อกำหนดต่าง ๆ ของหน่วยงานรัฐ และธนาคารแห่งประเทศไทย จึงเป็นโอกาสให้เรานำเสนอสิ่งใหม่ ๆ ทั้งในรูปของสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการนั้น ๆ ทำให้บริษัทฯ ยังคงสามารถสร้างยอดขายได้อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ เน้นการนำเสนอทางเลือกและบริการที่มีคุณภาพมาตรฐานให้กับลูกค้าในราคาที่แข่งขันได้ เพื่อสร้างความพึงพอใจ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังมีความได้เปรียบเมื่อเทียบกับคู่แข่งเนื่องจากบุคลากรของบริษัทฯ มีความเข้าใจและเชี่ยวชาญในสินค้าและบริการที่นำเสนอเป็นอย่างดี รวมทั้งสามารถออกแบบให้ตรงกับความต้องการของกลุ่มลูกค้า ทำให้สามารถใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีได้อย่างเต็มที่ การนำสินค้าและบริการที่มีคุณภาพซึ่งมีความเหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าเข้ามาจำหน่าย ทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ในบางผลิตภัณฑ์มีการเน้นการให้บริการแบบพันธมิตรกับลูกค้ารายใหญ่เพื่อสร้างความมั่นใจและตอบสนองความต้องการให้กับลูกค้าได้อย่างเต็มที่

### > งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต

บริษัทฯ ได้รับโครงการติดตั้ง เครื่องฝาก-ถอนเงินอัตโนมัติ (RCM) เครื่องฝาก-ถอนเงินและปรับสมุดอัตโนมัติ (3IN1) เครื่องปรับสมุดอัตโนมัติให้กับธนาคารและสถาบันการเงินต่าง ๆ โครงการติดตั้งเครื่อง EDC (Electronic Data Capture) โครงการติดตั้งเครื่องเปลี่ยนรหัสบัตรหรือ PIN

สำหรับโครงการในอนาคต บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะให้บริการด้านเครื่องบริการอัตโนมัติแบบใหม่ อาทิ เครื่อง Virtual Teller Machine (VTM) เครื่อง Teller Cash Recycler (TCR) เครื่อง EDC รุ่นใหม่ โครงการ การบริหารและจัดการความเสี่ยง การเงิน ระบบป้องกันการจารกรรมข้อมูลพร้อมระบบจดจำและยืนยันตัวตนของผู้ใช้บริการ

## บริษัท โปสเฟสชั่นแนล คอมพิวเตอร์ จำกัด

### > ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ลีอกซบิท จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจด้านการให้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจร ได้แก่ การจัดหาฮาร์ดแวร์/ซอฟต์แวร์ การออกแบบและติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ ระบบเครือข่าย ระบบรักษาความปลอดภัย การพัฒนาระบบงาน (Software Development) การจัดเตรียมสถานที่ติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ (Site Preparation & Cabling) การให้บริการซ่อมแซมบำรุงรักษาฮาร์ดแวร์/ซอฟต์แวร์ และบริษัทฯ มีบริการด้านสารสนเทศแบบเบ็ดเสร็จ (IT Outsourcing) ได้แก่ บริการดูแลและจัดการศูนย์คอมพิวเตอร์ (Facilities Management) โดยจัดบุคลากรผู้เชี่ยวชาญประจำ ณ ศูนย์คอมพิวเตอร์ของลูกค้า เพื่อให้การสนับสนุนการทำงานของระบบแบบครบวงจร รวมถึงการให้บริการปรึกษาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นสมาชิกก่อตั้งกลุ่มอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์ของสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และยังพัฒนาตนเองให้อยู่ในระดับมาตรฐานโดยได้รับการรับรอง ดังนี้

- ระบบบริหารงานคุณภาพ มอก. 9001-2559 (ISO 9001:2015) จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (MASCI)
- มาตรฐานการให้บริการ (Service Management System) ตามมาตรฐาน ISO/IEC 20000-1:2011
- กระบวนการบริหารจัดการด้านการพัฒนาซอฟต์แวร์ (Software Project Management and Software Implementation Processes) ตามมาตรฐาน ISO/IEC 29110:2011
- มาตรฐานกระบวนการในการพัฒนาระบบงาน (Capability Maturity Model Integration : CMMI) V1.3 Level 2

นอกจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้าแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องอีกด้วย เพื่อให้บุคลากรผู้ปฏิบัติงานมีความรู้และความเชี่ยวชาญทั้งด้านทฤษฎีและภาคปฏิบัติ เช่น ทีมพัฒนาระบบงาน (Software Development) ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน CMMI, ISO/IEC 29110:2011 ซึ่งเป็นการวางรากฐานงานบริการด้านพัฒนาระบบงาน ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และทีม IT Outsourcing ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO/IEC 20000-1:2011 และได้นำมามาตรฐาน ITIL (Information Technology Infrastructure Library) มาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการระบบสารสนเทศเพื่อให้บริการลูกค้าอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานสากล ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีพนักงานที่ผ่านการทดสอบในหลายหลักสูตร/สาขา รวมกันมากกว่า 100 ไร่รับรอง

## > การตลาดและภาวะการแข่งขัน

การจัดสรรงบประมาณทางด้านโครงการไอทีของภาครัฐและเอกชน เปลี่ยนจากการซื้อเป็นเช่าใช้มากขึ้น รวมถึงปัจจัยอื่น ๆ ก่อให้เกิด การชะลอตัวทางเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม ภาครัฐได้มีนโยบาย Digital Economy และมุ่งเน้นสร้างเสริมสังคมลดใช้เงินสดหรือ National E-Payment รวมถึงมีการลงทุนเพิ่มของภาคเอกชนตามนโยบาย Digital Economy และ EEC ทำให้บริษัทฯ ยังคงสามารถสร้าง ยอดขายได้อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ เน้นการนำเสนอทางเลือกและ บริการที่มีคุณภาพมาตรฐานให้กับลูกค้าในราคาที่แข่งขันได้ เพื่อสร้างความพึงพอใจ รวมถึงการให้ความสำคัญกับการบริหารงานที่มี ประสิทธิภาพและการพัฒนาบุคลากรทางด้านไอทีให้มีความ ชำนาญในแต่ละกลุ่มโซลูชัน โดยเน้นให้สอดคล้องกับเป้าหมาย สำหรับงานโครงการในอนาคตและ New Digital Platform เช่น Block chain, AI, Cloud รวมถึงการจัดสรรทรัพยากรอย่างมี ประสิทธิภาพ และสินค้าที่จัดจำหน่ายนั้น บริษัทฯ ได้เลือกผลิตภัณฑ์ จากผู้ผลิตชั้นนำที่ได้มาตรฐานคุณภาพ เช่น IBM, HP, Oracle, CISCO, Microsoft and Nutanix โดยมีลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลัก ได้แก่ หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ กลุ่มธุรกิจโทรคมนาคม และ ธนาคาร

## > งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต

บริษัทฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการส่งมอบงานหลาย โครงการ ได้แก่ โครงการของกรมสรรพสามิต โครงการของกรมบัญชี กลาง โครงการของกรมสรรพากร โครงการของกรมบังคับคดี เป็นต้น

สำหรับโครงการในอนาคต บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับงานขนาดใหญ่ จากทั้งภาครัฐและภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง โดยมีโครงการที่บริษัทฯ จะเข้าร่วมประมวลหลายโครงการ ได้แก่ ปรับปรุงประสิทธิภาพระบบ การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ ของกรมบัญชีกลาง, โครงการปรับปรุง ประสิทธิภาพระบบการคำนวณราคากลางงานก่อสร้างของทางราชการ ด้วยอิเล็กทรอนิกส์ ของกรมบัญชีกลาง, โครงการพัฒนาระบบงานภาษี มูลค่าเพิ่มเพื่อทดแทนระบบเดิม ของกรมสรรพากร, โครงการจัดหา ระบบศูนย์สำรองระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Disaster Recovery Site) ระยะที่ 2 ของกรมสรรพสามิต เป็นต้น

## บริษัท เบ็ทวัน เบ็ทเวิร์ค โซลูชัน จำกัด

## > ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ จำหน่ายและให้เช่าซื้ออุปกรณ์เครือข่ายสื่อสารข้อมูลและ ระบบคอมพิวเตอร์ ระบบรักษาความปลอดภัย รวมถึงการออกแบบ และติดตั้งโครงสร้างเครือข่ายสื่อสารข้อมูล และดูแลระบบเครือข่าย ข้อมูลที่เป็นลักษณะ Mission Critical บริษัทฯ ยังให้บริการ ครอบคลุมถึงการติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัยบนเครือข่าย

และระบบคอมพิวเตอร์ ระบบ Cyber Security ซึ่งเป็นที่ต้องการมาก ในปัจจุบัน โดยมีลูกค้าทั้งหน่วยงานภาครัฐ และเอกชนขนาดกลาง ถึงขนาดใหญ่ ที่มีการใช้งานอินเทอร์เน็ตและเชื่อมโยงข้อมูลระหว่าง สาขาเข้าด้วยกัน

บริษัทฯ เป็นผู้แทนจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพจากบริษัทคู่ค้าที่มี ชื่อเสียงระดับโลกได้แก่ Cisco System, Palo Alto Networks, Fortinet, Infoblox, Radware, Symantec, VMWare และ Microsoft นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองจากบริษัท Cisco System ในระดับ Gold Certified Partner ซึ่งเป็นระดับสูงที่สุด ที่มีผู้ค้าเพียงไม่กี่รายที่ได้รับการรับรอง ได้รับการรับรองตาม มาตรฐานการบริการ ISO/IEC 20000 และ การรักษาความมั่นคง ปลอดภัยของระบบสารสนเทศ ISO/IEC 27001

บริษัทฯ ยังคงส่งเสริมให้วิศวกรเข้าฝึกอบรมและสอบ International Certification อย่างต่อเนื่องตามความมุ่งหมายเดิม อีกทั้งยังมีศูนย์ ฝึกระวังระบบรักษาความปลอดภัยให้กับลูกค้า (SOC) และยังมีห้อง ทดสอบโซลูชันต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้วิศวกรได้ทดสอบและ ศึกษาและตรวจสอบงานและออกแบบได้ตลอดเวลา

## > การตลาดและภาวะการแข่งขัน

การพัฒนาด้านการสื่อสารทางอินเทอร์เน็ตนี้ต่อเนื่องในประเทศไทยได้ส่งเสริมให้บริษัทฯ มีช่องทางในการจำหน่ายอุปกรณ์ เครือข่ายและบริการมาโดยตลอด อีกทั้งการที่บริษัทฯ มีบริการ หลากหลายที่สามารถตอบสนองความต้องการการใช้งานอินเทอร์เน็ต อย่างมีประสิทธิภาพและมีความปลอดภัยสูง ทำให้ลูกค้าสามารถใช้ ประโยชน์จากอินเทอร์เน็ตได้สูงสุดในการดำเนินธุรกิจ

## > โครงการในอนาคต

บริษัทฯ มีการขยายงานสู่ตลาดในเทคโนโลยีที่เป็น Next Generation เช่น Cyber Security, Cloud Security, DLP (Data Loss Prevention), MSSP (Manage Security Services Provider), SDN (Software Defined Network), NFV (Network Function Virtualization), Wifi6 และเทคโนโลยีด้าน Virtualization, IOT Solution, Data Storage, Big data ที่เป็นที่ต้องการในตลาด ปัจจุบันเป็นอย่างมาก

บริษัทฯ มีนโยบายขยายงานในรูปแบบที่เน้นงานด้านบริการให้ มากขึ้นโดยใช้ Expert Engineering Resource เช่น รั่ววิเคราะห์ ปัญหาที่เกิดขึ้นในระบบเครือข่าย Cyber Security และการบริหารจัดการข้อมูล เป็นต้น

## สายธุรกิจ

# บริการอาหาร และการจัดจำหน่าย

### กลุ่มเคมีภัณฑ์

โครงสร้างกลุ่มประกอบด้วย ฝ่ายขายและการตลาด ฝ่ายสนับสนุน การขาย รวมถึงศูนย์กระจายสินค้าและบริการ และบริษัท กรีน เนเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ธรรมชาติต่าง ๆ เช่น น้ำมันหอมระเหยมะกรูด น้ำมันขมิ้นชัน เป็นต้น

#### > ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

กลุ่มเคมีภัณฑ์ เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าและที่ปรึกษาทางด้าน เคมีภัณฑ์ (Solution Provider) ทั้งที่นำเข้ามาจากต่างประเทศและ ภายในประเทศ โดยแสวงหาสินค้าที่มีคุณภาพดีและสมราคา ที่สามารถแข่งขันในตลาดได้ รวมทั้งมุ่งเน้นหาวัตถุดิบที่เป็นมิตรกับ สิ่งแวดล้อมและเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อนำเสนอให้กับโรงงาน อุตสาหกรรมต่าง ๆ และลูกค้าทางธุรกิจ ซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมต่างๆ โดยเน้น อุตสาหกรรมอาหาร, ผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนตัว, เซรามิก, สี, ยาง, พลาสติก, และเคมีเกษตร โดยช่องทางการจัดจำหน่าย ส่วนใหญ่ขายตรงให้กับทางโรงงานและมีบางส่วนผ่านทางลูกค้า

#### > การตลาดและการแข่งขัน

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อตรงกับทางกลุ่มฯ ได้แก่ ภาวะเศรษฐกิจ โดยรวม และอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราระหว่างประเทศ ราคาสินค้า ตลาดโลก (CIF) ที่ผันผวนซึ่งมีผลโดยตรงกับต้นทุนในการกำหนด ราคาขายที่จะสามารถแข่งขันในตลาดได้ ดังนั้น ทางกลุ่มฯ จึงต้อง ให้ความสำคัญเป็นอย่างมากกับการบริหารปัจจัยเสี่ยงจากอัตรา แลกเปลี่ยน การบริหารจัดการสินค้าคงคลังที่เหมาะสม และด้าน โลจิสติกส์

กลยุทธ์อีกด้านคือ การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับซัพพลายเออร์ และลูกค้า โดยมีการพัฒนาสินค้าร่วมกันทั้งทางด้านการตลาดและ คุณภาพสินค้า

กลุ่มฯ อาศัยศักยภาพที่ดีของบริษัทฯ เน้นกลยุทธ์ด้านการบริหาร และการให้บริการด้านการจัดการสินค้าอย่างครบวงจร รวมทั้ง บริการที่เป็นลักษณะ Service Provider นอกเหนือจากการขาย สินค้าเพียงอย่างเดียว





## > โครงการในอนาคต

กลุ่มฯ มีนโยบายลงทุนในผลิตภัณฑ์ที่ตลาดมีความต้องการสูงและมีอนาคต เช่น การเป็นผู้นำโดยตรง การร่วมทุนทั้งในลักษณะการร่วมทุน หรือควบรวมกิจการในผลิตภัณฑ์ที่มีศักยภาพทางตลาดรวมถึงการผลิต ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปบางชนิดที่มีศักยภาพในตลาดเมืองไทยและในกลุ่มตลาดรวมประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนด้วย อีกทั้งเน้นสินค้าที่มีนวัตกรรมหรือเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อพัฒนาตลาดโดยเฉพาะกลุ่ม (Focus) อุตสาหกรรมอาหาร (Food Industry), อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ของผู้ใช้ส่วนตัว (Personal Care) เป็นต้น

## กลุ่มธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

ในช่วงทศวรรษที่ผ่านมา ธุรกิจค้าเทรดตั้งในกลุ่มอาหารและเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพเติบโตอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะในพื้นที่หัวเมืองหลักในภูมิภาคต่าง ๆ เนื่องจากผู้บริโภคมีพฤติกรรมที่เปลี่ยนแปลงไปจากเดิม และมีแนวโน้มที่จะนิยมบริโภคอาหารและเครื่องดื่มประเภทออร์แกนิกส์ หรือคลีนฟู้ด ซึ่งเป็นอาหารที่ผ่านกระบวนการปรุงแต่งน้อยที่สุด และใช้วัตถุดิบที่มาจากธรรมชาติเพิ่มมากขึ้น กลุ่มธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ จึงนำความรู้และวิธีการปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Best Practice) ระหว่างกัน เพื่อนำมาต่อยอดทางธุรกิจ โดยมีความต้องการของลูกค้าเป็นที่ตั้ง เพื่อให้ได้สินค้าและบริการที่ดี มีคุณภาพ ราคาสมเหตุสมผล สร้างความแตกต่าง และเพิ่มโอกาสในการขายต่อไป

กลุ่มฯ ได้กระจายสินค้าไทยไปสู่ภูมิภาคตอนใต้ของประเทศจีนผ่านบริษัท ลีอกซเลย์ อินเตอร์เทรด (กวางโจว) จำกัด ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกลุ่มและเป็นบริษัทย่อยของ บมจ. ลีอกซเลย์ ที่จัดตั้งขึ้นในเมืองกวางโจว ประเทศจีน โดยทำธุรกิจนำเข้าและกระจายสินค้าในกลุ่มอาหารและขนมขบเคี้ยวรวมถึงข้าวหอมมะลิตรา 金利蓮 (ดอกบัวทอง) ซึ่งเป็นตราสินค้าของ บมจ. ลีอกซเลย์ โดยกระจายสินค้าเข้าสู่ตลาดจีนทั้งในช่องทางค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) และช่องทางค้าปลีกดั้งเดิม (Traditional Trade) โดยหนึ่งในช่องทางกระจายสินค้าหลักของกลุ่มฯ ได้แก่ ร้านค้าสะดวกซื้อชื่อ Easy Joy ในสถานีบริการน้ำมันของซิโนเปค (SINOPEC) ซึ่งเป็นบริษัทน้ำมันที่ใหญ่ที่สุดในประเทศจีน และมีสถานีบริการน้ำมันกว่า 30,000 แห่งทั่วประเทศ

## > กลยุทธ์และทิศทางการดำเนินงาน

เพื่อเป็นการตอบสนองพฤติกรรมผู้บริโภคที่ขยายตัวของสังคมเมือง และเป็นการขยายรัศมีการให้บริการลูกค้าให้มากขึ้น นอกเหนือจากประเทศจีนแล้ว กลุ่มฯ ยังดำเนินธุรกิจส่งสินค้าเข้าไปในประเทศอื่นอีก ได้แก่ ราชอาณาจักรกัมพูชา สาธารณรัฐเมียนมาร์ สินค้าที่ส่งออกไปทำตลาดในประเทศดังกล่าวแบ่งออกเป็น 3 ประเภท คือ สินค้าอุปโภค บริโภค น้ำมันเครื่อง Castrol (Castrol) และสินค้าอื่น ๆ โดยในสาธารณรัฐเมียนมาร์ ทางกลุ่มธุรกิจของน้ำมันเครื่อง Castrol ได้ขยายตัวครอบคลุมพื้นที่ นอกจากจะประจำที่เมืองใหญ่ คือเมืองย่างกุ้งและมัณฑะเลย์แล้วนั้น ได้แต่งตั้งผู้จัดการจำหน่ายรายท้องถิ่นให้ครอบคลุม 4 ภูมิภาคของประเทศพม่า พร้อมกันนั้นยังขยายฐานธุรกิจของน้ำมันเครื่องไปในกลุ่มอื่น ๆ เช่น ธุรกิจอุตสาหกรรมผลิตต่าง ๆ ด้วยเช่นกัน

## บริษัท ลีอกซเลย์ เทรดดิ้ง จำกัด

### > ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือการบริการ

บริษัท ลีอกซเลย์ เทรดดิ้ง จำกัด ดำเนินการธุรกิจด้านการค้าปลีก โดยบริการด้านการเป็นตัวแทนจำหน่ายและกระจายสินค้าให้กับแบรนด์ชั้นนำในกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภคมานานกว่า 40 ปี จากประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจค้าปลีกมาอย่างยาวนาน พร้อมกับมีเครือข่ายพันธมิตรร้านค้าที่มีความแข็งแกร่ง บริษัทฯ จึงสามารถกระจายสินค้าที่เราดูแลให้เข้าถึงผู้บริโภคผ่านพันธมิตรร้านค้าของเราได้มากกว่า 30,000 แห่งทั่วประเทศ ในร้านค้าทุกรูปแบบ ตั้งแต่ห้างสรรพสินค้าในเมืองใหญ่จนถึงร้านโชห่วยขนาดเล็กในหมู่บ้าน นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังนำเสนอบริการด้านอื่น ๆ ให้กับคู่ค้าของเรา ทั้งการทำกิจกรรมการขายในร้านค้า การวางแผนกิจกรรมการตลาด การดูแลภาพลักษณ์ของแบรนด์ ฯลฯ โดยยึดหลักในการดำเนินธุรกิจที่ว่า “เราจะให้บริการด้านการขายตลาดแบบครบวงจร โดยดูแลผลิตภัณฑ์ของคู่ค้าเหมือนเป็นแบรนด์ของเราเอง”

บริษัทฯ แบ่งกลุ่มสินค้าที่ให้บริการออกเป็น 2 กลุ่มหลักได้แก่ กลุ่ม Grocery และกลุ่ม Beverage & Snack โดยบริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากเจ้าของผลิตภัณฑ์ชั้นนำต่าง ๆ อาทิเช่น น้ำมันพืชก๊วก ถั่วลิ้นเตากรอบตรากรีนนัท น้ำปลาตราตราช้าง ปลาซาร์ดีนกระป๋องตราซูมาโก เป็นต้น

### > การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ตลาดสินค้าอุปโภคบริโภค เป็นตลาดที่มีความเคลื่อนไหวตลอดเวลา จากสภาวะการแข่งขันที่เข้มข้น ทั้งจากสินค้าในกลุ่มประเภทเดียวกันและกลุ่มสินค้าอื่น ดังนั้นความสามารถในการเข้าถึงข้อมูลของร้านค้าและการทำความเข้าใจกับพฤติกรรมของผู้บริโภค พร้อมนำมาปรับเปลี่ยนให้ตอบสนองตลาดได้อย่างรวดเร็ว จึงเป็นสิ่งจำเป็นในการแข่งขันในตลาดสินค้าอุปโภคบริโภคนี้

ถึงแม้ภาพรวมของตลาดสินค้าอุปโภคบริโภคอยู่ในภาวะไม่เติบโต จากสภาวะเศรษฐกิจที่มีความผันผวนที่ส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค แต่กลุ่มสินค้าบางประเภทยังคงมีการเติบโตได้ดี เช่น กลุ่มสินค้าที่ตอบสนองความจำเป็นด้านพื้นฐาน ที่ได้รับผลดีจากนโยบายของภาครัฐผ่านบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ และกลุ่มสินค้าสอดคล้องกับเทรนด์ด้านสุขภาพ เป็นต้น

พฤติกรรมผู้บริโภคเริ่มมีการเปลี่ยนแปลงโดยมีแนวโน้มที่จะให้ความสำคัญกับความสะดวกสบายในการจับจ่ายมากกว่าด้านราคา ทำให้การเติบโตของร้านสะดวกซื้อเป็นไปอย่างรวดเร็ว และมีสัดส่วนการขยายที่เพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ เมื่อเทียบกับการขายผ่านช่องทางอื่น จึงเป็นช่องทางที่ผู้ผลิตในกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภค ให้ความสำคัญและมีบทบาทต่อสินค้าเพิ่มมากขึ้นในอนาคตต่อไป

### > โครงการในอนาคต

บริษัทฯ มีโครงการที่จะขยายขอบเขตการให้บริการไปในส่วนของดูแลเรื่องการขยายตลาดแบบครบวงจรให้กับคู่ค้าและลูกค้า นอกเหนือไปจากบริการหลักที่ทำหน้าที่กระจายสินค้าแล้ว ทั้งในเรื่องของการพัฒนาสินค้าร่วมกับผู้ผลิต การดูแลด้านแบรนด์และการตลาด การนำเสนอระบบ Logistics ที่มีประสิทธิภาพ ฯลฯ โดยมีเป้าหมายที่จะเป็น One Stop Service ทางด้านการขยายตลาด (Market Expansion) เพื่อร่วมสร้างการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนให้กับคู่ค้าของเรา

## บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด

### > ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ดำเนินกิจการร้านอาหารญี่ปุ่น โดยมีรูปแบบร้านและตราสินค้าที่พัฒนาขึ้นเอง ภายใต้ชื่อ วาคิว โดทงโบริ เท็ตสึเมน



วาคิว ยากินิคุ



วาคิว ยากินิคุ & ชาบู



โดทงโบริ



เท็ตสึเมน

แต่ละแบรนด์ที่กล่าวมานั้นมีความเชี่ยวชาญในประเภทอาหารที่แตกต่างกัน ได้แก่ ประเภทยากินิคุ ชาบูชาบู สเต็ค เทป็นยากิ โอโคโนมียากิ และราเม็ง ซึ่งสร้างความหลากหลายให้กับสินค้าและบริการของบริษัทฯ และเพื่อให้การบริการอย่างทั่วถึงแก่กลุ่มเป้าหมายที่เป็นครอบครัว คนทำงาน และวัยรุ่นนั้น ทำเลที่ตั้งของร้านอาหารจึงอยู่ในห้างสรรพสินค้าชั้นนำ อันได้แก่ สยามพารากอน โดยมีฐานลูกค้าต่อเนื่องเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่องรวมถึงยอดขายที่เติบโตขึ้นทั้ง 3 สาขา

### > การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ภาพรวมร้านอาหารญี่ปุ่นในไทยปี 2562 มีจำนวนรวม 3,637 ร้าน เพิ่มขึ้น 21% จากปี 2561 แสดงให้เห็นถึงศักยภาพและโอกาสของร้านอาหารญี่ปุ่นในไทยที่เติบโตต่อเนื่อง ซึ่งจะเห็นได้จากจำนวนร้านอาหารญี่ปุ่นที่เพิ่มขึ้น และการเข้ามาสู่ตลาดธุรกิจอาหารญี่ปุ่นของบริษัทชั้นนำต่าง ๆ รวมไปถึงการขยายตัวของร้านอาหารจากประเทศญี่ปุ่นที่เข้ามาเปิดดำเนินธุรกิจในประเทศไทยในรูปแบบการร่วมทุนกับนักลงทุนชาวไทย ทั้งนี้เพราะประเทศไทยเป็นศูนย์กลางในการขยายตัวของร้านอาหารญี่ปุ่นไปสู่ภูมิภาคอื่น ๆ ในละแวกนี้ ซึ่งจากภาวะการแข่งขันและความหลากหลายของร้านอาหารญี่ปุ่น ทำให้ธุรกิจโดยรวมมีแนวโน้มที่จะขยายตัวสูงขึ้นและผู้บริโภคเข้าถึงได้ง่ายมากยิ่งขึ้น การขยายตัวของร้านอาหารญี่ปุ่นกระจายไปสู่ต่างจังหวัดโดยเฉพาะในพื้นที่หัวเมืองใหญ่ที่มีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและด้านเศรษฐกิจอีกด้วย

นอกจากนักท่องเที่ยวไทยที่นิยมเดินทางไปเที่ยวญี่ปุ่นแล้ว นักท่องเที่ยวญี่ปุ่นก็นิยมเดินทางมาท่องเที่ยวในประเทศไทยเช่นกัน ในปี 2562 มีนักท่องเที่ยวญี่ปุ่น เดินทางมาไทยแล้ว 1.76 ล้านคน จึงเป็นอีกหนึ่งแนวโน้มที่น่าจับตามองคือ “อาหารไทย” เป็นที่นิยมของชาวญี่ปุ่นและครองใจชาวญี่ปุ่นจำนวนมากเช่นกัน ซึ่งเมนูยอดนิยมของชาวญี่ปุ่น จะมีทั้ง แกงเขียวหวาน ข้าวกระเพรา ปอเปี๊ยะ ผัดไทย ข้าวมันไก่ และยำวุ้นเส้น เป็นต้น อีกทั้งอาหารไทยก็เป็นที่นิยมของกลุ่มลูกค้าทั่วโลกอีกด้วย

บริษัทฯ จึงมองเห็นโอกาสที่จะพัฒนาช่องทางธุรกิจใหม่ เพื่อต่อยอดแผนกจัดเลี้ยง ซึ่งเปิดรับรองแขกไว้อีฟ และลูกค้าภายในของบริษัท มาหลายปี มีเมนูขึ้นชื่อหลากหลายและรสชาติเป็นที่ยอมรับ เช่น เมนู ผัดเผ็ดปลาตุ๋นทอดกรอบ แฮ่กิ้น กุ้งผัดพริกชี้หูกระเทียมสด เป็นต้น

## > โครงการในอนาคต

บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการสร้างตราร้านอาหาร WaQ ในรูปแบบยาภินิกุ และชาบูชาบู ซึ่งในปีที่ผ่านมาร้านอาหาร WaQ Yakimiku ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากผู้บริโภคและถือได้ว่าเป็นหนึ่งในร้านยาภินิกุที่อยู่ในใจลูกค้าอันดับต้น ๆ และยังเป็นร้านที่ลูกค้าบอกต่อจากการรีวิวในสื่อโซเชียลต่าง ๆ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคิดค้นและพัฒนานวัตกรรมต่าง ๆ เมนูอาหารใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และวางแผนขยายสาขาเพิ่มขึ้นอีก 2 สาขารวมถึงยังมีแผนงานสำหรับช่องทางใหม่ ๆ เพื่อขยายฐานลูกค้าที่จะเกิดขึ้นในปี 2563 อีกด้วย

## บริษัท เดอะ ฟู้ดซอร์ส จำกัด

บริษัท เดอะ ฟู้ดซอร์ส จำกัด ได้รับการจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินการในรูปแบบบริษัทอย่างเต็มรูปแบบ เมื่อเดือนมกราคม พ.ศ. 2561 โดยเคยเป็นหน่วยธุรกิจหนึ่งภายใต้บริษัท ลีอกซเลย์ เทรคดิง จำกัด มาจนถึงสิ้นปี พ.ศ. 2560

เดอะ ฟู้ดซอร์ส ดำเนินธุรกิจ นำเข้าและจัดจำหน่ายวัตถุดิบอาหารชั้นนำให้แก่ โรงแรม ร้านอาหาร และผู้ให้บริการจัดเลี้ยงชั้นนำทั่วไปในประเทศ โดยการสรรหาและสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางการค้ามากมายจากหลากหลายประเทศทั่วโลก เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพอย่างยั่งยืนเพื่อการเติบโตที่มั่นคงของธุรกิจ ทั้งนี้วัตถุดิบหลักของบริษัทฯ ในปัจจุบัน ได้แก่สินค้าในหมวดเนื้อสัตว์และอาหารทะเล โดยบริษัทฯ เป็นผู้นำเข้าเนื้อวากิวเกรดพรีเมียมและอาหารทะเลคุณภาพสูงหลากหลายประเภทจากประเทศญี่ปุ่น โดยลูกค้าหลักของบริษัทฯ ในปัจจุบัน เป็นร้านอาหารและโรงแรมชั้นนำทั่วไปในประเทศ

## > การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ธุรกิจจัดจำหน่ายวัตถุดิบอาหารเป็นธุรกิจที่มีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องโดยในปี พ.ศ. 2560 มีมูลค่าธุรกิจประมาณ 50,000 ล้านบาท โดยมีผู้ประกอบการรายใหญ่ ๆ ไม่มีที่ราย และมีสัดส่วนทางธุรกิจรวมกันประมาณ 40% ของมูลค่าตลาด ซึ่งหมายความว่าธุรกิจนี้เป็นธุรกิจที่มีโอกาสมากมายสำหรับผู้ประกอบการรายใหม่ ๆ และนอกจากนี้พัฒนาการของธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวเนื่อง เช่น การจับคู่การขาย การขนส่ง มีส่วนอย่างยิ่งในการสนับสนุนให้ธุรกิจนี้เติบโต โดยผู้จัดจำหน่ายสามารถจัดส่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพในสภาพที่ดีที่สุดให้กับลูกค้า

## > แผนการในอนาคต

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการเป็นหนึ่งในผู้นำทางธุรกิจในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยการสร้างรากฐานทางธุรกิจที่ยั่งยืนในทุก ๆ ด้าน นับตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบจนไปถึงการจัดส่งและการให้บริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวเนื่อง โดยเป้าหมายระยะสั้นของบริษัทฯ คือการเพิ่มความหลากหลายของสินค้า เพื่อให้ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายที่กว้างขึ้น และเป้าหมายระยะยาว คือ การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาการบริการต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อสร้างศักยภาพ ความแตกต่าง และเป็นบริการมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนให้กับลูกค้า นอกเหนือจากการจัดจำหน่ายวัตถุดิบอาหารเพียงอย่างเดียว เช่น การให้บริการการวิเคราะห์เมนูอาหาร ต้นทุนและธุรกิจ เพื่อให้ลูกค้าของบริษัทฯ มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด



# สายธุรกิจ พลังงาน

## ฝ่ายระบบพลังงาน

### > ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับระบบพลังงานให้แก่ภาครัฐและภาคเอกชน โดยให้บริการในลักษณะงานก่อสร้างครบวงจร (Engineering Procurement and Construction, EPC) ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การดำเนินการด้านการบริหารโครงการ การออกแบบ การจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ การก่อสร้างโยธา และการทดสอบ เพื่อให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า เช่น งานก่อสร้างและปรับปรุงสถานีไฟฟ้า งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง และระบบจำหน่ายทั้งแบบสายอากาศและเคเบิลใต้ดิน งานจัดหาและติดตั้งระบบควบคุมการทำงานของสถานีไฟฟ้า งานจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ระบบควบคุมระยะไกล (Supervisory Control and Data Acquisition, SCADA) งานจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) งานระบบไฟฟ้าสำหรับโรงงาน อาคารสูง ระบบสาธารณูปโภค รวมถึงการให้บริการด้านงานระบบไฟฟ้าทั่วไป ได้แก่ งานบำรุงรักษา งานบริการทดสอบระบบ และงานให้คำปรึกษาด้านระบบไฟฟ้า เป็นต้น

### > งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต

ฝ่ายฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อส่งมอบ ได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค :

- 1) งานติดตั้ง Automatic Voltage Regulator จำนวน 1 สัญญา
- 2) งานปรับปรุงระบบควบคุมสถานีไฟฟ้า จำนวน 1 สัญญา
- 3) งานปรับปรุงสถานีไฟฟ้า 115 kV จำนวน 1 สัญญา

การไฟฟ้านครหลวง :

- 1) สถานีไฟฟ้า 115 kV จำนวน 3 สัญญา



## บริษัท ล็อกซเล่ย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด

### > ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ล็อกซเล่ย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด เป็นบริษัทในเครือของ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งในปี 2558 ประกอบกิจการด้านการออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้งและทดสอบระบบไฟฟ้ากำลัง บริษัทฯ มีความสามารถในการให้บริการลูกค้าได้หลากหลาย โดยให้บริการในลักษณะงานก่อสร้างครบวงจร (Engineering Procurement and Construction, EPC) ดังเช่น การก่อสร้างระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง การก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง การก่อสร้างโรงงานและอาคารสูง โดยในปี 2562 บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง และบริษัทเอกชน รวมทั้งสิ้น 12 โครงการ

บริษัทฯ ตระหนักดีว่างานก่อสร้างระบบไฟฟ้าแรงสูง ทั้งสายส่งไฟฟ้าและสถานีไฟฟ้านั้นมีโอกาสส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและมลพิษที่อยู่โดยรอบบริเวณก่อสร้าง ดังนั้น จึงกำหนดนโยบายหลักในการวางมาตรการป้องกันผลกระทบดังกล่าวอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้เพื่อไม่ให้เกิดปัญหาต่อสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย ส่งผลให้ที่ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา ซึ่งที่ผ่านมางานโครงการของบริษัทฯ ยังไม่เคยมีปัญหาจากเหตุดังกล่าว

### > การตลาดและการแข่งขัน

จากการที่ภาครัฐได้จัดสรรงบประมาณในการลงทุนด้านระบบไฟฟ้าและพลังงานอย่างต่อเนื่อง และยังคงส่งเสริมให้ภาคเอกชนร่วมลงทุนด้านการผลิตพลังงานไฟฟ้าในทุกรูปแบบ เพราะถือเป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาประเทศและความเป็นอยู่ของประชาชน รวมถึงประเทศเพื่อนบ้าน เช่น สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ก็ได้เริ่มพัฒนาการผลิตพลังงานอย่างต่อเนื่อง จึงเป็นโอกาสทางธุรกิจที่ดี และจากการที่ดำเนินธุรกิจด้านนี้มาเป็นเวลานาน โดยยึดมั่นนโยบายด้านการให้บริการอย่างมีคุณภาพ รวมทั้งบุคลากรในองค์กรที่เป็นผู้ที่มีความรู้ ความชำนาญเป็นอย่างดี จึงทำให้มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับ และได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้มีสถานะภาพและศักยภาพที่ดีต่อลูกค้าหลักซึ่งประกอบด้วย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

บริษัทฯ ให้บริการลูกค้าโดยการเข้าร่วมประกวดราคา ทั้งในลักษณะที่เป็นผู้รับเหมาโดยตรง ผู้รับเหมาช่วง และเสนอขายโดยตรงให้กับลูกค้า โดยมียุทธศาสตร์ให้ความสำคัญต่อการออกแบบ การจัดหาผลิตภัณฑ์ และการควบคุมการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ตรงต่อความต้องการของลูกค้ามากที่สุด

ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้รับงานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูงระบบ 500 เควี ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งหากดำเนินโครงการแล้วเสร็จจะถือเป็นโอกาสที่สำคัญในการเพิ่มศักยภาพในการรับงาน เนื่องจากระบบ 500 เควี เป็นระดับแรงดันสูงสุดของระบบส่งที่ใช้งานอยู่ทั้งภายในประเทศไทยและประเทศในคาบสมุทรมอินโดจีน จึงทำให้สามารถเข้ารับงานได้ครอบคลุมทั่วทั้งภูมิภาคตามที่กล่าวมา

บริษัทฯ ยังมีความพร้อมที่จะรับงานที่เกี่ยวข้องกับระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) ซึ่งเป็นโครงการที่ได้รับความสนใจจากหน่วยงานการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ที่จะเร่งรัดการลงทุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการระบบไฟฟ้าแบบบูรณาการ โดยเริ่มตั้งแต่ระบบการผลิตไฟฟ้า การบริหารจัดการระบบสายส่งทั้งเหนือดินและใต้ดิน สถานีไฟฟ้า และการบริการอื่น ๆ เช่น ระบบเก็บพลังงาน (Energy Storage) ระบบไมโครกริด (Micro grid) มิเตอร์ไฟฟ้าอัจฉริยะ (Advance Metering Infrastructure, AMI) เป็นต้น

### > งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต

โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อส่งมอบ ได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค :

- 1) งานติดตั้ง Automatic Voltage Regulator จำนวน 1 สัญญา
- 2) งานปรับปรุงระบบควบคุมสถานีไฟฟ้า จำนวน 1 สัญญา
- 3) งานปรับปรุงสถานีไฟฟ้า 115 kV จำนวน 1 สัญญา

การไฟฟ้านครหลวง :

- 1) สถานีไฟฟ้า 115 kV จำนวน 3 สัญญา

การไฟฟ้าฝ่ายผลิต :

- 1) งานก่อสร้างสายส่งระบบ 500 kV ประเภทเหนือดิน จำนวน 2 สัญญา
- 2) งานก่อสร้างสายส่งระบบ 115 kV ประเภทเหนือดิน จำนวน 2 สัญญา
- 3) งานปรับปรุง Overhead Ground Wire with Optic Fiber (OPGW) จำนวน 1 สัญญา

การทำอากาศยาน :

- 1) งานติดตั้งระบบสายพานลำเลียง จำนวน 1 สัญญา

ในปี 2563 บริษัทฯ มีแผนที่จะเตรียมความพร้อมเพื่อรับงานก่อสร้างระบบไฟฟ้าแรงสูงตามแผนแม่บทของภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยฉบับล่าสุด (PDP) แผนพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษ (EEC) นโยบายด้านพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP) รวมถึงงานด้านระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) โดยเตรียมความพร้อมของทีมงานทั้งด้านการตลาด การจัดซื้อ และการบริหารโครงการ โดยบริษัทฯ มั่นใจว่าด้วยจุดแข็งที่มีอยู่จะสามารถปรับตัวให้พร้อมต่อนโยบายดังกล่าว ส่งผลให้เกิดการสร้างยอดขายและในขณะเดียวกันก็เป็นการเสริมสร้างผลงานก่อสร้างเพื่อให้บริการที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในอนาคตอันใกล้โดยเร็ว

## ฝายเพาเวอร์อินพรา

### > ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝายฯ ดำเนินธุรกิจจัดหา นำเข้า และติดตั้งสายส่งไฟฟ้าแรงสูงให้กับลูกค้าโดยนำเสนอผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของลูกค้า รวมทั้งนำเข้าอุปกรณ์หลักจากต่างประเทศในลักษณะเป็น Complete Set และจ้างผลิตอุปกรณ์อื่น ๆ ภายในประเทศ เพื่อรวบรวมนำไปติดตั้งให้แก่ลูกค้า

### > การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่ต้องการใช้ผลิตภัณฑ์นี้โดยตรง เช่น การไฟฟ้าฝายผลิตแห่งประเทศไทย ฝายฯ จะติดต่อกับลูกค้าโดยตรง โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในราคาเหมาะสม และมีเจ้าหน้าที่ที่มีความชำนาญเฉพาะทางเป็นพิเศษในการดำเนินงาน จึงทำให้ฝายฯ มีความพร้อมมากกว่าคู่แข่ง

### > โครงการที่กำลังดำเนินการและโครงการในอนาคต

ฝายฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อส่งมอบให้แก่การไฟฟ้าฝายผลิตแห่งประเทศไทย ดังนี้

- งานก่อสร้างสายส่งระบบ 500 kV ประเภทเหนือดิน จำนวน 1 สัญญา
- งานก่อสร้างสายส่งระบบ 115 kV ประเภทเหนือดิน จำนวน 2 สัญญา
- งานปรับปรุง Overhead Ground Wire with Optic Fiber (OPGW) จำนวน 1 สัญญา

## ฝายธุรกิจสิ่งแวดล้อม

### > ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝายฯ ดำเนินธุรกิจด้านสิ่งแวดล้อม การรักษาสมดุลของสิ่งแวดล้อม การปรับสภาพสิ่งที่เสียให้คืนสภาพดีสามารถนำกลับมาใช้ประโยชน์ได้อีก โดยเฉพาะอย่างยิ่งเกี่ยวกับธุรกิจน้ำประปา น้ำใช้สำหรับอุตสาหกรรม การบำบัดน้ำและการนำกลับมาใช้ใหม่ การลดน้ำสูญเสียในระบบท่อประปา ธุรกิจการจัดการของเสียและการแปรเป็นพลังงาน โดยให้คำปรึกษาด้านเทคนิคการบริหารและให้บริการออกแบบก่อสร้าง จำหน่ายผลิตภัณฑ์ ติดตั้ง การดำเนินการและบำรุงรักษาระบบ อันจะเป็นประโยชน์ต่อสังคม โดยฝายเลือกสรร

คู่ค้า ผู้ผลิต และตัวแทนจำหน่ายที่มีประสบการณ์และมีความชำนาญงานสูง โดยมีการวิเคราะห์และเปรียบเทียบศักยภาพของผู้ผลิตที่สามารถผลิตสินค้าได้เหมาะสมกับตลาด และตรงตามความต้องการของลูกค้าอยู่ตลอดเวลา



### > การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ในปัจจุบัน ภาวะการแข่งขันทางธุรกิจด้านสิ่งแวดล้อมจัดอยู่ในเกณฑ์ที่ค่อนข้างสูง ฝายฯ จึงให้ความสำคัญในเลือกสรรคู่ค้า ผู้ผลิต ลูกค้าหลักของฝายฯ ประกอบด้วย การประปาส่วนภูมิภาค การประปานครหลวง นอกจากนี้ ฝายฯ ยังเข้าร่วมโครงการขนาดกลางและขนาดเล็กในภาคเอกชนและองค์การบริหารส่วนท้องถิ่นเพื่อขยายฐานการตลาด และเพิ่มศักยภาพการดำเนินการทางการตลาด โดยบุคลากรที่มีความชำนาญและมีเทคโนโลยีที่ทันสมัยตลอดจนบริษัทร่วมทุนที่เชี่ยวชาญ

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์และนำเสนอโครงการต่าง ๆ ส่วนใหญ่ ฝายฯ ใช้วิธีการขายตรงให้แก่ลูกค้าเป้าหมายทั้งหน่วยงานภาครัฐและเอกชน

### > โครงการในอนาคต

ฝายฯ มุ่งเน้นโครงการที่สร้างรายได้ต่อเนื่องระยะยาว โดยเฉพาะอย่างยิ่งในโครงการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจน้ำประปา การจัดการน้ำดิบ การปรับปรุงคุณภาพน้ำ การนำกลับมาใช้ใหม่ในนิคมอุตสาหกรรม การแปรพลังงานจากของเสีย/ขยะ อาทิเช่น โครงการซื้อขายน้ประปา โครงการสัมปทานผลิตน้ำประปา โครงการให้เช่าระบบผลิตน้ำประปาแบบเคลื่อนย้ายได้ โครงการรับจ้างเดินระบบผลิตน้ำประปา/น้ำเสีย โครงการสำรวจท่อรั่วในระบบท่อประปาและท่อบริการ โครงการสัมปทานระบบผลิตน้ำประปาใน สปป.ลาว และประเทศเพื่อนบ้าน

## ฝ่ายพลังงานทางเลือก

### > ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการรับเหมาก่อสร้างและบริการรับติดตั้งพลังงานทดแทนไม่ว่าจะเป็น พลังงานจากแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานน้ำ พลังงานชีวมวล และพลังงานไฟฟ้าจากขยะ และทำการศึกษาศักยภาพความเป็นไปได้พร้อมทั้งดำเนินการลงทุนและร่วมทุนกับหน่วยงานที่สนใจในการดำเนินธุรกิจขายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนประเภทต่าง ๆ ที่มี ทั้งนี้ ฝ่ายฯ ยังมีประสบการณ์ในการบริหารจัดการโซลาร์ฟาร์มต้นแบบในการผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย ซึ่งเปิดดำเนินการมาแล้วกว่า 8 ปี ทำให้ฝ่ายฯ มีความชำนาญในเรื่องพลังงานแสงอาทิตย์เป็นอย่างมาก ปัจจุบันฝ่ายฯ มีการแสวงหาพื้นที่ต่าง ๆ เพื่อศึกษาและพัฒนา พร้อมกับเป็นที่ปรึกษาให้กับหน่วยงานต่างๆ ที่สนใจร่วมลงทุน ทั้งในด้านธุรกิจและด้านภาพลักษณ์ขององค์กร เพื่อเพิ่มความมั่นคงทางด้านพลังงานให้องค์กรและประเทศไทยด้วย

### > การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ตามที่แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้า (Power Development Plan : PDP) ฉบับปี 2018 ของประเทศไทยกำหนดให้เพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าช่วงปี 2561-2580 ตามเป้าหมายของแผน PDP2018 มุ่งกำหนดแผนการใช้พลังงานทดแทนในสัดส่วนร้อยละ 30 ของการใช้พลังงานทั้งหมดภายในปี 2580 นั้น ส่งผลให้ฝ่ายฯ มีโอกาสในการรับเหมาก่อสร้างและบริการรับติดตั้งพลังงานทดแทนประเภทต่าง ๆ และจากความชำนาญในด้านพลังงานแสงอาทิตย์ ยังส่งผลให้ฝ่ายฯ สามารถทำตลาดเพิ่มเติมในการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) การบำรุงรักษาระบบโซลาร์ฟาร์ม โซลาร์บนหลังคา และให้บริการรับเป็นที่ปรึกษาให้กับหน่วยงานที่สนใจในเรื่องการดำเนินธุรกิจขายไฟฟ้า ในฐานะเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก

### > โครงการในอนาคต

ฝ่ายฯ ดำเนินการสรรหาผู้ร่วมลงทุนและพื้นที่ที่เหมาะสมมากที่สุดในการพัฒนาและศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง และนอกจากจะเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าแล้ว ยังได้ผันตัวเองมาเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างและบริการรับติดตั้ง ระบบผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop), โรงไฟฟ้าชีวมวล (Biomass System), การบำรุงรักษาระบบ (Operation & maintenance), การให้บริการให้คำปรึกษาและแนะนำการติดตั้งโซลาร์ฟาร์มหรือติดตั้งแผงโซลาร์บนอาคารให้กับหน่วยงานรัฐ

และเอกชนที่สนใจ ทั้งยังได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ของการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม โครงการรายบุตร 1-2 ที่จังหวัดนครศรีธรรมราช และยังได้ให้คำปรึกษาและร่วมลงทุนในโครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) ให้กับหน่วยงานเอกชนที่สนใจอีกหลายแห่ง

## บริษัท แอล โซลาร์ 3 จำกัด

### > ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) กำลังการผลิตติดตั้ง 466.2 กิโลวัตต์บนหลังคาโรงงานและโรงจอดรถ บริษัท สเปเชียลตี้ อินโนเวชั่น จำกัด ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ สามารถผลิตไฟฟ้าได้ 655,490 กิโลวัตต์ต่อชั่วโมงต่อปี ซึ่งสามารถลดค่าใช้จ่ายทางไฟฟ้าให้กับบริษัท สเปเชียลตี้ อินโนเวชั่น จำกัด ได้

### > การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ปัจจุบันจะเห็นได้ว่า มีผู้สนใจในการลงทุนการนำพลังงานทดแทนจากธรรมชาติมาใช้เพื่อให้เกิดกระบวนการผลิต ต่าง ๆ โดยเฉพาะการติดตั้งโซลาร์เซลล์บนหลังคา (Solar Rooftop) เพื่อผลิตไฟฟ้าใช้เองในการลดต้นทุนการใช้พลังงานไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้น ตลอดจนถึงนโยบายการส่งเสริมและสนับสนุนการติดตั้งจากภาครัฐบาล จึงทำให้เกิดโอกาสในการให้บริการรับติดตั้งระบบเพิ่มมากขึ้นด้วย

### > โครงการในอนาคต

จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ที่ดำเนินการอยู่ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังเดินหน้าในการสรรหาผู้ร่วมลงทุนและพื้นที่ที่เหมาะสมที่สุดในการพัฒนาโครงการให้ต่อเนื่อง และนอกจากจะเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าแล้ว ยังได้ผันตัวเองมาเป็นผู้ให้บริการติดตั้งโซลาร์บนหลังคา (Solar Rooftop) ให้กับบริษัทเอกชน โดยอาศัยความรู้ประสบการณ์และให้คำปรึกษา รวมถึงการติดต่อหน่วยงานราชการ การวิเคราะห์ต้นทุน ผลตอบแทน ความเสี่ยง และโอกาสในธุรกิจสำหรับผู้สนใจในการลงทุน

## สายธุรกิจ

# เน็ตเวิร์คโซลูชันส์

สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ แบ่งโครงสร้างเป็น 2 ส่วน คือ เน็ตเวิร์คโซลูชันส์ 1 และ เน็ตเวิร์คโซลูชันส์ 2

เน็ตเวิร์คโซลูชันส์ 1 ประกอบด้วยหน่วยธุรกิจดังต่อไปนี้

### กลุ่มผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

#### > ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

กลุ่มผลิตภัณฑ์ก่อสร้างดำเนินธุรกิจด้านการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และให้บริการเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์สำหรับการก่อสร้างที่มีความหลากหลาย โดยสามารถจำแนกผลิตภัณฑ์ออกเป็น 4 กลุ่มคือ

- 1) ผลิตภัณฑ์ประกอบเปลือกนอกอาคาร (Building Envelope) ประกอบด้วย
  - หลังคาเหล็กเคลือบโลหะผสมระหว่างอลูมิเนียมกับสังกะสีของ NS Bluescope Lysaght
  - แผ่นอลูมิเนียมเคลือบสีตกแต่งอาคาร (Aluminium Composite Panel) ภายใต้แบรนด์ Architects จากประเทศเกาหลี และ Haida จากประเทศจีนนอกจากนี้ ยังมีผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ได้แก่ แผ่นพื้นเหล็กสำเร็จรูป (Decking) อาคารเหล็กสำเร็จรูป เป็นต้น
- 2) ผลิตภัณฑ์ลิฟต์ และบันไดเลื่อน (Elevator and Escalator) โดยเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ลิฟต์ บันไดเลื่อน และระบบจอตรอล์ฟอัตโนมัติ ภายใต้แบรนด์ Hyundai จากประเทศเกาหลี
- 3) ผลิตภัณฑ์ระบบจอตรอล์ฟอัตโนมัติ โดยเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ระบบจอตรอล์ฟอัตโนมัติ จากประเทศญี่ปุ่น ประเทศเกาหลี และประเทศจีน
- 4) ผลิตภัณฑ์ภูมิสถาปัตยกรรม
  - อุปกรณ์สำหรับสวนดาดฟ้า สวนแนวตั้ง LoxGarden, LoxDrain, และ LoxTurf ซึ่งเป็นแบรนด์ที่ฝ่ายฯ พัฒนาขึ้นเอง
  - ผ้าใบรับแรงดึงสูง (Tension Membrane) Mehler Technologies จากประเทศเยอรมัน
  - วัสดุป้องกันรักษาหน้าดิน ผ้าห่มดิน และหมอนกันดิน GRAS GRO®





กลุ่มฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก่อสร้างที่มีคุณภาพสูง โดยการเป็นผู้นำเข้าสินค้าชั้นนำจากต่างประเทศ ตลอดจนสินค้าที่ผลิตภายในประเทศ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า พร้อมทั้งมุ่งเน้นการบริการตลอดการขาย เพื่อตอกย้ำการเป็น Solution Provider ที่ให้บริการครอบคลุมตั้งแต่ การออกแบบ ไปจนถึงการติดตั้ง นอกจากนี้ทางกลุ่มฯ ยังไม่หยุดยั้งที่จะสรรหาและคัดเลือกผลิตภัณฑ์ก่อสร้างที่มีคุณภาพเพื่อนำเสนอสู่ลูกค้า

#### > การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ตลาดของผลิตภัณฑ์ก่อสร้างเป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูง ทั้งในด้านความหลากหลายของสินค้าและการแข่งขันด้านราคาทั้งสินค้าที่ผลิตในประเทศและสินค้านำเข้าจากประเทศจีน เพื่อให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละโครงการ อีกทั้งสิ่งสำคัญที่กลุ่มฯ มุ่งเน้นคือ การบริการแบบครบวงจร ตั้งแต่การให้คำปรึกษา รับผิดชอบต่อแบบไปจนถึงการติดตั้ง เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่า และโอกาสทางธุรกิจ

ลูกค้าหลักของกลุ่มฯ คือ ผู้รับเหมาก่อสร้างทั้งโครงการภาครัฐและเอกชน โดยใช้ช่องทางการจำหน่ายแบบขายตรงเข้าโครงการ โดยเป็นการร่วมมือกันระหว่างทีมการตลาดที่เข้าไปนำเสนอข้อมูลให้กับลูกค้า และทีมผู้แทนจำหน่ายเพื่อทำหน้าที่ดูแลการขาย

#### > งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต

โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ อาทิ โครงการขนส่งมวลชนระบบรางรถไฟฟ้า โครงการขนส่งมวลชนระบบรางสายสีแดง (สถานีกลางบางซื่อ และ ศูนย์ซ่อมบำรุง) โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวเหนือ (หมอชิต-คูคต) โรงไฟฟ้า Gulf Sriracha Substation Phuket โครงการในระยะเวลาอันใกล้นี้ ได้แก่ โครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง รถไฟฟ้าสายสีชมพู รถไฟฟ้าสายสีเหลือง และโครงการรถไฟรางคู่

ในอนาคตทางกลุ่มฯ มีความมุ่งหมายที่จะเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการผลิตภัณฑ์ก่อสร้างที่มีความโดดเด่นทั้งทางด้านผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อตอบสนองงานโครงการต่าง ๆ โดยเฉพาะงานโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ (Mega Project) และรองรับการขยายตัวของภาครัฐและเอกชน

## บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

#### > ลักษณะการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการติดตั้งลิฟต์และบันไดเลื่อน จำหน่ายอะไหล่และอุปกรณ์สำหรับลิฟต์และบันไดเลื่อนจาก Hyundai ประเทศสาธารณรัฐเกาหลี ตลอดจนให้บริการดูแลและซ่อมบำรุงลิฟต์ และบันไดเลื่อน โดยสามารถจำแนก สินค้าและบริการของบริษัทฯ ออกเป็น 6 สายงาน ดังนี้

1. ขายอะไหล่ และอุปกรณ์ (Spare Part)
2. สัญญาบริการ (Service Maintenance)
  - แบบไม่รวมอะไหล่
  - แบบรวมอะไหล่
3. งานติดตั้งและทดสอบระบบลิฟต์ บันไดเลื่อน (Installation & Wiring Test Run)
4. ปรับปรุงและเปลี่ยนอะไหล่ใหม่ (Modernization and Overhaul)
5. บริการในระยะเวลารับประกัน (Service Warranty)
6. งานขายลิฟต์ใหม่ (L-Lift)

#### > การตลาดและภาวะแข่งขัน

ตลาดของการให้บริการด้านการให้บริการติดตั้งลิฟต์ และบันไดเลื่อน รวมไปถึงการขายอะไหล่ มีการแข่งขันค่อนข้างสูง เนื่องจากมีผู้ให้บริการหลายรายในท้องตลาด ทั้ง Local รวมถึงแบรนด์ใหญ่ ๆ อาทิ Mitsubishi, Otis เป็นต้น

## บริษัท ล็อกซ์เลย์ ซีสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด

#### > ลักษณะการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ เป็นผู้เชี่ยวชาญในงานวิศวกรรมระบบสื่อสารโทรคมนาคม มีบุคลากรที่มีขีดความสามารถสูงในการออกแบบ จัดหาอุปกรณ์โทรคมนาคมชั้นนำ (Telecom Major Supplier) ให้บริการติดตั้ง รวมถึงดูแลบำรุงรักษาโครงข่ายขนาดใหญ่ทั่วประเทศ อาทิเช่น โครงข่ายไฟเบอร์ออฟติก โครงข่ายอุปกรณ์สื่อสารสัญญาณ Backbone ทั้งภาคพื้นดินและใต้น้ำ (Submarine Network) โครงข่ายสื่อสารไร้สาย Wireless Broadband ให้แก่หน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน

### > การตลาดและภาวะแข่งขัน

การติดต่อสื่อสารนั้นถือเป็นปัจจัยที่สำคัญ และมีมูลค่าทางการเงินที่สูง ทำให้ผู้ให้บริการ Telecom Operator โดยเฉพาะตลาดโทรศัพท์เคลื่อนที่ และ Internet ต้องแข่งขันกันอย่างรุนแรง บริษัทฯ ต้องอาศัยความเข้าใจสถานะการแข่งขันที่ทุกระดับขึ้นไปจนถึงผู้บริโภคในขั้นสุดท้าย (End Customer) ต้องสามารถวิเคราะห์ความต้องการของลูกค้า เพื่อที่จะแนะนำ และนำเสนอความคิดสร้างสรรค์ใหม่ ๆ อยู่เสมอ บวกกับต้องอาศัยความรู้และความเชี่ยวชาญพิเศษ และความทันสมัยของอุปกรณ์ เป็นหัวใจสำคัญในการแข่งขัน

### > โครงการในอนาคต

นอกจากภารกิจหลักแล้ว บริษัทฯ ต้องการก้าวเข้าสู่ตลาดผลิตภัณฑ์ทางด้าน Internet of Things โดยเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้า Consumer product ที่มีคุณภาพ ซึ่งเป็นตลาดที่มีขนาดใหญ่ และคาดว่าจะสามารถสร้างรายได้ที่มีความต่อเนื่องและความมั่นคง

เน็ตเวิร์คโซลูชันส์ 2 ประกอบด้วยหน่วยธุรกิจดังต่อไปนี้

## แผนกวิศวกรรมระบบขนส่งทางราง

### > ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

แผนกฯ ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์เครื่องส่งสถานีโทรทัศน์ สถานีวิทยุ และอุปกรณ์สำหรับห้องผลิตรายการโทรทัศน์และวิทยุ โดยเป็นผู้ออกแบบ วางระบบ และติดตั้ง รวมถึงการให้บริการก่อสร้างสถานีโทรทัศน์และสถานีวิทยุให้กับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน แผนกฯ ยังมีส่วนร่วมในการถ่ายทอดและเผยแพร่เทคโนโลยี และมีส่วนร่วมในการทดลองและทดสอบการออกอากาศระบบดิจิตอลทั้งโทรทัศน์และวิทยุ

### > การตลาดและภาวะการแข่งขัน

จากการเปลี่ยนผ่านจากเทคโนโลยียุคอนาล็อกมาสู่ยุคดิจิตอล แผนกฯ ต้องติดตามการพัฒนาทักษะด้านเทคโนโลยี เพื่อที่จะครองความเป็นผู้นำตลาดในธุรกิจนี้

### > งานที่อยู่ระหว่างดำเนินการและโครงการในอนาคต

แผนกฯ อยู่ระหว่างดำเนินการโครงการเปลี่ยนความถี่และอุปกรณ์สถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล และโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องส่ง A.M. ระบบดิจิตอล ให้กับกรมประชาสัมพันธ์

นอกจากนี้ แผนกฯ อยู่ระหว่างการติดตามงานโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องส่งของหน่วยงานรัฐอีกหลายแห่ง และ แผนกฯ ยังมีโอกาสในการหารายได้เพิ่มจากการให้บริการหลังการขาย รวมถึงการขายอะไหล่ให้กับหน่วยงานสถานีโทรทัศน์และสถานีวิทยุได้อย่างต่อเนื่อง

## แผนกวิศวกรรมระบบขนส่งทางราง

### > ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

แผนกฯ ดำเนินธุรกิจในการนำเสนอระบบวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกับระบบขนส่งทางรางต่อลูกค้า เป็น System Integrator และ System Provider ระบบต่าง ๆ (ระบบอาณัติสัญญาณ ระบบสื่อสาร ระบบความปลอดภัย ระบบไฟฟ้ากำลัง และอื่น ๆ) ที่ใช้ในอุตสาหกรรมขนส่งทางราง ตั้งแต่การออกแบบ การผลิต การจัดหา การประกอบ การติดตั้ง การทดสอบ การฝึกอบรม การซ่อมบำรุง รวมถึงการจัดทำคู่มือการใช้งานและซ่อมบำรุง เพื่อให้ลูกค้าได้รับงานระบบที่ดี มีประสิทธิภาพในการใช้งาน นอกจากนี้ ยังเป็นบริษัทตัวแทนจำหน่ายหัวรถจักร รถไฟฟ้า และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น ผลิตภัณฑ์ของแผนกฯ จึงได้แก่ ขบวนรถไฟฟ้า รถรางไฟฟ้า ระบบอาณัติสัญญาณรถไฟ ระบบควบคุมการเดินรถไฟ ระบบจ่ายไฟฟ้าเหนือขบวนรถ ระบบโทรคมนาคมสำหรับการเดินรถ ระบบความปลอดภัยภายในอาคาร และ ระบบตัวอิเล็กทรอนิกส์

### > การตลาดและภาวะการแข่งขัน

จากแผนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่ภาครัฐได้มีการวางแผน เช่น แผนงานในภารกิจหลักของกระทรวงคมนาคม ภายใต้ร่างยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบคมนาคมขนส่งไทย ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) ได้มีแผนงานการพัฒนาขนส่งทางรางอย่างต่อเนื่อง สร้างโอกาสธุรกิจให้กับแผนกฯ โดยการเข้าร่วมประมูลงานระบบดังกล่าวจากหน่วยงานที่รับผิดชอบ ได้แก่ การรถไฟแห่งประเทศไทย การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

โดยแผนกฯ เป็นคู่ค้ากับบริษัทต่างชาติที่มีชื่อเสียงและมีเทคโนโลยีที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม เนื่องจากผลิตภัณฑ์ที่แผนกฯ นำเสนอเป็นผลิตภัณฑ์ที่ต้องใช้ผู้ชำนาญการเฉพาะด้าน การแข่งขันจึงไม่รุนแรงมากนัก

### > งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต

แผนกฯ มีโครงการขนาดใหญ่ที่อยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อส่งมอบในปี 2563-2564 ดังนี้

- 1) งานติดตั้งระบบจ่ายไฟเหนือหัว (Overhead Catenary System, OCS) โครงการรถไฟฟ้าสายสีแดง สายตะวันออกและศูนย์ซ่อมบำรุง
- 2) งานออกแบบ ติดตั้ง และทดสอบระบบ Control Access Security System, Office Automation/Information Technology และ Management Information System (CASS, OA/IT และ MIS) ทุกพื้นที่ในโครงการรถไฟฟ้าสายสีแดง
- 3) งานติดตั้งระบบไฟฟ้ากำลัง ระบบสื่อสาร และระบบอนามัยสัญญาณ ในพื้นที่ศูนย์ซ่อมบำรุง สถานีกลางบางซื่อ และสถานีจัดจักรโครงการรถไฟฟ้าสายสีแดง

สำหรับโครงการในอนาคต แผนกฯ ได้ศึกษาและติดตามความคืบหน้าแผนงานและนโยบายในการพัฒนาระบบขนส่งทางรางของรัฐบาล รวมทั้งพิจารณาวางแผนการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับแผนและนโยบายของรัฐบาล ซึ่งอาจจะรวมถึงการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ที่รัฐบาลมีนโยบายให้เอกชนเข้าร่วมลงทุน

## แผนระบบขนส่ง

### > ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

แผนกฯ ดำเนินธุรกิจหลักในลักษณะ จ้างเหมา ออกแบบ จัดหา พัฒนา ผลิต ติดตั้ง ทดสอบและส่งมอบระบบจัดเก็บค่าผ่านทางด่วน ทั้งแบบเงินสดและแบบอิเล็กทรอนิกส์ ระบบตรวจสอบสภาพการจราจร และควบคุมดูแลความปลอดภัยบนทางด่วน ระบบดูแลความปลอดภัยในอาคาร รวมไปถึงการให้บริการฝึกอบรมและซ่อมบำรุงเพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้งานระบบได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

ผลิตภัณฑ์ที่ส่งมอบให้กับลูกค้าในแต่ละโครงการจะเป็นไปตามข้อกำหนดที่ลูกค้าระบุไว้ ซึ่งส่วนใหญ่แล้วก็จะจัดหาจากผู้ผลิตรายใหญ่ที่มีผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพอันดับต้น ๆ มีชื่อเสียงมายาวนาน สำหรับอุปกรณ์เฉพาะทางบางส่วน แผนกฯ จะทำการวิจัย ออกแบบ และผลิตเอง อย่างเช่น ระบบตรวจแยกประเภทรถอัตโนมัติ ป้ายแสดงผลแบบแอลอีดีต่าง ๆ รวมไปถึงซอฟต์แวร์ระบบจัดเก็บค่าผ่านทางด่วน ซอฟต์แวร์บริหารจัดการระบบการควบคุมการจราจร หรือซอฟต์แวร์จัดการเซ็นเซอร์ต่าง ๆ

### > การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ในปี 2560 ต่อเนื่องไปถึงปี 2562 รัฐบาลมีนโยบายที่ให้ความสำคัญระบบสาธารณสุข โดยเฉพาะการสร้างทางด่วนในกรุงเทพฯ และปริมณฑล รวมทั้งทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง ซึ่งช่วยตลาดด้านนี้มีขนาดโตขึ้นมาก และเป็นโอกาสที่แผนกฯ จะได้เข้าร่วมประมูลงานระบบดังกล่าวจากหน่วยงานที่รับผิดชอบ ได้แก่ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด และกรมทางหลวง ซึ่งบางหน่วยงาน แผนกฯ เป็นคู่ค้ามายาวนานกว่า 20 ปีแล้ว

ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของแผนกฯ อยู่ในระดับต่ำเนื่องจากแผนกฯ มีประสบการณ์และความชำนาญในระบบจัดเก็บค่าผ่านทางและระบบตรวจสอบสภาพการจราจรและควบคุมดูแลความปลอดภัยบนทางด่วนมายาวนาน ผลงานที่ผ่านมาได้รับการยอมรับจากลูกค้า รวมทั้งมีความสัมพันธ์ที่ดีและได้รับความเชื่อถือจากลูกค้าว่าสามารถส่งมอบระบบที่มีประสิทธิภาพตามกำหนดเวลาเสมอ

### > งานที่อยู่ระหว่างดำเนินการและโครงการในอนาคต

แผนกฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ได้แก่ งานจ้างปรับปรุงและแก้ไขระบบจัดเก็บค่าผ่านทางของทางพิเศษกาญจนาภิเษกเพื่อใช้งานร่วมกับกรมทางหลวง และงานจ้างก่อสร้างโครงการศูนย์การจราจรอัจฉริยะ (ITS Center) ระยะที่ ๔ ของการทางพิเศษแห่งประเทศไทย อีกทั้งยังมีงานจ้างเหมาติดตั้งระบบแจ้งเตือนเหตุเพลิงไหม้ ระบบเฝ้าระวังความปลอดภัย ระบบเครือข่าย อีกหลายโครงการให้กับการประปานครหลวง โดยมีกำหนดแล้วเสร็จในปี 2561 ต่อเนื่องไปถึงปี 2562

สำหรับโครงการในอนาคต แผนกฯ ได้ศึกษาและติดตามความคืบหน้าของแผนงานและนโยบายในการพัฒนาระบบขนส่งของรัฐบาล เพื่อวางแผนการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับแผนและนโยบายของรัฐบาล อาทิเช่น โครงการก่อสร้างทางด่วนพระราม 3-ดาวคะนอง-วงแหวนรอบนอกด้านตะวันตกของการทางพิเศษแห่งประเทศไทย หรือการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ที่รัฐบาลมีนโยบายให้เอกชนเข้าร่วมลงทุน ซึ่งเป็นโครงการของกรมทางหลวงที่จะให้สัมปทานกับเอกชนในการบริหารจัดการจัดเก็บค่าผ่านทางและบำรุงรักษาทางแบบ PPP ของทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) และทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81)

## แผนระบบควบคุม

### > ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

แผนกฯ มีความเชี่ยวชาญในการให้บริการวิศวกรรมแบบครบวงจรเกี่ยวกับเทคโนโลยีระบบควบคุมอัตโนมัติ (Automation Control System) ระบบควบคุมและสั่งการระยะไกล (Supervisory Control and Data Acquisition (SCADA) System) และระบบโทรมาตร (Telemetry) โดยมีหลักการให้บริการได้แก่ การจัดหาหรือพัฒนา Solutions ที่เหมาะสมกับลูกค้า มีทีมงานมืออาชีพและทักษะในการดูแลลูกค้า และความมุ่งมั่นตามสัญญาที่ให้ไว้ ลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นโครงการสาธารณูปโภคของรัฐและภาคอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

แผนกฯ มีพันธมิตรทางธุรกิจซึ่งเป็นเจ้าของเทคโนโลยีระบบควบคุมที่มีผลิตภัณฑ์หลากหลาย มีเทคโนโลยีที่ก้าวหน้า ผลงานและประสบการณ์ดี ดังนั้นแผนกฯ จึงสามารถจัดซื้อจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้ แผนกฯ ให้บริการด้วยสำนึกในความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเป็นผู้ให้บริการในระบบโทรมาตรเพื่อติดตาม เฝ้าระวัง และเตือนภัยสภาพน้ำ สภาพอากาศ และสิ่งแวดล้อม

### > การตลาดและการแข่งขัน

ตลาดระบบควบคุมจะมีการแข่งขันสูงเนื่องจากโครงการส่วนใหญ่เป็นโครงการโครงสร้างพื้นฐานดำเนินการโดยราชการและรัฐวิสาหกิจ จึงต้องมีการเปิดประมูล แต่แผนกฯ มีความเชี่ยวชาญและผลงานในระบบควบคุมของโครงการพื้นฐานขนาดใหญ่ที่ต้องใช้เทคโนโลยีที่ก้าวหน้าและซับซ้อน โดยผนึกกำลังกับบริษัทต่างประเทศที่เป็นเจ้าของเทคโนโลยีเหล่านั้น จึงทำให้แผนกฯ มีศักยภาพในการแข่งขันค่อนข้างสูง

