



บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)



**LOXLEY**

56-1 ONE REPORT

รายงานประจำปี

**2564**



# สารบัญ

## ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

## ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

## ส่วนที่ 3

รายงานทางการเงิน

เอกสารแนบ 1

เอกสารแนบ 2

เอกสารแนบ 3

เอกสารแนบ 4

เอกสารแนบ 5

เอกสารแนบ 6

2	ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
3	สารจากประธานกรรมการ
4	ข้อมูลสรุปทางการเงิน
5	โครงสร้างรายได้
6	คณะกรรมการบริษัท
8	คณะกรรมการบริหาร
10	รายชื่อผู้บริหารระดับกลุ่มและฝ่าย ปี 2564
11	คณะกรรมการบริษัทย่อยโดยตรงในกลุ่มคือกชเคย์ ณ 31 ธันวาคม 2564
14	1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
52	2. ปัจจัยความเสี่ยง
55	3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
68	4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)
89	5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
92	6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
104	7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ
118	8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
120	9. การควบคุมและการตรวจสอบภายใน รายการระหว่างกัน
131	งบการเงิน
258	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแล การกำกับบัญชีของบริษัท และเลขานุการบริษัท
279	รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน ณ 31 ธันวาคม 2564
284	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัท
285	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมิน ราคาทรัพย์สิน
288	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ของบริษัท
289	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
291	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
292	ที่ตั้งสำนักงาน

# ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ



บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่ประกอบกิจการมานานกว่า 80 ปี เดิมชื่อ บริษัท ลีอกซเลย์ ไรซ์ กัมปะนี (กรุงเทพฯ) จำกัด จดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 15 มกราคม พ.ศ. 2482 ด้วยการร่วมทุนระหว่างนายอึ้งยกหลง ล่ำซ่า กับนายแอนดรูว์ บิตตี้ (จากบริษัท ดับบลิว อาร์ ลีอกซเลย์ ในฮ่องกง) มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจส่งออกสินค้าทางการเกษตร เช่น ข้าว และไม้ เป็นต้น

ตลอด 83 ปีในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มีความเติบโตอย่างต่อเนื่องเริ่มตั้งแต่ปีก่อตั้งบริษัทฯ ต่อมาในปี พ.ศ. 2500 บริษัท ลีอกซเลย์ ไรซ์ กัมปะนี (กรุงเทพฯ) จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ลีอกซเลย์ (กรุงเทพฯ) จำกัด และขยายธุรกิจการส่งออกสินค้าเพิ่มเติม อีกทั้งเพิ่มธุรกิจนำเข้า และจัดจำหน่ายสินค้าจากต่างประเทศ ตลอดจนการให้บริการสินค้าทางด้านอุตสาหกรรมและสินค้าเทคโนโลยีขั้นสูง ผลจากชื่อเสียงที่ดีในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทำให้ผู้ประกอบการชั้นนำทั้งในและต่างประเทศเข้าร่วมธุรกิจต่าง ๆ กับบริษัทฯ เสมอมา จนกระทั่งช่วงปี พ.ศ. 2531 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินธุรกิจด้านเทคโนโลยีอย่างเต็มตัว ถือเป็น การเพิ่มศักยภาพในการขยายสาขาธุรกิจ ตอบสนองความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงไปตามยุคสมัย

บริษัทฯ ได้แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2536 เป็นต้นมา และได้จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในกลุ่มพาณิชย์ โดยใช้ชื่อ “LOXLEY” ทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ตั้งแต่วันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2537

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจแบบครบวงจร มุ่งเน้นสร้างความเจริญเติบโตที่มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และบริหารสินทรัพย์ที่มีอยู่ให้เกิดสูงสุดตามหลักการเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ และรักษาประโยชน์ให้แก่ผู้ถือหุ้น

ปี 2564 เป็นปีที่บริษัทฯ ได้กำหนดทิศทางทางการดำเนินธุรกิจ ที่ให้ความสำคัญกับ 5 ธุรกิจหลักของบริษัทฯ ทั้ง ยังคงให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในกระบวนการทำงานของบริษัทฯ เพื่อเป็นการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและเป็นการเพิ่มมูลค่าและสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

# สารจากประธานกรรมการ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2564 นับได้ว่าเป็นอีกปีที่เราต้องเผชิญหน้ากับความท้าทายจากสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงโดยรอบ แม้ว่าการเปลี่ยนแปลงและการปรับตัวจะเป็นเรื่องปกติทั่วไปในการดำเนินธุรกิจ แต่ก็ต้องยอมรับว่าสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา ส่งผลกระทบมากมายทั้งต่อเศรษฐกิจ สังคม และวิถีการดำเนินชีวิตของผู้คน โดยเฉพาะผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ที่นำไปสู่รูปแบบวิถีชีวิตใหม่ที่เราต่างไม่คุ้นเคย ถือเป็นความท้าทายสำคัญของธุรกิจ

สำหรับบริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) การปรับตัวเพื่อฝ่าวิกฤติเป็นสิ่งสำคัญในการรับมือกับสถานการณ์ความผันผวนทางธุรกิจที่เกิดขึ้น การบริหารจัดการความเสี่ยงและสร้างความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการบริหารการเงินด้วยความระมัดระวังเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้เราสามารถประคับประคองธุรกิจให้สามารถดำเนินไปได้ แม้ว่าจะได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้เช่นเดียวกับอีกหลายบริษัท แต่ก็ถือว่าเป็นผลพวงจากการที่บริษัทฯ ได้วางรากฐาน ทิศทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจไว้เป็นอย่างดีในหลากหลายมิติ ดำเนินธุรกิจหลักในอุตสาหกรรมที่มีความหลากหลาย ซึ่งบางกลุ่มธุรกิจได้รับผลกระทบเชิงลบส่งผลต่อการรับรู้รายได้ที่ลดลง ขณะที่บางกลุ่มธุรกิจได้รับผลกระทบในเชิงบวก สามารถทำกำไรได้เพิ่มสูงขึ้น ทำให้ในภาพรวมบริษัทฯ ยังคงมีผลประกอบการที่เป็นบวก สามารถขับเคลื่อนธุรกิจและรักษาสภาพคล่องทางการเงินไว้ได้

นอกจากนี้ กำลังสำคัญที่ช่วยให้บริษัทฯ สามารถรับมือและก้าวผ่านสถานการณ์วิกฤติมาได้ ก็คือความร่วมมือร่วมใจของพนักงานทุกคน ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญและดูแลเสมอมา รวมไปถึงครอบครัว สังคมและชุมชนโดยรอบ บริษัทฯ ได้นำมาตรการด้านสาธารณสุขต่าง ๆ มาใช้ปรับวิถีการทำงานให้สอดคล้องกับมาตรการและแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทั้งยังให้การสนับสนุนในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อให้ความช่วยเหลือและบรรเทาความเดือดร้อนในเบื้องต้น

สำหรับทิศทางในปี 2565 นั้น บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินตามวิสัยทัศน์และกลยุทธ์หลักที่ได้วางรากฐานไว้ เป็นอีกก้าวสำคัญที่จะพัฒนาธุรกิจให้เข้มแข็งขึ้นจากผลกระทบที่ผ่านมา สร้างความเติบโตไปพร้อมหลักการที่บริษัทฯ ยึดมั่น คือดำเนินธุรกิจหลักในกลุ่มอุตสาหกรรมทั้ง 5 ที่มีความหลากหลาย พร้อมวินัยทางการเงินที่เข้มแข็ง เพื่อสร้างความสมดุลและการเติบโตที่ยั่งยืน

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่าน ที่ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา ผมเชื่อมั่นว่าด้วยความมุ่งมั่น ศักยภาพในการบริหารจัดการ และความใส่ใจในการดำเนินงาน จะช่วยให้บริษัทฯ บรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรที่วางไว้



(นายธงชัย ล้ำชา)  
ประธานกรรมการ

# ข้อมูลสรุปทางการเงิน

## บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2564	2563	2562
รายได้รวม	11,835.61	14,454.50	13,156.08
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	518.37	67.09	(755.81)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	0.23	0.03	(0.33)
สินทรัพย์รวม	15,072.31	15,558.74	16,196.77
หนี้สินรวม	9,107.78	10,335.21	11,181.34
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	2,264.95	2,264.95	2,264.95
มูลค่าหุ้น (บาท)	1.00	1.00	1.00
ส่วนของผู้ถือหุ้น	5,964.53	5,223.53	5,015.43
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) จ่ายในปีถัดไป	NA	0.00	0.00
อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	NA	0%	0%

## ผลการดำเนินงานของบริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") และบริษัทย่อยในปี 2564 สรุปได้ดังนี้

สินทรัพย์	สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีทั้งสิ้น 15,072.31 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 จำนวน 486.43 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.13
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีทั้งสิ้น 5,964.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 741.00 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.19
รายได้	รายได้รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2564 ลดลง 2,618.89 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.12 จาก 14,454.50 ล้านบาท ในปี 2563 เป็น 11,835.61 ล้านบาท
กำไรสุทธิ	ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีผลกำไรสุทธิทั้งสิ้น 518.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 451.28 ล้านบาท หรือมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเทียบกับปี 2563 ซึ่งมีกำไรสุทธิ 67.09 ล้านบาท

## บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

อัตราส่วนทางการเงิน	2564	2563	2562
อัตราส่วนกำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อรายได้รวม	4.38%	0.46%	(5.74)%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเฉลี่ย	9.59%	1.34%	(13.96)%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	3.38%	0.42%	(4.83)%
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.23	0.03	(0.33)
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	2.53	2.24	2.18

# โครงสร้างรายได้

ข้อมูลแสดงโครงสร้างรายได้ของบริษัท โดยแยกตามกลุ่มประเภทธุรกิจเปรียบเทียบข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของปี 2564 2563 และ 2562

## บริษัท ลีอกซ์ลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

โครงสร้างรายได้	2564		2563		2562	
	รวมรายได้	ร้อยละ	รวมรายได้	ร้อยละ	รวมรายได้	ร้อยละ
1. สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ	2,674	22.60%	3,201	21.57%	3,555	25.17%
2. สายธุรกิจบริการ	1,333	11.26%	1,857	12.51%	2,395	16.96%
3. สายธุรกิจพลังงาน	1,015	8.58%	1,603	10.80%	1,960	13.87%
4. สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์	2,580	21.80%	4,638	31.25%	2,566	18.17%
5. สายธุรกิจเทรดดิ้ง	4,303	36.35%	3,415	23.02%	3,631	25.71%
6. ธุรกิจพิเศษและอื่น ๆ	426	3.60%	598	4.03%	368	2.60%
<b>รวมรายได้</b>	<b>12,331</b>	<b>104.19%</b>	<b>15,312</b>	<b>103.18%</b>	<b>14,475</b>	<b>102.48%</b>
<b>หัก</b> รายการระหว่างกัน	(531)	(4.49)%	(512)	(3.45)%	(645)	(4.57)%
<b>บวก</b> รายได้อื่นที่ไม่ได้ปันส่วน	36	0.30%	40	0.27%	295	2.09%
<b>รวมรายได้ทั้งสิ้น</b>	<b>11,836</b>	<b>100.00%</b>	<b>14,840</b>	<b>100.00%</b>	<b>14,125</b>	<b>100.00%</b>
<b>หัก</b> การดำเนินงานที่ยกเลิก	-		(385)		(969)	
<b>รายได้รวม - สุทธิ</b>	<b>11,836</b>		<b>14,455</b>		<b>13,156</b>	

# คณะกรรมการบริษัท



**นายธงชัย ลำชำ**  
ประธานกรรมการ



**นายสิบตระกูล สุนทรธรรม**  
รองประธานกรรมการ



**ดร.หริศ สุตะบุตร**  
กรรมการอิสระ



**ดร.ศุกวุฒิ สายเชื้อ**  
กรรมการอิสระ



**ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต จ่าเฉลิม**  
กรรมการอิสระ



**ดร.นชุพร พันธุ์อุดม**  
กรรมการอิสระ





**นายสุรพล สร้างสมวงษ์**  
กรรมการอิสระ



**นายวสันต์ จาติกวณิช**  
กรรมการ



**นายเพชร หวังหลี**  
กรรมการ



**นายกฤษฎา ลำซ่า**  
กรรมการ



**นายสุรช ลำซ่า**  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และกรรมการผู้จัดการใหญ่



**นายเดลิมนโชค ลำซ่า**  
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

# คณะกรรมการบริหาร



**นายสุรช ลำชำ**  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และกรรมการผู้จัดการใหญ่



**นายเฉลิมโชค ลำชำ**  
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่



**นายสุวัฒน์ กรชาลกุล**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ผู้บริหารสายงานกลุ่มบริหาร  
การเงิน



**นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่าพงศ์<sup>\*1</sup>**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ



**นายนิมิตร ประเสริฐสุข<sup>\*2</sup>**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายธุรกิจพลังงาน



**นายภัทร พจน์พานิช**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์



**นายอวยชัย รางชัยกุล**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายธุรกิจเทรดดิ้ง



**นายภาณุ คงทน<sup>\*3</sup>**  
กรรมการบริหาร  
สายธุรกิจพลังงาน



**นายอาลี อักกูนิด<sup>\*4</sup>**  
กรรมการบริหาร  
สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ

- หมายเหตุ:**
- \*1 นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่างงค์ เกษียณอายุ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565
  - \*2 นายนิมิตร ประเสริฐสุข เกษียณอายุ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565
  - \*3 นายภาณุ คงทน ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร สายธุรกิจพลังงาน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565
  - \*4 นายอาลี อักกูนิด ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565

# รายชื่อผู้บริหารระดับกลุ่มและฝ่าย ปี 2564

## ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ดร.ดวริต ตัณฑ์ศุภศิริ	ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
นางสาวภัทรา เลหาพะพลวัฒนา	ฝ่ายกฎหมายและหลักทรัพย์
นายบุญศิริ วัฒนโรจนานิก	สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
นายวีระศักดิ์ ภัทรภากร	ฝ่ายวิศวกรรม
นางสุพัตรา บุศรากุล	ฝ่ายการพิมพ์และเทคโนโลยี

## ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส

นายพิบูล พิบูลธรรม	ฝ่ายพลังงานทางเลือก
นางเครือมาศ ภูวัฒน์วินัย	ฝ่ายดำเนินงานทางการเงิน
นายพิเศษ ดิศักดิ์	ฝ่ายธุรกิจสิ่งแวดล้อม
นายทิม ตั๊ก ทิมโมที ห่วง	สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
นายอรรดลสิทธิ์ กัตถัญญตานนท์	ฝ่ายเทคโนโลยีป้องกันประเทศ
นายปรัชญา อินทรานุกกรณ์	สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
นางสาวจินดา วาณิชวาทัญญ	ฝ่ายขายและการตลาดเคมีภัณฑ์
นายจรัสพงศ์ ลำซ่า	ฝ่ายธุรกิจบริการอาหาร
นายพจน์ พจน์พานิช	สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

## ผู้อำนวยการฝ่าย

นางปริยานุช ไพบูลย์สิทธิวงศ์	ฝ่ายตรวจสอบภายใน
นางสาวมาลินี สหวงศ์เจริญ	ฝ่ายบัญชีและรายงานทางการเงิน
นางเพ็ญศิริ ไสวรรณวงษ์กุล	สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
นายบุญเลิศ ใจมั่น	ฝ่ายคณะกรรมการกลั่นกรอง โครงการและการลงทุน
นางธนิดา กริฉัตร	สำนักกองประสานกรรมการ
นางสาวพรทิพย์ ปิยะรัตน์	ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
นายพิเชียร ตรังพานิชย์	ฝ่ายขายและการตลาดเคมีภัณฑ์
นางสาวภาพร เมตตาคิจิตโต	ฝ่ายอินเทอร์เน็ต
นางชุตินธร ทั้งสุพานิช	ฝ่ายเทคโนโลยีป้องกันประเทศ
นายบงการ จิระบุญศรี	ฝ่ายบริหารสัญญา
นายทรัพย์ ฉิมพาลี	ฝ่ายระบบสารสนเทศ
นายวุฒิพงษ์ สุบรรณประเสริฐ	ฝ่ายผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
นางกิติมา กิตติขจร	สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่

## ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย

นางสาววรรณิ บุญถกานนท์	ฝ่ายดำเนินงานทางการเงิน
นายพงษ์ศักดิ์ บุรีทาน	ฝ่ายบัญชีและรายงานทางการเงิน
นางสาวรังสิณี ธรรมสวัสดิ์	ฝ่ายขายและลูกค้าสัมพันธ์
เรือโทธนกร ยอดชาญ	ฝ่ายการพิมพ์และเทคโนโลยี
นางสาวเยาวลักษณ์ ผิวเกลี้ยง	ฝ่ายพันธมิตรธุรกิจการเงิน
นางสาววัลย์ลดา ตั้งกุลานุพันธ์	ฝ่ายบริหารและธุรการ
นายไพรัช วิเศษพันธ์	ฝ่ายพลังงานทางเลือก
นางสาวสุภาพร กุศลสัตย์	ฝ่ายบัญชีและรายงานทางการเงิน
นางสาวจรัสแสง วนเวียน	ฝ่ายสื่อสารองค์กร
นายไพฑูรย์ อัครธีระนันท์	ฝ่ายบริหารโครงการ
นางสาวพรรณนภา วรรณพันธ์	ฝ่ายขายและการตลาดเคมีภัณฑ์
นางศลิษา เจริญสุข	ฝ่ายธุรกิจความปลอดภัยและ เครือข่ายอัจฉริยะ
นางชญัญพร เคารพธรรม	สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
นางสาวรัตนา วัชรเสถียร	ฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม
นางสาวสุดเขต สุขสอาด	ฝ่ายพันธมิตรธุรกิจการเงิน
นางมนิศรา เจนวิทยาพันธ์	สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
นางสาวณีย์ บำรุงพันธุ์	ฝ่ายดำเนินงานทางการเงิน
นางสาวเมธินี โภครัตน์นันท์	ฝ่ายบัญชีและรายงานทางการเงิน
นางสาวนพรัตน์ ทรัพย์อดุลชัย	สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงิน
นายวรวิทย์ เชษฐณรงค์	ฝ่ายธุรกิจความปลอดภัยและ เครือข่ายอัจฉริยะ
นายเผชิญ ช่างโชติ	ฝ่ายขายและลูกค้าสัมพันธ์
นางกรรณิกา มหาประคุณชัย	ฝ่ายธุรกิจเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา
ดร.การุณ สิทธิฤทธ์	ฝ่ายบริหารโครงการ
นายวรวิชัย จาติกวณิช	สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่

# คณะกรรมการบริษัทย่อยโดยตรงใน กลุ่มลูกข่าย ณ 31 ธันวาคม 2564

## บริษัท ล็อกซบิท จำกัด (มหาชน)



- นายสุรช ลำข้า
- นายเฉลิมโชค ลำข้า
- นายสุพัฒน์ กรชาลกุล
- นายทิม ตัก ทิมโมที หว่อง
- นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่าพงศ์ (กรรมการผู้จัดการ)
- นายอาลี อัลจูนีด
- นางวงศ์ทิพย์ ชุ่มภาณี
- นางวนิดา วิริยะธรากร
- นายเอกคุณ บุญปิติ

## บริษัท ล็อกซเลย์ ไรร์เลส จำกัด (มหาชน)



- นายทองใหญ่ จันทนวัลย์ (กรรมการผู้จัดการ)
- นายทิม ตัก ทิมโมที หว่อง
- นายวีระชาย กิจศิริสิน
- นายอาลี อัลจูนีด
- นายบงการ จิระบุญศรี

## บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด



- นายสุรช ลำข้า
- นายเฉลิมโชค ลำข้า
- ดร.สมภพ เจริญกุล
- นายสุพัฒน์ กรชาลกุล
- นายกาญจน์ ทองใหญ่ (กรรมการผู้จัดการ)
- นายจรัสพงศ์ ลำข้า
- นางสาววาสนา เวชกรปฏิวงศ์
- นางสาวพัทธ์ธีรา ลภัสเศรษฐศิริ
- ดร.ดวริต ตันท์ศุภศิริ

## บริษัท ล็อกซเลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด



- นายธงชัย ลำข้า
- นายสีบดรกุล สุนทรธรรม
- นายสุรพันธ์ ภาชิตนรินทร์
- นายสุรช ลำข้า (กรรมการผู้จัดการ)
- นายเฉลิมโชค ลำข้า
- นายวิษญา จาติกวณิช
- นายสุพัฒน์ กรชาลกุล
- นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ
- นายกาญจน์ ทองใหญ่

## บริษัท ล็อกซเลย์ เทรดดิ้ง จำกัด



- นายธงชัย ลำข้า
- นายสีบดรกุล สุนทรธรรม
- นางโกสุม สิ้นเพิ่มสุขสกุล
- ดร.สมภพ เจริญกุล
- นายเพชร หวังหลี
- นายสุรพันธ์ ภาชิตนรินทร์
- นายอดุลย์ เปรมประเสริฐ
- นายสุรช ลำข้า
- นายสุพัฒน์ กรชาลกุล
- นายอวยชัย รางชัยกุล (กรรมการผู้จัดการ)

## บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชั่นส์ จำกัด



- นายสุรพันธ์ ภาชิตนรินทร์
- นายสุรช ลำข้า (กรรมการผู้จัดการ)
- นายเฉลิมโชค ลำข้า
- ดร.ดวริต ตันท์ศุภศิริ
- นายจรัสพงศ์ ลำข้า
- นายเฉลิมชัย ปิยะวี
- นางสาววิลาวัลย์ ศรีโรจนกุล

## บริษัท เดอะ ฟู้ดซอร์ส จำกัด



- นายสุรช ลำข้า
- นายสุพัฒน์ กรชาลกุล
- นายจรัสพงศ์ ลำข้า
- นายชาติรี ชาบาโด ศรีวิจิตร
- นายอวยชัย รางชัยกุล (กรรมการผู้จัดการ)

## บริษัท ล็อกซเลย์ บิซิเนส อินโนเวชัน จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท แอล กรีนโซลูชั่น จำกัด)



- นายทองใหญ่ จันทนวัลย์ (กรรมการผู้จัดการ)
- ดร.ดวริต ตันท์ศุภศิริ
- นางสาวเยาวลักษณ์ ผิวเกลี้ยง
- นายบุญธรรม พสุธา
- นายชาครีย์ เพชรพิเชฐชัย

## บริษัท ล็อกซเลย์ โมบาย จำกัด



- นายสันต์ จาติกวณิช
- นายสุรช ลำข้า (กรรมการผู้จัดการ)
- นายเฉลิมโชค ลำข้า
- นายทิม ตัก ทิมโมที หว่อง
- นางมนิศา เจนวิทยาพันธ์

## บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด



- นายสุรช ลำข้า (กรรมการผู้จัดการ)
- นางสาววรรณิ บุญธกานนท์
- นางศลิษา เจริญสุข
- นางสาววิลาวัลย์ ศรีโรจนกุล

## บริษัท ล็อกซเลย์ อินเทอร์เน็ต (กวางโจว) จำกัด



- นายเฉลิมโชค ลำข้า
- นายณัฐพล เดชวิทักษ์
- นายอวยชัย รางชัยกุล
- นายสุรช ลำข้า
- นายสุพัฒน์ กรชาลกุล
- นางสุกัญญา อึ้งภากรณ์
- นายทิม ตัก ทิมโมที หว่อง (กรรมการผู้จัดการ)

## บริษัท การค้าลาว จำกัด



- ดร.จิงชัย หาญเจนลักษณ์
- นายสุรพันธ์ ภาชิตนรินทร์
- นายอุเต็ด สุวรรณวงศ์ (กรรมการผู้จัดการ)
- นายวีเฑ สืหาจักร
- นายโท หลืออักษรณ์
- นางแสงมะณี วิยะเกต
- นางมะณีจัน พมมะจัก

### บริษัท กรีน เนเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด



1. นายธงชัย ลำซ่า
2. นายสุรพันธ์ ภาษิตนิรันดร์
3. นายเฉลิมโชค ลำซ่า
4. นางสาวจินดา วาณิชขวัญญู (กรรมการผู้จัดการ)
5. นายจรัสพงศ์ ลำซ่า
6. นายทะนุ ศิริเสาวลักษณ์

### บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด



1. นายเฉลิมโชค ลำซ่า
2. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์ (กรรมการผู้จัดการ)
3. นายบุญเลิศ ใจมั่น
4. นายบุญศิริ วัฒนโรจนานิกร
5. นายภัทร พจน์พานิช

### บริษัท ล็อกซ์เลย์ เอ็นจิเนียริง จำกัด



1. นายยุทธพร จิตตเกษม (กรรมการผู้จัดการ)
2. นายทิม ตั๊ด ทิมโมที ห่วง

### บริษัท ล็อกซ์เลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด



1. นายเฉลิมโชค ลำซ่า
2. นายนิมิตร ประเสริฐสุข (กรรมการผู้จัดการ)
3. นายบุญเลิศ ใจมั่น
4. นางหทัยรัตน์ โสมศิริพัฒน์

### บริษัท เลโก 99 จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท แอล โซลาร์ 2 จำกัด)



1. พลเอกนิพนธ์ ศิริพร
2. นายเฉลิมโชค ลำซ่า
3. นายพิบูล พิบูลธรรม (กรรมการผู้จัดการ)
4. นายสันทัต ยิ่งยง
5. นายอุดมศักดิ์ แก้วศิริ

### บริษัท แอล โซลาร์ 3 จำกัด



1. นายเฉลิมโชค ลำซ่า
2. นายอภิชาติ นพเมือง
3. นายพิบูล พิบูลธรรม (กรรมการผู้จัดการ)
4. นางสาวธีรญา กฤษภาพงษ์

### บริษัท แอลบี อีวี จำกัด



1. นายเฉลิมโชค ลำซ่า
2. นายสุรช ลำซ่า (กรรมการผู้จัดการ)
3. นายบุญเลิศ ใจมั่น
4. นายทิว เสี่ยง
5. นายคี ยูบิน

### บริษัท ล็อกซ์เลย์ ออบิท จำกัด (มหาชน)



1. นายวสันต์ จาคัดกนิช
2. นางศิรินันท์ ลำซ่า (กรรมการผู้จัดการ)
3. ดร.ทวีต ตัมภ์ศุภศิริ
4. นางสาวดวงมณี บุรณพงศ์
5. นายอาลี อัลจูเนิด

### บริษัท ล็อกซ์เลย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด



1. นายเฉลิมโชค ลำซ่า
2. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์
3. นายบุญศิริ วัฒนโรจนานิกร (กรรมการผู้จัดการ)
4. นายทิม ตั๊ด ทิมโมที ห่วง
5. นายบงการ จิระบุญศิริ
6. นายนิมิตร ประเสริฐสุข
7. นางเครือมาศ ภูวัฒนวิชัย

### บริษัท ล็อกซ์เลย์ อีโวลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด



1. ดร.สมภพ เจริญกุล
2. นายเฉลิมโชค ลำซ่า
3. นายกาญจน์ ทองใหญ่
4. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์
5. นายยุทธพร จิตตเกษม (กรรมการผู้จัดการ)
6. นายวเรนทร สิงคารวานิช
7. นางสาวณิชาภา เรืองรัตน์
8. นายทิม ตั๊ด ทิมโมที ห่วง



# ส่วนที่ 1

## การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

# 1

## โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

- **วิสัยทัศน์ พันธกิจ**

#### วิสัยทัศน์

// ทางเลือกบนความเชื่อมั่น  
สำหรับลูกค้า คู่ค้า และนักลงทุน

#### พันธกิจ

1. เป็นทางเลือกที่ดีที่สุดแก่ลูกค้าด้วยสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการ และเพื่อประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ
2. เสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านการเงิน สร้างผลกำไรเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
3. เติบโตร่วมไปกับพันธมิตร และดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม เพื่อความไว้วางใจ และการเป็นพันธมิตรการค้าในระยะยาว
4. สร้างสังคมการทำงานที่เป็นสุข ควบคู่ไปกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร
5. ประกอบธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม โดยการอยู่ร่วม เติบโตไปพร้อมกับชุมชน และสังคม



บริษัท ลีอกชเล่ย์ จำกัด (มหาชน)



## ● เป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร

ในช่วงปีที่ผ่านมา เป็นช่วงเวลาในทุกภาคส่วนต้องปรับตัว และเปลี่ยนแปลง สถานการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นโดยรอบทั้งในระดับโลก และระดับประเทศล้วนแล้วแต่เป็นปัจจัยกระตุ้นให้เกิดการปรับตัว เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ไม่เพียงแต่ทิศทาง การดำเนินธุรกิจที่ต้องปรับตัวเท่านั้น แต่เกี่ยวโยงไปถึงรูปแบบการใช้ชีวิตของผู้คน และสังคม โดยรวมที่เปลี่ยนแปลงไปเช่นกัน

ในปี 2564 ภาพรวมของธุรกิจยังคงต้องเผชิญกับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 และมาตรการต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น ทั้งผลกระทบในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งเป็นประเด็นความท้าทาย และโอกาสสำคัญที่ผลักดันให้ธุรกิจต้องปรับตัวให้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว

ท่ามกลางสถานการณ์ที่มีความผันผวน ยากต่อการคาดการณ์ และต้องอาศัยการปรับตัวแก้ไขเฉพาะหน้า บริษัทฯ ยังคงสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ด้วยกลยุทธ์การลงทุนและดำเนินธุรกิจในกลุ่ม 5 ธุรกิจหลักที่บริษัทฯ มีความชำนาญและมีประสบการณ์ เพื่อสร้างความสมดุลของโครงสร้างรายได้ และกระจายความเสี่ยงไปในกลุ่มธุรกิจทั้ง 5 ที่มีความหลากหลาย ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและมีผลประกอบการเป็นบวก

กลุ่มบริษัทยังคงมุ่งมั่นและใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ ในการดำเนินงาน เพื่อให้เกิดผลและบรรลุตามเป้าหมายกลยุทธ์องค์กรที่วางไว้ คือ 1) เป้าหมายทางการเงินที่แข็งแกร่ง 2) การเป็นผู้มีนำในธุรกิจหลัก และ 3) การมีทีมงานที่เข้มแข็ง มีศักยภาพและทำงานอย่างสอดคล้องร่วมกัน

ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับมาตรการดำเนินงานที่เป็นรูปธรรมเพื่อป้องกันความเสี่ยงและลดผลกระทบทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นโดยการสร้างวินัยทางการเงิน การให้ความสำคัญกับการบริหารสภาพคล่องและกระแสเงินสด เพื่อให้บริษัทฯ สามารถก้าวผ่านสถานการณ์ที่มีความอ่อนไหวจากผลกระทบที่เกิดขึ้นได้

นอกจากเป้าหมายในมุมมองเชิงธุรกิจแล้ว บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นที่จะดูแลชีวิตความเป็นอยู่ของพนักงานและชุมชนแวดล้อมให้สามารถผ่านพ้นวิกฤติไปพร้อม ๆ กับการสร้างความสำเร็จของบริษัทฯ โดยดำเนินมาตรการภายในเพื่อป้องกันการแพร่ระบาด สนับสนุนให้พนักงาน และชุมชนได้รับโอกาสในการเข้าถึงวัคซีน ได้รับสิ่งของที่จำเป็นด้าน

สาธารณสุข ตลอดจนสนับสนุนงบประมาณในการจัดสร้างศูนย์พักคอย ทั้งนี้ เพื่อวางรากฐานของการนำพาองค์กรสู่ความยั่งยืนในทุกมิติ

และเพื่อสร้างรากฐานการเติบโตในระยะยาว บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการกำหนดกลยุทธ์และกำหนดแผนการดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรมทั้งในส่วนของกลุ่มบริษัทฯ และในแต่ละกลุ่มธุรกิจหลักทั้ง 5 กลุ่ม เพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรในการเป็น “ทางเลือกบนความเชื่อมั่น สำหรับลูกค้า คู่ค้า และนักลงทุน” โดยมีเป้าหมายในระยะยาวที่จะเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจและลงทุนในบริษัทอื่น (Operating Holding Company) พร้อมปรับกลยุทธ์การดำเนินงานในระดับหน่วยงานให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงบริบทของธุรกิจในรูปแบบใหม่ที่เกิดขึ้นภายหลังสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 โดยบริษัทฯ ได้วางแนวทางการดำเนินงาน 5 ประการเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ข้างต้น คือ

1. เติบโตอย่างมีกำไร เพื่อเป้าหมายทางการเงินที่แข็งแกร่ง โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจในตลาดที่มีศักยภาพและบริหารพอร์ตธุรกิจให้มีกำไรอย่างยั่งยืน
2. การสร้างโมเดลธุรกิจที่ช่วยให้บริษัทฯ สามารถเติบโตและสร้างความสัมพันธ์ในระยะยาวกับลูกค้าและคู่ค้า
3. การพัฒนาทีมงาน และรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพ
4. การวางระบบ กลไกช่วยส่งเสริมการทำงานและเพิ่มวินัยทางการเงิน เพื่อควบคุมและบริหารความเสี่ยง
5. การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อพัฒนาโครงสร้างและกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ

แม้ว่าผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดของโรค COVID-19 จะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศ และบริบทแวดล้อมทางธุรกิจ บริษัทฯ ยังคงเชื่อมั่นว่า การดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นตามกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินงานข้างต้น ร่วมกับความสามารรถในการปรับตัวเปลี่ยนแปลง ผนวกกับความร่วมมือร่วมใจของพนักงานในทุกระดับ จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถก้าวผ่านสถานการณ์ที่ยากลำบากจากผลกระทบที่เกิดขึ้นได้ และจะช่วยให้บริษัทฯ มีรากฐานที่แข็งแกร่งที่พร้อมจะขยายผลเติบโตได้ในอนาคตอย่างยั่งยืน

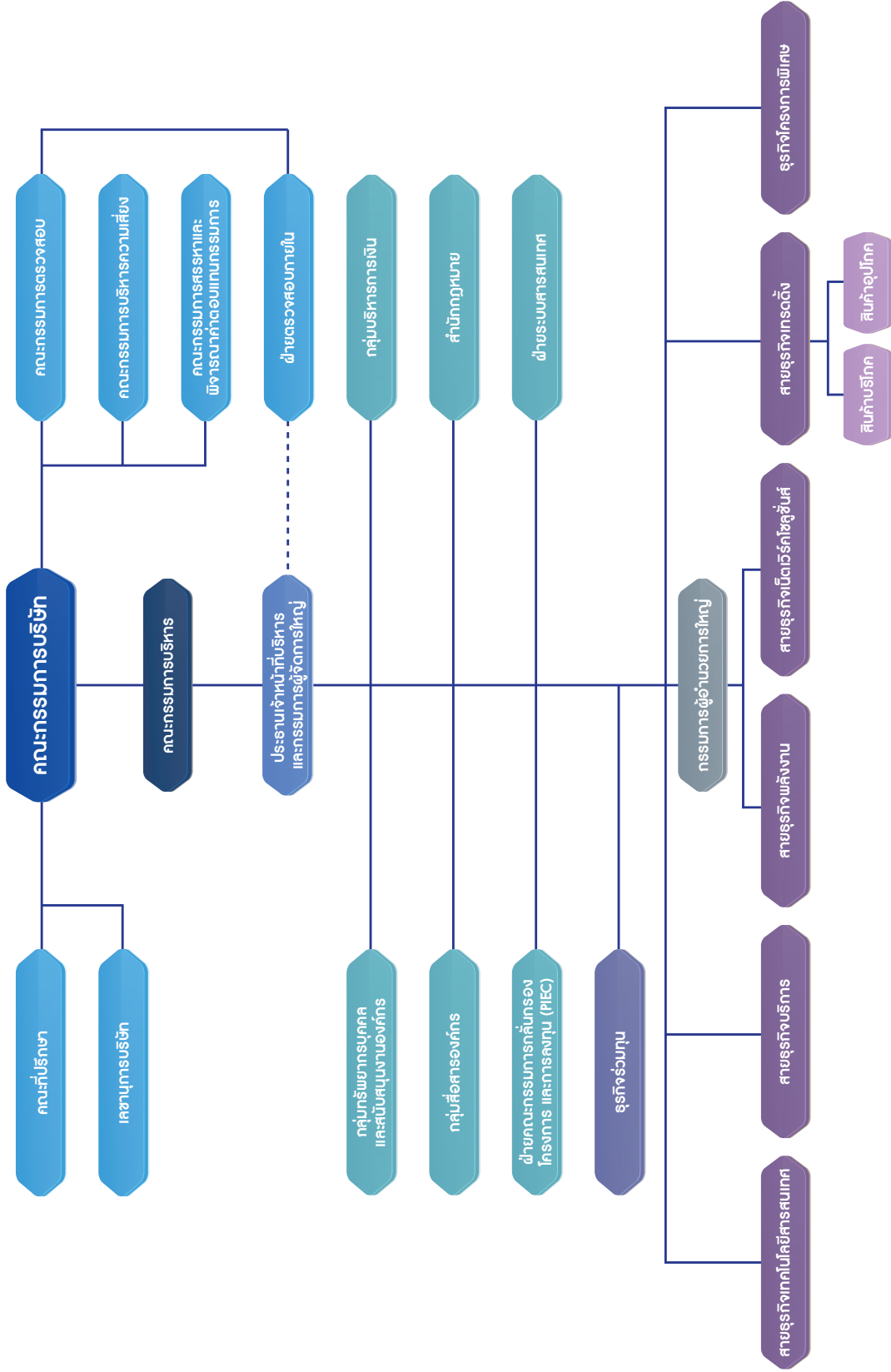
## ● รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 102 ถนน ฅ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107536000218
โทรศัพท์	:	0-2348-8000
โทรสาร	:	0-2348-8001
ประเภทธุรกิจ	:	การพาณิชย์
จำนวนและชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว	:	
ทุนจดทะเบียน	:	จำนวน 2,331,250,000.00 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 2,331,250,000 หุ้น
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	จำนวน 2,264,954,920.00 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 2,264,954,920 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	:	1.00 บาท

### ข้อมูลเกี่ยวกับทุนจดทะเบียน

วัน/เดือน/ปี ที่จดทะเบียนเปลี่ยนแปลง ในหนังสือบริคณห์สนธิ	ทุนที่เพิ่ม/ ทุนที่ลด (หน่วย : ล้านบาท)	ก่อนเพิ่มทุน/ หลังเพิ่มทุน (หน่วย : ล้านบาท)	เหตุผลในการ เพิ่มทุน/ลดทุน	สัดส่วนและราคา ในการเพิ่มทุน/ลดทุน
1 เมษายน 2536	240.00	400.00	เพื่อขยายธุรกิจและเพิ่มเงินลงทุน	แบ่งออกเป็น 24,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
27 มกราคม 2538	60.00	460.00	เพื่อรองรับการใช้สิทธิในการแปลงสภาพหุ้นกู้	แบ่งออกเป็น 6,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
20 มีนาคม 2539	60.00	520.00	เพื่อรองรับการใช้สิทธิในการแปลงสภาพหุ้นกู้	แบ่งออกเป็น 6,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
30 พฤศจิกายน 2543	(120.00)	400.00	เพื่อลดหุ้น ส่วนที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพ	แบ่งออกเป็น 12,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
4 ธันวาคม 2543	1,600.00	2,000.00	- เพื่อขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม 65 ล้านหุ้น - เพื่อรองรับการใช้สิทธิในการแปลงสภาพหุ้นกู้ 85 ล้านหุ้น - เพื่อจำหน่ายให้กรรมการและพนักงานของบริษัท 10 ล้านหุ้น	- แบ่งออกเป็น 65,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท - แบ่งออกเป็น 85,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท - แบ่งออกเป็น 10,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
25 ธันวาคม 2546	-	-	ลดมูลค่าหุ้นจากเดิม 10.00 บาท เป็น 1.00 บาท	แบ่งออกเป็น 2,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
3 พฤษภาคม 2550	(1.92)	1,998.07	ยกเลิกหุ้นสามัญที่ยังมิได้จำหน่าย	แบ่งออกเป็น 1,998,078,970 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
11 พฤษภาคม 2550	1.92 650.00	2,000.00 2,650.00	- เพื่อจำหน่ายให้กับ บริษัท เอกภาวี จำกัด - เพื่อรองรับการใช้สิทธิในการแปลงสภาพหุ้นกู้	- แบ่งออกเป็น 2,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท - แบ่งออกเป็น 2,650,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
8 พฤษภาคม 2551	(650.00)	2,000.00	เพื่อลดหุ้นที่สำรองไว้รองรับการใช้สิทธิในการแปลงสภาพหุ้นกู้	แบ่งออกเป็น 2,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
20 พฤษภาคม 2556	331.25	2,331.25	- เพื่อรองรับการจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ - เพื่อเสนอขายให้แก่นักลงทุนทั่วไป - เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ LOXLEY-W ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม - เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ LOXLEY-W ให้แก่นักลงทุนทั่วไปที่จองซื้อหุ้นเพิ่มทุน	- แบ่งออกเป็น 100,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท - แบ่งออกเป็น 165,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท - แบ่งออกเป็น 25,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท - แบ่งออกเป็น 41,250,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท

# โครงสร้างองค์กร 2564



# การดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## ● สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ



### บริษัท ลีอชบิท จำกัด (มหาชน)

#### ● ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ลีอชบิท จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบเครื่องบริการอัตโนมัติ (Self-service Machine) ระบบการให้บริการลูกค้าในการทำธุรกรรมทางการเงินครบวงจรด้วยตนเอง และ/หรือผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งการให้บริการด้านระบบงานอย่างเต็มรูปแบบทั้งระบบ เช่น เครื่องฝาก-ถอนเงินและปรับสมุดเงินอัตโนมัติ เครื่องฝาก-ถอนเงินสำหรับ Teller ธนาคาร (Teller Cash Recycle) เครื่องปรับสมุดเงินฝากอัตโนมัติ ระบบตอบรับอัตโนมัติ (IVR) เครื่องเปลี่ยนรหัสบัตรอัตโนมัติ (Pin pad) ระบบจ่ายเงินโดยสื่ออิเล็กทรอนิกส์พร้อมป้องกันการดักจับและปลอมแปลงข้อมูล (EDC) ระบบหักบัญชีเช็คระหว่างธนาคารโดยการแลกเปลี่ยนภาพเช็คแทนตัวเช็ค (ICAS) ซึ่งให้บริการทั้งทางด้านการจัดหา ติดตั้ง รวมถึงการบำรุงรักษา

จากการศึกษาตลาดและติดตามความเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีในรูปแบบต่าง ๆ นั้น ทำให้บริษัทฯ ต้องมีการปรับปรุงและนำเสนอรูปแบบการให้บริการให้สอดคล้องกับความต้องการและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปเสมอ สินค้าและบริการที่นำเสนอต้องผ่านเกณฑ์มาตรฐาน อีกทั้งบุคลากรของบริษัทฯ จะต้องสามารถให้บริการในด้านเทคนิค หรือปรับแก้โปรแกรมในบางผลิตภัณฑ์ที่ได้รับอนุญาตจากผู้ผลิตได้ ซึ่งถือเป็นการให้ความเชื่อมั่นและเพิ่มมูลค่าของการให้บริการแก่ลูกค้าด้วย

#### ● การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ตามที่ภาครัฐมีนโยบาย Digital Economy รวมถึงมีการลงทุนเพิ่มของภาคเอกชนตามนโยบาย Digital Economy ทำให้เกิดการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ ซึ่งเป็นกลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มธุรกิจประกันภัย ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ต้องมีการปรับตัวและเปลี่ยนแปลงในทุกด้าน ทั้งทางด้านเทคโนโลยี เพื่อเสริมความปลอดภัย การจดจำและรู้จักตัวตนของลูกค้า (eKYC) รวมถึงการเพิ่มความสะดวกสบายให้กับผู้ใช้งาน ด้านรูปแบบการทำธุรกรรมและให้บริการ การป้องกันข้อมูลที่จำเป็น ผู้ให้บริการจึงต้องระมัดระวังในการป้องกันข้อมูลที่สำคัญของผู้ใช้งาน เพื่อเพิ่มความมั่นใจในด้านการให้บริการลูกค้า โดยเทคโนโลยีดังกล่าวนี้ยังมีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนไปอีก รวมทั้งข้อกำหนดต่าง ๆ ของหน่วยงานรัฐ และธนาคารแห่งประเทศไทย จึงเป็นโอกาสในการนำเสนอสินค้าและบริการในรูปแบบใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการ ทำให้บริษัทฯ ยังคงสามารถสร้างยอดขายได้อย่างต่อเนื่องและเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ เน้นการนำเสนอทางเลือกและบริการที่มีคุณภาพมาตรฐานให้กับลูกค้าในราคาที่แข่งขันได้ เพื่อสร้างความพึงพอใจ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังมีความได้เปรียบเมื่อเทียบกับคู่แข่ง เนื่องจากบุคลากรของบริษัทฯ มีความเข้าใจและเชี่ยวชาญในสินค้าและบริการที่นำเสนอเป็นอย่างดี สามารถออกแบบให้ตรงกับความต้องการของกลุ่มลูกค้า และสามารถใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีได้อย่างเต็มที่ รวมทั้งนำสินค้าและบริการที่มีคุณภาพซึ่งเหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าเข้ามาจำหน่าย ทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจ

วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ในบางผลิตภัณฑ์มีการเน้นการให้บริการแบบพันธมิตรกับลูกค้ารายใหญ่เพื่อสร้างความมั่นใจและตอบสนองความต้องการให้กับลูกค้าได้อย่างเต็มที่

- **งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต**

บริษัทฯ ได้รับโครงการติดตั้งเครื่องฝาก-ถอนเงินอัตโนมัติ (RCM) เครื่องฝาก-ถอนเงินและปรับสมุดอัตโนมัติ (3 IN 1) เครื่องปรับสมุดอัตโนมัติให้กับธนาคารและสถาบันการเงินต่าง ๆ โครงการติดตั้งเครื่อง EDC (Electronic Data Capture) โครงการติดตั้งเครื่องเปลี่ยนรหัสบัตรหรือ PIN

สำหรับโครงการในอนาคต บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะให้บริการด้านเครื่องบริการอัตโนมัติแบบใหม่ อาทิ เครื่อง Teller Cash Recycler (TCR) เครื่อง EDC รุ่นใหม่ โครงการการบริหารและจัดการความเสี่ยง การเงิน ระบบป้องกันการจารกรรมข้อมูลพร้อมระบบจดจำและยืนยันตัวตนของผู้ใช้บริการ

## บริษัท โปรเฟสชั่นแนล คอมพิวเตอร์ จำกัด

- **ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

บริษัท โปรเฟสชั่นแนล คอมพิวเตอร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ล็อกซปิท จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจด้านการให้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจร ได้แก่ การจัดหาฮาร์ดแวร์/ซอฟต์แวร์ การออกแบบและติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ ระบบเครือข่าย ระบบรักษาความปลอดภัย การพัฒนาระบบงาน (Software Development) การจัดเตรียมสถานที่ติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ (Site Preparation & Cabling) การให้บริการซ่อมแซมบำรุงรักษาฮาร์ดแวร์/ซอฟต์แวร์ และบริษัทฯ มีบริการด้านสารสนเทศแบบเบ็ดเสร็จ (IT Outsourcing) ได้แก่ บริการดูแลและจัดการศูนย์คอมพิวเตอร์ (Facilities Management) โดยจัดบุคลากรผู้เชี่ยวชาญทั้งแบบประจำที่สถานที่ของลูกค้า และแบบเข้าไปบริการตามข้อตกลงทั้งในรูปแบบ remote และเข้าไป ณ ศูนย์คอมพิวเตอร์ของลูกค้า เพื่อสนับสนุนการทำงานของระบบแบบครบวงจร รวมถึงให้บริการปรึกษาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นสมาชิกก่อตั้งกลุ่มอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์ของสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และพัฒนาคุณภาพของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับมาตรฐานโดยได้รับการรับรอง ดังนี้

- ❖ ระบบบริหารงานคุณภาพ มอก. 9001-2559 (ISO 9001:2015) จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสไอ (Management System Certification Institute (Thailand))
- ❖ มาตรฐานการให้บริการ (Service Management System) ตามมาตรฐาน ISO/IEC 20000-1:2018
- ❖ มาตรฐานการรับรองกระบวนการบริหารงานและการพัฒนาซอฟต์แวร์ (Software Project Management and Software Implementation

Processes) ตามมาตรฐาน ISO/IEC 29110:2011

- ❖ การรับรองคุณภาพของกระบวนการพัฒนาซอฟต์แวร์ตามมาตรฐาน (Capability Maturity Model Integration : CMMI) V1.3 Level 2

นอกจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้าแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บุคลากรผู้ปฏิบัติงานมีความรู้และความเชี่ยวชาญทั้งด้านทฤษฎีและภาคปฏิบัติ เช่น ทีมพัฒนาระบบงาน (Software Development) ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน CMMI, ISO/IEC 29110:2011 ซึ่งเป็นการวางรากฐานงานบริการด้านพัฒนาระบบงานให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และทีม IT Outsourcing ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO/IEC 20000-1:2011 ตลอดจนได้นำมาตรฐาน ITIL (Information Technology Infrastructure Library) มาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการระบบสารสนเทศเพื่อให้บริการลูกค้าอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานสากล ปัจจุบัน บริษัทฯ มีพนักงานที่ผ่านการทดสอบในหลายหลักสูตร/สาขา รวมกันมากกว่า 100 ใบรับรอง

- **การตลาดและภาวะการแข่งขัน**

การจัดสรรงบประมาณทางด้านโครงการ IT ของภาครัฐและเอกชนเปลี่ยนรูปแบบจากการซื้อเป็นเช่าใช้มากขึ้น รวมถึงมาตรการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ที่เป็นประเด็นใหม่ในปีที่ผ่านมา ซึ่งก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงการใช้ชีวิตของประชาชน ภาครัฐและธุรกิจธนาคาร จึงมีนโยบายด้านสังคมไร้การสัมผัส (Touchless society) ด้วยการใช้อุปกรณ์ทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาสนับสนุนนโยบายดังกล่าว เช่น โครงการที่อำนวยความสะดวกของประชาชนในการรับส่งเอกสารและยื่นแบบภาษีกับกรมสรรพากร เช่นโครงการ E-Filing, E-Tax invoice เป็นต้น พร้อมทั้งยกระดับเครื่องมือในการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์

จากสถานการณ์ดังกล่าว เป็นปัจจัยบวกที่ส่งผลให้บริษัทฯ ยังคงสามารถสร้างยอดขายได้อย่างต่อเนื่อง โดย เน้นการนำเสนอทางเลือกและบริการที่มีคุณภาพมาตรฐานให้กับลูกค้าในราคาที่แข่งขันได้ เพื่อสร้างความพึงพอใจ รวมถึงให้ความสำคัญกับการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพและการพัฒนาบุคลากรให้มีความชำนาญในแต่ละกลุ่มโซลูชัน โดยเน้นให้สอดคล้องกับเป้าหมายสำหรับงานโครงการในอนาคต และ New Digital Platform เช่น Block chain, AI, Cloud รวมถึงการจัดสรรทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ในการนำสินค้ามาจัดจำหน่าย บริษัทฯ ได้เลือกผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตชั้นนำที่ได้มาตรฐานคุณภาพ ได้แก่ IBM, Oracle, CISCO, Veritas, Microsoft, VMWare, RedHat, and Nutanix โดยมีลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลัก ได้แก่ หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ กลุ่มธุรกิจโทรคมนาคม และธนาคาร

- **งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต**

บริษัทฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการส่งมอบงานหลายโครงการ ได้แก่ โครงการของกรมสรรพสามิต โครงการของ

กรมบัญชีกลาง โครงการของกรมสรรพากร เป็นต้น

สำหรับโครงการในอนาคต บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับงานขนาดใหญ่จากทั้งภาครัฐและภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง โดยมีโครงการที่บริษัทฯ จะเข้าร่วมประมวลหลายโครงการ ได้แก่ โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ ของกรมบัญชีกลาง, โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพระบบการคำนวณราคากลางงานก่อสร้างของทางราชการด้วยอิเล็กทรอนิกส์ ของกรมบัญชีกลาง, โครงการพัฒนาระบบงานภาษีมูลค่าเพิ่มเพื่อทดแทนระบบเดิม ของกรมสรรพากร, โครงการติดตั้งระบบสำรองของระบบบริการภาครัฐ อาทิเช่น ระบบ e-Pension ระบบ e-Welfare และระบบ e-Government Procurement โครงการจัดหาระบบศูนย์สำรองระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Disaster Recovery Site) ระยะที่ 2 ของกรมสรรพากร, โครงการจัดหาอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ สำหรับระบบ Cloud, Bigdata และ Document management ของบริษัท กรุงไทยคอมพิวเตอร์ เซอร์วิส เซล จำกัด (KTBCS) เป็นต้น

## บริษัท เน็ทวัน เน็ทเวิร์ค โซลูชัน จำกัด

- **ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

บริษัท เน็ทวัน เน็ทเวิร์ค โซลูชัน จำกัด จัดจำหน่ายอุปกรณ์พร้อมติดตั้งสำหรับระบบ IT Infrastructure และ Cyber Security Solution รวมถึงให้บริการสัญญาซ่อมบำรุงแบบรายปี พร้อมเจ้าหน้าที่ผู้เชี่ยวชาญประจำสถานที่ของลูกค้าในรูปแบบ IT Outsourcing Service หรือ Managed Service ซึ่งครอบคลุมไปถึงการให้บริการเป็นลักษณะ Network Operations Center / Security Operations Center โดยให้บริการในรูปแบบโครงการจ้างเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Project) ซึ่งปัจจุบันมีลูกค้าทั้งหน่วยงานภาครัฐ และเอกชนขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ ที่มีการใช้งานระบบ IT ในรูปแบบ Online ที่เชื่อมโยงระหว่างสาขาทั้งในประเทศ และต่างประเทศ

บริษัทฯ เป็นผู้แทนจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพจากบริษัทคู่ค้าที่มีชื่อเสียงระดับโลกได้แก่ Cisco System, Palo Alto Networks, Infoblox, Cloudflare, VMWare, Nutanix, Fortinet, Radware และ Microsoft นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองจากบริษัท Cisco System Inc, ในระดับ Gold Certified Partner ซึ่งเป็นระดับสูงสุดที่มีผู้ค้าเพียงไม่กี่รายที่ได้รับการรับรอง โดยได้รับการรับรองตามมาตรฐานการบริการ ISO/IEC 20000:2018 และ การรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2013

บริษัทฯ ยังคงส่งเสริมให้วิศวกรเข้าฝึกอบรมและสอบ International Certification อย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาความรู้ความ

สามารถในการให้บริการได้ตามมาตรฐานสากล อีกทั้งยังมีศูนย์เฝ้าระวังระบบรักษาความปลอดภัยให้กับลูกค้า (SOC) และยังมีห้องทดสอบโซลูชันต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้วิศวกรได้ฝึกฝนเพื่อเพิ่มทักษะ, ตรวจสอบงาน และออกแบบงานได้ตลอดเวลา

- **การตลาดและภาวะการแข่งขัน**

จากความต้องการการใช้งานอินเทอร์เน็ตที่มีความต้องการอย่างต่อเนื่อง และจากผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ส่งผลให้หลายองค์กรต้องมีการปรับตัวและนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้งานมากขึ้น จึงมีความจำเป็นในการปรับเปลี่ยนรูปแบบการเชื่อมต่อระบบ IT Infrastructure และต้องปรับปรุงระบบ Cyber Security เพิ่มขึ้น เพื่อให้สามารถรองรับการทำงานในรูปแบบ Remote Working และเพื่อให้ธุรกิจยังคงสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง และมีความปลอดภัยในการใช้งาน อีกทั้งการบังคับใช้กฎหมายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) ที่กำลังเกิดขึ้นในประเทศไทยนั้น ได้ส่งเสริมให้บริษัทฯ มีโอกาสและช่องทางในการจำหน่ายอุปกรณ์เครือข่ายและบริการมากขึ้น อย่างไรก็ตาม มีหลายองค์กรที่ได้รับผลกระทบทั้งทางตรง และทางอ้อมจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรค COVID-19 ได้มีการชะลอการลงทุนสำหรับ โครงการใหม่ ๆ ออกไป

- **งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต**

บริษัทฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการส่งมอบงานหลายโครงการ ได้แก่ โครงการของกรมสรรพากร โครงการของการประปานครหลวง โครงการของการยาสูบแห่งประเทศไทย โครงการของบริษัทโทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

สำหรับโครงการในอนาคต บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับงานขนาดใหญ่จากทั้งภาครัฐและภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง โดยมีโครงการที่บริษัทฯ จะเข้าร่วมประมวลหลายโครงการ ได้แก่ โครงการปรับปรุง Data Center, โครงการปรับปรุงระบบ WiFi, โครงการจัดหาระบบ SDWAN, โครงการปรับปรุง Core Switch, โครงการจัดซื้ออุปกรณ์จัดเก็บข้อมูลสำหรับระบบงานเกี่ยวเนื่องกับระบบ Core Banking เป็นต้น

บริษัทฯ มีการขยายงานเพื่อรองรับเทคโนโลยีที่ทันสมัย และเปลี่ยนแปลงไปตามความต้องการของตลาด เช่น Cyber Security Solution, Cloud Security, SASE (Service Access Service Edge), MSSP (Manage Security Services Provider), SD-WAN (Software-Defined Wide Area Networking), Wi-Fi 6, IOT Solution, Data Storage, Big data และเทคโนโลยีด้าน Virtualization ซึ่งเป็นที่ต้องการในตลาดปัจจุบันเป็นอย่างมาก

## ● สายธุรกิจบริการ



### บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด

#### ● ลักษณะการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ให้บริการงานบริหารจัดการแบบครบวงจร ประกอบด้วย งานบริการรักษาความปลอดภัย งานบริการรักษาความสะอาด งานบริการกำจัดแมลง และงานตกแต่งภูมิทัศน์ โดยแบ่งกลุ่มลูกค้าหลักออกเป็น กลุ่มภาครัฐวิสาหกิจ กลุ่มธุรกิจคลังสินค้า และการขนส่ง กลุ่มคลังน้ำมันและปิโตรเลียม กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม กลุ่มอาคารสำนักงาน กลุ่มอาคารที่พักอาศัย และกลุ่มห้างสรรพสินค้า

เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา ส่งผลกระทบต่อธุรกิจการบิน ธุรกิจท่องเที่ยว และการโรงแรม ทั้งส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างไรก็ดี ในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2564 การให้บริการรักษาความปลอดภัยในกลุ่มลูกค้าสายการบิน/อากาศยานมีแนวโน้มในทางที่ดีขึ้นจากการเปิดประเทศรับนักท่องเที่ยว ในส่วนของงานบริการรักษาความปลอดภัยภาคพื้นและคลังสินค้า ยังคงมีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้น

#### ● การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการประมูลงานบริการรักษาความปลอดภัยในกลุ่มภาครัฐวิสาหกิจ กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม และอาคารสำนักงานขนาดใหญ่ ตลอดจนการสร้างมูลค่าเพิ่มในการให้บริการเพื่อรักษารฐานลูกค้าเดิม โดยขยายระยะเวลาสัญญาบริการ ตลอดจนการเพิ่มงานบริการอื่น ๆ กับลูกค้าปัจจุบัน ขณะเดียวกันยังมุ่งเน้นกลุ่มอาคารที่พักอาศัย (High End Condominium & Residence) ซึ่งสามารถขยายงานบริการทำความสะอาดให้กับกลุ่มลูกค้า B2C โดยร่วมมือกับพันธมิตรในกลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

#### ● โครงการในอนาคต

บริษัทฯ มีโครงการให้บริการจัดการด้านการควบคุมคุณภาพเพื่อรองรับการขยายงานบริการรักษาความสะอาด และงานบริการกำจัดแมลง ให้มีมาตรฐานและสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า โดยต้องผ่านการรับรองมาตรฐานจาก FDA, GMP FDA, Green Industry เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจมาเป็นระยะเวลากว่า 15 ปี จึงวางแผนที่จะปรับปรุงลักษณะและสร้างการรับรู้ให้กับลูกค้าใหม่

### บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

#### ● ลักษณะธุรกิจและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

จากการที่บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ประกอบธุรกิจหลัก 2 ประเภทได้แก่ การให้เช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเอง หรือเช่าจากผู้อื่นเพื่อนำมาให้เช่าต่อเพื่อสร้างรายได้ และดำเนินการบริหารจัดการด้านอสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงการรับเหมาก่อสร้างเฉพาะงาน

ด้านการให้เช่าอาคารนั้น บริษัทฯ ได้เน้นการดูแลปรับปรุงอาคารให้มีความมั่นคง แข็งแรง สวยงาม เพื่อให้ผู้เช่ามีความสะดวกสบาย และปลอดภัย โดยมุ่งนำการบริหารอาคารไปสู่การเป็น BMS (Building Management System) ซึ่งเป็นระบบบริหารจัดการอาคารที่มีเครือข่ายใช้ในการรวบรวมทั้งข้อมูล และระบบควบคุมเข้าด้วยกัน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหาร

ด้านการบริหารงานรับเหมาก่อสร้างโครงการนั้น บริษัทฯ ได้เข้าร่วมประมูลงานทั้งของภาครัฐ และรัฐวิสาหกิจต่าง ๆ เช่น งานก่อสร้างระบบประปาบาดาล และก่อสร้างอาคารพร้อมติดตั้งระบบปรับปรุงคุณภาพน้ำให้ได้มาตรฐานน้ำดื่ม งานก่อสร้างระบบ

กระจายน้ำบาดาลเพื่อการเกษตร งานก่อสร้างระบบสูบน้ำด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ของกรมทรัพยากรน้ำบาดาล รวมไปถึงงานรับเหมาก่อสร้างอาคารบ้านพักอาศัยของโครงการการเคหะแห่งชาติ เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมั่นนโยบายยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม โดยคำนึงถึงการรักษาสภาพแวดล้อม การปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่ภาครัฐกำหนดขึ้น รวมถึงการให้ความสำคัญกับความปลอดภัย สุขอนามัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบอีกด้วย

- **การตลาดและภาวะการแข่งขัน**

ด้านการให้เช่าอาคารนั้น บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะรักษาฐานลูกค้าเดิมที่ใช้บริการอยู่เป็นสำคัญ ด้วยการพัฒนาปรับปรุงการให้บริการ และประโยชน์ใช้สอยของอาคารที่ให้เช่าเพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ลูกค้าในอีกทางหนึ่ง ภายใต้ภาวะการแข่งขันที่ผู้ประกอบการแต่ละรายก็พยายามที่จะรักษาลูกค้าเดิมของตนเช่นกัน

ด้านการบริหารงานรับเหมาก่อสร้าง ปัจจุบัน มีผู้ประกอบการจำนวนมาก เริ่มสนใจในงานประมูลต่าง ๆ ของหน่วยงานภาครัฐมากขึ้น รวมไปถึงการปรับตัวทางธุรกิจของธนาคาร/สถาบันการเงินต่าง ๆ ที่หันมาให้การสนับสนุนและส่งเสริมแก่ผู้ประกอบการ จึงส่งผลให้มีผู้แข่งขันรายใหม่ ๆ ที่มีศักยภาพในการแข่งขันสูงขึ้นตามไปด้วย ฉะนั้นในด้านการตลาด บริษัทฯ จึงยังคงมุ่งเน้นในเรื่องผลงานก่อสร้าง

ซึ่งเป็นหัวใจหลักในด้านการแข่งขัน รวมไปถึงการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรผู้เกี่ยวข้องทั้งหมดที่อยู่ในห่วงโซ่ของงานก่อสร้าง

- **ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและโครงการในอนาคต**

ปี 2564 บริษัทฯ มีงานที่ยังอยู่ระหว่างดำเนินการงาน โดยแยกตามเจ้าของโครงการ ได้แก่ โครงการเคหะชุมชนและบริการชุมชนผู้มีรายได้น้อยถึงปานกลาง จังหวัดสุราษฎร์ธานี (พูนพิน 1) ของการเคหะแห่งชาติ ซึ่งคาดว่าจะสามารถส่งมอบได้ประมาณกลางปี 2565 และโครงการของกรมทรัพยากรน้ำบาดาล ซึ่งมีอยู่ทั้งสิ้น 6 โครงการ โดยมีโครงการที่ดำเนินการเสร็จสิ้นไปแล้ว 1 โครงการ และอีก 5 โครงการเป็นโครงการที่ยื่นประมูลช่วงปลายปี 2564 และอยู่ระหว่างทยอยเข้าเซ็นสัญญา โดยจะก่อสร้างแล้วเสร็จในปี 2565

สำหรับการดำเนินงานในอนาคต นอกเหนือไปจากการบริหารควบคุมต้นทุนและการดูแลลูกค้าหลังส่งมอบงานโดยการจัดฝึกอบรมและส่งมอบคู่มือการใช้งาน พร้อมทั้งคอยให้คำปรึกษาแก้ไขปัญหาการใช้งานเพื่อความพึงพอใจของลูกค้าแล้วนั้น บริษัทฯ ได้สร้างความพร้อมและเสริมสร้างความชำนาญของกำลังคนให้มากขึ้น เพื่อพัฒนาศักยภาพในการประกอบธุรกิจด้านการก่อสร้าง รวมถึงการสร้างรากฐานยกระดับความร่วมมือกับพันธมิตรตลอดจนผู้รับเหมารายย่อยที่มีความเชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ ไว้รองรับงาน เพื่อความรวดเร็วและผลักดันงานโครงการให้ประสบความสำเร็จในการทำงานยิ่งขึ้น



## ● สายธุรกิจพลังงาน



### ฝ่ายระบบพลังงาน

- **ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

สายธุรกิจพลังงาน ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับระบบพลังงานให้แก่ภาครัฐและภาคเอกชน โดยให้บริการในลักษณะงานก่อสร้างครบวงจร (Engineering Procurement and Construction, EPC) ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การดำเนินการด้านการบริหารโครงการ การออกแบบ การจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ การก่อสร้างโยธา และการทดสอบ เพื่อให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า เช่น งานก่อสร้างและปรับปรุงสถานีไฟฟ้า งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและระบบจำหน่ายทั้งแบบสายอากาศและเคเบิลใต้ดิน งานจัดหาและติดตั้งระบบควบคุมการทำงานของสถานีไฟฟ้า งานจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ระบบควบคุมระยะไกล (Supervisory Control and Data Acquisition, SCADA) งานจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) งานระบบไฟฟ้าสำหรับโรงงาน อาคารสูง ระบบสาธารณูปโภค รวมถึงการให้บริการด้านงานระบบไฟฟ้าทั่วไป ได้แก่ งานบำรุงรักษา งานบริการทดสอบระบบ และงานให้คำปรึกษาด้านระบบไฟฟ้า เป็นต้น

### บริษัท ลีอกซ์เลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด

- **ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

บริษัท ลีอกซ์เลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด เป็นบริษัทในเครือของ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งในปี 2558 ประกอบกิจการด้านการออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้งและทดสอบระบบไฟฟ้ากำลัง บริษัทฯ มีความสามารถในการให้บริการลูกค้าได้หลากหลาย โดยให้บริการในลักษณะงานก่อสร้างครบวงจร (Engineering Procurement and Construction, EPC) ดังเช่น การก่อสร้างระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง การก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง การก่อสร้างโรงงานและ

อาคารสูง โดยในปี 2564 บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง และบริษัทเอกชน รวมทั้งสิ้น 20 โครงการ

- **การตลาดและภาวะการแข่งขัน**

จากการที่ภาครัฐได้จัดสรรงบประมาณในการลงทุนด้านระบบไฟฟ้าและพลังงานอย่างต่อเนื่อง และยังคงส่งเสริมให้ภาคเอกชนร่วมลงทุนด้านการผลิตพลังงานไฟฟ้าในทุกรูปแบบ เพราะถือเป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาประเทศและความเป็นอยู่ของประชาชน รวมถึงประเทศเพื่อนบ้าน เช่น สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ได้เริ่มพัฒนาการผลิตพลังงานอย่างต่อเนื่อง จึงเป็นโอกาสทางธุรกิจที่ดี และจากการที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้านนี้มาเป็นเวลานาน โดยยึดมั่นนโยบายด้านการให้บริการอย่างมีคุณภาพ รวมทั้งบุคลากรในองค์กรที่เป็นผู้ที่มีความรู้ ความชำนาญ เป็นอย่างดี จึงทำให้บริษัทฯ มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับ และได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้มีสถานภาพและศักยภาพที่ดีต่อลูกค้าหลักซึ่งประกอบด้วย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลการดำเนินโครงการจากกลุ่มลูกค้าหลักในเกณฑ์ดีมากมาโดยตลอด ถือเป็นดัชนีชี้วัดถึงประสิทธิภาพในการดำเนินโครงการของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

บริษัทฯ ให้บริการลูกค้าโดยการเข้าร่วมประกวดราคา ทั้งในลักษณะที่เป็นผู้รับเหมาโดยตรง ผู้รับเหมาช่วง และเสนอขายโดยตรงให้กับลูกค้า โดยมียุทธศาสตร์ให้ความสำคัญต่อการออกแบบ การจัดหาผลิตภัณฑ์ และการควบคุมการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ตรงต่อความต้องการของลูกค้ามากที่สุด

ในปี 2565 บริษัทฯ อยู่ระหว่างการส่งมอบงานงานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูงระบบ 500 เควี ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิต

แห่งประเทศไทย ซึ่งถือเป็นโอกาสที่สำคัญในการเพิ่มศักยภาพในการรับงาน เนื่องจากระบบ 500 เควี เป็นระดับแรงดันสูงสุดของระบบส่งที่ใช้กันอยู่ทั้งภายในประเทศไทยและประเทศในคาบสมุทรอินโดจีน จึงทำให้สามารถเข้ารับงานได้ครอบคลุมทั่วทั้งภูมิภาคตามที่กล่าวมา

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังมีความพร้อมที่จะรับงานที่เกี่ยวข้องกับระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) ซึ่งเป็นโครงการที่ได้รับความสนใจจากหน่วยงานการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ที่จะเร่งรัดการลงทุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการระบบไฟฟ้าแบบบูรณาการ โดยเริ่มตั้งแต่ระบบการผลิตไฟฟ้า การบริหารจัดการระบบสายส่งทั้งเหนือดินและใต้ดิน สถานีไฟฟ้า และการบริการอื่น ๆ เช่น ระบบเก็บพลังงาน (Energy Storage) ระบบไมโครกริด (Micro grid) มิเตอร์ไฟฟ้าอัจฉริยะ (Advance Metering Infrastructure, AMI) เป็นต้น

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 และมาตรการการควบคุมป้องกันการแพร่ระบาดที่ผ่านมามีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ อยู่บ้างในช่วงแรก แต่หลังจากที่ได้ปรับตัวให้สอดคล้องกับมาตรการต่าง ๆ จากภาครัฐ ทำให้บริษัทฯ สามารถกลับมาดำเนินธุรกิจได้ปกติอีกครั้งในช่วงปลายปีที่ผ่านมา

#### ● งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต

โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อส่งมอบ รวม 15 สัญญา ได้แก่

##### การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค :

- 1) งานปรับปรุงสถานีไฟฟ้า 115 kV จำนวน 1 สัญญา
- 2) งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้า 115 kV จำนวน 4 สัญญา
- 3) งานก่อสร้างเคเบิลใต้ดิน 22 kV จำนวน 2 สัญญา

##### การไฟฟ้านครหลวง :

- 1) สถานีไฟฟ้า 115 kV จำนวน 1 สัญญา

##### การไฟฟ้าฝ่ายผลิต :

- 1) งานก่อสร้างสายส่งระบบ 500 kV ประเภทเหนือดิน จำนวน 2 สัญญา
- 2) งานก่อสร้างสายส่งระบบ 115 kV ประเภทเหนือดิน จำนวน 4 สัญญา

##### การทำอากาศยาน :

- 1) งานติดตั้งระบบสายพานลำเลียง จำนวน 1 สัญญา

ในปี 2565 บริษัทฯ มีแผนที่จะเตรียมความพร้อมเพื่อรับงานก่อสร้างระบบไฟฟ้าแรงสูงตามแผนแม่บทของภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยฉบับล่าสุด (PDP) แผนพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษ (EEC) นโยบายด้านพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP) งานด้านระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) รวมถึงโครงการปรับปรุงสายอากาศลงใต้ดิน โดยเตรียมความพร้อมของทีมงานทั้งด้านการตลาด การจัดซื้อ และการบริหารโครงการ ซึ่งบริษัทฯ มั่นใจว่าด้วยจุดแข็งที่มีอยู่จะสามารถปรับตัวให้พร้อมต่อนโยบายดังกล่าว ส่งผลให้เกิดการสร้างยอดขายและ

ในขณะเดียวกันก็เป็นการเสริมสร้างผลงานก่อสร้างเพื่อให้บริษัทมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในอนาคตอันใกล้โดยเร็ว

#### ● การบริหารความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง โดยมีการนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในเพื่อทำให้การดำเนินการบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ เนื่องจากการบริหารความเสี่ยงเป็นการมองปัญหาที่อาจเกิดขึ้นอย่างมีเหตุผล มีหลักการและหาทางลดหรือป้องกันความเสียหายในการทำงานแต่ละขั้นตอนไว้ล่วงหน้ากรณีที่เกิดกับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด ดังนั้น การนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาช่วยเสริมร่วมกับการทำงานจะช่วยให้ภาระงานที่ปฏิบัติการอยู่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาแหล่งที่มาของความเสี่ยงแบ่งเป็น 2 ด้าน ได้แก่ ภายในองค์กร และภายนอกองค์กร

ภายในองค์กร คือ สถานที่ทำงานต้องมีความปลอดภัย ระบบการเงินและระบบบัญชีต้องเป็นที่น่าเชื่อถือ วัฒนธรรมขององค์กรต้องเอื้อต่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ ต้องมีการพัฒนาบุคลากรในองค์กรให้มีความรู้ความสามารถที่ดีขึ้น

ภายนอกองค์กร ประกอบด้วย การเปลี่ยนแปลงกฎหมาย การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ กระแสโลกาภิวัตน์เสถียรภาพทางการเมือง การเปลี่ยนแปลงในพฤติกรรมผู้บริโภค กระแสสังคมสิ่งแวดล้อม และการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี

บริษัทฯ ได้กำหนดขั้นตอนของกระบวนการบริหารความเสี่ยงไว้ 3 ขั้นตอน คือ

- 1) จัดให้มีโครงสร้างของการบริหารความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการรับผิดชอบโดยตรงกำกับดูแลบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กรสูงสุดจะมีกรรมการคอยตรวจสอบหน่วยงานในสังกัดได้ดำเนินการตามที่คณะกรรมการกำกับนโยบาย เชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงกับการควบคุมภายในจะเป็นสิ่งที่ลดปัญหาต่าง ๆ ของหน่วยงานได้

- 2) การกำหนดขอบเขต/กรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยงและวัฒนธรรมองค์กรด้วยการกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์และกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นกลยุทธ์ที่ต่อเนื่องและเป็นแบบบูรณาการ

- 3) การดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง 5 ขั้นตอนประกอบด้วย การกำหนดวัตถุประสงค์ที่สอดคล้องรองรับวิสัยทัศน์และพันธกิจตามหลักการ SMART คือ

1. Specific (ชัดเจน) มีการระบุผลตอบแทนหรือผลลัพธ์ที่ต้องการอย่างชัดเจนเพื่อให้ทุกคนเข้าใจได้
2. Measurable (บรรลุผลได้) สามารถวัดผลและระบุหลักเกณฑ์ของการวัดผลได้
3. Achievable (บรรลุผลได้) มีความเป็นไปได้ที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ตามสภาพการดำเนินงาน

ธุรกิจ ระยะเวลา และทรัพยากรที่ได้รับการจัดสรร

4. Realistic (สมเหตุสมผล) สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ส่วนอื่น ๆ ในองค์กรและสัมพันธ์กับเป้าหมายในระดับที่สูงกว่า
5. Timely (มีการกำหนดเวลา) มีการระบุเวลาที่ชัดเจนต้องการบรรลุวัตถุประสงค์เมื่อไร

โดยบริษัทฯ มีมาตรการในการบริหารความเสี่ยงทั้งเรื่อง

การประมูลงาน การบริหารโครงการ การบริหารการเงิน การบริหารทรัพยากรโดยเฉพาะบุคลากร การป้องกันการทุจริต และความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่

#### ● การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสัมพันธ์ระหว่างธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสีย ในเชิงผลกระทบและประเด็นที่เกี่ยวข้องระหว่างกันทั้งด้านบวกและลบ เพื่อทำการจัดท่า นำไปใช้และปรับปรุงระบบการจัดการธุรกิจ จำต้องมีที่มาของกรอบการดำเนินงานธุรกิจ ซึ่งการทำให้ได้คำตอบเหล่านี้ ธุรกิจต้องมีการบริหารจัดการที่เรียกว่า การเชื่อมโยงผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นกระบวนการ เพื่อนำไปสู่การลดผลกระทบเชิงลบและสร้างผลกระทบเชิงบวกระหว่างธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสีย อันจะนำไปสู่ความร่วมมือและการสร้างความร่วมมือกันระหว่างธุรกิจกับผู้มีส่วนได้เสีย เช่น ผู้ถือหุ้นที่ต้องการการลงทุน ลูกจ้างที่ต้องการพอใจในสินค้าที่ซื้อ คู่ค้าพันธมิตรร่วมในการประกอบธุรกิจด้วย พนักงานยินดีปฏิบัติงานกับองค์กร การได้รับการยอมรับจากสังคมและชุมชนให้ธุรกิจเข้ามาประกอบกิจการในพื้นที่โดยไม่คัดค้าน

ผู้มีส่วนได้เสียนั้นมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานธุรกิจ ความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียจึงเป็นข้อมูลสำคัญที่ใช้ในการกำหนดกลยุทธ์ ทิศทาง แผนการดำเนินงาน และแนวทางในการพัฒนาองค์กร เพื่อให้ผลการดำเนินงานตามแนวทางการพัฒนาดังกล่าวมีส่วนร่วม ซึ่งมีใช่เพียงการสร้างผลกำไรเพียงอย่างเดียว แต่ยังตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด

การเชื่อมโยงผู้มีส่วนได้เสีย ช่วยสร้างความได้เปรียบของการแข่งขันให้ธุรกิจ และ การมีความเข้าใจและได้ให้ความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียจะเป็นภูมิคุ้มกันที่ดีเมื่อเกิดปัญหา เพราะผู้มีส่วนได้เสียจะมีความไว้วางใจว่าธุรกิจจะสามารถจัดการกับปัญหาหรือสถานการณ์นั้นได้ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย

#### ผู้มีส่วนได้เสียประกอบด้วย

- 1) ลูกจ้างและผู้ใช้
- 2) บุคลากรในองค์กร
- 3) เจ้าของ/ผู้ลงทุน (เช่น ผู้ถือหุ้น รายบุคคลหรือกลุ่ม รวมถึงภาคสาธารณะซึ่งมีส่วนได้เสียเฉพาะด้านกับองค์กร)
- 4) ผู้ส่งมอบ และพันธมิตร

5) สังคม ในรูปของชุมชน หรือสาธารณชนผู้ได้รับผลกระทบจากองค์กร หรือผลิตภัณฑ์ขององค์กร

ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยตลอด ตั้งแต่การประสานงานกับหน่วยงานของลูกค้า การบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคล การรักษารายได้และผลกำไร การประสานกับพันธมิตรและลูกค้า รวมถึงการดูแลสภาพแวดล้อมและชุมชนข้างเคียงบริเวณพื้นที่ทำงาน

## ฝ่ายแพเวอร์อินฟรา

#### ● ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายแพเวอร์อินฟราดำเนินธุรกิจจัดหา นำเข้า และติดตั้งสายส่งไฟฟ้าแรงสูงให้กับลูกค้าโดยนำเสนอผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของลูกค้า รวมทั้งนำเข้าอุปกรณ์หลักจากต่างประเทศในลักษณะเป็น Complete Set และจ้างผลิตอุปกรณ์อื่น ๆ ภายในประเทศเพื่อรวบรวมนำไปติดตั้งให้แก่ลูกค้า

#### ● การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่ต้องการใช้ผลิตภัณฑ์นี้โดยตรง เช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ฝ่ายฯ จะติดต่อกับลูกค้าโดยตรง โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในราคาเหมาะสม และมีเจ้าหน้าที่ที่มีความชำนาญเฉพาะทางเป็นพิเศษในการดำเนินงาน จึงทำให้ฝ่ายฯ มีความพร้อมมากกว่าผู้บริการรายอื่น

## ฝ่ายธุรกิจสิ่งแวดล้อม

#### ● ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายธุรกิจสิ่งแวดล้อม ดำเนินธุรกิจด้านสิ่งแวดล้อม การรักษาสภาพของสิ่งแวดล้อม การปรับสภาพสิ่งที่ไม่ดีคืนสภาพดีสามารถนำกลับมาใช้ประโยชน์ได้อีก โดยเฉพาะอย่างยิ่งเกี่ยวกับธุรกิจนี้ประชาชนนำใช้สำหรับอุตสาหกรรม การบำบัดน้ำและการนำกลับมาใช้ใหม่ การลดน้ำสูญเสียในระบบท่อประปา ธุรกิจการจัดการของเสียและการแปรเป็นพลังงาน โดยให้คำปรึกษาด้านเทคนิคการบริหารและให้บริการออกแบบก่อสร้าง จำหน่ายผลิตภัณฑ์ ติดตั้ง ดำเนินการและบำรุงรักษาระบบ อันจะเป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยฝ่ายฯ เลือกสรรลูกค้า ผู้ผลิต และตัวแทนจำหน่ายที่มีประสิทธิภาพและมีความชำนาญงานสูง โดยมีกรณีวิเคราะห์และเปรียบเทียบศักยภาพของผู้ผลิตที่สามารถผลิตสินค้าได้เหมาะสมกับตลาด และตรงตามความต้องการของลูกค้าอยู่ตลอดเวลา

#### ● การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ในปัจจุบัน ภาวะการแข่งขันทางธุรกิจด้านสิ่งแวดล้อมจัดอยู่ในเกณฑ์ที่ค่อนข้างสูง ฝ่ายฯ จึงให้ความสำคัญในเลือกสรรลูกค้าผู้ผลิต ลูกค้าหลักของฝ่ายฯ ประกอบด้วย การประปาส่วนภูมิภาค

การประสานนครหลวง นอกจากนี้ ฝ่ายฯ ยังเข้าร่วมโครงการขนาดกลาง และขนาดเล็กในภาคเอกชนและองค์การบริหารส่วนท้องถิ่นเพื่อขยายฐานการตลาด และเพิ่มศักยภาพการดำเนินการทางการตลาด โดยบุคลากรที่มีความชำนาญและมีเทคโนโลยีที่ทันสมัย ตลอดจนบริษัทร่วมทุนที่เกี่ยวข้อง

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์และนำเสนอโครงการต่าง ๆ ส่วนใหญ่ ฝ่ายฯ ใช้วิธีการขายตรงให้แก่ลูกค้า เป้าหมายทั้งหน่วยงานภาครัฐและเอกชน

