



# GROWTH

with **EXPERTISE AND STABILITY**

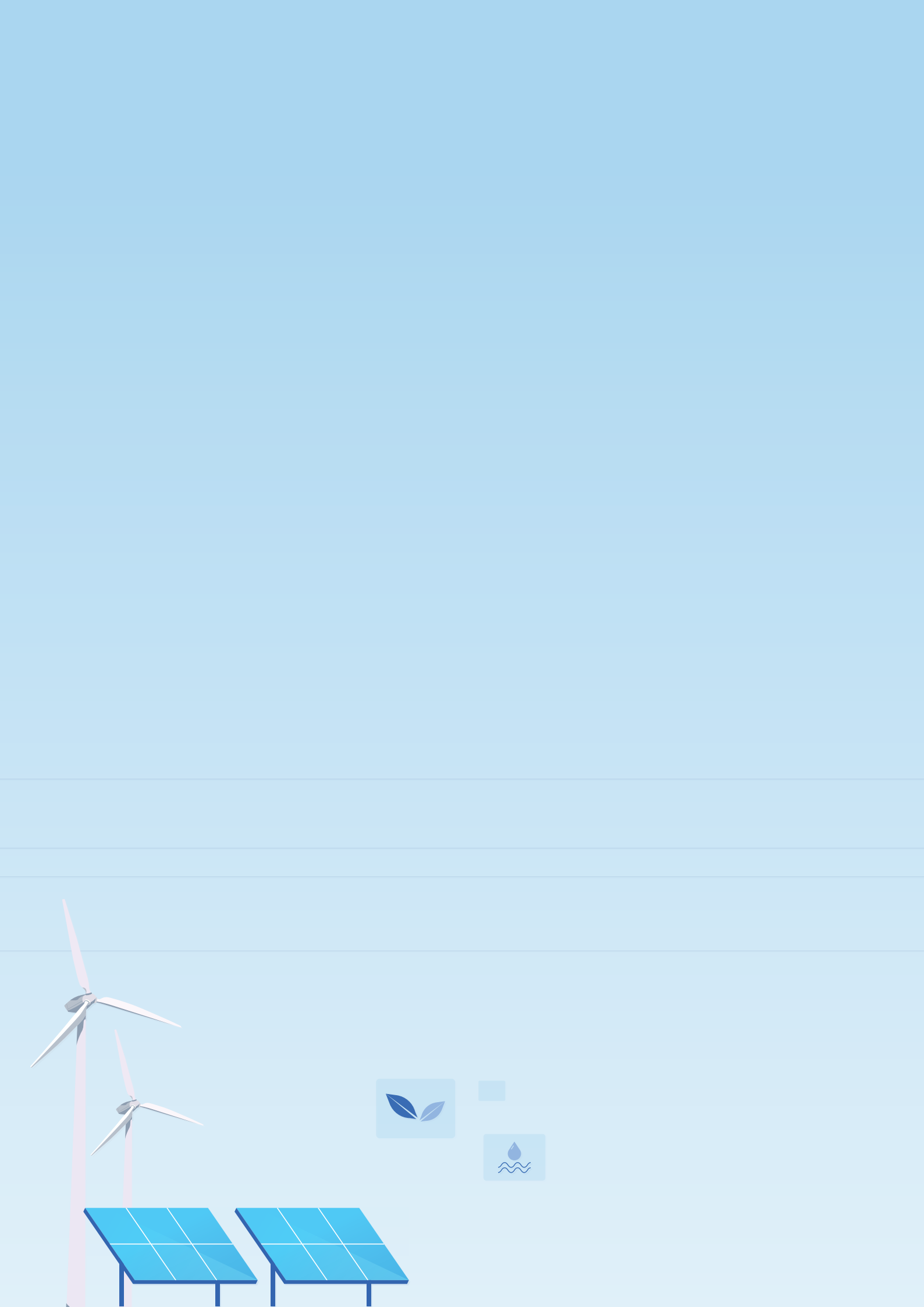
รายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report 2565

บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)



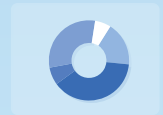
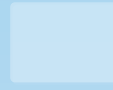
LOXLEY





# GROWTH

with **EXPERTISE**  
**AND STABILITY**







# GROWTH with EXPERTISE

“เติบโตอย่างเชี่ยวชาญ”

สร้างสมความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในธุรกิจหลัก  
กลุ่มพัฒนาและใช้ความพยายามอย่างเต็มที่เพื่อขับเคลื่อน  
สู่การสร้างสรรค์นวัตกรรม พัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงาน  
และสร้างโอกาสทางธุรกิจรูปแบบใหม่เพื่อการเติบโต



ความเชี่ยวชาญ  
ใน 5 ธุรกิจหลัก



ทีมงานที่มีทักษะ  
ความชำนาญ



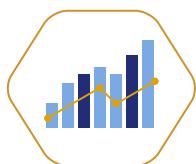
ความร่วมมือกับสถาบันวิชาการ  
และพันธมิตรทางธุรกิจ



# GROWTH with STABILITY

“เติบโตอย่างมั่นคง”

การสร้างโมเดลทางธุรกิจที่สนับสนุนการเติบโต  
และการสร้างความสัมพันธ์ในระยะยาวกับลูกค้าและผู้ค้า



โมเดลทางธุรกิจ  
ที่สร้างผลตอบแทนระยะยาว



การบริหารความเสี่ยง  
ที่เหมาะสม  
และวินัยทางการเงิน



ความสัมพันธ์ระยะยาว  
กับลูกค้าและผู้ค้า



# GROWTH with SUSTAINABILITY

“เติบโตอย่างยั่งยืน”

ให้ความสำคัญกับการสร้างและรักษาความเชื่อมั่น ความไว้วางใจกับผู้มีส่วนได้เสีย  
ทั้งในด้านธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ด้วยการกำกับดูแล  
และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล



ส่งเสริมความเสมอภาค  
และเท่าเทียมในสังคม



การใช้ทรัพยากร  
และการจัดการของเสีย  
อย่างมีประสิทธิภาพ



รางวัลการกำกับดูแลกิจการ  
ระดับ 5 ดาว



# สารบัญ



## ภาพรวม

- 12**  
สารจากประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 14**  
ข้อมูลทางการเงินที่โดดเด่น
- 16**  
ข้อมูลสรุปทางการเงิน
- 18**  
โครงสร้างรายได้
- 19**  
ผลการดำเนินงานที่สำคัญประจำปี 2565
- 20**  
คณะกรรมการบริษัท
- 22**  
คณะกรรมการบริหาร
- 24**  
ที่ปรึกษาประธานกรรมการและที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร
- 25**  
รายชื่อผู้บริหารระดับกลุ่มและฝ่าย

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

- 28**  
โครงสร้างและการดำเนินงานของบริษัท
- 67**  
การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 72**  
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- 87**  
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)
- 106**  
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น



## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

110

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

125

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

138

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

152

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

162

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

170

งบการเงิน

181

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## ส่วนที่ 4 เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ 31 ธันวาคม 2565

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติทางการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท

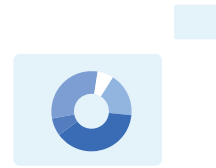
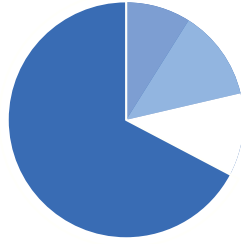
เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เอกสารแนบ 7

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน







## ภาพรวม

12

สารจากประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

14

ข้อมูลทางการเงินที่โดดเด่น

16

ข้อมูลสรุปทางการเงิน

17

โครงสร้างรายได้

18

ผลการดำเนินงานที่สำคัญประจำปี 2565

20

คณะกรรมการบริษัท

22

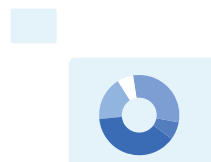
คณะกรรมการบริหาร

24

ที่ปรึกษาประธานกรรมการ  
และที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร

25

รายชื่อผู้บริหารระดับกลุ่มและฝ่าย





# สารจากประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

แม้ว่าลีอกซ์เสี่ยจะต้องเผชิญกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง ความผันผวนจากหลายปัจจัยที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องมากกว่า 2 ปี แต่ท่ามกลางวิกฤติ บริษัทได้เล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจจากแนวทางการใช้ชีวิตรูปแบบใหม่ที่เกิดขึ้น โดยเฉพาะในมุมการเติบโตของเทคโนโลยีที่เข้ามามีบทบาทสำคัญต่อวิถีการใช้ชีวิต และประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของธุรกิจ การเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ นำมาซึ่งการปรับเปลี่ยนแนวทางการดำเนินธุรกิจ และการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการในธุรกิจหลักของบริษัท

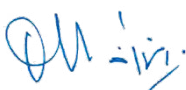
นอกเหนือจากโอกาสทางธุรกิจแล้ว ยังเป็นโอกาสที่บริษัทจะได้เรียนรู้ ปรับตัว และปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพมากขึ้น เป็นโอกาสได้สั่งสมประสบการณ์ความเชี่ยวชาญ อันจะช่วยเสริมสร้างรากฐานทางธุรกิจให้มีความมั่นคง นำไปสู่การเติบโตและพัฒนาอย่างยั่งยืน

ปี 2565 ลีอกซ์เสี่ยยังคงดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญใน 2 ประเด็นหลัก คือการสร้างสมดุลของโครงสร้างรายได้และการลดความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจ ด้วยการลงทุนและดำเนินงานในพอร์ตธุรกิจที่มีความหลากหลายของบริษัท เพื่อสร้างความมั่นคงในด้านผลประกอบการ และการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับสถานการณ์ที่มีความผันผวนตลอดเวลา

จากรากฐาน กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจที่วางไว้เป็นอย่างดี รวมทั้งความร่วมมือ พลกำลัง และทรัพยากรที่ทุ่มเท ช่วยให้บริษัทสามารถขับเคลื่อนดำเนินไปได้อย่างมั่นคง และพร้อมจะต่อยอดการเติบโตผ่านโอกาสทางเลือกรูปแบบใหม่ ๆ ในอนาคต

ในปี 2566 บริษัทจะยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์และกลยุทธ์หลักที่ได้วางรากฐานไว้ และเตรียมพร้อมสำหรับการปรับตัวเชิงรุก สู่การบูรณาการ สร้างคุณค่าทางธุรกิจรูปแบบใหม่ เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ เป็นก้าวอย่างสำคัญสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่าน ที่ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมา ผมเชื่อมั่นว่าด้วยความมุ่งมั่น ทุ่มเท อุตสาหะและศักยภาพในการบริหารจัดการ จะช่วยให้ลีอกซ์เสี่ยมีก้าวอย่างที่มั่นคง ขับเคลื่อนนำพาองค์กรให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ที่วางไว้



(นายรัชชัย ลำคำ)

ประธานกรรมการ



(นายสุรช ลำคำ)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



# ข้อมูลทางการเงินที่โดดเด่น

รายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2565 เพิ่มขึ้น 802.96 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.78 จาก 11,835.61 ล้านบาท ในปี 2564 เป็น 12,638.57 ล้านบาท

## สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ

รายได้รวม  
**2,664**  
ล้านบาท

### ผู้ให้บริการโซลูชันส์

ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ  
การสื่อสารและผู้พัฒนาแพลตฟอร์ม  
แอปพลิเคชันธุรกรรมทางการเงิน

## อย่างครบวงจร



## สายธุรกิจบริการ

**โดดเด่น** ด้วยมาตรฐานรักษา  
ความปลอดภัยระดับสากล  
ทั้งท่าอากาศยาน อาคารสำนักงาน  
และสถานที่สำคัญ



รายได้รวม  
**1,529**  
ล้านบาท

### เป็นเลิศ

ด้านฝึกอบรม  
พัฒนาบุคลากรที่ได้รับการรับรอง  
มาตรฐานจากองค์กรระดับโลก

## สายธุรกิจพลังงาน

รายได้รวม  
**847**  
ล้านบาท

ให้บริการก่อสร้างระบบไฟฟ้า  
พลังงานแบบครบวงจร  
มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรม  
การผลิตไฟฟ้าและพลังงาน  
มากกว่า **15** ปี



## รายได้รวม

12,638.57

2565

ล้านบาท

2564

11,835.61

ล้านบาท

สายธุรกิจ  
เน็ตเวิร์คโซลูชันส์

**ออกแบบ** พัฒนาโซลูชันส์  
ตามความต้องการ จัดซื้อ  
จัดหา และติดตั้งอุปกรณ์  
การพัฒนาระบบซอฟต์แวร์  
แอปพลิเคชันต่าง ๆ



รายได้รวม  
**2,483**  
ล้านบาท



**ครอบคลุม** ทุกระบบ  
ด้านการสื่อสารโทรคมนาคมผ่าน  
โครงข่ายดิจิทัล

## สายธุรกิจเทรดดิ้ง

รายได้รวม  
**4,831**  
ล้านบาท

ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายและ  
กระจายสินค้าอุปโภคบริโภค ด้วย  
ประสบการณ์กว่า **45** ปี

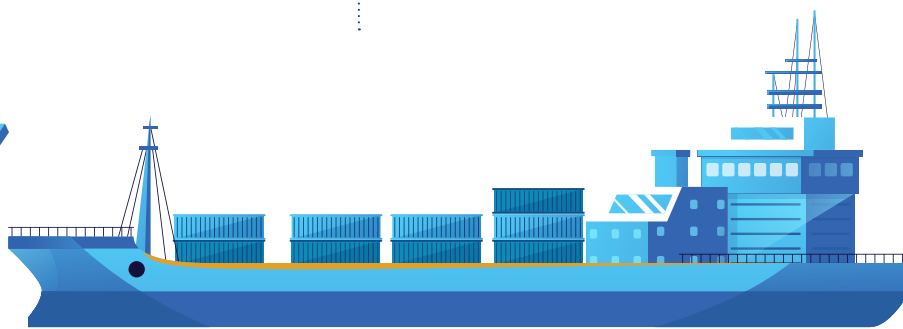
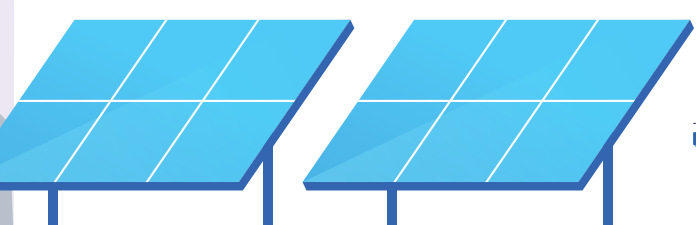
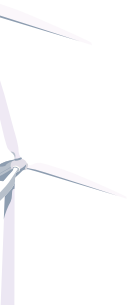
ธุรกิจโครงการพิเศษ  
และอื่น ๆ

หน่วยงานเฉพาะที่ดูแล  
ตอบสนองความต้องการของ  
**ธุรกิจเฉพาะด้าน**

รายได้รวม  
**866**  
ล้านบาท



ลูกค้าเฉพาะกลุ่มที่ต้องการ  
ความเชี่ยวชาญ ความชำนาญพิเศษ  
หรือศึกษาธุรกิจต้นแบบ  
เพื่อความเป็นไปได้สำหรับการ  
การ**ต่อยอดและพัฒนาในอนาคต**





# ข้อมูลสรุปทางการเงิน

## บริษัท ลีкокเซลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2565	2564	2563
รายได้รวม	12,638.57	11,835.61	14,454.50
กำไรสุทธิ	87.55	518.37	67.09
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.04	0.23	0.03
สินทรัพย์รวม	14,349.68	15,072.31	15,558.74
หนี้สินรวม	8,341.35	9,107.78	10,335.21
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	2,264.95	2,264.95	2,264.95
มูลค่าหุ้น (บาท)	1.00	1.00	1.00
ส่วนของผู้ถือหุ้น	6,008.33	5,964.53	5,223.53
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) จ่ายในปีถัดไป	NA	0.07	0.00
อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ * (%)	NA	54%	0%

\* อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิคำนวณจากงบการเงินเฉพาะกิจการ

## ผลการดำเนินงานของบริษัท ลีкокเซลล์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") และบริษัทย่อยในปี 2565 สรุปได้ดังนี้

**สินทรัพย์** สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีทั้งสิ้น 14,349.68 ล้านบาท ลดลงจากปี 2564 จำนวน 722.63 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.79

**ส่วนของผู้ถือหุ้น** ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีทั้งสิ้น 6,008.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวน 43.80 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.73

**รายได้** รายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ในปี 2565 เพิ่มขึ้น 802.96 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.78 จาก 11,835.61 ล้านบาท ในปี 2564 เป็น 12,638.57 ล้านบาท

**กำไรสุทธิ** ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อย มีผลกำไรสุทธิทั้งสิ้น 87.55 ล้านบาท ลดลง 430.82 ล้านบาท หรือร้อยละ 83.11 เมื่อเทียบกับปี 2564 ซึ่งมีกำไรสุทธิ 518.37 ล้านบาท

## บริษัท ลีкокเซลล์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") และบริษัทย่อย

อัตราส่วนทางการเงิน	2565	2564	2563
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม	0.69%	4.38%	0.46%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเฉลี่ย	1.53%	9.59%	1.34%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	0.60%	3.38%	0.42%
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.04	0.23	0.03
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	2.52	2.53	2.24

# โครงสร้างรายได้ 2565

ข้อมูลแสดงโครงสร้างรายได้ของบริษัท โดยแยกตามกลุ่มประเภทธุรกิจ เปรียบเทียบข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของปี 2565 2564 และ 2563

## บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

โครงสร้างรายได้	2565		2564		2563	
	รวมรายได้	ร้อยละ	รวมรายได้	ร้อยละ	รวมรายได้	ร้อยละ
1. สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ	2,664	21.08%	2,674	22.59%	3,201	21.57%
2. สายธุรกิจบริการ	1,529	12.10%	1,333	11.26%	1,857	12.51%
3. สายธุรกิจพลังงาน	847	6.70%	1,015	8.58%	1,603	10.80%
4. สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์	2,483	19.65%	2,580	21.80%	4,638	31.25%
5. สายธุรกิจเทรดดิ้ง	4,831	38.22%	4,303	36.36%	3,415	23.01%
6. ธุรกิจพิเศษและอื่นๆ	866	6.85%	426	3.60%	598	4.03%
<b>รวมรายได้</b>	<b>13,220</b>	<b>104.60%</b>	<b>12,331</b>	<b>104.18%</b>	<b>15,312</b>	<b>103.18%</b>
หัก รายการระหว่างกัน	(631)	(4.99)%	(531)	(4.49)%	(512)	(3.45)%
บวก รายได้อื่นที่ไม่ได้ปันส่วน	50	0.40%	36	0.30%	40	0.27%
<b>รวมรายได้ทั้งสิ้น</b>	<b>12,639</b>	<b>100.00%</b>	<b>11,836</b>	<b>100.00%</b>	<b>14,840</b>	<b>100.00%</b>
หัก การดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-	-	(385)	-
<b>รายได้รวม - สุทธิ</b>	<b>12,639</b>		<b>11,836</b>		<b>14,455</b>	





# ผลการดำเนินงานที่สำคัญประจำปี 2565

## เมษายน 2565

บริษัท ล็อกซเลย์ จำกัด (มหาชน) จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) เพื่อรายงานผลการดำเนินงานประจำปี และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ณ อาคารหอประชุมเมืองไทยประกันชีวิต เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565



## เมษายน

## พฤษภาคม

## พฤษภาคม 2565

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในอัตรา 0.07 บาทต่อหุ้น คิดเป็นเงินปันผลรวมประมาณ 159 ล้านบาท และได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 18 พฤษภาคม 2565



## พฤษภาคม 2565

บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด (TRIS) ได้แจ้งผลการจัดอันดับเครดิตองค์กรของบริษัทประจำปี 2565 คงไว้ที่ระดับ “BBB” และคงอันดับเครดิตหุ้นที่มีการค้าประกันบางส่วนของบริษัทที่ระดับ “BBB+” พร้อมแนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” อันดับเครดิตดังกล่าวสะท้อนถึงความหลากหลายของแหล่งที่มาของรายได้ ความสม่ำเสมอของเงินปันผลที่บริษัทได้รับจากบริษัทร่วม และความสัมพันธ์ของบริษัทที่มีมาอย่างยาวนาน ทั้งกับลูกค้าและตัวแทนจำหน่าย



### สิงหาคม 2565

บริษัท ลีкокเซลล์ เทรดดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ในสายธุรกิจเทรดดิ้ง ครบรอบ 45 ปี ของการก่อตั้งบริษัท ในวันที่ 9 สิงหาคม 2565 โดยในปี 2565 บริษัท ลีкокเซลล์ เทรดดิ้ง จำกัด มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ขยายธุรกิจ โดยร่วมลงนามเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ เพิ่มเติม ได้แก่ การเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ขอสปรงรส ภายใต้แบรนด์ ลีกุมเกี (Lee Kum Gee) ในช่องทางค้าปลีก แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย การเป็นตัวแทนจำหน่าย ผลิตภัณฑ์นมยูเอชที หนองโพ และการเป็นตัวแทนจำหน่าย สินค้าภายใต้แบรนด์หม่าแซ่บ



### กันยายน 2565

บริษัทออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ให้กับนักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (PP-II&HNW) มูลค่า 300 ล้านบาท



### พฤศจิกายน 2565

บริษัทได้รับการคัดเลือกให้เป็นองค์กรที่สนับสนุนงานด้านคนพิการดีเด่นประจำปี 2565 “ระดับดีเยี่ยม” จากกรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ และได้รับรางวัลองค์กรต้นแบบความยั่งยืนตลาดทุนไทย ด้านสนับสนุนคนพิการ ประจำปี 2565 ประเภท “ดีเด่น” จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับกระทรวงแรงงาน กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กรมการจัดหางาน กรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และ สมาคมสมาคมคนพิการทุกประเภทแห่งประเทศไทย



## คณะกรรมการบริษัท



1.

**นายธงชัย ลำซ่า**

ประธานกรรมการ

2.

**นายสืบตระกูล สุนทรธรรม**

รองประธานกรรมการ

3.

**ดร.หริส สุตะบุตร**

กรรมการอิสระ

4.

**ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ**

กรรมการอิสระ

5.

**ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม**

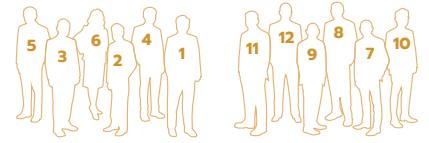
กรรมการอิสระ

6.

**ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม**

กรรมการอิสระ





7.

**นายสุรพล สร้างสมวงษ์**

กรรมการอิสระ

10.

**นายกฤษฏา ล้ำชำ**

กรรมการ

8.

**นายสันต์ จาติกวณิช**

กรรมการ

11.

**นายสุรช ล้ำชำ**

กรรมการ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ

กรรมการผู้จัดการใหญ่

9.

**นายเพชร หวังหลี่**

กรรมการ

12.

**นายเฉลิมโชค ล้ำชำ**

กรรมการ

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

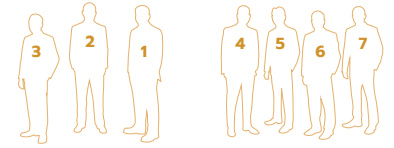


## คณะกรรมการบริหาร

**1.****นายสุรช ลำชำ**ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ  
กรรมการผู้จัดการใหญ่**2.****นายเฉลิมโชค ลำชำ**

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

**3.****นายสุพัฒน์ กรชาลกุล**รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ผู้บริหารสายงานกลุ่มการเงิน



4.

**นายภัทร พจน์พานิช**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์

7.

**นายอาลี อัลจูนิด**

กรรมการบริหาร  
สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ

5.

**นายอวยชัย รางชัยกุล**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายธุรกิจเทร็ดดิ้ง

6.

**นายภาณุ คงทน**

กรรมการบริหาร  
สายธุรกิจพลังงาน





# ที่ปรึกษาประธานกรรมการ และที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร



**ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์**  
ที่ปรึกษาประธานกรรมการ



**นายสุรพันธ์ ราชัตนินันด์ร์**  
ที่ปรึกษาประธานกรรมการ



**ดร.สมภพ เจริญกุล**  
ที่ปรึกษาประธานกรรมการ



**นายกาญจน์ ทองใหญ่**  
ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร



**นายศักดิ์ธงค์ แสงสง่าพงศ์**  
ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร



**นายนิมิตร ประเสริฐสุข**  
ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร

# รายชื่อผู้บริหารระดับกลุ่มและฝ่าย

รายชื่อผู้บริหารระดับกลุ่มและฝ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

## ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ดร. ดวริต ตันช้ศุภศิริ	ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
นางสาวภัทรา เลหาพลวัฒนา	ฝ่ายกฎหมาย
นายวิระศักดิ์ ภัทรภากร	ฝ่ายวิศวกรรม
นางสุพัตรา บุรารกุล	ฝ่ายการพิมพ์และเทคโนโลยี

## ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส

นายพิบูล พิบูลธรรม	ฝ่ายพลังงานทางเลือก
นายพิเศษ ดิษฐ์วัฒน์	ฝ่ายธุรกิจสิ่งแวดล้อม
นายอรรถสิทธิ์ กตัญญูदानนท์	ฝ่ายเทคโนโลยีป้องกันประเทศ
นายปรัชญา อินทรานุปกรณ์	สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
นางสาวจินดา วาณิชชวัญญู	ฝ่ายขายและการตลาดเคมีภัณฑ์
นายจรัสพงษ์ ลำซ่า	ฝ่ายธุรกิจบริการอาหาร
นายพนธ์ พจน์พานิช	สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
นายบุญเลิศ ใจมั่น	ฝ่ายคณะกรรมการกำนกรองโครงการและการลงทุน

## ผู้อำนวยการฝ่าย

นางปรียานุช ไทบุญสิทธิ์วิงค์	ฝ่ายตรวจสอบภายใน
นางเพ็ญศิริ ไสวรรณวมัชกุล	สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
นางธนิตา กริณีตร	สำนักกองประสานกรรมการ
นางสาวพรทิพย์ ปิยะรัตน์	ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
นายพิเชียร ตรังพานิชย์	ฝ่ายขายและการตลาดเคมีภัณฑ์
นางสาวนภาพร เมตตาจิตโต	ฝ่ายอินเทอร์เน็ต
นางชุตินทร ทั้งสุพานิช	ฝ่ายเทคโนโลยีป้องกันประเทศ
นายบงการ จิระบุญศรี	ฝ่ายบริหารสัญญา
นายทรัพย์ ฉิมพาลี	ฝ่ายระบบสารสนเทศ
นายวุฒิพงษ์ สุบรรณประเสริฐ	ฝ่ายผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
นางกิติมา กิตติขจร	สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
นางสาววรรณิ บุญธกานนท์	ฝ่ายการเงินและสินเชื่อ
นางศลิษา เจริญสุข	ฝ่ายธุรกิจความปลอดภัยและเครือข่ายอัจฉริยะ
นายพงษ์ศักดิ์ บุรีทาน	ฝ่ายบัญชีและรายงานทางการเงิน
นางชญัญพร เคารพธรรม	สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
นางสาวพรรัตน์ ทรัพย์อดุลชัย	ฝ่ายบริหารเงินทุนและนักลงทุนสัมพันธ์
นางสาววัลย์ลดา ตังกุลานพันธ์	ฝ่ายบริหารและธุรการ
นายไพฑูรย์ อัคริระนันท์	ฝ่ายบริหารโครงการ
นางสาวสุภาพร กุศลสัตย์	ฝ่ายงบการเงินรวมและงบประมาณ
นางมนิศรา เจนวิทยาพันธ์	สำนักเลขานุการบริษัท

## ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย

เรือโทธนกร ยอดชาญ	ฝ่ายการพิมพ์และเทคโนโลยี
นางสาวเยาวลักษณ์ ผิวเกลี้ยง	ฝ่ายงบการเงินรวมและงบประมาณ
นายไพรัช วิเศษพันธ์	ฝ่ายพลังงานทางเลือก
นางสาวจรัสแสง วณเวียน	ฝ่ายสื่อสารองค์กร
นางสาวพรรณนภา กรรณพันธ์	ฝ่ายขายและการตลาดเคมีภัณฑ์
นางสาวรัตนา วัชรเสถียร	ฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม
นางสาวสุดเขต สุขสอาด	ฝ่ายบริหารเงินทุนและนักลงทุนสัมพันธ์
นางสาวเมธินี โภคารัตนานันท์	ฝ่ายบัญชีและรายงานทางการเงิน
นายวรวุฒิ เชษฐณรงค์	ฝ่ายพาเวอร์อินฟรา
นายเผชิญ ช่างโชติ	ฝ่ายขายและลูกค้าสัมพันธ์
นางกรรณิภา มหาประคุณชัย	ฝ่ายธุรกิจเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา
ดร.การุณ สิทธิฤทธิ์	ฝ่ายบริหารโครงการ
นายวรวิษณุ ชาติกวมิช	สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
นายมานะ มุสิกพันธ์	ฝ่ายบริหารงานติดตั้ง
นางสาวนุชนาถ ภัคศิริศักดิ์ดา	ฝ่ายขายและการตลาดเคมีภัณฑ์
นายพีระยศ สมถวิล	ฝ่ายธุรกิจสิ่งแวดล้อม
นายกมล โพโสภา	สำนักกองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการเงิน
นางสาววิลาวัลย์ ศรีโรจนกุล	ฝ่ายธุรกิจบริการอาหาร
นายกิตติสุข สายอุทยาน	ฝ่ายขายและลูกค้าสัมพันธ์





# ส่วนที่ 1

## การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

**28**

โครงสร้างและการดำเนินงานของบริษัท

**67**

การบริหารจัดการความเสี่ยง

**72**

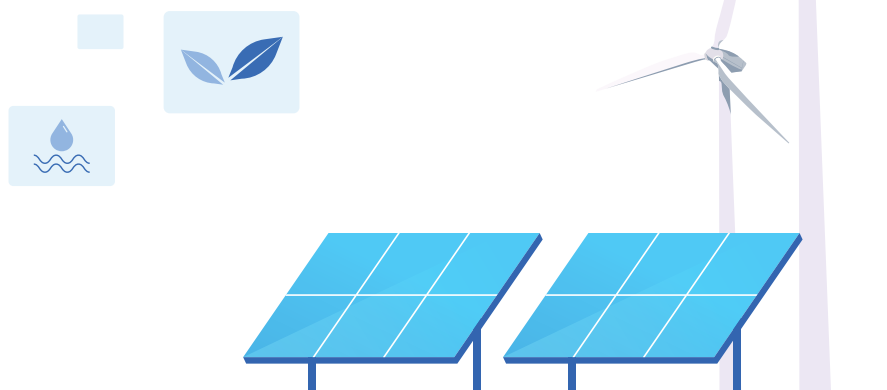
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

**87**

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&amp;A)

**106**

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น



# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของบริษัท



## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1.1 ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่ประกอบกิจการมานานกว่า 80 ปี เดิมชื่อ บริษัท ล็อกซ์เลย์ ไรซ์ กัมปะนี (กรุงเทพฯ) จำกัด จดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 15 มกราคม พ.ศ. 2482 ด้วยการร่วมทุนระหว่าง นายอึ้งยุกหลง ลำซ่า กับนายแอนดรูว์ มิตตี้ (จากบริษัท ดับบลิว อาร์ ล็อกซ์เลย์ ในฮ่องกง) มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจส่งออกสินค้าทางการเกษตร เช่น ข้าว และไม้ เป็นต้น

ตลอด 84 ปีในการดำเนินธุรกิจ บริษัทมีความเติบโตอย่างต่อเนื่อง เริ่มตั้งแต่ปีก่อตั้งบริษัท ต่อมาในปี พ.ศ. 2500 บริษัท ล็อกซ์เลย์ ไรซ์ กัมปะนี (กรุงเทพฯ) จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ล็อกซ์เลย์ (กรุงเทพฯ) จำกัด และขยายธุรกิจการส่งออกสินค้าเพิ่มเติม อีกทั้งเพิ่มธุรกิจนำเข้า และจัดจำหน่ายสินค้าจากต่างประเทศ ตลอดจนการให้บริการสินค้าทางด้านอุตสาหกรรมและสินค้าเทคโนโลยีขั้นสูง ผลจากชื่อเสียงที่ดีในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทำให้ผู้ประกอบการชั้นนำทั้งในและต่างประเทศเข้าร่วมธุรกิจต่าง ๆ กับบริษัทเสมอมา จนกระทั่งช่วงปี พ.ศ. 2531 บริษัทได้เริ่มดำเนินธุรกิจด้านเทคโนโลยีอย่างเต็มตัว ถือเป็น การเพิ่มศักยภาพในการขยายสาขาธุรกิจ ตอบสนองความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงไปตามยุคสมัย

บริษัทได้แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2536 เป็นต้นมา และได้จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในกลุ่มพาณิชย์ โดยใช้ชื่อ “LOXLEY” ทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ตั้งแต่วันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2537 บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจ

แบบครบวงจร มุ่งเน้นสร้างความเจริญเติบโตที่มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และบริหารสินทรัพย์ที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดตามหลักการเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ และรักษาประโยชน์ให้แก่ผู้ถือหุ้น

ในปี 2561 บริษัทได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจจากผู้ประกอบธุรกิจที่มีความหลากหลาย ที่สามารถตอบสนองความต้องการของพันธมิตร คู่ค้า ลูกค้าได้อย่างครบถ้วน เปลี่ยนเป็นการให้ความสำคัญใน 5 กลุ่มธุรกิจหลักที่บริษัทมีความชำนาญ เพื่อต่อยอดสร้างฐานรายได้ และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน ซึ่งบริษัทเชื่อมั่นว่าความชัดเจนในทิศทาง การดำเนินธุรกิจ ภายใต้โครงสร้างการบริหารใหม่ กอปรกับการจัดสรรทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ จะเป็นกลยุทธ์หลักที่จะนำพาบริษัท ไปสู่การเติบโตแบบยั่งยืน โดยบริษัทได้ใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ

มาอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน และเพื่อให้บริษัทสามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ในปี 2563 บริษัทได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการบริหารจัดการให้มีความคล่องตัว สร้างกลไกการบริหารจัดการที่ช่วยลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ สร้างวินัยทางการเงินที่แข็งแกร่ง เพื่อมุ่งเน้นการสร้างผลกำไรและการเติบโตอย่างมั่นคง

ในช่วงที่ธุรกิจยังคงต้องเผชิญกับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของของโรคโควิด-19 และวิกฤตการณ์เศรษฐกิจที่เกิดขึ้น บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามกลยุทธ์หลักที่ได้วางรากฐานไว้ พร้อมทั้งมีส่วนร่วมในการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการ และเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน

## 84 ปี ของลีอกซเลย์



### ◀ ยุคแรก ตั้งแต่ก่อตั้งบริษัท ในปี พ.ศ. 2482 - พ.ศ. 2495

ดำเนินธุรกิจโดยส่งออกสินค้าเกษตร เช่น ข้าว และไม้เป็นส่วนใหญ่ ก่อนขยายธุรกิจไปสู่การนำเข้าสินค้าในช่วงหลังสงครามโลกครั้งที่ 2



### ◀ ยุคที่ 2 ปี พ.ศ. 2496 - พ.ศ. 2530

บริษัทเริ่มนำเข้าสินค้าจากอังกฤษเป็นส่วนใหญ่ ทั้งสินค้าเครื่องยนต์ อุปกรณ์ไฟฟ้า และมอเตอร์ ต่อมาจึงเพิ่มการนำเข้าสินค้าจากประเทศในแถบเอเชีย เช่น เครื่องยนต์จากญี่ปุ่น แป้งคอสเมติกจากเกาหลี และเริ่มจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรม และสินค้าเทคโนโลยีชั้นสูงจากต่างประเทศมากขึ้น เช่น เครื่องพิมพ์ดีดยี่ห้อโอลิเวตตี (Olivetti) ซึ่งการสะสมทักษะและความเชี่ยวชาญในธุรกิจสินค้าไฮเทคในยุคนี้ เป็นจุดเริ่มต้นของการขยายธุรกิจของบริษัท เข้าสู่ธุรกิจเทคโนโลยีอย่างเต็มตัวในยุคต่อมา



### ◀ ยุคที่ 3 ปี พ.ศ. 2531 - พ.ศ. 2553

ขยายธุรกิจไปด้านโครงสร้างสาธารณูปโภค โทรคมนาคม พลังงาน เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร รวมถึงสินค้าอุปโภค บริโภค และงานบริการ โดยการพัฒนาระบบงานต่าง ๆ และสินค้าขึ้นมาเอง เป็นตัวแทนจำหน่าย หรือร่วมทุนกับผู้ประกอบการอื่นที่เป็นเจ้าของเทคโนโลยีหรือสินค้าที่ได้รับการยอมรับในคุณภาพทั้งระดับประเทศและสากล ลีอกซเลย์จึงเป็นศูนย์รวมของความต้องการของลูกค้าในทุกด้าน



### ◀ ยุคที่ 4 ปี พ.ศ. 2554 – ปัจจุบัน

ในทศวรรษที่ 8 นั้น บริษัทที่เรียกว่าเป็น Conglomerate ซึ่งมีความเชี่ยวชาญหลายด้าน และในหลากหลายเหล่านั้น มีความเป็นเอกภาพอยู่ มีการ Synergy ซึ่งกันและกัน หัวใจหลักของการบริหารงานแบบ Conglomerate คือ เรื่องการกระจายอำนาจให้ผู้บริหารในระดับต่าง ๆ มีอำนาจในการตัดสินใจ



## 1.1.2 วิสัยทัศน์และพันธกิจ

### วิสัยทัศน์

# ทางเลือกบนความเชื่อมั่น สำหรับลูกค้า คู่ค้า และนักลงทุน



### พันธกิจ



#### เป็นทางเลือกที่ดีที่สุดแก่ลูกค้า

ด้วยสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการ และเพื่อประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ



#### เสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านการเงิน

สร้างผลกำไรเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน



#### เติบโตร่วมกับพันธมิตร

และดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมเพื่อความไว้วางใจและการเป็นพันธมิตรการค้าในระยะยาว



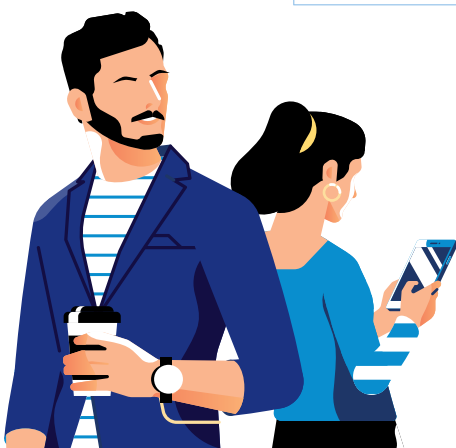
#### ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ

เพื่อพัฒนาโครงสร้างกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ



#### พัฒนาศักยภาพของบุคลากร

ควบคู่ไปกับการสร้างสังคมการทำงานที่เป็นสุข ประกอบธุรกิจด้วยความรับผิดชอบโดยอยู่ร่วมและเติบโตไปพร้อมกับชุมชน และสังคม



### 1.1.3 เป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร

ในช่วงปีที่ผ่านมา เป็นช่วงเวลาที่ต้องปรับตัวและเปลี่ยนแปลงสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นโดยรอบทั้งในระดับโลก และระดับประเทศแล้วแต่เป็นปัจจัยกระตุ้นให้เกิดการปรับตัวเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ไม่เพียงแต่ทิศทางการดำเนินธุรกิจที่ต้องปรับตัวเท่านั้น แต่เกี่ยวข้องไปถึงรูปแบบการใช้ชีวิตของผู้คน และสังคมโดยรวมที่เปลี่ยนแปลงไปเช่นกัน

ในปี 2565 ภาพรวมของธุรกิจยังคงได้รับผลกระทบจากความผันผวนทางเศรษฐกิจ อัตราแลกเปลี่ยน ภาวะเงินเฟ้อ และราคาลงทุนที่เพิ่มสูงขึ้น ตลอดจนการชะลอตัวของการลงทุน อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคโควิด-19 สถานการณ์การสู้รบและมาตรการต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น ซึ่งเป็นประเด็นความท้าทายและโอกาสสำคัญที่ผลักดันให้ธุรกิจต้องปรับตัวให้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น

ท่ามกลางสถานการณ์ที่มีความผันผวนยากต่อการคาดการณ์ และต้องอาศัยการปรับตัวแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า บริษัทยังคงสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องด้วยกลยุทธ์การลงทุนและดำเนินธุรกิจในกลุ่ม 5 ธุรกิจหลักที่บริษัทมีความชำนาญและมีประสบการณ์ เพื่อสร้างความสมดุลของโครงสร้างรายได้ และกระจายความเสี่ยงไปในกลุ่มธุรกิจทั้ง 5 ที่มีความหลากหลาย เพื่อสร้างความมั่นคงในด้านผลประกอบการ รวมทั้งวางแผนบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับสถานการณ์ที่มีความผันผวนตลอดเวลา ซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทยังคงมุ่งมั่นและใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ในการดำเนินงาน เพื่อให้เกิดผลและบรรลุตามเป้าหมายกลยุทธ์องค์กรที่วางไว้ คือ 1) เป้าหมายทางการเงินที่แข็งแกร่ง 2) การส่งมอบความเชี่ยวชาญเพื่อเป็นผู้นำในธุรกิจหลัก และ 3) การมีทีมงานที่เข้มแข็ง มีศักยภาพและทำงานอย่างสอดคล้องร่วมกัน

ขณะเดียวกัน บริษัทได้ให้ความสำคัญกับมาตรการการดำเนินงานที่เป็นรูปธรรมเพื่อป้องกันความเสี่ยงและลดผลกระทบทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นโดยการสร้างวินัยทางการเงิน การให้ความสำคัญกับการบริหารสภาพคล่องและกระแสเงินสด เพื่อให้บริษัทสามารถก้าวผ่านสถานการณ์ที่มีความอ่อนไหวจากผลกระทบที่เกิดขึ้นได้

นอกจากเป้าหมายในมุมมองเชิงธุรกิจแล้ว บริษัทยังมุ่งมั่นที่จะดูแลชีวิตความเป็นอยู่ของพนักงานและชุมชนโดยรอบ สร้างโอกาสและความเท่าเทียมในสังคม รวมทั้งมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อ

สังคม สิ่งแวดล้อมไปพร้อม ๆ กับการสร้างความสำเร็จของบริษัท เพื่อวางรากฐานของการนำพาองค์กรสู่ความยั่งยืนในทุกมิติ

และเพื่อสร้างรากฐานการเติบโตในระยะยาว บริษัทยังคงมุ่งเน้นการกำหนดกลยุทธ์และกำหนดแผนการดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรม ทั้งในส่วนของกลุ่มบริษัท และในแต่ละกลุ่มธุรกิจหลักทั้ง 5 กลุ่ม เพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรในการเป็น “**ทางเลือกบนความเชื่อมั่น สำหรับลูกค้า คู่ค้า และนักลงทุน**” โดยมีเป้าหมายในระยะยาวที่จะเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจและลงทุน พร้อมปรับกลยุทธ์การดำเนินงานในระดับหน่วยงานให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงบริบทของธุรกิจในรูปแบบใหม่ที่เกิดขึ้น โดยบริษัทได้วางแนวทางการดำเนินงานในระยะยาว 3-5 ปี เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ข้างต้น คือ

- เติบโตอย่างมีกำไรเพื่อเป้าหมายทางการเงินที่แข็งแกร่ง โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจในตลาดที่มีศักยภาพและบริหารพอร์ตธุรกิจให้มีกำไรอย่างยั่งยืน
- การสร้างโมเดลธุรกิจที่ช่วยให้บริษัทสามารถเติบโตและสร้างความสัมพันธ์ในระยะยาวกับลูกค้าและคู่ค้า
- การพัฒนาทีมงาน และรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพ การวางระบบกลไกช่วยส่งเสริมการทำงานและเพิ่มวินัยทางการเงิน เพื่อควบคุมและบริหารความเสี่ยง
- การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อพัฒนาโครงสร้างและกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ

ในปี 2565 นอกเหนือจากเป้าหมายทางการเงินเพื่อสร้างกำไรและบริหารพอร์ตธุรกิจแล้วบริษัทยังได้กำหนดเป้าหมายสำหรับหน่วยงานสนับสนุน เพื่อเป็นการวัดประสิทธิภาพ ประสิทธิผลการดำเนินงาน และเพื่อกำหนดทิศทางการทำงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายกลยุทธ์ของบริษัท ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันทั้งองค์กรได้แก่

- การบริหารงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพและให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- การจัดทำแผนพัฒนาพนักงานรายบุคคล เพื่อพัฒนาทรัพยากรบุคคลอันเป็นต้นทุนสำคัญขององค์กร
- การพัฒนาปรับปรุงกระบวนการทำงานและการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาปรับใช้ในกระบวนการทำงาน

จากการวางรากฐาน ทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงานไว้เป็นอย่างดี ในหลากหลายอุตสาหกรรมเพื่อสร้างความสมดุลของโครงสร้างรายได้ ผสมผสานกับการปรับตัวที่ดี การมองหาโอกาสทางธุรกิจในตลาดที่เริ่มมีศักยภาพการฟื้นตัว ผนวกกับความร่วมมือร่วมใจของพนักงานในทุกระดับ จะช่วยให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างแข็งแกร่ง สร้างผลตอบแทนที่มั่นคง และพร้อมจะขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืนได้ในอนาคต





## 1.1.4 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2565 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ จำนวน 300,000,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวที่จะครบกำหนดในปี 2565 และในวันเดียวกัน บริษัทได้นำเงินที่ได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าว จำนวน 300,000,000 บาท ไปชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว จากธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้จัดการการจำหน่ายหุ้นกู้เรียบร้อยแล้วทั้งจำนวน ตรงตามวัตถุประสงค์การใช้เงินตามที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารหนี้และหนังสือชี้ชวนหุ้นกู้

## 1.1.5 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน

-ไม่มี-

## 1.1.6 รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัท

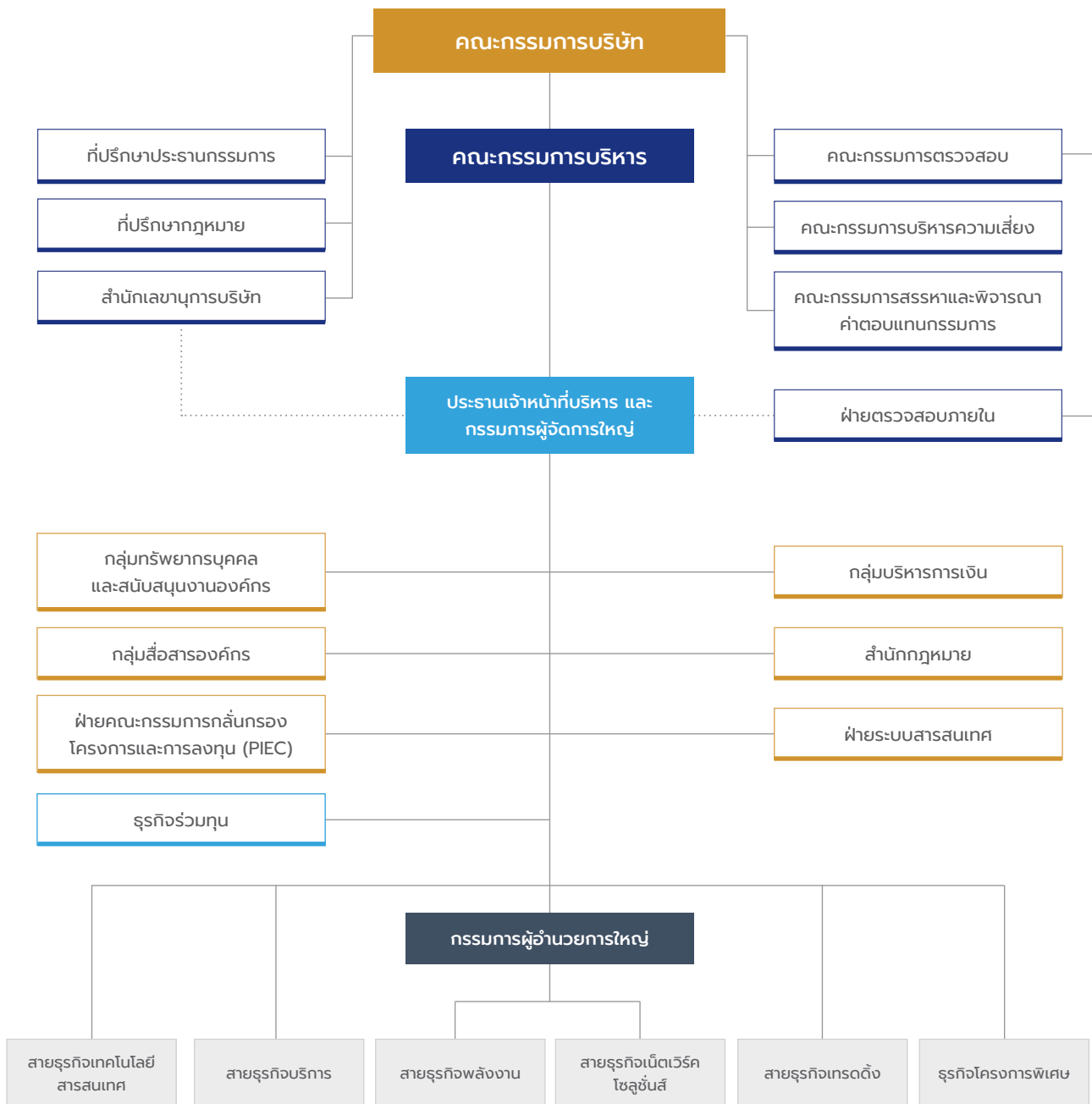
ชื่อบริษัท	: บริษัท ล็อกซเลย์ จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 102 ถนน ฒ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107536000218
โทรศัพท์	: 0-2348-8000
โทรสาร	: 0-2348-8001
เว็บไซต์	: <a href="http://www.loxley.co.th">www.loxley.co.th</a>
ประเภทธุรกิจ	: การพาณิชย์
จำนวนและชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว	:
ทุนจดทะเบียน	จำนวน 2,331,250,000.00 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 2,331,250,000 หุ้น
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	จำนวน 2,264,954,920.00 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 2,264,954,920 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	1.00 บาท

## ข้อมูลเกี่ยวกับทุนจดทะเบียน

วัน/เดือน/ปี ที่จดทะเบียนเปลี่ยนแปลง ในหนังสือบริคณห์สนธิ	ทุนที่เพิ่ม/ ทุนที่ลด (หน่วย : ล้านบาท)	ก่อนเพิ่มทุน/ หลังเพิ่มทุน (หน่วย : ล้านบาท)	เหตุผลในการ เพิ่มทุน/ลดทุน	สัดส่วนและราคา ในการเพิ่มทุน/ลดทุน
1 เมษายน 2536	240.00	400.00	เพื่อขยายธุรกิจและเพิ่มเงินลงทุน	แบ่งออกเป็น 24,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
27 มกราคม 2538	60.00	460.00	เพื่อรองรับการใช้สิทธิในการแปลงสภาพหุ้นกู้	แบ่งออกเป็น 6,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
20 มีนาคม 2539	60.00	520.00	เพื่อรองรับการใช้สิทธิในการแปลงสภาพหุ้นกู้	แบ่งออกเป็น 6,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
30 พฤศจิกายน 2543	(120.00)	400.00	เพื่อลดหุ้นส่วนที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพ	แบ่งออกเป็น 12,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
4 ธันวาคม 2543	1,600.00	2,000.00	- เพื่อขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม 65 ล้านหุ้น - เพื่อรองรับการใช้สิทธิในการแปลงสภาพ หุ้นกู้ 85 ล้านหุ้น - เพื่อจำหน่ายให้กรรมการและ พนักงานของบริษัท 10 ล้านหุ้น	- แบ่งออกเป็น 65,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท - แบ่งออกเป็น 85,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท - แบ่งออกเป็น 10,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
25 ธันวาคม 2546	-	-	ลดมูลค่าหุ้นจากเดิม 10.00 บาท เป็น 1.00 บาท	แบ่งออกเป็น 2,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
3 พฤษภาคม 2550	(1.92)	1,998.07	ยกเลิกหุ้นสามัญที่ยังมิได้จำหน่าย	แบ่งออกเป็น 1,998,078,970 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
11 พฤษภาคม 2550	1.92	2,000.00	- เพื่อจำหน่ายให้กับบริษัท เอกภาวี จำกัด	- แบ่งออกเป็น 2,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
	650.00	2,650.00	- เพื่อรองรับการใช้สิทธิในการแปลงสภาพหุ้นกู้	- แบ่งออกเป็น 2,650,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
8 พฤษภาคม 2551	(650.00)	2,000.00	เพื่อลดหุ้นที่สำรองไว้รองรับการใช้สิทธิในการ แปลงสภาพหุ้นกู้	แบ่งออกเป็น 2,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
20 พฤษภาคม 2556	331.25	2,331.25	- เพื่อรองรับการจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ - เพื่อเสนอขายให้แก่นักลงทุนทั่วไป - เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ LOXLEY-W ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม - เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ LOXLEY-W ให้แก่นักลงทุนทั่วไปที่จองซื้อหุ้นเพิ่มทุน	- แบ่งออกเป็น 100,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท - แบ่งออกเป็น 165,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท - แบ่งออกเป็น 25,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท - แบ่งออกเป็น 41,250,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท



### 1.1.7 โครงสร้างองค์กร 2565





## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ที่ลีкокเสย์ เรายึดถือความซื่อสัตย์สุจริตเป็นคุณธรรมพื้นฐาน เปิดโอกาสและให้อิสระทางความคิดผ่านวัฒนธรรมองค์กรที่ดี หล่อหลอมทุกพลังแห่งความมุ่งมั่นทุ่มเทเพื่อเป้าหมายเดียวกัน พร้อมผนึกกำลังร่วมมือกับพันธมิตรที่แข็งแกร่ง เพื่อพัฒนาขีดความสามารถในด้านต่าง ๆ รองรับความเจริญก้าวหน้าของประเทศเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต

**“ลีкокเสย์ ทางเลือกบนความเชื่อมั่น สำหรับลูกค้า คู่ค้า และนักลงทุน”**

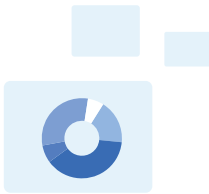
การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทแบ่งออกเป็น 5 สายธุรกิจหลัก ได้แก่ สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ สายธุรกิจบริการ สายธุรกิจพลังงาน สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ และสายธุรกิจเทรดดิ้ง

### สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ

ก้าวสู่นาคตด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ  
จัดหา ติดตั้ง และบำรุงรักษาระบบงาน  
เทคโนโลยีสารสนเทศด้วยมาตรฐาน  
ระดับสากล

### สายธุรกิจเทรดดิ้ง

ผู้นำในธุรกิจตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์  
อุปโภคบริโภคในประเทศไทยมายาวนาน  
จำหน่าย นำเข้า ส่งออกสินค้าอุปโภค  
บริโภค และเคมีภัณฑ์ กระจายสินค้า  
ครอบคลุมทั้งในประเทศ และต่างประเทศ



### สายธุรกิจบริการ

โดดเด่นด้วยมาตรฐาน  
รักษาความปลอดภัยระดับสากล  
เป็นเลิศด้านฝึกอบรมพัฒนาบุคลากร



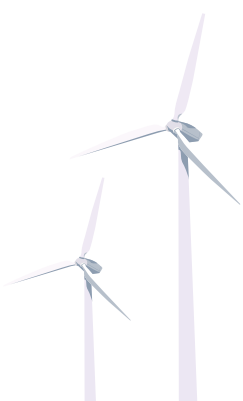
### ธุรกิจพลังงาน

ทุ่มเท เพื่อสร้างความยั่งยืน  
ทางพลังงาน สนับสนุน  
การใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า



### สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์

เชื่อมต่อทุกการใช้งาน  
รองรับทุกมาตรการความปลอดภัย  
ครอบคลุมทุกบริการด้านสื่อสาร  
โทรคมนาคม ด้วยนวัตกรรมดิจิทัล  
เต็มรูปแบบ





## สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ



ก้าวสู่อาคตด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ จัดหา ติดตั้ง และบำรุงรักษาระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศด้วยมาตรฐานระดับสากล ตอบสนองทุกความต้องการ ด้วยประสิทธิภาพและความปลอดภัยสูงสุด

สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ ผู้ให้บริการโซลูชันด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารชั้นนำของประเทศไทย ให้บริการครอบคลุมทั้งการออกแบบ จัดทำ ติดตั้ง และบริหารระบบงานสารสนเทศอย่างเต็มรูปแบบ ติดตั้งระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์โดยวิศวกรผู้เชี่ยวชาญ จัดการระบบด้วยเทคโนโลยีอันทรงประสิทธิภาพ เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่ดีที่สุด มีเสถียรภาพ ด้วยมาตรฐานความปลอดภัยในการใช้งาน พัฒนาแพลตฟอร์ม แอปพลิเคชันธุรกรรมทางการเงินอย่างครบวงจรเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนประเทศไทยสู่สังคมไร้เงินสด ครอบคลุมการพัฒนาเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ เทคโนโลยี Blockchain และความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ เพื่อช่วยในการบริหารจัดการข้อมูล และบริการลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทย่อสำคัญภายใต้การดูแลรับผิดชอบของสายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้แก่

### บริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน)

ผู้ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีประสบการณ์ความเชี่ยวชาญในด้านระบบธุรกรรมการเงินแบบครบวงจร ทั้งระบบการให้บริการลูกค้าในการทำธุรกรรมทางการเงินด้วยตนเองผ่านเครื่องบริการอัตโนมัติ (Self-Service Machine) และระบบการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ ตลอดจนให้บริการออกแบบพัฒนาโซลูชันด้านการชำระเงินเพื่อตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าเฉพาะรายด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีความปลอดภัยสูง ด้วยประสบการณ์มากกว่า 30 ปีในการให้บริการแก่ลูกค้าภาคธนาคาร หน่วยงานภาครัฐ และอุตสาหกรรม ทำให้บริษัทกลายเป็นผู้นำที่ครองส่วนแบ่งตลาดขนาดใหญ่ในการให้บริการโซลูชันด้านการชำระเงินของประเทศ อาทิ ระบบบริการเครื่องฝาก-ถอนเงินอัตโนมัติ เครื่องปรับสมุดเงินฝากอัตโนมัติ ระบบจ่ายเงินโดยสื่ออิเล็กทรอนิกส์พร้อมป้องกันการดักจับและปลอมแปลงข้อมูล (EDC) ระบบตอบรับอัตโนมัติ (Interactive Voice Response : IVR) และเครื่องเปลี่ยนรหัสบัตรอัตโนมัติ (PIN Pad) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการด้านการจัดซื้อจัดหา ติดตั้ง และบำรุงรักษาอุปกรณ์ รวมทั้งให้บริการด้านซอฟต์แวร์สำหรับบริหารจัดการกระบวนการทางธุรกิจและควบคุมขั้นตอนการทำงานที่เกี่ยวข้อง กลุ่มลูกค้าหลักที่สำคัญของบริษัท ได้แก่ ภาคธนาคารและสถาบันการเงิน

### บริษัท โปรเฟสชั่นแนล คอมพิวเตอร์ จำกัด

ดำเนินธุรกิจด้านการให้คำปรึกษา และการให้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจร ได้แก่ การจัดทำหน่วยอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์/ซอฟต์แวร์ การออกแบบติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ ระบบเครือข่าย ระบบรักษาความปลอดภัย การวิเคราะห์ ออกแบบและพัฒนาโปรแกรม ระบบงาน (Software Development) การจัดเตรียมสถานที่ติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ (Site Preparation and Cabling) การซ่อมแซม บำรุงรักษา อุปกรณ์ฮาร์ดแวร์/ซอฟต์แวร์ รวมทั้งบริการด้านสารสนเทศแบบเบ็ดเสร็จ (IT Outsourcing) ได้แก่ บริการดูแลและจัดการศูนย์คอมพิวเตอร์ (Facilities Management) บริการให้คำปรึกษาด้านคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อออกแบบ ติดตั้ง และส่งมอบโซลูชันด้านระบบสารสนเทศตามความต้องการของลูกค้าองค์กร นอกจากนี้ยังเป็นตัวแทนขาย (Reseller) และให้บริการรูปแบบ First-tier Service ในช่วงการรับประกัน (Warranty Service) และการบริการบำรุงรักษา (Maintenance Service) ของผลิตภัณฑ์ชั้นนำที่มีคุณภาพ เป็นที่ยอมรับจากลูกค้าทั่วโลก อาทิ IBM HP DELL LENOVO Oracle Microsoft CISCO F5 VMWARE FORTINET REDHAT NUTANIX อีกด้วย ลูกค้าหลักที่สำคัญของบริษัท ได้แก่ ภาครัฐ และกลุ่มสถาบันการเงิน เช่น กรมสรรพสามิต กรมสรรพากร กรมบังคับคดี ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท กรุงไทยคอมพิวเตอร์ เซอร์วิส เซส จำกัด โดยบริษัท โปรเฟสชั่นแนล คอมพิวเตอร์ จำกัด ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) มาตรฐานการบริหารงานบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (ISO 20000) และการรับรองคุณภาพการบริการหรือผลิตภัณฑ์ซอฟต์แวร์ (ISO 29110) มีผลงานด้านการออกแบบและติดตั้งระบบสารสนเทศระดับองค์กรมาตั้งแต่ปี 2533 จนถึงปัจจุบัน

### บริษัท เน็ทวัน เน็ทเวิร์ค โซลูชัน จำกัด

ประกอบธุรกิจด้านการให้คำปรึกษา ให้บริการ จัดจำหน่าย อุปกรณ์ และติดตั้งระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจร โดยให้บริการในรูปแบบจ้างเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Project) พร้อมเจ้าหน้าที่ ผู้เชี่ยวชาญประจำสถานที่ของลูกค้าในรูปแบบ IT Outsourcing Service หรือ Managed Service ซึ่งครอบคลุมไปถึงการให้บริการในลักษณะศูนย์ควบคุมดูแลโครงข่าย Network Operation Center/Security Operation Center ด้วยบุคลากรที่มีประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ โดยบริษัทได้รับการรับรองจากบริษัทผู้ผลิต และเป็นคู่ค้าระดับ Gold Certified Partner จากบริษัท Cisco Systems, Inc., ได้รับใบรับรองระบบบริหารคุณภาพตาม

มาตรฐาน ISO/IEC 20000 : 2018 ว่าด้วยการบริหารงานบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการจัดการความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศมาตรฐาน ISO/IEC 27001 : 2013 นอกเหนือจากบริการในรูปแบบข้างต้น บริษัทยังเป็นตัวแทนขาย (Reseller) และให้บริการรูปแบบ First-tier Service ในช่วงการรับประกัน (Warranty Service) และการบริการบำรุงรักษา (Maintenance Service) ของสินค้าผลิตภัณฑ์คุณภาพชั้นนำที่เป็นที่ยอมรับจากลูกค้าทั่วโลก เช่น CISCO, Palo Alto, Infoblox, F5, FORTINET, VMWARE, RadWare, HP และ Microsoft โดยบริษัทมีผลงานการออกแบบ และติดตั้งระบบสารสนเทศระดับองค์กรมาแล้วมากมาย สัญญาสำคัญที่ได้รับจากกลุ่มลูกค้าหลัก ได้แก่ กรมสรรพากร การประสานครหลวง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การยาสูบแห่งประเทศไทย สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์กรมมหาชน) สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) เป็นต้น



ผลการดำเนินงานที่สำคัญของสายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ ในปี 2565 ได้แก่

- โครงการติดตั้งเครื่องถอนเงินอัตโนมัติ (ATM) ให้กับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- โครงการติดตั้งเครื่อง Cash Recycling Machine (e-CRM) ให้กับธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)
- ระบบการยืนยันตัวตนด้วยข้อมูลทางชีวภาพ (Biometrics) ในกระบวนการระบุและพิสูจน์ตัวตน (KYC)
- การพัฒนาและติดตั้งระบบการให้บริการยื่นแบบแสดงรายการภาษีทางอิเล็กทรอนิกส์แบบใหม่ (E-Filing) และระบบการรับส่งข้อมูลภาษีหัก ณ ที่จ่าย (e-WHT) ของกรมสรรพากร





- การพัฒนาและติดตั้งระบบ VES หรือ VAT for Electronic Service ของกรมสรรพากร เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับกลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศข้ามชาติที่ให้บริการ e-Service จากต่างประเทศ สามารถทำธุรกรรมภาษีผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ได้ เพื่อความสะดวกและรวดเร็ว
- โครงการพัฒนาระบบบำเหน็จบำนาญ และสวัสดิการรักษายาบาล (Digital Pension) ของกรมบัญชีกลาง
- โครงการติดตั้งระบบเครือข่ายไร้สาย (Wireless LAN) ของกรมสรรพากร
- โครงการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน ICT (HCI) ของสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)
- โครงการติดตั้ง Core Switch และ Virtual Desktop ของการประปานครหลวง

### สภาวะการแข่งขัน โอกาส และข้อจำกัดในการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2565 แนวโน้มธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศมีการเติบโตขยายตัวอย่างรวดเร็ว ความต้องการในการนำเทคโนโลยีเข้ามาปฏิรูป หรือปรับปรุงโครงสร้างของภาคอุตสาหกรรมการผลิตและบริการ รวมทั้งหน่วยงานภาครัฐเป็นไปอย่างกว้างขวาง เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม พัฒนาประสิทธิภาพ และสร้างความมั่นคงยั่งยืนให้กับธุรกิจ ความต้องการใช้งานซอฟต์แวร์ แอปพลิเคชันเพื่อรองรับธุรกิจรูปแบบใหม่เพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งเป็นโอกาสในการเติบโตของสายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากความผันผวนทางเศรษฐกิจต่อการลงทุน ปัญหาภาวะห่วงโซ่อุปทานชะงักงัน (Supply Chain Disruption) การขาดแคลนสินค้าอุปโภคบริโภคบางประเภท และปัญหาการขนส่งนำเข้าสินค้า ส่งผลต่อภาพรวมของงานโครงการ เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานและส่งมอบ รวมทั้งเกิดผลกระทบเชิงนโยบายต่อการตัดสินใจลงทุนหรือชะลองานโครงการ บริษัทได้มีการบริหารจัดการอย่างเหมาะสมและดำเนินมาตรการในการควบคุมค่าใช้จ่ายและบริหารต้นทุนงานโครงการเพื่อบรรเทาปัญหาที่เกิดขึ้น และเมื่อสถานการณ์คลี่คลายได้เร่งรัดการส่งมอบงานโครงการในช่วงไตรมาส 4/2565 ทั้งนี้ จากผลงานและประสบการณ์ในด้านการติดตั้งและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้กับหน่วยงานภาครัฐ สถาบันการเงิน และธุรกิจเอกชนมาเป็นระยะเวลายาวนาน มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของลูกค้า ประกอบกับทีมบุคลากรที่มีความรู้ ทักษะ ความชำนาญที่ได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทได้รับความเชื่อถือไว้วางใจ เป็นที่ยอมรับจากลูกค้าและพันธมิตรลูกค้า ถือเป็นข้อได้เปรียบสำคัญที่ช่วยให้บริษัทสามารถแข่งขันได้ในตลาด

### การพัฒนาคุณภาพ และนวัตกรรมทางธุรกิจที่สำคัญ

การผลิตและการให้บริการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลโดยครอบคลุมการพัฒนาแพลตฟอร์มดิจิทัล การให้บริการข้อมูลเนื้อหาและธุรกรรมต่างๆ ผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัล รวมถึงการผลิตซอฟต์แวร์และการให้บริการด้านซอฟต์แวร์ถือเป็นองค์ประกอบหนึ่งที่สำคัญของการสร้างมูลค่า (Value creation) ผ่านนวัตกรรมและความคิดสร้างสรรค์ซึ่งสายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศให้ความสำคัญ และกำหนดเป็นกลยุทธ์ในการพัฒนาสู่ความยั่งยืน โดยในปี 2565 ได้มุ่งเน้นการพัฒนาเพื่อยกระดับความรู้ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานให้มีจำนวนและความรู้ความสามารถที่เพียงพอ สอดคล้องตามแผนการขายและยุทธศาสตร์ที่วางไว้ อันได้แก่ Microservices, AI, Blockchain, Cyber Security, Day2-Operation Services และ Cloud Solutions ซึ่งจะเป็นโอกาสทางธุรกิจรูปแบบใหม่ในอนาคต

### แผนการดำเนินธุรกิจในอนาคต (3-5 ปี)

ภาพรวมของธุรกิจบริการดิจิทัลและซอฟต์แวร์มีแนวโน้มเติบโตเพิ่มขึ้นตามทิศทางความต้องการของภาคธุรกิจที่เน้นการใช้กลยุทธ์ Digital transformation เพื่อสนองความต้องการของผู้บริโภค รวมทั้งวิถีการใช้ชีวิตในรูปแบบใหม่ (New normal) ที่คาดว่าจะต้องพึ่งพาการทำธุรกรรมต่าง ๆ ผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้น ด้านการแข่งขันมีแนวโน้มสูงขึ้นจากผู้เล่นรายใหม่ที่เข้ามาพัฒนาแพลตฟอร์มในรูปแบบต่าง ๆ สำหรับให้บริการตลอดจนนโยบายด้านดิจิทัลของรัฐบาลที่ชัดเจนในการส่งเสริมการพัฒนาและการใช้นวัตกรรมเทคโนโลยีดิจิทัล ส่งผลให้ตลาดด้านเทคโนโลยีมีความน่าสนใจ และอยู่ในทิศทางขยายตัวเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง



เพื่อเป็นการรองรับทิศทางเทคโนโลยีที่เติบโตดังกล่าว สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศได้เตรียมการพัฒนานวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อนำไปสู่การสร้างผลิตภัณฑ์และบริการในรูปแบบใหม่ เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจในการสร้างรายได้รูปแบบใหม่ (New Revenue Stream) ที่มีความยั่งยืนเข้ามาเสริมและทดแทนรายได้จากผลิตภัณฑ์แบบเดิมที่มีแนวโน้มหดตัวลงในอนาคตอันใกล้ ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่รวดเร็ว พฤติกรรมของผู้บริโภค และรูปแบบวิธีการลงทุนค่าใช้จ่ายด้านเทคโนโลยีของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งเพื่อขยายขีดความสามารถในการนำเสนอขายเทคโนโลยี หรือโซลูชันสีใหม่ ๆ ที่มีแนวโน้มความต้องการจากลูกค้าที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีหน่วยงานและทีมงานเฉพาะที่รับผิดชอบในการคิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ ที่สามารถตอบสนองความต้องการและสร้างประโยชน์ให้กับธุรกิจของลูกค้า สามารถสร้างรายได้รูปแบบใหม่ที่ยั่งยืนและสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันต่อไปในอนาคต นอกจากนี้ยังมีแผนที่จะขยายสัดส่วนรายได้ประจำลักษณะ Recurring Business เมื่อเทียบกับรายได้ทั้งหมดให้มีสัดส่วนเพิ่มมากขึ้น

นอกเหนือจากกลยุทธ์การวางแผนเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการรูปแบบใหม่ตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและความต้องการของลูกค้าแล้ว สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศได้ให้ความสำคัญกับแผนการพัฒนาศักยภาพให้มีความรู้ความสามารถและทักษะที่จำเป็น ทั้งในด้าน Technical skill และ Soft skill เพื่อรองรับการให้บริการลูกค้า และสามารถสร้างความพึงพอใจในการให้บริการอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังรวมถึงการปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานภายในโดยการนำเทคโนโลยี เครื่องมือ เข้ามาสนับสนุนในการทำงานให้เกิดความคล่องตัว มีความรวดเร็ว และยืดหยุ่น เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดเดียวกัน และเพิ่มอัตราผลกำไรต่อพนักงานให้สูงมากขึ้น ปรับปรุงรูปแบบการดำเนินการธุรกิจให้เป็นไปตามหลักการ Data Driven Business เพื่อให้สามารถคาดการณ์ความต้องการลูกค้าได้แม่นยำ สามารถกำหนดทิศทางดำเนินการหรือขยายธุรกิจได้ตรงตามเป้าหมาย โดยติดตามการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีอย่างใกล้ชิด และทำงานร่วมกับลูกค้าเพื่อวางแผนพัฒนา IT Road Map ร่วมกันเพื่อการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน

### การดำเนินงานทาง ESG ที่สำคัญ/การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดี สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า และเป็นช่องทางสำหรับการปรับปรุงคุณภาพบริการ สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศได้จัดให้มีผู้จัดการโครงการ / ตัวแทนขาย ในการทำหน้าที่ประสานงานโดยตรงเพื่อแก้ไขปัญหา

คุณภาพงานให้เป็นที่ไปตามความต้องการและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา อีกทั้งจัดให้มีแบบสอบถามเพื่อสำรวจความพึงพอใจโดยลูกค้าสามารถจัดส่งผลการประเมินมายังผู้บริหารได้โดยตรง จากผลการสำรวจความพึงพอใจในการให้บริการประจำปี 2565 จากกลุ่มลูกค้าหลัก บริษัทได้รับคะแนนประเมินความพึงพอใจเฉลี่ย 4.5 คะแนน จากคะแนนเต็ม 5 คะแนน โดยได้นำผลและข้อเสนอแนะจากการประเมินมาพิจารณาและวิเคราะห์ หาแนวทางปรับปรุงกระบวนการพัฒนาบุคลากร เพื่อยกระดับงานบริการของบริษัทให้มีความพึงพอใจยิ่งขึ้น และเป็นที่ประทับใจของลูกค้าต่อไป

- สนับสนุนการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์และบริการ หรือทำข้อตกลงความร่วมมือในการพัฒนาโซลูชันร่วมกับพันธมิตรทางการค้า (Business Partner) ที่มีนโยบาย และมีผลิตภัณฑ์/บริการที่สนับสนุนเรื่อง ESG เพื่อนำเสนอในโครงการของบริษัท
- บริษัทมีนโยบายทดลองการทำงานแบบผสมผสาน (Hybrid Working) ระหว่างการทำงานนอกสถานที่ทำงานปกติ (Work From Home) กับการเข้าทำงานในสถานที่ทำงาน โดยจัดสรรเครื่องมือ อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวกให้พร้อมสำหรับการสื่อสารและการเข้าถึง พร้อมทั้งปรับปรุงขั้นตอนกระบวนการทำงานให้รองรับการทำงานรูปแบบใหม่ อีกทั้งสนับสนุนการประชุมแบบออนไลน์เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายและเวลาการเดินทางของพนักงาน โดยมีเป้าหมายที่จะลดค่าใช้จ่ายในการเดินทางรวมค่าน้ำมันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 20 เทียบกับค่าใช้จ่ายก่อนการเริ่มโครงการ และมีการใช้ประชุมแบบ Online ทดแทนการประชุมแบบปกติมากขึ้น ซึ่งจากการทดลองดำเนินโครงการดังกล่าว พบว่า ประสิทธิภาพจากการทำงานใกล้เคียงกับที่ผ่านมา พนักงานปรับตัวและคุ้นเคยกับกระบวนการทำงานและการสื่อสารในรูปแบบออนไลน์มากขึ้น สามารถใช้การประชุมรูปแบบออนไลน์สนับสนุนการทำงานทั้งภายในและกับลูกค้า คู่ค้า หน่วยงานภายนอกได้คล่องตัวมากกว่าเดิม การทำงานมีความยืดหยุ่นและคล่องตัว ระยะเวลาในการเดินทางลดลง ค่าใช้จ่ายในส่วน of ค่าน้ำประปา ค่าไฟฟ้า ค่าเดินทาง ค่าน้ำมันรถของฝ่ายบริหารลดลง แต่ค่าใช้จ่ายบางรายการ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศและการสื่อสารเพิ่มขึ้นตามปริมาณการใช้งาน ทั้งนี้ ในปี 2565 มีการประชุมแบบ Online ทดแทนการประชุมแบบปกติมากในสัดส่วนการประชุม Online กับแบบ Offline คือ 90 : 10
- พิจารณาเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ เครื่องใช้ภายในสำนักงาน รถยนต์ของสำนักงานที่มีค่าของ Carbon Footprint ที่ต่ำ
- จัดตั้งงบประมาณและดำเนินการจัดฝึกอบรม เพื่อเพิ่มความรู้ความสามารถของพนักงาน รวมถึงการรับรู้ข่าวสารข้อมูลด้านเทคโนโลยีต่าง ๆ ของแต่ละผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึง





การอบรมเชิงปฏิบัติการปฏิบัติจริง (Workshop) ร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ (Business Partner) ของบริษัทอย่างน้อย 1 หัวข้อต่อไตรมาส โดยมีหัวข้อการอบรม อาทิเช่น Veeam Cloud Solution, Sangfor HCI enablement, AI Ops and Turbonomic, Tibero Solution, IBM Security Product, Oracle Technologies, Nutanix Bootcamp, Advanced Palo Alto Next-Gen Firewall, Vmware vSphere : Install, Configure, Manage [7.0] (VMVSICMV70), HCIA-Cloud Service, Cisco ISE Classroom, Infoblox Education and Training เป็นต้น

- มีการตั้งศูนย์บ่มเพาะ (PCC Academy) ขึ้นภายในบริษัท เพื่อดำเนินการฝึกอบรมพัฒนาพนักงาน ทั้งในรูปแบบของการฝึกอบรม การเรียนรู้ด้วยตนเอง และการทดลองปฏิบัติงานจริง (On the Job Training) โดยจัดหาวิทยากร อุปกรณ์ และระบบที่สนับสนุนการเรียนรู้ ทั้งนี้ มีการกำหนดแผนการพัฒนาคณะความรู้ให้แก่พนักงาน รวมทั้งนักศึกษาฝึกงานอย่างชัดเจนเป็นระบบ เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการปฏิบัติงานของพนักงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกจากนี้ได้สนับสนุนให้มีการส่งพนักงานเข้ารับการทดสอบเพื่อรับรองมาตรฐานหรือได้รับ Certificate จากเจ้าของผลิตภัณฑ์หรือสถาบันอื่นที่เป็นที่ยอมรับ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน สร้างการยอมรับจากลูกค้า และผลิตบุคลากรให้เพียงพอ สอดคล้องตามแผนงานการขาย ยุทธศาสตร์และแนวธุรกิจของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต รวมถึงเปิดโอกาส ส่งเสริมให้พนักงานได้แสดงออกทางด้านความคิดสร้างสรรค์ เพื่อพัฒนาไปสู่การสร้างนวัตกรรม และผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้กับองค์กร ซึ่งผลการดำเนินงานในปี 2565 มีการอบรมเนื้อหาที่เกี่ยวข้องกับงานด้านการพัฒนาระบบงาน จำนวนมากกว่า 10 หลักสูตร ได้แก่ หลักสูตรด้าน Microservices, AI, Blockchain, Cyber Security, Day2-Operation Services เป็นต้น มีจำนวนพนักงาน นักศึกษาฝึกงานที่ผ่านการอบรมมากกว่า 200 คน

### การบริหารความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อการดำเนินงานที่สำคัญ

จากลักษณะการดำเนินธุรกิจในภาพรวมของสายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศที่เป็นงานโครงการที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และต้องอาศัยความรู้ความชำนาญ ความสามารถเฉพาะด้านของบุคลากรเป็นหลัก หากไม่สามารถปรับตัวและเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นได้อาจมีผลให้บริษัทไม่สามารถรักษาความได้เปรียบในการแข่งขัน และสูญเสียโอกาสทางธุรกิจได้

- ความเสี่ยงจากการมีเทคโนโลยีหรือนวัตกรรมรูปแบบใหม่ ๆ ที่เข้ามาเปลี่ยนแปลงการดำเนินธุรกิจและพฤติกรรมของผู้บริโภคอย่างมีนัยสำคัญ จนสามารถแทนที่ผลิตภัณฑ์ หรือเทคโนโลยีเดิมในตลาดได้สำเร็จ (Disruptive Technology) ทำให้บริษัทต้องมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีอย่างใกล้ชิด และกำหนดแผนการดำเนินงานในการพัฒนาบุคลากร พัฒนาสินค้าและผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการปรับเปลี่ยนโมเดลรูปแบบการนำเสนอสินค้าและบริการให้เหมาะสม เช่น การนำเสนอในรูปแบบของบริการแทนการลงทุนในอุปกรณ์ เป็นต้น
- ความเสี่ยงในด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ตั้งแต่กระบวนการสรรหาคัดเลือกเพื่อจ้างพนักงานตามแผน อัตราค่าจ้าง ทั้งในเรื่องจำนวน เวลาที่ต้องการ และความรู้ทักษะเฉพาะด้าน การรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถไว้ การพัฒนาบุคลากร ปัญหาอัตราการลาออกของพนักงานในกลุ่มเทคโนโลยีที่สูงกว่าด้านอื่น ๆ รวมถึงปัญหาการขาดแคลนบุคลากรด้านไอทีภายในประเทศโดยเฉพาะกลุ่มความชำนาญด้านการออกแบบและพัฒนาโปรแกรม เช่น นักวิเคราะห์ความต้องการและออกแบบระบบ (Business Analyst / System Analyst) โปรแกรมเมอร์ (Programmer / Developer) ทำให้มีบุคลากรไม่เพียงพอกับความต้องการที่เพิ่มมากขึ้นของตลาด บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของปัญหาดังกล่าวที่มีต่อปัจจัยสู่ความสำเร็จขององค์กร จึงได้กำหนดนโยบายโครงสร้างค่าตอบแทนที่จูงใจและเหมาะสม ทั้งได้มีการปรับรูปแบบโครงสร้างการทำงานที่ยืดหยุ่นสอดคล้องวิธีการทำงานของคนรุ่นใหม่ กำหนดแผนการพัฒนาพนักงาน และแผนการทำงานเพื่อให้สามารถทำงานทดแทนกันได้ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพไว้
- ความเสี่ยงจากความล่าช้าในการบริหารโครงการ ซึ่งส่วนใหญ่เนื่องมาจากปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้และส่งผลกระทบต่อต้นทุนของงานโครงการ เช่น ความล่าช้าในการจัดส่งสินค้าจากผู้ขายหรือเจ้าของผลิตภัณฑ์ เนื่องมาจากวัตถุดิบหลักในการผลิตขาดแคลน เป็นต้น ซึ่งบริษัทได้กำหนดมาตรการดำเนินงานเพื่อป้องกันความเสี่ยงโดยประสานงานอย่างใกล้ชิดกับผู้ขายหรือเจ้าของผลิตภัณฑ์ เพื่อประเมินระยะเวลาที่สามารถส่งมอบงานได้จริงก่อนเข้ารับงานโครงการ มีการติดตามและตรวจสอบระยะเวลาส่งมอบสินค้าอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งกระบวนการดังกล่าวต้องอาศัยการประสานงานอันดีของการบริหารโครงการ ทั้งกับ ลูกค้า และผู้ขาย/เจ้าของผลิตภัณฑ์ ซึ่งจะสามารถทำให้ระบุปัญหาอันอาจเกิดขึ้นระหว่างดำเนินงานเป็นการล่วงหน้า และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นได้

## สายธุรกิจบริการ



โดดเด่นด้วยมาตรฐานรักษาความปลอดภัยระดับสากล ทั้งท่าอากาศยาน อาคารสำนักงาน และสถานที่สำคัญ เป็นเลิศด้านฝึกอบรมพัฒนาบุคลากรที่ได้รับการรับรอง มาตรฐานจากองค์กรระดับโลก ปฏิบัติงานด้วยความเป็นมืออาชีพตามหลักมาตรฐานสากล ขยายธุรกิจสู่บริการ ทำความสะอาด บริการซ่อมบำรุงระบบอาคาร และการบริหารจัดการอาคารแบบครบวงจร เพื่อตอบโจทย์ผู้สูการ เป็นผู้นำในธุรกิจบริการ

### บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด (เอเอสเอ็ม)

ธุรกิจหลักภายใต้สายธุรกิจบริการที่คนไทยเป็นเจ้าของ ให้บริการ รักษาความปลอดภัยด้านการบินและโซลูชันส์ที่หลากหลาย ทั้งการรักษาความปลอดภัยสำหรับสนามบิน สายการบิน คลังสินค้า ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการบิน ตลอดจนอาคารสำนักงานต่าง ๆ ยกระดับมาตรฐานการให้บริการรักษาความปลอดภัยด้วยบุคลากรมืออาชีพ พร้อมการบริหารจัดการที่สามารถปรับแต่งให้เหมาะสม กับความต้องการทางธุรกิจ และยืดหยุ่นตามข้อกำหนดของลูกค้า ผู้ใช้บริการ เพื่อส่งมอบบริการรักษาความปลอดภัยที่ครอบคลุม ช่วยให้ธุรกิจสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปลอดภัย สร้างความเชื่อมั่นแก่ลูกค้าและผู้ให้บริการ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่สำคัญของเอเอสเอ็ม ได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรม การบินและขนส่งทางอากาศ ซึ่งรวมถึงสายการบิน สนามบิน คลังสินค้า และไปรษณีย์ ผู้ประกอบการภาคพื้นดิน และสถาบันการบิน

### บริษัท เอเอสเอ็ม เทรนนิ่ง จำกัด

ให้บริการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยการบินตามข้อบังคับของ สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย ซึ่งได้รับการพัฒนา ให้สอดคล้องกับมาตรฐานและแนวปฏิบัติขององค์การการบิน พลเรือนระหว่างประเทศ (ICAO)

### บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

ประกอบธุรกิจหลัก 2 ประเภท ได้แก่ การให้เช่าพื้นที่และการบริหารจัดการ การดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ และ ธุรกิจด้านบริหาร รับเหมาก่อสร้างงานโครงการ ทั้งโครงการภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน

ในส่วนของงานรับเหมาก่อสร้างงานโครงการที่สำคัญในปี 2565 ได้แก่ งานก่อสร้างระบบประปาบาดาล ระบบกระจายน้ำบาดาล เพื่อการเกษตร งานก่อสร้างระบบสูบน้ำด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ ของกรมทรัพยากรน้ำบาดาล งานรับเหมาก่อสร้างบ้านพักอาศัย ของการเคหะแห่งชาติ เป็นต้น



## สภาวะการแข่งขัน โอกาสและข้อจำกัด ในการดำเนินธุรกิจ

ภาพรวมของสภาวะการแข่งขันในธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัย ในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับการบินเป็นไปในเชิงบวก มีคู่แข่งน้อยราย ประกอบกับธุรกิจการบิน ธุรกิจการท่องเที่ยวได้รับการสนับสนุนจากนโยบายภาครัฐ สามารถฟื้นตัวจากผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-19 ได้ค่อนข้างรวดเร็ว ประกอบกับบริษัทได้มีการปรับรูปแบบการให้บริการ โดยนำรูปแบบการบริหารจัดการของสมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA) มาใช้เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารจัดการ สามารถส่งมอบบริการที่ได้มาตรฐาน และรวดเร็วให้แก่ลูกค้า ทำให้ผลการดำเนินงานในปี 2565 เป็นที่น่าพอใจ

ในส่วนของธุรกิจให้เช่าสิ่งทอหิรัญทรัพย์ ในปี 2565 แม้ว่าภาวะเศรษฐกิจจะเริ่มฟื้นตัว แต่ความต้องการมีเพิ่มขึ้นไม่มากนัก สภาวะการแข่งขันสูงเนื่องจากมีอาคารที่สร้างแล้วเสร็จเกิดขึ้นมาก อย่างไรก็ตาม บริษัทยังมีข้อได้เปรียบจากฐานลูกค้าเก่า โดยมี Occupancy rate อยู่ที่ 95% นอกจากนี้ บริษัทมีโครงการลงทุนในที่ดินรอการพัฒนาในเขตพื้นที่ชั้นในของกรุงเทพฯ ซึ่งเป็นที่ดินที่มีศักยภาพได้เปรียบในด้านทำเลที่ตั้ง คาดว่าเมื่อได้รับการพัฒนาแล้วเสร็จ จะสามารถสร้างรายได้ประจำ (Recurring Income) ให้กับบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งเป็นการเพิ่มมูลค่าให้กับที่ดินอีกด้วย สำหรับธุรกิจงานโครงการ การแข่งขันจากผู้ประกอบการรายใหม่ที่เข้าร่วมประมูลงานค่อนข้างสูง แต่บริษัทยังมีข้อได้เปรียบจากการที่บริษัทมีผลงานอ้างอิงกับภาครัฐมากกว่า 13 ปี

## การพัฒนาคุณภาพ และนวัตกรรม ทางธุรกิจที่สำคัญ

บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด ได้เข้าร่วมโครงการสมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ IATA Strategic Partnership ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มสำหรับผู้ให้บริการในอุตสาหกรรมขนส่งทางอากาศที่จะเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมของกลุ่มงานต่าง ๆ ของ IATA สมาชิกจะได้รับประโยชน์จากการเป็นพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ ได้รับข้อมูลเชิงลึกที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจ อีกทั้งเป็นที่ยอมรับในบริการที่ได้มาตรฐานจากสายการบินทั่วโลก นอกจากนี้ เอเอสเอ็มยังได้เข้าร่วมใน IATA's Safety Audit for Ground Operations (ISAGO) เพื่อให้การบริหารจัดการและการดำเนินงาน ตลอดจนการกำกับดูแลด้านความปลอดภัยของเอเอสเอ็ม เป็นไปตามมาตรฐานความปลอดภัยสากล ซึ่งนอกจากจะได้รับการรับรองมาตรฐานสร้างความเชื่อถือแก่ลูกค้าแล้ว ยังช่วยให้การจัดการ การจัดสรรทรัพยากรของเอเอสเอ็มมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น