### > โครงการในอนาคต

แผนกฯ ยังคงขยายงานระบบโทรมาตรและระบบช่วยในการบริหารจัดการน้ำ รวมถึงระบบพัฒนาจัดเก็บฐานข้อมูล ของกรมชลประทาน โดยมีโครงการปรับปรุงระบบบริหารข้อมูลและระบบตัดสินใจในการบริหารจัดการน้ำ, โครงการพัฒนาฐานข้อมูลศูนย์ปฏิบัติการน้ำอัจฉริยะ (Big Data), งานปรับปรุงระบบ Unit Sequent Controller ระบบ Governor Control และ HYZ Control โรงไฟฟ้าเขื่อนเจ้าพระยา หน่วยที่ 1 และ 2, งานปรับปรุงระบบ Excitation และระบบ Automatic Synchronizing โรงไฟฟ้าเขื่อนเจ้าพระยา หน่วยที่ 1 และ 2, งานระบบตรวจจับไฟฟ้า

นอกจากนี้ แผนกฯ ยังมุ่งขยายงานในระบบ SCADA ไปยังฐานลูกค้าอื่น ๆ เช่น การประปานครหลวง กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช และลูกค้าเอกชน



## สายธุรกิจ บริการ

### บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด

#### > ลักษณะการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ให้บริการงานรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยาน อากาศยาน คลังสินค้า อาคารสำนักงาน โรงแรม และอาคารสำนักงานต่าง ๆ การขยายฐานลูกค้า ทำให้ธุรกิจเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในปี 2562 งานรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยานมีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้น เนื่องจากการขยายงานของท่าอากาศยานภูมิภาค ได้แก่ ท่าอากาศยานอุตะเถา ท่าอากาศยานอุดรธานี ท่าอากาศยานอุบลราชธานี ท่าอากาศยานนราธิวาส

ในส่วนของงานบริการรักษาความปลอดภัยภาคพื้นและคลังสินค้า มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากการขยายตัวของธุรกิจ การขนส่ง ตลอดจนการเพิ่มเที่ยวบินของสายการบินต้นทุนต่ำใน ท่าอากาศยานภูมิภาค สำหรับงานรักษาความปลอดภัยทั่วไป มีการขยายการให้บริการไปยังกลุ่มคลังน้ำมัน ปตท. ภาคกลาง และ ปตท. ภูมิภาคทั่วประเทศ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เริ่มขยายธุรกิจไปยังงานบริหารจัดการ อาคารอย่างครบวงจร (Integrated Facility Management) เริ่มจากการให้บริการทำความสะอาด เนื่องจากเล็งเห็นว่าเป็นธุรกิจที่มี แนวโน้มเติบโตได้ดี

### > การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนกับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) หรือ ทอท. เพื่อจัดตั้งบริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์ในการให้บริการด้านการรักษาความปลอดภัย ณ ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. ทั้ง 6 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานภูเก็ต ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานเชียงราย และท่าอากาศยานหาดใหญ่ โดย ทอท. ถือหุ้นร้อยละ 49 ASM ถือหุ้นร้อยละ 41.18 และผู้ร่วมทุนอื่น

สำหรับการขยายธุรกิจงานบริหารจัดการอาคารอย่างครบวงจรมีอัตราการเติบโตร้อยละ 5% ต่อปี การแข่งขันจึงเน้นเรื่องคุณภาพการให้บริการ เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ที่จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพตลอดจนการแข่งขันด้านราคา นอกจากนี้ งานบริการทำความสะอาด “แม่บ้านออนไลน์” มีความต้องการในตลาดค่อนข้างสูง และสามารถขยายบริการเกี่ยวกับดูแลบ้านอื่น ๆ ควบคู่ไปด้วย

### > โครงการในอนาคต

ประเทศไทยกำลังก้าวสู่สังคมผู้สูงอายุ อีกธุรกิจที่บริษัทฯ ให้ความสนใจ คือ ธุรกิจดูแลผู้สูงอายุ จึงได้ร่วมลงทุนจัดตั้ง บริษัท บางกอกเฮลท์แคร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด โดยแผนธุรกิจมุ่งเน้นการดูแลผู้สูงอายุระหว่างวัน (Day Care) และการให้บริการจัดกิจกรรมสำหรับผู้สูงอายุ ซึ่งปัจจุบันธุรกิจบริการผู้สูงอายุมีอัตราการเติบโตร้อยละ 15 ต่อปี

## บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

### > ลักษณะธุรกิจและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ดำเนินธุรกิจ ใน 2 ส่วน ได้แก่

1. ด้านการให้เช่าอาคาร ที่ดินและบริการ: บริษัทฯ เน้นในการดูแลปรับปรุงอาคารให้มีความสมบูรณ์ เพื่อให้ผู้เช่ามีความสะดวกและปลอดภัย
2. ด้านการบริหารและก่อสร้างโครงการ: บริษัทฯ ได้เข้าร่วมประมูลเพื่อรับเหมาก่อสร้างโครงการต่าง ๆ ของภาครัฐ และรัฐวิสาหกิจ เช่น งานรับเหมาก่อสร้างอาคารบ้านพักอาศัยของโครงการการเคหะแห่งชาติ งานก่อสร้างระบบประปาบาดาล และก่อสร้างอาคารพร้อมติดตั้งระบบปรับปรุงคุณภาพน้ำให้ได้มาตรฐานน้ำดื่ม และการก่อสร้างระบบกระจายน้ำบาดาลเพื่อการเกษตรด้านพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม โดยคำนึงถึงการรักษาสภาพแวดล้อม สังคม ชุมชน ตลอดจนได้ปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่ภาครัฐกำหนดขึ้น รวมถึงการให้ความสำคัญกับความปลอดภัย สุขอนามัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบ

### > การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ปัจจุบัน มีผู้ประกอบการสนใจงานประเภทต่าง ๆ ของหน่วยงานของ รัฐมากขึ้น จึงทำให้มีการแข่งขันมากขึ้น นอกจากนี้แล้ว ยังมีเรื่องของ การปรับตัวเพื่อธุรกิจของธนาคาร/สถาบันการเงินต่าง ๆ ที่หันมาให้การส่งเสริมและสนับสนุนกับผู้ที่มีความสนใจ ริเริ่ม ทางด้านธุรกิจ ประเภทนี้มากขึ้นเป็นอย่างมาก จึงส่งผลให้มีคู่แข่งรายใหม่ ๆ มีศักยภาพในการแข่งขันสูงขึ้นตามไปด้วย

### > ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและโครงการในอนาคต

บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการงานโครงการของการเคหะแห่งชาติ มีกำหนดส่งมอบงานในปี 2563 จำนวน 3 โครงการ และมีกำหนดส่งมอบในปี 2564 จำนวน 1 โครงการ

บริษัทฯ มีแผนสร้างความพร้อมและความชำนาญของกำลังคนให้มากขึ้น เพื่อให้มีศักยภาพมากขึ้นในการประกอบธุรกิจด้านการก่อสร้าง รวมถึงการสร้างรากฐาน ยกกระดับความร่วมมือกับพันธมิตร/ผู้รับเหมารายย่อยที่มีความเชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ ไว้รองรับงาน เพื่อความรวดเร็วและประสบความสำเร็จในการทำงานยิ่งขึ้น



## สายธุรกิจ

# โครงการพิเศษ

### ฝ่ายธุรกิจเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา

#### > ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ มีสำนักงานประกอบธุรกิจทั้งในส่วนกลางและภูมิภาค ดำเนินธุรกิจดังนี้

1. จำหน่ายครุภัณฑ์ห้องปฏิบัติการของวิทยาลัยในระดับอาชีวศึกษา ที่มีคุณภาพสูง ทั้งที่เป็นสินค้าจากต่างประเทศและสินค้าในประเทศ แก่สถาบันการศึกษาภาครัฐและเอกชนทั่วประเทศ รวมถึงการติดตั้ง การดูแลบำรุงรักษา และการซ่อมแซม โดยที่ฝ่ายฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้า เช่น LD Didactic, Kuga และ nHance Technology เป็นต้น

แม้ว่าสินค้าส่วนใหญ่ของฝ่ายฯ ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ แต่ฝ่ายฯ มีพันธมิตรธุรกิจที่เป็นตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่ภายในประเทศสำหรับสินค้ากลุ่มครุภัณฑ์ห้องปฏิบัติการ ซึ่งบริษัทเหล่านี้จะทำหน้าที่ช่วยจัดหาสินค้าและสต็อกสินค้า รวมไปถึงการจัดส่งถึงสถานที่ติดตั้ง ทำให้ฝ่ายฯ สามารถบริหารจัดการธุรกิจได้โดยไม่ต้องเพิ่มภาระในการนำเข้าสินค้า และการบริหารจัดการสต็อกสินค้า

2. จำหน่ายเตาเผาขยะไร้มลพิษประหยัดพลังงาน เพื่อตอบสนองนโยบายรัฐบาลในการกำจัดขยะ สินค้าเตาเผาขยะที่ฝ่ายฯ เป็นตัวแทนจำหน่าย ได้รับรางวัลนวัตกรรมดีเด่นจากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) ทั้งในเรื่องมาตรฐานของไอเสียจากการเผาขยะ และการประหยัดพลังงานที่ใช้ ลูกค้าที่เป็นเป้าหมายสำคัญคือ องค์กรปกครองท้องถิ่น และ กรมปศุสัตว์

### > การตลาดและภาวะการแข่งขัน

สินค้าที่ฝ่ายฯ จำหน่ายนั้น เป็นสินค้าที่มีความจำเป็นต่อตลาดการศึกษา หน่วยงานบริหารราชการส่วนท้องถิ่น สำนักงานพื้นที่ทรัพยากร น้ำบาดาล ที่จะต้องนำไปใช้ตามงบประมาณรัฐ จึงมีผู้ประกอบการที่เป็นคู่แข่งเป็นจำนวนมาก โดยเฉพาะคู่แข่งรายย่อยที่มุ่งเน้นการนำเสนอสินค้าที่มีราคาต่ำ ทำให้เกิดอุปสรรคต่อการทำงาน แต่ฝ่ายฯ มีจุดแข็งที่จะสร้างความเชื่อถือ และไว้วางใจแก่ลูกค้าจากความมั่นคงของบริษัทฯ คุณภาพสินค้า การให้บริการที่ดีหลังการขาย และราคาที่เหมาะสม ทำให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด

### > โครงการในอนาคต

ฝ่ายฯ มีนโยบายสรรหาสินค้าใหม่ที่เหมาะสมทั้งด้านคุณภาพและราคาเสนอให้กับลูกค้า และมุ่งหากลุ่มลูกค้าโครงการต่าง ๆ ของรัฐ เพื่อเพิ่มยอดขายมากขึ้น เช่น การจัดหาและติดตั้งชุดครุภัณฑ์หุ่นยนต์ และแขนกลอุตสาหกรรม เพื่อนำเสนอต่อกรมอาชีวศึกษาสำหรับเป็นสื่อการเรียนการสอน นอกจากนี้ ยังมีโครงการระบบประปาบาดาล โดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์อีกด้วย

## ฝ่ายเทคโนโลยีป้องกันประเทศ

### > ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจด้านการจำหน่ายอุปกรณ์และระบบอิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้ในงานเฉพาะด้าน โดยจัดจำหน่ายพร้อมติดตั้งสินค้าและบริการซ่อมบำรุงเครื่องมือและระบบอิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ รวมถึงการบริการหลังการขายอย่างดี โดยสินค้าที่ฝ่ายฯ จัดจำหน่ายส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่ต้องใช้ทักษะและความชำนาญทางเทคโนโลยีสูง จึงต้องนำเข้าจากต่างประเทศ เช่น สหรัฐอเมริกา เนเธอร์แลนด์ ไปแลนด์ อินเดีย ซึ่งล้วนเป็นบริษัทที่มั่นคง ผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง นอกจากนี้ ยังมีสินค้าที่ซื้อในประเทศ และประกอบรวมเป็นระบบที่สมบูรณ์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของตัวสินค้า

ฝ่ายฯ ยึดมั่นในการจัดหาสินค้าและผลิตภัณฑ์ได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า รวมทั้งมีบริการหลังการขายที่ดีเสมอมา และให้ความสำคัญกับการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในระยะยาว ที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ ฝ่ายฯ ไม่มีผลิตภัณฑ์เหลือใช้ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

### > การตลาดและภาวะการแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายส่วนใหญ่จะเป็นหน่วยงานราชการ ทหาร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการสื่อสารและเทคโนโลยีเพื่อการป้องกันประเทศต่าง ๆ โดยทำการตลาดแบบการขายตรงต่อผู้ใช้ในลักษณะโครงการ นอกจากนี้ ฝ่ายฯ ยังมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าจึงทำให้ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจนี้ไปได้ด้วยดี กล่าวคือ ฝ่ายฯ จะทำการพัฒนาปรับปรุงสินค้าให้มีความทันสมัยตามความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีอยู่เสมอ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด

ภาวะการแข่งขันเริ่มมีมากขึ้นกว่าในอดีต เนื่องจากปัจจุบันมีผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพใกล้เคียง แต่ราคาต่ำกว่ามาก แต่ฝ่ายฯ ยังคงยืนหยัดเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าและให้บริการเฉพาะด้านที่ต้องใช้ทักษะความชำนาญในเทคโนโลยีสูง และการติดต่อประสานงานอย่างต่อเนื่อง ความเอาใจใส่ลูกค้า รวมถึงการมีความสัมพันธ์ที่ดีที่มีต่อลูกค้า ส่วนแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมขึ้นอยู่กับงบประมาณของราชการเป็นหลัก ขณะที่ภาวะเศรษฐกิจโดยรวม ส่งผลต่อการดำเนินงานของฝ่ายฯ ค่อนข้างน้อย เนื่องจากสินค้าที่จัดจำหน่ายและให้บริการ เป็นโครงการที่มีลักษณะเฉพาะด้าน มีความต้องการต่อเนื่องในระยะยาว

### > งานที่อยู่ระหว่างดำเนินการ

ในปี 2562 ที่ผ่านมา ฝ่ายฯ ได้ส่งมอบสินค้าและบริการให้กับลูกค้าเสร็จสิ้นครบถ้วนตามแผนงานที่ได้วางไว้ นอกจากนี้ยังมีงานขายชิ้นส่วนอะไหล่สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ได้ส่งมอบให้กับลูกค้าไปแล้ว เป็นประจำอย่างต่อเนื่องทุกปี โดยในปี 2563 ฝ่ายฯ มีกำหนดส่งมอบอุปกรณ์ในระบบป้องกันภัยทางอากาศให้แก่กองทัพบกในไตรมาสที่ 2 และ 3

## ฝ่ายการพิมพ์และเทคโนโลยี

### > ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ ประกอบธุรกิจนำเสนอและให้บริการเทคโนโลยีการพิมพ์และนวัตกรรมการพิมพ์ที่ทันสมัย ทั้งการนำเสนอเครื่องพิมพ์ประเภทต่าง ๆ (Hardware) และโปรแกรมบริหารจัดการการพิมพ์ (Software) รวมทั้งการออกแบบระบบการพิมพ์ประเภทต่าง ๆ การให้คำปรึกษาด้านระบบการพิมพ์ การปรับปรุงระบบการพิมพ์เพื่อให้ทันสมัย และการให้บริการบำรุงรักษาเครื่องพิมพ์และโปรแกรมบริหารจัดการการพิมพ์ประเภทต่าง ๆ

ปัจจุบัน ฝ่ายฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายระบบพิมพ์ข้อมูลแปรเปลี่ยนได้ความเร็วสูง ทั้งที่ใช้หมึกพิมพ์แบบน้ำหมึก (Ink Jet) หรือใช้หมึกพิมพ์แบบผงหมึก (Toner) อีกทั้งเป็นผู้ให้บริการออกแบบ คัดเลือก และนำเสนอเครื่องจักรในระบบการพิมพ์ประเภทต่าง ๆ ให้สามารถทำงานร่วมกันได้อย่างราบรื่น (Printing System Integrator)

### > โครงการที่ผ่านมา

ในปี 2562 ฝ่ายฯ ได้ทำการติดตั้งเครื่องพิมพ์อาหารแสดมบีให้แก่โรงงานไฟ กรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง ที่ติดตั้ง ณ ฐานอาคารแห่งประเทศไทย และได้ให้บริการปรับปรุงเครื่องพิมพ์ของโรงพิมพ์สำนักงานตำรวจแห่งชาติเพื่อให้สามารถผลิตงานพิมพ์ได้รวดเร็วยิ่งขึ้น

### > โครงการในอนาคต

ฝ่ายฯ ยังคงมุ่งมั่นนำเสนอระบบการพิมพ์ในยุคปัจจุบัน ขยายไปยังหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งในภาครัฐ และในภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งติดตามและศึกษาความก้าวหน้าของเทคโนโลยีการพิมพ์



ในยุคปัจจุบันอย่างใกล้ชิด เพื่อนำเสนอแก่หน่วยงานลูกค้าของฝ่าย การพิมพ์และเทคโนโลยีต่อไป

## ฝ่ายคอนซูเมอร์อิเล็กทรอนิกส์ - โครงการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ MVNO

### > ลักษณะการจัดการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ ดำเนินการเป็นผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่มาตั้งแต่ปี 2552 โดยดำเนินงานภายใต้ระบบใบอนุญาต ภายใต้การกำกับดูแลของ สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และ กิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ได้รับใบอนุญาตประกอบ กิจการโทรคมนาคมที่ไม่มีโครงข่ายเป็นของตนเอง ประเภทขายส่ง บริการและบริการขายต่อบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่เสมือนแบบ Non Facilities Based MVNO และได้ลงนามเป็นพันธมิตรร่วมกับบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) เพื่อให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่บนคลื่น ความถี่ย่าน 2100 MHz ภายใต้แบรนด์ “i-Kool” ให้บริการทั้ง การโทรและการใช้งานอินเทอร์เน็ตผ่านรูปแบบระบบเติมเงิน (Pre-paid services)

### > การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ในภาพรวมตลาดบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แม้จะมีการขยายตัวของการใช้งานอย่างต่อเนื่อง แต่รายได้จากอุตสาหกรรมโทรศัพท์เคลื่อนที่มีอัตราเติบโตที่ลดลง จำนวนผู้ใช้งานโทรศัพท์เคลื่อนที่ค่อนข้างอิ่มตัว ทำให้ผู้ให้บริการแข่งขันในการรักษาลูกค้าเดิมและแย่งชิงส่วนแบ่งการตลาดอย่างต่อเนื่องและรุนแรง ทั้งการแข่งขันในด้านราคา การนำเสนอแพ็คเกจที่ดึงดูดผู้ใช้บริการ ส่งผลให้การเติบโตของ รายได้อุตสาหกรรมลดลง ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวมีผลกระทบ โดยตรงต่อการทำตลาดและดำเนินธุรกิจของ MVNO

### > ปัจจัยความเสี่ยง

ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงาน กสทช. และความร่วมมือของบมจ. ทีโอที ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ กฎ ระเบียบข้อบังคับของ หน่วยงานกำกับดูแล และนโยบายการดำเนินงานของบมจ. ทีโอที จึงมีผลกระทบโดยตรงต่อบริษัทฯ ทั้งนี้ ฝ่ายฯ ได้มีการติดตามการ ออกและเปลี่ยนแปลงกฎ ระเบียบข้อบังคับ และประสานงานร่วมกับ บมจ. ทีโอที อยู่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อรายงานต่อผู้บริหารและ ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

### > การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมโดยได้มีส่วนร่วม ในการให้ข้อมูลโทรคมนาคม และความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ รวมทั้งเข้าร่วมกิจกรรมกับสำนักงาน กสทช. อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนได้ ปรับเปลี่ยนขั้นตอนการปฏิบัติ รูปแบบบริการให้เป็นไปตามเงื่อนไข และระเบียบปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกิจการโทรทัศน์และ กิจการโทรคมนาคมอย่างเคร่งครัด

## บริษัท ลีอกซ์เลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด

### > ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง กลุ่มบริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และกลุ่ม IGT Global Solutions Corporation (ชื่อเดิมคือ GTECH Corporation) เพื่อให้ บริการระบบเกมสลากระหว่างสำนักงานสลากระหว่าง กลุ่มบริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ตามสัญญาจ้างบริการ ระบบเกมสลากระหว่าง ลีอกซ์เลย์ จีเทค จะออกแบบ จัดทำ ติดตั้ง และ ให้บริการระบบเกมสลากระหว่างแบบออนไลน์ รวมทั้งติดตั้งเครื่องจำหน่าย สลากให้กับตัวแทนจำหน่ายที่ได้รับการแต่งตั้งจากสำนักงานสลากระหว่าง ภายใต้การควบคุมของสำนักงานสลากระหว่าง ระบบเกมสลากระหว่างประกอบด้วย ศูนย์ประมวลผลระบบเกมสลากระหว่างส่วนกลาง (ทั้งศูนย์หลักและศูนย์ สำรอง) และ ระบบเครือข่ายสื่อสาร

ระบบเกมสลากระหว่างที่ใช้เป็นของ IGT Global ซึ่งเป็นผู้นำในการให้ บริการระบบเกมสลากระหว่างแบบครบวงจรทั่วโลก IGT Global มีความ ชำนาญในการออกแบบ ติดตั้ง ดำเนินการสนับสนุนระบบคอมพิวเตอร์ และเครือข่ายสื่อสารที่มีความสลับซับซ้อนให้แก่หน่วยงานสลากระหว่าง ชำนาญ ทั่วโลก โดยมีลูกค้าใช้บริการรวมไม่ต่ำกว่า 100 รายใน 6 ทวีป

## บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด

### > ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้านอินฟอร์เมชัน เทคโนโลยี จำหน่าย ติดตั้ง และให้บริการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ ให้คำปรึกษาและ ดำเนินการวางระบบตั้งแต่โครงสร้างพื้นฐาน ระบบฐานข้อมูล ระบบ เครือข่าย ไปจนถึงให้บริการออกแบบระบบงานที่มีความซับซ้อน มีการวิเคราะห์ข้อมูล ระบบ workflow และระบบที่ต้องการความ เชี่ยวชาญเฉพาะทาง เป็น System Integrator ตามความต้องการ ของลูกค้า

### > การตลาดและภาวะการแข่งขัน

จากนโยบายภาครัฐในยุคประเทศไทย 4.0 ที่มีการสนับสนุนเทคโนโลยี การวิเคราะห์ข้อมูลจาก Big Data จึงมีโครงการจากภาครัฐต่อเนื่อง บริษัทฯ มีความได้เปรียบเมื่อเทียบกับคู่แข่ง เนื่องจากบริษัทฯ มี ทีมงานที่มีประสบการณ์สูงด้านการวิเคราะห์ข้อมูลมากกว่า 10 ปี ทำให้สามารถดำเนินโครงการขนาดใหญ่ได้ และยังมีความสัมพันธ์ ที่ดีกับฐานลูกค้าเดิมและคู่ค้า

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ได้แก่ หน่วยงานที่มีการป้องกันและ ปราบปรามอาชญากรรม หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการดูแลการฉ้อโกง ในธุรกิจเกี่ยวกับการเงินทั้งภาครัฐและเอกชน ที่ต้องนำข้อมูลมาใช้ในการ วิเคราะห์เพื่อสนับสนุนการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย

## > โครงการในอนาคต

บริษัทฯ มุ่งนำเสนอสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าเดิม และลูกค้าใหม่ในอนาคตตามบทบาทและหน้าที่ของแต่ละองค์กร ซึ่งทำให้สามารถสร้างรายได้ได้อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ

## บริษัท ล็อกซ์เลย์ ไรร์เลส จำกัด (มหาชน)

### > ลักษณะธุรกิจและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ล็อกซ์เลย์ ไรร์เลส จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ทำธุรกิจให้บริการแก่ลูกค้าทั้งเอกชนและราชการ โดยแบ่งการให้บริการออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ การให้บริการสื่อสารข้อมูลความเร็วสูงภายใต้ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมประเภท 3 โดยเน้นกลุ่มลูกค้าองค์กรหรือลูกค้าที่มีเครือข่าย การให้บริการบำรุงรักษาตู้สาขาโทรศัพท์ ยี่ห้อ Mitel เป็นรายปี หรือ รายครั้ง ตามขนาดของลูกค้าแต่ละราย และการให้บริการบำรุงรักษาระบบเครือข่ายสื่อสารภายในองค์กร

ธุรกิจทั้ง 3 ประเภทเป็นงานบริการซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรของบริษัทฯ เอง ทั้งนี้บริษัทฯ มีแผนการฝึกอบรมพนักงานและการรักษาบุคลากรเหล่านี้ไว้อย่างเหมาะสม ทำให้สามารถมั่นใจได้ว่าลูกค้าจะได้รับบริการที่ดีมีคุณภาพ

### > การตลาดและภาวะการแข่งขัน

การทำธุรกรรมผ่าน Internet เป็นผลให้มีความต้องการบริการสื่อสารข้อมูลความเร็วสูงเพิ่มขึ้น การใช้ตู้สาขาโทรศัพท์ก็ยังมีคู่กับธุรกิจและองค์กรที่ต้องการความปลอดภัยของข้อมูลจำเป็นต้องมีเครือข่ายสื่อสารของตัวเอง การให้บริการทั้ง 3 ประเภทจึงยังมีความต้องการควบคู่กับการเติบโตของธุรกิจ

อย่างไรก็ตามการแข่งขันด้านราคายังคงเป็นปัจจัยสำคัญแต่ด้วยจุดแข็งด้านคุณภาพการให้บริการ ทำให้บริษัทฯ ยังสามารถรักษาฐานลูกค้าและขยายลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง

### > งานที่อยู่ระหว่างดำเนินการและโครงการในอนาคต

บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการบำรุงรักษาระบบสื่อสาร DWDM ของการไฟฟ้านครหลวง มีกำหนดแล้วเสร็จในไตรมาส 3 ปี 2563

## ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า

ปัจจุบันมีบริษัทในกลุ่ม 2 บริษัทในธุรกิจนี้ คือ บริษัท แอลบี อีวี จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51 และบริษัท บีวายดี เจแปน จำกัด (บีวายดี) ถือหุ้นร้อยละ 49 และบริษัท แอล ออโตโมทีฟ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99 โดยแผนงานและธุรกิจทางด้านยานยนต์ไฟฟ้าโดยสรุปมีดังนี้

- ธุรกิจบริหารจัดการศูนย์อะไหล่รถยนต์ไฟฟ้าของบีวายดี ปัจจุบันรถยนต์ไฟฟ้ายี่ห้อบีวายดี มีการใช้งานอยู่ในประเทศมากกว่า 100 คัน และมีแนวโน้มที่จะเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง การบริหารจัดการด้านอะไหล่จึงเป็นอีกธุรกิจที่ต้องมีการขยายตัวควบคู่กับปริมาณการใช้รถที่เพิ่มขึ้น ปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ระหว่างการวางแผนงานร่วมกับบีวายดีในการขยายธุรกิจบริหารจัดการศูนย์อะไหล่ โดยให้บริษัท แอลบี อีวี จำกัด ที่ถือหุ้นร่วมกันดำเนินการ
- ธุรกิจแท็กซี่อีวี บริษัท แอล ออโตโมทีฟ จำกัด มีรถยนต์ไฟฟ้ายี่ห้อ บีวายดี รุ่น อี-6 มาให้บริการลูกค้าภายในสนามบินสุวรรณภูมิจำนวน 20 คัน โดยมีความร่วมมือกับ บริษัท อีวี โซไซตี้ จำกัด ในการช่วยบริหารจัดการ ซึ่งจากแนวโน้มที่ติดตามความต้องการของตลาดที่เพิ่มขึ้น และแนวโน้มราคารถยนต์ไฟฟ้าที่ลดลง จะเป็นปัจจัยที่ดีในการต่อยอดของธุรกิจนี้
- ธุรกิจรถสามล้อไฟฟ้า บริษัทฯ เป็นผู้จำหน่าย รถสามล้อไฟฟ้าให้แก่ สหกรณ์สามล้อเครื่องนครเชียงใหม่ จำกัด โดยสหกรณ์ฯ ดังกล่าว ได้รับอนุมัติให้เพิ่มจำนวนรถสามล้อไฟฟ้า เพิ่มเติมได้อีก 250 คัน ในพื้นที่ของจังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งเป็นโอกาสทางธุรกิจที่ดีในการขยายตัวของธุรกิจ นอกจากนี้ยังมีกลุ่มลูกค้า อาทิ โรงแรม โรงพยาบาล ร้านอาหาร รีสอร์ท และสถานศึกษาต่าง ๆ ที่ให้ความสนใจในผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ โดยบริษัทฯ และลูกค้าหลักมีแผนปรับปรุงผลิตภัณฑ์รถสามล้อไฟฟ้าให้มีราคาถูกลง โดยยังคงไว้ซึ่งมาตรฐานด้านความปลอดภัยเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันในอนาคต
- ธุรกิจจำหน่ายยานยนต์ไฟฟ้า จากราคาของแบตเตอรี่ลิเทียมที่ใช้ในยานยนต์ไฟฟ้า มีราคาลดลงอย่างมีนัยยะสำคัญ ส่งผลให้ราคาจำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้าลดลงตาม ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับรถยนต์ทั่วไป การใช้รถยนต์ไฟฟ้าจะมีความคุ้มค่าต่อการใช้งานมากขึ้น ซึ่งบีวายดีได้นำเสนอรถตู้ขนาดเล็ก ที่เหมาะแก่การใช้งานประเภทรับส่งพัสดุภัณฑ์สำหรับธุรกิจ Logistic ปัจจุบัน บริษัทฯ มีโครงการความร่วมมือกับลูกค้าหลายรายในการนำรถยนต์ไฟฟ้าไปใช้ในธุรกิจดังกล่าว

# LONG-TERM PARTNERSHIP

## สายธุรกิจ ร่วมทุน

### บริษัท บีพี-คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด

#### > ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท บีพี-คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท บีพี ออยล์ จากสหราชอาณาจักร ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “คาสตรอล” (Castrol) และ “บีพี” (BP) ซึ่งเป็นที่นิยมของผู้บริโภค วัตถุประสงค์ส่วนใหญ่ที่ใช้ในการผลิตมาจากแหล่งภายในประเทศ บีพี-คาสตรอลสามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า อีกทั้งมีการปรับปรุงและพัฒนาเทคโนโลยีสินค้าอยู่ตลอดเวลาเพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพสูงสุดและเหมาะสม หรือตรงตามความต้องการของลูกค้าได้มากที่สุด

บีพี-คาสตรอลได้ปรับปรุงแนวทางการกระจายสินค้าให้กับลูกค้า โดยส่วนใหญ่ผ่านตัวแทนจำหน่ายของบีพี-คาสตรอลเพื่อทำการจัดส่งสินค้าได้สะดวก ถูกต้อง รวดเร็ว และง่ายต่อการควบคุมดูแลและเข้าถึงผู้บริโภคได้อย่างทั่วถึง

### > การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ภาวะการตลาดน้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ในประเทศไทยมีการแข่งขันรุนแรง คู่แข่งขันยังคงใช้กลยุทธ์การตัดราคา จัดรายการโปรโมชั่นและโฆษณาตามสื่อต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง บริษัทผู้จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ลำดับต้น ๆ ในตลาด ได้แก่ ปตท เซลล์ บีพี-คาสโตรอล คาลเทกซ์ และ เอ็กซอลโมบิล มีสัดส่วนในตลาดรวมกันเกินกว่าครึ่งหนึ่งของตลาดทั้งหมด บีพี-คาสโตรอล เป็นหนึ่งในผู้นำและมีสัดส่วนในตลาดสูง มีความสามารถในการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์และวิธีการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสภาวะการตลาด เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและสัดส่วนการตลาด อีกทั้งยังคงยึดหลักการเน้นคุณภาพของสินค้าและบริการที่เชื่อถือได้ให้กับลูกค้าและผู้บริโภค ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของบีพี-คาสโตรอล คือ ลูกค้าทั่วไปที่มียานพาหนะในการเดินทาง และธุรกิจด้านการขนส่งทางบกและทางทะเล รวมถึงอุตสาหกรรมต่าง ๆ ที่ใช้เครื่องจักรหนัก

### > โครงการในอนาคต

เป้าหมายในอนาคตของ บีพี-คาสโตรอล คือเป็นผู้จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ กลยุทธ์และนโยบายหลัก คือการพัฒนาสินค้าให้ตอบสนองความต้องการผู้บริโภคด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย และการขยายฐานลูกค้าให้เพิ่มมากขึ้นโดยมุ่งเน้นในกลุ่มร้านซ่อม ร้านอะไหล่และอู่รถอิสระสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยอาศัยความสัมพันธ์อันดีและการพัฒนาให้กลุ่มร้านซ่อมเหล่านี้มีภาพลักษณ์ การบริการและรูปแบบที่โดดเด่นแตกต่างจากคู่แข่ง และเป็นศูนย์บริการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่องที่มีมาตรฐาน

## บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด

### > ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด (TFOC) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และฟูรูกาวา อิเลคทริก คัมปะนี ลิมิเต็ด ผู้มีประสบการณ์มากกว่า 130 ปี ในฐานะผู้นำด้านการพัฒนาและแปรรูปวัสดุประยุกต์ชั้นนำของประเทศญี่ปุ่น ได้ถ่ายทอดเทคโนโลยีการออกแบบและผลิตสายเคเบิลใยแก้วนำแสงรวมทั้งไฟเบอร์ทูโฮม ตามมาตรฐานสากล ITU (International Telecommunication Union) TFOC เป็นผู้ผลิตรายแรกในประเทศไทยที่จัดจำหน่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงเพื่อโครงข่ายโทรคมนาคมและโครงข่ายอินเทอร์เน็ต ทั้งนี้บริษัทฯ ยังเป็นผู้นำด้านสายโทรศัพท์ตัวนำทองแดง และท่อร้อยสายเคเบิล รวมทั้งอุปกรณ์สำหรับโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงครบวงจร

TFOC ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม โดยออกแบบและผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล RoHS (Restriction of Hazardous Substances Directive in electrical and electronic equipment) มาตรฐานเคเบิลป้องกันไฟลามภายในอาคาร IEC 60332 ทั้งยังได้ยกระดับการรับรองระบบคุณภาพ

เวอร์ชันล่าสุด ISO 9001:2015 และ ISO 14001:2015 จากผู้ให้การรับรองระดับโลก Bureau Veritas Certification (Thailand) Limited (BVC)

### > การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ประเทศไทยกำลังดำเนินการปรับภูมิทัศน์เมืองใหญ่ทั่วประเทศ โดยการไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้นำร่องย้ายสายไฟฟ้าและสายโทรคมนาคมลงดินตามนโยบายของรัฐบาล อีกทั้งได้เร่งรัดเน็ตประชารัฐให้เข้าถึงทุกหมู่บ้าน โดยกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม สำนักงาน กสทช. ได้สนับสนุนผู้ผลิตในประเทศที่ได้รับใบอนุญาตทำผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมที่มีพระราชกฤษฎีกากำหนดให้ต้องเป็นไปตามมาตรฐานเท่านั้น

TFOC ได้ประสบความสำเร็จในการผลิตสินค้านวัตกรรม เป็นเคเบิลเส้นใยนำแสงทนไฟแขวนในอากาศรับน้ำหนักตัวเองได้ (FRSS) เพื่อแก้ปัญหาการลามไฟเคเบิล และได้ขึ้นทะเบียนบัญชีนวัตกรรมไทย โดยสำนักงานประมาณเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งจะได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐในการจัดซื้อจัดจ้างเคเบิลชนิดนี้

**บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป ไลสจัท (ประเทศไทย) จำกัด**

### > ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป ไลสจัท (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัทโฮลดิ้งที่ถือหุ้นโดยบริษัท บลูสโคป สตีล จำกัด และ บริษัท นิปปอน สตีล และ ชูมิโตโม เมทัล คอร์ปอเรชั่น บลูสโคป สตีลเป็นบริษัทชั้นนำของออสเตรเลียและเป็นผู้จำหน่ายระดับโลกในธุรกิจเหล็กเคลือบ เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) ผลิตและจำหน่ายเหล็กเคลือบโลหะผสมอลูมิเนียมและสังกะสี และเหล็กเคลือบสี มีโรงงานตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง ปัจจุบัน เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) ผลิตเหล็กเคลือบและเหล็กเคลือบสีสำหรับภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างภาคอุตสาหกรรมการผลิต และภาคอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า

สำหรับภาคอุตสาหกรรมก่อสร้าง เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) เป็นผู้ดำเนินการผลิตแผ่นเหล็กเคลือบและแผ่นเหล็กเคลือบสี สำหรับขึ้นรูปเป็นหลังคาและผนัง รวมทั้งโครงสร้างผนัง แบรินต์หลักของเอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) ได้แก่ COLORBOND® และ ZINCALUME® ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์สำหรับอาคารโรงงานอุตสาหกรรมและอาคารเชิงพาณิชย์ขนาดใหญ่ ส่วนแบรินต์ BLUESCOPE Zacs® และ JING JOE LEK® เป็นผลิตภัณฑ์สำหรับอาคารเชิงพาณิชย์ขนาดย่อมถึงขนาดเล็ก (SMEs) และบ้านพักอาศัย

สำหรับภาคอุตสาหกรรมการผลิตและอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) ได้เสนอผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรินต์ SuperDyma® ไปยังตลาดอุตสาหกรรมการผลิตทั่วไปและตลาดเครื่องใช้ไฟฟ้า และเสนอแบรินต์ VIEWKOTE™ ไปยังตลาดเครื่องใช้ไฟฟ้า โดย SuperDyma® เป็นผลิตภัณฑ์ซึ่งมีคุณสมบัติด้านการกัดกร่อนสูงและผิวเคลือบที่สวยงาม และ VIEWKOTE™ เป็นผลิตภัณฑ์ซึ่งเป็นเทคโนโลยีเหล็กเคลือบสีชั้นนำจากประเทศญี่ปุ่น



### > การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ความต้องการของตลาดภายในประเทศยังเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งในแง่ของการบริโภคและการลงทุน แต่ในปัจจุบันมีการนำเข้าเหล็กจากประเทศจีนและเวียดนามในปริมาณสูง ทำให้เกิดภาวะการแข่งขันทางด้านราคาที่สูงมากขึ้นในตลาด ปัจจุบันเหล่านี้ได้ส่งผลต่อราคาเหล็กในประเทศให้อ่อนตัวลง

อย่างไรก็ตาม ตลาดเหล็กแผ่นยังขยายตัวได้อย่างต่อเนื่องอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากการที่ผู้บริโภคมีความตระหนักรู้มากขึ้นในประสิทธิภาพของแผ่นหลังคาเหล็ก ที่เหนือกว่าวัสดุคู่แข่งหลังคาอื่น ๆ เช่น แผ่นหลังคากระเบื้องคอนกรีตและแผ่นหลังคาหลังคาไฟเบอร์ซีเมนต์ ซึ่งทำให้แผ่นหลังคาเหล็กได้รับความนิยมสูงในขณะนี้ โดยผลิตภัณฑ์ของเอ็นเอส บลูสโคป ประเทศไทย และ เอ็นเอส บลูสโคป ไทลันด์ ยังคงได้รับการกล่าวถึงและเป็นที่ยอมรับในตลาดอย่างดีเยี่ยม ซึ่งปัจจุบันเหล่านี้ได้ช่วยให้รายได้จากทั้งสองบริษัทฯ ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง

### > โครงการในอนาคต

ด้วยความเชื่อมั่นต่อการเติบโตอย่างแข็งแกร่งของเศรษฐกิจไทยในระยะยาว โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเติบโตของอุตสาหกรรมก่อสร้างในอนาคต เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) เชื่อว่าโรงงานผลิตเหล็กเคลือบโลหะ โรงงานที่ 3 ซึ่งตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ด้วยมูลค่าเงินลงทุนประมาณ ประมาณ 4,000 ล้านบาท จะสามารถตอบสนองความต้องการใช้เหล็กเคลือบโลหะในอุตสาหกรรมก่อสร้างอาคารขนาดเล็กและตลาดที่พักอาศัยระดับกลางไปถึงล่าง โดยปัจจุบันการก่อสร้างได้เสร็จสมบูรณ์ และสามารถเดินสายการผลิตเพื่อพร้อมจัดจำหน่ายสินค้า

# หน่วยงาน สนับสนุน

## กลุ่มการเงิน

### > หน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงาน

กลุ่มฯ มีหน้าที่รับผิดชอบงานด้านบัญชี การเงิน กฎหมาย สินเชื่อที่เกิดจากการขายสินค้าและบริการและสินเชื่องานโครงการ ให้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติสำหรับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและยั่งยืน โดยแบ่งการบริหารงานออกเป็น 4 ฝ่าย ได้แก่ ฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการเงิน ฝ่ายพันธมิตรธุรกิจการเงิน ฝ่ายบัญชีและรายงานทางการเงิน และฝ่ายดำเนินงานทางการเงิน

### > การดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและแผนงานในปี 2563

ในปี 2562 นั้น นอกจากกลุ่มฯ จะให้ความสำคัญต่อการบริหารและรักษาสภาพคล่องทางการเงินอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านการบริหารสินเชื่องานโครงการและสินเชื่อเงินทุนหมุนเวียนทั่วไปให้มีประสิทธิภาพด้วยการบริหารต้นทุนจากแหล่งเงินทุนที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถแข่งขันในตลาดได้แล้ว กลุ่มฯ ยังเพิ่มความสำคัญในการระมัดระวังสำหรับการจ่ายเงินทุกประเภท อีกทั้งเน้นในเรื่องการติดตามเก็บเงินจากลูกหนี้ให้ได้ตามกำหนดโดยไม่ให้เกิดหนี้สูญเพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารและรักษาสภาพคล่องทางการเงิน นอกจากนี้กลุ่มฯ ได้นำเครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมที่เป็นที่ยอมรับจากผลิตภัณฑ์ของสถาบันการเงินมาใช้ ทำให้ลดขั้นตอนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานได้เป็นอย่างดี มีความถูกต้อง รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อีกทั้งกลุ่มฯ ยังคงเน้นให้มีการดำเนินการปรับระบบการทำงานให้สอดคล้องกับระบบบัญชีที่ต้องรองรับความซับซ้อนและเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการบัญชีและการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับธุรกรรมใหม่ ๆ ในยุคเศรษฐกิจดิจิทัล



อย่างต่อเนื่อง กลุ่มฯ ยังคงให้ความสำคัญต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations หรือ IR) ทำหน้าที่ดูแลเป็นสะพานเชื่อมระหว่างบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้อง (Stakeholder) ทั้งผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และสื่อมวลชน เพื่อให้ทุกฝ่ายเข้าใจถึงภาพรวมของธุรกิจทั้งกลุ่มบริษัทฯ และแผนงานของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจนและต่อเนื่อง ภายใต้กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ในปีที่ผ่านมา กลุ่มฯ สนับสนุนและให้ความร่วมมือเข้าร่วมโครงการบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การพบปะนักวิเคราะห์และนักลงทุนในงานต่าง ๆ และการนำเสนอข้อมูลต่อนักวิเคราะห์ที่ขอเข้าพบเพื่อให้ นักวิเคราะห์สามารถวิเคราะห์และนำเสนอข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลทาง Website รวมทั้ง การสรุปมุมมองจากภายนอกเพื่อนำเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงเพื่อประโยชน์ในการพัฒนาที่ต่อเนื่อง

ในปี 2563 กลุ่มฯ มีนโยบายมุ่งเน้นในเรื่องการพัฒนากระบวนการทำงานโดยนำเทคโนโลยีด้านสารสนเทศมาใช้กับโปรแกรมทางบัญชีและการเงิน รวมทั้งต่อยอดโปรแกรมสนับสนุนกลุ่มธุรกิจการค้าต่าง ๆ เพื่อจัดทำรายงานให้ถูกต้องตามมาตรฐานบัญชี หลักกฎหมายสรรพากร กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และในขณะเดียวกันต้องรวดเร็วและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ ได้อย่างทันเหตุการณ์ อีกทั้งลดความซ้ำซ้อนในการทำงานโดยนำเครื่องมือทางการเงินที่เป็นที่ยอมรับจากผลิตภัณฑ์ของสถาบันการเงินมาใช้เพื่อทำให้มีความถูกต้องรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น กลุ่มฯ ยังคงตระหนักถึงความสำคัญของข้อมูลและรายงานเพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถนำไปใช้เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์ ตัดสินใจ และบริหารได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว ทันเวลากับสภาวะทางเศรษฐกิจปัจจุบันที่มีการแข่งขันในตลาดอย่างรุนแรงและมีการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว อีกทั้งยังคงต้องเน้นการบริหารต้นทุนทางการเงินให้มีประสิทธิภาพ ขยายแหล่งเงินทุนให้มีเพิ่มมากขึ้นเพื่อรองรับธุรกิจที่จะเจริญเติบโตในอนาคต ปัจจุบันเศรษฐกิจโลกที่ยังคงมีความผันผวนและคาดการณ์ว่าจะเพิ่มความรุนแรงขึ้นในอนาคต ทำให้กลุ่มฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างมากถึงผลกระทบที่อาจมีต่อผลการดำเนินงาน จึงระมัดระวังให้มีการวางแผนงานที่ละเอียดรอบคอบให้มากขึ้น โดยเฉพาะความเสี่ยงด้านการลงทุนและการบริหารงานโครงการ แต่ยังคงรักษาความสมดุลระหว่างผลตอบแทนและระยะเวลาคืนทุนให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับทุกสถานการณ์ นักลงทุนสัมพันธ์ยังคงมุ่งเน้นสร้างความเชื่อมั่นและความเข้าใจถึงภาพรวมของธุรกิจและแผนงานของบริษัทฯ พร้อมทั้งรวบรวมและวิเคราะห์มุมมองต่าง ๆ จากนักลงทุนและนักวิเคราะห์ภายนอกมานำเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงเพื่อให้มีการดำเนินการที่เป็นรูปธรรมสำหรับประเด็นที่สำคัญเพื่อพัฒนาให้มีการเติบโตที่ยั่งยืนต่อไป

## ฝ่ายตรวจสอบภายใน

### > หน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงาน

ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระ มีหน้าที่ในการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ และประเมินการบริหารความเสี่ยง การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน จัดทำรายงานสรุปผลการตรวจสอบและสอบทานพร้อมข้อเสนอแนะ ตลอดจนติดตามผลการตรวจสอบและการสอบทาน การปรับปรุงตามข้อเสนอแนะ นอกจากนี้ ยังทำการวิเคราะห์ ตลอดจนการให้คำปรึกษาแก่ฝ่ายต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ และบริษัทในเครือมีระบบข้อมูลและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้และเป็นไปตามมาตรฐาน มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบ นโยบายการทำงานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทฤษฎีสันของบริษัทฯ มีอยู่จริงและได้มีการควบคุมและจัดเก็บรักษาอย่างเหมาะสม เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในเครือเป็นไปอย่างถูกต้อง รัดกุม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตรงตามเป้าหมายที่วางไว้



### ➢ ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและแผนงานในอนาคต

ฝ่ายฯ ได้จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปีให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานและอนุมัติแผนดังกล่าว โดยฝ่ายฯ ได้ร่วมสอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้บริหาร และทำการตรวจสอบและสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ให้คำปรึกษาทั้งทางด้านบัญชีและด้านระบบการควบคุมภายในแก่ฝ่ายต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ และรายงานผลการตรวจสอบพร้อมให้ข้อเสนอแนะ

ฝ่ายฯ ยังทำหน้าที่เป็นผู้ช่วยเหลือและสนับสนุนการพัฒนาระบบงานของฝ่ายต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ เพื่อให้บริษัทฯ และบริษัทในเครือมีระบบการควบคุมภายในที่ดีมีประสิทธิภาพและเพื่อเป็นการสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานดำเนินงานให้บรรลุตามเป้าหมายของบริษัทฯ ที่วางไว้ และมีนโยบายการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างต่อเนื่อง ทำให้การทำงานสามารถดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ฝ่ายฯ ยังได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันทุกไตรมาส ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกันอีกด้วย

นอกจากนี้ ฝ่ายฯ ได้ให้ความสำคัญต่อข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นจากผู้สอบบัญชีภายนอกทุกไตรมาส โดยได้รับฟังคำชี้แจงเกี่ยวกับรายงานของผู้สอบบัญชี ผลการสอบทาน/ตรวจสอบงบการเงินประเด็นที่พบจากการสอบทาน/ตรวจสอบและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและความถูกต้องเชื่อถือได้ของงบการเงินเพื่อนำไปพัฒนาระบบงานของบริษัทฯ ให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการบริหารของบริษัทฯ ในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล



## กลุ่มสื่อสารองค์กร

### ➢ หน้าที่และความรับผิดชอบ

กลุ่มฯ มีหน้าที่ดูแลและสนับสนุนงานทางด้านภาพลักษณ์องค์กร งานประชาสัมพันธ์ กิจกรรมส่งเสริมการตลาด งานสื่อสารภายในองค์กร รวมทั้งดูแลงานด้านข้อมูลธุรกิจ สื่อสิ่งพิมพ์ สื่อออนไลน์ โฆษณาและงานด้านศิลปกรรมต่าง ๆ

### ➢ ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและโครงการในอนาคต

ปี 2562 กลุ่มฯ ได้ดำเนินงานด้านการประชาสัมพันธ์ โฆษณา และกิจกรรมส่งเสริมการตลาด เพื่อสนับสนุนกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เช่น การเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ และโครงการของกลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและโทรคมนาคม พลังงาน อาหาร กลุ่มธุรกิจบริการ และบริษัทย่อย รวมทั้งงานด้านข้อมูลธุรกิจและงานข่าวทั้งบนสื่อสิ่งพิมพ์ และสื่อออนไลน์ ตลอดจนร่วมประสานงานให้การสนับสนุน กิจกรรมต่าง ๆ ทั้งภายใน และภายนอก ได้แก่ ชมรมกอล์ฟ ชมรมพนักงาน งานเลี้ยงรับรอง ถ่ายภาพ งานกิจกรรมสังคม และงานแสดงสินค้า ฯลฯ

สำหรับปี 2563 ฝ่ายฯ ยังคงให้บริการสนับสนุนงานทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างต่อเนื่อง โดยจะมุ่งเน้นงานทางด้านประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท งานติดต่อกับสื่อมวลชน งานส่งเสริมกิจกรรมการตลาด กิจกรรมภายใน งานสื่อสารภายในองค์กร งานศิลปกรรมออกแบบและผลิตสื่อต่าง ๆ





## การดำเนินงานกิจกรรม ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ จัดตั้งฝ่ายองค์กรและชุมชนสัมพันธ์ โดยมีพันธกิจหลักในการ  
ผลานการดำเนินธุรกิจในทุกภาคส่วนให้สอดคล้องควบคู่ไปกับการ  
ดูแลสังคม โดยแนวทางการดำเนินงานมุ่งสร้างสรรค์การมีส่วนร่วม  
และปลูกฝังการเรียนรู้เรื่อง “จิตอาสา” ให้แก่บุคลากรในองค์กร  
ปมเพาะเมล็ดพันธุ์จิตอาสาสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งการดำเนินกิจกรรม  
เพื่อสังคมในมิติที่หลากหลาย ส่งผลให้บริษัทฯ มีความน่าเชื่อถือ  
และได้รับความไว้วางใจจากนักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย  
สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กร “ทางเลือกบนความเชื่อมั่นสำหรับ  
ลูกค้า คู่ค้า และนักลงทุน”

ในปี พ.ศ. 2562 ฝ่ายองค์กรและชุมชนสัมพันธ์ยังคงมุ่งเน้นการส่งมอบ  
คุณค่าคืนสู่สังคมโดยใช้ประโยชน์จากทรัพยากรและความเชี่ยวชาญ  
ขององค์กร และพนักงาน เพื่อตอบสนองต่อประเด็นการแก้ปัญหา  
ทางสังคม ส่งเสริมศักยภาพของชุมชนพัฒนาผู้ด้อยโอกาส และ  
ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายในพื้นที่ ได้แก่ ชุมชนตลาด  
ปิ้ง มุลินีดิวงประทิป และมุลินีธิสิกขาเอเชีย นอกจากนี้ยังเปิดพื้นที่  
ให้กับพนักงานกลุ่มบริษัทลือชเลี่ยเข้ามีส่วนร่วมในการออกแบบ  
และเป็นแกนนำในการจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์  
นำไปสู่การพัฒนาตนเองและชุมชน และมีการสร้างเครือข่ายใหม่ ๆ  
ในการประสานความร่วมมือดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม

## การดำเนินโครงการและกิจกรรม ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

### 1. โครงการด้านการพัฒนาจิตอาสาในองค์กร

ทรัพยากรมนุษย์เป็นต้นทุนที่มีค่ายิ่ง องค์กรจะเติบโตไปไม่ได้หากขาดทุนมนุษย์ที่มีจิตสำนึกที่ดี มีความเข้าใจ เห็นอกเห็นใจ ช่วยเหลือเกื้อกูลกัน ด้วยตระหนักในบริบทดังกล่าว ฝ่ายองค์กรและชุมชนสัมพันธ์ จึงได้ร่วมกันออกแบบกิจกรรมในการสร้างพลังบวก ส่งต่อคุณค่า มิตรภาพ ความสุข ความภูมิใจ เพื่อค้นหาและพัฒนาศักยภาพของพนักงานจิตอาสาภายในองค์กรให้มากยิ่งขึ้น โดยในปีนี้ ฝ่ายฯ ได้ดำเนินการออกแบบกิจกรรมเพื่อพัฒนาพนักงานจิตอาสา ดังนี้

#### 1.1 กิจกรรม แพนชั่น (ปัน) ให้เพื่อน

ดำเนินการในลักษณะของการ “แบ่งปัน” โดยพนักงานในองค์กรจะนำสิ่งของต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นเสื้อผ้า ตุ๊กตา รองเท้า ของใช้ที่อยู่ในสภาพที่ดี สะอาดและพร้อมใช้งาน นำมามอบเป็นของขวัญให้แก่เพื่อนพนักงานด้วยกัน ภายใต้แนวคิด การแบ่งปันจากเพื่อนสู่เพื่อน กิจกรรมนี้ก่อให้เกิด “มิตรภาพแห่งการให้” ภายในองค์กร มุ่งเน้นการส่งมอบรอยยิ้ม และความสุขต่อกัน



กิจกรรมแพนชั่น (ปัน) ให้เพื่อน

#### 1.2 กิจกรรม Thank You Day

กิจกรรมมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้พนักงานระลึกถึงความดีของเพื่อนร่วมงานในองค์กรด้วยกันอย่างไม่มีข้อแม้ ผ่านรูปแบบของการสื่อสารในเชิงสัญลักษณ์ โดยพนักงานจะเขียนแสดงความขอบคุณบอกเล่าความรู้สึกด้วยมิตรไมตรีที่ดี ผ่าน “การ์ดขอบคุณ” ทั้งที่ซื้อมาตกแต่งหรือตั้งใจประดิษฐ์ด้วยตนเองและนำไปมอบให้คนที่ต้องการจะขอบคุณ การดำเนินกิจกรรมได้สร้างการมีส่วนร่วม สร้างสรรค์บรรยากาศของความอบอุ่น และขับเคลื่อนความเป็น “องค์กรแห่งความสุข”



กิจกรรม THANK YOU DAY

#### 1.3 กิจกรรม Cooking for Happiness

ด้วยการเล็งเห็นความสำคัญของ พนักงานรักษาความปลอดภัย พนักงานทำความสะอาด คนทำสวน ช่างประจำอาคาร และพนักงานบริการประจำสำนักงาน ที่ได้แสดงให้เห็นถึง ความมุ่งมั่น ตั้งใจ ในการทำหน้าที่ด้านงานสนับสนุนและอำนวยความสะดวกสบายให้กับพนักงานในองค์กรเป็นอย่างดี พนักงานจิตอาสาในองค์กรกว่า 40 คน รู้สึกซาบซึ้งในความทุ่มเท จึงได้ร่วมกันระดมเงิน และทำอาหารเลี้ยงพร้อมจัดแสดงดนตรี สร้างความบันเทิงให้แก่พนักงานกลุ่มดังกล่าว เพื่อแสดงความขอบคุณและเป็นจุดเริ่มต้นของการทำสิ่งดี ๆ และสร้างแรงบันดาลใจมอบแก่กัน



กิจกรรม COOKING FOR HAPPINESS

## 2. โครงการด้านคนพิการ

โครงการ LOXLEY - ASM Sport Hero เป็นโครงการที่ บริษัท ล็อกซเลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ บริษัทรักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด (ASM) ให้การสนับสนุนนักกีฬาคนพิการ ผ่าน สมาคมกีฬาคนพิการแห่งประเทศไทย (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 โดยในปี พ.ศ. 2562 กลุ่มบริษัท ล็อกซเลย์ บรรจุนักกีฬาผู้พิการเป็นพนักงานมากกว่า 70 คน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้สนับสนุนการแข่งขันกีฬาคนพิการภายในประเทศร่วมกับภาคีเครือข่าย พร้อมสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการเดินทางเข้าร่วมการแข่งขันในต่างประเทศของนักกีฬาคนพิการบางส่วน พร้อมเผยแพร่ประชาสัมพันธ์กิจกรรมการแข่งขันกีฬาคนพิการ ผ่านหนังสือพิมพ์ รายการโทรทัศน์ และเว็บไซต์ อีกด้วย



โครงการ LOXLEY - ASM SPORT HERO

### 3. โครงการด้านการพัฒนาชุมชนตลาดป็นิ่ง

ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2553 ฝ่ายองค์กรและชุมชนสัมพันธ์ ร่วมกับคณะกรรมการชุมชนตลาดป็นิ่งคณะกรรมการเฉพาะกิจจิตอาสาและกลุ่มเยาวชน BY ป็นิ่ง ได้กำหนดทิศทางการทำงานร่วมกันโดยวางแผนกำหนดบทบาทหน้าที่สรุปกิจกรรมรวมถึงถอดบทเรียนการทำงานร่วมกัน ในลักษณะ “ทำไปพร้อมการพัฒนา” สำหรับในปี พ.ศ. 2562 ได้ร่วมกันจัดทำ “โครงการชุมชนเข้มแข็ง 2562” โดยเน้นกลุ่มเป้าหมายไปที่การทำงานของคณะกรรมการชุมชนฯ เด็กและเยาวชนในชุมชนฯ ผลักดันให้ทุกคนช่วยกันทำงาน คิดงานออกแบบและแบ่งหน้าที่กัน กิจกรรมทุกอย่างเกิดจากการประชุมและเกิดข้อตกลงร่วมกัน โดยคณะกรรมการทุกคนได้พัฒนาศักยภาพของตนเองเรียนรู้การทำงานร่วมกัน และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีให้เกิดขึ้นในชุมชนผ่านกิจกรรมดังนี้

#### 3.1 กิจกรรมเปิดเทอมสร้างสรรค์

กิจกรรมจัดต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 6 เดือน โดยเปิดโอกาสให้เยาวชนจากชุมชนเชื้อเพลิง และเยาวชนภายใต้การดูแลของมูลนิธิศึกษาเอเชียจำนวนทั้งสิ้น 14 คน ที่มีความสนใจในอาชีพช่างแต่งหน้า และอาชีพช่างภาพ ได้เข้ามาฝึกฝนพัฒนาทักษะด้านอาชีพ ในช่วงเปิดเทอมและวันหยุดเสาร์อาทิตย์ กิจกรรมนี้นอกจากจะเป็นแนวทางการประกอบอาชีพ และหารายได้เสริมในอนาคตแล้ว ยังเป็นการกระตุ้นให้เยาวชนใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์กับตนเองอีกด้วย



กิจกรรมเปิดเทอมสร้างสรรค์

#### 3.2 กิจกรรมส่งเสริมความสัมพันธ์ของชุมชน

กิจกรรมจัดขึ้นตลอดทั้งปี ตามช่วงเวลาสำคัญเป็นกิจกรรมที่สอดคล้องและเหมาะสมกับบริบทของชุมชน เช่น กิจกรรมวันเด็ก วันผู้สูงอายุ วันแม่ กิจกรรมขั้ดล่างทาสีกำแพงชุมชน กิจกรรมส่งท้ายปีเก่าต้อนรับปีใหม่ เพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์ภายในชุมชน สร้างความสุข ความสนุกสนาน และส่งเสริมการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการชุมชน กับกลุ่มเยาวชน BY ป็นิ่ง และคณะกรรมการของฝ่ายองค์กรและชุมชนสัมพันธ์



กิจกรรมส่งเสริมความสัมพันธ์ของชุมชน

#### 3.3 กิจกรรมกีฬาสัมพันธ์ “PSD Games 2019”

กิจกรรมเป็นการร่วมมือกันทำงานของแกนนำเยาวชนจาก 3 ส่วน คือ ชุมชนตลาดป็นิ่ง มูลนิธิศึกษาเอเชีย และมูลนิธิดวงประทีป ใช้พื้นที่โรงเรียนชุมชนหมู่บ้านพัฒนา จัดกิจกรรม โดยเริ่มจากวางแผนงาน และกำหนดเป้าหมายร่วมกัน คือ การใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ การสร้างความสามัคคี และการรู้จักเพื่อนใหม่ นอกจากนี้กิจกรรมยังช่วยส่งเสริมการมีส่วนร่วมของสมาชิกชุมชนในพื้นที่คลองเตย ทำให้เกิดการพัฒนาศักยภาพของแกนนำเยาวชนสร้างความสัมพันธ์ระหว่างชุมชน และได้เรียนรู้การทำงานร่วมกันเพื่อนำประสบการณ์ไปปรับใช้ในกิจกรรมอื่น ๆ ในอนาคต



กิจกรรมกีฬาสัมพันธ์ PSD GAMES 2019

### 3.4 กิจกรรมบทเรียนในความมืด (Dialogue in the Dark)

กิจกรรมทัศนศึกษานอกสถานที่ ณ องค์การพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์แห่งชาติจามจุรีสแควร์ โดยมีกลุ่มเป้าหมาย คือ เยาวชนจากชุมชนตลาดปิ่นัง เยาวชนภายใต้การดูแลของมูลนิธิศึกษาเอเชีย และบุตรหลานของพนักงานเข้าร่วมกิจกรรม จำนวนทั้งสิ้น 21 คน วัตถุประสงค์เพื่อให้เยาวชนได้เรียนรู้ และเข้าใจการใช้ชีวิตของผู้พิการด้านการมองเห็นในวิถีที่แตกต่างมากขึ้น การทัศนศึกษาในห้องที่ปกคลุมไปด้วยความมืด กระตุ้นให้ผู้ร่วมกิจกรรมเกิดการเรียนรู้ด้านประสาทสัมผัสในร่างกาย การออกแบบกิจกรรมโดยให้เยาวชนกลุ่มนี้ ปิดตาทานอาหารเป็นการเข้าถึงจินตนาการของผู้พิการทางสายตาที่ไร้ขอบเขตอย่างแท้จริง และสร้างประสบการณ์ที่แปลกใหม่ให้เกิดขึ้นกับเยาวชนอีกด้วย



กิจกรรมบทเรียนในความมืด

## 4. โครงการเพื่อพัฒนาสังคม

### 4.1 โครงการเปิดโลกการเรียนรู้อาชีพ

ด้วย บริษัทฯ โดยฝ่ายองค์กรและชุมชนสัมพันธ์ มีเป้าหมายที่จะสนับสนุนการศึกษาให้กับเด็กและเยาวชนที่อาศัยอยู่ในพื้นที่เขตคลองเตย จึงมีแนวคิดที่จะจัดงาน “เปิดโลกการเรียนรู้อาชีพ” เพื่อเปิดโอกาสให้เด็กและเยาวชนมีโอกาสพบปะพูดคุยกับผู้ที่มีประสบการณ์การทำงานในสายอาชีพกว่า 40 สาขา มาแบ่งปันเรื่องราวความเชี่ยวชาญในสายอาชีพที่ตนเองมีความถนัดให้กับเยาวชนในพื้นที่มากกว่า 400 คน โดยใช้พื้นที่โรงเรียนชุมชนหมู่บ้านพัฒนา เขตคลองเตย จัดงาน กิจกรรมดังกล่าวมีพันธมิตรจิตอาสาจากองค์กรต่าง ๆ มากกว่า 60 องค์กร ร่วมออกบูธจัดกิจกรรม เพื่อสร้างแรงบันดาลใจให้กับเด็กและเยาวชนในการค้นหาตัวเองและตั้งเป้าหมายในชีวิตให้ชัดเจนมากขึ้น ซึ่งการสร้าง ความเข้าใจในแนวทางการประกอบอาชีพนี้ จะเป็นจุดเริ่มต้นสำคัญในการจุดประกายให้เด็กและเยาวชน ค้นหาคุณค่าที่ซ่อนอยู่ในตัวเอง และตระหนักถึงความสำคัญด้านการศึกษาและการเลือกอาชีพต่อไปในอนาคต



โครงการเปิดโลกการเรียนรู้อาชีพ



โครงการเปิดโลกการเรียนรู้อาชีพ

### 4.2 กิจกรรม Buddy Pony Tales

กิจกรรมจัดขึ้น ณ สโมสรไทยโปโล แอนด์ อีควีสเตรียน คลับ (Thai Polo Equestrian Club) จังหวัดชลบุรี เนื่องในวาระครบรอบ 80 ปีของการดำเนินธุรกิจของบริษัท ส็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) กิจกรรมมีจุดมุ่งหมายที่จะสร้างการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ผ่านเรื่องราวของม้า และพัฒนาทักษะด้านการสื่อสารร่วมกันระหว่างพนักงานจิตอาสาและนักเรียนผู้พิการทางสายตาจากมูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทยในพระบรมราชินูปถัมภ์ มีผู้เข้าร่วมกิจกรรมรวมทั้งหมดยาวกว่า 200 คน โดยกิจกรรมจัดให้มีการอาบน้ำม้า การแปรงขนม้า และการนำเยาวชนผู้พิการทางสายตาคู่ม้า เป็นต้น



กิจกรรม BUDDY PONY TALES



กิจกรรม BUDDY PONY TALES

### 4.3 กิจกรรมทอล์คกะธันย์ทรรศน์

จัดขึ้นเป็นปีที่ 2 ในรูปแบบของการเสวนาสร้างแรงบันดาลใจ วัตถุประสงค์เพื่อแบ่งปันประสบการณ์ และแนวคิดดี ๆ ซึ่งสามารถนำไปปรับใช้ได้ในชีวิตจริง ผ่านประสบการณ์ชีวิตของน้องธันย์ หรือ นางสาว ณัชชาธิยา เป็นเอกชนะศักดิ์ สาวน้อยคิดบวก ซึ่งเป็นพนักงานในโครงการ Loxley-ASM Sport Hero ให้กับนักศึกษา 2 มหาวิทยาลัย ได้แก่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ นอกจากนี้จะเปิดโอกาสให้น้องธันย์ได้มีส่วนร่วมในการออกแบบ และวางแผนการทำงานร่วมกันกับฝ่ายองค์กรและชุมชนสัมพันธ์แล้ว การเสวนายังเป็นเวทีให้น้องธันย์ได้พัฒนาศักยภาพของตนเองอีกด้วย



กิจกรรมทอล์คกะธันย์ทรรศน์

### 4.4 กิจกรรมก้าวไปด้วยกัน 80,000 กิโลเมตร

กิจกรรมจัดขึ้น เนื่องในวาระครบรอบ 80 ปี ของบริษัทฯ เป็นการวิ่งการกุศลแบบสะสมระยะทาง ที่พนักงานทั้งองค์กรมีเป้าหมายร่วมกันที่ระยะทาง 80,000 กิโลเมตร โดยมีเงื่อนไข หากทุกคนในองค์กรร่วมแรงร่วมใจกันวิ่ง จนครบตามระยะทางที่กำหนด บริษัทฯ จะบริจาคเงินเพื่อสนับสนุนคณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล เพื่อสมทบทุนสร้างอาคารนวมินทรบพิตร 84 พรรษา ให้กับโรงพยาบาลศิริราช เป็นจำนวน 300,000 บาท กิจกรรมนี้นอกจากพนักงานในองค์กรจะได้ร่วมวิ่งเพื่อการสร้างโรงพยาบาลแล้ว ยังกระตุ้นให้พนักงานเห็นความสำคัญของการออกกำลังกาย เพื่อพัฒนาสมรรถภาพทางกายมากขึ้น เกิดมิตรภาพที่ดี

ระหว่างกลุ่มพนักงาน และขับเคลื่อนให้เกิดความสามัคคีภายในองค์กรอีกด้วย



กิจกรรมก้าวไปด้วยกัน 80,000 กิโลเมตร



กิจกรรมก้าวไปด้วยกัน 80,000 กิโลเมตร

## 5. โครงการสนับสนุนงบประมาณให้กับหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และสถาบันต่าง ๆ

ในปีพ.ศ. 2562 บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนงบประมาณ ดังนี้

### สถาบันการศึกษา

- มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี สำหรับการจัดการแข่งขันกอล์ฟ การกุศลประเพณีซึ่งถ้ายพระราชนาน เพื่อจัดหาทุนให้กับนักศึกษาที่ขาดแคลนทุนทรัพย์
- กลุ่มพลังใจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง สำหรับโครงการอิม อบอุ่นเพื่อจัดหาเครื่องอุปโภค บริโภคและอุปกรณ์ทางการศึกษาให้กับโรงเรียนที่ด้อยโอกาส
- สโมสรนิสิต คณะสัตวแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพื่อจัดทำโครงการค่ายเปิดมุมมองสัตวแพทย์สวนสัตว์ สัตว์ป่า และสัตว์วิเศษ
- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง สำหรับโครงการค่ายคอมพิวเตอร์ HYPER CUTE 28 เพื่อเสริมสร้างความรู้ด้านคอมพิวเตอร์เบื้องต้นให้กับนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาตอนปลาย
- มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ เพื่อจัดทำโครงการปลูกจิตสำนึกด้านศิลปวัฒนธรรมและวรรณกรรมไทยสู่สังคม
- โรงเรียนชุมชนหมู่บ้านพัฒนา เพื่อปรับปรุงสถานศึกษา

## มูลนิธิ

- **มูลนิธิดวงประทีป** สำหรับกิจกรรมเนื่องในวันสงกรานต์ โดยในกิจกรรมได้มีการสืบสานประเพณีรดน้ำดำหัวผู้สูงอายุ และนำของขวัญเยี่ยมผู้สูงอายุและผู้ป่วยติดเตียง เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้กับผู้ป่วย
- **มูลนิธิศึกษาเอเชีย** สำหรับกิจกรรมนิทานสร้างสรรค์ สืบสานวัฒนธรรม เพื่อส่งเสริมให้เยาวชนได้รวมตัวกันใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ มีความรับผิดชอบต่อตนเองและผู้อื่น
- **มูลนิธิคนพิการไทย** สำหรับโครงการล้อเลื่อนเพื่อคนพิการ เพื่อจัดหารถเข็นและรถสามล้อโยก มอบแก่เด็กพิการที่ยากไร้
- **มูลนิธิคนตาบอดไทย** สำหรับโครงการ ผ้าป่ามหากุศล ช่วยคนตาบอดทั้งแผ่นดิน ให้รู้หนังสือ และมีงานทำ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตคนตาบอด ให้รู้หนังสือและได้รับโอกาสทางการศึกษา
- **มูลนิธิความสว่างเพื่อชีวิต** เพื่อช่วยเหลือเด็กกำพร้า เด็กยากจน และเด็กชาวเขาเผ่าต่าง ๆ ให้มีโอกาเรียนหนังสือและพัฒนาคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น

## สมาคม

- **สมาคมศิษย์เก่าบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหิดล** เพื่อมอบทุนการศึกษาให้กับนักศึกษาผู้ขาดแคลนทุนทรัพย์แต่เรียนดี