#### ● โครงการในอนาคต

ฝ่ายฯ มุ่งเน้นโครงการที่สร้างรายได้ต่อเนื่องระยะยาว โดยเฉพาะอย่างยิ่งในโครงการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจน้ำประปา การจัดการน้ำดิบ การปรับปรุงคุณภาพน้ำ การนำกลับมาใช้ใหม่ในนิคมอุตสาหกรรม การแปรพลังงานจากของเสีย/ขยะ อาทิ โครงการซื้อขายน้ำประปา โครงการสัมปทานผลิตน้ำประปา โครงการให้เช่าระบบผลิตน้ำประปาแบบเคลื่อนย้ายได้ โครงการรับจ้างเดินระบบผลิตน้ำประปา/น้ำเสีย โครงการสำรวจท่อรั่วในระบบท่อประปาและท่อบริการ โครงการสัมปทานระบบผลิตน้ำประปาใน สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และประเทศเพื่อนบ้าน

### ฝ่ายพลังงานทางเลือก

#### ● ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายพลังงานทางเลือก ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการรับเหมาก่อสร้างและบริการติดตั้งพลังงานทดแทน ไม่ว่าจะเป็นพลังงานจากแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานน้ำ พลังงานชีวมวล และพลังงานไฟฟ้า จากขยะ ตลอดจนทำการศึกษาศักยภาพความเป็นไปได้พร้อมทั้งดำเนินการลงทุนและร่วมทุนกับหน่วยงานที่สนใจในการดำเนินธุรกิจขายไฟฟ้า จากพลังงานทดแทนประเภทต่าง ๆ ที่มี ทั้งนี้ ฝ่ายฯ ยังมีประสบการณ์ในการบริหารจัดการโซลาร์ฟาร์มต้นแบบในการผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย ซึ่งเปิดดำเนินการมาแล้วกว่า 8 ปี ทำให้ฝ่ายฯ มีความชำนาญในเรื่องพลังงานแสงอาทิตย์เป็นอย่างมาก ปัจจุบันฝ่ายฯ มีการแสวงหาพื้นที่ต่าง ๆ เพื่อศึกษาและพัฒนา พร้อมทั้งเป็นที่ปรึกษาให้กับหน่วยงานต่าง ๆ ที่สนใจร่วมลงทุน ทั้งในด้านธุรกิจและด้านภาพลักษณ์ขององค์กร เพื่อเพิ่มความมั่นคงทางด้านพลังงานให้องค์กรและประเทศไทยด้วย

#### ● การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ตามที่แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (PDP 2018 Revision 1) กำหนดให้เพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าช่วงปี 2561-2580 ตามเป้าหมายของแผน PDP 2018 Revision 1 มุ่งกำหนดแผนการใช้พลังงานทดแทนในสัดส่วนร้อยละ 30 ของการใช้พลังงานทั้งหมดภายในปี 2580 นั้น ส่งผลให้ฝ่ายฯ มีโอกาสในการรับเหมาก่อสร้างและบริการติดตั้งพลังงานทดแทนประเภทต่าง ๆ และจากความชำนาญในด้านพลังงานแสงอาทิตย์ ส่งผลให้ฝ่ายฯ สามารถทำตลาดเพิ่มเติมในการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) การบำรุงรักษาระบบ

โซลาร์ฟาร์ม โซลาร์บนหลังคา และให้บริการรับเป็นที่ปรึกษาให้กับหน่วยงานที่สนใจในเรื่องการดำเนินการธุรกิจขายไฟฟ้าในฐานะเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก

#### ● โครงการในอนาคต

ฝ่ายฯ ดำเนินการสรรหาผู้ร่วมลงทุนและพื้นที่ที่เหมาะสมมากที่สุดในการพัฒนาและศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง และนอกจากจะเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าแล้ว ยังได้ผันตัวเองมาเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างและบริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop), โรงไฟฟ้าชีวมวล (Biomass System), การบำรุงรักษาระบบ (Operation & maintenance), การให้บริการให้คำปรึกษาและแนะนำการติดตั้งโซลาร์ฟาร์มหรือติดตั้งโซลาร์บนอาคารให้กับหน่วยงานรัฐและเอกชนที่สนใจ ทั้งยังได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ของการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม โครงการรายบุตตร 1-2 ที่จังหวัดนครศรีธรรมราช และยังได้ให้คำปรึกษาและร่วมลงทุนในโครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) ให้กับหน่วยงานเอกชนที่สนใจอีกหลายแห่ง

### บริษัท แอล โซลาร์ 3 จำกัด

#### ● ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท แอล โซลาร์ 3 จำกัด ได้ดำเนินการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) กำลังการผลิตติดตั้ง 466.2 กิโลวัตต์ บนหลังคาโรงงานและโรงจอดรถ บริษัท สเปเชียลตี้ อินโนเวชั่น จำกัด ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ สามารถผลิตไฟฟ้าได้ 655,490 กิโลวัตต์ต่อปี ซึ่งสามารถลดค่าใช้จ่ายทางไฟฟ้าให้กับบริษัท สเปเชียลตี้ อินโนเวชั่น จำกัด ได้

#### ● การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ปัจจุบันจะเห็นได้ว่า มีผู้สนใจในการลงทุนการนำพลังงานทดแทนจากธรรมชาติมาใช้เพื่อให้เกิดกระบวนการผลิต ต่าง ๆ โดยเฉพาะการติดตั้งโซลาร์เซลล์บนหลังคา (Solar Rooftop) เพื่อผลิตไฟฟ้าใช้เองในการลดต้นทุนการใช้พลังงานไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้น ตลอดจนถึงนโยบายการส่งเสริมและสนับสนุนการติดตั้งจากภาครัฐบาล จึงทำให้เกิดโอกาสในการให้บริการติดตั้งระบบเพิ่มมากขึ้นด้วย

#### ● โครงการในอนาคต

จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ที่ดำเนินการอยู่ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังเดินทางในการสรรหาผู้ร่วมลงทุนและพื้นที่ที่เหมาะสมที่สุดในการพัฒนาโครงการให้ต่อเนื่อง และนอกจากจะเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าแล้ว ยังได้ผันตัวเองมาเป็นผู้ให้บริการติดตั้งโซลาร์บนหลังคา (Solar Rooftop) ให้กับบริษัทเอกชน โดยอาศัยความรู้ประสบการณ์และให้คำปรึกษา รวมถึงการติดต่อหน่วยงานราชการ การวิเคราะห์ต้นทุน ผลตอบแทน ความเสี่ยง และโอกาสในธุรกิจสำหรับผู้สนใจในการลงทุน

# ● สายธุรกิจเน็ตเวิร์กโซลูชันส์



## แผนกกิจการโทรคมนาคมและวิทยุ

### ● ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

แผนกกิจการโทรคมนาคมและวิทยุ เป็นตัวแทนเครื่องส่งสัญญาณระดับโลกสำหรับสถานีโทรทัศน์และวิทยุกระจายเสียงตลอดจนอุปกรณ์สตูดิโอสำหรับการผลิตรายการโทรทัศน์และรายการวิทยุ แผนกฯ มีความเชี่ยวชาญในการออกแบบก่อสร้างติดตั้งและให้บริการหลังการขายสำหรับหน่วยงานราชการ และสถานีออกอากาศเอกชน ทั้งยังมีส่วนร่วมในการถ่ายทอดเทคโนโลยี และเกี่ยวข้องกับการแปลงระบบออกอากาศแอนะล็อกเป็นระบบดิจิทัลทั้งโทรทัศน์และวิทยุ

### ● การตลาดและภาวะการแข่งขัน

แผนกฯ ยังคงรักษาความเป็นผู้นำตลาดในอุตสาหกรรม แม้ว่าอยู่ภายใต้สถานการณ์โรค COVID-19 ที่มีการแข่งขันที่สูงและมีการตัดงบประมาณลงจากลูกค้า

### ● งานที่อยู่ระหว่างดำเนินการและโครงการในอนาคต

- ❖ โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพสถานีวิทยุกระจายเสียงระบบ A.M. และ F.M. ให้กับกรมประชาสัมพันธ์
- ❖ โครงการจัดหาเครื่องส่งโทรทัศน์ระบบดิจิทัลพร้อมอุปกรณ์สถานีสำรวจให้กับกรมประชาสัมพันธ์
- ❖ โครงการให้บริการบำรุงรักษาอุปกรณ์ชุดรวมสัญญาณภาพและเสียงให้กับกรมประชาสัมพันธ์
- ❖ โครงการทดลองคลื่นวิทยุกระจายเสียงในระบบดิจิทัล (DAB+) ให้กับสถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก
- ❖ โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์ในการผลิตรายการและออกอากาศสถานีวิทยุโทรทัศน์รัฐสภาแห่งใหม่นอกจากนี้ แผนกฯ อยู่ระหว่างการติดตามงานโครงการ

ปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องส่งของหน่วยงานรัฐอีกหลายแห่ง ทั้งยังมีโอกาสในการหารายได้เพิ่มจากการให้บริการหลังการขาย รวมถึงการขายอะไหล่ให้กับหน่วยงานสถานีโทรทัศน์และสถานีวิทยุได้อย่างต่อเนื่อง

## แผนกระบบขนส่ง

### ● ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

แผนกระบบขนส่ง ดำเนินธุรกิจหลักในลักษณะ จ้างเหมาออกแบบ จัดทำ พัฒนา ผลิต ติดตั้ง ทดสอบและส่งมอบระบบจัดเก็บค่าผ่านทางพิเศษ ระบบตรวจสภาพการจราจรและควบคุมดูแลความปลอดภัยบนทางพิเศษ ระบบดูแลความปลอดภัยในอาคาร รวมไปถึงการให้บริการฝึกอบรมและซ่อมบำรุงเพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้งานระบบได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

ผลิตภัณฑ์ที่ส่งมอบให้กับลูกค้าในแต่ละโครงการจะเป็นไปตามข้อกำหนดที่ลูกค้าระบุไว้ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการจัดหาผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตรายใหญ่ที่มีคุณภาพอันดับต้น ๆ และมีชื่อเสียงมายาวนาน สำหรับอุปกรณ์เฉพาะทางบางส่วน แผนกฯ จะทำการวิจัย ออกแบบและดำเนินการพัฒนาเอง ได้แก่ ระบบตรวจแยกประเภทรถอัตโนมัติ ป้ายแสดงผลแบบแอลอีดีต่าง ๆ รวมไปถึงซอฟต์แวร์ระบบจัดเก็บค่าผ่านทางพิเศษ ซอฟต์แวร์บริหารจัดการระบบการควบคุมการจราจรหรือซอฟต์แวร์จัดการเซนเซอร์ต่าง ๆ

### ● การตลาดและภาวะการแข่งขัน

รัฐบาลมีการกำหนดทิศทาง และแผนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมขนส่งของประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (2560 - 2579) โดยเฉพาะการสร้างทางพิเศษในกรุงเทพฯ และปริมณฑล รวมทั้งทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง ส่งผลให้ตลาดมี

การขยายตัวและมีมูลค่าเติบโตขึ้นมาก ถือเป็นโอกาสที่แผนกฯ จะได้เข้าร่วมประมุลงานระบบดังกล่าวจากหน่วยงานที่รับผิดชอบ ได้แก่ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย, กรมทางหลวง, บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน), บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน), และบริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน) ถือได้ว่าแผนกฯ มีประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และมีความได้เปรียบเนื่องจากแผนกฯ ได้ดำเนินธุรกิจและมีประสบการณ์เป็นที่ยอมรับมากกว่า 30 ปี

ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของแผนกฯ อยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากแผนกฯ มีประสบการณ์และความชำนาญในระบบจัดเก็บค่าผ่านทาง และระบบตรวจสอบสภาพการจราจรและควบคุมดูแลความปลอดภัยบนทางพิเศษมาอย่างยาวนาน ผลงานที่ผ่านมาได้รับการยอมรับจากลูกค้า รวมทั้งมีความสัมพันธ์ที่ดีและได้รับความเชื่อถือจากลูกค้าว่าสามารถส่งมอบระบบที่มีประสิทธิภาพตามกำหนดเวลาเสมอ

#### ● งานที่อยู่ระหว่างดำเนินการและโครงการในอนาคต

แผนกฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ 4 งาน คือ งานของการทางพิเศษแห่งประเทศไทย และของกรมทางหลวง ได้แก่ งานก่อสร้างอาคารศูนย์บริหารทางพิเศษ กทพ. สัญญาที่ 2 (งานศูนย์ควบคุมจราจรศูนย์ข้อมูลและห้อง Server), งานปรับปรุงระบบเก็บค่าผ่านทาง ทางพิเศษบูรพาวิถี, โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางปะอิน - นครราชสีมา (M6) และ สายบางใหญ่ - กาญจนบุรี (M81)

สำหรับโครงการในอนาคต แผนกฯ ได้ศึกษาและติดตามความคืบหน้าของแผนงานและนโยบายในการพัฒนาระบบขนส่งของรัฐบาล เพื่อวางแผนการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับแผนและนโยบายของรัฐบาล อาทิ โครงการก่อสร้างทางด่วนพระราม 3 - ดาวคะนอง - วงแหวนรอบนอกด้านตะวันตก, โครงการทางพิเศษสายกระทุ่ม - ปาดอง จังหวัดภูเก็ต และโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางขุนเทียน - บ้านแพ้ว (M82) หรือการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ที่รัฐบาลมีนโยบายให้เอกชนเข้าร่วมลงทุน ซึ่งเป็นโครงการของกรมทางหลวงที่จะให้สัมปทานกับเอกชนในการบริหารจัดการเก็บค่าผ่านทางและบำรุงรักษาทางแบบ PPP (Public-Private Partnership)

## แผนกวิศวกรรมระบบขนส่งทางราง

#### ● ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

แผนกวิศวกรรมระบบขนส่งทางรางดำเนินธุรกิจในการนำเสนอระบบวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกับระบบขนส่งทางรางต่อลูกค้า เป็น System Integrator และ System Provider ระบบต่าง ๆ (ระบบอาณัติสัญญาณ ระบบสื่อสาร ระบบความปลอดภัย ระบบไฟฟ้ากำลัง และอื่น ๆ) ที่ใช้ในอุตสาหกรรมขนส่งทางราง ตั้งแต่การออกแบบการผลิต การจัดหา การประกอบ การติดตั้ง การทดสอบ การฝึกอบรม

การซ่อมบำรุง รวมถึงการจัดทำคู่มือการใช้งานและซ่อมบำรุง เพื่อให้ลูกค้าได้รับงานระบบที่ดี มีประสิทธิภาพในการใช้งาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเป็นตัวแทนจำหน่ายหัวรถจักร รถไฟฟ้า และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น ผลิตภัณฑ์ของแผนกฯ จึงได้แก่ ขบวนรถไฟฟ้า รถรางไฟฟ้า ระบบอาณัติสัญญาณรถไฟ ระบบควบคุมการเดินรถไฟฟ้า ระบบจ่ายไฟฟ้าเหนือขบวนรถ ระบบโทรคมนาคมสำหรับการเดินรถ ระบบความปลอดภัยภายในอาคาร ประตูกันชานชาลา และระบบตัวอิเล็กทรอนิกส์

#### ● การตลาดและภาวะการแข่งขัน

จากแผนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่ภาครัฐได้มี การวางแผน เช่น แผนงานในภารกิจหลักของกระทรวงคมนาคม ภายใต้ ร่างยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบคมนาคมขนส่งไทย ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) ได้มีแผนงานการพัฒนาขนส่งทางรางอย่างต่อเนื่อง สร้างโอกาสธุรกิจให้กับแผนกฯ โดยการเข้าร่วมประมุลงานระบบดังกล่าวจากหน่วยงานที่รับผิดชอบ ได้แก่ การรถไฟแห่งประเทศไทย การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

โดยแผนกฯ เป็นคู่ค้ากับบริษัทต่างชาติที่มีชื่อเสียงและมีเทคโนโลยีที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม เนื่องจากผลิตภัณฑ์ที่แผนกฯ นำเสนอเป็นผลิตภัณฑ์ที่ต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านการแข่งขันจึงไม่รุนแรงมากนัก

#### ● งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต

แผนกฯ มีโครงการขนาดใหญ่ที่อยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อส่งมอบในปี 2564 ได้แก่ งานออกแบบ ติดตั้ง และทดสอบระบบ Control Access Security System, Office Automation/Information Technology และ Management Information System (CASS, OA/IT และ MIS) ทุกพื้นที่ในโครงการรถไฟฟ้าสายสีแดง

สำหรับโครงการในอนาคต แผนกฯ ได้ศึกษาและติดตามความคืบหน้าแผนงานและนโยบายในการพัฒนาระบบขนส่งทางรางของรัฐบาล รวมทั้งพิจารณาวางแผนการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับแผนและนโยบายของรัฐบาล ซึ่งอาจจะรวมถึงการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ที่รัฐบาลมีนโยบายให้เอกชนเข้าร่วมลงทุน โครงการที่น่าสนใจและทางแผนกฯ ได้ติดตาม ศึกษา เพื่อเข้าร่วมประมุลโครงการในปี 2565 ได้แก่

- ❖ โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม งานติดตั้งระบบอาณัติสัญญาณ และระบบสื่อสาร
- ❖ โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วงใต้ งานติดตั้งระบบอาณัติสัญญาณ และระบบสื่อสาร
- ❖ โครงการรถไฟฟ้าสีแดง ส่วนต่อขยาย งานติดตั้งระบบอาณัติสัญญาณ ระบบสื่อสาร ระบบไฟฟ้ากำลัง และระบบจ่ายไฟฟ้าเหนือหัว

## แผนระบบควบคุม

### ● ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

แผนระบบควบคุม มีความเชี่ยวชาญในการให้บริการวิศวกรรมแบบครบวงจรเกี่ยวกับเทคโนโลยีระบบควบคุมอัตโนมัติ (Automation Control System), ระบบควบคุมเครื่องจักรและอุปกรณ์ในโรงไฟฟ้า, ระบบควบคุมและสั่งการระยะไกล (Supervisory Control and Data Acquisition (SCADA) System) และระบบโทรมาตร (Telemetry) โดยมีหลักการให้บริการได้แก่ การจัดหาหรือพัฒนาโซลูชันที่เหมาะสมกับลูกค้า โดยทีมงานมืออาชีพที่มีทักษะประสบการณ์ในการดูแลลูกค้า และความมุ่งมั่นตามสัญญาที่ให้ไว้ กลุ่มลูกค้าหลักจะเป็นโครงการสาธารณูปโภคของภาครัฐและภาคอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

แผนฯ มีพันธมิตรทางธุรกิจซึ่งเป็นเจ้าของเทคโนโลยีระบบควบคุมที่มีผลิตภัณฑ์หลากหลาย มีเทคโนโลยีที่ก้าวหน้า มีผลงานและประสบการณ์ ดังนั้น แผนฯ จึงสามารถจัดซื้อจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้ แผนฯ ให้บริการด้วยสำนึกในความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเป็นผู้ให้บริการในระบบโทรมาตรเพื่อติดตาม ฝ้าระวัง และเตือนภัยสภาพน้ำ สภาพอากาศ และสิ่งแวดล้อม

### ● การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ภาวะการแข่งขันของตลาดระบบควบคุมปัจจุบันจะมีการแข่งขันสูง เนื่องจากมีเทคโนโลยีใหม่ ๆ เกิดขึ้นมากมาย ด้วยต้นทุนราคาที่ต่ำลง ทำให้มีบริษัทขนาดกลางและเล็กสามารถก้าวเข้ามาแข่งขันในตลาดมากขึ้น ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจของประเทศที่ชะลอตัวเนื่องจากปัจจัยหลายด้าน ทำให้การลงทุนหรือการสร้างโครงการใหม่เกิดการชะงักหรือเลื่อนออกไป แต่เนื่องจากแผนฯ มีความเชี่ยวชาญในระบบควบคุม และมีผลงานในโครงการราชการเป็นที่ยอมรับและเชื่อถือ จึงทำให้แผนฯ มีศักยภาพในการแข่งขันค่อนข้างสูง

### ● โครงการในอนาคต

แผนฯ ยังคงดำเนินงานต่อเนื่องของโครงการในฐานลูกค้าเดิม รวมถึงเน้นงานบำรุงรักษาระบบที่ดำเนินการมาแล้วของกรมชลประทาน โดยมีโครงการปรับปรุงสถานีและระบบโทรมาตรลุ่มน้ำมูล โครงการปรับปรุงสถานีและระบบโทรมาตรลุ่มน้ำชายฝั่งตะวันออก โครงการบำรุงรักษาศูนย์ปฏิบัติการน้ำอัจฉริยะ (SWOC) โครงการบำรุงรักษาระบบ Management Information System เชื้อขนขนาดใหญ่และขนาดกลาง และบำรุงรักษาระบบเชื่อมโยงข้อมูลจากเซ็นเซอร์แม่ข่ายสำนักชลประทาน โครงการบำรุงรักษาพัฒนาฐานข้อมูลศูนย์ปฏิบัติการน้ำอัจฉริยะ (Big Data), โครงการบำรุงรักษาระบบ SCADA ของบริษัท ทราฟฟิค-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด, รวมถึงโครงการงานระบบควบคุมเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ ในกลุ่มโรงไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ แผนฯ ยังมุ่งขยายงานในระบบ SCADA ไปยังฐานลูกค้าอื่น ๆ เช่น การประปานครหลวง , การประปาส่วนภูมิภาค และลูกค้าเอกชน

## ฝ่ายผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

### ● ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายผลิตภัณฑ์ก่อสร้างดำเนินธุรกิจด้านการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ และให้บริการเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์สำหรับการก่อสร้างที่มีความหลากหลาย โดยสามารถจำแนกผลิตภัณฑ์ออกเป็น 4 กลุ่มคือ

- 1) ผลิตภัณฑ์ประกอบเปลือกนอกอาคาร (Building Envelope) ประกอบด้วยหลังคาเหล็กเคลือบโลหะผสมระหว่างอลูมิเนียมกับสังกะสีของ NS BlueScope Lysaght นอกจากนี้ ยังมีผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ได้แก่ แผ่นพื้นเหล็กสำเร็จรูป (Decking) อาคารเหล็กสำเร็จรูป เป็นต้น
- 2) ผลิตภัณฑ์ลิฟต์ และบันไดเลื่อน (Elevator and Escalator) โดยเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ลิฟต์ บันไดเลื่อน พร้อมติดตั้ง ภายใต้แบรนด์ไฮนดัย (Hyundai) จากสาธารณรัฐเกาหลี (เกาหลีใต้)
- 3) ผลิตภัณฑ์ระบบจอตลอดอัตโนมัติ โดยเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ระบบจอตลอดอัตโนมัติ จากประเทศญี่ปุ่น สาธารณรัฐเกาหลี (เกาหลีใต้) และสาธารณรัฐประชาชนจีน
- 4) ผลิตภัณฑ์ภูมิสถาปัตย์ ได้แก่
  - ❖ อุปกรณ์สำหรับสวนดาดฟ้า สวนแนวตั้ง LoxGarden, LoxDrain, และ LoxTurf ซึ่งเป็นแบรนด์ที่ฝ่ายฯ พัฒนาขึ้นเอง
  - ❖ ฝ้ารับแรงดึงสูง (Tension Membrane) Mehler Technologies จากสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี และ Space Frame

ฝ่ายฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก่อสร้างที่มีคุณภาพสูง โดยการเป็นผู้นำเข้าสินค้าชั้นนำจากต่างประเทศ ตลอดจนสินค้าที่ผลิตภายในประเทศ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า พร้อมทั้งมุ่งเน้นการบริการตลอดการขาย เพื่อต่อยอดการเป็น Solution Provider ที่ให้บริการครอบคลุมตั้งแต่การออกแบบไปจนถึงการติดตั้ง นอกจากนี้ ทางฝ่ายฯ ยังไม่หยุดยั้งที่จะสรรหาและคัดเลือกผลิตภัณฑ์ก่อสร้างที่มีคุณภาพเพื่อนำเสนอสู่ลูกค้า

### ● การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ตลาดของผลิตภัณฑ์ก่อสร้างเป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูง ทั้งในด้านความหลากหลายของสินค้าและการแข่งขันด้านราคาจากสินค้าที่ผลิตในประเทศและสินค้านำเข้าจากสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละโครงการ ที่สำคัญ

ที่ฝ่ายฯ มุ่งเน้นคือ การบริการแบบครบวงจร ตั้งแต่การให้คำปรึกษา รับออกแบบไปจนถึงการติดตั้ง เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่า และสร้างโอกาสทางธุรกิจ

ลูกค้าหลักของฝ่ายฯ คือ ผู้รับเหมาก่อสร้างทั้งโครงการภาครัฐและเอกชน ใช้ช่องทางการจำหน่ายแบบขายตรงเข้าโครงการ โดยเป็นการร่วมมือกันระหว่างทีมการตลาดที่เข้าไปนำเสนอข้อมูลให้กับลูกค้า และทีมผู้แทนจำหน่ายเพื่อทำหน้าที่ดูแลการขาย

- **งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต**

โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ อาทิ โครงการขนส่งมวลชนระบบรางรถไฟฟ้า โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม โรงไฟฟ้า Gulf Sriracha Power Plant โครงการในระยะเวลาอันใกล้นี้ ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าปลวกแดง

ในอนาคตทางฝ่ายฯ มีความมุ่งหมายที่จะเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการผลิตภัณฑ์ก่อสร้างที่มีความโดดเด่นทั้งทางด้านผลิตภัณฑ์และการบริการ เพื่อตอบสนองงานโครงการต่าง ๆ โดยเฉพาะงานโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ (Mega Project) และรองรับการขยายตัวของภาครัฐและเอกชน

## **บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด**

- **ลักษณะการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด เป็นผู้ให้บริการติดตั้งลิฟต์และบันไดเลื่อน จำหน่ายอะไหล่และอุปกรณ์

สำหรับลิฟต์และบันไดเลื่อนจากฮุนได (Hyundai) ประเทศสาธารณรัฐเกาหลี ตลอดจนให้บริการดูแลซ่อมบำรุงลิฟต์และบันไดเลื่อน โดยสามารถจำแนกสินค้าและบริการของบริษัทฯ ออกเป็น 6 สายงาน ดังนี้

- 1) ขายอะไหล่ และอุปกรณ์ (Spare Part)
- 2) สัญญาบริการ (Service Maintenance)
  - ❖ แบบไม่รวมอะไหล่
  - ❖ แบบรวมอะไหล่
- 3) งานติดตั้งและทดสอบระบบลิฟต์ บันไดเลื่อน (Installation & Wiring Test Run)
- 4) ปรับปรุงและเปลี่ยนอะไหล่ใหม่ (Modernization and Overhaul)
- 5) บริการในระยะเวลารับประกัน (Service Warranty)
- 6) งานขายลิฟต์ใหม่ (L-Lift)

- **การตลาดและภาวะแข่งขัน**

ตลาดของการให้บริการด้านการให้บริการติดตั้งลิฟต์และบันไดเลื่อน รวมไปถึงการขายอะไหล่ มีการแข่งขันค่อนข้างสูงเนื่องจากมีผู้ให้บริการหลายราย ทั้งที่ผลิตภายในประเทศและแบรนด์ใหญ่ ๆ อาทิ Mitsubishi, Otis เป็นต้น



## ● สายธุรกิจเทรดดิ้ง



สายธุรกิจเทรดดิ้งแบ่งโครงสร้างเป็น 2 ส่วน คือ กลุ่มสินค้าบริโภค และ กลุ่มสินค้าอุปโภค ประกอบด้วยหน่วยธุรกิจดังต่อไปนี้

### กลุ่มสินค้าบริโภค

#### กลุ่มธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

ในช่วงที่ผ่านมา กลุ่มธุรกิจการค้าระหว่างประเทศได้มีการปรับปรุงแผนงานและแนวทางในการดำเนินธุรกิจโดยเน้นการขยายฐานลูกค้าของน้ำมันเครื่องบินเครื่องบินที่สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ให้ครอบคลุมพื้นที่ นอกจากนี้จะประจำที่เมืองใหญ่ คือเมืองย่างกุ้งและมันตะเลย์แล้ว ยังได้แต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายรายท้องถิ่นให้ครอบคลุม 4 ภูมิภาคของสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ พร้อมกันนั้นยังขยายฐานธุรกิจของน้ำมันเครื่องบินในกลุ่มอุตสาหกรรมอื่น ๆ เช่น ธุรกิจอุตสาหกรรมการผลิต กลุ่มผู้ใช้รถมอเตอร์ไซด์ เป็นต้น นอกจากนี้ยังดำเนินธุรกิจส่งสินค้าอุปโภค บริโภคเข้าไปในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวอย่างต่อเนื่อง

#### บริษัท ลีอกซเลย์ เทรดดิ้ง จำกัด

- **ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือการบริการ**

บริษัท ลีอกซเลย์ เทรดดิ้ง จำกัด ดำเนินธุรกิจด้านการค้าปลีก โดยบริการด้านการเป็นตัวแทนจำหน่ายและกระจายสินค้าให้กับแบรนด์ชั้นนำในกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภคมานานกว่า 40 ปี จากประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจค้าปลีกมาอย่างยาวนาน พร้อมกับมีเครือข่ายพันธมิตรร้านค้าที่มีความแข็งแกร่ง บริษัทฯ จึงสามารถกระจายสินค้าที่ดูแลให้เข้าถึงผู้บริโภคผ่านพันธมิตรได้มากกว่า 30,000 แห่งทั่วประเทศ ในทุกรูปแบบตั้งแต่ห้างสรรพสินค้าในเมืองใหญ่จนถึงร้านโชห่วยขนาดเล็กในหมู่บ้าน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังนำเสนอบริการ

ด้านอื่น ๆ ให้กับลูกค้า ทั้งการทำกิจกรรมการขายในร้านค้า การวางแผนกิจกรรมการตลาด การดูแลภาพลักษณ์ของแบรนด์ ฯลฯ โดยยึดหลักในการดำเนินธุรกิจที่ว่า “เราจะให้บริการด้านการขยายตลาดแบบครบวงจร โดยดูแลผลิตภัณฑ์ของลูกค้าเหมือนเป็นแบรนด์ของเราเอง”

บริษัทฯ แบ่งกลุ่มสินค้าที่ให้บริการออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่ กลุ่ม Grocery และกลุ่ม Beverage & Snack โดยได้รับความไว้วางใจจากเจ้าของผลิตภัณฑ์ชั้นนำต่าง ๆ อาทิเช่น น้ำมันพืชกึ่งถั่วลิ้นเตาอบกรอบตรากรีนนัท น้ำปลาตราตราซัง ปลาซาร์ดีนกระป๋องตราซูมาโก จอร์แดน เป็นต้น

- **การตลาดและการแข่งขัน**

ตลาดสินค้าอุปโภคบริโภค เป็นตลาดที่มีความเคลื่อนไหวตลอดเวลาจากสภาวะการแข่งขันที่เข้มข้น ทั้งจากสินค้าในกลุ่มประเภทเดียวกันและกลุ่มสินค้าอื่น ดังนั้น ความสามารถในการเข้าถึงข้อมูลของร้านค้าและการทำความเข้าใจกับพฤติกรรมของผู้บริโภค พร้อมกับนำมาปรับเปลี่ยนให้ตอบสนองตลาดได้อย่างรวดเร็ว จึงเป็นสิ่งจำเป็นในการแข่งขันในตลาดสินค้าอุปโภคบริโภคนี้

ถึงแม้ภาพรวมของตลาดสินค้าอุปโภคบริโภคอยู่ในภาวะไม่เติบโต จากสภาวะเศรษฐกิจที่มีความผันผวนที่ส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค แต่กลุ่มสินค้าบางประเภทยังคงมีการเติบโตได้ดี เช่น กลุ่มสินค้าที่ตอบสนองความจำเป็นด้านพื้นฐาน ที่ได้รับผลดีจากนโยบายของภาครัฐผ่านบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ และกลุ่มสินค้าสอดคล้องกับเทรนด์ด้านสุขภาพ เป็นต้น

พฤติกรรมผู้บริโภคเริ่มมีการเปลี่ยนแปลงโดยมีแนวโน้มที่จะให้ความสำคัญกับความสะดวกสบายในการจับจ่ายมากกว่าด้านราคา ทำให้การเติบโตของร้านสะดวกซื้อเป็นไปอย่างรวดเร็ว และมีสัดส่วนการขายที่เพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับการขายผ่านช่องทางอื่น จึงเป็นช่องทางที่ผู้ผลิตในกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภคให้ความสำคัญและ

มีบทบาทต่อสินค้าเพิ่มมากขึ้นในอนาคตต่อไป

- **โครงการในอนาคต**

บริษัทฯ มีโครงการที่จะขยายขอบเขตการให้บริการไป ในส่วนของการดูแลเรื่องการขยายตลาดแบบครบวงจรให้กับลูกค้า และลูกค้า นอกเหนือไปจากบริการหลักที่ทำหน้าที่กระจายสินค้าแล้ว ทั้งในเรื่องของการพัฒนาสินค้าร่วมกับผู้ผลิต การดูแลด้านแบรนด์ และการตลาด การนำเสนอระบบโลจิสติกส์ที่มีประสิทธิภาพ ฯลฯ โดยมีเป้าหมายที่จะเป็น One Stop Service ทางด้านการขยายตลาด (Market Expansion) เพื่อร่วมสร้างการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน ให้กับลูกค้าของเรา

## บริษัท แอล ฟู๊ดโซลูชันส์ จำกัด

- **ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

บริษัท แอล ฟู๊ดโซลูชันส์ จำกัด ดำเนินกิจการร้านอาหาร ญี่ปุ่น โดยมีรูปแบบร้านและแบรนด์สินค้าที่พัฒนาขึ้นเอง ภายใต้ชื่อ วาคิว โดทงโบริ เท็ตสึเมิน และแบรนด์อาหารไทย “ตำรับกูร์”



แต่ละแบรนด์ที่กล่าวมานั้นมีความเชี่ยวชาญในประเภทอาหารที่แตกต่างกันเพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าที่มีความนิยมในรสชาติ และประเภทอาหารที่แตกต่างและมีความหลากหลาย ได้แก่ อาหารประเภทปังย่าง ชาบูสโตล์ญี่ปุ่น และแบรนด์ใหม่ “ตำรับกูร์” อาหารไทยเมนูดั้งเดิมที่ให้บริการจากห้องจัดเลี้ยงชั้น 18 ของบริษัทฯ ที่เป็น ที่กล่าวถึงในเรื่องรสชาติและความอร่อย เพื่อสร้างความหลากหลาย ให้กับสินค้าและบริการของบริษัทฯ

- **การตลาดและภาวะการแข่งขัน**

ในช่วงปี 2564 วิกฤติการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ส่งผลให้พฤติกรรมผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงไป ร้าน WaQ Yakiniku ได้ปรับรูปแบบการบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ในสถานการณ์ที่มีการกักตัวอยู่บ้าน และการทำงานแบบ Work from Home ส่งผลให้ร้าน WaQ Yakiniku ต้องเปลี่ยนวิธีการบริการจากการนั่งรับประทานอาหารที่ร้านเป็นการส่งกลับบ้าน และนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ตามการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภค คือการสั่งอาหารในรูปแบบเดลิเวอรี่ไปยังที่บ้านผ่านแอปพลิเคชันต่าง ๆ เช่น LINE MAN, Grab, Foodpanda, Robinhood และสั่งโดยตรงผ่านทาง Line@ และขยายไปสู่อาหารไทยด้วยแบรนด์ใหม่ “ตำรับกูร์” โดยนำเมนูอาหารจากห้องจัดเลี้ยงชั้น 18 ของบริษัทฯ เช่น เมนูปลาตุ๋นกรอบผัดเผ็ด ซุปไก่ตุ๋นมะนาวดอง ซีโครงหมอบนึ่งน้ำผึ้ง และเมนูอื่น ๆ อีกหลากหลายมาให้บริการ

ธุรกิจร้านอาหารในปี 2564 นี้ ถือว่าเป็นปีที่ต้องเผชิญกับความท้าทายรอบด้าน ทั้งการแข่งขันที่รุนแรง แรงกดดันจากต้นทุนที่ส่งผลกระทบต่อผลกำไรของธุรกิจ พฤติกรรมของผู้บริโภคที่ซับซ้อนมากขึ้น ประกอบกับบทบาทของเทคโนโลยีที่ส่งผลให้รูปแบบการแข่งขันของธุรกิจร้านอาหารเปลี่ยนแปลงไป รวมถึงผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 แต่บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้ผ่านช่วงวิกฤตินี้ไปได้

- **โครงการในอนาคต**

บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการสร้างแบรนด์ร้านอาหาร WaQ ในรูปแบบยากินิคูอย่างต่อเนื่อง คิดค้นและพัฒนานวัตกรรมต่าง ๆ เมนูอาหารใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ทั้งวางแผนขยายธุรกิจสำหรับช่องทางใหม่ ๆ เพื่อขยายฐานลูกค้าที่จะเกิดขึ้นในปี 2565 อีกด้วย

## กลุ่มสินค้าอุปโภค

### กลุ่มเคมีภัณฑ์

โครงสร้างกลุ่มประกอบด้วย ฝ่ายขายและการตลาด ฝ่ายสนับสนุนการขาย รวมถึงศูนย์กระจายสินค้าและบริการ และบริษัท กรีน เนเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตน้ำมันหอมระเหยมะกรูดจากธรรมชาติ 100%

- **ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

กลุ่มเคมีภัณฑ์ เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าและที่ปรึกษาทางด้านเคมีภัณฑ์ (Solution Provider) ทั้งที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ และภายในประเทศ โดยแสวงหาสินค้าจากผู้ผลิตชั้นนำของโลก ที่มีคุณภาพดี ราคาเหมาะสมและสามารถแข่งขันในตลาดได้ รวมทั้งมุ่งเน้นหาวัตถุดิบที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อนำเสนอให้กับโรงงานอุตสาหกรรม และลูกค้าทางธุรกิจในอุตสาหกรรมต่าง ๆ โดยเน้นในกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร, ผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนตัว, เซรามิก, สี, ยาง, พลาสติก, และเคมีเกษตร โดยช่องทางการจัดจำหน่ายส่วนใหญ่เป็นการขายตรงให้กับทางโรงงานและมีบางส่วนผ่านทางคู่ค้า

- **การตลาดและภาวะการแข่งขัน**

ภายใต้สภาวะการแข่งขันในตลาดเคมีภัณฑ์ที่รุนแรงเพิ่มมากขึ้น ทำให้ทางกลุ่มฯ ได้รับปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ได้แก่ ภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอย ผลกระทบจากโรค COVID-19 อัตราการแลกเปลี่ยนระหว่างประเทศที่ผันผวน และการขาดแคลนผู้สินค้าในภูมิภาคเอเชีย ซึ่งกระทบต่อราคาสินค้าในตลาดโลก ส่งผลให้ต้นทุนสินค้าเพิ่มขึ้น ดังนั้น กลุ่มฯ จึงให้ความสำคัญเป็นอย่างมากกับการสร้างฐานปฏิบัติการ (Operation Platform) ที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงการบริหารปัจจัยเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน การบริหารจัดการสินค้าคงคลังที่เหมาะสมและด้านโลจิสติกส์ เพื่อให้เพียงพอ

ความต้องการของคู่ค้า สร้างความมั่นใจและความพึงพอใจกับคู่ค้ามากที่สุด กลุ่มฯ จึงเน้นการพัฒนาแพลตฟอร์มที่เป็นออนไลน์มากขึ้น เพื่อช่วยให้การติดต่อสื่อสารกับลูกค้าหลักที่สำคัญมีความใกล้ชิดมากขึ้น

กลยุทธ์หลักของกลุ่มฯ คือ การสร้างธุรกิจเน้นรูปแบบที่มีกำไรที่ยั่งยืน โดยมีแผนงานเร่งด่วนในการสร้างการเติบโตกับพันธมิตรทางธุรกิจ กลยุทธ์หลักอีกด้านคือ การพัฒนาทีมงานและระบบงาน โดยเน้นการเพิ่มศักยภาพและความรวดเร็ว

โดยตัวชี้วัดที่สำคัญเป็นการเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดในสินค้าหลักของกลุ่มให้อยู่ใน 5 อันดับแรกของตลาด และสามารถเติบโตไปพร้อมกับพันธมิตรทางธุรกิจ ตลอดจนมีความมุ่งมั่นในการได้รับความพึงพอใจจากพันธมิตรทางธุรกิจในระดับ 90% ขึ้นไป

กลุ่มฯ สร้างความได้เปรียบโดยเน้นกลยุทธ์ด้านการบริหารและการให้บริการด้านการจัดการสินค้าอย่างครบวงจร รวมทั้งบริการที่เป็นลักษณะศูนย์รวมเบ็ดเสร็จ (One Stop Service) นอกเหนือจากการขายสินค้าเพียงอย่างเดียว

#### ● โครงการในอนาคต

กลุ่มฯ มีนโยบายลงทุนในการเสริมสร้างคุณค่าผลิตภัณฑ์ที่ตลาดมีความต้องการสูงและมีอนาคต โดยที่การลงทุนอาจเป็นลักษณะที่กลุ่มเคมีภัณฑ์ดำเนินการโดยตรงหรือการร่วมทุนกับพันธมิตรที่มีศักยภาพพร้อมเติบโตไปด้วยกัน อีกทั้งกลุ่มเคมีภัณฑ์ ยังเน้นสินค้าที่มีนวัตกรรมหรือเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อพัฒนาตลาด โดยเฉพาะกลุ่ม

อุตสาหกรรมอาหาร (Food Industry), อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนตัว (Personal Care) เป็นต้น

#### ● การบริหารความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

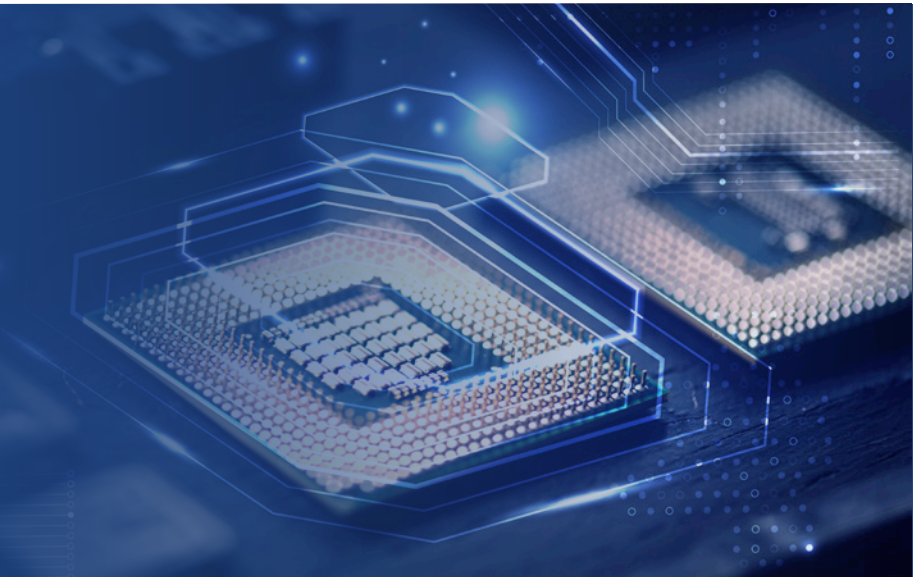
กลุ่มฯ มีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงต่อปัจจัยที่อาจทำให้เกิดความเสี่ยงต่อธุรกิจ ดังนี้

- ❖ การพึ่งพิงรายได้จากลูกค้ารายใหญ่รายใดรายหนึ่งทางกลุ่มฯ มีนโยบายกระจายสินค้าใน 6 อุตสาหกรรมดังกล่าวข้างต้น ทำให้รายได้ของทางกลุ่มฯ ไม่ได้พึ่งพิงรายได้จากการขายกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง
- ❖ ผลกระทบจากโรค COVID-19 ส่งผลกระทบต่อผลผลิตของลูกค้าที่มีความไม่แน่นอน ดังนั้นทางกลุ่มฯ มีนโยบายให้เจรจากับลูกค้า เพื่อได้รับการสั่งซื้อล่วงหน้าเป็นรายไตรมาส

#### ● การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

สินค้าและการบริหารการจัดการคลังสินค้าของกลุ่มเคมีภัณฑ์ที่นำมาจำหน่ายเป็นสินค้าที่ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนและทางกลุ่มฯ มีส่วนที่สร้างคุณค่าและช่วยเหลือต่อสังคมและชุมชนส่วนรวม เพื่อให้อยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน

## ● ธุรกิจโครงการพิเศษ



### ฝ่ายการพิมพ์และเทคโนโลยี

#### ● ลักษณะการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายการพิมพ์และเทคโนโลยี ดำเนินธุรกิจให้บริการนำเสนอเทคโนโลยีที่ทันสมัยในด้านการพิมพ์ รวมทั้งนำเสนอนวัตกรรมในยุคปัจจุบันแก่หน่วยงานลูกค้าทั้งภาครัฐและภาคเอกชน การให้บริการของฝ่ายฯ ครอบคลุมถึงการนำเสนอเครื่องพิมพ์ที่จัดเป็นเครื่องจักร รวมทั้งซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมการพิมพ์ การตรวจสอบคุณภาพงานพิมพ์ และการจัดเก็บวิเคราะห์ข้อมูลการพิมพ์ในระบบคอมพิวเตอร์อีกด้วย นอกจากนี้ยังให้บริการให้คำปรึกษา ออกแบบ และดำเนินการปรับปรุงระบบการพิมพ์เดิมของลูกค้าให้เป็นระบบที่ทันสมัยในยุคปัจจุบัน

#### ● การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ถึงแม้ในปีที่ผ่านมาสถานการณ์โรค COVID-19 ทำให้ผู้ประกอบการหลายรายปิดตัวลงหรือหยุดชะงักการดำเนินงาน ฝ่ายฯ ยังคงยึดมั่นในหลักการนำเสนอระบบการพิมพ์ที่มีคุณภาพสูงสุดในราคาที่เหมาะสม แก่หน่วยงานลูกค้า ทั้งนี้ ฝ่ายฯ ยังคงรักษาฐานลูกค้าที่สำคัญได้อย่างต่อเนื่องตลอดมา

#### ● การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

เทคโนโลยีการพิมพ์นั้น ได้มีการพัฒนามาเป็นลำดับในแต่ละช่วงเวลา ทั้งการคิดค้น ออกแบบ เครื่องจักรที่สามารถทำงานได้ประสิทธิภาพสูงขึ้นแต่ใช้กำลังไฟฟ้าลดลง การคิดค้นนวัตกรรมการพิมพ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น และการอาศัยเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์มาทำการควบคุมทั้งกระบวนการได้อย่างมีประสิทธิภาพ การศึกษาและเรียนรู้เทคโนโลยีดังกล่าวจึงถือเป็นสาระสำคัญที่บุคลากรของฝ่ายฯ ต้องศึกษาและเรียนรู้ในความก้าวหน้าของเทคโนโลยีนั้นอยู่ตลอดเวลา

● งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ หรือคาดว่าจะยังไม่แล้วเสร็จในปี 2564 ในปี 2564 ฝ่ายฯ ได้รับงานประมวลเครื่องพิมพ์ Wet Offset ของสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล และคาดว่าจะสามารถดำเนินการส่งมอบได้แล้วเสร็จในไตรมาสที่ 3 ของปี 2565

#### ● โครงการในอนาคต

ฝ่ายฯ จะนำเทคโนโลยีการพิมพ์แบบสมาร์ตดิจิทัลเข้ามาปรับใช้ในธุรกิจ โดยจะยังคงมุ่งมั่นเสนอระบบการพิมพ์ที่สอดคล้องกับแนวทางของโลกดิจิทัลในภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน โดยจะนำเสนอแก่หน่วยงานลูกค้าทั้งภาครัฐ และภาคเอกชน รวมทั้งติดตามและศึกษาความก้าวหน้าของเทคโนโลยีการพิมพ์เพื่อเพิ่มพูนองค์ความรู้แก่บุคลากรของฝ่ายฯ อย่างต่อเนื่อง

#### ● การบริหารความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงาน

ความเสี่ยงในปัจจุบันจะเกี่ยวข้องกับการระบาดของโรค COVID-19 เป็นหลัก ในแง่ของงานที่ลุล่วงในสัญญาแล้ว อาจทำให้เกิดความล่าช้าในกระบวนการผลิตเครื่องจักร และการจัดส่งอะไหล่ ฝ่ายฯ ได้เตรียมการแก้ไขโดยการสำรองเวลามากขึ้น ทั้งการสั่งผลิต และการสั่งซื้อชิ้นส่วนอะไหล่ ทั้งนี้ เพื่อให้แน่ใจว่าจะสามารถส่งมอบงานแก่ลูกค้าได้ตามเวลา รวมถึงบุคลากรช่างเทคนิคของผู้ผลิตไม่สามารถเดินทางมาประเทศไทยได้ ฝ่ายฯ ได้เตรียมการแก้ไขปัญหาดังกล่าวโดยอาศัยเทคโนโลยีการสื่อสารทางไกลผ่านอินเทอร์เน็ตมาช่วย ทั้งการทำการวิเคราะห์ปัญหาความขัดข้องจากระยะไกล (Remote Diagnosis) และการซ่อมบำรุงที่อาศัยช่างเทคนิคในประเทศดำเนินการภายใต้การควบคุมแบบ Remote Consultation จากบริษัทผู้ผลิตในต่างประเทศ นอกจากนี้ ในแง่การเปิดตลาดกับลูกค้ารายใหม่ อาจมีความเป็นไปได้ยากเนื่องจากสถานการณ์โรค COVID-19

- **การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย**

ฝ่ายฯ มีความมุ่งมั่นที่จะให้บริการและนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพ ปลอดภัย และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมให้กับลูกค้า สอดคล้องกับสถานการณ์ความเป็นไปในปัจจุบันรวมถึงสถานการณ์โรค COVID-19

## ฝ่ายเทคโนโลยีป้องกันประเทศ

- **ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

ฝ่ายเทคโนโลยีป้องกันประเทศ ดำเนินธุรกิจด้านการจำหน่าย อุปกรณ์และระบบอิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้ในงานเฉพาะด้านที่เกี่ยวกับความมั่นคง โดยจัดจำหน่ายสินค้า อุปกรณ์ พร้อมติดตั้งและให้บริการซ่อมบำรุง เปลี่ยนอะไหล่ รวมถึงการบริการหลังการขาย โดยสินค้าที่จัดจำหน่ายส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่ต้องใช้ทักษะและความชำนาญทางเทคโนโลยีสูง ส่วนใหญ่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ทั้งจากสหรัฐอเมริกา ทวีปยุโรป และทวีปเอเชีย ซึ่งเป็นบริษัทที่มีคุณภาพผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง นอกจากนี้ ยังมีสินค้าที่ซื้อในประเทศ และประกอบรวมเป็นระบบที่สมบูรณ์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของตัวสินค้า

ฝ่ายฯ ยึดมั่นในการจัดหาสินค้าที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า รวมทั้งมีบริการหลังการขายที่ดีเสมอมา และให้ความสำคัญกับการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในระยะยาว ที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ ฝ่ายฯ ไม่มีผลิตภัณฑ์เหลือใช้ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

- **การตลาดและการแข่งขัน**

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายส่วนใหญ่จะเป็นหน่วยงานราชการ ทหาร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการสื่อสารและเทคโนโลยี ที่ใช้สำหรับการป้องกันประเทศ โดยทำการตลาดแบบการขายตรงต่อผู้ใช้ในลักษณะโครงการ นอกจากนี้ ฝ่ายฯ จะทำการพัฒนาปรับปรุงสินค้าให้มีความทันสมัยตามความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีอยู่เสมอ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด

ภาวะการแข่งขันเริ่มมีมากขึ้นกว่าในอดีต เนื่องจากปัจจุบันมีผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพใกล้เคียง ในราคาต่ำกว่ามาก แต่ฝ่ายฯ ยังคงยืนหยัดเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าและให้บริการเฉพาะด้านที่ต้องใช้ทักษะ ความชำนาญในเทคโนโลยีสูง และการติดต่อประสานงานอย่างต่อเนื่อง ความเอาใจใส่ลูกค้า รวมถึงการมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้า ส่วนแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมขึ้นอยู่กับประมาณของราชการเป็นหลัก ซึ่งจากสถานะเศรษฐกิจในปีที่ผ่านมา ประกอบกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ส่งผลต่อการดำเนินงานของฝ่ายฯ เล็กน้อย เนื่องจากหน่วยงานราชการได้มีการทบทวนการใช้จ่ายงบประมาณเพื่อนำไปสนับสนุนภารกิจด้านสาธารณสุขของประเทศ

- **งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ**

ในปี 2564 ที่ผ่านมา ฝ่ายฯ ได้ส่งมอบสินค้าและบริการให้กับลูกค้าเสร็จสิ้นครบถ้วนตามแผนงาน นอกจากนี้ยังมีงานขาย

ขึ้นส่วนอะไหล่สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ได้ส่งมอบให้กับลูกค้าไปแล้ว เป็นประจำอย่างต่อเนื่องทุกปี โดยในปี 2565 ฝ่ายฯ มีกำหนดส่งมอบขึ้นส่วนอะไหล่สำหรับอุปกรณ์เรดาร์ และระบบอากาศยานไร้คนขับให้แก่กองทัพบกในไตรมาสที่ 3 และ 4 ตามลำดับ

- **การบริหารความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ**

เนื่องจากสินค้าที่ฝ่ายฯ จัดจำหน่ายต้องใช้เทคโนโลยีเฉพาะด้าน จึงจำเป็นต้องพึ่งพาความรู้และเทคนิคการใช้งานจากเจ้าของสินค้าในประเทศค่อนข้างมาก ซึ่งจากมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ที่ผ่านมามีจำกัดการเดินทางเข้าประเทศ ทำให้ฝ่ายฯ ต้องจัดการอบรม สอนการใช้งาน และการบำรุงรักษาอุปกรณ์ผ่านระบบออนไลน์ ซึ่งจากประสบการณ์ความรู้ความชำนาญของทีมงานในอุปกรณ์ทางการทหารมาเป็นเวลากว่า 20 ปี ทำให้สามารถส่งมอบอุปกรณ์ให้ลูกค้าได้โดยไม่มีปัญหาแต่อย่างใด

- **การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย**

ฝ่ายฯ จำหน่ายสินค้าและบริการที่มาจากต่างประเทศเป็นหลัก ทำให้คุณสมบัติของสินค้า คู่มือการใช้งานและการบำรุงรักษาเป็นภาษาต่างประเทศทั้งหมด ฝ่ายฯ ดำเนินการแปลเป็นภาษาไทยให้ลูกค้าเพื่ออำนวยความสะดวก สามารถเข้าใจได้ง่าย อีกทั้งยังมีการฝึกอบรมหลักสูตรการใช้งานและการบำรุงรักษาอย่างถูกวิธี เพื่อความพึงพอใจของลูกค้าอีกด้วย

## ฝ่ายธุรกิจเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา

- **ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

ฝ่ายธุรกิจเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา มีสำนักงานประกอบธุรกิจทั้งในส่วนกลางและภูมิภาค เป็นผู้จัดหาและติดตั้งครุภัณฑ์ให้กับลูกค้าส่วนราชการ คือ สถานศึกษา และ หน่วยงานที่ขึ้นกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สินค้าที่จำหน่ายเป็นครุภัณฑ์การศึกษา เช่น ชุดทดลองและฝึกทักษะสำหรับนักศึกษาระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพขึ้นไป และครุภัณฑ์เตาเผาขยะ เช่น เตาเผาขยะไร้ออกซิเจน และเตาเผาขยะลดมลพิษพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น

- **การตลาดและการแข่งขัน**

ฝ่ายฯ เป็นผู้ขายให้กับส่วนราชการโดยตรง ส่วนตัวสินค้าประเภทครุภัณฑ์การศึกษานั้น เป็นการซื้อจากตัวแทนผลิตภัณฑ์ในประเทศไทย โดยคัดเลือกสินค้าที่มีคุณภาพดีมีชื่อเสียงในวงการการศึกษา และสินค้าประเภทเตาเผาขยะ เป็นการซื้อจากผู้ผลิตในประเทศไทย โดยคัดเลือกสินค้าที่มีโรงงานผลิตได้มาตรฐานและมีผลงานอ้างอิงที่ดำเนินการอยู่อย่างมีเสถียรภาพ

การขายสินค้าครุภัณฑ์การศึกษาที่มีคุณภาพนั้น ถือเป็น การตอบแทนสังคม ยกตัวอย่างเช่น สินค้าจากสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี

ซึ่งเป็นผู้นำการศึกษาทางเทคโนโลยีจะมีเทคนิคการสอนที่เสริมสร้างพื้นฐานความเข้าใจให้กับผู้สอนและผู้เรียนอย่างยิ่ง อันจะเป็นกำลังสำคัญในการเติบโตทางอุตสาหกรรมของประเทศในอนาคต ในส่วนของเดาเผาขยะนั้นเห็นได้อย่างชัดเจนว่าเป็นสินค้าที่ช่วยให้ชุมชนและสังคมมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น เพราะขยะเป็นสิ่งที่มีความสำคัญและมีระบบการจัดการที่ดี และทางรัฐบาลเองก็ถือว่าการกำจัดขยะนั้นเป็นวาระแห่งชาติโดยกำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติฉบับปัจจุบัน พ.ศ. 2561 - พ.ศ.2580 การกำจัดขยะนอกจากจะลดมลพิษจากการฝังกลบแล้วยังช่วยให้ประชาชนในพื้นที่มีรายได้จากการขายขยะมีค่า ทางเทศบาลสามารถปรับพื้นที่กองขยะเก่าเป็นพื้นที่สีเขียว ทำให้ประชาชนในท้องถิ่นมีสุขภาพพลานามัยที่ดี

#### ● การบริหารความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานอย่างมีนัยสำคัญ

ฝ่ายฯ จะเน้นเรื่องเทคนิคและให้ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีต่าง ๆ เพื่อให้ส่วนราชการเล็งเห็นความสำคัญและจัดสรรงบประมาณเพื่อการจัดซื้อจัดจ้าง ฝ่ายฯ จะเริ่มสร้างโครงการกับลูกค้าตั้งแต่เริ่มต้น เพื่อให้ลูกค้ามีความเข้าใจในสินค้าและรายละเอียดต่าง ๆ เพื่อลดทอนกระแสการแข่งขันด้วยราคากับคู่แข่งรายอื่น

ธุรกิจของฝ่ายธุรกิจเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา มีความเสี่ยงจากงบประมาณของรัฐ ซึ่งมีความไม่แน่นอน และเผชิญกับการแข่งขันจากผู้ผลิตรายอื่น ๆ ซึ่งพัฒนาคุณภาพและเทคโนโลยีสูงขึ้นตามมาอย่างต่อเนื่อง ฝ่ายฯ จึงวางแผนที่จะขยายตลาดออกไปในระดับจังหวัด เพิ่มระบบบริหารจัดการขยะแบบครบวงจรในอนาคต อีกทั้งผลกระทบจากโรค COVID-19 ที่ทางสถาบันศึกษายังคงให้เรียน Online ซึ่งยังไม่มี ความจำเป็นต้องมาฝึกใช้เครื่องมือในสถาบันที่เรียน ทำให้งบประมาณถูกตัดออกไปใช้ในการควบคุมโรคระบาดดังกล่าวก่อน

#### ● การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ฝ่ายฯ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้ใช้ผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง เช่น

❖ ฝ่ายฯ พิจารณาเลือก partner / supplier ที่ได้ รับมาตรฐานข้อกำหนดสำหรับหน่วยตรวจประเมินและรับรองระบบ การจัดการ หรือมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม

❖ สินค้าและผลิตภัณฑ์ที่ฝ่ายฯ เลือกนั้นจะมีเอกสาร คู่มือประกอบและชี้แจงถึงแหล่งที่ผลิต เช่น ผลิตจากสหพันธ์สาธารณรัฐ เยอรมนี สาธารณรัฐประชาชนจีน สหรัฐอเมริกา หรือ ไทย เป็นต้น เช่น เดาเผาขยะไร้เชื้อเพลิง และเดาเผาขยะลดมลพิษพลังงานแสงอาทิตย์ นั้น ผลิตจากวัสดุที่ได้มาตรฐาน ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้ง ไม่ทำลายระบบนิเวศในกระบวนการย่อยสลายตามธรรมชาติ

❖ และฝ่ายฯ ควบคุม partner / supplier ให้มีบริการ หลังการขายเพื่อสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการต่อไป

## บริษัท ลีอกซเลย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด

#### ● ลักษณะการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ลีอกซเลย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด เป็น ผู้เชี่ยวชาญในงานวิศวกรรมระบบสื่อสารโทรคมนาคม มีบุคลากรที่มี ขีดความสามารถสูงในการออกแบบ จัดหาอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม จากบริษัทผู้ผลิตชั้นนำ ให้บริการออกแบบ ติดตั้ง ทดสอบระบบ รวมถึงดูแล บำรุงรักษาโครงข่ายขนาดใหญ่ทั่วประเทศ เช่น โครงข่ายไฟเบอร์ออฟติก โครงข่ายอุปกรณ์สื่อสารวิทยุภาคพื้นดินและใต้น้ำ โครงข่าย สื่อสารไร้สาย โครงข่ายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ โครงข่ายดาวเทียม งานเดินสายภายนอกให้แก่หน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน

#### ● การตลาดและภาวะแข่งขัน

การติดต่อสื่อสารนั้นถือเป็นปัจจัยที่สำคัญ และมีมูลค่า ทางการเงินที่สูง ทำให้ผู้ให้บริการทางด้านสื่อสารโทรคมนาคม โดยเฉพาะ ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ผู้ให้บริการโครงข่ายสื่อสารโทรคมนาคม และอินเทอร์เน็ต ต้องแข่งขันกันอย่างรุนแรง บริษัทฯ ต้องอาศัย ความเข้าใจสภาวะการแข่งขันในทุกระดับชั้นไปจนถึงลูกค้าผู้ใช้งานจริง ต้องสามารถวิเคราะห์ความต้องการของลูกค้า เพื่อที่จะแนะนำ และ นำเสนอโซลูชันที่ทันสมัยอยู่เสมอ บวกกับต้องอาศัยความรู้และ ความเชี่ยวชาญพิเศษ และความทันสมัยของอุปกรณ์ เป็นหัวใจสำคัญ ในการแข่งขัน

#### ● โครงการในอนาคต

นอกจากภารกิจหลักแล้ว บริษัทฯ ต้องการก้าวเข้าสู่ตลาด ผลิตภัณฑ์และบริการทางด้านเทคโนโลยี 5G และการประยุกต์ ใช้งานบนโครงข่าย 5G และเข้าสู่ตลาดผลิตภัณฑ์ที่รองรับ การเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัลโดยเป็นคู่ค้ากับบริษัทโทรคมนาคมชั้นนำ ที่เป็นผู้นำทางด้านเทคโนโลยี เพื่อสามารถตอบสนองต่อความต้องการ ของลูกค้า ตลอดจนร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจและผู้นำด้านผลิตภัณฑ์ 5G ที่จะนำเสนอการให้บริการระบบสื่อสาร 5G และโครงข่ายสื่อสาร โทรคมนาคมอื่น ๆ เพื่อรองรับธุรกิจต่าง ๆ ทั้งในภาครัฐบาล ภาคเอกชน และในเขตพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) โดยคาดว่า จะสามารถสร้างรายได้ที่มีความต่อเนื่องและความมั่นคง

#### ● การบริหารความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานอย่างมีนัยสำคัญ

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการทำงานอย่างมีนัย สำคัญคือการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีสื่อสารโทรคมนาคมและ สารสนเทศที่เป็นไปอย่างรวดเร็ว และจำนวนผู้ผลิตชั้นนำมีจำนวน น้อยราย ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องมีเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ เพื่อปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว และบริหารความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตชั้นนำ เพื่อแสวงหาความร่วมมือ อย่างยั่งยืน

## บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด

- **ลักษณะการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จำหน่าย ติดตั้ง และให้บริการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ ให้คำปรึกษาและ ดำเนินการวางระบบตั้งแต่โครงสร้างพื้นฐาน ระบบฐานข้อมูล ระบบเครือข่าย ระบบระบุตัวตนด้วยคลื่นวิทยุ RFID ระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ ไปจนถึง ให้บริการออกแบบระบบงานที่มีความซับซ้อน มีการวิเคราะห์ข้อมูล ระบบ workflow และระบบที่ต้องการความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง เป็น System Integrator ตามความต้องการของลูกค้า

- **การตลาดและภาวะการแข่งขัน**

จากนโยบายภาครัฐในยุค ประเทศไทย 4.0 ที่มีการสนับสนุน เทคโนโลยีการวิเคราะห์ข้อมูลจาก Big Data ทำให้มีโครงการจากภาครัฐ อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มีความได้เปรียบเมื่อเทียบกับคู่แข่ง เนื่องจาก มีทีมงานที่มีประสบการณ์สูงด้านการวิเคราะห์ข้อมูลมากกว่า 12 ปี ทำให้ สามารถดำเนินโครงการขนาดใหญ่ได้ และยังมีความสัมพันธ์ที่ดีกับฐาน ลูกค้าเดิมและคู่ค้า

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ได้แก่ หน่วยงานที่มีการป้องกัน และปราบปรามอาชญากรรม หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการดูแล การฉ้อโกงในธุรกิจเกี่ยวกับการเงินทั้งภาครัฐและเอกชน ที่ต้องนำ ข้อมูลมาใช้ในการวิเคราะห์เพื่อสนับสนุนการป้องกันและปราบปราม การฟอกเงินและการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย

- **โครงการในอนาคต**

บริษัทฯ มุ่งนำเสนอสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการ ของลูกค้าเดิม และลูกค้าใหม่ในอนาคตตามบทบาทและหน้าที่ของ แต่ละองค์กร ซึ่งทำให้สามารถสร้างรายได้ได้อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ

## ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า

ปัจจุบันบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าผ่าน 2 บริษัท คือ

### บริษัท แอลบี อีวี จำกัด

เป็นบริษัทร่วมทุนกับผู้ผลิตรถไฟฟ้า บริษัท แอลบี อีวี จำกัด มีทุนชำระแล้ว 10 ล้านบาท ซึ่งบริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 51 และบริษัท บิวายดี เจแปน จำกัด (บิวายดี) ถือหุ้น ร้อยละ 49 มีเป้าหมายเพื่อต่อยอดในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับรถไฟฟ้า ปัจจุบันอยู่ระหว่างศึกษาโครงการบริหารจัดการศูนย์อะไหล่รถยนต์ ไฟฟ้าของ บิวายดี เพื่อสนับสนุนรถยนต์ไฟฟ้าที่ห่อหุ้มบิวายดีที่มีการใช้งาน อยู่ในประเทศมากกว่า 200 คัน และมีแนวโน้มที่จะเติบโตขึ้น อย่างต่อเนื่อง การบริหารจัดการด้านอะไหล่จึงเป็นอีกธุรกิจที่ต้องมี การขยายตัวควบคู่กับปริมาณการใช้รถที่เพิ่มขึ้น

### บริษัท ซีเอชแอล อีวี จำกัด

เป็นบริษัทร่วมทุนกับผู้ประกอบการที่มีความเชี่ยวชาญ ในการให้บริการรถสาธารณะ โดยในเดือนธันวาคม 2564 บริษัท ซีเอช แอล อีวี จำกัด ที่เดิมบริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทั้งหมด ได้เพิ่มทุนให้กับ Strategic Partner คือกลุ่ม ช.พัฒนา ซึ่งมีธุรกิจหลัก ในการให้บริการรถแท็กซี่ และรถเช่า ซึ่งกลุ่ม Strategic Partner เข้ามา จะเป็นการเพิ่มศักยภาพการบริหารในเชิงการค้าในธุรกิจ และต่อยอด ตามแผนธุรกิจในการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับรถไฟฟ้า โดยปัจจุบัน บริษัท ซีเอชแอล อีวี จำกัด มีทุนชำระแล้ว 33.33 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 30 และกลุ่ม ช.พัฒนา ถือหุ้นร้อยละ 70 ข้อมูลสรุป เชิงธุรกิจมีดังนี้

- ❖ ธุรกิจการให้บริการแท็กซี่วีโอพี บริษัท ซีเอชแอล อีวี จำกัด มีรถยนต์ไฟฟ้าที่ห่อหุ้ม บิวายดี รุ่น อี-6 มาให้บริการลูกค้าภายใน สนามบินสุวรรณภูมิ จำนวน 20 คัน โดยมีความร่วมมือกับ บริษัท อีวี โซไซตี้ จำกัด ในการช่วยบริหารจัดการ

- ❖ ธุรกิจการให้บริการแท็กซี่สาธารณะโดยใช้รถยนต์ ไฟฟ้าในการให้บริการ ซึ่งในปี 2565 บริษัท ซีเอชแอล อีวี จำกัด มีแผน นำเข้ารถยนต์ไฟฟ้าที่ห่อหุ้ม บิวายดี รุ่น นิว อี-6 ประมาณ 50 คัน โดย ณ 31 มกราคม 2565 ได้นำเข้ามาแล้วทั้งหมด 30 คัน คาดว่าการให้บริการ แท็กซี่สาธารณะบางส่วนจะสามารถให้บริการได้ภายในไตรมาสแรก ของปี 2565

## ● ธุรกิจร่วมทุน



### บริษัท บีพี-คาสโตรอล (ประเทศไทย) จำกัด

- **ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

บริษัท บีพี-คาสโตรอล (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท บีพี ออยล์ จากสหราชอาณาจักร ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “คาสโตรอล” (Castrol) และ “บีพี” (BP) ซึ่งเป็นที่นิยมของผู้บริโภค วัตถุประสงค์ส่วนใหญ่ที่ใช้ในการผลิตมาจากแหล่งภายในประเทศ บีพี-คาสโตรอลสามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า อีกทั้งมีการปรับปรุงและพัฒนาเทคโนโลยีสินค้าอยู่ตลอดเวลาเพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพสูงสุดและเหมาะสม หรือตรงตามความต้องการของลูกค้าได้มากที่สุด

บีพี-คาสโตรอลได้ปรับปรุงแนวทางการกระจายสินค้าให้กับลูกค้าโดยส่วนใหญ่ผ่านตัวแทนจำหน่ายของบีพี-คาสโตรอลเพื่อทำการจัดส่งสินค้าได้สะดวก ถูกต้อง รวดเร็ว และง่ายต่อการควบคุมดูแลและเข้าถึงผู้บริโภคได้อย่างทั่วถึง

- **การตลาดและภาวะการแข่งขัน**

ภาวะการตลาดน้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ในประเทศไทยมีการแข่งขันรุนแรง คู่แข่งขันยังคงใช้กลยุทธ์การตัดราคา จัดรายการโปรโมชั่นและโฆษณาตามสื่อต่างๆอย่างต่อเนื่อง บริษัทผู้จัดจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ลำดับต้นๆ ในตลาด ได้แก่ ปตท. เซลล์ บีพี-คาสโตรอล คาลเท็กซ์ และ เอ็กซอนโมบิล มีสัดส่วนในตลาดรวมกันเกินกว่าครึ่งหนึ่งของตลาดทั้งหมด บีพี-คาสโตรอล เป็นหนึ่งในผู้นำและมีสัดส่วนในตลาดสูง มีความสามารถในการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์และวิธีการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสภาวะการตลาด เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและสัดส่วนการตลาด อีกทั้งยังคงยึดหลักการเน้นคุณภาพของสินค้าและบริการที่ดีที่สุดให้กับลูกค้าและผู้บริโภค

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของบีพี-คาสโตรอล คือ ลูกค้าทั่วไปที่มียานพาหนะในการเดินทาง และธุรกิจด้านการขนส่ง ทางบก และทางทะเล รวมถึงอุตสาหกรรมต่าง ๆ ที่ใช้เครื่องจักรหนัก

- **โครงการในอนาคต**

เป้าหมายในอนาคตของ บีพี-คาสโตรอล คือเป็นผู้นำในตลาดน้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ กลยุทธ์และนโยบายหลัก คือการพัฒนาสินค้าให้ตอบสนองความต้องการผู้บริโภคด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย และการขยายฐานลูกค้าให้เพิ่มมากขึ้นโดยมุ่งเน้นในกลุ่มร้านซ่อม ร้านอะไหล่ และอู่รถอิสระสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยอาศัยความสัมพันธ์อันดีและการพัฒนาให้กลุ่มร้านซ่อมเหล่านี้มีภาพลักษณ์ การบริการและรูปแบบที่โดดเด่นแตกต่างจากคู่แข่ง และเป็นศูนย์บริการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่องที่มีมาตรฐาน

### บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด

- **ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด (TFOC) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) และฟูรู กาวา อิเลคทริก คัมปะนี ลิมิเตด ผู้มีประสบการณ์มากกว่า 130 ปี ในฐานะผู้นำด้านการพัฒนาและแปรรูปวัสดุประยุกต์ชั้นนำของประเทศญี่ปุ่น ได้ถ่ายทอดเทคโนโลยีการออกแบบและผลิตสายเคเบิลใยแก้วนำแสง รวมทั้งไฟเบอร์ทอโมตามมาตรฐานสากล ITU (International Telecommunication Union) TFOC เป็นผู้ผลิตรายแรกในประเทศไทยที่จัดจำหน่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงเพื่อโครงข่ายโทรคมนาคมและโครงข่ายอินเทอร์เน็ต ทั้งนี้บริษัทฯ ยังเป็นผู้นำด้านสายโทรศัพท์ตัวนำทองแดงและท่อร้อยสายเคเบิล รวมทั้งอุปกรณ์สำหรับโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงครบวงจร



TFOC ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม โดยออกแบบและผลิตผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล RoHS (Restriction of Hazardous Substances Directive in electrical and electronic equipment) มาตรฐานเคเบิลป้องกันไฟลามภายในอาคาร IEC 60332 ทั้งยังได้ยกระดับการรับรองระบบคุณภาพเวอร์ชันล่าสุด ISO 9001:2015 และ ISO 14001:2015 จากผู้ให้การรับรองระดับโลก Bureau Veritas Certification (Thailand) Limited (BVC)

- **การตลาดและภาวะการแข่งขัน**

จากนโยบายสนับสนุนผู้ผลิตในประเทศ Made in Thailand (MIT) TFOC ได้ดำเนินการและได้รับหนังสือรับรองผลิตภัณฑ์ MIT จากสภาอุตสาหกรรม เพื่อขายให้ภาครัฐเป็นที่เรียบร้อย

TFOC ยังคงขยายสินค้านวัตกรรม เคเบิลเส้นใยนำแสง ทนไฟแขวนในอาคารรับน้ำหนักตัวเองได้ (FRSS) เพื่อแก้ปัญหาการลามไฟเคเบิล เพิ่มอีกหนึ่งรุ่น และได้ขึ้นทะเบียนบัญชีนวัตกรรมไทย โดยสำนักงานประมาณให้กับหน่วยงานของภาครัฐเพิ่มขึ้น

TFOC ยังมีงานที่ค้างสัญญาอยู่กับบริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) 21 ล้านบาท, โครงการขยายสนามบินสุวรรณภูมิ 43 ล้านบาท และ ส่งออกโครงการ BELL ในประเทศแคนาดา 50 ล้านบาท

TFOC ได้จัดทำแผนปฏิบัติการ เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการแพร่ระบาดใหญ่ของโรค COVID-19 เพื่อดูแลพนักงานและครอบครัวในการควบคุมการแพร่ระบาด และลดความสูญเสียต่อธุรกิจ เพื่อให้ดำเนินกิจการได้อย่างต่อเนื่อง

## **บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป ไลसाจท์ (ประเทศไทย) จำกัด**

- **ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป ไลसाจท์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท ลีอชเล่ย์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัทโฮลดิ้งที่ถือหุ้นโดย บริษัท บลูสโคป สตีล จำกัด และ บริษัท นิปปอน สตีล และ ชูมิโตโม เมทัล คอร์ปอเรชั่น บลูสโคป สตีลเป็นบริษัทชั้นนำของออสเตรเลียและเป็นผู้นำระดับโลกในธุรกิจเหล็กเคลือบ เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) ผลิตและจำหน่ายเหล็กเคลือบโลหะผสมอลูมิเนียมและสังกะสี และเหล็กเคลือบสี มีโรงงานตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง ปัจจุบัน เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) ผลิตเหล็กเคลือบและเหล็กเคลือบสีสำหรับภาคอุตสาหกรรมก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรมการผลิตและภาคอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า

สำหรับภาคอุตสาหกรรมก่อสร้าง เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) เป็นผู้ดำเนินการผลิตแผ่นเหล็กเคลือบและแผ่นเหล็ก

เคลือบสี สำหรับขึ้นรูปเป็นหลังคาและผนัง รวมทั้งโครงสร้างผนัง แบรินด์หลักของเอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) ได้แก่ COLORBOND® และ ZINCALUME® ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์สำหรับอาคารโรงงานอุตสาหกรรมและอาคารเชิงพาณิชย์ขนาดใหญ่ ส่วนแบรินด์ BLUESCOPE Zacs® และ JING JOE LEK® เป็นผลิตภัณฑ์สำหรับอาคารเชิงพาณิชย์ขนาดย่อมถึงขนาดเล็ก (SMEs) และบ้านพักอาศัย

สำหรับภาคอุตสาหกรรมการผลิตและอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) ได้เสนอผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรินด์ SuperDyma® ไปยังตลาดอุตสาหกรรมการผลิตทั่วไปและตลาดเครื่องใช้ไฟฟ้า และเสนอแบรินด์ VIEWKOTE™ ไปยังตลาดเครื่องใช้ไฟฟ้า โดย SuperDyma® เป็นผลิตภัณฑ์ซึ่งมีคุณสมบัติด้านการกัดกร่อนสูงและผิวเคลือบที่สวยงาม และ VIEWKOTE™ เป็นผลิตภัณฑ์ซึ่งเป็นเทคโนโลยีเหล็กเคลือบสีชั้นนำจากประเทศญี่ปุ่น

- **การตลาดและภาวะการแข่งขัน**

ความต้องการของตลาดภายในประเทศยังเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งในแง่ของการบริโภคและการลงทุน แต่ในปัจจุบันมีการนำเข้าเหล็กจากสาธารณรัฐประชาชนจีน และสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ในปริมาณสูง ทำให้เกิดภาวะการแข่งขันทางด้านราคาที่สูงมากขึ้นในตลาด ปัจจัยเหล่านี้ได้ส่งผลต่อราคาเหล็กในประเทศให้ อ่อนตัวลง

อย่างไรก็ตาม ตลาดเหล็กแผ่นยังขยายตัวได้อย่างต่อเนื่องอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากการที่ผู้บริโภคมองความตระหนักมากขึ้นในประสิทธิภาพของแผ่นหลังคาเหล็ก ที่เหนือกว่าวัสดุผนังหลังคาอื่น ๆ เช่น แผ่นหลังคากระเบื้องคอนกรีตและแผ่นหลังคาหลังคาไฟเบอร์ซีเมนต์ ซึ่งทำให้แผ่นหลังคาเหล็กได้รับความนิยมสูงในขณะนี้ โดยผลิตภัณฑ์ของเอ็นเอส บลูสโคป ประเทศไทยและ เอ็นเอส บลูสโคป ไลसाจท์ ยังคงได้รับการกล่าวถึงและเป็นที่จดจำในตลาดอย่างดียิ่ง ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ ได้ช่วยให้รายได้จากทั้งสองบริษัทฯ ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง

- **โครงการในอนาคต**

ด้วยความเชื่อมั่นต่อการเติบโตอย่างแข็งแกร่งของเศรษฐกิจไทยในระยะยาว โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเติบโตของอุตสาหกรรม การก่อสร้างในอนาคต เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) เชื่อว่าโรงงานผลิตเหล็กเคลือบโลหะ โรงงานที่ 3 ซึ่งตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ด้วยมูลค่าเงินลงทุนประมาณ ประมาณ 4,000 ล้านบาท จะสามารถตอบสนองความต้องการใช้เหล็กเคลือบโลหะในอุตสาหกรรมก่อสร้างอาคารขนาดเล็กและตลาดที่พักอาศัยระดับกลางไปถึงล่าง โดยปัจจุบันการก่อสร้างได้เสร็จสมบูรณ์ และสามารถเดินสายการผลิตเพื่อพร้อมจัดจำหน่ายสินค้า

## ● หน่วยงานสนับสนุน



### กลุ่มการเงิน

- **หน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงาน**

กลุ่มการเงิน มีหน้าที่รับผิดชอบงานด้านบัญชี การเงิน กฎหมาย พิจารณาสินเชื่อที่เกิดจากการขายสินค้าและบริการและจัดหา วงเงินสินเชื่องานโครงการ ให้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติ สำหรับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและยั่งยืน โดยแบ่งการบริหารงานออกเป็นฝ่ายต่าง ๆ ได้แก่ ฝ่ายพันธมิตรธุรกิจการเงิน ฝ่ายบัญชีและรายงานทางการเงิน และฝ่ายดำเนินงานทางการเงิน

- **การดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและแผนงานในปี 2565**

ในปี 2564 บริษัทฯ ต้องเผชิญกับความยากลำบาก ในการดำเนินธุรกิจ จากภาวะการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 อีกระลอกหนึ่งต่อเนื่องจากปี 2563 ส่งผลให้สภาพเศรษฐกิจและธุรกิจต่าง ๆ ทั้งในประเทศและทั่วโลกหดตัวอย่างรุนแรง กลุ่มฯ จึงให้ความสำคัญกับการรักษาสภาพคล่องและความเข้มแข็งทางการเงินเพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานและบริหารกิจการอย่างต่อเนื่องได้อย่างราบรื่น และมีประสิทธิภาพ รวมถึงการดูแลกระแสเงินสดรับและจ่ายอย่างระมัดระวังและรอบคอบ พร้อมทั้งจัดหาและบริหารวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนและสินเชื่อโครงการจากสถาบันการเงินต่าง ๆ เพื่อให้ได้ต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสมและไม่เป็นภาระต่อการแข่งขันของหน่วยธุรกิจการค้า พร้อมทั้งเน้นการพิจารณาให้วงเงินสินเชื่อ กับลูกค้าอย่างระมัดระวังและรอบคอบเพื่อป้องกันการเกิดหนี้สูญ ตลอดจนเร่งรัดติดตามการเก็บเงินจากลูกหนี้อย่างใกล้ชิดเพื่อไม่ให้เกิดการค้างชำระเป็นเวลานาน นอกจากนี้ กลุ่มฯ ยังได้ติดตามและเพิ่มการใช้ผลิตภัณฑ์ทางการเงินและบริการใหม่ ๆ ของธนาคารเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับการทำงานให้คล่องตัวขึ้นสำหรับงานทางด้านบัญชี กลุ่มฯ เน้นให้มีการปรับระบบการทำงานให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการบัญชีและกฎหมายภาษีอากร รวมถึง

กฎระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจัดให้มีการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับธุรกรรมใหม่ ๆ ในยุคเศรษฐกิจดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังได้ดำเนินการปรับรูปแบบการทำงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์โรคระบาดจากโรค COVID-19 โดยให้พนักงานทำงานจากที่บ้าน (Work from Home) ในช่วงที่มีการแพร่ระบาดอย่างหนัก รวมถึงการเว้นระยะห่างในการทำงาน และแบ่งทีมทำงานคนละสถานที่ เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงในการติดเชื้อให้กับพนักงาน โดยยังคงความมีประสิทธิภาพในการสนับสนุนการทำงานของหน่วยงานต่าง ๆ และสามารถสรุปรายงานทางการเงินเพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจสำหรับฝ่ายบริหารและหน่วยธุรกิจการค้าได้ทันเวลา นอกจากนี้ กลุ่มฯ ยังให้ความสำคัญต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations หรือ IR) ซึ่งทำหน้าที่สื่อสารเชื่อมโยงและดูแลความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ และผู้เกี่ยวข้อง (stakeholder) ทั้งผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ เพื่อให้ข้อมูลที่ทันเวลาและถูกต้องภายใต้กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) พร้อมทั้งรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากมุมมองภายนอกและสื่อสารไปยังผู้บริหารของบริษัทเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการเผยแพร่ข้อมูลที่เกี่ยวข้องทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงการเข้าร่วมกิจกรรม Opportunity Day ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ

ในปี 2565 กลุ่มฯ มีนโยบายมุ่งเน้นในเรื่องการพัฒนากระบวนการทำงานโดยนำเทคโนโลยีด้านสารสนเทศมาใช้กับโปรแกรมทางบัญชีและการเงิน รวมทั้งต่อยอดโปรแกรมสนับสนุนกลุ่มธุรกิจการค้าต่าง ๆ เพื่อจัดทำรายงานให้ถูกต้องตามมาตรฐานบัญชี หลักกฎหมายภาษีอากร กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และในขณะเดียวกันต้องรวดเร็วและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ ได้อย่างทันเหตุการณ์ อีกทั้งลดความซ้ำซ้อนในการทำงาน โดยนำเครื่องมือทางการเงินที่เป็นที่ยอมรับจากผลิตภัณฑ์ของสถาบันการเงินมาใช้เพื่อทำให้มีความถูกต้องรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น กลุ่มฯ ยังคงตระหนักถึงความสำคัญของข้อมูลและรายงานต่าง ๆ เพื่อให้

ฝ่ายบริหารสามารถนำไปใช้เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์ ดัดลีนใจ และบริหารได้อย่างถูกต้อง รวดเร็วทันเวลากับสภาวะทางเศรษฐกิจในปัจจุบันที่มีการแข่งขันในตลาดอย่างรุนแรงและมีการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว อีกทั้งยังต้องเน้นการบริหารการเงิน ต้นทุนทางการเงินให้มีประสิทธิภาพ รักษาเสถียรภาพของแหล่งเงินทุนเพื่อรองรับธุรกิจในอนาคต อย่างไรก็ตาม ความผันผวนของเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจในประเทศนั้นยังคงคาดการณ์ได้ยาก เนื่องจากการระบาดของโรค COVID-19 ยังคงมีอยู่ต่อเนื่อง ทำให้บริบทของการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันต้องมีการเปลี่ยนแปลงและดำเนินธุรกิจในรูปแบบปกติใหม่ (New Normal) ดังนั้น กลุ่มฯ จึงให้ความสำคัญเป็นอย่างมากถึงผลกระทบที่อาจมีต่อผลการดำเนินงาน จึงระมัดระวังให้มีการวางแผนงานที่ละเอียดรอบคอบให้มากขึ้น โดยเฉพาะความเสี่ยงด้านการลงทุนและการบริหารงานโครงการ แต่ยังคงรักษาความสัมพันธ์ระหว่างผลตอบแทนและระยะเวลาเงินทุนให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับทุกสถานการณ์ รวมถึงการสร้าง ความเชื่อมั่นและความเข้าใจถึงภาพรวมของธุรกิจและแผนงานของ บริษัทฯ ให้นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้ง การรวบรวมและวิเคราะห์สะท้อนมุมมองต่าง ๆ จากภายนอกมาเสนอต่อผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้ทราบและพัฒนาการดำเนินการสำหรับประเด็นที่สำคัญเพื่อให้มีการเติบโตที่ยั่งยืนต่อไป

## ฝ่ายตรวจสอบภายใน

### ● หน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงาน

ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระ มีหน้าที่ในการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของ บริษัทฯ และบริษัทในเครือ และประเมินการบริหารความเสี่ยง การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน จัดทำรายงานสรุปผลการตรวจสอบและ สอบทานพร้อมข้อเสนอแนะ ตลอดจนติดตามผลการตรวจสอบและการ สอบทาน การปรับปรุงตามข้อเสนอแนะ นอกจากนี้ ยังทำการวิเคราะห์ ตลอดจนการให้คำปรึกษาแก่ฝ่ายต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ และบริษัทในเครือมีระบบข้อมูลและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้และเป็นไปตามมาตรฐาน มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบ นโยบาย การทำงานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทรัพย์สินของ บริษัทฯ มีอยู่จริง และได้มีการควบคุมและจัดเก็บรักษาอย่างเหมาะสม เพื่อให้การดำเนินงานของ บริษัทฯ และบริษัทในเครือเป็นไปอย่างถูกต้อง รัดกุม มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลตรงตามเป้าหมายที่วางไว้

### ● ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและแผนงานในอนาคต

ฝ่ายฯ ได้จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปีให้คณะกรรมการ ตรวจสอบพิจารณาสอบทานและอนุมัติแผนดังกล่าว โดยฝ่ายฯ ได้ร่วม สอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้บริหาร และทำการตรวจสอบ และสอบทานระบบการควบคุมภายในของ บริษัทฯ และบริษัทในเครือ ให้คำปรึกษาทั้งทางด้านบัญชีและด้านระบบการควบคุมภายในแก่ ฝ่ายต่าง ๆ ของ บริษัทฯ และบริษัทในเครือ และรายงานผลการตรวจสอบ พร้อมให้ข้อเสนอแนะ

ฝ่ายฯ ยังทำหน้าที่เป็นผู้ช่วยเหลือและสนับสนุนการพัฒนา ระบบงานของฝ่ายต่าง ๆ ภายใน บริษัทฯ และบริษัทในเครือ เพื่อให้ บริษัทฯ และบริษัทในเครือมีระบบการควบคุมภายในที่ดีมีประสิทธิภาพ และเพื่อเป็นการสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานดำเนินงานให้บรรลุตาม เป้าหมายของ บริษัทฯ ที่วางไว้ และมีนโยบายการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ อย่างต่อเนื่อง ทำให้การทำงานสามารถดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ ฝ่ายฯ ยังได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันทุกไตรมาส ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการ ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย (ตลท.) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติ ของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกันอีกด้วย

นอกจากนี้ ฝ่ายฯ ได้ให้ความสำคัญต่อข้อเสนอแนะ และข้อคิดเห็นจากผู้สอบบัญชีภายนอกทุกไตรมาส โดยได้รับฟังคำชี้แจง เกี่ยวกับรายงานของผู้สอบบัญชี ผลการสอบทาน/ตรวจสอบงบการเงิน ประเด็นที่พบจากการสอบทาน/ตรวจสอบและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับ ระบบการควบคุมภายในและความถูกต้องเชื่อถือได้ของงบการเงิน เพื่อนำไปพัฒนาระบบงานของ บริษัทฯ ให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการบริหารของ บริษัทฯ ในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลัก ธรรมภิบาล

## กลุ่มสื่อสารองค์กร

### ● หน้าที่และความรับผิดชอบ

กลุ่มสื่อสารองค์กร มีหน้าที่ดูแลและสนับสนุนงานทางด้าน ภาพลักษณ์องค์กร งานประชาสัมพันธ์ กิจกรรมส่งเสริมการตลาด งานสื่อสารภายในองค์กร รวมทั้งดูแลงานด้านข้อมูลธุรกิจ สื่อสิ่งพิมพ์ สื่อออนไลน์ โฆษณาและงานด้านศิลปกรรมต่าง ๆ

### ● ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและโครงการในอนาคต

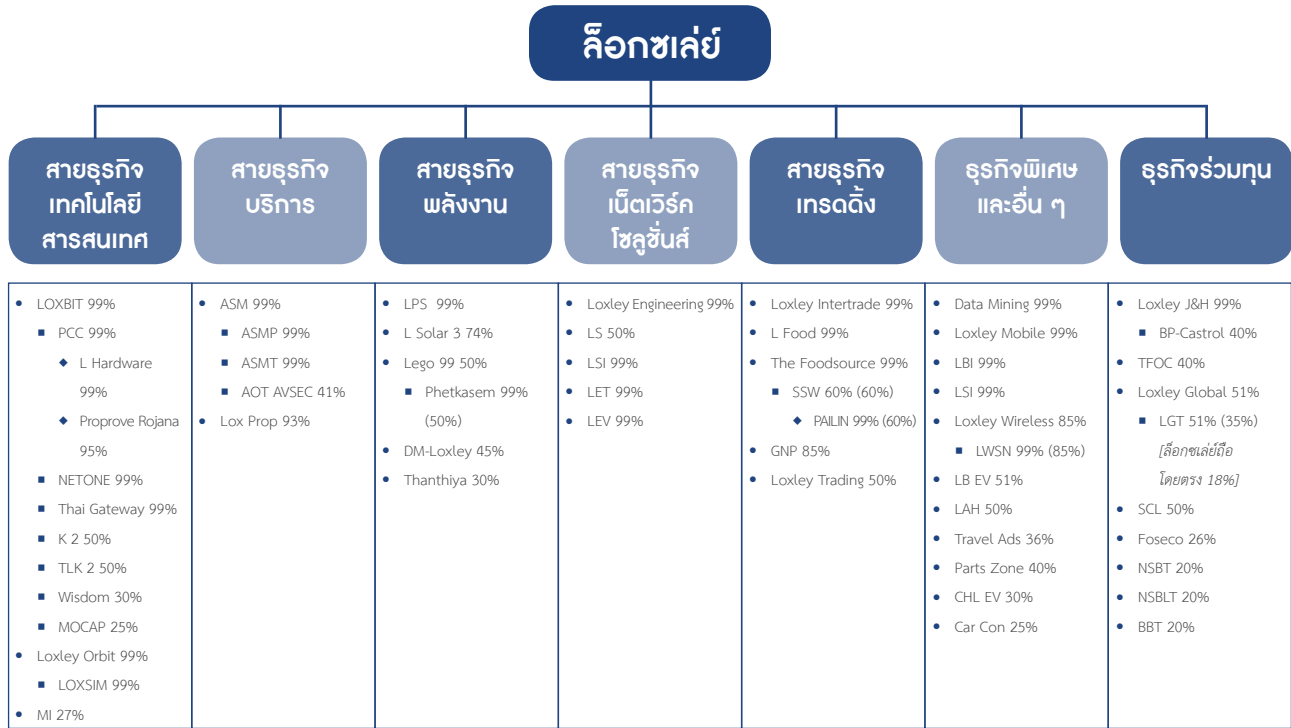
ปี 2564 กลุ่มฯ ได้ดำเนินงานด้านการประชาสัมพันธ์ โฆษณา และกิจกรรมส่งเสริมการตลาด เพื่อสนับสนุนกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ ของ บริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เช่น การเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ และโครงการของสายธุรกิจ เทคโนโลยีสารสนเทศ พลังงาน เทรดดิ้ง เน็ตเวิร์คโซลูชันส์ ธุรกิจบริการ และบริษัทย่อย รวมทั้งงานด้านข้อมูลธุรกิจและงานข่าว ทั้งบนสื่อ สิ่งพิมพ์ และสื่อออนไลน์ ตลอดจนร่วมประสานงานให้การสนับสนุน กิจกรรมต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอก ได้แก่ ชมรมกอล์ฟ ชมรมพนักงาน งานเลี้ยงรับรอง ถ่ายภาพ งานกิจกรรมสังคม และงานแสดงสินค้า ฯลฯ

สำหรับปี 2565 กลุ่มฯ ยังคงให้บริการสนับสนุนงานทุก กลุ่มธุรกิจของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างต่อเนื่อง โดยจะมุ่งเน้นงาน ทางด้านประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของ บริษัทฯ งานติดต่อกับสื่อมวลชน งานส่งเสริมกิจกรรมการตลาด กิจกรรมภายใน งานสื่อสาร ภายในองค์กร งานศิลปกรรมออกแบบและผลิตสื่อต่าง ๆ

# ● โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

## รายละเอียดการถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นทั้งทางตรงและทางอ้อมทั้งสิ้น 57 แห่ง แบ่งเป็น 1) บริษัทย่อย 36 แห่ง 2) บริษัทร่วม 17 แห่ง และ 3) การร่วมค้า 4 แห่ง ดังนี้



หมายเหตุ : % ในวงเล็บ คือ ร้อยละตามสัดส่วนการถือหุ้นของ บมจ. ล๊อคซเลย์

## บริษัทย่อยทางตรง

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)
1	บริษัท ล๊อคซบิท จำกัด (มหาชน) (LOXBIT)	เลขที่ 102/99 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการค้าเครื่องโทรคมนาคมเครื่องคอมพิวเตอร์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์	450	99
2	บริษัท ล๊อคซเลย์ ออบิท จำกัด (มหาชน) (Loxley Orbit)	เลขที่ 102/99 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการโทรคมนาคม บริการฐานข้อมูลคอมพิวเตอร์	45	99
3	บริษัท ดาด้า มายนิ่ง จำกัด (Data Mining)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการค้า ให้บริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์	20	99

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)
4	บริษัท ล็อกซ์เลย์ จี้อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด (Loxley J&H)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจลงทุน	1,000	99
5	บริษัท ล็อกซ์เลย์ โมบาย จำกัด (Loxley Mobile)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายบริการบัตรเติมเงินสด อีเล็กทรอนิกส์ในรูปแบบต่าง ๆ	20	99
6	บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด (L Food)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจบริการด้านอาหาร	50	99
7	บริษัท ล็อกซ์เลย์ อินเตอร์เทรด (กวางโจว) จำกัด (Loxley Intertrade)	Room 2011, 20th Floor, 33 Yian Plaza, Jianshe Liu Rd., Yuxiu, Guangzhou 510060	การค้าในจีน	1.05 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ	99
8	บริษัท ล็อกซ์เลย์ บีซิเนส อินโนเวชั่น จำกัด (LBI) (เดิมชื่อบริษัท แอล กรีน โซลูชัน จำกัด)	เลขที่ 3332 อาคารวิวัฒน์ชัย ยูนิตบี ชั้น 4 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	จำหน่าย ให้บริการ และติดตั้งระบบตู้สาขาโทรศัพท์อัตโนมัติ	10	99
9	บริษัท ล็อกซ์เลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด (LPS)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจเกี่ยวกับระบบพลังงาน	50	99
10	บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (LEV)	99, 101, 103 ชั้น 2 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายและติดตั้งลิฟท์ และบันไดเลื่อน	3	99
11	บริษัท ล็อกซ์เลย์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (Loxley Engineering)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริการรับเหมา ติดตั้ง งานด้านสื่อสารโทรคมนาคม เทคโนโลยีสารสนเทศ	10	99
12	บริษัท ล็อกซ์เลย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด (LSI) (เดิมชื่อ บริษัท ล็อกซ์เลย์ ไวร์เลส ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริการรับเหมาติดตั้งงานด้านสื่อสารโทรคมนาคม เทคโนโลยีสารสนเทศ	40	99
13	บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด (ASM)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้บริการรักษาความปลอดภัย	100	99
14	บริษัท ล็อกซ์เลย์ อีโวลูชัน เทคโนโลยี จำกัด (LET) (เดิมชื่อ บริษัท ลอว์ เอ็นฟอร์ซ เม้นท์ เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายและให้บริการระบบรักษาความปลอดภัยโดยใช้อุปกรณ์และเทคโนโลยี	40	99
15	บริษัท เดอะ ฟู้ดซอร์ส จำกัด (The Foodsource)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	นำเข้า ขายส่ง จัดจำหน่ายวัตถุดิบและผลิอาหาร	30	99

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)
16	บริษัท ล็อกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (Lox Prop)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณา และให้บริการ	350	93
17	บริษัท ล็อกซ์เลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน) (Loxley Wireless)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายและบริการระบบ โทรคมนาคม และสารสนเทศ	368	85
18	บริษัท กรีน เนเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด (GNP)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันมะกูด	4	85
19	บริษัท แอล โซลาร์ 3 จำกัด (L Solar 3)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า วางแผน ออกแบบ ติดตั้ง โรงงานผลิตไฟฟ้าจากแผง โซลาร์เซลล์	10	74
20	บริษัท ล็อกซ์เลย์ โกลบอล จำกัด (Loxley Global)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจลงทุน	99	51
21	บริษัท แอลบี อีวี จำกัด (LB EV)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผลิต ประกอบ และจำหน่าย ยานยนต์ไฟฟ้า รวมถึงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	40	51
22	บริษัท เลโก 99 จำกัด (Lego 99) (เดิมชื่อ บริษัท แอล โซลาร์ 2 จำกัด)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์	15	50
23	บริษัท ล็อกซ์เลย์ เทรดดิ้ง จำกัด (Loxley Trading)	เลขที่ 102 อาคารล็อกซ์เลย์ ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	50	50
24	บริษัท การค้าลาว จำกัด (SCL)	Unit 36, Bon Dongpalad, Alley 10 Chanthabouly District, Vientiane, LAO. P.D.R.	การค้าในลาว	4,135 ล้านกีบ	50

### บริษัทย่อยทางอ้อม

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)
25	บริษัท เน็ทวัน เน็ทเวิร์ค โซลูชั่น จำกัด (NETONE)	เลขที่ 408/81 อาคาร พหลโยธินเพลส ชั้น 19 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการค้า เครื่องคอมพิวเตอร์ รวมทั้ง อะไหล่ และอุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ทุกชนิด	100	99

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)
26	บริษัท ไทยเกตเวย์ จำกัด (Thai Gateway)	เลขที่ 102 ถนน ฅ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการค้า เครื่องโทรคมนาคม	20	99
27	บริษัท โพรเฟสชั่นนัล คอมพิวเตอร์ จำกัด (PCC)	เลขที่ 102/99 ถนน ฅ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริการจัดหา บำรุงรักษา วางระบบ งาน และติดตั้ง เครื่องคอมพิวเตอร์ รวมทั้ง ให้การบริการบริหารศูนย์ คอมพิวเตอร์	330	99
28	บริษัท แอล ฮาร์ดแวร์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (L Hardware)	เลขที่ 44/385-389 หมู่ที่ 10 ถนนนวมินทร์ แขวงคลองกุ่ม เขตบึงกุ่ม กรุงเทพมหานคร	บริการติดตั้ง ซ่อมแซม อุปกรณ์ ด้าน IT รวมทั้งจำหน่าย คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ ต่อพ่วงต่าง ๆ	20	99
29	บริษัท ล็อกซเล็ย ซิมูเลชั่น เทคโนโลยี จำกัด (LOXSIM)	เลขที่ 102 ถนน ฅ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ตัวแทนจำหน่าย นำเข้า ส่งออก ให้บริการในระบบการเรียน การสอนเสมือนจริง รวมถึงการ พัฒนาระบบ	40	99
30	บริษัท เอเอสเอ็ม โพรเฟสชั่นแนล จำกัด (ASMP) (เดิมชื่อบริษัท จัดหางาน เอเอสเอ็ม โพรเฟสชั่นแนล จำกัด)	เลขที่ 102 ถนน ฅ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบธุรกิจให้บริการ จัดหางานและอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	4	99
31	บริษัท เอเอสเอ็ม เทรนนิ่ง จำกัด (ASMT)	เลขที่ 102 ถนน ฅ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้บริการพัฒนา ฝึกอบรม พนักงาน และบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	4	99
32	บริษัท กิจการร่วมค้า โพรพรูฟ โรจนะ จำกัด (Proprove Rojana)	เลขที่ 102/99 ถนน ฅ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ดำเนินงานโครงการปรับปรุง โครงสร้างพื้นฐาน ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	1	95
33	บริษัท แอล ดับเบิ้ลยู เอส เอ็น จำกัด (LWVSN)	เลขที่ 2 ซอยพหลโยธิน 19 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	บริการด้านสื่อสารโทรคมนาคม และสารสนเทศ เครือข่ายเคเบิล ใต้น้ำ	1	85
34	บริษัท สยามสมุทร วาริน จำกัด (SSW)	เลขที่ 275/1 ถนนประชาอุทิศ แขวงทุ่งครุ เขตทุ่งครุ กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการนำเข้า ขายส่ง จัดจำหน่ายวัตถุดิบและ ผลิตภัณฑ์อาหาร	50	60
35	บริษัท ไพลิน ซีพอร์ท จำกัด (PAILIN)	เลขที่ 275/1 ถนนประชาอุทิศ แขวงทุ่งครุ เขตทุ่งครุ กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการนำเข้า ขายส่ง จัดจำหน่ายวัตถุดิบและ ผลิตภัณฑ์อาหาร	3	60
36	บริษัท เพชรเกษมกรีนโฮลดิ้ง จำกัด (Phetkasem)	เลขที่ 39/48 ซอยทวีวัฒนา 9 แขวงทวีวัฒนา เขตทวีวัฒนา กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการโรงงานผลิต ประกอบและจำหน่ายหม้อ ก้อนไอน้ำ ถังแรงดัน เครื่อง กรองและสายพานลำเลียง	60	50

## บริษัทร่วมทางตรง

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)
1	บริษัท พาร์ทโซน (ประเทศไทย) จำกัด (Parts Zone)	เลขที่ 128 ถนนเสรีไทย แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายอะไหล่และอุปกรณ์ยานพาหนะ	56	46
2	DM-Loxley Co., Ltd. (DM-Loxley)	Ban Phonepanao, Xaysetha District, Vientiane Capital, Lao PDR	ให้บริการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	45	45
3	บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด (TFOC)	เลขที่ 233 หมู่ที่ 6 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลในคลอง บางปลาจอก อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	100	40
4	บริษัท แทรเวล แอดส์ เน็ทเวิร์ค (ประเทศไทย) จำกัด (Travel Ads)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบธุรกิจส่งเสริมการให้บริการแพลตฟอร์มสำหรับการท่องเที่ยวในประเทศไทยและภูมิภาค	40	36
5	บริษัท ลีอกซ์เลย์ จีเท็ค เทคโนโลยี จำกัด (LGT)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ขายและให้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบจำหน่ายสลากออนไลน์	300	35
6	บริษัท ธัญธิญา เทคโนโลยี จำกัด (Thanthiya)	เลขที่ 288/54-56 ถนนพหลโยธิน แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่าย ระบบและอุปกรณ์จัดการน้ำ น้ำเสีย	11	30
7	บริษัท โมบาย อินโนเวชั่น จำกัด (MI)	เลขที่ 128/224, 227, 228 อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 21 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร	ให้บริการระบบบริหาร และติดตามพิกัดตำแหน่งยานพาหนะแบบ Real Time	184	27
8	บริษัท โฟเซโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (Foseco)	เลขที่ 170/69 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 22 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่ายเคมีหล่อหลอมโลหะ	10	26
9	บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด (NSBT)	เลขที่ 2 ซอยจี 9 ถนนปรกรณ์สงเคราะห์ราษฎร์ ตำบลมาตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง	ผลิตและจำหน่ายแผ่นเหล็กรีดเย็น เหล็กเคลือบสังกะสีและอะลูมิเนียม	5,000	20
10	บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป โลสจาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด (NSBLT)	เลขที่ 4 ซอยจี 9 ถนนปรกรณ์สงเคราะห์ราษฎร์ ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง	ผลิต ออกแบบและจำหน่ายหลังคา เหล็กเคลือบสำหรับอาคาร และอุตสาหกรรม การก่อสร้าง	600	20



ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)
11	บริษัท บลูสโคป บิลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด (BBT)	เลขที่ 2 ซอยจี้ 9 ถนนปรกรณ์ สงเคราะห์ราษฎร์ ตำบล มาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง	ผลิตและจำหน่ายอาคาร โครงสร้างเหล็กสำเร็จรูป	360	20

### บริษัทร่วมทางอ้อม

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)
12	บริษัท เค 2 เวเนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด (K 2)	เลขที่ 102/99 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการร่วมลงทุน	100	50
13	บริษัท ทีแอลเค 2 แมเนจเม้นท์ จำกัด (TLK 2)	เลขที่ 102/99 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการลงทุนโดยการเข้าถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบกิจการด้านเทคโนโลยี	1	50
14	บริษัท รักษาความปลอดภัย ทำอากาศยานไทย จำกัด (AOT AVSEC)	เลขที่ 222 ห้อง 2001-2002 ชั้น 2 อาคารส่วนกลาง ทำอากาศยานดอนเมือง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสนามบิน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร	ให้บริการด้านการรักษาความปลอดภัย	350	41
15	บริษัท บีพี-คาสโตรล (ประเทศไทย) จำกัด (BP-Castrol)	เลขที่ 3 อาคารรัจนาการ ชั้น 23 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ น้ำมันหล่อลื่น คาสโตรลและ บีพี	49	40
16	บริษัท วิสตอม วาสท์ จำกัด (Wisdom)	103 หมู่ที่ 2 ตำบลบางขุนทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี	บริการเทคโนโลยีบนเครือข่าย โทรศัพท์มือถือ และอินเทอร์เน็ต	10	30
17	บริษัท เอ็มโอแค็ป จำกัด (MOCAP)	เลขที่ 475 อาคารสิริภิญโญ ชั้น 11 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายสินค้าผ่านทางโทรศัพท์	61	25

## การร่วมค้าทางตรง

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)
1	บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด (LS)	เลขที่ 102 ถนน ฅ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้บริการเทคโนโลยีด้านความปลอดภัย	10	50
2	บริษัท ลีอกซ์เลย์ แอนด์ เอไอที โซลติง จำกัด (LAH)	เลขที่ 102 ถนน ฅ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้บริการรับเหมาติดตั้งงานด้านสื่อสารโทรคมนาคมโรงไฟฟ้า	200	50
3	บริษัท ซีเอสแอล อีวี จำกัด (CHL EV) (เดิมชื่อ บริษัท แอล ออโตโมทีฟ จำกัด)	เลขที่ 102 ถนน ฅ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิต ประกอบ จำหน่าย ซ่อมแซม แลกเปลี่ยน เช่า เช่าซื้อ นำเข้า และส่งออก การให้บริการหลังการขายยานยนต์ทุกชนิดทุกประเภท ตลอดจนอะไหล่ของยานยนต์ทุกชนิด	33	30
4	บริษัท คาร์ คอนวินี่ จำกัด (Car Con)	เลขที่ 102 ถนน ฅ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	แฟรนไชส์ในการประกอบธุรกิจให้บริการซ่อมสีและตัวถังรถยนต์ ด้วยความรวดเร็ว	10	25

# ● โครงสร้างเงินทุน

## 1. หลักทรัพย์

### 1.1 หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 2,331,250,000 บาท เรียกชำระแล้ว 2,264,954,920 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,264,954,920 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท หุ้นที่ยังไม่เรียกชำระที่เหลือจำนวน 66,295,080 หุ้น เป็นหุ้นที่เหลือจากการจัดสรรหุ้นปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีสิทธิรับหุ้นปันผล ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 และเป็นหุ้นที่เหลือจากการรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีสิทธิได้รับหุ้นปันผลข้างต้นและนักลงทุนที่ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทฯ ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557

### 1.2 หลักทรัพย์อื่น หุ้นกู้

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้ภายในวงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาท เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจและขยายธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการ Refinancing ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้แล้ว ดังนี้

- (1) หุ้นกู้มีประกันบางส่วน ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 1 จำนวน 300,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 300,000,000 บาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.36 ต่อปี ครอบคลุมดอกเบี้ยล่วงหน้าแล้วเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2563
- (2) หุ้นกู้มีประกันบางส่วน ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 2 จำนวน 700,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 700,000,000 บาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.89 ต่อปี ครอบคลุมดอกเบี้ยล่วงหน้าวันที่ 18 ธันวาคม 2565

หุ้นกุดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ต้องสิทธิ มีประกันบางส่วน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู่อยู่ที่ระดับ BBB+ แนวโน้มเครดิตคงที่ โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2564 ทั้งนี้ หุ้นกุดังกล่าวได้เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่

## 2. ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 (วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น) มีดังต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1	กลุ่มล่าช้า ประกอบด้วย	703,860,633	31.08
	1.1 บริษัท เอกภาวิ จำกัด	584,158,113	25.79
	1.2 นายไพโรจน์ ล่ำซำ	37,368,481	1.65
	1.3 นายธงชัย ล่ำซำ	26,732,044	1.18
	1.4 นายบรรยงค์ ล่ำซำ และ นางนาถฤดี วีระเมธีกุล	20,200,000	0.89
	1.5 นางดวงฤทัย พุ่มชูศรี	12,737,812	0.56
	1.6 นายสุรช ล่ำซำ	12,150,595	0.54
	1.7 นายเฉลิมโชค ล่ำซำ	9,876,688	0.44
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด*	107,487,354	4.75
3	นายทวีฉัตร จุฬางกูร	90,896,100	4.01
4	นางหทัยรัตน์ จุฬางกูร	85,457,800	3.77
5	นายณัฐพล จุฬางกูร	79,239,500	3.50
6	นายเกียรติชัย ลิ้มปิโซติพงษ์	73,917,740	3.26

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
7	นายวิพงษ์ รัตนศิริวิไล	24,054,000	1.06
8	ม.ล.ประสพชัย เกษมสันต์	21,420,000	0.95
9	นางพิริยาพร แซ่ฮั้ง	15,222,300	0.72
10	นางเบญจวรรณ กัมปนาทแสนยากร	15,178,020	0.67

\* บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจัดตั้งขึ้น NVDR มีลักษณะเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนโดยอัตโนมัติ (Automatic List) ผู้ลงทุนใน NVDR จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงินต่าง ๆ เสมือนการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท แต่ไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### โครงสร้างผู้ถือหุ้นบริษัท เอกภาวี จำกัด ณ วันที่ 30 เมษายน 2564

ณ วันที่ 30 เมษายน 2564 บริษัท เอกภาวี จำกัด มีจำนวนหุ้นจดทะเบียนและชำระแล้ว 6,350,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มบุคคลนามสกุล ลำซ่า (จำนวน 12 ราย) และบริษัท สมบัติลำซ่า จำกัด*	4,064,433	64.01
2	กลุ่มบุคคลนามสกุล หวังหลี (จำนวน 22 ราย)	599,682	9.44
3	กลุ่มบุคคลนามสกุล จาติกวณิช (จำนวน 3 ราย)	430,209	6.77
4	นางนาถฤดี วีระเมธิกุล	349,291	5.50
5	นางสุมณฑนา โมกษะเวส	147,557	2.32
6	ห้างหุ้นส่วนสามัญ อรรถนัย	129,896	2.05
7	ห้างหุ้นส่วนสามัญ สุจิต	129,896	2.05
8	กลุ่มบุคคลนามสกุล จูตระกูล (จำนวน 3 ราย)	107,784	1.70
9	กลุ่มบุคคลนามสกุล สีบุญเรือง (จำนวน 3 ราย)	107,784	1.70
10	กลุ่มบุคคลนามสกุล จำงตระกูล (จำนวน 3 ราย)	92,402	1.46
11	อื่น ๆ	191,066	3.00
<b>รวม</b>		<b>6,350,000</b>	<b>100.00</b>

\* โครงสร้างผู้ถือหุ้นบริษัท สมบัติลำซ่า จำกัด ประกอบด้วยกลุ่มบุคคลนามสกุล ลำซ่า รวมเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของจำนวนทุนจดทะเบียน

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินเฉพาะกิจการ และหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลในแต่ละคราว บริษัทฯ จะพิจารณาโดยคำนึงถึงฐานะการเงิน กระแสเงินสด แผนการลงทุน การขยายธุรกิจ เงื่อนไข และข้อจำกัดต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ผูกพันอยู่ (ถ้ามี) รวมทั้งปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้องในการบริหารงาน โดยมติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น

ได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอสมควรที่จะจ่ายได้แล้ว ให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

ในส่วนของบริษัทย่อย คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผล ตามผลประกอบการของแต่ละบริษัท โดยพิจารณาถึงฐานะการเงิน กระแสเงินสด และแผนการลงทุนในอนาคตของบริษัทย่อย

ปี 2559 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.07 บาท รวมเป็นเงิน 159 ล้านบาท ปี 2560 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.07 บาท รวมเป็นเงิน 159 ล้านบาท ปี 2561 ปี 2562 และ ปี 2563 บริษัทฯ งดจ่ายเงินปันผล

# 2

## ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานธุรกิจ ทั้งที่สืบเนื่องมาจากปัจจัยจากภายใน และภายนอกองค์กร โดยบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจบริษัทฯ และในกลุ่มบริษัท หรือ อาจทำให้สูญเสียโอกาสสำคัญทางธุรกิจจากหลาย ๆ ปัจจัย ได้แก่ ปัจจัยภายในและภายนอกในการดำเนินงานธุรกิจ เช่น บุคลากร การเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยี นโยบายของภาครัฐ กฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแล ความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลง สภาพแวดล้อมในการทำธุรกิจ หรือเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อเชิงลบอย่างมีนัยสำคัญ เช่น สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 รวมถึงการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เป็นต้น สามารถจำแนกได้ดังนี้

### ปัจจัยความเสี่ยงในส่วนธุรกิจและการดำเนินงาน

- **การบริหารจัดการและความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการ**

ในกลุ่มงานที่เป็นงานโครงการที่มีกำหนดเวลาแล้วเสร็จที่แน่นอน และต้องมีการรับประกันผลงานตามที่กำหนดในสัญญา หากไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จตามกำหนดในสัญญาของแต่ละโครงการ หรือในกรณีที่มีความบกพร่องเกี่ยวกับการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อบุคคลภายนอกหรือทรัพย์สินข้างเคียงให้ได้รับความเสียหาย หรือมีการรับประกันผลงาน บริษัทฯ อาจต้องชดเชยค่าปรับตามที่กำหนดไว้ในสัญญา ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายและต้นทุนในการดำเนินงานโครงการนั้น ๆ เพิ่มขึ้นเกินกว่าที่ประมาณการ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ตั้งแต่เริ่มต้นโครงการ ได้แก่ การจัดตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองงานโครงการและการลงทุน ในปี 2563 เพื่อพิจารณาและกลั่นกรองความเสี่ยงของงานโครงการ ก่อนตัดสินใจจ้างงานหรือลงทุน วางแผนดำเนินการในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อเปิดความเสี่ยง การจัดทำมีการรับประกันภัยสำหรับแต่ละโครงการ การจัดการในเรื่องของการกระจายความเสี่ยงไปยังเจ้าของสินค้าหรือผู้รับจ้าง การติดตามความคืบหน้าของงานโครงการอย่างใกล้ชิด รวมถึงการจัดให้มีการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถและความรับผิดชอบต่อองค์กร รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในทุกด้าน เพื่อเป็นการลดและป้องกันความเสียหายดังกล่าว

สาเหตุหลักของความล่าช้าของโครงการโดยส่วนใหญ่มาจากปัจจัยภายนอกที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ เช่น ความล่าช้าจากการส่งของหรืออุปกรณ์จากคู่ค้า สถานการณ์การขาดแคลนอุปกรณ์ การเปลี่ยนแปลงชนิดหรือคุณสมบัติของระบบและอุปกรณ์ อุปกรณ์ที่ติดตั้งชำรุด รวมทั้งความล่าช้าที่เป็นผลมาจากมาตรการป้องกันและเฝ้าระวังการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ของภาครัฐและของหน่วยงานคู่สัญญา เป็นต้น การป้องกันความเสี่ยงด้านการความล่าช้าและส่งมอบโครงการจำเป็นต้องมีวิธีการจัดการบริหารโครงการอย่างชัดเจน ซึ่งต้องอาศัยการติดตามโครงการอย่างใกล้ชิดและการประสานงานที่ถี่ระหว่างบริษัทฯ ลูกค้า และผู้ผลิต ซึ่งจะช่วยให้สามารถระบุปัญหาและลดผลกระทบต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ล่วงหน้า เมื่อเริ่มโครงการบริษัทฯ จะติดตามและตรวจสอบระยะเวลาการส่งมอบโครงการกับแผนงานอย่างสม่ำเสมอ

- **การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐบาล**

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวนร้อยละ 44 เป็นงานโครงการของภาครัฐบาลและงานของรัฐวิสาหกิจ ดังนั้น รายได้ของบริษัทฯ จึงมีความสัมพันธ์กับการใช้จ่ายด้านงบประมาณของประเทศอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงภาวะความมั่นคงทางการเมือง และภาวะเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐบาลอาจส่งผลกระทบต่อสัดส่วนรายได้ อย่างไรก็ตาม รายได้ที่มาจากงานของภาครัฐและรัฐวิสาหกิจข้างต้น บางส่วนจัดเป็นรายได้ที่มีอย่างต่อเนื่องจากโครงการที่เป็นงานปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบงานหรือการทำงานของหน่วยงานที่มีแผนงบประมาณชัดเจน และบางส่วนเป็นงานบำรุงรักษาที่ต้องทำอย่างต่อเนื่อง ซึ่งนอกจากจะช่วยให้มีรายได้อย่างต่อเนื่องแล้ว ยังไม่มีความเสี่ยงจากการผิมนัดชำระหนี้ หรือมีความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ต่ำมากด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรายได้จากธุรกิจที่มีรายได้แน่นอน (Recurring) จากสายธุรกิจเทรตติ้งและสายธุรกิจบริการ รวมถึงกลุ่มธุรกิจร่วมทุนและโครงการอื่น ๆ ที่สามารถสร้างรายได้และผลกำไรให้กับบริษัทฯ ต่อเนื่องในระยะยาว เพื่อเป็นการสร้างความสมดุลในแหล่งที่มาของรายได้

- **ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี**

การเปลี่ยนแปลงและความก้าวหน้าของเทคโนโลยี โดยเฉพาะเทคโนโลยีดิจิทัลก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในบริบทของธุรกิจอย่างมาก ทั้งในส่วนของการเอื้อให้เกิดสินค้าบริการในรูปแบบใหม่ ๆ จากผู้ให้บริการรายใหม่ รูปแบบของดำเนินธุรกิจแบบใหม่ ความต้องการ

ของตลาดในรูปแบบใหม่ พฤติกรรมของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไปจนถึง การเร่งเกิดการเปลี่ยนแปลงภายในองค์กร เช่น กระบวนการขั้นตอน การปฏิบัติงานใหม่ ทักษะความรู้ความสามารถของพนักงานในรูปแบบ ใหม่ เป็นต้น ซึ่งผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีดังกล่าว นี้ ส่งผลในวงกว้างและรวดเร็วกว่าที่ผ่านมา

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว มีการแข่งขันในอุตสาหกรรมค่อนข้างสูงและมีแนวโน้มเปลี่ยนแปลง ตลอดเวลา หากบริษัทฯ ไม่สามารถติดตามความก้าวหน้าและ พัฒนาการทางเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด อาจทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถรักษารฐานลูกค้าที่มีอยู่และสูญเสียโอกาส ทางธุรกิจได้ อย่างไรก็ตามในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้ติดตาม ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีและข้อมูลข่าวสารทางธุรกิจอย่างใกล้ชิด และติดตามการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทผู้ผลิตอุปกรณ์เทคโนโลยี สารสนเทศและเครื่องมือต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ เพื่อช่วยให้บริษัทฯ สามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นได้ อย่างทันทั่วทั้ง และสามารถวางแผนกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจได้ ล่วงหน้า เพื่อสร้างการเติบโตของรายได้และขยายธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ฝ่ายสนับสนุนด้านเทคนิค ฝ่ายบริหารลูกค้าหลัก และฝ่ายประมวลโครงการ ทำหน้าที่ในการศึกษา ดูงานจากผู้ผลิตอุปกรณ์ที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่าย รวมทั้งติดตาม ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างองค์ความรู้ ทางเทคโนโลยีและถ่ายทอดความรู้ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในบริษัทฯ ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานได้มีโอกาสเข้าร่วมสัมมนาทางวิชาการ การอบรม การถ่ายทอดความรู้จากผู้ผลิต ทำการทดลองใช้งาน ผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีใหม่ ๆ จากผู้ผลิตโดยตรง นอกจากนี้ ในกลุ่ม บริษัทยังมีแผนลงทุนเพื่อการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม โดยพิจารณา แนวโน้มและทิศทางการเปลี่ยนแปลงของโลกเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง แสวงหาความร่วมมือกับพันธมิตรเพื่อศึกษา วิจัย และทดสอบใช้งาน

ในส่วนของการพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานภายใน บริษัทฯ ได้ติดตามการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีเพื่อนำมาประยุกต์ ปรับใช้ในการพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานภายใน โดยเฉพาะ เพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินไปอย่างต่อเนื่องในช่วงที่สถานการณ์ของ โรค COVID-19 แพร่ระบาดอย่างรุนแรง เช่น การใช้เทคโนโลยีสนับสนุน การทำงาน การประชุมในรูปแบบออนไลน์ การพัฒนาระบบงาน ด้านการเงินการบัญชี การใช้ระบบคลาวด์ เป็นต้น

#### ● ความเสี่ยงและผลกระทบจากการระบาดโรค COVID-19

จากสถานการณ์การระบาดของโรค COVID-19 ที่ผ่านมา ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทางด้านเศรษฐกิจและสังคมในวงกว้าง และกระทบต่อธุรกิจ โดยวิกฤตในลักษณะนี้ถือเป็น Systematic Risk คือความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อตลาดทั้งระบบและเป็นวิกฤตคู่ทั้ง ด้านอุปทานและอุปสงค์พร้อมกัน บริษัทฯ ได้ทำการประเมินความเสี่ยง

และผลกระทบที่เกิดขึ้นเป็นรายธุรกิจ โดยผลการประเมินสรุปได้ว่า ผลกระทบที่เกิดขึ้นเป็นผลกระทบในระดับกลาง ส่งผลต่อรายได้ ของธุรกิจในระยะสั้น

ผลกระทบต่อธุรกิจจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 สำหรับบริษัทฯ โดยหลัก คือ ความเสี่ยงที่กระทบต่อ ความสำเร็จและการส่งมอบงานโครงการ จากความล่าช้าในการนำเข้า และส่งมอบสินค้าจากซัพพลายเออร์ มาตรการการจำกัดการเดินทาง และการคุมเข้มการเข้าพื้นที่ การเดินทางเข้าประเทศ ความล่าช้า ในการตรวจรับงานของลูกค้าและการส่งมอบงานโครงการ ซึ่งเป็น ผลสืบเนื่องจากมาตรการสาธารณสุขเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของ ภาครัฐ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการรับรู้รายได้ทางการเงินของบริษัทฯ โดยตรง

นอกจากนั้น ในสายธุรกิจบริการที่ประกอบธุรกิจ ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการรักษาความปลอดภัยในสนามบินและ ธุรกิจการบิน เป็นกลุ่มธุรกิจที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากสถานการณ์ การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ส่งผลโดยตรงต่อรายได้เกิดความเสียหาย ในเชิงกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ประเมินผลกระทบที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องเป็นระยะ โดยได้ดำเนิน แก้ปัญหาตามสถานการณ์ในระยะสั้นด้วยการหารือร่วมกับคู่สัญญา อย่างใกล้ชิดเพื่อปรับลดสัญญา ยกเลิกสัญญา รักษาฐานลูกค้าควบคู่ ไปกับการสร้างวินัยทางการเงินอย่างเข้มงวด พร้อมทั้งปรับกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจในระยะยาว และขยายไปสู่ธุรกิจด้านบริการ ทำความสะอาด การฝึกอบรม เพิ่มเติม

การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ยังส่งผลกระทบโดยตรง ต่อรูปแบบการดำเนินงานของบริษัทฯ และการใช้ชีวิตประจำวันใหม่ (New Normal) ความเสี่ยงด้านสุขภาพพลานามัยของพนักงาน และ ความเสี่ยงด้านความเชื่อมั่นของลูกค้า บริษัทฯ ได้รับมือกับสถานการณ์ การแพร่ระบาดครั้งนี้โดยประกาศแผนรองรับการดำเนินธุรกิจ อย่างต่อเนื่อง (Business Contingency Plan) และประเมินความเสี่ยง ของธุรกิจ ประเมินความเสี่ยงของห่วงโซ่ทั้งด้านอุปทานและอุปสงค์ โดยพิจารณาว่างานโครงการ สินค้าและบริการใดจะได้รับผลกระทบ เพื่อวางแผนรับมือภาวะวิกฤติ สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างมี ประสิทธิภาพ และพร้อมจะปรับเปลี่ยนแผนการต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับ สถานการณ์ที่เปลี่ยนไป ทั้งนี้ เพื่อลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้น และสร้าง ความเชื่อมั่นในสายตาของผู้มีส่วนได้เสีย

### ปัจจัยความเสี่ยงในส่วนบริหาร

#### ● ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้บริหารและบุคลากร

ผู้บริหารหลักของบริษัทฯ ในตำแหน่งสำคัญที่ต้องมีความรู้ ความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับลักษณะธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีและ กฎเกณฑ์ในการประกอบธุรกิจที่ซับซ้อน ทำให้บริษัทฯ ต้องอาศัย ความรู้ ความสามารถ ความชำนาญ และประสบการณ์ของบุคลากร

ในสาขาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นหลัก หากบริษัทฯ สูญเสียผู้บริหารและบุคลากรเหล่านี้ ก็อาจส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงานและฐานะทางการเงินในอนาคตของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารหลักส่วนใหญ่ร่วมงานกับบริษัทฯ มาเป็นเวลามากกว่า 20 ปี และบางท่านเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งการที่ผู้บริหารมีส่วนร่วมในผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยการเป็นผู้ถือหุ้นนั้นจะช่วยส่งเสริมให้ผู้บริหารมีความมุ่งมั่นและพยายามที่จะผลักดันการเติบโตทางธุรกิจให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้การบริหารจัดการอย่างมีระบบ ส่งผลให้การบริหารงานของบริษัทฯ ไม่พึ่งพิงผู้บริหารระดับสูงบางรายมากเกินไป ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มุ่งมั่นพัฒนาการบริหารงานอย่างมืออาชีพ และพัฒนาผู้บริหารรุ่นใหม่ขึ้นมารับการขยายงานอย่างเป็นระบบ (Succession Plan) อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้ผู้บริหารมีส่วนร่วมออกความคิดเห็นในการวางนโยบาย และกำหนดแผนธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนให้อำนาจการตัดสินใจในด้านต่าง ๆ ตามความเหมาะสม เพื่อส่งเสริมความเข้าใจและความเชี่ยวชาญในการบริหารธุรกิจของบริษัทฯ อีกด้วย

## ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ด้วยลักษณะทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่ต้องสั่งซื้อสินค้าจากคู่ค้าจากทั้งในและต่างประเทศ เพื่อใช้ในการดำเนินงานในงานโครงการต่าง ๆ ดังนั้นบริษัทฯ จึงต้องชำระเงินค่าสินค้าเหล่านั้นเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ เช่น สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ เป็นต้น ซึ่งการชำระค่าสินค้าและมีสินทรัพย์และหนี้สินเป็นเงินตราต่างประเทศนี้ทำให้บริษัทฯ เกิดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน หากเงินบาทไทยมีการเปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับสกุลเงินต่างประเทศก็อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนสินค้า ดังนั้น การป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนจึงถือเป็นหนึ่งในนโยบายสำคัญที่บริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติตามโดยตลอดเพื่อให้การดำเนินธุรกิจราบรื่นและลดความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกลง อนึ่ง บริษัทฯ ได้กำหนดวิธีลดความเสี่ยงดังกล่าวโดย 1. กำหนดค่าความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มเติมในการคำนวณต้นทุนโครงการ 2. ทயอยทำการซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเพื่อลดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและผลกระทบที่มีต่อโครงการ



# 3

## การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

ตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจมาหลายทศวรรษ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างและรักษาความเชื่อมั่น ความไว้วางใจ ให้กับผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน ทั้งในด้านธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีการกำกับดูแลกิจการตามหลักบรรษัทภิบาล แม้จะเผชิญกับวิกฤตการณ์ และบริบทแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง บริษัทฯ ก็ยังสามารถก้าวผ่านความท้าทายต่าง ๆ มาได้ตลอด ด้วยความเชื่อ ความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการตามวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ในการเป็น “ทางเลือกบนความเชื่อมั่นสำหรับลูกค้า คู่ค้า และนักลงทุน”

### นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการดำเนินกิจการอย่างยั่งยืนและมีการจัดการความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม มาอย่างต่อเนื่อง และในปี 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2564 ได้มีมติออกนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อสะท้อนถึงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการพัฒนาธุรกิจที่คำนึงถึงทุกมิติที่กล่าวข้างต้น อย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งครอบคลุมการเคารพสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในห่วงโซ่อุปทานของบริษัทฯ และหลักบรรษัทภิบาล โดยมีเป้าหมาย แนวทางการดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้แก่

**มิติเศรษฐกิจ :** เป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า ได้อย่างมีคุณภาพ ตรงตามความต้องการ ในราคาที่เหมาะสม โดยเน้นประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ รวมถึงการสร้างโมเดลธุรกิจที่ช่วยให้บริษัทฯ สามารถเติบโตร่วมกับพันธมิตรการค้า สร้างความไว้วางใจ สร้างความสัมพันธ์ในระยะยาวกับลูกค้าและคู่ค้า

**มิติสังคม :** บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างสังคมการทำงานที่มีความสุข การดูแลสวัสดิภาพความเป็นอยู่ ควบคู่ไปกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรของบริษัทฯ ให้มีความเป็นมืออาชีพ รวมถึงการส่งเสริมสร้างโอกาสให้พนักงานคนพิการ ตลอดจนชุมชนใกล้เคียง โดยรอบมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

**มิติสิ่งแวดล้อม :** บริษัทฯ ตระหนักถึงการมีส่วนร่วมและมีส่วนสำคัญในการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม มุ่งมั่นเป็นองค์กรที่ส่งเสริมการลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ลดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยสนับสนุนกิจกรรมและการมีส่วนร่วมของพนักงานในดำเนินโครงการต่าง ๆ มาอย่างต่อเนื่อง

โดยนโยบายการจัดการความยั่งยืนของบริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.loxley.co.th](http://www.loxley.co.th) ➡ นักลงทุนสัมพันธ์ ➡ ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้น ➡ บรรษัทภิบาล

### การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

#### ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ด้วยวิสัยทัศน์ขององค์กรในการเป็น “ทางเลือกบนความเชื่อมั่นสำหรับลูกค้า คู่ค้า และนักลงทุน” บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะสร้างความแข็งแกร่งในห่วงโซ่ธุรกิจโดยการนำเสนอ พัฒนาสินค้าและบริการใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว โดยอาศัยกลยุทธ์แสวงหาความร่วมมือในระยะยาวกับพันธมิตรทางธุรกิจที่มีสินค้าและเทคโนโลยีที่เป็นที่ยอมรับทั้งในระดับประเทศและสากล เพื่อนำเสนอต่อลูกค้า ผู้ให้บริการ รวมทั้งพัฒนาสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อแสวงหาโอกาสทางธุรกิจจากความต้องการใหม่ ๆ ในตลาดที่เปลี่ยนไปตามพฤติกรรม และความคาดหวังของลูกค้าและสังคม โดยมุ่งมั่นให้เกิดการเติบโตเข้มแข็งขององค์กรอย่างยั่งยืน

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการใช้นวัตกรรมทางเทคโนโลยี เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาระดับคุณภาพชีวิตของคนในสังคมและเสริมสร้างศักยภาพของหน่วยงาน องค์กร โดยให้ความร่วมมือกับหน่วยงาน สถาบันการศึกษา และองค์กรต่าง ๆ ในการจัดฝึกอบรมบุคลากร พัฒนาทักษะแรงงาน และร่วมวิจัยในโครงการความร่วมมือรูปแบบต่าง ๆ ซึ่งเป็นไปตามวิสัยทัศน์และกลยุทธ์เพื่อสร้างความยั่งยืนให้แก่บริษัทฯ และรับผิดชอบต่อสังคม ดังเช่น

1. การขยายขอบเขตการค้าดำเนินธุรกิจไปสู่กลุ่มพลังงานทางเลือก นอกเหนือไปจากการประกอบธุรกิจการออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้งและทดสอบระบบไฟฟ้ากำลัง การก่อสร้างระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง การก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง โดยทำการศึกษาศักยภาพและความเป็นไปได้ ในการร่วมทุนกับหน่วยงาน ชุมชน หรือองค์กรที่มีความสนใจ ในการดำเนินธุรกิจขายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ทั้งจากพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานน้ำ พลังงานชีวมวล และพลังงานไฟฟ้าจากขยะ ทั้งนี้ นอกจากจะเป็นการต่อยอดสร้างโอกาสทางธุรกิจแล้ว ยังเป็นการเพิ่มความมั่นคงทางด้านพลังงานให้กับองค์กรและประเทศในอนาคตอีกด้วย
2. การร่วมลงทุนในธุรกิจรถยนต์ไฟฟ้า ในนามบริษัท แอลบีอีวี จำกัด เพื่อต่อยอดในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับรถยนต์ไฟฟ้า อะไหล่รถยนต์ไฟฟ้า แบตเตอรี่ที่ดี ซึ่งมีการใช้งานอยู่ในประเทศและมีแนวโน้มที่จะเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง และการร่วมทุนกับกลุ่มบริษัท ซี. พัฒนา ในนามบริษัท ซีเอส



แอล อีวี จำกัด เพื่อขยายแผนธุรกิจไปสู่การให้บริการรถสาธารณะโดยใช้รถยนต์ไฟฟ้า เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของทิศทางการใช้พลังงานในอนาคต และลดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม

3. การลงนามในบันทึกความเข้าใจระหว่างบริษัท ลีอกซ์เลย์ ซิมูลേഷัน เทคโนโลยี จำกัด และ ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์ ซึ่งเป็นโครงการความร่วมมือเพื่อการจัดฝึกอบรมและผลิตบุคลากรที่มีประสิทธิภาพด้านภัยพิบัติและฉุกเฉินร่วมกัน ผ่านเทคโนโลยีซิมูลേഷันที่ทันสมัยของลีอกซ์เลย์ ซิมูลേഷัน เทคโนโลยี



4. ความร่วมมือระหว่างบริษัท ลีอกซ์เลย์ ซิมูลേഷัน เทคโนโลยี จำกัด ร่วมกับ ยูเอสอี. โพล-ไลน์ ติดตั้งเครื่องฝึกจำลองแทรกเตอร์เสมือนจริง (Tractor Simulator) ภายใต้โครงการของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ดอยสะเก็ด เพื่อพัฒนาทักษะแรงงานคืนถิ่น



5. การร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงโครงการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ด้านระบบความปลอดภัยสาธารณะ (Public Safety System) ระหว่างบริษัท ลีอกซ์เลย์ อีโวลูชัน เทคโนโลยี จำกัด และ สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ



นอกจากนั้น ในส่วนของสินค้าอุปโภคบริโภค และเคมีภัณฑ์ บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มเป็นผู้นำเข้า เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าทั้งที่ผลิตในประเทศและต่างประเทศ สินค้าที่บริษัทฯ นำมาจำหน่ายและบริการล้วนได้รับการคัดสรรมาแล้วอย่างดีจากผู้ผลิตที่เป็นที่ยอมรับในตลาด มีมาตรฐานและคุณภาพเป็นที่เชื่อถือ อีกทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติให้กับพนักงานในการจัดเก็บสินค้า การกระจายสินค้าอย่างเป็นระบบ ถูกสุขลักษณะอนามัยและปลอดภัยต่อทั้งผู้ปฏิบัติงานและลูกค้า โดยเฉพาะในช่วงของการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ที่บริษัทฯ ได้ออกมาตรการอย่างเข้มงวดเป็นการเพิ่มเติม เพื่อป้องกัน

ความเสี่ยงจากการรับและแพร่เชื้อ รวมทั้งสร้างความมั่นใจในคุณภาพและความปลอดภัยให้กับลูกค้า คู่ค้า ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง **ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ**

บริษัทฯ ถือว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมมีความสำคัญต่อบริษัทฯ ดังนั้น เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้กระทำและตอบสนองต่อความความหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างยุติธรรมและเหมาะสม บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางในการดำเนินงานให้สอดคล้องกับความคาดหวังของแต่ละกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ

ปี 2564 สามารถสรุปการดำเนินงานเพื่อตอบสนองความคาดหวังหรือความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม</li> <li>• มีความมั่นคงและความก้าวหน้าในงาน</li> <li>• ได้รับการพัฒนาความรู้ ความสามารถในงาน</li> <li>• มีความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ให้ค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ความสามารถของพนักงาน และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อีกทั้งเทียบเคียงกับบริษัทอื่นในธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน</li> <li>• พัฒนาระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานให้มีความสอดคล้องกับเป้าหมายและภารกิจของหน่วยงาน ซึ่งมีความสอดคล้องกับทิศทาง กลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ปรับเปลี่ยน</li> <li>• พัฒนาศักยภาพของพนักงาน โดยจัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร ทั้งในรูปแบบห้องเรียน และหลักสูตรออนไลน์ รวม 75 หลักสูตร รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการทดสอบและได้รับการรับรองมาตรฐานตามวิชาชีพ ได้แก่ การรับรองทักษะ ความสามารถด้าน IT และเทคโนโลยีต่าง ๆ</li> <li>• กำหนดมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ขององค์กรเพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ และสนองตอบมาตรการของภาครัฐ โดยมีเป้าหมายเพื่อลดความเสี่ยงจากการรับและแพร่เชื้อ และดูแลสุขภาพอนามัยของพนักงาน เช่น การประกาศแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง, การดำเนินมาตรการปฏิบัติงานนอกสถานที่ตั้ง (Work from Home : WFH) การสวมตรวจเช็กรูทเพื่อคัดกรองก่อนเข้าสำนักงาน ด้วยวิธี ATK รายสัปดาห์ การให้ความช่วยเหลือพนักงานที่ติดโรค COVID-19 เช่น ช่วยประสานหาที่ให้เข้าพัก รักษาตัว จัดชุด Home Isolation ให้ผู้ที่กักตัวอยู่ในที่พัก การให้ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ในการดูแลป้องกันโรค COVID-19 ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้พนักงานได้รับการฉีดวัคซีน เป็นต้น</li> <li>• ออกมาตรการต่าง ๆ ในการบริหารจัดการอาคาร สถานที่ทำงานเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 เพิ่มเติมจากการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย ที่ทำเป็นประจำทุกปีอยู่แล้ว</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เคารพในสิทธิผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น โดยเท่าเทียมกัน</li> <li>• ได้รับผลตอบแทนที่ดี</li> <li>• บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>• ได้รับข้อมูลของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ทันต่อเหตุการณ์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อรายงานผลการดำเนินงานและพัฒนาการของบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ</li> <li>• รายงานสารสนเทศตามรอบระยะเวลาและเมื่อมีเหตุการณ์ผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องได้รับข้อมูลพร้อมกันและเท่าเทียมกัน</li> <li>• จัดให้มีช่องทางรับข้อมูลข่าวสารและติดต่อบริษัท เช่น เว็บไซต์ รายงานประจำปี เป็นต้น</li> <li>• จัดกิจกรรม Opportunity Day ผ่านระบบออนไลน์ 1 ครั้ง</li> </ul>
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ได้รับสินค้าและบริการที่ตอบโจทย์ตามความต้องการ และคุ้มค่า</li> <li>• ได้รับการแก้ปัญหาอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ</li> <li>• ได้รับบริการหลังการขายที่ดี</li> <li>• มีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและมีมาตรการรักษาความลับของลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• นำเสนอสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างเหมาะสม ทั้งด้านคุณภาพและราคา</li> <li>• จัดประชุม จัดฝึกอบรม พร้อมส่งมอบคู่มือการใช้งานให้กับลูกค้า เพื่อรับฟังความคิดเห็นและแนะนำการใช้งานระบบต่าง ๆ ในงานโครงการ</li> <li>• นำเสนอสินค้าและบริการที่ทันต่อเทคโนโลยีและความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลง</li> <li>• มีช่องทางการแจ้งเบาะแสและร้องเรียนที่ลูกค้าสามารถติดต่อได้</li> </ul>
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>• เป็นคู่ค้ากันในระยะยาว</li> <li>• ปฏิบัติตามข้อตกลงและเป็นธรรมต่อกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน</li> <li>• สามารถรักษาสัมพันธ์ภาพที่ดีกับคู่ค้าระยะยาวได้อย่างต่อเนื่องเป็นเวลานาน ทั้งคู่ค้าในประเทศและต่างประเทศ</li> <li>• ขยายความร่วมมือและร่วมต่อยอดในการพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>
เจ้าหน้าที่การค้า/ผู้ให้กู้	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันอย่างเคร่งครัด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาอย่างเคร่งครัด</li> </ul>
ลูกหนี้การค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การประนีประนอม ผ่อนผัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ให้มีการเจรจาต่อรองตามเหมาะสม และพิจารณาเป็นรายกรณี โดยเฉพาะในช่วงสถานการณ์ที่ได้รับผลกระทบจากโรค COVID-19</li> <li>• ดำเนินการตามกฎหมายในรายที่ไม่อยู่ในเกณฑ์ที่จะผ่อนปรนให้ได้</li> </ul>
หน่วยงานกำกับดูแล	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ดำเนินธุรกิจตามกฎหมายและกฎ ระเบียบ อย่างถูกต้อง</li> <li>• ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลแก่หน่วยงานกำกับดูแล เพื่อใช้ในการพัฒนา</li> <li>• มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนตามที่กฎหมาย กฎ ระเบียบกำหนด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง</li> <li>• ให้ความร่วมมือในการแสดงความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะ และให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ตามที่หน่วยงานกำกับดูแลหรือองค์กรที่เกี่ยวข้องขอความร่วมมือ</li> </ul>
สื่อมวลชน นักวิเคราะห์	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เปิดเผยข้อมูล ข่าวสารของกิจการอย่างถูกต้อง โปร่งใส</li> <li>• มีช่องทางการติดต่อที่เข้าถึงได้รวดเร็ว เชื่อถือได้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• จัดให้มีช่องทางรับข้อมูลข่าวสารเพื่อทราบความเคลื่อนไหวของบริษัทฯ เช่น เว็บไซต์ Facebook รายงานประจำปี และสื่อประชาสัมพันธ์ที่บริษัทฯ เปิดเผยสู่สาธารณะ</li> <li>• จัดให้มีหน่วยงานนักกลุ่่นสัมพันธ์ทำหน้าที่ดูแลในการให้ข้อมูลข่าวสาร</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง
ชุมชนและสังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ให้ความช่วยเหลือชุมชนและสังคม</li> <li>ให้การสนับสนุนนักกีฬาคนพิการอย่างต่อเนื่อง</li> <li>ดำเนินธุรกิจที่ใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์แก่ชุมชนภายใต้มาตรการป้องกันการติดเชื้อโรค COVID-19</li> <li>ให้การสนับสนุนเงิน สิ่งของอุปโภคบริโภค อุปกรณ์ทางการแพทย์และสาธารณสุข และอุปกรณ์อื่น ๆ เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนในช่วงการระบาดของโรค COVID-19 ให้แก่ชุมชนตลาดปิ่นัง อังครุกร มูลนิธิ ในเขตคลองเตย และหน่วยงานด้านสาธารณสุขต่าง ๆ</li> <li>สนับสนุนเงินบริจาคแก่ วัดสุนทรนิवास และสมาคมอสังหาริมทรัพย์ไทย เพื่อใช้ในกิจกรรมของ ศูนย์พักคอยเขตราชบุรีบูรณะ (Community Isolation Center) สำหรับรองรับผู้ป่วยสีเขียวที่รอการส่งตัวไปรักษาที่โรงพยาบาล</li> <li>ดำเนินโครงการ Loxley-ASM Sport Hero มาอย่างต่อเนื่อง เป็นปีที่ 11</li> <li>ดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า ธุรกิจพลังงานทางเลือก เป็นต้น</li> <li>เข้าร่วมโครงการ Care the Bear, Care the Whale และร่วมกิจกรรมเพื่อลดโลกร้อน ซึ่งเป็นโครงการที่ริเริ่มโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>ดำเนินโครงการการจัดการขยะอย่างจริงจัง โดยรณรงค์ให้ความรู้แก่พนักงานในการแยกทิ้งขยะ จัดให้มีถังขยะแยกประเภท เช่น ขยะอันตราย ขยะที่นำไปรีไซเคิลได้ ขยะทั่วไป เป็นต้น</li> </ul>

## การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงปัญหาสิ่งแวดล้อมที่มีในปัจจุบันและคาดหวังที่จะเป็นส่วนหนึ่งของการช่วยลดปัญหาดังกล่าว จึงได้จัดการกระบวนการภายในที่ช่วยลดหรือบรรเทาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ นโยบายการจัดการด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปลูกฝังและสร้างจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทฯ ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะเรื่องการจัดการขยะ โดยจัดทำแผนรณรงค์ส่งเสริมการคัดแยกขยะ และได้เริ่มโครงการนำร่อง “โครงการถังขยะสีเหลือง” ในปี 2563 เพื่อคัดแยกขยะประเภทพลาสติกที่สามารถนำกลับไปรีไซเคิลได้ ต่อมาในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการ “Loxley Goes Green” เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจในการคัดแยกขยะตั้งแต่ต้นทาง โดยรณรงค์ให้ความรู้พนักงานในการคัดแยกขยะอย่างถูกวิธีผ่านสื่อภายในบริษัทฯ เป็นระยะ และได้จัดเตรียมถังขยะ อุปกรณ์ที่จำเป็นเพื่อสนับสนุนโครงการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญกับการลดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยจัดกิจกรรม ดำเนินโครงการในรูปแบบ

ต่าง ๆ เพื่อสร้างจิตสำนึกให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญ และให้ความร่วมมือในการลดการใช้พลังงาน ทั้งการใช้ไฟ น้ำอย่างคุ้มค่า ทั้งนี้เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการดูแลสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน

### ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

#### ● การจัดการด้านพลังงาน

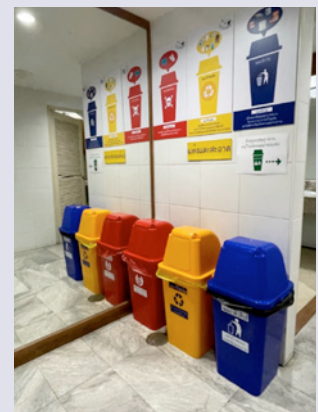
บริษัทฯ มีแผนบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และคุ้มค่า มีมาตรการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้รณรงค์การใช้ลิฟต์และการอนุรักษ์พลังงานด้วยวิธีการต่าง ๆ ได้แก่ การวางป้ายรณรงค์ตามจุดต่าง ๆ ภายในอาคารสำนักงาน จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ จัดทำคลิปวิดีโอให้ความรู้และรณรงค์การใช้พลังงานอย่างประหยัด การเปิดปิดระบบปรับอากาศและระบบแสงสว่างเป็นเวลา โดยในปี 2564 บริษัทฯ ใช้พลังงานไฟฟ้าทั้งระบบไฟแสงสว่างและระบบปรับอากาศภายในอาคารสำนักงานใหญ่ รวม 2,525,000 กิโลวัตต์-ชั่วโมง ลดลง 191,000 กิโลวัตต์-ชั่วโมงจากการใช้พลังงานไฟฟ้า 2,716,000 กิโลวัตต์-ชั่วโมงในปี 2563 หรือสามารถประหยัดค่าไฟลงได้ถึง 793,200.57 บาท อย่างไรก็ตาม ปริมาณการใช้ไฟฟ้าในปี 2564 ที่ลดลงมากนี้ มีสาเหตุสืบเนื่องจากหลายปัจจัย ทั้งจากการรณรงค์และดำเนินมาตรการอนุรักษ์พลังงาน และจากนโยบายการ

ทำงานแบบ Work from Home (WFH) เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ทำให้จำนวนพนักงานที่เข้าปฏิบัติงานในอาคารสำนักงานแต่ละวันลดลงมาก

- **การจัดการน้ำ**

การใช้น้ำเพื่ออุปโภคบริโภคในสำนักงานต้องดำเนินการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้เริ่มโครงการจากพื้นฐานชีวิตประจำวันด้วยการรณรงค์ให้พนักงานใช้น้ำอย่างประหยัด เช่น การติดป้ายแนะนำการใช้น้ำอย่างประหยัดบริเวณอ่างล้างมือ และ

ขยายไปสู่การบริหารจัดการน้ำเสียอย่างมีประสิทธิภาพจากอาคารสำนักงานก่อนปล่อยลงสู่ระบบการระบายน้ำสาธารณะ เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชนโดยรอบ ในปี 2564 บริษัทฯ มีปริมาณการใช้น้ำประปา 22,206 ลูกบาศก์เมตร ลดลง 5,499 ลูกบาศก์เมตรจากการใช้น้ำประปา 27,705 ลูกบาศก์เมตรในปี 2563 หรือสามารถประหยัดค่าน้ำลงได้ 65,452.50 บาท อย่างไรก็ตาม สาเหตุที่ปริมาณการใช้น้ำประปาลดลงมาก คาดว่าสาเหตุหลักจะเนื่องมาจากนโยบายการทำงานแบบ Work from Home (WFH) เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ที่มีผลให้จำนวนพนักงานที่เข้าปฏิบัติงานในอาคารสำนักงานลดลง



- **การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก โดยได้จัดตั้งคณะทำงานด้านจัดการพลังงาน เพื่อกำหนดแผนการจัดการและมาตรการประหยัดพลังงาน เช่น การปิดไฟและการปิดระบบเครื่องปรับอากาศในช่วงพักกลางวัน การเปลี่ยนหลอดไฟเป็นแบบ LED ตามแผนอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่อง การรณรงค์คัดแยกขยะพลาสติกที่สามารถนำไปรีไซเคิลหรือแปลงเป็นเชื้อเพลิงได้ โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการ Care the Whale ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่มีเป้าหมายลดการสร้างขยะจากต้นทาง เพื่อมีส่วนร่วมในการลดโลกร้อน ลดปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ ซึ่งจากการที่บริษัทฯ รณรงค์การแยกขยะ และจัดหาหน่วยงานปลายทางมารับขยะพลาสติกไปแปลงเป็นเชื้อเพลิงหรือนำไปรีไซเคิล ผลการเก็บข้อมูลระหว่างเดือนสิงหาคม-ธันวาคม 2564 ปรากฏว่าได้ขยะรีไซเคิลรวม 909.90 กิโลกรัม สามารถลดปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ 1,631 Kg.CO<sub>2</sub> eq หรือเปรียบเทียบกับปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้เท่ากับจำนวนต้นไม้ 182 ต้น ที่ใช้ในการดูดซับก๊าซเรือนกระจก

## การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายให้ความสำคัญกับการสร้างสังคมการทำงานที่เป็นสุข เพราะเชื่อมั่นว่า “คน” คือปัจจัยสำคัญที่สามารถสร้างความเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ให้เกิดขึ้น และสามารถนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จ ซึ่งไม่ใช่เฉพาะ “คน” ที่เป็นทรัพยากรสำคัญขององค์กรเท่านั้น แต่หมายรวมถึง “คน” ชุมชนแวดล้อมและบุคคลภายนอกในสังคมที่ให้การสนับสนุน เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างเข้มแข็งและยั่งยืน

บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานด้วยนโยบายที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการจัดการด้านสังคม รวมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่อุปทาน เช่น การบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลที่ให้ความเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ไม่เลือก

ปฏิบัติ การส่งเสริมความก้าวหน้าและสนับสนุนให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี ด้วยการจัดฝึกอบรม ให้ความรู้แก่พนักงานในเรื่องต่าง ๆ ทั้งที่เกี่ยวกับการทำงานและการใช้ชีวิตประจำวัน การจัดสวัสดิการและบริหารจัดการความปลอดภัยให้แก่พนักงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19

ในส่วนของการเคารพสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ ให้ความสำคัญและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรมบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ไม่เลือกปฏิบัติ เช่น การแบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ สีผิว อายุ เพศ ฯลฯ บริษัทฯ ปฏิบัติต่อลูกจ้างและแรงงานอย่างยุติธรรม ให้ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ที่เหมาะสม รวมทั้งสนับสนุนการจ้างงานแก่กลุ่มผู้พิการ เพื่อสร้างโอกาส สร้างอาชีพ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและสร้างรายได้ที่มั่นคง

นอกจากนั้น ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของชุมชนและสังคม บริษัทฯ มีนโยบายให้ความสำคัญกับการให้ความช่วยเหลือชุมชน

โดยรอบและสังคมภายนอก โดยให้การสนับสนุนผ่านโครงการและ กิจกรรมต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างธุรกิจและ สังคมทั้งในด้านการพัฒนาชุมชน การศึกษา การกีฬา และสาธารณสุข ซึ่งนอกจากจะเป็นการสร้างสังคมที่เป็นสุขแล้ว ยังเป็นส่วนหนึ่งของการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนอีกด้วย



**การดำเนินงานด้านสังคม**

การดำเนินธุรกิจในช่วงการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสุขภาพและความปลอดภัยของทั้งพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ รวมถึงชุมชนโดยรอบ โดยแต่งตั้ง คณะทำงานกำหนดมาตรการเฝ้าระวังการแพร่ระบาดของไวรัส

**การจ้างงาน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีพนักงานดังนี้

รายละเอียด	จำนวนพนักงาน (คน)		
	ชาย	หญิง	รวม
พนักงานประจำ	219	215	434
พนักงานผู้พิการ	3	1	4
<b>รวมพนักงานประจำ</b>	<b>222</b>	<b>216</b>	<b>438</b>
พนักงานสัญญาจ้าง	52	23	75
พนักงานผู้พิการ	4	2	6
<b>รวมพนักงานสัญญาจ้าง</b>	<b>56</b>	<b>25</b>	<b>81</b>

ทั้งนี้ บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตั้งแต่การจ้างงานจนถึงการดูแลพนักงานเพื่อให้พนักงานและเกิดความรู้สึกผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกับองค์กร ดังนั้น บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทด้านแรงงานในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

สายพันธุ์ใหม่ COVID-19 ในกลุ่มบริษัทสื่อฯ เพื่อทำหน้าที่ ในการติดตามสถานการณ์ กำหนดมาตรการของบริษัทฯ สื่อสาร และ ดูแลให้ความช่วยเหลือพนักงานอย่างใกล้ชิด ทั้งนี้ได้กำหนดมาตรการ และแนวปฏิบัติเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 อย่างเคร่งครัด ทั้งในส่วนของพนักงานและผู้มาติดต่อภายในอาคาร สำนักงานของบริษัทฯ ได้แก่ มาตรการคัดกรองก่อนเข้าอาคารสำนักงาน มาตรการควบคุมจำกัดการเคลื่อนย้ายและการเดินทางที่ไม่จำเป็น มาตรการด้านสาธารณสุขและการรักษาความสะอาด มาตรการ การใช้พื้นที่ส่วนกลาง มาตรการสำหรับการปฏิบัติงานนอกสถานที่หรือ ที่ไซต์งาน มาตรการสำหรับให้บริการลูกค้า เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการแจ้งข่าวสารข้อมูล ารณกรค์ต่างๆ ผ่านช่องทางการสื่อสาร ภายในให้พนักงานได้รับทราบทันทีที่ไปยังประสานงานกับหน่วยงาน สาธารณสุข หน่วยงานราชการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้พนักงาน และครอบครัวได้เข้ารับการฉีดวัคซีนอย่างครอบคลุมทั่วถึง

ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ที่รุนแรง บริษัทฯ ได้ให้ความช่วยเหลือต่อหน่วยงานสาธารณสุข และชุมชน โดยรอบ โดยสนับสนุนอาหาร น้ำดื่ม ถูขยยะ ยาและอุปกรณ์ทางการแพทย์ เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนในเบื้องต้น รวมทั้งสนับสนุนเงิน บริจาคสำหรับใช้จ่ายในกิจกรรมของ ศูนย์พักคอยเขตราชบุรีบูรณะ (Community Isolation Center) สำหรับรองรับผู้ป่วยสีเขียว ที่อยู่ระหว่างการรอการส่งตัวไปรักษาที่โรงพยาบาล

แม้ว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 จะมีความ รุนแรง ส่งผลกระทบต่อสุขภาพอนามัยของพนักงาน ครอบครัว และ สังคมโดยรวม แต่ในปี 2564 บริษัทฯ ยังคงสามารถดำเนินงานได้อย่าง ต่อเนื่องโดยไม่เกิดการหยุดชะงักจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ โรค COVID-19 ยกเว้นในงานโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ และการ ให้บริการของร้านอาหาร ที่ต้องหยุดชั่วคราวตามประกาศคำสั่งและ มาตรการของภาครัฐ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สามารถดูแล บริหาร จัดการผลกระทบที่เกิดขึ้น โดยไม่ให้มีผล หรือมีผลกระทบต่อพนักงาน ของบริษัทฯ ให้น้อยที่สุด

## สวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้จัดให้มีสวัสดิการและผลประโยชน์พิเศษแก่พนักงานในรูปแบบต่าง ๆ นอกเหนือจากค่าจ้าง และผลตอบแทนอื่น ๆ ที่ได้รับอยู่ซึ่งได้ประกาศไว้ในข้อบังคับการทำงาน และสามารถยกตัวอย่างได้ดังนี้

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้มีการออมทรัพย์และเป็นสวัสดิการเพิ่มเติมแก่พนักงานเมื่อเกิดความจำเป็นและสำหรับจ่ายเมื่อพ้นจากการเป็นพนักงาน โดยบริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้เป็นพิเศษอีกจำนวนหนึ่ง
- จัดให้มีมาตรการและงบประมาณสำหรับการให้ความช่วยเหลือพนักงานซึ่งประสบภัยพิบัติ ประสบภัย หรือเหตุการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ เช่น ในช่วงการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 บริษัทฯ ได้จัดความคุ้มครองประกันภัยให้พนักงาน และให้ความช่วยเหลืออื่น ๆ ตามความเหมาะสม
- สำหรับพนักงานที่ทำงานกับบริษัทฯ ติดต่อกันครบ 10 ปี และทุก 5 ปีต่อไป บริษัทฯ จะจัดของขวัญและเกียรติบัตรเพื่อเป็นการแสดงความชื่นชมและขอบคุณจากบริษัทฯ
- จัดให้มีผลประโยชน์ในรูปแบบเงินช่วยเหลือในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุ คู่สมรสอันชอบด้วยกฎหมาย หรือบุตรอันชอบด้วยกฎหมายของพนักงานประจำรายเดือนถึงแก่กรรม
- พนักงานที่ประสงค์จะซื้อสินค้า หรือใช้บริการร้านอาหารของบริษัทฯ หรือบริษัทในกลุ่ม จะได้รับส่วนลดพิเศษสำหรับพนักงาน

ในสภาวะวิกฤติการแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่องของโรค COVID-19 บริษัทฯ ยังคงดำเนินมาตรการเข้มงวด เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 อย่างต่อเนื่อง อาทิ กำหนดมาตรการคัดกรองต่าง ๆ สำหรับพนักงานและบุคคลภายนอก การออกมาตรการการดูแลความสะอาด การดูแลตนเอง และมาตรการรักษาระยะห่างทางสังคม จำกัดพื้นที่พิเศษเพื่อใช้ในการประชุม มาตรการการยืดหยุ่นในเวลาดำเนินการปฏิบัติงานที่บ้าน (Work from Home) ภายใต้แผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (BCP) นอกจากนี้ จากการทำรัฐบาลรณรงค์ให้ทุกคนรับการฉีดวัคซีน ให้ครบ 2 เข็ม บริษัทฯ ได้ส่งเสริมและเร่งสนับสนุนให้พนักงานได้รับการฉีดวัคซีนให้ครบตามนโยบายของรัฐบาลเพื่อสร้างภูมิคุ้มกัน ลดความรุนแรง และลดอัตราการเสียชีวิตซึ่งผลดังกล่าวทำให้พนักงานบางคนที่ติดเชื้อไม่มีอาการรุนแรงจนเสียชีวิต

จากมาตรการต่าง ๆ ข้างต้น รวมถึงการเฝ้าระวังอย่างเข้มงวดตลอดมา บริษัทฯ ยังคงติดตามข้อมูลอย่างใกล้ชิดจากศูนย์บริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (ศบค.) พร้อมสนับสนุนและดำเนินการตามนโยบายของกรมควบคุมโรคกระทรวงสาธารณสุข เพื่อร่วมกันป้องกันและดูแลทุกคนให้ห่างไกลจากโรค COVID-19

## นโยบายพัฒนาทรัพยากรบุคคลรับมือกับการเปลี่ยนแปลงจากผลกระทบของโรค COVID-19

โรค COVID-19 มีผลต่อรูปแบบธุรกิจ เป็นตัวเร่งให้มีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำงานที่เร็วขึ้น บริษัทฯ โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคลจึงจำเป็นต้องปรับรูปแบบการพัฒนาพนักงานให้สอดคล้องและรับมือการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วเช่นกัน ซึ่งในปี 2564 บริษัทฯ ได้ปรับนโยบายแผนงานพัฒนาบุคลากรเป็นดังนี้

1. การเรียนรู้ผ่านระบบออนไลน์ หรือ E-Learning เพื่อตอบสนองความจำเป็นที่พนักงานต้องทำงานแบบ Work From Home บริษัทฯ จึงจัดให้มีการอบรมแบบ E-Learning เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและการยืดหยุ่นในการเรียนรู้ ซึ่งถือว่าเป็นการเรียนรู้ในรูปแบบหนึ่ง ที่ผู้เรียนสามารถเลือกเรียนช่วงเวลาไหนหรือที่ไหนก็ได้ และตอบโจทย์ที่ขบเลือกเรียนรู้ด้วยตนเอง หรือไม่มีเวลาที่จะเข้าอบรมในเวลาของบริษัทฯ จัดให้ ซึ่งจะตอบสนองความต้องการของผู้เรียนได้เป็นอย่างดี อาทิ การเปิดระบบการเรียนรู้ด้วยตนเองผ่านระบบ HRIS ชื่อ Upper Knowledge โดยยึดผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง รูปแบบการสอนจะมีประกอบด้วย Virtual Online ห้องเรียนเสมือนจริง การทำ Workshop Online เป็นกลุ่ม ทำให้เกิดการปฏิสัมพันธ์กันในกลุ่มผู้เรียน สร้างความสัมพันธ์อันดีในการร่วมแบ่งปันประสบการณ์ เป็นการเพิ่มประสบการณ์การเรียนรู้

