

รายงานประจำปี

2563

LOXLEY

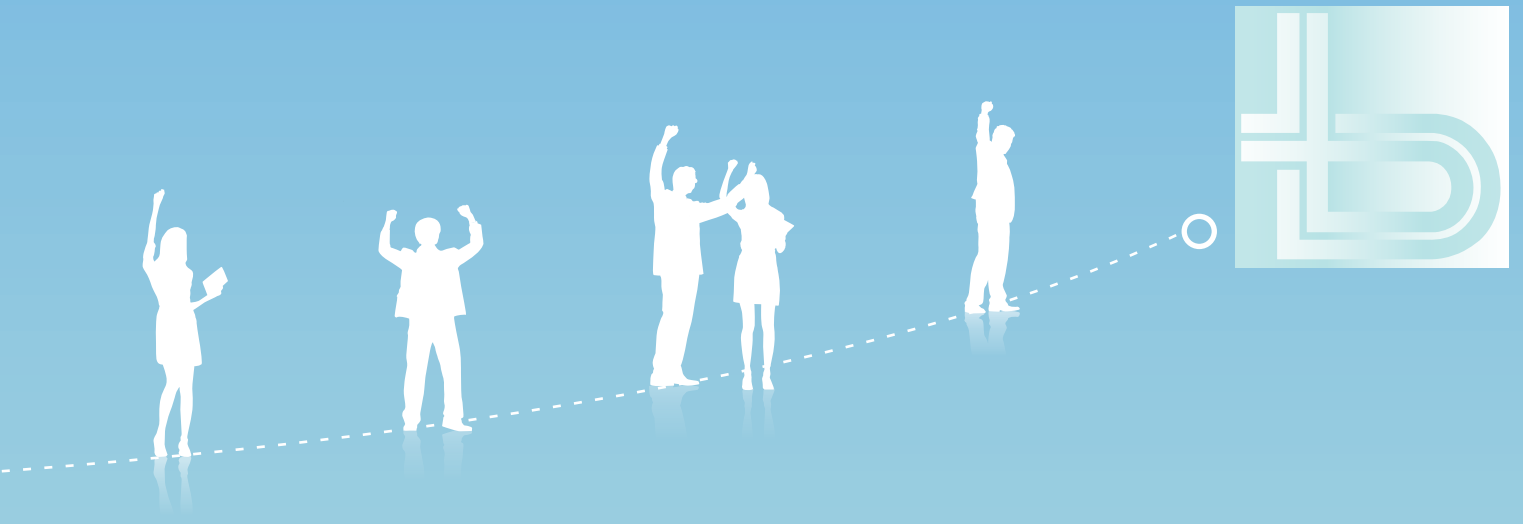


บริษัท ล็อกซเลย์ จำกัด (มหาชน)

สารบัญ



| | | | |
|--|----|--|-----|
| วิสัยทัศน์ พันธกิจ | 3 | โครงสร้างเงินทุน | 54 |
| ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ | 4 | รายละเอียดการถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า | 57 |
| สารจากประธานกรรมการ | 5 | การจัดการ | 64 |
| เป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร | 6 | คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร | 73 |
| โครงสร้างองค์กร | 7 | การทำกับดูละกิจการ | 75 |
| กิจกรรม ปี 2563 | 8 | บุคลากร | 86 |
| ข้อมูลสรุปทางการเงิน | 10 | รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและ การเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ของบริษัท และเลขานุการบริษัท | 90 |
| โครงสร้างรายได้ | 11 | รายละเอียดการดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ 31 ธันวาคม 2563 | 112 |
| คณะกรรมการบริษัท | 12 | รายละเอียดการดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2563 | 115 |
| คณะกรรมการบริหาร | 14 | การควบคุมและการตรวจสอบภายใน | 118 |
| รายชื่อผู้บริหารระดับกลุ่มและฝ่าย ปี 2563 | 15 | รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน | 120 |
| คณะกรรมการบริษัทย่อยโดยตรงใน กลุ่มสื่อมวลชน ณ 31 ธันวาคม 2563 | 16 | รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ | 121 |
| สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ | 18 | รายการระหว่างกัน | 123 |
| สายธุรกิจบริการ | 21 | การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ | 130 |
| สายธุรกิจพลังงาน | 23 | รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต | 140 |
| สายธุรกิจเน็ตเวิร์กโซลูชันส์ | 27 | งบการเงิน | 148 |
| สายธุรกิจเทรดดิ้ง | 30 | บุคคลอ้างอิง | 281 |
| ธุรกิจโครงการพิเศษ | 35 | ที่ตั้งสำนักงาน | 282 |
| ธุรกิจร่วมทุน | 39 | | |
| หน่วยงานสนับสนุน | 42 | | |
| การดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อ สังคม | 45 | | |
| ปัจจัยความเสี่ยง | 50 | | |
| ข้อพิพาททางกฎหมาย | 52 | | |
| รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัท | 53 | | |



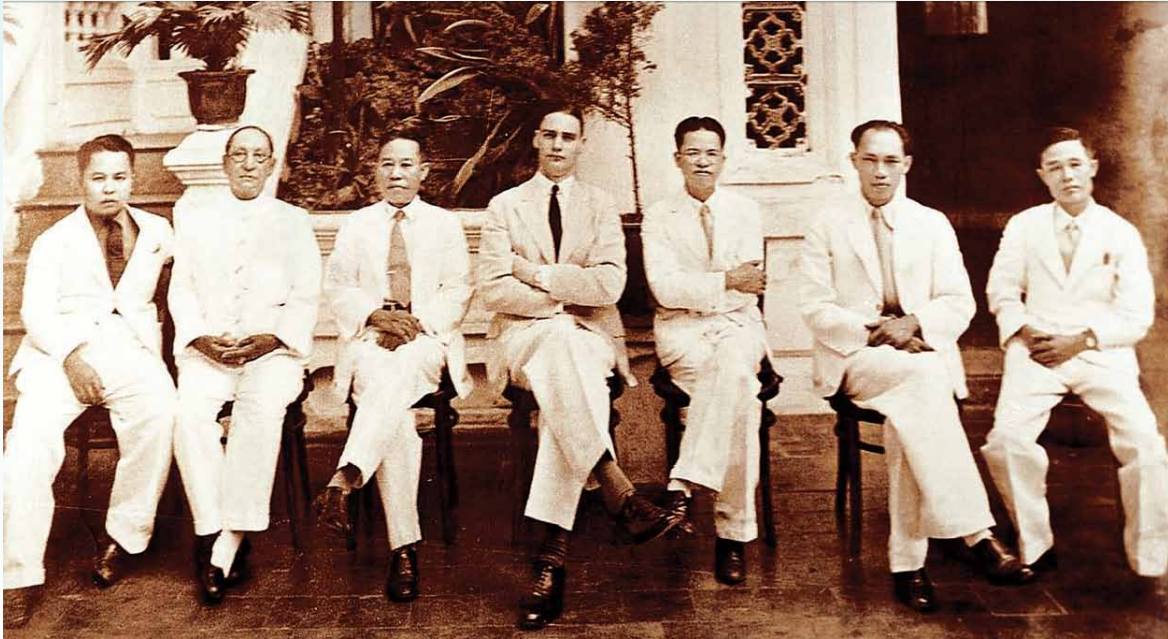
วิสัยทัศน์

"ทางเลือกบนความเชื่อมั่น
สำหรับลูกค้า คู่ค้า และนักลงทุน"

พันธกิจ

1. เป็นทางเลือกที่ดีที่สุดแก่ลูกค้าด้วยสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการ และเพื่อประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ
2. เสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านการเงิน สร้างผลกำไรเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
3. เติบโตร่วมไปกับพันธมิตร และดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม เพื่อความไว้วางใจและการเป็นพันธมิตรการค้าในระยะยาว
4. สร้างสังคมการทำงานที่เป็นสุข ควบคู่ไปกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร
5. ประกอบธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม โดยการอยู่ร่วม เติบโตไปพร้อมกับชุมชน และสังคม

ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ



บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่ประกอบกิจการมานานกว่า 80 ปี เดิมชื่อ บริษัท ลีอกซเลย์ ไรซ์ กัมปะนี (กรุงเทพฯ) จำกัด จดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 15 มกราคม พ.ศ. 2482 ด้วยการร่วมทุนระหว่างนายอึ้งยกหลง ส่ำซ่า กับนายแอนดรูว์ บิตตี้ (จากบริษัท ดับบลิว อาร์ ลีอกซเลย์ ในฮ่องกง) มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจส่งออกสินค้าทางการเกษตร เช่น ข้าว และไม้ เป็นต้น

ตลอด 82 ปีในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มีความเติบโตอย่างต่อเนื่องเริ่มตั้งแต่ปีก่อตั้งบริษัทฯ ต่อมาในปี พ.ศ. 2500 บริษัท ลีอกซเลย์ ไรซ์ กัมปะนี (กรุงเทพฯ) จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ลีอกซเลย์ (กรุงเทพฯ) จำกัด และขยายธุรกิจการส่งออกสินค้าเพิ่มเติม อีกทั้งเพิ่มธุรกิจนำเข้า และจัดจำหน่ายสินค้าจากต่างประเทศ ตลอดจนการให้บริการสินค้าทางด้านอุตสาหกรรมและสินค้าเทคโนโลยีขั้นสูง ผลจากชื่อเสียงที่ดีในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทำให้ผู้ประกอบการชั้นนำทั้งในและต่างประเทศเข้าร่วมธุรกิจต่าง ๆ กับบริษัทฯ เสมอมา จนกระทั่งช่วงปี พ.ศ. 2531 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินธุรกิจด้านเทคโนโลยีอย่างเต็มตัว คือเป็นการเพิ่มศักยภาพในการขยายสาขาธุรกิจ ตอบสนองความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงไปตามยุคสมัย

บริษัทฯ ได้แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2536 เป็นต้นมา และได้จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในกลุ่มพาณิชย์ โดยใช้ชื่อ “LOXLEY” ทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ตั้งแต่วันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2537

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจแบบครบวงจร มุ่งเน้นสร้างความเจริญเติบโตที่มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และบริหารสินทรัพย์ที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดตามหลักการเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ และรักษาประโยชน์ให้แก่ผู้ถือหุ้น

ปี 2563 เป็นปีที่บริษัทฯ ได้กำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจที่ให้ความสำคัญกับ 5 ธุรกิจหลักของบริษัทฯ ทั้งยังคงให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในระบบการทำงานของการทำงานของบริษัทฯ เพื่อเป็นการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและเป็นการเพิ่มมูลค่า และสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

สารจากประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ตลอดปี 2563 ต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคไวรัส COVID-19 ยังคงเป็นวิกฤติที่ส่งผลกระทบต่อสังคมโลก ทั้งด้านเศรษฐกิจและสังคมโดยรวมมาอย่างต่อเนื่อง ขณะเดียวกันวิกฤติครั้งนี้ ก็ยังเป็นตัวเร่งให้เกิดการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ในทุกภาคส่วน จึงเป็นความท้าทายของผู้ประกอบการที่ต้องปรับตัวและพัฒนาแนวทางการดำเนินธุรกิจให้ตอบโจทย์ความท้าทายของสังคมให้ได้

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ได้วางแผนการทำงานด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง เพื่อให้งานโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องหรือให้ได้รับผลกระทบน้อยที่สุด ดังเช่น การทบทวนแผนงานโครงการที่อาจมีความเสี่ยงในด้านการนำเข้าสินค้าหรืออุปกรณ์จากซัพพลายเออร์ต่างประเทศ ความล่าช้าในการเข้าพื้นที่งาน การปรับความหนาแน่นของจำนวนพนักงานที่ทำงานในเวลาเดียวกัน เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ สามารถปรับแผนการทำงาน รวมถึงการประสานงานกับเจ้าของโครงการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เข้าใจในอุปสรรคหรือปัจจัยที่ไม่อาจควบคุมได้ที่เกิดขึ้น รวมถึงการเจรจาขอขยายกำหนดการส่งมอบงานให้ได้ จึงถือได้ว่าบริษัทฯ ยังสามารถควบคุมการดำเนินธุรกิจ ในสถานการณ์ COVID-19 ได้

สำหรับการลงทุนและการดำเนินธุรกิจในปี 2564 บริษัทฯ จะมุ่งมั่นพยายามอย่างมากเพื่อให้ได้ผลสำเร็จของงานตามเป้าหมายแม้จะอยู่ในสถานการณ์ที่มีความท้าทายทั้งเรื่องสภาพเศรษฐกิจ สังคม และความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไปตามสภาพสังคมและพัฒนาการทางเทคโนโลยี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีรากฐานทางธุรกิจที่มั่นคง มีความหลากหลายในธุรกิจ และมีการพัฒนา ปรับตัวให้เข้ากับสภาวะการแข่งขันทางธุรกิจมาโดยตลอด ซึ่งถือเป็นจุดแข็งของบริษัทฯ ท่านผู้ถือหุ้นจึงเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ จะยังสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ในโลกธุรกิจวิถีใหม่ (New Normal)

อนึ่ง การสร้างความเติบโตทางด้านธุรกิจ บุคลากรถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญของบริษัทฯ ต้องดูแลควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ ในช่วงการแพร่ระบาดโรค COVID-19 บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยด้านสุขภาพอนามัยของพนักงานทุกคน จึงได้ออกมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดโรค COVID-19 มาเป็นระยะตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง ให้พนักงานของบริษัทฯ ถือปฏิบัติในการดูแลป้องกันตนเองจากการติดเชื้อ และปรับแนวทางการทำงานแบบ New Normal โดยไม่กระทบกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งตลอดปีที่ผ่านมา พนักงานบริษัทฯ ทุกระดับได้ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการดำเนินการต่าง ๆ ที่คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณทุกท่านที่ได้ให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีตลอดมา ผมเชื่อมั่นว่าด้วยความมุ่งมั่นและศักยภาพของทีมงานจะเป็นแรงผลักดันให้บริษัทฯ ก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคงต่อไป

(นายรัชชัย ลำคำ)
ประธานกรรมการ

เป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร

หลังจากที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างองค์กรในทุกระดับ ทั้งโครงสร้างคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ไปจนถึงระดับปฏิบัติการ รวมทั้งดำเนินการปรับโครงสร้างพนักงาน ปรับปรุงหน่วยงานที่ไม่ทำกำไร และรวมหน่วยงานที่มีความซ้ำซ้อนเข้าด้วยกัน โดยยังคงมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจในกลุ่ม 5 ธุรกิจหลักที่บริษัทฯ มีความชำนาญและมีประสบการณ์แล้วนั้น

ในปี 2563 ยังคงเป็นปีที่บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินการตามเป้าหมายและกลยุทธ์ที่วางไว้ โดยได้ดำเนินการเปลี่ยนผ่านและปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานให้สอดคล้องตามกลยุทธ์หลักของแต่ละกลุ่มธุรกิจ เพื่อให้เกิดผลและบรรลุตามเป้าหมายกลยุทธ์องค์กร 3 เป้าหมายคือ 1) เป้าหมายทางการเงินที่แข็งแกร่ง 2) การเป็นผู้นำในธุรกิจหลัก และ 3) การมีทีมงานที่เข้มแข็ง มีศักยภาพและทำงานอย่างสอดคล้องร่วมกัน

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการป้องกัน และลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ โดยดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรมผ่านกระบวนการทำงานของคณะกรรมการกถนงโครงการและการลงทุน ทั้งนี้ เพื่อสร้างวินัยในการดำเนินงานและสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

ในปี 2563 นับเป็นอีกปีที่บริษัทฯ ต้องใช้ความพยายามและความมุ่งมั่นอย่างเต็มที่ในการดำเนินงาน ท่ามกลางบริบทของธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และได้รับผลกระทบจากการระบาดของไวรัสโคโรนาที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจในภาพรวมทั้งในระดับโลก และระดับประเทศ โดยบริษัทฯ มีมาตรการภายในเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดและดูแลสุขภาพอนามัยของพนักงาน และมาตรการภายนอกเพื่อลดผลกระทบในการดำเนินธุรกิจ อย่างต่อเนื่อง

ในปี 2564 บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการกำหนดกลยุทธ์และกำหนดแผนการดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรมทั้งในส่วนของกลุ่มบริษัทฯ และในแต่ละกลุ่มธุรกิจหลักทั้ง 5 เพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรในการเป็น “ทางเลือกบนความเชื่อมั่น สำหรับลูกค้า คู่ค้า และนักลงทุน” โดยมีเป้าหมายในระยะยาวที่จะเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจและลงทุนในบริษัทอื่น (Operating Holding Company)

ซึ่งบริษัทฯ ได้วางแนวทางการดำเนินงาน 4 ประการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายข้างต้น คือ

1

เติบโตอย่างมีกำไร เพื่อเป้าหมายทางการเงินที่แข็งแกร่ง โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจในตลาดที่มีศักยภาพและบริหารพอร์ตธุรกิจให้มีกำไรอย่างยั่งยืน

2

การสร้างโมเดลธุรกิจที่ช่วยให้บริษัทสามารถเติบโตและสร้างความสัมพันธ์ในระยะยาวกับลูกค้าและคู่ค้า

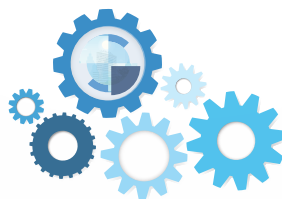
3

การพัฒนาทีมงาน และรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพ

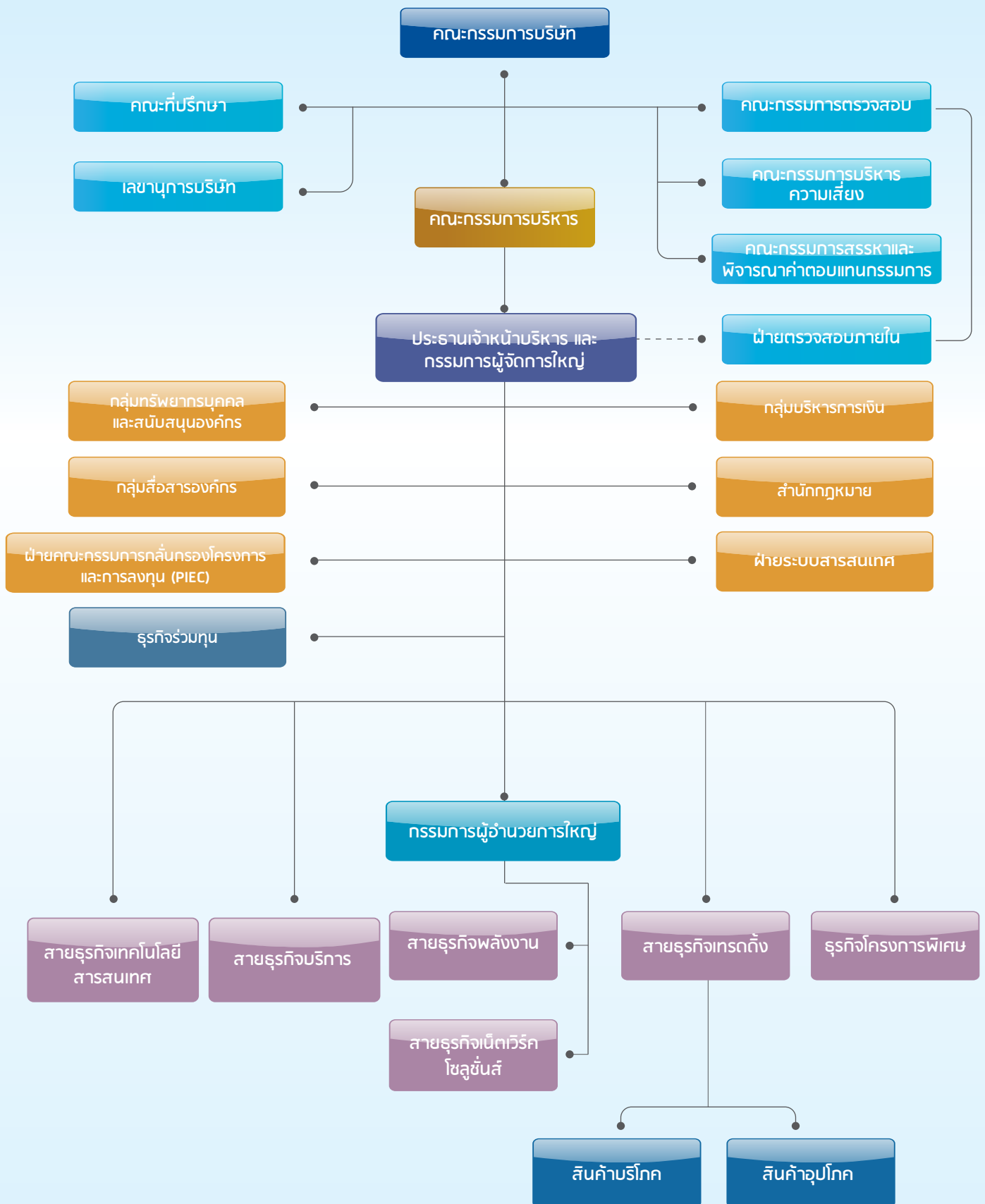
4

การวางระบบ กลไกช่วยส่งเสริมการทำงาน และเพิ่มวินัยทางการเงิน เพื่อควบคุมและบริหารความเสี่ยง

แม้ว่า ผลกระทบจากการระบาดของไวรัสโคโรนาจะส่งผลอย่างต่อเนื่องกับเศรษฐกิจของประเทศ บริษัทฯ ยังคงเชื่อมั่นว่า การดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นตามแนวทางการดำเนินงานข้างต้น จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถก้าวผ่านสถานการณ์ที่มีความอ่อนไหวจากผลกระทบที่เกิดขึ้นได้ และจะช่วยให้บริษัทฯ ได้สร้างรากฐานที่แข็งแกร่งที่พร้อมจะขยายผลเติบโตได้ในอนาคต



โครงสร้างองค์กร



กิจกรรม ปี 2563



1. บริษัท ลีкокขเล่ย์ จำกัด (มหาชน) จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เพื่อรายงานผลการดำเนินงานปี 2562 ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ ณ อาคารหอประชุมเมืองไทยประกันชีวิต



2. บริษัท ลีкокขเล่ย์ จำกัด (มหาชน) เยี่ยมชมโรงงานต่อเรือไฟฟ้าและยานยนต์ไฟฟ้าของ บริษัท สกุกู๋ซี อินโนเวชั่น จำกัด ในเครือโซคาน่าชัย กรุ๊ป ผู้ออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ปั๊มขึ้นรูปโลหะสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ พร้อมรับฟังการบรรยายเกี่ยวกับกระบวนการผลิตยานพาหนะจากอลูมิเนียมคุณภาพสูงเพื่อต่อยอดธุรกิจของลีкокขเล่ย์ในอนาคต



3. บมจ.ลีкокขเล่ย์ บจ.บลูสโคป สตีล และ นิปออน สตีล (เอเชียตะวันออกเฉียงใต้) ร่วมเปิดโรงงาน “บลูสโคป” แห่งที่ 3 ณ จังหวัดระยอง เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตเหล็กเคลือบโลหะและเหล็กเคลือบสี รองรับความต้องการลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมก่อสร้างขนาดเล็กและที่พักอาศัย



4. บริษัท ลีкокขเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และ สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ (สทป.) ร่วมลงนามบันทึกความเข้าใจ การวิจัยและพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ เพื่อยกระดับขีดความสามารถงานวิจัยและพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ ไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์หรือเชิงสาธารณประโยชน์



5. บริษัท ลีкокขเล่ย์ เทรดดิ้ง จำกัด ดัดแปลงรถส่งสินค้าเป็นร้านขายสินค้าอุปโภคบริโภคเคลื่อนที่ ครอบคลุมจำหน่ายสินค้าให้ผู้บริโภคในราคาที่ย่อมเยา เพื่อเพิ่มทางเลือกในการซื้อสินค้าอุปโภคบริโภคให้กับประชาชน และช่วยบรรเทาภาระค่าใช้จ่ายให้ผู้มีรายได้น้อยในช่วงสถานการณ์โรคระบาดของไวรัสโควิด-19



6. บริษัท ลีкокขเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ร่วมโครงการศึกษาวิจัย MEA EV Smart Charging System กับ การไฟฟ้านครหลวง เพื่อส่งเสริมการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมต่อยอดให้บริการสถานีชาร์จรถยนต์ไฟฟ้าและสร้างเครือข่ายพันธมิตรในการดำเนินธุรกิจสถานีชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า



7. บมจ. ล็อกซเลีย์ จับมือ บจ.เค 2 เวนเจอร์ แคปปิตอล และ บจ. IfYouCan พันธมิตรทางธุรกิจ ผู้เชี่ยวชาญด้านโมบาย แอปพลิเคชัน ร่วมพัฒนาโมบายแพลตฟอร์ม “CareChek” นวัตกรรมช่วยสถานที่ทำงานบริหารความเสี่ยงในการติดเชื้อไวรัส โควิด-19 ในเชิงรุก



8. บริษัท ล็อกซเลีย์ ซิมูเลชัน จำกัด จัดงาน “กรอบความคิด เด็บโตและพฤติกรรมการเรียนรู้สร้างได้ด้วยซิมูเลชัน” สะท้อน ความสำเร็จการใช้เทคโนโลยีจำลองสถานการณ์ ในการยกระดับกรอบความคิดของพนักงานผู้บริหารทุกระดับสู่อุตสาหกรรมขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม



9. บริษัท ล็อกซเลีย์ จำกัด (มหาชน) รับมอบโล่ประกาศเกียรติคุณ ในฐานะ องค์กรสนับสนุนงานด้านคนพิการดีเยี่ยม ประจำปี 2563 ในงานวันคนพิการสากล จาก นายจตุติ ไกรฤกษ์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ย้ำภาพความมุ่งมั่นตั้งใจสนับสนุนนโยบายของภาครัฐในการส่งเสริมพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนพิการให้ดีขึ้น



10. บริษัท ล็อกซเลีย์ จำกัด (มหาชน) นำสิ่งของเครื่องใช้ อาหาร สำเร็จรูป อาหารแห้ง และยาสามัญประจำบ้าน ร่วมแบ่งปัน ใส่ตู้ปันสุข ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ “ล็อกซเลีย์ แบ่งอิม ปันสุข” เพื่อแบ่งปันอาหารและสิ่งของจำเป็น ช่วยบรรเทา ความเดือดร้อนให้พี่น้องประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากการ ระบาดของไวรัสโควิด-19 ณ หน้าอาคารล็อกซเลีย์ สำนักงาน ใหญ่



11. บริษัท ล็อกซเลีย์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท รักษาความ ปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด (ASM) มอบ กรมธรรม์ประกันภัยไวรัสโควิด-19 ให้กับพนักงานกีฬาคนพิการ ในสังกัดโครงการ “ล็อกซเลีย์-เอเอสเอ็ม สปอร์ต ฮีโร่” โดยมี ตัวแทนทีมนักกีฬาคนพิการเป็นผู้รับมอบ ณ อาคารล็อกซเลีย์ สำนักงานใหญ่

ข้อมูลสรุปทางการเงิน

บริษัท ลีอกชเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ | 2563 | 2562 | 2561 |
|--------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| รายได้รวม* | 14,536.54 | 13,156.08 | 12,624.85 |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิ | 67.09 | (755.81) | 92.06 |
| กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท) | 0.03 | (0.33) | 0.04 |
| สินทรัพย์รวม | 15,558.74 | 16,196.77 | 15,097.11 |
| หนี้สินรวม | 10,335.21 | 11,181.34 | 9,096.87 |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว | 2,264.95 | 2,264.95 | 2,264.95 |
| มูลค่าหุ้น (บาท) | 1.00 | 1.00 | 1.00 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 5,223.53 | 5,015.43 | 6,000.24 |
| เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) จ่ายในปีถัดไป | NA | 0.00 | 0.00 |
| อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%) | NA | 0% | 0% |

* แสดงเฉพาะรายได้รวมจากการดำเนินงานต่อเนื่อง ซึ่งรายได้รวมของปี 2562 และ 2561 ตัวเลขได้ถูกจัดประเภทใหม่ เพื่อนำเสนอการดำเนินงานที่ยกเลิกเป็นรายการแยกต่างหากจากการดำเนินงานต่อเนื่อง

ผลการดำเนินงานของบริษัท ลีอกชเล่ย์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อยในปี 2563 สรุปได้ดังนี้

| | |
|-------------------|--|
| สินทรัพย์ | สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีทั้งสิ้น 15,558.74 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 จำนวน 638.03 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.94 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีทั้งสิ้น 5,223.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 208.10 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.15 |
| รายได้ | รายได้รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2563 เพิ่มขึ้น 1,380.46 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.49 จาก 13,156.08 ล้านบาท ในปี 2562 เป็น 14,536.54 ล้านบาท |
| กำไรสุทธิ | ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีผลกำไรสุทธิทั้งสิ้น 67.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 822.90 ล้านบาท หรือมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเทียบกับปี 2562 ซึ่งมีขาดทุนสุทธิ 755.81 ล้านบาท |

อัตราส่วนทางการเงิน

| อัตราส่วนทางการเงิน | 2563 | 2562 | 2561 |
|--|-------|----------|-------|
| อัตราส่วนกำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อรายได้รวม | 0.46% | (5.74)% | 0.73% |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเฉลี่ย * | 1.34% | (13.96)% | 1.51% |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมเฉลี่ย | 0.42% | (4.83)% | 0.60% |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น (บาท) | 0.03 | (0.33) | 0.04 |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท) * | 2.24 | 2.18 | 2.60 |

* เฉพาะส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

โครงสร้างรายได้

ข้อมูลแสดงโครงสร้างรายได้ของบริษัท โดยแยกตามกลุ่มประเภทธุรกิจ เปรียบเทียบข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของปี 2563 2562 และ 2561

บริษัท ล็อกซเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

| โครงสร้างรายได้ | 2563 | | 2562 | | 2561 | |
|--------------------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| | รวมรายได้ | ร้อยละ | รวมรายได้ | ร้อยละ | รวมรายได้ | ร้อยละ |
| 1 สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ | 3,201 | 21.45% | 3,555 | 25.17% | 3,637 | 26.78% |
| 2 สายธุรกิจบริการ | 1,856 | 12.44% | 2,395 | 16.96% | 2,600 | 19.14% |
| 3 สายธุรกิจพลังงาน | 1,604 | 10.75% | 1,960 | 13.88% | 1,508 | 11.10% |
| 4 สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ | 4,834 | 32.40% | 2,566 | 18.17% | 1,730 | 12.74% |
| 5 สายธุรกิจเทรดดิ้ง | 3,667 | 24.57% | 3,631 | 25.71% | 3,998 | 29.43% |
| 6 ธุรกิจพิเศษและอื่น ๆ | 221 | 1.48% | 368 | 2.61% | 730 | 5.37% |
| รวมรายได้ | 15,383 | 103.09% | 14,475 | 102.48% | 14,203 | 104.56% |
| หัก รายการระหว่างกัน | (512) | (3.43)% | (645) | (4.57)% | (655) | (4.82)% |
| บวก รายได้อื่นที่ไม่ได้ปันส่วน | 51 | 0.34% | 295 | 2.09% | 35 | 0.26% |
| รวมรายได้ทั้งสิ้น | 14,922 | 100.00% | 14,125 | 100.00% | 13,583 | 100.00% |
| หัก การดำเนินงานที่ยกเลิก | (385) | | (969) | | (958) | |
| รายได้รวม - สุทธิ | 14,537 | | 13,156 | | 12,625 | |

คณะกรรมการบริษัท



นายธงชัย ลำซ่า
ประธานกรรมการ



นายสิบทระกูล สุนทรธรรม
รองประธานกรรมการ



ดร.หริส สุตะบุตร
กรรมการอิสระ



ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ
กรรมการอิสระ



ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต จำเอนลิ้ม
กรรมการอิสระ



ดร.นรุพร พันธุ์อุดม
กรรมการอิสระ



นายสุรพล สร้างสมวงษ์
กรรมการอิสระ



นายสันต์ จาทิกวณิช
กรรมการ



นายเพชร หวังหลี
กรรมการ



นายกฤษฏา ลำซ่า
กรรมการ



นายสุรช ลำซ่า
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่



นายเฉลิมโชค ลำซ่า
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

หมายเหตุ: * นายสุรพล สร้างสมวงษ์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2563 เป็นต้นไป

คณะกรรมการบริหาร



นายสุรช ลำซ่า
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่



นายเจลิเม็ค ลำซ่า
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่



นายสุพัฒน์ กรชาลกุล
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ผู้บริหารสายงานกลุ่มการเงิน



นายศักดิ์ถิ่นรงค์ แสงสง่าพงศ์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ



นายกาญจน์ ทองใหญ่ *¹
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายธุรกิจบริการ



นายนิมิตร ประเสริฐสุข
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายธุรกิจพลังงาน



นายภัทร พจน์พานิช *²
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์



นายอวยชัย รางชัยกุล *³
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายธุรกิจเทรดดิ้ง

หมายเหตุ: *1 นายกาญจน์ ทองใหญ่ เกษียณอายุ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564

*2 นายภัทร พจน์พานิช ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564

*3 นายอวยชัย รางชัยกุล ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจเทรดดิ้งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564

รายชื่อผู้บริหารระดับกลุ่มและฝ่าย ปี 2563

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

| | |
|--------------------------|---|
| นายภัทร พจน์พานิช | ฝ่ายบริหารกลุ่มสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ 2 |
| นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ | ฝ่ายบริหารกลุ่มสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ 1 |
| นายณัฐพล เดชวิทักษ์ | สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| ดร. ทวีต ตัณฑ์ศุภศิริ | ฝ่ายทรัพยากรบุคคล |
| นายอวยชัย ราชชัยกุล | ฝ่ายบริหารสายธุรกิจเทรดดิ้ง |
| นางสาวภัทรา เลหาะพลวัฒนา | ฝ่ายกฎหมายและหลักทรัพย์ |
| นายบุญศิริ วัฒนโรจนานิก | สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ |

ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส

| | |
|----------------------------|---|
| นายพิบูล พิบูลธรรม | ฝ่ายพลังงานทางเลือก |
| นางเครือมาศ ภู่วัฒนนิษฐ์ | FINANCIAL OPERATIONS DEPARTMENT |
| นายพิเศษ ดิศักดิ์ | ฝ่ายธุรกิจสิ่งแวดล้อม |
| นายทิม ตัก ทิมโมที ห่วง | สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ |
| นางสุพัตรา บุศรากุล | ฝ่ายการพิมพ์และเทคโนโลยี |
| นายอรรถสิทธิ์ กัตถุญตานนท์ | ฝ่ายเทคโนโลยีป้องกันประเทศ |
| นายปรัชญา อินทรานุปรกรณ์ | ฝ่ายธุรกิจความปลอดภัยและเครือข่ายอัจฉริยะ |
| นางสาวศมิษฐา ทินนาม | ฝ่ายพันธมิตรธุรกิจการเงิน |
| นายสาณิต รัตนาวะดี | ฝ่ายขายและลูกค้าสัมพันธ์ |
| นายวีระศักดิ์ ภัทรภากร | ฝ่ายวิศวกรรม |

ผู้อำนวยการฝ่าย

| | |
|------------------------------|---|
| นางปริญานุช ไพบูลย์สิทธิวงศ์ | ฝ่ายตรวจสอบภายใน |
| นางสาวมาลินี สหวงศ์เจริญ | ฝ่ายบัญชีและรายงานทางการเงิน |
| นางเพ็ญศิริ ไสวรรณวนิชกุล | สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ |
| นายบุญเลิศ ใจมั่น | ฝ่ายคณะกรรมการกำนกรองโครงการและการลงทุน |
| นางธนิดา กริณีตร | สำนักรองประธานกรรมการบริหาร |
| นางสาวจินดา วาณิชขัตถุญ | ฝ่ายขายและการตลาดเคมีภัณฑ์ |
| นางสาวพรทิพย์ ปิยะรัตน์ | ฝ่ายทรัพยากรบุคคล |
| นายทินกร ปัญญาธนากร | ฝ่ายบริหารโครงการ |
| นายจรัสพงศ์ ถ้ำซำ | ฝ่ายธุรกิจบริการอาหาร |
| นายพิเชียร ตรีงพานิชย์ | ฝ่ายขายและการตลาดเคมีภัณฑ์ |
| นางสาวนภาพร เมตตาจิตโต | ฝ่ายอินเทอร์เน็ต |
| นายวีระ อมรมนัส | ฝ่ายระบบสารสนเทศ |
| นางชุตินธร ทังสุพานิช | ฝ่ายเทคโนโลยีป้องกันประเทศ |
| นายบงการ จิระบุญศรี | ฝ่ายบริหารสัญญา |

ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย

| | |
|-------------------------------|---|
| นางสาววรรณิ บุญถนันท | FINANCIAL OPERATIONS DEPARTMENT |
| นายพงษ์ศักดิ์ บุรีทาน | ฝ่ายบัญชีและรายงานทางการเงิน |
| นางสาวรังสิณี ธรรมสวัสดิ์ | ฝ่ายขายและลูกค้าสัมพันธ์ |
| เรือโทชนกร ยอดชาญ | ฝ่ายการพิมพ์และเทคโนโลยี |
| นางสาวเยาวลักษณ์ ผิวเกลี้ยง | ฝ่ายพันธมิตรธุรกิจการเงิน |
| นางสาววัลย์ลดา ดังกุลานุพันธ์ | ฝ่ายบริหารและธุรการ |
| นายสุพลสิทธิ์ อธิธิพรภาคย์ | ฝ่ายผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง |
| นายไพรัช วิเศษพันธ์ | ฝ่ายพลังงานทางเลือก |
| นางสาวสุภาพร กุศลสัตย์ | ฝ่ายบัญชีและรายงานทางการเงิน |
| นางสาวจรสแสง วนเวียน | ฝ่ายบริหารกลุ่มสื่อสารองค์กร |
| นายไพฑูรย์ อัครธีระนันท์ | ฝ่ายบริหารโครงการ |
| นางสาวพรรณนภา วรรณพันธ์ | ฝ่ายขายและการตลาดเคมีภัณฑ์ |
| นางสาวศลิษา เจริญสุข | ฝ่ายธุรกิจเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา |
| นางชัญญพร เคารพธรรม | สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| นางสาวรัตนา วัชรเสถียร | ฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม |
| นางสาวสุดเขต สุกสะอาด | ฝ่ายพันธมิตรธุรกิจการเงิน |
| นายทรัพย์ ฉิมพาลี | ฝ่ายระบบสารสนเทศ |
| นางมนิศา เจนวนิทยาพันธ์ | สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| นางสุภาวดี พสภักดิ์ | ฝ่ายทรัพยากรบุคคล |
| นางเสาวนีย์ บำรุงพันธุ์ | FINANCIAL OPERATIONS DEPARTMENT |
| นางสาวเมธินี โภคารัตนานันท์ | ฝ่ายบัญชีและรายงานทางการเงิน |
| นายวุฒิมิพงษ์ สุบรรณประเสริฐ | ฝ่ายผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง |
| นางสาวนพรัตน์ ทรัพย์อดุลชัย | สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| | สายการเงิน |
| นายวรวิทย์ เชษฐนรงค์ | ฝ่ายธุรกิจความปลอดภัยและเครือข่ายอัจฉริยะ |

คณะกรรมการบริษัทย่อยโดยตรงใน กลุ่มลูกค้าเลย ณ 31 ธันวาคม 2563

บริษัท ลีอกซบิท จำกัด (มหาชน)



- | | |
|----------------------|--------------------------------|
| 1. นายสุรช | ลำำ |
| 2. นายเฉลิมโชค | ลำำ |
| 3. นายสุพัฒน์ | กรชาลกุล |
| 4. นายทิม ตัก | ทิมโมที ห่วง |
| 5. นายศักดิ์รุ่งรงค์ | แสงสง่าพงศ์ (กรรมการผู้จัดการ) |
| 6. นายอาลี บิน | ฮุสเซน อัลจูนีด |
| 7. นางวงศ์ทิพย์ | ชุมภาณี |
| 8. นางวนิดา | วิริยะธรากร |
| 9. นายเอกคุณ | บุญปิต |

บริษัท ลีอกขเลย ไรร์เลส จำกัด (มหาชน)



- | | |
|----------------|-------------------------------|
| 1. นายทองใหญ่ | จันทนวัลย์ (กรรมการผู้จัดการ) |
| 2. นายทิม ตัก | ทิมโมที ห่วง |
| 3. นายวีระชาย | กิจศิริสิน |
| 4. นายอาลี บิน | ฮุสเซน อัลจูนีด |
| 5. นายบงการ | จิระบุญศรี |

บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด



- | | |
|-------------------|----------------------------|
| 1. นายสุรช | ลำำ |
| 2. นายเฉลิมโชค | ลำำ |
| 3. ดร.สมภาพ | เจริญกุล |
| 4. นายสุพัฒน์ | กรชาลกุล |
| 5. นายกาญจน์ | ทองใหญ่ (กรรมการผู้จัดการ) |
| 6. นายจรัสพงศ์ | ลำำ |
| 7. นางสาววาสนา | เวชกรปฏิวงศ์ |
| 8. นางสาวพัทธธีรา | ลักัสเศรษฐศิริ |
| 9. ดร.ทวีต | ตัมภ์ศุภศิริ |

บริษัท ลีอกขเลย พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด



- | | |
|-----------------|------------------------|
| 1. นายธงชัย | ลำำ |
| 2. นายสืบตระกูล | สุนทรธรรม |
| 3. นายสุรพันธ์ | ภาชิตนรินทร์ |
| 4. นายสุรช | ลำำ (กรรมการผู้จัดการ) |
| 5. นายเฉลิมโชค | ลำำ |
| 6. นายวิษณุ | จาดิกานิช |
| 7. นายสุพัฒน์ | กรชาลกุล |
| 8. นายกิตติชัย | รักตะกนิษฐ์ |
| 9. นายกาญจน์ | ทองใหญ่ |

บริษัท ลีอกขเลย เทรตติ้ง จำกัด



- | | |
|-----------------|-----------------------------|
| 1. นายธงชัย | ลำำ |
| 2. นายสืบตระกูล | สุนทรธรรม |
| 3. ดร.สมภาพ | เจริญกุล |
| 4. นายสุรพันธ์ | ภาชิตนรินทร์ |
| 5. นายเพชร | หวังหลี |
| 6. นายอดุลย์ | เปรมประเสริฐ |
| 7. นางโกสม | สินเพิ่มสุขสกุล |
| 8. นายสุรช | ลำำ |
| 9. นายสุพัฒน์ | กรชาลกุล |
| 10. นายอวยชัย | ราชย์กุล (กรรมการผู้จัดการ) |

บริษัท แอล ฟู๊ดโซลูชันส์ จำกัด



- | | |
|----------------|------------------------|
| 1. นายสุรพันธ์ | ภาชิตนรินทร์ |
| 2. นายสุรช | ลำำ (กรรมการผู้จัดการ) |
| 3. นายเฉลิมโชค | ลำำ |
| 4. ดร.ทวีต | ตัมภ์ศุภศิริ |
| 5. นายจรัสพงศ์ | ลำำ |
| 6. นายเฉลิมชัย | ปิยะวี |

บริษัท เดอะ ฟู๊ดซอร์ส จำกัด



- | | |
|----------------|-----------------------------|
| 1. นายสุรช | ลำำ |
| 2. นายสุพัฒน์ | กรชาลกุล |
| 3. นายจรัสพงศ์ | ลำำ |
| 4. นายอวยชัย | ราชย์กุล (กรรมการผู้จัดการ) |
| 5. นายชาติรี | ชาบาโต ศรีวิจิตร |

บริษัท ลีอกขเลย บีซิเนส อินโนเวชั่น จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท แอล กรีนโซลูชัน จำกัด)



- | | |
|---------------------|-------------------------------|
| 1. นายทองใหญ่ | จันทนวัลย์ (กรรมการผู้จัดการ) |
| 2. ดร.ทวีต | ตัมภ์ศุภศิริ |
| 3. นางสาวเยาวลักษณ์ | ผิวเกลี้ยง |
| 4. นายบุญธรรม | ทสุธา |
| 5. นายชาติรี | เพชรพิเชฐเชียร |

บริษัท ลีอกขเลย โมบาย จำกัด



- | | |
|----------------|------------------------|
| 1. นายสันต์ | จาดิกานิช |
| 2. นายสุรช | ลำำ (กรรมการผู้จัดการ) |
| 3. นายเฉลิมโชค | ลำำ |
| 4. นายทิม ตัก | ทิมโมที ห่วง |
| 5. นางมนิศา | เจนวิทยาพันธ์ |

บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด



- | | |
|--------------------|------------------------|
| 1. นายสุรช | ลำำ (กรรมการผู้จัดการ) |
| 2. นางสาววรรณิ | บุญธกานนท์ |
| 3. นางศลิษา | เจริญสุข |
| 4. นางสาววิลาวัลย์ | ศรีโรจนกุล |

บริษัท ลีอกขเลย อินเทอร์เน็ต (กวางโจว) จำกัด



- | | |
|----------------|---------------------------------|
| 1. นายเฉลิมโชค | ลำำ |
| 2. นายณัฐพล | เดชวิทักษ์ |
| 3. นายอวยชัย | ราชย์กุล |
| 4. นายสุรช | ลำำ |
| 5. นายสุพัฒน์ | กรชาลกุล |
| 6. นางสุกัญญา | อึ้งภากรณ์ |
| 7. นายทิม ตัก | ทิมโมที ห่วง (กรรมการผู้จัดการ) |

บริษัท การค้าลาว จำกัด



1. ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์
2. นายสุรพันธ์ ภาษิตนรินทร์
3. นายอุเต็ด สุวรรณวงศ์ (กรรมการผู้จัดการ)
4. นายวีเท็ด สีหาจักร
5. นายไท หลืออรณ
6. นางแสงมะณี วิยะเกต
7. นางมะณีจัน พมมะจัก

บริษัท กรีน เนเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด



1. นายเฉลิมโชค ลำซ่า
2. นายวัชร อัครานวัตร (กรรมการผู้จัดการ)
3. นายธงชัย ลำซ่า
4. นายสุรพันธ์ ภาษิตนรินทร์
5. นายทะนุ ศรีเสาวลักษณ์

บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด



1. นายเฉลิมโชค ลำซ่า
2. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ (กรรมการผู้จัดการ)
3. นายบุญเลิศ ใจมั่น
4. นายบุญศิริ วัฒนโรจนานิก

บริษัท ล็อกซ์เลย์ เอ็นจิเนียริง จำกัด



1. นายสิทธิ โชคพิพัฒน์ไพบูลย์ (กรรมการผู้จัดการ)
2. นายบุญศิริ วัฒนโรจนานิก
3. นายยุทธพร จิตตเกษม
4. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ

บริษัท ล็อกซ์เลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด



1. นายเฉลิมโชค ลำซ่า
2. นายนิมิตร ประเสริฐสุข (กรรมการผู้จัดการ)
3. นายบุญเลิศ ใจมั่น
4. นางหทัยรัตน์ โสมศิริพัฒน์

บริษัท เลโก 99 จำกัด

(เดิมชื่อ บริษัท แอล โซลาร์ 2 จำกัด)



1. พลเอกนิพนธ์ ศิริพร
2. นายเฉลิมโชค ลำซ่า
3. นายพิบูล พิบูลธรรม (กรรมการผู้จัดการ)
4. นายสันหัตต์ ยิ่งยง
5. นายอุดมศักดิ์ แก้วศิริ

บริษัท แอล โซลาร์ 3 จำกัด



1. พลเอกนิพนธ์ ศิริพร
2. นายเฉลิมโชค ลำซ่า
3. นายพิบูล พิบูลธรรม (กรรมการผู้จัดการ)
4. นางสาวธีรญา กฤษฎาพงษ์

บริษัท แอลบี อีวี จำกัด



1. นายเฉลิมโชค ลำซ่า
2. นายสุรช ลำซ่า (กรรมการผู้จัดการ)
3. นายบุญเลิศ ใจมั่น
4. นายหลิว เฉีย เลียง
5. นายคี ยูบิน

บริษัท ล็อกซ์เลย์ ออบิท จำกัด (มหาชน)



1. นายสันต์ จาติกวณิช
2. นางศิรินันท์ ลำซ่า (กรรมการผู้จัดการ)
3. ดร.ตวิต ดันท์ศุภศิริ
4. นางสาวดวงมณี บุรณพงศ์
5. นายอาลี บิน ฮุสเซน อัลจูนีดี

บริษัท ล็อกซ์เลย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด



1. นายเฉลิมโชค ลำซ่า
2. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ
3. นายบุญศิริ วัฒนโรจนานิก (กรรมการผู้จัดการ)
4. นายทิม ตัก ทิมโมที หว่อง
5. นายบงการ จิระบุญศิริ
6. นายนิมิตร ประเสริฐสุข
7. นางเครือมาศ ภูวัฒนวินัย

บริษัท แอล ออโตโมทีฟ จำกัด

(เดิมชื่อ บริษัท ล็อกซ์เลย์ ออโตโมทีฟ จำกัด)



1. นายสุรช ลำซ่า (กรรมการผู้จัดการ)
2. นายเฉลิมโชค ลำซ่า
3. นายบุญเลิศ ใจมั่น
4. นางสาววิลาวัลย์ ศรีโรจนกุล

บริษัท ล็อกซ์เลย์ อีโวลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด



1. ดร.สมภพ เจริญกุล
2. นายเฉลิมโชค ลำซ่า
3. นายกาญจน์ ทองใหญ่
4. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ
5. นายยุทธพร จิตตเกษม (กรรมการผู้จัดการ)
6. นายวเรนทร สิงคารวานิช
7. นางศมิษฐา ทินนาม
8. นางสาวณิชาภา เรืองรัตน์



e-Filing

สายธุรกิจ เทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัท ลีอกซบิท จำกัด (มหาชน)

- ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบเครื่องบริการอัตโนมัติ (Self-service Machine) ระบบการให้บริการลูกค้าในการทำธุรกรรมทางการเงินครบวงจรด้วยตนเอง และ/หรือ ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งการให้บริการด้านระบบงานอย่างเต็มรูปแบบทั้งระบบ เช่น เครื่องฝาก-ถอนเงินและปรับสมุดเงินอัตโนมัติ เครื่องฝาก-ถอนเงินสำหรับ Teller ธนาคาร (Teller Cash Recycle) เครื่องปรับสมุดเงินฝากอัตโนมัติ ระบบตอบรับอัตโนมัติ (IVR) เครื่องเปลี่ยนรหัสบัตรอัตโนมัติ (Pin pad) ระบบจ่ายเงินโดยสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พร้อมป้องกันการดักจับและปลอมแปลงข้อมูล (EDC) ระบบหักบัญชี เชื่อมระหว่างธนาคารโดยการแลกเปลี่ยนภาพเช็คแทนตัวเช็ค (ICAS) ซึ่งให้บริการทั้งทางด้านการจัดหา ติดตั้ง รวมถึงการบำรุงรักษา



Cashless Payment

จากการศึกษาตลาดและติดตามความเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีในรูปแบบต่าง ๆ นั้น จึงทำให้ต้องมีการปรับปรุงและนำเสนอรูปแบบการให้บริการให้สอดคล้องกับความต้องการและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปเสมอ สินค้าและบริการที่นำเสนอต้องผ่านเกณฑ์มาตรฐาน อีกทั้งบุคลากรของบริษัทฯ จะต้องสามารถให้บริการในด้านเทคนิค หรือปรับแก้โปรแกรมในบางผลิตภัณฑ์ที่ได้รับอนุญาตจากผู้ผลิตได้ ซึ่งถือเป็นการเพิ่มความเชื่อมั่นและเพิ่มมูลค่าของการให้บริการแก่ลูกค้าด้วย



National e-Payment

EDC

- การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ตามที่ภาครัฐมีนโยบาย Digital Economy รวมถึงมีการลงทุนเพิ่มของภาคเอกชนตามนโยบาย Digital Economy ทำให้เกิดการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ ซึ่งเป็น กลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มธุรกิจประกันภัย ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ต้องมีการปรับตัวและเปลี่ยนแปลงในทุกด้าน ทั้งทางด้านเทคโนโลยีเพื่อเสริมความปลอดภัย การจดจำและรู้จักตัวตนของลูกค้า รวมถึงการเพิ่มความสะดวกสบายให้กับผู้ใช้งาน ด้านรูปแบบการทำธุรกรรม และให้บริการ การป้องกันข้อมูลที่สำคัญของผู้ใช้งาน เพื่อเพิ่มความมั่นใจในการป้องกันข้อมูลที่สำคัญของผู้ใช้งาน เพื่อเพิ่มความมั่นใจในการให้บริการลูกค้า โดยเทคโนโลยีดังกล่าวนี้ยังมีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนไปอีก รวมทั้งข้อกำหนดต่าง ๆ ของหน่วยงานรัฐ และธนาคารแห่งประเทศไทย จึงเป็นโอกาสให้เรานำเสนอสิ่งใหม่ ๆ ทั้งในรูปของสินค้าและการให้บริการเพื่อตอบสนองความต้องการนั้น ๆ ทำให้บริษัทฯ ยังคงสามารถสร้างยอดขายได้อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ เน้นการนำเสนอทางเลือกและบริการที่มีคุณภาพมาตรฐานให้กับลูกค้าในราคาที่แข่งขันได้ เพื่อสร้างความพึงพอใจ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังมีความได้เปรียบเมื่อเทียบกับคู่แข่งเนื่องจากบุคลากรของบริษัทฯ มีความเข้าใจและเชี่ยวชาญในสินค้าและบริการที่นำเสนอเป็นอย่างดี รวมทั้งสามารถออกแบบให้ตรงกับความต้องการของกลุ่มลูกค้า ทำให้สามารถใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีได้อย่างเต็มที่ การนำสินค้าและบริการที่มีคุณภาพซึ่งมีความเหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าเข้ามาจำหน่าย ทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ในบางผลิตภัณฑ์มีการเน้นการให้บริการแบบพันธมิตรกับลูกค้ารายใหญ่เพื่อสร้างความมั่นใจและตอบสนองความต้องการให้กับลูกค้าได้อย่างเต็มที่

- งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต

บริษัทฯ ได้รับโครงการติดตั้ง เครื่องฝาก-ถอนเงินอัตโนมัติ (RCM) เครื่องฝาก-ถอนเงินและปรับสมุดอัตโนมัติ (3IN1) เครื่องปรับสมุดอัตโนมัติให้กับธนาคารและสถาบันการเงินต่าง ๆ โครงการติดตั้งเครื่อง EDC (Electronic Data Capture) โครงการติดตั้งเครื่องเปลี่ยนรหัสบัตรหรือ PIN

สำหรับโครงการในอนาคต บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะให้บริการด้านเครื่องบริการอัตโนมัติแบบใหม่ อาทิ เครื่อง Virtual Teller Machine (VTM) เครื่อง Teller Cash Recycler (TCR) เครื่อง EDC รุ่นใหม่ โครงการ การบริหารและจัดการความเสี่ยง การเงิน ระบบป้องกันการฉ้อโกงข้อมูลพร้อมระบบจดจำและยืนยันตัวตนของผู้ใช้บริการ

บริษัท โปสเฟสชั่นนัล คอมพิวเตอร์ จำกัด

- ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจด้านการให้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจร ได้แก่ การจัดหาฮาร์ดแวร์/ซอฟต์แวร์ การออกแบบและติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ ระบบเครือข่าย ระบบรักษาความปลอดภัย การพัฒนาระบบงาน (Software Development) การจัดเตรียมสถานที่ติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ (Site Preparation & Cabling) การให้บริการซ่อมแซมบำรุงรักษาฮาร์ดแวร์/ซอฟต์แวร์ และบริษัทฯ มีบริการด้านสารสนเทศแบบเบ็ดเสร็จ (IT Outsourcing) ได้แก่ บริการดูแลและจัดการศูนย์คอมพิวเตอร์ (Facilities Management) โดยจัดบุคลากรผู้เชี่ยวชาญประจำ ณ ศูนย์คอมพิวเตอร์ของลูกค้า เพื่อให้การสนับสนุนการทำงานของระบบแบบครบวงจร รวมถึงการให้บริการปรึกษาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นสมาชิกก่อตั้งกลุ่มอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์ของสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และยังพัฒนาตนเองให้อยู่ในระดับมาตรฐานโดยได้รับการรับรอง ดังนี้

- ระบบบริหารงานคุณภาพ มอก. 9001-2559 (ISO 9001:2015) จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (MASCI)
- มาตรฐานการให้บริการ (Service Management System) ตามมาตรฐาน ISO/IEC 20000-1:2018
- มาตรฐานการรับรองกระบวนการบริหารงานและการพัฒนาซอฟต์แวร์ (Software Project Management and Software Implementation Processes) ตามมาตรฐาน ISO/IEC 29110:2011
- การรับรองคุณภาพของกระบวนการพัฒนาซอฟต์แวร์ตามมาตรฐาน (Capability Maturity Model Integration : CMMI) V1.3 Level 2

นอกจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้าแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องอีกด้วย เพื่อให้บุคลากรผู้ปฏิบัติงานมีความรู้และความเชี่ยวชาญทั้งด้านทฤษฎีและภาคปฏิบัติ เช่น ทีมพัฒนาระบบงาน (Software Development) ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน CMMI, ISO/IEC 29110:2011 ซึ่งเป็นการวางรากฐานงานบริการด้านพัฒนาระบบงาน ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และทีม IT Outsourcing ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO/IEC 20000-1:2011 และได้นำมามาตรฐาน ITIL (Information Technology Infrastructure Library) มาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการระบบสารสนเทศเพื่อให้บริการลูกค้าอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานสากล ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีพนักงานที่ผ่านการทดสอบในหลายหลักสูตร/สาขา รวมกันมากกว่า 100 ใรับรอง

- **การตลาดและภาวะการแข่งขัน**

การจัดสรรงบประมาณทางด้านโครงการไอทีของภาครัฐและเอกชน เปลี่ยนจากการซื้อเป็นเช่าใช้มากขึ้น รวมถึงปัจจัยอื่น ๆ ก่อให้เกิดการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม ภาครัฐได้มีนโยบาย Digital Economy และมุ่งเน้นสร้างเสริมสังคมคลิใช้เงินสดหรือ National E-Payment รวมถึงมีการลงทุนเพิ่มของภาคเอกชนตามนโยบาย Digital Economy และ EEC ทำให้บริษัทฯ ยังคงสามารถสร้างยอดขายได้อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ เน้นการนำเสนอทางเลือกและบริการที่มีคุณภาพมาตรฐานให้กับลูกค้าในราคาที่แข่งขันได้ เพื่อสร้างความพึงพอใจ รวมถึงการให้ความสำคัญกับการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพและการพัฒนาบุคลากรทางด้านไอทีให้มีความชำนาญในแต่ละกลุ่มโซลูชัน โดยเน้นให้สอดคล้องกับเป้าหมายสำหรับงานโครงการในอนาคตและ New Digital Platform เช่น Block chain, AI, Cloud รวมถึงการจัดสรรทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และสินค้าที่จัดจำหน่ายนั้น บริษัทฯ ได้เลือกผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตชั้นนำที่ได้มาตรฐานคุณภาพ เช่น IBM, HP, Oracle, CISCO, Microsoft and Nutanix โดยมีลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลัก ได้แก่ หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ กลุ่มธุรกิจโทรคมนาคม และธนาคาร

- **งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต**

บริษัทฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการส่งมอบงานหลายโครงการ ได้แก่ โครงการของกรมสรรพสามิต โครงการของกรมบัญชีกลาง โครงการของกรมสรรพากร เป็นต้น

สำหรับโครงการในอนาคต บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับงานขนาดใหญ่จากทั้งภาครัฐและภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง โดยมีโครงการที่บริษัทฯ จะเข้าร่วมประมูลหลายโครงการ ได้แก่ ปรับปรุงประสิทธิภาพระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ ของกรมบัญชีกลาง, โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพระบบการคำนวณราคากลางงานก่อสร้างของทางราชการด้วยอิเล็กทรอนิกส์ ของกรมบัญชีกลาง, โครงการพัฒนาระบบงานภาษีมูลค่าเพิ่มเพื่อทดแทนระบบเดิม ของกรมสรรพากร, โครงการจัดหาระบบศูนย์สำรองระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Disaster Recovery Site) ระยะที่ 2 ของกรมสรรพสามิต, โครงการจัดหาอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ สำหรับโครงการ Data Warehouse Consolidate and Netezza Refreshment ระยะที่ 2 ของบริษัท กรุงไทยคอมพิวเตอร์เซอร์วิสเซส จำกัด (KTBCS) เป็นต้น

บริษัท เน็กซ์ เน็กซ์ โซลูชัน จำกัด

- **ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

บริษัทฯ จำหน่ายและให้เช่าใช้อุปกรณ์เครือข่ายสื่อสารข้อมูลและระบบคอมพิวเตอร์ ระบบรักษาความปลอดภัย รวมถึงการออกแบบและติดตั้งโครงสร้างเครือข่ายสื่อสารข้อมูล และดูแลระบบเครือข่ายข้อมูลที่เป็นลักษณะ Mission Critical บริษัทฯ ยังให้บริการครอบคลุมถึงการติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัยบนเครือข่าย และ

ระบบคอมพิวเตอร์ ระบบ Cyber Security ซึ่งเป็นที่ต้องการมากในปัจจุบัน โดยมีลูกค้าทั้งหน่วยงานภาครัฐ และเอกชนขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ ที่มีการใช้งานอินเทอร์เน็ตและเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างสาขาเข้าด้วยกัน

บริษัทฯ เป็นผู้แทนจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพจากบริษัทผู้ค้าที่มีชื่อเสียงระดับโลกได้แก่ Cisco System, Palo Alto Networks, Fortinet, Infoblox, Radware, VMWare และ Microsoft นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองจากบริษัท Cisco System Inc. ในระดับ Gold Certified Partner ซึ่งเป็นระดับสูงที่สุดที่มีผู้ค้าเพียงไม่กี่รายที่ได้รับการรับรอง ได้รับการรับรองตามมาตรฐานการบริการ ISO/IEC 20000 และการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ ISO/IEC 27001

บริษัทฯ ยังคงส่งเสริมให้วิศวกรเข้าฝึกอบรมและสอบ International Certification อย่างต่อเนื่องตามความมุ่งหมายเดิม อีกทั้งยังมีศูนย์เฝ้าระวังระบบรักษาความปลอดภัยให้กับลูกค้า (SOC) และยังมีห้องทดสอบโซลูชันต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้วิศวกรได้ทดสอบและศึกษาและตรวจสอบงานและออกแบบได้ตลอดเวลา

- **การตลาดและภาวะการแข่งขัน**

การพัฒนาด้านการสื่อสารทางอินเทอร์เน็ตอย่างต่อเนื่อง, การปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานแบบ Remote Working และการบังคับใช้กฎหมายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) ในประเทศไทยนั้น ได้ส่งเสริมให้บริษัทฯ มีโอกาสและช่องทางในการจำหน่ายอุปกรณ์เครือข่ายและบริการมาโดยตลอด อีกทั้งการที่บริษัทฯ มีบริการหลากหลายที่สามารถตอบสนองความต้องการการใช้งานอินเทอร์เน็ตและเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพและมีความปลอดภัยสูง ทำให้ลูกค้าสามารถใช้ประโยชน์ได้สูงสุดในการดำเนินธุรกิจ

- **โครงการในอนาคต**

บริษัทฯ มีการขยายงานสู่ตลาดในเทคโนโลยีที่เป็น Next Generation เช่น Cyber Security, Cloud Security, DLP (Data Loss Prevention), MSSP (Manage Security Services Provider), SDN (Software-Defined Networking), SD-WAN (Software-Defined Wide Area Networking), Wi-Fi 6, IoT Solution, Data Storage, Big Data และเทคโนโลยีด้าน Virtualization ที่เป็นที่ต้องการในตลาดปัจจุบันเป็นอย่างมาก

บริษัทฯ มีนโยบายขยายงานในรูปแบบที่เน้นงานด้านบริการให้มากขึ้นโดยใช้ Expert Engineering Resource เช่น รั่ววิเคราะห์ปัญหาที่เกิดขึ้นในระบบเครือข่าย Cyber Security และการบริหารจัดการข้อมูล เป็นต้น

สายธุรกิจ บริการ

บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด

- ลักษณะการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ให้บริการงานรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยาน อากาศยาน คลังสินค้า อาคารสำนักงาน โรงแรม และอาคารสำนักงานต่าง ๆ เนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 ที่มีผลกระทบต่อธุรกิจ อุตสาหกรรมการบินและอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและโรงแรม ทำให้ส่งผลกระทบต่อรายได้ของงานบริการรักษาความปลอดภัย

ในส่วนของงานบริการรักษาความปลอดภัยภาคพื้นและคลังสินค้า มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 ส่งผลให้ธุรกิจการขนส่งดำเนินต่อไปได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เพิ่มเติมการให้บริการฉีดพ่นกำจัดเชื้อโรค ซึ่งเป็นธุรกิจสุขอนามัยที่มีแนวโน้มเติบโตได้ดีและเป็นที่ต้องการของลูกค้าเป็นอย่างมากในสถานการณ์ ณ ปัจจุบัน

- การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ในปี 2563 ด้วยสถานการณ์ COVID-19 ธุรกิจมีการชะลอตัวลง ส่งผลให้การแข่งขันในปีนี้เป็นเรื่องราคามากกว่าคุณภาพการให้บริการ ทั้งนี้เพื่อให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ บริษัทฯ ได้ปรับกลยุทธ์การตั้งราคาให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน เพิ่มทักษะให้กับพนักงาน และเน้นงานบริการรักษาความปลอดภัยในกลุ่มโรงงาน อุตสาหกรรมเพิ่มมากขึ้น

ในส่วนงานบริหารจัดการอาคารและบริการทำความสะอาด มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และสามารถขยายบริการกับฐานลูกค้าเดิมได้



- **โครงการในอนาคต**

เนื่องด้วยประเทศไทยกำลังก้าวสู่สังคมผู้สูงอายุ ธุรกิจงานบริการดูแลผู้สูงอายุ และบริการจัดกิจกรรมสำหรับผู้สูงอายุเป็นอีกธุรกิจที่บริษัทฯ สนใจและศึกษาในการลงทุนเพิ่มเติม ซึ่งปัจจุบันธุรกิจบริการผู้สูงอายุมีอัตราการเติบโตร้อยละ 15 ต่อปี

บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

- **ลักษณะธุรกิจและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลัก 2 ประเภท ได้แก่ การให้เช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเอง หรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เป็นที่พักอาศัย เพื่อให้เช่าต่อ และบริหารจัดการด้านอสังหาริมทรัพย์และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และการรับเหมาก่อสร้างเฉพาะงาน

ด้านการให้เช่าอาคารนั้น บริษัทฯ ได้เน้นถึงการดูแลปรับปรุงอาคารให้มีความมั่นคง แข็งแรง สวยงาม เพื่อให้ผู้เช่ามีความสะดวกสบายและปลอดภัย นอกจากนี้ยังให้บริการจัดหาทั้งในส่วนของแม่บ้าน และยังมีบริการจัดหาเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มลีอกซ์เลย์ ไว้รองรับความต้องการของทางผู้เช่าอีกด้วย

ด้านการบริหารงานรับเหมาก่อสร้างโครงการนั้น บริษัทฯ ได้เข้าร่วมประมูลงานทั้งของภาครัฐ และรัฐวิสาหกิจต่าง ๆ เช่น งานก่อสร้างระบบประปาบาดาล และก่อสร้างอาคารพร้อมติดตั้งระบบปรับปรุงคุณภาพน้ำให้ได้มาตรฐานน้ำดื่ม งานก่อสร้างระบบกระจายน้ำบาดาลเพื่อการเกษตร งานก่อสร้างระบบสูบน้ำด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ของกรมทรัพยากรน้ำบาดาล และงานรับเหมาก่อสร้างอาคารบ้านพักอาศัยของโครงการการเคหะแห่งชาติ เป็นต้น

- **การตลาดและภาวะการแข่งขัน**

ปัจจุบัน มีผู้ประกอบการจำนวนมาก เริ่มสนใจในงานประมูลต่าง ๆ ของหน่วยงานภาครัฐมากขึ้น รวมไปถึงการปรับตัวทางธุรกิจของธนาคาร/สถาบันการเงินต่าง ๆ ที่หันมาให้การสนับสนุนและส่งเสริมแก่ผู้ประกอบการที่เข้ามาทำธุรกิจประเภทนี้มากขึ้น จึงส่งผลให้มีคู่แข่งรายใหม่ ๆ ที่มีศักยภาพในการแข่งขันสูงขึ้นตามไปด้วย

นอกจากนี้แล้ว บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม โดยคำนึงถึงการรักษาสิ่งแวดล้อม สังคม ชุมชน ตลอดจนได้ปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่ภาครัฐกำหนดขึ้น รวมถึงการให้ความสำคัญกับความปลอดภัย สุขอนามัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบอีกด้วย

- **ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและโครงการในอนาคต**

ปี 2563 บริษัทฯ มีงานที่ยังอยู่ระหว่างดำเนินการงาน โดยแยกตามคู่สัญญาได้ดังนี้ โครงการของการเคหะแห่งชาติ ซึ่งมีอยู่ทั้งสิ้น 4 โครงการ โดยมีกำหนดส่งมอบงานในปี 2563 จำนวน 3 โครงการ และจะก่อสร้างแล้วเสร็จในปี 2564 อีก 1 โครงการ โครงการของกรมทรัพยากรน้ำบาดาล มีอยู่ทั้งสิ้น 8 โครงการ โดยมีโครงการที่ดำเนินการเสร็จสิ้นไปแล้ว 6 โครงการ และจะก่อสร้างแล้วเสร็จในปี 2564 อีก 2 โครงการ

สำหรับการดำเนินงานในอนาคต บริษัทฯ มีการวางแผนในการสร้างความพร้อมและความชำนาญของกำลังคนให้มากขึ้น เพื่อให้มีศักยภาพในการประกอบธุรกิจด้านการก่อสร้างมากขึ้น รวมถึงการสร้างรากฐาน ยุทธศาสตร์ความร่วมมือกับพันธมิตร/ผู้รับเหมารายย่อยที่มีความเชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ ไว้รองรับงาน เพื่อความรวดเร็วและประสบความสำเร็จในการทำงานยิ่งขึ้น

สายธุรกิจ พลังงาน

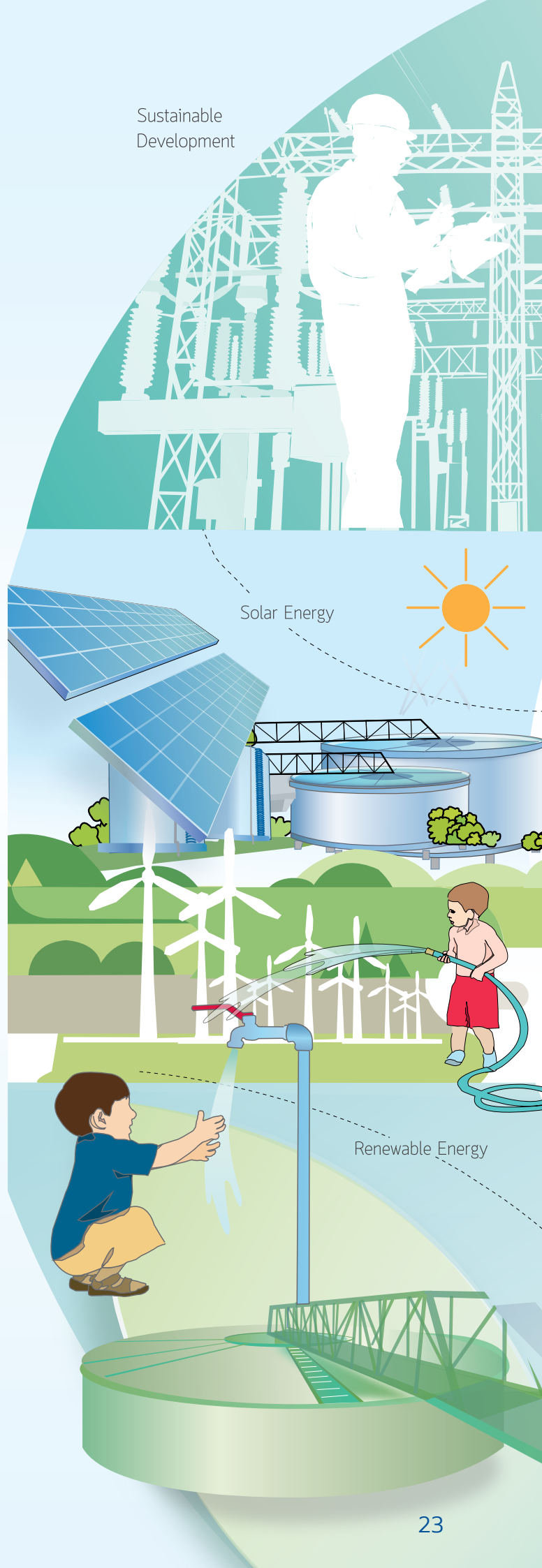
ฝ่ายระบบพลังงาน

- ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับระบบพลังงานให้แก่ภาครัฐและภาคเอกชน โดยให้บริการในลักษณะงานก่อสร้างครบวงจร (Engineering Procurement and Construction, EPC) ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การดำเนินการด้านการบริหารโครงการ การออกแบบ การจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ การก่อสร้างโยธา และการทดสอบ เพื่อให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า เช่น งานก่อสร้างและปรับปรุงสถานีไฟฟ้า งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและระบบจำหน่ายทั้งแบบสายอากาศและเคเบิลใต้ดิน งานจัดหาและติดตั้งระบบควบคุมการทำงานของสถานีไฟฟ้า งานจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ระบบควบคุมระยะไกล (Supervisory Control and Data Acquisition, SCADA) งานจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) งานระบบไฟฟ้าสำหรับโรงงาน อาคารสูง ระบบสาธารณูปโภค รวมถึงการให้บริการด้านงานระบบไฟฟ้าทั่วไป ได้แก่ งานบำรุงรักษา งานบริการทดสอบระบบ และงานให้คำปรึกษาด้านระบบไฟฟ้า เป็นต้น

- งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต

ฝ่ายฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อส่งมอบ ได้แก่ งานปรับปรุงระบบควบคุมสถานีไฟฟ้า จำนวน 1 สัญญา ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และงานสถานีไฟฟ้า 115 kV จำนวน 1 สัญญา ของการไฟฟ้านครหลวง



บริษัท ล็อกซเล่ย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ล็อกซเล่ย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด เป็นบริษัทในเครือของบริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งในปี 2558 ประกอบกิจการด้านการออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้งและทดสอบระบบไฟฟ้ากำลัง บริษัทฯ มีความสามารถในการให้บริการลูกค้าได้หลากหลาย โดยให้บริการในลักษณะงานก่อสร้างครบวงจร (Engineering Procurement and Construction, EPC) ดังเช่น การก่อสร้างระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง การก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง การก่อสร้างโรงงานและอาคารสูง โดยในปี 2563 บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างให้การผลิตไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง และบริษัทเอกชน รวมทั้งสิ้น 10 โครงการ

บริษัทฯ ตระหนักดีว่างานก่อสร้างระบบไฟฟ้าแรงสูง ทั้งสายส่งไฟฟ้าและสถานีไฟฟ้านั้นมีโอกาสส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและมวลชนที่อยู่โดยรอบบริเวณก่อสร้าง ดังนั้น จึงกำหนดนโยบายหลักในการวางมาตรการป้องกันผลกระทบดังกล่าวอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้เพื่อไม่ให้เกิดปัญหาต่อสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย ส่งผลให้ที่ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา ซึ่งที่ผ่านมางานโครงการของบริษัทฯ ยังไม่เคยมีปัญหาจากเหตุดังกล่าว

• การตลาดและการแข่งขัน

จากการที่ภาครัฐได้จัดสรรงบประมาณในการลงทุนด้านระบบไฟฟ้าและพลังงานอย่างต่อเนื่อง และยังคงส่งเสริมให้ภาคเอกชนร่วมลงทุนด้านการผลิตพลังงานไฟฟ้าในทุกรูปแบบ เพราะถือเป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาประเทศและความเป็นอยู่ของประชาชน รวมถึงประเทศเพื่อนบ้าน เช่น สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ก็ได้เริ่มพัฒนาการผลิตพลังงานอย่างต่อเนื่อง จึงเป็นโอกาสทางธุรกิจที่ดี และจากการที่ดำเนินธุรกิจด้านนี้มาเป็นเวลานาน โดยยึดมั่นนโยบายด้านการให้บริการอย่างมีคุณภาพ รวมทั้งบุคลากรในองค์กรที่เป็นผู้ที่มีความรู้ ความชำนาญเป็นอย่างดี จึงทำให้มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับ และได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้มีสถานภาพและศักยภาพที่ดีต่อลูกค้าหลักซึ่งประกอบด้วย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลการดำเนินโครงการจากกลุ่มลูกค้าหลักในเกณฑ์ดีมากมาโดยตลอด ซึ่งเป็นดัชนีชี้วัดถึงประสิทธิภาพในการดำเนินโครงการของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

บริษัทฯ ให้บริการลูกค้าโดยการเข้าร่วมประกวดราคา ทั้งในลักษณะที่เป็นผู้รับเหมาโดยตรง ผู้รับเหมาช่วง และเสนอขายโดยตรงให้กับลูกค้า โดยมียุทธศาสตร์ให้ความสำคัญต่อการออกแบบ การจัดหาผลิตภัณฑ์ และการควบคุมการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ตรงต่อความต้องการของลูกค้ามากที่สุด

ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้รับงานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูงระบบ 500 เควี ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งหากดำเนินโครงการแล้วเสร็จจะถือเป็นโอกาสที่สำคัญในการเพิ่มศักยภาพในการรับงานเนื่องจากระบบ 500 เควี เป็นระดับแรงดันสูงสุดของระบบส่งที่ใช้กันอยู่ทั้งภายในประเทศไทยและประเทศในคาบสมุทรอินโดจีน จึงทำให้สามารถเข้ารับงานได้ครอบคลุมทั่วทั้งภูมิภาคตามที่กล่าวมา

บริษัทฯ ยังมีความพร้อมที่จะรับงานที่เกี่ยวข้องกับระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) ซึ่งเป็นโครงการที่ได้รับความสนใจจากหน่วยงานการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ที่จะเร่งรัดการลงทุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการระบบไฟฟ้าแบบบูรณาการ โดยเริ่มตั้งแต่ระบบการผลิตไฟฟ้า การบริหารจัดการระบบสายส่งทั้งเหนือดินและใต้ดิน สถานีไฟฟ้า และการบริการอื่น ๆ เช่น ระบบเก็บพลังงาน (Energy Storage) ระบบไมโครกริด (Micro grid) มิเตอร์ไฟฟ้าอัจฉริยะ (Advance Metering Infrastructure, AMI) เป็นต้น

• งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต

โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อส่งมอบ ได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค :

- 1) งานปรับปรุงระบบควบคุมสถานีไฟฟ้า จำนวน 1 สัญญา
- 2) งานปรับปรุงสถานีไฟฟ้า 115 kV จำนวน 1 สัญญา
- 3) งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้า 115 kV จำนวน 1 สัญญา

การไฟฟ้านครหลวง :

- 1) สถานีไฟฟ้า 115 kV จำนวน 1 สัญญา

การไฟฟ้าฝ่ายผลิต :

- 1) งานก่อสร้างสายส่งระบบ 500 kV ประเภทเหนือดิน จำนวน 2 สัญญา
- 2) งานก่อสร้างสายส่งระบบ 115 kV ประเภทเหนือดิน จำนวน 2 สัญญา
- 3) งานปรับปรุง Overhead Ground Wire with Optic Fiber (OPGW) จำนวน 1 สัญญา

การทำอากาศยาน :

- 1) งานติดตั้งระบบสายพานลำเลียง จำนวน 1 สัญญา

ในปี 2564 บริษัทฯ มีแผนที่จะเตรียมความพร้อมเพื่อรับงานก่อสร้างระบบไฟฟ้าแรงสูงตามแผนแม่บทของภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยฉบับล่าสุด (PDP) แผนพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษ (EEC) นโยบายด้านพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP) งานด้านระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) รวมถึงโครงการปรับปรุงสายอากาศลงใต้ดิน โดยเตรียมความพร้อมของทีมงานทั้งด้านการตลาด การจัดซื้อ และการบริหารโครงการ ซึ่งบริษัทฯ มั่นใจว่าด้วยจุดแข็งที่มีอยู่จะสามารถปรับตัวให้พร้อมต่อนโยบายดังกล่าว ส่งผลให้เกิดการสร้างยอดขายและในขณะเดียวกันก็เป็นการเสริมสร้างผลงานก่อสร้างเพื่อให้บริษัทมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในอนาคตอันใกล้โดยเร็ว

ฝ่ายเพาเวอร์อินฟรา

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจจัดหา นำเข้า และติดตั้งสายส่งไฟฟ้าแรงสูงให้กับลูกค้าโดยนำเสนอผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของลูกค้า รวมทั้งนำเข้าอุปกรณ์หลักจากต่างประเทศในลักษณะเป็น Complete Set และจ้างผลิตอุปกรณ์อื่น ๆ ภายในประเทศ เพื่อรวบรวมนำไปติดตั้งให้แก่ลูกค้า

• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่ต้องการใช้ผลิตภัณฑ์นี้โดยตรง เช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ฝ่ายฯ จะติดต่อกับลูกค้าโดยตรง โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในราคาเหมาะสมและมีเจ้าหน้าที่ที่มีความชำนาญเฉพาะทางเป็นพิเศษในการดำเนินงาน จึงทำให้ฝ่ายฯ มีความพร้อมมากกว่าคู่แข่ง

• โครงการที่กำลังดำเนินการและโครงการในอนาคต

ฝ่ายฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อส่งมอบให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ดังนี้

- งานก่อสร้างสายส่งระบบ 500 kV ประเภทเหนือดิน จำนวน 1 สัญญา
- งานก่อสร้างสายส่งระบบ 115 kV ประเภทเหนือดิน จำนวน 1 สัญญา
- งานปรับปรุง Overhead Ground Wire with Optic Fiber (OPGW) จำนวน 1 สัญญา