## องค์กรเครือข่ายผู้รุ่นใหม่

- **กลุ่มเยาวชนที่อาสาพัฒนา 70 ไร่** เพื่อจัดซื้ออุปกรณ์กีฬา
- **กลุ่มอาสาสมัครนักดนตรีและศิลปิน** เพื่อเป็นทุนการศึกษาให้กับเยาวชนที่ด้อยโอกาส ในชุมชนโรงหมู
- **เครือข่ายเยาวชนพัฒนาศักยภาพ** เพื่อจัดทำโครงการค่ายเยาวชน ปฏิวัติจิตอาสาพัฒนาชนบท ครั้งที่ 13
- **คณะผู้จัดงาน TEDXKLONGTOEI** เพื่อจัดทำโครงการ TEDXKLONTTOEI 2019 เพื่อเผยแพร่ความรู้ ประสบการณ์ แนวความคิดให้กับผู้ฟังทั่วไป

## จากการดำเนินภารกิจของฝ่ายองค์กรและชุมชนสัมพันธ์ ในปี พ.ศ. 2562 สรุปผลที่ได้รับดังนี้

### ด้านพนักงาน

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานได้ออกไปทำประโยชน์ให้กับสังคมอย่างสม่ำเสมอ เป็นผลให้พนักงานมีจิตใจที่อ่อนโยนมากขึ้น รู้จักแบ่งปันมากขึ้น ฝึกให้มีเป้าหมายเดียวกัน และที่สำคัญได้ก้าวข้ามขีดจำกัดของตนเองเพื่อประโยชน์ผู้อื่น

### ด้านนักกีฬาคนพิการ

บริษัทฯ ช่วยให้นักกีฬาคนพิการมีอาชีพด้านนักกีฬาอย่างต่อเนื่อง ผ่านโครงการ Loxley - ASM Sport Hero

### ด้านชุมชนในพื้นที่ใกล้บริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ดูแลชุมชนที่อยู่ใกล้บริษัทฯ มาอย่างต่อเนื่อง ทำให้เด็กและเยาวชนในชุมชนตลาดปิ่นัง มูลนิธิดวงประทีป มูลนิธิศึกษาเอเชีย และในพื้นที่เขตคลองเตย มีพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง ที่เห็นได้ชัด คือพร้อมที่จะริเริ่มและร่วมทำสิ่งดี ๆ เพื่อชุมชนของตนเอง และ ร่วมไปเป็นจิตอาสาให้กับเด็กและเยาวชนพื้นที่อื่น

### ด้านอื่น ๆ

บริษัทฯ ได้เริ่มทำกิจกรรมเพื่อสังคมร่วมกับบริษัทอื่น ๆ มากขึ้น เป็นผลทำให้งานที่ทำมีประโยชน์ต่อสังคมมากขึ้น ทั้งด้านปริมาณและคุณภาพ และยังได้มีรูปภาพที่ตีระหว่างจิตอาสาของแต่ละบริษัทเพิ่มขึ้นอีกด้วย

# ปัจจัยความเสี่ยง

## ปัจจัยความเสี่ยงในส่วนธุรกิจ

**1. การบริหารจัดการและความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการ**  
ในกลุ่มงานที่เป็นงานโครงการที่มีการกำหนดเวลาการดำเนินงานให้แล้วเสร็จที่แน่นอน และต้องมีการรับประกันผลงานตามที่กำหนดในสัญญา หากไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จตามกำหนดในสัญญาของแต่ละโครงการ หรือในกรณีที่มีความบกพร่องเกี่ยวกับการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อบุคคลภายนอกหรือทรัพย์สินข้างเคียงให้ได้รับความเสียหาย หรือมีการรับประกันผลงาน บริษัทฯ อาจต้องชดเชยค่าปรับตามที่กำหนดไว้ในสัญญา ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันความบกพร่องที่อาจเกิดขึ้นได้ เช่น การจัดให้มีการทำประกันภัยสำหรับแต่ละโครงการ การจัดการในเรื่องของการกระจายความเสี่ยงไปยังเจ้าของสินค้าหรือผู้รับจ้าง รวมถึงการจัดให้มีการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถและความรับผิดชอบต่อองค์กร รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในทุกด้าน เพื่อเป็นการลดและป้องกันความเสียหายดังกล่าว

สาเหตุหลักของความล่าช้าของโครงการมักจะมาจากปัจจัยภายนอกที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ เช่น ความล่าช้าจากการส่งของจากคู่ค้า หรือการเปลี่ยนแปลงอุปกรณ์ที่ติดตั้งที่ชำรุด การป้องกันความเสี่ยงด้านการส่งมอบโครงการจำเป็นต้องมีวิธีการจัดการโครงการอย่างชัดเจน กระบวนการนี้ต้องอาศัยการติดตามโครงการอย่างใกล้ชิดและการประสานงานที่ีระหว่งบริษัทฯ ลูกค้ำ และผู้ผลิต ซึ่งทำให้สามารถระบุปัญหาและลดผลกระทบต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นได้ล่วงหน้า เมื่อเริ่มโครงการบริษัทฯ จะติดตามและตรวจสอบระยะเวลาการส่งมอบโครงการอย่างสม่ำเสมอ

## 2. การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐบาล

ในกลุ่มงานที่เป็นงานโครงการ ซึ่งงานส่วนใหญ่เป็นงานของภาครัฐบาล และงานของรัฐวิสาหกิจ ดังนั้นรายได้กลุ่มนี้จึงมีความสัมพันธ์กับการใช้จ่ายด้านงบประมาณของประเทศ รวมถึงภาวะความมั่นคงทางการเมือง และภาวะเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐบาลอาจส่งผลกระทบต่อรายได้กลุ่มนี้ อย่างไรก็ตาม รายได้ที่เป็นภาครัฐและรัฐวิสาหกิจข้างต้นบางส่วนจัดเป็นรายได้ที่มีอย่างต่อเนื่องจากโครงการที่เป็นงานปรับปรุงประสิทธิภาพที่มีแผนงบประมาณที่ชัดเจน รวมทั้งงานบำรุงรักษาที่ต้องทำอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีรายได้จากธุรกิจที่มีรายได้แน่นอนจากสายธุรกิจเทรดดิ้งและสายธุรกิจบริการ รวมถึงกลุ่ม ธุรกิจร่วมทุนและโครงการอื่น ๆ ที่สามารถสร้างรายได้และผลกำไรให้กับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องในระยะยาว

## 3. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาการจัดหาผลิตภัณฑ์ในสายธุรกิจเทรดดิ้ง

ปัจจุบันบริษัทฯ มีการพึ่งพาการจัดหาผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตรายหนึ่งในสายธุรกิจเทรดดิ้ง ซึ่งบริษัทฯ มิได้ทำสัญญาการได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้ากับผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ที่เป็นลายลักษณ์อักษร ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในการจัดหาผลิตภัณฑ์อย่างเพียงพอแก่ลูกค้าและผู้จัดจำหน่ายของบริษัทฯ ในกรณีที่ผู้ผลิตมีการเปลี่ยนแปลงนโยบาย หรือไม่ประสงค์ที่จะจำหน่าย หรือมีเหตุอันทำให้ไม่สามารถจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการให้แก่บริษัทฯ ต่อไป ในขณะที่เดียวกันบริษัทฯ ก็ไม่ได้มีการผูกมัดผู้ผลิตด้วยสัญญาซื้อขายในระยะยาว ดังนั้นจึงอาจส่งผลให้บริษัทฯ ขาดแคลนผลิตภัณฑ์ที่จะจัดจำหน่ายและส่งผลให้บริษัทฯ สูญเสียลูกค้าซึ่งจะมีผลต่อรายได้บริษัทฯ เช่นกัน

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตรายนี้มาโดยตลอดกว่า 20 ปี ซึ่งในการทำธุรกิจที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีปัญหาใด ๆ ในการเป็นคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ หากผู้ผลิตต้องการยกเลิกสัญญา ผู้ผลิตจะแจ้งให้บริษัทฯ ทราบล่วงหน้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีผลิตภัณฑ์อื่น ๆ จำหน่ายอีกหลายรายการและส่วนใหญ่มีผู้จัดจำหน่ายมากกว่า 1 ราย ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความยืดหยุ่นในการเปลี่ยนบริษัทผู้ผลิตหากมีความจำเป็น จึงสามารถกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผลิตภัณฑ์ชนิดเดียว รวมถึงการแตกไลน์สินค้า และสร้างแบรนด์ของบริษัทเอง

## 4. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในระบบเทคโนโลยี

เนื่องจากบริษัทฯ มีธุรกิจที่ดำเนินงานเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว มีการแข่งขันในอุตสาหกรรมค่อนข้างสูงและมีแนวโน้มเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา หากบริษัทฯ ไม่สามารถติดตามความก้าวหน้าและพัฒนาการทางเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด อาจทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถรักษาลูกค้าที่มีอยู่และเสียโอกาสทางธุรกิจได้ อย่างไรก็ตามในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้ติดตามความก้าวหน้าของเทคโนโลยีและข้อมูลข่าวสารทางธุรกิจอย่างใกล้ชิดและติดตามการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทผู้ผลิตอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและเครื่องมือต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ เพื่อช่วยให้บริษัทฯ สามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นได้อย่างทันทั่วทั้งที่ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ฝ่ายสนับสนุนด้านเทคนิค ฝ่ายบริหารลูกค้าหลัก และฝ่ายประมวลโครงการ ทำหน้าที่ในการศึกษาดูงานจากผู้ผลิตอุปกรณ์ที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่าย รวมทั้งติดตาม

ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างองค์ความรู้ทางเทคโนโลยีและถ่ายทอดความรู้ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในบริษัทฯ จัดให้พนักงานได้มีโอกาสเข้าร่วมสัมมนาทางวิชาการ การอบรม การถ่ายทอดความรู้จากผู้ผลิต ทำการทดลองใช้งานผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีใหม่ ๆ จากผู้ผลิตโดยตรง ประกอบกับ บริษัทฯ สั่งซื้อสินค้าตามสเปกที่ผู้ว่าจ้างได้กำหนดไว้ สำหรับแต่ละโครงการอยู่แล้ว

## ปัจจัยความเสี่ยงในส่วนบริหาร

### 5. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้บริหารและบุคลากร

ผู้บริหารหลักของบริษัทฯ ในตำแหน่งสำคัญที่ต้องมีความรู้ความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับลักษณะธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีและกฎเกณฑ์ในการประกอบธุรกิจที่ซับซ้อน ทำให้บริษัทฯ ต้องอาศัยความรู้ ความสามารถ ความชำนาญ และประสบการณ์ของบุคลากรในสาขาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นหลัก หากบริษัทฯ สูญเสียผู้บริหารและบุคลากรเหล่านี้ ก็อาจส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงานและฐานะทางการเงินในอนาคตของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารหลักส่วนใหญ่ร่วมงานกับบริษัทฯ มาเป็นเวลามากกว่า 20 ปี และบางท่านเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งการที่ผู้บริหารมีส่วนร่วมในผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยการเป็นผู้ถือหุ้นนั้นจะช่วยส่งเสริมให้ผู้บริหารมีความตั้งใจและพยายามที่จะผลักดันการเติบโตทางธุรกิจให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ การจัดการบริหารอย่างมีระบบ ส่งผลให้การบริหารงานของบริษัทฯ ไม่พึ่งพิงผู้บริหารระดับสูงบางรายมากเกินไป ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มุ่งพัฒนาการบริหารงานอย่างมืออาชีพ และพัฒนาผู้บริหารรุ่นใหม่ ขึ้นมารองรับการขยายงานอย่างเป็นระบบ (Succession Plan) อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้ผู้บริหาร มีส่วนร่วมออกความคิดเห็นในการวางนโยบาย และแผนธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนให้อำนาจการตัดสินใจในด้านต่าง ๆ ตามความเหมาะสม เพื่อส่งเสริมความเข้าใจและความเชี่ยวชาญในการบริหารธุรกิจของบริษัทฯ ด้วย

## ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน

### 6. ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ด้วยลักษณะทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่ต้องสั่งซื้อสินค้าจากคู่ค้าจากทั้งในและต่างประเทศ เพื่อใช้ในการดำเนินงานในงานโครงการต่าง ๆ ดังนั้นบริษัทฯ จึงต้องชำระสินค้าเหล่านั้นเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ เช่น สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ เป็นต้น ซึ่งการชำระค่าสินค้าและมีสินทรัพย์และหนี้สินเป็นเงินตราต่างประเทศนี้ทำให้บริษัทฯ เกิดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน หากเงินบาทไทยมีการเปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับสกุลเงินต่างประเทศก็อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนสินค้า ดังนั้น การป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนจึงถือเป็นหนึ่งในนโยบายสำคัญที่บริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติตามโดยตลอดเพื่อให้การดำเนินธุรกิจราบรื่นและลดความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกลง อนึ่ง บริษัทฯ ได้กำหนดวิธีลดความเสี่ยงดังกล่าวโดย

1. กำหนดค่าความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มเติมในการคำนวณต้นทุนโครงการ
2. ทயอยทำการซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเพื่อลดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและผลกระทบที่มีต่อโครงการ



# ข้อพิพาททางกฎหมาย

คดีส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเกิดจากการประกอบธุรกิจ โดยปกติ เช่น การฟ้องบังคับชำระหนี้จากลูกค้า โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย ที่ขนาดของรายการสินทรัพย์มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น โดยอาจมีผลกระทบด้านลบต่อกิจการ

อนึ่ง บริษัท ลีอกซ์เลย์ จีทีเค เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ มีข้อพิพาททางกฎหมายในฐานะโจทก์ผู้ฟ้องคดี กรณีบริษัทร่วมของบริษัทฯ ได้ทำสัญญาจ้างให้บริการระบบเกมสลากแก่สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลของประเทศไทย เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2548 ตามเงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว บริษัทร่วมต้องดำเนินการให้สามารถเริ่มจำหน่ายสลากด้วยเครื่องได้ภายในเจ็ดเดือน นับจากวันลงนามในสัญญา อย่างไรก็ตาม วันที่เริ่มจำหน่ายสลาก จำเป็นต้องเลื่อนออกไปโดยยังไม่มีกำหนดระยะเวลาการเริ่มจำหน่ายสลากที่ชัดเจน

เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2554 บริษัทร่วมได้ยื่นฟ้องสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลต่อศาลปกครองเพื่อให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลมีมติให้ดำเนินการในเรื่องนี้ต่อไป เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2560 ศาลปกครองชั้นต้น (ศาลปกครองกลาง) มีหมายแจ้งถึงบริษัทร่วมโดยมีคำสั่งกำหนดให้วันที่ 16 มกราคม 2561 เป็นวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริง และเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2561 ศาลปกครองชั้นต้น (ศาลปกครองกลาง) ได้กำหนดวันนั่งพิจารณาคดีครั้งแรกในวันที่ 24 พฤษภาคม 2561

เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561 ศาลปกครองชั้นต้น (ศาลปกครองกลาง) ได้มีคำพิพากษาให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลชำระเงินจำนวน 945.6 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ของเงินต้น ดังกล่าวนับจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่บริษัทร่วม

เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2561 บริษัทร่วมได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาศาลปกครองชั้นต้น (ศาลปกครองกลาง) ลงวันที่ 28 มิถุนายน 2561 ขอให้ศาลปกครองสูงสุดพิจารณาและพิพากษาให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลปฏิบัติตามสัญญาจ้างบริการระบบเกมสลากต่อไป พร้อมกับชดเชยค่าเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา เป็นเหตุให้ล่าช้าจนถึงวันฟ้อง รวมค่าเสียหายอันเกิดจากการล่าช้า ผิดสัญญาและค่าใช้จ่ายในการเริ่มจำหน่ายสลาก (Restart-Up Cost) แต่หากสัญญาจ้างบริการระบบเกมสลากต้องถูกยกเลิกเพราะการไม่ปฏิบัติตามสัญญาของสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล ขอให้ศาลปกครองสูงสุดพิจารณาและพิพากษาให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลชดเชยค่าเสียหายให้แก่บริษัทร่วมตามค่าเสียหายที่เกิดขึ้นจริง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คดีความดังกล่าวอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุดซึ่งผลของคดีความยังไม่อาจทราบได้

# รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107536000218
โทรศัพท์	: 0-2348-8000
โทรสาร	: 0-2348-8001
ประเภทธุรกิจ	: การพาณิชย์
จำนวนและชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว :	
ทุนจดทะเบียน	จำนวน 2,331,250,000.00 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 2,331,250,000 หุ้น
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	จำนวน 2,264,954,920.00 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 2,264,954,920 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	1.00 บาท

## ข้อมูลเกี่ยวกับทุนจดทะเบียน

วัน/เดือน/ปี ที่จดทะเบียนเปลี่ยนแปลง ในหนังสือบริคณห์สนธิ	ทุนที่เพิ่ม/ ทุนที่ลด (หน่วย : ล้านบาท)	ก่อนเพิ่มทุน/ หลังเพิ่มทุน (หน่วย : ล้านบาท)	เหตุผลในการ เพิ่มทุน/ลดทุน	สัดส่วนและราคา ในการเพิ่มทุน/ลดทุน
1 เมษายน 2536	240.00	400.00	เพื่อขยายธุรกิจและเพิ่มเงินลงทุน	แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 24,000,000 หุ้น 10.00 บาท
27 มกราคม 2538	60.00	460.00	เพื่อรองรับการใช้สิทธิในการแปลงสภาพหุ้นกู้	แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 6,000,000 หุ้น 10.00 บาท
20 มีนาคม 2539	60.00	520.00	เพื่อรองรับการใช้สิทธิในการแปลงสภาพหุ้นกู้	แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 6,000,000 หุ้น 10.00 บาท
30 พฤศจิกายน 2543	(120.00)	400.00	เพื่อลดหุ้น ส่วนที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพ	แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 12,000,000 หุ้น 10.00 บาท
4 ธันวาคม 2543	1,600.00	2,000.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพื่อขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม 65 ล้านหุ้น</li> <li>เพื่อรองรับการใช้สิทธิในการแปลงสภาพหุ้นกู้ 85 ล้านหุ้น</li> <li>เพื่อจำหน่ายให้กรรมการและพนักงานของบริษัท 10 ล้านหุ้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 65,000,000 หุ้น 10.00 บาท</li> <li>แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 85,000,000 หุ้น 10.00 บาท</li> <li>แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 10,000,000 หุ้น 10.00 บาท</li> </ul>
25 ธันวาคม 2546	-	-	ลดมูลค่าหุ้นจากเดิม 10.00 บาท เป็น 1.00 บาท	แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 2,000,000,000 หุ้น 1.00 บาท
3 พฤษภาคม 2550	(1.92)	1,998.07	ยกเลิกหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่าย	แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 1,998,078,970 หุ้น 1.00 บาท
11 พฤษภาคม 2550	1.92	2,000.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพื่อจำหน่ายให้กับบริษัท เอกภาวี จำกัด</li> <li>เพื่อรองรับการใช้สิทธิในการแปลงสภาพหุ้นกู้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 2,000,000,000 หุ้น 1.00 บาท</li> <li>แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 2,650,000,000 หุ้น 1.00 บาท</li> </ul>
8 พฤษภาคม 2551	(650.00)	2,000.00	เพื่อลดหุ้นที่สำรองไว้รองรับการใช้สิทธิในการแปลงสภาพหุ้นกู้	แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 2,000,000,000 หุ้น 1.00 บาท
20 พฤษภาคม 2556	331.25	2,331.25	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพื่อรองรับการจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ</li> <li>เพื่อเสนอขายให้แก่นักลงทุนทั่วไป</li> <li>เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ LOXLEY-W ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม</li> <li>เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ LOXLEY-W ให้แก่นักลงทุนทั่วไปที่จองซื้อหุ้นเพิ่มทุน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 100,000,000 หุ้น 1.00 บาท</li> <li>แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 165,000,000 หุ้น 1.00 บาท</li> <li>แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 25,000,000 หุ้น 1.00 บาท</li> <li>แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 41,250,000 หุ้น 1.00 บาท</li> </ul>

# โครงสร้างเงินทุน

## 1. หลักทรัพย์

### 1.1 หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 2,331,250,000 บาท เรียกชำระแล้ว 2,264,954,920 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,264,954,920 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท หุ้นที่ยังไม่เรียกชำระที่เหลือจำนวน 66,295,080 หุ้น เป็นหุ้นที่เหลือจากการจัดสรรหุ้นปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีสิทธิรับหุ้นปันผล ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 และเป็นหุ้นที่เหลือจากการรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีสิทธิได้รับหุ้นปันผลข้างต้นและนักลงทุนที่ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทฯ ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557

### 1.2 หลักทรัพย์อื่น

#### หุ้นกู้

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้ภายในวงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาท เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจและขยายธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการ Refinancing ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้แล้ว ดังนี้

- (1) หุ้นกู้มีประกันบางส่วน ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 1 จำนวน 300,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 300,000,000 บาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.36 ต่อปีครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 18 ธันวาคม 2563
- (2) หุ้นกู้มีประกันบางส่วน ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 2 จำนวน 700,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 700,000,000 บาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.89 ต่อปีครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 18 ธันวาคม 2565

หุ้นกู้ทั้ง 2 ชุด เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีประกันบางส่วน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้อยู่ที่ระดับ A- แนวโน้มเครดิตคงที่ โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2562 ทั้งนี้ หุ้นกู้ทั้งหมดได้เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่

## 2. ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 (วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น) มีดังต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1	กลุ่มลูกค้า ประกอบด้วย	691,073,138	30.51
	1.1 บริษัท เอกภาวี จำกัด	584,158,113	25.79
	1.2 นายไพโรจน์ ลำซำ	37,368,481	1.65
	1.3 นายธงชัย ลำซำ	26,732,044	1.18
	1.4 นายบรรยงค์ ลำซำ และ นางนาถฤดี วีระเมธิกุล	20,200,000	0.89
	1.5 นางดวงฤทัย พุ่มชูศรี	12,737,812	0.56
	1.6 นายเฉลิมโชค ลำซำ	9,876,688	0.44
2	นายเกียรติชัย ลิ้มปิไชติพงษ์	123,949,855	5.47
3	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด*	107,993,648	4.77
4	นายประวิทย์ จันทราประภาวัฒน์	39,702,800	1.75
5	นายณัฐพล จุฬางกูร	28,109,400	1.24
6	ม.ล.ประสพชัย เกษมสันต์	21,420,000	0.95
7	นางเบญจวรรณ กัมปนาทแสนยากร	15,178,020	0.67
8	EAST FOURTEEN LIMITED-DFA EMERG MARKET CORE EQ PORT	14,431,135	0.64

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
9	นายณพพร บำรุงเวช	13,439,700	0.59
10	นายไชยพร อาซากุล	13,400,000	0.59

\* บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจัดตั้งขึ้น NVDR มีลักษณะเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนโดยอัตโนมัติ (Automatic List) ผู้ลงทุนใน NVDR จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงินต่าง ๆ เหมือนการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท แต่ไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### โครงสร้างผู้ถือหุ้นบริษัท เอกภาวิ จำกัด ณ วันที่ 30 เมษายน 2562

ณ วันที่ 30 เมษายน 2562 บริษัท เอกภาวิ จำกัด มีจำนวนหุ้นจดทะเบียนและชำระแล้ว 6,350,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มบุคคลนามสกุล ลำ่า (จำนวน 12 ราย) และ บริษัท สมบัติลำ่า จำกัด*	4,064,433	64.01
2	กลุ่มบุคคลนามสกุล หวังหลี (จำนวน 22 ราย)	599,682	9.44
3	กลุ่มบุคคลนามสกุล จาติกวณิช (จำนวน 3 ราย)	430,209	6.77
4	นางนาถฤดี วีระเมธีกุล	349,291	5.50
5	นางสุมณฑนา โมกขะเวส	147,557	2.32
6	ห้างหุ้นส่วนสามัญ อรรถนัย	129,896	2.05
7	ห้างหุ้นส่วนสามัญ สุจิต	129,896	2.05
8	กลุ่มบุคคลนามสกุล จุตระกูล (จำนวน 3 ราย)	107,784	1.70
9	กลุ่มบุคคลนามสกุล สีบุญเรือง (จำนวน 3 ราย)	107,784	1.70
10	กลุ่มบุคคลนามสกุล จำงตระกูล (จำนวน 3 ราย)	92,402	1.46
11	อื่น ๆ	191,066	3.00
รวม		6,350,000	100.00

\* โครงสร้างผู้ถือหุ้นบริษัท สมบัติลำ่า จำกัด ประกอบด้วยกลุ่มบุคคลนามสกุล ลำ่า รวมเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นจดทะเบียน

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินเฉพาะกิจการ และหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลในแต่ละคราว บริษัทฯ จะพิจารณาโดยคำนึงถึงฐานะการเงิน กระแสเงินสด แผนการลงทุน การขยายธุรกิจ เงื่อนไขและข้อจำกัดต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ผูกพันอยู่ (ถ้ามี) รวมทั้งปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้องในการบริหารงาน โดยมติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอสมควรที่จะจ่ายได้แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

ในส่วนของบริษัทย่อย คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผล ตามผลประกอบการของแต่ละบริษัท โดยพิจารณาถึงฐานะการเงิน กระแสเงินสด และแผนการลงทุนในอนาคตของบริษัทย่อย

ปี 2557 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.10 บาท รวมเป็นเงิน 226 ล้านบาท ปี 2558 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.05 บาท รวมเป็นเงิน 113 ล้านบาท ปี 2559 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.07 บาท รวมเป็นเงิน 159 ล้านบาท ปี 2560 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.07 บาท รวมเป็นเงิน 159 ล้านบาท และปี 2561 บริษัทฯ งดจ่ายเงินปันผล

# รายละเอียดการถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นทั้งทางตรงและทางอ้อมทั้งสิ้น 58 แห่ง แบ่งเป็น 1) บริษัทย่อย 37 แห่ง 2) บริษัทร่วม 17 แห่ง และ 3) การร่วมค้า 4 แห่ง ดังนี้

ล๊อกลีย์						
สายธุรกิจ เทคโนโลยี สารสนเทศ	สายธุรกิจบริการ อาหารและการ จัดจำหน่าย	สายธุรกิจ พลังงาน	สายธุรกิจ เน็ตเวิร์คโซลูชันส์	สายธุรกิจบริการ	ธุรกิจพิเศษ และอื่น ๆ	ธุรกิจร่วมทุน
<ul style="list-style-type: none"> <li>• LOXBIT 99%</li> <li>• PCC 99%</li> <li>• L Hardware 99%</li> <li>• Proprove Rojana 95%</li> <li>• NETONE 99%</li> <li>• Thai Gateway 99%</li> <li>• K 2 50%</li> <li>• TLK 2 50%</li> <li>• Wisdom 30%</li> <li>• MOCAP 25%</li> <li>• Loxley Orbit 99%</li> <li>• LOXSIM 99%</li> <li>• MI 27%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Loxley Intertrade 99%</li> <li>• L Food 99%</li> <li>• The Foodsource 90%</li> <li>• SSW 60% (54%)</li> <li>• GNP 85%</li> <li>• Car Con 51%</li> <li>• Loxley Trading 50%</li> <li>• Parts Zone 46%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• LPS 99%</li> <li>• L Automotive 99%</li> <li>• L Solar 3 74%</li> <li>• LB EV 51%</li> <li>• Lego 99 50%</li> <li>• Phetkasem 99% (50%)</li> <li>• DM-Loxley 45%</li> <li>• Thanthiya 30%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• LEV 99%</li> <li>• LSI 99%</li> <li>• Loxley Engineering 99%</li> <li>• LS 50%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ASM 99%</li> <li>• ASMP 99%</li> <li>• ASMT 99%</li> <li>• BHM 51%</li> <li>• AOT AVSEC 41%</li> <li>• LET 99%</li> <li>• Lox Prop 93%</li> <li>• OP 50%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Loxley Wireless 85%</li> <li>• LWSN 99% (85%)</li> <li>• Data Mining 99%</li> <li>• Loxley Mobile 99%</li> <li>• LBI 99%</li> <li>• LAH 50%</li> <li>• Travel Ads 51%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Loxley J&amp;H 99%</li> <li>• BP-Castrol 40%</li> <li>• TFOC 40%</li> <li>• Loxley Global 51%</li> <li>• LGT 51% (35%) [ล๊อกลีย์ถือ โดยตรง 18%]</li> <li>• SCL 50%</li> <li>• Foseco 26%</li> <li>• NSBT 20%</li> <li>• NSBLT 20%</li> <li>• BBT 20%</li> </ul>

หมายเหตุ : % ในวงเล็บ คือ ร้อยละตามสัดส่วนการถือหุ้นของ บมจ. ล๊อกลีย์

## บริษัทย่อยทางตรง

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วน การลงทุน (%)
1	บริษัท ล๊อกลีย์ จำกัด (มหาชน) (LOXBIT)	เลขที่ 102/99 ถนน ธีระนง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการค้าเครื่องโทร คมนาคมเครื่องคอมพิวเตอร์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์	450	99
2	บริษัท ล๊อกลีย์ ออบิท จำกัด (มหาชน) (Loxley Orbit)	เลขที่ 116/19 ถนน ธีระนง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการโทรคมนาคม บริการฐานข้อมูลคอมพิวเตอร์	45	99

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)
3	บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด (Data Mining)	เลขที่ 102 ถนน ฌ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการค้า ให้บริการ ระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์	20	99
4	บริษัท ล็อกซ์เลย์ จี้อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด (Loxley J&H)	เลขที่ 102 ถนน ฌ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจลงทุน	1,000	99
5	บริษัท ล็อกซ์เลย์ โมบาย จำกัด (Loxley Mobile)	เลขที่ 102 ถนน ฌ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายบริการบัตรเติมเงินสด อิเล็กทรอนิกส์ในรูปแบบต่าง ๆ	20	99
6	บริษัท แอล ฟู้ด โซลูชันส์ จำกัด (L Food)	เลขที่ 102 ถนน ฌ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจบริการด้านอาหาร	50	99
7	บริษัท ล็อกซ์เลย์ อินเตอร์เทรด (กวางโจว) จำกัด (Loxley Intertrade)	Room 2011, 20th Floor, 33 Yian Plaza, Jianshe Liu Rd., Yuexiu, Guangzhou 510060	การค้าในจีน	1.05 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ	99
8	บริษัท ล็อกซ์เลย์ บิซิเนส อินโนเวชั่น จำกัด (LBI) (เดิมชื่อบริษัท แอล กรีน โซลูชัน จำกัด)	เลขที่ 2 ซอยพหลโยธิน 19 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	จำหน่าย ให้บริการ และติดตั้ง ระบบตู้สาขาโทรศัพท์อัตโนมัติ	10	99
9	บริษัท ล็อกซ์เลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด (LPS)	เลขที่ 102 ถนน ฌ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจเกี่ยวกับระบบพลังงาน	50	99
10	บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (LEV)	99, 101, 103 ชั้น 2 ถนน ฌ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายและติดตั้งลิฟท์และบันไดเลื่อน	3	99
11	บริษัท ล็อกซ์เลย์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (Loxley Engineering)	เลขที่ 102 ถนน ฌ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริการรับเหมา ติดตั้ง งานด้าน สื่อสารโทรคมนาคม เทคโนโลยีสารสนเทศ	10	99
12	บริษัท ล็อกซ์เลย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด (LSI) (เดิมชื่อ บริษัท ล็อกซ์เลย์ ไวร์เลส ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด)	เลขที่ 2 ซอยพหลโยธิน 19 ถนน พหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	บริการรับเหมาติดตั้งงานด้าน สื่อสารโทรคมนาคม เทคโนโลยีสารสนเทศ	40	99
13	บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด (ASM)	เลขที่ 102 ถนน ฌ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้บริการรักษาความปลอดภัย ทำอากาศยานสุวรรณภูมิและอื่น ๆ	100	99

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงหุ้น (%)
14	บริษัท แอล ออโตโมทีฟ จำกัด (L Automotive) (เดิมชื่อ บริษัท ล็อกซ์เลย์ ออโตโมทีฟ จำกัด)	เลขที่ 102 ถนน ฌ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิต ประกอบ จำหน่าย ซ่อมแซม แลกเปลี่ยน เช่า เช่าซื้อ นำเข้า และส่งออก การให้บริการหลังการขาย ยานยนต์ทุกชนิดทุกประเภท ตลอดจนอะไหล่ของยานยนต์ทุกชนิด	10	99
15	บริษัท ล็อกซ์เลย์ อีโวลูชัน เทคโนโลยี จำกัด (LET) (เดิมชื่อ บริษัท ลอว์ เอ็นฟอร์ชเมนท์ เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด)	เลขที่ 102 ถนน ฌ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายและให้บริการระบบรักษาความปลอดภัย โดยใช้อุปกรณ์และเทคโนโลยี	40	99
16	บริษัท ล็อกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (Lox Prop)	เลขที่ 102 ถนน ฌ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณา และให้บริการ	350	93
17	บริษัท เดอะ ฟู้ดซอร์ซ จำกัด (The Foodsource)	เลขที่ 102 ถนน ฌ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	นำเข้า ขายส่ง จัดจำหน่ายวัตถุดิบ และผลิตอาหาร	30	90
18	บริษัท ล็อกซ์เลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน) (Loxley Wireless)	เลขที่ 2 อาคารล็อกซ์เลย์ ซอยพหลโยธิน 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายและบริการระบบ โทรคมนาคม และสารสนเทศ	275	85
19	บริษัท กรีน เนเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด (GNP)	เลขที่ 102 ถนน ฌ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันมะกรูด	4	85
20	บริษัท แอล โซลาร์ 3 จำกัด (L Solar 3)	เลขที่ 102 ถนน ฌ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า วางแผน ออกแบบ ติดตั้ง โรงงานผลิตไฟฟ้าจากแผงโซลาร์เซลล์	10	74
21	บริษัท ล็อกซ์เลย์ โกลบอล จำกัด (Loxley Global)	เลขที่ 102 ถนน ฌ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจลงทุน	99	51
22	บริษัท แอลบี อีวี จำกัด (LB EV)	เลขที่ 102 ถนน ฌ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผลิต ประกอบ และจำหน่าย ยานยนต์ไฟฟ้า รวมถึงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	40	51
23	บริษัท เลโก 99 จำกัด (Lego 99) (เดิมชื่อ บริษัท แอล โซลาร์ 2 จำกัด)	เลขที่ 102 ถนน ฌ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	15	50
24	บริษัท ล็อกซ์เลย์ แทรดดิ้ง จำกัด (Loxley Trading)	เลขที่ 102 อาคารล็อกซ์เลย์ ถนน ฌ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	50	50

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)
25	บริษัท การค้าลาว จำกัด (SCL)	Unit 36, Bon Dongpalad, Alley 10 Chanthabouly District, Vientiane, LAO. P.D.R.	การค้าในลาว	4,135 ล้านบาท	50

## บริษัทย่อยทางอ้อม

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)
26	บริษัท เน็ทวัน เน็ทเวิร์ค โซลูชัน จำกัด (NETONE)	เลขที่ 408/81 อาคารพลโยธินเพลส ชั้น 19 ถนนพลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการค้า เครื่องคอมพิวเตอร์ รวมทั้งอะไหล่และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ทุกชนิด	100	99
27	บริษัท ไทยเกตเวย์ จำกัด (Thai Gateway)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการค้า เครื่องโทรคมนาคม	20	99
28	บริษัท โปรเฟสชันนัล คอมพิวเตอร์ จำกัด (PCC)	เลขที่ 102/99 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริการจัดหา บำรุงรักษา วางระบบงาน และติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์ รวมทั้งให้บริการบริการบริหารศูนย์คอมพิวเตอร์	330	99
29	บริษัท แอล ฮาร์ดแวร์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (L Hardware)	เลขที่ 44/385-389 หมู่ที่ 10 ถนนนวมินทร์ แขวงคลองกุ่ม เขตบึงกุ่ม กรุงเทพมหานคร	บริการติดตั้ง ซ่อมแซม อุปกรณ์ด้าน IT รวมทั้งจำหน่ายคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ต่อพ่วงต่าง ๆ	20	99
30	บริษัท ล็อกซเลีย์ ซิมูเลชั่น เทคโนโลยี จำกัด (LOXSIM)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ตัวแทนจำหน่าย นำเข้า ส่งออก ให้บริการในระบบการเรียนการสอนเสมือนจริง รวมถึงการพัฒนา ระบบ	40	99
31	บริษัท จัดหางาน เอเอสเอ็ม โปรเฟสชันแนล จำกัด (ASMP)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบธุรกิจให้บริการจัดหางาน และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	4	99
32	บริษัท เอเอสเอ็ม เทรนนิ่ง จำกัด (ASMT)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้บริการพัฒนา ฝึกอบรม พนักงาน และบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	4	99
33	บริษัท กิจการร่วมค้า โปรพรูฟ โรจนะ จำกัด (Proprove Rojana)	เลขที่ 102/99 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ดำเนินงานโครงการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	1	95



ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)
34	บริษัท แอล ดับเบิ้ลยู เอส เอ็น จำกัด (LWSN)	เลขที่ 2 ซอยพหลโยธิน 19 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	บริการด้านสื่อสาร โทรคมนาคม และสารสนเทศ เครือข่ายเคเบิลใต้น้ำ	1	85
35	บริษัท สยามสมุทร วาริน จำกัด (SSW)	เลขที่ 275/1 ถนนประชาอุทิศ แขวงทุ่งครุ เขตทุ่งครุ กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการนำเข้า ขายส่ง จัดจำหน่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์อาหาร	50	54
36	บริษัท บางกอก เฮลท์แคร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (BHM)	เลขที่ 102 ถนน ฌ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้บริการดูแลและบริบาลผู้สูงอายุ และ ผู้มีภาวะพึ่งพิง และสถานดูแลผู้สูงอายุ	10	51
37	บริษัท เพชรเกษมกรีนโฮลดิ้ง จำกัด (Phetkasem)	เลขที่ 39/48 ซอยทวีวัฒนา 9 แขวงทวีวัฒนา เขตทวีวัฒนา กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการโรงงานผลิต ประกอบและจำหน่ายหม้อกำเนิดไอน้ำ ถึงแรงดัน เครื่องกรองและสายพานลำเลียง	60	50

### บริษัทร่วมทางตรง

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)
1	บริษัท โอเรียนทัล โพสท์ จำกัด (OP)	เลขที่ 333/3 หมู่บ้านรัชดานิเวศน์ ซอย 19 ถนนประชาอุทิศ แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร	รับจ้างทำภาพเทคนิคสำหรับโฆษณาและภาพยนตร์ฟิล์ม	150	50
2	บริษัท พาร์ทโซน (ประเทศไทย) จำกัด (Parts Zone)	เลขที่ 128 ถนนเสรีไทย แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายอะไหล่และอุปกรณ์ยานพาหนะ	56	46
3	DM-Loxley Co., Ltd. (DM-Loxley)	Ban Phonepanao, Xaysetha District, Vientiane Capital, Lao PDR	ให้บริการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	45	45
4	บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด (TFOC)	เลขที่ 233 หมู่ที่ 6 วัดช้างเรื่อง ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลในคลอง บางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	100	40
5	บริษัท ล็อกซ์เลย์ จีเท็ค เทคโนโลยี จำกัด (LGT)	เลขที่ 102 ถนน ฌ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ขายและให้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบจำหน่ายสลากออนไลน์	300	35
6	บริษัท ธัญธิยะ เทคโนโลยี จำกัด (Thanthiya)	เลขที่ 288/54-56 ถนนพหลโยธิน แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่าย ระบบและอุปกรณ์จัดการน้ำ น้ำเสีย	11	30

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)
7	บริษัท โมบาย อินโนเวชั่น จำกัด (MI)	เลขที่ 128/224, 227, 228 อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 21 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร	ให้บริการระบบบริหาร และติดตามพิกัดตำแหน่งยานพาหนะแบบ Real Time	184	27
8	บริษัท โฟเซโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (Foseco)	เลขที่ 170/69 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 22 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่ายเคมีหล่อหลอมโลหะ	10	26
9	บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด (NSBT)	เลขที่ 2 ซอยจี 9 ถนนปกรณัมสงเคราะห์ราษฎร์ ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง	ผลิตและจำหน่ายแผ่นเหล็กรีดเย็น เหล็กเคลือบสังกะสีและอะลูมิเนียม	5,000	20
10	บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป โลสจาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด (NSBLT)	เลขที่ 16 ซอยพหลโยธิน 96 ตำบลประชาธิปไตย อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี	ผลิต ออกแบบและจำหน่ายหลังคา เหล็กเคลือบสำหรับอาคาร และอุตสาหกรรมการก่อสร้าง	600	20
11	บริษัท บลูสโคป บิลด์นิ่งส์ (ประเทศไทย) จำกัด (BBT)	เลขที่ 2 ซอยจี 9 ถนนปกรณัมสงเคราะห์ราษฎร์ ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง	ผลิตและจำหน่ายอาคารโครงสร้างเหล็กสำเร็จรูป	360	20

## บริษัทร่วมทางอ้อม

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)
12	บริษัท เค 2 เวนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด (K 2)	เลขที่ 349 อาคารเอสเจ อินฟินิตี้ วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ห้อง 1902 ชั้น 19 ถนนวิภาวดี-รังสิต จอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการร่วมลงทุน	100	50
13	บริษัท ทีแอลเค 2 แมเนจเม้นท์ จำกัด (TLK 2)	เลขที่ 349 อาคารเอสเจ อินฟินิตี้ วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ห้อง 1902 ชั้น 19 ถนนวิภาวดี-รังสิต จอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการลงทุนโดยการเข้าถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบกิจการด้านเทคโนโลยี	1	50
14	บริษัท รักษาความปลอดภัย ทำอากาศยานไทย จำกัด (AOT AVSEC)	เลขที่ 102 ถนน ๓ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้บริการด้านการรักษาความปลอดภัย	350	41

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)
15	บริษัท บีพี-คาสโตรล (ประเทศไทย) จำกัด (BP-Castrol)	เลขที่ 3 อาคารจันทนาการ ชั้น 23 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น คาสโตรลและบีพี	49	40
16	บริษัท วิสโดม วาสท์ จำกัด (Wisdom)	103 หมู่ที่ 2 ตำบลบางขุนทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี	บริการเทคโนโลยีบนเครือข่าย โทรศัพท์มือถือ และอินเทอร์เน็ต	10	30
17	บริษัท เอ็มโอแค็ป จำกัด (MOCAP)	เลขที่ 475 อาคารสิริวิทยุณู ชั้น 11 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายสินค้าผ่านทางโทรศัพท์	61	25

### การร่วมค้าทางตรง

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)
1	บริษัท คาร์ คอนวินี จำกัด (Car Con)	เลขที่ 102 ถนน ฒ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	แฟรนไชส์ในการประกอบธุรกิจ ให้บริการซ่อมสีและตัวถังรถยนต์ด้วยความรวดเร็ว	50	51
2	บริษัท แทรเวล แอดส์ เนทเวิร์ค (ประเทศไทย) จำกัด (Travel Ads)	เลขที่ 102 ถนน ฒ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบธุรกิจส่งเสริมการให้บริการแพลตฟอร์มสำหรับการท่องเที่ยวในประเทศไทยและภูมิภาค	28	51
3	บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด (LS)	เลขที่ 102 ถนน ฒ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้บริการเทคโนโลยีด้านความปลอดภัย	10	50
4	บริษัท ล็อกซ์เลย์ แอนด์ เอไอที โฮลดิ้ง จำกัด (LAH)	เลขที่ 2 ซอยพหลโยธิน 19 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	ให้บริการรับเหมาติดตั้งงานด้านสื่อสารโทรคมนาคมโรงไฟฟ้า	200	50

# การจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่าง ๆ และคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลและจัดการในด้านต่าง ๆ  
คณะกรรมการแต่ละคณะมีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

## คณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 21 คน กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรโดยกรรมการต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

คณะกรรมการบริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายธงชัย ลำคำ <sup>*1</sup>	ประธานกรรมการและกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ
2	นายสีปเตรกุล สุนทรธรรม <sup>*2</sup>	รองประธานกรรมการและกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ
3	ดร.ทริส สูตะบุตร	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
4	ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
5	นายจรรุญ ชินาลัย <sup>*3</sup>	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ
6	นายโชติ โภควนิช <sup>*4</sup>	กรรมการอิสระ
7	พลเอกวิชิต ยาทิพย์ <sup>*5</sup>	กรรมการอิสระ
8	ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม <sup>*6</sup>	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ
9	ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม <sup>*7</sup>	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
10	ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ <sup>*8</sup>	กรรมการและรองประธานกรรมการบริหาร
11	นายภูมิชาย ลำคำ <sup>*9</sup>	กรรมการ
12	นายวสันต์ จาติกวณิช <sup>*10</sup>	กรรมการ
13	นายสุรพันธ์ ภาษิตนรินทร์ <sup>*11</sup>	กรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ
14	ดร.สมภพ เจริญกุล <sup>*12</sup>	กรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ
15	นายเพชร หวังหลี	กรรมการ
16	นายฤกษ์ญา ลำคำ	กรรมการ
17	นายสุรช ลำคำ <sup>*13</sup>	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
18	นายเฉลิมโชค ลำคำ	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

หมายเหตุ :

<sup>\*1</sup> นายธงชัย ลำคำ ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นต้นไป

<sup>\*2</sup> นายสีปเตรกุล สุนทรธรรม ลาออกจากตำแหน่งรองประธานกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นต้นไป

<sup>\*3</sup> นายจรรุญ ชินาลัย ลาออกจากทุกตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นต้นไป

- \*4 นายโชติ โภควาณิช ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นต้นไป
- \*5 พลเอกวิชิต ยาทิพย์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป
- \*6 ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป
- \*7 ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2562 เป็นต้นไป
- \*8 ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ ลาออกจากทุกตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นต้นไป
- \*9 นายภูมิชาย ลำชา ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นต้นไป
- \*10 นายวสันต์ จาคีควณิช ลาออกจากตำแหน่งรองประธานกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นต้นไป
- \*11 นายสุรพันธ์ ภาษิตนรินทร์ ลาออกจากทุกตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นต้นไป
- \*12 ดร.สมภพ เจริญกุล ลาออกจากทุกตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นต้นไป
- \*13 นายสุรช ลำชา ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป
- เลขานุการคณะกรรมการบริษัท คือ นายพิชัย หมูพุทธิรักษ์

### อำนาจกรรมการและข้อจำกัดอำนาจกรรมการ

ในปี 2562 ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายธงชัย ลำชา นายภูมิชาย ลำชา นายวสันต์ จาคีควณิช นายสุรช ลำชา นายเฉลิมโชค ลำชา นายชิงชัย หาญเจนลักษณ์ นายกฤษฏา ลำชา และ นายเพชร หวังหลี สองในแปดคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือกรรมการคนใดคนหนึ่งในแปดคนดังกล่าวข้างต้น ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายสีปเตรกูล สุนทรธรรม หรือนายสุรพันธ์ ภาษิตนรินทร์ หรือนายสมภพ เจริญกุล อีกคนหนึ่งรวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

ต่อมา ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2562 มีมติเปลี่ยนแปลงอำนาจกรรมการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างคณะกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป ดังรายละเอียดต่อไปนี้

นายธงชัย ลำชา นายสีปเตรกูล สุนทรธรรม นายวสันต์ จาคีควณิช นายสุรช ลำชา นายเฉลิมโชค ลำชา นายเพชร หวังหลี นายกฤษฏา ลำชา สองในเจ็ดคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทฯ แต่ละท่านจะมีความเป็นอิสระทั้งในการแสดงความคิดเห็น การให้คำแนะนำตักเตือน ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารกิจการของบริษัทฯ แต่อย่างใด เพื่อความโปร่งใส บริษัทฯ จึงไม่ได้กำหนดให้กรรมการอิสระมีอำนาจลงนามทำนิติกรรมใด ๆ ร่วมกับกรรมการบริหาร

กรรมการอิสระของบริษัทฯ มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5<sup>1</sup> (ศูนย์จุดห้า) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น การทำรายการทางการค้าที่ทำเป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่นับสิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า กับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจรรย์ญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความ

<sup>1</sup> บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์นี้เข้มงวดกว่าข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนซึ่งกำหนดไว้ให้ถือหุ้นได้ไม่เกินร้อยละ 1

สัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้อยู่หุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้อยู่หุ้นรายใหญ่ หรือผู้อยู่หุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้อยู่หุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

อนึ่ง ภายหลังจากได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

#### **ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท**

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
2. พิจารณานุมัติ นโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. พิจารณานุมัติ ในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายและแผนธุรกิจ การลงทุนขนาดใหญ่ และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. มีอำนาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ แต่งตั้งประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการ หรืออาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้
5. มีอำนาจแต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ตามที่กฎหมายกำหนด
6. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการ และมีการรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคุมักบรรยายงานของผู้สอบบัญชี รับอนุญาตในรายงานประจำปีและครอบคลุมในเรื่องสำคัญ ๆ ตามนโยบายของ ตลท. และตามที่กฎหมายกำหนด
7. จัดให้มีระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแล ให้มีการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย อย่างมีมาตรฐานโปร่งใสถูกต้อง และทันเวลา

บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ ถูกต้อง และโปร่งใส โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถใช้ดุลยพินิจของตนเองเป็นอิสระในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินกิจการ ตลอดจนสามารถคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่น ๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าคณะกรรมการของบริษัทมีการถ่วงดุลที่เหมาะสม ทั้งยังสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นได้อย่างอิสระ ไม่ทำให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งมีอำนาจโดยไม่มีจำกัด

กรรมการเข้าใหม่จะได้รับการแนะนำถึง บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบ ลักษณะธุรกิจ แนวทางการดำเนินธุรกิจ โดยเลขานุการบริษัท กรรมการบริษัท และกรรมการบริหารทุกท่านจะได้รับคู่มือกรรมการ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนั้น ในคู่มือดังกล่าวยังประกอบด้วยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งจะมีการปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัยเป็นระยะ ๆ

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท มีกำหนดประชุมอย่างน้อย ไตรมาสละ 1 ครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำในการประชุม เมื่อมีเรื่องที่ต้องนำเสนอ ให้ที่ประชุมพิจารณา กรรมการทุกท่านมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นและเสนอวาระการประชุม โดยประธานกรรมการเป็นผู้ทำหน้าที่ดูแลจัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเอกสารและข้อมูล เลขานุการคณะกรรมการมีหน้าที่ในการนัดหมาย จัดเตรียม

เอกสารประกอบการประชุม และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาก่อนล่วงหน้า เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน นอกจากนี้ยังมีหน้าที่บันทึกรายงานการประชุม และจัดเก็บเป็นหลักฐานด้วย

โดยการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการ ในปี 2562 มีดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งที่จัดประชุม			
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาฯ
1	นายธงชัย ลำคำ	7/7	11/11	-	4/4
2	นายสีบตระกูล สุนทรธรรม	7/7	10/11	-	4/4
3	ดร.หริส สุตะบุตร	7/7	-	5/5	-
4	ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ	7/7	-	5/5	-
5	นายจรรยา ชินาลัย	6/7	-	5/5	4/4
6	นายโชติ โภควนิช	6/7	-	-	-
7	พลเอกวิชิต ยาทิพย์ <sup>1</sup>	1/2	-	-	-
8	ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม	7/7	-	-	-
9	ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม <sup>2</sup>	3/3	-	2/2	-
10	ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	7/7	10/11	-	-
11	นายภูมิชาย ลำคำ	7/7	-	-	-
12	นายวสันต์ จาติกวณิช	6/7	8/11	-	-
13	นายสุรพันธ์ ภาษิตนรินทร์	7/7	10/11	-	4/4
14	ดร.สมภพ เจริญกุล	7/7	11/11	-	4/4
15	นายเพชร หวังหลี	7/7	-	-	-
16	นายกฤษฏา ลำคำ	6/7	-	-	-
17	นายสุรช ลำคำ	6/7	10/11	-	-
18	นายเฉลิมโชค ลำคำ	7/7	11/11	-	-
19	นายสุพัฒน์ กรชาลกุล	-	10/11	-	-
20	นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่าพงศ์	-	10/11	-	-
21	นายกาญจน์ ทองใหญ่	-	11/11	-	-

หมายเหตุ :

<sup>1</sup> พลเอกวิชิต ยาทิพย์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป

<sup>2</sup> ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2562 เป็นต้นไป

## คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายธงชัย ลำคำ <sup>*1</sup>	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายสืบตระกูล สุนทรธรรม <sup>*2</sup>	รองประธานกรรมการบริหาร
3	ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ <sup>*2</sup>	รองประธานกรรมการบริหาร
4	นายวสันต์ จาคีวณิช <sup>*2</sup>	รองประธานกรรมการบริหาร
5	นายสุรพันธ์ ภาชีตนิรันดร์ <sup>*2</sup>	รองประธานกรรมการบริหาร
6	ดร.สมภพ เจริญกุล <sup>*2</sup>	รองประธานกรรมการบริหาร
7	นายสุรช ลำคำ <sup>*3</sup>	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
8	นายเฉลิมโชค ลำคำ	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
9	นายสุพัฒน์ กรชาลกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสายงานกลุ่มการเงิน
10	นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่าพงศ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
11	นายกาญจน์ ทองใหญ่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
12	นายนิมิตร ประเสริฐสุข <sup>*4</sup>	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุ:

<sup>\*1</sup> นายธงชัย ลำคำ ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นต้นไป

<sup>\*2</sup> ลาออกจากตำแหน่งรองประธานกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นต้นไป

<sup>\*3</sup> นายสุรช ลำคำ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป

<sup>\*4</sup> นายนิมิตร ประเสริฐสุข ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป

คณะกรรมการบริหาร คือ ผู้บริหารของบริษัทตามประกาศสำนักงาน ก.ล.ต.  
เลขานุการคณะกรรมการบริหาร คือ นายพิชัย หมูพุทธธวัช

**ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร**  
ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559 มีมติกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ไว้ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาอนุมัติแผนธุรกิจระยะสั้นและระยะยาว กลยุทธ์งบประมาณ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจและอำนาจบริหารต่าง ๆ ของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการจัดการนำเสนอ ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และการเติบโตที่ยั่งยืนของบริษัท ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
2. ตรวจสอบและติดตาม การดำเนินงานของคณะกรรมการจัดการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่นำเสนอ สนับสนุนการหารายได้ของคณะกรรมการจัดการ ตลอดจนกำกับดูแลต้นทุนในการประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามแผนธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

3. พิจารณาจ้าง แต่งตั้ง บรรจุ โยกย้าย ปลดจากตำแหน่ง สับเปลี่ยนโอนย้าย พักงาน เลิกจ้าง และกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวก ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปและรวมถึง กรรมการบริษัทในเครือ โดยให้ประธานกรรมการบริหารเป็นผู้มีอำนาจลงนามอนุมัติให้ดำเนินการ
4. ให้มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินหรือสินเชื่อ การลงทุน การแสวงหาโอกาส การทำธุรกิจใหม่ ๆ การซื้อขายทรัพย์สินถาวรของบริษัทฯ การจัดซื้อจัดจ้าง การเข้าร่วมประมูลงาน การซื้อสินค้า การเข้าทำสัญญา หรือนิติกรรมใด ๆ ตลอดจนการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ อันเป็นการประกอบธุรกิจปกติหรือที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจปกติ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ดังนี้



- 4.1 การเข้าร่วมประมุขงานในโครงการแต่ละโครงการหรือแต่ละครั้ง การทำสัญญา หรือทำนิติกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ หรือที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจปกติของบริษัทฯ ภายในวงเงินไม่เกิน 6,000 ล้านบาท และให้ประธานกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติภายในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท
- 4.2 การขอมิวเงินสินเชื่อในรูปแบบต่าง ๆ การขอเพิ่มหรือขยายวงเงินสินเชื่อดังกล่าวกับธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่งสำหรับการเปิดหรือปิดบัญชีมอบหมายให้กรรมการบริหารและผู้บริหารสายงานกลุ่มการเงิน (CFO) เป็นผู้พิจารณาอนุมัติให้ดำเนินการ
- 4.3 การกู้ยืม การให้กู้ยืม การค้ำประกัน หรือการก่อภาระหนี้ผูกพันต่อบริษัทฯ กับบุคคล หรือบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลอื่น ๆ ที่มีธนาคาร หรือสถาบันการเงิน รวมถึงการลงทุน การร่วมทุน การทำธุรกิจใหม่ ๆ ภายในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทต่อครั้ง ทั้งนี้ ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การได้มา และหรือจำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมครั้งต่อไป
- 4.4 ให้ประธานกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการกู้ยืม การให้กู้ยืม การค้ำประกัน หรือการก่อภาระหนี้ผูกพันต่อบริษัทฯ กับบุคคล หรือบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลอื่น ๆ ที่มีธนาคารหรือสถาบันการเงิน รวมถึง การลงทุน การร่วมทุน การทำธุรกิจใหม่ ๆ ภายในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาทต่อครั้ง
- 4.5 ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจ หรืองบประมาณ ที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว คณะกรรมการบริหารสามารถกำกับดูแลให้คณะกรรมการจัดการดำเนินการได้ ตามมติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
5. การทำนิติกรรมใด ๆ กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง อันเข้าลักษณะเป็นรายการที่เกี่ยวข้อง ต้องนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ โดยผ่านหรือมีกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมพิจารณาด้วย โดยไม่มีผู้มีส่วนได้เสียเข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น เว้นแต่ เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ นอกจากนี้ ยังต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดด้วย
6. คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้ประธานกรรมการบริหาร ผู้บริหารหรือบุคคลใดบุคคลหนึ่ง มีอำนาจในการดำเนินการในเรื่องใดเรื่องหนึ่ง หรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควร โดยรายการดังกล่าวต้องไม่เป็นการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่คณะกรรมการบริษัทมีส่วนได้เสียตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล ยกเว้นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้แล้ว
7. ดำเนินงานต่าง ๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น หรือตามกฎหมาย หรือข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งทำหน้าที่กลั่นกรองเรื่องต่าง ๆ ก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท

## คณะกรรมการจัดการ

ปี 2562 คณะกรรมการจัดการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายสุรช ลำข้า	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2	นายเฉลิมโชค ลำข้า	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
3	นายสุพัฒน์ กรชาลกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
4	นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่างงศ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
5	นายกาญจน์ ทองใหญ่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
6	นายภัทร พจน์พานิช	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
7	นายนิมิตร ประเสริฐสุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
8	นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
9	นายณัฐพล เดชวิทักษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
10	ดร.ดวริต ดัณฑ์ศุภศิริ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
11	นายอวยชัย รางชัยกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

เลขานุการคณะกรรมการจัดการ คือ นายบงการ จิระบุญศรี

หมายเหตุ: มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2562 อนุมัติการปรับโครงสร้างการบริหารจัดการภายใน โดยปรับโครงสร้างคณะกรรมการบริหาร จากเดิมมี 2 คณะ คือ คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการจัดการ ให้เหลือคณะกรรมการบริหารคณะเดียว มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดการ

- นำเสนอแผนธุรกิจระยะสั้นและระยะยาว กลยุทธ์ งบประมาณ และโครงสร้างการบริหารงานของหน่วยธุรกิจและหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการจัดการ ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และการเติบโตที่ยั่งยืนของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท เพื่อการอนุมัติตามลำดับ
- ดำเนินธุรกิจและหารายได้ตามนโยบายและแผนธุรกิจของบริษัทฯ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งควบคุมต้นทุนในการประกอบธุรกิจให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงการบริหารความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและดำเนินงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาจ้าง แต่งตั้ง บรรจุ โยกย้าย ปลดจากตำแหน่ง สับเปลี่ยน โอนย้าย พักงาน เลิกจ้าง และกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวก ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายลงไปภายใต้หน่วยงานที่คณะกรรมการจัดการดูแลรับผิดชอบ โดยให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้มีอำนาจลงนามอนุมัติให้ดำเนินการ
- ให้มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้าง การเข้าร่วมประมูลงาน การซื้อสินค้า การเข้าทำสัญญา หรือนิติกรรมใด ๆ ตลอดจนการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ อันเป็นการประกอบธุรกิจปกติหรือที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจปกติ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ดังนี้
  - การเข้าร่วมประมูลงานในโครงการแต่ละโครงการหรือแต่ละครั้ง การทำสัญญาหรือนิติกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ หรือที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจปกติของบริษัทฯ ภายในวงเงินไม่เกิน 3,000 ล้านบาท
  - การกู้ยืม การให้กู้ยืม การค้ำประกัน หรือการก่อภาระหนี้ผูกพันต่อบริษัทกับบุคคล หรือบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลอื่น ๆ ที่มีไซเรนาคาร หรือสถาบันการเงิน รวมถึงการลงทุน การร่วมทุน การทำธุรกิจใหม่ ๆ ภายในวงเงินไม่เกิน 30 ล้านบาทต่อครั้ง ทั้งนี้ ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ การได้มา และหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมครั้งต่อไป
  - ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจ หรืองบประมาณ ที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว คณะกรรมการจัดการสามารถดำเนินการได้ตามมติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

5. การทำนิติกรรมใด ๆ กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง อันเข้าลักษณะเป็นรายการที่เกี่ยวข้อง ต้องนำเสนอคณะกรรมการบริหารพิจารณาก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยผ่านหรือมีกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมพิจารณาด้วย โดยไม่มีผู้มีส่วนได้เสียเข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น เว้นแต่ เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ นอกจากนี้ ยังต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดด้วย

### การมอบหมายอำนาจบริหารให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559 มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจของกรรมการผู้จัดการใหญ่ไว้ดังต่อไปนี้

1. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานที่คณะกรรมการจัดการดูแลรับผิดชอบให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
2. ดำเนินกิจการและอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่อง
3. มีอำนาจดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงตลอดถึงระเบียบ มติ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ผ่านการอนุมัติ หรือเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท หรือที่คณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้ปฏิบัติภายใต้กรอบของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. ให้มีอำนาจในการลงนามอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้าง การเข้าร่วมประมูลงาน การซื้อสินค้า การเข้าทำสัญญา หรือนิติกรรมใด ๆ ตลอดจนงานดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ อันเป็นการประกอบธุรกิจปกติ หรือที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจปกติ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ดังนี้
  - 4.1 การเข้าร่วมประมูลงานในโครงการแต่ละโครงการหรือแต่ละครั้ง การทำสัญญาหรือนิติกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ หรือที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจปกติของบริษัทฯ ภายในวงเงินไม่เกิน 300 ล้านบาท
  - 4.2 ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจ หรืองบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว กรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถดำเนินการได้ตามมติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

5. การทำนิติกรรมใด ๆ กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง อันเข้าลักษณะเป็นรายการที่เกี่ยวข้อง ต้องนำเสนอคณะกรรมการบริหารก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยผ่านหรือมีกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมพิจารณาด้วย โดยไม่มีผู้มีส่วนได้เสียเข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น เว้นแต่ เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ นอกจากนี้ ยังต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดด้วย

สำหรับกรลงนามอนุมัติในเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามปกติ บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตอำนาจในการลงนามอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทฯ ไว้แล้ว ในลักษณะของการกระจายอำนาจ โดยกำหนดว่าผู้บริหารแต่ละระดับสามารถอนุมัติในเรื่องใด และวงเงินเท่าใด และจะมีการทบทวน ปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสมขึ้นอยู่กับสถานการณ์ ส่วนเรื่องอื่น ๆ ที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการบริษัทสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท มีอำนาจกระทำการแทนบริษัทฯ ได้

### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ถือเป็นองค์กรอิสระที่จะให้การสนับสนุนและปฏิบัติงานในนามของคณะกรรมการบริษัท เพื่อสอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น สอบทานระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายจัดการและคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีขึ้น และกระบวนกรตรวจสอบภายในและการสื่อสารกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 (ศูนย์จุดห้า) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่ จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น การทำรายการทางการค้าที่ทำเป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเอง เดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า กับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณ อย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมี ลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้น รายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วน ผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับ ค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของ กรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
9. กรณีที่กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในบริษัท ใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน บริษัทฯ ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว และค่าตอบแทน รวมทั้งกรรมการอิสระรายนั้นได้รับในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 ด้วย
10. ไม่มีลักษณะอื่นใด ที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	ดร.หริส สุตะบุตร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นายจรรุญ ชินาลัย <sup>*1</sup>	กรรมการตรวจสอบ
3	ดร.ศุภาวุฒิ สายเชื้อ	กรรมการตรวจสอบ
4	ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม <sup>*2</sup>	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ:

- \*1 นายจรรุญ ชินาลัย ลาออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นต้นไป
  - \*2 ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2562 เป็นต้นไป
- ดร.ศุภาวุฒิ สายเชื้อ และ ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินบริษัท เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นางปริญญานุช ไพบูลย์สิทธิวงค์

**ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ**

1. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้
  - 1.1 สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
  - 1.2 สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับตรวจสอบภายใน
  - 1.3 สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พระราชบัญญัติการบัญชี หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - 1.4 สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
  - 1.5 พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
  - 1.6 พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของ ตลท. เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ สูงสุด
  - 1.7 จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- 1.7.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- 1.7.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
- 1.7.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 1.7.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- 1.7.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 1.7.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- 1.7.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวม ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
- 1.7.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 1.8 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ตามวรรคหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้ บริษัทฯ แจ้งมติเปลี่ยนแปลงหน้าที่ และจัดทำรายชื่อและขอบเขต การดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีการเปลี่ยนแปลง ตามแบบที่ ตลท. กำหนด และนำเสนอต่อ ตลท. ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยวิธีการตามข้อกำหนด ของ ตลท. ว่าด้วยการรายงานโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบ หรือ มีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผล กระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการ ของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะ กรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  - 2.1 ข้อผิดพลาดหรือความไม่สมบูรณ์ในการบันทึก หรือการ รายงานทางบัญชี หรือการเงิน

- 2.2 ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่ไม่เหมาะสม หรือมีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอ
- 2.3 การบริหารความเสี่ยงด้านการเงินที่มีประสิทธิภาพไม่เพียงพอ
- 2.4 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 2.5 การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญใน ระบบควบคุมภายใน
- 2.6 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการ ปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบราย ใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่ง ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือ ตลท.

## คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม <sup>*1</sup>	ประธานกรรมการสรรหาฯ
2	นายธงชัย ลำคำ	กรรมการ
3	นายสืบตระกูล สุนทรธรรม	กรรมการ
4	นายสุรพันธ์ ภาษิตนรินทร์ <sup>*2</sup>	กรรมการ
5	ดร.สมภพ เจริญกุล <sup>*2</sup>	กรรมการ

หมายเหตุ:

<sup>\*1</sup> ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการสรรหาฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป แทน นายจรรูญ ชินาลัย ที่ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาฯ มีผลวันที่ 31 ธันวาคม 2562

<sup>\*2</sup> นายสุรพันธ์ ภาษิตนรินทร์ และดร.สมภพ เจริญกุล ลาออกจากตำแหน่งกรรมการสรรหาฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นต้นไป เลขาธิการคณะกรรมการสรรหาฯ คือ ดร. ดวริต ตัมภ์ศุภศิริ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทนกรรมการ

1. สรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ระดับกรรมการ บริหารขึ้นไป โดยสามารถสรรหาทั้งจากบุคคลภายใน และภายนอก บริษัทฯ
2. เสนอรายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่ได้รับการ สรรหาตลอดจนจำนวนค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่น ๆ ให้ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
3. ทบทวนสัดส่วน จำนวน และคุณสมบัติ ตลอดจนแนวทางการ ประเมินผลงานของกรรมการบริษัท
4. ศึกษาเพื่อเสนอนโยบาย หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน ตลอดจน จำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น ๆ ที่ให้แก่คณะกรรมการ บริษัท คณะกรรมการหรือคณะอนุกรรมการอื่น ๆ ที่แต่งตั้งโดย คณะกรรมการบริษัท โดยมีหน่วยงานในองค์กรของบริษัทฯ รวบรวมข้อมูลเพื่อการศึกษา
5. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือประธาน กรรมการบริษัทมอบหมาย หรือตามที่กฎระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. หรือ ตลท. หรือกฎหมายอื่น ๆ กำหนด

## วิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการชุดต่าง ๆ

สำหรับการสรรหาคณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหาร ตลอดจนกรรมการชุดต่าง ๆ จะมีการพิจารณาคัดเลือก และกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการก่อนจึงจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะดำเนินการตามนโยบายของบริษัทฯ และคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสม มีความรู้ ความสามารถ และมีเวลาทำงานให้บริษัทฯ อย่างเพียงพอ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ โดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจากจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

มติของคณะกรรมการตามวาระหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

# ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

## 1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ระหว่าง 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2562

- 1.1 ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 17 คน เป็นเงิน 10,638,333 บาท (เป็นค่าตอบแทนในรูปค่าเบี้ยประชุมกรรมการ และค่าบำเหน็จกรรมการ\*)
- 1.2 ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ เป็นเงิน 2,251,333 บาท (เป็นค่าตอบแทนในรูปค่าเบี้ยประชุมกรรมการ)
- 1.3 ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหาร จำนวน 11 คน เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 57,576,000 บาท (เป็นค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน ผลตอบแทนการปฏิบัติงาน และผลประโยชน์อื่น ๆ)

หมายเหตุ \* ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 อนุมัติค่าตอบแทน 16.50 ล้านบาท ใช้จริงตามรอบการประชุมผู้ถือหุ้น 10.63 ล้านบาท (พ.ค. 62 - เม.ย. 63) ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวไม่รวมถึงผลตอบแทนและสวัสดิการที่จ่ายให้แก่กรรมการในฐานะพนักงาน หรือ อนุกรรมการของคณะทำงานต่าง ๆ ของบริษัท

โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย:บาท

รายชื่อ	คณะกรรมการ บริษัทฯ	ค่าบำเหน็จ กรรมการ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน กรรมการ
1. นายธงชัย ลำคำ	1,200,000	-	-	240,000
2. นายสีบตระกูล สุนทรธรรม	600,000	-	-	240,000
3. ดร.หริส สุตะบุตร	600,000	-	360,000	-
4. ดร.ศุภวดี สายเชื้อ	600,000	-	240,000	-
5. นายจรรยา ชินาลัย	600,000	-	240,000	360,000
6. นายโชติ โภควนิช	600,000	-	-	-
7. พลเอกวิชิต ยาทิพย์ <sup>1</sup>	210,000	-	-	-
8. ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม	600,000	-	-	-
9. ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม <sup>2</sup>	228,333	-	91,333	-
10. ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	600,000	-	-	-
11. นายภูมิชาย ลำคำ	600,000	-	-	-
12. นายวสันต์ จาติกวณิช	600,000	-	-	-
13. นายสุรพันธ์ ภาชิตนรินทร์	600,000	-	-	240,000
14. ดร.สมภพ เจริญกุล	600,000	-	-	240,000
15. นายเพชร หวังหลี	600,000	-	-	-
16. นายกฤษฎา ลำคำ	600,000	-	-	-
17. นายสุรช ลำคำ	600,000	-	-	-
18. นายเฉลิมโชค ลำคำ	600,000	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>10,638,333</b>	<b>-</b>	<b>931,333</b>	<b>1,320,000</b>



หมายเหตุ :

\*1 พลเอกวิชิต ยาทิพย์ ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป

\*2 ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2562 เป็นต้นไป บริษัทฯ ไม่มีค่าตอบแทนค้างจ่าย

1.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย ประจำปี 2562

ปี 2562 มีกรรมการบริหารหรือผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 7 คน ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทย่อย 4 บริษัท เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 1,720,000 บาท (เป็นค่าตอบแทนในรูปเบี้ยประชุมและโบนัส) และไม่มีค่าตอบแทนค้างจ่าย

## 2. ค่าตอบแทนอื่น ๆ

ไม่มี

## 3. นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทน โครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการ

องค์ประกอบค่าตอบแทน	ปี 2562
ค่าตอบแทนของกรรมการ	
1. ค่าเบี้ยประชุม	
- ประธานกรรมการ	100,000 บาท/คน/เดือน
- กรรมการ	50,000 บาท/คน/เดือน
2. ค่าบำเหน็จกรรมการ	
- ประธานกรรมการ	-
- กรรมการ	-
ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ	
1. ค่าเบี้ยประชุม	
- ประธานกรรมการ	30,000 บาท/คน/เดือน
- กรรมการ	20,000 บาท/คน/เดือน

## 4. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้มีการออมทรัพย์และเป็นสวัสดิการเพิ่มเติมแก่พนักงานเมื่อเกิดความจำเป็นและสำหรับใช้จ่ายเมื่อพ้นจากการเป็นพนักงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยบางแห่งจัดให้มีเงินกองทุนเงินสะสมประเภทจ่ายเงินสมทบ และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานประจำรายเดือน ทั้งนี้บริษัทฯ จะจ่ายเข้ากองทุนทุก ๆ เดือน เท่ากับร้อยละ 5 ของเงินเดือน บริษัทฯ และบริษัทย่อยที่จัดให้มีกองทุนเงินสะสมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะจ่ายเงินสมทบในกองทุนให้กับพนักงานดังกล่าวตามระเบียบที่บริษัทนั้น ๆ กำหนด

# การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท มีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยส่งเสริมให้บริษัทจดทะเบียนปฏิบัติ เพื่อเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และเป็นพื้นฐานให้บริษัทมีการเติบโตอย่างยั่งยืน ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯ ได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code มาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และมีผลการดำเนินการที่สำคัญทั้งด้านธุรกิจและการสร้างคุณค่าในสังคม ดังนี้

- ผลคะแนนประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2562 ที่ระดับดีมาก
- ผลคะแนนประเมินการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ที่ 98 คะแนน
- รับโล่ประกาศเกียรติคุณองค์กรที่สนับสนุนงานด้านคนพิการดีเด่น ประจำปี 2562 จากกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- นายธงชัย ล่ำซำ ประธานกรรมการ รับโล่ประกาศเกียรติคุณบุคคลดีเด่นทางวิทยาศาสตร์ ประจำปี 2562 จาก คณะวิทยาศาสตร์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยและมูลนิธิศาสตราจารย์ ดร.แถบ นีละนิธิ ในฐานะที่ให้การสนับสนุนทุนการศึกษาและการวิจัยทางวิทยาศาสตร์ของมูลนิธิ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลัก CG Code ดังต่อไปนี้

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการไว้เป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ ปี 2556 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 ได้ทบทวน ปรับปรุงนโยบายให้สอดคล้องกับ CG Code ใหม่ของสำนักงาน ก.ล.ด. ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังต่อไปนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 ณ โรงแรมมณเฑียร ริเวอร์ไซด์ ถนนพระราม 3 กรุงเทพมหานคร ซึ่งในการจัดประชุมดังกล่าว บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบล่วงหน้า 30 วัน ก่อนวันประชุม จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมรายงานประจำปี 2562 ในรูปแบบรหัสคิวอาร์ (QR Code) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และยังจัดพิมพ์เป็นรูปเล่มแจกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่แสดงความจำนขอเป็นรูปเล่ม ก่อนการประชุม บริษัทฯ ได้เผยแพร่เอกสาร

เชิญประชุมพร้อมด้วยระเบียบวาระผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาวาระการประชุมก่อนล่วงหน้า โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบ พร้อมทั้งได้แนบหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งประกอบด้วยคำชี้แจงรายละเอียดของเอกสารที่ต้องใช้ประกอบการมอบฉันทะและเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการลงคะแนน อีกทั้งยังจัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อสอบถามรายละเอียดในกรณีมีข้อสงสัยเพิ่มเติม

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในสิทธิของผู้ถือหุ้นที่จะมีสิทธิรับทราบข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ และตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทฯ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ดังนี้

#### 1.1 การดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐาน

- สิทธิได้รับใบหุ้นและสิทธิการโอน และได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา ในรูปแบบที่เหมาะสมในการตัดสินใจที่มีผลกระทบต่อบริษัทและตนเอง
- สิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ และสิทธิของผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท
- สิทธิเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ และให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
- สิทธิใน ส่วนแบ่งกำไร/เงินปันผล

1.2 ผู้ถือหุ้นจะได้รับหนังสือเชิญประชุมและสารสนเทศเกี่ยวกับสถานที่ เวลา วาระการประชุม และเรื่องที่ต้องพิจารณา โดยบริษัทฯ จะจัดสถานที่และเวลาที่เหมาะสม หนังสือเชิญประชุมถูกจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนทราบไม่น้อยกว่า 21 วัน ก่อนการประชุม โฆษณาบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ 3 วัน ติดต่อกัน และไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม

1.3 ในวาระเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลโดยให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง บริษัทฯ จะแนบประวัติโดยย่อของกรรมการแต่ละคนที่จะเสนอแต่งตั้ง ประกอบด้วย ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น การมีส่วนร่วมได้เสีย เป็นต้น

1.4 ประธานกรรมการ กรรมการ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง มีความรับผิดชอบในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบคำถามแก่ผู้ถือหุ้น ก่อนการประชุม ประธานกรรมการได้ชี้แจงกติกาทั้งหมด รวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องขอมติในแต่ละวาระ และในระหว่างการประชุม ประธานจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ถามคำถามในแต่ละวาระ และให้เวลาอภิปรายอย่างเพียงพอโดยประธานกรรมการ กรรมการ ผู้บริหาร และอนุกรรมการที่เกี่ยวข้องจะให้ความสำคัญกับทุกคำถาม และตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน พร้อมสรุปด้วยการลงมติและนับคะแนนเสียงก่อนยุติในแต่ละวาระ

1.5 หลังการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถดูรายงานการประชุม และผลของการลงคะแนนเสียง ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้ภายใน 14 วันหลังวันประชุม

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย บุคคลธรรมดา หรือสถาบัน ด้วยความเสมอภาคเท่าเทียมกัน ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประเด็นต่าง ๆ จะถูกนำเสนอตามวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และส่งคำถามล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือนก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยเผยแพร่การเชิญชวนดังกล่าวผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น ผู้ถือหุ้นจะได้รับสารสนเทศจากบริษัทฯ อย่างเพียงพอ เท่าเทียมกัน และทันเวลา ผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมจะได้รับบัตรลงคะแนนเสียง และให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน และในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทนตามจำนวนหุ้นที่ตนมี และในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่ทราบว่า จะมอบฉันทะให้แก่ใคร บริษัทฯ ได้จัดหนังสือมอบฉันทะ โดยเปิดโอกาสให้สามารถมอบฉันทะแก่กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งได้ทุกคน และบริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการลงคะแนนโดยมีอากรแสตมป์ไว้บริการด้วย

นอกเหนือจากการประชุมดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความเสมอภาคเท่าเทียมกันในการได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ทันเวลา โดยการเปิดเผยข้อมูลตามปกติผ่านทางระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยก่อนแล้วจึงผ่านทางสื่อสารมวลชนอื่น ๆ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบ และให้ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุน ตลอดจนประชาชนทั่วไปได้รับทราบ และนำไปประกอบการตัดสินใจลงทุนต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายการกำกับดูแลในการป้องกันมิให้ผู้บริหารนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งถือเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น ผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียของตนหรือผู้เกี่ยวข้องในกรณีที่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมที่ทำกับบริษัทฯ และไม่ร่วมในการตัดสินใจดังกล่าว ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้บริหารท่านอื่นสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวม อีกทั้งใช้มาตรการตามกฎหมาย เช่น กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 โดยให้รายงานทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการซื้อขาย โอนหรือรับโอน เป็นต้น

บริษัทฯ ยังห้ามมิให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และต้องเก็บรักษาสารสนเทศที่สำคัญที่ยังไม่เปิดเผยไว้เป็นความลับ ไม่ดำเนินการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลา 1 เดือนก่อนประกาศงบการเงินประจำรายไตรมาส และประจำปีสู่สาธารณชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดเป็นระเบียบห้ามกรรมการและพนักงานทุกคนอาศัยอำนาจหน้าที่ หรือโอกาสในการทำงานเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น หากฝ่าฝืนจะถูกลงโทษทางวินัยทันที

## 3. การคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจตามหลักความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม (CSR) ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า/เจ้าหนี้ คู่แข่ง ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มตามความเหมาะสม บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางและจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้

### ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ พึงเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
- คณะกรรมการทุกคณะมีหน้าที่บริหารจัดการบริษัทฯ ให้เป็นองค์กรที่มีคุณภาพ สร้างความเข้มแข็ง และความเจริญเติบโตที่ยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว
- คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถ สุจริต ระมัดระวังเยี่ยงวิญญูชน ผู้ประกอบธุรกิจพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน
- บริษัทฯ พึงรายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างถูกต้องตามความเป็นจริง
- บริษัทฯ ยินดีรับข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ โดยข้อมูลที่ได้รับจะถือเป็นความลับส่งตรงให้คณะกรรมการ

### ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อพนักงานและผู้บริหาร

- กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้น เช่น ความสามารถในการทำกำไรในแต่ละปี และระยะยาว เช่น การพิจารณาตามอัตราตลาด ความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบต่อหน้าที่การงาน และผลการปฏิบัติงานตาม KPI ของแต่ละบุคคลและหน่วยงานแต่ละสังกัด
- ปรับปรุงและจัดทาสวัสดิการที่ดี ให้เหมาะสมกับสถานะของบริษัทฯ และอัตราค่าครองชีพ และประโยชน์อื่นตามเหมาะสม ได้แก่ การประกันอุบัติเหตุให้บุคลากรที่เดินทางไปปฏิบัติงานนอกสถานที่ การให้เงินค่ารักษาพยาบาล การจัดให้มีแพทย์และพยาบาลอยู่ประจำห้องพยาบาลทุกวัน ที่อาคารสำนักงานของบริษัท การมอบเงินช่วยเหลือกรณีบุคคลในครอบครัวถึงแก่กรรม การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การตรวจสอบสุขภาพประจำปี การจัดให้มีเครื่องดื่มบริการพนักงาน การจัดให้มีสถานที่ออกกำลังกาย รวมทั้งการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคจาก บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรดดิ้ง จำกัด ในราคาถูกลงกว่าราคาปกติในท้องตลาดให้กับพนักงานเป็นประจำเดือนละ 2 ครั้ง เป็นต้น
- ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขอนามัย ทรัพย์สิน และเอื้อประโยชน์ในการทำงาน เช่น การจัดจ้างพนักงานรักษาความปลอดภัยประจำอาคารตลอด 24 ชั่วโมง กำหนดแผนการจ้างบริการบำรุงรักษาระบบสาธารณูปโภคในอาคารสำนักงานตลอดทั้งปี การฉีดยาฆ่าแมลงในสำนักงานทุกเดือน การจัดฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้น การซ้อมอพยพหนีไฟ อบรมวิธีปฏิบัติตัวสำหรับเหตุแผ่นดินไหวให้กับพนักงานทั้งที่สำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขา รมณรงค์เรื่องความปลอดภัยโดยการติดแผ่นป้ายภายในอาคาร ส่งข้อความรณรงค์ถึงพนักงานทุกคน เช่น การใช้เครื่องใช้ไฟฟ้าอย่างถูกต้องและปลอดภัย การรักษาความสะอาดเพื่อสุขอนามัย และอื่น ๆ
- ให้โอกาส ส่งเสริม สนับสนุน ให้บุคลากรได้ใช้ความรู้ ความสามารถ เพื่อความเจริญก้าวหน้าของแต่ละบุคคลตามเหตุผล โดยเฉพาะการส่งเสริมให้มีผู้บริหารรุ่นใหม่
- จัดให้มีการสื่อสารภายในที่บุคลากรทุกคนสามารถเข้าถึงได้ เพื่อรับทราบข้อมูล ข่าวสารต่าง ๆ ทั้งเรื่องภายในและภายนอกองค์กร อย่างทันต่อเหตุการณ์ เช่น การจัดทำระบบ intranet ที่เป็นการสื่อสาร 2 ทาง โดยพนักงานสามารถแสดงความคิดเห็นผ่านระบบได้ เป็นต้น
- จัดให้มีช่องทางร้องทุกข์ เพื่อลดหรือขจัดปัญหาอันจะส่งผลกระทบต่อขวัญและกำลังใจในการทำงาน โดยกำหนดขอบเขต ขั้นตอนการร้องทุกข์ การสอบสวน การพิจารณา การคุ้มครองผู้ร้องทุกข์และผู้เกี่ยวข้อง ให้พนักงานทราบอย่างชัดเจนแสดงไว้ในหนังสือ “ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน” ที่แจกให้พนักงานใหม่ทุกคน
- สนับสนุนชมรมพนักงานและฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม ในการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อพนักงาน ชุมชน และสังคม

- บุคลากรของบริษัทฯ ทุกคนจะได้รับหนังสือ “ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน” ซึ่งเปรียบเสมือนคู่มือให้บุคลากรมีความรู้ ความเข้าใจ ในสิทธิประโยชน์และสวัสดิการต่าง ๆ ที่พึงได้รับ และหน้าที่รับผิดชอบที่พึงปฏิบัติ เพื่อระเบียบวินัยอันดีงามในการทำงานร่วมกัน ซึ่งนอกจากการจัดทำเป็นรูปเล่ม บริษัทฯ ยังแสดงข้อมูลดังกล่าวไว้บนระบบ intranet ซึ่งเป็นระบบการสื่อสารภายในของบริษัทฯ ที่บุคลากรของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงได้ทุกที่ ทุกเวลา

### ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อลูกค้าและประชาชน

- กำหนดราคาสินค้าและบริการที่เหมาะสมตามระดับคุณภาพสินค้าและบริการที่ลูกค้าต้องการ
- พิจารณาเงื่อนไขทางการค้า การเจรจาทางธุรกิจ โดยยึดหลักเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกทุกรายการ
- จัดหา ให้บริการ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าด้วยความรับผิดชอบ
- เปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
- ยินดีรับข้อเสนอแนะ ความคิดเห็นจากลูกค้าและบุคคลภายนอก เพื่อปรับปรุงสินค้า และบริการให้ดียิ่งขึ้น
- รักษาสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้าเสมือนหนึ่งสารสนเทศของบริษัทฯ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและพวกพ้อง

### ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อคู่ค้าและเจ้าหน้าที่

- ไม่เจาะจงผลิตภัณฑ์ หรือพยายามเลือกสรรคุณลักษณะที่ไม่โน้มเอียงไปทางผลิตภัณฑ์ใดผลิตภัณฑ์หนึ่งอย่างจงใจ นอกจากจะมีเหตุผลสนับสนุนความจำเป็นอย่างเพียงพอ กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงผลิตภัณฑ์ หรือคุณลักษณะเฉพาะของผลิตภัณฑ์ จะต้องบอกกล่าวให้ผู้ค้าทราบ และหากจำเป็นต้องให้เสนอราคาใหม่ ผู้เสนอราคารายเดิมจะต้องได้รับโอกาสในการเสนอราคาอย่างเท่าเทียมกัน
- ต้องเลือกสรรผู้เสนอราคาที่ดี และสนใจต่อการเสนอราคาอย่างจริงจัง ผู้เสนอราคาทุกรายต้องได้รับรายละเอียด ข้อมูล และเงื่อนไขอย่างเดียวกันเป็นลายลักษณ์อักษร กรณีมีการบอกกล่าวด้วยวาจาจะต้องมีการยืนยันเป็นลายลักษณ์อักษรอีกครั้งหนึ่ง
- จัดทำสัญญาที่เป็นธรรมและปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีต่อคู่ค้าและเจ้าหน้าที่
- ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรมภายใต้เงื่อนไขที่ตกลงกัน รวมถึงการชำระคืนตามกำหนดเวลา การกำหนดเงื่อนไขค้าประกัน การดูแลหลักทรัพย์ค้าประกัน และเงื่อนไขอื่น ๆ ตามข้อสัญญาอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารเงินทุนและดูแลสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ กรณีที่คาดว่าจะไม่สามารถปฏิบัติได้ ต้องรีบเจรจากับคู่ค้า/เจ้าหน้าที่โดยเร็ว เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

### ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อคู่แข่ง

- ส่งเสริมแนวทางการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหา ให้ร้าย โดยปราศจากมูลความจริง
- มุ่งเน้นการแข่งขันทางด้านคุณภาพ ประสิทธิภาพของสินค้า และการให้บริการ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของลูกค้าและรักษาภาพลักษณ์ของธุรกิจโดยรวม

### ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

- จัดตั้งหน่วยงานดูแลรับผิดชอบด้านกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม เป็นการเฉพาะ โดยกำหนดนโยบายมุ่งเน้นการดำเนินโครงการที่เป็นประโยชน์แก่ชุมชนและสิ่งแวดล้อมบริเวณใกล้เคียงให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน รวมทั้งการให้การสนับสนุนด้านกีฬา แก่ผู้พิการมาอย่างต่อเนื่อง
- สนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญกับการสรรหาผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ดังเช่น การจัดตั้งกลุ่มธุรกิจพลังงานทางเลือก ซึ่งประกอบไปด้วยธุรกิจพลังงานไฟฟ้า ธุรกิจรถโดยสารไฟฟ้า ไร้มลพิษ เป็นต้น
- ให้ความรู้ ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานใช้ทรัพย์สินของบริษัท และทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพและประหยัด เพื่อร่วมลดภาวะโลกร้อน และรักษาสิ่งแวดล้อม เช่น จัดทำวิดีโอให้ความรู้ในการประหยัดการใช้น้ำประปา ไฟฟ้า เผยแพร่ไว้ในลิฟต์ โดยสารภายในบริษัทฯ การติดบอร์ดประชาสัมพันธ์วิธีการช่วยประหยัดการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ การปิดไฟฟ้าบางส่วนภายในสำนักงานช่วงเวลาที่พักเที่ยง การปรับเปลี่ยน-ลดจำนวนลิฟต์ให้ บริการให้เหมาะสมกับปริมาณการใช้ลิฟต์ระหว่างช่วงเวลาต่าง ๆ การกำหนดให้ร้านค้าในศูนย์อาหารอาคารลือกล้อย์ ใช้บรรจุภัณฑ์รักษ์โลกแทนการใช้บรรจุภัณฑ์โฟมและพลาสติก เป็นต้น
- กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ เช่น การกำหนดให้พนักงานทุกคนติดตั้งโปรแกรมตรวจสอบการใช้ซอฟต์แวร์ที่ไม่ถูกต้องตามลิขสิทธิ์ มีระบบ Firewall ป้องกันการเข้าถึง Website ที่ไม่เหมาะสม เป็นต้น
- กำหนดนโยบายการเคารพในสิทธิมนุษยชน โดยส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทฯ พึงเคารพสิทธิมนุษยชน และเสรีภาพขั้นพื้นฐานของบุคคล โดยถือปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล ไม่สนับสนุนกิจกรรมที่เป็นการละเมิดกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล รวมถึงหลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรมต่อพนักงาน และเปิดโอกาสให้พนักงานร้องทุกข์ขึ้นเนื่องมาจากได้รับความเดือดร้อนหรือความไม่เป็นธรรมเพื่อให้ได้รับการแก้ไขในวิธีทางที่ถูกต้อง

## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มุ่งปฏิบัติตามเกณฑ์การเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการเปิดเผยสารสนเทศที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน

โปร่งใส และทั่วถึงทั้งข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และข้อมูลอื่น ๆ เพื่อให้นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน โดยผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- เผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.loxley.co.th](http://www.loxley.co.th) เพื่อเป็นช่องทางหนึ่งในการให้ผู้ลงทุน หรือผู้ที่สนใจสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้ทุกที่ ทุกเวลา และบริษัทฯ ได้ปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์ให้ครบถ้วนอยู่เสมอ
- บริษัทฯ ได้จัดให้มีแผนกหลักทรัพย์ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ รายงานการทำธุรกรรมสำคัญต่าง ๆ รายงานผลการดำเนินงานและสถานะการเงินของบริษัทฯ (งบการเงินของบริษัทฯ รายไตรมาส และรายปี) ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และมีรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี การวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) อย่างถูกต้องครบถ้วนทันเวลา และเป็นไปตามข้อกำหนด ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- มีการเปิดเผยบทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการ จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปี 2562
- บริษัทฯ ได้เปิดเผยคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ที่สะท้อนภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของคำตอบแทนในปี 2562 ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการได้พิจารณาคำตอบแทนกรรมการเปรียบเทียบกับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกันแล้วเห็นว่าเทียบเคียงได้
- นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามหน้าที่ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมายและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว บริษัทฯ ยังจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations หรือ IR) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ สื่อมวลชน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ให้มีความเข้าใจข้อมูลของบริษัทฯ อย่างถูกต้องโดยเฉพาะข้อมูลผลการดำเนินงานและความคืบหน้างานโครงการต่าง ๆ รวมทั้งเปิดโอกาสให้สามารถเข้าพบผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ตามความเหมาะสม เพื่อให้ซักถามถึงข้อสงสัยต่าง ๆ ที่มีต่อบริษัทฯ ซึ่งกิจกรรมเหล่านี้เป็นช่องทางที่ทำให้ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายสามารถติดต่อกับบริษัทฯ ได้โดยตรงและชัดเจน อีกทั้งบริษัทฯ สามารถนำความคิดเห็นและข้อเสนอแนะมาปรับปรุงการดำเนินงาน การให้บริการในรูปแบบต่าง ๆ โดยการทำงานของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ที่ผ่านมาได้รับการสนับสนุนที่ดีและต่อเนื่องจากผู้บริหารระดับสูง

ในปี 2562 ทางฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้เข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อนำเสนอข้อมูลทั้งแผนการดำเนินงาน ผลการดำเนินงานรวมทั้งประเด็นสำคัญทางการเงินต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยกิจกรรมที่สำคัญในรอบปี 2562 ได้แก่

- กิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบปะผู้ลงทุน (Opportunity Day) เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2562 เพื่อรายงานผลการดำเนินงานของปี 2561 และเปิดเผยแผนการดำเนินงานพร้อมทั้งทิศทางของปี 2562
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 ทั้งในการจัดเตรียมข้อมูลที่น่าเสนอ และการให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นที่ติดต่อมาโดยตรง
- การจัดทำบทวิเคราะห์สำหรับผลการดำเนินงานรายไตรมาส เพื่อให้ข้อมูลผ่านทางนักวิเคราะห์ที่ทำการรวบรวมและวิเคราะห์การลงทุนให้แก่ผู้สนใจ
- การจัดประชุมระหว่างนักวิเคราะห์และผู้บริหาร
- การชี้แจงผลการดำเนินงานผ่านสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ

สำหรับปี 2563 ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้วางเป้าหมายในการทำหน้าที่เป็นสะพานที่ดีเพื่อเชื่อมต่อระหว่างบุคคลภายนอกโดยการนำความเห็นที่ได้รับจากทั้งผู้ถือหุ้น นักลงทุนและนักวิเคราะห์ มานำเสนอต่อผู้บริหารเพื่อนำมาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานและพัฒนาคุณภาพของข้อมูล เพื่อให้หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ภายใต้นโยบายที่เน้นการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง เท่าเทียมกัน และเป็นไปอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ นักลงทุนสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-2348-8628 หรือ e-mail address : samittati@loxley.co.th ซึ่งบริษัทฯ ได้แจ้งช่องทางการติดต่อให้นักลงทุนทั่วไปทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน

นอกจากการเปิดเผยข้อมูลด้านการเงิน และผลการดำเนินงานแล้ว บริษัทฯ ยังกำหนดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารด้วย โดยมีข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)		จำนวนหุ้นที่เพิ่ม (ลด)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
		31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562		
1	นายธงชัย ลำซ่า คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	26,732,044	26,732,044	-	1.18
		1,168,513	1,168,513	-	0.05
2	นายสีบตระกูล สุนทรธรรม คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		-	-	-	-
3	ดร.หริส สุตะบุตร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	55,125	55,125	-	0.002
		-	-	-	-
4	ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		-	-	-	-
5	นายจรูญ ชินาลัย คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		-	-	-	-
6	นายโชติ โภควนิช คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		-	-	-	-
7	พลเอกวิชิต ยาทิพย์ <sup>*1</sup> คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		-	-	-	-
8	ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		-	-	-	-
9	ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม <sup>*2</sup> คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		-	-	-	-
10	ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	630,000	630,000	-	0.03
		2,621,850	2,621,850	-	0.12

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)		จำนวนหุ้น ที่เพิ่ม (ลด)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
		31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562		
11	นายภูมิชาย ลำข้า คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,050,000 58,012	1,050,000 60,112	- 2,100	0.05 0.002
12	นายวสันต์ จาคีวงณิช คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	2,242,478 -	2,242,478 -	- -	0.10 -
13	นายสุรพันธ์ ภาษิตนิรันดร์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
14	ดร.สมภพ เจริญกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	720,000 -	720,000 -	- -	0.03 -
15	นายเพชร หวังหลี่ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
16	นายกฤษฎา ลำข้า คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
17	นายสุรช ลำข้า คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,699,795 -	1,699,795 -	- -	0.07 -
18	นายเฉลิมโชค ลำข้า คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	9,876,688 3,920,437	9,876,688 3,920,437	- -	0.44 0.17
19	นายสุพัฒน์ กรชาลกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
20	นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่าพงศ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
21	นายกาญจน์ ทองใหญ่ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- 5,000	- 5,000	- -	- 0.000
22	นายพิชัย หมุ่มพุทธรักษ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	21,000 25,200	21,000 25,200	- -	0.001 0.001

หมายเหตุ:

- \*1 พลเอกวิชิต ยาทิพย์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป จำนวนหุ้นที่เปิดเผยของ พลเอก วิชิตฯ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จึงเป็นจำนวนที่มีอยู่ในช่วงการดำรงตำแหน่งของพลเอกวิชิตฯ เท่านั้น
- \*2 ดร.ณัฐพร พันธุ์อดม เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2562 เป็นต้นไป จำนวนหุ้นที่เปิดเผยของ ดร.ณัฐพรฯ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จึงเป็นจำนวนที่มีอยู่ในช่วงหลังจากเข้าดำรงตำแหน่งของ ดร.ณัฐพรฯ แล้วเท่านั้น

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ บริษัท ที่มีความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุด ต่อบริษัทฯ กรรมการและผู้บริหารต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความ รับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต บริษัทฯ จึงได้กำหนด โครงสร้าง บทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการ ไว้อย่างชัดเจน อีกทั้งจัดให้มีคณะอนุกรรมการ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยแบ่งเป็นหัวข้อต่อไปนี้

### 5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

ปี 2562 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 17 คน ประกอบด้วยกรรมการ ที่เป็นผู้บริหาร 8 คน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 9 คน กรรมการ ที่ไม่เป็นผู้บริหารนี้ยังเป็นการกรรมการอิสระ 6 คน และส่วนหนึ่งเป็น กรรมการตรวจสอบด้วย องค์ประกอบคณะกรรมการของบริษัทฯ มีความหลากหลาย อาทิ อายุ เพศ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ ซึ่งประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในหลายสาขาวิชาชีพ ซึ่งล้วนเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้แก่ ด้าน วิศวกรรมศาสตร์/วิทยาศาสตร์ 4 คน ด้านพาณิชยศาสตร์/การบัญชี/ การเงิน 5 คน ด้านเศรษฐศาสตร์/บริหารจัดการ 5 คน และด้าน นิติศาสตร์/รัฐศาสตร์ 3 คน ทั้งนี้ กรรมการทุกท่านมีคุณสมบัติและ ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

กรรมการที่เป็นอิสระและกรรมการจากภายนอกอื่น ๆ มีความพร้อม ที่จะใช้ดุลยพินิจของตนอย่างเป็นอิสระในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการ กำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการ กระทำของกรรมการอื่น ๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็น ขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย ดังนั้น จึงมั่นใจได้ว่าคณะกรรมการของบริษัทฯ มีการถ่วงดุลที่ เหมาะสม ทั้งยังสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นได้ อย่างอิสระ ไม่ทำให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งมีอำนาจ โดยไม่มีจำกัด

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเข้มข้นกว่าข้อกำหนด ของสำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้กรรมการอิสระ ของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง

### 5.2 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความระมัดระวัง รับผิดชอบและซื่อสัตย์สุจริต ดังนั้น กรรมการ ของบริษัทฯ ทุกท่านจะได้รับคู่มือกรรมการ เพื่อใช้เป็นแนวทางใน การปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นตามที่กฎหมายกำหนด และหน่วยงานกำกับ ดูแลคาดหวัง นอกจากนี้ ในคู่มือดังกล่าวยังประกอบด้วยข้อมูลที่

เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งจะมีการปรับปรุงข้อมูล ให้ทันสมัยเป็นระยะ สำหรับกรรมการใหม่ จะได้รับการบรรยายถึง บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการต่าง ๆ มีบทบาทหน้าที่ในการเป็นผู้นำตามความรับผิดชอบต่อของตามลำดับชั้น มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงาน ตลอดจนงบประมาณที่นำเสนอ ซึ่งที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการได้มีการพิจารณาบททวนและอนุมัติ วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร โดยบริษัทฯ มีกลไกการกำกับดูแล ให้ผู้บริหารปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ และ ประเมินผลการปฏิบัติงานตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ ได้จัดทำ คู่มือ “จริยธรรมในการดำเนินงานของบริษัทฯ” เป็นลายลักษณ์ อักษรอย่างชัดเจนเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ได้ยึดถือและนำไปปฏิบัติเป็นแนวทางเดียวกัน เพื่อให้การปฏิบัติ หน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และ เที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดย บริษัทฯ มีการติดต่อสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และติดตาม การปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่าไม่สนับสนุนการทำรายการ ระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในกรณีที่ ต้องมีรายการดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามแนวทางธุรกิจปกติเสมือน หนึ่งเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอก หากรายการใดมิได้เป็นไป ตามแนวทางธุรกิจปกติ จะต้องปฏิบัติตามขั้นตอนการอนุมัติรายการ ที่เกี่ยวข้องกัน โดยผู้มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียง ลงคะแนนในรายการนั้น

โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายหน้าที่การกำกับดูแล การปฏิบัติงานให้แก่คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง ของบริษัทฯ กรรมการบริหารได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มี ประสิทธิภาพ มีการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่พบ ความผิดปกติ จะมีการเข้าตรวจสอบอย่างละเอียดทันที และดำเนินการ แก้ไขอย่างรวดเร็ว ระบบการควบคุมภายในถือเป็นกลไกสำคัญ ของการบริหาร ช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจทำให้การดำเนินธุรกิจ เป็นไปอย่างมั่นคง และบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ช่วยคุ้มครอง ทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้รั่วไหลและยังคุ้มครองเงินลงทุนผู้ถือหุ้น ไม่เสียผลประโยชน์อีกด้วย

### 5.3 การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการไว้ล่วงหน้าเป็น รายปี เว้นแต่กรณีมีวาระพิเศษ ประธานกรรมการ หรือกรรมการ ตามจำนวนที่กฎหมายกำหนดสามารถเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตาม ความจำเป็น ประธานกรรมการหรือประธานที่ประชุม จะยึดนโยบาย



สนับสนุนให้มีการพิจารณาประเด็นต่าง ๆ อย่างโปร่งใส จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอในการนำเสนอรายละเอียดและตอบข้อซักถาม โดยให้เลขานุการจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนประชุม นอกจากนี้ ยังให้จัดทำรายงานการประชุมเก็บไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บไว้อย่างมีระเบียบเพื่อการตรวจสอบ โดยมีผู้สอบบัญชีตรวจสอบรายงานทุกไตรมาส สำหรับคณะกรรมการชุดอื่น ๆ จะมีการแยกประชุมต่างหากจากกัน และปฏิบัติตามที่กล่าวแล้วข้างต้น

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้กรรมการอิสระหรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถประชุมระหว่างกันเองตามความประสงค์ เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการจัดการโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมอยู่ด้วย

สำหรับการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าประเด็นใดที่ควรแจ้งต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบจะมีหนังสือแจ้งผลการประชุมในประเด็นนั้นให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบด้วย

#### 5.4 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

บริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการเป็นผู้ดำเนินการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2562 โดยจัดให้มีการประเมินทั้งคณะ เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรค ในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อให้นำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการได้ใช้หลักเกณฑ์การประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

กระบวนการประเมิน ประกอบด้วย เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการจะเป็นผู้นำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ส่งให้คณะกรรมการทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ซึ่งภายหลังที่คณะกรรมการแต่ละคนประเมินเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินกลับมายัง เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการเพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมิน สรุป และเสนอผลการประเมินรายงานต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการเพื่อพิจารณาผลการประเมินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป

การประเมินแบ่งตามหัวข้อ 6 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร ซึ่งผลคะแนนการประเมินของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะมีคะแนนเฉลี่ยที่ร้อยละ 89.4

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ทำการประเมินในแบบประเมินผลที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ด้วยเช่นกัน ซึ่งผลการประเมินกรรมการผู้จัดการใหญ่ (นายสุรช ล่ำซำ) โดยรวมมีคะแนนเฉลี่ยที่ร้อยละ 88.9 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ประธานกรรมการเป็นผู้แจ้งผลการประเมินต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และคณะกรรมการบริษัท

#### 5.5 การดำรงตำแหน่งของกรรมการ

บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยเปิดเผยไว้ในหัวข้อ รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ซึ่งการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นนั้น กรรมการของบริษัทฯ ต้องตระหนักว่าไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ และเพื่อให้กรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทได้อย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงกำหนดการดำรงตำแหน่ง ดังนี้

- กรรมการบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่เกิน 5 แห่ง
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่เกิน 2 แห่ง

#### 5.6 แผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

บริษัทมีแนวทางในการพัฒนาผู้บริหารทั้งในระดับกลางไปจนถึงระดับสูง เพื่อการสืบทอดงานอย่างต่อเนื่อง โดยในการวางแผนและการทำงานในส่วนต่าง ๆ ผู้บริหารรวมถึงเจ้าหน้าที่ระดับปฏิบัติการที่เกี่ยวข้อง จะร่วมกันประชุม ปรึกษาหารือ เพื่อกำหนดแผนและแนวทางการทำงานให้บรรลุตามเป้าหมาย แนวทางในการทำงานดังกล่าวนี้ ผู้บริหารระดับสูงในแต่ละสายงานจะสามารถพิจารณาและสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับกลางลงมา หรือพนักงานในสายงานได้มีการพัฒนาศักยภาพขึ้นเพื่อให้สามารถรับผิดชอบงานและทำงานแทนกันได้ โดยบริษัทกำหนดแนวทางปฏิบัติและขั้นตอนหลักสำหรับแผนการสืบทอดตำแหน่ง ดังนี้

1. ประเมินศักยภาพ ความสามารถในการเรียนรู้งานใหม่ หรือรับผิดชอบปริมาณงาน และค่าของงานที่มากกว่างานปัจจุบัน เป็นรายบุคคลเทียบกับตำแหน่งที่สูงขึ้นว่ามีความเหมาะสมหรือไม่
2. วางแผนพัฒนารายบุคคลและดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมาย
3. วัดผลการดำเนินงาน และพิจารณาคัดเลือกตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด

## 5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

กรรมการ และผู้บริหาร เป็นกลุ่มที่ต้องได้รับการพัฒนาอย่างเข้มข้น และให้มีความคิดเห็นที่ทันสมัยอยู่เสมอเพื่อปรับกลยุทธ์การดำเนินงานให้เหมาะสมกับสภาวะการดำเนินงานธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีการฝึกอบรม การสัมมนา การประชุมระดมความคิด (Brainstorming) เป็นระยะ โดยเชิญผู้เชี่ยวชาญจากสถาบันต่าง ๆ มาเป็นวิทยากรให้ความรู้ ซึ่งนอกจากการพัฒนาด้านการบริหารแล้ว บริษัทฯ ยังเล็งเห็นถึงความสำคัญในการพัฒนาบุคลิกภาพ และจริยธรรมของผู้บริหารด้วยเช่นกัน โดยกำหนดการฝึกอบรมกรรมการและผู้บริหาร จะอยู่ในแผนการดำเนินงานประจำปีของฝ่ายทรัพยากรบุคคล

นอกจากนี้ ผู้ที่จะได้รับการเลื่อนระดับขั้นเป็นผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง จะต้องผ่านหลักสูตรต่าง ๆ เพื่อพัฒนาตนเองตามเกณฑ์การสืบทอดงาน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดหลักสูตรต่าง ๆ แบ่งตามระดับขั้นผู้บริหาร และมีการรายงานผลการดำเนินงานในที่ประชุมคณะกรรมการ

ในปี 2562 ผู้บริหารระดับสูงที่เข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ มีดังนี้

รายชื่อ	หลักสูตร
นายสุรช ลำคำ	หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 2561 (วปอ.61)
นายสุพัฒน์ กรชาลกุล	<ul style="list-style-type: none"><li>ภาพรวมมาตรฐานการสอบบัญชีของไทย รุ่นที่ 2/62 สภาวิชาชีพบัญชี</li><li>เตรียมพร้อมกับการบัญชี เรื่องสัญญาเช่าและอ่านและเขียนรายงานผู้สอบบัญชีให้เข้าใจ สวัสดิการกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์</li><li>Refreshment Traditional Costing รุ่นที่ 2/2562 สภาวิชาชีพบัญชี</li></ul>
นายกาญจน์ ทองใหญ่	ธรรมาภิบาลสำหรับผู้บริหารทางการแพทย์ สถาบันพระปกเกล้า

## 5.8 คำตอบแทน

การกำหนดคำตอบแทนกรรมการ จะมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการเป็นผู้พิจารณาก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ มีหลักเกณฑ์การพิจารณา โดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ไม่สูงเกินความจำเป็นแต่เหมาะสมและเพียงพอในการจูงใจ และรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ มีการเปิดเผยจำนวนคำตอบแทนไว้ในรายงานประจำปีตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

## 5.9 เลขานุการบริษัท

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อปฏิบัติตามมาตรา 89/15 ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 โดยเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดทำ เก็บรักษา เอกสารสำคัญของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งเป็นผู้ดูแล การบริหารกิจการของคณะกรรมการ และผู้บริหารให้อยู่ในกรอบกฎหมายโดยเคร่งครัด บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของ เลขานุการบริษัทถูกกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของ บริษัทฯ รวมถึงการดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการตลาดทุน ประกาศกำหนด

## 5.10 การต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชั่น

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า การทุจริต คอร์รัปชั่นนั้นเป็นภัยที่ทำลายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม รวมทั้ง ก่อให้เกิดความเสียหาย ต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 วันที่ 2 มีนาคม 2558 ได้มีมติอนุมัติออกนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชั่นเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางในการ ปฏิบัติงานสำหรับพนักงาน ควบคู่ไปกับนโยบายกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ที่มีอยู่แล้ว พร้อมทั้งให้เผยแพร่นโยบาย ดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตามที่สำนักงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ แนะนำให้ภาคเอกชนที่เป็นนิติบุคคล จัดทำ “มาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมในการป้องกันการให้ สินบนเจ้าหน้าที่รัฐ” ประกาศใช้ภายในบริษัท เพื่อให้พนักงานทุกคน ทราบและร่วมกันปฏิบัติงานโดยไม่มีการให้-รับสินบน ขณะนี้บริษัทฯ อยู่ระหว่างการจัดทำมาตรการดังกล่าวให้มีแนวปฏิบัติที่เพียงพอและเหมาะสม

ในการทำธุรกรรมกับภาครัฐ บริษัทฯ ได้มีการลงนามใน “ข้อตกลง คุณธรรม (Integrity Pact) ความร่วมมือป้องกันและต่อต้านการ ทุจริตในการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ” เพื่อส่งเสริมให้การจัดซื้อจัดจ้าง เป็นไปด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม

## 5.11 การรับเรื่องร้องเรียน

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้บุคคลทั่วไปสามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรม ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อ จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ หรือเรื่องอื่นใดที่อาจก่อให้เกิด ความเสียหายต่อบริษัทฯ หรือคณะกรรมการ โดยสามารถร้องเรียน/ แจ้งเบาะแสผ่านกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบ มาয়ช่องทางต่อไปนี้

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ล็อกซเลีย์ จำกัด (มหาชน)  
102 ถนน ๓ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย  
กรุงเทพฯ 10110  
หรือ E-mail : ac@loxley.co.th

บริษัทฯ จะรับฟังทุกข้อเรียกร้อง และดำเนินการอย่างเสมอภาค โปร่งใส ให้ความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย มีกำหนดระยะเวลาในการดำเนินการที่เหมาะสม รวมทั้งเก็บรักษาข้อมูลเป็นความลับเพื่อคุ้มครองผู้ร้องเรียนให้มีความปลอดภัย โดยกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบทำการสอบสวนและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทได้โดยตรง

### คณะอนุกรรมการ

เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการบรรลุเป้าหมายสูงสุด คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม เป็นกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยศึกษารายละเอียดและกลั่นกรองงานของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น คณะอนุกรรมการของบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการจัดการ (มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2562 อนุมัติการปรับโครงสร้างการบริหารจัดการภายใน โดยปรับโครงสร้างคณะกรรมการบริหาร จากเดิมมี 2 คณะคือ คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการจัดการ ให้เหลือคณะกรรมการบริหารคณะเดียว มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป) คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ องค์กรประกอบและหน้าที่รับผิดชอบ กำหนดไว้ชัดเจน (รายละเอียดบทบาท ภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ จะอธิบายไว้ในหัวข้อเรื่อง การจัดการ)

### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

การสรรหาคณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหาร ตลอดจนกรรมการชุดต่าง ๆ จะมีการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการก่อนจึงจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะดำเนินการตามนโยบายของบริษัทฯ และคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสม มีความรู้ ความสามารถ และมีเวลาทำงานให้บริษัทฯ อย่างเพียงพอ (รายละเอียดวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท และคุณสมบัติของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ จะอธิบายไว้ในหัวข้อเรื่อง การจัดการ)

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทฯ ไปลงทุน เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง

- การแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้ง หรือมอบหมายให้ประธานกรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้แต่งตั้ง ซึ่งขึ้นอยู่กับขนาดของธุรกิจที่บริษัทฯ ไปลงทุน

- การกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทที่ไปลงทุนให้กรรมการผู้แทนถือปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า เป็นไปในแนวทางเดียวกัน สอดคล้องกับแนวนโยบายของบริษัทฯ
- การสนับสนุนให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม รัดกุมเพียงพอ และการทำรายการต่าง ๆ เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- การกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน รวมถึงการทำรายการสำคัญให้ถูกต้องสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายการกำกับดูแลในการป้องกันมิให้ผู้บริหารนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยใช้มาตรการตามกฎหมาย เช่น กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยให้รายงานทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอน เป็นต้น อีกทั้ง กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ณ สิ้นปีที่ผ่านมา ให้บริษัทฯ ทราบผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังห้ามมิให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และต้องเก็บรักษาสารสนเทศที่สำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยไว้เป็นความลับ โดยจำกัดให้รับรู้ได้เฉพาะผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเท่านั้น เช่น ไม่ดำเนินการซื้อ-ขาย หรือเสนอซื้อ-เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ-ขาย หรือเสนอซื้อ-เสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนประกาศงบการเงินประจำรายไตรมาส และประจำปีสู่สาธารณชน นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้กำหนดเป็นระเบียบ ห้ามกรรมการและพนักงานทุกคนอาศัยอำนาจหน้าที่ หรือโอกาสในการทำงานเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น หากฝ่าฝืนจะถูกลงโทษทางวินัยทันที

### ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 10,684,000 บาท

ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

- ค่าสังเกตการณ์การทำลายสินค้า 36,000 บาท (บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรดดิ้ง จำกัด)

## การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ไปปรับใช้

ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯ ได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) มาปรับใช้เพิ่มเติมจากที่ดำเนินการตามหลักปฏิบัติเป็นส่วนใหญ่อยู่แล้ว ดังนี้

1. การแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ (นายธงชัย ล่ำซำ) ออกจากบุคคลที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด (นายสุรช ล่ำซำ) ออกจากกัน
2. การแต่งตั้งกรรมการพิเศษได้แก่ ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ทำให้โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ มีกรรมการพิเศษ นอกเหนือจากกรรมการพิเศษชายเพียงเพศเดียวที่บริษัทฯ มีอยู่เดิม
3. การลดจำนวนกรรมการบริษัทจาก 17 คน เหลือ 11 คน ซึ่งเป็นขนาดคณะกรรมการที่เหมาะสมตามแนวปฏิบัติ CG Code
4. การออกประกาศขอความร่วมมือผู้บริหารและพนักงานทุกคนให้งดรับ/ให้ของขวัญทุกประเภท อันเนื่องมาจากการปฏิบัติหน้าที่กับ ลูกค้า คู่ค้า และผู้ที่เกี่ยวข้อง ในช่วงเทศกาลปีใหม่หรือในโอกาสอื่นใด เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจถูกมองว่าเป็นการรับ/ให้สินบน

อย่างไรก็ตาม มีหลักปฏิบัติบางข้อที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถนำมาปฏิบัติได้ เนื่องจากมีเหตุผลและความจำเป็นตามลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังสาระสำคัญต่อไปนี้

1. ประธานกรรมการของบริษัทฯควรเป็นกรรมการอิสระและคณะกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งคณะ
  - คณะกรรมการบริษัทยังมีได้เลือกกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท เนื่องจากเล็งเห็นว่าประธานกรรมการบริษัทท่านปัจจุบัน (นายธงชัย ล่ำซำ) เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติประสบการณ์ เข้าใจลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯมากที่สุด และมีเวลาอย่างเพียงพอในการให้ความคิดเห็นแก่ฝ่ายบริหารเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯเสมอมา สำหรับคณะกรรมการของบริษัทฯประกอบด้วยกรรมการอิสระ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์พื้นฐานของสำนักงาน ก.ล.ต. และกรรมการอิสระของบริษัทฯทุกท่านมีความรู้ ประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ สามารถให้ความเห็นที่เป็นอิสระ

2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนควรประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่
  - คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทฯ ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการในคณะย่อยต่าง ๆ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติตามขั้นตอน ส่วนการพิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงท่านอื่น จะถูกประเมินโดยเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน
3. คณะกรรมการควรพิจารณาแต่งตั้ง CG Committee และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
  - บริษัทฯมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน มีการติดตามและรายงานผลการปฏิบัติงานในที่ประชุมคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้องสม่ำเสมอ
4. คณะกรรมการควรจัดให้มีการประเมินผลงานกรรมการเป็นรายบุคคล
  - บริษัทฯ จะพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการที่เหมาะสมในการจัดทำแบบประเมินผลงานกรรมการเป็นรายบุคคลต่อไป

# บุคลากร

บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทด้านแรงงานในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีพนักงานประจำทั้งสิ้น 627 คน พนักงานสัญญาจ้างทั้งสิ้น 97 คน รวมทั้งสิ้น 724 คน โดยแบ่งพนักงานตามกลุ่มดังนี้

หน่วยงาน	จำนวน (คน)
สายธุรกิจพลังงาน	46
สายธุรกิจเน็ตเวิร์ค โซลูชันส์	208
สายธุรกิจบริการอาหารและการจัดจำหน่าย	151
สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ	0
สายธุรกิจบริการ	5
ธุรกิจโครงการพิเศษ	54
กลุ่มคอร์ปอเรชันเซ็นเตอร์	260
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>724</b>

ค่าตอบแทนพนักงาน สำหรับระยะเวลา 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ในรูปของ เงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา เท่ากับ 499 ล้านบาท

## สวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้จัดให้มีสวัสดิการและผลประโยชน์พิเศษแก่พนักงานในรูปแบบต่าง ๆ นอกเหนือจากค่าจ้าง และผลตอบแทนอื่น ๆ ที่ได้รับอยู่ซึ่งได้ประกาศไว้ในข้อบังคับการทำงาน และสามารถยกตัวอย่างได้ดังนี้

- จัดให้มีผลประโยชน์ในรูปแบบเงินช่วยเหลือในกรณีอุบัติเหตุ มรณาคู่สมรสอันชอบด้วยกฎหมาย หรือบุตรอันชอบด้วยกฎหมายของพนักงานประจำรายเดือนถึงแก่กรรม
- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้มีการออมทรัพย์ และ เป็นสวัสดิการเพิ่มเติมแก่พนักงานเมื่อเกิดความจำเป็น และ สำหรับจ่ายเมื่อพ้นจากการเป็นพนักงาน โดยบริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้เป็นพิเศษอีกจำนวนหนึ่ง
- จัดให้มีมาตรการและงบประมาณสำหรับการให้ความช่วยเหลือพนักงานซึ่งประสบภัยพิบัติ หรือ เหตุการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ อาทิ เช่น กรณีมีเหตุอุทกภัยในปี 2554 หรือ การประสบภัย หรือ เหตุฉุกเฉินต่าง ๆ ของพนักงานตามความเหมาะสม
- สำหรับพนักงานที่ทำงานกับบริษัทฯ ติดต่อกันครบ 10 ปี และทุก 5 ปีต่อไป บริษัทฯ จะจัดของที่ระลึกและเกียรติบัตร เพื่อเป็นการแสดงความชื่นชมและขอบคุณจากบริษัทฯ
- พนักงานที่ประสงค์จะซื้อสินค้าของบริษัทฯ หรือบริษัทในกลุ่ม จะได้รับส่วนลดพิเศษสำหรับพนักงาน
- นอกจากนี้ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพอนามัยที่ดี ได้มีโอกาสทำความรู้จักสนทนากันและกัน ได้มีโอกาสพักผ่อนหย่อนใจร่วมกันตามสมควร และมีความสมดุลย์ในด้านการทำงานและชีวิตส่วนตัว บริษัทฯ ส่งเสริมให้ชมรมพนักงานจัดทำกิจกรรมต่าง ๆ อันเป็นประโยชน์แก่พนักงาน อาทิเช่น การจัดกีฬา กีฬาฟุตบอลประจำปี การจัดทัศนศึกษา และ งานสังสรรค์ระหว่างพนักงาน เป็นต้น

## นโยบายพัฒนาทรัพยากรบุคคล

ฝ่ายฯ ได้ดำเนินการพัฒนาศักยภาพ ความรู้ความสามารถของพนักงานในทุกระดับให้เหมาะสมกับตำแหน่งอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการทางธุรกิจและเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ จึงได้มุ่งพัฒนาบุคลากรทุกสายวิชาชีพในทุกระดับ โดยผสมผสานทั้งการพัฒนาด้านทักษะ ความรู้ ความสามารถ วางแผนพัฒนาการเติบโตสายอาชีพให้แก่บุคลากรที่จะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) ในอนาคต ตลอดจนการปลูกฝังวัฒนธรรมและจริยธรรมขององค์กรควบคู่กัน เพื่อให้สอดคล้องกลยุทธ์และแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ ฝ่ายฯ ยังให้คำปรึกษาหรือเป็นคู่มือทางธุรกิจ (HR Business Partner) ให้กับกลุ่มธุรกิจตามโครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ เพื่อร่วมวางแผนเชิงกลยุทธ์ให้บรรลุตามภารกิจและวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ อีกทั้งต้องเป็นผู้นำและส่งเสริมการเปลี่ยนแปลง เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในยุคของ Digital Transformation และ Disruptive Innovation ซึ่งสามารถเชื่อมโยงปัจจัยภายนอกให้เข้ากับการบริหารทรัพยากรบุคคลได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกเหนือจากการมองจากปัจจัยภายในอย่างเดียว ดังนั้นการทำงานฝ่ายฯ เตรียมพร้อมในการบริหารแบบมีอาชีพมากขึ้นเพื่อเตรียมความพร้อมบุคลากรให้ก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก และสามารถทำให้องค์กรก้าวหน้าเข้มแข็งในอนาคตต่อไป

เพื่อให้สอดคล้องวิสัยทัศน์ และกลยุทธ์องค์กร จึงได้กำหนดนโยบายในการสร้างวัฒนธรรมองค์กร มี “SPIRIT” คุณค่าหลัก (Core Value) ซึ่งเป็นกลยุทธ์ในการบริหารทรัพยากรมนุษย์ บนพื้นฐาน HR Philosophy มุ่งเน้นให้พนักงานมีความสุข ความสำเร็จ ความมั่นคง และความมั่งคั่ง โดยเน้นนโยบาย 4 สร้าง ดังนี้

1. การสร้างความสุข
2. การสร้างคนและทีมงาน
3. การสร้างให้มีประสิทธิภาพ
4. การสร้างอนาคต

**1. การสร้างความสุข** เพื่อให้พนักงานเกิดความรักและผูกพันกับองค์กรมากขึ้น และทำงานอย่างมีความสุข ฝ่ายฯ ได้นำผลจากการทำแบบสำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร การสำรวจ Engagement Survey มาวิเคราะห์และออกแบบกิจกรรมในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานได้มีส่วนร่วมมากขึ้น ให้เกิดความสัมพันธ์อันดีในหมู่พนักงานและองค์กร ตลอดจนเกิดความผูกพันกับองค์กรตลอดไป

**2. การสร้างคนและทีมงาน** ฝ่ายฯ เน้นการสร้าง Employee Value Proposition (EVP) ที่ดึงดูดความสนใจให้มากขึ้น เพื่อให้คนรุ่นใหม่เห็นแผนระยะยาว มีค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นเม็ดเงิน แต่สามารถมองได้ว่าองค์กรมีความท้าทายและจะสร้างประสบการณ์ในการทำงานที่ดีให้ได้ เพื่อให้ฝ่ายฯ สามารถสรรหาบุคลากรที่มี

ความสามารถเข้ามาทำงาน และเข้ากับวัฒนธรรมองค์กรได้ ฝ่ายฯ ได้มีการคัดสรรนักศึกษาจากสถาบันชั้นนำ และจากสายอาชีพจะศึกษาโดยเฉพาะช่างเทคนิคโดยได้จัดร่วมในโครงการทวิภาคี เข้ารับการฝึกอบรมและรับเข้าทำงานในบริษัทฯ

**3. การสร้างให้คนมีประสิทธิภาพ** เน้นการพัฒนาอบรม และเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง เน้นการสร้างผู้นำในสายงานต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้บริหารในระดับต้น ระดับกลางและระดับสูง ซึ่งเป็นหลักสูตรที่พัฒนาต่อเนื่อง โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของการฝึกอบรมในปี 2562 เท่ากับอัตรา 8 ชั่วโมง/คน/ปี บริษัทฯ ได้จัดหลักสูตรการฝึกอบรมที่สำคัญให้กับผู้บริหารและพนักงาน อาทิ

3.1 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (Executive Development Program) เพื่อเสริมสร้างภาวะผู้นำให้กับผู้บริหาร เช่น หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า (ปปร.) หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) และ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ สถาบันวิทยาลัยการค้า (TEPCoT) เป็นต้น

3.2 หลักสูตร Strengths Finder & Building Coaching Skills เป็นหลักสูตรที่พัฒนาทักษะด้านจุดแข็งให้กับผู้บริหาร ในการสอนงาน การแก้ไขปัญหาให้กับทีมงาน ซึ่งเป็นการพัฒนา Coaching Skills เพื่อเป็นการปลดปล่อยศักยภาพทั้งของตัวผู้บริหารเองและของผู้นับตั้งบัญชา ทำให้เกิดประสิทธิผลในทางที่ติดต้องค์กรโดยรวม

3.3 หลักสูตรบริหารทีมคุณภาพ (Team Quality Management-TQM) เป็นหลักสูตรให้กับผู้บริหารระดับกลาง ในระดับผู้จัดการหรือเทียบเท่า เพื่อเสริมทักษะทางการบริหารด้านภาวะผู้นำ และด้านการสร้างคุณค่าร่วมกับสังคม

3.4 หลักสูตร Leadership Development Program เป็นการเสริมสร้างศักยภาพระดับผู้จัดการหรือเทียบเท่า ในด้าน Leadership & Managerial ในด้านการบริหารจัดการทีมงาน อาทิ Coaching & Feedback, Communication, Motivation and Employee Development

3.5 หลักสูตรการบริหารงานโครงการ (Project Management) ซึ่งเน้นอบรมหลายระดับ เช่น Fundamental, Manager และ Executives โดย วิทยากรจาก PMP Thailand

3.6 หลักสูตร Professional Supervisor Skills สำหรับกลุ่มผู้ควบคุมงาน (Supervisor) เพื่อเสริมสร้างทักษะการบริหารทีมงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

4. การสร้างอนาคต มีแผนการเตรียมการพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพ และวางแผนการเติบโตในสายอาชีพ ซึ่งจะสามารถเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งในตำแหน่งสำคัญ ๆ ต่อไปในอนาคต รวมถึงการวางแผนพัฒนา Young Talent โดยฝ่ายฯ ได้ร่วมคิดสรรและจัดทำแผนกับสายธุรกิจต่าง ๆ ในการพัฒนา Young Talent และผู้สืบทอดตำแหน่งอย่างเป็นรูปธรรมตามโครงสร้างองค์กรใหม่

ปี 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับแผนด้านกลยุทธ์ของสายธุรกิจ 5 สายโดยกำหนดทิศทางธุรกิจให้ชัดเจนและสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจ และการแข่งขันทางธุรกิจ เพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ ดังนั้นทางฝ่ายฯ จึงได้เข้ามามีบทบาทในการช่วยวางแผน พัฒนา และจัดการในด้านบุคลากร โดยเฉพาะการยึดหลักการบริหารแบบ Lean Organization คือ การวางแผนอัตรากำลังคนอย่างจำกัด ให้เหมาะสมในแต่ละกลุ่มธุรกิจ โดยบริหารจัดการบุคลากรที่มีอยู่ให้มีความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน เกิดประสิทธิภาพมากขึ้น อาทิ การพัฒนาทีมให้มีความสามารถรองรับงานที่ความหลากหลาย การวางแผนการรักษาบุคลากร และสร้างบุคลากรที่มีความสามารถทดแทนคนเดิมที่จะเกษียณหรือลาออก พร้อมทั้งการสร้างกลยุทธ์ความผูกพันและการมีส่วนร่วมของคนในองค์กรมากขึ้น ซึ่งจะทำให้เกิดประสิทธิผลในระยะยาวให้องค์กรต่อไป

นอกจากนี้การวางแผนพัฒนาระบบการทำงานในการบริหารทรัพยากรบุคคลนั้น ได้มุ่งเน้นในการพัฒนา Digital Transformation อย่างต่อเนื่อง โดยการพัฒนา ระบบ HRIS: นอกเหนือจากระบบ Coach ที่เน้น ด้าน HR Management แล้ว ฝ่ายฯ ได้พัฒนาระบบด้าน HR Development ด้าน Training & Development ให้เกิดประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น เป็นการตอบโจทย์ให้กับพนักงานในการที่จะเข้าถึงข้อมูลการเรียนรู้ การอบรม การพัฒนาตนเอง โดยผ่านระบบ Platform Upper Knowledge ทาง Mobile โดยสามารถเข้าไปใช้ระบบด้วยตนเอง สามารถบันทึกการอบรมการจัดทำแผนพัฒนาตนเองได้ และรวมถึง สามารถแชร์ประสบการณ์ความรู้ที่อยากให้คนอื่นได้เรียนรู้ได้บน Platform Upper Knowledge ซึ่งระบบนี้จะช่วยให้พนักงาน รวมถึงผู้บังคับบัญชา ได้เข้ามาจัดการหรือวางแผนพัฒนาให้ลูกน้องหรือตนเองได้อย่างง่าย รวดเร็ว และเป็นระบบ ถือเป็นตอบโจทย์ของการบริหารจัดการยุคใหม่ ยุคดิจิทัลที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

## นโยบายด้านความปลอดภัย และสุขอนามัยในที่ทำงาน

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของบุคลากรของบริษัทฯ และเอื้อประโยชน์ในการทำงาน ผู้บริหารและพนักงานได้เข้าร่วมกิจกรรมทั้งปวงที่บริษัทฯ จัดขึ้น เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจในการรักษาความปลอดภัย อาชีวอนามัยของตนเองและส่วนรวม

## การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติ

บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ บริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการนี้ รวมถึงจะมีการติดตามผลการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ดังนี้

1. ตรวจสอบสุขภาพทั่วไปประจำปีของพนักงาน
2. ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานด้านกายภาพ
3. ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานด้านชีวภาพ (กำจัดพาหะเชื้อโรค)
4. ตรวจสอบอาคารประจำปีและตรวจรับรองระบบไฟฟ้าของอาคาร
5. ซ่อมอพยพและซ่อมหนีไฟและอบรมการดับเพลิงเบื้องต้น
6. จัดอบรมเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ ได้บริหารจัดการเป็นประจำทุกปีเพื่อให้พนักงานมีความสุข มีความปลอดภัยในการทำงาน และมีสุขภาพที่ดี

ในปี 2562 สถิติการเกิดอุบัติเหตุเนื่องจากการทำงาน และอัตราการหยุดงานหรืออัตราเจ็บป่วยจากการทำงาน: ไม่มี

# รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจ ควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดใน สายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ของบริษัท และเลขานุการบริษัท

1	นายธงชัย ลำคำ	อายุ 72 ปี สัญชาติ ไทย
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ</li> <li>กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทนกรรมการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2561</li> <li>เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2546</li> </ul>
	<b>คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการประจำปี 2555 มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต</li> <li>วท.บ.(เกียรตินิยม) เคมีเทคนิค คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>M.Sc. Illinois Institute of Technology, U.S.A.</li> <li>Advanced Management Program, Harvard Business School, U.S.A.</li> <li>Director Accreditation Program 12/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>
	<b>ความเชี่ยวชาญ</b>	ด้านการบริหาร และด้านวิทยาศาสตร์
	<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)</b>	2561-ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ บริษัท ส็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</li> </ul> 2546-ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ บริษัท ส็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</li> </ul>
	<b>การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (13 แห่ง)</b>	2553-ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท ส็อกซ์เลย์ จ้อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง</li> </ul> 2549-ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ บริษัท ส็อกซ์เลย์ โกลบอล จำกัด/ธุรกิจลงทุน</li> </ul> 2547-ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท กรีน เนเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด/ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันมะกูด</li> </ul> 2546-ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท ส็อกซ์เลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด/จำหน่ายและให้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบจำหน่ายสลากออนไลน์</li> </ul> 2539-ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด/ธุรกิจผลิตเคเบิลใยแก้วนำแสง</li> </ul> 2538-ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายแผ่นเหล็กกรีดยื่น</li> </ul> 2537-ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท บีพี-คาสโตรอล (ประเทศไทย) จำกัด/จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่น</li> </ul> 2533-ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/ธุรกิจลงทุน</li> </ul> 2532-ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท ส็อกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณาและให้บริการ และอื่น ๆ</li> </ul> 2524-ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ส็อกซ์เลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด/ให้บริการดูแลรักษาระบบคอมพิวเตอร์ระบบสื่อสาร และที่ปรึกษาโครงการ</li> </ul>



	2520-ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรดิง จำกัด/จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค</li> </ul>
	2515-ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท สิ้นเสื่อป่า จำกัด/ธุรกิจบริการที่จอดรถ</li> </ul>
	2503-ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท สมบัติลำชา จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง</li> </ul>
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2560-2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</li> </ul>
	2555-2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด/ธุรกิจบริการด้านอาหาร</li> </ul>
	2556-2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน)/จำหน่ายและให้บริการระบบโทรคมนาคมและสารสนเทศ</li> </ul>
	2549-2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัย</li> </ul>
	2548-2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท แอล-แทค เทคโนโลยี จำกัด/จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียและระบบสุขาภิบาลอื่น</li> </ul>
	2538-2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด/ธุรกิจบริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์</li> </ul>
	2543-2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท ลอว์ เอ็นฟอर्सเม้นท์ เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด/บริการออกแบบติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัย</li> </ul>
	2536-2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</li> </ul>
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท		<ul style="list-style-type: none"> <li>ของตนเอง 26,732,044 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 1.18)</li> <li>คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 1,168,513 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.05)</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		เป็นน้องเขยดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ เป็นพี่ชายภุมิชา ล่ำชา เป็นน้า นายวินด์ จาติกวณิช เป็นอานายกฤษฎา ล่ำชา และนายสุรช ล่ำชา และเป็นบิดานายเฉลิมโชค ล่ำชา

<b>2</b>	<b>นายสีบตระกูล สุนทรธรรม</b>	<b>อายุ 77 ปี สัญชาติ ไทย</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>รองประธานกรรมการ</li> <li>กรรมการสรรหาและพิจารณา</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2561</li> <li>เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2546</li> </ul>
	<b>คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>MBIM, Hon, Dlitt : Curtin University, Australia</li> <li>PMD. Harvard University, U.S.A.</li> <li>วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</li> <li>Director Accreditation Program 17/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>
	<b>ความเชี่ยวชาญ</b>	ด้านการบัญชี และด้านการบริหาร
	<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (4 แห่ง)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2561-ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> <li>รองประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</li> </ul> </li> <li>2559-ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ภัทร ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจบริหารและจัดการการใช้รถยนต์สำหรับนิติบุคคลแบบครบวงจร</li> </ul> </li> <li>2546-ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</li> </ul> </li> </ul>

	2543-ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ประธานกรรมการ บริษัท เมืองไทย เร็ล เอสเตท จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์</li> </ul>
	2539-ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการอิสระ บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)/การผลิตเครื่องมือที่ใช้ในการก่อสร้างและเครื่องประกอบอาคาร</li> </ul>
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (13 แห่ง)	2556-ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ บริษัท บลูสโคป บิลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด/ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาคารเหล็กสำเร็จรูป</li> </ul>
	2555-ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการอิสระ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจประกันชีวิต</li> </ul>
	2553-ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ บริษัท ลีอกซเลย์ จ้อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง</li> </ul>
	2547-ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจธนาคาร</li> </ul>
	2542-ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ บริษัท บีพี-คาสโตรอล (ประเทศไทย) จำกัด/จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่น</li> </ul>
	2537-ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ บริษัท ลีอกซเลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณา และให้บริการ และอื่น ๆ</li> </ul>
	2535-ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ประธานกรรมการ บริษัท โพเซโก้ (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายเคมีหล่อล่อมโลหะ</li> </ul>
	2533-ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/ธุรกิจลงทุน</li> </ul>
	2530-ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายแผ่นเหล็กรีดเย็น</li> </ul>
	2530-ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป โลสจาท (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายหลังคาเหล็ก</li> </ul>
	2530-ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด/การติดตั้งเหล็กโครงสร้างและแผ่นหลังคาเหล็ก</li> </ul>
	2520-ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ บริษัท ลีอกซเลย์ เทรดดิง จำกัด/จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค</li> </ul>
	2515-ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ บริษัท สิ้นเสียป่า จำกัด/ธุรกิจบริการที่จอดรถ</li> </ul>
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2560-2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>• รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยี และการค้า</li> </ul>
	2549-2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัย</li> </ul>
	2549-2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ บริษัท ดาด้า มายนิ่ง จำกัด/ธุรกิจบริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์</li> </ul>
	2547-2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ บริษัท ลีอกซเลย์ โกลบอล จำกัด/ธุรกิจลงทุน</li> </ul>
	2546-2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ บริษัท ลีอกซเลย์ จีเท็ค เทคโนโลยี จำกัด/จำหน่ายและให้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบจำหน่ายสลากรออนไลน์</li> </ul>
	2536-2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</li> </ul>
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ของตนเอง (ไม่มี)</li> <li>• คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

<b>3</b>	<b>ดร.ทริส สุตะบุตร</b>	<b>อายุ 83 ปี สัญชาติ ไทย</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการอิสระ</li> <li>• ประธานกรรมการตรวจสอบ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2536</li> <li>• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2551</li> </ul>	
<b>คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปริญญาเอก วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย เบิร์กลีย์</li> <li>• Director Accreditation Program 16/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	
<b>ความเชี่ยวชาญ</b>	ด้านการบริหาร และด้านวิศวกรรม	
<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)</b>	2551-ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> <li>• ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</li> </ul> 2536-ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการอิสระ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</li> </ul>	
<b>การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (3 แห่ง)</b>	2545-ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> <li>• ที่ปรึกษาอาวุโส สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ/หน่วยงานของรัฐ</li> </ul> 2541-ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> <li>• อุปนายก สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี/สภามหาวิทยาลัย</li> </ul> ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ บริษัท มิตรเทคนิคส์คอนซัลแตนท์ จำกัด/กิจกรรมงานวิศวกรรมและการให้คำปรึกษาทางด้านเทคนิคที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>	
<b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลังและ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</b>	-	
<b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ของตนเอง 55,125 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.002)</li> <li>• คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</li> </ul>	
<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</b>	ไม่มี	

<b>4</b>	<b>ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ</b>	<b>อายุ 62 ปี สัญชาติ ไทย</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการอิสระ</li> <li>• กรรมการตรวจสอบ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550</li> <li>• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2561</li> </ul>	
<b>คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ University of Hawaii at Manoa, U.S.A.</li> <li>• ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ University of the Philippines (Diliman), Philippines</li> <li>• ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ Victoria University of Wellington, New Zealand</li> <li>• Director Accreditation Program 36/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	
<b>ความเชี่ยวชาญ</b>	ด้านเศรษฐศาสตร์	
<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ /ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (2 แห่ง)</b>	2561-ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการตรวจสอบ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</li> </ul> 2561-ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> <li>• ที่ปรึกษา กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร</li> </ul> 2550-ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการอิสระ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</li> </ul>	

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (2 แห่ง)	2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการจัดการลงทุน กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ/หน่วยงานอิสระภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง</li> </ul>
	2549-ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ สถาบันคีนันแห่งเอเชีย/องค์กรไม่แสวงหาผลกำไร</li> </ul>
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2549-2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>อนุกรรมการในคณะกรรมการนโยบายเศรษฐกิจ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ/หน่วยงานของรัฐ</li> </ul>
	2548-2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ (หัวหน้าสายงานวิจัย) บริษัทหลักทรัพย์ภัทร จำกัด (มหาชน)/บริษัทหลักทรัพย์</li> </ul>
	2556-2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ คณะกรรมการนโยบายส่งเสริมเศรษฐกิจสร้างสรรค์</li> </ul>
	2555-2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ปรึกษาคณะกรรมการจัดการลงทุน กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ/หน่วยงานอิสระภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง</li> </ul>
	2554-2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการข้าราชการตำรวจ ผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการตำรวจ/หน่วยงานของรัฐ</li> </ul>
	2554-2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์เพื่อการฟื้นฟูและสร้างอนาคตประเทศ/หน่วยงานของรัฐ</li> </ul>
	2551-2554	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการจัดการลงทุน กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ/หน่วยงานอิสระภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง</li> </ul>
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท		<ul style="list-style-type: none"> <li>ของตนเอง (ไม่มี)</li> <li>คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

<b>5</b>	<b>นายจรรยา ชินาลัย</b>	<b>อายุ 80 ปี สัญชาติ ไทย</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการตรวจสอบ</li> <li>ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทนกรรมการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2536 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562</li> <li>เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2544 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562</li> <li>เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2555 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562</li> </ul>	
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (Civil Engineering) King's College London University, England</li> <li>Director Accreditation Program 12/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	
ความเชี่ยวชาญ	ด้านวิศวกรรม	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (3 แห่ง)	2563-ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท แอลเอ็น สยาม จำกัด/การผลิตเหล็กและเหล็กกล้าแผ่น</li> </ul>
	2545-ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป โกลาสจท์ (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายหลังคาเหล็ก</li> </ul>
	2535-ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท ปรีนดา จำกัด (มหาชน)/สัมปทานเหมืองหินและโรงโม่หิน</li> </ul>

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2555-2562	• ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	2544-2562	• กรรมการตรวจสอบ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยี และการค้า
	2536-2562	• กรรมการอิสระ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยี และการค้า
	2523-2559	• กรรมการ บริษัท คอฟฟิพราล-ไทย จำกัด/ให้เช่าเครื่องจักรและ เครื่องอุปกรณ์ที่ใช้ในงานก่อสร้างและงานวิศวกรรมโยธา
	2523-2559	• กรรมการ บริษัท เอกชนวิศวกรรม จำกัด/ให้เช่าเครื่องจักรและ เครื่องอุปกรณ์ที่ใช้ในงานก่อสร้างและงานวิศวกรรมโยธา

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ของตนเอง (ไม่มี)</li> <li>• คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</li> </ul>
-------------------------------	--

