



GROWTH

with **EXPERTISE AND STABILITY**

รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report)

บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)



1939 - 2023

ทางเลือกบนความเชื่อมั่น
สำหรับลูกค้า คู่ค้า และนักลงทุน

ยุคแรก ตั้งแต่ก่อตั้งบริษัท
ในปี พ.ศ. 2482 - พ.ศ. 2495
ดำเนินธุรกิจส่งออกสินค้าเกษตร



2482

ยุคที่ 2 ปี พ.ศ. 2496 - พ.ศ. 2530
ขยายธุรกิจสู่การนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ



ยุคที่ 3 ปี พ.ศ. 2531 - พ.ศ. 2553
ขยายธุรกิจด้านโครงสร้างสาธารณูปโภค
โทรคมนาคม เทคโนโลยีและการสื่อสาร



2566

ยุคที่ 4 ปี พ.ศ. 2554 - ปัจจุบัน
สร้างความสมดุลของโครงสร้างธุรกิจ
พร้อมเติบโตอย่างเชี่ยวชาญ มั่นคง และยั่งยืน



GROWTH with EXPERTISE

“เติบโตอย่างเชี่ยวชาญ”

สร้างสมความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในธุรกิจหลัก
กลุ่มพัฒนาและใช้ความพยายามอย่างเต็มที่เพื่อขับเคลื่อน
สู่การสร้างสรรค์นวัตกรรม พัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงาน
และสร้างโอกาสทางธุรกิจรูปแบบใหม่เพื่อการเติบโต





LOXLEY





A photograph of two business people shaking hands, overlaid with abstract blue and orange lines and a dotted line. The background is a blurred office setting.

GROWTH with STABILITY

“เติบโตอย่างมั่นคง”

การสร้างโมเดลทางธุรกิจที่สนับสนุนการเติบโต
และการสร้างความสัมพันธ์ในระยะยาวกับลูกค้าและผู้ค้า

GROWTH with SUSTAINABILITY

“เติบโตอย่างยั่งยืน”

ให้ความสำคัญกับการสร้างและรักษาความเชื่อมั่น ความไว้วางใจ
กับผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งในด้านธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
ด้วยการกำกับดูแลและบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล





สารบัญ

ภาพรวม

สารจากประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	10
ข้อมูลทางการเงินที่โดดเด่น	12
ข้อมูลสรุปทางการเงิน	14
โครงสร้างรายได้	15
ผลการดำเนินงานที่สำคัญประจำปี 2566	16
คณะกรรมการบริษัท	18
คณะกรรมการบริหาร	20
ที่ปรึกษาประธานกรรมการและที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร	22
รายชื่อผู้บริหารระดับกลุ่มและฝ่ายปี 2566	23



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	26
การบริหารจัดการความเสี่ยง	69
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	74
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	95
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	116

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	120
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	139
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	152
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	167



ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	176
งบการเงิน	184
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	195

ส่วนที่ 4 เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	300
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหาร ในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ 31 ธันวาคม 2566	321
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัท	326
เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียด เกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	328
เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท	330
เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	331
เอกสารแนบ 7 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน	333

สารจากประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2566 เป็นปีของการครบรอบ 84 ปี ของการก่อตั้งบริษัท นับแต่การจดทะเบียนจัดตั้งในวันที่ 15 มกราคม 2482 ซึ่งถือเป็นก้าวเริ่มต้น

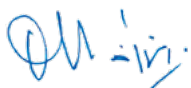
84 ปี ของการดำเนินธุรกิจ เต็มไปด้วยความสำเร็จและอุปสรรคความท้าทายต่าง ๆ แต่ด้วยความทุ่มเท มุ่งมั่น ความพยายามของทุกฝ่าย รวมทั้ง การสนับสนุนจากหุ้นส่วน คู่ค้า และลูกค้า ช่วยให้บริษัทได้ก้าวข้ามสถานการณ์ผ่านวิกฤตความท้าทายต่าง ๆ และยังคงเติบโต สร้างความเชื่อมั่น ต่อลูกค้า คู่ค้า และนักลงทุน ตามปณิธานความตั้งใจของบริษัท

ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้วางรากฐานการดำเนินธุรกิจและกลยุทธ์หลักเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการ ให้มีความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนวางแนวทางบริหารความเสี่ยงเพื่อสร้างความยืดหยุ่นให้กับองค์กรในการรับมือกับภาวะวิกฤต และฟื้นตัวจาก ภาวะผลประกอบการที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย สร้างความเข้มแข็งภายในก่อนที่จะมุ่งสู่การขยายธุรกิจ ซึ่งนับเป็นความท้าทายและมีความสำคัญ ต่อการเติบโตอย่างมั่นคงในอนาคต

การดึงศักยภาพของแต่ละหน่วยธุรกิจเพื่อสร้างผลประกอบการที่ดี เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยทรัพยากรและสินทรัพย์ที่มี และเพิ่ม ประสิทธิภาพในการทำอะไร รวมถึงการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ การพัฒนานวัตกรรมใหม่ ๆ ได้กลายเป็นเป้าหมายและความมุ่งมั่นที่สำคัญของ บริษัทในปี 2567 นอกจากนี้ เพื่อสร้างก้าวอย่างถนัดไปอย่างมั่นคง บริษัทยังคงมุ่งมั่นให้ความสำคัญกับการบูรณาการระหว่างธุรกิจหลักในกลุ่ม บริษัทเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งระหว่างกัน รวมทั้งการรักษาความสัมพันธ์ที่ดี ความร่วมมือกับพันธมิตรทุกแขนงธุรกิจเพื่อเชื่อมโยงสู่โอกาส ธุรกิจใหม่

ก้าวถัดไป บริษัทจะยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์ และดำเนินธุรกิจตามกลยุทธ์หลักที่ได้วางรากฐานไว้ เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดี แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อนำพองค์กรไปสู่ความยั่งยืน โดยมีเป้าหมายสำคัญในการดูแลความเป็นอยู่และสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและสังคม สนับสนุนโอกาสและความเท่าเทียม กันในสังคมผ่านกิจกรรมสนับสนุนนักกีฬาคนพิการ กิจกรรมเพื่อชุมชนและผู้สูงอายุ ตลอดจนกำหนดนโยบายการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อสนับสนุนการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดปริมาณการใช้ทรัพยากรและการสร้างขยะ รวมทั้งสนับสนุนการใช้พลังงานทางเลือก ทั้งนี้ เพราะการสร้างรากฐานและสืบทอดความสำเร็จของธุรกิจในระยะยาวจำเป็นต้องแบ่งปันคืนสู่สังคมเพื่อการอยู่ร่วมและเติบโตไปพร้อมกัน

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมทุน คู่ค้า คู่ธุรกิจ สถาบันการเงิน ลูกค้าและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่สนับสนุน การดำเนินงานและมอบความไว้วางใจมาตลอดระยะเวลา 84 ปี รวมถึงผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ทุ่มเทกำลังความสามารถขับเคลื่อนบริษัท ไปสู่เป้าหมายและสร้างความสำเร็จร่วมกัน



(นายธงชัย ลำซ่า)
ประธานกรรมการ



(นายสุธ ลำซ่า)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ข้อมูลทางการเงินที่โดดเด่น

รายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อย

2566

11,235.65 ล้านบาท

2565

12,638.57 ล้านบาท

กำไรสุทธิ

2566

359.11 ล้านบาท

2565

87.55 ล้านบาท



สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ



รายได้รวม

2,647 ล้านบาท

ผู้ให้บริการโซลูชันด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การสื่อสาร และผู้พัฒนาแพลตฟอร์ม แอปพลิเคชันธุรกรรมทางการเงิน อย่างครบวงจร



สายธุรกิจบริการ



โดดเด่นด้วยมาตรฐาน รักษาความปลอดภัย ระดับสากล ทั้งทำอากาศยาน อาคารสำนักงาน และ สถานที่สำคัญ



เป็นเลิศด้านฝึกอบรมพัฒนาบุคลากรที่ได้รับการรับรอง มาตรฐานจากองค์กรระดับโลก

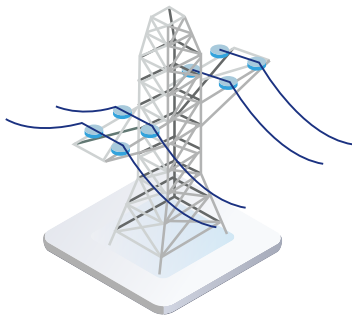


รายได้รวม

1,624 ล้านบาท



สายธุรกิจพลังงาน



รายได้รวม
906 ล้านบาท

ให้บริการก่อสร้างระบบไฟฟ้า พลังงานแบบครบวงจร มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าและพลังงานมากกว่า 15 ปี



สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์



รายได้รวม
2,593 ล้านบาท



ออกแบบพัฒนาโซลูชันส์ตามความต้องการ จัดซื้อ จัดหา และติดตั้งอุปกรณ์ การพัฒนาระบบซอฟต์แวร์ แอปพลิเคชันต่าง ๆ

ครอบคลุมทุกบริการด้านการสื่อสารโทรคมนาคมผ่านโครงข่ายดิจิทัล



สายธุรกิจเทรดดิ้ง



รายได้รวม
3,332 ล้านบาท

ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายและกระจายสินค้าอุปโภคบริโภค ด้วยประสบการณ์กว่า 45 ปี



ธุรกิจโครงการพิเศษและอื่น ๆ



หน่วยงานเฉพาะที่ดูแลตอบสนองความต้องการของธุรกิจเฉพาะด้าน



ลูกค้าเฉพาะกลุ่มที่ต้องการความเชี่ยวชาญ ความชำนาญพิเศษหรือศึกษาธุรกิจต้นแบบเพื่อความเป็นไปได้สำหรับการต่อยอดและพัฒนาในอนาคต



รายได้รวม
627 ล้านบาท

ข้อมูลสรุปทางการเงิน

บริษัท ลีкокเซลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2566	2565	2564
รายได้รวม	11,235.65	12,638.57	11,835.61
กำไรสุทธิ	359.11	87.55	518.37
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.16	0.04	0.23
สินทรัพย์รวม	13,570.32	14,349.68	15,072.31
หนี้สินรวม	7,222.31	8,341.35	9,107.78
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	2,264.95	2,264.95	2,264.95
มูลค่าหุ้น (บาท)	1.00	1.00	1.00
ส่วนของผู้ถือหุ้น	6,348.01	6,008.33	5,964.53
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) จ่ายในปีถัดไป	NA	0.00	0.07
อัตรากำไรสุทธิ * (%)	NA	0%	54%

* อัตรากำไรสุทธิคำนวณจากงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผลการดำเนินงานของบริษัท ลีкокเซลล์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อยในปี 2566 สรุปได้ดังนี้

สินทรัพย์ สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีทั้งสิ้น 13,570.32 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 จำนวน 779.36 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.43

ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีทั้งสิ้น 6,348.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 339.68 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.65

รายได้ รายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ในปี 2566 ลดลง 1,402.92 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.10 จาก 12,638.57 ล้านบาท ในปี 2565 เป็น 11,235.65 ล้านบาท

กำไรสุทธิ ในปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อย มีผลกำไรสุทธิทั้งสิ้น 359.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 271.56 ล้านบาท หรือร้อยละ 310.18 เมื่อเทียบกับปี 2565 ซึ่งมีกำไรสุทธิ 87.55 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงิน

บริษัท ลีкокเซลล์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย

อัตราส่วนทางการเงิน	2566	2565	2564
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม	3.20%	0.69%	4.38%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเฉลี่ย	6.09%	1.53%	9.59%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	2.57%	0.60%	3.38%
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.16	0.04	0.23
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	2.68	2.52	2.53

โครงสร้างรายได้

ข้อมูลแสดงโครงสร้างรายได้ของบริษัท โดยแยกตามกลุ่มประเภทธุรกิจ เปรียบเทียบข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของปี 2566 2565 และ 2564

บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

โครงสร้างรายได้	2566		2565		2564	
	รวมรายได้	ร้อยละ	รวมรายได้	ร้อยละ	รวมรายได้	ร้อยละ
1. สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ	2,647	23.56%	2,664	21.08%	2,674	22.59%
2. สายธุรกิจบริการ	1,624	14.45%	1,529	12.10%	1,333	11.26%
3. สายธุรกิจพลังงาน	906	8.06%	733	5.80%	960	8.11%
4. สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์	2,593	23.08%	2,341	18.52%	2,382	20.13%
5. สายธุรกิจเทรดดิ้ง	3,332	29.65%	4,831	38.22%	4,303	36.36%
6. ธุรกิจโครงการพิเศษและอื่นๆ	627	5.58%	1,122	8.88%	679	5.74%
รวมรายได้	11,729	104.39%	13,220	104.59%	12,331	104.19%
หัก รายการระหว่างกัน	(554)	(4.93)%	(631)	(4.99)%	(531)	(4.49)%
บวก รายได้อื่นที่ไม่ได้ปันส่วน	61	0.54%	50	0.40%	36	0.30%
รวมรายได้ทั้งสิ้น	11,236	100.00%	12,639	100.00%	11,836	100.00%

ผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2566



มกราคม 2566

- ครบรอบ 84 ปี ของบริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2566 จากจุดเริ่มต้นเมื่อปี 2482 สูการเป็นผู้นำด้านเทคโนโลยี เทรดดิ้ง และบริการ ผ่าน 5 สายธุรกิจหลัก ได้แก่ สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ สายธุรกิจบริการ สายธุรกิจพลังงาน สายธุรกิจเน็ตเวิร์ค โซลูชันส์ และสายธุรกิจเทรดดิ้ง ที่ตอบสนองความต้องการของตลาดอย่างรอบด้าน ควบคู่ไปกับการประกอบธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม
- 25 มกราคม 2566 ครบรอบ 23 ปีของการก่อตั้งชมรมคอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ตเพื่อผู้สูงอายุ หรือ OPpy Longevity CLUB ปัจจุบันเป็นวิสาหกิจเพื่อสังคมที่ไม่แสวงหาผลกำไร ดำเนินกิจกรรมเพื่อผู้สูงอายุ

พฤษภาคม 2566

- ทริสเรทติ้งคงอันดับเครดิตองค์กรของ บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ที่ระดับ “BBB” แนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” ทั้งนี้ อันดับเครดิตดังกล่าวสะท้อนถึงความหลากหลายของแหล่งที่มาของรายได้ ความสม่ำเสมอของเงินปันผลที่บริษัทได้รับจากบริษัทร่วม และความสัมพันธ์ของบริษัทที่มีมาอย่างยาวนานทั้งกับลูกค้าและตัวแทนจำหน่าย
- บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ร่วมลงนามบันทึกความเข้าใจกับบริษัท เอ็มอีเอ สมาร์ทเอนเนอร์ยี โซลูชันส์ จำกัด (MEAEI) ในโครงการศึกษาความเป็นไปได้สำหรับการพัฒนาธุรกิจพลังงานทดแทน (Renewable Energy) ซึ่งเป็นโครงการนำร่องในการพัฒนาธุรกิจบริหารจัดการพลังงานทดแทนและระบบพลังงานอัจฉริยะ เพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียนและการใช้พลังงานสะอาดอย่างยั่งยืนลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และก้าวสู่สังคม Carbon Neutrality ต่อไปในอนาคต



เมษายน 2566

- บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) เพื่อรายงานผลการดำเนินงานประจำปีและทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ณ อาคารหอประชุมเมืองไทยประกันชีวิต เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2566



- บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด (ASM) และ บริษัท ล็อกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (LoxProp) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทในสายธุรกิจบริการได้รับมอบเกียรติบัตรในฐานะองค์กรสุขภาพเพื่อการสร้างชาติจากโครงการ “การพัฒนาสุขภาพขององค์กรเพื่อการสร้างชาติ หรือ Wellness Corporate Nation-Building” รุ่นที่ 1 จัดโดยสถาบันการสร้างชาติ ซึ่ง ASM ได้รับรองเป็นองค์กรสุขภาพเพื่อการสร้างชาติระดับ 5A และ LoxProp ได้รับรองเป็นองค์กรสุขภาพเพื่อการสร้างชาติระดับ 3A
- นิตินุคคร์ร่วมทำงานล็อกซ์เลย์-แอลพีเอส ส่งมอบงานโครงการสัญญาซื้อพร้อมติดตั้งระบบสายพานลำเลียงกระเปาะ (BHS) และระบบตรวจจับวัดถูระเบิด (EDS) (ขาออก) โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ปีงบประมาณ 2554-2560) เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566

กรกฎาคม 2566

- บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด (ASM) บริษัทย่อยของบริษัท ได้รับประกาศเกียรติคุณรับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการกิจการ จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน เป็นแบบอย่างที่ดีในการบริหารจัดการด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการกิจการได้ตามเกณฑ์มาตรฐาน เนื่องใน “วันต่อต้านยาเสพติดโลก” วันที่ 26 มิถุนายน 2566
- วันที่ 11 กรกฎาคม 2566 บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด ผู้ให้บริการร้านอาหารวาคิว ยากินิกุ (WaQ Yakiniku) บุฟเฟ่ต์ปิ้งย่างสไตล์ญี่ปุ่นระดับพรีเมียม เปิดสาขาใหม่ที่ศูนย์การค้าเอเชียทีค เดอะริเวอร์ฟรอนท์ (Asiatique The Riverfront)



พฤศจิกายน 2566

บริษัท ลีอกซ์เสย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด บริษัทย่อยของบริษัท ในฐานะผู้รับเหมาช่วง ส่งมอบงานโครงการจัดหาและก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง 500 กิโลวัตต์ จากสถานีไฟฟ้าแรงสูงทุ่งสง-สถานีไฟฟ้าสงขลา 3 (สถานีไฟฟ้าแรงสูงทุ่งสง-กิโลเมตร 105) ระยะทาง 105 กิโลเมตร ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โดยมีบริษัท Henan Electric Transmission Transformation Construction Co.,Ltd. ประเทศจีนเป็นผู้รับจ้างหลัก ทั้งนี้เพื่อแก้ไขปัญหาไฟฟ้าดับเป็นวงกว้างในพื้นที่ภาคใต้



ตุลาคม 2566

เป็น 1 ใน 33 องค์กรที่ได้รับใบประกาศเกียรติคุณโครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (LESS) จากการทำดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรมผ่านโครงการ Care the Whale และ Care the Bear ในงาน Climate Care Forum 2023 : Time to Reduce “ลด-เพื่อ-โลก” โดยความร่วมมือระหว่างตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

ธันวาคม 2566

บริษัทได้รับการคัดเลือกให้เป็นองค์กรที่ส่งเสริมการจ้างงานคนพิการ ประจำปี 2566 “ระดับดีเยี่ยม” ในงานวันคนพิการสากล ประจำปี 2566 จากกรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์



คณะกรรมการบริษัท



นายธงชัย ลำคำ
ประธานกรรมการ

นายสืบตระกูล สุนทรธรรม
รองประธานกรรมการ

ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ
กรรมการอิสระ



ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.เรวัต จ๋ำเฉลิม
กรรมการอิสระ

ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม
กรรมการอิสระ

นายสุพล สร้างสมวงศ์
กรรมการอิสระ



ดร.คริส สุตะบุตร

กรรมการอิสระ

ลาออกตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2566

ดร.ฉัตรมงคล ปิโตรวัชชัย

กรรมการอิสระ

แต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566

นายวสันต์ จาติกวณิช

กรรมการ



นายเพชร หวังหลี่

กรรมการ

นายกฤษฏา ลำชำ

กรรมการ

นายสุรช ลำชำ

กรรมการ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ
กรรมการผู้จัดการใหญ่

นายเฉลิมโชค ลำชำ

กรรมการ

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

คณะกรรมการบริหาร



นายสุรช ลำคำ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

นายเฉลิมโชค ลำคำ

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

นายสุพัฒน์ กรชาลกุล

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ผู้บริหารสายงานกลุ่มการเงิน



นายภัทร พจน์พานิช

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์

ดร.อวยชัย รางชัยกุล

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายธุรกิจเทรคดิ่ง

นายภาณุ คงทน

กรรมการบริหาร
สายธุรกิจพลังงาน

นายอาลี อัลจูนัด

กรรมการบริหาร
สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ

ที่ปรึกษาประธานกรรมการ และที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร



ดร.ชัชชัย หาญเจนลักษณ์
ที่ปรึกษาประธานกรรมการ

นายสุรพันธ์ ภาษิตนิรันดร์
ที่ปรึกษาประธานกรรมการ

ดร.สมภพ เจริญกุล
ที่ปรึกษาประธานกรรมการ



นายกาญจน์ ทองใหญ่
ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร

นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่าพงศ์
ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร

นายนิมิตร ประเสริฐสุข
ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อผู้บริหารระดับกลุ่มและฝ่าย ปี 2566

รายชื่อผู้บริหารระดับกลุ่มและฝ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ดร.ดรวิฑิต ตัณฑ์ศุภศิริ	ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
นางสาวภัทรา เลหาพะพลวัฒนา	ฝ่ายกฎหมาย
นายวีระศักดิ์ ภัทรภากร	ฝ่ายวิศวกรรม
นางสุภัทรา บุศรากุล	ฝ่ายการพิมพ์และเทคโนโลยี
นายพิเศษ ติศวัฒน์	ฝ่ายธุรกิจสิ่งแวดล้อม

ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส

นายพิบูล พิบูลธรรม	ฝ่ายพลังงานทางเลือก
นายอรรถสิทธิ์ กัตถุญตานนท์	ฝ่ายเทคโนโลยีป้องกันประเทศ
นายปรัชญา อินทรานุปรกรณ์	สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
นางสาวจินดา วาณิชพิชญ์	ฝ่ายบริหารกลุ่มเคมีภัณฑ์
นายจรัสพงษ์ ลำข้า	ฝ่ายธุรกิจบริการอาหาร
นายพจน์ พจน์พานิช	สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
นายบุญเลิศ ใจมั่น	ฝ่ายคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการและการลงทุน
นางปริยานุช ไพบูลย์สิทธิวงศ์	ฝ่ายตรวจสอบภายใน
นางกิติมา กิตติขจร	สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
นางสาวศมิษฐา ทินนาม	สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
ว่าที่ร้อยตรีณัฐดินทร เลิศศิริประภา	ฝ่ายผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

ผู้อำนวยการฝ่าย

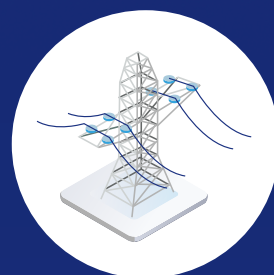
นางธนิดา กรีฉัตร	สำนักรองประธานกรรมการ
นางสาวนภาพร เมตตาจิตโต	ฝ่ายอินเทอร์เน็ต
นางชุตินธร ทั้งสุพานิช	ฝ่ายเทคโนโลยีป้องกันประเทศ
นายบงการ จิระบุญศรี	ฝ่ายบริหารสัญญา
นายทรัพย์ ฉิมพาลี	ฝ่ายระบบสารสนเทศ
นายวุฒิพงษ์ สุบรรณประเสริฐ	ฝ่ายผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
นางสาววรรณิ บุญถกานนท์	ฝ่ายการเงินและสินเชื่อ
นางศลิษา เจริญสุข	ฝ่ายธุรกิจความปลอดภัยและเครือข่ายอัจฉริยะ
นายพงษ์ศักดิ์ บุรีทาน	ฝ่ายบัญชีและรายงานทางการเงิน
นางชัญญพร เคารพธรรม	สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
นางสาวนพรัตน์ ทรัพย์อดุลชัย	ฝ่ายบริหารเงินทุนและนักลงทุนสัมพันธ์
นางสาววัลย์ลดา ตังกุลานพพันธ์	ฝ่ายบริหารและธุรการ
นายไพฑูรย์ อัครวีระนันท์	ฝ่ายบริหารโครงการ
นางสาวสุภาพร กุศลสัถย์	ฝ่ายงบการเงินรวมและงบประมาณ
นางมนิตรา เจนวนิทยาพันธ์	สำนักเลขานุการบริษัท

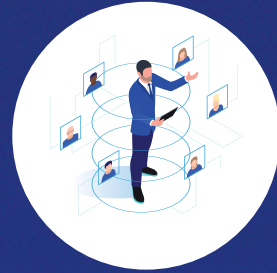
ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย

นางสาวเยาวลักษณ์ ผิวเกลี้ยง	ฝ่ายงบการเงินรวมและงบประมาณ
นายไพรัช วิเศษพันธ์	ฝ่ายพลังงานทางเลือก
นางสาวจรัสแสง วนเวียน	ฝ่ายสื่อสารองค์กร
นางสาวพรรณนภา กรรณพันธ์	ฝ่ายขายและการตลาดเคมีภัณฑ์
นางสาวรัตนา วัชรเสถียร	ฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม
นางสาวสุดเขต สุขสอาด	ฝ่ายบริหารเงินทุนและนักลงทุนสัมพันธ์
นางสาวเมธินี โภคารัตนานันท์	ฝ่ายบัญชีและรายงานทางการเงิน
นายเผชิญ ช่างโชติ	ฝ่ายขายและลูกค้าสัมพันธ์
นางกรรณิภา มหาประคุณชัย	ฝ่ายธุรกิจเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา
ดร.การุณ สิทธิฤทธิ	ฝ่ายบริหารโครงการ
นายมานะ มุสิกะพันธ์	ฝ่ายบริหารงานติดตั้ง
นางสาวนุชนาถ ภักดีศรีศักดิ์ดา	ฝ่ายบริหารกลุ่มเคมีภัณฑ์
นายพีระยศ สมถวิล	ฝ่ายธุรกิจสิ่งแวดล้อม
นายกมล โปโสภา	สำนักรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการเงิน
นางสาววิลาวัลย์ ศรีโรจนกุล	ฝ่ายธุรกิจบริการอาหาร
นายกิตติสุข สายอุทยาน	ฝ่ายขายและลูกค้าสัมพันธ์
นางสาวมานสา สุจิรังซี	สำนักรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการเงิน
นายวุฒิพล สุขจิตรี	ฝ่ายขายและลูกค้าสัมพันธ์
นายภาสกร อักษรสุวรรณ	ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน





โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	26
การบริหารจัดการความเสี่ยง	69
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	74
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	95
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	116

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท



1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1 ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่ประกอบกิจการมานานกว่า 80 ปี เดิมชื่อ บริษัท ล็อกซ์เลย์ ไรซ์ กัมปะนี (กรุงเทพฯ) จำกัด จดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 15 มกราคม พ.ศ. 2482 ด้วยการร่วมทุนระหว่างนายอังกฤษหลง ลำช้า กับนายแอนดรูว์ บิตตี้ (จากบริษัท ดับบลิว อาร์ ล็อกซ์เลย์ ในฮ่องกง) มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจส่งออกสินค้าทางการเกษตร เช่น ข้าว และไม้ เป็นต้น

ตลอด 84 ปีในการดำเนินธุรกิจ บริษัทมีความเติบโตอย่างต่อเนื่อง เริ่มตั้งแต่ปีก่อตั้งบริษัท ต่อมาในปี พ.ศ. 2500 บริษัท ล็อกซ์เลย์ ไรซ์ กัมปะนี (กรุงเทพฯ) จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ล็อกซ์เลย์ (กรุงเทพฯ) จำกัด และขยายธุรกิจการส่งออกสินค้าเพิ่มเติม อีกทั้งเพิ่มธุรกิจนำเข้า และจัดจำหน่ายสินค้าจากต่างประเทศ ตลอดจนการให้บริการสินค้าทางด้านอุตสาหกรรมและสินค้าเทคโนโลยีขั้นสูง ผลจากชื่อเสียงที่ดีในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทำให้ผู้ประกอบการชั้นนำทั้งในและต่างประเทศเข้าร่วมธุรกิจต่างๆ กับบริษัทเสมอมา จนกระทั่งช่วงปี พ.ศ. 2531 บริษัทได้เริ่มดำเนินธุรกิจด้านเทคโนโลยีอย่างเต็มตัว ถือเป็น การเพิ่มศักยภาพในการขยายสาขาธุรกิจ ตอบสนองความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงไปตามยุคสมัย

บริษัทได้แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนพร้อมเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2536 และได้จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในกลุ่มพาณิชย์ โดยใช้ชื่อ “LOXLEY” ทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ตั้งแต่วันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2537 บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจแบบครบวงจร มุ่งเน้นสร้างความเจริญเติบโตที่มีคุณภาพเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และบริหารสินทรัพย์ที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดตามหลักการเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ และรักษาประโยชน์ให้แก่ผู้ถือหุ้น

ในสภาวะการแข่งขันทางธุรกิจที่ทวีความรุนแรงมากขึ้น ประกอบกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีความผันผวนเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว บริษัทได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจเพื่อเพิ่ม

ประสิทธิภาพในการแข่งขันและทำกำไร โดยในปี 2561 บริษัทได้ปรับเปลี่ยนแนวทางดำเนินธุรกิจ จากผู้ประกอบการที่มีความหลากหลาย ที่สามารถตอบสนองความต้องการของพันธมิตร คู่ค้า ลูกค้าได้อย่างครบถ้วน ปรับเปลี่ยนเป็นการให้ความสำคัญใน 5 กลุ่มธุรกิจหลักที่บริษัทมีความชำนาญ เพื่อต่อยอดสร้างฐานรายได้และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน ซึ่งบริษัทเชื่อมั่นว่าความชัดเจนในทิศทางการดำเนินธุรกิจภายใต้โครงสร้างการบริหารใหม่ ก่อปรกกับการจัดสรรทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ จะเป็นกลยุทธ์หลักที่จะนำพาบริษัทไปสู่การเติบโตแบบยั่งยืน ในปี 2563 บริษัทได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการบริหารจัดการให้มีความคล่องตัว สร้างกลไกการบริหารจัดการที่ช่วยลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ สร้างวินัยทางการเงินที่แข็งแกร่ง เพื่อมุ่งเน้นการสร้างผลกำไรและการเติบโตอย่างมั่นคง ซึ่งนับว่าเป็นจังหวะช่วงเวลาที่เหมาะสม ช่วยให้บริษัทสามารถผ่านวิกฤตจากผลกระทบของสถานการณ์โรคระบาดและสงครามระหว่างประเทศได้

สำหรับปี 2566 ซึ่งครบรอบ 84 ปีของการก่อตั้ง บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามกลยุทธ์หลักที่ได้วางรากฐานไว้ โดยมุ่งเน้นที่จะเติบโตอย่าง **เชี่ยวชาญ** ด้วยการสร้างสมความรู้ความเชี่ยวชาญในธุรกิจหลัก พัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานและสร้างโอกาสทางธุรกิจรูปแบบใหม่ สร้างการเติบโตอย่างมั่นคงผ่านโมเดลทางธุรกิจที่สร้างผลตอบแทนระยะยาว เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว รวมไปถึงลูกค้าและคู่ค้า พร้อมทั้งมีส่วนร่วมในการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่กิจการ

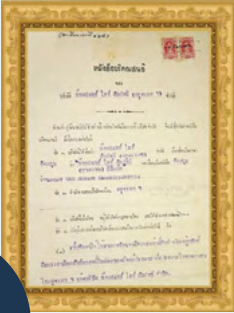
84 ปี ของล็อกซเลย์

ยุคแรก ตั้งแต่ก่อตั้งบริษัท ปี พ.ศ. 2482 - พ.ศ. 2495

ดำเนินธุรกิจโดยส่งออกสินค้าเกษตร เช่น ข้าว และไม้เป็นส่วนใหญ่ ก่อนขยายธุรกิจไปสู่การนำเข้าสินค้าในช่วงหลังสงครามโลกครั้งที่ 2



2482 - 2495



2488

ย้ายสำนักงานมาอยู่ตึกสูง 6 ชั้น ถนนเสือป่า

15 มกราคม 2482

จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ล็อกซเลย์ ไรซ์ กัมปะนี (กรุงเทพฯ) จำกัด ประกอบธุรกิจส่งออกสินค้าทางการเกษตร และได้ขยายธุรกิจสู่การนำเข้าสินค้าจากประเทศอังกฤษ ได้แก่ สินค้าอุปโภคบริโภคที่จำเป็น สินค้าที่ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย มาจำหน่ายในประเทศไทย

ยุคที่ 3 ปี พ.ศ. 2531 - พ.ศ. 2553

ขยายธุรกิจไปด้านโครงสร้างสาธารณูปโภค โทรคมนาคม พลังงาน เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร รวมถึงสินค้าอุปโภค บริโภค และงานบริการ โดยการพัฒนาระบบงานต่าง ๆ และสินค้าขึ้นมาเอง เป็นตัวแทนจำหน่าย หรือร่วมทุนกับผู้ประกอบการอื่นที่เป็นเจ้าของเทคโนโลยีหรือสินค้าที่ได้รับการยอมรับในคุณภาพทั้งระดับประเทศ และสากล ล็อกซเลย์จึงเป็นศูนย์รวมของความต้องการของลูกค้าในทุกด้าน

2535



2533

29 มิถุนายน 2535

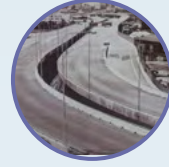
ร่วมทุนกับบริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ภัทรธนกิจ จำกัด บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัท Nippon Telegraph and Telephone Corporation จัดตั้งบริษัท ไทยเทเลโฟนแอนด์ เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด โดยลงนามร่วมกับองค์การโทรศัพท์แห่งประเทศไทยในสัญญาร่วมงานและร่วมลงทุนขยายบริการ โทรศัพท์เขตภูมิภาค จำนวน 1 ล้านเลขหมาย

- ทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัท โอบีเอ็ม ประเทศไทย จำกัด จัดตั้งบริษัท โปรเฟสชั่นแนล คอมพิวเตอร์ จำกัด ปัจจุบันเป็นบริษัทชั้นนำด้านการให้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ก่อตั้งบริษัท ฮัทชีสัน เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด ภายใต้ความร่วมมือระหว่าง ล็อกซเลย์ และ ฮัทชีสัน เทเลคอมมิวนิเคชั่น อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล ดำเนินธุรกิจขายและบริการวิทยุติดตามตัว “ฮัทชีสัน เพจโฟน” จนถึงปี 2545

ยุคที่ 2

ปี พ.ศ. 2496 - พ.ศ. 2530

บริษัทเริ่มนำเข้าสินค้าจากอังกฤษเป็นส่วนใหญ่ ทั้งสินค้าเครื่องยนต์ อุปกรณ์ไฟฟ้า และมอเตอร์ ต่อมาจึงเพิ่มการนำเข้าสินค้าจากประเทศในแถบเอเชีย เช่น เครื่องยนต์ จากญี่ปุ่น แป้งคอกสเมติกจากเกาหลี และเริ่มจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมและสินค้าเทคโนโลยีขั้นสูงจากต่างประเทศมากขึ้น เช่น เครื่องพิมพ์ดีดยี่ห้อโอลิเวตตี (Olivetti) ซึ่งการสะสมทักษะและความเชี่ยวชาญในธุรกิจสินค้าไฮเทคในยุคนี้ เป็นจุดเริ่มต้นของการขยายธุรกิจของบริษัท เข้าสู่ธุรกิจเทคโนโลยีอย่างเต็มตัวในยุคต่อมา



2501

ร่วมทุนกับบริษัท เบอร์มาห์ ออยล์ จัดตั้ง บริษัท คาสโตรอล (ไทยแลนด์) จำกัด



2500

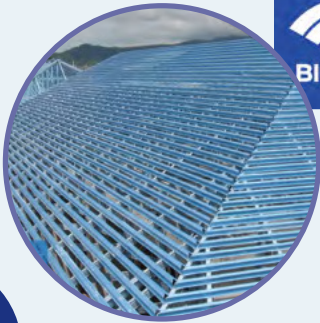
20 พฤษภาคม 2500

จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท ลีอกซ์เสย์ (กรุงเทพฯ) จำกัด

2520

14 กรกฎาคม 2520

เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท ลีอกซ์เสย์ (กรุงเทพฯ) จำกัด ทำธุรกิจสินค้าด้านเทคโนโลยี รวมถึงสินค้าด้านอุตสาหกรรมและเทคโนโลยีขั้นสูง พัฒนาสู่การรับสัมปทานโครงการภาครัฐและการลงทุนโครงการใหญ่ ๆ



2530

17 กุมภาพันธ์ 2530

จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เอ็นเอส บลูสโคป โลสาจท์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทกับบริษัทโฮลดิ้งที่ถือหุ้นโดยบริษัท บลูสโคป สตีล จำกัด แห่งออสเตรเลียและบริษัท นิปปอน สตีล และซูมิโตโม เมทัล คอร์ปอเรชั่นของญี่ปุ่น ในฐานะผู้บุกเบิกการรีดขึ้นรูปเหล็กด้วยเทคโนโลยีล่าสุดจากออสเตรเลีย

2520

9 สิงหาคม 2520

จัดตั้งบริษัท ลีอกซ์เสย์ เทรดดิ้ง จำกัด จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค ได้ขยายธุรกิจและเติบโตอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันทำธุรกิจตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์อุปโภคบริโภคชั้นนำ ทั้งในช่องทางการจัดจำหน่ายแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) และช่องทางธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade)

1 เมษายน 2536

แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนพร้อมเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในกลุ่มพาณิชย์ โดยใช้ชื่อ “LOXLEY”



2536

21 ตุลาคม 2536

ก่อตั้งบริษัท ไอทีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง ไอทีเอส สิงคโปร์ และบริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ต่อมาในปี 2540 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นและเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัทเน็ทวัน เน็ทเวิร์ค โซลูชั่น จำกัด มีสถานะเป็นบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจให้คำปรึกษา ให้บริการด้านการออกแบบ จัดจำหน่ายอุปกรณ์และติดตั้งระบบโครงสร้างพื้นฐาน เทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจร



25 มกราคม 2537

เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2537

ยุคที่ 4

ปี พ.ศ. 2554 - ปัจจุบัน

ในทศวรรษที่ 8 นั้น บริษัทเรียกได้ว่าเป็น Conglomerate ซึ่งมีความเชี่ยวชาญหลายด้าน และในความหลากหลายนั้น มีความเป็นเอกภาพอยู่ มีการ Synergy ซึ่งกันและกัน หัวใจหลักของการบริหารงานแบบ Conglomerate คือ เรื่องการกระจายอำนาจให้ผู้บริหารในระดับต่าง ๆ มีอำนาจในการตัดสินใจ

9 สิงหาคม 2565

ครบรอบ 45 ปี การก่อตั้งบริษัท ล็อกซ์เลย์ เทรดดิ้ง จำกัด



2565

มกราคม 2561

ปรับโครงสร้างองค์กร ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ โดยดำเนินธุรกิจใน 5 ธุรกิจหลักที่มีความชำนาญ มุ่งเน้นสู่การเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจ และลงทุน (Operating Holding Company)

2561

2566

15 มกราคม 2566

ครบรอบ 84 ปี ของบริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)



15 กุมภาพันธ์ 2561

ลงนามในสัญญาซื้อพร้อมติดตั้งระบบสายพานลำเลียง กระเป่า (BHS) และระบบตรวจจับวัตถุระเบิด (EDS) (ขาออก) โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ปีงบประมาณ 2554-2560)ซึ่งได้ส่งมอบงานแล้วเสร็จ ในวันที่ 28 เมษายน 2566



13 ธันวาคม 2538

จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัทโฮลดิ้งที่ถือหุ้นโดย บริษัท บลูสโคป สตีล จำกัด และ บริษัท นิปปอน สตีล คอร์ปอเรชั่น ผลิตและจำหน่าย เหล็กเคลือบโลหะผสมอลูมิเนียมและสังกะสี และเหล็กเคลือบสีสำหรับอุตสาหกรรมก่อสร้าง การผลิต และเครื่องใช้ไฟฟ้า



2538

2538

- ย้ายสำนักงานใหญ่จากถนนเสือป่า ไปอยู่ที่ อาคารล็อกซ์เลย์ถนน ณ ระนอง คลองเตย
- ก่อตั้งบริษัท ล็อกซ์เลย์ไวร์เลส จำกัด ต่อมาในปี 2556 ได้แปรสภาพเป็นบริษัท ล็อกซ์เลย์ไวร์เลส จำกัด (มหาชน)

19 กุมภาพันธ์ 2539

จัดตั้งบริษัท ล็อกซ์เลย์ อินฟอร์เมชั่น เซอร์วิส จำกัด ทำธุรกิจให้บริการ อินเทอร์เน็ต ภายใต้แบรนด์ “LoxInfo” ภายหลังในปี 2545 ได้ควบรวมกิจการกับ บริษัท ซี.เอส คอมมิวนิเคชั่น จำกัด เป็น บริษัท ซี.เอส ล็อกซ์อินโฟ จำกัด

2539

25 มกราคม 2543

ก่อตั้งชมรมคอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ตเพื่อผู้สูงอายุ หรือ “OPPY” สนองการใช้งานคอมพิวเตอร์ และอินเทอร์เน็ตพื้นฐานให้สมาชิกที่เป็นผู้สูงอายุ ปัจจุบันแปรสภาพเป็นวิสาหกิจเพื่อสังคมในชื่อ บริษัท โอพีพีวาย จำกัด ดำเนินกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้สูงอายุ



2552

28 ธันวาคม 2552

จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด ดำเนินการก่อสร้าง โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิต 8.7 เมกะวัตต์ บนพื้นที่ 215 ไร่ ณ อำเภอบึงนาราง จังหวัดพิจิตร โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ จาก สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ภายหลัง ได้ขายเงินลงทุนในกิจการให้กับบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด (QTCGP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (QTC) เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2560



2549

สิงหาคม 2549

ร่วมทุนกับบริษัท ไอซีทีเอส ยูโรป โฮลดิ้งส์ ปี.วี. บริษัทชั้นนำด้านการให้บริการเรื่องระบบรักษาความปลอดภัยในธุรกิจการบินจากประเทศ อิสราเอล จัดตั้ง บริษัท เอเชีย ซีเคียวริตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด (ASM) ขึ้น ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท รักษาความปลอดภัย เอเชียเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด เพื่อขยายธุรกิจบริการด้านการรักษาความปลอดภัย

2543



1.1.2 วิสัยทัศน์และพันธกิจ

วิสัยทัศน์

ทางเลือกบนความเชื่อมั่น
สำหรับลูกค้า คู่ค้า และนักลงทุน



พันธกิจ



เป็นทางเลือกที่ดีที่สุดแก่ลูกค้า ด้วยสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการ และเพื่อประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ



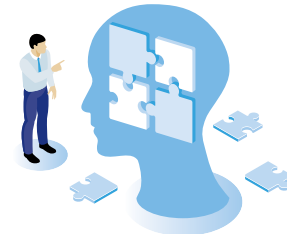
เสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านการเงิน สร้างผลกำไรเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน



เติบโตร่วมไปกับพันธมิตร และดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม เพื่อความไว้วางใจและการเป็นพันธมิตรการค้าในระยะยาว



ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อพัฒนาโครงสร้างกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ



พัฒนาศักยภาพของบุคลากร ควบคู่ไปกับการสร้างสังคมการทำงานที่เป็นสุข ประกอบธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ โดยอยู่ร่วมและเติบโตไปพร้อมกับชุมชนและสังคม

1.1.3 เป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร

ปี 2566 อัตราการเติบโตของเศรษฐกิจไทยยังคงต่ำกว่าค่าเฉลี่ยในอดีตที่ผ่านมา การฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยยังคงไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่คาดหวัง จากการเปิดเผยตัวเลขทางเศรษฐกิจของปีที่ผ่านมาที่คาดการณ์ไปมาก ส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจของไทยในภาพรวมยังไม่สามารถกลับมาสู่ระดับก่อนการระบาดของโควิด-19 ได้ บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญในการปรับตัวให้สอดคล้องกับสภาพทาง

เศรษฐกิจ และสร้างความแข็งแกร่งเติบโตในระยะยาว โดยยังคงยึดมั่นในรากฐาน กลยุทธ์การค้าเน้นธุรกิจหลักที่วางไว้ มุ่งเน้นการค้าเน้นธุรกิจใน 5 ธุรกิจหลักที่บริษัทมีความชำนาญและมีประสบการณ์ เพื่อสร้างความมั่นคงในด้านผลประกอบการและบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ

ในปีที่ผ่านมา บริษัทยังคงมุ่งมั่นและใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ในการดำเนินงาน เพื่อให้เกิดผลและบรรลุตามเป้าหมายกลยุทธ์องค์กรที่วางไว้ คือ 1) เป้าหมายทางการเงินที่แข็งแกร่ง 2) การส่งเสริมความเชี่ยวชาญเพื่อเป็นผู้นำในธุรกิจหลัก และ 3) การมีทีมงานที่เข้มแข็ง มีศักยภาพ และทำงานอย่างสอดคล้องร่วมกัน

บริษัทได้วางแนวทางในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทในระยะยาว 3-5 ปี โดยมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าผ่านการเติบโตใน 3 ด้าน อันประกอบไปด้วย

- การเติบโตอย่างเชี่ยวชาญ (Growth with Expertise) : สร้างสมความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในธุรกิจหลัก ทุ่มเทพพัฒนาและใช้ความพยายามอย่างเต็มที่เพื่อขับเคลื่อนสู่การสร้างสรรค์นวัตกรรม พัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงาน และสร้างโอกาสทางธุรกิจรูปแบบใหม่เพื่อการเติบโต
- การเติบโตอย่างมั่นคง (Growth with Stability) : การสร้างโมเดลทางธุรกิจที่สนับสนุนการเติบโต และการสร้างความสัมพันธ์ในระยะยาวกับลูกค้าและคู่ค้า ประกอบกับการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและสร้างวินัยทางการเงิน
- การเติบโตอย่างยั่งยืน (Growth with Sustainability) : ให้ความสำคัญกับการสร้างและรักษาความเชื่อมั่น ความไว้วางใจกับผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งในด้านธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ด้วยการกำกับดูแลและบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

ผ่านโมเดลการทำธุรกิจในรูปแบบของการเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจและลงทุน (Operating Holding) ที่มี 5 กลุ่มธุรกิจหลัก ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการกำหนดกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจทั้งในระดับองค์กร (Corporate Strategy) ระดับธุรกิจ (Business Strategy) และระดับปฏิบัติการ (Operation Strategy) พร้อมทั้งมีการกำหนดการติดตามผลอย่างเป็นรูปธรรมใน 4 มิติ คือ การติดตามด้านผลประกอบการ การติดตามด้านลูกค้าและสินค้า การติดตามด้านการดำเนินงาน และการติดตามด้านการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร ควบคู่กับการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรในการเป็น “ทางเลือกบนความเชื่อมั่น สำหรับลูกค้า คู่ค้า และนักลงทุน”

นอกเหนือจากเป้าหมายทางการเงินเพื่อสร้างกำไรและบริหารพอร์ตธุรกิจ ในปี 2566 บริษัทได้กำหนดเป้าหมายสำหรับหน่วยงานสนับสนุน เพื่อเป็นการวัดประสิทธิภาพ ประสิทธิผลการดำเนินงาน และเพื่อกำหนดทิศทางการทำงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายกลยุทธ์ของบริษัทให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันทั้งองค์กร ได้แก่

- การบริหารงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพและให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- การจัดทำแผนพัฒนาพนักงานรายบุคคล เพื่อพัฒนาทรัพยากรบุคคลอันเป็นต้นทุนสำคัญขององค์กร

- การพัฒนาปรับปรุงกระบวนการทำงานและการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาปรับใช้ในกระบวนการทำงาน

นอกจากนั้น เพื่อสนับสนุนและวางรากฐานของการเติบโตในระยะยาว บริษัทได้ขับเคลื่อนองค์กรโดยกำหนดนโยบายและเป้าหมายมุ่งสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และธรรมาภิบาล (Governance) ("ESG") โดยมีคณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นกลไกหลักในการผลักดันให้เกิดการขับเคลื่อนนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืนของบริษัทอย่างเป็นรูปธรรม นอกเหนือไปจากการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมที่ได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง ทั้งการดูแลความเป็นอยู่ของพนักงานและชุมชนโดยรอบ และกิจกรรมเพื่อสนับสนุนการสร้างโอกาสและความเท่าเทียมในสังคม ทั้งนี้ เพื่อนำพาคอร์ปสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืนในทุกมิติ โดยในปี 2566 บริษัทได้กำหนดให้การประเมินคุณภาพการกำกับดูแลกิจการ และความคืบหน้าด้านการรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรเป็นเป้าหมายในระดับองค์กรและหน่วยงาน และให้รายงานความคืบหน้าของผลการดำเนินงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

ด้วยเป้าหมายขององค์กรและทิศทางในการดำเนินงานที่ได้กำหนดผ่านวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแนวทางในการดำเนินกิจการเพื่อเน้นการเติบโตใน 3 มิติ ผสานกับการกำหนดแผนธุรกิจอย่างเข้มข้น มุ่งเน้นการติดตามผลอย่างเป็นรูปธรรมทั้งในเชิงประสิทธิภาพและประสิทธิผล ประกอบกับจุดแข็งขององค์กรในการดำเนินธุรกิจที่มีความชำนาญและประสบการณ์ ร่วมกับความร่วมมือร่วมใจของพนักงานในทุกระดับ บริษัทเชื่อมั่นว่าจะสามารถขับเคลื่อนการดำเนินงานได้ตามเป้าหมาย สร้างความสำเร็จให้องค์กรสู่การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

1.1.4 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

-ไม่มี-

1.1.5 ข้อมูลพื้นที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน

-ไม่มี-

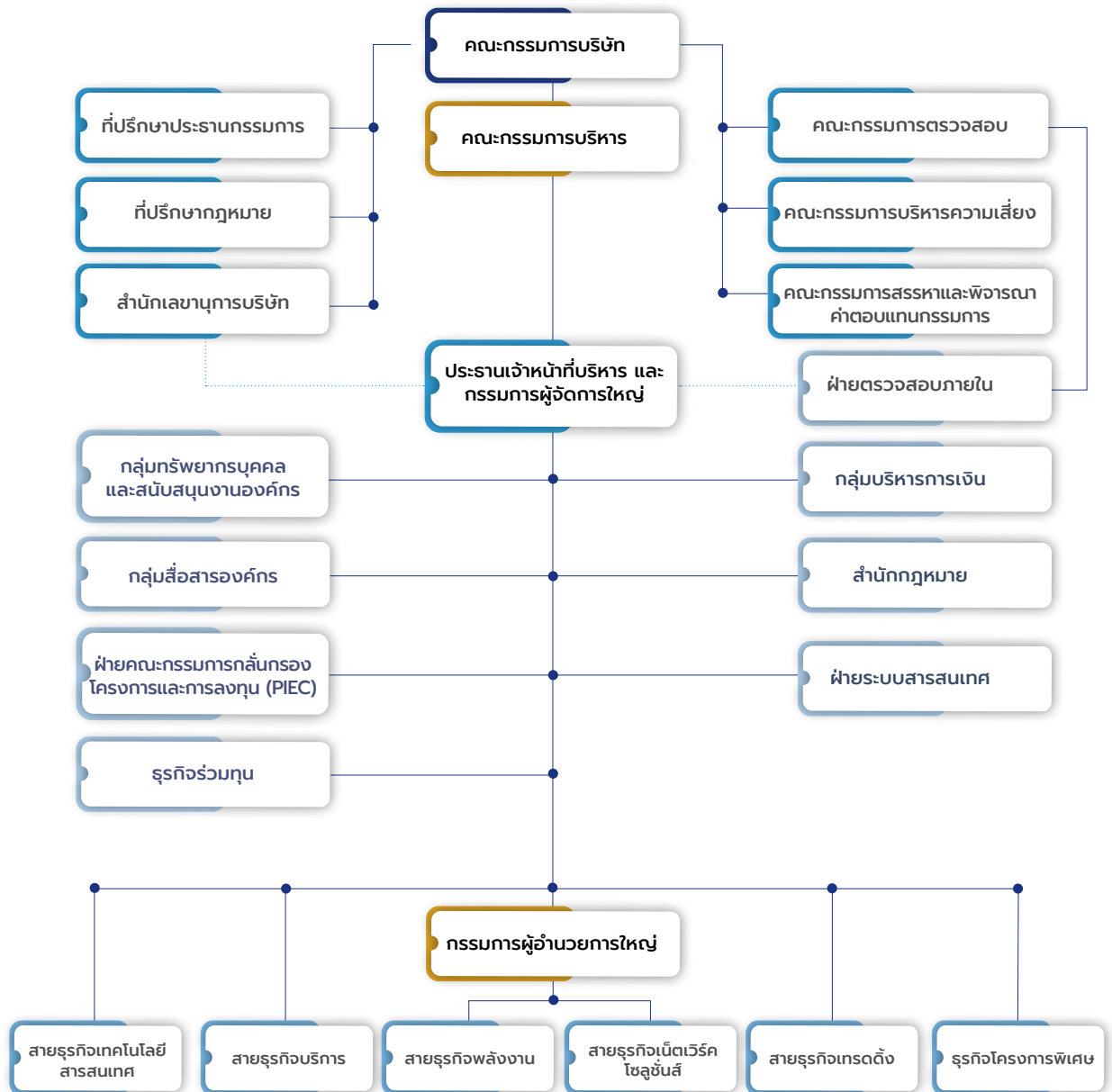
1.1.6 รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	102 ถนน ฅ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107536000218
โทรศัพท์	:	(66) 0-2348-8000
โทรสาร	:	(66) 0-2348-8001
เว็บไซต์	:	www.loxley.co.th
ประเภทธุรกิจ	:	การพาณิชย์
จำนวนและชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว	:	
ทุนจดทะเบียน	:	จำนวน 2,331,250,000.00 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 2,331,250,000 หุ้น
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	จำนวน 2,264,954,920.00 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 2,264,954,920 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	:	1.00 บาท