2. การวิเคราะห์ทักษะที่จำเป็น Skill Gap Analysis เพื่อนำมาพัฒนา Competency ที่สำคัญ เพื่อเพิ่ม/ยกระดับขีดความสามารถของพนักงาน การ Reskill and Upskill จึงเป็นสิ่งที่จำเป็นในพัฒนายุค New Normal ซึ่งการพัฒนาทักษะที่มีความสำคัญอันดับต้น ๆ อาทิ ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล การมุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง การพัฒนาภาวะผู้นำ การคิดวิเคราะห์ และการคิดเชิงสร้างสรรค์ เหล่านี้ทำให้องค์กรสามารถฝ่าวิกฤติ และเติบโตได้อย่างยั่งยืน

3. การรักษาและพัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพสูง (High Performer) มีส่วนความสำคัญอย่างมาก บริษัทฯ จึงส่งเสริมให้พนักงานสร้างผลงานการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศควบคู่กับการให้พนักงานมีความสุขในการทำงาน บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการวางแผนคัดสรรผู้ที่เป็น High Performer พร้อมวางแผนในการพัฒนาแผนรายบุคคลเพื่อตอบโจทย์การเป็น Successors ในการเตรียมที่จะทดแทนคนที่จะเกษียณอายุในอนาคต

4. กลไกหนึ่งในการช่วยผลักดันให้พนักงานสร้างผลงานให้เกิดประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล คือ การวัดผลความสำเร็จของงานแต่ละคนให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้และสอดคล้องกับเป้าหมายของหน่วยงานและองค์กร ถือเป็นแผนหนึ่งในการพัฒนาบุคลากร โดยได้จัดให้มีกระบวนการประเมินผลงาน โดยระหว่างปีมีการติดตามผลงาน และให้คำแนะนำแก่ผู้ได้บังคับบัญชา ส่งเสริมให้มีการพูดคุย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้บังคับบัญชาอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้งานเป็นไปตามเป้าหมายตามที่ผู้บังคับบัญชาคาดหวัง



ในปี 2564 บริษัทฯ จัดหลักสูตรอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มทักษะ และศักยภาพในการทำงานแก่พนักงานจำนวน 75 หลักสูตร โดยมี จำนวนชั่วโมงอบรมหรือกิจกรรมพัฒนาความรู้เฉลี่ยของพนักงาน 10 ชั่วโมงต่อคนต่อปีจากเป้าหมาย 12 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

สำหรับปี 2565 จาก New Normal กำลังเข้าสู่ Next Normal เพื่อรองรับการปรับเปลี่ยนที่จะดำเนินต่อไปในอนาคต และการที่ให้อุรกิจก้าวเติบโตต่อไปอย่างยั่งยืนนั้น การบริหารจัดการสถานที่ทำงาน และการบริหารคนจึงเป็นเรื่องสำคัญ โดยเฉพาะการสร้างให้เกิด Work Efficiency & People Efficiency การปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานแบบ Hybrid Working สามารถทำงานที่บ้านและที่ทำงาน โดยพิจารณาตามความเหมาะสม การเตรียมการสำหรับบริหารจัดการ บุคลากรให้สอดคล้องกับบริบทแวดล้อมทางธุรกิจที่อาจปรับเปลี่ยน ในอนาคต ทั้งเรื่องวิเคราะห์ข้อมูลอัตราค่าจ้าง การวางแผนการใช้พื้นที่ ระบบเทคโนโลยีสำหรับสนับสนุนการทำงาน การพัฒนาศักยภาพของ พนักงาน นอกจากนี้การส่งเสริม สนับสนุนให้เกิดการเรียนรู้ด้วยตนเอง ตามความสนใจ ความต้องการและความถนัด เป็นการสร้างแรงจูงใจ ในการพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพ การเน้นผลลัพธ์การทำงานส่งผลให้ พนักงานสร้างสรรค์ผลงานได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น แผนนโยบายทั้งหมด นี้จะเป็นการส่งเสริมให้พนักงานสามารถแสดงศักยภาพของตนเอง ได้อย่างเต็มที่ และมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่ให้ความสำคัญกับการสร้าง สภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการทำงาน มีความยืดหยุ่นในการทำงาน สร้าง สังคมการทำงานที่มีความสุข พนักงานพร้อมที่จะมอบงานที่มีคุณภาพ มาสู่บริษัทฯ และเติบโตไปพร้อมกับบริษัทฯ ต่อไป

### **นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม**

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมโดยดูแลรักษา สภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน ของบุคลากรของบริษัทฯ และเอื้อประโยชน์ในการทำงาน เช่น การจัด อบรมและการซ้อมอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจในการรักษาความปลอดภัย การณรงค์เรื่องการจัดซื้อ ใช้อุปกรณ์ป้องกันอย่างปลอดภัยในบริเวณลานจอดรถของอาคาร การจัดให้มีสภาพ สำหรับการพักผ่อนและออกกำลังกาย เป็นต้น

และเพื่อสุขภาพอนามัยในการใช้ชีวิตในช่วงการแพร่ระบาดของ โรค COVID-19 บริษัทฯ ได้แจกหน้ากากอนามัย เจลแอลกอฮอล์ให้ พนักงานทุกคนเพื่อแทนความห่วงใย ทำการพ่นฝอยยาฆ่าเชื้อโรคภายใน อาคาร และระบบปรับอากาศให้สะอาดป้องกันเชื้อไวรัส ทำความสะอาด พื้นที่ส่วนกลางเป็นประจำ ได้แก่ โถงทางเดิน ลิฟต์ ประตูเข้าออก เป็นต้น

นอกจากนี้ในส่วนของ การรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้เข้าร่วม โครงการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ โครงการ Care the Bear และโครงการ Care the Whale รวมทั้งได้ดำเนินกิจกรรม รณรงค์การรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง และได้กำหนดเป็นเป้าหมาย การดำเนินงานในปี 2565 อีกด้วย

### **การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย**

บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ บริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะรับทราบ ทำความเข้าใจ และ ปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับ ดูแลกิจการนี้ รวมถึงได้มีการติดตามผลการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว อย่างสม่ำเสมอ

โดยสรุปในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยแบ่งเป็นหัวข้อ ดังนี้

1. ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานด้านกายภาพ
2. ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานด้านชีวภาพ (กำจัดพาหะ เชื้อโรค)
3. ตรวจสอบอาคารประจำปีและตรวจรับรองระบบไฟฟ้าของอาคาร
4. ซ่อมอพยพ ซ่อมหนีไฟและอบรมการดับเพลิงเบื้องต้น
5. จัดอบรมเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีว อนามัยเป็นประจำทุกปี เพื่อให้พนักงานมีความสุข มีสุขภาพที่ดี และ มีความปลอดภัยในการทำงาน

สถิติการเกิดอุบัติเหตุเนื่องจากการทำงาน และอัตราการหยุดงาน หรืออัตราเจ็บป่วยจากการทำงานในปี 2564 : ไม่มี

#### **● การดูแลลูกค้า**

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการส่งมอบสินค้าและบริการที่ดีตรง ตามความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุดเสมอมา โดยกำหนดเป็นหนึ่งใน พันธกิจของบริษัทฯ ที่ต้องการเป็นทางเลือกที่ดีที่สุดแก่ลูกค้าด้วย การส่งมอบสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการ และเพื่อประโยชน์ ของลูกค้าเป็นสิ่งสำคัญในการดำเนินงานโครงการใด ๆ บริษัทฯ จึงจัดให้ มีการประชุมหารือกับลูกค้าเป็นระยะ เพื่อติดตามความคืบหน้างาน และรับรู้ถึงความพึงพอใจหรือความคาดหวังของลูกค้าเพื่อนำมาเป็น ข้อมูลสำหรับการพิจารณาปรับปรุงงาน อีกทั้งเพื่อเป็นการสร้างเสริม ความสัมพันธ์ที่ดี และสนับสนุนการมีส่วนร่วมของลูกค้า โดยในปี 2564 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนจากลูกค้าในเรื่องสำคัญใด

#### **● การดูแลชุมชนและสังคม**

### **การดูแลชุมชนและสังคมการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม**

ในปี 2564 บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการส่งมอบคุณค่าคืนสู่สังคม โดยใช้ประโยชน์จากทรัพยากรและความเชี่ยวชาญขององค์กร และ พนักงาน เพื่อตอบสนองต่อประเด็นการแก้ปัญหาทางสังคม ส่งเสริม ศักยภาพของชุมชน พัฒนาผู้ด้อยโอกาส สนับสนุนคนพิการ และส่งเสริม การมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายในพื้นที่ ได้แก่ ชุมชนตลาดปิ้ง

มูลนิธิดวงประทีป และมูลนิธิสิกขาเอเชีย ในปี พ.ศ. 2564 เนื่องจากมีผลกระทบของโรค COVID-19 กิจกรรมส่วนใหญ่จึงเป็นการช่วยเหลือและเยียวยาประชาชนและสังคมอย่างต่อเนื่องจากปีที่แล้ว

## การดำเนินโครงการและกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

### 1. โครงการด้านคนพิการ

โครงการ LOXLEY - ASM Sport Hero เป็นโครงการที่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด (ASM) ให้การสนับสนุนนักกีฬาคนพิการผ่านสมาคมกีฬาคนพิการแห่งประเทศไทย (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 โดยในปี พ.ศ. 2564 กลุ่มบริษัท ลีอกซ์เลย์ บรรจุนักกีฬาผู้พิการเข้าเป็นพนักงานจำนวน 38 คน

ในปี 2564 เนื่องจากมีการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 อย่างต่อเนื่องจากปี พ.ศ. 2563 จึงไม่มีการแข่งขันกีฬาคนพิการภายในประเทศและนอกประเทศมากนัก แต่มีมหกรรมกีฬาระดับโลก คือ พาราลิมปิก โตเกียว 2020 ณ ประเทศญี่ปุ่น โดยมีนักกีฬาในโครงการเข้าร่วมการแข่งขันจำนวน 4 คน คือ นายยุทธจักร กลิ่นบานชื่นและนางสาวปานวาด ศรีงาม จากกีฬาเทเบิลเทนนิส นางสาวสมควร อานนท์ จากกีฬายกน้ำหนัก และนายบรรจบ สุวรรณ จากกีฬาวิลแชร์เทนนิส โดยนายยุทธจักร กลิ่นบานชื่นได้รับเหรียญทองแดงประเภททีมชาย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่และประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่าง ๆ ของนักกีฬาคนพิการในโครงการ ผ่านสื่อหนังสือพิมพ์ รายการโทรทัศน์ และเว็บไซต์ อีกด้วย



บริษัทฯ ยังคงดำเนินการโครงการฯ อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณ “องค์กรที่สนับสนุนงานด้านคนพิการระดับดีเยี่ยม ประจำปี พ.ศ. 2564” จากกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ เนื่องในงานวันคนพิการสากล เป็นปีที่ 2 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 2. โครงการด้านการพัฒนาชุมชนตลาดปิ้ง

บริษัทฯ ได้ร่วมกับชุมชนตลาดปิ้งจัดทำ “โครงการชุมชนเข้มแข็ง 2564” ภายใต้มาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 อย่างเคร่งครัด โดยเน้นกลุ่มเป้าหมายไปที่การทำงานของคณะกรรมการชุมชนฯ เด็กและเยาวชนในชุมชนฯ ผลักดันให้ทุกคนช่วยกันทำงาน คิดงานออกแบบและแบ่งหน้าที่กัน กิจกรรมทุกอย่างเกิดจากการประชุมและเกิดข้อตกลงร่วมกัน โดยคณะทำงานทุกคนได้พัฒนาศักยภาพของตนเองเรียนรู้การทำงานร่วมกัน และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีให้เกิดขึ้นในชุมชนผ่านกิจกรรมดังนี้

#### 2.1 กิจกรรมมองโลกผ่านเลนส์



เป็นกิจกรรมที่ถอดบทเรียนมาจากกิจกรรม “ปิดเทอมสร้างสรรค์” ในปี พ.ศ. 2563 โดยกำหนดหัวข้อการเรียนรู้และการหาประสบการณ์การถ่ายภาพ โดยกำหนดหัวข้อการเรียนรู้ เช่น ชีวิต ความงาม และความรัก นอกจากนี้ กิจกรรมยังช่วยส่งเสริมการมีส่วนร่วมของสมาชิกชุมชนในพื้นที่คลองเตย คือจัดการประกวดภาพถ่ายในวันแม่อีกด้วย

#### 2.2 กิจกรรมส่งเสริมความสัมพันธ์ของชุมชน



กิจกรรมจัดขึ้นตลอดทั้งปีตามช่วงเวลาสำคัญ เป็นกิจกรรมที่สอดคล้องและเหมาะสมกับบริบทของชุมชน เช่น

กิจกรรมวันแม่ กิจกรรมส่งท้ายปีเก่าต้อนรับปีใหม่ เพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์ภายในชุมชน สร้างความสุข ความสนุกสนาน และส่งเสริมการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการชุมชน กับกลุ่มเยาวชน BY ปีนี้ และคณะทำงานของฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม

### 2.3 กิจกรรมช่วยเหลือเยียวยาระหว่างการแพร่ระบาดของโรค COVID-19

ในปี 2564 ซึ่งเป็นช่วงระยะเวลาต่อเนื่องของการแพร่ระบาดโรค COVID-19 คณะกรรมการชุมชนและตัวแทนจากฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคมได้ร่วมกันประชุม ประสานงานเพื่อเฝ้าระวังโรคระบาดกันอย่างเข้มแข็งทางบริษัทฯ ได้จัดหาวัคซีน 2 ล้านโดสให้แก่นักกอนามัยให้กับชุมชน ทั้งนี้ ยังสามารถชักชวนเยาวชนในชุมชนให้มีส่วนร่วมในกิจกรรมอีกด้วย

## 3. โครงการเพื่อช่วยเหลือและพัฒนาสังคม

### 3.1 กิจกรรมช่วยเหลือและเยียวยาระหว่างการแพร่ระบาดของโรค COVID-19



ในช่วงเวลาแพร่ระบาดของโรค COVID-19 อย่างหนักในเขตคลองเตย บริษัทฯ ได้มอบเครื่องอุปโภคบริโภคและหน้ากากอนามัยให้กับมูลนิธิดวงประทีป และโครงการคลองเตยดีจังเพื่อนำไปจัดทำถุงยังชีพบรรเทาความเดือดร้อนให้พี่น้องประชาชน ภายข่าวสารแก่วัดในเขตคลองเตยที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรค COVID-19 จนไม่สามารถออกบิณฑบาตได้ นอกจากนี้ ยังได้มอบอาหารกล่องสำหรับแพทย์พยาบาลและเจ้าหน้าที่สาธารณสุขที่ศูนย์ฉีดวัคซีนสถานีกกลางบางซื่อ ศูนย์ฉีดวัคซีนคลองเตย และโรงพยาบาลต่าง ๆ อีกทั้งยังชักชวนพนักงานร่วมกันบริจาคและจัดทำถุง Loxley Care Kits ซึ่งเป็นถุงชุดเวชภัณฑ์ที่ใช้ในการดูแลตัวเองเบื้องต้นให้แก่ประชาชนในจังหวัดที่มีการระบาดของโรค COVID-19 ผ่านทางชมรมแพทย์ได้แก่ จังหวัดปราจีนบุรีและจังหวัดบึงกาฬ

### 3.2 กิจกรรมการบริจาคโลหิต

บริษัทฯ ได้ร่วมกับศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย ในการรับบริจาคโลหิตจากพนักงานตั้งแต่ปี 2542



ต่อมาในปี 2555 บริษัทฯ ได้เชิญชวนบริษัทข้างเคียงบนถนน ณ ระนอง อันได้แก่ บริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด บริษัท บางกอกโพสท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท คอลเกต-ปาล์มโอลีฟ (ประเทศไทย) จำกัด เข้าร่วมกิจกรรมการรับบริจาคโลหิตโดยหมุนเวียนการประสานงานไปตามแต่ละบริษัท ซึ่งมีการรับบริจาคเป็นจำนวน 4 ครั้งต่อปี

### 3.3 กิจกรรมการศึกษา



กลุ่มบริษัทท้องถิ่นได้ร่วมมือกับโรงเรียนจิตรลดา (สายวิชาชีพ) จัดการเรียนการสอนในสถานประกอบการตั้งแต่พ.ศ. 2548 นักเรียนที่เข้ามาเรียนและฝึกงานในสถานประกอบการเป็นระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นปีที่ 3 สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ และขยายมาในระดับปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สถาบันเทคโนโลยีจิตรลดา ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ฝึกงานนักเรียนในรูปแบบการสอนงานทางออนไลน์ เพื่อหลีกเลี่ยงการแพร่ระบาดของโรค COVID-19

## 4. โครงการสนับสนุนงบประมาณให้กับหน่วยงาน ภาครัฐ เอกชน และสถาบันต่าง ๆ

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนงบประมาณ ดังนี้

### ◆ มูลนิธิ

- ▲ ให้การสนับสนุนเครื่องอุปโภค บริโภค หน้ากากอนามัย และวัคซีนป้องกันโรค COVID-19 แก่ประชาชนในชุมชนคลองเตย ผ่านมูลนิธิดวงประทีป



- ▲ เชิญชวนพนักงานร่วมบริจาคปฏิทินตั้งโต๊ะที่ไม่ใช้แล้ว เพื่อทำสื่อการสอนของโรงเรียนสอนคนตาบอดกรุงเทพ โดยบริจาคผ่านมูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์

◆ **สมาคม**

- ▲ สนับสนุนรถวีลแชร์เพื่อคนพิการให้แก่สมาคมคนพิการกรุงเทพมหานคร
- ▲ สนับสนุนขนมในวันเด็กปี 2564 ให้แก่ชุมชนต่าง ๆ ในเขตคลองเตย 35 ชุมชน

◆ **หน่วยงานราชการ**



- ▲ สนับสนุนข้าวกล่องให้กับบุคลากรทางการแพทย์และอาสาสมัครที่ปฏิบัติงานในช่วงสถานการณ์การระบาดของโรค COVID-19 ณ สถานีกกลางบางซื่อและโรงพยาบาลสนามต่าง ๆ จากการดำเนินภารกิจของบริษัทฯ ผ่านฝ่ายองค์กรและชุมชนสัมพันธ์ ในปี 2564 สรุปผลที่ได้รับดังนี้

● **ด้านสังคม**

บริษัทฯ ช่วยให้การมีอาชีพด้านนักร้องอย่างต่อเนื่องผ่านโครงการ Loxley - ASM Sport Hero สนับสนุนกิจกรรมการบริจาคโลหิตให้กับสภากาชาดไทย และสนับสนุนการจัดการเรียนสอนในสถานประกอบการให้สถาบันการศึกษา



● **ด้านชุมชนในพื้นที่ใกล้บริษัทฯ**



บริษัทฯ ได้ดูแลชุมชนที่อยู่ใกล้บริษัทฯ มาอย่างต่อเนื่อง ทำให้เด็กและเยาวชนในชุมชนตลาดปิ้ง มูลนิธิดวงประทีป มูลนิธิสิกขาเอเชีย และในพื้นที่เขตคลองเตย มีพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งผลที่เห็นได้ชัดเจน คือ คนในชุมชนพร้อมที่จะริเริ่มและร่วมทำสิ่งดี ๆ เพื่อชุมชนของตนเอง และ ร่วมไปเป็นจิตอาสาให้กับเด็กและเยาวชนพื้นที่อื่น

● **ด้านสิ่งแวดล้อม**



บริษัทฯ ตระหนักถึงปัญหาสิ่งแวดล้อมและมีความมุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการแก้ไขปัญหาจากจุดเริ่มต้นเล็ก ๆ ในองค์กร จึงได้ดำเนินโครงการรณรงค์การจัดการขยะอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ซึ่งในปี 2564 บริษัทฯ ได้สื่อสาร ให้ความรู้ ความเข้าใจแก่บุคลากรของบริษัทฯ ในการคัดแยกขยะอย่างถูกต้องตั้งแต่ต้นทาง และจัดหาหน่วยงานปลายทางเพื่อนำขยะประเภทต่าง ๆ ไปรีไซเคิลอย่างถูกวิธี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้สนับสนุนให้พนักงานเข้ารับการอบรมสัมมนาด้านสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากร ทั้งการจัดอบรมภายในองค์กรและการส่งพนักงานเข้ารับการอบรมกับสถาบันภายนอก ตลอดจนสนับสนุนให้พนักงานของบริษัทฯ ทำหน้าที่วิทยากรให้กับหน่วยงานภายนอก เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Chane Agent) เพื่อสร้างสังคมแห่งความยั่งยืน

โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมด้านการฝึกอบรมสัมมนา ดังนี้

### การอบรมภายใน

หลักสูตร	จำนวนวันอบรม	จำนวน (คน)
หลักสูตรระบบจัดการพลังงานตามกฎหมาย	1	14

### การอบรมโดยสถาบันภายนอก

หลักสูตร	จำนวนวันอบรม	จัดโดย	จำนวน (คน)
อบรมเชิงปฏิบัติการ (CSR In Process) การจัดการขยะในองค์กร	2	สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส)	1
หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน	2	สถาบันฝึกอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงาน บริษัท ปิ่นทองกรุ๊ป แมนเนจเม้นท์ แอนด์คอนซัลแตนท์ จำกัด	1
หลักสูตรการเสริมสร้างแนวคิด วิธีปฏิบัติ และการบังคับใช้กฎหมายความปลอดภัย (รุ่น1)	1	กองความปลอดภัยแรงงาน กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน	14
หลักสูตรการเสริมสร้างแนวคิด วิธีปฏิบัติ และการบังคับใช้กฎหมายความปลอดภัย (รุ่น2)	1	กองความปลอดภัยแรงงาน กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน	16

### การเป็นวิทยากร

หลักสูตร	จำนวนวันอบรม	จำนวน (คน)
สัมมนาออนไลน์ CSR Community จัดการขยะที่ต้นทาง-สร้างความยั่งยืนผ่านวิถีชีวิต	1	สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส)

# 4

## การวิเคราะห์และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ (MD&A)

### 4.1 ภาพรวมผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปีที่ผ่านมา

ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2564 2563 และ 2562

#### รายได้

ในปี 2564 2563 และ 2562 บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 11,835.61 14,454.50 และ 13,156.08 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีโครงสร้างรายได้ดังนี้

โครงสร้างรายได้ของบริษัท (หน่วย: ล้านบาท)	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
รายได้จากการขายและการให้บริการ	11,695.80	98.82%	*14,311.00	99.01%	*12,644.55	96.11%
กำไรจากการขายเงินลงทุน	-	-	0.22	0.00%	**268.56	2.04%
รายได้อื่น	139.81	1.18%	143.28	0.99%	242.97	1.85%
<b>รวมรายได้</b>	<b>11,835.61</b>	<b>100.00%</b>	<b>14,454.50</b>	<b>100.00%</b>	<b>13,156.08</b>	<b>100.00%</b>

รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ประกอบด้วยรายได้ของงานโครงการเฉลี่ยร้อยละ 53-64 กับงานบริการและจัดจำหน่ายสินค้าเฉลี่ยร้อยละ 36-47 ซึ่งสามารถจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ ตามรายละเอียดในตารางรายได้รวมแบ่งตามส่วนงานธุรกิจ

\* สำหรับปี 2563 มีการจัดประเภทรายการที่เกี่ยวข้องกับการยกเลิกการขายสัญญาจ้างให้บริการรักษาความปลอดภัย ส่งผลให้สัญญาจ้างดังกล่าวสิ้นสุดลงในวันที่ 1 พฤษภาคม 2563 และบริษัทย่อยได้มีการโอนการดำเนินการให้บริการรักษาความปลอดภัยในท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

(“ทอท.”) และพนักงานของบริษัทย่อยเฉพาะส่วนที่ได้ให้บริการดังกล่าว ไปยังบริษัทที่จัดตั้งใหม่ สำหรับปี 2562 การดำเนินงานนี้ไม่ได้เป็นการดำเนินงานที่ยกเลิก งบกำไรขาดทุนได้ถูกจัดประเภทใหม่เพื่อแสดงเปรียบเทียบเป็นรายการแยกต่างหากจากการดำเนินงานต่อเนื่อง

\*\* สำหรับปี 2562 มีกำไรจากการขายเงินลงทุน จำนวน 268.56 ล้านบาทนั้น โดยร้อยละ 90 เป็นรายการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นสินทรัพย์ทางการเงินอื่น (เงินลงทุนระยะยาวอื่น) ของบริษัทฯ จำนวน 245.31 ล้านบาท

## รายได้รวมแบ่งตามส่วนงานธุรกิจ

รายละเอียดรายได้รวมสำหรับปี 2564 2563 และ 2562 สามารถแบ่งออกตามสายธุรกิจได้ดังนี้

โครงสร้างรายได้ (หน่วย: ล้านบาท)	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ	2,674.29	22.60%	3,201.37	21.57%	3,555.00	25.17%
สายธุรกิจบริการ	1,332.96	11.26%	1,856.98	12.51%	2,395.13	16.96%
สายธุรกิจพลังงาน	1,015.41	8.58%	1,603.04	10.80%	1,959.46	13.87%
สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์	2,579.95	21.80%	4,637.67	31.25%	2,565.79	18.17%
สายธุรกิจเทรดดิ้ง	4,302.54	36.35%	3,415.44	23.02%	3,631.37	25.71%
ธุรกิจพิเศษและอื่น ๆ	425.81	3.60%	597.52	4.03%	368.14	2.60%
<b>รวมรายได้</b>	<b>12,330.96</b>	<b>104.19%</b>	<b>15,312.02</b>	<b>103.18%</b>	<b>14,474.89</b>	<b>102.48%</b>
<b>หัก</b> รายการระหว่างกัน	(531.26)	(4.49)%	(512.27)	(3.45)%	(645.13)	(4.57)%
<b>บวก</b> รายได้อื่นที่ไม่ได้ปันส่วน	35.91	0.30%	39.99	0.27%	294.96	2.09%
<b>รวมรายได้</b>	<b>11,835.61</b>	<b>100.00%</b>	<b>14,839.74</b>	<b>100.00%</b>	<b>14,124.72</b>	<b>100.00%</b>
<b>หัก</b> การดำเนินงานที่ยกเลิก	-		*(385.24)		*(968.64)	
<b>รายได้รวม – สุทธิ</b>	<b>11,835.61</b>		<b>14,454.50</b>		<b>13,156.08</b>	

รายได้สำหรับปี 2564 รวมมูลค่า 11,835.61 ล้านบาท ประกอบไปด้วยรายได้หลักจากสายธุรกิจเทรดดิ้ง สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ และสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ ในสัดส่วนร้อยละ 36.35, 22.60 และ 21.80 ตามลำดับ และเมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับรายได้ปี 2563 จะเห็นว่ารายได้ในสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ในปี 2564 ลดลงจาก 4,637.67 ล้านบาท เป็น 2,579.95 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากมาตรการล็อกดาวน์ควบคุมการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ในช่วงที่ผ่านมาทำให้ความก้าวหน้าของงานตลอดจนการส่งมอบงานโครงการต่างๆ ล่าช้าออกไป รวมถึงงานรับจ้างส่วนใหญ่ของโครงการงานจัดซื้อพร้อมติดตั้งระบบสายพานลำเลียงกระเป๋าและระบบตรวจจับวัตถุระเบิด ขาออกกับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่งได้รับจ้างส่วนใหญ่ไปแล้วในปีก่อน อย่างไรก็ตาม จากมาตรการล็อกดาวน์รวมถึงมาตรการกระตุ้นรายจ่ายของภาครัฐส่งผลให้ยอดขายของสายธุรกิจเทรดดิ้ง ยังคงมีการเติบโตเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจาก 3,415.44 ล้านบาท เป็น 4,302.54 ล้านบาทในปี 2564 เพิ่มขึ้น 887.10 ล้านบาทหรือร้อยละ 25.97 จากสินค้าอุปโภคบริโภคและสินค้าเคมีภัณฑ์ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสินค้าที่ใช้ในชีวิตประจำวันธุรกิจเทรดดิ้ง

รายได้สำหรับปี 2563 รวมมูลค่า 14,454.50 ล้านบาท ประกอบไปด้วยรายได้หลักจากสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ สายธุรกิจเทรดดิ้ง และสายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ ในสัดส่วนร้อยละ 31.25, 23.02 และ 21.57 ตามลำดับ และเมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับรายได้ปี 2562 จะเห็นว่ารายได้ในสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ในปี 2563 เพิ่มขึ้นจาก 2,565.79 ล้านบาท เป็น 4,637.67 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลัก

จากโครงการงานจัดซื้อพร้อมติดตั้งระบบสายพานลำเลียงกระเป๋าและระบบตรวจจับวัตถุระเบิดขาออกกับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่ง และงานระบบวิศวกรรมระบบขนส่งและอื่น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายได้ที่คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตจากภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นเป็นจำนวนเงิน 9,173 ล้านบาท และ 4,118 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคาดว่าจะรับรู้เป็นรายได้ในปี 2565 ถึง ปี 2568

### รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัทฯ ประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ย รายได้ค่าบริการจัดการ และรายได้อื่น ๆ สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้ในส่วนนี้จำนวน 139.81 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปี 2563 ในขณะที่ปี 2563 มีรายได้อื่น 143.28 ล้านบาท ลดลง 99.69 ล้านบาทจากปี 2562 เนื่องจากปี 2562 มีการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนใหม่ตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ทำให้บริษัทมีกำไรจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง 25.42 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2563 บริษัทบันทึกเป็นผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากประมาณการรายได้ค่าเช่าที่ลดลงตั้งแต่เริ่มมีการระบาดของโรค COVID-19 รวมถึงการจัดประเภทใหม่ของกรอบคุณค่าของลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างนี้ตามมาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงินจำนวน 42.85 ล้านบาท ซึ่งในปี 2562 บันทึกไว้เป็นรายได้อื่น

## ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

บริษัทฯ มีโครงสร้างต้นทุนและค่าใช้จ่ายในปี 2564 2563 และ 2562 ดังนี้

โครงสร้างต้นทุนและค่าใช้จ่าย ของบริษัท (หน่วย: ล้านบาท)	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	10,576.12	86.14%	13,079.01	87.76%	11,826.53	82.23%
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	517.76	4.22%	521.84	3.50%	679.40	4.72%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,132.49	9.22%	1,166.76	7.83%	1,687.49	11.74%
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม	(102.61)	(0.84)%	(51.54)	(0.35)%	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	154.61	1.26%	186.47	1.26%	188.88	1.31%
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>12,278.37</b>	<b>100.00%</b>	<b>14,902.54</b>	<b>100.00%</b>	<b>14,382.30</b>	<b>100.00%</b>

### ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ

บริษัทฯ มีต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการในปี 2564 จำนวน 10,576.12 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 ร้อยละ 19.14 ซึ่งเป็นไปตามยอดขายที่ลดลง ทั้งนี้หากพิจารณาอัตรากำไรขั้นต้นของปี 2564 2563 และ 2562 ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 9.57 ร้อยละ 8.61 และร้อยละ 6.47 ตามลำดับนั้นได้รวมผลกระทบจากการบันทึกประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการในแต่ละปีจำนวน 590 ล้านบาท 365 ล้านบาท และ 801 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในงบกำไรขาดทุนงวดปัจจุบันทันที ส่งผลให้การรับรู้รายได้ของงานโครงการในงวดถัดไปจนจบโครงการจะไม่มีผลขาดทุน (breakeven) จำนวนประมาณการหนี้สินข้างต้นส่วนใหญ่เกิดจากงานโครงการในสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์กับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่ง ผลขาดทุนดังกล่าวเกิดจากการเปลี่ยนแปลงแบบการก่อสร้าง การเปลี่ยนแปลงอุปกรณ์หลักของงานโครงการที่มีนัยสำคัญรวมถึงความล่าช้าของการส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างเนื่องจากปัญหาการก่อสร้างของผู้รับเหมารายอื่นซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่อาจควบคุมได้ นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2564 เกิดการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ระลอกใหม่ และมีการประกาศจากภาครัฐให้หยุดดำเนินกิจกรรมรวมถึงการเกิดต้นทุนเพิ่มเติมในระหว่างการทดสอบระบบ จึงส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานของโครงการของบริษัท รวมถึงต้นทุนของงานโครงการที่เพิ่มสูงขึ้น ดังนั้น บริษัทจึงมีการทบทวนประมาณการต้นทุนของโครงการใหม่ อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี 2564 บริษัทได้ทำ

หนังสือถึงผู้ว่าจ้างโดยขอสงวนสิทธิและเรียกร้องค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมจากการเปลี่ยนแปลงขอบเขต และเงื่อนไขในการทำงาน ซึ่งส่งผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายในการจัดซื้ออุปกรณ์และติดตั้งเพิ่มขึ้น และขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาข้อเรียกร้องดังกล่าว

### ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนในการจัดจำหน่ายที่สำคัญได้แก่ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย และค่าขนส่ง โดยต้นทุนในการจัดจำหน่ายในปี 2564 เท่ากับ 517.76 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 ซึ่งมีเท่ากับ 521.84 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่สำคัญ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย และค่าเช่าสำนักงาน อุปกรณ์ และยานพาหนะ โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2564 เท่ากับ 1,132.49 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 ซึ่งเท่ากับ 1,166.76 ล้านบาท

(รายละเอียดต้นทุน ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารแบ่งออกตามสายธุรกิจ แสดงแยกต่างหากไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้)

### กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม

กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมสำหรับปี 2564 และ 2563 เท่ากับ 102.61 และ 51.54 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 51.07 ล้านบาท จากการปรับนโยบายการบัญชีตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นหลัก



## ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินในปี 2564 จำนวน 154.61 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 ที่เท่ากับ 186.47 ล้านบาท การลดลงเนื่องจากการลดปริมาณจำนวนเงินหมุนเวียนและลดการใช้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานของงานโครงการขนาดใหญ่ ทำให้มีการใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพื่องานโครงการลดลงในระหว่างปี

(หน่วย: ล้านบาท)	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
	มูลค่า	ร้อยละ ต่อรายได้รวม	มูลค่า	ร้อยละ ต่อรายได้รวม	มูลค่า	ร้อยละ ต่อรายได้รวม
รายได้รวม	11,835.61	100.00%	14,454.50	100.00%	13,156.08	100.00%
ต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวม	(12,278.37)	(103.74)%	(14,902.54)	(103.10)%	(14,382.30)	(109.32)%
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและ การร่วมค้า-สุทธิ	500.60	4.23%	542.85	3.76%	444.41	3.38%
กลับรายการขาดทุน(ขาดทุนจาก การด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS9)	662.38	5.60%	(14.69)	(0.11)%	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>720.22</b>	<b>6.09%</b>	<b>80.12</b>	<b>0.55%</b>	<b>(781.81)</b>	<b>(5.94)%</b>
ภาษีเงินได้	(107.51)	(0.91)%	(32.71)	(0.23)%	(73.40)	(0.56)%
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิจากภาษี	-	-	44.01	0.30%	86.50	0.66%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	(94.35)	(0.80)%	(24.33)	(0.16)%	12.90	0.10%
<b>กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็น ของบริษัทใหญ่</b>	<b>518.37</b>	<b>4.38%</b>	<b>67.09</b>	<b>0.46%</b>	<b>(755.81)</b>	<b>(5.74)%</b>

### ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้า - สุทธิ

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกลุ่มธุรกิจร่วมทุนเป็นการรับรู้กำไรขาดทุนจากการดำเนินงานของบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยวิธีส่วนได้เสียตามสัดส่วนของการลงทุน การลงทุนที่สำคัญคือ การลงทุนในอุตสาหกรรมน้ำมันหล่อลื่น และอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เหล็กเคลือบโดยบริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าในปี 2564 2563 และ 2562 จำนวน 500.60, 542.85 และ 444.41 ล้านบาท ตามลำดับ การลดลงของรายการดังกล่าวในปี 2564 ส่วนใหญ่มาจากการรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนเพิ่มขึ้น 27 ล้านบาทจากบริษัทร่วมทุนรักษาความปลอดภัยเนื่องจากต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นจากผลกระทบของโรค COVID-19 ตลอดจนส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมทุนในธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นลดลงร้อยละ 15 เนื่องจากผลกระทบของต้นทุนวัตถุดิบน้ำมันพื้นฐานที่ปรับตัวสูงขึ้นจากผลกระทบของราคาน้ำมันดิบโลกที่เพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 70 ในปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมในกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์เหล็กเคลือบปรับตัวดีขึ้นจากส่วนแบ่งการตลาดที่เพิ่มขึ้นรวมถึงบริษัทร่วมอื่น ๆ ยังคงมีประกอบการที่ดี

### กลับรายการบัญชีผลขาดทุนจากการด้อยค่าตาม TFRS9

ในระหว่างปี 2564 บริษัทได้รับการชำระหนี้จากบริษัทร่วมที่เคยบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไว้แล้วทั้งจำนวน โดยจะได้รับชำระ

คืนเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับเป็นจำนวน 771 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการที่บริษัทร่วมได้รับชดเชยค่าเสียหายจากสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลตามคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุด บริษัทจึงได้กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าเพื่อสะท้อนจำนวนเงินที่จะได้รับคืนจากบริษัทร่วมดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้รับชำระหนี้บางส่วนแล้วเป็นจำนวน 669 ล้านบาท

### กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

บริษัทฯ มีกำไร (ขาดทุน) สุทธิในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สำหรับปี 2564, 2563 และ 2562 จำนวน 518.37, 67.09 และ (755.81) ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับในปี 2564 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 451.28 ล้านบาท หรือมากกว่าร้อยละ 100 จากปี 2563 โดยการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีปัจจัยบวกมาจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าตาม TFRS9 และปัจจัยลบจากการบันทึกประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการในสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ดังกล่าวระยะเยียดที่ชี้แจงไว้ข้างต้น

## ฐานะการเงินตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2563 และ 2562

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2563 และ 2562 ดังรายละเอียดดังนี้

หน่วย: ล้านบาท	ณ 31 ธันวาคม 2564	ณ 31 ธันวาคม 2563	ณ 31 ธันวาคม 2562
สินทรัพย์	15,072.31	15,558.74	16,196.77
หนี้สิน	9,107.78	10,335.21	11,181.34
ส่วนของผู้ถือหุ้น	5,964.53	5,223.53	5,015.43
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>15,072.31</b>	<b>15,558.74</b>	<b>16,196.77</b>

### สินทรัพย์

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564, 2563 และ 2562 ทั้งสิ้น 15,072.31, 15,558.74 และ 16,196.77 ล้านบาท ตามลำดับ

### รายการสินทรัพย์ที่สำคัญมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นหรือเงินลงทุนชั่วคราวเป็นรายการเงินฝากประจำและตัวสัญญาใช้เงินสถาบันการเงินระยะสั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564, 2563 และ 2562 จำนวน 475.26, 315.57 และ 212.21 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนชั่วคราวเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของการบริหารเงินทุนหมุนเวียนตามปกติ

#### ลูกหนี้การค้า

บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564, 2563 และ 2562 จำนวน 1,958.56, 2,499.31 และ 3,123.63 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการลดลง ณ สิ้นสุดปี 2564 และ 2563 ร้อยละ 21.64 และ 19.99 ตามลำดับ ซึ่งลูกหนี้การค้าหลักของบริษัทฯ คือ ลูกหนี้การค้าหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจของงานโครงการขนาดใหญ่ในธุรกิจสายเทคโนโลยีสารสนเทศ ธุรกิจพลังงาน และธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ในระหว่างปี 2564, 2563 และ 2562 เป็นจำนวน 83.11, 29.95 และ 3.11 ล้านบาท ตามลำดับ

#### ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทฯ มียอดลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2563 และ 2562 จำนวน 670.14, 765.94 และ 805.44 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งลดลงจากการรับชำระตามแผนการผ่อนชำระของ สกสค.ตามรายละเอียดของสัญญาประนีประนอมยอมความ และการบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้บริษัทแห่งหนึ่งซึ่งเดิมเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ได้เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการภายใต้คำสั่ง

ศาลล้มละลายกลาง ตามกฎหมายล้มละลาย และพ้นจากสถานะการเป็นรัฐวิสาหกิจที่เหลือทั้งจำนวน 38.35 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ลูกหนี้การค้า สกสค. ได้มีการผัดนัดชำระเงินเพิ่มเติมของงวดเดือน พฤษภาคม 2563 และ 2564 เป็นจำนวนเงินรวม 170 ล้านบาท ซึ่งต่อมา สกสค. ได้มีหนังสือขอขยายระยะเวลาชำระหนี้ที่ครบกำหนดสำหรับงวดที่ผัดนัดชำระตามที่กล่าวข้างต้น ทั้งนี้ ในเดือนมกราคมและเดือนกุมภาพันธ์ 2565 บริษัทย่อยได้รับชำระเงินตามข้อตกลงการผ่อนชำระจำนวน 10 ล้านบาท ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่ากลุ่มบริษัทจะได้รับชำระหนี้ทั้งจำนวน

#### ลูกหนี้อื่น (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทฯ มียอดลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564, 2563 และ 2562 ทั้งสิ้น 662.29, 489.93 และ 499.85 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วย ดอกเบี้ยค้างรับ ภาษีมูลค่าเพิ่ม ลูกหนี้ค่าส่งเสริมการขาย ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า เงินจ่ายล่วงหน้าแก่พนักงาน ภาษีหัก ณ ที่จ่าย และเงินมัดจำ เป็นต้น โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2564 และ 2563 ร้อยละ 35.18 และ (1.98) ตามลำดับ โดยในปี 2564 ลูกหนี้ที่เพิ่มขึ้นรายใหญ่ได้แก่ดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทรวมจำนวน 101.60 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการที่บริษัทรวมได้รับชดเชยค่าเสียหายจากสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลตามที่กล่าวไว้ข้างต้น

#### สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (ระยะสั้นและระยะยาว)

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาประกอบด้วยลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ และลูกหนี้เงินประกันผลงาน บริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ คือ มูลค่างานระหว่างทำซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บได้จากลูกค้า โดยบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามสัญญาการจ้างงานแล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดส่งงานเพื่อเรียกเก็บเงินจากโครงการต่าง ๆ สาเหตุที่ยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บมีปริมาณมากเนื่องจากในบางกรณีการเบิกจ่ายเงินตามสัญญาจะเกิดขึ้นภายหลังการติดตั้งชิ้นงานแล้วเสร็จและผ่านการตรวจรับจากลูกค้า (Final Acceptance Test) ขณะที่บริษัทฯ จะบันทึกรับรู้รายได้งานโครงการจากความสำเร็จของงานตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งอาจไม่สอดคล้องกับงวด

การออกใบแจ้งหนี้ อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากที่บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาและถึงกำหนดเวลาการเบิกจ่ายเงิน บริษัทฯ สามารถออกใบแจ้งหนี้ให้กับลูกค้าและสามารถบันทึกบัญชีเป็นลูกหนี้การค้าปกติได้

ลูกหนี้เงินประกันผลงานเป็นลูกหนี้งานโครงการที่บริษัทฯ ถูกหักเงินค่างวดจากผู้ว่าจ้างตามจำนวนที่ตกลงในสัญญาเพื่อเป็นการประกันผลงาน โดยภายหลังจากส่งมอบงานเรียบร้อยแล้วเป็นระยะเวลาประมาณ 1-2 ปี บริษัทฯ ก็จะได้รับเงินคืนจากลูกค้า

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2563 และ 2562 จำนวน 2,234.81, 2,298.29 และ 1,654.73 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2564 และ 2563 ร้อยละ (2.76) และ 38.89 ตามลำดับ สาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้นในปี 2563 จากการรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงานโครงการขนาดใหญ่

### **สินค้าคงเหลือ**

บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2563 และ 2562 ทั้งสิ้น 684.18, 706.95 และ 1,909.80 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการลดลง ณ สิ้นสุดปี 2564 และ 2563 ร้อยละ 62.98 ตามลำดับ การลดลงของสินค้าคงเหลือ ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากอุปกรณ์งานโครงการและงานโครงการระหว่างติดตั้งที่ได้ส่งมอบและรับรู้รายได้ในระหว่างปี สินค้าคงเหลือหลักของบริษัทฯ คือ อุปกรณ์สำหรับงานโครงการและงานโครงการระหว่างทำของสายธุรกิจเน็ตเวิร์ค โซลูชันส์ และสายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ สินค้าที่มีไว้เพื่อขาย ได้แก่ สินค้าอุปโภคบริโภค และผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ โดยบริษัทฯ ได้บันทึกค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง ในระหว่างปี 2564 2563 และ 2562 เป็นจำนวน 3.88, 12.32 และ 31.70 ล้านบาท ตามลำดับ

### **เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ (ระยะสั้นและระยะยาว)**

บริษัทฯ มีเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2563 และ 2562 ทั้งสิ้น 761.98, 751.14 และ 729.21 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2564 และ 2563 ร้อยละ 1.44 และ 3.01 ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการดำเนินงานตามงานโครงการและรับรู้เป็นต้นทุนในระหว่างปี

### **เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า**

บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564, 2563 และ 2562 ทั้งสิ้น 3,143.96, 2,952.85 และ 2,759.74 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลง ส่วนใหญ่มาจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนเพิ่มขึ้น โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2564 และ 2563 ร้อยละ 6.47 และ 7.00 ตามลำดับ

### **สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น**

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นประกอบด้วย เงินฝากประจำกับสถาบันการเงินที่มีกำหนดไถ่ถอนเกินกว่า 1 ปี ตราสาร

หนี้และตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด และไม่อยู่ในความต้องการของตลาด สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564, 2563 และ 2562 ทั้งสิ้น 502.95, 346.70 และ 183.28 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2564 และ 2563 ร้อยละ 45.07 และ 89.16 ตามลำดับ ซึ่งการเพิ่มขึ้นโดยหลักจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินของตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด

### **อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 477.66 ล้านบาท ซึ่งราคายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากทรัพย์สินดังกล่าว ซึ่งลดลงจากปี 2563 เนื่องจากในปี 2564 บริษัทได้ขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแห่งหนึ่งซึ่งเป็นที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 24 ล้านบาท และรับรู้ขาดทุนจากการขายดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 4 ล้านบาท นอกจากนี้มีการรับรู้กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจำนวน (3.31) (8.55) และ 25.42 ล้านบาทในปี 2564 2563 และ 2562 ตามลำดับ

### **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบไปด้วยที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุง เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน เครื่องมือ อุปกรณ์ และอุปกรณ์ให้เช่า ยานพาหนะ และงานระหว่างก่อสร้างที่บริษัทฯ ใช้ในการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564, 2563 และ 2562 มีมูลค่าทั้งสิ้น 1,008.34, 909.53 และ 1,137.14 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นในปี 2564 เกิดจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของที่ดินจำนวนเงินรวม 127.37 ล้านบาท

### **สินทรัพย์สิทธิการใช้**

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบไปด้วยสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขในสัญญาเช่าที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงเครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีจำนวนรวม 147.25 และ 182.37 ล้านบาท ตามลำดับ

### **สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม**

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯ ประกอบด้วย ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2563 และ 2562 จำนวนทั้งสิ้น 75.21, 82.56 และ 93.99 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการลดลง ณ สิ้นสุดปี 2564 และ 2563 ร้อยละ 8.90 และ 12.16 ตามลำดับ

### **หนี้สิน**

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564, 2563 และ

2562 ทั้งสิ้น 9,107.78, 10,335.21 และ 11,181.34 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีอัตราลดลง ณ สิ้นสุดปี 2564 และ 2563 ร้อยละ 11.88 และ 7.57 ตามลำดับ

## รายการหนี้สินที่สำคัญมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

บริษัทฯ มีเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2563 และ 2562 ทั้งสิ้น 1,593.33, 1,692.66 และ 2,812.55 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการลดลง ณ สิ้นปี 2564 และ 2563 ร้อยละ 5.87 และ 39.82 ตามลำดับ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินดังกล่าวประกอบไปด้วย เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น และหนี้สินจากการทำทรัสต์ซีสต์ โดยเงินกู้ยืมระยะสั้นหลักในปี 2564 เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากวงเงินสินเชื่องานโครงการซึ่งมีแผนการจ่ายชำระคืนตามงวดการเก็บเงิน

### เจ้าหนี้การค้า

บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2563 และ 2562 ทั้งสิ้น 2,315.68, 2,805.75 และ 3,332.77 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการลดลง ณ สิ้นสุดปี 2564 และ 2563 ร้อยละ 17.47 และ 15.81 ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าจากงานโครงการในสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและสายธุรกิจเทรดดิ้ง

### หนี้สินระยะยาว

หน่วย: ล้านบาท	ณ 31 ธันวาคม 2564	ณ 31 ธันวาคม 2563	ณ 31 ธันวาคม 2562
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	78.88	87.64	34.28
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	974.23	839.21	255.50
ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	700.00	-	300.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	170.68	222.97	130.60
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	171.34	576.69	784.45
หุ้นกู้ระยะยาว	-	700.00	700.00
<b>รวมหนี้สินระยะยาว</b>	<b>2,095.13</b>	<b>2,426.51</b>	<b>2,204.83</b>

บริษัทฯ มีหนี้สินระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2563 และ 2562 ทั้งสิ้น 2,095.13, 2,426.51 และ 2,204.83 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2564 และ 2563 ร้อยละ (13.66) และ 10.05 ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 หนี้สินระยะยาวดังกล่าวประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อย

### เจ้าหนี้อื่น (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทฯ มีเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2563 และ 2562 ทั้งสิ้น 1,031.85, 1,070.02 และ 982.47 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2564 และ 2563 ร้อยละ (3.57) และ 8.91 ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้อื่นประกอบไปด้วย ต้นทุนโครงการค้างจ่ายและสำรองค่าประกันความเสียหาย และค่าใช้จ่ายทั่วไปค้างจ่าย

### หนี้สินที่เกิดจากสัญญา (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทฯ มีหนี้สินที่เกิดจากสัญญา (เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564, 2563 และ 2562 ทั้งสิ้น 757.74, 1,165.96 และ 516.83 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2564 และ 2563 ร้อยละ (35.01) และ 125.60 ตามลำดับ ในปี 2564 ลดลงจากเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าของสายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งจะมีการทยอยติดตั้งและรับรู้รายได้ในปี 2564

### เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564, 2563 และ 2562 ทั้งสิ้น 92.73, 80.73 และ 85.28 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2564 และ 2563 ร้อยละ 14.86 และ (5.34) ตามลำดับ ณ สิ้นสุดปี 2564 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 80 ล้านบาท ที่บริษัทย่อยกู้ยืมมาเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในปี 2559 จำนวน 265.47 ล้านบาท โดยอีกส่วนหนึ่งได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน

แห่งหนึ่งจำนวน 598.70 ล้านบาท โดยมีแผนการผ่อนชำระตามสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้เป็นระยะเวลา 6 ปีนับตั้งแต่ปี 2560 ส่วนหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 700 ล้านบาทจะมีกำหนดชำระคืนในเดือนธันวาคมปี 2565 และการลดลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุง เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ (TFRS16)

ตารางต่อไปนี้จะแสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือของหนี้สินระยะยาว ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)	ระยะเวลาการชำระ:			
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
หนี้สินตามสัญญาเช่า	78.88	143.75	26.93	249.56
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	974.23	171.34	-	1,145.57
หุ้นกู้ระยะยาว	700.00	-	-	700.00
<b>รวมหนี้สินระยะยาว ณ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>1,753.11</b>	<b>315.09</b>	<b>26.93</b>	<b>2,095.13</b>

### ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

#### (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทฯ มีประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564, 2563 และ 2562 ทั้งสิ้น 725.63 734.21 และ 731.36 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2564 และ 2563 ร้อยละ (1.17) และ 0.39 ตามลำดับ บริษัทฯ ได้ประเมินประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานดังกล่าวโดยใช้วิธี Projected Unit Credit Method โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 5,964.53 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย ทุนที่ออกและชำระแล้ว จำนวน 2,264.95 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วจำนวน 2,264.95 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท กำไรสะสมที่จัดสรรแล้ว เป็นทุนสำรองตามกฎหมายและยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 156.48 และ 1,042.14 ล้านบาท ตามลำดับ การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 1,303.12 ล้านบาท และองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น จำนวน 464.61 ล้านบาท

#### กระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสิ้นสุด สำหรับปี 2564 2563 และ 2562

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน ในปี 2564, 2563 และ 2562 จำนวน (647.40), 1,111.10 และ (580.12) ล้านบาท ตามลำดับ โดยกระแสเงินสดสุทธิดังกล่าว มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นบวก (ลบ) โดยมีสาเหตุจากการเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียนที่ลดลง โดยการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ของเงินทุนหมุนเวียนในปี 2564 มาจากการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงานที่สำคัญ ได้แก่ การลดลงของลูกหนี้การค้า จำนวน 432.44 ล้านบาท ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้เพิ่มขึ้น 120.00 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าลดลง 498.96 ล้านบาท หนี้สินที่เกิดจากสัญญาลดลง 408.48 ล้านบาท และจ่ายภาษีเงินได้และภาษีหัก ณ ที่จ่ายในปี 2564 จำนวน 162.13 ล้านบาท

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนในปี 2564 2563 และ 2562 จำนวน 811.31, 341.45 และ 917.36 ล้านบาทตามลำดับ โดยบริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดังกล่าวที่สำคัญในปี 2564, 2563 และ 2562 คือ เงินปันผลรับจำนวน 372.85, 438.29 และ 497.23 ล้านบาท ตามลำดับ การ (เพิ่มขึ้น) ลดลงของเงินให้กู้ยืมจำนวน 482.63, (24.66) และ (141.19) ล้านบาท ตามลำดับ ดอกเบี้ยรับจำนวน 180.15, 10.66 และ 59.76 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน ในปี 2564 2563 และ 2562 จำนวน (578.96), (1,227.04) และ 790.76 ล้านบาท ตามลำดับ โดยกิจกรรมจัดหาเงินที่สำคัญในปี 2564 2563 และ 2562 คือ การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน (99.32), (1,119.89) และ 989.38 ล้านบาท ตามลำดับ การชำระคืนหนี้สินระยะยาวจำนวน 558.02, 484.24 และ 233.88 ล้านบาท ตามลำดับ เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 200.00, 553.23 และ 247.86 ล้านบาท ตามลำดับ และการจ่ายต้นทุนทางการเงินจำนวน 142.41, 171.29 และ 168.44 ล้านบาท ตามลำดับ

ดังนั้นในปี 2564 2563 และ 2562 บริษัทฯ จึงมีการเปลี่ยนแปลงสำหรับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด โดยเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ (415.04), 225.51 และ 1,128.00 ล้านบาท ตามลำดับ

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ

อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)	2564	2563	2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.16	1.21	1.17
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.88	0.97	0.82
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	(0.09)	0.14	(0.08)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	2.33	2.80	2.63
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)*	154.26	128.73	136.85
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	15.02	9.67	7.94
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	23.96	37.23	45.33
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	4.13	4.37	4.87
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	87.16	82.46	73.90
วงจรเงินสด (วัน)	91.06	83.51	108.27

\*ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย คำนวณจากยอดรวมของลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

อัตราส่วนสภาพคล่องโดยรวมของบริษัทฯ สำหรับปี 2562-2564 ทั้ง 3 ปีอยู่ในเกณฑ์ปกติ ซึ่งมีค่ามากกว่า 1.00 เท่า ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่เป็นสาระสำคัญ

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)	2564	2563	2562
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	9.57%	8.61%	6.47%
อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการค้าดำเนินงาน (%)	(2.46)%	(1.83)%	(8.20)%
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)	4.38%	0.46%	(5.74)%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	9.59%	1.34%	(13.96)%

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)	2564	2563	2562
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	3.38%	0.42%	(4.83)%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	70.24%	25.99%	(52.07)%
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.77	0.91	0.84

บริษัทฯ มีอัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร และอัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงานได้ดีกว่าปีก่อนเนื่องจากปัจจัยบวกมาจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าตาม

TFRS9 และปัจจัยลบจากการบันทึกประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการในสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ได้กล่าวไว้ในต้นทูลขายและต้นทุนการให้บริการ

## อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)	2564	2563	2562
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.53	1.98	2.23
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	N/A	-	-

สำหรับอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในปี 2564, 2563 และ 2562 เป็น 1.53, 1.98 และ 2.23 เท่า ตามลำดับ ซึ่งอัตราส่วนดังกล่าวที่ลดลงในปี 2563 เนื่องจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวและการลดลงของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพื่อการบริหารโครงการ ทั้งนี้จะค่อย ๆ ลดลงเมื่อโครงการนั้น ๆ สิ้นสุดลง

### 4.2 ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคต

ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคตส่วนใหญ่เป็นปัจจัยภายนอก ดังต่อไปนี้

1. โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวนร้อยละ 45 เป็นงานของภาครัฐบาลและหน่วยงานของรัฐวิสาหกิจ ดังนั้น รายได้ของบริษัทฯ จึงมีความสัมพันธ์กับการใช้จ่ายด้านงบประมาณของประเทศ รวมถึงภาวะความมั่นคงทางการเมือง และภาวะเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐบาล อาจส่งผลกระทบต่อรายได้กลุ่มนี้

### 4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

#### 4.3.1 งบการเงิน

##### 4.3.1.1 สรุปรายงานการสอบบัญชีของบริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ปี	ชื่อผู้สอบบัญชี	ผู้สอบบัญชี อนุญาตเลขที่	บริษัทผู้สอบบัญชี
ปี 2564	นางสาวมาริษา ธราธรบรรพกุล	5752	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด
ปี 2563	นางสาวมาริษา ธราธรบรรพกุล	5752	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด
ปี 2562	นางสาวมาริษา ธราธรบรรพกุล	5752	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

#### งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2563 และ 2562

งบการเงินของบริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ได้รับการตรวจสอบโดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นว่างบการเงินของบริษัทแสดง

2. โครงสร้างรายได้ส่วนใหญ่เป็นงานโครงการที่มีการกำหนดมูลค่าตามสัญญาและระยะเวลาการดำเนินงานให้แล้วเสร็จที่แน่นอน และต้องมีการรับประกันผลงานตามที่กำหนดในสัญญา กรณีที่ราคาต้นทุนและอุปกรณ์ปรับตัวสูงขึ้น บริษัทจะมีความเสี่ยงที่ต้องรับภาระต้นทุนส่วนเพิ่มดังกล่าว โดยไม่สามารถเรียกชดเชยจากลูกค้าตามสัญญาที่ได้ตกลงกันไว้ได้ นอกจากนี้บริษัทมีปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อความล่าช้าของงานโครงการ เช่น การนำเข้าและส่งออกสินค้าจากลูกค้า การเข้าพื้นที่ การตรวจรับงานของลูกค้าและการส่งมอบงานโครงการ รวมถึงในสถานการณ์การระบาดของโรค COVID-19 ที่ยังมีการระบาดอย่างต่อเนื่อง

3. ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน ไม่ว่าจะเป็นความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ยในตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจำนวนรวม 3,793.81 ล้านบาท ดังนั้น ถ้าอัตราดอกเบี้ยในตลาดปรับตัวสูงขึ้น ต้นทุนทางการเงินของบริษัทก็จะเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม เนื่องจากโครงสร้างสัดส่วนหนี้สินต่อทุนของบริษัทไม่สูงมากนัก ส่งผลให้ภาระต้นทุนทางการเงิน ณ สิ้นปี 2564 ยังอยู่ในระดับที่บริหารจัดการได้ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.31 ของรายได้

ฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบเฉพาะของบริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้รับ

การตรวจสอบโดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ยกเว้นผลกระทบของรายการปรับปรุงซึ่งอาจจำเป็น ตามที่กล่าวไว้ในหน้าถัดไป หากผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัททั้งสองแห่ง ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นว่างบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ลีอ็อกซเลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบเฉพาะของบริษัท ลีอ็อกซเลย์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของงบการเงินของบริษัท ได้รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมสองแห่งในปี 2562 ซึ่งบริษัทร่วมเหล่านั้น มีรอบระยะเวลาบัญชีแตกต่างกันกับกลุ่มบริษัทลีอ็อกซเลย์ โดยมีรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน เช่นเดียวกับบริษัทใหญ่ของบริษัทร่วมในต่างประเทศ ซึ่งเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวบันทึกบัญชีโดยใช้ข้อมูลจากงบการเงินของบริษัทร่วมดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ผ่านการเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และงบการเงินสำหรับงวดหกเดือน

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งได้สอบทานแล้วแต่ยังมิได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี อย่างไรก็ตาม ในวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2564 ผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมเหล่านั้นได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 แล้ว ทำให้ผู้สอบบัญชีได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอในเรื่องดังกล่าวแล้ว และได้ข้อสรุปว่า ไม่มีรายการปรับปรุงใดที่จำเป็นต่อมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในบริษัทร่วมเหล่านั้นในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และส่วนแบ่งกำไรตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วมเหล่านั้นสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมสองแห่งดังกล่าวได้แก่เงินลงทุนในบริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เอ็นเอส บลูสโคป โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในบริษัทร่วมสองแห่งในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 1,564 ล้านบาท ในขณะที่มูลค่าตามวิธีราคาทุนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 760 ล้านบาท ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วมเหล่านั้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 37 ล้านบาท ตามลำดับ



4.3.1.2 ตารางสรุปงบการเงินบริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564, 2563 และ 2562

สินทรัพย์	งบการเงินรวม			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,056.77	2,471.03	2,245.50	13.65%	15.88%	13.86%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (เงินลงทุนชั่วคราว)	475.26	315.57	212.21	3.15%	2.03%	1.31%
ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	4,082.79	4,607.24	4,497.79	27.09%	29.61%	27.77%
ลูกหนี้อื่นและเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	931.78	734.61	785.93	6.18%	4.72%	4.85%
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	30.08	38.51	30.22	0.20%	0.25%	0.19%
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	406.40	259.99	145.40	2.70%	1.67%	0.90%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	66.08	67.58	51.08	0.44%	0.43%	0.32%
สินค้าคงเหลือ	684.18	706.95	1,909.80	4.54%	4.54%	11.79%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7.27	7.43	12.85	0.05%	0.05%	0.08%
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>8,740.61</b>	<b>9,208.91</b>	<b>9,890.78</b>	<b>57.99%</b>	<b>59.19%</b>	<b>61.07%</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	3,143.96	2,952.85	2,759.74	20.86%	18.98%	17.04%
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (เงินลงทุนระยะยาวอื่น)	502.95	346.70	183.28	3.34%	2.23%	1.13%
ลูกหนี้อื่นและเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	492.49	544.47	443.13	3.27%	3.50%	2.74%
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	56.22	81.23	85.93	0.37%	0.52%	0.53%
ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	263.74	505.95	660.04	1.75%	3.25%	4.08%
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	110.58	190.36	280.57	0.73%	1.22%	1.73%
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	11.95	4.95	-	0.08%	0.03%	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	477.66	510.22	623.53	3.17%	3.28%	3.85%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,008.34	909.53	1,137.14	6.69%	5.85%	7.02%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	147.25	182.37	-	0.98%	1.17%	-
ค่าความนิยม	41.35	38.64	38.64	0.27%	0.25%	0.24%
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	75.21	82.56	93.99	0.50%	0.53%	0.58%
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>6,331.70</b>	<b>6,349.83</b>	<b>6,305.99</b>	<b>42.01%</b>	<b>40.81%</b>	<b>38.93%</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>15,072.31</b>	<b>15,558.74</b>	<b>16,196.77</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>

บริษัท ลีкокเซลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564, 2563 และ 2562 (ต่อ)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินรวม			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,593.33	1,692.66	2,812.55	10.57%	10.88%	17.36%
เจ้าหนี้การค้า	2,315.68	2,805.75	3,332.77	15.36%	18.03%	20.58%
เจ้าหนี้อื่น	1,017.56	1,060.42	973.56	6.75%	6.82%	6.01%
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	515.06	850.30	344.88	3.42%	5.47%	2.13%
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	0.79	2.54	-	0.01%	0.02%	-
ส่วนของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,674.23	839.21	555.50	11.11%	5.39%	3.43%
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	78.88	87.64	34.28	0.52%	0.56%	0.21%
เงินกู้ยืมระยะสั้น	25.35	1.56	6.42	0.17%	0.01%	0.04%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	15.07	5.24	5.39	0.10%	0.03%	0.03%
ประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการ	264.63	192.98	352.67	1.76%	1.24%	2.18%
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	33.44	71.72	29.55	0.22%	0.46%	0.18%
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>7,534.02</b>	<b>7,610.02</b>	<b>8,447.57</b>	<b>49.99%</b>	<b>48.91%</b>	<b>52.16%</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เจ้าหนี้อื่นไม่หมุนเวียน	14.29	9.60	8.91	0.09%	0.06%	0.06%
เงินกู้ยืมระยะยาว	80.00	80.00	80.00	0.53%	0.51%	0.49%
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ระยะยาว	171.34	1,276.69	1,484.45	1.14%	8.21%	9.17%
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	242.68	315.66	171.95	1.61%	2.03%	1.06%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	170.68	222.97	130.60	1.13%	1.43%	0.81%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	202.58	157.78	156.05	1.34%	1.01%	0.96%
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	692.19	662.49	701.81	4.59%	4.26%	4.33%
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,573.76</b>	<b>2,725.19</b>	<b>2,733.77</b>	<b>10.44%</b>	<b>17.52%</b>	<b>16.88%</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>9,107.78</b>	<b>10,335.21</b>	<b>11,181.34</b>	<b>60.43%</b>	<b>66.43%</b>	<b>69.03%</b>

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564, 2563 และ 2562 (ต่อ)

ส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินรวม			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท						
ทุนจดทะเบียน = 2,331.25 ล้านหุ้น ทุนชำระแล้ว = 2,264.95 ล้านหุ้น	2,264.95	2,264.95	2,264.95	15.03%	14.56%	13.98%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	503.25	503.25	503.25	3.34%	3.23%	3.11%
การเปลี่ยนแปลงส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	1,303.12	1,303.38	1,303.38	8.65%	8.38%	8.05%
สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(54.40)	(87.29)	(82.28)	(0.36)%	(0.56)%	(0.51)%
สำรองการแปลงค่าทางการเงิน	(8.63)	(3.97)	(4.54)	(0.06)%	(0.03)%	(0.03)%
สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	527.65	427.39	497.36	3.50%	2.75%	3.07%
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว	156.48	141.75	141.75	1.04%	0.91%	0.88%
- ยังไม่จัดสรร	1,042.14	529.00	309.58	6.91%	3.40%	1.91%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	229.97	145.07	81.98	1.53%	0.93%	0.51%
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>5,964.53</b>	<b>5,223.53</b>	<b>5,015.43</b>	<b>39.57%</b>	<b>33.57%</b>	<b>30.97%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>15,072.31</b>	<b>15,558.74</b>	<b>16,196.77</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 , 2563 และ 2562

สินทรัพย์	งบการเงินเฉพาะบริษัท			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	443.65	500.78	912.88	5.58%	6.14%	11.01%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (เงินลงทุนชั่วคราว)	2.74	2.73	7.77	0.03%	0.03%	0.09%
ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	1,669.14	2,416.23	1,551.12	21.00%	29.62%	18.71%
ลูกหนี้อื่นและเงินจ่ายล่วงหน้าสินค้า	823.00	437.31	456.97	10.35%	5.36%	5.51%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น/ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	117.30	72.86	88.11	1.48%	0.89%	1.06%
สินค้าคงเหลือ	433.97	233.65	829.74	5.46%	2.86%	10.01%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.32	0.90	7.27	0.00%	0.01%	0.09%
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>3,490.12</b>	<b>3,664.47</b>	<b>3,853.86</b>	<b>43.91%</b>	<b>44.93%</b>	<b>46.48%</b>

บริษัท ลีкокขล่ย์ จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 , 2563 และ 2562 (ต่อ)

สินทรัพย์	งบการเงินเฉพาะบริษัท			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินลงทุนในบริษัทย่อย,บริษัทร่วม และการร่วมค้า	3,199.27	3,223.27	3,237.40	40.25%	39.52%	39.05%
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (เงินลงทุนระยะยาวอื่น)	161.03	123.15	85.42	2.03%	1.51%	1.03%
ลูกหนี้อื่น	71.24	86.90	68.14	0.90%	1.07%	0.82%
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	106.60	184.39	261.22	1.34%	2.26%	3.15%
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	36.39	40.67	31.22	0.46%	0.50%	0.38%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	165.40	-	-	1.99%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	611.75	511.79	538.35	7.70%	6.27%	6.49%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	232.97	275.40	-	2.93%	3.38%	-
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นนอกจกาค่าความนิยม	39.29	46.34	49.82	0.49%	0.57%	0.60%
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>4,458.54</b>	<b>4,491.91</b>	<b>4,436.97</b>	<b>56.09%</b>	<b>55.07%</b>	<b>53.52%</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>7,948.66</b>	<b>8,156.38</b>	<b>8,290.83</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,046.68	1,087.03	1,504.00	13.17%	13.33%	18.14%
เจ้าหนี้การค้า	728.65	1,267.94	1,140.15	9.17%	15.55%	13.75%
เจ้าหนี้อื่น	242.28	243.76	211.85	3.05%	2.99%	2.56%
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	155.18	209.58	106.35	1.95%	2.57%	1.28%
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	0.79	2.54	-	0.01%	0.03%	-
ส่วนของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,026.69	83.23	300.00	12.92%	1.02%	3.62%
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	52.78	56.33	0.44	0.66%	0.69%	0.01%
ประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการ	247.79	173.11	322.94	3.12%	2.12%	3.90%
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3.51	23.66	19.09	0.04%	0.29%	0.23%
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>3,504.35</b>	<b>3,147.18</b>	<b>3,604.81</b>	<b>44.09%</b>	<b>38.59%</b>	<b>43.48%</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ระยะยาว	-	1,000.00	700.00	-	12.26%	8.44%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	188.19	223.68	0.11	2.37%	2.74%	0.00%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	98.29	74.74	98.27	1.24%	0.92%	1.19%
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	323.65	296.13	299.71	4.07%	3.63%	3.61%
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>610.13</b>	<b>1,594.55</b>	<b>1,098.09</b>	<b>7.68%</b>	<b>19.55%</b>	<b>13.24%</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>4,114.48</b>	<b>4,741.73</b>	<b>4,702.90</b>	<b>51.76%</b>	<b>58.14%</b>	<b>56.72%</b>

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 , 2563 และ 2562 (ต่อ)

ส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินเฉพาะบริษัท			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท						
ทุนจดทะเบียน = 2,331.25 ล้านบาท    ทุนชำระแล้ว = 2,264.95 ล้านบาท	2,264.95	2,264.95	2,264.95	28.49%	27.77%	27.32%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	503.25	503.25	503.25	6.33%	6.17%	6.07%
สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(54.64)	(87.50)	(82.54)	(0.69)%	(1.07)%	(1.00)%
สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	353.68	261.72	355.22	4.45%	3.21%	4.28%
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว	156.48	141.75	141.75	1.97%	1.74%	1.71%
- ยังไม่จัดสรร	610.46	330.48	405.30	7.68%	4.05%	4.89%
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,834.18</b>	<b>3,414.65</b>	<b>3,587.93</b>	<b>48.24%</b>	<b>41.86%</b>	<b>43.28%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>7,948.66</b>	<b>8,156.38</b>	<b>8,290.83</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุน วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2563 และ 2562

รายการ	งบการเงินรวม			อัตราร้อยละต่อยอดรายได้รวม		
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขายและการให้บริการ	11,695.80	14,311.00	12,644.55	98.82%	99.01%	96.11%
กำไรจากการขายเงินลงทุน	-	0.22	268.56	-	0.00%	2.04%
รายได้อื่น	139.81	143.28	242.97	1.18%	0.99%	1.85%
<b>รวมรายได้</b>	<b>11,835.61</b>	<b>14,454.50</b>	<b>13,156.08</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>
<b>ต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	10,576.12	13,079.01	11,826.53	89.36%	90.48%	89.89%
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,650.24	1,688.60	2,366.89	13.94%	11.68%	17.99%
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม	(102.61)	(51.54)	-	(0.87)%	(0.36)%	0.00%
<b>รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b>	<b>12,123.75</b>	<b>14,716.07</b>	<b>14,193.42</b>	<b>102.43%</b>	<b>101.81%</b>	<b>107.88%</b>
กลับรายการขาดทุน (ขาดทุนจากการด้อยค่า) ซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	662.38	(14.69)	-	5.60%	(0.10)%	-
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้า-สุทธิ	500.60	542.85	444.41	4.23%	3.76%	3.38%
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>874.84</b>	<b>266.58</b>	<b>(592.93)</b>	<b>7.39%</b>	<b>1.84%</b>	<b>(4.51)%</b>
ต้นทุนทางการเงิน	154.61	186.47	188.88	1.31%	1.29%	1.44%
ภาษีเงินได้	107.51	32.71	73.40	0.91%	0.23%	0.56%
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>	<b>612.72</b>	<b>47.40</b>	<b>(855.21)</b>	<b>5.18%</b>	<b>0.33%</b>	<b>(6.50)%</b>
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิจากภาษี	-	44.01	86.50	-	0.30%	0.66%
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>612.72</b>	<b>91.42</b>	<b>(768.71)</b>	<b>5.18%</b>	<b>0.63%</b>	<b>(5.84)%</b>
หัก ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(94.35)	(24.33)	12.90	(0.80)%	(0.17)%	0.10%
<b>กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>	<b>518.37</b>	<b>67.09</b>	<b>(755.81)</b>	<b>4.38%</b>	<b>0.46%</b>	<b>(5.74)%</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ต่อหุ้น</b>						
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.23	0.03	(0.33)			

บริษัท ลีкокขเล่ย์ จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุน วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2563 และ 2562

รายการ	งบการเงินเฉพาะบริษัท			อัตราร้อยละต่อยอดรายได้รวม		
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขายและการให้บริการ	3,327.93	5,327.64	4,245.38	85.24%	89.05%	83.87%
กำไรจากการขายเงินลงทุน	-	-	261.84	-	-	5.17%
รายได้อื่น	576.48	655.07	554.43	14.76%	10.95%	10.95%
<b>รวมรายได้</b>	<b>3,904.41</b>	<b>5,982.71</b>	<b>5,061.65</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>
<b>ต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	3,440.00	5,296.17	4,474.25	88.11%	88.52%	88.40%
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	746.02	776.49	1,335.69	19.11%	12.98%	26.39%
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม	(6.78)	(50.04)	-	(0.17)%	(0.84)%	-
<b>รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b>	<b>4,179.24</b>	<b>6,022.62</b>	<b>5,809.94</b>	<b>107.04%</b>	<b>100.67%</b>	<b>114.78%</b>
กลับรายการขาดทุน (ขาดทุนจากการด้อยค่า) ซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	667.54	(18.72)	-	17.10%	(0.31)%	-
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>392.71</b>	<b>(58.63)</b>	<b>(748.29)</b>	<b>10.06%</b>	<b>(0.98)%</b>	<b>(14.78)%</b>
ต้นทุนทางการเงิน	97.45	110.88	78.51	2.50%	1.85%	1.55%
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	0.55	(7.66)	0.10	0.01%	(0.13)%	0.00%
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>294.71</b>	<b>(161.85)</b>	<b>(826.90)</b>	<b>7.55%</b>	<b>(2.71)%</b>	<b>(16.34)%</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ต่อหุ้น</b>						
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.13	(0.07)	(0.37)			

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสดรวม วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2563 และ 2562

(หน่วยล้านบาท)

งบกระแสเงินสดรวม	ตรวจสอบแล้ว		
	2564	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	612.72	91.42	(768.71)
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)	(706.00)	(240.98)	729.82
	<b>(93.28)</b>	<b>(149.56)</b>	<b>(38.89)</b>
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(554.12)	1,260.66	(541.23)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(647.40)</b>	<b>1,111.10</b>	<b>(580.12)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
รับดอกเบี้ย	180.15	10.66	59.76
รับเงินปันผล	372.85	438.29	497.23
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น - สุทธิ	-	5.00	302.89
การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	(108.10)	(50.16)
ผลกระทบของกระแสเงินสดสุทธิจากการได้มาและเสียไปซึ่งส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	(1.83)	3.42	2.42
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(60.26)	(53.23)	(109.94)
การ(เพิ่มขึ้น) ลดลงของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	(182.18)	(135.70)	351.37
การ(เพิ่มขึ้น)ลดลงของเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันและบุคคลอื่น	482.63	(24.66)	(141.19)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	23.93	195.58	-
รายการอื่น ๆ	(3.98)	10.18	4.97
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>811.31</b>	<b>341.45</b>	<b>917.36</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	(3.00)	-	(1.97)
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(142.41)	(171.29)	(168.44)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(99.32)	(1,119.89)	989.38
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	23.79	(4.86)	(42.19)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	200.00	553.23	247.86
จ่ายชำระคืนหนี้สินระยะยาว	(558.02)	(484.24)	(233.88)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(578.96)</b>	<b>(1,227.04)</b>	<b>790.76</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>(415.05)</b>	<b>225.51</b>	<b>1,128.00</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	2,471.03	2,245.50	1,117.68
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี	0.79	0.02	(0.18)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด</b>	<b>2,056.77</b>	<b>2,471.03</b>	<b>2,245.50</b>



บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ข้อมูลต่อหุ้นและอัตราการเติบโต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2563 และ 2562

ข้อมูลต่อหุ้น	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น = $\frac{\text{ส่วนของผู้ถือหุ้น}}{\text{จำนวนหุ้นชำระเต็มมูลค่าหุ้นแล้ว}}$	2.53	2.24	2.18	1.69	1.51	1.58
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น = $\frac{\text{กำไร (ขาดทุน) สุทธิ}}{\text{จำนวนหุ้นชำระเต็มมูลค่าหุ้นแล้ว}}$	0.23	0.03	(0.33)	0.13	(0.07)	(0.37)
เงินปันผลต่อหุ้น = $\frac{\text{เงินปันผลจ่าย}}{\text{จำนวนหุ้นชำระเต็มมูลค่าหุ้นแล้ว}}$	NA	-	-	NA	-	-

อัตราการเจริญเติบโต	งบการเงินรวม			อัตราร้อยละต่อยอดรายได้รวม		
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
สินทรัพย์รวม	(3.13)%	(3.94)%	7.28%	(2.55)%	(1.62)%	4.80%
หนี้สินรวม	(11.88)%	(7.57)%	22.91%	(13.23)%	0.83%	42.82%
รายได้จากการขายและการให้บริการ	(18.27)%	13.18%	3.38%	(37.53)%	25.49%	4.72%
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(2.27)%	(26.75)%	3.83%	(3.92)%	(40.46)%	8.48%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	672.68%	108.88%	(920.95)%	282.08%	80.43%	(726.12)%

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	2564	2563	2562	2564	2563	2562	
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง ( LIQUIDITY RATIO )</b>							
อัตราส่วนสภาพคล่อง	=	1.16	1.21	1.17	1.00	1.16	1.07 ( เท่า )
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	=	0.88	0.97	0.82	0.60	0.93	0.69 ( เท่า )
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	=	(0.09)	0.14	(0.08)	(0.24)	(0.16)	(0.51) ( เท่า )
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า *	=	2.33	2.80	2.63	1.33	2.16	2.07 ( เท่า )
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย **	=	154.26	128.73	136.85	270.42	166.43	173.99 ( วัน )
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	=	15.02	9.67	7.94	10.91	9.79	7.75 ( เท่า )
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	=	23.96	37.23	45.33	33.01	36.77	46.46 ( วัน )
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	=	4.13	4.37	4.87	3.45	4.40	5.01 ( เท่า )
ระยะเวลาชำระหนี้	=	87.16	82.46	73.90	104.47	81.84	71.91 ( วัน )
วงจรกิจจ	=	91.06	83.51	108.27	198.96	121.36	148.54 ( วัน )
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร ( PROFITABILITY RATIO )</b>							
อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	=	9.57%	8.61%	6.47%	(3.37)%	0.59%	(5.39)% ( % )
อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	=	(2.46)%	(1.83)%	(8.20)%	(8.26)%	(0.75)%	(17.63)% ( % )
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	=	4.38%	0.46%	(5.74)%	7.55%	(2.71)%	(16.34)% ( % )
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	=	9.59%	1.34%	(13.96)%	8.13%	(4.62)%	(20.15)% ( % )
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ( EFFICIENCY RATIO )</b>							
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	=	3.38%	0.42%	(4.83)%	3.66%	(1.97)%	(10.21)% ( % )
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	=	70.24%	25.99%	(52.07)%	69.88%	(10.20)%	(147.53)% ( % )
อัตรากำไรของสินทรัพย์	=	0.77	0.91	0.84	0.48	0.73	0.62 ( เท่า )
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน ( FINANCIAL POLICY RATIO )</b>							
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	=	1.53	1.98	2.23	1.07	1.39	1.31 ( เท่า )
อัตรากำไรจ่ายปันผล	=	N/A	0.00%	0.00%	N/A	0.00%	0.00% ( % )

หมายเหตุ \* อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า คำนวณจากยอดลูกหนี้ที่ไม่รวมลูกหนี้ สกสค. และลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน

\*\* ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย คำนวณจากยอดรวมของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

# 5

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### บุคคลอ้างอิง

#### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ : 0 2009-9000  
โทรสาร : 0 2009-9991  
SET Contact center : 0 2009-9999

#### ผู้สอบบัญชี

- นางสาวมาริษา ธราธรบรรพกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5752 หรือ
- นายศักดิ์ เกาทัณฑ์ทอง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4628 หรือ
- นายธนิต โอสภาเลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5155

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด  
ชั้น 48-50 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา  
เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ : 0-2677-2000  
โทรสาร : 0-2677-2222

#### นายทะเบียนหุ้นกู้/ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)  
สำนักงานใหญ่ เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330  
โทรศัพท์ : 0-2626-7506, 0-2626-7511  
โทรสาร : 0-2626-7543

ที่ปรึกษาทางการเงิน - ไม่มี -

ที่ปรึกษากฎหมาย - ไม่มี -

# ข้อพิพาททางกฎหมาย

คดีส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเกิดจากการประกอบธุรกิจ โดยปกติ เช่น การฟ้องบังคับชำระหนี้จากลูกค้า โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ขนาดของรายการสินทรัพย์มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น โดยอาจมีผลกระทบด้านลบต่อกิจการ

อนึ่ง บริษัท ล็อกซเลีย์ จีทีเค เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ มีข้อพิพาททางกฎหมายในฐานะโจทก์ฟ้องคดี กรณีบริษัทร่วมของบริษัทฯ ได้ทำสัญญาจ้างให้บริการระบบเกมสลากร่วมกับสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลของประเทศไทย เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2548 ตามเงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว บริษัทร่วมต้องดำเนินการให้สามารถเริ่มจำหน่ายสลากด้วยเครื่องได้ภายในเจ็ดเดือนนับจากวันลงนามในสัญญา อย่างไรก็ตาม วันที่เริ่มจำหน่ายสลากจำเป็นต้องเลื่อนออกไปโดยยังไม่มีกำหนดระยะเวลาการเริ่มจำหน่ายสลากที่ชัดเจน

เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2554 บริษัทร่วมได้ยื่นฟ้องสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลต่อศาลปกครองเพื่อให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลมีมติให้ดำเนินการในเรื่องนี้ต่อไป เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2560 ศาลปกครองชั้นต้น (ศาลปกครองกลาง) มีหมายแจ้งถึงบริษัทร่วมโดยมีคำสั่งกำหนดให้วันที่ 16 มกราคม 2561 เป็นวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริง และเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2561 ศาลปกครองชั้นต้น (ศาลปกครองกลาง) ได้กำหนดวันนั่งพิจารณาคดีครั้งแรกในวันที่ 24 พฤษภาคม 2561

เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561 ศาลปกครองชั้นต้น (ศาลปกครองกลาง) ได้มีคำพิพากษาให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลชำระเงินจำนวน 945.6 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ของเงินต้นดังกล่าว นับจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่บริษัทร่วม

เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2561 บริษัทร่วมได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาศาลปกครองชั้นต้น (ศาลปกครองกลาง) ลงวันที่ 28 มิถุนายน 2561 ขอให้ศาลปกครองสูงสุดพิจารณาและพิพากษาให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลปฏิบัติตามสัญญาจ้างบริการระบบเกมสลากร่วมไปพร้อมกับชดเชยค่าเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาเป็นเหตุให้ล่าช้าจนถึงวันฟ้อง รวมค่าเสียหายอันเกิดจากการล่าช้าผิดสัญญาและค่าใช้จ่ายในการเริ่มจำหน่ายสลาก (Restart-Up Cost) แต่หากสัญญาจ้างบริการระบบเกมสลากร่วมต้องถูกยกเลิกเพราะการไม่ปฏิบัติตามสัญญาของสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล ขอให้ศาลปกครองสูงสุดพิจารณาและพิพากษาให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลชดเชยค่าเสียหายให้แก่บริษัทร่วมตามค่าเสียหายที่เกิดขึ้นจริง

เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2564 ศาลปกครองสูงสุดได้พิพากษาให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลชำระเงิน 1,654.6 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับถัดจากวันฟ้องจนถึง 10 เมษายน 2564 ต่อจากนั้น อัตราดอกเบี้ยจะเป็นร้อยละ 3 ต่อปีบวกด้วยอัตราเพิ่มอีกร้อยละ 2 ต่อปีจนถึงวันชำระเสร็จ โดยให้ชำระเสร็จภายใน 60 วันต่อมาสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลและบริษัทร่วมได้ร่วมกันเจรจาไกล่เกลี่ยจนได้ข้อยุติตกลงชำระเงินรวมทั้งสิ้นจำนวน 2,099.3 ล้านบาท และดำเนินการทำสัญญาประนีประนอมยอมความเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2564 โดยแบ่งชำระหนี้เงินต้นจำนวน 1,654.6 ล้านบาท ภายในเดือนสิงหาคม 2564 และชำระดอกเบี้ยจำนวน 444.7 ล้านบาท ภายในปีงบประมาณ 2565 โดยแบ่งจ่าย 4 งวด งวดละเท่า ๆ กัน และทั้งสองฝ่ายได้นำข้อตกลงในสัญญาประนีประนอมยอมความไปยื่นต่อสำนักบังคับคดีปกครอง สำนักงานศาลปกครอง และได้รับหนังสือแจ้งคำสั่งศาลปกครองกลางรับทราบข้อยุติการดำเนินการตามสัญญาประนีประนอมเมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2564

A blue-tinted photograph of a business meeting. In the foreground, a person's hand is holding a silver pen over a tablet. In the background, another person in a suit is visible, also holding a pen. The scene is set at a conference table with a laptop and other documents.