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
---	-------

<b>6</b>	<b>นายโชติ โภควนิช</b>	<b>อายุ 77 ปี สัญชาติ ไทย</b>
• กรรมการอิสระ	• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2555 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศอังกฤษ</li> <li>• หลักสูตรพัฒนาการจัดการ มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>• หลักสูตรการจัดการ ด้านการตลาด มหาวิทยาลัยสแตนฟอร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>• Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• Chairman 2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• IOD National Director Conference 2012-Moving Corporate Governance Forward: Challenge for Thai Directors</li> <li>• Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย</li> <li>• Successful Formulation &amp; Execution of Strategy (SFE) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย</li> <li>• How to Measure the Success of Corporate Strategy (HMS) สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• Monitoring Fraud Risk Management (MFM)</li> <li>• Monitoring the Internal Audit Function (MIA)</li> <li>• Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)</li> </ul>	
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบัญชี	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (4 แห่ง)	<p>ส.ค. 2562-ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจค้าส่ง</li> </ul> <p>ก.ย. 2560-ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทูริ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร</li> </ul>	

	2556-ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ บริษัท บางกอกแร็นซ์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจผลิตภัณฑ์จากเนื้อเป็ด</li> </ul>
	2554-ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการในคณะกรรมการด้านการเงิน และกรรมการในคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร</li> </ul>
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2555-2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</li> </ul>
	ส.ค. 2559-ส.ค. 2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจค้าส่ง</li> </ul>
	2556-ส.ค. 2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจค้าส่ง</li> </ul>
	2552-เม.ย. 2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท ไทยสมาร์ตการ์ด จำกัด/ธุรกิจบริการเสริมสถาบันการเงิน</li> </ul>
	2555-2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการตรวจสอบ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</li> </ul>
	2542-ก.ย. 2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร</li> </ul>
	2545-ต.ค. 2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท ทู มูฟ จำกัด/จำหน่ายและให้บริการระบบสื่อสารแบบไร้สาย</li> </ul>
	2545-ต.ค. 2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท กรุงเทพอินเตอร์เทเลเทค จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจลงทุน</li> </ul>
	2542-2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท คิงพีชเซอร์ โพลีติงส์ จำกัด/ผลิตผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำเยือกแข็ง</li> </ul>
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท		<ul style="list-style-type: none"> <li>ของตนเอง (ไม่มี)</li> <li>คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

<b>7</b>	<b>ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม</b>	<b>อายุ 74 ปี สัญชาติ ไทย</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559</li> <li>เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563</li> </ul>
	<b>คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>เนติบัณฑิตยสภา สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา</li> <li>ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.รุ่นที่ 1)</li> <li>Director Certification Program 2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Director Accreditation Program 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>SMART GO/2547</li> </ul>
	<b>ความเชี่ยวชาญ</b>	ด้านกฎหมาย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/  
ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน  
(5 แห่ง)

- 2563-ปัจจุบัน • ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
- 2562-ปัจจุบัน • กรรมการอิสระและประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท สยาม แม็คโคร จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจค้าส่ง
- 2559-ปัจจุบัน • กรรมการอิสระ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
- 2554-ปัจจุบัน • กรรมการอิสระ บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)/ผู้ผลิตและจัดจำหน่าย เครื่องดื่ม ทั้งเครื่องดื่มน้ำอัดลมและเครื่องดื่มไม่อัดลม
- 2553-ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บริษัท ชิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจก่อสร้างหิรัญทรัพย์และก่อสร้าง
- 2553-ปัจจุบัน • กรรมการอิสระ บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจ เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น /  
กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
(21 แห่ง)

- ปัจจุบัน • ประธานคณะกรรมการตรวจสอบร่างกฎหมายและอนุบัญญัติ เพื่อนำเสนอต่อคณะรัฐมนตรี
- ปัจจุบัน • ประธานคณะกรรมการปรับปรุงแก้ไขประมวลกฎหมายวิธีพิจารณา ความอาญา
- ปัจจุบัน • ประธานกรรมการร่างพระราชบัญญัติการรับบริจาคและการปลูกถ่าย อวัยวะ สภากาชาดไทย
- ปัจจุบัน • กรรมการจัดการทรัพย์สิน สภากาชาดไทย
- ปัจจุบัน • กรรมการและประธานกรรมการฝ่ายกฎหมาย ศูนย์รับบริจาคอวัยวะ สภากาชาดไทย
- ปัจจุบัน • รองประธานกรรมการ บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)
- ปัจจุบัน • ศาสตราจารย์พิเศษ คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปัจจุบัน • ศาสตราจารย์พิเศษ สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปัจจุบัน • ศาสตราจารย์พิเศษ ชั้นปริญญาโท มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปัจจุบัน • ศาสตราจารย์พิเศษ ชั้นปริญญาเอก มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี
- ปัจจุบัน • ศาสตราจารย์พิเศษ คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- ปัจจุบัน • ผู้บรรยาย หลักสูตรกิจการยุติธรรม กระทรวงยุติธรรม
- ปัจจุบัน • ผู้บรรยาย หลักสูตรกรมสอบสวนคดีพิเศษ กระทรวงยุติธรรม
- ปัจจุบัน • ผู้บรรยาย หลักสูตรวิทยาลัยการปกครอง กระทรวงมหาดไทย
- 2547-ปัจจุบัน • ผู้บรรยายพิเศษ สำนักงานอัยการสูงสุด
- 2547-ปัจจุบัน • ที่ปรึกษา สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย
- 2547-ปัจจุบัน • กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาคณะพิเศษ
- 2545-ปัจจุบัน • กรรมการ คณะกรรมการอาหารแห่งชาติ
- 2544-ปัจจุบัน • กรรมการ คณะกรรมการวินิจฉัยการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารสาขาต่างๆ (สขร)
- 2544-ปัจจุบัน • กรรมการกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- 2538-ปัจจุบัน • กรรมการ คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยใน พระบรมราชูปถัมภ์

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง  
และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2550-2558 • รองประธานกรรมการ บริษัท นครหลวง ลีสซิ่ง แฟ็กเตอร์อิง จำกัด (มหาชน)
- 2545-2557 • กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการคดีพิเศษ กรมสอบสวนคดีพิเศษ (DSI)
- 2545-2557 • กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายตำรวจแห่งชาติ (ก.ต.ช.)
- 2545-2549 • ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจด้านสื่อสารมวลชน
- 2546-2548 • กรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจธนาคาร
- 2546-2548 • ที่ปรึกษาประธานกรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจ การบิน
- 2546-2547 • อัยการสูงสุด สำนักงานอัยการสูงสุด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง  
กรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

<b>8</b>	<b>ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม</b>	<b>อายุ 61 ปี สัญชาติ ไทย</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการอิสระ</li> <li>• กรรมการตรวจสอบ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562</li> <li>• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562</li> </ul>	
<p>คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปริญญาเอก สาขาวิชานวัตกรรมการจัดการบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยสวนสุนันทา</li> <li>• ปริญญาโท การบริหาร สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์</li> <li>• ประกาศนียบัตรชั้นสูง การสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>• ปริญญาตรี การบัญชี (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>• Directors Certification Program /2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	
<p>ความเชี่ยวชาญ</p>	<p>ด้านการบัญชี</p>	
<p>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)</p>	<p>2562-ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</li> </ul>	
<p>การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</p>	<p>ไม่มี</p>	
<p>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</p>	<p>2541-มิ.ย. 2562</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• หัวหน้าบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส</li> </ul> <p>2537-2540</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• หัวหน้าบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์ ประเทศไทย</li> </ul> <p>2533-2536</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้จัดการ ฝ่ายงานตรวจสอบบัญชี ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์ ประเทศไทย</li> </ul> <p>2530-2532</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้ช่วยรองประธาน แผนกตรวจสอบภายใน ธนาคารเอเชีย</li> </ul> <p>2525-2529</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบบัญชี ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์ ประเทศไทย</li> </ul>	
<p>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ของตนเอง (ไม่มี)</li> <li>• คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</li> </ul>	
<p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร</p>	<p>ไม่มี</p>	

<b>9</b>	<b>ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์</b>	<b>อายุ 76 ปี สัญชาติ ไทย</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ</li> <li>• รองประธานกรรมการบริหาร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562</li> <li>• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562</li> </ul>	
<p>คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปริญญาเอก ด้านกฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัย CAEN ประเทศฝรั่งเศส</li> <li>• Director Accreditation Program 1/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• Audit Committee Program 19/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• ประกาศนียบัตรด้าน Project Analysis มหาวิทยาลัย Connecticut ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>• ประกาศนียบัตรด้าน Management มหาวิทยาลัย Western Ontario ประเทศแคนาดา</li> </ul>	
<p>ความเชี่ยวชาญ</p>	<p>ด้านกฎหมาย</p>	



การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (4 แห่ง)	2558-ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์อาหาร
	2557-ปัจจุบัน	• รองประธานกรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจประกันภัย
	2544-ปัจจุบัน	• กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท เอเชียัน โฟย์โตซูติคอลส์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพและความงามจาก สมุนไพรธรรมชาติแบบครบวงจร
	2543-ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ลาภาน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจโรงแรม
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (13 แห่ง)	2559-ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท การค้าลาว จำกัด/ธุรกิจการค้าในสปป.ลาว
	2559-ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท ล็อกซ์เลย์ ซิมูเลชั่น เทคโนโลยี จำกัด/บริการระบบ การเรียนการสอนเสมือนจริง (Simulation)
	2557-ปัจจุบัน	• กรรมการบริหาร สถาบันพระปกเกล้า/หน่วยงานของรัฐ
	2552-ปัจจุบัน	• กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.)/ หน่วยงานของรัฐ
	2550-ปัจจุบัน	• กรรมการประเมินผล กระทรวงการต่างประเทศ/หน่วยงานของรัฐ
	2550-ปัจจุบัน	• กรรมการสภา สถาบันพระปกเกล้า/หน่วยงานของรัฐ
	2550-ปัจจุบัน	• กรรมการ มูลนิธิสถาบันการต่างประเทศสราญรมย์/มูลนิธิ
	2540-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท สปี ออยล์ แอนด์ แก๊ส เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด/ธุรกิจสำรวจผลิตและสกัดน้ำมัน
	2539-ปัจจุบัน	• กรรมการ มูลนิธิจุมพฏ-พันธุ์ทิพย์/มูลนิธิ
	2539-ปัจจุบัน	• นายก สมาคมฝรั่งเศส/สมาคม
	2539-ปัจจุบัน	• กงสุลกิตติมศักดิ์ สถานกงสุลกิตติมศักดิ์ประเทศจาเมกา ประจำประเทศไทย/สถานกงสุล
	2558-ปัจจุบัน	• รองประธานกรรมการ หอการค้าไทยและสภาหอการค้า แห่งประเทศไทย/การศึกษา
	ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท เจนลักษณะวิทย์ คอนซัลตติ้ง จำกัด/ให้คำปรึกษา ด้านธุรกิจ
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2560-2562	• รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	2557-2562	• กรรมการ บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยี และการค้า
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท		• ของตนเอง 630,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.03) • คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 2,621,850 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.11)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร		เป็นพี่เขยนายธงชัย ลำซ่า และนายภูมิชาย ลำซ่า เป็นน้องเขยนายสันต์ จาติกวณิช เป็นอาเขย นายฤทธิชัย ลำซ่า และนายสุรช ลำซ่า และเป็นลุงเขยนายเฉลิมโชค ลำซ่า

10 นายภูมิชาย ลำซ่า

อายุ 70 ปี สัญชาติ ไทย

• กรรมการ

• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2536 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/  
การอบรมหลักสูตรกรรมการ

• B.A.Political Science, (1973) University of Colorado, U.S.A.

• Strayer College, U.S.A.

• Trent College, England

• Saint Gabriel, Thailand

• Director Accreditation Program 28/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความเชี่ยวชาญ

ด้านการบริหาร

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (2 แห่ง)	2553-ปัจจุบัน 2530-ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ปรึกษา บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจประกันภัย</li> <li>รองประธานกรรมการ บริษัท ภัทรลิสซิง จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจบริหารและจัดการการใช้รถยนต์สำหรับนิติบุคคลแบบครบวงจร</li> </ul>
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (3 แห่ง)	2553-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน 2531-ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการและที่ปรึกษา บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจประกันชีวิต</li> <li>กรรมการ บริษัท เมืองไทย โฮลดิ้ง จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง</li> <li>กรรมการ บริษัท เมืองไทย เรียว เอสเตท จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์</li> </ul>
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2536-2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</li> </ul>
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท		<ul style="list-style-type: none"> <li>ของตนเอง 1,050,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.05)</li> <li>คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 60,112 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.002)</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร		เป็นน้องชายรัชชัช ลำซ่า เป็นน้องเขยดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ เป็นน้าณายนวสันต์ จาคิตกวมิช เป็นอานายกฤษฎา ลำซ่า นายสุรช ลำซ่า และนายเฉลิมโชค ลำซ่า

<b>11</b>	<b>นายวสันต์ จาคิตกวมิช</b>	<b>อายุ 62 ปี สัญชาติ ไทย</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2536</li> </ul>
	<b>คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/การ อบรมหลักสูตรกรรมการ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>M.S. Chemical Engineering Lehigh University, U.S.A.</li> <li>B.S.E. Chemical Engineering, Princeton University, U.S.A.</li> <li>Director Accreditation Program 12/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>
	<b>ความเชี่ยวชาญ</b>	ด้านวิศวกรรม และด้านการบริหาร
	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2563-ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</li> </ul>
	การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (13 แห่ง)	2562-ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท แทรเวล แอดส์ เน็ทเวิร์ค (ประเทศไทย) จำกัด/ประกอบธุรกิจส่งเสริมการให้บริการแพลตฟอร์มสำหรับการท่องเที่ยวในประเทศไทยและภูมิภาค</li> </ul> 2561-ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท มาร์เก็ตบูมเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด/บริการระบบจัดซื้ออิเล็กทรอนิกส์สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมบริการ โดยมีระบบบริหารการซื้อขายระหว่างโรงแรมและซีพีฟลายเออร์</li> </ul> 2561-ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท วรรมนิช โฮลดิ้ง จำกัด/ธุรกิจลงทุน</li> </ul> 2559-ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท แอล ดับเบิ้ลยู เอสเอ็น จำกัด/บริการด้านสื่อสารโทรคมนาคมและสารสนเทศ เครือข่ายเคเบิลใต้น้ำ</li> </ul> 2559-ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ซิมูเลชั่น เทคโนโลยี จำกัด/บริการระบบการเรียนการสอนเสมือนจริง (Simulation)</li> </ul> 2554-ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ โมบาย จำกัด/จำหน่าย บริการบัตรเติมเงินสตออิเล็กทรอนิกส์รูปแบบต่าง ๆ</li> </ul> 2555-ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ แอนด์ เอไอที โฮลดิ้ง จำกัด/เทคโนโลยีสารสนเทศการสื่อสารและระบบโครงข่ายโทรคมนาคมในกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน</li> </ul> 2550-ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท โมบาย อินโนเวชั่น จำกัด/ธุรกิจบริการระบบบริหารและติดตามพิกัดตำแหน่งยานพาหนะแบบ Real Time</li> </ul>

	2543-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท พอยท์เอเชีย แลนด์ จำกัด/บริการรับจ้าง ให้บริการด้านเทคนิค วิเคราะห์ วิจัย ประเมินผล ทำการสำรวจเพื่อกำหนดที่ตั้งของแปลงที่ดิน
	2542-ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ออพิท จำกัด (มหาชน)/บริการทางด้านซอฟต์แวร์
	2538-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท เอ็กซิมนีท จำกัด/ให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์
	2533-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/ธุรกิจลงทุน
	2524-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ อินเทอร์เน็ต จำกัด/ให้บริการดูแลรักษาระบบคอมพิวเตอร์ระบบสื่อสาร และที่ปรึกษาโครงการ
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลังและ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2560-2562	• รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	2560-2562	• กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เอ็นไวรอนเมนทอล ไดนามิกส์ จำกัด/ผลิต ประกอบจำหน่ายระบบจัดการขยะ
	2559-2561	• กรรมการ บริษัท แอล ดับเบิ้ลยู ทีเอ็น จำกัด/บริการด้านสื่อสารโทรคมนาคมและสารสนเทศ เครือข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง
	2556-2561	• กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน)/จำหน่ายและให้บริการระบบโทรคมนาคมและสารสนเทศ
	2538-2560	• กรรมการ บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด/ธุรกิจบริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์
	2549-2559	• ประธานกรรมการ บริษัท เน็ทวัน เน็ทเวิร์ค โซลูชั่น จำกัด/จำหน่ายและให้บริการระบบสื่อสารข้อมูล
	2536-2559	• กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	2536-2559	• ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน)/ให้บริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์
	2532-2559	• กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่าอาคารป้ายโฆษณาและให้บริการ และอื่น ๆ
		2551-2557
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท		• ของตนเอง 2,242,478 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.10) • คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		เป็นหลานนายธงชัย ลำชา นายภูมิชาย ลำชา และดร.ชิงชัย หาญเงินลักษณ์ เป็นญาติผู้พี่ นายกฤษฏา ลำชา นายสุรช ลำชา และนายเฉลิมโชค ลำชา

12

นายสุรพันธ์ ภาษิตนิรันดร์

อายุ 67 ปี สัญชาติ ไทย

- กรรมการ
- รองประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและพิจารณา  
คำตอบแทนกรรมการ

- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2542 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562
- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562
- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2546 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/  
การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of West Los Angeles, U.S.A.
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Accreditation Program 12/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 10/2549 (ปปร.10) สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5/2550 (วตท.5) สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 5/2555 (TEPCoT 5) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบัญชี และด้านการบริหารธุรกิจ	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (6 แห่ง)	2560-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท กรีน เนเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด/ผลิตและจำหน่าย น้ำมันมะกูด
	2558-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด/ธุรกิจบริการด้านอาหาร
	2558-ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บริษัท พาร์ทโซน (ประเทศไทย) จำกัด/การขายปลีก อะไหล่และชิ้นส่วนอุปกรณ์ยานยนต์
	2554-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท การค้าลาว จำกัด/ธุรกิจการค้าใน สปป.ลาว
	2551-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ล็อกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจ ให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณาและให้บริการ และอื่น ๆ
	2550-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ล็อกซ์เลย์ เทรดดิง จำกัด/จำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2555-2562	• ประธานกรรมการ บริษัท ล็อกซ์เลย์ อินเตอร์เทรด (กวางโจว) จำกัด/ ธุรกิจการค้าในจีน
	2560-2562	• รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจ เทคโนโลยีและการค้า
	2546-2562	• กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	2557-2562	• ประธานกรรมการ บริษัท คาร์ คอนวินี่ จำกัด/บริการซ่อมสีและตัวถัง รถยนต์แบบรวดเร็วและจำหน่ายแฟรนไชส์ศูนย์ซ่อมสีและตัวถังรถยนต์ แบบรวดเร็ว
	2548-2562	• ประธานกรรมการ บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด/ จำหน่ายและติดตั้งลิฟท์และบันไดเลื่อน
	2559-2561	• กรรมการ บริษัท ล็อกซ์เทรด สเปเชียลตี้ อินโนเวชั่น จำกัด/ธุรกิจผลิต และจำหน่ายอาหารเสริม สุขภาพและความงาม
	2558-2560	• รองประธานสภาผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทย (สภาผู้ส่งออก)
	2555-2560	• กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม/ สถาบันอุดมศึกษาของรัฐ
	2557-2560	• ประธานกรรมการ บริษัท โซลาน่า มาร์เก็ตติ้ง จำกัด/บริการจัดอีเว้นท์ คอนเสิร์ตการแข่งขันกีฬา
	2556-2560	• กรรมการ บริษัท บลูสโคป บิลดีนส์ (ประเทศไทย) จำกัด/ธุรกิจผลิต และจำหน่ายอาคารเหล็กสำเร็จรูป
	2555-2560	• ประธานกรรมการ บริษัท แอล กรีน โซลูชั่น จำกัด/การผลิตผลิตภัณฑ์ เพื่อใช้เป็นพลังงานทดแทน

2555-2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัยและบริการ เมนสเตรย์ พร็อพเพอร์ตี้ โซลูชั่น จำกัด/บริการรักษาความปลอดภัย ทำความสะอาดอาคาร</li> </ul>
2548-2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท แอล-แทค เทคโนโลยี จำกัด/จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียและระบบสุขาภิบาลอื่น</li> </ul>
2551-2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</li> </ul>
2542-2550	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</li> </ul>

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท 

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร 

- ไม่มี

**13** **ดร.สมภพ เจริญกุล** **อายุ 70 ปี สัญชาติ ไทย**

- กรรมการ
  - รองประธานกรรมการบริหาร
  - กรรมการสรรหาและพิจารณา  
คำตอบแทนกรรมการ
- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2544 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562
  - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562
  - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562

- คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/การอบรมหลักสูตรกรรมการ**
- พาณิชยศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - MBA. (การตลาด) มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน สหรัฐอเมริกา
  - MS. (การวิจัยธุรกิจ) มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน สหรัฐอเมริกา
  - Ph.D. (การบริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน สหรัฐอเมริกา
  - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.4212) สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
  - Director Accreditation Program 15/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรการบริหารจัดการ ด้านความมั่นคงขั้นสูง (วปอ.มส.1) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์: TEPCoT รุ่นที่ 4 สถาบันวิชาการการค้า
  - หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน รุ่นที่ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้ง ระดับสูง รุ่นที่ 4 สถาบันพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้ง สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานครรุ่นที่ 3)
  - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” (รุ่น 7) สถาบันสัญญาธรรมศักดิ์เพื่อประชาธิปไตย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ความเชี่ยวชาญ 

- ด้านการพาณิชย์ และด้านการบริหารธุรกิจ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/  
ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน 

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (4 แห่ง)	2556-ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชั่นส์ จำกัด/ ธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับเทคโนโลยีอินเทอร์เน็ตด้านความมั่นคง ในพื้นที่สาธารณะรวมถึงการเฝ้าการก่อการร้าย
	2551-ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัย
	2551-ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ อีโวลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด/บริการออกแบบติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัย (เดิมชื่อบริษัท ลอว์ เอนฟอรัชเม้นท์ เทคโนโลยี โซลูชั่นส์ จำกัด)
	2550-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทคดิง จำกัด/จำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2560-2562	• รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทนบริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยี และการค้า
	2544-2559	• กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	2541-2558	• กรรมการ บริษัท โอเรียนทัล โพสท์ จำกัด/ธุรกิจตัดต่อภาพยนตร์ โฆษณา
	2551-2558	• กรรมการ บริษัท โพสทิก จำกัด/ธุรกิจรับจ้างทำภาพเทคนิคชั้นสูง สำหรับโฆษณาและภาพยนตร์ฟิล์ม
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ของตนเอง 720,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.03)</li> <li>• คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</li> </ul>	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

<b>14</b>	<b>นายเพชร หวังทลี</b>	<b>อายุ 56 ปี สัญชาติ ไทย</b>
• กรรมการ	• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2561	
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Babson College ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>• ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ University of Hartford ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>• หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า ปี 2548</li> <li>• หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่น 22 วิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักร ปี 2552</li> <li>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 17 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ปี 2556</li> <li>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน วพท.11 สถาบันวิทยาการพลังงาน ปี 2561</li> </ul>	
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบริหาร	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	24 ก.พ. 2561-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยี และการค้า	

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/  
กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
(11 แห่ง)

- 2561-ปัจจุบัน • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด/ผลิตและจำหน่ายน้ำมันพืชกึ่ง
- 2557-ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท สิทธิพันธ์ จำกัด/ผลิตและจำหน่ายวุ้นเส้น
- 2550-ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรตติ้ง จำกัด/จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค
- 2549-ปัจจุบัน • เลขานุการ สมาคมผู้ผลิตน้ำมันถั่วเหลืองและรำข้าว
- 2549-ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท ซี.อี.เอส. จำกัด/รับเหมาก่อสร้าง
- 2547-ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท พูลผล จำกัด/ขายส่งวัตถุดิบทางการเกษตร
- 2547-ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท พูลอุดม จำกัด/ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบอาหารสัตว์และธุรกิจขนส่ง
- 2546-ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท พีทีเอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด/ลงทุนในกิจการต่าง ๆ
- 2543-ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท พีริจ จำกัด/ลงทุนในบริษัทต่าง ๆ
- 2537-ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท พูลพัฒนา จำกัด/พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ด้านคลังสินค้า
- 2534-ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท รังสิตร่วมพัฒนา จำกัด/เช่าและบริการตลาดและอพาร์ทเมนท์

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง  
และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2559-2560 • รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด
- 2555-2558 • กรรมการรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด
- 2549-2554 • กรรมการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด
- 2547-2549 • ผู้อำนวยการธุรกิจพาณิชย์ บริษัท พูลผล จำกัด
- 2543-2546 • รองผู้อำนวยการธุรกิจพาณิชย์ บริษัท พูลผล จำกัด
- 2542-2543 • Asset Product Manager ธนาคารแสดงตราดชาร์เตอร์นครธน

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง  
กรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

15 นายกฤษฎา ลำซ่า

อายุ 55 ปี สัญชาติ ไทย

• กรรมการ

• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2561

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/  
การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาโท สาขาศิลปศาสตร์ Oregon State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต ST. JOHN FISHER COLLEGE, ROCHESTER, NEW YORK ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Director Accreditation Program 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความเชี่ยวชาญ

ด้านการบริหาร การเงิน การธนาคาร การประกันภัยและการประกันชีวิต

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/  
ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน  
(2 แห่ง)

- 24 ก.พ. 2561-ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
- 2559-ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจการเงิน/ประกันภัยและประกันชีวิต

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (11 แห่ง)	2561-ปัจจุบัน 2561-ปัจจุบัน 2561-ปัจจุบัน 2559-ปัจจุบัน  2559-ปัจจุบัน  2559-ปัจจุบัน  2559-ปัจจุบัน  2556-ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน  2553-ปัจจุบัน  2538-ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการผู้จัดการ บริษัท สมบัติลำชา จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง</li> <li>กรรมการผู้จัดการ บริษัท พฤติธาดา จำกัด/ถือหุ้นในบริษัทจำกัด</li> <li>กรรมการ บริษัท สินเสื่อป่า จำกัด/ธุรกิจบริการที่จอดรถ</li> <li>ประธานกรรมการ บริษัท เอส เอพ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)/ กิจกรรมด้านการจัดฉายภาพยนตร์</li> <li>ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไมซ์สเตอร์ เทคนิค จำกัด (Audi Thailand)/ผู้นำเข้า จำหน่าย และศูนย์บริการ รถยนต์ออดี้</li> <li>ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ทรัพย์ละออ จำกัด/อสังหาริมทรัพย์</li> <li>ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ออโต้บลิส จำกัด/จำหน่ายรถยนต์ บำรุงรักษา ซ่อมเครื่องยนต์</li> <li>รองประธานกรรมการ บริษัท เมืองไทย กรุ๊ปโฮลดิ้ง จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง</li> <li>รองประธานกรรมการ บริษัท พกษาศิลิน จำกัด/กิจการคลินิก โรคทั่วไป</li> <li>รองประธานกรรมการ บริษัท เมืองไทย ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจประกันชีวิต</li> <li>กรรมการ บริษัท ทวีปราโมทย์ จำกัด/ให้บริการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์</li> </ul>
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2539-2561 2556-2558 2555-2556 2553-2556 2552-2554	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท พฤติธาดา จำกัด</li> <li>รองประธานกรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)</li> <li>ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)</li> <li>รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)</li> <li>ประธานกรรมการ บริษัท ลิสซิงกสิกรไทย จำกัด</li> </ul>
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท		<ul style="list-style-type: none"> <li>ของตนเอง (ไม่มี)</li> <li>คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร		เป็นหลานนายธงชัย ลำชา และนายภูมิชาย ลำชา เป็นหลานภรรยาตร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ เป็นญาติพี่น้องนายสันต์ จาติกวณิช เป็นญาติผู้พี่นายสุรช ลำชา และนายเฉลิมโชค ลำชา
<b>16 นายสุรช ลำชา</b>	<b>อายุ 52 ปี สัญชาติ ไทย</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการผู้จัดการใหญ่</li> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้จัดการใหญ่</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2547</li> <li>เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560</li> <li>เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563</li> </ul>	
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ		<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์</li> <li>ปริญญาโท M.A., Communications, New York University</li> <li>ปริญญาตรี B.A., Marketing and Consumer Studies, Syracuse University, Syracuse, New York</li> <li>ประกาศนียบัตรชั้นสูง ปศส.1 สถาบันพระปกเกล้า</li> <li>Director Accreditation Program 40/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>ปริญญาบัตร หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 2561 (วปอ.61)</li> </ul>
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบริหาร	



การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (2 แห่ง)	2563-ปัจจุบัน	• ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	2560-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท คิวทีซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าและให้บริการด้านต่าง ๆ แก่ลูกค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (25 แห่ง)	2563-ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด/ธุรกิจบริการด้านอาหาร
	2562-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด/ให้บริการด้านรักษาความปลอดภัย
	2562-ปัจจุบัน	• กรรมการผู้จัดการ บริษัท แอลบี อีวี จำกัด/ผลิต ประกอบและจำหน่ายยานยนต์ไฟฟ้า รวมถึงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง
	2562-ปัจจุบัน	• กรรมการผู้จัดการ บริษัท แอล ออโตโมทีฟ จำกัด/ธุรกิจผลิต ประกอบ เช่า เช่าซื้อ นำเข้า ส่งออก บริการหลังการขายยานยนต์
	2561-ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บริษัท เดอะ ฟู้ดซอร์ส จำกัด/ธุรกิจนำเข้า ขาย ขายส่งวัตถุดิบและผลิตอาหาร
	2561-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท สยามสมุทร วาริน จำกัด/ขายส่งปลาและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ
	2561-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จี้อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด/บริษัทโฮลดิ้งส์
	2561-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท บีพี-คาสโตรอล (ประเทศไทย) จำกัด/จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่น
	2560-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท คาร์ คอนวินี จำกัด/บริการซ่อมสีและตัวถังรถยนต์แบบรวดเร็วและจำหน่ายแฟรนไชส์ศูนย์ซ่อมสีและตัวถังรถยนต์แบบรวดเร็ว
	2560-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ อินเทอร์เน็ต (กวางโจว) จำกัด/ธุรกิจการค้าในจีน
	2560-ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน)/ให้บริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ
	2560-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัย
	2559-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จีเท็ค เทคโนโลยี จำกัด/จำหน่ายและให้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบจำหน่ายสลากรออนไลน์
	2559-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรดิง จำกัด/จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค
	2559-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ โกลบอล จำกัด/ธุรกิจลงทุน
	2554-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ โมบาย จำกัด/จำหน่าย บริการบัตรเติมเงินสตอริ์อิเล็กทรอนิกส์รูปแบบต่าง ๆ
	2551-ปัจจุบัน	• กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณาและให้บริการ และอื่น ๆ
	2551-ปัจจุบัน	• กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดาด้า มายนิ่ง จำกัด/ธุรกิจบริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์
	2548-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/ธุรกิจลงทุน
	2543-ปัจจุบัน	• กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยเกทเวย์ จำกัด/ประกอบกิจการค้าเครื่องโทรคมนาคม
2542-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด/ผลิตและจำหน่ายน้ำมันพืช	
2542-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท นวกิจ จำกัด (มหาชน)/บริษัทโฮลดิ้ง	
2542-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท สมบัติลำชา จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง	
ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ภัทรสัมพันธ์ จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง	
ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท พอยท์ เอเชีย แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/บริการทางธรณีวิทยา	

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2555-2562	• กรรมการผู้จัดการ บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด/ธุรกิจบริการด้านอาหาร
	2560-2562	• กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	2561-2562	• กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เทรด สเปนเชียลตี้ อินโนเวชั่น จำกัด/ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารเสริม สุขภาพและความงาม
	2554-2559	• กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	2542-2559	• กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ออพิท จำกัด (มหาชน)/บริการฐานข้อมูลคอมพิวเตอร์
	2554-2557	• กรรมการนวัตกรรมแห่งชาติ สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ/องค์การมหาชน
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท		• ของตนเอง 1,699,795 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.07) • คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		เป็นหลานนายธงชัย ลำซ่า นายภูมิชาย ลำซ่า และดร.ชิงชัย ชาญเจนลักษณ์ เป็นญาติพี่น้องนายวสันต์ จาคีภวณิช และนายกฤษฎา ลำซ่า และเป็นญาติผู้พี่นายเฉลิมโชค ลำซ่า

<b>17</b>	<b>นายเฉลิมโชค ลำซ่า</b>	<b>อายุ 45 ปี สัญชาติ ไทย</b>
• กรรมการ • กรรมการผู้อำนวยการใหญ่		• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2553 • เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/การอบรมหลักสูตรกรรมการ		• ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยซีแอตเติล ประเทศสหรัฐอเมริกา • ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า • Director Accreditation Program 106/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความเชี่ยวชาญ		ด้านการบริหาร, ด้านการพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2560-ปัจจุบัน	• กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (26 แห่ง)	2562-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด/ให้บริการด้านรักษาความปลอดภัย
	2561-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายแผ่นเหล็กกรีดยื่น
	2561-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป โลสจาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายหลังคาเหล็ก
	2560-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท บลูสโคป บิลดีนส์ (ประเทศไทย) จำกัด/ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาคารเหล็กสำเร็จรูป
	2560-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน)/ให้บริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ
	2560-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด/ธุรกิจบริการด้านอาหาร
	2560-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด/จำหน่ายและติดตั้งลิฟท์และบันไดเลื่อน
	2560-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัย

2560-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท แอล ออโตโมทีฟ จำกัด/ธุรกิจผลิต ประกอบ เช่า เช่าซื้อ นำเข้า ส่งออก บริการหลังการขายยานยนต์
2560-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ภูเก็ต สมาร์ท บัส จำกัด/กิจการขนส่งผู้โดยสาร ด้วยรถโดยสารประจำทาง
2559-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท แอล โซลาร์ 3 จำกัด/ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากแสงอาทิตย์
2559-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ซีสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด/ให้บริการ แบบบูรณาการในด้านระบบสื่อสารโทรคมนาคมอย่างครบวงจร
2558-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท แอลบี อีวี จำกัด/ผลิต ประกอบและจำหน่ายยานยนต์ ไฟฟ้ารวมถึงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง
2558-ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เพาเวอร์ ซีสเต็มส์ จำกัด/สถานีส่ง สายส่งไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า
2557-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท เลโก99 จำกัด/โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2557-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท จีเอ็มพี (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิต จำหน่าย นำเข้า ส่งออกอาหารทะเล อาหารแปรรูป
2556-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด/ธุรกิจให้บริการ เกี่ยวกับเทคโนโลยีอินเทอร์เน็ตด้านความมั่นคงในพื้นที่สาธารณะรวมถึง การเฝ้าการก่อการร้าย
2555-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ อินเทอร์เน็ต (กวางโจว) จำกัด/ธุรกิจ การค้าในจีน
2555-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท กรีน เนเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด/จำหน่ายผลิตภัณฑ์ หอมระเหยจากน้ำมันมะกรูด
2554-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ โมบาย จำกัด/จำหน่าย บริการบัตร เดิมเงินสดอิเล็กทรอนิกส์รูปแบบต่าง ๆ
2553-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณาและให้บริการและอื่น ๆ
2548-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด/ธุรกิจผลิตเคเบิล โยแก้วนำแสง
2548-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/ธุรกิจลงทุน
2545-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ อีโวลูชัน เทคโนโลยี จำกัด/บริการ ออกแบบติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัย
2543-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด/ให้บริการ ดูแลรักษาระบบคอมพิวเตอร์ระบบสื่อสาร และที่ปรึกษาโครงการ
ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท พอยท์ เอเชีย แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ บริการทางธรณีวิทยา

.....  
**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง  
และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ**

2553-2561	• กรรมการ บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด (มหาชน)/โรงไฟฟ้าพลังงานแสง อาทิตย์ระบบโทรคมนาคมและสารสนเทศ
2553-2561	• กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน)/จำหน่าย และให้บริการระบบโทรคมนาคมและสารสนเทศ
2557-2560	• กรรมการ บริษัท เอส แอล เอ เอเชีย จำกัด/ให้บริการรับเหมา ติดตั้งงานด้านสื่อสารโทรคมนาคมในประเทศและต่างประเทศ
2555-2560	• กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ บิซิเนส อินโนเวชั่น จำกัด/การผลิต ผลิตภัณฑ์เพื่อใช้เป็นพลังงานทดแทน
2554-2560	• กรรมการ บริษัท แอล ฟอรัซ 1 จำกัด/จัดหา ผลิต จำหน่ายเครื่องฝึกยิง เป้านิ่งเป้าเคลื่อนไหว
2548-2560	• กรรมการ บริษัท แอล-แทค เทคโนโลยี จำกัด/จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ ก่อสร้างติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียและระบบสุขาภิบาลอื่น

2541-2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท แอล ที เอส ทราเวล เซอร์วิส จำกัด/จำหน่ายตัวเครื่องบินโดยสารและบริการท่องเที่ยว</li> </ul>
2553-2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</li> </ul>
2551-2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</li> </ul>

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>ของตนเอง 9,876,688 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.44)</li> <li>คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 3,920,437 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.17)</li> </ul>
-------------------------------	--

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	เป็นบุตรนายธงชัย ลำซ่า เป็นหลานนายภูมิชาย ลำซ่า และดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ เป็นญาติพี่น้องนายวสันต์ จาคีภวนิช นายกฤษฎา ลำซ่า และนายสุรช ลำซ่า
---	--

<b>18</b>	<b>นายสุวัฒน์ กรชาลกุล</b>	<b>อายุ 54 ปี สัญชาติ ไทย</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่</li> <li>ผู้บริหารสายงานกลุ่มการเงิน (ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560</li> <li>เข้าดำรงตำแหน่งวันที่ 1 มกราคม 2554</li> </ul>	
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยอีสต์อีสัมมิช</li> <li>ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>Director Accreditation Program 99/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Director Certification Program 168/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Successful Formulation &amp; Execution of Strategy (SFE 18/2556)</li> <li>How to Measure the Success of Corporation Strategy (HMS 2/2556)</li> <li>Anti-Corruption for Executive Program 12/2557</li> <li>IOD's 3rd National Director Conference 2014 "Improving Corporate Governance: Key to Advancing Thailand"</li> <li>Director Certification Program 3/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>ประกาศนียบัตร CFO รุ่นที่ 19 สภาวิชาชีพบัญชี</li> <li>Strategic CFO in capital Markets Program รุ่น 5 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>ก้าวทันมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ในอนาคตที่จะนำมาใช้ในปี 2562 และ 2563 รุ่นที่ 1/61 สภาวิชาชีพบัญชี</li> <li>ภาพรวมมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รุ่นที่ 4 สภาวิชาชีพบัญชี</li> <li>ภาพรวมมาตรฐานการสอบบัญชีของไทย รุ่นที่ 2/62 สภาวิชาชีพบัญชี</li> <li>เตรียมพร้อมกับการบัญชี เรื่องสัญญาเช่าและอ่านและเขียนรายงานผู้สอบบัญชีให้เข้าใจ สวัสดิการกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ (DBD)</li> <li>Refreshment Traditional Costing รุ่นที่ 2/2562 สภาวิชาชีพบัญชี</li> </ul>	
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบัญชี และด้านกฎหมาย	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2560-ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</li> </ul>
	2554-ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้บริหารสายงานกลุ่มการเงิน บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</li> </ul>

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/  
กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
(11 แห่ง)

- 2561-ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรดติ้ง จำกัด/จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค
- 2561-ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท เดอะ ฟู้ดซอร์ส จำกัด/ธุรกิจนำเข้า ขาย ขายส่ง วัตถุดิบและผลิอาหาร
- 2561-ปัจจุบัน • กรรมการตรวจสอบ บริษัท บิลท์ แลนด์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- 2560-ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ อินเตอร์เทรด (กวางโจว) จำกัด/ธุรกิจการค้าในจีน
- 2560-ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน)/ให้บริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ
- 2557-ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท คาร์ คอนวินี จำกัด/บริการซ่อมสีและตัวถังรถยนต์แบบรวดเร็วและจำหน่ายแฟรนไชส์ศูนย์ซ่อมสีและตัวถังรถยนต์แบบรวดเร็ว
- 2557-ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท แพทย์รัตนิน จำกัด/ธุรกิจประกอบกิจการประเภทกิจกรรมโรงพยาบาล
- 2556-ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณาและให้บริการและอื่น ๆ
- 2556-ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด/ธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับเทคโนโลยีอินเทอร์เน็ตด้านความมั่นคงในพื้นที่สาธารณะรวมถึงการเฝ้าการก่อการร้าย
- 2549-ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ โกลบอล จำกัด/ธุรกิจลงทุน
- 2549-ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง  
และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2561-2562 • กรรมการ บริษัท สยามสมุทร วาริน จำกัด/ขายส่งปลาและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ
- 2556-2560 • กรรมการ บริษัท แอล กรีน โซลูชัน จำกัด/การผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อใช้เป็นพลังงานทดแทน
- 2553-2560 • กรรมการ บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด/โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
- 2555-2559 • กรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
- 2549-2554 • ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบริหารการเงิน บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง  
กรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

**19** นายศักดิ์ณรงค์ แสงสว่างพงศ์

อายุ 58 ปี สัญชาติ ไทย

• รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/  
การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต ภาควิชาภาษาอังกฤษ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ จาก CICC ประเทศญี่ปุ่น
- Columbia Senior Executive Program, Columbia University, USA.
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับผู้บริหารระดับสูงรุ่นที่ 12 (ป.ป.ร.12) สถาบันพระปกเกล้า

- Director Accreditation Program 99/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานครรุ่นที่ 2) สถาบันพัฒนาเมืองกรุงเทพมหานคร
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 23 (ป.ร.อ.23) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรปี 2553-2554
- หลักสูตรนิเทศกรรมเพื่อประชาธิปไตย วิทยาลัยรัฐธรรมนุญ รุ่นที่ 1 (นธป.1) สถาบันรัฐธรรมนุญศึกษา สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 5 สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 19 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 22 วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการ ฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม

ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบริหารธุรกิจ ด้านวิทยาศาสตร์ และด้านวิศวกรรมคอมพิวเตอร์	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2560-ปัจจุบัน	• รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอ็อกเซลีย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (4 แห่ง)	2549-ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีอ็อกซีบี จำกัด (มหาชน)/ประกอบกิจการค้าให้บริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์
	2547-ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บริษัท แอล ฮาร์ดแวร์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด/บริการติดตั้งซ่อมแซมอุปกรณ์ด้าน IT รวมทั้งจำหน่ายคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงต่าง ๆ
	2541-ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บริษัท เน็ทวัน เน็ทเวิร์ค โซลูชั่น จำกัด/จำหน่ายและ ให้บริการระบบสื่อสารข้อมูล
	2536-ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท โปรเฟสชั่นแนล คอมพิวเตอร์ จำกัด/บริการจัดหา บำรุง รักษา วางระบบงานและติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์ บริหารศูนย์คอมพิวเตอร์
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลังและ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2559-2562	• กรรมการ บริษัท เค 2 เวเนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด/กิจการร่วมทุน
	2555-2559	• กรรมการบริหาร บริษัท ลีอ็อกเซลีย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ของตนเอง (ไม่มี)</li> <li>• คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</li> </ul>	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

20	นายกาญจน์ ทองใหญ่	อายุ 59 ปี สัญชาติ ไทย
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• รองกรรมการผู้จัดการใหญ่</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/การอบรมหลักสูตรกรรมการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ เอกวิทยาการคอมพิวเตอร์และสารสนเทศมหาวิทยาลัยนิวฮาเวน สหรัฐอเมริกา</li> <li>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่น 25 (วตท.25)</li> <li>• หลักสูตรของวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 2555 (วปอ.55)</li> <li>• หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 2 (วปอ.ม.ส.2)</li> <li>• Financial Statement for Director (FSD) รุ่นที่ 4/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>

ความเชี่ยวชาญ

ด้านการบริหารธุรกิจงานท่าอากาศยาน งานรักษาความปลอดภัยสายการบิน งานรักษาความปลอดภัยคลังสินค้า งานรักษาความปลอดภัยอาคารและสถานที่ ตลอดจนธุรกิจบริการทำความสะอาด และการบริหารจัดการอาคาร

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2560-ปัจจุบัน	• รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (8 แห่ง)	2562-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด/ ให้บริการด้านรักษาความปลอดภัย
	2562-ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บริษัท บางกอก เฮลท์แคร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด/ ให้บริการกิจการดูแลและบริบาลผู้สูงอายุ
	2561-ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บริษัท จัดหางาน เอเอสเอ็ม โพรเฟสชั่นแนล จำกัด/ ธุรกิจให้บริการจัดหางานและอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
	2561-ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บริษัท เอเอสเอ็ม เทรนนิ่ง จำกัด/ธุรกิจให้บริการพัฒนาฝึกอบรมพนักงาน และบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
	2561-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณาและให้บริการและอื่น ๆ
	2560-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ อีโวลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด/บริการออกแบบติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัย (เดิมชื่อบริษัท ลอว์ เอ็นฟอรัชเม้นท์ เทคโนโลยี โซลูชั่นส์ จำกัด)
	2556-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชั่นส์ จำกัด / ธุรกิจเทคโนโลยีด้านความมั่นคงในแถบประเทศเอเชีย
	2549-ปัจจุบัน	• ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัย
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2560-2562	• ประธานกรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัยและบริการ เมนสเตย์ พร็อพเพอร์ตี้ โซลูชั่น จำกัด/บริการรักษาความปลอดภัย ทำความสะอาดอาคาร
	2557-2559	• กรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	2549-2559	• กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลอว์ เอ็นฟอรัชเม้นท์ เทคโนโลยี โซลูชั่นส์ จำกัด/บริการออกแบบติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัย
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท		• ของตนเอง (ไม่มี) • คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 5,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0002)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

21	นายนิมิตร ประเสริฐสุข	อายุ 58 ปี สัญชาติ ไทย
	• รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563
	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้ากำลัง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง • Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 133/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 17 (ป.ป.ร. 17) สถาบันพระปกเกล้า
	ความเชี่ยวชาญ	ด้านวิศวกรรม

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2563-ปัจจุบัน	• รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (3 แห่ง)	2559-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ลีкокเซลย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด/ให้บริการแบบบูรณาการในด้านระบบสื่อสารโทรคมนาคมอย่างครบวงจร
	2559-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท รัชฎิยะ เทคโนโลยี จำกัด/ผลิตและจำหน่ายระบบและอุปกรณ์จัดการน้ำ น้ำเสีย
	2558-ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ลีкокเซลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็ม จำกัด/สถานีสายส่งไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2559-2562	• ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท		• ของตนเอง (ไม่มี) • คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

<b>22</b>	<b>นางสาวมาลินี สหวงศ์เจริญ</b>	<b>อายุ 59 ปี สัญชาติ ไทย</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายบัญชีและรายงานทางการเงิน (ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2557</li> </ul>
	<b>คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>อบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับมาตรฐานการบัญชีและภาษีอากรที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ 13 ชั่วโมง</li> </ul>
	<b>ความเชี่ยวชาญ</b>	ด้านบัญชี
	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2557-ปัจจุบัน • ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายบัญชีและรายงานทางการเงินบริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2547-2556 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีบริหาร บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>ของตนเอง 113,350 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.005)</li> <li>คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</li> </ul>
	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี



23	นายพิชัย หมุ่มพุทธรักษ์	อายุ 61 ปี สัญชาติ ไทย	
• เลขานุการบริษัท		• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 11 มกราคม 2551	
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>• ประกาศนียบัตรกฎหมายและระเบียบปฏิบัติสำหรับเลขานุการบริษัท ตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ใหม่ จากศูนย์วิจัยกฎหมายและการพัฒนา คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>• Company Secretary Program (CSP 27/2551)</li> <li>• Effective Minute Taking (EMT 11/2551)</li> <li>• Anti-Corruption for Executive Program 12/2557</li> <li>• Verifying the CAC Checklist : Experience Sharing from Auditors</li> <li>• Anti-Corruption in Thailand : Sustaining the Momentum สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	
ความเชี่ยวชาญ		ด้านกฎหมาย	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2560-ปัจจุบัน	• ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายกฎหมายและหลักทรัพย์ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า	
	2551-ปัจจุบัน	• เลขานุการบริษัท บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยี และการค้า	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		ไม่มี	
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2553-2559	• ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและหลักทรัพย์ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า	
	2549-2552	• ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและหลักทรัพย์ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ของตนเอง 21,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.001)</li> <li>• คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 25,200 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.001)</li> </ul>	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี	

# รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของ กรรมการและผู้บริหารในกิจการที่ เกี่ยวข้องกัน ณ 31 ธันวาคม 2562

กรรมการ	บริษัท	บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม																																				
		นามจ. ลีอภิชัยย์																																				
		1. บริษัท ลีอภิชัยย์ จำกัด (มหาชน)	2. บริษัท ลีอภิชัยย์ ออโต้ จำกัด (มหาชน)	3. บริษัท ดาต้ามายมิ่ง จำกัด	4. บริษัท ลีอภิชัยย์ จีเอช เอนเทอร์ไพรส์ จำกัด	5. บริษัท ลีอภิชัยย์ โมบาย จำกัด	6. บริษัท แอส ฟิวเจอร์เทคโนโลยี จำกัด	7. บริษัท ลีอภิชัยย์ อินเทอร์เน็ต (กาตาร์) จำกัด	8. บริษัท ลีอภิชัยย์ บิซิเนส อินโนเวชั่น จำกัด	9. บริษัท ลีอภิชัยย์ เทกนอลยีซิสเต็มส์ จำกัด	10. บริษัท แอล เอเชียเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	11. บริษัท ลีอภิชัยย์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	12. บริษัท ลีอภิชัยย์ ซิสเต็มส์ อินเทอร์เน็ต จำกัด	13. บริษัท รัชังความปลอดภัย เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จำกัด	14. บริษัท แอล ไฮโมบิลิตี้ จำกัด	15. บริษัท ลีอภิชัยย์ อีเทลูชัน เทคโนโลยี จำกัด	16. บริษัท ลีอภิชัยย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	17. บริษัท เดอะฟิวเจอร์ จำกัด	18. บริษัท ลีอภิชัยย์ อินฟราสตรักเจอร์ จำกัด (มหาชน)	19. บริษัท กรีน เมงเจอร์ โปรเจกต์ จำกัด	20. บริษัท แอล โกลล์ 3 จำกัด	21. บริษัท ลีอภิชัยย์ โกลบอล จำกัด	22. บริษัท แอสวี ซีรี่ จำกัด	23. บริษัท เอทีแอม 99 จำกัด	24. บริษัท ลีอภิชัยย์ เอเชีย แปซิฟิก จำกัด	25. บริษัท การค้าอ่าว จำกัด	26. บริษัท เนชั่นเนลิตี้ โซลูชั่น จำกัด	27. บริษัท ไทยเบส จำกัด	28. บริษัท โปรเฟสชั่นแนล คอมมิวนิเคชัน จำกัด	29. บริษัท แอล ฮาร์เบอร์ คอมพิวเตอร์ จำกัด	30. บริษัท ลีอภิชัยย์ ซิสเต็มส์ เทคโนโลยี จำกัด	31. บริษัท จัดหางาน เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จำกัด	32. บริษัท เอเชียเอ็ม ทรานมิ่ง จำกัด	33. บริษัท กิจการร่วมค้า โปรเฟสเซอร์ อินเตอร์แอคทีฟ จำกัด	34. บริษัท แอส ซีบีซี เอเชีย จำกัด	35. บริษัท ลีอภิชัยส์ เทคโนโลยี จำกัด	36. บริษัท บางกอก เอเชียเทค จำกัด	37. บริษัท เทคโนโลยีสยาม จำกัด
1 นายธงชัย ลำคำ	C,C2		/												/			/	C																			
2 นายสิบตระกูล สุนทรธรรม	VC,VE		/												/			/																				
3 ดร.ทริส สุตะบุตร	CA,I																																					
4 ดร.ศุภาณี สายเชื้อ	A,I																																					
5 นายจรรยา ชินาลัย	AJ																																					
6 นายโชติ โคขวณิช	I																																					
7 ศ.พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม	I																																					
8 ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม	AJ																																					
9 ดร.ชัชชัย หาญเงินลักษณ์	/,VE																			/													/					
10 นายภูมิชาย ลำคำ	/																																					
11 นายสันต์ จาคีกวณิช	/,VE	C		C																												/						
12 นายสุรพันธ์ ภาษิตนรินทร	/,VE				/																/	/																
13 ดร.สมภพ เจริญกุล	/,VE											C	C2																									
14 นายเพชร หวังหลี่	/																																					
15 นายกฤษฎา ลำคำ	/																																					
16 นายสุรช ลำคำ	P C	M	/	/	M	/					/	M	M	C				/	M	/							M											/
17 นายเฉลิมโชค ลำคำ	MD	/		/	/	/		C	/		/	/	/	/				/	/	/	/	/																
18 นายสุพัฒน์ กรชาลกุล	//,F	/											/							/																		
19 นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่างงศ์	//	C2,P																										C	C,M	C								
20 นายกาญจน์ ทองใหญ่	//																																					

หมายเหตุ : C = ประธานกรรมการ C1 = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร C2 = ประธานกรรมการบริหาร VC = รองประธานกรรมการ VE = รองประธานกรรมการบริหาร  
P = กรรมการผู้จัดการใหญ่ MD = กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ M = กรรมการผู้จัดการ / = กรรมการบริษัท // = รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
CA = ประธานกรรมการตรวจสอบ A = กรรมการตรวจสอบ I = กรรมการอิสระ F = ผู้บริหารสายงานกลุ่มการเงิน  
(กรรมการบริษัท ลำดับ 1-2 และ 9-17 เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง)

กรรมการ บริษัท	การร่วมค้า ทางตรงและ ทางอ้อม		บริษัทร่วมทางตรงและทางอ้อม																	
	1. บริษัท คาร์ ดอนวินี จำกัด	2. บริษัท แมทเวล แอดส์ เมทริค (ประเทศไทย) จำกัด	3. บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชั่นส์ จำกัด	4. บริษัท ล็อกซเลย์ แอนด์ เอโอที โฮลดิ้ง จำกัด	5. บริษัท พาร์โทเซน (ประเทศไทย) จำกัด	6. บริษัท โอเรียนทัล โพลส จำกัด	7. บริษัท ล็อกซเลย์ เทคโนโลยี จำกัด	8. บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด	9. DM-Loxley Co.,Ltd.	10. บริษัท โครโมโลยี จำกัด	11. บริษัท ธีวอร์ค จำกัด	12. บริษัท โคมินเวชั่น จำกัด	13. บริษัท ธีวอร์ค จำกัด	14. บริษัท เอ็ม เอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด	15. บริษัท เอ็ม เอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด	16. บริษัท บิลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด	17. บริษัท ทีแอลเค 2 แมเนจเม้นท์ จำกัด	18. บริษัท บิลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด	19. บริษัท เอ็ม เอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด	20. บริษัท เอ็ม เอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด
1 นายธงชัย ลำชำ								/	/					/						
2 นายสีบตระกูล สุนทรธรรม														C	/	/	/			/
3 ดร.ทริส สุตะบุตร																				
4 ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ																				
5 นายจรรยา ชินาลัย																I				
6 นายชาติ โภควนิช																				
7 ศ.พิเศษรวัด ฉ่ำเฉลิม																				
8 ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม																				
9 ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์																				
10 นายภูมิชาย ลำชำ																				
11 นายวสันต์ จาติกวณิช	/		/								/									
12 นายสุรพันธ์ ภาชิตนรินทร์								C												
13 ดร.สมภพ เจริญกุล			C																	
14 นายเพชร หวังหลี																				
15 นายกฤษฏา ลำชำ																				
16 นายสุรช ลำชำ	/								/										/	/
17 นายเฉลิมโชค ลำชำ			/					/						/	/	/			/	
18 นายสพัฒน กรชาลกุล	/		/																	
19 นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่าพงศ์																				
20 นายกาญจน์ ทองใหญ่			/																	/

หมายเหตุ : C = ประธานกรรมการ / = กรรมการบริษัท I = กรรมการอิสระ

กรรมการ	บริษัท	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง																				
		1. บริษัท ธารการผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด	2. บริษัท แอล-เทค เทคโนโลยี จำกัด	3. บริษัท สีนเสื่อป่า จำกัด	4. บริษัท แอล บิตซิเนส โปรเซส เอ้าท์ซอร์ซซิง จำกัด	5. LOC Thai Joint Stock Company	6. บริษัท ล็อกเชลีย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	7. บริษัท เอ็กซิมเน็ท จำกัด	8. บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	9. บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	10. บริษัท จีเอ็มพี (ประเทศไทย) จำกัด	11. บริษัท เมงพ้อยท์ เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	12. บริษัท สมบัติลำซา จำกัด	13. บริษัท รักษาความปลอดภัยและบริการ เมเนสเตย์ พร็อพเพอร์ตี้ โซลูชัน จำกัด	14. บริษัท สปี ออยล์ แอนด์ แก๊ส เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด	15. บริษัท ภัทรลิสซิง จำกัด (มหาชน)	16. บริษัท ภูเก็ต สมาร์ทบัส จำกัด	17. บริษัท แจงยอน (ประเทศไทย) จำกัด	18. บริษัท เอ็นพี พอยท์เอเชีย จำกัด	19. บริษัท แอลเอ็น สยาม จำกัด	20. บริษัท เอ็นเอส บลูสโตน เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด	21. บริษัท คิวทีซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
1	นายธงชัย ลำชำ			/			C2					/										
2	นายสีบตระกูล สุนทรธรรม			/					/						/						/	
3	ดร.ทริส สุตตะบุตร																					
4	ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ																					
5	นายจรรยา ชินาลัย																				/	
6	นายโชติ โภควนิช																					
7	ศ.พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม																					
8	ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม																					
9	ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์								/					/								
10	นายภูมิชาย ลำชำ									/					/							
11	นายวสันต์ จาติกวณิช						/	/														
12	นายสุรพันธ์ ภาชิตนรินทร์																					
13	ดร.สมภาพ เจริญกุล																					
14	นายเพชร หวังหลี่	M																				
15	นายกฤษฏา ลำชำ			/					/	/			M									
16	นายสุรช ลำชำ	/										/										/
17	นายเฉลิมโชค ลำชำ						/			/						/						
18	นายสุพัฒน์ กรชาลกุล																					
19	นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่าวงศ์																					
20	นายกาญจน์ ทองใหญ่																					

หมายเหตุ : C2 = ประธานกรรมการบริหาร M = กรรมการผู้จัดการ / = กรรมการบริษัท



กรรมการ	บริษัท	บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม																																				
		1. บริษัท สือทอเน็กซ์ จำกัด (มหาชน)	2. บริษัท สือทอเน็กซ์ ภูเก็ต จำกัด	3. บริษัท สือทอเน็กซ์ ภูเก็ต (มหาชน)	4. บริษัท สือทอเน็กซ์ ภูเก็ต (มหาชน)	5. บริษัท สือทอเน็กซ์ ภูเก็ต (มหาชน)	6. บริษัท สือทอเน็กซ์ ภูเก็ต (มหาชน)	7. บริษัท สือทอเน็กซ์ ภูเก็ต (มหาชน)	8. บริษัท สือทอเน็กซ์ ภูเก็ต (มหาชน)	9. บริษัท สือทอเน็กซ์ ภูเก็ต (มหาชน)	10. บริษัท สือทอเน็กซ์ ภูเก็ต (มหาชน)	11. บริษัท สือทอเน็กซ์ ภูเก็ต (มหาชน)	12. บริษัท สือทอเน็กซ์ ภูเก็ต (มหาชน)	13. บริษัท สือทอเน็กซ์ ภูเก็ต (มหาชน)	14. บริษัท สือทอเน็กซ์ ภูเก็ต (มหาชน)	15. บริษัท สือทอเน็กซ์ ภูเก็ต (มหาชน)	16. บริษัท สือทอเน็กซ์ ภูเก็ต (มหาชน)	17. บริษัท สือทอเน็กซ์ ภูเก็ต (มหาชน)	18. บริษัท สือทอเน็กซ์ ภูเก็ต (มหาชน)	19. บริษัท สือทอเน็กซ์ ภูเก็ต (มหาชน)	20. บริษัท สือทอเน็กซ์ ภูเก็ต (มหาชน)	21. บริษัท สือทอเน็กซ์ ภูเก็ต (มหาชน)	22. บริษัท สือทอเน็กซ์ ภูเก็ต (มหาชน)	23. บริษัท สือทอเน็กซ์ ภูเก็ต (มหาชน)	24. บริษัท สือทอเน็กซ์ ภูเก็ต (มหาชน)	25. บริษัท สือทอเน็กซ์ ภูเก็ต (มหาชน)	26. บริษัท สือทอเน็กซ์ ภูเก็ต (มหาชน)	27. บริษัท สือทอเน็กซ์ ภูเก็ต (มหาชน)	28. บริษัท สือทอเน็กซ์ ภูเก็ต (มหาชน)	29. บริษัท สือทอเน็กซ์ ภูเก็ต (มหาชน)	30. บริษัท สือทอเน็กซ์ ภูเก็ต (มหาชน)	31. บริษัท สือทอเน็กซ์ ภูเก็ต (มหาชน)	32. บริษัท สือทอเน็กซ์ ภูเก็ต (มหาชน)	33. บริษัท สือทอเน็กซ์ ภูเก็ต (มหาชน)	34. บริษัท สือทอเน็กซ์ ภูเก็ต (มหาชน)	35. บริษัท สือทอเน็กซ์ ภูเก็ต (มหาชน)	36. บริษัท สือทอเน็กซ์ ภูเก็ต (มหาชน)	37. บริษัท สือทอเน็กซ์ ภูเก็ต (มหาชน)
31	นางสาวเยาวลักษณ์ ผิวเกลี้ยง																																					
32	นายบุญธรรม พสุธา																																					
33	นางสาววาสนา เวชกรปฏิวงศ์																																					
34	นางสาวพัทธธิดา อภิสเศรษฐศิริ																																					
35	นางทิพย์ผกา บุญญาศิริรัตน์																																					
36	นางสาวสุภาพร กุศลสัตรู																																					
37	นางศลิษา เจริญสุข																																					
38	นางเครือมาศ ผู้วิฒนวนิชย์																																					
39	นายวรรณชัย จาติกวณิช																																					
40	นางสาววรรณิ บุญธกานนท์																																					
41	นางสาววิลาวัลย์ ศรีโรจนกุล																																					
42	นางวงศ์ทิพย์ ชุ่มภาณี																																					
43	นายเอกคุณ บุญปิติ																																					
44	นางสุกัญญา อิงภากรณ์																																					
45	นายชาติวี ชบาโค ศรีวิจิตร																																					
46	นายอดิพงษ์ โลหะบัณชิตวงศ์																																					
47	นางสาวกมลพรรณน ชินเกียรติธนากุล																																					
48	นายคริสโตเฟอร์ เซะ หู แลม																																					
49	นายเจอร์ราล ฮิน ซุน โติ๊ะ																																					
50	นายคิม ปัน หว่อง																																					
51	นายกิตติ จงเจริญกิจการ																																					
52	นายสันหัตถ์ อึ้งยง																																					
53	นายอุดมศักดิ์ แก้วศิริ																																					
54	นายอุไคศ สุวรรณวงศ์																																					
55	นายวิฑิต สีหาจักร																																					
56	นายโท หลีอาภรณ์																																					
57	นางมะณีจัน พมมะจัก																																					
58	นางแสงมะณี วิทยาเขต																																					
59	นางสาวสิริพร โอมยงค์																																					
60	นายคเชนทร์ กิตติประชาศักดิ์																																					

หมายเหตุ : M = กรรมการผู้จัดการ M2 = กรรมการผู้จัดการ (CEO) / = กรรมการบริษัท

กรรมการ	บริษัท	บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม	
		บริษัท	กรรมการ
		37. บริษัท เพชรเกษม กรีนเวสต์ จำกัด	
		36. บริษัท บางกอก เติร์แคร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	
		35. บริษัท สยามสมุทร วาริน จำกัด	
		34. บริษัท แอล ดับเบิลยู เอส เอ็น จำกัด	
		33. บริษัท กิจการรวมท่า ไปรษณีย์ โรงนะ จำกัด	
		32. บริษัท เอเอสเอ็ม เทรนนิ่ง จำกัด	
		31. บริษัท จัดหางาน เอเอสเอ็ม โปรมเพคชั่นเนล จำกัด	
		30. บริษัท ล็อกซเลีย์ ซิวเจชั่น เทคโนโลยี จำกัด	
		29. บริษัท แอล ฮาร์แวร์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	
		28. บริษัท ไปรษณีย์ไทย คอมพิวเตอร์ จำกัด	
		27. บริษัท ไทยทราเวล จำกัด	
		26. บริษัท เมทวิน เมทริค โซลูชั่น จำกัด	
		25. บริษัท การค้าดาว จำกัด	
		24. บริษัท ล็อกซเลีย์ เทรดดิ้ง จำกัด	
		23. บริษัท เลโก้ 99 จำกัด	
		22. บริษัท แอลบี ซีวี จำกัด	
		21. บริษัท ล็อกซเลีย์ โกลบอล จำกัด	
		20. บริษัท แอล โกลด์ 3 จำกัด	
		19. บริษัท กรีน เมจฮิล โปรดัคส์ จำกัด	
		18. บริษัท ล็อกซเลีย์ ไรรัล จำกัด (มหาชน)	
		17. บริษัท เดอะซูเปอร์ส จำกัด	
		16. บริษัท ล็อกซเลีย์ พรีเซนเทชัน ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	
		15. บริษัท ล็อกซเลีย์ อีวีชั่น เทคโนโลยี จำกัด	
		14. บริษัท แอล ออโตโมทีฟ จำกัด	
		13. บริษัท รัชชการโปรดักซ์ เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด	
		12. บริษัท ล็อกซเลีย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด	
		11. บริษัท ล็อกซเลีย์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	
		10. บริษัท แอล เอเล็คตรอนิกส์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	
		9. บริษัท ล็อกซเลีย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด	
		8. บริษัท ล็อกซเลีย์ บิซิเนส อินโนเวชั่น จำกัด	
		7. บริษัท ล็อกซเลีย์ อินเทอร์เน็ต (วางใจ) จำกัด	
		6. บริษัท แอล ซีดี โซลูชั่นส์ จำกัด	
		5. บริษัท ล็อกซเลีย์ โมบาย จำกัด	
		4. บริษัท ล็อกซเลีย์ จอยท์ แอนด์ ไฮลด์ จำกัด	
		3. บริษัท ดาต้า มายน์ จำกัด	
		2. บริษัท ล็อกซเลีย์ ออเพิง จำกัด (มหาชน)	
		1. บริษัท ล็อกซเลีย์ จำกัด (มหาชน)	
61	นายภาสกร อักษรสุวรรณ		/
62	นายจาตุรนต์ ชลธนานุกูล		/
63	นายธีรวิชัย สงสัมพันธ์		/
64	นายชนะวัฒน์ วุฒิสเลา		/
65	นางสุกัญญา สมศรี		/
66	นางสาวกนกพร สุวีระยุทธ		/
67	นายทิว เฉีย เลียง		/
68	นายคี ยูบิน		/
69	นางสาวธีรญา กลุษาพงษ์		/
70	นางศมิษฐา ทินนาม	/	
71	นายเรณทร สิงคารวานิช	/	
72	นางสาวนิชาภา เรืองรัตน์	/	
73	นางโกลุม สิมพิมพ์สุสกุล	/	
74	นายอศุภย์ เปรมประเสริฐ	/	
75	นายศุภกรศิษฐ์ ฬิตวร	/	
76	นายวศิน วานิช		/
77	นางสาวจรัสแสง วนเวียน		/
78	นางนิตยา ชโนศวรรย์		/
79	นายอดิสรณ์ ชโนศวรรย์		/
80	นางสาวจิรัฐดา เอกวิริยะกิจ		/
81	นางมณิศา เจนวนิทยาพันธ์	/	
82	นายณัฐพล เดชวิทักษ์	/	
83	นายวันชัย อานันทนสกุล		/
84	นายสุรพงษ์ ปิณฑอกีชาติ		/
85	นายสมเดช บัวตะมะ		/
86	นางจุฑาทิพย์ ภูอินทร์		/

หมายเหตุ : M = กรรมการผู้จัดการ M2 = กรรมการผู้จัดการ (CEO) / = กรรมการบริษัท

# การควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและมุ่งเน้นให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งในด้านการเงิน การบริหาร การดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและการประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม บริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบการรายงานทางการเงินประจำเดือนเสนอต่อสายงานที่รับผิดชอบ มีการเปิดเผยข้อมูลในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มีความโปร่งใส เป็นการสร้างความมั่นใจและความเชื่อถือต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน (ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน) โดยในปี 2562 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน คือ นางปริยานุช ไพบุลย์สิทธิวิงศ์ ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ครบถ้วนในการปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ รวมทั้งสนับสนุนให้เกิดระบบการบริหารความเสี่ยงและการให้คำแนะนำทางด้านต่าง ๆ และได้ให้ความสำคัญต่อข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นจากผู้สอบบัญชีภายนอก และมีความเห็นว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่ดีอย่างเพียงพอและเหมาะสม และบริษัทฯ มีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปี และมีการติดตามการดำเนินการแก้ไขตามข้อเสนอแนะในประเด็นที่มีนัยสำคัญและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด

## 1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม

บริษัทฯ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย กลยุทธ์ งบประมาณ และจรรยาบรรณ โดยบริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทำให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานได้อย่างชัดเจน ซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญของการควบคุมภายใน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีสภาพแวดล้อมที่ดี มีระเบียบในการปฏิบัติงานที่ครอบคลุมธุรกรรมในด้านต่าง ๆ และมีนโยบายการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างต่อเนื่อง มีการมอบอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบ ทำให้การทำงานสามารถดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ

## 2. การประเมินความเสี่ยง

ฝ่ายบริหารได้สอบทานนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก เพื่อเป็นการป้องกันและลดความเสี่ยงทั้งความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ การปฏิบัติการ การบริหารการเงิน การบริหารและการจัดการความปลอดภัย และความเสี่ยงที่สำคัญอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และได้ดำเนินการต่าง ๆ เพื่อลด หลีกเลี่ยง ร่วมจัดการความเสี่ยง เพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ยอมรับได้ โดยได้สนับสนุนให้หน่วยงานต่าง ๆ ในบริษัทตระหนักถึงและเกิดการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กรอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

## 3. การควบคุม

บริษัทฯ มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบออกเป็นกลุ่มประเภทธุรกิจเพื่อกระจายการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้การทำงานเป็นไปตามนโยบายและบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ โดยได้กำหนดคนนโยบาย มาตรการต่าง ๆ รวมถึงขั้นตอนในการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรและประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน เพื่อให้เกิดการควบคุมระหว่างกัน ลดหรือควบคุมความเสี่ยง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในเครืออย่างสม่ำเสมอ โดยมีกรรมการหรือผู้บริหารเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทในเครือเพื่อดูแลการบริหารงานอย่างใกล้ชิด และประชุมร่วมกันทุกเดือน



#### 4. ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสารภายในองค์กร

บริษัทฯ ได้จัดให้มีข้อมูลเกี่ยวกับด้านการปฏิบัติงานต่าง ๆ ข้อบังคับการทำงาน คู่มือการปฏิบัติงาน และระเบียบปฏิบัติงานต่าง ๆ ไว้ในเว็บบไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถเข้าถึงและนำไปใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างรวดเร็วและถูกต้อง มีช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรหลายช่องทาง รวมทั้งมีการจัดทำเว็บบไซต์ของบริษัทฯ ที่พนักงานสามารถรับทราบข่าวสารหรือประกาศต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานได้รับทราบอย่างทั่วถึง บริษัทฯ ยังมีระบบสารสนเทศในการปฏิบัติงาน และมีข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวกับการเงินการบัญชีที่จำเป็นต้องใช้เพียงพอ โดยมีหน่วยงานที่รับผิดชอบ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการใช้ระบบ e-mail และระบบอื่น ๆ ที่ผู้บริหารและพนักงานสามารถใช้สื่อสารระหว่างกันได้อย่างรวดเร็ว