ฝ่ายธุรกิจสิ่งแวดล้อม

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจด้านสิ่งแวดล้อม การรักษาสมดุลของสิ่งแวดล้อม การปรับสภาพสิ่งที่เป็นพิษให้คืนสภาพดีสามารถนำกลับมาใช้ประโยชน์ได้อีก โดยเฉพาะอย่างยิ่งเกี่ยวกับธุรกิจน้ำประปา น้ำใช้สำหรับอุตสาหกรรม การบำบัดน้ำและการนำกลับมาใช้ใหม่ การลดน้ำสูญเสียในระบบท่อประปา ธุรกิจการจัดการของเสียและการแปรเป็นพลังงาน โดยให้คำปรึกษาด้านเทคนิคการบริหารและให้บริการออกแบบก่อสร้าง จำหน่ายผลิตภัณฑ์ ติดตั้ง การดำเนินการและบำรุงรักษาระบบ อันจะเป็นประโยชน์ต่อสังคม โดยฝ่ายเลือกสรรลูกค้าผู้ผลิต และตัวแทนจำหน่ายที่มีประสบการณ์และความชำนาญสูง โดยมีการวิเคราะห์และเปรียบเทียบศักยภาพของผู้ผลิตที่สามารถผลิตสินค้าได้เหมาะสมกับตลาด และตรงตามความต้องการของลูกค้าอยู่ตลอดเวลา

• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ในปัจจุบัน ภาวะการแข่งขันทางธุรกิจด้านสิ่งแวดล้อมจัดอยู่ในเกณฑ์ที่ค่อนข้างสูง ฝ่ายฯ จึงให้ความสำคัญในเลือกสรรลูกค้า ผู้ผลิต ลูกค้าหลักของฝ่ายฯ ประกอบด้วย การประปาส่วนภูมิภาค การประปานครหลวง นอกจากนี้ ฝ่ายฯ ยังเข้าร่วมโครงการขนาดกลางและขนาดเล็กในภาคเอกชนและองค์การบริหารส่วนท้องถิ่นเพื่อขยายฐานการตลาด และเพิ่มศักยภาพการดำเนินการทางการตลาด โดยบุคลากรที่มีความชำนาญและมีเทคโนโลยีที่ทันสมัยตลอดจนบริษัทร่วมทุนที่เกี่ยวข้อง

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์และนำเสนอโครงการต่าง ๆ ส่วนใหญ่ ฝ่ายฯ ใช้วิธีการขายตรงให้แก่ลูกค้าเป้าหมายทั้งหน่วยงานภาครัฐและเอกชน

• โครงการในอนาคต

ฝ่ายฯ มุ่งเน้นโครงการที่สร้างรายได้ต่อเนื่องระยะยาว โดยเฉพาะอย่างยิ่งในโครงการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจน้ำประปา การจัดการน้ำดิบ การปรับปรุงคุณภาพน้ำ การนำกลับมาใช้ใหม่ในนิคมอุตสาหกรรม การแปรพลังงานจากของเสีย/ขยะ อาทิเช่น โครงการซื้อขายน้ำประปา โครงการสัมปทานผลิตน้ำประปา โครงการให้เช่าระบบผลิตน้ำประปาแบบเคลื่อนย้ายได้ โครงการรับจ้างเดินระบบผลิตน้ำประปา/น้ำเสีย โครงการสำรวจท่อรั่วในระบบท่อประปาและท่อบริการ โครงการสัมปทานระบบผลิตน้ำประปาใน สปป.ลาว และประเทศเพื่อนบ้าน

ฝ่ายพลังงานทางเลือก

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการรับเหมาก่อสร้างและบริการรับติดตั้งพลังงานทดแทนไม่ว่าจะเป็น พลังงานจากแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานน้ำ พลังงานชีวมวล และพลังงานไฟฟ้าจากขยะ และทำการศึกษาศักยภาพความเป็นไปได้พร้อมทั้งดำเนินการลงทุนและร่วมทุนกับหน่วยงานที่สนใจในการดำเนินธุรกิจขายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนประเภทต่าง ๆ ที่มี ทั้งนี้ ฝ่ายฯ ยังมีประสบการณ์ในการบริหารจัดการโซลาร์ฟาร์มต้นแบบในการผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย ซึ่งเปิดดำเนินการมาแล้วกว่า 8 ปี ทำให้ฝ่ายฯ มีความชำนาญในเรื่องพลังงานแสงอาทิตย์เป็นอย่างมาก ปัจจุบันฝ่ายฯ มีการแสวงหาพื้นที่ต่าง ๆ เพื่อศึกษาและพัฒนา พร้อมกับเป็นที่ปรึกษาให้กับหน่วยงานต่าง ๆ ที่สนใจร่วมลงทุน ทั้งในด้านธุรกิจและด้านภาพลักษณ์ขององค์กร เพื่อเพิ่มความมั่นคงทางด้านพลังงานให้องค์กรและประเทศไทยด้วย

- การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ตามที่แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้า (Power Development Plan : PDP) ฉบับปี 2018 ของประเทศไทยกำหนดให้เพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าช่วงปี 2561-2580 ตามเป้าหมายของแผน PDP2018 มุ่งกำหนดแผนการใช้พลังงานทดแทนในสัดส่วนร้อยละ 30 ของการใช้พลังงานทั้งหมดภายในปี 2580 นั้น ส่งผลให้ฝ่ายฯ มีโอกาสในการรับเหมาก่อสร้างและบริการรับติดตั้งพลังงานทดแทนประเภทต่าง ๆ และจากความชำนาญในด้านพลังงานแสงอาทิตย์ ยังส่งผลให้ฝ่ายฯ สามารถทำตลาดเพิ่มเติมในการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) การบำรุงรักษาระบบโซลาร์ฟาร์ม โซลาร์บนหลังคา และให้บริการรับเป็นที่ปรึกษาให้กับหน่วยงานที่สนใจในเรื่องการดำเนินการธุรกิจขายไฟฟ้าในฐานะเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก

- โครงการในอนาคต

ฝ่ายฯ ดำเนินการสรรหาผู้ร่วมลงทุนและพื้นที่ที่เหมาะสมมากที่สุดในการพัฒนาและศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง และนอกจากจะเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าแล้ว ยังได้ผันตัวเองมาเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างและบริการรับติดตั้ง ระบบผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop), โรงไฟฟ้าชีวมวล (Biomass System), การบำรุงรักษาระบบ (Operation & maintenance), การให้บริการให้คำปรึกษาและแนะนำการติดตั้งโซลาร์ฟาร์มหรือติดตั้งแผงโซลาร์บนอาคารให้กับหน่วยงานรัฐและเอกชนที่สนใจ ทั้งยังได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ของการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม โครงการวายุบุตร 1-2 ที่จังหวัดนครศรีธรรมราช และยังได้ให้คำปรึกษาและร่วมลงทุนในโครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) ให้กับหน่วยงานเอกชนที่สนใจอีกหลายแห่ง

บริษัท แอล โซลาร์ 3 จำกัด

- ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) กำลังการผลิตติดตั้ง 466.2 กิโลวัตต์ บนหลังคาโรงงานและโรงจอดรถ บริษัท สเปเชียลตี้ อินโนเวชั่น จำกัด ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ สามารถผลิตไฟฟ้าได้ 655,490 กิโลวัตต์ต่อชั่วโมงต่อปี ซึ่งสามารถลดค่าใช้จ่ายทางไฟฟ้าให้กับบริษัท สเปเชียลตี้ อินโนเวชั่น จำกัด ได้

- การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ปัจจุบันจะเห็นได้ว่า มีผู้สนใจในการลงทุนการนำพลังงานทดแทนจากธรรมชาติมาใช้เพื่อให้เกิดกระบวนการผลิต ต่าง ๆ โดยเฉพาะการติดตั้งโซลาร์เซลล์บนหลังคา (Solar Rooftop) เพื่อผลิตไฟฟ้าใช้เองในการลดต้นทุนการใช้พลังงานไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้น ตลอดจนถึงนโยบายการส่งเสริมและสนับสนุนการติดตั้งจากภาครัฐบาล จึงทำให้เกิดโอกาสในการให้บริการรับติดตั้งระบบเพิ่มมากขึ้นด้วย

- โครงการในอนาคต

จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ที่ดำเนินการอยู่ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังเดินทางในการสรรหาผู้ร่วมลงทุนและพื้นที่ที่เหมาะสมที่สุดในการพัฒนาโครงการให้ต่อเนื่อง และนอกจากจะเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าแล้ว ยังได้ผันตัวเองมาเป็นผู้ให้บริการติดตั้งโซลาร์บนหลังคา (Solar Rooftop) ให้กับบริษัทเอกชน โดยอาศัยความรู้ประสบการณ์และให้คำปรึกษา รวมถึงการติดต่อหน่วยงานราชการ การวิเคราะห์ต้นทุน ผลตอบแทน ความเสี่ยง และโอกาสในธุรกิจสำหรับผู้สนใจในการลงทุน

สายธุรกิจ เน็ตเวิร์กโซลูชันส์

แผนกกิจการโทรทัศน์และวิทยุ

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

แผนกฯ เป็นตัวแทนเครื่องส่งสัญญาณระดับโลกสำหรับสถานีโทรทัศน์และวิทยุกระจายเสียงตลอดจนอุปกรณ์สตูดิโอสำหรับการผลิตรายการโทรทัศน์และรายการวิทยุ แผนกฯ มีความเชี่ยวชาญในการออกแบบก่อสร้างติดตั้งและให้บริการหลังการขายสำหรับหน่วยงานราชการ และสถานีออกอากาศเอกชน ทั้งยังมีส่วนร่วมในการถ่ายทอดเทคโนโลยี และเกี่ยวข้องกับการแปลงระบบออกอากาศอนาล็อกเป็นระบบดิจิทัลทั้งโทรทัศน์และวิทยุ

• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

แผนกฯ ยังคงรักษาความเป็นผู้นำตลาดของเราในอุตสาหกรรมแม้ว่าจะอยู่ในสถานการณ์ COVID-19 ที่มีการแข่งขันที่สูงและมีการดัดแปลงประมาณลงจากลูกค้า

• งานที่อยู่ระหว่างดำเนินการและโครงการในอนาคต

- โครงการปรับปรุงหรือปรับเปลี่ยนอุปกรณ์จากผลกระทบที่เกิดขึ้นโดยตรงจากการเรียกคืนคลื่นความถี่ย่าน 700 MHz. สถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัล
- โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพสถานีวิทยุกระจายเสียงระบบ A.M. และ F.M. ให้กับกรมประชาสัมพันธ์
- โครงการจัดหาอุปกรณ์ห้องส่งโทรทัศน์ความคมชัดสูงพร้อมอุปกรณ์ในส่วนภูมิภาค จำนวน 7 สถานีให้กับกรมประชาสัมพันธ์
- โครงการทดลองคลื่นวิทยุกระจายเสียงในระบบดิจิทัล (DAB+) ให้กับสถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก
- โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์ในการผลิตรายการและออกอากาศสถานีวิทยุโทรทัศน์รัฐสภาแห่งใหม่

นอกจากนี้ แผนกฯ อยู่ระหว่างการติดตามงานโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องส่งของหน่วยงานรัฐอีกหลายแห่ง ทั้งนี้ แผนกฯ ยังมีโอกาสในการหารายได้เพิ่มจากการให้บริการหลังการขาย รวมถึงการขายอะไหล่ให้กับหน่วยงานสถานีโทรทัศน์และสถานีวิทยุได้อย่างต่อเนื่อง

แผนระบบขนส่ง

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

แผนฯ ดำเนินธุรกิจหลักในลักษณะ จ้างเหมา ออกแบบ จัดทำ พัฒนา ผลิต ติดตั้ง ทดสอบและส่งมอบระบบจัดเก็บค่าผ่านทางพิเศษ ระบบตรวจสอบสภาพการจราจรและควบคุมดูแลความปลอดภัยบนทางพิเศษ ระบบดูแลความปลอดภัยในอาคาร รวมไปถึงการให้บริการฝึกอบรม และซ่อมบำรุงเพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้งานระบบได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

ผลิตภัณฑ์ที่ส่งมอบให้กับลูกค้าในแต่ละโครงการจะเป็นไปตามข้อกำหนดที่ลูกค้าระบุไว้ ซึ่งส่วนใหญ่แล้วก็จะจัดหาจากผู้ผลิตรายใหญ่ที่มีผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพอันดับต้น ๆ มีชื่อเสียงมายาวนานสำหรับอุปกรณ์เฉพาะทางบางส่วน แผนฯ จะทำการวิจัย ออกแบบ และผลิตเอง อย่างเช่น ระบบตรวจแยกประเภทรถอัตโนมัติ ป้ายแสดงผลแบบแอลอีดีต่าง ๆ รวมไปถึงซอฟต์แวร์ระบบจัดเก็บค่าผ่านทางพิเศษ ซอฟต์แวร์บริหารจัดการระบบการควบคุมการจราจรหรือซอฟต์แวร์จัดการเซ็นเซอร์ต่าง ๆ

• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ในปี 2561 ต่อเนื่องไปถึงปี 2563 รัฐบาลมีนโยบายที่ให้ความสำคัญระบบสาธารณูปโภค โดยเฉพาะการสร้างทางพิเศษในกรุงเทพฯ และปริมณฑล รวมทั้งทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง ซึ่งช่วยให้ตลาดด้านนี้มีขนาดใหญ่โตขึ้นมาก และเป็นโอกาสที่แผนฯ จะได้เข้าร่วมประมูลงานระบบดังกล่าวจากหน่วยงานที่รับผิดชอบ ได้แก่ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย, กรมทางหลวง, บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน), บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน), และบริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน) ซึ่งแผนฯ ดำเนินธุรกิจนี้มากกว่า 30 ปีแล้ว

ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของแผนฯ อยู่ในระดับต่ำเนื่องจากแผนฯ มีประสบการณ์และความชำนาญในระบบจัดเก็บค่าผ่านทางและระบบตรวจสอบสภาพการจราจรและควบคุมดูแลความปลอดภัยบนทางพิเศษ มาอย่างยาวนาน ผลงานที่ผ่านมาได้รับการยอมรับจากลูกค้า รวมทั้งมีความสัมพันธ์ที่ดีและได้รับความเชื่อถือจากลูกค้าว่าสามารถส่งมอบระบบที่มีประสิทธิภาพตามกำหนดเวลาเสมอ

• งานที่อยู่ระหว่างดำเนินการและโครงการในอนาคต

แผนฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ได้แก่ งานก่อสร้างอาคารศูนย์บริหารทางพิเศษ กทพ. สัญญาที่ 2 (งานศูนย์ควบคุมจราจรศูนย์ข้อมูลและห้อง Server) และงานปรับปรุงระบบเก็บค่าผ่านทางพิเศษบูรพาวิถี ของการทางพิเศษแห่งประเทศไทย

งานที่อยู่ระหว่างเจรจา ตกลงเงื่อนไขในสัญญา และการดำเนินงาน ได้แก่ โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางปะอิน - นครราชสีมา (M6) และ สายบางใหญ่ - กาญจนบุรี (M81)

สำหรับโครงการในอนาคต แผนฯ ได้ศึกษาและติดตามความคืบหน้าของแผนงานและนโยบายในการพัฒนาระบบขนส่งของรัฐบาล เพื่อวางแผนการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับแผนและนโยบายของรัฐบาล อาทิ โครงการก่อสร้างทางด่วนพระราม 3-ดาวคะนอง-วงแหวนรอบนอกด้านตะวันตก, โครงการทางพิเศษสายกระทุ่ม - ป่าตอง จังหวัดภูเก็ต และโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางขุนเทียน - บ้านแพ้ว (M82) หรือการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ที่รัฐบาลมีนโยบายให้เอกชนเข้าร่วมลงทุน ซึ่งเป็นโครงการของกรมทางหลวงที่จะให้สัมปทานกับเอกชนในการบริหารจัดการจัดเก็บค่าผ่านทางและบำรุงรักษาทางแบบ PPP

แผนวิศวกรรมระบบขนส่งทางราง

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

แผนฯ ดำเนินธุรกิจในการนำเสนอระบบวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกับระบบขนส่งทางรางต่อลูกค้า เป็น System Integrator และ System Provider ระบบต่าง ๆ (ระบบอาณัติสัญญาณ ระบบสื่อสาร ระบบความปลอดภัย ระบบไฟฟ้ากำลัง และอื่น ๆ) ที่ใช้ในอุตสาหกรรมขนส่งทางราง ตั้งแต่การออกแบบ การผลิต การจัดหา การประกอบ การติดตั้ง การทดสอบ การฝึกอบรม การซ่อมบำรุง รวมถึงการจัดทำคู่มือการใช้งานและซ่อมบำรุง เพื่อให้ลูกค้าได้รับงานระบบที่ดีมีประสิทธิภาพในการใช้งาน นอกจากนี้ ยังเป็นบริษัทตัวแทนจำหน่ายหัวรถจักร รถไฟฟ้า และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังนั้นผลิตภัณฑ์ของแผนฯ จึงได้แก่ ขบวนรถไฟ รางรถไฟ ระบบอาณัติสัญญาณรถไฟ ระบบควบคุมการเดินรถไฟ ระบบจ่ายไฟฟ้าเหนือขบวนรถไฟ ระบบโทรคมนาคมสำหรับการเดินรถ ระบบความปลอดภัยภายในอาคาร ประตูกันขานชานชาลา และระบบตัวอิเล็กทรอนิกส์

• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

จากแผนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่ภาครัฐได้มีการวางแผน เช่น แผนงานในภารกิจหลักของกระทรวงคมนาคม ภายใต้ร่างยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบคมนาคมขนส่งไทย ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) ได้มีแผนงานการพัฒนาขนส่งทางรางอย่างต่อเนื่อง สร้างโอกาสธุรกิจให้กับแผนฯ โดยการเข้าร่วมประมูลงานระบบดังกล่าวจากหน่วยงานที่รับผิดชอบ ได้แก่ การรถไฟแห่งประเทศไทย การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

โดยแผนกฯ เป็นคู่ค้ากับบริษัทต่างชาติที่มีชื่อเสียงและมีเทคโนโลยีที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม เนื่องจากผลิตภัณฑ์ที่แผนกฯ นำเสนอเป็นผลิตภัณฑ์ที่ต้องใช้ผู้ชำนาญการเฉพาะด้าน การแข่งขันจึงไม่รุนแรงมากนัก

- งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต

แผนกฯ มีโครงการขนาดใหญ่ที่อยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อส่งมอบในปี 2564 ดังนี้

1. งานติดตั้งระบบจ่ายไฟเหนือหัว (Overhead Catenary System, OCS) โครงการรถไฟฟ้าสายสีแดง สายตะวันตกและศูนย์ซ่อมบำรุง
2. งานออกแบบ ติดตั้ง และทดสอบระบบ Control Access Security System, Office Automation/Information Technology และ Management Information System (CASS, OA/IT และ MIS) ทุกพื้นที่ในโครงการรถไฟฟ้าสายสีแดง
3. งานติดตั้งระบบไฟฟ้ากำลัง ระบบสื่อสาร และระบบอาณัติสัญญาณ ในพื้นที่ศูนย์ซ่อมบำรุง สถานีกลางบางซื่อ และสถานีจัดจักษ์โครงการรถไฟฟ้าสายสีแดง

สำหรับโครงการในอนาคต แผนกฯ ได้ศึกษาและติดตามความคืบหน้าแผนงานและนโยบายในการพัฒนาระบบขนส่งทางรางของรัฐบาล รวมทั้งพิจารณาวางแผนการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับแผนและนโยบายของรัฐบาล ซึ่งอาจจะรวมถึงการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ที่รัฐบาลมีนโยบายให้เอกชนเข้าร่วมลงทุน โครงการที่น่าสนใจและทางแผนกฯ ได้ติดตาม ศึกษา เพื่อเข้าร่วมประมูลโครงการในปี 2564-2565 ได้แก่

- ต้นปี 2564 โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม งานติดตั้งระบบอาณัติสัญญาณ และระบบสื่อสาร
- กลางปี 2564 โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วงใต้ งานติดตั้งระบบอาณัติสัญญาณ และระบบสื่อสาร
- ปี 2565 โครงการรถไฟฟ้าสีแดง ส่วนต่อขยาย งานติดตั้งระบบอาณัติสัญญาณ ระบบสื่อสาร ระบบไฟฟ้ากำลัง และระบบจ่ายไฟฟ้าเหนือหัว

แผนระบบควบคุม

- ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

แผนกฯ มีความเชี่ยวชาญในการให้บริการวิศวกรรมแบบครบวงจรเกี่ยวกับเทคโนโลยีระบบควบคุมอัตโนมัติ (Automation Control System) ระบบควบคุมและสั่งการระยะไกล (Supervisory Control and Data Acquisition (SCADA) System) และระบบโทรมาตร (Telemetry) โดยมีหลักการให้บริการ ได้แก่ การจัดหาหรือพัฒนา Solutions ที่เหมาะสมกับลูกค้า มีทีมงานมืออาชีพและทักษะในการดูแลลูกค้า และความมุ่งมั่นตามสัญญาที่ให้ไว้ ลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นโครงการสาธารณูปโภคของรัฐและภาคอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

แผนกฯ มีพันธมิตรทางธุรกิจซึ่งเป็นเจ้าของเทคโนโลยีระบบควบคุมที่มีผลิตภัณฑ์หลากหลาย มีเทคโนโลยีที่ก้าวหน้า ผลงานและประสบการณ์ดี ดังนั้นแผนกฯ จึงสามารถจัดซื้อจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้ แผนกฯ ให้บริการด้วยสำนึกในความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเป็นผู้ให้บริการในระบบโทรมาตรเพื่อติดตาม เฝ้าระวัง และเตือนภัยสภาพน้ำ สภาพอากาศ และสิ่งแวดล้อม

- การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ตลาดระบบควบคุมปัจจุบันจะมีการแข่งขันสูง เนื่องจากมีเทคโนโลยีใหม่ ๆ เกิดขึ้นมากมาย และราคาถูกลง ทำให้มีบริษัทขนาดกลางและเล็กสามารถก้าวเข้ามาแข่งขันในตลาดมากขึ้น ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจของประเทศเกิดการชะลอตัวเนื่องจากปัจจัยหลายด้าน ทำให้การลงทุนหรือสร้างโครงการใหม่เกิดการชะลอตัว แต่แผนกฯ มีความเชี่ยวชาญและผลงานในระบบควบคุมในโครงการราชการที่ทางแผนกฯ ดำเนินงานมาอย่างคงเป็นตลาดหลัก จึงทำให้แผนกฯ มีศักยภาพในการแข่งขันค่อนข้างสูง

- โครงการในอนาคต

แผนกฯ ยังคงดำเนินงานต่อเนื่องงานเดิมของโครงการในฐานลูกค้าเดิม รวมถึงงานบำรุงรักษาระบบที่ดำเนินการมาแล้วของกรมชลประทาน โดยมีโครงการปรับปรุงสถานีและระบบโทรมาตรลุ่มน้ำมูล โครงการปรับปรุงสถานีและระบบโทรมาตรลุ่มน้ำชายฝั่งตะวันออก โครงการบำรุงรักษาศูนย์ปฏิบัติการน้ำอัจฉริยะ (SWOC) โครงการบำรุงรักษาระบบ Management Information System เชื้อนขนาดใหญ่และขนาดกลาง และบำรุงรักษาระบบเชื่อมโยงข้อมูลจากเขื่อนเข้าสู่แม่ข่ายสำนักชลประทาน โครงการบำรุงรักษาพัฒนาฐานข้อมูลศูนย์ปฏิบัติการน้ำอัจฉริยะ (Big Data), โครงการบำรุงรักษาระบบ SCADA ของบริษัท ทราฟฟิค-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด

นอกจากนี้ แผนกฯ ยังมุ่งขยายงานในระบบ SCADA ไปยังฐานลูกค้าอื่น ๆ เช่น การประปานครหลวง งานระบบตรวจจับไฟฟ้ากรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช และลูกค้าเอกชน

Distribution Network



สายธุรกิจ เทรดดิ้ง

สายธุรกิจเทรดดิ้งแบ่งโครงสร้างเป็น 2 ส่วน คือ กลุ่มสินค้าบริโภค และกลุ่มสินค้าอุปโภค ประกอบด้วยหน่วยธุรกิจดังต่อไปนี้

กลุ่มสินค้าบริโภค

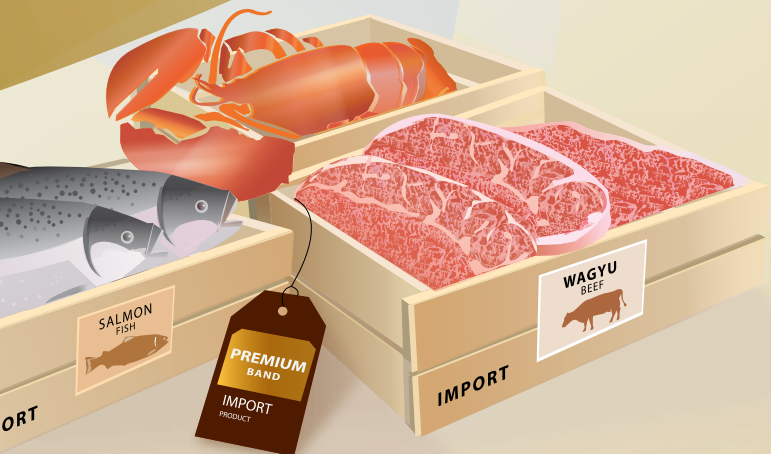
กลุ่มธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

ในช่วงทศวรรษที่ผ่านมา ธุรกิจค้าเทรดดิ้งในกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม เพื่อสุขภาพเติบโตอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะในพื้นที่หัวเมืองหลัก ในภูมิภาคต่าง ๆ เนื่องจากผู้บริโภคมีพฤติกรรมที่เปลี่ยนแปลงไป จากเดิม และมีแนวโน้มที่จะนิยมบริโภคอาหารและเครื่องดื่มประเภท ออแกนิกส์ หรือคลีนฟู้ด ซึ่งเป็นอาหารที่ผ่านกระบวนการปรุงแต่ง น้อยที่สุด และใช้วัตถุดิบที่มาจากธรรมชาติเพิ่มมากขึ้น กลุ่มธุรกิจ การค้าระหว่างประเทศ จึงนำความรู้และวิธีการปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Best Practice) ระหว่างกัน เพื่อนำมาต่อยอดทางธุรกิจ โดยมีความ ต้องการของลูกค้าเป็นที่ตั้ง เพื่อให้ได้สินค้าและบริการที่ดี มีคุณภาพ ราคาสมเหตุสมผล สร้างความแตกต่าง และเพิ่มโอกาสในการขาย ต่อไป

- กลยุทธ์และทิศทางการดำเนินงาน

เพื่อเป็นการตอบสนองพฤติกรรมผู้บริโภคที่ขยายตัวของสังคมเมือง และขยายกลุ่มลูกค้าให้มากขึ้น กลุ่มฯ ยังดำเนินธุรกิจส่งสินค้าเข้าไป ในประเทศอื่น เช่น สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ราชาอาณาจักรกัมพูชา สาธารณรัฐเมียนมาร์ สินค้าที่ส่งออกไป ทำตลาดในประเทศดังกล่าวแบ่งออกได้เป็น 3 ประเภท คือ สินค้า อุปโภค บริโภค และน้ำมันเครื่องคาสโตรล (Castrol) โดยใน สาธารณรัฐเมียนมาร์ ทางกลุ่มธุรกิจของน้ำมันเครื่องคาสโตรล ได้ ขยายตัวครอบคลุมพื้นที่ นอกจากจะประจำที่เมืองใหญ่ คือเมือง ย่างกุ้งและมัณฑะเลย์แล้วนั้น ได้แต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายรายท้องถิ่น ให้ครอบคลุม 4 ภูมิภาคของประเทศพม่า พร้อมกันนั้นยังขยาย ฐานธุรกิจของน้ำมันเครื่องไปในกลุ่มอื่น ๆ เช่น ธุรกิจอุตสาหกรรม การผลิตต่าง ๆ ด้วยเช่นกัน

Premium Quality



บริษัท ล็อกซเล่ย์ เทรดดิ้ง จำกัด

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ล็อกซเล่ย์ เทรดดิ้ง จำกัด ดำเนินการธุรกิจด้านการค้าปลีก โดยบริการด้านการเป็นตัวแทนจำหน่ายและกระจายสินค้าให้กับแบรนด์ชั้นนำในกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภคมานานกว่า 40 ปี จากประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจค้าปลีกมาอย่างยาวนาน พร้อมกับมีเครือข่ายพันธมิตรร้านค้าที่มีความแข็งแกร่ง บริษัทฯ จึงสามารถกระจายสินค้าที่เราดูแลให้เข้าถึงผู้บริโภคผ่านพันธมิตรร้านค้าของเราได้มากกว่า 30,000 แห่งทั่วประเทศ ในร้านค้าทุกรูปแบบตั้งแต่ห้างสรรพสินค้าในเมืองใหญ่จนถึงร้านโชห่วยขนาดเล็กในหมู่บ้าน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังนำเสนอบริการด้านอื่น ๆ ให้กับลูกค้าของเรา ทั้งการทำการกิจกรรมการขายในร้านค้า การวางแผนกิจกรรมการตลาด การดูแลภาพลักษณ์ของแบรนด์ ฯลฯ โดยยึดหลักในการดำเนินธุรกิจที่ว่า “เราจะให้บริการด้านการขยายตลาดแบบครบวงจร โดยดูแลผลิตภัณฑ์ของลูกค้าเหมือนเป็นแบรนด์ของเราเอง”

บริษัทฯ แบ่งกลุ่มสินค้าที่ให้บริการออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่ กลุ่ม Grocery และกลุ่ม Beverage & Snack โดยบริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากเจ้าของผลิตภัณฑ์ชั้นนำต่าง ๆ อาทิเช่น น้ามันพืชกึ่งถั่วลิ้นเตากรอบตรากรีนนัท น้ำปลาตราตราซัง ปลาซาร์ดีนกระป๋อง ตราซูมาโก เป็นต้น

• การตลาดและการแข่งขัน

ตลาดสินค้าอุปโภคบริโภค เป็นตลาดที่มีความเคลื่อนไหวตลอดเวลา จากสภาวะการแข่งขันที่เข้มข้น ทั้งจากสินค้าในกลุ่มประเภทเดียวกัน และกลุ่มสินค้าอื่น ดังนั้นความสามารถในการเข้าถึงข้อมูลของร้านค้า และการทำความเข้าใจกับพฤติกรรมของผู้บริโภค พร้อมกับการปรับเปลี่ยนแปลงให้ตอบสนองตลาดได้อย่างรวดเร็ว จึงเป็นสิ่งจำเป็นในการแข่งขันในตลาดสินค้าอุปโภคบริโภคนี้

ถึงแม้ภาพรวมของตลาดสินค้าอุปโภคบริโภคอยู่ในภาวะไม่เติบโต จากสภาวะเศรษฐกิจที่มีความผันผวนที่ส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค แต่กลุ่มสินค้าบางประเภทยังคงมีการเติบโตได้ดี เช่น กลุ่มสินค้าที่ตอบสนองความจำเป็นด้านพื้นฐาน ที่ได้รับผลดีจากนโยบายของภาครัฐผ่านบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ และกลุ่มสินค้าสอดคล้องกับเทรนด์ด้านสุขภาพ เป็นต้น

พฤติกรรมผู้บริโภคเริ่มมีการเปลี่ยนแปลงโดยมีแนวโน้มที่จะให้ความสำคัญกับความสะดวกสบายในการจับจ่ายมากกว่าด้านราคา ทำให้การเติบโตของร้านสะดวกซื้อเป็นไปอย่างรวดเร็ว และมีสัดส่วนการขายที่เพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ เมื่อเทียบกับการขายผ่านช่องทางอื่น จึงเป็นช่องทางที่ผู้ผลิตในกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภคให้ความสำคัญและมีบทบาทต่อสินค้าเพิ่มมากขึ้นในอนาคตต่อไป

• โครงการในอนาคต

บริษัทฯ มีโครงการที่จะขยายขอบเขตการให้บริการไปในส่วนของ การดูแลเรื่องการขายตลาดแบบครบวงจรให้กับคู่ค้าและลูกค้า นอกเหนือไปจากบริการหลักที่ทำหน้าที่กระจายสินค้าแล้ว ทั้งในเรื่องของการพัฒนาสินค้าร่วมกับผู้ผลิต การดูแลด้านแบรนด์และการตลาด การนำเสนอระบบ Logistics ที่มีประสิทธิภาพ ฯลฯ โดยมีเป้าหมายที่จะเป็น One Stop Service ทางด้านการขยายตลาด (Market Expansion) เพื่อร่วมสร้างการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนให้กับคู่ค้าของเรา

บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ดำเนินกิจการร้านอาหารญี่ปุ่น โดยมีรูปแบบร้านและตราสินค้าที่พัฒนาขึ้นเอง ภายใต้ชื่อ วาคิว โดทงโบริ เท็ตสึเมเน



วาคิว ยากินิคุ



วาคิว ยากินิคุ & ชาบู



โดทงโบริ



เท็ตสึเมเน

แต่ละแบรนด์ที่กล่าวมานั้นมีความเชี่ยวชาญในประเภทอาหารที่แตกต่างกัน ได้แก่ ประเภทยากินิคุ ชาบูชาบู สเต็ก เทปปันยากิ โอโคโนมียากิ และราเม็ง ซึ่งสร้างความหลากหลายให้กับสินค้าและบริการของบริษัทฯ และเพื่อให้การบริการอย่างทั่วถึงแก่กลุ่มเป้าหมายที่เป็นครอบครัว คนทำงาน และวัยรุ่นนั้น ทำให้ที่ตั้งของร้านอาหารจึงอยู่ในห้างสรรพสินค้าชั้นนำ อันได้แก่ สยามพารากอน โดยมีฐานลูกค้าต่อเดือนเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่องรวมถึงยอดขายที่เติบโตขึ้นทั้ง 4 สาขา

- การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ในช่วงปี 2563 วิกฤติการณ์ของการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ส่งผลให้พฤติกรรมผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงไปไม่น้อย และแน่นอนว่าเศรษฐกิจและธุรกิจทั่วโลกต่างก็ได้รับผลกระทบเช่นกัน อย่างไรก็ตามร้าน WaQ Yakiniku ได้ปรับรูปแบบการบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ในสถานการณ์ที่มีการกักตัวอยู่บ้าน และการทำงานแบบWorkfromHomeช่วงต้นปีไปจนถึงกลางปีที่ผ่านมาส่งผลให้ร้าน WaQ Yakiniku ต้องเปลี่ยนวิธีการบริการจากการนั่งรับประทานอาหารที่ร้านเป็นการส่งกลับบ้าน และนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ตามการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภคคือการส่งอาหารไปยังที่บ้านผ่านแอปพลิเคชันต่าง ๆ เช่น การใช้แพลตฟอร์มส่งอาหารเข้ามาช่วยขยายฐานลูกค้าให้เพิ่มมากขึ้น ซึ่งพฤติกรรม การส่งอาหารแบบ Delivery จะยังคงมีต่อเนื่องไปจนถึงปี 2564

ธุรกิจร้านอาหารในปี 2563 นี้ ถือเป็นปีที่ต้องเผชิญกับความท้าทายรอบด้าน ทั้งการแข่งขันที่รุนแรง แรงกดดันจากต้นทุนที่ส่งผลกระทบต่อผลกำไรของธุรกิจ พฤติกรรมของผู้บริโภคที่ซับซ้อนมากขึ้น ประกอบกับบทบาทของเทคโนโลยีที่ส่งผลให้รูปแบบการแข่งขันของธุรกิจร้านอาหารเปลี่ยนแปลงไป รวมถึงผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 แต่บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้ผ่านช่วงวิกฤตินี้ไปได้

- โครงการในอนาคต

บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการสร้างตราร้านอาหาร WaQ ในรูปแบบยากินิกุอย่างต่อเนื่อง โดยปี 2563 บริษัทฯ ได้เปิดบริการสาขาใหม่เพิ่มอีก 1 สาขา รวมทั้งหมดเป็น 4 สาขา ที่ศูนย์การค้าเอสพลานาดรัชดา ซึ่งเป็นแหล่งใจกลางเมืองที่แวดล้อมไปด้วยออฟฟิศ สำนักงานต่าง ๆ มากมาย บริษัทฯ คาดว่าสาขานี้จะประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายเช่นเดียวกับสาขาอื่น ๆ

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคิดค้นและพัฒนานวัตกรรมต่าง ๆ เมนูอาหารใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และวางแผนขยายสาขาเพิ่มขึ้นอีก 2 สาขา รวมถึงยังมีแผนงานสำหรับช่องทางใหม่ ๆ เพื่อขยายฐานลูกค้าที่จะเกิดขึ้นในปี 2564 อีกด้วย

บริษัท เดอะ ฟู้ดซอร์ส จำกัด

เดอะ ฟู้ดซอร์ส ดำเนินธุรกิจ นำเข้าและจัดจำหน่ายวัตถุดิบอาหารชั้นนำให้แก่ โรงแรม ร้านอาหาร และผู้ให้บริการจัดเลี้ยงชั้นนำทั่วประเทศ โดยการสรรหาและสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางการค้ามากมายจากหลากหลายประเทศทั่วโลก เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพอย่างยั่งยืนเพื่อการเติบโตที่มั่นคงของธุรกิจ ทั้งนี้วัตถุดิบหลักของบริษัทฯ ในปัจจุบัน ได้แก่สินค้าในหมวดเนื้อสัตว์และอาหารทะเล โดยบริษัทฯ เป็นผู้นำเข้าเนื้ออกไก่เกรดพรีเมียมและอาหารทะเลคุณภาพสูงหลากหลายประเภทจากประเทศญี่ปุ่น โดยลูกค้าหลักของบริษัทฯ ในปัจจุบัน เป็นร้านอาหารและโรงแรมชั้นนำทั่วประเทศ

- การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ธุรกิจจัดจำหน่ายวัตถุดิบอาหารเป็นธุรกิจที่มีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีผู้ประกอบการรายใหญ่ ๆ ไม่กี่ราย และมีสัดส่วนทางธุรกิจรวมกันประมาณ 40% ของมูลค่าตลาด ซึ่งหมายความว่าธุรกิจนี้เป็นธุรกิจที่มีโอกาสมากมายสำหรับผู้ประกอบการรายใหม่ ๆ และนอกจากนี้พัฒนาการของธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวเนื่อง เช่น การจัดเก็บ การขนส่ง มีส่วนอย่างยิ่งในการสนับสนุนให้ธุรกิจนี้เติบโต โดยผู้จัดจำหน่ายสามารถจัดส่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพในสภาพที่ดีที่สุดให้กับลูกค้า

- แผนการในอนาคต

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการเป็นหนึ่งในผู้นำทางธุรกิจในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยการสร้างรากฐานทางธุรกิจที่ยั่งยืนในทุก ๆ ด้าน นับตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบจนถึงการจัดส่งและการให้บริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวเนื่อง โดยเป้าหมายระยะสั้นของบริษัทฯ คือ การเพิ่มความหลากหลายของสินค้า เพื่อให้ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายที่กว้างขึ้น และเป้าหมายระยะยาว คือ การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาการบริการต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อสร้างศักยภาพ ความแตกต่าง และเป็นบริการมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนให้กับลูกค้า นอกเหนือจากการจัดจำหน่ายวัตถุดิบอาหารเพียงอย่างเดียว เช่น การให้บริการการวิเคราะห์เมนูอาหาร ต้นทุน และธุรกิจ เพื่อให้ลูกค้าของบริษัทฯ มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

กลุ่มสินค้าอุปโภค

กลุ่มเคมีภัณฑ์

โครงสร้างกลุ่มประกอบด้วย ฝ่ายขายและการตลาด ฝ่ายสนับสนุน การขาย รวมถึงศูนย์กระจายสินค้าและบริการ และบริษัท กรีน เนเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตน้ำมันหอมระเหยมะกรูดจากธรรมชาติ 100%

- **ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

กลุ่มเคมีภัณฑ์ เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าและที่ปรึกษาทางด้านเคมีภัณฑ์ (Solution Provider) ที่ทั้งนำเข้าจากต่างประเทศและภายในประเทศ โดยแสวงหาสินค้าจากผู้ผลิตชั้นนำของโลกที่มีคุณภาพดีราคาเหมาะสมและสามารถแข่งขันในตลาดได้ รวมทั้งมุ่งเน้นหาวัตถุดิบที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อนำเสนอให้กับโรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ และคู่ค้าทางธุรกิจ ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ โดยเน้น อุตสาหกรรมอาหาร ผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนตัว เซรามิก สี ยาง พลาสติก และเคมีเกษตร โดยช่องทางการจัดจำหน่าย ส่วนใหญ่ขายตรงให้กับทางโรงงานและมีบางส่วนผ่านทางคู่ค้า

- **การตลาดและภาวะการแข่งขัน**

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อตรงกับทางกลุ่มฯ ได้แก่ ภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอย ผลกระทบจาก COVID-19 และอัตราการแลกเปลี่ยนระหว่างประเทศ ราคาสินค้าตลาดโลกที่ผันผวนซึ่งมีผลโดยตรงกับต้นทุนในการกำหนดราคาขายที่จะสามารถแข่งขันในตลาดได้ ดังนั้น ทางกลุ่มฯ จึงให้ความสำคัญเป็นอย่างมากกับการสร้างฐานปฏิบัติการ (Operation Platform) ที่มีประสิทธิภาพรวมถึงการบริหารปัจจัยเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน การบริหารจัดการสินค้าคงคลังที่เหมาะสม และด้านโลจิสติกส์

กลยุทธ์หลักของกลุ่มคือ การสร้างธุรกิจเน้นรูปแบบที่มีกำไรที่ยั่งยืน โดยมีแผนงานที่เร่งด่วนในการสร้างการเติบโตกับพันธมิตรทางธุรกิจ กลยุทธ์หลักอีกด้านคือ การพัฒนาทีมงานและระบบงานโดยเน้นการเพิ่มศักยภาพและความรวดเร็ว

โดยตัวชี้วัดที่สำคัญเป็นการเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดในสินค้าหลักของกลุ่มให้อยู่ใน 5 อันดับแรกของตลาด และการเติบโตไปพร้อมกับพันธมิตรทางธุรกิจ และมีความมุ่งมั่นในการได้รับความพึงพอใจจากพันธมิตรทางธุรกิจในระดับ 90% ขึ้นไป

กลุ่มฯ อาศัยศักยภาพที่ดีของบริษัทฯ เน้นกลยุทธ์ด้านการบริหาร และการให้บริการด้านการจัดการสินค้าอย่างครบวงจร รวมทั้งบริการที่เป็นลักษณะศูนย์รวมเบ็ดเสร็จ (One Stop Service) นอกเหนือจากการขายสินค้าเพียงอย่างเดียว

- **โครงการในอนาคต**

กลุ่มฯ มีนโยบายลงทุนในการเสริมสร้างคุณค่าผลิตภัณฑ์ในตลาดมีความต้องการสูงและมีอนาคต โดยการลงทุนอาจเป็นลักษณะดำเนินการโดยตรงหรือการร่วมทุนกับพันธมิตรที่มีศักยภาพพร้อมเติบโตไปด้วยกัน อีกทั้งกลุ่มเคมีภัณฑ์ ยังเน้นสินค้าที่มีนวัตกรรมหรือเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อพัฒนาตลาด โดยเฉพาะกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร (Food Industry) อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนตัว (Personal Care) เป็นต้น

กลุ่มผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

- **ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

กลุ่มผลิตภัณฑ์ก่อสร้างดำเนินธุรกิจด้านการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และให้บริการเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์สำหรับการก่อสร้างที่มีความหลากหลาย โดยสามารถจำแนกผลิตภัณฑ์ออกเป็น 4 กลุ่ม คือ

- 1) ผลิตภัณฑ์ประกอบเปลือกนอกอาคาร (Building Envelope) ประกอบด้วย หลังคาเหล็กเคลือบโลหะผสมระหว่างอลูมิเนียมกับสังกะสีของ NS Bluescope Lysaght นอกจากนี้ ยังมีผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ได้แก่ แผ่นพื้นเหล็กสำเร็จรูป (Decking) อาคารเหล็กสำเร็จรูป เป็นต้น
- 2) ผลิตภัณฑ์ลิฟต์ และบันไดเลื่อน (Elevator and Escalator) โดยเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ลิฟต์ บันไดเลื่อน และระบบจอร์จอัลตันโนมิตี ภายใต้แบรนด์ Hyundai จากประเทศเกาหลี
- 3) ผลิตภัณฑ์ระบบจอร์จอัลตันโนมิตี โดยเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ระบบจอร์จอัลตันโนมิตี จากประเทศญี่ปุ่น ประเทศเกาหลี และประเทศจีน
- 4) ผลิตภัณฑ์ภูมิสถาปัตย์ ได้แก่ อุปกรณ์สำหรับสวนดาดฟ้า สวนแนวตั้ง LoxGarden, LoxDrain, และ LoxTurf ซึ่งเป็นแบรนด์ที่ฝ่ายฯ พัฒนาขึ้นเอง และสินค้าผ้าใบรับแรงดึงสูง (Tension Membrane) Mehler Technologies จากประเทศเยอรมัน และ Space Frame

กลุ่มฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก่อสร้างที่มีคุณภาพสูง โดยการเป็นผู้นำเข้าสินค้าชั้นนำจากต่างประเทศ ตลอดจนสินค้าที่ผลิตภายในประเทศ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า พร้อมทั้งมุ่งเน้นการบริการตลอดการขาย เพื่อต่อยอดการเป็น Solution Provider ที่ให้บริการครอบคลุมตั้งแต่ การออกแบบ ไปจนถึงการติดตั้ง นอกจากนี้ทางกลุ่มฯ ยังไม่หยุดยั้งที่จะสรรหาและคัดเลือกผลิตภัณฑ์ก่อสร้างที่มีคุณภาพเพื่อนำเสนอสู่ลูกค้า

- การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ตลาดของผลิตภัณฑ์ก่อสร้างเป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูง ทั้งในด้านความหลากหลายของสินค้าและการแข่งขันด้านราคาทั้งสินค้าที่ผลิตในประเทศและสินค้านำเข้าจากประเทศจีน เพื่อให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละโครงการ อีกทั้งสิ่งสำคัญที่กลุ่มฯ มุ่งเน้นคือ การบริการแบบครบวงจร ตั้งแต่การให้คำปรึกษา ฝึกอบรม ไปจนถึงการติดตั้ง เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่า และโอกาสทางธุรกิจ

ลูกค้าหลักของกลุ่มฯ คือ ผู้รับเหมาก่อสร้างทั้งโครงการภาครัฐและเอกชน โดยใช้ช่องทางการจำหน่ายแบบขายตรงเข้าโครงการ โดยเป็นการร่วมมือกันระหว่างทีมการตลาดที่เข้าไปนำเสนอข้อมูลให้กับลูกค้า และทีมผู้แทนจำหน่ายเพื่อทำหน้าที่ดูแลการขาย

- งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต

โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ อาทิ โครงการขนส่งมวลชนระบบรางรถไฟฟ้า โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู โครงการรถไฟฟ้าสายเหลือง โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม โรงไฟฟ้า Gulf Sriracha Power Plant โครงการในระยะเวลาย้อนไถ่ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าปลวกแดง

ในอนาคตทางกลุ่มฯ มีความมุ่งหมายที่จะเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการผลิตภัณฑ์ก่อสร้างที่มีความโดดเด่นทั้งทางด้านผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อตอบสนองงานโครงการต่าง ๆ โดยเฉพาะงานโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ (Mega Project) และรองรับการขยายตัวของภาครัฐและเอกชน

บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

- ลักษณะการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการติดตั้งลิฟต์และบันไดเลื่อน จำหน่ายอะไหล่และอุปกรณ์สำหรับลิฟต์และบันไดเลื่อนจาก Hyundai ประเทศสาธารณรัฐเกาหลี ตลอดจนให้บริการดูแลและซ่อมบำรุงลิฟต์และบันไดเลื่อน โดยสามารถจำแนก สินค้าและบริการของบริษัทฯ ออกเป็น 6 สายงาน ดังนี้

- 1) ขายอะไหล่ และอุปกรณ์ (Spare Part)
- 2) สัญญาบริการ (Service Maintenance) ทั้งแบบไม่รวมอะไหล่และรวมอะไหล่
- 3) งานติดตั้งและทดสอบระบบลิฟต์ บันไดเลื่อน (Installation & Wiring Test Run)
- 4) ปรับปรุงและเปลี่ยนอะไหล่ใหม่ (Modernization and Overhaul)
- 5) บริการในระยะเวลารับประกัน (Service Warranty)
- 6) งานขายลิฟต์ใหม่ (L-Lift)

- การตลาดและภาวะแข่งขัน

ตลาดของการให้บริการด้านการให้บริการติดตั้งลิฟต์ และบันไดเลื่อน รวมไปถึงการขายอะไหล่ มีการแข่งขันค่อนข้างสูง เนื่องจากมีผู้ให้บริการหลายรายในท้องตลาด ทั้ง Local รวมถึงแบรนด์ใหญ่ ๆ อาทิ Mitsubishi, Otis เป็นต้น

ธุรกิจ โครงการพิเศษ

ฝ่ายการพิมพ์และเทคโนโลยี

- ลักษณะการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายการพิมพ์และเทคโนโลยี ประกอบธุรกิจนำเสนอและให้บริการเทคโนโลยีการพิมพ์ และนวัตกรรมการพิมพ์ที่ทันสมัยให้แก่ลูกค้า ทั้งการนำเสนอเครื่องพิมพ์ประเภทต่าง ๆ (Hardware) และโปรแกรมบริหารจัดการการพิมพ์ (Software) รวมทั้งการออกแบบระบบการพิมพ์ประเภทต่าง ๆ การให้คำปรึกษาด้านระบบการพิมพ์ การปรับปรุงระบบการพิมพ์เดิมให้ทันสมัย และการให้บริการบำรุงรักษาเครื่องพิมพ์และโปรแกรมบริหารจัดการการพิมพ์ประเภทต่าง ๆ

โดยที่ฝ่ายฯ มีแนวทางในการดำเนินธุรกิจดังนี้

- เน้นสินค้าที่มีคุณภาพสูง โดยให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า และเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ากับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงในภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน
- เน้นการมีส่วนร่วมของผู้เกี่ยวข้องทุกกลุ่มเพื่อให้ธุรกิจดำเนินไปได้ อย่างยั่งยืน
- กล้าคิดกล้าทำในสิ่งใหม่ ๆ และพยายามสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ ๆ ที่สอดคล้องกับกิจการของฝ่ายเพื่อการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง
- พัฒนาศักยภาพของพนักงานทุกระดับ ปรับปรุงกระบวนการทำงาน และบริหารทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

- โครงการที่ผ่านมา

ในปี 2563 ฝ่ายฯ ได้ชนะการประมูลเครื่องผลิตไฟ โรงงานไฟฟ้ากรมสรรพสามิตโดยจะทำการส่งมอบเครื่องพิมพ์ดังกล่าวภายในครึ่งปีแรกของปี 2564 ในขณะที่เดียวกันทางฝ่ายฯ ยังได้ให้บริการปรับปรุงเครื่องพิมพ์สำนักงานสลากให้อยู่ในสภาพสมบูรณ์รองรับปริมาณการพิมพ์สลากที่เพิ่มขึ้น



System Integrator

- **โครงการในอนาคต**

ฝ่ายฯ จะนำการพิมพ์แบบสมาร์ทดิจิทัลเข้ามาปรับใช้ในธุรกิจ โดยจะยังคงมุ่งมั่นนำเสนอระบบการพิมพ์ที่สอดคล้องกับการก้าวไปของทิศทางโลกดิจิทัลในภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน นำเสนอไปยังหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งในภาครัฐ และภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งติดตามและศึกษาความก้าวหน้าของเทคโนโลยีการพิมพ์ในยุคปัจจุบันอย่างใกล้ชิด

ฝ่ายเทคโนโลยีป้องกันประเทศ

- **ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจด้านการจำหน่ายอุปกรณ์และระบบอิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้ในงานเฉพาะด้านที่เกี่ยวกับความมั่นคง โดยจัดจำหน่ายสินค้าอุปกรณ์ พร้อมทั้งติดตั้งและให้บริการซ่อมบำรุง เปลี่ยนอะไหล่ รวมถึงการบริการหลังการขาย โดยสินค้าที่จัดจำหน่ายส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่ต้องใช้ทักษะและความชำนาญทางเทคโนโลยีสูง ส่วนใหญ่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ทั้งจากสหรัฐอเมริกา ทวีปยุโรป และทวีปเอเชีย ซึ่งเป็นบริษัทที่มั่นคง ผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง นอกจากนี้ยังมีสินค้าที่ซื้อในประเทศ และประกอบรวมเป็นระบบที่สมบูรณ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของตัวสินค้า

ฝ่ายฯ ยึดมั่นในการจัดหาสินค้าที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า รวมทั้งมีบริการหลังการขายที่ดีเสมอมา และให้ความสำคัญกับการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในระยะยาว ที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือฝ่ายฯ ไม่มีผลิตภัณฑ์เหลือใช้ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

- **การตลาดและภาวะการแข่งขัน**

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายส่วนใหญ่จะเป็นหน่วยงานราชการ ทหาร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการสื่อสารและเทคโนโลยีต่าง ๆ ที่ใช้สำหรับการป้องกันประเทศ โดยทำการตลาดแบบการขายตรงต่อผู้ใช้ในลักษณะโครงการ นอกจากนี้ ฝ่ายฯ จะทำการพัฒนาปรับปรุงสินค้าให้มีความทันสมัยตามความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีอยู่เสมอ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด

ภาวะการแข่งขันเริ่มมีมากขึ้นกว่าในอดีต เนื่องจากปัจจุบันมีผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพใกล้เคียง แต่ราคาต่ำกว่ามาก แต่ฝ่ายฯ ยังคงยืนหยัดเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าและให้บริการเฉพาะด้านที่ต้องใช้ทักษะความชำนาญในเทคโนโลยีสูง ส่วนแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมขึ้นอยู่กับงบประมาณของราชการเป็นหลัก จากสภาวะเศรษฐกิจในปีที่ผ่านมา ส่งผลต่อการดำเนินงานของฝ่ายฯ เล็กน้อย เนื่องจากการจำกัดงบประมาณเพื่อไปสนับสนุนภารกิจด้านสาธารณสุขของประเทศ

- **งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ**

ในปี 2563 ฝ่ายฯ ได้ส่งมอบสินค้าและบริการให้กับลูกค้าเสร็จสิ้นครบถ้วนตามแผนงาน นอกจากนี้ยังมีงานขายชิ้นส่วนอะไหล่สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ได้ส่งมอบให้กับลูกค้าไปแล้ว เป็นประจำอย่างต่อเนื่องทุกปี โดยในปี 2564 ฝ่ายฯ มีกำหนดส่งมอบชิ้นส่วนอะไหล่สำหรับอุปกรณ์เรดาร์ให้แก่กองทัพบกในไตรมาสที่ 2

ฝ่ายธุรกิจเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา

- **ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

ฝ่ายธุรกิจเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา มีสำนักงานประกอบธุรกิจทั้งในส่วนกลางและภูมิภาค เป็นผู้จัดหาและติดตั้งครุภัณฑ์ให้กับลูกค้าส่วนราชการ คือ สถานศึกษา และ หน่วยงานที่ขึ้นกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สินค้าที่จำหน่ายเป็นครุภัณฑ์การศึกษา เช่น ชุดทดลองและฝึกทักษะสำหรับนักเรียนระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพขึ้นไป และครุภัณฑ์เตาเผาขยะ เช่น เตาเผาขยะไร้เชื้อเพลิง และเตาเผาขยะลดมลพิษพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น

- **การตลาดและภาวะการแข่งขัน**

ฝ่ายฯ เป็นผู้ขายให้กับส่วนราชการโดยตรง ส่วนตัวสินค้าประเภทครุภัณฑ์การศึกษานั้น เป็นการซื้อจากตัวแทนผลิตภัณฑ์ในประเทศไทย โดยคัดเลือกสินค้าที่มีคุณภาพดีมีชื่อเสียงในวงการการศึกษา และสินค้าประเภทเตาเผาขยะ เป็นการซื้อจากผู้ผลิตในประเทศไทย โดยคัดเลือกสินค้าที่มีโรงงานผลิตได้มาตรฐานและมีผลงานอ้างอิงที่ดำเนินการอยู่อย่างมีเสถียรภาพ

การขายสินค้าครุภัณฑ์การศึกษาที่มีคุณภาพนั้น ถือเป็น การตอบสนองสังคม ยกตัวอย่างเช่น สินค้าจากประเทศเยอรมันซึ่งเป็นผู้นำการศึกษาทางเทคโนโลยีจะมีเทคนิคการสอนที่เสริมสร้างพื้นฐานความเข้าใจให้กับผู้สอนและผู้เรียนอย่างยิ่ง อันจะเป็นกำลังสำคัญในการเติบโตทางอุตสาหกรรมของประเทศในอนาคต ในส่วนของเตาเผาขยะนั้นเห็นได้อย่างชัดเจนว่าเป็นสินค้าที่ช่วยให้ชุมชนและสังคมมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น เพราะขยะเป็นสิ่งที่มิโทษหากมิได้มีการจัดการที่ดี และทางรัฐบาลเองก็ถือว่า การกำจัดขยะนั้นเป็นวาระแห่งชาติโดยกำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติฉบับปัจจุบัน พ.ศ. 2561- พ.ศ. 2580 การกำจัดขยะนอกจากจะลดมลพิษจากการฝังกลบแล้ว ยังช่วยให้ประชาชนในพื้นที่มีรายได้จากการขายขยะมีค่า ทางเทศบาลสามารถปรับพื้นที่กองขยะเก่าเป็นพื้นที่สีเขียวทำให้ประชาชนในท้องถิ่นมีสุขภาพพลานามัยที่ดี

ฝ่ายฯ จะเน้นเรื่องเทคนิคและให้ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีต่าง ๆ เพื่อให้ส่วนราชการเล็งเห็นความสำคัญและจัดสรรงบประมาณเพื่อการจัดซื้อจัดจ้าง ฝ่ายฯ จะเริ่มสร้างโครงการกับลูกค้าตั้งแต่เริ่มต้นเพื่อให้ลูกค้ามีความเข้าใจในสินค้าและรายละเอียดต่าง ๆ เพื่อลดทอนกระแสการแข่งขันด้วยราคากับคู่แข่งรายอื่น

ธุรกิจของฝ่ายธุรกิจเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา มีความเสี่ยงจากงบประมาณของรัฐ ซึ่งไม่มีความแน่นอนเท่าที่ควร และการแข่งขันของผู้ผลิตรายอื่น ๆ ซึ่งพัฒนาคุณภาพและเทคโนโลยีสูงขึ้นตามมาอย่างต่อเนื่อง ฝ่ายฯ จึงวางแผนที่จะขยายตลาดออกไปในระดับจังหวัด เพิ่มระบบบริหารจัดการขยะแบบครบวงจรในอนาคต

บริษัท ล็อกซเล่ย์ ซีเอสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด

• ลักษณะการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ เป็นผู้เชี่ยวชาญในงานวิศวกรรมระบบสื่อสารโทรคมนาคม มีบุคลากรที่มีขีดความสามารถสูงในการออกแบบ จัดหาอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคมจากบริษัทผู้ผลิตชั้นนำ ให้บริการออกแบบ ติดตั้ง ทดสอบระบบ รวมถึงดูแลบำรุงรักษาโครงข่ายขนาดใหญ่ทั่วประเทศ เช่น โครงข่ายไฟเบอร์ออฟติก โครงข่ายอุปกรณ์สื่อสารสัญญาณหลักทั้งภาคพื้นดินและใต้น้ำ โครงข่ายสื่อสารไร้สาย โครงข่ายดาวเทียม งานเดินสายภายนอกให้แก่หน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน

• การตลาดและภาวะแข่งขัน

การติดต่อสื่อสารนั้นถือเป็นปัจจัยที่สำคัญ และมีมูลค่าทางการเงินที่สูง ทำให้ผู้ให้บริการทางด้านสื่อสารโทรคมนาคม โดยเฉพาะผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ผู้ให้บริการโครงข่ายสื่อสารโทรคมนาคม และอินเทอร์เน็ต ต้องแข่งขันกันอย่างรุนแรง บริษัทฯ ต้องอาศัยความเข้าใจสถานะการแข่งขันในทุกระดับชั้นไปจนถึงลูกค้าผู้ใช้งานจริง ต้องสามารถวิเคราะห์ความต้องการของลูกค้า เพื่อที่จะแนะนำ และนำเสนอความคิดสร้างสรรค์ใหม่ ๆ อยู่เสมอ บวกกับต้องอาศัยความรู้และความเชี่ยวชาญพิเศษ และความทันสมัยของอุปกรณ์ เป็นหัวใจสำคัญในการแข่งขัน

• โครงการในอนาคต

นอกจากภารกิจหลักแล้ว บริษัทฯ ต้องการก้าวเข้าสู่ตลาดผลิตภัณฑ์และบริการทางด้านเทคโนโลยี 5G และการประยุกต์ใช้งานบนโครงข่าย 5G และเข้าสู่ตลาดผลิตภัณฑ์ที่รองรับการเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัลโดยเป็นคู่ค้ากับบริษัทโทรคมนาคมชั้นนำที่เป็นผู้นำทางด้านเทคโนโลยี เพื่อสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า และคาดว่าจะสามารถสร้างรายได้ที่มีความต่อเนื่องและมีความมั่นคง

บริษัท ดาต้า มายน์นิ่ง จำกัด

• ลักษณะการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้านอินฟอเมชัน เทคโนโลยี จำหน่าย ติดตั้ง และให้บริการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ ให้คำปรึกษาและดำเนินการวางระบบตั้งแต่โครงสร้างพื้นฐาน ระบบฐานข้อมูล ระบบเครือข่าย ระบบประมวลผลด้วยคลื่นวิทยุ RFID ระบบอินเทอร์เน็ตในอุปกรณ์ IoT ไปจนถึงให้บริการออกแบบระบบงานที่มีความซับซ้อน มีการวิเคราะห์ข้อมูล ระบบ workflow และระบบที่ต้องการความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง เป็น System Integrator ตามความต้องการของลูกค้า

• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

จากนโยบายภาครัฐในยุค ประเทศไทย 4.0 ที่มีการสนับสนุนเทคโนโลยีการวิเคราะห์ข้อมูลจาก Big Data จึงมีโครงการจากภาครัฐต่อเนื่อง บริษัทฯ มีความได้เปรียบเมื่อเทียบกับคู่แข่ง เนื่องจากบริษัทฯ มีทีมงานที่มีประสบการณ์สูงด้านกาวิเคราะห์ข้อมูลมากกว่า 10 ปี ทำให้สามารถดำเนินโครงการขนาดใหญ่ได้ และยังมีความสัมพันธ์ที่ดีกับฐานลูกค้าเดิมและคู่ค้า

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ได้แก่ หน่วยงานที่มีการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรม หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการดูแลการฉ้อโกงในธุรกิจเกี่ยวกับการเงินทั้งภาครัฐและเอกชน ที่ต้องนำข้อมูลมาใช้ในการวิเคราะห์เพื่อสนับสนุนการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย

• โครงการในอนาคต

บริษัทฯ มุ่งนำเสนอสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าเดิม และลูกค้าใหม่ในอนาคตตามบทบาทและหน้าที่ของแต่ละองค์กร ซึ่งทำให้สามารถสร้างรายได้ได้อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ

ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า

ปัจจุบันบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าผ่าน 2 บริษัท คือ

บริษัท แอลบี อีวี จำกัด

เป็นบริษัทร่วมทุนกับผู้ผลิตรถไฟฟ้า บริษัท แอลบี อีวี จำกัด มีทุนชำระแล้ว 10 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51 และ บริษัท บีวายดี เจแปน จำกัด (บีวายดี) ถือหุ้นร้อยละ 49 และมีเป้าหมายเพื่อต่อยอดในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับรถไฟฟ้า ปัจจุบันอยู่ระหว่างศึกษาโครงการบริหารจัดการศูนย์อะไหล่รถยนต์ไฟฟ้าของบีวายดี เพื่อสนับสนุนต่อยอดรถไฟฟ้าที่เกี่ยวเนื่องกับรถไฟฟ้า ปัจจุบันอยู่ในประเทศมากกว่า 100 คัน และมีแนวโน้มที่จะเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง การบริหารจัดการด้านอะไหล่จึงเป็นอีกธุรกิจที่ต้องมีการขยายตัวควบคู่กับปริมาณการใช้รถที่เพิ่มขึ้น

บริษัท แอล ออโตโมทีฟ จำกัด

เป็นบริษัทร่วมทุนกับผู้ประกอบการที่มีความเชี่ยวชาญในการให้บริการรถสาธารณะ โดยในเดือนธันวาคม 2563 บริษัท แอล ออโตโมทีฟ จำกัด ที่ได้เดิมบริษัทฯ ถือหุ้นทั้งหมด ได้เพิ่มทุนให้กับ Strategic Partner คือกลุ่ม ช.พัฒนา ซึ่งมีธุรกิจหลักในการให้บริการรถแท็กซี่ และรถเช่า ซึ่งการมี Strategic Partner เข้ามาจะเป็นการเพิ่มศักยภาพการบริหารในเชิงการค้าในธุรกิจ และต่อยอดตามแผนธุรกิจในการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับรถไฟฟ้า โดยปัจจุบันบริษัท แอล ออโตโมทีฟ จำกัด มีทุนชำระแล้ว 20 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 และกลุ่ม ช.พัฒนา ถือหุ้นร้อยละ 50 ข้อมูลสรุปเชิงธุรกิจมีดังนี้

- ธุรกิจการให้บริการแท็กซี่อีวี บริษัท แอล ออโตโมทีฟ จำกัด มีรถยนต์ไฟฟ้าที่หือ บีวายดี รุ่น อี-6 มาให้บริการลูกค้าภายในสนามบินสุวรรณภูมิ จำนวน 20 คัน โดยมีความร่วมมือกับ บริษัท อีวี โซไซตี้ จำกัด ในการช่วยบริหารจัดการ
- ธุรกิจการให้บริการแท็กซี่สาธารณะโดยใช้รถยนต์ไฟฟ้าในการให้บริการ ปัจจุบันบริษัท แอล ออโตโมทีฟ จำกัด อยู่ระหว่างการจัดแผนธุรกิจ โดยคาดว่าจะการให้บริการแท็กซี่สาธารณะบางส่วนจะสามารถให้บริการได้ภายในปี 2564
- แนวโน้มของการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับรถไฟฟ้ามีแนวโน้มที่ดีตามความต้องการของตลาดที่เพิ่มขึ้น และแนวโน้มราคารถยนต์ไฟฟ้าที่ลดลง เป็นปัจจัยที่ดีในการต่อยอดของธุรกิจนี้ อย่างไรก็ตามจากกรณีโรคระบาดไวรัส COVID-19 ที่เกิดขึ้น ส่งผลกระทบต่อความต้องการดำเนินงานของบริษัท แอล ออโตโมทีฟ จำกัด โดยเฉพาะการให้บริการแท็กซี่อีวีสนามบินสุวรรณภูมิที่ทำให้ผลประกอบการต่ำกว่าที่วางแผนไว้ ทำให้บริษัทต้องมีการจัดการที่รอบคอบ ในขณะที่แผนการให้บริการแท็กซี่สาธารณะโดยใช้รถยนต์ไฟฟ้า จะต้องจัดทำแผนให้สอดคล้องกับสถานการณ์เพื่อลดผลกระทบที่อาจมี
- บริษัท แอล ออโตโมทีฟ จำกัด อยู่ในขั้นตอนการดำเนินการเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “บริษัท ซีเอสแอล อีวี จำกัด” ซึ่งจะแล้วเสร็จในไตรมาส 1 ของปี 2564

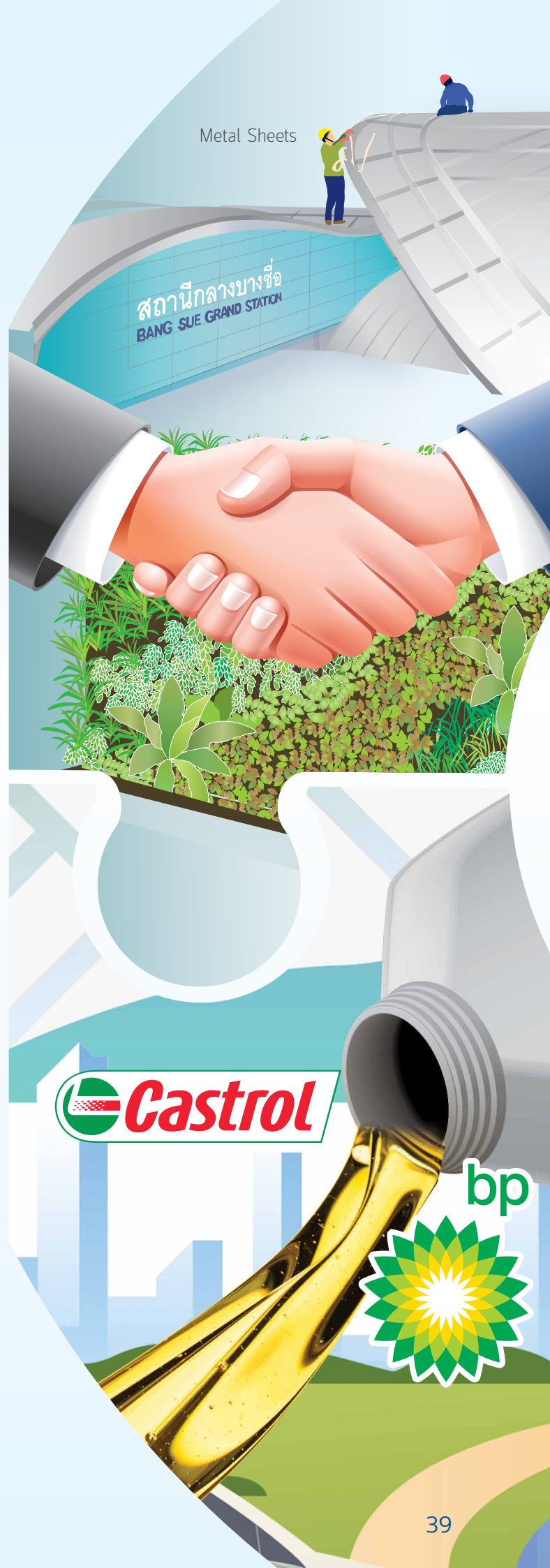
ธุรกิจ ร่วมทุน

บริษัท บีพี-คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด

- ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท บีพี-คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท บีพี ออยล์ จากสหราชอาณาจักร ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “คาสตรอล” (Castrol) และ “บีพี” (BP) ซึ่งเป็นที่นิยมของผู้บริโภค วัตถุประสงค์ส่วนใหญ่ที่ใช้ในการผลิตมาจากแหล่งภายในประเทศ บีพี-คาสตรอลสามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า อีกทั้งมีการปรับปรุงและพัฒนาเทคโนโลยีสินค้าอยู่ตลอดเวลาเพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพสูงสุดและเหมาะสม หรือตรงตามความต้องการของลูกค้าได้มากที่สุด

บีพี-คาสตรอลได้ปรับปรุงแนวทางการกระจายสินค้าให้กับลูกค้าโดยส่วนใหญ่ผ่านตัวแทนจำหน่ายของบีพี-คาสตรอลเพื่อทำการจัดส่งสินค้าได้สะดวก ถูกต้อง รวดเร็ว และง่ายต่อการควบคุมดูแลและเข้าถึงผู้บริโภคได้อย่างทั่วถึง



• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ภาวะการตลาดน้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ในประเทศไทยมีการแข่งขันรุนแรง คู่แข่งขันยังคงใช้กลยุทธ์การตัดราคา จัดรายการโปรโมชั่น และโฆษณาตามสื่อต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง บริษัทผู้จัดจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ลำดับต้น ๆ ในตลาด ได้แก่ ปตท เซลล์ บีพี-คาสตรอล คาลเทกซ์ และเอ็กซอลโมบิล มีสัดส่วนในตลาดรวมกันเกินกว่าครึ่งหนึ่งของตลาดทั้งหมด บีพี-คาสตรอล เป็นหนึ่งในผู้นำและมีสัดส่วนในตลาดสูง มีความสามารถในการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์และวิธีการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ตลาด เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและสัดส่วนการตลาด อีกทั้งยังคงยึดหลักการเน้นคุณภาพของสินค้าและบริการที่เชื่อถือให้กับลูกค้าและผู้บริโภค ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของบีพี-คาสตรอล คือลูกค้าทั่วไปที่มียานพาหนะในการเดินทาง และธุรกิจด้านการขนส่ง ทางบก และทางทะเล รวมถึงอุตสาหกรรมต่าง ๆ ที่ใช้เครื่องจักรหนัก

• โครงการในอนาคต

เป้าหมายในอนาคตของ บีพี-คาสตรอล คือเป็นผู้นำในตลาดน้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ กลยุทธ์และนโยบายหลัก คือการพัฒนาสินค้าให้ตอบสนองความต้องการผู้บริโภคด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย และการขยายฐานลูกค้าให้เพิ่มมากขึ้นโดยมุ่งเน้นในกลุ่มร้านซ่อมร้านอะไหล่ และอยู่ริอีเอสสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยอาศัยความสัมพันธ์อันดีและการพัฒนาให้กลุ่มร้านซ่อมเหล่านี้มีภาพลักษณ์ การบริการและรูปแบบที่โดดเด่นแตกต่างจากคู่แข่ง และเป็นศูนย์บริการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่องที่มีมาตรฐาน

บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด (TFOC) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และฟูรุทากา อิเล็กทริก คัมปะนี ลิมิเต็ด ผู้มีประสบการณ์มากกว่า 130 ปี ในฐานะผู้นำด้านการพัฒนาและแปรรูปวัสดุประยุกต์ชั้นนำของประเทศญี่ปุ่น ได้ถ่ายทอดเทคโนโลยีการออกแบบและผลิตสายเคเบิลใยแก้วนำแสงรวมทั้งไฟเบอร์ทอโฮม ตามมาตรฐานสากล ITU (International Telecommunication Union) TFOC เป็นผู้ผลิตรายแรกในประเทศไทยที่จัดจำหน่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงเพื่อโครงข่ายโทรคมนาคมและโครงข่ายอินเทอร์เน็ต ทั้งนี้บริษัทฯ ยังเป็นผู้นำด้านสายโทรศัพท์ตัวนำทองแดง และท่อร้อยสายเคเบิล รวมทั้งอุปกรณ์สำหรับโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงครบวงจร

TFOC ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม โดยออกแบบและผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล RoHS (Restriction of Hazardous Substances Directive in electrical and electronic equipment) มาตรฐานเคเบิลป้องกันไฟลามภายในอาคาร IEC 60332 ทั้งยังได้ยกระดับการรับรองระบบคุณภาพเวอร์ชันล่าสุด ISO 9001:2015 และ ISO 14001:2015 จากผู้ให้การรับรองระดับโลก Bureau Veritas Certification (Thailand) Limited (BVC)

• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ประเทศไทยยังคงดำเนินนโยบายนำสายสื่อสารลงดินอย่างต่อเนื่อง ดังโครงการของบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด ร่วมกับ กสทช. และคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (บอร์ดดีอี) รวมทั้งการขยายท่อร้อยสายใต้ดินของทั้งบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) และบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) ทางบริษัทฯ จึงได้วางแผนพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เช่น Blown cable, Microducts และท่อร้อยสายทั้งแบบเรียบและลูกฟูก

TFOC ยังคงขยายสินค้านวัตกรรมเคเบิลเส้นใยนำแสงทไฟเบอร์ในอากาศรับน้ำหนักตัวเองได้ (FRSS) เพื่อแก้ปัญหาการลามไฟเคเบิลซึ่งได้ขึ้นทะเบียนบัญชีนวัตกรรมไทย โดยสำนักงานงบประมาณให้กับหน่วยงานของภาครัฐมากขึ้น

TFOC ยังมีงานที่อยู่ในระหว่างการจัดทำสัญญากับบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) และสัญญากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป ไลसाจท์ (ประเทศไทย) จำกัด

• ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป ไลसाจท์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัทโฮลดิ้งที่ถือหุ้นโดยบริษัท บลูสโคป สตีล จำกัด และ บริษัท นิปปอน สตีล และซูมิโตโม เมทัล คอร์ปอเรชั่น บลูสโคป สตีลเป็นบริษัทชั้นนำของออสเตรเลียและเป็นผู้นำระดับโลกในธุรกิจเหล็กเคลือบ เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) ผลิตและจำหน่ายเหล็กเคลือบโลหะผสมอลูมิเนียมและสังกะสี และเหล็กเคลือบสี มีโรงงานตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง ปัจจุบัน เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) ผลิตเหล็กเคลือบและเหล็กเคลือบสีสำหรับภาคอุตสาหกรรมก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรมการผลิตและภาคอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า

สำหรับภาคอุตสาหกรรมก่อสร้าง เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) เป็นผู้ดำเนินการผลิตแผ่นเหล็กเคลือบและแผ่นเหล็กเคลือบสี สำหรับขึ้นรูปเป็นหลังคาและผนัง รวมทั้งโครงสร้างผนัง แบรินด์หลักของเอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) ได้แก่ COLORBOND® และ ZINCALUME® ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์สำหรับอาคารโรงงานอุตสาหกรรมและอาคารเชิงพาณิชย์ขนาดใหญ่ ส่วนแบรินด์ BLUESCOPE Zacs® และ JING JOE LEK® เป็นผลิตภัณฑ์สำหรับอาคารเชิงพาณิชย์ขนาดย่อมถึงขนาดเล็ก (SMEs) และบ้านพักอาศัย

สำหรับภาคอุตสาหกรรมการผลิตและอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) ได้เสนอผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรินด์ SuperDyma® ไปยังตลาดอุตสาหกรรมการผลิตทั่วไปและตลาดเครื่องใช้ไฟฟ้า และเสนอแบรินด์ VIEWKOTE™ ไปยังตลาดเครื่องใช้ไฟฟ้า โดย SuperDyma® เป็นผลิตภัณฑ์ซึ่งมีคุณสมบัติต้านทานการกัดกร่อนสูงและผิวเคลือบที่สวยงาม และ VIEWKOTE™ เป็นผลิตภัณฑ์ซึ่งเป็นเทคโนโลยีเหล็กเคลือบสีชั้นนำจากประเทศญี่ปุ่น

• การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ความต้องการของตลาดภายในประเทศยังเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งในแง่ของการบริโภคและการลงทุน แต่ในปัจจุบันมีการนำเข้าเหล็กจากประเทศจีนและเวียดนามในปริมาณสูง ทำให้เกิดภาวะการแข่งขันทางด้านราคาที่สูงมากขึ้นในตลาด ปัจจัยเหล่านี้ได้ส่งผลกระทบต่อราคาเหล็กในประเทศให้อ่อนตัวลง

อย่างไรก็ตาม ตลาดเหล็กแผ่นยังขยายตัวได้อย่างต่อเนื่องอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากการที่ผู้บริโภคมีความตระหนกมากขึ้นในประสิทธิภาพของแผ่นหลังคาเหล็ก ที่เหนือกว่าวัสดุหลังคาอื่น ๆ เช่น แผ่นหลังคากระเบื้องคอนกรีตและแผ่นหลังคาหลังคาไฟเบอร์ซีเมนต์ ซึ่งทำให้แผ่นหลังคาเหล็กได้รับความนิยมสูงในขณะนี้ โดยผลิตภัณฑ์ของเอ็นเอส บลูสโคป ประเทศไทย และ เอ็นเอส บลูสโคป ไลสาจท์ ยังคงได้รับการกล่าวถึงและเป็นที่ยอมรับในตลาดอย่างดีเยี่ยม ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ ได้ช่วยให้รายได้จากทั้งสองบริษัทฯ ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง

• โครงการในอนาคต

ด้วยความเชื่อมั่นต่อการเติบโตอย่างแข็งแกร่งของเศรษฐกิจไทยในระยะยาว โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเติบโตของอุตสาหกรรมก่อสร้างในอนาคต เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) เชื่อว่าโรงงานผลิตเหล็กเคลือบโลหะ โรงงานที่ 3 ซึ่งตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ด้วยมูลค่าเงินลงทุนประมาณ 4,000 ล้านบาท จะสามารถตอบสนองความต้องการใช้เหล็กเคลือบโลหะในอุตสาหกรรมก่อสร้างอาคารขนาดเล็กและตลาดที่พักอาศัยระดับกลางไปถึงกลาง โดยปัจจุบันการก่อสร้างได้เสร็จสมบูรณ์ และสามารถเดินสายการผลิตเพื่อพร้อมจัดจำหน่ายสินค้า



หน่วยงานสนับสนุน

■ กลุ่มการเงิน

- **หน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงาน**

กลุ่มฯ มีหน้าที่รับผิดชอบงานด้านบัญชี การเงิน กฎหมาย สินเชื่อ ที่เกิดจากการขายสินค้าและบริการและสินเชื่องานโครงการ ให้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติสำหรับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และยั่งยืน โดยแบ่งการบริหารงานออกเป็น 4 ฝ่าย ได้แก่ ฝ่ายสำนัก รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการเงิน ฝ่ายพันธมิตรธุรกิจการเงิน ฝ่ายบัญชีและรายงานทางการเงิน และฝ่ายดำเนินงานทางการเงิน

- **การดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและแผนงานในปี 2564**

เนื่องจากในปี 2563 สภาพเศรษฐกิจและธุรกิจทั้งในประเทศและทั่วโลกได้รับผลกระทบจากสภาวะโรคระบาดจากไวรัสโคโรนา (COVID-19) เป็นอย่างมาก กลุ่มฯ จึงให้ความสำคัญกับการรักษาความเข้มแข็งทางการเงินเพื่อให้บริษัทฯ ดำเนินงานและกิจการต่อเนื่องได้อย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ กลุ่มฯ ให้ความสำคัญในการบริหารสภาพคล่องทางการเงินจากกระแสเงินสดที่รับและจ่ายอย่างละเอียดรอบคอบ อีกทั้งจากสินเชื่อหมุนเวียนและสินเชื่อโครงการของสถาบันการเงินทุกประเภทโดยการบริหารต้นทุนจากแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมให้สามารถแข่งขันในตลาดปัจจุบันได้พร้อมกันนี้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารและรักษาสภาพคล่องทางการเงิน กลุ่มฯ จึงมุ่งเน้นการติดตามเก็บเงินจากลูกหนี้อย่างใกล้ชิดเพื่อไม่ให้เกิดการค้างชำระเป็นเวลานานและเพิ่มควมระมัดระวังในการพิจารณาวงเงินสินเชื่อขายเพื่อควบคุมความเสี่ยงและป้องกันปัญหาที่อาจทำให้เกิดหนี้สูญได้ นอกจากนี้กลุ่มฯ ยังได้เพิ่มการให้บริการอื่น ๆ ทางอิเล็กทรอนิกส์กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้มีความรวดเร็ว ถูกต้อง และทันสมัยมากยิ่งขึ้น