## แผนการดำเนินธุรกิจในอนาคต (3-5 ปี)

เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือและเป็นผู้ผู้นำในธุรกิจให้บริการรักษาความปลอดภัยด้านการบิน นอกเหนือจากประสบการณ์ ความรู้ ความชำนาญในงานที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยแล้ว องค์กรประกอบสำคัญในมาตรฐานการให้บริการแบบมีอาชีพคือตัวบุคลากรที่ผู้บริหารทุกระดับให้ความสำคัญ เอเอสเอ็มสนับสนุนและผลักดันให้มีการพัฒนาความรู้ ทักษะของบุคลากร พัฒนาศักยภาพและความรอบรู้ของพนักงานให้มากกว่าการเฝ้าระวังความปลอดภัยในอาคารสถานที่ ส่งเสริม เปิดกว้างให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น มีส่วนร่วมในการแก้ปัญหา พัฒนาระบบงาน รวมทั้งดูแลสุขภาพ สวัสดิภาพของพนักงานทั้งในและนอกเวลาทำงานด้วยความเชื่อมั่นว่า การพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพจะเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความแตกต่างของบริการ ช่วยเสริมสร้างแบรนด์และภาพลักษณ์ของบริษัท ช่วยให้บริษัทเติบโตอย่างมีเป้าหมาย มีมูลค่าตลาดที่สูงขึ้น และช่วยรักษาพนักงานที่มีความสามารถไว้กับบริษัท

## การดำเนินงานทาง ESG ที่สำคัญ/การจัดการ ผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- จัดให้มีการตรวจสอบอาคารและความปลอดภัยในการใช้งานของอาคารสำนักงาน และอาคารพาณิชย์เป็นประจำทุกปี เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของผู้เช่าและผู้ใช้บริการ อีกทั้งเพื่อสร้างความเชื่อมั่น โดยได้รับใบประกาศ “อาคารปลอดภัยในการใช้งาน” จากกรมโยธาธิการ กรุงเทพมหานคร
- วางมาตรการคัดกรองผู้เช่าและผู้ใช้อาคารในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 และกำหนดมาตรการทำความสะอาดระบบปรับอากาศ จุดสัมผัสร่วมต่าง ๆ เพื่อลดการแพร่ระบาด



- นำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้กับระบบงานอาคาร เพื่อเป็นการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 และลดจุดสัมผัสร่วมในสถานที่ต่าง ๆ เช่น การนำระบบปุ่มกดไร้สัมผัสมาใช้ในการปิดเปิดประตูอาคาร การใช้ระบบสแกนใบหน้าแทนการใช้ลายนิ้วมือในการเข้าออก เป็นต้น ซึ่งนอกจากจะเป็นมาตรการด้านสาธารณสุขสำหรับผู้ใช้อาคารแล้ว ยังเป็นแนวทางดำเนินงานสำหรับการรองรับโรคภัยต่าง ๆ ในอนาคต อีกทั้งเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทรัพย์สินของบริษัท
- จัดกิจกรรมรณรงค์ สร้างการมีส่วนร่วมในการประหยัดพลังงาน และดูแลสิ่งแวดล้อมร่วมกับผู้เช่า ผู้ใช้อาคาร ได้แก่ การประชาสัมพันธ์ให้มีการใช้พลังงานอย่างประหยัด การลดการใช้ไฟฟ้า การเปลี่ยนหลอดไฟส่องสว่างและอุปกรณ์ไฟฟ้าภายในอาคารให้เป็นแบบประหยัดพลังงาน ขอความร่วมมือผู้เช่าและผู้ใช้อาคารในการคัดแยกขยะ โดยจัดหาภาชนะแยกขยะตามจุดต่าง ๆ และนำขยะ Recycle ไปบริจาคให้กับมูลนิธิ หน่วยงานต่าง ๆ เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ต่อไป
- จัดอบรมสัมมนาเรื่องกฎหมายเกี่ยวกับการจัดการพลังงานให้แก่บุคลากรเป็นประจำทุกปี

### การบริหารความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อการดำเนินงานที่สำคัญ

ภาพรวมการดำเนินธุรกิจของสายธุรกิจบริการต้องอาศัยบุคลากรเป็นหลักในการส่งมอบบริการ ทั้งในประเด็นเรื่องจำนวนของบุคลากรที่เพียงพอ และคุณภาพของบุคลากรในการปฏิบัติงาน การบริหารจัดการบุคลากรจึงเป็นประเด็นสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อรายได้และการขยายของธุรกิจในอนาคต การวางแผนในการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเหมาะสม การพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพ การรักษาบุคลากรที่มีความสามารถ ผสมผสานกับการประยุกต์นำเทคโนโลยีระบบรักษาความปลอดภัยมาใช้เพื่อให้เกิดมาตรฐานระบบรักษาความปลอดภัยที่มีคุณภาพสูง เพื่อบริหารต้นทุนทางธุรกิจ จึงเป็นเรื่องที่บริษัทให้ความสำคัญและกำหนดเป็นเป้าหมายในการดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง





## สายธุรกิจพลังงาน



กลุ่มเท เพื่อสร้างความยั่งยืนทางพลังงาน สนับสนุนการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า ผู้นำด้านวิศวกรรมระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้าแรงสูง ก่อสร้าง ติดตั้งและทดสอบระบบไฟฟ้ากำลัง ศูนย์ควบคุมระบบไฟฟ้า SCADA เพื่อนำไปสู่ระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ พร้อมมุ่งมั่นพัฒนาอย่างต่อเนื่อง แสวงหาพลังงานทดแทนด้วยเทคโนโลยีเซลล์สุริยะ ก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กังบนหลังคาโรงงาน บนพื้นดิน และผิวน้ำ โรงไฟฟ้าชีวมวล เพื่อการมีพลังงานใช้อย่างยั่งยืน

สายธุรกิจพลังงาน ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับระบบพลังงานให้กับภาครัฐและภาคเอกชน โดยให้บริการในลักษณะงานก่อสร้างครบวงจร (Engineering Procurement and Construction, EPC) ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การดำเนินการด้านการบริหารโครงการ การออกแบบ การจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ การก่อสร้างโยธา และการทดสอบระบบ โดยแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มงานหลัก คือ งานก่อสร้างสถานี่ไฟฟ้า และงานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าทั้งเหนือดินและใต้ดิน นอกจากนี้ ยังให้บริการงานระบบไฟฟ้าสำหรับโรงงาน อาคารสูง ระบบสาธารณูปโภค รวมถึงการให้บริการด้านงานระบบไฟฟ้าทั่วไป งานบำรุงรักษา งานบริการทดสอบระบบ และงานให้คำปรึกษาด้านระบบไฟฟ้า

นอกเหนือจากงานก่อสร้างครบวงจรที่เกี่ยวข้องกับพลังงานระบบไฟฟ้าซึ่งเป็นโครงสร้างพื้นฐานของประเทศแล้ว สายธุรกิจพลังงาน โดยฝ่ายพลังงานทางเลือกยังดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการออกแบบก่อสร้าง และติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในลักษณะงานก่อสร้างครบวงจร (EPC) และการบำรุงรักษา (O&M) โดยมุ่งมั่นในการบริหารงานอย่างมีคุณภาพ ด้วยทีมงานที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญทางด้านวิศวกรรม และมีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าและพลังงานมากกว่า 15 ปี ทั้งนี้ บริษัทยังเป็นเจ้าของอนุสิทธิบัตรเครื่องช่วยล้างแผงโซลาร์เซลล์ บนหลังคา และเครื่องล้างแผงโซลาร์เซลล์ ซึ่งได้จดทะเบียนกับกรมทรัพย์สินทางปัญญา นอกจากนี้ฝ่ายพลังงานทางเลือกยังดำเนินธุรกิจลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) กับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน เพื่อลงทุนและแบ่งผลประโยชน์จากการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ สร้างโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทางเลือก และสร้างความมั่นคงทางพลังงานในระยะยาว

นอกจากนั้น สายธุรกิจพลังงานโดยฝ่ายธุรกิจสิ่งแวดล้อมยังดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการออกแบบ รับเหมาก่อสร้างระบบผลิตน้ำประปา รวมทั้งบริหารจัดการ ดูแล บำรุงรักษาระบบผลิตน้ำประปาด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย มีความยืดหยุ่นในการ



เคลื่อนย้าย ติดตั้ง อีกทั้งช่วยประหยัดพลังงาน และใช้งบประมาณในการบริหารจัดการ บำรุงรักษาที่ต่ำกว่าทั่วไป

ระบบงานสินค้าและบริการที่นำเสนอ ส่งมอบของสายธุรกิจพลังงานโดยส่วนใหญ่จะเป็นรูปแบบของงานโครงการ กลุ่มลูกค้าที่สำคัญ ได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการประปาส่วนภูมิภาค ที่ดูแลโครงสร้างพื้นฐานและด้านพลังงานของประเทศ โดยมีผู้ประสานงานโครงการ ผู้จัดการโครงการ หรือวิศวกรโครงการรับผิดชอบในการดูแลประสานงานกับลูกค้าโดยตรง

ในปี 2565 สายธุรกิจพลังงาน ได้ส่งมอบงานและโครงการที่สำคัญ ได้แก่ โครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้า และงานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้า จำนวน 8 โครงการ งานปรับปรุงระบบผลิตน้ำประปา สถานีผลิตน้ำป่าแดดและวางท่อจ่ายน้ำในพื้นที่ตอนล่าง จ.เชียงใหม่ งานจ้างเหมาผลิตน้ำ Mobile Plant สถานีผลิตน้ำป่าแดด และสถานีผลิตน้ำป่าตัน อ.เมือง จ.เชียงใหม่ เป็นต้น โดยยังมีโครงการสำคัญที่อยู่ระหว่างดำเนินงานและทยอยส่งมอบในปี 2566 จำนวน 9 โครงการ ได้แก่ โครงการปรับปรุง และก่อสร้างสถานีไฟฟ้า 115 kV โครงการก่อสร้างสายส่งระบบ 115 kV ประเภทเหนือดิน และโครงการก่อสร้างสายส่งระบบ 500 kV ประเภทเหนือดิน เป็นต้น

### สถานะการแข่งขัน โอกาสและข้อจำกัด ในการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2565 แม้ว่าเศรษฐกิจโดยรวมยังคงได้รับผลกระทบ แต่ภาครัฐยังคงมีการจัดสรรงบประมาณในโครงการลงทุนสำหรับโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค รวมถึงงานด้านระบบไฟฟ้าแรงสูง ประกอบกับบริษัทประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้า และพลังงานมาเป็นเวลานาน มีทีมงานและบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ อีกทั้งมีประสบการณ์และผลงานในธุรกิจเป็นที่ยอมรับ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและคู่ค้ามาโดยตลอด ยึดมั่นนโยบายด้านการให้บริการอย่างมีคุณภาพ ส่งผลให้ได้รับการประเมินผลการดำเนินโครงการจากกลุ่มลูกค้าหลักในเกณฑ์ดีมากมาโดยตลอด ถือเป็นดัชนีชี้วัดถึงประสิทธิภาพในการดำเนินโครงการของบริษัทได้เป็นอย่างดี

อย่างไรก็ดี ปัจจุบันภาครัฐมีนโยบายเปิดเสรีด้านการผลิตไฟฟ้า โดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาและอาคารอย่างเต็มที่ เป็นการเปิดโอกาสทางการตลาดให้กว้างขึ้น ทำให้มีผู้ประกอบการ

ที่สนใจเข้ามาในตลาดพลังงานทางเลือกมากขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อส่วนแบ่งตลาดและอัตราการใช้โตของรายได้ในอนาคต

ในส่วนของการแข่งขันของธุรกิจการออกแบบ ก่อสร้างระบบผลิตน้ำประปามีการแข่งขันค่อนข้างสูง บริษัทพยายามนำข้อได้เปรียบของระบบการผลิตน้ำประปาและเทคโนโลยีที่มีอยู่เสนอต่อลูกค้า และสร้างความแตกต่างในการตัดสินใจ ทั้งนี้ข้อจำกัดที่เป็นอุปสรรคสำหรับการดำเนินธุรกิจที่ผ่านมา คือ การหาแหล่งน้ำดิบที่มีคุณภาพสำหรับการผลิตน้ำประปาที่ค่อนข้างหายาก ถึงแม้ว่าแหล่งน้ำดิบจะได้รับการจัดหาจัดสรรจากกรมชลประทาน แต่บางครั้งคุณภาพของน้ำดิบจะมีความแปรปรวน หรือมีคุณภาพต่ำจนไม่สามารถผลิตได้ ส่งผลต่อกำลังการผลิตและต้องใช้สารเคมีเพิ่มมากขึ้นในกระบวนการควบคุมคุณภาพ นอกจากนี้ยังเกิดอุปสรรคจากปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ ได้แก่ ภัยธรรมชาติจากน้ำท่วม หรือภัยแล้ง ที่ส่งผลกระทบต่อการผลิตน้ำประปา

### การพัฒนาคุณภาพ และนวัตกรรมทางธุรกิจที่สำคัญ

ในปี 2565 สายธุรกิจพลังงานได้พัฒนาศักยภาพในการรับงานโครงการอย่างต่อเนื่อง โดยการสร้างความรู้ความเชี่ยวชาญ เพิ่มขีดความสามารถและสร้างประสบการณ์ในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า จากการส่งมอบผลงานการก่อสร้างเคเบิลใต้ดินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการได้รับงานก่อสร้างสายส่งระบบ 500 kV ประเภทเหนือดิน ซึ่งถือเป็นผลงานสำคัญที่จะทำให้สามารถเข้าประมูลงานก่อสร้างสายส่งประเภทเหนือดินในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ได้ครอบคลุมทุกระดับแรงดัน เป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจในการรับงานโครงการที่มากขึ้น

### แผนการดำเนินธุรกิจในอนาคต (3-5 ปี)

เพื่อสร้างความมั่นคงของรายได้และการเติบโตอย่างยั่งยืน สายธุรกิจพลังงานให้ความสำคัญต่อการสร้างผลกำไรอย่างต่อเนื่อง โดยการกำกับดูแลให้มีการบริหารโครงการที่มีประสิทธิภาพ ตั้งแต่การตัดสินใจเข้ารับงานโครงการ การเสนอราคา ประกวดราคา บริหารต้นทุนโครงการ บริหารงานโครงการ และส่งมอบงานตามกำหนด การขยายฐานลูกค้าเป้าหมายไปสู่กลุ่มอื่น ๆ เช่น นิคมอุตสาหกรรม เทศบาล องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น รวมถึงการสร้างโมเดลธุรกิจเพื่อสร้างรายได้ประจำ (Recurring Income) หรือการนำเทคโนโลยีใหม่ ธุรกิจใหม่ นำเสนอแก่ลูกค้า เช่น ระบบการกำจัดตะกอน ระบบบำบัดน้ำเสีย เป็นต้น



นอกจากนั้น ยังได้ดำเนินกลยุทธ์เพื่อยกระดับศักยภาพในการแข่งขัน เพื่อสร้างความมั่นคงของธุรกิจและรายได้ในระยะยาว โดยพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร เสริมสร้างศักยภาพของบริษัทในการรับงานด้วยการสร้างผลงานในธุรกิจไฟฟ้าและพลังงานอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ สายธุรกิจพลังงานยังคงเน้นคุณภาพการให้บริการ คุณภาพของผลิตภัณฑ์ คุณภาพของทีมงานเป็นกลยุทธ์หลักในการดำเนินธุรกิจ สอดคล้องตามวิสัยทัศน์ และสร้างการเติบโตให้กับบริษัทควบคู่ไปกับการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาวกับลูกค้า

### การดำเนินงานทาง ESG ที่สำคัญ/การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- สายธุรกิจพลังงานได้ร่วมมือกับลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ในการนำเสนออุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูงเพื่อการอนุรักษ์พลังงาน เช่น ระบบ SCADA เพื่อควบคุมการบริหารจัดการโครงข่ายระบบไฟฟ้าอัจฉริยะในโครงการของการไฟฟ้า รวมถึงการเลือกใช้อุปกรณ์ประหยัดพลังงานเพื่อควบคุมการทำงาน การใช้ความรู้ทางวิศวกรรมเพื่อบริหารจัดการการใช้พลังงานไฟฟ้า เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อเป็นการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ ลดการสูญเสียพลังงานที่ไม่จำเป็น อันจะเป็นประโยชน์ต่อการอนุรักษ์พลังงาน
- เนื่องจากลักษณะธุรกิจโดยรวมของสายธุรกิจพลังงานเป็นธุรกิจด้านก่อสร้าง จึงให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในการทำงาน และความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนโดยรอบพื้นที่ก่อสร้าง โดยปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัย และเงื่อนไขด้านความปลอดภัยที่ระบุในสัญญาโครงการอย่างเคร่งครัด ตลอดจนดูแลให้ผู้รับเหมาย่อย ผู้ผลิตอุปกรณ์ปฏิบัติตามมาตรการความปลอดภัยเช่นกัน นอกจากนี้ยังเร่งรัดดำเนินโครงการให้แล้วเสร็จ และส่งมอบงานให้ได้ตามสัญญา เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนโดยรอบ ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทสามารถส่งมอบงานโครงการได้ตามสัญญาเป็นที่พอใจของลูกค้าและคู่ค้า โดยไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมหรือร้องเรียนจากชุมชนโดยรอบพื้นที่โครงการ
- กำหนดมาตรการด้านความปลอดภัยในการทำงาน และถือเป็นแนวปฏิบัติ ได้แก่ การให้ความรู้เรื่องความปลอดภัยในการทำงานให้กับพนักงาน การจัดหาอุปกรณ์ความปลอดภัย การสำรวจสถานที่ วางแผนสภาพแวดล้อมของโครงการเพื่อกำหนดผังการทำงาน และอุปกรณ์ความปลอดภัยที่จำเป็น การควบคุมดูแลผู้รับเหมาย่อยให้ปฏิบัติตามมาตรการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เป็นต้น

- ควบคุมดูแล วิเคราะห์คุณภาพของน้ำประปาให้มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดก่อนที่จะจ่ายให้กับผู้ใช้น้ำ จากผลการปฏิบัติงานในปี 2565 ไม่มีการร้องเรียนเรื่องคุณภาพน้ำประปาจากลูกค้าและผู้ใช้น้ำ

### การบริหารความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อการดำเนินงานที่สำคัญ

ลักษณะงานในภาพรวมของสายธุรกิจพลังงานโดยส่วนใหญ่เป็นงานโครงการ โดยเฉพาะโครงการของภาครัฐที่ขึ้นอยู่กับนโยบายและการบริหารงบประมาณของประเทศ การเปลี่ยนแปลงนโยบายการลงทุนและงบประมาณของภาครัฐจะกระทบต่อปริมาณงานโครงการอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลต่อความไม่แน่นอนของรายได้ รวมถึงความเสี่ยงจากการบริหารงานโครงการที่อาจไม่เป็นไปตามแผน อย่างไรก็ตาม ภาครัฐยังคงมีการจัดสรรงบประมาณในโครงการลงทุนสำหรับโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการพัฒนาาระบบสาธารณูปโภคของประเทศ ประกอบกับประสบการณ์การดำเนินโครงการของบริษัทในธุรกิจพลังงานที่มีมานาน จึงทำให้ยังเป็นโอกาสทางธุรกิจที่สามารถสร้างรายได้ และสร้างผลงานเพื่อต่อยอดไปสู่ธุรกิจด้านพลังงานอื่น ๆ ในอนาคต

บริษัทย่อยที่สำคัญภายใต้การดำเนินงานของสายธุรกิจพลังงาน

- บริษัท ลีอกชเล่ย์ เพาเวอร์ ซิสเต็ม จำกัด ผู้เชี่ยวชาญด้านระบบพลังงาน การบริหารโครงการ งานก่อสร้างและปรับปรุงสถานีไฟฟ้าและระบบสายส่งให้กับภาครัฐและเอกชน โดยมีกลุ่มลูกค้าสำคัญได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้านครหลวง ให้บริการในลักษณะงานก่อสร้างแบบครบวงจร (Engineering Procurement and Construction) ตั้งแต่การออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง และทดสอบระบบ
- บริษัท แอล โซลาร์ 3 จำกัด บริษัทร่วมทุนติดตั้งโซลาร์รูฟท็อปเพื่อขายไฟฟ้าให้เจ้าขององค์กรภาคธุรกิจ (Private PPA)
- บริษัท ธีญธิญะเทคโนโลยี จำกัด ให้บริการออกแบบให้คำปรึกษาด้านระบบบำบัดน้ำ จำหน่ายอะไหล่อุปกรณ์และเคมีคุณภาพสูง ติดตั้งระบบ รวมถึงดูแลระบบเชิงป้องกัน ตรวจสอบประสิทธิภาพการทำงานของระบบ

## สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์



เชื่อมต่อทุกการใช้งาน รองรับทุกมาตรการความปลอดภัย ครอบคลุมทุกบริการด้านสื่อสารโทรคมนาคม สร้างสรรค์นวัตกรรมบริการดิจิทัลเต็มรูปแบบ

สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ ผู้วางระบบ ออกแบบ ติดตั้ง และบำรุงรักษาระบบสื่อสารโทรคมนาคม บริการสื่อสารผ่านโครงข่ายดิจิทัล ตลอดจนพัฒนาระบบงานต่าง ๆ เพื่อเชื่อมทุกการติดต่อ เชื่อมทุกการเดินทาง ยกกระดับคุณภาพชีวิตและความปลอดภัย โดยประกอบธุรกิจหลักในการออกแบบพัฒนาโซลูชันส์ตามความต้องการ จัดซื้อ จัดหา และติดตั้งอุปกรณ์ การพัฒนาระบบซอฟต์แวร์ แอปพลิเคชันต่าง ๆ รวมทั้งให้บริการฝึกอบรม การซ่อมบำรุง เพื่อให้ลูกค้า ผู้ใช้บริการได้รับระบบงานที่มีคุณภาพ สามารถใช้งานระบบได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ ลักษณะงานและความรับผิดชอบหลักของสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ ได้แก่

- การจัดหาและให้บริการออกแบบ ติดตั้ง ระบบส่งสัญญาณภาพ และเสียง อุปกรณ์การผลิตรายการ การถ่ายทอดสัญญาณวิทยุโทรทัศน์ระบบดิจิทัล โดยบริษัทได้รับใบอนุญาตให้ค่าซึ่งเครื่องวิทยุคมนาคม หรืออุปกรณ์ใด ๆ ของเครื่องวิทยุคมนาคม จากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ

- การจ้างเหมา ออกแบบพัฒนาระบบ การติดตั้งระบบ การจัดเก็บค่าผ่านทางพิเศษ ระบบการตรวจสอบสภาพการจราจร และการควบคุมดูแลความปลอดภัยบนทางพิเศษ ระบบดูแลความปลอดภัยในอาคาร รวมถึงให้บริการฝึกอบรม ซ่อมบำรุงระบบเพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้งานระบบได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ
- ให้บริการ จัดซื้อ จัดหาระบบวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกับระบบขนส่งทางรางแบบครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบผลิต จัดซื้อจัดหา ติดตั้ง ซ่อมบำรุง ฝึกอบรม และบริการหลังการขายต่าง ๆ ของอุตสาหกรรมระบบขนส่งทางราง ได้แก่ ระบบอาณัติสัญญาณ ระบบสื่อสาร ระบบความปลอดภัย ระบบไฟฟ้ากำลัง เป็นต้น
- ให้บริการเทคโนโลยีระบบควบคุมอัตโนมัติ (Automatic Control System) ระบบควบคุมเครื่องจักรและอุปกรณ์ ในโรงไฟฟ้า ระบบควบคุมและการสั่งการระยะไกล (SCADA System) และระบบโทรมาตร (Telemetry)
- การจัดซื้อจัดหา ติดตั้ง ให้บริการเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์สำหรับงานก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ ทั้งผลิตภัณฑ์ประกอบภายนอกอาคาร เช่น หลังคาเหล็กเคลือบโลหะผสมของ NS BlueScope Lysaght ผลิตภัณฑ์ลิฟต์และบันไดเลื่อน ภายใต้แบรนด์ฮุนได (Hyundai) จากสาธารณรัฐเกาหลีใต้ ผลิตภัณฑ์ระบบจอดรถอัตโนมัติ จากประเทศญี่ปุ่น เกาหลีใต้





และจีน ซึ่งบริษัทเป็นตัวแทนจัดจำหน่าย โดยมีบริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด เป็นผู้ดำเนินการติดตั้ง และให้บริการหลังการขายตลอดระยะเวลาการรับประกัน ผลิตรถยนต์ภูมิสถาปัตยกรรม เช่น อุปกรณ์สำหรับสวนคาเฟ่และสวนแนวตั้ง Lox Garden, Lox Drain, และ LoxTurf ซึ่งเป็นแบรนด์ที่บริษัทพัฒนาและวิจัยขึ้นเอง

ผลิตภัณฑ์ สินค้าและบริการที่นำเสนอ ส่งมอบให้กับลูกค้าแต่ละโครงการจะเป็นไปตามข้อกำหนดและคุณสมบัติที่ระบุไว้ ส่วนใหญ่จะเป็นการจัดซื้อจัดหาจากผู้ผลิตที่มีชื่อเสียง มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับและมีมาตรฐาน ทั้งจากผู้ผลิต ผู้แทนจำหน่ายในประเทศ และการนำเข้าจากต่างประเทศ เช่น สหรัฐอเมริกา ยุโรป ญี่ปุ่น เกาหลี และจีน เป็นต้น ในส่วนของกรอบการออกแบบพัฒนาระบบงานพัฒนาซอฟต์แวร์ต่างๆ จะเป็นการออกแบบจัดหาอุปกรณ์ดำเนินการพัฒนาโดยนำอุปกรณ์และเทคโนโลยีปัจจุบันมาใช้ร่วมกัน ทำการวิจัยและทดสอบเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานและเงื่อนไขที่กำหนด รวมถึงการสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจซึ่งเป็นเจ้าของเทคโนโลยีที่มีประสบการณ์ มีความเชี่ยวชาญเพื่อพัฒนาโซลูชันส์ที่หลากหลาย ตอบสนองได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า ตลอดจนสามารถให้บริการหลังการขายได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าผู้ใช้บริการ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายสำคัญของสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันยังคงเป็นกลุ่มลูกค้าธุรกิจองค์กร ทั้งกลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และบริษัทเอกชนขนาดใหญ่ ได้แก่ กรมประชาสัมพันธ์ สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก สถานีวิทยุโทรทัศน์รัฐสภา บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) กรมทางหลวง กรมราชทัณฑ์ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย กรมการขนส่งทางบก บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) การรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทย การรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย กรมชลประทาน การประปานครหลวง การประปาส่วนภูมิภาค บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่งแอนด์คอนสตรัคชั่น บมจ. เนวาร์ตน์พัฒนาการ บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเมนต์ และ บมจ. ช.การช่าง เป็นต้น ภาพรวมเป็นการเข้างานในลักษณะของงานโครงการ และนำเสนอขายตรงกับลูกค้าหน่วยงาน โดยมีผู้ประสานงานโครงการ และหรือทีมการตลาดในการดูแลประสานงานกับลูกค้า รับเรื่องร้องเรียน รวมทั้งแก้ไขปัญหาข้อผิดพลาดของงานโครงการที่เกิดขึ้น

ในปี 2565 สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ ได้มีผลงานและโครงการที่สำคัญ อาทิ

- โครงการจัดหาเครื่องส่งวิทยุและอุปกรณ์ในการทดลองวิทยุระบบดิจิทัลให้กับสถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก ร่วมกับสำนักงาน กสทช.

- โครงการจัดหา ติดตั้ง อุปกรณ์ห้องส่งวิทยุกระจายเสียงจำนวน 8 ห้องกับสำนักงานเลขาธิการผู้แทนราษฎร
- โครงการจัดซื้อเครื่องส่งระบบดิจิทัลเสริมอุปกรณ์สถานีสำรองให้กับกรมประชาสัมพันธ์
- โครงการจัดซื้ออุปกรณ์คำบรรยายใต้ภาพและ Head End ให้กับกรมประชาสัมพันธ์
- โครงการเครื่องส่ง FM ร่วมกับลูกทุ่งเน็ตเวิร์ค
- โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) ร่วมกับกลุ่มกิจการค้าร่วม BGSR
- โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81) ร่วมกับกลุ่มกิจการค้าร่วม BGSR
- โครงการก่อสร้างเรือนงานนครศรีธรรมราชร่วมกับกรมราชทัณฑ์
- โครงการติดตั้งระบบ CASS & OAIT รถไฟฟ้าสายสีแดง
- โครงการจัดซื้อพร้อมติดตั้งอุปกรณ์ระบบ Excitation โรงไฟฟ้า ร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- โครงการซ่อมแซมและบำรุงรักษาระบบปฏิบัติการของศูนย์ปฏิบัติการน้ำ ร่วมกับกรมชลประทาน
- โครงการติดตั้งอุปกรณ์งานปรับปรุง Electro-Hydraulic Convert ร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- โครงการปรับปรุงบำรุงรักษาโครงการพัฒนาฐานข้อมูล Big Data ร่วมกับกรมชลประทาน
- โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูร่วมกับ บมจ. ซีโน-ไทยฯ และ บมจ. เนวาร์ตน์พัฒนาการ
- โครงการโรงไฟฟ้าปลวกแดงร่วมกับ บมจ. ซีโน-ไทยฯ
- โครงการโรงไฟฟ้าหินกองราชบุรีร่วมกับ บมจ. ซีโน-ไทยฯ
- โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองร่วมกับ บมจ. เนวาร์ตน์พัฒนาการ
- โครงการโรงเรียนนายเรืออากาศมหกเหล็ก จ.สระบุรี ร่วมกับ บมจ. อิตาเลียนไทยฯ

## สถานะการแข่งขัน โอกาสและข้อจำกัด ในการดำเนินธุรกิจ

ด้านการตลาดและสถานะการแข่งขันของการดำเนินธุรกิจ ในปี 2565 ธุรกิจได้เผชิญกับความท้าทายใหม่จากการเติบโตอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีอินเทอร์เน็ตที่เข้ามามีบทบาทสำคัญ และสร้างความเปลี่ยนแปลงต่อการดำเนินชีวิต การประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ ส่งผลต่อรูปแบบการใช้งานและความต้องการของผู้ใช้บริการที่เปลี่ยนแปลง โดยเฉพาะความนิยมของโทรทัศน์วิทยุออนไลน์ ดิจิทัลทีวี ผนวกกับการขยายตัวของโครงข่ายโทรคมนาคมเทคโนโลยี 5G ที่ส่งผลต่อการประยุกต์ใช้ดิจิทัลเทคโนโลยีในกระบวนการทำงานและให้บริการ ถือเป็นโอกาสทางธุรกิจในการพัฒนาสินค้าและบริการในรูปแบบใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีและสนองตอบต่อความต้องการของ

ผู้บริหารด้านการสื่อสารที่เปลี่ยนไป ตลอดจนเป็นโอกาสในการขยายฐานลูกค้าเป้าหมายไปยังกลุ่มธุรกิจเอกชนมากขึ้น ได้แก่ กลุ่มสถาบันการศึกษา และสถานีวิจัยโทรทัศนียภาพ

นอกจากนั้น แผนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐที่ต้องการพัฒนาระบบคมนาคมขนส่งของประเทศอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ภาพรวมของมูลค่าตลาดในกลุ่มวิศวกรรมขนส่งยังมีการเติบโต แผนการสนับสนุนงบประมาณของภาครัฐสำหรับโครงการพัฒนาระบบขนส่งขนาดใหญ่ รวมถึงโอกาสทางธุรกิจของระบบควบคุม (Control System) ที่ยังเป็นที่ต้องการของตลาดในหลากหลายอุตสาหกรรม เหล่านี้ถือเป็นโอกาสทางธุรกิจที่สำคัญที่ช่วยผลักดันให้สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์สามารถสร้างรายได้ให้เติบโตตามเป้าหมาย นอกเหนือจากโอกาสทางธุรกิจข้างต้น ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ของบุคลากร และทีมงานในการวางแผน พัฒนาระบบที่มีอย่างยาวนาน ความสัมพันธ์ที่ดีและความเชื่อถือจากลูกค้า ประกอบกับความร่วมมือของพันธมิตร คู่ค้าทางธุรกิจที่แข็งแกร่ง มีชื่อเสียง และมีเทคโนโลยีที่มีคุณภาพ มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ ถือเป็นหัวใจและศักยภาพสำคัญ เป็นข้อได้เปรียบของบริษัท ในการนำเสนอสินค้าและโซลูชันส์ให้กับลูกค้าผู้ใช้บริการ

ในปี 2565 กลุ่มผลิตภัณฑ์ก่อสร้างต้องเผชิญกับภาวะการแข่งขันค่อนข้างสูงทั้งในด้านความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ และการแข่งขันด้านราคาจากคู่แข่งทั้งในประเทศและต่างประเทศ เนื่องจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจ การลงทุนและการก่อสร้างอย่างช้า ๆ ยังมีโอกาสทางธุรกิจจากการลงทุนในแผนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และการลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐ เช่น โครงการในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) โครงการรถไฟความเร็วสูงไทย-จีน (ระยะที่ 1) เป็นต้น

สำหรับปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจในปี 2565 สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ยังคงได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 และสถานการณ์การสู้รบระหว่างรัสเซีย-ยูเครนอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เกิดความล่าช้าของงานโครงการจากมาตรการการป้องกันการแพร่ระบาด อาทิ มาตรการปิดไซต์งานก่อสร้าง มาตรการการปฏิบัติงานนอกสถานที่ตั้ง (WFH) มาตรการควบคุมการเข้าออกพื้นที่ เป็นต้น นอกจากนี้ยังประสบปัญหาการขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์บางประเภท การขาดแคลน Semi-Conductor จากมาตรการปิดประเทศของประเทศผู้ผลิต การขนส่ง การนำเข้าที่มีความล่าช้า ตลอดจนปัญหาต้นทุนงานโครงการที่เพิ่มสูงขึ้นจากราคาวัสดุที่เพิ่มขึ้นจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน สถานการณ์ทางเศรษฐกิจโลก และค่าเงินบาทที่อ่อนตัว อย่างไรก็ตามด้วยการบริหารโครงการอย่างมีประสิทธิภาพ การแก้ไขสถานการณ์เฉพาะหน้า และ

การบริหารกระแสเงินสด การควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างเข้มงวด ทำให้ผลกระทบที่เกิดขึ้นเป็นเพียงระยะสั้น สายธุรกิจฯ สามารถเร่งรัดการส่งมอบงานโครงการและรับรู้รายได้ได้ภายในปี 2565 และคาดว่าจะสามารถเร่งรัดงานโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการให้เป็นไปตามแผนได้

## การพัฒนาคุณภาพ และนวัตกรรมทางธุรกิจที่สำคัญ

ลักษณะของผลิตภัณฑ์ สินค้าและบริการที่ส่งมอบต่อลูกค้า ผู้ใช้บริการของสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์โดยส่วนใหญ่เป็นการนำเสนอและส่งมอบในรูปแบบของงานโครงการ คุณภาพของผลิตภัณฑ์จะเป็นไปตามข้อกำหนด หรือเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง ซึ่งนอกเหนือจากการจัดซื้อจัดหาผลิตภัณฑ์คุณภาพที่มีคุณสมบัติตรงตามข้อกำหนดแล้ว บริษัทยังถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบหลักในการให้คำปรึกษา และคำแนะนำเพื่อให้ลูกค้าได้รับมอบสินค้าบริการ ระบบงานที่มีประสิทธิภาพและใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ

บริษัทยังสนับสนุนให้มีการวิจัย และดำเนินการพัฒนาโดยนำอุปกรณ์และเทคโนโลยีมาใช้ร่วมกัน เพื่อพัฒนาระบบงานซอฟต์แวร์ แอปพลิเคชันแพลตฟอร์มต่าง ๆ ให้ตรงตามความต้องการใช้งานของลูกค้า เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของระบบ และลดการพึ่งพาเทคโนโลยีจากต่างประเทศ เช่น ระบบตรวจแยกประเภทรถอัตโนมัติ บ้าย LED แสดงข้อมูลจราจรบนทางพิเศษ ซอฟต์แวร์ระบบจัดเก็บค่าผ่านทางพิเศษ ซอฟต์แวร์บริหารจัดการระบบควบคุมจราจร เป็นต้น

## แผนการดำเนินงานธุรกิจในอนาคต (3-5 ปี)

สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์มีเป้าหมายในการเป็นผู้ให้บริการจัดหาโซลูชันส์แบบครบวงจรที่ลูกค้าให้ความไว้วางใจเลือกใช้ บริการ มุ่งเน้นการให้บริการที่มีความน่าเชื่อถือ ถูกต้องแม่นยำ สามารถส่งมอบงานได้ตรงเวลา และให้ความสำคัญกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพ ทันสมัย สอดรับกับแนวโน้มเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง โดยมุ่งเน้นสู่การพัฒนาสินค้าผลิตภัณฑ์ประเภทซอฟต์แวร์ เพื่อให้ลูกค้าได้รับสินค้าบริการ และระบบงานที่ดีที่สุดตรงตามความต้องการ ขณะเดียวกันสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ยังให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล โดยมุ่งพัฒนาความรู้ความสามารถ พัฒนาศักยภาพของทีมงาน และใช้ทรัพยากรร่วมกันเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด





## การดำเนินงานทาง ESG ที่สำคัญ/การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- การพัฒนาบุคลากรภายในและบุคลากรของคู่ค้า สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมสัมมนาเพื่อยกระดับความรู้ความสามารถและพัฒนาศักยภาพของพนักงานภายในอย่างต่อเนื่อง ทั้งในส่วนของความรู้และทักษะที่เกี่ยวข้องกับสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่ให้บริการอยู่ในปัจจุบัน รวมทั้งเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อยกระดับประสิทธิภาพและคุณภาพของบริการ ขณะเดียวกัน บริษัทยังได้จัดการอบรมสำหรับบุคลากรของหน่วยงานลูกค้า เพื่อเป็นการพัฒนาบุคลากรของลูกค้าให้มีความรู้ ทักษะในการใช้งานผลิตภัณฑ์ และระบบงานที่ส่งมอบโดยเชิญวิทยากรผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศ หรือผู้เชี่ยวชาญเจ้าของผลิตภัณฑ์มาเป็นผู้ให้ความรู้ เช่น การฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะความรู้ในการใช้งานเครื่องส่งโทรทัศนภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลและการทำงานในระบบการออกอากาศ ให้กับกรมประชาสัมพันธ์ การอบรมเกี่ยวกับระบบคำบรรยายแทนเสียง สำหรับสถาบัน การพัฒนาการประชาสัมพันธ์ เป็นต้น ซึ่งนอกจากจะเป็นการพัฒนาบุคลากรร่วมกันแล้ว ยังเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในระยะยาวอีกด้วย
- เนื่องจากลักษณะการดำเนินงานของสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ โดยส่วนใหญ่เป็นงานโครงการ และเกี่ยวเนื่องกับงานก่อสร้างที่ต้องจัดจ้างผู้รับเหมา จึงให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในการทำงาน และความรับผิดชอบต่อสังคมโดยกำหนดมาตรการในการพิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมา ซึ่งนอกจากจะต้องเป็นนิติบุคคลหรือบุคคลที่ประกอบธุรกิจก่อสร้าง มีประสบการณ์ในการทำงานแล้ว บุคลากรหลักจะต้องเป็นผู้ได้รับใบประกอบวิชาชีพวิศวกรรมและแรงงานฝีมือ มีฐานะการเงินมั่นคงเพียงพอ มีการจัดหาอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องจักร อุปกรณ์ด้านความปลอดภัยในการดำเนินงานที่เพียงพอ มีแรงงานฝีมือเพียงพอ และหากเป็นคนต่างด้าวจะต้องมีใบอนุญาตทำงานที่ถูกต้องตามกฎหมาย นอกจากนี้ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ผู้เข้าปฏิบัติงานในไซต์งานก่อสร้างทุกคนจะต้องได้รับการฉีดวัคซีนโควิด-19 ครบโดส และต้องมีผลตรวจ ATK หรือ RT-PCR ก่อนเข้าปฏิบัติงาน รวมทั้งต้องปฏิบัติตามมาตรการที่บริษัท หรือผู้ว่าจ้างกำหนด โดยเคร่งครัด

## การบริหารความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อการดำเนินงานที่สำคัญ

ปัจจุบันภาครัฐได้มีนโยบายส่งเสริมผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ในการเข้าร่วมประกวดราคางานโครงการต่าง ๆ โดยออกประกาศกรมบัญชีกลาง ที่ กค (กวจ) 04052/ว78 ลงวันที่ 31 มกราคม 2565 พร้อมกับคู่มือการปฏิบัติ

ตามกฎหมายกระทรวงกำหนดพัสดุและวิธีการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุที่รัฐต้องการส่งเสริมหรือสนับสนุน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2563 ซึ่งมีสาระสำคัญของเกณฑ์การพิจารณาในการให้แต้มต่อแก่ผู้ประกอบการ SMEs เกณฑ์การพิจารณาให้แต้มต่อนี้จะส่งผลกระทบต่อการแข่งขันประกวดราคาและการได้รับพิจารณาเลือกให้ทำงานโครงการต่าง ๆ ของบริษัทรวมทั้งสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ อย่างมีนัยยะ ซึ่งผู้บริหารและทีมงานได้รับทราบมาแต่การดังกล่าวแล้ว พร้อมทั้งได้เตรียมรับมือป้องกันผลกระทบที่จะเกิดขึ้นด้วยการขยายฐานลูกค้าเพิ่มเติม และพัฒนาเพื่อสร้างความแตกต่างในตัวสินค้าและบริการ

นอกจากนั้น การเปลี่ยนแปลงและความก้าวหน้าของเทคโนโลยีทำให้เกิดสินค้าและบริการใหม่ ๆ เกิดสินค้าทดแทนที่ทำให้ลูกค้ามีทางเลือกมากขึ้น ตลอดจนเกิดโครงสร้างธุรกิจรูปแบบใหม่ที่มีต้นทุนต่ำกว่าเดิม กระทบต่อสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ ที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับเทคโนโลยีโดยตรง ส่งผลให้ต้องปรับตัวต่อความเปลี่ยนแปลงและรับมือกับความท้าทายนี้เพื่อรักษฐานลูกค้า สร้างความมั่นคงเติบโตของรายได้และธุรกิจในระยะยาว

จากรูปแบบธุรกิจที่เป็นงานโครงการ การบริหารโครงการที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้สามารถส่งมอบงานได้ตามระยะเวลา การบริหารต้นทุนและการควบคุมค่าใช้จ่ายงานโครงการให้เป็นไปตามแผนงาน จึงเป็นปัจจัยสำคัญในการบริหารควบคุมความเสี่ยง นอกเหนือจากปัจจัยภายนอกอื่น ๆ ที่ยากแก่การควบคุมได้แก่ ความผันผวนของราคาพลังงาน อัตราแลกเปลี่ยน การเปลี่ยนแปลงของอุปสงค์อุปทานของระบบเศรษฐกิจของประเทศ และการเปลี่ยนแปลงระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานภาครัฐ เป็นต้น ปัจจัยที่กระทบต่อความสำเร็จของงานโครงการดังกล่าว เป็นประเด็นสำคัญที่ต้องการการบริหารจัดการ การแก้ไขสถานการณ์ที่มีประสิทธิภาพ และการติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด ซึ่งสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ได้ตระหนักและถือเป็นนโยบายสำคัญในการบริหารงาน

## บริษัทย่อยที่สำคัญภายใต้การดำเนินงานของสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์

### บริษัท ล็อกซ์เลย์ อีโวลูชัน เทคโนโลยี จำกัด

ดำเนินธุรกิจให้บริการวางระบบเทคโนโลยีรักษาความปลอดภัยอย่างครบวงจร (System Integrator) ได้แก่ ระบบเทคโนโลยีรักษาความปลอดภัย ทั้งฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ ระบบเครือข่าย การพัฒนาแอปพลิเคชันสำหรับการรักษาความปลอดภัย การออกแบบจัดเตรียมสถานที่ และบริการบำรุงรักษา ตลอดจนบริการให้คำปรึกษาด้านความปลอดภัยโดยบุคลากรมืออาชีพ



ที่มีความเชี่ยวชาญ โดยนำเสนอโซลูชันส์สำหรับการรักษาความปลอดภัยที่มีคุณภาพสูง และออกแบบตามความต้องการเฉพาะของธุรกิจที่ต้องการความยืดหยุ่น สามารถแยกส่วนและแยกขยายได้ตามวัตถุประสงค์การใช้งาน กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทได้แก่ หน่วยงานราชการ อาคารสนามบิน หน่วยงานด้านความมั่นคง และธุรกิจต่าง ๆ ทั้งนี้ บริษัทมีผลงานโครงการสำคัญที่ดำเนินการส่งมอบในปี 2565 ได้แก่ โครงการจัดทำศูนย์เฝ้าระวังเพื่อป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมในพื้นที่ตำรวจภูธรภาค 5 และ 6 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ โครงการซื้อพร้อมติดตั้งเพื่อปรับปรุงระบบแจ้งเหตุเพลิงไหม้ ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ โครงการจ้างดูแลและบำรุงรักษาระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ ทำอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ทำอากาศยานนานาชาติดอนเมือง ทำอากาศยานหาดใหญ่ ของบริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และสัญญาจ้างปฏิบัติการและซ่อมแซมบำรุงรักษาระบบลำเลียงกระเป๋าสัมภาระภายในอาคารผู้โดยสารหลัก (Main Terminal Building : MTB) อุโมงค์ต่อเชื่อมส่วนขยาย (Tunnel System) และอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (Satellite 1 : SAT-1) ณ ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็นต้น

#### บริษัท ล็อกซ์เลย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด

ผู้เชี่ยวชาญในงานวิศวกรรมระบบสื่อสารโทรคมนาคม ให้บริการออกแบบ จัดซื้อจัดหาอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคมจากผู้ผลิตชั้นนำ ติดตั้ง ทดสอบระบบ รวมทั้งการบำรุงรักษาโครงข่ายสื่อสารโทรคมนาคมขนาดใหญ่ทั่วประเทศ เช่น โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง โครงข่ายอุปกรณ์สื่อสารหลักทั้งภาคพื้นดินและใต้น้ำ โครงข่ายสื่อสารไร้สาย โครงข่ายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ โครงข่ายสื่อสารสัญญาณดาวเทียม เป็นต้น กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทส่วนใหญ่ได้แก่ หน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และบริษัทเอกชนที่ให้บริการด้านสื่อสารโทรคมนาคม โดยโครงการ

สำคัญในปี 2565 ที่ดำเนินการส่งมอบเรียบร้อยแล้ว ได้แก่งานจ้างเหมาปรับปรุงและขยายโครงข่ายอุปกรณ์สื่อสารสัญญาณ BBIP ระดับ Regional Network ของบริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) งานจัดซื้อพร้อมติดตั้งงานส่วนขยายโครงข่าย IP Access Network ในพื้นที่ภาคกลางผลิตภัณฑ์ Huawei จำนวน 56 Nodes ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โครงการจัดซื้อและติดตั้งอุปกรณ์เครือข่าย DATA CENTER ของการไฟฟ้านครหลวง นอกจากนี้ บริษัทยังมีส่วนโครงการสำคัญที่จะทยอยส่งมอบในปี 2566 ได้แก่ สัญญาจ้างเหมา ออกแบบ จัดหาพร้อมติดตั้งอุปกรณ์โครงข่าย IP Access Network ในพื้นที่ภาคกลาง โครงการจัดซื้อพร้อมติดตั้งระบบสื่อสารวิทยุแบบดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้งานและความมั่นคงของระบบวิทยุสื่อสารในพื้นที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคกลาง) ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และโครงการจ้างเหมาปรับปรุงและขยายโครงข่ายอุปกรณ์สื่อสารสัญญาณ BBIP ระดับ Regional Network บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

#### บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด

ผู้ให้บริการติดตั้งลิฟต์และบันไดเลื่อนแบบครบวงจร ตั้งแต่การให้คำปรึกษาสำหรับการออกแบบ ปรับปรุง ติดตั้ง จำหน่ายอะไหล่และอุปกรณ์ พร้อมให้บริการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน สำหรับลิฟต์และบันไดเลื่อนทุกยี่ห้อ ด้วยประสบการณ์มากกว่า 20 ปี และทีมงานคุณภาพที่มากประสบการณ์และพร้อมให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง นอกจากนี้บริษัทยังได้รับการแต่งตั้งอย่างเป็นทางการให้เป็นผู้ดำเนินการจำหน่าย ติดตั้งและบำรุงรักษาผลิตภัณฑ์ลิฟต์และบันไดเลื่อนฮุนได (Hyundai) จากประเทศสาธารณรัฐเกาหลี แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย



## สายธุรกิจเทรดดิ้ง



ผู้นำในธุรกิจตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์อุปโภคบริโภคในประเทศไทยมายาวนาน จำหน่าย นำเข้า ส่งออกสินค้าอุปโภคบริโภค และเคมีภัณฑ์ กระจายสินค้าครอบคลุมทั้งในประเทศ และต่างประเทศ

ด้วยความสายสัมพันธ์ และความไว้วางใจจากผลิตภัณฑ์ชั้นนำมากมาย ภายใต้การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ สามารถกระจายสินค้าได้อย่างรวดเร็วทั่วถึงทุกพื้นที่ของประเทศ ทุกความต้องการ คู่การเติบโตอย่างมั่นคงด้วยการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ ขับเคลื่อนด้วยทีมงานมืออาชีพ ก้าวสู่สถานะผู้นำธุรกิจด้านบริการอาหาร และการจัดจำหน่ายที่พร้อมจะพาทุกผลิตภัณฑ์เติบโตไปด้วยกัน

สายธุรกิจเทรดดิ้งดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายและกระจายสินค้าให้กับกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภคในชีวิตประจำวันชั้นนำ ทั้งในช่องทางค้าปลีกและกลุ่มบริการอาหาร โดยให้บริการด้านการกระจายสินค้าแบบครบวงจร ทั้งการขาย การตลาด จัดการสต็อกสินค้า และการขนส่ง ด้วยประสบการณ์กว่า 45 ปี และเครือข่ายพันธมิตรร้านค้าปลีกทั่วประเทศ ทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจในการเป็นตัวแทนจากผู้ผลิตสินค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศในการขยายตลาดในประเทศไทย อาทิ

น้ำมันพืชกึ่ง ผลิตภัณฑ์นมยูเอชที หนองโพ ถั่วลิ้นเตาอบกรอบ ตรากรีนนัท น้ำปลาและกะปิตราตราช่าง ปลาซาร์ดีนกระป๋อง ตราชูมาโก ซอสปรุงรสสีกุ่มก็ น้ำปลาร้าและผลิตภัณฑ์ตราหมาแซบ ผลิตภัณฑ์จอร์แดน เป็นต้น โดยกระจายสินค้าที่ดูแลให้เข้าถึงผู้บริโภคผ่านช่องทางค้าปลีก ทั้งโมเดิร์นเทรด และธุรกิจค้าปลีกแบบดั้งเดิม ได้แก่ Lotus's, Makro, 7-11, Big C, Tops และร้านค้าปลีกทั่วประเทศ นอกจากนี้กลุ่มธุรกิจระหว่างประเทศภายใต้สายธุรกิจเทรดดิ้ง ยังเป็นตัวแทนจำหน่ายและกระจายสินค้า น้ำมันเครื่องคาสโตรอลในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายท้องถิ่นครอบคลุมทั้ง 4 ภูมิภาคของประเทศ เพื่อขยายฐานธุรกิจน้ำมันเครื่องคาสโตรอลสู่กลุ่มผู้บริโภคโดยตรง และจัดจำหน่ายสู่กลุ่มอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น อุตสาหกรรมการผลิต กลุ่มผู้ใช้รถมอเตอร์ไซด์ กลุ่มเรือประมง และกลุ่มผู้ผลิตจำหน่ายอุปกรณ์กำเนิดไฟฟ้า (Power Generator) เป็นต้น

นอกเหนือจากการเป็นตัวแทนจำหน่ายให้กับสินค้าอุปโภคบริโภคชั้นนำ สายธุรกิจเทรดดิ้งยังเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าและที่ปรึกษาทางด้านเคมีภัณฑ์ (Solutions Provider) ทั้งสินค้าที่นำเข้าจากต่างประเทศและจากผู้ผลิตในประเทศ โดยแสวงหาสินค้าจากผู้ผลิตชั้นนำที่มีคุณภาพดี ราคาเหมาะสม สามารถแข่งขันได้ในตลาด รวมทั้งมุ่งหาวัตถุดิบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



และผลิตด้วยเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อนำเสนอให้กับโรงงานอุตสาหกรรม และลูกค้าทางธุรกิจในอุตสาหกรรมหลัก อันได้แก่ อุตสาหกรรมอาหาร ผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนตัว อุตสาหกรรมเซรามิก และแก้ว อุตสาหกรรมยาง อุตสาหกรรมสีและการเคลือบผิว และอุตสาหกรรมเคมีเกษตร โดยเป็นการเสนอขายตรงให้กับโรงงานผู้ผลิต

### บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด

ภายใต้สายธุรกิจเทรดดิ้ง ดำเนินกิจการร้านอาหารญี่ปุ่น “วาคิว ยากินิกุ” โดยให้บริการอาหารประเภทปิ้งย่าง และชาบูสไตล์ญี่ปุ่น ที่มีจุดเด่นที่ซอสและน้ำจิ้มสูตรจาก Osaka ที่ทางร้านผลิตขึ้นเอง และแบรนด์ “ตำรับกูรู” อาหารไทยเมนูดั้งเดิมที่เป็นที่กล่าวขานในเรื่องรสชาติและความอร่อย เพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าที่มีรสนิยมในรสชาติและประเภทอาหารที่มีความหลากหลาย พร้อมทั้งให้บริการจัดเลี้ยงสำหรับงานสังสรรค์ ทุกโอกาสในรูปแบบ Catering Service

### สถานะการแข่งขัน โอกาสและข้อจำกัด ในการดำเนินธุรกิจ

ตลาดสินค้าอุปโภคบริโภคเป็นตลาดที่มีความเคลื่อนไหวตลอดเวลา จากสถานะการแข่งขันที่เข้มข้น ทั้งจากสินค้าในกลุ่มประเภทเดียวกันและจากกลุ่มสินค้าทดแทนประเภทอื่น รวมถึงปัจจัยกระตุ้นต่าง ๆ จากภายนอก ภาพรวมของปี 2565 ตลาดสินค้าอุปโภคบริโภคมีการปรับตัวดีขึ้นจากความกังวลต่อสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ที่น้อยลง การผ่อนคลายมาตรการควบคุม และการฟื้นตัวของการท่องเที่ยว อย่างไรก็ตามภาวะเศรษฐกิจที่มีความผันผวนส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค ค่าครองชีพที่สูงขึ้นส่งผลให้ผู้บริโภคต้องระมัดระวังการใช้จ่าย แม้จะมีมาตรการกระตุ้นของภาครัฐ อาทิ โครงการคนละครึ่ง ช่วยสนับสนุน จากต้นทุนราคาสินค้าและต้นทุนทางธุรกิจที่ปรับตัวสูงขึ้น ราคาพืชผลสินค้าการเกษตรที่สูงขึ้น รวมทั้งความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ส่งผลต่อผลการดำเนินงานของสายธุรกิจเทรดดิ้งโดยตรง อย่างไรก็ตามจากการทำการตลาดอย่างเข้มข้น การบริหารจัดการภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งการขยายตลาดไปสู่การมองหาผลิตภัณฑ์ใหม่มาเสริมในพอร์ต ส่งผลให้สายธุรกิจเทรดดิ้งมียอดขายเพิ่มขึ้นและมีผลการดำเนินงานเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ในส่วนของธุรกิจเคมีภัณฑ์ แม้จะได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ปัญหาภาวะห่วงโซ่อุปทานเซกซ์จัน (Supply Chain Disruption) ปัญหาการชะงักงันของการขนส่งทางเรือทั่วโลกและค่าระวางเรือที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้เกิดการขาดแคลนของวัตถุดิบบางประเภท สินค้าไม่เพียงพอต่อ

ความต้องการของลูกค้าในบางช่วง แต่จากการวางแผนบริหารจัดการสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ การสรรหาผู้ผลิตผู้จำหน่ายสินค้ารายใหม่ที่มีคุณภาพสำหรับเป็นทางเลือก และการวางแผนการทำงานอย่างใกล้ชิดระหว่างพันธมิตรคู่ค้า ทั้งผู้ผลิต ผู้จำหน่ายและลูกค้า เพื่อบริหารความเสี่ยงและลดผลกระทบจากปัจจัยข้างต้น ส่งผลให้ผลการดำเนินงานของธุรกิจเคมีภัณฑ์เติบโตอย่างก้าวกระโดด โดยเฉพาะในกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมเคมีเกษตร และผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนตัว นอกเหนือจากกลยุทธ์การวางแผนการทำงานและเติบโตร่วมกันกับพันธมิตรทางธุรกิจในระยะยาวแล้ว กลุ่มเคมีภัณฑ์ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร พัฒนาทีมงานและระบบงานเพื่อรองรับการขยายตัว โดยเน้นศักยภาพและความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการแก่ลูกค้า โดยตัวชี้วัดที่กำหนดเป็นเป้าหมายสำคัญของกลุ่มเคมีภัณฑ์คือ การเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดในสินค้าหลักของกลุ่มให้อยู่ใน 5 อันดับแรกของตลาด และมุ่งหวังในการได้รับความพึงพอใจจากพันธมิตรทางธุรกิจในระดับ 90% ขึ้นไป โดยในปี 2565 จากการประเมินความพึงพอใจของพันธมิตรคู่ค้า ทั้งจากผู้ผลิตผู้จำหน่าย ลูกค้า และจากทีมงานภายในกลุ่มเคมีภัณฑ์ได้รับคะแนนจากการประเมินโดยเฉลี่ยมากกว่า 95%

ปี 2565 เป็นอีกปีที่ธุรกิจร้านอาหารต้องเผชิญกับความท้าทายรอบด้าน ทั้งจากผลกระทบที่เกิดขึ้นจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ที่ยังคงมีอยู่ต่อเนื่อง ส่งผลให้ยอดขายของร้านอาหารไม่เป็นไปตามเป้าหมายโดยเฉพาะในช่วงครึ่งปีแรก ขณะเดียวกันบริษัทต้องเผชิญกับราคาต้นทุนวัตถุดิบและต้นทุนการบริหารร้านที่เพิ่มสูงขึ้น ประกอบกับเทคโนโลยี โดยเฉพาะสื่อออนไลน์ และบริการรับส่งอาหาร (Delivery Service) ได้เข้ามามีบทบาทต่อพฤติกรรมกรรมการบริโภค รวมทั้งการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้บริษัทต้องปรับตัวซึ่งรวมถึงรูปแบบของบริการร้านอาหาร อย่างไรก็ตาม ด้วยรสชาติและคุณภาพวัตถุดิบของร้านที่โดดเด่นและชัดเจน แตกต่างไปจากแบรนด์อื่น ๆ จึงทำให้ได้รับผลกระทบจากการแข่งขันไม่มากนัก





## พัฒนาการทางธุรกิจที่สำคัญ

ในปี 2565 สายธุรกิจเทรดดิ้งได้ขยายธุรกิจโดยการหาผลิตภัณฑ์ใหม่ในกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภคมาเสริมพอร์ต ได้แก่ ผลิตภัณฑ์นมยูเอชที หนองโพ ซอสปรุงรสสีชมพู และน้ำปลาร้า และผลิตภัณฑ์ตราหม่าแซ่บ นอกจากนี้ ได้ร่วมลงนามบันทึกความร่วมมือทำการตลาดและจัดหาช่องทางจำหน่ายผลิตภัณฑ์แบรนด์ More Day ร่วมกับบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

## แผนการดำเนินธุรกิจในอนาคต (3-5 ปี)

เพื่อการขยายธุรกิจและสร้างการเติบโต สายธุรกิจเทรดดิ้งเปิดโอกาสในการแสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจใหม่ในหลากหลายรูปแบบที่นอกเหนือไปจากบทบาทการเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์ และการทำตลาดผ่านช่องทางจัดจำหน่าย เช่น โอกาสในการร่วมลงทุนเพื่อดำเนินธุรกิจร่วมกัน ทั้งนี้เพื่อขยายธุรกิจสู่การเติบโตอย่างรวดเร็ว ในส่วนธุรกิจร้านอาหาร บริษัทยังคงมุ่งเน้นการเติบโตขยายสาขาแบบมั่นคง และมีแผนกระจายสินค้าสู่ช่องทางออนไลน์ เน้นการทำตลาดผ่านสื่อออนไลน์มากขึ้น เพื่อให้ทันกับยุคสมัยและพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป ตลอดจนมุ่งพัฒนาสินค้ารูปแบบใหม่เป็นการเพิ่มเติม

## การดำเนินงานทาง ESG ที่สำคัญ/การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- เพื่อสร้างบรรยากาศในการทำงานอย่างมีความสุข บริษัทได้ดำเนินนโยบายการทำงานแบบยืดหยุ่น โดยให้พนักงานสามารถแต่งตัวแบบ casual มาปฏิบัติงานได้ และใช้ระบบการทำงานแบบ Flexi-hour
- จัดให้มีการประชุม Business review ร่วมกับลูกค้าสำคัญเป็นรายไตรมาส เพื่อรายงานภาพรวมของการดำเนินงานที่สำคัญ รวมทั้งปัญหาอุปสรรคให้ลูกค้าได้รับทราบ นอกจากนี้ ยังได้มีการวางแผนธุรกิจรายปี กำหนดทิศทางการทำงานร่วมกันเพื่อสร้างการเติบโตของยอดขาย
- จัดการประชุมร่วมกับพันธมิตรคู่ค้าในระดับทีมงาน และระดับผู้บริหารร่วมกันเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อประสานความร่วมมือระหว่างกัน
- บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด ดำเนินกิจกรรมร่วมแบ่งปันกลับคืนสู่สังคมผ่านมื้ออาหารแสนอร่อยจากร้านอาหาร วาควิ ยาकिनุ และตำรับกูร์ ด้วยการสนับสนุนอาหารกล่องแก่บุคลากรทางการแพทย์ในโรงพยาบาลต่าง ๆ ที่ปฏิบัติงานด้านสาธารณสุขในการดูแลผู้ป่วยโรคโควิด-19

## การบริหารความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อการดำเนินงานที่สำคัญ

ในปี 2565 สายธุรกิจเทรดดิ้งได้รับผลกระทบทั้งที่เป็นปัจจัยบวกที่ส่งเสริม สนับสนุนการดำเนินงาน และปัจจัยเชิงลบ ซึ่งส่วนใหญ่มาจากปัจจัยภายนอกที่อยู่นอกเหนือการควบคุม ได้แก่ ผลกระทบจากปัญหาห่วงโซ่อุปทาน ปัญหาเรื่องโลจิสติกส์การขนส่งสินค้า ความผันผวนของเศรษฐกิจและอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งเป็นปัญหาที่เกิดขึ้นทั่วโลก อย่างไรก็ตามการติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดผนวกกับการบริหารจัดการ การแก้ปัญหาตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ ช่วยให้สายธุรกิจเทรดดิ้งยังคงสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง และมีผลประกอบการเป็นที่น่าพอใจ

นอกจากปัจจัยภายนอกที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อผลประกอบการของธุรกิจแล้ว สายธุรกิจเทรดดิ้งได้พยายามบริหารจัดการความเสี่ยงในการดำเนินงานจากการพึ่งพาสินค้าและผลิตภัณฑ์น้อยราย โดยเสริมสินค้าผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เข้ามาในพอร์ตเพื่อเป็นการขยายธุรกิจและสร้างรายได้เพิ่มเติม รวมทั้งวางกลยุทธ์หาพันธมิตรธุรกิจในรูปแบบอื่น ๆ ที่นอกเหนือไปจากการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าเพียงอย่างเดียว นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นในการพัฒนาระบบงาน การพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการภายใน และการพัฒนาทีมงานเพื่อให้เกิดความต่อเนื่องของธุรกิจและรองรับการขยายตัวในอนาคต

## ธุรกิจโครงการพิเศษ

เป็นหน่วยงานเฉพาะที่ดูแลลูกค้าที่มีความต้องการธุรกิจเฉพาะทาง หรือลูกค้าเฉพาะกลุ่มที่ต้องการความเชี่ยวชาญ ความชำนาญพิเศษ โครงการที่มีลักษณะเฉพาะหรือการศึกษาธุรกิจต้นแบบ เพื่อความเป็นไปได้สำหรับการต่อยอดและพัฒนาในอนาคต

### • ฝ่ายการพิมพ์และเทคโนโลยี

นำเสนอเทคโนโลยีที่ทันสมัยในด้านการพิมพ์ให้แก่หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน ทั้งการนำเสนอเครื่องพิมพ์และซอฟต์แวร์สำหรับควบคุมการพิมพ์ การตรวจสอบคุณภาพงานพิมพ์ การจัดเก็บวิเคราะห์ข้อมูลการพิมพ์ ระบบการพิมพ์ป้องกันการปลอมแปลง รวมทั้งการให้คำปรึกษา ออกแบบ ปรับปรุงระบบการพิมพ์ให้ทันสมัยและสามารถรองรับนวัตกรรมในอนาคต การบำรุงรักษา การจำหน่ายวัสดุสิ้นเปลืองด้านการพิมพ์ที่เกี่ยวข้อง



### • ฝ่ายเทคโนโลยีป้องกันประเทศ

ดำเนินธุรกิจด้านการจำหน่ายอุปกรณ์ระบบอิเล็กทรอนิกส์ เฉพาะด้านที่เกี่ยวกับเทคโนโลยีความมั่นคงที่มีคุณภาพสูง และต้องการความเชี่ยวชาญพิเศษ รวมทั้งการติดตั้ง ซ่อมบำรุง และบริการหลังการขาย โดยการนำเข้าผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง จากต่างประเทศ ตลอดจนการคัดสรรและสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตที่ได้มาตรฐานนำมาประกอบรวมเป็นระบบที่สมบูรณ์เพื่อนำเสนอแก่ลูกค้า

### • ฝ่ายธุรกิจเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา

จัดหาและติดตั้งครุภัณฑ์การศึกษาให้กับส่วนราชการ สถานศึกษา และหน่วยงานที่ขึ้นกับองค์กรปกครองท้องถิ่น ได้แก่ ชุดทดลอง และฝึกทักษะ อีกทั้งครุภัณฑ์เตาเผาขยะ เป็นต้น

กลุ่มลูกค้าสำคัญในความดูแลของธุรกิจโครงการพิเศษ ได้แก่ หน่วยงานราชการที่มีความต้องการเฉพาะด้าน ต้องการความรู้ ความชำนาญและเทคโนโลยีพิเศษที่แตกต่างจากลูกค้าทั่วไป ซึ่งถือเป็นข้อได้เปรียบของบริษัท เนื่องจากบริษัทมีบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน และมีประสบการณ์ในการให้บริการมาเป็นเวลานาน ประกอบกับความร่วมมือความสัมพันธ์ที่มีมาอย่างยาวนานกับพันธมิตรคู่ค้าเจ้าของเทคโนโลยี ทั้งนี้ การส่งมอบโครงการสำคัญในปี 2565 ของธุรกิจโครงการพิเศษ ได้แก่ ระบบการพิมพ์สลาก และแพลตฟอร์มสลากดิจิทัลของสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล และการส่งมอบอุปกรณ์ทางการแพทย์ให้กับเหล่าทัพต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง

### สภาวะการแข่งขัน โอกาส และข้อจำกัด ในการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2565 ธุรกิจโครงการพิเศษได้รับผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจที่ยังไม่ฟื้นตัว ส่งผลให้โครงการลงทุนต่าง ๆ ชะลอตัวงบประมาณการลงทุนของภาครัฐถูกจำกัดลดลง ส่งผลโดยตรงกับการดำเนินการของธุรกิจโครงการพิเศษเนื่องจากกลุ่มลูกค้าหลักเป็นหน่วยงานภาครัฐ อย่างไรก็ตามฝ่ายต่าง ๆ ได้พยายามศึกษาเทคโนโลยีที่ทันสมัยในปัจจุบันเพื่อเตรียมความพร้อมและพัฒนา เพื่อให้สามารถนำเสนอโครงการในอนาคตให้แก่หน่วยงานลูกค้าเมื่อมีความพร้อม อาทิ การพัฒนาแพลตฟอร์มดิจิทัลเพื่อต่อยอดธุรกิจ เป็นต้น

### การพัฒนาคุณภาพ และนวัตกรรมทางธุรกิจที่สำคัญ

ธุรกิจโครงการพิเศษตระหนักถึงความสำคัญของการเตรียมความพร้อมในการนำเสนอเทคโนโลยีให้แก่ลูกค้า โดยเฉพาะกรณี

ที่มีความต้องการเฉพาะทาง ในปี 2565 จึงได้เตรียมความพร้อมในด้านต่าง ๆ ดังนี้คือ

- การพัฒนาบุคลากร เพื่อให้มีความรู้ในเทคโนโลยีที่ทันสมัยที่สุดในปัจจุบัน
- การสรรหาและคัดสรรผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง มีมาตรฐานรับรองมานำเสนอ
- การเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัทที่เชื่อถือได้สูงเท่านั้น

### แผนการดำเนินงานธุรกิจในอนาคต (3-5 ปี)

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจและความท้าทายใหม่ ๆ ของธุรกิจโครงการพิเศษ ได้แก่ การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าและบริการที่มีอยู่เดิมให้เพิ่มมากขึ้น โดยอาศัยเทคโนโลยีดิจิทัลแพลตฟอร์มมาเป็นเครื่องช่วยและเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับเทคโนโลยีในอนาคต

### การดำเนินงานทาง ESG ที่สำคัญ/การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ลีโอทิงส์ให้ความสำคัญกับการสร้างและรักษาความเชื่อมั่น ความไว้วางใจ ให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกภาคส่วน ทั้งในด้านธุรกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม ธุรกิจโครงการพิเศษได้ถือเป็นนโยบายสำคัญในการดำเนินงานเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยในปี 2565 ได้มีการดำเนินงานที่สำคัญคือ

- การนำเสนอเครื่องมือ หรืออุปกรณ์การพิมพ์ที่เน้นการประหยัดพลังงานไฟฟ้า และมีระบบควบคุมมลพิษที่จะแพร่กระจายไปในอากาศอย่างเข้มงวด
- สร้างความเป็นผู้เชี่ยวชาญในการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ไม่ก่อมลภาวะ มีระบบควบคุมบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัยแทนการใช้บุคคล

### การบริหารความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ

เนื่องจากการดำเนินงานของธุรกิจโครงการพิเศษ อาศัยหน่วยงานลูกค้าที่เป็นภาครัฐเป็นหลัก และจำเป็นต้องอาศัยผู้เชี่ยวชาญจากบริษัทเจ้าของผลิตภัณฑ์ในต่างประเทศเป็นจำนวนมาก ดังนั้นจึงจำเป็นต้องมีแผนในการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบและหาแนวทางป้องกันและแก้ไข อาทิ

- การสร้างและพัฒนาบุคลากรในประเทศให้มีความเชี่ยวชาญในการแก้ไขปัญหาได้
- การคัดเลือกเฉพาะคู่ค้าที่มีความเชื่อถือได้สูง และมีความพร้อมในการสนับสนุนเมื่อได้รับการร้องขอ
- พิจารณานำเสนอโครงการเฉพาะที่ได้รับจัดสรรงบประมาณพร้อมแล้ว



- ร่วมมือกับผู้ผลิตภายในประเทศในการพัฒนาสินค้า เพื่อลดการพึ่งพาต่างประเทศ
- ใช้เทคโนโลยีการเชื่อมต่อทางไกลในการช่วยแก้ไขปัญหาจากผู้เชี่ยวชาญต่างประเทศโดยไม่ต้องเดินทางมาประเทศไทย

## ธุรกิจร่วมทุน

ภายใต้ความร่วมมือกับพันธมิตรที่แข็งแกร่ง และความสัมพันธ์ในฐานะคู่ค้าที่มีมาอย่างยาวนาน เป็นอีกหนึ่งกลยุทธ์ที่ล็อกชเลย์ดำเนินการเพื่อสร้างความมั่นคงเติบโตทางธุรกิจ และเป็นหนึ่งในเป้าหมายเพื่อสร้างความยั่งยืนในอนาคต โดยธุรกิจร่วมทุนหลักของล็อกชเลย์ ได้แก่

### บริษัท บีพี-คาสโตรล (ประเทศไทย) จำกัด

ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท ล็อกชเลย์ จ้อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด และบริษัท บีพี ออยล์ จากสหราชอาณาจักร ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ภายใต้เครื่องหมายการค้า “คาสโตรล” (Castrol) และ บีพี (BP) ซึ่งเป็นที่นิยมของผู้บริโภค บีพี-คาสโตรลสามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า อีกทั้งมีการปรับปรุงและพัฒนาเทคโนโลยีสินค้าอยู่ตลอดเวลาเพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพสูงสุดและเหมาะสมตรงตามความต้องการ โดยได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 17025 (ISO/IEC17025) จาก TISI เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2565 ผลิตภัณฑ์ของ บีพี-คาสโตรลครอบคลุมผู้ใช้งานทั้งกลุ่มรถยนต์นั่ง รถปิคอัพ มอเตอร์ไซค์ รถบรรทุก รวมทั้งสินค้าที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม และเรือขนส่งสินค้า

กลุ่มลูกค้าผู้ใช้เป้าหมาย คือ ลูกค้าทั่วไปที่มียานพาหนะในการเดินทาง และธุรกิจด้านการขนส่งทั้งทางบกและทางทะเล รวมถึงอุตสาหกรรมต่าง ๆ ที่ใช้เครื่องจักรหนัก นอกจากนี้ บีพี-คาสโตรลได้ขยายฐานลูกค้าให้เพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยมุ่งเน้นในกลุ่มร้านซ่อม ร้านอะไหล่ และอู่รถอิสระสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยอาศัยความสัมพันธ์อันดี และการพัฒนาให้กลุ่มร้านซ่อมเหล่านี้มีภาพลักษณ์ การบริการและรูปแบบที่โดดเด่นแตกต่างจากคู่แข่ง และเป็นศูนย์บริการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่องที่มีมาตรฐาน ทั้งนี้ บีพี-คาสโตรลได้พัฒนาช่องทางการกระจายสินค้าให้กับลูกค้า ผ่านตัวแทนจำหน่าย เพื่อทำการจัดส่งสินค้าได้สะดวก ถูกต้อง รวดเร็ว และเข้าถึงผู้บริโภคได้อย่างทั่วถึง

ในปี 2565 ภาวะการตลาดน้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ในประเทศไทยมีการแข่งขันอย่างรุนแรง คู่แข่งขันยังคงใช้กลยุทธ์ด้านราคา จัดรายการโปรโมชั่น และโฆษณาตามสื่อต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง

อีกทั้งยังได้รับผลกระทบในส่วนของการจัดซื้อและจัดส่งวัตถุดิบสำหรับการผลิตอันเป็นผลสืบเนื่องจากภาวะโรคระบาด รวมถึงราคาวัตถุดิบที่มีการปรับตัวที่สูงขึ้นอย่างมาก อย่างไรก็ตาม ในปี 2566 บีพี-คาสโตรล ยังคงมุ่งเน้นการเติบโตของธุรกิจหลักทั้งในตลาดผู้บริโภคและตลาดอุตสาหกรรม โดยเร่งการขยายเครือข่ายศูนย์บริการและเพิ่มรายได้จากการให้บริการผ่านศูนย์บริการคาสโตรล ประกอบกับการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจและโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ เพื่อสร้างความแข็งแกร่งให้กับแบรนด์ ตลอดจนพัฒนารูทไลน์เกี่ยวกับยานยนต์แห่งอนาคต เพื่อตอบสนองตลาดที่เกิดขึ้นใหม่ ที่มีแนวโน้มจะเติบโตในอนาคต และสอดคล้องกับเป้าหมายของบีพี ที่จะลดคาร์บอนให้เป็นศูนย์ภายใน พ.ศ. 2593

ในปี 2565 บริษัท บีพี-คาสโตรล (ประเทศไทย) จำกัด โรงงานสมุทรสาคร ได้ดำเนินกิจกรรมรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ (Zero Accident Campaign) และได้รับรางวัลระดับแพลตินัม จำนวน 3 รางวัล จากการพิจารณาของสถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (องค์การมหาชน) ภายใต้การกำกับของกระทรวงแรงงาน (สสพท.) นอกจากนี้ ยังได้รับประกาศนียบัตรอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 3 ระบบสีเขียว (Green System) จากกระทรวงอุตสาหกรรม ตั้งแต่ปี 2561 จนถึงปัจจุบัน รับรองว่าบริษัทมีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีระบบการติดตามผลและทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และในปี 2565 นี้ ยังได้รับประกาศนียบัตรรับรองการดำเนินงานพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศระดับ Eco-Excellence จากกระทรวงอุตสาหกรรมอีกด้วย

### บริษัท เอ็นเอส บลูสโกล (ประเทศไทย) จำกัด

### และบริษัท เอ็นเอส บลูสโกล โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด

เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท ล็อกชเลย์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัทโฮลดิ้ง ที่ถือหุ้นโดยบริษัท บลูสโกล สตีล จำกัด และบริษัท นิปปอน สตีล และซูมิโตโม เมทัล คอร์ปอเรชั่น โดย บลูสโกล สตีล เป็นบริษัทชั้นนำของออสเตรเลียและเป็นผู้นำระดับโลกในธุรกิจเหล็กเคลือบ ปัจจุบัน เอ็นเอส บลูสโกล (ประเทศไทย) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเหล็กเคลือบโลหะผสมอลูมิเนียมและสังกะสี และเหล็กเคลือบสีสำหรับภาคอุตสาหกรรมก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรมการผลิต และภาคอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า ภายใต้แบรนด์ต่าง ๆ ตลอดจนผลิตภัณฑ์แผ่นเหล็กเคลือบ แผ่นเหล็กเคลือบสีสำหรับขึ้นรูปเป็นหลังคาและผนัง โครงสร้างผนังสำหรับอาคารโรงงานอุตสาหกรรม อาคารเชิงพาณิชย์ขนาดใหญ่ ขนาดย่อม ตลอดจนบ้านพักอาศัย ซึ่งได้รับความนิยมและเป็นที่ต้องการในตลาด มีโรงงานตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง

สินค้าแบรนด์หลักของบริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด ได้แก่ COLORBOND® และ ZINCALUME® ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์สำหรับอาคารโรงงานอุตสาหกรรมและอาคารเชิงพาณิชย์ขนาดใหญ่ แบรินด์ BLUESCOPE Zacs® และ JING JOE LEK® สำหรับอาคารเชิงพาณิชย์ขนาดย่อมถึงขนาดเล็ก (SMEs) และบ้านพักอาศัย สำหรับภาคอุตสาหกรรม การผลิตและอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด ได้นำเสนอผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ SuperDyma® ไปยังตลาดอุตสาหกรรมการผลิตทั่วไปและตลาดเครื่องใช้ไฟฟ้า และเสนอแบรนด์ VIEWKOTE™ ซึ่งมีคุณสมบัติต้านทานการกัดกร่อนสูงและผิวเคลือบที่สวยงามใช้เทคโนโลยีเหล็กเคลือบสีชั้นสูงจากประเทศญี่ปุ่นไปยังตลาดเครื่องใช้ไฟฟ้า ทั้งนี้เพื่อเป็นการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตรงกับความต้องการใช้งานของกลุ่มลูกค้าแต่ละประเภท

ในปี 2565 ความต้องการของตลาดภายในประเทศยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งในแง่ของการบริโภคและการลงทุน แต่ปัจจุบันมีการนำเข้าเหล็กจากประเทศจีนและเวียดนามในปริมาณที่สูงทำให้เกิดภาวะการแข่งขันด้านราคาที่สูงมากขึ้นในตลาด ส่งผลให้ราคาเหล็กในประเทศอ่อนตัวลง อย่างไรก็ตามตลาดเหล็กยังคงขยายตัวได้อย่างต่อเนื่องอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากผู้บริโภคได้ตระหนักถึงประสิทธิภาพของแผ่นหลังคาเหล็กที่เหนือกว่าวัสดุผนังประเภทอื่น ๆ เช่น แผ่นหลังคากระเบื้องคอนกรีต และแผ่นหลังคาไฟเบอร์ซีเมนต์ ทำให้แผ่นหลังคาเหล็กได้รับความนิยมสูงขึ้นโดยผลิตภัณฑ์ของเอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) และ เอ็นเอส บลูสโคป โลสจาร์ท์ ได้รับการกล่าวถึงและเป็นที่จดจำในตลาดอย่างดียิ่ง ทำให้รายได้ของบริษัทฯ ทั้งสองบริษัท ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ด้วยความเชื่อมั่นต่อการเติบโตอย่างแข็งแกร่งต่อเศรษฐกิจไทยในระยะยาว โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเติบโตของอุตสาหกรรม การก่อสร้าง และการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ ในอนาคต เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) เชื่อมั่นว่าโรงงานผลิตเหล็กเคลือบโลหะ โรงงานที่ 3 ซึ่งตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง ด้วยมูลค่าการลงทุนประมาณ 4,000 ล้านบาท จะสามารถตอบสนองความต้องการใช้เหล็กเคลือบโลหะ ในอุตสาหกรรมก่อสร้างได้อย่างดี โดยปัจจุบันการก่อสร้างได้เสร็จสมบูรณ์ สามารถเดินสายการผลิตและพร้อมสำหรับการจัดจำหน่ายสินค้าให้กับผู้บริโภค

### บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด

หรือ บรท. เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทรักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด (ASM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) รัฐวิสาหกิจชั้นนำของประเทศไทย บริษัท รักษาความปลอดภัย พลักร่วม จำกัด (พลักร่วม) และ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอ็ม เอ ไอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (เอ็มเอไอ) ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านการรักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. ทั้ง 6 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานภูเก็ต ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ และ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย รวมทั้งเขตปลอดอากร ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และสำนักงานใหญ่ ทอท.