# ส่วนที่ 2

## การกำกับดูแลกิจการ

# 6

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีเจตนาที่มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ส่งเสริมให้บริษัทจดทะเบียนปฏิบัติ เพื่อเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และเป็นพื้นฐานให้บริษัทฯ มีการเติบโตอย่างยั่งยืน นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ฉบับเต็มเผยแพร่บนเว็บไซต์ [www.loxley.co.th](http://www.loxley.co.th)  
 ➔ นักลงทุนสัมพันธ์ ➔ ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้น ➔ บริษัทภิบาล

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ที่มีความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ กรรมการและผู้บริหารต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต บริษัทฯ จึงได้กำหนดโครงสร้าง บทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการ ไว้อย่างชัดเจน อีกทั้งจัดให้มีคณะอนุกรรมการ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โดยแบ่งเป็นหัวข้อต่อไปนี้

#### องค์ประกอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการ และการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

องค์ประกอบคณะกรรมการของบริษัทฯ มีความหลากหลาย อาทิ อายุ เพศ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ ซึ่งประกอบด้วย ผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในหลายสาขาวิชาชีพ ซึ่งล้วนเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 10 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารนี้ยังเป็นกรรมการอิสระ 5 คน และส่วนหนึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบด้วย ทั้งนี้ กรรมการทุกท่านมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 คณะกรรมการบริษัทมีความเชี่ยวชาญที่หลากหลายดังนี้

### ตาราง Board Skill Matrix

รายชื่อกรรมการ	การศึกษา ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้อง									
	บริหาร	บัญชี	วิทยาศาสตร์	วิศวกรรม	เศรษฐศาสตร์	กฎหมาย	การเงิน/ธนาคาร	ประกันชีวิต/ภัย	เทรดดิ้ง	การตลาด
1. นายธงชัย ลำคำ	✓		✓							
2. นายสีปตระกูล สุนทรธรรม	✓	✓					✓		✓	
3. ดร. หริส สุตะบุตร	✓			✓						
4. ดร. ศุภวุฒิ สายเชื้อ	✓	✓			✓		✓			
5. ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม	✓					✓				
6. ดร. อนุพร พันธุ์อุดม	✓	✓								
7. นายสุพล สร้างสมวงษ์	✓					✓				
8. นายวสันต์ จาคีถาวณิช	✓			✓						
9. นายเพชร หวังหลี	✓								✓	✓

รายชื่อกรรมการ	การศึกษา ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้อง									
	บริหาร	บัญชี	วิทยาศาสตร์	วิศวกรรม	เศรษฐศาสตร์	กฎหมาย	การเงิน/ธนาคาร	ประกันชีวิต/ภัย	การตลาด	การติดต่อ
10. นายกฤษฎา ลำซ่า	✓		✓				✓	✓		
11. นายสุรช ลำซ่า	✓						✓			✓
12. นายเฉลิมโชค ลำซ่า	✓	✓								

**ความเป็นอิสระของคณะกรรมการ**

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการทุกท่านร่วมแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ โดยเฉพาะกรรมการอิสระและกรรมการจากภายนอกอื่น ๆ มีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนอย่าง เป็นอิสระ ในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้ง กรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่น ๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย ดังนั้น จึงมั่นใจได้ว่าคณะกรรมการของบริษัทฯ มีการถ่วงดุลที่เหมาะสม ทั้งยังสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นได้อย่างอิสระ ไม่ทำให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งมีอำนาจโดยไม่มีจำกัด

**บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รับผิดชอบและซื่อสัตย์สุจริต ดังนั้น กรรมการของบริษัทฯ ทุกท่านจะได้รับคู่มือกรรมการเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นตามที่กฎหมายกำหนด และหน่วยงานกำกับดูแลคาดหวัง นอกจากนี้ ในคู่มือดังกล่าวยังประกอบด้วย ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับลักษณะรูปแบบการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งจะมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเป็นระยะ สำหรับกรรมการใหม่ จะได้รับการบรรยายถึง บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบโดยเลขานุการบริษัท บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการต่าง ๆ มีบทบาทหน้าที่ในการเป็นผู้นำตามความรับผิดชอบ ตามลำดับชั้น มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงาน ตลอดจนงบประมาณที่นำเสนอ ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ โดยบริษัทฯ มีกลไกการกำกับดูแลให้ผู้บริหารปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนดไว้ และประเมินผลการปฏิบัติงานตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือ “จริยธรรมในการดำเนินงานของบริษัทฯ” เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ได้ยึดถือและนำไปปฏิบัติเป็นแนวทางเดียวกัน

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยบริษัทฯ มีการติดต่อสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ

**บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ**

ประธานกรรมการมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการ โดยหน้าที่ของประธานกรรมการครอบคลุมในเรื่องดังต่อไปนี้

- ดูแลให้การดำเนินงานที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สนับสนุน ให้คำแนะนำช่วยเหลือการดำเนินงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการ เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
- ดูแลให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- พิจารณาให้ความเห็นชอบเรื่องที่บรรจุเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ โดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
- จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่อง และมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญอย่างรอบคอบ โดยทั่วกัน รวมทั้งสนับสนุนส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
- เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
- ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ
- เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงเห็นชอบและไม่เห็นชอบเท่ากัน

- ส่งเสริมดูแลให้กรรมการปฏิบัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และตาม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

### การจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการบรรลุเป้าหมายสูงสุด คณะกรรมการ บริษัทฯ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม เป็นกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยศึกษารายละเอียดและกลั่นกรองงานของ คณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น คณะกรรมการชุดย่อยของ บริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง และ คณะกรรมการกลั่นกรองโครงการและการลงทุน

### การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการไว้ล่วงหน้า เป็นรายปี เว้นแต่กรณีมีวาระพิเศษ ประธานกรรมการ หรือกรรมการ ตามจำนวนที่กฎหมายกำหนดสามารถเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ ตามความจำเป็น ประธานกรรมการหรือประธานที่ประชุม จะยึด นโยบายสนับสนุนให้มีการพิจารณาประเด็นต่าง ๆ อย่างโปร่งใส จัดสรร เวลาอย่างเพียงพอในการนำเสนอรายละเอียดและตอบข้อซักถาม โดยให้เลขานุการจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมล่วงหน้าก่อน ประชุม นอกจากนี้ ยังให้จัดทำรายงานการประชุมเก็บไว้เป็นลายลักษณ์ อักษร และจัดเก็บไว้อย่างมีระเบียบเพื่อการตรวจสอบ โดยมีผู้สอบบัญชี ตรวจสอบรายงานทุกไตรมาส สำหรับคณะอนุกรรมการชุดอื่น ๆ จะมีการแยกประชุมต่างหากจากกัน และปฏิบัติตามที่กล่าวแล้วข้างต้น

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้กรรมการอิสระหรือกรรมการที่ไม่เป็น ผู้บริหาร สามารถประชุมระหว่างกันเองตามความประสงค์ เพื่อ อภิปรายปัญหาต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการจัดการโดยไม่มีฝ่ายจัดการ ร่วมอยู่ด้วย

สำหรับการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ ในกรณีที่ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าประเด็นใดที่ควรแจ้งต่อประธาน เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขานุการคณะกรรมการ ตรวจสอบจะมีหนังสือแจ้งผลการประชุมในประเด็นนั้นให้ประธาน เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบด้วย

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

บริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการเป็นผู้ดำเนินการจัดให้มีการประเมินผล การปฏิบัติงาน ประจำปี 2564 โดยจัดให้มีการประเมินทั้งคณะ เพื่อให้ คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรค ในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อให้นำมาแก้ไขและเพิ่ม ประสิทธิภาพการทำงาน โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการได้ใช้หลักเกณฑ์การประเมินที่เสนอแนะโดยตลาด

### หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

กระบวนการประเมิน ประกอบด้วย เลขานุการคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการจะเป็นผู้นำส่งแบบประเมิน ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ส่งให้คณะกรรมการทุกคนประเมินผล การปฏิบัติงานประจำปี ซึ่งภายหลังจากคณะกรรมการแต่ละคนประเมิน เสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินกลับมาถึง เลขานุการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการเพื่อรวบรวม ผลคะแนนการประเมิน สรุป และเสนอผลการประเมินรายงานต่อ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการเพื่อพิจารณา ผลการประเมินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา ดำเนินการต่อไป

การประเมินแบ่งตามหัวข้อ 6 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและ คุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของ กรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของ กรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ซึ่งผลคะแนนการประเมินของ คณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะมีคะแนนเฉลี่ยที่ร้อยละ 89.4

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประเมิน ผลงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงาน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ทำการประเมินในแบบประเมินผล ที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ด้วยเช่นกัน ซึ่งผล การประเมินกรรมการผู้จัดการใหญ่ (นายสุรช ล่ำซำ) โดยรวมมีคะแนน เฉลี่ยที่ร้อยละ 91.3 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ประธาน กรรมการเป็นผู้แจ้งผลการประเมินต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่และคณะกรรมการบริษัทฯ

### ค่าตอบแทน

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ จะมีคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการเป็นผู้พิจารณา ก่อนนำเสนอคณะ กรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ มีหลักเกณฑ์การพิจารณา โดย เปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ไม่สูงเกินความจำเป็น แต่เหมาะสมและเพียงพอในการจูงใจ และรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ มีการเปิดเผยจำนวนค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปีตามที่สำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

### เลขานุการบริษัท

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อปฏิบัติตามมาตรา 89/15 ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 โดยเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดทำ เก็บรักษา เอกสารสำคัญของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งเป็นผู้ดูแล การบริหารกิจการของคณะกรรมการ และผู้บริหารให้อยู่ในกรอบ กฎหมายโดยเคร่งครัด บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของ



เลขานุการบริษัทถูกกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ รวมถึงการดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการตลาดทุนประกาศกำหนด

### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

การสรรหาคณะกรรมการบริษัทฯ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ตลอดจน คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ จะมีการพิจารณาคัดเลือกก่อนจึ่งจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น กรรมการบริษัทฯ ต้องมีคุณสมบัติที่สอดคล้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยไม่นำความแตกต่างทางเพศ เผ่าพันธุ์ เชื้อชาติ สัญชาติ หรือถิ่นกำเนิด มาเป็นข้อจำกัดด้านคุณสมบัติ และยังให้ความสำคัญในเรื่องความเป็นอิสระของกรรมการ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ที่อาจมี รวมถึงพิจารณาความหลากหลายของความสามารถ ความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการบริษัทฯ ในภาพรวม มาประกอบการพิจารณาสรรหา เพื่อให้องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทฯ มีความเหมาะสมกับลักษณะโครงสร้าง และบริบทการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีความหลากหลายสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาทำงานให้บริษัทฯ อย่างเพียงพอ

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารได้รับการพัฒนาองค์ความรู้ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ประสบการณ์ และให้มีความคิดเห็นที่ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและปรับกลยุทธ์การดำเนินงานให้เหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีการฝึกอบรม การสัมมนา การประชุมระดมความคิด (Brainstorming) แลกเปลี่ยนความคิดเห็นเป็นระยะ โดยเชิญผู้เชี่ยวชาญจากสถาบันต่าง ๆ มาเป็นวิทยากรให้ความรู้ ซึ่งนอกจากการพัฒนาเพิ่มพูนองค์ความรู้ด้านการบริหารด้านวิชาการแล้ว บริษัทฯ ยังเล็งเห็นถึงความสำคัญในการพัฒนาบุคลิกภาพ และจริยธรรมของผู้บริหารด้วยเช่นกัน โดยกำหนดการฝึกอบรมกรรมการและผู้บริหาร บรรจุในแผนการดำเนินงานประจำปีของฝ่ายทรัพยากรบุคคล

นอกจากนี้ ผู้ที่จะได้รับการเลื่อนระดับขั้นเป็นผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง จะต้องผ่านหลักสูตรต่าง ๆ เพื่อพัฒนาตนเองตามเกณฑ์การสืบทอดงาน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดหลักสูตรต่าง ๆ แบ่งตามระดับขั้นผู้บริหาร และมีการรายงานผลการดำเนินงานในที่ประชุมคณะกรรมการ

ในปี 2564 กรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูงที่เข้ารับการ พัฒนาและฝึกอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ มีดังนี้

รายชื่อ	หลักสูตร
ดร. อนุพร พันธุ์อุดม	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) 24/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>The role of the Chairman Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย</li> <li>ประกาศนียบัตรขั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า</li> <li>ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน</li> <li>วุฒิบัตร หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง สมาคมวิทยาลัย ป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์</li> <li>หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า</li> <li>หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมภิบาลทางการแพทย์ สถาบันพระปกเกล้าร่วมกับแพทยสภา</li> </ul>
นายอวยชัย ราชชัยกุล	<ul style="list-style-type: none"> <li>Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 1/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>

## การดำรงตำแหน่งของกรรมการในบริษัทอื่น

บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยเปิดเผยไว้ในหัวข้อรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ซึ่งการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นนั้น กรรมการของบริษัทฯ ต้องตระหนักว่าไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ และเพื่อให้กรรมการบริษัทฯ และกรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทฯ ได้อย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพบริษัทฯ จึงกำหนดการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ดังนี้

- กรรมการบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่เกิน 5 แห่ง
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่เกิน 2 แห่ง

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทฯ ไปลงทุน เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง

- การแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้ง หรือมอบหมายให้ประธานกรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้แต่งตั้ง ซึ่งขึ้นอยู่กับขนาดของธุรกิจที่บริษัทฯ ไปลงทุน
- การกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทที่ไปลงทุน ให้กรรมการผู้แทนถือปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า เป็นไปในแนวทางเดียวกัน สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ
- การสนับสนุนให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมรัดกุมเพียงพอ และการทำรายการต่างๆ เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- การกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน รวมถึงการทำรายการสำคัญให้ถูกต้อง สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ

### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

ในระหว่างปี 2564 บริษัทได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code มาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และมีผลการดำเนินการที่สำคัญทั้งด้านธุรกิจและการสร้างคุณค่าในสังคม ดังนี้

- ผลคะแนนประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2564 ที่ ระดับดีมาก หรือ 4 ดาว

- ผลคะแนนประเมินการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ที่ 99 คะแนน หรือระดับดีเยี่ยม
- รับมอบโล่ประกาศเกียรติคุณในฐานะองค์กรที่สนับสนุนงานด้านคนพิการดีเด่น ระดับดีเยี่ยมต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ในงานวันคนพิการสากลประจำปี 2564 ผ่านระบบออนไลน์จัดโดยกรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

ทั้งนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามหลัก CG Code ดังต่อไปนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564 ณ อาคารหอประชุมเมืองไทยประกันชีวิต เลขที่ 250 ถนนรัชดาภิเษก แขวง/เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร ซึ่งการจัดประชุมวันดังกล่าว บริษัทฯ ได้จัดเตรียมสถานที่ อุปกรณ์ รวมถึงมีมาตรการและแนวทางปฏิบัติตนในการเข้าร่วมประชุมเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ตามมาตรการของภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งการประชุมในวันดังกล่าวสามารถสำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี

บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบล่วงหน้า 30 วันก่อนวันประชุม จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมรายงานประจำปี 2564 ในรูปแบบรหัสคิวอาร์ (QR Code) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และยังจัดพิมพ์เป็นรูปเล่มแจกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่แสดงความจำนงขอเป็นรูปเล่ม ก่อนการประชุม บริษัทฯ ได้เผยแพร่เอกสารเชิญประชุมพร้อมด้วยระเบียบวาระผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาวาระการประชุมก่อนล่วงหน้า โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบ พร้อมทั้งได้แนบหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งประกอบด้วยคำชี้แจงรายละเอียดของเอกสารที่ต้องใช้ประกอบการมอบฉันทะและเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการลงคะแนน อีกทั้งยังจัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อสอบถามรายละเอียดในกรณีมีข้อสงสัยเพิ่มเติม

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในสิทธิของผู้ถือหุ้น ที่จะมีสิทธิรับทราบข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ และตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทฯ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ดังนี้

#### 1.1 การดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐาน

- สิทธิได้รับใบหุ้นและสิทธิการโอน และได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา ในรูปแบบที่เหมาะสมในการตัดสินใจที่มีผลกระทบต่อบริษัทและตนเอง

- สิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ และสิทธิของผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท
- สิทธิเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ และให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
- สิทธิในส่วนแบ่งกำไร/เงินปันผล

1.2 ผู้ถือหุ้นจะได้รับหนังสือเชิญประชุมและสารสนเทศเกี่ยวกับสถานที่ เวลา วาระการประชุม และเรื่องที่ต้องพิจารณา โดยบริษัทฯ จะจัดสถานที่และเวลาที่เหมาะสม หนังสือเชิญประชุมถูกจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนทราบไม่น้อยกว่า 21 วันก่อนการประชุม โฆษณาค่าบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ 3 วันติดต่อกัน และไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม

1.3 ในวาระเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลโดยให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง บริษัทฯ จะแนบประวัติโดยย่อของกรรมการแต่ละคนที่จะเสนอแต่งตั้ง ประกอบด้วย ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น การมีส่วนได้เสีย เป็นต้น

1.4 ประธานกรรมการ กรรมการ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง มีความรับผิดชอบในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบคำถามแก่ผู้ถือหุ้นก่อนการประชุม ประธานกรรมการได้ชี้แจงกติกาทันทีรวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องขอมติในแต่ละวาระ และในระหว่างการประชุม ประธานจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ถามคำถามในแต่ละวาระ และให้เวลาอภิปรายอย่างเพียงพอโดยประธานกรรมการ กรรมการ ผู้บริหารและอนุกรรมการที่เกี่ยวข้องจะให้ความสำคัญกับทุกคำถาม และตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน พร้อมสรุปด้วยการลงมติและนับคะแนนเสียงก่อนยุติในแต่ละวาระ

1.5 หลังการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถดูรายงานการประชุมและผลของการลงคะแนนเสียง ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้ภายใน 14 วันหลังวันประชุม

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย บุคคลธรรมดาหรือสถาบัน ด้วยความเสมอภาคเท่าเทียมกัน ในการประชุมผู้ถือหุ้นประเด็นต่าง ๆ จะถูกนำเสนอตามวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และส่งคำถามล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือนก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยเผยแพร่การเชิญชวน

ดังกล่าวผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น ผู้ถือหุ้นจะได้รับสารสนเทศจากบริษัทฯ อย่างเพียงพอ เท่าเทียมกัน และทันเวลา ผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมจะได้รับบัตรลงคะแนนเสียง และให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน และในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทนตามจำนวนหุ้นที่ตนมีโดยบริษัทฯ จะให้สิทธิและปฏิบัติต่อผู้รับมอบฉันทะเสมือนผู้ถือหุ้นท่านหนึ่ง ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่ทราบว่าจะมอบฉันทะให้แก่ใคร บริษัทฯ ได้จัดหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์ กำหนด เปิดโอกาสให้สามารถมอบฉันทะแก่กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งได้ทุกคน และได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการลงทะเบียนโดยมีอาคารแสดมไป๋ให้บริการด้วย อีกทั้งเปิดให้บริการ e-proxy แก่นักลงทุนต่างประเทศ นอกเหนือจากการประชุมดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความเสมอภาคเท่าเทียมกันในการได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ทันเวลา โดยการเปิดเผยข้อมูลตามปกติผ่านทางระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยก่อนแล้วจึงผ่านทางสื่อสารมวลชนอื่น ๆ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบ และให้ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนตลอดจนประชาชนทั่วไปได้รับทราบ เพื่อนำไปประกอบการตัดสินใจลงทุนต่อไปนอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายการกำกับดูแลในการป้องกันมิให้ผู้บริหารนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งถือเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น ผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียของตนหรือผู้เกี่ยวข้องในกรณีที่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมที่ทำกับบริษัทฯ และไม่ร่วมในการตัดสินใจดังกล่าว ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้บริหารท่านอื่นสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวม อีกทั้งชี้มาตรการตามกฎหมาย เช่น กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 โดยให้รายงานทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการซื้อขาย โอนหรือรับโอน เป็นต้น

บริษัทฯ ยังห้ามมิให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และต้องเก็บรักษาสารสนเทศที่สำคัญที่ยังไม่เปิดเผยไว้เป็นความลับ ไม่ดำเนินการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลา 1 เดือนก่อนประกาศงบการเงินประจำรายไตรมาส และประจำปีสู่สาธารณชน นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้กำหนดเป็นระเบียบห้ามกรรมการและพนักงานทุกคนอาศัยอำนาจหน้าที่ หรือโอกาสในการทำงานเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น หากฝ่าฝืนจะถูกลงโทษทางวินัยทันที

### 3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจตามหลักความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า/เจ้าหนี้ คู่แข่ง ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มตามความเหมาะสม บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางและจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้

#### ความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ พึงเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
- คณะกรรมการทุกคณะมีหน้าที่บริหารจัดการบริษัทฯ ให้เป็นองค์กรที่มีคุณภาพ สร้างความเข้มแข็ง และความเจริญเติบโตที่ยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว
- คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถ สุจริต ระมัดระวังเยี่ยงวิญญูชน ผู้ประกอบธุรกิจพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน
- บริษัทฯ พึงรายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างถูกต้องตามความเป็นจริง
- บริษัทฯ ยินดีรับข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ โดยข้อมูลที่ได้รับจะถือเป็นความลับส่งตรงให้คณะกรรมการ

#### ความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ ต่อพนักงานและผู้บริหาร

- บริษัทฯ กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ผ่านระบบการบริหารผลการดำเนินงาน (Performance Management System - PMS) ซึ่งเป็นกระบวนการดำเนินการอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ เพื่อผลักดันให้ผลการดำเนินงานขององค์กรบรรลุตามเป้าหมาย และสอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกับกลยุทธ์ทิศทาง การดำเนินธุรกิจขององค์กร บริษัทฯ กำหนดให้มีการพิจารณาขึ้นเงินเดือนพนักงานตามผลการปฏิบัติงานรายบุคคล ปีละ 1 ครั้ง โดยนำตัวชี้วัดการดำเนินงานที่สำคัญ (Key Performance Indicators: KPIs) รวมถึง Competency มาใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานรายบุคคล เพื่อพิจารณาค่าตอบแทนพนักงานและพัฒนาองค์กร โดยแบ่งออกเป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงานระดับองค์กร (Corporate KPIs) และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานระดับหน่วยงาน/ระดับบุคคล (Functional KPIs and Individual KPIs) ซึ่งการกำหนด KPIs ดังกล่าวต้องเชื่อมโยงกับกลยุทธ์แนวทางการดำเนินงานขององค์กรทั้ง 4 ด้าน (การเงิน ลูกค้า ขั้นตอน การปฏิบัติงาน และการพัฒนา) เพื่อให้สอดคล้องกับผลประกอบการปัจจุบัน (ระยะสั้น) และแผนกลยุทธ์ของ

บริษัทฯ ที่จะดำเนินการในระยะยาว ที่จะนำไปสู่เป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างยั่งยืน

- บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการจ่ายโบนัสผลตอบแทนประจำปีตามความสามารถในการทำกำไรในแต่ละปี และ Variable Bonus (Performance-based จาก PMS) ซึ่งสอดคล้องตามผลการประเมิน KPIs สำหรับผู้บริหารและพนักงานของแต่ละหน่วยงานเพื่อจูงใจให้ปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมายของหน่วยงานและองค์กรในแต่ละปี

#### ความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ ต่อพนักงานและผู้บริหาร

- ปรับปรุงและจัดหาสวัสดิการที่ดี ให้เหมาะสมกับสถานะของบริษัทฯ และอัตราค่าครองชีพ และประโยชน์อื่นตามเหมาะสม ได้แก่ การประกันอุบัติเหตุให้บุคลากรที่เดินทางไปปฏิบัติงานนอกสถานที่ การให้วงเงินค่ารักษาพยาบาล การจัดให้มีแพทย์และพยาบาลอยู่ประจำห้องพยาบาลทุกวันทั่วอาคารสำนักงานของบริษัทฯ การมอบเงินช่วยเหลือกรณีบุคคลในครอบครัวถึงแก่กรรม การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การตรวจสอบสุขภาพประจำปี การจัดให้มีเครื่องดื่มบริการพนักงาน การจัดให้มีสถานที่ออกกำลังกายรวมทั้งการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคจาก บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรดดิ้ง จำกัด ในราคาถูกกว่าราคาปกติในท้องตลาดให้กับพนักงานเป็นประจำเดือนละ 2 ครั้ง การให้ส่วนลดสำหรับพนักงานจากร้านอาหารวาคิว ยาภินิคุ เป็นต้น
- ดูแลรักษาสุขภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขอนามัย ทรัพย์สิน และเอื้อประโยชน์ในการทำงาน เช่น การจัดจ้างพนักงานรักษาความปลอดภัยประจำอาคารตลอด 24 ชั่วโมง กำหนดแผนการจ้างบริการบำรุงรักษาระบบสาธารณูปโภคในอาคารสำนักงานตลอดทั้งปี การฉีดยาฆ่าแมลงในสำนักงานทุกเดือน การจัดฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้น การซ่อมอพยพหนีไฟ อบรมวิธีปฏิบัติตัวสำหรับเหตุแผ่นดินไหวให้กับพนักงานทั้งที่สำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขา รมรงค์เรื่องความปลอดภัยโดยการติดแผ่นป้ายภายในอาคาร ส่งข้อความรมรงค์ถึงพนักงานทุกคน เช่น การใช้เครื่องใช้ไฟฟ้าอย่างถูกต้องและปลอดภัย การรักษาความสะอาดเพื่อสุขอนามัย และอื่น ๆ
- ให้โอกาส ส่งเสริม สนับสนุน ให้บุคลากรได้ใช้ความรู้ความสามารถ เพื่อความเจริญก้าวหน้าของแต่ละบุคคลตามเหตุผล โดยเฉพาะการส่งเสริมให้มีผู้บริหารรุ่นใหม่
- จัดให้มีการสื่อสารภายในที่บุคลากรทุกคนสามารถเข้าถึงได้เพื่อรับทราบข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ทั้งเรื่องภายในและภายนอกองค์กรอย่างทันต่อเหตุการณ์ เช่น การจัดทำระบบ intranet ที่เป็นการสื่อสาร 2 ทาง โดยพนักงานสามารถแสดงความคิดเห็นผ่านระบบได้ การจัดทำ signboard ป้ายประชาสัมพันธ์อิเล็กทรอนิกส์ประจำชั้น เป็นต้น

- จัดให้มีช่องทางการร้องทุกข์ เพื่อลดหรือขจัดปัญหา อันจะส่งผลกระทบต่อขวัญและกำลังใจในการทำงาน โดยกำหนดขอบเขต ขั้นตอนการร้องทุกข์ การสอบสวน การพิจารณา การคุ้มครองผู้ร้องทุกข์และผู้เกี่ยวข้อง ให้พนักงานทราบอย่างชัดเจนแสดงไว้ในหนังสือ “ข้อบังคับ เกี่ยวกับการทำงาน” ที่แจกให้พนักงานใหม่ทุกคน
- สนับสนุนชมรมพนักงานและฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม ในการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อพนักงาน ชุมชน และสังคม
- บุคลากรของบริษัทฯ ทุกคนจะได้รับหนังสือ “ข้อบังคับ เกี่ยวกับการทำงาน” ซึ่งเปรียบเสมือนคู่มือให้บุคลากร มีความรู้ความเข้าใจในสิทธิประโยชน์และสวัสดิการต่าง ๆ ที่พึงได้รับ และหน้าที่รับผิดชอบที่พึงปฏิบัติ เพื่อระเบียบวินัย อันดีงามในการทำงานร่วมกัน ซึ่งนอกจากการจัดทำเป็น รูปเล่ม บริษัทฯ ยังแสดงข้อมูลดังกล่าวไว้บนระบบ intranet ซึ่งเป็นระบบการสื่อสารภายในของบริษัทฯ ที่บุคลากร ของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงได้ทุกที่ ทุกเวลา

#### ความรับผิดชอบต่อของบริษัทฯ ต่อลูกค้าและประชาชน

- กำหนดราคาสินค้าและบริการที่เหมาะสมตามระดับคุณภาพ สินค้าและบริการที่ลูกค้าต้องการ
- พิจารณาเงื่อนไขทางการค้า การเจรจาทางธุรกิจ โดยยึดหลัก เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกทุกรายการ
- จัดหา ให้บริการ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าด้วยความรับผิดชอบต่อ
- เปิดเผยแพร่ข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่าง ครบถ้วนถูกต้อง ไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
- ยินดีรับข้อเสนอแนะ ความคิดเห็นจากลูกค้าและบุคคล ภายนอกเพื่อปรับปรุงสินค้า และบริการให้ดียิ่งขึ้น
- รักษาสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้าเสมือนหนึ่ง สารสนเทศของบริษัทฯ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของ ตนเองและพวกพ้อง

#### ความรับผิดชอบต่อของบริษัทฯ ต่อคู่ค้าและเจ้าหน้าที่

- ไม่เจาะจงผลิตภัณฑ์ หรือพยายามเลือกสรรคุณลักษณะ ที่ไม่โน้มเอียงไปทางผลิตภัณฑ์ใดผลิตภัณฑ์หนึ่งอย่างจงใจ นอกจากจะมีเหตุผลสนับสนุนความจำเป็นอย่างเพียงพอ กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงผลิตภัณฑ์ หรือคุณลักษณะเฉพาะ ของผลิตภัณฑ์ จะต้องบอกกล่าวให้ผู้ค้าทราบ และหาก จำเป็นต้องให้เสนอราคาใหม่ ผู้เสนอราคารายเดิมจะต้อง ได้รับโอกาสในการเสนอราคาอย่างเท่าเทียมกัน
- ต้องเลือกสรรผู้เสนอราคาที่ดี และสนใจต่อการเสนอราคา อย่างจริงจัง ผู้เสนอราคาทุกรายต้องได้รับรายละเอียด ข้อมูล และเงื่อนไขอย่างเดียวกันเป็นลายลักษณ์อักษร กรณีมีการบอกกล่าวด้วยวาจาจะต้องมีการยืนยันเป็น ลายลักษณ์อักษรอีกครั้งหนึ่ง

- จัดทำสัญญาที่เป็นธรรมและปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีต่อ คู่ค้าและเจ้าหน้าที่
- ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรมภายใต้เงื่อนไขที่ตกลงกัน รวมถึงการชำระคืนตามกำหนดเวลา การกำหนดเงื่อนไข ค่าประกัน การดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเงื่อนไขอื่น ๆ ตามข้อสัญญาอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตาม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญ ในการบริหารเงินทุนและดูแลสภาพคล่องทางการเงินของ บริษัทฯ กรณีที่คาดว่าจะไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ต้องรีบเจรจากับ คู่ค้า/เจ้าหน้าที่โดยเร็ว เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและ ป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

#### ความรับผิดชอบต่อของบริษัทฯ ต่อคู่แข่ง

- ส่งเสริมแนวทางการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการ กล่าวหา ให้ร้ายโดยปราศจากมูลความจริง
- มุ่งเน้นการแข่งขันทางด้านคุณภาพ ประสิทธิภาพของสินค้า และการให้บริการ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของลูกค้า และรักษาภาพลักษณ์ของธุรกิจโดยรวม

#### ความรับผิดชอบต่อของบริษัทฯ ต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

- จัดตั้งหน่วยงานดูแลรับผิดชอบต่องานด้านกิจกรรมองค์กร เพื่อสังคมเป็นการเฉพาะ โดยกำหนดนโยบายมุ่งเน้น การดำเนินโครงการที่เป็นประโยชน์แก่ชุมชนและ สิ่งแวดล้อมบริเวณใกล้เคียงให้มีความเป็นอยู่ที่ดียิ่งขึ้นอย่าง ยั่งยืน รวมทั้งการให้การสนับสนุนด้านกีฬาแก่ผู้พิการ มาอย่างต่อเนื่อง
- สนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยให้ ความสำคัญกับการสรรหาผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตร กับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ดังเช่น การจัดตั้งกลุ่มธุรกิจพลังงาน ทางเลือก ซึ่งประกอบไปด้วยธุรกิจพลังงานไฟฟ้า ธุรกิจ รถโดยสารไฟฟ้าไร้มลพิษ เป็นต้น
- ให้ความรู้ ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานใช้ทรัพย์สินของ บริษัทฯ และทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพและ ประหยัด เพื่อร่วมลดภาวะโลกร้อน และรักษาสิ่งแวดล้อม เช่น จัดทำวิดีโอให้ความรู้ในการประหยัดการใช้น้ำ ประปา ไฟฟ้า การคัดแยกขยะ เผยแพร่ไว้ในลิฟต์โดยสารภายใน บริษัทฯ การติดบอร์ดประชาสัมพันธ์วิธีการช่วยประหยัด การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ การปิดไฟฟ้า ระบบปรับอากาศ บางส่วนภายในสำนักงานช่วงเวลาพักเที่ยง การปรับ เพิ่ม-ลดจำนวนลิฟต์ให้บริการให้เหมาะสมกับปริมาณ การใช้ลิฟต์ระหว่างช่วงเวลาต่าง ๆ การกำหนดให้ร้านค้า ในศูนย์อาหารอาคารสื่อฯ ใช้บรรจุภัณฑ์รักษ์โลก แทนการใช้บรรจุภัณฑ์โฟมและพลาสติก การจัดทำ โครงการ “ถังขยะสีเขียว” เพื่อแยกขยะประเภทพลาสติก ซึ่งสามารถนำพลาสติกกลับไปรีไซเคิลได้ เป็นต้น นอกจากนี้

บริษัทฯ ยังเข้าร่วมโครงการ Care the Whale และ Care the Bear ซึ่งเป็นโครงการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการดูแลสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

- กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ เช่น การกำหนดให้พนักงานทุกคนติดตั้งโปรแกรมตรวจสอบการใช้ซอฟต์แวร์ที่ไม่ถูกต้องตามลิขสิทธิ์ มีระบบ Firewall ป้องกันการเข้าถึงเว็บไซต์ที่ไม่เหมาะสม เป็นต้น

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มุ่งปฏิบัติตามเกณฑ์การเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการเปิดเผยสารสนเทศที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึงทั้งข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และข้อมูลอื่น ๆ เพื่อให้นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน โดยผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

4.1 เผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.loxley.co.th](http://www.loxley.co.th) เพื่อเป็นช่องทางหนึ่งในการให้ผู้ลงทุนหรือผู้ที่สนใจสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้ทุกที่ ทุกเวลา และบริษัทฯ ได้ปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์ให้ครบถ้วนอยู่เสมอ

4.2 บริษัทฯ ได้จัดให้มีแผนกหลักทรัพย์ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ รายงานการทำการธุรกรรมสำคัญต่าง ๆ รายงานผลการดำเนินงานและสถานะการเงินของบริษัทฯ (งบการเงินของบริษัทฯ รายไตรมาส และรายปี) ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4.3 บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และมีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน แสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี การวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 One Report อย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4.4 มีการเปิดเผยบทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการ จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปี 2564

4.5 บริษัทฯ ได้เปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ที่สะท้อนภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนในปี 2564 ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการได้พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการเปรียบเทียบกับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกันแล้วเห็นว่าเทียบเคียงได้

4.6 นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามหน้าที่ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมายและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว บริษัทฯ ยังจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations หรือ IR) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ สื่อมวลชน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ให้มีความเข้าใจข้อมูลของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง โดยเฉพาะข้อมูลผลการดำเนินงานและความคืบหน้างานโครงการต่าง ๆ รวมทั้งเปิดโอกาสให้สามารถเข้าพบผู้บริหารของ บริษัทฯ ได้ตามความเหมาะสม เพื่อให้ซักถามถึงข้อสงสัยต่าง ๆ ที่มีต่อบริษัทฯ ซึ่งกิจกรรมเหล่านี้เป็นช่องทางที่ทำให้ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายสามารถติดต่อกับบริษัทฯ ได้โดยตรงและชัดเจน อีกทั้งบริษัทฯ สามารถนำความคิดเห็นและข้อเสนอแนะมาปรับปรุงการดำเนินงาน การให้บริการในรูปแบบต่าง ๆ โดยการทำงานของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ที่ผ่านมาได้รับการสนับสนุนที่ดีและต่อเนื่องจากผู้บริหารระดับสูง

ในปี 2564 ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้นำเสนอข้อมูลของบริษัทฯ ผลการดำเนินงาน และประเด็นสำคัญทางการเงินต่อผู้เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง โดยกิจกรรมที่สำคัญในรอบปี 2564 ได้แก่

- การจัดเตรียมข้อมูลเพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564
- การให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้สนใจที่ติดต่อมาโดยตรง
- การจัดทำสรุปผลการดำเนินงานรายไตรมาสให้แก่ นักวิเคราะห์ และการร่วมจัดทำ M&A
- การเข้าร่วมกิจกรรม Opportunity Day นำเสนอผลการดำเนินงานสำหรับงวด 3 เดือนและ 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 สำหรับปี 2565 ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้วางเป้าหมาย

ในการทำหน้าที่สื่อสารองค์กรที่ดีและเชื่อมโยงความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และบุคคลภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยมุ่งเน้นการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง เท่าเทียมกัน และทันเวลา รวมถึงการรวบรวมความคิดเห็นและ/หรือข้อเสนอแนะที่ได้รับจากผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเพื่อนำเสนอต่อผู้บริหารและนำไปใช้ในการพัฒนาคุณภาพขององค์กรต่อไป ทั้งนี้ สามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่ หมายเลขโทรศัพท์ 0-2348-8468, 0-2348-8613 หรือ อีเมล : [nopparats@loxley.co.th](mailto:nopparats@loxley.co.th), [pooh@loxley.co.th](mailto:pooh@loxley.co.th) ซึ่งบริษัทฯ ได้แจ้งช่องทางการติดต่อให้นักลงทุนทั่วไปทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน

#### การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน

กำหนดนโยบายการเคารพในสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในห่วงโซ่อุปทานของบริษัทฯ โดยส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทฯ พึงเคารพสิทธิมนุษยชน และเสรีภาพขั้นพื้นฐานของบุคคลถือปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล ไม่สนับสนุนกิจกรรมที่เป็นการละเมิดกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล รวมถึงหลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรมต่อพนักงาน และเปิดโอกาสให้

พนักงานและบุคคลที่มีส่วนได้เสียร้องทุกข์อันเนื่องมาจากได้รับความเดือดร้อนหรือความไม่เป็นธรรมเพื่อให้ได้รับการแก้ไขในวิธีทางที่ถูกต้อง

ในปี 2564 บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนในประเด็นเรื่องสิทธิมนุษยชน

### การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายการกำกับดูแลในการป้องกันมิให้ผู้บริหารนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยใช้มาตรการตามกฎหมาย เช่น กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยให้รายงานทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอน เป็นต้น อีกทั้ง กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียและการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ณ สิ้นปีที่ผ่านมา ให้บริษัทฯ ทราบผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังห้ามมิให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และต้องเก็บรักษาสารสนเทศที่สำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยไว้เป็นความลับ โดยจำกัดให้รับรู้ได้เฉพาะผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเท่านั้น เช่น ไม่ดำเนินการซื้อ-ขาย หรือเสนอซื้อ-เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ-ขาย หรือเสนอซื้อ-เสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนประกาศงบการเงินประจำรายไตรมาส และประจำปีสู่สาธารณชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดเป็นระเบียบห้ามกรรมการและพนักงานทุกคนอาศัยอำนาจหน้าที่ หรือโอกาส

ในการทำงานเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น หากฝ่าฝืนจะถูกลงโทษทางวินัยทันที

### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่าไม่สนับสนุนการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในกรณีที่ต้องมีรายการดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามแนวทางธุรกิจปกติเสมือนหนึ่งเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอก หากรายการใดมิได้เป็นไปตามแนวทางธุรกิจปกติ จะต้องปฏิบัติตามขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน และผู้มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในรายการนั้น

โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายหน้าที่การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้แก่คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ กรรมการบริหารได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่พบความผิดปกติ จะมีการตรวจสอบอย่างละเอียดทันที และดำเนินการแก้ไขอย่างรวดเร็ว ระบบการควบคุมภายในถือเป็นกลไกสำคัญของการบริหาร ช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจทำให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมั่นคง และบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ช่วยคุ้มครองทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้รั่วไหล และยังคงคุ้มครองเงินลงทุนผู้ถือหุ้นไม่เสียผลประโยชน์อีกด้วย

### การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารด้วย โดยมีข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)		จำนวนหุ้นที่เพิ่ม(ลด)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
		31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563		
1	นายธงชัย ล่ำซำ	26,732,044	26,732,044	-	1.18
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,168,513	1,168,513	-	0.05
2	นายสีบตระกูล สุนทรธรรม	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
3	ดร.ทริส สุตะบุตร	55,125	55,125	-	0.002
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
4	ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
5	ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)		จำนวนหุ้น ที่เพิ่ม(ลด)	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
		31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563		
6	ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
7	นายสุรพล สร้างสมวงษ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
8	นายวสันต์ จาคติภวนิช คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	2,242,478	2,242,478	-	0.10
9	นายเพชร หวังหลี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
10	นายกฤษฎา ลำ่าช้า คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
11	นายสุรช ลำ่าช้า คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	12,150,595	12,150,595	-	0.54
12	นายเฉลิมโชค ลำ่าช้า คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	9,876,688	9,876,688	-	0.44
13	นายสุพัฒน์ กรชาลกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
14	นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่าพงศ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
15	นายนิมิตร ประเสริฐสุข คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
16	นายภัทร พจน์พานิช คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	560,369	-	-	0.02
17	นายอวยชัย รวงชัยกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
18	นายพิชัย หมุ่มพุทธรักษ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	21,000	21,000	-	0.001
		25,200	25,200	-	0.001

#### การต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า การทุจริต คอร์รัปชันนั้นเป็นภัยที่ทำลาย การแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม รวมทั้ง ก่อให้เกิดความเสียหาย ต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 วันที่ 2 มีนาคม 2558 ได้มีมติอนุมัติออกนโยบายการ

ต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางใน การปฏิบัติงานสำหรับพนักงาน ควบคู่ไปกับนโยบายกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจที่มีอยู่แล้ว บริษัทฯ ได้สื่อสารให้ ความรู้ พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชันรวม ทั้งนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง โดยพนักงานทุกระดับสามารถ



เข้าถึงนโยบายต่าง ๆ ผ่านการสื่อสารภายในและเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตามที่สำนักงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ แนะนำให้ ภาคเอกชนที่เป็นนิติบุคคลจัดทำ “มาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมในการป้องกันการให้สินบนเจ้าหน้าที่รัฐ” ประกาศใช้ภายในบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานทุกคนทราบและร่วมกันปฏิบัติงานโดยไม่มีการให้-รับสินบน ขณะนี้บริษัทฯ อยู่ระหว่างการจัดทำมาตรการดังกล่าวให้มี แนวปฏิบัติที่เพียงพอและเหมาะสม

ในการทำธุรกรรมกับภาครัฐ บริษัทฯ ได้มีการลงนามใน “ข้อตกลงคุณธรรม (Integrity Pact) ความร่วมมือป้องกันและต่อต้านการทุจริตในการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ” เพื่อส่งเสริมให้การจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม

บริษัทฯ ได้มีการสื่อสารให้พนักงานทุกคนร่วมกันในการงดรับ/ให้ของขวัญทุกประเภท (No gift Policy) อันเนื่องมาจากการปฏิบัติหน้าที่กับลูกค้า คู่ค้า และผู้ที่เกี่ยวข้องในช่วงเทศกาลปีใหม่ หรือในโอกาสอื่นใด

### **การรับเรื่องร้องเรียน**

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้บุคคลทั่วไปสามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ หรือเรื่องอื่นใดที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ หรือคณะกรรมการ โดยสามารถร้องเรียน/แจ้งเบาะแสผ่านกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบมายังช่องทางต่อไปนี้

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ลีอ็อกซเลย์ จำกัด (มหาชน)  
102 ถนน ฤๅษะนง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย  
กรุงเทพฯ 10110  
หรือ E-mail : ac@loxley.co.th

บริษัทฯ จะรับฟังทุกข้อเรียกร้อง และดำเนินการอย่างเสมอภาค โปร่งใส ให้ความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย มีกำหนดระยะเวลาในการดำเนินการที่เหมาะสม รวมทั้งเก็บรักษาข้อมูลเป็นความลับเพื่อคุ้มครองผู้ร้องเรียน ให้ความปลอดภัย โดยกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบทำการ สอบสวนและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ได้โดยตรง

### **มาตรการดำเนินการกับผู้กระทำไม่ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ**

บริษัทฯ มีกระบวนการในการลงโทษบุคลากรที่ไม่ปฏิบัติตาม มาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม การกระทำใด ๆ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่เป็นไปตามนโยบายนี้ ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนด โดยมีขั้นตอนการสืบสวนข้อเท็จจริง การสอบสวน การลงโทษ และการอุทธรณ์ หรือมีโทษตามกฎหมาย พนักงานของ บริษัทฯ ต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชันในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด

### **การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ไปปรับใช้**

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ตามหลักปฏิบัติ CG Code รวมถึงได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ แล้วอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง อย่างไรก็ตาม มีหลักปฏิบัติบางข้อที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถนำมาปฏิบัติได้ เนื่องจากมีเหตุผลและความจำเป็นตามลักษณะ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังสาระสำคัญต่อไปนี้

1. ประธานกรรมการของบริษัทควรเป็นกรรมการอิสระและ คณะกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ มากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด
  - คณะกรรมการบริษัทยังมิได้เลือกกรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท เนื่องจาก เล็งเห็นว่าประธานกรรมการบริษัทฯ ท่านปัจจุบัน (นายธงชัย ลำชา) เป็นผู้มีคุณสมบัติ ประสบการณ์ เข้าใจลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มากที่สุด และมีเวลาอย่างเพียงพอในการให้ความคิดเห็น แก่ฝ่ายบริหารเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เสมอมา สำหรับกรรมการอิสระของบริษัทฯ แม้มี จำนวนไม่ถึงกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่มีจำนวนมากกว่าเกณฑ์พื้นฐานที่สำนักงาน ก.ล.ด. กำหนดให้มีกรรมการอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของ จำนวนกรรมการทั้งหมด และกรรมการอิสระของ บริษัทฯ ทุกท่านมีความรู้ ประสบการณ์ที่เหมาะสม กับธุรกิจของบริษัทฯ สามารถให้ความเห็นที่เป็น อิสระ
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนควร ประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่
  - คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ของบริษัทฯ ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์ในการ จ่ายและรูปแบบค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการ ในคณะย่อยต่าง ๆ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติตามขั้นตอน ส่วนการพิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบ ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง จะถูกประเมิน โดยเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และ ผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน
3. คณะกรรมการควรจัดให้มีการประเมินผลงานกรรมการ เป็นรายบุคคล
  - บริษัทฯ จะพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการที่เหมาะสม ในการจัดทำแบบประเมินผลงานกรรมการเป็น รายบุคคลในโอกาสต่อไป

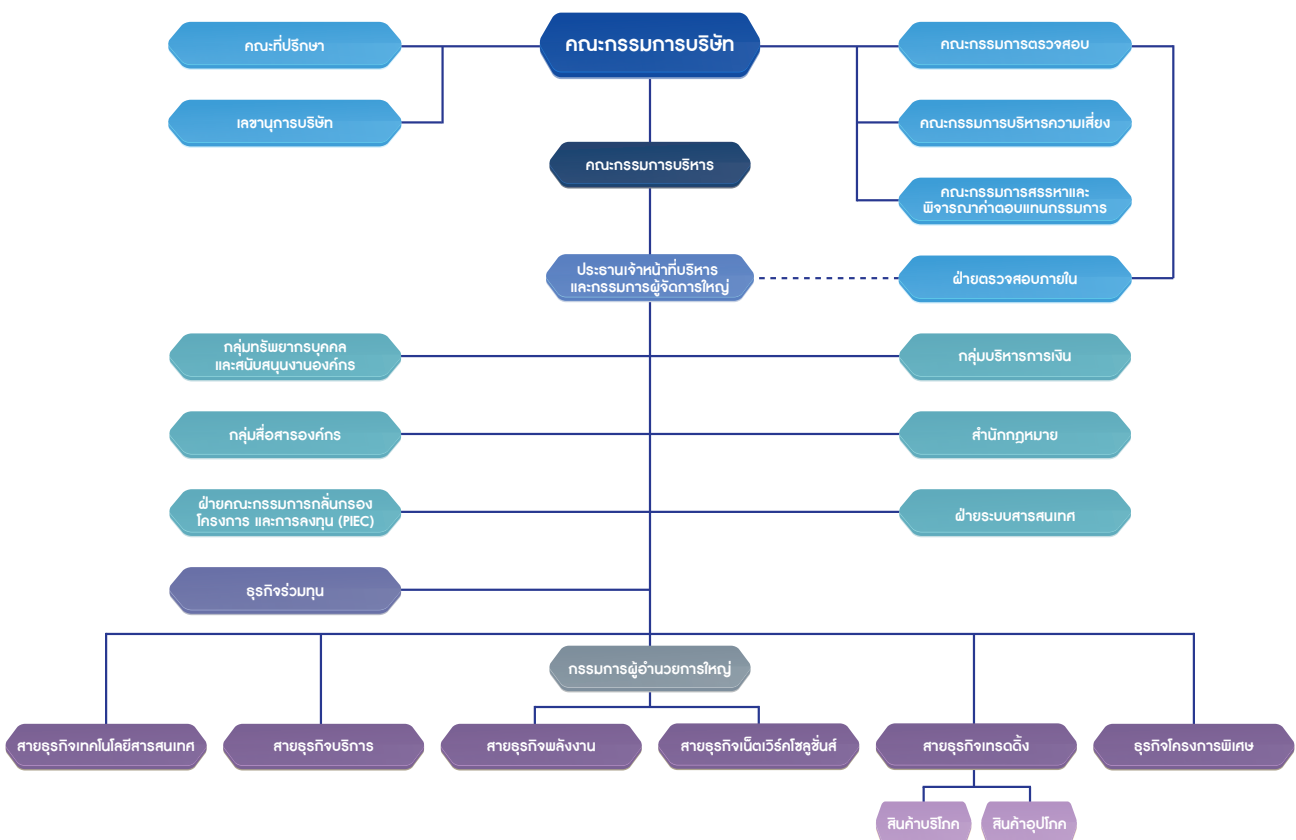
# 7

## โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และ ข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

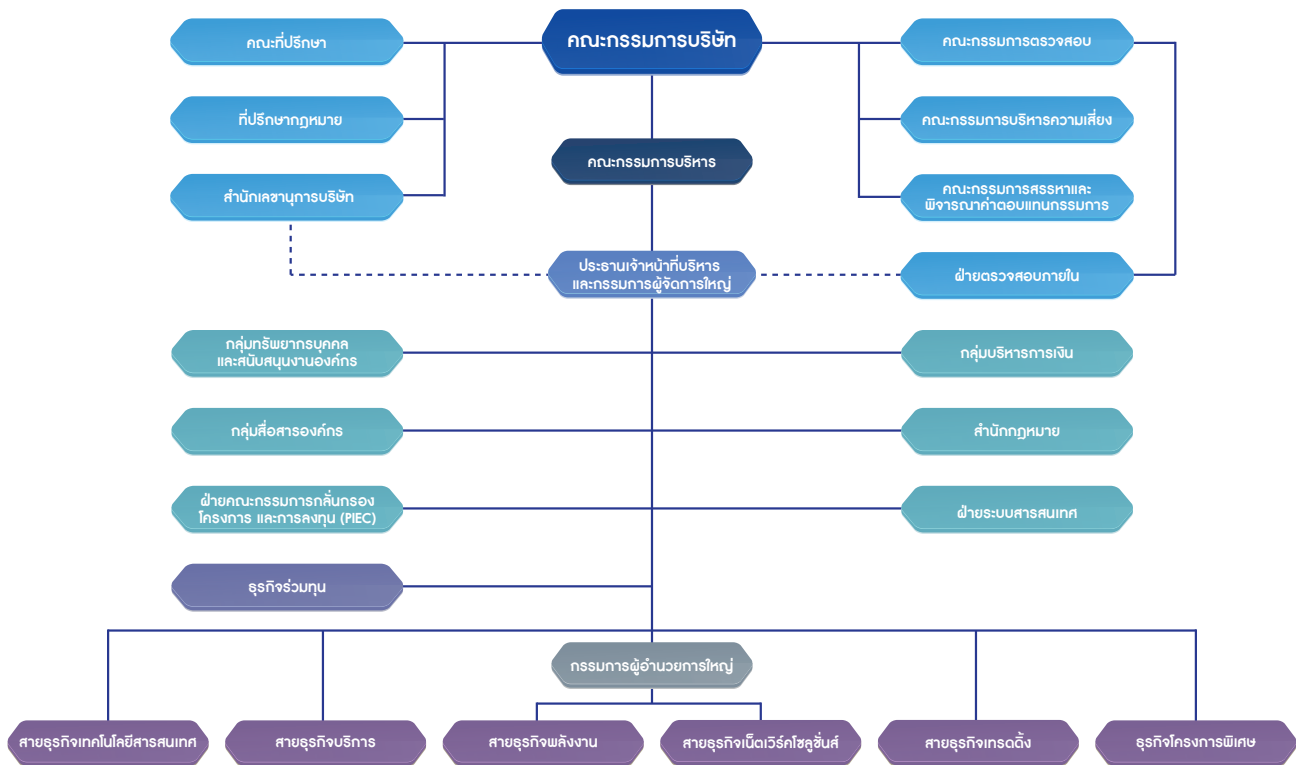
โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ในปี 2564 ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกึ่งรอง โครงการและการลงทุน

#### โครงสร้างองค์กร 2564



ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 บริษัทมีการปรับโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ เป็นดังนี้

## โครงสร้างองค์กร 2565



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.67 ของกรรมการทั้งหมด กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 10 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 83.33 ของกรรมการทั้งหมด กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารนี้ยังเป็นกรรมการอิสระ 5 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 41.67 ของกรรมการทั้งหมด

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ล็อกซเลีย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่าง ๆ และคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการชดเชยเพื่อช่วยในการกำกับดูแลและจัดการในด้านต่าง ๆ

คณะกรรมการแต่ละคณะมีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

#### คณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 21 คน กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรโดยกรรมการต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายธงชัย ลำคำ	ประธานกรรมการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ
2	นายสีปตระกูล สุนทรธรรม	รองประธานกรรมการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ
3	ดร.หริส สุตตะบุตร	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
4	ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
5	ศาสตราจารย์พิเศษวิรัตน์ ฉ่ำเฉลิม	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ
6	ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม	ประธานกรรมการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ
7	นายสุรพล สร้างสมวงษ์ <sup>*1</sup>	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
8	นายวสันต์ จาคีภวณิช	กรรมการ
9	นายเพชร หวังหลี <sup>*2</sup>	กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง
10	นายกฤษฎา ลำคำ	กรรมการ
11	นายสุรช ลำคำ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
12	นายเฉลิมโชค ลำคำ	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

\*1 นายสุรพล สร้างสมวงษ์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2564

\*2 นายเพชร หวังหลี ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2564

เลขานุการคณะกรรมการบริษัท คือ นายพิชัย หมู่พุทธรักษ์

### อำนาจกรรมการและข้อจำกัดอำนาจกรรมการ

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ คือ นายธงชัย ลำคำ นายสีปตระกูล สุนทรธรรม นายวสันต์ จาคีภวณิช นายสุรช ลำคำ นายเฉลิมโชค ลำคำ นายเพชร หวังหลี นายกฤษฎา ลำคำ สองในเจ็ดคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทฯ แต่ละท่านจะมีความเป็นอิสระทั้งในการแสดงความคิดเห็น การให้คำแนะนำตักเตือน ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารกิจการของบริษัทฯ แต่อย่างใด เพื่อความโปร่งใส บริษัทฯ จึงไม่ได้กำหนดให้กรรมการอิสระมีอำนาจลงนามทำนิติกรรมใด ๆ ร่วมกับกรรมการบริหาร

กรรมการอิสระของบริษัทฯ มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5<sup>1</sup> (ศูนย์จุดห้า) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระนั้น ๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจ

ควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น การทำรายการทางการค้าที่ทำเป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า กับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม

<sup>1</sup> บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์นี้เข้มงวดกว่าข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนซึ่งกำหนดไว้ให้ถือหุ้นได้ไม่เกินร้อยละ 1

หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่มีผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

อนึ่ง ภายหลังจากได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

#### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท**

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ

2. พิจารณานโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. พิจารณานโยบาย ในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายและแผนธุรกิจ การลงทุนขนาดใหญ่ และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

4. มีอำนาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ แต่งตั้งประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการ หรืออาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใด ปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้

5. มีอำนาจแต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ตามที่กฎหมายกำหนด

6. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการ และมีการรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในรายงานประจำปีและครอบคลุมในเรื่องสำคัญ ๆ ตามนโยบายของ ตลท. และตามที่กฎหมายกำหนด

7. จัดให้มีระบบควบคุมภายในการบริหารความเสี่ยงการกำกับดูแล ให้มีการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย อย่างมีมาตรฐานโปร่งใสถูกต้อง และทันเวลา

บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ ถูกต้อง และโปร่งใส โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถใช้ดุลพินิจของตนเองอย่างเป็นอิสระในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินกิจการ ตลอดจนสามารถคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่น ๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าคณะกรรมการของบริษัทฯมีการถ่วงดุลที่เหมาะสม ทั้งยังสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นได้อย่างอิสระ ไม่ทำให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งมีอำนาจโดยไม่มีจำกัด

กรรมการเข้าใหม่จะได้รับการแนะนำถึง บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ลักษณะธุรกิจ แนวทางการดำเนินธุรกิจ โดยเลขานุการบริษัท กรรมการบริษัท และกรรมการบริหารทุกท่านจะได้รับคู่มือกรรมการ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนั้น ในคู่มือดังกล่าวยังประกอบด้วยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งจะมีการปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัยเป็นระยะ ๆ

#### **การประชุมคณะกรรมการบริษัท**

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท มีกำหนดประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำในการประชุม เมื่อมีเรื่องที่ต้องนำเสนอให้ที่ประชุมพิจารณา กรรมการทุกท่านมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นและเสนอวาระการประชุม โดยประธานกรรมการเป็นผู้ทำหน้าที่ดูแลจัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเอกสารและข้อมูล เลขานุการคณะกรรมการมีหน้าที่ในการนัดหมาย จัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุม และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาก่อนล่วงหน้า เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน นอกจากนี้ยังมีหน้าที่บันทึกรายงานการประชุม และจัดเก็บเป็นหลักฐานด้วย

โดยการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการ ในปี 2564 มีดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งที่จัดประชุม				
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง
1	นายธงชัย ลำซ่า	6/6	-	-	3/3	-
2	นายสืบตระกูล สุทธธรรม	6/6	-	-	3/3	-
3	ดร.หริส สุตะบุตร	6/6	-	4/4	-	-
4	ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ	6/6	-	4/4	-	-
5	ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม	6/6	-	-	3/3	-
6	ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม	6/6	-	4/4	-	-
7	นายสุรพล สร้างสมวงษ์	6/6	-	-	-	5/5
8	นายวสันต์ จาคีวงนิช	6/6	-	-	-	-
9	นายเพชร หวังหลี	6/6	-	-	-	5/5
10	นายกฤษฎา ลำซ่า	6/6	-	-	-	-
11	นายสุรช ลำซ่า	6/6	13/13	-	-	-
12	นายเฉลิมโชค ลำซ่า	6/6	13/13	-	-	-
13	นายสุพัฒน์ กรชาลกุล	-	13/13	-	-	-
14	นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่าพงศ์	-	12/13	-	-	5/5
15	นายนิมิตร ประเสริฐสุข	-	13/13	-	-	-
16	นายภัทร พจน์พานิช	-	13/13	-	-	-
17	นายอวยชัย ราชชัยกุล	-	13/13	-	-	-

### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ถือเป็นองค์กกรอิสระที่จะให้การสนับสนุน และปฏิบัติงานในนามของคณะกรรมการบริษัท เพื่อสอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น สอบทานระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายจัดการและคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีขึ้น และกระบวนการตรวจสอบภายในและการสื่อสารกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 (ศูนย์จุดห้า) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ

นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระนั้น ๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่ จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น การทำรายการทางการค้าที่ทำเป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า

อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า กับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วารณญาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึง การให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับ

ค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้น รายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วน ผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็น ผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

8. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ บริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือ นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง

9. กรณีที่กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ ในบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน บริษัทฯ ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว และคำตอบแทน รวมทั้งกรรมการอิสระรายนั้นได้รับในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 ด้วย

10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	ดร. หริส สุตตะบุตร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ	กรรมการตรวจสอบ
3	ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม	กรรมการตรวจสอบ

ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ และ ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัท เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นางปริยานุช ไขบุญสิทธิ์วิวงศ์

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ**

1. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1.1 สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงิน อย่างถูกต้องและเพียงพอ

1.2 สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในและระบบ การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณา ความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความ เห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงาน ตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับตรวจสอบ ภายใน

1.3 สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. พระราชบัญญัติ

บริษัทมหาชน พระราชบัญญัติการบัญชี หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับ ธุรกิจของบริษัทฯ

1.4 สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงด้าน การเงินที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล

1.5 พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทน ของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มี ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

1.6 พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของ ตลท. เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ ต่อบริษัทฯ สูงสุด

1.7 จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- 1.7.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- 1.7.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
- 1.7.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 1.7.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- 1.7.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 1.7.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- 1.7.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวม ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
- 1.7.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

1.8 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการ

ตรวจสอบในการปฏิบัติหน้าที่ตามวรรคหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทฯยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้บริษัทฯ แจ้งมติเปลี่ยนแปลงหน้าที่ และจัดทำรายชื่อและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีการเปลี่ยนแปลงตามแบบที่ ตลท. กำหนด และนำเสนอต่อ ตลท. ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยวิธีการตามข้อกำหนดของ ตลท. ว่าด้วยการรายงานโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- 2.1 ข้อผิดพลาดหรือความไม่สมบูรณ์ในการบันทึก หรือการรายงานทางบัญชี หรือการเงิน
- 2.2 ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่ไม่เหมาะสม หรือมีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอ
- 2.3 การบริหารความเสี่ยงด้านการเงินที่มีประสิทธิภาพไม่เพียงพอ
- 2.4 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 2.5 การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- 2.6 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการของบริษัทฯหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือ ตลท.

**คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ**

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม	ประธานกรรมการสรรหา
2	นายธงชัย ลำคำ	กรรมการ
3	นายสืบตระกูล สุนทรธรรม	กรรมการ

เลขานุการคณะกรรมการสรรหา คือ ดร. ดวริต ตันท์ศุภศิริ



**ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ**

1. สรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ระดับกรรมการบริหารขึ้นไป โดยสามารถสรรหาทั้งจากบุคคลภายใน และภายนอกบริษัทฯ
2. เสนอรายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่ได้รับการสรรหาตลอดจนจำนวนค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่น ๆ ให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
3. ทบทวนสัดส่วน จำนวน และคุณสมบัติ ตลอดจนแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการบริษัท
4. ศึกษาเพื่อเสนอนโยบาย หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน ตลอดจนจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น ๆ ที่ให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการหรือคณะอนุกรรมการอื่น ๆ ที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท โดยมีหน่วยงานในองค์กรของบริษัทฯ รวบรวมข้อมูลเพื่อการศึกษา
5. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือประธานกรรมการบริษัทมอบหมาย หรือตามที่กฎระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. หรือ ตลท. หรือกฎหมายอื่น ๆ กำหนด

**วิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการชุดต่าง ๆ**

สำหรับการสรรหาคณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหาร ตลอดจนกรรมการชุดต่างๆ จะมีการพิจารณาคัดเลือก และกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการก่อนจึงจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะดำเนินการตามนโยบายของบริษัทฯ และคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสม มีความรู้ ความสามารถ และมีเวลาทำงานให้บริษัทฯ อย่างเพียงพอ

**คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายสุรพล สร้างสมวงศ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2	นายเพชร หวังหลี	กรรมการ
3	นายศักดิ์ธีรรงค์ แสงสง่างศ์	กรรมการ

เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คือ นายบุญเลิศ ไฉมัน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ โดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจากจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทน ในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

มติของคณะกรรมการตามวาระหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดระบบ จัดให้มีวิธีการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนกำกับ และทบทวนกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งพิจารณานโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารอำนวยการบริหารความเสี่ยงของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. นำเสนอกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง และการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนการบริหารความเสี่ยงในองค์กร

### คณะกรรมการกั่นกรองโครงการและการลงทุน

คณะกรรมการกั่นกรองโครงการและการลงทุนประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายบุญศิริ วัฒนโรจนานิก	กรรมการ
2	นายวีระศักดิ์ ภัทรภากร	กรรมการ
3	นายพิบูล พิบูลธรรม	กรรมการ
4	นายบงการ จิระบุญศรี	กรรมการ
5	นายบุญเลิศ ใจมั่น	กรรมการ

ฝ่ายคณะกรรมการกั่นกรองโครงการและการลงทุนจะทำหน้าที่เป็นคณะทำงานเพื่อสนับสนุนงานของคณะกรรมการชุดนี้

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการกั่นกรองโครงการและการลงทุน

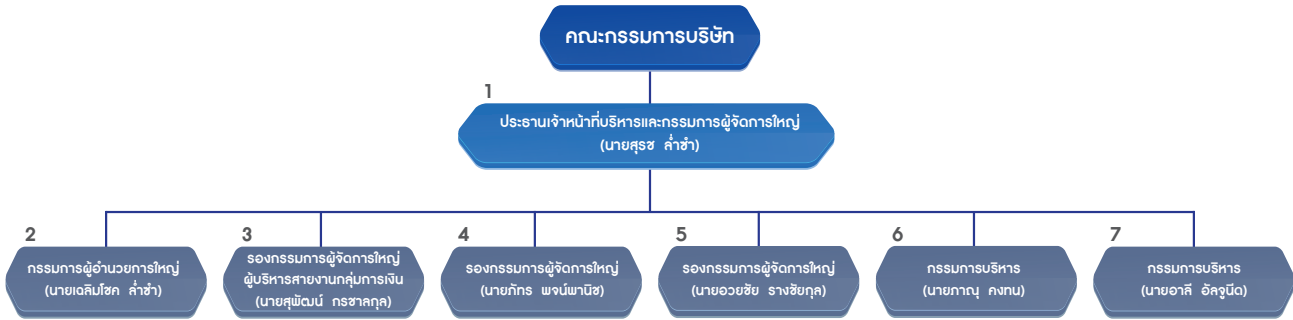
1. นำเสนอนโยบายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับงานโครงการ การลงทุน รวมทั้ง การเพิ่มหรือลดสัดส่วนการลงทุน เปลี่ยนแปลง และ ยกเลิกการลงทุน เพื่อให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ

3. ส่งเสริมและสนับสนุนระบบการบริหารความเสี่ยงทั้งด้านกลยุทธ์ ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้
4. พิจารณาอนุมัติแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร
5. รายงานความเสี่ยง และแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญและมีผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจ และข้อเสนอแนะที่สำคัญ ต่อคณะกรรมการบริหาร
6. สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายจัดการเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ

2. พิจารณากั่นกรองงานโครงการและการลงทุน เพื่อให้งานโครงการและการลงทุนดังกล่าวมีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับนโยบาย เป้าหมาย และกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงปัจจัยที่ยอมรับได้ และมีผลตอบแทนคุ้มค่าการลงทุน ก่อนนำเสนอผู้มีอำนาจตามระเบียบบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### ผู้บริหารของบริษัทฯ ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.



1 - 7 คือ ผู้บริหารของบริษัทฯ ตามประกาศของคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยการกำหนดบทบาทในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์  
หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2565

#### 7.4.1 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายสุรช ลำซ่า	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2	นายเฉลิมโชค ลำซ่า	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
3	นายสุพัฒน์ กรชาลกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มบริหารการเงิน
4	นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่างงศ์* <sup>1</sup>	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ
5	นายนิมิตร ประเสริฐสุข* <sup>2</sup>	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจพลังงาน
6	นายภัทร พจน์พานิช	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์
7	นายอวยชัย ราชชัยกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจเทรตติ้ง
8	นายภาณุ คงทน* <sup>3</sup>	กรรมการบริหาร สายธุรกิจพลังงาน
9	นายอาลี อัลจูนีดี* <sup>4</sup>	กรรมการบริหาร สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ

หมายเหตุ:

\*<sup>1</sup> นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่างงศ์ เกษียณอายุ มีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และได้รับการแต่งตั้งเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565

\*<sup>2</sup> นายนิมิตร ประเสริฐสุข เกษียณอายุ มีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และได้รับการแต่งตั้งเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565

\*<sup>3</sup> นายภาณุ คงทน ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร สายธุรกิจพลังงาน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565

\*<sup>4</sup> นายอาลี อัลจูนีดี ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565

คณะกรรมการบริหาร คือ ผู้บริหารของบริษัทฯตามประกาศสำนักงาน ก.ล.ต.