อีกทั้งกลุ่มฯ ยังคงเน้นให้มีการดำเนินการปรับระบบการทำงานให้สอดคล้องกับระบบบัญชีที่ต้องรองรับความซับซ้อนและเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการบัญชีและการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายภาษีอากร หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับธุรกรรมใหม่ ๆ ในยุคเศรษฐกิจดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง กลุ่มฯ ยังคงให้ความสำคัญต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations หรือ IR) ทำหน้าที่ดูแลเป็นสะพานเชื่อมระหว่างบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้อง (Stakeholder) ทั้งผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และสื่อมวลชน เพื่อให้ทุกฝ่ายเข้าใจถึงภาพรวมของธุรกิจทั้งกลุ่มบริษัทฯ และแผนงานของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน และต่อเนื่อง ภายใต้กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ที่ผ่านมากลุ่มฯ สนับสนุนให้ความร่วมมือเข้าร่วมโครงการบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การพบปะนักวิเคราะห์และนักลงทุนในงานต่าง ๆ และการนำเสนอข้อมูลต่อนักวิเคราะห์ที่ขอเข้าพบเพื่อให้ นักวิเคราะห์สามารถวิเคราะห์และนำเสนอข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลทาง Website รวมทั้งในการสรุปมุมมองจากภายนอกเพื่อนำเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงเพื่อประโยชน์ในการพัฒนาที่ต่อเนื่อง

ในปี 2564 กลุ่มฯ มีนโยบายมุ่งเน้นในเรื่องการพัฒนาระบบการทำงานโดยนำเทคโนโลยีด้านสารสนเทศมาใช้กับโปรแกรมทางบัญชีและการเงิน รวมทั้งต่อยอดโปรแกรมสนับสนุนกลุ่มธุรกิจการค้าต่าง ๆ เพื่อจัดทำรายงานให้ถูกต้องตามมาตรฐานบัญชี หลักกฎหมายสรรพากร กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และในขณะเดียวกันต้องรวดเร็วและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ ได้อย่างทันเหตุการณ์ อีกทั้งลดความซ้ำซ้อนในการทำงานโดยนำเครื่องมือทางการเงินที่เป็นที่ยอมรับจากผลิตภัณฑ์ของสถาบันการเงินมาใช้เพื่อทำให้มีความถูกต้องรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น กลุ่มฯ ยังคงตระหนักถึงความสำคัญของข้อมูลและรายงานเพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถนำไปใช้เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์ ตัดสินใจ และบริหารได้อย่างถูกต้อง รวดเร็วทันเวลากับสภาวะทางเศรษฐกิจปัจจุบันที่มีการแข่งขันในตลาดอย่างรุนแรงและมีการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว อีกทั้งยังคงต้องเน้นการบริหารเงินทุน ดันทุนทางการเงินให้มีประสิทธิภาพรักษาเสถียรภาพของแหล่งเงินทุนเพื่อรองรับธุรกิจในอนาคต อย่างไรก็ตาม ความผันผวนของเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจในประเทศนั้นยังคงคาดการณ์ได้ยาก เนื่องจากการระบาดของไวรัส COVID-19 ยังคงมีอยู่ต่อเนื่อง ทำให้บริบทของการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันต้องมีการ

การเปลี่ยนแปลง ดังนั้น กลุ่มฯ จึงให้ความสำคัญเป็นอย่างมากถึงผลกระทบที่อาจมีต่อผลการดำเนินงาน จึงระมัดระวังให้มีการวางแผนงานที่ละเอียดรอบคอบให้มากขึ้น โดยเฉพาะความเสี่ยงด้านการลงทุนและการบริหารงานโครงการ แต่ยังคงรักษาความสมดุลระหว่างผลตอบแทนและระยะเวลาคืนทุนให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับทุกสถานการณ์ นักลงทุนสัมพันธ์ยังคงมุ่งเน้นสร้างความเชื่อมั่นและความเข้าใจถึงภาพรวมของธุรกิจและแผนงานของบริษัทฯ พร้อมทั้งรวบรวมและวิเคราะห์มุมมองต่าง ๆ จากนักลงทุนและนักวิเคราะห์ภายนอกมาเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงเพื่อให้มีการดำเนินการที่เป็นรูปธรรมสำหรับประเด็นที่สำคัญเพื่อพัฒนาให้มีการเติบโตที่ยั่งยืนต่อไป

ฝ่ายตรวจสอบภายใน

• หน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงาน

ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระ มีหน้าที่ในการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ และประเมินการบริหารความเสี่ยง การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน จัดทำรายงานสรุปผลการตรวจสอบและสอบทานพร้อมข้อเสนอแนะ ตลอดจนติดตามผลการตรวจสอบและการสอบทาน การปรับปรุงตามข้อเสนอแนะ นอกจากนี้ ยังทำการวิเคราะห์ ตลอดจนการให้คำปรึกษาแก่ฝ่ายต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ และบริษัทในเครือมีระบบข้อมูลและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้และเป็นไปตามมาตรฐาน มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบ นโยบายการทำงานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทรัพย์สินของบริษัทฯ มีอยู่จริงและได้มีการควบคุมและจัดเก็บรักษาอย่างเหมาะสม เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในเครือเป็นไปอย่างถูกต้อง รัดกุม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตรงตามเป้าหมายที่วางไว้

• ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและแผนงานในอนาคต

ฝ่ายฯ ได้จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปีให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานและอนุมัติแผนดังกล่าว โดยฝ่ายฯ ได้ร่วมสอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้บริหาร และทำการตรวจสอบและสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ให้คำปรึกษาทั้งทางด้านบัญชีและด้านระบบการควบคุมภายในแก่ฝ่ายต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ และรายงานผลการตรวจสอบพร้อมให้ข้อเสนอแนะ

ฝ่ายฯ ยังทำหน้าที่เป็นผู้ช่วยเหลือและสนับสนุนการพัฒนาระบบงานของฝ่ายต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ เพื่อให้บริษัทฯ และบริษัทในเครือมีระบบการควบคุมภายในที่ดีมีประสิทธิภาพและเพื่อเป็นการสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานดำเนินงานให้บรรลุตามเป้าหมายของบริษัทฯ ที่วางไว้ และมีนโยบายการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างต่อเนื่อง ทำให้การทำงานสามารถดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ฝ่ายฯ ยังได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันทุกไตรมาส ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกันอีกด้วย

นอกจากนี้ ฝ่ายฯ ได้ให้ความสำคัญต่อข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นจากผู้สอบบัญชีภายนอกทุกไตรมาส โดยได้รับฟังคำชี้แจงเกี่ยวกับรายงานของผู้สอบบัญชี ผลการสอบทาน/ตรวจสอบงบการเงินประเด็นที่พบจากการสอบทาน/ตรวจสอบและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและความถูกต้องเชื่อถือได้ของงบการเงินเพื่อนำไปพัฒนาระบบงานของบริษัทฯ ให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการบริหารของบริษัทฯ ในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล

กลุ่มสื่อสารองค์กร

• หน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงาน

กลุ่มฯ มีหน้าที่ดูแลและสนับสนุนงานทางด้านภาพลักษณ์องค์กร งานประชาสัมพันธ์ กิจกรรมส่งเสริมการตลาด งานสื่อสารภายในองค์กร รวมทั้งดูแลงานด้านข้อมูลธุรกิจ สื่อสิ่งพิมพ์ สื่อออนไลน์ โฆษณาและงานด้านศิลปกรรมต่าง ๆ

• ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและโครงการในอนาคต

ปี 2563 กลุ่มฯ ได้ดำเนินงานด้านการประชาสัมพันธ์ โฆษณา และกิจกรรมส่งเสริมการตลาด เพื่อสนับสนุนกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เช่น การเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ และโครงการของสายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ พลังงาน เทรดดิ้ง ธุรกิจบริการ และบริษัทย่อย รวมทั้งงานด้านข้อมูลธุรกิจและงานข่าว ทั้งบนสื่อสิ่งพิมพ์ และสื่อออนไลน์ ตลอดจนร่วมประสานงานให้การสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอก ได้แก่ ชมรมกอล์ฟ ชมรมพนักงาน งานเลี้ยงรับรอง ถ่ายภาพ งานกิจกรรมสังคม และงานแสดงสินค้า ฯลฯ

สำหรับปี 2564 กลุ่มฯ ยังคงให้บริการสนับสนุนงานทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างต่อเนื่อง โดยจะมุ่งเน้นงานทางด้านประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทฯ งานติดต่อกับสื่อมวลชน งานส่งเสริมกิจกรรมการตลาด กิจกรรมภายในงานสื่อสารภายในองค์กร งานศิลปกรรมออกแบบและผลิตสื่อต่าง ๆ

การดำเนินกิจกรรม ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ จัดตั้งฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม โดยมีพันธกิจหลักในการผสมผสานการดำเนินธุรกิจในทุกภาคส่วนให้สอดคล้องควบคู่ไปกับการดูแลสังคม โดยแนวทางการดำเนินงานมุ่งสร้างสรรค์การมีส่วนร่วม และปลูกฝังการเรียนรู้เรื่อง “จิตอาสา” ให้แก่บุคลากรในองค์กร บ่มเพาะเมล็ดพันธุ์จิตอาสาสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมในมิติที่หลากหลาย ส่งผลให้บริษัทฯ มีความน่าเชื่อถือ และได้รับความไว้วางใจจากนักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สอดรับกับวิสัยทัศน์ขององค์กร “ทางเลือกบนความเชื่อมั่นสำหรับลูกค้า คู่ค้า และนักลงทุน”

ในปี พ.ศ. 2563 ฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคมยังคงมุ่งเน้นการส่งมอบคุณค่าคืนสู่สังคมโดยใช้ประโยชน์จากทรัพยากรและความเชี่ยวชาญขององค์กร และพนักงาน เพื่อตอบสนองต่อประเด็นการแก้ปัญหาทางสังคม ส่งเสริมศักยภาพของชุมชนพัฒนาผู้ด้อยโอกาส และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายในพื้นที่ ได้แก่ ชุมชนตลาดปิ่นัง มูลนิธิดวงประทีป และมูลนิธิศึกษาเอเชีย นอกจากนี้ยังเปิดพื้นที่ให้กับพนักงานกลุ่มบริษัทล็อกซเลย์ เข้ามีส่วนร่วมในการออกแบบและเป็นแกนนำในการจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์นำไปสู่การพัฒนาตนเองและชุมชน และมีการสร้างเครือข่ายใหม่ ๆ ในการประสานความร่วมมือดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม



การดำเนินโครงการและกิจกรรม ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

1. โครงการด้านคนพิการ

โครงการ LOXLEY - ASM Sport Hero เป็นโครงการที่ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด (ASM) ให้การสนับสนุนนักกีฬาคนพิการ ผ่าน สมาคมกีฬาคนพิการแห่งประเทศไทย (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 10 โดยในปี พ.ศ. 2563 กลุ่มบริษัทล็อกซเล่ย์ บรรจุนักกีฬาผู้พิการเป็นพนักงานมากกว่า 70 คน

ในปี พ.ศ. 2563 เนื่องจากมีการแพร่ระบาดของโรคไวรัส COVID-19 จึงไม่มีการแข่งขันกีฬาคนพิการภายในประเทศร่วมกับภาคีเครือข่ายทั้งภายในประเทศและนอกประเทศมากนัก โดยเป็นการฝึกซ้อมเพื่อเตรียมตัวไปแข่งรายการพาราลิมปิกโตเกียว 2020 และรายการอื่น ๆ ในช่วงนี้บริษัทฯ ได้จัดทำประกันภัยโรคไวรัส COVID-19 ให้กับนักกีฬาในสังกัดทุกคน และยังเผยแพร่ประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่าง ๆ ของนักกีฬาคนพิการ ผ่านสื่อหนังสือพิมพ์ รายการโทรทัศน์ และเว็บไซต์ อีกด้วย

ถึงแม้มีการระบาดของโรคไวรัส COVID-19 บริษัทฯ ยังคงดำเนินการโครงการฯ อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณ “องค์กรที่สนับสนุนงานด้านคนพิการระดับดีเยี่ยม ประจำปี พ.ศ. 2563” จากกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ เนื่องในงานวันคนพิการสากล เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม พ.ศ. 2563



ประกันโควิดให้นักกีฬาคนพิการ

2. โครงการด้านการพัฒนาชุมชนตลาดปิ้ง

ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2553 ฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคมร่วมกับคณะกรรมการชุมชนตลาดปิ้งคณะทำงานเฉพาะกิจจิตอาสาและกลุ่มเยาวชน BY ปิ้ง ได้กำหนดทิศทางในการทำงานร่วมกันโดยวางแผน กำหนดบทบาทหน้าที่สรุปกิจกรรมรวมถึงถอดบทเรียนการทำงานร่วมกัน ในลักษณะ “ทำไปพร้อมการพัฒนา” สำหรับในปี พ.ศ. 2563 ได้ร่วมกันจัดทำ “โครงการชุมชนเข้มแข็ง 2563” โดยเน้นกลุ่มเป้าหมายไปที่การทำงานของคณะกรรมการชุมชนฯ เด็กและเยาวชนในชุมชนฯ ผลักดันให้ทุกคนช่วยกันทำงาน คิดงานออกแบบและแบ่งหน้าที่กัน กิจกรรมทุกอย่างเกิดจากการประชุมและเกิดข้อตกลงร่วมกัน โดยคณะทำงานทุกคนได้พัฒนาศักยภาพของตนเอง เรียนรู้การทำงานร่วมกัน และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีให้เกิดขึ้นในชุมชนผ่านกิจกรรมดังนี้

2.1 กิจกรรมปิ้งแหม่เปี่ยน

เป็นกิจกรรมการร่วมมือกันทำงานของแกนนำเยาวชนจากชุมชนต่างๆ ในเขตคลองเตย เช่น ชุมชนตลาดปิ้ง ชุมชนคลองเตย ชุมชน 70 ไร่ และเยาวชนที่เป็นสมาชิกห้องสมุดมูลนิธิศึกษาเอเชีย ใช้พื้นที่ของมูลนิธิ จัดกิจกรรม โดยเริ่มจากวางแผนงาน และกำหนดเป้าหมายร่วมกัน คือ การใช้เวลาวางให้เกิดประโยชน์ การสร้างความสามัคคี และการรู้จักเพื่อนใหม่ นอกจากนี้ กิจกรรมยังช่วยส่งเสริมการมีส่วนร่วมของสมาชิกชุมชนในพื้นที่คลองเตย ทำให้เกิดการพัฒนาศักยภาพของแกนนำเยาวชนสร้างความสัมพันธ์ระหว่างชุมชน และได้เรียนรู้การทำงานร่วมกันเพื่อนำประสบการณ์ไปปรับใช้ในกิจกรรมอื่น ๆ ในอนาคตจำนวน 3 กิจกรรม คือกิจกรรมนิทานพาเพลิน กิจกรรมโยนขวด และ กิจกรรมปาเป่ามหาสนุก

2.2 กิจกรรมส่งเสริมความสัมพันธ์ของชุมชน

กิจกรรมจัดขึ้นตลอดทั้งปี ตามช่วงเวลาสำคัญเป็นกิจกรรมที่สอดคล้องและเหมาะสมกับบริบทของชุมชน เช่น กิจกรรมวันเด็ก วันผู้สูงอายุ วันแม่ กิจกรรมขัฒล่างทาสีกำแพงชุมชน กิจกรรมส่งท้ายปีเก่าต้อนรับปีใหม่ เพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์ภายในชุมชน สร้างความสุข ความสนุกสนาน และส่งเสริมการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการชุมชน กับกลุ่มเยาวชน BY ปิ้ง และคณะทำงานของฝ่ายองค์กรและชุมชนสัมพันธ์

2.3 กิจกรรมเยียวยาระหว่างการแพร่ระบาดของโรคไวรัส COVID-19 ในปี พ.ศ. 2563 เป็นช่วงระยะเวลาของการแพร่ระบาดโรคไวรัส COVID-19 คณะกรรมการชุมชนและตัวแทนจากฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคมได้ร่วมกันประชุม ประสานงานเพื่อเฝ้าระวังโรคระบาดกันอย่างเข้มแข็ง โดยร่วมกับโครงการคลองเตยดีจังเพื่อช่วยเหลือผู้ที่ได้ผลกระทบใน 3 ด้าน คือ ด้านอาหาร ด้านอาชีพ และด้านสุขภาพ ทั้งนี้ยังสามารถชักชวนเยาวชนในชุมชนให้มีส่วนร่วมในกิจกรรม เช่น รวมตัวกันผลิตหน้ากากอนามัย แจกจ่ายข้าวกล่องของบริษัท และจัดตั้งตู้ปันสุขภายในชุมชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แจกจ่ายแอลกอฮอล์เจลให้แก่สครูว์เรือน และในช่วงปิดล็อกดาวน์ทางบริษัทฯ ยังได้จัดกิจกรรม “ถ่ายภาพสร้างสรรค์” ให้สำหรับเยาวชนในชุมชนตลาดปิ่นังเพื่อมิให้เยาวชนออกนอกชุมชน โดยมีมาตรการป้องกันโรคระบาดอย่างรัดกุม



กิจกรรมแจกแอลกอฮอล์เจล

3. โครงการเพื่อพัฒนาสังคม

3.1 โครงการตู้ปันสุข

ในช่วงเวลาแพร่ระบาดโรคไวรัส COVID-19 ฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคมได้จัดตั้ง “ตู้ปันสุข” ณ บริเวณหน้าอาคารสื่อฯ คลองเตย เชิญชวนผู้บริหาร พนักงานกลุ่มบริษัทฯ และประชาชนทั่วไป ร่วมแบ่งปันสิ่งของเครื่องใช้ อาหารแห้ง อาหารสำเร็จรูป ยาสามัญประจำบ้าน มาเติมใส่ตู้ปันสุขเพื่อแบ่งปันอาหารและสิ่งของจำเป็น ช่วยบรรเทาความเดือดร้อนให้พี่น้องประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของไวรัส COVID-19



โครงการตู้ปันสุข



โครงการตู้ปันสุข



โครงการตู้ปันสุข

3.2 กิจกรรมการบริจาคโลหิต

บริษัทฯ ได้ร่วมกับศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย ในการรับบริจาคโลหิตจากพนักงานตั้งแตปี พ.ศ. 2542 และในปี พ.ศ. 2555 ได้เชิญชวนบริษัทข้างเคียงบนถนน ณ ระนอง อันได้แก่ บริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด บริษัท บางกอกโพสท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท คอลเกต-ปาล์มโอลีฟ (ประเทศไทย) จำกัด เข้าร่วมในการรับบริจาคโลหิตโดยหมุนเวียนไปตามแต่ละบริษัท โดยมีการรับบริจาคเป็นจำนวน 4 ครั้งต่อปี ในปี พ.ศ. 2563 ในช่วงแพร่ระบาดโรคไวรัส COVID-19 มีการทำงานแบบ Work From Home ในบริษัทพันธมิตรทางบริษัทฯ จึงรับดำเนินการรับบริจาคโลหิตเป็นจำนวน 3 ใน 4 ครั้ง



กิจกรรมบริจาคโลหิต



กิจกรรมบริจาคโลหิต

3.3 กิจกรรมการศึกษา

กลุ่มบริษัท ล็อกซ์เลย์ ได้ร่วมมือกับโรงเรียนจิตรลดา(สายวิชาชีพ) จัดการเรียนการสอนในสถานประกอบการตั้งแต่ พ.ศ. 2548 นักเรียนที่เข้ามาเรียนและฝึกงานในสถานประกอบการเป็นระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นปีที่ 3 สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ และขยายมาในระดับปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สถาบันเทคโนโลยีจิตรลดา



กิจกรรมการศึกษา

3.4 กิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงปัญหาสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะเรื่องการจัดการขยะ ได้จัดทำแผนรณรงค์ส่งเสริมให้พนักงานเริ่มคัดแยกขยะ โดยเริ่มนำร่องในปี พ.ศ. 2563 นี้ โครงการแรกคือ โครงการถังขยะสีเหลือง เพื่อแยกขยะประเภทพลาสติก ซึ่งสามารถนำพลาสติกกลับไปรีไซเคิลได้

4. โครงการสนับสนุนงบประมาณให้กับหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และสถาบันต่าง ๆ

ในปี พ.ศ. 2563 บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนงบประมาณ ดังนี้

• มูลนิธิ

- มูลนิธิดวงประทีป สำหรับกิจกรรมเนื่องในวันเด็กและวันสงกรานต์ โดยนำขนมมอบให้เด็ก ๆ และนำของขวัญเยี่ยมผู้สูงอายุและผู้ป่วยติดเตียง เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้กับผู้ป่วย
- มูลนิธิช่วยคนตาบอดไทยแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์ ได้เชิญชวนให้พนักงานร่วมบริจาคหน้ากากและแอลกอฮอล์เจล อีกทั้งสนับสนุนของรางวัลในโอกาสต่าง ๆ ให้กับนักเรียนในโรงเรียนสอนคนตาบอดกรุงเทพฯ
- มูลนิธิพันธกิจพระพรไทย เพื่อสนับสนุนโครงการน้ำสะอาดเพียงพอต่อการบริโภคของคนบนดอย
- มูลนิธิส่งเสริมการพัฒนาบุคคลเพื่อสนับสนุนโครงการด้านเอชไอวี เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยด้านเอชไอวี

• สมาคม

- สมาคมคนพิการกรุงเทพมหานคร เพื่อสนับสนุนรถวีลแชร์เพื่อคนพิการในเขตคลองเตย
- ชุมชนต่าง ๆ ในเขตคลองเตย 35 ชุมชน เพื่อสนับสนุนขนมในวันเด็กปี พ.ศ. 2563

• หน่วยงานราชการ

- โรงพยาบาลสงฆ์ ถวายหน้ากากและแอลกอฮอล์เจลแด่พระภิกษุสงฆ์ที่อาพาธ
- กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ สนับสนุนขนมในวันเด็กปี พ.ศ. 2563



มอบของขวัญวันเด็กให้แก่ชุมชนต่าง ๆ ในเขตคลองเตย



มอบทุนสนับสนุนให้แก่มูลนิธิดวงประทีป



มอบหน้ากากอนามัยและแอลกอฮอล์เจลให้แก่มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

จากการดำเนินภารกิจของฝ่ายองค์กรและชุมชนสัมพันธ์ ในปี พ.ศ. 2563 สรุปผลที่ได้รับดังนี้

ด้านพนักงาน

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานได้ออกไปทำประโยชน์ให้กับสังคมอย่างสม่ำเสมอ เป็นผลให้พนักงานมีจิตใจที่อ่อนโยนมากขึ้น รู้จักแบ่งปันมากขึ้น ฝึกให้มีเป้าหมายเดียวกัน และที่สำคัญได้ก้าวข้ามขีดจำกัดของตนเองเพื่อประโยชน์ผู้อื่น

ด้านสังคม

บริษัทฯ ช่วยให้นักพิการมีอาชีพด้านนักกีฬาอย่างต่อเนื่อง ผ่านโครงการ Loxley - ASM Sport Hero สนับสนุนกิจกรรมการบริจาคโลหิตให้กับสภากาชาดไทย และสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนในสถานประกอบการให้สถาบันการศึกษา

ด้านชุมชนในพื้นที่ใกล้บริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ดูแลชุมชนที่อยู่ใกล้บริษัทฯ มาอย่างต่อเนื่อง ทำให้เด็กและเยาวชนในชุมชนตลาดปิ้ง มูลนิธิดวงประทีป มูลนิธิศึกษาเอเชีย และในพื้นที่เขตคลองเตย มีพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง ที่เห็นได้ชัด คือพร้อมที่จะริเริ่มและร่วมทำสิ่งดี ๆ เพื่อชุมชนของตนเอง และร่วมไปเป็นจิตอาสาให้กับเด็กและเยาวชนพื้นที่อื่น

ด้านพัฒนาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงปัญหาสิ่งแวดล้อมและมีความมุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการแก้ไขปัญหาจากจุดเริ่มต้นเล็ก ๆ ในองค์กร จึงได้เริ่มโครงการรณรงค์การจัดการขยะขึ้น

ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในส่วนธุรกิจ

1. การบริหารจัดการและความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการ
ในกลุ่มงานที่เป็นงานโครงการที่มีกำหนดเวลาการดำเนินงานให้แล้วเสร็จที่แน่นอน และต้องมีการรับประกันผลงานตามที่กำหนดในสัญญา หากไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จตามกำหนดในสัญญาของแต่ละโครงการ หรือในกรณีที่มีความบกพร่องเกี่ยวกับการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อบุคคลภายนอกหรือทรัพย์สินข้างเคียงให้ได้รับความเสียหาย หรือมีการรับประกันผลงาน บริษัทฯ อาจต้องชดเชยค่าปรับตามที่กำหนดไว้ในสัญญา ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายและต้นทุนในการดำเนินงานโครงการนั้น ๆ เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันความบกพร่องที่อาจเกิดขึ้นได้ เช่น การจัดตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองงานโครงการและการลงทุนเริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2563 เพื่อพิจารณาและกลั่นกรองความเสี่ยงของงานโครงการและการลงทุน การจัดทำมีการทำประกันภัยสำหรับแต่ละโครงการ การจัดการในเรื่องของการกระจายความเสี่ยงไปยังเจ้าของสินค้าหรือผู้รับจ้าง รวมถึงการจัดให้มีการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถและความรับผิดชอบต่อองค์กร รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในทุกด้าน เพื่อเป็นการลดและป้องกันความเสียหายดังกล่าว

สาเหตุหลักของความล่าช้าของโครงการมักจะมาจากปัจจัยภายนอกที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ เช่น ความล่าช้าจากการส่งของจากคู่ค้า หรือการเปลี่ยนแปลงอุปกรณ์ที่ติดตั้งซึ่งชำรุด การป้องกันความเสี่ยงด้านการส่งมอบโครงการจำเป็นต้องมีวิธีการจัดการโครงการอย่างชัดเจน กระบวนการนี้ต้องอาศัยการติดตามโครงการอย่างใกล้ชิดและการประสานงานที่กระชับระหว่างบริษัทฯ คู่ค้า และผู้ผลิต ซึ่งทำให้สามารถระบุปัญหาและลดผลกระทบต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นได้ล่วงหน้า เมื่อเริ่มโครงการบริษัทฯ จะติดตามและตรวจสอบระยะเวลาการส่งมอบโครงการอย่างสม่ำเสมอ

2. การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐบาล

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนร้อยละ 56 เป็นงานของภาครัฐบาลและงานของรัฐวิสาหกิจ ดังนั้น รายได้ของบริษัทฯ จึงมีความสัมพันธ์กับการใช้จ่ายด้านงบประมาณของประเทศ รวมถึงภาวะความมั่นคงทางการเมือง และภาวะเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐบาลอาจส่งผลกระทบต่อรายได้กลุ่มนี้ อย่างไรก็ตาม รายได้ที่เป็นภาครัฐและรัฐวิสาหกิจข้างต้นบางส่วนจัดเป็นรายได้ที่มีอย่างต่อเนื่องจากโครงการที่เป็นงานปรับปรุงประสิทธิภาพที่มีแผนงบประมาณที่

ชัดเจน รวมทั้งงานบำรุงรักษาที่ต้องทำอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรายได้จากธุรกิจที่มีรายได้แน่นอนจากสายธุรกิจเทรดดิ้งและสายธุรกิจบริการ รวมถึงกลุ่มธุรกิจร่วมทุนและโครงการอื่น ๆ ที่สามารถสร้างรายได้และผลกำไรให้กับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องในระยะยาว

3. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาการจัดหาผลิตภัณฑ์ในสายธุรกิจเทรดดิ้ง

ปัจจุบันบริษัทฯ มีการพึ่งพาการจัดหาผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตรายหนึ่งในสายธุรกิจเทรดดิ้ง ซึ่งบริษัทฯ มิได้ทำสัญญาการได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้ากับผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ที่เป็นหลายลักษณะอักษร โดยรายได้จากการจำหน่ายสินค้ากับผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ดังกล่าวสำหรับปี 2563 เท่ากับร้อยละ 12 ของรายได้รวมของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในการจัดหาผลิตภัณฑ์อย่างเพียงพอแก่ลูกค้าและผู้จัดจำหน่ายของบริษัทฯ ในกรณีที่ผู้ผลิตมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายหรือไม่ประสงค์ที่จะจำหน่าย หรือมีเหตุอันทำให้ไม่สามารถจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการให้แก่บริษัทฯ ต่อไป ในขณะที่เดียวกันบริษัทฯ ก็ไม่ได้มีการผูกมัดผู้ผลิตด้วยสัญญาซื้อขายในระยะยาว ดังนั้นจึงอาจส่งผลให้บริษัทฯ ขาดแคลนผลิตภัณฑ์ที่จะจัดจำหน่ายและส่งผลให้บริษัทฯ สูญเสียลูกค้าซึ่งจะมีผลต่อรายได้บริษัทฯ เช่นกัน

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตรายนี้มาโดยตลอดกว่า 20 ปี ซึ่งในการทำธุรกิจที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีปัญหาใด ๆ ในการเป็นคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ หากผู้ผลิตต้องการยกเลิกสัญญา ผู้ผลิตจะแจ้งให้บริษัทฯ ทราบล่วงหน้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีผลิตภัณฑ์อื่น ๆ จำหน่ายอีกหลายรายการและส่วนใหญ่มีผู้จัดจำหน่ายมากกว่า 1 ราย ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความยืดหยุ่นในการเปลี่ยนบริษัทผู้ผลิตหากมีความจำเป็น จึงสามารถกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผลิตภัณฑ์ชนิดเดียว รวมถึงการแตกไลน์สินค้า และสร้างแบรนด์ของบริษัทเอง

4. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในระบบเทคโนโลยี

เนื่องจากบริษัทฯ มีธุรกิจที่ดำเนินงานเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว มีการแข่งขันในอุตสาหกรรมค่อนข้างสูงและมีแนวโน้มเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา หากบริษัทฯ ไม่สามารถติดตามความก้าวหน้าและพัฒนาการทางเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด อาจทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถรักษาลูกค้าที่มีอยู่และเสียโอกาสทางธุรกิจได้ อย่างไรก็ตามในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้ติดตามความ

ก้าวหน้าของเทคโนโลยีและข้อมูลข่าวสารทางธุรกิจอย่างใกล้ชิดและติดตามการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทผู้ผลิตอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและเครื่องมือต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอเพื่อช่วยให้บริษัทฯ สามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นได้อย่างทันทั่วทั้งนี้บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ฝ่ายสนับสนุนด้านเทคนิคฝ่ายบริหารลูกค้าหลัก และฝ่ายประมวลโครงการ ทำหน้าที่ในการศึกษาดูงานจากผู้ผลิตอุปกรณ์ที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่าย รวมทั้งติดตามความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างองค์ความรู้ทางเทคโนโลยีและถ่ายทอดความรู้ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในบริษัทฯ จัดให้พนักงานได้มีโอกาสเข้าร่วมสัมมนาทางวิชาการ การอบรมการถ่ายทอดความรู้จากผู้ผลิต ทำการทดลองใช้งานผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีใหม่ ๆ จากผู้ผลิตโดยตรง ประกอบกับ บริษัทฯ สั่งซื้อสินค้าตามสเปกที่ผู้ว่าจ้างได้กำหนดไว้ สำหรับแต่ละโครงการอยู่แล้ว

5. ความเสี่ยงผลกระทบธุรกิจจากไวรัสโคโรนา

สถานการณ์การระบาดของไวรัสโคโรนา ส่งผลกระทบต่อธุรกิจ โดยวิกฤตในลักษณะนี้ถือเป็น Systematic Risk คือความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อตลาดทั้งระบบและเป็นวิกฤตคู่ทั้งด้านอุปทานและอุปสงค์พร้อมกัน ดังนั้น บริษัทฯ ได้ทำการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบเป็นรายธุรกิจ โดยผลการประเมินสรุปได้ว่า ผลกระทบที่เกิดขึ้นเป็นผลกระทบในระดับกลาง

ความเสี่ยงหลัก ๆ ที่กระทบธุรกิจจากไวรัสโคโรนาสำหรับบริษัทฯ คือ ความเสี่ยงจากความล่าช้าในการนำเข้าและส่งมอบสินค้าจากซัพพลายเออร์ ความเสี่ยงจากความล่าช้าในการเข้าพื้นที่ ความเสี่ยงจากความล่าช้าในการตรวจรับงานของลูกค้าและการส่งมอบงานโครงการ ความเสี่ยงด้านสุขภาพพลานามัยของพนักงาน และความเสี่ยงด้านความเชื่อมั่นของลูกค้า เป็นต้น บริษัทฯ มีแผนรับมือกับสถานการณ์การแพร่ระบาดครั้งนี้โดย ทบทวนแผนในการดำเนินธุรกิจคือการประเมินความเสี่ยงของห่วงโซ่ทั้งด้านอุปทานและอุปสงค์ เพื่อพิจารณาว่างานโครงการ สินค้า และบริการใดจะได้รับผลกระทบ จัดตั้งคณะทำงานความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Working Team) วางแผนการรับมือภาวะวิกฤติ มีแผนการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีประสิทธิภาพ และพร้อมจะปรับเปลี่ยนแผนการต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่อาจจะเปลี่ยนแปลงไปจากการประเมินของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจ และสร้างความเชื่อมั่นในสายตาของผู้มีส่วนได้เสีย

ปัจจัยความเสี่ยงในส่วนบริหาร

6. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้บริหารและบุคลากร

ผู้บริหารหลักของบริษัทฯ ในตำแหน่งสำคัญที่ต้องมีความรู้ความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับลักษณะธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีและกฎเกณฑ์ในการประกอบธุรกิจที่ซับซ้อน ทำให้บริษัทฯ ต้องอาศัยความรู้ความสามารถ ความชำนาญ และประสบการณ์ของบุคลากรในสาขาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นหลัก หากบริษัทฯ สูญเสียผู้บริหารและบุคลากรเหล่านี้ ก็อาจส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงานและฐานะทางการเงินในอนาคตของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารหลักส่วนใหญ่ร่วมงานกับบริษัทฯ มาเป็นเวลามากกว่า 20 ปี และบางท่านเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งการที่ผู้บริหารมีส่วนร่วมในผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยการเป็นผู้ถือหุ้นนั้น จะช่วยส่งเสริมให้ผู้บริหารมีความตั้งใจและพยายามที่จะผลักดันการเติบโตทางธุรกิจให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ การจัดการบริหารอย่างมีระบบ ส่งผลให้การบริหารงานของบริษัทฯ ไม่พึ่งพิงผู้บริหารระดับสูงบางรายมากเกินไป ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มุ่งพัฒนาการบริหารงานอย่างมืออาชีพ และพัฒนาผู้บริหารรุ่นใหม่ขึ้นมารองรับการขยายงานอย่างเป็นระบบ (Succession Plan) อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้ผู้บริหาร มีส่วนร่วมออกความคิดเห็นในการวางนโยบาย และแผนธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนให้อำนาจการตัดสินใจในด้านต่าง ๆ ตามความเหมาะสม เพื่อส่งเสริมความเข้าใจและความเชี่ยวชาญในการบริหารธุรกิจของบริษัทฯ ด้วย

ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน

7. ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ด้วยลักษณะทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่ต้องสั่งซื้อสินค้าจากคู่ค้าจากทั้งในและต่างประเทศ เพื่อใช้ในการดำเนินงานในงานโครงการต่าง ๆ ดังนั้นบริษัทฯ จึงต้องชำระเงินค่าสินค้าเหล่านั้นเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ เช่น สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ เป็นต้น ซึ่งการชำระค่าสินค้าและมีสินทรัพย์และหนี้สินเป็นเงินตราต่างประเทศนี้ทำให้บริษัทฯ เกิดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน หากเงินบาทไทยมีการเปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับสกุลเงินต่างประเทศก็อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนสินค้า ดังนั้น การป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนจึงถือเป็นหนึ่งในนโยบายสำคัญที่บริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติตามโดยตลอดเพื่อให้การดำเนินธุรกิจราบรื่นและลดความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกลง อนึ่ง บริษัทฯ ได้กำหนดวิธีลดความเสี่ยงดังกล่าวโดย 1. กำหนดค่าความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มเติมในการคำนวณต้นทุนโครงการ 2. ทயอยทำการซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเพื่อลดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและผลกระทบที่มีต่อโครงการ

ข้อพิพาททางกฎหมาย

คดีส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเกิดจากการประกอบธุรกิจ โดยปกติ เช่น การฟ้องบังคับชำระหนี้จากลูกค้า โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย ที่ขนาดของรายการสินทรัพย์มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น โดยอาจมีผลกระทบด้านลบต่อกิจการ

อนึ่ง บริษัท ลีอ็อกซ์เลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ มีข้อพิพาททางกฎหมายในฐานะโจทก์ฟ้องคดี กรณีบริษัทร่วมของบริษัทฯ ได้ทำสัญญาจ้างให้บริการระบบเกมสลากระบบแก่สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลของประเทศไทย เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2548 ตามเงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว บริษัทร่วมต้องดำเนินการให้สามารถเริ่มจำหน่ายสลากด้วยเครื่องได้ภายในเจ็ดเดือนนับจากวันลงนามในสัญญา อย่างไรก็ตาม วันที่เริ่มจำหน่ายสลากจำเป็นต้องเลื่อนออกไปโดยยังไม่มีกำหนดระยะเวลาการเริ่มจำหน่ายสลากที่ชัดเจน

เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2554 บริษัทร่วมได้ยื่นฟ้องสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลต่อศาลปกครองเพื่อให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลมีมติให้ดำเนินการในเรื่องนี้ต่อไป เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2560 ศาลปกครองชั้นต้น (ศาลปกครองกลาง) มีหมายแจ้งถึงบริษัทร่วม โดยมีคำสั่งกำหนดให้วันที่ 16 มกราคม 2561 เป็นวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริง และเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2561 ศาลปกครองชั้นต้น (ศาลปกครองกลาง) ได้กำหนดวันนั่งพิจารณาคดีครั้งแรก ในวันที่ 24 พฤษภาคม 2561

เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561 ศาลปกครองชั้นต้น (ศาลปกครองกลาง) ได้มีคำพิพากษาให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลชำระเงินจำนวน 945.6 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ของเงินต้นดังกล่าว นับจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่บริษัทร่วม

เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2561 บริษัทร่วมได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาศาลปกครองชั้นต้น (ศาลปกครองกลาง) ลงวันที่ 28 มิถุนายน 2561 ขอให้ศาลปกครองสูงสุดพิจารณาและพิพากษาให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลปฏิบัติตามสัญญาจ้างบริการระบบเกมสลากระบบต่อไป พร้อมกับชดเชยค่าเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาเป็นเหตุให้ล่าช้าจนถึงวันฟ้อง รวมค่าเสียหายอันเกิดจากการล่าช้าผิดสัญญาและค่าใช้จ่ายในการเริ่มจำหน่ายสลาก (Restart-Up Cost) แต่หากสัญญาจ้างบริการระบบเกมสลากระบบต้องถูกยกเลิกเพราะการไม่ปฏิบัติตามสัญญาของสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล ขอให้ศาลปกครองสูงสุดพิจารณาและพิพากษาให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลชดเชยค่าเสียหายให้แก่บริษัทร่วมตามค่าเสียหายที่เกิดขึ้นจริง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คดีความดังกล่าวอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุดซึ่งผลของคดีความยังไม่อาจทราบได้

รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัท

| | |
|--|--|
| ชื่อบริษัท | : บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) |
| สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | : เลขที่ 102 ถนน ๓ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 |
| เลขทะเบียนบริษัท | : 0107536000218 |
| โทรศัพท์ | : 0-2348-8000 |
| โทรสาร | : 0-2348-8001 |
| ประเภทธุรกิจ | : การพาณิชย์ |
| จำนวนและชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว : | |
| ทุนจดทะเบียน | จำนวน 2,331,250,000.00 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 2,331,250,000 หุ้น |
| ทุนที่เรียกชำระแล้ว | จำนวน 2,264,954,920.00 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 2,264,954,920 หุ้น |
| มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ | 1.00 บาท |

ข้อมูลเกี่ยวกับทุนจดทะเบียน

| วัน/เดือน/ปี ที่จดทะเบียนเปลี่ยนแปลง ในหนังสือบริคณห์สนธิ | ทุนที่เพิ่ม/ ทุนที่ลด (หน่วย : ล้านบาท) | ก่อนเพิ่มทุน/ หลังเพิ่มทุน (หน่วย : ล้านบาท) | เหตุผลในการ เพิ่มทุน/ลดทุน | สัดส่วนและราคา ในการเพิ่มทุน/ลดทุน |
|---|--|---|--|--|
| 1 เมษายน 2536 | 240.00 | 400.00 | เพื่อขยายธุรกิจและเพิ่มเงินลงทุน | แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 24,000,000 หุ้น 10.00 บาท |
| 27 มกราคม 2538 | 60.00 | 460.00 | เพื่อรองรับการใช้สิทธิ ในการแปลงสภาพหุ้นกู้ | แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 6,000,000 หุ้น 10.00 บาท |
| 20 มีนาคม 2539 | 60.00 | 520.00 | เพื่อรองรับการใช้สิทธิ ในการแปลงสภาพหุ้นกู้ | แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 6,000,000 หุ้น 10.00 บาท |
| 30 พฤศจิกายน 2543 | (120.00) | 400.00 | เพื่อลดหุ้น ส่วนที่ยังไม่ได้ใช้ สิทธิ แปลงสภาพ | แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 12,000,000 หุ้น 10.00 บาท |
| 4 ธันวาคม 2543 | 1,600.00 | 2,000.00 | - เพื่อขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม 65 ล้านหุ้น - เพื่อรองรับการใช้สิทธิในการแปลงสภาพหุ้นกู้ 85 ล้านหุ้น - เพื่อจำหน่ายให้กรรมการและพนักงานของบริษัท 10 ล้านหุ้น | - แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 65,000,000 หุ้น 10.00 บาท - แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 85,000,000 หุ้น 10.00 บาท - แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 10,000,000 หุ้น 10.00 บาท |
| 25 ธันวาคม 2546 | - | - | ลดมูลค่าหุ้นจากเดิม 10.00 บาท เป็น 1.00 บาท | แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 2,000,000,000 หุ้น 1.00 บาท |
| 3 พฤษภาคม 2550 | (1.92) | 1,998.07 | ยกเลิกหุ้นสามัญที่ยังมิได้จำหน่าย | แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 1,998,078,970 หุ้น 1.00 บาท |
| 11 พฤษภาคม 2550 | 1.92 | 2,000.00 | - เพื่อจำหน่ายให้กับ บริษัท เอกภาวี จำกัด | - แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 2,000,000,000 หุ้น 1.00 บาท |
| | 650.00 | 2,650.00 | - เพื่อรองรับการใช้สิทธิในการแปลงสภาพหุ้นกู้ | - แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 2,650,000,000 หุ้น 1.00 บาท |
| 8 พฤษภาคม 2551 | (650.00) | 2,000.00 | เพื่อลดหุ้นที่สำรองไว้รองรับการใช้สิทธิในการแปลงสภาพหุ้นกู้ | แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 2,000,000,000 หุ้น 1.00 บาท |
| 20 พฤษภาคม 2556 | 331.25 | 2,331.25 | - เพื่อรองรับการจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ - เพื่อเสนอขายให้แก่นักลงทุนทั่วไป - เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ LOXLEY-W ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม - เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ LOXLEY-W ให้แก่นักลงทุนทั่วไปที่จองซื้อหุ้นเพิ่มทุน | - แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 100,000,000 หุ้น 1.00 บาท - แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 165,000,000 หุ้น 1.00 บาท - แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 25,000,000 หุ้น 1.00 บาท - แบ่งออกเป็น มูลค่าหุ้นละ 41,250,000 หุ้น 1.00 บาท |

โครงสร้างเงินทุน

1. หลักทรัพย์

1.1 หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 2,331,250,000 บาท เรียกชำระแล้ว 2,264,954,920 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,264,954,920 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท หุ้นที่ยังไม่เรียกชำระที่เหลือจำนวน 66,295,080 หุ้น เป็นหุ้นที่เหลือจากการจัดสรรหุ้นปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีสิทธิรับหุ้นปันผล ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 และเป็นหุ้นที่เหลือจากการรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีสิทธิได้รับหุ้นปันผลข้างต้นและนักลงทุนที่ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทฯ ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557

1.2 หลักทรัพย์อื่น

หุ้นกู้

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้ภายในวงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาท เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจและขยายธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการ Refinancing ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้แล้ว ดังนี้

- (1) หุ้นกู้มีประกันบางส่วน ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 1 จำนวน 300,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 300,000,000 บาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.36 ต่อปีครบกำหนดไถ่ถอนแล้วเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2563
- (2) หุ้นกู้มีประกันบางส่วน ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 2 จำนวน 700,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 700,000,000 บาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.89 ต่อปีครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 18 ธันวาคม 2565

หุ้นกุดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีประกันบางส่วน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้อยู่ที่ระดับ BBB+ แนวโน้มเครดิตคงที่ โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2563 ทั้งนี้ หุ้นกุดังกล่าวได้เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่

3. ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 (วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น) มีดังต่อไปนี้

| ลำดับที่ | รายชื่อ | จำนวนหุ้น | ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด |
|----------|--|-------------|---------------------------|
| 1 | กลุ่มลำำ้า ประกอบด้วย | 703,860,633 | 31.08 |
| | 1.1 บริษัท เอกภาวิ จำกัด | 584,795,013 | 25.82 |
| | 1.2 นายไพโรจน์ ลำำ้า | 37,368,481 | 1.65 |
| | 1.3 นายรัชชัย ลำำ้า | 26,732,044 | 1.18 |
| | 1.4 นายบรรยงค์ ลำำ้า และ นางนาถฤดี วีระเมธิกุล | 20,200,000 | 0.89 |
| | 1.5 นางดวงฤทัย พุ่มชูศรี | 12,737,812 | 0.56 |
| | 1.6 นายสุรช ลำำ้า | 12,150,595 | 0.54 |
| | 1.7 นายเฉลิมโชค ลำำ้า | 9,876,688 | 0.44 |
| 2 | บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด* | 103,802,817 | 4.58 |
| 3 | นายเกียรติชัย ลิ้มปิโชติพงษ์ | 93,238,240 | 4.12 |
| 4 | นายทวีฉัตร จุฬางกูร | 85,339,800 | 3.77 |
| 5 | นายณัฐพล จุฬางกูร | 43,922,800 | 1.94 |
| 6 | นายประวิทย์ จันทราประภาวัฒน์ | 39,499,900 | 1.74 |
| 7 | นายสมบูรณ์ ยั่งยืนสุนทร | 23,220,000 | 1.03 |

| ลำดับที่ | รายชื่อ | จำนวนหุ้น | ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด |
|----------|----------------------------|------------|---------------------------|
| 8 | ม.ล.ประสพชัย เกษมสันต์ | 21,420,000 | 0.95 |
| 9 | นางเบญจวรรณ กัมปนาทแสนยากร | 15,178,020 | 0.67 |
| 10 | นายนพพร บำรุงเวช | 13,439,700 | 0.59 |

* บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจัดตั้งขึ้น NVDR มีลักษณะเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนโดยอัตโนมัติ (Automatic List) ผู้ลงทุนใน NVDR จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงินต่าง ๆ เสมือนการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท แต่ไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โครงสร้างผู้ถือหุ้นบริษัท เอกภาวี จำกัด ณ วันที่ 30 เมษายน 2563

ณ วันที่ 30 เมษายน 2563 บริษัท เอกภาวี จำกัด มีจำนวนหุ้นจดทะเบียนและชำระแล้ว 6,350,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

| ลำดับที่ | รายชื่อผู้ถือหุ้น | จำนวนหุ้น | ร้อยละ |
|------------|--|------------------|---------------|
| 1 | กลุ่มบุคคลนามสกุล ลำซ่า (จำนวน 12 ราย) และ บริษัท สมบัติลำซ่า จำกัด* | 4,064,433 | 64.01 |
| 2 | กลุ่มบุคคลนามสกุล หวังหลี (จำนวน 22 ราย) | 599,682 | 9.44 |
| 3 | กลุ่มบุคคลนามสกุล จาติกวณิช (จำนวน 3 ราย) | 430,209 | 6.77 |
| 4 | นางนาถฤดี วีระเมธีกุล | 349,291 | 5.50 |
| 5 | นางสุมณฑนา โมกขะเวช | 147,557 | 2.32 |
| 6 | ห้างหุ้นส่วนสามัญ อรัญย์ | 129,896 | 2.05 |
| 7 | ห้างหุ้นส่วนสามัญ สุจิต | 129,896 | 2.05 |
| 8 | กลุ่มบุคคลนามสกุล จุตระกูล (จำนวน 3 ราย) | 107,784 | 1.70 |
| 9 | กลุ่มบุคคลนามสกุล สีบุญเรือง (จำนวน 3 ราย) | 107,784 | 1.70 |
| 10 | กลุ่มบุคคลนามสกุล จ่างตระกูล (จำนวน 3 ราย) | 92,402 | 1.46 |
| 11 | อื่น ๆ | 191,066 | 3.00 |
| รวม | | 6,350,000 | 100.00 |

* โครงสร้างผู้ถือหุ้นบริษัท สมบัติลำซ่า จำกัด ประกอบด้วยกลุ่มบุคคลนามสกุล ลำซ่า รวมเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นจดทะเบียน

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินเฉพาะกิจการ และหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลในแต่ละคราว บริษัทฯ จะพิจารณาโดยคำนึงถึงฐานะการเงิน กระแสเงินสด แผนการลงทุน การขยายธุรกิจ เงื่อนไขและข้อจำกัดต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ผูกพันอยู่ (ถ้ามี) รวมทั้งปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้องในการบริหารงาน โดยมติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอสมควรที่จะจ่ายได้แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

ในส่วนของบริษัทย่อย คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผล ตามผลประกอบการของแต่ละบริษัท โดยพิจารณาถึงฐานะการเงิน กระแสเงินสด และแผนการลงทุนในอนาคตของบริษัทย่อย

ปี 2558 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.05 บาท รวมเป็นเงิน 113 ล้านบาท ปี 2559 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.07 บาท รวมเป็นเงิน 159 ล้านบาท ปี 2560 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.07 บาท รวมเป็นเงิน 159 ล้านบาท ปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทฯ จดจ่ายเงินปันผล

รายละเอียดการถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นทั้งทางตรงและทางอ้อมทั้งสิ้น 56 แห่ง แบ่งเป็น 1) บริษัทย่อย 35 แห่ง 2) บริษัทร่วม 17 แห่ง และ 3) การร่วมค้า 4 แห่ง ดังนี้

| ล๊อกละเอียด | | | | | | |
|---|--|--|---|--|--|---|
| สายธุรกิจ เทคโนโลยี สารสนเทศ | สายธุรกิจ บริการ | สายธุรกิจ พลังงาน | สายธุรกิจ เน็ตเวิร์คโซลูชันส์ | สายธุรกิจ เทรดดิ้ง | ธุรกิจพิเศษ และอื่น ๆ | ธุรกิจ ร่วมทุน |
| <ul style="list-style-type: none"> • LOXBIT 99% • PCC 99% • L Hardware 99% • Proprove Rojana 95% • NETONE 99% • Thai Gateway 99% • K 2 50% • TLK 2 50% • Wisdom 30% • MOCAP 25% • Loxley Orbit 99% • LOXSIM 99% • MI 27% | <ul style="list-style-type: none"> • ASM 99% • ASMP 99% • ASMT 99% • AOT AVSEC 41% • Lox Prop 93% | <ul style="list-style-type: none"> • LPS 99% • L Solar 3 74% • Lego 99 50% • Phetkasem 99% (50%) • DM-Loxley 45% • Thanthiya 30% | <ul style="list-style-type: none"> • Loxley Engineering 99% • LS 50% • LBI 99% • LSI 99% • LET 99% | <ul style="list-style-type: none"> • Loxley Intertrade 99% • L Food 99% • The Foodsource 90% • SSW 60% (54%) • LEV 99% • GNP 85% • Loxley Trading 50% | <ul style="list-style-type: none"> • Data Mining 99% • Loxley Mobile 99% • Loxley Wireless 85% • LWSN 99% (85%) • Car con 51% • LB EV 51% • LAH 50% • L Automotive 50% • Parts Zone 46% • Travel Ads 36% | <ul style="list-style-type: none"> • Loxley J&H 99% • BP-Castrol 40% • TFOC 40% • Loxley Global 51% • LGT 51% (35%) [ล๊อกละเอียดโดยตรง 18%] • SCL 50% • Foseco 26% • NSBT 20% • NSBLT 20% • BBT 20% |

หมายเหตุ : % ในวงเล็บ คือ ร้อยละตามสัดส่วนการถือหุ้นของ บมจ. ล๊อกละเอียด

บริษัทย่อยทางตรง

| ลำดับ | ชื่อบริษัท | ที่อยู่ | ประเภทธุรกิจ | ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) | สัดส่วนการลงทุน (%) |
|-------|---|---|--|------------------------|---------------------|
| 1 | บริษัท ล๊อกละเอียด จำกัด (มหาชน) (LOXBIT) | เลขที่ 102/99 ถนน รัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร | ประกอบกิจการค้าเครื่องโทรคมนาคมเครื่องคอมพิวเตอร์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ | 450 | 99 |
| 2 | บริษัท ล๊อกละเอียด ออบิท จำกัด (มหาชน) (Loxley Orbit) | เลขที่ 102/99 ถนน รัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร | ประกอบกิจการโทรคมนาคม บริการฐานข้อมูลคอมพิวเตอร์ | 45 | 99 |
| 3 | บริษัท ดาต้า ไมนิ่ง จำกัด (Data Mining) | เลขที่ 102 ถนน รัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร | ประกอบกิจการค้า ให้บริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์ | 20 | 99 |

| ลำดับ | ชื่อบริษัท | ที่อยู่ | ประเภทธุรกิจ | ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) | สัดส่วน การลงทุน (%) |
|-------|---|---|---|---------------------------|----------------------------|
| 4 | บริษัท ล็อกซ์เลย์ จ้อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด (Loxley J&H) | เลขที่ 102 ถนน ฅ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร | ธุรกิจลงทุน | 1,000 | 99 |
| 5 | บริษัท ล็อกซ์เลย์ โมบาย จำกัด (Loxley Mobile) | เลขที่ 102 ถนน ฅ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร | จำหน่ายบริการบัตรเติมเงินสด อีเล็กทรอนิกส์ในรูปแบบต่าง ๆ | 20 | 99 |
| 6 | บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด (L Food) | เลขที่ 102 ถนน ฅ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร | ธุรกิจบริการด้านอาหาร | 50 | 99 |
| 7 | บริษัท ล็อกซ์เลย์ อินเตอร์เทรด (กวางโจว) จำกัด (Loxley Intertrade) | Room 2011, 20th Floor, 33 Yian Plaza, Jianshe Liu Rd., Yuexiu, Guangzhou 510060 | การค้าในจีน | 1.05 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ | 99 |
| 8 | บริษัท ล็อกซ์เลย์ บีซิเนส อินโนเวชัน จำกัด (LBI) (เดิมชื่อบริษัท แอล กรีน โซลูชัน จำกัด) | เลขที่ 3332 อาคารวิวัฒน์ชัย ยูนิทบี ชั้น 4 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร | จำหน่าย ให้บริการ และติดตั้งระบบตู้สาขาโทรศัพท์อัตโนมัติ | 10 | 99 |
| 9 | บริษัท ล็อกซ์เลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด (LPS) | เลขที่ 102 ถนน ฅ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร | ธุรกิจเกี่ยวกับระบบพลังงาน | 50 | 99 |
| 10 | บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (LEV) | 99, 101, 103 ชั้น 2 ถนน ฅ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร | จำหน่ายและติดตั้งลิฟท์และบันไดเลื่อน | 3 | 99 |
| 11 | บริษัท ล็อกซ์เลย์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (Loxley Engineering) | เลขที่ 102 ถนน ฅ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร | บริการรับเหมาติดตั้งงานด้านสื่อสารโทรคมนาคม เทคโนโลยีสารสนเทศ | 10 | 99 |
| 12 | บริษัท ล็อกซ์เลย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด (LSI) (เดิมชื่อ บริษัท ล็อกซ์เลย์ วิลล์เลส ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด) | เลขที่ 2 ซอยพหลโยธิน 19 ถนน พหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร | บริการรับเหมาติดตั้งงานด้านสื่อสารโทรคมนาคม เทคโนโลยีสารสนเทศ | 40 | 99 |
| 13 | บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด (ASM) | เลขที่ 102 ถนน ฅ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร | ให้บริการรักษาความปลอดภัย | 100 | 99 |
| 14 | บริษัท ล็อกซ์เลย์ อีโวลูชัน เทคโนโลยี จำกัด (LET) (เดิมชื่อ บริษัท ลอร์ เอ็นฟอร์ชเม้นท์ เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด) | เลขที่ 102 ถนน ฅ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร | ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายและให้บริการระบบรักษาความปลอดภัยโดยใช้อุปกรณ์และเทคโนโลยี | 40 | 99 |

| ลำดับ | ชื่อบริษัท | ที่อยู่ | ประเภทธุรกิจ | ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) | สัดส่วน การลงทุน (%) |
|-------|--|--|---|---------------------------|----------------------------|
| 15 | บริษัท ล็อกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (Lox Prop) | เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร | ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณา และให้บริการ | 350 | 93 |
| 16 | บริษัท เดอะ ฟู้ดซอร์ซ จำกัด (The Foodsource) | เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร | นำเข้า ขายส่ง จัดจำหน่าย วัตถุดิบและผลิตอาหาร | 30 | 90 |
| 17 | บริษัท ล็อกซ์เลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน) (Loxley Wireless) | เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร | จำหน่ายและบริการระบบ โทรคมนาคม และสารสนเทศ | 275 | 85 |
| 18 | บริษัท กรีน เนเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด (GNP) | เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร | ผลิตและจำหน่ายน้ำมันมะกูด | 4 | 85 |
| 19 | บริษัท แอล โซลาร์ 3 จำกัด (L Solar 3) | เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร | ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า วางแผน ออกแบบ ติดตั้ง โรงงานผลิต ไฟฟ้าจากแผงโซลาร์เซลล์ | 10 | 74 |
| 20 | บริษัท ล็อกซ์เลย์ โกลบอล จำกัด (Loxley Global) | เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร | ธุรกิจลงทุน | 99 | 51 |
| 21 | บริษัท แอลบี อีวี จำกัด (LB EV) | เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร | ผลิต ประกอบ และจำหน่าย ยานยนต์ไฟฟ้า รวมถึงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง | 40 | 51 |
| 22 | บริษัท เลโก 99 จำกัด (Lego 99) (เดิมชื่อ บริษัท แอล โซลาร์ 2 จำกัด) | เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร | ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์ | 15 | 50 |
| 23 | บริษัท ล็อกซ์เลย์ เทรดดิ้ง จำกัด (Loxley Trading) | เลขที่ 102 อาคารล็อกซ์เลย์ ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร | จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค | 50 | 50 |
| 24 | บริษัท การค้าลาว จำกัด (SCL) | Unit 36, Bon Dongpalad, Alley 10 Chanthabouly District, Vientiane, LAO. P.D.R. | การค้าในลาว | 4,135 ล้านบาท | 50 |

บริษัทย่อยทางอ้อม

| ลำดับ | ชื่อบริษัท | ที่อยู่ | ประเภทธุรกิจ | ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) | สัดส่วนการลงทุน (%) |
|-------|---|---|---|------------------------|---------------------|
| 25 | บริษัท เน็ทวัน เน็ทเวิร์ค โซลูชัน จำกัด (NETONE) | เลขที่ 408/81 อาคารพหลโยธินเพลส ชั้น 19 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร | ประกอบกิจการค้าเครื่องคอมพิวเตอร์ รวมทั้งอะไหล่ และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ทุกชนิด | 100 | 99 |
| 26 | บริษัท ไทยเกตเวย์ จำกัด (Thai Gateway) | เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร | ประกอบกิจการค้าเครื่องโทรคมนาคม | 20 | 99 |
| 27 | บริษัท โพรเฟสชั่นนัล คอมพิวเตอร์ จำกัด (PCC) | เลขที่ 102/99 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร | บริการจัดหา บำรุงรักษา วางระบบงาน และติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์ รวมทั้งให้บริการบริการศูนย์คอมพิวเตอร์ | 330 | 99 |
| 28 | บริษัท แอล ฮาร์ดแวร์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (L Hardware) | เลขที่ 44/385-389 หมู่ที่ 10 ถนนนวมินทร์ แขวงคลองกุ่ม เขตบึงกุ่ม กรุงเทพมหานคร | บริการติดตั้ง ซ่อมแซม อุปกรณ์ด้าน IT รวมทั้งจำหน่ายคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ต่อพ่วงต่างๆ | 20 | 99 |
| 29 | บริษัท ล็อกซเลย์ ซิมูเลชัน เทคโนโลยี จำกัด (LOXSIM) | เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร | ตัวแทนจำหน่าย นำเข้า ส่งออก ให้บริการในระบบการเรียน การสอนเสมือนจริง รวมถึงการพัฒนาระบบ | 40 | 99 |
| 30 | บริษัท เอเอสเอ็ม โพรเฟสชั่นแนล จำกัด (ASMP) (เดิมชื่อบริษัท จัดหางาน เอเอสเอ็ม โพรเฟสชั่นแนล จำกัด) | เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร | ประกอบธุรกิจให้บริการ จัดหางานและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง | 4 | 99 |
| 31 | บริษัท เอเอสเอ็ม เทรนนิง จำกัด (ASMT) | เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร | ให้บริการพัฒนา ฝึกอบรม พนักงาน และบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง | 4 | 99 |
| 32 | บริษัท กิจการร่วมค้า โปรพรูฟ โรจนะ จำกัด (Proprove Rojana) | เลขที่ 102/99 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร | ดำเนินงานโครงการปรับปรุง โครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ | 1 | 95 |
| 33 | บริษัท แอล ดับเบิ้ลยู เอส เอ็น จำกัด (LWSN) | เลขที่ 2 ซอยพหลโยธิน 19 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร | บริการด้านสื่อสาร โทรคมนาคม และสารสนเทศ เครือข่ายเคเบิลใต้น้ำ | 1 | 85 |
| 34 | บริษัท สยามสมุทร วาริน จำกัด (SSW) | เลขที่ 275/1 ถนนประชาอุทิศ แขวงทุ่งครุ เขตทุ่งครุ กรุงเทพมหานคร | ประกอบกิจการนำเข้า ขยายส่ง จัดจำหน่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์อาหาร | 50 | 54 |

| ลำดับ | ชื่อบริษัท | ที่อยู่ | ประเภทธุรกิจ | ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) | สัดส่วนการลงทุน (%) |
|-------|--|---|---|------------------------|---------------------|
| 35 | บริษัท เพชรเกษมกรีนโฮลดิ้ง จำกัด (Phetkasem) | เลขที่ 39/48 ซอยทวีวัฒนา 9 แขวงทวีวัฒนา เขตทวีวัฒนา กรุงเทพมหานคร | ประกอบกิจการโรงงานผลิต ประกอบและจำหน่ายหม้อ กำเนิดไอน้ำ ถังแรงดัน เครื่องกรองและสายพานลำเลียง | 60 | 50 |

บริษัทร่วมทางตรง

| ลำดับ | ชื่อบริษัท | ที่อยู่ | ประเภทธุรกิจ | ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) | สัดส่วนการลงทุน (%) |
|-------|---|---|---|------------------------|---------------------|
| 1 | บริษัท พาร์ทโซน (ประเทศไทย) จำกัด (Parts Zone) | เลขที่ 128 ถนนเสรีไทย แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร | จำหน่ายอะไหล่และอุปกรณ์ ยานพาหนะ | 56 | 46 |
| 2 | DM-Loxley Co.,Ltd. (DM-Loxley) | Ban Phonepanao, Xaysetha District, Vientiane Capital, Lao PDR | ให้บริการผลิตและจำหน่าย น้ำประปา | 45 | 45 |
| 3 | บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด (TFOC) | เลขที่ 233 หมู่ที่ 6 วัดช้างเรียง ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลในคลอง บางปลาจืด อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ | ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง | 100 | 40 |
| 4 | บริษัท แทรเวล แอดส์ เน็ทเวิร์ค (ประเทศไทย) จำกัด (Travel Ads) | เลขที่ 102 ถนน ธิ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร | ประกอบธุรกิจส่งเสริมการให้บริการแพลตฟอร์มสำหรับการท่องเที่ยวในประเทศไทยและภูมิภาค | 40 | 36 |
| 5 | บริษัท ล็อกซ์เลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด (LGT) | เลขที่ 102 ถนน ธิ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร | ขายและให้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบจำหน่ายสลากออนไลน์ | 300 | 35 |
| 6 | บริษัท ธัญธิยะ เทคโนโลยี จำกัด (Thanthiya) | เลขที่ 288/54-56 ถนนพหลโยธิน แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร | ผลิตและจำหน่าย ระบบและอุปกรณ์จัดการน้ำ น้ำเสีย | 11 | 30 |
| 7 | บริษัท โมบาย อินโนเวชั่น จำกัด (MI) | เลขที่ 128/224, 227, 228 อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 21 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร | ให้บริการระบบบริหาร และติดตามพิกัดตำแหน่งยานพาหนะแบบ Real Time | 184 | 27 |
| 8 | บริษัท โฟเซโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (Foseco) | เลขที่ 170/69 อาคารโอเซียน ทาวเวอร์ 1 ชั้น 22 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร | ผลิตและจำหน่ายเคมีหล่อหลอม โลหะ | 10 | 26 |

| ลำดับ | ชื่อบริษัท | ที่อยู่ | ประเภทธุรกิจ | ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) | สัดส่วนการลงทุน (%) |
|-------|--|---|---|------------------------|---------------------|
| 9 | บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด (NSBT) | เลขที่ 2 ซอยจี 9 ถนนปกรณัมสงเคราะห์ราษฎร์ ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง | ผลิตและจำหน่ายแผ่นเหล็กรีดเย็น เหล็กเคลือบสังกะสีและอะลูมิเนียม | 5,000 | 20 |
| 10 | บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป ไสลาจท์ (ประเทศไทย) จำกัด (NSBLT) | เลขที่16 ซอยพหลโยธิน 96 ตำบลประชาธิปไตย อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี | ผลิต ออกแบบและจำหน่ายหลังคา เหล็กเคลือบสำหรับอาคาร และอุตสาหกรรมการก่อสร้าง | 600 | 20 |
| 11 | บริษัท บลูสโคป บิลด์ิงส์ (ประเทศไทย) จำกัด (BBT) | เลขที่ 2 ซอยจี 9 ถนนปกรณัมสงเคราะห์ราษฎร์ ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง | ผลิตและจำหน่ายอาคารโครงสร้างเหล็กสำเร็จรูป | 360 | 20 |

บริษัทร่วมทางอ้อม

| ลำดับ | ชื่อบริษัท | ที่อยู่ | ประเภทธุรกิจ | ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) | สัดส่วนการลงทุน (%) |
|-------|---|---|--|------------------------|---------------------|
| 12 | บริษัท เค 2 เวนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด (K 2) | เลขที่ 349 อาคารเอสเจ อินฟินิท วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ห้อง 1902 ชั้น 19 ถนนวิภาวดี-รังสิต จอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร | ประกอบกิจการร่วมลงทุน | 100 | 50 |
| 13 | บริษัท ทีแอลเค 2 แมเนจเม้นท์ จำกัด (TLK 2) | เลขที่ 349 อาคารเอสเจ อินฟินิท วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ห้อง 1902 ชั้น 19 ถนนวิภาวดี-รังสิต จอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร | ประกอบกิจการลงทุนโดยการเข้าถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบกิจการด้านเทคโนโลยี | 1 | 50 |
| 14 | บริษัท รักษาความปลอดภัย ทำอากาศยานไทย จำกัด (AOT AVSEC) | เลขที่ 222 ห้อง 2001-2002 ชั้น 2 อาคารส่วนกลางทำอากาศยานดอนเมือง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสนามบิน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร | ให้บริการด้านการรักษาความปลอดภัย | 350 | 41 |
| 15 | บริษัท บีพี-คาสโตรล (ประเทศไทย) จำกัด (BP-Castrol) | เลขที่ 3 อาคารรัชนีการ ชั้น 23 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร | ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ น้ำมันหล่อลื่น คาสโตรลและบีพี | 49 | 40 |
| 16 | บริษัท วิสโดม วาสท์ จำกัด (Wisdom) | 103 หมู่ที่ 2 ตำบลบางขุนกอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี | บริการเทคโนโลยีบนเครือข่าย โทรศัพท์มือถือ และอินเทอร์เน็ต | 10 | 30 |

| ลำดับ | ชื่อบริษัท | ที่อยู่ | ประเภทธุรกิจ | ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) | สัดส่วนการลงทุน (%) |
|-------|---------------------------------|---|------------------------------|------------------------|---------------------|
| 17 | บริษัท เอ็มโอแค๊ป จำกัด (MOCAP) | เลขที่ 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น11 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร | จำหน่ายสินค้าผ่านทางโทรศัพท์ | 61 | 25 |

การร่วมค้าทางตรง

| ลำดับ | ชื่อบริษัท | ที่อยู่ | ประเภทธุรกิจ | ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) | สัดส่วนการลงทุน (%) |
|-------|---|---|---|------------------------|---------------------|
| 1 | บริษัท คาร์ คอนวินี่ จำกัด (Car Con) | เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร | แฟรนไชส์ในการประกอบธุรกิจ ให้บริการซ่อมสีและตัวถังรถยนต์ ด้วยความรวดเร็ว | 50 | 51 |
| 2 | บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด (LS) | เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร | ให้บริการเทคโนโลยีด้านความปลอดภัย | 10 | 50 |
| 3 | บริษัท ลีอกซ์เลย์ แอนด์ เอไอที โซลดิ้ง จำกัด (LAH) | เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร | ให้บริการรับเหมาติดตั้งงานด้านสื่อสารโทรคมนาคม โรงไฟฟ้า | 200 | 50 |
| 4 | บริษัท แอล ออโตโมทีฟ จำกัด (L Automotive) (เดิมชื่อ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ออโตโมทีฟ จำกัด) | เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร | ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิต ประกอบ จำหน่าย ซ่อมแซม แลกเปลี่ยน เช่า เช่าซื้อ นำเข้า และส่งออก การให้บริการหลังการขายยานยนต์ทุกชนิดทุกประเภท ตลอดจนอะไหล่ของยานยนต์ทุกชนิด | 20 | 50 |

การจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่าง ๆ และคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลและจัดการในด้านต่าง ๆ คณะกรรมการแต่ละคณะมีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 21 คน กรรมการไม่น้อยกว่า กึ่งหนึ่งต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรโดยกรรมการต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

คณะกรรมการบริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

| ลำดับที่ | รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|----------|--------------------------------|--|
| 1 | นายธงชัย ลำคำ | ประธานกรรมการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ |
| 2 | นายสีบตระกูล สุนทรธรรม | รองประธานกรรมการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ |
| 3 | ดร.หริส สูตะบุตร | กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 4 | ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ |
| 5 | ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ |
| 6 | ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ |
| 7 | นายสุรพล สร้างสมวงษ์* | กรรมการอิสระ |
| 8 | นายวสันต์ จาติกวณิช | กรรมการ |
| 9 | นายเพชร หวังหลี | กรรมการ |
| 10 | นายกฤษฏา ลำคำ | กรรมการ |
| 11 | นายสุรช ลำคำ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 12 | นายเฉลิมโชค ลำคำ | กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ |

หมายเหตุ: * นายสุรพล สร้างสมวงษ์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2563
เลขานุการคณะกรรมการบริษัท คือ นายพิชัย หมู่พุทธรักษ์

อำนาจกรรมการและข้อจำกัดอำนาจกรรมการ

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ คือ นายธงชัย ลำคำ นายสีบตระกูล สุนทรธรรม นายวสันต์ จาติกวณิช นายสุรช ลำคำ นายเฉลิมโชค ลำคำ นายเพชร หวังหลี นายกฤษฏา ลำคำ สองในเจ็ดคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของ บริษัท

กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทฯ แต่ละท่านจะมีความเป็นอิสระทั้งในการ แสดงความคิดเห็น การให้คำแนะนำตักเตือน ไม่มีส่วนร่วมในการ

บริหารกิจการของบริษัทฯ แต่อย่างไรก็ดี เพื่อความโปร่งใส บริษัทฯ จึงไม่ได้กำหนดให้กรรมการอิสระมีอำนาจลงนามทำนิติกรรมใด ๆ ร่วมกับกรรมการบริหาร

กรรมการอิสระของบริษัทฯ มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5¹ (ศูนย์จุดห้า) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของ ผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระนั้น ๆ ด้วย

¹ บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์นี้เข้มงวดกว่าข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนซึ่งกำหนดไว้ให้ถือหุ้นได้ไม่เกินร้อยละ 1

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น การทำรายการทางการค้าที่ทำเป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า กับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

อนึ่ง ภายหลังจากได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
2. พิจารณานุมัติ นโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. พิจารณานุมัติ ในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายและแผนธุรกิจ การลงทุนขนาดใหญ่ และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด เว้นแต่เรื่องที่ถูกกฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. มีอำนาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ แต่งตั้งประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการ หรืออาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้
5. มีอำนาจแต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ตามที่กฎหมายกำหนด
6. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการ และมีการรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคุมักบรรยายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในรายงานประจำปีและครอบคลุมในเรื่องสำคัญ ๆ ตามนโยบายของ ตลท. และตามที่กฎหมายกำหนด
7. จัดให้มีระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแล ให้มีการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย อย่างมีมาตรฐานโปร่งใสถูกต้อง และทันเวลา

บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ ถูกต้อง และโปร่งใส โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถใช้ดุลยพินิจของตนอย่างเป็นอิสระในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินกิจการ ตลอดจนสามารถคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่น ๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าคณะกรรมการของบริษัทมีการถ่วงดุลที่เหมาะสม ทั้งยังสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นได้อย่างอิสระ ไม่ทำให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งมีอำนาจโดยไม่มีจำกัด

กรรมการเข้าใหม่จะได้รับการแนะนำถึง บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบ ลักษณะธุรกิจ แนวทางการดำเนินธุรกิจ โดยเลขานุการบริษัท กรรมการบริษัท และกรรมการบริหารทุกท่านจะได้รับคู่มือกรรมการ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ ในคู่มือดังกล่าวยังประกอบด้วยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งจะมีการปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัยเป็นระยะ ๆ

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท มีกำหนดประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำในการประชุม เมื่อมีเรื่องที่ต้องนำเสนอให้ที่ประชุมพิจารณา กรรมการทุกท่านมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นและเสนอวาระการประชุม โดยประธานกรรมการเป็นผู้ทำหน้าที่ดูแลจัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเอกสารและข้อมูล เลขานุการคณะกรรมการมีหน้าที่ในการนัดหมาย จัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุม และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาก่อนล่วงหน้า เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน นอกจากนี้ยังมีหน้าที่บันทึกรายงานการประชุม และจัดเก็บเป็นหลักฐานด้วย

โดยการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการในปี 2563 มีดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อ | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งที่จัดประชุม | | | |
|-------|--------------------------------|--|------------------|-------------------|------------------|
| | | คณะกรรมการบริษัท | คณะกรรมการบริหาร | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการสรรหาฯ |
| 1 | นายธงชัย ลำคำ | 7/7 | - | - | 3/3 |
| 2 | นายสืบตระกูล สุนทรธรรม | 7/7 | - | - | 3/3 |
| 3 | ดร.ทริส สุตะบุตร | 6/7 | - | 5/5 | - |
| 4 | ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ | 6/7 | - | 5/5 | - |
| 5 | ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม | 7/7 | - | - | 3/3 |
| 6 | ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม | 7/7 | - | 5/5 | - |
| 7 | นายสุรพล สร้างสมวงษ์* | 2/2 | - | - | - |
| 8 | นายวสันต์ จาติกวณิช | 5/7 | - | - | - |
| 9 | นายเพชร หวังหลี | 7/7 | - | - | - |
| 10 | นายกฤษฏา ลำคำ | 6/7 | - | - | - |
| 11 | นายสุรช ลำคำ | 7/7 | 13/13 | - | - |
| 12 | นายเฉลิมโชค ลำคำ | 7/7 | 13/13 | - | - |
| 13 | นายสุพัฒน์ กรชาลกุล | - | 13/13 | - | - |
| 14 | นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่างวงศ์ | - | 11/13 | - | - |
| 15 | นายกาญจน์ ทองใหญ่ | - | 13/13 | - | - |
| 16 | นายนิมิตร ประเสริฐสุข | - | 13/13 | - | - |

หมายเหตุ : * นายสุรพล สร้างสมวงษ์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2563

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

| ลำดับที่ | รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|----------|-----------------------------------|--|
| 1 | นายสุรช ลำคำ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 2 | นายเฉลิมโชค ลำคำ | กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ |
| 3 | นายสุพัฒน์ กรชาลกุล | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสายงานกลุ่มการเงิน |
| 4 | นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่าพงศ์ | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ |
| 5 | นายกาญจน์ ทองใหญ่ ^{*1} | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจบริการ |
| 6 | นายนิมิตร ประเสริฐสุข | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจพลังงาน |
| 7 | นายภัทร พจน์พานิช ^{*2} | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ |
| 8 | นายอวยชัย ราชชัยกุล ^{*3} | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจเทรดดิ้ง |

หมายเหตุ:

*1 นายกาญจน์ ทองใหญ่ เกษียณอายุ มีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และได้รับการแต่งตั้งเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564

*2 นายภัทร พจน์พานิช ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564

*3 นายอวยชัย ราชชัยกุล ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจเทรดดิ้ง มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564

คณะกรรมการบริหาร คือ ผู้บริหารของบริษัทตามประกาศสำนักงาน ก.ล.ด.