บรท. ให้บริการรักษาความปลอดภัยโดยบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ด้านการรักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานในระดับมาตรฐานสากล และได้รับการรับรองจากสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.) นอกจากนี้ เจ้าหน้าที่ตรวจค้นบุคคลและสัมภาระ และเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยท่าอากาศยานทุกคนได้ผ่านการอบรมและได้รับการรับรองเป็นพนักงานรักษาความปลอดภัยรับอนุญาต (ธก.7) โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการตรวจค้นบุคคลและสัมภาระ เพื่อค้นหาอาวุธ วัตถุอันตรายหรือวัตถุต้องห้าม ทั้งนี้ เพื่อป้องกันมิให้อาวุธหรือวัตถุอันตรายอื่น ๆ ซึ่งอาจนำมาใช้ในการแทรกแซง โดยมีขอบด้วยกฎหมายถูกนำขึ้นไปบนอากาศยาน เพื่อให้การรักษาความปลอดภัยต่อกิจการการบินเป็นไปตามมาตรฐานขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (ICAO) หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปฏิบัติตามมาตรการเรื่องของเหลว เจล สเปรย์ หรือวัตถุและสารอื่น ๆ ซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน (Liquids, Aerosols and Gels : LAGs)

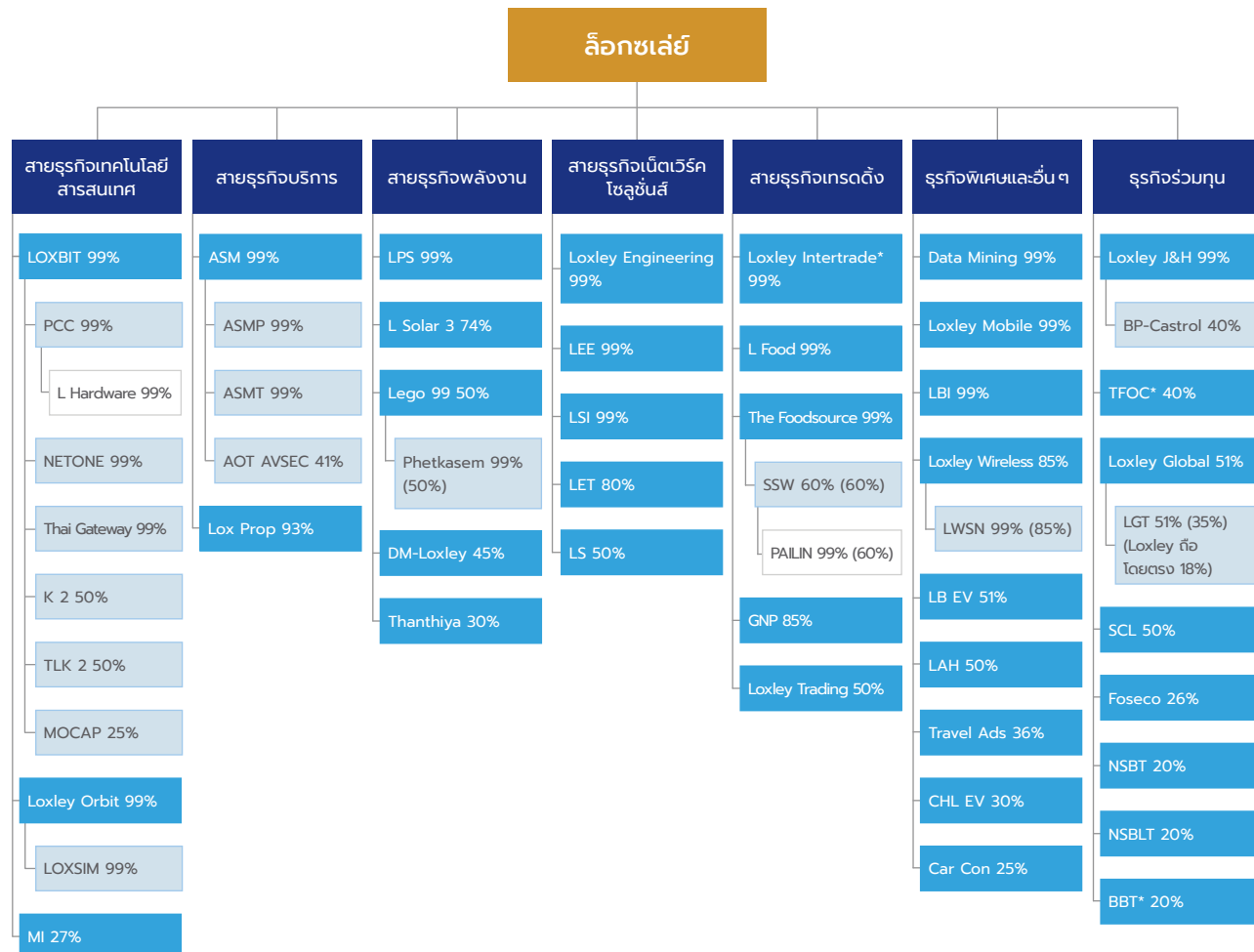
นอกจากนั้น ยังมีหน้าที่ในการรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยาน พื้นที่ภายในท่าอากาศยานทั้งในอาคารผู้โดยสาร และพื้นที่โดยรอบ ทั้งภายในและภายนอกเขตการบิน รวมถึงให้ความช่วยเหลือผู้โดยสาร ผู้มาใช้บริการ และเจ้าหน้าที่ ในกรณีเกิดเหตุการณ์ไม่ปกติ รวมถึงการรักษาความปลอดภัยเขตปลอดอากรของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ได้แก่ งานจราจร งานออกบัตรรักษาความปลอดภัย งานตรวจค้นบุคคลและรถรับ-ส่งสินค้า งานรักษาความปลอดภัยสถานที่ งานตระเวนระงับเหตุ และงานศูนย์ CCTV



## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### 1.3.1 รายละเอียดการถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นทั้งทางตรงและทางอ้อมทั้งสิ้น 54 แห่ง แบ่งเป็นบริษัทย่อยจำนวน 35 แห่ง บริษัทร่วมจำนวน 17 แห่ง และการร่วมค้าจำนวน 2 แห่ง ดังนี้



หมายเหตุ : % ในวงเล็บ คือ ร้อยละตามสัดส่วนการถือหุ้นของ บมจ. ล็อกซเลย์

\* หยุคดำเนินธุรกิจ

## บริษัทย่อยทางตรง

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1.	บริษัท ล็อกซ์บิท จำกัด (มหาชน) (LOXBIT)	เลขที่ 102/99 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการค้าเครื่องโทรคมนาคม เครื่องคอมพิวเตอร์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์	450	99
2.	บริษัท ล็อกซ์เลย์ ออบิท จำกัด (มหาชน) (Loxley Orbit)	เลขที่ 102/99 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการโทรคมนาคม บริการฐานข้อมูลคอมพิวเตอร์	45	99
3.	บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด (Data Mining)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการค้า ให้บริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์	20	99
4.	บริษัท ล็อกซ์เลย์ จ้อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด (Loxley J&H)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจลงทุน	1,000	99
5.	บริษัท ล็อกซ์เลย์ โมบาย จำกัด (Loxley Mobile)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายบริการบัตรเติมเงินสด อิเล็กทรอนิกส์ในรูปแบบต่าง ๆ	20	99
6.	บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด (L Food)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจบริการด้านอาหาร	50	99
7.	บริษัท ล็อกซ์เลย์ อินเตอร์เทรด (กวางโจว) จำกัด (Loxley Intertrade)	Room 2011, 20 <sup>th</sup> Floor, 33 Yian Plaza, Jianshe Liu Rd., Yuxiu, Guangzhou 510060	การค้าในจีน	1.05 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	99
8.	บริษัท ล็อกซ์เลย์ บิซิเนส อินโนเวชัน จำกัด (LBI)	เลขที่ 3332 อาคารวิวัฒน์ชัย ยูนิตบี ชั้น 4 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	จำหน่าย ให้บริการ และติดตั้งระบบตู้สาขาโทรศัพท์อัตโนมัติ	10	99
9.	บริษัท ล็อกซ์เลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด (LPS)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจเกี่ยวกับระบบพลังงาน	100	99
10.	บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (LEE)	99, 101, 103 ชั้น 2 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายและติดตั้งลิฟท์และบันไดเลื่อน	3	99
11.	บริษัท ล็อกซ์เลย์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (Loxley Engineering)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริการรับเหมา ติดตั้ง งานด้านสื่อสาร โทรคมนาคม เทคโนโลยีสารสนเทศ	10	99
12.	บริษัท ล็อกซ์เลย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด (LSI)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริการรับเหมาติดตั้งงานด้านสื่อสาร โทรคมนาคม เทคโนโลยีสารสนเทศ	40	99





## บริษัทย่อยทางตรง (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วน การลงทุน (%)
13.	บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด (ASM)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้บริการรักษาความปลอดภัย	100	99
14.	บริษัท เดอะ ฟู้ดซอร์ซ จำกัด (The Foodsource)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	นำเข้า ขายส่ง จัดจำหน่ายวัตถุดิบและ ผลิตอาหาร	30	99
15.	บริษัท ล็อกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (Lox Prop)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณา และ ให้บริการ	350	93
16.	บริษัท ล็อกซ์เลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน) (Loxley Wireless)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายและบริการระบบ โทรคมนาคม และสารสนเทศ	368	85
17.	บริษัท กรีน เนเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด (GNP)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันมะกูด	4	85
18.	บริษัท ล็อกซ์เลย์ อีโวลูชัน เทคโนโลยี จำกัด (LET)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายและ ให้บริการระบบรักษาความปลอดภัย โดยใช้อุปกรณ์และเทคโนโลยี	50	80
19.	บริษัท แอล โซลาร์ 3 จำกัด (L Solar 3)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า วางแผน ออกแบบ ติดตั้ง โรงงานผลิตไฟฟ้า จากแผงโซลาร์เซลล์	10	74
20.	บริษัท ล็อกซ์เลย์ โกลบอล จำกัด (Loxley Global)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจลงทุน	99	51
21.	บริษัท แอลบี อีวี จำกัด (LB EV)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผลิต ประกอบ และจำหน่าย ยานยนต์ไฟฟ้า รวมถึงอุปกรณ์ ที่เกี่ยวข้อง	40	51
22.	บริษัท เลโก้ 99 จำกัด (Lego 99)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	15	50
23.	บริษัท ล็อกซ์เลย์ เทรดดิ้ง จำกัด (Loxley Trading)	เลขที่ 102 อาคารล็อกซ์เลย์ ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	100	50
24.	บริษัท การค้าลาว จำกัด (SCL)	Unit 36, Bon Dongpalad, Alley 10 Chanthabouly District, Vientiane, LAO. P.D.R.	การค้าในลาว	4,135 ล้านบาท	50

## บริษัทย่อยทางอ้อม

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)
25.	บริษัท เน็ทวัน เน็ทเวิร์ค โซลูชั่น จำกัด (NETONE)	เลขที่ 408/81 อาคารพหลโยธินเพลส ชั้น 19 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการค้าเครื่องคอมพิวเตอร์ รวมทั้งอะไหล่และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ทุกชนิด	100	99
26.	บริษัท ไทยเกตเวย์ จำกัด (Thai Gateway)	เลขที่ 102 ถนน ฅ रणนง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการค้าเครื่องโทรคมนาคม	20	99
27.	บริษัท โปรเฟสชั่นแนล คอมพิวเตอร์ จำกัด (PCC)	เลขที่ 102/99 ถนน ฅ रणนง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริการจัดหา บำรุงรักษา วางระบบงาน และติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์ รวมทั้งให้บริการบริหารศูนย์คอมพิวเตอร์	330	99
28.	บริษัท แอล ฮาร์ดแวร์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (L Hardware)	เลขที่ 44/385-389 หมู่ที่ 10 ถนนนวมินทร์ แขวงคลองกุ่ม เขตบึงกุ่ม กรุงเทพมหานคร	บริการติดตั้ง ซ่อมแซม อุปกรณ์ด้าน IT รวมทั้งจำหน่ายคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงต่าง ๆ	20	99
29.	บริษัท ล็อกซ์เลย์ ซิมูเลชั่น เทคโนโลยี จำกัด (LOXSIM)	เลขที่ 102 ถนน ฅ रणนง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ตัวแทนจำหน่าย นำเข้า ส่งออก ให้บริการในระบบการเรียนการสอนเสมือนจริง รวมถึงการพัฒนาระบบ	40	99
30.	บริษัท เอเอสเอ็ม โปรเฟสชั่นแนล จำกัด (ASMP)	เลขที่ 102 ถนน ฅ रणนง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบธุรกิจให้บริการ จัดหางานและอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	4	99
31.	บริษัท เอเอสเอ็ม เทรนนิ่ง จำกัด (ASMT)	เลขที่ 102 ถนน ฅ रणนง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้บริการพัฒนา ฝึกอบรมพนักงาน และบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	4	99
32.	บริษัท แอล ดับเบิ้ลยู เอส เอ็น จำกัด (LWSN)	เลขที่ 2 ซอยพหลโยธิน 19 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	บริการด้านสื่อสาร โทรคมนาคม และสารสนเทศ เครือข่ายเคเบิลใยแก้ว	1	85
33.	บริษัท สยามสมุทร วาริน จำกัด (SSW)	เลขที่ 275/1 ถนนประชาอุทิศ แขวงทุ่งครุ เขตทุ่งครุ กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการนำเข้า ขยายส่ง จัดจำหน่ายวัตถุดิบ และผลิตภัณฑ์อาหาร	50	60
34.	บริษัท ไพลิน ซีพอร์ท จำกัด (PAILIN)	เลขที่ 275/1 ถนนประชาอุทิศ แขวงทุ่งครุ เขตทุ่งครุ กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการนำเข้า ขยายส่ง จัดจำหน่ายวัตถุดิบ และผลิตภัณฑ์อาหาร	3	60
35.	บริษัท เพชรเกษมกรีนโฮลดิ้ง จำกัด (Phetkasem)	เลขที่ 39/48 ซอยทวีวัฒนา 9 แขวงทวีวัฒนา เขตทวีวัฒนา กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการโรงงานผลิต ประกอบและจำหน่ายหม้อกำเนิดไอน้ำ ถังแรงดัน เครื่องกรอง และสายพานลำเลียง	60	50



## บริษัทร่วมทางตรง

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วน การลงทุน (%)
1.	DM-Loxley Co., Ltd. (DM-Loxley)	Ban Phonepanao, Xaysetha District, Vientiane Capital, Lao PDR	ให้บริการผลิตและจำหน่าย น้ำประปา	45	45
2.	บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติคส์ จำกัด (TFOC)	เลขที่ 233 หมู่ที่ 6 ซอยวัดซ่งเรือง ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลในคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	100	40
3.	บริษัท แทรเวล แอดส์ เน็ทเวิร์ค (ประเทศไทย) จำกัด (Travel Ads)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบธุรกิจส่งเสริม การให้บริการแพลตฟอร์ม สำหรับการท่องเที่ยว ในประเทศไทยและภูมิภาค	40	36
4.	บริษัท ลีอกซ์เลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด (LGT)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ขายและให้บริการระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศและระบบ จำหน่ายสลากออนไลน์	300	35
5.	บริษัท ชัญฉิฎะ เทคโนโลยี จำกัด (Thanthiya)	เลขที่ 288/54-56 ถนนพหลโยธิน แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่าย ระบบและ อุปกรณ์จัดการน้ำ น้ำเสีย	11	30
6.	บริษัท ซีเอชแอล อีวี จำกัด (CHL EV)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิต ประกอบ จำหน่าย ซ่อมแซม แลกเปลี่ยน เช่า เช่าซื้อ นำเข้า และส่งออก การให้บริการหลังการขายยานยนต์ ทุกชนิดทุกประเภท ตลอดจน อะไหล่ของยานยนต์ทุกชนิด	33	30
7.	บริษัท โมบาย อินโนเวชั่น จำกัด (MI)	เลขที่ 128/224, 227-230 อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 21 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร	ให้บริการระบบบริหาร และ ติดตามพิกัดตำแหน่งยานพาหนะ แบบ Real Time	184	27
8.	บริษัท โฟเซโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (Foseco)	เลขที่ 170/69 อาคารโอเชียน ทาวเวอร์ 1 ชั้น 22 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่ายเคมีหล่อหลอม โลหะ	10	26
9.	บริษัท คาร์ คอนวินี จำกัด (Car Con)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	แฟรนไชส์ในการประกอบธุรกิจ ให้บริการซ่อมสีและตัวถังรถยนต์ ด้วยความรวดเร็ว	10	25
10.	บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด (NSBT)	เลขที่ 2 ซอยจี 9 ถนนปรกรณ์ สงเคราะห์ราษฎร์ ตำบล มาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง	ผลิตและจำหน่ายแผ่นเหล็กรีดเย็น เหล็กเคลือบสังกะสีและ อะลูมิเนียม	5,000	20

## บริษัทร่วมทางตรง (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)
11.	บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป ไสสาจท์ (ประเทศไทย) จำกัด (NSBLT)	เลขที่ 4 ซอยจี้ 9 ถนนปกรณัม สงเคราะห์ราษฎร์ ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง	ผลิต ออกแบบและจำหน่าย หลังกา เหล็กเคลือบสำหรับ อาคาร และอุตสาหกรรม การก่อสร้าง	600	20
12.	บริษัท บลูสโคป บิลด์อิงส์ (ประเทศไทย) จำกัด (BBT)	เลขที่ 2 ซอยจี้ 9 ถนนปกรณัม สงเคราะห์ราษฎร์ ตำบล มาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง	ผลิตและจำหน่ายอาคาร โครงสร้างเหล็กสำเร็จรูป	360	20

## บริษัทร่วมทางอ้อม

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)
13.	บริษัท เค 2 เวเนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด (K 2)	เลขที่ 102/99 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการร่วมลงทุน	100	50
14.	บริษัท ทีแอลเค 2 แมเนจเม้นท์ จำกัด (TLK 2)	เลขที่ 102/99 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการลงทุน โดยการถือหุ้นในบริษัท ที่ประกอบกิจการด้านเทคโนโลยี	1	50
15.	บริษัท รักษาความปลอดภัย ทำอากาศยานไทย จำกัด (AOT AVSEC)	เลขที่ 222 ห้อง 2001-2002 ชั้น 2 อาคารส่วนกลางทำอากาศยาน ดอนเมือง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสนามบิน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร	ให้บริการด้านการรักษา ความปลอดภัย	350	41
16.	บริษัท บีพี-คาสโตรอล (ประเทศไทย) จำกัด (BP-Castrol)	เลขที่ 3 อาคารรังนกการ ชั้น 23 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมัน หล่อลื่น คาสโตรอลและบีพี	49	40
17.	บริษัท เอ็มโอแค็ป จำกัด (MOCAP)	เลขที่ 475 อาคารสิริภิญโญ ชั้น 11 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายสินค้าผ่านทางโทรศัพท์	61	25





## การร่วมค้าทางตรง

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)
1.	บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด (LS)	เลขที่ 102 ถนน ธารนง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้บริการเทคโนโลยี ด้านความปลอดภัย	10	50
2.	บริษัท ลีอกซ์เลย์ แอนด์ เอไอที โฮลดิ้ง จำกัด (LAH)	เลขที่ 102 ถนน ธารนง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้บริการรับเหมาติดตั้งงาน ด้านสื่อสารโทรคมนาคมโรงไฟฟ้า	200	50

### 1.3.2 การถือหุ้นในบริษัท บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม เกินกว่าร้อยละ 10 ของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

-ไม่มี-

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

#### โครงสร้างผู้ถือหุ้นบริษัท เอกภาวี จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท เอกภาวี จำกัด มีจำนวนหุ้นจดทะเบียนและชำระแล้ว 6,350,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	กลุ่มบุคคลนามสกุล ลำ่า (จำนวน 12 ราย) และบริษัท สมบัติลำ่า จำกัด*	4,064,433	64.01
2.	กลุ่มบุคคลนามสกุล หวังทลี (จำนวน 22 ราย)	599,682	9.44
3.	กลุ่มบุคคลนามสกุล จาติกวณิช (จำนวน 3 ราย)	430,209	6.77
4.	นางนาถฤดี วีระเมธีกุล	349,291	5.50
5.	นางสุมนันทนา โมกษะเวส	147,557	2.32
6.	ห้างหุ้นส่วนสามัญ อรัณย์	129,896	2.05
7.	ห้างหุ้นส่วนสามัญ สุจิต	129,896	2.05
8.	กลุ่มบุคคลนามสกุล จุตระกุล (จำนวน 3 ราย)	107,784	1.70
9.	กลุ่มบุคคลนามสกุล สิญูเรื่อง (จำนวน 3 ราย)	107,784	1.70
10.	กลุ่มบุคคลนามสกุล จำ่างตระกูล (จำนวน 3 ราย)	92,402	1.46
11.	อื่น ๆ	191,066	3.00
	<b>รวม</b>	<b>6,350,000</b>	<b>100.00</b>

\* โครงสร้างผู้ถือหุ้นบริษัท สมบัติลำ่า จำกัด ประกอบด้วยกลุ่มบุคคลนามสกุล ลำ่า รวมเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของจำนวนทุนจดทะเบียน

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น) มีดังต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	กลุ่มลำซ่า ประกอบด้วย	694,347,045	30.65
	1.1 บริษัท เอกภาวี จำกัด	584,158,113	25.79
	1.2 นายไพโรจน์ ลำซ่า	37,368,481	1.65
	1.3 นายธงชัย ลำซ่า	26,732,044	1.18
	1.4 นายบรรยงค์ ลำซ่า และ นางนาถฤดี วีระเมธิกุล	20,200,000	0.89
	1.5 นายสุรช ลำซ่า	13,150,595	0.58
	1.6 นางดวงฤทัย พุ่มชูศรี	12,737,812	0.56
2.	นางหทัยรัตน์ จุฬางกูร	114,279,500	5.05
3.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด*	103,244,455	4.56
4.	นายทวีฉัตร จุฬางกูร	96,022,100	4.24
5.	นายณัฐพล จุฬางกูร	86,239,500	3.81
6.	นายเกียรติชัย ลิ้มปิโซติพงษ์	65,027,540	2.87
7.	นายอภิกรม ปัญญาพล	54,240,300	2.40
8.	ม.ล.ประสพชัย เกษมสันต์	21,420,000	0.95
9.	นายพูลสมบัติ ดำเนินชาญวนิชย์	20,859,000	0.92
10.	นายวิพงษ์ รัตนศิริวิไล	19,246,100	0.85

\* บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจัดตั้งขึ้น NVDR มีลักษณะเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนโดยอัตโนมัติ (Automatic List) ผู้ลงทุนใน NVDR จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงินต่าง ๆ เสมือนการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท แต่ไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น



## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,331,250,000 บาท เรียกชำระแล้ว 2,264,954,920 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,264,954,920 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท หุ้นที่ยังไม่เรียกชำระที่เหลือจำนวน 66,295,080 หุ้น เป็นหุ้นที่เหลือจากการจัดสรรหุ้นปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีสิทธิรับหุ้นปันผล ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 และเป็นหุ้นที่เหลือจากการรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีสิทธิได้รับหุ้นปันผลข้างต้นและนักลงทุนที่ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

-ไม่มี-

### 1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

#### หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีภาระหุ้นกู้คงเหลือ อยู่ที่ 300,000,000 บาท โดยสรุปหุ้นกู้ที่บริษัทออกและเสนอขายมีดังต่อไปนี้

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ของบริษัทเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้ภายในวงเงินไม่เกิน 2,000 ล้านบาท เพื่อใช้สำหรับดำเนินธุรกิจ และ/หรือ การลงทุนในโครงการต่าง ๆ ของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต และ/หรือ ชำระคืนเงินกู้ยืม และ/หรือ เพื่อวัตถุประสงค์อื่น ๆ เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2565 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ ดังนี้

หุ้นกู้ไม่มีประกัน ครั้งที่ 1/2565 (LOXLEY259A) จำนวน 300,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 300,000,000 บาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.50 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอน วันที่ 21 กันยายน 2568

หุ้นกู้ดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ที่ให้สิทธิผู้ออกหุ้นกู้ในการไถ่ถอนได้ก่อนครบกำหนด การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของผู้ออกหุ้นกู้อยู่ที่ระดับ BBB แนวโน้มเครดิตคงที่ โดยบริษัท ทริสเตอร์ตั้งจำกัด เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2565 ทั้งนี้ หุ้นกู้ดังกล่าวได้เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่

### ตัวแลกเปลี่ยน

-ไม่มี-



## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล นโยบายของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินเฉพาะกิจการ และหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท และตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลในแต่ละคราว บริษัทจะพิจารณาโดยคำนึงถึงฐานะการเงิน กระแสเงินสด แผนการลงทุน การขยายธุรกิจ เงื่อนไข และข้อจำกัดต่าง ๆ ที่บริษัทผูกพันอยู่ (ถ้ามี) รวมทั้งปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้องในการบริหารงาน โดยมติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะจ่ายได้แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

- ปี 2560 บริษัทจ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.07 บาท รวมเป็นเงิน 159 ล้านบาท
- ปี 2561 ปี 2562 ปี 2563 บริษัทงดจ่ายเงินปันผล
- และปี 2564 บริษัทจ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.07 บาท รวมเป็นเงิน 159 ล้านบาท

### นโยบายของบริษัทย่อย

ในส่วนของบริษัทย่อย คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย มีนโยบายการจ่ายเงินปันผล ตามผลประกอบการของแต่ละบริษัท โดยพิจารณาถึงฐานะการเงิน กระแสเงินสด และแผนการลงทุน ในอนาคตของบริษัทย่อย

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง



### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี และขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโต สามารถขยายธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีฐานะการเงินที่มั่นคง สามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระดับที่เหมาะสม คณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ รวมทั้งผลักดันและส่งเสริมให้การดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นไปอย่างมีระบบ มีความต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามแผนกลยุทธ์ของบริษัท อีกทั้งสอดคล้องกับมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

1. จัดให้มีวิธีการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนกำกับ และทบทวนกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลง และสอดคล้องกับมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป
2. ผลักดันให้การบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในยุทธศาสตร์หลักของแต่ละหน่วยงาน โดยกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และมีแผนดำเนินงานที่ชัดเจน มีการติดตามการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง มีการทบทวนและปรับแผนตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งสามารถวัดความคืบหน้าและประเมินผลได้

โครงสร้างการทำงานในการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เลขาธิการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะทำงานซึ่งเป็นตัวแทนของแต่ละสายธุรกิจหลักเพื่อให้ครอบคลุมตามโครงสร้างองค์กรของกลุ่มบริษัทที่มีความหลากหลายทางธุรกิจ สามารถสรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2565 ได้ดังนี้





1. ในไตรมาส 1/2565 บริษัทได้ส่งเสริมให้มีการถ่ายทอดความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยง โดยเชิญวิทยากรจากบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชี จำกัด มาให้ความรู้เกี่ยวกับการจัดการด้านความเสี่ยง เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในวิธีปฏิบัติงานตามมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไปให้กับคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและตัวแทนหน่วยงานตามโครงสร้างการดำเนินงานธุรกิจ ซึ่งมีผู้เข้ารับการอบรมประมาณ 120 คน
2. ในช่วงมกราคมถึงเมษายน แต่ละหน่วยงานได้ดำเนินการตามกรอบและวิธีการของการบริหารความเสี่ยงเพื่อระบุความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานตนเองพร้อมทั้งกำหนดดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (Key Risk Indicator) เพื่อนำเสนอผู้บริหารต้นสังกัดและสื่อสารภายในหน่วยงาน ก่อนสรุปรวบรวมประเด็นความเสี่ยงสำคัญและแผนการบริหารความเสี่ยง รายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
3. ดำเนินการให้มีการสอบทานการบริหารความเสี่ยง ติดตามผลการดำเนินการตามเป้าหมายเป็นรายไตรมาส และสรุปผลการบริหารความเสี่ยงประจำปี รวมทั้งวางแผนแนวทางการบริหารความเสี่ยงสำหรับปีต่อไป โดยนำสิ่งที่เกิดขึ้นและเรียนรู้จากปี 2565 มาพิจารณาเพื่อให้มีการปรับปรุง ทบทวนให้การทำงานมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และการบริหารจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทหลักประกอบด้วย 5 สายธุรกิจหลัก ได้แก่ สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ สายธุรกิจบริการ สายธุรกิจพลังงาน สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ และสายธุรกิจเทรดดิ้ง โดยจากลักษณะธุรกิจที่มีความหลากหลาย ส่งผลให้มีปัจจัยความเสี่ยงที่แตกต่างกันออกไปในหลายมิติที่อาจกระทบต่อธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ ด้วยเหตุนี้ในการบริหารความเสี่ยงจึงมีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงที่เป็นตัวแทนจากแต่ละสายธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุนเข้ามามีส่วนร่วมในการสนับสนุนการทำงาน สามารถสรุปประเด็นความเสี่ยงและแผนการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมของปี 2565 ได้ดังนี้

### ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของรายได้

เนื่องจากรายได้หลักของบางสายธุรกิจมาจากรายได้ของงานโครงการ ความมั่นคงต่อเนื่องของรายได้พึ่งพิงกับการเกิดขึ้นของโครงการ และการได้รับการคัดเลือกให้เข้ารับงาน ซึ่งมีความไม่แน่นอน

โครงสร้างรายได้หลักของบริษัทและบริษัทย่อยมาจากงานโครงการ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นงานโครงการของภาครัฐ และรัฐวิสาหกิจที่ขึ้นอยู่กับค่าใช้จ่ายด้านงบประมาณของประเทศอย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้น ความมั่นคงทางการเมือง การเปลี่ยนแปลงนโยบายและแผนการลงทุนของภาครัฐ จะส่งผลกระทบต่อปริมาณงานโครงการที่มี ประกอบกับในปี 2565 ธุรกิจได้รับผลกระทบทางเศรษฐกิจ ผู้ประกอบการส่วนใหญ่จำเป็นต้องอาศัยงบประมาณการลงทุนเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ ส่งผลให้การแข่งขันการยื่นประมูลงานมีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัทมีความผันผวนตามจังหวะเวลาในการได้รับงานใหม่ ทำให้มีความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของรายได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้พยายามลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยการกระจายฐานลูกค้าให้กว้างขึ้น ครอบคลุมกระทรวงและหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่หลากหลายมากขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงนโยบาย การชะลองานโครงการ ความล่าช้าในการประมูลงาน หรือการปรับลดงบประมาณของแต่ละหน่วยงานที่อาจมี รวมทั้งการขยายฐานลูกค้าสู่กลุ่มเป้าหมายใหม่ที่ไม่ใช่หน่วยงานภาครัฐเพิ่มเติม เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาหน่วยงานภาครัฐมากเกินไป บริษัทยังผลักดันนโยบายการเพิ่มแหล่งรายได้ประจำ (Recurring Revenues) โดยเฉพาะจากโครงการที่เป็นงานบำรุงรักษาที่ต้องทำอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนการขายตัวในสายธุรกิจอื่น ซึ่งเป็นความพยายามหลักในการลดความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของรายได้ หากพิจารณาโครงสร้างรายได้ของบริษัทในภาพรวม จะเห็นว่าบริษัทยังมีรายได้จากสายธุรกิจเทรดดิ้งและสายธุรกิจบริการ ซึ่งถือเป็นรายได้ประจำที่มีความแน่นอน รวมถึงรายได้จากธุรกิจร่วมทุนและโครงการอื่น ๆ ที่สามารถสร้างรายได้และผลกำไรให้กับบริษัทอย่างต่อเนื่องในระยะยาว เพื่อเป็นการสร้างความสมดุลในแหล่งที่มาของรายได้ และกระจายความเสี่ยงไปในธุรกิจที่มีความหลากหลาย

### ความเสี่ยงจากการบริหารโครงการที่อาจไม่ปฏิบัติตามแผน

ทั้งทางด้านการบริหารต้นทุน หรือความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการ

ในกลุ่มงานโครงการที่มีกำหนดเวลาแล้วเสร็จที่แน่นอน หากไม่สามารถบริหารโครงการ ดำเนินการให้แล้วเสร็จตามกำหนดในสัญญาของแต่ละโครงการ บริษัทอาจต้องชดเชยค่าปรับตามที่กำหนดไว้ในสัญญา รวมทั้งต้องประสบกับปัญหาต้นทุนในการบริหารโครงการที่เพิ่มขึ้นจากความผันผวนต่าง ๆ อาทิ อุปกรณ์ที่สำคัญ แรงแงาน ที่อาจส่งผลให้ค่าใช้จ่ายและต้นทุนในการดำเนินงานโครงการนั้น ๆ เพิ่มขึ้นสูงกว่าที่ประมาณการไว้

ในปี 2565 ในเชิงต้นทุนโครงการ บริษัทได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัสดุอุปกรณ์ที่มีต่อต้นทุนอย่างมีนัยสำคัญ



ซึ่งในกรณีนี้บริษัทได้ลดความเสี่ยงโดยพยายามบริหารโครงการโดยคำนึงถึงโอกาสความเป็นไปได้ต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น วางแผนต้นทุนโครงการให้สอดคล้องตามเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งจากการเจรจา ทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเพื่อลดความผันผวน และเนื่องจากบริษัทอยู่ในธุรกิจงานโครงการมาเป็นระยะเวลานานมากกว่า 60 ปี มีพันธมิตรคู่ค้าที่มีความสัมพันธ์มายาวนาน ทำให้การเจรจาต่อรองในเรื่องของการส่งมอบสินค้าและราคาเป็นไปได้ด้วยดี

นอกจากต้นทุนที่สูงขึ้นแล้ว การบริหารงานโครงการอาจมีความเสี่ยงจากการดำเนินการที่ไม่แล้วเสร็จตามที่ระบุในสัญญาโดยมีสาเหตุหลักจากปัจจัยภายนอกอื่น ๆ ที่ไม่สามารถควบคุมได้ โดยเฉพาะในช่วงปี 2565 ที่ผ่านมา งานโครงการในความรับผิดชอบของบริษัทได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การขาดแคลนอุปกรณ์บางชนิด ความล่าช้าจากการจัดส่งสินค้าหรืออุปกรณ์ โดยเฉพาะอุปกรณ์ที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ที่ได้รับผลกระทบต่อเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 รวมทั้งการดำเนินงานของคู่ค้าที่ล่าช้ากว่ากำหนด ซึ่งบริษัทได้กำหนดมาตรการ แผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยให้ความสำคัญกับการวางแผนบริหารโครงการอย่างรอบคอบ การเจรจาที่มีการตกลงร่วมกันชัดเจน การคัดเลือกคู่ค้าที่มีประสบการณ์และมีความชำนาญ รวมทั้งการบริหารสต็อกสินค้า เพื่อให้การทำงานเป็นไปตามแผนและกำหนดการที่วางไว้

ทั้งนี้ เพื่อบริหารจัดการลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงได้จัดตั้งและมอบหมายให้คณะกรรมการกลั่นกรองงานโครงการและการลงทุน (PIEC) ทำหน้าที่ในการพิจารณาถ่วงดุลความเสี่ยงของงานโครงการก่อนตัดสินใจเข้างานหรือลงทุน เพื่อให้แต่ละโครงการมีแนวทางการปฏิบัติในการป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ตั้งแต่เริ่มต้นโครงการ

## ความเสี่ยงจากความผันผวนทางเศรษฐกิจที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ที่ผ่านมาส่งผลกระทบต่อวิถีดำเนินชีวิตของประชาชนตลอดจนระบบเศรษฐกิจทั้งในระดับประเทศและระดับโลก ทั้งนี้ ในปี 2565 ความรุนแรงของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ได้คลี่คลาย ทั่วโลก รวมทั้งประเทศไทยได้มีการผ่อนปรนนโยบายและมาตรการป้องกันทางสาธารณสุข มีผลให้สถานการณ์ทางเศรษฐกิจโดยรวมเป็นไปในทางที่ดีขึ้น อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง และในบางมิติได้ส่งผลการเปลี่ยนแปลงกลยุทธ์วิธีดำเนินธุรกิจอย่างค่อนข้างถาวร สำหรับกลุ่มบริษัทลีอกลีย์ ธุรกิจที่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนดังกล่าว ได้แก่ สายธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากในช่วงต้นปี 2565 มาตรการทางสาธารณสุขและการป้องกันโรคต่าง ๆ ยังมีผลบังคับใช้ ประกอบกับประชาชนมีความตื่นตัว กังวลกับสถานการณ์ ส่งผลกระทบต่อรายได้ของธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจที่เกี่ยวข้องอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากการเลิกบังคับใช้มาตรการป้องกันโรคและผ่อนปรนมาตรการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันโรค ทำให้การดำเนินงานของสายธุรกิจดังกล่าวสามารถฟื้นตัวได้ดี

นอกจากนี้ ในสายธุรกิจเทรดดิ้งยังได้รับผลกระทบจากปัญหาห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งเป็นปัญหาที่เกิดขึ้นทั่วโลก ได้แก่ ปัญหาเรื่องโลจิสติกส์การขนส่งสินค้า การชะงักงันของการขนส่งทางเรือทั่วโลกและค่าระวางเรือที่เพิ่มสูงขึ้น ปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบในหลายอุตสาหกรรม รวมทั้งปัญหาสินค้าไม่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้าในบางช่วง ทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสในประกอบธุรกิจ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ดำเนินการสรรหาผู้ผลิตที่มีคุณภาพเพิ่มขึ้น เพื่อเป็นทางเลือกและเพื่อให้มีสินค้าที่เพียงพอกับความต้องการของลูกค้า รวมถึงการวางแผนบริหารสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบกับความรุนแรงของสถานการณ์ปัญหาเรื่องห่วงโซ่อุปทานในช่วงครึ่งปีหลังได้ลดลง สถานการณ์สินค้าไม่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้าได้คลี่คลาย ในขณะที่บริษัทยังคงมาตรการการสรรหาผู้ผลิตรายใหม่ที่มีคุณภาพ และมีการติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด เพื่อป้องกันความเสี่ยงและสามารถลดผลกระทบที่อาจมีได้ในระยะยาว

## ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจ

ลีอกลีย์ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมที่มีความหลากหลาย โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ คอมพิวเตอร์ และโทรคมนาคม ซึ่งมีการแข่งขันสูงและมีแนวโน้ม



เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วอันเนื่องมาจากความก้าวหน้าของเทคโนโลยีและรูปแบบความต้องการของผู้บริโภค โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลที่ก่อให้เกิดสินค้าบริการในรูปแบบใหม่ ๆ จากผู้ให้บริการรายใหม่ การดำเนินธุรกิจรูปแบบใหม่ ความต้องการของตลาดในรูปแบบใหม่ หรือพฤติกรรมของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลง หากบริษัทไม่สามารถติดตามความก้าวหน้าของพัฒนาการทางเทคโนโลยี และปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด อาจมีผลทำให้บริษัทไม่สามารถรักษารฐานลูกค้าที่มีอยู่ และสูญเสียโอกาสทางธุรกิจได้

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีดังกล่าว จึงให้ความสำคัญกับแผนการลงทุน และแผนงานเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ พัฒนารูปแบบบริการใหม่อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการพัฒนานวัตกรรมหรือเทคโนโลยีที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดและบริบททางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง นอกจากนี้ ยังรวมถึงการต่อยอดความร่วมมือจากพันธมิตรทั้งสถาบันวิจัย สถาบันการศึกษา หรือการร่วมทุนกับวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ที่มีความเชี่ยวชาญและความพร้อมด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี เพื่อให้บริษัทมีศักยภาพและพร้อมที่จะปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นได้อย่างทันทั่วทั้งที่สามารถดำรงอยู่ หรือก้าวเป็นผู้นำในธุรกิจ ตลอดจนสามารถสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า

นอกจากนั้น บริษัทยังได้วิเคราะห์ความต้องการทางธุรกิจของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และระบบงานตามยุทธศาสตร์องค์กรของลูกค้าที่วางไว้ เพื่อสร้างการเติบโตของรายได้ในอนาคต อีกทั้งช่วยขยายธุรกิจสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

## ความเสี่ยงทางการเงินจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ด้วยลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่มีความจำเป็นต้องสั่งซื้อสินค้า อุปกรณ์จากผู้ผลิตและคู่ค้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการดำเนินงาน โดยเฉพาะสำหรับงานโครงการต่าง ๆ รวมถึงการนำเข้าสินค้า วัตถุดิบจากต่างประเทศสำหรับสายธุรกิจเทรดดิ้ง ซึ่งต้องชำระค่าสินค้า อุปกรณ์เหล่านั้นเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ได้แก่ สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ เป็นต้น การชำระค่าสินค้า การมีสินทรัพย์และหนี้สินเป็นเงินตราต่างประเทศนี้ทำให้บริษัทเกิดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนอย่างมีนัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนสินค้าและต้นทุนงานโครงการ ดังนั้น เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงด้านการเงินจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทจึงถือเป็นหนึ่งในนโยบายสำคัญที่ยึดถือปฏิบัติเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่น และลดความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกดังกล่าวลง โดยมีแนวทางในการ

บริหารจัดการคือ การกำหนดค่าความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มเติมในการคำนวณต้นทุนโครงการ และพิจารณาทยอยทำการซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเพื่อลดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและลดผลกระทบที่อาจมีต่องานโครงการ นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง การทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้า รวมถึงการบริหารสัญญาเกี่ยวกับคู่ค้า

## ความเสี่ยงด้านการวางแผนพัฒนาบุคลากรเพื่อให้สอดคล้องตามแผนการเติบโตของธุรกิจ

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่มีความจำเป็นต้องพึ่งพาอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน โดยเฉพาะในตำแหน่งงานสำคัญ และตำแหน่งผู้บริหารหลักของบริษัทที่ต้องอาศัยประสบการณ์ความเชี่ยวชาญในลักษณะธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยี และกฎเกณฑ์ในการประกอบธุรกิจที่ซับซ้อน หากบริษัทสูญเสียผู้บริหารและบุคลากรเหล่านี้ ก็อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินในอนาคตของบริษัทได้ จำเป็นต้องมีกลยุทธ์ในการสรรหา พัฒนาและบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเหมาะสม ซึ่งบริษัทได้มีการปรับปรุงกระบวนการวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงาน และผลักดันให้มีนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลแยกตามแต่ละสายธุรกิจซึ่งมีวัฒนธรรมการทำงานที่ต่างกัน เพื่อสร้างความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการ

บริษัทมีนโยบายในการดูแลพนักงาน สร้างความรู้สึกรักผูกพันและเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร ผู้บริหารหลักส่วนใหญ่ร่วมงานกับบริษัทมาเป็นเวลามากกว่า 20 ปี และบางท่านเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท การที่ผู้บริหารมีส่วนร่วมรับผิดชอบในผลการดำเนินงานโดยการเป็นผู้ถือหุ้นนั้นจะช่วยส่งเสริมให้ผู้บริหารมีความมุ่งมั่น รู้สึกเป็นเจ้าของ และพยายามที่จะผลักดันให้ธุรกิจเติบโตไปอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ การบริหารจัดการอย่างมีระบบส่งผลให้การดำเนินงานของบริษัทไม่พึ่งพิงผู้บริหารระดับสูงบางรายมากเกินไป ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้มุ่งเน้นพัฒนาการบริหารงานอย่างมืออาชีพ และพัฒนาผู้บริหารรุ่นใหม่ขึ้นมารับการขยายงานอย่างเป็นระบบ (Succession Plan) มีการจัดทำแผนพัฒนาพนักงานเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) อีกทั้งเปิดโอกาสให้ผู้บริหารมีส่วนร่วมออกความคิดเห็นเพื่อกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนให้อำนาจการตัดสินใจในด้านต่าง ๆ ตามความเหมาะสม เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจ พัฒนาศักยภาพและความเชี่ยวชาญในการบริหารธุรกิจของบริษัทอีกด้วย

## 2.3 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)



### ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล

ปัจจุบันผู้บริโภคมีแนวโน้มที่จะตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและแนวคิดเรื่องความยั่งยืนมากขึ้น พันธมิตรคู่ค้า รวมทั้งภาครัฐเองก็ได้มีมาตรการออกมาควบคุม บริหารจัดการ หรือกำหนดเป็นเงื่อนไขประกอบในการดำเนินธุรกิจมากขึ้น เช่น นโยบายและมาตรการในการจัดการลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม นโยบายการจัดซื้อ/จัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement) การละเมิดสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน นโยบายหรือมาตรการเกี่ยวกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นคืออาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจซื้อของลูกค้า คู่ค้า หรือจากข้อกำหนดที่เข้มงวดขึ้นที่อาจมีผลต่อการพิจารณาได้รับคัดเลือกให้รับงาน โอกาสทางธุรกิจ การแข่งขัน ภาพลักษณ์ และชื่อเสียงของบริษัท รวมทั้งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างผลกำไรในอนาคต อย่างไรก็ตาม ลีอกซ์เลย์ มีนโยบายให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชนโดยรอบ ให้ความสำคัญต่อการสร้างและรักษาความเชื่อมั่น ความไว้วางใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยได้มีการผลักดันอย่างต่อเนื่องในการวางมาตรการ และกำหนดแนวทางดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรมที่สามารถสะท้อนให้เห็นถึงความตั้งใจ ความมุ่งมั่น และประสิทธิภาพของผลการดำเนินการดังกล่าวเพิ่มเติมจากกิจกรรมและมาตรการที่บริษัทได้ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายที่จะสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน

### ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ

บริษัทใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการประกอบธุรกิจ เพื่อสนับสนุนการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพ รวมทั้งดำเนินธุรกิจในอนาคตที่เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ และความปลอดภัยทางไซเบอร์ ซึ่งต้องพึ่งพาโครงข่ายและการเชื่อมต่อเข้าสู่ระบบเครือข่ายภายนอก ทำให้บริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในรูปแบบต่าง ๆ เช่น มัลแวร์ การพยายามลอบเข้าถึงข้อมูล การโจมตีความปลอดภัยทางไซเบอร์อื่น ๆ ที่อาจทำให้ข้อมูลเกิดการรั่วไหล สูญหาย หรือระบบงานต้องหยุดชะงัก ส่งผลต่อการดำเนินงาน ภาพลักษณ์ ชื่อเสียงของบริษัท รวมทั้งกระทบต่อบริการที่ส่งมอบต่อลูกค้า

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้ให้ความสำคัญกับขั้นตอนการออกแบบพัฒนาระบบงาน โดยทำงานร่วมกับลูกค้าในการนำเสนอโซลูชันส์ และระบบงานที่ได้คำนึงถึงความเป็นไปได้ โอกาส และความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น การกำหนดมาตรการการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล แผนความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ รวมถึงการติดตั้งอุปกรณ์รักษาความปลอดภัยอื่น ๆ เพิ่มเติม ในส่วนของระบบสารสนเทศภายใน บริษัทได้กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติสำหรับการใช้งานระบบคอมพิวเตอร์ รวมถึงการเชื่อมต่อเข้ากับระบบอินเทอร์เน็ตผ่านทางเครือข่ายของบริษัทเพื่อให้พนักงานถือปฏิบัติ รวมทั้งได้มีการสื่อสารให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับแนวทางการใช้สื่อสังคมออนไลน์ที่ถูกวิธี และแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันการโจมตีทางไซเบอร์ผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท





## 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน



### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างและรักษาความเชื่อมั่น ความไว้วางใจ ให้กับผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน ทั้งในด้านธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีการกำกับดูแลกิจการตามหลักบรรษัทภิบาล แม้จะเผชิญกับวิกฤตการณ์และบริบทแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง บริษัทก็ยังสามารถก้าวผ่านความท้าทายต่าง ๆ มาได้ตลอด ด้วยความเชื่อความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการตามวิสัยทัศน์ของบริษัท ในการเป็น “ทางเลือกบนความเชื่อมั่นสำหรับลูกค้า คู่ค้า และนักลงทุน”

ในปี 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2564 ได้มีมติออกนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืนของบริษัทเพื่อสะท้อนถึงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการพัฒนาธุรกิจที่คำนึงถึงทุกมิติที่กล่าวข้างต้นอย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งครอบคลุมการเคารพสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ในห่วงโซ่อุปทานของบริษัท และหลักบรรษัทภิบาล โดยมีเป้าหมายแนวทางการดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้แก่

**มิติเศรษฐกิจ :** เป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อผู้นำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า ได้อย่างมีคุณภาพ ตรงตามความต้องการ ในราคาที่เหมาะสม โดยเน้นประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ รวมถึงการสร้างโมเดลธุรกิจที่ช่วยให้บริษัทสามารถเติบโตร่วมกับพันธมิตรการค้า สร้างความไว้วางใจ สร้างความสัมพันธ์ในระยะยาวกับลูกค้าและคู่ค้า

**มิติสังคม :** บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างสังคมการทำงานที่มีความสุข การดูแลสวัสดิภาพความเป็นอยู่ ควบคู่ไปกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรของบริษัทให้มีความเป็นมืออาชีพ รวมถึงการส่งเสริมสร้างโอกาสให้พนักงานคนพิการ ตลอดจนชุมชนใกล้เคียงโดยรอบมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

**มิติสิ่งแวดล้อม :** บริษัทตระหนักถึงการมีส่วนร่วมและมีส่วนสำคัญในการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม มุ่งมั่นเป็นองค์กรที่ส่งเสริมการลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ลดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยสนับสนุนกิจกรรมและการมีส่วนร่วมของพนักงานในดำเนินโครงการต่าง ๆ มาอย่างต่อเนื่อง

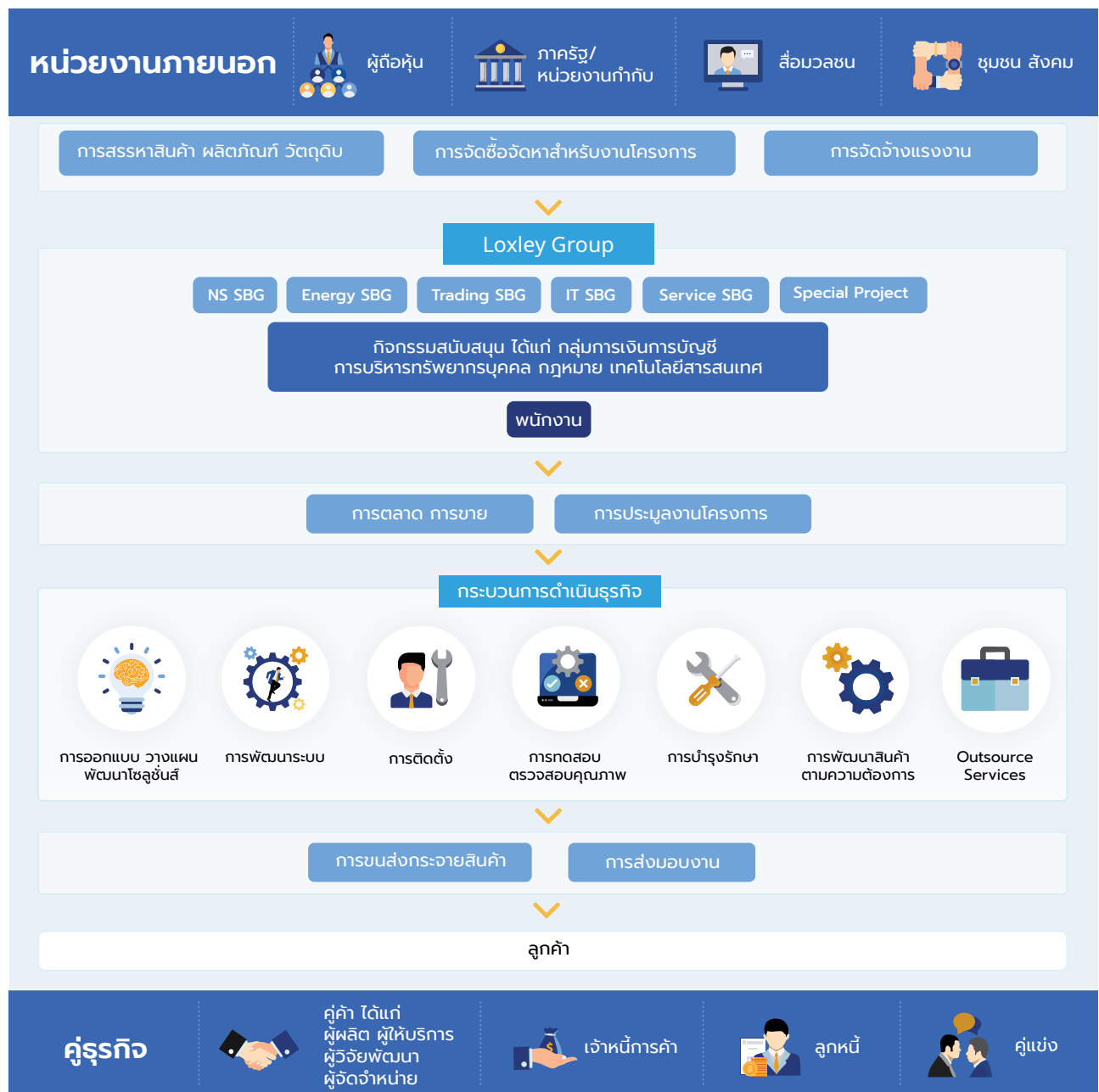
โดยได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.loxley.co.th](http://www.loxley.co.th) ภายใต้หัวข้อการพัฒนาความยั่งยืน

ในปี 2565 บริษัทได้แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อผลักดันให้เกิดการขับเคลื่อนนโยบายอย่างเป็นรูปธรรม สามารถบูรณาการโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ ที่ได้ดำเนินการให้สอดคล้องกับภาพรวมของนโยบาย รวมทั้งให้มีการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)

### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีแนวทางการดำเนินงานที่คำนึงถึงการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ ดังแสดงได้ในรูป



### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่า

ด้วยวิสัยทัศน์ในการเป็น “ทางเลือกบนความเชื่อมั่น สำหรับลูกค้า คู่ค้า และนักลงทุน” บริษัทตระหนักดีว่าผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่ธุรกิจมีส่วนสำคัญในการร่วมสร้างคุณค่าและความยั่งยืนของธุรกิจในระยะยาว การดำเนินธุรกิจด้วยการคำนึงถึงการตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำจึงเป็นเรื่องที่บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญเสมอมา



ดังนั้น เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้กระทำและตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างยุติธรรมและเหมาะสม บริษัทจึงได้จำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียและกำหนดแนวทางในการดำเนินงานให้สอดคล้องกับความคาดหวังของแต่ละกลุ่มตลอดจนกำหนดนโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจเพื่อกำกับดูแล ในปี 2565 สามารถสรุปการดำเนินงานเพื่อตอบสนองความคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียได้ดังต่อไปนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง/สิ่งที่ได้ดำเนินการ	ช่องทางการสื่อสาร
<p><b>พนักงาน</b></p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม</li> <li>มีความมั่นคงและความก้าวหน้าในงาน</li> <li>ได้รับการพัฒนาความรู้ ความสามารถในงาน และให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ</li> <li>มีความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยผลักดันให้มีการกำหนดเป้าหมายและภารกิจของหน่วยงานและ KPI รายบุคคลให้สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร จัดให้มีทบทวนผลการปฏิบัติงานรายไตรมาส และสนับสนุนให้มีการสื่อสารระหว่างพนักงานและผู้บังคับบัญชาเกี่ยวกับความคาดหวังและผลการปฏิบัติงาน</li> <li>กำหนดให้มีการวางแผนพัฒนาพนักงานเป็นรายบุคคล (IDP)</li> <li>พัฒนาศักยภาพของพนักงาน โดยจัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร ทั้งในรูปแบบห้องเรียนและหลักสูตรออนไลน์ รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการทดสอบและได้รับการรับรองมาตรฐานตามวิชาชีพ ได้แก่ การรับรองทักษะความสามารถด้าน IT และเทคโนโลยีต่าง ๆ</li> <li>พัฒนาภาวะผู้นำสำหรับผู้บริหาร โดยกำหนดแนวทางการพัฒนา และหลักสูตรการอบรมสำหรับผู้บริหารแต่ละระดับ เพื่อเป็นแบบอย่างที่ดีและนำพาทีมงานสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายขององค์กรและหน่วยงาน</li> <li>กำหนดมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ขององค์กรเพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับพนักงานในกลุ่มบริษัท และสนองตอบต่อมาตรการของภาครัฐ โดยมีเป้าหมายเพื่อลดความเสี่ยงจากการรับและแพร่เชื้อ และดูแลสุขภาพอนามัยของพนักงาน เช่น การประกาศแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง การดำเนินมาตรการปฏิบัติงานนอกสถานที่ตั้ง (Work from Home : WFH) การสวมตรวจเช็กรูทเพื่อคัดกรองก่อนเข้าสำนักงานด้วยวิธี ATK รายสัปดาห์ การให้ความช่วยเหลือพนักงานที่ติดโรคโควิด-19 เช่น ช่วยประสานหาที่ให้เข้าพักรักษาตัว จัดชุด Home Isolation ให้ผู้ที่กักตัวอยู่ในที่พัก การให้ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ในการดูแลป้องกันโรคโควิด-19 ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้พนักงานได้รับการฉีดวัคซีน เป็นต้น</li> <li>ออกมาตรการต่าง ๆ ในการบริหารจัดการอาคารสถานที่ทำงานเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 เพิ่มเติมจากการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย ที่ทำเป็นประจำทุกปีอยู่แล้ว</li> <li>ให้ความรู้เรื่องความปลอดภัยในการทำงาน จัดหาอุปกรณ์ความปลอดภัยส่วนบุคคลตามความเหมาะสมของลักษณะงาน</li> <li>จัดกิจกรรมระหว่างพนักงานเพื่อสร้างความสัมพันธ์ระหว่างพนักงาน ความผูกพันในองค์กร และสร้างสังคมการทำงานที่มีความสุข</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>อีเมล ไลน์กลุ่ม อินทราเน็ต Google Site โซเชียลมีเดีย ต่าง ๆ</li> <li>ระบบบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัท (HRIS)</li> <li>บอร์ดประกาศ Digital Signage และช่องทางการประชาสัมพันธ์ภายใน</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง/สิ่งที่ได้ดำเนินการ	ช่องทางการสื่อสาร
<p><b>ผู้ถือหุ้น</b></p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>เคารพในสิทธิผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกัน</li> <li>ผลการดำเนินงานเชิงตัวเลขและทิศทางการพัฒนาและเติบโตของธุรกิจ</li> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>การจ่ายปันผลที่เหมาะสม</li> <li>ได้รับข้อมูลของบริษัทที่ถูกต้องทันต่อเหตุการณ์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อรายงานผลการดำเนินงานและพัฒนาการของบริษัทในด้านต่าง ๆ</li> <li>รายงานสารสนเทศตามรอบระยะเวลาและเมื่อมีเหตุการณ์ผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องได้รับข้อมูลพร้อมกันและเท่าเทียมกัน</li> <li>จัดให้มีช่องทางรับข้อมูลข่าวสารและติดต่อบริษัท เช่น เว็บไซต์ รายงานประจำปี เป็นต้น</li> <li>ทบทวน ปรับปรุงโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี และติดตามให้มีการดำเนินการตามเป้าหมาย</li> <li>การจัดให้มีการกำกับดูแลบริหารความเสี่ยงและมาตรการดำเนินงานเพื่อป้องกัน แก้ไขหรือบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>เว็บไซต์ของบริษัท</li> <li>รายงานประจำปี</li> </ul>
<p><b>ลูกค้า</b></p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับสินค้าและบริการที่ตอบโจทย์ตามความต้องการและคุ้มค่า</li> <li>ได้รับการแก้ปัญหาอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ</li> <li>ได้รับบริการหลังการขายที่ดี</li> <li>มีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และมีมาตรการรักษาความลับของลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>รับรู้และเข้าใจในความต้องการของลูกค้า นำเสนอสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างเหมาะสม ทั้งด้านคุณภาพและราคา</li> <li>จัดประชุม จัดฝึกอบรม พร้อมส่งมอบคู่มือการใช้งานให้กับลูกค้า เพื่อรับฟังความคิดเห็นและแนะนำการใช้งานระบบต่าง ๆ ในงานโครงการ</li> <li>นำเสนอสินค้าและบริการที่ทันต่อเทคโนโลยีและความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลง</li> <li>ร่วมพัฒนาสินค้า ผลิตภัณฑ์กับลูกค้าองค์กร</li> <li>มีช่องทางการแจ้งเบาะแสและร้องเรียนที่ลูกค้าสามารถติดต่อได้</li> <li>จัดทำนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และปรับปรุงมาตรการ แนวปฏิบัติภายใน เพื่อดูแลบริหารจัดการด้านความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เว็บไซต์ของบริษัท</li> <li>รายงานประจำปี</li> <li>ตัวแทนขาย ผู้จัดการโครงการ</li> <li>การประชุมร่วมกัน</li> <li>กิจกรรมสานสัมพันธ์</li> </ul>
<p><b>คู่ค้า</b></p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>เป็นคู่ค้ากันในระยะยาว</li> <li>ปฏิบัติตามข้อตกลงและเป็นธรรมต่อกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน</li> <li>รักษาสัมพันธ์ภาพที่ดีกับคู่ค้าระยะยาวอย่างต่อเนื่องเป็นเวลานาน ทั้งคู่ค้าในประเทศและต่างประเทศ</li> <li>ขยายความร่วมมือและร่วมต่อยอดในการพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมคู่ค้า</li> <li>กิจกรรมสานสัมพันธ์</li> <li>ผู้จัดการโครงการ</li> <li>เว็บไซต์ของบริษัท</li> <li>รายงานประจำปี</li> </ul>
<p><b>เจ้าหนี้การค้า/ผู้ให้กู้</b></p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันอย่างเคร่งครัด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาอย่างเคร่งครัด</li> <li>แจ้งลูกค้าถึงเงื่อนไข ระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุม</li> <li>ผู้จัดการโครงการ</li> <li>เว็บไซต์ของบริษัท</li> <li>รายงานประจำปี</li> </ul>
<p><b>ลูกหนี้การค้า</b></p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประนีประนอม ผ่อนผันจากผลกระทบของสถานการณ์เศรษฐกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ให้มีการเจรจาต่อรองตามเหมาะสม และพิจารณาเป็นรายกรณี</li> <li>ดำเนินการตามกฎหมายในรายที่ไม่อยู่ในเกณฑ์ที่จะผ่อนปรนให้ได้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุม</li> <li>ผู้จัดการโครงการ</li> <li>ผู้จัดการ</li> <li>ผู้ประสานงานโครงการ</li> </ul>





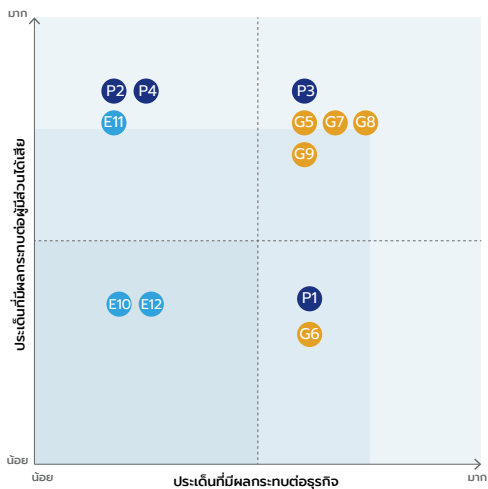
กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง/สิ่งที่ได้ดำเนินการ	ช่องทางการสื่อสาร
<b>หน่วยงานกำกับดูแล/หน่วยงานภาครัฐ</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย และกฎระเบียบ อย่างถูกต้อง</li> <li>ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลแก่หน่วยงานกำกับดูแลเพื่อใช้ในการพัฒนา</li> <li>มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนตามที่กฎหมาย กฎระเบียบกำหนด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง</li> <li>ให้ความร่วมมือในการแสดงความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะ และให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ตามที่หน่วยงานกำกับดูแล หรือองค์กรที่เกี่ยวข้องขอความร่วมมือ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุม เวทีแลกเปลี่ยนความคิดเห็น การสัมมนาวิชาการ</li> <li>รายงานข้อมูลผลการดำเนินงาน</li> </ul>
<b>สื่อมวลชน นักวิเคราะห์</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดเผยข้อมูล ข่าวสารของกิจการอย่างถูกต้อง โปร่งใส</li> <li>มีช่องทางการติดต่อที่เข้าถึงได้รวดเร็ว เชื่อถือได้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดให้มีช่องทางรับข้อมูลข่าวสารเพื่อทราบความเคลื่อนไหวของบริษัท เช่น เว็บไซต์ Facebook รายงานประจำปี และสื่อประชาสัมพันธ์ของบริษัทเปิดเผยสู่สาธารณะ</li> <li>จัดให้มีหน่วยงานนักกลุ่ทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ดูแลในการให้ข้อมูลข่าวสาร</li> <li>จัดกิจกรรม Opportunity Day</li> <li>การสัมภาษณ์ แลกเปลี่ยนของผู้บริหาร การส่งข่าว Press released เหตุการณ์ความเคลื่อนไหวของบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เว็บไซต์ของบริษัท</li> <li>รายงานประจำปี</li> <li>ช่องทางการสื่อสารประชาสัมพันธ์ ได้แก่ การแถลงข่าว หนังสือพิมพ์ การสัมภาษณ์ผู้บริหาร Opportunity Day</li> <li>ช่องทางตลาดหลักทรัพย์</li> </ul>
<b>ชุมชนและสังคม</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>ให้ความช่วยเหลือชุมชนและสังคม</li> <li>ให้การสนับสนุนนักกีฬาคนพิการอย่างต่อเนื่อง</li> <li>ดำเนินธุรกิจที่ใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์แก่ชุมชนในเขตคลองเตย และชุมชนใกล้เคียง ให้การสนับสนุนหน่วยงาน มูลนิธิ องค์กรต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืน</li> <li>ให้การสนับสนุนเงิน สิ่งของอุปโภคบริโภค อุปกรณ์ทางการแพทย์และสาธารณสุข และอุปกรณ์อื่น ๆ เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนในช่วงการระบาดของโรคโควิด-19 ให้แก่ ชุมชน องค์กร มูลนิธิ และหน่วยงานด้านสาธารณสุขต่าง ๆ</li> <li>ดำเนินโครงการ Loxley-ASM Sport Hero เพื่อสนับสนุนนักกีฬาคนพิการอย่างต่อเนื่องมาว่า 11 ปี</li> <li>ดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รับผิดชอบต่อสังคม ใช้พลังงาน เพื่อความยั่งยืน เช่น การลงทุนในธุรกิจพลังงานทางเลือก ยานยนต์ไฟฟ้า รับผิดชอบต่อสังคม ใช้พลังงาน ไฟฟ้า น้ำภายในองค์กร</li> <li>เข้าร่วมโครงการ Care the Bear เพื่อรณรงค์สร้างจิตสำนึก ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของสมาชิกในองค์กรเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และเข้าร่วมโครงการ Care the Whale เพื่อช่วยลดก๊าซเรือนกระจกด้วยการบริหารจัดการขยะและคัดแยกขยะ ซึ่งทั้งสองโครงการริเริ่มและสนับสนุนโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>ดำเนินโครงการจัดการขยะอย่างจริงจัง โดยรณรงค์ให้ความรู้แก่พนักงานในการคัดแยกขยะ จัดให้มีถังขยะแยกประเภท ได้แก่ ขยะอันตราย ขยะรีไซเคิล ขยะทั่วไป ขยะอินทรีย์ การนำขยะพลาสติกที่รวบรวมได้ไป Recycle และเข้าสู่กระบวนการพัฒนาแบบ Up cycling</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การลงพื้นที่ การเยี่ยมเยียนชุมชนผ่านกิจกรรมเพื่อสังคม</li> </ul>
<b>คู่แข่ง</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติภายใต้กรอบ กติกาของการแข่งขันที่ดี โปร่งใส</li> <li>ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ประพฤติปฏิบัติ ตามกรอบกติกากการแข่งขันที่ดี และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เว็บไซต์ของบริษัท</li> <li>รายงานประจำปี</li> <li>กิจกรรมความร่วมมือระหว่างกลุ่มธุรกิจ</li> </ul>

## ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

ในปี 2565 คณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้พิจารณาความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่มตลอดห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ เพื่อวิเคราะห์โอกาสความเสี่ยงในประเด็นต่าง ๆ รวมทั้งผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นทั้งกับธุรกิจของบริษัทและกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย และนำข้อมูลที่ได้มาพิจารณากำหนดทิศทางและวางแผนการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน สามารถระบุประเด็นสำคัญได้แก่

<div style="text-align: center;">  <p><b>ด้านทรัพยากรบุคคล</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การสร้างวัฒนธรรมองค์กรและ Core Value การพัฒนาศักยภาพพนักงาน ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ขององค์กร</li> <li>2. สวัสดิการ ผลตอบแทนทั้งในรูปตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน และการรักษาพนักงานไว้กับองค์กร</li> <li>3. การสร้างบุคลากรทดแทน วางแผนผู้สืบทอดตำแหน่ง เพื่อสร้างความต่อเนื่องในการบริหารงาน</li> <li>4. การสร้างสังคมและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีความสุข</li> </ol> </div>	<div style="text-align: center;">  <p><b>ด้านธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>5. การกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>6. การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม</li> <li>7. การส่งมอบโครงการ สินค้าบริการที่มีคุณภาพ ตรงตามความต้องการและเงื่อนไข</li> <li>8. การบริหารความเสี่ยงในภาวะวิกฤตหรือสถานการณ์ไม่ปกติ</li> <li>9. การจัดการกลยุทธ์ทิศทาง การดำเนินธุรกิจ</li> </ol> </div>	<div style="text-align: center;">  <p><b>ด้านชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>10. การบริหารจัดการพลังงาน น้ำ ขยะ การดูแลสิ่งแวดล้อม</li> <li>11. การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ</li> <li>12. การสร้างโอกาส ความเท่าเทียมกันในสังคม</li> </ol> </div>
---	---	---

คณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้นำประเด็นสำคัญที่ระบุได้มาจัดลำดับความสำคัญ เพื่อประโยชน์ต่อการตัดสินใจกำหนดแนวทางการจัดการประเด็นด้านความยั่งยืนตามความสำคัญและความจำเป็นเร่งด่วน โดยพิจารณาร่วมกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ เทียบเคียงกับธุรกิจอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน มาตรฐานสากล ประเด็นสำคัญที่ได้รับความสนใจจากหน่วยงานด้านความยั่งยืนที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ รวมถึงเป้าหมาย นโยบายในระดับมหภาค สามารถสรุปได้ดังนี้



- |   |   |
|---|---|
| P | <p><b>ด้านทรัพยากรบุคคล</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>P1 การพัฒนาศักยภาพพนักงาน</li> <li>P2 สวัสดิการ ผลตอบแทนทั้งในรูปตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน การรักษาพนักงาน</li> <li>P3 การสร้างบุคลากรทดแทน วางแผนผู้สืบทอดตำแหน่ง</li> <li>P4 การสร้างสังคมการทำงานที่มีความสุข</li> </ul>  |
| G | <p><b>ด้านธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>G5 การกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>G6 การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม</li> <li>G7 การส่งมอบโครงการ สินค้าบริการที่มีคุณภาพ ตรงตามความต้องการและเงื่อนไข</li> <li>G8 การบริหารความเสี่ยงในภาวะวิกฤต หรือสถานการณ์ไม่ปกติ</li> <li>G9 การจัดการกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ</li> </ul> |
| E | <p><b>ด้านชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>E10 การบริหารจัดการพลังงาน น้ำ ขยะ การดูแลสิ่งแวดล้อม</li> <li>E11 การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ</li> <li>E12 การสร้างโอกาส ความเท่าเทียมกันในสังคม</li> </ul>  |

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดกำหนดแนวทางดำเนินงานที่สอดคล้องกับประเด็นที่มีนัยสำคัญทั้ง 12 ประเด็น และให้มีการติดตามรายงานผลการดำเนินการต่อคณะทำงานเพื่อความยั่งยืน และคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเปิดเผยตามแนวทางคู่มือการรายงานความยั่งยืนสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ ให้มีการประเมิน ติดตาม ทบทวนประเด็นความยั่งยืนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี และกำหนดเป็นเป้าหมายในการจัดทำรายงานความยั่งยืนเพิ่มเติมจากรายงานประจำปี 56-1 ต่อไป



## 3.3 การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

### 3.3.1 นโยบาย แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงปัญหาสิ่งแวดล้อมที่มีในปัจจุบันและคาดหวังที่จะเป็นส่วนหนึ่งของสังคมในการช่วยลดปัญหาดังกล่าว จึงได้จัดการกระบวนการภายในที่ช่วยลดหรือบรรเทาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ นโยบายการจัดการด้านความยั่งยืนของบริษัทให้ความสำคัญต่อการปลูกฝังและสร้างจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมโดยเฉพาะเรื่อง การลดการใช้พลังงาน และการจัดการขยะ ทั้งนี้ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการดูแลสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน โดยในปี 2565 บริษัทได้กำหนดเป้าหมายที่จะลดการใช้พลังงาน ลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าทั้งระบบไฟแสงสว่างและระบบปรับอากาศภายในอาคารสำนักงานใหญ่ลง โดยมีปริมาณการใช้ไฟฟ้าไม่เกิน 2,953,500 กิโลวัตต์-ชั่วโมง เทียบกับปริมาณ ณ ปีฐาน 2563 และลดปริมาณการใช้น้ำประปาเพื่ออุปโภคบริโภคในสำนักงานไม่เกิน 25,000 ลูกบาศก์เมตร เทียบกับปริมาณ ณ ปีฐาน 2563 นอกจากนี้ ยังได้ตั้งเป้าหมายที่จะมีส่วนร่วมในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ โดยเปรียบเทียบปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้เท่ากับจำนวนต้นไม้ที่ใช้ในการดูดซับก๊าซเรือนกระจกจำนวน 300 ต้น

### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม



#### การจัดการด้านพลังงาน

บริษัทจัดให้มีมาตรการเพื่อบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ มาตรการใช้ลิฟต์และการอนุรักษ์พลังงานด้วยวิธีการต่าง ๆ ผ่านการทำสื่อประชาสัมพันธ์ ป้ายรณรงค์ตามจุดต่าง ๆ ภายในอาคารสำนักงาน คลิปวิดีโอให้ความรู้และรณรงค์การใช้พลังงานอย่างประหยัด การกำหนดการเปิดปิดระบบปรับอากาศและระบบแสงสว่างเป็นเวลา โดยในปี 2565 บริษัทใช้พลังงานไฟฟ้าทั้งระบบไฟแสงสว่างและระบบปรับอากาศภายในอาคารสำนักงานใหญ่รวม 2,614,000 กิโลวัตต์-ชั่วโมง ลดลง 339,500 กิโลวัตต์-ชั่วโมง จากการปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า 2,953,500 กิโลวัตต์-ชั่วโมง ณ ปีฐาน 2563 หรือลดลงคิดเป็น 11.49% อย่างไรก็ตาม ปริมาณการใช้ไฟฟ้างดลงเพิ่มสูงขึ้นจากปี 2564 ที่ 2,525,000 กิโลวัตต์-ชั่วโมง ซึ่งมีสาเหตุเนื่องจากการยกเลิกมาตรการปฏิบัติงานนอกสถานที่ตั้ง (Work From Home) ที่ทำให้จำนวนพนักงานที่เข้าปฏิบัติงานในอาคารสำนักงานแต่ละวันมีจำนวนเพิ่มขึ้นมาก



#### การบริหารจัดการน้ำ

การใช้น้ำเพื่ออุปโภคบริโภคในสำนักงานต้องดำเนินการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทได้เริ่มโครงการจากพื้นฐานชีวิตประจำวันด้วยการรณรงค์ให้พนักงานใช้น้ำอย่างประหยัด เช่น การติดป้ายแนะนำการใช้น้ำอย่างประหยัดบริเวณอ่างล้างมือ และขยายไปสู่การบริหารจัดการน้ำเสียอย่างมีประสิทธิภาพ โดยติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสีย จากอาคารสำนักงานก่อนปล่อยลงสู่ระบบการระบายน้ำสาธารณะ เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชนโดยรอบ ในปี 2565 บริษัท มีปริมาณการใช้น้ำประปา 26,918 ลูกบาศก์เมตร เพิ่มขึ้น 1,918 ลูกบาศก์เมตร จากการใช้ประปา 25,000 ลูกบาศก์เมตร ณ ปีฐาน 2563 และเพิ่มขึ้นจากปี 2564 ที่ 22,206 ลูกบาศก์เมตร สาเหตุที่ปริมาณการใช้น้ำประปาเพิ่มขึ้น คาดว่ามีสาเหตุหลักเนื่องมาจากการยกเลิกมาตรการปฏิบัติงานนอกสถานที่ตั้ง (Work From Home) ที่ทำให้จำนวนพนักงานที่เข้าปฏิบัติงานในอาคารสำนักงานแต่ละวันมีจำนวนเพิ่มขึ้นมาก ทั้งนี้ เป็นประเด็นเป้าหมายที่จะต้องมีการทบทวนและหาแนวปฏิบัติเพื่อการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพต่อไป



#### การจัดการขยะ

บริษัทตระหนักถึงการจัดการขยะ โดยยึดหลัก 3Rs : Reduce Reuse and Recycle ซึ่งเป็นแนวคิดและแนวทางการปฏิบัติเพื่อการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า สามารถช่วยลดปริมาณขยะให้น้อยลงด้วยการลดการใช้ การนำกลับมาใช้ซ้ำ และการนำขยะกลับมาใช้ใหม่ เช่น การรณรงค์งดใช้ถุงพลาสติกและยกเลิกการใช้กล่องโฟมในแคนทินของบริษัท สนับสนุนการใช้ถุงผ้า การจัดการแยกขยะ โดยมีเส้นทางของขยะต่าง ๆ อย่างชัดเจนด้วยกิจกรรมการรณรงค์ต่าง ๆ โดยในปี 2564 - 2565 บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมรณรงค์การแยกขยะอย่างจริงจัง ในปี 2565 สามารถคัดแยก รวบรวมปริมาณขยะที่สามารถนำไปรีไซเคิลได้ทั้งสิ้นจำนวน 903.9 กิโลกรัม และสามารถนำส่งขยะพลาสติกให้ คอร์สแอร์ กรุ๊ป อินเตอร์เนชั่นแนล (Corsair Group International) เพื่อรีไซเคิลขยะพลาสติกให้เป็นน้ำมันชีวภาพขั้นสูง (Advanced Bio-oil) ซึ่งสามารถนำมาใช้ในวัตุดิบในการผลิตเชื้อเพลิงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงได้จำนวน 602 กิโลกรัม และเปลี่ยนเป็น CSR Plastic Credit จำนวน 6,020 เครดิตเพื่อนำกลับมาผลิตขวดน้ำดื่มที่ใช้ในบริษัทในปี 2566 ต่อไป ถือเป็นจุดเริ่มต้นของโครงการการสร้างขยะพลาสติกเป็นศูนย์ (Plastic Neutral)



## การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก โดยได้จัดตั้งคณะทำงานด้านจัดการพลังงานเพื่อกำหนดแผนการจัดการและมาตรการประหยัดพลังงาน เช่น การปิดไฟและการปิดระบบเครื่องปรับอากาศในช่วงพักกลางวัน การเปลี่ยนหลอดไฟเป็นแบบ LED ตามแผนอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่อง การรณรงค์คัดแยกขยะพลาสติกที่สามารถนำไปรีไซเคิลหรือแปลงเป็นเชื้อเพลิงได้ โดยในปี 2564 บริษัทได้เข้าร่วมโครงการ Care the

Whale ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีเป้าหมายลดการสร้างขยะจากต้นทาง เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการลดผลกระทบจากภาวะโลกร้อน การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ และลดปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ ซึ่งจากกิจกรรมรณรงค์การแยกขยะ การจัดหาหน่วยงานปลายทางมารับขยะพลาสติกไปแปลงเป็นเชื้อเพลิงหรือนำไปรีไซเคิลของบริษัทดังกล่าว จากผลการเก็บข้อมูลระหว่างเดือนมกราคม-ธันวาคม 2565 พบว่าได้ขยะรีไซเคิลจำนวนรวมทั้งสิ้น 903.90 กิโลกรัม สามารถลดปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ได้ 3,379 Kg.CO<sub>2</sub>eq หรือเปรียบเทียบปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้เท่ากับจำนวนต้นไม้ 376 ต้น ที่ใช้ในการดูดซับก๊าซเรือนกระจก

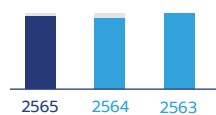
## ผลการดำเนินงานในมิติสิ่งแวดล้อม

### การจัดการด้านพลังงาน



เป้าหมาย   
ปริมาณการใช้ไฟฟ้า  
**ไม่เกิน 2,953,500**  
กิโลวัตต์-ชั่วโมง  
เทียบกับปริมาณ ณ ปีฐาน  
2563

### ผลการดำเนินงาน



2565  
- 2,614,000 กิโลวัตต์-ชั่วโมง  
2564  
- 2,525,000 กิโลวัตต์-ชั่วโมง  
2563  
- 2,716,000 กิโลวัตต์-ชั่วโมง

### ค่าไฟฟ้า

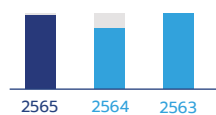
2565  
- 12,856,255.48 บาท  
2564  
- 10,906,650.96 บาท  
2563  
- 11,774,683.30 บาท

### การบริหารจัดการน้ำ



เป้าหมาย   
ปริมาณการใช้น้ำเพื่ออุปโภคบริโภคในสำนักงาน  
**ไม่เกิน 25,000**  
ลูกบาศก์เมตร  
เทียบกับปริมาณ ณ ปีฐาน  
2563

### ผลการดำเนินงาน



2565  
- 26,918 ลูกบาศก์เมตร  
2564  
- 22,206 ลูกบาศก์เมตร  
2563  
- 27,705 ลูกบาศก์เมตร

### ค่าน้ำประปา

2565  
- 427,662.16 บาท  
2564  
- 357,928.23 บาท  
2563  
- 423,380.73 บาท

### การจัดการขยะ



ปริมาณขยะที่สามารถนำไปรีไซเคิล

**903.9**  
กิโลกรัม

2565

**909**  
กิโลกรัม

2564



### การจัดการเพื่อลดปัญหา ก๊าซเรือนกระจก



ปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์

2565

**3,379 Kg.CO<sub>2</sub>eq**

หรือเปรียบเทียบปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้เท่ากับจำนวนต้นไม้ 376 ต้น

2564

**1,631 Kg.CO<sub>2</sub>eq**

หรือเปรียบเทียบปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้เท่ากับจำนวนต้นไม้ 182 ต้น

จำนวนต้นไม้ที่ใช้ในการดูดซับก๊าซเรือนกระจก

2565

เทียบเท่าการปลูกต้นไม้  
**376 ต้น**

2564

เทียบเท่าการปลูกต้นไม้  
**182 ต้น**



## 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทมีนโยบายให้ความสำคัญกับการสร้างสังคมการทำงานที่เป็นสุข เพราะเชื่อมั่นว่า “คน” คือปัจจัยสำคัญที่สามารถสร้างความเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ให้เกิดขึ้น และสามารถนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จ ซึ่งไม่ใช่เฉพาะ “คน” ที่เป็นทรัพยากรสำคัญขององค์กรเท่านั้น แต่หมายรวมถึง “คน” ชุมชนแวดล้อมและบุคคลภายนอกในสังคมที่ให้การสนับสนุน เพื่อให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างเข้มแข็งและยั่งยืน

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานด้วยนโยบายที่สอดคล้องกับกฎหมายระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวกับการจัดการด้านสังคม รวมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่า เช่น การบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลที่ให้ความเท่าเทียมกันและเป็นธรรม

สามารถสรุปแนวทางการดำเนินงานได้ ดังนี้

หัวข้อ	หลักการ	การดำเนินการและการจัดการ
1. กระบวนการคัดเลือกอย่างโปร่งใส	เน้นการสร้างความโปร่งใสในการคัดเลือกพนักงานเข้าร่วมทำงานกับบริษัท	บริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการสัมภาษณ์งาน (Final Interview Committee) ตั้งแต่วันที่ 4 มกราคม 2560 เป็นต้นมา เพื่อคัดเลือกบุคลากรที่เหมาะสมเข้าทำงานกับบริษัทตามคุณสมบัติและความเหมาะสม โดยประกอบด้วยคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิจำนวนหลายท่านจากหน่วยงานต่าง ๆ
2. ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน แนวทางหรือนโยบายจากภาครัฐ	เน้นการจ้างงานโดยปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน แนวทางหรือนโยบายจากภาครัฐ	จ้างงานตามกฎหมายแรงงาน โดยให้ค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมตามตำแหน่งงาน วุฒิการศึกษา มีค่าล่วงเวลาหากทำงานนอกเหนือเวลางานปกติ มีวันหยุดประจำปีมากกว่ากฎหมายแรงงาน การปรับค่าแรงขึ้นต่ำตามคณะกรรมการค่าจ้าง รวมทั้งให้ความร่วมมือกับภาครัฐในการปฏิบัติตามแนวทางหรือนโยบายต่าง ๆ เช่น การขอความร่วมมือในช่วงสถานการณ์แพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 หรือการ Work From Home ช่วงประชุม APEC ของผู้นำประเทศต่าง ๆ
3. ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน ความเสมอภาคและเป็นธรรม	เน้นการจ้างงานโดยตระหนักถึงสิทธิมนุษยชน ความเสมอภาค และเป็นธรรม โดยไม่เลือกปฏิบัติ	มีการจ้างงานโดยไม่เลือกปฏิบัติในทั้งเรื่องอายุ เพศ เชื้อชาติหรือศาสนา
4. การจ้างงานคนพิการ	เน้นการจ้างงานโดยโดยคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน ศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิและเสรีภาพขั้นพื้นฐานที่มีมาแต่กำเนิด และความเท่าเทียมทางสังคม เพื่อส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนพิการ	มีการจ้างงานคนพิการ ครบตามจำนวนที่กฎหมายกำหนด และดำเนินโครงการ ล็อกซเลย์ เอเอสเอ็ม สปอร์ตฮีโร่ (Loxley ASM Sport Hero) เพื่อสนับสนุนการจ้างงานนักกีฬาคนพิการ สร้างโอกาสในการมีงานทำ สร้างรายได้ที่มั่นคง และเปิดโอกาสทางสังคมให้กับคนพิการ เพื่อให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งสนับสนุนให้ทำงานได้เท่าเทียมกับพนักงานปกติ และสนับสนุนให้เป็นนักกีฬาคนพิการทีมชาติ ปัจจุบันมีการจ้างพนักงานคนพิการในโครงการล็อกซเลย์ เอเอสเอ็ม สปอร์ตฮีโร่จำนวน 43 คน ปฏิบัติงานในฝ่ายงานต่าง ๆ ของบริษัทจำนวน 5 คน และปฏิบัติงานในกลุ่มบริษัทจำนวน 38 คน

ไม่เลือกปฏิบัติ การส่งเสริมความก้าวหน้าและสนับสนุนให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี ด้วยการจัดฝึกอบรม ให้ความรู้แก่พนักงานในเรื่องต่าง ๆ ทั้งที่เกี่ยวกับการทำงานและการใช้ชีวิตประจำวัน การจัดสวัสดิการและบริหารจัดการความปลอดภัยให้แก่พนักงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19

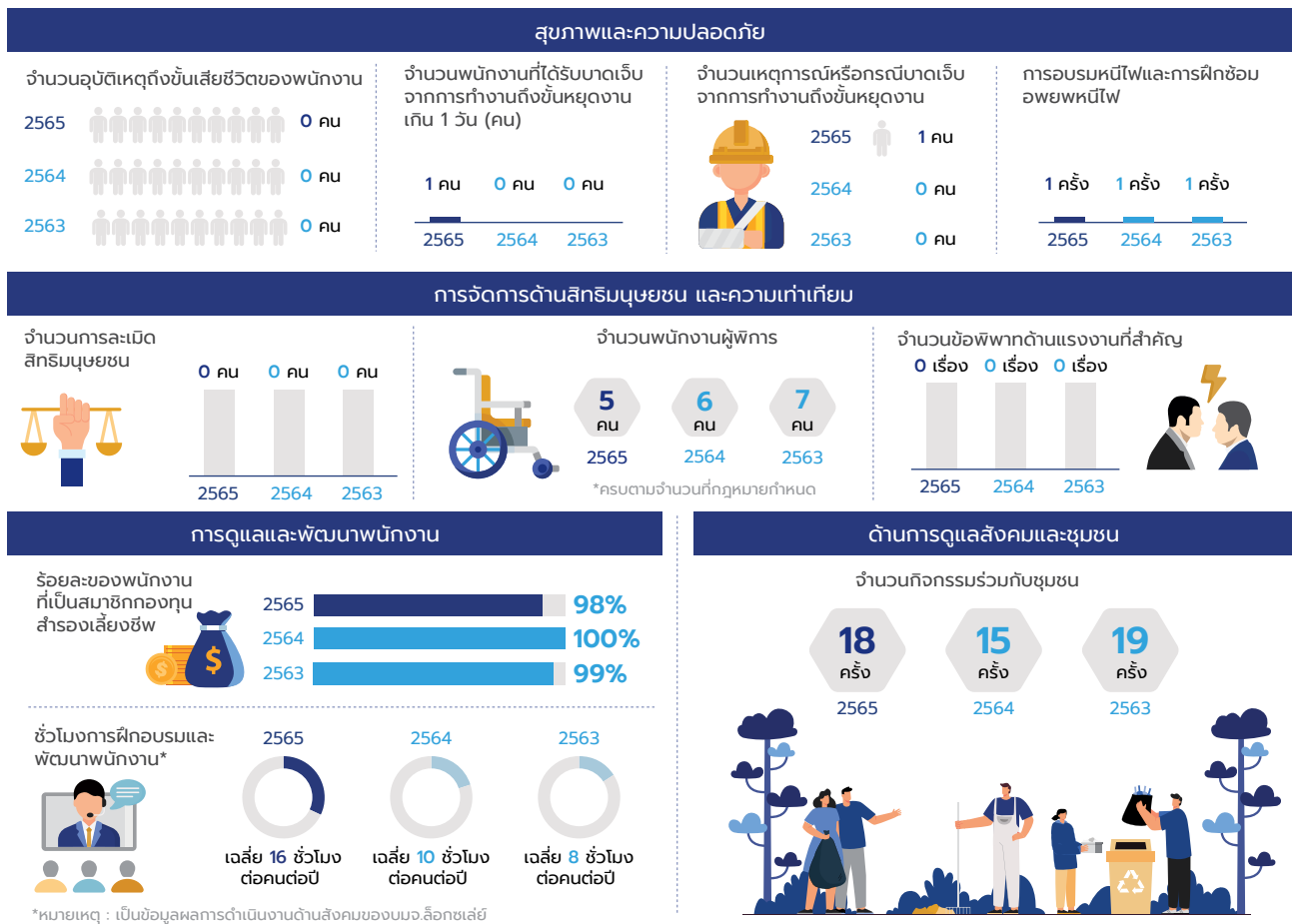
ในส่วนของ การเคารพหลักสิทธิมนุษยชน บริษัทให้ความสำคัญและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรมบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ไม่เลือกปฏิบัติ เช่น การแบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ สีผิว อายุ เพศ ฯลฯ บริษัทปฏิบัติต่อลูกจ้างและแรงงานอย่างยุติธรรม ให้ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ที่เหมาะสมและไม่น้อยกว่ากฎหมายแรงงาน รวมทั้งสนับสนุนการจ้างงานแก่กลุ่มผู้พิการ เพื่อสร้างโอกาส สร้างอาชีพ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและสร้างรายได้ที่มั่นคง รวมทั้งดำเนินนโยบายกำหนดมาตรการในการให้ความคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สร้างความปลอดภัยและความเป็นส่วนตัวให้แก่พนักงานเจ้าของข้อมูล



หัวข้อ	หลักการ	การดำเนินการและการจัดการ
5. การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน	คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน เพื่อความปลอดภัย สิทธิความเป็นส่วนบุคคล และประโยชน์ของพนักงาน	จัดตั้งคณะทำงาน PDPA เพื่อผลักดันให้มีการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 เพื่อกำหนดมาตรฐานการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลให้ปลอดภัย ดำเนินการและนำไปใช้ให้ถูกต้อง ประสงค์ตามคำยินยอมพนักงานที่เป็นเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลอนุญาต
6. การเลิกจ้างด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม	เน้นการสร้าง ความเข้าใจ สร้างความเสมอภาคและเป็นธรรมในการเลิกจ้าง ด้วยเหตุอันจำเป็น เนื่องจากผลกระทบทางเศรษฐกิจ หรือผลประกอบการขาดทุนของบริษัท	มีโครงการร่วมใจจากโดยสมัครใจ เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงเจตจำนงในการช่วยเหลือบริษัทในภาวะวิกฤต ซึ่งมีเงินช่วยเหลือให้กับพนักงานไม่น้อยกว่าที่กฎหมายแรงงานกำหนด มีการให้ความรู้ด้านการบริหารจัดการภาษี เสนอตำแหน่งงานอื่นในธุรกิจหรือคู่ค้าของบริษัทเพื่อเป็นทางเลือก

นอกจากนั้น ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของชุมชนและสังคม บริษัทมีนโยบายให้ความสำคัญกับการให้ความช่วยเหลือชุมชนโดยรอบและสังคมภายนอก โดยให้การสนับสนุนผ่านโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างธุรกิจและสังคม ทั้งในด้านการพัฒนาชุมชน การศึกษา การกีฬา และสาธารณสุข ซึ่งนอกจากจะเป็นการสร้างสังคมที่เป็นสุขแล้ว ยังเป็นส่วนหนึ่งของการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนอีกด้วย

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม



ในปี 2565 บริษัท ได้รับการคัดเลือกให้เป็นองค์กรที่สนับสนุนงานด้านคนพิการดีเด่นประจำปี 2565 “ระดับดีเยี่ยม” จากกรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ และได้รับรางวัลองค์กรต้นแบบความยั่งยืน ตลาดหุ้นไทย ด้านสนับสนุนคนพิการ ประจำปี 2565 ประเภท “ดีเด่น” จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



## ด้านสุขภาพและความปลอดภัย

- จากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ที่ส่งผลกระทบต่อเนื่องต่อการดำเนินธุรกิจและการใช้ชีวิตประจำวัน บริษัทให้ความสำคัญต่อสุขภาพและความปลอดภัยของทั้งพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ รวมถึงชุมชนโดยรอบ โดยคงมาตรการเฝ้าระวังการแพร่ระบาดของไวรัสสายพันธุ์ใหม่โควิด-19 อย่างเคร่งครัด ทั้งในส่วนของพนักงานและผู้มาติดต่อภายในอาคารสำนักงานของบริษัท ได้แก่ มาตรการคัดกรองและการตรวจ ATK เชิงรุกก่อนเข้าปฏิบัติงานในอาคารสำนักงาน มาตรการควบคุมจำกัดการเคลื่อนย้ายและการเดินทางที่ไม่จำเป็น มาตรการด้านสาธารณสุขและการรักษาความสะอาด มาตรการการใช้พื้นที่ส่วนกลาง มาตรการสำหรับการปฏิบัติงานนอกสถานที่หรือที่ไซต์งาน มาตรการสำหรับให้บริการลูกค้า เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทโดยคณะกรรมการกำหนดมาตรการเฝ้าระวังการแพร่ระบาดยังจัดให้มีการแจ้งข่าวสารข้อมูลกรณีต่าง ๆ ผ่านช่องทางการสื่อสารภายในให้พนักงานได้รับทราบทันทั่วทั้งที่ ทั้งยังประสานงานกับหน่วยงานสาธารณสุข หน่วยงานราชการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้พนักงานและครอบครัวได้เข้ารับการฉีดวัคซีนอย่างครอบคลุมทั่วถึง นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดเตรียมชุดตรวจเบื้องต้น (Loxley Test Kit) สำหรับผู้มีความเสี่ยง
- การอบรมด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย  
ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีการจัดอบรมด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ดังนี้

- และชุดสำหรับการดูแลตัวเองเบื้องต้น (Loxley Care Kit) แจกสำหรับผู้ติดต่อเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนในเบื้องต้น รวมทั้งจัดหาช่องทางให้พนักงานสามารถซื้อชุดตรวจ ATK ได้ในราคาประหยัด
- บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของบุคลากรของบริษัท และเอื้อประโยชน์ในการทำงาน เช่น การจัดอบรมและการซ่อมอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปีเพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจในการรักษาความปลอดภัย การรณรงค์เรื่องการขับขี่อย่างปลอดภัย ในบริเวณลานจอดรถของอาคาร การจัดให้มีสวนสุขภาพสำหรับการพักผ่อนและออกกำลังกาย เป็นต้น ในปี 2565 บริษัทได้มีการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ได้แก่ การปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานด้านกายภาพ การปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานด้านชีวภาพ (กำจัดพาหะเชื้อโรค) การตรวจสอบอาคารประจำปีและตรวจรับรองระบบไฟฟ้าของอาคาร การอบรมหนีไฟและการฝึกซ้อมอพยพหนีไฟจำนวน 1 ครั้ง ทั้งนี้ ในปี 2565 มีสถิติการเกิดอุบัติเหตุเนื่องจากการทำงาน และมีพนักงานได้รับบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานเกิน 1 วัน จำนวน 1 คน