#### 5. การติดตามและประเมินผล

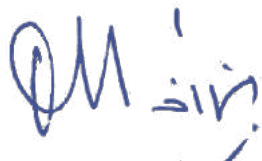
บริษัทฯ จัดให้มีระบบการติดตามและประเมินผล โดยผู้บริหารและคณะกรรมการบริหารได้รับรายงานประเมินผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับงบประมาณและแผนงานที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในยังทำหน้าที่ติดตามและประเมินผลโดยนำเสนอรายงานและข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารโดยตรงเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อเป็นการป้องกันความเสียหายและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และเพื่อให้ผู้บริหารมีความมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีมีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสม

# รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังอย่างที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน โดยงบการเงินของบริษัทและงบการเงินของบริษัทย่อยได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ภูมิภาค สอนบัญชี จำกัด ในการตรวจสอบนั้น ทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินของบริษัทและงบการเงินของบริษัทย่อย ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีความเชื่อถือได้ โดยได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง



(นายธงชัย ลำซ่า)  
ประธานกรรมการ



(นายสุรช ลำซ่า)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และคุณสมบัติของกรรมการอิสระครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และไม่ได้เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัท ทำให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2562 มีการประชุมรวมจำนวน 5 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่ประชุม	จำนวนครั้งที่เข้า
1	ดร. หริส สุตะบุตร	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5	5
2	นายจรรุญ ชินาลัย	กรรมการตรวจสอบ	5	5
3	ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ	กรรมการตรวจสอบ	5	5
4	ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม*	กรรมการตรวจสอบ	2	2

หมายเหตุ :

\* ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2562 เป็นต้นไป

โดยมีนางปริยานุช ไพบุญลีสิทธิ์วิงศ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประชุมแต่ละครั้งต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการในเรื่องที่เห็นสมควร โดยมีภารกิจที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ทั้งงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีที่ผ่านมาผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว ซึ่งพบว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. ได้มีการเชิญผู้สอบบัญชีของบริษัทเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส เพื่อรับฟังคำชี้แจงเกี่ยวกับรายงานของผู้สอบบัญชี ผลการสอบทานและตรวจสอบงบการเงิน ประเด็นจากการสอบทาน ตรวจสอบและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และทิศทางของมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทหนึ่งครั้งโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุมด้วย
3. สอบทานการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันทุกไตรมาส ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
4. ในการประชุมเกี่ยวกับการบริหารงานด้านต่าง ๆ ได้มีการเชิญฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมด้วยตามวาระอันสมควร เพื่อเสนอข้อมูล รับทราบข้อสังเกต รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ อันเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพของการบริหารงานให้แก่กลุ่มบริษัท

5. สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
6. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนสำหรับปี 2562 ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติต่อผู้ถือหุ้นบริษัทต่อไป
7. สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ให้คำแนะนำแก่บริษัทเพื่อให้มีการจัดระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม พร้อมทั้งสนับสนุนให้มีการควบคุมการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตลอดจนสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีระบบ
8. พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รับทราบผลการตรวจสอบ และให้มีการติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบภายในโดยเฉพาะประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในปีที่ผ่านมา เป็นไปด้วยความเป็นอิสระและได้รับความร่วมมือด้วยดีจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และเป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญอันอาจมีผลต่อประสิทธิภาพการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยงของกิจการ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานความเห็นนี้ต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว



(ดร. หริส สุตะบุตร)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

# รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายทำรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นใหญ่หรือผู้บริหารสำคัญของบริษัทฯ นอกเหนือจากการทำรายการระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมและการร่วมค้าของบริษัทฯ ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้บริหารสำคัญของบริษัทฯ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์และถือเกณฑ์ประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

## นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการปกติทางธุรกิจที่มีแนวโน้มเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำการทบทวนรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้อง และรายชื่อบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นประจำทุกไตรมาส โดยพิจารณาจากการทำรายการระหว่างกันต้องอยู่บนพื้นฐานของความจำเป็น และเป็นการดำเนินการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งอยู่บนพื้นฐานของความยุติธรรมและเหมาะสม

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

### รายการ

ขายสินค้าและให้บริการ

รายได้อื่น

ซื้อสินค้าและบริการ

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ต้นทุนทางการเงิน

ซื้อเงินลงทุน

ขายเงินลงทุน

ซื้อทรัพย์สิน

### นโยบายการกำหนดราคา

ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหรือราคาที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก

ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหรือราคาซื้อที่ตกลงกันสำหรับตัวแทนจำหน่าย ซึ่งรับภาระค่าใช้จ่ายในการกระจายสินค้าจากส่วนกลาง

ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

อัตราตลาดหรือในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา

มูลค่ายุติธรรมหรือราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

มูลค่ายุติธรรมหรือราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

ในกรณีที่รายการดังกล่าวกำหนดให้บริษัทฯ ต้องจัดทำรายงานแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ และต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพื่อให้ความเห็นต่อผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะดำเนินการอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยจะยึดหลักการดังนี้

1. เป็นรายการที่ผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใส โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
2. เป็นรายการที่คำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก
3. มีระบบการติดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการเป็นไปอย่างถูกต้อง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ข้อ 6 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท/บริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท/บริษัท หรือกลุ่มบริษัท/บริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้องและ ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ ระหว่างกันที่มีสาระ สำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็น ของรายการระหว่างกัน
<b>กลุ่มบริษัทย่อย</b>			
บริษัท ลีอกชเลย์ ไรร์เลส จำกัด (มหาชน) บริษัท ลีอกชเลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 85	รายได้ค่าเช่าและรายได้ ค่าบริการ	1.13	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ และรายได้ค่าบริการอื่น คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> <li>ค่าบริการอินเทอร์เน็ต คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> </ul>
	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	4.67	
	ลูกหนี้อื่น ๆ	0.10	
	เจ้าหนี้อื่น ๆ	0.38	
<b>กลุ่มบริษัทร่วมและการร่วมค้า</b>			
บริษัท เค 2 เวเนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด บริษัท ลีอกชบิท จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50	รายได้ค่าบริการ	0.14	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> <li>ดอกเบี้ยรับในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งเป็นอัตราตลาด</li> <li>บริษัทร่วมทางอ้อมกู้ยืมเงินจากบริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ เนื่องจากบริษัทมีวงเงินในการจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมจากที่อื่นได้อย่างจำกัด โดยมีอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมในอัตราตลาด</li> </ul>
	รายได้ดอกเบี้ยรับ	0.03	
	เงินให้กู้ยืม	1.00	
บริษัท ทีแอลเค 2 แมเนจเม้นท์ จำกัด บริษัท ลีอกชบิท จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50	รายได้ค่าบริการ	5.21	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> <li>ดอกเบี้ยรับในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งเป็นอัตราตลาด</li> <li>บริษัทร่วมทางอ้อมกู้ยืมเงินจากบริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ เนื่องจากบริษัทมีวงเงินในการจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมจากที่อื่นได้อย่างจำกัด โดยมีอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมในอัตราตลาด</li> </ul>
	รายได้ดอกเบี้ยรับ	0.12	
	เงินให้กู้ยืม	1.00	
บริษัท บีพี-คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ลีอกชเลย์ จ้อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 40 และ มีกรรมการร่วมกัน คือ นายธงชัย ลำซ่า นายสีบตระกูล สุนทรธรรม และ นายสุรช ลำซ่า	รายได้ค่าบริการ	16.79	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> <li>เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> </ul>
	ซื้อสินค้า	150.34	
	เจ้าหนี้การค้า	14.25	

บริษัทที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
บริษัท ลีอกซ์เลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด กลุ่มบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 35 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายธงชัย ล่ำซำ และ นายสุรช ล่ำซำ	รายได้ค่าบริการ	0.70	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> <li>เป็นลูกหนี้การค้าและอื่น ๆ และเงินกู้ยืมเพื่อสนับสนุนบริษัทร่วมตั้งแต่ในอดีตจนถึงปัจจุบัน แต่รัฐบาลได้มีมติเห็นชอบให้ชะลอการดำเนินการ อย่างไม่มีกำหนด บริษัทฯ จึงได้มีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวนจนกว่าจะเริ่มดำเนินการ (ยกเว้นส่วนที่คาดว่าจะได้รับคืน)</li> </ul>
	ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	-	
	ลูกหนี้อื่น ๆ – สุทธิ	0.02	
	เงินให้กู้ยืม – สุทธิ	-	
บริษัท ธัญธิงูะ เทคโนโลยี จำกัด บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 30	รายได้ค่าบริการ	1.70	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้ค่าบริการที่ปรึกษา คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> <li>เป็นรายการซื้อทรัพย์สินเพื่องานโครงการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> <li>ซื้อสินค้าเพื่องานโครงการ เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> </ul>
	ซื้อทรัพย์สิน	2.57	
	ซื้อสินค้า	0.23	
	เจ้าหนี้การค้า	0.16	
บริษัท โฟเซโก้ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น อยู่ร้อยละ 26 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายสีปตระกูล สุนทรธรรม	รายได้ค่าเช่าและรายได้ค่าบริการ	10.23	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก รายได้ค่าเช่าขนส่ง รายได้ค่าบริการที่ปรึกษาและรายได้ ค่าบริการอื่น คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> </ul>
	ลูกหนี้อื่น ๆ	2.17	
บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป ไลสาขา (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น อยู่ร้อยละ 20 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายสีปตระกูล สุนทรธรรม นายเฉลิมโชค ล่ำซำ และ นายจรูญ ชินาลัย	รายได้ค่าบริการ	0.11	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> <li>ซื้อสินค้าเพื่องานโครงการ เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> </ul>
	ซื้อสินค้า	147.84	
	ลูกหนี้การค้า	0.09	
	เจ้าหนี้การค้า	31.11	

บริษัทที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
บริษัท คาร์ คอนวินี่ จำกัด บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 51 และมีกรรมการร่วมกันคือ นายสุรช ล้ำชา และ นายสุวัฒน์ กรชาลกุล	รายได้จากการขายสินค้า และรายได้ค่าบริการ  รายได้ดอกเบี้ยรับ – สุทธิ  ค่าใช้จ่ายค่าบริการ ลูกหนี้อื่น ๆ เงินให้กู้ยืม – สุทธิ	0.09  (0.06) 0.01 0.01 -	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการขายสินค้า เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก และรายได้ค่าบริการอื่นคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> <li>ดอกเบี้ยรับในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งเป็นอัตราตลาด</li> <li>เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> <li>กู้ยืมเงินจากบริษัท ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ตามสัดส่วนการลงทุน โดยมีอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมในอัตราตลาด</li> </ul>
บริษัท แทรเวล แอตส์ เนท์เวิร์ค (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 51 และมีกรรมการร่วมกันคือ นายวสันต์ จาติกวณิช	รายได้ค่าบริการ	1.10	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้ค่าบริการที่ปรึกษาและรายได้ค่าบริการอื่น คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> </ul>
กิจการร่วมค้า ลีอกซเลย์ - พรธิสาร บริษัท ลีอกซเลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด มีส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันร้อยละ 49	รายได้ค่าบริการ  รายได้ดอกเบี้ยรับ  ลูกหนี้การค้า – สุทธิ เงินให้กู้ยืม – สุทธิ	0.73  5.61  - 49.08	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> <li>ดอกเบี้ยรับในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งเป็นอัตราตลาด</li> <li>เป็นลูกหนี้การค้าและเงินกู้ยืมจากบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในส่วนของบริษัทย่อย เนื่องจากกิจการร่วมค้ามีวงเงินในการจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมจากที่อื่นได้อย่างจำกัด โดยมีอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมในอัตราตลาด</li> </ul>
กิจการร่วมค้า แอลบีเอส บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) มีส่วนได้เสียในการดำเนินงานร้อยละ 45	รายได้จากการขาย ลูกหนี้การค้า	100.01 97.95	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากงานโครงการ เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> </ul>



บริษัทที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
อื่น ๆ	รายได้จากการขายสินค้าบริการ และรายได้อื่น	1.68	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นมูลค่ารวมที่บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจำนวนหลายบริษัท โดยมีขนาดของแต่ละรายการจำนวนไม่มากนัก ทั้งนี้รายการระหว่างกันทั้งหมดเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขตามราคาตลาดโดยทั่วไป</li> </ul>
	ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	0.29	
	ลูกหนี้การค้า	0.28	
	เจ้าหนี้การค้า	0.18	

#### กลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท เอกภาวี จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นร้อยละ 26 ใน บริษัท ลีอกชเลีย์ จำกัด (มหาชน) และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายธงชัย ลำชา นายวสันต์ จาติกวณิช นายสืบตระกูล สุนทรธรรม นายสุรช ลำชา และ นายเฉลิมโชค ลำชา

รายได้ค่าบริการ

0.34

ดอกเบียจ่าย

3.92

เงินกู้ยืม

80.00

- เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
- ดอกเบียจ่ายจากเงินให้กู้ยืม โดยมีอัตราดอกเบียกู้ยืมในอัตราตลาด
- บริษัทย่อยกู้ยืมเงินจากบริษัทเอกภาวี เนื่องจากบริษัทย่อยมีวงเงินในการจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมจากที่อื่นได้อย่างจำกัด โดยมีอัตราดอกเบียกู้ยืมในอัตราตลาด

บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด บริษัท เอกภาวี จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 6 และบริษัท ลีอกชเลีย์ เทรคดิง จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 7 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายเพชร หวังทลี และ นายสุรช ลำชา

ซื้อสินค้า

1,159.77

เจ้าหนี้การค้า

253.06

- ซื้อน้ำมันพืช โดยกำหนดราคาซื้อเป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก สำหรับตัวแทนจำหน่าย ซึ่งรับภาระค่าใช้จ่ายในการกระจายสินค้าจากส่วนกลาง

บริษัท สิ้นเสื่อป่า จำกัด บริษัท เอกภาวี จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 20 มีกรรมการร่วมกัน คือ นายธงชัย ลำชา นายสืบตระกูล สุนทรธรรม และ นายกฤษฎา ลำชา

รายได้ค่าบริการ

1.32

ค่าใช้จ่ายค่าบริการ

0.38

ลูกหนี้การค้า

0.02

ลูกหนี้อื่น ๆ

0.06

- คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการเป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
- เป็นรายการค้าปกติ จ่ายค่าเช่า คิดตามพื้นที่และจำนวนรถที่จอด เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

บริษัทที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
บริษัท แอล บิสซิเนส โพรเซส เอ้าท์ซอร์ซซิง จำกัด บริษัท เอกภาวิ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายได้จากการขายสินค้าและรายได้ค่าบริการ	16.90	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นการขายสินค้ากลุ่มหมึกพิมพ์ รายได้ค่าเช่าเครื่องพิมพ์ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกและรายได้ค่าบริการอื่น คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> <li>ดอกเบี้ยรับในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งเป็นอัตราตลาด</li> <li>เป็นค่าบริการที่ปรึกษา เป็นรายการค้าปกติ โดยคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> </ul>
	รายได้ดอกเบี้ยรับ	0.05	
	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	2.49	
	ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ๆ	6.73 0.10	
บริษัท ล็อกซเลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มีนายไพโรจน์ ลำชา และนายธงชัย ลำชา เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกันคือ นายธงชัย ลำชา นายวสันต์ จาติกวณิช และ นายเฉลิมโชค ลำชา	รายได้ค่าเช่าและรายได้ค่าบริการ	2.90	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ และรายได้ค่าบริการอื่น คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> <li>เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> </ul>
	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	1.79	
	ลูกหนี้การค้า	0.01	
	ลูกหนี้อื่น ๆ เจ้าหนี้อื่น ๆ	4.65 0.17	
บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) มีกรรมการร่วมกัน คือ ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ และนายกฤษฎา ลำชา	รายได้ค่าบริการ	2.67	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากงานโครงการ เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> <li>เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> </ul>
	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	7.24	
	ลูกหนี้การค้า	0.12	
	เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ๆ	0.33 0.16	
บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) มีกรรมการร่วมกัน คือ นายภูมิชาย ลำชา นายสีบตระกูล สุนทรธรรม และนายกฤษฎา ลำชา	รายได้จากการขาย	47.28	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากงานโครงการ เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> <li>เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> </ul>
	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	1.95	
	ลูกหนี้การค้า	0.64	
บริษัท สมบัติ ลำชา จำกัด มีกรรมการร่วมกันคือ นายธงชัย ลำชา นายสุรช ลำชา และ นายกฤษฎา ลำชา	รายได้ค่าเช่าและรายได้ค่าบริการ	2.09	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ และรายได้ค่าบริการอื่น คิดค่าบริการตาม ปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> </ul>
	ลูกหนี้การค้า	0.01	
	ลูกหนี้อื่น	0.16	

บริษัทที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
บริษัท รักษาความปลอดภัยและบริการแมนสแตย์ พร็อพเพอร์ตี้ โซลูชั่น จำกัด บริษัท เอกภาวี จำกัด ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 99	รายได้จากการขายสินค้า รายได้ค่าเช่าและรายได้ค่าบริการ	2.67	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการขายสินค้า เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ และรายได้ค่าบริการอื่นคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> <li>เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> </ul>
	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	0.74	
	ลูกหนี้การค้า	0.13	
	ลูกหนี้อื่น ๆ	0.50	
	เจ้าหนี้การค้า	0.03	
	เจ้าหนี้อื่น ๆ	0.10	
บริษัท ภัทรลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) มีกรรมการร่วมกัน คือ นายภูมิชาย ลำข้า และนายสืบตระกูล สุนทรธรรม	ซื้อทรัพย์สิน	0.18	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นรายการซื้อทรัพย์สิน เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> <li>ซื้อสินค้าเพื่องานโครงการ เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> <li>เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> </ul>
	ซื้ออุปกรณ์งานโครงการ	0.52	
	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ๆ	25.32 0.20 0.12	
บริษัท ภูเก็ต สมาร์ท บัส จำกัด บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 15 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายเฉลิมโชค ลำข้า	รายได้ค่าบริการ	0.26	<ul style="list-style-type: none"> <li>คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> <li>ดอกเบียรับในอัตราที่ตกลงกัน ตามสัญญา ซึ่งเป็นอัตราตลาด</li> </ul>
	รายได้ดอกเบี้ยรับ	0.12	
	ลูกหนี้การค้า	2.10	
นางนวลพรรณ ลำข้า เป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน	ขายเงินลงทุน	146.34	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นราคาที่ตกลงซื้อขายกันตามสัญญา เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> </ul>
นายสุรช ลำข้า เป็นกรรมการบริษัท	เงินกู้ยืมจากกรรมการ	5.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทยืมทางอ้อมกู้ยืมเงินจากกรรมการของบริษัท เนื่องจากบริษัท ย่อมมีวงเงินในการจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมจากที่อื่นได้อย่างจำกัด โดยมีอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมในอัตราตลาด</li> </ul>
อื่น ๆ	รายได้จากการขายสินค้า บริการและรายได้อื่น	1.27	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นมูลค่ารวมที่บริษัทและบริษัทย่อย มีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องจำนวนหลายบริษัทโดยมีขนาดของแต่ละรายการจำนวนไม่มากนักทั้งนี้รายการระหว่างกันทั้งหมดเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติโดยมีราคาและเงื่อนไขตามราคาตลาดโดยทั่วไป</li> </ul>
	ซื้อสินค้าและบริการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1.02	
	ลูกหนี้การค้า	0.65	
	เจ้าหนี้การค้า	0.44	
	เงินกู้ยืมจากกรรมการ	0.28	

# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## ภาพรวมผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปีที่ผ่านมา

ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2562 2561 และ 2560

### รายได้

ในปี 2562 2561 และ 2560 บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 14,124.72 13,582.77 และ 15,928.91 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีโครงสร้างรายได้ดังนี้

โครงสร้างรายได้ของบริษัท (หน่วย: ล้านบาท)	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
รายได้จากการขายและการให้บริการ	13,613.19	96.38%	13,188.48	97.10%	15,639.45	98.18%
กำไรจากการขายเงินลงทุน	* 268.56	1.90%	-	-	* 96.88	0.61%
รายได้อื่น	242.97	1.72%	394.29	2.90%	192.58	1.21%
<b>รวมรายได้</b>	<b>14,124.72</b>	<b>100.00%</b>	<b>13,582.77</b>	<b>100.00%</b>	<b>15,928.91</b>	<b>100.00%</b>

รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ประกอบด้วยรายได้ของงานโครงการเฉลี่ยร้อยละ 55-60 กับงานบริการและจัดจำหน่ายสินค้าเฉลี่ยร้อยละ 40-45 ซึ่งสามารถจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ ตามรายละเอียดในตารางรายได้รวมแบ่งตามส่วนงานธุรกิจ

\* สำหรับปี 2562 มีกำไรจากการขายเงินลงทุน จำนวน 268.56 ล้านบาทนั้น โดยร้อยละ 90 เป็น รายการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เมืองไทย ประกันภัย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่นของบริษัทฯ จำนวน 245.31 ล้านบาท และในปี 2560 มีกำไรจากการขายเงินลงทุน บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ จำนวน 96.88 ล้านบาท

### รายได้รวมแบ่งตามส่วนงานธุรกิจ

รายละเอียดรายได้รวมสำหรับปี 2562 2561 และ 2560 สามารถแบ่งออกตามส่วนงานธุรกิจได้ดังนี้

โครงสร้างรายได้ (หน่วย: ล้านบาท)	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ	3,555.00	25.17%	3,636.99	26.78%	3,358.82	21.09%
สายธุรกิจบริการอาหาร และการจัดจำหน่าย	3,226.54	22.84%	3,311.93	24.38%	3,675.08	23.07%
สายธุรกิจพลังงาน	1,963.06	13.90%	1,532.09	11.28%	1,791.53	11.25%
สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์	2,698.43	19.10%	2,240.25	16.49%	4,194.58	26.34%
สายธุรกิจบริการ	2,395.15	16.96%	2,600.59	19.14%	2,005.17	12.59%
ธุรกิจพิเศษและอื่นๆ	636.61	4.51%	881.56	6.49%	1,357.56	8.52%
<b>รวมรายได้</b>	<b>14,474.79</b>	<b>102.48%</b>	<b>14,203.41</b>	<b>104.56%</b>	<b>16,382.74</b>	<b>102.85%</b>

โครงสร้างรายได้ (หน่วย: ล้านบาท)	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
หัก รายการระหว่างกัน	(645.10)	(4.57)%	(655.16)	(4.82)%	(598.00)	(3.75)%
บวก รายได้อื่นที่ไม่ได้ปันส่วน	295.03	2.09%	34.52	0.26%	144.17	0.90%
<b>รวมรายได้</b>	<b>14,124.72</b>	<b>100.00%</b>	<b>13,582.77</b>	<b>100.00%</b>	<b>15,928.91</b>	<b>100.00%</b>

รายได้สำหรับปี 2562 รวมมูลค่า 14,124.72 ล้านบาท ประกอบไปด้วยรายได้หลักจากสายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ สายธุรกิจบริการอาหารและการจัดจำหน่าย สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ และสายธุรกิจบริการ ในสัดส่วนร้อยละ 25.17 22.84 19.10 และ 16.96 ตามลำดับ และเมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับรายได้ปี 2561 จะเห็นว่ารายได้ในสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ เพิ่มขึ้นจาก 2,240.25 ล้านบาท เป็น 2,698.43 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากโครงการงานจัดซื้อพร้อมติดตั้งระบบสายพานลำเลียงกระเปาะและระบบตรวจจับวัตถุระเบิดขาออก

สำหรับปี 2561 รายได้รวมมูลค่า 13,582.77 ล้านบาท ประกอบไปด้วยรายได้หลักจากสายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ สายธุรกิจบริการอาหารและการจัดจำหน่าย สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ และสายธุรกิจบริการ ในสัดส่วนร้อยละ 26.78 24.38 16.49 และ 19.14 ตามลำดับ และเมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับรายได้ปี 2560 จะเห็นว่ารายได้ในสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ในปี 2561 ลดลงจาก

4,194.58 ล้านบาท เป็น 2,240.25 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากโครงการ Mega Project ปรับเปลี่ยนโครงข่ายอุปกรณ์จากระบบอนาล็อกเป็นระบบดิจิทัลของฝ่ายกิจการโทรทัศน์และวิทยุที่ได้ส่งมอบงานเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

#### รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัทฯ ประกอบด้วย รายได้ค่าเช่าพื้นที่ รายได้ค่าบริหารจัดการ และรายได้อื่น ๆ สำหรับปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้ในส่วนนี้จำนวน 242.97 ล้านบาท ลดลง 151.32 ล้านบาทจากปี 2561 เนื่องจากปี 2561 มีการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนใหม่ตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ทำให้บริษัทมีกำไรจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจำนวน 113.60 ล้านบาท และมีรายได้อื่นจากการกลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ได้รับคืนในระหว่างปี ในขณะที่ปี 2562 มีกำไรจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนใหม่เท่ากับ 25.42 ล้านบาท

#### ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

บริษัทฯ มีโครงสร้างต้นทุนและค่าใช้จ่ายในปี 2562 2561 และ 2560 ดังนี้

โครงสร้างต้นทุนและค่าใช้จ่าย ของบริษัท (หน่วย: ล้านบาท)	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	12,663.87	83.09%	11,296.15	81.96%	13,550.40	82.84%
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	679.39	4.46%	762.25	5.53%	799.19	4.89%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,709.12	11.21%	1,538.11	11.16%	1,481.72	9.06%
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	-	-	-	-	337.27	2.06%
ต้นทุนทางการเงิน	188.88	1.24%	185.44	1.35%	187.82	1.15%
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>15,241.26</b>	<b>100.00%</b>	<b>13,781.95</b>	<b>100.00%</b>	<b>16,356.40</b>	<b>100.00%</b>

### ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ

บริษัทฯ มีต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการในปี 2562 จำนวน 12,663.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ร้อยละ 12.11 ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นปี 2562 คงเหลือที่ร้อยละ 6.97 ลดลงจากปี 2561 ที่ร้อยละ 14.35 สาเหตุหลักเนื่องจากในระหว่างปีมีการบันทึกประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการเพิ่มขึ้นจำนวน 801 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในงบกำไรขาดทุนงวดปัจจุบันทันที ส่งผลให้การรับรู้รายได้ของงานโครงการในงวดถัดไปจนจบโครงการจะไม่มีผลขาดทุน (breakeven) จำนวนประมาณการหนี้สินข้างต้นส่วนใหญ่เกิดจากงานโครงการในสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์กับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 653 ล้านบาท โดยการเสนอราคาในงานโครงการดังกล่าวเป็นรูปแบบงานซื้อพร้อมติดตั้งในราคาเหมารวม (lump sum) ซึ่งผู้เสนอราคาจะต้องเป็นผู้รับผิดชอบในปริมาณงานจนแล้วเสร็จสมบูรณ์ ผลขาดทุนดังกล่าวเกิดจากการเปลี่ยนแปลงแบบการก่อสร้าง การเปลี่ยนแปลงอุปกรณ์หลักของงานโครงการที่มีนัยสำคัญรวมถึงความล่าช้าของการส่งมอบพื้นที่เนื่องจากปัญหาการก่อสร้างของผู้รับเหมารายอื่นซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่อาจควบคุมได้ ส่งผลให้บริษัททบทวนประมาณการต้นทุนของงานโครงการและเกิดผลขาดทุนจากงานโครงการดังกล่าว แต่ปี 2561 ลดลงจากปี 2560 ร้อยละ 16.64 ซึ่งเป็นไปตามยอดขายที่ลดลง

### ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนในการจัดจำหน่ายในปี 2562 เท่ากับ 679.39 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 ซึ่งมีเท่ากับ 762.25 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายที่ลดลงและการจัดประเภทรายการบัญชีใหม่โดยแสดงค่าใช้จ่ายสุทธิจากยอดขายตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่องรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (IFRS15) โดยอัตรากำไรในการจัดจำหน่ายต่อยอดขายยังคงอยู่ในระดับร้อยละ 5-6 ในปี 2560-2562

ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่สำคัญ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย สำรองหนี้สงสัยจะสูญ และค่าเช่าสำนักงาน อุปกรณ์ และยานพาหนะ โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2562 เท่ากับ 1,709.12 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2561 ซึ่งเท่ากับ 1,538.11 ล้านบาท เนื่องจากนโยบายการตั้งสำรองการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้จำนวนหนึ่ง

### ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้

ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ในปี 2560 จำนวน 337.27 ล้านบาท เกิดจากผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัทย่อย (บริษัท ลีอกซ์เลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน)) โดยบริษัทดังกล่าวได้เข้าทำสัญญาประนีประนอมยอมความกับลูกหนี้การค้า สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมสวัสดิการและสวัสดิภาพครูและบุคลากรทางการศึกษา (“สกสค.”) มูลหนี้คงค้าง 1,386.06 ล้านบาท โดยลูกหนี้รายดังกล่าวตกลงผ่อนชำระหนี้ในระยะเวลา 6 ปี โดยมีมูลค่าปัจจุบันที่จะได้รับชำระรวมเท่ากับ 1,048.79 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทย่อยมีผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 337.27 ล้านบาท โดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในปี 2560

ในระหว่างปี 2562 และ 2561 บริษัทได้รับชำระจาก สกสค. ตามแผนการผ่อนชำระอย่างต่อเนื่อง

### ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินในปี 2562 จำนวน 188.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.44 ล้านบาท จากปี 2561 ที่เท่ากับ 185.44 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มปริมาณจำนวนเงินหมุนเวียนและเพิ่มการใช้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานจากงานโครงการขนาดใหญ่ ทำให้มีการใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพื่องานโครงการเพิ่มขึ้นในระหว่างปี

(หน่วย: ล้านบาท)	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	มูลค่า	ร้อยละ ต่อรายได้รวม	มูลค่า	ร้อยละ ต่อรายได้รวม	มูลค่า	ร้อยละ ต่อรายได้รวม
รายได้รวม	14,124.72	100.00%	13,582.77	100.00%	15,928.91	100.00%
ต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวม	(15,241.26)	(106.57)%	(13,781.95)	(100.10)%	(16,356.40)	(101.50)%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า-สุทธิ	444.41	3.15%	355.36	2.62%	482.69	3.03%
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>(672.13)</b>	<b>(4.76)%</b>	<b>156.18</b>	<b>1.15%</b>	<b>55.20</b>	<b>0.35%</b>
ภาษีเงินได้	(96.58)	(0.68)%	(82.52)	(0.61)%	(56.57)	(0.36)%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	12.90	0.09%	18.40	0.14%	51.86	0.33%
<b>กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>	<b>(755.81)</b>	<b>(5.35)%</b>	<b>92.06</b>	<b>0.68%</b>	<b>50.49</b>	<b>0.32%</b>

**ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า – สุทธิ**  
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกลุ่มธุรกิจร่วมทุนเป็นการรับรู้กำไรขาดทุนจากการดำเนินงานของบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยวิธีส่วนได้เสียตามสัดส่วนของการลงทุน การลงทุนที่สำคัญคือการลงทุนในอุตสาหกรรมน้ำมันหล่อลื่น และอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เหล็กเคลือบ โดยบริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในปี 2562 2561 และ 2560 จำนวน 444.41 355.36 และ 482.69 ล้านบาท ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของรายการดังกล่าวในปี 2562 มีสาเหตุหลักมาจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เหล็กเคลือบ มีส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในปี 2562 และ 2561 จำนวน 37.68 และ (2.07) ล้านบาท ตามลำดับ

**กำไร (ขาดทุน) สุทธิ**  
บริษัทฯ มีกำไร (ขาดทุน) สุทธิในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สำหรับปี 2562 2561 และ 2560 จำนวน (755.81) 92.06 และ 50.49 ล้านบาทตามลำดับ

สำหรับในปี 2562 บริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 847.87 ล้านบาท หรือมากกว่าร้อยละ 100 จากปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการบันทึกประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการเพิ่มขึ้น

## ฐานะการเงินตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2561 และ 2560

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2561 และ 2560 ดังรายละเอียดดังนี้

หน่วย: ล้านบาท	ณ 31 ธันวาคม 2562	ณ 31 ธันวาคม 2561	ณ 31 ธันวาคม 2560
สินทรัพย์	16,196.77	15,097.11	16,209.64
หนี้สิน	11,181.34	9,096.87	9,915.59
ส่วนของผู้ถือหุ้น	5,015.43	6,000.24	6,294.05
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>16,196.77</b>	<b>15,097.11</b>	<b>16,209.64</b>

### สินทรัพย์

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2561 และ 2560 ทั้งสิ้น 16,196.77 15,097.11 และ 16,209.64 ล้านบาท ตามลำดับ

### รายการสินทรัพย์ที่สำคัญมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราวเป็นรายการเงินฝากประจำและตัวสัญญาใช้เงินสถาบันการเงินระยะสั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2561 และ 2560 จำนวน 212.21 579.75 และ 803.23 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนชั่วคราวเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของการบริหารเงินทุนหมุนเวียนตามปกติ

#### ลูกหนี้การค้า

บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2561 และ 2560 จำนวน 3,123.63 3,007.27 และ 2,665.22 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2562 และ 2561 ร้อยละ 3.87 และ 12.83 ตามลำดับ ซึ่งลูกหนี้การค้าหลักของบริษัทฯ คือ ลูกหนี้การค้าหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจของงานโครงการขนาดใหญ่ในธุรกิจสายเทคโนโลยีสารสนเทศ ธุรกิจพลังงานและธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์

บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้า ในระหว่างปี 2562 2561 และ 2560 เป็นจำนวน 3.11 125.12 และ 59.10 ล้านบาท ตามลำดับ

#### ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทฯ มียอดลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2561 และ 2560 จำนวน 805.44 943.52 และ 1,048.80 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งลดลงจากการรับชำระตามแผนการผ่อนชำระของ สกสค.ตามรายละเอียดที่ได้กล่าวไปแล้วในคำอธิบายของรายการขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้

### ลูกหนี้อื่น (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทฯ มียอดลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2561 และ 2560 ทั้งสิ้น 615.99 667.61 และ 516.49 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วย ภาษีมูลค่าเพิ่ม ลูกหนี้ค่าส่งเสริมการขาย ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า เงินจ่ายล่วงหน้าแก่พนักงาน ภาษีหัก ณ ที่จ่าย และเงินมัดจำ เป็นต้น โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น(ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2562 และ 2561 ร้อยละ (7.73) และ 29.26 ตามลำดับ

### สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (ระยะสั้นและระยะยาว)

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเป็นการจัดประเภทรายการใหม่ตาม TFRS 15 ซึ่งประกอบด้วยลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ และลูกหนี้เงินประกันผลงาน บริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ คือ มูลค่างานระหว่างทำซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บได้จากลูกค้า โดยบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามสัญญาการจ้างงานแล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดงวดส่งงานเพื่อเรียกเก็บเงินจากโครงการต่าง ๆ สาเหตุที่ยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บมีปริมาณมากเนื่องจากในบางกรณี การเบิกจ่ายเงินตามสัญญาจะเกิดขึ้นภายหลังการติดตั้งชิ้นงานแล้วเสร็จและผ่านการตรวจรับจากลูกค้า (Final Acceptance Test) ขณะที่บริษัทฯ จะบันทึกรับรู้รายได้งานโครงการจากความสำเร็จของงานตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งอาจไม่สอดคล้องกับการออกใบแจ้งหนี้ อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากที่บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาและถึงกำหนดเวลาการเบิกจ่ายเงิน บริษัทฯ สามารถออกใบแจ้งหนี้ให้กับลูกค้าและสามารถบันทึกบัญชีเป็นลูกหนี้การค้าปกติได้

ลูกหนี้เงินประกันผลงานเป็นลูกหนี้งานโครงการที่บริษัทฯ ถูกหักเงินค่างวดจากผู้ว่าจ้างตามจำนวนที่ตกลงในสัญญาเพื่อเป็นการประกันผลงาน โดยภายหลังจากส่งมอบงานเรียบร้อยแล้วเป็นระยะเวลาประมาณ 1-2 ปี บริษัทฯ ก็จะได้รับเงินคืนจากลูกค้า



บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2561 และ 2560 จำนวน 1,654.73 1,666.90 และ 2,718.82 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการลดลง ณ สิ้นสุดปี 2562 และ 2561 ร้อยละ 0.73 และ 38.69 ตามลำดับ สาเหตุหลักจากการลดลงจากการเรียกเก็บและรับชำระจากงานโครงการขนาดใหญ่ในระหว่างปี

#### สินค้ำคงเหลือ

บริษัทฯ มีสินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2561 และ 2560 ทั้งสิ้น 2,224.87 1,429.60 และ 1,708.20 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2562 และ 2561 ร้อยละ 55.63 และ (16.31) ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของสินค้ำคงเหลือในปี 2562 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากอุปกรณ์งานโครงการและงานโครงการระหว่างติดตั้งที่จะส่งมอบในปี 2563 สินค้ำคงเหลือหลักของบริษัทฯ คือ อุปกรณ์สำหรับงานโครงการและงานโครงการระหว่างทำของสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ และสายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ สินค้ำที่มีไว้เพื่อขาย ได้แก่ สินค้ำอุปโภคบริโภค และผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ โดยบริษัทฯ ได้บันทึกค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลงในระหว่างปี 2562 2561 และ 2560 เป็นจำนวน 31.70 8.49 และ 23.42 ล้านบาท ตามลำดับ

#### เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้ำ

บริษัทฯ มีเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้ำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2561 และ 2560 ทั้งสิ้น 414.14 541.83 และ 227.54 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2562 และ 2561 ร้อยละ (23.57) และ 138.13 ตามลำดับ การลดลงของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้ำในปี 2562 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการดำเนินงานตามงานโครงการและรับรู้เป็นต้นทุนในระหว่างปี

#### สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

บริษัทฯ มียอดสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2561 และ 2560 ทั้งสิ้น 12.85 8.43 และ 14.31 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วย ค่าอุปกรณ์สำนักงานและชุดแบบฟอร์มพนักงานค้ำรับ เป็นต้น โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2562 และ 2561 ร้อยละ 52.43 และ (41.09) ตามลำดับ

#### เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้ำ

บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้ำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2561 และ 2560 ทั้งสิ้น 2,759.74 2,749.69 และ 2,894.08 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลง ส่วนใหญ่มาจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนเพิ่มขึ้น (ลดลง) โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2562 และ 2561 ร้อยละ 0.37 และ (4.99) ตามลำดับ

#### เงินลงทุนระยะยาวอื่น

บริษัทฯ มีเงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2561 และ 2560 ทั้งสิ้น 158.20 468.74 และ 710.76 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการลดลง ณ สิ้นสุดปี 2562 และ 2561 ร้อยละ 66.25 และ 34.05 ตามลำดับ ซึ่งลดลงโดยหลักจากการขายเงินลงทุนในบริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินลงทุนระยะยาวอื่นประกอบด้วย เงินลงทุนในบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) 71.48 ล้านบาท บริษัท ธนาคารผลิตภัณฑ์น้ำมันพีซ จำกัด จำนวน 39.35 ล้านบาท และเงินลงทุนอื่น ๆ จำนวน 47.37 ล้านบาท

#### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบไปด้วยที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุง เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน เครื่องมือและอุปกรณ์ อุปกรณ์ให้เช่า ยานพาหนะ และงานระหว่างติดตั้ง ที่บริษัทฯ ใช้ในการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2561 และ 2560 มีมูลค่าทั้งสิ้น 1,137.14 1,108.19 และ 1,204.12 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่ในปี 2562 เกิดจากการซื้ออุปกรณ์มาเพื่อให้หน่วยงานราชการเช่าของสายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ

#### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัท (ในงบการเงินรวม) และของบริษัท (ในงบการเงินเฉพาะกิจการ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 623.53 ล้านบาท และ 165.40 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งราคายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากทรัพย์สินดังกล่าว ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2561 ที่มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 598.11 ล้านบาท และ 164.90 ล้านบาทตามลำดับ โดยบริษัทฯ รับรู้กำไรจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในงบการเงินรวม 25.42 และ 113.60 ล้านบาทในปี 2562 และ 2561 ตามลำดับ

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯ ประกอบด้วย ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2561 และ 2560 จำนวนทั้งสิ้น 93.99 114.95 และ 90.07 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2562 และ 2561 ร้อยละ (18.23) และ 27.62 ตามลำดับ

#### หนี้สิน

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2561 และ 2560 ทั้งสิ้น 11,181.34 9,096.87 และ 9,915.59 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีอัตราเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2562 และ 2561 ร้อยละ 22.91 และ (8.26) ตามลำดับ

## รายการหนี้สินที่สำคัญมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

**เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน**  
บริษัทฯ มีเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2561 และ 2560 ทั้งสิ้น 2,812.55 1,823.17 และ 1,815.36 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น ณ สิ้นปี 2562 และ 2561 ร้อยละ 54.27 และ 0.43 ตามลำดับ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินดังกล่าวประกอบไปด้วย เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น และหนี้สินจากการทำทรัสต์รีซีทีส์ โดยเงินกู้ยืมระยะสั้นหลักในปี 2562 เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากวงเงินสินเชื่อโครงการซึ่งมีแผนการจ่ายชำระคืนตามงวดการเก็บเงิน

### เจ้าหนี้การค้า

บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2561 และ 2560 ทั้งสิ้น 3,332.77 1,866.79 และ 2,922.52 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2562 และ 2561 ร้อยละ 78.53 และ (36.12) ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศจากงานโครงการในสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์

### เจ้าหนี้อื่น (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทฯ มีเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2561 และ 2560 ทั้งสิ้น 982.47 992.08 และ 1,196.32 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการลดลง ณ สิ้นสุดปี 2562 และ 2561 ร้อยละ 0.97 และ 17.07 ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้อื่นประกอบไปด้วย ต้นทุนโครงการค้างจ่ายและสำรองค่าประกันความเสียหาย และค่าใช้จ่ายทั่วไปค้างจ่าย เจ้าหนี้อื่นส่วนใหญ่ลดลงจากต้นทุนโครงการค้างจ่ายและสำรองค่าประกันความเสียหายจากรายได้งานโครงการ

### หนี้สินระยะยาว

หน่วย: ล้านบาท	ณ 31 ธันวาคม 2562	ณ 31 ธันวาคม 2561	ณ 31 ธันวาคม 2560
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	289.78	65.31	68.06
ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	300.00	-	-
หนี้สินระยะยาว	915.05	1,000.48	1,160.61
หุ้นกู้ระยะยาว	700.00	1,000.00	1,000.00
<b>รวมหนี้สินระยะยาว</b>	<b>2,204.83</b>	<b>2,065.79</b>	<b>2,228.67</b>

### หนี้สินที่เกิดจากสัญญา (เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า)

บริษัทฯ มีหนี้สินที่เกิดจากสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2561 และ 2560 ทั้งสิ้น 516.83 1,371.96 และ 852.08 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2562 และ 2561 ร้อยละ (62.33) และ 61.01 ตามลำดับ ในปี 2562 ลดลงจากสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ และสายงานธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งมีการทยอยติดตั้งและรับรู้รายได้ในระหว่างปี

### เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2561 และ 2560 ทั้งสิ้น 85.28 81.28 และ 80.28 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2562 และ 2561 ร้อยละ 4.92 และ 1.25 ตามลำดับ ณ สิ้นสุดปี 2562 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 80 ล้านบาท ที่บริษัทฯ ย่อยกู้ยืมมาเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในปี 2559 จำนวน 265.47 ล้านบาท โดยอีกส่วนหนึ่งได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน

บริษัทฯ มีหนี้สินระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2561 และ 2560 ทั้งสิ้น 2,204.83 2,065.79 และ 2,228.67 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2562 และ 2561 ร้อยละ 6.73 และ (7.31) ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 หนี้สินระยะยาวดังกล่าวประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 759.76 ล้านบาท โดยมีแผนการผ่อนชำระตามสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้เป็นระยะเวลา 6 ปี และมีส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี 2563 จำนวน 163.03 ล้านบาท ส่วนหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 1,000 ล้านบาทมีกำหนดชำระคืนในเดือนธันวาคมปี 2563 และ 2565 จำนวน 300 ล้านบาทและ 700 ล้านบาท ตามลำดับ และเจ้าหน้าที่จากการทำสัญญาเช่าทางการเงินสำหรับเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์

#### ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทฯ มีประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2561 และ 2560 ทั้งสิ้น 731.36 633.23 และ 605.42 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2562 และ 2561 ร้อยละ 15.50 และ 4.59 ตามลำดับ บริษัทฯ ได้ประเมินประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานดังกล่าวโดยใช้วิธี Projected Unit Credit Method โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระในปี 2562 มีการบันทึกสำรองค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมสำหรับผลประโยชน์พนักงานจากการแก้ไขพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานเป็นให้ลูกจ้างที่ทำงานครบ 20 ปีขึ้นไปมีสิทธิได้รับค่าชดเชยในอัตราสูงสุด 400 วันจำนวนเงิน 96 ล้านบาท

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 5,015.43 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย ทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 2,264.95 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วจำนวน 2,264.95 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท กำไรสะสมที่จัดสรรแล้วและยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 141.75 และ 309.58 ล้านบาท ตามลำดับ และองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น จำนวน 1,713.92 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่ลดลงในปี 2562 ส่วนใหญ่เกิดจากการรับรู้ประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการ ตามที่กล่าวไว้ในคำอธิบายของต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ

#### กระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสิ้นสุด สำหรับปี 2562 2561 และ 2560

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานในปี 2562 2561 และ 2560 จำนวน 580.12 137.82 และ 1,054.87 ล้านบาท ตามลำดับ โดยกระแสเงินสดสุทธิดังกล่าว มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นลบ โดยมีสาเหตุจากการเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น โดยการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินทุนหมุนเวียนในปี 2562 มาจากการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานที่สำคัญ ได้แก่ การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้า จำนวน 91.86 ล้านบาท ลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 53.95 ล้านบาท สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 1,003.35 ล้านบาท เจ้าหน้าที่การค้าเพิ่มขึ้น 1,458.34 ล้านบาท หนี้สินที่เกิดจากสัญญาลดลง 855.22 ล้านบาท และจ่ายภาษีเงินได้และภาษีหัก ณ ที่จ่ายในปี 2562 จำนวน 208.38 ล้านบาท

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนในปี 2562 2561 และ 2560 จำนวน 917.36 619.21 และ 986.35 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดังกล่าวที่สำคัญในปี 2562 2561 และ 2560 คือ เงินปันผลรับจำนวน 497.23 519.13 และ 644.33 ล้านบาท การลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจำนวน 90.62 81.29 และ 126.60 ล้านบาท การลดลงของเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 367.75 224.93 และ 407.69 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงินในปี 2562 2561 และ 2560 จำนวน 790.76 (463.62) และ 337.32 ล้านบาท ตามลำดับ โดยกิจกรรมจัดหาเงินที่สำคัญในปี 2562 2561 และ 2560 คือ การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 989.38 (15.52) และ 847.89 ล้านบาท ตามลำดับ การชำระคืนหนี้สินระยะยาวจำนวน 233.87 169.65 และ 120.26 ล้านบาท ตามลำดับ หนี้สินระยะยาวเพิ่มขึ้นในปี 2562 247.86 ล้านบาท การจ่ายต้นทุนทางการเงินจำนวน 168.44 160.61 และ 171.03 ล้านบาท และบริษัทฯ มีการจ่ายเงินสดปันผล ในปี 2561 และ 2560 จำนวน 158.55 ล้านบาท

ดังนั้นในปี 2562 2561 และ 2560 บริษัทฯ จึงมีการเปลี่ยนแปลงสำหรับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด โดยเพิ่มขึ้นสุทธิ 1,128.00 17.77 และ 268.80 ล้านบาท ตามลำดับ

## การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ

### อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)	2562	2561	2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.17	1.35	1.34
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.81	0.96	1.00
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	(0.08)	(0.02)	(0.15)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	2.63	2.42	3.02
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)*	136.85	148.58	119.25
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	6.66	7.13	8.72
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	54.07	50.52	41.29
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	4.87	4.72	5.22
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	73.90	76.32	68.98
วงจรเงินสด (วัน)	117.02	122.78	91.56

\*ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย คำนวณจากยอดรวมของลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

อัตราส่วนสภาพคล่องโดยรวมของบริษัทฯ สำหรับปี 2560-2562 ทั้ง 3 ปีอยู่ในเกณฑ์ปกติ ซึ่งมีค่ามากกว่า 1.00 เท่า ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่เป็นสาระสำคัญ อย่างไรก็ตาม ภาพรวมสำหรับวงจรเงินสด (Cash Cycle) ของบริษัทฯ ปี 2562 น้อยกว่าหากเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากในระหว่างปี 2562 บริษัทฯ สามารถเร่งรัดการเก็บเงินจากลูกค้าที่เป็นหน่วยงานราชการ

### อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)	2562	2561	2560
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	6.97%	14.35%	13.36%
อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน (%)	(5.55)%	0.70%	0.32%
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)	(5.35)%	0.68%	0.32%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(13.96)%	1.52%	0.81%

### อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)	2562	2561	2560
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(4.83)%	0.59%	0.32%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	(52.07)%	22.84%	16.59%
อัตรากาหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.90	0.87	1.00

บริษัทฯ มีอัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร และอัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงานที่น้อยกว่าปีก่อนเนื่องจากการบันทึกประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการเพิ่มขึ้นตามที่ได้กล่าวไว้ในต้นทวนขายและต้นทวนการให้บริการ

#### อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)	2562	2561	2560
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.23	1.52	1.58
อัตราการจ่ายเงินปันผล* (%)	N/A	-	49.02%

\*อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผลคำนวณจากงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในปี 2562 2561 และ 2560 เป็น 2.23 1.52 และ 1.58 เท่า ตามลำดับ ซึ่งอัตราส่วนดังกล่าวที่สูงขึ้นในปี 2562 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเจ้าหนี้การค้าเพื่อการบริหารโครงการ ทั้งนี้การเพิ่มขึ้นดังกล่าวจะค่อย ๆ ลดลงเมื่อโครงการนั้น ๆ สิ้นสุดลง

# บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ลีอกชเลย์ จำกัด (มหาชน)

*ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข*

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของกิจการบริษัท ลีอกชเลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ลีอกชเลย์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบไปด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบซึ่งอาจจะเกิดขึ้นของเรื่องที่กำลังกล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในรายงานของข้าพเจ้า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

*เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข*

ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ของบริษัท ลีอกชเลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมสองแห่งซึ่งบริษัทร่วมเหล่านั้นมีรอบระยะเวลาบัญชีแตกต่างกับกลุ่มบริษัทลีอกชเลย์ โดยมีรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน เช่นเดียวกับบริษัทใหญ่ของบริษัทร่วมในต่างประเทศ เงินลงทุนในบริษัทร่วมเหล่านั้นบันทึกบัญชีโดยใช้ข้อมูลจากงบการเงินของบริษัทร่วมเหล่านั้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 และ 2561 ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น และงบการเงินสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ซึ่งได้สอบทานแล้วแต่ยังมิได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี ข้าพเจ้าไม่สามารถตรวจสอบให้ได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในบริษัทร่วมเหล่านั้น ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ซึ่งมีจำนวน 1,564 ล้านบาท และ 1,527 ล้านบาท ตามลำดับ และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วมเหล่านั้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีจำนวน 37 ล้านบาทและ (2) ล้านบาท ตามลำดับ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าจำเป็นต้องปรับปรุงจำนวนเงินของรายการดังกล่าวหรือเพียงใด

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของวรรคความ  
รับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความ  
เป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อตกลงกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพ  
ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบ  
ด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอ  
และเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้า

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวม  
และงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้  
ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความ  
เชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูล  
อื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงิน  
เฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อ  
ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

หากในการปฏิบัติงานข้างต้น ข้าพเจ้าได้สรุปว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้อง  
รายงานข้อเท็จจริงนั้น อย่างไรก็ตาม ตามที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ข้าพเจ้าไม่สามารถ  
หาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในบริษัทร่วมเหล่านั้นในงบ  
การเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วมเหล่านั้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังนั้น การนำข้อมูลทางการเงินในงบการเงินรวมดังกล่าวมาจัดทำข้อมูลอื่น  
ข้าพเจ้าจะไม่สามารถสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้ นอกจากนี้เรื่องที่กำลังกล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความคิดเห็นอย่างมีเงื่อนไข ข้าพเจ้าได้กำหนดเรื่องที่จะกล่าวต่อไปนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเพื่อการสื่อสารในรายงานของข้าพเจ้า

การรับรู้รายได้ตามสัญญา ลูกหนี้ที่เกี่ยวข้อง และประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของโครงการ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2(ค) 4(จ) 4(ญ) 4(ฒ) 4(ถ) และ 22	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>รายได้หลักของกลุ่มบริษัทมาจากการให้บริการเกี่ยวกับธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ พลังงานและเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ สัญญาการให้บริการบางสัญญารับรู้รายได้และกำไรตามขั้นความสำเร็จของงานโดยอ้างอิงอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญา ซึ่งรวมถึงผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น</p> <p>การรับรู้รายได้ตามสัญญา และลูกหนี้ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องนั้น ขึ้นอยู่กับปัจจัยสำคัญดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง</li> <li>• การสำรวจงานที่ได้ทำเสร็จโดยวิศวกร</li> <li>• ประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นของสัญญาซึ่งรวมถึงผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น และ</li> <li>• การเปลี่ยนแปลงของเหตุการณ์หรือเงื่อนไขที่เกิดขึ้นหรือคาดว่าจะเกิดขึ้นเพื่อให้งานเสร็จสิ้นตามสัญญา ซึ่งรวมถึงการปรับเปลี่ยนสัญญา ทำให้เกิดการปรับปรุงประมาณการซึ่งอาจก่อให้เกิดผลต่างของจำนวนเงินที่รับรู้</li> </ul> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการตรวจสอบเรื่องดังกล่าวเนื่องจากเป็นเรื่องที่เป็นการประมาณการตลอดอายุของสัญญา และสัญญามีลักษณะเฉพาะเจาะจงที่มีเงื่อนไขหลากหลายรูปแบบ จึงทำให้การรับรู้รายได้ตามสัญญามีความซับซ้อนและใช้วิธีการอนุมานสูง</p>	<p>การตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงการประเมินการออกแบบการควบคุม ทดสอบการนำมาปฏิบัติ และทดสอบประสิทธิผลของการควบคุมที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้แก่ การสอบทานสัญญา การประมาณการต้นทุน และการประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ข้าพเจ้าสุ่มเลือกสัญญาซึ่งพิจารณาจากนั้นปัจจัยเชิงปริมาณและปัจจัยเชิงคุณภาพเพื่อที่จะประเมินและทดสอบสัญญาที่มีนัยสำคัญและมีความซับซ้อนเพื่อปฏิบัติงานตรวจสอบของข้าพเจ้าดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทดสอบรายละเอียดของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงโดยการตรวจสอบกับเอกสารประกอบที่เกี่ยวข้อง</li> <li>• ประเมินความรู้ความสามารถของวิศวกรของกลุ่มบริษัทในส่วนที่เกี่ยวกับการประมาณการขั้นตอนความสำเร็จของแต่ละโครงการ</li> <li>• พิจารณาเงื่อนไขที่สำคัญในสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำประมาณการและการรับรู้รายได้ในงบการเงิน</li> <li>• ขอรายละเอียดประกอบประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นของสัญญาซึ่งรวมถึงผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากผู้บริหารเพื่อประเมินความสมเหตุสมผลของการประมาณการโดยพิจารณาจากการประมาณการในอดีตและปัจจัยแวดล้อมในปัจจุบัน</li> <li>• ทดสอบความถูกต้องของการคำนวณรายได้ตามสัญญา ลูกหนี้ที่เกี่ยวข้อง และประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการ รวมถึงวิเคราะห์เปรียบเทียบขั้นความสำเร็จตามส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญากับขั้นตอนความสำเร็จที่ประเมินโดยวิศวกร</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการส่งมอบงานตามสัญญาว่าเป็นไปตามประมาณการ โดยวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างต้นทุนกับการเรียกเก็บค่าบริการตามสัญญา</li> <li>• สํารวจทางกายภาพถึงความมีอยู่จริงและความสมเหตุสมผลของขั้นความสำเร็จของแต่ละโครงการ และ</li> <li>• พิจารณาความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>
--	--

มูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า และเงินลงทุนระยะยาวอื่น	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2(ค) 4(ข) 4(ฎ) 12 13 และ 15	
<b>เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</b>	<b>ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร</b>
<p>กลุ่มบริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า และเงินลงทุนระยะยาวอื่นหลายแห่ง ในการพิจารณาการลงทุนในแต่ละโครงการนั้น กลุ่มบริษัทมีนโยบายการพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการในอนาคต ผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการลงทุน รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ที่คาดว่าจะมีผลกระทบต่อการลงทุน อีกทั้งยังมีการทบทวนข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าของเงินลงทุนอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งการพิจารณาดังกล่าว ต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>การตรวจสอบของข้าพเจ้าประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ประเมินการออกแบบการควบคุมที่เกี่ยวข้องและทดสอบการนำมาปฏิบัติ</li> <li>• การพิจารณาความสามารถในการทำกำไรของบริษัทที่ลงทุนจากผลการดำเนินงาน ข้อมูลทางการเงินในอดีต รวมถึงข้อมูลอื่น เพื่อประเมินความเพียงพอของการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน</li> <li>• การประเมินกระบวนการในการจัดทำประมาณการของบริษัท ซึ่งเป็นข้อมูลที่ใช้ในการจัดทำแบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต</li> <li>• การทดสอบความเหมาะสมของสมมติฐานที่สำคัญต่างๆ เช่น ประมาณการรายได้ ประมาณการต้นทุน ประมาณการค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนและค่าใช้จ่ายในการบริหารและอัตราคิดลด โดยเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีตของกลุ่มบริษัท รวมถึงข้อมูลภายนอก</li> <li>• การทดสอบความถูกต้องของการคำนวณ และ</li> <li>• การพิจารณาความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>

มูลค่าของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2(ค) 4(จ) 8 9 และ 10	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ประกอบด้วยบริษัทเอกชน หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ ซึ่งลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทบางรายมียอดค้างชำระที่มีนัยสำคัญและส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อบริษัทขึ้นอันเนื่องมาจากอายุของหนี้ที่ค้างชำระและจำนวนเงินที่มีมูลค่าสูง ซึ่งการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะเก็บเงินได้นั้น ต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหาร ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>การตรวจสอบของข้าพเจ้าประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ประเมินการออกแบบการควบคุมและทดสอบการนำมาปฏิบัติ และทดสอบประสิทธิภาพของการควบคุมเกี่ยวกับกระบวนการติดตามทวงถามลูกหนี้และกระบวนการรับเงิน</li> <li>• ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยพิจารณาประวัติการรับชำระหนี้ในอดีต ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้แต่ละราย และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ในหนังสือแจ้งข้อมูลจากทนายความ รวมถึงการทดสอบการกลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่สำรองไว้ในงวดก่อน</li> <li>• การทดสอบความครบถ้วนและความถูกต้องของข้อมูลที่จัดทำขึ้น และความถูกต้องของการคำนวณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามนโยบายของกลุ่มบริษัท</li> <li>• การวิเคราะห์ลูกหนี้ค้างนานเกินกว่าระยะเวลาการให้สินเชื่อตามปกติ โดยไม่มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และ</li> <li>• การพิจารณาความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

*ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ*

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานในการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการใช้บัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมที่มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปที่มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(มาริชา ธารชรบรรพกุล)  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
เลขทะเบียน 5752

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอนบัญชี จำกัด  
กรุงเทพมหานคร  
26 กุมภาพันธ์ 2563

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ล็อกซเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2562	2561	2562	2561
		(บาท)			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	2,245,500,072	1,117,683,484	912,881,241	163,339,289
เงินลงทุนชั่วคราว	15	212,214,809	579,749,662	7,768,931	502,604,692
ลูกหนี้การค้า	8, 19, 26	3,123,632,056	3,007,269,919	988,795,221	981,704,568
ลูกหนี้อื่น	9	319,163,841	295,350,373	152,895,504	75,814,035
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10, 19	145,400,629	139,526,560	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	3, 26	1,374,155,164	-	562,323,555	-
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ	3	-	1,283,695,579	-	478,147,237
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	3	-	18,304,463	-	18,053,963
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	51,075,000	32,000,000	88,108,000	55,328,865
สินค้าคงเหลือ	11	2,224,873,996	1,429,599,748	829,739,588	309,187,066
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		414,142,006	541,834,155	306,483,843	414,996,405
เงินปันผลค้างรับ	6	-	-	-	100,000,000
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		12,854,456	8,423,466	4,868,879	280,373
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>10,123,012,029</b>	<b>8,453,437,409</b>	<b>3,853,864,762</b>	<b>3,099,456,493</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	12	2,759,744,285	2,749,685,355	979,230,113	965,103,112
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	2,258,164,279	2,173,284,487
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	15	158,195,648	468,740,906	85,423,746	411,547,318
ลูกหนี้อื่น	9	296,829,218	372,260,412	68,142,437	144,390,086
ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	10, 19	660,039,460	803,988,558	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	3, 26	280,573,968	-	261,219,112	-
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ	3	-	135,895,196	-	135,895,196
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	3	-	229,002,560	-	209,647,704
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	31,222,500	36,921,227
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16, 19	623,529,000	598,113,000	165,400,000	164,900,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17, 19	1,137,140,422	1,108,191,497	538,352,149	522,085,290
ค่าความนิยม	5, 18	38,638,160	38,638,160	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	93,988,372	114,949,003	49,814,863	48,223,160
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		25,082,481	24,212,280	-	-
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>6,073,761,014</b>	<b>6,643,676,927</b>	<b>4,436,969,199</b>	<b>4,811,997,580</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>16,196,773,043</b>	<b>15,097,114,336</b>	<b>8,290,833,961</b>	<b>7,911,454,073</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	2561	31 ธันวาคม	2561
		2562	2561	2562	2561
			(บาท)		
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	19	2,812,553,018	1,823,174,678	1,503,996,788	340,863,341
เจ้าหนี้การค้า	20	3,332,769,458	1,866,795,636	1,140,148,276	647,242,040
เจ้าหนี้อื่น	21	973,562,256	984,434,833	211,848,305	275,320,224
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	3, 26	516,824,044	-	106,347,457	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	3	-	1,371,959,294	-	531,884,963
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	289,777,021	65,308,053	436,682	405,421
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	300,000,000	-	300,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6, 19	5,280,000	81,280,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการอื่น	19	1,137,760	48,506,222	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		5,389,546	8,416,281	-	-
ประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการ	22	352,670,884	-	322,939,580	-
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23	29,553,389	33,738,575	19,095,074	26,269,768
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>8,619,517,376</b>	<b>6,283,613,572</b>	<b>3,604,812,162</b>	<b>1,821,985,757</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้อื่น	21	8,911,940	7,651,412	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6, 19	80,000,000	-	-	-
หนี้สินระยะยาว	19	915,050,930	1,000,477,622	114,351	551,034
หุ้นกู้ระยะยาว	19	700,000,000	1,000,000,000	700,000,000	1,000,000,000
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	29	156,051,040	205,640,395	98,270,258	152,879,667
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23	701,809,777	599,487,909	299,705,691	317,404,915
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>2,561,823,687</b>	<b>2,813,257,338</b>	<b>1,098,090,300</b>	<b>1,470,835,616</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>11,181,341,063</b>	<b>9,096,870,910</b>	<b>4,702,902,462</b>	<b>3,292,821,373</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ลีкокขล่ย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2562	2561	2562	2561
			(บาท)		
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	24				
ทุนจดทะเบียน		2,331,250,000	2,331,250,000	2,331,250,000	2,331,250,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		2,264,954,920	2,264,954,920	2,264,954,920	2,264,954,920
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	24	503,250,900	503,250,900	503,250,900	503,250,900
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	25	141,746,500	141,746,500	141,746,500	141,746,500
ยังไม่ได้จัดสรร		309,581,563	1,104,313,196	405,299,204	1,254,223,529
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	25	1,713,920,190	1,882,886,977	272,679,975	454,456,851
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>		<b>4,933,454,073</b>	<b>5,897,152,493</b>	<b>3,587,931,499</b>	<b>4,618,632,700</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14	81,977,907	103,090,933	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>5,015,431,980</b>	<b>6,000,243,426</b>	<b>3,587,931,499</b>	<b>4,618,632,700</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>16,196,773,043</b>	<b>15,097,114,336</b>	<b>8,290,833,961</b>	<b>7,911,454,073</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกำไรขาดทุน

บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561	
	(บาท)				
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขายและการให้บริการ	3	13,613,193,637	13,188,477,502	4,245,382,306	4,053,953,387
กำไรจากการขายเงินลงทุน	5, 15	268,557,694	-	261,842,206	-
เงินปันผลรับ	12, 13, 15	13,071,743	19,995,919	430,788,821	626,483,119
รายได้อื่น	16	229,898,174	374,296,785	123,632,944	234,640,902
<b>รวมรายได้</b>		<b>14,124,721,248</b>	<b>13,582,770,206</b>	<b>5,061,646,277</b>	<b>4,915,077,408</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	6	12,663,871,888	11,296,151,136	4,474,246,008	3,466,138,594
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	3	679,395,621	762,247,750	373,092,212	397,733,165
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,709,116,284	1,538,110,811	962,602,196	833,523,492
ต้นทุนทางการเงิน		188,876,375	185,437,838	78,505,146	78,154,442
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	28	<b>15,241,260,168</b>	<b>13,781,947,535</b>	<b>5,888,445,562</b>	<b>4,775,549,693</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและ การร่วมค้า - สุทธิ	12	444,413,242	355,362,554	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		(672,125,678)	156,185,225	(826,799,285)	139,527,715
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	29	(96,581,374)	(82,522,536)	(100,000)	(7,460,000)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		<b>(768,707,052)</b>	<b>73,662,689</b>	<b>(826,899,285)</b>	<b>132,067,715</b>
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(755,811,870)	92,065,401	(826,899,285)	132,067,715
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14	(12,895,182)	(18,402,712)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		<b>(768,707,052)</b>	<b>73,662,689</b>	<b>(826,899,285)</b>	<b>132,067,715</b>
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	30	(0.33)	0.04	(0.37)	0.06

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ลีкокขล่ย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
		(บาท)		
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(768,707,052)	73,662,689	(826,899,285)	132,067,715
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์				
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	23	(38,919,763)	(19,773,600)	(22,025,040)
		(38,919,763)	(19,773,600)	(19,074,218)
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		3,345,964	(1,188,696)	-
กลับรายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการขายเงินลงทุนเพื่อขาย	15	(247,396,234)	-	(247,396,234)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย - สุทธิ	15	11,094,218	(230,538,582)	10,909,949
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	29	54,672,555	22,173,410	54,709,409
		(178,283,497)	(209,553,868)	(181,776,876)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(217,203,260)	(229,327,468)	(203,801,916)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(985,910,312)	(155,664,779)	(1,030,701,201)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(973,015,130)	(137,408,098)	(1,030,701,201)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(12,895,182)	(18,256,681)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(985,910,312)	(155,664,779)	(1,030,701,201)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

## บริษัท ลีкокเซย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หน่วยพัน ท่อนและ ชำระแล้ว	กำไรสะสม				งบการเงินรวม					ส่วนของผู้ถือหุ้น	
		ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าสุทธิรวม ของเงินลงทุน		ส่วนเกินที่ โอนไปให้ส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมก่อน เปลี่ยนแปลง	การเปลี่ยนแปลง ส่วนการถือหุ้น ในบริษัทย่อย	รวม ก่อนเปลี่ยนแปลง	ส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่	ส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัทเล็ก
				ผลต่างจากการ แปลงค่าเงิน	ส่วน ของ บริษัทย่อย	ส่วนเกิน ของบริษัท	ส่วนเกิน ของบริษัทใหญ่					
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	2,264,954,920	135,142,500	503,250,900	307,717,473	137,830,880	1,303,338,263	2,097,408,501	6,198,075,091	95,971,241	6,294,046,332	15,590,000	1,487,000
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2561												
รายการที่ผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น												
<i>เงินหมุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดการส่วนทุนของผู้ถือหุ้น</i>												
การชำระค่าหุ้นของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	15,590,000	15,590,000	-	-
เงินปันผลจ่ายของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,487,000)	(1,487,000)	-	-
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	(158,546,844)	-	-	-	-	(158,546,844)	-	(158,546,844)	-	-
<b>รวมเงินหมุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดการส่วนทุนของผู้ถือหุ้น</b>	-	-	(158,546,844)	-	-	-	-	(158,546,844)	14,103,000	(144,443,844)	-	-
<i>การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย</i>												
การเพิ่มขึ้นซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดย									12,140,480	12,140,480	-	-
อำนาจการควบคุมเปลี่ยนแปลง									1,382,893	1,382,893	-	-
การเพิ่มขึ้นซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดย									-	-	-	-
อำนาจการควบคุมเปลี่ยนแปลง									-	-	-	-
การลดลงซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดย									(2,250,000)	(2,250,000)	-	-
อำนาจการควบคุมเปลี่ยนแปลง									11,273,373	11,273,373	-	-
<b>รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย</b>	-	-	-	-	-	(4,967,656)	(4,967,656)	(4,967,656)	25,376,373	(3,651,283)	-	-
รวมรายการที่ผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	(163,514,500)	25,376,373	(138,138,127)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	92,065,401	(18,402,712)	73,662,689	-	-
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	-	-	-	(29,473,499)	146,031	(29,327,468)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(208,365,172)	-	-	(209,553,866)	(137,408,098)	-	-	-	-
<b>รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>	-	-	-	(208,365,172)	-	-	(209,553,866)	(137,408,098)	-	-	-	-
โอนไปใส่กองทุนตามกฎหมาย	-	6,604,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	2,264,954,920	141,746,500	503,250,900	99,352,301	137,830,880	1,298,370,607	1,882,886,977	5,897,152,493	105,090,993	6,000,243,426	15,590,000	1,487,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

## บริษัท ลีкокเซลี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หน่วยนับ ล้านบาท	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม	งบการเงินรวม							รวมของ ส่วนที่เสีย ที่ไม่เป็นเจ้า ส่วน ของผู้ถือหุ้น	
					การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าสุทธิ			ส่วนเกินหุ้น			รวมองค์ ประกอบอื่น		
					ผลต่างจากการ แปลงค่าทางการเงิน	ข้อขาดสุทธิ	ส่วนเกินสุทธิ	ส่วนเกินหุ้น ของบริษัท	ส่วนเกินสุทธิ ของบริษัทย่อย	ส่วนเกินสุทธิ ของบริษัท	ส่วนเกินสุทธิ ของบริษัทย่อย		ส่วนเกินสุทธิ ของบริษัท
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	2,264,954,920	503,250,900	141,746,500	1,104,313,196	(7,882,107)	99,352,301	137,830,880	1,298,370,607	1,882,886,977	5,897,152,493	103,090,933	6,000,243,426	
สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562													
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562													
รายการที่ผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของ ผู้ถือหุ้น													
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น													
การชำระค่าหุ้นของส่วนที่เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้ส่วนที่เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,745,030	2,745,030	
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(90,960)	(90,960)	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนที่เสียของบริษัทย่อย											2,654,070	2,654,070	
การลดลงในส่วนที่เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดย อำนาจการควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง													
การลดลงในส่วนที่เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดย อำนาจการควบคุมเปลี่ยนแปลง													
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนที่เสียของบริษัทย่อย													
รวมรายการที่ผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของ ผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	4,312,471	5,004,239	9,316,710	9,316,710	(11,286,710)	(1,970,000)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี													
กำไรหรือขาดทุน													
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น													
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	(755,811,870)	3,345,964	(181,629,461)	-	-	-	(178,283,497)	(755,811,870)	(12,895,182)	(768,707,052)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,264,954,920	503,250,900	141,746,500	309,581,563	(4,536,143)	(82,277,160)	142,143,351	1,303,374,846	1,713,920,190	4,933,454,073	81,977,907	5,015,431,980	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ลีкокเซลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าสุทธิรวมของ เงินลงทุนเผื่อขาย - สุทธิ (บาท)	ส่วนเกินทุน จากการตีราคา สินทรัพย์ - สุทธิ	รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	2,264,954,920	503,250,900	135,142,500	307,717,013	355,215,296	4,872,661,505
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	-	-	1,306,380,876	662,932,309	4,872,661,505
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(158,546,844)	-	(158,546,844)
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	(158,546,844)	-	(158,546,844)
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	-	-	-
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	132,067,715	-	132,067,715
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	(19,074,218)	-	(227,549,676)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(208,475,458)	-	(227,549,676)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	(208,475,458)	-	(95,481,961)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	6,604,000	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	2,264,954,920	503,250,900	141,746,500	99,241,555	355,215,296	4,618,632,700