เลขานุการคณะกรรมการบริหาร คือ นายบงการ จิระบุญศรี

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดแผนธุรกิจงบประมาณ กลยุทธ์โครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจและอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้สอดคล้อง และสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขัน และนำพาให้บริษัทฯ ฝ่าฟันและผ่านพ้นในกรณีที่เกิดวิกฤติการณ์ต่าง ๆ ได้ โดยมีคณะกรรมการบริหารเห็นชอบ

2. ตรวจสอบติดตามการดำเนินนโยบายและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนควบคุมต้นทุนในการประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามแผนธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

3. พิจารณาจ้างแต่งตั้ง บรรจุโยกย้ายปลดจากตำแหน่ง สับเปลี่ยน โอนย้าย พักงาน เลิกจ้าง และกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งค่าใช้จ่าย และสิ่งอำนวยความสะดวก ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปและรวมถึง กรรมการบริษัทในเครือ โดยให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้มีอำนาจลงนามอนุมัติให้ดำเนินการ

4. ให้มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินหรือสินเชื่อ การลงทุน การแสวงหาโอกาส การทำธุรกิจ ใหม่ ๆ การซื้อขายทรัพย์สินถาวรของบริษัทฯ การจัดซื้อจัดจ้าง การเข้าร่วมประมูลงาน การซื้อสินค้า การเข้าทำสัญญา หรือนิติกรรมใด ๆ ตลอดจนการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ อันเป็นการประกอบธุรกิจปกติ หรือที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจปกติ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ดังนี้

4.1 การเข้าร่วมประมูลงานในโครงการแต่ละโครงการ หรือแต่ละครั้ง การทำสัญญา หรือทำนิติกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ หรือที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจปกติของบริษัทฯ ภายในวงเงินไม่เกิน 2,000 ล้านบาท และให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจอนุมัติภายในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท

4.2 การขอมิวเงินสินเชื่อในรูปแบบต่าง ๆ การขอเพิ่มหรือขยายวงเงินสินเชื่อดังกล่าวกับธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่ง สำหรับการเปิดหรือปิดบัญชีมอบหมายให้ผู้บริหารสูงสุดสายงานกลุ่มการเงิน (CFO) เป็นผู้พิจารณาอนุมัติให้ดำเนินการ

4.3 การกู้ยืม การให้กู้ยืม การค้ำประกัน หรือการก่อภาระหนี้ผูกพันต่อบริษัทฯ กับบุคคล หรือบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลอื่น ๆ ที่มีโชธนาคาร หรือสถาบันการเงิน รวมถึงการลงทุน การร่วมทุน การทำธุรกิจใหม่ ๆ ภายในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทต่อครั้ง ทั้งนี้ ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การได้มา และหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมครั้งต่อไป

4.4 ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจอนุมัติการกู้ยืม การให้กู้ยืม การค้ำประกัน หรือการก่อภาระหนี้ผูกพันต่อบริษัทฯ กับบุคคล หรือบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลอื่น ๆ ที่มีโชธนาคาร หรือสถาบันการเงิน รวมถึง การลงทุน การร่วมทุน การทำธุรกิจใหม่ ๆ ภายในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาทต่อครั้ง

4.5 ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจ หรืองบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว คณะกรรมการบริหารสามารถดำเนินการได้ ตามมติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

5. การทำนิติกรรมใด ๆ กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง อันเข้าลักษณะเป็นรายการที่เกี่ยวข้อง ต้องนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ โดยผ่านหรือมีกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมพิจารณาด้วย โดยไม่มีผู้มีส่วนได้เสียเข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น เว้นแต่ เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้า โดยทั่วไป ที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ นอกจากนี้ ยังต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดด้วย

6. คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารหรือบุคคลใดบุคคลหนึ่ง มีอำนาจในการดำเนินการในเรื่องใดเรื่องหนึ่ง หรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควร โดยรายการดังกล่าวต้องไม่เป็นการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่คณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสียตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล ยกเว้นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้แล้ว

7. ดำเนินงานต่าง ๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น หรือตามกฎหมาย หรือข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งทำหน้าที่กลั่นกรองเรื่องต่าง ๆ ก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท

## การมอบหมายอำนาจบริหารให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่

1. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

2. ดำเนินกิจการและอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่อง

3. มีอำนาจดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงตลอดถึงระเบียบ มติ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ผ่านการอนุมัติ หรือเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท หรือที่คณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้ปฏิบัติภายใต้กรอบของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4. ให้มีอำนาจในการลงนามอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้าง การเข้าร่วมประมูลงาน การซื้อสินค้า การเข้าทำสัญญา หรือนิติกรรมใด ๆ ตลอดจนการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ อันเป็นการประกอบธุรกิจปกติ หรือที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจปกติ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ดังนี้

4.1 การเข้าร่วมประมูลงานในโครงการแต่ละโครงการ หรือแต่ละครั้ง การทำสัญญาหรือทำนิติกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ หรือที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจปกติของบริษัทฯ ภายในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท

4.2 ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจ หรืองบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว กรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถดำเนินการได้ตามมติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

5. การทำนิติกรรมใด ๆ กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง อันเข้าลักษณะเป็นรายการที่เกี่ยวข้อง ต้องนำเสนอคณะกรรมการบริหารก่อนนำเสนอ

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยผ่านหรือมีกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมพิจารณาด้วย โดยไม่มีผู้มีส่วนได้เสียเข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น เว้นแต่ เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ นอกจากนี้ ยังต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดด้วย

สำหรับการลงนามอนุมัติในเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามปกติ บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตอำนาจในการลงนามอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทฯ ไว้แล้ว ในลักษณะของการกระจายอำนาจ โดยกำหนดว่าผู้บริหารแต่ละระดับสามารถอนุมัติในเรื่องใดและวงเงินเท่าใด และจะมีการทบทวน ปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสมขึ้นอยู่กับสภาวะการณ์ ส่วนเรื่องอื่น ๆ ที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการบริษัทสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท มีอำนาจกระทำการแทนบริษัทฯ ได้

#### แผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ มีแนวทางในการพัฒนาผู้บริหารทั้งในระดับกลางไปจนถึงระดับสูง เพื่อการสืบทอดงานอย่างต่อเนื่อง โดยในการวางแผนและการทำงานในส่วนต่าง ๆ ผู้บริหารรวมถึงเจ้าหน้าที่ระดับปฏิบัติการที่เกี่ยวข้อง จะร่วมกันประชุม ปรึกษาหารือ เพื่อกำหนดแผนและแนวทางการทำงานให้บรรลุตามเป้าหมาย แนวทางการทำงานดังกล่าวนี้ ผู้บริหารระดับสูงในแต่ละสายงานจะสามารถพิจารณาและสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับกลางลงมา หรือพนักงานในสายงานได้มีการพัฒนาศักยภาพขึ้นเพื่อให้สามารถรับผิดชอบงานและทำงานแทนกันได้โดยบริษัทฯ กำหนดแนวทางปฏิบัติและขั้นตอนหลักสำหรับแผนการสืบทอดตำแหน่ง ดังนี้

1. ประเมินศักยภาพ ความสามารถในการเรียนรู้งานใหม่ หรือรับผิดชอบปริมาณงาน และค่าของงานที่มากกว่า

โดยมีรายละเอียดดังนี้

งานปัจจุบัน เป็นรายบุคคลเทียบกับตำแหน่งที่สูงขึ้นว่ามีความเหมาะสมหรือไม่

2. วางแผนพัฒนารายบุคคลและดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมาย
3. วัดผลการดำเนินงานและพิจารณาคัดเลือกตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

#### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารและการเปิดเผยค่าตอบแทนผู้บริหาร

##### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- 1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ระหว่าง 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2564
  - 1.1 ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 12 คน เป็นเงิน 7,800,000 บาท (เป็นค่าตอบแทนในรูปค่าเบี้ยประชุมกรรมการ)
  - 1.2 ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการ เป็นเงิน 1,680,000 บาท (เป็นค่าตอบแทนในรูปค่าเบี้ยประชุมกรรมการ)
  - 1.3 ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหาร จำนวน 6 คน เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 26,136,000 (เป็นค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน ผลตอบแทนการปฏิบัติงาน และผลประโยชน์อื่น ๆ)

หมายเหตุ \* ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 อนุมัติค่าตอบแทน 8.0 ล้านบาท ใช้จริงตามรอบการประชุม ผู้ถือหุ้น 7.8 ล้านบาท (พ.ค. 64 - เม.ย. 65) ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวไม่รวมถึงผลตอบแทนและสวัสดิการที่จ่ายให้แก่กรรมการในฐานะพนักงาน หรือนุกรรมการของคณะทำงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ

หน่วย:บาท

รายชื่อ	คณะกรรมการ บริษัทฯ	ค่าบำเหน็จ กรรมการ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน กรรมการ
1. นายธงชัย ลำคำ	1,200,000	-	-	240,000
2. นายสืบตระกูล สุนทรธรรม	600,000	-	-	240,000
3. ดร.ทริส สุตะบุตร	600,000	-	360,000	-
4. ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ	600,000	-	240,000	-
5. ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม	600,000	-	240,000	-

หน่วย:บาท

รายชื่อ	คณะกรรมการ บริษัทฯ	ค่าบำเหน็จ กรรมการ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน กรรมการ
6. นายสุรพล สร้างสมวงษ์	600,000	-	-	-
7. นายวสันต์ จาคีภวณิช	600,000	-	-	-
8. นายเพชร หวังหลี	600,000	-	-	-
9. ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม	600,000	-	-	360,000
10. นายกฤษฎา ลำซ่า	600,000	-	-	-
11. นายสุรช ลำซ่า	600,000	-	-	-
12. นายเฉลิมโชค ลำซ่า	600,000	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>7,800,000</b>	<b>-</b>	<b>840,000</b>	<b>840,000</b>

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย ประจำปี 2564

ปี 2564 มีกรรมการบริหารหรือผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 4 คน ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทย่อย 5 บริษัท เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 1,190,000 บาท (เป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเบี้ยประชุมและโบนัส) และไม่มีค่าตอบแทนค้างจ่าย

#### 2) ค่าตอบแทนอื่น ๆ

ไม่มี

#### 3) นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทน โครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการ

องค์ประกอบค่าตอบแทน	ปี 2564
ค่าตอบแทนของกรรมการ	
1. ค่าเบี้ยประชุม	
- ประธานกรรมการ	100,000 บาท/คน/เดือน
- กรรมการ	50,000 บาท/คน/เดือน
2. ค่าบำเหน็จกรรมการ	
- ประธานกรรมการ	-
- กรรมการ	-
ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย	
คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ	
1. ค่าเบี้ยประชุม	
- ประธานกรรมการ	30,000 บาท/คน/เดือน
- กรรมการ	20,000 บาท/คน/เดือน

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### บุคลากร

บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทด้านแรงงานในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีพนักงานประจำทั้งสิ้น 438 คน พนักงานสัญญาจ้างทั้งสิ้น 81 คน รวมทั้งสิ้น 519 คน โดยแบ่งพนักงานตามกลุ่มดังนี้

หน่วยงาน	จำนวน (คน)
สายธุรกิจพลังงาน	36
สายธุรกิจเน็ตเวิร์ค โซลูชันส์	123
สายธุรกิจเทรตติ้ง	84
สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ	0
สายธุรกิจบริการ	0
ธุรกิจโครงการพิเศษ	88
หน่วยงานสนับสนุน	188
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>519</b>

ค่าตอบแทนพนักงาน สำหรับระยะเวลา 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ในรูปของเงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา และโบนัส เท่ากับ 391 ล้านบาท

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนายพิชัย หมุ่มพุทธรักษ์ ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 11 มกราคม 2551 (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายละเอียดประวัติเลขานุการบริษัทในเอกสารแนบ 1)

### ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท คือ นางสาวมาลินี สหวงศ์เจริญ ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายบัญชีและรายงานทางการเงิน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายละเอียดประวัติผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีในเอกสารแนบ 1)

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ คือ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายตรวจสอบภายใน คือ นางสาวปรียานุช ไพบูลย์สิทธิ์ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2556 (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายละเอียดประวัติ

ผู้ที่หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ในเอกสารแนบ 3)

### หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ ได้แก่ นางสาวนพรัตน์ ทรัพย์อดุลชัย ซึ่งดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการเงิน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ทั้งนี้ นักลงทุนหรือบุคคลทั่วไปสามารถติดต่อมายังฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์ 02-3488468 อีเมล : nopparats@loxley.co.th

### ค่าธรรมเนียมการปฏิบัติงานสอบบัญชี (Audit Fee)

#### ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 10,411,500 บาท

#### ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

- ค่าสังเกตุการณ์การทำลายสินค้า 9,000 บาท (บริษัท ล็อกซเลย์ เทรตติ้ง จำกัด)

# 8

## รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2564 มีดังต่อไปนี้

#### 8.1.1 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวนกรรมการ 3 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน โดยมีกรรมการตรวจสอบ 2 คน เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความถูกต้องและน่าเชื่อถือของงบการเงิน การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2564 ปรากฏตามรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ในเอกสารแนบ 6

#### 8.1.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ มีจำนวนกรรมการ 3 คน ประกอบด้วย กรรมการบริษัท ซึ่งมีประธานกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ เป็นกรรมการอิสระ

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ โปร่งใส และเป็นธรรม รวมทั้งได้มีการปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานให้ครอบคลุมสอดคล้องกับความเป็นปัจจุบันและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งตระหนักถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง โดยได้มีการพิจารณาในเรื่องที่สำคัญ ดังนี้

- พิจารณาเสนอชื่อกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระประจำปี 2564 โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มีความรู้ ความชำนาญ ความสามารถ ประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบแทนกรรมการตรวจสอบที่ครบวาระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

พ.ศ. 2535 มีความรู้ ความชำนาญ ความสามารถ ประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และสามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

- พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เสนอชื่อกรรมการเพื่อทำหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง โดยพิจารณาตามคุณสมบัติ ความรู้ ความชำนาญ ความสามารถ รวมทั้งทักษะที่เกี่ยวข้องและเหมาะสม ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง และกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- พิจารณากำหนดค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2564 โดยพิจารณาจากผลประกอบการ ขนาดธุรกิจของบริษัท แนวปฏิบัติที่บริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันและบริษัทชั้นนำระดับประเทศ โดยได้เสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564
- พิจารณาแนวทางและผลการประเมินการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อรับทราบข้อเสนอแนะจากผลการประเมิน มาปรับปรุงให้เหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป

#### 8.1.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2564 ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยแต่งตั้งจากกรรมการและผู้บริหารของบริษัท อย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อย 1 คนเป็นกรรมการอิสระ ภายหลังการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงข้างต้น ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการดำเนินการที่สำคัญดังนี้

- การประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำหนดเป้าหมายและพันธกิจ ทั้งในส่วนของร่างกฎบัตรและกรอบการทำงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง



- การประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงร่วมกับฝ่ายบริหาร เพื่อสอบทานทั้งในส่วนของร่างกฎบัตรและกรอบการทำงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง
- การนำเสนอร่างกฎบัตรและกรอบการทำงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งร่างกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564
- ภายหลังจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงร่วมกับฝ่ายบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร เพื่อกำหนดกรอบการทำงาน และแผนดำเนินการสำหรับปี 2565 ซึ่งมีการประชุมทั้งสิ้น 1 ครั้ง โดยที่ประชุมมีมติให้เริ่มดำเนินการตามแผนการบริหารความเสี่ยงในปี 2565 โดยสรุปคือกำหนดให้มีการอบรมสัมมนาให้ความรู้ในกรอบการบริหารความเสี่ยงแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องภายในไตรมาสที่ 1 และให้เริ่มจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงในไตรมาสที่ 2

#### 8.1.4 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกัลนกรองโครงการและการลงทุน

การดำเนินงานที่สำคัญของคณะกรรมการกัลนกรองโครงการและการลงทุนในปี 2564 สรุปได้ดังนี้

1. การประชุมประจำเดือนเพื่อพิจารณาโครงการและการลงทุนที่อยู่ในแผนการเข้างานหรือลงทุนของแต่ละหน่วยงาน เพื่อกลั่นกรองว่าโครงการดังกล่าวอยู่ในรอบของการดำเนินธุรกิจปกติโดยทั่วไปของหน่วยงาน (Normal Business) หรือเป็นโครงการที่ต้องนำเสนอเพื่อผ่านการพิจารณากัลนกรองจากคณะกรรมการกัลนกรองโครงการและการลงทุน ซึ่งในปี 2564 มีโครงการและการลงทุนที่มีการนำเสนอผ่านคณะทำงานทั้งหมด 176 โครงการ มูลค่ารวมประมาณ 7,450 ล้านบาท และมีการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง
2. การประชุมเพื่อพิจารณากัลนกรองโครงการและการลงทุน ซึ่งในปี 2564 มีโครงการและการลงทุนที่ต้องผ่านการกัลนกรองให้เห็นและมีมติทั้งหมด 10 โครงการ มูลค่ารวมประมาณ 1,400 ล้านบาท และมีการประชุมรวมทั้งหมด 8 ครั้ง

# 9

## การควบคุม และการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและมุ่งเน้นให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งในด้านการเงิน การบริหาร การดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและการประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม บริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบการรายงานทางการเงินประจำเดือนเสนอต่อสายงานที่รับผิดชอบ มีการเปิดเผยข้อมูลในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มีความโปร่งใส เป็นการสร้างความมั่นใจและความเชื่อถือต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้างาน ตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน (ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน) โดยในปี 2564 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน คือ นางปริญญช ไพบูลย์สิทธิวงศ์ ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ครบถ้วนในการปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ รวมทั้งสนับสนุนให้เกิดระบบการบริหารความเสี่ยงและการให้คำแนะนำทางด้านต่าง ๆ และได้ให้ความสำคัญต่อข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นจากผู้สอบบัญชีภายนอก และมีความเห็นว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่ดีอย่างเพียงพอและเหมาะสม และบริษัทฯ มีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปี และมีการติดตามการดำเนินการแก้ไขตามข้อเสนอแนะในประเด็นที่มีนัยสำคัญและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

### 1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม

บริษัทฯ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย กลยุทธ์งบประมาณ และจรรยาบรรณ โดยบริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทำให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถติดตาม ตรวจสอบและประเมินผล

การดำเนินงานได้อย่างชัดเจน ซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญของการควบคุมภายใน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีสภาพแวดล้อมที่ดี มีระเบียบในการปฏิบัติงานที่ครอบคลุมธุรกรรมในด้านต่าง ๆ และมีนโยบายการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างต่อเนื่อง มีการมอบอำนาจและหน้าที่ ความรับผิดชอบ ทำให้การทำงานสามารถดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ

### 2. การประเมินความเสี่ยง

ฝ่ายบริหารได้สอบทานนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก เพื่อเป็นการป้องกันและลดความเสี่ยง ทั้งความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ การปฏิบัติการ การบริหารการเงิน การบริหารและการจัดการความปลอดภัย และความเสี่ยงที่สำคัญอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และได้ดำเนินการต่าง ๆ เพื่อลด หลีกเลี่ยง ร่วมจัดการความเสี่ยง เพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ยอมรับได้ โดยได้สนับสนุนให้หน่วยงานต่าง ๆ ในบริษัทตระหนักถึงและเกิดการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กรอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

### 3. การควบคุม

บริษัทฯ มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบออกเป็นกลุ่มประเภทธุรกิจเพื่อกระจายการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้การทำงานเป็นไปตามนโยบายและบรรลุป้าหมายของบริษัทฯ โดยได้กำหนดนโยบาย มาตรการต่าง ๆ รวมถึงขั้นตอนในการปฏิบัติงาน เป็นลายลักษณ์อักษรและประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน เพื่อให้เกิดการควบคุมระหว่างกัน ลดหรือควบคุมความเสี่ยง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในเครืออย่างสม่ำเสมอ โดยมีกรรมการหรือผู้บริหารเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทในเครือเพื่อดูแลการบริหารงานอย่างใกล้ชิด และประชุมร่วมกันทุกเดือน

### 4. ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสารภายในองค์กร

บริษัทฯ ได้จัดให้มีข้อมูลเกี่ยวกับด้านการปฏิบัติงานต่าง ๆ ข้อบังคับ การทำงาน คู่มือการปฏิบัติงาน และระเบียบปฏิบัติงานต่าง ๆ ไว้ใน เว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถเข้าถึงและนำไปใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างรวดเร็วและถูกต้อง มีช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรหลายช่องทาง รวมทั้งมีการจัดทำเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่พนักงานสามารถรับทราบข่าวสาร หรือประกาศต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานได้รับทราบอย่างทั่วถึง บริษัทฯ ยังมีระบบสารสนเทศในการปฏิบัติงาน และมีข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวกับ

การเงินการบัญชีที่จำเป็นต้องใช้อย่างเพียงพอ โดยมีหน่วยงานที่รับผิดชอบ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการใช้ระบบ e-mail และระบบอื่น ๆ ที่ผู้บริหารและพนักงานสามารถใช้สื่อสารระหว่างกันได้อย่างรวดเร็ว

## 5. การติดตามและประเมินผล

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการติดตามและประเมินผล โดยผู้บริหารและคณะกรรมการบริหารได้รับรายงานประเมินผลการดำเนินงาน

เปรียบเทียบกับงบประมาณและแผนงานที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในยังทำหน้าที่ติดตามและประเมินผลโดยนำเสนอรายงานและข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารโดยตรงเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อเป็นการป้องกันความเสียหายและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และเพื่อให้ผู้บริหารมีความมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีมีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสม

# รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายทำรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้บริหารสำคัญของบริษัทฯ นอกเหนือจากการทำรายการระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมและการร่วมค้าของ บริษัทฯ ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้บริหารสำคัญของบริษัทฯ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์และถือเกณฑ์ประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

## นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการปกติทางธุรกิจที่มีแนวโน้มเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำการทบทวนรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้อง และรายชื่อบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นประจำทุกไตรมาส โดยพิจารณาจากการทำรายการระหว่างกันต้องอยู่บนพื้นฐานของความจำเป็น และเป็นการดำเนินการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งอยู่บนพื้นฐานของ

ความยุติธรรมและเหมาะสม

ในกรณีที่รายการดังกล่าวกำหนดให้บริษัทฯ ต้องจัดทำรายงานแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ และต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพื่อให้ความเห็นต่อผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะดำเนินการอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในส่วนที่เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยจะยึดหลักการดังนี้

1. เป็นรายการที่ผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใส โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
2. เป็นรายการที่คำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก
3. มีระบบการติดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการเป็นไปอย่างถูกต้อง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ข้อ 5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทางการเงิน บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท/บริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท/บริษัท หรือกลุ่มบริษัท/บริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

## นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้าและให้บริการ รายได้อื่น	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตั้งลงกันตามสัญญาหรือราคาที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก
ซื้อสินค้าและบริการ	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตั้งลงกันตามสัญญา
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตั้งลงกันตามสัญญาหรือราคาซื้อที่ตั้งลงกันสำหรับตัวแทนจำหน่ายซึ่งรับภาระค่าใช้จ่ายในการกระจายสินค้าจากส่วนกลาง
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตั้งลงกันตามสัญญา
ต้นทุนทางการเงิน	อัตราตลาดหรือในอัตราที่ตั้งลงกันตามสัญญา
การได้มาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตั้งลงกันตามสัญญา

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้องและลักษณะ: ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ ระหว่างกัน ที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็น ของรายการระหว่างกัน
<b>กลุ่มบริษัทย่อย</b>			
บริษัท ลีอกซ์เลย์ ไรร์เลส จำกัด (มหาชน) บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 85	รายได้ค่าบริการ	0.08	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> <li>ค่าบริการอินเทอร์เน็ต คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> </ul>
	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	0.94	
	เจ้าหนี้อื่น ๆ	0.08	
<b>กลุ่มบริษัทร่วมและการร่วมค้า</b>			
บริษัท เค 2 เวเนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด บริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น อยู่ร้อยละ 50	รายได้ค่าบริการ	0.01	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> <li>ดอกเบี้ยรับในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งเป็นอัตราตลาด</li> <li>บริษัทร่วมทางอ้อมกู้ยืมเงินจากบริษัทย่อย ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ เนื่องจากบริษัทมีวงเงินในการจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมจากที่อื่นได้ อย่างจำกัด โดยมีอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมในอัตราตลาด มีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวน</li> </ul>
	รายได้ดอกเบี้ยรับ	0.04	
	เงินให้กู้ยืม - สุทธิ	-	
บริษัท ทีแอลเค 2 แมเนจเม้นท์ จำกัด บริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น อยู่ร้อยละ 50	รายได้ดอกเบี้ยรับ	0.04	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดอกเบี้ยรับในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งเป็นอัตราตลาด</li> <li>บริษัทร่วมทางอ้อมกู้ยืมเงินจากบริษัทย่อย ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ เนื่องจากบริษัทมีวงเงินในการจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมจากที่อื่นได้ อย่างจำกัด โดยมีอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมในอัตราตลาด</li> </ul>
	เงินให้กู้ยืม	1.00	
บริษัท บีพี-คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ลีอกซ์เลย์ จี้อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 40 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายธงชัย ล่ำซำ นายสีบตระกูล สุนทรธรรม และนายสุรช ล่ำซำ	รายได้ค่าบริการ	0.87	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> <li>เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> </ul>
	ซื้อสินค้า	104.65	
	เจ้าหนี้การค้า	26.04	

บริษัทที่เกี่ยวข้องและลักษณะ: ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ ระหว่างกัน ที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็น ของรายการระหว่างกัน
บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด กลุ่มบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 35 และ มีกรรมการร่วมกัน คือ นายสุรช ลำซ่า	ลูกหนี้การค้า - สุทธิ ลูกหนี้อื่น ๆ - สุทธิ	- 101.60	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นลูกหนี้การค้าและอื่น ๆ ตั้งแต่ในอดีต ซึ่งบริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่เหลือไว้เต็มจำนวนแล้ว ต่อมาในปี 2564 บริษัทร่วมได้รับเงินชดเชยค่าเสียหายจากสำนักงานสลากฯ จำนวนหนึ่ง และได้เสนอชำระหนี้ให้บริษัท ณ วันสิ้นปี บริษัทจึงได้กลับรายการผลขาดทุนจากการต่อมูลค่าในอดีตบางส่วนพร้อมกับลูกหนี้อื่นไว้</li> </ul>
บริษัท โฟเซโก้ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น อยู่ร้อยละ 26 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายสีบตระกูล สุนทรธรรม	รายได้ค่าเช่าและรายได้ค่า บริการ  ลูกหนี้อื่น ๆ	9.29  2.99	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก รายได้ค่าขนส่ง รายได้ค่าบริการที่ปรึกษา และรายได้ค่าบริการอื่น คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> </ul>
บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป ไลसाจท์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น อยู่ร้อยละ 20 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายธงชัย ลำซ่า นายสีบตระกูล สุนทรธรรม และนายเฉลิมโชค ลำซ่า	รายได้ค่าบริการ  ซื้อสินค้า  เจ้าหนี้การค้า	0.68  81.01  16.44	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> <li>ซื้อสินค้าเพื่องานโครงการ เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> </ul>
บริษัท คาร์ คอนวินี่ จำกัด บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น อยู่ร้อยละ 25 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นาย สุรช ลำซ่า	รายได้ค่าบริการ  ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น ๆ	0.26  0.11 0.01	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> </ul>
กิจการร่วมค้า ลีอิกซ์เลย์ - พรธิสรา บริษัท ลีอิกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอป เมนท์ จำกัด มีส่วนได้เสียในการดำเนินงาน ทางอ้อมร่วมกันร้อยละ 46	รายได้ค่าบริการ  รายได้ดอกเบี้ยรับ  ลูกหนี้การค้า - สุทธิ เงินให้กู้ยืม - สุทธิ	0.28  2.00  (0.02) 65.08	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> <li>ดอกเบี้ยรับในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งเป็นอัตราตลาด</li> <li>เป็นลูกหนี้การค้าและเงินกู้ยืมจากบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในส่วนงานของบริษัทย่อย เนื่องจากกิจการร่วมค้า มีวงเงินในการจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมจากที่อื่นได้อย่างจำกัด โดยมีอัตราดอกเบี้ยในอัตราตลาด มีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญไว้บางส่วน</li> </ul>

บริษัทที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
กิจการร่วมค้า แอลบีเอส บริษัทลือทอกลี จำกัด (มหาชน) มีส่วนได้เสียในการดำเนินงานร้อยละ 45	รายได้จากการขาย	43.46	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากงานโครงการ เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> </ul>
	ลูกหนี้การค้า	50.62	
กิจการร่วมค้า แอลเอ็กซ์ ปีอาร์เอ็น บริษัทลือทอกลี จำกัด (มหาชน) มีส่วนได้เสียในการดำเนินงานร้อยละ 60	รายได้จากการขายและรายได้ค่าบริการ	213.54	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากงานโครงการ เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก และรายได้ค่าบริการอื่นคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> </ul>
	ลูกหนี้การค้า	178.43	
บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 41 มีกรรมการร่วมกัน คือ นายสุรช ลำชา และ นายเฉลิมโชค ลำชา	รายได้ค่าบริการ	9.78	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> </ul>
	ลูกหนี้การค้า	0.52	
บริษัท เอ็มโอแค๊ป จำกัด บริษัท ลือทอกลี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 25	รายได้จากการขายและรายได้ค่าบริการ	1.07	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากงานโครงการ เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก และรายได้ค่าบริการอื่นคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> <li>เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> </ul>
	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	0.06	
	ลูกหนี้การค้า	0.07	
อื่น ๆ	รายได้จากการขายสินค้า	1.22	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นมูลค่ารวมที่บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจำนวนหลายบริษัทโดยมีขนาดของแต่ละรายการจำนวนไม่มากนัก ทั้งนี้รายการระหว่างกันทั้งหมดเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขตามราคาตลาดโดยทั่วไป</li> </ul>
	บริการ และรายได้อื่น	0.46	
	ต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร		
	ลูกหนี้การค้า	0.08	
	ลูกหนี้อื่น ๆ	0.01	
	เจ้าหนี้การค้า	0.01	

บริษัทที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
--	--------------	--	--

กลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท เอกภาวี จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นร้อยละ 26 ในบริษัท และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายธงชัย ลำคำ นายสันต์ จาติกวณิช นายสีปตระกูล สุนทรธรรม นายสุรช ลำคำ และนายเฉลิมโชค ลำคำ	รายได้ค่าบริการ ดอกเบี้ยจ่าย เงินกู้ยืม	0.34 3.00 80.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> <li>ดอกเบี้ยจ่ายจากเงินให้กู้ยืม โดยมีอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมในอัตราตลาด</li> <li>บริษัทยืมกู้ยืมเงินจากบริษัทเอกภาวี เนื่องจากบริษัทยืมเงินในการจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมจากที่อื่นได้อย่างจำกัด โดยมีอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมในอัตราตลาด</li> </ul>
บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด บริษัท เอกภาวี จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 6 และบริษัท ล็อกซเล่ย์ เทคดิง จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 7 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายสุรช ลำคำ และนายเพชร หวังหลี่	ซื้อสินค้า เจ้าหนี้การค้า	2,335.99 513.15	<ul style="list-style-type: none"> <li>ซื้อน้ำมันพืช โดยกำหนดราคาซื้อ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก สำหรับตัวแทนจำหน่าย ซึ่งรับภาระค่าใช้จ่ายในการกระจายสินค้าจากส่วนกลาง</li> </ul>
บริษัท สิ้นเสื่อป่า จำกัด บริษัท เอกภาวี จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 20 มีกรรมการร่วมกัน คือ นายธงชัย ลำคำ นายสีปตระกูล สุนทรธรรม และนายกฤษฎา ลำคำ	รายได้ค่าบริการ ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น ๆ	1.17 0.02 0.01	<ul style="list-style-type: none"> <li>คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> </ul>
บริษัท แอล บิสซิเนสโปรดักส์ เอ๊าท์ซอร์สซิ่ง จำกัด มีบริษัท เอกภาวี จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายได้จากการขายสินค้าและรายได้ค่าบริการ ค่าใช้จ่ายค่าบริการ ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ๆ	0.99 8.64 0.26 4.93 0.20	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นการขายสินค้ากลุ่มหมึกพิมพ์ รายได้ค่าเช่าเครื่องพิมพ์ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกและรายได้ค่าบริการอื่น คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> <li>เป็นค่าบริการที่ปรึกษา เป็นรายการค้าปกติ โดยคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> </ul>



บริษัทที่เกี่ยวข้องและลักษณะ: ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ ระหว่างกัน ที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็น ของรายการระหว่างกัน
บริษัท ลีอกซเลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มีนายไพโรจน์ ลำชา และนายธงชัย ลำชา เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายธงชัย ลำชา นายวสันต์ จาติกวณิช และนายเฉลิมโชค ลำชา	รายได้ค่าเช่าและรายได้ค่าบริการ	2.56	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ และรายได้ค่าบริการอื่นคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> <li>เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> <li>ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยใช้อัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราคิดลดของแต่ละสัญญา</li> </ul>
	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	0.72	
	ดอกเบี้ยจ่าย	0.04	
	ลูกหนี้การค้า	0.02	
	ลูกหนี้อื่น ๆ	0.15	
เจ้าหนี้อื่น ๆ	0.02		
บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) มีกรรมการร่วมกัน คือ นายกฤษฎา ลำชา	รายได้จากการขาย	18.06	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากงานโครงการ เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> <li>เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> </ul>
	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	1.53	
	ลูกหนี้การค้า	1.39	
บริษัท สมบัติ ลำชา จำกัด มีกรรมการร่วมกันคือ นายธงชัย ลำชา นายสุรช ลำชา และนายกฤษฎา ลำชา	รายได้ค่าเช่าและรายได้ค่าบริการ	1.63	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ และรายได้ค่าบริการอื่น คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> <li>ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราคิดลดของแต่ละสัญญา</li> </ul>
	ดอกเบี้ยจ่าย	1.17	
	หนี้สินตามสัญญาเช่า	22.86	
บริษัท รักษาความปลอดภัยและบริการ แมนสเตรย์ พร็อพเพอร์ตี้ โซลูชั่น จำกัด บริษัท เอกภาวี จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99	รายได้ค่าบริการ	9.92	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> <li>เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> </ul>
	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	0.45	
	ลูกหนี้การค้า	1.87	
	ลูกหนี้อื่น ๆ	1.97	
	เจ้าหนี้อื่น ๆ	0.03	

บริษัทที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
บริษัท ภัทรลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) มีกรรมการร่วมกัน คือ นายสีบตระกูลสุนทรธรรม	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	1.96	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> <li>ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราคิดลดของแต่ละสัญญา</li> </ul>
	ดอกเบี้ยจ่าย	1.25	
	การได้มาของสินทรัพย์	16.06	
	สิทธิการใช้		
	เจ้าหนี้การค้า	0.18	
เจ้าหนี้อื่น ๆ	2.07		
	หนี้สินตามสัญญาเช่า	21.63	
บริษัท ภูเก็ต สมาร์ท บัส จำกัด บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 15 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายเฉลิมโชค ลำซำ	รายได้ค่าบริการ	0.03	<ul style="list-style-type: none"> <li>คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> <li>ดอกเบี้ยรับในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งเป็นอัตราลาด</li> </ul>
	รายได้ดอกเบี้ยรับ	0.07	
	ลูกหนี้การค้า	1.53	
บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) มีกรรมการร่วมกันคือ นายสุรช ลำซำ	ซื้อสินค้า	3.29	<ul style="list-style-type: none"> <li>ซื้อสินค้าเพื่องานโครงการ เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> </ul>
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) มีกรรมการร่วมกันคือ นายสุรช ลำซำ	รายได้จากการขายสินค้า	41.37	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการขายสินค้า เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ และรายได้ค่าบริการอื่น คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> <li>ดอกเบี้ยรับในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งเป็นอัตราลาด</li> <li>จ่ายดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมธนาคาร ในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งเป็นอัตราลาด</li> </ul>
	รายได้ค่าเช่าและรายได้ค่าบริการ		
	รายได้ดอกเบี้ยรับ	0.15	
	ต้นทุนทางการเงิน	18.25	
	รายการเทียบเท่าเงินสด	561.24	
	สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	346.34	
	ลูกหนี้การค้า	3.79	
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	400.69		
คุณเฉลิมโชค ลำซำ เป็นกรรมการบริษัท	เงินกู้ยืมจากกรรมการ	12.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทยืมเงินจากกรรมการของบริษัท เนื่องจากบริษัทไม่มีเงิน ในการจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมจากที่อื่นได้อย่างจำกัด โดยมีอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมในอัตราต่ำกว่าตลาด</li> <li>ดอกเบี้ยจ่ายจากเงินกู้ยืม</li> </ul>
	ดอกเบี้ยจ่าย	0.02	

บริษัทที่เกี่ยวข้องและลักษณะ: ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ ระหว่างกัน ที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็น ของรายการระหว่างกัน
อื่น ๆ	รายได้จากการขายสินค้า บริการและรายได้อื่น ซื้อสินค้า ต้นทุนในการจัด จำหน่ายและค่าใช้จ่ายใน การบริหาร ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น ๆ เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ๆ เงินกู้ยืมจากกรรมการ	12.36 0.56 0.73 0.01 0.04 0.23 0.73	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นมูลค่ารวมที่บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องจำนวนหลายบริษัทโดยมีขนาดของแต่ละรายการจำนวนไม่มากนักทั้งนี้รายการระหว่างกันทั้งหมดเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติโดยมีราคาและเงื่อนไข ตามราคาตลาดโดยทั่วไป</li> </ul>

หมายเหตุ : ผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลรายการระหว่างกันย้อนหลังเพื่อเปรียบเทียบข้อมูล 3 ปี ได้จากเว็บไซต์ของบริษัท [www.loxley.co.th](http://www.loxley.co.th) ➡ นักลงทุนสัมพันธ์ ➡ รายงานประจำปี/56-1 ➡ รายงานประจำปี

A person in a white shirt is using a calculator and holding a pen. The background is a blue gradient with a faint bar chart overlay. The text is in Thai.

# ส่วนที่ 3

## รายงานทางการเงิน

## บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



KPMG Phoomchai Audit Ltd.  
50<sup>th</sup> Floor, Empire Tower  
1 South Sathorn Road, Yannawa  
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand  
Tel +66 2677 2000  
Fax +66 2677 2222  
Website kpmg.com/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์  
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา  
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทร +66 2677 2000  
แฟกซ์ +66 2677 2222  
เว็บไซต์ kpmg.com/th

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การรับรู้รายได้ตามสัญญา ลูกหนี้ที่เกี่ยวข้อง และประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงาน โครงการ	
อ้างอิงหมายเหตุ 2(ค) 3(ค) 3(ง) 3(ด) 20 และ 24	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>รายได้หลักของกลุ่มบริษัทมาจากการให้บริการเกี่ยวกับธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ บริการ พลังงานและเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ สัญญาการให้บริการบางสัญญารับรู้รายได้และกำไรตามขั้นความสำเร็จของงาน โดยอ้างอิงอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญา ซึ่งรวมถึงผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น</p> <p>การรับรู้รายได้ตามสัญญา และลูกหนี้ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องนั้นขึ้นอยู่กับปัจจัยสำคัญดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง</li> <li>• การสำรวจงานที่ได้ทำเสร็จโดยวิศวกร</li> <li>• ประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นของสัญญาซึ่งรวมถึงผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น และ</li> <li>• การเปลี่ยนแปลงของเหตุการณ์หรือเงื่อนไขที่เกิดขึ้นหรือคาดว่าจะเกิดขึ้นเพื่อให้งานเสร็จสิ้นตามสัญญา ซึ่งรวมถึงการปรับเปลี่ยนสัญญา ทำให้เกิดการปรับปรุงประมาณการซึ่งอาจก่อให้เกิดผลต่างของจำนวนเงินที่รับรู้</li> </ul> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการตรวจสอบเรื่องดังกล่าวเนื่องจากเป็นเรื่องที่เป็นการประมาณการตลอดอายุของสัญญา และสัญญามีลักษณะเฉพาะเจาะจงที่มีเงื่อนไข</p>	<p>การตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงการประเมินการออกแบบการควบคุม ทดสอบการนำมาปฏิบัติ และทดสอบประสิทธิผลของการควบคุมที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้แก่ การสอบทานสัญญา การประมาณการต้นทุน และการประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ข้าพเจ้าสุ่มเลือกสัญญาซึ่งพิจารณาจากทั้งปัจจัยเชิงปริมาณและปัจจัยเชิงคุณภาพเพื่อที่จะประเมินและทดสอบสัญญาที่มีนัยสำคัญและมีความซับซ้อน เพื่อปฏิบัติงานตรวจสอบของข้าพเจ้าดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทดสอบรายละเอียดของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง โดยการตรวจสอบกับเอกสารประกอบที่เกี่ยวข้อง</li> <li>• ประเมินความรู้ความสามารถของวิศวกรของกลุ่มบริษัทในส่วนที่เกี่ยวกับการประมาณการขั้นความสำเร็จของแต่ละโครงการ</li> <li>• พิจารณาเงื่อนไขที่สำคัญในสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำประมาณการและการรับรู้รายได้ในงบการเงิน</li> <li>• ขอรายละเอียดประกอบการประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นของสัญญาซึ่งรวมถึงผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากผู้บริหาร เพื่อประเมินความสมเหตุสมผลของการประมาณการ โดยพิจารณาจากการประมาณการในอดีตและปัจจัยแวดล้อมในปัจจุบัน</li> <li>• ทดสอบความถูกต้องของการคำนวณรายได้ตามสัญญา ลูกหนี้ที่เกี่ยวข้อง และประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการ รวมถึงวิเคราะห์เปรียบเทียบขั้นความสำเร็จตามส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลา</li> </ul>

<p>หลากหลายรูปแบบ จึงทำให้การรับรู้รายได้ตามสัญญา มีความซับซ้อนและใช้วิจารณ์สูง</p>	<p>รายงานกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญากับ          ขึ้นความสำเร็จที่ประเมินโดยวิศวกร</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการส่งมอบงานตามสัญญาว่าเป็นไปตามประมาณการ โดยวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างต้นทุนกับการเรียกเก็บค่าบริการตามสัญญา</li> <li>• สํารวจทางกายภาพถึงความมีอยู่จริงและความสมเหตุสมผลของขั้นความสำเร็จของแต่ละโครงการ และ</li> <li>• การพิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>
---	---

<p>มูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า</p>	
<p>อ้างอิงหมายเหตุ 2(ค) 3(ข) 3(ฐ) 10 และ 11</p>	
<p>เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร</p>
<p>กลุ่มบริษัทที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าหลายแห่ง ในการพิจารณาการลงทุนในแต่ละโครงการนั้น กลุ่มบริษัทมีนโยบายการพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการในอนาคต ผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการลงทุน รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ที่คาดว่าจะมีผลกระทบต่อการลงทุน อีกทั้งมีการทบทวนข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าของเงินลงทุนอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งการพิจารณาดังกล่าว ต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การประเมินการออกแบบการควบคุมที่เกี่ยวข้องและทดสอบการนำมาปฏิบัติ</li> <li>• การพิจารณาความสามารถในการทำกำไรของบริษัทที่ลงทุนจากผลการดำเนินงาน ข้อมูลทางการเงินในอดีต รวมถึงข้อมูลอื่น เพื่อประเมินความเพียงพอของการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน</li> <li>• การประเมินกระบวนการในการจัดทำประมาณของบริษัท ซึ่งเป็นข้อมูลที่ใช้จัดทำแบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต</li> <li>• การทดสอบความเหมาะสมของสมมติฐานที่สำคัญต่างๆ เช่น ประมาณการรายได้ ประมาณการต้นทุน ประมาณการค่าใช้จ่ายทั้งค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนและค่าใช้จ่ายในการบริหารและอัตราคิดลด โดยเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีตของกลุ่มบริษัท รวมถึงข้อมูลภายนอก</li> <li>• การทดสอบความถูกต้องของการคำนวณ และ</li> <li>• การพิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>



มูลค่าของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	
อ้างอิงหมายเหตุ 2(ค) 3(ค) 7 8 และ 29	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ประกอบด้วยบริษัทเอกชน หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ ซึ่งลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทบางรายมียอดค้างชำระที่มีนัยสำคัญและส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อสูงขึ้นอันเนื่องมาจากอายุของหนี้ที่ค้างชำระและจำนวนเงินที่มีมูลค่าสูง</p> <p>กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ จากการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุโดยผู้บริหารซึ่งประมาณการ โดยการใช้ข้อมูลด้านเครดิตในอดีต สภาพการณ์ของตลาดในปัจจุบันและอนาคต และข้อมูลเฉพาะเจาะจงของลูกค้า</p> <p>ข้าพเจ้าระบุให้การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากลูกหนี้มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัทและการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นนั้นต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การประเมินการออกแบบการควบคุมและทดสอบการนำมาปฏิบัติ และทดสอบประสิทธิภาพของการควบคุมเกี่ยวกับกระบวนการอนุมัติเครดิต และติดตามทวงถามลูกหนี้และกระบวนการรับเงิน</li> <li>• ทดสอบข้อมูลการผิคนัดชำระหนี้ในอดีตด้วยการประเมินการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามลักษณะของความเสี่ยงกับรายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารและประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มบริษัท</li> <li>• ทดสอบข้อมูลการผิคนัดชำระหนี้ด้วยการประเมินการจัดประเภทอายุลูกหนี้ในรายงานจำแนกอายุลูกหนี้ โดยการสุ่มตัวอย่างลูกหนี้เปรียบเทียบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง และสุ่มทดสอบรายการการรับเงินจากลูกหนี้ภายหลังจากวันที่ 31 ธันวาคม 2564</li> <li>• ประเมินความเหมาะสมของตัวแปรในทางเศรษฐกิจที่ผู้บริหารใช้ในโมเดลสำหรับการปรับปรุงอัตราการสูญเสียด้วยสถานการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลที่คาดการณ์ไปในอนาคตโดยการเปรียบเทียบกับข้อมูลในตลาดที่เกี่ยวข้อง</li> <li>• พัฒนาประมาณการของข้าพเจ้าสำหรับอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้การประมาณการตัวเลขสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและพิจารณาว่าการประมาณการตัวเลขสอดคล้องกับการประมาณการของผู้บริหารหรือไม่</li> <li>• ประเมินข้อมูลและข้อสมมติฐานโดยรวมที่ใช้ในการประมาณการของผู้บริหารว่าข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการทางบัญชีมีความสมเหตุสมผลหรือไม่ ซึ่งรวมถึงความเกี่ยวเนื่องกันและความสอดคล้องกันของข้อมูลภายในประมาณการทางบัญชีดังกล่าว</li> <li>• ทดสอบการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ และ</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การพิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>
--	---

**ข้อมูลอื่น**

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังจากวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้อื่นที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

**ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลการดำเนินงาน การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับความรู้พื้นฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(มาริษา ฐราชบรรพกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 5752

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

28 กุมภาพันธ์ 2565

# บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2564	2563	2564	2563
		(บาท)			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5, 6	2,056,773,208	2,471,028,721	443,652,358	500,784,171
ลูกหนี้การค้า	5, 17, 29	1,958,555,143	2,499,309,523	735,239,027	1,082,504,108
ลูกหนี้อื่น	5, 7, 29	445,960,115	266,069,694	307,647,300	152,487,155
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	29	30,082,390	38,507,185	-	647,814
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8, 17, 29	406,398,379	259,990,207	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	24, 29	2,124,235,523	2,107,924,998	933,900,917	1,333,723,822
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 29	66,075,000	66,575,000	111,871,688	71,854,721
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการอื่น	29	-	1,008,662	-	1,008,662
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5	-	-	5,429,189	-
สินค้าคงเหลือ	9	684,181,038	706,951,176	433,969,355	233,650,440
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ		485,824,151	430,542,825	235,353,308	146,821,693
เงินปันผลค้างรับ	5	-	38,000,000	280,000,000	138,000,000
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	5, 29	475,255,555	315,569,548	2,736,280	2,730,995
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		7,272,288	7,432,395	319,415	256,532
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>8,740,612,790</b>	<b>9,208,909,934</b>	<b>3,490,118,837</b>	<b>3,664,470,113</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	29	502,951,200	346,697,633	161,031,644	123,146,726
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	10	3,143,960,903	2,952,853,842	948,103,112	975,103,112
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	2,251,164,279	2,248,164,279
ลูกหนี้อื่น	5, 7, 29	216,333,878	223,863,515	71,240,457	86,905,623
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	29	56,217,590	81,233,093	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	8, 17, 29	263,738,583	505,945,285	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	24, 29	110,576,898	190,360,787	106,604,098	184,391,364
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ		276,158,339	320,601,813	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 29	-	-	36,386,797	40,669,177
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลหรือกิจการอื่น	29	11,955,383	4,954,240	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13, 17	477,656,647	510,219,149	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14, 17	1,008,340,300	909,535,885	611,748,360	511,787,069
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15	147,246,166	182,366,133	232,973,561	275,398,255
ค่าความนิยม	16	41,345,425	38,638,160	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	16	75,211,172	82,557,868	39,289,992	46,344,848
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>6,331,692,484</b>	<b>6,349,827,403</b>	<b>4,458,542,300</b>	<b>4,491,910,453</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>15,072,305,274</b>	<b>15,558,737,337</b>	<b>7,948,661,137</b>	<b>8,156,380,566</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2564	2563	2564	2563
		(บาท)			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	5, 17, 29	1,593,334,200	1,692,659,098	1,046,685,087	1,087,028,938
เจ้าหนี้การค้า	5, 18, 29	2,315,683,855	2,805,752,532	728,646,110	1,267,942,207
เจ้าหนี้อื่น	5, 19, 29	1,017,560,671	1,060,421,849	242,278,789	243,754,203
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	24	515,061,433	850,303,954	155,181,862	209,582,356
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	29	785,518	2,542,533	785,518	2,542,533
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5, 15, 17, 29	78,874,637	87,636,323	52,777,337	56,328,678
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5, 17, 29	974,225,556	839,209,839	326,693,339	83,234,000
ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17, 29	700,000,000	-	700,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 17, 29	12,730,000	730,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการอื่น	17, 29	12,624,000	832,000	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		15,064,665	5,238,560	-	-
ประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการ	20	264,629,741	192,976,311	247,785,481	173,107,513
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21	33,441,316	71,719,075	3,514,165	23,654,778
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>7,534,015,592</b>	<b>7,610,022,074</b>	<b>3,504,347,688</b>	<b>3,147,175,206</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้อื่น					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 17, 29	80,000,000	80,000,000	-	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	24	242,685,170	315,663,342	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5, 15, 17, 29	170,675,963	222,968,886	188,191,982	223,675,512
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17, 29	171,344,321	576,691,499	-	300,000,000
หุ้นกู้ระยะยาว	17, 29	-	700,000,000	-	700,000,000
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27	202,580,446	157,775,106	98,284,765	74,742,989
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21	692,185,826	662,491,948	323,652,087	296,131,580
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,573,760,042</b>	<b>2,725,187,079</b>	<b>610,128,834</b>	<b>1,594,550,081</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>9,107,775,634</b>	<b>10,335,209,153</b>	<b>4,114,476,522</b>	<b>4,741,725,287</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท ลีкокเซลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2564	2563	2564	2563
		(บาท)			
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	22				
ทุนจดทะเบียน		2,331,250,000	2,331,250,000	2,331,250,000	2,331,250,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		2,264,954,920	2,264,954,920	2,264,954,920	2,264,954,920
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	22	503,250,900	503,250,900	503,250,900	503,250,900
ส่วนเกินทุนอื่น					
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	23	1,303,115,958	1,303,374,846	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	23	156,482,500	141,746,500	156,482,500	141,746,500
ยังไม่ได้จัดสรร		1,042,143,186	529,000,964	610,457,159	330,478,923
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	23	464,610,392	336,126,797	299,039,136	174,224,036
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>		<b>5,734,557,856</b>	<b>5,078,454,927</b>	<b>3,834,184,615</b>	<b>3,414,655,279</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	229,971,784	145,073,257	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>5,964,529,640</b>	<b>5,223,528,184</b>	<b>3,834,184,615</b>	<b>3,414,655,279</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>15,072,305,274</b>	<b>15,558,737,337</b>	<b>7,948,661,137</b>	<b>8,156,380,566</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2563	2564	2563	
	(บาท)				
<b>รายได้</b>	5, 24				
รายได้จากการขายและการให้บริการ		11,695,798,501	14,310,998,263	3,327,932,095	5,327,638,015
เงินปันผลรับ	10, 11	23,415,433	11,011,490	519,837,361	559,858,032
รายได้อื่น	13	116,399,995	132,491,798	56,642,213	95,210,835
<b>รวมรายได้</b>		<b>11,835,613,929</b>	<b>14,454,501,551</b>	<b>3,904,411,669</b>	<b>5,982,706,882</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>	5				
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	26	10,576,119,187	13,079,011,697	3,440,006,019	5,296,166,491
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	26	517,757,357	521,838,211	264,678,803	263,904,260
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	26	1,132,491,275	1,166,766,254	481,339,325	512,588,178
กำไรจากการรับมูลค่ายุติธรรม	29	(102,611,452)	(51,546,965)	(6,779,946)	(50,043,492)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>12,123,756,367</b>	<b>14,716,069,197</b>	<b>4,179,244,201</b>	<b>6,022,615,437</b>
<b>ขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>(288,142,438)</b>	<b>(261,567,646)</b>	<b>(274,832,532)</b>	<b>(39,908,555)</b>
ต้นทุนทางการเงิน		(154,610,636)	(186,467,751)	(97,454,344)	(110,883,896)
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า (ขาดทุนจากการด้อยค่า) ซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	29	662,376,179	(14,688,827)	667,554,611	(18,722,993)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้า - สุทธิ	10	500,604,949	542,845,129	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		<b>720,228,054</b>	<b>80,120,905</b>	<b>295,267,735</b>	<b>(169,515,444)</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	27	(107,506,817)	(32,711,933)	(553,499)	7,662,053
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		<b>612,721,237</b>	<b>47,408,972</b>	<b>294,714,236</b>	<b>(161,853,391)</b>
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิจากภาษี	24	-	44,011,389	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		<b>612,721,237</b>	<b>91,420,361</b>	<b>294,714,236</b>	<b>(161,853,391)</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		518,373,292	67,091,757	294,714,236	(161,853,391)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	94,347,945	24,328,604	-	-
		<b>612,721,237</b>	<b>91,420,361</b>	<b>294,714,236</b>	<b>(161,853,391)</b>
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	28				
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		<b>0.23</b>	<b>0.01</b>	<b>0.13</b>	<b>(0.07)</b>
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	24	-	<b>0.02</b>	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	612,721,237	91,420,361	294,714,236	(161,853,391)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(4,670,046)	566,602	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(4,670,046)	566,602	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้				
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	32,900,269	(4,954,114)	32,861,988	(5,011,471)
การตีมูลค่าที่ดินใหม่	14	126,303,339	31,628,105	114,941,390
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	21	11,380,561	27,719,748	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	27	(25,419,834)	17,105,505	(22,988,278)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	145,164,335	71,499,244	124,815,100	18,407,688
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	140,494,289	72,065,846	124,815,100	18,407,688
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	753,215,526	163,486,207	419,529,336	(143,445,703)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	656,361,817	137,373,778	419,529,336	(143,445,703)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	96,853,709	26,112,429	-	-
	753,215,526	163,486,207	419,529,336	(143,445,703)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





# บริษัท ลีอกซลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	
	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,264,954,920	503,250,900	141,746,500	375,468,687	(82,535,321)	355,215,296	272,679,975	3,558,100,982
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-	(161,853,391)	-	-	-	(161,853,391)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	23,372,725	(4,965,037)	-	(4,965,037)	18,407,688
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	(138,480,666)	(4,965,037)	-	(4,965,037)	(143,445,703)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	93,490,902	-	(93,490,902)	(93,490,902)	-
โอนไปกำไรสะสม	2,264,954,920	503,250,900	141,746,500	330,478,923	(87,500,358)	261,724,394	174,224,036	3,414,655,279
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,264,954,920	503,250,900	141,746,500	330,478,923	(87,500,358)	261,724,394	174,224,036	3,414,655,279
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	-	294,714,236	-	-	-	294,714,236
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	32,861,988	91,953,112	124,815,100	124,815,100
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	294,714,236	32,861,988	91,953,112	124,815,100	419,529,336
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	14,736,000	(14,736,000)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,264,954,920	503,250,900	156,482,500	610,457,159	(54,638,370)	353,677,506	299,039,136	3,834,184,615

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





# บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของใน บริษัทย่อยที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	(3,000,000)	-	(3,000,000)	-
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(142,406,237)	(171,288,305)	(97,206,813)	(109,363,680)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงินลดลง	(99,324,898)	(1,119,893,920)	(40,343,851)	(416,967,850)
เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	12,000,000	(4,550,000)	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	11,792,000	(305,760)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	200,000,000	553,234,000	200,000,000	383,234,000
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	15 (87,687,697)	(86,084,111)	(58,764,558)	(59,414,778)
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(470,331,461)	(98,152,512)	(256,540,661)	-
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ระยะยาว	-	(300,000,000)	-	(300,000,000)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(578,958,293)</b>	<b>(1,227,040,608)</b>	<b>(255,855,883)</b>	<b>(502,512,308)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(415,043,203)</b>	<b>225,511,635</b>	<b>(57,471,082)</b>	<b>(412,105,560)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	2,471,028,721	2,245,500,072	500,784,171	912,881,241
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ คงเหลือสิ้นปี	787,690	17,014	339,269	8,490
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>6 2,056,773,208</b>	<b>2,471,028,721</b>	<b>443,652,358</b>	<b>500,784,171</b>

### รายการที่ไม่ใช่เงินสด

โนระหว่างปี 2564 บริษัทมีเงินปันผลรับจำนวน 520 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับเงินปันผลเป็นเงินสดจำนวน 378 ล้านบาท และมีเงินปันผลค้างรับ 280 ล้านบาท (รวมเงินปันผลค้างรับ ณ วันต้นงวดจำนวน 138 ล้านบาท)

โนระหว่างปี 2563 บริษัทมีเงินปันผลรับจำนวน 560 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับเงินปันผลเป็นเงินสดจำนวน 422 ล้านบาท และมีเงินปันผลค้างรับ 138 ล้านบาท

โนระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจำนวน 27 ล้านบาท และ 20 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเกิดจากหนี้สินตามสัญญาเช่าทั้งจำนวน

โนระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจำนวน 293 ล้านบาท และ 340 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเกิดจากหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 268 ล้านบาท และ 339 ล้านบาท ตามลำดับ และรับโอนจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน 25 ล้านบาท และ 1 ล้านบาท ตามลำดับ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	การซื้อและจำหน่ายบริษัทย่อยและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	ลูกหนี้อื่น
8	ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้
9	สินค้าคงเหลือ
10	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
12	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
13	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
14	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
15	สัญญาเช่า
16	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
17	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
18	เจ้าหนี้การค้า
19	เจ้าหนี้อื่น
20	ประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการ
21	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
22	ทุนเรือนหุ้น
23	สำรองตามกฎหมายและอื่นๆ
24	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
25	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
26	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
27	ภาษีเงินได้
28	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
29	เครื่องมือทางการเงิน
30	ภาวะผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
31	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น



หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ลีอิกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนมกราคม 2537 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 102 ถนน ๓ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปี ได้แก่ บริษัท เอกภาวี จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 26) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการซื้อขายไป รวมทั้งงานขายอุปกรณ์ระบบสื่อสาร โทรคมนาคม งานวิศวกรรมระบบขนส่งทางราง และระบบอื่นๆ พร้อมติดตั้ง บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในด้านการซื้อขายไป การขายและให้บริการด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบเครื่องให้บริการลูกค้าอัตโนมัติในการทำธุรกรรมทางการเงิน การจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค ธุรกิจบริการด้านอาหาร และการให้บริการอื่นๆ โดยรายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 11

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

### (ข) สกิลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ค) การใช้วิจารณ์ญาณและการประมาณการ

ในการจัดทางการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณ์ญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทางการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป

(1) การใช้วิจารณ์ญาณ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณ์ญาณในการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุข้อต่อไปนี้

3(ก) และ 15

สัญญาเช่า

- การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
- กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาถึงความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่าหรือไม่
- กลุ่มบริษัท/บริษัทจะใช้สิทธิยกเลิกสัญญาเช่าหรือไม่
- กลุ่มบริษัท/บริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับให้กับผู้เช่า/ผู้เช่าช่วงหรือไม่

3(ค) และ 24

การพิจารณาเกี่ยวกับการรับรู้รายได้

- การขายสินค้าและบริการหลายประเภทเข้าด้วยกันจะสามารถบันทึกการขายแยกจากกันได้หรือไม่
- การขายสินค้าหรือบริการควรจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง หรือควรจะรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง และ

10

การพิจารณาว่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในกิจการที่กลุ่มบริษัทลงทุนหรือไม่

(2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในปีบัญชีถัดไป ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อต่อไปนี้

3(ก) และ 15	การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มที่ใช้ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า
3(จ) 3(ฉ) 3(ค) 20 และ 24	การรับรู้รายได้ตามสัญญางาน โครงการเกี่ยวกับการประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นของสัญญาซึ่งรวมถึงผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น
3(ง) 7 8 และ 29	การวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการกำหนดอัตราสูญเสียถ่วงน้ำหนัก (Weighted-average loss rate)
3(ช) และ 21	การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย
3(ฉ) 20 และ 31	การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นเกี่ยวกับข้อสมมติสำคัญของความเป็นไปได้ที่จะสูญเสียทรัพยากรและความน่าจะเป็นของมูลค่าความเสียหาย
3(ด) และ 27	การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์
3(ข) 3(ฐ) 10 และ 11	การทดสอบการด้อยค่าเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
3(ซ) และ 13	การตีมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
3(ฌ) และ 14	การตีมูลค่าของที่ดิน และ
29	การวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่นำข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้มาใช้

### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### (ก) เงื่อนไขในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทควบคุมค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายหรือรับจากการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่าทุนอื่นในส่วนของเจ้าของ

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาวะผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผล ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจาก รายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ถ้าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจาก รายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุน นั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับถ้าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐาน การค้ำยค่าเกิดขึ้น

#### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัท/บริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและ สินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นประกอบด้วยปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งสามารถทำให้เกิดผลผลิตได้ โดยวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท/บริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจ ภายใต้อาการควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัท/บริษัทเลือกใช้วิธีการทดสอบการกระจุกตัว (concentration test) ซึ่งเป็นการประเมินอย่างง่ายโดยจะถือว่า กลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ได้มาเป็นการซื้อสินทรัพย์แทนที่จะเป็นการซื้อธุรกิจ หากมูลค่ายุติธรรมเกือบ ทั้งหมดของสินทรัพย์ที่ได้รับมานั้นกระจุกตัวที่สินทรัพย์ใดสินทรัพย์หนึ่งหรือกระจุกตัวที่กลุ่มของสินทรัพย์ที่ระบุ ได้ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่ รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ถ้าไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในถ้าไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัท/บริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท/บริษัท

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในถ้าไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่ง เกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัท ถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นใน ถ้าไรหรือขาดทุน มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในถ้าไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัด ประเภทใหม่เป็นถ้าไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์เดียวกันเสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

**(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า**

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วน ต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

**(ค) เงินตราต่างประเทศ**

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน

**หน่วยงานในต่างประเทศ**

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นสำรองการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกบันทึกส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม

## (ง) เครื่องมือทางการเงิน

### (ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทเป็นผู้ออกรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3 (ฉ)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรวมต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร เว้นแต่สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกและภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมและต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารนั้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่ายและกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชีกำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

### (ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลับ

กลุ่มบริษัท/บริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัท/บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลับกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัท/บริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

### (ง.3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที



(ง.4) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณ โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่น่าลงทุน’ ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล กลุ่มบริษัท/บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 90 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท/บริษัท

กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อผู้กู้ไม่สามารถชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัท/บริษัท ได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัท/บริษัท ไม่มีสิทธิในการไล่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน)

(ง.5) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

#### (ง.6) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

#### (จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสดเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

#### (ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัท/บริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

**(ข) สิ้นค้าคงเหลือ**

สิ้นค้าคงเหลือประกอบด้วยวัตถุดิบ สิ้นค้าที่มีไว้เพื่อขาย และอุปกรณ์งานโครงการ

สิ้นค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของวัตถุดิบคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนของสิ้นค้าที่มีไว้เพื่อขายใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อนและวิธีราคาทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และต้นทุนของอุปกรณ์งานโครงการใช้วิธีราคาเจาะจงสำหรับแต่ละโครงการ ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสิ้นค้าคงเหลือ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

กลุ่มบริษัท/บริษัทตั้งค่าเผื่อมูลค่าสิ้นค้าลดลงสำหรับสิ้นค้าบางส่วนที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

**(ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และอสังหาริมทรัพย์ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เคยจัดประเภทเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ดูหมายเหตุข้อ 3(ฉ)) จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในสำรองจากการตีราคาสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

## (ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ยกเว้นที่ดินที่วัดมูลค่าด้วยราคาตลาดใหม่ ราคาที่ตีใหม่หมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากเกณฑ์การใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตีราคาใหม่หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนการกู้ยืมและต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ รวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้น ให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากจากกัน

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในสำรองการตีราคาสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

### สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่

การตีราคาสินทรัพย์ใหม่ดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญในการประเมินราคาที่มีความเป็นอิสระอย่างสม่าเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน ซึ่งมูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็น “สำรองการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์ขึ้นเดิวกันนั้นแล้ว ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลง เฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าสำรองการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ขึ้นเดิวกันนั้น ในกรณีที่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ สำรองการตีราคาของสินทรัพย์ที่จำหน่ายจะโอนโดยตรงไปยังกำไรสะสมและไม่รวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์

### การจัดประเภท ไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัท/บริษัทต้องวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์นั้นใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมและจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หากเกิดกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ซึ่งเป็นการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ จำนวนที่เพิ่มขึ้นให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในส่วนที่ไม่เกินกว่าจำนวนที่ทำให้มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์กลับไปเท่ากับมูลค่าที่ควรจะเป็น กำไรส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็น “สำรองการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น กรณีเกิดส่วนที่ลดลงจากการวัดมูลค่าใหม่และหากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและมียอดคงค้างอยู่ในบัญชี “สำรองการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และต้องนำไปลดสำรองการตีราคาสินทรัพย์ ขาดทุนส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

### ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	5 - 25	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10	ปี
เครื่องมือ อุปกรณ์และอุปกรณ์ให้เช่า	3 - 10	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

**(ญ) ค่าความนิยม**

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม โดยค่าความนิยมของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

**(ฉ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์และอื่นๆ 3 - 10 ปี

**(ง) สัญญาเช่า**

ณ วันเริ่มต้นของสัญญากลุ่มบริษัท/บริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

**ในฐานะผู้เช่า**

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัท/บริษัทจะเป็นส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัท/บริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัท/บริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัท/บริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัตถุดิบค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้กลุ่มบริษัท/บริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท/บริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัท/บริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัตถุดิบด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัตถุดิบใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัตถุดิบหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

#### ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัท/บริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาให้เช่ากลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เช่าเงินโอนใจดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทเป็นผู้ให้เช่าช่วง กลุ่มบริษัท/บริษัทจะจัดประเภทสัญญาเช่าช่วงเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงานโดยอ้างอิงจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกิดจากสัญญาเช่าหลัก เว้นแต่สัญญาเช่าหลักเป็นสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาให้เช่าช่วงจะถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน สินทรัพย์สิทธิการใช้ดังกล่าวจะแสดงเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกบันทึกส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของกลุ่มบริษัท/บริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้จากการขายและการให้บริการ/รายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้จากการขายและการให้บริการ/รายได้อื่นในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

กลุ่มบริษัท/บริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้สัญญาเช่าตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้หนี้ ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัท/บริษัทตัดรายการลูกหนี้สัญญาเช่าตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3(ง)

**(จ) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช้สินทรัพย์ทางการเงิน**

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือ ยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

**การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน**

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องกับด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน



(๓) ผลประโยชน์พนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท/บริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัท/บริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำโดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัท/บริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันทีของกลุ่มบริษัท/บริษัท รับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

## (ฅ) ประเมินการหนี้สิน

ประเมินการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประเมินการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประเมินการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

### *ประเมินการค่าประกันความเสียหาย*

ประเมินการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อได้ขายสินค้าหรือให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว ประเมินการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกันความเสียหาย และปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงจะเป็นที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

### *ประเมินการค่าใช้จ่ายจากสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาระ*

ประเมินการค่าใช้จ่ายของสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาระแก่กลุ่มบริษัท/บริษัทจะบันทึกเมื่อประโยชน์ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทพึงได้รับน้อยกว่าต้นทุนที่จำเป็นในการดำเนินการตามข้อผูกพันในสัญญา การประเมินค่าใช้จ่ายรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญา หรือ ต้นทุนสุทธิที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อดำเนินสัญญาต่อแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการค้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ระบุไว้ในสัญญาก่อนที่จะรับรู้และวัดมูลค่าประเมินการหนี้สิน

## (ณ) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัท/บริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย กลุ่มบริษัท/บริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานการณ์เป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการและมูลค่ายุติธรรมไม่ว่าจะได้มาจากราคาเสนอซื้อเสนอขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เหมือนกันหรือโดยใช้เทคนิคการวัดมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งตัดสินใจว่าไม่มีนัยสำคัญต่อการวัดมูลค่า ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการ และรับรู้เป็นรายการรอดักบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

## (ค) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

### (1) การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัท/บริษัททำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้จากการขายสินค้าสำหรับรายการดังกล่าวรวมถึงยังคงรับรู้สินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนเป็นสินค้าคงเหลือ

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง โดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน/เมื่อได้ให้บริการ  
ขั้นความสำเร็จของงานประเมินโดยใช้วิธีอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุน  
ทั้งสิ้น/การสำรวจงานที่ได้ทำแล้ว ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้า  
และการให้บริการแยกจากกัน หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับ  
ประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น หรือมีการให้บริการหลายๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน  
สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกลักษณ์ของสินค้าและบริการนั้นๆ

### (2) ยอดคงเหลือของสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อก่อนที่กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับ  
สิ่งตอบแทน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะได้รับหัก  
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อ  
กลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้  
เมื่อก่อนที่กลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จาก  
ลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

### (3) สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญา

สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญาเป็นต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญากับลูกค้า โดยกลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะ  
จะสามารถเรียกเก็บต้นทุนดังกล่าวได้ อย่างไรก็ตาม ต้นทุนส่วนเพิ่มจากการทำสัญญาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อ  
เกิดขึ้นหากคาดว่าระยะเวลาในการตัดจำหน่ายเท่ากับหรือน้อยกว่าหนึ่งปี

สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญาวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าตัด  
จำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน ค่ารวมตามเกณฑ์อย่างเป็นระบบตลอดอายุของสัญญาที่  
เกี่ยวข้องซึ่งสอดคล้องกับการรับรู้รายได้ของสัญญานั้น

## (ค) รายได้อื่น

รายได้อื่นซึ่งประกอบด้วยเงินปันผล ดอกเบี้ยรับและอื่นๆ โดยทั่วไปบันทึกด้วยเกณฑ์คงค้าง ยกเว้นเงินปันผลรับ  
บันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

## (อ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้น ไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

## (ท) การดำเนินงานที่ยกเลิก

การดำเนินงานที่ยกเลิกเป็นส่วนประกอบของธุรกิจของกลุ่มบริษัท/บริษัท เป็นสายงานธุรกิจที่สำคัญหรือเขตภูมิศาสตร์ที่แตกต่างหากที่ยกเลิกหรือถือไว้เพื่อขาย หรือเป็นบริษัทย่อยที่ซื้อมาเพื่อขายต่อ โดยจัดประเภทเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิกเมื่อมีการขาย หรือ เมื่อเข้าเงื่อนไขของการถือไว้เพื่อขาย แล้วแต่เวลาใดจะเกิดขึ้นก่อน เมื่อมีการจัดประเภทเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิก งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเปรียบเทียบจะถูกปรับปรุงใหม่เสมือนว่าส่วนงานนั้น ได้ถูกยกเลิกตั้งแต่ต้นงวดที่นำมาเปรียบเทียบ

**(ธ) กำไรต่อหุ้น**

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมด

**(น) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท/บริษัท หรือ บุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท/บริษัท หรือกลุ่มบริษัท/บริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

**(บ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน**

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการ กำไรจากการขายเงินลงทุน ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้าซึ่งบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย เงินปันผลรับและค่าใช้จ่ายส่วนกลาง

**4 การซื้อและจำหน่ายบริษัทย่อยและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม**

**(ก) การซื้อบริษัทย่อย**

2564

ในเดือนกันยายน 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงทุนในบริษัท ไพลิน ซีพอร์ท จำกัด บริษัทดังกล่าวประกอบกิจการจัดจำหน่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์อาหาร โดยมีทุนจดทะเบียน 3 ล้านบาท และมีทุนชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทย่อยได้ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียง ในบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวร้อยละ 99 (สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ร้อยละ 60) กลุ่มบริษัทได้นำบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 การนำงบการเงินของบริษัทดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงินรวม

(ข) การซื้อส่วนได้เสียในบริษัทย่อยโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง

2564

ในเดือนธันวาคม 2564 บริษัท ได้ซื้อหุ้นของบริษัท เดอะ ฟู้ดเซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเพิ่มจากผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย จำนวน 30,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 3 ล้านบาท การซื้อเงินลงทุนดังกล่าวส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 90 เป็นร้อยละ 99 กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงเป็นจำนวน 3 ล้านบาท และมีขาดทุนจากการเปลี่ยนสัดส่วนจำนวน 3 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ภายใต้บัญชี “การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย” ในส่วนเกินทุนอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

(ค) การจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยโดยอำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลง

2563

ในเดือนธันวาคม 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท บางกอก เซลท์แคร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทให้กับบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เป็นจำนวน 5,100 บาท ส่งผลให้บริษัทสูญเสียอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยดังกล่าว กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 0.2 ล้านบาท และกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินรวมจำนวน 0.2 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมทั้งจำนวน การไม่นำงบการเงินของบริษัทดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงินรวม

ในเดือนธันวาคม 2563 บริษัท แอล ออโตโมทีฟ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 10 ล้านบาท เป็นจำนวน 20 ล้านบาท โดยทางบริษัทไม่ประสงค์จะใช้สิทธิเพิ่มทุนดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 50 และมีสิทธิออกเสียงร่วมกันและทำให้บริษัทดังกล่าวกลายเป็นการร่วมค้าของบริษัท กลุ่มบริษัทมีกำไรจากการเปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวจำนวน 2 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมทั้งจำนวน

## 5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10 และ 11 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท/บริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
<b>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b> บริษัท เอกภาวิ จำกัด	ถือหุ้นร้อยละ 26 ในบริษัท และมีกรรมกร่วมกัน
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b> ผู้บริหารสำคัญ	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกิจการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

### บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท ธนาคารผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด	ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บริษัทย่อย และมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท สิ้นเสื่อป่า จำกัด	ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท แอล บิสซิเนส โปรเซส เอ๊าท์ซอร์สซิ่ง จำกัด	ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท ลีอกงเหล่ย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัท และมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท สมบัติ ลำชา จำกัด	ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัท และมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท รักษาความปลอดภัยและบริการ แมนสแตย์ พร็อพเพอร์ตี้ โซลูชั่น จำกัด	ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท ภัทรลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ภูเก็ต สมาร์ท บัส จำกัด	ถือหุ้นโดยบริษัท และมีกรรมกร่วมกัน
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	มีกรรมกร่วมกัน

บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวข้างต้นจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย



รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
<b>บริษัทย่อย</b>				
ขายสินค้าและให้บริการ	-	-	69	13
รายได้อื่น	-	-	20	25
เงินปันผลรับ	-	-	510	497
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	269	360
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	-	-	8	7
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	34	33
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	10	11
<b>บริษัทร่วมและการร่วมค้า</b>				
ขายสินค้าและให้บริการ	268	400	255	394
รายได้อื่น	15	25	13	21
เงินปันผลรับ	-	-	3	54
ซื้อสินค้าและบริการ	186	217	186	217
<b>บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ขายสินค้าและให้บริการ	82	39	13	15
รายได้อื่น	7	5	3	4
เงินปันผลรับ	21	7	4	5
ซื้อสินค้าและบริการ	2,349 <sup>1</sup>	1,667 <sup>1</sup>	11	7
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5	13	5	11
ต้นทุนทางการเงิน	22	6	16	1
ขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 13)	-	196	-	196
ซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	16	50	16	11
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของผู้บริหาร	116	118	39	40
ผลประโยชน์ระยะยาวของผู้บริหาร	8	5	3	2

<sup>1</sup> ส่วนใหญ่ประกอบด้วยการซื้อขายน้ำมันพืชที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งซื้อจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งจำนวน 2,336 ล้านบาท และ 1,657 ล้านบาท สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ของงบการเงินรวมตามลำดับ ซึ่งใช้นโยบายการกำหนดราคาตามราคาซื้อที่ตกลงกันสำหรับตัวแทนจำหน่าย ซึ่งรับภาระค่าใช้จ่ายในการกระจายสินค้าจากส่วนกลาง

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
<b>เงินฝากธนาคาร</b>	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	561	-	109	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
<b>สินทรัพย์ทางการเงินอื่น</b>	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	346	-	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
<b>ลูกหนี้การค้า</b>	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	60	39
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	473	400	343	270
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	12	7	4	4
<b>รวม</b>	<b>485</b>	<b>407</b>	<b>407</b>	<b>313</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(246)	(246)	(152)	(142)
<b>สุทธิ</b>	<b>239</b>	<b>161</b>	<b>255</b>	<b>171</b>

### ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

เพิ่มขึ้น	-	-	10	-
-----------	---	---	----	---

## ลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้รายได้อื่น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
		(ล้านบาท)			
บริษัทย่อย		-	-	37	6
บริษัทร่วมและการร่วมค้า		148	304	148	304
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน		2	-	-	-
<b>รวม</b>		<b>150</b>	<b>304</b>	<b>185</b>	<b>310</b>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(43)	(301)	(46)	(304)
<b>สุทธิ</b>		<b>107</b>	<b>3</b>	<b>139</b>	<b>6</b>
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เพิ่มขึ้น		18	29	18	29
กลับรายการ	10	(276)	-	(276)	-
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
<b>เงินมัดจำ</b>		<b>2564</b>	<b>2563</b>	<b>2564</b>	<b>2563</b>
		(ล้านบาท)			
บริษัทย่อย		-	-	28	28
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
<b>เงินปันผลค้างรับ</b>		<b>2564</b>	<b>2563</b>	<b>2564</b>	<b>2563</b>
		(ล้านบาท)			
บริษัทย่อย		-	-	280	100
บริษัทร่วมและการร่วมค้า		-	38	-	38
<b>รวม</b>		<b>-</b>	<b>38</b>	<b>280</b>	<b>138</b>

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)	
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	3.5 - 4	3 - 7.5	196	699
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			(130)	(632)
สุทธิ			<u>66</u>	<u>67</u>

	หมายเหตุ	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		2564	2563	2564	2563
		(ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)	
บริษัทย่อย		3.25 - 5	3.25 - 5	102	62
บริษัทร่วมและการร่วมค้า		4	3 - 6	30	533
รวม				<u>132</u>	<u>595</u>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				(20)	(523)
สุทธิ				<u>112</u>	<u>72</u>

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		2564	2563	2564	2563
				(ล้านบาท)	
เพิ่มขึ้น		3	3	2	3
กลับรายการ	10	(505)	-	(505)	-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)	
บริษัทย่อย	3.5 - 3.72	3.5	<u>42</u>	<u>41</u>
ส่วนที่หมุนเวียน			6	-
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน			<u>36</u>	<u>41</u>
รวม			<u>42</u>	<u>41</u>

บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อยหลายแห่ง จำนวนเงิน 42 ล้านบาท มีระยะเวลา 4 - 6 ปี สิ้นสุดระหว่างปี 2567 - 2569 โดยมีกำหนดชำระเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือนและรายปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	18	79
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	43	34	43	34
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	518	406	5	1
<b>รวม</b>	<b>561</b>	<b>440</b>	<b>66</b>	<b>114</b>

**เจ้าหนี้อื่น**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
<b>เจ้าหนี้ค่าใช้จ่ายอื่น</b>	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	5	9
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	3	1	-	1
<b>รวม</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>10</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า</b>	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	44	56	234	274
ส่วนที่หมุนเวียน	17	24	51	53
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	27	32	183	221
<b>รวม</b>	<b>44</b>	<b>56</b>	<b>234</b>	<b>274</b>

กลุ่มบริษัท/บริษัทเช่าที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงและยานพาหนะจากบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาเช่า 1-5 ปี สิ้นสุดระหว่างปี 2565 - 2569

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าเช่าตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาเช่า 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม	
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)	
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	0.25	-	13	1

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวจำนวน 1 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและจำนวน 12 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนในเดือนมิถุนายน 2565

<b>เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น</b>	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม	
<b>จากสถาบันการเงิน</b>	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)	
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	2.82	-	74	-

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน มีกำหนดชำระคืนในเดือนกุมภาพันธ์ 2565

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน</b>	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)	
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	2.82 - 3.79	-	327	-

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน มีกำหนดชำระคืนในเดือนธันวาคม 2565 และเดือนกรกฎาคม 2567

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม	
<b>เงินกู้ยืมระยะยาว</b>	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)	
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	5	5	80	80

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนในเดือนกันยายน 2569

## สัญญาสำคัญ - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

### การค้าประกันวงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งและบริษัทย่อยทางอ้อมอีกแห่งหนึ่ง จำนวนรวม 90 ล้านบาท (2563: 90 ล้านบาท)

## 6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
เงินสดในมือและเงินฝากประเภทกระแสรายวัน	177	134	8	9
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	1,843	2,269	427	457
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	28	24	-	-
เช็คในมือ	9	44	9	35
<b>รวม</b>	<b>2,057</b>	<b>2,471</b>	<b>444</b>	<b>501</b>

เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงประกอบด้วย ตัวสัญญาเงินฝาก เงินฝากประจำธนาคาร และอื่นๆ ซึ่งมีอายุไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ลงทุน

## 7 ลูกหนี้อื่น

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
		(ล้านบาท)			
ลูกหนี้รายได้อื่น	5	257	352	242	324
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		153	164	42	57
ภาษีมูลค่าเพิ่ม		131	108	81	82
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		57	54	35	31
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่พนักงาน		25	32	2	17
อื่นๆ		90	84	30	34
<b>รวม</b>		<b>713</b>	<b>794</b>	<b>432</b>	<b>545</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5	(51)	(304)	(53)	(306)
<b>สุทธิ</b>		<b>662</b>	<b>490</b>	<b>379</b>	<b>239</b>

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
		(ล้านบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน		446	266	308	152
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน		216	224	71	87
<b>รวม</b>		<b>662</b>	<b>490</b>	<b>379</b>	<b>239</b>
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5				
เพิ่มขึ้น		23	29	23	29
กลับรายการ		(276)	-	(276)	-

## 8 ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้

ก. ในเดือนธันวาคม 2560 บริษัท ลีอกซ์เลย์ วิลล์เลส จำกัด (มหาชน) (“ลีอกซ์เลย์ วิลล์เลส”) และลูกหนี้การค้า สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมสวัสดิการและสวัสดิภาพครูและบุคลากรทางการศึกษา (“สกสค.”) ได้เข้าทำสัญญาประนีประนอมยอมความ โดยลูกหนี้ดังกล่าวตกลงจะชำระหนี้เป็นจำนวนรวม 1,294 ล้านบาท ดังนี้

- 1) ชำระคืนเป็นหนังสือแบบเรียนเป็นจำนวนเงิน 165 ล้านบาท โดยจะส่งมอบหนังสือให้แก่ลีอกซ์เลย์ วิลล์เลสภายใน 60 วัน นับแต่วันทำสัญญา (ลีอกซ์เลย์ วิลล์เลสได้รับคืนหนังสือจากลูกหนี้การค้า สกสค. แล้วทั้งจำนวน)
- 2) ส่วนที่เหลือจำนวน 1,129 ล้านบาท ผ่อนชำระเป็นเงินภายในระยะเวลา 6 ปี เริ่มงวดแรกภายในวันที่ 25 มกราคม 2561 และงวดสุดท้ายภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2566
  - 2.1) ชำระเป็นรายเดือนๆ ละไม่น้อยกว่า 5 ล้านบาท โดยชำระงวดแรกภายในวันที่ 25 มกราคม 2561 และภายในวันที่ 25 ของเดือนถัดไปทุกเดือนจนกว่าจะครบ แต่ไม่เกินวันที่ 25 ธันวาคม 2566
  - 2.2) ชำระเงินเพิ่มเติม ดังนี้
    - ชำระเงินเพิ่มเติมภายในเดือนพฤษภาคม 2562 จำนวนไม่น้อยกว่า 120 ล้านบาท
    - ชำระเงินเพิ่มเติมภายในเดือนพฤษภาคม 2563 จำนวนไม่น้อยกว่า 120 ล้านบาท
    - ชำระเงินเพิ่มเติมภายในเดือนพฤษภาคม 2564 จำนวนไม่น้อยกว่า 120 ล้านบาท
    - ชำระเงินเพิ่มเติมภายในเดือนพฤษภาคม 2565 จำนวนไม่น้อยกว่า 200 ล้านบาท
    - ชำระเงินเพิ่มเติมส่วนที่เหลือทั้งสิ้นภายในเดือนพฤษภาคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ลีอกซ์เลย์ วิลล์เลส ได้รับชำระเงินตามข้อ 2) ข้างต้นแล้วเป็นจำนวนเงิน 430 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ลูกหนี้การค้า สกสค. ได้มีการผัดนัดชำระเงินเพิ่มเติมตามข้อ 2.2) ของงวดเดือนพฤษภาคม 2563 เป็นจำนวนเงินรวม 50 ล้านบาท ซึ่งต่อมา สกสค. ได้มีหนังสือขอขยายระยะเวลาชำระหนี้ที่ครบกำหนดสำหรับงวดที่ผัดนัดชำระตามที่กล่าวข้างต้น และ



ขอชะลอการชำระเงินเพิ่มเติมตามข้อ 2.2) ของงวดเดือนพฤษภาคม 2564 จำนวน 120 ล้านบาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งหมด 170 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ตารางการผ่อนชำระสำหรับงวดที่ผัดนัดชำระตามที่กล่าวข้างต้นยังอยู่ระหว่างการเจรจา

ในเดือนมกราคม และกุมภาพันธ์ 2565 ลีอ็อกเซลล์ ไรร์เลส ได้รับชำระเงินเพิ่มเติม เป็นจำนวน 10 ล้านบาท

ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ใช้เป็นหลักประกันตามสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 17)

ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	ที่ถึงกำหนดชำระ		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	ภายในหนึ่งปี		ที่ถึงกำหนดชำระ		รวม	
	2564	2563	เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	2564	2563
			(ล้านบาท)			
ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	430	290	269	529	699	819
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(24)	(30)	(5)	(23)	(29)	(53)
<b>สุทธิ</b>	<b>406</b>	<b>260</b>	<b>264</b>	<b>506</b>	<b>670</b>	<b>766</b>

	งบการเงินรวม	
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2564	2563
	(ล้านบาท)	
เพิ่มขึ้น	10	-
กลับรายการ	(34)	(19)

- ข. ลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทแห่งหนึ่ง ได้เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการภายใต้คำสั่งศาลล้มละลายกลาง ตามกฎหมายล้มละลาย กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ค้างชำระตามแผนฟื้นฟูจากกิจการดังกล่าว ซึ่งประกอบด้วยลูกหนี้การค้าจำนวน 46 ล้านบาท และลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนจำนวน 13 ล้านบาท (สุทธิจากการโอนสิทธิ์รับเงินจากลูกหนี้ดังกล่าวให้แก่บริษัทอิสระซึ่งแห่งหนึ่งจำนวน 7 ล้านบาท) ในเดือนมิถุนายน 2564 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ โดยลูกหนี้ดังกล่าวตกลงจะชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการดังนี้

- 1) ชำระหนี้ร้อยละ 100 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้าง จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติของลูกหนี้ดังกล่าว โดยทำการชำระเป็นรายครึ่งปีเป็นระยะเวลา 7 ปี เริ่มตั้งแต่ครึ่งปีหลังของปีที่ 3 ในอัตราร้อยละ 12.5
- 2) ภาระหนี้ส่วนที่เหลือจาก 1) ให้ถือว่าระงับสิ้นไปและ/หรือได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนทันที ณ วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน

จากเหตุดังกล่าวกลุ่มบริษัทได้จัดประเภทลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนจำนวน 59 ล้านบาทและค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 21 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ในปี 2564 ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้รับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับหนี้ที่ผิคนัดชำระที่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการที่เหลือทั้งจำนวนเป็นจำนวน 38 ล้านบาท ในปี 2564

## 9 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
วัตถุดิบ	2	2	-	-
สินค้าที่มีไว้เพื่อขาย	381	269	256	164
อุปกรณ์งานโครงการ	301	454	153	58
สินค้าระหว่างทาง	53	54	53	54
<b>รวม</b>	<b>737</b>	<b>779</b>	<b>462</b>	<b>276</b>
หัก ค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(53)	(72)	(28)	(42)
<b>สุทธิ</b>	<b>684</b>	<b>707</b>	<b>434</b>	<b>234</b>
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกรวมในบัญชีต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ				
- ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	8,760	11,498	2,803	4,881
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกในค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
- ค่าเพื่อมูลค่าลดลงของสินค้า	4	12	4	10
- การกลับรายการมูลค่าลดลงของสินค้า	(23)	(219)	(18)	(139)
	<b>(19)</b>	<b>(207)</b>	<b>(14)</b>	<b>(129)</b>

## 10 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
<b>บริษัทร่วม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,933	2,752	852	852
เพิ่มขึ้น	-	108	-	-
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วม - สุทธิ	499	534	-	-
รายได้เงินปันผล	(312)	(463)	-	-
โอนเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นบริษัทร่วม	-	6	-	14
ตัดจำหน่ายเงินลงทุน				
ตัดจำหน่าย	-	(14)	-	(82)
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	-	14	-	82
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(4)	-	(14)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>3,120</b>	<b>2,933</b>	<b>852</b>	<b>852</b>
<b>การร่วมค้า</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	20	8	123	127
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้า - สุทธิ	2	9	-	-
รายได้เงินปันผล	-	(2)	-	-
โอนเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นการร่วมค้า	-	7	-	10
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน				
การถือหุ้นในการร่วมค้า	2	4	-	-
โอนเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นบริษัทร่วม	-	(6)	-	(14)
ตัดจำหน่ายเงินลงทุน				
ตัดจำหน่าย	-	-	(22)	-
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	22	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(27)	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>24</b>	<b>20</b>	<b>96</b>	<b>123</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
<b>รวม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,953	2,760	975	979
เพิ่มขึ้น	-	108	-	-
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและ				
การร่วมค้า - สุทธิ	501	543	-	-
รายได้เงินปันผล	(312)	(465)	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน				
การถือหุ้นในการร่วมค้า	2	4	-	-
โอนเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นการร่วมค้า	-	7	-	10
ตัดจำหน่ายเงินลงทุน				
ตัดจำหน่าย	-	(14)	(22)	(82)
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	-	14	22	82
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(4)	(27)	(14)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>3,144</b>	<b>2,953</b>	<b>948</b>	<b>975</b>

#### 2564

ในเดือนกรกฎาคม 2564 บริษัท ซีเอสแอล อีวี จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท แอล ออโตโมทีฟ จำกัด”) ซึ่งเป็นการร่วมค้าของบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 20 ล้านบาท เป็นจำนวน 33.3 ล้านบาท โดยทางบริษัทไม่ประสงค์จะใช้สิทธิเพิ่มทุนดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในการร่วมค้าดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 30 โดยอำนาจการควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทมีกำไรจากการเปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวจำนวน 1.9 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมทั้งจำนวน

ในเดือนตุลาคม 2564 บริษัท คาร์ คอนวินี จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าของบริษัท มีหุ้นจำนวน 500,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท ได้มีการลดทุนจดทะเบียนเพื่อล้างขาดทุนสะสมโดยการลดจำนวนหุ้นจากจำนวน 500,000 หุ้น เป็นจำนวน 50,000 หุ้น และต่อมาการร่วมค้าดังกล่าวได้เพิ่มทุนจดทะเบียนโดยการเพิ่มจำนวนหุ้นจาก 50,000 หุ้น เป็นจำนวน 102,000 หุ้น โดยทางบริษัทไม่ประสงค์จะใช้สิทธิเพิ่มทุนดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในการร่วมค้าดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 25 โดยอำนาจการควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