ข้อมูลเกี่ยวกับทุนจดทะเบียน

วัน/เดือน/ปี ที่จดทะเบียนเปลี่ยนแปลง ในหนังสือบริคณห์สนธิ	ทุนที่เพิ่ม/ ทุนที่ลด (หน่วย : ล้านบาท)	ก่อนเพิ่มทุน/ หลังเพิ่มทุน (หน่วย : ล้านบาท)	เหตุผลในการ เพิ่มทุน/ลดทุน	สัดส่วนและราคา ในการเพิ่มทุน/ลดทุน
1 เมษายน 2536	240.00	400.00	เพื่อขยายธุรกิจและเพิ่มเงินลงทุน	แบ่งออกเป็น 24,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
27 มกราคม 2538	60.00	460.00	เพื่อรองรับการใช้สิทธิในการแปลงสภาพหุ้นกู้	แบ่งออกเป็น 6,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
20 มีนาคม 2539	60.00	520.00	เพื่อรองรับการใช้สิทธิในการแปลงสภาพหุ้นกู้	แบ่งออกเป็น 6,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
30 พฤศจิกายน 2543	(120.00)	400.00	เพื่อลดหุ้นส่วนที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพ	แบ่งออกเป็น 12,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
4 ธันวาคม 2543	1,600.00	2,000.00	- เพื่อขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม 65 ล้านหุ้น - เพื่อรองรับการใช้สิทธิในการแปลงสภาพหุ้นกู้ 85 ล้านหุ้น - เพื่อจำหน่ายให้กรรมการและพนักงานของบริษัท 10 ล้านหุ้น	- แบ่งออกเป็น 65,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท - แบ่งออกเป็น 85,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท - แบ่งออกเป็น 10,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
25 ธันวาคม 2546	-	-	ลดมูลค่าหุ้นจากเดิม 10.00 บาท เป็น 1.00 บาท	แบ่งออกเป็น 2,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
3 พฤษภาคม 2550	(1.92)	1,998.07	ยกเลิกหุ้นสามัญที่ยังมิได้จำหน่าย	แบ่งออกเป็น 1,998,078,970 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
11 พฤษภาคม 2550	1.92	2,000.00	- เพื่อจำหน่ายให้กับบริษัท เอกภาวี จำกัด	- แบ่งออกเป็น 2,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
	650.00	2,650.00	- เพื่อรองรับการใช้สิทธิในการแปลงสภาพหุ้นกู้	- แบ่งออกเป็น 2,650,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
8 พฤษภาคม 2551	(650.00)	2,000.00	เพื่อลดหุ้นที่สำรองไว้รองรับการใช้สิทธิในการแปลงสภาพหุ้นกู้	แบ่งออกเป็น 2,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
20 พฤษภาคม 2556	331.25	2,331.25	- เพื่อรองรับการจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ - เพื่อเสนอขายให้แก่นักลงทุนทั่วไป - เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ LOXLEY-W ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม - เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ LOXLEY-W ให้แก่นักลงทุนทั่วไปที่จองซื้อหุ้นเพิ่มทุน	- แบ่งออกเป็น 100,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท - แบ่งออกเป็น 165,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท - แบ่งออกเป็น 25,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท - แบ่งออกเป็น 41,250,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท

1.1.7 โครงสร้างองค์กร 2566



1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ที่ล็อกซเล่ย์ เรายึดถือความซื่อสัตย์สุจริตเป็นคุณธรรมพื้นฐาน เปิดโอกาสและให้อิสระทางความคิดผ่านวัฒนธรรมองค์กรที่ดี หล่อหลอมทุกพลังแห่งความมุ่งมั่น ทุ่มเทเพื่อเป้าหมายเดียวกัน พร้อมผนึกกำลังร่วมมือกับพันธมิตรที่แข็งแกร่งเพื่อพัฒนาขีดความสามารถในด้านต่าง ๆ รองรับความเจริญก้าวหน้าของประเทศไทยเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต

“ล็อกซเล่ย์ ทางเลือกบนความเชื่อมั่น สำหรับลูกค้า คู่ค้า และนักลงทุน”

การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทแบ่งออกเป็น 5 สายธุรกิจหลัก ได้แก่ สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ สายธุรกิจบริการ สายธุรกิจพลังงาน สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ และสายธุรกิจเทรดดิ้ง

สายธุรกิจเทรดดิ้ง

ผู้นำในธุรกิจตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์อุปโภคบริโภคในประเทศไทยมายาวนาน จำหน่าย นำเข้า ส่งออกสินค้าอุปโภคบริโภค และเคมีภัณฑ์ กระจายสินค้าครอบคลุมทั้งในประเทศ และต่างประเทศ

สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ

ก้าวสู่นาคตด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ จัดทำ ติดตั้ง และบำรุงรักษาระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศด้วยมาตรฐานระดับสากล

สายธุรกิจบริการ

โดดเด่นด้วยมาตรฐานรักษาความปลอดภัยระดับสากล เป็นเลิศด้านฝึกอบรมพัฒนาบุคลากร

สายธุรกิจพลังงาน

ทุ่มเท เพื่อสร้างความยั่งยืนทางพลังงาน สนับสนุนการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า

สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์

เชื่อมต่อทุกการใช้งาน รองรับทุกมาตรการความปลอดภัย ครอบคลุมทุกบริการด้านสื่อสารโทรคมนาคม ด้วยนวัตกรรมดิจิทัลเต็มรูปแบบ



สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ



ระบบการยืนยันตัวตน (KYC)

ก้าวสู่อนาคตด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ จัดหา ติดตั้ง และบำรุงรักษาระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้วยมาตรฐานระดับสากล ตอบสนองทุกความต้องการ ด้วยประสิทธิภาพและความปลอดภัยสูงสุด

สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ ผู้ให้บริการโซลูชันด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารชั้นนำของประเทศ ให้บริการครอบคลุมทั้งการออกแบบ จัดทำ ติดตั้ง และบริหารระบบงานสารสนเทศอย่างเต็มรูปแบบ ติดตั้งระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์โดยวิศวกรผู้เชี่ยวชาญ จัดการระบบด้วยเทคโนโลยีอินเทอร์เน็ตประสิทธิภาพเพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่ดีที่สุด มีเสถียรภาพ ด้วยมาตรฐานความปลอดภัยในการใช้งาน พัฒนาแพลตฟอร์ม แอปพลิเคชันธุรกรรมทางการเงินอย่างครบวงจรเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนประเทศไทยสู่สังคมไร้เงินสด ครอบคลุมการพัฒนาเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ เทคโนโลยี Blockchain และความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์เพื่อช่วยในการบริหารจัดการข้อมูล และบริการลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทย่อยสำคัญภายใต้การดูแลรับผิดชอบของสายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้แก่



2,647 ล้านบาท

รายได้รวมจากสายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ จัดหา ติดตั้ง และบำรุงรักษาระบบในปี 2566

บริษัท ลีอกชเล็ย จำกัด (มหาชน)

ผู้ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีประสบการณ์ความเชี่ยวชาญในด้านระบบธุรกรรมการเงินแบบครบวงจร ทั้งระบบการให้บริการลูกค้าในการทำธุรกรรมทางการเงินด้วยตนเองผ่านเครื่องบริการอัตโนมัติ (Self-Service Machine) และระบบการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ ตลอดจนให้บริการออกแบบพัฒนาโซลูชันด้านการชำระเงิน เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าเฉพาะรายด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีความปลอดภัยสูง ด้วยประสบการณ์มากกว่า 30 ปีในการให้บริการแก่ลูกค้าภาคธนาคาร หน่วยงานภาครัฐ และอุตสาหกรรม ทำให้บริษัทกลายเป็นผู้นำที่ครองส่วนแบ่งตลาดขนาดใหญ่ในการให้บริการโซลูชันด้านการชำระเงินของประเทศ อาทิเช่น ระบบบริการเครื่องฝาก-ถอนเงินอัตโนมัติ เครื่องปรับสมุดเงินฝากอัตโนมัติ ระบบจ่ายเงินโดยสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พร้อมป้องกันการดักจับและปลอมแปลงข้อมูล (EDC) ระบบตอบรับอัตโนมัติ (Interactive Voice Response : IVR) และเครื่องเปลี่ยนรหัสบัตรอัตโนมัติ (PIN Pad) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการด้านการจัดซื้อจัดหา ติดตั้ง และบำรุงรักษาอุปกรณ์ รวมทั้งให้บริการด้านซอฟต์แวร์สำหรับบริหารจัดการกระบวนการทางธุรกิจและควบคุมขั้นตอนการทำงานที่เกี่ยวข้อง กลุ่มลูกค้าหลักที่สำคัญของบริษัท ได้แก่ ภาคธนาคารและสถาบันการเงิน และกลุ่มผู้ให้บริการบัตรเครดิต

บริษัท ไบรเวสชั่นแนล คอมพิวเตอร์ จำกัด




ดำเนินธุรกิจด้านการให้คำปรึกษาและการให้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจร ได้แก่ การจัดจำหน่ายอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์/ซอฟต์แวร์ การออกแบบติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ ระบบเครือข่าย ระบบรักษาความปลอดภัย การวิเคราะห์ ออกแบบและพัฒนาโปรแกรมระบบงาน (Software Development) การจัดเตรียมสถานที่ติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ (Site Preparation and Cabling) การซ่อมแซม บำรุงรักษาอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์/ซอฟต์แวร์ รวมทั้งบริการด้านสารสนเทศแบบเบ็ดเสร็จ (IT Outsourcing) ได้แก่ บริการดูแลและจัดการศูนย์คอมพิวเตอร์ (Facilities Management) บริการให้คำปรึกษาด้านคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อออกแบบ ติดตั้ง และส่งมอบโซลูชันสำหรับระบบสารสนเทศตามความต้องการของลูกค้าองค์กร นอกจากนี้ ยังเป็นตัวแทนขาย (Reseller) และให้บริการรูปแบบ First-tier Service ในช่วงการรับประกัน (Warranty Service) และการบริการบำรุงรักษา (Maintenance Service) ของผลิตภัณฑ์ชั้นนำที่มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับจากลูกค้าทั่วโลก อาทิ IBM HP DELL LENOVO Oracle Microsoft CISCO F5 VMWARE FORTINET REDHAT NUTANIX อีกด้วย ลูกค้าหลักที่สำคัญของบริษัท ได้แก่ ภาครัฐและกลุ่มสถาบันการเงิน เช่น กรมสรรพสามิต กรมสรรพากร กรมบังคับคดี ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท กรุงไทย คอมพิวเตอร์ เซอร์วิส จำกัด โดยบริษัท โพรเฟสชั่นแนล คอมพิวเตอร์ จำกัด ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) มาตรฐานการบริหารงานบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (ISO 20000) และการรับรองคุณภาพการบริการงานหรือผลิตภัณฑ์ซอฟต์แวร์ (ISO 29110) มีผลงานด้านการออกแบบและติดตั้งระบบสารสนเทศระดับองค์กรมาตั้งแต่ปี 2533 จนถึงปัจจุบัน

บริษัท เน็ทวัน เน็ทเวิร์ค โซลูชั่น จำกัด

ประกอบธุรกิจด้านการให้คำปรึกษา ให้บริการ จัดจำหน่ายอุปกรณ์และติดตั้งระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจร โดยให้บริการในรูปแบบจ้างเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Project) พร้อมเจ้าหน้าที่ผู้เชี่ยวชาญประจำสถานที่ของลูกค้าในรูปแบบ IT Outsourcing Service หรือ Managed Service ซึ่งครอบคลุมไปถึงการให้บริการในลักษณะศูนย์ควบคุมดูแลโครงข่าย Network Operation Center/Security Operation Center ด้วยบุคลากรที่มีประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ โดยบริษัทได้รับการรับรองจากบริษัทผู้ผลิตและเป็นคู่ค้าระดับ Gold Certified Partner จากบริษัท Cisco Systems, Inc., ได้รับใบรับรองระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO/IEC 20000 : 2018 ว่าด้วยการบริหารงานบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการจัดการความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศมาตรฐาน ISO/IEC 27001 : 2013 นอกเหนือจากบริการในรูปแบบข้างต้น บริษัทยังเป็นตัวแทนขาย (Reseller)

พร้อมบริการติดตั้งและให้บริการในช่วงการรับประกัน (Warranty Service) และการบริการบำรุงรักษา (Maintenance Service) ของสินค้าผลิตภัณฑ์คุณภาพชั้นนำที่เป็นที่ยอมรับจากลูกค้าทั่วโลก เช่น CISCO, Palo Alto, Infoblox, F5, FORTINET, VMWARE, RadWare, HP, AWS และ Microsoft โดยบริษัทมีผลงานการออกแบบและติดตั้งระบบสารสนเทศระดับองค์กรมาแล้วมากมาย สัญญาสำคัญที่ได้รับจากกลุ่มลูกค้าหลัก ได้แก่ กรมสรรพากร การประปานครหลวง การยาสูบแห่งประเทศไทย สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน) สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) เป็นต้น โดยในปี 2566 บริษัทได้พัฒนาระดับความสามารถการให้บริการ โดยได้รับรางวัล Skilled to Secure ระดับ Sapphire ซึ่งเป็นระดับสูงสุดและเป็นรายการแรกของประเทศไทยจาก Infoblox ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำด้าน Cyber Security จากประเทศสหรัฐอเมริกา

ผลการดำเนินงานที่สำคัญของสายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ ในปี 2566 ได้แก่

-  โครงการติดตั้งเครื่องฝาก-ถอนอัตโนมัติ (Recycle Machine : RCM) ธนาคารไทยพาณิชย์
-  โครงการซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ รายการพัฒนาระบบพยากรณ์อากาศด้วยคอมพิวเตอร์สมรรถนะสูง กรมอุตุนิยมวิทยา
-  โครงการเช่าอุปกรณ์เครือข่ายคอมพิวเตอร์และระบบที่เกี่ยวข้อง ณ เขตท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
-  โครงการขายและติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์การประมวลผลระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบโครงสร้างพื้นฐานสำหรับให้บริการข้อมูลขนาดใหญ่ และการประมวลผลด้วยเทคโนโลยี AI/ML สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ

- โดยในปี 2567 มีโครงการสำคัญที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ได้แก่
- โครงการติดตั้งเครื่องฝาก-ถอนอัตโนมัติ (Recycle Machine : RCM) ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
 - โครงการซื้อโปรแกรมสำเร็จรูประบบ VDI เพื่อใช้ในงานตรวจสอบสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
 - โครงการบำรุงรักษาระบบเครือข่ายไร้สายภายในองค์การการประปานครหลวง

สถานะการแข่งขัน โอกาส และข้อจำกัดในการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2566 ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศยังคงมีการเติบโตขยายตัวอย่างรวดเร็ว ความต้องการในการนำเทคโนโลยีเข้ามาปฏิรูปหรือปรับปรุงโครงสร้างของภาคอุตสาหกรรมการผลิตและบริการ รวมทั้งหน่วยงานภาครัฐเป็นไปอย่างกว้างขวาง เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม พัฒนาประสิทธิภาพ และสร้างความมั่นคงยั่งยืนให้กับธุรกิจ ความต้องการใช้งานซอฟต์แวร์ แอปพลิเคชันเพื่อรองรับธุรกิจรูปแบบใหม่ สนองความต้องการของผู้บริโภคแบบเฉพาะเจาะจงที่คาดว่าจะต้องพึ่งพาการทำธุรกรรมต่าง ๆ ผ่านช่องทางออนไลน์เพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งเป็นโอกาสในการเติบโตของสายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากความผันผวนทางเศรษฐกิจต่อการลงทุน และนโยบายภาครัฐยังคงส่งผลกระทบต่อภาพรวมของงานโครงการอย่างต่อเนื่อง เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานและส่งมอบ รวมทั้งเกิดผลกระทบเชิงนโยบายต่อการตัดสินใจลงทุนหรือชะลองานโครงการ บริษัทได้มีการบริหารจัดการอย่างเหมาะสมและดำเนินมาตรการในการควบคุมค่าใช้จ่ายและบริหารต้นทุนงานโครงการเพื่อบรรเทาปัญหาที่เกิดขึ้น และได้เร่งรัดการส่งมอบงานโครงการเพื่อรับรู้รายได้ให้เป็นไปตามเป้าหมายงบประมาณ ทั้งนี้ จากผลงานและประสบการณ์ในด้านการติดตั้งและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้กับหน่วยงานภาครัฐ สถาบันการเงิน และธุรกิจเอกชนมาเป็นระยะเวลายาวนาน มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของลูกค้า ประกอบกับทีมบุคลากรที่มีความรู้ ทักษะ ความชำนาญที่ได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทได้รับความเชื่อถือไว้วางใจ เป็นที่ยอมรับจากลูกค้าและพันธมิตรคู่ค้า ถือเป็นข้อได้เปรียบสำคัญที่ช่วยให้บริษัทสามารถแข่งขันได้ในตลาด และยังคงความเป็นผู้นำในการนำเสนอโซลูชันสีในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

การพัฒนาคุณภาพ และนวัตกรรมทางธุรกิจที่สำคัญ

การผลิตและการให้บริการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล โดยครอบคลุมการพัฒนาแพลตฟอร์มดิจิทัล การให้บริการข้อมูลเนื้อหาและธุรกรรมต่าง ๆ ผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัล รวมถึงการผลิตซอฟต์แวร์และการให้บริการด้านซอฟต์แวร์ถือเป็นองค์ประกอบหนึ่งที่สำคัญของการสร้างมูลค่า (Value creation) ผ่านนวัตกรรมและความคิดสร้างสรรค์ซึ่งสายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศให้ความสำคัญและกำหนดเป็นกลยุทธ์ในการพัฒนาสู่ความยั่งยืน โดยในปี 2566 ได้มุ่งเน้นการพัฒนาเพื่อขยายฐานลูกค้าเข้าสู่อุตสาหกรรมใหม่ ได้แก่ กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมทางการเงินและธุรกิจใหม่ ๆ ที่ต้องการนวัตกรรมเทคโนโลยีมาใช้ในการเปลี่ยนผ่านและปรับโครงสร้างทางธุรกิจ โดยจัดตั้งหน่วยธุรกิจ Digital Innovation Solution เตรียมพร้อมเข้าสู่ความเป็น Tech Company และตอกย้ำวิสัยทัศน์ในการเป็น “The most preferred solution partner with 360° offerings” รวมทั้งนำเสนอผลิตภัณฑ์

และบริการในกลุ่มดิจิทัลอินโนเวชัน พัฒนาโมเดลธุรกิจของผลิตภัณฑ์ทางการเงินรูปแบบใหม่ เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจเป็นแหล่งรายได้ใหม่และรักษฐานลูกค้าเดิม สร้างความมั่นคงและยั่งยืนของธุรกิจในระยะยาว

แผนการดำเนินธุรกิจในอนาคต (3-5 ปี)

ภาพรวมของธุรกิจบริการดิจิทัลและซอฟต์แวร์มีแนวโน้มเติบโตเพิ่มขึ้นตามทิศทางความต้องการของภาคธุรกิจที่เน้นการใช้กลยุทธ์ Digital transformation เพื่อสนองความต้องการของผู้บริโภค รวมทั้งวิถีการใช้ชีวิตในรูปแบบใหม่ (New normal) ที่คาดว่าจะต้องพึ่งพาการทำธุรกรรมต่าง ๆ ผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้น ด้านการแข่งขันมีแนวโน้มสูงขึ้นจากผู้เล่นรายใหม่ที่เข้ามาพัฒนาแพลตฟอร์มในรูปแบบต่าง ๆ สำหรับให้บริการ ตลอดจนนโยบายด้านดิจิทัลของรัฐบาลที่ชัดเจนในการส่งเสริมการพัฒนาและการใช้นวัตกรรมเทคโนโลยีดิจิทัล ส่งผลให้ตลาดด้านเทคโนโลยีมีความน่าสนใจและอยู่ในทิศทางขยายตัวเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง

เพื่อเป็นการรองรับทิศทางที่เติบโตดังกล่าว สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศได้มีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง ทบทวนแผนกลยุทธ์ และเตรียมการพัฒนานวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี และนำไปสู่การสร้างผลิตภัณฑ์และบริการในรูปแบบใหม่ เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจในการสร้างรายได้รูปแบบใหม่ (New Revenue Stream) ที่มีความยั่งยืนเข้ามาเสริมและทดแทนรายได้จากผลิตภัณฑ์แบบเดิมที่มีแนวโน้มหดตัวลงในอนาคตอันใกล้ ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่รวดเร็ว พฤติกรรมของผู้บริโภค และรูปแบบวิธีการลงทุนค่าใช้จ่ายด้านเทคโนโลยีของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งเพื่อขยายขีดความสามารถในการนำเสนอขายเทคโนโลยีหรือโซลูชันสีใหม่ ๆ ที่มีแนวโน้มความต้องการจากลูกค้าที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีหน่วยงานและทีมงานเฉพาะที่รับผิดชอบในการคิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ ที่สามารถตอบสนองความต้องการและสร้างประโยชน์ให้กับธุรกิจของลูกค้า สามารถสร้างรายได้รูปแบบใหม่ที่ยั่งยืนและสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันต่อไปในอนาคต นอกจากนี้ ยังมีแผนที่จะขยายสัดส่วนรายได้ประจำลักษณะ Recurring Business เมื่อเทียบกับรายได้ทั้งหมดให้มีสัดส่วนเพิ่มมากขึ้น

นอกเหนือจากกลยุทธ์การวางแผนเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการรูปแบบใหม่ตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและความต้องการของลูกค้าแล้ว สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศได้ให้ความสำคัญกับแผนการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถและทักษะที่จำเป็น ทั้งในด้าน Technical skill และ Soft skill เพื่อรองรับการให้บริการลูกค้า และสามารถสร้างความพึงพอใจในการให้บริการอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังรวมถึงการปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพ

การดำเนินงานภายใน โดยการนำเทคโนโลยี เครื่องมือ เข้ามาสนับสนุนในการทำงานให้เกิดความคล่องตัว มีความรวดเร็ว และยืดหยุ่น เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ สามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดเดียวกัน และเพิ่มอัตราผลกำไรต่อพนักงานให้สูงมากขึ้น ปรับปรุงรูปแบบการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามหลักการ Data Driven Business เพื่อให้สามารถคาดการณ์ความต้องการลูกค้าได้แม่นยำ สามารถกำหนดทิศทางการดำเนินการหรือขยายธุรกิจได้ตรงตามเป้าหมาย โดยติดตามการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีอย่างใกล้ชิด และทำงานร่วมกับลูกค้าเพื่อวางแผนพัฒนา IT Road Map ร่วมกันเพื่อการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน

**การดำเนินงานทาง ESG ที่สำคัญ/
การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย**

- เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดี สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า และเป็นช่องทางสำหรับการปรับปรุงคุณภาพบริการ สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศได้จัดให้มีผู้จัดการโครงการ/ตัวแทนขาย ในการทำหน้าที่ประสานงานโดยตรงเพื่อแก้ไขปัญหาคุณภาพงานให้เป็นไปตามความต้องการและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา อีกทั้งจัดให้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าประจำไตรมาส โดยลูกค้าสามารถจัดส่งผลการประเมินมายังผู้บริหารได้โดยตรง จากผลการสำรวจความพึงพอใจในการให้บริการประจำปี 2566 จากกลุ่มลูกค้าหลัก บริษัทได้รับคะแนนประเมินความพึงพอใจเฉลี่ย 3.8 คะแนนจากคะแนนเต็ม 5 คะแนน อยู่ในระดับที่ลูกค้าพอใจอย่างยิ่ง โดยได้นำผลและข้อเสนอแนะจากการประเมิน มาพิจารณาและวิเคราะห์หาแนวทางปรับปรุงกระบวนการพัฒนาบุคลากร เพื่อยกระดับงานบริการของบริษัทให้มีคุณภาพที่ดีขึ้นและเป็นທີ່ประทับใจของลูกค้าต่อไป
- สนับสนุนการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์และบริการ หรือทำข้อตกลงความร่วมมือในการพัฒนาโซลูชันร่วมกับพันธมิตรทางการค้า (Business Partner) ที่มีนโยบายและมีผลิตภัณฑ์/บริการที่สนับสนุนเรื่อง ESG เพื่อนำเสนอในโครงการของบริษัท
- พิจารณาเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ เครื่องใช้ภายในสำนักงาน รถยนต์ของสำนักงานที่มีค่าของ Carbon Footprint ที่ต่ำ
- พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการภายในเพื่อสนับสนุนนโยบายความยั่งยืน ทั้งในมิติด้านสิ่งแวดล้อม มิติสังคม และมิติด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2566 ได้แก่ การทบทวนแก้ไขนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และข้อบังคับการทำงานของบริษัท การณรงค์กิจกรรม 5ส เพื่อบริหารจัดการความเป็นระเบียบเรียบร้อยในสำนักงาน และนาระบบ e-Signature มาใช้ภายในองค์กรและใช้ทำสัญญากับลูกค้า เพื่อลดปริมาณการใช้กระดาษ เป็นต้น
- จัดตั้งงบประมาณและดำเนินการจัดฝึกอบรม เพื่อเพิ่มความรู้ความสามารถของพนักงาน รวมถึงการรับรู้ข่าวสารข้อมูลด้านเทคโนโลยีต่างๆ ของแต่ละผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึง

- การอบรมเชิงการปฏิบัติจริง (Workshop) ร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ (Business Partner) ของบริษัท อีกทั้งจัดให้มีการประเมินประสิทธิภาพการอบรมภายหลังจากที่พนักงานเข้ารับการฝึกอบรมแล้วระยะเวลาหนึ่ง พร้อมจัดเก็บใบรับรองการอบรม บันทึกประวัติการอบรมให้กับพนักงานเป็นรายบุคคล
- มีการตั้งศูนย์บ่มเพาะ (PCC Academy) ขึ้นภายในบริษัท เพื่อดำเนินการฝึกอบรมพัฒนาพนักงาน ทั้งในรูปแบบของการฝึกอบรม การเรียนรู้ด้วยตนเอง และการทดลองปฏิบัติงานจริง (On the Job Trainging) โดยจัดหาวิทยากร อุปกรณ์ และระบบ e-Learning ที่สนับสนุนการเรียนรู้ ทั้งนี้ มีการกำหนดแผนการพัฒนาองค์ความรู้ให้แก่พนักงานรวมทั้งนักศึกษาฝึกงานอย่างชัดเจนเป็นระบบ เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการปฏิบัติงานของพนักงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกจากนั้น ได้สนับสนุนให้มีการส่งพนักงานเข้ารับการทดสอบเพื่อรับมาตรฐานหรือได้รับ Certificate จากเจ้าของผลิตภัณฑ์หรือสถาบันอื่นที่เป็นที่ยอมรับ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน สร้างการยอมรับจากลูกค้าและผลิตภัณฑ์ให้เพียงพอ สอดคล้องตามแผนงานการขาย ยุทธศาสตร์ และแนวธุรกิจของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต รวมถึงเปิดโอกาสส่งเสริมให้พนักงานได้แสดงออกทางด้านความคิดสร้างสรรค์ เพื่อพัฒนาไปสู่การสร้างนวัตกรรม และผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ให้กับองค์กร
- เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานและยกระดับขีดความสามารถของทรัพยากรบุคคล บริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน) ได้ปรับโครงสร้างการบริหารภายใน จัดผังองค์กรใหม่ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ในอนาคต รวมถึงการพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะแห่งอนาคต ซึ่งนอกจากจะเป็นการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรแล้วยังเป็นการเตรียมความพร้อมเพื่อการพัฒนาองค์กรในอนาคต
- ร่วมมือกับคู่ค้าธุรกิจ Google Cloud และ Mambu จัดกิจกรรม Navigating the future : Leapfrog your digital lending strategies นำเสนอนวัตกรรมมาให้บริการสินเชื่อสำหรับธุรกิจขนาดเล็กและกลางผ่านเทคโนโลยีคลาวด์ ที่ได้ร่วมกันพัฒนาเพื่อยกระดับโซลูชันสำหรับระบบบริหารจัดการสินเชื่อ ให้แก่ผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกลุ่มอุตสาหกรรมทางการเงินชั้นนำ โดยได้รับการตอบรับที่ดีจากผู้ร่วมงาน
- ให้ความร่วมมือในโครงการส่งเสริมการเรียนรู้เชิงรุกสำหรับการศึกษาในประเทศไทย (Albus II) ซึ่งเป็นโครงการวิจัยเพื่อประเมินประสิทธิภาพของการใช้เทคโนโลยี Google Education ในการส่งเสริมการเรียนรู้เชิงรุก (Active Learning) ด้วย Google for Education Solution และอุปกรณ์ Chromebook โดยเป็นความร่วมมือระหว่างคณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย บริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน) บริษัท เลอโนโว (ประเทศไทย) จำกัด และ Panl ซึ่งเป็นองค์กรไม่แสวงหาผลกำไรที่เน้นพัฒนาศักยภาพของผู้คนและสังคมด้วยเทคโนโลยี เพื่อการพัฒนาทักษะดิจิทัล การศึกษาพิเศษ และการศึกษาทางไกล

โดยมีโรงเรียนเศรษฐเสถียร ในพระราชูปถัมภ์เป็นโรงเรียนนำร่อง สำหรับการนำไปใช้ในการเรียนการสอนสำหรับนักเรียนที่มีความบกพร่องทางการได้ยิน

การบริหารความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อการดำเนินงานที่สำคัญ

จากลักษณะการดำเนินธุรกิจในภาพรวมของสายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศที่เป็นงานโครงการที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และต้องอาศัยความรู้ความชำนาญความสามารถเฉพาะด้านของบุคลากรเป็นหลัก หากไม่สามารถปรับตัวและเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นได้อาจมีผลให้บริษัทไม่สามารถรักษาความได้เปรียบในการแข่งขัน และสูญเสียโอกาสทางธุรกิจได้

- ความเสี่ยงจากการมีเทคโนโลยีหรือนวัตกรรมรูปแบบใหม่ ๆ ที่เข้ามาเปลี่ยนแปลงการดำเนินธุรกิจและพฤติกรรมของผู้บริโภคอย่างมีนัยสำคัญ จนสามารถแทนที่ผลิตภัณฑ์หรือเทคโนโลยีเดิมในตลาดได้สำเร็จ (Disruptive Technology) ทำให้บริษัทต้องมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีอย่างใกล้ชิด และกำหนดแผนการดำเนินงานในการพัฒนาบุคลากร พัฒนาสินค้า และผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการปรับเปลี่ยนโมเดลรูปแบบการนำเสนอสินค้าและบริการให้เหมาะสม เช่น การนำเสนอในรูปแบบของบริการแทนการลงทุนในอุปกรณ์ เป็นต้น
- ความเสี่ยงในด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ตั้งแต่กระบวนการสรรหาคัดเลือกเพื่อจ้างพนักงานตามแผนอัตรากำลัง ทั้งในเรื่องจำนวน เวลาที่ต้องการ และความรู้ทักษะเฉพาะด้าน การรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถไว้ การพัฒนาบุคลากร ปัญหาอัตรากำลังลาออกของพนักงานในกลุ่มเทคโนโลยี

ที่สูงกว่าด้านอื่น ๆ รวมถึงปัญหาการขาดแคลนบุคลากรด้านไอทีภายในประเทศ โดยเฉพาะกลุ่มความชำนาญด้านการออกแบบและพัฒนาโปรแกรม เช่น นักวิเคราะห์ความต้องการและออกแบบระบบ (Business Analyst/System Analyst) โปรแกรมเมอร์ (Programmer/Developer) ทำให้มีบุคลากรไม่เพียงพอกับความความต้องการที่เพิ่มมากขึ้นของตลาด บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของปัญหาดังกล่าวที่มีต่อปัจจัยสู่ความสำเร็จขององค์กร จึงได้กำหนดนโยบายโครงสร้างค่าตอบแทนที่จูงใจและเหมาะสมทั้งได้มีการปรับปรุงแบบโครงสร้างการทำงานที่ยืดหยุ่นสอดคล้องวิธีการทำงานของคนรุ่นใหม่ กำหนดแผนการพัฒนาพนักงานและแผนการทำงานเพื่อให้สามารถทำงานทดแทนกันได้ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพไว้

- ความเสี่ยงจากความล่าช้าในการบริหารโครงการ ซึ่งส่วนใหญ่เนื่องมาจากปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้และส่งผลกระทบต่อต้นทุนของงานโครงการ เช่น ความล่าช้าในการจัดส่งสินค้าจากผู้ขายหรือเจ้าของผลิตภัณฑ์ เนื่องมาจากวัตถุดิบหลักในการผลิตขาดแคลน เป็นต้น ซึ่งบริษัทได้กำหนดมาตรการดำเนินงานเพื่อป้องกันความเสี่ยงโดยประสานงานอย่างใกล้ชิดกับผู้ขายหรือเจ้าของผลิตภัณฑ์ เพื่อประเมินระยะเวลาที่สามารถส่งมอบงานได้จริงก่อนเข้ารับงานโครงการ มีการติดตามและตรวจสอบระยะเวลาส่งมอบสินค้าอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งกระบวนการดังกล่าวต้องอาศัยการประสานงานอันดีของการบริหารโครงการ ทั้งกับลูกค้าและผู้ขาย/เจ้าของผลิตภัณฑ์ ซึ่งจะทำให้สามารถระบุปัญหาอันอาจเกิดขึ้นระหว่างการดำเนินงานล่วงหน้า และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นได้



สายธุรกิจบริการ



มาตรฐานรักษาความปลอดภัยระดับสากล

โดดเด่นด้วยมาตรฐานรักษาความปลอดภัยระดับสากล ทั้งท่าอากาศยาน อาคารสำนักงาน และสถานที่สำคัญ เป็นเลิศด้านฝึกอบรมพัฒนาบุคลากรที่ได้รับการรับรองมาตรฐานจากองค์กรระดับโลก ปฏิบัติงานด้วยความเป็นมืออาชีพตามหลักมาตรฐานสากล ขยายธุรกิจสู่บริการทำความสะอาด บริการป้องกันและกำจัดแมลง บริการซ่อมบำรุงระบบอาคาร การบริหารจัดการอาคารแบบครบวงจร เพื่อตอบโจทย์สู่การเป็นผู้นำในธุรกิจบริการ

บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด (เอเอสเอ็ม)

ธุรกิจหลักภายใต้สายธุรกิจบริการที่คนไทยเป็นเจ้าของ ให้บริการรักษาความปลอดภัยด้านการบินและโซลูชันที่หลากหลาย ทั้งการรักษาความปลอดภัยสำหรับสนามบิน สายการบิน คลังสินค้า ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการบิน ตลอดจนอาคารสำนักงานต่างๆ ครอบคลุมมาตรฐานการให้บริการรักษาความปลอดภัยด้วยบุคลากรมืออาชีพ พร้อมการบริหารจัดการที่สามารถปรับแต่งให้เหมาะสมกับความต้องการทางธุรกิจ และยืดหยุ่นตามข้อกำหนดของลูกค้าผู้ใช้บริการ เพื่อส่งมอบบริการรักษาความปลอดภัยที่ครอบคลุม ช่วยให้ธุรกิจสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปลอดภัย สร้างความเชื่อมั่นแก่ลูกค้าและผู้ใช้บริการ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่สำคัญของเอเอสเอ็ม ได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรมการบินและขนส่งทางอากาศ ซึ่งรวมถึงสายการบิน สนามบิน คลังสินค้าและไปรษณีย์ ผู้ประกอบการภาคพื้นดินและสถาบันการบิน กลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน อุตสาหกรรมโรงงาน อุตสาหกรรมบริการ อุตสาหกรรมโลจิสติกส์ ตลอดจนสถานพยาบาล และสถาบันทางการเงิน ทั้งภาครัฐวิสาหกิจและภาคเอกชน



1,624 ล้านบาท

รายได้รวมจากสายธุรกิจบริการโดดเด่นด้วยมาตรฐานรักษาความปลอดภัยระดับสากล และบริหารจัดการอาคารแบบครบวงจรในปี 2566

บริษัท เอเอสเอ็ม เทรนนิ่ง จำกัด

ได้รับการรับรองสถานฝึกอบรมหลักสูตรการรักษาความปลอดภัยตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติธุรกิจรักษาความปลอดภัย พ.ศ. 2558 โดยสำนักงานตำรวจแห่งชาติ และให้บริการฝึกอบรมการรักษาความปลอดภัยด้านการบินตามข้อบังคับของสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (CAAT) ซึ่งได้รับการพัฒนาให้สอดคล้องกับมาตรฐานและแนวปฏิบัติขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (ICAO) สมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA) และสอดคล้องกับข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติการเดินอากาศ พ.ศ. 2497 (ฉบับที่ 14)

บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

ประกอบธุรกิจหลัก 2 ประเภท ได้แก่ การให้เช่าพื้นที่และการบริหารจัดการ การดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจด้านบริหาร รับเหมาก่อสร้างงานโครงการ ทั้งโครงการภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน

ในส่วนของงานรับเหมาก่อสร้างงานโครงการที่สำคัญในปี 2566 ได้แก่งานก่อสร้างระบบกระจายน้ำเพื่อการเกษตรโครงการพัฒนาน้ำบาดาลเพื่อการเกษตรด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ในพื้นที่รับผิดชอบของสำนักทรัพยากรเขตน้ำบาดาล เขต 2 สุพรรณบุรี

สภาวะการแข่งขัน โอกาส และข้อจำกัด ในการดำเนินธุรกิจ

ภาพรวมของสภาวะการแข่งขันในธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัย ในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับการบินยังคงมีความได้เปรียบทางการแข่งขัน ประกอบกับธุรกิจการบิน ธุรกิจการท่องเที่ยวได้รับการสนับสนุนจากนโยบายภาครัฐ ความต้องการรับบริการรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยานและธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมการบิน จึงเพิ่มสูงขึ้นเพื่อรองรับจำนวนนักท่องเที่ยว ส่วนการให้บริการรักษาความปลอดภัยทั่วไป การบริหารจัดการอาคารและสถานที่ในภาคอุตสาหกรรมอื่น ได้รับผลกระทบจากจำนวนคู่แข่งที่เพิ่มขึ้น เกิดการแข่งขันด้านราคาค่าบริการ จึงต้องปรับรูปแบบการให้บริการ โดยนำรูปแบบการบริหารจัดการของสมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA) มาใช้ เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารจัดการ สามารถส่งมอบบริการที่ได้มาตรฐานและรวดเร็วให้แก่ลูกค้า ทำให้ผลการดำเนินงานในปี 2566 เป็นที่น่าพอใจ

ในส่วนของธุรกิจด้านบริหารรับเหมาก่อสร้างงานโครงการ ในปี 2566 ได้รับผลกระทบจากมาตรการสนับสนุนผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ภายในประเทศ ส่งผลให้บริษัท เสียเปรียบในการแข่งขันด้านราคาในการประมูลงานโครงการภาครัฐ

การพัฒนาคุณภาพและนวัตกรรมทางธุรกิจที่สำคัญ

บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด ได้เข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งในคณะกรรมการดำเนินงานสายการบิน (AOC) รับฟังความเห็นจากตัวแทนสมาชิกสายการบินและผู้ประกอบการภาคพื้น เพื่อปรับปรุงคุณภาพบริการรักษาความปลอดภัย ขณะเดียวกัน ได้ผสานความร่วมมือสร้างสรรค์เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) ด้านการรักษาความปลอดภัยกับพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อลดความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและสนองความต้องการของลูกค้าผู้ใช้บริการ ด้านการจัดการฐานข้อมูลลูกค้า เพื่อวิเคราะห์และกำหนดเป้าหมายการขยายฐานลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ นำไปสู่การปรับกลยุทธ์งานบริการในอนาคต

ในด้านการพัฒนาคุณภาพบริการ ได้ดำเนินการขยายศูนย์ฝึกอบรม บริษัท เอเอสเอ็ม เทรนนิ่ง จำกัด เพื่อให้การฝึกอบรมพนักงาน ด้านการรักษาความปลอดภัยครอบคลุมพื้นที่เขตภาคตะวันออก สาขาชลบุรี และส่วนกลางสาขาอาคารลีอกซ์เลย์รวม 4 ศูนย์ฝึกอบรม เพื่อรองรับการขยายบริการรักษาความปลอดภัยสู่ภูมิภาค ซึ่งถือเป็นแนวโน้มการขยายตัวทางธุรกิจที่ดียิ่งขึ้น ตลอดจนมุ่งยกระดับคุณภาพบริการของสายธุรกิจด้วยการขยายขอบเขตการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพต่างๆ ได้แก่ มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001 : 2015) มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001 : 2015) มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001 : 2018) และมาตรฐานระบบตรวจวัดคุณภาพบริการทำความสะอาด (EN 13549 : 2001) ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อถือในด้านมาตรฐานคุณภาพและบริการ

แผนการดำเนินธุรกิจในอนาคต (3-5 ปี)

เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือและเป็นผู้นำในธุรกิจให้บริการรักษาความปลอดภัยด้านการบิน นอกเหนือจากประสบการณ์ ความรู้ ความชำนาญในงานที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยแล้ว องค์กรประกอบสำคัญในมาตรฐานการให้บริการแบบมืออาชีพคือบุคลากร ที่ผู้บริหารทุกระดับให้ความสำคัญ เอเอสเอ็มสนับสนุนและผลักดัน ให้มีการพัฒนาความรู้ ทักษะของบุคลากร พัฒนาศักยภาพและความรอบรู้ของพนักงานให้มากกว่าการเฝ้าระวังความปลอดภัย ในอาคารสถานที่ ส่งเสริม เปิดกว้างให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น มีส่วนร่วมในการแก้ปัญหา พัฒนาระบบงาน รวมทั้งดูแลสุขภาพ สวัสดิภาพของพนักงานทั้งในและนอกเวลาทำงาน ด้วยความเชื่อมั่นว่า การพัฒนามูลค่าการให้ที่มีคุณภาพจะเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความแตกต่างของบริการ และช่วยรักษาพนักงานที่มีความสามารถไว้กับบริษัท

นอกจากนี้ในปี 2567 เอเอสเอ็มยังมุ่งสร้างพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีที่สอดคล้องกับงานรักษาความปลอดภัยในอนาคต เพื่อช่วยเสริมสร้างแบรนด์และภาพลักษณ์ของบริษัท ตลอดจนช่วยให้บริษัทเติบโตอย่างมีเป้าหมาย โดยต้องการเพิ่มรายได้จากการดำเนินงานและเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดให้อยู่ในกลุ่มผู้ให้บริการหลัก 3 รายแรกในอีก 3 ปีข้างหน้า เพื่อให้บริษัทมีมูลค่าการตลาดที่สูงขึ้น

บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด มีแผนจะดำเนินการขึ้นทะเบียนผู้ประกอบการงานก่อสร้างกับกรมบัญชีกลางเพื่อเพิ่มโอกาสในการรับงานโครงการภาครัฐ นอกจากนั้น ในส่วนของธุรกิจการบริหารจัดการให้เช่าพื้นที่มีแผนที่จะปรับปรุงอาคารสถานที่เพื่อรองรับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) และนำเทคโนโลยีมาปรับใช้ในการให้บริการแก่ผู้เช่า มุ่งสู่การเป็นอาคารมาตรฐานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน

**การดำเนินงานทาง ESG ที่สำคัญ/
การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย**

มากกว่าการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างผลประโยชน์ให้แก่ผู้ถือหุ้น สายธุรกิจบริการยังมุ่งมั่นดำเนินงานภายใต้แนวคิดการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการรักษาสิ่งแวดล้อม พัฒนาสังคม ตลอดจนการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่านหลากหลายกิจกรรมที่บริษัท ภายใต้การดูแลของสายธุรกิจบริการเข้าร่วมและจัดขึ้น ได้แก่

บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด (เอเอสเอ็ม)

- ประกาศใช้นโยบายสิ่งแวดล้อม สอดคล้องกับมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001 : 2015)
- จัดโครงการ ASM Save The World Together ด้วยการณรงค์ให้บุคลากรสะสมขวดพลาสติกใช้แล้วนำมาแลกแก้วที่ทำจากวัสดุธรรมชาติ โดยปลายทางของขวดพลาสติกจำนวน 12,000 ขวด น้ำหนัก 204 กิโลกรัม ถูกส่งมอบให้มูลนิธิกระจกเงาผ่านโครงการ Charai Seikel เพื่อสนับสนุนให้ผู้สูงอายุเกิดรายได้จากการคัดแยกขยะก่อนนำไปใช้ประโยชน์ และช่วยเพิ่มคาร์บอนเครดิตได้ 212.16 kg CO2eq หรือเทียบเท่าการปลูกต้นไม้มากถึง 22 ต้น
- ส่งต่อชุดยูนิฟอร์มเก่าจำนวน 1,764 ตัว เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ต่อในด้านอื่นผ่านโครงการ “คุณไม่ใช้เราขอ” มูลนิธิวัดสวนแก้ว จ.นนทบุรี จัดโดยพระราชธรรมนิเทศ (พระพยอม กัลยาโณ)
- รับเกียรติบัตรโครงการโรงงานสีขาว ระดับที่ 1 และใบรับรองมาตรฐานการป้องกันยาเสพติดในสถานประกอบการกิจการ จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
- รับรางวัลประกาศนียบัตรระดับ 4A โครงการพัฒนาสุขภาพขององค์กรเพื่อการสร้างชาติ (Wellness Corporate Nation-Building : Wellness CNB) จากสถาบันการสร้างชาติ ด้วยการกำหนดแนวทางบริหารส่งเสริมสุขภาพและสภาวะแวดล้อมที่ดีสำหรับบุคลากร
- ปรับปรุงระเบียบคู่มือปฏิบัติงานและจรรยาบรรณธุรกิจ ให้มีความทันสมัย สอดคล้องกับระเบียบวิธีการตรวจสอบด้านจริยธรรมทางการค้า (Sedex Member Ethical Trading Audit : SMETA) เพื่อสร้างความตระหนักให้บุคลากรปฏิบัติตามมาตรฐานอุตสาหกรรมสากลด้านจริยธรรม สังคม สิ่งแวดล้อม ตลอดจนเข้าใจสิทธิมนุษยชนและความคุ้มครองตามกฎหมายแรงงาน ทั้งในและต่างประเทศ
- ได้รับผลการประเมินคู่ค้าระดับดีมากด้วยคะแนนร้อยละ 86.46 จากบริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด (EnCo) ตามแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้า (EnCo Suppliers Sustainable Code of Conduct)

บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

- จัดให้มีการตรวจสอบอาคารและความปลอดภัยในการใช้งานของอาคารสำนักงานและอาคารพาณิชย์เป็นประจำทุกปี เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของผู้เช่าและผู้ให้บริการ อีกทั้งเพื่อสร้างความเชื่อมั่น โดยได้รับใบประกาศ “อาคารปลอดภัยในการใช้งาน” จากกรมโยธาธิการ กรุงเทพมหานคร
- จัดกิจกรรมรณรงค์ สร้างการมีส่วนร่วมในการประหยัดพลังงานและดูแลสิ่งแวดล้อมร่วมกับผู้เช่า ผู้ใช้อาคาร ได้แก่ การประชาสัมพันธ์ให้มีการใช้พลังงานอย่างประหยัด ลดการใช้ไฟฟ้า การเปลี่ยนหลอดไฟส่องสว่างและอุปกรณ์ไฟฟ้าภายในอาคารให้เป็นแบบประหยัดพลังงาน ขอความร่วมมือผู้เช่าและผู้ใช้อาคารในการคัดแยกขยะ โดยจัดหาภาชนะแยกขยะตามจุดต่างๆ และนำขยะ Recycle ไปบริจาคให้กับมูลนิธิหน่วยงานต่างๆ เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ต่อไป
- ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์เพื่อผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอาคารสำนักงานจำนวน 2 อาคาร สามารถผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เป็นพลังงานทดแทนได้ 12,839.52 kWh ช่วยลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าของอาคารสำนักงานย่อยคิดเป็นร้อยละ 26
- พัฒนาแอปพลิเคชันใช้งานผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Application) สำหรับงานแจ้งเหตุเสียซ่อมบำรุงอาคาร งานตรวจสอบเครื่องจักรอุปกรณ์และทรัพย์สินต่าง ๆ สำหรับการบริหารจัดการอาคาร เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้เช่าอาคารและผู้ให้บริการ ตลอดจนลดปริมาณการใช้กระดาษ
- จัดการอบรมสัมมนาให้แก่บุคลากรเพื่อพัฒนาความรู้ทักษะในงานที่เกี่ยวข้องเป็นประจำทุกปี

**การบริหารความเสี่ยงที่อาจกระทบ
ต่อการดำเนินงานที่สำคัญ**

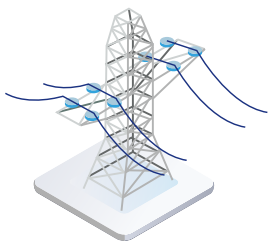
ภาพรวมการดำเนินธุรกิจของสายธุรกิจบริการต้องอาศัยบุคลากรเป็นหลักในการส่งมอบบริการ ทั้งในประเด็นเรื่องจำนวนของบุคลากรที่เพียงพอ และคุณภาพของบุคลากรในการปฏิบัติงาน การบริหารจัดการบุคลากรจึงเป็นประเด็นสำคัญที่ส่งผลต่อรายได้และการขยายของธุรกิจในอนาคต การวางแผนในการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเหมาะสม การพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพ การรักษาบุคลากรที่มีความสามารถ ผสมผสานกับการประยุกต์นำเทคโนโลยีระบบรักษาความปลอดภัย การเลือกใช้อุปกรณ์ที่มีความคงทนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาใช้ เพื่อให้เกิดมาตรฐานระบบรักษาความปลอดภัยที่มีคุณภาพสูง บริหารต้นทุนทางธุรกิจและสอดคล้องกับนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม จึงเป็นเรื่องที่บริษัทให้ความสำคัญและกำหนดเป็นเป้าหมายในการดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง

สายธุรกิจพลังงาน



ระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้าแรงสูง

กลุ่มฯ เพื่อสร้างความยั่งยืนทางพลังงาน สนับสนุนการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า ผู้นำด้านวิศวกรรมระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้าแรงสูง ก่อสร้าง ติดตั้ง และทดสอบระบบไฟฟ้ากำลัง ศูนย์ควบคุมระบบไฟฟ้า SCADA เพื่อนำไปสู่ระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ พร้อมมุ่งมั่นพัฒนาอย่างต่อเนื่อง แสวงหาพลังงานทดแทนด้วยการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กังบนหลังคาโรงงาน บนพื้นดินและผิวน้ำ โรงไฟฟ้าชีวมวล เพื่อการมีพลังงานใช้อย่างยั่งยืน



906 ล้านบาท

รายได้รวมสายธุรกิจพลังงานจากการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยและสายส่งในปี 2566

สายธุรกิจพลังงาน ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับระบบพลังงานให้กับภาครัฐและภาคเอกชน โดยให้บริการในลักษณะงานก่อสร้างครบวงจร (Engineering Procurement and Construction : EPC) ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การดำเนินการด้านการบริหารโครงการ การออกแบบ การจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ การก่อสร้างโยธา และการทดสอบระบบ ประกอบด้วยงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าและงานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าทั้งเหนือดินและใต้ดิน นอกจากนี้ ยังให้บริการงานระบบไฟฟ้าสำหรับโรงงานอาคารสูง ระบบสาธารณูปโภค รวมถึงการให้บริการด้านงานระบบไฟฟ้าทั่วไป งานบำรุงรักษา งานบริการทดสอบระบบ และงานให้คำปรึกษาด้านระบบไฟฟ้า ภายใต้ความรับผิดชอบของบริษัท ลีкокเซลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

นอกเหนือจากงานก่อสร้างครบวงจรที่เกี่ยวข้องกับพลังงานระบบไฟฟ้าซึ่งเป็นโครงสร้างพื้นฐานของประเทศแล้ว สายธุรกิจพลังงานโดยฝ่ายพลังงานทางเลือกยังดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการออกแบบก่อสร้าง และติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในลักษณะงานก่อสร้างครบวงจร (EPC) และการบำรุงรักษา (O&M) โดยมุ่งมั่นในการบริหารงานอย่างมีคุณภาพ ด้วยทีมงานที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญทางด้านวิศวกรรม และมีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าและพลังงานมากกว่า 15 ปี ทั้งนี้ บริษัทยังเป็นเจ้าของอนุสิทธิบัตรเครื่องช่วยล้างแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคา และเครื่องล้างแผงโซลาร์เซลล์ซึ่งได้จดทะเบียนกับกรมทรัพย์สินทางปัญญา นอกจากนี้ ฝ่ายพลังงานทางเลือกยังดำเนินธุรกิจลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) กับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน เพื่อลงทุนและแบ่งผลประโยชน์จากการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ สร้างโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับพลังงานทางเลือก และสร้างความมั่นคงทางพลังงานในระยะยาว

ระบบงานสินค้าและบริการที่นำเสนอ ส่งมอบของสายธุรกิจพลังงาน โดยส่วนใหญ่จะเป็นรูปแบบของงานโครงการ กลุ่มลูกค้าที่สำคัญ ได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคที่ดูแลโครงสร้างพื้นฐานและด้านพลังงานของประเทศ และกลุ่มลูกค้าเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีผู้ประสานงานโครงการ ผู้จัดการโครงการ หรือวิศวกรโครงการรับผิดชอบในการดูแลประสานงานกับลูกค้าโดยตรง นอกจากนี้ ลูกค้าหรือบุคคลทั่วไปที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานโครงการของบริษัทสามารถติดต่อหรือร้องเรียนผ่านช่องทางอีเมล lpdpdpo@loxley.co.th

ในปี 2566 สายธุรกิจพลังงาน ได้ส่งมอบงานและโครงการที่สำคัญ ได้แก่ โครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าและงานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้า จำนวน 9 โครงการ ได้แก่ โครงการปรับปรุงและก่อสร้างสถานีไฟฟ้า 115kV โครงการก่อสร้างสายส่งระบบ 115 kV ประเภทเหนือดิน และโครงการก่อสร้างสายส่งระบบ 500 kV ประเภทเหนือดิน เป็นต้น โดยยังมีโครงการสำคัญที่อยู่ระหว่างดำเนินงานและทยอยส่งมอบ ในปี 2567 จำนวน 8 โครงการ

สภาวะการแข่งขัน โอกาส และข้อจำกัด ในการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2566 ภาครัฐยังคงมีนโยบายและจัดสรรงบประมาณในโครงการลงทุนสำหรับโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค การก่อสร้างสถานีไฟฟ้าและสายส่ง ประกอบกับบริษัทประกอบธุรกิจใ้ในอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าและพลังงานมาเป็นเวลานาน มีทีมงานและบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ อีกทั้งมีประสบการณ์และผลงานในธุรกิจเป็นที่ยอมรับ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและคู่ค้ามาโดยตลอด ยึดมั่นนโยบายด้านการให้บริการอย่างมีคุณภาพ ส่งผลให้มีโอกาสในการรับงานสูง นอกจากนี้ บริษัท ล็อกซเลีย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด ยังได้รับการประเมินผลการดำเนินโครงการจากกลุ่มลูกค้าหลักในเกณฑ์ดีมากมาโดยตลอด มีผลงานเป็นที่ยอมรับ ถือเป็นดัชนีชี้วัดถึงประสิทธิภาพในการดำเนินโครงการของบริษัทได้เป็นอย่างดี

อย่างไรก็ดี จากนโยบายภาครัฐและการจัดสรรงบประมาณลงทุนในโครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าและสายส่งอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้มีผู้ประกอบการทั้งในประเทศและต่างประเทศเข้ามาในตลาดมากขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อส่วนแบ่งตลาดและโอกาสการได้รับงานในอนาคต

ปัจจุบันภาครัฐมีนโยบายเปิดเสรีด้านการผลิตไฟฟ้าโดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาและอาคารอย่างเต็มที่ เป็นการเปิดโอกาสทางการตลาดให้กว้างขึ้น ทำให้มีผู้ประกอบการที่สนใจเข้ามาในตลาดพลังงานทางเลือกมากขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อส่วนแบ่งตลาดและอัตราการเติบโตของรายได้ในอนาคต

ในปี 2566 สถานการณ์สงครามความขัดแย้งระหว่างประเทศส่งผลกระทบต่อการขาดแคลนอุปกรณ์บางประเภทและต้นทุนงานโครงการที่สูงขึ้น การคาดการณ์และบริหารโครงการอย่างมีประสิทธิภาพช่วยจัดการความเสี่ยงและลดผลกระทบดังกล่าว สามารถส่งมอบงานโครงการได้ตามแผนงานที่กำหนด

การพัฒนาคุณภาพและนวัตกรรมทางธุรกิจที่สำคัญ

ในปี 2566 สายธุรกิจพลังงานได้พัฒนาศักยภาพในการรับงานโครงการอย่างต่อเนื่อง โดยการสร้างความรู้ความเชี่ยวชาญ เพิ่มขีดความสามารถและสร้างประสบการณ์ในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า จากการส่งมอบผลงานการก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง 500 kV ซึ่งเป็นระดับแรงดันสูงสุดในภูมิภาคอาเซียน ถือเป็นผลงานสำคัญที่สร้างความน่าเชื่อถือ และทำให้สามารถรับงานได้ครอบคลุมทั่วภูมิภาค เป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจในการรับงานโครงการที่มากขึ้น นอกจากนี้สายธุรกิจพลังงานโดยบริษัท และบริษัท ล็อกซเลีย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด ยังได้รับการขึ้นทะเบียนผู้รับจ้างงานก่อสร้าง สำหรับงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าและสายส่งของกลุ่มลูกค้าหลัก อันได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งนอกจากจะเป็นการสะท้อนคุณภาพของผลงาน คุณสมบัติน และความพร้อมของบริษัทในการรับงานโครงการแล้วยังเป็นข้อได้เปรียบในการแข่งขันอีกด้วย

แผนการดำเนินธุรกิจในอนาคต (3-5 ปี)

เพื่อสร้างความมั่นคงของรายได้และการเติบโตอย่างยั่งยืน สายธุรกิจพลังงานให้ความสำคัญต่อการสร้างผลกำไรอย่างต่อเนื่อง โดยการกำกับดูแลให้มีการบริหารโครงการที่มีประสิทธิภาพ ตั้งแต่การตัดสินใจเข้ารับงานโครงการ การเสนอราคา ประเมินราคา บริหารต้นทุนโครงการ บริหารงานโครงการ และส่งมอบงานตามกำหนด และขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานเพื่อสร้างโมเดลธุรกิจให้เกิดรายได้ประจำ (Recurring Income) ได้แก่ การลงทุน การเป็นตัวแทนขายผลิตภัณฑ์ และการรับงานโครงการในต่างประเทศ

นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินกลยุทธ์เพื่อยกระดับศักยภาพในการแข่งขันเพื่อสร้างความมั่นคงของธุรกิจและรายได้ในระยะยาว โดยพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร เสริมสร้างศักยภาพของบริษัทในการรับงานด้วยการสร้างผลงานในธุรกิจไฟฟ้าและพลังงานอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ สายธุรกิจพลังงานยังคงเน้นคุณภาพการให้บริการ คุณภาพของผลิตภัณฑ์ คุณภาพของทีมงานเป็นกลยุทธ์หลักในการดำเนินธุรกิจ สอดคล้องตามวิสัยทัศน์ และสร้างการเติบโตให้กับบริษัทควบคู่ไปกับการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาวกับลูกค้า

การดำเนินงานทาง ESG ที่สำคัญ/ การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- สายธุรกิจพลังงานได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าหลักให้เป็นหนึ่งในคู่ค้าคนสำคัญ และมีส่วนร่วมในการให้ความคิดเห็นต่อโครงการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงสร้างสาธารณูปโภคด้านสถานีไฟฟ้าและสายส่งของประเทศ เพื่อประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กรและขยายขอบเขตของความร่วมมือระหว่างกัน
- เนื่องจากลักษณะธุรกิจโดยรวมของสายธุรกิจพลังงานเป็นธุรกิจด้านก่อสร้าง จึงให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในการทำงานและความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนโดยรอบพื้นที่ก่อสร้าง โดยประชาสัมพันธ์สื่อสารให้พนักงานตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน ปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัย และเงื่อนไขด้านความปลอดภัยที่ระบุในสัญญาโครงการอย่างเคร่งครัด ตลอดจนดูแลให้ผู้รับเหมาย่อย ผู้ผลิตอุปกรณ์ปฏิบัติตามมาตรการความปลอดภัยเช่นกัน โดยจัดให้มีมาตรการความปลอดภัยในการทำงานก่อสร้างสำหรับผู้รับเหมา ข้อปฏิบัติด้านความปลอดภัยในการทำงาน ข้อกำหนดความปลอดภัยในการทำงานก่อสร้างสำหรับผู้รับเหมา นอกจากนี้ ยังเร่งรัดดำเนินโครงการให้แล้วเสร็จและส่งมอบงานให้ได้ตามสัญญา เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนโดยรอบ ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทสามารถส่งมอบงานโครงการได้ตามสัญญา เป็นที่พอใจของลูกค้าและคู่ค้า โดยไม่ส่งผลกระทบต่อและไม่มีข้อร้องเรียนจากชุมชนโดยรอบพื้นที่โครงการ
- กำหนดมาตรการด้านความปลอดภัยในการทำงานและถือเป็นแนวปฏิบัติ ได้แก่ การให้ความรู้เรื่องความปลอดภัยในการทำงานให้กับพนักงาน การจัดหาอุปกรณ์ความปลอดภัย การสำรวจสถานที่ วางแผนสภาพแวดล้อมของโครงการเพื่อกำหนดผังการทำงาน และอุปกรณ์ความปลอดภัยที่จำเป็น การควบคุมดูแลผู้รับเหมาย่อยให้ปฏิบัติตามมาตรการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย การตรวจสอบอุปกรณ์ สภาพแวดล้อมด้านความปลอดภัยในการทำงาน เป็นต้น
- ส่งเสริมให้ความรู้แก่พนักงานให้ตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลสิ่งแวดล้อมและใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ดำเนินกิจกรรมด้านการประหยัดพลังงานเพื่อบริหารควบคุมงบประมาณให้เป็นไปตามเป้าหมาย เช่น กิจกรรมรณรงค์ประหยัดค่าไฟ อุปกรณ์สำนักงาน และค่าน้ำมันเชื้อเพลิง รวมถึงการดำเนินกิจกรรมมวลชนสัมพันธ์กับชุมชนโดยรอบ
- ในด้านการพัฒนาบุคลากร ได้กำหนดแผนการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานประจำปีเพื่อพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถให้กับพนักงานเป็นรายบุคคล และกำหนดให้มีการดำเนินการฝึกอบรมการใช้งานอุปกรณ์ของโครงการให้กับลูกค้าสำหรับทุกโครงการก่อนการส่งมอบงาน เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า
- เพื่อตอบโจทย์การพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม บริษัทได้ร่วมลงนามในบันทึกความเข้าใจกับ บริษัท เอ็มอีเอ

สมาร์ทเอนเนอร์ยี โซลูชันส์ จำกัด (MEAei) บริษัทในเครือของการไฟฟ้านครหลวง (MEA) ผู้ให้บริการที่ปรึกษา ออกแบบติดตั้ง และลงทุนด้านการบริหารจัดการระบบพลังงานอัจฉริยะแบบครบวงจร เพื่อร่วมกันดำเนินโครงการนำร่องในการพัฒนาธุรกิจบริหารจัดการพลังงานทดแทนและระบบพลังงานอัจฉริยะ เพื่อสนองตอบความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้าที่มีความหลากหลายและมีส่วนร่วมในการผลิตและใช้พลังงานทดแทนอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนเป็นการส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาดที่ยั่งยืน พร้อมก้าวสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ต่อไปในอนาคต

การบริหารความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อการดำเนินงานที่สำคัญ

ลักษณะงานในภาพรวมของสายธุรกิจพลังงานโดยส่วนใหญ่เป็นงานโครงการ โดยเฉพาะโครงการของภาครัฐที่ขึ้นอยู่กับนโยบายและการบริหารงบประมาณของประเทศ การเปลี่ยนแปลงนโยบายการลงทุนและงบประมาณของภาครัฐจะกระทบต่อปริมาณงานโครงการอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลต่อความไม่แน่นอนของรายได้ รวมถึงความเสี่ยงจากการบริหารงานโครงการที่อาจไม่เป็นไปตามแผน อย่างไรก็ตาม ภาครัฐยังคงมีการจัดสรรงบประมาณในโครงการลงทุนสำหรับโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการพัฒนาาระบบสาธารณูปโภคของประเทศ ประกอบกับประสบการณ์การดำเนินโครงการของบริษัทในธุรกิจพลังงานที่มีมานาน จึงทำให้ยังเป็นโอกาสทางธุรกิจที่สามารถสร้างรายได้ และสร้างผลงานเพื่อต่อยอดไปสู่ธุรกิจด้านพลังงานอื่น ๆ ในอนาคต

นอกจากนั้น ความตื่นตัวในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับภาวะโลกร้อน การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ส่งผลต่อธุรกิจการลงทุนด้านการอนุรักษ์พลังงานหรือเทคโนโลยีด้านพลังงานรูปแบบใหม่ เช่น ระบบการบริหารจัดการพลังงาน Smart Grid ซึ่งถือเป็นหนึ่งในโอกาสทางธุรกิจของบริษัท

บริษัทย่อยที่สำคัญภายใต้การดำเนินงานของสายธุรกิจพลังงาน

- บริษัท ลีอกซ์เลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็ม จำกัด ผู้เชี่ยวชาญด้านระบบพลังงาน การบริหารโครงการ งานก่อสร้างและปรับปรุงสถานีไฟฟ้าและระบบสายส่งให้กับภาครัฐและเอกชน โดยมีกลุ่มลูกค้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้านครหลวง ให้บริการในลักษณะงานก่อสร้างแบบครบวงจร (Engineering Procurement and Construction) ตั้งแต่การออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง และทดสอบระบบ
- บริษัท แอล โซลาร์ 3 จำกัด บริษัทร่วมทุนติดตั้งโซลาร์รูฟท็อปเพื่อขายไฟฟ้าให้เจ้าขององค์กรภาคธุรกิจ (Private PPA)

สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์



เชื่อมต่อการใช้งานครอบคลุมทุกบริการด้านสื่อสารโทรคมนาคม

เชื่อมต่อการใช้งาน รองรับทุกมาตรการความปลอดภัย ครอบคลุมทุกบริการด้านสื่อสารโทรคมนาคม สร้างสรรค์นวัตกรรมบริการดิจิทัลเต็มรูปแบบ



2,593 ล้านบาท

รายได้รวมจากการวางระบบ ออกแบบ ติดตั้ง และบำรุงรักษาระบบสื่อสารโทรคมนาคม และโครงข่ายดิจิทัล ในปี 2566

สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ ผู้วางระบบ ออกแบบ ติดตั้ง และบำรุงรักษาระบบสื่อสารโทรคมนาคม บริการสื่อสารผ่านโครงข่ายดิจิทัล ตลอดจนพัฒนาระบบงานต่าง ๆ เพื่อเชื่อมทุกการติดต่อ เชื่อมทุกการเดินทาง ยกระดับคุณภาพชีวิตและความปลอดภัย โดยประกอบธุรกิจหลักในการออกแบบพัฒนาโซลูชันส์ตามความต้องการ จัดซื้อ จัดหา และติดตั้งอุปกรณ์ การพัฒนาระบบซอฟต์แวร์ แอปพลิเคชันต่าง ๆ รวมทั้งให้บริการฝึกอบรม การซ่อมบำรุง เพื่อให้ลูกค้า ผู้ใช้บริการได้รับระบบงานที่มีคุณภาพ สามารถใช้งานระบบได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ ลักษณะงานและความรับผิดชอบหลักของสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ ได้แก่

- การจัดหาและให้บริการออกแบบ ติดตั้ง ระบบส่งสัญญาณภาพและเสียง อุปกรณ์การผลิตรายการ การถ่ายทอดสัญญาณวิทยุ โทรทัศน์ระบบดิจิทัล โดยบริษัทได้รับใบอนุญาตให้ค้าซึ่งเครื่องวิทยุคมนาคมหรืออุปกรณ์ใด ๆ ของเครื่องวิทยุคมนาคมจากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ

- การจ้างเหมา ออกแบบพัฒนาระบบ การติดตั้งระบบการจัดเก็บค่าผ่านทางพิเศษ ระบบการตรวจสอบสภาพการจราจรและการควบคุมดูแลความปลอดภัยบนทางพิเศษ ระบบดูแลความปลอดภัยในอาคาร รวมถึงให้บริการฝึกอบรม ซ่อมบำรุงระบบเพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้งานระบบได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ
- ให้บริการ จัดซื้อ จัดหาระบบวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกับระบบขนส่งทางรางแบบครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบ ผลิต จัดซื้อจัดหา ติดตั้ง ซ่อมบำรุง ฝึกอบรม และบริการหลังการขายต่างๆ ของอุตสาหกรรมระบบขนส่งทางราง ได้แก่ ระบบอาณัติสัญญาณ ระบบสื่อสาร ระบบความปลอดภัย ระบบไฟฟ้ากำลัง เป็นต้น
- ให้บริการเทคโนโลยีระบบควบคุมอัตโนมัติ (Automatic Control System) ระบบควบคุมเครื่องจักรและอุปกรณ์ในโรงไฟฟ้า ระบบควบคุมและการสั่งการระยะไกล (SCADA System) และระบบโทรมาตร (Telemetry)
- ภายใต้ความรับผิดชอบของฝ่ายธุรกิจสิ่งแวดล้อม สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ยังดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการออกแบบ รับเหมาก่อสร้าง และควบคุมดูแลระบบผลิตน้ำประปา รวมทั้งบริหารจัดการ ดูแล บำรุงรักษาระบบผลิตน้ำประปาด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย มีความยืดหยุ่นในการเคลื่อนย้าย ติดตั้ง อีกทั้งช่วยประหยัดพลังงานและใช้งบประมาณในการบริหารจัดการ บำรุงรักษาที่ต่ำกว่าทั่วไป นอกจากนี้ ยังทำธุรกิจจัดจำหน่ายสารเคมีสำหรับระบบผลิตน้ำประปาจากผู้ผลิตสารเคมีที่มีคุณภาพและได้รับการรับรองมาตรฐานที่สำคัญ

ผลิตภัณฑ์ สินค้าและบริการที่นำเสนอ ส่งมอบให้กับลูกค้าแต่ละโครงการจะเป็นไปตามข้อกำหนดและคุณสมบัติที่ระบุไว้ ส่วนใหญ่จะเป็นการจัดซื้อจัดหาจากผู้ผลิตที่มีชื่อเสียง มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับ และมีมาตรฐานทั้งจากผู้ผลิต บริษัทคู่ค้าในประเทศ และการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ เช่น นำเข้าสินค้าผลิตภัณฑ์ด้านเครื่องส่ง และอุปกรณ์ในท้องส่ง รวมทั้งอุปกรณ์ในการส่งสัญญาณโทรทัศนและวิทยุกระจายเสียงส่วนใหญ่ จากสหรัฐอเมริกา ยุโรป ญี่ปุ่น เป็นต้น ในส่วนของการออกแบบพัฒนาระบบงาน พัฒนาซอฟต์แวร์ต่างๆ เป็นการออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ ดำเนินการพัฒนาโดยนำอุปกรณ์และเทคโนโลยีปัจจุบันมาใช้ร่วมกัน ทำการวิจัยและทดสอบเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานและเงื่อนไขที่กำหนด รวมถึงการสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจซึ่งเป็นเจ้าของเทคโนโลยีที่มีประสบการณ์ มีความเชี่ยวชาญเพื่อพัฒนาโซลูชันที่หลากหลาย ตอบสนองได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า ตลอดจนสามารถให้บริการหลังการขายได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าผู้ใช้บริการ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายสำคัญของสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันยังคงเป็นกลุ่มลูกค้าธุรกิจองค์กร ทั้งกลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และบริษัทเอกชนขนาดใหญ่ ได้แก่ กรมประชาสัมพันธ์ สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก สถานีวิทยุโทรทัศน์รัฐสภา บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) กรมทางหลวง กรมราชทัณฑ์ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย กรมการขนส่งทางบก บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) การรถไฟแห่งประเทศไทย การรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย กรมชลประทาน การประปานครหลวง การประปาส่วนภูมิภาค บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่งแอนด์คอนสตรัคชั่น บมจ. เนวาร์ตน์พัฒนาการ บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ และ บมจ. ช.การช่าง เป็นต้น ภาพรวมเป็นการเข้างานในลักษณะของงานโครงการ และนำเสนอขายตรงกับลูกค้าหน่วยงาน โดยมีผู้ประสานงานโครงการและ/หรือทีมการตลาดในการดูแลประสานงานกับลูกค้า รับเรื่องร้องเรียน รวมทั้งแก้ไขปัญหาข้อผิดพลาดของงานโครงการที่เกิดขึ้น

ในปี 2566 สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ได้มีผลงานและโครงการที่สำคัญ ได้แก่

- โครงการจัดหาอุปกรณ์โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพสถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทยส่วนภูมิภาค จังหวัดกาญจนบุรี และกรมประชาสัมพันธ์
- จัดหาอุปกรณ์โครงการจ้างปรับปรุงระบบบันทึกเสียงและการออกอากาศสถานีวิทยุศึกษา (กศน.)
- โครงการจัดซื้อและติดตั้งชุดตัดต่อแบบ Non-Linear พร้อมอุปกรณ์ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
- โครงการปรับปรุงระบบเก็บค่าผ่านทาง ทางพิเศษบูรพาวิถี
- โครงการติดตั้ง Lane Control Sign ทางพิเศษเฉลิมมหานครและทางพิเศษฉลองรัช

- โครงการติดตั้งระบบ CASS & OAIT รถไฟฟ้าสายสีแดง
- โครงการงานปรับปรุง Turbine Control System โรงไฟฟ้าเขื่อนแควน้อยบำรุงแดน ร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- โครงการติดตั้งระบบควบคุมระยะไกล โรงไฟฟ้าพลังน้ำเขื่อนผาจุก ส่วนของอุปกรณ์ระบบควบคุมโรงไฟฟ้า ร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- โครงการจัดหาพร้อมประกอบติดตั้งระบบควบคุมการระบายน้ำ (SCADA) โครงการประตูละบายน้ำคลองรังสิตประยูรศักดิ์ กรมชลประทาน
- โครงการบำรุงรักษาโครงการพัฒนาฐานข้อมูล Big Data กรมชลประทาน
- โครงการปรับปรุงระบบควบคุมท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ทรานส์ ไทย มาเลเซีย ร่วมกับบริษัท ทรานส์ ไทย มาเลเซีย จำกัด

สำหรับโครงการสำคัญที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ได้แก่

- โครงการออกแบบ ติดตั้ง และจัดหาระบบควบคุมและบริหารการจราจรบนทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) และสายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81) ร่วมกับกลุ่มกิจการค้าร่วม BGSR
- โครงการก่อสร้างเรือนจำนครศรีธรรมราชร่วมกับกรมราชทัณฑ์
- โครงการจัดหาอุปกรณ์ในการผลิตรายการโทรทัศน์สำหรับอาคารศูนย์ปฏิบัติการแพร่ภาพออกอากาศการกระจายเสียงและข้อมูลข่าวสาร กรมประชาสัมพันธ์
- โครงการจัดหาพร้อมติดตั้งอุปกรณ์สำหรับบรรณผลิตรายการนอกสถานที่ (OB HD) สถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย สทท.11
- โครงการบำรุงรักษาอุปกรณ์ของโครงข่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกด้านการกระจายเสียงและโทรทัศน์ กรมประชาสัมพันธ์
- โครงการจัดซื้ออุปกรณ์และติดตั้ง Audio Mixer บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)

สถานะการแข่งขัน โอกาส และข้อจำกัด ในการดำเนินธุรกิจ

ด้านการตลาดและสถานะการแข่งขันของการดำเนินธุรกิจในปี 2566 ธุรกิจได้เผชิญกับความท้าทายใหม่จากการเติบโตอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีอินเทอร์เน็ตที่เข้ามามีบทบาทสำคัญและสร้างความเปลี่ยนแปลงต่อการดำเนินชีวิต การประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจส่งผลต่อรูปแบบการใช้งานและความต้องการของผู้ใช้บริการที่เปลี่ยนแปลง โดยเฉพาะความนิยมของโทรทัศน์ วิทยุออนไลน์ ดิจิทัลทีวี ผสมกับการขยายตัวของโครงข่ายโทรคมนาคมเทคโนโลยี 5G ที่ส่งผลต่อการประยุกต์ใช้ดิจิทัลเทคโนโลยีในกระบวนการทำงาน และให้บริการ ถือเป็นโอกาสทางธุรกิจในการพัฒนาสินค้าและบริการในรูปแบบใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีและสนองตอบต่อความต้องการของผู้บริโภคด้านการสื่อสารที่เปลี่ยนแปลง ตลอดจนเป็นโอกาสในการขยายฐานลูกค้าเป้าหมายไปยังกลุ่มธุรกิจเอกชนมากขึ้น ได้แก่ กลุ่มสถาบันการศึกษา ผู้ผลิตรายการและสถานีวิทยุโทรทัศน์รายย่อย

นอกจากนั้น แผนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐที่ต้องการพัฒนาระบบคมนาคมขนส่งของประเทศอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ภาพรวมของมูลค่าตลาดในกลุ่มวิศวกรรมขนส่งยังมีการเติบโต แผนการสนับสนุนงบประมาณของภาครัฐสำหรับโครงการพัฒนาระบบขนส่งขนาดใหญ่ รวมถึงโอกาสทางธุรกิจของระบบควบคุม (Control System) ที่ยังเป็นที่ต้องการของตลาดในหลากหลายอุตสาหกรรมเหล่านี้ ถือเป็นโอกาสทางธุรกิจที่สำคัญที่ช่วยผลักดันให้สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์สามารถสร้างรายได้ให้เป็นไปตามเป้าหมาย นอกเหนือจากโอกาสทางธุรกิจข้างต้น ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ของบุคลากร และทีมงานในการวางแผน พัฒนาระบบที่มีอยู่ยาวนาน ความสัมพันธ์ที่ดีและความเชื่อถือจากลูกค้า ประกอบกับความร่วมมือของพันธมิตร คู่ค้าทางธุรกิจที่แข็งแกร่ง มีชื่อเสียง และมีเทคโนโลยีที่มีคุณภาพ มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ ถือเป็นหัวใจและศักยภาพที่สำคัญ เป็นข้อได้เปรียบของบริษัทในการนำเสนอสินค้าและโซลูชันส์ให้กับลูกค้าผู้ใช้บริการ

สำหรับปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจในปี 2566 สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ยังคงได้รับผลกระทบต่อเนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 สถานการณ์ความขัดแย้งและสงครามระหว่างประเทศ ส่งผลต่อความล่าช้าของงานโครงการ การส่งสินค้าและอุปกรณ์ที่ล่าช้ากว่ากำหนด นอกจากนี้ ยังประสบปัญหาการขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ชิ้นส่วนอะไหล่บางประเภท การขาดแคลน Semi-Conductor ค่าขนส่งค่าระวางสินค้าที่เพิ่มสูงขึ้น ตลอดจนราคาวัสดุชิ้นขึ้นอันเนื่องมาจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ส่งผลต่อต้นทุนงานโครงการ รวมถึงปัญหาการขาดแคลนบุคลากรที่มีทักษะความเชี่ยวชาญเฉพาะสำหรับงานโครงการ ซึ่งเป็นความเสี่ยงสำคัญในการบริหารงานโครงการที่อยู่ในความรับผิดชอบ

อย่างไรก็ตาม ด้วยแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการบริหารโครงการอย่างมีประสิทธิภาพ การบริหารกระแสเงินสด และการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างเข้มงวด ทำให้สายธุรกิจฯ สามารถเร่งรัดการส่งมอบงานโครงการ และคาดว่าจะสามารถเร่งรัดงานโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการให้เป็นไปตามแผนได้

การพัฒนาคุณภาพและนวัตกรรมทางธุรกิจที่สำคัญ

ลักษณะของผลิตภัณฑ์ สินค้าและบริการที่ส่งมอบต่อลูกค้าผู้ใช้บริการของสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์โดยส่วนใหญ่เป็นการนำเสนอและส่งมอบในรูปแบบของงานโครงการ คุณภาพของผลิตภัณฑ์จะเป็นไปตามข้อกำหนดหรือเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซึ่งบริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง นอกเหนือจากการจัดซื้อจัดหาผลิตภัณฑ์คุณภาพที่มีคุณสมบัติตรงตามข้อกำหนดแล้ว บริษัทยังถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบหลักในการให้คำปรึกษาและคำแนะนำเพื่อให้ลูกค้าได้รับมอบ

สินค้าบริการ ระบบงานที่มีประสิทธิภาพและใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ

บริษัทยังสนับสนุนให้มีการวิจัยและดำเนินการพัฒนาโดยนำอุปกรณ์และเทคโนโลยีมาใช้ร่วมกัน เพื่อพัฒนาระบบงาน ซอฟต์แวร์ แอปพลิเคชันแพลตฟอร์มต่าง ๆ ให้ตรงตามความต้องการใช้งานของลูกค้า เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของระบบ และลดการพึ่งพาเทคโนโลยีจากต่างประเทศ เช่น ระบบตรวจแยกประเภทรถอัตโนมัติป้าย LED แสดงข้อมูลจราจรบนทางพิเศษ ซอฟต์แวร์ระบบจัดเก็บค่าผ่านทางพิเศษแบบ Freeflow ซอฟต์แวร์บริหารจัดการระบบควบคุมจราจร เป็นต้น

แผนการดำเนินธุรกิจในอนาคต (3-5 ปี)

สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์มีเป้าหมายในการเป็นผู้ให้บริการจัดหาโซลูชันส์แบบครบวงจรที่ลูกค้าให้ความไว้วางใจเลือกใช้ใช้บริการ มุ่งเน้นการให้บริการที่มีความน่าเชื่อถือ ถูกต้องแม่นยำ สามารถส่งมอบงานได้ตรงเวลา และให้ความสำคัญกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพ ทันสมัย สอดรับกับแนวโน้มเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง โดยมุ่งเน้นสู่การพัฒนาสินค้าผลิตภัณฑ์ประเภทซอฟต์แวร์ เพื่อให้ลูกค้าได้รับสินค้า บริการ และระบบงานที่ดีที่สุดตรงตามความต้องการ รวมทั้งขยายฐานลูกค้าไปสู่กลุ่มเป้าหมายใหม่ ๆ เพื่อสร้างความมั่นคงของรายได้และความยั่งยืนของธุรกิจในระยะยาว ขณะเดียวกันสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ยังให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล โดยมุ่งพัฒนาความรู้ความสามารถ พัฒนาศักยภาพของทีมงาน และยึดหลักการใช้ทรัพยากรบุคคลอย่างคุ้มค่าเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

การดำเนินงานทาง ESG ที่สำคัญ/ การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- การพัฒนาบุคลากรภายในและบุคลากรของคู่ค้า สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ได้จัดให้มีการฝึกอบรม สัมมนาเพื่อยกระดับความรู้ความสามารถและพัฒนาศักยภาพของพนักงานภายในอย่างต่อเนื่อง ทั้งในความรู้และทักษะที่เกี่ยวข้องกับสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่ให้บริการอยู่ในปัจจุบัน รวมทั้งเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อยกระดับประสิทธิภาพและคุณภาพของบริการ ขณะเดียวกันบริษัทยังได้จัดการอบรมสำหรับบุคลากรของหน่วยงานลูกค้า เพื่อเป็นการพัฒนาบุคลากรของลูกค้าให้มีความรู้ ทักษะในการใช้งานผลิตภัณฑ์ และระบบงานที่ส่งมอบ การส่งเสริมให้พนักงานเข้าสัมมนาร่วมกับบริษัทคู่ค้า หน่วยงานภาครัฐและเอกชนเพื่อติดตามเรียนรู้เทคโนโลยีใหม่ ๆ ซึ่งนอกจากจะเป็นการพัฒนาบุคลากรร่วมกันแล้ว ยังเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในระยะยาวอีกด้วย

- เนื่องจากลักษณะการดำเนินงานของสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ โดยส่วนใหญ่เป็นงานโครงการและเกี่ยวเนื่องกับงานก่อสร้างที่ต้องจัดจ้างผู้รับเหมา จึงให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในการทำงานและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยกำหนดมาตรการในการพิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมา ซึ่งนอกจากจะต้องเป็นนิติบุคคลหรือบุคคลที่ประกอบธุรกิจก่อสร้าง มีประสบการณ์ในการทำงานแล้ว บุคลากรหลักจะต้องเป็นผู้ได้รับใบประกอบวิชาชีพวิศวกรรมและแรงงานฝีมือ มีฐานะการเงินมั่นคงเพียงพอ มีการจัดหาอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องจักร อุปกรณ์ด้านความปลอดภัยในการดำเนินงานที่เพียงพอ มีแรงงานฝีมือเพียงพอ และหากเป็นคนต่างด้าวจะต้องมีใบอนุญาตทำงานที่ถูกต้องตามกฎหมาย รวมทั้งต้องปฏิบัติตามข้อกำหนด ข้อปฏิบัติด้านความปลอดภัยและมาตรการอื่น ๆ ที่บริษัท หรือผู้ว่าจ้างกำหนดโดยเคร่งครัด

การบริหารความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อการดำเนินงานที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล หรือของหน่วยงานภาครัฐมีผลกระทบโดยตรงต่อแนวทางการดำเนินงานของสายงานเน็ตเวิร์คโซลูชันส์อย่างมีนัยสำคัญ เช่น เงื่อนไขใบอนุญาต ระยะเวลาของสัมปทานในกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ หรือนโยบายแนวทางปฏิบัติของภาครัฐในการส่งเสริมผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ในการเข้าร่วมประกวดราคางานโครงการ เป็นต้น การเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎ ระเบียบเหล่านี้ ส่งผลโดยตรงต่อการวางกลยุทธ์โอกาสทางธุรกิจและความสามารถในการแข่งขันและทำกำไร ฝ่ายจัดการและผู้บริหารหน่วยงานจำเป็นต้องติดตามข่าวสารการเปลี่ยนแปลงและสถานการณ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อคาดการณ์และบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นการล่วงหน้า ตลอดจนดำเนินมาตรการที่จำเป็นเพื่อลดผลกระทบและสร้างความมั่นคงเติบโตของธุรกิจในอนาคต

นอกจากนั้น การเปลี่ยนแปลงและความก้าวหน้าของเทคโนโลยีทำให้เกิดสินค้าและบริการใหม่ ๆ เกิดสินค้าทดแทนที่ทำให้ลูกค้ามีทางเลือกมากขึ้น ตลอดจนเกิดโครงสร้างธุรกิจรูปแบบใหม่ที่มีต้นทุนต่ำกว่าเดิมกระทบต่อสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับเทคโนโลยีโดยตรง ส่งผลให้ต้องปรับตัวต่อความเปลี่ยนแปลงและรับมือกับความท้าทายนี้เพื่อรักษาฐานลูกค้า สร้างความมั่นคงเติบโตของรายได้และธุรกิจในระยะยาว

จากรูปแบบธุรกิจที่เป็นงานโครงการ การบริหารโครงการที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้สามารถส่งมอบงานได้ตามระยะเวลา การบริหารต้นทุนและการควบคุมค่าใช้จ่ายงานโครงการให้เป็นไปตามแผนงานจึงเป็นปัจจัยสำคัญในการบริหารควบคุมความเสี่ยง นอกเหนือจากปัจจัยภายนอกอื่น ๆ ที่ยากแก่การควบคุม ได้แก่ ความผันผวนของ

ราคาพลังงาน อัตราแลกเปลี่ยน การเปลี่ยนแปลงของอุปสงค์อุปทานของระบบเศรษฐกิจของประเทศ และการเปลี่ยนแปลงระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานภาครัฐ เป็นต้น ปัจจัยที่กระทบต่อความสำเร็จของงานโครงการดังกล่าวเป็นประเด็นสำคัญที่ต้องการการบริหารจัดการ การแก้ไขสถานการณ์ที่มีประสิทธิภาพ และการติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด ซึ่งสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ได้ตระหนักและถือเป็นนโยบายสำคัญในการบริหารงาน

บริษัทย่อยที่สำคัญภายใต้การดำเนินงานของสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์

บริษัท ล็อกซเลีย์ อีโวลูชัน เทคโนโลยี จำกัด

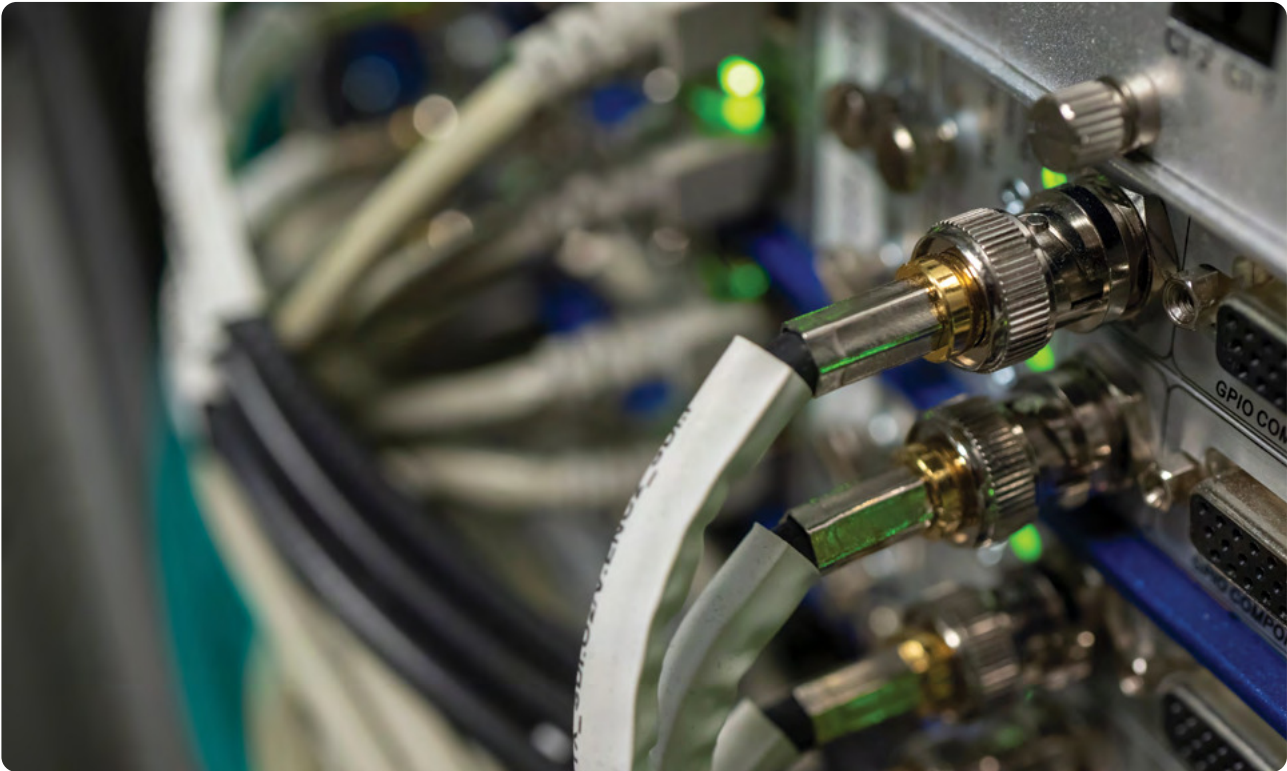
ดำเนินธุรกิจให้บริการวางระบบเทคโนโลยีรักษาความปลอดภัยอย่างครบวงจร (System Integrator) ได้แก่ ระบบเทคโนโลยีรักษาความปลอดภัยทั้งฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ ระบบเครือข่าย การพัฒนาแอปพลิเคชันสำหรับการรักษาความปลอดภัย การออกแบบจัดเตรียมสถานที่ และบริการบำรุงรักษา ตลอดจนบริการให้คำปรึกษาด้านความปลอดภัยโดยบุคลากรมืออาชีพที่มีความเชี่ยวชาญ โดยนำเสนอโซลูชันส์สำหรับการรักษาความปลอดภัยที่มีคุณภาพสูง และออกแบบตามความต้องการเฉพาะของธุรกิจที่ต้องการความยืดหยุ่น สามารถแยกส่วนและแยกขยายได้ตามวัตถุประสงค์การใช้งาน กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทได้แก่ หน่วยงานราชการ อาคารสนามบิน หน่วยงานด้านความมั่นคง และธุรกิจต่าง ๆ ทั้งนี้ บริษัทมีผลงานโครงการสำคัญที่ดำเนินการส่งมอบในปี 2566 ได้แก่ งานซื้อขายพร้อมติดตั้งกล้องโทรทัศน์วงจรปิด ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ, ท่าอากาศยานดอนเมือง, ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานหาดใหญ่ Phase 3 โครงการ e-Service เพื่อการบริการประชาชนและการบริหารจัดการสัตว์ป่าตามพระราชบัญญัติสงวนและคุ้มครองสัตว์ป่า พ.ศ. 2562 นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับสัญญาจ้างปฏิบัติการและบำรุงรักษาระบบลำเลียงกระเปาะสัมภาระ สำหรับอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (Satellite 1 : SAT-1) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

บริษัท ล็อกซเลีย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด

ผู้เชี่ยวชาญในงานวิศวกรรมระบบสื่อสารโทรคมนาคม ให้บริการออกแบบ จัดซื้อจัดหาอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคมจากผู้ผลิตชั้นนำ ติดตั้ง ทดสอบระบบ รวมทั้งการบำรุงรักษาโครงข่ายสื่อสารโทรคมนาคมขนาดใหญ่ทั่วประเทศ เช่น โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง โครงข่ายอุปกรณ์สื่อสารหลักทั้งภาคพื้นดินและใต้น้ำ โครงข่ายสื่อสารไร้สาย โครงข่ายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ โครงข่ายสื่อสารสัญญาณดาวเทียม เป็นต้น กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทส่วนใหญ่ได้แก่ หน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และบริษัทเอกชนที่ให้บริการด้านสื่อสารโทรคมนาคม โดยโครงการสำคัญในปี 2566 ที่ดำเนินการส่งมอบเรียบร้อยแล้วได้แก่ โครงการซื้ออุปกรณ์ Server and Storage

เพื่อรองรับการพัฒนาระบบ Application and Tools Support และโครงการจ้างเหมาปรับปรุงและขยายโครงข่ายอุปกรณ์สื่อสัญญาณ BBIP ระดับ Regional Network พ.ศ. 2565 ของบริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) โครงการจ้างเหมา ออกแบบ จัดหาพร้อมติดตั้งอุปกรณ์โครงข่าย IP Access Network พื้นที่ภาคกลาง ปีงบประมาณ 2566 ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และโครงการจัดซื้ออุปกรณ์ Optical Line Amplifier ของการไฟฟ้านครหลวง นอกจากนี้ บริษัทยังมีงานโครงการสำคัญที่จะทยอยส่งมอบในปี 2567 ได้แก่ งานอุปกรณ์ระบบสื่อสัญญาณ Next Generation DWDM พื้นที่ภาคกลางและภาคตะวันตก โครงการจัดจ้างอุปกรณ์ขยายความจุระบบสื่อสัญญาณโครงข่ายหลัก ASEAN Digital Hub รองรับบริการให้บริการผ่านเคเบิลใต้น้ำระหว่างประเทศ Asia Direct Cable (ADC)

โครงการจ้างเหมาปรับปรุงและขยายโครงข่ายอุปกรณ์สื่อสัญญาณ BBIP ระดับ Regional Network พ.ศ. 2566 ของบริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) โครงการจ้างเหมา ตรวจสอบ และบำรุงรักษาโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงแบบเตรียมความพร้อม 24 ชั่วโมง รวม 12 เขตภาคใต้ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โครงการจัดซื้อระบบจอ Video Wall สำหรับติดตามเฝ้าระวังการทำงานระบบ SAP กองควบคุมและประมวลผล ฝ่ายโครงสร้างพื้นฐาน (กคป.) และศูนย์ควบคุม Security Center ของการไฟฟ้านครหลวง และโครงการจ้างบำรุงรักษาซ่อมแซมแก้ไขและปรับเปลี่ยนโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง ประจำปีงบประมาณ 2567 ของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา เป็นต้น



สายธุรกิจเทรดดิ้ง



▶ ตัวแทนจำหน่าย
ผลิตภัณฑ์อุปโภค
บริโภค

ผู้นำในธุรกิจตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์อุปโภคบริโภคในประเทศไทยมายาวนาน จำหน่าย นำเข้า ส่งออก
สินค้าอุปโภคบริโภค และเคมีภัณฑ์ กระจายสินค้าครอบคลุมทั้งในประเทศและต่างประเทศ



3,332 ล้านบาท

รายได้รวมจากสายธุรกิจเทรดดิ้ง
จากการจำหน่าย นำเข้า ส่งออก
สินค้าอุปโภคบริโภคและเคมีภัณฑ์
ในปี 2566

ด้วยสายสัมพันธ์และความไว้วางใจจากเจ้าของผลิตภัณฑ์ชั้นนำ ภายใต้
การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ขับเคลื่อนด้วยทีมงานมืออาชีพ
สามารถกระจายสินค้าได้อย่างรวดเร็วทั่วถึงทุกพื้นที่ของประเทศ
ทุกความต้องการ สู่การเติบโตอย่างมั่นคงด้วยการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
พร้อมสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ ก้าวสู่สถานะผู้นำธุรกิจด้านบริการ
อาหารและการจัดจำหน่าย ที่พร้อมจะพาทุกผลิตภัณฑ์เติบโตไปด้วยกัน

สายธุรกิจเทรดดิ้ง ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายและกระจายสินค้า
ให้กับกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภคในชีวิตประจำวันชั้นนำ (Fast Moving
Consumer Goods) ทั้งในช่องทางค้าปลีกและกลุ่มบริการอาหาร
โดยให้บริการด้านการกระจายสินค้าแบบครบวงจร ทั้งการขาย
การตลาด จัดการสต็อกสินค้าและการขนส่ง ด้วยประสบการณ์กว่า
45 ปี และเครือข่ายพันธมิตรร้านค้าปลีกทั่วประเทศ ทำให้บริษัท
ได้รับความไว้วางใจในการเป็นตัวแทนจากผู้ผลิตสินค้าทั้งในประเทศ
และต่างประเทศในการขยายตลาดในประเทศไทย อาทิเช่น
น้ำมันพืชก๊วก ผลิตภัณฑ์นมยูเอชทีหนองโพ ถั่วลิสงเตาอบกรอบ
ตรากรีนนัท น้ำปลาและกะปิตราตราซัง ปลาซาร์ดีนกระป๋องตราซูมาโก
ซอสปรุงรสสีกุ่มกี้ น้ำปลาร้าผลิตภัณฑ์ตราหม่าแซบ และผลิตภัณฑ์
ภายใต้แบรนด์จอร์แดน เป็นต้น โดยกระจายสินค้าที่ดูแลให้เข้าถึง
ผู้บริโภคผ่านช่องทางค้าปลีก ทั้งโมเดิร์นเทรดและธุรกิจค้าปลีกแบบดั้งเดิม
ได้แก่ Lotus's, Makro, 7-11, Big C, Tops และร้านค้าปลีกทั่วประเทศ

นอกจากนั้น กลุ่มธุรกิจระหว่างประเทศภายใต้สายธุรกิจเทรคดิ่งยังเป็นตัวแทนจำหน่ายและกระจายสินค้าน้ำมันเครื่องคาสโตรลในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายท้องถิ่นครอบคลุมทั้ง 4 ภูมิภาคของประเทศ เพื่อขยายฐานธุรกิจน้ำมันเครื่องคาสโตรลสู่กลุ่มผู้บริโภคโดยตรง และจัดจำหน่ายสู่กลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมการผลิต กลุ่มผู้ใช้รถมอเตอร์ไซด์ กลุ่มเรือประมง และกลุ่มผู้ผลิต จำหน่ายอุปกรณ์กำเนิดไฟฟ้า (Power Generator) เป็นต้น

นอกเหนือจากการเป็นตัวแทนจำหน่ายให้กับสินค้าอุปโภคบริโภคชั้นนำสายธุรกิจเทรคดิ่งยังเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าและที่ปรึกษาทางด้านเคมีภัณฑ์ (Solutions Provider) ทั้งสินค้าที่นำเข้าจากต่างประเทศและจากผู้ผลิตในประเทศ โดยแสวงหาสินค้าจากผู้ผลิตชั้นนำที่มีคุณภาพดี ราคาเหมาะสม สามารถแข่งขันได้ในตลาด รวมทั้งมุ่งหาวัตถุดิบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและผลิตด้วยเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อนำเสนอให้กับโรงงานอุตสาหกรรมและลูกค้าทางธุรกิจในอุตสาหกรรมหลักอันได้แก่ อุตสาหกรรมอาหาร ผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนตัว อุตสาหกรรมเซรามิกและแก้ว อุตสาหกรรมยาง อุตสาหกรรมสีและการเคลือบผิว และอุตสาหกรรมเคมีเกษตร โดยเป็นการเสนอขายตรงให้กับโรงงานผู้ผลิต