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ลีкокเซลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น			
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าสิทธิธรรมของ เงินลงทุนเผื่อขาย - สุทธิ (บ/ท)	ส่วนเกินทุน จากการตีราคา สินทรัพย์ - สุทธิ	รวม องค์ประกอบอื่น ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท
สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,264,954,920	503,250,900	141,746,500	1,254,223,529	355,215,296	4,618,632,700
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	-	-	99,241,555	-	454,456,851
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	(826,899,285)	-	(826,899,285)
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	(22,025,040)	-	(203,801,916)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(848,924,325)	-	(1,030,701,201)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	(848,924,325)	-	(1,030,701,201)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,264,954,920	503,250,900	141,746,500	405,299,204	355,215,296	3,587,931,499

# งบกระแสเงินสด

บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
				(บาท)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(768,707,052)	73,662,689	(826,899,285)	132,067,715
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	171,242,830	171,953,556	44,654,450	40,890,678
ดอกเบี้ยรับ	(89,358,634)	(90,592,649)	(44,263,226)	(44,002,847)
ต้นทุนทางการเงิน	188,876,375	185,437,838	78,505,146	78,154,442
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	23 219,772,785	87,169,379	113,657,919	41,146,763
ผลขาดทุนของงานโครงการ	22 533,735,276	-	460,938,665	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	5,383,450	5,261,450	1,611,716	2,242,491
เงินปันผลรับ	(13,071,743)	(19,995,919)	(430,788,821)	(626,483,119)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นตัดบัญชี	2,380,891	-	-	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดบัญชี	11,905,619	922,760	-	-
สินค้าคงเหลือบริจาด	-	5,983,396	-	-
ตั้งค่าเผื่อสำหรับ				
- หนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	32,630,247	153,740,727	52,853,288	29,888,500
- หนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	122,110,000	35,971,738	12,860,000	15,971,738
- มูลค่าลดลงของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	5,100,432	-	-	-
- มูลค่าลดลงของสินค้าคงเหลือ	31,698,835	8,485,342	5,431,734	2,295,047
- มูลค่าลดลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	102,840,158	8,000,000
- มูลค่าลดลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	11,849,814	-	123,557,400
- มูลค่าลดลงของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	49,953,597	16,500,000	49,953,597	14,500,000
- มูลค่าลดลงของเงินจ่ายล่วงหน้าสินค้า	49,557,594	-	49,557,594	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	49,699,517	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	5 (6,689,562)	-	(50,000)	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า	(26,880)	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	15 (261,841,251)	-	(261,792,206)	-
กำไรจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง - สุทธิ	16 (25,416,000)	(113,603,533)	(500,000)	(37,300,000)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายบัญชีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4,213,097	(2,228,572)	108,460	537,479
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า - สุทธิ	12 (444,413,242)	(355,362,554)	-	-
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	(7,550,536)	(409,360)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	3,345,964	(1,188,696)	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	96,581,374	82,522,536	100,000	7,460,000
	<b>(38,887,017)</b>	<b>256,079,942</b>	<b>(591,220,811)</b>	<b>(211,073,713)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
	(บาท)			
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้า	(91,857,911)	(412,817,682)	(35,530,867)	177,318,354
ลูกหนี้อื่น	(53,945,497)	(115,406,432)	(72,328,476)	53,553,642
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	3 (1,663,769,007)	-	(827,482,112)	-
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ	3 1,419,590,775	1,062,206,504	614,042,433	1,298,198,172
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	3 251,505,023	(10,374,330)	231,899,667	(8,981,974)
ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	138,075,030	98,253,542	-	-
สินค้าคงเหลือ	(1,003,351,889)	293,664,495	(663,983,339)	86,676,791
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	77,980,325	(314,257,036)	58,800,739	(290,065,514)
สินทรัพย์อื่น	3,637,045	5,905,929	(4,588,506)	225,230
เจ้าหนี้การค้า	1,458,337,116	(1,095,553,061)	496,548,492	(630,614,264)
เจ้าหนี้อื่น	(27,636,626)	(228,790,425)	(63,133,246)	(103,434,833)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	3 516,738,469	-	106,277,515	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	3 (1,371,959,294)	519,295,651	(531,884,963)	270,040,536
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23 (161,769,757)	(79,138,148)	(160,556,877)	(57,604,898)
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	175,577,755	79,675,911	120,379,324	-
จ่ายภาษีเงินได้และภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	(208,384,627)	(196,561,463)	(49,597,361)	(66,184,761)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(580,120,087)</b>	<b>(137,816,603)</b>	<b>(1,372,358,388)</b>	<b>518,052,768</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
ดอกเบี้ยรับ	59,762,509	62,194,232	14,786,798	15,249,185
เงินปันผลรับ	497,230,983	519,127,902	530,788,821	759,483,119
เงินสดรับจากการขายบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่จ่ายไป	5 46,917	(2,457,158)	50,000	-
การ (เพิ่มขึ้น) ลดลงของเงินลงทุนชั่วคราว	367,750,773	224,932,304	494,835,761	(279,204,985)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	5 (369,930)	(37,311,718)	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	5 -	-	(185,749,950)	(47,000,000)
การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(50,159,500)	(4,050,000)	(14,127,000)	(117,050,000)
การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(16,382,500)	(4,787,500)	(787,500)	(2,287,500)
การ (เพิ่มขึ้น) ลดลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(141,185,000)	(65,971,738)	(39,940,408)	6,958,170
การลดลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการอื่น	-	3,251,460	-	-
เงินสดปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(90,960)	(1,487,000)	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(90,619,625)	(81,294,320)	(53,984,311)	(36,940,131)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(19,322,876)	(23,944,051)	(9,496,583)	(7,154,049)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า	381,450	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	15 302,513,396	-	302,263,396	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกระแสเงินสด

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
	(บาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับจากการชำระค่าหุ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,745,030	15,590,000	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่าย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,059,463	15,419,751	859,421	2,232,368
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>917,360,130</b>	<b>619,212,164</b>	<b>1,039,498,445</b>	<b>294,286,177</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อยที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	5 (1,970,000)	-	(1,970,000)	-
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(168,444,098)	(160,616,983)	(78,178,301)	(78,172,352)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	31 -	(158,546,844)	-	(158,546,844)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	989,378,340	(15,516,643)	1,163,133,446	(430,483,255)
เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	4,000,000	1,000,000	-	(206,000,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(46,193,662)	39,713,300	-	-
หนี้สินระยะยาวเพิ่มขึ้น	247,858,712	-	-	-
ชำระคืนหนี้สินระยะยาว	(233,874,110)	(169,649,511)	(405,421)	(430,899)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>790,755,182</b>	<b>(463,616,681)</b>	<b>1,082,579,724</b>	<b>(873,633,350)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>1,127,995,225</b>	<b>17,778,880</b>	<b>749,719,781</b>	<b>(61,294,405)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	1,117,683,484	1,099,928,820	163,339,289	224,660,367
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี	(178,637)	(24,216)	(177,829)	(26,673)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>7 2,245,500,072</b>	<b>1,117,683,484</b>	<b>912,881,241</b>	<b>163,339,289</b>

## รายการที่ไม่ใช่เงินสด

ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทได้ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เป็นจำนวนเงินรวม 216 ล้านบาท (2561: 84 ล้านบาท) ซึ่งรวมอุปกรณ์และสินทรัพย์ จากสัญญาเช่าการเงินเป็นจำนวนเงิน 125 ล้านบาท (2561: 3 ล้านบาท) และจ่ายชำระเป็นเงินสดจำนวน 91 ล้านบาท (2561: 81 ล้านบาท)

ในระหว่างปี 2562 บริษัทมีเงินปันผลรับจำนวน 431 ล้านบาท (2561: 626 ล้านบาท) โดยบริษัทได้รับเงินปันผลเป็นเงินสดจำนวน 531 ล้านบาท (2561: 759 ล้านบาท) (รวมเงินปันผลค้างรับ ณ วันต้นงวด จำนวน 100 ล้านบาท (2561: 233 ล้านบาท)) และไม่มีเงินปันผลค้างรับ (2561: 100 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี
4	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
5	การซื้อและจำหน่ายบริษัทย่อยและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
6	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
7	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
8	ลูกหนี้การค้า
9	ลูกหนี้อื่น
10	ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้
11	สินค้าคงเหลือ
12	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
13	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
14	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
15	เงินลงทุนอื่น
16	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
17	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
18	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
19	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
20	เจ้าหนี้การค้า
21	เจ้าหนี้อื่น
22	ประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการ
23	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
24	ทุนเรือนหุ้น
25	สำรอง
26	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
27	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
28	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
29	ภาษีเงินได้
30	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
31	เงินปันผล

หมายเหตุ

สารบัญ

- 32 เครื่องมือทางการเงิน
- 33 ภาวะผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
- 34 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
- 35 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
- 36 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนมกราคม 2537 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 102 ถนน ฌ ระนอง แขวง คลองเตย เขตคลองเตย จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ บริษัท เอกภาวี จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 26) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการซื้อขายไป รวมทั้งการขายอุปกรณ์ระบบโทรคมนาคมและระบบอื่นๆ พร้อมทั้งติดตั้งบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในด้านการซื้อขายไป การขายและให้บริการเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ การจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค ธุรกิจบริการด้านอาหาร และการให้บริการอื่นๆ โดยรายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 13

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัท ซึ่งไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท/บริษัท เว้นแต่การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง *รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า* (“IFRS 15”) เป็นครั้งแรกแทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 เรื่อง *รายได้* (“IAS 18”) มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 เรื่อง *สัญญาก่อสร้าง* (“IAS 11”) และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 3

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มาตราฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 36

**(ข) สกิลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน**

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

**(ค) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ**

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

**(1) การใช้วิจารณญาณ**

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุข้อต่อไปนี้

- |             |  |
|-------------|--|
| 4(ถ) และ 26 | การพิจารณาเกี่ยวกับการรับรู้รายได้   |
|             | <ul style="list-style-type: none"><li>• การขายสินค้าและบริการหลายประเภทเข้าด้วยกันจะสามารถบันทึกการขายแยกจากกันได้หรือไม่</li><li>• การขายสินค้าหรือบริการควรจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง หรือควรจะรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง และ</li></ul> |
| 12          | การพิจารณาว่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในกิจการที่กลุ่มบริษัทลงทุนหรือไม่   |

**(2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ**

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในปีบัญชีถัดไป ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อต่อไปนี้

4(ถ) และ 26	การรับรู้รายได้ตามสัญญางานโครงการเกี่ยวกับการประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นของสัญญาซึ่งรวมถึงผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น
4(จ) 8 9 และ 10	การวัดมูลค่าค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา
4(ฉ) และ 23	การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย
4(ด) 22 และ 34	การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นเกี่ยวกับข้อสมมติสำคัญของความเป็นไปได้ที่จะสูญเสียทรัพยากรและความน่าจะเป็นของมูลค่าความเสียหาย
4(ป) และ 29	การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์
4(ช) 4(ฎ) 12 13 และ 15	การทดสอบการด้อยค่า เกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
4(ซ) และ 16	การตีมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และ
4(ณ) และ 17	การตีมูลค่าของที่ดิน

### 3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 กลุ่มบริษัท/บริษัทถือปฏิบัติตาม TFRS 15 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมของการเริ่มใช้มาตรฐานฉบับนี้เป็นครั้งแรกเฉพาะกับสัญญาที่ยังไม่เสร็จสมบูรณ์ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2562 โดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 ดังนั้น กลุ่มบริษัท/บริษัทจึงไม่ปรับปรุงข้อมูลที่น่าเสนอในปี 2561 ซึ่งได้เคยรายงานไว้ตาม TAS 18 และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ข้อกำหนดในการเปิดเผยข้อมูลของ TFRS 15 จะไม่ถูกนำมาใช้กับข้อมูลเปรียบเทียบ

ตาม TFRS 15 กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้รายได้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการ ด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับที่ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ โดยมีการใช้วิธีการอนุญาตในการพิจารณาจังหวะเวลาในการส่งมอบการควบคุม เพื่อประเมินว่าจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง หรือรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ในขณะที่ TAS 18 กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และรับรู้รายได้จากการให้บริการตามขั้นความสำเร็จของรายการ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัท/บริษัทจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น

ตารางต่อไปนี้แสดงผลกระทบของการถือปฏิบัติตาม TFRS 15 ต่องบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	จำนวนเงิน ที่รายงาน	จัดประเภท รายการใหม่	จำนวนเงินหาก ไม่ได้ถือปฏิบัติ ตาม TFRS 15  (ล้านบาท)	จำนวนเงิน ที่รายงาน	จัดประเภท รายการใหม่	จำนวนเงินหาก ไม่ได้ถือปฏิบัติ ตาม TFRS 15
<b>สินทรัพย์</b>						
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-ส่วนที่หมุนเวียน	1,374	(1,374)	-	562	(562)	-
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ-ส่วนที่หมุนเวียน	-	1,318	1,318	-	507	507
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน-ส่วนที่หมุนเวียน	-	56	56	-	55	55
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	281	(281)	-	261	(261)	-
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ-ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	-	82	82	-	82	82
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน-ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	-	199	199	-	179	179
		<u>-</u>			<u>-</u>	
<b>หนี้สิน</b>						
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(517)	517	-	(106)	106	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	-	(517)	(517)	-	(106)	(106)
		<u>-</u>			<u>-</u>	

งบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	จำนวนเงิน ที่รายงาน	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		จัดประเภท รายการใหม่	จำนวนเงินหาก ไม่ได้ถือปฏิบัติ ตาม TFRS 15	จำนวนเงิน ที่รายงาน	จัดประเภท รายการใหม่	จำนวนเงินหาก ไม่ได้ถือปฏิบัติ ตาม TFRS 15	
			(ล้านบาท)				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	(13,613)	(21)	(13,634)	(4,245)	-	(4,245)	
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	679	21	700	373	-	373	
		-			-		

#### งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(1,664)	1,664	-	(827)	827	-
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ	1,420	(1,827)	(407)	614	(933)	(319)
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	251	(259)	(8)	232	(238)	(6)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	517	(517)	-	106	(106)	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(1,372)	939	(433)	(532)	450	(82)
		-			-	



## 4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน ยกเว้นที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 3 เรื่อง การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

#### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัท/บริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุม (ตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย) ถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ถ้าไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัท/บริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท/บริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัท/บริษัทและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาที่ต่ำกว่าระหว่าง มูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญา และมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาด ไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัท/บริษัทที่มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัท/บริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

#### *บริษัทย่อย*

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

#### *ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม*

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทที่มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของเจ้าของ

#### *การสูญเสียการควบคุม*

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

#### *ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย*

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค่าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในกิจการนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมกิจการนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมกิจการนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค่าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังจากรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

#### *การตัดรายการในงบการเงินรวม*

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค่าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

#### **(ข) เงินตราต่างประเทศ**

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

## หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

### (ค) อนุพันธ์

อนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน อนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า

กำไรหรือขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ที่ถูกใช้ในการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ จะถูกบันทึกบัญชีเมื่อรายการดังกล่าวเกิดขึ้น

### (ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียกและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

**(จ) ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา**

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะได้รับหักขาดทุนจากการด้อยค่า

**(ฉ) สินค้าคงเหลือ**

*สินค้าที่มีไว้เพื่อขาย*

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีราคาทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ยกเว้นต้นทุนของสินค้าอุปโภคบริโภคใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

โครงการระหว่างทำแสดงถึงมูลค่างานที่ยังไม่เรียกเก็บซึ่งคาดว่าจะเก็บได้จากลูกค้าสำหรับสัญญางานโครงการที่มีอยู่ ณ วันนั้น ต้นทุนงานโครงการระหว่างทำวัดมูลค่าด้วยต้นทุนงานโครงการ ซึ่งรวมต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับงานโครงการตามสัญญาและการปันส่วนต้นทุนคงที่และต้นทุนผันแปรซึ่งเกิดขึ้นในงานโครงการของกลุ่มบริษัท/บริษัท โดยขึ้นอยู่กับความสามารถในการดำเนินงานตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

กลุ่มบริษัท/บริษัทตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าบางส่วนที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

## (ช) เงินลงทุน

### เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

### เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในงบกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ย จะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัท/บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไป และเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

**(ซ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

**(ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

*การรับรู้และการวัดมูลค่า*

*สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ*

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ยกเว้นที่ดินที่วัดมูลค่าด้วยราคาที่เป็นใหม่ ราคาที่เป็นใหม่หมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากเกณฑ์การใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตีราคาใหม่หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

#### *สินทรัพย์ที่เช่า*

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ให้อัตรดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายและเช่ากลับคืนตามสัญญาเช่าการเงิน กำไรจากการขายจะถูกทยอยรับรู้ตามระยะเวลาของสัญญาเช่า

#### *สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่*

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญในการประเมินราคาที่มีความเป็นอิสระอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน

มูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็น “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้นแล้ว ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้น ในกรณีที่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ที่จำหน่ายจะโอนโดยตรงไปยังกำไรสะสมและไม่รวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์



## การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้องวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์นั้นใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมและจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์ซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้างเพื่อใช้เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคตวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม หากเกิดกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ซึ่งเป็นการกลบรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ จำนวนที่เพิ่มขึ้นให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในส่วนที่ไม่เกินกว่าจำนวนที่ทำให้มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์กลับไปเท่ากับมูลค่าที่ควรจะเป็น กำไรส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงรายการ “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น กรณีเกิดส่วนที่ลดลงจากการวัดมูลค่าใหม่และหากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและมียอดคงค้างอยู่ในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และต้องนำไปลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ ขาดทุนส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

## ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

## ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	5 - 25	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10	ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	3 - 10	ปี
อุปกรณ์ให้เช่า	3 และ 5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

**(ญ) สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญา**

สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญาเป็นต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญากับลูกค้า โดยกลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะสามารถเรียกเก็บต้นทุนดังกล่าวได้ อย่างไรก็ตาม ต้นทุนส่วนเพิ่มจากการทำสัญญาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้นหากคาดว่าจะระยะเวลาในการตัดจำหน่ายเท่ากับหรือน้อยกว่าหนึ่งปี

สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญาวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน ค่า ณ ณ ตามเกณฑ์อย่างเป็นระบบตลอดอายุของสัญญาที่เกี่ยวข้องซึ่งสอดคล้องกับการรับรู้รายได้ของสัญญานั้น

**(ฎ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

*ค่าความนิยม*

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 4(ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกปันส่วนให้สินทรัพย์ใดๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

*สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ*

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทซื้อและมีการใช้งานจำกัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

*รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ*

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

## คำตัดจำหน่าย

คำตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

คำตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์และอื่นๆ 3 - 10 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

## (ฎ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่ได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้ จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเผื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึงมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประเมินการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนค่านิ่งภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

### (ฐ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีต้นทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรก และยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอน จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

**(จ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

**(ฉ) หนี้สินที่เกิดจากสัญญา**

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

**(ณ) ผลประโยชน์พนักงาน**

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัท/บริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำโดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัท/บริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัท/บริษัท รับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

#### *ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง*

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างหากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

#### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระหากกลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

### **(ด) ประมาณการหนี้สิน**

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไประบุเป็นต้นทุนทางการเงิน

#### *ประมาณการค่าประกันความเสียหาย*

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อได้ขายสินค้าหรือให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกันความเสียหาย และปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

### (ค) การวัดมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัท/บริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่า รวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท/บริษัท

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัท/บริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

### (ค) รายได้

ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัทสำหรับรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้าได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 3

## นโยบายการบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้ในปี 2562

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท/บริษัท คาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและ ส่วนลดตามปริมาณ

### การขายสินค้าและบริการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน/เมื่อได้ให้บริการ ขั้นความสำเร็จของงานประเมินโดยใช้วิธีอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้น/การสำรวจงาน ที่ได้ทำแล้ว ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัท/บริษัทบันทึกสินค้าและบริการแยกจากกัน หากสินค้าและบริการดังกล่าวแตกต่างกัน (เช่น หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้า ได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น) หรือมีการให้บริการหลายๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้นๆ ซึ่งได้ระบุไว้ใน รายงานอัตราค่าสินค้าหรือบริการที่กลุ่มบริษัท/บริษัทขายสินค้าและบริการเป็นเอกเทศแยกต่างหาก

## นโยบายการบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้ในปี 2561

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

### การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับ ผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอน ที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้ และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ



## รายได้ตามสัญญาบริการ

รายได้ค่าบริการประกอบด้วยจำนวนเมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญาบวกจำนวนที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสัญญาอันเกิดจากการดัดแปลงงาน การเรียกร้องค่าเสียหาย หรือการจ่ายเงินเพื่อจูงใจหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะก่อให้เกิดรายได้ และสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ เมื่อสามารถประมาณผลของงานบริการตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้และต้นทุนค่าบริการจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามสัดส่วนของขั้นความสำเร็จของงานบริการ

ขั้นความสำเร็จของงานบริการประมาณโดยอ้างอิงกับการสำรวจงานที่ทำและอัตราส่วนของต้นทุนค่าบริการที่เกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญา เมื่อไม่สามารถประมาณผลของงานบริการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ค่าบริการจะถูกรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนค่าบริการที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานบริการรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

## รายได้การให้บริการอื่น

สำหรับรายการค้าที่กลุ่มบริษัท/บริษัทเข้าลักษณะการเป็นตัวแทนมากกว่าการเป็นตัวการ กลุ่มบริษัท/บริษัทจะรับรู้รายได้ด้วยจำนวนเงินสุทธิเป็นรายได้การให้บริการอื่น

### (ท) รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและอื่นๆ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

### (ธ) รายได้จากการลงทุน

รายได้จากการลงทุนประกอบด้วยเงินปันผลและดอกเบี๋ยรับจากการลงทุนและเงินฝากธนาคาร โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล และดอกเบี๋ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(น) **ต้นทุนทางการเงิน**

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(บ) **สัญญาเช่าดำเนินงาน**

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่า จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

*การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่*

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัท/บริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือ มีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัท/บริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัท/บริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท/บริษัท

(ป) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัท/บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัท/บริษัท เชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประเมินการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัท/บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### (ผ) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัท/บริษัท แสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี และผลกระทบของใบสำคัญแสดงสิทธิที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลด

#### (ฝ) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท/บริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท/บริษัท หรือกลุ่มบริษัท/บริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

(พ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อคณะกรรมการบริหาร (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการ กำไรจากการขายเงินลงทุน ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้าซึ่งบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย เงินปันผลรับและค่าใช้จ่ายส่วนกลาง

5 การซื้อและจำหน่ายบริษัทย่อยและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

(ก) การซื้อบริษัทย่อย

**2562**

ในเดือนมกราคม 2562 บริษัทได้ซื้อหุ้นจำนวน 199,998 หุ้นของบริษัท ล็อกซ์เลย์ อีโวลูชัน เทคโนโลยี จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ลอว์ เอ็นฟอรัชเม้นท์ เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด”) ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นจำนวนเงินรวม 11 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายและให้บริการระบบรักษาความปลอดภัยโดยใช้อุปกรณ์และเทคโนโลยี บริษัทได้ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 99 กลุ่มบริษัทมีกำไรจากการต่อรองราคาซื้อจำนวน 8 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนทั้งจำนวน การนำงบการเงินของบริษัทดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงินรวม และในเดือนพฤษภาคม 2562 บริษัทย่อยดังกล่าว ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 20 ล้านบาท เป็นจำนวน 40 ล้านบาท และเรียกชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99 เป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท

ในเดือนเมษายน 2562 บริษัทได้ซื้อหุ้นของบริษัท กรีน เนเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเพิ่มจากผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย จำนวน 3,940 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 2 ล้านบาท การซื้อเงินลงทุนดังกล่าวส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 75 เป็นร้อยละ 85 กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงเป็นจำนวน 6 ล้านบาท และมีกำไรจากการเปลี่ยนสัดส่วนจำนวน 4 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ภายใต้บัญชี “การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ในเดือนพฤษภาคม 2562 บริษัท ล็อกซ์เลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 30 ล้านบาท เป็นจำนวน 50 ล้านบาท และเรียกชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99 เป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท

ในเดือนพฤษภาคม 2562 บริษัท ลีอกซเลย์ บีซิเนส อินโนเวชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มร้อยละ 50 บริษัทได้จ่ายเงินค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99 เป็นจำนวนเงิน 5 ล้านบาท

ในเดือนพฤษภาคม 2562 บริษัท ลีอกซเลย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 20 ล้านบาท เป็นจำนวน 40 ล้านบาทและเรียกชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99 เป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท

ในเดือนสิงหาคม 2562 บริษัท แอล ออโตโมทีฟ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ลีอกซเลย์ ออโตโมทีฟ จำกัด”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 0.25 ล้านบาท เป็นจำนวน 10 ล้านบาทและเรียกชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99 เป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท

### **2561**

ในเดือนมกราคม 2561 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ ชื่อ บริษัท เดอะ ฟู้ดซอร์ส จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 3 ล้านบาท บริษัทย่อยดังกล่าวประกอบธุรกิจนำเข้า ขายส่ง จัดจำหน่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์อาหาร บริษัทได้ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 90 และในเดือนพฤษภาคม 2561 บริษัทย่อยดังกล่าวได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 3 ล้านบาท เป็น 30 ล้านบาท และเรียกชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 90 เป็นจำนวนเงิน 24.3 ล้านบาท

ในเดือนเมษายน 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้แยกหน่วยงานภายในบริษัทย่อยบางส่วนมาจัดตั้งเป็นบริษัท จัดหางาน เอเอสเอ็ม โพรเฟสชันแนล จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 4 ล้านบาท และชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจให้บริการจัดหางานและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทย่อยได้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว ร้อยละ 99 (สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของกลุ่มบริษัทร้อยละ 99) เป็นจำนวนเงิน 4 ล้านบาท

ในเดือนเมษายน 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้แยกหน่วยงานภายในบริษัทย่อยบางส่วนมาจัดตั้งเป็นบริษัท เอเอสเอ็ม เทรนนิง จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 4 ล้านบาท และชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจให้บริการพัฒนาฝึกอบรมพนักงาน และบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทย่อยได้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว ร้อยละ 99 (สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของกลุ่มบริษัทร้อยละ 99) เป็นจำนวนเงิน 4 ล้านบาท

ในเดือนพฤษภาคม 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงทุนในบริษัท สยามสมุทร วาริน จำกัด บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจนำเข้า ขายส่ง จัดจำหน่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์อาหาร โดยมีทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท และมีทุนชำระแล้วร้อยละ 30 บริษัทย่อยได้ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวร้อยละ 60 (สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของกลุ่มบริษัทร้อยละ 54) กลุ่มบริษัทได้นำบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท สยามสมุทร วาริน จำกัด มีรายได้รวมเป็นจำนวนเงิน 123.7 ล้านบาท และขาดทุนจำนวนเงิน 0.3 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 จะมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นจำนวน 72.2 ล้านบาท และกำไรรวมสำหรับปีเพิ่มขึ้นจำนวน 5.4 ล้านบาท

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

#### สิ่งตอบแทนที่โอนให้

	มูลค่ายุติธรรม (ล้านบาท)
เงินสด	41

#### สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

	มูลค่ายุติธรรม (ล้านบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3
ลูกหนี้การค้า	28
ลูกหนี้อื่น	2
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	30
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	7
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(23)
เจ้าหนี้การค้า	(38)
เจ้าหนี้อื่น	(1)

	มูลค่ายุติธรรม (ล้านบาท)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(1)
หนี้สินระยะยาว	(4)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้</b>	<b>3</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1)
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	39
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>	<b>41</b>
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	3
เงินสดที่จ่าย	(41)
<b>กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ</b>	<b>(38)</b>

#### ค่าความนิยม

ค่าความนิยมส่วนใหญ่เนื่องมาจากทักษะและความสามารถทางบุคลากรในการทำงานของบริษัท สยามสมุทร วาริน จำกัด และการร่วมมือกันซึ่งคาดว่าจะสำเร็จจากการรวมธุรกิจของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ไม่มีค่าความนิยมที่คาดว่าจะนำมาหักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีเงินได้

#### ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อ

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจำนวน 0.5 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบสถานะทางการเงินและถูกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของกลุ่มบริษัท

ในเดือนพฤษภาคม 2561 บริษัท ล็อกซเลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 20 ล้านบาท เป็น 30 ล้านบาทและเรียกชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99 เป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท

ในเดือนกันยายน 2561 บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 40 ล้านบาท เป็น 50 ล้านบาทและเรียกชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99 เป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท



(ข) การซื้อส่วนได้เสียในบริษัทย่อยโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง

2562

ในเดือนพฤษภาคมและเดือนพฤศจิกายน 2562 บริษัท ล็อกซเล่ย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 250 ล้านบาท เป็นจำนวน 350 ล้านบาท และเรียกชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 1,000,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท การซื้อเงินลงทุนดังกล่าวส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 90 เป็นร้อยละ 93 กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงเป็นจำนวน 5 ล้านบาท และมีกำไรจากการเปลี่ยนสัดส่วนจำนวน 1 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ภายใต้บัญชี “การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

(ค) การจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยโดยอำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลง

2562

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท ล็อกซเล่ย์ เอ็นไวรอนเมนทอล ไดนามิกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทให้กับบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 0.05 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทสูญเสียอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยดังกล่าว กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 0.41 ล้านบาท และมีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 6.69 ล้านบาท และ 0.05 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการทั้งจำนวน การไม่นำงบการเงินของบริษัทดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงินรวม

2561

ในเดือนสิงหาคม 2561 บริษัท แอล ดับเบิ้ลยู ที เอ็น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 1 ล้านบาท เป็นจำนวน 10 ล้านบาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 25 บริษัทย่อยไม่ได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าว ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นลดลงจากเดิมร้อยละ 99 (สัดส่วนทางอ้อมของกลุ่มบริษัทร้อยละ 85) เป็นร้อยละ 10 (สัดส่วนทางอ้อมของกลุ่มบริษัทร้อยละ 9) ส่งผลให้บริษัทย่อยสูญเสียอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงเป็นจำนวน 2 ล้านบาท การไม่นำงบการเงินของบริษัทดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงินรวม

## 6 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 12 และ 13 บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท/บริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

### ชื่อกิจการ

### ลักษณะความสัมพันธ์

#### ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัท เอกภาวี จำกัด

ถือหุ้นร้อยละ 26 ในบริษัท และมีกรรมการร่วมกัน

#### ผู้บริหารสำคัญ

ผู้บริหารสำคัญ

บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึง กรรมการของกิจการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

### บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด

ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บริษัทย่อย และมีกรรมการร่วมกัน

บริษัท สิ้นเสื่อป่า จำกัด

ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน

บริษัท แอล บิสซิเนส โปรเซส เอ้าท์ซอร์สซิง จำกัด

ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน

บริษัท ลีอกชเลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัท และมีกรรมการร่วมกัน

บริษัท ลีอกชเลย์ อีโวลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด  
(เดิมชื่อ “บริษัท ลอว์ เอ็นฟอर्सเมนท์ เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด”)  
(เป็นบริษัทย่อยในระหว่างปี 2562)

ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัท และมีกรรมการร่วมกัน

บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)  
(ขายในระหว่างปี 2562)

มีกรรมการร่วมกัน

บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

มีกรรมการร่วมกัน

บริษัท สมบัติ ลำซำ จำกัด

ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัท และมีกรรมการร่วมกัน

บริษัท รักษาความปลอดภัยและบริการ  
แมนสแตย์ พร็อพเพอร์ตี้ โซลูชัน จำกัด

ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน

บริษัท ภัทรลิสซิง จำกัด (มหาชน)

มีกรรมการร่วมกัน

บริษัท ภูเก็ต สมาร์ท บัส จำกัด

ถือหุ้นโดยบริษัท และมีกรรมการร่วมกัน

นางนวลพรรณ ลำซำ

บุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันกับผู้บริหารสำคัญของบริษัท

บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวข้างต้นจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้าและให้บริการ	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหรือราคาที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก
รายได้อื่น	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
เงินปันผลรับ	ตามประกาศจ่ายเงินปันผล
ซื้อสินค้าและบริการ	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหรือราคาซื้อที่ตกลงกันสำหรับตัวแทนจำหน่ายซึ่งรับภาระค่าใช้จ่ายในการกระจายสินค้าจากส่วนกลาง
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ต้นทุนทางการเงิน	อัตราราคาตลาดหรือในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	อนุมัติจากผู้ถือหุ้นและ/หรือคณะกรรมการ/ตามสัญญาจ้างงาน
ซื้อเงินลงทุน	มูลค่ายุติธรรมหรือราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ขายเงินลงทุน	มูลค่ายุติธรรมหรือราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ซื้อสินทรัพย์	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
				(ล้านบาท)
<b>บริษัทย่อย</b>				
ขายสินค้าและให้บริการ	-	-	76	206
รายได้อื่น	-	-	61	73
เงินปันผลรับ	-	-	399	529
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	204	147
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	-	-	7	3
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	135	112
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	-	1
ซื้อเงินลงทุน	-	-	-	113

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
<b>บริษัทร่วมและการร่วมค้า</b>				
ขายสินค้าและให้บริการ	101	81	100	39
รายได้อื่น	43	30	32	24
เงินปันผลรับ	-	-	21	83
ซื้อสินค้าและบริการ	299 <sup>1</sup>	347 <sup>1</sup>	298 <sup>1</sup>	347 <sup>1</sup>
ซื้อสินทรัพย์	3	-	3	-
<b>บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ขายสินค้าและให้บริการ	72	73	42	43
รายได้อื่น	5	13	4	11
เงินปันผลรับ	11	19	9	14
ซื้อสินค้าและบริการ	1,165 <sup>2</sup>	1,264 <sup>2</sup>	3	20
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	-	1	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	35	37	30	29
ต้นทุนทางการเงิน	4	4	-	-
ซื้อสินทรัพย์	1	-	-	-
ขายเงินลงทุน	146	-	146	-
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของผู้บริหาร	140	169	71	84
ผลประโยชน์ระยะยาวของผู้บริหาร	21	7	10	3

<sup>1</sup> ส่วนใหญ่เป็นการซื้อและติดตั้งอุปกรณ์งานโครงการจากบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง จำนวน 148 ล้านบาทและ 214 ล้านบาท สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ตามลำดับ ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งใช้นโยบายกำหนดราคาในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

<sup>2</sup> ส่วนใหญ่ประกอบด้วยการซื้อน้ำมันพืชที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งซื้อจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งจำนวน 1,160 ล้านบาท และ 1,237 ล้านบาท สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ของงบการเงินรวม ตามลำดับ ซึ่งใช้นโยบายการกำหนดราคาตามราคาซื้อที่ตกลงกันสำหรับตัวแทนจำหน่าย ซึ่งรับภาระค่าใช้จ่ายในการกระจายสินค้าจากส่วนกลาง

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	111	180
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	342	244	212	114
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	13	10	7	3
	<u>355</u>	<u>254</u>	<u>330</u>	<u>297</u>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(246)	(246)	(142)	(119)
สุทธิ	<u>109</u>	<u>8</u>	<u>188</u>	<u>178</u>
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	-	118	23	-

#### ลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้รายได้อื่น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	9	34
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	274	245	274	245
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	5	5	5	5
	<u>279</u>	<u>250</u>	<u>288</u>	<u>284</u>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(272)	(242)	(275)	(245)
สุทธิ	<u>7</u>	<u>8</u>	<u>13</u>	<u>39</u>
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	30	29	30	29

#### เงินมัดจำ

เงินมัดจำ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	17	18

เงินปันผลค้างรับ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	-	100

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืม ระยะสั้น	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
			(ล้านบาท)		
<b>2562</b>					
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	3 - 7.5	539	167	(26)	680
<b>รวม</b>		<b>539</b>			<b>680</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(507)			(629)
<b>สุทธิ</b>		<b>32</b>			<b>51</b>

<b>2561</b>					
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	3 - 7.5	473	74	(8)	539
<b>รวม</b>		<b>473</b>			<b>539</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(471)			(507)
<b>สุทธิ</b>		<b>2</b>			<b>32</b>

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืม ระยะสั้น	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
			(ล้านบาท)		
<b>2562</b>					
บริษัทย่อย	3 - 5	45	305	(272)	78
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	3 - 6	517	13	-	530
<b>รวม</b>		<b>562</b>			<b>608</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(507)			(520)
<b>สุทธิ</b>		<b>55</b>			<b>88</b>

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืม ระยะสั้น	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	ณ วันที่	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
	31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	1 มกราคม	(ล้านบาท)		
<b>2561</b>					
บริษัทย่อย	3 - 5	135	31	(121)	45
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	3 - 6	471	46	-	517
<b>รวม</b>		<b>606</b>			<b>562</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(491)			(507)
<b>สุทธิ</b>		<b>115</b>			<b>55</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	122	36	13	16

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืม ระยะยาว	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	ณ วันที่	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
	31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	1 มกราคม	(ล้านบาท)		
<b>2562</b>					
บริษัทย่อย	3.5	37	-	(6)	31
<b>2561</b>					
บริษัทย่อย	3.5 - 5	-	37	-	37

ในเดือนพฤษภาคม 2561 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จำนวนเงิน 36 ล้านบาท มีระยะเวลา 6 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 พฤษภาคม 2567 โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน และกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายปี

**เจ้าหนี้การค้า**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	32	15
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	46	50	46	50
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	254	150	-	1
<b>รวม</b>	<b>300</b>	<b>200</b>	<b>78</b>	<b>66</b>

**เจ้าหนี้อื่น****เจ้าหนี้ค่าใช้จ่ายอื่น**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	26	15
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	1	7	-	1
<b>รวม</b>	<b>1</b>	<b>7</b>	<b>26</b>	<b>16</b>

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืม ระยะสั้น	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	ณ วันที่	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
	31 ธันวาคม	1 มกราคม	(ล้านบาท)		31 ธันวาคม
	(ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)		
<b>2562</b>					
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	-	80	-	(80)	-
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	3 - 7	1	8	(4)	5
<b>รวม</b>		<b>81</b>			<b>5</b>
<b>2561</b>					
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	5	80	-	-	80
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	3	-	1	-	1
<b>รวม</b>		<b>80</b>			<b>81</b>

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม



รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืม ระยะสั้น	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	ณ วันที่	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
	31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	1 มกราคม	(ล้านบาท)		
<b>2561</b>					
บริษัทย่อย	-	206	150	(356)	-

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืม ระยะยาว	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	ณ วันที่	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
	31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	1 มกราคม	(ล้านบาท)		
<b>2562</b>					
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	5	-	80	-	80

#### สัญญาสำคัญ - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

##### สัญญาเช่าดำเนินงาน

ในเดือนธันวาคม 2561 บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ภายใต้สัญญานี้ บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าเช่าตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

##### การค้าประกันวงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทร่วมแห่งหนึ่งจำนวน 375 ล้านบาท (2561: 375 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งและบริษัทย่อยทางอ้อมอีกแห่งหนึ่ง จำนวนรวม 90 ล้านบาท (2561: 90 ล้านบาท)

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
ภายในหนึ่งปี	24	24	19	23
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	21	27	15	20
<b>รวม</b>	<b>45</b>	<b>51</b>	<b>34</b>	<b>43</b>

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ส่วนใหญ่เกิดจากสัญญาเช่ารถหลายฉบับกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง สัญญาเช่ามีอายุ 1 ปี ถึง 5 ปี โดยมีระยะเวลาสิ้นสุดภายในเดือนพฤษภาคม 2567

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
<i>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</i>				
เงินสดในมือและเงินฝากประเภทกระแสรายวัน	130	60	6	9
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	1,695	978	603	147
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	406	55	294	-
เช็คในมือ	15	25	10	7
<b>รวม</b>	<b>2,246</b>	<b>1,118</b>	<b>913</b>	<b>163</b>

เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงประกอบด้วย ตัวสัญญาเงินฝาก เงินฝากประจำธนาคาร และอื่นๆ ซึ่งมีอายุไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ลงทุน

## 8 ลูกหนี้การค้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
				(ล้านบาท)	
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	355	254	330	297
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ		3,209	3,197	900	903
<b>รวม</b>		<b>3,564</b>	<b>3,451</b>	<b>1,230</b>	<b>1,200</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(440)	(444)	(241)	(218)
<b>สุทธิ</b>		<b>3,124</b>	<b>3,007</b>	<b>989</b>	<b>982</b>
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี		3	125	23	1

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
			(ล้านบาท)	
<b>บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	102	2	132	108
เกินวันครบกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	5	3	15	21
3 - 6 เดือน	-	17	20	17
6 - 12 เดือน	-	24	39	32
มากกว่า 12 เดือน	248	208	124	119
	<b>355</b>	<b>254</b>	<b>330</b>	<b>297</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(246)	(246)	(142)	(119)
	<b>109</b>	<b>8</b>	<b>188</b>	<b>178</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
<b>บุคคลหรือกิจการอื่นๆ</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,797	1,468	393	274
เกินวันครบกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	789	829	270	349
3 - 6 เดือน	58	222	38	55
6 - 12 เดือน	30	248	19	87
มากกว่า 12 เดือน	535	430	180	138
	<u>3,209</u>	<u>3,197</u>	<u>900</u>	<u>903</u>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(194)	(198)	(99)	(99)
	<u>3,015</u>	<u>2,999</u>	<u>801</u>	<u>804</u>
<b>สุทธิ</b>	<u><u>3,124</u></u>	<u><u>3,007</u></u>	<u><u>989</u></u>	<u><u>982</u></u>

ในยอดลูกหนี้การค้าของบุคคลหรือกิจการอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ที่มีระยะเวลาค้างชำระตั้งแต่ 6 เดือนขึ้นไป ได้รวมยอดค้างชำระจากหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<i>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</i>	(ล้านบาท)			
6 - 12 เดือน	6	232	-	78
มากกว่า 12 เดือน	286	206	37	14
<b>รวม</b>	<u><u>292</u></u>	<u><u>438</u></u>	<u><u>37</u></u>	<u><u>92</u></u>

กลุ่มบริษัท/บริษัทกำหนดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงมูลค่าที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินได้ของลูกหนี้การค้า ซึ่งฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยพิจารณาจากลูกหนี้แต่ละรายอ้างอิงจากรายงานจำแนกอายุของลูกหนี้ รวมถึงการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ในอดีตและความสามารถในการชำระเงินในอนาคตของลูกหนี้

## 9 ลูกหนี้อื่น

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
				(ล้านบาท)	
ลูกหนี้รายได้อื่น	6	297	271	302	293
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		173	247	50	120
ภาษีมูลค่าเพิ่ม		130	34	75	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน		116	118	3	7
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		52	43	20	14
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่พนักงาน		36	50	23	7
ลูกหนี้อื่น		-	56	-	-
อื่นๆ		87	97	25	30
<b>รวม</b>		<b>891</b>	<b>916</b>	<b>498</b>	<b>471</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(275)	(249)	(277)	(251)
<b>สุทธิ</b>		<b>616</b>	<b>667</b>	<b>221</b>	<b>220</b>
ส่วนที่หมุนเวียน		319	295	153	76
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน		297	372	68	144
<b>รวม</b>		<b>616</b>	<b>667</b>	<b>221</b>	<b>220</b>
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	6	30	29	30	29

กลุ่มบริษัท/บริษัทกำหนดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงมูลค่าที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินได้ของลูกหนี้อื่น ซึ่งฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยพิจารณาจากประวัติการชำระหนี้ในอดีตและความสามารถในการชำระเงินในอนาคตของลูกหนี้

## 10 ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้

ในเดือนธันวาคม 2560 บริษัท ลีอกซ์เลย์ ไรร์เลส จำกัด (มหาชน) (“ลีอกซ์เลย์ ไรร์เลส”) และลูกหนี้การค้า สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมสวัสดิการและสวัสดิภาพครูและบุคลากรทางการศึกษา (“สกสค.”) ได้เข้าทำสัญญาประนีประนอมยอมความ โดยลูกหนี้ดังกล่าวตกลงจะชำระหนี้เป็นจำนวนรวม 1,294 ล้านบาท ดังนี้

- 1) ชำระคืนเป็นหนังสือแบบเรียนเป็นจำนวนเงิน 165 ล้านบาท โดยจะส่งมอบหนังสือให้แก่ลีอกซ์เลย์ ไรร์เลส ภายใน 60 วัน นับแต่วันทำสัญญา
- 2) ส่วนที่เหลือจำนวน 1,129 ล้านบาท ผ่อนชำระเป็นเงินภายในระยะเวลา 6 ปี เริ่มงวดแรกภายในวันที่ 25 มกราคม 2561 และงวดสุดท้ายภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2566
  - 2.1) ชำระเป็นรายเดือนๆ ละไม่น้อยกว่า 5 ล้านบาท โดยชำระงวดแรกภายในวันที่ 25 มกราคม 2561 และภายในวันที่ 25 ของเดือนถัดไปทุกเดือนจนกว่าจะครบ แต่ไม่เกินวันที่ 25 ธันวาคม 2566
  - 2.2) ชำระเงินเพิ่มเติม ดังนี้
    - ชำระเงินเพิ่มเติมภายในเดือนพฤษภาคม 2562 จำนวนไม่น้อยกว่า 120 ล้านบาท
    - ชำระเงินเพิ่มเติมภายในเดือนพฤษภาคม 2563 จำนวนไม่น้อยกว่า 120 ล้านบาท
    - ชำระเงินเพิ่มเติมภายในเดือนพฤษภาคม 2564 จำนวนไม่น้อยกว่า 120 ล้านบาท
    - ชำระเงินเพิ่มเติมภายในเดือนพฤษภาคม 2565 จำนวนไม่น้อยกว่า 200 ล้านบาท
    - ชำระเงินเพิ่มเติมส่วนที่เหลือทั้งสิ้นภายในเดือนพฤษภาคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลีอกซ์เลย์ ไรร์เลส ได้รับคืนหนังสือจากลูกหนี้การค้า สกสค. แล้วทั้งจำนวน และได้รับชำระเงินตามข้อตกลงการผ่อนชำระดังกล่าวข้างต้น

ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	ที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี		ที่ถึงกำหนดชำระ เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	180	181	711	889	891	1,070
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(35)	(41)	(51)	(85)	(86)	(126)
<b>รวมลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้</b>	<b>145</b>	<b>140</b>	<b>660</b>	<b>804</b>	<b>805</b>	<b>944</b>

## 11 สินค้ำคงเหลือ

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
				(ล้านบาท)	
วัตถุดิบ		70	58	-	-
สินค้าสำเร็จรูป		333	400	181	253
อุปกรณ์งานโครงการและโครงการระหว่างทำ		1,959	984	678	42
สินค้ำระหว่างทาง		142	61	142	43
<b>รวม</b>		<b>2,504</b>	<b>1,503</b>	<b>1,001</b>	<b>338</b>
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลง		(98)	(73)	(33)	(29)
ผลขาดทุนของงานโครงการ	22	(181)	-	(138)	-
<b>สุทธิ</b>		<b>2,225</b>	<b>1,430</b>	<b>830</b>	<b>309</b>
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกรวมในบัญชีต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ					
- ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ		<b>9,676</b>	<b>9,307</b>	<b>3,730</b>	<b>3,439</b>
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกในค่าใช้จ่ายในการบริหาร					
- ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของสินค้ำ		32	8	5	2
- ผลกระทบจากได้มาและเสียไปซึ่งส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		-	8	-	-
- การกลับรายการมูลค่าลดลงของสินค้ำ		(7)	(25)	(1)	(4)
		<b>25</b>	<b>(9)</b>	<b>4</b>	<b>(2)</b>

## 12 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
<b>บริษัทร่วม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,724	2,847	852	947
เพิ่มขึ้น	36	4	-	4
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน - สุทธิ	476	383	-	-
รายได้เงินปันผล	(484)	(499)	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(11)	-	(99)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>2,752</b>	<b>2,724</b>	<b>852</b>	<b>852</b>
<b>การร่วมค้า</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	26	47	113	25
เพิ่มขึ้น	14	-	14	113
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน - สุทธิ	(31)	(28)	-	-
จำหน่าย	(1)	-	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง สัดส่วนการถือหุ้น	-	7	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	(25)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>8</b>	<b>26</b>	<b>127</b>	<b>113</b>
<b>รวม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,750	2,894	965	972
เพิ่มขึ้น	50	4	14	117
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน - สุทธิ	445	355	-	-
รายได้เงินปันผล	(484)	(499)	-	-
จำหน่าย	(1)	-	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง สัดส่วนการถือหุ้น	-	7	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(11)	-	(124)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>2,760</b>	<b>2,750</b>	<b>979</b>	<b>965</b>



## 2562

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท แทรเวล แอดส์ เน็ทเวิร์ค (ประเทศไทย) จำกัด เป็นจำนวนเงิน 14 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 28 ล้านบาท และประกอบธุรกิจส่งเสริมการให้บริการแพลตฟอร์มสำหรับการท่องเที่ยวในประเทศไทยและภูมิภาค บริษัทได้ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในการร่วมค้าดังกล่าว ร้อยละ 51

ในเดือนตุลาคม 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงทุนในบริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด เป็นจำนวนเงิน 36 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 350 ล้านบาท และมีทุนชำระแล้วร้อยละ 25 บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจให้บริการรักษาความปลอดภัยในท่าอากาศยานและสถานที่อื่นใด บริษัทย่อยได้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว ร้อยละ 41 เป็นหุ้นสามัญ 1.33 ล้านหุ้นและหุ้นบุริมสิทธิ 0.11 ล้านหุ้น (สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ร้อยละ 41) และมีสิทธิออกเสียงในบริษัทร่วมดังกล่าวร้อยละ 40 (เป็นสิทธิออกเสียงจากหุ้นสามัญ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง และหุ้นบุริมสิทธิ 10 หุ้นต่อ 1 เสียง)

## 2561

ในเดือนพฤษภาคม 2561 DM-Loxley Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มร้อยละ 20 บริษัทได้จ่ายเงินค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 45 เป็นจำนวนเงิน 4.05 ล้านบาท

ในเดือนสิงหาคม 2561 บริษัทได้ซื้อหุ้นของบริษัท ล็อกซเลย์ แอนด์ เอไอที โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งทั้งจำนวน เป็นจำนวนเงิน 113 ล้านบาท การซื้อเงินลงทุนดังกล่าวส่งผลให้การร่วมค้าทางอ้อมดังกล่าวกลายเป็นการร่วมค้าทางตรงของบริษัท กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 12 ล้านบาท

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าถือตามงบการเงินที่ได้ตรวจสอบแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ยกเว้นดังต่อไปนี้

เงินลงทุนในบริษัทร่วมสามแห่ง ได้แก่ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป ไลसाจท์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท บลูสโคป บิลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด (หยุดดำเนินการในปี 2561) ซึ่งมีรอบระยะเวลาบัญชีที่แตกต่างกับกลุ่มบริษัทลูกข่าย บริษัทร่วมดังกล่าวมีรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน เช่นเดียวกับบริษัทใหญ่ของบริษัทร่วมในต่างประเทศ เงินลงทุนในบริษัทร่วมเหล่านั้นบันทึกบัญชีโดยใช้ข้อมูลจากงบการเงินของบริษัทร่วมสามแห่งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 และ 2561 ตามลำดับ ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นและเป็นผู้สอบบัญชีที่ผ่านการเห็นชอบจากสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และงบการเงินสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ซึ่งได้สอบทานแล้วแต่ยังมิได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในบริษัทร่วมสองแห่งในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีจำนวน 1,564 ล้านบาท และ 1,527 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วมเหล่านั้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีจำนวน 37 ล้านบาท และ (2) ล้านบาท ตามลำดับ และเงินปันผลรับจากบริษัทร่วมเหล่านั้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 78 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี 2562 ฝ่ายบริหารของบริษัทได้รับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 ของบริษัทร่วมดังกล่าวที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมเหล่านั้นแล้ว โดยฝ่ายบริหารของบริษัทได้พิจารณา งบการเงินและข้อมูลทางการเงินดังกล่าวแล้วและเชื่อมั่นว่าไม่มีรายการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญที่มีผลกระทบต่อ งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### *การพิจารณาการด้อยค่า*

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้มีการทดสอบการด้อยค่าของมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนพิจารณาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งประมาณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับ ในอนาคตที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่องของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยประมาณการตามแผนการดำเนินงานธุรกิจ และอัตราคิดลดซึ่งคำนวณจากวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน ข้อสมมติเหล่านี้มาจากดุลยพินิจของผู้บริหารของกลุ่มบริษัท/บริษัท และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและแผนการดำเนินงานธุรกิจ รวมถึงการคาดการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่าสมเหตุสมผลในสถานการณ์ปัจจุบัน โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงของข้อมูล หรือมีข้อมูลใหม่ที่ชัดเจนขึ้น อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

ส่วนประกอบ	งบการเงินรวม																		
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	2562	2561	ทุนชำระแล้ว	2562	2561	วิธีราคาทุน	2562	2561	วิธีส่วนได้เสีย	2562	2561	การต่อราคา	2562	2561	ส่วนได้เสีย-สุทธิ	2562	2561	เงินปันผลรับสำหรับปี
		2562	2561		2562	2561		2562	2561		2562	2561		2562	2561		2562	2561	
	(ร้อยละ)												(ล้านบาท)						
<b>บริษัทร่วม</b>																			
บริษัท โอเรียนทัล พิคเจอร์ จำกัด	50	50	150	ล้านบาท	82	82	14	14	(14)	(14)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท เค 2 เวเนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด	50	50	100	ล้านบาท	50	50	37	43	-	-	37	43	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ทีแอลเค 2 แมเนจเม้นท์ จำกัด	50	50	1	ล้านบาท	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท พาร์ทโซน (ประเทศไทย) จำกัด	46	46	56	ล้านบาท	26	26	2	2	(2)	(2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DM-Loxley Co., Ltd.	45	45	45	ล้านบาท	20	20	20	20	-	-	20	20	-	-	20	20	-	-	-
บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด	41	-	88	ล้านบาท	36	-	36	-	-	-	36	-	-	-	36	-	-	-	-
บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด	40	40	100	ล้านบาท	40	40	158	166	-	-	158	166	-	-	158	166	5	-	-
บริษัท บีที - คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด	40	40	49	ล้านบาท	20	20	867	892	-	-	867	892	-	-	867	892	463	416	-
บริษัท ส็อกเชลีย์ ซีเท็ค เทคโนโลยี จำกัด	35	35	300	ล้านบาท	105	105	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ธัญธิญะ เทคโนโลยี จำกัด	30	30	11	ล้านบาท	15	15	14	20	-	-	14	20	-	-	14	20	-	-	-
บริษัท ริสคอม วาสท์ จำกัด	30	30	10	ล้านบาท	5	5	4	4	-	-	4	4	-	-	4	4	-	-	-
บริษัท โบบาย อินโนเวชั่น จำกัด	27	27	184	ล้านบาท	50	50	21	21	-	-	21	21	-	-	21	21	-	-	-
บริษัท โฟเทโก้ (ประเทศไทย) จำกัด	26	26	10	ล้านบาท	3	3	18	21	-	-	18	21	-	-	18	21	16	5	-
บริษัท เอ็มไอแคป จำกัด	25	25	61	ล้านบาท	15	15	13	10	-	-	13	10	-	-	13	10	-	-	-
บริษัท เอ็นเอส บลูสโกลโซลาจท์ (ประเทศไทย) จำกัด	20	20	600	ล้านบาท	120	120	216	220	-	-	216	220	-	-	216	220	-	-	6
บริษัท เอ็นเอส บลูสโกล (ประเทศไทย) จำกัด	20	20	5,000	ล้านบาท	640	640	1,348	1,307	-	-	1,348	1,307	-	-	1,348	1,307	-	-	72
บริษัท บลูสโกล บิลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด (หยุดดำเนินการในปี 2561)	20	20	360	ล้านบาท	72	72	9	9	(9)	(9)	-	-	(9)	(9)	-	-	-	-	-
					<b>1,300</b>	<b>1,264</b>	<b>2,777</b>	<b>2,749</b>	<b>(25)</b>	<b>(25)</b>	<b>2,752</b>	<b>2,724</b>	<b>(25)</b>	<b>2,724</b>	<b>2,724</b>	<b>484</b>	<b>499</b>		

	งบการเงินรวม													
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	การต่อค่า	ส่วนได้เสีย-สุทธิ	เงินปันผลรับสำหรับปี							
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละ)				(ล้านบาท)									
<b>การร่วมค่า</b>														
บริษัท คาร์ คอนวินี จำกัด	51	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
บริษัท แทรเวล แอดส์ เน็ทเวิร์ค (ประเทศไทย) จำกัด	51	-	28	-	14	-	5	-	-	5	-	-	-	-
บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชั่นส์ จำกัด	50	50	10	10	5	5	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจการร่วมค้า ล็อกซเลย์ บูมแพ อินฟรา พลัส	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1	-	-	-	-
กิจการร่วมค้า แอลเอ็กซ์เอฟเอ็ม	-	-	-	-	-	-	2	-	-	2	-	-	-	-
บริษัท ล็อกซเลย์ แอนด์ เอไอที โฮลดิ้ง จำกัด	50	50	200	200	113	113	-	22	-	-	-	-	22	-
บริษัท ล็อกซ์เทรต สเปเชียลตี้ อินโนเวชั่น จำกัด	-	25	-	5	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจการร่วมค้า ล็อกซเลย์-พริสตาร์*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>			<b>157</b>	<b>146</b>	<b>8</b>	<b>26</b>	<b>8</b>	<b>26</b>	<b>8</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>26</b>
			<b>1,457</b>	<b>1,410</b>	<b>2,785</b>	<b>2,775</b>	<b>(25)</b>	<b>(25)</b>	<b>(25)</b>	<b>2,760</b>	<b>2,750</b>	<b>484</b>	<b>499</b>	<b>499</b>

\* ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทได้บันทึกส่วนแบ่งขาดทุนจากการร่วมค่าดังกล่าวโดยรับรู้ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับการค้าและการค้าและเงินในบัญชีระยะสั้นในการเงินรวม เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการจ่ายชำระตามสัญญา

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

## สัดส่วนความเป็น

	เจ้าของ	หุ้นชำระแล้ว	วิธีการลงทุน	การด้อยค่า	วิธีราคาทุน - สุทธิ	เงินปันผลรับสำหรับปี
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
<b>บริษัทรวม</b>						
บริษัท โอเรียนทัล โพสท์ จำกัด	50	50	150	82	(82)	-
บริษัท พาร์ทโซน (ประเทศไทย) จำกัด	46	46	56	26	(26)	-
DM-Loxley Co., Ltd.	45	45	45	20	-	20
บริษัท ไทยเฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด	40	40	100	40	-	40
บริษัท อัญญา เทคโนโลยี จำกัด	30	30	11	15	-	15
บริษัท โนบาย อินโนเวชั่น จำกัด	27	27	184	50	(36)	14
บริษัท ไฟเซโก้ (ประเทศไทย) จำกัด	26	26	10	3	-	3
บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด	20	20	600	120	-	120
บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด	20	20	5,000	640	-	640
บริษัท บลูสโคป บิลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด (หยุดดำเนินการในปี 2561)	20	20	360	72	(72)	-
บริษัท ล็อกซเลย์ จีทีที เทคโนโลยี จำกัด	18	18	300	55	(55)	-
<b>การรวมค่า</b>			<b>1,123</b>	<b>1,123</b>	<b>(271)</b>	<b>852</b>
บริษัท คาร์ คอนกรีต จำกัด	51	51	50	25	(25)	-
บริษัท แทรเวล แอตส์ เน็ทเวิร์ค (ประเทศไทย) จำกัด	51	-	28	-	-	14
บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด	50	50	10	5	(5)	-
บริษัท ล็อกซเลย์ แอนด์ เอไอที โอลดีง จำกัด	50	50	200	113	-	113
<b>รวม</b>			<b>1,280</b>	<b>1,280</b>	<b>(301)</b>	<b>965</b>
						<b>21</b>
						<b>83</b>

บริษัทร่วมและการร่วมค้าทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ยกเว้น DM-Loxley Co., Ltd. ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

*บริษัทร่วมและการร่วมค้า*

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่สำคัญที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในกิจการเหล่านี้

	บริษัท บีพี - คาสโตรอล (ประเทศไทย) จำกัด		บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
รายได้	5,396	5,983	10,612	12,092
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	<u>1,095</u>	<u>1,064</u>	<u>207</u>	<u>4</u>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	<u>438</u>	<u>426</u>	<u>41</u>	<u>-</u>
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,371	2,549	3,601	5,075
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	792	791	7,788	7,469
หนี้สินหมุนเวียน	(843)	(1,004)	(2,464)	(3,881)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(153)	(107)	(2,176)	(2,102)
<b>สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)</b>	<u><b>2,167</b></u>	<u><b>2,229</b></u>	<u><b>6,749</b></u>	<u><b>6,561</b></u>
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	<u>867</u>	<u>892</u>	<u>1,348</u>	<u>1,307</u>
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของ บริษัทร่วม ณ วันที่ 1 มกราคม	892	882	1,307	1,379
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	438	426	41	-
เงินปันผลระหว่างปี	(463)	(416)	-	(72)
<b>ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของ บริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<u><b>867</b></u>	<u><b>892</b></u>	<u><b>1,348</b></u>	<u><b>1,307</b></u>

*บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ*

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ		การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม และการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	537	525	8	26
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของกลุ่มบริษัท				
ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(3)	(43)	(31)	(28)

**เงินลงทุนในโครงการจำหน่ายสลากแบบเลขท้าย 3 ตัว และ 2 ตัว ด้วยเครื่องจำหน่ายสลาก**

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทได้ทำสัญญารับจ้างให้บริการระบบเกมสลากแก่สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลของประเทศไทยเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2548 ตามเงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว บริษัทร่วมต้องดำเนินการให้สามารถเริ่มจำหน่ายสลากด้วยเครื่องได้ภายในเจ็ดเดือนนับจากวันลงนามในสัญญา อย่างไรก็ตาม วันที่เริ่มจำหน่ายสลากจำเป็นต้องเลื่อนออกไปอีกระยะเวลาหนึ่ง เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2551 บริษัทร่วมได้รับหนังสือจากสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลแจ้งให้บริษัทร่วมดำเนินการตามโครงการเพื่อให้สามารถเริ่มจำหน่ายสลากได้อย่างช้าภายในวันที่ 16 กันยายน 2551 และเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2551 บริษัทร่วมได้รับหนังสือจากสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลเพื่อรับทราบผลการตรวจการจ้างการติดตั้งระบบเกมสลากและเครื่องจำหน่ายสลาก และอนุมัติให้บริษัทร่วมติดตั้งเครื่องจำหน่ายสลากบางส่วนตามสัญญา (จำนวน 6,761 เครื่อง) ต่อมาเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2551 บริษัทร่วมได้มีหนังสือถึงสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล ขอให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลปฏิบัติตามสัญญาดำเนินการให้มีการจำหน่ายสลาก และชำระค่าเสียหายให้แก่บริษัทร่วมซึ่งได้ลงทุนไปแล้วกว่า 2 พันล้านบาท ภายใน 30 วัน หากสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลยังไม่ดำเนินการดังกล่าว บริษัทร่วมอาจดำเนินการตามกฎหมายตามที่เห็นสมควร และเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2551 สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลได้ทำหนังสือชี้แจงผลการพิจารณาขอความเป็นธรรมให้ดำเนินการจำหน่ายสลากแบบเลขท้าย 3 ตัว และ 2 ตัว ด้วยเครื่องจำหน่ายสลากว่าคณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาลมีมติเห็นด้วยกับโครงการดังกล่าว และได้นำเสนอไปยังกระทรวงการคลัง

ในเดือนเมษายน 2552 บริษัทร่วมได้ทำหนังสือเร่งรัดให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลปฏิบัติตามสัญญาดังกล่าวแล้ว อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาลได้มีมติให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลศึกษาเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อกำหนดและผลกระทบทางสังคม ซึ่งผลสำรวจความเห็นของประชาชนกลุ่มตัวอย่างให้การสนับสนุนการจำหน่ายสลากด้วยเครื่องมากกว่าร้อยละ 50 และในเดือนสิงหาคม 2552 สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาได้ตอบข้อหารือของสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลในประเด็นกรณีการจำหน่ายสลากกินแบ่งรัฐบาลแบบ 3 ตัวและ 2 ตัวด้วยเครื่องจำหน่ายสลากว่า สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลสามารถกระทำได้ตามพระราชบัญญัติสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล พ.ศ. 2517 และบริษัทร่วมได้รับหนังสือจากสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลลงวันที่ 14 ธันวาคม 2552 แจ้งว่า เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2552 คณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาลได้มีมติเห็นชอบในหลักการให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลออกสลาก 3 ตัว และ 2 ตัว ด้วยเครื่องจำหน่ายและให้ไปกำหนดแนวทางวิธีการดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 90 วัน แล้วเสนอให้คณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาลทราบเพื่อรายงานคณะรัฐมนตรีทราบต่อไป

ในเดือนมกราคม 2553 นายกรัฐมนตรีได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและพิจารณาข้อเท็จจริง และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกรณีโครงการจำหน่ายรางวัลเลขท้าย 3 ตัว 2 ตัว ด้วยเครื่องจำหน่ายอัตโนมัติหรือห่วยออนไลน์ เพื่อตรวจสอบและพิจารณาข้อเท็จจริง ทางเลือก และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกรณีโครงการจำหน่ายรางวัลเลขท้าย 3 ตัว 2 ตัว ด้วยเครื่องจำหน่ายอัตโนมัติหรือห่วยออนไลน์ภายใน 30 วัน และบริษัทร่วมยังได้รับหนังสือจากสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลลงวันที่ 15 มกราคม 2553 แจ้งว่า เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2553 คณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาลได้มีมติเห็นชอบให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลชะลอการดำเนินการตามมติคณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาล เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2552 ไว้ก่อน โดยให้รอผลการดำเนินการของคณะกรรมการที่นายกรัฐมนตรีแต่งตั้งให้ได้ข้อยุติ แล้วนำเสนอคณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาลได้พิจารณาว่าจะให้มีการดำเนินการอย่างไรต่อไป เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2553 บริษัทร่วมได้ส่งหนังสือถึงสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลเรื่อง ขอให้ปฏิบัติตามสัญญา และชำระค่าเสียหายอันเนื่องมาจากการผิดสัญญา โดยบริษัทร่วมได้ขอให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลเร่งรีบดำเนินการตามสัญญาและให้เริ่มดำเนินการจำหน่ายสลากและชำระค่าเสียหายจากการล่าช้าผิดสัญญาจนกว่าสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลจะได้ดำเนินการตามสัญญาพร้อมด้วยดอกเบี้ยให้แก่บริษัทร่วมภายในระยะเวลา 30 วันนับแต่วันที่ได้รับหนังสือนี้ มิฉะนั้นบริษัทร่วมมีความจำเป็นต้องดำเนินมาตรการทางกฎหมายและมาตรการอื่นๆ ที่จำเป็น เพื่อคุ้มครองและบังคับตามสิทธิของบริษัทร่วมต่อไป และต่อมาบริษัทร่วมได้รับหนังสือจากสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลลงวันที่ 9 มิถุนายน 2553 แจ้งว่า สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลเป็นหน่วยงานของรัฐบาล การดำเนินกิจการต้องอยู่ภายใต้พระราชบัญญัติสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล พ.ศ. 2517 จึงต้องปฏิบัติตามมติคณะรัฐมนตรีและคำสั่งของรัฐมนตรีโดยเคร่งครัด สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลมีความเห็นใจต่อผลกระทบที่เกิดขึ้นกับบริษัทร่วม อย่างไรก็ตาม สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลได้นำเสนอข้อเท็จจริงทั้งหมดให้ผู้มีอำนาจตามพระราชบัญญัติสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลวินิจฉัยสั่งการแล้ว หากมีข้อยุติที่ชัดเจนแน่นอนจะได้แจ้งให้ทราบต่อไป และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าข้อขัดแย้งหรือการดำเนินการใดๆ ที่ยังไม่ได้ข้อยุติคงจะได้รับการคลี่คลายในอนาคตอันใกล้นี้ และตามความเห็นของที่ปรึกษาทางกฎหมายบริษัทร่วมสามารถเรียกค่าชดเชยทั้งหมดที่เกิดขึ้น ในกรณีที่บริษัทร่วมดำเนินคดีตามกฎหมายกับสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลเพื่อให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลปฏิบัติตามสัญญา



และชดเชยค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่เกิดขึ้นรวมทั้งค่าเสียหายจากการปฏิบัติตามสัญญา เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2554 บริษัท  
ร่วมได้ยื่นฟ้องสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลต่อศาลปกครองเพื่อให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลมีมติให้ดำเนินการ  
ในเรื่องนี้ต่อไป เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2560 ศาลปกครองชั้นต้น (ศาลปกครองกลาง) มีหมายแจ้งถึงบริษัทร่วมโดย  
มีคำสั่งกำหนดให้วันที่ 16 มกราคม 2561 เป็นวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริง และเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2561  
ศาลปกครองชั้นต้น (ศาลปกครองกลาง) ได้กำหนดวันนั่งพิจารณาคดีครั้งแรกในวันที่ 24 พฤษภาคม 2561 เมื่อวันที่  
28 มิถุนายน 2561 ศาลปกครองชั้นต้น (ศาลปกครองกลาง) ได้มีคำพิพากษาให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลชำระ  
เงินจำนวน 945.6 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ของเงินต้นดังกล่าวนับจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่า  
จะชำระเสร็จแก่บริษัทร่วม เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2561 บริษัทร่วมได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาศาลปกครอง  
ชั้นต้น (ศาลปกครองกลาง) ลงวันที่ 28 มิถุนายน 2561 ขอให้ศาลปกครองสูงสุดพิจารณาและพิพากษาให้สำนักงาน  
สลากกินแบ่งรัฐบาลปฏิบัติตามสัญญาจ้างบริการระบบเกมสลากต่อไป พร้อมกับชดเชยค่าเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตาม  
สัญญาเป็นเหตุให้ล่าช้าจนถึงวันฟ้อง รวมค่าเสียหายอันเกิดจากการล่าช้าผิดสัญญาและค่าใช้จ่ายในการเริ่มจำหน่าย  
สลาก (Restart-Up Cost) แต่หากสัญญาจ้างบริการระบบเกมสลากต้องถูกยกเลิกเพราะการไม่ปฏิบัติตามสัญญาของ  
สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล ขอให้ศาลปกครองสูงสุดพิจารณาและพิพากษาให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลชดเชย  
ค่าเสียหายให้แก่บริษัทร่วมตามค่าเสียหายที่เกิดขึ้นจริง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คดีความดังกล่าวอยู่ในระหว่างการ  
พิจารณาของศาลปกครองสูงสุดซึ่งผลของคดีความยังไม่อาจทราบได้