เลขานุการคณะกรรมการบริหาร คือ นายบงการ จิระบุญศรี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ กลยุทธ์ โครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจและอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้สอดคล้อง และสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขัน และนำพาให้บริษัทฯ ฝ่าฟันและผ่านพ้นในกรณีที่เกิดวิกฤติการณ์ต่าง ๆ ได้ โดยมีคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
- ตรวจสอบ ติดตาม การดำเนินนโยบายและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนควบคุมต้นทุนในการประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามแผนธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- พิจารณาจ้าง แต่งตั้ง บรรจุ โยกย้าย ปลดจากตำแหน่ง สับเปลี่ยน โอนย้าย พักงาน เลิกจ้าง และกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวก ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปและรวมถึง กรรมการบริษัทในเครือ โดยให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้มีอำนาจลงนามอนุมัติให้ดำเนินการ
- ให้มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินหรือสินเชื่อ การลงทุน การแสวงหาโอกาส การทำธุรกิจใหม่ ๆ การซื้อขายทรัพย์สินถาวรของบริษัทฯ การจัดซื้อจัดจ้าง การเข้าร่วม ประมูลงาน การซื้อสินค้า การเข้าทำสัญญา หรือนิติกรรมใด ๆ

ตลอดจนการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ อันเป็นการประกอบธุรกิจปกติ หรือที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจปกติ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ดังนี้

- 4.1 การเข้าร่วมประมูลงานในโครงการแต่ละโครงการหรือแต่ละครั้ง การทำสัญญา หรือทำนิติกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ หรือที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจปกติของบริษัทฯ ภายในวงเงินไม่เกิน 2,000 ล้านบาท และให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจอนุมัติภายในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท
- 4.2 การขอมิวงเงินสินเชื่อในรูปแบบต่าง ๆ การขอเพิ่มหรือขยายวงเงินสินเชื่อดังกล่าวกับธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่ง สำหรับการเปิดหรือปิดบัญชีมอบหมายให้ผู้บริหารสูงสุดสายงานกลุ่มการเงิน (CFO) เป็นผู้พิจารณาอนุมัติให้ดำเนินการ
- 4.3 การกู้ยืม การให้กู้ยืม การค้ำประกัน หรือการก่อภาระหนี้ผูกพันต่อบริษัทฯ กับบุคคล หรือบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลอื่น ๆ ที่มีชื่อธนาคาร หรือสถาบันการเงิน รวมถึงการลงทุน การร่วมทุน การทำธุรกิจใหม่ ๆ ภายในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทต่อครั้ง ทั้งนี้ ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การได้มา และหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมครั้งต่อไป

- 4.4 ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจอนุมัติการกู้ยืม การให้กู้ยืม การค้ำประกัน หรือการก่อภาระหนี้ผูกพันต่อบริษัทฯ กับบุคคล หรือบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลอื่น ๆ ที่มีไซ่นาการหรือสถาบันการเงิน รวมถึง การลงทุน การร่วมทุน การทำธุรกิจใหม่ ๆ ภายในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท ต่อครั้ง
 - 4.5 ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจ หรืองบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว คณะกรรมการบริหารสามารถดำเนินการได้ ตามมติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
5. การทำนิติกรรมใด ๆ กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง อันเข้าลักษณะเป็นรายการที่เกี่ยวข้อง ต้องนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ โดยผ่านหรือมีกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมพิจารณาด้วย โดยไม่มีผู้มีส่วนได้เสียเข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น เว้นแต่ เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้ำโดยทั่วไป ที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ นอกจากนี้ ยังต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดด้วย
6. คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารหรือบุคคลใดบุคคลหนึ่ง มีอำนาจในการดำเนินการในเรื่องใดเรื่องหนึ่ง หรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควร โดยรายการดังกล่าวต้องไม่เป็นการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่คณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสียตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล ยกเว้นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้แล้ว
 7. ดำเนินงานต่าง ๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น หรือตามกฎหมาย หรือข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งทำหน้าที่กลั่นกรองเรื่องต่าง ๆ ก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท

การมอบหมายอำนาจบริหารให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่

1. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
2. ดำเนินกิจการและอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่อง
3. มีอำนาจดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงตลอดถึงระเบียบ มติ นโยบาย

แผนงาน และงบประมาณที่ผ่านการอนุมัติ หรือเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท หรือที่คณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้ปฏิบัติภายใต้กรอบของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4. ให้มีอำนาจในการลงนามอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้าง การเข้าร่วมประมูลงาน การซื้อสินค้า การเข้าทำสัญญา หรือนิติกรรมใด ๆ ตลอดจนการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ อันเป็นการประกอบธุรกิจปกติ หรือที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจปกติ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ดังนี้

4.1 การเข้าร่วมประมูลงานในโครงการแต่ละโครงการหรือแต่ละครั้ง การทำสัญญาหรือทำนิติกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ หรือที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจปกติของบริษัทฯ ภายในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท

4.2 ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจ หรืองบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว กรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถดำเนินการได้ตามมติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

5. การทำนิติกรรมใด ๆ กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง อันเข้าลักษณะเป็นรายการที่เกี่ยวข้อง ต้องนำเสนอคณะกรรมการบริหารก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยผ่านหรือมีกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมพิจารณาด้วย โดยไม่มีผู้มีส่วนได้เสียเข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น เว้นแต่ เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้ำโดยทั่วไป ที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ นอกจากนี้ ยังต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดด้วย

สำหรับการลงนามอนุมัติในเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามปกติ บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตอำนาจในการลงนามอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทฯ ไว้แล้ว ในลักษณะของการกระจายอำนาจ โดยกำหนดว่าผู้บริหารแต่ละระดับสามารถอนุมัติในเรื่องใด และวงเงินเท่าใด และจะมีการทบทวน ปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสมขึ้นอยู่กับสภาวะการณ์ ส่วนเรื่องอื่น ๆ ที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการบริษัทสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท มีอำนาจกระทำการแทนบริษัทฯ ได้

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ถือเป็นองค์อิสระที่จะให้การสนับสนุน และปฏิบัติงานในนามของคณะกรรมการบริษัท เพื่อสอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น สอบทานระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายจัดการและคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีขึ้น และกระบวนการตรวจสอบภายในและการสื่อสารกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 (ศูนย์จุดห้า) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่ จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น การทำรายการทางการค้าที่ทำเป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า กับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
9. กรณีที่กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน บริษัทฯ ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว และค่าตอบแทนรวมที่กรรมการอิสระรายนั้นได้รับในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 ด้วย
10. ไม่มีลักษณะอื่นใด ที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

| ลำดับที่ | รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|----------|---------------------|----------------------|
| 1 | ดร.ทริส สุตะบุตร | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2 | ดร.ศุภาวดี สายเชื้อ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3 | ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม | กรรมการตรวจสอบ |

ดร.ศุภาวดี สายเชื้อ และ ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัท เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นางปรียานุช ไพบูลย์สิทธิวิงศ์

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

- 1.1 สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 1.2 สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับตรวจสอบภายใน
- 1.3 สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พระราชบัญญัติการบัญชี หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 1.4 สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล
- 1.5 พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 1.6 พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของ ตลท. เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ สูงสุด
- 1.7 จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- 1.7.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- 1.7.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
- 1.7.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 1.7.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- 1.7.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 1.7.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- 1.7.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวม ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
- 1.7.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 1.8 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ตามวรรคหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้บริษัทฯ แจ้งมติเปลี่ยนแปลงหน้าที่ และจัดทำรายชื่อและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีการเปลี่ยนแปลงตามแบบที่ ตลท. กำหนด และนำส่งต่อ ตลท. ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่ที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยวิธีการตามข้อกำหนดของ ตลท. ว่าด้วยการรายงานโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - 2.1 ข้อผิดพลาดหรือความไม่สมบูรณ์ในการบันทึก หรือการรายงานทางบัญชี หรือการเงิน
 - 2.2 ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่ไม่เหมาะสม หรือมีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอ
 - 2.3 การบริหารความเสี่ยงด้านการเงินที่มีประสิทธิภาพไม่เพียงพอ

- 2.4 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 2.5 การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- 2.6 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาดตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือ ตลท.

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วย

| ลำดับที่ | รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|----------|--------------------------------|--------------------|
| 1 | ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม | ประธานกรรมการสรรหา |
| 2 | นายธงชัย ลำซ่า | กรรมการ |
| 3 | นายสีปเตรกูล สุนทรธรรม | กรรมการ |

เลขานุการคณะกรรมการสรรหา คือ ดร. ดวริต ตัณฑ์ศุภศิริ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ

1. สรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ระดับกรรมการบริหารขึ้นไป โดยสามารถสรรหาทั้งจากบุคคลภายใน และภายนอกบริษัทฯ
2. เสนอรายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่ได้รับการสรรหาตลอดจนจำนวนค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่น ๆ ให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
3. ทบทวนสัดส่วน จำนวน และคุณสมบัติ ตลอดจนแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการบริษัท
4. ศึกษาเพื่อเสนอนโยบาย หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน ตลอดจนจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น ๆ ที่ให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการหรือคณะอนุกรรมการอื่น ๆ ที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท โดยมีหน่วยงานในองค์กรของบริษัทฯ รวบรวมข้อมูลเพื่อการศึกษา
5. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือประธานกรรมการบริษัทมอบหมาย หรือตามที่กฎระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. หรือ ตลท. หรือกฎหมายอื่น ๆ กำหนด

วิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการชุดต่าง ๆ

สำหรับการสรรหาคณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหาร ตลอดจนกรรมการชุดต่าง ๆ จะมีการพิจารณาคัดเลือก และกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการก่อนจึงจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะดำเนินการตามนโยบายของบริษัทฯ และคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสม มีความรู้ ความสามารถ และมีเวลาทำงานให้บริษัทฯ อย่างเพียงพอ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ โดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจากจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

มติของคณะกรรมการตามวาระหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ระหว่าง 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2563

- 1.1 คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 12 คน เป็นเงิน 7,450,000 บาท (เป็นคำตอบแทนในรูปค่าเบี้ยประชุมกรรมการ และค่าบำเหน็จกรรมการ*)
- 1.2 คำตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ เป็นเงิน 1,680,000 บาท (เป็นคำตอบแทนในรูปค่าเบี้ยประชุมกรรมการ)
- 1.3 คำตอบแทนคณะกรรมการบริหาร จำนวน 6 คน เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 25,457,100 (เป็นคำตอบแทนในรูปเงินเดือน ผลตอบแทนการปฏิบัติงาน และผลประโยชน์อื่น ๆ)

หมายเหตุ * ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 อนุมัติคำตอบแทน 8 ล้านบาท ใช้จริงตามรอบการประชุมผู้ถือหุ้น 7.45 ล้านบาท (พ.ค. 63 - เม.ย. 64) ทั้งนี้ คำตอบแทนดังกล่าวไม่รวมถึงผลตอบแทนและสวัสดิการที่จ่ายให้แก่กรรมการในฐานะพนักงาน หรือ อนุกรรมการของคณะทำงานต่าง ๆ ของบริษัท

โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย:บาท

| รายชื่อ | คณะกรรมการ บริษัทฯ | ค่าบำเหน็จ กรรมการ | คณะกรรมการ ตรวจสอบ | คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณา คำตอบแทน กรรมการ |
|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--|
| 1. นายธงชัย ล่ำซำ | 1,200,000 | - | - | 240,000 |
| 2. นายสีปดระกุล สุนทรธรรม | 600,000 | - | - | 240,000 |
| 3. ดร.หริส สุตะบุตร | 600,000 | - | 360,000 | - |
| 4. ดร.ศุภาวุฒิ สายเชื้อ | 600,000 | - | 240,000 | - |
| 5. ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม | 600,000 | - | 240,000 | - |
| 6. นายสุรพล สร้างสมวงษ์* | 250,000 | - | - | - |
| 7. นายวสันต์ จาติกวณิช | 600,000 | - | - | - |
| 8. ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม | 600,000 | - | - | 360,000 |
| 9. นายเพชร หวังหลี | 600,000 | - | - | - |
| 10. นายกฤษฎา ล่ำซำ | 600,000 | - | - | - |
| 11. นายสุรช ล่ำซำ | 600,000 | - | - | - |
| 12. นายเฉลิมโชค ล่ำซำ | 600,000 | - | - | - |
| รวม | 7,450,000 | - | 840,000 | 840,000 |

หมายเหตุ : * นายสุรพล สร้างสมวงษ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2563 บริษัทฯ ไม่มีคำตอบแทนค้างจ่าย

1.4 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย ประจำปี 2563

ปี 2563 มีกรรมการบริหารหรือผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 4 คน ได้รับคำตอบแทนจากบริษัทย่อย 5 บริษัท เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 1,750,000 บาท (เป็นคำตอบแทนในรูปเบี้ยประชุมและโบนัส) และไม่มีคำตอบแทนค้างจ่าย

2) ค่าตอบแทนอื่น ๆ

ไม่มี

3) นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทน โครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการ

| องค์ประกอบค่าตอบแทน | ปี 2563 |
|--|----------------------|
| ค่าตอบแทนของกรรมการ | |
| 1. ค่าเบี้ยประชุม | |
| - ประธานกรรมการ | 100,000 บาท/คน/เดือน |
| - กรรมการ | 50,000 บาท/คน/เดือน |
| 2. ค่าบำเหน็จกรรมการ | |
| - ประธานกรรมการ | - |
| - กรรมการ | - |
| ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ | |
| 1. ค่าเบี้ยประชุม | |
| - ประธานกรรมการ | 30,000 บาท/คน/เดือน |
| - กรรมการ | 20,000 บาท/คน/เดือน |

2) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้มีการออมทรัพย์และเป็นสวัสดิการเพิ่มเติมแก่พนักงานเมื่อเกิดความจำเป็นและสำหรับใช้จ่ายเมื่อพ้นจากการเป็นพนักงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยบางแห่งจัดให้มีเงินกองทุนเงินสะสมประเภทจ่ายเงินสมทบ และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานประจำรายเดือน ทั้งนี้บริษัทฯ จะจ่ายเข้ากองทุนทุก ๆ เดือน เท่ากับร้อยละ 5 ของเงินเดือน บริษัทฯ และบริษัทย่อยที่จัดให้มีกองทุนเงินสะสมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะจ่ายเงินสมทบในกองทุนให้กับพนักงานดังกล่าวตามระเบียบที่บริษัทนั้น ๆ กำหนด

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท มีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยส่งเสริมให้บริษัทจดทะเบียนปฏิบัติ เพื่อเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และเป็นพื้นฐานให้บริษัทมีการเติบโตอย่างยั่งยืน ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ ได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code มาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และมีผลการดำเนินการที่สำคัญทั้งด้านธุรกิจและการสร้างคุณค่าในสังคม ดังนี้

- ผลคะแนนประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2563 ที่ ระดับดีมาก
- ผลคะแนนประเมินการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ที่ 100 คะแนน
- รับมอบโล่ประกาศเกียรติคุณในฐานะ องค์กรสนับสนุนงานด้านคนพิการดีเยี่ยม ประจำปี 2563 ในงานวันคนพิการสากลต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 จากกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลัก CG Code ดังต่อไปนี้

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการไว้เป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ ปี 2556 และได้มีการทบทวน ปรับปรุงนโยบายให้สอดคล้องกับ CG Code ใหม่ของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังต่อไปนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563 ณ อาคารหอประชุมเมืองไทย ประกันชีวิต เลขที่ 250 ถนนรัชดาภิเษก แขวง/เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร ซึ่งการจัดประชุมวันดังกล่าว เป็นวันประชุมที่เลื่อนออกไปจากกำหนดวันประชุมเดิมในเดือนเมษายนเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ขณะนั้นมีการแพร่ระบาดในวงกว้างและยกระดับความรุนแรง บริษัทฯ จึงแจ้งเลื่อนวันประชุมผ่านทาง website ของ ตลท. และส่งหนังสือเวียนแจ้งผู้มีสิทธิเข้าร่วมประชุมทุกรายอีกทางหนึ่งด้วย ในวันประชุม บริษัทฯ ได้จัดเตรียมสถานที่ อุปกรณ์ รวมถึงมีมาตรการและแนวทางปฏิบัติตนในการเข้าร่วมประชุมเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรค COVID-19

ตามมาตรการของภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งการประชุมในวันดังกล่าวสามารถสำเร็จคล่องไปได้ด้วยดี

บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบล่วงหน้า 30 วัน ก่อนวันประชุม จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมรายงานประจำปี 2563 ในรูปแบบรหัสคิวอาร์ (QR Code) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และยังจัดพิมพ์เป็นรูปเล่มแจกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่แสดงความจำนงขอเป็นรูปเล่ม ก่อนการประชุม บริษัทฯ ได้เผยแพร่เอกสารเชิญประชุมพร้อมด้วยระเบียบวาระผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาวาระการประชุมก่อนล่วงหน้า โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบ พร้อมทั้งได้แนบหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งประกอบด้วยคำชี้แจงรายละเอียดของเอกสารที่ต้องใช้ประกอบการมอบฉันทะและเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการลงคะแนน อีกทั้งยังจัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อสอบถามรายละเอียดในกรณีมีข้อสงสัยเพิ่มเติม

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในสิทธิของผู้ถือหุ้นที่จะมีสิทธิรับทราบข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ และตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทฯ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ดังนี้

1.1 การดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐาน

- สิทธิได้รับใบหุ้นและสิทธิการโอน และได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา ในรูปแบบที่เหมาะสมในการตัดสินใจที่มีผลกระทบต่อบริษัทและตนเอง
- สิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ และสิทธิของผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท
- สิทธิเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ และให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
- สิทธิในส่วนแบ่งกำไร/เงินปันผล

1.2 ผู้ถือหุ้นจะได้รับหนังสือเชิญประชุมและสารสนเทศเกี่ยวกับสถานที่ เวลา วาระการประชุม และเรื่องที่ต้องพิจารณา โดยบริษัทฯ จะจัดสถานที่และเวลาที่เหมาะสม หนังสือเชิญประชุมถูกจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนทราบไม่น้อยกว่า 21 วัน ก่อนการประชุม โฆษณาค่าบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ 3 วัน ติดต่อกัน และไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม

1.3 ในวาระเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลโดยให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง บริษัทฯ จะแนบประวัติโดยย่อของกรรมการแต่ละคนที่จะเสนอแต่งตั้ง ประกอบด้วย ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น การมีส่วนได้เสีย เป็นต้น

1.4 ประธานกรรมการ กรรมการ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง มีความรับผิดชอบในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบคำถามแก่ผู้ถือหุ้นก่อนการประชุม ประธานกรรมการได้ชี้แจงกติกาทั้งหมด รวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องขอมติในแต่ละวาระ และในระหว่างการประชุม ประธานจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ถามคำถามในแต่ละวาระ และให้เวลาอภิปรายอย่างเพียงพอโดยประธานกรรมการ กรรมการ ผู้บริหาร และอนุกรรมการที่เกี่ยวข้องจะให้ความสำคัญกับทุกคำถาม และตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน พร้อมสรุปด้วยการลงมติและนับคะแนนเสียงก่อนยุติในแต่ละวาระ

1.5 หลังการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถดูรายงานการประชุม และผลของการลงคะแนนเสียง ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้ภายใน 14 วันหลังวันประชุม

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย บุคคลธรรมดา หรือสถาบัน ด้วยความเสมอภาคเท่าเทียมกัน ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประเด็นต่าง ๆ จะถูกนำเสนอตามวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และส่งคำถามล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือนก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยเผยแพร่การเชิญชวนดังกล่าวผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น ผู้ถือหุ้นจะได้รับสารสนเทศจากบริษัทฯ อย่างเพียงพอ เท่าเทียมกัน และทันเวลา ผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมจะได้รับบัตรลงคะแนนเสียง และให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน และในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทนตามจำนวนหุ้นที่ตนมี และในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่ทราบว่ามอบฉันทะให้แก่ใคร บริษัทฯ ได้จัดหนังสือมอบฉันทะโดยเปิดโอกาสให้สามารถมอบฉันทะแก่กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งได้ทุกคน และ

บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการลงทะเบียนโดยมีเอกสารแนบไปให้บริการด้วย

นอกเหนือจากการประชุมดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญเท่าเทียมกันในการได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ทันเวลา โดยการเปิดเผยข้อมูลตามปกติผ่านทางระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยก่อนแล้วจึงผ่านทางสื่อสารมวลชนอื่น ๆ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบ และให้ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุน ตลอดจนประชาชนทั่วไปได้รับทราบ และนำไปประกอบการตัดสินใจลงทุนต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายการกำกับดูแลในการป้องกันมิให้ผู้บริหารนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งถือเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น ผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียของตนหรือผู้เกี่ยวข้องในกรณีที่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมที่ทำกับบริษัทฯ และไม่ร่วมในการตัดสินใจดังกล่าว ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้บริหารท่านอื่นสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวม อีกทั้งใช้มาตรการตามกฎหมาย เช่น กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 โดยให้รายงานทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการซื้อขาย โอนหรือรับโอน เป็นต้น

บริษัทฯ ยังห้ามมิให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และต้องเก็บรักษาสารสนเทศที่สำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยไว้เป็นความลับ ไม่ดำเนินการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลา 1 เดือนก่อนประกาศงบการเงินประจำรายไตรมาส และประจำปีสู่สาธารณชน นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้กำหนดเป็นระเบียบห้ามกรรมการและพนักงานทุกคนอาศัยอำนาจหน้าที่ หรือโอกาสในการทำงานเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น หากฝ่าฝืนจะถูกลงโทษทางวินัยทันที

3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจตามหลักความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า/เจ้าหนี้ คู่แข่ง ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มตามความเหมาะสม บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางและจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ พึงเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
- คณะกรรมการทุกคณะมีหน้าที่บริหารจัดการบริษัทฯ ให้เป็นองค์กรที่มีคุณภาพ สร้างความเข้มแข็ง และความเจริญเติบโตที่ยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว
- คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถ สุจริต ระวังเยี่ยงวิญญูชน ผู้ประกอบธุรกิจพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน
- บริษัทฯ พึงรายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างถูกต้องตามความเป็นจริง
- บริษัทฯ ยินดีรับข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ โดยข้อมูลที่ได้รับจะถือเป็นความลับส่งตรงให้คณะกรรมการ

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อพนักงานและผู้บริหาร

- กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนในรูปแบบของการขึ้นเงินเดือน โบนัส และการเลื่อนขั้นของพนักงาน ที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้น เช่น ความสามารถในการทำกำไรในแต่ละปี และระยะยาว เช่น การพิจารณาตามอัตราตลาด ความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบต่อหน้าที่การงาน และผลการปฏิบัติงานตาม KPI ของแต่ละบุคคลและหน่วยงานแต่ละสังกัด
- ปรับปรุงและจัดหาสวัสดิการที่ดี ให้เหมาะสมกับสถานะของบริษัทฯ และอัตราค่าครองชีพ และประโยชน์อื่นตามเหมาะสม ได้แก่ การประกันอุบัติเหตุให้บุคลากรที่เดินทางไปปฏิบัติงานนอกสถานที่ การให้วงเงินค่ารักษาพยาบาล การจัดหาที่พัก และพยาบาลอยู่ประจำห้องพยาบาลทุกวัน ที่อาคารสำนักงานของบริษัทฯ การมอบเงินช่วยเหลือกรณีบุคคลในครอบครัวถึงแก่กรรม การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การตรวจสุขภาพประจำปี การจัดหาให้มีเครื่องดื่มบริการพนักงาน การจัดหาให้มีสถานที่ออกกำลังกาย รวมทั้งการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคจาก บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรดดิ้ง จำกัด ในราคาถูกลงกว่าราคาปกติในท้องตลาด ให้กับพนักงานเป็นประจำเดือนละ 2 ครั้ง เป็นต้น
- ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขอนามัย ทรัพย์สิน และเอื้อประโยชน์ในการทำงาน เช่น การจัดหาจ้างพนักงานรักษาความปลอดภัยประจำอาคารตลอด 24 ชั่วโมง กำหนดแผนการจ้างบริการบำรุงรักษาระบบสาธารณูปโภคในอาคารสำนักงานตลอดทั้งปี การฉีดยาฆ่าแมลง ในสำนักงานทุกเดือน การจัดฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้น การซ่อมอพยพหนีไฟ อบรมวิธีปฏิบัติตัวสำหรับเหตุแผ่นดินไหวให้กับพนักงานทั้งที่สำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขา ธรรมชาติเรื่องความปลอดภัยโดยการติดแผ่นป้ายภายในอาคาร ส่งข้อความรณรงค์ถึงพนักงานทุกคน เช่น การใช้เครื่องใช้ไฟฟ้าอย่างถูกต้อง และปลอดภัย การรักษาความสะอาดเพื่อสุขอนามัย และอื่น ๆ

- ให้โอกาส ส่งเสริม สนับสนุน ให้บุคลากรได้ใช้ความรู้ ความสามารถ เพื่อความเจริญก้าวหน้าของแต่ละบุคคลตามเหตุผล โดยเฉพาะการส่งเสริมให้ผู้บริหารรุ่นใหม่
- จัดให้มีการสื่อสารภายในที่บุคลากรทุกคนสามารถเข้าถึงได้ เพื่อรับทราบข้อมูล ข่าวสารต่าง ๆ ทั้งเรื่องภายในและภายนอกองค์กรอย่างทันต่อเหตุการณ์ เช่น การจัดทำระบบ intranet ที่เป็นการสื่อสาร 2 ทาง โดยพนักงานสามารถแสดงความคิดเห็นผ่านระบบได้ เป็นต้น
- จัดให้มีช่องทางการร้องทุกข์ เพื่อลดหรือขจัดปัญหาอันจะส่งผลกระทบต่อขวัญและกำลังใจในการทำงาน โดยกำหนดขอบเขต ขั้นตอนการร้องทุกข์ การสอบสวน การพิจารณา การคุ้มครองผู้ร้องทุกข์และผู้เกี่ยวข้อง ให้พนักงานทราบอย่างชัดเจนแสดงไว้ในหนังสือ “ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน” ที่แจกให้พนักงานใหม่ทุกคน
- สนับสนุนชมรมพนักงานและฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม ในการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อพนักงาน ชุมชน และสังคม
- บุคลากรของบริษัทฯ ทุกคนจะได้รับหนังสือ “ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน” ซึ่งเปรียบเสมือนคู่มือให้บุคลากรมีความรู้ ความเข้าใจในสิทธิประโยชน์และสวัสดิการต่าง ๆ ที่พึงได้รับ และหน้าที่รับผิดชอบที่พึงปฏิบัติ เพื่อระเบียบวินัยอันดีงามในการทำงานร่วมกัน ซึ่งนอกจากการจัดทำเป็นรูปเล่ม บริษัทฯ ยังแสดงข้อมูลดังกล่าวไว้บนระบบ intranet ซึ่งเป็นระบบการสื่อสารภายในของบริษัทฯ ที่บุคลากรของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงได้ทุกที่ ทุกเวลา

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อลูกค้าและประชาชน

- กำหนดราคาสินค้าและบริการที่เหมาะสมตามระดับคุณภาพ สินค้าและบริการที่ลูกค้าต้องการ
- พิจารณาเงื่อนไขทางการค้า การเจรจาทางธุรกิจ โดยยึดหลักเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกทุกรายการ
- จัดหา ให้บริการ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าด้วยความรับผิดชอบ
- เปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
- ยินดีรับข้อเสนอแนะ ความคิดเห็นจากลูกค้าและบุคคลภายนอก เพื่อปรับปรุงสินค้า และบริการให้ดียิ่งขึ้น
- รักษาสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้าเสมือนหนึ่งสารสนเทศของบริษัทฯ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและพวกพ้อง

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้

- ไม่เจาะจงผลิตภัณฑ์ หรือพยายามเลือกสรรคุณลักษณะที่ไม่โน้มเอียงไปทางผลิตภัณฑ์ใดผลิตภัณฑ์หนึ่งอย่างจงใจ นอกจากจะมีเหตุผลสนับสนุนความจำเป็นอย่างเพียงพอ กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงผลิตภัณฑ์ หรือคุณลักษณะเฉพาะของผลิตภัณฑ์ จะต้องบอกกล่าวให้ผู้ค้าทราบ และหากจำเป็นต้องให้เสนอราคา

ใหม่ ผู้เสนอราคาขายเดิมจะต้องได้รับโอกาสในการเสนอราคาอย่างเท่าเทียมกัน

- ต้องเลือกสรรผู้เสนอราคาที่ดี และสนใจต่อการเสนอราคาอย่างจริงจัง ผู้เสนอราคาทุกรายต้องได้รับรายละเอียด ข้อมูล และเงื่อนไขอย่างเดียวกันเป็นลายลักษณ์อักษร กรณีมีการบอกกล่าวด้วยวาจาจะต้องมีการยืนยันเป็นลายลักษณ์อักษรอีกครั้งหนึ่ง
- จัดทำสัญญาที่เป็นธรรมและปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้
- ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรมภายใต้เงื่อนไขที่ตกลงกัน รวมถึงการชำระคืนตามกำหนดเวลา การกำหนดเงื่อนไขค่าประกัน การดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเงื่อนไขอื่น ๆ ตามข้อสัญญาอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารเงินทุนและดูแลสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท กรณีที่คาดว่าจะไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ต้องรีบเจรจากับคู่ค้า/เจ้าหนี้โดยเร็ว เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อคู่แข่ง

- ส่งเสริมแนวทางการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหา ให้ร้าย โดยปราศจากมูลความจริง
- มุ่งเน้นการแข่งขันทางด้านคุณภาพ ประสิทธิภาพของสินค้า และการให้บริการ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของลูกค้าและรักษาภาพลักษณ์ของธุรกิจโดยรวม

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

- จัดตั้งหน่วยงานดูแลรับผิดชอบงานด้านกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม เป็นการเฉพาะ โดยกำหนดนโยบายมุ่งเน้นการดำเนินโครงการที่เป็นประโยชน์แก่ชุมชนและสิ่งแวดล้อมบริเวณใกล้เคียงให้มีความเป็นอยู่ที่ดียิ่งขึ้นอย่างยั่งยืน รวมทั้งการให้การสนับสนุนด้านกีฬาแก่ผู้พิการอย่างต่อเนื่อง
- สนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญกับการสรรหาผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ดังเช่น การจัดตั้งกลุ่มธุรกิจพลังงานทางเลือก ซึ่งประกอบไปด้วยธุรกิจพลังงานไฟฟ้า ธุรกิจรถโดยสารไฟฟ้า ไร้มลพิษ เป็นต้น
- ให้ความรู้ ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ และทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพและประหยัด เพื่อร่วมลดภาวะโลกร้อน และรักษาสิ่งแวดล้อม เช่น จัดทำวิดีโอให้ความรู้ในการประหยัดการใช้น้ำประปา ไฟฟ้า เผยแพร่ไว้ในลิฟต์โดยสารภายในบริษัทฯ การติดบอร์ดประชาสัมพันธ์วิธีการช่วยประหยัดการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ การปิดไฟฟ้าบางส่วนภายในสำนักงานช่วงเวลาพักเที่ยง การปรับเปลี่ยน-ลดจำนวนลิฟต์ให้บริการให้เหมาะสมกับปริมาณการใช้ลิฟต์ระหว่างช่วงเวลาต่าง ๆ การกำหนดให้ร้านค้าในศูนย์อาหารอาคารสีเขียว

ใช้บรรจุภัณฑ์รักษ์โลกแทนการใช้บรรจุภัณฑ์โฟมและพลาสติก การจัดทำโครงการ “ถังขยะสีเหลือง” เพื่อแยกขยะประเภทพลาสติก ซึ่งสามารถนำพลาสติกกลับไปรีไซเคิลได้ เป็นต้น

- กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ เช่น การกำหนดให้พนักงานทุกคนติดตั้งโปรแกรมตรวจสอบการใช้ซอฟต์แวร์ที่ไม่ถูกต้องตามลิขสิทธิ์ มีระบบ Firewall ป้องกันการเข้าถึง Website ที่ไม่เหมาะสม เป็นต้น
- กำหนดนโยบายการเคารพในสิทธิมนุษยชน โดยส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทฯ พึงเคารพสิทธิมนุษยชน และเสรีภาพขั้นพื้นฐานของบุคคล โดยถือปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล ไม่นับสนุนกิจกรรมที่เป็นการละเมิดกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล รวมถึงหลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรมต่อพนักงาน และเปิดโอกาสให้พนักงานร้องทุกข์ อันเนื่องมาจากได้รับความเดือดร้อนหรือความไม่เป็นธรรมเพื่อให้ได้รับการแก้ไขในวิธีทางที่ถูกต้อง

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มุ่งปฏิบัติตามเกณฑ์การเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการเปิดเผยสารสนเทศที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึงทั้งข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และข้อมูลอื่น ๆ เพื่อให้นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน โดยผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- 4.1 เผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.loxley.co.th เพื่อเป็นช่องทางหนึ่งในการให้ผู้ลงทุน หรือผู้ที่สนใจสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้ทุกที่ ทุกเวลา และบริษัทฯ ได้ปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์ให้ครบถ้วนอยู่เสมอ
- 4.2 บริษัทฯ ได้จัดให้มีแผนกหลักทรัพย์ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ รายงานการทำการธุรกรรมสำคัญต่าง ๆ รายงานผลการดำเนินงานและสถานะการเงินของบริษัทฯ (งบการเงินของบริษัทฯ รายไตรมาส และรายปี) ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 4.3 บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และมีรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี การวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) อย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 4.4 มีการเปิดเผยบทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการ จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปี 2563

- 4.5 บริษัทฯ ได้เปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่สะท้อนภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนในปี 2563 ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการได้พิจารณา ค่าตอบแทนกรรมการเปรียบเทียบกับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกันแล้วเห็นว่าเทียบเคียงได้
- 4.6 นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามหน้าที่ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมายและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว บริษัทฯ ยังจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations หรือ IR) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์สื่อมวลชน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ให้มีความเข้าใจข้อมูลของบริษัทฯ อย่างถูกต้องโดยเฉพาะข้อมูลผลการดำเนินงานและความคืบหน้างานโครงการต่าง ๆ รวมทั้งเปิดโอกาสให้สามารถเข้าพบผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ตามความเหมาะสม เพื่อให้ซักถามถึงข้อสงสัยต่าง ๆ ที่มีต่อบริษัทฯ ซึ่งกิจกรรมเหล่านี้เป็นช่องทางที่ทำให้ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายสามารถติดต่อกับบริษัทฯ ได้โดยตรงและชัดเจน อีกทั้งบริษัทฯ สามารถนำความคิดเห็นและข้อเสนอแนะมาปรับปรุงการดำเนินงาน การให้บริการในรูปแบบต่าง ๆ โดยการทำงานของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ที่ผ่านมาได้รับการสนับสนุนที่ดีและต่อเนื่องจากผู้บริหารระดับสูง

ในปี 2563 ทางฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้นำเสนอข้อมูลทั้งแผนการดำเนินงาน ผลการดำเนินงานรวมทั้งประเด็นสำคัญทางการเงินต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยกิจกรรมที่สำคัญในรอบปี 2563 ได้แก่

- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563 ทั้งในการจัดเตรียมข้อมูลที่น่าเสนอ และการให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นที่ติดต่อมาโดยตรง
- การจัดทำบทวิเคราะห์สำหรับผลการดำเนินงานรายไตรมาส เพื่อให้ข้อมูลผ่านทางนักวิเคราะห์ที่ทำการรวบรวมและวิเคราะห์การลงทุนให้แก่ผู้สนใจ
- การชี้แจงผลการดำเนินงานผ่านสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ

สำหรับปี 2564 ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้วางเป้าหมายในการทำหน้าที่เป็นสะพานที่ดีเพื่อเชื่อมต่อระหว่างบุคคลภายนอกโดยการนำความคิดเห็นที่ได้รับจากทั้งผู้ถือหุ้น นักลงทุนและนักวิเคราะห์ มานำเสนอต่อผู้บริหารเพื่อนำมาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานและพัฒนาคุณภาพของข้อมูล เพื่อให้หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ภายใต้นโยบายที่เน้นการให้ข้อมูลที่ถูกต้องเท่าเทียมกัน และเป็นไปอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ นักลงทุนสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-2348-8628 หรือ e-mail address : samittati@loxley.co.th ซึ่งบริษัทฯ ได้แจ้งช่องทางการติดต่อให้นักลงทุนทั่วไปทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน

นอกจากการเปิดเผยข้อมูลด้านการเงิน และผลการดำเนินงานแล้ว บริษัทฯ ยังกำหนดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารด้วย โดยมีข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อ | จำนวนหุ้น (หุ้น) | | จำนวนหุ้นที่เพิ่ม(ลด) | สัดส่วนการถือหุ้น (%) |
|-------|--|------------------|--------------|-----------------------|-----------------------|
| | | 31 ธ.ค. 2562 | 31 ธ.ค. 2563 | | |
| 1 | นายธงชัย ลำซ่า คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | 26,732,044 | 26,732,044 | - | 1.18 |
| | | 1,168,513 | 1,168,513 | - | 0.05 |
| 2 | นายสืบตระกูล สุนทรธรรม คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| | | - | - | - | - |
| 3 | ดร.ทริส สุตะบุตร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | 55,125 | 55,125 | - | 0.002 |
| | | - | - | - | - |
| 4 | ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| | | - | - | - | - |
| 5 | ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| | | - | - | - | - |
| 6 | ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| | | - | - | - | - |
| 7 | นายสุรพล สร้างสมวงษ์* คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| | | - | - | - | - |

| ลำดับ | รายชื่อ | จำนวนหุ้น (หุ้น) | | จำนวนหุ้น ที่เพิ่ม(ลด) | สัดส่วน การถือหุ้น (%) |
|-------|---|------------------------|------------------------|---------------------------|---------------------------|
| | | 31 ธ.ค. 2562 | 31 ธ.ค. 2563 | | |
| 8 | นายวสันต์ จาคีภวณิช คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | 2,242,478 - | 2,242,478 - | - - | 0.10 - |
| 9 | นายเพชร หวังหลี่ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - - | - - | - - | - - |
| 10 | นายกฤษฎา ลำซ่า คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - - | - - | - - | - - |
| 11 | นายสุรช ลำซ่า คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | 1,699,795 - | 12,150,595 - | 10,450,800 - | 0.54 - |
| 12 | นายเฉลิมโชค ลำซ่า คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | 9,876,688 3,920,437 | 9,876,688 3,920,437 | - - | 0.44 0.17 |
| 13 | นายสุพัฒน์ กรชาลกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - - | - - | - - | - - |
| 14 | นายศักดิ์ฉัตรรงค์ แสงสง่าพงศ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - - | - - | - - | - - |
| 15 | นายกาญจน์ ทองใหญ่ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - 5,000 | - 5,000 | - - | - 0.000 |
| 16 | นายพิชัย หมุ่มพุทธรักษ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | 21,000 25,200 | 21,000 25,200 | - - | 0.001 0.001 |

หมายเหตุ:

* นายสุรพล สร้างสมวงษ์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2563 จำนวนหุ้นที่เปิดเผยของ นายสุรพล คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จึงเป็นจำนวนที่มีอยู่ในช่วงหลังจากเข้าดำรงตำแหน่งของนายสุรพลแล้วเท่านั้น

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ บริษัท ที่มีความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุด ต่อบริษัทฯ กรรมการและผู้บริหารต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความ รับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต บริษัทฯ จึงได้กำหนด โครงสร้าง บทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการ ไว้อย่างชัดเจน อีกทั้งจัดให้มีคณะกรรมการ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยแบ่งเป็นหัวข้อต่อไปนี้

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน กรรมการที่ไม่ได้เป็น ผู้บริหาร 10 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารนี้ยังเป็นกรรมการอิสระ 5 คน และส่วนหนึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบด้วย องค์ประกอบคณะกรรมการของบริษัทฯ มีความหลากหลาย อาทิ อายุ เพศ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ ซึ่งประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ในหลายสาขาวิชาชีพ ซึ่งล้วนเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทฯ ได้แก่ ด้านวิศวกรรมศาสตร์/วิทยาศาสตร์ 3 คน ด้าน พหุศาสตร์/การบัญชี/การเงิน 4 คน ด้านเศรษฐศาสตร์/บริหาร จัดการ 3 คน และด้านกฎหมาย 2 คน ทั้งนี้ กรรมการทุกท่าน มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัท มหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

กรรมการที่เป็นอิสระและกรรมการจากภายนอกอื่น ๆ มีความ พร้อมที่จะใช้ดุลพินิจของตนอย่างเป็นอิสระในการพิจารณากำหนด กลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และ การกำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้าน การกระทำของกรรมการอื่น ๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็น ขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย ดังนั้น จึงมั่นใจได้ว่าคณะกรรมการของบริษัทฯ มีการถ่วงดุลที่ เหมาะสม ทั้งยังสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นได้ อย่างอิสระ ไม่ทำให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งมีอำนาจ โดยไม่มีจำกัด

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเข้มข้นกว่า ข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ กรรมการอิสระของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง

5.2 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความระมัดระวัง รับผิดชอบต่อและซื่อสัตย์สุจริต ดังนั้น กรรมการ ของบริษัทฯ ทุกคนจะได้รับคู่มือกรรมการ เพื่อใช้เป็นแนวทางใน การปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นตามที่กฎหมายกำหนด และหน่วยงานกำกับ ดูแลคาดหวัง นอกจากนี้ ในคู่มือดังกล่าวยังประกอบด้วยข้อมูลที่

เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งจะมีการปรับปรุงข้อมูล ให้ทันสมัยเป็นระยะ สำหรับกรรมการใหม่ จะได้รับการบรรยายถึง บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการต่าง ๆ มีบทบาทหน้าที่ในการเป็นผู้นำตามความรับผิดชอบต่อของตามลำดับชั้น มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงาน ตลอดจนงบประมาณที่น่าเสนอ ซึ่งที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 คณะกรรมการได้มีการพิจารณาบทวนและอนุมัติ วิสัยทัศน์ พันธกิจ โดยบริษัทฯ มีกลไกการกำกับดูแลให้ผู้บริหารปฏิบัติตามแผนที่ กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ และประเมินผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย อย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือ “จริยธรรมในการดำเนินงาน ของบริษัทฯ” เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ได้ยึดถือและนำไปปฏิบัติเป็น แนวทางเดียวกัน เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อ บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยบริษัทฯ มีการติดต่อบริการ กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และติดตามการปฏิบัติตามแนวทาง ดังกล่าวเป็นประจำ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่าไม่สนับสนุนการทำรายการ ระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในกรณี ที่ต้องมีรายการดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามแนวทางธุรกิจปกติเสมือน หนึ่งเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอก หากรายการใดมิได้เป็นไป ตามแนวทางธุรกิจปกติ จะต้องปฏิบัติตามขั้นตอนการอนุมัติรายการ ที่เกี่ยวข้องกัน โดยผู้มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียง ลงคะแนนในรายการนั้น

โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายหน้าที่การกำกับดูแล การปฏิบัติงานให้แก่คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง ของบริษัทฯ กรรมการบริหารได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มี ประสิทธิภาพ มีการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่พบ ความผิดปกติ จะมีการเข้าตรวจสอบอย่างละเอียดทันที และดำเนินการ แก้ไขอย่างรวดเร็ว ระบบการควบคุมภายในถือเป็นกลไกสำคัญ ของการบริหาร ช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจทำให้การดำเนินธุรกิจ เป็นไปอย่างมั่นคง และบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ช่วยคุ้มครอง ทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้รั่วไหลและยังคุ้มครองเงินลงทุนผู้ถือหุ้น ไม่เสียผลประโยชน์อีกด้วย

5.3 การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการไว้ล่วงหน้า เป็นรายปี เว้นแต่กรณีมีวาระพิเศษ ประธานกรรมการ หรือกรรมการ ตามจำนวนที่กฎหมายกำหนดสามารถเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตาม ความจำเป็น ประธานกรรมการหรือประธานที่ประชุม จะยึดนโยบาย

สนับสนุนให้มีการพิจารณาประเด็นต่าง ๆ อย่างโปร่งใส จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอในการนำเสนอรายละเอียดและตอบข้อซักถาม โดยให้เลขานุการจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนประชุม นอกจากนี้ ยังให้จัดทำรายงานการประชุมเก็บไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บไว้อย่างมีระเบียบเพื่อการตรวจสอบโดยมีผู้สอบบัญชีตรวจสอบรายงานทุกไตรมาส สำหรับคณะกรรมการชุดอื่น ๆ จะมีการแยกประชุมต่างหากจากกัน และปฏิบัติตามที่กล่าวแล้วข้างต้น

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้กรรมการอิสระหรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถประชุมระหว่างกันเองตามความประสงค์ เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการจัดการโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมอยู่ด้วย

สำหรับการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าประเด็นใดที่ควรแจ้งต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบจะมีหนังสือแจ้งผลการประชุมในประเด็นนั้นให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบด้วย

5.4 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

บริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทนกรรมการเป็นผู้ดำเนินการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน ประจำปี 2563 โดยจัดให้มีการประเมินทั้งคณะ เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อให้นำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการได้ใช้หลักเกณฑ์การประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

กระบวนการประเมิน ประกอบด้วย เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการจะเป็นผู้นำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ส่งให้คณะกรรมการทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ซึ่งภายหลังจากที่คณะกรรมการแต่ละคนประเมินเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินกลับมายัง เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการเพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมิน สรุป และเสนอผลการประเมินรายงานต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการเพื่อพิจารณาผลการประเมินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาคำเนินการต่อไป

การประเมินแบ่งตามหัวข้อ 6 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและ

การพัฒนาผู้บริหาร ซึ่งผลคะแนนการประเมินของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะมีคะแนนเฉลี่ยที่ร้อยละ 80.0

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานโดยคณะกรรมการบริษัท ทำการประเมินในแบบประเมินผลที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ด้วยเช่นกัน ซึ่งผลการประเมินกรรมการผู้จัดการใหญ่ (นายสุรช ล่ำซำ) โดยรวมมีคะแนนเฉลี่ยที่ร้อยละ 84.0 คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้ประธานกรรมการเป็นผู้แจ้งผลการประเมินต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และคณะกรรมการบริษัท

5.5 การดำรงตำแหน่งของกรรมการ

บริษัทฯ เปิดเผยแพร่ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยเปิดเผยไว้ในหัวข้อ รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ซึ่งการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นนั้น กรรมการของบริษัทฯ ต้องตระหนักว่าไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ และเพื่อให้กรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทได้อย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงกำหนดการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ดังนี้

- กรรมการบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่เกิน 5 แห่ง
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่เกิน 2 แห่ง

5.6 แผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ มีแนวทางในการพัฒนาผู้บริหารทั้งในระดับกลางไปจนถึงระดับสูง เพื่อการสืบทอดงานอย่างต่อเนื่อง โดยในการวางแผนและการทำงานในส่วนต่าง ๆ ผู้บริหารรวมถึงเจ้าหน้าที่ระดับปฏิบัติการที่เกี่ยวข้อง จะร่วมกันประชุม ปรึกษาหารือ เพื่อกำหนดแผนและแนวทางการทำงานให้บรรลุตามเป้าหมาย แนวทางในการทำงานดังกล่าวนี้ ผู้บริหารระดับสูงในแต่ละสายงานจะสามารถพิจารณาและสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับกลางลงมา หรือพนักงานในสายงานได้มีการพัฒนาศักยภาพขึ้นเพื่อให้สามารถรับผิดชอบงานและทำงานแทนกันได้ โดยบริษัทกำหนดแนวทางปฏิบัติและขั้นตอนหลักสำหรับแผนการสืบทอดตำแหน่ง ดังนี้

1. ประเมินศักยภาพ ความสามารถในการเรียนรู้งานใหม่ หรือรับผิดชอบปริมาณงาน และค่าของงานที่มากกว่างานปัจจุบัน เป็นรายบุคคลเทียบกับตำแหน่งที่สูงขึ้นว่ามีความเหมาะสมหรือไม่
2. วางแผนพัฒนารายบุคคลและดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมาย
3. วัดผลการดำเนินงานและพิจารณาคัดเลือกตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

กรรมการ และผู้บริหาร เป็นกลุ่มที่ต้องได้รับการพัฒนาอย่างเข้มข้น และให้มีความคิดเห็นที่ทันสมัยอยู่เสมอเพื่อปรับกลยุทธ์การดำเนินงานให้เหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีการฝึกอบรม การสัมมนา การประชุมระดมความคิด (Brainstorming) เป็นระยะ โดยเชิญผู้เชี่ยวชาญจากสถาบันต่าง ๆ มาเป็นวิทยากรให้ความรู้ ซึ่งนอกจากการพัฒนาด้านการบริหารแล้ว บริษัทฯ ยังเล็งเห็นถึงความสำคัญในการพัฒนาบุคลิกภาพ และจริยธรรมของผู้บริหารด้วยเช่นกัน โดยกำหนดการฝึกอบรม กรรมการและผู้บริหาร จะอยู่ในแผนการดำเนินงานประจำปีของฝ่ายทรัพยากรบุคคล

นอกจากนี้ ผู้ที่จะได้รับการเลื่อนระดับขั้นเป็นผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง จะต้องผ่านหลักสูตรต่าง ๆ เพื่อพัฒนาตนเองตามเกณฑ์การสืบทอดงาน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดหลักสูตรต่าง ๆ แบ่งตามระดับขั้นผู้บริหาร และมีการรายงานผลการดำเนินงานในที่ประชุมคณะกรรมการ

ในปี 2563 ผู้บริหารระดับสูงที่เข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ มีดังนี้

| รายชื่อ | หลักสูตร |
|---------------------|--|
| นายเพชร หวังหลี | - หลักสูตรเบรน รูน 4 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย |
| นายสุพัฒน์ กรชาลกุล | - การวิเคราะห์งบการเงิน สภาวิชาชีพบัญชี - งบกระแสเงินสด (Cash Flow) สภาวิชาชีพบัญชี - จรรยาบรรณ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ สภาวิชาชีพบัญชี - การเสวนาประเด็นทางการบัญชีและการสอบบัญชีในสถานการณ์วิกฤต COVID-19 สภาวิชาชีพบัญชี |

5.8 ค่าตอบแทน

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ จะมีคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการเป็นผู้พิจารณาออมนำเสนอคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ มีหลักเกณฑ์การพิจารณา โดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ไม่สูงเกินความจำเป็นแต่เหมาะสมและเพียงพอในการจูงใจ และรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ มีการเปิดเผยจำนวนค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

5.9 เลขานุการบริษัท

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อปฏิบัติตามมาตรา 89/15 ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 โดยเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดทำ เก็บรักษา เอกสารสำคัญของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งเป็นผู้ดูแล การบริหารกิจการของคณะกรรมการ และผู้บริหารให้อยู่ในกรอบกฎหมายโดยเคร่งครัด บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของ เลขานุการบริษัทถูกกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของ บริษัทฯ รวมถึงการดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการตลาดทุน ประกาศกำหนด

5.10 การต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า การทุจริต คอร์รัปชันนั้นเป็นภัยที่ทำลายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม รวมทั้ง ก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 วันที่ 2 มีนาคม 2558 ได้มีมติอนุมัติออกนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานสำหรับพนักงาน ควบคู่ไปกับนโยบายกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ที่มีอยู่แล้ว บริษัทฯ ได้สื่อสารให้ความรู้พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง โดยพนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงนโยบายต่าง ๆ ผ่านการสื่อสารภายในและเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตามที่สำนักงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ แนะนำให้ภาคเอกชนที่เป็นนิติบุคคลจัดทำ “มาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมในการป้องกันการให้สินบนเจ้าหน้าที่รัฐ” ประกาศใช้ภายในบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานทุกคนทราบและร่วมกันปฏิบัติตาม โดยไม่มีการให้-รับสินบน ขณะนี้บริษัทฯ อยู่ระหว่างการจัดทำ มาตรการดังกล่าวให้มีแนวปฏิบัติที่เพียงพอและเหมาะสม

ในการทำธุรกรรมกับภาครัฐ บริษัทฯ ได้มีการลงนามใน “ข้อตกลงคุณธรรม (Integrity Pact) ความร่วมมือป้องกันและต่อต้านการทุจริตในการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ” เพื่อส่งเสริมให้การจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม

5.11 การรับเรื่องร้องเรียน

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้บุคคลทั่วไปสามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ หรือเรื่องอื่นใดที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ หรือคณะกรรมการ โดยสามารถร้องเรียน/แจ้งเบาะแสผ่านกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบ มาถึงช่องทางต่อไปนี้

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ล็อกซเลย์ จำกัด (มหาชน)
102 ถนน ฒ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ
10110
หรือ E-mail : ac@loxley.co.th

บริษัทฯ จะรับฟังทุกข้อเรียกร้อง และดำเนินการอย่างเสมอภาค โปร่งใส ให้ความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย มีกำหนดระยะเวลาในการดำเนินการที่เหมาะสม รวมทั้งเก็บรักษาข้อมูลเป็นความลับเพื่อคุ้มครองผู้ร้องเรียนให้มีความปลอดภัย โดยกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบทำการสอบสวนและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทได้โดยตรง

คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการบรรลุเป้าหมายสูงสุด คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการที่มีความรู้ความสามารถที่เหมาะสมเป็นกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยศึกษารายละเอียดและกลั่นกรองงานของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ องค์กรประกอบและหน้าที่รับผิดชอบกำหนดไว้ชัดเจน (รายละเอียดบทบาท ภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ จะอธิบายไว้ในหัวข้อเรื่อง การจัดการ)

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

การสรรหาคณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหาร ตลอดจนกรรมการชุดต่าง ๆ จะมีการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการก่อนจึงจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะดำเนินการตามนโยบายของบริษัทฯ และคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสม มีความรู้ ความสามารถที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีเวลาทำงานให้บริษัทฯ อย่างเพียงพอ (รายละเอียดวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท และคุณสมบัติของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ จะอธิบายไว้ในหัวข้อเรื่อง การจัดการ)

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทฯ ไปลงทุน เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง

- การแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้ง หรือมอบหมายให้ประธานกรรมการบริหาร หรือ

กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้แต่งตั้ง ซึ่งขึ้นอยู่กับขนาดของธุรกิจที่บริษัทฯ ไปลงทุน

- การกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทที่ไปลงทุนให้กรรมการผู้แทนถือปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า เป็นไปในแนวทางเดียวกัน สอดคล้องกับแนวนโยบายของบริษัทฯ
- การสนับสนุนให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม รัดกุมเพียงพอ และการทำรายการต่าง ๆ เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- การกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน รวมถึงการทำรายการสำคัญให้ถูกต้องสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายการกำกับดูแลในการป้องกันมิให้ผู้บริหารนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยใช้มาตรการตามกฎหมาย เช่น กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยให้รายงานทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอน เป็นต้น อีกทั้ง กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียและการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ณ สิ้นปีที่ผ่านมา ให้บริษัทฯ ทราบ ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังห้ามมิให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และต้องเก็บรักษาสารสนเทศที่สำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยไว้เป็นความลับ โดยจำกัดให้รับรู้ได้เฉพาะผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเท่านั้น เช่น ไม่ดำเนินการซื้อ-ขาย หรือเสนอซื้อ-เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ-ขาย หรือเสนอซื้อ-เสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนประกาศงบการเงินประจำรายไตรมาส และประจำปีสู่สาธารณชน นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้กำหนดเป็นระเบียบห้ามกรรมการและพนักงานทุกคนอาศัยอำนาจหน้าที่ หรือโอกาสในการทำงานเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น หากฝ่าฝืนจะถูกลงโทษทางวินัยทันที

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 10,719,000 บาท

ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

- ค่าสังเกตุการณ์การทำลายสินค้า 12,000 บาท (บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรดิง จำกัด)

การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ไปปรับใช้

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ตามหลักปฏิบัติ CG Code รวมถึงได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ แล้วอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง อย่างไรก็ตาม มีหลักปฏิบัติบางข้อที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถนำมาปฏิบัติได้ เนื่องจากมีเหตุผลและความจำเป็นตามลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังสาระสำคัญต่อไปนี้

1. ประธานกรรมการของบริษัทควรเป็นกรรมการอิสระและคณะกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งคณะ
 - คณะกรรมการบริษัทยังมีได้เลือกกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท เนื่องจากเล็งเห็นว่าประธานกรรมการบริษัทท่านปัจจุบัน (นายธงชัย ลำซ่า) เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติ ประสบการณ์ เข้าใจลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทมากที่สุด และมีเวลาอย่างเพียงพอในการให้ความคิดเห็นแก่ฝ่ายบริหารเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเสมอมา สำหรับกรรมการอิสระของบริษัทฯ แม้มีจำนวนไม่ถึงกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งคณะ แต่มีจำนวนมากกว่าเกณฑ์พื้นฐานที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดให้มีกรรมการอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ และกรรมการอิสระของบริษัททุกท่านมีความรู้ ประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ สามารถให้ความเห็นที่เป็นอิสระ

2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนควรประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่

- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทฯ ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการในคณะย่อยต่าง ๆ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติตามขั้นตอน ส่วนการพิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงท่านอื่น จะถูกประเมินโดยเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน

3. คณะกรรมการควรพิจารณาแต่งตั้ง CG Committee และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน มีการติดตามและรายงานผลการปฏิบัติงานในที่ประชุมคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้องสม่ำเสมอ

4. คณะกรรมการควรจัดให้มีการประเมินผลงานกรรมการเป็นรายบุคคล

- บริษัทฯ จะพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการที่เหมาะสมในการจัดทำแบบประเมินผลงานกรรมการเป็นรายบุคคลต่อไป

บุคลากร

บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทด้านแรงงานในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีพนักงานประจำทั้งสิ้น 482 คน พนักงานสัญญาจ้างทั้งสิ้น 79 คน รวมทั้งสิ้น 561 คน โดยแบ่งพนักงานตามกลุ่มดังนี้

| หน่วยงาน | จำนวน (คน) |
|------------------------------|------------|
| สายธุรกิจพลังงาน | 37 |
| สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ | 120 |
| สายธุรกิจเทรตติ้ง | 85 |
| สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ | 0 |
| สายธุรกิจบริการ | 2 |
| ธุรกิจโครงการพิเศษ | 110 |
| กลุ่มคอร์ปอเรชั่นเซ็นเตอร์ | 207 |
| รวมทั้งสิ้น | 561 |

ค่าตอบแทนพนักงาน สำหรับระยะเวลา 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ในรูปของ เงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา เท่ากับ 370 ล้านบาท

สวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้จัดให้มีสวัสดิการและผลประโยชน์พิเศษแก่พนักงานในรูปแบบต่าง ๆ นอกเหนือจากค่าจ้าง และผลตอบแทนอื่น ๆ ที่ได้รับอยู่ซึ่งได้ประกาศไว้ในข้อบังคับการทำงาน และสามารถยกตัวอย่างได้ดังนี้

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้มีการออมทรัพย์ และเป็นสวัสดิการเพิ่มเติมแก่พนักงานเมื่อเกิดความจำเป็น และสำหรับจ่ายเมื่อพ้นจากการเป็นพนักงาน โดยบริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้เป็นพิเศษอีกจำนวนหนึ่ง
- จัดให้มีมาตรการและงบประมาณสำหรับการให้ความช่วยเหลือพนักงานซึ่งประสบภัยพิบัติ หรือ เหตุการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ อาทิเช่น กรณีมีเหตุอุทกภัยในปี 2554 หรือ การประสบภัย หรือ เหตุฉุกเฉินต่าง ๆ ของพนักงานตามความเหมาะสม
- สำหรับพนักงานที่ทำงานกับบริษัทฯ ติดต่อกันครบ 10 ปี และทุก 5 ปีต่อไป บริษัทฯ จะจัดของที่ระลึกและเกียรติบัตร เพื่อเป็นการแสดงความชื่นชมและขอบคุณจากบริษัทฯ
- จัดให้มีผลประโยชน์ในรูปเงินช่วยเหลือในกรณีที่บิดา มารดา คู่สมรสอันชอบด้วยกฎหมาย หรือบุตรอันชอบด้วยกฎหมายของพนักงานประจำรายเดือนถึงแก่กรรม
- พนักงานที่ประสงค์จะซื้อสินค้าของบริษัทฯ หรือบริษัทในกลุ่ม จะได้รับส่วนลดพิเศษสำหรับพนักงาน
- ส่งเสริมให้มีกิจกรรมต่าง ๆ ที่เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีซึ่งกันและกัน และให้พนักงานเกิดความสมดุลงทั้งในด้านการทำงานและชีวิตส่วนตัว โดยการจัดกิจกรรมจะจัดมุ่งเน้นด้านต่าง ๆ มีการจัดสนทนาการให้พนักงานมีโอกาสพักผ่อนหย่อนใจร่วมกันตามสมควร การจัดกิจกรรมที่มุ่งเน้นและรักษาขนบธรรมเนียมประเพณีของไทย รวมถึงระลึกถึงวันสำคัญต่าง ๆ อาทิเช่น งานประเพณีสงกรานต์ งานทำบุญวันเข้าพรรษา การจัดกีฬา กีฬาฟุตบอลประจำปี การจัดทัศนศึกษาและงานสังสรรค์ระหว่างพนักงาน เป็นต้น ทั้งนี้กิจกรรมต่าง ๆ นี้ได้มีคณะกรรมการชมรมพนักงานที่เป็นตัวแทนจากฝ่ายต่าง ๆ ได้ร่วมกันจัดกิจกรรมดังกล่าวขึ้นมา

ปี 2563 สภาวะวิกฤติการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

ภาวะการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เป็นการแพร่ระบาดทั่วโลก รวมถึงประเทศไทย ทำให้ทุกประเทศต้องออกมาตรการต่าง ๆ อย่างเข้มงวดเพื่อป้องกัน COVID-19

สำหรับบริษัทฯ ได้ดำเนินการประกาศใช้มาตรการต่าง ๆ เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 มาเป็นระยะตามสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงและให้สอดคล้องกับมาตรการจากภาครัฐ รวมถึงการให้ความรู้ให้ข้อมูลจัดทำแนวปฏิบัติให้กับพนักงานในการป้องกันและเฝ้าระวัง สังเกตอาการตนเองและผู้ใกล้ชิดเพื่อหลีกเลี่ยงการติดเชื้อไวรัส เช่น ประกาศแจ้งให้พนักงานทราบเขตติดโรคติดต่ออันตรายหรือพื้นที่ในราชอาณาจักรที่มีความเสี่ยงของการติดโรคออกมาตรการคัดกรองต่าง ๆ สำหรับพนักงานและบุคคลภายนอกที่มาติดต่อในอาคาร สำนักงานของบริษัทฯ กำหนดการจำกัดพื้นที่หรือการเคลื่อนย้ายในการติดต่อกับบุคคลภายนอก การเดินทางไปพื้นที่เสี่ยงต่าง ๆ การออกมาตรการการดูแลความสะอาด การดูแลตนเอง และมาตรการรักษาระยะห่างทางสังคม จัดให้มีพื้นที่พิเศษเพื่อใช้ในการประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ออกมาตรการการยืดหยุ่นเวลาทำงานและการปฏิบัติงานที่บ้าน (Work from Home) ภายใต้แผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (BCP) รวมถึงมาตรการการสื่อสารในการติดตามสถานการณ์การแพร่ระบาด การแจ้งข้อมูลสถานะของพนักงาน โดยบริษัทฯ ได้ให้พนักงานติดตั้งโมบายแพลตฟอร์มแคร์เชก (CareChek) ซึ่งเป็นระบบแพลตฟอร์มออนไลน์ในมือถือเพื่อช่วยประเมินความเสี่ยงในการติดเชื้อไวรัส COVID-19 โดยการให้เปิดแชร์สถานที่ ทำแบบการประเมินสุขภาพประจำวัน เพื่อเป็นการติดตามสุขภาพของพนักงาน และได้ทราบถึงการไปสถานที่เสี่ยงต่าง ๆ ได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดเตรียมแผนขั้นตอนปฏิบัติงานเพื่อรองรับในการให้หน่วยงานภายในได้รับทราบเมื่อเกิดกรณีฉุกเฉินพบผู้ติดเชื้อในบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติการป้องกันการแพร่ระบาดได้อย่างรวดเร็ว

สำหรับด้านผลกระทบจากการแพร่ระบาด COVID-19 นี้ ส่งผลให้เศรษฐกิจของประเทศได้รับผลกระทบอย่างหนัก ซึ่งในส่วนของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบเช่นเดียวกัน โดยที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ออกนโยบายควบคุม ลดภาระค่าใช้จ่ายต่าง ๆ รวมถึงค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร ซึ่งจำเป็นต้องมีการปรับแผนการดำเนินงานธุรกิจในรูปแบบใหม่ (New Normal) ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ และรองรับการดำเนินธุรกิจในอนาคตต่อไป

จากมาตรการต่าง ๆ การปฏิบัติ การเฝ้าระวังอย่างคุมเข้มตลอดมานั้น บริษัทฯ ยังคงติดตามข้อมูลจากศูนย์บริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (ศบค.) อย่างใกล้ชิด พร้อมสนับสนุนและดำเนินการตามนโยบายของกรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข เพื่อร่วมกันป้องกันและดูแลทุกคนให้ห่างไกลจากโรคระบาด COVID-19

นโยบายพัฒนาทรัพยากรบุคคล

ฝ่ายฯ ได้วางแผนในการดำเนินการพัฒนาศักยภาพ ความรู้ความสามารถของพนักงานในทุกระดับให้เหมาะสมกับตำแหน่งอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการทางธุรกิจและเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ พร้อมกับการให้ความรู้ในรูปแบบ New Normal สอดคล้องกับสภาพปัจจุบันที่ยังมีการระบาดของไวรัส COVID-19

การพัฒนาบุคลากรยังคงมุ่งพัฒนาทุกสายวิชาชีพในทุกระดับ โดยผสมผสานทั้งการพัฒนาด้านทักษะ ความรู้ ความสามารถ การวางแผนพัฒนาการเติบโตสายอาชีพที่จะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) ในอนาคต ตลอดจนการปลูกฝังวัฒนธรรมและจริยธรรมขององค์กรควบคู่กัน เพื่อให้สอดคล้องกลยุทธ์และแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ ฝ่ายฯ ยังให้คำปรึกษาหรือเป็นคู่คิดทางธุรกิจ (HR Business Partner) ให้กับกลุ่มธุรกิจเพื่อร่วมวางแผนเชิงกลยุทธ์ให้บรรลุตามภารกิจและวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ อีกทั้งยังเน้นการพัฒนาการในการเป็นผู้นำและส่งเสริมการคิดสร้างสรรค์ใหม่ ๆ การเปลี่ยนแปลงในการทำงานต่าง ๆ เพื่อรองรับยุคของ Digital Transformation และ Disruptive Innovation ซึ่งเป็นการเชื่อมโยงปัจจัยภายนอกให้เข้ากับการบริหารทรัพยากรบุคคลได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกเหนือจากการมองจากปัจจัยภายในอย่างเดียว ดังนั้นการทำงานฝ่ายฯ เตรียมพร้อมในการบริหารแบบมืออาชีพมากขึ้นเพื่อเตรียมความพร้อมบุคลากรให้ก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกและสามารถทำให้องค์กรก้าวหน้าเข้มแข็งในอนาคตต่อไป

เพื่อให้สอดคล้องวิสัยทัศน์ กลยุทธ์องค์กร และวัฒนธรรมองค์กรการมี “SPIRIT” คุณค่าหลัก (Core Value) ถือเป็นกลยุทธ์พื้นฐานในการบริหารทรัพยากรมนุษย์ โดยมุ่งเน้นให้พนักงานมีความสุข มีสุขภาพกายใจที่แข็งแรง ความสำเร็จในการทำงาน ความมั่นคงที่จะเติบโตก้าวไปพร้อมกับบริษัทฯ และสุดท้ายมีความมั่งคั่งในชีวิตสามารถทำให้ชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัวมีความสุขด้วยกันซึ่งในที่สุด

ในปี 2563 นอกเหนือจากพื้นฐานการสร้างคุณค่าหลักแล้ว ซึ่งที่ HR จะต้องโฟกัสและจัดเตรียมแผนงานไว้ในอีก 3 ปีข้างหน้า ได้แก่

1. การพัฒนาสายอาชีพ (Career Development) การประเมินศักยภาพของแต่ละบุคคล กำหนดเส้นทางอาชีพที่เหมาะสม วางแผนเพื่อเตรียมบุคลากรสำหรับความก้าวหน้าในงาน โดยเปิดโอกาสให้แต่ละคนมีโอกาสเติบโตและก้าวหน้าในงาน ซึ่งต้องเตรียมวางแผนกำหนดเส้นทางอาชีพ (Career Path) ให้กับพนักงานในอนาคต ซึ่งจะมีทั้งเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ โดยทั่วไป (Normal Track) และเส้นทางเดินในสายอาชีพเฉพาะ (Fast Track) เพื่อให้สอดคล้องกับความสามารถที่โดดเด่นของพนักงานที่ปฏิบัติงานและความจำเป็นในตำแหน่งนั้น ๆ ที่บริษัทฯ ต้องรักษาไว้ ดังนั้นพนักงานที่มีความสามารถโดดเด่น HR จะต้องจัดเตรียมวางแผนในการคัดเลือกที่จะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) ต่อไปเพื่อจะไปทดแทนตำแหน่งที่สำคัญที่อาจจะเกษียณหรือลาออกไปในวันข้างหน้า
2. การบริหารจัดการการประเมินผลที่มีประสิทธิภาพและให้เกิดประสิทธิผล คือการวัดผลความสำเร็จของงานของแต่ละคนให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้และสอดคล้องกับเป้าหมายของหน่วยงานและองค์กร HR จึงได้จัดให้มีการพัฒนากระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น และให้ความโปร่งใส ยุติธรรม โดยผ่านการประชุมในรูปแบบ Banding Meeting เพื่อปรึกษาหารือในการแลกเปลี่ยนมุมมองที่ต่างกันในผลงานของผู้ใต้บังคับบัญชาของฝ่ายตน ทั้งนี้การประเมินผลงานผู้ใต้บังคับบัญชา ผู้บังคับบัญชาจะต้องทำความเข้าใจ ผู้ใต้บังคับบัญชามีการพูดคุย และอธิบายในสิ่งที่ผู้บังคับบัญชาคาดหวังในงาน ดังนั้นเพื่อให้การสื่อสารเป็นการทำให้เกิดความเข้าใจซึ่งกันและกันและเกิดผลงานร่วมกัน HR จึงได้จัดให้ความรู้ให้กับผู้นำทุกคนในด้านทัศนคติ (Leadership Attitude) เพื่อจะได้มุมมองในการเปลี่ยนแปลงตนเอง และไปบริหารทีมงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. การพัฒนาคนรุ่นใหม่ Generation Y Development เมื่อในยุคนี้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทำให้องค์กรต่าง ๆ จำเป็นต้องปรับตัวให้ก้าวทันโลกยุคดิจิทัล หลายองค์กรจึงเน้นการลงทุนกับการพัฒนาคนโดยเฉพาะคนรุ่นที่จะเริ่มมีมากขึ้นและเติบโตมาพร้อมกับเทคโนโลยี คือ Gen Y ที่กล้าคิด มีทัศนคติที่เปิดกว้างพร้อมที่จะเรียนรู้สิ่งใหม่ ๆ ดังนั้น HR จึงต้องเตรียมพร้อมกับการวางแผนพัฒนาบุคลากรกลุ่มนี้ในอนาคต เพื่อเป็นกำลังสำคัญในการช่วยให้องค์กรปรับตัวรับความเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัล การพัฒนาการเรียนรู้ของกลุ่มนี้จะเน้นไปในเรื่อง Innovative Thinking Skill เพื่อสร้างวัฒนธรรมการทำงานที่เอื้อต่อความคิดสร้างสรรค์

4. การพัฒนาผู้นำ ปัจจุบันปัญหาในการทำงานมีความยากและซับซ้อนมากขึ้น การทำงานต้องใช้การระดมความคิดและอาศัยความร่วมมือของทีมงานในการช่วยแก้ไขปัญหา ดังนั้นบทบาทของผู้นำก็จะเปลี่ยนไปจากเดิมที่เน้นการสั่งการให้ลูกน้องปฏิบัติตามแต่จะเน้นให้ทำงานแบบมีส่วนร่วม โดยผู้นำจะมีบทบาทในการสร้างแรงจูงใจ สนับสนุนการมีส่วนร่วมของคนในทีม สร้างความผูกพันให้เกิดขึ้นในทีม สร้างบรรยากาศที่เอื้อต่อความคิดสร้างสรรค์ เปิดใจรับฟังข้อคิดเห็น ดังนั้นผู้นำต้องสร้างความเปลี่ยนแปลงให้เกิดขึ้นในองค์กร และสร้างความเป็นหนึ่งเดียวกันของทีม
5. การพัฒนาพนักงานให้มีความสามารถหลากหลาย (Multi Skills) จากวิกฤติ COVID-19 ทำให้หลายบริษัทได้มีแผนการควบคุมค่าใช้จ่ายต่าง ๆ คือการลดต้นทุนด้านการจ้างแรงงาน พนักงานสามารถทำงานได้มากกว่าหน้าที่ประจำ ดังนั้นพนักงานควรที่ต้องเพิ่มทักษะในการเรียนรู้อื่น ๆ เช่น การเรียนรู้เทคโนโลยีเป็นสิ่งที่จำเป็นในช่วงนี้โดยเฉพาะการประชุมผ่านออนไลน์ HR ได้ให้ความรู้ในด้านการใช้ระบบ Google Hang Out ให้ผู้บริหารและพนักงานสามารถใช้การสื่อสารผ่านระบบดังกล่าวโดยไม่ต้องมาประชุมร่วมกัน ซึ่งถือเป็นไปตามนโยบาย Social Distancing หรือการใช้ Google Docs ที่สามารถแชร์ไฟล์ได้ และแก้ไขเอกสารร่วมกันและทำงานไปพร้อม ๆ กันได้ นอกจากนี้ยังมีการเรียนรู้ผ่านทางแพลตฟอร์มออนไลน์ในระบบ Upper Knowledge สามารถเรียนรู้ และแชร์ความรู้ได้ใน KM ที่อยู่ในระบบ Upper Knowledge หรือการพัฒนางานให้ดีกว่าเดิม เช่น งานเอกสารเรียนรู้เพิ่มกับการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytic) มาใช้ให้เกิดประโยชน์งานในฝ่าย รวมถึง การทำงานแบบข้ามสายงาน (Cross Functional Team) ซึ่งสิ่งเหล่านี้ทำให้เกิดทักษะการเรียนรู้ได้หลากหลาย และทำให้เกิดคุณค่าในการทำงาน และการเติบโตไปในอนาคต

ปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างองค์กร คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร เพื่อให้การบริหารงานและการจัดการในกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ดังนั้นฝ่ายทรัพยากรบุคคล จึงได้เข้ามามีบทบาทในการช่วยวางแผน พัฒนา และจัดการในด้านบุคลากร โดยเฉพาะการยึดหลักการบริหารแบบ Lean Organization คือ การวางแผนอัตรากำลังคนอย่างจำกัดให้เหมาะสมในแต่ละกลุ่มธุรกิจ โดยบริหารจัดการบุคลากรที่มีอยู่ให้มีความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน เกิดประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น การควบคุมค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ให้เหมาะสม และเกิดประสิทธิภาพสูงสุด การมุ่งเน้นการพัฒนาเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของพนักงานและความสามารถในการปรับตัว

นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมโดยดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของบุคลากรของบริษัทฯ และเอื้อประโยชน์ในการทำงาน เช่น การจัดอบรมและการซ้อมอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการรักษาความปลอดภัย เพื่อสุขภาพอนามัยในการใช้ชีวิตในช่วงการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 บริษัทฯ ได้แจกหน้ากากอนามัยให้พนักงานทุกคนเพื่อแทนความห่วงใย และทำการพ่นฉีดยาฆ่าเชื้อโรคภายในอาคารให้สะอาดป้องกันเชื้อไวรัส นอกจากนี้ในส่วนของการรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้จัดรถยนต์แยกขยะประเภทพลาสติก เพื่อลดปริมาณพลาสติก ซึ่งส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมาก

การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ บริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในนโยบาย การกำกับดูแลกิจการนี้ รวมถึงจะมีการติดตามผลการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยแบ่งเป็นหัวข้อ ดังนี้

1. ตรวจสอบสุขภาพทั่วไปประจำปีของพนักงาน
2. ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานด้านกายภาพ
3. ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานด้านชีวภาพ (กำจัดพาหะเชื้อโรค)
4. ตรวจสอบอาคารประจำปีและตรวจรับรองระบบไฟฟ้าของอาคาร
5. ซ่อมอพยพและซ้อมหนีไฟและอบรมการดับเพลิงเบื้องต้น
6. จัดอบรมเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ ได้บริหารจัดการเป็นประจำทุกปีเพื่อให้พนักงานมีความสุข มีความปลอดภัยในการทำงาน และมีสุขภาพที่ดี

ในปี 2563 สถิติการเกิดอุบัติเหตุเนื่องจากการทำงาน และอัตราการหยุดงานหรืออัตราเจ็บป่วยจากการทำงาน: ไม่มี