บริษัท แอล ฟู๊ดโซลูชันส์ จำกัด ภายใต้สายธุรกิจเทรคดิ่ง ดำเนินกิจการร้านอาหารญี่ปุ่น “วาคิว ยากินิคู” โดยให้บริการอาหารประเภทปิ้งย่างและชาบูสไตล์ญี่ปุ่น ที่มีจุดเด่นที่ซอสและน้ำจิ้มสูตรจาก Osaka ที่ทางร้านผลิตขึ้นเองและแบรนด์ “ตำรับกูรู” อาหารไทยเมนูดั้งเดิมที่เป็นที่กล่าวขานในเรื่องรสชาติและความอร่อย เพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าที่มีรสนิยมในรสชาติและประเภทอาหารที่มีความหลากหลาย พร้อมทั้งให้บริการจัดเลี้ยงสำหรับงานสังสรรค์ทุกโอกาสในรูปแบบ Catering Service

สภาวะการแข่งขัน โอกาส และข้อจำกัด ในการดำเนินธุรกิจ

ตลาดสินค้าอุปโภคบริโภคเป็นตลาดที่มีความเคลื่อนไหวตลอดเวลาจากสภาวะการแข่งขันที่เข้มข้น ทั้งจากสินค้าในกลุ่มประเภทเดียวกันและจากกลุ่มสินค้าทดแทนประเภทอื่น รวมถึงปัจจัยกระตุ้นต่าง ๆ ภายนอก ภาพรวมของปี 2566 ตลาดสินค้าอุปโภคบริโภคงยังคงเติบโตต่อเนื่อง โดยได้รับแรงหนุนจากการฟื้นตัวของการบริโภคและการท่องเที่ยวในประเทศ อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างประเทศ ภาวะสงคราม และความผันผวนของค่าเงิน ส่งผลต่อภาวะเศรษฐกิจและกำลังซื้อของผู้บริโภค นอกจากนี้ สายธุรกิจเทรคดิ่งยังได้รับผลกระทบจากสถานการณ์พืชผลการเกษตรที่ผันผวน โดยเฉพาะปริมาณผลผลิตปาล์มน้ำมันที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ราคาปาล์มน้ำมันลดลงอย่างมาก กระทบต่อรายได้จากการจำหน่ายน้ำมันจากผลิตภัณฑ์ถั่วเหลืองและผลการดำเนินงานของสายธุรกิจเทรคดิ่งโดยตรง

อย่างไรก็ตาม จากการทำการตลาดอย่างเข้มข้น โดยเฉพาะในกลุ่มสินค้าอื่นนอกเหนือจากผลิตภัณฑ์น้ำมันพืชกึ่ง (Non-Cook Products) การบริหารจัดการภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งการขยายตลาดไปสู่การมองหาผลิตภัณฑ์ใหม่มาเสริมในพอร์ต ส่งผลให้สายธุรกิจเทรคดิ่งสามารถสร้างสมดุลของธุรกิจและลดผลกระทบที่เกิดขึ้นจากสถานการณ์การจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันพืชกึ่งที่ลดลงได้

ในปี 2566 กลุ่มเคมีภัณฑ์ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากสินค้าส่วนใหญ่กว่าร้อยละ 85 เป็นสินค้านำเข้าจากต่างประเทศ นอกจากนี้ ยังได้รับผลกระทบจากความต้องการสินค้าที่ลดลงจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจที่ไม่เป็นไปตามคาดการณ์ ส่งผลกระทบต่อปริมาณสินค้าคงคลังและต้นทุนทางธุรกิจ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดและดำเนินมาตรการเพื่อบริหารจัดการสินค้าคงคลังรวมทั้งขยายฐานลูกค้าในกลุ่มธุรกิจอื่น และแสวงหาความต้องการในสินค้าประเภทอื่นเพิ่มเติม เพื่อเป็นโอกาสในการหารายได้ทดแทน โดยสามารถสร้างรายได้จากฐานลูกค้าใหม่ สินค้าใหม่คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11 ของรายได้ของกลุ่มเคมีภัณฑ์

นอกเหนือจากกลยุทธ์การวางแผนการทำงานและเติบโตร่วมกันกับพันธมิตรทางธุรกิจในระยะยาวแล้ว กลุ่มเคมีภัณฑ์ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร พัฒนาทีมงาน และพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเพื่อรองรับการขยายธุรกิจ โดยเน้นศักยภาพและความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการแก่ลูกค้า โดยตัวชี้วัดที่กำหนดเป็นเป้าหมายสำคัญของกลุ่มเคมีภัณฑ์คือ การเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดในสินค้าหลักของกลุ่มให้อยู่ใน 5 อันดับแรกของตลาด และมุ่งหวังในการได้รับความพึงพอใจจากพันธมิตรทางธุรกิจในระดับร้อยละ 90 ขึ้นไป โดยในปี 2566 จากการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าหลักในแต่ละอุตสาหกรรม กลุ่มเคมีภัณฑ์ได้รับคะแนนจากการประเมินโดยเฉลี่ยที่ร้อยละ 92

ในส่วนธุรกิจร้านอาหาร ยังคงได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ค่าครองชีพที่สูงขึ้นที่มีผลต่อกำลังซื้อและการใช้จ่าย ทำให้ยอดขายของร้านอาหารไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ขณะเดียวกัน บริษัทต้องเผชิญกับราคาต้นทุนวัตถุดิบและต้นทุนการบริหารร้านที่เพิ่มสูงขึ้น ประกอบกับเทคโนโลยีโดยเฉพาะสื่อออนไลน์และบริการรับส่งอาหาร (Delivery Service) ได้เข้ามามีบทบาทต่อพฤติกรรมผู้บริโภครวมทั้งการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้บริษัทต้องปรับตัวซึ่งรวมถึงรูปแบบของบริการร้านอาหาร อย่างไรก็ตาม ด้วยรสชาติและคุณภาพวัตถุดิบของร้านที่โดดเด่นและชัดเจน แตกต่างไปจากแบรนด์อื่น ๆ จึงทำให้ได้รับผลกระทบจากการแข่งขันไม่มากนัก

พัฒนาการทางธุรกิจที่สำคัญ

ในปี 2566 สายธุรกิจเทรดดิ้งได้ขยายธุรกิจโดยการหาผลิตภัณฑ์ใหม่ในกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภคมาเสริมพอร์ต และได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัทผู้ผลิตน้ำปลาร้า เพื่อทำการตลาดแบบครบวงจรและพัฒนาผลิตภัณฑ์สำหรับกลุ่มสินค้าที่เกี่ยวข้อง โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างแหล่งรายได้ใหม่และขยายฐานรองรับการเติบโตในอนาคต นอกจากนี้ ในส่วนของการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการ บริษัท ลีอกซ์เสย์ เทรดดิ้ง จำกัด ได้ร่วมมือกับสถาบันการเงินนำระบบโครงสร้างพื้นฐานกลางทางการเงินและการชำระเงินมาทดลองใช้ เพื่อรับส่งเอกสารการค้า และการชำระเงินในรูปแบบดิจิทัล ช่วยลดต้นทุนธุรกิจและเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ ตลอดจนสามารถเชื่อมโยงไปยังข้อมูลภาครัฐที่เกี่ยวข้องเพื่อให้กระบวนการทางธุรกิจเป็นดิจิทัลอย่างครบวงจร

นอกจากนี้ บริษัท แอล ฟู๊ดโซลูชันส์ จำกัด ที่ดำเนินธุรกิจร้านอาหาร ผู้ให้บริการบุฟเฟต์บั้งย่างสไตล์ญี่ปุ่นระดับพรีเมียม ได้ขยายธุรกิจโดยเปิดร้านวาคิว ยากินิกุ (WaQ Yakiniku) สาขาศูนย์การค้าเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟรอนท์ (Asiatique The Riverfront) เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าเพิ่มเติม

แผนการดำเนินธุรกิจในอนาคต (3-5 ปี)

เพื่อการขยายธุรกิจและสร้างการเติบโต สายธุรกิจเทรดดิ้งยังคงมุ่งสรรหาสินค้าหลากหลายประเภทเข้ามาเสริมในพอร์ตเพื่อสร้างสมดุลของแหล่งรายได้ ลดการพึ่งพิงจากสินค้าหลักเพียงประเภทเดียว รวมทั้งการเปิดโอกาสในการแสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจใหม่ในหลากหลายรูปแบบที่นอกเหนือไปจากบทบาทการเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์ และการทำตลาดผ่านช่องทางบริหารจัดการจำหน่าย เช่น โอกาสในการร่วมลงทุนเพื่อดำเนินธุรกิจร่วมกัน การสร้างความร่วมมือกับผู้ผลิตที่เป็นคู่ค้าเพื่อพัฒนาสินค้าร่วมกัน เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อขยายธุรกิจสู่การเติบโตอย่างรวดเร็ว

ในกลุ่มเคมีภัณฑ์ ยังคงให้ความสำคัญกับการรักษาฐานลูกค้าหลัก เพื่อสร้างความมั่นคงต่อเนื่องของรายได้ และสร้างการเติบโตผ่านการขยายธุรกิจทั้งในแนวราบคือ การแสวงหาลูกค้าใหม่ในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมเป้าหมาย เช่น อุตสาหกรรมพลาสติกและอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ เป็นต้น รวมถึงการขยายธุรกิจในแนวตั้งได้แก่ การเพิ่มประเภทสินค้าเพื่อสนองตอบความต้องการของกลุ่มลูกค้าหลักเดิม

ในส่วนธุรกิจร้านอาหาร บริษัทยังคงมุ่งเน้นการเติบโตขยายสาขาแบบมั่นคง และเน้นการทำตลาดผ่านสื่อออนไลน์มากขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับยุคสมัยและพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป นอกจากนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการจัดการและการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

และนโยบายด้านความยั่งยืน บริษัทมีแผนที่จะดำเนินกิจกรรมด้านการจัดการขยะอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีเป้าหมายที่จะลดปริมาณขยะที่นำไปฝังกลบ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

การดำเนินงานทาง ESG ที่สำคัญ/ การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- เพื่อสร้างบรรยากาศในการทำงานอย่างมีความสุข บริษัทได้ดำเนินนโยบายการทำงานแบบยืดหยุ่น โดยให้พนักงานสามารถแต่งตัวแบบ Casual มาปฏิบัติงานได้ และใช้ระบบการทำงานแบบ Flexi-hour
- จัดให้มีการประชุม Business review ร่วมกับลูกค้าสำคัญเป็นรายไตรมาส เพื่อรายงานภาพรวมของการดำเนินงานที่สำคัญ รวมทั้งปัญหาอุปสรรคให้ลูกค้าได้รับทราบ นอกจากนี้ ยังได้มีการวางแผนธุรกิจรายปี กำหนดทิศทางการทำงานร่วมกันเพื่อสร้างการเติบโตของยอดขาย
- จัดการประชุมร่วมกับพันธมิตรคู่ค้าในระดับทีมงาน และระดับผู้บริหารร่วมกันเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อประสานความร่วมมือระหว่างกัน
- ปรับปรุงอาคารสถานที่ สิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับพนักงาน ที่ศูนย์กระจายสินค้าและบริการ จ.พทุมธานี เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน

การบริหารความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อ การดำเนินงานที่สำคัญ

ในปี 2566 สายธุรกิจเทรดดิ้งได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากปัจจัยภายนอกที่อยู่นอกเหนือการควบคุม ได้แก่ ผลกระทบจากความผันผวนของเศรษฐกิจที่ส่งผลต่อความต้องการสินค้าและกำลังซื้อ ความผันผวนของราคาพืชผลทางการเกษตร และอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งเป็นปัญหาที่เกิดขึ้นทั่วโลก อย่างไรก็ตาม การติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดผนวกกับการบริหารจัดการ การแก้ปัญหาตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพช่วยให้สายธุรกิจเทรดดิ้งยังคงสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง และมีผลประกอบการเป็นที่น่าพอใจ

นอกจากปัจจัยภายนอกที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อผลประกอบการของธุรกิจแล้ว สายธุรกิจเทรดดิ้งได้พยายามบริหารจัดการความเสี่ยงในการดำเนินงานจากการพึ่งพาสินค้าและผลิตภัณฑ์น้อยราย โดยเสริมสินค้าผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เข้ามาในพอร์ตเพื่อเป็นการสร้างสมดุลของรายได้และสร้างโอกาสทางธุรกิจเพิ่มเติม รวมทั้งวางกลยุทธ์หาพันธมิตรธุรกิจในรูปแบบอื่น ๆ ที่นอกเหนือไปจากการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าเพียงอย่างเดียว นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นในการพัฒนาระบบงาน การพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการภายใน และการพัฒนาทีมงานเพื่อให้เกิดความต่อเนื่องของธุรกิจและรองรับการขยายตัวในอนาคต

ธุรกิจโครงการพิเศษ

เป็นหน่วยงานเฉพาะที่ดูแลลูกค้าที่มีความต้องการธุรกิจเฉพาะทาง หรือลูกค้าเฉพาะกลุ่มที่ต้องการความเชี่ยวชาญ ความชำนาญพิเศษ โครงการที่มีลักษณะเฉพาะ หรือการศึกษาธุรกิจต้นแบบ เพื่อความเป็นไปได้สำหรับการต่อยอดและพัฒนาในอนาคต



627 ล้านบาท

รายได้รวมจากงานโครงการและอื่นๆ โดยมุ่งตอบสนองตามความต้องการธุรกิจเฉพาะด้าน ด้วยความเชี่ยวชาญและความชำนาญพิเศษ ในปี 2566

• ฝ่ายการพิมพ์และเทคโนโลยี

นำเสนอเทคโนโลยีที่ทันสมัยในด้านการพิมพ์ให้แก่หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน ทั้งการนำเสนอเครื่องพิมพ์และซอฟต์แวร์สำหรับควบคุมการพิมพ์ การตรวจสอบคุณภาพงานพิมพ์ การจัดเก็บวิเคราะห์ข้อมูลการพิมพ์ ระบบการพิมพ์ป้องกันการปลอมแปลง รวมทั้งการให้คำปรึกษา ออกแบบ ปรับปรุงระบบการพิมพ์ให้ทันสมัย และสามารถรองรับนวัตกรรมในอนาคต การบำรุงรักษา การจำหน่ายวัสดุสิ้นเปลืองด้านการพิมพ์ที่เกี่ยวข้อง ในปี 2566 ฝ่ายการพิมพ์และเทคโนโลยีได้นำเสนอระบบการพิมพ์ป้องกันการปลอมแปลงขั้นสูงในระดับการพิมพ์ธนบัตร อากาศตมภ์ หนังสือเดินทาง ที่มีผู้ให้บริการน้อยราย และเป็นตัวแทนจำหน่ายโปรแกรมการออกแบบสิ่งพิมพ์ป้องกันการปลอมแปลง เครื่องออกโรงวัลสลาก รวมทั้งเครื่องตอกเม็ดยาที่ได้รับความนิยมเชื่อถือ เพื่อขยายธุรกิจและโอกาสในการสร้างรายได้เพิ่มเติม

• ฝ่ายเทคโนโลยีป้องกันประเทศ

ดำเนินธุรกิจด้านการจำหน่ายอุปกรณ์ระบบอิเล็กทรอนิกส์เฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีความมั่นคงที่มีคุณภาพสูงและต้องการความเชี่ยวชาญพิเศษ รวมทั้งการติดตั้ง ซ่อมบำรุง และบริการหลังการขาย โดยการนำเข้าผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงจากต่างประเทศ ตลอดจนการคัดสรรและสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตที่ได้มาตรฐานนำมาประกอบรวมเป็นระบบที่สมบูรณ์เพื่อนำเสนอแก่ลูกค้า

• ฝ่ายธุรกิจเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา

จัดหาและติดตั้งครุภัณฑ์การศึกษาให้กับส่วนราชการ สถานศึกษา และหน่วยงานที่ขึ้นกับองค์กรปกครองท้องถิ่น ได้แก่ ชุดทดลองและฝึกทักษะ อีกทั้งครุภัณฑ์เตาเผาขยะ เป็นต้น

• ฝ่ายผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

ดำเนินธุรกิจด้านการให้บริการจัดหา ติดตั้ง จำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้าง ภายใต้ชื่อ “LoxCons” ได้แก่ ผลิตภัณฑ์สำหรับงานหลังคา (Lox Roof) ผลิตภัณฑ์สำหรับงานลิฟต์ (Lox Lift) ผลิตภัณฑ์สำหรับงานภูมิสถาปัตยกรรม (Lox Green) และผลิตภัณฑ์สำหรับงานตกแต่ง (Lox Paint & Decor) ครอบคลุมในงานก่อสร้างทั้งภาครัฐและเอกชน เช่น โครงสร้างพื้นฐานต่าง ๆ ระบบขนส่งมวลชน รถไฟฟ้า การทางพิเศษ โรงพยาบาล สถาบันการศึกษา โรงงานอุตสาหกรรม รวมไปถึงงานโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ แนวราบและแนวสูง รวมทั้งการนำเสนอโซลูชันสำหรับงานก่อสร้างให้กับลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมต่าง ๆ โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักเป็นผู้รับเหมางานโครงการขนาดใหญ่ เช่น โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู สายสีเหลือง โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าของผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน (IPP) เป็นต้น

กลุ่มลูกค้าสำคัญในความดูแลของธุรกิจโครงการพิเศษ ได้แก่ หน่วยงานราชการที่มีความต้องการเฉพาะด้าน ต้องการความรู้ความชำนาญและเทคโนโลยีพิเศษที่แตกต่างจากลูกค้าทั่วไปซึ่งถือเป็นข้อได้เปรียบของบริษัท เนื่องจากบริษัทมีบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน และมีประสบการณ์ในการให้บริการมาเป็นเวลานาน ประกอบกับความร่วมมือ ความสัมพันธ์ที่มีมาอย่างยาวนานกับพันธมิตรคู่ค้าเจ้าของเทคโนโลยี ทั้งนี้ การส่งมอบโครงการสำคัญในปี 2566 ของธุรกิจโครงการพิเศษ ได้แก่ การส่งมอบเครื่องพิมพ์ offset ชนิดพิเศษ พร้อมโปรแกรมป้องกันการปลอมแปลงขั้นสูงสำหรับโรงงานไฟฟ้ามหานคร การส่งมอบผลิตภัณฑ์สำหรับงานโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม สีเหลือง และสายสีชมพู และการส่งมอบอุปกรณ์ทางการทหารให้กับเหล่าทัพต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง

สถานะการแข่งขัน โอกาส และข้อจำกัดในการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2566 ธุรกิจโครงการพิเศษได้รับผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว การหดตัวของมูลค่าการลงทุนของงานก่อสร้างทั้งของภาครัฐและเอกชน รวมทั้งผลกระทบจากการเมืองและนโยบายภาครัฐ ส่งผลให้งบประมาณการลงทุนของภาครัฐถูกจำกัด กระทั่งกระทบโดยตรงกับการดำเนินการของธุรกิจโครงการพิเศษเนื่องจากกลุ่มลูกค้าหลักเป็น

หน่วยงานราชการ รวมทั้งภาวะการแข่งขันที่เริ่มสูงขึ้นและราคาวัสดุก่อสร้างที่ปรับตัวสูงขึ้นอันเป็นผลจากต้นทุนพลังงาน รวมถึงการปรับตัวสู่อุตสาหกรรมสีเขียวตามแนวคิดด้านความยั่งยืน ส่งผลต่อรูปแบบการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการในอนาคต

การพัฒนาคุณภาพและนวัตกรรมทางธุรกิจที่สำคัญ

ภาพรวมของธุรกิจโครงการพิเศษยังคงนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการให้กับลูกค้าโดยมุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการเฉพาะด้านเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม ได้มีโครงการความร่วมมือกับลูกค้าและคู่ค้าในการแสวงหาผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมเพื่อสนับสนุนการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ได้แก่ โครงการพัฒนาสินค้า “ฉนวนใยขาว (White Wool) by LoxCons x MicroFiber” ซึ่งเป็นฉนวนใยแก้วที่ผลิตจากขวดแก้วรีไซเคิล ปราศจากฟอร์มาลดีไฮด์ สารก่อมะเร็ง เพื่อความปลอดภัยต่อสุขภาพของผู้ใช้งานและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานอาคารที่ยั่งยืนในประเทศไทย

แผนการดำเนินธุรกิจในอนาคต (3-5 ปี)

เป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจและความท้าทายใหม่ ๆ ของธุรกิจโครงการพิเศษ ได้แก่ การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าและบริการที่มีอยู่เดิมให้เพิ่มมากขึ้น โดยอาศัยเทคโนโลยีดิจิทัลแพลตฟอร์มมาเป็นเครื่องช่วยและเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับเทคโนโลยีในอนาคต รวมถึงการสร้างมูลค่าเพิ่มจากการนำเสนอสินค้านวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น สินค้าฉลากเขียว (Green Label) ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับ Solar Roof และ Solar Wall การนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการในรูปแบบโซลูชันส์ และบริการให้คำปรึกษาแบบครบวงจรเพื่อปรับเปลี่ยน เพิ่มโอกาสทางธุรกิจให้สอดคล้องกับเป้าหมายทิศทางนโยบายของภาครัฐที่ต้องการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและสร้างความเป็นกลางทางคาร์บอน

การดำเนินงานทาง ESG ที่สำคัญ/ การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ลีอชเสี่ยให้ความสำคัญกับการสร้างและรักษาความเชื่อมั่น ความไว้วางใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน ทั้งในด้านธุรกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม ธุรกิจโครงการพิเศษได้ถือเป็นนโยบายสำคัญในการดำเนินงานเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยในปี 2566 ได้มีการดำเนินงานที่สำคัญคือ

- การนำเสนอเครื่องมือหรืออุปกรณ์การพิมพ์ที่เน้นการประหยัดพลังงานไฟฟ้า และมีระบบควบคุมมลพิษที่จะแพร่กระจายไปในอากาศอย่างเข้มงวด
- ร่วมมือกับพันธมิตรธุรกิจ บริษัท ไมโครไฟเบอร์อุตสาหกรรม จำกัด พัฒนานวัตกรรม “ฉนวนใยขาว (White Wool)” นวัตกรรมฉนวนใยแก้วที่ผลิตจากขวดแก้วรีไซเคิลและเศษวัสดุฉนวนใยแก้ว

เหลือใช้หมุนเวียนกลับมาในกระบวนการผลิต โดยยังคงคุณสมบัติฉนวนใยแก้วที่ปราศจากฟอร์มาลดีไฮด์ สารก่อมะเร็ง ปลอดภัยต่อสุขภาพผู้ใช้งาน และเป็นการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ลดการใช้ทรัพยากรใหม่และการสร้างของเสีย ซึ่งจัดอยู่ในกลุ่มสินค้า LoxGreen เพื่อเป็นทางเลือกให้กับผู้บริโภคที่ตระหนักถึงการรักษาสิ่งแวดล้อม

- ให้ความสำคัญกับสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานและคู่ธุรกิจ โดยตั้งเป้าหมายมุ่งสู่อุบัติเหตุเป็นศูนย์และสุขอนามัยที่ดีในการทำงาน โดยดำเนินงานสอดคล้องกับนโยบายของคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงดำเนินการตามนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัท
- ควบคุมมาตรฐานของผลิตภัณฑ์และบริการที่ส่งมอบต่อลูกค้า รวมถึงมาตรฐานในการติดตั้ง โดยทีมงานที่มีความรู้ความสามารถและควบคุมงานโดยวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญ

การบริหารความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ

เนื่องจากการดำเนินงานของธุรกิจโครงการพิเศษอาศัยหน่วยงานลูกค้าที่เป็นภาครัฐเป็นหลัก และจำเป็นต้องอาศัยผู้เชี่ยวชาญจากบริษัทเจ้าของผลิตภัณฑ์ในต่างประเทศเป็นจำนวนมาก ดังนั้นจึงจำเป็นต้องมีแผนในการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบและหาแนวทางป้องกันและแก้ไข ได้แก่

- ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี ซึ่งอาจเป็นสาเหตุของการยกเลิกการผลิตสินค้าล้ำสมัย หรือไม่สามารถส่งมอบสินค้าได้ตามสัญญา จำเป็นต้องได้รับการรับรองคุณภาพสินค้าจากผู้ผลิตผู้จัดจำหน่ายว่าสินค้าใหม่มีคุณสมบัติเทียบเท่า หรือดีกว่าก่อนการส่งมอบ
- ความเสี่ยงจากการแข่งขันด้านราคา โดยเฉพาะสินค้าและผลิตภัณฑ์จากประเทศจีนและเวียดนามที่มีต้นทุนที่ต่ำกว่า และเข้ามาทำการแข่งขันในตลาดมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งความเสี่ยงเปรียบจากข้อตกลงเขตการค้าเสรี (Free Trade Area : FTA) ที่ทำให้สินค้าบางรายการจากประเทศจีน เวียดนามเสียภาษีนำเข้าในอัตราที่ต่ำมากหรือไม่เสียภาษี ส่งผลต่อความได้เปรียบในการแข่งขันและกำไรจากการดำเนินงานของบริษัท

ธุรกิจร่วมทุน

ภายใต้ความร่วมมือกับพันธมิตรที่แข็งแกร่ง และความสัมพันธ์ในฐานะคู่ค้าที่มีมาอย่างยาวนาน เป็นอีกหนึ่งกลยุทธ์ที่ล็อกชเลย์ดำเนินการ เพื่อสร้างความมั่นคงเติบโตทางธุรกิจ และเป็นหนึ่งในเป้าหมายเพื่อสร้างความยั่งยืนในอนาคต โดยธุรกิจร่วมทุนหลักของล็อกชเลย์ ได้แก่

บริษัท บีพี-คาสโตรอล (ประเทศไทย) จำกัด

ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท ล็อกชเลย์ จี้อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด และบริษัท บีพี ออยล์ จากสหราชอาณาจักร ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ภายใต้เครื่องหมายการค้า “คาสโตรอล” (Castrol) และ บีพี (BP) ซึ่งเป็นที่นิยมของผู้บริโภค บีพี-คาสโตรอลสามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า อีกทั้งมีการปรับปรุงและพัฒนาเทคโนโลยีสินค้าอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพสูงสุดและเหมาะสมตรงตามความต้องการ โดยได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 17025 (ISO/IEC17025) ห้องปฏิบัติการในการดำเนินการทดสอบและ/หรือสอบเทียบ จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (Thai Industrial Standards Institute : TISI) เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2565 ผลิตภัณฑ์ของ บีพี-คาสโตรอล ครอบคลุมผู้ใช้งานทั้งกลุ่มรถยนต์นั่ง รถปิคอัพ มอเตอร์ไซค์ รถบรรทุก รวมทั้งสินค้าที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรมและเรือขนส่งสินค้า

กลุ่มลูกค้าผู้ใช้เป้าหมาย คือ ลูกค้าทั่วไปที่มียานพาหนะในการเดินทาง และธุรกิจด้านการขนส่งทางบกและทางทะเล รวมถึงอุตสาหกรรมต่าง ๆ ที่ใช้เครื่องจักรหนัก นอกจากนี้ บีพี-คาสโตรอลได้ขยายฐานลูกค้าให้เพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นในกลุ่มร้านซ่อมร้านอะไหล่ และอู่รถอิสระสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยอาศัยความสัมพันธ์อันดีและการพัฒนาให้กลุ่มร้านซ่อมเหล่านี้มีภาพลักษณ์ การบริการและรูปแบบที่โดดเด่นแตกต่างจากคู่แข่ง และเป็นศูนย์บริการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่องที่มีมาตรฐาน ทั้งนี้ บีพี-คาสโตรอลได้พัฒนาช่องทางการกระจายสินค้าให้กับลูกค้าผ่านตัวแทนจำหน่าย เพื่อทำการจัดส่งสินค้าได้สะดวก ถูกต้อง รวดเร็ว และเข้าถึงผู้บริโภคได้อย่างทั่วถึง

ในปี 2566 ภาวะการตลาดน้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ในประเทศไทยมีการแข่งขันอย่างรุนแรง คู่แข่งขันยังคงใช้กลยุทธ์ด้านราคาจัดรายการโปรโมชัน และโฆษณาตามสื่อต่างๆอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังได้รับผลกระทบในส่วนของการจัดซื้อและจัดส่งวัตถุดิบสำหรับการผลิตอันเป็นผลกระทบสืบเนื่องจากสถานการณ์โรคระบาดและสงครามระหว่างประเทศ รวมถึงราคาวัตถุดิบที่มีการปรับตัวที่สูงขึ้นอย่างมาก อย่างไรก็ตาม ในปี 2567 บีพี-คาสโตรอลยังคงมุ่งเน้นการ

เติบโตของธุรกิจหลักทั้งในตลาดผู้บริโภคและตลาดอุตสาหกรรมโดยเร่งการขยายเครือข่ายศูนย์บริการและเพิ่มรายได้จากการให้บริการผ่านศูนย์บริการคาสโตรอล ประกอบกับการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจและโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ เพื่อสร้างความแข็งแกร่งให้กับแบรนด์ ตลอดจนพัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับยานยนต์แห่งอนาคต เพื่อตอบสนองตลาดที่เกิดใหม่ที่มีแนวโน้มจะเติบโตในอนาคต และสอดคล้องกับเป้าหมายของบีพีที่จะลดคาร์บอนให้เป็นศูนย์ภายใน พ.ศ. 2593

ในปี 2566 บริษัท บีพี-คาสโตรอล (ประเทศไทย) จำกัด โรงงานสมุทรสาครได้ดำเนินกิจกรรมรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ (Zero Accident Campaign) และได้รับรางวัลระดับแพลตตินั่ม จำนวน 4 รางวัล จากการพิจารณาของสถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (องค์การมหาชน) ภายใต้การกำกับของกระทรวงแรงงาน (สสพท.) นอกจากนี้ยังได้รับประกาศนียบัตรอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3 ระบบสีเขียว (Green System) จากกระทรวงอุตสาหกรรมตั้งแต่ปี 2561 จนถึงปัจจุบัน รับรองว่าบริษัทมีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีระบบการติดตามผลและทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ได้รับประกาศนียบัตรรับรองการดำเนินงานพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศระดับ Eco-Excellence จากกระทรวงอุตสาหกรรมในปี 2565 และเข้าร่วมโครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม (ธงขาวดาวเขียว) กับนิคมอุตสาหกรรมสมุทรสาครอีกด้วย

บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด และ

บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป ไสวาก์ (ประเทศไทย) จำกัด

เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท ล็อกชเลย์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท โฮลด์ดิ้งที่ถือหุ้นโดยบริษัท บลูสโคป สตีล จำกัด และบริษัท นิปปอนสตีล และซูมิโตโม เมทัล คอร์เปอร์เรชั่น โดยบลูสโคป สตีล เป็นบริษัทชั้นนำของออสเตรเลียและเป็นผู้นำระดับโลกในธุรกิจเหล็กเคลือบ ปัจจุบัน เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเหล็กเคลือบโลหะผสมอลูมิเนียมและสังกะสี และเหล็กเคลือบสีสำหรับภาคอุตสาหกรรมก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรมการผลิต และภาคอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าภายใต้แบรนด์ต่าง ๆ ตลอดจนผลิตภัณฑ์แผ่นเหล็กเคลือบ แผ่นเหล็กเคลือบสี แผ่นเหล็กขึ้นรูปหลังคาและผนัง โครงสร้างผนังสำหรับอาคารโรงงานอุตสาหกรรม อาคารเชิงพาณิชย์ขนาดใหญ่ ขนาดย่อม ตลอดจนบ้านพักอาศัย ซึ่งได้รับความนิยมและเป็นที่ต้องการในตลาด มีโรงงานตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ. ระยอง

สินค้าแบรนด์หลักของบริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด ได้แก่ COLORBOND® และ ZINCALUME® ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์สำหรับอาคารโรงงานอุตสาหกรรมและอาคารเชิงพาณิชย์ขนาดใหญ่ แบรนด์ BLUESCOPE Zacs® และ JING JOE LEK® สำหรับอาคารเชิงพาณิชย์

ขนาดย่อมถึงขนาดเล็ก (SMEs) และบ้านพักอาศัย สำหรับภาคอุตสาหกรรมการผลิตและอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า บริษัท เอ็นเอสบลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด ได้นำเสนอผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ SuperDyma® ไปยังตลาดอุตสาหกรรมการผลิตทั่วไปและตลาดเครื่องใช้ไฟฟ้า และเสนอแบรนด์ VIEWKOTE™ ซึ่งมีคุณสมบัติต้านทานการกัดกร่อนสูงและผิวเคลือบที่สวยงาม ใช้เทคโนโลยีเหล็กเคลือบสีชั้นสูงจากประเทศญี่ปุ่นไปยังตลาดเครื่องใช้ไฟฟ้า ทั้งนี้เพื่อเป็นการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตรงกับความต้องการใช้งานของกลุ่มลูกค้าแต่ละประเภท

ในปี 2566 ความต้องการของตลาดภายในประเทศยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง แม้ความผันผวนทางเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนปริมาณการนำเข้าเหล็กจากประเทศจีนและเวียดนามยังคงมีปริมาณสูง ทำให้เกิดภาวะการแข่งขันด้านราคาที่สูงมากขึ้นในตลาด บริษัทจึงวางกลยุทธ์โดยเน้นการพัฒนาคุณภาพสินค้า ขยายช่องทางจำหน่าย และการสื่อสารถึงผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ภายใต้ธุรกิจร่วมทุนเอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) และเอ็นเอสบลูสโคป ไสลาจท์ (ประเทศไทย) เป็นที่ยอมรับและนิยมเลือกใช้ในภาคอุตสาหกรรมต่างๆ โดยเฉพาะแผ่นหลังคาเหล็กบลูสโคปที่มีประสิทธิภาพแข็งแรง ทนทาน และน้ำหนักเบากว่าวัสดุผนังหลังคาประเภทอื่นในท้องตลาด เช่น แผ่นหลังคากระเบื้องคอนกรีต และแผ่นหลังคาไฟเบอร์ซีเมนต์ จึงทำให้ผลกำไรจากการดำเนินงานของทั้ง 2 บริษัทร่วมทุนยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ด้วยความเชื่อมั่นต่อการเติบโตอย่างแข็งแกร่งต่อเศรษฐกิจไทยในระยะยาว โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเติบโตของอุตสาหกรรมก่อสร้างและการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของประเทศในอนาคต โรงงานผลิตเหล็กเคลือบโลหะเอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) แห่งที่ 3 ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ. ระยอง จึงเข้ามามีบทบาทสำคัญในการเพิ่มอัตรากำลังการผลิต เพื่อรองรับความต้องการของภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างขนาดใหญ่และขนาดเล็ก ทั้งในไทยและภูมิภาคอาเซียน ตลอดจนลดการนำเข้าผลิตภัณฑ์เหล็กในไทยและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านราคา

บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด

หรือ บรท. เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด (ASM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) รัฐวิสาหกิจชั้นนำของประเทศไทย บริษัท รักษาความปลอดภัย พลังร่วม จำกัด (พลังร่วม) และบริษัท รักษาความปลอดภัย เอ็ม เอ ไอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (เอ็มเอไอ) ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านการรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. ทั้ง 6 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานภูเก็ต ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยาน

หาดใหญ่ และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย รวมทั้งเขตปลอดอากร ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และสำนักงานใหญ่ ทอท.

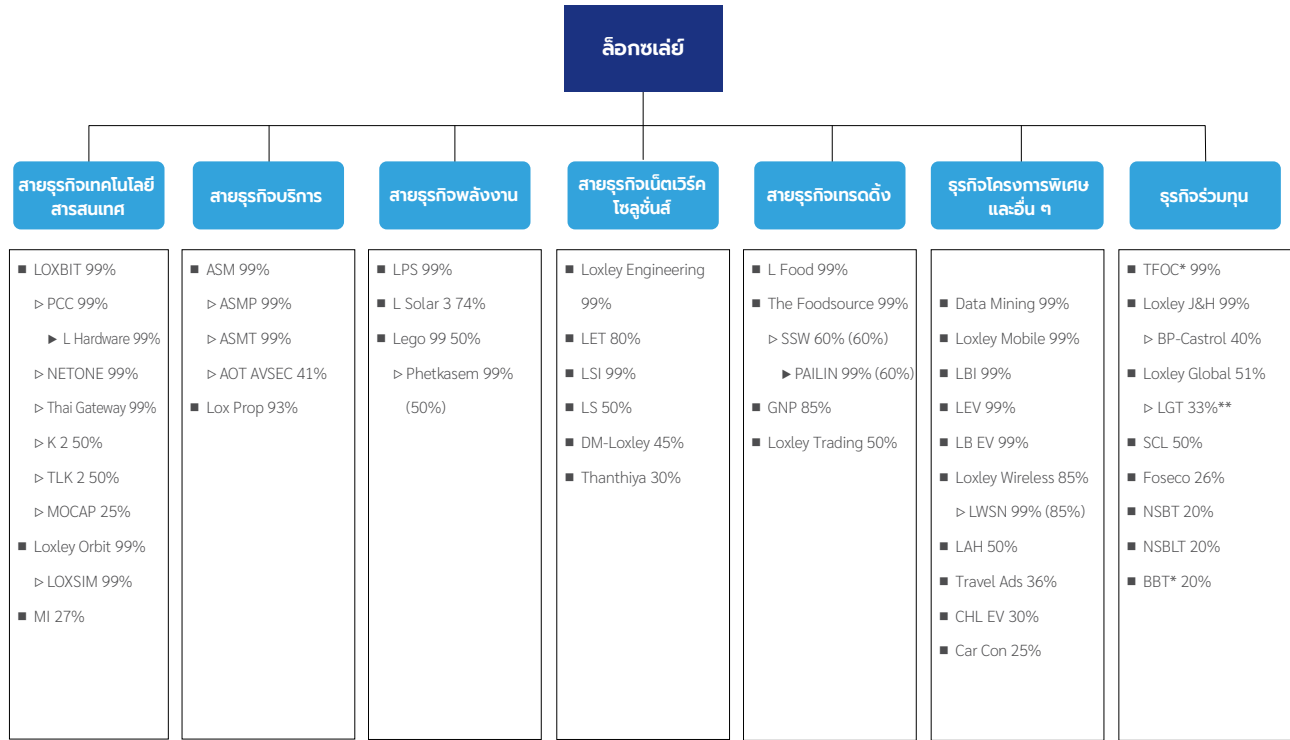
บรท. ให้บริการรักษาความปลอดภัยโดยบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ด้านการรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยานในระดับมาตรฐานสากล และได้รับการรับรองจากสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.) นอกจากนี้ เจ้าหน้าที่ตรวจค้นบุคคลและสัมภาระ และเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยท่าอากาศยานทุกคนได้ผ่านการอบรมและได้รับการรับรองเป็นพนักงานรักษาความปลอดภัยรับอนุญาต (ธภ.7) โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการตรวจค้นบุคคลและสัมภาระ เพื่อค้นหาอาวุธ วัตถุอันตราย หรือวัตถุต้องห้าม ทั้งนี้ เพื่อป้องกันมิให้อาวุธหรือวัตถุอันตรายอื่น ๆ ซึ่งอาจนำมาใช้ในการแทรกแซงโดยมิชอบด้วยกฎหมายถูกนำขึ้นไปบนอากาศยาน เพื่อให้การรักษาความปลอดภัยต่อกิจการการบินเป็นไปตามมาตรฐานขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (ICAO) หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปฏิบัติตามมาตรการเรื่องของเหลว เจล สเปรย์ หรือวัตถุและสารอื่น ๆ ซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน (Liquids, Aerosols and Gels : LAGs)

นอกจากนั้น ยังมีหน้าที่ในการรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยานพื้นที่ภายในท่าอากาศยานทั้งในอาคารผู้โดยสารและพื้นที่โดยรอบทั้งภายในและภายนอกเขตการบิน รวมถึงให้ความช่วยเหลือผู้โดยสาร ผู้มาใช้บริการ และเจ้าหน้าที่ในกรณีเกิดเหตุการณ์ไม่ปกติ รวมถึงการรักษาความปลอดภัยเขตปลอดอากรของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ได้แก่ งานจราจร งานออกบัตรรักษาความปลอดภัย งานตรวจค้นบุคคลและรถรับ-ส่งสินค้า งานรักษาความปลอดภัยสถานที่ งานตระเวนระงับเหตุ และงานศูนย์ CCTV

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 รายละเอียดการถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นทั้งทางตรงและทางอ้อมทั้งสิ้น 53 แห่ง แบ่งเป็นบริษัทย่อยจำนวน 35 แห่ง บริษัทร่วมจำนวน 16 แห่ง และการร่วมค้าจำนวน 2 แห่ง ดังนี้



หมายเหตุ : % ในวงเล็บ คือ ร้อยละตามสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของ บมจ. ลือกษเลี่ย

* หยุตดำเนินธุรกิจ

** บมจ. ลือกษเลี่ย ถือหุ้นโดยตรงจำนวนร้อยละ 18.35 และถือหุ้นทางอ้อมในนาม บริษัท ลือกษเลี่ย โกลบอล จำกัด อีกจำนวนร้อยละ 16.65 รวมสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 35

บริษัทย่อยทางตรง

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วน การลงทุน (%)
1	บริษัท ล็อกซ์บิท จำกัด (มหาชน) (LOXBIT)	เลขที่ 102/99 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการค้าเครื่องโทรคมนาคม เครื่องคอมพิวเตอร์และโปรแกรม คอมพิวเตอร์	450	99
2	บริษัท ล็อกซ์เลย์ ออบิท จำกัด (มหาชน) (Loxley Orbit)	เลขที่ 102/99 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการโทรคมนาคม บริการฐานข้อมูลคอมพิวเตอร์	45	99
3	บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด (Data Mining)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการค้าให้บริการระบบ อุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและ คอมพิวเตอร์	20	99
4	บริษัท ล็อกซ์เลย์ จี้อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด (Loxley J&H)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจลงทุน	1,000	99
5	บริษัท ล็อกซ์เลย์ โมบาย จำกัด (Loxley Mobile)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายบริการบัตรเติมเงินสด อิเล็กทรอนิกส์ในรูปแบบต่าง ๆ	20	99
6	บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด (L Food)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจบริการด้านอาหาร	10	99
7	บริษัท ล็อกซ์เลย์ บีซิเนส อินโนเวชัน จำกัด (LBI)	เลขที่ 3332 อาคารวิวัฒน์ชัย ยูนิตบี ชั้น 4 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายให้บริการ และติดตั้งระบบ ตู้สาขาโทรศัพท์อัตโนมัติ	10	99
8	บริษัท ล็อกซ์เลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด (LPS)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจเกี่ยวกับระบบพลังงาน	100	99
9	บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (LEV)	99, 101, 103 ชั้น 2 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายและติดตั้งลิฟท์และบันไดเลื่อน	3	99
10	บริษัท ล็อกซ์เลย์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (Loxley Engineering)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริการรับเหมาติดตั้งงานด้านสื่อสาร โทรคมนาคม เทคโนโลยีสารสนเทศ	10	99
11	บริษัท ล็อกซ์เลย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด (LSI)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริการรับเหมาติดตั้งงานด้านสื่อสาร โทรคมนาคม เทคโนโลยีสารสนเทศ	40	99
12	บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด (ASM)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้บริการรักษาความปลอดภัย	100	99

บริษัทย่อยทางตรง (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)
13	บริษัท เดอะ ฟู้ดซอร์ซ จำกัด (The Foodsource)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	นำเข้า ขายส่ง จัดจำหน่ายวัตถุดิบและผลิตอาหาร	30	99
14	บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด (TFOC)	เลขที่ 233 หมู่ที่ 6 ซอยวัดซ่งเรือ ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลในคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	100	99
15	บริษัท แอลบี อีวี จำกัด (LB EV)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผลิต ประกอบ และจำหน่ายยานยนต์ไฟฟ้า รวมถึงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	40	99
16	บริษัท ล็อกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (Lox Prop)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณา และให้บริการ	350	93
17	บริษัท ล็อกซ์เลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน) (Loxley Wireless)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายและบริการระบบโทรคมนาคมและสารสนเทศ	368	85
18	บริษัท กรีน เนเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด (GNP)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันมะกูด	4	85
19	บริษัท ล็อกซ์เลย์ อีโวลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (LET)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายและให้บริการระบบรักษาความปลอดภัยโดยใช้อุปกรณ์และเทคโนโลยี	50	80
20	บริษัท แอล โซลาร์ 3 จำกัด (L Solar 3)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า วางแผน ออกแบบ ติดตั้ง โรงงานผลิตไฟฟ้าจากแผงโซลาร์เซลล์	10	74
21	บริษัท ล็อกซ์เลย์ โกลบอล จำกัด (Loxley Global)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจลงทุน	99	51
22	บริษัท เลโก 99 จำกัด (Lego 99)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	15	50
23	บริษัท ล็อกซ์เลย์ เทรดดิ้ง จำกัด (Loxley Trading)	เลขที่ 102 อาคารล็อกซ์เลย์ ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	100	50
24	บริษัท การค้าลาว จำกัด (SCL)	Unit 36, Bon Dongpalad, Alley 10 Chanthabouly District, Vientiane, LAO. P.D.R.	การค้าในลาว	4,135 ล้านบาท	50

บริษัทย่อยทางอ้อม

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)
25	บริษัท เน้ทวัน เน้ทเวิร์ค โซลูชั่น จำกัด (NETONE)	เลขที่ 408/81 อาคารพหลโยธินเพลส ชั้น 19 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการค้า เครื่องคอมพิวเตอร์ รวมทั้งอะไหล่และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ทุกชนิด	100	99
26	บริษัท ไทยเกตเวย์ จำกัด (Thai Gateway)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการค้า เครื่องโทรคมนาคม	20	99
27	บริษัท โปรเฟสชั่นแนล คอมพิวเตอร์ จำกัด (PCC)	เลขที่ 102/99 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริการจัดหา บำรุงรักษา วางระบบงาน และติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์ รวมทั้งให้การบริการบริหารศูนย์คอมพิวเตอร์	330	99
28	บริษัท แอล ฮาร์ดแวร์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (L Hardware)	เลขที่ 44/385-389 หมู่ที่ 10 ถนนนวมินทร์ แขวงคลองกุ่ม เขตบึงกุ่ม กรุงเทพมหานคร	บริการติดตั้ง ซ่อมแซม อุปกรณ์ด้าน IT รวมทั้งจำหน่ายคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ต่อพ่วงต่าง ๆ	20	99
29	บริษัท ลีอกซ์เสย์ ซิมูเลชั่น เทคโนโลยี จำกัด (LOXSIM)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ตัวแทนจำหน่าย นำเข้า ส่งออก ให้บริการในระบบการเรียนการสอน เสมือนจริง รวมถึงการพัฒนาาระบบ	40	99
30	บริษัท เอเอสเอ็ม โปรเฟสชั่นแนล จำกัด (ASMP)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบธุรกิจให้บริการจัดหางาน และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	4	99
31	บริษัท เอเอสเอ็ม เทรนนิง จำกัด (ASMT)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้บริการพัฒนา ฝึกอบรมพนักงาน และบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	4	99
32	บริษัท แอล ดับเบิ้ลยู เอส เอ็น จำกัด (LWSN)	เลขที่ 2 ซอยพหลโยธิน 19 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	บริการด้านสื่อสารโทรคมนาคม และสารสนเทศ เครือข่ายเคเบิลใต้น้ำ	1	85
33	บริษัท สยามสมุทร วารีน จำกัด (SSW)	เลขที่ 275/1 ถนนประชาอุทิศ แขวงทุ่งครุ เขตทุ่งครุ กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการนำเข้า ขายส่ง จัดจำหน่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์อาหาร	50	60
34	บริษัท ไพลิน ซีฟอर्थ จำกัด (PAILIN)	เลขที่ 275/1 ถนนประชาอุทิศ แขวงทุ่งครุ เขตทุ่งครุ กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการนำเข้า ขายส่ง จัดจำหน่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์อาหาร	3	60
35	บริษัท เพชรเกษมกรีนโฮลดิ้ง จำกัด (Phetkasem)	เลขที่ 39/48 ซอยทวีวัฒนา 9 แขวงทวีวัฒนา เขตทวีวัฒนา กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการโรงงานผลิต ประกอบ และจำหน่ายหม้อกำเนิดไอน้ำ ถึงแรงดัน เครื่องกรองและสายพานลำเลียง	60	50

บริษัทร่วมทางตรง

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วน การลงทุน (%)
1	DM-Loxley Co.,Ltd. (DM-Loxley)	Ban Phonepanao, Xaysetha District, Vientiane Capital, LAO. P.D.R.	ให้บริการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	45	45
2	บริษัท แทรเวล แอดส์ เน็ทเวิร์ค (ประเทศไทย) จำกัด (Travel Ads)	เลขที่ 102 ถนน ฌ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบธุรกิจส่งเสริมการให้บริการ แพลตฟอร์มสำหรับการท่องเที่ยว ในประเทศไทยและภูมิภาค	40	36
3	บริษัท ลีอ็อกซเลย์ จีทีที เทคโนโลยี จำกัด (LGT)	เลขที่ 102 ถนน ฌ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ขายและให้บริการระบบเทคโนโลยี สารสนเทศและระบบจำหน่าย สลากออนไลน์	300	35
4	บริษัท ธัญธิญะ เทคโนโลยี จำกัด (Thanthiya)	เลขที่ 288/54-56 ถนนพหลโยธิน แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่าย ระบบและอุปกรณ์ จัดการน้ำ น้ำเสีย	11	30
5	บริษัท ซีเอสแอล อีวี จำกัด (CHL EV)	เลขที่ 102 ถนน ฌ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิต ประกอบ จำหน่าย ซ่อมแซม แลกเปลี่ยน เช่า เช่าซื้อ นำเข้า และส่งออก การให้บริการหลัง การขายยานยนต์ทุกชนิด ทุกประเภท ตลอดจนอะไหล่ของยานยนต์ทุกชนิด	33	30
6	บริษัท โมบาย อินโนเวชั่น จำกัด (MI)	เลขที่ 128/224, 227-230 อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 21 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร	ให้บริการระบบบริหารและติดตามพิกัด ตำแหน่งยานพาหนะแบบ Real Time	184	27
7	บริษัท โฟเซโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (Foseco)	เลขที่ 170/69 อาคารโอเซียน ทาวเวอร์ 1 ชั้น 22 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่ายเคมีหล่อลอมโลหะ	10	26
8	บริษัท คาร์ คอนวินี่ จำกัด (Car Con)	เลขที่ 102 ถนน ฌ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	แฟรนไชส์ในการประกอบธุรกิจให้บริการ ซ่อมสีและตัวถังรถยนต์ ด้วยความรวดเร็ว	10	25
9	บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด (NSBT)	เลขที่ 2 ซอยจี 9 ถนนปภรณ์สงเคราะห์ราษฎร์ ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง	ผลิตและจำหน่ายแผ่นเหล็กรีดเย็น เหล็กเคลือบสังกะสีและอะลูมิเนียม	5,000	20
10	บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป ไลสจัท (ประเทศไทย) จำกัด (NSBLT)	เลขที่ 4 ซอยจี 9 ถนนปภรณ์สงเคราะห์ราษฎร์ ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง	ผลิต ออกแบบ และจำหน่ายหลังคา เหล็กเคลือบสำหรับอาคาร และอุตสาหกรรมการก่อสร้าง	600	20
11	บริษัท บลูสโคป บิลดิงส์ (ประเทศไทย) จำกัด (BBT)	เลขที่ 2 ซอยจี 9 ถนนปภรณ์สงเคราะห์ราษฎร์ ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง	ผลิตและจำหน่ายอาคารโครงสร้างเหล็ก สำเร็จรูป	360	20