อนึ่งฐานะการเงินของบริษัทร่วมมีผลขาดทุนมากขึ้น และต้นทุนการดำเนินงานได้เพิ่มขึ้นมากกว่าที่ประมาณการไว้  
ในคราวแรกที่ศึกษาขณะเริ่มต้นโครงการ บริษัทไม่สามารถประมาณการถึงผลกระทบและระยะเวลาที่จะได้รับคืนของ  
เงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวได้

จากเหตุการณ์ดังกล่าวข้างต้น บริษัทได้รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในโครงการดังกล่าวข้างต้นเพิ่มเติม  
จนเต็มจำนวนในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่-31-ธันวาคม-2562-และ-2561-ตามมาตรฐานการบัญชี  
ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ ที่ระบุว่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนน้อยกว่ามูลค่าตาม  
บัญชีของเงินลงทุนนั้นๆ บริษัทจะต้องบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนโดยตรงในกำไรหรือขาดทุนโดย  
ปรับลดมูลค่าเงินลงทุนตามราคาทุนให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	เงินลงทุน	ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น (หมายเหตุ 6)	เงินให้กู้ยืม ระยะสั้น (หมายเหตุ 6)	รวม
(ล้านบาท)				
<b>ยอดคงเหลือ</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	105	328	471	904
เพิ่มขึ้น	-	29	12	41
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>105</b>	<b>357</b>	<b>483</b>	<b>945</b>
เพิ่มขึ้น	-	30	7	37
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>105</b>	<b>387</b>	<b>490</b>	<b>982</b>
<b>ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	105	328	471	904
เพิ่มขึ้น	-	29	12	41
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>105</b>	<b>357</b>	<b>483</b>	<b>945</b>
เพิ่มขึ้น	-	30	7	37
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>105</b>	<b>387</b>	<b>490</b>	<b>982</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-

สำหรับงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ที่กำหนดว่ากลุ่มบริษัทจะต้องรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนของผู้ลงทุนในบริษัทร่วมเท่ากับส่วนได้เสียในบริษัทร่วม ซึ่งส่วนได้เสียในบริษัทร่วม หมายถึง มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใดๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของผู้ลงทุนในบริษัทร่วม เช่น รายการจ่ายชำระหนี้ระหว่างกันซึ่งยังไม่มีแผนที่จะจ่ายชำระ หรือรายการที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตอันใกล้ ทั้งนี้ ขาดทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทส่วนที่เกินกว่าเงินลงทุนในหุ้นสามัญ ให้นำไปหักจากองค์ประกอบอื่นๆ ของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม และกลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนเพิ่มเติมเป็นหนี้สินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানหรือต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนในนามบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทได้บันทึกส่วนแบ่งขาดทุนส่วนที่เกินกว่ามูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มเติมในงบการเงินรวมตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของร้อยละ 35 และได้แสดงหักกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้รับรู้ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวเพิ่มเติมในงบการเงินรวม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม	เงินลงทุน	ลูกหนี้การค้า	เงินให้กู้ยืม	รวม
		และลูกหนี้อื่น	ระยะสั้น	
		(หมายเหตุ 6)	(หมายเหตุ 6)	
		(ล้านบาท)		
<b>ยอดคงเหลือ</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	105	328	471	904
เพิ่มขึ้น	-	29	12	41
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	105	357	483	945
เพิ่มขึ้น	-	30	7	37
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	105	387	490	982
<b>ขาดทุนจากส่วนได้เสีย</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	105	143	57	305
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	105	143	57	305
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	105	143	57	305
<b>ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	185	414	599
เพิ่มขึ้น	-	29	12	41
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	214	426	640
เพิ่มขึ้น	-	30	7	37
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	244	433	677
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-

### 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561
		(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม		2,173	2,134
ซื้อเงินลงทุน	5	188	47
การจำหน่ายเงินลงทุน			
จำหน่าย	5	(8)	-
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า		8	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า		(103)	(8)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>		<b>2,258</b>	<b>2,173</b>

#### การพิจารณาการด้อยค่า

ผู้บริหารของบริษัทได้มีการทดสอบการด้อยค่าของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนพิจารณาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งประมาณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่องของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยประมาณการตามแผนการดำเนินธุรกิจ และอัตราคิดลดซึ่งคำนวณจากวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน ข้อสมมติเหล่านี้มาจากดุลยพินิจของผู้บริหารของบริษัท และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและแผนการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการคาดการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่าสมเหตุสมผลในสถานการณ์ปัจจุบัน โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงของข้อมูล หรือมีข้อมูลใหม่ที่ชัดเจนขึ้น อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ

สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	งบการเงินเฉพาะกิจการ						เงินปันผลรับสำหรับปี	
	2562	2561	ทุนชำระแล้ว	วิธีราคาทุน	การด้อยค่า	วิธีราคาทุน - สุทธิ		2562
(ร้อยละ)	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
<b>บริษัทย่อย</b>								
บริษัท ล็อกซบีที จำกัด (มหาชน)	99	99	450 ล้านบาท	450 ล้านบาท	476	476	476	38
บริษัท ล็อกซเลย์ ออโต้ จำกัด (มหาชน)	99	99	45 ล้านบาท	45 ล้านบาท	110	110	50	110
บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด	99	99	20 ล้านบาท	20 ล้านบาท	20	20	20	20
บริษัท ล็อกซเลย์ จ้อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด	99	99	1,000 ล้านบาท	1,000 ล้านบาท	1,000	1,000	1,000	315
บริษัท ล็อกซเลย์ โนบาย จำกัด	99	99	20 ล้านบาท	20 ล้านบาท	(20)	(20)	-	-
บริษัท แอล ฟู๊ดโซลูชั่นส์ จำกัด	99	99	50 ล้านบาท	50 ล้านบาท	(30)	(30)	20	20
บริษัท ล็อกซเลย์ อินเทอร์เน็ต (กวางโจว) จำกัด	99	99	1.05 ล้าน	1.05 ล้าน	35	35	-	35
			ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ				
บริษัท ล็อกซเลย์ บิซิเนส อินโนเวชั่น จำกัด	99	99	10 ล้านบาท	10 ล้านบาท	5	5	10	5
บริษัท ล็อกซเลย์ เทเวอร ซิสเต็มส์ จำกัด	99	99	50 ล้านบาท	50 ล้านบาท	30	30	50	30
บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	99	99	3 ล้านบาท	3 ล้านบาท	3	3	3	3
บริษัท ล็อกซเลย์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	99	99	10 ล้านบาท	10 ล้านบาท	(8)	(8)	2	10
บริษัท ล็อกซเลย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด	99	99	40 ล้านบาท	20 ล้านบาท	28	28	48	28
บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด	99	99	100 ล้านบาท	100 ล้านบาท	95	95	95	95
บริษัท แอล ออโตโมทีฟ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ล็อกซเลย์ ออโตโมทีฟ จำกัด”)	99	99	10 ล้านบาท	10 ล้านบาท	-	-	10	-

งบการเงินเฉพาะกิจการ

สัดส่วนความเป็น เจ้าของ	2562	2561	ทุนชำระแล้ว	2561	2562	การต่อยค่า	2561	2562	วิธีราคาทุน - สุทธิ	2561	2562	เงินปันผลรับสำหรับปี
(ร้อยละ)												
<b>บริษัทย่อย</b>												
บริษัท ล็อกซเลย์ อีโวล्यूชั่น เทคโนโลยี จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ลอร์ เอ็มเพอริช เม็นท์ เทคโนโลยี โฮลดิ้ง จำกัด”)	99	-	40 ล้านบาท	-	31	-	-	31	-	-	-	-
บริษัท ล็อกซเลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	93	90	350 ล้านบาท	250 ล้านบาท	355	-	-	355	255	-	-	9
บริษัท เดอะ สตูดิโอ จำกัด	90	90	30 ล้านบาท	30 ล้านบาท	27	-	-	27	27	-	-	-
บริษัท ล็อกซเลย์ ไรโรเลส จำกัด (มหาชน)	85	85	275 ล้านบาท	275 ล้านบาท	255	(255)	-	-	-	-	-	-
บริษัท กรีน เนเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด	85	75	4 ล้านบาท	4 ล้านบาท	16	-	-	16	14	-	-	2
บริษัท แอล โซลาร์ 3 จำกัด	74	74	10 ล้านบาท	10 ล้านบาท	7	-	-	7	7	-	-	-
บริษัท ล็อกซเลย์ โกลบอล จำกัด	51	51	99 ล้านบาท	99 ล้านบาท	50	(50)	-	-	-	-	-	-
บริษัท แอลบี อีวี จำกัด	51	51	10 ล้านบาท	10 ล้านบาท	5	-	-	5	5	-	-	-
บริษัท เลโก 99 จำกัด	50	50	15 ล้านบาท	15 ล้านบาท	8	-	-	8	8	-	-	-
บริษัท ล็อกซเลย์ เทเรตติ้ง จำกัด	50	50	50 ล้านบาท	50 ล้านบาท	25	-	-	25	25	-	-	-
บริษัท การค้าลาว จำกัด	50	50	4,135 ล้านบาท	4,135 ล้านบาท	15	(15)	(15)	-	-	-	-	-
บริษัท ล็อกซเลย์ เอ็นไวรอนเมนท์อล ไดนามิกส์ จำกัด	-	94	-	9 ล้านบาท	-	-	(8)	-	-	-	-	-
(จำหน่ายในระหว่างปี 2562)												
					<b>2,731</b>	<b>(473)</b>	<b>(378)</b>	<b>2,258</b>	<b>2,173</b>	<b>399</b>	<b>529</b>	

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
		2562	2561
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>			
บริษัท เน้ทวัน เน้ทเวิร์ค โซลูชั่น จำกัด	ประกอบกิจการค้าเครื่องคอมพิวเตอร์ รวมทั้งอะไหล่และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ทุกชนิด	99	99
บริษัท ไทยเกตเวย์ จำกัด	ประกอบกิจการค้าเครื่องโทรคมนาคม	99	99
บริษัท โปรเฟสชั่นแนล คอมพิวเตอร์ จำกัด	บริการจัดหา บำรุงรักษา วางระบบงาน และติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์ รวมทั้งให้บริการการบริหาร ศูนย์คอมพิวเตอร์	99	99
บริษัท แอล ฮาร์ดแวร์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	บริการติดตั้ง ซ่อมแซมอุปกรณ์ด้าน IT รวมทั้งจำหน่ายคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงต่างๆ	99	99
บริษัท ลีอกชเล่ย์ ซิมูเลชั่น เทคโนโลยี จำกัด	ประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย นำเข้าส่งออก ให้บริการในระบบการเรียนการสอนเสมือนจริง ตลอดจนการพัฒนาาระบบ	99	99
บริษัท จัดหางาน เอเอสเอ็ม โปรเฟสชั่นแนล จำกัด	ประกอบธุรกิจให้บริการจัดหางานและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	99	99
บริษัท เอเอสเอ็ม เทรนนิ่ง จำกัด	ให้บริการพัฒนา ฝึกอบรมพนักงาน และบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	99	99
บริษัท กิจการร่วมค้า โปรพรูฟ โรจนะ จำกัด	ดำเนินงานโครงการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	95	-
บริษัท แอล ดับเบิ้ลยู เอส เอ็น จำกัด	ให้บริการด้านสื่อสารโทรคมนาคม และสารสนเทศ เครือข่ายเคเบิลใต้น้ำ	85	85
บริษัท สยามสมุทร วาริน จำกัด	ประกอบกิจการนำเข้า ขยายส่ง จัดจำหน่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์อาหาร	54	54
บริษัท บางกอก เฮลท์แคร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	ให้บริการดูแลและบริบาลผู้สูงอายุและผู้มีภาวะพึ่งพิง และสถานดูแลผู้สูงอายุ	51	-
บริษัท เพชรเกษมกรีนโฮลดิ้ง จำกัด	ประกอบกิจการโรงงานผลิต ประกอบ และจำหน่ายหม้อกำเนิดไอน้ำ ถังแรงดัน เครื่องกรองและสายพานลำเลียง	50	50

## 14 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้นำข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

	31 ธันวาคม 2562			บริษัทย่อย อื่นที่ไม่มีสาระ สำคัญ	รวม
	บริษัท ล็อกซเล่ย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัท ล็อกซเล่ย์ เทรดดิ้ง จำกัด	บริษัท สยาม สมุทร วาริน จำกัด		
	(ล้านบาท)				
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	7.05	50.00	46.00		
สินทรัพย์หมุนเวียน	211	393	125		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	800	62	16		
หนี้สินหมุนเวียน	(345)	(411)	(92)		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(301)	(20)	(4)		
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>365</b>	<b>24</b>	<b>45</b>		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	26	12	19	25	82
รายได้	486	1,535	296		
กำไร (ขาดทุน)	(248)	(1)	16		
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>(248)</b>	<b>(1)</b>	<b>16</b>		
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(20)	-	8	(1)	(13)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	29	72	(4)		



	31 ธันวาคม 2561			บริษัทย่อย อื่นที่ไม่มี สาระสำคัญ	รวม
	บริษัท ล็อกซเล่ย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัท ล็อกซเล่ย์ เทรดดิ้ง จำกัด	บริษัท สยาม สมุทร วาริน จำกัด		
	(ล้านบาท)				
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9.87	50.00	46.00		
สินทรัพย์หมุนเวียน	397	343	83		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	812	62	9		
หนี้สินหมุนเวียน	(523)	(356)	(59)		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(172)	(24)	(4)		
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>514</b>	<b>25</b>	<b>29</b>		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	51	12	12	28	103
รายได้	808	1,669	124		
ขาดทุน	(12)	(30)	-		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1)	-			
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>(13)</b>	<b>(30)</b>	<b>-</b>		
ขาดทุนที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1)	(15)	-	(2)	(18)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(12)	(10)	20		

15 เงินลงทุนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
<b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>				
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	7	-	-	-
ตราสารทุนถือไว้เพื่อค้า	200	575	3	503
อื่น ๆ	5	5	5	-
	<u>212</u>	<u>580</u>	<u>8</u>	<u>503</u>
<b>เงินลงทุนระยะยาวอื่น</b>				
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	87	409	71	394
ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	56	60	14	18
อื่น ๆ	15	-	-	-
	<u>158</u>	<u>469</u>	<u>85</u>	<u>412</u>
<b>รวม</b>	<u>370</u>	<u>1,049</u>	<u>93</u>	<u>915</u>

	งบการเงินรวม					
	ตราสารทุนและตราสารหนี้ ที่อยู่ในความต้องการ ของตลาด		ณ วันที่ 1 มกราคม	ซื้อ	รายการ ปรับปรุงจาก การปรับมูลค่า	ตั้งค่าเพื่อ การด้อยค่า
	(ล้านบาท)					
<b>2562</b>						
<b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>						
หลักทรัพย์เพื่อค้า	575	987	(1,363)	1	-	200
	<u>575</u>	<u>987</u>	<u>(1,363)</u>	<u>1</u>	<u>-</u>	<u>200</u>
<b>เงินลงทุนระยะยาวอื่น</b>						
หลักทรัพย์เพื่อขาย	409	-	(283)	11	(50)	87
	<u>409</u>	<u>-</u>	<u>(283)</u>	<u>11</u>	<u>(50)</u>	<u>87</u>

<b>ตราสารทุนและตราสารหนี้</b> <b>ที่อยู่ในความต้องการ</b> <b>ของตลาด</b>		<b>งบการเงินรวม</b>					
		<b>ณ วันที่</b> <b>1 มกราคม</b>	<b>ซื้อ</b>	<b>ขาย</b>	<b>รายการ</b> <b>ปรับปรุงจาก</b> <b>การปรับมูลค่า</b> <b>(ล้านบาท)</b>	<b>ตั้งค่าเพื่อ</b> <b>การด้อยค่า</b>	<b>ณ วันที่</b> <b>31 ธันวาคม</b>
<b>2561</b>							
<b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>							
หลักทรัพย์เพื่อค้า	798	1,720	(1,947)	4	-	575	
<b>เงินลงทุนระยะยาวอื่น</b>							
หลักทรัพย์เพื่อขาย	654	-	-	(231)	(14)	409	
		<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>					
<b>ตราสารทุนและตราสารหนี้</b> <b>ที่อยู่ในความต้องการ</b> <b>ของตลาด</b>		<b>ณ วันที่</b> <b>1 มกราคม</b>	<b>ซื้อ</b>	<b>ขาย</b>	<b>รายการ</b> <b>ปรับปรุงจาก</b> <b>การปรับมูลค่า</b> <b>(ล้านบาท)</b>	<b>ตั้งค่าเพื่อ</b> <b>การด้อยค่า</b>	<b>ณ วันที่</b> <b>31 ธันวาคม</b>
<b>2562</b>							
<b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>							
หลักทรัพย์เพื่อค้า	503	528	(1,030)	2	-	3	
<b>เงินลงทุนระยะยาวอื่น</b>							
หลักทรัพย์เพื่อขาย	394	-	(283)	10	(50)	71	
<b>2561</b>							
<b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>							
หลักทรัพย์เพื่อค้า	223	1,197	(920)	3	-	503	
<b>เงินลงทุนระยะยาวอื่น</b>							
หลักทรัพย์เพื่อขาย	639	-	-	(231)	(14)	394	

ในเดือนมกราคม 2562 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท ไทยสมาร์ตการ์ด จำกัด ซึ่งเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่นให้กับบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวนเงิน 21 ล้านบาท โดยบริษัทมีกำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 16 ล้านบาท ซึ่งรับรู้ในงบกำไรขาดทุนทั้งจำนวน

ในเดือนตุลาคม 2562 บริษัทได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดของบริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวนเงิน 146 ล้านบาท และบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวนเงิน 135 ล้านบาท โดยบริษัทมีกำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน ล้านบาท ซึ่งรับรู้ในงบกำไรขาดทุนทั้งจำนวน

#### *การพิจารณาการด้อยค่า*

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้มีการทดสอบการด้อยค่าของมูลค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนพิจารณาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งประมาณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่องของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยประมาณการตามแผนการดำเนินธุรกิจ และอัตราคิดลดซึ่งคำนวณจากวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน ข้อสมมติเหล่านี้มาจากดุลยพินิจของผู้บริหารของกลุ่มบริษัท/บริษัท และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและแผนการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการคาดการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่าสมเหตุสมผลในสถานการณ์ปัจจุบัน โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงของข้อมูล หรือมีข้อมูลใหม่ที่ชัดเจนขึ้น อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ได้แก่ อัตราคิดลด อัตราการเติบโตของรายได้ และอัตรากำไรขั้นต้น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 และเงินปันผลได้รับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินรวม

สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	มูลค่ายุติธรรม (ราคาตลาดสำหรับ หลักทรัพย์จดทะเบียน)/ วิธีราคาทุน-สุทธิ	2561	2562	2561	2562
(ร้อยละ)	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	วิธีราคาทุน-สุทธิ	2561	2562	2561	2562
							(ล้านบาท)						
<b>หลักทรัพย์ซื้อขาย -</b>													
<b>ในมูลค่ายุติธรรม</b>													
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>													
บริษัท เมืองไทยประกันภัย	-	5	-	590	36	-	274	-	310	9	14		
จำกัด (มหาชน)													
บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี	5	5	341	341	218	(64)	(14)	(83)	(120)	71	84	-	-
จำกัด (มหาชน)													
กิจการอื่น		15		15				1		16	15		
	<b>233</b>	<b>269</b>	<b>(64)</b>	<b>(14)</b>	<b>(82)</b>	<b>154</b>	<b>409</b>	<b>9</b>	<b>14</b>				
<b>เงินลงทุนทั่วไป - ในราคาทุน</b>													
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>													
บริษัท ธนาคารผลิตภัณฑ์	7	7	300	300	39	-	-	-	39	2	5		
น้ำมันพืช จำกัด													
อื่นๆ		16	15	(12)	(12)				4	3	-		
กิจการอื่น		16	28	(3)	(10)				13	18	2	1	
	<b>71</b>	<b>82</b>	<b>(15)</b>	<b>(22)</b>	<b>(36)</b>	<b>(82)</b>	<b>143</b>	<b>469</b>	<b>13</b>	<b>20</b>			
<b>รวม</b>	<b>304</b>	<b>351</b>	<b>(79)</b>	<b>(36)</b>	<b>(82)</b>	<b>154</b>	<b>469</b>	<b>13</b>	<b>20</b>				



## 16. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	598	477	165	128
โอนเข้า (ออก)	-	7	-	-
กำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	26	114	-	37
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>624</b>	<b>598</b>	<b>165</b>	<b>165</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
<i>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</i>	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
<i>จำนวนเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน</i>				
รายได้ค่าเช่า	16	15	8	8
รายได้อื่น				
- กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	26	114	-	37

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
<i>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</i>	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
<i>จำนวนเงินขั้นต่ำที่จะได้รับในอนาคตจากสัญญาให้เช่าดำเนินงาน</i>				
ภายใน 1 ปี	30	33	8	8
1-5 ปี	30	60	8	16
<b>รวม</b>	<b>60</b>	<b>93</b>	<b>16</b>	<b>24</b>

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยที่ดินที่ถือครองไว้โดยที่ปัจจุบันยังไม่ได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคตมูลค่า 342.51 ล้านบาท และอสังหาริมทรัพย์เพื่อค้าจำนวนหนึ่งที่ให้เช่าแก่บุคคลที่สามมูลค่า 281.49 ล้านบาท สัญญาเช่าแต่ละสัญญานี้ไม่สามารถยกเลิกได้เป็นระยะเวลา 3 ปี การต่ออายุสัญญาจะเป็นไปตามการต่อรองกับผู้เช่า โดยไม่มีค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้น

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทประกอบด้วยอสังหาริมทรัพย์เพื่อจำนวนหนึ่งที่ทำให้เข้าแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายละเอียดของสัญญาได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 6

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยวิธีมูลค่าตลาดสำหรับการใช้ประโยชน์ปัจจุบัน/คิดลดกระแสเงินสด โดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยง มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับขั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 3

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
<p><b>ที่ดินที่ถือครองไว้โดยที่ปัจจุบันยังไม่ได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต</b></p> <p><i>การเปรียบเทียบราคาตลาด</i> รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงสภาพของที่ดินเปรียบเทียบกับข้อมูลตลาดที่มีสภาพใกล้เคียง วิเคราะห์มูลค่าตลาดโดยพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ ที่มีผลต่อมูลค่า เช่น ทำเลที่ตั้ง สภาพแวดล้อม ใกล้เคียง สภาพการคมนาคม ขนาด และรูปร่างของแปลงที่ดิน สภาพ และการใช้ประโยชน์ที่ดินในปัจจุบัน เป็นต้น</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• ราคาขายที่ดินบริเวณใกล้เคียง</li></ul>	<p>มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาขายที่ดินบริเวณใกล้เคียง สูงขึ้น (ลดลง)</p>
<p><b>อสังหาริมทรัพย์เพื่อค้า</b></p> <p><i>การคิดลดกระแสเงินสด</i> รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากทรัพย์สิน โดยคำนึงถึงการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าเช่าที่คาดหวัง ระยะเวลาที่เลิกเช่า อัตราการครอบครอง ค่าใช้จ่ายเพื่อเป็นสิ่งที่จูงใจในการเช่า เช่น ระยะเวลาที่ให้เช่าฟรี และการยกเว้นค่าใช้จ่ายอื่นๆ แก่ผู้เช่า กระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะถูกคิดลดโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้ว การประมาณอัตราคิดลดได้พิจารณาถึงคุณภาพของอาคารและสถานที่ตั้ง (ตำแหน่งที่ดีที่สุดหรือ รองลงมา) คุณภาพเครดิตของผู้เช่าและระยะเวลาการเช่า</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• อัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าในตลาดที่ประมาณการไว้ร้อยละ 5 - 10 ต่อการเช่า 1 - 3 ปี</li><li>• อัตราการครอบครอง ร้อยละ 100</li><li>• อัตราคิดลดในการประเมิน ร้อยละ 11</li></ul>	<p>มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หาก</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• อัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าในตลาดที่ประมาณการไว้สูงขึ้น (ลดลง)</li><li>• อัตราการครอบครองเพิ่มขึ้น (ลดลง)</li><li>• อัตราคิดลดต่ำลง (สูงขึ้น)</li></ul>



17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องมือ และอุปกรณ์ (ล้านบาท)	อุปกรณ์ ให้เช่า	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน / ราคาประเมินใหม่ *</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	579	1,256	429	330	81	80	83	2,838
เพิ่มขึ้น	-	15	28	12	1	7	21	84
ผลกระทบจากการได้มาซึ่งส่วนได้เสีย ในบริษัทย่อย	-	8	1	1	-	6	-	16
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(3)	(29)	(9)	(11)	(6)	-	(58)
โอนเข้า (ออก)	7	(14)	8	53	3	-	(83)	(26)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>								
<b>และ 1 มกราคม 2562</b>	<b>586</b>	<b>1,262</b>	<b>437</b>	<b>387</b>	<b>74</b>	<b>87</b>	<b>21</b>	<b>2,854</b>
เพิ่มขึ้น	-	24	131	12	25	13	11	216
ผลกระทบจากการได้มาซึ่งส่วนได้เสีย ในบริษัทย่อย	-	-	9	-	3	-	-	12
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(16)	(23)	(23)	-	(11)	-	(73)
โอนเข้า (ออก)	-	-	1	30	(19)	-	(11)	1
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>586</b>	<b>1,270</b>	<b>555</b>	<b>406</b>	<b>83</b>	<b>89</b>	<b>21</b>	<b>3,010</b>

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องมือ และอุปกรณ์ (ล้านบาท)	อุปกรณ์ ให้เช่า	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง  รวม
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจาก การตัดยัด</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	943	348	230	64	49	1,634
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	55	31	45	15	10	156
ผลกระทบจากการได้มาซึ่งส่วนได้เสีย ในบริษัทย่อย	-	3	1	-	-	5	9
จำหน่าย/ตัดบัญชี โอนเข้า (ออก)	-	(3)	(24)	(9)	(10)	(4)	(50)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>							
<b>และ 1 มกราคม 2562</b>							
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	55	29	55	3	11	153
ผลกระทบจากการได้มาซึ่งส่วนได้เสีย ในบริษัทย่อย	-	-	9	-	-	-	9
ขาดทุนจากการตัดยัดค่า จำหน่าย/ตัดบัญชี โอนเข้า (ออก)	-	(12)	(22)	(23)	-	(10)	(67)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>							
	-	1,042	372	342	56	61	1,873

## งบการเงินรวม

	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องมือ และอุปกรณ์ (ล้านบาท)	อุปกรณ์ ให้เช่า	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>								
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2561</b>								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	579	313	64	100	6	26	83	1,171
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	17	-	11	5	-	33
	<b>579</b>	<b>313</b>	<b>81</b>	<b>100</b>	<b>17</b>	<b>31</b>	<b>83</b>	<b>1,204</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	586	263	67	121	3	22	21	1,083
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	14	-	6	5	-	25
	<b>586</b>	<b>263</b>	<b>81</b>	<b>121</b>	<b>9</b>	<b>27</b>	<b>21</b>	<b>1,108</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	586	228	169	64	27	20	21	1,115
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	14	-	-	8	-	22
	<b>586</b>	<b>228</b>	<b>183</b>	<b>64</b>	<b>27</b>	<b>28</b>	<b>21</b>	<b>1,137</b>

\* ที่ดินตามราคาประเมินใหม่ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 597 ล้านบาท

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 753 ล้านบาท (2561: 748 ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	อาคารและ ส่วนปรับปรุง		เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน		เครื่องมือ และอุปกรณ์ (ล้านบาท)		อุปกรณ์ ให้เช่า		ยานพาหนะ		งานระหว่าง ก่อสร้าง		รวม
	ที่ดิน												
<b>ราคาทุน / ราคาประเมินใหม่ *</b>													
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	398	453	214	96	36	2	-	2	36	2	1,199		
เพิ่มขึ้น	-	4	6	8	2	18	-	18	2	38			
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	-	(17)	(9)	(1)	-	-	-	(1)	-	(27)		
โอนเข้า (ออก)	-	1	5	4	-	(10)	-	(10)	-	-	-		
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>398</b>	<b>458</b>	<b>208</b>	<b>99</b>	<b>37</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>10</b>	<b>36</b>	<b>9</b>	<b>1,210</b>		
เพิ่มขึ้น	-	14	21	8	1	10	-	10	1	54			
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(8)	(9)	(4)	(2)	-	-	-	(2)	-	(23)		
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	11	-	(11)	-	(11)	-	-	-		
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>398</b>	<b>464</b>	<b>220</b>	<b>114</b>	<b>36</b>	<b>9</b>	<b>-</b>	<b>9</b>	<b>36</b>	<b>9</b>	<b>1,241</b>		

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องมือ และอุปกรณ์ (ล้านบาท)	อุปกรณ์ ให้เช่า	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการตัดย้อยค่า</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	395	183	84	-	18	-	680
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	11	9	7	-	6	-	33
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	-	(16)	(8)	-	(1)	-	(25)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562</b>	-	<b>406</b>	<b>176</b>	<b>83</b>	-	<b>23</b>	-	<b>688</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	12	10	8	-	7	-	37
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(8)	(8)	(4)	-	(2)	-	(22)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	-	<b>410</b>	<b>178</b>	<b>87</b>	-	<b>28</b>	-	<b>703</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	398	58	31	12	-	18	2	519
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	398	52	32	16	-	14	10	522
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	398	54	42	27	-	8	9	538

\* ที่ดินตามราคาประเมินใหม่ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 398 ล้านบาท

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 551 ล้านบาท (2561: 554 ล้านบาท)

มูลค่ายุติธรรมของที่ดิน ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยวิธีมูลค่าตลาดสำหรับการใช้ประโยชน์ปัจจุบัน มูลค่ายุติธรรมของที่ดินถูกจัดลำดับขั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

#### เทคนิคการประเมินมูลค่า

ต้นทุนการเปลี่ยนแทนปัจจุบัน รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงสภาพของที่ดินเปรียบเทียบกับข้อมูลตลาดที่มีสภาพใกล้เคียง วิเคราะห์มูลค่าตลาดโดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ที่มีผลต่อมูลค่า เช่น ทำเลที่ตั้ง สภาพแวดล้อมใกล้เคียง สภาพการคมนาคม ขนาดและรูปร่างของแปลงที่ดิน สภาพและการใช้ประโยชน์ที่ดินในปัจจุบัน เป็นต้น

#### ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ ที่มีนัยสำคัญ

- ราคาขายที่ดินบริเวณใกล้เคียง

#### ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่ สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ และการวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาขายที่ดินบริเวณใกล้เคียงสูงขึ้น (ลดลง)

18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม			งบการ เงินเฉพาะ กิจการ
	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์ และอื่นๆ	ค่าความนิยม	รวม	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์ และอื่นๆ
	(ล้านบาท)			
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	197	58	255	112
เพิ่มขึ้น	23	39	62	7
จำหน่าย/ตัดบัญชี	(12)	-	(12)	(6)
โอนเข้า (ออก)	22	-	22	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>230</b>	<b>97</b>	<b>327</b>	<b>113</b>
และ 1 มกราคม 2562	20	-	20	10
เพิ่มขึ้น	(4)	-	(4)	(2)
โอนเข้า (ออก)	(1)	-	(1)	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>245</b>	<b>97</b>	<b>342</b>	<b>121</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการ ด้อยค่า</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	107	58	165	63
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	16	-	16	8
จำหน่าย/ตัดบัญชี	(8)	-	(8)	(6)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>115</b>	<b>58</b>	<b>173</b>	<b>65</b>
และ 1 มกราคม 2562	20	-	20	8
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	18	-	18	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(2)	-	(2)	(2)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>151</b>	<b>58</b>	<b>209</b>	<b>71</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	90	-	90	49
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	115	39	154	48
และ 1 มกราคม 2562	94	39	133	50
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				

## 19. หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม					
	ส่วนที่มี หลักประกัน	2562	งบการเงินรวม		2561	รวม
		ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	
			(ล้านบาท)			
เงินเบิกเกินบัญชี	-	19	19	-	24	24
เงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	296	1,792	2,088	315	1,017	1,332
หนี้สินจากการทำ ทรัสต์รีซีทส์	706	-	706	467	-	467
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	5	-	81	81
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคล หรือกิจการอื่น	-	1	1	-	3	3
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	80	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงิน	-	1,040	1,040	113	925	1,038
หุ้นกู้ระยะยาว	1,000	-	1,000	1,000	-	1,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า การเงิน	165	-	165	27	-	27
<b>รวมหนี้สินที่มี ภาระดอกเบี้ย</b>	<b>2,167</b>	<b>2,937</b>	<b>5,104</b>	<b>1,922</b>	<b>2,050</b>	<b>3,972</b>
<b>หนี้สินที่ไม่มีภาระดอกเบี้ย</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคล หรือกิจการอื่น	-	-	-	-	46	46
<b>รวม</b>	<b>2,167</b>	<b>2,937</b>	<b>5,104</b>	<b>1,922</b>	<b>2,096</b>	<b>4,018</b>



	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2562			2561		
	ส่วนที่มี หลัก ประกัน	ส่วนที่ ไม่มีหลัก ประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลัก ประกัน	ส่วนที่ ไม่มีหลัก ประกัน	รวม
	(ล้านบาท)					
เงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	-	958	958	-	14	14
หนี้สินจากการทำ ทรัสต์รีซีทีส์	546	-	546	327	-	327
หนี้สินตามสัญญาเช่า การเงิน	1	-	1	1	-	1
หุ้นกู้ระยะยาว	1,000	-	1,000	1,000	-	1,000
<b>รวมหนี้สินที่มี ภาระดอกเบี้ย</b>	<b>1,547</b>	<b>958</b>	<b>2,505</b>	<b>1,328</b>	<b>14</b>	<b>1,342</b>

#### เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 อยู่ระหว่างร้อยละ 7.20 ถึงร้อยละ 7.42 ต่อปี (2561: ร้อยละ 7.12 ถึงร้อยละ 7.42 ต่อปี)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมสำหรับงานโครงการ มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 อยู่ระหว่างร้อยละ 2.30 ถึงร้อยละ 5.50 ต่อปี (2561: ร้อยละ 2.35 ถึงร้อยละ 5.25 ต่อปี)

ตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินบางฉบับ บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการมอบอำนาจการรับเงินจากลูกหนี้การค้าตามสัญญาการให้บริการบางส่วนให้กับสถาบันการเงิน

ตามเงื่อนไขของสัญญาเกี่ยวกับการทำทรัสต์รีซีทีส์ กลุ่มบริษัท/บริษัทนำเข้สินค้าที่ส่งเข้ามาภายใต้การใช้เครดิตของธนาคาร ดังนั้น กลุ่มบริษัท/บริษัทดังกล่าวจึงต้องมีภาระผูกพันต่อสถาบันการเงินสำหรับสินค้าดังกล่าวทั้งที่คงเหลืออยู่หรือขายไป

## หนี้สินระยะยาว

- (ก) เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.525 ถึงร้อยละ 6.88 ต่อปี (2561: ร้อยละ 4.75 ถึงร้อยละ 6.88 ต่อปี) และมีระยะเวลาผ่อนชำระคืนเป็นงวดๆ จนถึงเดือนมกราคม 2565
- (ข) กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินสำหรับเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นรายงวดในจำนวนเงินตามที่ระบุไว้ในสัญญาจนถึงเดือนกรกฎาคม 2567

ภายใต้ข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินดังกล่าวบางฉบับ กลุ่มบริษัท/บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่ระบุไว้ เช่น การรักษาอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

ในเดือนเมษายน 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับอนุมัติการขยายระยะเวลาการชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง จำนวนเงิน 1,023 ล้านบาท จากกำหนดชำระคืนเดิมภายในเดือนเมษายน 2560 เป็นภายในเดือนเมษายน 2563 และในเดือน มิถุนายน 2561 บริษัทย่อยได้รับอนุมัติการขยายระยะเวลาการชำระหนี้ดังกล่าวเพิ่มเติมจากกำหนดชำระคืนเดิมภายในเดือนเมษายน 2563 เป็นภายในเดือนธันวาคม 2566 โดยมีเงื่อนไขว่าบริษัทจะต้องคงไว้ซึ่งการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยดังกล่าวไม่ต่ำกว่าร้อยละ 85 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว และบริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องดำรงทุนจดทะเบียนไม่ต่ำกว่า 368 ล้านบาทจนกว่าจะชำระหนี้เสร็จสิ้น ส่งผลให้เงินกู้ยืมดังกล่าวถูกจัดประเภทเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

## หุ้นกู้ระยะยาว

ในเดือนธันวาคม 2558 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ระยะยาวจำนวนเงิน 1,000 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท และมีสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเป็นลูกค้าประกันบางส่วน หุ้นกู้ระยะยาวดังกล่าวแบ่งเป็นสองชุดโดยมีรายละเอียดดังนี้

- (ก) หุ้นกู้ชุดที่หนึ่งมีจำนวน 300,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท กำหนดชำระคืนในเดือนธันวาคม 2563 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.36 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกๆ หกเดือนในเดือนมิถุนายนและเดือนธันวาคมของทุกปี
- (ข) หุ้นกู้ชุดที่สองมีจำนวน 700,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท กำหนดชำระคืนในเดือนธันวาคม 2565 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.89 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกๆ หกเดือนในเดือนมิถุนายนและเดือนธันวาคมของทุกปี

ภายใต้ข้อกำหนดของหุ้นกุดังกล่าว บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่ระบุไว้ เช่น การรักษาอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
			(ล้านบาท)	
ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้*	805	944	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**	362	343	-	-
ลูกหนี้การค้า***	153	234	-	-
อาคารและส่วนปรับปรุง****	10	12	-	-
<b>รวม</b>	<b>1,330</b>	<b>1,533</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

\* บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องตามสัญญาประนีประนอมยอมความให้กับสถาบันการเงิน

\*\* บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จัดจ้างอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนบางส่วนเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

\*\*\* บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการมอบอำนาจการรับเงินจากลูกหนี้การค้าตามสัญญาการให้บริการให้กับสถาบันการเงิน

\*\*\*\* บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จัดจ้างอาคารและส่วนปรับปรุงเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการวางหลักประกันเงินกู้เป็นสิทธิการรับเงินค่าเช่าในพื้นที่บางแห่ง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแห่งหนึ่ง และ negative pledge ทรัพย์สินของบริษัทย่อยดังกล่าว

วงเงินสินเชื่อของกลุ่มบริษัทมีข้อจำกัดบางประการเกี่ยวกับการชำระหนี้เงินกู้ยืมจากกรรมการ และ/หรือบริษัทในกลุ่ม การจ่ายเงินปันผล การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใหญ่ และอื่น ๆ

หนี้สินตามสัญญา เข้าการเงิน	งบการเงินรวม					
	2562			2561		
	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้อง จ่าย	ดอกเบี้ย	จำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้อง จ่าย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้อง จ่าย	ดอกเบี้ย	จำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้อง จ่าย
	(ล้านบาท)					
ระยะเวลาที่จะครบกำหนด						
ภายใน 1 ปี	34	6	40	9	1	10
1 - 5 ปี	131	10	141	16	3	19
เกิน 5 ปี	-	-	-	2	-	2
<b>รวม</b>	<b>165</b>	<b>16</b>	<b>181</b>	<b>27</b>	<b>4</b>	<b>31</b>

## 20. เจ้าหนี้การค้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
				(ล้านบาท)	
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	300	200	78	66
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ		3,033	1,667	1,062	581
<b>รวม</b>		<b>3,333</b>	<b>1,867</b>	<b>1,140</b>	<b>647</b>

## 21. เจ้าหนี้อื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
				(ล้านบาท)	
ต้นทุนโครงการค้ำจ่ายและสำรอง					
ค่าประกันความเสียหาย		515	570	86	170
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย		222	225	29	19
เจ้าหนี้ค่าใช้จ่ายอื่น	6	77	66	64	50
เงินมัดจำ		59	19	14	11
เจ้าหนี้สรรพากร		50	49	16	22
ค่าส่งเสริมการขายรับล่วงหน้า		19	15	-	-
อื่นๆ		40	48	3	3
<b>รวม</b>		<b>982</b>	<b>992</b>	<b>212</b>	<b>275</b>
ส่วนที่หมุนเวียน		973	984	212	275
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน		9	8	-	-
<b>รวม</b>		<b>982</b>	<b>992</b>	<b>212</b>	<b>275</b>

## 22. ประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	801	-	679	-
ประมาณการหนี้สินใช้ไป				
- ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	(267)	-	(218)	-
- สินค้ำคงเหลือ	(181)	-	(138)	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>353</b>	<b>-</b>	<b>323</b>	<b>-</b>

ประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการเพิ่มขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนเงิน 801 ล้านบาท และ 679 ล้านบาทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ ส่วนใหญ่เกิดจากงานโครงการสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์กับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 653 ล้านบาท ผลขาดทุนดังกล่าวเกิดจากการเปลี่ยนแปลงแบบการก่อสร้าง การเปลี่ยนแปลงอุปกรณ์หลักของงานโครงการที่มีนัยสำคัญ รวมถึงความล่าช้าของการส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างเนื่องจากปัญหาการก่อสร้างของผู้รับเหมารายอื่น ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่อาจควบคุมได้ ส่งผลให้บริษัททบทวนประมาณการต้นทุนของงานโครงการและเกิดผลขาดทุนจากงานโครงการดังกล่าว จากเหตุปัจจัยต่างๆ ข้างต้น ยังส่งผลกระทบต่อการทำงานให้สอดคล้องกับผังการเชื่อมประสานงาน (Key Dates: KD) ให้แล้วเสร็จภายในเวลาที่กำหนดในสัญญา อย่างไรก็ตาม ในเดือนธันวาคม 2562 บริษัทได้รับการอนุมัติให้ขยายระยะเวลางานโครงการดังกล่าวออกไปอีกเป็นระยะเวลา 269 วัน

## 23. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	633	605	344	341
<b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	71	67	32	30
ต้นทุนบริการในอดีต	96	-	46	-
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	16	16	8	10
ขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	39	4	28	1
	<b>222</b>	<b>87</b>	<b>114</b>	<b>41</b>
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(1)	24	(1)	10
- ข้อสมมติทางการเงิน	39	23	22	12
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	1	(27)	1	(3)
	<b>39</b>	<b>20</b>	<b>22</b>	<b>19</b>
<b>อื่นๆ</b>				
ผลประโยชน์จ่าย	(167)	(75)	(141)	(43)
ประมาณการหนี้สินโอนมาจาก (โอนไป) กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	(4)	(20)	(14)
	<b>(163)</b>	<b>(79)</b>	<b>(161)</b>	<b>(57)</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>731</b>	<b>633</b>	<b>319</b>	<b>344</b>

**มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม  
โครงการผลประโยชน์**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน	29	34	19	26
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	702	599	300	318
<b>รวม</b>	<b>731</b>	<b>633</b>	<b>319</b>	<b>344</b>

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานได้ถูกปรับปรุงให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กลุ่มบริษัท/บริษัทจึงแก้ไขโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานในปี 2562 เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับปรับปรุง จากการแก้ไขโครงการดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุและต้นทุนบริการในอดีตเพิ่มขึ้น

**ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม  
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	1.5 - 3.4	2.3 - 3.4	1.5	2.3
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (ร้อยละ)	3 - 5	3 - 5	5	5
ปีเกษียณ (ปี)	60	60	60	60
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (ร้อยละ)	0 - 49	0 - 49	0 - 20	0 - 20

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราในระยะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สำหรับกลุ่มบริษัทอยู่ในช่วงระยะเวลา 16 - 29 ปี (2561: 16 - 29 ปี) และสำหรับบริษัทเป็นระยะเวลา 20 ปี (2561: 20 ปี)

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์	งบการเงินรวม			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้น		ข้อสมมติลดลง	
	2562	2561	2562	2561
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
			(ล้านบาท)	
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(55)	(46)	63	53
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	63	50	(56)	(45)
อายุคาดเฉลี่ย (เปลี่ยนแปลง 1 ปี)	3	4	(2)	(4)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(58)	(49)	14	11

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้น		ข้อสมมติลดลง	
	2562	2561	2562	2561
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
			(ล้านบาท)	
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(27)	(25)	30	29
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	29	28	(26)	(25)
อายุคาดเฉลี่ย (เปลี่ยนแปลง 1 ปี)	2	2	(2)	(2)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(28)	(27)	6	6



## 24. ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	2562		2561	
		จำนวน หุ้น	จำนวน เงิน (ล้านบาท/ล้านบาท)	จำนวน หุ้น	จำนวน เงิน
ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1	<u>2,331.25</u>	<u>2,331.25</u>	<u>2,331.25</u>	<u>2,331.25</u>
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	<u>2,264.95</u>	<u>2,264.95</u>	<u>2,264.95</u>	<u>2,264.95</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	<u>2,264.95</u>	<u>2,264.95</u>	<u>2,264.95</u>	<u>2,264.95</u>

### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 25. สำรอง

สำรองประกอบด้วย

**การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม**

**สำรองตามกฎหมาย**

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

### ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

### ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

### ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในการตีราคาสินทรัพย์ใหม่

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในการตีราคาสินทรัพย์ใหม่แสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลรวมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิของการตีราคาสินทรัพย์ที่แสดงในงบการเงินด้วยการตีราคาใหม่จนกระทั่งมีการขายหรือจำหน่าย

### ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ผลกระทบจากการปรับลดสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย และผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อย โดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียอำนาจในการควบคุม

### การเคลื่อนไหวในทุนสำรอง

การเคลื่อนไหวในทุนสำรองแสดงรายการในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

## 26. ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 6 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีสินค้าและบริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท โดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ส่วนงาน 2 สายธุรกิจบริการอาหารและการจัดจำหน่าย
- ส่วนงาน 3 สายธุรกิจพลังงาน
- ส่วนงาน 4 สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์
- ส่วนงาน 5 สายธุรกิจบริการ
- ส่วนงาน 6 ธุรกิจพิเศษและอื่นๆ

ส่วนงานอื่นไม่มีส่วนงานใดที่เข้าเกณฑ์เชิงปริมาณเพื่อกำหนดส่วนงานที่รายงานในปี 2562 หรือ 2561

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้และต้นทุนบริการในอดีตสำหรับผลประโยชน์พนักงานของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้และต้นทุนบริการในอดีตสำหรับผลประโยชน์พนักงานในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ



## งบการเงินรวม

	สายธุรกิจ บริการเทคโนโลยี	สายธุรกิจ บริการอาหารและ การจัดจำหน่าย	สายธุรกิจ พลังงาน	สายธุรกิจ เน็ตเวิร์คโซลูชันส์ (ล้านบาท)	สายธุรกิจบริการ	ธุรกิจพิเศษ และอื่น ๆ	รวมส่วนงานที่รายงาน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2561
ระยะเวลาในการรับรู้รายได้	1,532	1,952	17	238	32	107	4,999
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	1,973	1,644	1,818	2,428	2,160	437	8,831
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	<u>3,505</u>	<u>3,596</u>	<u>1,835</u>	<u>2,666</u>	<u>2,192</u>	<u>544</u>	<u>13,830</u>
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน ก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ และต้นทุนบริการ ในอดีตสำหรับผลประโยชน์ พนักงาน	140	146	96	(744)	(157)	83	(612)
สินทรัพย์ส่วนงาน	<u>3,815</u>	<u>3,291</u>	<u>1,574</u>	<u>2,813</u>	<u>1,644</u>	<u>1,133</u>	<u>12,339</u>
							<u>10,550</u>





การกระทบยอดรายได้ กำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์และหนี้สินของส่วนงานที่รายงาน

	งบการเงินรวม			
	รายได้		กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
ส่วนงานที่รายงาน	14,475	14,203	(612)	412
ตัดรายการระหว่างส่วนงาน	(645)	(655)	73	(11)
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน				
- กำไรจากการขายเงินลงทุน	269	-	269	-
- รายได้อื่น	26	35	26	35
- ต้นทุนบริการในอดีตสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	-	(96)	-
- ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น	-	-	(588)	(449)
- ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า - สุทธิ	-	-	445	355
<b>รวม</b>	<b>14,125</b>	<b>13,583</b>	<b>(483)</b>	<b>342</b>
			2562	2561
			(ล้านบาท)	
<b>สินทรัพย์</b>				
รวมสินทรัพย์ของส่วนงานที่รายงาน			12,339	10,550
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า			2,760	2,750
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน			1,098	1,797
<b>สินทรัพย์รวม</b>			<b>16,197</b>	<b>15,097</b>
<b>หนี้สินที่ไม่ได้ปันส่วน</b>			<b>11,181</b>	<b>9,097</b>



## ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่ในประเทศไทย ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

## ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้านหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจจากทุกส่วนงานของกลุ่มบริษัท เป็นเงินประมาณ 7,954 ล้านบาท (2561: 7,159 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

ยอดคงเหลือของสัญญา

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สินทรัพย์ที่เกิด จากสัญญา	หนี้สินที่เกิด จากสัญญา	สินทรัพย์ที่เกิด จากสัญญา	หนี้สินที่เกิด จากสัญญา
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	3	1,667	(1,372)	842	(532)
รับรู้เป็นรายได้ในระหว่างปี		9,008	1,554	2,485	664
โอนไปลูกหนี้การค้า		(9,020)	-	(2,503)	-
เงินรับล่วงหน้า		-	(699)	-	(238)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>		<b>1,655</b>	<b>(517)</b>	<b>824</b>	<b>(106)</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายได้ที่คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตจากภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น เป็นจำนวนเงิน 8,587 ล้านบาท และ 4,176 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคาดว่าจะรับรู้เป็นรายได้ในปี 2563 ถึง ปี 2567

## 27. ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
(ล้านบาท)					
เงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลาและโบนัส		2,625	2,520	499	511
ผลประโยชน์ตอบแทนระยะยาวของพนักงาน	23	222	87	114	41
สวัสดิการ		125	122	16	19
ประกันสังคม		60	56	6	6
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ		45	42	19	18
บำเหน็จบำนาญและสวัสดิการอื่น		39	35	35	35
อื่นๆ		83	73	7	9
<b>รวม</b>		<b>3,199</b>	<b>2,935</b>	<b>696</b>	<b>639</b>

ในปี 2548 บริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับพนักงานส่วนใหญ่ของบริษัท พนักงานจะสมัครเป็นสมาชิกของกองทุนโดยความสมัครใจหลังจากได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำ ตามระเบียบกองทุนสมาชิกต้องจ่ายสะสมเป็นรายเดือนเข้าเงินกองทุนในอัตราร้อยละ 5 - 15 ของเงินเดือนและบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้าเงินกองทุนนี้ในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนสมาชิก

## 28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
			(ล้านบาท)	
ค่าซื้อสินค้า อุปกรณ์งานโครงการ และงานบริการต่างๆ	10,677	9,020	4,393	3,348
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ	(1,001)	287	(663)	91
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	27	2,935	696	639
ผลขาดทุนของงานโครงการ	22	-	679	-
สำรองหนี้สงสัยจะสูญ มูลค่าลดลงของ สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา สินค้า และ เงินลงทุน และสินทรัพย์ตัดบัญชี	276	198	244	166
ต้นทุนทางการเงิน	189	185	79	78
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	171	172	45	41
ค่าเช่าสำนักงาน อุปกรณ์และยานพาหนะ	97	96	82	81
ค่าใช้จ่ายเดินทาง	79	81	23	28
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	78	146	40	46
ค่ารับรอง	74	81	40	46
ค่าสาธารณูปโภค	74	72	38	35
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน	57	68	17	16
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	50	-	-	-
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษา	48	67	48	31
ค่าขนส่ง	47	52	27	28
อื่นๆ	325	322	100	102
<b>รวมต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ ต้นทุนในการจัดจำหน่าย ค่าใช้จ่าย ในการบริหาร และต้นทุนทางการเงิน</b>	<b>15,241</b>	<b>13,782</b>	<b>5,888</b>	<b>4,776</b>

## 29. ภาษีเงินได้

### ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
			(ล้านบาท)	
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	92	61	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5	22	-	7
<b>รวม</b>	<b>97</b>	<b>83</b>	<b>-</b>	<b>7</b>

### ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
			(ล้านบาท)	
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้				
เงินลงทุนเพื่อขาย	(55)	(21)	(55)	(21)
<b>รวม</b>	<b>(55)</b>	<b>(21)</b>	<b>(55)</b>	<b>(21)</b>

### การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2562		2561	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้รวม		(672)		156
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	(134)	20	31
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ และอื่นๆ		231		52
<b>รวม</b>	<b>(14)</b>	<b>97</b>	<b>53</b>	<b>83</b>

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2562		2561	
	อัตรากาซี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตรากาซี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนกาซีเงินได้รวม		(827)		140
จำนวนกาซีตามอัตรากาซีเงินได้	20	(165)	20	28
ผลกระทบทางกาซีของรายได้และค่าใช้จ่ายบางส่วน ที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางกาซี - สุทธิ		165		(21)
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5</b>	<b>7</b>

หนี้สินกาซีเงินได้รอการตัดบัญชีได้แสดงรวมไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน-ณ-วันที่-31-ธันวาคม-โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
หนี้สินกาซีเงินได้รอการตัดบัญชี				
บันทึกเป็น (รายได้) รายจ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ณ วันที่ 1 มกราคม	206	205	153	167
เงินลงทุนเผื่อขาย				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(55)	(21)	(55)	(21)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	5	22	-	7
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>156</b>	<b>206</b>	<b>98</b>	<b>153</b>

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวที่มีได้รับรู้ในงบการเงินมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
ผลแตกต่างชั่วคราว				
- สำรองต่างๆ	656	623	459	432
- อื่นๆ	1	1	-	-
ผลขาดทุนยกไป	317	317	197	194
<b>รวม</b>	<b>974</b>	<b>941</b>	<b>656</b>	<b>626</b>

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2563 - 2567 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าวเนื่องจากรายได้ส่วนหนึ่งของกลุ่มบริษัท/บริษัทเป็นรายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ จึงยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า กลุ่มบริษัท/บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตที่กลุ่มบริษัท/บริษัทจะนำผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้นมาใช้ประโยชน์ได้

### 30. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สำหรับแต่ละปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท/ล้านหุ้น)			
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ				
ของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	(755.81)	92.07	(826.90)	132.07
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	2,264.95	2,264.95	2,264.95	2,264.95
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)</b>	<b>(0.33)</b>	<b>0.04</b>	<b>(0.37)</b>	<b>0.06</b>

### 30. เงินปันผล

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราเงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ปี 2561				
เงินปันผลประจำปี	30 เมษายน 2561	พฤษภาคม 2561	0.07	158.5

### 32. เครื่องมือทางการเงิน

#### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของลูกค้า กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่มีการถือหรือออกตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท/บริษัท กลุ่มบริษัท/บริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท/บริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

#### การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

#### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท/บริษัท กลุ่มบริษัท/บริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

## ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัท/บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัท/บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
<b>เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	2	4	2
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	46	68	76	68
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(73)	(104)	(63)	(81)
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะทางการเงินที่มีความเสี่ยง</b>	<b>(20)</b>	<b>(34)</b>	<b>17</b>	<b>(11)</b>
สัญญาซื้อ (ขาย) เงินตราต่างประเทศ - สุทธิ	(1)	36	(23)	36
<b>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิของสินทรัพย์ (หนี้สิน)</b>	<b>(21)</b>	<b>2</b>	<b>(6)</b>	<b>25</b>
<b>เงินยูโร</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(376)	(3)	(376)	(3)
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะทางการเงินที่มีความเสี่ยง</b>	<b>(376)</b>	<b>(3)</b>	<b>(376)</b>	<b>(3)</b>
สัญญาซื้อ (ขาย) เงินตราต่างประเทศ - สุทธิ	503	311	503	311
<b>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิของสินทรัพย์ (หนี้สิน)</b>	<b>127</b>	<b>308</b>	<b>127</b>	<b>308</b>



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
<b>เงินเหรียญออสเตรเลีย</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(1)	(1)	(1)	(1)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะทางการเงินที่มีความเสี่ยง	(1)	(1)	(1)	(1)
สัญญาซื้อ (ขาย) เงินตราต่างประเทศ - สุทธิ	-	-	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิของสินทรัพย์ (หนี้สิน)	(1)	(1)	(1)	(1)
<b>เงินหยวน</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	48	170

### ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท/บริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะทางการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัท/บริษัท มีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

### ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัท/บริษัท มีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

## มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	มูลค่าตาม บัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
(ล้านบาท)					
<b>31 ธันวาคม 2562</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า	200	-	200	-	200
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์เพื่อขาย	87	87	-	-	87
<b>31 ธันวาคม 2561</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า	575	-	575	-	575
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์เพื่อขาย	409	409	-	-	409
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>					
	มูลค่าตาม บัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
(ล้านบาท)					
<b>31 ธันวาคม 2562</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า	3	-	3	-	3
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์เพื่อขาย	71	71	-	-	71
<b>31 ธันวาคม 2561</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า	503	-	503	-	503
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์เพื่อขาย	394	394	-	-	394

## มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

- เงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว

มูลค่าตามบัญชีมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากมีกำหนดรับชำระในระยะเวลาอันสั้น

- ลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่นหมุนเวียน

มูลค่าตามบัญชีมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากมีกำหนดการรับชำระ หรือจ่ายชำระในระยะเวลาอันสั้น

- เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น และลูกหนี้ไม่หมุนเวียน

มูลค่าตามบัญชีมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากส่วนใหญ่ของเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้มีดอกเบี้ยในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตราตลาด

- เงินลงทุนในหุ้นทุน

ในกรณีเงินลงทุนในหุ้นทุนที่ไม่มีราคาตลาดรองรับ ฝ่ายบริหารเชื่อว่ามูลค่าตามบัญชีมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม โดยยึดถือตามมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของเงินลงทุนนั้น มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายคำนวณจากราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

- เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

มูลค่าตามบัญชีมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะถึงกำหนดชำระในระยะเวลาอันสั้น

- เงินกู้ยืมระยะยาว

มูลค่าตามบัญชีมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากส่วนใหญ่ของเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้มีดอกเบี้ยในอัตราตลาด

- หุ้นกู้ระยะยาว

มูลค่าตามบัญชีมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากหุ้นกู้ระยะยาวดังกล่าวมีดอกเบี้ยใกล้เคียงอัตราตลาด

### 33. ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
<b>จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น</b>				
<b>ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้</b>				
ภายใน 1 ปี	55	53	4	7
1 - 5 ปี	71	82	1	5
หลังจาก 5 ปี	25	209	-	-
<b>รวม</b>	<b>151</b>	<b>344</b>	<b>5</b>	<b>12</b>
<b>ภาระผูกพันอื่นๆ</b>				
เลตเตอร์ออฟเครดิตสำหรับซื้อสินค้าและวัสดุ				
ที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน	62	95	24	37
คำสั่งซื้อที่ผู้ขายสินค้าหรือให้บริการตกลงแล้ว	2,932	3,923	2,024	3,384
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	525	369	503	369
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	23	22	23	22
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร (การปฏิบัติตาม				
เงื่อนไขของงานโครงการ การประมูลงาน				
กับลูกค้า และหุ้นกู้)	4,709	5,435	2,798	3,145
<b>รวม</b>	<b>8,251</b>	<b>9,844</b>	<b>5,372</b>	<b>6,957</b>

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับปี 2562 หมดยุติภายในเดือนกันยายน 2563 (2561: ธันวาคม 2562)

#### สัญญาต่างๆ

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาร่วมมือบริหารโครงการร้านหนังสือกับหน่วยงานราชการแห่งหนึ่ง สัญญาดังกล่าวมีอายุ 12 ปี นับตั้งแต่ปี 2557 โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันและเงื่อนไขที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยได้หยุดดำเนินการตามสัญญาดังกล่าว และอยู่ระหว่างการเจรจาสรุปค่าใช้จ่ายและค่าเสียหายต่างๆ และยกเลิกสัญญา

ในเดือนมิถุนายน 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าเสาโทรเลขเพื่อพาดสายเคเบิลใยแก้วนำแสง กับการรถไฟแห่งประเทศไทย ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีอายุ 30 ปี บริษัทย่อยจ่ายค่าเช่าเป็นรายปี โดยอัตราค่าเช่าเสาโทรเลขมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ปีที่ 1 ถึงปีที่ 5 ค่าเช่าเสาโทรเลขปีละ 5.79 ล้านบาท
- ปีที่ 6 ถึงปีที่ 10 ค่าเช่าเสาโทรเลขปีละ 6.66 ล้านบาท
- ปีที่ 11 ถึงปีที่ 15 ค่าเช่าเสาโทรเลขปีละ 7.66 ล้านบาท
- ปีที่ 16 ถึงปีที่ 20 ค่าเช่าเสาโทรเลขปีละ 8.81 ล้านบาท
- ปีที่ 21 ถึงปีที่ 25 ค่าเช่าเสาโทรเลขปีละ 10.13 ล้านบาท
- ปีที่ 26 ถึงปีที่ 30 ค่าเช่าเสาโทรเลขปีละ 11.65 ล้านบาท

ในเดือนกรกฎาคม 2562 บริษัทย่อยได้รับอนุญาตจากการรถไฟแห่งประเทศไทยให้โอนสิทธิการเช่าดังกล่าวให้กับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 การโอนสิทธิการเช่าดังกล่าวอยู่ในระหว่างดำเนินการและคาดว่าจะดำเนินการโอนสิทธิเสร็จสมบูรณ์ภายในเดือนพฤษภาคม 2563 ผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อมั่นว่า บริษัทย่อยจะไม่มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายในอนาคตจากสัญญาดังกล่าว

#### 34. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

- (ก) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ถูกผู้รับเหมาช่วงรายหนึ่งฟ้องร้องเป็นจำเลยร่วมกับลูกค้า โดยถูกเรียกร้องค่าเสียหายในคดีความกรณีผิดสัญญา เป็นจำนวนรวม 19 ล้านบาท ต่อมาในเดือนเมษายน 2562 บริษัทย่อยได้มีการยื่นคำฟ้องแย้งต่อศาลแพ่ง โดยเรียกร้องค่าเสียหาย เป็นจำนวนรวม 24 ล้านบาท และดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับแต่วันฟ้องแย้ง เป็นต้นไปจนกว่าผู้รับเหมาดังกล่าวจะชำระให้แก่บริษัทย่อยเสร็จสิ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คดีความดังกล่าวอยู่ในกระบวนการของศาล อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่า บริษัทย่อยไม่มีภาระที่จะต้องจ่ายค่าเสียหายจากการฟ้องร้องดังกล่าว จึงไม่ได้ตั้งประมาณการหนี้สินจากคดีความดังกล่าวไว้ในงบการเงิน
- (ข) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาขายสินค้ากับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่ง มูลค่าสัญญาทั้งสิ้น 89 ล้านบาท บริษัทย่อยส่งมอบสินค้าบางส่วนล่าช้า ส่งผลให้ในเดือนกันยายน 2562 บริษัทย่อยได้รับหนังสือแจ้งเรื่องสงวนสิทธิ์เรียกร้องค่าปรับตามสัญญาจำนวน 41.7 ล้านบาท และในระหว่างเดือนตุลาคม 2562 บริษัทย่อยได้ส่งหนังสือถึงผู้ว่าจ้างขอให้พิจารณาทบทวนค่าปรับตามสัญญา โดยจำนวนค่าปรับที่ผู้ว่าจ้างแจ้งมานั้นเป็นค่าปรับที่สูงเกินส่วน ซึ่งไม่สอดคล้องกับการตีความและการคำนวณค่าปรับในสัญญา และขัดกับหลักการในการคำนวณค่าปรับตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ดังนั้น หากคำนวณค่าปรับที่ถูกต้องจะมีค่าปรับสูงสุดที่จะเกิดขึ้นเป็นเงิน 2 ล้านบาท ซึ่งผู้บริหารของบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการเจรจากับผู้ว่าจ้างและคาดว่าบริษัทย่อยจะได้รับการอนุมัติการแก้ไขจำนวนค่าปรับตามสัญญาไม่เกินจำนวนเงินดังกล่าว

- (ค) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญางานโครงการกับหน่วยงานราชการแห่งหนึ่ง มูลค่าสัญญาทั้งสิ้น 123 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมีความประสงค์จะหยุดดำเนินการตามสัญญาดังกล่าว เนื่องจากมีปัจจัยภายนอกที่ส่งผลให้บริษัทย่อยไม่สามารถปฏิบัติงานตามสัญญาได้ และอยู่ระหว่างการเจรจาในการยกเลิกสัญญา ผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อมั่นว่า บริษัทย่อยจะสามารถยกเลิกสัญญาได้โดยไม่มีค่าเสียหายใดๆ กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้ตั้งประมาณการหนี้สินเพื่อความเสียหายดังกล่าวในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

### 35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในการประชุมคณะกรรมการบริหารเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2563 คณะกรรมการบริหารมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท แทรเวล แอดส์ เน็ทเวิร์ค (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าของบริษัท จากจำนวน 27.7 ล้านบาท เป็นจำนวน 39.6 ล้านบาท โดยทางบริษัทไม่ประสงค์จะใช้สิทธิเพิ่มทุนดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีส่วนการถือหุ้นในการร่วมค้าดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 36

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท ลีอกซ์เลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ในวงเงิน 200 ล้านบาท

### 36. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่ซึ่งเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัท และคาดว่าจะมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เมื่อนำมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก และจะมีผลบังคับใช้กับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32*	การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16*	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19*	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

\* มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

### (ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินนี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตลอดจนการรับรู้การวัดมูลค่าการด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชีการตีความมาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป โดยผลกระทบจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน มีดังนี้

#### (1) การจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (“IFRS 9”) จัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็น 3 ประเภท ได้แก่ ราคาหุ้นตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้จะยกเลิกการจัดประเภทตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด หลักทรัพย์เพื่อขาย หลักทรัพย์เพื่อค่า และเงินลงทุนทั่วไปตามที่กำหนดโดยมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 โดยการจัดประเภทตาม IFRS 9 จะเป็นไปตามลักษณะของกระแสเงินสดของสินทรัพย์ทางการเงินและโมเดลธุรกิจของกิจการในการบริหารจัดการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

อนุพันธ์จะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนตาม IFRS 9 โดยจะนำมาใช้แทนนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัทในปัจจุบันที่รับรู้รายการเมื่ออนุพันธ์ดังกล่าวถูกนำมาใช้

#### (2) การวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาหุ้นตัดจำหน่าย

ตาม IFRS 9 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาหุ้นตัดจำหน่ายจะรับรู้ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง IFRS 9 จะนำมาใช้แทนนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัทในปัจจุบันที่รับรู้ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายด้วยอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา

#### (3) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

IFRS 9 แนะนำวิธีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงิน ในขณะที่ปัจจุบันกลุ่มบริษัท/บริษัทประมาณการค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า IFRS 9 กำหนดให้ใช้วิจรณ์ญาณในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทางเศรษฐกิจนั้นมีผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร โดยใช้ความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักเป็นเกณฑ์

รูปแบบใหม่ของการพิจารณาการด้อยค่าจะถือปฏิบัติกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาหุ้นตัดจำหน่าย หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งไม่รวมเงินลงทุนในตราสารทุน

## การปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลง

กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้เป็นครั้งแรกโดยปรับปรุงผลกระทบกับกำไรสะสม หรือองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ส่งผลให้กลุ่มบริษัท/บริษัทจะไม่นำข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติกับข้อมูลที่แสดงเปรียบเทียบ

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม	2563	2563
	(ล้านบาท)	
ลูกหนี้การค้าลดลง	(18)	(16)
เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น	139	35
หนี้สินอนุพันธ์เพิ่มขึ้น	(41)	(41)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	(28)	(7)
กำไรสะสม (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(52)	29
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	(41)	-

### (ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (“IFRS 16”) ได้นำเสนอวิธีการบัญชีเดียวสำหรับผู้เช่า โดยผู้เช่าต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งยกเว้นการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้นหรือสินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ ส่วนการบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่แตกต่างจากมาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน เช่น ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันกลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและประโยชน์ที่ได้รับที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า และรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในกรณีที่การจ่ายเงินตามสัญญาเช่ามีช่วงเวลาแตกต่างจากการรับรู้ค่าเช่าจ่าย ตาม IFRS 16 กลุ่มบริษัท/บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัทตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 33 ส่งผลให้ลักษณะของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไปโดยกลุ่มบริษัท/บริษัทจะรับรู้ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า



## การปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลง

กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรก ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ด้วยวิธีปรับปรุงผลกระทบสะสมย้อนหลัง ดังนั้น ผลกระทบสะสมจากการถือปฏิบัติตาม TFRS 16 จะปรับปรุงกับยอดยกมาของกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยไม่ปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ

กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะใช้ข้อยกเว้นเรื่องการนำคำนิยามของสัญญาเช่ามาใช้พิจารณากับสัญญาเช่าที่มีอยู่ก่อนวันที่เปลี่ยนแปลงมาตรฐาน โดยจะนำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติกับทุกสัญญาที่ทำขึ้นก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563 และเคยระบุเป็นสัญญาเช่าตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4

การประเมินผลกระทบเบื้องต้นของการถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรกต่อการเงิน มีดังนี้

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม	2563	2563
	(ล้านบาท)	
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	182	37
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	182	37

# บุคคลอ้างอิง

## นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0 2009-9000

โทรสาร : 0 2009-9991

SET Contact center: 0 2009-9999

## ผู้สอบบัญชี

นางสาวมาริษา ธราธรบรรพกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5752 หรือ

นายเจริญ ผู้สัมพันธ์เลิศ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4068 หรือ

นางสาวพรทิพย์ ริมดุสิต

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5565

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

ชั้น 48-50 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา

เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์: 0-2677-2000

โทรสาร: 0-2677-2222

## นายทะเบียนหุ้นกู้/ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี

เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์: 0-2626-7506, 0-2626-7511

โทรสาร: 0-2626-7543

## ที่ปรึกษาทางการเงิน

ไม่มี

## ที่ปรึกษากฎหมาย

ไม่มี

# ที่ตั้งสำนักงาน

## สำนักงานใหญ่

เลขที่ 102 ถนน ฤ วรรณอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย  
กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ : (02) 348-8000  
โทรสาร : (02) 348-8001  
Homepage : [www.loxley.co.th](http://www.loxley.co.th)

## สำนักงานย่อย

### อาคารลือกขเลยี่ บางเขน

เลขที่ 2 ซอยพหลโยธิน 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร  
กรุงเทพฯ 10900  
โทรศัพท์ : 0-2515-8200

### อาคารลือกขเลยี่ ถนนเสือป่า

เลขที่ 304 ถนนเสือป่า แขวงป้อมปราบ เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย  
กรุงเทพฯ 10100  
โทรศัพท์ : 0-2622-9223

## สำนักงานภูมิภาค

เลขที่ 244/2 ถนนวิวิไลย ตำบลหายยา อำเภอเมืองเชียงใหม่  
จังหวัดเชียงใหม่ 50100  
โทรศัพท์ : 053-283-238

## คลังสินค้า

เลขที่ 83 หมู่ที่ 5 ถนนเลียบคลองรังสิต ตำบลบ้านใหม่  
อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000  
โทรศัพท์ : 0-2019-6000 – 10

เลขที่ 9/45 หมู่ที่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง  
อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120

เลขที่ 1 หมู่ที่ 9 ถนนห้วยบง-ท่าลาน ตำบลบ้านครัว  
อำเภอบ้านหมอ จังหวัดสระบุรี 18270  
โทรศัพท์ : 036-288-800



**บริษัท ล็อกซเลย์ จำกัด (มหาชน)**

102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0-2348-8000

โทรสาร : 0-2348-8001

E-Mail : [info@loxley.co.th](mailto:info@loxley.co.th)