ในเดือนมีนาคม 2563 บริษัท แทรเวล แอดส์ เน็ทเวิร์ค (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าของบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 27.7 ล้านบาท เป็นจำนวน 39.6 ล้านบาท โดยทางบริษัทไม่ประสงค์จะใช้สิทธิเพิ่มทุนดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในการร่วมค้าดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 36 และทำให้บริษัทดังกล่าวกลายเป็นบริษัทร่วมของบริษัท กลุ่มบริษัทมีกำไรจากการเปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวจำนวน 3.5 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมทั้งจำนวน

ในเดือนพฤษภาคมและมิถุนายน 2563 บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มร้อยละ 75 บริษัทย่อยได้จ่ายค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 41 เป็นจำนวนเงิน 108 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 350 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจให้บริการรักษาความปลอดภัยในท่าอากาศยานและสถานที่อื่นใด บริษัทย่อยได้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 41 เป็นหุ้นสามัญ 1.33 ล้านหุ้นและหุ้นบุริมสิทธิ์ 0.11 ล้านหุ้น (สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของกลุ่มบริษัทร้อยละ 41) และมีสิทธิออกเสียงในบริษัทร่วมดังกล่าวร้อยละ 40 (เป็นสิทธิออกเสียงจากหุ้นสามัญ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง และหุ้นบุริมสิทธิ์ 10 หุ้นต่อ 1 เสียง)

#### การพิจารณาการด้อยค่า

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้มีการทดสอบการด้อยค่าของมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนพิจารณาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งประมาณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่องของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยประมาณการตามแผนการดำเนินธุรกิจ และอัตราคิดลดซึ่งคำนวณจากวิธีต้นทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน ข้อสมมติเหล่านี้มาจากดุลยพินิจของผู้บริหารของกลุ่มบริษัท/บริษัท และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและแผนการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการคาดการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่าสมเหตุสมผลในสถานการณ์ปัจจุบัน โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงของข้อมูล หรือมีข้อมูลใหม่ที่ชัดเจนขึ้น อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน











## บริษัทร่วมและการร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้นำสรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญซึ่งนำเสนออยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในกิจการเหล่านี้

	บริษัท บีที -			
	คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด		บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
รายได้	4,611	4,427	15,753	10,549
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	770	910	1,125	814
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	308	363	225	163
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,313	2,236	7,396	4,524
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	713	747	7,082	7,457
หนี้สินหมุนเวียน	(826)	(802)	(4,676)	(2,861)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(150)	(133)	(1,288)	(1,730)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	2,050	2,048	8,514	7,390
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	820	819	1,698	1,473
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของ				
บริษัทร่วม ณ วันที่ 1 มกราคม	819	867	1,473	1,348
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	308	363	225	163
เงินปันผลรับระหว่างปี	(307)	(411)	-	(38)
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของ				
บริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	820	819	1,698	1,473

### บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ		การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม				
และการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	602	641	24	20
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของกลุ่มบริษัท				
ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(34)	8	2	9

### เงินลงทุนในโครงการจำหน่ายสลากแบบเลขท้าย 3 ตัว และ 2 ตัว ด้วยเครื่องจำหน่ายสลาก

บริษัท ลีอกซ์เลย์จีทีเค เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทได้ทำสัญญาจ้างให้บริการระบบเกมสลากแก่สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลของประเทศไทยเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2548 อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2554 บริษัทร่วมได้ยื่นฟ้องสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลต่อศาลปกครองเพื่อให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลปฏิบัติตามสัญญาและชดเชยค่าเสียหายอันเกิดจากความล่าช้าผิดสัญญา และเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561 ศาลปกครองชั้นต้น (ศาลปกครองกลาง) ได้มีคำพิพากษาให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลชำระเงินจำนวน 945.6 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ของเงินต้นตั้งกล่าวนับจากวันฟ้อง เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ ต่อมาเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2561 บริษัทร่วมได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาศาลปกครองชั้นต้น (ศาลปกครองกลาง) ลงวันที่ 28 มิถุนายน 2561 ขอให้ศาลปกครองสูงสุดพิจารณาและพิพากษาให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลปฏิบัติตามสัญญาจ้างบริการระบบเกมสลากต่อไป พร้อมกับชดเชยค่าเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาเป็นเหตุให้ล่าช้าจนถึงวันฟ้อง รวมค่าเสียหายอันเกิดจากการล่าช้าผิดสัญญาและค่าใช้จ่ายในการเริ่มจำหน่ายสลาก (Restart-Up Cost) แต่หากสัญญาจ้างบริการระบบเกมสลากต้องถูกยกเลิกเพราะการไม่ปฏิบัติตามสัญญาของสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล ขอให้ศาลปกครองสูงสุดพิจารณาและพิพากษาให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลชดเชยค่าเสียหายให้แก่บริษัทร่วมตามค่าเสียหายที่เกิดขึ้นจริง และเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2564 ศาลปกครองสูงสุดได้พิพากษาให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลชำระเงิน 1,654.6 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับถัดจากวันฟ้อง จนถึง 10 เมษายน 2564 ต่อจากนั้น อัตราดอกเบี้ยจะเป็นร้อยละ 3 ต่อปีบวกด้วยอัตราเพิ่มอีกร้อยละ 2 ต่อปีจนถึงวันชำระเสร็จ โดยให้ชำระเสร็จภายใน 60 วัน ต่อมาสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลและบริษัทร่วมได้ร่วมกันเจรจาไกล่เกลี่ยจนได้ข้อยุติตกลงชำระเงินรวมทั้งสิ้นจำนวน 2,099.3 ล้านบาท และดำเนินการทำสัญญาประนีประนอมยอมความเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2564 โดยแบ่งชำระหนี้เงินต้นจำนวน 1,654.6 ล้านบาท ภายในเดือนสิงหาคม 2564 และชำระดอกเบี้ยจำนวน 444.7 ล้านบาท ภายในปีงบประมาณ 2565 โดยแบ่งจ่าย 4 งวด งวดละเท่าๆ กัน และทั้ง

สองฝ่ายได้นำข้อตกลงในสัญญาประนีประนอมยอมความไปยื่นต่อสำนักบังคับคดีปกครอง สำนักงานศาลปกครอง และได้รับหนังสือแจ้งคำสั่งศาลปกครองกลางรับทราบข้อยุติการดำเนินการตามสัญญาประนีประนอมเมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2564 ทั้งนี้ ในไตรมาส 3 ของปี 2564 บริษัทร่วมได้แบ่งเงินรายรับข้างต้นชำระหนี้สินคงค้างตามบุริมสิทธิ และสัดส่วนเจ้าหนี้แต่ละราย ซึ่งบริษัทจะได้รับชำระหนี้เป็นจำนวน 771 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท ได้รับชำระหนี้บางส่วนแล้วเป็นจำนวนเงิน 669 ล้านบาท

สำหรับภาระผูกพันจากการค้าประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทร่วมที่บริษัทให้ไว้กับสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล จำนวน 375 ล้านบาทได้สิ้นสุดลงในไตรมาส 2 ของปี 2564

จากเหตุการณ์ดังกล่าวข้างต้น บริษัทได้กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าเพื่อสะท้อนจำนวนเงินที่จะได้รับคืนจากบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยมี รายละเอียดดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม	เงินลงทุน	ลูกหนี้การค้า	เงินให้กู้ยืม	รวม
		และลูกหนี้อื่น (หมายเหตุ 5)	ระยะสั้น (หมายเหตุ 5)	
		(ล้านบาท)		
<b>ยอดคงเหลือ</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	105	387	490	982
เพิ่มขึ้น	-	29	3	32
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>105</b>	<b>416</b>	<b>493</b>	<b>1,014</b>
เพิ่มขึ้น	-	18	2	20
ลดลง	-	(174)	(495)	(669)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>105</b>	<b>260</b>	<b>-</b>	<b>365</b>
<b>หัก ขาดทุนจากส่วนได้เสีย</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	105	143	57	305
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>105</b>	<b>143</b>	<b>57</b>	<b>305</b>
กลับรายการ	-	-	(57)	(57)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>105</b>	<b>143</b>	<b>-</b>	<b>248</b>

งบการเงินรวม	เงินลงทุน	ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น (หมายเหตุ 5)	เงินให้กู้ยืม ระยะสั้น (หมายเหตุ 5)	รวม
			(ล้านบาท)	
<b>หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	244	433	677
เพิ่มขึ้น	-	29	3	32
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>-</b>	<b>273</b>	<b>436</b>	<b>709</b>
เพิ่มขึ้น	-	18	2	20
กลับรายการ	-	(276)	(438)	(714)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>-</b>	<b>15</b>	<b>-</b>	<b>15</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	102	-	102
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>				
	เงินลงทุน	ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น (หมายเหตุ 5)	เงินให้กู้ยืม ระยะสั้น (หมายเหตุ 5)	รวม
			(ล้านบาท)	
<b>ยอดคงเหลือ</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	105	387	490	982
เพิ่มขึ้น	-	29	3	32
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>105</b>	<b>416</b>	<b>493</b>	<b>1,014</b>
เพิ่มขึ้น	-	18	2	20
ลดลง	-	(174)	(495)	(669)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>105</b>	<b>260</b>	<b>-</b>	<b>365</b>

งบการเงินเฉพาะกิจการ	เงินลงทุน	ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น (หมายเหตุ 5) (ล้านบาท)	เงินให้กู้ยืม ระยะสั้น (หมายเหตุ 5) (ล้านบาท)	รวม
<b>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	105	387	490	982
เพิ่มขึ้น	-	29	3	32
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>105</b>	<b>416</b>	<b>493</b>	<b>1,014</b>
เพิ่มขึ้น	-	18	2	20
กลับรายการ	-	(276)	(495)	(771)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>105</b>	<b>158</b>	<b>-</b>	<b>263</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	102	-	102

## 11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563
		(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม		2,248	2,258
ซื้อเงินลงทุน	4	3	-
โอนเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นการร่วมค้า	4	-	(10)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>		<b>2,251</b>	<b>2,248</b>

### การพิจารณาการด้อยค่า

ผู้บริหารของบริษัทได้มีการทดสอบการด้อยค่าของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนพิจารณาจากมูลค่าจากการใช้ซึ่งประมาณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่องของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยประมาณการตามแผนการดำเนินงานและอัตราคิดลดซึ่งคำนวณจากวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน ข้อสมมติเหล่านี้มาจากดุลยพินิจของผู้บริหารของบริษัท และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและแผนการดำเนินงาน รวมถึงการคาดการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่าสมเหตุสมผลในสถานการณ์ปัจจุบัน โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงของข้อมูล หรือมีข้อมูลใหม่ที่ชัดเจนขึ้น อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

## เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		หุ้นชำระแล้ว	วิธีลงทุน	การซื้อค่า	วิธีควบคุม - สุทธิ	เงินปันผลรับสำหรับปี		
2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	
(ร้อยละ)		(ล้านบาท)						
<b>บริษัทย่อย</b>								
บริษัท ล็อกซบีที จำกัด (มหาชน)	99	450	ล้านบาท	476	476	-	-	
บริษัท ล็อกซเลย์ ออโต้ จำกัด (มหาชน)	99	45	ล้านบาท	110	(60)	50	-	
บริษัท ศาต้ามายน์ จำกัด	99	20	ล้านบาท	20	-	20	-	
บริษัท ล็อกซเลย์ จีออเทค แอนด์ โซลิวชัน จำกัด	99	1,000	ล้านบาท	1,000	-	1,000	470	
บริษัท ล็อกซเลย์ โบบาย จำกัด	99	20	ล้านบาท	20	(20)	-	-	
บริษัท แอล ฟู๊ด โซลูชันส์ จำกัด	99	50	ล้านบาท	50	(30)	20	-	
บริษัท ล็อกซเลย์ อิมเมเจอร์ส (กวางโจว) จำกัด	99	1.05	ล้าน	35	(35)	-	-	
			ดอลลาร์สหรัฐ					
บริษัท ล็อกซเลย์ บีทีเอส อิมโนเวชั่น จำกัด	99	10	ล้านบาท	10	-	10	-	
บริษัท ล็อกซเลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด	99	50	ล้านบาท	50	-	50	-	
บริษัท แอล เอทีเวเตอร์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด	99	3	ล้านบาท	3	-	3	1	
บริษัท ล็อกซเลย์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	99	10	ล้านบาท	10	(8)	2	-	
บริษัท ล็อกซเลย์ ซิสเต็ม อิมพิเรเตอร์ จำกัด	99	40	ล้านบาท	48	-	48	5	



งบการเงินเฉพาะกิจการ

ชื่อส่วนความเต็ม เจ้าของ	หุ้นชำระแล้ว		วิธีการลงทุน		การด้อยค่า		วิธีการลงทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
(ร้อยละ)										
<b>บริษัทย่อย</b>										
บริษัท รักษาความปลอดภัยเอเชีย	99	99	100	100	95	95	-	95	95	-
แมนเนจเม้นท์ จำกัด										
บริษัท สื่อมวลชนอีโคโนมิค เทคโนโลยี จำกัด	99	99	40	40	31	31	-	31	-	-
บริษัท เดอะ ฟู๊ดเซอร์วิส จำกัด	99	90	30	30	30	27	-	30	27	-
บริษัท สื่อมวลชน หรือเพอร์ซันตี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	93	93	350	350	355	355	-	355	-	-
บริษัท สื่อมวลชน ไรต์เดส จำกัด (มหาชน)	85	85	275	275	255	(255)	(255)	-	-	-
บริษัท กรีน เมเจอร์รี โปรดัคส์ จำกัด	85	85	4	4	16	-	-	16	16	21
บริษัท แอส โชลาร์ 3 จำกัด	74	74	10	10	7	-	-	7	7	-
บริษัท สื่อมวลชน โกลบอล จำกัด	51	51	99	99	50	(50)	(50)	-	-	-
บริษัท แอสบี ซีวี จำกัด	51	51	10	10	5	-	-	5	-	-
บริษัท เอ โท 99 จำกัด	50	50	15	15	8	-	-	8	-	-
บริษัท สื่อมวลชน เทรตดีง จำกัด	50	50	50	50	25	-	-	25	25	8
บริษัท การค้าลาว จำกัด	50	50	4,135	4,135	15	(15)	(15)	-	-	-
			<b>2,724</b>	<b>2,721</b>	<b>(473)</b>	<b>(473)</b>	<b>2,251</b>	<b>2,248</b>	<b>510</b>	<b>497</b>

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
		2564	2563
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>			
บริษัท เน็ทวัน เน็ทเวิร์ค โซลูชัน จำกัด	ประกอบกิจการค้าเครื่องคอมพิวเตอร์ รวมทั้งอะไหล่และอุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ทุกชนิด	99	99
บริษัท ไทยเกตเวย์ จำกัด	ประกอบกิจการค้าเครื่องโทรคมนาคม	99	99
บริษัท โปรเฟสชั่นแนล คอมพิวเตอร์ จำกัด	บริการจัดหา บำรุงรักษา วางระบบงาน และติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์ รวมทั้งให้บริการการบริหาร ศูนย์คอมพิวเตอร์	99	99
บริษัท แอล ฮาร์ดแวร์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	บริการติดตั้ง ซ่อมแซมอุปกรณ์ด้าน IT รวมทั้งจำหน่ายคอมพิวเตอร์และ อุปกรณ์ต่อพ่วงต่างๆ	99	99
บริษัท สื่อกซ์เสย์ ซิมูเลชัน เทคโนโลยี จำกัด	ประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย นำเข้าส่งออก ให้บริการในระบบการ เรียนการสอนเสมือนจริง ตลอดจนงาน พัฒนาระบบ	99	99
บริษัท เอเอสเอ็ม โปรเฟสชันแนล จำกัด	ประกอบธุรกิจให้บริการจัดหางานและ อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	99	99
บริษัท เอเอสเอ็ม เทรนนิ่ง จำกัด	ให้บริการพัฒนาฝึกอบรมพนักงาน และ บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	99	99
บริษัท กิจการร่วมค้า โปรพรุฟ โรจนะ จำกัด	ดำเนินงานโครงการปรับปรุงโครงสร้าง พื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	95	95
บริษัท แอล ดับเบิ้ลยู เอส เอ็น จำกัด	ให้บริการด้านสื่อสารโทรคมนาคม และสารสนเทศ เครือข่ายเคเบิลใต้น้ำ	85	85
บริษัท สยามสมุทร วาริน จำกัด	ประกอบกิจการนำเข้า ขายส่ง จัดจำหน่าย วัตถุดิบและผลิตภัณฑ์อาหาร	60	54
บริษัท ไฟลีน ซัพพอร์ต จำกัด	ประกอบกิจการ จัดจำหน่าย วัตถุดิบและผลิตภัณฑ์อาหาร	60	-
บริษัท เพชรเกษมกรีน โฮลดิ้ง จำกัด	ประกอบกิจการโรงงานผลิต ประกอบ และจำหน่ายหม้อกำเนิดไอน้ำ ถึงแรงดัน เครื่องกรองและสายพานลำเลียง	50	50

## 12 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

	31 ธันวาคม 2564				
	บริษัท ส็อกซเดส์	บริษัท ส็อกซเดส์	บริษัท ส็อกซเดส์	บริษัท สยาม	บริษัทย่อยอื่นที่
	พร็อพเพอร์ตี้	เพทคิง จำกัด	จำกัด	สมุทร วาริน	ไม่มีสาระสำคัญ
	คิงดอมปาร์ค จำกัด	จำกัด	จำกัด	จำกัด	รวม
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	7.05	50.00	40.00	40.00	
สินทรัพย์หมุนเวียน	329	768	83	83	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	822	261	29	29	
หนี้สินหมุนเวียน	(295)	(675)	(27)	(27)	
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(352)	(60)	(18)	(18)	
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>504</b>	<b>294</b>	<b>67</b>	<b>67</b>	
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	36	147	27	27	230
รายได้	518	2,876	172	172	
กำไร	58	168	12	12	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	11	4	-	-	
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>69</b>	<b>172</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4	84	5	5	94
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1	2	-	-	3
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	27	55	(17)	(17)	

## 31 ธันวาคม 2563

	บริษัท ส็อกซเลย์ หรือเพอร์ส ซิเดอลาเมนต์ จำกัด	บริษัท ส็อกซเลย์ เพอร์คิง จำกัด	บริษัท สยาม สมุทร วาริน จำกัด (ส่วนมาก)	บริษัทชอยอินที่ ไม่มีสาระสำคัญ รวม
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	7.05	50.00	46.00	
สินทรัพย์หมุนเวียน	215	552	116	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	861	172	31	
หนี้สินหมุนเวียน	(250)	(539)	(71)	
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(391)	(46)	(21)	
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>435</b>	<b>139</b>	<b>55</b>	
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	31	70	24	20
รายได้	683	2,089	278	
กำไร	45	36	10	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	25	-	-	
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>70</b>	<b>36</b>	<b>10</b>	
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3	18	5	(2)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(28)	(40)	21	

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ

### 13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	510	624	-	165
เพิ่มขึ้น	-	32	-	-
จำหน่าย	(28)	(165)	-	(165)
โอนเข้า (ออก)	-	28	-	-
ขาดทุนจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	(4)	(9)	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>478</b>	<b>510</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>2564</b>	<b>2563</b>	<b>2564</b>	<b>2563</b>
<b>จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
รายได้ค่าเช่า	11	8	-	3
รายได้ค่าเช่าช่วง	-	4	-	-
ขาดทุนจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	(4)	(9)	-	-

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่ถือครองไว้โดยที่ปัจจุบัน ยังไม่ได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคตจำนวนเงิน 394 ล้านบาท (2563: 401 ล้านบาท) สินทรัพย์สิทธิการใช้ ตามสัญญาเช่าหลักจำนวนเงิน 84 ล้านบาท (2563: 109 ล้านบาท) และไม่มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อค้าให้แก่บุคคลที่สาม

ในเดือนมิถุนายน 2564 บริษัทย่อยได้ขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแห่งหนึ่งซึ่งเป็นที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 24 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 1 ล้านบาท) โดยมีวัตถุประสงค์ของการทำรายการเพื่อเสริมสภาพคล่องและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในงาน โครงการต่างๆ ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 บริษัทย่อยมีขาดทุนจากการขายอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 4 ล้านบาท ซึ่งรับรู้ในงบกำไรขาดทุนทั้งจำนวน

ในเดือนสิงหาคม 2563 บริษัทได้ขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแห่งหนึ่งซึ่งเป็นที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งซึ่งเป็นผู้ชนะการประมูลในราคา 196 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 9 ล้านบาท) โดยมีวัตถุประสงค์ของการทำรายการเพื่อเสริมสภาพคล่องและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในงานโครงการต่างๆ ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 บริษัทมีกำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท ซึ่งรับรู้ในงบกำไรขาดทุนทั้งจำนวน และโอนผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของ “องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น” ไปกำไรสะสมจำนวน 93 ล้านบาท นอกจากนี้ การขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวส่งผลกระทบต่อการจัดประเภทรายการภายใต้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อค้าเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่าหลักและการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อย ส่งผลให้กลุ่มบริษัทเกิดสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่าหลักเพิ่มขึ้น 32 ล้านบาท และรับรู้ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวจำนวน 17 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนรวม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยวิธีมูลค่าตลาดสำหรับการใช้ประโยชน์ปัจจุบัน/คิดลดกระแสเงินสด โดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยง มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่ สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ และการวัดมูลค่ายุติธรรม
<p><b>ที่ดินที่ถือครองไว้โดยที่ปัจจุบันยังไม่ได้ ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต</b></p> <p><i>การเปรียบเทียบราคาตลาด</i> รูปแบบการประเมินมูลค่า พิจารณาถึงสภาพของที่ดินเปรียบเทียบกับข้อมูลตลาด ที่มีสภาพใกล้เคียง วิเคราะห์มูลค่าตลาดโดยพิจารณา จากปัจจัยต่างๆ ที่มีผลต่อมูลค่า เช่น ทำเลที่ตั้ง สภาพแวดล้อมใกล้เคียง สภาพการคมนาคม ขนาด และรูปร่างของแปลงที่ดิน สภาพและการใช้ประโยชน์ ที่ดินในปัจจุบัน เป็นต้น</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ราคาขายที่ดินบริเวณ ใกล้เคียง</li> </ul>	<p>มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้ จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาขาย ที่ดินบริเวณใกล้เคียงสูงขึ้น (ลดลง)</p>

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่ สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ และการวัดมูลค่ายุติธรรม
<p><b>อสังหาริมทรัพย์เพื่อค้า</b></p> <p>การคิดลดกระแสเงินสด รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากทรัพย์สิน โดยคำนึงถึงการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าเช่าที่คาดไว้ ระยะเวลาที่เลิกเช่า อัตราการครอบครองค่าใช้จ่ายเพื่อเป็นสิ่งจูงใจในการเช่า เช่น ระยะเวลาที่ให้เช่าฟรี และการยกเว้นค่าใช้จ่ายอื่นๆ แก่ผู้เช่า กระแสเงินสดสุทธิที่คาดไว้จะถูกคิดลดโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้ว การประมาณอัตราคิดลดได้พิจารณาถึงคุณภาพของอาคารและสถานที่ตั้ง (ตำแหน่งที่ดีที่สุด หรือ รองลงมา) คุณภาพเครดิตของผู้เช่าและระยะเวลาการเช่า</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• อัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าในตลาดที่ประมาณการไว้ร้อยละ 5 - 10 ต่อการเช่า 1 - 3 ปี</li> <li>• อัตราการครอบครองร้อยละ 100</li> <li>• อัตราคิดลดในการประเมินร้อยละ 9 (2563 : ร้อยละ 9 และ 11)</li> </ul>	<p>มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หาก</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• อัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าในตลาดที่ประมาณการไว้สูงขึ้น (ลดลง)</li> <li>• อัตราการครอบครองเพิ่มขึ้น (ลดลง)</li> <li>• อัตราคิดลดต่ำลง (สูงขึ้น)</li> </ul>

14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องมือ อุปกรณ์และ อุปกรณ์ให้เช่า (ส่วนขาด)	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน / ราคาประเมินใหม่</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	586	1,270	529	480	73	21	2,959
เพิ่มขึ้น	-	8	9	17	6	5	45
รายการปรับปรุงให้เป็นมูลค่าสุทธิธรรม	32	-	-	-	-	-	32
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(28)	(41)	(3)	(32)	(1)	(105)
โอนเข้า (ออก)	(18)	(17)	(116)	(18)	-	(9)	(178)
ผลกระทบจากการเสียไปซึ่งส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	-	-	-	-	(1)	-	(1)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564</b>	<b>600</b>	<b>1,233</b>	<b>381</b>	<b>476</b>	<b>46</b>	<b>16</b>	<b>2,752</b>
เพิ่มขึ้น	-	3	23	10	9	7	52
รายการปรับปรุงให้เป็นมูลค่าสุทธิธรรม	127	-	-	-	-	-	127
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(6)	(37)	(29)	(4)	(1)	(77)
โอนเข้า (ออก)	-	-	2	7	-	(10)	(1)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>727</b>	<b>1,230</b>	<b>369</b>	<b>464</b>	<b>51</b>	<b>12</b>	<b>2,853</b>



งบการเงินรวม	เครื่องตกแต่ง		งานระหว่าง		รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องใช้สำนักงาน ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	
เครื่องมือ					
อุปกรณ์และ					
อุปกรณ์ให้เช่า (ล้านบาท)					
	-	1,042	358	58	1,847
	-	44	24	7	116
	-	(23)	(35)	(27)	(88)
	-	4	(28)	-	(33)
	-	1,067	319	38	1,842
	-	31	22	3	77
	-	(5)	(36)	(1)	(73)
	-	-	-	(1)	(1)
	-	1,093	305	39	1,845

**ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการตัดค่า**

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

จำหน่าย/ตัดบัญชี

โอนเข้า (ออก)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

จำหน่าย/ตัดบัญชี

โอนเข้า (ออก)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

**มูลค่าสุทธิทางบัญชี**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564

ภายใต้การรมสิทธิ์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ภายใต้การรมสิทธิ์ของบริษัท

600	166	62	8	16	910
727	137	64	12	12	1,008

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง		เครื่องมือ อุปกรณ์และ อุปกรณ์ใช้เช่า (ล้านบาท)	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
		เครื่องตกแต่ง	ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน				
398	464	220	114	35	9	1,240	
-	1	2	6	-	3	12	
-	(6)	(17)	(2)	(3)	-	(28)	
-	-	(3)	(12)	-	(9)	(24)	
<b>398</b>	<b>459</b>	<b>202</b>	<b>106</b>	<b>32</b>	<b>3</b>	<b>1,200</b>	
-	1	1	8	4	-	14	
115	-	-	-	-	-	115	
-	(1)	(19)	-	(1)	-	(21)	
-	-	2	1	-	(3)	-	
<b>513</b>	<b>459</b>	<b>186</b>	<b>115</b>	<b>35</b>	<b>-</b>	<b>1,308</b>	

## ราคาทุน/ราคาประเมินใหม่

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

เพิ่มขึ้น

จำหน่ายที่ดิน

โอนเข้า (ออก)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564

เพิ่มขึ้น

รายการปรับปรุงให้เป็นมูลค่าสุทธิ

จำหน่ายที่ดิน

โอนเข้า (ออก)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องมือ อุปกรณ์และ อุปกรณ์ให้เช่า (ล้านบาท)	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	410	178	87	27	-	702
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีที่	-	12	10	9	5	-	36
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(5)	(15)	(3)	(3)	-	(26)
โอนเข้า (ออก)	-	(9)	(3)	(12)	-	-	(24)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564</b>	-	<b>408</b>	<b>170</b>	<b>81</b>	<b>29</b>	-	<b>688</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีที่	-	10	9	8	1	-	28
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(1)	(18)	(1)	-	-	(20)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	-	<b>417</b>	<b>161</b>	<b>88</b>	<b>30</b>	-	<b>696</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	398	51	32	25	3	3	512
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	513	42	25	27	5	-	612

มูลค่ายุติธรรมของที่ดิน ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยวิธีมูลค่าตลาดสำหรับการใช้ประโยชน์ปัจจุบัน  
มูลค่ายุติธรรมของที่ดินถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

<p><b>เทคนิคการประเมินมูลค่า</b></p> <p>ต้นทุนการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบัน รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงสภาพของที่ดินเปรียบเทียบกับข้อมูลตลาดที่มีสภาพใกล้เคียง วิเคราะห์มูลค่าตลาดโดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ที่มีผลต่อมูลค่า เช่น ทำเลที่ตั้ง สภาพแวดล้อมใกล้เคียง สภาพการคมนาคม ขนาดและรูปร่างของแปลงที่ดิน สภาพและการใช้ประโยชน์ที่ดินในปัจจุบัน เป็นต้น</p>	<p><b>ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ราคาขายที่ดินบริเวณใกล้เคียง</li> </ul>	<p><b>ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม</b></p> <p>มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาขายที่ดินบริเวณใกล้เคียงสูงขึ้น (ลดลง)</p>
---	---	---

## 15 สัญญาเช่า

ในฐานะผู้เช่า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
<b>สินทรัพย์สิทธิการใช้</b>				
ที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุง	87	119	214	259
เครื่องใช้สำนักงาน	16	11	-	-
ยานพาหนะ	44	52	19	16
<b>รวม</b>	<b>147</b>	<b>182</b>	<b>233</b>	<b>275</b>

ในปี 2564 สิทธิทรัพย์สินการใช้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 27 ล้านบาท และ 20 ล้านบาท ตามลำดับสุทธิจากการใช้สิทธิเลือกต่อสัญญาและการแก้ไขสัญญา (2563: 93 ล้านบาท และ 14 ล้านบาท ตามลำดับ)

กลุ่มบริษัท/บริษัทเช่าสินทรัพย์เป็นระยะเวลา 1 - 4 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

#### สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งกลุ่มบริษัท/บริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่และจะทบทวนการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>	2564	2563	2564	2563
			(ล้านบาท)	
<b>จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
ค่าเสื่อมราคาของสิทธิทรัพย์สินการใช้				
- ที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุง	26	23	48	48
- เครื่องใช้สำนักงาน	4	7	-	-
- ยานพาหนะ	32	36	14	16
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	12	14	11	13
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น และสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	24	32	2	3

ในปี 2564 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 124 ล้านบาท และ 72 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 132 ล้านบาท และ 75 ล้านบาท ตามลำดับ)

16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์ และอื่นๆ	งบการเงินรวม		งบการเงิน
		ค่าความนิยม (ล้านบาท)	รวม	เฉพาะกิจการ ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์ และอื่นๆ
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	245	97	342	121
เพิ่มขึ้น	8	-	8	6
จำหน่าย/ตัดบัญชี	(6)	-	(6)	(5)
โอนเข้า (ออก)	(5)	-	(5)	(5)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564</b>	<b>242</b>	<b>97</b>	<b>339</b>	<b>117</b>
เพิ่มขึ้น	9	2	11	1
จำหน่าย/ตัดบัญชี	(2)	-	(2)	(2)
โอนเข้า (ออก)	1	-	1	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>250</b>	<b>99</b>	<b>349</b>	<b>116</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	151	58	209	71
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	17	-	17	8
จำหน่าย/ตัดบัญชี	(9)	-	(9)	(8)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564</b>	<b>159</b>	<b>58</b>	<b>217</b>	<b>71</b>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	17	-	17	8
จำหน่าย/ตัดบัญชี	(1)	-	(1)	(2)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>175</b>	<b>58</b>	<b>233</b>	<b>77</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	83	39	122	46
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	75	41	116	39

17 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม					
	2564		2563		รวม	รวม
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน		
				(ล้านบาท)		
เงินเบิกเกินบัญชี	-	12	12	-	18	18
เงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	5	17	1,201	1,218	22	1,405
หนี้สินจากการทำ						
ทรัสต์รีซีพส์		363	-	363	248	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
บุคคลหรือกิจการที่						
เกี่ยวข้องกัน	5	-	13	13	-	1
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
บุคคลหรือกิจการอื่น		-	13	13	-	1
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
บุคคลหรือกิจการที่						
เกี่ยวข้องกัน	5	-	80	80	-	80
หนี้สินตามสัญญาเช่า		100	150	250	118	193
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน	5	60	1,085	1,145	60	1,355
หุ้นกู้ระยะยาว		-	700	700	-	700
<b>รวมหนี้สินที่มี</b>						
<b>    ภาระดอกเบี้ย</b>		<b>540</b>	<b>3,254</b>	<b>3,794</b>	<b>448</b>	<b>3,753</b>
						<b>4,201</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564		2563		รวม	รวม
	ส่วนที่มี หมายเหตุ หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน		
						(ล้านบาท)
เงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	-	703	703	-	930	930
หนี้สินจากการทำ						
ทรัสต์รีซีทส์	344	-	344	157	-	157
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	241	241	-	280	280
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน	5	327	327	-	383	383
หุ้นกู้ระยะยาว	-	700	700	-	700	700
<b>รวมหนี้สินที่มี</b>						
<b>    ภาระดอกเบี้ย</b>	<b>344</b>	<b>1,971</b>	<b>2,315</b>	<b>157</b>	<b>2,293</b>	<b>2,450</b>

#### เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 อยู่ระหว่างร้อยละ 5.95 ถึงร้อยละ 6.15 ต่อปี (2563: ร้อยละ 5.84 ถึงร้อยละ 6.15 ต่อปี)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมสำหรับงานโครงการ มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 อยู่ระหว่างร้อยละ 1.93 ถึงร้อยละ 4.63 ต่อปี (2563: ร้อยละ 1.90 ถึงร้อยละ 4.75 ต่อปี)

ตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินบางฉบับ บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการมอบอำนาจการรับเงินจากลูกหนี้การค้าตามสัญญาการให้บริการบางส่วนให้กับสถาบันการเงิน

ตามเงื่อนไขของสัญญาเกี่ยวกับการทำทรัสต์รีซีทส์ กลุ่มบริษัท/บริษัทนำเข้สินค้าที่ส่งเข้ามาภายใต้การใช้เครดิตของธนาคาร ดังนั้น กลุ่มบริษัท/บริษัทดังกล่าวจึงต้องมีภาระผูกพันต่อสถาบันการเงินสำหรับสินค้านำเข้าดังกล่าวทั้งที่คงเหลืออยู่หรือขายไป

#### เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.82 ถึงร้อยละ 4.78 ต่อปี (2563: ร้อยละ 2.82 ถึงร้อยละ 4.00 ต่อปี) และมีระยะเวลาผ่อนชำระคืนเป็นงวดๆ จนถึงเดือนกันยายน 2569



ภายใต้ข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินดังกล่าวบางฉบับ กลุ่มบริษัท/บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่ระบุไว้ เช่น การรักษาอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

ในเดือนเมษายน 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับอนุมัติการขยายระยะเวลาการชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง จำนวนเงิน 1,023 ล้านบาท จากกำหนดชำระคืนเดิมภายในเดือนเมษายน 2560 เป็นภายในเดือนเมษายน 2563 และในเดือนมิถุนายน 2561 บริษัทย่อยได้รับอนุมัติการขยายระยะเวลาการชำระหนี้ดังกล่าวเพิ่มเติมจากกำหนดชำระคืนเดิมภายในเดือนเมษายน 2563 เป็นภายในเดือนธันวาคม 2566 ตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน

ต่อมาลูกหนี้ตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ (หมายเหตุ 8) ซึ่งเป็นหลักประกันตามสัญญาการปรับปรุงโครงสร้างหนี้เงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินดังกล่าวข้างต้นมีคณัตต์ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 ทำให้บริษัทย่อยไม่สามารถชำระหนี้ตามจำนวนและกำหนดเวลาที่ระบุไว้ในสัญญาการปรับปรุงโครงสร้างหนี้เงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินดังกล่าว ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สถาบันการเงินมีสิทธิให้บริษัทย่อยชำระคืนเงินกู้ระยะยาวดังกล่าวทั้งหมดตามกำหนดชำระคืนเดิม ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้จัดประเภทเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 180 ล้านบาท เป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ในงบการเงินรวม อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการขอผ่อนผันการมีคณัตต์ชำระหนี้ดังกล่าวกับสถาบันการเงินให้สอดคล้องกับลูกหนี้หลักประกันข้างต้น

### หุ้นกู้ระยะยาว

ในเดือนธันวาคม 2558 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ระยะยาวจำนวนเงิน 1,000 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท และมีสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเป็นผู้ค้ำประกันบางส่วน หุ้นกู้ระยะยาวดังกล่าวแบ่งเป็นสองชุด โดยมีรายละเอียดดังนี้

- (ก) หุ้นกู้ชุดที่หนึ่งมีจำนวน 300,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท กำหนดชำระคืนในเดือนธันวาคม 2563 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.36 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกๆ หกเดือนในเดือนมิถุนายนและเดือนธันวาคมของทุกปี หุ้นกู้ชุดที่หนึ่งจำนวน 300 ล้านบาท ได้ครบกำหนดไถ่ถอนในเดือน ธันวาคม 2563
- (ข) หุ้นกู้ชุดที่สองมีจำนวน 700,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท กำหนดชำระคืนในเดือนธันวาคม 2565 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.89 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกๆ หกเดือนในเดือนมิถุนายนและเดือนธันวาคมของทุกปี

ภายใต้ข้อกำหนดของหุ้นกู้ดังกล่าว บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่ระบุไว้ เช่น การรักษาอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
			(ล้านบาท)	
ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้*	670	766	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**	-	373	-	-
ลูกหนี้การค้า***	17	22	-	-
อาคารและส่วนปรับปรุง****	6	9	-	-
<b>รวม</b>	<b>693</b>	<b>1,170</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

\* บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องตามสัญญาประนีประนอมยอมความให้กับสถาบันการเงิน

\*\* บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จัดจ้างอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนบางส่วนเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน โดยบริษัทย่อยได้คืนเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวและดำเนินการไถ่ถอนเสร็จสิ้นแล้วในปี 2564

\*\*\* บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการมอบอำนาจการรับเงินจากลูกหนี้การค้าตามสัญญาการให้บริการให้กับสถาบันการเงิน

\*\*\*\* บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จัดจ้างอาคารและส่วนปรับปรุงเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการวางหลักประกันเงินกู้เป็นสิทธิการรับเงินค่าเช่าในพื้นที่บางแห่ง

วงเงินสินเชื่อของกลุ่มบริษัทมีข้อกำหนดบางประการเกี่ยวกับการชำระหนี้เงินกู้ยืมจากกรรมการ และ/หรือบริษัทในกลุ่ม การจ่ายเงินปันผล การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใหญ่ และอื่นๆ

## 18 เจ้าหนี้การค้า

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
			(ล้านบาท)	
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	561	440	66
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ		1,755	2,366	663
<b>รวม</b>		<b>2,316</b>	<b>2,806</b>	<b>1,268</b>

## 19 เจ้าหนี้อื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
ต้นทุนโครงการค้ำจ่ายและสำรอง				
ค่าประกันความเสียหาย	554	596	156	139
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	228	207	35	48
เจ้าหนี้สรรพากร	61	40	13	9
เจ้าหนี้ค่าใช้จ่ายอื่น	5 56	65	27	34
เงินมัดจำ	48	53	10	13
ค่าส่งเสริมการขายรับล่วงหน้า	39	28	-	-
อื่นๆ	46	81	1	1
<b>รวม</b>	<b>1,032</b>	<b>1,070</b>	<b>242</b>	<b>244</b>
ส่วนที่หมุนเวียน	1,018	1,060	242	244
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	14	10	-	-
<b>รวม</b>	<b>1,032</b>	<b>1,070</b>	<b>242</b>	<b>244</b>

## 20 ประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	193	353	173	323
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	590	365	579	340
ประมาณการหนี้สินใช้ไป	(518)	(525)	(504)	(490)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>265</b>	<b>193</b>	<b>248</b>	<b>173</b>

ประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการ ส่วนใหญ่เกิดจากงานโครงการสายธุรกิจเน็ตเวิร์ค โซลูชันส์กับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่ง ผลขาดทุนดังกล่าวเกิดจากความจำเป็นในการเปลี่ยนแปลงแบบการก่อสร้าง การเปลี่ยนแปลงอุปกรณ์หลักของงานโครงการที่มีนัยสำคัญและการติดตั้งงานในพื้นที่ดำเนินงานของระบบ บางส่วนเพื่อให้สามารถทำงานเชื่อมโยงกับระบบสาธารณูปโภคและโครงสร้างอาคารส่วนอื่นๆ ได้อย่างสมบูรณ์ รวมถึงความล่าช้าของการส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างเนื่องจากปัญหาการก่อสร้างของผู้รับเหมารายอื่น และการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่อาจควบคุมได้ นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2564 เกิดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ระลอกใหม่ และมีประกาศจากภาครัฐให้หยุดดำเนินกิจกรรม รวมถึงการเกิดต้นทุนเพิ่มเติมในระหว่างการทดสอบระบบ ซึ่งมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของโครงการ และส่งผลต่อต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของโครงการของบริษัทที่เพิ่มสูงขึ้น ดังนั้น บริษัทจึงมีการทบทวน ประมาณการต้นทุนงานโครงการและบันทึกประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการดังกล่าวเป็นจำนวน 566 ล้านบาท และ 320 ล้านบาทในปี 2564 และ 2563 ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี 2564 และ 2563 บริษัท ได้ทำหนังสือถึงผู้ว่าจ้าง โดยขอสงวนสิทธิ์และเรียกร้องค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมบางส่วนในการจัดซื้ออุปกรณ์และการติดตั้งที่เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงขอบเขตและเงื่อนไขในการทำงาน ขณะนี้ผู้ว่าจ้างอยู่ระหว่างการพิจารณาข้อเรียกร้องดังกล่าว นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้รับการอนุมัติให้ขยายระยะเวลาดำเนินการใน สัญญาของงานโครงการดังกล่าวออกไปอีกรวมเป็นระยะเวลา 679 วัน เพื่อให้สอดคล้องกับผังการเชื่อมประสานงาน (Key Dates: KD) ให้แล้วเสร็จภายในเวลาที่กำหนดในสัญญา อย่างไรก็ตามเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัท ได้รับการอนุมัติให้ขยายระยะเวลาการดำเนินงานเพิ่มอีก 152 วัน ดังนั้น ระยะเวลาดำเนินงานที่ได้รับการอนุมัติให้ ขยายระยะเวลาออกไปอีกรวมเป็น 831 วัน

## 21 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	734	731	320	319
<b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	81	80	30	32
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	12	11	5	5
ขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	-	15	-	11
	<b>93</b>	<b>106</b>	<b>35</b>	<b>48</b>
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
กำไรจากการประมาณตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(9)	-	-	-
- ข้อสมมติทางการเงิน	-	8	-	-
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	(2)	(36)	-	-
	<b>(11)</b>	<b>(28)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>อื่นๆ</b>				
ผลประโยชน์จ่าย	(92)	(75)	(28)	(47)
ประมาณการหนี้สินโอนมาจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2	-	-	-
	<b>(90)</b>	<b>(75)</b>	<b>(28)</b>	<b>(47)</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>726</b>	<b>734</b>	<b>327</b>	<b>320</b>
ส่วนที่หมุนเวียน	34	72	3	24
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	692	662	324	296
<b>รวม</b>	<b>726</b>	<b>734</b>	<b>327</b>	<b>320</b>

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	1.2 - 3.4	1.2 - 3.4	1.5	1.5
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (ร้อยละ)	3 - 5	3 - 5	5	5
ปีเกษียณ (ปี)	60	60	60	60
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (ร้อยละ)	0 - 50	0 - 50	0 - 20	0 - 20

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สำหรับกลุ่มบริษัทอยู่ในช่วงระยะเวลา 14 - 28 ปี (2563: 16 - 28 ปี) และสำหรับบริษัทเป็นระยะเวลา 20 ปี (2563: 19 ปี)

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้น		ข้อสมมติลดลง	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(51)	(58)	66	66
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	76	70	(65)	(63)
อายุคาดเฉลี่ย (เปลี่ยนแปลง 1 ปี)	2	2	(2)	(2)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(60)	(55)	15	15

ผลกระทบต่อภาวะผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้น		ข้อสมมติลดลง	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(25)	(27)	28	31
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	34	33	(30)	(29)
อายุคาดเฉลี่ย (เปลี่ยนแปลง 1 ปี)	2	2	(2)	(2)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(26)	(28)	5	6

## 22 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	2564		2563	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
		(ล้านหุ้น/ล้านบาท)			
ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1	<u>2,331.25</u>	<u>2,331.25</u>	<u>2,331.25</u>	<u>2,331.25</u>
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	<u>2,264.95</u>	<u>2,264.95</u>	<u>2,264.95</u>	<u>2,264.95</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	<u>2,264.95</u>	<u>2,264.95</u>	<u>2,264.95</u>	<u>2,264.95</u>

### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 23 **สำรองตามกฎหมายและอื่นๆ**

สำรองประกอบด้วย

*การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม*

**สำรองตามกฎหมาย**

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

*ส่วนเกินทุนอื่น*

**การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย**

สำรองการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ผลกระทบจากการปรับลดสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย และผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียอำนาจในการควบคุม

*องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น*

**สำรองการแปลงค่างบการเงิน**

สำรองการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

**สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม**

สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมประกอบด้วย

- ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือจัดประเภทรายการใหม่ มูลค่าดังกล่าวจะถูกปรับลดด้วยค่าเพื่อผลขาดทุน



## การรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่

การรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่ประกอบด้วยผลรวมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิของการตีราคาสินทรัพย์ที่แสดงในงบการเงินด้วยการตีราคาใหม่จนกระทั่งมีการขายหรือจำหน่าย

## การเคลื่อนไหวในทุนสำรอง

การเคลื่อนไหวในทุนสำรองแสดงรายการในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

## 24 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 6 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีสินค้าและการบริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท โดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงาน 1 สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ

ส่วนงาน 2 สายธุรกิจบริการ

ส่วนงาน 3 สายธุรกิจพลังงาน

ส่วนงาน 4 สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์

ส่วนงาน 5 สายธุรกิจเทรดดิ้ง

ส่วนงาน 6 ธุรกิจพิเศษและอื่นๆ

ส่วนงานอื่นไม่มีส่วนงานใดที่เข้าเกณฑ์เชิงปริมาณเพื่อกำหนดส่วนงานที่รายงานในปี 2564 หรือ 2563

กลุ่มบริษัทได้แสดงข้อมูลตามส่วนงานที่รายงานของปี 2563 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงข้อมูลตามส่วนงานของปี 2564

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ใน การวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้ การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

## งบการเงินรวม

	งบการเงินรวม							รวมส่วนที่รายงาน
	สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ	สายธุรกิจบริการ	สายธุรกิจพลังงาน	สายธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	สายธุรกิจการตั้ง	ธุรกิจพิเศษและอื่นๆ		
<b>สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ</b>	2,651	1,200	1,497	2,310	4,544	380	11,800	14,800
รายได้จากลูกค้าภายนอก	23	133	23	270	93	46	531	512
รายได้ระหว่างส่วนงาน	2,674	1,333	1,857	2,580	4,637	426	12,331	15,312
<b>สายธุรกิจบริการ</b>	2,654	2,563*	2,564	2,564	2,563	2,564	2,564	2,563
<b>สายธุรกิจพลังงาน</b>	2,654	2,563	2,564	2,564	2,563	2,564	2,564	2,563
<b>สายธุรกิจอสังหาริมทรัพย์</b>	2,654	2,563	2,564	2,564	2,563	2,564	2,564	2,563
<b>สายธุรกิจการตั้ง</b>	2,654	2,563	2,564	2,564	2,563	2,564	2,564	2,563
<b>ธุรกิจพิเศษและอื่นๆ</b>	2,654	2,563	2,564	2,564	2,563	2,564	2,564	2,563
<b>รวมรายได้อื่นๆ</b>	2,651	1,200	1,497	2,310	4,544	380	11,800	14,800
<b>รวมรายได้อื่นๆ</b>	23	133	23	270	93	46	531	512
<b>รวมรายได้</b>	2,674	1,333	1,857	2,580	4,637	426	12,331	15,312
<b>การขายนครายได้</b>								
<b>ประเภทของสินค้าและบริการหลัก</b>								
สินค้าอุปโภคบริโภคและเคมีภัณฑ์	-	-	-	-	-	-	4,239	4,239
อุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ	995	1,666	-	192	201	165	1,352	1,901
งานโครงสร้าง	480	301	943	1,845	4,082	51	3,319	6,079
การบริการรักษาความปลอดภัย	-	768	-	-	-	-	768	1,122
การบริการบำรุงรักษาและบริการอื่น	1,143	415	46	244	226	125	1,973	2,173
อื่นๆ	33	17	4	29	35	39	149	179
<b>รวมรายได้อื่นๆ</b>	2,651	1,200	1,713	2,310	4,544	380	11,800	14,800
<b>ช่วงเวลาในการรับรู้รายได้</b>								
ในเวลาใดเวลาหนึ่ง	1,037	1,714	16	12	223	234	4,253	5,413
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	1,614	1,473	989	1,493	2,087	4,310	13	6,069
<b>รวมรายได้อื่นๆ</b>	2,651	3,187	1,200	1,713	2,310	4,544	4,266	11,800

## ข้อมูลตามส่วนงานสัมพันธ์มีนงน

	งบการเงินรวม							รวมส่วนที่รายงาน
	สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ	สายธุรกิจบริการ	สายธุรกิจพลังงาน	สายธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	สายธุรกิจการตั้ง	ธุรกิจพิเศษและอื่นๆ		
<b>สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ</b>	2,651	1,200	1,497	2,310	4,544	380	11,800	14,800
รายได้จากลูกค้าภายนอก	23	133	23	270	93	46	531	512
รายได้ระหว่างส่วนงาน	2,674	1,333	1,857	2,580	4,637	426	12,331	15,312
<b>สายธุรกิจบริการ</b>	2,654	2,563*	2,564	2,564	2,563	2,564	2,564	2,563
<b>สายธุรกิจพลังงาน</b>	2,654	2,563	2,564	2,564	2,563	2,564	2,564	2,563
<b>สายธุรกิจอสังหาริมทรัพย์</b>	2,654	2,563	2,564	2,564	2,563	2,564	2,564	2,563
<b>สายธุรกิจการตั้ง</b>	2,654	2,563	2,564	2,564	2,563	2,564	2,564	2,563
<b>ธุรกิจพิเศษและอื่นๆ</b>	2,654	2,563	2,564	2,564	2,563	2,564	2,564	2,563
<b>รวมรายได้อื่นๆ</b>	2,651	1,200	1,497	2,310	4,544	380	11,800	14,800
<b>รวมรายได้อื่นๆ</b>	23	133	23	270	93	46	531	512
<b>รวมรายได้</b>	2,674	1,333	1,857	2,580	4,637	426	12,331	15,312

## การขายนครายได้

## ประเภทของสินค้าและบริการหลัก

	งบการเงินรวม							รวมส่วนที่รายงาน
	สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ	สายธุรกิจบริการ	สายธุรกิจพลังงาน	สายธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	สายธุรกิจการตั้ง	ธุรกิจพิเศษและอื่นๆ		
สินค้าอุปโภคบริโภคและเคมีภัณฑ์	-	-	-	-	-	-	4,239	4,239
อุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ	995	1,666	-	192	201	165	1,352	1,901
งานโครงสร้าง	480	301	943	1,845	4,082	51	3,319	6,079
การบริการรักษาความปลอดภัย	-	768	-	-	-	-	768	1,122
การบริการบำรุงรักษาและบริการอื่น	1,143	415	46	244	226	125	1,973	2,173
อื่นๆ	33	17	4	29	35	39	149	179
<b>รวมรายได้อื่นๆ</b>	2,651	1,200	1,713	2,310	4,544	380	11,800	14,800

## ช่วงเวลาในการรับรู้รายได้

	งบการเงินรวม							รวมส่วนที่รายงาน
	สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ	สายธุรกิจบริการ	สายธุรกิจพลังงาน	สายธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	สายธุรกิจการตั้ง	ธุรกิจพิเศษและอื่นๆ		
ในเวลาใดเวลาหนึ่ง	1,037	1,714	16	12	223	234	4,253	5,413
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	1,614	1,473	989	1,493	2,087	4,310	13	6,069
<b>รวมรายได้อื่นๆ</b>	2,651	3,187	1,200	1,713	2,310	4,544	4,266	11,800

	งบการเงินรวม									
	สายธุรกิจเทคโนโลยี		สายธุรกิจ		สายธุรกิจ		สายธุรกิจ		รวมส่วนที่รายงาน	
	สารสนเทศ	สายธุรกิจบริการ	สายธุรกิจพลังงาน	เน็ตเวิร์กโซลูชันส์	สายธุรกิจการตั้ง	ธุรกิจพิเศษและอื่นๆ				
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน	45	81	56	40	27	(24)	27	(424)	(213)	241
ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	45	81	56	40	27	(24)	27	(424)	(213)	241
สินทรัพย์ส่วนงาน	2,654	3,343	1,649	1,558	979	1,179	2,607	2,726	1,853	1,485
<b>รายได้และค่าใช้จ่ายที่มีสาระสำคัญ</b>										
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	2,171	2,689	1,146	1,617	840	1,463	2,728	4,571	3,784	3,003
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	459	431	131	199	199	113	276	320	376	339
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (รวมอยู่ในต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ										
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	28	52	36	53	12	12	6	6	29	24

\* รวมการค้าเงินลงทุนที่เล็ก

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(ล้านบาท)	
<b>การจำแนกรายได้</b>		
<b>ประเภทของสินค้าและบริการหลัก</b>		
สินค้าอุปโภคบริโภคและเคมีภัณฑ์	1,135	884
อุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ	245	69
งานโครงการ	1,690	4,111
เงินปันผลรับ	520	560
อื่นๆ	314	359
<b>รวมรายได้</b>	<b>3,904</b>	<b>5,983</b>
<b>จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้</b>		
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	1,963	1,612
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	1,941	4,371
<b>รวมรายได้</b>	<b>3,904</b>	<b>5,983</b>

#### การดำเนินงานที่ยกเลิก (ส่วนหนึ่งของสายธุรกิจบริการ)

ในเดือนกันยายน 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาร่วมจัดตั้งบริษัทแห่งหนึ่งกับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (“ทอท.”) และกิจการอื่นในประเทศไทยอีก 2 แห่งเพื่อให้บริการรักษาความปลอดภัยในท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท.

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2563 ทอท. ได้มีหนังสือแจ้งยกเลิกการขยายระยะเวลาจ้างตามสัญญาจ้างให้บริการรักษาความปลอดภัย ส่งผลให้สัญญาจ้างดังกล่าวสิ้นสุดลงในวันที่ 1 พฤษภาคม 2563 และบริษัทย่อยได้มีการโอนการดำเนินการให้บริการรักษาความปลอดภัยในท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. และพนักงานของบริษัทย่อยเฉพาะส่วนที่ได้ให้บริการรักษาความปลอดภัยแก่ ทอท. ไปยังบริษัทที่จัดตั้งใหม่ดังกล่าวตามข้อกำหนดในสัญญา

<b>ผลการดำเนินงานของการดำเนินงานที่ยกเลิก</b>	<b>งบการเงินรวม</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>2563</b>
	<i>(ล้านบาท)</i>
รายได้จากการขายและการให้บริการ	385
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	(321)
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(9)
<b>ผลการดำเนินงานจากกิจกรรมการดำเนินงานที่ยกเลิก</b>	<b>55</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(11)
<b>ผลการดำเนินงานจากกิจกรรมการดำเนินงานที่ยกเลิก (สุทธิจากภาษีเงินได้)</b>	<b>44</b>
กำไรสำหรับงวด	44
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	<b>0.02</b>

กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิกดังกล่าวจัดสรรให้ผู้ถือหุ้นของบริษัททั้งจำนวน

<b>กระแสเงินสดได้มาจากการดำเนินงานที่ยกเลิก</b>	<b>งบการเงินรวม</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>2563</b>
	<i>(ล้านบาท)</i>
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	44
<b>กระแสเงินสดได้มาจากการดำเนินงานที่ยกเลิก</b>	<b>44</b>

(ก) การกระทบยอดรายได้ กำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์และหนี้สินและรายการที่มีสาระสำคัญของส่วนงานที่รายงาน

	รายได้		งบการเงินรวม	
	2564	2563	กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้
			2564	2563
			(ล้านบาท)	
ส่วนงานที่รายงาน	12,331	15,312	(69)	35
ตัดรายการระหว่างส่วนงาน	(531)	(512)	(32)	5
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน				
- กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม	-	-	5	11
- รายได้อื่น	36	40	36	40
- ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น	-	-	(335)	(304)
- กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า (ขาดทุนจากการด้อยค่า) ซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	-	-	769	(8)
- ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้า - สุทธิ	-	-	501	543
การดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(385)	-	(55)
<b>รวม</b>	<b>11,836</b>	<b>14,455</b>	<b>875</b>	<b>267</b>
			2564	2563
			(ล้านบาท)	
<b>สินทรัพย์</b>				
รวมสินทรัพย์ของส่วนงานที่รายงาน			10,726	11,474
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า			3,144	2,953
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน			1,202	1,132
<b>สินทรัพย์รวม</b>			<b>15,072</b>	<b>15,559</b>
<b>หนี้สินที่ไม่ได้ปันส่วน</b>			<b>9,108</b>	<b>10,335</b>

(ข) ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่ในประเทศไทย ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

(ค) **ลูกค้ารายใหญ่**

รายได้จากลูกค้าหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจจากทุกส่วนงานของกลุ่มบริษัท เป็นเงินประมาณ 5,267 ล้านบาท (2563: 8,160 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

(ง) **ยอดคงเหลือของสัญญา**

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาโดยส่วนใหญ่แสดงถึงสิทธิของกลุ่มบริษัท/บริษัทที่จะได้รับสิ่งตอบแทนจากสัญญา ให้บริการที่กลุ่มบริษัท/บริษัทให้บริการแล้วแต่ยังไม่ได้รับเรียกเก็บเงินจากลูกค้า ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทและบริษัท มีสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 2,298 ล้านบาท และ 1,518 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งกลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับเรียกเก็บเงินจากลูกค้าระหว่างปี 2564 จากยอดคงเหลือดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 1,160 ล้านบาท และ 698 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจำนวน 2,235 ล้านบาท และ 1,041 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีกำหนดเรียกเก็บเงินจากลูกค้าเกินกว่า 12 เดือนนับจากวันที่รายงานจำนวน 111 ล้านบาท และ 107 ล้านบาท ตามลำดับ

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาโดยส่วนใหญ่เกิดจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับล่วงหน้าจากลูกค้า โดยกลุ่มบริษัท/บริษัทจะรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาดังกล่าวเป็นรายได้เมื่อส่งมอบการควบคุมสินค้าให้กับลูกค้า และสิ่งตอบแทนที่ได้รับซึ่งบางส่วนให้การบริการรับประกันสินค้าเพิ่มเติมที่ยังให้บริการไม่เสร็จสิ้น โดยจะรับรู้เป็นรายได้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาการให้บริการรับประกันสินค้าเพิ่มเติมนั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีหนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 1,166 ล้านบาท และ 210 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งกลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับรู้รายได้ระหว่างปี 2564 จากยอดคงเหลือดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 276 ล้านบาท และ 143 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีหนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 517 ล้านบาท และ 106 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งกลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับรู้รายได้ระหว่างปี 2563 จากยอดคงเหลือดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 264 ล้านบาท และ 100 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายได้ที่คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตจากภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นเป็นจำนวนเงิน 9,173 ล้านบาท และ 4,118 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคาดว่าจะรับรู้เป็นรายได้ในปี 2565 ถึง ปี 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายได้ที่คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตจากภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นเป็นจำนวนเงิน 6,218 ล้านบาท และ 2,365 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคาดว่าจะรับรู้เป็นรายได้ในปี 2564 ถึง ปี 2566

## 25 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
			(ล้านบาท)	
เงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลาและโบนัส	1,810	2,019	391	374
ผลประโยชน์ตอบแทนระยะยาว				
ของพนักงาน	21	93	35	48
สวัสดิการ	60	86	11	12
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	42	43	13	15
ประกันสังคม	22	34	3	4
อื่นๆ	115	94	28	30
<b>รวม</b>	<b>2,142</b>	<b>2,382</b>	<b>481</b>	<b>483</b>

ในปี 2548 บริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับพนักงานส่วนใหญ่ของบริษัท พนักงานจะสมัครเป็นสมาชิกของกองทุนโดยความสมัครใจหลังจากได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำ ตามระเบียบกองทุนสมาชิกต้องจ่ายสะสมเป็นรายเดือนเข้าเงินกองทุนในอัตราร้อยละ 5 - 15 ของเงินเดือนและบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้าเงินกองทุนนี้ในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนสมาชิก

## 26 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
			(ล้านบาท)	
ค่าซื้อสินค้า อุปกรณ์งาน โครงการ				
และงานบริการต่างๆ	8,718	10,229	2,989	4,156
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	25	2,382	481	483
ผลขาดทุนของงานโครงการ	20	590	579	340
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	155	199	98	108
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	102	57	30	24
ค่าสาธารณูปโภค	65	73	16	22
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน	59	70	33	34



หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
			(ล้านบาท)	
ค่ารับรอง	45	53	22	21
ค่าขนส่ง	43	38	29	23
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ	42	1,269	(186)	725
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษา	41	40	14	17
ค่าใช้จ่ายเดินทาง	38	44	7	8
ค่าเช่าสำนักงาน อุปกรณ์และยานพาหนะ	24	32	2	3
ค่าเพื่อมูลค่าลดลงของสินค้า เงินลงทุน และสินทรัพย์ตัดบัญชี	6	48	31	24
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	42	-	42
อื่นๆ	156	157	41	43
การดำเนินงานที่ยกเลิก	24	(330)	-	-
รวมต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ ต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่าย ในการบริหาร				
	12,226	14,768	4,186	6,073

## 27 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
			(ล้านบาท)	
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	89	52	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	(8)	1	(8)
<b>รวม</b>	<b>108</b>	<b>44</b>	<b>1</b>	<b>(8)</b>
<b>จัดสรร ไปยัง</b>				
- ภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	108	33	1	(8)
- ภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	11	-	-
<b>รวม</b>	<b>108</b>	<b>44</b>	<b>1</b>	<b>(8)</b>

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
			(ล้านบาท)	
<b>รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้</b>				
การตีราคาที่ดิน	25	6	23	-
การขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(23)	-	(23)
<b>รวม</b>	<b>25</b>	<b>(17)</b>	<b>23</b>	<b>(23)</b>

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2564		2563*	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		720		135
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	144	20	27
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ และอื่นๆ		(36)		17
<b>รวม</b>	<b>15</b>	<b>108</b>	<b>33</b>	<b>44</b>

\* รวมการดำเนินงานที่ยกเลิก

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้รวม		295		(170)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	59	20	(34)
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายบางส่วนที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ		(58)		26
<b>รวม</b>	<b>0.3</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>(8)</b>

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้แสดงรวมไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม โดยมีรายละเอียดดังนี้

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน			
		กำไรสะสม	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (ล้านบาท)	กำไรหรือ ขาดทุน	
<b>2564</b>					
ที่ดิน					
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	100	-	26	-	126
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน					
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม/ขาย	28	-	-	-	28
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	30	-	-	19	49
<b>รวม</b>	<b>158</b>	<b>-</b>	<b>26</b>	<b>19</b>	<b>203</b>
<b>2563</b>					
ที่ดิน					
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	94	-	6	-	100
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน					
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม/ขาย	62	-	(23)	(11)	28
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	-	27	-	3	30
<b>รวม</b>	<b>156</b>	<b>27</b>	<b>(17)</b>	<b>(8)</b>	<b>158</b>

หนี้สินภายใต้การกำกับบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน			ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		กำไรสะสม	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (ล้านบาท)	กำไรหรือ ขาดทุน	
<b>2564</b>					
ที่ดิน					
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	66	-	22	-	88
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	9	-	-	1	10
<b>รวม</b>	<b>75</b>	<b>-</b>	<b>22</b>	<b>1</b>	<b>98</b>
<b>2563</b>					
ที่ดิน					
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	66	-	-	-	66
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน					
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม/ขาย	32	-	(23)	(9)	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	-	8	-	1	9
<b>รวม</b>	<b>98</b>	<b>8</b>	<b>(23)</b>	<b>(8)</b>	<b>75</b>

สินทรัพย์ภายใต้การกำกับบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวที่มีได้รับรู้ในงบการเงินมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลแตกต่างชั่วคราว				
- สำรองต่างๆ	630	726	370	504
- อื่นๆ	1	1	-	-
ผลขาดทุนยกไป	623	352	537	384
<b>รวม</b>	<b>1,254</b>	<b>1,079</b>	<b>907</b>	<b>888</b>

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2565 - 2569 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าวเนื่องจากรายได้ส่วนหนึ่งของกลุ่มบริษัท/บริษัทเป็นรายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ จึงยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัท/บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตที่กลุ่มบริษัท/บริษัทจะนำผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้นมาใช้ประโยชน์ได้

## 28 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สำหรับแต่ละปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563*	2564	2563
	(ล้านบาท/ล้านหุ้น)			
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ ของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	518.37	67.09	294.71	(161.85)
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	2,264.95	2,264.95	2,264.95	2,264.95
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	0.23	0.03	0.13	(0.07)

\*รวมการดำเนินงานที่ยกเลิก

## 29 เครื่องมือทางการเงิน

### (ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงผลข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	งบการเงินรวม			มูลค่ายุติธรรม		
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>						
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น						
เงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน	-	-	56			
ตราสารที่อยู่ในความต้องการของตลาด						
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	455	25	480	-	480	480
- เงินลงทุนในตราสารทุน	-	100	100	100	-	100
ตราสารที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด						
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	43	-	43	43
- เงินลงทุนในตราสารทุน	299	-	299	-	-	299
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น</b>	<b>754</b>	<b>125</b>	<b>978</b>	<b>-</b>	<b>(1)</b>	<b>299</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
หนี้สินทางการเงินอื่น						
หนี้สินอนุพันธ์	(1)	-	(1)	-	(1)	(1)

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				มูลค่าสุทธิรวม		
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่าตามบัญชี	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคา				
	ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
							รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>							
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น							
เงินฝากประจำที่ฝากเป็นการเงิน	-	-	33	33			
ตราสารที่อยู่ในความต้องการของตลาด							
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	313	10	-	323	-	323	-
- เงินลงทุนในตราสารทุน	-	67	-	67	67	-	-
ตราสารที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด							
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	41	41	-	41	-
- เงินลงทุนในตราสารทุน	198	-	-	198	-	-	198
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น</b>	<b>511</b>	<b>77</b>	<b>74</b>	<b>662</b>			
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
หนี้สินทางการเงินอื่น							
หนี้สินอนุพันธ์	(3)	-	-	(3)	-	(3)	-

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม			
	เครื่องมือทางการเงินที่ วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่ วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยราคา ทุนตั้งจำหน่าย- สุทธิ (ถ้ามีบาท)	ระดับ 1	ระดับ 2 ระดับ 3	รวม
<b>วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>						
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น						
ตราสารที่อยู่ในความต้องการของตลาด						
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	3	-	3	-	-	3
- เงินลงทุนในตราสารทุน	-	100	100	-	-	100
ตราสารที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด						
- เงินลงทุนในตราสารทุน	61	-	61	-	61	61
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น</b>	<b>64</b>	<b>100</b>	<b>164</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>61</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
หนี้สินทางการเงินอื่น						
หนี้สินอนุพันธ์	(1)	-	(1)	-	-	(1)



งบการเงินเฉพาะกิจการ

มูลค่ายุติธรรม

มูลค่าตามบัญชี

	เครื่องมือทางการเงินที่ วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่ วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยราคา ทุนตัดจำหน่าย - สุทธิ (ถ้ามีบาท)	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>ณวันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>							
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น							
ตราสารที่อยู่ในความต้องการคงตลาด							
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	3	-	3	-	3	-	3
- เงินลงทุนในตราสารทุน	-	67	67	67	-	-	67
ตราสารที่ไม่อยู่ในความต้องการคงตลาด							
- เงินลงทุนในตราสารทุน	56	-	56	-	-	56	56
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น</b>	<b>59</b>	<b>67</b>	<b>126</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>56</b>	<b>56</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
หนี้สินทางการเงินอื่น							
หนี้สินอนุพันธ์	(3)	-	(3)	-	(3)	-	(3)

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้า	การกำหนดราคาสัญญาซื้อขายล่วงหน้า มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาซื้อขายสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน และมูลค่าปัจจุบันคำนวณโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์ที่มีสินเชื่อคุณภาพดีในสกุลเงินที่เกี่ยวข้อง
เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในความ ต้องการของตลาดที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน
ตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการ ของตลาด	มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน (ใช้ข้อมูลทางการเงินของกิจการที่ลงทุนเป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

(๗) รายการเคลื่อนไหวของตราสารหนี้และตราสารทุน

(๗.1) ตราสารหนี้และตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด

	ณ วันที่		งบการเงินรวม		ค่าเพื่อผล	
	1 มกราคม	ซื้อ	ขาย	ปรับปรุง มูลค่า ยุติธรรม (ล้านบาท)	ขาดทุนด้าน เครดิตที่คาด ว่าจะเกิดขึ้น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
<b>2564</b>						
<b>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน</b>						
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย						
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	313	145	(3)	-	-	455
<b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน</b>						
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย						
- มูลค่ายุติธรรมผ่าน						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	10	15	-	-	-	25

	งบการเงินรวม					ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	ณ วันที่ 1 มกราคม	ชื่อ	ขาย	ปรับปรุง มูลค่า ยุติธรรม (ล้านบาท)	ค่าเพื่อผล ขาดทุนด้าน เครดิตที่คาด ว่าจะเกิดขึ้น	

**2564**

ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย

- มูลค่ายุติธรรมผ่าน

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

67      -      -      33      -      100

**2563**

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน

ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

200      329      (215)      1      (2)      313

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน

ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย

- มูลค่ายุติธรรมผ่าน

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

16      -      (5)      (1)      -      10

ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย

- มูลค่ายุติธรรมผ่าน

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

71      -      -      (4)      -      67

**งบการเงินเฉพาะกิจการ**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	ณ วันที่ 1 มกราคม	ชื่อ	ขาย	ปรับปรุง มูลค่า ยุติธรรม (ล้านบาท)	

**2564**

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน

ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

3      -      -      -      -      3

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 1 มกราคม	ซื้อ	ขาย	ปรับปรุง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
				มูลค่า ยุติธรรม (ล้านบาท)	
<b>2564</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน</b>					
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	67	-	-	33	100
<b>2563</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน</b>					
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	3	-	-	-	3
<b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน</b>					
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	71	-	-	(4)	67
<b>(ข.2) ตราสารหนี้และตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด</b>					

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 1 มกราคม	ซื้อ	ขาย	ปรับปรุง	ค่าเพื่อผล	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
				มูลค่า ยุติธรรม (ล้านบาท)	ขาดทุนด้าน เครดิตที่คาด ว่าจะเกิดขึ้น	
<b>2564</b>						
<b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน</b>						
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย						
- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สุทธิ	41	2	-	-	-	43
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย						
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	198	-	-	101	-	299

ณ วันที่ 1 มกราคม	ชื่อ	ขาย	งบการเงินรวม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
			ปรับปรุง มูลค่า ยุติธรรม (ล้านบาท)	ค่าเผื่อผล ขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	

2563

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน

ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย

- ราคาหุ้นตัดจำหน่าย - สุทธิ	5	-	(5)	-	-
------------------------------	---	---	-----	---	---

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน

ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย

- ราคาหุ้นตัดจำหน่าย - สุทธิ	15	26	-	-	41
------------------------------	----	----	---	---	----

ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	190	-	-	12	(4)	198
------------------------------------	-----	---	---	----	-----	-----

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 1 มกราคม	ชื่อ	ขาย	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
			ปรับปรุง มูลค่า ยุติธรรม	ค่าเผื่อผล ขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	

2564

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน

ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	56	-	-	5	-	61
------------------------------------	----	---	---	---	---	----

2563

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน

ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย

- ราคาหุ้นตัดจำหน่าย - สุทธิ	5	-	(5)	-	-
------------------------------	---	---	-----	---	---

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน

ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	49	-	-	11	(4)	56
------------------------------------	----	---	---	----	-----	----

## (ค) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัท/บริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท/บริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท/บริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท/บริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัท/บริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัท/บริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิผลโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท/บริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัท/บริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท/บริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### (ค.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท/บริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าและเงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท/บริษัท

#### (ค.1.1) ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิคนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 24(ข) และ 24(ค)

ผู้บริหารกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัท/บริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า กลุ่มบริษัท/บริษัทจะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรม และหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี วงเงินยอขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นรายไตรมาส ยอขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บริหาร

ตารางที่แสดงไว้ด้านล่างให้ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

	ลูกหนี้การค้า	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	งบการเงินรวม		ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
			สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	มูลค่ารวมตามบัญชี	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>					
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,043	85	2,241	3,369	18
เกินกำหนดชำระ					
น้อยกว่า 3 เดือน	702	1	-	703	3
3 - 6 เดือน	118	-	-	118	3
6 - 12 เดือน	52	-	-	52	28
มากกว่า 12 เดือน	585	-	-	585	495
<b>รวม</b>	<b>2,500</b>	<b>86</b>	<b>2,241</b>	<b>4,827</b>	<b>547</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(541)	-	(6)	(547)	
<b>สุทธิ</b>	<b>1,959</b>	<b>86</b>	<b>2,235</b>	<b>4,280</b>	

	ลูกหนี้การค้า	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	งบการเงินรวม		ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
			สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (ล้านบาท)	มูลค่ารวมตามบัญชี	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>					
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,219	110	2,304	3,633	28
เกินกำหนดชำระ					
น้อยกว่า 3 เดือน	876	2	-	878	-
3 - 6 เดือน	230	4	-	234	5
6 - 12 เดือน	120	9	-	129	12
มากกว่า 12 เดือน	533	-	-	533	445
<b>รวม</b>	<b>2,978</b>	<b>125</b>	<b>2,304</b>	<b>5,407</b>	<b>490</b>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(479)	(5)	(6)	(490)	
<b>สุทธิ</b>	<b>2,499</b>	<b>120</b>	<b>2,298</b>	<b>4,917</b>	

	ลูกหนี้การค้า	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
			สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (ล้านบาท)	มูลค่ารวมตามบัญชี	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>					
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	345	-	1,047	1,392	18
เกินกำหนดชำระ					
น้อยกว่า 3 เดือน	277	-	-	277	3
3 - 6 เดือน	65	-	-	65	3
6 - 12 เดือน	51	-	-	51	28
มากกว่า 12 เดือน	346	-	-	346	303
<b>รวม</b>	<b>1,084</b>	<b>-</b>	<b>1,047</b>	<b>2,131</b>	<b>355</b>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(349)	-	(6)	(355)	
<b>สุทธิ</b>	<b>735</b>	<b>-</b>	<b>1,041</b>	<b>1,776</b>	



	ลูกหนี้การค้า	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
		ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (ล้านบาท)	มูลค่ารวมตามบัญชี	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>					
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	505	1	1,524	2,030	23
เกินกำหนดชำระ					
น้อยกว่า 3 เดือน	434	-	-	434	-
3 - 6 เดือน	66	-	-	66	-
6 - 12 เดือน	53	-	-	53	-
มากกว่า 12 เดือน	286	-	-	286	245
<b>รวม</b>	<b>1,344</b>	<b>1</b>	<b>1,524</b>	<b>2,869</b>	<b>268</b>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(262)	-	(6)	(268)	
<b>สุทธิ</b>	<b>1,082</b>	<b>1</b>	<b>1,518</b>	<b>2,601</b>	

อัตราผลขาดทุนคำนวณจากประสบการณ์ของการสูญเสียด้านเครดิตที่เกิดขึ้นจริง 5 ปีย้อนหลัง อัตราเหล่านี้ถูกกับสเกลแฟกเตอร์เพื่อสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในระหว่างงวดที่เก็บข้อมูล สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัท/บริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
		ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
			เพิ่มขึ้น (กลับรายการ/โอน) (ล้านบาท)
ลูกหนี้การค้า		479	62
ลูกหนี้อื่น	7	304	(253)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน		5	(5)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		6	-
<b>รวม</b>		<b>794</b>	<b>(196)</b>

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		
		ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น (กลับรายการ) (ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ลูกหนี้การค้า		458	21	479
ลูกหนี้อื่น	7	275	29	304
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน		-	5	5
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		9	(3)	6
<b>รวม</b>		<b>742</b>	<b>52</b>	<b>794</b>

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น (กลับรายการ) (ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ลูกหนี้การค้า		262	87	349
ลูกหนี้อื่น	7	306	(253)	53
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		6	-	6
<b>รวม</b>		<b>574</b>	<b>(166)</b>	<b>408</b>

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น (ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ลูกหนี้การค้า		257	5	262
ลูกหนี้อื่น	7	277	29	306
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		4	2	6
<b>รวม</b>		<b>538</b>	<b>36</b>	<b>574</b>

(ค.1.2) ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ และเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันและบุคคลหรือกิจการอื่น

ตารางต่อไปนี้จะแสดงฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ และเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันและบุคคลหรือกิจการอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ซึ่งบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายต้องตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า หรือค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ ซึ่งในกรณีนี้ จะต้องระบุด้วยว่าสินทรัพย์ดังกล่าวเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่

	หมายเหตุ	งบการเงิน			
		งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>		2564	2563	2564	2563
		(ล้านบาท)			
ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	8	758	819	1	-
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	196	699	174	636
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการอื่น		16	6	4	1
		<b>970</b>	<b>1,524</b>	<b>179</b>	<b>637</b>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5	(222)	(686)	(25)	(523)
<b>สุทธิ</b>		<b>748</b>	<b>838</b>	<b>154</b>	<b>114</b>

(ค.1.3) เงินลงทุนในตราสารหนี้ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

กลุ่มบริษัท/บริษัทจำกัดฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตด้วยการลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่อง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์ ถูกจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินที่มีอันดับความน่าเชื่อถือซึ่งกลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ค.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัท/บริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้จะแสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	งบการเงินรวม		รวม
				กระแสเงินสดตามสัญญา มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 5 ปี	
<b>2564</b>						
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</b>						
เงินเบิกเกินบัญชี		12	12	-	-	12
เจ้าหนี้การค้า		2,316	2,316	-	-	2,316
เจ้าหนี้ค่าใช้จ่ายอื่น	19	56	56	-	-	56
หนี้สินตามสัญญาเช่า		250	89	156	34	279
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน		2,727	2,611	196	-	2,807
เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		93	17	95	-	112
เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการอื่น		13	13	-	-	13
หุ้นกู้		700	727	-	-	727
		<b>6,167</b>	<b>5,841</b>	<b>447</b>	<b>34</b>	<b>6,322</b>
<b>2563</b>						
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</b>						
เงินเบิกเกินบัญชี		18	18	-	-	18
เจ้าหนี้การค้า		2,806	2,806	-	-	2,806
เจ้าหนี้ค่าใช้จ่ายอื่น	19	65	65	-	-	65
หนี้สินตามสัญญาเช่า		311	100	207	42	349
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน		3,091	1,785	1,434	34	3,253
เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		81	5	16	84	105
เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการอื่น		1	1	-	-	1
หุ้นกู้		700	27	727	-	754
		<b>7,073</b>	<b>4,807</b>	<b>2,384</b>	<b>160</b>	<b>7,351</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม
			ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา		รวม	
				มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 5 ปี		
<b>2564</b>							
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</b>							
เจ้าหนี้การค้า		729	729	-	-	729	
เจ้าหนี้ค่าใช้จ่ายอื่น	19	27	27	-	-	27	
หนี้สินตามสัญญาเช่า		241	62	202	1	265	
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน		1,373	1,389	-	-	1,389	
หุ้นกู้		700	727	-	-	727	
		<b>3,070</b>	<b>2,934</b>	<b>202</b>	<b>1</b>	<b>3,137</b>	
<b>2563</b>							
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</b>							
เจ้าหนี้การค้า		1,268	1,268	-	-	1,268	
เจ้าหนี้ค่าใช้จ่ายอื่น	19	34	34	-	-	34	
หนี้สินตามสัญญาเช่า		280	67	215	30	312	
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน		1,470	1,107	397	-	1,504	
หุ้นกู้		700	27	727	-	754	
		<b>3,752</b>	<b>2,503</b>	<b>1,339</b>	<b>30</b>	<b>3,872</b>	

### (ค.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัท/บริษัทที่มีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

#### (ค.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัท/บริษัทที่มีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและการขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัท/บริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อและขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
<b>เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	10	4	2
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	12	26	32	26
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(59)	(93)	(51)	(86)
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะทางการเงิน</b>				
<b>ที่มีความเสี่ยง</b>	<b>(41)</b>	<b>(57)</b>	<b>(15)</b>	<b>(58)</b>
สัญญาซื้อ (ขาย) เงินตราต่างประเทศ - สุทธิ	(162)	(120)	(162)	(97)
<b>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิของสินทรัพย์ (หนี้สิน)</b>	<b>(203)</b>	<b>(177)</b>	<b>(177)</b>	<b>(155)</b>
<b>เงินยูโร</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(182)	(206)	(182)	(206)
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะทางการเงิน</b>				
<b>ที่มีความเสี่ยง</b>	<b>(182)</b>	<b>(206)</b>	<b>(182)</b>	<b>(206)</b>
สัญญาซื้อ (ขาย) เงินตราต่างประเทศ - สุทธิ	(115)	-	(115)	-
<b>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิของสินทรัพย์ (หนี้สิน)</b>	<b>(297)</b>	<b>(206)</b>	<b>(297)</b>	<b>(206)</b>
<b>เงินหยวน</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	33	-	33	11
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(5)	-	(5)	-
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะทางการเงิน</b>				
<b>ที่มีความเสี่ยง</b>	<b>28</b>	<b>-</b>	<b>28</b>	<b>11</b>
<b>เงินเหรียญสิงคโปร์</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(2)	-	(2)	-
<b>เงินเยน</b>				
สัญญาซื้อ (ขาย) เงินตราต่างประเทศ - สุทธิ	(56)	-	(56)	-
<b>เงินเหรียญฟรังก์สวิส</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(1)	-	(1)	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			

#### เงินเหรียญออสเตรเลีย

เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น	-	(1)	-	(1)
-------------------------------------	---	-----	---	-----

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข็งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเงินบาทที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงานส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	กำไรหรือขาดทุน				
	อัตรา	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	การแข็งค่า	การอ่อนค่า	การแข็งค่า	การอ่อนค่า
		(ล้านบาท)			
<b>2564</b>					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	11	(22)	22	(19)	19
เงินยูโร	12	(36)	36	(36)	36
เงินเยน	10	(6)	6	(6)	6
เงินหยวน	12	3	(3)	3	(3)
<b>2563</b>					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	9	(16)	16	(14)	14
เงินยูโร	9	(19)	19	(19)	19
เงินหยวน	10	-	-	1	(1)