บริษัทร่วมทางอ้อม

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วน การลงทุน (%)
12	บริษัท เค 2 เวเนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด (K 2)	เลขที่ 102/99 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการร่วมลงทุน	100	50
13	บริษัท ทีแอลเค 2 แมเนจเม้นท์ จำกัด (TLK 2)	เลขที่ 102/99 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการลงทุนโดยการเข้าถือหุ้น ในบริษัทที่ประกอบกิจการด้านเทคโนโลยี	1	50
14	บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด (AOT AVSEC)	เลขที่ 222 ห้อง 2001-2002 ชั้น 2 อาคารส่วนกลาง ท่าอากาศยานดอนเมือง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสนามบิน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร	ให้บริการด้านการรักษาความปลอดภัย	350	41
15	บริษัท บีพี-คาสโตรล (ประเทศไทย) จำกัด (BP-Castrol)	เลขที่ 3 อาคารสำนักงาน ชั้น 23 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น คาสโตรลและบีพี	49	40
16	บริษัท เอ็มโอแค็ป จำกัด (MOCAP)	เลขที่ 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 11 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายสินค้าผ่านทางโทรศัพท์	61	25

การร่วมค้าทางตรง

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วน การลงทุน (%)
1	บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด (LS)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้บริการเทคโนโลยีด้านความปลอดภัย	10	50
2	บริษัท ลีอกซ์เสย์ แอนด์ เอไอที โซลติง จำกัด (LAH)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้บริการรับเหมาติดตั้งงานด้านสื่อสาร โทรคมนาคมโรงไฟฟ้า	83	50

1.3.2 การถือหุ้นในบริษัท บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม เกินกว่าร้อยละ 10 ของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

-ไม่มี-

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

โครงสร้างผู้ถือหุ้นบริษัท เอกภาวี จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท เอกภาวี จำกัด มีจำนวนหุ้นจดทะเบียนและชำระแล้ว 6,350,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มบุคคลนามสกุล ล้ำซ้ำ (จำนวน 13 ราย) และบริษัท สมบัติล้ำซ้ำ จำกัด*	4,076,783	64.20
2	กลุ่มบุคคลนามสกุล หวังหลี (จำนวน 22 ราย)	599,682	9.44
3	กลุ่มบุคคลนามสกุล จาติกวณิช (จำนวน 3 ราย)	430,209	6.77
4	นางนารถฤดี วีระเมธีกุล	349,291	5.50
5	นางสุมนันทนา โมกษะเวส	147,557	2.32
6	ห้างหุ้นส่วนสามัญ อรัณย์	129,896	2.05
7	ห้างหุ้นส่วนสามัญ สุจิต	129,896	2.05
8	กลุ่มบุคคลนามสกุล จูตระกูล (จำนวน 3 ราย)	107,784	1.70
9	กลุ่มบุคคลนามสกุล สีบุญเรือง (จำนวน 3 ราย)	107,784	1.70
10	กลุ่มบุคคลนามสกุล จ่างตระกูล (จำนวน 3 ราย)	92,402	1.46
11	อื่น ๆ	178,716	2.81
	รวม	6,350,000	100.00

* โครงสร้างผู้ถือหุ้นบริษัท สมบัติล้ำซ้ำ จำกัด ประกอบด้วยกลุ่มบุคคลนามสกุล ล้ำซ้ำ รวมเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของจำนวนทุนจดทะเบียน

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น) มีดังต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มลำชา ประกอบด้วย	706,217,845	31.18
	1.1 บริษัท เอกภาวี จำกัด	596,028,913	26.32
	1.2 นายไพโรจน์ ลำชา	37,368,481	1.65
	1.3 นายธงชัย ลำชา	26,732,044	1.18
	1.4 นายบรรยงค์ ลำชา และ นางนาถฤดี วีระเมธิกุล	20,200,000	0.89
	1.5 นายสุรช ลำชา	13,150,595	0.58
	1.6 นางดวงฤทัย พุ่มชูศรี	12,737,812	0.56
2	นางหทัยรัตน์ จุฬางกูร	118,301,400	5.22
3	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด*	102,849,463	4.54
4	นายทวีฉัตร จุฬางกูร	96,022,100	4.24
5	นายณัฐพล จุฬางกูร	86,239,500	3.81
6	นายเกียรติชัย ลิ้มปิโชติพงษ์	65,027,540	2.87
7	นายอภิรุ ม ปัญญาพล	54,240,300	2.40
8	นายพลสมบัติ ดำเนินชาญวนิชย์	32,761,000	1.45
9	ม.ล.ประสพชัย เกษมสันต์	21,420,000	0.95
10	นายวิพงษ์ รัตนศิริวิไล	15,496,600	0.68

* บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจัดตั้งขึ้น NVDR มีลักษณะเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนโดยอัตโนมัติ (Automatic List) ผู้ลงทุนใน NVDR จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงินต่าง ๆ เสมือนการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท แต่ไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและ ทุนชำระแล้ว

หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,331,250,000 บาท เรียกชำระแล้ว 2,264,954,920 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,264,954,920 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท หุ้นที่ยังไม่เรียกชำระที่เหลือจำนวน 66,295,080 หุ้น เป็นหุ้นที่เหลือจากการจัดสรรหุ้นปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีสิทธิรับหุ้นปันผลตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 และเป็นหุ้นที่เหลือจากการรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีสิทธิได้รับหุ้นปันผลข้างต้นและนำลงทุนที่ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

-ไม่มี-

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หุ้นกู้

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ของบริษัทเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้ภายในวงเงินไม่เกิน 2,000 ล้านบาท เพื่อใช้สำหรับการดำเนินธุรกิจและ/หรือการลงทุนในโครงการต่างๆ ของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต และ/หรือชำระคืนเงินกู้ยืม และ/หรือเพื่อวัตถุประสงค์อื่น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีภาระหุ้นกู้คงเหลืออยู่ที่ 300,000,000 บาท เป็นหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565 (LOXLEY 259A) ออกเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2565 เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ จำนวน 300,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 300,000,000 บาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.50 ต่อปี ครอบคลุมกำหนดไถ่ถอนวันที่ 21 กันยายน 2568

หุ้นกูดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ที่ให้สิทธิผู้ออกหุ้นกู้ในการไถ่ถอนได้ก่อนครบกำหนด การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของผู้ออกหุ้นกู้อยู่ที่ระดับ BBB แนวโน้มเครดิตคงที่ โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2566

ตั๋วแลกเงิน

-ไม่มี-

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินเฉพาะกิจการ และหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท และตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลในแต่ละคราว บริษัทจะพิจารณาโดยคำนึงถึงฐานะการเงิน กระแสเงินสด แผนการลงทุน การขยายธุรกิจ เงื่อนไข และข้อจำกัดต่าง ๆ ที่บริษัทผูกพันอยู่ (ถ้ามี) รวมทั้งปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้องในการบริหารงาน โดยมติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะจ่ายได้แล้ว ใหัรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

- ปี 2561 ปี 2562 ปี 2563 บริษัทงดจ่ายเงินปันผล
- ปี 2564 บริษัทจ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.07 บาท รวมเป็นเงิน 159 ล้านบาท
- ปี 2565 บริษัทงดจ่ายเงินปันผล

นโยบายของบริษัทย่อย

ในส่วนของบริษัทย่อย คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลตามผลประกอบการของแต่ละบริษัท โดยพิจารณาถึงฐานะการเงิน กระแสเงินสด และแผนการลงทุนในอนาคตของบริษัทย่อย

2 การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง



เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี และขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโต สามารถขยายธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีฐานะการเงินที่มั่นคง สามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระดับที่เหมาะสม คณะกรรมการบริษัท จึงพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทสามารถดำเนินธุรกิจบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ รวมทั้งผลักดันและส่งเสริมให้การดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เป็นไปอย่างมีระบบ มีความต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามแผนกลยุทธ์ของบริษัท อีกทั้งสอดคล้องกับมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

1. จัดให้มีวิธีการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนกำกับและทบทวนกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลง และสอดคล้องกับมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป
2. ผลักดันให้การบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในยุทธศาสตร์หลักของแต่ละหน่วยงาน โดยกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และมีแผนดำเนินงานที่ชัดเจน มีการติดตามการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง มีการทบทวนและปรับแผนตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งสามารถวัดความคืบหน้าและประเมินผลได้
3. ผลักดันให้มีการสื่อสารด้านการบริหารความเสี่ยงให้ทั่วถึงทั้งหน่วยงาน เพื่อให้ทุกคนเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง และสามารถเพิ่มความตระหนักรู้ (Risk Awareness) ในวงกว้าง

โครงสร้างการทำงานในการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เลขาธิการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะทำงานซึ่งเป็นตัวแทนของแต่ละสายธุรกิจหลักเพื่อให้ครอบคลุมตามโครงสร้างองค์กรของกลุ่มบริษัทที่มีความหลากหลายทางธุรกิจ สามารถสรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2566 ได้ดังนี้

1. ในช่วงเดือนมกราคมถึงเดือนเมษายน แต่ละหน่วยงานภายใต้การประสานงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ดำเนินการตามกรอบและวิธีการของการบริหารความเสี่ยงเพื่อระบุความเสี่ยงประเมินความเสี่ยง และจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานตนเอง พร้อมทั้งกำหนดดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (Key Risk Indicators) เพื่อนำเสนอผู้บริหารต้นสังกัด ก่อนสรุปรวบรวมประเด็นความเสี่ยงสำคัญและแผนการบริหารความเสี่ยงรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
2. ดำเนินการให้มีการสอบทานการบริหารความเสี่ยง ติดตามผลการดำเนินการตามเป้าหมายและดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส และสรุปผลการบริหารความเสี่ยงประจำปี รวมทั้งวางแผนแนวทางการบริหารความเสี่ยงสำหรับปีต่อไป โดยนำสิ่งที่เกิดขึ้นและเรียนรู้จากปี 2566 มาพิจารณา ปรับปรุง ทบทวนให้การทำงานมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
3. ในไตรมาส 4/2566 คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินการตามกรอบกระบวนการบริหารความเสี่ยง และเตรียมจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงสำหรับปี 2567 โดยมีกรดำเนินการที่สำคัญ ได้แก่
 - การจัดอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการบริหารความเสี่ยงองค์กร สำหรับคณะทำงาน เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ และพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานด้านบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการอบรมในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อให้คณะทำงานและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถกำหนดวัตถุประสงค์ของหน่วยงานและระบุความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานได้อย่างเหมาะสม สามารถเลือกใช้เกณฑ์การประเมินความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานได้ สามารถระบุแผนการบริหารความเสี่ยงได้อย่างชัดเจนและสอดคล้องกับความเสี่ยงที่ระบุไว้ และสามารถติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงได้ โดยเชิญวิทยากรจากบริษัท ไพร์ซเวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอเอส จำกัด มาให้ความรู้ มีกรรมการอิสระ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องเข้ารับการอบรมประมาณ 80 คน
 - การจัดทำความเสี่ยงและแผนบริหารความเสี่ยงสำหรับปี 2567 ตามกรอบการบริหารความเสี่ยงของ COSO ที่มีการบูรณาการร่วมกับกลยุทธ์และผลการปฏิบัติงาน โดยกระบวนการที่สำคัญ ได้แก่ การระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงาน พร้อมทั้งกำหนดดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (Key Risk Indicators) เพื่อนำเสนอผู้บริหารต้นสังกัด ก่อนสรุปรวบรวมประเด็นความเสี่ยงสำคัญและแผนการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาอนุมัติ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2566

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และการบริหารจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทถือกลยุทธ์ประกอบด้วย 5 สายธุรกิจหลัก ได้แก่ สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ สายธุรกิจบริการสายธุรกิจเทรคดิ่ง และสายธุรกิจพลังงาน โดยจากลักษณะธุรกิจที่มีความหลากหลายส่งผลให้มีปัจจัยความเสี่ยงที่แตกต่างกันออกไป ในหลายมิติที่อาจกระทบต่อธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ ด้วยเหตุนี้ในการบริหารความเสี่ยงจึงมีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงที่เป็นตัวแทนจากแต่ละสายธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุนเข้ามามีส่วนร่วมในการสนับสนุนการทำงาน สามารถสรุปประเด็นความเสี่ยงและแผนการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมของปี 2566 ได้ดังนี้

ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของรายได้ของธุรกิจงานโครงการ ซึ่งอาจทำให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน

จากโครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยที่ส่วนใหญ่มาจากงานโครงการของภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ ที่ขึ้นอยู่กับนโยบายและแผนการลงทุนด้านงบประมาณของประเทศอย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้น ความมั่นคงทางการเมือง การเปลี่ยนแปลงนโยบายและแผนการลงทุนของภาครัฐ จะเป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อปริมาณงานโครงการที่มีอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งในปี 2566 ที่มีการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองจากการเลือกตั้ง การจัดตั้งรัฐบาลที่ใช้ระยะเวลา ส่งผลทั้งในเชิงนโยบายและความล่าช้าของการจัดสรรงบประมาณ ประกอบกับการแข่งขันในการยื่นประมูลงานที่มีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัทมีความผันผวนตามจังหวะเวลาในการได้รับงานใหม่ ทำให้กลุ่มงานที่เป็นงานโครงการมีความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของรายได้ ซึ่งอาจทำให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้

บริษัทได้ให้ความสำคัญถึงปัจจัยความเสี่ยงที่มีดังกล่าว และได้กำหนดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ ได้แก่ การติดตามนโยบายและแผนการลงทุนด้านงบประมาณของภาครัฐและรัฐวิสาหกิจอย่างใกล้ชิด กำหนดแนวทางดำเนินธุรกิจเพื่อกระจายฐานลูกค้าให้กว้างขึ้น ครอบคลุมกระทรวงและหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่หลากหลายมากขึ้น รวมทั้งการขยายฐานลูกค้าสู่กลุ่มเป้าหมายใหม่ที่ไม่ใช่หน่วยงานภาครัฐเพิ่มเติม เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาหน่วยงานภาครัฐมากเกินไป นอกจากนี้ บริษัทยังผลักดันนโยบายการเพิ่มแหล่งรายได้

ประจำ (Recurring Revenues) โดยเฉพาะจากโครงการที่เป็นงานบำรุงรักษาที่ต้องทำอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนการขายตัวในสายธุรกิจอื่น ซึ่งเป็นความพยายามหลักในการลดความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของรายได้งานโครงการ หากพิจารณาโครงสร้างรายได้ของบริษัทในภาพรวม จะเห็นว่าบริษัทยังมีรายได้จากสายธุรกิจเทรดดิ้งและสายธุรกิจบริการ ซึ่งถือเป็นรายได้ประจำที่มีความแน่นอนรวมถึงรายได้จากธุรกิจร่วมทุนและโครงการอื่น ๆ ที่สามารถสร้างรายได้และผลกำไรให้กับบริษัทอย่างต่อเนื่องในระยะยาว เพื่อสร้างความสมดุลในแหล่งที่มาของรายได้ และกระจายความเสี่ยงไปในธุรกิจที่มีความหลากหลาย

ความเสี่ยงจากการบริหารโครงการที่อาจไม่เป็นไปตามแผน

ทั้งทางด้านการบริหารต้นทุนหรือความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการในกลุ่มงานโครงการที่มีกำหนดเวลาแล้วเสร็จที่แน่นอน หากไม่สามารถบริหารโครงการดำเนินการให้แล้วเสร็จตามกำหนดในสัญญาของแต่ละโครงการ บริษัทอาจต้องชดเชยค่าปรับตามที่กำหนดไว้ในสัญญา รวมทั้งต้องประสบกับปัญหาต้นทุนในการบริหารโครงการที่เพิ่มขึ้นจากความผันผวนต่าง ๆ อาทิ อุปกรณ์ที่สำคัญ แรงงานที่อาจส่งผลให้ค่าใช้จ่ายและต้นทุนในการดำเนินงานโครงการนั้น ๆ เพิ่มสูงขึ้นกว่าที่ประมาณการไว้

ในปี 2566 ในเชิงต้นทุนโครงการ บริษัทได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัสดุอุปกรณ์ที่มีต่อต้นทุนอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งในกรณีนี้บริษัทได้ลดความเสี่ยงโดยการวางแผนต้นทุนโครงการทั้งจากการเจรจา ทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเพื่อลดความผันผวน และเนื่องจากบริษัทอยู่ในธุรกิจงานโครงการมาเป็นระยะเวลานานมากกว่า 60 ปี มีพันธมิตรคู่ค้าที่มีความสัมพันธ์มายาวนาน ทำให้การเจรจาต่อรองในเรื่องของการส่งมอบสินค้าและราคาเป็นไปได้ด้วยดี

นอกจากต้นทุนที่สูงขึ้นแล้ว การบริหารงานโครงการอาจมีความเสี่ยงจากการดำเนินการที่ไม่แล้วเสร็จตามสัญญา ทั้งจากสถานการณ์การขาดแคลนอุปกรณ์บางชนิด ความล่าช้าจากการจัดส่งสินค้าหรืออุปกรณ์โดยเฉพาะอุปกรณ์ที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ รวมทั้งการดำเนินงานของคู่ค้าที่ล่าช้ากว่ากำหนด ซึ่งบริษัทได้กำหนดมาตรการให้ทุกหน่วยงานมีแผนดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยให้ความสำคัญกับการวางแผนบริหารโครงการอย่างรอบคอบ การเจรจาที่มีข้อตกลงร่วมกันอย่างชัดเจน การคัดเลือกคู่ค้าที่มีประสบการณ์และมีความชำนาญ การเตรียมการด้านการบริหารสัญญาเป็นต้น เพื่อให้การทำงานเป็นไปตามแผนและกำหนดการที่วางไว้

นอกจากนี้ เพื่อบริหารจัดการลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการกลั่นกรองโครงการและการลงทุน (PIEC) ทำหน้าที่ในการพิจารณาถ่วงดุลความเสี่ยงของงานโครงการก่อนตัดสินใจเข้างานหรือลงทุน เพื่อให้แต่ละโครงการมีแนวทางการปฏิบัติในการป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ตั้งแต่เริ่มต้นโครงการ และกรณีมีงานโครงการที่มีโอกาสหรือมีความเสี่ยงที่จะเกิดความล่าช้า บริษัทจะจัดตั้งคณะทำงานเฉพาะกิจหรือคณะกรรมการขับเคลื่อนและติดตามโครงการ เพื่อติดตามและบริหารงานโครงการที่มีปัญหาอย่างใกล้ชิด และรายงานให้คณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทรับทราบ เพื่อหาแนวทางแก้ไข ปัญหาได้สอดคล้องกับสถานการณ์และช่วยลดผลกระทบที่อาจมี

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่ส่งผลกระทบต่อบริบทของธุรกิจ

การเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วและต่อเนื่องจากความก้าวหน้าของเทคโนโลยีที่ส่งผลกระทบต่อรูปแบบความต้องการของผู้บริโภค โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลที่เอื้อให้เกิดสินค้าบริการในรูปแบบใหม่ ๆ จากผู้ให้บริการรายใหม่ การดำเนินธุรกิจรูปแบบใหม่ ความต้องการของตลาดในรูปแบบใหม่ เช่น การลดการใช้งานอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์รูปแบบเดิม โดยอาจต้องการอุปกรณ์ที่มีความสามารถรอบด้านมากขึ้น หรือหันไปให้ความสำคัญกับบริการรูปแบบดิจิทัล ออนไลน์ หรือคลาวด์แทน หากบริษัทไม่สามารถติดตามความก้าวหน้าของพัฒนาการทางเทคโนโลยีและปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด อาจมีผลทำให้บริษัทไม่สามารถรักษารฐานลูกค้าที่มีอยู่ และสูญเสียโอกาสทางธุรกิจได้

ความเสี่ยงดังกล่าวกระทบต่อหลายธุรกิจของลีอกซ์เสย์ที่สำคัญ ได้แก่ ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศและโทรคมนาคม บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและผลกระทบที่อาจมี จึงให้ความสำคัญกับแผนงานเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และรูปแบบบริการ การเตรียมความพร้อมของบุคลากรเพื่อให้สามารถพัฒนานวัตกรรมหรือการบริการที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดและบริบททางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงการต่อยอดความร่วมมือจากพันธมิตร ทั้งสถาบันวิจัย สถาบันการศึกษา หรือการร่วมทุนกับวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ที่มีความเชี่ยวชาญและความพร้อมด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี เพื่อให้บริษัทมีศักยภาพและพร้อมที่จะปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที สามารถดำรงอยู่หรือก้าวเป็นผู้นำในธุรกิจ ตลอดจนสามารถสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า

นอกจากนั้น บริษัทยังได้วิเคราะห์ความต้องการทางธุรกิจของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และระบบงานตามยุทธศาสตร์องค์กรของลูกค้าที่วางไว้ เพื่อสร้างการเติบโตของรายได้ในอนาคต อีกทั้งช่วยขยายธุรกิจสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงจากธุรกิจเทรดดิ้ง ที่มีผลกระทบของห่วงโซ่อุปทาน

ความเสี่ยงของสายธุรกิจเทรดดิ้ง ซึ่งต้องมีการบริหารทั้งในส่วนของอุปสงค์และอุปทาน ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจและเป็นความเสี่ยงหลักของธุรกิจนี้ ซึ่งในปีที่ผ่านมาในเชิงอุปทานยังคงมีปัญหาจากการขาดแคลนวัตถุดิบในบางอุตสาหกรรม ที่อาจส่งผลทำให้สินค้าไม่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้าในบางช่วง รวมทั้งปัญหาการโจมตีเรือขนส่งสินค้าเส้นทางทะเลแดงส่งผลต่อการชะงักงันของการขนส่งทางเรือทั่วโลก และมีค่าระวางเรือที่เพิ่มสูงขึ้นหรือในเชิงอุปสงค์ที่ความต้องการของสินค้าแต่ละประเภทจะแปรเปลี่ยนไปตามภาวะเศรษฐกิจ การบริหารอุปสงค์และอุปทาน และการกำหนดแนวทางดำเนินธุรกิจอย่างเหมาะสมจึงเป็นเรื่องจำเป็นเพื่อลดผลกระทบที่อาจมี

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงในเชิงห่วงโซ่อุปทานอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากการจัดหาผู้ผลิตสินค้าเพิ่มเติม เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงสินค้าจากผู้ผลิตบางรายมากเกินไป การติดตามแนวโน้มราคาสินค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อใช้ในการเจรจาต่อรอง และการกำหนดราคาขายให้เหมาะสมตามช่วงเวลา นอกเหนือจากการบริหารความเสี่ยงในด้านกลยุทธ์ราคาแล้ว บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าโดยทำงานร่วมกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบความต้องการในการสั่งซื้อสินค้า ช่วยบริหารจัดการให้มีสินค้าเพียงพอและลดความเสี่ยงจากการมีสินค้าคงคลังที่มากเกินไป

ความเสี่ยงทางการเงินจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ด้วยลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่มีความจำเป็นต้องสั่งซื้อสินค้า อุปกรณ์จากผู้ผลิตและลูกค้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการดำเนินงาน โดยเฉพาะสำหรับงานโครงการต่าง ๆ รวมถึงการนำเข้าสินค้า วัตถุดิบจากต่างประเทศสำหรับสายธุรกิจเทรดดิ้ง ซึ่งกิจกรรมเหล่านี้ต้องมีการใช้สกุลเงินตราต่างประเทศในการชำระและรับชำระค่าสินค้า ส่งผลให้บริษัทเกิดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ประกอบกับสถานการณ์เศรษฐกิจและปัญหาความ

ขัดแย้งระหว่างประเทศที่เกิดขึ้นในปี 2566 ส่งผลให้อัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวนที่อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนสินค้าและต้นทุนงานโครงการ ดังนั้น เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงด้านการเงินจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทจึงถือเป็นหนึ่งในนโยบายสำคัญที่ยึดถือปฏิบัติเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่น และลดความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกดังกล่าวลง โดยมีแนวทางในการบริหารจัดการคือ การกำหนดค่าความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มเติมในการคำนวณต้นทุนโครงการและพิจารณาทยอยทำการซื้ออัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า เพื่อลดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและลดผลกระทบที่อาจมีต่องานโครงการ นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง การทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้า รวมถึงการบริหารสัญญากับคู่ค้า

ความเสี่ยงด้านการวางแผนพัฒนาบุคลากรเพื่อให้อัดคล้องตามแผนการเติบโตของธุรกิจ

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทมีความจำเป็นต้องพึ่งพาอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน โดยเฉพาะในตำแหน่งงานสำคัญ และตำแหน่งผู้บริหารหลักของบริษัทที่ต้องอาศัยประสบการณ์ความเชี่ยวชาญในลักษณะธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยี และกฎเกณฑ์ในการประกอบธุรกิจที่ซับซ้อน หากบริษัทสูญเสียผู้บริหารและบุคลากรเหล่านี้ก็อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินในอนาคตของบริษัทได้

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการวางแผนพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านกลยุทธ์ในการสรรหา พัฒนาและบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเหมาะสม โดยบริษัทได้มีการปรับปรุงกระบวนการ วิธีการประเมินผลการปฏิบัติงาน และผลักดันให้มั่นนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลแยกตามแต่ละสายธุรกิจซึ่งมีวัฒนธรรมการทำงานที่ต่างกัน เพื่อสร้างความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการ

บริษัทมีนโยบายในการดูแลพนักงาน สร้างความรู้สึกรักผูกพันและเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้มุ่งเน้นพัฒนาการบริหารงานอย่างมืออาชีพ และพัฒนาผู้บริหารรุ่นใหม่ขึ้นมารองรับการขยายงานอย่างเป็นระบบ (Succession Plan) มีการจัดทำแผนพัฒนาพนักงานเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) อีกทั้งเปิดโอกาสให้ผู้บริหารมีส่วนร่วมออกความคิดเห็นเพื่อกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ และทิศทางดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนให้อำนาจการตัดสินใจในด้านต่าง ๆ ตามความเหมาะสม เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจพัฒนา ศักยภาพและความเชี่ยวชาญในการบริหารธุรกิจของบริษัทอีกด้วย

2.3 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอันเนื่องมาจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นหนึ่งในสาเหตุหลักของการเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติที่มีความถี่และมีแนวโน้มทวีความรุนแรงมากขึ้น ก่อให้เกิดความสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สิน ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจและสังคมในวงกว้าง อีกทั้งมีผลต่อพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ผู้บริโภคมีแนวโน้มที่จะตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและแนวคิดเรื่องความยั่งยืนมากขึ้น พันธมิตรคู่ค้ารวมทั้งภาครัฐเองก็ได้มีมาตรการออกมาควบคุม บริหารจัดการ หรือกำหนดเป็นเงื่อนไขประกอบในการดำเนินธุรกิจมากขึ้น เช่น นโยบายและมาตรการในการจัดการลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม นโยบายการจัดซื้อ/จัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement) นโยบายหรือมาตรการเกี่ยวกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก กฎหมายควบคุมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่เข้มงวดมากขึ้น มาตรการการเก็บภาษีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอนาคต เป็นต้น ส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจซื้อของลูกค้า คู่ค้า หรืออาจมีผลต่อการพิจารณาได้รับคัดเลือกให้รับงาน โอกาสทางธุรกิจ การแข่งขัน ภาพลักษณ์ และชื่อเสียงของบริษัท รวมทั้งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างผลกำไรในอนาคต ดังนั้น การเตรียมความพร้อมรับมือต่อสถานการณ์ดังกล่าวจึงเป็นเรื่องจำเป็น

ในปี 2566 บริษัทได้ติดตามสถานการณ์ ประเมินความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่สำคัญ ทั้ง Transition Risk และ Physical Risk เพื่อสร้างมาตรการป้องกันและรองรับสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งได้เริ่มโครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) เพื่อเพิ่มปริมาณการใช้พลังงานทางเลือกและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร



ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ

บริษัทใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการประกอบธุรกิจ เพื่อสนับสนุนการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพ รวมทั้งดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศและความปลอดภัยทางไซเบอร์ ซึ่งต้องพึ่งพาโครงข่ายและการเชื่อมต่อเข้าสู่ระบบเครือข่ายภายนอก ทำให้บริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในรูปแบบต่าง ๆ เช่น มัลแวร์ การพยายามลอบเข้าถึงข้อมูล การโจมตีความปลอดภัยทางไซเบอร์อื่น ๆ ที่อาจทำให้ข้อมูลเกิดการรั่วไหล สูญหาย หรือระบบงานต้องหยุดชะงัก ส่งผลกระทบต่อการทำงาน ภาพลักษณ์ ชื่อเสียงของบริษัท รวมทั้งกระทบต่อบริการที่ส่งมอบต่อลูกค้า

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้ให้ความสำคัญกับขั้นตอนการออกแบบพัฒนาระบบงาน โดยทำงานร่วมกับลูกค้าในการนำเสนอโซลูชันส์และระบบงานที่ได้คำนึงถึงความเป็นไปได้ โอกาสและความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น การกำหนดมาตรการการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล แผนความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ รวมถึงการติดตั้งอุปกรณ์รักษาความปลอดภัยอื่น ๆ เพิ่มเติม ในส่วนของระบบสารสนเทศภายใน บริษัทได้กำหนดนโยบายการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และระเบียบปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ เพื่อใช้เป็นแนวทางขั้นตอนการปฏิบัติงานสำหรับหน่วยงาน และพนักงาน รวมทั้งได้มีการสื่อสารให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับแนวทางการใช้สื่อสังคมออนไลน์ที่ถูกต้อง และแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันการโจมตีทางไซเบอร์ผ่านช่องทางสื่อสารของบริษัทและการฝึกอบรมภายใน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน



3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างและรักษาความเชื่อมั่น ความไว้วางใจ ให้กับผู้มีส่วนได้เสีย ในทุกภาคส่วน ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีการกำกับดูแลกิจการตามหลักบรรษัทภิบาล แม้จะเผชิญกับวิกฤตการณ์และ บริบทแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง บริษัทก็ยังสามารถก้าวผ่านความท้าทายต่าง ๆ มาได้ตลอด ด้วยความเชื่อ ความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการ ตามวิสัยทัศน์ของบริษัทในการเป็น “ทางเลือกบนความเชื่อมั่นสำหรับลูกค้า คู่ค้า และนักลงทุน”

ในปี 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2564 ได้มีมติอนุมัตินโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน ของบริษัทเพื่อสะท้อนถึงเจตนาธรรมและความมุ่งมั่นในการพัฒนาธุรกิจที่คำนึงถึงทุกมิติที่กล่าวข้างต้นอย่างเป็นทางการ รวมทั้งครอบคลุม การเคารพสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในห่วงโซ่อุปทานของบริษัทและหลักบรรษัทภิบาล โดยมีเป้าหมาย แนวทางการดำเนินธุรกิจ ภายใต้กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้แก่



มิติเศรษฐกิจ : เป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีคุณภาพ ตรงตามความต้องการ ในราคาที่เหมาะสม โดยเน้น ประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ รวมถึงการสร้างโมเดลธุรกิจที่ช่วยให้บริษัทสามารถเติบโตร่วมกับ พันธมิตรการค้า สร้างความไว้วางใจ สร้างความสัมพันธ์ในระยะยาวกับลูกค้าและคู่ค้า



มิติสังคม : บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างสังคมการทำงานที่มีความสุข การดูแลสวัสดิภาพ ความเป็นอยู่ ควบคู่ไปกับการพัฒนาศักยภาพบุคลากรของบริษัทให้มีความเป็นมืออาชีพ รวมถึง การส่งเสริมสร้างโอกาสให้พนักงาน คนพิการ ตลอดจนชุมชนใกล้เคียงโดยรอบมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น



มิติสิ่งแวดล้อม : บริษัทตระหนักถึงการมีส่วนร่วมและมีส่วนสำคัญในการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม มุ่งมั่นเป็นองค์กรที่ส่งเสริมการลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ลดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยสนับสนุนกิจกรรมและการมีส่วนร่วมของพนักงานในการดำเนิน โครงการต่าง ๆ มาอย่างต่อเนื่อง

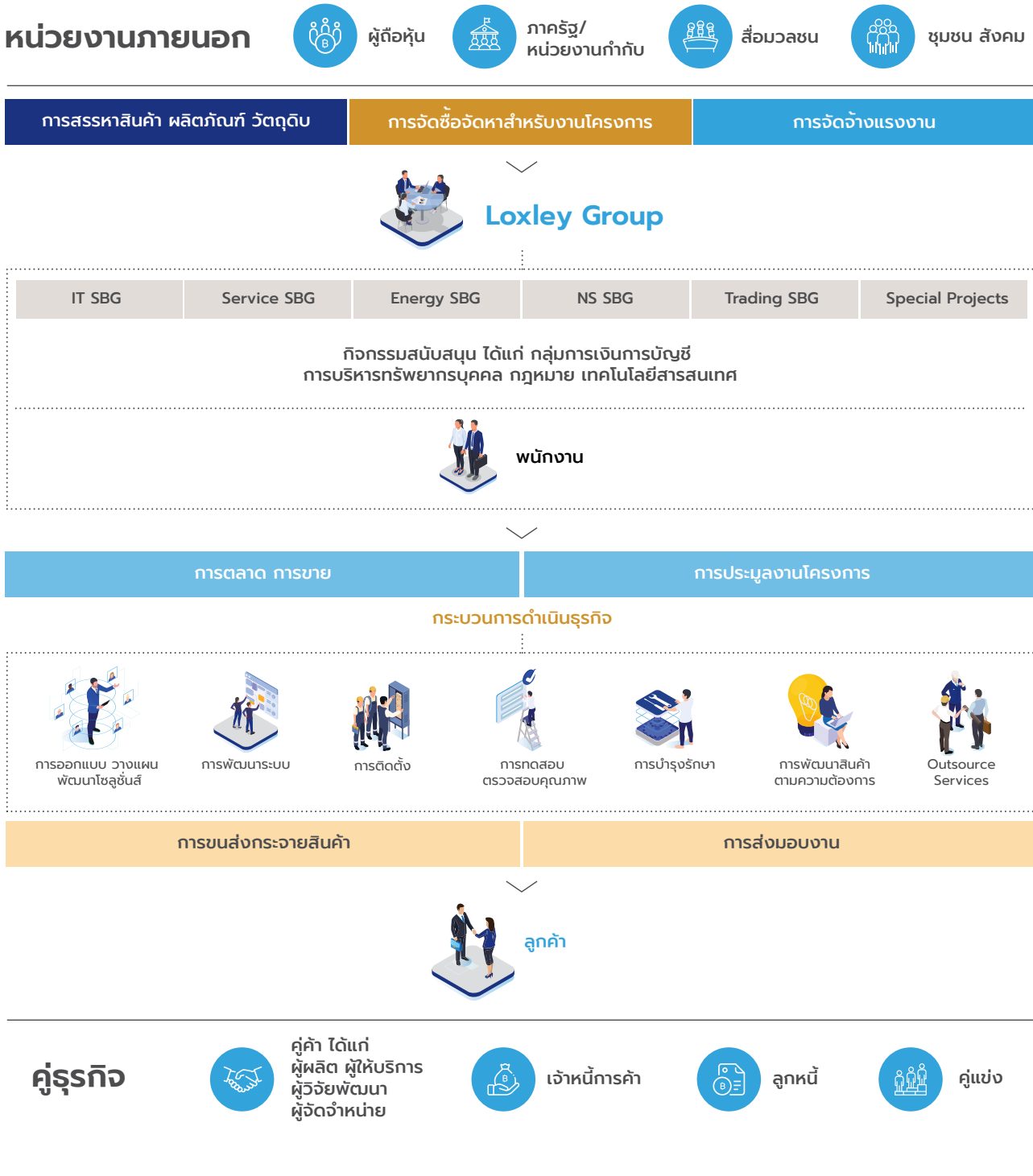
โดยได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท www.loxley.co.th ภายใต้หัวข้อการพัฒนาความยั่งยืน

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อผลักดันให้เกิดการขับเคลื่อนนโยบายอย่างเป็นทางการ สามารถบูรณาการโครงการ และกิจกรรมต่าง ๆ ที่ได้ดำเนินการให้สอดคล้องกับภาพรวมของนโยบาย รวมทั้งให้มีการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ บริษัทโดยตรง

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีแนวทางการดำเนินงานที่คำนึงถึงการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ ดังแสดงได้ในรูป



3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่า

ด้วยวิสัยทัศน์ในการเป็น “ทางเลือกบนความเชื่อมั่น สำหรับลูกค้า คู่ค้า และนักลงทุน” บริษัทตระหนักดีว่าผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่ธุรกิจมีส่วนสำคัญในการร่วมสร้างคุณค่าและความยั่งยืนของธุรกิจในระยะยาว การดำเนินธุรกิจด้วยการคำนึงถึงการตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำจึงเป็นเรื่องที่บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญเสมอมา

ดังนั้น เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้กระทำและตอบสนองต่อความหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างยุติธรรมและเหมาะสม บริษัทจึงได้จำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียและกำหนดแนวทางในการดำเนินงานให้สอดคล้องกับความคาดหวังของแต่ละกลุ่ม ตลอดจนกำหนดนโยบาย จรรยาบรรณทางธุรกิจเพื่อกำกับดูแล ในปี 2566 สามารถสรุปการดำเนินงานเพื่อตอบสนองความคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ได้ดังต่อไปนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง/สิ่งที่ได้ดำเนินการ	ช่องทางการสื่อสาร
 <p>พนักงาน</p>	<ul style="list-style-type: none"> • มีค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม • มีความมั่นคงและความก้าวหน้าในงาน • ได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถในงาน และให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ • มีความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน • ความเท่าเทียมกันในโอกาสความก้าวหน้า 	<ul style="list-style-type: none"> • พัฒนาระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยผลักดันให้มีการกำหนดเป้าหมายและภารกิจของหน่วยงานและ KPI รายบุคคลให้สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร จัดให้มีการทบทวนผลการปฏิบัติงานรายไตรมาส และสนับสนุนให้มีการสื่อสารระหว่างพนักงานและผู้บังคับบัญชาเกี่ยวกับความคาดหวังและผลการปฏิบัติงาน • กำหนดให้มีการวางแผนพัฒนาพนักงานเป็นรายบุคคล (IDP) • พัฒนาศักยภาพของพนักงาน โดยจัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร ทั้งในรูปแบบห้องเรียนและหลักสูตรออนไลน์ รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการทดสอบและได้รับการรับรองมาตรฐานตามวิชาชีพ ได้แก่ การรับรองทักษะ ความสามารถด้าน IT และเทคโนโลยีต่าง ๆ • พัฒนาภาวะผู้นำสำหรับผู้บริหาร โดยกำหนดแนวทางการพัฒนาและหลักสูตรการอบรมสำหรับผู้บริหารแต่ละระดับ เพื่อเป็นแบบอย่างที่ดี และนำพาทีมงานสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายขององค์กรและหน่วยงาน • การทบทวนนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน การให้ความรู้เรื่องความปลอดภัยในการทำงาน และจัดหาอุปกรณ์ความปลอดภัยส่วนบุคคลตามความเหมาะสมของลักษณะงาน • จัดกิจกรรมระหว่างพนักงานเพื่อสร้างความสัมพันธ์ระหว่างพนักงาน ความผูกพันในองค์กร และสร้างสังคมการทำงานที่มีความสุข • การส่งเสริมความหลากหลาย ความเท่าเทียม และความแตกต่างของพนักงานผ่านนโยบายที่เกี่ยวข้องและการสื่อสารภายใน • จัดหลักสูตรเตรียมเกษียณอย่างเกษม เพื่อเตรียมตัวก่อนเกษียณอายุให้กับพนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> • อีเมล ไลน์กลุ่ม อินทราเน็ต Google Site โซเชียลมีเดียต่าง ๆ • ระบบบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัท (HRIS) • บอร์ดประกาศ Digital Signage และช่องทางการประชาสัมพันธ์ภายใน • การประเมินความพึงพอใจของพนักงานต่อกิจกรรมต่าง ๆ
 <p>ผู้ถือหุ้น</p>	<ul style="list-style-type: none"> • เคารพในสิทธิผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกัน • ผลการดำเนินงานเชิงตัวเลขและทิศทางการพัฒนาและเติบโตของธุรกิจ • การกำกับดูแลกิจการที่ดี • การจ่ายปันผลที่เหมาะสม • ได้รับข้อมูลของบริษัทที่ถูกต้องทันต่อเหตุการณ์ 	<ul style="list-style-type: none"> • จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อรายงานผลการดำเนินงานและพัฒนาการของบริษัทในด้านต่าง ๆ • รายงานสารสนเทศตามรอบระยะเวลาและเมื่อมีเหตุการณ์ผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องได้รับข้อมูลพร้อมกันและเท่าเทียมกัน • จัดให้มีช่องทางรับข้อมูลข่าวสารและติดต่อบริษัท เช่น เว็บไซต์ รายงานประจำปี เป็นต้น • ทบทวนความเพียงพอของนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี และติดตามผลการปฏิบัติ • การจัดให้มีการกำกับดูแลบริหารความเสี่ยง และมาตรการดำเนินงานเพื่อป้องกัน แก้ไข หรือบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> • การประชุมผู้ถือหุ้น • เว็บไซต์ของบริษัท • รายงานประจำปี • ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง/สิ่งที่ได้ดำเนินการ	ช่องทางสื่อสาร
<p>ลูกค้า</p> 	<ul style="list-style-type: none"> ได้รับสินค้าและบริการที่ตอบโจทย์ตามความต้องการและคุ้มค่า คุณภาพเหมาะสมกับราคา ได้รับข้อมูลของสินค้าและบริการที่ถูกต้อง ได้รับการแก้ไขปัญหาอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ได้รับบริการหลังการขายที่ดี มีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และมีมาตรการรักษาความลับของลูกค้า ปฏิบัติตามข้อตกลงอย่างเป็นธรรม ติดตามการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีเพื่อนำเสนอสินค้าและบริการใหม่ ๆ ความรู้ ความสามารถของพนักงานของบริษัทในการให้บริการ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า การประชาสัมพันธ์และเผยแพร่กิจกรรมขององค์กรแก่สาธารณชนมากขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> รับรู้และเข้าใจความต้องการของลูกค้า นำเสนอสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างเหมาะสม ทั้งด้านคุณภาพและราคา การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง ทำการตรวจสอบและรับประกันคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการ จัดประชุม จัดฝึกอบรม พร้อมส่งมอบคู่มือการใช้งานให้กับลูกค้า เพื่อรับฟังความคิดเห็นและแนะนำการใช้งานระบบต่าง ๆ ในงานโครงการ นำเสนอสินค้าและบริการที่ทันต่อเทคโนโลยีและความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลง ร่วมพัฒนาสินค้าและผลิตภัณฑ์กับลูกค้าองค์กร มีช่องทางแจ้งเบาะแสและร้องเรียนที่ลูกค้าสามารถติดต่อได้ จัดทำนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและปรับปรุงมาตรการ แนวปฏิบัติภายในเพื่อดูแลบริหารจัดการด้านความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล สำรวจความคิดเห็นของลูกค้าและความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อนำข้อมูลมาปรับปรุงพัฒนาบริการ 	<ul style="list-style-type: none"> เว็บไซต์ของบริษัท รายงานประจำปี ตัวแทนขาย ผู้จัดการโครงการ การประชุมร่วมกัน กิจกรรมสานสัมพันธ์
<p>คู่ค้า</p> 	<ul style="list-style-type: none"> มีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ปฏิบัติตามข้อตกลงและเป็นธรรมต่อกัน เป็นคู่ค้ากันในระยะยาว ความร่วมมือกับคู่ค้าในการสร้างนวัตกรรมร่วมกัน การปฏิบัติตามมาตรฐานของคู่ค้าเพื่อการพัฒนาความร่วมมือที่ยั่งยืนตลอดห่วงโซ่อุปทาน เช่น มาตรฐานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ด้านแรงงาน และสิทธิมนุษยชน ด้าน ESG เป็นต้น การประกาศนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม ESG และการดำเนินกิจกรรมเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และกิจกรรมด้าน ESG อื่น ๆ 	<ul style="list-style-type: none"> มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รักษาสัมพันธภาพที่ดีกับคู่ค้าระยะยาวอย่างต่อเนื่องเป็นเวลานาน ทั้งคู่ค้าในประเทศและต่างประเทศ เข้าร่วมประชุมธุรกิจกับคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ ขยายความร่วมมือและร่วมต่อยอดในการพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง จัดทำนโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง และจรรยาบรรณคู่ค้า เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ สำรวจความคิดเห็นและความคาดหวังของคู่ค้า เพื่อทบทวนและปรับปรุงนโยบาย แนวทางการดำเนินงาน การดำเนินกิจกรรมด้าน ESG 	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมคู่ค้า กิจกรรมสานสัมพันธ์ ผู้จัดการโครงการ เว็บไซต์ของบริษัท รายงานประจำปี การสำรวจความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียเพื่อระบุประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน
<p>เจ้าหนี้การค้า/ ผู้ให้กู้</p> 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันอย่างเคร่งครัด โปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาอย่างเคร่งครัด แจ้งคู่ค้าถึงเงื่อนไข ระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง 	<ul style="list-style-type: none"> การประชุม ผู้จัดการโครงการ เว็บไซต์ของบริษัท รายงานประจำปี

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง/สิ่งที่ได้ดำเนินการ	ช่องทางการสื่อสาร
ลูกหนี้การค้า 	<ul style="list-style-type: none"> การประนีประนอม ผ่อนผันจากผลกระทบของสถานการณ์เศรษฐกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> ให้มีการเจรจาต่อรองตามความเหมาะสม และพิจารณาเป็นรายกรณี ดำเนินการตามกฎหมายในรายที่ไม่อยู่ในเกณฑ์ที่จะผ่อนปรนให้ได้ 	<ul style="list-style-type: none"> การประชุม ผู้จัดการ ผู้ประสานงานโครงการ
หน่วยงานกำกับดูแล/หน่วยงานภาครัฐ 	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินธุรกิจตามกฎหมายและกฎระเบียบอย่างถูกต้อง ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลแก่หน่วยงานกำกับดูแลเพื่อใช้ในการพัฒนา มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตามที่กฎหมายและกฎระเบียบกำหนด 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ให้ความร่วมมือในการแสดงความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะ และให้ข้อมูลที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ตามที่หน่วยงานกำกับดูแล หรือองค์กรที่เกี่ยวข้องขอความร่วมมือ 	<ul style="list-style-type: none"> การประชุม เวทีแลกเปลี่ยนความคิดเห็น การสัมมนาวิชาการ รายงาน ข้อมูลผลการดำเนินงาน
สื่อมวลชน นักวิเคราะห์ 	<ul style="list-style-type: none"> เปิดเผยข้อมูลข่าวสารของกิจการอย่างถูกต้อง โปร่งใส มีช่องทางการติดต่อที่เข้าถึงได้ รวดเร็ว เชื่อถือได้ 	<ul style="list-style-type: none"> จัดให้มีช่องทางรับข้อมูลข่าวสารเพื่อทราบความเคลื่อนไหวของบริษัท เช่น เว็บไซต์ Facebook รายงานประจำปี และสื่อประชาสัมพันธ์ที่บริษัทเปิดเผยสู่สาธารณะ จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ดูแลในการให้ข้อมูลข่าวสาร จัดกิจกรรม Opportunity Day การสัมภาษณ์ แลกเปลี่ยนของผู้บริหาร การส่งข่าว Press release เหตุการณ์ความเคลื่อนไหวของบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> เว็บไซต์ของบริษัท รายงานประจำปี ช่องทางการสื่อสารประชาสัมพันธ์ ได้แก่ การแถลงข่าว หนังสือพิมพ์ การสัมภาษณ์ผู้บริหาร Opportunity Day ช่องทางตลาดหลักทรัพย์
ชุมชนและสังคม 	<ul style="list-style-type: none"> ให้ความช่วยเหลือชุมชนและสังคม ให้การสนับสนุนนักกีฬาคนพิการอย่างต่อเนื่อง ดำเนินธุรกิจที่ใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม ความสะอาดและความปลอดภัยรอบพื้นที่ทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> จัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์แก่ชุมชนในเขตคลองเตย และชุมชนใกล้เคียง ให้การสนับสนุนหน่วยงาน มูลนิธิ องค์กรต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดำเนินโครงการ Loxley-ASM Sport Hero เพื่อสนับสนุนนักกีฬาคนพิการอย่างต่อเนื่อง ดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม รับผิดชอบต่อสังคม ใช้พลังงานเพื่อความยั่งยืน เช่น การลงทุนในธุรกิจพลังงานทางเลือก รับผิดชอบต่อสังคม ใช้พลังงานไฟฟ้าและน้ำภายในองค์กร ใช้พลังงานทดแทน เป็นต้น เข้าร่วมโครงการ Care the Bear เพื่อรณรงค์สร้างจิตสำนึกปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของสมาชิกในองค์กรเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และเข้าร่วมโครงการ Care the Whale เพื่อช่วยลดก๊าซเรือนกระจกด้วยการบริหารจัดการขยะและคัดแยกขยะ ซึ่งทั้งสองโครงการริเริ่มและสนับสนุนโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดำเนินโครงการจัดการขยะอย่างจริงจัง โดยรณรงค์ให้ความรู้แก่พนักงานในการคัดแยกขยะ จัดให้มีถังขยะแยกประเภท ได้แก่ ขยะอันตราย ขยะรีไซเคิล ขยะทั่วไป ขยะอินทรีย์ การนำขยะพลาสติกที่รวบรวมได้ไป Recycle และเข้าสู่กระบวนการพัฒนาแบบ Upcycling 	<ul style="list-style-type: none"> การลงพื้นที่ การเยี่ยมชมชุมชนผ่านกิจกรรมเพื่อสังคม
คู่แข่ง 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี โปร่งใส ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับ 	<ul style="list-style-type: none"> มีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ประพฤติปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง 	<ul style="list-style-type: none"> เว็บไซต์ของบริษัท รายงานประจำปี กิจกรรมความร่วมมือระหว่างกลุ่มธุรกิจ

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

ในปี 2566 คณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้พิจารณาความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่มตลอดห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ เพื่อวิเคราะห์โอกาสความเสี่ยงในประเด็นต่าง ๆ รวมทั้งผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นทั้งกับธุรกิจของบริษัทและกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย และนำข้อมูลที่ได้มาพิจารณา กำหนดทิศทางและวางแผนการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน สามารถระบุประเด็นสำคัญ ได้แก่

มิติเศรษฐกิจ (Economic Aspects)



1. การกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) การกำกับดูแลองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาลที่ดี มีนโยบายและกระบวนการกำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะสามารถดำเนินงานเพื่อสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืนในระยะยาว
2. ความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Information Security) การมีระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูล และการรักษาความปลอดภัยเป็นส่วนตัวของข้อมูล
3. การบริหารความเสี่ยง (Risk and Crisis Management) การบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงกฎหมาย กฎเกณฑ์ ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง รวมถึงการประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ

มิติด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Aspects)



4. ประสิทธิภาพเชิงนิเวศในการดำเนินธุรกิจ (Operational Ecoefficiency) การสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางเศรษฐกิจ ควบคู่กับการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร และการลดการปล่อยมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อนำไปสู่การผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืน
5. การจัดการและนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Policy and Management System) การจัดการโครงการด้านสิ่งแวดล้อมขององค์กรในลักษณะที่ครอบคลุม เป็นระบบ มีกำหนดนโยบาย วางแผน และจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงโครงสร้างองค์กร การวางแผนและจัดสรรทรัพยากรในการพัฒนา และขั้นตอนการดำเนินการและการจัดการนโยบายของบริษัทด้านการจัดการทรัพยากรสิ่งแวดล้อม
6. การบรรเทาและปรับตัวเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ (Climate change mitigation and adaptation) ความพยายามที่มุ่งลดและป้องกันการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร การปรับตัวและมาตรการที่ใช้เพื่อตอบสนองต่อผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