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท และเลขานุการบริษัท

| | | |
|--|--|---|
| 1. นายธงชัย ลำซ้ำ | อายุ 74 ปี สัญชาติ ไทย | |
| - ประธานกรรมการ - กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทนกรรมการ | - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2561 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2546 | |
| คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ | - ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการประจำปี 2555 มหาวิทยาลัย เกษมบัณฑิต - วท.บ.(เกียรตินิยม) เคมีเทคนิค คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - M.Sc. Illinois Institute of Technology, U.S.A. - Advanced Management Program, Harvard Business School, U.S.A. - Director Accreditation Program 12/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย | |
| ความเชี่ยวชาญ | ด้านการบริหาร และด้านวิทยาศาสตร์ | |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง) | 2561-ปัจจุบัน 2546-ปัจจุบัน | - ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า - กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า |
| การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (15 แห่ง) | 2553-ปัจจุบัน 2549-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2546-ปัจจุบัน 2539-ปัจจุบัน 2538-ปัจจุบัน 2538-ปัจจุบัน 2538-ปัจจุบัน 2537-ปัจจุบัน 2533-ปัจจุบัน 2532-ปัจจุบัน 2524-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จี้อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง - ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ โกลบอล จำกัด/ธุรกิจลงทุน - กรรมการ บริษัท กรีน เนเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด/ธุรกิจผลิตและจำหน่าย น้ำมันมะกูด - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด/จำหน่ายและให้บริการ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบจำหน่ายสลากออนไลน์ - กรรมการ บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด/ธุรกิจผลิตเคเบิลใยแก้วนำแสง - กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่าย แผ่นเหล็กรีดเย็น - กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป โลสจาร์ (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิต และจำหน่ายหลังคาเหล็ก - กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด/ การติดตั้งเหล็กโครงสร้างและแผ่นหลังคาเหล็ก - กรรมการ บริษัท บีพี-คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด/จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่น - กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/ธุรกิจลงทุน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ฟร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่า อาคาร ป้ายโฆษณาและให้บริการ และอื่น ๆ - ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด/ ให้บริการดูแลรักษาระบบคอมพิวเตอร์ระบบสื่อสาร และที่ปรึกษาโครงการ |

| | | |
|---|---|---|
| | 2520-ปัจจุบัน 2515-ปัจจุบัน 2503-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรดิง จำกัด/จำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค - กรรมการ บริษัท สินเสื่อป่า จำกัด/ธุรกิจบริการที่จอดรถ - กรรมการ บริษัท สมบัติลำชา จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง |
| ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ | 2560-2562 2555-2561 2556-2561 2549-2560 2548-2560 2538-2560 2543-2559 2536-2559 | - ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า - ประธานกรรมการ บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด/ธุรกิจบริการด้านอาหาร - ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ไรร์เลส จำกัด (มหาชน)/จำหน่ายและให้บริการระบบโทรคมนาคมและสารสนเทศ - ประธานกรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัย - กรรมการ บริษัท แอล-เทค เทคโนโลยี จำกัด/จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้าง ติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียและระบบสุขาภิบาลอื่น - ประธานกรรมการ บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด/ธุรกิจบริการระบบอุปกรณ์ เทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์ - กรรมการ บริษัท ลอว์ เอ็นฟอर्सเม้นท์ เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด/บริการ ออกแบบติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัย - กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยี และการค้า |
| จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท | - ของตนเอง 26,732,044 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 1.18) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 1,168,513 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.05) | |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | เป็นน้า นายวสันต์ จาคีทวิช เป็นอานายกฤษฎา ลำชา และนายสุรช ลำชา และเป็นบิดา นายเฉลิมโชค ลำชา | |

| | | |
|---|--|--|
| 2. นายสิปตระกูล สุนทรธรรม | อายุ 78 ปี สัญชาติ ไทย | |
| - รองประธานกรรมการ - กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทนกรรมการ | - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2561 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2546 | |
| คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ | - MBIM, Hon, Dlitt : Curtin University, Australia - PMD. Harvard University, U.S.A. - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - Director Accreditation Program 17/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย | |
| ความเชี่ยวชาญ | ด้านการบัญชี และด้านการบริหาร | |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (4 แห่ง) | 2561-ปัจจุบัน 2559-ปัจจุบัน 2546-ปัจจุบัน 2543-ปัจจุบัน | - รองประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยี และการค้า - ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ภัทร ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจ บริหารและจัดการการใช้รถยนต์สำหรับนิติบุคคลแบบครบวงจร - กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า - ประธานกรรมการ บริษัท เมืองไทย เร็ล เอสเตท จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ |

| | | |
|--|---|--|
| | 2539-ปัจจุบัน | - รองประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)/การผลิตเครื่องไม้ที่ใช้ในการก่อสร้างและเครื่องประกอบอาคาร |
| การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (13 แห่ง) | 2556-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท บลูสโคป บิลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด/ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาคารเหล็กสำเร็จรูป |
| | 2553-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จี้อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง |
| | 2547-ปัจจุบัน | - ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการอิสระธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจธนาคาร |
| | 2542-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท บีพี-คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด/จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่น |
| | 2537-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณา และให้บริการ และอื่น ๆ |
| | 2535-ปัจจุบัน | - ประธานกรรมการ บริษัท โฟเซโก้ (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายเคมีหล่อล่อมโลหะ |
| | 2533-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/ธุรกิจลงทุน |
| | 2530-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายแผ่นเหล็กรีดเย็น |
| | 2530-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายหลังคาเหล็ก |
| | 2530-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป เซอร์วิสเอส (ประเทศไทย) จำกัด/ การติดตั้งเหล็กโครงสร้างและแผ่นหลังคาเหล็ก |
| | 2523-ปัจจุบัน | - กรรมการอิสระ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจประกันชีวิต |
| 2520-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรดิง จำกัด/จำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค | |
| 2515-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท สิ้นเสื่อป่า จำกัด/ธุรกิจบริการที่จอดรถ | |
| ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ | 2560-2562 | - รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า |
| | 2549-2560 | - กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด/ ธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัย |
| | 2547-2560 | - กรรมการ บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด/ธุรกิจบริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์ |
| | 2549-2559 | - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ โกลบอล จำกัด/ธุรกิจลงทุน |
| | 2546-2559 | - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด/จำหน่ายและให้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบจำหน่ายสลากออนไลน์ |
| | 2536-2559 | - กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า |
| จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท | - ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี) | |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ไม่มี | |

| | | |
|--|--|---|
| 3. ดร.หริส สุตะบุตร | อายุ 84 ปี สัญชาติ ไทย | |
| - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ | - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2536 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2551 | |
| คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ | - ปริญญาเอก วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย เบิร์กลีย์ - Director Accreditation Program 16/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย | |
| ความเชี่ยวชาญ | ด้านการบริหาร และด้านวิศวกรรม | |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง) | 2551-ปัจจุบัน 2536-ปัจจุบัน | - ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ส็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า - กรรมการอิสระ บริษัท ส็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า |
| การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (3 แห่ง) | 2545-ปัจจุบัน 2541-ปัจจุบัน ปัจจุบัน | - ที่ปรึกษาอาวุโส สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ/ หน่วยงานของรัฐ - อุปนายก สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี/สภามหาวิทยาลัย ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท มิตรเทคนิคคัลคอนซัลแตนท์ จำกัด/กิจกรรมงานวิศวกรรม และการให้คำปรึกษาทางด้านเทคนิคที่เกี่ยวข้อง |
| ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ | - | |
| จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท | - ของตนเอง 55,125 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.002) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี) | |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ไม่มี | |

| | | |
|--|--|--|
| 4. ดร.ศุภาวุฒิ สายเชื้อ | อายุ 63 ปี สัญชาติ ไทย | |
| - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ | - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2561 | |
| คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ | - ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ University of Hawaii at Manoa, U.S.A. - ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ University of the Philippines (Diliman), Philippines - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ Victoria University of Wellington, New Zealand - Director Accreditation Program 36/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย | |
| ความเชี่ยวชาญ | ด้านเศรษฐศาสตร์ | |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (2 แห่ง) | 2561-ปัจจุบัน 2561-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน | - กรรมการตรวจสอบ บริษัท ส็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยี และการค้า - ที่ปรึกษา กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร - กรรมการอิสระ บริษัท ส็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยี และการค้า |
| การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (3 แห่ง) | 2564-ปัจจุบัน 2561-ปัจจุบัน | - ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการจัดการลงทุน กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ/ หน่วยงานอิสระภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง - กรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ/หน่วยงานอิสระภายใต้การ กำกับดูแลของกระทรวงการคลัง |

| | | |
|---|--|--|
| | 2549-ปัจจุบัน | - อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการติดตามภาวะเศรษฐกิจ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ |
| | 2549-ปัจจุบัน | - กรรมการ สถาบันคินันท์แห่งเอเชีย/องค์กรไม่แสวงหาผลกำไร |
| ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลังและ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ | 2560-2563 | - ผู้ทรงคุณวุฒิในคณะอนุกรรมการจัดการลงทุน กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ/หน่วยงานอิสระภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง |
| | 2548-2560 | - กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ (หัวหน้าสายงานวิจัย) บริษัทหลักทรัพย์ภัทร จำกัด (มหาชน)/บริษัทหลักทรัพย์ |
| | 2556-2559 | - กรรมการ คณะกรรมการนโยบายส่งเสริมเศรษฐกิจสร้างสรรค์ |
| | 2555-2559 | - ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการจัดการลงทุน กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ/หน่วยงานอิสระภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง |
| | 2554-2557 | - กรรมการข้าราชการตำรวจ ผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการตำรวจ/หน่วยงานของรัฐ |
| | 2554-2556 | - กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์เพื่อการฟื้นฟูและสร้างอนาคตประเทศ/หน่วยงานของรัฐ |
| | 2551-2554 | - ผู้ทรงคุณวุฒิในคณะอนุกรรมการจัดการลงทุน กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ/หน่วยงานอิสระภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง |
| จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท | - ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี) | |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ไม่มี | |

| | | |
|--|---|--|
| 5. ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม | อายุ 76 ปี สัญชาติ ไทย | |
| - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ | - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563 | |
| คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/การอบรมหลักสูตรกรรมการ | - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - เนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภา สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.รุ่นที่ 1) - Director Certification Program 2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Accreditation Program 26/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - SMART GO/2547 | |
| ความเชี่ยวชาญ | ด้านกฎหมาย | |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (5 แห่ง) | 2563-ปัจจุบัน | - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า |
| | 2562-ปัจจุบัน | - กรรมการอิสระและประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท สยาม แม็คโคร จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจค้าส่ง |
| | 2559-ปัจจุบัน | - กรรมการอิสระ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า |
| | 2554-ปัจจุบัน | - กรรมการอิสระ บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)/ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม ทั้งเครื่องดื่มน้ำอัดลมและเครื่องดื่มไม่อัดลม |

| | | | |
|---|--|---|--|
| 6. ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม | | อายุ 62 ปี สัญชาติ ไทย | |
| - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ | - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 | | |
| คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ | - ปริญญาเอก สาขาวิชานวัตกรรมการจัดการบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยสวนสุนันทา - ปริญญาโท การบริหาร สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ - ประกาศนียบัตรชั้นสูง การสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี การบัญชี (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Directors Certification Program /2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย | | |
| ความเชี่ยวชาญ | ด้านการบัญชี | | |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง) | 2562-ปัจจุบัน | - กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า | |
| การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน | ไม่มี | | |
| ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ | 2541-มิ.ย. 2562 2537-2540 2533-2536 2530-2532 2525-2529 | - หัวหน้าบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส - หัวหน้าบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์ ประเทศไทย - ผู้จัดการ ฝ่ายงานตรวจสอบบัญชี ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์ ประเทศไทย - ผู้ช่วยรองประธาน แผนกตรวจสอบภายใน ธนาคารเอเชีย - ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบบัญชี ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์ ประเทศไทย | |
| จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท | - ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี) | | |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ไม่มี | | |

| | | | |
|--|---|--|--|
| 7. นายสุรพล สร้างสมวงษ์ | | อายุ 62 ปี สัญชาติ ไทย | |
| - กรรมการอิสระ | - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563 | | |
| คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ | - เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมการศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program 132/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย | | |
| ความเชี่ยวชาญ | ด้านกฎหมาย | | |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (2 แห่ง) | 2563-ปัจจุบัน 2561-ปัจจุบัน | - กรรมการอิสระ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยี และการค้า - กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท พรีเมียร์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร | |
| การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (3 แห่ง) | ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน | - ที่ปรึกษาคณะกรรมการ ด้านตรวจสอบและคดี สำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ - กรรมการ สำนักงานสภาอนุญาโตตุลาการการค้าไทย สภาหอการค้า แห่งประเทศไทย - กรรมการ บริษัท โกลด์ มาสเตอร์ จำกัด (มหาชน) | |

| | | |
|--|--|--|
| ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ | 2562 2560-2562 2558-2561 | - กรรมการ คณะกรรมการกำกับสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย - นายกสมาคมนิสิตเก่านิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท พีเอ็มเออร์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) |
| จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท | - ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี) | |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ไม่มี | |

| | | |
|---|--|--|
| 8. นายวสันต์ จาคีภาวิช | อายุ 64 ปี สัญชาติ ไทย | |
| - กรรมการ | - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2536 | |
| คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/การอบรมหลักสูตรกรรมการ | - M.S. Chemical Engineering Lehigh University, U.S.A. - B.S.E. Chemical Engineering, Princeton University, U.S.A. - Director Accreditation Program 12/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย | |
| ความเชี่ยวชาญ | ด้านวิศวกรรม และด้านการบริหาร | |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง) | 2563-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า |
| การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (13 แห่ง) | 2562-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท แทรเวล แอดส์ เน็ทเวิร์ค (ประเทศไทย) จำกัด/ประกอบธุรกิจส่งเสริมการให้บริการแพลตฟอร์มสำหรับการท่องเที่ยวในประเทศไทยและภูมิภาค |
| | 2561-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท มาร์เก็ตบูมเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด/บริการระบบจัดซื้ออิเล็กทรอนิกส์สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมบริการ โดยมีระบบบริหารการซื้อขายระหว่างโรงแรมและซัพพลายเออร์ |
| | 2561-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท วรรวณิช โฮลดิ้ง จำกัด/ธุรกิจลงทุน |
| | 2559-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท แอล ดับเบิ้ลยู เอสเอ็น จำกัด/บริการด้านสื่อสารโทรคมนาคมและสารสนเทศ เครือข่ายเคเบิลใต้น้ำ |
| | 2559-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ซิมูเลชั่น เทคโนโลยี จำกัด/บริการระบบการเรียนการสอนเสมือนจริง (Simulation) |
| | 2554-ปัจจุบัน | - ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ โมบาย จำกัด/จำหน่าย บริการบัตรเติมเงินสตออิเล็กทรอนิกส์รูปแบบต่าง ๆ |
| | 2555-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ แอนด์ เอไอที โฮลดิ้ง จำกัด/เทคโนโลยีสารสนเทศ การสื่อสารและระบบโครงข่ายโทรคมนาคมในกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน |
| | 2550-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท โมบาย อินโนเวชั่น จำกัด/ระบบบริการจัดการยานพาหนะและบริการระบบกระจายข้อมูลทาง SMS |
| | 2543-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท พอยท์เอเชีย แลนด์ จำกัด/บริการรับจ้าง ให้บริการด้านเทคนิค วิเคราะห์ วิจัย ประเมินผล ทำการสำรวจเพื่อกำหนดที่ตั้งของแปลงที่ดิน |
| | 2542-ปัจจุบัน | - ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ออบิท จำกัด (มหาชน)/บริการทางด้านซอฟต์แวร์ |

| | | |
|--|---------------|---|
| | 2538-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท เอ็กซีเอ็มเน็ต จำกัด/ให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์ |
| | 2533-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/ธุรกิจลงทุน |
| | 2524-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด/ให้บริการดูแลรักษา ระบบคอมพิวเตอร์ระบบสื่อสาร และที่ปรึกษาโครงการ |
| ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ | 2560-2562 | - รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจเทคโนโลยี และการค้า |
| | 2560-2562 | - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เอ็นไวรอนเมนทอล ไดนามิกส์ จำกัด/ ผลิต ประกอบ จำหน่ายระบบจัดการขยะ |
| | 2559-2561 | - กรรมการ บริษัท แอล ดับเบิ้ลยู ทีเอ็น จำกัด/บริการด้านสื่อสารโทรคมนาคม และสารสนเทศ เครือข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง |
| | 2556-2561 | - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน)/จำหน่ายและให้บริการ ระบบโทรคมนาคมและสารสนเทศ |
| | 2538-2560 | - กรรมการ บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด/ธุรกิจบริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยี สารสนเทศและคอมพิวเตอร์ |
| | 2549-2559 | - ประธานกรรมการ บริษัท เน็ทวัน เน็ทเวิร์ค โซลูชั่น จำกัด/จำหน่ายและ ให้บริการระบบสื่อสารข้อมูล |
| | 2536-2559 | - กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า |
| | 2536-2559 | - ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน)/ให้บริการระบบอุปกรณ์ เทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์ |
| | 2532-2559 | - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่า อาคารป้ายโฆษณาและให้บริการ และอื่น ๆ |
| | 2551-2557 | - กรรมการ บริษัท อีคาร์ทสตูดิโอ จำกัด/การให้คำปรึกษาและการจัดหา เกี่ยวกับซอฟต์แวร์ |
| จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท | | - ของตนเอง 2,242,478 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.10) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี) |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | | เป็นหลานนายธงชัย ลำซ้ำ เป็นญาติผู้พี่ นายกฤษฎา ลำซ้ำ นายสุรช ลำซ้ำ และนายเฉลิมโชค ลำซ้ำ |

| | |
|--|--|
| 9. นายเพชร หวังหลี | อายุ 57 ปี สัญชาติ ไทย |
| - กรรมการ | - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2561 |
| คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ | - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Babson College ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ University of Hartford ประเทศสหรัฐอเมริกา - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า ปี 2548 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่น 22 วิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักร ปี 2552 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 17 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ปี 2556 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน วพน.11 สถาบันวิทยาการพลังงาน ปี 2561 - หลักสูตรเบรณ รุ่น 4 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ปี 2563 |

| | | |
|--|---|--|
| ความเชี่ยวชาญ | ด้านการบริหาร | |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง) | 24 ก.พ. 2561- ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า |
| การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (14 แห่ง) | 2561-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน 2557-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน 2549-ปัจจุบัน 2549-ปัจจุบัน 2549-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2546-ปัจจุบัน 2543-ปัจจุบัน 2537-ปัจจุบัน 2534-ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none"> - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด/ผลิตและจำหน่ายน้ำมันพืชกึ่ง - กรรมการ บริษัท เอสเอ็มเอส คอร์ปอเรชั่น จำกัด/ขายส่งวัตถุดิบอื่น ๆ ทางภาคเกษตร - กรรมการ บริษัท สิทธิพันธ์ จำกัด/ผลิตและจำหน่ายเส้น - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรดดิ้ง จำกัด/จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค - เลขาธิการ สมาคมผู้ผลิตน้ำมันถั่วเหลืองและรำข้าว - กรรมการ บริษัท สยาม มอดิฟายด์ สตาร์ช จำกัด/ผลิตและจำหน่ายแป้งมันสำปะหลังแปรรูป - กรรมการ บริษัท สยาม ควอลิตี้ สตาร์ช จำกัด/ผลิตและจำหน่ายแป้งมันสำปะหลังแปรรูป - กรรมการ บริษัท ซี.อี.เอส. จำกัด/รับเหมาก่อสร้าง - กรรมการ บริษัท พูลผล จำกัด/ขายส่งวัตถุดิบทางการเกษตร - กรรมการ บริษัท พูลอุดม จำกัด/ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบอาหารสัตว์และธุรกิจขนส่ง - กรรมการ บริษัท พีทีเอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด/ลงทุนในกิจการต่าง ๆ - กรรมการ บริษัท พีริจ จำกัด/ลงทุนในบริษัทต่าง ๆ - กรรมการ บริษัท พูลพิพัฒน์ จำกัด/พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ด้านคลังสินค้า - กรรมการ บริษัท รังสิตร่วมพัฒนา จำกัด/เช่าและบริการตลาดและอพาร์ทเมนท์ |
| ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ | 2559-2560 2555-2558 2549-2554 2547-2549 2543-2546 2542-2543 | <ul style="list-style-type: none"> - รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด - กรรมการรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด - กรรมการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด - ผู้อำนวยการธุรกิจพาณิชย์ บริษัท พูลผล จำกัด - รองผู้อำนวยการธุรกิจพาณิชย์ บริษัท พูลผล จำกัด - Asset Product Manager ธนาคารแสตนดาร์ดชาร์เตอร์ดอร์อินครอน |
| จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท | <ul style="list-style-type: none"> - ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี) | |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ไม่มี | |

| | |
|---|--|
| 10. นายภุชญา ล้ำซ่า | อายุ 56 ปี สัญชาติ ไทย |
| - กรรมการ | - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2561 |
| คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ | <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท สาขาศิลปศาสตร์ Oregon State University ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต ST. JOHN FISHER COLLEGE, ROCHESTER, NEW YORK ประเทศสหรัฐอเมริกา - Director Accreditation Program 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย |

| | | |
|--|--|--|
| ความเชี่ยวชาญ | ด้านการบริหาร การเงิน การธนาคาร การประกันภัยและการประกันชีวิต | |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง) | 24 ก.พ. 2561- ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า |
| การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (11 แห่ง) | 2561-ปัจจุบัน 2561-ปัจจุบัน 2561-ปัจจุบัน 2561-ปัจจุบัน 2559-ปัจจุบัน 2559-ปัจจุบัน 2559-ปัจจุบัน 2559-ปัจจุบัน 2556-ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน 2538-ปัจจุบัน | - กรรมการผู้จัดการ บริษัท นิธิสา จำกัด/ถือหุ้นในบริษัทจำกัด - กรรมการผู้จัดการ บริษัท สมบัติลำซา จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง - กรรมการผู้จัดการ บริษัท พฤทธิธาดา จำกัด/ถือหุ้นในบริษัทจำกัด - กรรมการ บริษัท สิ้นเสื่อป่า จำกัด/ธุรกิจบริการที่จอดรถ - ประธานกรรมการ บริษัท เอส เอฟ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)/กิจกรรมด้านการจัดฉายภาพยนตร์ - ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไมซ์สเตอร์ เทคนิค จำกัด (Audi Thailand)/ผู้นำเข้า จำหน่าย และศูนย์บริการรถยนต์อ่าวดี - ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ทรีพีลอะอู จำกัด/อสังหาริมทรัพย์ - ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ออโต้บิลิส จำกัด/จำหน่ายรถยนต์ บำรุงรักษา ซ่อมเครื่องยนต์ - รองประธานกรรมการ บริษัท เมืองไทย กรุ๊ปโฮลดิ้ง จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง - รองประธานกรรมการ บริษัท พฤษภาคคลินิก จำกัด/กิจการคลินิกโรคทั่วไป - รองประธานกรรมการ บริษัท เมืองไทย ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจประกันชีวิต - กรรมการ บริษัท ทวีปราโมทย์ จำกัด/ให้บริการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ |
| ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ | 2559-2563 2539-2561 2556-2558 2555-2556 2553-2556 2552-2554 | - กรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจการเงิน/ ประกันภัยและประกันชีวิต - กรรมการ บริษัท พฤทธิธาดา จำกัด - รองประธานกรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) - ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์กสิกรไทย จำกัด (มหาชน) - รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) - ประธานกรรมการ บริษัท ลีสซิ่งกสิกรไทย จำกัด |
| จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท | - ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี) | |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | เป็นหลานนายธงชัย ลำซา เป็นญาติผู้น้องนายวสันต์ จาติภวณิช เป็นญาติผู้พี่นายสุรช ลำซา และ นายเฉลิมโชค ลำซา | |

| | |
|--|---|
| 11. นายสุรช ลำซา | อายุ 53 ปี สัญชาติ ไทย |
| - กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้จัดการใหญ่ | - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2547 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563 |
| คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ | - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ - ปริญญาโท M.A., Communications, New York University - ปริญญาตรี B.A., Marketing and Consumer Studies, Syracuse University, Syracuse, New York |

| | | |
|--|---|--|
| | | <ul style="list-style-type: none"> - ประกาศนียบัตรชั้นสูง ปศส.1 สถาบันพระปกเกล้า - Director Accreditation Program 40/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - ปริญญาบัตร หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 2561 (วปอ.61) |
| ความเชี่ยวชาญ | ด้านการบริหาร | |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (2 แห่ง) | 2563-ปัจจุบัน 2560-ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none"> - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า - กรรมการ บริษัท คิวทีซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าและให้บริการด้านต่าง ๆ แก่ลูกค้า |
| การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (30 แห่ง) | 2563-ปัจจุบัน 2562-ปัจจุบัน 2562-ปัจจุบัน 2562-ปัจจุบัน 2562-ปัจจุบัน 2561-ปัจจุบัน 2561-ปัจจุบัน 2561-ปัจจุบัน 2560-ปัจจุบัน 2560-ปัจจุบัน 2560-ปัจจุบัน 2560-ปัจจุบัน 2559-ปัจจุบัน 2559-ปัจจุบัน 2559-ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none"> - ประธานกรรมการ บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด/ธุรกิจบริการด้านอาหาร - ประธานกรรมการ บริษัท โดล ไทยแลนด์ จำกัด/ธุรกิจผลิต ส่งออกอาหารบรรจุกระป๋อง - กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด/ให้บริการด้านรักษาความปลอดภัย - กรรมการผู้จัดการ บริษัท แอลบี อีวี จำกัด/ผลิต ประกอบและจำหน่ายยานยนต์ไฟฟ้า รวมถึงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง - กรรมการผู้จัดการ บริษัท แอล ออโตโมทีฟ จำกัด/ธุรกิจผลิต ประกอบ เช่า เช่าซื้อ นำเข้า ส่งออก บริการหลังการขายยานยนต์ - ประธานกรรมการ บริษัท เดอะ ฟู้ดซอร์ส จำกัด/ธุรกิจนำเข้า ขาย ขายส่ง วัตถุดิบและผลิตอาหาร - กรรมการ บริษัท สยามสมุทร วาริน จำกัด/ขายส่งปลาและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จ้อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด/บริษัทโฮลดิ้งส์ - กรรมการ บริษัท บีพี-คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด/จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่น - กรรมการ บริษัท คาร์ คอนวินี จำกัด/บริการซ่อมสีและตัวถังรถยนต์แบบรวดเร็วและจำหน่ายแฟรนไชส์ศูนย์ซ่อมสีและตัวถังรถยนต์แบบรวดเร็ว - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ อินเทอร์เน็ต (กว้างใจ) จำกัด/ธุรกิจการค้าในจีน - ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน)/ให้บริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ - กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัย - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด/จำหน่ายและให้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบจำหน่ายสลากออนไลน์ - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรดิง จำกัด/จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ โกลบอล จำกัด/ธุรกิจลงทุน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ โมบาย จำกัด/จำหน่าย บริการบัตรเติมเงินสดอิเล็กทรอนิกส์รูปแบบต่าง ๆ - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณาและให้บริการ และอื่น ๆ - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด/ธุรกิจบริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์ - กรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/ธุรกิจลงทุน |

| | | |
|---|---|--|
| | 2543-ปัจจุบัน 2542-ปัจจุบัน 2542-ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน | - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยเกตเวย์ จำกัด/ประกอบกิจการค้าเครื่อง โทรคมนาคม - กรรมการ บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด/ผลิตและจำหน่ายน้ำมันพืช - กรรมการ บริษัท สมบัติลำซำ จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง - กรรมการ บริษัท ภัทรสัมพันธ์ จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง - กรรมการ บริษัท พอยท์ เอเชีย แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/บริการทาง ธรณีวิทยา - กรรมการ บริษัท ชนภรณ์ จำกัด/ให้เช่าทรัพย์สิน - กรรมการ บริษัท ร่วมสัมพันธ์ จำกัด/ธุรกิจลงทุน - กรรมการ บริษัท วนธาร จำกัด/พัฒนาที่ดินด้านเกษตร - กรรมการ บริษัท สติระพัฒนา จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง - กรรมการ บริษัท สุฤดี จำกัด/ธุรกิจลงทุน |
| ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ | 2560-2562 2561-2562 2555-2562 2540-2562 2554-2559 2542-2559 2554-2557 | - กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยี และการค้า - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เทรต สเปนเชียลตี้ อินโนเวชั่น จำกัด/ธุรกิจผลิตและ จำหน่ายอาหารเสริม สุขภาพและความงาม - กรรมการผู้จัดการ บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด/ธุรกิจบริการด้านอาหาร - ประธานกรรมการ บริษัท แอล บิสซิเนส โปรเซส เอ้าท์ซอร์ซซิง จำกัด (มหาชน)/การพิมพ์ - กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจ เทคโนโลยีและการค้า - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ออบิท จำกัด (มหาชน)/บริการฐานข้อมูล คอมพิวเตอร์ - กรรมการนวัตกรรมแห่งชาติ สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ/องค์การมหาชน |
| จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท | | - ของตนเอง 12,150,595 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.54) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี) |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | | เป็นหลานนายธงชัย ลำซำ เป็นญาติพี่น้องนายวสันต์ จาติกวณิช และนายกฤษฎา ลำซำ และ เป็นญาติผู้พี่นายเฉลิมโชค ลำซำ |

| | | |
|---|---|---|
| 12. นายเฉลิมโชค ลำซำ | อายุ 46 ปี สัญชาติ ไทย | |
| - กรรมการ - กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ | - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2553 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560 | |
| คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ | - ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยซีแอตเติล ประเทศสหรัฐอเมริกา - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า - Director Accreditation Program 106/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย | |
| ความเชี่ยวชาญ | ด้านการบริหาร, ด้านการพาณิชยศาสตร์และการบัญชี | |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง) | 2560-ปัจจุบัน | - กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจ เทคโนโลยีและการค้า |

| | | |
|--|---|--|
| การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (26 แห่ง) | 2562-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย ทำอากาศยานไทย จำกัด/ให้บริการด้านรักษาความปลอดภัย |
| | 2561-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายแผ่นเหล็กรีดเย็น |
| | 2561-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป โลสจาท (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายหลังคาเหล็ก |
| | 2560-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท บลูสโคป บิลดิงส์ (ประเทศไทย) จำกัด/ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาคารเหล็กกิ่งสำเร็จรูป |
| | 2560-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท ลีอกซบิท จำกัด (มหาชน)/ให้บริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ |
| | 2560-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด/ธุรกิจบริการด้านอาหาร |
| | 2560-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด/จำหน่ายและติดตั้งลิฟท์และบันไดเลื่อน |
| | 2560-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัย |
| | 2560-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท แอล ออโตโมทีฟ จำกัด/ธุรกิจผลิต ประกอบ เช่า เช่าซื้อ นำเข้า ส่งออก บริการหลังการขายยานยนต์ |
| | 2560-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท ภูเก็ต สมาร์ท บัส จำกัด/กิจการขนส่งผู้โดยสารด้วยรถโดยสารประจำทาง |
| | 2559-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท แอล โซลาร์ 3 จำกัด/ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ |
| | 2559-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท ลีอกซเลย์ ซีสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด/ให้บริการแบบบูรณาการในด้านระบบสื่อสารโทรคมนาคมอย่างครบวงจร |
| | 2558-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท แอลบี อีวี จำกัด/ผลิต ประกอบและจำหน่ายยานยนต์ไฟฟ้ารวมถึงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง |
| | 2558-ปัจจุบัน | - ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซเลย์ เพาเวอร์ ซีสเต็มส์ จำกัด/สถานีส่งสายส่งไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า |
| | 2557-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท เลโก99 จำกัด/โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ |
| | 2557-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท จีเอ็มพี (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิต จำหน่าย นำเข้า ส่งออกอาหารทะเล อาหารแปรรูป |
| | 2556-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด/ธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับเทคโนโลยีอันทันสมัยด้านความมั่นคงในพื้นที่สาธารณะรวมถึงการเฝ้าการก่อการร้าย |
| | 2555-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท ลีอกซเลย์ อินเตอร์เทรด (กวางโจว) จำกัด/ธุรกิจการค้าในจีน |
| | 2555-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท กรีน เนเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด/จำหน่ายผลิตภัณฑ์หอมระเหยจากน้ำมันมะกรูด |
| | 2554-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท ลีอกซเลย์ โมบาย จำกัด/จำหน่าย บริการบัตรเติมเงินสดอิเล็กทรอนิกส์รูปแบบต่าง ๆ |
| 2553-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท ลีอกซเลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณาและให้บริการและอื่น ๆ | |
| 2548-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด/ธุรกิจผลิตเคเบิลใยแก้วนำแสง | |
| 2548-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/ธุรกิจลงทุน | |
| 2545-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท ลีอกซเลย์ อีโวลูชัน เทคโนโลยี จำกัด/บริการออกแบบติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัย | |

| | | |
|--|--|---|
| | 2543-ปัจจุบัน ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด/ให้บริการดูแลรักษา ระบบคอมพิวเตอร์ระบบสื่อสาร และที่ปรึกษาโครงการ - กรรมการ บริษัท พอยท์ เอเชีย แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/บริการทาง ธรณีวิทยา |
| ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ | 2553-2561 | - กรรมการ บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด (มหาชน)/โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ระบบโทรคมนาคมและสารสนเทศ |
| | 2553-2561 | - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน)/จำหน่ายและให้บริการ ระบบโทรคมนาคมและสารสนเทศ |
| | 2557-2560 | - กรรมการ บริษัท เอส แอล เอ เอเชีย จำกัด/ให้บริการรับเหมาดัดตั้งงาน ด้านสื่อสารโทรคมนาคมในประเทศและต่างประเทศ |
| | 2555-2560 | - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ บีซิเนส อินโนเวชั่น จำกัด/การผลิตผลิตภัณฑ์ เพื่อใช้เป็นพลังงานทดแทน |
| | 2554-2560 | - กรรมการ บริษัท แอล ฟอรัช 1 จำกัด/จัดหา ผลิต จำหน่ายเครื่องฝึกยิงเป้า นิ่ง เป้าเคลื่อนไหว |
| | 2548-2560 | - กรรมการ บริษัท แอล-แทค เทคโนโลยี จำกัด/จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้าง ติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียและระบบสุขาภิบาลอื่น |
| | 2541-2560 | - กรรมการ บริษัท แอล ที เอส ทราเวล เซอร์วิส จำกัด/จำหน่ายตั๋วเครื่องบิน โดยสารและบริการท่องเที่ยว |
| | 2553-2559 | - กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า |
| | 2551-2553 | - กรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า |
| จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท | - ของตนเอง 9,876,688 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.44) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 3,920,437 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.17) | |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | เป็นบุตรชายชัช ล่ำซำ เป็นญาติพี่น้องนายสันต์ จาติกวณิช นายกฤษฎา ล่ำซำ และ นายสุรช ล่ำซำ | |

| | |
|--|---|
| 13. นายสุพัฒน์ กรชาลกุล | อายุ 55 ปี สัญชาติ ไทย |
| - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ผู้บริหารสายงานกลุ่มการเงิน (ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ สูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน) | - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560 - เข้าดำรงตำแหน่งวันที่ 1 มกราคม 2554 |
| คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ | - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Director Accreditation Program 99/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Certification Program 168/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE 18/2556) - How to Measure the Success of Corporation Strategy (HMS 2/2556) - Anti-Corruption for Executive Program 12/2557 - IOD's 3rd National Director Conference 2014 "Improving Corporate Governance: Key to Advancing Thailand" |

| | | |
|--|--|---|
| | <ul style="list-style-type: none"> - Director Certification Program 3/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - ประกาศนียบัตร CFO รุ่นที่ 19 สภาวิชาชีพบัญชี - Strategic CFO in capital Markets Program รุ่น 5 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - ก้าวทันมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ในอนาคตที่จะนำมาใช้ในปี 2562 และ 2563 รุ่นที่ 1/61 สภาวิชาชีพบัญชี - ภาพรวมมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รุ่นที่ 4 สภาวิชาชีพบัญชี - ภาพรวมมาตรฐานการสอบบัญชีของไทย รุ่นที่ 2/62 สภาวิชาชีพบัญชี | |
| ความเชี่ยวชาญ | ด้านการบัญชี และด้านกฎหมาย | |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง) | 2560-ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none"> - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า - ผู้บริหารสายงานกลุ่มการเงิน บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า |
| การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (11 แห่ง) | 2561-ปัจจุบัน 2561-ปัจจุบัน 2561-ปัจจุบัน 2560-ปัจจุบัน 2560-ปัจจุบัน 2557-ปัจจุบัน 2557-ปัจจุบัน 2556-ปัจจุบัน 2556-ปัจจุบัน 2549-ปัจจุบัน 2549-ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none"> - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรดดิ้ง จำกัด/จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค - กรรมการ บริษัท เดอะ ฟู้ดซอร์ส จำกัด/ธุรกิจนำเข้า ขาย ขายส่งวัตถุดิบและผลิตอาหาร - กรรมการตรวจสอบ บริษัท บิลท์ แลนด์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ อินเทอร์เน็ต (กว้างใจ) จำกัด/ธุรกิจการค้าในจีน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน)/ให้บริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ - กรรมการ บริษัท คาร์ คอนวินี่ จำกัด/บริการซ่อมสีและตัวถังรถยนต์แบบรวดเร็ว และจำหน่ายแฟรนไชส์ศูนย์ซ่อมสีและตัวถังรถยนต์แบบรวดเร็ว - กรรมการ บริษัท แพทย์รัตนิน จำกัด/ธุรกิจประกอบกิจการประเภทกิจกรรมโรงพยาบาล - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณาและให้บริการและอื่น ๆ - กรรมการ บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด/ธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับเทคโนโลยีอินเทอร์เน็ตด้านความมั่นคงในพื้นที่สาธารณะรวมถึงการเฝ้าการก่อการร้าย - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ โกลบอล จำกัด/ธุรกิจลงทุน - กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัย |
| ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลังและ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ | 2561-2562 2556-2560 2553-2560 | <ul style="list-style-type: none"> - กรรมการ บริษัท สยามสมุทร วาริน จำกัด/ขายส่งปลาและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ - กรรมการ บริษัท แอล กรีน โซลูชัน จำกัด/การผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อใช้เป็นพลังงานทดแทน - กรรมการ บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด/โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ |
| จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท | <ul style="list-style-type: none"> - ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี) | |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ไม่มี | |

| | | |
|---|---|---|
| 14. นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่าพงศ์ | อายุ 59 ปี สัญชาติ ไทย | |
| - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ | - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560 | |
| คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ | <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต ภาคภาษาอังกฤษ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ - วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ จาก CICC ประเทศญี่ปุ่น - Columbia Senior Executive Program, Columbia University, USA. - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับผู้บริหารระดับสูงรุ่นที่ 12 (ป.ป.ร.12) สถาบันพระปกเกล้า - Director Accreditation Program 99/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานครรุ่นที่ 2) สถาบันพัฒนาเมืองกรุงเทพมหานคร - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 23 (ป.ร.อ.23) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรปี 2553-2554 - หลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย วิทยาลัยรัฐธรรมนุญ รุ่นที่ 1 (นธป.1) สถาบันรัฐธรรมนุญศึกษา สำนักงานศาลรัฐธรรมนุญ - หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 5 สำนักงานศาลปกครอง - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 19 สถาบันวิทยาการตลาดทุน - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการพลังงาน - หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 22 วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการ ฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม | |
| ความเชี่ยวชาญ | ด้านการบริหารธุรกิจ ด้านวิทยาศาสตร์ และด้านวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ | |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง) | 2560-ปัจจุบัน | - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า |
| การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (4 แห่ง) | 2549-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2541-ปัจจุบัน 2536-ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none"> - ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน)/ประกอบกิจการค้าให้บริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์ - ประธานกรรมการ บริษัท แอล ฮาร์ดแวร์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด/บริการติดตั้งซ่อมแซมอุปกรณ์ด้าน IT รวมทั้งจำหน่ายคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงต่าง ๆ - ประธานกรรมการ บริษัท เน็ทวัน เน็ทเวิร์ค โซลูชั่น จำกัด/จำหน่ายและให้บริการระบบสื่อสารข้อมูล - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โปรเฟสชั่นแนล คอมพิวเตอร์ จำกัด/บริการจัดหา บำรุง รักษา วางระบบงานและติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์บริหารศูนย์คอมพิวเตอร์ |
| ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ | 2559-2562 2555-2559 | <ul style="list-style-type: none"> - กรรมการ บริษัท เค 2 เวนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด/กิจการร่วมทุน - กรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า |
| จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท | <ul style="list-style-type: none"> - ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี) | |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ไม่มี | |

| | | |
|--|--|--|
| 15. นายกาญจน์ ทองใหญ่ | อายุ 60 ปี สัญชาติ ไทย | |
| <ul style="list-style-type: none"> - ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ | <ul style="list-style-type: none"> - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 | |
| คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ | <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ เอกวิทยาการคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ มหาวิทยาลัย นิเวศวิน สหรัฐอเมริกา - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่น 25 (วตท.25) - หลักสูตรของวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 55 (วปอ.55) - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 2 (วปอ.มส.2) - Financial Statement for Director (FSD) รุ่นที่ 4/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย | |
| ความเชี่ยวชาญ | ด้านการบริหารธุรกิจงานท่าอากาศยาน งานรักษาความปลอดภัยสายการบิน งานรักษาความปลอดภัยคลังสินค้า งานรักษาความปลอดภัยอาคารและสถานที่ ตลอดจนธุรกิจบริการทำความสะอาด และการบริหารจัดการอาคาร | |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง) | 2564-ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none"> - ที่ปรึกษา คณะกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า |
| การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (7 แห่ง) | 2562-ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none"> - กรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการบริหารงานสายงานปฏิบัติการ บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด/ให้บริการ ด้านรักษาความปลอดภัย |
| | 2561-ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none"> - ประธานกรรมการ บริษัท จัดหางาน เอเอสเอ็ม โพรเฟสชั่นแนล จำกัด/ธุรกิจให้บริการจัดหางานและอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง |
| | 2561-ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none"> - ประธานกรรมการ บริษัท เอเอสเอ็ม เทรนนิ่ง จำกัด/ธุรกิจให้บริการพัฒนาฝึกอบรมพนักงาน และบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง |
| | 2561-ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none"> - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่า อาคาร ป้ายโฆษณาและให้บริการและอื่น ๆ |
| | 2560-ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none"> - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ อีโวลูชัน เทคโนโลยี จำกัด/บริการออกแบบ ติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัย (เดิมชื่อบริษัท ลอว์ เอ็นฟอรัชเม้นท์ เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด) |
| | 2556-ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none"> - กรรมการ บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด/ธุรกิจเทคโนโลยี ด้านความมั่นคงในแถบประเทศเอเชีย |
| | 2549-ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none"> - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัย |
| ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ | 2560-2563 | <ul style="list-style-type: none"> - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจ เทคโนโลยี และการค้า |
| | 2562-2563 | <ul style="list-style-type: none"> - ประธานกรรมการ บริษัท บางกอก เฮลท์แคร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด/ให้บริการ กิจการดูแลและบริบาลผู้สูงอายุ |
| | 2560-2562 | <ul style="list-style-type: none"> - ประธานกรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัยและบริการ เมนสแตย์ พร็อพเพอร์ตี้ โซลูชัน จำกัด/บริการรักษาความปลอดภัย ทำความสะอาด อาคาร |
| | 2557-2559 | <ul style="list-style-type: none"> - กรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยี และการค้า |
| | 2549-2559 | <ul style="list-style-type: none"> - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลอว์ เอ็นฟอรัชเม้นท์ เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด/บริการออกแบบติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัย |

| | |
|---|--|
| จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท | - ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 5,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0002) |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ไม่มี |

| | | |
|--|--|--|
| 16. นายนิมิตร ประเสริฐสุข | อายุ 59 ปี สัญชาติ ไทย | |
| - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ | - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563 | |
| คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/การอบรมหลักสูตรกรรมการ | <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้ากำลัง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 133/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตยสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 17 (ป.ป.ร. 17) สถาบันพระปกเกล้า | |
| ความเชี่ยวชาญ | ด้านวิศวกรรม | |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง) | 2563-ปัจจุบัน | - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า |
| การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (3 แห่ง) | 2559-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด/ให้บริการแบบบูรณาการในด้านระบบสื่อสารโทรคมนาคมอย่างครบวงจร |
| | 2559-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท ธัญธิยะ เทคโนโลยี จำกัด/ผลิตและจำหน่าย ระบบและอุปกรณ์จัดการน้ำ น้ำเสีย |
| | 2558-ปัจจุบัน | - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็ม จำกัด/สถานีส่งสายส่งไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า |
| ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลังและ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ | 2559-2562 | - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า |
| จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท | - ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี) | |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ไม่มี | |

| | | |
|---|---|--|
| 17. นายภัทร พจน์พานิช | อายุ 56 ปี สัญชาติ ไทย | |
| - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ | - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564 | |
| คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/การอบรมหลักสูตรกรรมการ | <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเซนต์หลุยส์โอคลาโฮมา สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตรพัฒนาศักยภาพระดับผู้บริหาร รุ่นที่ 6 โรงเรียนกิจการพลเรือน กรมกิจการพลเรือนทหารบก - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 15 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60 สถาบันการป้องกันประเทศ - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 180/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย | |

| | | |
|---|--|--|
| ความเชี่ยวชาญ | ด้านบริหารธุรกิจ | |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง) | 2564-ปัจจุบัน | - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า |
| การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง) | 2564-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด/จำหน่าย และติดตั้งลิฟท์และบันไดเลื่อน |
| ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ | 2560-2563 2555-2559 2554-2560 | - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) - ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) - กรรมการ บริษัท แอล ฟอรัช 1 จำกัด/จัดหาผลิตภัณฑ์เครื่องฝึกยิงเป้าเป้า เป้าเคลื่อนไหว |
| จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท | - ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 565,369 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.02) | |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ไม่มี | |

| | | |
|---|--|---|
| 18. นายอวยชัย รางชัยกุล | อายุ 50 ปี สัญชาติ ไทย | |
| - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ | - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564 | |
| คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ | - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 278/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 24/2563 สถาบันพระปกเกล้า | |
| ความเชี่ยวชาญ | ด้านบริหารธุรกิจ | |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง) | 2564-ปัจจุบัน | - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจ เทคโนโลยีและการค้า |
| การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (3 แห่ง) | 2561-ปัจจุบัน 2561-ปัจจุบัน 2561-ปัจจุบัน | - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีอิกซ์เลย์ เทรดดิ้ง จำกัด/จัดจำหน่ายสินค้า อุปโภคบริโภค - กรรมการผู้จัดการ บริษัท เดอะ ฟู้ดซอร์ส จำกัด/นำเข้า ขาย ขายส่งวัตถุดิบ และผลิตอาหาร - กรรมการ บริษัท สยามสมุทร วาริน จำกัด/ขายส่งปลาและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ |
| ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ | 2556-2561 | - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เคซีจีคอร์ปอเรชั่น จำกัด/ผู้ผลิตและ นำเข้า อาหารสด อาหารแห้ง และวัตถุดิบ |
| จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท | - ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี) | |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ไม่มี | |

| | | | |
|---|---|--|--|
| 19. นางสาวมาลินี สหวงศ์เจริญ | | อายุ 60 ปี สัญชาติ ไทย | |
| - ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายบัญชีและรายงานทางการเงิน (ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า) | - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2557 | | |
| คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม | ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง อบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับมาตรฐานการบัญชีและภาษีอากรที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ 12 ชั่วโมง | | |
| ความเชี่ยวชาญ | ด้านบัญชี | | |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง) | ปี 2557-ปัจจุบัน | - ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายบัญชีและรายงานทางการเงินบริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า | |
| การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน | ไม่มี | | |
| ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลังและ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ | 2547-2556 | ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า | |
| จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท | - ของตนเอง 113,350 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.005) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี) | | |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ไม่มี | | |

| | | | |
|--|---|-------------------------------|--|
| 20. นายพิชัย หมุ่มพุทธรักษ์ | | อายุ 62 ปี สัญชาติ ไทย | |
| - เลขานุการบริษัท | - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 11 มกราคม 2551 | | |
| คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/การอบรมหลักสูตรกรรมการ | <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ประกาศนียบัตรกฎหมายและระเบียบปฏิบัติสำหรับเลขานุการบริษัท ตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ใหม่ จากศูนย์วิจัยกฎหมายและการพัฒนา คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Company Secretary Program (CSP 27/2551) - Effective Minute Taking (EMT 11/2551) - Anti-Corruption for Executive Program 12/2557 - Verifying the CAC Checklist : Experience Sharing from Auditors - Anti-Corruption in Thailand : Sustaining the Momentum สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย | | |
| ความเชี่ยวชาญ | ด้านกฎหมาย | | |

| | | |
|---|--|---|
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง) | 2560-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน | - ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายกฎหมายและหลักทรัพย์ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า - เลขานุการบริษัท บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า |
| การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน | ไม่มี | |
| ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ | 2553-2559 2549-2552 | - ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและหลักทรัพย์ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า - ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและหลักทรัพย์ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า |
| จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท | - ของตนเอง 21,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.001) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 25,200 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.001) | |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ไม่มี | |

| กรรมการ บริษัท | การร่วมค้าทางตรง และทางอ้อม | บริษัทร่วมทางตรงและทางอ้อม | | | | | | | | | | | | | | |
|--------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|---|---|--|--|--|--|--|--|----------------------------------|--|--|--|-------------------------------|
| | | 1. บริษัท เอ็มไอเค็ป จำกัด | 2. บริษัท วัลคอม วาสท์ จำกัด | 3. บริษัท บีทีเอสเคอโรล (ประเทศไทย) จำกัด | 4. บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด | 5. บริษัท ทีแอลเค 2 แมงเม้งมันท์ จำกัด | 6. บริษัท เค 2 เวเนเจอร์ แคมป์คัลเจอร์ จำกัด | 7. บริษัท บลูสโตน บิลดีนส์ (ประเทศไทย) จำกัด | 8. บริษัท เอ็ม เอส บลูสโตน (ประเทศไทย) จำกัด | 9. บริษัท โฟเซโกล (ประเทศไทย) จำกัด | 10. บริษัท โอบาย อินโนเวชั่น จำกัด | 11. บริษัท ธัญญะ เทคโนโลยี จำกัด | 12. บริษัท สือทเคอเน็ท เทคโนโลยี จำกัด | 13. บริษัท เมทเวล แมคส์ เน็ทเวิร์ค (ประเทศไทย) จำกัด | 14. บริษัท ไทยไปเนอริออพดีคส์ จำกัด | 15. DM-Loxley Co.,Ltd. |
| | | 1. บริษัท คาร์ คอมมิวนิตี้ จำกัด | 2. บริษัท แอล ออโตโมทีฟ จำกัด | 3. บริษัท สือทเคอเน็ท เทคโนโลยี จำกัด | 4. บริษัท แอล ออโตโมทีฟ จำกัด | 1. บริษัท พาร์ทเนชัน (ประเทศไทย) จำกัด | 2. บริษัท พาร์ทเนชัน (ประเทศไทย) จำกัด | 3. บริษัท แอล ออโตโมทีฟ จำกัด | 4. บริษัท แอล ออโตโมทีฟ จำกัด | 1. บริษัท พาร์ทเนชัน (ประเทศไทย) จำกัด | 2. บริษัท พาร์ทเนชัน (ประเทศไทย) จำกัด | 3. บริษัท แอล ออโตโมทีฟ จำกัด | 4. บริษัท แอล ออโตโมทีฟ จำกัด | 1. บริษัท พาร์ทเนชัน (ประเทศไทย) จำกัด | 2. บริษัท พาร์ทเนชัน (ประเทศไทย) จำกัด | 3. บริษัท แอล ออโตโมทีฟ จำกัด |
| 1 นายธงชัย ลำซ่า | | | | / | | / | | / | / | | | | | | | |
| 2 นายสิบตระกูล สุนทรธรรม | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3 ดร.ทริส สุตตะบุตร | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4 ดร.ศุภาณี สายเชื้อ | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 5 ศ.พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 6 ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 7 นายสุรพล สร้างสมวงษ์ | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 8 นายวสันต์ จาคีภาณิช | | | / | | | / | | / | | | | | | | | |
| 9 นายเพชร หวังหลี | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 10 นายกฤษฎา ลำซ่า | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 11 นายสุรช ลำซ่า | / | | | M | | / | | | | | | | | / | / | |
| 12 นายเฉลิมโชค ลำซ่า | | / | / | / | | / | | / | / | / | | | | / | / | |
| 13 นายสุพัฒน์ กรชาลกุล | / | / | | | | | | | | | | | | | | |
| 14 นายศักดิ์ณรงค์ แสงสว่างพงศ์ | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 15 นายกาญจน์ ทองใหญ่ | | / | | | | | | | | | | | | / | | |
| 16 นายนิมิตร ประเสริฐสุข | | | | | | | / | | | | | | | | | |

หมายเหตุ : C = ประธานกรรมการ M = กรรมการผู้จัดการ / = กรรมการบริษัท I = กรรมการอิสระ

| กรรมการ | บริษัท | กิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-------------------------------|--------|--|------------------------------------|---------------------------|---|---------------------------------|---|-----------------------------|---|--------------------------------------|--|-------------------------------|---|---------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|---|---|--|-----------------------------------|--------------------------|--|
| | | 1. บริษัท ธนาคารผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด | 2. บริษัท แอล-แมทค เทคโนโลยี จำกัด | 3. บริษัท ลินส์อป่า จำกัด | 4. บริษัท แอล บิสซิเนส โปรดักส์ เอ็กซ์พอร์ตส์ จำกัด | 5. LOC Thai Joint Stock Company | 6. บริษัท ล็อกซเลย์ อิมพอร์ตชั่นเนล จำกัด | 7. บริษัท เอ็กอิมเน็ท จำกัด | 8. บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) | 9. บริษัท จีเอ็มพี (ประเทศไทย) จำกัด | 10. บริษัท แมททอยท์ เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) | 11. บริษัท สมบัติล้ำค่า จำกัด | 12. บริษัท รักษาความปลอดภัยและบริการ เมเนจเม้นท์ พร็อพเพอร์ตี้ ไซส์ จำกัด | 13. บริษัท ภัทรสิริสิ่ง จำกัด (มหาชน) | 14. บริษัท ภูเก็ต สมารท์ จำกัด | 15. บริษัท เจอยอน (ประเทศไทย) จำกัด | 16. บริษัท เอ็มพี พอยท์เอเชีย จำกัด | 17. บริษัท แอลเอเอ็น สยาม จำกัด | 18. บริษัท เอ็มเอส บลูโคป เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด | 19. บริษัท คิวพีซี เอ็มเบอรี่ จำกัด (มหาชน) | 20. บริษัท เอสเอฟ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | 21. บริษัท มาร์เก็ตบูมเมอร์ จำกัด | 22. บริษัท ซี.เอส. จำกัด | |
| 1 นายธงชัย ล้ำชา | | | | / | | C2 | | | | | / | | | | | | | | / | | | | | |
| 2 นายสิบตระกูล สุทธธรรม | | | / | | | | | / | | / | | | | | | | | | / | | | | | |
| 3 ดร.ทริส สุตตะบุตร | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4 ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 5 ศ.พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 6 ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 7 นายสุรพล สร้างสมวงษ์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 8 นายवलันต์ จาคิกวณิช | | | | | | | / | / | | | | | | | | | | | | | / | | | |
| 9 นายเพชร หวังหลี | M | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | / | |
| 10 นายกฤษฏา ล้ำชา | | | / | | | | | / | | | M | | | | | | | | / | | | | | |
| 11 นายสุรช ล้ำชา | / | | | | | | | | | | / | | | | | | | | / | | | | | |
| 12 นายเฉลิมโชค ล้ำชา | | | | | | / | | | / | | | | | / | | | | | | | | | | |
| 13 นายสุพัฒน์ กรชาลกุล | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 14 นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่าพงศ์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 15 นายกาญจน์ ทองใหญ่ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 16 นายนิมิตร ประเสริฐสุข | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

หมายเหตุ : C2 = ประธานกรรมการบริหาร M = กรรมการผู้จัดการ / = กรรมการบริษัท

รายละเอียดการดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2563

| กรรมการ | บริษัท | บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--------------------------------|--------|--|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|---|
| | | 1. บริษัท สยามฟู้ด จำกัด (มหาชน) | 2. บริษัท สยามฟู้ด จำกัด (มหาชน) | 3. บริษัท สยามฟู้ด จำกัด (มหาชน) | 4. บริษัท สยามฟู้ด จำกัด (มหาชน) | 5. บริษัท สยามฟู้ด จำกัด (มหาชน) | 6. บริษัท สยามฟู้ด จำกัด (มหาชน) | 7. บริษัท สยามฟู้ด จำกัด (มหาชน) | 8. บริษัท สยามฟู้ด จำกัด (มหาชน) | 9. บริษัท สยามฟู้ด จำกัด (มหาชน) | 10. บริษัท สยามฟู้ด จำกัด (มหาชน) | 11. บริษัท สยามฟู้ด จำกัด (มหาชน) | 12. บริษัท สยามฟู้ด จำกัด (มหาชน) | 13. บริษัท สยามฟู้ด จำกัด (มหาชน) | 14. บริษัท สยามฟู้ด จำกัด (มหาชน) | 15. บริษัท สยามฟู้ด จำกัด (มหาชน) | 16. บริษัท สยามฟู้ด จำกัด (มหาชน) | 17. บริษัท สยามฟู้ด จำกัด (มหาชน) | 18. บริษัท สยามฟู้ด จำกัด (มหาชน) | 19. บริษัท สยามฟู้ด จำกัด (มหาชน) | 20. บริษัท สยามฟู้ด จำกัด (มหาชน) | 21. บริษัท สยามฟู้ด จำกัด (มหาชน) | 22. บริษัท สยามฟู้ด จำกัด (มหาชน) | 23. บริษัท สยามฟู้ด จำกัด (มหาชน) | |
| 1 นายสุรพันธ์ ภาษิตนรินทร์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2 ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3 ดร.สมภพ เจริญกุล | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4 นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 5 ดร.ดวริต ดันต์ศุภศิริ | | / | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 6 นายอวยชัย รางชัยกุล | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | / |
| 7 นายทองใหญ่ จันทนวัลย์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | / |
| 8 นายทิม ตัก ทิมโมที ห่วง | | / | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | / |
| 9 นายวีระชาย กิจศิริสิน | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | / |
| 10 นางวนิดา วิริยะธรางกูร | | / | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | / |
| 11 นายอาลี บิน ฮุสเซน อัลจูนิด | | / | / | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | / |
| 12 นางสาวดวงมณี บุรณ์พงศ์ | | / | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | / |
| 13 นายจรัสพงศ์ ลำซ่า | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | / |
| 14 นายวิษณุ จาคิวัฒน์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | / |
| 15 นายพิบูล พิบูลธรรม | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | / |
| 16 นายวัชร อัครานวัตร | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | / |
| 17 นายทะนุ ศิริเสวลักษณ์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | / |
| 18 นางศรินันท์ ลำซ่า | | / | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | / |
| 19 นางสาวกมลธร มาละวิชัย | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | / |
| 20 มรว.พระเทพ อาภากร | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | / |
| 21 พลเอกนิพนธ์ ศิริพร | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | / |
| 22 นายบุญเลิศ ใจมัน | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | / |
| 23 นางหยัษรัตน์ โสมศิริพัฒน์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | / |

หมายเหตุ : M = กรรมการผู้จัดการ M2 = กรรมการผู้จัดการ (CEO) / = กรรมการบริษัท

| กิจกรรมการ | บริษัท | บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|------------|---------------------------------|--|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---|--|
| | | 1. | 2. | 3. | 4. | 5. | 6. | 7. | 8. | 9. | 10. | 11. | 12. | 13. | 14. | 15. | 16. | 17. | 18. | 19. | 20. | 21. | 22. | 23. | 24. | 25. | 26. | 27. | 28. | 29. | 30. | 31. | 32. | 33. | 34. | 35. | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 24 | นายบงการ จิระบุญศรี | | | | | | | | | | | / | | | | | | / | | | | | | | | | | | | | | | | | | | / | |
| 25 | นายสมภพ พิทักษ์ศิริพรรณ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 26 | นายสิทธิโชคทิพัฒน์ไพบูลย์ | | | | | | | | | / | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 27 | นายบุญศิริ วัฒนโรจนานุกร | | | | | | | / | | | / | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 28 | นายยุทธพร จิตตเกษม | | | | | | | | / | | | | | | | M | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 29 | นายเฉลิมชัย ปิยะวี | | | | | / | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 30 | นางสาวยาวลักษณ์ ผิวเกลี้ยง | | | | | | | | | / | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 31 | นายบุญธรรม พสุธา | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 32 | นางสาววาสนา เวชกรปฏิวงศ์ | | | | | | | | | | | | | | | / | | | | | | | | | | | | | | | | | / | | / | | | |
| 33 | นางสาวพัทธิธรา ลภัสเศรษฐศิริ | | | | | | | | | | | | | | | / | | | | | | | | | | | | | | | | | | / | | / | | |
| 34 | นางสาวสุภาพร กุศลสัคดี | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | / | | | | | | | | | |
| 35 | นางศลิษา เจริญสุข | | | / | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | / | | | | | | | | | | |
| 36 | นางเครือมาศ ภูวัฒน์วนิชย์ | | | | | | | | | | | / | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 37 | นายวรวิษณุ จาคิวกนิช | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | / | | | | | | |
| 38 | นางสาววรรณิ บุญธทานนท์ | | | / | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 39 | นางสาววิลาวัลย์ ศรีโรจนกุล | | | | | / | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | / | | | | | | | | |
| 40 | นางวงศ์ทิพย์ ชุ่มภานิ | | | / | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 41 | นายเอกคุณ บุญปิติ | | | / | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 42 | นางสุกัญญา อังภากรณ์ | | | | | | | / | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 43 | นายชาตรี ชาบาโต ศรีวิจิตร | | | | | | | | | | | | | | | | | | / | | | | | | | | | | | | | | | | | | / | |
| 44 | นายอดิพงษ์ โลหะบัณฑิตวงศ์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | / | |
| 45 | นางสาวกมลพรรณน ชินเกียรติธนากุล | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | / | |
| 46 | นายคริสโตเฟอร์ เซะ หุ แลม | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | / | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 47 | นายเจอราล อิน ซุน โค๊ะ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | / | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 48 | นายคิม ปั่น หว่อง | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | / | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 49 | นายกิตติ จงเจริญกิจการ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | / | | | | | | | |
| 50 | นายสันหัตถ์ ยิ่งยง | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | / | | | | | | | | | | | |

หมายเหตุ : M = กรรมการผู้จัดการ / = กรรมการบริษัท

| กรรมการ | บริษัท | บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม | |
|---------|----------------------------|---|-----|
| | | | |
| | | 35. บริษัท เพชรเกษม กรีนโฮลดิ้ง จำกัด | |
| | | 34. บริษัท สยามสมุทร วาริน จำกัด | |
| | | 33. บริษัท แอล คับเบิล เอเชีย จำกัด | |
| | | 32. บริษัท กิจการร่วมค้า ไปรษณีย์ ไร้งะ จำกัด | |
| | | 31. บริษัท เอเอสเอ็ม พรอเมจ จำกัด | |
| | | 30. บริษัท เอเอสเอ็ม โปรเฟสชันแนล จำกัด | |
| | | 29. บริษัท สื่อมวลชน ชู่มูเลชั่น เทคโนโลยี จำกัด | |
| | | 28. บริษัท แอล ชาร์จเจอร์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด | |
| | | 27. บริษัท โปรเฟสชันแนล คอมพิวเตอร์ จำกัด | |
| | | 26. บริษัท ไทยเททเวย์ จำกัด | |
| | | 25. บริษัท เนชั่น เนเจอร์ค โกลด์ จำกัด | |
| | | 24. บริษัท การค้าลาว จำกัด | |
| | | 23. บริษัท สื่อมวลชน เทรดดิ้ง จำกัด | |
| | | 22. บริษัท เกลโก99 จำกัด | |
| | | 21. บริษัท แอลบี ฮีโร่ จำกัด | |
| | | 20. บริษัท สื่อมวลชน ไบรลด์ จำกัด | |
| | | 19. บริษัท แอล ไซเคอร์ 3 จำกัด | |
| | | 18. บริษัท กรีน เมเจอร์ส โปรดักส์ จำกัด | |
| | | 17. บริษัท สื่อมวลชน ไสร์เลส จำกัด (มหาชน) | |
| | | 16. บริษัท เดอะฟู้ดเซอร์ส จำกัด | |
| | | 15. บริษัท สื่อมวลชน พีร็อกเพอร์ตี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด | |
| | | 14. บริษัท สื่อมวลชน อีโวลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด | |
| | | 13. บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเชีย จำกัด | |
| | | 12. บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเชียเทรดดิ้ง จำกัด | |
| | | 11. บริษัท สื่อมวลชน เอ็นจีวี จำกัด | |
| | | 10. บริษัท แอล เอจิวเคเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด | |
| | | 9. บริษัท สื่อมวลชน เฟาเวอรื้ ดีไซน์ จำกัด | |
| | | 8. บริษัท สื่อมวลชน บิซเนส อินโนเวชัน จำกัด | |
| | | 7. บริษัท สื่อมวลชน อินเตอร์เทรด (ทิวโก) จำกัด | |
| | | 6. บริษัท แอล ฟู้ดไซส์ จำกัด | |
| | | 5. บริษัท สื่อมวลชน โมบาย จำกัด | |
| | | 4. บริษัท สื่อมวลชน จ้อยท์ แอนด์ โกลด์ จำกัด | |
| | | 3. บริษัท ดีต้า มายมิ่ง จำกัด | |
| | | 2. บริษัท สื่อมวลชน ออพิท จำกัด (มหาชน) | |
| | | 1. บริษัท สื่อมวลชน จำกัด (มหาชน) | |
| 51 | นายอุดมศักดิ์ แก้วศิริ | | / |
| 52 | นายอู๋เต็ด สุวรรณวงศ์ | | M |
| 53 | นายวิฑิต สีหาจักร | | / |
| 54 | นายโท หลีอาภรณ์ | | / |
| 55 | นางมะณีจัน พมมะจัก | | / |
| 56 | นางแสงมะณี วิทยาเขต | | / |
| 57 | นายชนะวัฒน์ วุฒิสลา | | / |
| 58 | นางสุกัญญา สมศรี | | / |
| 59 | นายทิว เฉีย เลียง | | / |
| 60 | นายคี ยูบิน | | / |
| 61 | นางสาวธีรญา กฤษฎาพงษ์ | | / |
| 62 | นางศมิษฐา ทินนาม | / | |
| 63 | นายวเรนทร สิงคารวานิช | / | |
| 64 | นางสาวณิชาภา เรืองรัตน์ | / | |
| 65 | นางโกสุ่ม สิ้นเพิ่มสุขสกุล | / | / |
| 66 | นายอดุลย์ เปรมประเสริฐ | | / |
| 67 | นายวสัน วานิช | | |
| 68 | นางสาวจรัสแสง วนเวียน | | |
| 69 | นางนิตยา ชโนศวรรย์ | | |
| 70 | นายอดิสรณ์ ชโนศวรรย์ | | |
| 71 | นางสาวจนิฐตา เอกวิริยะกิจ | | |
| 72 | นางมนิศา เจนวิทยพันธ์ | / | |
| 73 | นายณัฐพล เดชวิทักษ์ | / | |
| 74 | นายวันชัย อานันทนสกุล | | / |
| 75 | นายสุรพงษ์ ปวีณอกิจชาติ | | / |
| 76 | นายชาครีย์ เพชรพิเชฐเชียร | / | |
| 77 | นางอนงค์ อนันตชินะ | | / / |

หมายเหตุ : M = กรรมการผู้จัดการ / = กรรมการบริษัท

การควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและมุ่งเน้นให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งในด้านการเงิน การบริหาร การดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและการประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม บริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบการรายงานทางการเงินประจำเดือนเสนอต่อสายงานที่รับผิดชอบ มีการเปิดเผยข้อมูลในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มีความโปร่งใส เป็นการสร้างความมั่นใจและความเชื่อถือต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน (ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน) โดยในปี 2563 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน คือ นางปริยานุช ไพบุลย์สิทธิรงค์ ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ครบถ้วนในการปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ รวมทั้งสนับสนุนให้เกิดระบบการบริหารความเสี่ยงและการให้คำแนะนำทางด้านต่าง ๆ และได้ให้ความสำคัญต่อข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นจากผู้สอบบัญชีภายนอกและมีความเห็นว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่ดีย่างเพียงพอและเหมาะสม และบริษัทฯ มีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปี และมีการติดตามการดำเนินการแก้ไขตามข้อเสนอแนะในประเด็นที่มีนัยสำคัญและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม

บริษัทฯ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย กลยุทธ์ งบประมาณ และจรรยาบรรณ โดยบริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทำให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานได้อย่างชัดเจน ซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญของการควบคุมภายใน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีสภาพแวดล้อมที่ดี มีระเบียบในการปฏิบัติงานที่ครอบคลุมธุรกรรมในด้านต่าง ๆ และมีนโยบายการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างต่อเนื่อง มีการมอบอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบ ทำให้การทำงานสามารถดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ

2. การประเมินความเสี่ยง

ฝ่ายบริหารได้สอบทานนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก เพื่อเป็นการป้องกันและลดความเสี่ยงทั้งความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ การปฏิบัติการ การบริหารการเงิน การบริหารและการจัดการความปลอดภัย และความเสี่ยงที่สำคัญอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และได้ดำเนินการต่าง ๆ เพื่อลด หลีกเลี่ยง ร่วมจัดการความเสี่ยง เพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ยอมรับได้ โดยได้สนับสนุนให้หน่วยงานต่าง ๆ ในบริษัทตระหนักถึงและเกิดการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กรอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

3. การควบคุม

บริษัทฯ มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบออกเป็นกลุ่มประเภทธุรกิจเพื่อกระจายการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้การทำงานเป็นไปตามนโยบายและบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ โดยได้กำหนดนโยบาย มาตรการต่าง ๆ รวมถึงขั้นตอนในการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรและประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน เพื่อให้เกิดการควบคุมระหว่างกัน ลดหรือควบคุมความเสี่ยง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในเครืออย่างสม่ำเสมอ โดยมีกรรมการหรือผู้บริหารเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทในเครือเพื่อดูแลการบริหารงานอย่างใกล้ชิด และประชุมร่วมกันทุกเดือน

4. ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสารภายในองค์กร

บริษัทฯ ได้จัดให้มีข้อมูลเกี่ยวกับด้านการปฏิบัติงานต่าง ๆ ข้อบังคับการทำงาน คู่มือการปฏิบัติงาน และระเบียบปฏิบัติงานต่าง ๆ ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถเข้าถึงและนำไปใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างรวดเร็วและถูกต้อง มีช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรหลายช่องทาง รวมทั้งมีการจัดทำเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่พนักงานสามารถรับทราบข่าวสาร หรือประกาศต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานได้รับทราบอย่างทั่วถึง บริษัทฯ ยังมีระบบสารสนเทศในการปฏิบัติงาน และมีข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวกับการเงินการบัญชีที่จำเป็นต้องใช้อย่างเพียงพอ โดยมีหน่วยงานที่รับผิดชอบ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการใช้ระบบ e-mail และระบบอื่น ๆ ที่ผู้บริหารและพนักงานสามารถใช้สื่อสารระหว่างกันได้อย่างรวดเร็ว

5. การติดตามและประเมินผล

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการติดตามและประเมินผล โดยผู้บริหารและคณะกรรมการบริหารได้รับรายงานประเมินผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับงบประมาณและแผนงานที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในยังทำหน้าที่ติดตามและประเมินผลโดยนำเสนอรายงานและข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารโดยตรงเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อเป็นการป้องกันความเสียหายและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และเพื่อให้ผู้บริหารมีความมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสม

รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังอย่างที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน โดยงบการเงินของบริษัทและงบการเงินของบริษัทย่อยได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค เอเชีย สอบบัญชี จำกัด ในการตรวจสอบนั้น ทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมมีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินของบริษัทและงบการเงินของบริษัทย่อย ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีความเชื่อถือได้ โดยได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง



(นายธงชัย ลำคำ)
ประธานกรรมการ



(นายสุรช ลำคำ)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ลีอกชเลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และคุณสมบัติของกรรมการอิสระครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และไม่ได้เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัท ทำให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2563 มีการประชุมรวมจำนวน 5 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อ | ตำแหน่ง | จำนวนครั้งที่ประชุม | จำนวนครั้งที่เข้า |
|-------|----------------------|----------------------|---------------------|-------------------|
| 1 | ดร. หริส สุตะบุตร | ประธานกรรมการตรวจสอบ | 5 | 5 |
| 2 | ดร. ศุภวุฒิ สายเชื้อ | กรรมการตรวจสอบ | 5 | 5 |
| 3 | ดร. ญรรพร พันธุ์อุดม | กรรมการตรวจสอบ | 5 | 5 |

โดยมีนางปริยานุช ไพบูลย์สิทธิวิงศ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประชุมแต่ละครั้งต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการในเรื่องที่เห็นสมควร โดยมีภารกิจที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ลีอกชเลย์ จำกัด (มหาชน) ทั้งงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีที่ผ่านมาผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว ซึ่งพบว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. ได้มีการเชิญผู้สอบบัญชีของบริษัทเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส เพื่อรับฟังคำชี้แจงเกี่ยวกับรายงานของผู้สอบบัญชี ผลการสอบทานและตรวจสอบงบการเงิน ประเด็นจากการสอบทาน ตรวจสอบและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและทิศทางของมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทหนึ่งครั้งโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุมด้วย
3. สอบทานการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันทุกไตรมาส ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
4. ในการประชุมเกี่ยวกับการบริหารงานด้านต่าง ๆ ได้มีการเชิญฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมด้วยตามวาระอันสมควร เพื่อเสนอข้อมูล รับทราบข้อสังเกต รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ อันเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพของการบริหารงานให้แก่กลุ่มบริษัท
5. สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
6. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนสำหรับปี 2563 ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติต่อผู้ถือหุ้นบริษัทต่อไป

7. สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ให้คำแนะนำแก่บริษัทเพื่อให้มีการจัดระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม พร้อมทั้งสนับสนุนให้มีการควบคุมการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตลอดจนสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีระบบ
8. พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รับทราบผลการตรวจสอบ และให้มีการติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบภายในโดยเฉพาะประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในปีที่ผ่านมา เป็นไปด้วยความเป็นอิสระและได้รับความร่วมมือด้วยดีจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และเป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญอันอาจมีผลต่อประสิทธิภาพการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงของกิจการ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานความเห็นนี้ต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว



(ดร. หริส สุตะบุตร)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายทำรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้บริหารสำคัญของบริษัทฯ นอกเหนือจากการทำรายการระหว่าง บริษัทฯ และบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมและการร่วมค้าของบริษัทฯ ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้บริหารสำคัญของบริษัทฯ บริษัทฯ จะปฏิบัติตาม กฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์และถือเกณฑ์ประโยชน์สูงสุดของ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการปกติทางธุรกิจที่มีแนวโน้ม เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการ ระหว่างกันในอนาคต บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่า ด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการ กู้ภัยตลาดทุน รวมถึงข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตาม ข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดโดย สภาวิชาชีพบัญชีเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำการทบทวนรายการธุรกิจกับกิจการ ที่เกี่ยวข้อง และรายชื่อบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นประจำทุกไตรมาส โดยพิจารณาจากการทำรายการระหว่างกันต้องอยู่บนพื้นฐานของ ความจำเป็น และเป็น การดำเนินการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ ต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งอยู่บนพื้นฐานของความยุติธรรม และเหมาะสม

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ

ขายสินค้าและให้บริการ

รายได้อื่น

ซื้อสินค้าและบริการ

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ต้นทุนทางการเงิน

ขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

การได้มาของสินทรัพย์สิทธิการใช้

นโยบายการกำหนดราคา

ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหรือราคาที่เป็นธรรมกับบุคคลภายนอก

ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหรือราคาซื้อที่ตกลงกันสำหรับตัวแทนจำหน่ายซึ่ง รับภาระค่าใช้จ่ายในการกระจายสินค้าจากส่วนกลาง

ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

อัตราตลาดหรือในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา

ราคาประมูล (ราคาสูงกว่าราคาประเมินเฉลี่ยจากผู้ประเมินอิสระ)

ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

ในกรณีที่รายการดังกล่าวกำหนดให้บริษัทฯ ต้องจัดทำรายงานแจ้ง ต่อตลาดหลักทรัพย์ และต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ แต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพื่อให้ความเห็นต่อผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะดำเนินการอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในส่วนที่เกี่ยวกับการ ทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยจะยึดหลักการดังนี้

1. เป็นรายการที่ผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใส โดยผู้มีส่วนได้เสีย ไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
2. เป็นรายการที่คำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท เสมือนการทำ รายการกับบุคคลภายนอก
3. มีระบบการติดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการทำ รายการเป็นไปอย่างถูกต้อง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ข้อ 6 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อวัตถุประสงค์ในการ จัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคล หรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและ ทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทาง การเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท/บริษัท หรือบุคคลหรือกิจการ ที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระ สำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท/บริษัท หรือกลุ่มบริษัท/บริษัทที่มีอำนาจ ควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพล อย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อ บุคคลหรือกิจการนั้น

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

| บริษัทที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท) | ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน |
|--|---------------------------------|--|--|
| กลุ่มบริษัทย่อย | | | |
| บริษัท ลีอกชเลย์ ไรร์เลส จำกัด (มหาชน) | รายได้ค่าเช่าและรายได้ค่าบริการ | 1.15 | - รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ และรายได้ค่าบริการอื่น คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก |
| บริษัท ลีอกชเลย์ จำกัด (มหาชน) | ค่าใช้จ่ายค่าบริการ | 1.54 | - ค่าบริการอินเทอร์เน็ต คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก |
| ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 85 | ลูกหนี้อื่น ๆ | 0.11 | |
| | เจ้าหนี้อื่น ๆ | 0.11 | |
| กลุ่มบริษัทร่วมและการร่วมค้า | | | |
| บริษัท เค 2 เวนเจอร์ แคปิตอล จำกัด | รายได้ค่าบริการ | 0.86 | - เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก |
| บริษัท ลีอกชบิท จำกัด (มหาชน) | รายได้ดอกเบียรับ | 0.08 | - ดอกเบียรับในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งเป็นอัตราราคาตลาด |
| ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50 | เงินให้กู้ยืม | 1.00 | - บริษัทร่วมทางอ้อมกู้ยืมเงินจากบริษัทย่อย ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ เนื่องจากบริษัทมีวงเงินในการจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมจากที่อื่นได้ อย่างจำกัด โดยมีอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมในอัตราราคาตลาด |
| บริษัท ทีแอลเค 2 แมเนจเม้นท์ จำกัด | รายได้ดอกเบียรับ | 0.08 | - ดอกเบียรับในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งเป็นอัตราราคาตลาด |
| บริษัท ลีอกชบิท จำกัด (มหาชน) | เงินให้กู้ยืม | 1.00 | - บริษัทร่วมทางอ้อมกู้ยืมเงินจากบริษัทย่อย ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ เนื่องจากบริษัทมีวงเงินในการจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมจากที่อื่นได้ อย่างจำกัด โดยมีอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมในอัตราราคาตลาด |
| บริษัท บีพี-คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด | รายได้ค่าบริการ | 8.65 | - เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก |
| บริษัท ลีอกชเลย์ จีเอช แอนด์ โฮลด์ จำกัด | ซื้อสินค้า | 117.08 | - เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก |
| ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 40 และ | เจ้าหนี้การค้า | 12.42 | |
| มีกรรมการร่วมกัน คือ นายธงชัย ลำซ่า นายสีบตระกูล สุนทรธรรม และ นายสุรช ลำซ่า | | | |
| บริษัท ลีอกชเลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด | ลูกหนี้การค้า – สุทธิ | - | - เป็นลูกหนี้การค้าและอื่นๆ และเงินกู้ยืม |
| กลุ่มบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 35 และ | ลูกหนี้อื่น ๆ – สุทธิ | - | เพื่อสนับสนุนบริษัทร่วมตั้งแต่ในอดีตจนถึงปัจจุบัน แต่รัฐบาลได้มีมติเห็นชอบให้ชะลอ |
| มีกรรมการร่วมกัน คือ นายธงชัย ลำซ่า และ นายสุรช ลำซ่า | เงินให้กู้ยืม – สุทธิ | - | การดำเนินการอย่างไม่มีกำหนด บริษัทจึงได้มีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวน |

| บริษัทที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท) | ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน |
|---|--|---|--|
| บริษัท โฟเซโก้ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น อยู่ร้อยละ 26 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายสีบตระกูล สุนทรธรรม | รายได้ค่าเช่าและรายได้ค่าบริการ ลูกหนี้อื่น ๆ | 8.58 2.95 | - รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ เป็นราคาเดียวกับ การทำรายการกับบุคคลภายนอก รายได้ ค่าขนส่ง รายได้ค่าบริการที่ปรึกษาและ รายได้ค่าบริการอื่น คิดค่าบริการตามปริมาณ ที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำ รายการกับบุคคลภายนอก |
| | บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น อยู่ร้อยละ 20 และมีกรรมการ ร่วมกันคือ นายชงชัย ลำคำ นายสีบตระกูล สุนทรธรรม และ นายเฉลิมโชค ลำคำ | รายได้ค่าบริการ ซื้อสินค้า เจ้าหนี้การค้า | |
| บริษัท คาร์ คอนวินี่ จำกัด บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 51 และมีกรรมการ ร่วมกันคือ นาย สุรัช ลำคำ และ นายสุพัฒน์ กรชาลกุล | รายได้จากการขายสินค้า และรายได้ค่าบริการ | 0.23 | - รายได้จากการขายสินค้า เป็นรายการค้า ปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับ บุคคลภายนอก และรายได้ค่าบริการอื่น คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็น ราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคล ภายนอก |
| | รายได้ดอกเบี้ยรับ – สุทธิ | - | - ดอกเบี้ยรับในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งเป็นอัตราราคาตลาด |
| | ลูกหนี้อื่น ๆ เงินให้กู้ยืม – สุทธิ | 0.05 - | - กู้ยืมเงินจากบริษัท ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ตาม สัดส่วนการลงทุน โดยมีอัตราดอกเบี้ยกู้ยืม ในอัตราราคาตลาด มีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะ สูญไว้เต็มจำนวน |
| กิจการร่วมค้า ลีอกซเลย์ - พรธิสาร บริษัท ลีอกซเลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด มีส่วนได้เสีย ในการดำเนินงานทางอ้อมร่วมกัน ร้อยละ 46 | รายได้ค่าบริการ | 0.37 | - เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตาม ปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับ การทำรายการกับบุคคลภายนอก |
| | รายได้ดอกเบี้ยรับ | 3.69 | - ดอกเบี้ยรับในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งเป็นอัตราราคาตลาด |
| | ลูกหนี้การค้า – สุทธิ เงินให้กู้ยืม – สุทธิ | (0.02) 64.58 | - เป็นลูกหนี้การค้าและเงินกู้ยืมจากบริษัทและ บริษัทย่อย เพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน ในส่วนของบริษัทย่อย เนื่องจากกิจการ ร่วมค้า มีวงเงินในการจัดหาแหล่งเงินกู้ยืม จากที่อื่นได้อย่างจำกัด โดยมีอัตราดอกเบี้ย กู้ยืมในอัตราราคาตลาด มีการตั้งสำรองหนี้สงสัย จะสูญไว้บางส่วน |

| บริษัทที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท) | ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน |
|---|---|--|--|
| กิจการร่วมค้า แอลบีเอส บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) มีส่วนได้เสียในการดำเนินงานร้อยละ 45 | รายได้จากการขาย | 292.94 | - รายได้จากงานโครงการ เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก |
| | ลูกหนี้การค้า | 138.66 | |
| กิจการร่วมค้า แอลเอ็กซ์ ปีอาร์เอ็น บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) มีส่วนได้เสียในการดำเนินงานร้อยละ 60 | รายได้จากการขายและรายได้ค่าบริการ | 103.00 | - รายได้จากงานโครงการ เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก และรายได้ค่าบริการอื่นคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก |
| | ลูกหนี้การค้า | 17.40 | |
| | ลูกหนี้อื่น ๆ | 0.08 | |
| บริษัท รักษาความปลอดภัย ทำอากาศยานไทย จำกัด บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 41 มีกรรมการร่วมกัน คือ นายสุรช ลำชำ นายเฉลิมโชค ลำชำ และ นายกาญจน์ ทองใหญ่ | รายได้ค่าบริการ | 4.67 | - เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก |
| | ลูกหนี้การค้า | 0.92 | |
| อื่น ๆ | รายได้จากการขายสินค้า | 2.66 | - เป็นมูลค่ารวมที่บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทร่วม และการร่วมค้าจำนวนหลายบริษัทโดยมีขนาดของแต่ละรายการจำนวนไม่มากนัก ทั้งนี้รายการระหว่างกันทั้งหมดเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขตามราคาตลาดโดยทั่วไป |
| | บริการ และรายได้อื่น | 0.76 | |
| | ต้นทุนในการจัดจำหน่าย และและค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 0.05 | |
| | ลูกหนี้การค้า | 0.12 | |
| | ลูกหนี้อื่น ๆ | 0.05 | |
| เจ้าหนี้การค้า | 0.18 | | |
| เจ้าหนี้อื่น ๆ | 0.18 | | |
| กลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | | | |
| บริษัท เอกภาวี จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นร้อยละ 26 ในบริษัท และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายธงชัย ลำชำ นายวสันต์ จาติกวณิช นายสีปดระกุล สุนทรธรรม นายสุรช ลำชำ และ นายเฉลิมโชค ลำชำ | รายได้ค่าบริการ | 0.34 | - เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก |
| | ดอกเบียจ่าย | 3.15 | |
| | เงินกู้ยืม | 80.00 | |
| บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด บริษัท เอกภาวี จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 6 และบริษัท ลีอกซเลย์ เทรดิง จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 7 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายสุรช ลำชำ และ นายเพชร หวังหลี่ | ซื้อสินค้า | 1,656.78 | - ซื้อน้ำมันพืช โดยกำหนดราคาซื้อ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก สำหรับตัวแทนจำหน่าย ซึ่งรับภาระค่าใช้จ่ายในการกระจายสินค้าจากส่วนกลาง |
| | เจ้าหนี้การค้า | 405.01 | |

| บริษัทที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท) | ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน |
|--|--|--|--|
| บริษัท สิ้นเสื่อป่า จำกัด บริษัท เอกภาวี จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 20 มีกรรมการร่วมกัน คือ นายธงชัย ลำซำ นายสีบตระกูล สุนทรธรรม และ นายกฤษฎา ลำซำ | รายได้ค่าบริการ | 1.18 | - คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก |
| | ดอกเบียจ่าย | 0.01 | - ดอกเบียจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราคิดลดของแต่ละสัญญา |
| | ลูกหนี้การค้า | 0.02 | |
| บริษัท แอล บิสซิเนส โปรเซส เอ๊าท์ ซอร์ซซิง จำกัด มีบริษัท เอกภาวี จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ | รายได้จากการขายสินค้า และรายได้ค่าบริการ | 9.72 | - เป็นการขายสินค้ากลุ่มหมึกพิมพ์ รายได้ค่าเช่าเครื่องพิมพ์ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกและรายได้ค่าบริการอื่น คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก |
| | รายได้ดอกเบียรับ | 0.03 | - ดอกเบียรับในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งเป็นอัตราตลาด |
| | ค่าใช้จ่ายค่าบริการ | 5.32 | - เป็นค่าบริการที่ปรึกษา เป็นรายการค้าปกติ โดยคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ |
| | ลูกหนี้การค้า | 1.92 | - เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก |
| | เจ้าหนี้การค้า | 0.43 | |
| เจ้าหนี้อื่น ๆ | 0.20 | | |
| บริษัท ล็อกซเลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มีนายไพโรจน์ ลำซำ และ นายธงชัย ลำซำ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายธงชัย ลำซำ นายวสันต์ จาติกวณิช และนายเฉลิมโชค ลำซำ | รายได้จากการขายสินค้า รายได้ค่าเช่า และรายได้ค่าบริการ | 2.60 | - รายได้จากการขายสินค้า เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ และรายได้ค่าบริการอื่นคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก |
| | ค่าใช้จ่ายค่าบริการ | 0.95 | - เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก |
| | ดอกเบียจ่าย | 0.10 | - ดอกเบียจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราคิดลดของแต่ละสัญญา |
| | ลูกหนี้อื่น ๆ | 0.07 | |
| | การได้มาของสินทรัพย์ สิทธิการใช้ | 4.31 | |
| | เจ้าหนี้อื่น ๆ | 0.28 | |
| บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) มีบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันกับผู้บริหารสำคัญของบริษัทเป็นกรรมการ | รายได้จากการขายสินค้า และรายได้ค่าบริการ | 2.07 | - รายได้จากงานโครงการ เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกและรายได้ค่าบริการอื่นคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก |
| | ค่าใช้จ่ายค่าบริการ | 10.37 | - เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก |
| | เจ้าหนี้การค้า | 0.43 | |
| | เจ้าหนี้อื่น ๆ | 0.02 | |

| บริษัทที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท) | ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน |
|---|--|--|---|
| บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) มีกรรมการร่วมกัน คือ นาย สืบตระกูล สุนทรธรรม และ นายกฤษฎา ลำช้า | รายได้จากการขาย | 23.01 | - รายได้จากงานโครงการ เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก |
| | ค่าใช้จ่ายค่าบริการ | 1.68 | - เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก |
| | ลูกหนี้การค้า | 0.68 | |
| | เจ้าหนี้การค้า | 0.01 | |
| บริษัท สมบัติ ลำช้า จำกัด มีกรรมการร่วมกันคือ นายธงชัย ลำช้า นายสุรช ลำช้า และนายกฤษฎา ลำช้า | รายได้ค่าเช่าและรายได้ค่าบริการ | 1.66 | - รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ และรายได้ค่าบริการอื่น คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก |
| | ขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 205.00 | - เป็นการขายทรัพย์สินในราคายุติธรรมโดยใช้วิธีจัดประมูลราคาขายให้กับผู้เสนอราคาสูงสุด |
| | ค่าใช้จ่ายค่าบริการ | 0.09 | - เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก |
| | ดอกเบี้ยจ่าย การได้มาของสินทรัพย์ สิทธิการใช้ หนี้สินตามสัญญาเช่า | 0.46 32.19 29.82 | - ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราคิดลดของแต่ละสัญญา |
| บริษัท รักษาความปลอดภัยและบริการแมนสแตย์ พร็อพเพอร์ตี้ โซลูชั่น จำกัด บริษัท เอกภาวี จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99 | รายได้จากการขายสินค้า รายได้ค่าเช่า และรายได้ค่าบริการ | 2.57 | - รายได้จากการขายสินค้า เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ และรายได้ค่าบริการอื่น คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก |
| | ค่าใช้จ่ายค่าบริการ | 0.70 | - เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก |
| | ลูกหนี้การค้า | 0.27 | |
| | ลูกหนี้อื่น ๆ | 0.21 | |
| | เจ้าหนี้การค้า | 0.32 | |
| บริษัท ภัทรลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) มีกรรมการร่วมกัน คือ นายสืบตระกูล สุนทรธรรม | ค่าใช้จ่ายค่าบริการ | 4.95 | - เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก |
| | ดอกเบี้ยจ่าย | 1.93 | - ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราคิดลดของแต่ละสัญญา |
| | การได้มาของสินทรัพย์ สิทธิการใช้ | 13.21 | |
| | เจ้าหนี้การค้า | 0.21 | |
| | เจ้าหนี้อื่น ๆ หนี้สินตามสัญญาเช่า | 0.21 23.82 | |

| บริษัทที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท) | ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน |
|---|--|--|---|
| บริษัท ภูเก็ต สมาร์ท บัส จำกัด บริษัท ล็อกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 15 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายเฉลิมโชค ลำซำ | รายได้ค่าบริการ | 0.18 | - คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการเป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก |
| | รายได้ดอกเบี้ยรับ ลูกหนี้การค้า | 0.05 1.91 | - ดอกเบี้ยรับในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญาซึ่งเป็นอัตราตลาด |
| อื่น ๆ | รายได้จากการขายสินค้า บริการและรายได้อื่น | 1.24 | - เป็นมูลค่ารวมที่บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องจำนวนหลายบริษัทโดยมีขนาดของแต่ละรายการจำนวนไม่มากนัก ทั้งนี้รายการระหว่างกันทั้งหมดเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติโดยมีราคาและเงื่อนไข ตามราคาตลาดโดยทั่วไป |
| | ดอกเบี้ยจ่าย | 0.17 | |
| | ลูกหนี้การค้า | 0.02 | |
| | เจ้าหนี้การค้า | 0.23 | |
| | เงินกู้ยืมจากกรรมการ | 0.73 | |