หลักสูตร	จำนวน วันอบรม (วัน)	จัดโดย	จำนวน (คน)
การอบรมหนีไฟ	1	SRP Power (a.n.n. safety)	47
ระบบการจัดการพลังงานตามกฎหมาย	1 วัน	บจก. โซลูชั่นเอ็นจิเนียริงคอนซัลแทนท์	11
ความปลอดภัยในการทำงานบนที่สูง	6 ชั่วโมง	อบรมภายใน	5
การดับเพลิงขั้นต้น หน่วยงานฝึกซ้อมดับเพลิงและฝึกซ้อมหนีไฟ	6 ชั่วโมง	อบรมภายใน	11
ก้าวทันระบบมาตรฐานการจัดการ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001 : 2018)	6 ชั่วโมง	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)	1
กฎกระทรวงกำหนดมาตรฐานในการบริหารจัดการและดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับสารเคมีอันตราย พ.ศ. 2556	6 ชั่วโมง	บจก. เพอร์เฟคเซฟตี้เทรนนิ่ง แอนด์ คอนซัลติ้ง	1
ความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ	6 ชั่วโมง	สถาบันภายนอก	1

## ด้านการจัดการด้านสิทธิมนุษยชน และความเท่าเทียม การจ้างงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) มีพนักงานจำนวน 525 คน และได้มีการจ้างงานผู้พิการจำนวน 5 คน ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายละเอียด	จำนวนพนักงาน (คน)		
	ชาย	หญิง	รวม
พนักงานประจำ	221	217	438
พนักงานผู้พิการ	3	1	4
<b>รวมพนักงานประจำ</b>	<b>224</b>	<b>218</b>	<b>442</b>
พนักงานสัญญาจ้าง	51	31	82
พนักงานผู้พิการ	1	0	1
<b>รวมพนักงานสัญญาจ้าง</b>	<b>52</b>	<b>31</b>	<b>83</b>
<b>รวมพนักงานทั้งหมด</b>	<b>276</b>	<b>249</b>	<b>525</b>

หมายเหตุ ตัวเลขการจ้างงานผู้พิการครบตามจำนวนที่กฎหมายกำหนด

ทั้งนี้ บริษัทปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตั้งแต่การจ้างงานจนถึงการดูแลพนักงาน เพื่อให้พนักงานเกิดความรู้สึกผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกับองค์กร ในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน และบริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

### การเลิกจ้าง

บริษัทอาจพิจารณาเลิกจ้างพนักงานอันเนื่องจากเหตุผลความจำเป็นในการปรับเปลี่ยนองค์กร ลดกำลังคนหรือยุบเลิกตำแหน่งงานหรือพนักงานหย่อนสมรรถภาพในการทำงาน หรือเนื่องจากปัญหาด้านสุขภาพของตัวพนักงานเอง รวมถึงเหตุอื่น ๆ ให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน โดยบริษัทมีการจ่ายค่าชดเชยให้กับพนักงานที่เลิกจ้างอย่างเป็นธรรมและเป็นไปตามเกณฑ์ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2565 บริษัทมีการเลิกจ้างพนักงาน จำนวน 3 คน

### ด้านการดูแลและพัฒนาพนักงาน

บริษัทโดยฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้จัดให้มีสวัสดิการและผลประโยชน์พิเศษแก่พนักงานในรูปแบบต่าง ๆ นอกเหนือจากค่าจ้าง และผลตอบแทนอื่น ๆ ที่ได้รับอยู่ซึ่งได้ประกาศไว้ในข้อบังคับการทำงาน ได้แก่

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้มีการออมทรัพย์และเป็นสวัสดิการเพิ่มเติมแก่พนักงานเมื่อเกิดความจำเป็นและสำหรับจ่ายเมื่อพ้นจากการเป็นพนักงาน โดยบริษัทจะจ่ายเงิน

- สมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้เป็นพิเศษอีกจำนวนหนึ่ง
- จัดให้มีมาตรการและงบประมาณสำหรับการให้ความช่วยเหลือพนักงานซึ่งประสบภัยพิบัติ ประสบภัย หรือเหตุการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ
- สำหรับพนักงานที่ทำงานกับบริษัทติดต่อกันครบ 10 ปี และทุก 5 ปีต่อไป บริษัทจะมอบของขวัญที่ระลึกและเกียรติบัตร เพื่อเป็นการแสดงความชื่นชมและขอบคุณจากบริษัท
- จัดให้มีผลประโยชน์ในรูปแบบเงินช่วยเหลือในกรณีพิบัติ มรตาคู่สมรสอันชอบด้วยกฎหมาย หรือบุตรอันชอบด้วยกฎหมายของพนักงานประจำรายเดือนถึงแก่กรรม
- พนักงานที่ประสงค์จะซื้อสินค้า หรือใช้บริการร้านอาหารของบริษัท หรือบริษัทในกลุ่ม จะได้รับส่วนลดพิเศษสำหรับพนักงาน
- กิจกรรมชมรมพนักงานกลุ่มบริษัทลีอกซ์เลย์ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ระหว่างพนักงาน สร้างการมีส่วนร่วม และบรรยากาศการทำงานที่ดี เพิ่มความผูกพันกับองค์กร รวมทั้งเป็นช่องทางการสื่อสารเพื่อรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานในเรื่องต่าง ๆ

### การดูแลลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นในการส่งมอบสินค้าและบริการที่ดีตรงตามความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุดเสมอมา โดยกำหนดเป็นหนึ่งในพันธกิจของบริษัทที่ต้องการเป็นทางเลือกที่ดีที่สุดแก่ลูกค้า ด้วยการส่งมอบสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการ และเพื่อประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ ในการดำเนินงานโครงการใด ๆ บริษัทจึงจัดให้มีการประชุมหารือกับลูกค้าเป็นระยะทั้งก่อนระหว่าง และภายหลังเสร็จสิ้นโครงการ เพื่อให้สามารถนำเสนอโซลูชันที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละราย ติดตามความคืบหน้างานและรับรู้ถึงความพึงพอใจ ความต้องการหรือความคาดหวังของลูกค้า เพื่อนำมาเป็นข้อมูลสำหรับการพิจารณาปรับปรุงงาน อีกทั้งเพื่อเป็นการสร้างเสริมความสัมพันธ์ที่ดี และสนับสนุนการมีส่วนร่วมของลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และคำประกาศความเป็นส่วนตัวสำหรับบุคคลภายนอก เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า คู่ค้าว่าข้อมูลส่วนบุคคลต่าง ๆ รวมทั้งข้อมูลธุรกิจ จะได้รับการบริหารจัดการ เก็บรักษา และปฏิบัติตามมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศในการประมวลผล และจัดเก็บตามมาตรการที่กำหนดอย่างเคร่งครัด รวมทั้งจัดเตรียมช่องทางสำหรับเจ้าของข้อมูลในการใช้สิทธิตามที่กฎหมายกำหนด โดยในปี 2565 บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนจากลูกค้าในเรื่องสำคัญใด

### นโยบายการจัดซื้อและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้า

บริษัทปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม โดยยึดถือหลักการปฏิบัติตามสัญญา พิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสมและยุติธรรม คำนึงถึงความสมดุลสมผลด้านราคา คุณภาพ คุณสมบัติของสินค้าและบริการที่ได้รับ นอกจากนี้ บริษัทได้มีการจัดทำ



ทะเบียนผู้ขายสำหรับสินค้าประเภทเครื่องใช้ อุปกรณ์สำนักงาน คอมพิวเตอร์ และวัสดุสิ้นเปลือง เพื่อเปรียบเทียบราคาและประเมินผู้ขาย ซึ่งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันและมีการทบทวนเป็นระยะตามความเหมาะสม

ในปี 2565 บริษัทได้มีการทบทวนทะเบียนผู้ขาย และผู้ให้บริการ e-Procurement เพื่อให้การจัดซื้อมีความสมเหตุสมผลทั้งด้านราคาและคุณภาพ สามารถตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการ

### การดูแลชุมชนและสังคม

บริษัทมีนโยบายที่จะดูแลชุมชนและสังคมโดยรอบ และมุ่งเน้นการส่งมอบคุณค่าคืนสู่สังคมโดยใช้ประโยชน์จากทรัพยากรและความเชี่ยวชาญขององค์กร และพนักงาน เพื่อตอบสนองต่อประเด็นการแก้ปัญหาทางสังคม ส่งเสริมศักยภาพของชุมชน พัฒนาผู้ด้อยโอกาส สนับสนุนคนพิการ และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายในพื้นที่ ได้แก่ ชุมชนตลาดปิ้ง มูลนิธิดวงประทีป และมูลนิธิลีเกาเอเชีย

#### “LOXLEY - ASM Sport Hero”



บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด (ASM) บริษัทย่อย ได้ให้การสนับสนุนนักกีฬาคนพิการผ่านสมาคมกีฬาคนพิการแห่งประเทศไทย (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 12 ภายใต้โครงการ “LOXLEY - ASM Sport Hero” โดยในปี พ.ศ. 2565 กลุ่มบริษัทล็อกซเล่ย์ ได้บรรจุนักกีฬาผู้พิการเข้าเป็นพนักงานจำนวน 43 คน นอกเหนือจากการสนับสนุนโอกาสในการทำงานแล้วยังถือเป็นการสนับสนุนการใช้ศักยภาพทางการกีฬาในการสร้างชื่อเสียงแก่ตนเองและประเทศไทยอีกด้วย

ในปี 2565 มีนักกีฬาในโครงการเข้าร่วมการแข่งขันรายการในระดับนานาชาติหลายรายการ อาทิ รายการอาเซียนพาราเกมส์ ครั้งที่ 11 ณ เมืองโซโล สาธารณรัฐอินโดนีเซีย นักกีฬาในสังกัดโครงการล็อกซเล่ย์ เอเอสเอ็ม สปอร์ตฮีโร่เข้าร่วมและได้รับรางวัลเป็นจำนวน 6 เหรียญทอง 12 เหรียญเงิน และ 8 เหรียญทองแดง

จากกีฬาเทเบิลเทนนิส แบดมินตัน ยกน้ำหนัก กรีฑา และเข้าร่วมแข่งขันรายการชิงแชมป์โลกรายการอื่น ๆ เช่น Badminton Dave Game ที่สหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล และ Andalusia World Para Tabletennis Championship ที่ราชอาณาจักรสเปน เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่าง ๆ และผลงานของนักกีฬาคนพิการในโครงการ ผ่านสื่อหนังสือพิมพ์ รายการโทรทัศน์ เว็บไซต์ และสื่อออนไลน์อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างการตระหนักรู้ สร้างการยอมรับและเป็นแรงบันดาลใจให้กับผู้พิการและผู้ด้อยโอกาสอื่น ๆ อีกด้วย

บริษัทมุ่งมั่นที่จะให้การสนับสนุนและดำเนินการโครงการสนับสนุนคนพิการอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ในปี 2565 บริษัทได้รับการคัดเลือกให้เป็นองค์กรที่สนับสนุนงานด้านคนพิการดีเด่นประจำปี 2565 “ระดับดีเยี่ยม” จากกรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ เป็นปีที่ 3 และได้รับรางวัลองค์กรต้นแบบความยั่งยืน ตลาดทุนไทย ด้านสนับสนุนคนพิการ ประจำปี 2565 ประเภท “ดีเด่น” จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับกระทรวงแรงงาน กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กรมการจัดหางาน กรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสมาคมสภาคนพิการทุกประเภทแห่งประเทศไทย

#### การพัฒนาชุมชนตลาดปิ้ง



บริษัทได้ร่วมกับชุมชนตลาดปิ้งจัดทำ “โครงการชุมชนเข้มแข็ง 2565” ภายใต้มาตรการป้องกันการแพร่ระบาดโรคโควิด-19 อย่างเคร่งครัด โดยเน้นกลุ่มเป้าหมายไปที่การสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการ เด็กและเยาวชนในชุมชนฯ เพื่อให้สามารถพึ่งพาตนเอง โดยผลักดันให้ทุกคนช่วยกันทำงาน คิด ออกแบบ วางแผน และแบ่งหน้าที่กัน กิจกรรมทุกอย่างเกิดจากการประชุมและเกิดข้อตกลงร่วมกัน ซึ่งคณะทำงานทุกคนจะได้พัฒนาศักยภาพของตนเอง เรียนรู้การทำงานร่วมกัน และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีให้เกิดขึ้นในชุมชนผ่านกิจกรรม ดังนี้



- **กิจกรรมสร้างสรรค์ดนตรี ถ่ายภาพและสื่อโซเชียลเน็ตเวิร์ค**  
ในปี พ.ศ. 2565 คณะกรรมการชุมชนและเยาวชนได้กำหนดหัวข้อการเรียนรู้ฝึกเล่นกีตาร์และการเรียนรู้การใช้กล้องถ่ายรูปสร้างประสบการณ์การถ่ายภาพ ภายใต้หัวข้อ “เรื่องราวดี ๆ” เพื่อแชร์เผยแพร่ในโลกออนไลน์ โดยมีคณะกรรมการจากบริษัทร่วมกันตัดสินใจและมอบรางวัล
- **กิจกรรมส่งเสริมความสัมพันธ์ของชุมชน**  
เป็นกิจกรรมที่จัดขึ้นตลอดทั้งปีตามช่วงเวลา หรือเทศกาลสำคัญ ซึ่งสอดคล้องและเหมาะสมกับบริบทของชุมชน เช่น กิจกรรมวันแม่ กิจกรรมส่งท้ายปีเก่าต้อนรับปีใหม่ เพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์ภายในชุมชน สร้างความสุขความสนุกสนาน และส่งเสริมการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการชุมชนกับกลุ่มเยาวชน BY ปีนี้ และคณะทำงานของฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคมของบริษัท
- **กิจกรรมช่วยเหลือเยียวยาระหว่างการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19**  
ในปี 2565 ซึ่งเป็นช่วงระยะเวลาต่อเนื่องของการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 คณะกรรมการชุมชนและตัวแทนจากฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคมของบริษัทได้ร่วมประชุม ประสานงานเพื่อหารือร่วมกันในการเฝ้าระวังโรคระบาดกันอย่างเข้มแข็ง ตลอดจนหามาตรการในการบรรเทาความเดือดร้อนของคนในชุมชนท่ามกลางสถานการณ์การแพร่ระบาด โดยบริษัทได้จัดหาชุดตรวจโควิด (ATK) ให้กับชุมชน พร้อมทั้งชักชวนเยาวชนในชุมชนให้มีส่วนร่วมเป็นกำลังสำคัญในกิจกรรมอีกด้วย
- **การจัดการและการทำแผนผังดับเพลิงในชุมชน**  
บริษัทได้ร่วมกับคณะกรรมการชุมชนสำรวจพื้นที่ เพื่อจัดทำโปสเตอร์แผนผังดับเพลิงในชุมชนตลาดปีนัง โดยระบุพิกัดของจุดที่ตั้งถังดับเพลิง และรายละเอียดบ้านที่มีผู้สูงอายุ ผู้พิการอีกด้วย

#### โครงการเพื่อช่วยเหลือและพัฒนาลดคน

- **กิจกรรมช่วยเหลือและเยียวยาระหว่างการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19**  
ในช่วงเวลาการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 อย่างต่อเนื่องในเขตคลองเตย บริษัทได้มอบวัคซีนทางเลือก (ซิโนฟาร์ม) ให้กับมูลนิธิดวงประทีป และมอบอุปกรณ์ตรวจโควิด (ATK) ให้กับประชาชนในชุมชนตลาดปีนังเพื่อช่วยเหลือและบรรเทาความเดือดร้อนของคนในชุมชน
- **กิจกรรมการบริจาคโลหิต**  
บริษัทได้ร่วมกับศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย ในการรับบริจาคโลหิตจากพนักงานตั้งแต่ปี 2542 ต่อมาในปี 2555 บริษัทได้เชิญชวนบริษัทข้างเคียงบนถนน ณ ระนอง อันได้แก่ บริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด บริษัท บางกอก

โพสท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท คอลเกต-ปาล์มโอลีฟ (ประเทศไทย) จำกัด เข้าร่วมกิจกรรมการรับบริจาคโลหิต โดยหมุนเวียนการประสานงานไปตามแต่ละบริษัท ซึ่งมีการรับบริจาคเป็นจำนวน 4 ครั้งต่อปี

#### • กิจกรรมการศึกษา

กลุ่มบริษัทลีอิกซ์ได้ร่วมมือกับโรงเรียนจิตรลดา (สายวิชาชีพ) จัดการเรียนการสอนในสถานประกอบการตั้งแต่ พ.ศ. 2548 นักเรียนที่เข้ามาเรียนและฝึกงานในสถานประกอบการเป็นระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นปีที่ 3 สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ และขยายมาในระดับปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สถาบันเทคโนโลยีจิตรลดา ในปี 2565 บริษัทได้ฝึกงานนักเรียนในรูปแบบการสอนงานทางออนไลน์ เพื่อหลีกเลี่ยงการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19

#### • กิจกรรมเพื่อสังคม ได้แก่

- เชิญชวนพนักงานร่วมบริจาคปฏิทินตั้งโต๊ะที่ไม่ใช้แล้ว เพื่อทำสื่อการสอนของโรงเรียนสอนคนตาบอดกรุงเทพ โดยบริจาคผ่านมูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทยในพระบรมราชินูปถัมภ์
- ร่วมมือกับมูลนิธิ Pho3nix ประเทศสวีตเซอร์แลนด์ ในการจัดกิจกรรม Move for Life ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ส่งเสริมทักษะทางกีฬาด้วยการเคลื่อนไหวรูป ที่ศูนย์เยาวชนคลองเตย

#### โครงการสนับสนุนงบประมาณและสิ่งของให้กับหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และสถาบันต่าง ๆ

ในปี 2565 บริษัทได้ให้การสนับสนุนงบประมาณ และสิ่งของแก่หน่วยงานภาครัฐ เอกชน และสถาบันต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

#### • มูลนิธิ

- ให้การสนับสนุนอุปกรณ์ตรวจ ATK และวัคซีนป้องกันโรคโควิด-19 แก่ประชาชนในชุมชนคลองเตย และบริจาคเงินผ่านมูลนิธิดวงประทีป

#### • สมาคม

- ร่วมกับสโมสรไลออนส์คู่ชีวิต กรุงเทพฯ สนับสนุนจักรยานให้แก่เยาวชนในเขตคลองเตย
- สนับสนุนขนมในวันเด็กปี 2565 ให้แก่ชุมชนต่าง ๆ ในเขตคลองเตย 35 ชุมชน
- สนับสนุนงบประมาณให้กับสโมสรฟุตบอลการทำเรือแห่งประเทศไทย จำนวน 1,000,000 บาท

#### • หน่วยงานราชการ

- มอบทุนการศึกษาจำนวน 1 ทุนให้กับคณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- มอบถุงยาใจให้ผู้ป่วยใส่ยากลับบ้านจากกิจกรรมจิตอาสาของพนักงานในกิจกรรม “แต่มีสี เต็มใจ ใส่ถุงยา” จำนวน 200 ถุงให้กับโรงพยาบาลสงขลา





### • อื่น ๆ

- พนักงานร่วมกันเก็บขยะและส่งต่อหลอดพลาสติกจำนวน 1.2 กิโลกรัมให้กับมูลนิธิพลังที่ยั่งยืนสลากล๊อตเตอร์จำนวน 28 กิโลกรัม ท่วงฝากระป๋องอลูมิเนียมจำนวน 1.8 กิโลกรัม ให้กับสมาคมคนพิการทางการเคลื่อนไหวสากล และฝาพลาสติกจำนวน 15 กิโลกรัมให้กับบริษัท คว้าลิ ประเทศไทย จำกัด เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ต่อไป

จากการผลการดำเนินงานข้างต้น ส่งผลต่อสังคมและชุมชนได้ดังนี้

- ช่วยสร้างงานและสร้างอาชีพให้กับนักศึกษาคนพิการอย่างต่อเนื่อง เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดี และสร้างให้เกิดการยอมรับในสังคม รวมทั้งเป็นตัวอย่างเป็นแรงบันดาลใจให้ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาสอื่น ๆ ในสังคม
- เด็กและเยาวชนในชุมชนตลาดปิ่นัง มูลนิธิดวงประทีป มูลนิธิสิกขาเอเชีย และในพื้นที่เขตคลองเตย มีพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง คนในชุมชนพร้อมที่จะริเริ่มและร่วมทำสิ่งดี ๆ เพื่อชุมชนของ

ตนเอง และร่วมไปเป็นจิตอาสาให้กับเด็กและเยาวชนพื้นที่อื่น เป็นจุดเริ่มต้นของการพึ่งพิงดูแลตนเอง และส่งต่อความช่วยเหลือไปยังบุคคลอื่น สร้างวัฒนธรรมของการเป็นผู้ให้

- ส่งเสริมให้เกิดจิตสำนึกในการดูแลชุมชน สิ่งแวดล้อม โดยเริ่มจากตนเอง และการแก้ปัญหาจากต้นทาง เพื่อนำไปสู่ความยั่งยืนในอนาคต
- สร้างสังคมของการมีส่วนร่วม ทั้งความร่วมมือภายในองค์กร และการมีส่วนร่วมของคนในชุมชน

นอกจากนั้น บริษัทยังได้สนับสนุนให้พนักงานเข้ารับการอบรมสัมมนาด้านความยั่งยืน ทั้งการจัดอบรมภายในองค์กรและการส่งพนักงานเข้ารับการอบรมกับสถาบันภายนอก เพื่อนำความรู้ที่ได้รับมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานด้านการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนของบริษัท และเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Chane Agent) เพื่อสร้างสังคมแห่งความยั่งยืนต่อไป

โดยในปี 2565 บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมด้านการฝึกอบรมสัมมนาด้านความยั่งยืน ดังต่อไปนี้

### การอบรมกับสถาบันภายนอก

หลักสูตร	จำนวนวันอบรม (ชั่วโมง)	จัดโดย	จำนวน (คน)
SET Sustainability Reporting Guide ตาม ESG Metrics ระดับพื้นฐาน และกลุ่มอุตสาหกรรม แยกตามกลุ่มธุรกิจ	3 ชั่วโมง	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	9
ESG Risks Matter to Supply Chain Management	1 ชั่วโมง	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	1
“PDPA in Action for HR”	1.5 ชั่วโมง	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	2
Workplace with No Boundaries : การทำงานร่วมกันได้อย่างไร้ขีดจำกัด	1 ชั่วโมง	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	1
ความเข้าใจเกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัลกับบทบาทของ CFO	2 ชั่วโมง	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	2
บทบาทการทำงานร่วมกันระหว่าง CFO กับ IR	1 ชั่วโมง	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	2
Net-Zero Targets: Energizing Efforts for Action	1.5 ชั่วโมง	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	2
“Why is sustainable development important to the company and how do IROs deal with it to communicate with investors?”	1 ชั่วโมง	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	2
การเตรียมความพร้อมรองรับการบังคับใช้ PDPA สำหรับเลขานุการบริษัท	1.5 ชั่วโมง	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	2
Climate Change and Financial Reporting Impacts	1.5 ชั่วโมง	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด	1
ระบบการจัดการพลังงานตามกฎหมาย	1 วัน	บจก. โซลูชันเอ็นจีเนียริ่งคอนซัลแตนท์	11

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

### 4.1 ภาพรวมผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท และบริษัทย่อยในปีที่ผ่านมา

#### ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปี 2565 2564 และ 2563

##### รายได้

ในปี 2565 2564 และ 2563 บริษัทมีรายได้รวมจำนวน 12,638.57 11,835.61 และ 14,454.50 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีโครงสร้างรายได้ดังนี้

โครงสร้างรายได้ของบริษัท (หน่วย : ล้านบาท)	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
รายได้จากการขายและการให้บริการ	12,446.05	98.48%	11,695.80	98.82%	14,311.00	99.01%
รายได้อื่น	192.52	1.52%	139.81	1.18%	143.50	0.99%
<b>รวมรายได้</b>	<b>12,638.57</b>	<b>100.00%</b>	<b>11,835.61</b>	<b>100.00%</b>	<b>14,454.50</b>	<b>100.00%</b>

รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทประกอบด้วยรายได้ของงานโครงการเฉลี่ยร้อยละ 52-66 กับงานบริการและจัดจำหน่ายสินค้าเฉลี่ยร้อยละ 34-48 ซึ่งสามารถจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ ตามรายละเอียดในตารางรายได้รวมแบ่งตามส่วนงานธุรกิจ

##### รายได้รวมแบ่งตามส่วนงานธุรกิจ

รายละเอียดรายได้รวมสำหรับปี 2565 2564 และ 2563 สามารถแบ่งออกตามสายธุรกิจได้ดังนี้

โครงสร้างรายได้ (หน่วย : ล้านบาท)	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ	2,664.06	21.08%	2,674.29	22.60%	3,201.37	21.57%
สายธุรกิจบริการ	1,528.78	12.10%	1,332.96	11.26%	1,856.98	12.51%
สายธุรกิจพลังงาน	846.81	6.70%	1,015.41	8.58%	1,603.04	10.80%
สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์	2,482.39	19.64%	2,579.95	21.80%	4,637.67	31.25%
สายธุรกิจเทรดดิ้ง	4,831.02	38.22%	4,302.54	36.35%	3,415.44	23.02%
ธุรกิจพิเศษและอื่น ๆ	866.19	6.85%	425.81	3.60%	597.52	4.03%
<b>รวมรายได้</b>	<b>13,219.25</b>	<b>104.59%</b>	<b>12,330.96</b>	<b>104.19%</b>	<b>15,312.02</b>	<b>103.18%</b>
หัก รายการระหว่างกัน	(630.66)	(4.99)%	(531.26)	(4.49)%	(512.27)	(3.45)%
บวก รายได้อื่นที่ไม่ได้ปันส่วน	49.98	0.40%	35.91	0.30%	39.99	0.27%
<b>รวมรายได้</b>	<b>12,638.57</b>	<b>100.00%</b>	<b>11,835.61</b>	<b>100.00%</b>	<b>14,839.74</b>	<b>100.00%</b>
หัก การดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-	-	(385.24)	-
<b>รายได้รวม - สุทธิ</b>	<b>12,638.57</b>		<b>11,835.61</b>		<b>14,454.50</b>	



รายได้สำหรับปี 2565 รวมมูลค่า 12,638.57 ล้านบาท ประกอบไปด้วยรายได้หลักจากสายธุรกิจเทรดดิ้ง สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ และสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ ในสัดส่วนร้อยละ 38.22 21.08 และ 19.64 ตามลำดับ และเมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับรายได้ปี 2564 จะเห็นว่ารายได้ในสายธุรกิจเทรดดิ้ง ในปี 2565 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 4,302.54 ล้านบาท เป็น 4,831.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 528.48 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.28 ซึ่งเป็นผลมาจากการคลายกังวลเรื่องการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 และมาตรการเปิดประเทศในครึ่งปีหลัง และมีรายได้ในสายธุรกิจพิเศษและอื่น ๆ เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 425.81 ล้านบาท เป็น 866.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 440.38 ล้านบาทจากการเติบโตของฝ่ายการพิมพ์และเทคโนโลยี

รายได้สำหรับปี 2564 รวมมูลค่า 11,835.61 ล้านบาท ประกอบไปด้วยรายได้หลักจากสายธุรกิจเทรดดิ้ง สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ และสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ ในสัดส่วนร้อยละ 36.35 22.60 และ 21.80 ตามลำดับ และเมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับรายได้ปี 2563 จะเห็นว่ารายได้ในสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ในปี 2564 ลดลงจาก 4,637.67 ล้านบาท เป็น 2,579.95 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากมาตรการล็อกดาวน์ควบคุมการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในระหว่างปี

ทำให้ความก้าวหน้าของงานตลอดจนการส่งมอบงานโครงการต่างๆ ล่าช้าออกไปอย่างไรก็ตาม จากมาตรการล็อกดาวน์รวมถึงมาตรการกระตุ้นรายจ่ายของภาครัฐส่งผลให้ยอดขายของสายธุรกิจเทรดดิ้ง ยังคงมีการเติบโตเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจาก 3,415.44 ล้านบาท เป็น 4,302.54 ล้านบาทในปี 2564 เพิ่มขึ้น 887.10 ล้านบาท หรือร้อยละ 25.97 จากสินค้าอุปโภคบริโภคและสินค้าเคมีภัณฑ์ ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสินค้าที่ใช้ในชีวิตประจำวัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีรายได้เกี่ยวกับงานโครงการและงานบริการที่คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตจากภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นเป็นจำนวนเงิน 7,839 ล้านบาท และ 3,162 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคาดว่าจะรับรู้เป็นรายได้ส่วนใหญ่ในระหว่างปี 2566 - 2567

### รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัท ประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ย รายได้เงินปันผล และรายได้อื่น ๆ สำหรับปี 2565 บริษัทมีรายได้ในส่วนนี้จำนวน 192.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 52.71 ล้านบาท เนื่องจากการได้รับคืนเงินจากคู่ค้าที่ได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าไปแล้วในอดีตจำนวน 35.5 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2564 มีรายได้อื่น 139.81 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปี 2563

### ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

บริษัทมีโครงสร้างต้นทุนและค่าใช้จ่ายในปี 2565 2564 และ 2563 ดังนี้

โครงสร้างต้นทุนและค่าใช้จ่ายของบริษัท (หน่วย : ล้านบาท)	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	10,937.85	85.52%	10,576.12	86.14%	13,079.01	87.76%
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	598.13	4.68%	517.76	4.22%	521.84	3.50%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,154.42	9.03%	1,132.49	9.22%	1,166.76	7.83%
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม	(43.71)	(0.34)%	(102.61)	(0.84)%	(51.54)	(0.35)%
ต้นทุนทางการเงิน	142.50	1.11%	154.61	1.26%	186.47	1.26%
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>12,789.19</b>	<b>100.00%</b>	<b>12,278.37</b>	<b>100.00%</b>	<b>14,902.54</b>	<b>100.00%</b>

### ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ

บริษัทมีต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการในปี 2565 จำนวน 10,937.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ร้อยละ 3.42 ซึ่งเป็นไปตามยอดขายที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้หากพิจารณาอัตรากำไรขั้นต้นของปี 2565 2564 และ 2563 ที่มีอัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 12.12 ร้อยละ 9.57 และร้อยละ 8.61 ตามลำดับนั้นได้รวมผลกระทบจากการบันทึกประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการในแต่ละปีจำนวน 178 590 และ 365 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในงบกำไรขาดทุนงวดปัจจุบันทันที จำนวนประมาณการหนี้สินข้างต้นส่วนใหญ่เกิดจากงานโครงการในสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์กับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่ง ผลขาดทุนดังกล่าวเกิดจากการเปลี่ยนแปลงแบบการก่อสร้าง การเปลี่ยนแปลงอุปกรณ์หลักของงานโครงการที่มีนัยสำคัญรวมถึงความล่าช้าของการส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างเนื่องจากปัญหาการก่อสร้างของผู้รับเหมารายอื่น ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่อาจควบคุมได้ และการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ระลอกใหม่ ทั้งนี้ในปี 2565 บริษัทได้ทบทวนค่าใช้จ่ายในส่วนของค่าจ้างบุคลากรและผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศเพิ่มเติมจากระยะเวลาดำเนินงานโครงการที่เพิ่มขึ้นออกไป และบันทึกประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการเพิ่มขึ้นอีกจำนวน 178 ล้านบาท ปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โครงการดังกล่าวมีความก้าวหน้าของงานแล้วกว่าร้อยละ 95 และคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2566

### ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทมีต้นทุนทางการเงินในปี 2565 จำนวน 142.50 ล้านบาท ลดลงจากปี 2564 ซึ่งเท่ากับ 154.61 ล้านบาท การลดลงเนื่องจากการลดปริมาณจำนวนเงินทุนหมุนเวียนของงานโครงการขนาดใหญ่ และการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นในระหว่างปี

(หน่วย : ล้านบาท)	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	มูลค่า	ร้อยละต่อ รายได้รวม	มูลค่า	ร้อยละ ต่อรายได้รวม	มูลค่า	ร้อยละ ต่อรายได้รวม
รายได้รวม	12,638.57	100.00%	11,835.61	100.00%	14,454.50	100.00%
ต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวม	(12,789.19)	(101.19)%	(12,278.37)	(103.74)%	(14,902.54)	(103.10)%
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้า - สุทธิ	310.92	2.46%	500.60	4.23%	542.85	3.76%
กลับรายการขาดทุน (ขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS9)	82.99	0.66%	662.38	5.60%	(14.69)	(0.11)%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	243.29	1.92%	720.22	6.09%	80.12	0.55%
ภาษีเงินได้	(88.59)	(0.70)%	(107.51)	(0.91)%	(32.71)	(0.23)%
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิจากภาษี	-	-	-	-	44.01	0.30%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(67.15)	(0.53)%	(94.35)	(0.80)%	(24.33)	(0.16)%
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	87.55	0.69%	518.37	4.38%	67.09	0.46%

### ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

กลุ่มบริษัทมีต้นทุนในการจัดจำหน่ายที่สำคัญ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย และค่าขนส่ง โดยต้นทุนในการจัดจำหน่ายในปี 2565 เท่ากับ 598.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ซึ่งเท่ากับ 517.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้นตามยอดขายของสายธุรกิจเทร็ดดิ้ง

ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่สำคัญ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย ค่าสาธารณูปโภคและค่าใช้จ่ายสำนักงาน โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2565 เท่ากับ 1,154.42 ล้านบาท ใกล้เคียงจากปี 2564 ซึ่งเท่ากับ 1,132.49 ล้านบาท (รายละเอียดต้นทุน ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารแบ่งออกตามสายธุรกิจ แสดงแยกต่างหากไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้)

### กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม

กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมสำหรับปี 2565 และ 2564 เท่ากับ 43.71 และ 102.61 ล้านบาท ตามลำดับ จากการปรับนโยบายการบัญชีตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นหลัก



### ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้า - สุทธิ

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกลุ่มธุรกิจร่วมทุนเป็นการรับรู้กำไรขาดทุนจากการดำเนินงานของบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยวิธีส่วนได้เสียตามสัดส่วนของการลงทุน กิจกรรมการลงทุนที่สำคัญคือ การลงทุนในอุตสาหกรรมน้ำมันหล่อลื่น และอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เหล็กเคลือบ โดยบริษัทมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าในปี 2565 2564 และ 2563 จำนวน 310.92 500.60 และ 542.85 ล้านบาท ตามลำดับ การลดลงของรายการดังกล่าวในปี 2565 ส่วนใหญ่มาจากส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมในกลุ่มธุรกิจเหล็กเคลือบที่ปรับตัวลดลง สืบเนื่องจากในระหว่างปีราคาวัตถุดิบเหล็กรีดร้อนและราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กเคลือบในตลาดอยู่ในช่วงผันผวนราคาปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลง ตลอดจนความต้องการผลิตภัณฑ์ชะลอตัวลง อนึ่ง คาดว่าสภาวะความผันผวนของตลาดจะเป็นอยู่ชั่วคราวและจะส่งผลให้การบริหารจัดการต้นทุนกลับมาดีขึ้นเป็นปกติ

### กลับรายการบัญชีผลขาดทุนจากการด้อยค่าตาม TFRS9

รายการกำไรจากการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าในระหว่างปี 2565 และ 2564 เป็นรายการที่บริษัทได้รับชำระคืนเงินกู้ยืม ดอกเบี้ยค้างรับและลูกหนี้การค้าจากบริษัทร่วมที่เคยบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าไว้แล้วทั้งจำนวนเป็นจำนวนเงิน 91 ล้านบาท และ 771 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลมาจากการที่บริษัทร่วมได้รับชดเชยค่าเสียหายตามคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุด

### กำไรสุทธิ

บริษัทมีกำไรสุทธิในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท สำหรับปี 2565 2564 และ 2563 จำนวน 87.55 518.37 และ 67.09 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับในปี 2565 บริษัทมีกำไรสุทธิลดลงจำนวน 430.82 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 83.11 จากปี 2564 โดยการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีปัจจัยมาจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าตาม TFRS9 ดังรายละเอียดที่ชี้แจงไว้วรรคข้างต้น และมีปัจจัยลบจากการบันทึกประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการในสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์

### ฐานะการเงินตามงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2563

บริษัทมีสินทรัพย์ หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2563 ดังรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท	ณ 31 ธันวาคม 2565	ณ 31 ธันวาคม 2564	ณ 31 ธันวาคม 2563
สินทรัพย์	14,349.68	15,072.31	15,558.74
หนี้สิน	8,341.35	9,107.78	10,335.21
ส่วนของผู้ถือหุ้น	6,008.33	5,964.53	5,223.53
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	14,349.68	15,072.31	15,558.74

### สินทรัพย์

บริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2563 ทั้งสิ้น 14,349.68 15,072.31 และ 15,558.74 ล้านบาท ตามลำดับ

### รายการสินทรัพย์ที่สำคัญมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### ลูกหนี้การค้า

บริษัทมีลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2563 จำนวน 2,324.26 1,958.56 และ 2,499.31 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2565 และ 2564 ร้อยละ 18.67 และ (21.64) ตามลำดับ ซึ่งลูกหนี้การค้าหลักของบริษัท คือ ลูกหนี้การค้าหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ

ของงานโครงการขนาดใหญ่ในธุรกิจสายเทคโนโลยีสารสนเทศ ธุรกิจพลังงานและธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์

บริษัทบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ในระหว่างปี 2565 2564 และ 2563 เป็นจำนวน 0.15 83.11 และ 29.95 ล้านบาท ตามลำดับ

#### ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทมียอดลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2563 จำนวน 508.39 670.14 และ 765.94 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งลดลงจากการรับชำระหนี้ตามแผนการผ่อนชำระของ สกสค. ตามรายละเอียดของสัญญา



ประนีประนอมยอมความ และการบันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตเพิ่มเติมในระหว่างปี

อย่างไรก็ตาม จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ลูกหนี้การค้า สกสค. ได้มีการผัดนัดชำระเงินเพิ่มเติมของงวดเดือน พฤษภาคม 2564 และ 2565 เป็นจำนวนเงินรวม 260 ล้านบาท ซึ่งต่อมา สกสค. ได้มีหนังสือขอขยายระยะเวลาชำระหนี้ที่ครบกำหนดสำหรับงวดที่ผัดนัดชำระตามที่กล่าวข้างต้น ทั้งนี้ในเดือนมกราคม 2566 บริษัทย่อยได้รับชำระเงินเพิ่มเติมเป็นจำนวน 20 ล้านบาท ซึ่งตารางการผ่อนชำระสำหรับงวดที่ผัดนัดชำระตามที่กล่าวข้างต้นยังอยู่ระหว่างการเจรจาจากกลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการลดมูลค่าสำหรับลูกหนี้จากการขยายระยะเวลาชำระหนี้ดังกล่าว เป็นจำนวน 20 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

### ลูกหนี้อื่น (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทมียอดลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2563 ทั้งสิ้น 443.51 638.03 และ 489.93 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วยดอกเบี้ยค้างรับ ภาษีมูลค่าเพิ่ม ลูกหนี้ค่าส่งเสริมการขาย ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า เงินจ่ายล่วงหน้าแก่พนักงาน ภาษีหัก ณ ที่จ่าย และเงินมัดจำ เป็นต้น โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2565 และ 2564 ร้อยละ (30.49) และ 30.23 ตามลำดับ โดยในปี 2565 ลูกหนี้รายใหญ่ที่ลดลงได้แก่ดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทร่วมจำนวน 101.60 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการที่บริษัทร่วมได้รับชดเชยค่าเสียหายจากสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลตามที่กล่าวไว้ข้างต้น ที่ได้รับชำระครบถ้วนในระหว่างปี

### สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (ระยะสั้นและระยะยาว)

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาประกอบด้วยลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ และลูกหนี้เงินประกันผลงาน บริษัทมียอดลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ คือ มูลค่างานระหว่างทำซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บได้จากลูกค้า โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญาการจ้างงานแล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดงวดส่งงานเพื่อเรียกเก็บเงินจากโครงการต่าง ๆ สาเหตุที่ยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บมีปริมาณมากเนื่องจากในบางกรณี การเบิกจ่ายเงินตามสัญญาจะเกิดขึ้นภายหลังการติดตั้งชิ้นงานแล้วเสร็จและผ่านการตรวจรับจากลูกค้า (Final Acceptance Test) ขณะที่บริษัทจะบันทึกรับรู้รายได้งานโครงการตามขั้นความสำเร็จของงานตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งอาจไม่สอดคล้องกับงวดการออกใบแจ้งหนี้ อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากที่บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาและถึงกำหนดเวลาการเบิกจ่ายเงิน บริษัทสามารถออกใบแจ้งหนี้ให้กับลูกค้าและสามารถบันทึกบัญชีเป็นลูกหนี้การค้าปกติได้

ลูกหนี้เงินประกันผลงานเป็นลูกหนี้งานโครงการที่บริษัทถูกหักเงินค่างวดจากผู้ว่าจ้างตามจำนวนที่ตกลงในสัญญาเพื่อเป็นการประกันผลงาน โดยภายหลังจากส่งมอบงานเรียบร้อยแล้วเป็นระยะเวลาประมาณ 1-2 ปี บริษัทก็จะได้รับเงินคืนจากลูกค้า

บริษัทมีสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2563 จำนวน 1,461.55 2,234.81 และ 2,298.29 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการลดลง ณ สิ้นสุดปี 2565 และ 2564 ร้อยละ 34.60 และ 2.76 ตามลำดับ สาเหตุหลักของการลดลงในปี 2565 มาจากการเรียกเก็บเงินภายหลังจากกำหนดงวดส่งงานของงานโครงการขนาดใหญ่

### สินค้ำคงเหลือ

บริษัทมีสินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2563 ทั้งสิ้น 750.87 684.18 และ 706.95 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2565 และ 2564 ร้อยละ 9.75 และ (3.22) ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของสินค้ำคงเหลือส่วนใหญ่เป็นผลมาจากอุปกรณ์งานโครงการและงานโครงการระหว่างติดตั้งที่ได้รับภายหลังจากปัญหาความล่าช้าของห่วงโซ่อุปทานได้คลี่คลายในช่วงครึ่งปีหลัง สินค้ำคงเหลือหลักของบริษัทคือ อุปกรณ์สำหรับงานโครงการและงานโครงการระหว่างทำของสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ และสายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ สินค้าที่มีไว้เพื่อขาย ได้แก่ สินค้าอุปโภคบริโภค และผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ โดยบริษัทได้บันทึกค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง ในระหว่างปี 2565 2564 และ 2563 เป็นจำนวน 7.36 3.88 และ 12.32 ล้านบาท ตามลำดับ

### เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทมีเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2563 ทั้งสิ้น 764.36 786.25 และ 751.14 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2565 และ 2564 ร้อยละ (2.78) และ 4.67 ตามลำดับ การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการดำเนินงานตามงานโครงการและรับรู้เป็นต้นทุนในระหว่างปี

### เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2563 ทั้งสิ้น 2,915.30 3,143.96 และ 2,952.85 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงส่วนใหญ่มาจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนเพิ่มขึ้น (ลดลง) โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2565 และ 2564 ร้อยละ (7.27) และ 6.47 ตามลำดับ



### สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นหรือเงินลงทุนชั่วคราวเป็นรายการเงินฝากประจำและตั๋วสัญญาใช้เงินสถาบันการเงินระยะสั้น บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2563 จำนวน 514.93 475.26 และ 315.57 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนชั่วคราวเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของการบริหารเงินทุนหมุนเวียนตามปกติ

### สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นประกอบด้วยเงินฝากประจำกับสถาบันการเงินที่มีกำหนดไถ่ถอนเกินกว่า 1 ปี ตราสารหนี้และตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด และไม่อยู่ในความต้องการของตลาด สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2563 ทั้งสิ้น 526.88 502.95 และ 346.70 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2565 และ 2564 ร้อยละ 4.76 และ 45.07 ตามลำดับ ซึ่งการเพิ่มขึ้นโดยหลักจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินของตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด

### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 479.08 ล้านบาท ซึ่งราคายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากทรัพย์สินดังกล่าว ใกล้เคียงกับปี 2564 ซึ่งมีจำนวน 477.66 ล้านบาท นอกจากนี้มีการรับรู้ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจำนวน 1.10 3.31 และ 8.55 ล้านบาท ในปี 2565 2564 และ 2563 ตามลำดับ

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบไปด้วยที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงเครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน เครื่องมืออุปกรณ์และอุปกรณ์ให้เช่า ยานพาหนะ และงานระหว่างก่อสร้างที่บริษัทใช้ในการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2563 มีมูลค่าทั้งสิ้น 999.20 1,008.34 และ 909.53 ล้านบาท ตามลำดับ

### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบไปด้วยสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่เช่าเงื่อนไขในสัญญาเช่าที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงเครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีจำนวนรวม 147.49 และ 147.25 ล้านบาท ตามลำดับ

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทประกอบด้วย ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ บริษัท มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2563 จำนวนทั้งสิ้น 64.38 75.21 และ 82.56 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการลดลง ณ สิ้นสุดปี 2565 และ 2564 ร้อยละ 14.40 และ 8.90 ตามลำดับ

### หนี้สิน

บริษัทมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2563 ทั้งสิ้น 8,341.35 9,107.78 และ 10,335.21 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยลดลง ณ สิ้นสุดปี 2565 และ 2564 ร้อยละ 8.42 และ 11.88 ตามลำดับ

### รายการหนี้สินที่สำคัญมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น

##### จากสถาบันการเงิน

บริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2563 ทั้งสิ้น 1,404.46 1,593.33 และ 1,692.66 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีการเปลี่ยนแปลงลดลง ณ สิ้นปี 2565 และ 2564 ร้อยละ 11.85 และ 5.87 ตามลำดับ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินดังกล่าวประกอบไปด้วยเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น และหนี้สินจากการทำทรัสต์รีซิทส์ โดยเงินกู้ยืมระยะสั้นหลักในปี 2565 เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากวงเงินสินเชื่อโครงการซึ่งมีแผนการจ่ายชำระคืนตามงวดการเก็บเงิน

#### เจ้าหนี้การค้า

บริษัทมีเจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2563 ทั้งสิ้น 2,289.35 2,315.68 และ 2,805.75 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการลดลง ณ สิ้นสุดปี 2565 และ 2564 ร้อยละ 1.14 และ 17.47 ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าจากงานโครงการในสายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ และสายธุรกิจเทร็ดดิ้ง

#### เจ้าหนี้อื่น (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทมีเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2563 ทั้งสิ้น 1,109.91 1,031.85 และ 1,070.02 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2565 และ 2564 ร้อยละ 7.57 และ (3.57) ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเจ้าหนี้อื่นประกอบไปด้วย ต้นทุนโครงการค้างจ่ายและสำรองค่าประกันความเสียหาย และค่าใช้จ่ายทั่วไปค้างจ่าย

**หนี้สินที่เกิดจากสัญญา (ระยะสั้นและระยะยาว)**

บริษัทมีหนี้สินที่เกิดจากสัญญา (เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2563 ทั้งสิ้น 482.32 757.74 และ 1,165.96 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการลดลง ณ สิ้นสุดปี 2565 และ 2564 ร้อยละ 36.35 และ 35.01 ตามลำดับ ในปี 2565 ลดลงจากเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าของสายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งจะมีการทยอยติดตั้งและรับรู้รายได้ในระหว่างปี

**เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ระยะสั้นและระยะยาว)**

บริษัทมีเงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2563 ทั้งสิ้น 80.73 92.73 และ 80.73 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2565 และ 2564 ร้อยละ (12.94) และ 14.86 ตามลำดับ ณ สิ้นสุดปี 2565 บริษัทมีเงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 80 ล้านบาท ที่บริษัททยอยกู้ยืมมาเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตั้งแต่ปี 2559 จำนวน 265.47 ล้านบาท โดยอีกส่วนหนึ่งได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน ซึ่งได้ทยอยผ่อนชำระเสร็จสิ้นในปี 2565

**หนี้สินระยะยาว**

หน่วย : ล้านบาท	ณ 31 ธันวาคม 2565	ณ 31 ธันวาคม 2564	ณ 31 ธันวาคม 2563
- ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	85.65	78.88	87.64
- ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	559.29	974.23	839.21
- ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	700.00	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	136.00	170.68	222.97
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	753.10	171.34	576.69
- หุ้นกู้ระยะยาว	300.00	-	700.00
<b>รวมหนี้สินระยะยาว</b>	<b>1,834.04</b>	<b>2,095.13</b>	<b>2,426.51</b>

บริษัทมีหนี้สินระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2563 ทั้งสิ้น 1,834.04 2,095.13 และ 2,426.51 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการลดลง ณ สิ้นสุดปี 2565 และ 2564 ร้อยละ 12.46 และ 13.66 ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 หนี้สินระยะยาวดังกล่าวประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 440.61 ล้านบาท โดยมีแผนการผ่อนชำระตามสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้เป็นระยะเวลา 6 ปีนับตั้งแต่ปี 2560 ส่วนหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 300 ล้านบาทจะมีกำหนดชำระคืนในเดือนกันยายนปี 2568 และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 700 ล้านบาทจะมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุก ๆ หกเดือนในเดือนมิถุนายนและเดือนธันวาคมของทุกปีจนถึงปี 2572

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือของหนี้สินระยะยาว ดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท	ระยะเวลาการชำระ			
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	85.65	116.13	19.87	221.65
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	559.29	463.10	290.00	1,312.39
- หุ้นกู้ระยะยาว	-	300.00	-	300.00
<b>รวมหนี้สินระยะยาว ณ 31 ธันวาคม 2565</b>	<b>644.94</b>	<b>879.23</b>	<b>309.87</b>	<b>1,834.04</b>



## ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทมีประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2563 ทั้งสิ้น 700.72 725.63 และ 734.21 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการลดลง ณ สิ้นสุดปี 2565 และ 2564 ร้อยละ 3.43 และ 1.17 ตามลำดับ บริษัทได้ประเมินประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานดังกล่าวโดยใช้วิธี Projected Unit Credit Method โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 6,008.33 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย ทุนที่ออกและชำระแล้ว จำนวน 2,264.95 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว จำนวน 2,264.95 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท กำไรสะสมที่จัดสรรแล้วเป็นทุนสำรองตามกฎหมายและยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 157.49 และ 1,032.03 ล้านบาท ตามลำดับ การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 1,301.45 ล้านบาท และองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น จำนวน 451.40 ล้านบาท

### กระแสเงินสดของบริษัท และบริษัทย่อยสิ้นสุด สำหรับปี 2565 2564 และ 2563

บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน ในปี 2565 2564 และ 2563 จำนวน 412.51 (647.40) และ 1,111.10 ล้านบาท ตามลำดับ โดยกระแสเงินสดสุทธิดังกล่าวมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นบวก (ลบ) โดยมีสาเหตุจากการเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียนของแต่ละปี โดยการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญที่ทำให้กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานในปี 2565 เป็นบวก มาจากการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานที่สำคัญ ได้แก่ การเพิ่มขึ้น

ของลูกหนี้การค้า จำนวน 322.12 ล้านบาท ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ลดลง 170.00 ล้านบาท สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาลดลง 677.19 ล้านบาท หนี้สินที่เกิดจากสัญญาลดลง 275.46 ล้านบาท และจ่ายภาษีเงินได้และภาษีหัก ณ ที่จ่าย ในปี 2565 จำนวน 194.61 ล้านบาท

บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนในปี 2565 2564 และ 2563 จำนวน 626.22 811.31 และ 341.45 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดังกล่าวที่สำคัญในปี 2565 2564 และ 2563 คือ เงินปันผลรับจำนวน 574.71 372.85 และ 438.29 ล้านบาท ตามลำดับ การ (เพิ่มขึ้น) ลดลง ของเงินให้กู้ยืมจำนวน (0.34) 482.63 และ (24.66) ล้านบาท ตามลำดับ ดอกเบี้ยรับจำนวน 150.51 180.15 และ 10.66 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน ในปี 2565 2564 และ 2563 จำนวน (819.78) (578.96) และ (1,227.04) ล้านบาท ตามลำดับ โดยกิจกรรมจัดหาเงินที่สำคัญในปี 2565 2564 และ 2563 คือ การลดลงของเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 188.87 99.32 และ 1,119.89 ล้านบาท ตามลำดับ การชำระคืนหนี้สินและหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 1,386.61 558.02 และ 484.24 ล้านบาท ตามลำดับ เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้เพิ่มขึ้นจำนวน 1,067.00 200.00 และ 553.23 ล้านบาท ตามลำดับ และการจ่ายต้นทุนทางการเงินจำนวน 128.56 142.41 และ 171.29 ล้านบาท ตามลำดับ

ดังนั้นในปี 2565 2564 และ 2563 บริษัทจึงมีการเปลี่ยนแปลงสำหรับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด โดยเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ 218.95 (415.05) และ 225.51 ล้านบาท ตามลำดับ

## การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินของบริษัท

### อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)	2565	2564	2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.36	1.16	1.21
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.08	0.88	0.97
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.06	(0.09)	0.14
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	2.76	2.33	2.80
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)*	130.52	154.26	128.73
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	15.23	15.02	9.67
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	23.64	23.96	37.23
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	4.75	4.13	4.37
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	75.78	87.16	82.46
วงจรกิจจ (วัน)	78.37	91.06	83.51

\* ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย คำนวณจากยอดรวมของลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

อัตราส่วนสภาพคล่องโดยรวมของบริษัทสำหรับปี 2563-2565 ทั้ง 3 ปีอยู่ในเกณฑ์ปกติ ซึ่งมีความมากกว่า 1.00 เท่า ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่เป็นสาระสำคัญ

### อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)	2565	2564	2563
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	12.12%	9.57%	8.61%
อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน (%)	(0.07)%	(2.46)%	(1.83)%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	0.69%	4.38%	0.46%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	1.53%	9.59%	1.34%

### อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)	2565	2564	2563
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	0.60%	3.38%	0.42%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	23.33%	70.24%	25.99%
อัตรการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.86	0.77	0.91

บริษัทมีอัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร และอัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงานได้น้อยกว่าปีก่อน เนื่องจากปัจจัยลบจากการบันทึกประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการในสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ได้กล่าวไว้ในต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ มากกว่าปัจจัยบวกที่มาจากผลการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าตาม TFRS9

### อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)	2565	2564	2563
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.39	1.53	1.98
อัตราการจ่ายเงินปันผล* (%)	N/A	53.80%	0.00%

\*อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผลคำนวณจากงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ในปี 2565 2564 และ 2563 เป็น 1.39 1.53 และ 1.98 เท่า ตามลำดับ ซึ่งอัตราส่วนดังกล่าวที่ลดลง เนื่องจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ระยะยาวและการลดลงของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพื่อการบริหารโครงการ ทั้งนี้จะค่อย ๆ ลดลงเมื่อโครงการนั้น ๆ สิ้นสุดลง





## 4.2 ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคต

ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคตส่วนใหญ่เป็นปัจจัยภายนอก ดังต่อไปนี้

1. โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวนร้อยละ 43 เป็นงานของภาครัฐบาลและหน่วยงานของรัฐวิสาหกิจ ดังนั้น รายได้ของบริษัทจึงมีความสัมพันธ์กับการใช้จ่ายด้านงบประมาณของประเทศ รวมถึงภาวะความมั่นคงทางการเมือง และภาวะเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐบาลอาจส่งผลกระทบต่อรายได้กลุ่มนี้
2. โครงสร้างรายได้ส่วนใหญ่เป็นงานโครงการที่มีการกำหนดมูลค่าตามสัญญาและระยะเวลาการดำเนินงานให้แล้วเสร็จที่แน่นอน และต้องมีการรับประกันผลงานตามที่กำหนดในสัญญากรณีที่ราคาต้นทุนและอุปกรณ์ปรับตัวสูงขึ้น บริษัทจะมีความเสี่ยงที่ต้องรับภาระต้นทุนส่วนเพิ่มดังกล่าว โดยไม่สามารถเรียกชดเชยจากลูกค้าตามสัญญาที่ได้ตกลงกันไว้ได้ นอกจากนี้ บริษัทมีปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อความล่าช้าของงานโครงการ เช่น การนำเข้าและส่งออกสินค้าจากคู่ค้า การเข้าพื้นที่ การตรวจรับงานของลูกค้าและการส่งมอบงานโครงการ รวมถึงในสถานการณ์การระบาดของโรคโควิด-19 ที่ยังมีการระบาดอย่างต่อเนื่อง

3. ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน ไม่ว่าจะเป็นความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ยในตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจำนวนรวม 3,319.54 ล้านบาท ดังนั้น ถ้าอัตราดอกเบี้ยในตลาดปรับตัวสูงขึ้น ต้นทุนทางการเงินของบริษัทก็จะเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม เนื่องจากโครงสร้างสัดส่วนหนี้สินต่อทุนของบริษัทไม่สูงมากนัก ส่งผลให้ภาระต้นทุนทางการเงินของปี 2565 ยังอยู่ในระดับที่บริหารจัดการได้ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.13 ของรายได้
4. บริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำด้านความยั่งยืนและเป็นที่ยอมรับในการดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวังต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และการบริหารการดำเนินงานที่ดี โดยสำหรับธุรกิจงานโครงการ บริษัทได้คัดเลือกคู่ค้าที่ดีที่สุดที่ใช้ผลิตภัณฑ์ เครื่องมืออุปกรณ์ที่ไม่ก่อให้เกิดมลภาวะ รวมถึงการจ้างงานที่ถูกต้องตามกฎหมายแรงงาน บริหารงานโครงการอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อไม่ให้เกิดอุปสรรคที่อาจขัดต่อคุณสมบัติที่กำหนดตามสัญญางานโครงการ รวมถึงการนำเสนอเทคโนโลยีใหม่ๆ สู้คู่ค้าเพื่อให้เกิดพลังงานสะอาด และลดการใช้พลังงาน และสำหรับธุรกิจเทรดดิ้งและธุรกิจบริการ บริษัทได้คัดเลือกผลิตภัณฑ์ทั้งสินค้าอุปโภคและบริโภคที่ดีมีคุณภาพและความปลอดภัยสู่ลูกค้า

## 4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### 4.3.1 งบการเงิน

#### 4.3.1.1 สรุปรายงานการสอบบัญชีของบริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ปี	ชื่อผู้สอบบัญชี	ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่	บริษัทผู้สอบบัญชี
ปี 2565	นางสาวมาริษา ธาราบรรพพกุล	5752	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด
ปี 2564	นางสาวมาริษา ธาราบรรพพกุล	5752	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด
ปี 2563	นางสาวมาริษา ธาราบรรพพกุล	5752	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

#### งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2563

งบการเงินของบริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2563 ได้รับการตรวจสอบโดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นว่างการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบเฉพาะของบริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## 4.3.1.2 ตารางสรุปงบการเงินบริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2563

สินทรัพย์	งบการเงินรวม			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	2565	2564	2563	2565	2564	2563
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,275.86	2,056.77	2,471.03	15.86%	13.65%	15.88%
ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	3,756.58	4,082.79	4,607.24	26.18%	27.09%	29.61%
ลูกหนี้อื่นและเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	628.49	926.09	734.61	4.38%	6.14%	4.72%
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	25.13	30.08	38.51	0.18%	0.20%	0.25%
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	246.31	406.40	259.99	1.72%	2.70%	1.67%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	62.37	66.08	67.58	0.43%	0.44%	0.43%
สินค้าคงเหลือ	750.87	684.18	706.95	5.23%	4.54%	4.54%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (เงินลงทุนชั่วคราว)	514.93	475.26	315.57	3.59%	3.15%	2.03%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10.55	7.27	7.43	0.07%	0.05%	0.05%
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>8,271.09</b>	<b>8,734.92</b>	<b>9,208.91</b>	<b>57.64%</b>	<b>57.95%</b>	<b>59.19%</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินลงทุนในบริษัทที่ร่วมและการร่วมค้า	2,915.30	3,143.96	2,952.85	20.32%	20.86%	18.98%
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (เงินลงทุนระยะยาวอื่น)	526.88	502.95	346.70	3.67%	3.34%	2.23%
ลูกหนี้อื่นและเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	579.39	498.18	544.47	4.04%	3.31%	3.50%
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	34.21	56.22	81.23	0.24%	0.37%	0.52%
ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	262.08	263.74	505.95	1.83%	1.75%	3.25%
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	29.23	110.58	190.36	0.20%	0.73%	1.22%
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	11.95	4.95	-	0.08%	0.03%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	479.08	477.66	510.22	3.34%	3.17%	3.28%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	999.20	1,008.34	909.53	6.96%	6.69%	5.85%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	147.49	147.25	182.37	1.03%	0.98%	1.17%
ค่าความนิยม	41.35	41.35	38.64	0.29%	0.27%	0.25%
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	64.38	75.21	82.56	0.45%	0.50%	0.53%
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>6,078.59</b>	<b>6,337.39</b>	<b>6,349.83</b>	<b>42.36%</b>	<b>42.05%</b>	<b>40.81%</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>14,349.68</b>	<b>15,072.31</b>	<b>15,558.74</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>



บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2563

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินรวม			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	2565	2564	2563	2565	2564	2563
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,404.46	1,593.33	1,692.66	9.79%	10.57%	10.88%
เจ้าหนี้การค้า	2,289.35	2,315.68	2,805.75	15.95%	15.36%	18.03%
เจ้าหนี้อื่น	1,094.06	1,017.56	1,060.42	7.62%	6.75%	6.82%
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	387.94	515.06	850.30	2.70%	3.42%	5.47%
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	7.21	0.79	2.54	0.05%	0.01%	0.02%
ส่วนของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	559.29	1,674.23	839.21	3.90%	11.11%	5.39%
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	85.65	78.88	87.64	0.60%	0.52%	0.56%
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1.04	25.35	1.56	0.01%	0.17%	0.01%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	4.37	15.07	5.24	0.03%	0.10%	0.03%
ประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการ	216.44	264.63	192.98	1.51%	1.76%	1.24%
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	32.69	33.44	71.72	0.23%	0.22%	0.46%
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>6,082.50</b>	<b>7,534.02</b>	<b>7,610.02</b>	<b>42.39%</b>	<b>49.99%</b>	<b>48.91%</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เจ้าหนี้อื่นไม่หมุนเวียน	15.85	14.29	9.60	0.11%	0.09%	0.06%
เงินกู้ยืมระยะยาว	80.00	80.00	80.00	0.56%	0.53%	0.51%
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ระยะยาว	1,053.09	171.34	1,276.69	7.34%	1.14%	8.21%
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	94.38	242.68	315.66	0.66%	1.61%	2.03%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	136.00	170.68	222.97	0.95%	1.13%	1.43%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	211.50	202.58	157.78	1.47%	1.34%	1.01%
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	668.03	692.19	662.49	4.66%	4.59%	4.26%
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>2,258.85</b>	<b>1,573.76</b>	<b>2,725.19</b>	<b>15.74%</b>	<b>10.44%</b>	<b>17.52%</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>8,341.35</b>	<b>9,107.78</b>	<b>10,335.21</b>	<b>58.13%</b>	<b>60.43%</b>	<b>66.43%</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท						
ทุนจดทะเบียน = 2,331.25 ล้านบาท ทุนชำระแล้ว = 2,264.95 ล้านบาท	2,264.95	2,264.95	2,264.95	15.78%	15.03%	14.56%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	503.25	503.25	503.25	3.51%	3.34%	3.23%
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	1,301.45	1,303.12	1,303.38	9.07%	8.65%	8.38%
สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(73.18)	(54.40)	(87.29)	(0.51)%	(0.36)%	(0.56)%
สำรองการแปลงค่าทางการเงิน	(7.69)	(8.63)	(3.97)	(0.05)%	(0.06)%	(0.03)%
สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	532.27	527.65	427.39	3.71%	3.50%	2.75%
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว	157.49	156.48	141.75	1.10%	1.04%	0.91%
- ยังไม่จัดสรร	1,032.03	1,042.14	529.00	7.19%	6.91%	3.40%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	297.76	229.97	145.07	2.08%	1.53%	0.93%
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>6,008.33</b>	<b>5,964.53</b>	<b>5,223.53</b>	<b>41.87%</b>	<b>39.57%</b>	<b>33.57%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>14,349.68</b>	<b>15,072.31</b>	<b>15,558.74</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>

บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2563

สินทรัพย์	งบการเงินเฉพาะบริษัท			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	2565	2564	2563	2565	2564	2563
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	964.29	443.65	500.78	12.86%	5.58%	6.14%
ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	1,463.05	1,669.14	2,416.23	19.51%	21.00%	29.62%
ลูกหนี้อื่นและเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	328.19	817.31	437.31	4.38%	10.28%	5.36%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น/ระยะยาว ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	38.23	117.30	72.86	0.51%	1.48%	0.89%
สินค้าคงเหลือ	310.95	433.97	233.65	4.15%	5.46%	2.86%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (เงินลงทุนชั่วคราว)	2.75	2.74	2.73	0.04%	0.03%	0.03%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.17	0.32	0.90	0.00%	0.00%	0.01%
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>3,107.63</b>	<b>3,484.43</b>	<b>3,664.47</b>	<b>41.44%</b>	<b>43.84%</b>	<b>44.93%</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	3,185.28	3,199.27	3,223.27	42.48%	40.25%	39.52%
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (เงินลงทุนระยะยาวอื่น)	145.93	161.03	123.15	1.95%	2.03%	1.51%
ลูกหนี้อื่นและเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	152.20	76.93	86.90	2.03%	0.97%	1.07%
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	25.17	106.60	184.39	0.34%	1.34%	2.26%
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	37.60	36.39	40.67	0.50%	0.46%	0.50%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	614.91	611.75	511.79	8.20%	7.70%	6.27%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	196.09	232.97	275.40	2.61%	2.93%	3.38%
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	34.35	39.29	46.34	0.46%	0.49%	0.57%
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>4,391.53</b>	<b>4,464.23</b>	<b>4,491.91</b>	<b>58.56%</b>	<b>56.16%</b>	<b>55.07%</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>7,499.16</b>	<b>7,948.66</b>	<b>8,156.38</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>



บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2563

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินเฉพาะบริษัท			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	2565	2564	2563	2565	2564	2563
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	778.43	1,046.68	1,087.03	10.38%	13.17%	13.33%
เจ้าหนี้การค้า	795.20	728.65	1,267.94	10.60%	9.17%	15.55%
เจ้าหนี้อื่น	288.41	242.28	243.76	3.85%	3.05%	2.99%
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	93.88	155.18	209.58	1.25%	1.95%	2.57%
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	7.20	0.79	2.54	0.10%	0.01%	0.03%
ส่วนของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	70.00	1,026.69	83.23	0.93%	12.92%	1.02%
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	58.48	52.78	56.33	0.78%	0.66%	0.69%
ประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการ	212.95	247.79	173.11	2.84%	3.12%	2.12%
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	5.60	3.51	23.66	0.07%	0.04%	0.29%
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>2,310.15</b>	<b>3,504.35</b>	<b>3,147.18</b>	<b>30.81%</b>	<b>44.09%</b>	<b>38.59%</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ระยะยาว	930.00	-	1,000.00	12.40%	-	12.26%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	147.74	188.19	223.68	1.97%	2.37%	2.74%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	98.91	98.29	74.74	1.32%	1.24%	0.92%
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	288.88	323.65	296.13	3.85%	4.07%	3.63%
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,465.53</b>	<b>610.13</b>	<b>1,594.55</b>	<b>19.54%</b>	<b>7.68%</b>	<b>19.55%</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>3,775.68</b>	<b>4,114.48</b>	<b>4,741.73</b>	<b>50.35%</b>	<b>51.76%</b>	<b>58.14%</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท						
ทุนจดทะเบียน = 2,331.25 ล้านหุ้น ทุนชำระแล้ว = 2,264.95 ล้านหุ้น	2,264.95	2,264.95	2,264.95	30.20%	28.49%	27.77%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	503.25	503.25	503.25	6.71%	6.33%	6.17%
สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(73.54)	(54.64)	(87.50)	(0.98)%	(0.69)%	(1.07)%
สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	353.68	353.68	261.72	4.72%	4.45%	3.21%
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว	157.49	156.48	141.75	2.10%	1.97%	1.74%
- ยังไม่จัดสรร	517.65	610.46	330.48	6.90%	7.68%	4.05%
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,723.48</b>	<b>3,834.18</b>	<b>3,414.65</b>	<b>49.65%</b>	<b>48.24%</b>	<b>41.86%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>7,499.16</b>	<b>7,948.66</b>	<b>8,156.38</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>



บริษัท ลีкокเสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2563

รายการ	งบการเงินรวม			อัตราร้อยละต่อยอดรายได้รวม		
	2565	2564	2563	2565	2564	2563
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขายและการให้บริการ	12,446.05	11,695.80	14,311.00	98.48%	98.82%	99.01%
รายได้อื่น	192.52	139.81	143.50	1.52%	1.18%	0.99%
<b>รวมรายได้</b>	<b>12,638.57</b>	<b>11,835.61</b>	<b>14,454.50</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>
<b>ต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	10,937.85	10,576.12	13,079.01	86.54%	89.36%	90.48%
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,752.55	1,650.24	1,688.60	13.87%	13.94%	11.68%
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม	(43.70)	(102.61)	(51.54)	(0.35)%	(0.87)%	(0.36)%
<b>รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b>	<b>12,646.70</b>	<b>12,123.75</b>	<b>14,716.07</b>	<b>100.06%</b>	<b>102.43%</b>	<b>101.81%</b>
กลับรายการขาดทุน (ขาดทุนจากการด้อยค่า) ซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	82.99	662.38	(14.69)	0.66%	5.60%	(0.10)%
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้า - สุทธิ	310.92	500.60	542.85	2.46%	4.23%	3.76%
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>385.78</b>	<b>874.84</b>	<b>266.58</b>	<b>3.05%</b>	<b>7.39%</b>	<b>1.84%</b>
ต้นทุนทางการเงิน	142.50	154.61	186.47	1.13%	1.31%	1.29%
ภาษีเงินได้	88.58	107.51	32.71	0.70%	0.91%	0.23%
<b>กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>	<b>154.70</b>	<b>612.72</b>	<b>47.40</b>	<b>1.22%</b>	<b>5.18%</b>	<b>0.33%</b>
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิจากภาษี	-	-	44.01	-	-	0.30%
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>154.70</b>	<b>612.72</b>	<b>91.42</b>	<b>1.22%</b>	<b>5.18%</b>	<b>0.63%</b>
หัก ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(67.15)	(94.35)	(24.33)	(0.53)%	(0.80)%	(0.17)%
<b>กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>	<b>87.55</b>	<b>518.37</b>	<b>67.09</b>	<b>0.69%</b>	<b>4.38%</b>	<b>0.46%</b>
<b>กำไรสุทธิต่อหุ้น</b>						
- กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.04	0.23	0.03			



บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2563

รายการ	งบการเงินเฉพาะบริษัท			อัตราร้อยละต่อยอดรายได้รวม		
	2565	2564	2563	2565	2564	2563
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขายและการให้บริการ	3,658.76	3,327.93	5,327.64	85.05%	85.24%	89.05%
รายได้อื่น	643.12	576.48	655.07	14.95%	14.76%	10.95%
<b>รวมรายได้</b>	<b>4,301.88</b>	<b>3,904.41</b>	<b>5,982.71</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>
<b>ต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	3,425.43	3,440.00	5,296.17	79.63%	88.11%	88.52%
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	852.84	746.02	776.49	19.82%	19.11%	12.98%
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม	3.29	(6.78)	(50.04)	0.08%	(0.17)%	(0.84)%
<b>รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b>	<b>4,281.56</b>	<b>4,179.24</b>	<b>6,022.62</b>	<b>99.53%</b>	<b>107.04%</b>	<b>100.67%</b>
กลับรายการขาดทุน (ขาดทุนจากการด้อยค่า) ซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	90.45	667.54	(18.72)	2.10%	17.10%	(0.31)%
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>110.77</b>	<b>392.71</b>	<b>(58.63)</b>	<b>2.57%</b>	<b>10.06%</b>	<b>(0.98)%</b>
ต้นทุนทางการเงิน	89.99	97.45	110.88	2.09%	2.50%	1.85%
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	0.63	0.55	(7.66)	0.01%	0.01%	(0.13)%
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>20.15</b>	<b>294.71</b>	<b>(161.85)</b>	<b>0.47%</b>	<b>7.55%</b>	<b>(2.71)%</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ต่อหุ้น</b>						
- กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.01	0.13	(0.07)			

**บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกระแสเงินสดรวม สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2563**

งบกระแสเงินสดรวม	ตรวจสอบแล้ว		
	2565	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรสำหรับปี	154.70	612.72	91.42
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)	12.90	(706.00)	(240.98)
	<b>167.60</b>	<b>(93.28)</b>	<b>(149.56)</b>
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	244.91	(554.12)	1,260.66
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>412.51</b>	<b>(647.40)</b>	<b>1,111.10</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
รับดอกเบี้ย	150.51	180.15	10.66
รับเงินปันผล	574.71	372.85	438.29
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น - สุทธิ	-	-	5.00
การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	-	(108.10)
ผลกระทบของกระแสเงินสดสุทธิจากการได้มา และเสียไปซึ่งส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	36.32	(1.83)	3.42
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(70.95)	(60.26)	(53.23)
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	(32.17)	(182.18)	(135.70)
การ (เพิ่มขึ้น) ลดลงของเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันและบุคคลอื่น	(0.34)	482.63	(24.66)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	23.93	195.58
รายการอื่น ๆ	(31.86)	(3.98)	10.18
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>626.22</b>	<b>811.31</b>	<b>341.45</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย ที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	-	(3.00)	-
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(128.56)	(142.41)	(171.29)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(158.43)	-	-
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(188.87)	(99.32)	(1,119.89)
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(24.31)	23.79	(4.86)
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้น	1,067.00	200.00	553.23
จ่ายชำระคืนหนี้สินระยะยาว	(1,386.61)	(558.02)	(484.24)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(819.78)</b>	<b>(578.96)</b>	<b>(1,227.04)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>218.95</b>	<b>(415.05)</b>	<b>225.51</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	2,056.77	2,471.03	2,245.50
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี	0.14	0.79	0.02
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด</b>	<b>2,275.86</b>	<b>2,056.77</b>	<b>2,471.03</b>



บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ข้อมูลต่อหุ้นและอัตราการเติบโต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2563

ข้อมูลต่อหุ้น	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	2565	2564	2563	2565	2564	2563
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น = $\frac{\text{มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น}}{\text{จำนวนหุ้นชำระเต็มมูลค่าหุ้นแล้ว}}$	2.52	2.53	2.24	1.64	1.69	1.51
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น = $\frac{\text{กำไร (ขาดทุน) สุทธิ}}{\text{จำนวนหุ้นชำระเต็มมูลค่าหุ้นแล้ว}}$	0.04	0.23	0.03	0.01	0.13	(0.07)
เงินปันผลต่อหุ้น = $\frac{\text{เงินปันผลจ่าย}}{\text{จำนวนหุ้นชำระเต็มมูลค่าหุ้นแล้ว}}$	NA	0.07	-	NA	0.07	-

อัตราการแข่งขันเติบโต	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	2565	2564	2563	2565	2564	2563
สินทรัพย์รวม	(4.79)%	(3.13)%	(3.94)%	(5.66)%	(2.55)%	(1.62)%
หนี้สินรวม	(8.42)%	(11.88)%	(7.57)%	(8.23)%	(13.23)%	0.83%
รายได้จากการขายและการให้บริการ	6.41%	(18.27)%	13.18%	9.94%	(37.53)%	25.49%
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6.20%	(2.27)%	(26.75)%	14.32%	(3.92)%	(40.46)%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(83.11)%	672.68%	108.88%	(93.16)%	282.08%	80.43%

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2563

สินทรัพย์	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	2565	2564	2563	2565	2564	2563	
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>							
อัตราส่วนสภาพคล่อง	1.36	1.16	1.21	1.35	0.99	1.16	(เท่า)
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	1.08	0.88	0.97	1.05	0.60	0.93	(เท่า)
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	0.06	(0.09)	0.14	0.09	(0.24)	(0.16)	(เท่า)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า *	2.76	2.33	2.80	1.86	1.33	2.16	(เท่า)
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย **	130.52	154.26	128.73	193.18	270.42	166.43	(วัน)
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	15.23	15.02	9.67	9.81	10.91	9.79	(เท่า)
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	23.64	23.96	37.23	36.69	33.01	36.77	(วัน)
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	4.75	4.13	4.37	4.50	3.45	4.40	(เท่า)
ระยะเวลาชำระหนี้	75.78	87.16	82.46	80.08	104.47	81.84	(วัน)
วงจรเงินสด	78.37	91.06	83.51	149.80	198.96	121.36	(วัน)
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</b>							
อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	12.12%	9.57%	8.61%	6.38%	(3.37)%	0.59%	(%)
อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(0.07)%	(2.46)%	(1.83)%	0.56%	(8.26)%	(0.75)%	(%)
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	0.69%	4.38%	0.46%	0.47%	7.55%	(2.71)%	(%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	1.53%	9.59%	1.34%	0.53%	8.13%	(4.62)%	(%)
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>							
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	0.60%	3.38%	0.42%	0.26%	3.66%	(1.97)%	(%)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	23.33%	70.24%	25.99%	18.53%	69.88%	(10.20)%	(%)
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์	0.86	0.77	0.91	0.56	0.48	0.73	(เท่า)
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>							
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.39	1.53	1.98	1.01	1.07	1.39	(เท่า)
อัตรากำไรจ่ายปันผล	N/A	30.59%	0.00%	N/A	53.80%	0.00%	(%)

หมายเหตุ : \* อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า คำนวณจากยอดลูกหนี้ที่ไม่รวมลูกหนี้ สกสค. และลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน

\*\* ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย คำนวณจากยอดรวมของลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา





# 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## 5.1 ข้อมูลทั่วไป

### ที่ตั้งสำนักงาน

#### สำนักงานใหญ่

เลขที่ 102 ถนน ฌ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย  
กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ : 0-2348-8000  
โทรสาร : 0-2348-8001  
Website : www.loxley.co.th

#### สำนักงานย่อย

อาคารลือทอชเลย์ บางเขน  
เลขที่ 2 ซอยพหลโยธิน 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร  
กรุงเทพมหานคร 10900  
โทรศัพท์ : 0-2515-8200

#### สำนักงานภูมิภาค

เลขที่ 244/2 ถนนวิภาวดี ตำบลทรายขาว  
อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100  
โทรศัพท์ : 053-283-238

#### คลังสินค้า

เลขที่ 83 หมู่ที่ 5 ถนนเลียบคลองรังสิต ตำบลบ้านใหม่  
อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000  
โทรศัพท์ : 0-2019-6000-10

### บุคคลอ้างอิง

#### นายทะเบียนหลักทรัพย์

##### บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ : 0-2009-9000  
โทรสาร : 0-2009-9991  
SET Contact center : 0-2009-9999

#### ผู้สอบบัญชี

นางสาวมารีชา ธาราธรรมกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
เลขทะเบียน 5752 หรือ  
นายศักดิ์ดา เกาทัณฑ์ทอง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
เลขทะเบียน 4628 หรือ  
นายธนิต โอสภาเลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
เลขทะเบียน 5155

##### บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอบบัญชี จำกัด

ชั้น 48-50 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้  
แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ : 0-2677-2000  
โทรสาร : 0-2677-2222

#### นายทะเบียนหุ้นกู้/ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

##### ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

(สำหรับหุ้นกู้ LOXLEY259A)  
สำนักงานใหญ่ เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง  
เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ : 0-2296-3582, 0-2296-5557  
โทรสาร : 0-2683-1298

#### ที่ปรึกษากฎหมายสำหรับการออกและเสนอขายหุ้นกู้

##### บริษัท สำนักกฎหมายสากล สยามพรีเมียร์ จำกัด

สำนักงานเซ็นทรัลเวิลด์ ชั้น 26 เลขที่ 999/9 ถนนพระราม 1  
แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330  
โทรศัพท์ : 0-2646-1888  
โทรสาร : 0-2646-1919

#### ที่ปรึกษาทางการเงิน

-ไม่มี-

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับคดีความ หรือการดำเนินการทางกฎหมาย หรือเป็นคู่ความ ในคดีข้อพิพาทใด ๆ ที่ยังไม่ถึงที่สุดที่บริษัทเชื่อว่าจะมีผลกระทบในด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยที่เป็นจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ตามงบการเงินรวมของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 หรือกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม บริษัทหรือบริษัทย่อยอาจเกี่ยวข้องเป็นครั้งคราวกับการดำเนินการทางกฎหมาย หรือเป็นคู่ความในคดีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจในทางการค้าปกติของบริษัทหรือบริษัทย่อย

## 5.4 ตลาดรอง

-ไม่มี-

## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

(สำหรับหุ้น LOXLEY259A)

สำนักงานใหญ่ เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ : 0-2296-3582, 0-2296-5557

โทรสาร: 0-2683-1298





## ส่วนที่ 2

# การกำกับดูแลกิจการ

### 110

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 125

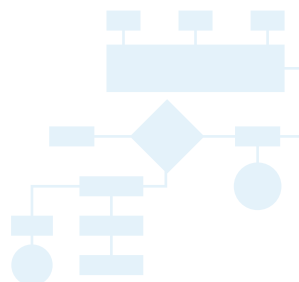
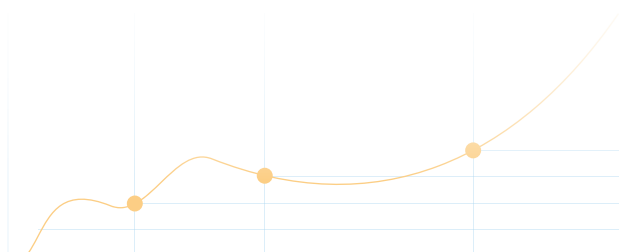
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญ  
เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย  
ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

### 138

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ  
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 152

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน





## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติทางการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีเจตนาแน่วแน่ที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติตามหลักการ คำแนะนำที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และเป็นพื้นฐานให้บริษัทมีการเติบโตอย่างยั่งยืน นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฉบับเต็มได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทสามารถนำไปปฏิบัติให้เป็นแนวทางเดียวกันในทุกหน่วยงานของบริษัทและบริษัทย่อย อีกทั้งได้กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติเป็นประจำทุกปี สามารถสรุปประเด็นสำคัญได้ดังนี้

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

บริษัทตระหนักถึงหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทที่มีความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท กรรมการและผู้บริหารต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ อดทนอดกลั้น และซื่อสัตย์สุจริต บริษัทจึงได้กำหนดโครงสร้าง บทบาท และขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยไว้อย่างชัดเจน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยแบ่งเป็นหัวข้อต่อไปนี้

#### องค์ประกอบ และคุณสมบัติคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 21 คน กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องไม่น้อยกว่า 3 คน และมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการต้องไม่มีคุณสมบัติที่ขัดต่อพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535



(รวมทั้งที่มีแก้ไขเพิ่มเติม) หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) รวมทั้งข้อบังคับของบริษัท ไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนมีมติแต่งตั้ง ทั้งนี้ กรรมการแต่ละคนดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 ปี

นอกจากนี้ คณะกรรมการต้องประกอบด้วย กรรมการที่มีคุณสมบัติ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้าน ในสาขาต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์กับบริษัท โดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ฯลฯ

ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ไม่เป็นพนักงานหรือผู้บริหารของบริษัท โดยประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานของคณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ทำหน้าที่เป็นประธานของคณะผู้บริหาร และมีผู้บริหารสายงานกลุ่มการเงิน ดูแลเรื่องการเงิน การบัญชี และการลงทุนของบริษัท ส่วนกรรมการอิสระของบริษัท แต่ละท่านจะมีความเป็นอิสระทั้งในการแสดงความคิดเห็น การให้คำแนะนำ ตักเตือน ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือส่วนได้เสียทางการเงิน และไม่มีส่วนร่วมในการบริหารกิจการของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใส บริษัทจึงไม่ได้กำหนดให้กรรมการอิสระมีอำนาจลงนามทำนิติกรรมใด ๆ ร่วมกับกรรมการบริหาร

กรรมการเข้าใหม่จะได้รับการปฐมนิเทศแนะนำถึง บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ลักษณะธุรกิจ แนวทางการดำเนินธุรกิจ โดยเลขานุการบริษัท กรรมการบริษัทและกรรมการบริหารทุกท่าน จะได้รับคู่มือกรรมการ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ ให้เป็นตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนั้น ในคู่มือดังกล่าว ยังประกอบด้วยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งจะมีการปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัยเป็นระยะ ๆ

### ความเป็นอิสระของคณะกรรมการ

บริษัทสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านร่วมแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ โดยเฉพาะกรรมการอิสระและกรรมการจากภายนอกอื่น ๆ มีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนอย่างเป็นอิสระในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินกิจการ ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่น ๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย

ดังนั้น จึงมั่นใจได้ว่าคณะกรรมการของบริษัท มีการถ่วงดุลที่เหมาะสม ทั้งยังสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นได้อย่างอิสระ ไม่ทำให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด

### คุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท มีดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 (ศูนย์จุดห้า) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระนั้น ๆ ด้วย\*<sup>1</sup>
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่ จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น การทำรายการทางการค้าที่ทำเป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ทำงานเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า กับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้ วิจารณ์ถ้อยแถลงอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

\*1 บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์นี้เข้มงวดกว่าข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนซึ่งกำหนดไว้ให้ถือหุ้นได้ไม่เกินร้อยละ 1



6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
9. กรณีที่กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน บริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว และคำตอบแทนรวมที่กรรมการอิสระรายนั้นได้รับในแบบ 56-1 One Report
10. ไม่มีลักษณะอื่นใด ที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

อนึ่ง ภายหลังจากได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

## วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการต้องออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปีนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการควรพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

## การประชุมคณะกรรมการและองค์ประชุม

บริษัทมีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการไว้ล่วงหน้าเป็นรายปีอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และไม่ควรมีน้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี โดยให้เลขานุการบริษัทแจ้งกำหนดวันประชุมทั้งปีให้กรรมการ

ทราบตั้งแต่ในช่วงปลายปีก่อนการประชุมในปีถัดไป เว้นแต่กรณีมีวาระพิเศษ ประธานกรรมการ หรือกรรมการตามจำนวนที่กฎหมายกำหนดสามารถเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น โดยแต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระหลักในการประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างชัดเจน ประธานกรรมการหรือประธานที่ประชุม จะยึดนโยบายสนับสนุนให้มีการพิจารณาประเด็นต่าง ๆ อย่างโปร่งใส จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอในการนำเสนอรายละเอียดและตอบข้อซักถาม โดยให้เลขานุการบริษัทจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน ในการประชุมกรรมการต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม ทั้งนี้ การออกเสียงลงคะแนน บริษัทกำหนดให้มีจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

บริษัทจัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วยตามความจำเป็น ในปี 2565 มีการจัดประชุมคณะกรรมการอิสระ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2565

เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมและจัดส่งให้ประธานกรรมการพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยกรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความถูกต้อง รายงานการประชุมที่ที่ประชุมรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บไว้อย่างมีระบบในรูปแบบของเอกสารตามชั้นความลับ และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์เพื่อการตรวจสอบ และสืบค้นอ้างอิง โดยมีผู้สอบบัญชีตรวจสอบรายงานทุกไตรมาส สำหรับคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ จะมีการแยกประชุมต่างหากจากกัน และปฏิบัติตามที่กล่าวแล้วข้างต้น

## อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) ที่ได้กำหนดไว้

## บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รับผิดชอบและซื่อสัตย์สุจริต ดังนั้น กรรมการของบริษัททุกท่านจะได้รับคู่มือกรรมการ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นตามที่กฎหมายและหน่วยงาน

กำกับดูแลกำหนด นอกจากนั้น ในคู่มือดังกล่าวยังประกอบด้วย ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับลักษณะรูปแบบการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งจะมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเป็นระยะ บริษัทมีนโยบาย ให้คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ มีบทบาทหน้าที่ในการเป็นผู้นำตามความรับผิดชอบตามลำดับชั้น มีความเป็นอิสระในการแสดงความเห็นที่เกี่ยวกับ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงาน ตลอดจนงบประมาณที่นำเสนอ ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนและ อนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ โดยบริษัทมีกลไกการกำกับดูแลให้ ผู้บริหารปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนดไว้ และประเมินผล การปฏิบัติงานตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอ บริษัทได้จัดทำคู่มือ จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับได้ยึดถือและ นำไปปฏิบัติเป็นแนวทางเดียวกัน เพื่อเป็นแนวทางส่งเสริมให้ การปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทเป็นไปด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย ทุกกลุ่ม โดยบริษัทมีการติดต่อสื่อสารกับพนักงาน และติดตาม ให้มีการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. พิจารณาอนุมัติ นโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ และทิศทาง การดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการ ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. พิจารณาอนุมัติ ในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายและ แผนธุรกิจ การลงทุนขนาดใหญ่ และรายการอื่นใดที่กฎหมาย กำหนด เว้นแต่เรื่องที่ถูกกฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติ จากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. มีอำนาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท แต่งตั้งประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการ หรือ อาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใด ปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้
5. มีอำนาจแต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบดำเนินการ ในเรื่องต่าง ๆ ตามที่กฎหมายกำหนด
6. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการ และ มีการรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคุมกับรายงานของ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในรายงานประจำปีและครอบคลุม ในเรื่องสำคัญ ๆ ตามนโยบายของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย และตามที่กฎหมายกำหนด

7. จัดให้มีระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแล ให้มีการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึง การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย อย่างมี มาตรฐานโปร่งใสถูกต้อง และทันเวลา

### บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการ โดยหน้าที่ ของประธานกรรมการครอบคลุมในเรื่องดังต่อไปนี้

1. ดูแลให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพ สนับสนุน ให้คำแนะนำช่วยเหลือการดำเนินงาน ของฝ่ายจัดการให้เป็นไปภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจาก คณะกรรมการ เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก ขององค์กร
2. ดูแลให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิด วัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. พิจารณาให้ความเห็นชอบเรื่องที่จะบรรจุเข้าวาระการประชุม คณะกรรมการ โดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และมี มาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
4. จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่อง และมากพอ ที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน รวมทั้งสนับสนุนส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจ ที่รอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ
6. ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ
7. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีของที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงเห็นชอบและ ไม่เห็นชอบเท่ากัน
8. ส่งเสริมดูแลให้กรรมการปฏิบัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และตามหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

### บทบาทหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

1. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ ดูแลรับผิดชอบ ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
2. ดำเนินกิจการและอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ตามธุรกิจปกติของบริษัทเพื่อให้เกิดความต่อเนื่อง
3. มีอำนาจดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำ ตามปกติธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของบริษัทและให้เป็นไปตาม วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท รวมตลอดถึงระเบียบ



มติ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ผ่านการอนุมัติ หรือเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท หรือที่คณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทขอมอบหมายให้ปฏิบัติภายใต้กรอบของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4. ให้มีอำนาจในการลงนามอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้าง การเข้าร่วมประมูลงาน การซื้อสินค้า การเข้าทำสัญญาหรือนิติกรรมใด ๆ ตลอดจนการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทอันเป็นการประกอบธุรกิจปกติ หรือที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการประกอบธุรกิจปกติ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ดังนี้
  - 4.1 การเข้าร่วมประมูลงานในโครงการแต่ละโครงการหรือแต่ละครั้ง การทำสัญญาหรือนิติกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท หรือที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการประกอบธุรกิจปกติของบริษัทภายในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท
  - 4.2 ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจ หรืองบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว กรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถดำเนินการได้ตามมติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
5. การทำนิติกรรมใด ๆ กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง อันเข้าลักษณะเป็นรายการที่เกี่ยวข้อง ต้องนำเสนอคณะกรรมการบริหาร ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยผ่านหรือมีกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมพิจารณาด้วย โดยไม่มีผู้มีส่วนได้เสียเข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น เว้นแต่ เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ นอกจากนี้ ยังต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดด้วย

สำหรับการลงนามอนุมัติในเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยตามปกติ บริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจในการลงนามอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทไว้แล้ว ในลักษณะของการกระจายอำนาจ โดยกำหนดว่าผู้บริหารแต่ละระดับสามารถอนุมัติในเรื่องใด และวงเงินเท่าใด และจะมีการทบทวนปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสมขึ้นอยู่กับสภาวะการณ์ ส่วนเรื่องอื่น ๆ ที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท บริษัทได้กำหนดให้กรรมการบริษัทสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท มีอำนาจกระทำการแทนบริษัทได้

### การจัดตั้งคณะกรรมการชด้อย

เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการบรรลุเป้าหมายสูงสุด คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถที่เหมาะสมเป็นกรรมการชด้อย เพื่อช่วยศึกษารายละเอียดและกลั่นกรองงานของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น คณะกรรมการ

ชด้อยของบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการชด้อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถติดตามผลการปฏิบัติงาน และรับทราบความคืบหน้าของการดำเนินงานต่าง ๆ บริษัทจึงได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการทำงาน ได้แก่ คณะกรรมการกลั่นกรองโครงการและการลงทุน และในปี 2565 บริษัทได้ประกาศแต่งตั้งคณะทำงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) และคณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นการเพิ่มเติม เพื่อผลักดัน ดูแลให้มีการดำเนินการตามนโยบายอย่างเป็นรูปธรรม และให้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

บริษัทเปิดโอกาสให้กรรมการอิสระหรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถจัดให้มีการประชุมระหว่างกันเองได้ตามความประสงค์ เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ และให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายบริหาร ได้โดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมอยู่ด้วย

สำหรับการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ ในกรณีนี้ที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ามีความประเด็นใดที่ควรแจ้งต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบจะมีหนังสือแจ้งผลการประชุมในประเด็นนั้น ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบด้วย

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

บริษัทขอมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการเป็นผู้ดำเนินการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชด้อย โดยในปี 2565 ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชด้อยทุกชุดเป็นรายคณะ และประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา และนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้ใช้หลักเกณฑ์การประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

กระบวนการประเมิน ประกอบด้วย เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการจะเป็นผู้นำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการชด

ย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้คณะกรรมการทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ซึ่งภายหลังจากคณะกรรมการแต่ละคนประเมินเสร็จเรียบร้อยแล้วจะนำเสนอแบบประเมินกลับมายัง เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการเพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมินสรุป และเสนอผลการประเมินรายงานต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการเพื่อพิจารณาผลการประเมินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ และพิจารณาผลงานรวมถึงปัญหาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป

### คำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ มีหลักเกณฑ์การพิจารณาโดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่มีขนาดใกล้เคียงในอุตสาหกรรมเดียวกันให้มีรูปแบบและจำนวนที่เหมาะสม เพียงพอต่อการจูงใจ และรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ ทั้งนี้ มีการเปิดเผยรูปแบบและจำนวนค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปีตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

### เลขานุการบริษัท

บริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อปฏิบัติตามมาตรา 89/15 ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 โดยเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดทำเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัท ตามที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งเป็นผู้ดูแลการบริหารกิจการของคณะกรรมการ และผู้บริหารให้อยู่ในกรอบกฎหมายโดยเคร่งครัด บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทถูกกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท รวมถึงการดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการตลาดทุนประกาศกำหนด

### การพัฒนากรรมการ

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารได้รับการพัฒนาองค์ความรู้ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ประสบการณ์ และให้มีความคิดเห็นที่ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและปรับกลยุทธ์การดำเนินงานให้เหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรม การสัมมนา การประชุมระดมความคิด (Brainstorming) แลกเปลี่ยนความคิดเห็นเป็นระยะ โดยเชิญผู้เชี่ยวชาญจากสถาบันต่าง ๆ มาเป็นวิทยากรให้ความรู้ รวมทั้งการสนับสนุนให้กรรมการของบริษัทได้เข้ารับการฝึกอบรม สัมมนาเพื่อพัฒนาความรู้ และประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ อันจะเป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

### การดำรงตำแหน่งของกรรมการในบริษัทอื่น

บริษัทเปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยเปิดเผยไว้ในหัวข้อ รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ซึ่งการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นนั้น กรรมการของบริษัทต้องตระหนักว่าไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัท และเพื่อให้กรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทได้อย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงกำหนดการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ดังนี้

- กรรมการบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่เกิน 5 แห่ง
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่เกิน 2 แห่ง

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบาย กลไกในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุน เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท ซึ่งรวมถึง

- การแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้ง หรือมอบหมายให้ประธานกรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้แต่งตั้ง ซึ่งขึ้นอยู่กับขนาดของธุรกิจที่บริษัทไปลงทุน
- การกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทที่ไปลงทุนให้กรรมการผู้แทนถือปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า เป็นไปในแนวทางเดียวกัน สอดคล้องกับแนวนโยบายของบริษัท
- การสนับสนุนให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม รัดกุม เพียงพอ และการทำรายการต่าง ๆ เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- การกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ ข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน รวมถึงการทำรายการสำคัญให้ถูกต้องสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัท

### กฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ มีหน้าที่พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัท ตลอดจนพิจารณา





คัดเลือกกรรมการของบริษัทเพื่อทำหน้าที่ในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รวมถึงพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การพิจารณาจ่ายค่าตอบแทน และดำเนินการคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาที่ได้กำหนดไว้ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ หรือพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติตามที่กฎหมายกำหนด

นอกจากนี้ ยังได้กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนกรรมการให้ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน โดยพิจารณาคัดเลือกกรรมการในคณะที่เป็นกรรมการอิสระ 1 คน ขึ้นเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ และควรจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 3 ครั้ง ทั้งนี้ให้กรรมการสรรหาและพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนได้รับค่าตอบแทนตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย ทำหน้าที่อย่างอิสระ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารกิจการดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้

หน้าที่ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ มีกระบวนการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างและร่วมประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พระราชบัญญัติการบัญชี หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการกำกับดูแลที่ดีและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมถึงพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทสูงสุด จัดทำและเปิดเผยรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปีของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้จัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 4 ครั้ง ต่อปี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### กฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ในการผลักดันและส่งเสริมให้การดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีระบบมีความต่อเนื่องมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามแผนกลยุทธ์ของบริษัท รวมทั้งสอดคล้องกับมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยมีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดระบบ จัดให้มีวิธีการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนกำกับ และทบทวนกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งพิจารณานโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ นำเสนอกกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง และการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ สนับสนุนการขับเคลื่อนการบริหารความเสี่ยงในองค์กร พิจารณาอนุมัติแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร รายงานความเสี่ยง และแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และมีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจและข้อเสนอแนะที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดให้จัดการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ให้กรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับค่าตอบแทนตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายและแนวปฏิบัติในส่วนนี้ได้กำหนดขึ้นเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ อันจะช่วยสนับสนุนให้บริษัทสร้างและรักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ดีในระยะยาวเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

### สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในสิทธิของผู้ถือหุ้นที่จะมีสิทธิรับทราบข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ และตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ดังนี้

1. การดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐาน
  - สิทธิได้รับใบหุ้นและสิทธิการโอน และได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันท่วงทีในรูปแบบที่เหมาะสมในการตัดสินใจที่มีผลกระทบต่อบริษัทและตนเอง

- สิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัท และสิทธิของผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท เป็นต้น
  - สิทธิเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ และให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
  - สิทธิในส่วนแบ่งกำไร/เงินปันผล
2. ได้แจ้งกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้น ได้ทราบล่วงหน้า 30 วัน ก่อนวันประชุม และได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อม รายงานประจำปี 2564 (56-1 One Report) ในรูปแบบรหัสคิวอาร์ (QR Code) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และจัดพิมพ์เป็นรูปเล่มแจกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่แสดงความจำนงขอรับเป็นรูปเล่ม ก่อนการประชุมบริษัทได้เผยแพร่เอกสารเชิญประชุมพร้อมด้วยระเบียบวาระผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาวาระการประชุมก่อนล่วงหน้า โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบ พร้อมทั้งได้แนบหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งประกอบด้วยคำชี้แจงรายละเอียดของเอกสารที่ต้องใช้ประกอบการมอบฉันทะและเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการลงคะแนน อีกทั้งยังจัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อสอบถามรายละเอียด ในกรณีมีข้อสงสัยเพิ่มเติม ทั้งนี้ได้โฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ 3 วัน ติดต่อกัน และไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม
  3. ในวาระเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลโดยให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง บริษัทจะแนบประวัติโดยย่อของกรรมการแต่ละคนที่จะเสนอแต่งตั้ง ประกอบด้วย ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น การมีส่วนได้เสีย เป็นต้น
  4. ประธานกรรมการ กรรมการ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง มีความรับผิดชอบในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบคำถามแก่ผู้ถือหุ้น ก่อนการประชุมจะมีการแจ้งวิธีปฏิบัติ รวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องขอมติในแต่ละวาระ และในระหว่างการประชุม บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ถามคำถามในแต่ละวาระ และให้เวลาอภิปรายอย่างเพียงพอ โดยประธานกรรมการ กรรมการ ผู้บริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้องจะให้ความสำคัญกับทุกคำถาม และตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน พร้อมสรุปด้วยการลงมติและนับคะแนนเสียงก่อนยุติในแต่ละวาระ
  5. หลังการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถดูรายงานการประชุม และผลของการลงคะแนนเสียง ในเว็บไซต์ของบริษัทได้ภายใน 14 วันหลังวันประชุม

## การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายในการรักษาสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย บุคคลธรรมดา หรือสถาบัน ด้วยความเสมอภาคเท่าเทียมกัน ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประเด็นต่าง ๆ จะถูกนำเสนอตามวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และส่งคำถามล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือนก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยเผยแพร่การเชิญชวนดังกล่าวผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบนเว็บไซต์ของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น ผู้ถือหุ้นจะได้รับสารสนเทศจากบริษัทอย่างเพียงพอ เท่าเทียมกัน และทันเวลา ผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมจะได้รับบัตรลงคะแนนเสียง และให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน และในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทนตามจำนวนหุ้นที่ตนมี โดยบริษัทจะให้สิทธิและปฏิบัติต่อผู้รับมอบฉันทะเสมือนผู้ถือหุ้นท่านหนึ่ง ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่ทราบว่าจะมอบฉันทะให้แก่ใคร บริษัทได้จัดหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด เปิดโอกาสให้สามารถมอบฉันทะแก่กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งได้ทุกคน และได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการลงทะเบียนโดยมีเอกสารแนบไปไว้บริการด้วย อีกทั้งเปิดให้บริการ e-proxy แก่นักลงทุนต่างประเทศ

นอกเหนือจากการประชุมดังกล่าวแล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญเสมอภาคเท่าเทียมกันในการได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทที่ถูกต้อง ทันเวลา โดยการเปิดเผยข้อมูลตามปกติผ่านทางระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยก่อนแล้วจึงผ่านทางสื่อสารมวลชนอื่น ๆ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบ และให้ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุน ตลอดจนประชาชนทั่วไปได้รับทราบ เพื่อนำไปประกอบการตัดสินใจลงทุนต่อไป

บริษัทยังมีนโยบายการกำกับดูแลในการป้องกันมิให้ผู้บริหารนำข้อมูลภายในของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งถือเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น ผู้บริหารของบริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียของตนหรือผู้เกี่ยวข้องในกรณีที่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมที่ทำกับบริษัท และไม่ร่วมในการตัดสินใจดังกล่าว ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้บริหารท่านอื่นสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม อีกทั้งใช้มาตรการตามกฎหมาย เช่น กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์



และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) โดยให้รายงานทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการซื้อขาย โอนหรือรับโอน เป็นต้น

บริษัทยังห้ามไม่ให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และต้องเก็บรักษาสารสนเทศที่สำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยไว้เป็นความลับ ไม่ดำเนินการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงเวลา 1 เดือนก่อนประกาศงบการเงินประจำรายไตรมาส และประจำปีสู่สาธารณชน นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดเป็นระเบียบห้ามกรรมการและพนักงานทุกคนอาศัยอำนาจหน้าที่หรือโอกาสในการทำงานเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น หากฝ่าฝืนจะถูกลงโทษทางวินัยทันที

### การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจตามหลักความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า/เจ้าหนี้ คู่แข่ง ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มตามความเหมาะสม บริษัทได้กำหนดแนวทางและจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้

#### 1. ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

- บริษัทพึงเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
- คณะกรรมการทุกคณะมีหน้าที่บริหารจัดการบริษัทให้เป็นองค์กรที่มีคุณภาพ สร้างความเข้มแข็ง และความเจริญเติบโตที่ยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว
- คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถ สุจริต ระมัดระวังเยี่ยงวิญญูชน ผู้ประกอบธุรกิจพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน
- บริษัทพึงรายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างถูกต้องตามความเป็นจริง
- บริษัทยินดียินยอมรับข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทโดยข้อมูลที่ได้รับจะถือเป็นความลับส่งตรงให้คณะกรรมการ

#### 2. ความรับผิดชอบต่อพนักงานและผู้บริหาร

บริษัทเชื่อมั่นว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและเป็นปัจจัยขับเคลื่อนความสำเร็จ จึงปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมบนหลักสิทธิมนุษยชน คำนึงถึงความต้องการของพนักงานเพื่อ

มุ่งหวังให้เกิดสัมพันธภาพที่ดีระหว่างพนักงานและองค์กร ส่งเสริมการพัฒนาทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งให้ความสำคัญมั่นคงก้าวหน้าในอาชีพ นอกจากนี้ ได้กำหนดแนวทางในการสรรหาคัดเลือกอย่างเป็นธรรม เคารพการปกป้องสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคลของพนักงาน ประเมินผลการปฏิบัติงานและบริหารค่าตอบแทนโดยพิจารณาจากความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและความสามารถของพนักงานเป็นรายบุคคล รวมทั้งจัดให้มีสวัสดิการที่เป็นธรรมและเหมาะสมแก่พนักงาน

บุคลากรของบริษัททุกคนจะได้รับหนังสือ “ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน” ซึ่งเปรียบเสมือนคู่มือให้บุคลากรมีความรู้ ความเข้าใจ ในสิทธิประโยชน์และสวัสดิการต่าง ๆ ที่พึงได้รับ และหน้าที่ที่รับผิดชอบที่พึงปฏิบัติ เพื่อระเบียบวินัยอันดีงามในการทำงานร่วมกัน ซึ่งนอกจากการจัดทำเป็นรูปเล่ม บริษัทยังแสดงข้อมูลดังกล่าวไว้บนระบบอินทราเน็ต ซึ่งเป็นระบบการสื่อสารภายในของบริษัท ที่บุคลากรของบริษัทสามารถเข้าถึงได้ทุกที่ ทุกเวลา

#### 3. ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและประชาชน

- กำหนดราคาสินค้าและบริการที่เหมาะสมตามระดับคุณภาพสินค้าและบริการที่ลูกค้าต้องการ
- พิจารณาเงื่อนไขทางการค้า การเจรจาทางธุรกิจ โดยยึดหลักเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกทุกรายการ
- จัดหา ให้บริการ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าด้วยความรับผิดชอบต่อ
- เปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วนถูกต้อง ไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
- ยินดีรับข้อเสนอแนะ ความคิดเห็นจากลูกค้าและบุคคลภายนอกเพื่อปรับปรุงสินค้า และบริการให้ดียิ่งขึ้น
- รักษาสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้าเสมือนหนึ่งสารสนเทศของบริษัท และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและพวกพ้อง

#### 4. ความรับผิดชอบต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้

- ไม่เจาะจงผลิตภัณฑ์ หรือพยายามเลือกสรรคุณลักษณะที่ไม่โน้มเอียงไปทางผลิตภัณฑ์ใดผลิตภัณฑ์หนึ่งอย่างจงใจ นอกจากจะมีเหตุผลสนับสนุนความจำเป็นอย่างเพียงพอ กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงผลิตภัณฑ์ หรือคุณลักษณะเฉพาะของผลิตภัณฑ์จะต้องบอกกล่าวให้ผู้ค้าทราบ และหากจำเป็นต้องให้เสนอราคาใหม่ ผู้เสนอราคารายเดิมจะต้องได้รับโอกาสในการเสนอราคาอย่างเท่าเทียมกัน
- ต้องเลือกสรรผู้เสนอราคาที่ดี และสนใจต่อการเสนอราคาอย่างจริงจัง ผู้เสนอราคาทุกรายต้องได้รับรายละเอียดข้อมูล และเงื่อนไขอย่างเดียวกันเป็นลายลักษณ์อักษร

กรณีมีการบอกกล่าวด้วยวาจาจะต้องมีการยืนยันเป็นลายลักษณ์อักษรอีกครั้งหนึ่ง

- จัดทำสัญญาที่เป็นธรรมและปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีต่อลูกค้าและเจ้าหนี้
- ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรมภายใต้เงื่อนไขที่ตกลงกัน รวมถึงการชำระคืนตามกำหนดเวลา การกำหนดเงื่อนไขค้ำประกัน การดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเงื่อนไขอื่น ๆ ตามข้อสัญญาอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทให้ความสำคัญในการบริหารเงินทุนและดูแลสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท กรณีที่คาดว่าจะไม่สามารถปฏิบัติได้ ต้องรีบเจรจากับลูกค้า/เจ้าหนี้โดยเร็ว เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

## 5. ความรับผิดชอบของบริษัทต่อคู่แข่ง

- ส่งเสริมแนวทางการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหา ให้ร้ายโดยปราศจากมูลความจริง
- มุ่งเน้นการแข่งขันทางด้านคุณภาพ ประสิทธิภาพของสินค้า และการให้บริการ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของลูกค้าและรักษาภาพลักษณ์ของธุรกิจโดยรวม

## 6. ความรับผิดชอบต่อบริษัทต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

- บริษัทจัดตั้งหน่วยงานดูแลรับผิดชอบงานด้านกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคมเป็นการเฉพาะ โดยกำหนดนโยบายมุ่งเน้นการดำเนินโครงการที่เป็นประโยชน์แก่ชุมชนและสิ่งแวดล้อมบริเวณใกล้เคียง ให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน
- บริษัทสนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญกับการสรรหา ปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- บริษัทพึงเชิญชวน ปลุกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ให้กับผู้บริหาร และพนักงาน โดยการจัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน และสังคมอย่างสม่ำเสมอ และเปิดโอกาสให้ครอบครัวของผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมด้วย
- ผู้บริหารและพนักงานพึงใช้ทรัพย์สินของบริษัท รวมทั้งทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมและผลกระทบทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ เช่น การกำหนดให้

พนักงานทุกคนติดตั้งโปรแกรมตรวจสอบการใช้ซอฟต์แวร์ที่ไม่ถูกต้องตามลิขสิทธิ์ มีระบบ Firewall ป้องกันการเข้าถึง Website ที่ไม่เหมาะสม เป็นต้น

## 6.1.3 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการจัดการองค์กร

### การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทมุ่งปฏิบัติตามเกณฑ์การเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการเปิดเผยสารสนเทศที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึงทั้งข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และข้อมูลอื่น ๆ เพื่อให้นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน โดยผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- 1) เผยแพร่ข้อมูลของบริษัท ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท [www.loxley.co.th](http://www.loxley.co.th) เพื่อเป็นช่องทางหนึ่งในการให้ผู้ลงทุนหรือผู้ที่สนใจสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัท ได้ทุกที่ ทุกเวลา และบริษัทได้ปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์ให้ครบถ้วนอยู่เสมอ
- 2) บริษัทได้จัดให้มีสำนักเลขานุการบริษัททำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัท รายงานการทำธุรกรรมสำคัญต่าง ๆ รายงานผลการดำเนินงานและสถานะการเงินของบริษัท (งบการเงินของบริษัท รายงานไตรมาส และรายปี) ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 3) บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และมีรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี การวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 One Report อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 4) มีการเปิดเผยบทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม
- 5) บริษัทได้เปิดเผยคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่สะท้อนภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของคำตอบแทน ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการได้พิจารณาคำตอบแทนกรรมการเปรียบเทียบกับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกันแล้วเห็นว่าเทียบเคียงได้





6) นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามหน้าที่ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมายและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว บริษัทยังจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations หรือ IR) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์สื่อมวลชน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ให้มีความเข้าใจข้อมูลของบริษัทอย่างถูกต้องโดยเฉพาะข้อมูลผลการดำเนินงานและความคืบหน้างานโครงการต่าง ๆ รวมทั้งเปิดโอกาสให้สามารถเข้าพบผู้บริหารของบริษัทได้ตามความเหมาะสม เพื่อให้ซักถามถึงข้อสงสัยต่าง ๆ ที่มีต่อบริษัท ซึ่งกิจกรรมเหล่านี้เป็นช่องทางที่ทำให้ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายสามารถติดต่อกับบริษัทได้โดยตรงและชัดเจน อีกทั้งบริษัทสามารถนำความคิดเห็นและข้อเสนอแนะมาปรับปรุงการดำเนินงาน การให้บริการในรูปแบบต่าง ๆ ทั้งนี้ สามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-2348-8468, 0-2348-8613 หรือ E-mail address : ir@loxley.co.th ซึ่งบริษัทได้แจ้งช่องทางการติดต่อให้นักลงทุนทั่วไปทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทด้วยเช่นกัน

## นโยบายการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน

กำหนดนโยบายการเคารพในสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในห่วงโซ่อุปทานของบริษัท โดยส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทพึงเคารพสิทธิมนุษยชน และเสริมภาพขั้นพื้นฐานของบุคคลถือปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล ไม่สนับสนุนกิจกรรมที่เป็นการละเมิดกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล รวมถึงหลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรมต่อพนักงาน และเปิดโอกาสให้พนักงานและบุคคลที่มีส่วนได้เสียร้องทุกข์อันเนื่องมาจากได้รับความเดือดร้อนหรือความไม่เป็นธรรมเพื่อให้ได้รับการแก้ไขในวิธีทางที่ถูกต้อง

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในและการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

### 1. การป้องกันการใช้อุปกรณ์ภายใน

บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลในการป้องกันมิให้ผู้บริหารนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยใช้มาตรการตามกฎหมาย เช่น กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยให้รายงานทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอน เป็นต้น อีกทั้งกรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียและการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ณ สิ้นปีที่ผ่านมา ให้บริษัททราบผ่าน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ ยังห้ามมิให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และต้องเก็บรักษาสารสนเทศที่สำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยไว้เป็นความลับโดยจำกัดให้รับรู้ได้เฉพาะผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเท่านั้น เช่น ไม่ดำเนินการซื้อ-ขาย หรือเสนอซื้อ-เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ-ขาย หรือเสนอซื้อ-เสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนประกาศงบการเงินประจำรายไตรมาส และประจำปีสู่สาธารณชน นอกจากนี้ ยังได้กำหนดเป็นระเบียบ ห้ามกรรมการและพนักงานทุกคนอาศัยอำนาจหน้าที่ หรือโอกาสในการทำงานเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น หากฝ่าฝืนจะถูกลงโทษทางวินัยทันที

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้กรรมการของบริษัทต้องรายงานการซื้อขายหุ้นของบริษัท ของกรรมการ ผู้บริหาร คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบอย่างน้อยทุกไตรมาส และแจ้งเลขานุการบริษัทเพื่อทราบหากมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

### 2. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่าไม่สนับสนุนการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในกรณีที่ต้องมีรายการดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามแนวทางธุรกิจปกติเสมือนหนึ่งเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอก หากรายการใดมิได้เป็นไปตามแนวทางธุรกิจปกติ จะต้องปฏิบัติตามขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน และผู้มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในรายการนั้น

โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายหน้าที่การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้แก่คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท กรรมการบริหารได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่เกิดความผิดปกติ จะมีการเข้าตรวจสอบอย่างละเอียดทันที และดำเนินการแก้ไขอย่างรวดเร็ว ระบบการควบคุมภายในถือเป็นกลไกสำคัญของการบริหาร ช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจทำให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมั่นคง และบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ช่วยคุ้มครองทรัพย์สินของบริษัทไม่ให้เกิดรั่วไหลและยังคุ้มครองเงินลงทุนผู้ถือหุ้นไม่เสียผลประโยชน์อีกด้วย

### กฎบัตรการควบคุมและตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระในการช่วยสนับสนุนและปฏิบัติงานในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ ทำการวิเคราะห์



ประเมิน ให้ข้อเสนอแนะ ให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรม และเป็นอิสระ สอบทานระบบควบคุมภายในที่ฝ่ายจัดการกำหนดให้มีขึ้น เพื่อให้ทุกหน่วยงานมีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผลเป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายขององค์กร มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในเพื่อเพิ่มมูลค่าและปรับปรุงประสิทธิผลของระบบควบคุมภายใน โดยจัดให้มีระบบงานเชิงป้องกัน เพื่อลด ระวังความสูญเสีย และความสูญเปล่าของทรัพยากร ทั้งนี้ ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่กำหนดและควบคุมให้มีแผนการตรวจสอบภายใน ปฏิบัติงานตรวจสอบและติดตามผลการตรวจสอบ รวมทั้งรายงานผลการตรวจสอบ โดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่

### นโยบายการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 วันที่ 2 มีนาคม 2558 ได้มีมติอนุมัติออกนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานสำหรับพนักงานควบคุมไปกับนโยบายกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจที่มีอยู่แล้ว บริษัทได้สื่อสารให้ความรู้พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชันรวมทั้งนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง โดยพนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงนโยบายต่าง ๆ ผ่านการสื่อสารภายในและเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้พนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติร่วมกันอย่างเคร่งครัด

ในการทำธุรกรรมกับภาครัฐ บริษัทได้มีการลงนามใน “ข้อตกลงคุณธรรม (Integrity Pact) ความร่วมมือป้องกันและต่อต้านการทุจริตในการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ” เพื่อส่งเสริมให้การจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม รวมทั้งได้มีการลงนามข้อตกลงคุณธรรมกับคู่ค้า พันธมิตรธุรกิจในส่วนอื่น ๆ เพื่อทำธุรกรรมร่วมกัน

บริษัทได้ออกประกาศ สื่อสารให้พนักงานทุกคนร่วมกันในการงดรับ/ให้ของขวัญทุกประเภท (No gift Policy) อันเนื่องมาจากการปฏิบัติหน้าที่กับลูกค้า คู่ค้า และผู้ที่เกี่ยวข้องในช่วงเทศกาลปีใหม่ หรือในโอกาสอื่นใด

### มาตรการดำเนินการกับผู้ที่ไม่เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติ

บริษัทมีกระบวนการในการลงโทษบุคลากรที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม การกระทำใด ๆ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่เป็นไปตามนโยบายนี้ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนด โดยมีขั้นตอนการสืบสวนข้อเท็จจริง

การสอบสวน การลงโทษ และการอุทธรณ์ หรือมีโทษตามกฎหมาย พนักงานของบริษัท ต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด

### การรับเรื่องร้องเรียน

บริษัทเปิดโอกาสให้บุคคลทั่วไปสามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท หรือเรื่องอื่นใดที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท หรือคณะกรรมการ โดยสามารถร้องเรียน/แจ้งเบาะแสผ่านกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบมายังช่องทางต่อไปนี้

#### เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)

102 ถนน ฌ ระนอง แขวงคลองเตย

เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

หรือ E-mail : ac@loxley.co.th

บริษัทจะรับฟังทุกข้อร้องเรียน และดำเนินการอย่างเสมอภาค โปร่งใส ให้ความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย มีกำหนดระยะเวลาในการดำเนินการที่เหมาะสม รวมทั้งเก็บรักษาข้อมูลเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองผู้ร้องเรียนให้มีความปลอดภัย โดยกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบทำการสอบสวนและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ได้โดยตรง





## นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Policy) และคำประกาศเกี่ยวกับความเป็นส่วนตัว (Privacy Notice) เพื่อให้บริษัทมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน มาตรการการกำกับดูแล และการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลอย่างชัดเจนและเหมาะสมตามกฎหมาย บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเพื่อดูแลรับผิดชอบการปฏิบัติตามนโยบาย ประเมินผล และทบทวนมาตรฐาน แนวทางการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับกฎหมายและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

## นโยบายด้านจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีเจตนาที่มุ่งมั่นและความมุ่งมั่นในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ในมิติเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมการเคารพสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่อุปทานของบริษัท และหลักธรรมาภิบาล โดยมีเป้าหมาย แนวทางการดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้แก่

**มิติเศรษฐกิจ:** ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียและผู้ถือหุ้น และบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีคุณภาพ ตรงตามความต้องการ ในราคาที่เหมาะสม โดยเน้นประโยชน์ของลูกค้าเป็นสิ่งสำคัญ รวมถึงการสร้างโมเดลธุรกิจที่ช่วยให้บริษัทสามารถเติบโตร่วมกับพันธมิตรการค้า สร้างความไว้วางใจ สร้างความสัมพันธ์ในระยะยาวกับลูกค้า และคู่ค้า

**มิติสังคม:** บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างสังคมการทำงานที่มีความสุข การดูแลสวัสดิภาพความเป็นอยู่ ควบคู่ไปกับการพัฒนาศักยภาพบุคลากรของบริษัทให้มีความเป็นมืออาชีพ รวมถึงการส่งเสริมสร้างโอกาสให้พนักงานคนพิการ ตลอดจนชุมชนใกล้เคียงโดยรอบมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

**มิติสิ่งแวดล้อม:** บริษัทตระหนักถึงการมีส่วนร่วมและมีส่วนสำคัญในการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม มุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรที่ส่งเสริมการลดใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ลดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยสนับสนุนกิจกรรมและการมีส่วนร่วมของพนักงานในการดำเนินโครงการต่าง ๆ

## นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีนโยบายดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของบุคลากรของบริษัท และเอื้อประโยชน์ต่อการทำงาน รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย

และสิ่งแวดล้อม ผู้บริหารและพนักงานพึงเข้าร่วมกิจกรรมทั้งปวงที่บริษัทจัดขึ้น เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการรักษาความปลอดภัย อาชีวอนามัยของตนเองและส่วนรวม

## นโยบายการเก็บรักษาความลับ

บริษัทให้ความสำคัญกับการเก็บรักษาความลับของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น บุคลากรของบริษัท ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจทั้งด้านการค้า และด้านกฎหมาย โดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการเก็บรักษาความลับ การรักษาข้อมูล และการใช้ข้อมูลภายใน ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทต้องให้ความสำคัญและระมัดระวังในการรักษาข้อมูลหรือสารสนเทศที่เป็นความลับของผู้มีส่วนได้เสียอย่างจริงจัง บริษัทจะใช้บทลงโทษตามระเบียบบริษัท หากพบว่ามี การใช้ข้อมูลลับ ข้อมูลภายใน หรือมีการประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย หรือเสียหาย

## นโยบายการใช้งานคอมพิวเตอร์และการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต

บริษัทกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการใช้งานระบบคอมพิวเตอร์ รวมถึงการเชื่อมต่อเข้ากับระบบอินเทอร์เน็ตผ่านทางเครือข่ายของบริษัท เพื่อให้พนักงานถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด บริษัทสงวนสิทธิในการเข้าตรวจสอบ เก็บหลักฐานและดำเนินการอันสมควรหากพบว่ามี การละเมิดนโยบายการใช้งานระบบคอมพิวเตอร์และการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต

## นโยบายไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา/ ลิขสิทธิ์

ทรัพย์สินทางปัญญาเป็นเครื่องมือในการสร้างสรรค์นวัตกรรม บริษัทให้ความสำคัญกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา/ ลิขสิทธิ์ กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่สนับสนุนสินค้า หรือใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เป็นการละเมิดลิขสิทธิ์ของเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา ต้องใช้งานคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศให้เป็นไปตามกฎหมายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

## นโยบายการเข้าทำรายการเกี่ยวโยงกัน

คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายการเข้าทำรายการเกี่ยวโยงกันให้สอดคล้องตามกฎหมายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยการเข้าทำรายการเกี่ยวโยงกันต้องได้รับอนุมัติจากฝ่ายจัดการ กรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามขนาดของรายการเกี่ยวโยงกัน

## 6.2 จรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือจริยธรรมทางธุรกิจ Code of Conduct



บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจตามหลักความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า/เจ้าหนี้ คู่แข่ง ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มพึงได้รับเป็นสำคัญ ซึ่งผลของการมีจรรยาบรรณที่ดีจะส่งผลให้เกิดการยอมรับจากสังคม และทำให้ธุรกิจสามารถดำรงอยู่ได้ เจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน บริษัทได้เผยแพร่จรรยาบรรณทางธุรกิจบนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและ พัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและ พัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ได้มีการทบทวนโครงสร้าง หน้าที่ บทบาทความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ รวมถึงกฎบัตรและนโยบายต่าง ๆ ของคณะกรรมการเพื่อให้มีความเหมาะสมและทันสมัย โดยในปี 2565 คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัตินโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Policy) และคำประกาศเกี่ยวกับความเป็นส่วนตัว (Privacy Notice) สำหรับพนักงานและบุคลากร และสำหรับบุคคลภายนอกเพิ่มเติม เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ที่ได้มีการประกาศใช้

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทยังได้มีการทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย หน้าที่บทบาทความรับผิดชอบ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ได้มีการปรับปรุง เพื่อให้มั่นใจว่าแนวทางการกำกับดูแลกิจการของบริษัทมีความเหมาะสม สอดคล้องกับกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจ ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี สภาพแวดล้อมทางสังคม ข้อกำหนดทางกฎหมายและแนวปฏิบัติที่ดีด้านธรรมาภิบาลดังนี้

- ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- พิจารณาปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานของคณะกรรมการ กู้เงินรองโครงการและการลงทุน
- การจัดทำมีการประเมินผลคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะ และการทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และแบบประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- การทบทวนข้อบังคับของบริษัท ให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2565 ที่ได้มีการประกาศใช้

ในปี 2565 บริษัทได้ส่งเสริมการให้สิทธิอื่นแก่ผู้ถือหุ้นนอกเหนือจากสิทธิในการลงคะแนนเสียง ได้แก่ สิทธิในการส่งคำถามล่วงหน้า ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เพื่อแสดงความคิดเห็น และสอบถามบริษัทในเรื่องที่เกี่ยวกับวาระการประชุม และได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมทั้งที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและมอบฉันทะ โดยบริษัทได้จัดส่งแบบหนังสือมอบฉันทะแบบ ข ให้ผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งหนังสือเชิญประชุม อีกทั้งผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดจากเว็บไซต์ของบริษัทได้อีกด้วยการให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอวาระการประชุมและการเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเข้าเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 โดยกำหนดระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2565 และได้เผยแพร่การให้สิทธิดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท และช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคไวรัสโควิด-19 บริษัทได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารออนไลน์เพื่ออำนวยความสะดวกในการติดต่อสื่อสาร และเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัท ได้แก่ การเปิดเผยข้อมูลรายงานประจำปีในรูปแบบดิจิทัลผ่านเว็บไซต์ของบริษัทและเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการสื่อสารกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องผ่านช่องทางโทรศัพท์ อีเมล และการประชุมในรูปแบบออนไลน์ ได้แก่ การสื่อสารกับนักลงทุน นักวิเคราะห์และผู้สนใจ



ผ่านช่องทางอีเมลและ/หรือโทรศัพท์เป็นรายไตรมาส การเข้าร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (SET Opportunity Day) ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 1 ครั้ง

## 6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ไปปรับใช้

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ตามหลักปฏิบัติ CG Code รวมถึงได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง อย่างไรก็ตาม มีหลักปฏิบัติบางข้อที่บริษัทยังไม่สามารถนำมาปฏิบัติได้ เนื่องจากมีเหตุผลและความจำเป็นตามลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทดังมีสาระสำคัญต่อไปนี้

1. ประธานกรรมการของบริษัทควรเป็นกรรมการอิสระและคณะกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด

คณะกรรมการบริษัทยังมิได้เลือกกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท เนื่องจากเล็งเห็นว่าประธานกรรมการบริษัทท่านปัจจุบัน (นายธงชัย ลำชา) เป็นผู้ที่มีความเหมาะสม ประสบการณ์ เข้าใจลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่มีความหลากหลายมากที่สุด และมีเวลาอย่างเพียงพอในการให้ข้อเสนอแนะและความคิดเห็นแก่ฝ่ายบริหารเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเสมอมา สำหรับกรรมการอิสระของบริษัทแม้มีจำนวนไม่ถึงกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดแต่มีจำนวนมากกว่าเกณฑ์พื้นฐานที่สำนักงาน ก.ล.ด. กำหนดคือให้มีกรรมการอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และกรรมการอิสระของบริษัททุกท่านมีความรู้ประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท สามารถให้ความเห็นที่เป็นอิสระ ทั้งนี้ บริษัทได้ให้กรรมการอิสระได้มีส่วนร่วมในการกำหนด หรือเสนอวาระในการประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อย่างอิสระ

2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการในคณะย่อยต่าง ๆ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติตามขั้นตอน หลักเกณฑ์ที่ได้มีการกำหนดไว้อย่างชัดเจนก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาก่อนนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้น ส่วนการพิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทนของ

ผู้บริหารระดับสูงนั้น จะถูกประเมินโดยเชื่อมโยงกับเป้าหมายผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารรายบุคคล ถือได้ว่ามีหลักเกณฑ์ วัตถุประสงค์ที่ชัดเจน โปร่งใสและเป็นธรรม

3. คณะกรรมการควรจัดให้มีการประเมินผลงานกรรมการเป็นรายบุคคล

บริษัทจะพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการที่เหมาะสมในการจัดให้มีการประเมินผลงานของกรรมการเป็นรายบุคคลในโอกาสต่อไป

4. คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาล ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่าร้อยละ 50 และแต่งตั้งคณะกรรมการความยั่งยืนที่ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 คน

คณะกรรมการบริษัทยังมิได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการความยั่งยืนดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ในปี 2565 บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการผลักดันให้มีการกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ครอบคลุมทุกมิติ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล รวมทั้งรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทบทวนและกำหนดทิศทาง เป้าหมายความยั่งยืนของบริษัท โดยขับเคลื่อนผ่านกระบวนการวางแผนการจัดการกลยุทธ์ขององค์กร ประสานงานกับหน่วยงานต้นสังกัดในการนำแผนงานไปปฏิบัติเพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืน รวมทั้งติดตามผลและประสิทธิภาพของการดำเนินงานและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมก่อนที่จะได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการดังกล่าวในอนาคตต่อไป

## 6.3.3 การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี

การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทมีความก้าวหน้าและพัฒนาจากปีที่ผ่านมา คือ ได้รับการประเมินคะแนน 100 คะแนนเต็มจากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และได้รับการประเมินคะแนนระดับดีเลิศ (Excellent) หรือ 5 ดาวจากการประเมินตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2565 (CGR Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)



## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการ ชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ



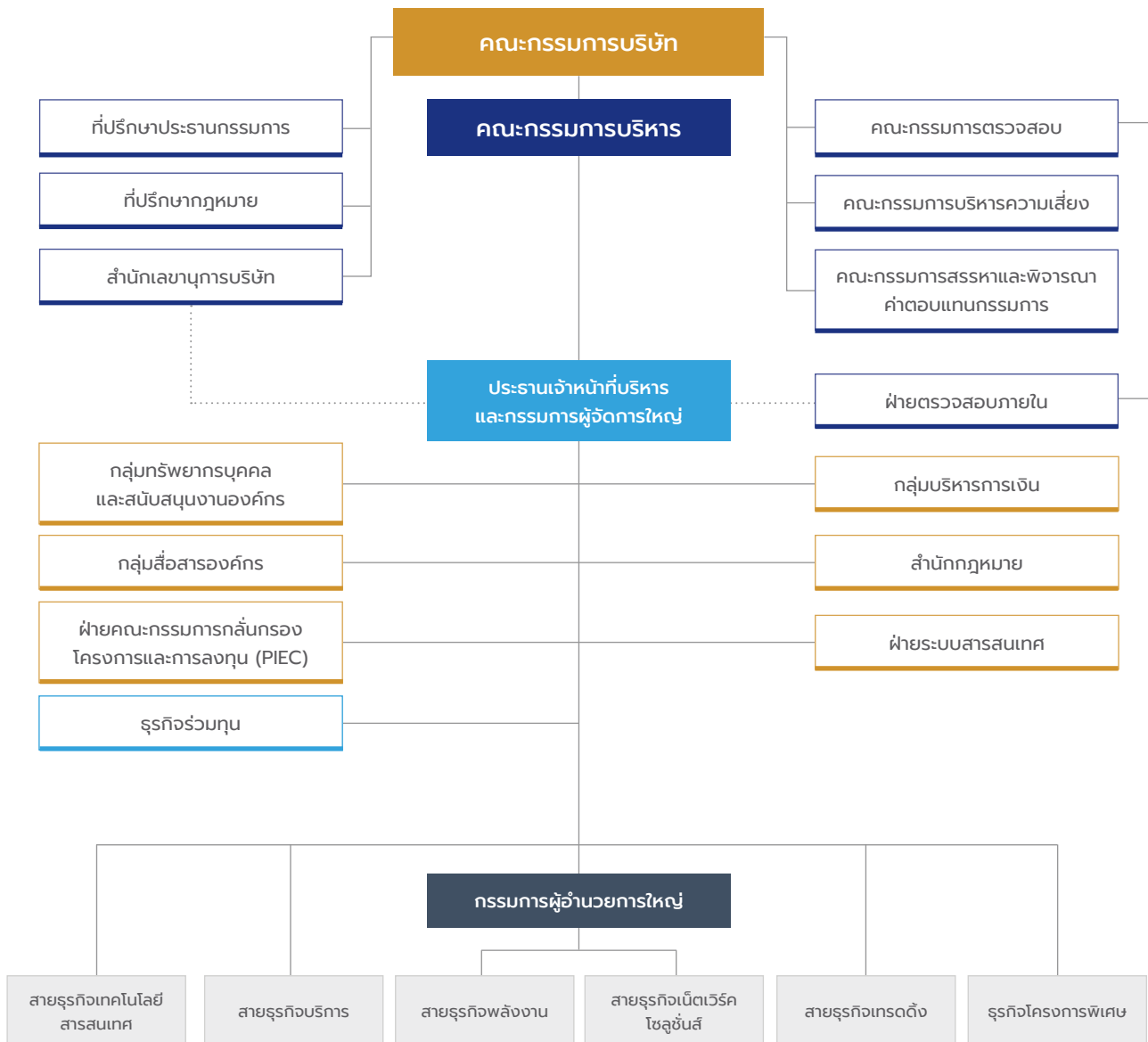
### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ในปี 2565 ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งกรรมการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร และคณะทำงาน ได้แก่ คณะกรรมการกลั่นกรองโครงการและการลงทุน คณะทำงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และคณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน





## โครงสร้างองค์กร

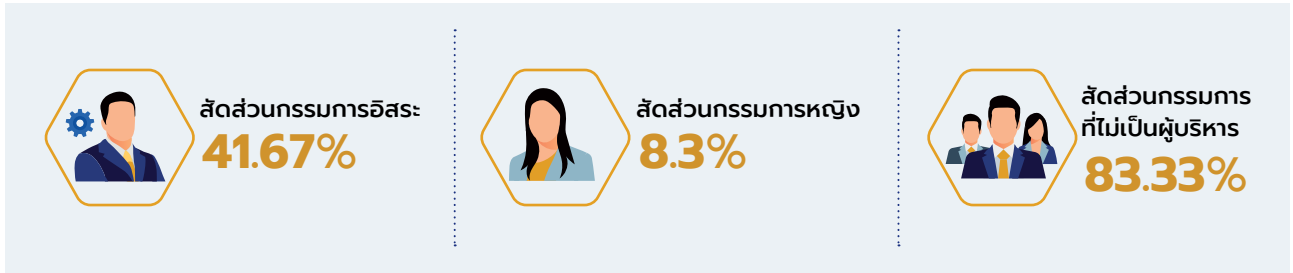


## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.67 ของกรรมการทั้งหมด กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 10 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 83.33 ของกรรมการทั้งหมด กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารนี้ยังเป็นกรรมการอิสระ 5 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 41.67 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีจำนวนเกินกว่า 3 คน โดยไม่มี

การกีดกันทางเพศ มีกรรมการหญิงจำนวน 1 คน คิดเป็นร้อยละ 8.33 ของกรรมการทั้งหมด ประธานกรรมการไม่มีส่วนร่วมในการบริหารและมีใช้บุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติ คุณสมบัติของกรรมการอิสระต้องถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระนั้น ๆ ด้วย จึงทำให้หลักเกณฑ์การถือหุ้นที่บริษัทกำหนดไว้นี้เข้มงวดกว่าเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน



## 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่าง ๆ และคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยในการกำกับดูแลและจัดการในด้านต่าง ๆ คณะกรรมการแต่ละคณะมีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 12 คนดังรายนามดังต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง/ประเภท	การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย
1.	นายธงชัย ลำซ่า	ประธานกรรมการ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ
2.	นายสีปเตรกูล สุนทรธรรม	รองประธานกรรมการ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ
3.	ดร.หริส สุตะบุตร	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
4.	ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ	กรรมการอิสระ	กรรมการตรวจสอบ
5.	ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ
6.	ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม	กรรมการอิสระ	กรรมการตรวจสอบ
7.	นายสุรพล สร้างสมวงษ์	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
8.	นายวสันต์ จาคีวงษ์	กรรมการ	-
9.	นายเพชร หวังหลี	กรรมการ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
10.	นายกฤษฏา ลำซ่า	กรรมการ	-
11.	นายสุรช ลำซ่า	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่	-
12.	นายเฉลิมโชค ลำซ่า	กรรมการ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	-

เลขานุการคณะกรรมการบริษัท คือ นางมนิตรา เจนวิทยาพันธ์

หมายเหตุ : กรรมการลำดับที่ 1-10 เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

กรรมการลำดับที่ 11-12 เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

กรรมการลำดับที่ 4 และ 6 เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท

กรรมการลำดับที่ 1, 2, 8, 9 และ 10 เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่มีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

บริษัทกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทให้ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถในด้านทักษะวิชาชีพที่หลากหลาย มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย (Board Skill Matrix) ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติงานให้กับบริษัทได้อย่างเพียงพอ โดยไม่จำกัดเพศ อายุ เชื้อชาติ ภูมิภาคหลังทางวัฒนธรรม ศาสนา หรือทักษะทางวิชาชีพ



## Board Skill Matrix

	นาย ธงชัย	นาย สีบตระกูล	ดร.หริส	ดร. ศุภวุฒิ	ศ.พิเศษ เรวัต	ดร. ณัฐพร	นาย สุสวา	นาย วสันต์	นาย เพชร	นาย กฤษฎา	นาย สุรช	นาย เฉลิมโชค
บริหารธุรกิจ บริหารจัดการ องค์กรทรัพยากรบุคคล กลยุทธ์และการจัดการองค์กร เจรจาและการร่วมลงทุน ทางธุรกิจ	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
พหุศาสตร์และการบัญชี การเงิน การบัญชี เศรษฐศาสตร์ ประกันชีวิต และประกันภัย การเงิน การธนาคาร		●		●		●				●	●	●
กฎหมาย การบริหารจัดการ ความเสี่ยงตรวจสอบภายใน					●	●	●					
การจัดการความยั่งยืน (ESG and Sustainability)					●	●						
การขาย การตลาด การค้า การค้ำระหว่างประเทศ E-Commerce	●	●							●		●	
การบริหารงานโครงการ			●		●			●				●
วิศวกรรม (วิศวกรรมไฟฟ้า พลังงาน อิเล็กทรอนิกส์ โยธา) โทรคมนาคม เทคโนโลยี สารสนเทศ การจัดการ เทคโนโลยีสารสนเทศ ความมั่นคงปลอดภัย ทางไซเบอร์			●					●			●	
วิทยาศาสตร์ เคมี	●									●		



**100%** 12 คน



**50%** 6 คน



**25%** 3 คน



**16.67%** 2 คน



**33.33%** 4 คน



**33.33%** 4 คน



**25%** 3 คน



**16.67%** 2 คน

### อำนาจกรรมการและข้อจำกัดอำนาจกรรมการ

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท คือ นายธงชัย ลำคำ นายสีบตระกูล สุนทรธรรม นายวสันต์ จาคิตกวนิช นายสุรช ลำคำ นายเฉลิมโชค ลำคำ นายเพชร หวังหลี นายกฤษฎา ลำคำ สองในเจ็ดคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### 7.2.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ประสานกรรมการ ประสานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ประสานกรรมการ ประสานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และได้สรุปไว้ในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการของรายงานฉบับนี้

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### 7.3.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยในการกำกับดูแลและจัดการในด้านต่าง ๆ ของบริษัท โดยมีอำนาจหน้าที่ บทบาทความรับผิดชอบ ตามที่ได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และสรุปไว้ในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการของรายงานฉบับนี้

#### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ดร.ทริส สุตตะบุตร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ	กรรมการตรวจสอบ
3.	ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : กรรมการลำดับที่ 3 จบการศึกษาด้านการบัญชี กรรมการลำดับที่ 2 และ 3 เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัท เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นางปริยานุช ไขบุญสิทธิ์วิงศ์

#### 2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม	ประธานกรรมการสรรหา
2.	นายธงชัย ลำคำ	กรรมการ
3.	นายสืบตระกูล สุนทรธรรม	กรรมการ

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ คือ ดร.ทวิต ตันท์ศุภศิริ

หมายเหตุ : กรรมการลำดับที่ 1 เป็นกรรมการอิสระ คิดเป็นร้อยละ 33.33 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด กรรมการลำดับที่ 2 และ 3 เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

### 3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสุรพล สร้างสมวงษ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายเพชร หวังทลี	กรรมการ
3.	นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่างงศ์	กรรมการ

เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คือ นายบุญเลิศ ใจมั่น

หมายเหตุ : กรรมการลำดับที่ 1 เป็นกรรมการอิสระ กรรมการลำดับที่ 2 เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการลำดับที่ 3 เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร

### 7.3.2 คณะทำงาน

เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท บริษัทได้แต่งตั้งคณะทำงานจำนวน 3 คณะ ได้แก่

#### 1. คณะกรรมการกลั่นกรองโครงการและการลงทุน

ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายบุญศิริ วัฒนโรจนานิก	กรรมการ
2.	นายวีระศักดิ์ ภัทรภากร	กรรมการ
3.	นายพิบูล พิบูลธรรม	กรรมการ
4.	นายบงการ จิระบุญศิริ	กรรมการ
5.	นายบุญเลิศ ใจมั่น	กรรมการ

โดยมีฝ่ายคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการและการลงทุน ทำหน้าที่สนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการและการลงทุน

คณะกรรมการกลั่นกรองโครงการและการลงทุน มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบในการพิจารณากลั่นกรองงานโครงการและการลงทุนของบริษัทและของบริษัทที่บริษัทมีอำนาจควบคุม เพื่อให้งานโครงการและการลงทุนดังกล่าวมีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับนโยบาย เป้าหมาย และกลยุทธ์ของบริษัท โดยคำนึงถึงปัจจัยที่ยอมรับได้ และมีผลตอบแทนคุ้มค่าการลงทุน ก่อนนำเสนอผู้มีอำนาจตามระเบียบบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป



## 2. คณะทำงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)

ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายบุญเลิศ ใจมั่น	หัวหน้าคณะทำงาน และ DPO
2.	ดร.ทวีต ตัณฑ์ศุภศิริ	คณะทำงาน
3.	นายทรัพย์ ฉิมพาลี	คณะทำงาน
4.	นางสาวอัญชานา นามทางศรีกุล	คณะทำงาน
5.	นางสาวพรทิพย์ บุญยสนธิกุล	คณะทำงาน
6.	นายบงการ จิระบุญศรี	ที่ปรึกษาทางด้านกฎหมาย

เลขานุการคณะทำงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)

คือ นางสาวนภาลัย พวงพุก

โดยมีขอบเขต อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

- การกำกับดูแล ดำเนินการให้บริษัทมีนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การประกาศความเป็นส่วนตัว และระเบียบปฏิบัติที่สอดคล้อง ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และประกาศที่เกี่ยวข้อง
- การกำกับดูแล ดำเนินการให้แต่ละหน่วยงานมีระเบียบปฏิบัติที่สอดคล้อง เป็นไปตามกรอบนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัท
- ดูแลและสอบทานให้มีการปฏิบัติตามนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่ต่อเนื่อง รวมทั้งทำหน้าที่ประสานงานระหว่างหน่วยงานภายใน หน่วยงานภายนอก และสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (สคส.)

## 3. คณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ดร.ทวีต ตัณฑ์ศุภศิริ	หัวหน้าคณะทำงาน
2.	นายจรัสพงศ์ ลำซ่า	คณะทำงาน
3.	นางสาวพรทิพย์ ปิยะรัตน์	คณะทำงาน
4.	นางสาววัลย์ลดา ตังกุลานพินทร์	คณะทำงาน
5.	นางสมบูรณ์ จุขวา	คณะทำงาน
6.	นางมนิศรา เจนวิทยาพันธ์	คณะทำงาน
7.	นางสาวรัตนา วัชรเสถียร	คณะทำงาน และเลขานุการ

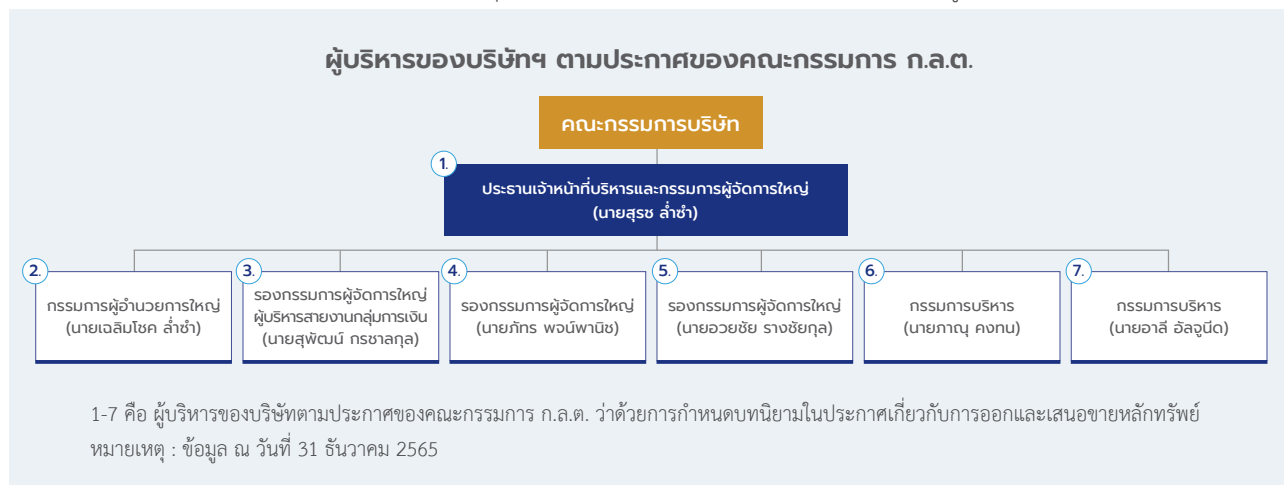
โดยมีขอบเขต อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบในการผลักดันให้มีการกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน กำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทบทวนและกำหนดทิศทางเป้าหมายความยั่งยืนของบริษัท โดยขับเคลื่อนผ่านกระบวนการวางแผนการจัดการกลยุทธ์ขององค์กร ประสานงานกับหน่วยงานต้นสังกัดในการนำแผนงานไปปฏิบัติเพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์กร ตลอดจนติดตามผลและประสิทธิภาพของการดำเนินงานเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

นอกเหนือจากการแต่งตั้งคณะทำงานดังกล่าวข้างต้น บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานจัดทำแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงเมื่อเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินอันอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัท อีกทั้งเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับรองรับการปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง มีกรอบหน้าที่ความรับผิดชอบในการประเมินความเสี่ยง วิเคราะห์ผลกระทบทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้น และจัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนดูแลให้มีการทบทวน ปรับปรุงแผนการดำเนินงานเป็นระยะตามความเหมาะสม



## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการในการดำเนินการและบริหารการดำเนินงานปกติของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัท รวมถึงตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



### 7.4.1 ผู้บริหาร

ผู้บริหารตามนิยาม “ผู้บริหาร” ของสำนักงาน ก.ล.ต. จำนวน 7 คน และดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริหารของบริษัท ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสุรช ลำชำ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2.	นายเฉลิมโชค ลำชำ	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
3.	นายสุพัฒน์ ทรายาลกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มบริหารการเงิน ผู้บริหารสูงสุดสายงานกลุ่มการเงิน (CFO)
4.	นายภัทร พงษ์พานิช	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์
5.	นายอวยชัย รางชัยกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจเทรตดิ้ง
6.	นายภาณุ คงทน	กรรมการบริหาร สายธุรกิจพลังงาน
7.	นายอาลี อัลจูนิด	กรรมการบริหาร สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ

เลขานุการคณะกรรมการบริหาร คือ นายบงการ จิระบุญศรี

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ กลยุทธ์ โครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจและอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทให้สอดคล้อง และสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขัน และนำพาให้บริษัทฝ่าฟันและผ่านพ้นในกรณีที่เกิดวิกฤติการณ์ต่าง ๆ ได้ โดยมีคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
- ตรวจสอบ ติดตาม การดำเนินนโยบายและผลการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนควบคุมต้นทุนในการประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามแผนธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- พิจารณาจ้างแต่งตั้ง บรรจุโยกย้าย ปลดจากตำแหน่ง สับเปลี่ยน โอนย้าย พักงาน เลิกจ้าง และกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้ง ค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวก ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการ

- ฝ่ายขึ้นไปและรวมถึงกรรมการบริษัทในเครือ โดยให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้มีอำนาจลงนามอนุมัติให้ดำเนินการ
- ให้มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินหรือสินเชื่อ การลงทุน การแสวงหาโอกาส การทำธุรกิจใหม่ ๆ การซื้อขายทรัพย์สินถาวรของบริษัท การจัดซื้อจัดจ้าง การเข้าร่วมประมูลงาน การซื้อสินค้า การเข้าทำสัญญา หรือนิติกรรมใด ๆ ตลอดจนการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัท อันเป็นการประกอบธุรกิจปกติ หรือที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจปกติ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ดังนี้
    - การเข้าร่วมประมูลงานในโครงการแต่ละโครงการหรือแต่ละครั้ง การทำสัญญา หรือนิติกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทหรือที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ



ปกติของบริษัท ภายในวงเงินไม่เกิน 2,000 ล้านบาท และให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจอนุมัติภายในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท

- 4.2 การขอมีวงเงินสินเชื่อในรูปแบบต่าง ๆ การขอเพิ่มหรือขยายวงเงินสินเชื่อดังกล่าวกับธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่งสำหรับการเปิดหรือปิดบัญชี มอบหมายให้ผู้บริหารสูงสุดสายงานกลุ่มการเงิน (CFO) เป็นผู้พิจารณาอนุมัติให้ดำเนินการ
- 4.3 การกู้ยืม การให้กู้ยืม การค้ำประกัน หรือการก่อภาระหนี้ผูกพันต่อบริษัท กับบุคคล หรือบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลอื่น ๆ ที่มีชื่อธนาคาร หรือสถาบันการเงิน รวมถึงการลงทุน การร่วมทุน การทำธุรกิจใหม่ ๆ ภายในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทต่อครั้ง ทั้งนี้ ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การได้มาและหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งต่อไป
- 4.4 ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจอนุมัติการกู้ยืม การให้กู้ยืม การค้ำประกัน หรือการก่อภาระหนี้ผูกพันต่อบริษัทกับบุคคล หรือบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลอื่น ๆ ที่มีชื่อธนาคารหรือสถาบันการเงิน รวมถึงการลงทุน การร่วมทุน การทำธุรกิจใหม่ ๆ ภายในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาทต่อครั้ง
- 4.5 ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจ หรืองบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว คณะกรรมการบริหารสามารถดำเนินการได้ตามมติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
5. การทำนิติกรรมใด ๆ กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง อันเข้าลักษณะเป็นรายการที่เกี่ยวข้อง ต้องนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ โดยผ่านหรือมีกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมพิจารณาด้วย โดยไม่มีผู้มีส่วนได้เสียเข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น เว้นแต่ เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ นอกจากนี้ ยังต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดด้วย
6. คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารหรือบุคคลใดบุคคลหนึ่ง มีอำนาจในการดำเนินการในเรื่องใดเรื่องหนึ่ง หรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควร โดยรายการดังกล่าวต้องไม่เป็นการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่คณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสียตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล ยกเว้นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตาม

นโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้แล้ว

7. ดำเนินงานต่าง ๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น หรือตามกฎหมาย หรือข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งทำหน้าที่กลั่นกรองเรื่องต่าง ๆ ก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท

## 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ผู้บริหารได้รับค่าตอบแทน คือ ค่าตอบแทนรายเดือนและเงินโบนัส (ถ้ามี) อันเป็นการสร้างแรงจูงใจในการทำงานเพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวได้มีการกำหนดให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรม โดยเกณฑ์การพิจารณาอัตราค่าตอบแทนของกรรมการบริหาร และผู้บริหารจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบและการดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจ ผลประกอบการของบริษัท การปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน ในภาพรวม สภาพเศรษฐกิจและสังคม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งผู้บริหารจะมีตัวชี้วัดการปฏิบัติงาน (KPIs) และผลตอบแทนจะเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี โดยมีการพิจารณาอย่างเป็นธรรม รอบคอบ โดยใช้เกณฑ์ในการพิจารณาประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานกรรมการเป็นผู้แจ้งผลการประเมินต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

## 7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารตามนิยาม “ผู้บริหาร” ของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมจำนวน 7 คน เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 30,348,000 บาท (เป็นค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน ผลตอบแทนการปฏิบัติงาน และผลประโยชน์อื่น ๆ)

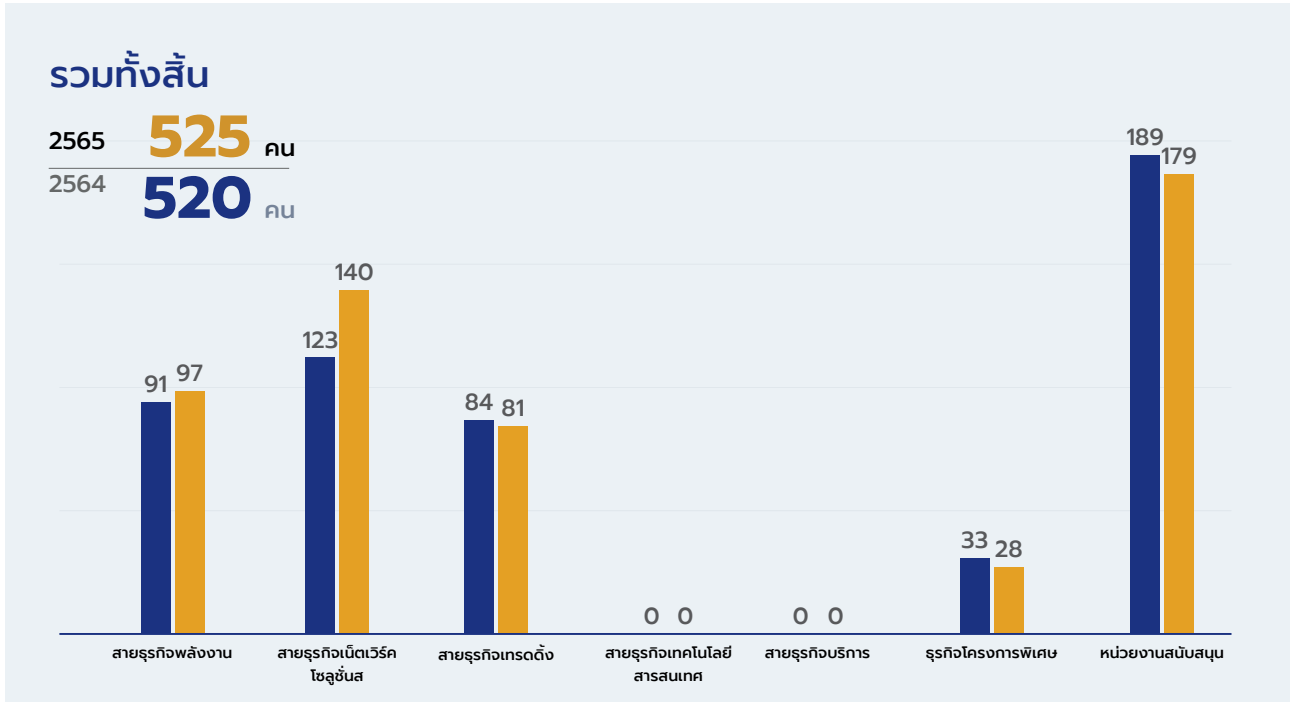
## ค่าตอบแทนรวมของคณะกรรมการบริหารที่กรณีได้รับจากบริษัทย่อย

มีกรรมการบริหารหรือผู้บริหารของบริษัทจำนวน 4 คน ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทย่อย 5 บริษัท เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 640,000 บาท (เป็นค่าตอบแทนในรูปเบี้ยประชุมและโบนัส) และไม่มีผลตอบแทนค้างจ่าย

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### 7.5.1 จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 525 คน เป็นพนักงานประจำ 442 คน พนักงานสัญญาจ้างทั้งสิ้น 83 คน โดยจำแนกพนักงานแยกตามสายธุรกิจ และระดับของพนักงาน ดังนี้



รายละเอียดพนักงาน	สายธุรกิจพลังงาน	สายธุรกิจเน็ตเวิร์กโซลูชัน	สายธุรกิจเทรดดิ้ง	สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ	สายธุรกิจบริการ	ธุรกิจโครงการพิเศษ	หน่วยงานสนับสนุน	รวม
ผู้บริหารระดับสูง (Sr. Management)	8	8	8	0	0	5	36	65
Management	9	21	9	0	0	10	29	78
Supervisor	14	40	8	0	0	6	31	99
Officer	66	71	56	0	0	7	83	283
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>97</b>	<b>140</b>	<b>81</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>28</b>	<b>179</b>	<b>525</b>

ทั้งนี้ บริษัทเปิดเผยข้อมูลการจ้างงานที่ให้โอกาสอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่เลือกปฏิบัติที่ครอบคลุมผู้พิการและผู้ด้อยโอกาสอื่น ตามรายละเอียดที่ปรากฏในส่วนการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ด้านการจัดการด้านสิทธิมนุษยชนและความเท่าเทียมของรายงานฉบับนี้

### 7.5.2 การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ในช่วงปีที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานดังแสดงในตาราง

จำนวนพนักงาน ณ วันที่	จำนวน (คน)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
31 ธันวาคม 2565	525	5	0.95
31 ธันวาคม 2564	520	(41)	(7.88)
31 ธันวาคม 2563	561	(163)	(29.06)

ทั้งนี้ ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนพนักงานลดลงจากปี 2562 จำนวน 163 คน มีนัยสำคัญมาจากการปรับโครงสร้างองค์กร



### 7.5.3 ค่าตอบแทนพนักงาน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้ค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่เหมาะสมต่อพนักงาน รวมถึงสอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของธุรกิจ ผลการปฏิบัติงาน และสภาพทางเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมอื่น รวมทั้งให้ความสำคัญกับสวัสดิภาพของพนักงานเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทำงานในสภาพแวดล้อมที่มั่นคงปลอดภัย และให้การสนับสนุนที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานภายใต้สถานการณ์ต่าง ๆ

บริษัทกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว ผ่านระบบการบริหารผลการดำเนินงาน (Performance Management System - PMS) ซึ่งเป็นกระบวนการดำเนินการอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ เพื่อผลักดันให้ผลการดำเนินงานขององค์กรบรรลุตามเป้าหมาย และสอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับกลยุทธ์ทิศทางการดำเนินธุรกิจขององค์กร บริษัทกำหนดให้มีการพิจารณาขึ้นเงินเดือนพนักงานตามผลการปฏิบัติงานรายบุคคล ปีละ 1 ครั้ง โดยนำตัวชี้วัดการดำเนินงานที่สำคัญ (Key Performance Indicators: KPIs) รวมถึงสมรรถนะ (Competency) มาใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานรายบุคคล เพื่อพิจารณาค่าตอบแทนพนักงานและพัฒนางาน โดยแบ่งออกเป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงานระดับองค์กร (Corporate KPIs) และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานระดับหน่วยงาน/ระดับบุคคล (Functional KPIs and Individual KPIs) ซึ่งการกำหนด KPIs ดังกล่าวต้องเชื่อมโยงกับกลยุทธ์แนวทางการดำเนินงานขององค์กรทั้ง 4 ด้าน (การเงิน ลูกค้า ขั้นตอนการปฏิบัติงาน และการพัฒนา) เพื่อให้สอดคล้องกับผลประกอบการปัจจุบัน (ระยะสั้น) และแผนกลยุทธ์ของบริษัทที่จะดำเนินการในระยะยาว ที่จะนำไปสู่เป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างยั่งยืน ได้แก่ การขยายธุรกิจ อัตราการเติบโตของกำไร การปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นต้น

บริษัทได้กำหนดให้มีการจ่ายโบนัสผลตอบแทนประจำปีตามความสามารถในการทำกำไรในแต่ละปี และ Variable Bonus (Performance-based จาก PMS) ซึ่งสอดคล้องตามผลการประเมิน KPIs สำหรับผู้บริหารและพนักงานของแต่ละหน่วยงานเพื่อจูงใจให้ปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมายของหน่วยงานและองค์กรในแต่ละปี

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนพนักงานในรูปของเงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา และโบนัส เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 349 ล้านบาท (ไม่รวมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) โดยสัดส่วนค่าตอบแทนระหว่างพนักงานหญิงต่อพนักงานชายเท่ากับ 4 ต่อ 6

เพื่อเป็นการดูแลพนักงานในระยะยาว และส่งเสริมการมีคุณภาพชีวิตที่ดี บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน โดยพนักงานมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสามารถเลือกแผนการลงทุนและเลือกสะสมเป็นอัตราร้อยละ 5 – 15 ของเงินเดือน และบริษัทสมทบให้อัตราเดียวกันสูงสุดร้อยละ 5 เข้าเป็นเงินกองทุน ปัจจุบันมีพนักงานของบริษัทเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในอัตราร้อยละ 98 โดยอยู่ภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)

### 7.5.4 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

### 7.5.5 การประเมินความผูกพันต่อองค์กร

ฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้ทำการประเมินความพึงพอใจ และวัดผลความผูกพันต่อองค์กรจากการลาออกของพนักงาน โดยสรุปในปี 2565 อัตราการลาออกอยู่ที่ร้อยละ 8.8 ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของบริษัททั่วไปที่มีอัตราการลาออกประมาณร้อยละ 12-13 จากการสัมภาษณ์พนักงานก่อนออกจากงาน (Exit Interview) เพื่อรับฟังความคิดเห็นและสาเหตุของการลาออก ส่วนใหญ่มีสาเหตุสืบเนื่องจากโครงสร้างอัตราเงินเดือนในบางตำแหน่งงานที่ยังไม่จูงใจเมื่อเทียบกับตลาดแรงงาน ดังนั้นเพื่อจูงใจและรักษาบุคลากรไว้ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้นำผลการสัมภาษณ์ก่อนออกจากงานดังกล่าวมาพิจารณาทบทวนนโยบายการจ้างงาน และการกำหนดค่าตอบแทนโดยเฉพาะในกลุ่มตำแหน่งงานที่ต้องการความชำนาญเฉพาะด้านและมีการแข่งขันสูง ได้แก่ กลุ่มงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โปรแกรมเมอร์ ตลอดจนปรับปรุงระบบและกระบวนการประเมินผล การกำหนดเป้าหมายการทำงานส่วนบุคคล และเป้าหมายหน่วยงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายองค์กร เพื่อสะท้อนประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของการทำงาน และช่วยให้องค์กรบรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ อีกทั้งเป็นการส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาศักยภาพพนักงาน ตลอดจนนำผลจากการประเมินผลงานไปพิจารณาเป็นหลักเกณฑ์ในการให้ค่าตอบแทน และเงินรางวัลอย่างเหมาะสม เป็นธรรม

นอกจากนั้น ในปี 2565 บริษัทได้มีการสำรวจความคิดเห็นและความรู้สึกของพนักงานที่มีต่อองค์กรและมาตรการการดูแลพนักงานในช่วงวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 พบว่าในภาพรวมพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยเกินกว่าร้อยละ 80 ได้รับการสื่อสารและรับทราบมาตรการต่าง ๆ ของบริษัทในการป้องกันการแพร่ระบาด โดยพนักงานมีความพึงพอใจต่อมาตรการดูแลสุขภาพอนามัยของบริษัท โดยเฉพาะในเรื่องการสนับสนุน

จัดทำให้พนักงานได้รับวัคซีนอย่างรวดเร็วทั่วถึง การตรวจ ATK เพื่อคัดกรองเชิงรุกก่อนเข้าปฏิบัติงานในสำนักงาน และการจัดหาช่องทางให้พนักงานได้ซื้อชุดตรวจ ATK ในราคาถูก

บริษัทสนับสนุนการจัดตั้งชมรมพนักงานกลุ่มบริษัทลีอิกซ์เอเชีย พร้อมทั้งสนับสนุนงบประมาณเพื่อดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ โดยมุ่งเน้นการส่งเสริมความสำคัญของสถาบันชาติ ศาสนาและพระมหากษัตริย์ รวมถึงกิจกรรมเพื่อสร้างความสามัคคีระหว่างพนักงาน รวมทั้งสนับสนุนกิจกรรมอื่น ๆ ของบริษัทตามแต่จะได้รับมอบหมาย ทั้งนี้มีเป้าหมายเพื่อดูแล สุขภาพความสัมพันธ์ระหว่างพนักงาน สนับสนุนการมีส่วนร่วม สร้างวัฒนธรรมการช่วยเหลือแบ่งปันระหว่างพนักงาน และส่งต่อความช่วยเหลือสู่ชุมชนและสังคมโดยรอบ รวมทั้งเป็นช่องทางสำหรับการสื่อสาร รับทราบ ความคาดหวัง ความต้องการของพนักงานที่มีต่อองค์กร เพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กร สร้างความร่วมมือร่วมใจระหว่างพนักงานตามพันธกิจของบริษัทที่ต้องการสร้างสังคม สภาวะแวดล้อมการทำงานที่มีความสุข โดยในปี 2565 ชมรมพนักงานกลุ่มบริษัทลีอิกซ์เอเชียได้จัดกิจกรรมต่าง ๆ โดยคำนึงถึงมาตรการสาธารณสุขเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ได้แก่ การจัดให้มีการทำบุญตักบาตรช่วงเช้า กิจกรรมสงฆ์พระเนื่องในวันสำคัญ การดูแลสวัสดิการพนักงานโดยการจัดรถรับส่งช่วงเย็นระหว่างสำนักงาน-สถานีรถไฟฟ้า การแจกคู่มือทานอาหารในแคנטิน การดูแลตรวจสอบความสะอาดของร้านอาหารในแคנטิน การเลี้ยงอาหารพนักงานที่ปฏิบัติงาน ณ คลังสินค้า จังหวัดปทุมธานี และการแข่งขันกอล์ฟลีอิกซ์เอเชีย เป็นต้น บริษัทมีแผนที่จะดำเนินกิจกรรมผ่านชมรมพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นการดูแลและสร้างความผูกพันระหว่างพนักงานกับองค์กร

## 7.5.6 นโยบายการพัฒนาบุคลากร

การดำเนินธุรกิจวิถีใหม่ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำงาน การบริหารทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาบุคลากรจึงจำเป็นต้องมีการพัฒนาปรับเปลี่ยนให้สอดคล้อง และสามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการทำงาน และโดยเฉพาะอย่างยิ่งการสร้างมาตรฐานให้คนในองค์กรมีแนวคิด การประพฤติปฏิบัติในทิศทางที่องค์กรต้องการ เพื่อสร้างเสริมคุณค่าในการทำงาน และสร้างแรงบันดาลใจให้สอดคล้องกัน จนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร รวมถึงการส่งเสริมการพัฒนาความรู้ความสามารถพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับศักยภาพพนักงาน พร้อมกับเพิ่มขีดความสามารถให้กับองค์กรในระยะยาวต่อไป

1. การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี ถือเป็นเรื่องจำเป็นในการขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจที่วางไว้ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้เริ่มวางแผน

ดำเนินการในการจัดทำค่านิยมหลัก หรือ Core Value ให้ชัดเจน และสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจหลัก ขององค์กร ซึ่งในปี 2565 ได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ (Vision Mission Statement) ของบริษัทเพื่อให้มีความชัดเจน สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันและอนาคตของบริษัทมากขึ้น โดยใช้แนวคิด มุมมองและประสบการณ์ผู้บริหารของแต่ละสายธุรกิจ (SBGs) เพื่อกำหนดเป็นค่านิยมหลักขององค์กรต่อไป

2. การอบรมพัฒนา และเสริมองค์ความรู้นอกเหนือจากการอบรมภายใน และให้สอดคล้องกับรูปแบบวิธีการทำงานแบบใหม่ ได้จัดให้มีการเรียนรู้การเรียนรู้ผ่านระบบออนไลน์ หรือ E-Learning เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและยืดหยุ่นในการเรียนรู้ พนักงานสามารถเรียนรู้ได้ด้วยตนเอง ตามช่วงเวลาที่เหมาะสม รวมทั้งเลือกเรียนรู้ในหัวข้อหรือเรื่องที่น่าสนใจ ทั้งทักษะด้านการบริหารจัดการ การพัฒนา Soft Skill ด้านต่าง ๆ และทักษะเฉพาะวิชาชีพ
3. การจัดทำ Skill Gap Analysis สำหรับการพัฒนา Competency ที่สำคัญ เพื่อเพิ่ม/ยกระดับขีดความสามารถของพนักงาน การ Reskill and Upskill จึงเป็นสิ่งที่จำเป็นในพัฒนาญยุค New Normal ซึ่งการพัฒนาทักษะที่มีความสำคัญอันดับต้น ๆ อาทิ ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล การมุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง การพัฒนาภาวะผู้นำ การคิดวิเคราะห์ และการคิดเชิงสร้างสรรค์ เหล่านี้ทำให้องค์กรสามารถฝ่าวิกฤติ และเติบโตได้อย่างยั่งยืน
4. เน้นการพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถของพนักงานให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดพื้นฐานความรู้ความสามารถที่จำเป็นของผู้บริหาร และพนักงานแต่ละระดับ เพื่อกำหนดหลักสูตรฝึกอบรมและแนวทางการพัฒนาอย่างชัดเจน โดยในปี 2565 บริษัทได้กำหนดแนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำ (Leadership Development Program) สำหรับกลุ่มผู้บริหาร ดังนี้

- การพัฒนาผู้บริหารระดับสูง (Upper Management) ประกอบด้วยหลักสูตร Performance Management System หลักสูตรการวางแผนพัฒนาพนักงานรายบุคคล มีผู้บริหารระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย ผู้อำนวยการฝ่ายและผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส เข้าร่วมการอบรม จำนวนทั้งสิ้น 34 คน
- การพัฒนาภาวะผู้นำสำหรับผู้บริหารระดับกลาง (Middle Management) เป็นการเตรียมความพร้อม และวางพื้นฐานในด้านภาวะผู้นำในการไปสู่ผู้บริหารระดับสูงในอนาคตโดยจัดเป็นโปรแกรมหลักสูตร ซึ่งประกอบด้วย หลักสูตร Strategic Management via Balance Scorecard หลักสูตร Job Design and Job Redesign Approach หลักสูตร PMS Coaching and Feedback หลักสูตร Informal Learning and Individual Development Plan และหลักสูตร Business Transformation โดยมีผู้บริหารระดับกลางเข้าร่วมการอบรมทั้งสิ้น 26 คน





- การพัฒนาพนักงานระดับผู้บังคับบัญชาของหน่วยงาน ประกอบด้วยหลักสูตร Critical Thinking for Business Decision Making Workshop มีพนักงานระดับผู้บังคับบัญชาเข้ารับการอบรมจำนวนทั้งสิ้น 20 คน
- 5. การจัดทำแผนพัฒนาพนักงานรายบุคคล บริษัทได้กำหนดให้ผู้บริหารหน่วยงานจัดทำแผนพัฒนาพนักงานในหน่วยงานเป็นรายบุคคลและแนวทางในการพัฒนาพนักงาน ทั้งในรูปแบบการฝึกอบรม (Training) และการเรียนรู้ (Learning) เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจขององค์กร และเป้าหมายของหน่วยงาน ตลอดจนความคาดหวังที่ต้องการให้พนักงานปฏิบัติในการทำงานประจำวัน นอกจากนี้จะเป็นการพัฒนาทักษะของพนักงานแล้ว ยังเป็นการพัฒนาทักษะการเป็นผู้บริหาร และส่งเสริมการสื่อสารภายในหน่วยงาน
- 6. บริษัทส่งเสริมให้ พนักงานสร้างผลงานการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศควบคู่กับการให้พนักงานมีความสุขในการทำงาน เพื่อรักษาและพัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพสูง (High Performer) บริษัทจึงมีนโยบายในการวางแผนคัดสรร ผู้ที่เป็น High Performer พร้อมวางแผนในการพัฒนาแผนรายบุคคลเตรียมพร้อมสำหรับการสร้างบุคลากรเพื่อสืบทอดตำแหน่ง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มผู้บริหารระดับสูง
- 7. กลไกหนึ่งในการช่วยผลักดันให้พนักงานสร้างผลงาน ให้เกิดประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล คือ การวัดผลความสำเร็จของงานแต่ละคนให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้และสอดคล้องกับเป้าหมายของหน่วยงานและองค์กร ถือเป็นแผนหนึ่งในการพัฒนาบุคลากร โดยได้จัดให้มีกระบวนการประเมินผลงาน และทบทวน ติดตามผลการปฏิบัติงานระหว่างปี เพื่อให้คำแนะนำแก่ผู้ใต้บังคับบัญชา ส่งเสริมให้มีการพูดคุยแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้งานเป็นไปตามเป้าหมายตามที่ผู้บังคับบัญชาคาดหวัง
- 8. การส่งเสริมให้มีการแลกเปลี่ยนความรู้ทั้งภายในและระหว่างหน่วยงาน เพื่อสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศของการเรียนรู้ ได้แก่ การเผยแพร่ความรู้ผ่านช่องทางสื่อสารออนไลน์ภายในบริษัท การจัดการบรรยายพิเศษโดยผู้บริหาร และคณะกรรมการบริษัท

สรุปภาพรวมของปี 2565 บริษัทจัดหลักสูตรอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มทักษะ และศักยภาพในการทำงานแก่พนักงานรวมทั้งสิ้นจำนวน 92 หลักสูตร โดยแบ่งเป็นการจัดหลักสูตรฝึกอบรมภายในองค์กรจำนวน 18 หลักสูตร ทั้งการเรียนรู้ในรูปแบบออนไลน์และการอบรมในสถานที่จริง และการส่งพนักงานเข้ารับการอบรมกับสถาบันภายนอก จำนวน 74 หลักสูตร โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมหรือกิจกรรมพัฒนาความรู้เฉลี่ยของพนักงาน 16 ชั่วโมงต่อคนต่อปี จากเป้าหมายที่ตั้งไว้ 12 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ (ถ้ามี)

### 7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมาย

#### เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ตามมาตรา 89/15 และ 89/16 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2564 ได้มีมติแต่งตั้ง นางมนิศรา เจนวิทยาพันธ์ เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 รายละเอียดประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 1

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ

- จัดทำและเก็บเอกสารสำคัญได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี และรายงานการมีส่วนได้เสีย
- จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ให้คำแนะนำและสนับสนุนการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ประสานงานกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และฝ่ายจัดการ รวมถึงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้น
- ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- หน้าที่อื่นตามกฎหมายหรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

หมายเหตุ : ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2564 วันที่ 20 ธันวาคม 2564 ได้มีมติแต่งตั้ง นางมนิศรา เจนวิทยาพันธ์ เป็นเลขานุการบริษัท แทน นายพิชัย หมู่พุทธรักษ์ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป

#### ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี

บริษัทมอบหมายให้ นายพงษ์ศักดิ์ บุรีทาน ผู้อำนวยการฝ่าย บัญชีและรายงานทางการเงิน เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 รายละเอียดประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 1

### ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

บริษัทมอบหมายให้ นางปริยานุช ไพบุลย์สิทธิวงศ์ ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2556 รายละเอียดประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 3

### ผู้ดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Officer)

บริษัทมอบหมายให้ นายบุญเลิศ ใจมั่น ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล DPO (Data Protection Officer)

## 7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์และข้อมูลติดต่อ

นางสาวนพรัตน์ ทรัพย์อดุลชัย

ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายบริหารเงินทุนและนักลงทุนสัมพันธ์

102 ถนน ๓ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย

กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 02-348-8468

E-mail : ir@loxley.co.th

## 7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

### ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

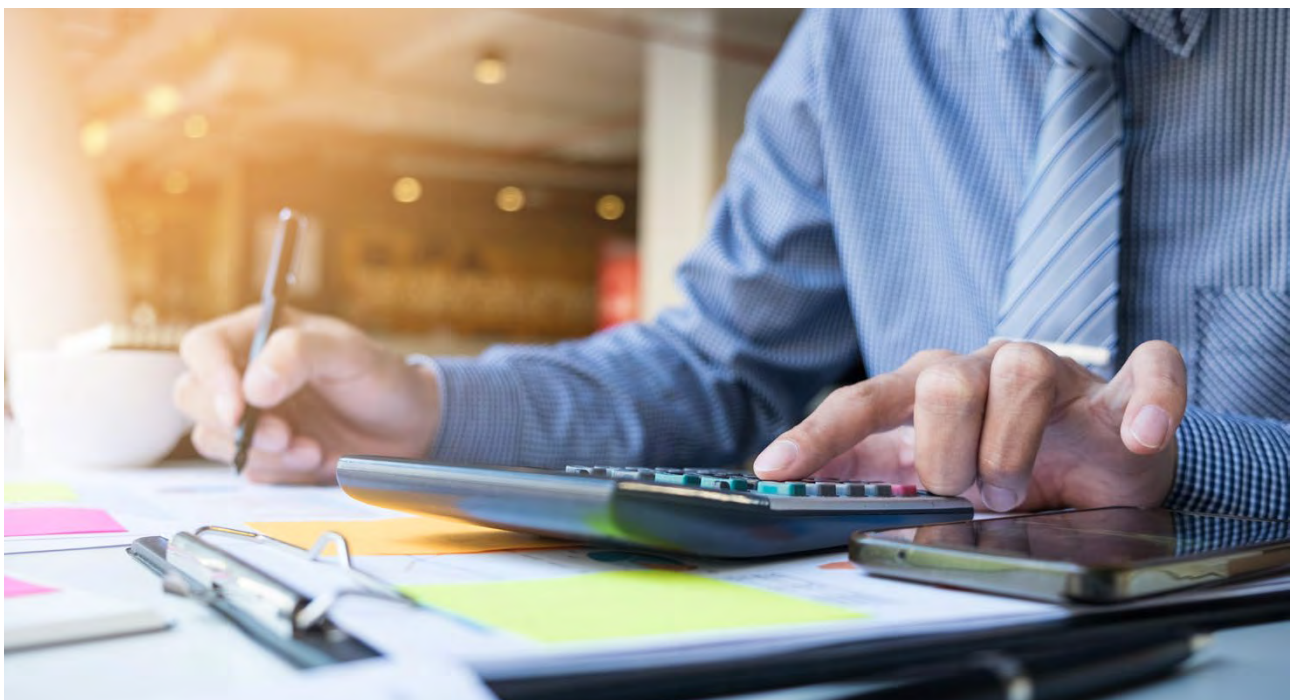
สำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบสังกัดเป็นจำนวนเงินรวม 10,274,000 บาท ทั้งนี้ บริษัทที่เป็นสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใด ๆ กับบริษัท/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