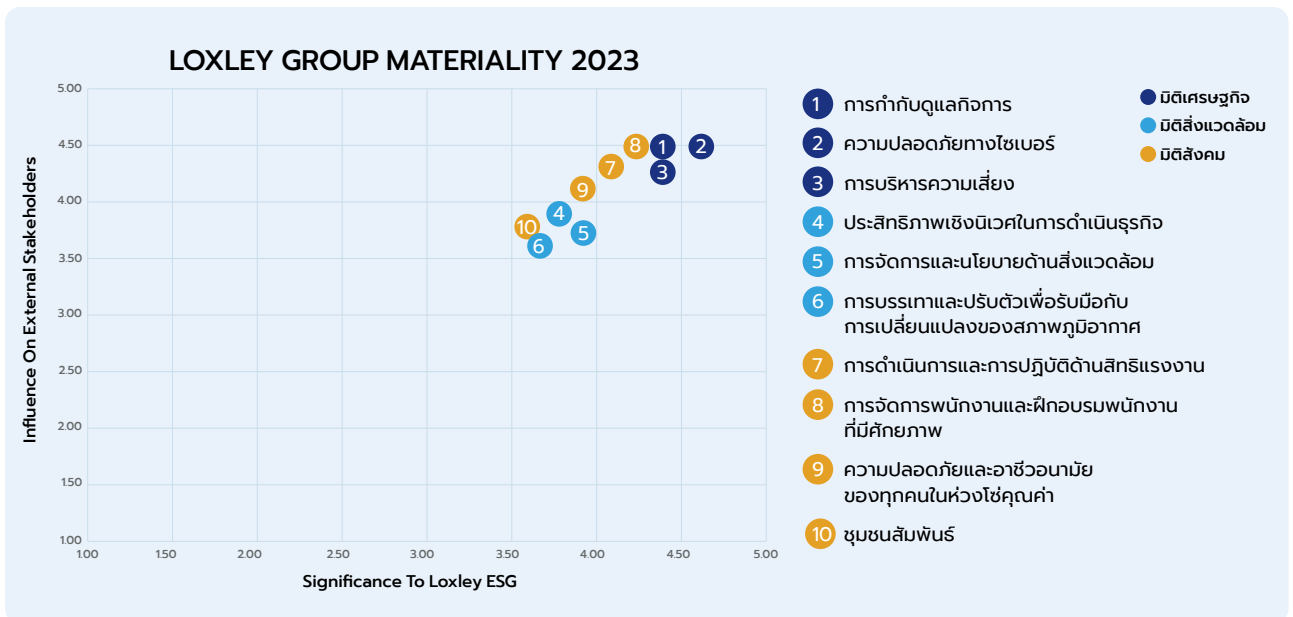
มิติด้านสังคม (Social Aspects)



7. การดำเนินการและการปฏิบัติด้านสิทธิแรงงาน (Labor Rights and Practices) การปฏิบัติต่อพนักงานด้วยการเคารพในความหลากหลายและโอกาสที่เท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติ ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม มีกลไกและช่องทางรับข้อร้องเรียนด้านแรงงาน
8. การบริหารทรัพยากรบุคคลและฝึกอบรมพัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพ (Talent Management) แนวทางที่องค์กรใช้ในการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อให้สามารถบรรลุผลลัพธ์เป้าหมายขององค์กร การพัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพ และการสร้างบุคลากรทดแทน
9. ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของทุกคนในห่วงโซ่คุณค่า (Health and safety along the value chain) การดูแลความปลอดภัยที่ดีของพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และสิ่งแวดล้อมตลอดทุกขั้นตอนของการผลิตและส่งมอบผลิตภัณฑ์หรือบริการ
10. ชุมชนสัมพันธ์ (Community Engagement) การดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อชุมชน กิจกรรมจิตอาสาและกิจกรรมที่ส่งเสริมกระตุ้นการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจชุมชน



คณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้นำประเด็นสำคัญที่ระบุได้ มาจัดลำดับความสำคัญเพื่อประโยชน์ต่อการตัดสินใจกำหนดแนวทางการจัดการประเด็นด้านความยั่งยืนตามความสำคัญและความจำเป็นเร่งด่วน โดยพิจารณาร่วมกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ เทียบเคียงกับธุรกิจอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน มาตรฐานสากล ประเด็นสำคัญที่ได้รับความสนใจจากหน่วยงานด้านความยั่งยืนที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ รวมถึงเป้าหมาย นโยบายในระดับมหภาค สามารถสรุปได้ดังนี้



ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดแนวทางดำเนินงานที่สอดคล้องกับประเด็นที่มีนัยสำคัญและความจำเป็นเร่งด่วน โดยบูรณาการเข้ากับแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งกำหนดเป็นเป้าหมายเพื่อประเมินและติดตามผลใน 7 ประเด็น ได้แก่ การกำกับดูแลกิจการ ความปลอดภัยทางไซเบอร์ การบริหารความเสี่ยง การดำเนินการและการปฏิบัติด้านสิทธิแรงงาน ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของทุกคนในห่วงโซ่มูลค่า การจัดการพนักงานและฝึกอบรมพนักงานที่มีศักยภาพ และการบรรเทาและปรับตัวเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ทั้งนี้ ให้มีการติดตามรายงานผลการดำเนินการต่อคณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนและคณะกรรมการบริษัท โดยมีแนวทางการรายงานที่สอดคล้องกับ GRI Standards 2021 ดังแสดงในรายงานความยั่งยืนปี 2566 นอกจากนี้ ให้มีการประเมิน ติดตาม ทบทวนประเด็นความยั่งยืนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี เพื่อกำหนดแนวทางดำเนินงานและเป้าหมายเพื่อการพัฒนาต่อไป

มิติเศรษฐกิจ (Economic Aspects)



ประเด็น



การกำกับดูแลกิจการ
(Corporate Governance)



ความปลอดภัยทางไซเบอร์
(Information Security)



การบริหารความเสี่ยง
(Risk and Crisis Management)

เป้าหมาย

คุณภาพการกำกับดูแล
กิจการในระดับ**ดีเลิศ**

**กิจกรรม /
การดำเนินงานในปี 2566**

- การทบทวนความเพียงพอของการกำกับดูแลกิจการ
- จัดทำ ปรับปรุงนโยบายและมาตรฐานในการกำกับดูแลกิจการ
- จัดทำแผนการดำเนินงาน
- ติดตามให้มีการปฏิบัติ ประเมินผล ติดตามผล และรายงานต่อ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท

**ประโยชน์ที่ได้ /
ผลกระทบต่อธุรกิจ**

- ความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้เสีย และนักลงทุน
- ประสิทธิภาพการดำเนินงาน และตัวเลขผลประกอบการ
- ภาพลักษณ์ของบริษัท

มิติด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Aspects)

ประเด็น



การบรรเทาและปรับตัว
เพื่อรับมือกับการ
เปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิ
อากาศ



เป้าหมาย

- 2566 ปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ที่ลดได้จากกิจกรรมการคัดแยกขยะ เทียบเท่าจำนวนต้นไม้ที่ใช้ในการดูดซับก๊าซเรือนกระจก **600 ต้น**
- 2567 การจัดทำข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกพื้นฐาน
- 2573 ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลง **20% เทียบกับข้อมูลปีฐาน**

**กิจกรรม /
การดำเนินงานในปี 2566**

- กิจกรรมรณรงค์การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
- กิจกรรมรณรงค์การคัดแยกขยะ
- รายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตการดำเนินงานประเภทที่ 1 และประเภทที่ 2 ของ บมจ. ลีкокเซลล์

**ประโยชน์ที่ได้ /
ผลกระทบต่อธุรกิจ**

- การมีส่วนร่วมในการดูแลสิ่งแวดล้อมและตอบสนองนโยบายรัฐบาลในการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศ
- ความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้เสีย และนักลงทุน
- ลดความเสี่ยง ผลกระทบจากกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่อาจมีผลต่อโอกาสทางธุรกิจ และการลงทุน

มิติด้านสังคม (Social Aspects)

ประเด็น	เป้าหมาย	กิจกรรม / การดำเนินงานในปี 2566	ประโยชน์ที่ได้ / ผลต่อธุรกิจ
 <p>การดำเนินการและการปฏิบัติตามสิทธิแรงงาน</p>	<p>จำนวนเหตุการณ์การละเมิดสิทธิมนุษยชนเป็นศูนย์</p>	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด การประกาศจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจ 	
 <p>ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของทุกคนในห่วงโซ่อุปทาน</p>	<ul style="list-style-type: none"> จำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิตของพนักงานเป็นศูนย์ การเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานเกิน 3 วัน ไม่เกิน 3 ครั้ง 	<ul style="list-style-type: none"> การปรับปรุงนโยบายความปลอดภัยและอาชีวอนามัย การประเมินและตรวจสอบคู่ค้า 	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาคุณภาพชีวิต ความเป็นอยู่ และศักยภาพบุคลากร ประสิทธิภาพการดำเนินงาน และพัฒนาความสามารถในการทำกำไร ลดความเสี่ยง ผลกระทบจากกฎหมายและระเบียบปฏิบัติ
 <p>การจัดการพนักงานและฝึกอบรมพนักงานที่มีศักยภาพ</p>	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำแผนพัฒนาพนักงานรายบุคคลได้ 80% ของพนักงานทั้งหมด และสามารถดำเนินการได้ตามแผน จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมของพนักงาน 12 ชั่วโมงต่อคนต่อปี 	<ul style="list-style-type: none"> การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานตามแผนพัฒนาพนักงาน ทั้งในด้านการบริหารจัดการ และความรู้ทักษะที่จำเป็นในงาน 	



3.3 การจัดการความยั่งยืน ในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบาย แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงปัญหาสิ่งแวดล้อมที่มีในปัจจุบันและคาดหวังที่จะเป็นส่วนหนึ่งของการช่วยลดปัญหาดังกล่าว จึงได้จัดการกระบวนการภายในที่ช่วยลดหรือบรรเทาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ นโยบายการจัดการด้านความยั่งยืนของบริษัทให้ความสำคัญต่อการปลูกฝังและสร้างจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะเรื่องการลดการใช้พลังงาน การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และการจัดการขยะ ทั้งนี้ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการดูแลสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน บริษัทได้กำหนดเป้าหมายที่จะลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า ทั้งระบบไฟแสงสว่างและระบบปรับอากาศภายในอาคารสำนักงานใหญ่ลง โดยมีปริมาณการใช้ไฟฟ้าไม่เกิน 2,953,500 กิโลวัตต์-ชั่วโมง เทียบกับปริมาณ ณ ปีฐาน 2563 และลดปริมาณการใช้น้ำประปาเพื่ออุปโภคบริโภคในสำนักงานไม่เกิน 25,000 ลูกบาศก์เมตร เทียบกับปริมาณ ณ ปีฐาน 2563 นอกจากนี้ยังได้ตั้งเป้าหมายที่จะมีส่วนร่วมในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ โดยในปี 2566 ได้กำหนดเป้าหมายในการเก็บและรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร ขอบเขตการดำเนินงานประเภทที่ 1 และขอบเขตการดำเนินงานประเภทที่ 2 ในส่วนของบมจ. ลีкокเซลย์ และดำเนินกิจกรรมคัดแยกขยะเพื่อรีไซเคิลมีเป้าหมายเปรียบเทียบกับปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้เท่ากับจำนวนต้นไม้ที่ใช้ในการดูดซับก๊าซเรือนกระจกจำนวน 600 ต้น

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

การจัดการด้านพลังงาน

บริษัทจัดให้มีมาตรการเพื่อบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ รมรณรงค์ใช้ลิฟต์และการอนุรักษ์พลังงานด้วยวิธีการต่าง ๆ ผ่านการทำสื่อประชาสัมพันธ์ ป้ายรณรงค์ตามจุดต่าง ๆ ภายในอาคารสำนักงาน วิดีทัศน์ให้ความรู้และรณรงค์ใช้พลังงานอย่างประหยัด การกำหนดการเปิด-ปิดระบบปรับอากาศและระบบแสงสว่างเป็นเวลา การติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนอาคารสำนักงาน (Solar Rooftop) โดยในปี 2566 บริษัทใช้พลังงานไฟฟ้าทั้งระบบไฟแสงสว่างและระบบปรับอากาศภายในอาคารสำนักงานใหญ่รวม 2,418,000 กิโลวัตต์-ชั่วโมง ลดลง 535,500 กิโลวัตต์-ชั่วโมง จากปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า 2,953,500 กิโลวัตต์-ชั่วโมง ณ ปีฐาน 2563 หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 18.13% และมีปริมาณการใช้พลังงานทดแทนจำนวน 12,839.52 กิโลวัตต์-ชั่วโมง

การบริหารจัดการน้ำ

การใช้น้ำเพื่ออุปโภคบริโภคในสำนักงานต้องดำเนินการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทได้เริ่มโครงการจากพื้นฐานชีวิตประจำวันด้วยการรณรงค์ให้พนักงานใช้น้ำอย่างประหยัด เช่น การติดป้ายแนะนำการใช้น้ำอย่างประหยัดบริเวณอ่างล้างมือ และขยายไปสู่การบริหารจัดการน้ำเสียอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีระบบบำบัดน้ำเสียจากอาคารสำนักงานก่อนปล่อยลงสู่ระบบการระบายน้ำสาธารณะ เพื่อให้ไม่ส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชนโดยรอบ ในปี 2566 บริษัทมีปริมาณการใช้น้ำประปา 27,837 ลูกบาศก์เมตร เพิ่มขึ้น 2,837 ลูกบาศก์เมตร จากการใช้น้ำประปา 25,000 ลูกบาศก์เมตร ณ ปีฐาน 2563 และเพิ่มขึ้นจากปี 2565 ที่ 26,918 ลูกบาศก์เมตร ทั้งนี้ เป็นประเด็นเป้าหมายที่จะต้องมีการทบทวนและหาแนวทางปฏิบัติเพื่อการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพต่อไป

การจัดการขยะ

บริษัทตระหนักถึงการจัดการขยะ โดยยึดหลัก 3Rs : Reduce Reuse and Recycle ซึ่งเป็นแนวคิดและแนวทางการปฏิบัติเพื่อการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า สามารถช่วยลดปริมาณขยะให้น้อยลงด้วยการลดการใช้ การนำกลับมาใช้ซ้ำ และการนำขยะกลับมาใช้ใหม่ เช่น การรณรงค์งดใช้ถุงพลาสติกและยกเลิกการใช้กล่องโฟมในแคนทีนของบริษัท สนับสนุนการใช้ถุงผ้า รณรงค์การใช้แก้วน้ำส่วนตัว การจัดการแยกขยะโดยมีเส้นทางของขยะต่าง ๆ อย่างชัดเจนด้วยกิจกรรมการรณรงค์ต่าง ๆ ได้แก่ การคัดแยกขยะกระดาษเพื่อเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลผลิตเป็นกระดาษใหม่ การคัดแยกขยะพลาสติก เป็นต้น ในปี 2566 สามารถคัดแยก รวบรวมปริมาณขยะที่สามารถนำไปรีไซเคิลได้ทั้งสิ้นจำนวน 3,352.80 กิโลกรัม เปรียบเทียบกับปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้เท่ากับจำนวนต้นไม้ที่ใช้ในการดูดซับก๊าซเรือนกระจกจำนวน 1,746 ต้น หรือเท่ากับลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 15.71 tCO₂eq (จากการเก็บข้อมูลร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก โดยได้จัดตั้งคณะทำงานด้านจัดการพลังงานเพื่อกำหนดแผนการจัดการและมาตรการประหยัดพลังงาน เช่น การปิดไฟและการปิดระบบเครื่องปรับอากาศในช่วงพักกลางวัน การเปลี่ยนหลอดไฟเป็นแบบ LED ตามแผนอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่อง การรณรงค์คัดแยกขยะพลาสติกที่สามารถนำไปรีไซเคิลหรือแปลงเป็นเชื้อเพลิงได้ สนับสนุนการใช้พลังงานทดแทน พลังงานสะอาด ได้แก่ การติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนอาคารสำนักงาน (Solar Rooftop) และประกาศนโยบายการบริหารจัดการรถยนต์ของบริษัท ในส่วนของการจัดการรถเปลี่ยนเพื่อทดแทน และการเปลี่ยนตามรอบระยะเวลาการใช้งาน

และการจัดหาใหม่ (เพิ่ม) โดยกำหนดให้ใช้รถประเภทไฮบริดหรือรถไฟฟ้าเท่านั้น ในปี 2566 บริษัทมีส่วนการใช้รถยนต์พลังงานทางเลือกคิดเป็นร้อยละ 20.37 ของรถยนต์บริษัททั้งหมด นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าร่วมโครงการ Care the Whale ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีเป้าหมายลดการสร้างขยะจากต้นทาง เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการลดผลกระทบจากภาวะโลกร้อน การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ และลดปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์

จากผลการเก็บข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร ขอบเขตการดำเนินงานประเภทที่ 1 และประเภทที่ 2 ในส่วนของบมจ. ลีอชเสี่ย ระหว่างเดือนมกราคม-ธันวาคม 2566 พบว่าปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากขอบเขตการดำเนินงานประเภทที่ 1 เท่ากับ 361.18 tCO₂eq และปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากขอบเขตการดำเนินงานประเภทที่ 2 เท่ากับ 1,148.43 tCO₂eq ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทมีเป้าหมายที่จะดำเนินการจัดเก็บข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร เพื่อเป็นพื้นฐานในการคำนวณและรายงานปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมทั้งจัดให้มีการทวนสอบและรับรองผลต่อไป



3.4 การจัดการความยั่งยืน ในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทมีนโยบายให้ความสำคัญกับการสร้างสังคมการทำงานที่เป็นสุข เพราะเชื่อมั่นว่า “คน” คือปัจจัยสำคัญที่สามารถสร้างความเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ให้เกิดขึ้น และสามารถนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จ ซึ่งไม่ใช่เฉพาะ “คน” ที่เป็นทรัพยากรสำคัญขององค์กรเท่านั้น แต่หมายรวมถึง “คน” ชุมชนแวดล้อมและบุคคลภายนอกในสังคมที่ให้การสนับสนุน เพื่อให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างเข้มแข็งและยั่งยืน

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานด้วยนโยบายที่สอดคล้องกับกฎหมายระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวกับการจัดการด้านสังคม รวมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่อุปทาน เช่น การบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลที่ให้ความเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ การส่งเสริมความก้าวหน้าและสนับสนุนให้พนักงานมีคุณภาพชีวิต

ที่ดี ด้วยการจัดฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงานในเรื่องต่าง ๆ ทั้งที่เกี่ยวกับการทำงานและการใช้ชีวิตประจำวัน การจัดสวัสดิการและบริหารจัดการความปลอดภัยให้แก่พนักงาน

ในส่วนของ การเคารพหลักสิทธิมนุษยชน บริษัทให้ความสำคัญและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรมบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ไม่เลือกปฏิบัติ เช่น การแบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ สีผิว อายุ เพศ ฯลฯ บริษัทปฏิบัติต่อลูกจ้างและแรงงานอย่างยุติธรรม ให้ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ที่เหมาะสมและไม่น้อยกว่ากฎหมายแรงงาน รวมทั้งสนับสนุนการจ้างงานแก่กลุ่มผู้พิการ เพื่อสร้างโอกาส สร้างอาชีพ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและสร้างรายได้ที่มั่นคง รวมทั้งดำเนินนโยบาย กำหนดมาตรการในการให้ความคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สร้างความปลอดภัยและความเป็นส่วนตัวให้แก่พนักงานเจ้าของข้อมูล

สามารถสรุปแนวทางการดำเนินงานได้ ดังนี้

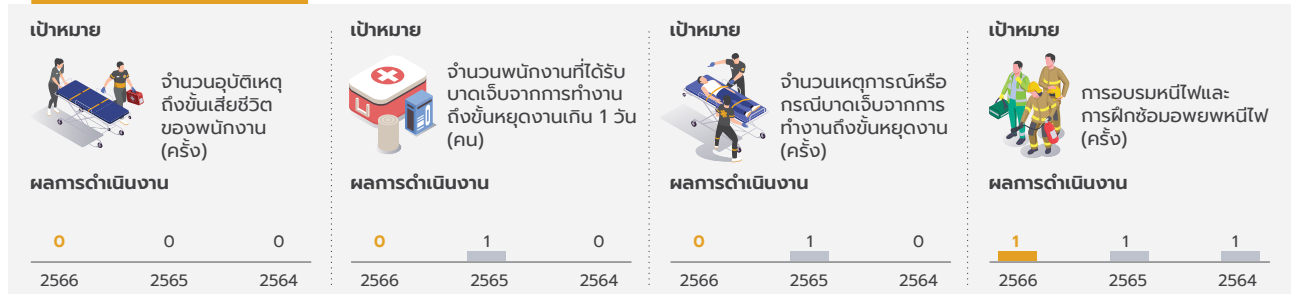
หัวข้อ	หลักการ	การดำเนินการและการจัดการ
1. กระบวนการคัดเลือกอย่างโปร่งใส	เน้นการสร้างความโปร่งใสในการคัดเลือกพนักงานเข้าร่วมทำงานกับบริษัท	บริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการสัมภาษณ์งาน (Final Interview Committee) เพื่อคัดเลือกบุคลากรที่เหมาะสมเข้าทำงานกับบริษัทตามคุณสมบัติและความเหมาะสม โดยประกอบด้วยคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิจำนวนหลายท่านจากหน่วยงานต่าง ๆ
2. ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน แนวทางหรือนโยบายจากภาครัฐ	เน้นการจ้างงานโดยปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน แนวทางหรือนโยบายจากภาครัฐ	จ้างงานตามกฎหมายแรงงาน โดยให้ค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมตามค่าตำแหน่งงาน วุฒิการศึกษา มีค่าล่วงเวลาหากทำงานนอกเหนือเวลางานปกติ มีวันหยุดประจำปีมากกว่ากฎหมายแรงงาน การปรับค่าแรงขึ้นต่ำตามคณะกรรมการค่าจ้าง รวมทั้งให้ความร่วมมือกับภาครัฐในการปฏิบัติตามแนวทางหรือนโยบายต่าง ๆ
3. ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน ความเสมอภาคและเป็นธรรม	เน้นการจ้างงานโดยตระหนักถึงสิทธิมนุษยชน ความเสมอภาคและเป็นธรรมโดยไม่เลือกปฏิบัติ	มีการจ้างงานโดยไม่เลือกปฏิบัติทั้งเรื่องอายุ เพศ เชื้อชาติ หรือศาสนา
4. การจ้างงานคนพิการ	เน้นการจ้างงานโดยคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน ศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิและเสรีภาพขั้นพื้นฐานที่มีมาแต่กำเนิดและความเท่าเทียมทางสังคม เพื่อส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนพิการ	มีการจ้างงานคนพิการครบตามจำนวนที่กฎหมายกำหนด และดำเนินโครงการล็อกซเลย์ เอเอสเอ็ม สปอร์ตฮีโร่ (Loxley ASM Sport Hero) เพื่อสนับสนุนการจ้างงานนักกีฬาคนพิการ สร้างโอกาสในการมีงานทำ สร้างรายได้ที่มั่นคง และเปิดโอกาสทางสังคมให้กับคนพิการ เพื่อให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งสนับสนุนให้ทำงานได้เท่าเทียมกับพนักงานปกติ และสนับสนุนให้เป็นนักกีฬาคนพิการทีมชาติ ในปี 2566 มีการจ้างพนักงานคนพิการในโครงการล็อกซเลย์ เอเอสเอ็ม สปอร์ตฮีโร่จำนวน 55 คน ปฏิบัติงานในฝ่ายงานต่าง ๆ ของบริษัทจำนวน 5 คน และปฏิบัติงานในกลุ่มบริษัทจำนวน 50 คน เป็นงบประมาณในการสนับสนุนการจ้างงานคนพิการทั้งสิ้น 9,308,700 บาท

หัวข้อ	หลักการ	การดำเนินการและการจัดการ
5. การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน	คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน เพื่อความปลอดภัย สิทธิความเป็นส่วนตัว และประโยชน์ของพนักงาน	ประกาศนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Policy) และคำประกาศเกี่ยวกับความเป็นส่วนตัว (Privacy Notice) สำหรับพนักงานและบุคลากรบริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) เพื่อปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 เพื่อกำหนดมาตรฐานการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลให้ปลอดภัย ดำเนินการและนำไปใช้ให้ถูกต้องประสงค์ตามคำยินยอมของพนักงานที่เป็นเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลอนุญาต
6. การเลิกจ้างด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม	เน้นการสร้างการเข้าใจ สร้างความเสมอภาคและเป็นธรรมในการเลิกจ้างด้วยเหตุอันจำเป็น เนื่องจากผลกระทบทางเศรษฐกิจ หรือผลประกอบการขาดทุน หรือความจำเป็นของบริษัท	มีโครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด และโครงการร่วมใจจากโดยสมัครใจ ซึ่งมีเงินช่วยเหลือให้กับพนักงานไม่น้อยกว่าที่กฎหมายแรงงานกำหนด มีการให้ความรู้ด้านการบริหารจัดการภาษี การเสนอตำแหน่งงานอื่นในธุรกิจหรือคู่ค้าของบริษัทเพื่อเป็นทางเลือก

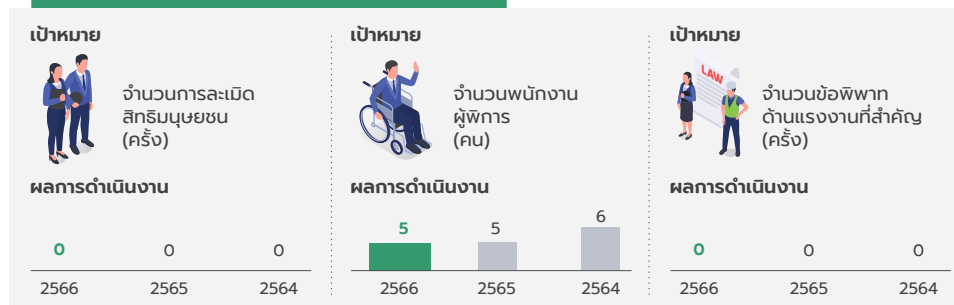
นอกจากนั้น ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของชุมชนและสังคม บริษัทมีนโยบายให้ความสำคัญกับการให้ความช่วยเหลือชุมชนโดยรอบและสังคมภายนอก โดยให้การสนับสนุนผ่านโครงการและกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างธุรกิจและสังคม ทั้งในด้านการพัฒนาชุมชน การศึกษา การกีฬา และสาธารณสุข ซึ่งนอกจากจะเป็นการสร้างสังคมที่เป็นสุขแล้ว ยังเป็นส่วนหนึ่งของการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนอีกด้วย

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

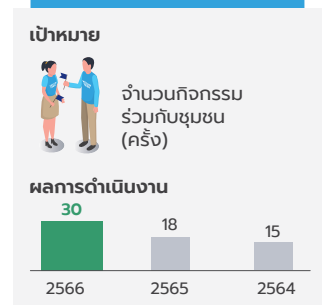
สุขภาพและความปลอดภัย



การจัดการด้านสิทธิมนุษยชนและความเท่าเทียม



การดูแลสังคมและชุมชน



การดูแลและพัฒนาพนักงาน



หมายเหตุ : เป็นข้อมูลผลการดำเนินงานด้านสังคมของ บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน)

ในปี 2566 บริษัทได้รับการคัดเลือกให้เป็นองค์กรที่สนับสนุนงานด้านคนพิการดีเด่นประจำปี 2566 “ระดับดีเยี่ยม” จากกรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

ด้านสุขภาพและความปลอดภัย

- บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของบุคลากรของบริษัท และเอื้อประโยชน์ในการทำงาน เช่น การจัดอบรมและการซ้อมอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการรักษาความปลอดภัย การรณรงค์เรื่องการขับขี้อย่างปลอดภัยในบริเวณลานจอดรถของอาคาร การจัดให้มีสวนสุขภาพสำหรับการพักผ่อนและออกกำลังกาย เป็นต้น ในปี 2566 บริษัทได้มีการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ได้แก่ การปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานด้านกายภาพ การปรับปรุงอาคารสถานที่และติดตั้งอุปกรณ์ ป้ายสัญลักษณ์เตือนเพื่อความปลอดภัย การปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานด้านชีวภาพ (กำจัดพาหะเชื้อโรค) การตรวจสอบอาคารประจำปีและตรวจรับรองระบบ

ไฟฟ้าของอาคาร การอบรมหนีไฟและการฝึกซ้อมอพยพหนีไฟจำนวน 1 ครั้ง ทั้งนี้ ในปี 2566 ไม่มีสถิติการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิตของพนักงานและไม่มีพนักงานได้รับบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานเกิน 1 วัน

- เพื่อการดูแลสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานในสถานการณ์โรคระบาด บริษัทได้จัดเตรียมมาตรการและขั้นตอนการปฏิบัติเพื่อรองรับกรณีเกิดการแพร่ระบาด รวมทั้งจัดเตรียมช่องทางการสื่อสารสำหรับการแจ้งเหตุและติดตามสถานการณ์โดยมอบหมายให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นหน่วยงานกลางในการบริหารจัดการเหตุ
- จัดตั้งคณะทำงานระบบบริหารความปลอดภัยด้านการขนส่งพร้อมดำเนินการขึ้นทะเบียนบุคลากรตามระบบบริหารความปลอดภัยด้านการขนส่ง (Transport Safety Management : TSM) ซึ่งบุคลากรที่จะขึ้นทะเบียนบุคลากรจัดการด้านความปลอดภัยในการขนส่ง ต้องผ่านการฝึกอบรมพร้อมสอบผ่านตามเกณฑ์ของกรมการขนส่งทางบก โดยมีหน้าที่รับผิดชอบในการวางแผน ควบคุม และกำกับดูแลความปลอดภัยในการขนส่ง รวมทั้งจัดทำแผนการจัดการและป้องกันการเกิดอุบัติเหตุหรือเหตุฉุกเฉิน เพื่อดูแลความปลอดภัยในการใช้รถขนส่ง

การอบรมด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในปี 2566

บริษัทและบริษัทย่อยมีการจัดอบรมด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ดังนี้

หลักสูตร	จำนวนวันอบรม	จัดโดย	จำนวน (คน)
การอบรมหนีไฟ	0.5 วัน	สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย) ในพระราชูปถัมภ์ ฯ	277
การตรวจประเมินระบบการจัดการพลังงานภายในองค์กร	1 วัน	บริษัท โซลูชั่นเอ็นจิเนียริ่งคอนซัลแตนท์ จำกัด	9
การดับเพลิงขั้นต้น หน่วยงานฝึกซ้อมดับเพลิงและฝึกซ้อมหนีไฟ	6 ชั่วโมง	สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย) ในพระราชูปถัมภ์ ฯ	45
หลักสูตรอบรมคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	2 วัน	สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย) ในพระราชูปถัมภ์ ฯ	25
เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน (In-House Training)	2 วัน	บริษัท ปิ่นทองกรุ๊ป แมนเนจเม้นท์ แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด (P.M.C.)	40
เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน	2 วัน	สถาบันฝึกอบรม ท็อป โปรเฟสชั่นแนล แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	14
หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานสถานที่เก็บรักษาน้ำมัน	2 วัน	บริษัท เนเชอรัล เอ็นเนอร์ยี เทค จำกัด	2

ด้านการจัดการด้านสิทธิมนุษยชน และความเท่าเทียม

การจ้างงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) มีพนักงานจำนวน 486 คน และได้มีการจ้างงานผู้พิการจำนวน 5 คน ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายละเอียด	จำนวนพนักงาน (คน)		
	ชาย	หญิง	รวม
พนักงานประจำ	224	217	441
พนักงานประจำ (ผู้พิการ)	2	1	3
รวมพนักงานประจำ	226	218	444
พนักงานสัญญาจ้าง	31	9	40
พนักงานสัญญาจ้าง (ผู้พิการ)	2	0	2
รวมพนักงานสัญญาจ้าง	33	9	42
รวมพนักงานทั้งหมด	259	227	486

หมายเหตุ : ตัวเลขการจ้างงานผู้พิการครบตามจำนวนที่กฎหมายกำหนด

ในปี 2566 บริษัทมีจำนวนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ จำนวน 55 คน หรือคิดเป็นอัตราการลาออกที่ร้อยละ 10.88

ทั้งนี้ บริษัทปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตั้งแต่การจ้างงานจนถึงการดูแลพนักงาน เพื่อให้พนักงานเกิดความรู้สึกผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกับองค์กร ในปี 2566 ที่ผ่านมา จากการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมทั้งการดำเนินการตามนโยบายด้านบุคลากรที่มุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการสร้างสังคมการทำงานที่มีความสุข บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน และไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

นอกจากนั้น เพื่อลดความเสี่ยงกรณีการละเมิดสิทธิมนุษยชน บริษัทยังได้ประกาศจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจ โดยได้กำหนดประเด็นด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน และประเด็นด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เพื่อให้คู่ค้าของกลุ่มบริษัทได้ศึกษา ใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการองค์กร และใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานร่วมกัน เพื่อให้มาตรฐานกระบวนการธุรกิจระหว่างกลุ่มบริษัทและคู่ค้าสอดคล้องเป็นไปในแนวทางเดียวกันตลอดห่วงโซ่อุปทาน

การเลิกจ้าง

บริษัทอาจพิจารณาเลิกจ้างพนักงานอันเนื่องจากเหตุผลความจำเป็นในการปรับเปลี่ยนองค์กร ลดกำลังคนหรือยุบเลิกตำแหน่งงาน หรือพนักงานหย่อนสมรรถภาพในการทำงาน หรือเนื่องจากปัญหาด้านสุขภาพของตัวพนักงานเอง รวมถึงเหตุอื่น ๆ ให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน โดยบริษัทมีการจ่ายค่าชดเชยให้กับพนักงานที่เลิกจ้างอย่างเป็นธรรมและเป็นไปตามเกณฑ์กฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2566 บริษัทมีการเลิกจ้างพนักงาน จำนวน 14 คน

ด้านการดูแลและพัฒนาพนักงาน

บริษัทโดยฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้จัดให้มีสวัสดิการและผลประโยชน์พิเศษแก่พนักงานในรูปแบบต่าง ๆ นอกเหนือจากค่าจ้างและผลตอบแทนอื่น ๆ ที่ได้รับอยู่ซึ่งได้ประกาศไว้ในข้อบังคับการทำงาน ได้แก่

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้มีการออมทรัพย์และเป็นสวัสดิการเพิ่มเติมแก่พนักงานเมื่อเกิดความจำเป็นและสำหรับจ่ายเมื่อพ้นจากการเป็นพนักงาน โดยบริษัทจะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้เป็นพิเศษอีกจำนวนหนึ่ง
- จัดให้มีมาตรการและงบประมาณสำหรับการให้ความช่วยเหลือพนักงานซึ่งประสบภัยพิบัติ ประสบภัย หรือเหตุการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ
- สำหรับพนักงานที่ทำงานกับบริษัทติดต่อกันครบ 10 ปี และทุก 5 ปีต่อไป บริษัทจะมอบของที่ระลึกและเกียรติบัตรเพื่อเป็นการแสดงความชื่นชมและขอบคุณจากบริษัท
- จัดให้มีผลประโยชน์ในรูปแบบเงินช่วยเหลือในกรณีที่บิดา มารดา คู่สมรสอันชอบด้วยกฎหมาย หรือบุตรอันชอบด้วยกฎหมายของพนักงานประจำรายเดือนถึงแก่กรรม
- พนักงานที่ประสงค์จะซื้อสินค้าหรือใช้บริการร้านอาหารของบริษัทหรือบริษัทในกลุ่ม จะได้รับส่วนลดพิเศษสำหรับพนักงาน
- กิจกรรมชมรมพนักงานกลุ่มบริษัทลีอกซ์เสย์ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ระหว่างพนักงาน สร้างการมีส่วนร่วมและบรรยากาศการทำงานที่ดี เพิ่มความผูกพันกับองค์กร รวมทั้งเป็นช่องทางการสื่อสารเพื่อรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานในเรื่องต่าง ๆ

การดูแลลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นในการส่งมอบสินค้าและบริการที่ดี ตรงตามความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุดเสมอมา โดยกำหนดเป็นหนึ่งในพันธกิจของบริษัทที่ต้องการเป็นทางเลือกที่ดีที่สุดแก่ลูกค้าด้วยการส่งมอบสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการ และเพื่อประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ ในการดำเนินงานโครงการใด ๆ บริษัทจึงจัดให้มีการประชุมหารือกับลูกค้าเป็นระยะทั้งก่อน ระหว่าง และภายหลัง

เสร็จสิ้นโครงการ เพื่อให้สามารถนำเสนอโซลูชันที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละราย ติดตามความคืบหน้างาน และรับรู้ถึงความพึงพอใจ ความต้องการ หรือความคาดหวังของลูกค้า เพื่อนำมาเป็นข้อมูลสำหรับการพิจารณาปรับปรุงงาน อีกทั้งเพื่อเป็นการสร้างเสริมความสัมพันธ์ที่ดีและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และคำประกาศความเป็นส่วนตัวสำหรับบุคคลภายนอก เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าและคู่ค้าว่าข้อมูลส่วนบุคคลต่าง ๆ รวมทั้งข้อมูลธุรกิจจะได้รับการบริหารจัดการ เก็บรักษา และปฏิบัติตามมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศในการประมวลผล และจัดเก็บตามมาตรการที่กำหนดอย่างเคร่งครัด รวมทั้งจัดเตรียมช่องทางสำหรับเจ้าของข้อมูลในการใช้สิทธิตามที่กฎหมายกำหนด โดยในปี 2566 บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนจากลูกค้าในเรื่องสำคัญใด

นโยบายการจัดซื้อและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้า

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2566 ได้มีมติอนุมัตินโยบายการจัดซื้อ จัดจ้าง ที่ได้จัดทำเพิ่มเติมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การปฏิบัติงานเกี่ยวกับการจัดซื้อและจัดจ้างเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และมีแนวทางปฏิบัติเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยดำเนินกิจกรรมการจัดซื้อและจัดจ้างอย่างยุติธรรม โปร่งใส มีจริยธรรม ภายใต้กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของบริษัท รวมทั้งสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม โดยยึดถือหลักการปฏิบัติตามสัญญา พิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสมและยุติธรรม คำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ คุณสมบัติของสินค้าและบริการที่ได้รับ นอกจากนี้ บริษัทได้มีการจัดทำทะเบียนผู้ขายสำหรับสินค้าประเภทเครื่องใช้ อุปกรณ์สำนักงาน คอมพิวเตอร์ และวัสดุสิ้นเปลือง เพื่อเปรียบเทียบราคาและประเมินผู้ขาย ซึ่งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันและมีการทบทวนเป็นระยะตามความเหมาะสม

และเพื่อผสมผสานการมีส่วนร่วมของคู่ค้าในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และมีจริยธรรม บริษัทจึงได้จัดทำจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดี เพื่อให้คู่ค้าของกลุ่มบริษัทได้ใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ การเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่ธุรกิจ บริษัทได้วางแนวปฏิบัติให้คู่ค้าศึกษา และใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานร่วมกัน อีกทั้งสนับสนุนให้คู่ค้านำไปประยุกต์ใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการองค์กรตามความเหมาะสม เพื่อให้มาตรฐานกระบวนการธุรกิจระหว่างกลุ่มบริษัทและคู่ค้าสอดคล้องเป็นไปในแนวทางเดียวกัน ถือเป็นก้าวของความร่วมมือที่จะนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจไปพร้อมกับการสร้างสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน

การดูแลชุมชนและสังคม คนพิการ

บริษัทมีนโยบายที่จะดูแลชุมชนและสังคมโดยรอบ และมุ่งเน้นการส่งมอบคุณค่าคืนสู่สังคมโดยใช้ประโยชน์จากทรัพยากรและความเชี่ยวชาญขององค์กรและพนักงาน เพื่อตอบสนองต่อประเด็นการแก้ปัญหาทางสังคม ส่งเสริมศักยภาพของชุมชน พัฒนาผู้ด้อยโอกาส สนับสนุนคนพิการ และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายในพื้นที่ ได้แก่ ชุมชนตลาดปิ่นัง มูลนิธิดวงประทีป มูลนิธิศึกษาเอเชีย วัดคลองเตยใน และโรงเรียนวัดคลองเตย

“LOXLEY - ASM Sport Hero”

บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด (ASM) บริษัทย่อย ได้ให้การสนับสนุนนักกีฬาคนพิการ ภายใต้การดูแลของสมาคมกีฬาคนพิการแห่งประเทศไทย (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 12 ภายใต้โครงการ “LOXLEY - ASM Sport Hero” โดยมอบทุนจัดซื้ออุปกรณ์ที่ใช้ในการแข่งขันบางส่วน และสนับสนุนการเดินทางเข้าร่วมการแข่งขันของนักกีฬาคนพิการในระดับประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งบรรจุนักกีฬาคนพิการเข้าเป็นพนักงานของบริษัท ในปี 2566 กลุ่มบริษัทล็อกซ์เลย์ได้บรรจุนักกีฬาผู้พิการเข้าเป็นพนักงานจำนวน 55 คน นอกเหนือจากการสนับสนุนโอกาสในการทำงานแล้ว ยังถือเป็นการสนับสนุนการใช้ศักยภาพทางการกีฬาในการสร้างชื่อเสียงแก่ตนเองและประเทศไทยอีกด้วย

ในปี 2566 มีนักกีฬาในโครงการเข้าร่วมการแข่งขันรายการในระดับนานาชาติหลายรายการ อาทิ รายการกีฬาอาเซียนพาราเกมส์ ครั้งที่ 12 ประเทศกัมพูชา, รายการ 2023 World Para Athletics Championships ณ กรุงปารีส ประเทศฝรั่งเศส, รายการเอเชียนพาราเกมส์ ครั้งที่ 4 เมืองหางโจว สาธารณรัฐประชาชนจีน, IBSA Blind Football World Grand Prix 2023 ประเทศบราซิล เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่าง ๆ และผลงานของนักกีฬาคนพิการในโครงการผ่านสื่อหนังสือพิมพ์ รายการโทรทัศน์ เว็บไซต์ และสื่อออนไลน์อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างการตระหนักรู้ สร้างการยอมรับและเป็นแรงบันดาลใจให้กับผู้พิการและผู้ด้อยโอกาสอื่น ๆ อีกด้วย

บริษัทมุ่งมั่นที่จะให้การสนับสนุนและดำเนินการโครงการสนับสนุนคนพิการอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ในปี 2566 บริษัทได้รับการคัดเลือกให้เป็นองค์กรที่ส่งเสริมการจ้างงานคนพิการประจำปี 2566 “ระดับดีเยี่ยม” ในงานวันคนพิการสากลประจำปี 2566 จากกรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

“OPPY” by LOXLEY

บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งชมรม OPPY by LOXLEY ดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สูงอายุมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งกิจกรรมการเรียนการสอนการใช้งานคอมพิวเตอร์ อินเทอร์เน็ต แอปพลิเคชันต่าง ๆ เพื่อให้รู้เท่าทันเทคโนโลยี และกิจกรรมเสริมสร้างสุขภาพกาย สุขภาพใจ เพื่อสร้างสมดุลให้กับชีวิตและพัฒนาคุณภาพชีวิตด้านอื่น ๆ ควบคู่กันไป เช่น กิจกรรมพัฒนาสมองซีกขวาและฝึกสมาธิด้วยการวาดภาพสีน้ำ การชะลอความเสื่อมของสมองด้วยกิจกรรมไลน์แดนซ์ และร้องเพลง การวาดการ์ตูน ศิลปะฟูกันจิน เป็นต้น ปัจจุบันแปรสภาพเป็นองค์กรวิสาหกิจเพื่อสังคม มีเป้าหมายเป็นต้นแบบสังคมอายุยืนเพื่อให้ผู้สูงอายุสามารถดูแลตัวเอง และอยู่ในสังคมผู้สูงอายุได้อย่างสะดวกสบาย รองรับภารกิจผู้สูงอายุ มีฐานสมาชิกผู้สูงอายุมากกว่า 5,000 คน

นอกเหนือจากกิจกรรมภายในแล้ว OPPY ได้ร่วมมือกับพันธมิตรในการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ของผู้สูงอายุและชุมชนใกล้เคียง ได้แก่ ความร่วมมือกับ บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) จัดอบรมหลักสูตรส่งเสริมทักษะด้านดิจิทัลจากเครื่องมือป้องกันภัยไซเบอร์แก่สมาชิก OPPY ในหัวข้อ “รู้ทันกลโกง ภัยบนโลกออนไลน์” ผ่านแพลตฟอร์มหลักสูตรการเรียนรู้ดิจิทัล เพื่อมุ่งสร้างความตระหนักรู้ในเรื่องภัยดิจิทัล และการใช้ชีวิตบนโลกออนไลน์อย่างสร้างสรรค์และปลอดภัยแก่ผู้สูงอายุ การจัดกิจกรรมให้ความรู้เกี่ยวกับการดูแลและตรวจสอบถังก๊าซหุงต้มอย่างปลอดภัย “เสริมความสุข ส่งความรู้ สุขชุมชน” ให้กับนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 5 และประถมศึกษาปีที่ 6 โรงเรียนวัดคลองเตย โดยร่วมมือกับบริษัท แอตลาส เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน) ผู้ให้บริการก๊าซ LPG เป็นต้น

การพัฒนาชุมชนตลาดปิ้ง

บริษัทได้ร่วมกับชุมชนตลาดปิ้งจัดทำ “โครงการชุมชนเข้มแข็ง 2566” ภายใต้มาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 อย่างเคร่งครัด โดยเน้นกลุ่มเป้าหมายไปที่การสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการเด็กและเยาวชนในชุมชนฯ เพื่อให้สามารถพึ่งพาตนเอง โดยผลักดันให้ทุกคนช่วยกันทำงาน คิด ออกแบบ วางแผน และแบ่งหน้าที่กัน กิจกรรมทุกอย่างเกิดจากการประชุมและเกิดข้อตกลงร่วมกัน ซึ่งคณะทำงานทุกคนจะได้พัฒนาศักยภาพของตนเอง เรียนรู้การทำงานร่วมกัน และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีให้เกิดขึ้นในชุมชนผ่านกิจกรรม ดังนี้

- **กิจกรรมชุมชนในภาพถ่าย**

ในปี 2566 คณะกรรมการชุมชนและเยาวชนได้กำหนดหัวข้อ “ชุมชนในกิจกรรมภาพถ่าย” โดยสร้างการเรียนรู้ การอยู่ร่วมกัน ความสามัคคีผ่านทางกิจกรรมภาพถ่าย โดยมีเด็ก ๆ จำนวน 10 คน จาก 4 ชุมชน คือ ชุมชนตลาดปิ้ง ชุมชน 70 ไร่



ชุมชนลือค 1-2-3 และชุมชนลือค 4-5-6 เพื่อมาเรียนรู้การถ่ายภาพและมารยาทในการถ่ายภาพ โดยมองความงามจากชุมชนของตนเผยแพร่ในโลกออนไลน์ โดยมีการอบรมเรียนจากกิจกรรมและมอบภาพถ่ายไว้ให้ชุมชนเพื่อเป็นประวัติศาสตร์ชุมชนต่อไป

- **กิจกรรมส่งเสริมความสัมพันธ์ของชุมชน**

เป็นกิจกรรมที่จัดขึ้นตลอดทั้งปีตามช่วงเวลาหรือเทศกาลสำคัญ ซึ่งสอดคล้องและเหมาะสมกับบริบทของชุมชน เช่น กิจกรรมวันแม่ กิจกรรมส่งท้ายปีเก่าต้อนรับปีใหม่ เพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์ภายในชุมชน สร้างความสุข ความสนุกสนาน และส่งเสริมการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการชุมชนกับกลุ่มเยาวชน BY ปิ้ง และคณะทำงานของฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคมของบริษัท

- **กิจกรรมสภามุม**

จัดขึ้นทุกเดือนเพื่อให้คณะกรรมการชุมชนและเยาวชนได้ประชุมพูดคุยสรุปการทำงานในแต่ละเดือน และเป็นช่องทางให้มีการสื่อสารซึ่งกันและกัน

การพัฒนาชุมชนคลองเตย

- บริษัทได้ร่วมกับมูลนิธิ Pho3nix สมาพันธ์รัฐสวิสในการจัดกิจกรรม Move for Life ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ส่งเสริมทักษะด้านร่างกาย ทักษะด้านความคิดและอารมณ์ และทักษะทางสังคมพร้อมสอดแทรกการให้ความรู้เกี่ยวกับการคัดแยกขยะ โดยแบ่ง

กิจกรรมตามระดับทักษะออกเป็น 2 ระดับ ในปี 2566 ได้จัดกิจกรรมจำนวน 3 ครั้ง ได้แก่ ในช่วงเดือนกุมภาพันธ์ - มีนาคม และในช่วงเดือนมิถุนายน - สิงหาคม ที่โรงเรียนชุมชนหมู่บ้านพัฒนา มีนักเรียนเข้าร่วมกิจกรรมจำนวน 25 คน และในช่วงเดือนพฤศจิกายน - ธันวาคม ที่โรงเรียนวัดคลองเตย มีนักเรียนเข้าร่วมกิจกรรมจำนวน 66 คน โดยมีจิตอาสาจากกลุ่มบริษัทเข้าร่วมทำกิจกรรม

- มอบอุปกรณ์การเรียนการสอน เครื่องใช้ในโรงเรียน และเงินปรับปรุงห้องสมุดให้แก่โรงเรียนวัดคลองเตย
- ร่วมกับมูลนิธิดวงประทีปจัดโครงการ “นิทานคาราวาน” ในช่วงปิดเทอมฤดูร้อน สอดแทรกการสอนเรื่องวินัยจราจรให้กับเด็ก ๆ ในเขตคลองเตย โดยจัดขบวนนิทานคาราวานตระเวนไปใน 10 ชุมชน ได้แก่ ชุมชนร่มเกล้า ชุมชน 70 ไร่ ชุมชนริมทางรถไฟสายท่าเรือ ชุมชนพัฒนาใหม่ ชุมชนลือค 1-2-3 ชุมชนริมคลองพระโขนง ชุมชนแพลต 23-24 ชุมชนแพลต 11-18 ชุมชนน้องใหม่ และชุมชนวัดคลองเตยใน
- มอบผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้ชุมชนต่าง ๆ ในคลองเตยจำนวน 33 ชุมชนเพื่อส่งต่อให้กับเด็ก ๆ ในวันเด็ก

โครงการเพื่อช่วยเหลือและพัฒนาสังคม

กิจกรรมการบริจาคโลหิต

บริษัทได้ร่วมกับศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย ในการรับบริจาคโลหิตจากพนักงานตั้งแต่ปี 2542 ต่อมาในปี 2555 บริษัทได้เชิญชวนบริษัทข้างเคียงบนถนน ณ ระนอง อันได้แก่ บริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด บริษัท บางกอกโพสท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท คอลเกต-ปาล์มโอลีฟ (ประเทศไทย) จำกัด เข้าร่วมกิจกรรมการรับบริจาคโลหิตโดยหมุนเวียนการประสานงานไปตามแต่ละบริษัท ซึ่งมีการรับบริจาคเป็นจำนวน 4 ครั้งต่อปี ในปีพ.ศ. 2566 จำนวนโลหิตที่ได้จากการรับบริจาคและใช้งานได้จำนวน 215 ยูนิต

กิจกรรมการศึกษา

กลุ่มบริษัทล็อกซเลย์ได้ร่วมมือกับโรงเรียนจิตรลดา (สายวิชาชีพ) จัดการเรียนการสอนในสถานประกอบการตั้งแต่ พ.ศ. 2548 นักเรียนที่เข้ามาเรียนและฝึกงานในสถานประกอบการเป็นระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นปีที่ 3 สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ และขยายมาในระดับปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สถาบันเทคโนโลยีจิตรลดา ในปี 2566 บริษัทได้รับฝึกงานนักเรียนระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นปีที่ 2 จำนวน 2 คน