หมายเหตุ : ผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลรายการระหว่างกันย้อนหลังเพื่อเปรียบเทียบข้อมูล 3 ปี ได้จากเว็บไซต์ของบริษัท (www.loxley.co.th)

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปีที่ผ่านมา

ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2563 2562 และ 2561

รายได้

ในปี 2563 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 14,536.54 13,156.08 และ 12,624.85 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีโครงสร้างรายได้ดังนี้

| โครงสร้างรายได้ของบริษัท (หน่วย: ล้านบาท) | งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 | | งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 | |
|--|---------------------------------------|----------------|---------------------------------------|----------------|---------------------------------------|----------------|
| | มูลค่า | ร้อยละ | มูลค่า | ร้อยละ | มูลค่า | ร้อยละ |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ | *14,311.00 | 98.44% | *12,644.55 | 96.11% | *12,230.56 | 96.88% |
| กำไรจากการขายเงินลงทุน | 0.22 | 0.01% | **268.56 | 2.04% | - | - |
| กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม | 51.54 | 0.35% | - | - | - | - |
| รายได้อื่น | 173.78 | 1.20% | 242.97 | 1.85% | 394.29 | 3.12% |
| รวมรายได้ | 14,536.54 | 100.00% | 13,156.08 | 100.00% | 12,624.85 | 100.00% |

รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ประกอบด้วยรายได้ของงานโครงการเฉลี่ยร้อยละ 51-63 กับงานบริการและจัดจำหน่ายสินค้าเฉลี่ยร้อยละ 37-49 ซึ่งสามารถจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ ตามรายละเอียดในตารางรายได้รวมแบ่งตามส่วนงานธุรกิจ

* สำหรับปี 2563 มีการจัดประเภทรายการที่เกี่ยวข้องกับการยกเลิกการขายสัญญาจ้างให้บริการรักษาความปลอดภัย ส่งผลให้สัญญาจ้างดังกล่าวสิ้นสุดลงในวันที่ 1 พฤษภาคม 2563 และบริษัทย่อยได้มีการโอนการดำเนินการให้บริการรักษาความปลอดภัยในท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (“ทอท.”) และพนักงานของบริษัทย่อยเฉพาะส่วนที่ได้ให้บริการดังกล่าวไปยังบริษัทที่จัดตั้งใหม่ สำหรับปี 2562 และ 2561 การดำเนินงานนี้ไม่ได้เป็นการดำเนินงานที่ยกเลิก งบกำไรขาดทุนได้ถูกจัดประเภทใหม่เพื่อแสดงเปรียบเทียบเป็นรายการแยกต่างหากจากการดำเนินงานต่อเนื่อง

** สำหรับปี 2562 มีกำไรจากการขายเงินลงทุน จำนวน 268.56 ล้านบาทนั้น โดยร้อยละ 90 เป็นรายการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่นของบริษัทฯ จำนวน 245.31 ล้านบาท

รายได้รวมแบ่งตามส่วนงานธุรกิจ

รายละเอียดรายได้รวมสำหรับปี 2563 2562 และ 2561 สามารถแบ่งออกตามสายธุรกิจได้ดังนี้

| โครงสร้างรายได้ (หน่วย: ล้านบาท) | งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 | | งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 | |
|-------------------------------------|---------------------------------------|----------------|---------------------------------------|----------------|---------------------------------------|----------------|
| | มูลค่า | ร้อยละ | มูลค่า | ร้อยละ | มูลค่า | ร้อยละ |
| สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ | 3,201.37 | 21.45% | 3,555.00 | 25.17% | 3,637.01 | 26.78% |
| สายธุรกิจบริการ | 1,856.09 | 12.44% | 2,395.13 | 16.96% | 2,599.60 | 19.14% |
| สายธุรกิจพลังงาน | 1,603.16 | 10.74% | 1,959.46 | 13.87% | 1,508.60 | 11.11% |
| สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ | 4,833.97 | 32.40% | 2,565.79 | 18.16% | 1,729.81 | 12.73% |
| สายธุรกิจเทรตติ้ง | 3,667.11 | 24.58% | 3,631.37 | 25.71% | 3,998.12 | 29.43% |
| ธุรกิจพิเศษและอื่น ๆ | 221.21 | 1.48% | 368.14 | 2.61% | 730.27 | 5.37% |
| รวมรายได้ | 15,382.91 | 103.09% | 14,474.89 | 102.48% | 14,203.41 | 104.57% |
| หัก รายการระหว่างกัน | (512.26) | (3.43)% | (645.13) | (4.57)% | (655.16) | (4.82)% |
| บวก รายได้อื่นที่ไม่ได้ปันส่วน | 51.13 | 0.34% | 294.96 | 2.09% | 34.52 | 0.26% |
| รวมรายได้ | 14,921.78 | 100.00% | 14,124.72 | 100.00% | 13,582.77 | 100.00% |
| หัก การดำเนินงานที่ยกเลิก | *(385.24) | | *(968.64) | | *(957.92) | |
| รายได้รวม - สุทธิ | 14,536.54 | | 13,156.08 | | 12,624.85 | |

รายได้สำหรับปี 2563 รวมมูลค่า 14,536.54 ล้านบาท ประกอบไปด้วยรายได้หลักจากสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ สายธุรกิจเทรตติ้ง และสายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ ในสัดส่วนร้อยละ 32.40 24.58 และ 21.45 ตามลำดับ และเมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับรายได้ปี 2562 จะเห็นว่ารายได้ในสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ในปี 2563 เพิ่มขึ้นจาก 2,565.79 ล้านบาท เป็น 4,833.97 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากโครงการงานจัดซื้อพร้อมติดตั้งระบบสายพานลำเลียงกระเป่าและระบบตรวจจับวัตถุระเบิดขาออกกับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่ง และงานระบบวิศวกรรมระบบขนส่งและอื่นๆ

สำหรับปี 2562 รายได้รวมมูลค่า 13,156.08 ล้านบาท ประกอบไปด้วยรายได้หลักจากสายธุรกิจเทรตติ้ง สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ และสายธุรกิจบริการ ในสัดส่วนร้อยละ 25.71 25.17 18.16 และ 16.96 ตามลำดับ และเมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับรายได้ปี 2561 จะเห็นว่ารายได้ในสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ เพิ่มขึ้นจาก 1,729.81 ล้านบาท เป็น 2,565.79 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากโครงการงานจัดซื้อพร้อมติดตั้งระบบสายพานลำเลียงกระเป่าและระบบตรวจจับวัตถุระเบิดขาออก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายได้ที่คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตจากภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นเป็นจำนวนเงิน 6,218 ล้านบาท และ 2,365 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคาดว่าจะรับรู้เป็นรายได้ในปี 2564 ถึง ปี 2566

รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัทฯ ประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ย รายได้ค่าบริหารจัดการ และรายได้อื่น ๆ สำหรับปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้ในส่วนนี้จำนวน 173.78 ล้านบาท ลดลง 69.19 ล้านบาท จากปี 2562 เนื่องจากปี 2562 มีการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนใหม่ตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ทำให้บริษัทมีกำไรจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง 25.42 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2563 บริษัทบันทึกเป็นผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากประมาณการรายได้ค่าเช่าที่ลดลงตั้งแต่เริ่มมีการระบาดของโรคโควิด 19 และการมีการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปบางส่วนในระหว่างปี

ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

บริษัทฯ มีโครงสร้างต้นทุนและค่าใช้จ่ายในปี 2563 2562 และ 2561 ดังนี้

| โครงสร้างต้นทุนและ ค่าใช้จ่ายของบริษัท (หน่วย: ล้านบาท) | งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 | | งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 | |
|---|---------------------------------------|----------------|---------------------------------------|----------------|---------------------------------------|----------------|
| | มูลค่า | ร้อยละ | มูลค่า | ร้อยละ | มูลค่า | ร้อยละ |
| ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ | 13,079.01 | 87.20% | 11,826.53 | 82.23% | 10,476.19 | 81.01% |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย | 521.84 | 3.48% | 679.40 | 4.72% | 762.25 | 5.90% |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 1,211.95 | 8.08% | 1,687.49 | 11.74% | 1,507.73 | 11.66% |
| ต้นทุนทางการเงิน | 186.47 | 1.24% | 188.88 | 1.31% | 185.44 | 1.43% |
| รวมค่าใช้จ่าย | 14,999.27 | 100.00% | 14,382.30 | 100.00% | 12,931.61 | 100.00% |

ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ

บริษัทฯ มีต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการในปี 2563 จำนวน 13,079.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ร้อยละ 10.59 ทำให้มีอัตรากำไรขั้นต้นปี 2563 และปี 2562 ร้อยละ 8.61 และ ร้อยละ 6.47 ตามลำดับ ซึ่งลดลงจากปี 2561 ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 14.34 สาเหตุหลักเนื่องจากในระหว่างปี 2563 และ 2562 มีการบันทึกประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการเพิ่มขึ้นจำนวน 365 ล้านบาทและ 801 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในงบกำไรขาดทุนงวดปัจจุบันทันที ส่งผลให้การรับรู้รายได้ของงานโครงการในงวดถัดไปจนจบโครงการจะไม่มีผลขาดทุน (breakeven) จำนวนประมาณการหนี้สินข้างต้นส่วนใหญ่เกิดจากงานโครงการในสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์กับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่ง ผลขาดทุนดังกล่าวเกิดจากการเปลี่ยนแปลงแบบการก่อสร้าง การเปลี่ยนแปลงอุปกรณ์หลักของงานโครงการที่มีนัยสำคัญรวมถึงความล่าช้าของการส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างเนื่องจากปัญหาการก่อสร้างของผู้รับเหมารายอื่นซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่อาจควบคุมได้ นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2563 เกิดการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 และมีการเปลี่ยนแปลงขอบเขตและเงื่อนไขการทำงานบางประการ ส่งผลต่อการดำเนินงานของโครงการของบริษัท รวมถึงต้นทุนของงานโครงการที่เพิ่มสูงขึ้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการทบทวนประมาณการต้นทุนของโครงการใหม่ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้บันทึกประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการดังกล่าวเป็นจำนวน 320 ล้านบาท และ 653 ล้านบาทในปี 2563 และ 2562 ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ ได้ทำหนังสือถึงผู้ว่าจ้างโดยขอสงวนสิทธิและเรียกร้องค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมจากการเปลี่ยนแปลงขอบเขต และเงื่อนไขในการทำงาน ซึ่งส่งผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายในการจัดซื้ออุปกรณ์และติดตั้งเพิ่มขึ้น และขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาข้อเรียกร้องดังกล่าว

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนในการจัดจำหน่ายที่สำคัญได้แก่ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย และค่าขนส่ง โดยต้นทุนในการจัดจำหน่ายในปี 2563 เท่ากับ 521.84 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 ซึ่งมีเท่ากับ 679.40 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่สำคัญ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย สারণหนี้สงสัยจะสูญ และค่าเช่าสำนักงาน อุปกรณ์ และยานพาหนะ โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2563 เท่ากับ 1,211.95 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 ซึ่งเท่ากับ 1,687.49 ล้านบาท

การลดลงของต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารของปี 2563 เป็นผลมาจากมาตรการในการปรับลดค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ตลอดจนการลดลงของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานจากการปรับโครงสร้างองค์กรเมื่อสิ้นปี 2562

(รายละเอียดต้นทุน ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารแบ่งออกตามสายธุรกิจ แสดงแยกต่างหากไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้)

ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินในปี 2563 จำนวน 186.47 ล้านบาทใกล้เคียงกับปี 2562 ที่เท่ากับ 188.88 ล้านบาท การลดลงเนื่องจากการลดปริมาณจำนวนเงินทุนหมุนเวียนและลดการใช้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานของงานโครงการขนาดใหญ่ ทำให้มีการใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพื่องานโครงการลดลงในระหว่างปี (อนึ่งในปี 2563 ต้นทุนทางการเงินข้างต้นได้รวมการเพิ่มขึ้นจำนวน 9.19 ล้านบาท ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า)

| (หน่วย: ล้านบาท) | งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 | | งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 | |
|--|---------------------------------------|------------------------|---------------------------------------|------------------------|---------------------------------------|------------------------|
| | มูลค่า | ร้อยละต่อ รายได้รวม | มูลค่า | ร้อยละต่อ รายได้รวม | มูลค่า | ร้อยละต่อ รายได้รวม |
| รายได้รวม | 14,536.54 | 100.00% | 13,156.08 | 100.00% | 12,624.85 | 100.00% |
| ต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวม | (14,999.27) | (103.18%) | (14,382.30) | (109.32)% | (12,931.61) | (102.43)% |
| ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและ การร่วมค้า-สุทธิ | 542.85 | 3.73% | 444.41 | 3.38% | 355.36 | 2.81% |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้ | 80.12 | 0.55% | (781.81) | (5.94)% | 48.60 | 0.38% |
| ภาษีเงินได้ | (32.71) | (0.23%) | (73.40) | (0.56)% | (59.43) | (0.47)% |
| กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิจากภาษี | 44.01 | 0.30% | 86.50 | 0.66% | 84.49 | 0.67% |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม | (24.33) | (0.17%) | 12.90 | 0.10% | 18.40 | 0.15% |
| กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของ บริษัทใหญ่ | 67.09 | 0.46% | (755.81) | (5.74)% | 92.06 | 0.73% |

ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้า - สุทธิ

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกลุ่มธุรกิจร่วมทุนเป็นการรับรู้กำไรขาดทุนจากการดำเนินงานของบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยวิธีส่วนได้เสียตามสัดส่วนของการลงทุน การลงทุนที่สำคัญคือ การลงทุนในอุตสาหกรรมน้ำมันหล่อลื่น และอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เหล็กเคลือบ โดยบริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าในปี 2563 2562 และ 2561 จำนวน 542.85 444.41 และ 355.36 ล้านบาท ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของรายการดังกล่าวในปี 2563 มีสาเหตุหลักมาจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เหล็กเคลือบ มีส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมในปี 2563 และ 2562 จำนวน 157.00 และ 37.68 ล้านบาท ตามลำดับ

กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

บริษัทฯ มีกำไร (ขาดทุน) สุทธิในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สำหรับปี 2563 2562 และ 2561 จำนวน 67.09 (755.81) และ 92.06 ล้านบาทตามลำดับ

สำหรับในปี 2563 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 822.90 ล้านบาท หรือมากกว่าร้อยละ 100 จากปี 2562 โดยการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีปัจจัยหลักมาจากการบันทึกประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการในสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันสลดลงจากปีก่อนตั้งรายละเอียดที่ชี้แจงไว้ข้างต้น

ฐานะการเงินตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 2562 และ 2561

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 2562 และ 2561 ดังรายละเอียดดังนี้

| หน่วย: ล้านบาท | ณ 31 ธันวาคม 2563 | ณ 31 ธันวาคม 2562 | ณ 31 ธันวาคม 2561 |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| สินทรัพย์ | 15,558.74 | 16,196.77 | 15,097.11 |
| หนี้สิน | 10,335.21 | 11,181.34 | 9,096.87 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 5,223.53 | 5,015.43 | 6,000.24 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | 15,558.74 | 16,196.77 | 15,097.11 |

สินทรัพย์

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 2562 และ 2561 ทั้งสิ้น 15,558.74 16,196.77 และ 15,097.11 ล้านบาท ตามลำดับ

รายการสินทรัพย์ที่สำคัญมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (2562: เงินลงทุนชั่วคราว)

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นหรือเงินลงทุนชั่วคราวเป็นรายการเงินฝากประจำและตั๋วสัญญาใช้เงินสถาบันการเงินระยะสั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 2562 และ 2561 จำนวน 315.57 212.21 และ 579.75 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนชั่วคราวเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของการบริหารเงินลงทุนหมุนเวียนตามปกติ

ลูกหนี้การค้า

บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 2562 และ 2561 จำนวน 2,499.31 3,123.63 และ 3,007.27 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2563 และ 2562 ร้อยละ (19.99) และ 3.87 ตามลำดับ ซึ่งลูกหนี้การค้าหลักของบริษัทฯ คือ ลูกหนี้การค้าหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจของงานโครงการขนาดใหญ่ในธุรกิจสายเทคโนโลยีสารสนเทศ ธุรกิจพลังงาน และ ธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์

บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ในระหว่างปี 2563 2562 และ 2561 เป็นจำนวน 29.95 3.11 และ 125.12 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2563 ส่วนใหญ่เกิดจากการรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นบางส่วนสำหรับหนี้ที่ผิดนัดชำระก่อนเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้บริษัทแห่งหนึ่งซึ่งเดิมเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจได้เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการภายใต้คำสั่งศาลล้มละลายกลาง ตามกฎหมายล้มละลาย และพ้นจากสถานะการเป็นรัฐวิสาหกิจ

ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทฯ มียอดลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 2562 และ 2561 จำนวน 765.94 805.44 และ 943.52 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งลดลงจากการรับชำระตามแผนการผ่อนชำระของ สกสค. ตามรายละเอียดของสัญญาประนีประนอมยอมความ อย่างไรก็ตาม จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ลูกหนี้การค้า สกสค. ได้มีการผัดนัดชำระเงินเพิ่มเติมของงวดเดือนพฤษภาคม 2563 เป็นจำนวนเงินรวม 110 ล้านบาท ซึ่งต่อมา สกสค. ได้มีหนังสือขอขยายระยะเวลาชำระหนี้ที่ครบกำหนดสำหรับงวดที่ผัดนัดชำระตามที่กล่าวข้างต้น โดยจะเริ่มผ่อนชำระเดือนละ 10 ล้านบาท ตั้งแต่เดือนมกราคมถึงเดือนพฤศจิกายน 2564 ทั้งนี้ ในเดือนมกราคมและเดือนกุมภาพันธ์ 2564 บริษัทฯ ย่อยได้รับชำระเงินตามข้อตกลงการผ่อนชำระจำนวน 30 ล้านบาท

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่า กลุ่มบริษัทฯ จะได้รับชำระหนี้ทั้งจำนวน กลุ่มบริษัทฯ จึงไม่ได้รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับลูกหนี้ดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลูกหนี้อื่น (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทฯ มียอดลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 2562 และ 2561 ทั้งสิ้น 489.93 499.85 และ 549.61 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วย ภาษีมูลค่าเพิ่ม ลูกหนี้ค่าส่งเสริมการขาย ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า เงินจ่ายล่วงหน้าแก่พนักงาน ภาษีหัก ณ ที่จ่าย และเงินมัดจำ เป็นต้น โดยมีอัตราการลดลง ณ สิ้นสุดปี 2563 และ 2562 ร้อยละ 1.98 และ 9.05 ตามลำดับ

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (ระยะสั้นและระยะยาว)

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาประกอบด้วยลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ และลูกหนี้เงินประกันผลงาน บริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ คือ มูลค่างานระหว่างทำซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บได้จากลูกค้า โดยบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามสัญญาการจ้างงานแล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดงวดส่งงานเพื่อเรียกเก็บเงินจากโครงการต่าง ๆ สาเหตุที่ยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บมีปริมาณมากเนื่องจากในบางกรณีการเบิกจ่ายเงินตามสัญญาจะเกิดขึ้นภายหลังการติดตั้งงานแล้วเสร็จและผ่านการตรวจรับจากลูกค้า (Final Acceptance Test) ขณะที่บริษัทฯ จะบันทึกรับรู้รายได้งานโครงการจากความสำเร็จของงานตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งอาจไม่สอดคล้องกับงวดการออกใบแจ้งหนี้ อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากที่บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาและถึงกำหนดเวลาการเบิกจ่ายเงิน บริษัทฯ สามารถออกใบแจ้งหนี้ให้กับลูกค้าและสามารถบันทึกบัญชีเป็นลูกหนี้การค้าปกติได้

ลูกหนี้เงินประกันผลงานเป็นลูกหนี้งานโครงการที่บริษัทฯ ถูกหักเงินค่างวดจากผู้ว่าจ้างตามจำนวนที่ตกลงในสัญญาเพื่อเป็นการประกันผลงาน โดยภายหลังจากส่งมอบงานเรียบร้อยแล้วเป็นระยะเวลาประมาณ 1-2 ปี บริษัทฯ ก็จะได้รับเงินคืนจากลูกค้า

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 2562 และ 2561 จำนวน 2,298.29 1,654.73 และ 1,666.90 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2563 และ 2562 ร้อยละ 38.89 และ (0.73) ตามลำดับ สาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้นจากการรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงานโครงการขนาดใหญ่

สินค้ำคงเหลือ

บริษัทฯ มีสินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 2562 และ 2561 ทั้งสิ้น 1,163.40 2,224.87 และ 1,429.60 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2563 และ 2562 ร้อยละ (47.71) และ 55.63 ตามลำดับ การลดลงของสินค้ำคงเหลือในปี 2563 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากอุปกรณ์งานโครงการและงานโครงการระหว่างติดตั้งที่ได้ส่งมอบและรับรู้รายได้ในปี 2563 สินค้ำคงเหลือหลักของบริษัทฯ คือ อุปกรณ์สำหรับงานโครงการและงานโครงการระหว่างทำของสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ และสายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ สินค้ำที่มีไว้เพื่อขาย ได้แก่ สินค้ำอุปโภคบริโภค และผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ โดยบริษัทฯ ได้บันทึกค่าเสื่อมมูลค่าสินค้ำลดลง ในระหว่างปี 2563 2562 และ 2561 เป็นจำนวน 12.32 31.70 และ 8.49 ล้านบาท ตามลำดับ

เงินจ่ายล่วงหน้าค้ำสินค้า

บริษัทฯ มีเงินจ่ายล่วงหน้าค้ำสินค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 2562 และ 2561 ทั้งสิ้น 294.69 414.14 และ 541.83 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการลดลง ณ สิ้นสุดปี 2563 และ 2562 ร้อยละ 28.84 และ 23.57 ตามลำดับ การลดลงของเงินจ่ายล่วงหน้าค้ำสินค้าในปี 2563 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการดำเนินงานตามงานโครงการและรับรู้เป็นต้นทุนในระหว่างปี

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้ำ

บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้ำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 2562 และ 2561 ทั้งสิ้น 2,952.85 2,759.74 และ 2,749.69 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลง ส่วนใหญ่มาจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนเพิ่มขึ้น และการลงทุนร่วมกับ ทอท. เพื่อให้บริการรักษาความปลอดภัยในท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2563 และ 2562 ร้อยละ 7.00 และ 0.37 ตามลำดับ

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นประกอบด้วย เงินฝากประจำกับสถาบันการเงินที่มีกำหนดไถ่ถอนเกินกว่า 1 ปี ตราสารหนี้และตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด และไม่อยู่ในความต้องการของตลาด สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 2562 และ 2561 ทั้งสิ้น 346.70 183.28 และ 492.94 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2563 และ 2562 ร้อยละ 89.16 และ (62.82) ตามลำดับ ซึ่งการเพิ่มขึ้นโดยหลักจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งแรกในปี 2563 การลดลงในปี 2562 โดยหลักจากการขายเงินลงทุนในบริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตราสารที่อยู่ในความต้องการรายการที่สำคัญประกอบด้วย เงินลงทุนในบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด

(มหาชน) 66.72 ล้านบาท ตราสารที่ไม่อยู่ในความต้องการรายการที่สำคัญประกอบด้วยเงินลงทุนในบริษัท ธนาการผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด จำนวน 140.11 ล้านบาท บริษัท อมตะซีดี ระยอง จำกัด 48.74 ล้านบาท สลากออมสิน 41.00 ล้านบาท เงินฝากประจำ 30.46 ล้านบาท

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 510.22 ล้านบาท ซึ่งราคายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากทรัพย์สินดังกล่าว ซึ่งลดลงจากปี 2562 เนื่องจากในปี 2563 บริษัทได้ขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแห่งหนึ่งซึ่งเป็นที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งซึ่งเป็นผู้ชนะการประมูลในราคา 205 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการขายดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท นอกจากนี้มีการรับรู้กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจำนวน (8.55) 25.42 และ 113.60 ล้านบาทในปี 2563 2562 และ 2561 ตามลำดับ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบไปด้วยที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุง เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน เครื่องมืออุปกรณ์และอุปกรณ์ให้เช่า ยานพาหนะ และงานระหว่างก่อสร้างที่บริษัทฯ ใช้ในการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 2562 และ 2561 มีมูลค่าทั้งสิ้น 909.54 1,137.14 และ 1,108.19 ล้านบาท การลดลงส่วนใหญ่ในปี 2563 เกิดจากการโอนจัดประเภททรัพย์สินอุปกรณ์สารสนเทศจำนวนหนึ่งเป็นลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน รวมถึงการโอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่กลุ่มบริษัทให้บุคคลที่สามเช่า และจัดประเภทใหม่เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าทางการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า (IFRS16) เป็นครั้งแรก

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบไปด้วยสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่เช่าเงื่อนไขในสัญญาเช่าที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงเครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนรวม 182.37 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯ ประกอบด้วย ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 2562 และ 2561 จำนวนทั้งสิ้น 82.56 93.99 และ 114.95 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการลดลง ณ สิ้นสุดปี 2563 และ 2562 ร้อยละ 12.16 และ 18.23 ตามลำดับ

หนี้สิน

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 2562 และ 2561 ทั้งสิ้น 10,335.21 11,181.34 และ 9,096.87 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีอัตราเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2563 และ 2562 ร้อยละ (7.57) และ 22.91 ตามลำดับ

รายการหนี้สินที่สำคัญมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

บริษัทฯ มีเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 2562 และ 2561 ทั้งสิ้น 1,692.66 2,812.55 และ 1,823.17 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นปี 2563 และ 2562 ร้อยละ (39.82) และ 54.27 ตามลำดับ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินดังกล่าวประกอบไปด้วย เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น และหนี้สินจากการทำทรัสต์รีซิทส์ โดยเงินกู้ยืมระยะสั้นหลักในปี 2563 เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากวงเงินสินเชื่อจากโครงการซึ่งมีแผนการจ่ายชำระคืนตามงวดการเก็บเงิน

เจ้าหนี้การค้า

บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 2562 และ 2561 ทั้งสิ้น 2,805.75 3,332.77 และ 1,866.79 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2563 และ 2562 ร้อยละ (15.81) และ 78.53 ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าจากงานโครงการในสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์

หนี้สินระยะยาว

| หน่วย: ล้านบาท | ณ 31 ธันวาคม 2563 | ณ 31 ธันวาคม 2562 | ณ 31 ธันวาคม 2561 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| - ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 87.64 | 34.28 | 9.59 |
| - ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 839.21 | 255.50 | 55.72 |
| - ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | - | 300.00 | - |
| - หนี้สินตามสัญญาเช่า | 222.97 | 130.60 | 18.09 |
| - เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 576.69 | 784.45 | 982.39 |
| - หุ้นกู้ระยะยาว | 700.00 | 700.00 | 1,000.00 |
| รวมหนี้สินระยะยาว | 2,426.51 | 2,204.83 | 2,065.79 |

เจ้าหนี้อื่น (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทฯ มีเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 2562 และ 2561 ทั้งสิ้น 1,070.02 982.47 และ 992.08 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2563 และ 2562 ร้อยละ 8.91 และ (0.97) ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้อื่นประกอบไปด้วย ต้นทุนโครงการค้ำจ่ายและสำรองค่าประกันความเสียหาย และค่าใช้จ่ายทั่วไปค้ำจ่าย เจ้าหนี้อื่นส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากต้นทุนโครงการค้ำจ่ายและสำรองค่าประกันความเสียหายจากรายได้งานโครงการ

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา (เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า)

บริษัทฯ มีหนี้สินที่เกิดจากสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 2562 และ 2561 ทั้งสิ้น 1,165.97 516.83 และ 1,371.96 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2563 และ 2562 ร้อยละ 125.60 และ (62.33) ตามลำดับ ในปี 2563 เพิ่มขึ้นจากเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าของสายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งจะมีการทยอยติดตั้งและรับรู้รายได้ในปี 2564

เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 2562 และ 2561 ทั้งสิ้น 80.73 85.28 และ 81.28 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2563 และ 2562 ร้อยละ (5.34) และ 4.92 ตามลำดับ ณ สิ้นสุดปี 2563 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 80 ล้านบาท ที่บริษัทอยู่กู้ยืมมาเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในปี 2559 จำนวน 265.47 ล้านบาท โดยอีกส่วนหนึ่งได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน

บริษัทฯ มีหนี้สินระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 2562 และ 2561 ทั้งสิ้น 2,426.51 2,204.83 และ 2,065.79 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2563 และ 2562 ร้อยละ 10.05 และ 6.73 ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 หนี้สินระยะยาวดังกล่าวประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 705.01 ล้านบาท โดยมีแผนการผ่อนชำระตามสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้เป็นระยะเวลา 6 ปี นับตั้งแต่ปี 2560 ส่วนหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 700 ล้านบาทจะมีกำหนดชำระคืนในเดือนธันวาคมปี 2565 และการเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุง เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ (TFRS16)

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทฯ มีประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 2562 และ 2561 ทั้งสิ้น 734.21 731.36 และ 633.23 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2563 และ 2562 ร้อยละ 0.39 และ 15.50 ตามลำดับ บริษัทฯ ได้ประเมินประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ดังกล่าว โดยใช้วิธี Projected Unit Credit Method โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ในปี 2562 มีการบันทึกสำรองค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมสำหรับผลประโยชน์พนักงานจากการแก้ไขพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานเป็นให้ลูกจ้างที่ทำงานครบ 20 ปีขึ้นไปมีสิทธิได้รับค่าชดเชยในอัตราสูงสุด 400 วันจำนวนเงิน 96 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 5,223.53 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย ทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 2,264.95 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วจำนวน 2,264.95 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท กำไรสะสมที่จัดสรรแล้วเป็นทุนสำรองตามกฎหมายและยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 141.75 และ 529.00 ล้านบาท ตามลำดับ และองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,639.50 ล้านบาท

กระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสิ้นสุด สำหรับปี 2563 2562 และ 2561

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน ในปี 2563 2562 และ 2561 จำนวน 1,111.10 (580.12) และ (137.82) ล้านบาท ตามลำดับ โดยกระแสเงินสดสุทธิดังกล่าว มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นบวก (ลบ) โดยมีสาเหตุจากการเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น โดยการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินทุนหมุนเวียนในปี 2563 มาจากการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานที่สำคัญ ได้แก่ การลดลงของลูกหนี้การค้า จำนวน 607.64 ล้านบาท สินค้าคงเหลือลดลง 1,054.58 ล้านบาท สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเพิ่มขึ้น 640.75 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าลดลง 540.50 ล้านบาท หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเพิ่มขึ้น 648.96 ล้านบาท และจ่ายภาษีเงินได้และภาษีหัก ณ ที่จ่ายในปี 2563 จำนวน 172.60 ล้านบาท

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนในปี 2563 2562 และ 2561 จำนวน 341.45 917.36 และ 619.21 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดังกล่าวที่สำคัญในปี 2563 2562 และ 2561 คือ เงินปันผลรับจำนวน 438.29 497.23 และ 519.13 ล้านบาท การลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจำนวน 45.27 90.62 และ 81.29 ล้านบาท การ(เพิ่มขึ้น) ลดลงของสินทรัพย์ทางการเงินอื่นจำนวน (135.70) 351.37 และ 220.14 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน ในปี 2563 2562 และ 2561 จำนวน (1,227.04) 790.76 และ (463.62) ล้านบาท ตามลำดับ โดยกิจกรรมจัดหาเงินที่สำคัญในปี 2563 2562 และ 2561 คือ การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน (1,119.89) 989.38 และ (15.52) ล้านบาท ตามลำดับ การชำระคืนหนี้สินระยะยาวจำนวน 484.24 233.87 และ 169.65 ล้านบาท ตามลำดับ เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นในปี 2563 และ 2562 จำนวน 553.23 และ 247.86 ล้านบาท ตามลำดับ การจ่ายต้นทุนทางการเงินจำนวน 171.29 168.44 และ 160.61 ล้านบาท และ บริษัทฯ มีการจ่ายเงินสดปันผลในปี 2561 จำนวน 158.55 ล้านบาท

ดังนั้นในปี 2563 2562 และ 2561 บริษัทฯ จึงมีการเปลี่ยนแปลงสำหรับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด โดยเพิ่มขึ้นสุทธิ 225.51 1,128.00 และ 17.77 ล้านบาท ตามลำดับ

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ

อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)

| อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio) | 2563 | 2562 | 2561 |
|--|--------|--------|--------|
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) | 1.20 | 1.17 | 1.35 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) | 0.93 | 0.81 | 0.96 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า) | 0.13 | (0.08) | (0.02) |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า) | 2.80 | 2.63 | 2.42 |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)* | 128.73 | 136.85 | 148.58 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า) | 7.56 | 6.66 | 7.13 |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน) | 47.60 | 54.07 | 50.52 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า) | 4.37 | 4.87 | 4.72 |
| ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน) | 82.46 | 73.90 | 76.32 |
| วงจรเงินสด (วัน) | 93.87 | 117.02 | 122.78 |

*ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย คำนวณจากยอดรวมของลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

อัตราส่วนสภาพคล่องโดยรวมของบริษัทฯ สำหรับปี 2561-2563 ทั้ง 3 ปี อยู่ในเกณฑ์ปกติ ซึ่งมีค่ามากกว่า 1.00 เท่า ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่เป็นสาระสำคัญ อย่างไรก็ตาม ภาพรวมสำหรับวงจรเงินสด (Cash Cycle) ของบริษัทฯ ปี 2563 น้อยกว่าหากเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ สามารถเร่งรัดการเก็บเงินจากลูกค้าที่เป็นหน่วยงานราชการ

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)

| อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio) | 2563 | 2562 | 2561 |
|--|---------|----------|---------|
| อัตรากำไรขั้นต้น (%) | 8.61% | 6.47% | 14.34% |
| อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน (%) | (2.29)% | (8.20)% | (0.99)% |
| อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%) | 0.46% | (5.74)% | 0.73% |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) | 1.34% | (13.96)% | 1.52% |

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)

| อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio) | 2563 | 2562 | 2561 |
|---|--------|----------|--------|
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) | 0.42% | (4.83)% | 0.59% |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%) | 25.99% | (52.07)% | 22.84% |
| อัตรากาหมุนของสินทรัพย์ (เท่า) | 0.92 | 0.84 | 0.81 |

บริษัทฯ มีอัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร และอัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงานได้ดีกว่าปีก่อนเนื่องจากการบันทึกประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการน้อยกว่าตามที่ได้กล่าวไว้ในต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)

| อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio) | 2563 | 2562 | 2561 |
|--|------|------|------|
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 1.98 | 2.23 | 1.52 |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล (%) | N/A | - | - |

สำหรับอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในปี 2563 2562 และ 2561 เป็น 1.98 2.23 และ 1.52 เท่า ตามลำดับ ซึ่งอัตราส่วนดังกล่าวที่ลดลงในปี 2563 เนื่องจากการลดลงของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพื่อการบริหารโครงการ ทั้งนี้การลดลงดังกล่าวจะค่อย ๆ ลดลงเมื่อโครงการนั้น ๆ สิ้นสุดลง

บริษัท ลีอกชเลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด(มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

| | |
|---|---|
| การรับรู้รายได้ตามสัญญาลูกหนี้ที่เกี่ยวข้องและประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการ | |
| อ้างอิงหมายเหตุ 2(ค) 4(ฉ) 4(ญ) 4(ต) 4(ถ) 21 และ 25 | |
| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ | ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร |
| <p>รายได้หลักของกลุ่มบริษัทมาจากการให้บริการเกี่ยวกับธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ บริการ พลังงานและเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ สัญญาการให้บริการบางสัญญารับรู้รายได้และกำไรตามขั้นความสำเร็จของงานโดยอ้างอิงอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญา ซึ่งรวมถึงผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น</p> <p>การรับรู้รายได้ตามสัญญา และลูกหนี้ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องนั้นขึ้นอยู่กับปัจจัยสำคัญดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง • การสำรวจงานที่ได้ทำเสร็จโดยวิศวกร • ประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นของสัญญาซึ่งรวมถึงผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น และ • การเปลี่ยนแปลงของเหตุการณ์หรือเงื่อนไขที่เกิดขึ้นหรือคาดว่าจะเกิดขึ้นเพื่อให้งานเสร็จสิ้นตามสัญญา ซึ่งรวมถึงการปรับเปลี่ยนสัญญา ทำให้เกิดการปรับปรุงประมาณการซึ่งอาจก่อให้เกิดผลต่างของจำนวนเงินที่รับรู้ <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการตรวจสอบเรื่องดังกล่าวเนื่องจากเป็นเรื่องที่เป็นการประมาณการตลอดอายุของสัญญา และสัญญามีลักษณะเฉพาะเจาะจงที่มีเงื่อนไขหลากหลายรูปแบบ จึงทำให้การรับรู้รายได้ตามสัญญามีความซับซ้อนและใช้วิธีการมาตรฐานสูง</p> | <p>การตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงการประเมินการออกแบบการควบคุม ทดสอบการนำมาปฏิบัติ และทดสอบประสิทธิผลของการควบคุมที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้แก่ การสอบทานสัญญาการประมาณการต้นทุน และประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ข้าพเจ้าสุ่มเลือกสัญญาซึ่งพิจารณาจากทั้งปัจจัยเชิงปริมาณและปัจจัยเชิงคุณภาพเพื่อที่จะประเมินและทดสอบสัญญาที่มีนัยสำคัญและมีความซับซ้อน เพื่อปฏิบัติงานตรวจสอบของข้าพเจ้าดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • ทดสอบรายละเอียดของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงโดยการตรวจสอบกับเอกสารประกอบที่เกี่ยวข้อง • ประเมินความรู้ความสามารถของวิศวกรของกลุ่มบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการขั้นความสำเร็จของแต่ละโครงการ • พิจารณาเงื่อนไขที่สำคัญในสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำประมาณการและการรับรู้รายได้ในงบการเงิน • ขอรายละเอียดประกอบการประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นของสัญญาซึ่งรวมถึงผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากผู้บริหารเพื่อประเมินความสมเหตุสมผลของการประมาณการโดยพิจารณาจากการประมาณการในอดีตและปัจจัยแวดล้อมในปัจจุบัน • ทดสอบความถูกต้องของการคำนวณรายได้ตามสัญญาลูกหนี้ที่เกี่ยวข้องและประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการ รวมถึงวิเคราะห์เปรียบเทียบขั้นความสำเร็จตามส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญากับขั้นความสำเร็จที่ประเมินโดยวิศวกร • ประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการส่งมอบงานตามสัญญาว่าเป็นไปตามประมาณการ โดยวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างต้นทุนกับการเรียกเก็บค่าบริการตามสัญญา • สัมภาษณ์ถึงคุณภาพถึงมืออยู่จริงและความสมเหตุสมผลของขั้นความสำเร็จของแต่ละโครงการ และ • การพิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน |

| มูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า | |
|--|--|
| อ้างอิงหมายเหตุ 2(ค) 4(ข) 4(๓) 11 และ 12 | |
| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ | ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร |
| <p>กลุ่มบริษัทที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าหลายแห่ง ในการพิจารณาการลงทุนในแต่ละโครงการนั้น กลุ่มบริษัทมีนโยบายการพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการในอนาคตผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการลงทุน รวมถึงปัจจัยอื่น ๆ ที่คาดว่าจะมีผลกระทบต่อการลงทุนอีกทั้งมีการทบทวนข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าของเงินลงทุนอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งการพิจารณาดังกล่าว ต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบ</p> | <p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> • การประเมินการออกแบบการควบคุมที่เกี่ยวข้องและทดสอบการนำมาปฏิบัติ • การพิจารณาความสามารถในการทำกำไรของบริษัทที่ลงทุนจากผลการดำเนินงาน ข้อมูลทางการเงินในอดีต รวมถึงข้อมูลอื่น เพื่อประเมินความเพียงพอของการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน • การประเมินกระบวนการในการจัดทำประมาณของบริษัท ซึ่งเป็นข้อมูลที่ใช้จัดทำแบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต • การทดสอบความเหมาะสมของสมมติฐานที่สำคัญต่าง ๆ เช่น ประมาณการรายได้ ประมาณการต้นทุนประมาณการค่าใช้จ่ายทั้งค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และอัตราคิดลด โดยเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีตของกลุ่มบริษัท รวมถึงข้อมูลภายนอก • การทดสอบความถูกต้องของการคำนวณ และ • การพิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน |

| | |
|---|---|
| มูลค่าของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ | |
| อ้างอิงหมายเหตุ 2(ค) 4(ฉ) 4(ฐ) 8 9 และ 30 | |
| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ | ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร |
| <p>ลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ประกอบด้วยบริษัทเอกชน หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ ซึ่งลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทบางรายมียอดค้างชำระที่มีนัยสำคัญและส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงด้านสินเชื่อบริษัทขึ้นอันเนื่องมาจากอายุของหนี้ที่ค้างชำระและจำนวนเงินที่มีมูลค่าสูง</p> <p>กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ จากการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุโดยผู้บริหาร ซึ่งประมาณการโดยใช้ข้อมูลด้านเครดิตในอดีต สภาวะการณ์ของตลาดในปัจจุบันและอนาคต และข้อมูลเฉพาะเจาะจงของลูกค้า</p> <p>ข้าพเจ้าระบุให้การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากลูกหนี้มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัทและการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นนั้นต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร</p> | <p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> • การประเมินการออกแบบการควบคุมและทดสอบการนำมาปฏิบัติ และทดสอบประสิทธิผลของการควบคุมเกี่ยวกับกระบวนการอนุมัติเครดิต และติดตามทวงถามลูกหนี้และกระบวนการรับเงิน • ทดสอบข้อมูลการผัดนัดชำระหนี้ในอดีตด้วยการประเมินการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามลักษณะของความเสี่ยงกับรายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารและประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มบริษัท • ทดสอบข้อมูลการผัดนัดชำระหนี้ด้วยการประเมินการจัดประเภทอายุลูกหนี้ในรายงานจำแนกอายุลูกหนี้ โดยการสุ่มตัวอย่างลูกหนี้เปรียบเทียบกับเอกสารที่เกี่ยวข้องและสุ่มทดสอบรายการการรับเงินจากลูกหนี้ภายหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2563 • ประเมินความเหมาะสมของตัวแปรในทางเศรษฐกิจที่ผู้บริหารใช้ในโมเดลสำหรับการปรับปรุงอัตราการสูญเสียด้วยสถานการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลที่คาดการณ์ไปในอนาคตโดยการเปรียบเทียบกับข้อมูลในตลาดที่เกี่ยวข้อง • พัฒนาประมาณการของข้าพเจ้าสำหรับอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้การประมาณการตัวเลขสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและพิจารณาว่าการประมาณการตัวเลขสอดคล้องกับการประมาณการของผู้บริหารหรือไม่ • ประเมินข้อมูลและข้อสมมติฐานโดยรวมที่ใช้ในการประมาณการของผู้บริหารว่าข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการทางบัญชีมีความสมเหตุสมผลหรือไม่ ซึ่งรวมถึงความเกี่ยวเนื่องกันและความสอดคล้องกันของข้อมูลภายในประมาณการทางบัญชีดังกล่าว • ทดสอบการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้รวมถึงทดสอบการคำนวณรายการปรับปรุงสำหรับการนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก และ • การพิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน |

เรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าได้เคยแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามรายงานของผู้สอบบัญชีลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ข้าพเจ้าไม่สามารถตรวจสอบให้ได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในบริษัทร่วมสองแห่งในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งมีจำนวน 1,564 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วมเหล่านั้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 37 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทร่วมเหล่านั้นมีรอบระยะเวลาบัญชีแตกต่างกับกลุ่มบริษัทสื่อฯแล้ว โดยมีรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน เช่นเดียวกับบริษัทใหญ่ของบริษัทร่วมในต่างประเทศ เงินลงทุนในบริษัทร่วมเหล่านั้นบันทึกบัญชีโดยใช้ข้อมูลจากงบการเงินของบริษัทร่วมเหล่านั้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น และงบการเงินสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งได้สอบทานแล้วแต่ยังมิได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี อย่างไรก็ตาม ในวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2564 ผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมเหล่านั้นได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 แล้วทำให้ข้าพเจ้าได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอในเรื่องนี้แล้วและได้ข้อสรุปว่าไม่มีรายการปรับปรุงใดที่จำเป็นต่อมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในบริษัทร่วมเหล่านั้นในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และส่วนแบ่งกำไรตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วมเหล่านั้นสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้องหรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัทข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(มาริษา ธาราธรรพกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 5752

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

1 มีนาคม 2564

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

| สินทรัพย์ | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-----------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| | | 31 ธันวาคม | | 31 ธันวาคม | |
| | | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | | (บาท) | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 7 | 2,471,028,721 | 2,245,500,072 | 500,784,171 | 912,881,241 |
| เงินลงทุนชั่วคราว | 3, 30 | - | 212,214,809 | - | 7,768,931 |
| ลูกหนี้การค้า | 6, 18, 30 | 2,499,309,523 | 3,123,632,056 | 1,082,504,108 | 988,795,221 |
| ลูกหนี้อื่น | 6, 8, 30 | 266,069,694 | 288,948,715 | 152,487,155 | 150,493,532 |
| ส่วนของลูกหนี้ที่ตามสัญญาเช่าเงินทุนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 30 | 38,507,185 | 30,215,126 | 647,814 | 2,401,972 |
| ส่วนของลูกหนี้ที่ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 9, 18, 30 | 259,990,207 | 145,400,629 | - | - |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา | 25, 30 | 2,107,924,998 | 1,374,155,164 | 1,333,723,822 | 562,323,555 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 6, 30 | 66,575,000 | 51,075,000 | 71,854,721 | 88,108,000 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการอื่น | 30 | 1,008,662 | - | 1,008,662 | - |
| สินค้าคงเหลือ | 10 | 1,163,401,649 | 2,224,873,996 | 233,650,440 | 829,739,588 |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า | | 294,694,165 | 414,142,006 | 146,821,693 | 306,483,843 |
| เงินปันผลค้างรับ | 6 | 38,000,000 | - | 138,000,000 | - |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | 3, 30 | 315,569,548 | - | 2,730,995 | - |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | | 7,432,395 | 12,854,456 | 256,532 | 4,868,879 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | | 9,529,511,747 | 10,123,012,029 | 3,664,470,113 | 3,853,864,762 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 3, 30 | 346,697,633 | - | 123,146,726 | - |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | 11 | 2,952,853,842 | 2,759,744,285 | 975,103,112 | 979,230,113 |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | 12 | - | - | 2,248,164,279 | 2,258,164,279 |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น | 3, 30 | - | 158,195,648 | - | 85,423,746 |
| ลูกหนี้อื่น | 8, 30 | 223,863,515 | 210,899,374 | 86,905,623 | 67,681,466 |
| ลูกหนี้ที่ตามสัญญาเช่าเงินทุน | 30 | 81,233,093 | 85,929,844 | - | 460,971 |
| ลูกหนี้ที่ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ | 9, 18, 30 | 505,945,285 | 660,039,460 | - | - |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา | 25, 30 | 190,360,787 | 280,573,968 | 184,391,364 | 261,219,112 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 6, 30 | - | - | 40,669,177 | 31,222,500 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลหรือกิจการอื่น | 30 | 4,954,240 | - | - | - |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 14, 18 | 510,219,149 | 623,529,000 | - | 165,400,000 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 15, 18 | 909,535,885 | 1,137,140,422 | 511,787,069 | 538,352,149 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 3, 16 | 182,366,133 | - | 275,398,255 | - |
| ค่าความนิยม | 17 | 38,638,160 | 38,638,160 | - | - |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม | 17 | 82,557,868 | 93,988,372 | 46,344,848 | 49,814,863 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 3 | - | 25,082,481 | - | - |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | 6,029,225,590 | 6,073,761,014 | 4,491,910,453 | 4,436,969,199 |
| รวมสินทรัพย์ | | 15,558,737,337 | 16,196,773,043 | 8,156,380,566 | 8,290,833,961 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีкокขล่อย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| | | 31 ธันวาคม | | 31 ธันวาคม | |
| | | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | | (บาท) | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น | | | | | |
| จากสถาบันการเงิน | 18, 30 | 1,692,659,098 | 2,812,553,018 | 1,087,028,938 | 1,503,996,788 |
| เจ้าหนี้การค้า | 19, 30 | 2,805,752,532 | 3,332,769,458 | 1,267,942,207 | 1,140,148,276 |
| เจ้าหนี้อื่น | 20, 30 | 1,060,421,849 | 973,562,256 | 243,754,203 | 211,848,305 |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา | 25 | 1,165,967,296 | 516,824,044 | 209,582,356 | 106,347,457 |
| หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น | 3, 30 | 2,542,533 | - | 2,542,533 | - |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 3, 16, 18, 30 | 87,636,323 | 34,281,982 | 56,328,678 | 436,682 |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 18, 30 | 839,209,839 | 255,495,039 | 83,234,000 | - |
| ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 18, 30 | - | 300,000,000 | - | 300,000,000 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 6, 18, 30 | 730,000 | 5,280,000 | - | - |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการอื่น | 18, 30 | 832,000 | 1,137,760 | - | - |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย | | 5,238,560 | 5,389,546 | - | - |
| ประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการ | 21 | 192,976,311 | 352,670,884 | 173,107,513 | 322,939,580 |
| ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 22 | 71,719,075 | 29,553,389 | 23,654,778 | 19,095,074 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | | 7,925,685,416 | 8,619,517,376 | 3,147,175,206 | 3,604,812,162 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | | | |
| เจ้าหนี้อื่น | 20, 30 | 9,596,298 | 8,911,940 | - | - |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 6, 18, 30 | 80,000,000 | 80,000,000 | - | - |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 3, 16, 18, 30 | 222,968,886 | 130,603,215 | 223,675,512 | 114,351 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 18, 30 | 576,691,499 | 784,447,715 | 300,000,000 | - |
| หุ้นกู้ระยะยาว | 18, 30 | 700,000,000 | 700,000,000 | 700,000,000 | 700,000,000 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 28 | 157,775,106 | 156,051,040 | 74,742,989 | 98,270,258 |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 22 | 662,491,948 | 701,809,777 | 296,131,580 | 299,705,691 |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | | 2,409,523,737 | 2,561,823,687 | 1,594,550,081 | 1,098,090,300 |
| รวมหนี้สิน | | 10,335,209,153 | 11,181,341,063 | 4,741,725,287 | 4,702,902,462 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีอกชเลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------------------------------|----------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| | | 31 ธันวาคม | | 31 ธันวาคม | |
| | | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | | (บาท) | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | 23 | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | | 2,331,250,000 | 2,331,250,000 | 2,331,250,000 | 2,331,250,000 |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว | | 2,264,954,920 | 2,264,954,920 | 2,264,954,920 | 2,264,954,920 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | | | | | |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | 23 | 503,250,900 | 503,250,900 | 503,250,900 | 503,250,900 |
| กำไรสะสม | | | | | |
| จัดสรรแล้ว | | | | | |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย | 24 | 141,746,500 | 141,746,500 | 141,746,500 | 141,746,500 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | | 529,000,964 | 309,581,563 | 330,478,923 | 405,299,204 |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | 24 | 1,639,501,643 | 1,713,920,190 | 174,224,036 | 272,679,975 |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท | | 5,078,454,927 | 4,933,454,073 | 3,414,655,279 | 3,587,931,499 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 13 | 145,073,257 | 81,977,907 | - | - |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | | 5,223,528,184 | 5,015,431,980 | 3,414,655,279 | 3,587,931,499 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | 15,558,737,337 | 16,196,773,043 | 8,156,380,566 | 8,290,833,961 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีอกชเลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | |
|---|---|-----------------------|---|----------------------|----------------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | |
| | (บาท) | | | | |
| รายได้ | 6, 25 | | | | |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ | | 14,310,998,263 | 12,644,550,893 | 5,327,638,015 | 4,245,382,306 |
| เงินปันผลรับ | 11, 12 | 11,011,490 | 13,071,743 | 559,858,032 | 430,788,821 |
| กำไรจากการขายเงินลงทุน | 6 | 218,944 | 268,557,694 | - | 261,842,206 |
| รายได้อื่น | 14 | 162,768,274 | 229,898,174 | 95,210,835 | 123,632,944 |
| รวมรายได้ | | 14,484,996,971 | 13,156,078,504 | 5,982,706,882 | 5,061,646,277 |
| ค่าใช้จ่าย | 6 | | | | |
| ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ | | 13,079,011,697 | 11,826,532,371 | 5,296,166,491 | 4,474,246,008 |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย | | 521,838,211 | 679,395,621 | 263,904,260 | 373,092,212 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | 1,211,950,501 | 1,687,496,229 | 531,311,171 | 962,602,196 |
| รวมค่าใช้จ่าย | 27 | 14,812,800,409 | 14,193,424,221 | 6,091,381,922 | 5,809,940,416 |
| ขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงาน | | (327,803,438) | (1,037,345,717) | (108,675,040) | (748,294,139) |
| ต้นทุนทางการเงิน | | (186,467,751) | (188,876,375) | (110,883,896) | (78,505,146) |
| ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้า - สุทธิ | 11 | 542,845,129 | 444,413,242 | - | - |
| กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม | 3 | 51,546,965 | - | 50,043,492 | - |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้ | | 80,120,905 | (781,808,850) | (169,515,444) | (826,799,285) |
| รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ | 28 | (32,711,933) | (73,402,275) | 7,662,053 | (100,000) |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง | | 47,408,972 | (855,211,125) | (161,853,391) | (826,899,285) |
| กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิจากภาษี | 25 | 44,011,389 | 86,504,073 | - | - |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี | | 91,420,361 | (768,707,052) | (161,853,391) | (826,899,285) |
| การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) | | | | | |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ | | 67,091,757 | (755,811,870) | (161,853,391) | (826,899,285) |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 13 | 24,328,604 | (12,895,182) | - | - |
| | | 91,420,361 | (768,707,052) | (161,853,391) | (826,899,285) |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท) | 29 | | | | |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง | | 0.01 | (0.37) | (0.07) | (0.37) |
| กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก | 25 | 0.02 | 0.04 | - | - |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีอกชเลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | |
|---|---|---------------|---|-----------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (บาท) | | | |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี | 91,420,361 | (768,707,052) | (161,853,391) | (826,899,285) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | |
| รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง | | | | |
| ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน กลับรายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการขายเงินลงทุน เพื่อขาย | 566,602 | 3,345,964 | - | - |
| 6 | - | (247,396,234) | - | (247,396,234) |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน เพื่อขาย - สุทธิ | 30 | 11,094,218 | - | 10,909,949 |
| ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | 28 | 54,672,555 | - | 54,709,409 |
| รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง | 566,602 | (178,283,497) | - | (181,776,876) |
| รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง | | | | |
| ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้ | | | | |
| วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 3 | (4,954,114) | - | (5,011,471) |
| การตีมูลค่าที่ดินใหม่ | 15 | 31,628,105 | - | - |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ พนักงานที่กำหนดไว้ | 22 | 27,719,748 | (38,919,763) | (22,025,040) |
| ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | 28 | 17,105,505 | 23,419,159 | - |
| รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ ขาดทุนในภายหลัง | 71,499,244 | (38,919,763) | 18,407,688 | (22,025,040) |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี | 72,065,846 | (217,203,260) | 18,407,688 | (203,801,916) |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | 163,486,207 | (985,910,312) | (143,445,703) | (1,030,701,201) |
| การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม | | | | |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ | 137,373,778 | (973,015,130) | (143,445,703) | (1,030,701,201) |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 26,112,429 | (12,895,182) | - | - |
| | 163,486,207 | (985,910,312) | (143,445,703) | (1,030,701,201) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | | | | |
|--|---------------------------------------|------------------------|--|---------------------|---|------------------------------------|------------------------------------|---|---|---|---|---|
| | กำไรสะสม | | | | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | |
| | ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว | ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น | ทุนสำรอง ตามกฎหมาย ยังไม่ได้จัดสรร | สำรอง ทางการเงิน | สำรอง การเปลี่ยนแปลงเงิน มูลค่าสุทธิรวม | สำรอง การที่ราคาหุ้นใหม่ | ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทย่อย | ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทย่อย (b77) | การเปลี่ยนแปลง สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทย่อย | รวมองค์ ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น | รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่ | ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 2,264,954,920 | 503,250,900 | 141,746,500 | (7,882,107) | 99,352,301 | 355,215,296 | 137,830,880 | 1,298,370,607 | 1,882,886,977 | 5,897,152,493 | 103,090,933 | 6,000,243,426 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 2,745,030 | 2,745,030 |
| รายการที่ผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและกรรมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| การชำระค่าหุ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและกรรมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทย่อย | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| การลดลงในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดย | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| อำนาจการควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| การลดลงในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดย | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| อำนาจการควบคุมเปลี่ยนแปลง | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทย่อย | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| รวมรายการที่เป็นผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| กำไรหรือขาดทุน | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 2,264,954,920 | 503,250,900 | 141,746,500 | (4,536,143) | (82,277,160) | 355,215,296 | 142,143,351 | 1,303,374,846 | 1,713,920,190 | 4,933,454,073 | 81,977,907 | 5,015,431,980 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีอกชลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | | | |
|--|---------------------------------------|------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|---|---|---|---|---|-----------------------|--------------------------|
| | กำไรสะสม | | | | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | |
| | ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว | ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น | ทุนสำรอง ตามกฎหมาย ยังไม่จัดสรร | สำรอง การดำเนินงาน งบการเงิน | สำรอง การเสียผลประโยชน์ มูลค่าสิทธิธรรม | สำรอง การตีราคาสินทรัพย์ใหม่ ส่วนของบริษัทย่อย (b7)(i) | การเปลี่ยนแปลง สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทย่อย | รวมองค์ ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ ถือหุ้น | รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่ | ส่วนของผู้ ถือหุ้น | รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น |
| สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 2,264,954,920 | 503,250,900 | 141,746,500 | (4,536,143) | (82,277,160) | 355,215,296 | 1,303,374,846 | 1,713,920,190 | 4,933,454,073 | 81,977,907 | 5,015,431,980 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ตามที่รายงานในปีก่อน | - | - | - | - | - | - | - | - | 7,627,076 | 39,342,468 | 46,969,544 |
| ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี | 2,264,954,920 | 503,250,900 | 141,746,500 | (4,536,143) | (82,277,160) | 355,215,296 | 1,303,374,846 | 1,713,920,190 | 4,941,081,149 | 121,320,375 | 5,062,401,524 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ปรับปรุงใหม่ | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| รายการที่ผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1,225,005 | 1,225,005 |
| เงินหมุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและนักลงทุนและผู้ถือหุ้น | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (3,790,000) | (3,790,000) |
| การชำระค่าหุ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| รวมเงินทุนที่รับจากผู้ถือหุ้นและนักลงทุนและผู้ถือหุ้น | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (2,564,995) | (2,564,995) |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทย่อย | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| การลดลงในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดย | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 205,448 | 205,448 |
| อำนาจการควบคุมเปลี่ยนแปลง | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 205,448 | 205,448 |
| รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทย่อย | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (2,359,547) | (2,359,547) |
| รวมรายการที่ผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี | - | - | - | - | - | - | - | - | 67,091,757 | 24,328,604 | 91,420,361 |
| กำไรหรือขาดทุน | - | - | - | - | (5,012,906) | - | - | 19,072,355 | 70,282,021 | 1,783,825 | 72,065,846 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | - | - | 566,602 | - | - | - | - | - | - | - |
| รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี | - | - | - | 566,602 | (5,012,906) | - | - | 19,072,355 | 137,573,778 | 26,112,429 | 163,686,207 |
| โอนไปกำไรสะสม | - | - | 93,490,902 | - | - | (93,490,902) | - | (93,490,902) | - | - | - |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 2,264,954,920 | 503,250,900 | 141,746,500 | (3,969,541) | (87,290,066) | 261,724,394 | 1,303,374,846 | 1,639,501,643 | 5,078,454,927 | 145,073,257 | 5,223,528,184 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|---------------------------------------|----------------------|------------------------------------|-------------------|---------------|----------------------------------|------------------------------------|
| | กำไรสะสม | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | |
| | ทุนเรือนหุ้น | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | ทุนสำรองตามกฎหมาย | สำรอง | สำรอง | รวม |
| | ที่ออกและชำระแล้ว | มูลค่าหุ้น | ตามกฎหมาย | ยังไม่จัดสรร | การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าผู้ถือหุ้น | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 2,264,954,920 | 503,250,900 | 141,746,500 | 1,254,223,529 | 99,241,555 | 355,215,296 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 | - | - | - | (826,899,285) | - | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี | - | - | - | (22,025,040) | (181,776,876) | (181,776,876) |
| กำไรหรือขาดทุน | - | - | - | (826,899,285) | - | (826,899,285) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | - | - | (22,025,040) | (181,776,876) | (203,801,916) |
| รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี | - | - | - | (848,924,325) | (181,776,876) | (1,030,701,201) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 2,264,954,920 | 503,250,900 | 141,746,500 | 405,299,204 | (82,535,321) | 355,215,296 |
| | | | | | | 272,679,975 |
| | | | | | | 4,618,632,700 |
| | | | | | | (826,899,285) |
| | | | | | | (203,801,916) |
| | | | | | | (1,030,701,201) |
| | | | | | | 3,587,931,499 |

(บาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท |
|---|---------------------------------------|------------------------|-----------------------|--|-------------------------------------|---|---------------|---------------------------------------|
| | กำไรสะสม | | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | |
| | ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว | ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น | ทุนสำรอง ตามกฎหมาย | สำรอง การเปลี่ยนแปลงใน มูลค่าสุทธิธรรม | สำรอง การตีราคา สินทรัพย์ใหม่ | รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น | | |
| | | | | | | | | |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 2,264,954,920 | 503,250,900 | 141,746,500 | 405,299,204 | 355,215,296 | 272,679,975 | 3,587,931,499 | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ตามที่รายงานในปีก่อน | - | - | - | (29,830,517) | - | - | (29,830,517) | |
| ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี 3 | | | | | | | | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ปรับปรุงใหม่ | 2,264,954,920 | 503,250,900 | 141,746,500 | (82,535,321) | 355,215,296 | 272,679,975 | 3,558,100,982 | |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี | | | | | | | | |
| กำไรหรือขาดทุน | - | - | - | (161,853,391) | - | - | (161,853,391) | |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | - | - | 23,372,725 | (4,965,037) | (4,965,037) | 18,407,688 | |
| รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี | - | - | - | (138,480,666) | (4,965,037) | (4,965,037) | (143,445,703) | |
| โอนไปกำไรสะสม | - | - | - | 93,490,902 | (93,490,902) | (93,490,902) | - | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 2,264,954,920 | 503,250,900 | 141,746,500 | (87,500,358) | 261,724,394 | 174,224,036 | 3,414,655,279 | |

(บาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีкокขล่อย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | |
|--|---|---------------------|---|----------------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | | | | |
| | | | (บาท) | |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | | | | |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี | 91,420,361 | (768,707,052) | (161,853,391) | (826,899,285) |
| ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย) (รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 43,901,508 | 96,581,374 | (7,662,053) | 100,000 |
| ต้นทุนทางการเงิน | 186,467,751 | 188,876,375 | 110,883,896 | 78,505,146 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 198,850,352 | 171,242,830 | 108,275,438 | 44,654,450 |
| ผลขาดทุนของงานโครงการ (ใช้ไป) | 21 (181,480,638) | 533,735,276 | (149,832,067) | 460,938,665 |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน | 22 106,044,454 | 219,772,785 | 48,445,492 | 113,657,919 |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง | 12,917,436 | 5,383,450 | 13,959,155 | 1,611,716 |
| กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม | 3 (51,546,965) | - | (50,043,492) | - |
| (กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม | | | | |
| ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 8,545,294 | (25,416,000) | - | (500,000) |
| เงินปันผลรับ | (11,011,490) | (13,071,743) | (559,858,032) | (430,788,821) |
| ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดบัญชี | 1,141,940 | 11,905,619 | - | - |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นตัดบัญชี | - | 2,380,891 | - | - |
| ตั้งค่าเผื่อสำหรับ | | | | |
| - ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน | 3 74,838,018 | - | 48,376,764 | - |
| - หนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 3 - | 32,630,247 | - | 52,853,288 |
| - หนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 3 - | 122,110,000 | - | 12,860,000 |
| - มูลค่าลดลงของเงินลงทุนระยะยาวอื่น | 3 - | 49,953,597 | - | 49,953,597 |
| - มูลค่าลดลงของเงินจ่ายล่วงหน้าสินค้า | 3 - | 49,557,594 | - | 49,557,594 |
| - มูลค่าลดลงของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา | 3 - | 5,100,432 | - | - |
| - มูลค่าลดลงของสินค้าคงเหลือ | 12,316,154 | 31,698,835 | 10,151,586 | 5,431,734 |
| - มูลค่าลดลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย | - | - | - | 102,840,158 |
| - มูลค่าลดลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 3,912,544 | - | 14,127,000 | - |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | - | 49,699,517 | - | - |
| กำไรจากการโอนเงินลงทุนในบริษัทย่อยไปเป็นเงินลงทุน ในการร่วมค้า | (2,131,799) | - | - | - |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย | (218,944) | (6,689,562) | - | (50,000) |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า | - | (26,880) | - | - |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในการร่วมค้า | (3,488,029) | - | - | - |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น | - | (261,841,251) | - | (261,792,206) |
| ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายบัญชีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 4,993,701 | 4,213,097 | 656,209 | 108,460 |
| กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 14 (30,183,952) | - | (30,183,952) | - |
| ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้า - สุทธิ | 11 (542,845,129) | (444,413,242) | - | - |
| กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ | - | (7,550,536) | - | - |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน ดกเบียร์ | 566,602 | 3,345,964 | - | - |
| | (72,573,328) | (89,358,634) | (38,016,635) | (44,263,226) |
| | (149,564,159) | (38,887,017) | (642,574,082) | (591,220,811) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | |
|--|---|----------------------|---|------------------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (บาท) | | | |
| การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | | | | |
| ลูกหนี้การค้า | 607,641,450 | (91,857,911) | (119,059,822) | (35,530,867) |
| ลูกหนี้อื่น | (2,101,673) | (55,806,482) | 1,858,067 | (76,928,334) |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน | 15,859,645 | 1,860,985 | 2,215,129 | 4,599,858 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา | (640,751,386) | 7,326,791 | (696,867,684) | 18,459,988 |
| ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ | 70,000,017 | 138,075,030 | - | - |
| สินค้าคงเหลือ | 1,054,577,847 | (1,003,351,889) | 585,937,562 | (663,983,339) |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า | 119,447,841 | 77,980,325 | 159,662,150 | 58,800,739 |
| สินทรัพย์อื่น | (32,848,942) | 3,637,045 | (11,670,482) | (4,588,506) |
| เจ้าหนี้การค้า | (540,498,056) | 1,458,337,116 | 113,588,763 | 496,548,492 |
| เจ้าหนี้อื่น | 80,205,543 | (27,636,626) | 30,935,361 | (63,133,246) |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา | 648,964,229 | (855,220,825) | 103,055,876 | (425,607,448) |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 22 (75,476,849) | (161,769,757) | (47,260,628) | (160,556,877) |
| รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย | 128,245,364 | 175,577,755 | 49,650,240 | 120,379,324 |
| จ่ายภาษีเงินได้และภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย | (172,602,194) | (208,384,627) | (57,203,915) | (49,597,361) |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปเน) กิจกรมดำเนินงาน | 1,111,098,677 | (580,120,087) | (527,733,465) | (1,372,358,388) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน | | | | |
| รับดอกเบี้ย | 10,659,694 | 59,762,509 | 8,489,225 | 14,786,798 |
| รับเงินปันผล | 438,288,248 | 497,230,983 | 421,858,032 | 530,788,821 |
| เงินสดรับจากการขายบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่จ่ายไป | 2,195,282 | 46,917 | - | 50,000 |
| การ (เพิ่มขึ้น) ลดลงของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น | | | | |
| (2562: เงินลงทุนอื่น) | 3 (135,696,978) | 351,368,273 | 5,037,936 | 494,048,261 |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา | - | (369,930) | - | - |
| การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทย่อย | - | - | - | (185,749,950) |
| การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | 11 (108,097,500) | (50,159,500) | - | (14,127,000) |
| การ (เพิ่มขึ้น) ลดลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | (18,700,000) | (141,185,000) | 3,606,602 | (39,940,408) |
| การเพิ่มขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการอื่น | (5,962,902) | - | (1,008,662) | - |
| เงินสดปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | (3,790,000) | (90,960) | - | - |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น | (45,265,912) | (90,619,625) | (11,886,112) | (53,984,311) |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น | (7,959,765) | (19,322,876) | (6,457,066) | (9,496,583) |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า | - | 381,450 | - | - |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น | 3 - | 302,513,396 | - | 302,263,396 |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น | 5,000,000 | - | - | - |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 14 195,583,952 | - | 195,583,952 | - |
| เงินสดรับจากการชำระค่าหุ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 1,225,005 | 2,745,030 | - | - |
| เงินสดรับจากการจำหน่าย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 13,974,442 | 5,059,463 | 2,916,306 | 859,421 |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน | 341,453,566 | 917,360,130 | 618,140,213 | 1,039,498,445 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีкокขล่อย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | |
|---|---|----------------------|---|----------------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | | | (บาท) | |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน | | | | |
| เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของใน บริษัทย่อยที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม | - | (1,970,000) | - | (1,970,000) |
| จ่ายต้นทุนทางการเงิน | (171,288,305) | (168,444,098) | (109,363,680) | (78,178,301) |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง) | (1,119,893,920) | 989,378,340 | (416,967,850) | 1,163,133,446 |
| เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง) | (4,550,000) | 4,000,000 | - | - |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการอื่นลดลง | (305,760) | (46,193,662) | - | - |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น | 553,234,000 | 247,858,712 | 383,234,000 | - |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้สั้นตามสัญญาเช่า | 16 (86,084,111) | (13,620,094) | (59,414,778) | (405,421) |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้ | (98,152,512) | (220,254,016) | - | - |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้หุ้นกู้ระยะยาว | (300,000,000) | - | (300,000,000) | - |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน | (1,227,040,608) | 790,755,182 | (502,512,308) | 1,082,579,724 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | 225,511,635 | 1,127,995,225 | (412,105,560) | 749,719,781 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม | 2,245,500,072 | 1,117,683,484 | 912,881,241 | 163,339,289 |
| ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ คงเหลือสิ้นปี | 17,014 | (178,637) | 8,490 | (177,829) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 7 2,471,028,721 | 2,245,500,072 | 500,784,171 | 912,881,241 |

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

ในระหว่างปี 2563 บริษัทมีเงินปันผลรับจำนวน 560 ล้านบาท (2562: 431 ล้านบาท) โดยบริษัทได้รับเงินปันผลเป็นเงินสดจำนวน 422 ล้านบาท (2562: 531 ล้านบาท) (ไม่มีเงินปันผลค้างรับ ณ วันต้นงวด (2562: รวมเงินปันผลค้างรับ ณ วันต้นงวด 100 ล้านบาท)) และมีเงินปันผลค้างรับ 138 ล้านบาท (2562: ไม่มีเงินปันผลค้างรับ)

ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจำนวน 293 ล้านบาท และ 340 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเกิดจากหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 268 ล้านบาท และ 339 ล้านบาท ตามลำดับ และรับโอนจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน 25 ล้านบาท และ 1 ล้านบาท ตามลำดับ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีอกชเลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

| หมายเหตุ | สารบัญ |
|----------|--|
| 1 | ข้อมูลทั่วไป |
| 2 | เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน |
| 3 | การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี |
| 4 | นโยบายการบัญชีที่สำคัญ |
| 5 | การซื้อและจำหน่ายบริษัทย่อยและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม |
| 6 | บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน |
| 7 | เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด |
| 8 | ลูกหนี้อื่น |
| 9 | ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ |
| 10 | สินค้าคงเหลือ |
| 11 | เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า |
| 12 | เงินลงทุนในบริษัทย่อย |
| 13 | ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม |
| 14 | อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน |
| 15 | ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ |
| 16 | สัญญาเช่า |
| 17 | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน |
| 18 | หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย |
| 19 | เจ้าหนี้การค้า |
| 20 | เจ้าหนี้อื่น |
| 21 | ประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการ |
| 22 | ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน |
| 23 | ทุนเรือนหุ้น |
| 24 | สำรอง |
| 25 | ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้ |
| 26 | ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน |
| 27 | ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ |
| 28 | ภาษีเงินได้ |
| 29 | กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน |
| 30 | เครื่องมือทางการเงิน |
| 31 | ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| 32 | หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนมกราคม 2537 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 102 ถนน ฤๅนรอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ บริษัท เอกภาวี จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 26) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการซื้อขายไป รวมทั้งงานขายอุปกรณ์ระบบสื่อสารโทรคมนาคม งานวิศวกรรมระบบขนส่งทางราง และระบบอื่น ๆ พร้อมติดตั้งบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในด้านการซื้อขายไป การขายและให้บริการด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบเครื่องให้บริการลูกค้าอัตโนมัติในการทำธุรกรรมทางการเงิน การจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค ธุรกิจบริการด้านอาหาร และการให้บริการอื่น ๆ โดยรายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 12

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัท

กลุ่มบริษัท/บริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินซึ่งประกอบด้วยมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (IFRS 9) รวมถึงมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (IFRS 16) เป็นครั้งแรกซึ่งได้เปิดเผยผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีไว้ในหมายเหตุข้อ 3

นอกจากนี้กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

(ข) **สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนอการเงิน**

งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการปิดเศษในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้เห็นเป็นหลักฐานบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ค) **การใช้วิจารณ์ญาณและการประมาณการ**

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณ์ญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัท ทั้งนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

(1) **การใช้วิจารณ์ญาณ**

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณ์ญาณในการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุต่อไปนี้

- | | |
|-------------|---|
| 4(ฎ) และ 16 | สัญญาเช่า <ul style="list-style-type: none">- การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่- กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาถึงความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่าหรือไม่- กลุ่มบริษัท/บริษัทจะใช้สิทธิยกเลิกสัญญาเช่าหรือไม่- กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ออนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับให้กับผู้เช่า/ผู้เช่าช่วงหรือไม่ |
| 4(ถ) และ 25 | การพิจารณาเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ <ul style="list-style-type: none">- การขายสินค้าและบริการหลายประเภทเข้าด้วยกันจะสามารถบันทึกการแยกจากกันได้หรือไม่- การขายสินค้าหรือบริการควรรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือควรรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง และ |
| 11 | การพิจารณาว่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ ในกิจการที่กลุ่มบริษัทลงทุนหรือไม่ |

(2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในปีบัญชีถัดไปได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อต่อไปนี้

| | |
|------------------------------------|---|
| 4(ฎ) และ 16 | การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มที่ใช้ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า |
| 4(ฉ) 4(ญ) 4(ฌ) 4(ด) 4(ถ) 21 และ 25 | การรับรู้รายได้ตามสัญญางานโครงการเกี่ยวกับการประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นของสัญญาซึ่งรวมถึงผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น |
| 4(ฉ) 4(ฐ) 8 9 และ 30 | การวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการกำหนดอัตราสูญเสียถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted-average loss rate) |
| 4(ณ) และ 22 | การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย |
| 4(ด) 21 และ 32 | การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นเกี่ยวกับข้อสมมติสำคัญของความเป็นไปได้ที่จะสูญเสียทรัพยากรและความน่าจะเป็นของมูลค่าความเสียหาย |
| 4(น) และ 28 | การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์ |
| 4(ข) 4(ท) 11 และ 12 | การทดสอบการด้อยค่าเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน |
| 4(ซ) และ 14 | การตีมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน |
| 4(ณ) และ 15 | การตีมูลค่าของที่ดิน และ |
| 30 | การวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่นำข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้มาใช้ |

3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินและ TFRS 16 เป็นครั้งแรก

| ผลกระทบการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี | หมายเหตุ | กำไรสะสม | |
|---|--------------|--------------|----------------------|
| | | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| | | (ล้านบาท) | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562- ตามที่รายงาน | | 309 | 405 |
| เพิ่มขึ้น (ลดลง) เนื่องจาก | | | |
| การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน | | | |
| การจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน | (ก.1), (ก.3) | 92 | (6) |
| ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน | (ก.2) | (18) | (16) |
| ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง | | (27) | (8) |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | | (39) | - |
| การถือปฏิบัติตาม TFRS 16 - สุทธิภาษีเงินได้ | (ข) | - | - |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่ | | <u>317</u> | <u>375</u> |

(ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินด้วยวิธีปรับปรุงผลกระทบสะสมกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ดังนั้นกลุ่มบริษัท/บริษัทจึงไม่ปรับปรุงข้อมูลที่น่าเสนอในปี 2562 และไม่นำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติกับข้อมูลเปรียบเทียบ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินนี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง โดยรายละเอียดของนโยบายการบัญชีเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4(ง) และข้อ 4(ฐ) ผลกระทบจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมีดังนี้

(ก.1) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

TFRS 9 กำหนดการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็น 3 ประเภท ได้แก่ ราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) โดยจัดประเภทตามลักษณะของกระแสเงินสดของสินทรัพย์ทางการเงินและโมเดลธุรกิจในการบริหารจัดการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท/บริษัทอาจเลือกกำหนดให้วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนทั้งนี้เมื่อกำหนดแล้วไม่สามารถยกเลิกได้ TFRS 9 ยกเลิกการจัดประเภทตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด หลักทรัพย์เพื่อขาย หลักทรัพย์เพื่อค้า และเงินลงทุนทั่วไปตามที่กำหนดโดยมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 (TAS 105)

ตาม TFRS 9 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายจะรับรู้ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง เดิมกลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายด้วยอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเปรียบเทียบการจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเงินลงทุนตาม TAS 105 และ TFRS 9

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|-----------------------------|
| | การจัดประเภทตาม TAS105 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | การจัดประเภทตาม TFRS 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | | |
| | มูลค่าตามบัญชี | มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน | มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น | ราคาทุน ตัดจำหน่าย-สุทธิ |
| | | (ล้านบาท) | | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | |
| เงินลงทุนชั่วคราว | | | | |
| เงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน | 7 | - | - | 7 |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า | 200 | 200 | - | - |
| ตราสารหนี้อื่นที่ถือจนครบกำหนด | 5 | - | - | 5 |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น | | | | |
| เงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน | 25 | - | - | 25 |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย | 87 | - | 87 | - |
| ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการ ของตลาด | 56 | 190 | - | - |
| ตราสารหนี้อื่นที่ถือจนครบกำหนด | 15 | - | - | 15 |
| | <u>395</u> | <u>390</u> | <u>87</u> | <u>52</u> |
| หนี้สินอนุพันธ์ | - | (41) | - | - |

งบการเงินเฉพาะกิจการ

| การจัดประเภทตาม TAS105 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | | การจัดประเภทตาม TFRS 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | | |
|---|----------------|---|---|-----------------------------|
| | มูลค่าตามบัญชี | มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน | มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น | ราคาทุน ตัดจำหน่าย-สุทธิ |
| (ล้านบาท) | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | |
| เงินลงทุนชั่วคราว | | | | |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า | 3 | 3 | - | - |
| ตราสารหนี้อื่นที่ถือจนครบกำหนด | 5 | - | - | 5 |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น | | | | |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย | 71 | - | 71 | - |
| ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการ ของตลาด | 14 | 49 | - | - |
| | <u>93</u> | <u>52</u> | <u>71</u> | <u>5</u> |
| หนี้สินอนุพันธ์ | - | (41) | - | - |