#### (ค.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท/บริษัท

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
<b>เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่</b>				
สินทรัพย์ทางการเงิน	870	989	148	114
หนี้สินทางการเงิน	(2,986)	(3,243)	(2,314)	(2,450)
	<b>(2,116)</b>	<b>(2,254)</b>	<b>(2,166)</b>	<b>(2,336)</b>
<b>เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร</b>				
หนี้สินทางการเงิน	(807)	(958)	-	-
	<b>(807)</b>	<b>(958)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่บันทึกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงานไม่ส่งผลต่อกำไรหรือขาดทุน

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ 1% ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 1%	อัตราดอกเบี้ยลดลง 1%	อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 1%	อัตราดอกเบี้ยลดลง 1%
	(ล้านบาท)			
<b>2564</b>				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(8)	8	-	-
<b>2563</b>				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(10)	10	-	-



30 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
<b>จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น</b>				
<b>ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้</b>				
ภายใน 1 ปี	9	12	3	2
1 - 5 ปี	9	6	7	3
<b>รวม</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>10</b>	<b>5</b>

**ภาระผูกพันอื่นๆ**

เลตเตอร์ออฟเครดิตสำหรับซื้อสินค้าและวัสดุ ที่เปิดแล้วแต่ยังไม่ชำระเงินเป็นการเป็นหนี้สิน	27	53	21	37
คำสั่งซื้อที่ผู้ขายสินค้าหรือให้บริการตกลงแล้ว	2,111	1,828	1,411	1,067
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร (การปฏิบัติตาม เงื่อนไขของงานโครงการ การประมูลงาน กับลูกค้า และหุ้นกู้)	3,262	3,699	1,834	1,985
<b>รวม</b>	<b>5,400</b>	<b>5,580</b>	<b>3,266</b>	<b>3,089</b>

**สัญญาต่างๆ**

- (ก) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาร่วมมือบริหารโครงการร้านหนังสือกับหน่วยงานราชการแห่งหนึ่ง สัญญาดังกล่าวมีอายุ 12 ปี นับตั้งแต่ปี 2557 โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันและเงื่อนไขที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยได้หยุดดำเนินการตามสัญญาดังกล่าว และอยู่ระหว่างการเจรจาสรุปค่าใช้จ่ายและค่าเสียหายต่างๆ และยกเลิกสัญญา
- (ข) ในเดือนมิถุนายน 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าเสาโทรเลขเพื่อพาดสายเคเบิลใยแก้วนำแสง กับการรถไฟแห่งประเทศไทย ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีอายุ 30 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยได้โอนสิทธิการเช่าดังกล่าวให้กับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งและดำเนินการไถ่ถอนหนังสือค้ำประกันสัญญาเสร็จสิ้นแล้ว

## 31 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

- (ก) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาขายสินค้ากับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่ง มูลค่าสัญญาทั้งสิ้น 89 ล้านบาท บริษัทย่อยส่งมอบสินค้าบางส่วนล่าช้า ส่งผลให้ในเดือนกันยายน 2562 บริษัทย่อยได้รับหนังสือแจ้งเรื่อง สงวนสิทธิ์เรียกร้องค่าปรับตามสัญญาจำนวน 41.7 ล้านบาท และในระหว่างเดือนตุลาคม 2562 บริษัทย่อยได้ส่งหนังสือถึงผู้ว่าจ้างขอให้พิจารณาทบทวนค่าปรับตามสัญญา โดยจำนวนค่าปรับที่ผู้ว่าจ้างแจ้งมานั้นเป็นค่าปรับที่สูงเกินส่วน ซึ่งไม่สอดคล้องกับการตีความและการคำนวณค่าปรับในสัญญา และขัดกับหลักการในการคำนวณค่าปรับตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ดังนั้น บริษัทย่อยคำนวณค่าปรับสูงสุดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นจำนวนเงิน 9 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทได้รับรู้ค่าปรับจำนวน 9 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และผู้บริหารของบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการเจรจากับผู้ว่าจ้างและคาดว่าบริษัทย่อยจะได้รับการอนุมัติการแก้ไขจำนวนค่าปรับตามสัญญาไม่เกินจำนวนเงินดังกล่าว
- (ข) ในปี 2564 บริษัทย่อยได้ถูกพนักงานที่โอนย้ายไปบริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) 24) ยื่นคำร้องต่อศาลแรงงานเรียกร้องค่าชดเชยและค่าจ้างแทนการบอกล่วงหน้า คดีความดังกล่าวอยู่ในกระบวนการของศาลแรงงาน อย่างไรก็ตามผู้บริหารของกลุ่ม บริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าบริษัทย่อยไม่มีภาระที่จะต้องจ่ายค่าเสียหายจากการฟ้องร้องดังกล่าวเนื่องจาก บริษัทย่อยได้มีการดำเนินการอย่างถูกต้องตามสัญญาฯ รวมทวน ได้บอกกล่าวให้พนักงานทราบ มีการนับอายุงานต่อเนื่อง และได้รับเงินค่าตอบแทนไม่ต่ำกว่าที่เคยได้รับจากบริษัทย่อยแล้ว จึงไม่ได้ตั้งประมาณการหนี้สินจากคดีความดังกล่าวไว้ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

# ເອກສາຣ໌ແບບ



## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท และเลขานุการบริษัท

1. นายธงชัย คำซ้ำ	อายุ 75 ปี สัญชาติ ไทย	
<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ</li> <li>กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทนกรรมการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2561</li> <li>เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2546</li> </ul>	
<b>คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการประจำปี 2555 มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต</li> <li>วท.บ.(เกียรตินิยม) เคมีเทคนิค คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>M.Sc. Illinois Institute of Technology, U.S.A.</li> <li>Advanced Management Program, Harvard Business School, U.S.A.</li> <li>Director Accreditation Program 12/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	
<b>ความเชี่ยวชาญ</b>	ด้านการบริหาร และด้านวิทยาศาสตร์	
<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)</b>	2561 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ บริษัท ส็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</li> <li>กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ บริษัท ส็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</li> </ul>
<b>การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (14 แห่ง)</b>	2553 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน  2539 - ปัจจุบัน 2538 - ปัจจุบัน  2538 - ปัจจุบัน  2538 - ปัจจุบัน  2537 - ปัจจุบัน 2533 - ปัจจุบัน 2532 - ปัจจุบัน  2524 - ปัจจุบัน  2520 - ปัจจุบัน 2515 - ปัจจุบัน 2503 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท ส็อกซ์เลย์ จ้อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง</li> <li>ประธานกรรมการ บริษัท ส็อกซ์เลย์ โกลบอล จำกัด/ธุรกิจลงทุน</li> <li>กรรมการ บริษัท กรีน เนเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด/ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันมะกูด</li> <li>กรรมการ บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด/ธุรกิจผลิตเคเบิลใยแก้วนำแสง</li> <li>กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายแผ่นเหล็กกรีดยั่งยืน</li> <li>กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป โลสจาร์ (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายหลังคาเหล็ก</li> <li>กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด/การติดตั้งเหล็กโครงสร้างและแผ่นหลังคาเหล็ก</li> <li>กรรมการ บริษัท บีพี-คาสโตรอล (ประเทศไทย) จำกัด/จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่น</li> <li>กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/ธุรกิจลงทุน</li> <li>กรรมการ บริษัท ส็อกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณาและให้บริการ และอื่นๆ</li> <li>ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ส็อกซ์เลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด/ให้บริการดูแลรักษาระบบคอมพิวเตอร์ระบบสื่อสาร และที่ปรึกษาโครงการ</li> <li>กรรมการ บริษัท ส็อกซ์เลย์ เทรดิง จำกัด/จำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค</li> <li>กรรมการ บริษัท สิ้นเสื่อป่า จำกัด/ธุรกิจบริการที่จอดรถ</li> <li>กรรมการ บริษัท สมบัติคำ จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง</li> </ul>

<b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</b>	2546 - 2564 2561 - 2562 2560 2555 - 2561 2556 - 2561 2549 - 2560 2548 - 2560 2538 - 2560 2543 - 2559 2536 - 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด</li> <li>ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>ประธานกรรมการ บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด</li> <li>ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ไรร์เลส จำกัด (มหาชน)</li> <li>ประธานกรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด</li> <li>กรรมการ บริษัท แอล-แทค เทคโนโลยี จำกัด</li> <li>ประธานกรรมการ บริษัท ดาด้า มายนิ่ง จำกัด</li> <li>กรรมการ บริษัท ลอว์ เอ็นฟอรัชเม้นท์ เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด</li> <li>กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
<b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ของตนเอง 26,732,044 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 1.18)</li> <li>คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 1,168,513 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.05)</li> </ul>	
<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</b>	เป็นน้าชายสันต์ จาติกวณิช เป็นอานายกฤษฎา ล้ำชา และนายสุรช ล้ำชา และเป็นบิดานายเฉลิมโชค ล้ำชา	

<b>2. นายสืบตระกูล สุนทรธรรม</b>	<b>อายุ 79 ปี สัญชาติ ไทย</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>รองประธานกรรมการ</li> <li>กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2561</li> <li>เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2546</li> </ul>	
<b>คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>MBIM, Hon, Dlitt : Curtin University, Australia</li> <li>PMD. Harvard University, U.S.A.</li> <li>วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</li> <li>Director Accreditation Program 17/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	
<b>ความเชี่ยวชาญ</b>	ด้านการบัญชี และด้านการบริหาร	
<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (4 แห่ง)</b>	2561 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2543 - ปัจจุบัน 2539 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>รองประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยี และการค้า</li> <li>ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ภัทร ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจบริหาร และจัดการการใช้รถยนต์สำหรับนิติบุคคลแบบครบวงจร</li> <li>กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</li> <li>ประธานกรรมการ บริษัท เมืองไทย เร็ล เอสเตท จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์</li> <li>รองประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)/การผลิตเครื่องมือที่ใช้ในการก่อสร้างและเครื่องประกอบอาคาร</li> </ul>
<b>การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (12 แห่ง)</b>	2556 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2542 - ปัจจุบัน 2537 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท บลูสโคป บิลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด/ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาคารเหล็กกิ่งสำเร็จรูป</li> <li>กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จีเอช แอนด์ โฮลด์ จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง</li> <li>ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการอิสระธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจธนาคาร</li> <li>กรรมการ บริษัท บีพี-คาสโตรอล (ประเทศไทย) จำกัด/จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่น</li> <li>กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณา และให้บริการ และอื่นๆ</li> </ul>

	2535 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ บริษัท โฟเซโก้ (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายเคมีหล่อหลอมโลหะ</li> </ul>
	2533 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/ธุรกิจลงทุน</li> </ul>
	2530 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายแผ่นเหล็กรีดเย็น</li> </ul>
	2530 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป โลสางท์ (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายหลังคาเหล็ก</li> </ul>
	2530 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป เซอร์วิสเอส (ประเทศไทย) จำกัด/การติดตั้งเหล็กโครงสร้างและแผ่นหลังคาเหล็ก</li> </ul>
	2520 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท ลีอกชเลย์ เทรดิง จำกัด/จำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค</li> </ul>
	2515 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท สิ้นเสื่อป่า จำกัด/ธุรกิจบริการที่จอดรถ</li> </ul>
<b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</b>	2555 - 2564	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
	2560 - 2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกชเลย์ จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
	2549 - 2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด</li> </ul>
	2547 - 2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท ดาด้า มายนิ่ง จำกัด</li> </ul>
	2549 - 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท ลีอกชเลย์ โกลบอล จำกัด</li> </ul>
	2546 - 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท ลีอกชเลย์ จีเท็ค เทคโนโลยี จำกัด</li> </ul>
	2536 - 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกชเลย์ จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
<b>นวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ของตนเอง (ไม่มี)</li> <li>คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</li> </ul>	
<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</b>	ไม่มี	

<b>3. ดร.หริศ สุตะบุตร</b>	<b>อายุ 85 ปี สัญชาติ ไทย</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>ประธานกรรมการตรวจสอบ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2536</li> <li>เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2551</li> </ul>	
<b>คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาเอก วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย เบิร์กลีย์</li> <li>Director Accreditation Program 16/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	
<b>ความเชี่ยวชาญ</b>	ด้านการบริหาร และด้านวิศวกรรม	
<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)</b>	2551 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ลีอกชเลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</li> </ul>
	2536 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ บริษัท ลีอกชเลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</li> </ul>
<b>การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (3 แห่ง)</b>	2545 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ปรึกษาอาวุโส สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ/หน่วยงานของรัฐ</li> </ul>
	2541 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>อุปนายก สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี/สภามหาวิทยาลัย</li> </ul>
	ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท มิตรเทคนิคคอนซัลแตนท์ จำกัด/กิจกรรมงานวิศวกรรมและการให้คำปรึกษาทางด้านเทคนิคที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>
<b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</b>	ไม่มี	
<b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ของตนเอง 55,125 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.002)</li> <li>คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</li> </ul>	
<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</b>	ไม่มี	

<b>4. ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ</b>	<b>อายุ 65 ปี สัญชาติ ไทย</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการตรวจสอบ</li> </ul>	เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550 <ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2561</li> </ul>	
<b>คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ University of Hawaii at Manoa, U.S.A.</li> <li>ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ University of the Philippines (Diliman), Philippines</li> <li>ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ Victoria University of Wellington, New Zealand</li> <li>Director Accreditation Program 36/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	
<b>ความเชี่ยวชาญ</b>	ด้านเศรษฐศาสตร์	
<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (2 แห่ง)</b>	2561 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการตรวจสอบ บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</li> <li>ที่ปรึกษา กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร</li> <li>กรรมการอิสระ บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</li> </ul>
<b>การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (3 แห่ง)</b>	2564 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการจัดการลงทุน กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ/หน่วยงานอิสระภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง</li> <li>อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการติดตามภาวะเศรษฐกิจ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ</li> <li>กรรมการ สถาบันคีนันแห่งเอเชีย/องค์กรไม่แสวงหาผลกำไร</li> </ul>
<b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</b>	2561 - 2564 2560 - 2563 2548 - 2560 2556 - 2559 2555 - 2559 2554 - 2557 2554 - 2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ</li> <li>ผู้ทรงคุณวุฒิในคณะอนุกรรมการจัดการลงทุน กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ</li> <li>กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ (หัวหน้าสายงานวิจัย) บริษัทหลักทรัพย์ภัทร จำกัด (มหาชน)</li> <li>กรรมการ คณะกรรมการนโยบายส่งเสริมเศรษฐกิจสร้างสรรค์</li> <li>ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการจัดการลงทุน กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ</li> <li>กรรมการข้าราชการตำรวจ ผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการตำรวจ</li> <li>กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์เพื่อการฟื้นฟูและสร้างอนาคตประเทศ</li> </ul>
<b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ของตนเอง (ไม่มี)</li> <li>คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</li> </ul>	
<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</b>	ไม่มี	





	2544 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2538 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ คณะกรรมการวินิจฉัยการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารสาขาต่างๆ (สขร)</li> <li>กรรมการกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา</li> <li>กรรมการ คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์</li> </ul>
<b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</b>	2553 - ส.ค. 2564 2550 - 2558 2545 - 2557 2545 - 2557 2545 - 2549 2546 - 2548 2546 - 2548 2546 - 2547	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)</li> <li>รองประธานกรรมการ บริษัท นครหลวง ลีสซิ่ง แฟ็กเตอร์ริง จำกัด (มหาชน)</li> <li>กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการคดีพิเศษ กรมสอบสวนคดีพิเศษ (DSI)</li> <li>กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายตำรวจแห่งชาติ (ก.ต.ช.)</li> <li>ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)</li> <li>กรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)</li> <li>ที่ปรึกษาประธานกรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)</li> <li>อัยการสูงสุด สำนักงานอัยการสูงสุด</li> </ul>
<b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ของตนเอง (ไม่มี)</li> <li>คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</li> </ul>	
<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</b>	ไม่มี	

<b>6. ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม</b>	<b>อายุ 63 ปี สัญชาติ ไทย</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการตรวจสอบ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562</li> <li>เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562</li> </ul>	
<b>คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต นวัตกรรมจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา</li> <li>ปริญญาโท การบริหาร สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์</li> <li>ประกาศนียบัตรชั้นสูง การสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาตรี การบัญชี (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>Directors Certification Program /2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>The role of the Chairman Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Ethical Leadership Program 24/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า</li> <li>ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน</li> <li>วุฒิบัตร หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์</li> <li>หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า</li> <li>หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมภิบาลทางการแพทย์ สถาบันพระปกเกล้าร่วมกับแพทยสภา</li> </ul>	
<b>ความเชี่ยวชาญ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ด้านการบัญชีการเงินและการบริหาร</li> <li>มาตรฐานการบัญชีไทยและมาตรฐานการบัญชีสากล</li> <li>การบัญชีบริหาร</li> <li>การบริหารความเสี่ยง</li> <li>การตรวจสอบภายใน</li> <li>ความรู้ด้านบรรษัทภิบาล (Corporate Governance)</li> </ul>	
<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)</b>	2562 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</li> </ul>

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (5 แห่ง)	ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิอาวุโส สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและสมาคมสถาบันกรรมการบริษัทออสเตรเลีย</li> <li>สมาชิก สภาวิชาชีพบัญชี</li> <li>สมาชิก สมาคมผู้ตรวจสอบภายใน รับรองจากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</li> <li>กรรมการในคณะกรรมการทดสอบผู้สอบบัญชี กรมสรรพากร</li> <li>อนุกรรมการทดสอบการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการสอบบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี</li> <li>กรรมการในคณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการศึกษาและเทคโนโลยีการบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี</li> <li>อนุกรรมการในคณะกรรมการบริหารทดสอบการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการสอบบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี</li> <li>ได้รับอนุมัติในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ</li> </ul>
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2541 - 2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>หุ้นส่วนและประธานคณะกรรมการกำกับดูแล บริษัทไฟร์ชอเวเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส</li> </ul>
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>ของตนเอง (ไม่มี)</li> <li>คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</li> </ul>	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

<b>7. นายสุรพล สร้างสมวงษ์</b>	<b>อายุ 63 ปี สัญชาติ ไทย</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563</li> <li>เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2564</li> </ul>	
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการ อบรม/การอบรมหลักสูตร กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมการศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา</li> <li>ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>Director Accreditation Program 132/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	
ความเชี่ยวชาญ	ด้านกฎหมาย	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (2 แห่ง)	2563 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</li> <li>กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท พรีเมียร์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร</li> </ul>
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (3 แห่ง)	ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ปรึกษาคณะกรรมการ ด้านตรวจสอบและคดี สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</li> <li>กรรมการ สำนักงานสภาอนุญาโตตุลาการการค้าไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย</li> <li>กรรมการ บริษัท โกลด์ มาสเตอร์ จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2562 2560 - 2562 2558 - 2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ คณะกรรมการกำกับสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย</li> <li>นายกสมาคมนิสิตเก่านิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท พรีเมียร์ เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>ของตนเอง (ไม่มี)</li> <li>คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</li> </ul>	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

8. นายสันต์ จาติกวณิช	อายุ 65 ปี สัญชาติ ไทย	
<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2536</li> </ul>	
<b>คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>M.S. Chemical Engineering Lehigh University, U.S.A.</li> <li>B.S.E. Chemical Engineering, Princeton University, U.S.A.</li> <li>Director Accreditation Program 12/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	
<b>ความเชี่ยวชาญ</b>	ด้านวิศวกรรม และด้านการบริหาร	
<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)</b>	2563 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</li> </ul>
<b>การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (13 แห่ง)</b>	2562 - ปัจจุบัน  2561 - ปัจจุบัน  2561 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน  2559 - ปัจจุบัน  2555 - ปัจจุบัน  2554 - ปัจจุบัน  2550 - ปัจจุบัน  2543-ปัจจุบัน  2542 - ปัจจุบัน  2538 - ปัจจุบัน  2533 - ปัจจุบัน 2524 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท แทรเวล แอดส์ เน็ทเวิร์ค (ประเทศไทย) จำกัด/ประกอบธุรกิจส่งเสริมการให้บริการแพลตฟอร์มสำหรับการท่องเที่ยวในประเทศไทยและภูมิภาค</li> <li>กรรมการ บริษัท มาร์เก็ตบูมเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด/บริการระบบจัดซื้ออิเล็กทรอนิกส์สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมบริการ โดยมีระบบบริหารการซื้อขายระหว่างโรงแรมและซัพพลายเออร์</li> <li>กรรมการ บริษัท วรรวณิช โฮลดิ้ง จำกัด/ธุรกิจลงทุน</li> <li>กรรมการ บริษัท แอล ดับเบิ้ลยู เอสเอ็น จำกัด/บริการด้านสื่อสารโทรคมนาคมและสารสนเทศ เครือข่ายเคเบิลใต้น้ำ</li> <li>กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ซิมูเลชั่น เทคโนโลยี จำกัด/บริการระบบการเรียนการสอนเสมือนจริง (Simulation)</li> <li>กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ แอนด์ เอไอที โฮลดิ้ง จำกัด/เทคโนโลยีสารสนเทศ การสื่อสารและระบบโครงข่ายโทรคมนาคมในกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน</li> <li>ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ โมบาย จำกัด/จำหน่าย บริการบัตรเติมเงินสตออิเล็กทรอนิกส์รูปแบบต่าง ๆ</li> <li>กรรมการ บริษัท โมบาย อินโนเวชั่น จำกัด/ระบบบริการจัดการยานพาหนะ และบริการระบบกระจายข้อมูลทาง SMS</li> <li>กรรมการ บริษัท พอยท์เอเชีย แลนด์ จำกัด/บริการรับจ้าง ให้บริการด้านเทคนิค วิเคราะห์ วิจัย ประเมินผล ทำการสำรวจเพื่อกำหนดที่ตั้งของแปลงที่ดิน</li> <li>ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ออบิท จำกัด (มหาชน)/บริการทางด้านซอฟต์แวร์</li> <li>กรรมการ บริษัท เอ็กซ์ซิเมนต์ จำกัด/ให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์</li> <li>กรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/ธุรกิจลงทุน</li> <li>กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด/ให้บริการดูแลรักษา ระบบคอมพิวเตอร์ระบบสื่อสาร และที่ปรึกษาโครงการ</li> </ul>
<b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</b>	2560 - 2562 2560 - 2562 2559 - 2561 2556 - 2561 2538 - 2560 2549 - 2559 2536 - 2559 2536 - 2559 2532 - 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เอ็นไวรอนเมนทอล ไดนามิกส์ จำกัด</li> <li>กรรมการ บริษัท แอล ดับเบิ้ลยู ทีเอ็น จำกัด</li> <li>กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน)</li> <li>กรรมการ บริษัท ดาด้า มายนิ่ง จำกัด</li> <li>ประธานกรรมการ บริษัท เน็ทวัน เน็ทเวิร์ค โซลูชั่น จำกัด</li> <li>กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน)</li> <li>กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด</li> </ul>

	2551 - 2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท อีคาร์ทสตูดิโอ จำกัด</li> </ul>
<b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ของตนเอง 2,242,478 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.10)</li> <li>คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</li> </ul>	
<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</b>	เป็นหลานนายธงชัย ลำซ่า เป็นญาติผู้พี่นายฤทธิญา ลำซ่า นายสุรช ลำซ่า และนายเฉลิมโชค ลำซ่า	

<b>9. นายเพชร หวังหลี</b>	<b>อายุ 58 ปี สัญชาติ ไทย</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการบริหารความเสี่ยง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2561</li> <li>เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2564</li> </ul>	
<b>คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Babson College ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ University of Hartford ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>Director Accreditation Program 158/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า ปี 2548</li> <li>หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่น 22 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ปี 2552</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 17 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ปี 2556</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน วพ.11 สถาบันวิทยาการพลังงานปี 2561</li> <li>หลักสูตรเบรน รุ่น 4 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ปี 2563</li> </ul>	
<b>ความเชี่ยวชาญ</b>	ด้านการบริหาร	
<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)</b>	2561 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</li> </ul>
<b>การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (15 แห่ง)</b>	2564 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2543 - ปัจจุบัน 2537 - ปัจจุบัน 2534 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท พัฒนาสิน จำกัด</li> <li>กรรมการผู้จัดการ บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด</li> <li>กรรมการ บริษัท เอสเอ็มเอส คอร์ปอเรชั่น จำกัด</li> <li>กรรมการ บริษัท สิทธิพันธ์ จำกัด</li> <li>กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรดดิ้ง จำกัด</li> <li>เลขาธิการ สมาคมผู้ผลิตน้ำมันถั่วเหลืองและรำข้าว</li> <li>กรรมการ บริษัท สยาม มอดิไฟด์ สตาร์ช จำกัด</li> <li>กรรมการ บริษัท สยาม ควอลิตี้ สตาร์ช จำกัด</li> <li>กรรมการ บริษัท ซี.อี.เอส. จำกัด</li> <li>กรรมการ บริษัท พูลผล จำกัด</li> <li>กรรมการ บริษัท พูลอุดม จำกัด</li> <li>กรรมการ บริษัท พีทีเอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด</li> <li>กรรมการ บริษัท พีรภิจ จำกัด</li> <li>กรรมการ บริษัท พูลพิพัฒน์ จำกัด</li> <li>กรรมการ บริษัท รังสิตร่วมพัฒนา จำกัด</li> </ul>
<b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</b>	2559 - 2560 2555 - 2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด</li> <li>กรรมการรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด</li> </ul>

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ของตนเอง (ไม่มี)</li> <li>• คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

<b>10. นายกฤษฎา คำชำ</b>	<b>อายุ 57 ปี สัญชาติ ไทย</b>	
• กรรมการ	• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2561	
<b>คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปริญญาโท สาขาศิลปศาสตร์ Oregon State University ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>• ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต ST. JOHN FISHER COLLEGE, ROCHESTER, NEW YORK ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>• Director Accreditation Program 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	
<b>ความเชี่ยวชาญ</b>	ด้านการบริหาร การเงิน การธนาคาร การประกันภัยและการประกันชีวิต	
<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)</b>	2561 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
<b>การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (12 แห่ง)</b>	2561 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2538 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการผู้จัดการ บริษัท นิธิสา จำกัด/ถือหุ้นในบริษัทจำกัด</li> <li>• กรรมการผู้จัดการ บริษัท สมบัติคำ จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง</li> <li>• กรรมการผู้จัดการ บริษัท พฤตธาดา จำกัด/ถือหุ้นในบริษัทจำกัด</li> <li>• กรรมการ บริษัท สินเสื่อป่า จำกัด/ธุรกิจบริการที่จอดรถ</li> <li>• ประธานกรรมการ บริษัท เอส เอฟ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)/กิจกรรมด้านการจัดฉายภาพยนตร์</li> <li>• ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไมซ์สเตอร์ เทคนิค จำกัด (Audi Thailand)/ผู้นำเข้า จำหน่าย และศูนย์บริการรถยนต์อ่าวดี</li> <li>• ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ทรีพีลอะอู จำกัด/อสังหาริมทรัพย์</li> <li>• ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ออโต้บลิส จำกัด/จำหน่ายรถยนต์ บำรุงรักษา ซ่อมเครื่องยนต์</li> <li>• รองประธานกรรมการ บริษัท เมืองไทย กรุ๊ปโฮลดิ้ง จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง</li> <li>• รองประธานกรรมการ บริษัท พฤษภาคคลินิก จำกัด/กิจการคลินิกโรคทั่วไป</li> <li>• รองประธานกรรมการ บริษัท เมืองไทย ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจประกันชีวิต</li> <li>• กรรมการ บริษัท ทวีปราโมทย์ จำกัด/ให้บริการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์</li> </ul>
<b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</b>	2559 - 2563 2539 - 2561 2556 - 2558 2555 - 2556 2553 - 2556 2552 - 2554	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)</li> <li>• กรรมการ บริษัท พฤษธาดา จำกัด</li> <li>• รองประธานกรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)</li> <li>• ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)</li> <li>• รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)</li> <li>• ประธานกรรมการ บริษัท ลีสซิ่งกสิกรไทย จำกัด</li> </ul>
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ของตนเอง (ไม่มี)</li> <li>• คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</li> </ul>	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	เป็นหลานนายธงชัย คำชำ เป็นญาติพี่น้องนายสันต์ จาคิตกวนิช เป็นญาติผู้พี่นายสุรช คำชำ และนายเฉลิมโชค คำชำ	

<b>11. นายสุรช คำชำ</b>	<b>อายุ 56 ปี สัญชาติ ไทย</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการผู้จัดการใหญ่</li> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้จัดการใหญ่</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2547</li> <li>เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560</li> <li>เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563</li> </ul>	
<b>คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/การอบรมหลักสูตรกรรมกร</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ-การจัดการ) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์</li> <li>ปริญญาโท (Communications) New York, University, USA</li> <li>ปริญญาตรี (Marketing and Consumer Studies) Syracuse University, USA</li> <li>Director Accreditation Program 40/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 2561 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</li> <li>หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง(ปตส.) รุ่น 1 สถาบันพระปกเกล้า</li> </ul>	
<b>ความเชี่ยวชาญ</b>	ด้านการบริหาร	
<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (3 แห่ง)</b>	เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ และกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจการเงิน</li> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ส็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) /ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</li> <li>กรรมการ บริษัท คิวทีซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าและให้บริการด้านต่างๆ แก่ลูกค้า</li> </ul>
<b>การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (31 แห่ง)</b>	2564 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ หอการค้าไทย</li> <li>ประธานกรรมการ บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด/ธุรกิจบริการด้านอาหาร</li> <li>ประธานกรรมการ บริษัท โดล ไทยแลนด์ จำกัด/ธุรกิจผลิต ส่งออกอาหารบรรจุกระป๋อง</li> <li>กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย ทำอากาศยานไทย จำกัด/ให้บริการด้านรักษาความปลอดภัย</li> <li>กรรมการผู้จัดการ บริษัท แอลบี อีวี จำกัด/ผลิต ประกอบและจำหน่ายยานยนต์ไฟฟ้า รวมถึงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง</li> <li>ประธานกรรมการ บริษัท เดอะ ฟู้ดซอร์ส จำกัด/ธุรกิจนำเข้า ขาย ขายส่งวัตถุดิบและผลิตอาหาร</li> <li>กรรมการ บริษัท สยามสมุทร วาริน จำกัด/ขายส่งปลาและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ</li> <li>กรรมการ บริษัท ส็อกซ์เลย์ จ้อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง</li> <li>กรรมการ บริษัท บีพี-คาสโตรอล (ประเทศไทย) จำกัด/จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่น</li> <li>กรรมการ บริษัท คาร์ คอนวินี จำกัด/บริการซ่อมสีและตัวถังรถยนต์แบบรวดเร็วและจำหน่ายแฟรนไชส์ศูนย์ซ่อมสีและตัวถังรถยนต์แบบรวดเร็ว</li> <li>กรรมการ บริษัท ส็อกซ์เลย์ อินเทอร์เน็ต (กวางโจว) จำกัด/ธุรกิจการค้าในจีน</li> <li>ประธานกรรมการ บริษัท ส็อกซ์บิท จำกัด (มหาชน)/ให้บริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ</li> <li>กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัย</li> <li>กรรมการ บริษัท ส็อกซ์เลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด/จำหน่ายและให้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบจำหน่ายสลากออนไลน์</li> </ul>

	<p>2559 - ปัจจุบัน</p> <p>2559 - ปัจจุบัน</p> <p>2554 - ปัจจุบัน</p> <p>2551 - ปัจจุบัน</p> <p>2551 - ปัจจุบัน</p> <p>2548 - ปัจจุบัน</p> <p>2543 - ปัจจุบัน</p> <p>2542 - ปัจจุบัน</p> <p>2542 - ปัจจุบัน</p> <p>ปัจจุบัน</p> <p>ปัจจุบัน</p> <p>ปัจจุบัน</p> <p>ปัจจุบัน</p> <p>ปัจจุบัน</p> <p>ปัจจุบัน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ บริษัท ลีอกซเลย์ เทรดติ้ง จำกัด/จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค</li> <li>• กรรมการ บริษัท ลีอกซเลย์ โกลบอล จำกัด/ธุรกิจลงทุน</li> <li>• กรรมการ บริษัท ลีอกซเลย์ โมบาย จำกัด/จำหน่าย บริการบัตรเครดิตเงินสดอิเล็กทรอนิกส์รูปแบบต่างๆ</li> <li>• กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีอกซเลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณาและให้บริการ และอื่น ๆ</li> <li>• กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด/ธุรกิจบริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์</li> <li>• กรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/ธุรกิจลงทุน</li> <li>• กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยเกตเวย์ จำกัด/ประกอบกิจการค้าเครื่องโทรคมนาคม</li> <li>• กรรมการ บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด/ผลิตและจำหน่ายน้ำมันพืช</li> <li>• กรรมการ บริษัท สมบัติล้ำค่า จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง</li> <li>• กรรมการ บริษัท ภัทรสัมพันธ์ จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง</li> <li>• กรรมการ บริษัท พอยท์ เอเชีย แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/บริการทางธรณีวิทยา</li> <li>• กรรมการ บริษัท สุรช จำกัด/ผลิตและจำหน่ายกล่องกระดาษ</li> <li>• กรรมการ บริษัท ชนภรณ์ จำกัด/ให้เช่าทรัพย์สิน</li> <li>• กรรมการ บริษัท ร่วมสัมพันธ์ จำกัด/ธุรกิจลงทุน</li> <li>• กรรมการ บริษัท วนธาร จำกัด/พัฒนาที่ดินด้านเกษตร</li> <li>• กรรมการ บริษัท สติระพัฒนา จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง</li> <li>• กรรมการ บริษัท สุฤดี จำกัด/ธุรกิจลงทุน</li> </ul>
<b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</b>	<p>2562 - 2564</p> <p>2560 - 2562</p> <p>2561 - 2562</p> <p>2555 - 2562</p> <p>2540 - 2562</p> <p>2554 - 2559</p> <p>2542 - 2559</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีเอชแอล อีวี จำกัด</li> <li>• กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>• กรรมการ บริษัท ลีอกซเทรด สเปเชียลตี้ อินโนเวชั่น จำกัด</li> <li>• กรรมการผู้จัดการ บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด</li> <li>• ประธานกรรมการ บริษัท แอล บิสซิเนส โปรเซส เอ้าท์ซอร์สซิง จำกัด (มหาชน)</li> <li>• กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>• กรรมการ บริษัท ลีอกซเลย์ ออบิท จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
<b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ของตนเอง 12,150,595 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.54)</li> <li>• คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</li> </ul>	
<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</b>	เป็นหลานนายธงชัย ล้ำชา เป็นญาติพี่น้องนายวสันต์ จาคีทวิช และนายภานุภา ล้ำชา และเป็นญาติผู้พี่นายเฉลิมโชค ล้ำชา	

<b>12. นายเฉลิมโชค ล้ำชา</b>	<b>อายุ 47 ปี สัญชาติ ไทย</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ</li> <li>• กรรมการผู้อำนวยการใหญ่</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2553</li> <li>• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560</li> </ul>
<b>คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/การอบรมหลักสูตร</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยซีแอตเติล ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>• ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า</li> <li>• Director Accreditation Program 106/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>
<b>ความเชี่ยวชาญ</b>	ด้านการบริหาร ด้านการพาณิชยศาสตร์และการบัญชี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2560 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</li> </ul>
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (25 แห่ง)	<p>2562 - ปัจจุบัน</p> <p>2561 - ปัจจุบัน</p> <p>2561 - ปัจจุบัน</p> <p>2560 - ปัจจุบัน</p> <p>2560 - ปัจจุบัน</p> <p>2560 - ปัจจุบัน</p> <p>2560 - ปัจจุบัน</p> <p>2560 - ปัจจุบัน</p> <p>2560 - ปัจจุบัน</p> <p>2559 - ปัจจุบัน</p> <p>2559 - ปัจจุบัน</p> <p>2558 - ปัจจุบัน</p> <p>2558 - ปัจจุบัน</p> <p>2557 - ปัจจุบัน</p> <p>2557 - ปัจจุบัน</p> <p>2556 - ปัจจุบัน</p> <p>2555 - ปัจจุบัน</p> <p>2555 - ปัจจุบัน</p> <p>2554 - ปัจจุบัน</p> <p>2553 - ปัจจุบัน</p> <p>2548 - ปัจจุบัน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด/ให้บริการด้านรักษาความปลอดภัย</li> <li>กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายแผ่นเหล็กรีดเย็น</li> <li>กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป โลสจาท (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายหลังคาเหล็ก</li> <li>กรรมการ บริษัท บลูสโคป บิลด์ดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด/ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาคารเหล็กกึ่งสำเร็จรูป</li> <li>กรรมการ บริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน)/ให้บริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ</li> <li>กรรมการ บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด/ธุรกิจบริการด้านอาหาร</li> <li>กรรมการ บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด/จำหน่ายและติดตั้งลิฟท์และบันไดเลื่อน</li> <li>กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัย</li> <li>กรรมการ บริษัท ภูเก็ต สมาร์ท บัส จำกัด/กิจการขนส่งผู้โดยสารด้วยรถโดยสารประจำทาง</li> <li>กรรมการ บริษัท แอล โซลาร์ 3 จำกัด/ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์</li> <li>กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด/ให้บริการแบบบูรณาการในด้านระบบสื่อสารโทรคมนาคมอย่างครบวงจร</li> <li>กรรมการ บริษัท แอลบี อีวี จำกัด/ผลิต ประกอบและจำหน่ายยานยนต์ไฟฟ้า รวมถึงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง</li> <li>ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด/สถานีส่ง สายส่ง ไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า</li> <li>กรรมการ บริษัท เลโก99 จำกัด/โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์</li> <li>กรรมการ บริษัท จีเอ็มพี (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิต จำหน่าย นำเข้า ส่งออกอาหารทะเล อาหารแปรรูป</li> <li>กรรมการ บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด/ธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับเทคโนโลยีอินเทอร์เน็ตด้านความมั่นคงในพื้นที่สาธารณะรวมถึงการเฝ้าการณ์ การร้าย</li> <li>กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ อินเตอร์เทรด (กวางโจว) จำกัด/ธุรกิจการค้าในจีน</li> <li>กรรมการ บริษัท กรีน เนเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด/จำหน่ายผลิตภัณฑ์หอมระเหยจากน้ำมันมะกรูด</li> <li>กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ โมบาย จำกัด/จำหน่าย บริการบัตรเครดิตเงินสดอิเล็กทรอนิกส์รูปแบบต่างๆ</li> <li>กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณาและให้บริการและอื่นๆ</li> <li>กรรมการ บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด/ธุรกิจผลิตเคเบิลใยแก้วนำแสง</li> </ul>



	<p>2548 - ปัจจุบัน</p> <p>2545 - ปัจจุบัน</p> <p>2543 - ปัจจุบัน</p> <p>ปัจจุบัน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/ธุรกิจลงทุน</li> <li>• กรรมการ บริษัท ลีอกซเลย์ อีโวลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด/บริการออกแบบติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัย</li> <li>• กรรมการ บริษัท ลีอกซเลย์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด/ให้บริการดูแลรักษาระบบคอมพิวเตอร์ระบบสื่อสาร และที่ปรึกษาโครงการ</li> <li>• กรรมการ บริษัท พอยท์ เอเชีย แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/บริการทางธรณีวิทยา</li> </ul>
<b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</b>	<p>2560 - 2564</p> <p>2553 - 2561</p> <p>2553 - 2561</p> <p>2557 - 2560</p> <p>2555 - 2560</p> <p>2554 - 2560</p> <p>2548 - 2560</p> <p>2541 - 2560</p> <p>2553 - 2559</p> <p>2551 - 2553</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ บริษัท ซีเอชแอล อีวี จำกัด</li> <li>• กรรมการ บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด (มหาชน)</li> <li>• กรรมการ บริษัท ลีอกซเลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน)</li> <li>• กรรมการ บริษัท เอส แอล เอ เอเชีย จำกัด</li> <li>• กรรมการ บริษัท ลีอกซเลย์ บิซิเนส อินโนเวชั่น จำกัด</li> <li>• กรรมการ บริษัท แอล ฟอर्स 1 จำกัด</li> <li>• กรรมการ บริษัท แอล-แทค เทคโนโลยี จำกัด</li> <li>• กรรมการ บริษัท แอล ที เอส ทราเวล เซอร์วิส จำกัด</li> <li>• กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>• กรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
<b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ของตนเอง 9,876,688 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.44)</li> <li>• คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 3,920,437 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.17)</li> </ul>	
<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</b>	เป็นบุตรชายชัชชัย ล่ำซำ เป็นญาติพี่น้องนายวสันต์ จาคีทวิช นายกฤษฎา ล่ำซำ และนายสุรช ล่ำซำ	

<b>13. นายสุวัฒน์ กรชาสกุล</b>	<b>อายุ 56 ปี สัญชาติ ไทย</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• รองกรรมการผู้จัดการใหญ่</li> <li>• ผู้บริหารสายงานกลุ่มการเงิน (ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560</li> <li>• เข้าดำรงตำแหน่งวันที่ 1 มกราคม 2554</li> </ul>
<b>คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/การอบรมหลักสูตร</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li> <li>• ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>• Director Accreditation Program 99/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• Director Certification Program 168/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• Successful Formulation &amp; Execution of Strategy (SFE 18/2556)</li> <li>• How to Measure the Success of Corporation Strategy (HMS 2/2556)</li> <li>• Anti-Corruption for Executive Program 12/2557</li> <li>• IOD's 3<sup>rd</sup> National Director Conference 2014 "Improving Corporate Governance: Key to Advancing Thailand"</li> <li>• Director Certification Program 3/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• ประกาศนียบัตร CFO รุ่นที่ 19 สภาวิชาชีพบัญชี</li> <li>• Strategic CFO in capital Markets Program รุ่น 5 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>• ก้าวทันมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ในอนาคตที่จะนำมาใช้ในปี 2562 และ 2563 รุ่นที่ 1/61 สภาวิชาชีพบัญชี</li> <li>• ภาพรวมมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รุ่นที่ 4 สภาวิชาชีพบัญชี</li> <li>• ภาพรวมมาตรฐานการสอบบัญชีของไทย รุ่นที่ 2/62 สภาวิชาชีพบัญชี</li> </ul>

<b>ความเชี่ยวชาญ</b>	ด้านการบัญชี และด้านกฎหมาย	
<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)</b>	2560 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอิกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</li> </ul>
	2554 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้บริหารสายงานกลุ่มการเงิน บริษัท ลีอิกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</li> </ul>
<b>การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (9 แห่ง)</b>	2561 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท ลีอิกซ์เสย์ เทรดดิ้ง จำกัด/จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค</li> </ul>
	2561 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท เดอะ ฟู้ดเซอร์วิส จำกัด/ธุรกิจนำเข้า ขาย ส่งส่งวัตถุดิบและผลิตอาหาร</li> </ul>
	2561 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการตรวจสอบ บริษัท บิลท์ แลนด์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์</li> </ul>
	2560 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท ลีอิกซ์เสย์ อินเทอร์เน็ต (กวางโจว) จำกัด/ธุรกิจการค้าในจีน</li> </ul>
	2560 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท ลีอิกซ์บิท จำกัด (มหาชน)/ให้บริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ</li> </ul>
	2557 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท แพทย์รัตนิน จำกัด/ธุรกิจประกอบกิจการประเภทกิจกรรมโรงพยาบาล</li> </ul>
	2556 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท ลีอิกซ์เสย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณาและให้บริการและอื่นๆ</li> </ul>
	2549 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท ลีอิกซ์เสย์ โกลบอล จำกัด/ธุรกิจลงทุน</li> </ul>
	2549 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัย</li> </ul>
<b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</b>	2557 - 2564	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท คาร์ คอนวินี่ จำกัด</li> </ul>
	2556 - 2564	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด</li> </ul>
	2561 - 2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท สยามสมุทร วาริน จำกัด</li> </ul>
	2556 - 2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท แอล กรีน โซลูชัน จำกัด</li> </ul>
	2553 - 2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด</li> </ul>
<b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ของตนเอง (ไม่มี)</li> <li>คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</li> </ul>	
<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</b>	ไม่มี	

<b>14. นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่าพงศ์</b>	<b>อายุ 60 ปี สัญชาติ ไทย</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร</li> <li>กรรมการบริหารความเสี่ยง</li> <li>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2565</li> <li>เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2564</li> <li>เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564</li> </ul>
<b>คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการ อบรม/การอบรมหลักสูตร นกรรมการ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต ภาควิชาภาษาอังกฤษ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ</li> <li>ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่</li> <li>วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ จาก CICC ประเทศญี่ปุ่น</li> <li>Columbia Senior Executive Program, Columbia University, USA.</li> <li>หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตยสำหรับผู้บริหารระดับสูงรุ่นที่ 12 (ป.ป.ร.12) สถาบันพระปกเกล้า</li> <li>Director Accreditation Program 99/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานครรุ่นที่ 2) สถาบันพัฒนาเมืองกรุงเทพมหานคร</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 23 (ป.ร.อ.23) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรปี 2553-2554</li> <li>• หลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย วิทยาลัยรัฐธรรมนุญ รุ่นที่ 1 (นธป.1) สถาบันรัฐธรรมนุญศึกษา สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ</li> <li>• หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 5 สำนักงานศาลปกครอง</li> <li>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 19 สถาบันวิทยาการศาลาทุณ</li> <li>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการพลังงาน</li> <li>• หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 22 วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการ ฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม</li> </ul>	
<b>ความเชี่ยวชาญ</b>	ด้านการบริหารธุรกิจ ด้านวิทยาศาสตร์ และด้านวิศวกรรมคอมพิวเตอร์	
<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)</b>	2565 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) /ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</li> </ul>
<b>การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (4 แห่ง)</b>	2549 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2541 - ปัจจุบัน 2536 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีอกซ์พิท จำกัด (มหาชน)/ประกอบกิจการค้าให้บริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์</li> <li>• ประธานกรรมการ บริษัท แอล ฮาร์ดแวร์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด/บริการติดตั้งซ่อมแซมอุปกรณ์ด้าน IT รวมทั้งจำหน่ายคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงต่างๆ</li> <li>• ประธานกรรมการ บริษัท เน็ทวัน เน็ทเวิร์ค โซลูชั่น จำกัด/จำหน่ายและให้บริการระบบสื่อสารข้อมูล</li> <li>• ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โพรเฟสชั่นแนล คอมพิวเตอร์ จำกัด / บริการจัดหา บำรุง รักษา วางระบบงานและติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์ บริหารศูนย์คอมพิวเตอร์</li> </ul>
<b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</b>	2560 - 2564 2559 - 2562 2555 - 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>• รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>• กรรมการ บริษัท เค 2 เวเนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด</li> <li>• กรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
<b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ของตนเอง (ไม่มี)</li> <li>• คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</li> </ul>	
<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</b>	ไม่มี	

<b>15. นายนิมิตร ประเสริฐสุข</b>	<b>อายุ 60 ปี สัญชาติ ไทย</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร</li> <li>• รองกรรมการผู้จัดการใหญ่</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2565</li> <li>• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564</li> </ul>	
<b>คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้ากำลัง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง</li> <li>• Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 133/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 17 (ป.ป.ร. 17) สถาบันพระปกเกล้า</li> </ul>	
<b>ความเชี่ยวชาญ</b>	ด้านวิศวกรรม	
<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)</b>	2565 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) /ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</li> </ul>

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (3 แห่ง)	2565 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด/สถานี่ไฟฟ้า สายส่งไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า</li> <li>กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด/ให้บริการแบบบูรณาการในด้านระบบสื่อสารโทรคมนาคมอย่างครบวงจร</li> <li>กรรมการ บริษัท ชาญธิญะ เทคโนโลยี จำกัด/ผลิตและจำหน่าย ระบบและอุปกรณ์จัดการน้ำ น้ำเสีย</li> </ul>
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2563 - 2564 2559 - 2562 2558 - 2564	<ul style="list-style-type: none"> <li>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด</li> </ul>
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>ของตนเอง (ไม่มี)</li> <li>คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</li> </ul>	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

<b>16. นายภัทร พงษ์พาณิช</b>	<b>อายุ 57 ปี สัญชาติ ไทย</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564</li> </ul>	
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการ อบรม/การอบรมหลักสูตร กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเซนต์โกลาโฮมา สหรัฐอเมริกา</li> <li>ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>หลักสูตรพัฒนาสัมพันธ์ระดับผู้บริหาร รุ่นที่ 6 โรงเรียนกิจการพลเรือน กรมกิจการพลเรือนทหารบก</li> <li>หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 15 สถาบันพระปกเกล้า</li> <li>หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60 สถาบันการป้องกันประเทศ</li> <li>Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 180/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	
ความช่วยเหลือชาว	ด้านบริหารธุรกิจ	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2564 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) /ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</li> </ul>
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2564 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด/จำหน่ายและติดตั้งลิฟท์และบันไดเลื่อน</li> </ul>
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2560 - 2563 2555 - 2559 2554 - 2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>กรรมการ บริษัท แอล ฟอर्स 1 จำกัด</li> </ul>
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>ของตนเอง (ไม่มี)</li> <li>คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 560,369 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.02)</li> </ul>	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

17. นายอวยชัย รางชัยกุล	อายุ 51 ปี สัญชาติ ไทย	
<ul style="list-style-type: none"> <li>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564</li> </ul>	
<b>คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li> <li>Certificate of Business Management, King College England</li> <li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li> <li>Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 1/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 278/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>หลักสูตรการฝึกอบรมการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 24/2563 สถาบันพระปกเกล้า</li> </ul>	
<b>ความเชี่ยวชาญ</b>	ด้านบริหารธุรกิจ	
<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)</b>	2564 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอ็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) /ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</li> </ul>
<b>การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (7 แห่ง)</b>	2564 - ปัจจุบัน 2564 2564 2564 2561 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการค้าปลีกและบริการ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย</li> <li>กรรมการอาหารแปรรูปและอาหารแห่งอนาคต สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย</li> <li>กรรมการการค้าชายแดน สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย</li> <li>กรรมการสภาธุรกิจ ไทย-เวียดนาม</li> <li>กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีอ็อกซ์เลย์ เทคดิง จำกัด/จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค</li> <li>กรรมการผู้จัดการ บริษัท เดอะ ฟู้ดซอร์ส จำกัด/นำเข้า ขาย ขายส่งวัตถุดิบและผลิตอาหาร</li> <li>กรรมการ บริษัท สยามสมุทร วาริน จำกัด/ขายส่งปลาและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ</li> </ul>
<b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</b>	2556 - 2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เคซีจีคอร์ปอเรชั่น จำกัด</li> <li>รองประธานด้านการตลาด บริษัท ล้ำสูง จำกัด (มหาชน)</li> <li>รองประธานด้านการตลาด บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)</li> <li>Senior Director บริษัท คิงเพาเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด</li> <li>ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ทิปโก้ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>ผู้จัดการฝ่ายช่องทางการตลาด บริษัท คอลเกต ปาล์มโอลีฟ จำกัด</li> <li>ผู้จัดการกลุ่มผลิตภัณฑ์ บริษัท พรีเมียร์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)</li> <li>ผู้จัดการผลิตภัณฑ์ บริษัท สหพัฒน์พิบูลย์ จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
<b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ของตนเอง (ไม่มี)</li> <li>คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</li> </ul>	
<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</b>	ไม่มี	

18. นายภาณุ คงทน	อายุ 54 ปี สัญชาติ ไทย	
• กรรมการบริหาร	• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2565	
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/การอบรมหลักสูตรกรรมการ	• ปริญญาโท การบริหารธุรกิจ (M.B.A.) มหาวิทยาลัยเอเชียอาคเนย์ • ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ	
ความเชี่ยวชาญ	ด้านวิศวกรรม	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2565 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) /ธุรกิจเทคโนโลยี และการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2565 - ปัจจุบัน	• กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด/สถานี ไฟฟ้า สายส่งไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลังและ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2560 - 2564 2560 - 2564	• ผู้อำนวยการฝ่าย แผนก Power Infra บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) • ผู้อำนวยการฝ่าย, ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส, รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	• ของตนเอง (ไม่มี) • คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

19. นายอาลี อัครจูนิด	อายุ 58 ปี สัญชาติ ไทย	
• กรรมการบริหาร	• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2565	
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/การอบรมหลักสูตรกรรมการ	• ธุรกิจศึกษา Institute of Commercial Management (UK) • Company Secretary Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
ความเชี่ยวชาญ	ด้านบริหารธุรกิจ ด้านการเงินและการบัญชี และด้านบทวิเคราะห์การลงทุน	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2565 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) /ธุรกิจเทคโนโลยี และการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (10 แห่ง)	2565.-ปัจจุบัน 2565 - ปัจจุบัน 2565 - ปัจจุบัน 2565 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน	• ผู้บริหาร Finance Director บริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท เค 2 เวเนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด • กรรมการ บริษัท ทีแอลเค 2 แมเนจเม้นท์ จำกัด • กรรมการ บริษัท โมบาย อินโนเวชั่น จำกัด • กรรมการ บริษัท เอ็มไอแค็ป จำกัด • กรรมการ บริษัท ไทยเกทเวย์ จำกัด • กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ไรร์เลส จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ออปิท จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ซิมูเลชั่น เทคโนโลยี จำกัด • กรรมการ บริษัท แทรเวล แอดส์ เน็ทเวิร์ค (ประเทศไทย) จำกัด
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลังและ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	ไม่มี	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	• ของตนเอง (ไม่มี) • คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

<b>20. นางสาวมาลี ศหวงศ์เจริญ</b>		<b>อายุ 60 ปี สัญชาติ ไทย</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายบัญชีและรายงานทางการเงิน (ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564</li> </ul>		
<b>คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม / การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง อบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับมาตรฐานการบัญชีและภาษีอากรที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ 12 ชั่วโมง</li> </ul>		
<b>ความเชี่ยวชาญ</b>	ด้านบัญชี		
<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)</b>	2557 - 2564	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายบัญชีและรายงานทางการเงิน บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</li> </ul>	
<b>การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</b>	ไม่มี		
<b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ</b>	2547 - 2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายบัญชีบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)</li> </ul>	
<b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ของตนเอง 113,350 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.005)</li> <li>คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</li> </ul>		
<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</b>	ไม่มี		

<b>21. นายพิชัย หมู่พุทธรักษ์</b>		<b>อายุ 63 ปี สัญชาติ ไทย</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>เลขานุการบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 11 มกราคม 2551 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564</li> </ul>		
<b>คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>ประกาศนียบัตรกฎหมายและระเบียบปฏิบัติสำหรับเลขานุการบริษัท ตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ใหม่ จากศูนย์วิจัยกฎหมายและการพัฒนา คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>Company Secretary Program (CSP 27/2551)</li> <li>Effective Minute Taking (EMT 11/2551)</li> <li>Anti-Corruption for Executive Program 12/2557</li> <li>Verifying the CAC Checklist : Experience Sharing from Auditors</li> <li>Anti-Corruption in Thailand : Sustaining the Momentum สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>		
<b>ความเชี่ยวชาญ</b>	ด้านกฎหมาย		
<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)</b>	2560 - 2564	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายกฎหมายและหลักทรัพย์ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</li> </ul>	
	2551 - 2564	<ul style="list-style-type: none"> <li>เลขานุการบริษัท บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</li> </ul>	
<b>การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</b>	ไม่มี		

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2553 - 2559 2549 - 2552	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและหลักทรัพย์ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>• ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและหลักทรัพย์ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ของตนเอง 21,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.001)</li> <li>• คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 25,200 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.001)</li> </ul>	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	





กรรมการ บริษัท	การร่วมกำกับดูแล: ทางอ้อม		บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม																		
	1. บริษัท แอต เคน เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด	2. บริษัท สโกลล์ แอนด์ เอจेंट เทคโนโลยี จำกัด	3. บริษัท ซีเอชแอล ซีวี จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท แอต ออโตโมทีฟ จำกัด)	4. บริษัท คาร์ คอยวิที จำกัด	1. บริษัท พาร์ทิทอน (ประเทศไทย) จำกัด	2. DM-Hoxley Co.,Ltd.	3. บริษัท ไทยเพอร์ฟอร์มดีทิลส์ จำกัด	4. บริษัท เบรเวล แอดส์ เนทเวิร์ค (ประเทศไทย) จำกัด	5. บริษัท สโกลล์ จีทีดี เทคโบลิส จำกัด	6. บริษัท ซีทีอีเอ เทคโบลิส จำกัด	7. บริษัท โมบาย อินเวสต์ จำกัด	8. บริษัท โฟซโก้ (ประเทศไทย) จำกัด	9. บริษัท เอ็ม เอส บลูสเคป (ประเทศไทย) จำกัด	10. บริษัท เอ็ม เอส บลูสเคป ไรลเวย์ (ประเทศไทย) จำกัด	11. บริษัท บลูสเคป บิลด์นิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด	12. บริษัท เค 2 เวนเจอร์ แคปิตอล จำกัด	13. บริษัท ทีแอลดี 2 แมเนจเม้นท์ จำกัด	14. บริษัท รัชชาธรรมเภสัชภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด	15. บริษัท บีพี-คาริเออร์ (ประเทศไทย) จำกัด	16. บริษัท วิศตอม วาซท์ จำกัด	17. บริษัท เอ็มโอเคแป จำกัด
1. นายธงชัย ลำซ่า						/							/	/					/		
2. นายสีปตระกูล สุนทรธรรม												C	/	/	/				/		
3. ดร.ทริศ สุตะบุตร																					
4. ดร.ศุภาณี สายเชื้อ																					
5. ศ.พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม																					
6. ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม																					
7. นายสุรพล สร้างสมวงษ์																					
8. นายวันดี จาติกวณิช	/						/				/										
9. นายเพชร หวังหลี																					
10. นายกฤษฏา ลำซ่า																					
11. นายสุรช ลำซ่า			/						/									/	/		
12. นายเฉลิมโชค ลำซ่า	/					/						/	/	/			/				
13. นายสุพัฒน์ กรชาลกุล																					
14. นายศักดิ์ณรงค์ แสงสว่างพงศ์																					
15. นายนิมิตร ประเสริฐสุข										/											
16. นายภัทร พจน์พานิช																					
17. นายอวยชัย ราชชัยกุล																					

หมายเหตุ :

C = ประธานกรรมการ / = กรรมการบริษัท

กรรมการ บริษัท	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง																										
	1. บริษัท อมาตยกุลพัฒนา จำกัด	2. บริษัท แอล เมท เทคโนโลยี จำกัด	3. บริษัท สิบสี่ป่า จำกัด	4. บริษัท แอล บิซิเนส โปรเจค เอ็นเตอร์พริส จำกัด	5. LOC Thai Joint Stock Company	6. บริษัท สือคเฮย์ อินเทอร์เน็ต จำกัด	7. บริษัท เอ็กซ์เมท จำกัด	8. บริษัท เมื่องไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	9. บริษัท ซิมมีที (ประเทศไทย) จำกัด	10. บริษัท แมพท็อทเอเซีย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	11. บริษัท สมบัติล้ำค่า จำกัด	12. บริษัท รักษาความปลอดภัยและบริการ แมนเดย์ พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้ง จำกัด	13. บริษัท ภัทริสสิ่ง จำกัด (มหาชน)	14. บริษัท กูเก็ต สมาร์ท จำกัด	15. บริษัท แจนอน (ประเทศไทย) จำกัด	16. บริษัท เอ็มพี พอยท์เอเชีย จำกัด	17. บริษัท แอลเอ็น สยาม จำกัด	18. บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด	19. บริษัท คิวทีที เอมเนอริตี จำกัด (มหาชน)	20. บริษัท แอลเอฟ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	21. บริษัท มาร์เก็ตบูมเมอร์ จำกัด	22. บริษัท ซีอีเอส จำกัด	23. บริษัท เมทิน แอสเซท จำกัด	24. บริษัท จนทราฟฟิกริ่งทอย จำกัด (มหาชน)			
1. นายธงชัย ล้ำชา		/				C2					/																
2. นายสีประกุล สุนทรธรรม		/																									
3. ดร.ทริส สุตะบุตร																											
4. ดร.ศุภาณี สายเชื้อ																											
5. ศ.พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม																											
6. ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม																											
7. นายสุรพล สร้างสมวงษ์																											
8. นายสันต์ จาคีกรณิช						/	/																		/		
9. นายเพชร หวังหลี	M																									/	
10. นายฤกษ์ภา ล้ำชา		/						VC			M															C	
11. นายสุรช ล้ำชา	/										/									/							/
12. นายเฉลิมโชค ล้ำชา						/		/						/													
13. นายสุพัฒน์ กรชาลกุล																											
14. นายศักดิ์ณรงค์ แสงสว่างวงศ์																											
15. นายนิมิตร ประเสริฐสุข																											
16. นายภัทร พจน์พานิช																											
17. นายอวยชัย ราชชัยกุล																											

หมายเหตุ :

C = ประธานกรรมการ C2 = ประธานกรรมการบริหาร VC = รองประธานกรรมการ M = กรรมการผู้จัดการ / = กรรมการบริษัท

CA = ประธานกรรมการตรวจสอบ

กรรมการ บริษัท	บริษัทย่อยกับบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม																																						
	1. บริษัท สีสอนสี จำกัด (มหาชน)	2. บริษัท สีสอนสี ออโต้ จำกัด (มหาชน)	3. บริษัท ศาตัม มายมิ่ง จำกัด	4. บริษัท สีสอนสี รอยท์ เอนด์ โกลด์ จำกัด	5. บริษัท สีสอนสี ไม้บาย จำกัด	6. บริษัท แอล ซีซี จำกัด	7. บริษัท สีสอนสี อิมเมจเทค (ทราเวล) จำกัด	8. บริษัท สีสอนสี อีโคโนมิค จำกัด	9. บริษัท สีสอนสี อีโคโนมิค จำกัด	10. บริษัท สีสอนสี อีโคโนมิค จำกัด	11. บริษัท สีสอนสี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	12. บริษัท สีสอนสี อีโคโนมิค จำกัด	13. บริษัท สีสอนสี อีโคโนมิค จำกัด	14. บริษัท สีสอนสี อีโคโนมิค จำกัด	15. บริษัท สีสอนสี อีโคโนมิค จำกัด	16. บริษัท สีสอนสี อีโคโนมิค จำกัด	17. บริษัท สีสอนสี อีโคโนมิค จำกัด	18. บริษัท สีสอนสี อีโคโนมิค จำกัด	19. บริษัท สีสอนสี อีโคโนมิค จำกัด	20. บริษัท สีสอนสี อีโคโนมิค จำกัด	21. บริษัท สีสอนสี อีโคโนมิค จำกัด	22. บริษัท สีสอนสี อีโคโนมิค จำกัด	23. บริษัท สีสอนสี อีโคโนมิค จำกัด	24. บริษัท สีสอนสี อีโคโนมิค จำกัด	25. บริษัท สีสอนสี อีโคโนมิค จำกัด	26. บริษัท สีสอนสี อีโคโนมิค จำกัด	27. บริษัท สีสอนสี อีโคโนมิค จำกัด	28. บริษัท สีสอนสี อีโคโนมิค จำกัด	29. บริษัท สีสอนสี อีโคโนมิค จำกัด	30. บริษัท สีสอนสี อีโคโนมิค จำกัด	31. บริษัท สีสอนสี อีโคโนมิค จำกัด	32. บริษัท สีสอนสี อีโคโนมิค จำกัด	33. บริษัท สีสอนสี อีโคโนมิค จำกัด	34. บริษัท สีสอนสี อีโคโนมิค จำกัด	35. บริษัท สีสอนสี อีโคโนมิค จำกัด	36. บริษัท สีสอนสี อีโคโนมิค จำกัด			
1. นายสุรพันธ์ ภาชินนิรันดร์						/										/	/																						
2. ดร.ชิงชัย หาญเงินลักษณ์																																							
3. ดร.สมภพ เจริญกุล																																							
4. นายกาญจน์ ทองใหญ่																																							
5. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ																																							
6. ดร.ทวีศักดิ์ ตันท์ศุภศิริ	/					/		/																															
7. นายทองใหญ่ จันทร์วัลย์																																							
8. นายทิม ตัก ทิมโมที หว่อง	/					/		/																															
9. นายวีระชาย กิจศิริสิน																																							
10. นางนิตา วิริยธรรมากร	/																																						
11. นายอาลี อัลญูนิด	/	/																																					
12. นางสาวดวงมณี บุรณ์พงศ์	/																																						
13. นายจรัสพงศ์ ลำคำ						/																																	
14. นายวิชาญ จากิตกวนิช																																							
15. นายพิบูล พิบูลธรรม																																							/
16. นายทะนุ ศิริเสาวลักษณ์																																							
17. นางศิรินันท์ ลำคำ		M																																					/
18. นางสาวกมลธร มาละวิชัย																																							/
19. มรว.พระพิ อาภากร																																							/
20. พลเอกนิพนธ์ ศิริพร																																						/	
21. นายบุญเลิศ ใจมัน																																						/	
22. นางหทัยรัตน์ โสมศิริพัฒน์																																						/	
23. นายบงการ จิระบุญศรี																																						/	
24. นายสมภพ พิทักษ์ศิริพรรณ																																						/	
25. นายบุญศิริ วัฒนโรจนานิก																																						/	
26. นายยุทธพร จิตตเกษม																																						M	M
27. นายเฉลิมชัย ปิยะวี						/																																	
28. นางสาวเยาวลักษณ์ ผิวเกลี้ยง																																					/		
29. นายบุญธรรม พสุธา																																					/		
30. นางสาววาสนา เวชกรปฏิวงศ์																																					/	/	
31. นางสาวพัชรีรา ลภัสเศรษฐศิริ																																					/	/	
32. นางสาวสุภาพร กุศลสัตย์																																					/		
33. นางศลิษา เจริญสุข																																				/			
34. นางเครือมาศ ภู่วฒนวนิชย์																																						/	
35. นายวรวิชัย จิตกวนิช																																					/		
36. นางสาววรรณิ บุญธกานนท์																																					/		
37. นางสาววิลาวัลย์ ศรีโรจนกุล						/																														/		/	

หมายเหตุ : M = กรรมการผู้จัดการ / = กรรมการบริษัท

กรรมการ บริษัท	บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม																																			
	1. บริษัท สีสอนชัย จำกัด (มหาชน)	2. บริษัท สีสอนชัย ออโต้ จำกัด (มหาชน)	3. บริษัท ดาต้า มาบฉ้าง จำกัด	4. บริษัท สีสอนชัย อีโพรท์ เอนด์ โกลด์ จำกัด	5. บริษัท สีสอนชัย ไม้บาย จำกัด	6. บริษัท แอส ซีวี่ซี จำกัด	7. บริษัท สีสอนชัย อิมพอร์ต (ทราฟเฟอร์) จำกัด	8. บริษัท สีสอนชัย อีโพรท์ อิมพอร์ต จำกัด	9. บริษัท สีสอนชัย อีโพรท์ อิมพอร์ต จำกัด	10. บริษัท แอส เอเชียเทรด จำกัด	11. บริษัท สีสอนชัย เอเชียเทรด จำกัด	12. บริษัท สีสอนชัย อีโพรท์ อิมพอร์ต จำกัด	13. บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเชียเอ็ม แมนเนจเม้นท์ จำกัด	14. บริษัท สีสอนชัย อีโพรท์ เทคโนโลยี จำกัด	15. บริษัท เดอะซีทีเอส จำกัด	16. บริษัท สีสอนชัย พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	17. บริษัท สีสอนชัย ไรส์เลส จำกัด (มหาชน)	18. บริษัท กรีน เมจอร์โก โปรดักส์ จำกัด	19. บริษัท แอส โกลด์ 3 จำกัด	20. บริษัท สีสอนชัย โกลด์ จำกัด	21. บริษัท แอส บี ซี จำกัด	22. บริษัท เอลบี 99 จำกัด	23. บริษัท สีสอนชัย เทคคิง จำกัด	24. บริษัท การค้าลาว จำกัด	25. บริษัท เน็กซ์อิน เอเชียทีค โฮลดิ้ง จำกัด	26. บริษัท ไทยเดาเวอรี่ จำกัด	27. บริษัท ไบโอมิตีแอส คอมพิวเตอร์ จำกัด	28. บริษัท แอส ฮาร์แวร์ เอเชีย ทีเอส จำกัด	29. บริษัท สีสอนชัย ซีเมนต์ เมทโรแปซิฟิก จำกัด	30. บริษัท เอเชียเอ็ม โปรเฟสชันแนล จำกัด	31. บริษัท เอเชียเอ็ม ซอเรีย จำกัด	32. บริษัท กิจการรวมค้า โรงพิมพ์ โรจนะ จำกัด	33. บริษัท แอส คัมบัตยู แอส เอ็ม จำกัด	34. บริษัท สยามสมุทร วารีนา จำกัด	35. บริษัท โพลิน ซิงเจอร์ จำกัด	36. บริษัท เพชรเกษม กรีนโฮลดิ้ง จำกัด
38. นางวงศ์ทิพย์ ชุ่มภามณี	/																																			
39. นายเอกภุค บุญปิติ	/																																			
40. นางสุกัญญา อังภากรณ์						/																														
41. นายชาติตรี ชาบาคโต ศรีวิจิตร																/																				/
42. นายอดิพงษ์ โลหะบัณฑิตวงศ์																																			/	
43. นางสาวมลพรพรรณ ชินเกียรติชานกุล																																			/	
44. นายศิริโตเฟอ์ เซะ หู แลม																				/																
45. นายเจอรอล อิน ซุน โค๊ะ																				/																
46. นายคิม ปัน หว่อง																				/																
47. นายกิตติ จงเจริญกิจการ																																				
48. นายสินศักดิ์ ยี่งยง																						/														
49. นายอุดมศักดิ์ แก้วศิริ																						/														/
50. นายอุทัย สุวรรณวงศ์																																				
51. นายวิฑิต สีหัจกร																																				
52. นายโท หลีอาภรณ์																																				/
53. นางมะณีจัน พนมะจัก																																				/
54. นางแสงมะณี วิยะเกต																																				/
55. นายชนะวัฒน์ วุฒิสเลลา																																				/
56. นายหลิว เฉีย เลียง																						/														
57. นายคิ ยูบิน																																				/
58. นางสาวธีรญา กฤษฎาพงษ์																																				/
59. นายเรนทร สิงคารวานิช																/																				
60. นางสาวณิชาภา เรืองรัตน์																/																				
61. นางโกสุม สิ้นเพิ่มสุขสกุล																																				/
62. นายอดุลย์ เปรมประเสริฐ																																				/
63. นางมนิศรา เจนวิทยาพันธ์						/																														
64. นายณัฐพล เดชวิทักษ์							/																													
65. นายวันชัย อานันทสกุล																																				/
66. นายสุรพงษ์ ปวีณอภิชาติ																																				/
67. นายชาครีย์ เพชรพิเชษฐเชียร								/																												
68. นางสาวจินดา วาณิชวทีญญ																																				/
69. นายอภิชาติ นพเมือง																																				
70. นายรุจ สังขวิภา																																				/
71. นางสาวอัญชุลี ใจบุญ																																				/
72. นางสาวนาภาพร เมตดาจิตโต																																				/
73. นายสมเดช บัวตมะ																																				/
74. นางจุฑาทิพย์ ภู่อินทร์																																				/

หมายเหตุ : M = กรรมการผู้จัดการ / = กรรมการบริษัท



# ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

1. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายละเอียดทรัพย์สิน	กรรมสิทธิ์	ภาวะผูกพัน	มูลค่าตามบัญชี-สุทธิ (ล้านบาท) 31 ธันวาคม 2564	การใช้งาน
<p>1. ที่ดิน</p> <p>1.1 เนื้อที่รวม 38 ไร่ 2 งาน 57.10 ตารางวา ประกอบด้วย</p> <p>1.1.1 ตั้งอยู่เลขที่ 2 ซอยพหลโยธิน 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร</p> <p>1.1.2 ตั้งอยู่เลขที่ 83 หมู่ที่ 5 ตำบลบ้านใหม่ อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี และที่ดินว่างเปล่าโฉนดที่ดินเลขที่ 3940</p> <p>1.1.3 ที่ดินเปล่าโครงการ Land Country Home (บ้านฉาง) โฉนดเลขที่ 6802 ตำบล บ้านฉาง อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง</p> <p>1.1.4 ที่ดินเปล่า โฉนดที่ดินเลขที่ 60411 แขวงหลักสอง เขตภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร</p> <p>1.1.5 ที่ดินเปล่า โฉนดที่ดินเลขที่ 97253 ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง</p> <p>1.2 เนื้อที่รวม 1 ไร่ 3 งาน 24 ตารางวา ประกอบด้วย</p> <p>1.2.1 ตั้งอยู่เลขที่ 102 ถนน ฒ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร</p>	บริษัท	ไม่มี	513	ที่ตั้งอาคารสำนักงานสำนักงานสาขา, ศูนย์กระจายสินค้า, คลังสินค้า และใช้ในการดำเนินงาน
<p>2 อาคารและส่วนปรับปรุง</p> <p>ที่อยู่นอกเหนือจากอาคารและส่วนปรับปรุงที่รวมอยู่ในข้อ 1. ที่ดิน</p> <p>2.1 ตั้งอยู่ที่ห้องชุดเลขที่ 37/29 ชั้น 7 อาคารชุดบ้านหาดอุทงคอนโดมิเนียม อาคารเลขที่ 37/1 ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์</p> <p>2.2 ตั้งอยู่ที่ห้องชุดเลขที่ 408/81 อาคารพหลโยธินเพลส ชั้น 19 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400</p> <p>2.3 ตั้งอยู่ที่ 102/99 ถนน ฒ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110</p>	บริษัท และบริษัทย่อย	ไม่มี	214	ที่ตั้งอาคารสำนักงานสำนักงานสาขา และใช้ในการดำเนินงาน
	บริษัท และบริษัทย่อย	ไม่มี	137	ใช้ในการดำเนินงาน
		ไม่มี		
		บริษัทย่อย		ติดจ้างกับสถาบันการเงินมูลค่า 6 ล้านบาท
		ไม่มี		

รายละเอียดทรัพย์สิน	กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชี-สุทธิ (ล้านบาท) 31 ธันวาคม 2564	การใช้งาน
3 เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	บริษัท และบริษัทย่อย และผู้ให้เช่าทางการเงิน (บางส่วน)	ไม่มี	64	ใช้ในการดำเนินงาน
4 เครื่องมือ อุปกรณ์และอุปกรณ์ให้เช่า	บริษัท บริษัทย่อยและ ผู้ให้เช่าทางการเงิน (บางส่วน)	ไม่มี	56	ใช้ในการดำเนินงาน
5 ยานพาหนะ	บริษัท และบริษัทย่อย	ไม่มี	12	ใช้ในการดำเนินงาน
6 งานระหว่างก่อสร้าง	บริษัท และบริษัทย่อย	ไม่มี	12	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง
รวม			1,008	

#### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

เนื่องจากกลุ่มบริษัท/บริษัท ได้ตัดสินใจนำที่ดินและอาคารดังต่อไปนี้ให้เช่าแก่บุคคลที่สาม การประเมินราคา ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยพิจารณาราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน

รายละเอียดทรัพย์สิน	กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชี-สุทธิ (ล้านบาท) 31 ธันวาคม 2564	การใช้งาน
1. ที่ดินเปล่า โฉนดที่ดินเลขที่ 7995 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร เนื้อที่ 2 ไร่ 2 งาน 68 ตารางวา	บริษัท ลีอกซเลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย	ไม่มี	394	ให้บุคคลที่สามเช่า
2. ตั้งอยู่เลขที่ 304 ถนนเสือป่า แขวงป้อมปราบฯ เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพมหานคร (ส่วนปรับปรุง และสินทรัพย์สิทธิการใช้)	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ไม่มี	84	ให้บุคคลที่สามเช่า
รวม			478	

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีจำนวน 75 และ 83 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่เป็นค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์สำหรับคอมพิวเตอร์ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยโดยมีอายุการตัดจำหน่ายเป็นเวลา 3-10 ปี



## 2. รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ชื่อ	ที่ดิน		ผู้ประเมินราคา ทรัพย์สิน/ ผู้ควบคุมการปฏิบัติงาน หรือผู้ประเมินหลัก	วัตถุประสงค์การ ประเมินราคา ทรัพย์สิน	วันที่ รายงาน
	ทรัพย์สิน	ราคา ประเมิน (ล้านบาท)			
บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)	1. ตั้งอยู่เลขที่ 2 ซอยพหลโยธิน 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 2. ตั้งอยู่เลขที่ 83 หมู่ที่ 5 ตำบลบ้านใหม่ อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานีและที่ดินว่างเปล่า โฉนดที่ดินเลขที่ 3940	508	บริษัท เอเจนซี ฟอรั เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	เพื่อประกอบการ วัดมูลค่ายุติธรรม ของสินทรัพย์ตาม มาตรฐานการบัญชี	พฤศจิกายน 2564
บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	3. ตั้งอยู่เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	214	บริษัท เอเจนซี ฟอรั เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	เพื่อประกอบการ วัดมูลค่ายุติธรรม ของสินทรัพย์ตาม มาตรฐานการบัญชี	พฤศจิกายน 2564

ชื่อ	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		ผู้ประเมินราคา ทรัพย์สิน/ ผู้ควบคุมการปฏิบัติงาน หรือผู้ประเมินหลัก	วัตถุประสงค์การ ประเมินราคา ทรัพย์สิน	วันที่ รายงาน
	ทรัพย์สิน	ราคา ประเมิน (ล้านบาท)			
บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	1. ตั้งอยู่เลขที่ 304 ถนนเสือป่า แขวงป้อมปราบฯ เขต ป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพมหานคร (ส่วนปรับปรุง รวมถึงสินทรัพย์สิทธิการใช้) 2. ที่ดินเปล่า โฉนดที่ดิน เลขที่ 7995 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร	478	บริษัท เอเจนซี ฟอรั เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด  บริษัท เอเจนซี ฟอรั เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	เพื่อประกอบการ วัดมูลค่ายุติธรรม ของสินทรัพย์ตาม มาตรฐานการบัญชี	ธันวาคม 2564  ธันวาคม 2564

## นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท

1. นโยบายกำกับดูแลกิจการบริษัท ได้ที่ [www.loxley.co.th](http://www.loxley.co.th) ➡ นักลงทุนสัมพันธ์ ➡ ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้น ➡ บริษัทภิบาล  
➡ นโยบายกำกับดูแลกิจการบริษัท
2. นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน ได้ที่ [www.loxley.co.th](http://www.loxley.co.th) ➡ นักลงทุนสัมพันธ์ ➡ ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้น ➡ บริษัทภิบาล  
➡ นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน
3. จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ได้ที่ [www.loxley.co.th](http://www.loxley.co.th) ➡ นักลงทุนสัมพันธ์ ➡ ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้น ➡ บริษัทภิบาล  
➡ จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และคุณสมบัติของกรรมการอิสระครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และไม่ได้เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัท ทำให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2564 มีการประชุมรวมจำนวน 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่ประชุม	จำนวนครั้งที่เข้า
1	ดร. หริส สุตตะบุตร	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4	4
2	ดร. ศุภวุฒิ สายเชื้อ	กรรมการตรวจสอบ	4	4
3	ดร. ณัฐพร พันธุ์อุดม	กรรมการตรวจสอบ	4	4

โดยมีนางปริยานุช ไพบุลย์สิทธิวิงศ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประชุมแต่ละครั้งต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการในเรื่องที่เห็นสมควร โดยมีภารกิจที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ทั้งงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีที่ผ่านมาผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว ซึ่งพบว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. ได้มีการเชิญผู้สอบบัญชีของบริษัทเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส เพื่อรับฟังคำชี้แจงเกี่ยวกับรายงานของผู้สอบบัญชี ผลการสอบทานและตรวจสอบงบการเงิน ประเด็นจากการสอบทาน ตรวจสอบและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และทิศทางของมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทหนึ่งครั้งโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุมด้วย
3. สอบทานการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันทุกไตรมาส ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
4. ในการประชุมเกี่ยวกับการบริหารงานด้านต่าง ๆ ได้มีการเชิญฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมด้วยตามวาระอันสมควร เพื่อเสนอข้อมูล รับทราบข้อสังเกต รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ อันเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพของการบริหารงานให้แก่กลุ่มบริษัท
5. สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
6. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนสำหรับปี 2564 ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติต่อผู้ถือหุ้นบริษัทต่อไป

7. สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ให้คำแนะนำแก่บริษัทเพื่อให้มีการจัดระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม พร้อมทั้งสนับสนุนให้มีการควบคุมการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตลอดจนสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีระบบ
8. พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รับทราบผลการตรวจสอบ และให้มีการติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบภายในโดยเฉพาะประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในปีที่ผ่านมา เป็นไปด้วยความเป็นอิสระและได้รับความร่วมมือด้วยดีจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และเป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญอันอาจมีผลต่อประสิทธิภาพการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงของกิจการ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานความเห็นนี้ต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว



(ดร. หริส สุตะบุตร)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ ได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ คือ งบการเงินได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ ซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขดังที่ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจากการบริหารงานภายใน เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน การสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทฯ มีความเพียงพอ เหมาะสม และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีความน่าเชื่อถือตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมีความถูกต้องครบถ้วนตามมาตรฐานการบัญชี กฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ได้ผ่านการพิจารณาจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว



(นายชัช ลำซ่า)  
ประธานกรรมการ



(นายสุรช ลำซ่า)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

# ที่ตั้งสำนักงาน

## สำนักงานใหญ่

เลขที่ 102 ถนน ฌ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ : (02) 348-8000  
โทรสาร : (02) 348-8001  
Homepage : [www.loxley.co.th](http://www.loxley.co.th)

## สำนักงานย่อย

อาคารลือทอชเลย์ บางเขน  
เลขที่ 2 ซอยพหลโยธิน 19 แขวงจตุจักร  
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทรศัพท์ : 0-2515-8200

## สำนักงานภูมิภาค

เลขที่ 244/2 ถนนวิภาวดี ตำบลทรายทอง  
อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100  
โทรศัพท์ : 053-283-238

## คลังสินค้า

เลขที่ 83 หมู่ที่ 5 ถนนเลียบคลองรังสิต  
ตำบลบ้านใหม่ อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000  
โทรศัพท์ : 0-2019-6000 – 10



**idea** GREEN  
Think for the better

บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ร่วมรักษ์สิ่งแวดล้อม





**บริษัท ล็อกซเลย์ จำกัด (มหาชน)**

102 ถนน วน ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ : (66) 0-2348-8000

เว็บไซต์ : [www.loxley.co.th](http://www.loxley.co.th)