### ค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี (Non-Audit Fee)

สำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายสำหรับค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee) จำนวน 259,000 บาท ได้แก่ ค่าส่งเหตุการณ์การทำลายสินค้า 9,000 บาท (บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทคดิง จำกัด) และค่าบริการบริหารความเสี่ยงสำหรับพนักงานกลุ่มบริษัทลีอกซ์เลย์ 250,000 บาท (บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน))

## 7.6.4 กรณีบริษัทต่างประเทศ ระบุบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศ และข้อมูลการติดต่อในประเทศ ทั้งนี้ ต้องเป็นบุคคลสัญชาติไทยและมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย :

-ไม่มี-





## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และมีผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งสนับสนุนให้เกิดผลการดำเนินงานธุรกิจที่ดีให้แก่บริษัท เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันระยะยาวและการเติบโตที่ยั่งยืน ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนนโยบาย มาตรการ และแนวปฏิบัติต่าง ๆ โดยมีการปฏิบัติหน้าที่ตาม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- ทบทวนวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัท เพื่อเป็นแนวทาง ในการกำหนดแผนธุรกิจทั้งระยะปานกลาง-ยาว 5 ปี (Medium-Long Term Plan) และแผนธุรกิจประจำปี โดยเน้นการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทได้มีมติ อนุมัติพันธกิจของบริษัทเมื่อการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 ทั้งนี้ ให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการปฏิบัติตามกลยุทธ์ในการประชุม คณะกรรมการบริษัท
- ทบทวนกฎบัตร นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแล กิจการให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมายและบริบททางธุรกิจ ที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตร ของคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ และคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ได้มีการทบทวนปรับปรุง ตามรายละเอียดที่ปรากฏในหัวข้อ นโยบายการกำกับดูแลกิจการของรายงานฉบับนี้
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิอย่างเหมาะสม และสามารถ ใช้สิทธิดังกล่าวได้อย่างเท่าเทียมกัน ได้แก่ สิทธิในการเข้าร่วม ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท โดยการให้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละเรื่องตามรายละเอียด ที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิการได้รับข้อมูล ข่าวสารของบริษัทอย่างรวดเร็ว ครบถ้วน และเพียงพอผ่าน ช่องทางที่เข้าถึงได้ง่าย ในระยะเวลาที่เหมาะสมต่อการพิจารณา ตัดสินใจ ซึ่งบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ผ่านเว็บไซต์บริษัท และช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตาม กำหนดเวลาและเป็นไปตามเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพิ่มสิทธิในการรับเงินปันผล เป็นต้น

- ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันโดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น ทุกรายมีสิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระ และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับ การพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี โดยได้กำหนดหลักเกณฑ์อย่างชัดเจนและเผยแพร่ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระ รายชื่อ บุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการและส่งคำถามเป็นการ ล่วงหน้าผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่ระบุไว้
- สนับสนุน ส่งเสริมให้นำเทคโนโลยีมาใช้ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่ออำนวยความสะดวกและส่งเสริมความโปร่งใสในการประชุม โดยใช้คิวอาร์โค้ดอำนวยความสะดวกในการยื่นคำร้องเข้าร่วม ประชุม ส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุม ดาวนโหลดเอกสาร รายงานประจำปีหนังสือมอบฉันทะ และแบบฟอร์มต่าง ๆ รวมทั้ง ลงคะแนนเสียงผ่านระบบ E-Voting ของผู้ให้บริการระบบ การบริหารจัดการประชุม
- จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565 ซึ่งเป็นการจัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) สอดคล้องตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่าน สื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 โดยใช้ระบบการบริหารจัดการ ประชุมของผู้ให้บริการที่ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัด ประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์จากสำนักงานพัฒนาธุรกรรม ทางอิเล็กทรอนิกส์ (ETDA) เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวก แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะเตรียมไว้ให้กับ ผู้ถือหุ้นเลือกใช้จำนวน 3 แบบตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจ การค้า กระทรวงพาณิชย์ ได้แก่ หนังสือมอบฉันทะ แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. โดยเงื่อนไขและเอกสารที่กำหนดมีความชัดเจน และมีได้ก่อให้เกิดความยุ่งยากแก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะให้ ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2565 บริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ไปพร้อมกับหนังสือ บอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้น และได้เสนอทางเลือกให้แก่ ผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งผู้รับมอบฉันทะเพื่อเข้าร่วมประชุม ผู้ถือหุ้นแทน โดยเสนอรายชื่อกรรมการอิสระของบริษัท จำนวน 4 คน พร้อมระบุการมีส่วนได้เสียที่แตกต่างจาก กรรมการคนอื่นในวาระที่จะพิจารณา (ถ้ามี) ให้เป็นผู้รับมอบ ฉันทะจากผู้ถือหุ้น ในการประชุมครั้งนี้ กรรมการบริษัท ได้เข้าร่วมการประชุมครบทั้ง 12 คน คิดเป็นร้อยละ 100 ด้วย มาตรการและการเตรียมการด้วยความรอบคอบ เอาใจใส่ และ

เคารพในสิทธิของผู้ถือหุ้น เป็นผลให้บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการจัดการประชุม (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยด้วยคะแนนเต็ม 100 คะแนน

- พิจารณานโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Policy) และคำประกาศเกี่ยวกับความเป็นส่วนตัว (Privacy Notice) สำหรับพนักงานและบุคคลภายนอก เพื่อใช้เป็นแนวทางสำหรับการจัดการและปกป้องข้อมูลธุรกิจ และข้อมูลส่วนบุคคลของผู้เกี่ยวข้อง รวมทั้งกำหนดให้มีเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและคณะทำงาน เพื่อดูแล สนับสนุนให้การดำเนินกิจกรรมในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทมีความสอดคล้องเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- คณะกรรมการจัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ในปี 2565 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอิสระของบริษัทโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมประชุมด้วยจำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2565 เพื่อหารือเสนอแนะแนวทางแก่ฝ่ายจัดการในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัทภายหลังผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจและการลงทุน รวมทั้งการจัดการบริหารความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ และได้มีการรายงานผลการประชุมพร้อมข้อเสนอแนะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อพิจารณาต่อไป
- พิจารณานโยบายให้มีการประเมินผลปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดเป็นรายคณะ เป็นการเพิ่มเติมและอนุมัติแบบประเมินผลการปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะรวมทั้งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่ได้มีการพิจารณาทบทวนจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ ตามแนวทางและหลักเกณฑ์ที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2565 วันที่ 11 พฤศจิกายน 2565

### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทที่มีความสำคัญอย่างยิ่ง เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทถือว่าเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์ แนวทางการดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน สรุปรายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายการกำหนดคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทปรากฏในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการของ

รายงานฉบับนี้ ส่วนรายละเอียดเกี่ยวกับกระบวนการสรรหาพัฒนา และการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ สรุปลงได้ดังนี้

### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหาคณะกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ตลอดจนคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ จะต้องผ่านการพิจารณาคัดเลือกก่อนจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ ในส่วนการสรรหากรรมการบริษัทได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม นอกเหนือจากการใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รายชื่อกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือช่องทางสาธารณะอื่น ๆ ประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการใหม่

#### การกลั่นกรอง คัดเลือกกรรมการอิสระ

ในส่วนกระบวนการกลั่นกรอง สรรหากรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการจะพิจารณาจากคุณสมบัติ และลักษณะต้องห้ามของกรรมการตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชน พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงข้อบังคับของบริษัท และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทซึ่งได้มีการเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท และพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณลักษณะ ความรู้ ความชำนาญและประสบการณ์ที่บริษัทต้องการตาม Board Skill Matrix ที่สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อไป บริษัทมีนโยบายกำหนดจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าสามคน นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายกำหนดให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการควรพิจารณาความสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท

ในปี 2565 บริษัทมีกรรมการอิสระรวม 5 คน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 12 คน ซึ่งองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. คือ มีกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อย





กว่า 3 คน โดยมีกรรมการอิสระจำนวน 2 คน คือ ดร.ทริส สูตะบุตร และ ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ ที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกิน 9 ปี ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ และคณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนพิจารณาความสมเหตุสมผลอย่างรอบคอบตามหลักความไว้วางใจ และการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตของกรรมการ (Fiduciary Duties) ตามมาตรา 89/7 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) แล้ว เห็นว่าการแต่งตั้งกรรมการทั้งสองท่านดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ ไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นอย่างเป็นทางการแต่อย่างใด ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ เฉพาะด้านของกรรมการจะเป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางการยุทธศาสตร์ดำเนินธุรกิจของบริษัท และเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทได้ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท

### กระบวนการ วิธีการสรรหาคัดเลือกกรรมการ

- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่/กรรมการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเป็นกรรมการบริษัทมายังบริษัท โดยบริษัทจะประกาศไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท คณะกรรมการจะรายงานผลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแจ้งในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ ให้สอดคล้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่บริษัทต้องการตาม Board Skill Matrix ที่สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ โดยไม่นำความแตกต่างทางเพศ เผ่าพันธุ์ เชื้อชาติ สัญชาติ หรือถิ่นกำเนิดมาเป็นข้อจำกัดด้านคุณสมบัติ (Board Diversification)
- พิจารณาองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมกับลักษณะโครงสร้างขององค์กร รวมทั้งมีความหลากหลายสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ
- ให้ความสำคัญในเรื่องความเป็นอิสระของกรรมการ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ที่อาจมีกับบริษัท
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัทเป็นกรรมการ พร้อมความเห็น และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ และ/หรืออนุมัติ
- คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติให้ความเห็นชอบรายชื่อกรรมการ เพื่อนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

### การแต่งตั้งและพ้นตำแหน่งของกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท โดยใช้หลักเสียงข้างมาก ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น หากกรรมการมิได้ตกลงกันเองเป็นวิธีอื่น ให้ใช้การจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ ตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด หรือศาลมีคำสั่งให้ออก

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยมติของกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

โดยในปี 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565 ได้พิจารณาเลือกตั้งกรรมการรายเดิมทั้ง 4 คน ได้แก่ นายธงชัย ลำคำ ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม นายเพชร หวังทลี และนายภุชญา ลำคำ กลับเข้าเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่งตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ โดย ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม เป็นกรรมการอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการ ซึ่งกรรมการทั้ง 4 คนเป็นผู้มีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและสอดคล้องตามกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท (Board Skill Matrix)



## การพัฒนากรรมการ

ในปี 2565 กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร ได้รับการเพิ่มพูนทักษะและความรู้ด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างต่อเนื่อง และรับทราบข้อมูลที่เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในรูปแบบของการฝึกอบรมสัมมนาที่จัดโดยหน่วยงาน สถาบันภายนอก การฝึกอบรมสัมมนาที่ดำเนินการ

จัดเป็นการภายในโดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ และการบรรยายพิเศษ โดยกรรมการเพื่อการแลกเปลี่ยนข้อมูลและข้อคิดเห็น อันเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัท และกรรมการบริหารที่เข้าร่วมการสัมมนาของหน่วยงานสถาบันภายนอก ได้แก่

รายชื่อ	กรรมการ	การสัมมนา และการบรรยายพิเศษ	หน่วยงาน/สถาบัน
ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม	กรรมการอิสระ	- กรอบการบริหารความเสี่ยงตามแนวทาง COSO ERM 2017 - สิ้นทรัพย์ดิจิทัลที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน	- สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
นายสุรพล สร้างสมวงษ์	กรรมการอิสระ	- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 51/2022 - Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 26/2022	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
นายสุพัฒน์ กรชาลกุล	กรรมการบริหาร	- SME BIZ BOOSTER by ACMA : 4 หลักสูตร Business Resilience เพื่อการฟื้นฟูธุรกิจ - ACMA Exclusive Talk เผยแนวทางฝ่าวิกฤติ ช่องทางโอกาสทางธุรกิจ จาก 8 กลุ่มอุตสาหกรรมสินค้าอุตสาหกรรม - TLCA CFO Professional Development Program ครั้งที่ 4/2022 “ความเข้าใจเกี่ยวกับ สิ้นทรัพย์ดิจิทัลกับบทบาทของ CFO” - The Secret Sauce Strategy Forum 2022 คัมภีร์กลยุทธ์ฝ่าวิกฤติปี 2022 - The Standard Economic Forum 2022 - หลักสูตรสารสนเทศทางการบัญชี 2 - หลักสูตรการวิเคราะห์งบการเงิน - หลักสูตรงบกระแสเงินสด (Cash Flow) - หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - หลักสูตรรายได้ ความแตกต่างระหว่างบัญชีและภาษี	สถาบันวิทยากรตลาดทุน สถาบันวิทยากรตลาดทุน สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย The Standard The Standard สภาวิชาชีพบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี
นายภาณุ คงทน	กรรมการบริหาร	Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 194/2022	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
นายอาลี อัลจูนีดี	กรรมการบริหาร	Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 193/2022	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

นอกจากนั้น บริษัทได้จัดให้มีการบรรยายพิเศษ โดยกรรมการของบริษัทที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลและข้อคิดเห็น ซึ่งกรรมการบริษัททุกคนได้เข้าร่วมฟังการบรรยายพิเศษและได้มีการอภิปรายแสดงความคิดเห็นกันอย่างกว้างขวาง พร้อมทั้งได้ให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายจัดการเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป ซึ่งในปี 2565 ได้มีการบรรยายพิเศษจำนวน 2 ครั้ง ได้แก่ ผลกระทบทางเศรษฐกิจจากสถานการณ์การสู้รบระหว่างรัสเซีย – ยูเครน โดย ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ และผลกระทบของพระราช

บัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ที่มีผลต่อการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยนายสุรพล สร้างสมวงษ์

ทั้งนี้ ปัจจุบันกรรมการบริษัททั้ง 12 คนได้เข้าร่วมการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ได้แก่ Director Certification Program (DCP) และ/หรือ Director Accreditation Program (DAP) คิดเป็นร้อยละ 100 ของกรรมการทั้งคณะ รายละเอียดปรากฏในประวัติคณะกรรมการรายบุคคลในหัวข้อ



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท และเลขานุการบริษัท ของรายงานฉบับนี้

### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

ในปี 2565 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชด้อย่อยทุกชุดเป็นรายคณะ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำผลการประเมินไปพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานที่ของคณะกรรมการ โดยเป็นการประเมินตามหลักเกณฑ์ที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งการประเมินคณะกรรมการบริษัท แบ่งหัวข้อการประเมินออกเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและ

คุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ในส่วนของการประเมินคณะกรรมการชด้อย่อยแบบรายคณะ แบ่งหัวข้อการประเมินออกเป็น 4 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชด้อย่อย การประชุมของคณะกรรมการชด้อย่อย บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชด้อย่อย และการรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการชด้อย่อย รวมถึงการประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชด้อย่อยในภาพรวม และข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

ผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชด้อย่อย สรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการ/คณะกรรมการชด้อย่อย	ผลการประเมินของคณะกรรมการทั้งคณะ: (ร้อยละ)	
	2565	2564
คณะกรรมการบริษัท	88.60	89.35
คณะกรรมการตรวจสอบ	96.93	n/a
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ	91.93	n/a
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	84.21	n/a

ผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (นายสุรช ล่ำซำ) โดยรวมมีคะแนนเฉลี่ยที่ร้อยละ 92.99 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 91.29 ของปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานกรรมการเป็นผู้แจ้งผลการประเมินต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

### การจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร และผู้บริหารสูงสุด

บริษัทมีนโยบายในการวางแผนคัดสรร พิจารณากลุ่มพนักงานที่มีศักยภาพสูง (High Performer) โดยพิจารณาจากคุณลักษณะความรู้ ความสามารถที่ตอบโจทย์และเหมาะสมกับแผนทิศทางธุรกิจ ตลอดจนมีคุณลักษณะที่สอดคล้องกับค่านิยม วัฒนธรรม และเป้าหมายขององค์กร พร้อมวางแผนในการพัฒนารายบุคคลทั้งด้านการพัฒนาตามวิชาชีพ (Functional) และทักษะการบริหารจัดการและภาวะผู้นำ (Leadership) เพื่อเตรียมพร้อม

สำหรับการสร้างบุคลากรเพื่อสืบทอดตำแหน่งเป็นการล่วงหน้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มผู้บริหารระดับสูง

สำหรับแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของบริษัท และบริษัทย่อย ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะได้กำหนดคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งที่สอดคล้องกับทิศทางทางดำเนินธุรกิจ โดยการสัมภาษณ์และหารือร่วมกับประธานกรรมการ และ/หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ พิจารณากำหนดรายชื่อบุคคลพร้อมคุณลักษณะ ความรู้ความสามารถ เพื่อประกอบการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง สร้างแผนพัฒนาสำหรับบุคคลที่ได้รับคัดเลือกว่าจะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งงาน รวมทั้งทำงานร่วมกับบริษัทที่ปรึกษาในการพิจารณาสรรหาผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมจากภายนอก เพื่อเปรียบเทียบคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งต่อไป

ทั้งนี้ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้มีการทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการเป็นประจำทุกปี

## 8.1.2 การเข้าร่วมประชุม และการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทจัดการประชุมจำนวน 6 ครั้ง โดยมีการประชุมระหว่างกรรมการอิสระโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมจำนวน 1 ครั้ง ดังนี้

รายชื่อ	การเข้าประชุม (จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งที่จัดประชุม)					
	ประชุมคณะกรรมการ			ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี		
วิธีการเข้าร่วมประชุม	รวม	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ	ด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	ด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
นายธงชัย ลำคำ	6/6	100	6/6	-	1/1	-
นายสีปตระกูล สุนทรธรรม	6/6	100	6/6	-	-	1/1
ดร.หริส สุตะบุตร	6/6	100	1/6	5/6	1/1	-
ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ	6/6	100	1/6	5/6	-	1/1
ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม	6/6	100	2/6	4/6	1/1	-
ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม	6/6	100	3/6	3/6	-	1/1
นายสุรพล สว่างสมวงศ์	6/6	100	3/6	3/6	-	1/1
นายวสันต์ จาคีวงณิช	6/6	100	1/6	5/6	-	1/1
นายเพชร หวังหลี	6/6	100	2/6	4/6	-	1/1
นายกฤษฎา ลำคำ	6/6	100	1/6	5/6	-	1/1
นายสุรช ลำคำ	6/6	100	5/6	1/6	1/1	-
นายเฉลิมโชค ลำคำ	6/6	100	5/6	1/6	1/1	-
จำนวนครั้งของการประชุมในปี 2565			6			1
ร้อยละของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการทั้งหมด			100			100

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท เฉพาะกรรมการอิสระ

รายชื่อ	การเข้าประชุม (จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งที่จัดประชุม)			
	รวม	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ	ด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
ดร.หริส สุตะบุตร	1/1	100	-	1/1
ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ	1/1	100	-	1/1
ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม	1/1	100	1/1	-
ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม	1/1	100	1/1	-
นายสุรพล สว่างสมวงศ์	1/1	100	1/1	-



## นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารและการเปิดเผยค่าตอบแทนผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565 ดังนี้

### นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทน โครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการ

องค์ประกอบค่าตอบแทน	ปี 2565
<b>1. ค่าตอบแทนของกรรมการ</b>	
1.1 ค่าเบี้ยประชุม	
- ประธานกรรมการ	100,000 บาท/คน/เดือน
- กรรมการ	50,000 บาท/คน/เดือน
1.2 ค่าบำเหน็จกรรมการ *	
- ประธานกรรมการ	500,000 บาท/คน
- กรรมการ	300,000 บาท/คน
<b>2. ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</b>	
2.1 ค่าเบี้ยประชุม	
- ประธานกรรมการ	30,000 บาท/คน/เดือน
- กรรมการ	20,000 บาท/คน/เดือน
<b>3. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน/ผลประโยชน์อื่นใด</b>	ไม่มี

\* ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 มีมติอนุมัติจ่ายค่าบำเหน็จกรรมการเป็นจำนวนเงิน 3,800,000 บาท โดยมอบหมายให้ประธานกรรมการเป็นผู้พิจารณาจัดสรร

### ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย

#### 1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ระหว่าง 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2565

- ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท จำนวน 12 คน เป็นเงิน 7,800,000 บาท (เป็นค่าตอบแทนในรูปค่าเบี้ยประชุมกรรมการ) และค่าบำเหน็จกรรมการ เป็นเงิน 3,800,000 บาท
- ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นเงิน 2,330,000 บาท (เป็นค่าตอบแทนในรูปค่าเบี้ยประชุมกรรมการ)

คำตอบแทนดังกล่าวไม่รวมถึงผลตอบแทนและสวัสดิการที่จ่ายให้แก่กรรมการในฐานะพนักงาน หรือคณะทำงานต่าง ๆ ของบริษัท โดยมีรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการรายบุคคล ดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายชื่อ	ประเภท กรรมการ	คณะกรรมการ บริษัท	ค่าบำเหน็จ กรรมการ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน กรรมการ	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง
1. นายธงชัย ลำซ่า	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	1,200,000	500,000	-	240,000	-
2. นายสีปเตรกุล สุนทรธรรม	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	600,000	300,000	-	240,000	-
3. ดร.ทริส สุตะบุตร	กรรมการอิสระ	600,000	300,000	360,000	-	-
4. ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ	กรรมการอิสระ	600,000	300,000	240,000	-	-
5. ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม	กรรมการอิสระ	600,000	300,000	-	360,000	-
6. ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม	กรรมการอิสระ	600,000	300,000	240,000	-	-
7. นายสุรพล สร้างสมวงษ์	กรรมการอิสระ	600,000	300,000	-	-	390,000
8. นายวสันต์ จาคีภวนิช	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	600,000	300,000	-	-	-
9. นายเพชร ทวีงหลี	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	600,000	300,000	-	-	260,000
10. นายกฤษฏา ลำซ่า	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	600,000	300,000	-	-	-
11. นายสุรช ลำซ่า	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	600,000	300,000	-	-	-
12. นายเฉลิมโชค ลำซ่า	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	600,000	300,000	-	-	-
<b>รวม</b>		<b>7,800,000</b>	<b>3,800,000</b>	<b>840,000</b>	<b>840,000</b>	<b>650,000</b>

หมายเหตุ : ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ไม่รวมของนายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่างงศ์ ซึ่งไม่อยู่ในรายชื่อกรรมการบริษัท จำนวน 260,000 บาท และรวมค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเดือนธันวาคม 2564 ซึ่งเป็นการจ่ายย้อนหลัง

## 2) คำตอบแทนอื่น ๆ

-ไม่มี-

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ให้กรรมการบริษัท นอกเหนือจากที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามรายละเอียดข้างต้น





### 8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัท เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยมี การดำเนินงานที่สำคัญ ได้แก่

- การแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงของบริษัท หรือเสนอชื่อบุคคล เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม อย่างน้อย ตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้ง หรือมอบหมายให้ประธานกรรมการบริหาร หรือกรรมการ ผู้จัดการใหญ่เป็นผู้แต่งตั้ง ซึ่งขึ้นอยู่กับขนาดของธุรกิจที่บริษัท ไปลงทุน เพื่อให้มั่นใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า เป็นไปในแนวทางเดียวกัน และสอดคล้องกับ แผนนโยบายของบริษัท
- การสนับสนุนให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม รัดกุม เพียงพอ และการทำรายการต่าง ๆ เป็นไปอย่างถูกต้อง ตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- บริษัทย่อยต้องเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน การทำรายการเกี่ยวโยงกัน ตลอดจนการได้มาจำหน่ายไปซึ่ง ทรัพย์สิน และ/หรือรายการที่มีนัยสำคัญให้แก่บริษัททราบ โดยครบถ้วน ถูกต้องและภายในกำหนดเวลาที่สมควร สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัท

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีของบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2556 ซึ่งเป็น แนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนนำไปปฏิบัติ โดยมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี และเผยแพร่ให้พนักงานได้รับทราบอย่างทั่วถึง รวมทั้งจัดให้มีการติดตามเพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

#### การป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่าไม่สนับสนุนการทำรายการ ระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในกรณีที่ต้องมีรายการดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามแนวทางธุรกิจปกติ เสมือนหนึ่งเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอก หากรายการใด มิได้เป็นไปตามแนวทางธุรกิจปกติ จะต้องปฏิบัติตามขั้นตอน การอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน และผู้มีส่วนได้เสียในรายการนั้น จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ซึ่งบริษัทได้ประชาสัมพันธ์

นโยบาย และให้ความรู้ผ่านอินทราเน็ต จากผลการติดตามในปี 2565 ไม่พบรายการที่เข้าข่ายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

#### การป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งหมายถึงข้อมูลที่ ยังไม่มีการเปิดเผยต่อสาธารณะซึ่งสาระสำคัญมีผลต่อ การเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ บริษัทมีนโยบาย การกำกับดูแลในการป้องกันมิให้ผู้บริหารนำข้อมูลภายในของ บริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนโดยใช้มาตรการตามกฎหมาย เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานถือปฏิบัติ

กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงาน การเงินหรือบัญชี รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนประกาศ งบการเงินประจำรายไตรมาส และประจำปีสู่สาธารณชน โดยสำนักเลขานุการบริษัทจะแจ้งกำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขาย หลักทรัพย์ให้กรรมการ และผู้บริหารทราบเป็นการล่วงหน้าผ่านทาง อีเมล และช่องทางสื่อสารออนไลน์ เพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่มีการ นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งแจ้งใน การประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารทุกครั้ง ที่มีการเปิดเผยข้อมูลที่มีความอ่อนไหว นอกเหนือไปจากการ ประชาสัมพันธ์นโยบาย และให้ความรู้ผ่านอินทราเน็ต ซึ่งจาก ผลการติดตามในปี 2565 ไม่พบว่ามีกรณีที่ปฏิบัติขัดแย้งกับ นโยบายดังกล่าว

#### รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของ คณะกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครอง หลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร โดยเลขานุการบริษัท จะรวบรวมและรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์โดยกำหนดให้เป็นวาระหนึ่ง ของการประชุมคณะกรรมการบริษัท ข้อมูลการถือครอง หลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)		จำนวนหุ้น ที่เพิ่ม (ลด)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
		31 ส.ค. 2565	31 ส.ค. 2564		
1.	นายธงชัย ลำคำ	26,732,044	26,732,044	-	1.18
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,168,513	1,168,513	-	0.05
2.	นายสีบตระกูล สุนทรธรรม	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
3.	ดร.หริส สุตะบุตร	55,125	55,125	-	0.002
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
4.	ดร.ศุภาณี สายเชื้อ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
5.	ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
6.	ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
7.	นายสุรพล สร้างสมวงษ์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
8.	นายวสันต์ จาติภวณิช	2,242,478	2,242,478	-	0.10
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
9.	นายเพชร หวังหลี	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
10.	นายกฤษฎา ลำคำ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
11.	นายสุรช ลำคำ	13,150,595	12,150,595	1,000,000	0.58
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
12.	นายเฉลิมโชค ลำคำ	9,876,688	9,876,688	-	0.44
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	3,920,437	3,920,437	-	0.17
13.	นายสุพัฒน์ กรชาลกุล	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
14.	นายภัทร พจน์พานิช	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	560,369	560,369	-	0.02
15.	นายอวยชัย รางชัยกุล	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
16.	นายภาณุ คงทน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
17.	นายอาลี อัลจูนีดี	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
18.	นางมนิศรา เจนวิทยาพันธ์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-



## การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

หลังจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 วันที่ 2 มีนาคม 2558 ได้มีมติอนุมัติออกนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานสำหรับพนักงาน ควบคู่ไปกับนโยบายกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจที่มีอยู่แล้ว บริษัทได้สื่อสารให้ความรู้พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชันรวมทั้งนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง โดยพนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงนโยบายต่าง ๆ ผ่านการสื่อสารภายในและเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้พนักงานทุกคนทราบและร่วมกันปฏิบัติ นอกจากนี้บริษัทยังได้ประกาศนโยบายการงดรับ/ให้ของขวัญทุกประเภท (No gift Policy) อันเนื่องมาจากการปฏิบัติหน้าที่กับลูกค้า คู่ค้า และผู้ที่เกี่ยวข้องในช่วงเทศกาลปีใหม่ หรือในโอกาสอื่นใด โดยสื่อสารให้พนักงานได้รับทราบถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

ในปี 2565 บริษัทยังคงมีและถือปฏิบัติตามนโยบายงดรับ/การให้ของขวัญ (No Gift Policy) เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่โปร่งใส มีจรรยาบรรณ และป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้มีการลงนามใน “ข้อตกลงคุณธรรม (Integrity Pact) ความร่วมมือป้องกันและต่อต้านการทุจริตในการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ” ในการทำธุรกรรมกับภาครัฐเพื่อส่งเสริมให้การจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางในการรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistleblowing) เพื่อรายงานกรณีที่มีการพบเห็นการฝ่าฝืนทางกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทและจรรยาบรรณ โดยในปี 2565 ไม่พบการปฏิบัติที่ผิดนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมของบริษัทในการประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) บริษัทได้จัดส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมหลักสูตร Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อสร้างความเข้าใจในขั้นตอนการรับรอง การประเมินตนเองก่อนการขอรับรองและแนวทางการสร้างระบบต่อต้านคอร์รัปชันที่มีมาตรฐาน

## การแจ้งเบาะแส/การรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblowing)

บริษัทเปิดโอกาสให้บุคคลทั่วไปสามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท หรือเรื่องอื่นใดที่อาจก่อให้เกิด

ความเสียหายต่อบริษัท หรือคณะกรรมการ โดยสามารถร้องเรียน/แจ้งเบาะแสผ่านกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบ มายัง

### เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ล็อกซเลีย์ จำกัด (มหาชน)

102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย

เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

หรือ E-mail : ac@loxley.co.th

บริษัทจะรับฟังทุกข้อร้องเรียน และดำเนินการอย่างเสมอภาค โปร่งใส ความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย มีกำหนดระยะเวลาในการดำเนินการที่เหมาะสม รวมทั้งเก็บรักษาข้อมูลเป็นความลับเพื่อคุ้มครองผู้ร้องเรียนให้มีความปลอดภัย โดยกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบทำการสอบสวนและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทได้โดยตรง

ในปี 2565 ไม่มีข้อร้องเรียนอันเกี่ยวข้องกับพฤติกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทดังกล่าวข้างต้น

## นโยบายการรักษาความปลอดภัยระบบสารสนเทศ และการล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา/ลิขสิทธิ์

บริษัทกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการใช้งานระบบคอมพิวเตอร์ รวมถึงการเชื่อมต่อเข้ากับระบบอินเทอร์เน็ตผ่านทางเครือข่ายของบริษัท เพื่อให้พนักงานถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดรวมทั้งดูแลการใช้งานคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศให้เป็นไปตามกฎหมายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2565 บริษัทได้ดำเนินการทบทวน ปรับปรุงความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้รองรับกับมาตรการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และเป็นไปตามนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่ประกาศใช้ ทบทวนนโยบายคุกกี้ และอยู่ระหว่างดำเนินการปรับปรุงนโยบาย แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศ (Information Security Management System : ISMS) อีกทั้งได้จัดให้มีการให้ความรู้พนักงานเกี่ยวกับแนวทางและวิธีปฏิบัติในการป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ ผ่านช่องทางการสื่อสารภายในของบริษัท

นอกจากนั้น เพื่อเป็นการป้องกันและลดผลกระทบทางธุรกิจจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทได้มีการทบทวนแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan : BCP) ด้านสารสนเทศเพื่อกำหนดขั้นตอน แนวปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจจะสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

**8.2.1 จำนวนครั้งการประชุม และการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายบุคคล**  
ปรากฏตามรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ในเอกสารแนบ 6

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวนกรรมการ 3 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน โดยมีกรรมการตรวจสอบ 2 คน เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความถูกต้องและน่าเชื่อถือของงบการเงิน การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2565 ปรากฏตามรายงานคณะกรรมการตรวจสอบในเอกสารแนบ 6

## 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

### 8.3.1 จำนวนครั้งการประชุม และการเข้าประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย

จำนวนครั้งการประชุม และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม (จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งที่จัดประชุม)
1. ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ	3/3
2. นายธงชัย ลำซ่า	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ	3/3
3. นายสีปดระกูล สุนทรธรรม	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ	3/3
รวมจำนวนครั้งของการประชุมในปี 2565		3

จำนวนครั้งการประชุม และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม (จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งที่จัดประชุม)
1. นายสุรพล สร้างสมวงษ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
2. นายเพชร หวังทลี	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
3. นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่าพงษ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3/4
รวมจำนวนครั้งของการประชุมในปี 2565		4

### 8.3.2 ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### ผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ มีจำนวนกรรมการ 3 คน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 1 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 คน ซึ่งประธานกรรมการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการเป็นกรรมการอิสระ



ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ โปร่งใส และเป็นธรรม รวมทั้งได้มีการปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานให้ครอบคลุม สอดรับกับความเป็นปัจจุบันและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งตระหนักถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งในปี 2565 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง โดยได้มีการพิจารณาในเรื่องที่สำคัญ ดังนี้

- สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี 2564 ของคณะกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ในการประชุมครั้งที่ 1/2565 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและเผยแพร่ในรายงานประจำปีต่อไป
- พิจารณาทบทวน ปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการให้มีความชัดเจน เหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่และสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- พิจารณาทบทวน Board Skill Matrix ให้สอดคล้องกับทักษะของกรรมการและกลยุทธ์ขององค์กร เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการ
- พิจารณาเสนอชื่อกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ ประจำปี 2565 โดยพิจารณาจากคุณสมบัติกรรมการตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ความรู้ความชำนาญ ความสามารถ ประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท Board Skill Matrix และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบแทนกรรมการตรวจสอบที่ครบวาระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติกรรมการตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 คุณสมบัติกรรมการอิสระตามกฎหมาย ข้อบังคับ ความรู้ ความชำนาญ ความสามารถ ประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และสามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- พิจารณากำหนดค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการและคณะกรรมการชดเชย ประจำปี 2565 โดยพิจารณาจากผลประกอบการ ขนาดธุรกิจของบริษัท แนวปฏิบัติที่บริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันและบริษัทชั้นนำระดับประเทศ โดยได้เสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565
- พิจารณาเสนอให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการชดเชยเป็นรายคณะเป็นการเพิ่มเติมและทบทวนแนวทางการประเมินการปฏิบัติงานตนเอง

ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชดเชยทุกชุดแบบรายคณะ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งพิจารณาผลการประเมินการปฏิบัติงานเพื่อรับทราบข้อเสนอแนะจากผลการประเมินมาปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการให้มีความเหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป

### ผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2564 ได้มีมติอนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยแต่งตั้งจากกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจำนวนอย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อย 1 คนเป็นกรรมการอิสระ โครงสร้างการทำงานในการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะทำงานซึ่งเป็นตัวแทนของแต่ละสายธุรกิจหลัก เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงครอบคลุมตามโครงสร้างองค์กรของบริษัทที่มีความหลากหลายทางธุรกิจ สามารถสรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2565 ได้ดังนี้

- ส่งเสริมให้มีการถ่ายทอดความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยง โดยเชิญวิทยากรจากบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบ์ยูซี จำกัด มาให้ความรู้เกี่ยวกับแนวคิดและวิธีการจัดการด้านความเสี่ยง เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในวิธีปฏิบัติงานตามมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป ให้แก่คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและตัวแทนหน่วยงานซึ่งครอบคลุมทุกหน่วยงานตามโครงสร้างองค์กรของกลุ่มบริษัทที่มีความหลากหลายธุรกิจ มีผู้เข้ารับการอบรมประมาณ 120 คน
- หน่วยงานต่างๆ โดยการประสานของคณะทำงานได้ดำเนินการตามกรอบและวิธีการของการบริหารความเสี่ยง เพื่อระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจ จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานตนเอง พร้อมทั้งกำหนดดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (Key Risk Indicator) เพื่อนำเสนอผู้บริหารต้นสังกัดพิจารณาและสื่อสารภายในหน่วยงานถึงแนวทางการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานตนเอง จากนั้นได้สรุปรวบรวมประเด็นความเสี่ยงสำคัญและแผนการบริหารความเสี่ยง รายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป
- ดำเนินการให้มีการสอบทานการบริหารความเสี่ยง ติดตามผลการดำเนินการตามเป้าหมายเป็นรายไตรมาส และสรุปผลการบริหารความเสี่ยงประจำปี นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งวางแผนกำหนดแนวทางบริหารความเสี่ยงสำหรับปีต่อไป โดยนำสิ่งที่เกิดขึ้นและเรียนรู้จากปี 2565 มาพิจารณา เพื่อให้มีการปรับปรุง ทบทวนให้การทำงานมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง



โดยในปี 2565 มีการประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งหมด 4 ครั้ง

## ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการและการลงทุน

การดำเนินงานที่สำคัญของคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการและการลงทุนในปี 2565 สรุปได้ดังนี้

- การประชุมประจำเดือนเพื่อพิจารณาโครงการและการลงทุนที่อยู่ในแผนการเข้างานหรือลงทุนของแต่ละหน่วยงาน เพื่อกลั่นกรองว่าโครงการดังกล่าวอยู่ในกรอบของการดำเนินธุรกิจปกติโดยทั่วไปของหน่วยงาน (Normal Business) หรือเป็นโครงการที่ต้องนำเสนอเพื่อผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการและการลงทุน ซึ่งในปี 2565 มีโครงการจำนวน 148 โครงการ มูลค่ารวม 21,078 ล้านบาท และการลงทุนจำนวน 3 โครงการ มูลค่ารวม 110 ล้านบาท ที่มีการนำเสนอผ่านคณะทำงาน โดยมีการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง
- การประชุมเพื่อพิจารณากลับโครงการโครงการและการลงทุน ซึ่งในปี 2565 มีโครงการ จำนวน 8 โครงการ มูลค่ารวม 1,872 ล้านบาท และการลงทุน จำนวน 3 โครงการ มูลค่ารวม 110 ล้านบาท โดยมีการประชุมทั้งหมด 11 ครั้ง

## ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะทำงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ในปี 2565 คณะทำงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลได้มีการดำเนินการที่สำคัญดังนี้

- จัดเตรียมนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Policy) และประกาศความเป็นส่วนตัว (Privacy Notice) ของบริษัท ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 เพื่อใช้เป็นแนวทางสำหรับจัดการและปกป้องข้อมูลธุรกิจ และข้อมูลส่วนบุคคลของผู้เกี่ยวข้อง นำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และได้เผยแพร่ในนโยบายดังกล่าวเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติต่อไป
- จัดอบรมความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการและเจตนารมณ์ของกฎหมาย รวมทั้งแนวทางปฏิบัติ ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ตลอดจนวางกรอบ

แนวทางการดำเนินงานให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำไปดำเนินการกำหนดมาตรการวิธีปฏิบัติในส่วนงานที่ดูแลต่อไป

- การประชุมรายสัปดาห์ เพื่อกำกับ ดูแลให้แต่ละหน่วยงานมีระเบียบปฏิบัติที่สอดคล้องเป็นไปตามกรอบนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัท
- สรุปผลและรายงานความคืบหน้าของการดำเนินการต่อคณะกรรมการบริหาร

โดยในปี 2565 มีการประชุมของคณะทำงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รวมทั้งหมด 17 ครั้ง

## ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทได้ประกาศแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565 โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการผลักดันให้มีการกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน กำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง ทบทวนและกำหนดทิศทางเป้าหมายความยั่งยืนของบริษัท โดยขับเคลื่อนผ่านกระบวนการวางแผนการจัดการกลยุทธ์ขององค์กร ประสานงานกับหน่วยงานต้นสังกัดในการนำแผนงานไปปฏิบัติเพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์กร รวมทั้งติดตามผลและประสิทธิภาพของการดำเนินงาน เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ในปี 2565 คณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้มีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง เพื่อหารือร่วมกันถึงแนวทางการทำงาน การกำหนดนโยบายและแนวทางการขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท โดยมีการกิจกรรมเร่งด่วนคือการรวบรวมข้อมูลกิจกรรมด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนในมิติของสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทได้ดำเนินการ ตลอดจนสถิติต่าง ๆ เพื่อรายงานผลการดำเนินงาน เผยแพร่ในรายงานประจำปีของบริษัท และเตรียมพร้อมสำหรับการจัดเก็บข้อมูลตามรูปแบบของการรายงานความยั่งยืนต่อไป

จำนวนครั้งการประชุม และการเข้าร่วมประชุมของคณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม (จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งที่งดประชุม)
1. ดร.ทวีต ดัมพ์ศุภศิริ	หัวหน้าคณะทำงาน	2/2
2. นายจรัสพงศ์ ลำข้า	คณะทำงาน	2/2
3. นางสาวพรทิพย์ ปิยะรัตน์	คณะทำงาน	2/2
4. นางสาววัลย์ลดา ดังกุลานพันธ์	คณะทำงาน	2/2
5. นางสมบูรณ์ จุชวา	คณะทำงาน	1/2
6. นางมนิศรา เจนวิทยาพันธ์	คณะทำงาน	2/2
7. นางสาวรัตนา วัชรเสถียร	คณะทำงาน และเลขานุการ	2/2
รวมจำนวนครั้งของการประชุมในปี 2565		2



## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน



### 9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและมุ่งเน้นให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งในด้านการเงิน การบริหาร การดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน และผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและการประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม บริษัทยังจัดให้มีระบบการรายงานทางการเงินประจำเดือนเสนอต่อสายงานที่รับผิดชอบ มีการเปิดเผยข้อมูลในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องโยกกันเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นการสร้างความมั่นใจและความเชื่อถือต่อรายงานทางการเงินของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้างาน ตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับตรวจสอบภายใน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน (ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน) โดยในปี 2565 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน คือ นางปริยานุช ไพบุญย์สิทธิ์วิงศ์ ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ครบถ้วนในการปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในของบริษัท รวมทั้งสนับสนุนให้เกิดระบบการบริหารความเสี่ยงและการให้คำแนะนำทางด้านต่าง ๆ และได้ให้ความสำคัญต่อข้อเสนอนะหรือข้อคิดเห็นจากผู้สอบบัญชีภายนอก และมีความเห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่ดีอย่างเพียงพอและเหมาะสม และบริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปี และมีการติดตามการดำเนินการ

แก้ไขตามข้อเสนอแนะในประเด็นที่มีนัยสำคัญและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

## 1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม

บริษัทมีการกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย กลยุทธ์ งบประมาณ และจรรยาบรรณ โดยบริษัทได้มีการปรับโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทำให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานได้อย่างชัดเจน ซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญของการควบคุมภายใน นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีสภาพแวดล้อมที่ดี มีระเบียบในการปฏิบัติงานที่ครอบคลุมธุรกรรมในด้านต่าง ๆ และมีนโยบายการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างต่อเนื่อง มีการมอบอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบ ทำให้การทำงานสามารถดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ

## 2. การประเมินความเสี่ยง

ฝ่ายบริหารได้สอบทานนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก เพื่อเป็นการป้องกันและลดความเสี่ยงทั้งความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ การปฏิบัติการ การบริหารการเงิน การบริหารและการจัดการความปลอดภัย และความเสี่ยงที่สำคัญอื่น ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท และได้ดำเนินการต่าง ๆ เพื่อลด หลีกเลี่ยง ร่วมจัดการความเสี่ยงเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ยอมรับได้ โดยได้สนับสนุนให้หน่วยงานต่าง ๆ ในบริษัทตระหนักถึงและเกิดการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กรอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

## 3. การควบคุม

บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบออกเป็นกลุ่มประเภทธุรกิจเพื่อกระจายการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้การทำงานเป็นไปตามนโยบายและบรรลุเป้าหมายของบริษัท โดยได้กำหนดนโยบาย มาตรการต่าง ๆ รวมถึงขั้นตอนในการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรและประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน เพื่อให้เกิดการควบคุมระหว่างกัน ลดหรือควบคุมความเสี่ยง นอกจากนี้บริษัทยังมีการติดตามการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทในเครืออย่างสม่ำเสมอ โดยมีกรรมการหรือผู้บริหารเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทในเครือเพื่อดูแลการบริหารงานอย่างใกล้ชิด และประชุมร่วมกันทุกเดือน

## 4. ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสารภายในองค์กร

บริษัทได้จัดให้มีข้อมูลเกี่ยวกับด้านการปฏิบัติงานต่าง ๆ ข้อบังคับการทำงาน คู่มือการปฏิบัติงาน และระเบียบปฏิบัติงานต่าง ๆ ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งจะช่วยให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถเข้าถึงและนำไปใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างรวดเร็วและถูกต้อง มีช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรหลายช่องทาง รวมทั้งมีการจัดทำเว็บไซต์ของบริษัทที่พนักงานสามารถรับทราบข่าวสารหรือประกาศต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานได้รับทราบอย่างทั่วถึง บริษัทยังมีระบบสารสนเทศในการปฏิบัติงาน และมีข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวกับการเงินการบัญชีที่จำเป็นต้องใช้อย่างเพียงพอ โดยมียุทศาสตร์ที่รับผิดชอบ นอกจากนี้บริษัทมีการใช้ระบบอีเมลและระบบอื่น ๆ ที่ผู้บริหารและพนักงานสามารถใช้สื่อสารระหว่างกันได้อย่างรวดเร็ว

## 5. การติดตามและประเมินผล

บริษัทจัดให้มีระบบการติดตามและประเมินผล โดยผู้บริหารและคณะกรรมการบริหารได้รับรายงานประเมินผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับงบประมาณและแผนงานที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน นอกจากนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในยังทำหน้าที่ติดตามและประเมินผลโดยนำเสนอรายงานและข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารโดยตรงเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อเป็นการป้องกันความเสียหายและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และเพื่อให้ผู้บริหารมีความมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสม



## 9.2 รายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกัน

บริษัทไม่มีนโยบายทำรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้บริหารสำคัญของบริษัทนอกเหนือจากการทำรายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมและการร่วมค้าของบริษัท ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้บริหารสำคัญของบริษัท บริษัทจะปฏิบัติตามกฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์และถือเกณฑ์ประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นสำคัญ

### นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการปกติทางธุรกิจที่มีแนวโน้มเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน

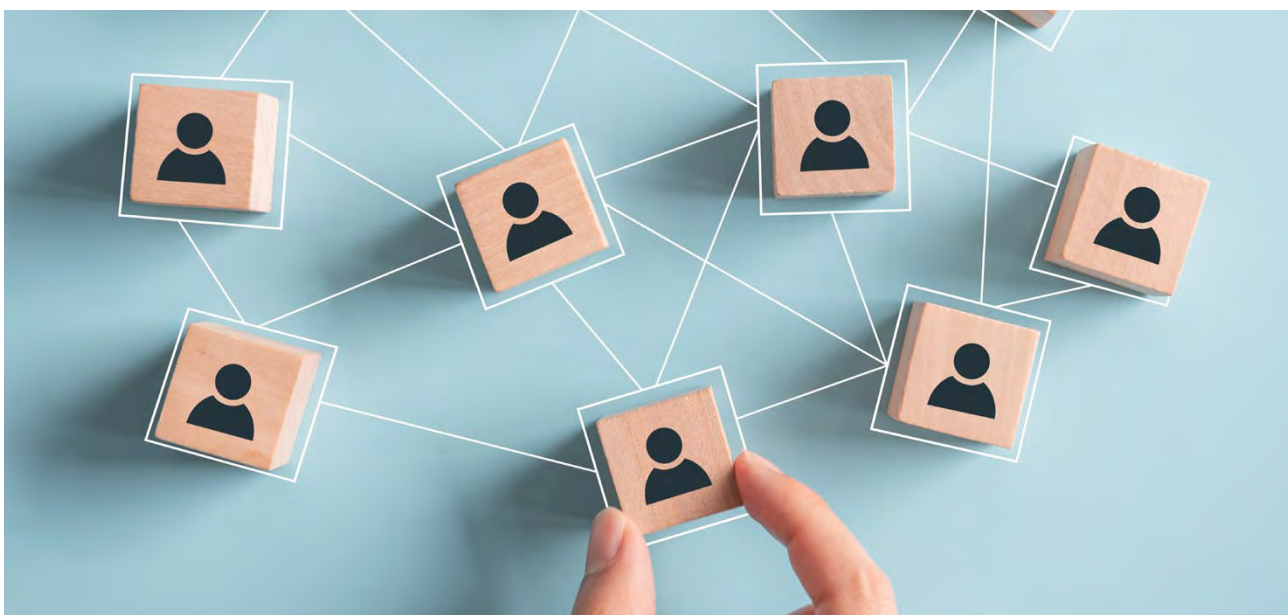
คณะกรรมการตรวจสอบจะทำการทบทวนรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้อง และรายชื่อบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นประจำทุกไตรมาส โดยพิจารณาจากการทำรายการระหว่างกันต้องอยู่บน

พื้นฐานของความจำเป็น และเป็นการดำเนินการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งอยู่บนพื้นฐานของความยุติธรรมและเหมาะสม

ในกรณีที่รายการดังกล่าวกำหนดให้บริษัท ต้องจัดทำรายงานแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ และต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพื่อให้ความเห็นต่อผู้ถือหุ้น บริษัทจะดำเนินการอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยจะยึดหลักการดังนี้

1. เป็นรายการที่ผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใส โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
2. เป็นรายการที่คำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก
3. มีระบบการติดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการเป็นไปอย่างถูกต้อง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ข้อ 5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท/บริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท/บริษัท หรือกลุ่มบริษัท/บริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น





นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้าและให้บริการ	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา หรือราคาที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก
รายได้อื่น	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ซื้อสินค้าและบริการ	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา หรือราคาซื้อที่ตกลงกันสำหรับตัวแทนจำหน่าย ซึ่งรับภาระค่าใช้จ่ายในการกระจายสินค้าจากส่วนกลาง
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ต้นทุนทางการเงิน	อัตราตลาดหรือในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 สรุปได้ดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง และลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ ระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผล และความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
<b>กลุ่มบริษัทย่อย</b>			
บริษัท ลีอกซ์เลย์ ไรร์เลส จำกัด (มหาชน) บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 85	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ  เจ้าหนี้อื่น ๆ	0.94  0.08	- ค่าบริการอินเทอร์เน็ต คิดค่าบริการตามปริมาณ ที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคล ภายนอก
<b>กลุ่มบริษัทร่วมและการร่วมค้า</b>			
บริษัท เค 2 เวเนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด บริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50	รายได้ค่าบริการ  เงินให้กู้ยืม - สุทธิ	0.01  -	- เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก - บริษัทร่วมทางอ้อมกู้ยืมเงินจากบริษัทย่อย ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ เนื่องจากบริษัทมีวงเงินในการจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมจากที่อื่น ได้อย่างจำกัด โดยมีอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมในอัตราตลาด ซึ่งมีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวน
บริษัท ทีแอลเค 2 แมเนจเม้นท์ จำกัด บริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50	เงินให้กู้ยืม - สุทธิ	-	- บริษัทร่วมทางอ้อมกู้ยืมเงินจากบริษัทย่อย ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ เนื่องจากบริษัทมีวงเงินในการจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมจากที่อื่น ได้อย่างจำกัด โดยมีอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมในอัตราตลาด ซึ่งมีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวน
บริษัท บีที-คาสทรอล (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ลีอกซ์เลย์ จ้อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 40 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายธงชัย ลำซ่า นายสีบตระกูล สุนทรธรรม และนายสุรช ลำซ่า	รายได้ค่าบริการ  ซื้อสินค้า  เจ้าหนี้การค้า	2.52  145.89  20.99	- เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการ กับบุคคลภายนอก - เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการ กับบุคคลภายนอก





บริษัทที่เกี่ยวข้อง และลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ ระหว่างกันที่มีสาระ สำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผล และความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จีทีเค เทคโนโลยี จำกัด กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 35 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายสุรช ลำชำ	รายได้ค่าบริการ	0.51	- เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก - ดอกเบี้ยรับในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งเป็นอัตราตลาด - เป็นลูกหนี้การค้าและอื่น ๆ ตั้งแต่ในอดีต ซึ่งบริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่เหลือไว้เต็มจำนวนแล้ว ต่อมาในปี 2564 และ 2565 บริษัทฯ ได้รับเงินชดเชยค่าเสียหายจากสำนักงานสลากฯ จำนวนหนึ่ง และได้เสนอชำระหนี้ให้บริษัท ณ วันสิ้นปี บริษัทฯ จึงได้กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในอดีตบางส่วน
	รายได้ดอกเบี้ยรับ	0.10	
	ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	-	
	ลูกหนี้อื่น ๆ - สุทธิ	-	
บริษัท โฟเซโก้ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น ร้อยละ 26 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายสืบตระกูล สุนทรธรรม	รายได้ค่าเช่า และรายได้ค่าบริการ	9.13	- รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก รายได้ค่าขนส่ง รายได้ค่าบริการที่ปรึกษาและรายได้ค่าบริการอื่น คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ลูกหนี้อื่น ๆ	3.05	
บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป โลสจาร์จ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น ร้อยละ 20 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายธงชัย ลำชำ นายสืบตระกูล สุนทรธรรม และนายเฉลิมโชค ลำชำ	รายได้ค่าบริการ	0.05	- เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก - ซื้อสินค้าเพื่องานโครงการ เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ซื้อสินค้า	95.97	
	ลูกหนี้อื่น ๆ	0.02	
	เจ้าหนี้การค้า	23.26	
บริษัท คาร์ คอนวินี่ จำกัด บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 25 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นาย สุรช ลำชำ	รายได้ค่าบริการ	0.31	- เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ลูกหนี้การค้า	0.02	
กิจการร่วมค้า ลีอิกซ์เลย์ - พรธิสาร บริษัท ลีอิกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด มีส่วนได้เสียในการดำเนินงานทางอ้อม ร่วมกันร้อยละ 46	รายได้ค่าบริการ	0.14	- เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก - ดอกเบี้ยรับในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งเป็นอัตราตลาด - เป็นลูกหนี้การค้าและเงินกู้ยืมจากบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในส่วนงานของบริษัทย่อย เนื่องจากกิจการร่วมค้า มีวงเงินในการจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมจากที่อื่นได้อย่างจำกัด โดยมีอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมในอัตราตลาด มีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญไว้บางส่วน
	รายได้ดอกเบี้ยรับ	1.16	
	ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	(0.02)	
	เงินให้กู้ยืม - สุทธิ	62.37	
กิจการร่วมค้า แอลบีเอส บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) มีส่วนได้เสียในการดำเนินงานร้อยละ 45	รายได้จากการขาย	(19.23)	- ปรับลดรายได้ของงานโครงการตามปริมาณงานที่ปรับลด เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
กิจการร่วมค้า แอลเอ็กซ์ บิอาร์เอ็น บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) มีส่วนได้เสียในการดำเนินงานร้อยละ 60	รายได้จากการขาย และรายได้ค่าบริการ	31.49	- รายได้จากงานโครงการ เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำ รายการกับบุคคลภายนอก และรายได้ค่าบริการอื่นคิดค่าบริการตาม ปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ลูกหนี้การค้า	55.71	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง และลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ ระหว่างกันที่มีสาระ สำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผล และความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมนเนจเม้นท์ จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 41 มีกรรมการร่วมกัน คือ นายสุรช ลำชา และนายเฉลิมโชค ลำชา	รายได้ค่าบริการ  ลูกหนี้การค้า	27.75  0.39	- เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
บริษัท เอ็มโอแค๊ป จำกัด บริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 25	รายได้ค่าบริการ  ค่าใช้จ่ายค่าบริการ ลูกหนี้การค้า	1.19  0.06 0.06	- เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก - เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับ บุคคลภายนอก
บริษัท ัญญธิญะ เทคโนโลยี จำกัด บริษัท ลีอกซ์เสี่ย จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 30	ซื้อสินค้า  เจ้าหนี้การค้า	6.83  0.67	- ซื้อสินค้าเพื่องานโครงการ เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคา เดียวกับ การทำรายการกับบุคคลภายนอก
อื่น ๆ	รายได้จากการขายสินค้า บริการ และรายได้อื่น ต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่าย ในการบริหาร เจ้าหนี้การค้า	1.17  0.43  0.28	- เป็นมูลค่ารวมที่บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการ ระหว่างกันกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจำนวน หลายบริษัทโดยมีขนาดของแต่ละรายการจำนวน ไม่มากนัก ทั้งนี้รายการระหว่างกันทั้งหมดเป็นไปตาม ลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติ โดยมีราคาและ เงื่อนไขตามราคาตลาดโดยทั่วไป
<b>กลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
บริษัท เอกภาวี จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นร้อยละ 26 ในบริษัท และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายธงชัย ลำชา นายวสันต์ จาติกวณิช นายสีบตระกูล สุนทรธรรม นายสุรช ลำชา นายเฉลิมโชค ลำชา และนายเพชร หวังหลี	รายได้ค่าบริการ  ดอกเบี้ยจ่าย  เงินกู้ยืม  การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ สิทธิการใช้ หนี้สินตามสัญญาเช่า	0.40  3.06  80.00  0.35 0.23	- เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับ บุคคลภายนอก - ดอกเบี้ยจ่ายจากเงินให้กู้ยืม โดยมีอัตราดอกเบี้ยกู้ยืม ในอัตราตลาด - บริษัทย่อยกู้ยืมเงินจากบริษัทเอกภาวี เนื่องจากบริษัทย่อย มีวงเงินในการจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมจากที่อื่นได้อย่างจำกัด โดยมีอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมในอัตราตลาด
บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด บริษัท เอกภาวี จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 6 และบริษัท ลีอกซ์เสี่ย เทรดิง จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 7 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายสุรช ลำชา และนายเพชร หวังหลี	ซื้อสินค้า  เจ้าหนี้การค้า	2,512.13  304.29	- ซื้อน้ำมันพืช โดยกำหนดราคาซื้อ เป็นราคาเดียวกับ การทำรายการกับบุคคลภายนอก สำหรับตัวแทนจำหน่าย ซึ่งรับภาระค่าใช้จ่ายในการกระจายสินค้าจากส่วนกลาง



บริษัทที่เกี่ยวข้อง และลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ ระหว่างกันที่มีสาระ สำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผล และความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
บริษัท สิ้นเสื่อป่า จำกัด บริษัท เอกภาวี จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 20 มีกรรมการร่วมกัน คือ นายธงชัย ลำซ่า นายสีบตระกูล สุนทรธรรม และนายฤชฎา ลำซ่า	รายได้จากการขายสินค้า และรายได้ค่าบริการ	1.31	- รายได้จากการขายสินค้า เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก รายได้ค่าบริการที่ปรึกษาและรายได้ค่าบริการอื่น คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ลูกหนี้อื่น ๆ	0.01	
บริษัท แอล บิสซิเนส โปรเซส เอ๊าท์ ซอร์สซิง จำกัด มีบริษัท เอกภาวี จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายได้ค่าบริการ	0.15	- เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก - เป็นค่าบริการที่ปรึกษา เป็นรายการค้าปกติ โดยคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	27.54	
	ลูกหนี้การค้า	0.01	
	ลูกหนี้อื่น ๆ เจ้าหนี้อื่น ๆ	0.01 0.20	
บริษัท ลีอกซ์เลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มีนายไพโรจน์ ลำซ่า และนายธงชัย ลำซ่า เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายธงชัย ลำซ่า นายสันต์ จาติกวณิช และนายเฉลิมโชค ลำซ่า	รายได้ค่าเช่า และรายได้ค่าบริการ	2.28	- รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ และรายได้ค่าบริการอื่น คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก - เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	0.01	
	ลูกหนี้การค้า	0.01	
	ลูกหนี้อื่น ๆ	0.14	
บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) มีกรรมการร่วมกัน คือ นายฤชฎา ลำซ่า และดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม	รายได้จากการขาย (มหาชน)	17.74	- รายได้จากงานโครงการ เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก - เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	1.47	
	ลูกหนี้การค้า	0.33	
บริษัท สมบัติ ลำซ่า จำกัด มีกรรมการร่วมกัน คือ นายธงชัย ลำซ่า นายฤชฎา ลำซ่า และนายสุรช ลำซ่า	รายได้ค่าเช่า และรายได้ค่าบริการ	1.76	- รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ และรายได้ค่าบริการอื่น คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก - ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราคิดลดของแต่ละสัญญา
	ดอกเบี้ยจ่าย	0.85	
	ลูกหนี้การค้า	0.01	
	หนี้สินตามสัญญาเช่า	15.58	
บริษัท รักษาความปลอดภัยและบริการ แมนสแตย์ พร็อพเพอร์ตี้ โซลูชั่น จำกัด บริษัท เอกภาวี จำกัด ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 99	รายได้ค่าบริการ	2.48	- เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก - เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	0.07	
บริษัท ภัทรลิสซิง จำกัด (มหาชน) มีกรรมการร่วมกัน คือ นายสีบตระกูล สุนทรธรรม	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	1.63	- เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก - ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราคิดลดของแต่ละสัญญา
	ดอกเบี้ยจ่าย	2.26	
	การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ สิทธิการใช้	34.17	
	เจ้าหนี้การค้า	0.22	
	เจ้าหนี้อื่น ๆ	0.01	
	หนี้สินตามสัญญาเช่า	41.77	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง และลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ ระหว่างกันที่มีสาระ สำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผล และความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
บริษัท ภูเก็ต สมาร์ท บัส จำกัด บริษัท ลีкокเสย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 15 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายเฉลิมโชค ลำซ่า	รายได้ค่าบริการ	0.01	- คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก - ดอกเบี้ยรับในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งเป็นอัตราราคา
	รายได้ดอกเบี้ยรับ	0.02	
บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) มีกรรมการร่วมกัน คือ นายสุรช ลำซ่า	ซื้อสินค้า	3.40	- ซื้อสินค้าเพื่องานโครงการเป็นรายการค้าปกติเป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	เจ้าหน้าที่การค้า	2.86	
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) มีกรรมการร่วมกัน คือ นายสุรช ลำซ่า	รายได้จากการขายสินค้า	46.03	- รายได้จากการขายสินค้า เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ และรายได้ค่าบริการอื่นคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก - ดอกเบี้ยรับในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งเป็นอัตราราคา - เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก - จ่ายดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมธนาคารในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งเป็นอัตราราคา
	รายได้ค่าเช่า และรายได้ค่าบริการ		
	รายได้ดอกเบี้ยรับ	0.28	
	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	0.60	
	ต้นทุนทางการเงิน	15.24	
รายการเทียบเท่าเงินสด	540.80		
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	407.23		
ลูกหนี้การค้า	0.23		
บริษัท มาร์เก็ตบูมเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัดมีกรรมการร่วมกัน คือ นายวสันต์ จาคีวงนิช	รายได้ค่าเช่า และรายได้ค่าบริการ	1.08	- รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ และรายได้ค่าบริการอื่นคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ลูกหนี้การค้า	0.01	
บริษัท เอ็นพี พอยท์เอเชีย จำกัด บริษัท ลีкокเสย์ บีซิเนส อินโนเวชั่น จำกัด ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 18.46	รายได้ค่าเช่า และรายได้ค่าบริการ	0.39	- รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ และรายได้ค่าบริการอื่นคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก - เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	1.38	
	เจ้าหน้าที่การค้า	0.07	
อื่น ๆ	รายได้จากการขายสินค้า บริการและรายได้อื่น	1.40	- เป็นมูลค่ารวมที่บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องจำนวนหลายบริษัท โดยมีขนาดของแต่ละรายการจำนวนไม่มากนัก ทั้งนี้ รายการระหว่างกันทั้งหมดเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติโดยมีราคาและเงื่อนไขตามราคาตลาดโดยทั่วไป
	ซื้อสินค้า	0.17	
	ต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร		
	ดอกเบี้ยจ่าย	0.01	
	ลูกหนี้การค้า	0.27	
	เจ้าหน้าที่การค้า	0.17	
	เจ้าหน้าที่อื่น ๆ	0.08	
	เงินกู้ยืมจากกรรมการ	0.73	

หมายเหตุ : ผู้ถือหุ้น และ/หรือผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลรายการระหว่างกันย้อนหลังเพื่อเปรียบเทียบข้อมูล 3 ปี ได้จากเว็บไซต์ของบริษัท





# ส่วนที่ 3

## งบการเงิน

**162**

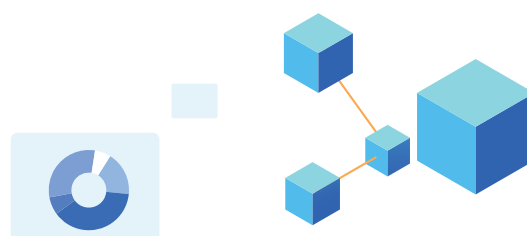
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

**170**

งบการเงิน

**181**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน





# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การรับรู้รายได้ตามสัญญา ลูกหนี้ที่เกี่ยวข้อง และประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงาน โครงการ	
อ้างอิงหมายเหตุ 3(ก) 3(ข) 3(ค) 20 และ 24	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>รายได้หลักของกลุ่มบริษัทมาจากการให้บริการเกี่ยวกับธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ บริการ พลังงานและเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ สัญญาการให้บริการบางสัญญารับรู้รายได้และกำไรตามขั้นความสำเร็จของงานโดยอ้างอิงอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญา ซึ่งรวมถึงผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น</p> <p>การรับรู้รายได้ตามสัญญา และลูกหนี้ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องนั้นขึ้นอยู่กับปัจจัยสำคัญดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง</li> <li>• การสำรวจงานที่ได้ทำเสร็จโดยวิศวกร</li> <li>• ประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นของสัญญาซึ่งรวมถึงผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น และ</li> <li>• การเปลี่ยนแปลงของเหตุการณ์หรือเงื่อนไขที่เกิดขึ้นหรือคาดว่าจะเกิดขึ้นเพื่อให้งานเสร็จสิ้นตามสัญญา ซึ่งรวมถึงการปรับเปลี่ยนสัญญา ทำให้เกิดการปรับปรุงประมาณการซึ่งอาจก่อให้เกิดผลต่างของจำนวนเงินที่รับรู้</li> </ul> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการตรวจสอบเรื่องดังกล่าวเนื่องจากเป็นเรื่องที่เป็นการประมาณการตลอดอายุของ</p>	<p>การตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงการประเมินการออกแบบการควบคุม ทดสอบการนำมาปฏิบัติ และทดสอบประสิทธิผลของการควบคุมที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้แก่ การสอบทานสัญญา การประมาณการต้นทุน และการประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ข้าพเจ้าสุ่มเลือกสัญญาซึ่งพิจารณาจากทั้งปัจจัยเชิงปริมาณและปัจจัยเชิงคุณภาพเพื่อที่จะประเมินและทดสอบสัญญาที่มีนัยสำคัญและมีความซับซ้อน เพื่อปฏิบัติงานตรวจสอบของข้าพเจ้าดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทดสอบรายละเอียดของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงโดยการตรวจสอบกับเอกสารประกอบที่เกี่ยวข้อง</li> <li>• ประเมินความรู้ความสามารถของวิศวกรของกลุ่มบริษัทในส่วนที่เกี่ยวกับการประมาณการขั้นความสำเร็จของแต่ละโครงการ</li> <li>• พิจารณาเงื่อนไขที่สำคัญในสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำประมาณการและการรับรู้รายได้ในงบการเงิน</li> <li>• ขอรายละเอียดประกอบการประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นของสัญญาซึ่งรวมถึงผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากผู้บริหาร เพื่อประเมินความสมเหตุสมผลของการประมาณการ โดยพิจารณาจากการประมาณการในอดีตและปัจจัยแวดล้อมในปัจจุบัน</li> <li>• ทดสอบความถูกต้องของการคำนวณรายได้ตามสัญญา ลูกหนี้ที่เกี่ยวข้อง และประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของ</li> </ul>



<p>สัญญา และสัญญามีลักษณะเฉพาะเจาะจงที่มีเงื่อนไขหลากหลายรูปแบบ จึงทำให้การรับรู้รายได้ตามสัญญา มีความซับซ้อนและใช้วิธีการบัญชีสูง</p>	<p>งานโครงการ รวมถึงวิเคราะห์เปรียบเทียบขั้นความสำเร็จตามส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญากับขั้นความสำเร็จที่ประเมินโดยวิศวกร</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการส่งมอบงานตามสัญญาว่าเป็นไปตามประมาณการ โดยวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างต้นทุนกับการเรียกเก็บค่าบริการตามสัญญา</li> <li>• ดำรวจทางกายภาพถึงความมีอยู่จริงและความสมเหตุสมผลของขั้นความสำเร็จของแต่ละโครงการ และ</li> <li>• การพิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>
--	--

มูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	
อ้างอิงหมายเหตุ 3(ข) 3(ฐ) 10 และ 11	
<b>เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</b>	<b>ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร</b>
<p>กลุ่มบริษัทที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าหลายแห่ง ในการพิจารณาการลงทุนในแต่ละโครงการนั้น กลุ่มบริษัทมีนโยบายการพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการในอนาคต ผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการลงทุน รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ที่คาดว่าจะมีผลกระทบต่อการลงทุน อีกทั้งมีการทบทวนข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าของเงินลงทุนอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งการพิจารณาดังกล่าว ต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การประเมินการออกแบบการควบคุมที่เกี่ยวข้องและทดสอบการนำมาปฏิบัติ</li> <li>• การพิจารณาความสามารถในการทำกำไรของบริษัทที่ลงทุนจากผลการดำเนินงาน ข้อมูลทางการเงินในอดีต รวมถึงข้อมูลอื่น เพื่อประเมินความเพียงพอของการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน</li> <li>• การประเมินกระบวนการในการจัดทำงบประมาณของบริษัท ซึ่งเป็นข้อมูลที่ใช้จัดทำแบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต</li> <li>• การทดสอบความเหมาะสมของสมมติฐานที่สำคัญต่างๆ เช่น ประมาณการรายได้ ประมาณการต้นทุน ประมาณการค่าใช้จ่ายทั้งค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และอัตราคิดลด โดยเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีตของกลุ่มบริษัท รวมถึงข้อมูลภายนอก</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การทดสอบความถูกต้องของการคำนวณ และ</li> <li>• การพิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>
--	---

มูลค่าของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	
อ้างอิงหมายเหตุ 3(ฉ) 7 8 และ 30	
<b>เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</b>	<b>ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร</b>
<p>ลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ประกอบด้วยบริษัทเอกชน หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ ซึ่งลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทบางรายมีข้อค้างชำระที่มีนัยสำคัญและส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงด้านสินเชื่อสูงขึ้นอันเนื่องมาจากอายุของหนี้ที่ค้างชำระและจำนวนเงินที่มีมูลค่าสูง</p> <p>กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ จากการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุโดยผู้บริหารซึ่งประมาณการโดยใช้ข้อมูลด้านเครดิตในอดีต สภาพการณ์ของตลาดในปัจจุบันและอนาคต และข้อมูลเฉพาะเจาะจงของลูกค้า</p> <p>ข้าพเจ้าระบุให้การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากลูกหนี้มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัทและการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นนั้นต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การประเมินการออกแบบการควบคุมและทดสอบการนำมาปฏิบัติ และทดสอบประสิทธิภาพของการควบคุมเกี่ยวกับกระบวนการอนุมัติเครดิต และติดตามทวงถามลูกหนี้และกระบวนการรับเงิน</li> <li>• ทดสอบข้อมูลการผัดนัดชำระหนี้ในอดีตด้วยการประเมินการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามลักษณะของความเสี่ยงกับรายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารและประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มบริษัท</li> <li>• ทดสอบข้อมูลการผัดนัดชำระหนี้ด้วยการประเมินการจัดประเภทอายุลูกหนี้ในรายงานจำแนกอายุลูกหนี้ โดยการสุ่มตัวอย่างลูกหนี้เปรียบเทียบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง และสุ่มทดสอบรายการการรับเงินจากลูกหนี้ภายหลังจากวันที่ 31 ธันวาคม 2565</li> <li>• ประเมินความเหมาะสมของตัวแปรในทางเศรษฐกิจที่ผู้บริหารใช้ในโมเดลสำหรับการปรับปรุงอัตราการสูญเสียดุลยพินิจเศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลที่คาดการณ์ไปในอนาคตโดยการเปรียบเทียบกับข้อมูลในตลาดที่เกี่ยวข้อง</li> <li>• พัฒนาประมาณการของข้าพเจ้าสำหรับอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้การประมาณการตัวเลขสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและพิจารณาว่าการประมาณการตัวเลขสอดคล้องกับการประมาณการของผู้บริหารหรือไม่</li> <li>• ประเมินข้อมูลและข้อสมมติฐานโดยรวมที่ใช้ในการประมาณการของผู้บริหารว่าข้อสมมติฐานที่ใช้ในการ</li> </ul>





	<p>ประมาณการทางบัญชีมีความสมเหตุสมผลหรือไม่ ซึ่งรวมถึงความเกี่ยวเนื่องกันและความสอดคล้องกันของข้อมูลภายในประมาณการทางบัญชีดังกล่าว</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทดสอบการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ และ</li> <li>• การพิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>
--	--

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะรายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

#### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยซึ่งผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร



- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีความสำคัญที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

มาริษา ธาราธรรมกุล

(มาริษา ธาราธรรมกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 5752

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

28 กุมภาพันธ์ 2566



## บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	2564	31 ธันวาคม	2564
		(บาท)			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5, 6	2,275,856,270	2,056,773,208	964,290,041	443,652,358
ลูกหนี้การค้า	5, 7, 17, 30	2,324,260,413	1,958,555,143	781,475,563	735,239,027
ลูกหนี้อื่น	5, 7, 30	224,944,786	421,692,638	106,968,487	283,379,823
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7, 30	25,128,123	30,082,390	-	-
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8, 17, 30	246,309,572	406,398,379	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	7, 24, 30	1,432,321,072	2,124,235,523	681,578,446	933,900,917
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 30	62,371,102	66,075,000	38,229,264	111,871,688
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5	-	-	-	5,429,189
สินค้าคงเหลือ	9	750,872,773	684,181,038	310,946,809	433,969,355
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ		403,546,415	504,403,304	121,218,578	253,932,461
เงินปันผลค้างรับ	5	-	-	100,000,000	280,000,000
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	5, 30	514,930,482	475,255,555	2,745,858	2,736,280
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		10,546,211	7,272,288	173,957	319,415
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>8,271,087,219</b>	<b>8,734,924,466</b>	<b>3,107,627,003</b>	<b>3,484,430,513</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	30	526,884,311	502,951,200	145,929,303	161,031,644
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	10	2,915,306,535	3,143,960,903	866,603,112	948,103,112
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	2,318,675,279	2,251,164,279
ลูกหนี้อื่น	5, 7, 30	218,569,120	216,333,878	78,932,232	71,240,457
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	7, 30	34,212,801	56,217,590	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	8, 17, 30	262,078,967	263,738,583	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	7, 24, 30	29,228,651	110,576,898	25,174,800	106,604,098
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ		360,816,540	281,846,663	73,269,702	5,688,324
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 30	-	-	37,600,000	36,386,797
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลหรือกิจการอื่น	30	-	11,955,383	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13, 17	479,077,384	477,656,647	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14, 17	999,198,621	1,008,340,300	614,907,463	611,748,360
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15	147,496,150	147,246,166	196,089,952	232,973,561
ค่าความนิยม	16	41,345,425	41,345,425	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	16	64,380,624	75,211,172	34,353,333	39,289,992
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>6,078,595,129</b>	<b>6,337,380,808</b>	<b>4,391,535,176</b>	<b>4,464,230,624</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>14,349,682,348</b>	<b>15,072,305,274</b>	<b>7,499,162,179</b>	<b>7,948,661,137</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท ลีอกลี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2565	2564	2565	2564
		(บาท)			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	5, 17, 30	1,404,463,493	1,593,334,200	778,430,852	1,046,685,087
เจ้าหนี้การค้า	5, 18, 30	2,289,354,822	2,315,683,855	795,195,783	728,646,110
เจ้าหนี้อื่น	5, 19, 30	1,094,059,325	1,017,560,671	288,411,944	242,278,789
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	24	387,936,494	515,061,433	93,882,412	155,181,862
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	30	7,205,365	785,518	7,205,365	785,518
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5, 15, 17, 30	85,652,032	78,874,637	58,476,984	52,777,337
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5, 17, 30	559,288,800	974,225,556	70,000,000	326,693,339
ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17, 30	-	700,000,000	-	700,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 17, 30	730,000	12,730,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการอื่น	17, 30	312,000	12,624,000	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		4,374,470	15,064,665	-	-
ประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงาน โครงการ	20	216,441,944	264,629,741	212,949,771	247,785,481
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21	32,686,253	33,441,316	5,600,165	3,514,165
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>6,082,504,998</b>	<b>7,534,015,592</b>	<b>2,310,153,276</b>	<b>3,504,347,688</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้อื่น	19, 30	15,846,645	14,288,316	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 17, 30	80,000,000	80,000,000	-	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	24	94,384,860	242,685,170	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5, 15, 17, 30	135,996,927	170,675,963	147,736,666	188,191,982
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17, 30	753,095,330	171,344,321	630,000,000	-
หุ้นกู้ระยะยาว	17, 30	300,000,000	-	300,000,000	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27	211,498,335	202,580,446	98,910,392	98,284,765
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21	668,025,829	692,185,826	288,884,228	323,652,087
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>2,258,847,926</b>	<b>1,573,760,042</b>	<b>1,465,531,286</b>	<b>610,128,834</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>8,341,352,924</b>	<b>9,107,775,634</b>	<b>3,775,684,562</b>	<b>4,114,476,522</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2565	2564	2565	2564
		(บาท)			
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	22				
ทุนจดทะเบียน		2,331,250,000	2,331,250,000	2,331,250,000	2,331,250,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		2,264,954,920	2,264,954,920	2,264,954,920	2,264,954,920
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	22	503,250,900	503,250,900	503,250,900	503,250,900
ส่วนเกินทุนอื่น					
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	23	1,301,453,583	1,303,115,958	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	23	157,490,500	156,482,500	157,490,500	156,482,500
ยังไม่ได้จัดสรร	29	1,032,025,895	1,042,143,186	517,647,636	610,457,159
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	23	451,394,017	464,610,392	280,133,661	299,039,136
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>		<b>5,710,569,815</b>	<b>5,734,557,856</b>	<b>3,723,477,617</b>	<b>3,834,184,615</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	297,759,609	229,971,784	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>6,008,329,424</b>	<b>5,964,529,640</b>	<b>3,723,477,617</b>	<b>3,834,184,615</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>14,349,682,348</b>	<b>15,072,305,274</b>	<b>7,499,162,179</b>	<b>7,948,661,137</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ลีอกละย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2565	2564	2565	2564	
	(บาท)				
<b>รายได้</b>	5, 24				
รายได้จากการขายและการให้บริการ		12,446,053,201	11,695,798,501	3,658,758,610	3,327,932,095
เงินปันผลรับ	10, 11	40,062,311	23,415,433	550,533,961	519,837,361
รายได้อื่น	13	152,455,008	116,399,995	92,584,048	56,642,213
<b>รวมรายได้</b>		<b>12,638,570,520</b>	<b>11,835,613,929</b>	<b>4,301,876,619</b>	<b>3,904,411,669</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>	5				
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	26	10,937,851,235	10,576,119,187	3,425,429,247	3,440,006,019
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	26	598,127,511	517,757,357	299,832,494	264,678,803
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	26	1,154,424,207	1,132,491,275	553,004,144	481,339,325
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสุทธิธรรม	30	(43,706,277)	(102,611,452)	3,291,714	(6,779,946)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>12,646,696,676</b>	<b>12,123,756,367</b>	<b>4,281,557,599</b>	<b>4,179,244,201</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>(8,126,156)</b>	<b>(288,142,438)</b>	<b>20,319,020</b>	<b>(274,832,532)</b>
ต้นทุนทางการเงิน		(142,498,546)	(154,610,636)	(89,991,560)	(97,454,344)
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	7	82,990,740	662,376,179	90,449,855	667,554,611
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้า - สุทธิ	10	310,921,490	500,604,949	-	-
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>243,287,528</b>	<b>720,228,054</b>	<b>20,777,315</b>	<b>295,267,735</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	27	(88,586,060)	(107,506,817)	(625,627)	(553,499)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>154,701,468</b>	<b>612,721,237</b>	<b>20,151,688</b>	<b>294,714,236</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		87,554,158	518,373,292	20,151,688	294,714,236
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	67,147,310	94,347,945	-	-
		<b>154,701,468</b>	<b>612,721,237</b>	<b>20,151,688</b>	<b>294,714,236</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	28	<b>0.04</b>	<b>0.23</b>	<b>0.01</b>	<b>0.13</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
	(บาท)			
กำไรสำหรับปี	154,701,468	612,721,237	20,151,688	294,714,236
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	949,854	(4,670,046)	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	949,854	(4,670,046)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้				
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(18,693,810)	32,900,269	(18,905,475)	32,861,988
การตีมูลค่าที่ดินใหม่	14	6,211,920	126,303,339	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	21	62,340,597	11,380,561	46,593,633
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	27	(1,284,717)	(25,419,834)	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	48,573,990	145,164,335	27,688,158	124,815,100
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	49,523,844	140,494,289	27,688,158	124,815,100
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	204,225,312	753,215,526	47,839,846	419,529,336
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	136,221,178	656,361,817	47,839,846	419,529,336
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	68,004,134	96,853,709	-	-
	204,225,312	753,215,526	47,839,846	419,529,336

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้







บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม											
	ส่วนเกินทุนอื่น		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวมของ			
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินกำไรสะสม	ส่วนเกินกำไรสะสม	ส่วนเกินกำไรสะสม	ส่วนเกินกำไรสะสม	ส่วนเกินกำไรสะสม	ส่วนเกินกำไรสะสม	ส่วนเกินกำไรสะสม	ส่วนเกินกำไรสะสม		
	2,264,954,920	503,250,900	1,303,115,958	1,042,143,186	(8,639,587)	(54,397,453)	353,677,506	173,909,926	464,610,392	5,734,557,856	229,971,784	5,964,529,640
รายการที่ผู้ถือหุ้นเป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงซึ่งส่วนของผู้ถือหุ้น												
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดการตราสารส่วนของผู้ถือหุ้น												
การชำระค่าหุ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	34,989,000
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	(158,546,844)	-	-	-	-	-	(158,546,844)	-	(158,546,844)
เงินปันผลของบริษัทย่อยให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(36,803,200)	(36,803,200)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดการตราสารส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(158,546,844)	-	-	-	-	-	(158,546,844)	(1,814,200)	(160,361,044)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย												
การเพิ่มขึ้นซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดย												
อำนาจการควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง	-	-	(1,662,375)	-	-	-	-	-	-	(1,662,375)	1,662,375	-
การลดลงซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(64,484)	(64,484)
อำนาจการควบคุมเปลี่ยนแปลง	-	-	(1,662,375)	-	-	-	-	-	-	(1,662,375)	1,897,891	(64,484)
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	-	-	(1,662,375)	-	-	-	-	-	-	(1,662,375)	(216,309)	(160,425,528)
รวมรายการที่ผู้ถือหุ้นเป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงซึ่งส่วนของผู้ถือหุ้น												
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี												
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	87,554,158	-	-	-	-	-	87,554,158	67,147,310	154,701,468
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	61,883,395	949,854	(18,785,413)	-	4,619,184	(13,216,375)	48,667,020	856,824	49,523,844
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	149,437,553	949,854	(18,785,413)	-	4,619,184	(13,216,375)	136,221,178	68,004,134	204,225,312
โอนไปสำรองจากกฎหมาย	-	-	-	(1,008,000)	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,264,954,920	503,250,900	1,301,453,583	1,032,025,895	(7,689,733)	(73,182,866)	353,677,506	178,589,110	451,394,017	5,710,569,815	297,759,609	6,008,329,424

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ลีкокเซลี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	สำรอง การเปลี่ยนแปลงใน มูลค่าผู้ถือหุ้น	สำรอง การตีราคา สินทรัพย์ใหม่	รวม	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,264,954,920	503,250,900	141,746,500	330,478,923	261,724,394	174,224,036	3,414,655,279			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	-	-	294,714,236	-	-	294,714,236			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	32,861,988	124,815,100	124,815,100			
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	32,861,988	91,953,112	124,815,100			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	294,714,236	32,861,988	91,953,112	419,529,336			
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	294,714,236	32,861,988	91,953,112	419,529,336			
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	14,736,000	(14,736,000)	-	-	-			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,264,954,920	503,250,900	156,482,500	610,457,159	(54,638,370)	353,677,506	299,039,136	3,834,184,615		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,264,954,920	503,250,900	156,482,500	610,457,159	(54,638,370)	353,677,506	299,039,136	3,834,184,615		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	-	-	(158,546,844)	-	-	-	(158,546,844)		
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงจากผู้ถือหุ้น	-	-	-	(158,546,844)	-	-	-	(158,546,844)		
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนจากผู้ถือหุ้น	-	-	-	20,151,688	-	-	-	20,151,688		
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	46,593,633	(18,905,475)	-	(18,905,475)	27,688,158		
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนจากผู้ถือหุ้น	-	-	-	66,745,321	(18,905,475)	-	(18,905,475)	47,839,846		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	1,008,000	(1,008,000)	-	-	-	-		
กำไรหรือขาดทุน	-	-	1,008,000	(1,008,000)	-	-	-	-		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	(18,905,475)	27,688,158		
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	1,008,000	(1,008,000)	-	-	(18,905,475)	47,839,846		
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	157,490,500	517,647,636	(73,543,845)	353,677,506	280,133,661	3,723,477,617		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,264,954,920	503,250,900	157,490,500	517,647,636	(73,543,845)	353,677,506	280,133,661	3,723,477,617		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท ลีอกลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2565	2564	2565	2564	
	(บาท)				
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>					
กำไรสำหรับปี	154,701,468	612,721,237	20,151,688	294,714,236	
<b>ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)</b>					
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	88,586,060	107,506,817	625,627	553,499	
ต้นทุนทางการเงิน	142,498,546	154,610,636	89,991,560	97,454,344	
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	146,607,582	155,209,583	93,490,035	97,876,731	
ผลขาดทุนของงานโครงการดั้งเดิม (ใช้ไป) - สุทธิ	20	(48,187,797)	71,653,430	(34,835,710)	74,677,968
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		95,707,383	-	95,707,383	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	21	86,775,889	93,109,071	30,809,520	34,792,653
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		(7,334,100)	2,147,849	(7,327,700)	3,013,192
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าธุรกรรม		(43,706,277)	(102,611,452)	3,291,714	(6,779,946)
ขาดทุนจากการลดมูลค่าและจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	-	3,926,587	-	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	1,103,845	3,310,000	-	-
เงินปันผลรับ		(40,062,311)	(23,415,433)	(550,533,961)	(519,837,361)
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดบัญชี		14,259,536	1,096,852	-	-
กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(82,990,740)	(644,267,739)	(90,449,855)	(649,446,171)
ตั้งค่าเผื่อสำหรับมูลค่าลดลงของสินค้าคงเหลือ		7,364,537	3,881,751	6,373,082	3,560,239
ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	7,500,000	-
ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า		-	-	81,500,000	27,000,000
กลับรายการการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		-	(419,739)	-	-
(กลับรายการ) ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		(35,545,594)	528,000	(35,545,594)	528,000
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		(199,419)	-	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		2,925,964	-	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในการร่วมค้า		-	(1,940,108)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายตัดจำหน่ายบัญชีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		914,689	842,410	(1,035,023)	822,126
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้า - สุทธิ	10	(310,921,490)	(500,604,949)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		949,854	(4,670,046)	-	-
ดอกเบี้ยรับ		(5,851,946)	(25,894,642)	(6,995,569)	(24,652,306)
		<b>167,595,679</b>	<b>(93,279,885)</b>	<b>(297,282,803)</b>	<b>(565,722,796)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ลีอิกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
	(บาท)			
<i>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</i>				
ลูกหนี้การค้า	(322,120,405)	432,436,942	(2,511,927)	254,981,800
ลูกหนี้อื่น	92,191,797	(80,799,252)	75,199,216	(57,810,237)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	26,959,056	24,591,843	-	647,814
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	677,186,390	63,816,897	237,675,460	477,953,704
ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	170,000,000	120,000,000	-	-
สินค้าคงเหลือ	(71,650,444)	16,993,473	116,649,464	(203,879,154)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	57,432,607	(11,365,852)	100,678,099	(89,059,615)
สินทรัพย์อื่น	(356,352)	(2,902,555)	99,998	464,261
เจ้าหนี้การค้า	(17,739,364)	(498,959,758)	74,951,117	(543,278,730)
เจ้าหนี้อื่น	66,906,480	(50,904,606)	45,155,335	(1,465,954)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(275,460,449)	(408,482,125)	(61,334,650)	(54,661,926)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21 (49,350,352)	(90,312,391)	(16,897,745)	(27,412,758)
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	85,527,939	93,897,950	42,012,756	57,205,310
จ่ายภาษีเงินได้และภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	(194,612,929)	(162,127,637)	(49,804,529)	(42,067,288)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>412,509,653</b>	<b>(647,396,956)</b>	<b>264,589,791</b>	<b>(794,105,569)</b>
<i>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</i>				
รับดอกเบี้ย	150,507,966	180,151,367	151,569,271	180,203,716
รับเงินปันผล	574,712,108	372,853,429	730,533,961	377,837,361
เงินสดรับจากการขายบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่จ่ายไป	1,329,984	-	-	-
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	(32,175,627)	(182,184,868)	(684,578)	(5,285)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	-	(1,828,545)	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11 -	-	(75,011,000)	-
เงินสดรับจากการชำระค่าหุ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	34,989,000	-	-	-
การลดลงของเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,703,898	492,801,489	77,858,410	452,137,713
การเพิ่มขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการอื่น	(4,044,921)	(10,174,757)	(429,356)	(3,173,614)
เงินสดปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(36,803,200)	(8,742,560)	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(65,306,871)	(51,665,039)	(29,532,110)	(14,670,646)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(5,641,212)	(8,591,809)	(2,585,985)	(1,105,280)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,000,000	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13 -	23,925,000	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่าย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และ				
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,947,374	4,768,339	1,523,603	1,266,405
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>626,218,499</b>	<b>811,312,046</b>	<b>853,242,216</b>	<b>992,490,370</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
	(บาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของใน บริษัทย่อยที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	-	(3,000,000)	-	(3,000,000)
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(128,563,038)	(142,406,237)	(86,179,404)	(97,206,813)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	29	(158,427,739)	(158,427,739)	-
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงินลดลง	(188,870,707)	(99,324,898)	(268,254,235)	(40,343,851)
เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(12,000,000)	12,000,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(12,312,000)	11,792,000	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	15	(86,419,451)	(87,687,697)	(57,955,024)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17	767,000,000	200,000,000	700,000,000
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(600,185,747)	(470,331,461)	(326,693,339)	(256,540,661)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ระยะยาว	17	300,000,000	-	300,000,000
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ระยะยาว	17	(700,000,000)	-	(700,000,000)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(819,778,682)</b>	<b>(578,958,293)</b>	<b>(597,509,741)</b>	<b>(255,855,883)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>218,949,470</b>	<b>(415,043,203)</b>	<b>520,322,266</b>	<b>(57,471,082)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	2,056,773,208	2,471,028,721	443,652,358	500,784,171
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ คงเหลือสิ้นปี	133,592	787,690	315,417	339,269
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>6</b>	<b>2,275,856,270</b>	<b>2,056,773,208</b>	<b>443,652,358</b>