กลุ่มบริษัทและบริษัทตั้งใจจะถือตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวน 87 ล้านบาท และ 71 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อวัตถุประสงค์ทางกลยุทธ์ในระยะยาว กลุ่มบริษัท/บริษัทเลือกกำหนดให้เงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้ ผลกำไร (ขาดทุน) สะสมจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวจะไม่ถูกจัดประเภทไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

(ก.2) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

TFRS 9 แนะนำวิธีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงิน ในขณะที่ เดิมกลุ่มบริษัท/บริษัทประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า TFRS 9 กำหนดให้ใช้วิจารณ์ญาณในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทางเศรษฐกิจนั้นมีผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร และพิจารณาความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ทั้งนี้ การพิจารณาด้วยค่าดังกล่าวจะถือปฏิบัติกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ซึ่งไม่รวมเงินลงทุนในตราสารทุน

กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ประเมินการด้อยค่าตาม TFRS 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ส่งผลให้มีค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าเพิ่มขึ้น ดังนี้

| | งบการเงินรวม | งบการเงิน เฉพาะกิจการ (ล้านบาท) |
|---|--------------|---------------------------------------|
| ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | | |
| ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า | 440 | 241 |
| ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้อื่น | 275 | 277 |
| ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา | 9 | 4 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า - เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 629 | 520 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า - เงินลงทุนระยะยาวอื่น | 64 | 64 |
| | 1,417 | 1,106 |
| ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้เพิ่มเติม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับลูกหนี้การค้า | 18 | 16 |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | 1,435 | 1,122 |

กลุ่มบริษัท/บริษัทเลือกที่จะรับรู้การเพิ่มขึ้นของผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

(ก.3) อนุพันธ์

ตาม TFRS 9 อนุพันธ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินเดิมไม่ได้กล่าวถึงข้อกำหนดของอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ในปี 2562 กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้รายการดังกล่าวตามที่ได้อธิบายไว้ในนโยบายการบัญชีในหมายเหตุข้อ 4(ง.5)

| | งบการเงินรวม | งบการเงิน เฉพาะกิจการ (ล้านบาท) |
|--|--------------|---------------------------------------|
| ผลกระทบของอนุพันธ์ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | | |
| หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น | 41 | 41 |
| กำไรสะสมลดลง | 41 | 41 |

(ข) TFRS 16 สัญญาเช่า

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัท/บริษัทถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรกกับสัญญาที่เคยระบุว่าเป็นสัญญาเช่าตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า (TAS 17) และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ (TFRIC 4) ด้วยวิธีปรับปรุงย้อนหลังโดยรับรู้ผลกระทบสะสม (Modified retrospective approach)

เดิมกลุ่มบริษัท/บริษัทในฐานะผู้เช่าจะรับรู้รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ตาม TFRS 16 กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ หากสัญญาประกอบด้วยส่วนที่เป็นการเช่าและส่วนที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัท/บริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามราคาขายที่เป็นเอกเทศ (Transaction price) ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ส่งผลให้ลักษณะของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไปโดยกลุ่มบริษัท/บริษัท รับรู้ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า

ในการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัท/บริษัทได้เลือกใช้ข้อยกเว้นต่อไปนี้

- ไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่อายุสัญญาเช่าสิ้นสุดภายใน 12 เดือน
- ใช้ข้อเท็จจริงที่ทราบภายหลังในการกำหนดอายุสัญญาเช่า
- ใช้อัตราคิดลดอัตราเดียวสำหรับกลุ่มสัญญาเช่าที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันอย่างสมเหตุสมผล
- พิจารณาตามการประเมินก่อนหน้าว่าสัญญาเป็นสัญญาที่สร้างภาระหรือไม่ เพื่อเป็นทางเลือกในการทบทวนการด้อยค่า และ
- ไม่รวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกในการวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้

| ผลกระทบจากการถือปฏิบัติตาม TFRS 16 | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|------------------------------------|--------------|----------------------|
| | | (ล้านบาท) |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | | |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น | 200 | 326 |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ลดลง | (25) | (1) |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น | 175 | 325 |

| การวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า | งบการเงินรวม | งบการเงิน |
|---|--------------|--------------|
| | | เฉพาะกิจการ |
| | | (ล้านบาท) |
| ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผยไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 196 | 39 |
| สัญญาบริการ | (9) | - |
| ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น | (14) | (7) |
| ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ | (5) | (2) |
| สิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าและสิทธิเลือกยกเลิกสัญญาเช่าที่มีความแน่นอน อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้ใช้สิทธิ | 29 | 339 |
| | 197 | 369 |
| มูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่คิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | 175 | 325 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่รับรู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 165 | 1 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าที่รับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | 340 | 326 |
| อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม (ร้อยละต่อปี) | 4 - 8 | 4 - 8 |

4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน ยกเว้นที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 3

(ก) เกณฑ์ในการจัดทางงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัท/บริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อเมื่อการควบคุม (ตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย) ถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ

ค่าความนิยมมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สิน ที่รับมาซึ่งมูลค่า ณ วันที่ซื้อ กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัท/บริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระ ให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท/บริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึง มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจาก เหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัท/บริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่น ๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกฎบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิใน ผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิด ผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มิ การควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจาก ผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชี โดยถือเป็นรายการในส่วนของเจ้าของ

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกฎบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือ ขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคง เหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยบริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

การจำหน่ายเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้ อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วน โดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

(ง) เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

(ง.1) การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรก

ลูกหนี้ ตราสารหนี้ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทเป็นผู้ออก และเจ้าหนี้รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารเหล่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ ทั้งหมดรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้ที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร ลูกหนี้ที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาของการทำรายการ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

(ง.2) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าภายหลัง

สินทรัพย์ทางการเงิน - การจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะถูกวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ตราสารหนี้ที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยวิธีธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นได้หากเข้าใจทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า กลุ่มบริษัท/บริษัทอาจเลือกให้เงินลงทุนดังกล่าวแสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งการเลือกนี้สามารถเลือกได้เป็นรายเงินลงทุนและเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

สินทรัพย์ทางการเงินทั้งหมดที่ไม่ได้จัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามที่ได้อธิบายไว้ข้างต้นจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งรวมถึงสินทรัพย์อนุพันธ์ทั้งหมด ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัท/บริษัทสามารถเลือกให้สินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าข้อกำหนดในการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากการกำหนดดังกล่าวช่วยจัดหรือลดความไม่สอดคล้องอย่างมีนัยสำคัญซึ่งอาจเกิดขึ้นซึ่งเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมินโมเดลธุรกิจ

กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ประเมินโมเดลธุรกิจของสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้ในระดับพอร์ตโฟลิโอ เนื่องจากเป็นวิธีที่ดีที่สุดที่จะสะท้อนวิธีการจัดการธุรกิจและเป็นข้อมูลที่น่าเสนอให้แก่ผู้บริหาร ข้อมูลที่ใช้ในการพิจารณารวมถึง

- นโยบายและวัตถุประสงค์ของพอร์ตโฟลิโอและการดำเนินงานตามนโยบายดังกล่าวในทางปฏิบัติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลยุทธ์ของผู้บริหารเกี่ยวกับการรับดอกเบี้ยรับตามสัญญา การดำรงระดับอัตราดอกเบี้ย การจับคู่ระหว่างระยะเวลาของสินทรัพย์ทางการเงินกับระยะเวลาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง หรือกระแสเงินสดออกที่คาดการณ์หรือรับรู้กระแสเงินสดผ่านการขายสินทรัพย์ทางการเงิน
- วิธีการประเมินผลการดำเนินงานของพอร์ตโฟลิโอและการรายงานให้ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท/บริษัท
- ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของโมเดลธุรกิจ (และสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือตามโมเดลธุรกิจ) และกลยุทธ์ในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- วิธีการประมาณผลตอบแทนให้ผู้จัดการเงินลงทุน (เช่น ผลตอบแทนอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่บริหารจัดการหรืออ้างอิงตามการรับกระแสเงินสดตามสัญญา) และ
- ความถี่ ปริมาณและเวลาที่ขายในงวดก่อน เหตุผลที่ขายและการคาดการณ์การขายในอนาคต

การโอนสินทรัพย์ทางการเงินไปยังบุคคลที่สามที่ไม่เข้าใจเงื่อนไขการตัดรายการออกจากบัญชีจะไม่ถือเป็นการขายซึ่งสอดคล้องกับการรับรู้รายการสินทรัพย์อย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท/บริษัท

สินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อค้าหรือใช้ในการบริหารและประเมินผลงานด้วยมูลค่ายุติธรรมจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นหรือไม่

สำหรับวัตถุประสงค์ของการประเมินนี้

“เงินต้น” หมายถึง มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

“ดอกเบี้ย” หมายถึง สิ่งตอบแทนจากมูลค่าเงินตามเวลาและความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินต้นที่ค้างชำระในช่วงระยะเวลาใดระยะเวลาหนึ่งและความเสี่ยงในการกู้ยืมโดยทั่วไป และต้นทุน (เช่น ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและค่าใช้จ่ายในการบริหาร) รวมถึงอัตรากำไรขั้นต้น

ในการประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่ กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาข้อกำหนดตามสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินประกอบด้วยข้อกำหนดตามสัญญาที่สามารถเปลี่ยนแปลงระยะเวลาหรือจำนวนเงินของกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งอาจทำให้ไม่เข้าเงื่อนไข ในการประเมิน กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาถึง

- เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเป็นเหตุให้มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินหรือเวลาของกระแสเงินสด
- เงื่อนไขที่อาจเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา ซึ่งรวมถึงอัตราดอกเบี้ยผันแปร และ
- เงื่อนไขเมื่อสิทธิเรียกร้องของกลุ่มบริษัท/บริษัทถูกจำกัดเฉพาะกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ตามที่กำหนด (เช่น สินทรัพย์ทางการเงินที่ผู้ให้กู้ไม่มีสิทธิไต่เบียด)

สินทรัพย์ทางการเงิน - การวัดมูลค่าภายหลังและกำไรและขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนสุทธิรวมถึงรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชี กำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินทางการเงิน - การจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าในภายหลังและกำไรและขาดทุน

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินจะถูกจัดประเภทให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากให้ถือไว้เพื่อค้าถือเป็นอนุพันธ์หรือกำหนดให้วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีดังกล่าว หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้กำไรและขาดทุนสุทธิ รวมถึงดอกเบี้ยจ่ายในกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่ายและกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(ง.3) การตัดรายการออกจากบัญชี

สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทเข้าทำธุรกรรมซึ่งมีการโอนสินทรัพย์ที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ยังคงความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดในสินทรัพย์ที่โอนหรือบางส่วนของสินทรัพย์ในกรณีนี้ สินทรัพย์ที่โอนจะไม่ถูกตัดรายการออกจากบัญชี

หนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัท/บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

การตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชี ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่าย (รวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่ได้โอนไปหรือหนี้สินที่รับมา) รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(ง.4) การหักกลบ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิ ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัท/บริษัท ตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(ง.5) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัท/บริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนดเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนดแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าถัดก่อนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังจากการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้ากำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ย จะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุน สะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัท/บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไป และเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้รายการเมื่อใช้สิทธิในอนุพันธ์ดังกล่าว

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของ กิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ฉ) ลูกหนี้การค้าลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะได้รับหักขาดทุนจากการด้อยค่า

(ข) สิ้นค้าคงเหลือ

สิ้นค้าคงเหลือประกอบด้วยวัตถุดิบ สินค้าที่มีไว้เพื่อขาย และอุปกรณ์งานโครงการ

สิ้นค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของวัตถุดิบคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนของสินค้าที่มีไว้เพื่อขายใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน และวิธีราคาทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และต้นทุนของอุปกรณ์งานโครงการใช้วิธีราคาเจาะจงสำหรับแต่ละโครงการ ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

กลุ่มบริษัท/บริษัทตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าบางส่วนที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

(ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และอสังหาริมทรัพย์ที่ถือโดยกลุ่มบริษัท/บริษัทถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน คือ ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เคยจัดประเภทเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ดูหมายเหตุข้อ 4(ณ)) จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

(ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ยกเว้นที่ดิน ที่วัดมูลค่าด้วยราคาที่เป็นใหม่ ราคาที่เป็นใหม่หมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากเกณฑ์การใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตีราคาใหม่หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุแรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดินอาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญในการประเมินราคาที่มีความเป็นอิสระอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน

มูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่เพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็น “สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้นแล้ว ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้น ในกรณีที่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ที่จำหน่ายจะโอนโดยตรงไปยังกำไรสะสมและไม่รวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้องวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์นั้นใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมและจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์ซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้างเพื่อใช้เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคตวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม หากเกิดกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ซึ่งเป็นการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ จำนวนที่เพิ่มขึ้นให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในส่วนที่ไม่เกินกว่าจำนวนที่ทำให้มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์กลับไปเท่ากับมูลค่าที่ควรจะเป็นกำไรส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงรายการ “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น กรณีเกิดส่วนที่ลดลงจากการวัดมูลค่าใหม่และหากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและมียอดคงค้างอยู่ในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และต้องนำไปลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ ขาดทุนส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดินอาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่นหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

| | | |
|--|--------|----|
| อาคารและส่วนปรับปรุง | 5 - 25 | ปี |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน | 3 - 10 | ปี |
| เครื่องมืออุปกรณ์และอุปกรณ์ให้เช่า | 3 - 10 | ปี |
| ยานพาหนะ | 5 | ปี |

กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ญ) สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญา

สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญาเป็นต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญากับลูกค้า โดยกลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่า จะสามารถเรียกเก็บต้นทุนดังกล่าวได้ อย่างไรก็ตาม ต้นทุนส่วนเพิ่มจากการทำสัญญาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น หากคาดว่าระยะเวลาในการตัดจำหน่ายเท่ากับหรือน้อยกว่าหนึ่งปี

สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญาวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าตัดจำหน่าย บันทึกลงเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณตามเกณฑ์อย่างเป็นระบบตลอดอายุของสัญญาที่เกี่ยวข้องซึ่ง สอดคล้องกับการรับรู้รายได้ของสัญญานั้น

(ฎ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 4(ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน หักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยม รวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกบันทึกส่วนให้สินทรัพย์ใด ๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่าย สะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็น สินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวม ค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์และอื่น ๆ

3 - 10 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ฎ) สัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัท/บริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ กลุ่มบริษัท/บริษัทนำค่านิยามของสัญญาเช่าตาม TFRS 16 มาใช้ในการประเมินว่าสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุหรือไม่

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่า กลุ่มบริษัท/บริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัท/บริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าเพียงอย่างเดียว

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลรวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัท/บริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัท/บริษัทจะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัตถุดิบค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า เว้นแต่ถ้าอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัท/บริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท/บริษัท ค่าเช่ารวมถึงค่าเช่าคงที่หักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าค้ำรับ ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา และจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ ค่าเช่ายังรวมถึง จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตาม สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากกลุ่มบริษัท/บริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิ ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ

กลุ่มบริษัท/บริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัตถุดิบด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัตถุดิบใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลง ค่าเช่า การเปลี่ยนแปลงประมาณการจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า เมื่อมีการวัตถุดิบหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่ารายการหนึ่งหรือมากกว่าหรือมีส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัท/บริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทเป็นผู้ให้เช่า กลุ่มบริษัท/บริษัทจะพิจารณา ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าว่าได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าหรือไม่ หากมี สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หากไม่มี สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทเป็นผู้ให้เช่าช่วง กลุ่มบริษัท/บริษัทจะรับรู้รายการสัญญาเช่าหลักและสัญญาเช่าช่วงแยกต่างหากจากกัน และพิจารณาการจัดประเภทสัญญาเช่าช่วงโดยอ้างอิงสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกิดจากสัญญาเช่าหลัก หากสัญญาเช่าหลักเป็นสัญญาเช่าระยะสั้นที่กลุ่มบริษัท/บริษัทใช้ช้อยกเว้นในการรับรู้รายการ กลุ่มบริษัท/บริษัทจะจัดประเภทสัญญาเช่าช่วงเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ค่าเช่าที่ได้รับจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค่าเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

กลุ่มบริษัท/บริษัทที่รับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกปันส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของกลุ่มบริษัท/บริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัท/บริษัทที่ปฏิบัติตามข้อกำหนดการตัดรายการและการด้อยค่าตาม TFRS 9 กับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า (ดูหมายเหตุข้อ 4(ฐ)) กลุ่มบริษัท/บริษัทที่สอบทานมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันที่ประมาณการไว้ ซึ่งใช้ในการคำนวณเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่าอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ในฐานะผู้เช่า สัญญาเช่าซึ่งกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่า นั้น ๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าอื่นได้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและค่าเช่าจ่ายบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่า จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

ในฐานะผู้ให้เช่า รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัท/บริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือมีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัท/บริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัท/บริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงินแต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามนัยจากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท/บริษัท

(ฐ) การด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รวมถึงเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าและวงเงินให้สินเชื่อที่อนุญาติและไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักผลขาดทุนด้านเครดิตคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับ (เช่น ผลต่างระหว่างกระแสเงินสดที่กิจการจะต้องจ่ายตามสัญญาและกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะได้รับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตนั้นคำนวณดังต่อไปนี้

- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน หรือ
- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาทั้งหมดที่เหลืออยู่ของสัญญา

ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ และการประเมินทั้งข้อมูลสภาวะการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบัน และข้อมูลคาดการณ์สภาวะการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่น กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ระยะเวลาสูงสุดที่ใช้ในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากระยะเวลาที่ยาวที่สุดตามสัญญาที่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 90 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาดสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท/บริษัท

กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัท/บริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่มีสิทธิในการไต่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน)

การประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญนั้นมีการประเมินทั้งแบบเป็นรายลูกหนี้หรือแบบกลุ่ม ขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน หากการประเมินความเสี่ยงเป็นการประเมินแบบกลุ่มต้องมีการจัดกลุ่มเครื่องมือทางการเงินตามลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เช่น สถานการณ์ค้างชำระและอันดับความน่าเชื่อถือ

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน ค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นรายการหักออกจากมูลค่าตามบัญชีเริ่มต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งกลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนซึ่งเป็นรายการเกี่ยวเนื่องกับกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัท/บริษัทประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่ สินทรัพย์ทางการเงินมีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งเหตุการณ์ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงิน สถานการณ์ที่เป็นข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ทางการเงินเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตรวมถึง การที่ลูกหนี้ประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ การผิดสัญญา เช่น การค้างชำระเกินกว่า 90 วัน มีความเป็นไปได้ที่ลูกหนี้จะเข้าสู่การล้มละลาย เป็นต้น

การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีเริ่มต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายการกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(ท) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่า ยุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประเมินการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลง ประเมินการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฅ) หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้า ก่อนที่กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

(ณ) ผลประโยชน์พนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัท/บริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำโดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัท/บริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันทีกลุ่มบริษัท/บริษัท รับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างหากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระหากกลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ด) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าวประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สินประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

ประมาณการค่าประกันความเสียหาย

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อได้ขายสินค้าหรือให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกันความเสียหาย และปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

ประมาณการค่าใช้จ่ายจากสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาวะ

ประมาณการค่าใช้จ่ายของสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาวะแก่กลุ่มบริษัท/บริษัทจะบันทึกเมื่อประโยชน์ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทพึงได้รับน้อยกว่าต้นทุนที่จำเป็นในการดำเนินการตามข้อผูกพันในสัญญา การประมาณค่าใช้จ่ายรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญา หรือ ต้นทุนสุทธิที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อดำเนินสัญญาต่อ แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ระบุไว้ในสัญญาก่อนที่จะรับรู้และวัดมูลค่าประมาณการหนี้สิน

(ค) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลักหรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าวมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัท/บริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องหากสามารถหาได้ตลาดจะถือว่า 'สภาพคล่อง' หากรายการของสินทรัพย์หรือหนี้สินเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอในจำนวนที่เพียงพอซึ่งสามารถให้ข้อมูลราคาได้อย่างต่อเนื่อง

หากไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องกลุ่มบริษัท/บริษัทใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่มีความเกี่ยวข้องให้มากที่สุด และลดการใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ให้น้อยที่สุดการเลือกเทคนิคการประเมินมูลค่าจะพิจารณาปัจจัยทั้งหมดที่ผู้ร่วมตลาดคำนึงถึงในการกำหนดราคาของรายการ

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย กลุ่มบริษัท/บริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานการณ์เป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการและมูลค่ายุติธรรมไม่ว่าจะได้มาจากราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เหมือนกันหรือโดยใช้เทคนิคการวัดมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งตัดสินว่าไม่มีนัยสำคัญต่อการวัดมูลค่า ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการ และรับรู้เป็นรายการรอดัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินแต่ต้องไม่ช้ากว่าการวัดมูลค่ายุติธรรมที่ใช้หลักฐานสนับสนุนทั้งหมดจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัท/บริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้
มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

(ก) รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

การขายสินค้าและบริการ

รายได้จากการขายสินค้านับรับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน/เมื่อได้ให้บริการ ขั้นความสำเร็จของงานประเมินโดยใช้วิธีอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้น/การสำรวจงานที่ได้ทำแล้ว ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัท/บริษัทบันทึกสินค้าและบริการแยกจากกัน หากสินค้าและบริการดังกล่าวแตกต่างกัน (เช่น หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น) หรือมีการให้บริการหลาย ๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้น ๆ ซึ่งได้ระบุไว้ในรายงานอัตราค่าสินค้าหรือบริการที่กลุ่มบริษัท/บริษัทขายสินค้าและบริการเป็นเอกเทศแยกต่างหาก

(ท) รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยเงินปันผลดอกเบี้ยรับและอื่น ๆ โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

(ธ) ดอกเบี้ย

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้คิดลดประมาณการการจ่ายชำระหนี้หรือรับเงินในอนาคตตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของเครื่องมือทางการเงินของ

- มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือ
- ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ดอกเบี้ยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในอัตราที่ระบุในสัญญา

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

(น) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษีโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัท/บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระกลุ่มบริษัท/บริษัท เชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัท/บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(บ) การดำเนินงานที่ยกเลิก

การดำเนินงานที่ยกเลิกเป็นส่วนประกอบของธุรกิจของกลุ่มบริษัท/บริษัท เป็นสายงานธุรกิจที่สำคัญหรือเขตภูมิศาสตร์ที่แยกต่างหากที่ยกเลิกหรือถือไว้เพื่อขาย หรือเป็นบริษัทย่อยที่ซื้อมาเพื่อขายต่อ โดยจัดประเภทเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิกเมื่อมีการขาย หรือเมื่อเข้าเงื่อนไขของการถือไว้เพื่อขาย แล้วแต่เวลาใดจะเกิดขึ้นก่อนเมื่อมีการจัดประเภทเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิก งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเปรียบเทียบจะถูกปรับปรุงใหม่เสมือนว่าส่วนงานนั้นได้ถูกยกเลิกตั้งแต่นับงวดที่นำมาเปรียบเทียบ

(ป) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัท/บริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี และผลกระทบของใบสำคัญแสดงสิทธิที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลด

(ผ) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท/บริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท/บริษัท หรือกลุ่มบริษัท/บริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

(ผ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อคณะกรรมการบริหาร (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการ กำไรจากการขายเงินลงทุน ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าซึ่งบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย เงินปันผลรับและค่าใช้จ่ายส่วนกลาง

5 การซื้อและจำหน่ายบริษัทย่อยและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

(ก) การซื้อบริษัทย่อย

2562

ในเดือนมกราคม 2562 บริษัทได้ซื้อหุ้นจำนวน 199,998 หุ้น ของบริษัท ลีอกซเลย์ อีโวลูชันเทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวนเงินรวม 11 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายและให้บริการระบบรักษาความปลอดภัยโดยใช้อุปกรณ์และเทคโนโลยี บริษัทได้ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 99 กลุ่มบริษัทมีกำไรจากการต่อรองราคาซื้อจำนวน 8 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนทั้งจำนวน การนำงบการเงินของบริษัทดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงินรวม และในเดือนพฤษภาคม 2562 บริษัทย่อยดังกล่าว ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 20 ล้านบาท เป็นจำนวน 40 ล้านบาท และเรียกชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99 เป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท

ในเดือนเมษายน 2562 บริษัทได้ซื้อหุ้นของบริษัท กรีน เนเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเพิ่มจากผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยจำนวน 3,940 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 2 ล้านบาท การซื้อเงินลงทุนดังกล่าวส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 75 เป็นร้อยละ 85 กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงเป็นจำนวน 6 ล้านบาท และมีกำไรจากการเปลี่ยนสัดส่วนจำนวน 4 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ภายใต้บัญชี “การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ในเดือนพฤษภาคม 2562 บริษัท ล็อกซเลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 30 ล้านบาท เป็นจำนวน 50 ล้านบาท และเรียกชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99 เป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท

ในเดือนพฤษภาคม 2562 บริษัท ล็อกซเลย์ บิซิเนส อินโนเวชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มร้อยละ 50 บริษัทได้จ่ายเงินค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99 เป็นจำนวนเงิน 5 ล้านบาท

ในเดือนพฤษภาคม 2562 บริษัท ล็อกซเลย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 20 ล้านบาท เป็นจำนวน 40 ล้านบาท และเรียกชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99 เป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท

ในเดือนสิงหาคม 2562 บริษัท แอล ออโตโมทีฟ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ล็อกซเลย์ ออโตโมทีฟ จำกัด”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 0.25 ล้านบาท เป็นจำนวน 10 ล้านบาท และเรียกชำระแล้วทั้งจำนวนบริษัทได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99 เป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท

(ข) **การซื้อส่วนได้เสียในบริษัทย่อยโดยอำนาจการควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง**

2562

ในเดือนพฤษภาคมและเดือนพฤศจิกายน 2562 บริษัท ล็อกซเลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 250 ล้านบาท เป็นจำนวน 350 ล้านบาท และเรียกชำระแล้วทั้งจำนวนบริษัทซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 1,000,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท การซื้อเงินลงทุนดังกล่าวส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 90 เป็นร้อยละ 93 กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงเป็นจำนวน 5 ล้านบาท และมีกำไรจากการเปลี่ยนสัดส่วนจำนวน 1 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ภายใต้บัญชี “การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

(ค) การจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยโดยอำนาจการควบคุมเปลี่ยนแปลง

2563

ในเดือนธันวาคม 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท บางกอก เฮลท์แคร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทให้กับบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เป็นจำนวน 5,100 บาท ส่งผลให้บริษัทสูญเสียอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยดังกล่าว กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 0.2 ล้านบาท และกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินรวมจำนวน 0.2 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมทั้งจำนวน การไม่นำงบการเงินของบริษัทดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงินรวม

ในเดือนธันวาคม 2563 บริษัท แอล ออโตโมทีฟ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 10 ล้านบาท เป็นจำนวน 20 ล้านบาท โดยทางบริษัทไม่ประสงค์จะใช้สิทธิเพิ่มทุนดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 50 และมีสิทธิออกเสียงร่วมกันและทำให้บริษัทดังกล่าวกลายเป็นการร่วมค้าของบริษัท กลุ่มบริษัทมีกำไรจากการเปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวจำนวน 2 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมทั้งจำนวน

2562

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท ล็อกซเลย์ เอ็นไวรอนเมนทอล ไดนามิกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทให้กับบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 0.05 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทสูญเสียอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยดังกล่าว กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 0.41 ล้านบาท และมีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 6.69 ล้านบาท และ 0.05 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการทั้งจำนวน การไม่นำงบการเงินของบริษัทดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงินรวม

6 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 11 และ 12 บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท/บริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ

ลักษณะความสัมพันธ์

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัท เอกภาวิ จำกัด

ถือหุ้นร้อยละ 26 ในบริษัทและมีกรรมการร่วมกัน

ผู้บริหารสำคัญ

ผู้บริหารสำคัญ

บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกิจการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด

ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่บริษัทย่อย และมีกรรมการร่วมกัน

บริษัท สิ้นเสื่อป่า จำกัด

ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน

บริษัท แอล บิสซิเนส โพรเซส เอ้าท์ซอร์สซิ่ง จำกัด

ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัท ลีอกชเลย์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด

ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัทและมีกรรมการร่วมกัน

บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
(ขายในระหว่างปี 2562)

มีกรรมการร่วมกัน

บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

มีกรรมการร่วมกัน

บริษัท สมบัติลำชา จำกัด

ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัท และมีกรรมการร่วมกัน

บริษัท รักษาความปลอดภัยและบริการ
แมนสแตย์พรีอเพอร์ตี โซลูชั่น จำกัด

ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัท ภัทรลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

มีกรรมการร่วมกัน

บริษัท ภูเก็ต สมาร์ท บัส จำกัด

ถือหุ้นโดยบริษัท และมีกรรมการร่วมกัน

นางนวลพรรณ ลำชา

บุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันกับผู้บริหารสำคัญของบริษัท

บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวข้างต้นจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

| รายการ | นโยบายการกำหนดราคา |
|------------------------------------|--|
| ขายสินค้าและให้บริการ | ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหรือราคาที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก |
| รายได้อื่น | ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา |
| เงินปันผลรับ | ตามประกาศจ่ายเงินปันผล |
| ซื้อสินค้าและบริการ | ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหรือราคาซื้อที่ตกลงกันสำหรับตัวแทนจำหน่ายซึ่งรับภาระค่าใช้จ่ายในการกระจายสินค้าจากส่วนกลาง |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย | ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา |
| ต้นทุนทางการเงิน | อัตราตลาดหรือในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา |
| ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ | อนุมัติจากผู้ถือหุ้นและ/หรือคณะกรรมการ/ตามสัญญาจ้างงาน |
| ซื้อเงินลงทุน | มูลค่ายุติธรรมหรือราคาที่ตกลงกันตามสัญญา |
| ขายเงินลงทุน | มูลค่ายุติธรรมหรือราคาที่ตกลงกันตามสัญญา |
| ขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | ราคาประมูล (ราคาสูงกว่าราคาประเมินเฉลี่ยจากผู้ประเมินอิสระ) |
| ซื้อสินทรัพย์/สินทรัพย์สิทธิการใช้ | ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา |

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|----------------------------------|--------------|------|----------------------|------|
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (ล้านบาท) | | | |
| บริษัทย่อย | | | | |
| ขายสินค้าและให้บริการ | - | - | 13 | 76 |
| รายได้อื่น | - | - | 25 | 61 |
| เงินปันผลรับ | - | - | 497 | 399 |
| ซื้อสินค้าและบริการ | - | - | 360 | 204 |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย | - | - | 7 | 7 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | - | - | 33 | 135 |
| ต้นทุนทางการเงิน | - | - | 11 | - |

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------------|--------------------|----------------------|------------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | | | (ล้านบาท) | |
| บริษัทร่วมและการร่วมค้า | | | | |
| ขายสินค้าและให้บริการ | 400 | 101 | 394 | 100 |
| รายได้อื่น | 25 | 43 | 21 | 32 |
| เงินปันผลรับ | - | - | 54 | 21 |
| ซื้อสินค้าและบริการ | 217 | 299 | 217 | 298 |
| ซื้อสินทรัพย์ | - | 3 | - | 3 |
| บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| ขายสินค้าและให้บริการ | 39 | 72 | 15 | 42 |
| รายได้อื่น | 5 | 5 | 4 | 4 |
| เงินปันผลรับ | 5 | 11 | 5 | 9 |
| ซื้อสินค้าและบริการ | 1,667 ¹ | 1,165 ¹ | 7 | 3 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 13 | 35 | 11 | 30 |
| ต้นทุนทางการเงิน | 6 | 4 | 1 | - |
| ขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 14) | 196 | - | 196 | - |
| ซื้อสินทรัพย์ | - | 1 | - | - |
| ซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้ | 50 | - | 11 | - |
| ขายเงินลงทุน | - | 146 ² | - | 146 ² |
| ผู้บริหารสำคัญ | | | | |
| ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ | | | | |
| ผลประโยชน์ระยะสั้นของผู้บริหาร | 118 | 140 | 40 | 71 |
| ผลประโยชน์ระยะยาวของผู้บริหาร | 5 | 21 | 2 | 10 |

¹ ส่วนใหญ่ประกอบด้วย การซื้อน้ำมันพืชที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งซื้อจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งจำนวน 1,657 ล้านบาท และ 1,160 ล้านบาท สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ของงบการเงินรวม ตามลำดับ ซึ่งใช้นโยบายการกำหนดราคาตามราคาซื้อที่ตกลงกันสำหรับตัวแทนจำหน่าย ซึ่งรับภาระค่าใช้จ่ายในการกระจายสินค้าจากส่วนกลาง

² ในเดือนตุลาคม 2562 บริษัทได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดของบริษัท เมืองไทย ประกันภัย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวนเงิน 146 ล้านบาท และบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวนเงิน 135 ล้านบาท โดยบริษัทมีกำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 245 ล้านบาท ซึ่งบริษัทกลับรายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงที่เคยรับรู้ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นและรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนทั้งจำนวน

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

| ลูกหนี้การค้า | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|-------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (ล้านบาท) | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 39 | 111 |
| บริษัทร่วมและการร่วมค้า | 400 | 342 | 270 | 212 |
| บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | 7 | 13 | 4 | 7 |
| | <u>407</u> | <u>355</u> | <u>313</u> | <u>330</u> |
| หักค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (2562: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ) | (246) | (246) | (142) | (142) |
| สุทธิ | <u>161</u> | <u>109</u> | <u>171</u> | <u>188</u> |
| ขาดทุนจากการด้อยค่า (2562: หนี้สูญและ หนี้สงสัยจะสูญ) สำหรับปี | - | - | - | 23 |

ลูกหนี้อื่น

| ลูกหนี้รายได้อื่น | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-----------------|-----------------|----------------------|------------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (ล้านบาท) | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 6 | 9 |
| บริษัทร่วมและการร่วมค้า | 304 | 274 | 304 | 274 |
| บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | - | 5 | - | 5 |
| | <u>304</u> | <u>279</u> | <u>310</u> | <u>288</u> |
| หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (2562: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ) | (301) | (272) | (304) | (275) |
| สุทธิ | <u>3</u> | <u>7</u> | <u>6</u> | <u>13</u> |
| ขาดทุนจากการด้อยค่า (2562: หนี้สูญและ หนี้สงสัยจะสูญ) สำหรับปี | 29 | 30 | 29 | 30 |

| เงินมัดจำ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|------------|--------------|------|----------------------|------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (ล้านบาท) | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 28 | 17 |

| เงินปันผลค้างรับ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-------------------------|--------------|----------|----------------------|----------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (ล้านบาท) | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 100 | - |
| บริษัทร่วมและการร่วมค้า | 38 | - | 38 | - |
| รวม | 38 | - | 138 | - |

| เงินให้กู้ยืมระยะสั้น | อัตราดอกเบี้ย | | งบการเงินรวม | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |
|---|---|----------------------|--------------|------|------------------------|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี) | ณ วันที่ 1 มกราคม | เพิ่มขึ้น | ลดลง | |
| | (ล้านบาท) | | | | |
| 2563 | | | | | |
| บริษัทร่วมและการร่วมค้า | 3 - 7.5 | 680 | 19 | - | 699 |
| รวม | | 680 | | | 699 |
| หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (2562: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ) | | (629) | (3) | - | (632) |
| สุทธิ | | 51 | | | 67 |
| 2562 | | | | | |
| บริษัทร่วมและการร่วมค้า | 3 - 7.5 | 539 | 167 | (26) | 680 |
| รวม | | 539 | | | 680 |
| หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (2562: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ) | | (507) | (122) | - | (629) |
| สุทธิ | | 32 | | | 51 |

| เงินให้กู้ยืมระยะสั้น | อัตราดอกเบี้ย | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |
|---|---|----------------------|----------------------|-----------------------------|------|------------------------|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี) | ณ วันที่ 1 มกราคม | เพิ่มขึ้น | ลดลง (ล้านบาท) | โอน | |
| 2563 | | | | | | |
| บริษัทย่อย | 3.25 - 5 | 78 | 299 | (313) | (2) | 62 |
| บริษัทร่วมและการร่วมค้า | 3 - 6 | 530 | 3 | - | - | 533 |
| รวม | | 608 | | | | 595 |
| หัก ค่าเพื่อผลขาดทุน จากการด้อยค่า (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) | | (520) | (3) | - | - | (523) |
| สุทธิ | | 88 | | | | 72 |
| 2562 | | | | | | |
| บริษัทย่อย | 3 - 5 | 45 | 305 | (272) | - | 78 |
| บริษัทร่วมและการร่วมค้า | 3 - 6 | 517 | 13 | - | - | 530 |
| รวม | | 562 | | | | 608 |
| หัก ค่าเพื่อผลขาดทุน จากการด้อยค่า (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) | | (507) | (13) | - | - | (520) |
| สุทธิ | | 55 | | | | 88 |
| | | | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
| | | | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | | | (ล้านบาท) | | | |
| ขาดทุนจากการด้อยค่า (2562: หนี้สูญและ หนี้สงสัยจะสูญ) สำหรับปี | | | 3 | 122 | 3 | 13 |

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

| เงินให้กู้ยืมระยะยาว | อัตราดอกเบี้ย | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | ณ วันที่ |
|----------------------|-----------------------------|-----------|----------------------|-----------|-----|------------|
| | ณ วันที่ | ณ วันที่ | เพิ่มขึ้น | ลดลง | โอน | |
| | 31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี) | 1 มกราคม | | (ล้านบาท) | | 31 ธันวาคม |
| 2563 | | | | | | |
| บริษัทย่อย | 3.5 | <u>31</u> | 44 | (36) | 2 | <u>41</u> |
| 2562 | | | | | | |
| บริษัทย่อย | 3.5 | <u>37</u> | - | (6) | - | <u>31</u> |

ในเดือนเมษายน 2563 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนเงิน 38 ล้านบาท มีระยะเวลา 6 ปีสิ้นสุดวันที่ 31 พฤษภาคม 2569 โดยมีกำหนดชำระเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายปี

| เจ้าหนี้การค้า | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------|------------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | | | | |
| | | | (ล้านบาท) | |
| บริษัทย่อย | - | - | 79 | 32 |
| บริษัทร่วมและการร่วมค้า | 34 | 46 | 34 | 46 |
| บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | <u>406</u> | <u>254</u> | <u>1</u> | <u>-</u> |
| รวม | <u>440</u> | <u>300</u> | <u>114</u> | <u>78</u> |
| เจ้าหนี้อื่น | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| เจ้าหนี้ค่าใช้จ่ายอื่น | | | | |
| | | | | |
| | | | (ล้านบาท) | |
| บริษัทย่อย | - | - | 9 | 26 |
| บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | <u>1</u> | <u>1</u> | <u>1</u> | <u>-</u> |
| รวม | <u>1</u> | <u>1</u> | <u>10</u> | <u>26</u> |

| หนี้สินตามสัญญาเช่า | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-------------------------------------|--------------|------|----------------------|------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (ล้านบาท) | | | |
| บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | 56 | 1 | 274 | - |

| เงินกู้ยืมระยะสั้น | อัตราดอกเบี้ย | | งบการเงินรวม | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |
|-------------------------------------|---|----------------------|--------------|------|------------------------|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี) | ณ วันที่ 1 มกราคม | เพิ่มขึ้น | ลดลง | |
| | (ล้านบาท) | | | | |
| 2563 | | | | | |
| บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | - | 5 | 1 | (5) | 1 |
| รวม | | 5 | | | 1 |
| 2562 | | | | | |
| ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ | - | 80 | - | (80) | - |
| บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | 3 - 7 | 1 | 8 | (4) | 5 |
| รวม | | 81 | | | 5 |

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

| เงินกู้ยืมระยะยาว | อัตราดอกเบี้ย | | งบการเงินรวม | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |
|-------------------|---|----------------------|--------------|------|------------------------|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี) | ณ วันที่ 1 มกราคม | เพิ่มขึ้น | ลดลง | |
| | (ล้านบาท) | | | | |
| 2563 | | | | | |
| ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ | 5 | 80 | - | - | 80 |
| 2562 | | | | | |
| ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ | 5 | - | 80 | - | 80 |

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนในวันที่ 12 กันยายน 2569

สัญญาสำคัญ - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาเช่าดำเนินงาน

ในเดือนธันวาคม 2561 บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 3 ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ภายใต้สัญญานี้ บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าเช่าตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา อย่างไรก็ตามในเดือนสิงหาคม 2563 บริษัทได้จำหน่ายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างดังกล่าวให้แก่กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุ 14)

การค้าประกันวงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทร่วมแห่งหนึ่งจำนวน 375 ล้านบาท (2562: 375 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งและบริษัทย่อยทางอ้อมอีกแห่งหนึ่ง จำนวนรวม 90 ล้านบาท (2562: 90 ล้านบาท)

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาที่บอกเลิกไม่ได้- บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (ล้านบาท) | | | |
| ภายใน 1 ปี | 1 | 24 | - | 19 |
| 1 - 5 ปี | - | 21 | - | 15 |
| รวม | 1 | 45 | - | 34 |

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาที่บอกเลิกไม่ได้ส่วนใหญ่เกิดจากสัญญาเช่ารถยนต์หลายฉบับกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งสัญญาเช่ามีอายุไม่เกิน 12 เดือน (31 ธันวาคม 2562: 1 ปี ถึง 5 ปี) โดยมีระยะเวลาสิ้นสุดภายในเดือนตุลาคม 2564 (31 ธันวาคม 2562: พฤษภาคม 2567)

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|--------------|----------------------|------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | | | (ล้านบาท) | |
| เงินสดในมือและเงินฝากประเภทกระแสรายวัน | 134 | 130 | 9 | 6 |
| เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ | 2,269 | 1,695 | 457 | 603 |
| เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง | 24 | 406 | - | 294 |
| เช็คในมือ | 44 | 15 | 35 | 10 |
| รวม | 2,471 | 2,246 | 501 | 913 |

เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงประกอบด้วย ตั๋วสัญญาเงินฝาก เงินฝากประจำธนาคาร และอื่น ๆ ซึ่งมีอายุไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ลงทุน

8 ลูกหนี้อื่น

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|----------|--------------|------------|----------------------|------------|
| | | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | | | | (ล้านบาท) | |
| ลูกหนี้รายได้อื่น | 6 | 352 | 297 | 324 | 302 |
| ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย | | 164 | 173 | 57 | 50 |
| ภาษีมูลค่าเพิ่ม | | 108 | 130 | 82 | 75 |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า | | 54 | 52 | 31 | 20 |
| เงินจ่ายล่วงหน้าแก่พนักงาน | | 32 | 36 | 17 | 23 |
| อื่น ๆ | | 84 | 87 | 34 | 25 |
| รวม | | 794 | 775 | 545 | 495 |
| หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (2562: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ) | | (304) | (275) | (306) | (277) |
| สุทธิ | | 490 | 500 | 239 | 218 |
| ส่วนที่หมุนเวียน | | 266 | 289 | 152 | 150 |
| ส่วนที่ไม่หมุนเวียน | | 224 | 211 | 87 | 68 |
| รวม | | 490 | 500 | 239 | 218 |
| ขาดทุนจากการด้อยค่า (2562: หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ) สำหรับปี | 6 | 29 | 30 | 29 | 30 |

9 ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้

ในเดือนธันวาคม 2560 บริษัท ลีอกซ์เลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน) (“ลีอกซ์เลย์ ไวร์เลส”) และลูกหนี้การค้า สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมสวัสดิการและสวัสดิภาพครูและบุคลากรทางการศึกษา (“สกสค.”) ได้เข้าทำสัญญาประนีประนอมยอมความ โดยลูกหนี้ดังกล่าวตกลงจะชำระหนี้เป็นจำนวนรวม 1,294 ล้านบาท ดังนี้

- 1) ชำระคืนเป็นหนังสือแบบเรียนเป็นจำนวนเงิน 165 ล้านบาท โดยจะส่งมอบหนังสือให้แก่ลีอกซ์เลย์ ไวร์เลส ภายใน 60 วัน นับแต่วันทำสัญญา (ลีอกซ์เลย์ ไวร์เลสได้รับคืนหนังสือจากลูกหนี้การค้า สกสค. แล้วทั้งจำนวน)
- 2) ส่วนที่เหลือจำนวน 1,129 ล้านบาท ผ่อนชำระเป็นเงินภายในระยะเวลา 6 ปี เริ่มงวดแรกภายในวันที่ 25 มกราคม 2561 และงวดสุดท้ายภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2566
 - 2.1) ชำระเป็นรายเดือน ๆ ละไม่น้อยกว่า 5 ล้านบาท โดยชำระงวดแรกภายในวันที่ 25 มกราคม 2561 และภายในวันที่ 25 ของเดือนถัดไปทุกเดือนจนกว่าจะครบ แต่ไม่เกินวันที่ 25 ธันวาคม 2566
 - 2.2) ชำระเงินเพิ่มเติม ดังนี้
 - ชำระเงินเพิ่มเติมภายในเดือนพฤษภาคม 2562 จำนวนไม่น้อยกว่า 120 ล้านบาท
 - ชำระเงินเพิ่มเติมภายในเดือนพฤษภาคม 2563 จำนวนไม่น้อยกว่า 120 ล้านบาท
 - ชำระเงินเพิ่มเติมภายในเดือนพฤษภาคม 2564 จำนวนไม่น้อยกว่า 120 ล้านบาท
 - ชำระเงินเพิ่มเติมภายในเดือนพฤษภาคม 2565 จำนวนไม่น้อยกว่า 200 ล้านบาท
 - ชำระเงินเพิ่มเติมส่วนที่เหลือทั้งสิ้นภายในเดือนพฤษภาคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลีอกซ์เลย์ ไวร์เลส ได้รับชำระเงินตามข้อ 2) ข้างต้นแล้วเป็นจำนวนเงิน 310 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ลูกหนี้การค้า สกสค. ได้มีการผัดนัดชำระเงินเพิ่มเติมตามข้อ 2.2) ของงวดเดือนพฤษภาคม 2563 เป็นจำนวนเงินรวม 110 ล้านบาท ซึ่งต่อมา สกสค. ได้มีหนังสือขอขยายระยะเวลาชำระหนี้ที่ครบกำหนดสำหรับงวดที่ผัดนัดชำระตามที่กล่าวข้างต้น โดยจะเริ่มผ่อนชำระเดือนละ 10 ล้านบาท ตั้งแต่เดือนมกราคมถึงเดือนพฤศจิกายน 2564 ทั้งนี้ ในเดือนมกราคมและเดือนกุมภาพันธ์ 2564 ลีอกซ์เลย์ ไวร์เลสได้รับชำระเงินตามข้อตกลงการผ่อนชำระจำนวน 30 ล้านบาท ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่ากลุ่มบริษัทจะได้รับชำระหนี้ทั้งจำนวน กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับลูกหนี้ดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ใช้เป็นหลักประกันตามสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 18)

ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

| | ที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี | | ที่ถึงกำหนดชำระ เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี | | รวม | |
|--|---------------------------------|------------|---|------------|------------|------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (ล้านบาท) | | | | | |
| ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ | 290 | 180 | 529 | 711 | 819 | 891 |
| หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ | (30) | (35) | (23) | (51) | (53) | (86) |
| รวมลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ | 260 | 145 | 506 | 660 | 766 | 805 |

10 สินค้ำคงเหลือ

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---------------|--------------|----------------------|--------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (ล้านบาท) | | | |
| วัตถุดิบ | 2 | 1 | - | - |
| สินค้าที่มีไว้เพื่อขาย | 269 | 361 | 164 | 181 |
| อุปกรณ์งานโครงการ | 910 | 2,000 | 58 | 678 |
| สินค้ำระหว่างทาง | 54 | 142 | 54 | 142 |
| รวม | 1,235 | 2,504 | 276 | 1,001 |
| หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลง | (72) | (98) | (42) | (33) |
| ผลขาดทุนของงานโครงการ | 21 | (181) | - | (138) |
| สุทธิ | 1,163 | 2,225 | 234 | 830 |
| ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกรวมใน บัญชีต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ | | | | |
| - ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ | 11,498 | 9,676 | 4,881 | 3,730 |
| ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกใน ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | | | |
| - ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของสินค้ำ | 12 | 32 | 10 | 5 |
| - การกลับรายการมูลค่าลดลงของสินค้ำ | (219) | (7) | (139) | (1) |
| | (207) | 25 | (129) | 4 |

11 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|--------------|----------------------|------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (ล้านบาท) | | | |
| บริษัทร่วม | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | 2,752 | 2,724 | 852 | 852 |
| เพิ่มขึ้น | 108 | 36 | - | - |
| ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วม- สุทธิ | 534 | 476 | - | - |
| รายได้เงินปันผล | (463) | (484) | - | - |
| โอนเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นบริษัทร่วม | 6 | - | 14 | - |
| ตัดจำหน่ายเงินลงทุน | | | | |
| ตัดจำหน่าย | (14) | - | (82) | - |
| กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า | 14 | - | 82 | - |
| ค่าเพื่อการด้อยค่า | (4) | - | (14) | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 2,933 | 2,752 | 852 | 852 |
| การร่วมค้า | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | 8 | 26 | 127 | 113 |
| เพิ่มขึ้น | - | 14 | - | 14 |
| จำหน่ายเงินลงทุน | - | (1) | - | - |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้า- สุทธิ | 9 | (31) | - | - |
| รายได้เงินปันผล | (2) | - | - | - |
| โอนเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นการร่วมค้า | 7 | - | 10 | - |
| ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน | | | | |
| การถือหุ้นในการร่วมค้า | 4 | - | - | - |
| โอนเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นบริษัทร่วม | (6) | - | (14) | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 20 | 8 | 123 | 127 |

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|--------------|----------------------|------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (ล้านบาท) | | | |
| รวม | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | 2,760 | 2,750 | 979 | 965 |
| เพิ่มขึ้น | 108 | 50 | - | 14 |
| จำหน่ายเงินลงทุน | - | (1) | - | - |
| ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและ การร่วมค้า - สุทธิ | 543 | 445 | - | - |
| รายได้เงินปันผล | (465) | (484) | - | - |
| ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน การถือหุ้นในการร่วมค้า | 4 | - | - | - |
| โอนเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นการร่วมค้า | 7 | - | 10 | - |
| ตัดจำหน่ายเงินลงทุน | | | | |
| ตัดจำหน่าย | (14) | - | (82) | - |
| กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า | 14 | - | 82 | - |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า | (4) | - | (14) | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 2,953 | 2,760 | 975 | 979 |

2563

ในเดือนมีนาคม 2563 บริษัท แทรเวล แอดส์ เน็ทเวิร์ค (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าของบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 27.7 ล้านบาท เป็นจำนวน 39.6 ล้านบาท โดยทางบริษัทไม่ประสงค์จะใช้สิทธิเพิ่มทุนดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในการร่วมค้าดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 36 และทำให้บริษัทดังกล่าวกลายเป็นบริษัทร่วมของบริษัท กลุ่มบริษัทมีกำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวจำนวน 3.5 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมทั้งจำนวน

ในเดือนพฤษภาคมและมิถุนายน 2563 บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มร้อยละ 75 บริษัทย่อยได้จ่ายค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 41 เป็นจำนวนเงิน 108 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 350 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจให้บริการรักษาความปลอดภัยในท่าอากาศยานและสถานที่อื่นใด บริษัทย่อยได้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 41 เป็นหุ้นสามัญ 1.33 ล้านหุ้นและหุ้นบุริมสิทธิ์ 0.11 ล้านหุ้น (สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของกลุ่มบริษัทร้อยละ 41) และมีสิทธิออกเสียงในบริษัทร่วมดังกล่าวร้อยละ 40 (เป็นสิทธิออกเสียงจากหุ้นสามัญ 1 หุ้นต่อ 1 เสียงและหุ้นบุริมสิทธิ์ 10 หุ้นต่อ 1 เสียง)

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท แทรเวล แอดส์ เน็ทเวิร์ค (ประเทศไทย) จำกัด เป็นจำนวนเงิน 14 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 28 ล้านบาท และประกอบธุรกิจส่งเสริมการให้บริการแพลตฟอร์มสำหรับการท่องเที่ยวในประเทศไทยและภูมิภาค บริษัทได้ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในการร่วมค้าดังกล่าว ร้อยละ 51

ในเดือนตุลาคม 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงทุนในบริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด เป็นจำนวนเงิน 36 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 350 ล้านบาท และมีทุนชำระแล้วร้อยละ 25 บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจให้บริการรักษาความปลอดภัยในท่าอากาศยานและสถานที่อื่นใด บริษัทย่อยได้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว ร้อยละ 41 เป็นหุ้นสามัญ 1.33 ล้านหุ้นและหุ้นบุริมสิทธิ 0.11 ล้านหุ้น (สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของกลุ่มบริษัทร้อยละ 41) และมีสิทธิออกเสียงในบริษัทร่วมดังกล่าวร้อยละ 40 (เป็นสิทธิออกเสียงจากหุ้นสามัญ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียงและหุ้นบุริมสิทธิ 10 หุ้นต่อ 1 เสียง)

การพิจารณาการด้อยค่า

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้มีการทดสอบการด้อยค่าของมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนพิจารณาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งประมาณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่องของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยประมาณการตามแผนการดำเนินธุรกิจ และอัตราคิดลดซึ่งคำนวณจากวิธีต้นทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน ข้อสมมติเหล่านี้มาจากดุลยพินิจของผู้บริหารของกลุ่มบริษัท/บริษัท และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและแผนการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการคาดการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่าสมเหตุสมผลในสถานการณ์ปัจจุบัน โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงของข้อมูล หรือมีข้อมูลใหม่ที่ชัดเจนขึ้น อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการรวมค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีมีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|------------------------|------|-------|-------------|-------|---------|------|-------------|-------|-------|------------|------|-------|-------------------|------|------|----------------------|
| | สัดส่วนความเป็นเจ้าของ | 2563 | 2562 | ทุนชำระแล้ว | 2562 | 2563 | 2562 | วิธีราคาทุน | 2562 | 2563 | การต่อราคา | 2562 | 2563 | ส่วนได้เสีย-สุทธิ | 2562 | 2563 | เงินปันผลรับสำหรับปี |
| | (ร้อยละ) | | | | | | | | | | (ล้านบาท) | | | | | | |
| บริษัทร่วม | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| บริษัท เค 2 เวมนเจอร์ แคปิตอล จำกัด | 50 | 50 | 100 | ล้านบาท | 100 | ล้านบาท | 50 | 50 | 35 | 37 | - | - | 35 | 37 | - | - | - |
| บริษัท ทีแอลเค 2 แมเนจเม้นท์ จำกัด | 50 | 50 | 1 | ล้านบาท | 1 | ล้านบาท | 1 | 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| บริษัท พาร์ทโซม (ประเทศไทย) จำกัด | 46 | 46 | 56 | ล้านบาท | 56 | ล้านบาท | 26 | 26 | 2 | 2 | (2) | (2) | - | - | - | - | - |
| DM-Loxley Co., Ltd. | 45 | 45 | 45 | ล้านบาท | 45 | ล้านบาท | 20 | 20 | 20 | 20 | - | - | 20 | 20 | - | - | - |
| บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด | 41 | 41 | 350 | ล้านบาท | 88 | ล้านบาท | 144 | 36 | 154 | 36 | - | - | 154 | 36 | - | - | - |
| บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด | 40 | 40 | 100 | ล้านบาท | 100 | ล้านบาท | 40 | 40 | 152 | 158 | - | - | 152 | 158 | - | - | 5 |
| บริษัท บีที - คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด | 40 | 40 | 49 | ล้านบาท | 49 | ล้านบาท | 20 | 20 | 819 | 867 | - | - | 819 | 867 | 411 | 463 | - |
| บริษัท แพรเวล แอตส์ เน็ทเวิร์ค (ประเทศไทย) จำกัด | 36 | - | 40 | ล้านบาท | - | - | 14 | - | 4 | - | (4) | - | - | - | - | - | - |
| บริษัท ลีอกซ์เลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด | 35 | 35 | 300 | ล้านบาท | 300 | ล้านบาท | 105 | 105 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| บริษัท ชาญธิญะ เทคโนโลยี จำกัด | 30 | 30 | 11 | ล้านบาท | 11 | ล้านบาท | 15 | 15 | 12 | 14 | - | - | 12 | 14 | 2 | - | - |
| บริษัท วิสตอม วาสท์ จำกัด | 30 | 30 | 10 | ล้านบาท | 10 | ล้านบาท | 5 | 5 | 4 | 4 | - | - | 4 | 4 | - | - | - |
| บริษัท โมบาย อินโนเวชั่น จำกัด | 27 | 27 | 184 | ล้านบาท | 184 | ล้านบาท | 50 | 50 | 21 | 21 | - | - | 21 | 21 | - | - | - |
| บริษัท โฟเซโวก์ (ประเทศไทย) จำกัด | 26 | 26 | 10 | ล้านบาท | 10 | ล้านบาท | 3 | 3 | 12 | 18 | - | - | 12 | 18 | 12 | 16 | 16 |
| บริษัท เอ็มโอแคป จำกัด | 25 | 25 | 61 | ล้านบาท | 61 | ล้านบาท | 15 | 15 | 20 | 13 | - | - | 20 | 13 | - | - | - |
| บริษัทเอ็นเอส บลูสโคป โดสลาท์ (ประเทศไทย) จำกัด | 20 | 20 | 600 | ล้านบาท | 600 | ล้านบาท | 120 | 120 | 211 | 216 | - | - | 211 | 216 | - | - | - |
| บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด | 20 | 20 | 5,000 | ล้านบาท | 5,000 | ล้านบาท | 640 | 640 | 1,473 | 1,348 | - | - | 1,473 | 1,348 | 38 | - | - |

งบการเงินรวม

| | สัดส่วนความเป็นเจ้าของ | | หุ้นชำระแล้ว | วิธีราคาทุน | วิธีส่วนได้เสีย | | การตัดค่า (ล้านบาท) | ส่วนได้เสีย-สุทธิ | เงินปันผลรับสำหรับปี |
|---|------------------------|------|--------------|--------------|-----------------|--------------|------------------------|-------------------|----------------------|
| | 2563 | 2562 | | | 2563 | 2562 | | | |
| บริษัทร่วม | | | | | | | | | |
| บริษัท บลูสโปก บิดคิงส์ (ประเทศไทย) จำกัด (หยุดดำเนินการในปี 2561) | 20 | 20 | 360 ล้านบาท | 72 | 72 | 9 | (9) | - | - |
| บริษัท โอเรียนทัล โทเทส จำกัด (ปิดกิจการในเดือนธันวาคม 2563) | - | 50 | 150 ล้านบาท | - | 82 | 14 | (14) | - | - |
| | | | | 1,340 | 1,300 | 2,948 | (15) | 2,933 | 463 |
| | | | | | | | | | 484 |
| การร่วมค้า | | | | | | | | | |
| บริษัท คาร์ คอนวิน จำกัด | 51 | 51 | 50 ล้านบาท | 25 | 25 | - | - | - | - |
| บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชั่นส์ จำกัด | 50 | 50 | 10 ล้านบาท | 5 | 5 | - | - | - | - |
| บริษัท ล็อกเฮลีย์ แอนด์ เอไอที โฮลดิ้ง จำกัด | 50 | 50 | 200 ล้านบาท | 113 | 113 | - | - | - | - |
| บริษัท แอล ออโตโมทีฟ จำกัด | 50 | - | 20 ล้านบาท | 10 | - | 7 | - | 7 | - |
| บริษัท แพรวเวด แอดส์ เน็ทเวิร์ค (ประเทศไทย) จำกัด | - | 51 | 28 ล้านบาท | - | 14 | 5 | - | 5 | - |
| กิจการร่วมค้า ล็อกเฮลีย์แมทอินฟราฟาสต์ | - | - | - | - | - | 1 | - | - | 1 |
| กิจการร่วมค้า แอลเอ็กซ์เอฟเอ็ม | - | - | - | - | - | 2 | - | - | 2 |
| กิจการร่วมค้า แอลบีเอส | - | - | - | - | - | 13 | - | 13 | - |
| กิจการร่วมค้า แอลเอ็กซ์บีอาร์เอ็น | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| กิจการร่วมค้า ล็อกเฮลีย์-พริสตา* | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | | | | 153 | 157 | 20 | - | 20 | 2 |
| รวม | | | | 1,493 | 1,457 | 2,968 | (15) | 2,953 | 465 |

* ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทได้บันทึกส่วนแบ่งขาดทุนจากการร่วมค้าดังกล่าวโดยรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการตัดยอดขายค่าสำหรับลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นในงบการเงินรวม เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญา

งบการเงินเฉพาะกิจการ

สัดส่วนความเป็น

| | เจ้าของ | หุ้นชำระแล้ว | วิธีการลงทุน | การถืออยู่ค่า | วิธีการลงทุน - สุทธิ | เงินปันผลรับสำหรับปี |
|---|----------|--------------|--------------|---------------|----------------------|----------------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (ร้อยละ) | | (ล้านบาท) | | | |
| บริษัทรวม | | | | | | |
| บริษัท พาร์ทโตน (ประเทศไทย) จำกัด | 46 | 46 | 56 | 26 | (26) | - |
| DM-Loxley Co.,Ltd. | 45 | 45 | 45 | 20 | - | 20 |
| บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติคส์ จำกัด | 40 | 40 | 100 | 40 | - | 40 |
| บริษัท แพรเวล แอดส์ เน็ทเวิร์ค (ประเทศไทย) จำกัด | 36 | - | 40 | 14 | (14) | - |
| บริษัท ธีเจริญะ เทคโนโลยี จำกัด | 30 | 30 | 11 | 15 | - | 15 |
| บริษัท โมบาย อินโนเวชั่น จำกัด | 27 | 27 | 184 | 50 | (36) | 14 |
| บริษัท โทเซโก้ (ประเทศไทย) จำกัด | 26 | 26 | 10 | 3 | - | 3 |
| บริษัท เอ็มเอส บลูสโคป โลสจัท (ประเทศไทย) จำกัด | 20 | 20 | 600 | 120 | - | 120 |
| บริษัท เอ็มเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด | 20 | 20 | 5,000 | 640 | - | 640 |
| บริษัท บลูสโคป บิลดีงส์ (ประเทศไทย) จำกัด (หยุดดำเนินการในปี2561) | 20 | 20 | 360 | 72 | (72) | - |
| บริษัท ล็อกทเธีย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด | 18 | 18 | 300 | 55 | (55) | - |
| บริษัท โอเรียนทัล โฟสท์ จำกัด (ปิดกิจการในเดือนธันวาคม 2563) | - | 50 | 150 | - | (82) | - |
| | | | 1,055 | 1,123 | (203) | 852 |
| | | | 1,055 | 1,123 | (271) | 52 |
| | | | | | | 21 |

งบการเงินเฉพาะกิจการ

| | สัดส่วนความเป็นเจ้าของ | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | เงินปันผลรับสำหรับปี | |
|--|------------------------|------|----------------------|--------------|------------|----------------------|----------------------|------|
| | 2563 | 2562 | หุ้นชำระแล้ว | วิธีการลงทุน | การด้อยค่า | วิธีการลงทุน - สุทธิ | | |
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (ร้อยละ) | | (ล้านบาท) | | (ล้านบาท) | | | |
| การร่วมค้า | | | | | | | | |
| บริษัท คาร์ คอนวินีจำกัด | 51 | 51 | 50 ล้านบาท | 50 ล้านบาท | 25 | (25) | - | - |
| บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชั่นส์จำกัด | 50 | 50 | 10 ล้านบาท | 10 ล้านบาท | 5 | (5) | - | - |
| บริษัท ลีอกชเลย์ แอนด์ เอไอที โยลด์ติ้ง จำกัด | 50 | 50 | 200 ล้านบาท | 200 ล้านบาท | 113 | - | 113 | - |
| บริษัท แอล โอโตโมทีฟ จำกัด | 50 | - | 20 ล้านบาท | - | 10 | - | 10 | - |
| บริษัท แพทริเวล แอดส์ เม็ทเวิร์ค (ประเทศไทย) จำกัด | - | 51 | - | 28 ล้านบาท | - | - | - | 14 |
| กิจการร่วมค้า แอลเอ็กซ์เอฟเอ็ม | - | - | - | - | - | - | - | 2 |
| รวม | | | | | | | | |
| | | | 153 | 157 | (30) | (30) | 123 | 127 |
| | | | 1,208 | 1,280 | (233) | (301) | 975 | 979 |
| | | | | | | | 54 | 21 |

บริษัทร่วมและการร่วมค้าทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทยกับ DM-Loxley Co., Ltd. ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยในฐานะรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

บริษัทร่วมและการร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่สำคัญที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในกิจการเหล่านี้

| | บริษัท พีพี - คาสโตรอล (ประเทศไทย) จำกัด | | บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด | |
|--|---|---------------------|---|---------------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (ล้านบาท) | | | |
| รายได้ | 4,427 | 5,396 | 10,549 | 10,612 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100) | <u>910</u> | <u>1,095</u> | <u>814</u> | <u>207</u> |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท | <u>363</u> | <u>438</u> | <u>163</u> | <u>41</u> |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 2,236 | 2,371 | 4,524 | 3,601 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 747 | 792 | 7,457 | 7,788 |
| หนี้สินหมุนเวียน | (802) | (843) | (2,861) | (2,464) |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | (133) | (153) | (1,730) | (2,176) |
| สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100) | <u>2,048</u> | <u>2,167</u> | <u>7,390</u> | <u>6,749</u> |
| สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท | <u>819</u> | <u>867</u> | <u>1,473</u> | <u>1,348</u> |
| ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของ บริษัทร่วม ณ วันที่ 1 มกราคม | 867 | 892 | 1,348 | 1,307 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท | 363 | 438 | 163 | 41 |
| เงินปันผลระหว่างปี | (411) | (463) | (38) | - |
| ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของ บริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม | <u>819</u> | <u>867</u> | <u>1,473</u> | <u>1,348</u> |

บริษัทร่วมและการร่วมค่าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค่าที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

| | บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ | | การร่วมค่าที่ไม่มีสาระสำคัญ | |
|--|-----------------------------|------|-----------------------------|------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (ล้านบาท) | | | |
| มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม | | | | |
| และการร่วมค่าที่ไม่มีสาระสำคัญ | 641 | 537 | 20 | 8 |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของกลุ่มบริษัท | | | | |
| ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม | 8 | (3) | 9 | (31) |

เงินลงทุนในโครงการจำหน่ายสลากแบบเลขท้าย 3 ตัว และ 2 ตัว ด้วยเครื่องจำหน่ายสลาก

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จีทีเค เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทได้ทำสัญญาจ้างให้บริการระบบเกมสลากแก่สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลของประเทศไทยเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2548 ตามเงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว บริษัทร่วมต้องดำเนินการให้สามารถเริ่มจำหน่ายสลากด้วยเครื่องได้ภายในเจ็ดเดือนนับจากวันลงนามในสัญญา อย่างไรก็ตาม วันที่เริ่มจำหน่ายสลากจำเป็นต้องเลื่อนออกไปอีกระยะเวลาหนึ่ง เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2553 บริษัทร่วมยังได้รับหนังสือจากสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล แจ้งว่า เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2553 คณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาลได้มีมติเห็นชอบให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลชะลอการดำเนินการตามมติคณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาล เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2552 ไว้ก่อน โดยให้รอผลการดำเนินการของคณะกรรมการที่นายกรัฐมนตรีแต่งตั้งให้ได้ข้อยุติ แล้วนำเสนอคณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาลได้พิจารณาว่าจะให้มีการดำเนินการอย่างไรต่อไป เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2553 บริษัทร่วมได้ส่งหนังสือถึงสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลเรื่อง ขอให้ปฏิบัติตามสัญญา และชำระค่าเสียหายอันเนื่องมาจากการผิดสัญญา โดยบริษัทร่วมได้ขอให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลเร่งรีบดำเนินการตามสัญญาและให้เริ่มดำเนินการจำหน่ายสลากและชำระค่าเสียหายจากการล่าช้าผิดสัญญาจนกว่าสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลจะได้ดำเนินการตามสัญญาพร้อมด้วยดอกเบี้ยให้แก่บริษัทร่วมภายในระยะเวลา 30 วันนับแต่วันที่ได้รับหนังสือนี้ มิฉะนั้นบริษัทร่วมมีความจำเป็นต้องดำเนินการทางกฎหมายและมาตรการอื่น ๆ ที่จำเป็น เพื่อคุ้มครองและบังคับตามสิทธิของบริษัทร่วมต่อไป เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2554 บริษัทร่วมได้ยื่นฟ้องสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลต่อศาลปกครองเพื่อให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลมีมติให้ดำเนินการในเรื่องนี้ต่อไป เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2560 ศาลปกครองชั้นต้น (ศาลปกครองกลาง) มีหมายแจ้งถึงบริษัทร่วมโดยมีคำสั่งกำหนดให้วันที่ 16 มกราคม 2561 เป็นวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริงและเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2561 ศาลปกครองชั้นต้น (ศาลปกครองกลาง) ได้กำหนดวันนั่งพิจารณาคดีครั้งแรกในวันที่ 24 พฤษภาคม 2561 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561 ศาลปกครองชั้นต้น (ศาลปกครองกลาง) ได้มีคำพิพากษาให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลชำระเงินจำนวน 945.6 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ของเงินต้นดังกล่าวนับจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่บริษัทร่วม เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2561 บริษัทร่วมได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาศาลปกครองชั้นต้น (ศาลปกครองกลาง) ลงวันที่ 28 มิถุนายน 2561 ขอให้ศาลปกครองสูงสุดพิจารณาและพิพากษาให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลปฏิบัติตามสัญญาจ้างบริการระบบเกมสลากต่อไป พร้อมกับชดใช้ค่าเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาเป็นเหตุให้ล่าช้า

จนถึงวันฟ้อง รวมค่าเสียหายอันเกิดจากการล่าช้าผิดสัญญาและค่าใช้จ่ายในการเริ่มจำหน่ายสลาก (Restart-Up Cost) แต่หากสัญญาจ้างบริการระบบเกมสลากต้องถูกยกเลิกเพราะการไม่ปฏิบัติตามสัญญาของสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล ขอให้ศาลปกครองสูงสุดพิจารณาและพิพากษาให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลชดเชยค่าเสียหายให้แก่บริษัทร่วม ตามค่าเสียหายที่เกิดขึ้นจริง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คดีความดังกล่าวอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุดซึ่งผลของคดีความยังไม่อาจทราบได้

อนึ่งฐานะการเงินของบริษัทร่วมมีผลขาดทุนมากขึ้น และต้นทุนการดำเนินงานได้เพิ่มขึ้นมากกว่าที่ประมาณการไว้ในคราวแรกที่ศึกษาขณะเริ่มต้นโครงการ บริษัทไม่สามารถประมาณการถึงผลกระทบและระยะเวลาที่จะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวได้

จากเหตุการณ์ดังกล่าวข้างต้น บริษัทได้รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในโครงการดังกล่าวข้างต้นเพิ่มเติมจนเต็มจำนวนในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ ที่ระบุว่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนน้อยกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนนั้น ๆ บริษัทจะต้องบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนโดยตรงในกำไรหรือขาดทุนโดยปรับลดมูลค่าเงินลงทุนตามราคาทุนให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ

| | เงินลงทุน | ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น (หมายเหตุ 6) | เงินให้กู้ยืม ระยะสั้น (หมายเหตุ 6) | รวม |
|---------------------------------|------------|---|---|--------------|
| (ล้านบาท) | | | | |
| ยอดคงเหลือ | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 | 105 | 357 | 483 | 945 |
| เพิ่มขึ้น | - | 30 | 7 | 37 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 105 | 387 | 490 | 982 |
| เพิ่มขึ้น | - | 29 | 3 | 32 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 105 | 416 | 493 | 1,014 |

**หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า
(2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)**

| | | | | |
|---------------------------------|------------|------------|------------|--------------|
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 | 105 | 357 | 483 | 945 |
| เพิ่มขึ้น | - | 30 | 7 | 37 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 105 | 387 | 490 | 982 |
| เพิ่มขึ้น | - | 29 | 3 | 32 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 105 | 416 | 493 | 1,014 |

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

| | | | | |
|--------------------------|---|---|---|---|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | - | - | - | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | - | - | - | - |

สำหรับงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ที่กำหนดว่ากลุ่มบริษัทจะต้องรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนของผู้ลงทุนในบริษัทร่วมเท่ากับส่วนได้เสียในบริษัทร่วม ซึ่งส่วนได้เสียในบริษัทร่วม หมายถึง มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใด ๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของผู้ลงทุนในบริษัทร่วม เช่น รายการจ่ายชำระหนี้ระหว่างกันซึ่งยังไม่มีแผนที่จะจ่ายชำระ หรือรายการที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตอันใกล้ ทั้งนี้ ขาดทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทส่วนที่เกินกว่าเงินลงทุนในหุ้นสามัญ ให้นำไปหักจากองค์ประกอบอื่น ๆ ของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม และกลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนเพิ่มเติมเป็นหนี้สินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানหรือต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนในนามบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทได้บันทึกส่วนแบ่งขาดทุนส่วนที่เกินกว่ามูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มเติมในงบการเงินรวมตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของร้อยละ 35 และได้แสดงหักกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้รับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวเพิ่มเติมในงบการเงินรวม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| งบการเงินรวม | เงินลงทุน | ลูกหนี้การค้า | เงินให้กู้ยืม | รวม |
|--|------------|----------------|---------------|--------------|
| | | และลูกหนี้อื่น | ระยะสั้น | |
| | | (หมายเหตุ 6) | | |
| | | (ล้านบาท) | | |
| ยอดคงเหลือ | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 | 105 | 357 | 483 | 945 |
| เพิ่มขึ้น | - | 30 | 7 | 37 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 105 | 387 | 490 | 982 |
| เพิ่มขึ้น | - | 29 | 3 | 32 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 105 | 416 | 493 | 1,014 |
| ขาดทุนจากส่วนได้เสีย | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 | 105 | 143 | 57 | 305 |
| เพิ่มขึ้น | - | - | - | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 105 | 143 | 57 | 305 |
| เพิ่มขึ้น | - | - | - | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 105 | 143 | 57 | 305 |
| หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า | | | | |
| (2562: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ) | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 | - | 214 | 426 | 640 |
| เพิ่มขึ้น | - | 30 | 7 | 37 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | - | 244 | 433 | 677 |
| เพิ่มขึ้น | - | 29 | 3 | 32 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | - | 273 | 436 | 709 |
| มูลค่าสุทธิทางบัญชี | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | - | - | - | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | - | - | - | - |

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

| | หมายเหตุ | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|----------|----------------------|--------------|
| | | 2563 | 2562 |
| | | (ล้านบาท) | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | | 2,258 | 2,173 |
| ซื้อเงินลงทุน | 5 | - | 188 |
| โอนเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นการร่วมค้า | 5 | (10) | - |
| การจำหน่ายเงินลงทุน | | | |
| จำหน่าย | 5 | - | (8) |
| กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า | | - | 8 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า | | - | (103) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | 2,248 | 2,258 |

การพิจารณาการด้อยค่า

ผู้บริหารของบริษัทได้มีการทดสอบการด้อยค่าของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนพิจารณาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งประมาณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่องของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยประมาณการตามแผนการดำเนินธุรกิจ และอัตราคิดลดซึ่งคำนวณจากวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน ข้อสมมติเหล่านี้มาจากดุลยพินิจของผู้บริหารของบริษัท และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและแผนการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการคาดการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่าสมเหตุสมผลในสถานการณ์ปัจจุบัน โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงของข้อมูล หรือมีข้อมูลใหม่ที่ชัดเจนขึ้น อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีมีดังนี้

| สัดส่วนความเป็นเจ้าของ | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | | | | |
|---|------|----------------------|---------------|------------|--------------------|-----------|-------|----------------------|------|------|------|--|
| 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | |
| (ร้อยละ) | | ทุนชำระแล้ว | วิธีการทุน | การด้อยค่า | วิธีการทุน - สุทธิ | (ล้านบาท) | | เงินปันผลรับสำหรับปี | | | | |
| บริษัทย่อย | | | | | | | | | | | | |
| บริษัท ลีอกชเปิท จำกัด (มหาชน) | 99 | 450 ล้านบาท | 450 ล้านบาท | - | 476 | - | 476 | 476 | - | - | 38 | |
| บริษัท ลีอกชเป็ล ออพิท จำกัด (มหาชน) | 99 | 45 ล้านบาท | 45 ล้านบาท | (60) | 110 | (60) | 50 | 50 | - | - | | |
| บริษัท ดาต้า มายนิง จำกัด | 99 | 20 ล้านบาท | 20 ล้านบาท | - | 20 | - | 20 | 20 | - | - | | |
| บริษัท ลีอกชเป็ล จ้อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด | 99 | 1,000 ล้านบาท | 1,000 ล้านบาท | - | 1,000 | - | 1,000 | 1,000 | 470 | 315 | | |
| บริษัท ลีอกชเป็ล โมบาย จำกัด | 99 | 20 ล้านบาท | 20 ล้านบาท | (20) | 20 | (20) | - | - | - | - | | |
| บริษัท แอล ซีดี โซลูชั่นส์ จำกัด | 99 | 50 ล้านบาท | 50 ล้านบาท | (30) | 50 | (30) | 20 | 20 | - | - | | |
| บริษัท ลีอกชเป็ล อินเทอร์เน็ต (กว้างใจ) จำกัด | 99 | 1.05 ล้าน | 1.05 ล้าน | (35) | 35 | (35) | - | - | - | - | | |
| | | ดอลลาร์สหรัฐ | ดอลลาร์สหรัฐ | | | | | | | | | |
| บริษัท ลีอกชเป็ล บิซิเนส อินโนเวชั่น จำกัด | 99 | 10 ล้านบาท | 10 ล้านบาท | - | 10 | - | 10 | 10 | - | 5 | | |
| บริษัท ลีอกชเป็ล เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด | 99 | 50 ล้านบาท | 50 ล้านบาท | - | 50 | - | 50 | 50 | - | 20 | | |
| บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด | 99 | 3 ล้านบาท | 3 ล้านบาท | - | 3 | - | 3 | 3 | 1 | - | | |
| บริษัท ลีอกชเป็ล เอ็นจิเนียริง จำกัด | 99 | 10 ล้านบาท | 10 ล้านบาท | (8) | 10 | (8) | 2 | 2 | - | - | | |
| บริษัท ลีอกชเป็ล ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด | 99 | 40 ล้านบาท | 40 ล้านบาท | - | 48 | - | 48 | 48 | 5 | 20 | | |
| บริษัท รัชชาความปลอดภัย เอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด | 99 | 100 ล้านบาท | 100 ล้านบาท | - | 95 | - | 95 | 95 | - | - | | |
| บริษัท ลีอกชเป็ล อีโวลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด | 99 | 40 ล้านบาท | 40 ล้านบาท | - | 31 | - | 31 | 31 | - | - | | |

งบการเงินเฉพาะกิจการ

| สัดส่วนความเป็นเจ้าของ | | ผู้ชำระแล้ว | | วิธีการลงทุน | | การด้อยค่า | | วิธีการลงทุน - สุทธิ | | เงินปันผลได้รับสำหรับปี | |
|---|------|-------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|-------------------------|------------|
| 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| (ร้อยละ) | | | | | | | | | | | |
| บริษัทย่อย | | | | | | | | | | | |
| บริษัท ลีอกชเลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด | 93 | 93 | 350 ล้านบาท | 355 | 355 | - | - | 355 | 355 | - | - |
| บริษัท เดอะฟูดชอร์ส จำกัด | 90 | 90 | 30 ล้านบาท | 27 | 27 | - | - | 27 | 27 | - | - |
| บริษัท ลีอกชเลย์ ไรร์เลส จำกัด (มหาชน) | 85 | 85 | 275 ล้านบาท | 255 | 255 | (255) | (255) | - | - | - | - |
| บริษัท กรีน เนเจอร์ลึ โปรดัคส์ จำกัด | 85 | 85 | 4 ล้านบาท | 16 | 16 | - | - | 16 | 16 | 21 | 1 |
| บริษัท แอล ไฮลาร์ 3 จำกัด | 74 | 74 | 10 ล้านบาท | 7 | 7 | - | - | 7 | 7 | - | - |
| บริษัท ลีอกชเลย์ โกลบอล จำกัด | 51 | 51 | 99 ล้านบาท | 50 | 50 | (50) | (50) | - | - | - | - |
| บริษัท แอลบี ฮีวี จำกัด | 51 | 51 | 10 ล้านบาท | 5 | 5 | - | - | 5 | 5 | - | - |
| บริษัท เคโก 99 จำกัด | 50 | 50 | 15 ล้านบาท | 8 | 8 | - | - | 8 | 8 | - | - |
| บริษัท ลีอกชเลย์ เทรตติ้ง จำกัด | 50 | 50 | 50 ล้านบาท | 25 | 25 | - | - | 25 | 25 | - | - |
| บริษัท การค้าลาว จำกัด | 50 | 50 | 4,135 ล้านบาท | 15 | 15 | (15) | (15) | - | - | - | - |
| บริษัท แอล โอโตโมทีฟ จำกัด | - | 99 | - | - | 10 | - | - | - | 10 | - | - |
| | | | | 2,721 | 2,731 | (473) | (473) | 2,248 | 2,258 | 497 | 399 |

| ชื่อกิจการ | ลักษณะธุรกิจ | บริษัทถือหุ้นร้อยละ | |
|---|---|---------------------|------|
| | | 2563 | 2562 |
| บริษัทย่อยทางอ้อม | | | |
| บริษัท เน็ทวัน เน็ทเวิร์ค โซลูชั่น จำกัด | ประกอบกิจการค้าเครื่องคอมพิวเตอร์ รวมทั้งอะไหล่และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ทุกชนิด | 99 | 99 |
| บริษัท ไทยเกตเวย์ จำกัด | ประกอบกิจการค้าเครื่องโทรคมนาคม | 99 | 99 |
| บริษัท โพรเฟสชันนัล คอมพิวเตอร์ จำกัด | บริการจัดหา บำรุงรักษาวางระบบงาน และติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์ รวมทั้งให้บริการการบริหารศูนย์คอมพิวเตอร์ | 99 | 99 |
| บริษัท แอล ฮาร์ดแวร์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด | บริการติดตั้ง ซ่อมแซมอุปกรณ์ด้าน IT รวมทั้งจำหน่ายคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงต่าง ๆ | 99 | 99 |
| บริษัท ลีอกซ์เลย์ ซิมูเลชั่น เทคโนโลยี จำกัด | ประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย นำเข้าส่งออก ให้บริการในระบบ การเรียนการสอนเสมือนจริง ตลอดจนการพัฒนาาระบบ | 99 | 99 |
| บริษัท เอเอสเอ็ม โพรเฟสชันแนล จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท จัดหางาน เอเอสเอ็ม โพรเฟสชันแนล จำกัด”) | ประกอบธุรกิจให้บริการจัดหางานและอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง | 99 | 99 |
| บริษัท เอเอสเอ็ม เทรนนิ่ง จำกัด | ให้บริการพัฒนา ฝึกอบรมพนักงาน และบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง | 99 | 99 |
| บริษัท กิจการร่วมค้า โปรพรูฟ โรจนะ จำกัด | ดำเนินงานโครงการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ | 95 | 95 |
| บริษัท แอล ดับเบิ้ลยู เอส เอ็น จำกัด | ให้บริการด้านสื่อสารโทรคมนาคม และสารสนเทศ เครือข่ายเคเบิลใต้น้ำ | 85 | 85 |
| บริษัท สยามสมุทร วาริน จำกัด | ประกอบกิจการนำเข้า ขยายส่ง จัดจำหน่าย วัตถุดิบและผลิตภัณฑ์อาหาร | 54 | 54 |
| บริษัท เพชรเกษมกรีนโฮลดิ้ง จำกัด | ประกอบกิจการโรงงานผลิต ประกอบ และจำหน่ายหม้อกำเนิดไอน้ำ ถังแรงดัน เครื่องกรอง และสายพานลำเลียง | 50 | 50 |
| บริษัท บางกอก เฮลท์แคร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด | ให้บริการดูแลและบริบาลผู้สูงอายุและผู้มีภาวะพึ่งพิง และสถานดูแลผู้สูงอายุ | - | 51 |