## รายการที่ไม่ใช่เงินสด

ในระหว่างปี 2565 บริษัทมีเงินปันผลรับจำนวน 551 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับเงินปันผลเป็นเงินสดจำนวน 731 ล้านบาท และมีเงินปันผลค้างรับ 100 ล้านบาท (รวมเงินปันผลค้างรับ ณ วันต้นงวดจำนวน 280 ล้านบาท)

ในระหว่างปี 2564 บริษัทมีเงินปันผลรับจำนวน 520 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับเงินปันผลเป็นเงินสดจำนวน 378 ล้านบาท และมีเงินปันผลค้างรับ 280 ล้านบาท (รวมเงินปันผลค้างรับ ณ วันต้นงวดจำนวน 138 ล้านบาท)

ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจำนวน 62 ล้านบาท และ 23 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเกิดจากหนี้สินตามสัญญาเช่าทั้งจำนวน

ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจำนวน 27 ล้านบาท และ 20 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเกิดจากหนี้สินตามสัญญาเช่าทั้งจำนวน



บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	การซื้อและจำหน่ายบริษัทย่อยและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	ลูกหนี้การค้าและอื่นๆ
8	ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้
9	สินค้าคงเหลือ
10	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
12	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
13	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
14	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
15	สัญญาเช่า
16	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
17	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
18	เจ้าหนี้การค้า
19	เจ้าหนี้อื่น
20	ประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการ
21	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
22	ทุนเรือนหุ้น
23	สำรองตามกฎหมายและอื่นๆ
24	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
25	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
26	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
27	ภาษีเงินได้
28	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
29	เงินปันผล
30	เครื่องมือทางการเงิน
31	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
32	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น



บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนมกราคม 2537 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 102 ถนน ๓ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปี ได้แก่ บริษัท เอกภาวี จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 26) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการซื้อมาขายไป รวมทั้งงานขายอุปกรณ์ระบบสื่อสาร โทรคมนาคม งานวิศวกรรมระบบขนส่งทางราง และระบบอื่นๆ พร้อมติดตั้ง บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในด้านการซื้อมาขายไป การขายและให้บริการด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบเครื่องให้บริการลูกค้าอัตโนมัติในการทำธุรกรรมทางการเงิน การจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค ธุรกิจบริการด้านอาหาร และการให้บริการอื่นๆ โดยรายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 11

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักฐานบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป

## บริษัท ลีอกละย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงานงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายหรือรับจากการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่าทุนอื่นในส่วนของผู้เจ้าของ

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้เจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ในหัวข้อย่อยด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการทำงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการทำงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการทำงานนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผล ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง



บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ถ้าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับถ้าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการค้ำค่าเกิดขึ้น

## การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัท/บริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นประกอบด้วยปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งสามารถทำให้เกิดผลผลิตได้ โดยวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้น ได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท/บริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัท/บริษัทเลือกใช้วิธีการทดสอบการกระจุกตัว (concentration test) ซึ่งเป็นการประเมินอย่างง่ายโดยจะถือว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ได้มาเป็นการซื้อสินทรัพย์แทนที่จะเป็นการซื้อธุรกิจ หากมูลค่ายุติธรรมเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ที่ได้รับมานั้นกระจุกตัวที่สินทรัพย์ใดสินทรัพย์หนึ่งหรือกระจุกตัวที่กลุ่มของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ถ้าไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัท/บริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท/บริษัท

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นใน

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

กำไรหรือขาดทุนหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะรับรู้เสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้นรายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาที่จะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

### (ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

### (ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน





## บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงานรายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกไว้แล้วแต่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกบันทึกส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม

### (ง) เครื่องมือทางการเงิน

#### (ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่ออกโดยกลุ่มบริษัท/บริษัทรับราชการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3 (ฉ)) รัฐบาลเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารด้วย

ณ วันที่รับราชการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับราชการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

## บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนังสือทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่ายและกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชีกำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุน ในวันที่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

### (ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัท/บริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัท/บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว



## บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย ระบุในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัท/บริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

### (ง.3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะระบุในกำไรหรือขาดทุนทันที

### (ง.4) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่นำลงทุน’ ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล กลุ่มบริษัท/บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

## บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 90 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท/บริษัท

กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อผู้กู้ไม่สามารถชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัท/บริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัท/บริษัท ไม่มีสิทธิในการไถ่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน)

### (ง.5) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

### (ง.6) ดอกเบี่ย

ดอกเบี่ยรับและดอกเบี่ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี่ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี่ยรับและดอกเบี่ยจ่าย อัตราดอกเบี่ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี่ยจะคำนวณโดยการใช้อัตราดอกเบี่ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี่ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

### (จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสดเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด



## บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## (ก) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัท/บริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาวะการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาวะการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

## (ข) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือประกอบด้วยวัตถุดิบ สินค้าที่มีไว้เพื่อขาย และอุปกรณ์งานโครงการ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของวัตถุดิบคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนของสินค้าที่มีไว้เพื่อขายใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อนและวิธีราคาทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และต้นทุนของอุปกรณ์งานโครงการใช้วิธีราคาเจาะจงสำหรับแต่ละโครงการ ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

กลุ่มบริษัท/บริษัทตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าบางส่วนที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

## (ค) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และอสังหาริมทรัพย์ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน



บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เลขจัดประเภทเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ดูหมายเหตุข้อ 3(ณ)) จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในสำรองจากการตีราคาสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

### (ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ยกเว้นที่ดินที่วัดมูลค่าด้วยราคาตลาดใหม่ ราคาที่ตีใหม่หมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากเกณฑ์การใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตีราคาใหม่หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนการกู้ยืมและต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ รวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในสำรองการตีราคาสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม



บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่

การตีราคาสินทรัพย์ใหม่ดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญในการประเมินราคาที่มีความเป็นอิสระอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน ซึ่งมูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็น “สำรองการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้นแล้ว ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าสำรองการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้น ในกรณีที่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ สำรองการตีราคาของสินทรัพย์ที่กำหนดจะโอนโดยตรงไปยังกำไรสะสมและไม่รวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์

## การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัท/บริษัทต้องวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์นั้นใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมและจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หากเกิดกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ซึ่งเป็นการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ จำนวนที่เพิ่มขึ้นให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในส่วนที่ไม่เกินกว่าจำนวนที่ทำให้มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์กลับไปที่มูลค่าที่ควรจะเป็น กำไรส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็น “สำรองการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น กรณีเกิดส่วนที่ลดลงจากการวัดมูลค่าใหม่และหากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและมียอดคงค้างอยู่ในบัญชี “สำรองการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และต้องนำไปลดสำรองการตีราคาสินทรัพย์ ขาดทุนส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

## ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

## บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	5 - 25	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10	ปี
เครื่องมือ อุปกรณ์และอุปกรณ์ให้เช่า	3 - 10	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

## (ญ) ค่าความนิยม

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม โดยค่าความนิยมของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

## (ฎ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ภายหลังจากการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์และอื่นๆ	3 - 10	ปี
-------------------------------	--------	----

## (ฉ) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัท/บริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน



บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

### ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัท/บริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบสำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัท/บริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัท/บริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัท/บริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้กลุ่มบริษัท/บริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท/บริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัท/บริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

### ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัท/บริษัทจะบันทึบส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาให้เช่ากลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เช่าเงินโอนไปดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทเป็นผู้ให้เช่าช่วง กลุ่มบริษัท/บริษัทจะจัดประเภทสัญญาเช่าช่วงเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยอ้างอิงจากสิทธิการเช่าที่เกิดจากสัญญาเช่าหลัก เว้นแต่สัญญาเช่าหลักเป็นสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาให้เช่าช่วงจะถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน สิทธิการเช่าดังกล่าวจะแสดงเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกบันทึบในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของกลุ่มบริษัท/บริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้จากการขายและการให้บริการ/รายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้จากการขายและการให้บริการ/รายได้อื่นในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

กลุ่มบริษัท/บริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้สัญญาเช่าตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัท/บริษัทตัดรายการลูกหนี้สัญญาเช่าตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3(ง)





บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

### (ฐ) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือ ยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

### (ฑ) ผลประโยชน์พนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท/บริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัท/บริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำโดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัท/บริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัท/บริษัท รับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล



บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

### (ค) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

### ประมาณการค่าประกันความเสียหาย

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อได้ขายสินค้าหรือให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกันความเสียหาย และปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงจะเป็นที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

### ประมาณการค่าใช้จ่ายจากสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาวะ

ประมาณการค่าใช้จ่ายของสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาวะแก่กลุ่มบริษัท/บริษัทจะบันทึกเมื่อประโยชน์ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทพึงได้รับน้อยกว่าต้นทุนที่จำเป็นในการดำเนินการตามข้อผูกพันในสัญญา การประมาณค่าใช้จ่ายรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญา หรือ ต้นทุนสุทธิที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อดำเนินการสัญญาต่อแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ระบุไว้ในสัญญาก่อนที่จะรับรู้และวัดมูลค่าประมาณการหนี้สิน

### (ณ) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อ โอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

## บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัท/บริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย กลุ่มบริษัท/บริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานการณ์เป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการและมูลค่ายุติธรรมไม่ว่าจะได้มาจากราคาเสนอซื้อเสนอขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เหมือนกันหรือโดยใช้เทคนิคการวัดมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งตัดสินว่าไม่มีนัยสำคัญต่อการวัดมูลค่า ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการ และรับรู้เป็นรายการรอดัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

### (ค) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

#### (1) การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่ได้รับไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัท/บริษัททำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้และต้นทุนขายสำหรับสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน



## บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน/เมื่อได้ให้บริการขั้นความสำเร็จของงานประเมินโดยใช้วิธีอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้น/การสำรวจงานที่ได้ทำแล้ว ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการแยกจากกัน หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น หรือมีการให้บริการหลายๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้นๆ

## (2) ยอดคงเหลือของสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

## (3) สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญา

สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญาเป็นต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญากับลูกค้า โดยกลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะสามารถเรียกเก็บต้นทุนดังกล่าวได้ อย่างไรก็ตาม ต้นทุนส่วนเพิ่มจากการทำสัญญาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้นหากคาดว่าระยะเวลาในการตัดจำหน่ายเท่ากับหรือน้อยกว่าหนึ่งปี

สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญาวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน จำนวนตามเกณฑ์อย่างเป็นระบบตลอดอายุของสัญญาที่เกี่ยวข้องซึ่งสอดคล้องกับการรับรู้รายได้ของสัญญานั้น

## (ค) รายได้อื่น

รายได้อื่นซึ่งประกอบด้วยเงินปันผล ดอกเบี้ยรับและอื่นๆ โดยทั่วไปบันทึกด้วยเกณฑ์คงค้าง ยกเว้นเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

## บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

### (ก) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้น ไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีกรกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

### (ข) กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมด





## บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## (ข) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท/บริษัท หรือ บุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท/บริษัท หรือกลุ่มบริษัท/บริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

## (ค) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการ กำไรจากการขายเงินลงทุน ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้าซึ่งบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย เงินปันผลรับและค่าใช้จ่ายส่วนกลาง

## 4 การซื้อและจำหน่ายบริษัทย่อยและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

## (ก) การเพิ่มทุนในบริษัทย่อย

**2565**

ในเดือนเมษายน 2565 บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรคคิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 50 ล้านบาท เป็นจำนวน 100 ล้านบาท และเรียกชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 เป็นจำนวนเงิน 25 ล้านบาท

ในเดือนสิงหาคม 2565 บริษัท ลีอกซ์เลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 50 ล้านบาท เป็นจำนวน 100 ล้านบาทและเรียกชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99 เป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท

ในเดือนพฤศจิกายน 2565 บริษัท ลีอกซ์เลย์ อีโวลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 40 ล้านบาท เป็นจำนวน 50 ล้านบาท โดยทางบริษัทไม่ประสงค์จะใช้สิทธิเพิ่มทุนดังกล่าวส่งผลให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 99 เป็นร้อยละ 80 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวจำนวน 1.6 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ภายใต้บัญชี “การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย” ในส่วนเกินทุนอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

## บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

### 2564

ในเดือนกันยายน 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงทุนในบริษัท ไพลิน ซีพอร์ท จำกัด บริษัทดังกล่าวประกอบกิจการจัดจำหน่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์อาหาร โดยมีทุนจดทะเบียน 3 ล้านบาท และมีทุนชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทย่อยได้ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวร้อยละ 99 (สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของกลุ่มบริษัทร้อยละ 60) กลุ่มบริษัทได้นำบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 การนำงบการเงินของบริษัทดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงินรวม

(ข) การซื้อส่วนได้เสียในบริษัทย่อยโดยอำนาจการควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง

### 2564

ในเดือนธันวาคม 2564 บริษัทได้ซื้อหุ้นของบริษัท เดอะ ฟู้ดเซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเพิ่มจากผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย จำนวน 30,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 3 ล้านบาท การซื้อเงินลงทุนดังกล่าวส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 90 เป็นร้อยละ 99 กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงเป็นจำนวน 3 ล้านบาท และมีขาดทุนจากการเปลี่ยนสัดส่วนจำนวน 3 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ภายใต้บัญชี “การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย” ในส่วนเกินทุนอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

(ค) การจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยโดยอำนาจการควบคุมเปลี่ยนแปลง

### 2565

ในเดือนพฤษภาคม 2565 บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท กิจการร่วมค้า โปรพรูฟ โรจนะ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทให้กับบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เป็นจำนวน 1.4 ล้านบาท ส่งผลให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยดังกล่าว กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 0.06 ล้านบาท และกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินรวมจำนวน 0.2 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมทั้งจำนวน การไม่นำงบการเงินของบริษัทดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงินรวม



## บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## 5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10 และ 11 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท/บริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

## ชื่อกิจการ

## ลักษณะความสัมพันธ์

## ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัท เอกภาวี จำกัด

ถือหุ้นร้อยละ 26 ในบริษัท และมีกรรมกร่วมกัน

## ผู้บริหารสำคัญ

ผู้บริหารสำคัญ

บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน ตั้งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกิจการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

## บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด

ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บริษัทย่อย และมีกรรมกร่วมกัน

บริษัท สิ้นเสื่อป่า จำกัด

ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมกร่วมกัน

บริษัท แอล บิสซิเนส โปรเซส เอ๊าท์ซอร์สซิ่ง จำกัด

ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัท ลีอกซ์เลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัท และมีกรรมกร่วมกัน

บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

มีกรรมกร่วมกัน

บริษัท สมบัติ ลำซา จำกัด

ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัท และมีกรรมกร่วมกัน

บริษัท รักษาความปลอดภัยและบริการ

ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่

เมนสเคย์ พร็อพเพอร์ตี้ โซลูชั่น จำกัด

บริษัท ภัทรลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

มีกรรมกร่วมกัน

บริษัท ภูเก็ต สมาร์ท บัส จำกัด

ถือหุ้นโดยบริษัท และมีกรรมกร่วมกัน

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

มีกรรมกร่วมกัน

บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวข้างต้นจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

## บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
			(ล้านบาท)	
<b>บริษัทย่อย</b>				
ขายสินค้าและให้บริการ	-	-	63	69
รายได้อื่น	-	-	22	20
เงินปันผลรับ	-	-	311	510
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	223	269
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	-	-	10	8
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	36	34
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	8	10
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	3	-
<b>บริษัทร่วมและการร่วมค้า</b>				
ขายสินค้าและให้บริการ	42	268	12	255
รายได้อื่น	14	15	14	13
เงินปันผลรับ	-	-	232	3
ซื้อสินค้าและบริการ	249	186	249	186
<b>บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ขายสินค้าและให้บริการ	70	82	2	13
รายได้อื่น	5	7	3	3
เงินปันผลรับ	36	21	3	4
ซื้อสินค้าและบริการ	2,543 <sup>1</sup>	2,349 <sup>1</sup>	29	11
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	1	-	1	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5	5	5	5
ต้นทุนทางการเงิน	21	22	14	16
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้	35	16	12	16
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของผู้บริหาร	133	116	46	39
ผลประโยชน์ระยะยาวของผู้บริหาร	5	8	4	3



## บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

- <sup>1</sup> ส่วนใหญ่ประกอบด้วยการซื้อน้ำมันพืชที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งซื้อจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งจำนวน 2,512 ล้านบาท และ 2,336 ล้านบาท สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ของงบการเงินรวมตามลำดับ ซึ่งใช้นโยบายการกำหนดราคาตามราคาซื้อที่ตกลงกันสำหรับตัวแทนจำหน่าย ซึ่งรับภาระค่าใช้จ่ายในการกระจายสินค้าจากส่วนกลาง

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>				
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	541	561	142	109
<b>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น</b>				
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	407	346	-	-
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	38	60
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	251	473	121	343
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	3	12	-	4
<b>รวม</b>	<b>254</b>	<b>485</b>	<b>159</b>	<b>407</b>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(197)	(246)	(103)	(152)
<b>สุทธิ</b>	<b>57</b>	<b>239</b>	<b>56</b>	<b>255</b>
<b>ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</b>				
เพิ่มขึ้น	-	-	-	10
กลับรายการ	10	(49)	(49)	-

## บริษัท ลีอกละย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
			(ล้านบาท)	
<b>ลูกหนี้อื่น - ลูกหนี้รายได้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	26	37
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	4	148	4	148
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	2	-	-
<b>รวม</b>	<b>4</b>	<b>150</b>	<b>30</b>	<b>185</b>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(43)	(3)	(46)
<b>สุทธิ</b>	<b>4</b>	<b>107</b>	<b>27</b>	<b>139</b>
<b>ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</b>				
เพิ่มขึ้น	-	18	-	18
กลับรายการ	10	(43)	(43)	(276)
<b>ลูกหนี้อื่น - เงินมัดจำ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	28	28
<b>เงินปันผลค้างรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	100	280
		<b>อัตราดอกเบี้ย</b>		<b>งบการเงินรวม</b>
		2565	2564	2565
				2564
		(ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>				
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	3.5 - 4	3.5 - 4	193	196
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			(131)	(130)
<b>สุทธิ</b>			<b>62</b>	<b>66</b>





บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)	
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>				
บริษัทย่อย	3.25 - 5	3.25 - 5	31	102
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	4	4	27	30
<b>รวม</b>			<b>58</b>	<b>132</b>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			(20)	(20)
<b>สุทธิ</b>			<b>38</b>	<b>112</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หมายเหตุ				
เพิ่มขึ้น	1	3	-	2
กลับรายการ 10	-	(505)	-	(505)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทางถาม

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)	
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาว</b>				
บริษัทย่อย	4.22	3.5 - 3.72	38	42
ส่วนที่หมุนเวียน			-	6
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน			38	36
<b>รวม</b>			<b>38</b>	<b>42</b>

บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จำนวนเงิน 38 ล้านบาท มีระยะเวลา 4 - 9 ปี สิ้นสุดระหว่างปี 2567 - 2572 โดยมีกำหนดชำระเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายปี

## บริษัท ลีอกละย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	20	18
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	45	43	45	43
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	308	518	3	5
<b>รวม</b>	<b>353</b>	<b>561</b>	<b>68</b>	<b>66</b>
<b>เจ้าหนี้อื่น - เจ้าหนี้ค่าใช้จ่ายอื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	6	5
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	3	-	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>5</b>
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า</b>				
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	58	44	195	234
ส่วนที่หมุนเวียน	23	17	55	51
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	35	27	140	183
<b>รวม</b>	<b>58</b>	<b>44</b>	<b>195</b>	<b>234</b>

กลุ่มบริษัท/บริษัทเช่าที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงและยานพาหนะจากบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาเช่า 1 - 5 ปี สิ้นสุดระหว่างปี 2566 - 2570

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าเช่าตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาเช่า 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม	
	2565	2564	2565	2564
	(ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)	
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>				
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	0.25	1	13

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม



บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม	
	2565	2564	2565	2564
	(ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)	
<b>เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น</b>				
<b>จากสถาบันการเงิน</b>				
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	2.82	-	74
			<b>งบการเงินรวม/</b>	
			<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>	
	2565	2564	2565	2564
	(ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)	
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน</b>				
<b>ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</b>				
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	2.82 - 3.79	-	327
			<b>งบการเงินรวม</b>	
	2565	2564	2565	2564
	(ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)	
<b>เงินกู้ยืมระยะยาว</b>				
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	5	5	80	80

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนในเดือนกันยายน 2569

## บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## 6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
เงินสดในมือและเงินฝากประเภทกระแสรายวัน	401	177	216	8
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	1,858	1,843	746	427
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	-	28	-	-
เช็คในมือ	17	9	2	9
<b>รวม</b>	<b>2,276</b>	<b>2,057</b>	<b>964</b>	<b>444</b>

เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงประกอบด้วย ตั๋วสัญญาเงินฝาก เงินฝากประจำธนาคาร และอื่นๆ ซึ่งมีอายุไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ลงทุน

## 7 ลูกหนี้การค้าและอื่นๆ

	ลูกหนี้การค้า	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินลงทุน	งบการเงินรวม		ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
			สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	มูลค่ารวมตามบัญชี	
	(ล้านบาท)				
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>					
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,577	57	1,468	3,102	15
เกินกำหนดชำระ					
น้อยกว่า 3 เดือน	567	2	-	569	3
3 - 6 เดือน	108	-	-	108	6
6 - 12 เดือน	31	-	-	31	2
มากกว่า 12 เดือน	533	-	-	533	472
<b>รวม</b>	<b>2,816</b>	<b>59</b>	<b>1,468</b>	<b>4,343</b>	<b>498</b>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(492)	-	(6)	(498)	
<b>สุทธิ</b>	<b>2,324</b>	<b>59</b>	<b>1,462</b>	<b>3,845</b>	



## บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	ลูกหนี้การค้า	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินลงทุน	งบการเงินรวม		ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
			สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (ล้านบาท)	มูลค่ารวมตามบัญชี	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>					
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,043	85	2,241	3,369	18
เกินกำหนดชำระ					
น้อยกว่า 3 เดือน	702	1	-	703	3
3 - 6 เดือน	118	-	-	118	3
6 - 12 เดือน	52	-	-	52	28
มากกว่า 12 เดือน	585	-	-	585	495
<b>รวม</b>	<b>2,500</b>	<b>86</b>	<b>2,241</b>	<b>4,827</b>	<b>547</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(541)	-	(6)	(547)	
<b>สุทธิ</b>	<b>1,959</b>	<b>86</b>	<b>2,235</b>	<b>4,280</b>	

	ลูกหนี้การค้า	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
			มูลค่ารวมตามบัญชี (ล้านบาท)	มูลค่ารวมตามบัญชี	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>					
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	533	713	1,246		15
เกินกำหนดชำระ					
น้อยกว่า 3 เดือน	170	-	170		3
3 - 6 เดือน	58	-	58		6
6 - 12 เดือน	3	-	3		1
มากกว่า 12 เดือน	318	-	318		282
<b>รวม</b>	<b>1,082</b>	<b>713</b>	<b>1,795</b>		<b>307</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(301)	(6)	(307)		
<b>สุทธิ</b>	<b>781</b>	<b>707</b>	<b>1,488</b>		

## บริษัท ลีอกละย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ค่าเพื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
	ลูกหนี้การค้า	สินทรัพย์ ที่เกิดจากสัญญา	มูลค่ารวม ตามบัญชี (ล้านบาท)	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	345	1,047	1,392	18
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	277	-	277	3
3 - 6 เดือน	65	-	65	3
6 - 12 เดือน	51	-	51	28
มากกว่า 12 เดือน	346	-	346	303
<b>รวม</b>	<b>1,084</b>	<b>1,047</b>	<b>2,131</b>	<b>355</b>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(349)	(6)	(355)	
<b>สุทธิ</b>	<b>735</b>	<b>1,041</b>	<b>1,776</b>	

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
<b>ลูกหนี้อื่น</b>					
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		155	153	50	42
ลูกหนี้รายได้อื่น	5	80	257	76	242
ภาษีมูลค่าเพิ่ม		48	131	24	81
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		31	33	9	11
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่พนักงาน		21	25	1	2
อื่นๆ		116	90	36	30
<b>รวม</b>		<b>451</b>	<b>689</b>	<b>196</b>	<b>408</b>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5	(8)	(51)	(10)	(53)
<b>สุทธิ</b>		<b>443</b>	<b>638</b>	<b>186</b>	<b>355</b>





บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้อื่น			(ล้านบาท)	
ส่วนที่หมุนเวียน	225	422	107	284
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	218	216	79	71
<b>รวม</b>	<b>443</b>	<b>638</b>	<b>186</b>	<b>355</b>

อัตราผลขาดทุนคำนวณจากประสบการณ์ของการสูญเสียด้านเครดิตที่เกิดขึ้นจริง 5 ปีซ้อนหลัง อัตราเหล่านี้คู่กับสเกลแฟคเตอร์เพื่อสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในระหว่างงวดที่เก็บข้อมูล สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบัน และมุมมองของกลุ่มบริษัท/บริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
		ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
			(ล้านบาท)
ลูกหนี้การค้า	10	541	(49)
ลูกหนี้อื่น	10	51	(43)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		6	-
<b>รวม</b>		<b>598</b>	<b>(92)</b>

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
		ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
			(ล้านบาท)
ลูกหนี้การค้า	10	479	62
ลูกหนี้อื่น	10	305	(254)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน		5	(5)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		6	-
<b>รวม</b>		<b>795</b>	<b>(197)</b>

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	กัลป์รายการ (ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ลูกหนี้การค้า	10	349	(48)	301
ลูกหนี้อื่น	10	53	(43)	10
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		6	-	6
<b>รวม</b>		<b>408</b>	<b>(91)</b>	<b>317</b>

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น (กัลป์รายการ) (ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ลูกหนี้การค้า	10	262	87	349
ลูกหนี้อื่น	10	307	(254)	53
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		6	-	6
<b>รวม</b>		<b>575</b>	<b>(167)</b>	<b>408</b>



## บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## 8 ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้

- ก. ในเดือนธันวาคม 2560 บริษัท ลีอกซ์เลย์ ไรร์เลส จำกัด (มหาชน) (“ลีอกซ์เลย์ ไรร์เลส”) และลูกหนี้การค้า สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมสวัสดิการและสวัสดิภาพครูและบุคลากรทางการศึกษา (“สกสค.”) ได้เข้าทำสัญญาประนีประนอมยอมความ โดยลูกหนี้ดังกล่าวตกลงจะชำระหนี้เป็นจำนวนรวม 1,294 ล้านบาท ดังนี้
- 1) ชำระคืนเป็นหนังสือแบบเรียนเป็นจำนวนเงิน 165 ล้านบาท โดยจะส่งมอบหนังสือให้แก่ลีอกซ์เลย์ ไรร์เลสภายใน 60 วัน นับแต่วันทำสัญญา (ลีอกซ์เลย์ ไรร์เลสได้รับคืนหนังสือจากลูกหนี้การค้า สกสค. แล้วทั้งจำนวน)
  - 2) ส่วนที่เหลือจำนวน 1,129 ล้านบาท ผ่อนชำระเป็นเงินภายในระยะเวลา 6 ปี เริ่มงวดแรกภายในวันที่ 25 มกราคม 2561 และงวดสุดท้ายภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2566
    - 2.1) ชำระเป็นรายเดือนๆ ละไม่น้อยกว่า 5 ล้านบาท โดยชำระงวดแรกภายในวันที่ 25 มกราคม 2561 และภายในวันที่ 25 ของเดือนถัดไปทุกเดือนจนกว่าจะครบ แต่ไม่เกินวันที่ 25 ธันวาคม 2566
    - 2.2) ชำระเงินเพิ่มเติม ดังนี้
      - ชำระเงินเพิ่มเติมภายในเดือนพฤษภาคม 2562 จำนวนไม่น้อยกว่า 120 ล้านบาท
      - ชำระเงินเพิ่มเติมภายในเดือนพฤษภาคม 2563 จำนวนไม่น้อยกว่า 120 ล้านบาท
      - ชำระเงินเพิ่มเติมภายในเดือนพฤษภาคม 2564 จำนวนไม่น้อยกว่า 120 ล้านบาท
      - ชำระเงินเพิ่มเติมภายในเดือนพฤษภาคม 2565 จำนวนไม่น้อยกว่า 200 ล้านบาท
      - ชำระเงินเพิ่มเติมส่วนที่เหลือทั้งสิ้นภายในเดือนพฤษภาคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ลีอกซ์เลย์ ไรร์เลส ได้รับชำระเงินตามข้อ 2) ข้างต้นแล้วเป็นจำนวนเงิน 600 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2564: 430 ล้านบาท) อย่างไรก็ตาม จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ลูกหนี้การค้า สกสค. ได้มีการผัดนัดชำระเงินเพิ่มเติมตามข้อ 2.2) ของงวดเดือนพฤษภาคม 2564 และ 2565 เป็นจำนวนเงิน 60 ล้านบาท และ 200 ล้านบาทตามลำดับ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งหมด 260 ล้านบาท ซึ่งต่อมา สกสค. ได้มีหนังสือขอขยายระยะเวลาชำระหนี้ที่ครบกำหนดสำหรับงวดที่ผัดนัดชำระตามที่กล่าวข้างต้น อย่างไรก็ตามตารางการผ่อนชำระสำหรับงวดที่ผัดนัดชำระตามที่กล่าวข้างต้นยังอยู่ระหว่างการเจรจา กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการลดมูลค่าสำหรับลูกหนี้จากการขยายระยะเวลาชำระหนี้ดังกล่าว เป็นจำนวน 20 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ในเดือนมกราคม 2566 ลีอกซ์เลย์ ไรร์เลสได้รับชำระเงินเพิ่มเติม เป็นจำนวน 20 ล้านบาท

ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ใช้เป็นหลักประกันตามสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 17)

## บริษัท ลีอกลี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	ที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี		ที่ถึงกำหนดชำระ เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี		รวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)					
ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น	260	430	269	269	529	699
สุทธิ	246	406	262	264	508	670

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
	(ล้านบาท)	
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2565	2564
เพิ่มขึ้น	20	10
กลับรายการ	(28)	(34)

ข. ลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทแห่งหนึ่ง ได้เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการภายใต้คำสั่งศาลล้มละลายกลาง ตามกฎหมายล้มละลาย กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ค้างชำระตามแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าว ซึ่งประกอบด้วยลูกหนี้การค้าจำนวน 46 ล้านบาท และลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนจำนวน 13 ล้านบาท (สุทธิจากการโอนสิทธิรับเงินจากลูกหนี้ดังกล่าวให้แก่บริษัทที่สืบทอดหนึ่งจำนวน 7 ล้านบาท) ในเดือนมิถุนายน 2564 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ โดยลูกหนี้ดังกล่าวตกลงจะชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการดังนี้

- ชำระหนี้ร้อยละ 100 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้าง จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติของลูกหนี้ดังกล่าว โดยทำการชำระเป็นรายครึ่งปีเป็นระยะเวลา 7 ปี เริ่มตั้งแต่ครึ่งปีหลังของปีที่ 3 ในอัตราร้อยละ 12.5
- ภาระหนี้ส่วนที่เหลือจาก 1) ให้ถือว่าระงับสิ้นไปและ/หรือ ได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนทันที ณ วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน

จากเหตุดังกล่าวกลุ่มบริษัทได้จัดประเภทลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนจำนวน 59 ล้านบาทและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 21 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ในปี 2564 ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับหนี้ที่ผิมนัดชำระที่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการที่เหลือทั้งจำนวนเป็นจำนวน 38 ล้านบาท ในปี 2564



บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

### 9 สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
			(ล้านบาท)	
วัตถุดิบ	2	2	-	-
สินค้าที่มีไว้เพื่อขาย	464	381	268	256
อุปกรณ์งานโครงการ	287	301	22	153
สินค้านำระหว่างทาง	47	53	47	53
<b>รวม</b>	<b>800</b>	<b>737</b>	<b>337</b>	<b>462</b>
หัก ค่าเสื่อมมูลค่าสินค้าลดลง	(49)	(53)	(26)	(28)
<b>สุทธิ</b>	<b>751</b>	<b>684</b>	<b>311</b>	<b>434</b>
<p>ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกรวมในบัญชีต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ</p>				
- ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	9,239	8,760	3,201	2,803
<p>ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกในค่าใช้จ่ายในการบริหาร</p>				
- ค่าเสื่อมมูลค่าลดลงของสินค้ำ	7	4	6	4
- การกลับรายการมูลค่าลดลงของสินค้ำ	(11)	(23)	(8)	(18)
	<b>(4)</b>	<b>(19)</b>	<b>(2)</b>	<b>(14)</b>

## บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## 10 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
<b>บริษัทร่วม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,120	2,933	852	852
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วม - สุทธิ	322	499	-	-
รายได้เงินปันผล	(535)	(312)	-	-
การจำหน่ายเงินลงทุน	(5)	-	-	-
โอนเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นบริษัทร่วม	6	-	10	-
ตัดจำหน่ายเงินลงทุน				
ตัดจำหน่าย	(2)	-	(26)	-
กลับรายการขาดทุนจากการซื้อขาย	2	-	26	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>2,908</b>	<b>3,120</b>	<b>862</b>	<b>852</b>
<b>การร่วมค้า</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	24	20	96	123
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้า - สุทธิ	(11)	2	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน				
การถือหุ้นในการร่วมค้า	-	2	-	-
โอนเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นบริษัทร่วม	(6)	-	(10)	-
ตัดจำหน่ายเงินลงทุน				
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(22)
กลับรายการขาดทุนจากการซื้อขาย	-	-	-	22
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(81)	(27)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>7</b>	<b>24</b>	<b>5</b>	<b>96</b>
<b>รวม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,144	2,953	948	975
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและ				
การร่วมค้า - สุทธิ	311	501	-	-





บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(ล้านบาท)		
รายได้เงินปันผล	(535)	(312)	-	-
การจำหน่ายเงินลงทุน	(5)	-	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน				
การถือหุ้นในการร่วมค้า	-	2	-	-
ตัดจำหน่ายเงินลงทุน				
ตัดจำหน่าย	(2)	-	(26)	(22)
กลับรายการขาดทุนจากการซื้อขาย	2	-	26	22
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(81)	(27)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>2,915</b>	<b>3,144</b>	<b>867</b>	<b>948</b>

### 2565

ในเดือนพฤษภาคม 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท วิสคอม วาสท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางอ้อมของบริษัทให้กับบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เป็นจำนวน 2 ล้านบาท กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินรวมจำนวน 2.9 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมทั้งจำนวน

บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด เป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท/บริษัทซึ่งมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 99 ล้านบาทและ 40 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทร่วมดังกล่าวได้หยุดดำเนินงานในปี 2565 อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้พิจารณาแล้วพบว่าไม่เกิดการด้อยค่าในเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

### 2564

ในเดือนกรกฎาคม 2564 บริษัท ซีเอสแอล อีวี จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าของบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 20 ล้านบาท เป็นจำนวน 33.3 ล้านบาท โดยทางบริษัทไม่ประสงค์จะใช้สิทธิเพิ่มทุนดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในการร่วมค้าดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 30 โดยอำนาจการควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทมีกำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวจำนวน 1.9 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมทั้งจำนวน

ในเดือนตุลาคม 2564 บริษัท คาร์ คอนวินี จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าของบริษัท มีหุ้นจำนวน 500,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท ได้มีการลดทุนจดทะเบียนเพื่อล้างขาดทุนสะสมโดยการลดจำนวนหุ้นจากจำนวน 500,000 หุ้น เป็นจำนวน 50,000 หุ้น และต่อมาการร่วมค้าดังกล่าวได้เพิ่มทุนจดทะเบียนโดยการเพิ่มจำนวนหุ้นจาก 50,000 หุ้น เป็นจำนวน 102,000 หุ้น โดยทางบริษัทไม่ประสงค์จะใช้สิทธิเพิ่มทุนดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในการร่วมค้าดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 25 โดยอำนาจการควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

### *การพิจารณาการค้ำยค่า*

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้มีการทดสอบการค้ำยค่าของมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนพิจารณาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งประมาณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่องของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยประมาณการตามแผนการดำเนินงานธุรกิจ และอัตราคิดลดซึ่งคำนวณจากวิธีต้นทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน ข้อสมมติเหล่านี้มาจากดุลยพินิจของผู้บริหารของกลุ่มบริษัท/บริษัท และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและแผนการดำเนินงานธุรกิจ รวมถึงการคาดการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่าสมเหตุสมผลในสถานการณ์ปัจจุบัน โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงของข้อมูล หรือมีข้อมูลใหม่ที่ชัดเจนขึ้น อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน



## บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	งบการเงินรวม																							
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	2565	2564	ทุนชำระแล้ว	2564	2565	2564	วิธีการลงทุน	2565	2564	วิธีการได้เสีย	2565	2564	การซื้อค่า	2565	2564	ส่วนได้เสียสุทธิ	2565	2564	เงินปันผลรับสำหรับปี	2565	2564		
<b>บริษัทร่วม</b>																								
บริษัท เค 2 เวนเจอร์ แคปิตอล จำกัด	50	50	100	ส่วนมาก	100	ส่วนมาก	50	50	-	16	-	-	-	-	-	16	-	-	-	-	-	-	-	
บริษัท ทีแอลเค 2 แมเนจเม้นท์ จำกัด	50	50	1	ส่วนมาก	1	ส่วนมาก	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
DM-Loxley Co., Ltd.	45	45	45	ส่วนมาก	45	ส่วนมาก	20	20	19	20	-	-	-	-	19	20	-	-	-	-	-	-	-	
บริษัท รัชชานาโมดอกลี จำกัด	41	41	350	ส่วนมาก	350	ส่วนมาก	144	144	177	137	-	-	-	-	177	137	-	-	-	7	-	-	-	
บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด	40	40	100	ส่วนมาก	100	ส่วนมาก	40	40	99	134	-	-	-	-	99	134	-	-	-	-	-	-	-	
(หยุดดำเนินการในปี 2565)																								
บริษัท บีที - แคสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด	40	40	49	ส่วนมาก	49	ส่วนมาก	20	20	812	820	-	-	-	-	812	820	-	-	-	289	-	-	307	
บริษัท เทรค แออส เน็ทเวิร์ค (ประเทศไทย) จำกัด	36	36	40	ส่วนมาก	40	ส่วนมาก	14	14	4	4	-	-	(4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
บริษัท ล็อกซ์เลย์จีทีที เทคโนโลยี จำกัด	35	35	300	ส่วนมาก	300	ส่วนมาก	105	105	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
บริษัท ซิยูริจิส เทคโนโลยี จำกัด	30	30	11	ส่วนมาก	11	ส่วนมาก	15	15	11	14	-	-	-	-	11	14	-	-	-	-	-	-	-	
บริษัท ซีเอสเอ อีวี จำกัด	30	-	33	ส่วนมาก	-	ส่วนมาก	10	-	4	-	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	
บริษัท โบบอส อินโนเวชั่น จำกัด	27	27	184	ส่วนมาก	184	ส่วนมาก	50	50	22	22	-	-	-	-	22	22	-	-	-	-	-	-	-	
บริษัท ไฟเซอร์ไทย (ประเทศไทย) จำกัด	26	26	10	ส่วนมาก	10	ส่วนมาก	3	3	14	18	-	-	-	-	14	18	-	-	-	12	-	-	3	
บริษัท เอ็มไอเคป จำกัด	25	25	61	ส่วนมาก	61	ส่วนมาก	15	15	25	27	-	-	-	-	25	27	-	-	-	7	-	-	2	
บริษัท คาร์บอนวิน จำกัด	25	-	10	ส่วนมาก	-	ส่วนมาก	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
บริษัท เอ็นเอส บลูสโกล ไลอากซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	20	20	600	ส่วนมาก	600	ส่วนมาก	120	120	209	209	-	-	-	-	209	209	-	-	-	-	-	-	-	
บริษัท เอ็นเอส บลูสโกล (ประเทศไทย) จำกัด	20	20	5,000	ส่วนมาก	5,000	ส่วนมาก	640	640	1,516	1,698	-	-	-	-	1,516	1,698	-	-	-	220	-	-	-	
บริษัท บลูสโกล บิคเค็งส์ (ประเทศไทย) จำกัด	20	20	360	ส่วนมาก	360	ส่วนมาก	72	72	9	9	-	-	(9)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(หยุดดำเนินการในปี 2561)																								

## บริษัท ลีอิกซ์เสี่ย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม									
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	เจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	วิธีการลงทุน	วิธีส่วนได้เสีย (ส่วนบาท)	การด้อยค่า	ส่วนได้เสีย-สุทธิ	เงินปันผลรับสำหรับปี	ส่วนได้เสีย-สุทธิ	เงินปันผลรับสำหรับปี
<b>บริษัทร่วม</b>										
บริษัท วิศคอม วาสท์ จำกัด	-	30	-	10	ส่วนบาท	5	-	-	5	-
บริษัท พาร์ทโซน (ประเทศไทย) จำกัด (ปิดกิจการในเดือนธันวาคม 2565)	-	46	-	56	ส่วนบาท	26	-	(2)	-	-
<b>การร่วมค้า</b>										
บริษัท แอล เทคโนโลยี โซลูชั่นส์ จำกัด	50	50	10	10	ส่วนบาท	5	-	-	-	-
บริษัท ลีอิกซ์เสี่ย แอนด์ เอไอที โซลูชั่นส์ จำกัด	50	50	200	200	ส่วนบาท	113	-	-	-	-
บริษัท ซิเอชเอช อีวี จำกัด	-	30	-	33	ส่วนบาท	10	-	-	6	-
บริษัท คาร์ คอนวินี จำกัด	-	25	-	10	ส่วนบาท	3	-	-	-	-
กิจการร่วมค้า แอลบีเอส	-	-	-	-	-	-	7	-	7	18
กิจการร่วมค้า แอลอีทเอฟเอ็ม (ปิดกิจการในเดือนมกราคม 2565)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจการร่วมค้า แอลอีทซีอาร์เอ็น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจการร่วมค้า ลีอิกซ์เสี่ย-พีริสตา*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>										
		2,564	2,565	2,564	2,564	2,565	2,564	2,565	2,564	2,564
		1,322	1,340	2,921	3,135	(13)	(15)	2,908	3,120	535
		118	131	7	24	-	7	24	-	-
		1,440	1,471	2,928	3,159	(13)	(15)	2,915	3,144	535
										312

\* ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัท ได้บันทึกส่วนแบ่งขาดทุนจากการร่วมค้าดังกล่าวโดยรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมระยะสั้น  
ในงบการเงินรวม เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญา



## บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ												
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีการทุน		การซื้อค่า		วิธีการทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี		
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565
(ร้อยละ)								(ล้านบาท)		(ล้านบาท)			
<b>บริษัทร่วม</b>													
DM-Loxley Co., Ltd.	45	45	45	ส่วนบาท	20	-	20	-	20	-	-	-	-
บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด (หยุดดำเนินการในปี 2565)	40	40	100	ส่วนบาท	40	-	40	-	40	-	-	-	-
บริษัท แทรกเคส เอดส์ เมทริกซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	36	36	40	ส่วนบาท	14	(14)	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ซีพียูเอส เทคโนโลยี จำกัด	30	30	11	ส่วนบาท	15	-	15	-	15	-	-	-	-
บริษัท ซีเอชเอส อีวี จำกัด	30	-	33	ส่วนบาท	10	-	10	-	10	-	-	-	-
บริษัท โบบอส อินเวสต์เมนต์ จำกัด	27	27	184	ส่วนบาท	50	(36)	14	14	14	-	-	-	-
บริษัท ไฟเซอร์ไทย (ประเทศไทย) จำกัด	26	26	10	ส่วนบาท	3	-	3	-	3	-	12	3	3
บริษัท คาร์บอนวีเน่ จำกัด	25	-	10	ส่วนบาท	3	(3)	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท เอ็นเอส บลูสโกล ไลลาจัทท์ (ประเทศไทย) จำกัด	20	20	600	ส่วนบาท	120	-	120	-	120	-	-	-	-
บริษัท เอ็นเอส บลูสโกล (ประเทศไทย) จำกัด	20	20	5,000	ส่วนบาท	640	-	640	-	640	-	220	-	-
บริษัท บลูสโกล บิคคิงส์ (ประเทศไทย) จำกัด (หยุดดำเนินการในปี 2561)	20	20	360	ส่วนบาท	72	(72)	-	(72)	-	-	-	-	-
บริษัท ล็อกซ์เลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด	18	18	300	ส่วนบาท	55	(55)	-	(55)	-	-	-	-	-
บริษัท พาร์ทโซเน (ประเทศไทย) จำกัด (ปิดกิจการในเดือนธันวาคม 2565)	-	46	-	ส่วนบาท	-	-	(26)	(26)	-	-	-	-	-
					<b>1,042</b>	<b>(180)</b>	<b>1,055</b>	<b>(203)</b>	<b>862</b>	<b>852</b>	<b>232</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

## บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	วิธีการลงทุน	การตั้งค่า	วิธีการลงทุน - สุทธิ	เงินปันผลรับสำหรับปี
2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565
		(ร้อยละ)			(ล้านบาท)	
<b>การร่วมค้า</b>						
บริษัท แอลเอส ทาโนโส โซลูชั่นส์ จำกัด	50	10 ส่นบาท	10 ส่นบาท	5	(5)	-
บริษัท ล็อกซ์เลย์ แอนด์เอไอที โอดคิง จำกัด	50	200 ส่นบาท	200 ส่นบาท	113	(27)	-
บริษัท ซิเอสแอล อีวี จำกัด	-	30	-	10	-	-
บริษัท คาร์ คอนวิน จำกัด	-	25	-	3	(3)	-
กิจการร่วมค้า แอลบีเอส	-	-	-	-	-	-
กิจการร่วมค้า แอลอีทเอฟเอ็ม	-	-	-	-	-	-
กิจการร่วมค้า แอลบีเอส (ปิดกิจการในเดือนมกราคม 2565)	-	-	-	-	-	-
กิจการร่วมค้า แอลอีทบีอาร์เอ็น	-	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>				<b>118</b>	<b>(113)</b>	<b>5</b>
				<b>1,160</b>	<b>(238)</b>	<b>948</b>
				<b>1,186</b>	<b>(238)</b>	<b>232</b>
						<b>3</b>

บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ยกเว้น DM-Loxley Co., Ltd. ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสหรัฐอเมริกาไปโดยระชาชนลาว





## บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## บริษัทร่วมและการร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญซึ่งนำเสนออยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชีการกระทบขดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในกิจการเหล่านี้

	บริษัท บีพี -			
	คาสโตรอล (ประเทศไทย) จำกัด		บริษัท เอ็นเอส บลูสโกลป (ประเทศไทย) จำกัด	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
รายได้	4,904	4,611	14,041	15,753
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	702	770	206	1,125
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	281	308	38	225
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,297	2,313	4,946	7,396
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	704	713	6,760	7,082
หนี้สินหมุนเวียน	(812)	(826)	(3,229)	(4,676)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(159)	(150)	(872)	(1,288)
<b>สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)</b>	<b>2,030</b>	<b>2,050</b>	<b>7,605</b>	<b>8,514</b>
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	812	820	1,516	1,698
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของ				
บริษัทร่วม ณ วันที่ 1 มกราคม	820	819	1,698	1,473
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	281	308	38	225
เงินปันผลรับระหว่างปี	(289)	(307)	(220)	-
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของ				
บริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>812</b>	<b>820</b>	<b>1,516</b>	<b>1,698</b>

## บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ		การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม				
และการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	580	602	7	24
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของกลุ่มบริษัท				
ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	3	(34)	(11)	2

## เงินลงทุนในโครงการจำหน่ายสลากแบบเลขท้าย 3 ตัว และ 2 ตัว ด้วยเครื่องจำหน่ายสลาก

บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จีทีเค เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทได้ทำสัญญารับจ้างให้บริการระบบเกมสลากแก่สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลของประเทศไทยเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2548 อย่างไรก็ตาม บริษัทร่วมได้ยื่นฟ้องสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลต่อศาลปกครองและเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2564 ศาลปกครองสูงสุดได้พิพากษาให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลชำระเงิน 1,654.6 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับถัดจากวันฟ้องจนถึง 10 เมษายน 2564 ต่อจากนั้น อัตราดอกเบี้ยจะเป็นร้อยละ 3 ต่อปีบวกด้วยอัตราเพิ่มอีกร้อยละ 2 ต่อปีจนถึงวันชำระเสร็จ โดยให้ชำระเสร็จภายใน 60 วัน ต่อมาสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลและบริษัทร่วมได้ร่วมกันเจรจาไกล่เกลี่ยจนได้ข้อยุติตกลงชำระเงินรวมทั้งสิ้นจำนวน 2,099.3 ล้านบาท และดำเนินการทำสัญญาประนีประนอมยอมความเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2564 โดยแบ่งชำระหนี้เงินต้นจำนวน 1,654.6 ล้านบาท ภายในเดือนสิงหาคม 2564 และชำระดอกเบี้ยจำนวน 444.7 ล้านบาท ภายในปีงบประมาณ 2565 โดยแบ่งจ่าย 4 งวด งวดละเท่าๆ กัน และทั้งสองฝ่ายได้นำข้อตกลงในสัญญาประนีประนอมยอมความไปยื่นต่อสำนักบังคับคดีปกครอง สำนักงานศาลปกครอง และได้รับหนังสือแจ้งคำสั่งศาลปกครองกลางรับทราบข้อยุติการดำเนินการตามสัญญาประนีประนอมเมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2564 ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทร่วมได้แบ่งเงินรายรับข้างต้นชำระหนี้สินคงค้างตามบูรณสิทธิและสัดส่วนเจ้าหนี้แต่ละราย ซึ่งบริษัทจะได้รับชำระหนี้เป็นจำนวน 771 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทได้รับชำระหนี้แล้วทั้งจำนวน

นอกจากนี้ในเดือนเมษายน 2565 บริษัทร่วมได้แบ่งเงินเพิ่มเติมให้กับเจ้าหนี้แต่ละราย ซึ่งบริษัทได้รับชำระเพิ่มเติมเป็นจำนวน 95 ล้านบาท โดยบริษัทได้บันทึกรายการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของการกลับรายการค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565



## บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม	เงินลงทุน	ลูกหนี้การค้า	เงินให้กู้ยืม	รวม
		และลูกหนี้อื่น (หมายเหตุ 7)	ระยะสั้น	
		(ล้านบาท)		
<b>ยอดคงเหลือ</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	105	416	493	1,014
เพิ่มขึ้น	-	18	2	20
ลดลง	-	(174)	(495)	(669)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>105</b>	<b>260</b>	-	<b>365</b>
ลดลง	-	(194)	-	(194)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	<b>105</b>	<b>66</b>	-	<b>171</b>
<b>หัก ขาดทุนจากส่วนได้เสีย</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	105	143	57	305
กลับรายการ	-	-	(57)	(57)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>105</b>	<b>143</b>	-	<b>248</b>
กลับรายการ	-	(92)	-	(92)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	<b>105</b>	<b>51</b>	-	<b>156</b>
<b>หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	273	436	709
เพิ่มขึ้น	-	18	2	20
กลับรายการ	-	(276)	(438)	(714)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>				
วันที่ 1 มกราคม 2565 และ				
วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	15	-	15
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	102	-	102
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-	-	-

## บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ	เงินลงทุน	ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น (หมายเหตุ 7) (ล้านบาท)	เงินให้กู้ยืม ระยะสั้น	รวม
<b>ยอดคงเหลือ</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	105	416	493	1,014
เพิ่มขึ้น	-	18	2	20
ลดลง	-	(174)	(495)	(669)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>105</b>	<b>260</b>	<b>-</b>	<b>365</b>
ลดลง	-	(194)	-	(194)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	<b>105</b>	<b>66</b>	<b>-</b>	<b>171</b>
<b>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	105	416	493	1,014
เพิ่มขึ้น	-	18	2	20
กลับรายการ	-	(276)	(495)	(771)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>105</b>	<b>158</b>	<b>-</b>	<b>263</b>
กลับรายการ	-	(92)	-	(92)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	<b>105</b>	<b>66</b>	<b>-</b>	<b>171</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	102	-	102
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-	-	-



## บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## 11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564
		(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม		2,251	2,248
เพิ่มขึ้น	4	75	3
ค่าเพื่อการด้อยค่า		(8)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		2,318	2,251

## การพิจารณาการด้อยค่า

ผู้บริหารของบริษัทได้มีการทดสอบการด้อยค่าของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนพิจารณาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งประมาณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่องของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยประมาณการตามแผนการดำเนินธุรกิจและอัตราคิดลดซึ่งคำนวณจากวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน ข้อสมมติเหล่านี้มาจากดุลยพินิจของผู้บริหารของบริษัท และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและแผนการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการคาดการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่าสมเหตุสมผลในสถานการณ์ปัจจุบัน โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงของข้อมูล หรือมีข้อมูลใหม่ที่ชัดเจนขึ้น อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

## บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 และเป็นผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีการลงทุน		การตั้งค่า		วิธีการทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	
	(ร้อยละ)											
<b>บริษัทย่อย</b>												
บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน)	99	99	450	ส่วนมาก	476	476	-	476	476	-	-	-
บริษัท ลีкокเซลย์ ออิมิท จำกัด (มหาชน)	99	99	45	ส่วนมาก	110	(60)	(60)	50	50	-	-	-
บริษัท คาซ่า มายน์ จำกัด	99	99	20	ส่วนมาก	20	-	-	20	20	-	-	-
บริษัท ลีкокเซลย์ จ้อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด	99	99	1,000	ส่วนมาก	1,000	-	-	1,000	1,000	220	500	-
บริษัท ลีкокเซลย์ โมบาย จำกัด	99	99	20	ส่วนมาก	20	(20)	(20)	-	-	-	-	-
บริษัท แอล ฟู๊ด ไรต์ทูชั่นส์ จำกัด	99	99	50	ส่วนมาก	50	(30)	(30)	20	20	-	-	-
บริษัท ลีкокเซลย์ อินเทอร์เน็ต (กางโจว) จำกัด (หยุดดำเนินการในปี 2565)	99	99	1.05	ส่วน	35	(35)	(35)	-	-	-	-	-
				คอลลาจภาครัฐ								
บริษัท ลีкокเซลย์ บิซิเนส อินโนเวชั่น จำกัด	99	99	10	ส่วนมาก	10	-	-	10	10	3	-	1
บริษัท ลีкокเซลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด	99	99	100	ส่วนมาก	100	-	-	100	50	50	-	-
บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	99	99	3	ส่วนมาก	3	-	-	3	3	-	-	-
บริษัท ลีкокเซลย์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	99	99	10	ส่วนมาก	10	(8)	(8)	2	2	-	-	-
บริษัท ลีкокเซลย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด	99	99	40	ส่วนมาก	48	-	-	48	48	-	-	-
บริษัท รักษาความปลอดภัย เอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด	99	99	100	ส่วนมาก	95	-	-	95	95	-	-	-
บริษัท เดอะ ฟู๊ดเซอร์วิส จำกัด	99	99	30	ส่วนมาก	30	-	-	30	30	-	-	-





## บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทย่อย	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีการลงทุน		การซื้อค่า		วิธีการทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับคืนที่ได้รับปี	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ	จำนวนหุ้น	มูลค่า	จำนวนหุ้น	มูลค่า	จำนวนหุ้น	มูลค่า	จำนวนหุ้น	มูลค่า	จำนวนหุ้น	มูลค่า
บริษัท ล็อกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	93	93	350	350 ล้านบาท	355	355	-	-	355	355	-	-
บริษัท ล็อกซ์เลย์ ไรรัลตี้ จำกัด (มหาชน)	85	85	275	275 ล้านบาท	255	(255)	(255)	(255)	-	-	-	-
บริษัท กรีน เนเจอร์ส โปรดักส์ จำกัด	85	85	4	4 ล้านบาท	16	16	-	-	16	16	2	1
บริษัท ล็อกซ์เลย์ อีโคโนมิก เทคโนโลยี จำกัด	80	99	50	50 ล้านบาท	31	31	-	-	31	31	-	-
บริษัท แอล โซลาร์ 3 จำกัด	74	74	10	10 ล้านบาท	7	7	-	-	7	7	-	-
บริษัท ล็อกซ์เลย์ โกลบอล จำกัด	51	51	99	99 ล้านบาท	50	(50)	(50)	(50)	-	-	-	-
บริษัท แอลบี อีวี จำกัด	51	51	10	10 ล้านบาท	5	5	-	-	5	5	-	-
บริษัท ดีที 99 จำกัด	50	50	15	15 ล้านบาท	8	(8)	(8)	(8)	-	-	-	-
บริษัท ล็อกซ์เลย์ เทรดดิ้ง จำกัด	50	50	100	100 ล้านบาท	50	50	-	-	50	50	36	8
บริษัท การค้าดาว จำกัด	50	50	4,135	4,135 ล้านบาท	15	(15)	(15)	(15)	-	-	-	-
					<b>2,799</b>	<b>2,724</b>	<b>(481)</b>	<b>(473)</b>	<b>2,318</b>	<b>2,251</b>	<b>311</b>	<b>510</b>

## บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
		2565	2564
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>			
บริษัท เน้ทวัน เน้ทเวิร์ค โซลูชั่น จำกัด	ประกอบกิจการค้าเครื่องคอมพิวเตอร์ รวมทั้งอะไหล่และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ทุกชนิด	99	99
บริษัท ไทยเทเวศย์ จำกัด	ประกอบกิจการค้าเครื่องโทรคมนาคม	99	99
บริษัท โปรเฟสชั่นแนล คอมพิวเตอร์ จำกัด	บริการจัดหา บำรุงรักษา วางระบบงาน และติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์ รวมทั้งให้บริการการบริหาร ศูนย์คอมพิวเตอร์	99	99
บริษัท แอล ฮาร์ดแวร์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	บริการติดตั้ง ซ่อมแซมอุปกรณ์ด้าน IT รวมทั้งจำหน่ายคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงต่างๆ	99	99
บริษัท ลีอกซ์เลย์ ซิมูลेशन เทคโนโลยี จำกัด	ประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย นำเข้าส่งออก ให้บริการในระบบการเรียนการสอนเสมือนจริง ตลอดจนการพัฒนาระบบ	99	99
บริษัท เอเอสเอ็ม โปรเฟสชั่นแนล จำกัด	ประกอบธุรกิจให้บริการจัดหางานและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	99	99
บริษัท เอเอสเอ็ม เทรนนิ่ง จำกัด	ให้บริการพัฒนา ฝึกอบรมพนักงาน และบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	99	99
บริษัท แอล ดับเบิ้ลยู เอส เอ็น จำกัด	ให้บริการด้านสื่อสารโทรคมนาคม และสารสนเทศ เครือข่ายเคเบิลใต้น้ำ	85	85
บริษัท สยามสมุทร วาริน จำกัด	ประกอบกิจการนำเข้า ขายส่ง จัดจำหน่าย วัตถุดิบและผลิตภัณฑ์อาหาร	60	60
บริษัท ไพลิน ซีพอร์ท จำกัด	ประกอบกิจการ จัดจำหน่าย วัตถุดิบและผลิตภัณฑ์อาหาร	60	60
บริษัท เพชรเกษมกรีน โฮลดิ้ง จำกัด	ประกอบกิจการ โรงงานผลิต ประกอบ และจำหน่ายหม้อกำเนิดไอน้ำ ถังแรงดัน เครื่องกรองและสายพานลำเลียง	50	50
บริษัท กิจการร่วมค้า โปรพรูฟ โรจนะ จำกัด (ขายเงินลงทุนในปี 2565)	ดำเนินงาน โครงการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	95



## บริษัท ลีкокเซลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

### 12 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปมีสรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

	31 ธันวาคม 2565				รวม
	บริษัท ลีкокเซลีย์ หรือเพอร์ซัน ที่ควบคุมโดยบริษัท ลีкокเซลีย์ จำกัด	บริษัท ลีкокเซลีย์ เทรดดิ้ง จำกัด	บริษัท สยาม สมุทร วาริน จำกัด (ส่วนมาก)	บริษัทย่อยอื่นที่ ไม่มีสาระสำคัญ	
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	7.05	49.99	40.00		
สินทรัพย์หมุนเวียน	159	731	141		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	801	322	20		
หนี้สินหมุนเวียน	(104)	(562)	(82)		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(313)	(81)	(10)		
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>543</b>	<b>410</b>	<b>69</b>		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	38	205	28	27	298
รายได้	374	3,242	161		
กำไร	34	139	1		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	6	-	1		
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>40</b>	<b>139</b>	<b>2</b>		
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2	70	-	(5)	67
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	1	-	1
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	6	(11)	(9)		

## บริษัท ลีкокเสย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	31 ธันวาคม 2564			
	บริษัท ลีкокเสย หรือเพอร์ซัน ที่ควบคุมบริษัท จำกัด	บริษัท ลีкокเสย เทรดดิ้ง จำกัด	บริษัท สยาม สมุทร วาริน จำกัด	บริษัท อื่นที่ ไม่มีสาระสำคัญ รวม
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	7.05	50.00	40.00	
สินทรัพย์หมุนเวียน	329	768	83	
หนี้สินหมุนเวียน	822	261	29	
หนี้สิน ไม่หมุนเวียน	(295)	(675)	(27)	
หนี้สิน ไม่หมุนเวียน	(352)	(60)	(18)	
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>504</b>	<b>294</b>	<b>67</b>	<b>230</b>
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	36	147	27	
รายได้	518	2,876	172	
กำไร	58	168	12	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	11	4	-	
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>69</b>	<b>172</b>	<b>12</b>	<b>94</b>
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4	84	5	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1	2	-	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	27	55	(17)	



## บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## 13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	478	510
จำหน่าย	-	(28)
โอนเข้า	2	-
ขาดทุนจากการปรับปรุงมูลค่าสุทธิธรรม	(1)	(4)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>479</u>	<u>478</u>

	งบการเงินรวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564
	(ล้านบาท)	
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
รายได้ค่าเช่า	11	11
ขาดทุนจากการปรับปรุงมูลค่าสุทธิธรรม	(1)	(4)

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่ถือครองไว้โดยที่ปัจจุบัน ยังไม่ได้ระบุดูประสงค์ของการใช้ในอนาคตจำนวนเงิน 421 ล้านบาท (2564: 394 ล้านบาท) สินทรัพย์สิทธิการใช้ ตามสัญญาเช่าหลักจำนวนเงิน 58 ล้านบาท (2564: 84 ล้านบาท) และไม่มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อค่าให้เช่าแก่บุคคลที่สาม

ในเดือนมิถุนายน 2564 บริษัทย่อยได้ขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแห่งหนึ่งซึ่งเป็นที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 24 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 1 ล้านบาท) โดยมีวัตถุประสงค์ของการทำรายการเพื่อเสริมสภาพคล่องและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในงานโครงการต่างๆ ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 บริษัทย่อยมีขาดทุนจากการขายอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 4 ล้านบาท ซึ่งรับรู้ในงบกำไรขาดทุนทั้งจำนวน

## บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยวิธีมูลค่าตลาดสำหรับการใช้ประโยชน์ปัจจุบัน/คิดลดกระแสเงินสดโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยง มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่ สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ และการวัดมูลค่ายุติธรรม
<p><b>ที่ดินที่ถือครองไว้โดยที่ปัจจุบันยังไม่ได้ ระบุนิติกรรมเสร็จของการใช้ในอนาคต</b></p> <p>การเปรียบเทียบราคาตลาด รูปแบบการประเมินมูลค่า พิจารณาถึงสภาพของที่ดินเปรียบเทียบกับข้อมูลตลาด ที่มีสภาพใกล้เคียง วิเคราะห์มูลค่าตลาดโดยพิจารณา จากปัจจัยต่างๆ ที่มีผลต่อมูลค่า เช่น ทำเลที่ตั้ง สภาพแวดล้อมใกล้เคียง สภาพการคมนาคม ขนาด และรูปร่างของแปลงที่ดิน สภาพและการใช้ประโยชน์ ที่ดินในปัจจุบัน เป็นต้น</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ราคาขายที่ดินบริเวณใกล้เคียง</li> </ul>	<p>มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้ จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาขาย ที่ดินบริเวณใกล้เคียงสูงขึ้น (ลดลง)</p>
<p><b>อสังหาริมทรัพย์เพื่อค้า</b></p> <p>การคิดลดกระแสเงินสด รูปแบบการประเมินมูลค่า พิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้ จากทรัพย์สิน โดยคำนึงถึงการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าเช่า ที่คาดไว้ ระยะเวลาที่เลิกเช่า อัตราการครอบครอง ค่าใช้จ่ายเพื่อเป็นสิ่งที่มุ่งใจในการเช่า เช่น ระยะเวลาที่ ให้เช่าฟรี และการยกเว้นค่าใช้จ่ายอื่นๆ แก่ผู้เช่า กระแสเงินสดสุทธิที่คาดไว้จะถูกคิดลดโดยใช้อัตรา คิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้ว การประมาณอัตราคิด ลดได้พิจารณาถึงคุณภาพของอาคารและสถานที่ตั้ง (ตำแหน่งที่ดีที่สุด หรือ รองลงมา) คุณภาพเครดิตของ ผู้เช่าและระยะเวลาการเช่า</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• อัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าในตลาดที่ประมาณการไว้ร้อยละ 5 - 10 ต่อการเช่า 1 - 3 ปี</li> <li>• อัตราการครอบครองร้อยละ 100</li> <li>• อัตราคิดลดในการประเมินร้อยละ 9 (2564 : ร้อยละ 9)</li> </ul>	<p>มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้ จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หาก</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• อัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าในตลาดที่ประมาณการไว้สูงขึ้น (ลดลง)</li> <li>• อัตราการครอบครองเพิ่มขึ้น (ลดลง)</li> <li>• อัตราคิดลดต่ำลง (สูงขึ้น)</li> </ul>





## บริษัท ลีอ็อกเฮลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

### 14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ราคาทุน / ราคาประเมินใหม่	งบการเงินรวม				งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องมืออุปกรณ์และอุปกรณ์ให้เช่า (ส่วนบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	600	1,233	381	476	16	2,752
เพิ่มขึ้น	-	3	23	10	7	52
รายการปรับปรุงให้เป็นมูลค่ายุติธรรม	127	-	-	-	-	127
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(6)	(37)	(29)	(1)	(77)
โอนเข้า (ออก)	-	-	2	7	(10)	(1)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565</b>	<b>727</b>	<b>1,230</b>	<b>369</b>	<b>464</b>	<b>12</b>	<b>2,853</b>
เพิ่มขึ้น	-	4	21	11	24	65
รายการปรับปรุงให้เป็นมูลค่ายุติธรรม	6	-	-	-	-	6
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(2)	(46)	(45)	(3)	(100)
โอนเข้า (ออก)	-	(2)	-	-	(1)	(3)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	<b>733</b>	<b>1,230</b>	<b>344</b>	<b>430</b>	<b>32</b>	<b>2,821</b>

## บริษัท ลีอิกซ์เสี่ย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	งบการเงินรวม เครื่องมือ อุปกรณ์และ อุปกรณ์ให้เช่า (ล้านบาท)	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	1,067	319	418	-	1,842
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	31	22	21	-	77
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(5)	(36)	(31)	-	(73)
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	-	(1)	(1)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565</b>	-	<b>1,093</b>	<b>305</b>	<b>408</b>	<b>-</b>	<b>1,845</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	27	24	18	-	73
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(1)	(46)	(45)	-	(95)
โอนเข้า (ออก)	-	(1)	-	-	-	(1)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	-	<b>1,118</b>	<b>283</b>	<b>381</b>	<b>-</b>	<b>1,822</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	727	137	64	56	12	1,008
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	733	112	61	49	32	999
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท						



## บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการ/ราคาประเมินใหม่	งบการเงินเฉพาะกิจการ							รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องมือ อุปกรณ์และ อุปกรณ์ให้เช่า (ล้านบาท)	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	398	459	202	106	32	3		1,200
เพิ่มขึ้น	-	1	1	8	4	-		14
รายการปรับปรุงให้เป็นมูลค่าสุทธิธรรม	115	-	-	-	-	-		115
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(1)	(19)	-	(1)	-		(21)
โอนเข้า (ออก)	-	-	2	1	-	(3)		-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565</b>	<b>513</b>	<b>459</b>	<b>186</b>	<b>115</b>	<b>35</b>	<b>-</b>		<b>1,308</b>
เพิ่มขึ้น	-	2	6	6	-	16		30
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(1)	(45)	(4)	(2)	-		(52)
โอนเข้า (ออก)	-	1	-	-	-	(1)		-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	<b>513</b>	<b>461</b>	<b>147</b>	<b>117</b>	<b>33</b>	<b>15</b>		<b>1,286</b>

## บริษัท ลีอิกซ์เสี่ย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องมือ อุปกรณ์และ อุปกรณ์ให้เข้า (ส่วนมาก)	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	408	170	81	29	-	688
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	10	9	8	1	-	28
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	-	(1)	(18)	(1)	-	-	(20)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	417	161	88	30	-	696
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	8	9	8	1	-	26
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(1)	(44)	(3)	(3)	-	(51)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	424	126	93	28	-	671
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	513	42	25	27	5	-	612
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	513	37	21	24	5	15	615



## บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

มูลค่ายุติธรรมของที่ดิน ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยวิธีมูลค่าตลาดสำหรับการใช้ประโยชน์ปัจจุบัน มูลค่ายุติธรรมของที่ดินถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

<p><b>เทคนิคการประเมินมูลค่า</b></p> <p>ต้นทุนการเปลี่ยนแทนปัจจุบัน รูปแบบ การประเมินมูลค่าพิจารณาถึงสภาพของที่ดินเปรียบเทียบกับข้อมูลตลาดที่มีสภาพใกล้เคียง วิเคราะห์มูลค่าตลาดโดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ที่มีผลต่อมูลค่า เช่น ทำเลที่ตั้ง สภาพแวดล้อมใกล้เคียง สภาพการคมนาคม ขนาดและรูปร่างของแปลงที่ดิน สภาพและการใช้ประโยชน์ที่ดินในปัจจุบัน เป็นต้น</p>	<p><b>ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ ที่มีนัยสำคัญ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ราคาขายที่ดินบริเวณใกล้เคียง</li> </ul>	<p><b>ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม</b></p> <p>มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาขายที่ดินบริเวณใกล้เคียงสูงขึ้น (ลดลง)</p>
---	--	---

## 15 สัญญาเช่า

ในฐานะผู้เช่า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
<b>สินทรัพย์สิทธิการใช้</b>				
ที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุง	72	87	171	214
เครื่องใช้สำนักงาน	11	16	-	-
ยานพาหนะ	64	44	25	19
<b>รวม</b>	<b>147</b>	<b>147</b>	<b>196</b>	<b>233</b>

## บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ในปี 2565 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 62 ล้านบาท และ 23 ล้านบาท ตามลำดับสุทธิจากการใช้สิทธิเลือกต่อสัญญาและการแก้ไขสัญญา (2564: 27 ล้านบาท และ 20 ล้านบาท ตามลำดับ)

กลุ่มบริษัท/บริษัทเช่าสินทรัพย์เป็นระยะเวลา 1 - 4 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนและรายปีตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

## สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัท/บริษัทที่มีสิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าอาจชำระสินทรัพย์ภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งกลุ่มบริษัท/บริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่และจะทบทวนการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
				(ล้านบาท)
<b>จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
- ที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุง	23	26	49	48
- เครื่องใช้สำนักงาน	6	4	-	-
- ยานพาหนะ	29	32	11	14
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	11	12	10	11
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น และสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	30	24	3	2

ในปี 2565 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 128 ล้านบาท และ 71 ล้านบาท ตามลำดับ (2564: 124 ล้านบาท และ 72 ล้านบาท ตามลำดับ)





บริษัท ลีкокเซลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

### 16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์ และอื่นๆ	งบการเงินรวม		งบการเงิน
		ค่าความนิยม (ล้านบาท)	รวม	เฉพาะกิจการ ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์ และอื่นๆ
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	242	97	339	117
เพิ่มขึ้น	9	2	11	1
จำหน่าย/ตัดบัญชี	(2)	-	(2)	(2)
โอนเข้า (ออก)	1	-	1	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565</b>	<b>250</b>	<b>99</b>	<b>349</b>	<b>116</b>
เพิ่มขึ้น	6	-	6	3
จำหน่าย/ตัดบัญชี	(2)	-	(2)	(2)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	<b>254</b>	<b>99</b>	<b>353</b>	<b>117</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	159	58	217	71
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	17	-	17	8
จำหน่าย/ตัดบัญชี	(1)	-	(1)	(2)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565</b>	<b>175</b>	<b>58</b>	<b>233</b>	<b>77</b>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	16	-	16	7
จำหน่าย/ตัดบัญชี	(1)	-	(1)	(1)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	<b>190</b>	<b>58</b>	<b>248</b>	<b>83</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	75	41	116	39
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	64	41	105	34

## บริษัท ลีอกละย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## 17 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม					
	2565		2564		รวม	รวม
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน		
						(ล้านบาท)
เงินเบิกเกินบัญชี	-	13	13	-	12	12
เงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	5	34	855	889	17	1,201
หนี้สินจากการทำ						
ทรัสต์รีซิทส์		503	-	503	363	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
บุคคลหรือกิจการที่						
เกี่ยวข้องกัน	5	-	1	1	-	13
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
บุคคลหรือกิจการอื่น		-	-	-	-	13
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
บุคคลหรือกิจการที่						
เกี่ยวข้องกัน	5	-	80	80	-	80
หนี้สินตามสัญญาเช่า		78	144	222	100	150
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน	5	71	1,241	1,312	60	1,085
หุ้นกู้ระยะยาว		-	300	300	-	700
<b>รวมหนี้สินที่มี</b>						
<b>    ภาระดอกเบี้ย</b>		<b>686</b>	<b>2,634</b>	<b>3,320</b>	<b>540</b>	<b>3,254</b>



บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2565			2564		
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
	(ล้านบาท)					
เงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	-	358	358	-	703	703
หนี้สินจากการทำ ทรัสต์รีซีทส์	421	-	421	344	-	344
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2	204	206	-	241	241
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงิน	5	700	700	-	327	327
หุ้นกู้ระยะยาว	-	300	300	-	700	700
รวมหนี้สินที่มี ภาระดอกเบี้ย	<u>423</u>	<u>1,562</u>	<u>1,985</u>	<u>344</u>	<u>1,971</u>	<u>2,315</u>

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 อยู่ระหว่างร้อยละ 5.95 ถึงร้อยละ 6.15 ต่อปี (2564: ร้อยละ 5.95 ถึงร้อยละ 6.15 ต่อปี)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมสำหรับงานโครงการ มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 อยู่ระหว่างร้อยละ 2.75 ถึงร้อยละ 4.15 ต่อปี (2564: ร้อยละ 1.93 ถึงร้อยละ 4.63 ต่อปี)

ตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินบางฉบับ บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการมอบอำนาจการรับเงินจากลูกหนี้การค้ำตามสัญญาการให้บริการบางส่วนให้กับสถาบันการเงิน

ตามเงื่อนไขของสัญญาเกี่ยวกับการทำทรัสต์รีซีทส์ กลุ่มบริษัท/บริษัทนำเข้าน้ำมันที่ส่งเข้ามาภายใต้การใช้เครดิตของธนาคาร ดังนั้น กลุ่มบริษัท/บริษัทดังกล่าวจึงต้องมีภาระผูกพันต่อสถาบันการเงินสำหรับสินค้าน้ำมันดังกล่าวที่คงเหลืออยู่หรือขายไป

### เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.25 ถึงร้อยละ 4.85 ต่อปี (2564: ร้อยละ 2.82 ถึงร้อยละ 4.78 ต่อปี) และมีระยะเวลาผ่อนชำระคืนเป็นงวดๆ จนถึงเดือนธันวาคม 2572

## บริษัท ลีอกลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ภายใต้ข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินดังกล่าวบางฉบับ กลุ่มบริษัท/บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่ระบุไว้ เช่น การรักษาอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

ในเดือนเมษายน 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับอนุมัติการขยายระยะเวลาการชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง จำนวนเงิน 1,023 ล้านบาท จากกำหนดชำระคืนเดิมภายในเดือนเมษายน 2560 เป็นภายในเดือนเมษายน 2563 และในเดือนมิถุนายน 2561 บริษัทย่อยได้รับอนุมัติการขยายระยะเวลาการชำระหนี้ดังกล่าวเพิ่มเติมจากกำหนดชำระคืนเดิมภายในเดือนเมษายน 2563 เป็นภายในเดือนธันวาคม 2566 ตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน

ต่อมาลูกหนี้ตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ (หมายเหตุ 8) ซึ่งเป็นหลักประกันตามสัญญาการปรับปรุงโครงสร้างหนี้เงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินดังกล่าวข้างต้นผิดนัดตั้งแต่วันที่เดือนพฤษภาคม 2563 ทำให้บริษัทย่อยไม่สามารถชำระหนี้ตามจำนวนและกำหนดเวลาที่ระบุไว้ในสัญญาการปรับปรุงโครงสร้างหนี้เงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินดังกล่าว ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สถาบันการเงินมีสิทธิให้บริษัทย่อยชำระคืนเงินกู้ระยะยาวดังกล่าวทั้งหมดตามกำหนดชำระคืนเดิม ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้จัดประเภทเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 186 ล้านบาท เป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ในงบการเงินรวม อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการขอผ่อนผันการผิดนัดชำระหนี้ดังกล่าวกับสถาบันการเงินให้สอดคล้องกับลูกหนี้หลักประกันข้างต้น

ในเดือนธันวาคม 2565 บริษัทได้เบิกเงินกู้ยืมระยะยาวแบบไม่มีหลักประกันกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 700 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีระยะเวลา 7 ปี จนถึงปี 2572 และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกๆ หกเดือนในเดือนมิถุนายนและเดือนธันวาคมของทุกปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ร้อยละ 4.85 ต่อปี มีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกเดือน

### หุ้นกู้ระยะยาว

ในเดือนธันวาคม 2558 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ระยะยาวจำนวนเงิน 1,000 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท และมีสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเป็นผู้ค้ำประกันบางส่วน หุ้นกู้ระยะยาวดังกล่าวแบ่งเป็นสองชุดโดยมีรายละเอียดดังนี้

- (ก) หุ้นกู้ชุดที่หนึ่งมีจำนวน 300,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท มูลค่า 300 ล้านบาท ได้ครบกำหนดไถ่ถอนในเดือน ธันวาคม 2563
- (ข) หุ้นกู้ชุดที่สองมีจำนวน 700,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท มูลค่า 700 ล้านบาท ได้ครบกำหนดไถ่ถอนในเดือน ธันวาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 หุ้นกู้ชุดนี้ ชำระครบแล้วทั้งจำนวน



## บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ในเดือนกันยายน 2565 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ระยะยาวจำนวนเงิน 300 ล้านบาท (จำนวน 300,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงิน หุ้นกู้มีกำหนดชำระคืนในเดือนกันยายน 2568 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.5 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกๆ หกเดือนในเดือนมีนาคมและเดือนกันยายนของทุกปี

ภายใต้ข้อกำหนดของหุ้นกู้ดังกล่าว บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่ระบุไว้ เช่น การรักษาอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

## สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	2565	2564
	(ล้านบาท)	
ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้*	508	670
ลูกหนี้การค้า**	34	17
อาคารและส่วนปรับปรุง***	4	6
<b>รวม</b>	<b>546</b>	<b>693</b>

\* บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องตามสัญญาประนีประนอมยอมความให้กับสถาบันการเงิน

\*\* บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการมอบอำนาจการรับเงินจากลูกหนี้การค้าตามสัญญาการให้บริการให้กับสถาบันการเงิน

\*\*\* บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จัดจ้างอาคารและส่วนปรับปรุงเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน

วงเงินสินเชื่อของกลุ่มบริษัทที่มีข้อจำกัดบางประการเกี่ยวกับการชำระหนี้เงินกู้ยืมจากบริษัทในกลุ่ม การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใหญ่ และอื่นๆ

## 18 เจ้าหนี้การค้า

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	353	561	68
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ		1,936	1,755	727
<b>รวม</b>		<b>2,289</b>	<b>2,316</b>	<b>795</b>
			<b>795</b>	<b>729</b>

## บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## 19 เจ้าหนี้อื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
ต้นทุน โครงการค้ำจ่ายและสำรอง				
ค่าประกันความเสียหาย	625	554	196	156
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	248	228	38	35
เจ้าหนี้ค่าใช้จ่ายอื่น	57	56	35	27
ค่าส่งเสริมการขายรับล่วงหน้า	51	39	-	-
เจ้าหนี้สรรพากร	49	61	11	13
เงินมัดจำ	16	48	7	10
อื่นๆ	64	46	1	1
<b>รวม</b>	<b>1,110</b>	<b>1,032</b>	<b>288</b>	<b>242</b>
ส่วนที่หมุนเวียน	1,094	1,018	288	242
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	16	14	-	-
<b>รวม</b>	<b>1,110</b>	<b>1,032</b>	<b>288</b>	<b>242</b>





## บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## 20 ประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
				(ล้านบาท)
ณ วันที่ 1 มกราคม	265	193	248	173
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	178	590	178	579
ประมาณการหนี้สินใช้ไป	(227)	(518)	(213)	(504)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>216</b>	<b>265</b>	<b>213</b>	<b>248</b>

ประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการ ส่วนใหญ่เกิดจากงานโครงการสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์กับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่ง ผลขาดทุนดังกล่าวเกิดจากความจำเป็นในการเปลี่ยนแปลงแบบการก่อสร้าง การเปลี่ยนแปลงอุปกรณ์หลักของงานโครงการที่มีนัยสำคัญและการติดตั้งงานในพื้นที่ดำเนินงานของระบบ บางส่วนเพื่อให้สามารถทำงานเชื่อมโยงกับระบบสาธารณสุขโลกและโครงสร้างอาคารส่วนอื่นๆ ได้อย่างสมบูรณ์ รวมถึงความล่าช้าของการส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างเนื่องจากปัญหาการก่อสร้างของผู้รับเหมารายอื่น และการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่อาจควบคุมได้ ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานของโครงการ และต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของโครงการของบริษัทที่เพิ่มสูงขึ้น ในระยะเวลาสองปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ทำหนังสือถึงผู้ว่าจ้างโดยขอสงวนสิทธิ์และเรียกร้องค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมบางส่วนในการจัดซื้ออุปกรณ์และการติดตั้งที่เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงขอบเขต และเงื่อนไขในการทำงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทได้รับการอนุมัติให้ขยายระยะเวลาดำเนินการในสัญญาของงานโครงการดังกล่าวออกไปรวมทั้งสิ้นเป็นระยะเวลา 831 วัน สิ้นสุดวันที่ 7 สิงหาคม 2565 อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันงานยังไม่แล้วเสร็จ อยู่ในขั้นตอนการทดสอบระบบและส่งมอบงานงวดสุดท้าย ในเดือนมิถุนายน 2565 บริษัทได้ทำหนังสือถึงผู้ว่าจ้างขอให้พิจารณาหรือลดค่าปรับหรือขยายเวลาปฏิบัติงานตามสัญญาออกไป จากผลกระทบของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ตามแนวทางของคณะกรรมการวินิจฉัยปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ กรมบัญชีกลาง เรื่องมาตรการให้ความช่วยเหลือผู้ประกอบการในช่วงการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2565 บริษัทได้รับ หนังสือจากที่ปรึกษาโครงการของผู้ว่าจ้าง โดยคณะกรรมการตรวจรับพัสดุมีมติเห็นชอบให้ลดค่าปรับในอัตราร้อย ละศูนย์ ตั้งแต่วันที่ 8 สิงหาคม 2565 ถึง วันที่ 28 เมษายน 2566 ทั้งนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการแก้ไขสัญญา ในระหว่างปี 2565 บริษัทได้ทบทวนค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการดำเนินงาน ค่าจ้างบุคลากรและผู้เชี่ยวชาญ จากต่างประเทศเพิ่มเติมจากระยะเวลาดำเนินงานโครงการที่เพิ่มขึ้น รวมถึงค่าอุปกรณ์และค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น จากข้อบกพร่องในระหว่างการทดสอบ และบันทึกประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของโครงการดังกล่าวเพิ่มเติม ในปี 2565 เป็นจำนวนทั้งสิ้น 178 ล้านบาท

## บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## 21 ประเมินการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการ โครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	726	734	327	320
<b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	70	81	22	30
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	11	12	6	5
ขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	5	-	2	-
	<b>86</b>	<b>93</b>	<b>30</b>	<b>35</b>
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	2	(9)	1	-
- ข้อสมมติทางการเงิน	(29)	-	(19)	-
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	(35)	(2)	(28)	-
	<b>(62)</b>	<b>(11)</b>	<b>(46)</b>	<b>-</b>
<b>อื่นๆ</b>				
ผลประโยชน์จ่าย	(49)	(92)	(15)	(28)
ประมาณการหนี้สินโอนมาจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2	(2)	-
	<b>(49)</b>	<b>(90)</b>	<b>(17)</b>	<b>(28)</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>701</b>	<b>726</b>	<b>294</b>	<b>327</b>



## บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
			(ล้านบาท)	
ส่วนที่หมุนเวียน	33	34	5	3
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	668	692	289	324
<b>รวม</b>	<b>701</b>	<b>726</b>	<b>294</b>	<b>327</b>

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	1.18 - 2.94	1.2 - 3.4	2.34	1.5
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (ร้อยละ)	3 - 6	3 - 5	5	5
ปีเกษียณ (ปี)	60	60	60	60
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (ร้อยละ)	0 - 50	0 - 50	0 - 19	0 - 20

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สำหรับกลุ่มบริษัทอยู่ในช่วงระยะเวลา 14 - 26 ปี (2564: 14 - 28 ปี) และสำหรับบริษัทเป็นระยะเวลา 19 ปี (2564: 20 ปี)

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้น		ข้อสมมติลดลง	
	2565	2564	2565	2564
			(ล้านบาท)	
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(51)	(51)	58	66
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	56	76	(50)	(65)
อายุคาดเฉลี่ย (เปลี่ยนแปลง 1 ปี)	3	2	(3)	(2)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(53)	(60)	12	15

## บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ผลกระทบต่อภาวะผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้น		ข้อสมมติลดลง	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(20)	(25)	22	28
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	22	34	(20)	(30)
อายุคาดเฉลี่ย (เปลี่ยนแปลง 1 ปี)	1	2	(1)	(2)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(21)	(26)	3	5

## 22. ทุนเรือนหุ้น

มูลค่าหุ้น	2565		2564		
	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	
ต่อหุ้น (บาท)	(ล้านหุ้น/ล้านบาท)				
ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1	<u>2,331.25</u>	<u>2,331.25</u>	<u>2,331.25</u>	<u>2,331.25</u>
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	<u>2,264.95</u>	<u>2,264.95</u>	<u>2,264.95</u>	<u>2,264.95</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	<u>2,264.95</u>	<u>2,264.95</u>	<u>2,264.95</u>	<u>2,264.95</u>

## ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้



บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

### 23 ดำรงตามกฎหมายและอื่นๆ

ดำรงประกอบด้วย

**การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม**

ดำรงตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

**ส่วนเกินทุนอื่น**

**การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย**

สำรองการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ผลกระทบจากการปรับลดสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย และผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียอำนาจในการควบคุม

**องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น**

**สำรองการแปลงค่างบการเงิน**

สำรองการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

**สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม**

สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมประกอบด้วย

- ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือจัดประเภทรายการใหม่ มูลค่าดังกล่าวจะถูกปรับลดด้วยค่าเพื่อผลขาดทุน

บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

### สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่

สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่ประกอบด้วยผลรวมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิของการตีราคาสินทรัพย์ที่แสดงในงบการเงินด้วยการตีราคาใหม่จนกระทั่งมีการขายหรือจำหน่าย

### การเคลื่อนไหวในทุนสำรอง

การเคลื่อนไหวในทุนสำรองแสดงรายการในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

## 24 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 6 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีสินค้าและการบริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท โดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงาน 1 สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ

ส่วนงาน 2 สายธุรกิจบริการ

ส่วนงาน 3 สายธุรกิจพลังงาน

ส่วนงาน 4 สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์

ส่วนงาน 5 สายธุรกิจเทรดดิ้ง

ส่วนงาน 6 ธุรกิจพิเศษและอื่นๆ

ส่วนงานอื่นไม่มีส่วนงานใดที่เข้าเกณฑ์เชิงปริมาณเพื่อกำหนดส่วนงานที่รายงานในปี 2565 หรือ 2564

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ในกรณีวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในตลาดเดียวกัน ทั้งนี้ การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ





## บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม									
	สายธุรกิจ เทคโนโลยีสารสนเทศ	สายธุรกิจบริการ	สายธุรกิจพลังงาน	สายธุรกิจ เนตเวิร์กโซลูชันส์ (ล้านบาท)	สายธุรกิจ เหมืองแร่	สายธุรกิจเหมืองแร่ และอื่น ๆ	ธุรกิจพิเศษและอื่น ๆ	รวมส่วนงานที่รายงาน	รวมส่วนงานที่รายงาน	รวมส่วนงานที่รายงาน
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>	2,565	2,564	2,565	2,564	2,565	2,564	2,565	2,564	2,565	2,564
<b>ข้อมูลตามส่วนงานต้นเงินงาน</b>										
รายได้จากลูกค้าภายนอก	2,631	1,369	1,200	2,227	2,310	4,755	4,266	11,800	12,589	11,800
รายได้ระหว่างส่วนงาน	33	160	133	256	270	76	36	631	631	531
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,664</b>	<b>2,674</b>	<b>1,529</b>	<b>2,483</b>	<b>2,580</b>	<b>4,831</b>	<b>4,302</b>	<b>13,220</b>	<b>13,220</b>	<b>12,331</b>
<b>การจำหน่ายรายได้</b>										
<b>ประเภทของสินค้าและบริการหลัก</b>										
สินค้าอุปโภคบริโภคและเคมียักษ์	-	-	-	-	-	4,718	4,239	4,718	4,718	4,239
อุปกรณ์เทคโนโลยีและอื่น ๆ	1,073	995	-	239	192	-	-	54	1,366	1,352
งานโครงการ	319	480	-	1,657	1,845	-	-	551	3,320	3,319
การบริการรักษาความปลอดภัย	-	-	1,067	-	-	-	-	-	1,067	768
การบริการบำรุงรักษา และบริการอื่น	1,201	1,143	279	281	244	-	-	138	1,945	1,973
บริการอื่น ๆ	38	33	23	50	29	37	27	21	173	149
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,631</b>	<b>2,651</b>	<b>1,369</b>	<b>2,227</b>	<b>2,310</b>	<b>4,755</b>	<b>4,266</b>	<b>764</b>	<b>12,589</b>	<b>11,800</b>
<b>ช่วงเวลาในการรับรู้รายได้</b>										
ในเวลาเดียวกัน	1,117	1,037	23	294	223	4,740	4,253	72	6,250	5,731
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	1,514	1,614	1,346	1,933	2,087	15	13	692	6,339	6,069
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,631</b>	<b>2,651</b>	<b>1,369</b>	<b>2,227</b>	<b>2,310</b>	<b>4,755</b>	<b>4,266</b>	<b>764</b>	<b>12,589</b>	<b>11,800</b>

## บริษัท ลีอกซ์เสี่ย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม						รวมส่วนงานที่รายงาน							
	สายธุรกิจ เทคโนโลยีสารสนเทศ	สายธุรกิจบริการ	สายธุรกิจพลังงาน	สายธุรกิจ เน็ทเวิร์กโซลูชั่นส์	สายธุรกิจ การก่อสร้าง	ธุรกิจพิเศษและอื่น ๆ								
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน	46	45	76	56	(63)	(24)	(79)	(424)	258	241	121	37	359	(69)
ก่อนต้นทุนทางการเงินและ ภาษีเงินได้	2,829	2,654	1,513	1,649	702	979	1,934	2,607	1,924	1,853	914	984	9,816	10,726
สินทรัพย์ส่วนงาน	2,173	2,171	1,306	1,146	766	840	2,264	2,728	4,218	3,784	668	325	11,395	10,994
รายได้และค่าใช้จ่ายที่มีสาระสำคัญ	442	459	148	131	143	199	296	276	397	376	77	62	1,503	1,503
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ														
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและ ค่าใช้จําใช้ในการบริหาร														
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (รวมอยู่ในต้นทุนขายและ ต้นทุนการให้บริการ														
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	27	28	36	36	11	12	6	6	27	29	6	6	113	117

(ล้านบาท)



บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
	(ล้านบาท)	
<b>การจำแนกรายได้</b>		
<b>ประเภทของสินค้าและบริการหลัก</b>		
สินค้าอุปโภคบริโภคและเคมีภัณฑ์	1,345	1,135
อุปกรณ์เทคโนโลยีและอื่น ๆ	107	245
งานโครงการ	1,934	1,690
เงินปันผลรับ	551	520
บริการอื่น ๆ	365	314
<b>รวมรายได้</b>	<b>4,302</b>	<b>3,904</b>
<b>จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้</b>		
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	2,067	1,963
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	2,235	1,941
<b>รวมรายได้</b>	<b>4,302</b>	<b>3,904</b>

## บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ก) การกระทบยอดรายได้ กำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์และหนี้สินและรายการที่มีสาระสำคัญของส่วนงานที่รายงาน

	งบการเงินรวม			
	รายได้		กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
ส่วนงานที่รายงาน	13,220	12,331	359	(69)
ตัดรายการระหว่างส่วนงาน	(631)	(531)	(88)	(32)
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน				
- กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม	-	-	3	5
- รายได้อื่น	50	36	50	36
- ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น	-	-	(341)	(335)
- กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	-	-	92	769
- ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้า - สุทธิ	-	-	311	501
<b>รวม</b>	<b>12,639</b>	<b>11,836</b>	<b>386</b>	<b>875</b>
			2565	2564
			(ล้านบาท)	
<b>สินทรัพย์</b>				
รวมสินทรัพย์ของส่วนงานที่รายงาน			9,816	10,726
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า			2,915	3,144
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน			1,619	1,202
<b>สินทรัพย์รวม</b>			<b>14,350</b>	<b>15,072</b>
<b>หนี้สินที่ไม่ได้ปันส่วน</b>			<b>8,341</b>	<b>9,108</b>

(ข) ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่ในประเทศไทย ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ



## บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## (ก) ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้านหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจจากทุกส่วนงานของกลุ่มบริษัท เป็นเงินประมาณ 5,317 ล้านบาท (2564: 5,267 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

## (ง) ยอดคงเหลือของสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
สัญญาให้บริการ	1,462	2,235	707	1,041

## รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

โอนออกไปลูกหนี้การค้า	1,499	1,160	589	698
-----------------------	-------	-------	-----	-----

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาโดยส่วนใหญ่แสดงถึงสิทธิของกลุ่มบริษัท/บริษัทที่จะได้รับสิ่งตอบแทนจากสัญญาให้บริการที่กลุ่มบริษัท/บริษัทให้บริการแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงินจากลูกค้า ณ วันที่รายงาน โดยสัญญาของกลุ่มบริษัทและบริษัทจำนวน 29 ล้านบาท และ 25 ล้านบาท ตามลำดับ มีกำหนดเรียกเก็บเงินจากลูกค้าเกินกว่า 12 เดือนนับจากวันที่รายงาน (2564: 111 ล้านบาท และ 107 ล้านบาท ตามลำดับ)

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
สิ่งตอบแทนที่ได้รับล่วงหน้าจากลูกค้า	482	758	94	155

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาโดยส่วนใหญ่เกิดจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับล่วงหน้าจากลูกค้า โดยกลุ่มบริษัท/บริษัทจะรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาดังกล่าวเป็นรายได้เมื่อส่งมอบการควบคุมสินค้าให้กับลูกค้า และสิ่งตอบแทนที่ได้รับซึ่งปันส่วนให้การบริการรับประกันสินค้าเพิ่มเติมที่ยังให้บริการไม่เสร็จสิ้น โดยจะรับรู้เป็นรายได้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาการให้บริการรับประกันสินค้าเพิ่มเติมนั้น

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 577 ล้านบาทและ 142 ล้านบาท ตามลำดับถูกรับรู้เป็นรายได้ในระหว่างปี 2565 (2564: 276 ล้านบาทและ 143 ล้านบาท ตามลำดับ)

## บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## (จ) รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตจากภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายได้เกี่ยวกับงาน โครงการและงานบริการที่คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตจากภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นเป็นจำนวนเงิน 7,839 ล้านบาท และ 3,162 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคาดว่าจะรับรู้เป็นรายได้ในปี 2566 ถึง ปี 2571

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายได้เกี่ยวกับงาน โครงการและงานบริการที่คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตจากภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นเป็นจำนวนเงิน 9,173 ล้านบาท และ 4,118 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคาดว่าจะรับรู้เป็นรายได้ในปี 2565 ถึง ปี 2568

## 25 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
			(ล้านบาท)	
เงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลาและ โบนัส	2,060	1,810	385	391
ผลประโยชน์ตอบแทนระยะยาว				
ของพนักงาน	21	86	30	35
สวัสดิการ	63	60	12	11
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	43	42	13	13
ประกันสังคม	27	22	3	3
อื่นๆ	122	115	36	28
<b>รวม</b>	<b>2,401</b>	<b>2,142</b>	<b>479</b>	<b>481</b>

ในปี 2548 บริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับพนักงานส่วนใหญ่ของบริษัท พนักงานจะสมัครเป็นสมาชิกของกองทุน โดยความสมัครใจหลังจากได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำ ตามระเบียบกองทุนสมาชิกต้องจ่ายสะสมเป็นรายเดือนเข้าเงินกองทุนในอัตราร้อยละ 5 - 15 ของเงินเดือนและบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้าเงินกองทุนนี้ในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนสมาชิก





บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

### 26 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
			(ล้านบาท)	
ค่าซื้อสินค้า อุปกรณ์งาน โครงการ และงานบริการต่างๆ	9,302	8,718	3,076	2,989
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	25 2,401	2,142	479	481
ผลขาดทุนของงานโครงการ	20 178	590	178	579
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	147	155	93	98
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	120	102	35	30
ค่าสาธารณูปโภค	73	65	17	16
ค่ารับรอง	70	45	34	22
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน	62	59	34	33
ค่าใช้จ่ายเดินทาง	57	38	15	7
ค่าขนส่ง	46	43	30	29
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษา	35	41	16	14
ค่าเช่าสำนักงาน อุปกรณ์และยานพาหนะ	30	24	3	2
ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของสินค้า เงินลงทุน และสินทรัพย์ตัดบัญชี	22	6	95	31
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ	(63)	42	125	(186)
อื่นๆ	210	156	48	41
<b>รวมต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ ต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่าย ในการบริหาร</b>	<b>12,690</b>	<b>12,226</b>	<b>4,278</b>	<b>4,186</b>

## บริษัท ลีอกลี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## 27 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
<b>ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	82	89	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	7	19	1	1
<b>รวม</b>	<b>89</b>	<b>108</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
<b>รายได้ภาษีเงินได้</b>				
การตีราคาที่ดิน	1	25	-	23
<b>รวม</b>	<b>1</b>	<b>25</b>	<b>-</b>	<b>23</b>
<b>การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง</b>				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565		2564	
อัตราภาษี				
(ร้อยละ)		(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		243		720
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	49	20	144
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ และอื่นๆ		40		(36)
<b>รวม</b>	<b>37</b>	<b>89</b>	<b>15</b>	<b>108</b>
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565		2564	
อัตราภาษี				
(ร้อยละ)		(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		21		295
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	4	20	59



บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2565		2564	
	อัตรากำไร (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตรากำไร (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ และอื่นๆ		(3)		(58)
<b>รวม</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>0.3</b>	<b>1</b>

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้แสดงรวมไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ณ วันที่	งบการเงินรวม			ณ วันที่
		บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน			
	1 มกราคม	กำไรสะสม	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (ล้านบาท)	กำไรหรือ ขาดทุน	31 ธันวาคม
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
<b>2565</b>					
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
ประมาณการหนี้สิน	-	-	-	4	4
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
<b>ที่ดิน</b>					
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรม	126	-	1	-	127
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน					
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรม/ขาย	28	-	-	2	30
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่าสุทธิธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรม	49	-	-	9	58
<b>รวม</b>	<b>203</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>11</b>	<b>215</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>203</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>7</b>	<b>211</b>





## บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

บัญชีเงินได้รายการตัดบัญชี	ณ วันที่	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่
		บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน			
	1 มกราคม	กำไรสะสม	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (ล้านบาท)	กำไรหรือ ขาดทุน	31 ธันวาคม
2564					
หนี้สินภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี ที่ดิน					
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรม	66	-	22	-	88
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่าสุทธิธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ อื่นการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรม	9	-	-	1	10
<b>รวม</b>	<b>75</b>	<b>-</b>	<b>22</b>	<b>1</b>	<b>98</b>

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวที่มีได้รับรู้ในงบการเงินมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ผลแตกต่างชั่วคราว				
- ตำรองต่างๆ	595	630	371	370
- อื่นๆ	2	1	2	-
ผลขาดทุนยกไป	598	623	620	537
<b>รวม</b>	<b>1,195</b>	<b>1,254</b>	<b>993</b>	<b>907</b>

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2565 - 2569 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชีดังกล่าวเนื่องจากรายได้ส่วนหนึ่งของบริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งเป็นรายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ จึงยังไม่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแนวว่า บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตที่บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งจะนำผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้นมาใช้ประโยชน์ได้

## บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## 28 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 คำนวณจากกำไรสำหรับแต่ละปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท/ล้านหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ ของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	87.55	518.37	20.15	294.71
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	<u>2,264.95</u>	<u>2,264.95</u>	<u>2,264.95</u>	<u>2,264.95</u>
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	<u>0.04</u>	<u>0.23</u>	<u>0.01</u>	<u>0.13</u>

## 29 เงินปันผล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 158 ล้านบาท

## 30 เครื่องมือทางการเงิน

## (ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงผลข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล





## บริษัท ลีкокเซลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม			มูลค่าสุทธิรวม		
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่าตามบัญชี	รวม	มูลค่าสุทธิรวม	มูลค่าสุทธิรวม	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น						
เงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน	-	-	56			
ตราสารที่อยู่ในความต้องการของตลาด						
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	455	-	480		480	480
- เงินลงทุนในตราสารทุน	-	100	100	100	-	100
ตราสารที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด						
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	43		43	43
- เงินลงทุนในตราสารทุน	299	-	299		-	299
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น</b>	<b>754</b>	<b>125</b>	<b>978</b>	<b>99</b>	<b>299</b>	<b>299</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
หนี้สินทางการเงินอื่น						
หนี้สินอนุพันธ์	(1)	-	(1)	(1)	-	(1)

(ล้านบาท)







บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

<b>ประเภท</b>	<b>เทคนิคการประเมินมูลค่า</b>
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้า	การกำหนดราคาสัญญาซื้อขายล่วงหน้า มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาซื้อขาย สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน และมูลค่า ปัจจุบันคำนวณ โดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์ที่มี สินเชื่อกฎเกณฑ์ในสกุลเงินที่เกี่ยวข้อง
เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในความ ต้องการของตลาดที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน
ตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการ ของตลาด	มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน (ใช้ข้อมูลทางการเงินของกิจการที่ ลงทุนเป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

## (ข) รายการเคลื่อนไหวของตราสารหนี้และตราสารทุน

**(ข.1) ตราสารหนี้และตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด**

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่	ชื่อ	ขาย	ปรับปรุง	ณ วันที่
1 มกราคม	มูลค่า			31 ธันวาคม	
<b>2565</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน</b>					
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	455	66	(36)	1	486
<b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน</b>					
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	25	-	-	-	25
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	100	-	-	(19)	81

(ล้านบาท)

## บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		งบการเงินรวม				
				ปรับปรุง		
		ณ วันที่	ชื่อ	มูลค่า	ณ วันที่	
		1 มกราคม		ยุติธรรม	31 ธันวาคม	
		(ล้านบาท)				
<b>2564</b>						
<b>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน</b>						
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย						
-	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	313	145	(3)	-	455
<b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน</b>						
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย						
-	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	10	15	-	-	25
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย						
-	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	67	-	-	33	100
		<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>				
				ปรับปรุง		
		ณ วันที่	ชื่อ	มูลค่า	ณ วันที่	
		1 มกราคม		ยุติธรรม	31 ธันวาคม	
		(ล้านบาท)				
<b>2565</b>						
<b>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน</b>						
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย						
-	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	3	-	-	-	3
<b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน</b>						
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย						
-	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	100	-	-	(19)	81
<b>2564</b>						
<b>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน</b>						
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย						
-	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	3	-	-	-	3





บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่	ชื่อ	ขาย	ปรับปรุง	ณ วันที่
			มูลค่า ยุติธรรม	
1 มกราคม				31 ธันวาคม
			(ล้านบาท)	
<b>2564</b>				
<b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน</b>				
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย				
-	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	67	-	33
				100

(ข.2) ตราสารหนี้และตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด

## งบการเงินรวม

ณ วันที่	ชื่อ	ขาย	ปรับปรุง	ณ วันที่
			มูลค่า ยุติธรรม	
1 มกราคม				31 ธันวาคม
			(ล้านบาท)	
<b>2565</b>				
<b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน</b>				
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย				
-	ราคาทุนตัดจำหน่าย - สุทธิ	43	12	(22)
				-
				33
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย				
-	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	299	1	-
				50
				350

**2564****สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน**

ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย

-	ราคาทุนตัดจำหน่าย - สุทธิ	41	2	-	-	43
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย						
-	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	198	-	-	101	299

## บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่	ซื้อ	ขาย	ปรับปรุง	ณ วันที่
1 มกราคม	มูลค่า			ยุติธรรม	31 ธันวาคม
			(ล้านบาท)		
<b>2565</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน</b>					
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	61	1	-	3	65
<b>2564</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน</b>					
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	56	-	-	5	61

## (ค) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

## กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัท/บริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท/บริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท/บริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท/บริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัท/บริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัท กลุ่มบริษัท/บริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิผล โดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท/บริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัท/บริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท/บริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบ



## บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

## (ค.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท/บริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าของกลุ่มบริษัท/บริษัท

## (ค.1.1) ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 24(ข) และ 24(ค)

ผู้บริหารกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัท/บริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า กลุ่มบริษัท/บริษัทจะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรม และหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี วงเงินยอดขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นรายไตรมาส ยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บริหาร

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและอื่นๆ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 7

## (ค.1.2) ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ และเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันและบุคคลหรือกิจการอื่น

ตารางต่อไปนี้แสดงฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ และเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันและบุคคลหรือกิจการอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ซึ่งบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายต้องตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า หรือค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ ซึ่งในกรณีนี้ จะต้องระบุด้วยว่าสินทรัพย์ดังกล่าวเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่

## บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
			(ล้านบาท)		
ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	8	588	758	1	1
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	193	196	96	174
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการอื่น		20	16	4	4
		<b>801</b>	<b>970</b>	<b>101</b>	<b>179</b>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5	(230)	(222)	(25)	(25)
สุทธิ		<b>571</b>	<b>748</b>	<b>76</b>	<b>154</b>

## (ค.1.3) เงินลงทุนในตราสารหนี้ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

กลุ่มบริษัท/บริษัทจำกัดฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตด้วยการลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่อง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์ ถูกจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินที่มีอันดับความน่าเชื่อถือซึ่งกลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

## (ค.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัท/บริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดที่เหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา



บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	งบการเงินรวม		รวม
				กระแสเงินสดตามสัญญา มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 5 ปี	
<b>2565</b>						
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</b>						
เงินเบิกเกินบัญชี		13	13	-	-	13
เจ้าหนี้การค้า		2,289	2,289	-	-	2,289
เจ้าหนี้ค่าใช้จ่ายอื่น	19	57	57	-	-	57
หนี้สินตามสัญญาเช่า		222	95	126	26	247
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน		2,704	2,013	544	318	2,875
เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		81	5	95	-	100
หุ้นกู้		300	-	337	-	337
		<b>5,666</b>	<b>4,472</b>	<b>1,102</b>	<b>344</b>	<b>5,918</b>
<b>2564</b>						
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</b>						
เงินเบิกเกินบัญชี		12	12	-	-	12
เจ้าหนี้การค้า		2,316	2,316	-	-	2,316
เจ้าหนี้ค่าใช้จ่ายอื่น	19	56	56	-	-	56
หนี้สินตามสัญญาเช่า		250	89	156	34	279
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน		2,727	2,611	196	-	2,807
เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		93	17	95	-	112
เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการอื่น		13	13	-	-	13
หุ้นกู้		700	727	-	-	727
		<b>6,167</b>	<b>5,841</b>	<b>447</b>	<b>34</b>	<b>6,322</b>

## บริษัท ลีอกลี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา		รวม
				มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 5 ปี	
<b>2565</b>						
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</b>						
เจ้าหนี้การค้า		795	795	-	-	795
เจ้าหนี้ค่าใช้จ่ายอื่น	19	35	35	-	-	35
หนี้สินตามสัญญาเช่า		206	66	156	-	222
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน		1,479	882	406	318	1,606
หุ้นกู้		300	-	337	-	337
		<b>2,815</b>	<b>1,778</b>	<b>899</b>	<b>318</b>	<b>2,995</b>
<b>2564</b>						
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</b>						
เจ้าหนี้การค้า		729	729	-	-	729
เจ้าหนี้ค่าใช้จ่ายอื่น	19	27	27	-	-	27
หนี้สินตามสัญญาเช่า		241	62	202	1	265
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน		1,373	1,389	-	-	1,389
หุ้นกู้		700	727	-	-	727
		<b>3,070</b>	<b>2,934</b>	<b>202</b>	<b>1</b>	<b>3,137</b>

## (ค.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัท/บริษัทที่มีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

## (ค.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัท/บริษัทที่มีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและการขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัท/บริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อและขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง



## บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
			(ล้านบาท)	
<b>เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11	6	8	4
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3	12	42	32
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(90)	(59)	(86)	(51)
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะทางการเงิน</b>				
<b>ที่มีความเสี่ยง</b>	<b>(76)</b>	<b>(41)</b>	<b>(36)</b>	<b>(15)</b>
สัญญาซื้อ (ขาย) เงินตราต่างประเทศ - สุทธิ	165	162	165	162
<b>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิของสินทรัพย์</b>	<b>89</b>	<b>121</b>	<b>129</b>	<b>147</b>
<b>เงินยูโร</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(176)	(182)	(176)	(182)
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะทางการเงิน</b>				
<b>ที่มีความเสี่ยง</b>	<b>(176)</b>	<b>(182)</b>	<b>(176)</b>	<b>(182)</b>
สัญญาซื้อ (ขาย) เงินตราต่างประเทศ - สุทธิ	172	115	172	115
<b>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิของหนี้สิน</b>	<b>(4)</b>	<b>(67)</b>	<b>(4)</b>	<b>(67)</b>
<b>เงินหยวน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(2)	(5)	(2)	(5)
<b>เงินเหรียญสิงคโปร์</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	(2)	-	(2)
<b>เงินเยน</b>				
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ - สุทธิ	-	56	-	56
<b>เงินเหรียญฟรังก์สวิส</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	(1)	-	(1)
<b>เงินเหรียญออสเตรเลีย</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(1)	-	(1)	-



## บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข็งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้ของอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงานส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	กำไรหรือขาดทุน				
	อัตราการเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		การแข็งค่า	การอ่อนค่า	การแข็งค่า	การอ่อนค่า
<b>2565</b>					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	15	13	(13)	19	(19)
<b>2564</b>					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	11	13	(13)	16	(16)
เงินยูโร	12	(8)	8	(8)	8
เงินเยน	10	(6)	6	(6)	6
เงินหยวน	12	(1)	1	(1)	1

## (ค.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท/บริษัท

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2564	2565	2564
<b>เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่</b>				
สินทรัพย์ทางการเงิน	668	870	38	115
หนี้สินทางการเงิน	(2,013)	(2,987)	(1,285)	(2,315)
	<b>(1,345)</b>	<b>(2,117)</b>	<b>(1,247)</b>	<b>(2,200)</b>



บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
			(ล้านบาท)	
<b>เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร</b>				
สินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	38	38
หนี้สินทางการเงิน	(1,307)	(807)	(700)	-
	<b>(1,307)</b>	<b>(807)</b>	<b>(662)</b>	<b>38</b>

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่บันทึกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงานไม่ส่งผลต่อกำไรหรือขาดทุน

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ 1% ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตรา ดอกเบี้ย	อัตรา ดอกเบี้ย	อัตรา ดอกเบี้ย	อัตรา ดอกเบี้ย
<b>ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน</b>	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
	(ล้านบาท)			
<b>2565</b>				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(13)	13	(7)	7
<b>2564</b>				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(8)	8	-	-

## บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## 31 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
<b>จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น</b>				
<b>ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้</b>				
ภายใน 1 ปี	5	7	1	2
1 - 5 ปี	3	4	1	2
<b>รวม</b>	<b>8</b>	<b>11</b>	<b>2</b>	<b>4</b>
<b>ภาระผูกพันอื่นๆ</b>				
เลตเตอร์ออฟเครดิตสำหรับซื้อสินค้าและวัสดุ				
ที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน	40	27	5	21
คำสั่งซื้อที่ผู้ขายสินค้าหรือให้บริการตกลงแล้ว	2,540	2,111	1,801	1,411
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร (การปฏิบัติตาม				
เงื่อนไขของงาน โครงการ การประมูลงาน				
กับลูกค้า และหุ้นกู้)	3,055	3,262	1,389	1,834
<b>รวม</b>	<b>5,635</b>	<b>5,400</b>	<b>3,195</b>	<b>3,266</b>



## บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## สัญญาต่างๆ

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาร่วมมือบริหาร โครงการร้านหนังสือกับหน่วยงานราชการแห่งหนึ่งสัญญาดังกล่าวมีอายุ 12 ปี นับตั้งแต่ปี 2557 โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันและเงื่อนงำที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา อย่างไรก็ตาม วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยได้หยุดดำเนินการตามสัญญาดังกล่าว และอยู่ระหว่างการเจรจาสรุปค่าใช้จ่ายและค่าเสียหายต่างๆ และยกเลิกสัญญา

## 32 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

(ก) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาขายสินค้ากับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่ง มูลค่าสัญญาทั้งสิ้น 89 ล้านบาท บริษัทย่อยส่งมอบสินค้าบางส่วนแล้ว ส่งผลให้ในเดือนกันยายน 2562 บริษัทย่อยได้รับหนังสือแจ้งเรื่องสงวนสิทธิ์เรียกร้องค่าปรับตามสัญญาจำนวน 41.7 ล้านบาท และในระหว่างเดือนตุลาคม 2562 บริษัทย่อยได้ส่งหนังสือถึงผู้ว่าจ้างขอให้พิจารณาทบทวนค่าปรับตามสัญญา โดยจำนวนค่าปรับที่ผู้ว่าจ้างแจ้งมานั้นเป็นค่าปรับที่สูงเกินส่วน ซึ่งไม่สอดคล้องกับการตีความและการคำนวณค่าปรับในสัญญา และขัดกับหลักการในการคำนวณค่าปรับตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ดังนั้นบริษัทย่อยคำนวณค่าปรับสูงสุดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นจำนวนเงิน 9 ล้านบาท ซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับรู้ค่าปรับดังกล่าวในงบการเงินรวมแล้วทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2565 บริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องหน่วยงานรัฐวิสาหกิจดังกล่าวต่อศาลแพ่ง เพื่อขอให้พิจารณาและพิพากษาให้หน่วยงานรัฐวิสาหกิจดังกล่าวคืนค่าปรับจำนวน 41.7 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี ของเงินต้นจำนวนดังกล่าวนับตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่บริษัทย่อย ณ วันที่ในรายงาน คดีความดังกล่าวอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่งซึ่งผลของคดีความยังไม่อาจทราบได้ อย่างไรก็ตามผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าบริษัทย่อยไม่มีภาระที่จะต้องจ่ายค่าเสียหายจากการฟ้องร้องดังกล่าว

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(จ) ในปี 2564 และ 2565 บริษัทย่อยได้ถูกพนักงานกลุ่มหนึ่งที่โอนย้ายไปบริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด ขึ้นคำร้องต่อศาลแรงงานเรียกร้องค่าชดเชยและค่าจ้างแทนการบอกล่วงหน้า โดยศาลแรงงานกลางพิพากษายกฟ้อง โจทก์และโจทก์ได้ทำอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษา อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยได้ทำคำแก้อุทธรณ์ ณ วันที่ในรายงาน คดีความดังกล่าวอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลแรงงานกลางซึ่งผลของคดีความยังไม่อาจทราบได้

อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าบริษัทย่อยไม่มีภาระที่จะต้องจ่ายค่าเสียหายจากการฟ้องร้องดังกล่าวเนื่องจาก บริษัทย่อยได้มีการดำเนินการอย่างถูกต้องตามสัญญาร่วมทุน ได้บอกกล่าวให้พนักงานทราบ มีการนับอายุงานต่อเนื่อง และได้รับเงินค่าตอบแทนไม่ต่ำกว่าที่เคยได้รับจากบริษัทย่อยแล้ว จึงไม่ได้ตั้งประมาณการหนี้สินจากคดีความดังกล่าวไว้ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565



# ส่วนที่ 4

## เอกสารแนบ

### เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท และเลขานุการบริษัท

### เอกสารแนบ 2

รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ 31 ธันวาคม 2565

### เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

### เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

### เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดักแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท

### เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### เอกสารแนบ 7

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน





## เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท และเลขานุการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

### 1. นายรัชชัย ลำซ่า

อายุ 76 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง	- ประธานกรรมการ - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2561 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2546
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ คณะวิทยาศาสตร์ ประจำปี 2562 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ ประจำปี 2555 มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต - วท.บ. (เกียรตินิยม) เคมีเทคนิค คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - M.Sc. Illinois Institute of Technology, U.S.A. - Advanced Management Program, Harvard Business School, U.S.A. - Director Accreditation Program 12/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความเชี่ยวชาญ	ด้านบริหารธุรกิจ การจัดการองค์กร การขายการตลาด การค้าระหว่างประเทศ และด้านวิทยาศาสตร์
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2561 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2546 - ปัจจุบัน - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (14 แห่ง)	2553 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จีเอช แอนด์ โฮลด์ จำกัด/บริษัทโฮลด์ดิ้ง 2549 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ โกลบอล จำกัด/ธุรกิจลงทุน 2547 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท กรีน เนเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด/ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันมะกอก 2539 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด/ธุรกิจผลิตเคเบิลใยแก้วนำแสง 2538 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายแผ่นเหล็กรีดเย็น 2538 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป โลสจาร์ (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายเหล็กคานเหล็ก 2538 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด/การติดตั้งเหล็กโครงสร้างและแผ่นหลังคาเหล็ก 2537 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท บีพี-คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด/จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่น 2533 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/ธุรกิจลงทุน 2532 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณาและให้บริการ และอื่น ๆ 2524 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด/ให้บริการดูแลรักษา ระบบคอมพิวเตอร์ระบบสื่อสาร และที่ปรึกษาโครงการ 2520 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรตดิ้ง จำกัด/จำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค 2515 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท สิ้นเสื่อป่า จำกัด/ธุรกิจบริการที่จอดรถ 2503 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท สมบัติลำซ่า จำกัด/บริษัทโฮลด์ดิ้ง
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2546 - 2564 - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด 2561 - 2562 - ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) 2560 - ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) 2555 - 2561 - ประธานกรรมการ บริษัท แอล ฟู้ดไซลูชั่นส์ จำกัด 2556 - 2561 - ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน) 2549 - 2560 - ประธานกรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด 2548 - 2560 - กรรมการ บริษัท แอล - แพค เทคโนโลยี จำกัด 2538 - 2560 - ประธานกรรมการ บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด 2536 - 2559 - กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง 26,732,044 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 1.18) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 1,168,513 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.05)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	เป็นน้าชายส่วนตัว จากดิวงนิช เป็นอานายกฤษฎา ลำซ่า และนายสุรช ลำซ่า และเป็นบิดานายเฉลิมโชค ลำซ่า

## 2. นายสิบทระกูล สุนทรธรรณ

อายุ 80 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง	- รองประธานกรรมการ - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2561 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2546
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- MBIM, Hon, Dlitt : Curtin University, Australia - PMD. Harvard University, U.S.A. - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - Director Accreditation Program 17/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบัญชี การเงินการธนาคาร การค้าระหว่างประเทศ การเจรจาร่วมลงทุนทางธุรกิจ และด้านการบริหารจัดการองค์กร
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (4 แห่ง)	2561 - ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2559 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ภัทร ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจบริหารและจัดการ การใช้รถยนต์สำหรับนิติบุคคลแบบครบวงจร 2546 - ปัจจุบัน - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2543 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท เมืองไทย เรียด เอสเตท จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ 2539 - ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)/การผลิตเครื่องไม้ ที่ใช้ในการก่อสร้างและเครื่องประกอบอาคาร
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (12 แห่ง)	2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ กรรมการกำกับความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจธนาคาร 2556 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท บลูสโคป บิลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด/ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาคารเหล็ก กิ่งสำเร็จรูป 2553 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จ้อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง 2542 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พีที-คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด/จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่น 2537 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณา และให้บริการ และอื่น ๆ 2535 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท โฟเซโกล์ (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายเคมีหล่อหลอมโลหะ 2533 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/ธุรกิจลงทุน 2530 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายแผ่นเหล็กกรีดยื่น 2530 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป โลสจัท (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายหลังคาเหล็ก 2530 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด/การติดตั้งเหล็ก โครงสร้างและแผ่นหลังคาเหล็ก 2520 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรดิง จำกัด/จำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค 2515 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลินเสื่อป่า จำกัด/ธุรกิจบริการที่จอดรถ
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2547 - 2565 - ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการอิสระ ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจธนาคาร 2555 - 2564 - กรรมการอิสระ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) 2560 - 2562 - รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) 2549 - 2560 - กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด 2547 - 2560 - กรรมการ บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด 2549 - 2559 - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ โกลบอล จำกัด 2546 - 2559 - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด 2536 - 2559 - กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี



## 3. ดร.หริส สุตะบุตร

อายุ 86 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2536 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2551
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาเอก วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย เบิร์กลีย์ - Director Accreditation Program 16/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบริหารและด้านวิศวกรรม
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2551 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2536 - ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (2 แห่ง)	2541 - ปัจจุบัน - อูปนายก สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี/สภามหาวิทยาลัย ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท มิตรเทคนิคัลคอนซัลแตนท์ จำกัด/กิจกรรมงานวิศวกรรมและการให้คำปรึกษา ทางด้านเทคนิคที่เกี่ยวข้อง
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2545 - 2565 - ที่ปรึกษาอาวุโส สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ/หน่วยงานของรัฐ
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง 55,125 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.002) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

## 4. ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ

อายุ 65 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2561
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ University of Hawaii at Manoa, U.S.A. - ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ University of the Philippines (Diliman), Philippines - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ Victoria University of Wellington, New Zealand - Director Accreditation Program 36/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความเชี่ยวชาญ	ด้านเศรษฐศาสตร์ และการบริหารธุรกิจ
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (2 แห่ง)	2561 - ปัจจุบัน - กรรมการตรวจสอบ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2561 - ปัจจุบัน - ที่ปรึกษา กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร 2550 - ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (3 แห่ง)	2564 - ปัจจุบัน - ที่ปรึกษาคณะกรรมการจัดการลงทุน กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ/หน่วยงานอิสระ ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง 2549 - ปัจจุบัน - อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการติดตามภาวะเศรษฐกิจ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ 2549 - ปัจจุบัน - กรรมการ สถาบันคีนันแห่งเอเชีย/องค์กรไม่แสวงหาผลกำไร
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2561 - 2564 - กรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ 2560 - 2563 - ผู้ทรงคุณวุฒิในคณะอนุกรรมการจัดการลงทุน กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ 2548 - 2560 - กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ (หัวหน้าสายงานวิจัย) บริษัทหลักทรัพย์ภัทร จำกัด (มหาชน) 2556 - 2559 - กรรมการ คณะกรรมการนโยบายส่งเสริมเศรษฐกิจสร้างสรรค์ 2555 - 2559 - ที่ปรึกษาคณะกรรมการจัดการลงทุน กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ 2554 - 2557 - กรรมการข้าราชการตำรวจ ผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการตำรวจ 2554 - 2556 - กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์เพื่อการฟื้นฟูและสร้างอนาคตประเทศ
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

## 5. ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต จ๋ำเฉลิม

อายุ 78 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - เนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภา สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.รุ่นที่ 1) - Director Certification Program 2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Accreditation Program 26/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - SMART GO/2547
ความเชี่ยวชาญ	ด้านกฎหมาย การบริหารธุรกิจ การจัดการความยั่งยืน และการบริหารงานโครงการ
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (5 แห่ง)	2563 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2562 - ปัจจุบัน - กรรมการอิสระและประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท สยาม แม็คโคร จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจค้าส่ง 2559 - ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2554 - ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)/ผู้ผลิตและจัดจำหน่าย เครื่องดื่ม ทั้งเครื่องดื่ม น้ำอัดลมและเครื่องดื่มไม่อัดลม 2553 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจสิ่งทอหัตถ์และก่อสร้าง 2547 - ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจบริการขนส่งและโลจิสติกส์
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (20 แห่ง)	ปัจจุบัน - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบร่างกฎหมายและอนุบัญญัติเพื่อนำเสนอต่อคณะรัฐมนตรี - ประธานคณะกรรมการปรับปรุงแก้ไขประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความอาญา - ประธานกรรมการร่างพระราชบัญญัติ การรับบริจาคและการปลูกถ่ายอวัยวะ สภากาชาดไทย - กรรมการจัดการทรัพย์สินสภากาชาดไทย - กรรมการและประธานกรรมการฝ่ายกฎหมาย ศูนย์รับบริจาคอวัยวะสภากาชาดไทย - ศาสตราจารย์พิเศษ คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ศาสตราจารย์พิเศษ สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา - ศาสตราจารย์พิเศษ ชั้นปริญญาโท มหาวิทยาลัยมหิดล - ศาสตราจารย์พิเศษ ชั้นปริญญาเอก มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี - ศาสตราจารย์พิเศษ คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง - ผู้บรรยาย หลักสูตรกิจการยุติธรรม กระทรวงยุติธรรม - ผู้บรรยาย หลักสูตรกรมสอบสวนคดีพิเศษ กระทรวงยุติธรรม - ผู้บรรยาย หลักสูตรวิทยาลัยการปกครอง กระทรวงมหาดไทย - ที่ปรึกษา คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ 2547 - ปัจจุบัน - ผู้บรรยายพิเศษ สำนักงานอัยการสูงสุด 2547 - ปัจจุบัน - ที่ปรึกษา สมาคมกสิกรแห่งประเทศไทย 2547 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาคณะพิเศษ 2545 - ปัจจุบัน - กรรมการ คณะกรรมการอาหารแห่งชาติ 2544 - ปัจจุบัน - กรรมการ คณะกรรมการวินิจฉัยการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารสาขาต่าง ๆ (สขร) 2544 - ปัจจุบัน - กรรมการกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2553 - ส.ค. 2564 - กรรมการอิสระ บริษัท ทูร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) 2538 - 2562 - กรรมการ คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ 2550 - 2558 - รองประธานกรรมการ บริษัท นครหลวง ลีสซิ่ง แฟ็กเดอริง จำกัด (มหาชน) 2545 - 2557 - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการคดีพิเศษ กรมสอบสวนคดีพิเศษ (DSI) 2545 - 2557 - กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายตำรวจแห่งชาติ (ก.ต.ช.) 2545 - 2549 - ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) 2546 - 2548 - กรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) 2546 - 2548 - ที่ปรึกษาประธานกรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) 2546 - 2547 - อัยการสูงสุด สำนักงานอัยการสูงสุด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี



## 6. ดร.นพพร พันธุ์อุบล

อายุ 64 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต นวัตกรรมจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา - ปริญญาโท การบริหาร สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ - ประกาศนียบัตรชั้นสูง การสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี การบัญชี (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Directors Certification Program/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - The role of the Chairman Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Ethical Leadership Program 24/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า - ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน - วุฒิบัตร หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์ - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมภิบาลทางการแพทย์ สถาบันพระปกเกล้าร่วมกับแพทยสภา - สิ้นทรัพย์ดิจิทัลที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - กรอบการบริหารความเสี่ยงตามแนวทาง COSO ERM 2017 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
ความเชี่ยวชาญ	- ด้านการบัญชีการเงินและการบริหาร - มาตรฐานการบัญชีไทยและมาตรฐานการบัญชีสากล - การบัญชีบริหาร - การบริหารความเสี่ยง - การตรวจสอบภายใน - ความรู้ด้านบรรษัทภิบาล (Corporate Governance) - การจัดการความยั่งยืน (ESG and Sustainability)
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2562 - ปัจจุบัน - กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ลีอิกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยี และการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (6 แห่ง)	พ.ศ. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจประกันชีวิต ปัจจุบัน - สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิอาวุโส สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและสมาคมสถาบัน กรรมการบริษัทออสเตรเลีย - สมาชิก สภาวิชาชีพบัญชี - สมาชิก สมาคมผู้ตรวจสอบภายใน รับรองจากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย - กรรมการในคณะกรรมการทดสอบผู้สอบบัญชี กรมสรรพากร - อนุกรรมการทดสอบการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการสอบบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี - กรรมการในคณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการศึกษาและเทคโนโลยีการบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี - อนุกรรมการในคณะกรรมการบริหารทดสอบการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการสอบบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี - ได้รับอนุมัติในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2541 - 2562 - หัวหน้าและประธานคณะกรรมการกำกับดูแล บริษัทไฟร์ซอเวเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

## 7. นายสุพล สร้างสมวงษ์

อายุ 64 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2564
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมการศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program 132/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL Online) 26/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย - Role of the Chairman Program (RCP) 51/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความเชี่ยวชาญ	ด้านกฎหมาย ด้านการบริหารจัดการองค์กรและทรัพยากรบุคคล
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (2 แห่ง)	2564 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ลีอิกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ บริษัท ลีอิกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2561 - ปัจจุบัน - กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท พรีเมียร์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (3 แห่ง)	ปัจจุบัน - ที่ปรึกษาคณะกรรมการ ด้านตรวจสอบและคดี สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ - กรรมการ สำนักงานสภาอนุญาโตตุลาการการค้าไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย - กรรมการ บริษัท โกลด์ มาสเตอร์ จำกัด (มหาชน)
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2562 - กรรมการ คณะกรรมการกำกับสำนักงานการbinพลเรือนแห่งประเทศไทย 2560 - 2562 - นายกสมาคมนิสิตเก้านิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 2558 - 2561 - กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท พรีเมียร์ เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด (มหาชน)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี



## 8. นายวสันต์ ชาติกวนิช

อายุ 66 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง	กรรมการ
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2536
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- M.S. Chemical Engineering Lehigh University, U.S.A. - B.S.E. Chemical Engineering, Princeton University, U.S.A. - Director Accreditation Program 12/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความเชี่ยวชาญ	ด้านวิศวกรรม การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ และด้านการบริหารธุรกิจ
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (13 แห่ง)	2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท แทรเวล แอดส์ เน็ทเวิร์ค (ประเทศไทย) จำกัด/ประกอบธุรกิจส่งเสริม การให้บริการแพลตฟอร์มสำหรับการท่องเที่ยวในประเทศไทยและภูมิภาค 2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท มาร์เก็ตบูมเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด/บริการระบบจัดซื้ออิเล็กทรอนิกส์ สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมบริการ โดยมีระบบบริหารการซื้อขายระหว่างโรงแรมและซัพพลายเออร์ 2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท วรวัฒน์ โฮลดิ้ง จำกัด/ธุรกิจลงทุน 2559 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท แอล ดับเบิ้ลยู เอสเอ็น จำกัด/บริการด้านสื่อสารโทรคมนาคม และสารสนเทศ เครือข่ายเคเบิลใต้น้ำ 2559 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ซิมูเลชั่น เทคโนโลยี จำกัด/บริการระบบการเรียนการสอน เสมือนจริง (Simulation) 2555 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ แอนด์ เอไอที โฮลดิ้ง จำกัด/เทคโนโลยีสารสนเทศการสื่อสาร และระบบโครงข่ายโทรคมนาคมในกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน 2554 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ โมบาย จำกัด/จำหน่าย บริการบัตรเติมเงินสด อิเล็กทรอนิกส์รูปแบบต่าง ๆ 2550 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท โมบาย อินโนเวชั่น จำกัด/ระบบบริการจัดการยานพาหนะ และบริการระบบกระจายข้อมูลทาง SMS 2543 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พอยท์เอเชีย แลนด์ จำกัด/บริการรับจ้าง ให้บริการด้านเทคนิค วิเคราะห์ วิจัย ประเมินผล ทำการสำรวจเพื่อกำหนดที่ตั้งของแปลงที่ดิน 2542 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ออบิท จำกัด (มหาชน)/บริการทางด้านซอฟต์แวร์ 2538 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอ็กซ์ซิเมนต์ จำกัด/ให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์ 2533 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/ธุรกิจลงทุน 2524 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด/ให้บริการดูแลรักษาระบบคอมพิวเตอร์ ระบบสื่อสาร และที่ปรึกษาโครงการ
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2560 - 2562 - รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) 2560 - 2562 - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เอ็นไวรอนเมนทอล ไดนามิกส์ จำกัด 2559 - 2561 - กรรมการ บริษัท แอล ดับเบิ้ลยู ทีเอ็น จำกัด 2556 - 2561 - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน) 2538 - 2560 - กรรมการ บริษัท ดาด้า มายนิ่ง จำกัด 2536 - 2559 - กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง 2,242,478 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.10) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	เป็นหลานนายธงชัย ลำคำ เป็นญาติผู้พี่นายกฤษฏา ลำคำ นายสุรช ลำคำ และนายเฉลิมโชค ลำคำ



## 9. นายเพชร หวังหลี

อายุ 59 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง	- กรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยง
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2561 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2564
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Babson College ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ University of Hartford ประเทศสหรัฐอเมริกา - Director Accreditation Program 158/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า ปี 2548 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาคร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่น 22 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ปี 2552 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 17 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ปี 2556 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน วทท.11 สถาบันวิทยาการพลังงาน ปี 2561 - หลักสูตรเบรน รุ่น 4 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ปี 2563
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบริหารธุรกิจ บริหารจัดการองค์กร และการขายการตลาด
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2564 - ปัจจุบัน - กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (16 แห่ง)	2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พีพัฒนาสิน จำกัด 2561 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด 2558 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอสเอ็มเอส คอร์ปอเรชั่น จำกัด 2557 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท สิทธิอินท์ จำกัด 2550 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรดดิ้ง จำกัด 2549 - ปัจจุบัน - เลขานุการ สมาคมผู้ผลิตน้ำมันถั่วเหลืองและรำข้าว 2549 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท สยาม มอติฟายด์ สตาร์ช จำกัด 2549 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท สยาม ควอลิตี้ สตาร์ช จำกัด 2549 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ซี.อี.เอส. จำกัด 2547 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พูลผล จำกัด 2547 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พูลอุดม จำกัด 2546 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พีทีเอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด 2543 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พีริจิก จำกัด 2537 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พูลพิพัฒน์ จำกัด 2534 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ริงสิตร่วมพัฒนา จำกัด
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2559 - 2560 - รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด 2555 - 2558 - กรรมการรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี



## 10. นายกฤษฏา ลำช้า

อายุ 58 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง	กรรมการ
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2561
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาโท สาขาศิลปศาสตร์ Oregon State University ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต ST. JOHN FISHER COLLEGE, ROCHESTER, NEW YORK ประเทศสหรัฐอเมริกา - Director Accreditation Program 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบริหารธุรกิจ การเงินการธนาคาร การประกันภัยและการประกันชีวิต
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (12 แห่ง)	2561 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท นิธิสา จำกัด/ถือหุ้นในบริษัทจำกัด 2561 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท สมบัติลำช้า จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง 2561 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท พฤฒิชาติา จำกัด/ถือหุ้นในบริษัทจำกัด 2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท สิ้นเสื่อป่า จำกัด/ธุรกิจบริการที่จอดรถ 2559 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท เอส เอฟ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)/ กิจกรรมด้านการจัดฉายภาพยนตร์ 2559 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไมซ์สเตอร์ เทคนิค จำกัด (Audi Thailand)/ผู้นำเข้า จำหน่าย และศูนย์บริการรถยนต์อวดี 2559 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ทรีพลีล่อ จำกัด/อสังหาริมทรัพย์ 2559 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ออโต้บลิส จำกัด/ จำหน่ายรถยนต์ บำรุงรักษา ซ่อมเครื่องยนต์ 2556 - ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการ บริษัท เมืองไทย กรุ๊ปโฮลดิ้ง จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง 2554 - ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการ บริษัท พฤษภาคลินิก จำกัด/กิจการคลินิกโรคทั่วไป 2553 - ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการ บริษัท เมืองไทย ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจประกันชีวิต 2538 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ทวีปราโมทย์ จำกัด/ให้บริการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2559 - 2563 - กรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) 2539 - 2561 - กรรมการ บริษัท พฤษภาคลินิก จำกัด 2556 - 2558 - รองประธานกรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) 2555 - 2556 - ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์กสิกรไทย จำกัด (มหาชน) 2553 - 2556 - รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) 2552 - 2554 - ประธานกรรมการ บริษัท ลิซซิงกสิกรไทย จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	เป็นหลานนายธงชัย ลำช้า เป็นญาติพี่น้องนายสันต์ จาติกวณิช เป็นญาติผู้พี่นายสุรช ลำช้า และนายเฉลิมโชค ลำช้า

## 11. นายสุรช ลำช้า

อายุ 57 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง	- กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2547 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ - การจัดการ) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ - ปริญญาโท (Communications) New York, University, USA - ปริญญาตรี (Marketing and Consumer Studies) Syracuse University, USA - Director Accreditation Program 40/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 2561 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่น 1 สถาบันพระปกเกล้า
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบริหารธุรกิจ บริหารจัดการกลยุทธ์และการจัดการองค์กร การขายการตลาด การค้าระหว่างประเทศ การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ และการเงินการธนาคาร

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (3 แห่ง)	<p>เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจการเงิน</p> <p>2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจการเงิน</p> <p>2563 - ปัจจุบัน - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีкокเสี่ย จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</p> <p>2560 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท คิวทีซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า และให้บริการด้านต่าง ๆ แก่ลูกค้า</p>
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (31 แห่ง)	<p>2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ หอการค้าไทย</p> <p>2563 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด/ธุรกิจบริการด้านอาหาร</p> <p>2562 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท โดล ไทยแลนด์ จำกัด/ธุรกิจผลิต ส่งออกอาหารบรรจุกระป๋อง</p> <p>2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด/ให้บริการด้านรักษาความปลอดภัย</p> <p>2562 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท แอลบี อีวี จำกัด/ผลิต ประกอบและจำหน่ายยานยนต์ไฟฟ้า รวมถึงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง</p> <p>2561 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท เดอะ ฟู้ดซอร์ส จำกัด/ธุรกิจนำเข้า ขาย ขายส่งวัตถุดิบและผลิตอาหาร</p> <p>2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท สยามสมุทร วาริน จำกัด/ขายส่งปลาและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ</p> <p>2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีкокเสี่ย จ้อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด/บริษัทโฮลดิ้งส์</p> <p>2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พีพี-คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด/จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่น</p> <p>2560 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท คาร์ คอนวินี จำกัด/บริการซ่อมสีและตัวถังรถยนต์แบบรวดเร็วและจำหน่าย แพรนโซลส์ศูนย์ซ่อมสีและตัวถังรถยนต์แบบรวดเร็ว</p> <p>2560 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีкокเสี่ย อินเทอร์เน็ต (กวางโจว) จำกัด/ธุรกิจการค้าในจีน</p> <p>2560 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท ลีкокบิท จำกัด (มหาชน)/ให้บริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ</p> <p>2560 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัย</p> <p>2559 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีкокเสี่ย จีทีเค เทคโนโลยี จำกัด/จำหน่ายและให้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบจำหน่ายสลากออนไลน์</p> <p>2559 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีкокเสี่ย เทรดิง จำกัด/จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค</p> <p>2559 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีкокเสี่ย โกลบอล จำกัด/ธุรกิจลงทุน</p> <p>2554 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีкокเสี่ย โมบาย จำกัด/จำหน่าย บริการบัตรเครดิตเงินสดอิเล็กทรอนิกส์ รูปแบบต่าง ๆ</p> <p>2551 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีкокเสี่ย พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณาและให้บริการ และอื่น ๆ</p> <p>2551 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดาด้า มายนิ่ง จำกัด/ธุรกิจบริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์</p> <p>2548 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/ธุรกิจลงทุน</p> <p>2543 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยเกทเวย์ จำกัด/ประกอบกิจการค้าเครื่องโทรคมนาคม</p> <p>2542 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ธนาคารผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด/ผลิตและจำหน่ายน้ำมันพืช</p> <p>2542 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท สมบัติลำซำ จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง</p> <p>ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท กัทธสัมพันธ์ จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง</p> <p>- กรรมการ บริษัท พอยท์ เอเชีย แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/บริการทางธรณีวิทยา</p> <p>- กรรมการ บริษัท สุรช จำกัด/ผลิตและจำหน่ายกล่องกระดาษ</p> <p>- กรรมการ บริษัท ชนภรณ์ จำกัด/ให้เช่าทรัพย์สิน</p> <p>- กรรมการ บริษัท ร่วมสัมพันธ์ จำกัด/ธุรกิจลงทุน</p> <p>- กรรมการ บริษัท วนธาร จำกัด/พัฒนาที่ดินด้านเกษตร</p> <p>- กรรมการ บริษัท สติระพัฒนา จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง</p> <p>- กรรมการ บริษัท สุฤดี จำกัด/ธุรกิจลงทุน</p>
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	<p>2564-เม.ย. 2565 - กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)</p> <p>2562 - 2564 - กรรมการ บริษัท ซีเอชแอล อีวี จำกัด</p> <p>2560 - 2562 - กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีкокเสี่ย จำกัด (มหาชน)</p> <p>2561 - 2562 - กรรมการ บริษัท ลีкокเทรต สเปเชียลตี้ อินโนเวชัน จำกัด</p> <p>2555 - 2562 - กรรมการผู้จัดการ บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด</p> <p>2540 - 2562 - ประธานกรรมการ บริษัท แอล บิสซิเนส โปรเซส เอ้าท์ซอร์ซซิง จำกัด</p> <p>2554 - 2559 - กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีкокเสี่ย จำกัด (มหาชน)</p> <p>2542 - 2559 - กรรมการ บริษัท ลีкокเสี่ย ออพิท จำกัด (มหาชน)</p>
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	<p>- ของตนเอง 13,150,595 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.58)</p> <p>- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</p>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	<p>เป็นหลานนายธงชัย ลำซำ เป็นญาติพี่น้องนายวสันต์ จาติกวณิช และนายกฤษฏา ลำซำ และเป็นญาติพี่น้องเฉลิมโชค ลำซำ</p>



## 12. นายเฉลิมโชค ลำซ่า

อายุ 49 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง	- กรรมการ - กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2553 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาตรี พานิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยซีแอตเติล ประเทศสหรัฐอเมริกา - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า - Director Accreditation Program 106/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบริหารธุรกิจ การพาณิชย์ศาสตร์การเงินการบัญชี และการบริหารงานโครงการ
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2560 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (24 แห่ง)	2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด/ให้บริการด้านรักษาความปลอดภัย 2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่าย แผ่นเหล็กกัดกร่อน 2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป โลสางท์ (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายเหล็กกล้าเหล็ก 2560 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท บลูสโคป บิลด์ดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด/ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาคารเหล็ก กึ่งสำเร็จรูป 2560 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน)/ให้บริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ 2560 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด/ธุรกิจบริการด้านอาหาร 2560 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด/จำหน่ายและติดตั้งลิฟท์และบันไดเลื่อน 2560 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัย 2560 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ภูเก็ต สมาร์ท บัส จำกัด/กิจการขนส่งผู้โดยสารด้วยรถโดยสารประจำทาง 2559 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท แอล โซลาร์ 3 จำกัด/ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ 2559 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด/ให้บริการแบบบูรณาการในด้าน ระบบสื่อสารโทรคมนาคมอย่างครบวงจร 2558 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท แอลบี อีวี จำกัด/ผลิต ประกอบและจำหน่ายยานยนต์ไฟฟ้ารวมถึงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง 2558 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด/สถานีส่ง สายส่งไฟฟ้า ผลิตและ จำหน่ายพลังงานไฟฟ้า 2557 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เลโก99 จำกัด/โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 2556 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด/ธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับเทคโนโลยี อินเทอร์เน็ตด้านความมั่นคงในพื้นที่สาธารณะรวมถึงการเฝ้าระวังการก่อการร้าย 2555 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ อินเทอร์เน็ต (กวางโจว) จำกัด/ธุรกิจการค้าในจีน 2555 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท กรีน เนเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด/จำหน่ายผลิตภัณฑ์หอมระเหยจากน้ำมันมะกรูด 2554 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ โมบาย จำกัด/จำหน่าย บริการบัตรเครดิตเงินสดอิเล็กทรอนิกส์รูปแบบต่าง ๆ 2553 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณา และให้บริการและอื่น ๆ 2548 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด/ธุรกิจผลิตเคเบิลใยแก้วนำแสง 2548 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/ธุรกิจลงทุน 2545 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ อีโวลูชัน เทคโนโลยี จำกัด/บริการออกแบบติดตั้งระบบรักษา ความปลอดภัย 2543 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด/ให้บริการดูแลรักษาระบบคอมพิวเตอร์ ระบบสื่อสาร และที่ปรึกษาโครงการ ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พอยท์ เอเชีย แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/บริการทางธรณีวิทยา
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีซ้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2557 - 2565 - กรรมการ บริษัท จำกัด จีเอ็มพี (ประเทศไทย) จำกัด 2560 - 2564 - กรรมการ บริษัท ซีเอสแอล อีวี จำกัด 2553 - 2561 - กรรมการ บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด (มหาชน) 2553 - 2561 - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน) 2557 - 2560 - กรรมการ บริษัท เอส แอล เอ เอเชีย จำกัด 2555 - 2560 - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ บีซิเนส อินโนเวชั่น จำกัด 2554 - 2560 - กรรมการ บริษัท แอล ฟอรัช 1 จำกัด 2548 - 2560 - กรรมการ บริษัท แอล-แทค เทคโนโลยี จำกัด 2541 - 2560 - กรรมการ บริษัท แอล ที เอส ทราเวล เซอร์วิส จำกัด 2553 - 2559 - กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) 2551 - 2553 - กรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง 9,876,688 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.44) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 3,920,437 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.17)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	เป็นบุตรชายชัช ลำซ่า เป็นญาติพี่น้องของนายสันต์ จาติกวณิช นายกฤษฎา ลำซ่า และนายสุรช ลำซ่า

## 13. นายสุวัฒน์ กรชาลกุล

อายุ 57 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง	- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ผู้บริหารสายงานกลุ่มการเงิน (ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน)
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560 - เข้าดำรงตำแหน่งวันที่ 1 มกราคม 2554
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Director Accreditation Program 99/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Certification Program 168/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE 18/2556) - How to Measure the Success of Corporation Strategy (HMS 2/2556) - Anti - Corruption for Executive Program 12/2557 - IOD's 3 <sup>rd</sup> National Director Conference 2014 "Improving Corporate Governance: Key to Advancing Thailand" - Director Certification Program 3/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - ประกาศนียบัตร CFO รุ่นที่ 19 สภาวิชาชีพบัญชี - Strategic CFO in capital Markets Program รุ่น 5 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - ก้าวทันมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ในอนาคตที่จะนำมาใช้ในปี 2562 และ 2563 รุ่นที่ 1/2561 สภาวิชาชีพบัญชี - ภาพรวมมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รุ่นที่ 4 สภาวิชาชีพบัญชี - ภาพรวมมาตรฐานการสอบบัญชีของไทย รุ่นที่ 2/2562 สภาวิชาชีพบัญชี
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบัญชี การเงิน และกฎหมาย
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2560 - ปัจจุบัน - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2554 - ปัจจุบัน - ผู้บริหารสายงานกลุ่มการเงิน บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (9 แห่ง)	2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรดดิ้ง จำกัด/จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค 2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เดอะ ฟู้ดซอร์ส จำกัด/ธุรกิจนำเข้า ขาย ส่งวัตถุดิบและผลิตอาหาร 2561 - ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ บริษัท บิลท์ แลนด์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ 2560 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ อินเตอร์เทรด (กวางโจว) จำกัด/ธุรกิจการค้าในจีน 2560 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน)/ให้บริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ 2557 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท แพทย์รัตนิน จำกัด/ธุรกิจประกอบกิจการประเภทกิจกรรมโรงพยาบาล 2556 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณาและให้บริการและอื่น ๆ 2549 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ โกลบอล จำกัด/ธุรกิจลงทุน 2549 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัย
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลังและ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2557 - 2564 - กรรมการ บริษัท คาร์ คอนวินี จำกัด 2556 - 2564 - กรรมการ บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด 2561 - 2562 - กรรมการ บริษัท สยามสมุทร วาริน จำกัด 2556 - 2560 - กรรมการ บริษัท แอล กรีน โซลูชัน จำกัด 2553 - 2560 - กรรมการ บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี



## 14. นายภัทร พาน์พานิช

อายุ 58 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเซนต์หลุยส์โอคลาโฮมา สหรัฐอเมริกา</li> <li>- ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- หลักสูตรพัฒนาสัมพันธ์ระดับผู้บริหาร รุ่นที่ 6 โรงเรียนกิจการพลเรือน กรมกิจการพลเรือนทหารบก</li> <li>- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 15 สถาบันพระปกเกล้า</li> <li>- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60 สถาบันการป้องกันประเทศ</li> <li>- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 180/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>
ความเชี่ยวชาญ	ด้านบริหารธุรกิจ
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2564 - ปัจจุบัน - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด/จำหน่ายและติดตั้งลิฟท์และบันไดเลื่อน
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2560 - 2563 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) 2555 - 2559 - ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) 2554 - 2560 - กรรมการ บริษัท แอล ฟอर्स 1 จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ของตนเอง (ไม่มี)</li> <li>- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 560,369 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.02)</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

## 15. นายอวยชัย ราชชัยกุล

อายุ 52 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li> <li>- Certificate of Business Management, King's College London</li> <li>- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li> <li>- Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 1/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 278/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 24/2563 สถาบันพระปกเกล้า</li> </ul>
ความเชี่ยวชาญ	ด้านบริหารธุรกิจ การขายการตลาด
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2564 - ปัจจุบัน - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (9 แห่ง)	<p>2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ไฟลีน ซีพอร์ท จำกัด/การขายส่งปลาและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ</p> <p>2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท กรีนเนเจอร์ล โปรดักส์ จำกัด/จำหน่ายผลิตภัณฑ์หอมระเหยจากน้ำมันมะกรูด</p> <p>2564 - ปัจจุบัน - กรรมการค้าปลีกและบริการ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย</p> <p>2564 - ปัจจุบัน - กรรมการอาหารแปรรูปและอาหารแห่งอนาคต สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย</p> <p>2564 - ปัจจุบัน - กรรมการการค้าชายแดน สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย</p> <p>2564 - ปัจจุบัน - กรรมการสภาธุรกิจ ไทย-เวียดนาม</p> <p>2561 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรดดิ้ง จำกัด/จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค</p> <p>2561 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท เดอะ ฟู้ดซอร์ส จำกัด/นำเข้า ขาย ขายส่งวัตถุดิบและผลิตอาหาร</p> <p>2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท สยามสมุทร วาริน จำกัด/ขายส่งปลาและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ</p>
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลังและ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2556-2561 <ul style="list-style-type: none"> <li>- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เคซีจีคอร์ปอเรชั่น จำกัด</li> <li>- รองประธานด้านการตลาด บริษัท ล้ำสูง จำกัด (มหาชน)</li> <li>- รองประธานด้านการตลาด บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)</li> <li>- Senior Director บริษัท คิงเพาเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด</li> <li>- ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ทิปโก้ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>- ผู้จัดการฝ่ายช่องทางการตลาด บริษัท คอลเกต ปาล์มโอสถ จำกัด</li> <li>- ผู้จัดการกลุ่มผลิตภัณฑ์ บริษัท พรีเมียร์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด</li> <li>- ผู้จัดการผลิตภัณฑ์ บริษัท สหพัฒน์พิบูลย์ จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ของตนเอง (ไม่มี)</li> <li>- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี





## 16. นายภาณุ ควบน

อายุ 54 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง	กรรมการบริหาร
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2565
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาโท การบริหารธุรกิจ (M.B.A.) มหาวิทยาลัยเอเชียอาคเนย์ - ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 194/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความเชี่ยวชาญ	ด้านวิศวกรรม การบริหารงานโครงการ
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2565 - ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2565 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด/สถานีไฟฟ้า สายส่งไฟฟ้าผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลังและ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2560 - 2564 - ผู้อำนวยการฝ่าย แผนก Power Infra บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) 2560 - 2564 - ผู้อำนวยการฝ่าย, ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส, รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

## 17. นายอาลี อัลญิก

อายุ 58 ปี สัญชาติ สิงคโปร์

ตำแหน่ง	กรรมการบริหาร
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2565
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ธุรกิจศึกษา Institute of Commercial Management (UK) - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 193/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Company Secretary Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความเชี่ยวชาญ	ด้านบริหารธุรกิจ การเงินและการบัญชี และด้านบววิเคราะห์การลงทุน
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2565 - ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (10 แห่ง)	2565 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน)/การค้าเครื่องโทรคมนาคม เครื่องคอมพิวเตอร์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เค 2 เวนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด/การร่วมลงทุน 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ทีแอลเค 2 แมเนจเม้นท์ จำกัด/การลงทุนโดยการเข้าถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบกิจการด้านเทคโนโลยี 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท โมบาย อินโนเวชั่น จำกัด/ให้บริการระบบบริหารและติดตามพิกัดตำแหน่งยานพาหนะแบบ Real Time ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอ็มไอแค๊ป จำกัด/จำหน่ายสินค้าผ่านทางโทรศัพท์ - กรรมการ บริษัท ไทยเกทเวย์ จำกัด/การค้าเครื่องโทรคมนาคม - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน)/จำหน่ายและบริการระบบโทรคมนาคมและสารสนเทศ - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ออปทิ จำกัด (มหาชน)/ด้านโทรคมนาคมบริการฐานข้อมูลคอมพิวเตอร์ - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ซิมูเลชั่น เทคโนโลยี จำกัด/ตัวแทนจำหน่าย นำเข้าส่งออก ให้บริการในระบบการเรียนการสอนเสมือนจริงรวมถึงการพัฒนาาระบบ - กรรมการ บริษัท แทรเวล แอดส์ เน็ทเวิร์ค (ประเทศไทย) จำกัด/ส่งเสริมการให้บริการแพลตฟอร์มสำหรับการท่องเที่ยวในประเทศไทยและภูมิภาค
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลังและ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2546 - 2565 - ผู้บริหาร Finance Director บริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

18. นายพงษ์ศักดิ์ บุรีทาน		อายุ 53 ปี สัญชาติ ไทย
ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายบัญชีและรายงานทางการเงิน (ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า)	
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2565	
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง - อบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับมาตรฐานการบัญชีและภาษีอากรที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ 12 ชั่วโมง	
ความเชี่ยวชาญ	ด้านบัญชี	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2564 - ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายบัญชีและรายงานทางการเงิน บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2560 - 2564 - ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายบัญชีบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

19. นางวนิศา เณรวิทย์พันธ์		อายุ 55 ปี สัญชาติ ไทย
ตำแหน่ง	เลขานุการบริษัท	
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2565	
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) สาขาจิตวิทยา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาโท สาขาจิตวิทยาอุตสาหกรรม (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - Company Secretary Program 116/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Leadership Attitude with Growth Mindset - Executive Development Program - Certified Course: DISC Personality Test and Assessment - Career Development & Succession Plan - การใช้ SET Sustainability Reporting Guide ตาม ESG Metrics ระดับพื้นฐานและกลุ่มอุตสาหกรรม - โครงการพัฒนาวิชาชีพเลขานุการบริษัท ปี 2565 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG) 60/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Climate Change and Financial Reporting Impacts บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชี จำกัด	
ความเชี่ยวชาญ	ด้านบริหารทรัพยากรบุคคล ด้านการวางแผนและกลยุทธ์องค์กร	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2565 - ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่าย สำนักเลขานุการบริษัท บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) 1 ม.ค. 2565 - ปัจจุบัน - เลขานุการบริษัท บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (2 แห่ง)	2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ โอบาย จำกัด/บริการบัตรเครดิตเงินสดอิเล็กทรอนิกส์รูปแบบต่าง ๆ 2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท แจยอน (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตเครื่องหอม เครื่องสำอาง	
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2559 - 2564 - ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) 2556 - Head of Operation Development Section บริษัท ซิมโฟนี คอมมิวนิเคชั่น จำกัด 2546 - 2552 - ผู้จัดการส่วนพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริษัท ทีทีแอนด์ที ซัสโคโรเบอร์เซอร์วิสซีส จำกัด - ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายขายและการตลาด บริษัท ทีทีแอนด์ที จำกัด (มหาชน)	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	







บริษัท กรมการ		กิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง																								
		1. บริษัท อารการสิทธิ์สัมพันธ์ จำกัด	2. บริษัท แอล-เนค เทคโนโลยี จำกัด	3. บริษัท สิมเสือบา จำกัด	4. บริษัท แอล บิลิมส โปรเจค เอพริอริล จำกัด	5. LOC Thai Joint Stock Company	6. บริษัท สือกเซย์ อินเทอร์เน็ต จำกัด	7. บริษัท เอสิมเบท จำกัด	8. บริษัท เมืองพระเกษิณี จำกัด (มหาชน)	9. บริษัท ซีเอ็มที (ประเทศไทย) จำกัด	10. บริษัท แมทช้อยท์เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	11. บริษัท สมบัติล้ำค่า จำกัด	12. บริษัท ราชวงษ์ปอติพัฒน์และบริวาร เมมเบอร์พรีมียมเอชทีซี จำกัด	13. บริษัท ภัทรสิทธิ์ จำกัด (มหาชน)	14. บริษัท ภูเก็ต สมาร์ทบิล จำกัด	15. บริษัท แอชอน (ประเทศไทย) จำกัด	16. บริษัท เอ็นที พอยท์เอเชีย จำกัด	17. บริษัท แอชเอ็น เอส จำกัด	18. บริษัท เอ็นเอส บลูสเคป เอเชียทีค (ประเทศไทย) จำกัด	19. บริษัท ศิวสิริ เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	20. บริษัท เอลอช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	21. บริษัท มาร์เก็ตบูมเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	22. บริษัท ซี.เอส. จำกัด	23. บริษัท อมาตราชูภัณฑ์ไทย จำกัด (มหาชน)		
1.	นายธงชัย ล้ำซ่า		/			C2					/							/								
2.	นายสีปดระกุล สุนทรธรรม		/										CA					/								
3.	ดร.ทริส สุตตะบุตร																									
4.	ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ																									
5.	ศ.พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม																									
6.	ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม							/																		
7.	นายสุรพล สร้างสมวงษ์																									
8.	นายวสันต์ จาคีกวณิช						/	/													/					
9.	นายเพชร หวังหลี	M																			/					
10.	นายกฤษฎา ล้ำซ่า		/						VC		M										C					
11.	นายสุรช ล้ำซ่า	/									/									/						/
12.	นายเฉลิมโชค ล้ำซ่า					/								/												
13.	นายสุพัฒน์ กรชาลกุล																									
14.	นายภัทร พจน์พานิช																									
15.	นายอวยชัย รางชัยกุล																									
16.	นายภาณุ คงทน																									
17.	นายอาลี อิลจูนิต																/									

หมายเหตุ : C = ประธานกรรมการ C2 = ประธานกรรมการบริหาร VC = รองประธานกรรมการ

M = กรรมการผู้จัดการ / = กรรมการบริษัท CA = ประธานกรรมการตรวจสอบ







## เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

**ชื่อ :** นางปรียานุช ไพบูลย์สิริวงศ์  
**ตำแหน่ง :** ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน

### คุณวุฒิทางการศึกษา :

- M.S. (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- B.B.A. (การบัญชี) (เกียรตินิยม) วิทยาลัยอัสสัมชัญบริหารธุรกิจ (ABAC)

**คุณวุฒิอื่น :** CPA (Thailand)

### ประสบการณ์การทำงาน :

2556 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ. ลีอกซ์เสี่ย
2556	กรรมการผู้จัดการ บมจ. คาร์มาร์ท
2552 – 2555	Financial Controller โรงเรียนบางกอกพัฒนา
2550 – 2552	Executive Finance Manager บจก. ดีเคเอสเอช (ประเทศไทย) – หน่วยธุรกิจเครื่องแต่งกาย
2548 – 2550	Finance Manager & Project Controller บจก. ยูนิซีส (ประเทศไทย)
2541 – 2548	Finance Manager กลุ่มธุรกิจในเครือดีเคเอสเอช (ประเทศไทย)
2536 – 2541	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. ไตสตาร์ อิเลคทริก คอร์ปอเรชั่น
2535 – 2536	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บจก. แจ็กเจีย - สมิตแอนด์เนฟฟิว
2531 – 2535	Senior Auditor สำนักงาน Price Waterhouse (ประเทศไทย)

### การอบรม :

- Risk Based Annual Plan for Internal Auditor : From P2P
- COSO 2013 กรอบการควบคุมภายในแบบบูรณาการ
- พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับผู้ตรวจสอบภายใน
- ความท้าทายของผู้ตรวจสอบกับเทคโนโลยี AI และ Blockchain
- หลักสูตรการวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของธุรกิจ
- การประกันและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายใน
- IT Risk and IT Governance
- การบริหารความเสี่ยง (ขั้น Advance)
- การจัดระบบการบริหารความต่อเนื่องของธุรกิจเมื่อเกิดสภาวะวิกฤต
- หลักสูตร IT Audit for Non - IT Auditor



## เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

### 1. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายละเอียดทรัพย์สิน	กรรมสิทธิ์	ภาวะผูกพัน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) 31 ธันวาคม 2565	การใช้งาน
1. ที่ดิน				
1.1 เนื้อที่รวม 38 ไร่ 2 งาน 57.10 ตารางวา ประกอบด้วย	บริษัท	ไม่มี	513	ที่ตั้งอาคารสำนักงาน สำนักงานสาขา ศูนย์กระจายสินค้า คลังสินค้า และ ใช้ในการดำเนินงาน
1.1.1 ตั้งอยู่เลขที่ 2 ซอยพหลโยธิน 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร				
1.1.2 ตั้งอยู่เลขที่ 83 หมู่ที่ 5 ตำบลบ้านใหม่ อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี และ ที่ดินว่างเปล่าโฉนดที่ดินเลขที่ 3940				
1.1.3 ที่ดินเปล่าโครงการ Land Country Home (บ้านฉาง) โฉนดเลขที่ 6802 ตำบลบ้านฉาง อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง				
1.1.4 ที่ดินเปล่า โฉนดที่ดินเลขที่ 60411 แขวงหลักสอง เขตภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร				
1.1.5 ที่ดินเปล่า โฉนดที่ดินเลขที่ 97253 ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง				
1.2 เนื้อที่รวม 1 ไร่ 3 งาน 24 ตารางวา ประกอบด้วย	บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย	ไม่มี	220	ที่ตั้งอาคารสำนักงาน สำนักงานสาขา และ ใช้ในการดำเนินงาน
1.2.1 ตั้งอยู่เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร				
2. อาคารและส่วนปรับปรุงที่อยู่นอกเหนือจากอาคารและ ส่วนปรับปรุงที่รวมอยู่ใน ข้อ 1. ที่ดิน	บริษัท และบริษัทย่อย		112	ใช้ในการดำเนินงาน
2.1 ตั้งอยู่ที่ห้องชุดเลขที่ 37/29 ชั้น 7 อาคารชุด บ้านหาคู่อูทอง คอนโดมิเนียม อาคารเลขที่ 37/1 ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์		ไม่มี		
2.2 ตั้งอยู่ที่ห้องชุดเลขที่ 408/81 อาคารพหลโยธินเพลส ชั้น 19 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400		บริษัทย่อย ติดจ้างกับ สถาบันการเงิน มูลค่า 4 ล้านบาท		
2.3 ตั้งอยู่ที่ 102/99 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110		ไม่มี		
3. เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	บริษัท และบริษัทย่อย	ไม่มี	61	ใช้ในการดำเนินงาน
4. เครื่องมือ อุปกรณ์และอุปกรณ์ให้เช่า	บริษัท และบริษัทย่อย	ไม่มี	49	ใช้ในการดำเนินงาน
5. ยานพาหนะ	บริษัท และบริษัทย่อย	ไม่มี	12	ใช้ในการดำเนินงาน
6. งานระหว่างก่อสร้าง	บริษัท และบริษัทย่อย	ไม่มี	32	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง
<b>รวม</b>			<b>999</b>	

## อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

เนื่องจากกลุ่มบริษัท/บริษัทย่อย ได้ตัดสินใจนำที่ดินและอาคารดังต่อไปนี้ให้เช่าแก่บุคคลที่สาม การประเมินราคา ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยพิจารณาราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน

รายละเอียดทรัพย์สิน	กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) 31 ธันวาคม 2564	การใช้งาน
1. ที่ดินเปล่า โฉนดที่ดินเลขที่ 7995 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร เนื้อที่ 2 ไร่ 2 งาน 68 ตารางวา	บริษัท ลีкокเสย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย	ไม่มี	421	ยังไม่ได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต
2. ตั้งอยู่เลขที่ 304 ถนนเสือป่า แขวงป้อมปราบ เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพมหานคร (ส่วนปรับปรุง และสินทรัพย์สิทธิการใช้)	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ไม่มี	58	ให้บุคคลที่สามเช่า
<b>รวม</b>			<b>479</b>	

## สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีจำนวน 64 และ 75 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่เป็นค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์สำหรับคอมพิวเตอร์ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยโดยมีอายุการตัดจำหน่ายเป็นเวลา 3-10 ปี

## 2. รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ชื่อ	ที่ดิน		ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน/ผู้ควบคุมการปฏิบัติงานหรือผู้ประเมินหลัก	วัตถุประสงค์การประเมินราคาทรัพย์สิน	วันที่รายงาน
	ทรัพย์สิน	ราคาประเมิน (ล้านบาท)			
บริษัท ลีкокเสย์ จำกัด (มหาชน)	1. ตั้งอยู่เลขที่ 2 ซอยพหลโยธิน 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 2. ตั้งอยู่เลขที่ 83 หมู่ที่ 5 ตำบลบ้านใหม่ อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี และที่ดินว่างเปล่าโฉนดที่ดินเลขที่ 3940	508	บริษัท เอเจนซี ฟอรั เรียวเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	เพื่อประกอบ การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ตามมาตรฐานการบัญชี	พฤศจิกายน 2564
บริษัท ลีкокเสย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	3. ตั้งอยู่เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	220	บริษัท เอเจนซี ฟอรั เรียวเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	เพื่อประกอบ การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ตามมาตรฐานการบัญชี	ธันวาคม 2565



ชื่อ	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน/ ผู้ควบคุมการปฏิบัติงาน หรือผู้ประเมินหลัก	วัตถุประสงค์ การประเมินราคา ทรัพย์สิน	วันที่ รายงาน
	ทรัพย์สิน	ราคา ประเมิน (ล้านบาท)			
บริษัท ลีอกซเลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	1. ตั้งอยู่เลขที่ 304 ถนนเสือป่า แขวงป้อมปราบ เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพมหานคร (ส่วนปรับปรุง รวมถึงสินทรัพย์สิทธิการใช้)	468	บริษัท เอเจนซี ฟอรั เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	เพื่อประกอบ การวัดมูลค่ายุติธรรม ของสินทรัพย์ตาม มาตรฐานการบัญชี	มกราคม 2566
	2. ที่ดินโฉนดเลขที่ 7995 ถนนพระราม 3 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร		บริษัท เอเจนซี ฟอรั เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด		ธันวาคม 2565

## เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดักแมลง การ และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท

บริษัทได้เผยแพร่ นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดักแมลง การ และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท และกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ([www.loxley.co.th](http://www.loxley.co.th)) ภายใต้หัวข้อการทำกับดักแมลง การ ที่ดี



## เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และคุณสมบัติของกรรมการอิสระครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และไม่ได้เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัท ทำให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2565 มีการประชุมรวมจำนวน 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม (จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งที่จัดประชุม)
1. ดร.ทริส สุตะบุตร	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. ดร.ศุภวดี สายเชื้อ	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม	กรรมการตรวจสอบ	4/4
<b>รวมจำนวนครั้งของการประชุมในปี 2565</b>		<b>4</b>
<b>ร้อยละของการเข้าร่วมประชุมกรรมการ</b>		<b>100</b>

โดยมีนางปริยานุช ไพบูลย์สิทธิวิงศ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประชุมแต่ละครั้งต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการในเรื่องที่เห็นสมควร โดยมีภารกิจที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ทั้งงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีที่ผ่านมาผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว ซึ่งพบว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. มีการเชิญผู้สอบบัญชีของบริษัทเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส เพื่อรับฟังคำชี้แจงเกี่ยวกับรายงานของผู้สอบบัญชี ผลการสอบทานและตรวจสอบงบการเงิน ประเด็นจากการสอบทาน ตรวจสอบข้อเสนอนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และทิศทางของมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท จำนวน 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุมด้วย
3. สอบทานการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันทุกไตรมาส ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
4. ในการประชุมเกี่ยวกับการบริหารงานด้านต่าง ๆ ได้มีการเชิญฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมด้วยตามวาระอันสมควร เพื่อเสนอข้อมูล รับทราบข้อสังเกต รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ อันเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพของการบริหารงานให้แก่กลุ่มบริษัท
5. สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
6. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนสำหรับปี 2565 ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติต่อผู้ถือหุ้นบริษัทต่อไป
7. สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ให้คำแนะนำแก่บริษัทเพื่อให้มีการจัดระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม พร้อมทั้งสนับสนุนให้มีการควบคุมการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตลอดจนสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีระบบ
8. พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รับทราบผลการตรวจสอบ และให้มีการติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบภายในโดยเฉพาะประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี
9. ทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในปีที่ผ่านมา เป็นไปด้วยความเป็นอิสระและได้รับความร่วมมือด้วยดีจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และเป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญอันอาจมีผลต่อประสิทธิภาพการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกิจการ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานความเห็นนี้ต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว

(ดร.ทริส สุตะบุตร)

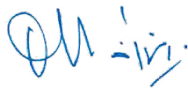
ประธานกรรมการตรวจสอบ

## เอกสารแนบ 7 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ ได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ คือ งบการเงินได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขดังที่ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจากการบริหารงานภายใน เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน การสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทมีความเพียงพอ เหมาะสม และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีความน่าเชื่อถือตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมีความถูกต้องครบถ้วนตามมาตรฐานการบัญชี กฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ได้ผ่านการพิจารณาจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว



(นายธงชัย ลำซ่า)

ประธานกรรมการ



(นายสุรช ลำซ่า)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร





# ที่ตั้งสำนักงาน

## สำนักงานใหญ่

เลขที่ 102 ถนน ฌ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย

กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ : 0-2348-8000

โทรสาร : 0-2348-8001

เว็บไซต์ : [www.loxley.co.th](http://www.loxley.co.th)

## สำนักงานย่อย

อาคารลือภักดิ์ บางเขน

เลขที่ 2 ซอยพหลโยธิน 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร

กรุงเทพมหานคร 10900

โทรศัพท์ : 0-2515-8200

## สำนักงานภูมิภาค

เลขที่ 244/2 ถนนวิภาวดี ตำบลทรายทอง

อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100

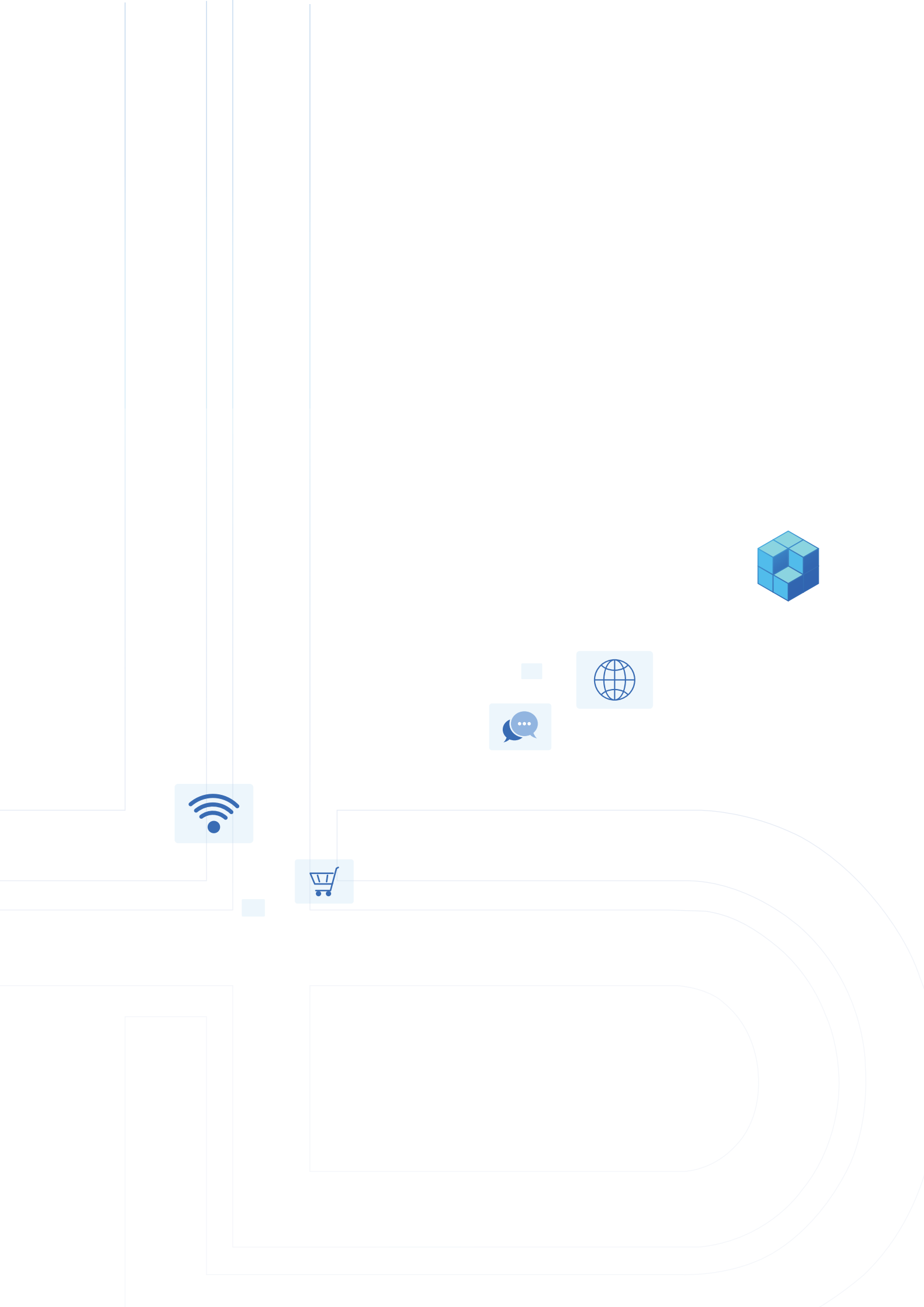
โทรศัพท์ : 053-283-238

## คลังสินค้า

เลขที่ 83 หมู่ที่ 5 ถนนเลียบคลองรังสิต ตำบลบ้านใหม่

อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000

โทรศัพท์ : 0-2019-6000-10





## บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)

102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ : (66) 0-2348-8000

เว็บไซต์ : [www.loxley.co.th](http://www.loxley.co.th)