13 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

| | 31 ธันวาคม 2563 | | | | |
|--|---|-------------------------------------|-------------------------------------|---|-----|
| | บริษัท ล็อกซเล่ย์ พรีอเพอร์ตี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด | บริษัท ล็อกซเล่ย์ เทรตติ้ง จำกัด | บริษัท สยาม สมุทร วาริน จำกัด | บริษัทย่อยอื่น ที่ไม่มีสาระ สำคัญ | รวม |
| | (ล้านบาท) | | | | |
| ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 7.05 | 50.00 | 46.00 | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 215 | 552 | 116 | | |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 861 | 172 | 31 | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | (250) | (539) | (71) | | |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | (391) | (46) | (21) | | |
| สินทรัพย์สุทธิ | 435 | 139 | 55 | | |
| มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม | 31 | 70 | 24 | 20 | 145 |
| รายได้ | 683 | 2,089 | 278 | | |
| กำไร (ขาดทุน) | 45 | 36 | 10 | | |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 25 | - | - | | |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม | 70 | 36 | 10 | | |
| กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 3 | 18 | 5 | (2) | 24 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 2 | - | - | - | 2 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | (28) | (40) | 21 | | |

31 ธันวาคม 2562

| | บริษัท ล็อกซเล่ย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด | บริษัท ล็อกซเล่ย์ เทรดดิ้ง จำกัด | บริษัท สยาม สมุทร วาริน จำกัด (ล้านบาท) | บริษัทย่อยอื่น ที่ไม่มีสาระ สำคัญ | รวม |
|--|---|-------------------------------------|--|---|------|
| ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 7.05 | 50.00 | 46.00 | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 211 | 393 | 125 | | |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 800 | 62 | 16 | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | (345) | (411) | (92) | | |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | (301) | (20) | (4) | | |
| สินทรัพย์สุทธิ | 365 | 24 | 45 | | |
| มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 26 | 12 | 19 | 25 | 82 |
| รายได้ | 486 | 1,535 | 296 | | |
| กำไร (ขาดทุน) | (248) | (1) | 16 | | |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม | (248) | (1) | 16 | | |
| กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม | (20) | - | 8 | (1) | (13) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | - | - | - | - | - |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | 29 | 72 | (4) | | |

14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|------------|----------------------|------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (ล้านบาท) | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | 624 | 598 | 165 | 165 |
| เพิ่มขึ้น | 32 | - | - | - |
| จำหน่าย | (165) | - | (165) | - |
| โอนเข้า (ออก) | 28 | - | - | - |
| กำไร (ขาดทุน) จากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม | (9) | 26 | - | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 510 | 624 | - | 165 |

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|-------------|----------------------|-------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (ล้านบาท) | | | |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน | | | | |
| รายได้ค่าเช่า | 8 | 16 | 3 | 8 |
| รายได้ค่าเช่าช่วง | 4 | - | - | - |
| กำไร (ขาดทุน) จากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม | (9) | 26 | - | - |

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่ถือครองไว้โดยที่ปัจจุบันยังไม่ได้ระบุดัตุประสงค์ของการใช้ในอนาคตจำนวนเงิน 401 ล้านบาท (2562: 362 ล้านบาท) สิ้นทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่าหลักจำนวนเงิน 109 ล้านบาท (2562: ไม่มี) และไม่มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อค้าให้เช่าแก่บุคคลที่สาม (2562: 262 ล้านบาท)

ในเดือนสิงหาคม 2563 บริษัทได้ขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแห่งหนึ่งซึ่งเป็นที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งซึ่งเป็นผู้ชนะการประมูลในราคา 196 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 9 ล้านบาท) โดยมีวัตถุประสงค์ของการทำรายการเพื่อเสริมสภาพคล่องและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในงานโครงการต่าง ๆ ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 บริษัทมีกำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท ซึ่งรับรู้ในงบกำไรขาดทุนทั้งจำนวน และโอนผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของ “องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น” ไปกำไรสะสมจำนวน 93 ล้านบาท นอกจากนี้การขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวส่งผลกระทบต่อการจัดประเภทรายการภายใต้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อค้าเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่าหลักและการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อย ส่งผลให้กลุ่มบริษัทเกิดสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่าหลักเพิ่มขึ้น 32 ล้านบาท และรับรู้ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวจำนวน 17 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนรวม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยวิธีมูลค่าตลาดสำหรับการใช้ประโยชน์ปัจจุบัน/คิดลดกระแสเงินสดโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

| เทคนิคการประเมินมูลค่า | ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ ที่มีนัยสำคัญ | ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม |
|---|--|--|
| <p>ที่ดินที่ถือครองไว้โดยที่ปัจจุบันยังไม่ได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต</p> | <ul style="list-style-type: none"> • ราคาขายที่ดินบริเวณใกล้เคียง | <p>มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาขายที่ดินบริเวณใกล้เคียงสูงขึ้น (ลดลง)</p> |
| <p><i>การเปรียบเทียบราคาตลาด</i> รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงสภาพของที่ดินเปรียบเทียบกับข้อมูลตลาดที่มีสภาพใกล้เคียง วิเคราะห์มูลค่าตลาดโดยพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ ที่มีผลต่อมูลค่า เช่น ทำเลที่ตั้ง สภาพแวดล้อมใกล้เคียง สภาพการคมนาคม ขนาดและรูปร่างของแปลงที่ดิน สภาพและ การใช้ประโยชน์ที่ดินในปัจจุบัน เป็นต้น</p> | <ul style="list-style-type: none"> • อัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าในตลาดที่ประมาณการไว้ร้อยละ 5 - 10 ต่อการเช่า 1 - 3 ปี • อัตราการครอบครองร้อยละ 100 • อัตราคิดลดในการประเมินร้อยละ 9 และ 11 | <p>มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หาก</p> <ul style="list-style-type: none"> • อัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าในตลาดที่ประมาณการไว้สูงขึ้น (ลดลง) • อัตราการครอบครองเพิ่มขึ้น (ลดลง) • อัตราคิดลดต่ำลง (สูงขึ้น) |
| <p>อสังหาริมทรัพย์เพื่อค้า</p> <p><i>การคิดลดกระแสเงินสด</i> รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากทรัพย์สิน โดยคำนึงถึงการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าเช่าที่คาดหวัง ระยะเวลาที่เลิกเช่า อัตราการครอบครอง ค่าใช้จ่ายเพื่อเป็นสิ่งจูงใจในการเช่า เช่น ระยะเวลาที่ให้เช่าฟรี และการยกเว้นค่าใช้จ่ายอื่น ๆ แก่ผู้เช่า กระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะถูกคิดลดโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้วการประมาณอัตราคิดลดได้พิจารณาถึงคุณภาพของอาคารและสถานที่ตั้ง (ตำแหน่งที่ดีที่สุด หรือ รองลงมา) คุณภาพเครดิตของผู้เช่าและระยะเวลาการเช่า</p> | <ul style="list-style-type: none"> • อัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าในตลาดที่ประมาณการไว้ร้อยละ 5 - 10 ต่อการเช่า 1 - 3 ปี • อัตราการครอบครองร้อยละ 100 • อัตราคิดลดในการประเมินร้อยละ 9 และ 11 | <p>มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หาก</p> <ul style="list-style-type: none"> • อัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าในตลาดที่ประมาณการไว้สูงขึ้น (ลดลง) • อัตราการครอบครองเพิ่มขึ้น (ลดลง) • อัตราคิดลดต่ำลง (สูงขึ้น) |

15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

| | ที่ดิน | อาคารและ ส่วนปรับปรุง | เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน | งบการเงินรวม | รวม |
|---|------------|--------------------------|---|---|------------------------|
| | | | | เครื่องมือ อุปกรณ์และ อุปกรณ์ให้เช่า (ล้านบาท) | งานระหว่าง ก่อสร้าง |
| ราคาทุน / ราคาประเมินใหม่ | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 | 586 | 1,262 | 437 | 461 | 21 |
| เพิ่มขึ้น | - | 24 | 131 | 37 | 11 |
| ผลกระทบจากการได้มาซึ่งส่วนได้เสียในบริษัทย่อย | - | - | 9 | 3 | - |
| จำหน่าย/ตัดบัญชี | - | (16) | (23) | (23) | - |
| โอนเข้า (ออก) | - | - | 1 | 11 | (11) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563 | 586 | 1,270 | 555 | 489 | 21 |
| โอนไปสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการ ถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรก | - | - | (26) | (9) | - |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่ | 586 | 1,270 | 529 | 480 | 21 |
| เพิ่มขึ้น | - | 8 | 9 | 17 | 5 |
| รายการปรับปรุงให้เป็นมูลค่ายุติธรรม | 32 | - | - | - | - |
| จำหน่าย/ตัดบัญชี | - | (28) | (41) | (3) | (1) |
| โอนเข้า (ออก) | (18) | (17) | (116) | (18) | (9) |
| ผลกระทบจากการเสียไปซึ่งส่วนได้เสียในบริษัทย่อย | - | - | - | - | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 600 | 1,233 | 381 | 476 | 16 |
| | | | | 46 | 2,752 |

| | งบการเงินรวม | | | | | | |
|---|--------------|--------------------------|---|---|-----------|------------------------|--------------|
| | ที่ดิน | อาคารและ ส่วนปรับปรุง | เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน | เครื่องมือ อุปกรณ์และ อุปกรณ์ให้เช่า (ล้านบาท) | ยานพาหนะ | งานระหว่าง ก่อสร้าง | รวม |
| ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 | - | 999 | 356 | 331 | 60 | - | 1,746 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | 55 | 29 | 58 | 11 | - | 153 |
| ผลกระทบจากการได้มาซึ่งส่วนได้เสียในบริษัทย่อย | - | - | 9 | - | - | - | 9 |
| ขาดทุนจากการด้อยค่า | - | - | - | 32 | - | - | 32 |
| จำหน่าย/ตัดบัญชี | - | (12) | (22) | (23) | (10) | - | (67) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563 | - | 1,042 | 372 | 398 | 61 | - | 1,873 |
| โอนค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ไปสิทธิการใช้จากการ ถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรก | - | - | (14) | (9) | (3) | - | (26) |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่ | - | 1,042 | 358 | 389 | 58 | - | 1,847 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | 44 | 24 | 41 | 7 | - | 116 |
| จำหน่าย/ตัดบัญชี | - | (23) | (35) | (3) | (27) | - | (88) |
| โอนเข้า (ออก) | - | 4 | (28) | (9) | - | - | (33) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | - | 1,067 | 319 | 418 | 38 | - | 1,842 |

| | งบการเงินรวม | | | | | | |
|---------------------------------|--------------|--------------------------|---|---|-----------|------------------------|--------------|
| | ที่ดิน | อาคารและ ส่วนปรับปรุง | เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน | เครื่องมือ อุปกรณ์และ อุปกรณ์ให้เช่า (ล้านบาท) | ยานพาหนะ | งานระหว่าง ก่อสร้าง | รวม |
| มูลค่าสุทธิทางบัญชี | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 | | | | | | | |
| ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท | 586 | 263 | 67 | 124 | 22 | 21 | 1,083 |
| ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน | - | - | 14 | 6 | 5 | - | 25 |
| | 586 | 263 | 81 | 130 | 27 | 21 | 1,108 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | | | | | | | |
| และ 1 มกราคม 2563 | | | | | | | |
| ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท | 586 | 228 | 169 | 91 | 20 | 21 | 1,115 |
| ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน | - | - | 14 | - | 8 | - | 22 |
| | 586 | 228 | 183 | 91 | 28 | 21 | 1,137 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | | | | | | |
| ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท | 600 | 166 | 62 | 58 | 8 | 16 | 910 |

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 904 ล้านบาท (2562: 753 ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

| | ที่ดิน | อาคารและ ส่วนปรับปรุง | เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน | เครื่องมือ อุปกรณ์และ อุปกรณ์ให้เช่า (ล้านบาท) | ยานพาหนะ | งานระหว่าง ก่อสร้าง | รวม |
|---|------------|--------------------------|---|---|-----------|------------------------|--------------|
| ราคาทุน / ราคาประเมินใหม่ | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 | 398 | 458 | 208 | 99 | 37 | 10 | 1,210 |
| เพิ่มขึ้น | - | 14 | 21 | 8 | 1 | 10 | 54 |
| จำหน่าย/ตัดบัญชี | - | (8) | (9) | (4) | (2) | - | (23) |
| โอนเข้า (ออก) | - | - | - | 11 | - | (11) | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563 | 398 | 464 | 220 | 114 | 36 | 9 | 1,241 |
| โอนไปสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการ ถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรก | - | - | - | - | (1) | - | (1) |
| ณวันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่ | 398 | 464 | 220 | 114 | 35 | 9 | 1,240 |
| เพิ่มขึ้น | - | 1 | 2 | 6 | - | 3 | 12 |
| จำหน่าย/ตัดบัญชี | - | (6) | (17) | (2) | (3) | - | (28) |
| โอนเข้า (ออก) | - | - | (3) | (12) | - | (9) | (24) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 398 | 459 | 202 | 106 | 32 | 3 | 1,200 |

งบการเงินเฉพาะกิจการ

| | ที่ดิน | อาคารและ ส่วนปรับปรุง | เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน | เครื่องมือ อุปกรณ์และ อุปกรณ์ให้เช่า (ล้านบาท) | ยานพาหนะ | งานระหว่าง ก่อสร้าง | รวม |
|---|--------|--------------------------|---|---|-----------|------------------------|------------|
| ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 | - | 406 | 176 | 83 | 23 | - | 688 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | 12 | 10 | 8 | 7 | - | 37 |
| จำหน่าย/ตัดบัญชี | - | (8) | (8) | (4) | (2) | - | (22) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563 | - | 410 | 178 | 87 | 28 | - | 703 |
| โอนค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ไปสิทธิการใช้ จากการถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรก | - | - | - | - | (1) | - | (1) |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่ | - | 410 | 178 | 87 | 27 | - | 702 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | 12 | 10 | 9 | 5 | - | 36 |
| จำหน่าย/ตัดบัญชี | - | (5) | (15) | (3) | (3) | - | (26) |
| โอนเข้า (ออก) | - | (9) | (3) | (12) | - | - | (24) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | - | 408 | 170 | 81 | 29 | - | 688 |
| มูลค่าสุทธิทางบัญชี | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 | 398 | 52 | 32 | 16 | 14 | 10 | 522 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563 | 398 | 54 | 42 | 27 | 8 | 9 | 538 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 398 | 51 | 32 | 25 | 3 | 3 | 512 |

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 579 ล้านบาท (2562: 551 ล้านบาท)

มูลค่ายุติธรรมของที่ดินประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยวิธีมูลค่าตลาดสำหรับการใช้ประโยชน์ปัจจุบันมูลค่ายุติธรรมของที่ดินถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่3

| เทคนิคการประเมินมูลค่า | ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มี นัยสำคัญ | ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่ สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ และการวัดมูลค่ายุติธรรม |
|--|--|---|
| ต้นทุนการเปลี่ยนแปลงปัจจุบัน รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงสภาพของที่ดินเปรียบเทียบกับข้อมูลตลาดที่มีสภาพใกล้เคียง วิเคราะห์มูลค่าตลาดโดยพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ ที่มีผลต่อมูลค่า เช่น ทำเลที่ตั้ง สภาพแวดล้อมใกล้เคียง สภาพการคมนาคม ขนาดและรูปร่างของแปลงที่ดิน สภาพและการใช้ประโยชน์ที่ดินในปัจจุบัน เป็นต้น | <ul style="list-style-type: none"> ราคาขายที่ดินบริเวณใกล้เคียง | มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาขายที่ดินบริเวณใกล้เคียงสูงขึ้น (ลดลง) |

16 สัญญาเช่า

ในฐานะผู้เช่า

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | งบการเงิน งบการเงินรวม เฉพาะกิจการ (ล้านบาท) | |
|-----------------------------|--|------------|
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | | |
| ที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุง | 119 | 259 |
| เครื่องใช้สำนักงาน | 11 | - |
| ยานพาหนะ | 52 | 16 |
| รวม | 182 | 275 |

ในปี 2563 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 93 ล้านบาท และ 14 ล้านบาท ตามลำดับ

กลุ่มบริษัท/บริษัทเช่าสินทรัพย์เป็นระยะเวลา 1 - 4 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าที่กำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์บางสัญญาให้สิทธิกลุ่มบริษัท/บริษัทในการเลือกขยายอายุสัญญาเช่าภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่าที่บอกเลิกไม่ได้ ในทางปฏิบัติกลุ่มบริษัท/บริษัทจะพิจารณารวมสิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าใหม่เพื่อให้มีความยืดหยุ่นในการดำเนินงาน สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าเป็นสิทธิที่ให้กลุ่มบริษัท/บริษัทเป็นผู้มีสิทธิเลือกโดยผู้ให้เช่าไม่มีสิทธิดังกล่าว กลุ่มบริษัท/บริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ และกลุ่มบริษัท/บริษัทจะทบทวนการประเมินว่ายังมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ หากมีเหตุการณ์สำคัญหรือมีการเปลี่ยนแปลงสถานการณ์อย่างมีสาระสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท/บริษัท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|------|----------------------|------|
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (ล้านบาท) | | | |
| จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน | | | | |
| ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ | | | | |
| - ที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุง | 23 | - | 48 | - |
| - เครื่องใช้สำนักงาน | 7 | - | - | - |
| - ยานพาหนะ | 36 | - | 16 | - |
| ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า | 9 | - | 13 | - |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น และสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ | 32 | - | 3 | - |
| ค่าเช่าจ่าย | - | 97 | - | 82 |

ในปี 2563 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวน 126 ล้านบาท และ 75 ล้านบาท ตามลำดับ

17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

| | ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์ และอื่น ๆ | งบการเงินรวม | | งบการเงิน |
|---|--|--------------|------------|---|
| | | ค่าความนิยม | รวม | เฉพาะกิจการ ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์ และอื่น ๆ |
| | | (ล้านบาท) | | |
| ราคาทุน | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 | 230 | 97 | 327 | 113 |
| เพิ่มขึ้น | 20 | - | 20 | 10 |
| จำหน่าย/ตัดบัญชี | (4) | - | (4) | (2) |
| โอนเข้า (ออก) | (1) | - | (1) | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563 | 245 | 97 | 342 | 121 |
| เพิ่มขึ้น | 8 | - | 8 | 6 |
| จำหน่าย/ตัดบัญชี | (6) | - | (6) | (5) |
| โอนเข้า (ออก) | (5) | - | (5) | (5) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 242 | 97 | 339 | 117 |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 | 115 | 58 | 173 | 65 |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี | 20 | - | 20 | 8 |
| ขาดทุนจากการด้อยค่า | 18 | - | 18 | - |
| จำหน่าย/ตัดบัญชี | (2) | - | (2) | (2) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563 | 151 | 58 | 209 | 71 |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี | 18 | - | 18 | 8 |
| จำหน่าย/ตัดบัญชี | (10) | - | (10) | (8) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 159 | 58 | 217 | 71 |
| มูลค่าสุทธิทางบัญชี | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 | 115 | 39 | 154 | 48 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563 | 94 | 39 | 133 | 50 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 83 | 39 | 122 | 46 |

18 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|---------------------------------|----------------------------|-------------------------|----------------------------|--------------|--------------|
| | 2563 | | 2562 | | รวม | รวม |
| | ส่วนที่มี หมายเหตุหลักประกัน | ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน | ส่วนที่มี หลักประกัน | ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน | | |
| | | | (ล้านบาท) | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชี | - | 18 | 18 | - | 19 | 19 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน | 22 | 1,405 | 1,427 | 296 | 1,792 | 2,088 |
| หนี้สินจากการทำ ทรัสต์รีซีทส์ | 248 | - | 248 | 706 | - | 706 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก บุคคลหรือกิจการที่ เกี่ยวข้องกัน | 6 | - | 1 | - | 5 | 5 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก บุคคลหรือกิจการอื่น | - | 1 | 1 | - | 1 | 1 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจาก บุคคลหรือกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน | 6 | - | 80 | - | 80 | 80 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบันการเงิน | 60 | 1,355 | 1,415 | - | 1,040 | 1,040 |
| หุ้นกู้ระยะยาว | 315 | 385 | 700 | 450 | 550 | 1,000 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า (2562: หนี้สินตาม สัญญาเช่าการเงิน) | 118 | 193 | 311 | 165 | - | 165 |
| รวมหนี้สินที่มี ภาระดอกเบี้ย | 763 | 3,438 | 4,201 | 1,617 | 3,487 | 5,104 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|---|-------------------------|----------------------------|--------------|-------------------------|----------------------------|--------------|
| | 2563 | | | 2562 | | |
| | ส่วนที่มี หลักประกัน | ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน | รวม | ส่วนที่มี หลักประกัน | ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน | รวม |
| | (ล้านบาท) | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น | | | | | | |
| จากสถาบันการเงิน | - | 930 | 930 | - | 958 | 958 |
| หนี้สินจากการทำ | | | | | | |
| ทรัสต์รีซีทส์ | 157 | - | 157 | 546 | - | 546 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | | | | | | |
| (2562: หนี้สินตาม สัญญาเช่าการเงิน) | - | 280 | 280 | 1 | - | 1 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | | | | | | |
| จากสถาบันการเงิน | - | 383 | 383 | - | - | - |
| หุ้นกู้ระยะยาว | 315 | 385 | 700 | 450 | 550 | 1,000 |
| รวมหนี้สินที่มี ภาระดอกเบี้ย | 472 | 1,978 | 2,450 | 997 | 1,508 | 2,505 |

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อยู่ระหว่างร้อยละ 5.84 ถึงร้อยละ 6.15 ต่อปี (2562: ร้อยละ 7.20 ถึงร้อยละ 7.42 ต่อปี)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมสำหรับงานโครงการ มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อยู่ระหว่างร้อยละ 1.90 ถึงร้อยละ 4.75 ต่อปี (2562: ร้อยละ 2.30 ถึงร้อยละ 5.50 ต่อปี)

ตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินบางฉบับ บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการมอบอำนาจการรับเงินจากลูกหนี้การค้ำตามสัญญาการให้บริการบางส่วนให้กับสถาบันการเงิน

ตามเงื่อนไขของสัญญาเกี่ยวกับการทำทรัสต์รีซีทส์ กลุ่มบริษัท/บริษัทนำเข้าสินค้าที่ส่งเข้ามาภายใต้การใช้เครดิตของธนาคาร ดังนั้น กลุ่มบริษัท/บริษัทดังกล่าวจึงต้องมีภาระผูกพันต่อสถาบันการเงินสำหรับสินค้านำเข้าดังกล่าวที่คงเหลืออยู่หรือขายไป

เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.82 ถึงร้อยละ 4.00 ต่อปี (2562: ร้อยละ 4.525 ถึงร้อยละ 6.88 ต่อปี) และมีระยะเวลาผ่อนชำระคืนเป็นงวด ๆ จนถึงเดือนกันยายน 2569

ภายใต้ข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินดังกล่าวบางฉบับ กลุ่มบริษัท/บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่ระบุไว้ เช่น การรักษาอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

ในเดือนเมษายน 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับอนุมัติการขยายระยะเวลาการชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง จำนวนเงิน 1,023 ล้านบาท จากกำหนดชำระคืนเดิมภายในเดือนเมษายน 2560 เป็นภายในเดือนเมษายน 2563 และในเดือนมิถุนายน 2561 บริษัทย่อยได้รับอนุมัติการขยายระยะเวลาการชำระหนี้ดังกล่าวเพิ่มเติมจากกำหนดชำระคืนเดิมภายในเดือนเมษายน 2563 เป็นภายในเดือนธันวาคม 2566 ตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน

ต่อมาลูกหนี้ตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ (หมายเหตุ 9) ซึ่งเป็นหลักประกันตามสัญญาการปรับปรุงโครงสร้างหนี้เงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินดังกล่าวข้างต้นผิดนัดตั้งแต่วันที่เดือนพฤษภาคม 2563 ถึงงวดเดือนธันวาคม 2563 ทำให้บริษัทย่อยไม่สามารถชำระหนี้ตามจำนวนและกำหนดเวลาที่ระบุไว้ในสัญญาการปรับปรุงโครงสร้างหนี้เงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินดังกล่าว ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สถาบันการเงินมีสิทธิให้บริษัทย่อยชำระคืนเงินกู้ระยะยาวดังกล่าวทั้งหมดตามกำหนดชำระคืนเดิม ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้จัดประเภทเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 428 ล้านบาท เป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ในงบการเงินรวม อย่างไรก็ตามในเดือนมกราคม 2564 บริษัทย่อยได้เริ่มกลับมาชำระหนี้และอยู่ระหว่างการขอผ่อนผันการผิดนัดชำระหนี้ดังกล่าวกับสถาบันการเงินให้สอดคล้องกับลูกหนี้หลักประกันตามหมายเหตุ 9

หุ้นกู้ระยะยาว

ในเดือนธันวาคม 2558 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ระยะยาวจำนวนเงิน 1,000 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท และมีสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเป็นผู้ค้ำประกันบางส่วน หุ้นกู้ระยะยาวดังกล่าวแบ่งเป็นสองชุดโดยมีรายละเอียดดังนี้

- (ก) หุ้นกู้ชุดที่หนึ่งมีจำนวน 300,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท กำหนดชำระคืนในเดือนธันวาคม 2563 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.36 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุก ๆ หกเดือนในเดือนมิถุนายนและเดือนธันวาคมของทุกปี หุ้นกู้ชุดที่หนึ่งจำนวน 300 ล้านบาท ได้ครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนธันวาคม 2563
- (ข) หุ้นกู้ชุดที่สองมีจำนวน 700,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท กำหนดชำระคืนในเดือนธันวาคม 2565 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.89 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุก ๆ หกเดือนในเดือนมิถุนายนและเดือนธันวาคมของทุกปี

ภายใต้ข้อกำหนดของหุ้นกู้ดังกล่าว บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่ระบุไว้ เช่น การรักษาอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

| สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน ณวันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|--------------|----------------------|----------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | | | (ล้านบาท) | |
| ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้* | 766 | 805 | - | - |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน** | 373 | 362 | - | - |
| ลูกหนี้การค้า*** | 22 | 153 | - | - |
| อาคารและส่วนปรับปรุง**** | 9 | 10 | - | - |
| รวม | 1,170 | 1,330 | - | - |

* บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องตามสัญญาประนีประนอมยอมความให้กับสถาบันการเงิน

** บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จัดจ้างอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนบางส่วนเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

*** บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการมอบอำนาจการรับเงินจากลูกหนี้การค้าตามสัญญาการให้บริการให้กับสถาบันการเงิน

**** บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จัดจ้างอาคารและส่วนปรับปรุงเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการวางหลักประกันเงินกู้เป็นสิทธิการรับเงินค่าเช่าในพื้นที่บางแห่ง และ negative pledge ทรัพย์สินของบริษัทย่อยดังกล่าว

วงเงินสินเชื่อของกลุ่มบริษัทมีข้อจำกัดบางประการเกี่ยวกับการชำระหนี้เงินกู้ยืมจากกรรมการ และ/หรือบริษัทในกลุ่ม การจ่ายเงินปันผล การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใหญ่ และอื่น ๆ

| หนี้สินตามสัญญาเช่า การเงิน | งบการเงินรวม | | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|-------------------------------------|-------------------------------------|-----------|--|-------------------------------------|----------|--|
| | จำนวนเงิน ขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย | ดอกเบี้ย | มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย | จำนวนเงิน ขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย | ดอกเบี้ย | มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย |
| | | | | | | |
| | | | (ล้านบาท) | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | | | | | | |
| ภายใน 1 ปี | 40 | 6 | 34 | 1 | - | 1 |
| 1 - 5 ปี | 141 | 10 | 131 | - | - | - |
| รวม | 181 | 16 | 165 | 1 | - | 1 |

19 เจ้าหนี้การค้า

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (ล้านบาท) | | | |
| บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 6 | 440 | 300 | 114 |
| บุคคลหรือกิจการอื่น ๆ | | 2,366 | 3,033 | 1,154 |
| รวม | | 2,806 | 3,333 | 1,268 |

20 เจ้าหนี้อื่น

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-------------------------------|--------------|--------------|----------------------|------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (ล้านบาท) | | | |
| ต้นทุนโครงการค้างจ่ายและสำรอง | | | | |
| ค่าประกันความเสียหาย | | 596 | 515 | 139 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | | 207 | 222 | 48 |
| เจ้าหนี้ค่าใช้จ่ายอื่น | 6 | 65 | 77 | 34 |
| เงินมัดจำ | | 53 | 59 | 13 |
| เจ้าหนี้สรรพากร | | 40 | 50 | 9 |
| ค่าส่งเสริมการขายรับล่วงหน้า | | 28 | 19 | - |
| อื่น ๆ | | 81 | 40 | 1 |
| รวม | | 1,070 | 982 | 244 |
| ส่วนที่หมุนเวียน | | 1,060 | 973 | 244 |
| ส่วนที่ไม่หมุนเวียน | | 10 | 9 | - |
| รวม | | 1,070 | 982 | 244 |

21 ประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการ

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--------------------------------------|--------------|------------|----------------------|------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (ล้านบาท) | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | 353 | - | 323 | - |
| ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น | 365 | 801 | 340 | 679 |
| ประมาณการหนี้สินใช้ไป | | | | |
| - ต้นทุนขายและต้นทุน การให้บริการ | (525) | (267) | (490) | (218) |
| - สินค้าคงเหลือ | 10 | (181) | - | (138) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 193 | 353 | 173 | 323 |

ประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการ ส่วนใหญ่เกิดจากงานโครงการสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์กับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่ง ผลขาดทุนดังกล่าวเกิดจากความจำเป็นในการเปลี่ยนแปลงแบบการก่อสร้าง การเปลี่ยนแปลงอุปกรณ์หลักของงานโครงการที่มีนัยสำคัญและการติดตั้งงานในพื้นที่ดำเนินงานของระบบบางส่วนเพื่อให้สามารถทำงานเชื่อมโยงกับระบบสาธารณสุขปภคและโครงสร้างอาคารส่วนอื่น ๆ ได้อย่างสมบูรณ์ รวมถึงความล่าช้าของการส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างเนื่องจากปัญหาการก่อสร้างของผู้รับเหมารายอื่นซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่อาจควบคุมได้ นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2563 เกิดการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 และมีการเปลี่ยนแปลงขอบเขตและเงื่อนไขการทำงานบางประการ ส่งผลต่อค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของโครงการของบริษัท รวมถึงต้นทุนของงานโครงการที่เพิ่มสูงขึ้น ดังนั้น บริษัทจึงมีการทบทวนประมาณการต้นทุนของโครงการใหม่ ทั้งนี้ บริษัทได้บันทึกประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการดังกล่าวเป็นจำนวน 320 ล้านบาท และ 653 ล้านบาทในปี 2563 และ 2562 ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี 2563 บริษัทได้ทำหนังสือถึงผู้ว่าจ้างโดยขอสงวนสิทธิ์และเรียกร้องค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมบางส่วนในการจัดซื้ออุปกรณ์และการติดตั้งที่เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงขอบเขตและเงื่อนไขในการทำงาน ขณะนี้ผู้ว่าจ้างอยู่ระหว่างการพิจารณาข้อเรียกร้องดังกล่าว นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้รับการอนุมัติให้ขยายระยะเวลาดำเนินการในสัญญาของงานโครงการดังกล่าวออกไปอีกรวมเป็นระยะเวลา 465 วัน เพื่อให้สอดคล้องกับผังการเชื่อมประสานงาน (Key Dates: KD) ให้แล้วเสร็จภายในเวลาที่กำหนดในสัญญา

22 ประเมินการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงานโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

| มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|--------------|----------------------|--------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (ล้านบาท) | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | 731 | 633 | 319 | 344 |
| รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน | | | | |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน | 80 | 71 | 32 | 32 |
| ต้นทุนบริการในอดีต | - | 96 | - | 46 |
| ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน | 11 | 16 | 5 | 8 |
| ขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์ | 15 | 39 | 11 | 28 |
| | 106 | 222 | 48 | 114 |
| รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | |
| (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | | | | |
| - ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์ | - | (1) | - | (1) |
| - ข้อสมมติทางการเงิน | 8 | 39 | - | 22 |
| - การปรับปรุงจากประสบการณ์ | (36) | 1 | - | 1 |
| | (28) | 39 | - | 22 |
| อื่น ๆ | | | | |
| ผลประโยชน์จ่าย | (75) | (167) | (47) | (141) |
| ประมาณการหนี้สินโอนมาจาก (โอนไป) กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | 4 | - | (20) |
| | (75) | (163) | (47) | (161) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 734 | 731 | 320 | 319 |

| มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|------------|----------------------|------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | | | (ล้านบาท) | |
| ส่วนที่หมุนเวียน | 72 | 29 | 24 | 19 |
| ส่วนที่ไม่หมุนเวียน | 662 | 702 | 296 | 300 |
| รวม | 734 | 731 | 320 | 319 |

| ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|-----------|----------------------|--------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| อัตราคิดลด (ร้อยละ) | 1.2- 3.4 | 1.5 - 3.4 | 1.5 | 1.5 |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (ร้อยละ) | 3 - 5 | 3 - 5 | 5 | 5 |
| ปีเกษียณ (ปี) | 60 | 60 | 60 | 60 |
| อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (ร้อยละ) | 0-50 | 0 - 49 | 0 - 20 | 0 - 20 |

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราผลตอบแทนในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สำหรับกลุ่มบริษัท อยู่ในช่วงระยะเวลา 16 - 28 ปี (2562:16 - 29 ปี) และสำหรับบริษัทเป็นระยะเวลา 19 ปี (2562: 20 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้
อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงานโดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่

| ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | | |
|--|----------------------|------|--------------|------|
| | ข้อสมมติเพิ่มขึ้น | | ข้อสมมติลดลง | |
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (ล้านบาท) | | | |
| อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1) | (58) | (55) | 66 | 63 |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1) | 70 | 63 | (63) | (56) |
| อายุคาดเฉลี่ย (เปลี่ยนแปลง 1 ปี) | 2 | 3 | (2) | (2) |
| อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1) | (55) | (58) | 15 | 14 |
| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
| ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | ข้อสมมติเพิ่มขึ้น | | ข้อสมมติลดลง | |
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (ล้านบาท) | | | |
| อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1) | (27) | (27) | 31 | 30 |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1) | 33 | 29 | (29) | (26) |
| อายุคาดเฉลี่ย (เปลี่ยนแปลง 1 ปี) | 2 | 2 | (2) | (2) |
| อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1) | (28) | (28) | 6 | 6 |

23 ทุนเรือนหุ้น

| | มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท) | 2563 | | 2562 | |
|-----------------------------|--------------------------------|-----------------|--------------------------------|-----------------|-----------------|
| | | จำนวนหุ้น | จำนวนเงิน (ล้านบาท/ล้านบาท) | จำนวนหุ้น | จำนวนเงิน |
| ทุนจดทะเบียน | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 1 | <u>2,331.25</u> | <u>2,331.25</u> | <u>2,331.25</u> | <u>2,331.25</u> |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | | | | | |
| - หุ้นสามัญ | 1 | <u>2,264.95</u> | <u>2,264.95</u> | <u>2,264.95</u> | <u>2,264.95</u> |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | | | | |
| - หุ้นสามัญ | 1 | <u>2,264.95</u> | <u>2,264.95</u> | <u>2,264.95</u> | <u>2,264.95</u> |

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

24 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

สำรองการแปลงค่างบการเงิน

สำรองการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของปี 2563

สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมประกอบด้วย

- ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือจัดประเภทรายการใหม่ มูลค่าดังกล่าวจะถูกปรับลดด้วยค่าเพื่อผลขาดทุน

สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของปี 2562

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่

สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่ประกอบด้วยผลรวมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิของการตีราคาสินทรัพย์ที่แสดงในงบการเงินด้วยการตีราคาใหม่จนกระทั่งมีการขายหรือจำหน่าย

สำรองการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย

สำรองการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ผลกระทบจากการปรับลดสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย และผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียอำนาจในการควบคุม

การเคลื่อนไหวในทุนสำรอง

การเคลื่อนไหวในทุนสำรองแสดงรายการในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

25 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 6 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีสินค้าและบริการที่แตกต่างกันและมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท โดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงาน 1 สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ

ส่วนงาน 2 สายธุรกิจบริการ

ส่วนงาน 3 สายธุรกิจพลังงาน

ส่วนงาน 4 สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์

ส่วนงาน 5 สายธุรกิจเทรดดิ้ง

ส่วนงาน 6 ธุรกิจพิเศษและอื่น ๆ

ส่วนงานอื่นไม่มีส่วนงานใดที่เข้าเกณฑ์เชิงปริมาณเพื่อกำหนดส่วนงานที่รายงานในปี 2563 หรือ 2562

กลุ่มบริษัทได้แสดงข้อมูลตามส่วนงานที่รายงานของปี 2562 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงข้อมูลตามส่วนงานของปี 2563

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินภาษีเงินได้และต้นทุนบริการในอดีตสำหรับผลประโยชน์พนักงานของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้และต้นทุนบริการในอดีตสำหรับผลประโยชน์พนักงานในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | | | รวมส่วนงานที่ รายงาน | | | |
|---|--------------------------------|------------------|------------------|---|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|--------|--------|
| | สายธุรกิจเทคโนโลยี สารสนเทศ | สายธุรกิจบริการ* | สายธุรกิจพลังงาน | สายธุรกิจ เน็ทเวิร์คโซลูชันส์ (ล้านบาท) | สายธุรกิจ โทรคมนาคม | สายธุรกิจ โทรคมนาคม | สายธุรกิจ โทรคมนาคม | สายธุรกิจ โทรคมนาคม | สายธุรกิจ โทรคมนาคม | สายธุรกิจ โทรคมนาคม | | สายธุรกิจ โทรคมนาคม | | |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | | |
| รายได้และค่าใช้จ่ายที่มีสาระสำคัญ | | | | | | | | | | | | | | |
| ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ | 2,689 | 2,880 | 1,617 | 2,212 | 1,463 | 1,713 | 4,717 | 2,938 | 3,207 | 3,181 | 145 | 224 | 13,838 | 13,148 |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 431 | 570 | 199 | 345 | 113 | 135 | 276 | 349 | 412 | 497 | 79 | 113 | 1,510 | 2,009 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (รวมอยู่ในต้นทุนขายและ ต้นทุนการให้บริการ ต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร) | 52 | 65 | 53 | 46 | 12 | 8 | 7 | 6 | 25 | 14 | 4 | 8 | 153 | 147 |

* รวมการค้าเงินงานที่ยกเลิก

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-------------------------------------|----------------------|--------------|
| | 2563 | 2562 |
| | (ล้านบาท) | |
| การจำแนกรายได้ | | |
| ประเภทของสินค้าและบริการหลัก | | |
| สินค้าอุปโภคบริโภคและเคมีภัณฑ์ | 884 | 1,058 |
| อุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ | 69 | 263 |
| งานโครงการ | 4,111 | 2,698 |
| เงินปันผลรับ | 560 | 431 |
| กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม | 50 | - |
| กำไรจากการขายเงินลงทุน | - | 262 |
| อื่น ๆ | 359 | 350 |
| รวม | 6,033 | 5,062 |
| จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้ | | |
| ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง | 1,662 | 2,090 |
| ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง | 4,371 | 2,972 |
| รวม | 6,033 | 5,062 |

การดำเนินงานที่ยกเลิก (ส่วนหนึ่งของสายธุรกิจบริการ)

ในเดือนกันยายน 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาร่วมจัดตั้งบริษัทแห่งหนึ่งกับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (“ทอท.”) และกิจการอื่นในประเทศไทยอีก 2 แห่ง เพื่อให้บริการรักษาความปลอดภัยในท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท.

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2563 ทอท. ได้มีหนังสือแจ้งยกเลิกการขยายระยะเวลาจ้างตามสัญญาจ้างให้บริการรักษาความปลอดภัย ส่งผลให้สัญญาจ้างดังกล่าวสิ้นสุดลงในวันที่ 1 พฤษภาคม 2563 และบริษัทย่อยได้มีการโอนการดำเนินงานการให้บริการรักษาความปลอดภัยในท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. และพนักงานของบริษัทย่อยเฉพาะส่วนที่ได้ให้บริการรักษาความปลอดภัยแก่ ทอท. ไปยังบริษัทที่จัดตั้งใหม่ดังกล่าวตามข้อกำหนดในสัญญา

การดำเนินงานนี้ไม่ได้เป็นการดำเนินงานที่ยกเลิกหรือถูกจัดประเภทเป็นถือไว้เพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนรวมที่แสดงเปรียบเทียบได้ถูกจัดประเภทใหม่เพื่อนำเสนอการดำเนินงานที่ยกเลิกเป็นรายการแยกต่างหากจากการดำเนินงานต่อเนื่อง

| <i>ผลการดำเนินงานของการดำเนินงานที่ยกเลิก</i> | <i>งบการเงินรวม</i> | |
|--|---------------------|------------|
| <i>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</i> | 2563 | 2562 |
| | <i>(ล้านบาท)</i> | |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ | 385 | 969 |
| ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ | (321) | (837) |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร | (9) | (22) |
| ผลการดำเนินงานจากกิจกรรมการดำเนินงานที่ยกเลิก | 55 | 110 |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | (11) | (23) |
| ผลการดำเนินงานจากกิจกรรมการดำเนินงานที่ยกเลิก (สุทธิจากภาษีเงินได้) | 44 | 87 |
| กำไรสำหรับงวด | 44 | 87 |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน <i>(บาท)</i> | 0.02 | 0.04 |

กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิกดังกล่าวจัดสรรให้ผู้ถือหุ้นของบริษัททั้งจำนวน

| <i>กระแสเงินสดได้มาจากการดำเนินงานที่ยกเลิก</i> | <i>งบการเงินรวม</i> | |
|---|---------------------|-----------|
| <i>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</i> | 2563 | 2562 |
| | <i>(ล้านบาท)</i> | |
| เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน | 44 | 87 |
| กระแสเงินสดได้มาจากการดำเนินงานที่ยกเลิก | 44 | 87 |

(ก) การกระทบยอดรายได้ กำไรหรือขาดทุนสินทรัพย์และหนี้สินและรายการที่มีสาระสำคัญของส่วนงานที่รายงาน

| | งบการเงินรวม | | | |
|--|---------------|---------------|--|---------------|
| | รายได้ | | กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุน ทางการเงินและภาษีเงินได้ | |
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (ล้านบาท) | | | |
| ส่วนงานที่รายงาน | 15,383 | 14,475 | 35 | (612) |
| ตัดรายการระหว่างส่วนงาน | (512) | (645) | 5 | 73 |
| จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน | | | | |
| - กำไรจากการขายเงินลงทุน | - | 269 | - | 269 |
| - รายได้อื่น | 40 | 26 | 40 | 26 |
| - กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม | 11 | - | 11 | - |
| - ต้นทุนบริการในอดีตสำหรับผลประโยชน์ พนักงาน | - | - | - | (96) |
| - ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น | - | - | (312) | (588) |
| - ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและ การร่วมค้า - สุทธิ | - | - | 543 | 445 |
| การดำเนินงานที่ยกเลิก | (385) | (969) | (55) | (110) |
| รวม | 14,537 | 13,156 | 267 | (593) |
| | | | 2563 | 2562 |
| | | | (ล้านบาท) | |
| สินทรัพย์ | | | | |
| รวมสินทรัพย์ของส่วนงานที่รายงาน | | | 11,474 | 12,120 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | | | 2,953 | 2,760 |
| จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน | | | 1,132 | 1,317 |
| สินทรัพย์รวม | | | 15,559 | 16,197 |
| หนี้สินที่ไม่ได้ปันส่วน | | | 10,335 | 11,181 |

(ข) ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่ในประเทศไทย ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

(ค) ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้านหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจจากทุกส่วนงานของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 8,160 ล้านบาท (2562: 7,954 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

(ง) ยอดคงเหลือของสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาโดยส่วนใหญ่แสดงถึงสิทธิของกลุ่มบริษัท/บริษัทในการได้รับสิ่งตอบแทน เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับงานที่ทำเสร็จ แต่ยังไม่ได้รับเรียกชำระ ณ วันที่รายงาน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะโอนไปเป็นลูกหนี้เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิในการได้รับสิ่งตอบแทนโดยไม่มีเงื่อนไข ซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อออกใบแจ้งหนี้

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาโดยส่วนใหญ่เกิดจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับล่วงหน้าจากลูกค้า โดยกลุ่มบริษัท/บริษัทจะรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาดังกล่าวเป็นรายได้เมื่อส่งมอบการควบคุมสินค้าให้กับลูกค้า และสิ่งตอบแทนที่ได้รับซึ่งปีส่วนให้การบริการรับประกันสินค้าเพิ่มเติมที่ยังให้บริการไม่เสร็จสิ้น โดยจะรับรู้เป็นรายได้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาการให้บริการรับประกันสินค้าเพิ่มเติมนั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีหนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 517 ล้านบาท และ 106 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งกลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับรู้รายได้ระหว่างปี 2563 จากยอดคงเหลือดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 264 ล้านบาท และ 100 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายได้ที่คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตจากภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นเป็นจำนวนเงิน 6,218 ล้านบาท และ 2,365 ล้านบาท ตามลำดับซึ่งคาดว่าจะรับรู้เป็นรายได้ในปี 2564 ถึง ปี 2566

26 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------------------------------|--------------|--------------|----------------------|------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (ล้านบาท) | | | |
| เงินเดือน ค่าแรงค่าล่วงเวลาและโบนัส | 2,019 | 2,625 | 374 | 499 |
| ผลประโยชน์ตอบแทนระยะยาว ของพนักงาน | 22 | 106 | 48 | 114 |
| สวัสดิการ | 86 | 125 | 12 | 16 |
| เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | 43 | 45 | 15 | 19 |
| ประกันสังคม | 34 | 60 | 4 | 6 |
| อื่น ๆ | 94 | 124 | 30 | 44 |
| รวม | 2,382 | 3,201 | 483 | 698 |

ในปี 2548 บริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับพนักงานส่วนใหญ่ของบริษัท พนักงานจะสมัครเป็นสมาชิกของกองทุนโดยความสมัครใจหลังจากได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำ ตามระเบียบกองทุนสมาชิกต้องจ่ายสะสมเป็นรายเดือนเข้าเงินกองทุนในอัตราร้อยละ 5- 15 ของเงินเดือนและบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้าเงินกองทุนนี้ในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนสมาชิก

27 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|---------|----------------------|-------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (ล้านบาท) | | | |
| ค่าซื้อสินค้า อุปกรณ์งานโครงการ และงานบริการต่าง ๆ | 10,229 | 10,677 | 4,156 | 4,393 |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน | 26 | 2,382 | 483 | 698 |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ | 1,269 | (1,001) | 725 | (663) |
| ผลขาดทุนของงานโครงการ | 21 | 365 | 340 | 679 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 199 | 171 | 108 | 45 |
| ค่าสาธารณูปโภค | 73 | 74 | 22 | 38 |
| ค่าใช้จ่ายสำนักงาน | 70 | 57 | 34 | 17 |

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|---------------|---------------|----------------------|--------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | | | (ล้านบาท) | |
| ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ) และค่าเพื่อมูลค่าลดลงของสินค้า เงินลงทุน และสินทรัพย์ตัดบัญชี | 63 | 276 | 43 | 244 |
| ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย | 57 | 78 | 24 | 40 |
| ค่ารับรอง | 53 | 74 | 21 | 40 |
| ค่าใช้จ่ายเดินทาง | 44 | 79 | 8 | 23 |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน | 42 | 27 | 42 | 25 |
| ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษา | 40 | 48 | 17 | 48 |
| ค่าขนส่ง | 38 | 47 | 23 | 27 |
| ค่าเช่าสำนักงานอุปกรณ์และยานพาหนะ | 32 | 97 | 3 | 82 |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | - | 50 | - | - |
| อื่น ๆ | 187 | 296 | 42 | 74 |
| การดำเนินงานที่ยกเลิก | 25 | (330) | - | - |
| รวมต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 14,813 | 14,193 | 6,091 | 5,810 |

28 ภาษีเงินได้

| ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|----------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | | | (ล้านบาท) | |
| ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน | 52 | 91 | - | - |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | (8) | 5 | (8) | - |
| รวม | 44 | 96 | (8) | - |

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|----------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (ล้านบาท) | | | |
| จัดสรรไปยัง | | | | |
| - ภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง | 33 | 73 | (8) | - |
| - ภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก | 11 | 23 | - | - |
| รวม | 44 | 96 | (8) | - |

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|------------------------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (ล้านบาท) | | | |
| รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ | | | | |
| เงินลงทุนเพื่อขาย | - | (55) | - | (55) |
| การตีราคาที่ดิน | 6 | - | - | - |
| การขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | (23) | - | (23) | - |
| รวม | (17) | (55) | (23) | (55) |

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|-----------------------|-----------|-----------------------|-----------|
| | 2563 | | 2562 | |
| | อัตราภาษี (ร้อยละ) | (ล้านบาท) | อัตราภาษี (ร้อยละ) | (ล้านบาท) |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้รวม (รวมการดำเนินงานที่ยกเลิก) | | 135 | | (672) |
| จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ | 20 | 27 | 20 | (134) |
| ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิและอื่น ๆ | | 17 | | 230 |
| รวม | 33 | 44 | (14) | 96 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|-----------------------|------------|-----------------------|-----------|
| | 2563 | | 2562 | |
| | อัตรากาซี (ร้อยละ) | (ล้านบาท) | อัตรากาซี (ร้อยละ) | (ล้านบาท) |
| ขาดทุนก่อนกาซีเงินได้รวม | | (170) | | (827) |
| จำนวนกาซีตามอัตรากาซีเงินได้ | 20 | (34) | 20 | (165) |
| ผลกระทบทางกาซีของรายได้และค่าใช้จ่ายบางส่วน ที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางกาซี - สุทธิ | | 26 | | 165 |
| รวม | 5 | (8) | - | - |

หนี้สินกาซีเงินได้รอการตัดบัญชีได้แสดงรวมไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม โดยมีรายละเอียดดังนี้

| หนี้สินกาซีเงินได้รอการตัดบัญชี | ณ วันที่ 1 มกราคม | งบการเงินรวม | | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |
|---|----------------------|--------------------------------|--|--------------------|------------------------|
| | | บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน | | | |
| | | กำไรสะสม | กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (ล้านบาท) | กำไรหรือ ขาดทุน | |
| 2563 | | | | | |
| ที่ดิน | | | | | |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม | 94 | - | 6 | - | 100 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | | | | | |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ยุติธรรม/ขาย | 62 | - | (23) | (11) | 28 |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (2562: เงิน ลงทุนเพื่อขาย) การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่ายุติธรรม | - | 27 | - | 3 | 30 |
| รวม | 156 | 27 | (17) | (8) | 158 |

| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | ณ วันที่ 1 มกราคม | งบการเงินรวม | | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |
|---------------------------------|----------------------|--------------------------------|--|--------------------|------------------------|
| | | บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน | | | |
| | | กำไรสะสม | กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (ล้านบาท) | กำไรหรือ ขาดทุน | |
| 2562 | | | | | |
| ที่ดิน | | | | | |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม | 94 | - | - | - | 94 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | | | | | |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม | 57 | - | - | 5 | 62 |
| เงินลงทุนเพื่อขาย | | | | | |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม | 55 | - | (55) | - | - |
| รวม | 206 | - | (55) | 5 | 156 |

| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | ณ วันที่ 1 มกราคม | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |
|---|----------------------|--------------------------------|--|--------------------|------------------------|
| | | บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน | | | |
| | | กำไรสะสม | กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (ล้านบาท) | กำไรหรือ ขาดทุน | |
| 2536 | | | | | |
| ที่ดิน | | | | | |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม | 66 | - | - | - | 66 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | | | | | |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ยุติธรรม/ขาย | 32 | - | (23) | (9) | - |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (2562: เงินลงทุน เพื่อขาย) การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่ายุติธรรม | - | 8 | - | 1 | 9 |
| รวม | 98 | 8 | (23) | (8) | 75 |

| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | ณ วันที่ 1 มกราคม | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |
|---------------------------------|----------------------|--------------------------------|--|--------------------|------------------------|
| | | บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน | | | |
| | | กำไรสะสม | กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (ล้านบาท) | กำไรหรือ ขาดทุน | |
| ที่ดิน | | | | | |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม | 66 | - | - | - | 66 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | | | | | |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม | 55 | - | (55) | - | - |
| เงินลงทุนเพื่อขาย | | | | | |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม | 32 | - | - | - | 32 |
| รวม | 153 | - | (55) | - | 98 |

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวที่มีได้รับรู้ในงบการเงินมีรายละเอียดดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-------------------|--------------|------------|----------------------|------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (ล้านบาท) | | | |
| ผลแตกต่างชั่วคราว | | | | |
| - สรรองต่าง ๆ | 726 | 656 | 504 | 459 |
| - อื่น ๆ | 1 | 1 | - | - |
| ผลขาดทุนยกไป | 352 | 317 | 384 | 197 |
| รวม | 1,079 | 974 | 888 | 656 |

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2564-2568 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าวเนื่องจากรายได้ส่วนหนึ่งของกลุ่มบริษัท/บริษัทเป็นรายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ จึงยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า กลุ่มบริษัท/บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตที่กลุ่มบริษัท/บริษัทจะนำผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้นมาใช้ประโยชน์ได้

29 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สำหรับแต่ละปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักแสดงการคำนวณดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------------|----------|----------------------|----------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (ล้านบาท/ล้านหุ้น) | | | |
| กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ ของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน) (รวมการดำเนินงานที่ยกเลิก) | 67.09 | (755.81) | (161.85) | (826.90) |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว | 2,264.95 | 2,264.95 | 2,264.95 | 2,264.95 |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท) | 0.03 | (0.33) | (0.07) | (0.37) |

30 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

| | งบการเงินรวม | | | มูลค่าสุทธิ | | |
|--------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | มูลค่าตามบัญชี | มูลค่าตามบัญชี | มูลค่าสุทธิรวม | มูลค่าตามบัญชี | มูลค่าตามบัญชี | มูลค่าสุทธิรวม |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินอื่น | | | | | | |
| เงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน | - | - | 33 | | | |
| ตราสารที่อยู่ในความต้องการของตลาด | | | | | | |
| - ตราสารหนี้ | 313 | 10 | 323 | - | 323 | 323 |
| - ตราสารทุน | - | 67 | 67 | - | - | 67 |
| ตราสารที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด | | | | | | |
| - ตราสารหนี้ | - | - | 41 | - | 41 | 41 |
| - ตราสารทุน | 198 | - | 198 | - | - | 198 |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น | 511 | 77 | 662 | 198 | 198 | 198 |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | | |
| หนี้สินทางการเงินอื่น | | | | | | |
| หนี้สินอนุพันธ์ | (3) | - | (3) | - | (3) | (3) |

หนี้สินทางการเงิน
หนี้สินทางการเงินอื่น
หนี้สินอนุพันธ์

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | รวม |
|--------------------------------------|--|---|--|----------|------------|
| | มูลค่าตามบัญชี | มูลค่าตามบัญชี | ระดับ 1 | ระดับ 2 | |
| | เครื่องมือทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุน | เครื่องมือทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | เครื่องมือทางการเงินที่ วัดมูลค่าด้วยราคาทุน ตัดจำหน่าย - สุทธิ (ล้านบาท) | ระดับ 3 | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินอื่น | | | | | |
| ตราสารที่อยู่ในการของตลาด | | | | | |
| - ตราสารหนี้ | 3 | - | 3 | - | 3 |
| - ตราสารทุน | - | 67 | 67 | - | 67 |
| ตราสารที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด | | | | | |
| - ตราสารทุน | 56 | - | - | - | 56 |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น | 59 | 67 | 70 | - | 126 |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | |
| หนี้สินทางการเงินอื่น | | | | | |
| หนี้สินอนุพันธ์ | (3) | - | - | (3) | (3) |

| | มูลค่าตามบัญชี | งบการเงินรวม | | | |
|---------------------------------------|----------------|----------------|---------|---------|-----|
| | | มูลค่ายุติธรรม | | | |
| | | ระดับ 1 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม |
| (ล้านบาท) | | | | | |
| 31 ธันวาคม 2562 | | | | | |
| หมุนเวียน | | | | | |
| เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า | 200 | - | 200 | - | 200 |
| ไม่หมุนเวียน | | | | | |
| เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์เพื่อขาย | 87 | 71 | 16 | - | 87 |

| | มูลค่าตามบัญชี | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---------------------------------------|----------------|----------------------|---------|---------|-----|
| | | มูลค่ายุติธรรม | | | |
| | | ระดับ 1 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม |
| (ล้านบาท) | | | | | |
| 31 ธันวาคม 2562 | | | | | |
| หมุนเวียน | | | | | |
| เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า | 3 | - | 3 | - | 3 |
| ไม่หมุนเวียน | | | | | |
| เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์เพื่อขาย | 71 | 71 | - | - | 71 |

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

| ประเภท | เทคนิคการประเมินมูลค่า |
|---|---|
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | การกำหนดราคาสัญญาซื้อขายล่วงหน้า มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาซื้อขายสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน และมูลค่าปัจจุบันคำนวณโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์ที่มีสินเชื่อคุณภาพดีในสกุลเงินที่เกี่ยวข้อง |
| เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในความต้องการของตลาดที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม | มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน |
| ตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด | มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน (ใช้ข้อมูลทางการเงินของกิจการที่ลงทุนเป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้) |

(ข) รายการเคลื่อนไหวของตราสารหนี้และตราสารทุน

(ข.1) ตราสารหนี้และตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด

| | ณ วันที่ 1 มกราคม | ซื้อ | ขาย | งบการเงินรวม | | |
|---|----------------------|------|---------|---|----------------------------|------------------------|
| | | | | ปรับปรุง มูลค่า ยุติธรรม (ล้านบาท) | ตั้งค่าเผื่อ การด้อยค่า | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |
| 2563 | | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | | | |
| หมุนเวียน | | | | | | |
| ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย | | | | | | |
| - มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน | 200 | 329 | (215) | 1 | (2) | 313 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่ หมุนเวียน | | | | | | |
| ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย | | | | | | |
| - มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 16 | - | (5) | (1) | - | 10 |
| ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย | | | | | | |
| - มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 71 | - | - | (4) | - | 67 |
| 2562 | | | | | | |
| เงินลงทุนชั่วคราว | | | | | | |
| หลักทรัพย์เพื่อค้า | 575 | 987 | (1,363) | 1 | - | 200 |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น | | | | | | |
| หลักทรัพย์เพื่อขาย | 409 | - | (283) | 11 | (50) | 87 |

| งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | |
|---|----------------------|------|-----|---|--|------------------------|
| | ณ วันที่ 1 มกราคม | ซื้อ | ขาย | ปรับปรุง มูลค่า ยุติธรรม (ล้านบาท) | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |
| 2563 | | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน | | | | | | |
| ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย | | | | | | |
| - มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | 3 | - | - | - | | 3 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน | | | | | | |
| ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย | | | | | | |
| - มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 71 | - | - | (4) | | 67 |

| งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | |
|-----------------------------|----------------------|------|---------|---|----------------------------|------------------------|
| | ณ วันที่ 1 มกราคม | ซื้อ | ขาย | ปรับปรุง มูลค่า ยุติธรรม (ล้านบาท) | ตั้งค่าเพื่อ การด้อยค่า | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |
| 2562 | | | | | | |
| เงินลงทุนชั่วคราว | | | | | | |
| หลักทรัพย์เพื่อค้า | 503 | 528 | (1,030) | 2 | - | 3 |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น | | | | | | |
| หลักทรัพย์เพื่อขาย | 394 | - | (283) | 10 | (50) | 71 |

(ข.2) ตราสารหนี้และตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด

| | ณ วันที่ 1 มกราคม | ซื้อ | ขาย | งบการเงินรวม | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |
|---|----------------------|------|-----|---|----------------------------|------------------------|
| | | | | ปรับปรุง มูลค่า ยุติธรรม (ล้านบาท) | ตั้งค่าเผื่อ การด้อยค่า | |
| 2563 | | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่ หมุนเวียน | | | | | | |
| ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย | | | | | | |
| - ราคาหุ้นตัดจำหน่าย - สุทธิ | 15 | 26 | - | - | - | 41 |
| ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย | | | | | | |
| - มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุน | 190 | - | - | 12 | (4) | 198 |

| | ณ วันที่ 1 มกราคม | ซื้อ | ขาย | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |
|---|----------------------|------|-----|---|----------------------------|------------------------|
| | | | | ปรับปรุง มูลค่า ยุติธรรม (ล้านบาท) | ตั้งค่าเผื่อ การด้อยค่า | |
| 2563 | | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่ หมุนเวียน | | | | | | |
| ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย | | | | | | |
| - มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุน | 49 | - | - | 11 | (4) | 56 |

(ค) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัท/บริษัทที่มีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท/บริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท/บริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท/บริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัท/บริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัท กลุ่มบริษัท/บริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท/บริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัท/บริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท/บริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(ค.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท/บริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าและเงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท/บริษัท

(ค.1.1) ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ตามสัญญาชำระเงินและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุ 25(ข) และ 25(ค)

ผู้บริหารกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัท/บริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขมาตรฐานในการชำระเงินและการส่งสินค้า กลุ่มบริษัท/บริษัทจะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี วงเงินยอดขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นรายไตรมาส ยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บริหาร

ตารางที่แสดงไว้ด้านล่างให้ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | ลูกหนี้การค้า | งบการเงินรวม | | | ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า |
|---|---------------|----------------------------|--------------------------|-------------------|-------------------------------|
| | | ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน | สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา | มูลค่ารวมตามบัญชี | |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 1,219 | 110 | 2,304 | 3,633 | 28 |
| เกินกำหนดชำระ | | | | | |
| น้อยกว่า 3 เดือน | 876 | 2 | - | 878 | - |
| 3 - 6 เดือน | 230 | 4 | - | 234 | 5 |
| 6 - 12 เดือน | 120 | 9 | - | 129 | 12 |
| มากกว่า 12 เดือน | 533 | - | - | 533 | 445 |
| รวม | 2,978 | 125 | 2,304 | 5,407 | 490 |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (479) | (5) | (6) | (490) | |
| สุทธิ | 2,499 | 120 | 2,298 | 4,917 | |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | ลูกหนี้การค้า | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | ค่าเพื่อผล ขาดทุนจาก การด้อยค่า |
|---|---------------|------------------------------------|---|-----------------------|---------------------------------------|
| | | ลูกหนี้ตาม สัญญาเช่า เงินทุน | สินทรัพย์ ที่เกิดจาก สัญญา (ล้านบาท) | มูลค่ารวม ตามบัญชี | |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 505 | 1 | 1,524 | 2,030 | 23 |
| เกินกำหนดชำระ | | | | | |
| น้อยกว่า 3 เดือน | 434 | - | - | 434 | - |
| 3 - 6 เดือน | 66 | - | - | 66 | - |
| 6 - 12 เดือน | 53 | - | - | 53 | - |
| มากกว่า 12 เดือน | 286 | - | - | 286 | 245 |
| รวม | 1,344 | 1 | 1,524 | 2,869 | 268 |
| หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (262) | - | (6) | (268) | |
| สุทธิ | 1,082 | 1 | 1,518 | 2,601 | |

อัตราผลขาดทุนคำนวณจากประสบการณ์ของการสูญเสียด้านเครดิตที่เกิดขึ้นจริง 5 ปีย้อนหลัง อัตราเหล่านี้คู่กับสเกลแฟคเตอร์เพื่อสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในระหว่างงวดที่เก็บข้อมูลสถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัท/บริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

| ลูกหนี้การค้า | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|----------------------|------------|
| | งบการเงินรวม | (ล้านบาท) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | | |
| บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | |
| ยังไม่ครบกำหนดชำระ | 102 | 132 |
| เกินกำหนดชำระ | | |
| น้อยกว่า 3 เดือน | 5 | 15 |
| 3 - 6 เดือน | - | 20 |
| 6- 12 เดือน | - | 39 |
| มากกว่า 12 เดือน | 248 | 124 |
| | 355 | 330 |
| หัก ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (246) | (142) |
| | 109 | 188 |

| ลูกหนี้การค้า | งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท) | |
|---|-----------------------------------|----------------------|
| | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| บุคคลหรือกิจการอื่น ๆ ยังไม่ครบกำหนดชำระ | 1,797 | 393 |
| เกินกำหนดชำระ | | |
| น้อยกว่า 3 เดือน | 789 | 270 |
| 3 - 6 เดือน | 58 | 38 |
| 6- 12 เดือน | 30 | 19 |
| มากกว่า 12 เดือน | 535 | 180 |
| | 3,209 | 900 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (194) | (99) |
| | 3,015 | 801 |
| สุทธิ | 3,124 | 989 |

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท/บริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 30 วันถึง 90 วัน

| ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | |
|---|----------|--|--------------------------------|
| | | ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (หมายเหตุ 3(ก.2)) | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 |
| ลูกหนี้การค้า | | 458 | 479 |
| ลูกหนี้อื่น | 8 | 275 | 304 |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน | | - | 5 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา | | 9 | 6 |
| รวม | | 742 | 794 |

งบการเงินเฉพาะกิจการ

| ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | หมายเหตุ | ณ วันที่ | เพิ่มขึ้น- สหติ (ล้านบาท) | ณ วันที่ |
|---|----------|------------------------------------|------------------------------|--------------------|
| | | 1 มกราคม 2563 (หมายเหตุ 3(ก.2)) | | 31 ธันวาคม 2563 |
| ลูกหนี้การค้า | | 257 | 5 | 262 |
| ลูกหนี้อื่น | 8 | 277 | 29 | 306 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา | | 4 | 2 | 6 |
| รวม | | 538 | 36 | 574 |

ลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทแห่งหนึ่งซึ่งเดิมเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ได้เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการภายใต้คำสั่งศาลล้มละลายกลาง ตามกฎหมายล้มละลายและพ้นจากสถานะการเป็นรัฐวิสาหกิจ กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ค้างชำระจากกิจการดังกล่าว ซึ่งประกอบด้วยลูกหนี้การค้าจำนวน 62.3 ล้านบาท สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจำนวน 19.2 ล้านบาทและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนจำนวน 24.9 ล้านบาท (สุทธิจากการโอนสิทธิรับเงินจากลูกหนี้ดังกล่าวให้แก่บริษัทลีเอสซึ่งแห่งหนึ่งจำนวน 79.1 ล้านบาท) ซึ่งลูกหนี้ดังกล่าวอยู่ในกระบวนการฟื้นฟูกิจการทำให้หนี้อยู่ในสถานะพักชำระหนี้ (Automatic Stay) และไม่สามารถชำระหนี้ดังกล่าวได้ในขณะนี้ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้รับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นบางส่วนสำหรับหนี้ที่ผิคนัดชำระก่อนเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการเป็นจำนวน 20.6 ล้านบาท ในส่วนของลูกหนี้ที่เกิดจากการให้บริการภายหลังการเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการส่วนใหญ่เกิดจากการให้บริการของกลุ่มบริษัทซึ่งถือเป็นบริการที่จำเป็นต่อการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องตามแผนฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่า กลุ่มบริษัทจะได้รับชำระหนี้ส่วนที่เหลือทั้งจำนวน

(ค.1.2) ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ และเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันและบุคคลหรือกิจการอื่น

ตารางต่อไปนี้จะแสดงฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ และเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันและบุคคลหรือกิจการอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ซึ่งบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายต้องตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า หรือค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ ซึ่งในกรณีนี้จะต้องระบุด้วยว่าสินทรัพย์ดังกล่าวเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | งบการเงิน เฉพาะกิจการ |
|---|----------|-------------------|--------------------------|
| | | | (ล้านบาท) |
| ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ | 9 | 766 | - |
| เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 6 | 699 | 636 |
| เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการอื่น | | 6 | 1 |
| | | <u>1,471</u> | <u>637</u> |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 6 | (632) | (523) |
| สุทธิ | | <u><u>839</u></u> | <u><u>114</u></u> |

(ค.1.3) เงินลงทุนในตราสารหนี้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

กลุ่มบริษัท/บริษัทจำกัดฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตด้วยการลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่องเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์ถูกจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินที่มีอันดับความน่าเชื่อถือซึ่งกลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ค.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัท/บริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้จะแสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | หมายเหตุ | มูลค่าตามบัญชี | งบการเงินรวม | | | รวม |
|---|----------|----------------|-------------------------|------------------------------|--------------|--------------|
| | | | ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า | มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | |
| | | | กระแสเงินสดตามสัญญา | | | |
| | | | (ล้านบาท) | | | |
| หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์ | | | | | | |
| | | 18 | 18 | - | - | 18 |
| | | 2,806 | 2,806 | - | - | 2,806 |
| | 20 | 65 | 65 | - | - | 65 |
| | | 311 | 100 | 207 | 42 | 349 |
| | | 3,091 | 1,785 | 1,434 | 34 | 3,253 |
| | | 81 | 5 | 16 | 84 | 105 |
| | | 1 | 1 | - | - | 1 |
| | | 700 | 27 | 727 | - | 754 |
| | | 7,073 | 4,807 | 2,384 | 160 | 7,351 |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | หมายเหตุ | มูลค่าตามบัญชี | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | รวม |
|---|----------|----------------|-------------------------|------------------------------|--------------|--------------|
| | | | ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า | มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | |
| | | | กระแสเงินสดตามสัญญา | | | |
| | | | (ล้านบาท) | | | |
| หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์ | | | | | | |
| | | 1,268 | 1,268 | - | - | 1,268 |
| | 20 | 34 | 34 | - | - | 34 |
| | | 280 | 67 | 215 | 30 | 312 |
| | | 1,470 | 1,107 | 397 | - | 1,504 |
| | | 700 | 27 | 727 | - | 754 |
| | | 3,752 | 2,503 | 1,339 | 30 | 3,872 |

(ค.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัท/บริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากธุรกิจปกติซึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดและอัตราแลกเปลี่ยนและจากภาวะผูกพันตามสัญญาที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ของคู่สัญญา กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

(ค.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัท/บริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและการขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัท/บริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อและขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|--------------|----------------------|--------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (ล้านบาท) | | | |
| เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 10 | 7 | 2 | 4 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 26 | 46 | 26 | 76 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | (93) | (73) | (86) | (63) |
| ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะทางการเงิน | | | | |
| ที่มีความเสี่ยง | (57) | (20) | (58) | 17 |
| สัญญาซื้อ (ขาย) เงินตราต่างประเทศ - สุทธิ | (120) | (1) | (97) | (23) |
| ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิของสินทรัพย์ (หนี้สิน) | (177) | (21) | (155) | (6) |
| เงินยูโร | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | (206) | (376) | (206) | (376) |
| ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะทางการเงิน | | | | |
| ที่มีความเสี่ยง | (206) | (376) | (206) | (376) |
| สัญญาซื้อ (ขาย) เงินตราต่างประเทศ - สุทธิ | - | 503 | - | 503 |
| ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิของสินทรัพย์ (หนี้สิน) | (206) | 127) | (206) | 127) |
| เงินเหรียญออสเตรเลีย | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | (1) | (1) | (1) | (1) |
| เงินหยวน | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | - | - | 11 | 48 |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข็งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาเงินยูโร และเงินหยวนที่มีต่อเงินสกุลอื่น ๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ และส่งผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวนเงินตามที่แสดงไว้ด้านล่าง การวิเคราะห์ข้างต้นตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่ และไม่คำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อยอดขายและยอดซื้อที่คาดการณ์ไว้

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | กำไรหรือขาดทุน | | | | |
|--------------------------|---------------------|--------------|------------|----------------------|------------|
| | อัตราการเปลี่ยนแปลง | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | (ร้อยละ) | การแข็งค่า | การอ่อนค่า | การแข็งค่า | การอ่อนค่า |
| | | | (ล้านบาท) | | |
| เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา | 9 | (16) | 16 | (14) | 14 |
| เงินยูโร | 9 | (19) | 19 | (19) | 19 |
| เงินหยวน | 10 | - | - | 1 | (1) |

(ค.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท/บริษัท

| ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-----------------|----------------|----------------------|----------------|
| | 31 ธันวาคม 2563 | 1 มกราคม 2563 | 31 ธันวาคม 2563 | 1 มกราคม 2563 |
| | | | | |
| | | | (ล้านบาท) | |
| เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | 989 | 998 | 114 | 122 |
| หนี้สินทางการเงิน | (3,243) | (4,177) | (2,450) | (2,505) |
| | <u>(2,254)</u> | <u>(3,179)</u> | <u>(2,336)</u> | <u>(2,383)</u> |
| เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร | | | | |
| หนี้สินทางการเงิน | (958) | (928) | - | - |
| | <u>(958)</u> | <u>(928)</u> | <u>-</u> | <u>-</u> |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่บันทึกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงานไม่ส่งผลต่อกำไรหรือขาดทุน

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ 1% ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน ทำให้เกิดการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในกำไรหรือขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่แสดงในตารางดังต่อไปนี้ การวิเคราะห์ตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นมีค่าคงที่

| | งบกำไรหรือขาดทุน | | | |
|--|-------------------------------|--------------------------|-------------------------------|--------------------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | อัตราดอกเบี้ย เพิ่มขึ้น 1% | อัตราดอกเบี้ย ลดลง 1% | อัตราดอกเบี้ย เพิ่มขึ้น 1% | อัตราดอกเบี้ย ลดลง 1% |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | | | |
| | (ล้านบาท) | | | |
| เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร | (10) | 10 | - | - |

31 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|------------|----------------------|----------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (ล้านบาท) | | | |
| จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น | | | | |
| ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ | | | | |
| ภายใน 1 ปี | 12 | 55 | 2 | 4 |
| 1 - 5 ปี | 6 | 71 | 3 | 1 |
| หลังจาก 5 ปี | - | 25 | - | - |
| รวม | 18 | 151 | 5 | 5 |

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|--------------|----------------------|--------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (ล้านบาท) | | | |
| ภาระผูกพันอื่น ๆ | | | | |
| เลตเตอร์ออฟเครดิตสำหรับซื้อสินค้าและวัสดุ | | | | |
| ที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน | 53 | 62 | 37 | 24 |
| คำสั่งซื้อที่ผู้ขายสินค้าหรือให้บริการตกลงแล้ว | 1,828 | 2,932 | 1,067 | 2,024 |
| หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร (การปฏิบัติตามเงื่อนไขของงานโครงการ การประมูลงานกับลูกค้า และหุ้นกู้) | 3,699 | 4,709 | 1,985 | 2,798 |
| รวม | 5,580 | 7,703 | 3,089 | 4,846 |

สัญญาต่าง ๆ

(ก) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาร่วมมือบริหารโครงการร้านหนังสือกับหน่วยงานราชการแห่งหนึ่งสัญญาดังกล่าวมีอายุ 12 ปี นับตั้งแต่ปี 2557 โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันและเงื่อนไขที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาอย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยได้หยุดดำเนินการตามสัญญาดังกล่าว และอยู่ระหว่างการเจรจาสรุปค่าใช้จ่ายและค่าเสียหายต่าง ๆ และยกเลิกสัญญา

(ข) ในเดือนมิถุนายน 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าเสาโทรเลขเพื่อพาดสายเคเบิลใยแก้วนำแสง กับการรถไฟแห่งประเทศไทย ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีอายุ 30 ปี บริษัทย่อยจ่ายค่าเช่าเป็นรายปี โดยอัตราค่าเช่าเสาโทรเลขมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ปีที่ 1 ถึงปีที่ 5 ค่าเช่าเสาโทรเลขปีละ 5.79 ล้านบาท
- ปีที่ 6 ถึงปีที่ 10 ค่าเช่าเสาโทรเลขปีละ 6.66 ล้านบาท
- ปีที่ 11 ถึงปีที่ 15 ค่าเช่าเสาโทรเลขปีละ 7.66 ล้านบาท
- ปีที่ 16 ถึงปีที่ 20 ค่าเช่าเสาโทรเลขปีละ 8.81 ล้านบาท
- ปีที่ 21 ถึงปีที่ 25 ค่าเช่าเสาโทรเลขปีละ 0.13 ล้านบาท
- ปีที่ 26 ถึงปีที่ 30 ค่าเช่าเสาโทรเลขปีละ 11.65 ล้านบาท

ในเดือนกรกฎาคม 2562 บริษัทย่อยได้รับอนุญาตจากการรถไฟแห่งประเทศไทยให้โอนสิทธิการเช่าดังกล่าวให้กับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 การโอนสิทธิการเช่าดังกล่าวเสร็จสิ้นแล้วทั้งนี้บริษัทย่อยยังมีภาระผูกพันกับการรถไฟแห่งประเทศไทยเรื่องหนังสือค้ำประกันจากธนาคารซึ่งอยู่ในระหว่างดำเนินการไถ่ถอน

32 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาขายสินค้ากับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่ง มูลค่าสัญญาทั้งสิ้น 89 ล้านบาท บริษัทย่อยส่งมอบสินค้าบางส่วนล่าช้า ส่งผลให้ในเดือนกันยายน 2562 บริษัทย่อยได้รับหนังสือแจ้งเรื่องสงวนสิทธิ์เรียกร้องค่าปรับตามสัญญาจำนวน 41.7 ล้านบาท และในระหว่างเดือนตุลาคม 2562 บริษัทย่อยได้ส่งหนังสือถึงผู้ว่าจ้างขอให้พิจารณาทบทวนค่าปรับตามสัญญา โดยจำนวนค่าปรับที่ผู้ว่าจ้างแจ้งมานั้นเป็นค่าปรับที่สูงเกินส่วน ซึ่งไม่สอดคล้องกับการตีความและการคำนวณค่าปรับในสัญญา และขัดกับหลักการในการคำนวณค่าปรับตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ดังนั้น บริษัทย่อยคำนวณค่าปรับสูงสุดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นจำนวนเงิน 9 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้รับรู้ค่าปรับจำนวน 9 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และผู้บริหารของบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการเจรจากับผู้ว่าจ้างและคาดว่าบริษัทย่อยจะได้รับการอนุมัติการแก้ไขจำนวนค่าปรับตามสัญญาไม่เกินจำนวนเงินดังกล่าว

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0 2009-9000

โทรสาร : 0 2009-9991

SET Contact center: 0 2009-9999

ผู้สอบบัญชี

นางสาวมาริษา ธาราธรรพกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5752 หรือ

นายศักดิ์ดา เกาทันท์ทอง

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4628 หรือ

นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4068 หรือ

นายธนิต โอสถาเลิศ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5155

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

ชั้น 48-50 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา

เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์: 0-2677-2000

โทรสาร: 0-2677-2222

นายทะเบียนหุ้นกู้/ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี

เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์: 0-2626-7506, 0-2626-7511

โทรสาร: 0-2626-7543

ที่ปรึกษาทางการเงิน

- ไม่มี -

ที่ปรึกษากฎหมาย

- ไม่มี -

ที่ตั้งสำนักงาน

สำนักงานใหญ่

เลขที่ 102 ถนน ฤ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : (02) 348-8000
โทรสาร : (02) 348-8001
Homepage : www.loxley.co.th

สำนักงานย่อย

อาคารลือกชเลย์ บางเขน
เลขที่ 2 ซอยพหลโยธิน 19 แขวงจตุจักร
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ : 0-2515-8200

สำนักงานภูมิภาค

เลขที่ 244/2 ถนนวิวาลัย ตำบลหายยา อำเภอเมืองเชียงใหม่
จังหวัดเชียงใหม่ 50100
โทรศัพท์ : 053-283-238

คลังสินค้า

เลขที่ 83 หมู่ที่ 5 ถนนเลียบคลองรังสิต ตำบลบ้านใหม่
อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000
โทรศัพท์ : 0-2019-6000 – 10



บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ร่วมรักษ์สิ่งแวดล้อม
ด้วยการใช้หมึกที่ผลิตจากเมล็ดถั่วเหลือง (Soy Ink)



บริษัท ล็อกซเลย์ จำกัด (มหาชน)

102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 | โทรศัพท์ : 0-2348-8000 | เว็บไซต์ : www.loxley.co.th