กิจกรรมเพื่อสังคม

ได้แก่ การเชิญชวนพนักงานร่วมบริจาคปฏิทินตั้งโต๊ะที่ไม่ใช้แล้ว เพื่อทำสื่อการสอนของโรงเรียนสอนคนตาบอดกรุงเทพ โดยบริจาคผ่านมูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทยในพระบรมราชินูปถัมภ์

โครงการสนับสนุนงบประมาณและสิ่งของให้กับหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และสถาบันต่าง ๆ

ในปี 2566 บริษัทได้ให้การสนับสนุนงบประมาณและสิ่งของแก่หน่วยงานภาครัฐ เอกชน มูลนิธิและสถาบันต่าง ๆ รวมทั้งสิ้นเป็นเงิน 22,560,369.17 บาท ดังต่อไปนี้

- สนับสนุนงบประมาณในรูปแบบตัวเงินสำหรับการดำเนินงาน จำนวน 7,480,789.80 บาท ให้กับมูลนิธิ โรงพยาบาล สโมสรกีฬา วัด และหน่วยงานต่าง ๆ ได้แก่
 - องค์การยูนิเซฟแห่งประเทศไทย
 - มูลนิธิพิทักษ์อุทยานแห่งชาติเขาใหญ่
 - มูลนิธิวิชรเวชวิทยาลัยเฉลิมพระเกียรติ
 - มูลนิธิสวนหลวงร.9
 - มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทยในพระบรมราชินูปถัมภ์
 - มูลนิธิสงเคราะห์เด็กพิการทางสมองและปัญญา (หญิง)
 - มูลนิธิพล.ต.อ.เอก สารสิน
 - โรงพยาบาลคลองสามวา
 - สมาคมแห่งสถาบันพระปกเกล้า
 - ถวายเงินทอดผ้าพระกฐิน ณ วัดป่าโรงधान จ.ตราด
- สนับสนุนในรูปแบบบริจาคสิ่งของ ผลิตภัณฑ์ของบริษัทสำหรับสาธารณประโยชน์ คิดเป็นจำนวน 85,332.50 บาท ได้แก่ สนับสนุนนมหนองโพในวันเด็กปี 2566 ให้แก่ชุมชนต่าง ๆ ในเขตคลองเตย 33 ชุมชนและสน.ทุ่งมหาเมฆเพื่อจัดกิจกรรมวันเด็ก การบริจาคอุปกรณ์การเรียนการสอนให้โรงเรียนในเขตคลองเตย และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ให้กับมหาวิทยาลัยนเรศวร
- สนับสนุนในรูปแบบการจัดกิจกรรมเพื่อสังคม มูลค่า 14,994,246.87 บาท ได้แก่ การทำโครงการ Loxley-ASM Sport Hero การจัดกิจกรรมกีฬา Move for Life ให้กับโรงเรียนชุมชนหมู่บ้านพัฒนา โรงเรียนวัดคลองเตย การจัดกิจกรรมนิทานคาราวานในช่วงปิดเทอมฤดูร้อนให้กับ 10 ชุมชนในเขตคลองเตย สนับสนุนสโมสรฟุตบอลการทำเรือ และสโมสรการทำเรือ เอฟ.ซี.
- กิจกรรมสาธารณประโยชน์อื่น ๆ เช่น การบริจาคสิ่งของเหลือใช้ โดยในปี 2566 พนักงานได้ร่วมกันเก็บสะสมและส่งต่อหลอดพลาสติกจำนวน 9.5 กิโลกรัม ให้กับมูลนิธิพลังที่ยั่งยืน สลากลอตเตอรี่จำนวน 2 กิโลกรัม ห่วงฝากระป๋องอลูมิเนียมจำนวน 6 กิโลกรัม ให้กับสมาคมคนพิการทางการเคลื่อนไหวสากล และฝาพลาสติกจำนวน 27 กิโลกรัม ให้กับบริษัท ควาลี่ ประเทศไทย จำกัด เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ต่อไป

รูปแบบและลักษณะการสนับสนุนเพื่อสังคม



รวมจำนวนเงิน
22,560,369.17 บาท

ร้อยละ
100.00

รูปแบบการสนับสนุน



สนับสนุนในรูปแบบตัวเงิน
7,480,789.80 บาท
ร้อยละ **33.16**



สิ่งของและบริการ
85,332.50 บาท
ร้อยละ **0.38**



กิจกรรมเพื่อสังคม
14,994,246.87 บาท
ร้อยละ **66.46**

ลักษณะการสนับสนุน



การบรรเทา
4,637,789.80 บาท
ร้อยละ **20.56**



การลงทุนเพื่อชุมชนและสังคม
9,437,032.50 บาท
ร้อยละ **41.83**



การลงทุนเชิงพาณิชย์เพื่อสังคม
8,485,546.87 บาท
ร้อยละ **37.61**

จากผลการดำเนินงานข้างต้น ส่งผลต่อสังคมและชุมชนได้ดังนี้

- ช่วยสร้างงานและสร้างอาชีพให้กับนักกีฬาคนพิการอย่างต่อเนื่อง เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีและสร้างให้เกิดการยอมรับในสังคม รวมทั้งเป็นตัวอย่าง เป็นแรงบันดาลใจให้ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาสอื่น ๆ ในสังคม
- เด็กและเยาวชนในชุมชนคลองเตย ชุมชนตลาดปิ้ง มูลนิธิดวงประทีป มูลนิธิศึกษาเอเชีย และในพื้นที่เขตคลองเตย มีพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง คนในชุมชนพร้อมที่จะริเริ่มและร่วมทำสิ่งดี ๆ เพื่อชุมชนของตนเอง และร่วมไปเป็นจิตอาสาให้กับเด็กและเยาวชนพื้นที่อื่น เป็นจุดเริ่มต้นของการพึ่งพิงดูแลตนเอง และส่งต่อความช่วยเหลือไปยังบุคคลอื่น สร้างวัฒนธรรมของการเป็นผู้ให้

- ส่งเสริมให้เกิดจิตสำนึกในการดูแลชุมชน สิ่งแวดล้อม โดยเริ่มจากตนเองและการแก้ปัญหาจากต้นทางเพื่อนำไปสู่ความยั่งยืนในอนาคต
- สร้างสังคมของการมีส่วนร่วม ทั้งความร่วมมือภายในองค์กรและการมีส่วนร่วมของคนในชุมชน

นอกจากนั้น บริษัทยังได้สนับสนุนให้พนักงานเข้ารับการอบรมสัมมนาด้านความยั่งยืน ทั้งการจัดอบรมภายในองค์กรและการส่งพนักงานเข้ารับการอบรมกับสถาบันภายนอก เพื่อนำความรู้ที่ได้รับมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานด้านการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนของบริษัท และเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Change Agent) เพื่อสร้างสังคมแห่งความยั่งยืนต่อไป

โดยในปี 2566 บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมด้านการฝึกอบรมสัมมนาด้านความยั่งยืน ดังต่อไปนี้

หลักสูตร	ระยะเวลาอบรม	จัดโดย	จำนวน (คน)
การอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตร Sustainability and ESG	5 วัน	บริษัท ออปติไวส์ จำกัด	30
อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (CFO)	1.5 วัน	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)	8
เสวนาออนไลน์ หัวข้อ Trends, Opportunities and Challenges in ESG	2 ชั่วโมง	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	2
สัมมนาออนไลน์ หัวข้อ แนวทางการเปิดเผยข้อมูลด้าน ESG ใน One Report	2 ชั่วโมง	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	2
“หลักสูตรธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน สำหรับบริษัทจดทะเบียน” (ESG SEC) และแนวทางการตรวจสอบการดำเนินธุรกิจด้วยความเคารพสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านด้วยตนเอง ภายใต้โครงการธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนสำหรับภาคธุรกิจในตลาดทุนไทย (ระยะที่ 2)	1 วัน	Law Chula และสำนักงาน ก.ล.ต.	2
หลักสูตร ESG 101	1 วัน	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	1
การบริหารความเสี่ยง ESG ความท้าทายในภาคปฏิบัติ	1 วัน	สำนักงาน ก.ล.ต. และสภาวิชาชีพบัญชี	4
สัมมนา ESG หัวข้อ “ผลกระทบจาก Climate Change ต่อธุรกิจ”	1.5 ชั่วโมง	สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย	1
Creating ESG DNA for Employees (“ESG DNA ชุดความรู้ด้านความยั่งยืนสำหรับบุคลากรทุกระดับในองค์กร”)	1 วัน	สมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	1
SDG Guidebook for Listed Companies and SDG Impact Standards	1 วัน	สำนักงาน ก.ล.ต.	2
หลักสูตร “Insight in SET : รื้อรอบเพื่อการเติบโตและยั่งยืนในตลาดทุน” (รุ่นที่ 3)	2 วัน	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	1
พัฒนาการจัดทำรายงานความยั่งยืนตามกรอบ GRI Standards Certified Training Course 2021 Update	2 วัน	สถาบันไทยพัฒนา	1
การตรวจสอบการกำกับดูแลกิจการ	1 วัน	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์	1
การจัดทำแผนปฏิบัติการตรวจสอบโดยอิงตามกรอบการควบคุม COSO	1 วัน	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์	1
หลักจรรยาบรรณแห่งพันธมิตรธุรกิจผู้มีความรับผิดชอบ (Responsible Business Alliance : RBA)	1 วัน	บริษัท ทัมพ์ อีพ พลัส โปรดักชั่น จำกัด	62
ASM Organization Optimization Project, ASM Culture Smart and Value, How to Implement, ASM Commitment	1 วัน	จัดอบรมภายใน	187
SMART Core Value “Active”, Take Action Get Active, 2023 Corporate Strategy	1 วัน	จัดอบรมภายใน	167
C Level Speech (ASM Transformer, Empower, Smarter not harder, Respect Yourself, Self Transform, Self Esteem)	1 วัน	จัดอบรมภายใน	163

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

4.1 การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะการเงิน

ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปี 2566 2565 และ 2564

รายได้

ในปี 2566 2565 และ 2564 บริษัทมีรายได้รวมจำนวน 11,235.65 12,638.57 และ 11,835.61 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีโครงสร้างรายได้ดังนี้

โครงสร้างรายได้ของบริษัท (หน่วย : ล้านบาท)	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
รายได้จากการขายและการให้บริการ	11,075.25	98.57%	12,446.05	98.48%	11,695.80	98.82%
รายได้อื่น	160.40	1.43%	192.52	1.52%	139.81	1.18%
รวมรายได้	11,235.65	100.00%	12,638.57	100.00%	11,835.61	100.00%

รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทประกอบด้วยรายได้ของงานโครงการเฉลี่ยร้อยละ 52-58 กับงานบริการและจัดจำหน่ายสินค้าเฉลี่ยร้อยละ 42-48 ซึ่งสามารถจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ ตามรายละเอียดในตารางรายได้รวมแบ่งตามส่วนงานธุรกิจ

รายได้รวมแบ่งตามส่วนงานธุรกิจ

รายละเอียดรายได้รวมสำหรับปี 2566 2565 และ 2564 สามารถแบ่งออกตามสายธุรกิจได้ดังนี้

โครงสร้างรายได้ของบริษัท (หน่วย : ล้านบาท)	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ	2,646.94	23.56%	2,664.06	21.08%	2,674.29	22.59%
สายธุรกิจบริการ	1,623.47	14.45%	1,528.78	12.10%	1,332.96	11.26%
สายธุรกิจพลังงาน	905.83	8.06%	733.02	5.80%	960.46	8.12%
สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์	2,593.61	23.08%	2,340.65	18.52%	2,382.32	20.13%
สายธุรกิจเทรดดิ้ง	3,332.15	29.66%	4,831.02	38.22%	4,302.54	36.36%
ธุรกิจโครงการพิเศษและอื่น ๆ	626.63	5.58%	1,121.72	8.87%	678.39	5.74%
รวมรายได้	11,728.63	104.39%	13,219.25	104.59%	12,330.96	104.19%
หัก รายการระหว่างกัน	(554.00)	(4.93)%	(630.66)	(4.99)%	(531.26)	(4.49)%
บวก รายได้อื่นที่ไม่ได้ปันส่วน	61.02	0.54%	49.98	0.40%	35.91	0.30%
รวมรายได้	11,235.65	100.00%	12,638.57	100.00%	11,835.61	100.00%

รายได้สำหรับปี 2566 รวมมูลค่า 11,235.65 ล้านบาท ประกอบไปด้วยรายได้หลักจากสายธุรกิจเทรดดิ้ง สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ และสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันสี่ในสัดส่วนร้อยละ 29.66 23.56 และ 23.08 ตามลำดับ และเมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับรายได้ปี 2565 จะเห็นว่ารายได้สายธุรกิจเทรดดิ้งในปี 2566 จำนวน 3,332.15 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 1,498.87 ล้านบาทหรือร้อยละ 31.03 ทั้งนี้ เป็นผลมาจากความกดดันทางด้านราคาจำหน่ายและการแข่งขันตั้งแต่ปลายปี 2565 ของน้ำมันปาล์มซึ่งมีราคาต่ำกว่า อย่างไรก็ดี รายได้ในปีนี้ของสายธุรกิจพลังงานจำนวน 905.83 ล้านบาท และสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันสี่จำนวน 2,593.61 ล้านบาท ยังคงมีการเติบโตจากงวดปีก่อนร้อยละ 23.58 และร้อยละ 10.81 ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลมาจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและความล่าช้าของการขนส่งห่วงโซ่อุปทานค่อย ๆ คลี่คลายดีขึ้นตามลำดับ

รายได้สำหรับปี 2565 รวมมูลค่า 12,638.57 ล้านบาท ประกอบไปด้วยรายได้หลักจากสายธุรกิจเทรดดิ้ง สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ และสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันสี่ในสัดส่วนร้อยละ 38.22 21.08 และ 18.52 ตามลำดับ และเมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับรายได้ปี 2564 จะเห็นว่ารายได้สายธุรกิจเทรดดิ้งในปี 2565 จำนวน 4,831.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 528.48 ล้านบาทหรือร้อยละ 12.28 ซึ่งเป็น

ผลมาจากการคลายกังวลเรื่องการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 และมาตรการเปิดประเทศในครึ่งปีหลังทำให้อัตราการบริโภคภาคครัวเรือนและบริการเพิ่มขึ้น และมีรายได้ในสายธุรกิจโครงการพิเศษและอื่น ๆ จำนวน 1,121.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 443.33 ล้านบาท หรือร้อยละ 65.35 จากการเติบโตของฝ่ายการพิมพ์และเทคโนโลยี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีรายได้เกี่ยวกับงานโครงการและงานบริการที่คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตจากภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นเป็นจำนวนเงิน 7,213 ล้านบาท และ 1,597 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคาดว่าจะรับรู้เป็นรายได้ส่วนใหญ่ในระหว่างปี 2567 - 2572

รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัทประกอบด้วย รายได้เงินปันผล รายได้ส่วนลดปริมาณ รายได้ดอกเบี้ยและรายได้อื่น ๆ สำหรับปี 2566 บริษัทมีรายได้ในส่วนนี้จำนวน 160.40 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 จำนวน 32.12 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2565 มีรายได้อื่น 192.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 52.71 ล้านบาทจากปี 2564 จากการได้รับคืนเงินจากคู่ค้าที่ได้ตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าไปแล้วในอดีตจำนวน 35.5 ล้านบาท

ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

บริษัทมีโครงสร้างต้นทุนและค่าใช้จ่ายในปี 2566 2565 และ 2564 ดังนี้

โครงสร้างต้นทุนและค่าใช้จ่าย (หน่วย : ล้านบาท)	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	9,340.44	81.70%	10,937.85	85.52%	10,576.12	86.14%
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	622.94	5.45%	598.13	4.68%	517.76	4.22%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,275.77	11.16%	1,154.42	9.03%	1,132.49	9.22%
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรม	44.75	0.39%	(43.71)	(0.34)%	(102.61)	(0.84)%
ต้นทุนทางการเงิน	148.62	1.30%	142.50	1.11%	154.61	1.26%
รวมค่าใช้จ่าย	11,432.52	100.00%	12,789.19	100.00%	12,278.37	100.00%

ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ

บริษัทมีต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการในปี 2566 จำนวน 9,340.44 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 ร้อยละ 14.60 ซึ่งเป็นไปตามยอดขายที่ลดลง ทั้งนี้ หากพิจารณาอัตรากำไรขั้นต้นของปี 2566 2565 และ 2564 ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 15.66 ร้อยละ 12.12 และร้อยละ 9.57 ตามลำดับนั้น จะพบว่าอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2566 ปรับตัวดีขึ้นมาอยู่ในเกณฑ์ปกติ เนื่องจากปี 2566 บริษัทไม่ได้รับผลกระทบจากการบันทึกประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการเปรียบเทียบกับในปี 2565 และ 2564 ซึ่งยังคงมีผลกระทบอยู่จำนวน 178 และ 590 ล้านบาท ตามลำดับ

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

กลุ่มบริษัทมีต้นทุนในการจัดจำหน่ายที่สำคัญ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายและค่าขนส่ง โดยต้นทุนในการจัดจำหน่ายในปี 2566 จำนวน 622.94 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ร้อยละ 4.15 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายในการเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้าที่เป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ของสายธุรกิจเทรคดิ่ง เช่น นมหนองโพ ขอสหอยนางรม Lee Kum Kee และผลิตภัณฑ์หม่าแซบ เป็นต้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่สำคัญ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย ค่าสาธารณูปโภคและค่าใช้จ่ายสำนักงาน โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2566 เท่ากับ 1,275.77 ล้านบาท ใกล้เคียงจากปี 2565 ซึ่งเท่ากับ 1,154.42 ล้านบาท

โครงสร้างต้นทุนและค่าใช้จ่าย (หน่วย : ล้านบาท)	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ	2,611.66	23.24%	2,617.25	20.62%	2,610.28	21.35%
สายธุรกิจบริการ	1,524.05	13.56%	1,453.53	11.45%	1,259.97	10.30%
สายธุรกิจพลังงาน	875.68	7.79%	777.53	6.13%	898.02	7.34%
สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์	2,521.07	22.43%	2,430.55	19.15%	2,811.62	23.00%
สายธุรกิจเทรคดิ่ง	3,276.68	29.15%	4,615.09	36.37%	4,158.86	34.02%
ธุรกิจโครงการพิเศษและอื่น ๆ	610.83	5.44%	997.99	7.86%	651.74	5.33%
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	11,419.97	101.61%	12,891.94	101.58%	12,390.49	101.34%
หัก รายการระหว่างกัน	(531.85)	(4.73)%	(542.48)	(4.27)%	(499.41)	(4.08)%
บวก รายได้อื่นที่ไม่ได้ปันส่วน	351.03	3.12%	340.94	2.69%	335.29	2.74%
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	11,239.15	100.00%	12,690.40	100.00%	12,226.37	100.00%

กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม

กำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่ายุติธรรมเป็นการรับรู้ผลต่างของมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ (สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า) และสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (ตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาดที่ไม่ได้จัดประเภทเป็นบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม และการร่วมค้า) โดยอนุพันธ์ประเมินมูลค่าโดยใช้ราคาตลาดล่าสุด (Mark to market) และตราสารทุนประเมินมูลค่าโดยใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิล่าสุด ณ วันที่รายงาน ซึ่งบริษัทมีตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด ณ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 335.60 ล้านบาท โดยหลักเป็นเงินลงทุนในอุตสาหกรรมน้ำมัน ถั่วเหลืองที่มีมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ 253.87 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2566 2565 และ 2564 บริษัทได้รับรู้กำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่ายุติธรรมเท่ากับ (44.75) 43.70 และ 102.61 ล้านบาท ตามลำดับ จากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดเป็นหลัก

ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทมีต้นทุนทางการเงินในปี 2566 จำนวน 148.62 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ซึ่งเท่ากับ 142.50 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นเนื่องจากอัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้นในระหว่างปี

(หน่วย : ล้านบาท)	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	
	มูลค่า	ร้อยละ ต่อรายได้รวม	มูลค่า	ร้อยละ ต่อรายได้รวม	มูลค่า	ร้อยละ ต่อรายได้รวม
รายได้รวม	11,235.65	100.00%	12,638.57	100.00%	11,835.61	100.00%
ต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวม	(11,432.52)	(101.75)%	(12,789.19)	(101.19)%	(12,278.37)	(103.74)%
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและ การร่วมค้า-สุทธิ	596.37	5.31%	310.92	2.46%	500.60	4.23%
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	16.58	0.15%	82.99	0.66%	662.38	5.60%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	416.08	3.70%	243.29	1.92%	720.22	6.09%
ภาษีเงินได้	(56.40)	(0.50)%	(88.59)	(0.70)%	(107.51)	(0.91)%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	(0.57)	(0.01)%	(67.15)	(0.53)%	(94.35)	(0.80)%
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	359.11	3.20%	87.55	0.69%	518.37	4.38%

ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้า-สุทธิ

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกลุ่มธุรกิจร่วมทุน เป็นการรับรู้กำไรขาดทุนจากการดำเนินงานของบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยวิธีส่วนได้เสียตามสัดส่วนของการลงทุน กิจกรรมการลงทุนที่สำคัญคือการลงทุนในอุตสาหกรรมน้ำมันหล่อลื่น และอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เหล็กเคลือบ โดยบริษัทมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าในปี 2566 2565 และ 2564 จำนวน 596.37 310.92 และ 500.60 ล้านบาท ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของรายการดังกล่าวในปี 2566 ส่วนใหญ่มาจากส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมในกลุ่มธุรกิจเหล็กเคลือบที่ปรับตัวดีขึ้น สืบเนื่องจากผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบเหล็กรีดร้อนและราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กเคลือบในตลาดลดลง ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นดีขึ้น ส่งผลให้การบริหารจัดการต้นทุนกลับมาดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

กลับรายการบัญชีผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

รายการกำไรจากการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าในระหว่างปี 2566 2565 และ 2564 เป็นรายการที่บริษัทได้รับชำระคืนเงินกู้ยืมดอกเบี้ยค้างรับและลูกหนี้การค้าจากบริษัทร่วมที่เคยบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าไว้แล้วทั้งจำนวน เป็นจำนวนเงิน 30 91 และ 771 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลมาจากการที่บริษัทร่วมได้รับชดเชยค่าเสียหายตามคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุด

กำไรสุทธิ

บริษัทมีกำไรสุทธิในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท สำหรับปี 2566 2565 และ 2564 จำนวน 359.11 87.55 และ 518.37 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับในปี 2566 บริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 271.56 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100 จากปี 2565 โดยการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีปัจจัยบวกมาจากส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ปรับตัวดีขึ้น ดังรายละเอียดที่ชี้แจงไว้วรรคข้างต้น และไม่มีปัจจัยลบจากการบันทึกประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการในสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์

ฐานะการเงินตามงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564
บริษัทมีสินทรัพย์ หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 ดังรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท	ณ 31 ธันวาคม 2566	ณ 31 ธันวาคม 2565	ณ 31 ธันวาคม 2564
สินทรัพย์	13,570.32	14,349.68	15,072.31
หนี้สิน	7,222.31	8,341.35	9,107.78
ส่วนของผู้ถือหุ้น	6,348.01	6,008.33	5,964.53
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	13,570.32	14,349.68	15,072.31

สินทรัพย์

บริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 ทั้งสิ้น 13,570.32 14,349.68 และ 15,072.31 ล้านบาท ตามลำดับ

รายการสินทรัพย์ที่สำคัญมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลูกหนี้การค้า

บริษัทมีลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 จำนวน 1,925.61 2,324.26 และ 1,958.56 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2566 และ 2565 ร้อยละ (17.15) และ 18.67 ตามลำดับ ซึ่งลูกหนี้การค้าหลักของบริษัท คือ ลูกหนี้การค้าหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจของงานโครงการขนาดใหญ่ในสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ และสายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าในระหว่างปี 2566 2565 และ 2564 เป็นจำนวน 15.94 0.15 และ 83.11 ล้านบาท ตามลำดับ

ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทมียอดลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 จำนวน 357.55 508.39 และ 670.14 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งลดลงจากการรับชำระหนี้ตามแผนการผ่อนชำระของ สกสค. ตามรายละเอียดของสัญญาประนีประนอมยอมความ และการบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตเพิ่มเติมในระหว่างปี 2565 และ 2564

อย่างไรก็ตาม จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ลูกหนี้การค้า สกสค. ได้มีการผัดนัดชำระเงินตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2563 ปัจจุบันมียอดการผัดนัดชำระหนี้ในส่วนของเงินงวดเพิ่มเติม ซึ่งยังไม่รวมดอกเบี้ยผัดนัดของงวดเดือนพฤษภาคม 2565 และ 2566 เป็นจำนวนเงิน 155 และ 209 ล้านบาท ตามลำดับ รวมทั้งหมด 364 ล้านบาท ซึ่งต่อมากลูกหนี้การค้า สกสค. ได้มีหนังสือขอยกย

ระยะเวลาชำระหนี้ที่ครบกำหนดสำหรับงวดที่ผัดนัดชำระตามที่กล่าวข้างต้น แต่บริษัท ลีอชเล่ย์ ไรร์เลส จำกัด (มหาชน) ได้มีหนังสือตอบปฏิเสธและสงวนสิทธิ์ในการคิดดอกเบี้ยผัดนัดตามสัญญาประนีประนอมยอมความ

ในระหว่างปี 2565 - 2566 บริษัท ลีอชเล่ย์ ไรร์เลส จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการยื่นคำร้องขออายัดทรัพย์สินลูกหนี้ต่อกรมบังคับคดี ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2566 บริษัท ลีอชเล่ย์ ไรร์เลส จำกัด (มหาชน) ได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลแพ่งไต่สวนเกี่ยวกับกิจการและทรัพย์สินของลูกหนี้การค้า สกสค. และต่อมาได้ทำการอายัดทรัพย์สินของลูกหนี้ไว้จำนวนหนึ่ง

ในเดือนพฤศจิกายน 2566 ศาลแพ่งมีคำสั่งให้เพิกถอนคำสั่งอายัดทรัพย์สินของเจ้าพนักงานบังคับคดีตามคำคัดค้านของลูกหนี้ ต่อมาวันที่ 25 ธันวาคม 2566 บริษัท ลีอชเล่ย์ ไรร์เลส จำกัด (มหาชน) ได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งเพิกถอนข้างต้นต่อศาลอุทธรณ์ เพื่อพิจารณาและมีคำสั่งให้กลับคำสั่งของศาลชั้นต้น ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัทย่อย คาดว่าจะไม่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ

ลูกหนี้อื่น (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทมียอดลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 ทั้งสิ้น 391.34 443.51 และ 638.03 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วยภาษีหัก ณ ที่จ่าย ภาษีมูลค่าเพิ่ม ลูกหนี้ค่าส่งเสริมการขาย ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า ดอกเบี้ยค้างรับ เงินจ่ายล่วงหน้าแก่พนักงาน และเงินมัดจำ เป็นต้น โดยมีอัตราการลดลง ณ สิ้นสุดปี 2566 และ 2565 ร้อยละ 11.76 และ 30.49 ตามลำดับ โดยในปี 2565 ลูกหนี้รายใหญ่ที่ลดลงได้แก่ ดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทร่วมจำนวน 42.79 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการที่บริษัทร่วมได้รับชดเชยค่าเสียหายจากสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลตามที่กล่าวไว้ข้างต้น ที่ได้รับชำระครบถ้วนในระหว่างปี

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (ระยะสั้นและระยะยาว)

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาประกอบด้วยลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ และลูกหนี้เงินประกันผลงาน บริษัทมียอดลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ คือ มูลค่างานระหว่างทำตามอัตราส่วนขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บได้จากลูกค้า โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญา การจ้างงานแล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดงวดส่งงานเพื่อเรียกเก็บเงินจาก โครงการต่าง ๆ สาเหตุที่ยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ มีจำนวนมากเนื่องจากในบางกรณี การเบิกจ่ายเงินตามสัญญาจะเกิดขึ้นภายหลังการติดตั้งชิ้นงานแล้วเสร็จและผ่านการตรวจรับจากลูกค้า (Final Acceptance Test) ขณะที่บริษัทจะบันทึกบัญชีรายได้งาน โครงการตามขั้นความสำเร็จของงานตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งอาจไม่สอดคล้องกับงวดการออกใบแจ้งหนี้ อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากที่บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาและถึงกำหนดเวลาการเบิกจ่ายเงิน บริษัทสามารถออกใบแจ้งหนี้ให้กับลูกค้า และสามารถบันทึกบัญชีเป็นลูกหนี้การค้าปกติได้

ลูกหนี้เงินประกันผลงานเป็นลูกหนี้งานโครงการที่บริษัทถูกหักเงิน ค่างวดจากผู้ว่าจ้างตามจำนวนที่ตกลงในสัญญาเพื่อเป็นการประกัน ผลงาน โดยภายหลังจากส่งมอบงานเรียบร้อยแล้วเป็นระยะเวลา ประมาณ 1-2 ปี บริษัทก็จะได้รับเงินคืนจากลูกค้า

บริษัทมีสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 จำนวน 1,338.66 1,461.55 และ 2,234.81 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการลดลง ณ สิ้นสุดปี 2566 และ 2565 ร้อยละ 8.41 และ 34.60 ตามลำดับ สาเหตุหลักของการลดลงมาจากการเรียกเก็บเงินภายหลังถึงกำหนดงวดส่งงานของงานโครงการขนาดใหญ่

สินค้าคงเหลือ

บริษัทมีสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 ทั้งสิ้น 513.78 750.87 และ 684.18 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2566 และ 2565 ร้อยละ (31.58) และ 9.75 ตามลำดับ การลดลงของสินค้าคงเหลือ ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการติดตั้งและส่งมอบอุปกรณ์งานโครงการและการบริหารสินค้าที่มีไว้เพื่อขายของกลุ่มธุรกิจเทรคดิ่ง สินค้าคงเหลือหลักของบริษัท คือ เครื่องมืออุปกรณ์สำหรับงานโครงการและงานโครงการระหว่างทำของสายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ และสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ สินค้าที่มีไว้เพื่อขาย ได้แก่ สินค้าอุปโภคบริโภค และผลิตภัณฑ์ เคมีภัณฑ์ โดยบริษัทได้บันทึกค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง ในระหว่างปี 2566 2565 และ 2564 เป็นจำนวน 5.44 7.36 และ 3.88 ล้านบาท ตามลำดับ

เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทมีเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 ทั้งสิ้น 853.50 764.36 และ 786.25 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2566 และ 2565 ร้อยละ 11.66 และ (2.78) ตามลำดับการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการดำเนินงานตามงานโครงการและรับรู้เป็นต้นทุนในระหว่างปี

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 ทั้งสิ้น 2,819.07 2,915.30 และ 3,143.96 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลง ส่วนใหญ่มาจากการรับรู้ ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิจากการหักเงินปันผล โดยมีอัตราการเปลี่ยนแปลงไม่มากนัก ณ สิ้นสุดปี 2566 และ 2565 ลดลงร้อยละ 3.30 และ 7.27 ตามลำดับ

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นหรือเงินลงทุนชั่วคราวเป็นรายการเงินฝากประจำและตัวสัญญาใช้เงินสถาบันการเงินระยะสั้น บริษัท และบริษัทย่อยมีเงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 จำนวน 435.08 514.93 และ 475.26 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนชั่วคราวเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของการบริหารเงินลงทุนหมุนเวียนตามปกติ

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นประกอบด้วย เงินฝากประจำกับสถาบันการเงินที่มีกำหนดไถ่ถอนเกินกว่า 1 ปี ตราสารหนี้และตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด และไม่อยู่ในความต้องการของตลาด สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 ทั้งสิ้น 512.79 526.88 และ 502.95 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2566 และ 2565 ร้อยละ (2.67) และ 4.76 ตามลำดับ ซึ่งการเพิ่มขึ้น (ลดลง) โดยหลักจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินของตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างชั่วคราวที่ปัจจุบันยังไม่ได้รับขั้วตฤประสงค์ของการใช้ในอนาคต และสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่าหลัก (อาคารเช่า) ซึ่งกลุ่มบริษัทมีวัตถุประสงค์ให้บุคคลที่ 3 เช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 467.47 ล้านบาท ซึ่งราคายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจาก

สำนักงาน ก.ล.ต. โดยพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากทรัพย์สินดังกล่าวใกล้เคียงกับปี 2565 ซึ่งมีจำนวน 479.08 ล้านบาท นอกจากนี้มีการรับรู้ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจำนวน 7.43 1.10 และ 3.31 ล้านบาท ในปี 2566 2565 และ 2564 ตามลำดับ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบไปด้วยที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุง เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน เครื่องมือ อุปกรณ์ และอุปกรณ์ให้เช่า ยานพาหนะ และงานระหว่างก่อสร้างที่บริษัทใช้ในการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 มีมูลค่าทั้งสิ้น 1,008.20 999.20 และ 1,008.34 ล้านบาท ตามลำดับ

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบไปด้วยสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่เช่าเงื่อนไขในสัญญาเช่าที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุง เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 มีจำนวนรวม 152.24 147.49 และ 147.25 ล้านบาท ตามลำดับ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทประกอบด้วย ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ บริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 จำนวนทั้งสิ้น 54.04 64.38 และ 75.21 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการลดลง ณ สิ้นสุดปี 2566 และ 2565 ร้อยละ 16.06 และ 14.40 ตามลำดับ

หนี้สิน

บริษัทมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 ทั้งสิ้น 7,222.31 8,341.35 และ 9,107.78 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีอัตราลดลง ณ สิ้นสุดปี 2566 และ 2565 ร้อยละ 13.42 และ 8.42 ตามลำดับ

รายการหนี้สินที่สำคัญมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

บริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 ทั้งสิ้น 1,147.77 1,404.46 และ 1,593.33 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการเปลี่ยนแปลงจะเป็นไปตามความต้องการเงินทุนหมุนเวียนในแต่ละปี ซึ่ง ณ วันสิ้นปี 2566 และ 2565 เปลี่ยนแปลงลดลงในแต่ละปีร้อยละ 18.28 และ

ร้อยละ 11.85 ตามลำดับ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินดังกล่าวประกอบไปด้วย เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น และหนี้สินจากการทำทรัพย์สินที่ซื้อโดยเงินกู้ยืมระยะสั้นหลักในปี 2566 เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากวงเงินสินเชื่อโครงการซึ่งมีแผนการจ่ายชำระคืนตามงวดการเก็บเงิน

เจ้าหนี้การค้า

บริษัทมีเจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 ทั้งสิ้น 1,710.63 2,289.35 และ 2,315.68 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการลดลง ณ สิ้นสุดปี 2566 และ 2565 ร้อยละ 25.28 และ 1.14 ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าจากงานโครงการในสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ สายธุรกิจเทร็ดดิ้ง และสายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ

เจ้าหนี้อื่น (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทมีเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 ทั้งสิ้น 1,085.79 1,011.65 และ 943.78 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2566 และ 2565 ร้อยละ 7.33 และ 7.19 ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีเจ้าหนี้อื่นประกอบไปด้วย ต้นทุนโครงการค้างจ่ายและสำรองค่าประกันความเสียหาย และค่าใช้จ่ายทั่วไปค้างจ่าย

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทมีหนี้สินที่เกิดจากสัญญา (เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 ทั้งสิ้น 601.30 482.32 และ 757.74 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2566 และ 2565 ร้อยละ 24.67 และ (36.35) ตามลำดับ ในปี 2566 เพิ่มขึ้นจากเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าของสายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งจะมีการทยอยติดตั้งและรับรู้รายได้ในระหว่างปี

เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทมีเงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 ทั้งสิ้น 81.43 80.73 และ 92.73 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2566 และ 2565 ร้อยละ 0.87 และ (12.94) ตามลำดับ ณ สิ้นสุดปี 2566 บริษัทมีเงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 80 ล้านบาท ที่บริษัทย่อยกู้ยืมมาร่วมกันกับสถาบันการเงินเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตั้งแต่ปี 2559 จำนวน 265.47 ล้านบาท โดยคงเหลือในส่วนที่กู้ยืมมาจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งจะทยอยชำระคืนต่อไป ส่วนที่กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินได้ทยอยผ่อนชำระเสร็จสิ้นไปแล้ว

หนี้สินระยะยาว

หน่วย : ล้านบาท	ณ 31 ธันวาคม 2566	ณ 31 ธันวาคม 2565	ณ 31 ธันวาคม 2564
- ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	91.12	85.65	78.88
- ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	130.58	118.68	375.53
- หนี้สินจากการปรับโครงสร้างหนี้และดอกเบี้ยค้างจ่าย	393.43	538.87	686.77
- ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	700.00
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	102.40	136.00	170.68
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	640.81	753.10	171.34
- หุ้นกู้ระยะยาว	300.00	300.00	-
รวมหนี้สินระยะยาว	1,658.34	1,932.30	2,183.20

บริษัทมีหนี้สินระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 ทั้งสิ้น 1,658.34 1,932.30 และ 2,183.20 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการลดลง ณ สิ้นสุดปี 2566 และ 2565 ร้อยละ 14.18 และ 11.49 ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 หนี้สินระยะยาวดังกล่าวประกอบด้วย หนี้สินจากการปรับโครงสร้างหนี้และดอกเบี้ยค้างจ่ายของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 393.43 ล้านบาท โดยมีแผนการผ่อนชำระตามกระแสเงินสดของลูกหนี้ตามสัญญาการปรับ

โครงสร้างหนี้เป็นระยะเวลา 6 ปีนับตั้งแต่ปี 2560 ตามที่ได้อธิบายไว้ในหัวข้อลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้าง ส่วนหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 300 ล้านบาทจะมีกำหนดชำระคืนในเดือนกันยายน ปี 2568 และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 630 ล้านบาทจะมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุก ๆ หกเดือนในเดือนมิถุนายนและเดือนธันวาคมของทุกปีจนถึงปี 2572

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือของหนี้สินระยะยาว ดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท	ระยะเวลาการชำระ			
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	91.12	79.35	23.05	193.52
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	130.58	447.85	192.96	771.39
- หนี้สินจากการปรับโครงสร้างหนี้และดอกเบี้ยค้างจ่าย	393.43	-	-	393.43
- หุ้นกู้ระยะยาว	-	300.00	-	300.00
รวมหนี้สินระยะยาว ณ 31 ธันวาคม 2566	615.13	827.20	216.01	1,658.34

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทมีประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 ทั้งสิ้น 719.23 700.72 และ 725.63 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2566 และ 2565 ร้อยละ 2.64 และ (3.43) ตามลำดับ บริษัทได้ประเมินประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ดังกล่าวโดยใช้วิธี Projected Unit Credit Method โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 6,348.01 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 2,264.95 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วจำนวน 2,264.95 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท กำไรสะสมที่จัดสรรแล้วเป็นทุนสำรองตามกฎหมายและยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 166.58 และ 1,403.13 ล้านบาท ตามลำดับ การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 1,301.24 ล้านบาท และองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น จำนวน 439.45 ล้านบาท

กระแสเงินสดของบริษัท และบริษัทย่อยสิ้นสุด สำหรับปี 2566 2565 และ 2564

บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน ในปี 2566 2565 และ 2564 จำนวน 350.81 412.51 และ (647.40) ล้านบาท ตามลำดับ โดยกระแสเงินสดสุทธิดังกล่าว มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นบวก (ลบ) โดยมีสาเหตุจากการเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียนของแต่ละปี โดยการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญที่ทำให้กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานในปี 2566 เป็นบวกมาจากการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานที่สำคัญ

ได้แก่ การลดลงของลูกหนี้การค้า จำนวน 404.12 ล้านบาท ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ลดลง 165.00 ล้านบาท สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาลดลง 122.89 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าลดลง 585.41 ล้านบาท หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเพิ่มขึ้น 118.98 ล้านบาท และจ่ายภาษีเงินได้และภาษีหัก ณ ที่จ่ายในปี 2566 จำนวน 170.91 ล้านบาท

บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนในปี 2566 2565 และ 2564 จำนวน 576.19 626.22 และ 811.31 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดังกล่าวที่สำคัญในปี 2566 2565 และ 2564 คือ เงินปันผลรับจำนวน 683.43 574.71 และ 372.85 ล้านบาท ตามลำดับ การ (เพิ่มขึ้น) ลดลง ของเงินให้กู้ยืมจำนวน 4.61 (0.34) และ 482.63 ล้านบาท ตามลำดับ ดอกเบี้ยรับจำนวน 13.31 150.51 และ 180.15 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2566 2565 และ 2564 จำนวน 753.12 819.78 และ 578.96 ล้านบาท ตามลำดับ โดยกิจกรรมจัดหาเงินที่สำคัญในปี 2566 2565 และ 2564 คือ การลดลงของเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 256.70 188.87 และ 99.32 ล้านบาท ตามลำดับ การชำระคืนหนี้สินและหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 373.60 1,386.61 และ 558.02 ล้านบาท ตามลำดับ เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้เพิ่มขึ้นจำนวน 21.00 1,067.00 และ 200.00 ล้านบาท ตามลำดับ และการจ่ายต้นทุนทางการเงินจำนวน 139.37 128.56 และ 142.41 ล้านบาท ตามลำดับ

ดังนั้นในปี 2566 2565 และ 2564 บริษัทจึงมีการเปลี่ยนแปลงสำหรับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด โดยเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ 173.88 218.95 และ (415.05) ล้านบาท ตามลำดับ

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินของบริษัท

อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)	2566	2565	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.59	1.36	1.16
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.23	1.08	0.88
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.06	0.06	(0.09)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	2.76	2.76	2.33
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)*	130.55	130.52	154.26
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	14.80	15.23	15.02
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	24.32	23.64	23.96
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	4.67	4.75	4.13
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	77.08	75.78	87.16
วงจรกิจจ (วัน)	77.79	78.37	91.06

หมายเหตุ * ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย คำนวณจากยอดรวมของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

อัตราส่วนสภาพคล่องโดยรวมของบริษัทสำหรับปี 2564 - 2566 ทั้ง 3 ปีอยู่ในเกณฑ์ปกติ ซึ่งมีค่ามากกว่า 1.00 เท่า ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่เป็นสาระสำคัญ

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)	2566	2565	2564
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	15.66%	12.12%	9.57%
อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน (%)	(0.44)%	(0.07)%	(2.46)%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	3.20%	0.69%	4.38%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	6.09%	1.53%	9.59%

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)	2566	2565	2564
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	2.57%	0.60%	3.38%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	50.67%	23.33%	70.24%
อัตรากำไรสุทธิต่อหน่วยของสินทรัพย์ (เท่า)	0.80	0.86	0.77

บริษัทมีอัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร และอัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงานได้ดีกว่าปีก่อน เนื่องจากส่วนแบ่งกำไรของบริษัทรวมและการร่วมค้าปรับตัวดีขึ้น และไม่มีปัจจัยลบจากการบันทึกประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการในสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ได้กล่าวไว้ในต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)	2566	2565	2564
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.14	1.39	1.53
อัตราดอกเบี้ยเงินปันผล* (%)	N/A	-	53.80%

หมายเหตุ * อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผลคำนวณจากงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทในปี 2566 2565 และ 2564 เป็น 1.14 1.39 และ 1.53 เท่า ตามลำดับ ซึ่งอัตราส่วนดังกล่าวที่ลดลง เนื่องจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ระยะยาว และการลดลงของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพื่อการบริหารโครงการ ทั้งนี้จะค่อย ๆ ลดลงเมื่อโครงการนั้น ๆ สิ้นสุดลง

4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคตส่วนใหญ่เป็นปัจจัยภายนอก ดังต่อไปนี้

โครงสร้างรายได้

1. โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวนร้อยละ 40 เป็นงานของภาครัฐบาลและหน่วยงานของรัฐวิสาหกิจ ดังนั้น รายได้ของบริษัทจึงมีความสัมพันธ์กับการใช้จ่ายด้านงบประมาณของประเทศ รวมถึงภาวะความมั่นคงทางการเมือง และภาวะเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐบาลอาจส่งผลกระทบต่อรายได้กลุ่มนี้
2. โครงสร้างรายได้ส่วนใหญ่เป็นงานโครงการที่มีการกำหนดมูลค่าตามสัญญาและระยะเวลาการดำเนินงานให้แล้วเสร็จที่แน่นอน และต้องมีการรับประกันผลงานตามที่กำหนดในสัญญา กรณีที่ราคาต้นทุนและอุปกรณ์ปรับตัวสูงขึ้น บริษัทจะมีความเสี่ยงที่ต้องรับภาระต้นทุนส่วนเพิ่มดังกล่าว โดยไม่สามารถเรียกชดเชยจากลูกค้าตามสัญญาที่ได้ตกลงกันไว้ได้ นอกจากนี้ บริษัทมีปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อความล่าช้าของงานโครงการ เช่น การนำเข้าและส่งออกสินค้าจากลูกค้า การเข้าพื้นที่ การตรวจรับงานของลูกค้าและการส่งมอบงานโครงการ

ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน ไม่ว่าจะเป็นความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ยในตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจำนวนรวม 2,780.36 ล้านบาท ดังนั้น ถ้าอัตราดอกเบี้ยในตลาดปรับตัวสูงขึ้น ต้นทุนทางการเงินของบริษัทก็จะเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม เนื่องจากโครงสร้างสัดส่วนหนี้สินต่อทุนของบริษัทไม่สูงมากนัก ส่งผลให้ภาระต้นทุนทางการเงินของปี 2566 ยังอยู่ในระดับที่บริหารจัดการได้ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.32 ของรายได้

กลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างการเติบโตโดยมีเป้าหมายในระยะยาวที่จะเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจและลงทุนผ่านการขยายธุรกิจในปัจจุบัน (Organic Expansion) และการลงทุนในธุรกิจใหม่ (New S-Curve) ในธุรกิจหลักทั้ง 5 สายธุรกิจที่บริษัทมีความเชี่ยวชาญ โดยได้กำหนดกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจทั้งในระดับองค์กร (Corporate Strategy) ระดับธุรกิจ (Business Strategy) และระดับปฏิบัติการ (Operation Strategy) พร้อมทั้งมีการกำหนดการติดตามผลอย่างเป็นรูปธรรมทั้งในด้านผลประกอบการ ด้านลูกค้าและสินค้า ด้านการดำเนินงานและด้านการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร ควบคู่กับการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่างเหมาะสม เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับโมเดลธุรกิจของบริษัทในภาพรวม ตลอดจนเสริมศักยภาพในการดำเนินธุรกิจผ่านการผสมความร่วมมือทั่วทั้งองค์กร (Synergy)

ESG ยังคงเป็นประเด็นสำคัญที่ส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ผู้บริโภคมีแนวโน้มที่จะตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและมีแนวคิดเรื่องความยั่งยืนมากขึ้น พันธมิตรลูกค้าและหน่วยงานภาครัฐต่างมีมาตรการในการบริหารจัดการ รวมทั้งกำหนดเป็นเงื่อนไขประกอบการพิจารณาในการดำเนินธุรกิจมากขึ้น เช่น นโยบายและมาตรการในการจัดการลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม นโยบายการจัดซื้อ/จัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement) นโยบายหรือมาตรการเกี่ยวกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก กฎหมายควบคุมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่เข้มงวดมากขึ้น มาตรการการเก็บภาษีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอนาคต เป็นต้น ส่งผลต่อการตัดสินใจซื้อหรืออาจมีผลต่อการพิจารณาได้รับคัดเลือกให้

รับงานโครงการ โอกาสทางธุรกิจ การแข่งขัน ภาพลักษณ์ และชื่อเสียงของบริษัท รวมทั้งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างผลกำไรของบริษัทในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยใช้ประเด็นด้าน ESG เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกคู่ค้า รวมถึงนำเสนอเทคโนโลยีใหม่ ๆ สู่อุปกรณ์เพื่อสนับสนุนการใช้พลังงานสะอาด และลดการใช้ทรัพยากรที่ไม่จำเป็น

บริษัทได้ติดตามสถานการณ์ ประเมินความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่สำคัญ ทั้ง Transition Risk และ Physical Risk เพื่อกำหนดแผนและมาตรการเพื่อรองรับสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งกำหนดกิจกรรมการดำเนินงานเพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อสนับสนุนนโยบายที่จะลดก๊าซเรือนกระจกร้อยละ 20 จากปริมาณการปล่อยก๊าซเรือน

กระจกในกรณีปกติ ภายในปี พ.ศ. 2573 ซึ่งความพยายามดังกล่าวเป็นการแสดงออกถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการร่วมเป็นส่วนหนึ่งของโครงการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

ในด้านการดูแลและพัฒนาพนักงาน บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงานซึ่งเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าของบริษัท โดยจัดทำแผนพัฒนาพนักงานเป็นรายบุคคล สนับสนุนให้มีการพัฒนาพนักงานในรูปแบบต่าง ๆ ทั้งการฝึกอบรม การสอนงาน การเรียนรู้ด้วยตนเอง และในรูปแบบอื่น ๆ รวมถึงการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงานอย่างเป็นระบบ มุ่งเน้นและเตรียมความพร้อมให้พนักงานมีความรู้และทักษะที่จำเป็น เพื่อตอบโจทย์ความท้าทายของธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

4.3.1 งบการเงิน

4.3.1.1. สรุปรายงานการสอบบัญชีของบริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ปี	ชื่อผู้สอบบัญชี	ผู้สอบบัญชีชื่อนุญาตเลขที่	บริษัทผู้สอบบัญชี
ปี 2566	นางสาวมาริษา ธารธรรพกุล	5752	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด
ปี 2565	นางสาวมาริษา ธารธรรพกุล	5752	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด
ปี 2564	นางสาวมาริษา ธารธรรพกุล	5752	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564

งบการเงินของบริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 ได้รับการตรวจสอบโดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขในรายงานของ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นว่างบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบเฉพาะของบริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

4.3.1.2 ตารางสรุปงบการเงินบริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564

สินทรัพย์	งบการเงินรวม			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	2566	2565	2564	2566	2565	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,449.93	2,275.86	2,056.77	18.05%	15.86%	13.65%
ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	3,220.54	3,756.58	4,082.79	23.73%	26.18%	27.09%
ลูกหนี้อื่นและเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	703.33	628.49	926.09	5.18%	4.38%	6.14%
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	57.03	25.13	30.08	0.42%	0.18%	0.20%
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	357.55	246.31	406.40	2.64%	1.72%	2.70%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	62.37	62.37	66.08	0.46%	0.43%	0.44%
สินค้าคงเหลือ	513.78	750.87	684.18	3.79%	5.23%	4.54%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (เงินลงทุนชั่วคราว)	435.08	514.93	475.26	3.21%	3.59%	3.15%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9.76	10.55	7.27	0.07%	0.07%	0.05%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	108.73	-	-	0.80%	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	7,918.10	8,271.09	8,734.92	58.35%	57.64%	57.95%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า	2,819.07	2,915.30	3,143.96	20.77%	20.31%	20.86%
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (เงินลงทุนระยะยาวอื่น)	512.79	526.88	502.95	3.78%	3.67%	3.34%
ลูกหนี้อื่นและเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	541.50	579.39	498.18	3.99%	4.04%	3.31%
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	11.83	34.21	56.22	0.09%	0.24%	0.37%
ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	-	262.08	263.74	-	1.83%	1.75%
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	43.73	29.23	110.58	0.32%	0.20%	0.73%
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	-	11.95	-	-	0.08%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	467.47	479.08	477.66	3.45%	3.34%	3.17%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,008.20	999.20	1,008.34	7.43%	6.96%	6.69%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	152.24	147.49	147.25	1.12%	1.03%	0.98%
ค่าความนิยม	41.35	41.35	41.35	0.30%	0.29%	0.27%
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	54.04	64.38	75.21	0.40%	0.45%	0.50%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,652.22	6,078.59	6,337.39	41.65%	42.36%	42.05%
รวมสินทรัพย์	13,570.32	14,349.68	15,072.31	100.00%	100.00%	100.00%

บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินรวม			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	2566	2565	2564	2566	2565	2564
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,147.77	1,404.46	1,593.33	8.46%	9.79%	10.57%
เจ้าหนี้การค้า	1,710.63	2,289.35	2,315.68	12.61%	15.95%	15.36%
เจ้าหนี้อื่น	1,075.34	995.80	929.49	7.92%	6.94%	6.17%
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	339.65	387.94	515.06	2.50%	2.70%	3.42%
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2.19	7.21	0.79	0.02%	0.05%	0.01%
ส่วนของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	130.58	118.68	1,075.53	0.96%	0.83%	7.14%
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	91.12	85.65	78.88	0.67%	0.60%	0.52%
หนี้สินจากการปรับโครงสร้างหนี้และดอกเบี้ยค้างจ่าย	393.42	538.87	686.77	2.90%	3.75%	4.56%
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1.49	1.04	25.35	0.01%	0.01%	0.17%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	8.38	4.37	15.07	0.06%	0.03%	0.10%
ประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการ	0.72	216.44	264.63	0.01%	1.51%	1.76%
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	76.66	32.69	33.44	0.56%	0.23%	0.22%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	4,977.95	6,082.50	7,534.02	36.68%	42.39%	50.00%
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เจ้าหนี้อื่นไม่หมุนเวียน	10.45	15.85	14.29	0.08%	0.11%	0.09%
เงินกู้ยืมระยะยาว	80.00	80.00	80.00	0.59%	0.56%	0.53%
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ระยะยาว	940.81	1,053.09	171.34	6.93%	7.34%	1.14%
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	261.65	94.38	242.68	1.93%	0.66%	1.61%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	102.40	136.00	170.68	0.75%	0.95%	1.13%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	206.48	211.50	202.58	1.52%	1.47%	1.34%
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	642.57	668.03	692.19	4.74%	4.65%	4.59%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	2,244.36	2,258.85	1,573.76	16.54%	15.74%	10.44%
รวมหนี้สิน	7,222.31	8,341.35	9,107.78	53.22%	58.13%	60.43%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ทุนจดทะเบียน = 2,331.25 ล้านหุ้น ทุนชำระแล้ว = 2,264.95 ล้านหุ้น	2,264.95	2,264.95	2,264.95	16.69%	15.78%	15.03%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	503.25	503.25	503.25	3.71%	3.51%	3.34%
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	1,301.24	1,301.45	1,303.12	9.59%	9.07%	8.64%
สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(84.89)	(73.18)	(54.40)	(0.63)%	(0.51)%	(0.36)%
สำรองการแปลงค่าทางการเงิน	(2.34)	(7.69)	(8.63)	(0.02)%	(0.05)%	(0.06)%
สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	526.68	532.27	527.65	3.88%	3.71%	3.50%
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว	166.58	157.49	156.48	1.23%	1.10%	1.04%
- ยังไม่จัดสรร	1,403.13	1,032.03	1,042.14	10.34%	7.19%	6.91%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	269.41	297.76	229.97	1.99%	2.07%	1.53%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	6,348.01	6,008.33	5,964.53	46.78%	41.87%	39.57%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	13,570.32	14,349.68	15,072.31	100.00%	100.00%	100.00%

บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน)
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564

สินทรัพย์	งบการเงินเฉพาะบริษัท			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	2566	2565	2564	2566	2565	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	730.88	964.29	443.65	10.77%	12.86%	5.58%
ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	1,300.95	1,463.05	1,669.14	19.16%	19.51%	21.00%
ลูกหนี้อื่นและเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	195.21	328.19	817.31	2.88%	4.37%	10.28%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น/ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	37.30	38.23	117.30	0.55%	0.51%	1.48%
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.20	-	-	0.03%	-	-
สินค้าคงเหลือ	216.17	310.95	433.97	3.19%	4.15%	5.46%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (เงินลงทุนชั่วคราว)	2.78	2.75	2.74	0.04%	0.04%	0.04%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.18	0.17	0.32	0.00%	0.00%	0.00%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	100.00	-	-	1.47%	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,585.67	3,107.63	3,484.43	38.09%	41.44%	43.84%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทย่อย, บริษัทร่วม และการร่วมค้า	3,105.68	3,185.28	3,199.27	45.75%	42.47%	40.25%
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (เงินลงทุนระยะยาวอื่น)	132.50	145.93	161.03	1.95%	1.95%	2.02%
ลูกหนี้อื่นและเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	108.62	152.20	76.93	1.60%	2.03%	0.97%
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	31.07	25.17	106.60	0.46%	0.34%	1.34%
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	35.40	37.60	36.39	0.52%	0.50%	0.46%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	620.07	614.91	611.75	9.13%	8.20%	7.70%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	142.17	196.09	232.97	2.09%	2.61%	2.93%
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	27.90	34.35	39.29	0.41%	0.46%	0.49%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,203.41	4,391.53	4,464.23	61.91%	58.56%	56.16%
รวมสินทรัพย์	6,789.08	7,499.16	7,948.66	100.00%	100.00%	100.00%

บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน)
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินเฉพาะบริษัท			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	2566	2565	2564	2566	2565	2564
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	329.36	778.43	1,046.68	4.85%	10.38%	13.17%
เจ้าหนี้การค้า	708.10	795.20	728.65	10.43%	10.60%	9.17%
เจ้าหนี้อื่น	301.68	288.41	242.28	4.44%	3.85%	3.05%
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	70.60	93.88	155.18	1.04%	1.25%	1.95%
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2.19	7.20	0.79	0.03%	0.10%	0.01%
ส่วนของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	80.00	70.00	1,026.69	1.18%	0.93%	12.92%
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	60.95	58.48	52.78	0.90%	0.78%	0.66%
ประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการ	0.72	212.95	247.79	0.01%	2.84%	3.12%
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	37.31	5.60	3.51	0.55%	0.08%	0.04%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,590.91	2,310.15	3,504.35	23.43%	30.81%	44.09%
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ระยะยาว	850.00	930.00	-	12.52%	12.40%	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	91.42	147.74	188.19	1.35%	1.97%	2.37%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	98.61	98.91	98.29	1.45%	1.32%	1.24%
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	264.93	288.88	323.65	3.90%	3.85%	4.07%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	1,304.96	1,465.53	610.13	19.22%	19.54%	7.68%
รวมหนี้สิน	2,895.87	3,775.68	4,114.48	42.65%	50.35%	51.77%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ทุนจดทะเบียน = 2,331.25 ล้านบาท ทุนชำระแล้ว = 2,264.95 ล้านบาท	2,264.95	2,264.95	2,264.95	33.36%	30.20%	28.49%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	503.25	503.25	503.25	7.41%	6.71%	6.33%
สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(85.47)	(73.54)	(54.64)	(1.26)%	(0.98)%	(0.69)%
สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	353.68	353.68	353.68	5.21%	4.72%	4.45%
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว	166.58	157.49	156.48	2.46%	2.10%	1.97%
- ยังไม่จัดสรร	690.22	517.65	610.46	10.17%	6.90%	7.68%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,893.21	3,723.48	3,834.18	57.35%	49.65%	48.23%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	6,789.08	7,499.16	7,948.66	100.00%	100.00%	100.00%

บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564

รายการ	งบการเงินรวม			อัตราร้อยละต่อยอดรายได้รวม		
	2566	2565	2564	2566	2565	2564
รายได้						
รายได้จากการขายและการให้บริการ	11,075.25	12,446.05	11,695.80	98.57%	98.48%	98.82%
รายได้อื่น	160.40	192.52	139.81	1.43%	1.52%	1.18%
รวมรายได้	11,235.65	12,638.57	11,835.61	100.00%	100.00%	100.00%
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	9,340.44	10,937.85	10,576.12	83.13%	86.54%	89.36%
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร (กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรม	1,898.71	1,752.55	1,650.24	16.90%	13.87%	13.94%
	44.75	(43.70)	(102.61)	0.40%	(0.35)%	(0.87)%
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	11,283.90	12,646.70	12,123.75	100.43%	100.06%	102.43%
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	16.58	82.99	662.38	0.15%	0.65%	5.60%
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้า-สุทธิ	596.37	310.92	500.60	5.31%	2.46%	4.23%
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	564.70	385.78	874.84	5.03%	3.05%	7.39%
ต้นทุนทางการเงิน	148.62	142.50	154.61	1.32%	1.13%	1.31%
ภาษีเงินได้	56.40	88.58	107.51	0.50%	0.70%	0.91%
กำไรสำหรับปี	359.68	154.70	612.72	3.21%	1.22%	5.18%
หัก ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.57)	(67.15)	(94.35)	(0.01)%	(0.53)%	(0.80)%
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	359.11	87.55	518.37	3.20%	0.69%	4.38%
กำไรสุทธิต่อหุ้น						
- กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.16	0.04	0.23			

บริษัท ลีอกลีย์ จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564

รายการ	งบการเงินเฉพาะบริษัท			อัตราร้อยละต่อยอดรายได้รวม		
	2566	2565	2564	2566	2565	2564
รายได้						
รายได้จากการขายและการให้บริการ	3,484.09	3,658.76	3,327.93	83.50%	85.05%	85.24%
รายได้อื่น	688.54	643.12	576.48	16.50%	14.95%	14.76%
รวมรายได้	4,172.63	4,301.88	3,904.41	100.00%	100.00%	100.00%
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	3,048.13	3,425.43	3,440.00	73.05%	79.63%	88.11%
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร (กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรม	879.60	852.84	746.02	21.08%	19.82%	19.11%
	(3.52)	3.29	(6.78)	(0.08)%	0.08%	(0.17)%
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	3,924.21	4,281.56	4,179.24	94.05%	99.53%	107.04%
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	22.19	90.45	667.54	0.53%	2.10%	17.10%
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	270.61	110.77	392.71	6.48%	2.57%	10.06%
ต้นทุนทางการเงิน	89.25	89.99	97.45	2.14%	2.09%	2.50%
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(0.30)	0.63	0.55	(0.01)%	0.01%	0.01%
กำไรสำหรับปี	181.66	20.15	294.71	4.35%	0.47%	7.55%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ต่อหุ้น						
- กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.08	0.01	0.13			

บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสดรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564

งบกระแสเงินสดรวม	ตรวจสอบแล้ว		
	2566	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี	359.68	154.70	612.72
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)	(341.10)	12.90	(706.00)
	18.58	167.60	(93.28)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	332.23	244.91	(554.12)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	350.81	412.51	(647.40)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
รับดอกเบี้ย	13.31	150.51	180.15
รับเงินปันผล	683.43	574.71	372.85
การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(60.00)	-	-
เงินสดรับจากการชำระค่าหุ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3.76	34.99	-
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น	(83.29)	(70.95)	(60.26)
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	(21.92)	(32.17)	(182.18)
การ (เพิ่มขึ้น) ลดลงของเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันและบุคคลอื่น	4.61	(0.34)	482.63
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	23.93
รายการอื่น ๆ	36.29	(30.53)	(5.81)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	576.19	626.22	811.31
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	(4.90)	-	(3.00)
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(139.37)	(128.56)	(142.41)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	(158.43)	-
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(256.70)	(188.87)	(99.32)
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	0.45	(24.31)	23.79
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้น	21.00	1,067.00	200.00
จ่ายชำระคืนหนี้สินระยะยาว	(373.60)	(1,386.61)	(558.02)
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(753.12)	(819.78)	(578.96)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	173.88	218.95	(415.05)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	2,275.86	2,056.77	2,471.03
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี	0.19	0.14	0.79
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	2,449.93	2,275.86	2,056.77

บริษัท ลีอกลีเย่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ข้อมูลต่อหุ้นและอัตราการเติบโต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564

ข้อมูลต่อหุ้น		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
		2566	2565	2564	2566	2565	2564
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	= $\frac{\text{ส่วนของผู้ถือหุ้น}}{\text{จำนวนหุ้นชำระเต็มมูลค่าหุ้นแล้ว}}$	2.68	2.52	2.53	1.72	1.64	1.69
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	= $\frac{\text{กำไร (ขาดทุน) สุทธิ}}{\text{จำนวนหุ้นชำระเต็มมูลค่าหุ้นแล้ว}}$	0.16	0.04	0.23	0.08	0.01	0.13
เงินปันผลต่อหุ้น	= $\frac{\text{เงินปันผลจ่าย}}{\text{จำนวนหุ้นชำระเต็มมูลค่าหุ้นแล้ว}}$	NA	-	0.07	NA	-	0.07

อัตราการเจริญเติบโต	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	2566	2565	2564	2566	2565	2564
สินทรัพย์รวม	(5.43)%	(4.79)%	(3.13)%	(9.47)%	(5.66)%	(2.55)%
หนี้สินรวม	(13.42)%	(8.42)%	(11.88)%	(23.30)%	(8.23)%	(13.23)%
รายได้จากการขายและการให้บริการ	(11.01)%	6.41%	(18.27)%	(4.77)%	9.94%	(37.53)%
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	8.34%	6.20%	(2.27)%	3.14%	14.32%	(3.92)%
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	310.16%	(83.11)%	672.68%	801.47%	(93.16)%	282.08%

บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564

		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท			
		2566	2565	2564	2566	2565	2564	
อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)								
อัตราส่วนสภาพคล่อง	=	1.59	1.36	1.16	1.63	1.35	0.99	(เท่า)
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	=	1.23	1.08	0.88	1.28	1.05	0.60	(เท่า)
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	=	0.06	0.06	(0.09)	(0.11)	0.09	(0.24)	(เท่า)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า *	=	2.76	2.76	2.33	2.06	1.86	1.33	(เท่า)
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย **	=	130.55	130.52	154.26	174.86	193.18	270.42	(วัน)
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	=	14.80	15.23	15.02	12.85	9.81	10.91	(เท่า)
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	=	24.32	23.64	23.96	28.01	36.69	33.01	(วัน)
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	=	4.67	4.75	4.13	4.06	4.50	3.45	(เท่า)
ระยะเวลาชำระหนี้	=	77.08	75.78	87.16	88.77	80.08	104.47	(วัน)
วงจรกิจจ	=	77.79	78.37	91.06	114.09	149.80	198.96	(วัน)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)								
อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	=	15.66%	12.12%	9.57%	12.51%	6.38%	(3.37)%	(%)
อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	=	(0.44)%	(0.07)%	(2.46)%	7.13%	0.56%	(8.26)%	(%)
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	=	3.20%	0.69%	4.38%	4.35%	0.47%	7.55%	(%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	=	6.09%	1.53%	9.59%	4.77%	0.53%	8.13%	(%)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)								
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	=	2.57%	0.60%	3.38%	2.54%	0.26%	3.66%	(%)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	=	50.67%	23.33%	70.24%	44.91%	18.53%	69.88%	(%)
อัตรากาไรหมุนของสินทรัพย์	=	0.80	0.86	0.77	0.58	0.56	0.48	(เท่า)
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)								
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	=	1.14	1.39	1.53	0.74	1.01	1.07	(เท่า)
อัตราการจัดเงินปันผล	=	N/A	-	30.59%	N/A	-	53.80%	(%)

หมายเหตุ : * อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า คำนวณจากยอดลูกหนี้ที่ไม่รวมลูกหนี้ สกสค. และลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน
 ** ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย คำนวณจากยอดรวมของลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ที่ตั้งสำนักงาน

สำนักงานใหญ่

102 ถนน ฅ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : (66) 0-2348-8000

โทรสาร : (66) 0-2348-8001

อีเมล : info@loxley.co.th

เว็บไซต์ : www.loxley.co.th

สำนักงานย่อย

อาคารลือคชเลย์ บางเขน

2 ซอยพหลโยธิน 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร

กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ : (66) 0-2515-8200

สำนักงานภูมิภาค

244/2 ถนนวิภาวดี ตำบลทรายทอง

อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100

โทรศัพท์ : (66) 0-5328-3238

คลังสินค้า

83 หมู่ที่ 5 ถนนเลียบคลองรังสิต ตำบลบ้านใหม่

อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000

โทรศัพท์ : (66) 0-2019-6000-10

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : (66) 0-2009-9000

โทรสาร : (66) 0-2009-9991

SET Contact center : (66) 0-2009-9999

ผู้สอบบัญชี

นางสาวมาริษา ธาราธรรมพกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 5752 หรือ

นายวีระชัย รัตนจักรสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 4323 หรือ

นายศักดิ์ดา เกาทัณฑ์ทอง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 4628 หรือ

นายธนิต โอสธาสเลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 5155

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 48-50 เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้
แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : (66) 0-2677-2000

โทรสาร : (66) 0-2677-2222

นายทะเบียนหุ้นกู้/ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

(สำหรับหุ้นกู้ LOXLEY259A)

สำนักงานใหญ่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพธิ์พวง
เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : (66) 0-2296-3582, (66) 0-2296-5557

โทรสาร : (66) 0-2683-1298

ที่ปรึกษากฎหมายสำหรับการออกและเสนอขายหุ้นกู้

บริษัท สำนักกฎหมายสากล สยามพรีเมียร์ จำกัด

สำนักงานเซ็นทรัลเวิลด์ ชั้น 26

999/9 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน

เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ : (66) 0-2646-1888

โทรสาร : (66) 0-2646-1919

ที่ปรึกษาทางการเงิน

-ไม่มี-

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องในคดีความ หรือการดำเนินการทางกฎหมาย หรือเป็นคู่ความในคดีข้อพิพาทใด ๆ ที่ยังไม่ถึงที่สุดที่บริษัทเชื่อว่าจะมีผลกระทบในด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยที่เป็นจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ตามงบการเงินรวมของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 หรือกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม บริษัทหรือบริษัทย่อยอาจเกี่ยวข้องเป็นครั้งคราวกับการดำเนินการทางกฎหมาย หรือเป็นคู่ความในคดีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจในการค้าปกติของบริษัทหรือบริษัทย่อย

5.4 ตลาดรอง

-ไม่มี-

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

(สำหรับหุ้น LOXLEY259A)

สำนักงานใหญ่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพธิ์พวง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : (66) 0-2296-3582, (66) 0-2296-5557

โทรสาร : (66) 0-2683-1298

ส่วนที่ 2

การทำกับดู่แลกิจการ





นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

120

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญ
เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย
ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

139

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

152

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

167

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีเจตนาแน่วแน่ที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติตามหลักการ คำแนะนำที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และเป็นพื้นฐานให้บริษัทมีการเติบโตอย่างยั่งยืน นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฉบับเต็มได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทสามารถนำไปปฏิบัติให้เป็นแนวทางเดียวกันในทุกหน่วยงานของบริษัทและบริษัทย่อย อีกทั้งได้กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติเป็นประจำทุกปี สามารถสรุปประเด็นสำคัญได้ดังนี้

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

บริษัทตระหนักถึงหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทที่มีความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท กรรมการและผู้บริหารต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ และซื่อสัตย์สุจริต บริษัทจึงได้กำหนดโครงสร้าง บทบาท และขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยไว้อย่างชัดเจน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยแบ่งเป็นหัวข้อต่อไปนี้

องค์ประกอบและคุณสมบัติคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 21 คน กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องไม่น้อยกว่า 3 คน และมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการต้องไม่มีคุณสมบัติที่ขัดต่อพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับของบริษัท ไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือ

บริษัทย่อย เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนมีมติแต่งตั้ง ทั้งนี้ กรรมการแต่ละคนดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 บริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการต้องประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านในสาขาต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์กับบริษัทโดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ฯลฯ

ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ไม่เป็นพนักงานหรือผู้บริหารของบริษัท โดยประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานของคณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ทำหน้าที่เป็นประธานของคณะผู้บริหาร และมีผู้บริหารสายงานกลุ่มการเงิน ดูแลเรื่องการเงิน การบัญชี และการลงทุนของบริษัท

ส่วนกรรมการอิสระของบริษัท แต่ละท่านจะมีความเป็นอิสระทั้งในการแสดงความคิดเห็น การให้คำแนะนำ ตักเตือน ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือส่วนได้เสียทางการเงิน และไม่มีส่วนร่วมในการบริหารกิจการของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใส บริษัทจึงไม่ได้กำหนดให้กรรมการอิสระมีอำนาจลงนามทำนิติกรรมใด ๆ ร่วมกับกรรมการบริหาร

กรรมการเข้าใหม่จะได้รับการปฐมนิเทศแนะนำถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ลักษณะธุรกิจ แนวทางการดำเนินธุรกิจโดยเลขานุการบริษัท

กรรมการบริษัทและกรรมการบริหารทุกท่านจะได้รับคู่มือกรรมการเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ ในคู่มือดังกล่าวยังประกอบด้วยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งจะมีการปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัยเป็นระยะ ๆ

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการ

บริษัทสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านร่วมแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ โดยเฉพาะกรรมการอิสระและกรรมการจากภายนอกอื่น ๆ มีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนอย่างเป็นอิสระในการพิจารณา กำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่น ๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย ดังนั้น จึงมั่นใจได้ว่าคณะกรรมการของบริษัทมีการถ่วงดุลที่เหมาะสม ทั้งยังสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นได้อย่างอิสระ ไม่ทำให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด

คุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท

มีดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 (ศูนย์จุดห้า) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระนั้น ๆ ด้วย*
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น การทำรายการทางการเงิน การค้าที่ทำเป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการการเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า กับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความ

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินงานของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
9. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

อนึ่ง ภายหลังจากได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินงานของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

* หมายเหตุ บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์นี้เข้มงวดกว่าข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งกำหนดไว้ให้ถือหุ้นได้ไม่เกินร้อยละ 1

ในกรณีที่บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ 5. หรือ ข้อ 6. ให้บริษัทได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว ก็ต่อเมื่อบริษัทได้จัดให้มีการเห็นคณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้วว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการควรพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

การประชุมคณะกรรมการและองค์ประชุม

บริษัทมีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการไว้ล่วงหน้าเป็นรายปี อย่างน้อย 1 ครั้งทุก 3 เดือน และไม่ควรมีน้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี โดยให้เลขานุการบริษัทแจ้งกำหนดวันประชุมทั้งปีให้กรรมการทราบตั้งแต่ในช่วงปลายปีก่อนการประชุมในปีถัดไป เว้นแต่กรณีมีวาระพิเศษ ประธานกรรมการหรือกรรมการตามจำนวนที่กฎหมายกำหนดสามารถเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น โดยแต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระหลักในการประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างชัดเจน ประธานกรรมการหรือประธานที่ประชุม จะยึดนโยบายสนับสนุนให้มีการพิจารณาประเด็นต่าง ๆ อย่างโปร่งใส จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอในการนำเสนอรายละเอียดและตอบข้อซักถาม โดยให้เลขานุการบริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งเอกสารประกอบวาระการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท ในการส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมสามารถดำเนินการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ หรือวิธีการอื่นใดตามที่กฎหมาย หรือข้อบังคับกำหนดได้ในการประชุมกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม การวินิจฉัยชี้ขาดให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการหนึ่งคนมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนนเว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด ทั้งนี้

การออกเสียงลงคะแนน บริษัทกำหนดให้มีจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

โดยกรรมการแต่ละคนต้องเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งของการประชุมที่จัดขึ้นในแต่ละปี เว้นแต่มีเหตุผลและความจำเป็นอันสมควร

บริษัทจัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วยตามความจำเป็น ทั้งนี้ ในปี 2566 มีการจัดประชุมคณะกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2566

เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมและจัดส่งให้ประธานกรรมการพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยกรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความถูกต้อง รายงานการประชุมที่ที่ประชุมรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บไว้อย่างมีระบบในรูปแบบของเอกสารตามชั้นความลับและจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์เพื่อการตรวจสอบ และสืบค้นอ้างอิง โดยมีผู้สอบบัญชีตรวจสอบรายงานทุกไตรมาส สำหรับคณะกรรมการชด้อยอื่น ๆ จะมีการแยกประชุมต่างหากจากกัน และปฏิบัติตามที่กล่าวแล้วข้างต้น

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) ที่ได้กำหนดไว้

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รับผิดชอบ และซื่อสัตย์สุจริต ดังนั้น กรรมการของบริษัททุกท่านจะได้รับคู่มือกรรมการ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นตามที่กฎหมายและหน่วยงานกำกับดูแลกำหนด นอกจากนั้น ในคู่มือดังกล่าวยังประกอบด้วยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับลักษณะรูปแบบการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งจะมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเป็นระยะ บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชด้อยต่าง ๆ มีบทบาทหน้าที่ในการเป็นผู้นำตามความรับผิดชอบตามลำดับชั้น ความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย และแนวทางหลักในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณที่นำเสนอ โดยบริษัทมีกลไกการกำกับดูแลให้ผู้บริหารปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนดไว้ และประเมิน

ผลการปฏิบัติงานตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอ บริษัทได้จัดให้มีคู่มือการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับได้ยึดถือและนำไปปฏิบัติเป็นแนวทางเดียวกัน เพื่อเป็นแนวทางส่งเสริมให้การปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทเป็นไปด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยบริษัทมีการติดต่อสื่อสารกับพนักงาน และติดตามให้มีการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

ของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ระมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. พิจารณานุมัตินโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. พิจารณานุมัติในเรื่องที่สำคัญ เช่น นโยบายและแผนธุรกิจงานโครงการและการลงทุนขนาดใหญ่ การส่งบุคคลหรือกำหนดรายชื่อบุคคลเข้าเป็นกรรมการของบริษัทย่อย และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. มีอำนาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท แต่งตั้งประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการ หรืออาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้
5. มีอำนาจแต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ตามที่กฎหมายกำหนด
6. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการ และมีการรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินในรายงานประจำปี และครอบคลุมในเรื่องสำคัญ ๆ ตามนโยบายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามที่กฎหมายกำหนด
7. จัดให้มีระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย อย่างมีมาตรฐาน โปร่งใส ถูกต้อง และทันเวลา
8. หน้าที่ในการรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเอง หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการ การถือหุ้นหรือหุ้นคู่ของบริษัท หรือบริษัทย่อยเป็นประจำทุกปี และต้องแจ้งให้ทราบโดยมิชักช้าเมื่อเกิดรายการให้กับบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ
9. พิจารณาและอนุมัติรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน

ที่มีนัยสำคัญ รายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง และพิจารณาอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการเข้าทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามเกณฑ์ที่กำหนดข้างต้น

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการ โดยหน้าที่ของประธานกรรมการครอบคลุมในเรื่องดังต่อไปนี้

1. ดูแลให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สนับสนุน ให้คำแนะนำช่วยเหลือการดำเนินงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการ เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
2. ดูแลให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. พิจารณาให้ความเห็นชอบเรื่องที่จะบรรจุเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ โดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
4. จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่อง และมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน รวมทั้งสนับสนุนส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
6. ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ
7. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงเห็นชอบและไม่เห็นชอบเท่ากัน
8. ส่งเสริมดูแลให้กรรมการปฏิบัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

บทบาทหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

1. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ ดูแลรับผิดชอบให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
2. ดำเนินกิจการและอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามธุรกิจปกติของบริษัทเพื่อให้เกิดความต่อเนื่อง
3. มีอำนาจดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำ

- ตามปกติธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของบริษัท และให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท รวมตลอดถึงระเบียบมติ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ผ่านการอนุมัติ หรือเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท หรือที่คณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ปฏิบัติภายใต้กรอบของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. ให้มีอำนาจในการลงนามอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้าง การเข้าร่วมประมูลงาน การซื้อสินค้า การเข้าทำสัญญา หรือนิติกรรมใด ๆ ตลอดจนการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทอันเป็นการประกอบธุรกิจปกติ หรือที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจปกติ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ดังนี้
 - 4.1 การเข้าร่วมประมูลงานในโครงการแต่ละโครงการหรือแต่ละครั้ง การทำสัญญาหรือทำนิติกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท หรือที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจปกติของบริษัทภายในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท
 - 4.2 การให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ต่อ/จาก บุคคล บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลอื่นใด ที่มีธนาคารหรือสถาบันการเงิน รวมถึงการค้าประกัน การก่อภาระหนี้ผูกพัน การลงทุน การร่วมลงทุน การทำธุรกิจใหม่ ๆ และการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว ภายในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาทต่อครั้ง
 - 4.3 ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจ หรืองบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว กรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถดำเนินการได้ตามมติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
 5. อนุมัติการทำรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามนโยบายและหลักเกณฑ์ประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนด และเป็นไปตามกรอบอำนาจอนุมัติของบริษัท
 6. การทำนิติกรรมใด ๆ กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง อันเข้าลักษณะเป็นรายการที่เกี่ยวข้อง ต้องนำเสนอคณะกรรมการบริหารก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยผ่านหรือมีกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมพิจารณาด้วย โดยไม่มีผู้มีส่วนได้เสียเข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ นอกจากนี้ ยังต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดด้วย

สำหรับการลงนามอนุมัติในเรื่องต่าง ๆ ของบริษัท และบริษัทย่อยตามปกติ บริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจในการลงนามอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทไว้แล้ว ในลักษณะของการกระจายอำนาจโดยกำหนดให้ผู้บริหารแต่ละระดับสามารถอนุมัติในเรื่องใด และวงเงินเท่าใด และจะมีการทบทวน ปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสมขึ้นอยู่กับสถานการณ์ ส่วนเรื่องอื่น ๆ ที่มีนัยสำคัญ

ต่อบริษัท บริษัทได้กำหนดให้กรรมการบริษัทสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท มีอำนาจกระทำการแทนบริษัทได้

การจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการบรรลุเป้าหมายสูงสุด คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถที่เหมาะสมเป็นกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยศึกษารายละเอียดและกลิ่นกรองงานของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถติดตามผลการปฏิบัติงาน และรับทราบความคืบหน้าของการดำเนินงานต่าง ๆ บริษัทจึงได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานได้แก่ คณะกรรมการกลิ่นกรองโครงการและการลงทุน คณะทำงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) และคณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยผลักดัน ดูแลให้มีการดำเนินการตามนโยบายอย่างเป็นรูปธรรม และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

บริษัทเปิดโอกาสให้กรรมการอิสระหรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถจัดให้มีการประชุมระหว่างกันเองได้ตามความประสงค์เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ และให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายบริหารได้โดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมอยู่ด้วย

สำหรับการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าประเด็นใดที่ควรแจ้งต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบจะมีหนังสือแจ้งผลการประชุมในประเด็นนั้นให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบด้วย

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

บริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการเป็นผู้ดำเนินการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย โดยในปี 2566 ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดเป็นรายคณะ และประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา และนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการ



ชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้ใช้หลักเกณฑ์การประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

กระบวนการประเมิน ประกอบด้วย เลขานุการคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการจะเป็นผู้นำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้คณะกรรมการทุกคน ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ซึ่งภายหลังจากที่คณะกรรมการแต่ละคนประเมินเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินกลับมายังเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการเพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมิน สรุป และเสนอผลการประเมินรายงานต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการเพื่อพิจารณาผลการประเมินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ และพิจารณาผลงานรวมถึงปัญหาสำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป

คำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ มีหลักเกณฑ์การพิจารณาโดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่มีขนาดใกล้เคียงในอุตสาหกรรมเดียวกัน ให้มีรูปแบบและจำนวนที่เหมาะสม เพียงพอต่อการจูงใจ และรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ ทั้งนี้ มีการเปิดเผยรูปแบบและจำนวนคำตอบแทนไว้ในรายงานประจำปีตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

เลขานุการบริษัท

บริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อปฏิบัติตามมาตรา 89/15 ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 โดยเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดทำ เก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัท ตามที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งเป็นผู้ดูแลการบริหารกิจการของคณะกรรมการ และผู้บริหารให้อยู่ในกรอบกฎหมายโดยเคร่งครัด บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทถูกกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท รวมถึงการดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

การพัฒนากรรมการ

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารได้รับการพัฒนาองค์ความรู้ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ประสบการณ์ และให้มีความคิดเห็นที่ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและปรับกลยุทธ์การดำเนินงานให้เหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรม การสัมมนา การประชุมระดมความคิด (Brainstorming) แลกเปลี่ยนความคิดเห็นเป็นระยะ โดยเชิญผู้เชี่ยวชาญจากสถาบันต่าง ๆ มาเป็นวิทยากรให้ความรู้ รวมทั้งสนับสนุนให้กรรมการของบริษัทได้เข้ารับการฝึกอบรม สัมมนาเพื่อพัฒนาความรู้ และประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ อันจะเป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

การดำรงตำแหน่งของกรรมการในบริษัทอื่น

บริษัทเปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยเปิดเผยไว้ในหัวข้อรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ซึ่งการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นนั้น กรรมการของบริษัทต้องตระหนักว่าไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัท และเพื่อให้กรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทได้อย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงกำหนดการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ดังนี้

- กรรมการบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่เกิน 5 แห่ง
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่เกิน 2 แห่ง

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบาย กลไกในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุน เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท ซึ่งรวมถึง

- การแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้ง หรือมอบหมายให้ประธานกรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้แต่งตั้ง ซึ่งขึ้นอยู่กับขนาดของธุรกิจที่บริษัทไปลงทุน
- การกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทที่ไปลงทุนให้กรรมการผู้แทนถือปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนินงานธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า เป็นไปในแนวทางเดียวกัน สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท
- การสนับสนุนให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม รัดกุมเพียงพอ และการทำรายการต่าง ๆ เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- การกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ ข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน รวมถึงการทำรายการสำคัญให้ถูกต้องสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัท

กฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ มีหน้าที่พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัท ตลอดจนพิจารณาคัดเลือกกรรมการของบริษัทเพื่อทำหน้าที่ในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รวมถึงพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การพิจารณาจ่ายค่าตอบแทน และดำเนินการคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาที่ได้กำหนดไว้เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติตามที่กฎหมายกำหนด

นอกจากนี้ ยังได้กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการให้ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน โดยพิจารณาคัดเลือกกรรมการในคณะที่เป็นกรรมการอิสระ 1 คน ขึ้นเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ และควรจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 3 ครั้ง ทั้งนี้ ให้กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้รับคำตอบแทนตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย ทำหน้าที่อย่างอิสระ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารกิจการดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้

หน้าที่ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ พิจารณาให้ความเห็นชอบกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และจัดให้มีการสอบทานความเหมาะสมของกฎบัตรเป็นประจำทุกปี สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ มีกระบวนการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และร่วมประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พระราชบัญญัติการบัญชี หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการกำกับดูแลที่ดี และกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทน รวมทั้งการพิจารณาเลิกจ้างผู้สอบบัญชี และเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท พิจารณาอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี ประธานกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการตรวจสอบที่ประธานกรรมการตรวจสอบมอบหมายต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อชี้แจงในเรื่องเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบหรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท และปฏิบัติตามอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้จัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับคำตอบแทนตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

กฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ในการผลักดันและส่งเสริมให้การดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีระบบ มีความต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามแผนกลยุทธ์ของบริษัท รวมทั้งสอดคล้องกับมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยมีอำนาจหน้าที่ในการ

กำหนดระบบ จัดให้มีวิธีการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนกำกับและ ทบทวนกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้ง พิจารณานโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงเพื่อนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ นำเสนอกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง และการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ สนับสนุนการขับเคลื่อน การบริหารความเสี่ยงในองค์กร พิจารณาอนุมัติแผนการบริหาร จัดการความเสี่ยงขององค์กร รายงานความเสี่ยง และแผนการบริหาร จัดการความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งข้อเสนอแนะที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดให้จัดการ ประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ ให้กรรมการ บริหารความเสี่ยงได้รับคำตอบแทนตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุม ผู้ถือหุ้น

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับ ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายและแนวปฏิบัติในส่วนนี้ได้กำหนดขึ้นเพื่อเป็นแนวทาง การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ อันจะช่วยสนับสนุนให้บริษัทสร้าง และรักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ดีได้ในระยะยาว เพื่อการเติบโต อย่างยั่งยืน

สิทธิของผู้ถือหุ้น

ด้วยผู้ถือหุ้นมีความสำคัญต่อองค์กรธุรกิจเป็นอย่างยิ่ง เพราะผู้ถือหุ้น ถือเป็นเจ้าของธุรกิจที่ถูกต้องตามกฎหมาย บริษัทจึงให้ความสำคัญ ต่อผู้ถือหุ้นในการดูแลสิทธิขั้นพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับตามที่ กฎหมายกำหนด และสิทธิอื่น ๆ อย่างเหมาะสม ดังนี้

1. การดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐาน
 - สิทธิได้รับใบหุ้นและสิทธิการโอน และได้รับสารสนเทศ ที่เพียงพอ ทันเวลา ในรูปแบบที่เหมาะสมในการตัดสินใจ ที่มีผลกระทบต่อบริษัทและตนเอง
 - สิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุม ผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญ ของบริษัท และสิทธิของผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการต้องขอ ความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การพิจารณาอนุมัติ ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท เป็นต้น
 - สิทธิเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ และให้ความเห็นชอบ ในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
 - สิทธิในส่วนแบ่งกำไร/เงินปันผล
2. ได้แจ้งกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบล่วงหน้า 30 วัน ก่อนวันประชุม และได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมรายงาน

ประจำปี 2565 (56-1 One Report) ในรูปแบบรหัสคิวอาร์ (QR Code) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และจัดพิมพ์เป็น รูปเล่มแจกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่แสดงความจำนงขอรับเป็นรูปเล่ม ก่อนการประชุมบริษัทได้เผยแพร่เอกสารเชิญประชุมพร้อมด้วย ระเบียบวาระผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาส ศึกษาวาระการประชุมก่อนล่วงหน้า โดยในแต่ละวาระมีความเห็น ของคณะกรรมการบริษัทประกอบ พร้อมทั้งได้แนบหนังสือมอบ ฉันทะ ซึ่งประกอบด้วยคำชี้แจงรายละเอียดของเอกสารที่ต้องใช้ ประกอบการมอบฉันทะและเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ ผู้ถือหุ้นในการลงคะแนน อีกทั้งยังจัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ ติดต่อเพื่อสอบถามรายละเอียดในกรณีมีข้อสงสัยเพิ่มเติม ทั้งนี้ ได้โฆษณาค่าบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ 3 วันติดต่อกัน และไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม

3. ในวาระเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็น รายบุคคลโดยให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อ หนึ่งเสียง บริษัทได้แนบประวัติโดยย่อของกรรมการแต่ละคนที่ เสนอแต่งตั้ง ประกอบด้วย ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น การมีส่วนได้เสีย เป็นต้น
4. ประธานกรรมการ กรรมการ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง มีความ รับผิดชอบในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบคำถามแก่ผู้ถือหุ้น ก่อนการประชุมจะมีการแจ้งวิธีปฏิบัติ รวมถึงวิธีนับคะแนนเสียง ของผู้ถือหุ้นที่ต้องขอมติในแต่ละวาระ และในระหว่างการประชุม บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ถามคำถามในแต่ละวาระ และให้เวลาอภิปราย อย่างเพียงพอ โดยประธานกรรมการ กรรมการ ผู้บริหาร และ คณะกรรมการชด้อยที่เกี่ยวข้องจะให้ความสำคัญกับทุกคำถาม และตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน พร้อมสรุปด้วยการลงมติและ นับคะแนนเสียงก่อนยุติในแต่ละวาระ
5. หลังการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถดูรายงานการประชุม และผลของการลงคะแนนเสียง ในเว็บไซต์ของบริษัทได้ภายใน 14 วันหลังวันประชุม พร้อมทั้งบริษัทได้มีการบันทึกภาพการ ประชุมในลักษณะสื่อวีดิทัศน์และเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายในการรักษาสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย บุคคลธรรมดา หรือสถาบัน ด้วยความเสมอภาคเท่าเทียมกัน ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทเปิด โอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอ ชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และส่งคำถามล่วงหน้า อย่างน้อย 4 เดือนก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยเผยแพร่ การเชิญชวนดังกล่าวผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทยและบนเว็บไซต์ของบริษัท ประเด็นต่าง ๆ จะถูก

นำเสนอตามวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น ผู้ถือหุ้นจะได้รับทราบชี้แจงรายละเอียด ข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องให้ผู้ถือหุ้นตัดสินใจในที่ประชุมเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทั่วถึง สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ กรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขานุการบริษัท หรือบุคคลอื่นใดเข้าประชุม และออกเสียงลงมติแทนตามจำนวนหุ้นที่ตนมี บริษัทจะให้สิทธิและปฏิบัติต่อผู้รับมอบฉันทะเสมือนผู้ถือหุ้นท่านหนึ่ง โดยสามารถเลือกใช้แบบหนังสือมอบฉันทะที่บริษัทส่งให้พร้อมหนังสือเชิญประชุม ซึ่งเป็นไปตามแบบที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ได้กำหนด หรือใช้บริการมอบฉันทะโดยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-proxy voting) ซึ่งในหนังสือมอบฉันทะผู้ถือหุ้นสามารถระบุคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงในแต่ละวาระได้หรือให้ผู้รับมอบฉันทะเป็นผู้พิจารณาออกคะแนนเสียงแทนระหว่างการประชุมได้เช่นกัน บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

นอกเหนือจากการประชุมดังกล่าวแล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญเท่าเทียมกันในการได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทที่ถูกต้อง ทันเวลา โดยการเปิดเผยข้อมูลตามปกติผ่านทางระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยก่อนแล้วจึงผ่านทางสื่อสารมวลชนอื่น ๆ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบ และให้ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุน ตลอดจนประชาชนทั่วไปได้รับทราบ เพื่อนำไปประกอบการตัดสินใจลงทุนต่อไป

บริษัทยังมีนโยบายการกำกับดูแลในการป้องกันมิให้ผู้บริหารนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งถือเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น ผู้บริหารของบริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียของตนหรือผู้เกี่ยวข้องในกรณีที่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมที่ทำกับบริษัท และไม่รวมในการตัดสินใจดังกล่าว ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้บริหารท่านอื่นสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม อีกทั้งใช้มาตรการตามกฎหมาย เช่น กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) โดยให้รายงานทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอน เป็นต้น

บริษัทยังห้ามมิให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และต้องเก็บรักษาสารสนเทศที่สำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยไว้เป็นความลับ ไม่ดำเนินการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลา

1 เดือนก่อนเปิดเผยงบการเงินประจำรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าวสู่สาธารณชน นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดเป็นระเบียบห้ามกรรมการและพนักงานทุกคนอาศัยอำนาจหน้าที่ หรือโอกาสในการทำงานเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น หากฝ่าฝืนจะถูกลงโทษทางวินัยทันที

การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจตามหลักความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า/เจ้าหนี้ คู่แข่ง ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มตามความเหมาะสม อันจะช่วยให้บริษัทสามารถสร้างและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งเผยแพร่ภายใต้หัวข้อจรรยาบรรณธุรกิจของรายงานฉบับนี้ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท

6.1.3 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการจัดการองค์กร

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทมุ่งปฏิบัติตามเกณฑ์การเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการเปิดเผยสารสนเทศที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึงทั้งข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และข้อมูลอื่น ๆ เพื่อให้ให้นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน โดยผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. เผยแพร่ข้อมูลของบริษัท ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.loxley.co.th เพื่อเป็นช่องทางหนึ่งในการให้ผู้ลงทุน หรือผู้ที่สนใจสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้ทุกที่ ทุกเวลา และบริษัทได้ปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์ให้ครบถ้วนอยู่เสมอ
2. บริษัทได้จัดให้มีสำนักเลขานุการบริษัททำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัท รายงานการทำธุรกรรมสำคัญต่าง ๆ รายงานผลการดำเนินงานและสถานะการเงินของบริษัท (งบการเงินของบริษัทรายไตรมาสและรายปี) ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และมีรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี การวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 One Report อย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4. มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ และ คณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม
5. บริษัทได้เปิดเผยคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่สะท้อนภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของคำตอบแทน ซึ่งคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนกรรมการได้พิจารณาคำตอบแทน กรรมการเปรียบเทียบกับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกันแล้วเห็นว่าเทียบเคียงได้
6. นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามหน้าที่ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมายและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว บริษัทยังจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations :IR) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ สื่อมวลชน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ให้มีความเข้าใจข้อมูลของบริษัทอย่างถูกต้อง โดยเฉพาะข้อมูลผลการดำเนินงานและความคืบหน้างานโครงการต่าง ๆ รวมทั้งเปิดโอกาสให้สามารถเข้าพบผู้บริหารของบริษัทได้ตามความเหมาะสม เพื่อให้ซักถามถึงข้อสงสัยต่าง ๆ ที่มีต่อบริษัท ซึ่งกิจกรรมเหล่านี้เป็นช่องทางที่ทำให้ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายสามารถติดต่อกับบริษัทได้โดยตรงและชัดเจน อีกทั้งบริษัทสามารถนำความคิดเห็นและข้อเสนอแนะมาปรับปรุงการดำเนินงาน การให้บริการในรูปแบบต่าง ๆ ทั้งนี้ สามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-2348-8468, 0-2348-8613 หรือ E-mail address : ir@loxley.co.th ซึ่งบริษัทได้แจ้งช่องทางการติดต่อให้นักลงทุนทั่วไปทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทด้วยเช่นกัน

นโยบายการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน

กำหนดนโยบายการเคารพในสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในห่วงโซ่อุปทานของบริษัท โดยส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทพึงเคารพสิทธิมนุษยชน และเสรีภาพขั้นพื้นฐานของบุคคล ถือปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล ไม่สนับสนุนกิจกรรมที่เป็นการละเมิดกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล ได้แก่ ไม่ใช่แรงงานเด็ก การปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่แบ่งแยกเพศ เชื้อชาติ ศาสนา วัฒนธรรม รวมถึงหลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรมต่อพนักงาน และเปิดโอกาสให้พนักงานและบุคคลที่มีส่วนได้เสียร้องทุกข์ขึ้นเนืองมาจากได้รับความเดือดร้อนหรือความไม่เป็นธรรมเพื่อให้ได้รับการแก้ไขในวิธีทางที่ถูกต้อง

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในและการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

1. การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลในการป้องกันมิให้ผู้บริหารนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยใช้มาตรการตามกฎหมาย เช่น กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยให้รายงานทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอน เป็นต้น อีกทั้งกรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสีย และการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ณ สิ้นปีที่ผ่านมา ให้บริษัททราบผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ ยังห้ามมิให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และต้องเก็บรักษาสารสนเทศที่สำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยไว้เป็นความลับ โดยจำกัดให้รับรู้ได้เฉพาะผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเท่านั้น เช่น ไม่ดำเนินการซื้อ-ขาย หรือเสนอซื้อ-เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ-ขาย หรือเสนอซื้อ-เสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนเปิดเผยงบการเงินประจำรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าวสู่สาธารณชน นอกจากนี้ ยังได้กำหนดเป็นระเบียบ ห้ามกรรมการและพนักงานทุกคนอาศัยอำนาจหน้าที่ หรือโอกาสในการทำงานเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น หากฝ่าฝืนจะถูกลงโทษทางวินัยทันที

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้กรรมการของบริษัทต้องรายงานการซื้อขายหุ้นของบริษัท ของกรรมการ ผู้บริหาร คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบอย่างน้อยทุกไตรมาส และแจ้งเลขานุการบริษัทเพื่อทราบหากมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

2. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บนหลักการที่ว่าไม่สนับสนุนการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในกรณีที่ต้องมีรายการดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามแนวทางธุรกิจปกติ เสมือนหนึ่งเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอก หากรายการใดมิได้เป็นไปตามแนวทางธุรกิจปกติ จะต้องปฏิบัติตามขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน และผู้มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในรายการนั้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทมีหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดย

รายงานต่อเลขานุการบริษัทเพื่อนำส่งข้อมูลรายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทรับทราบ ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายหน้าที่การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้แก่คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท กรรมการบริหารได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่พบความผิดปกติ จะมีการเข้าตรวจสอบอย่างละเอียดทันที และดำเนินการแก้ไขอย่างรวดเร็ว ระบบการควบคุมภายในถือเป็นกลไกสำคัญของการบริหาร ช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจทำให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมั่นคง และบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ช่วยคุ้มครองทรัพย์สินของบริษัทไม่ให้รั่วไหลและยังคุ้มครองเงินลงทุนผู้ถือหุ้นไม่เสียผลประโยชน์อีกด้วย

กฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระในการช่วยสนับสนุนและปฏิบัติงานในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ ดำเนินการตรวจสอบวิเคราะห์ รวมทั้งประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งรวมถึงการประเมินความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน เสนอแนะการปรับปรุงการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ สอบทานระบบงานที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานและการรายงาน สอบทานความถูกต้องเชื่อถือได้ของข้อมูลทางการเงิน และสอบทานความเหมาะสมของระบบการดูแลทรัพย์สิน การใช้ทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ ประหยัดและคุ้มค่า รวมทั้งให้คำแนะนำ ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน เพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่จัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปีเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาอนุมัติ ปฏิบัติงานตรวจสอบ ทบทวน ปรับแผนการตรวจสอบตามความจำเป็น ติดตาม และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานเกี่ยวกับการบริหารทั่วไปต่อผู้บริหารสูงสุดของบริษัท

นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 วันที่ 2 มีนาคม 2558 ได้มีมติอนุมัติออกนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานสำหรับพนักงานควบคู่ไปกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจที่มีอยู่แล้ว บริษัทได้สื่อสารให้ความรู้พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง โดยพนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงนโยบายต่าง ๆ

ผ่านการสื่อสารภายในและเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้พนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติร่วมกันอย่างเคร่งครัด

ในการทำธุรกรรมกับภาครัฐ บริษัทได้มีการลงนามใน “ข้อตกลงคุณธรรม (Integrity Pact) ความร่วมมือป้องกันและต่อต้านการทุจริตในการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ” เพื่อส่งเสริมให้การจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม รวมทั้งได้มีการลงนามข้อตกลงคุณธรรมกับคู่ค้า พันธมิตรธุรกิจในภาคส่วนอื่น ๆ เพื่อทำธุรกรรมร่วมกัน

บริษัทได้ออกประกาศสื่อสารให้พนักงานทุกคนร่วมกันในการงดรับ/ให้ของขวัญทุกประเภท (No Gift Policy) อันเนื่องมาจากการปฏิบัติหน้าที่กับลูกค้า คู่ค้า และผู้ที่เกี่ยวข้องในช่วงเทศกาลปีใหม่ หรือในโอกาสอื่นใด

นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Policy) และคำประกาศเกี่ยวกับความเป็นส่วนตัว (Privacy Notice) เพื่อให้บริษัทมีหลักเกณฑ์ ใกล้เคียงมาตรฐานการกำกับดูแล และการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลอย่างชัดเจนและเหมาะสมตามกฎหมาย บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเพื่อดูแลรับผิดชอบการปฏิบัติตามนโยบาย ประเมินผล และทบทวนมาตรฐาน แนวทางการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับกฎหมายและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

นโยบายด้านจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีเจตนาธรรมและความมุ่งมั่นในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมการเคารพสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่อุปทานของบริษัท และหลักธรรมาภิบาล โดยมีเป้าหมายและแนวทางการดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้แก่

มิติเศรษฐกิจ : ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีคุณภาพ ตรงตามความต้องการในราคาที่เหมาะสม โดยเน้นประโยชน์ของลูกค้าเป็นสิ่งสำคัญ รวมถึงการสร้างโมเดลธุรกิจที่ช่วยให้บริษัทสามารถเติบโตร่วมกับพันธมิตรการค้า สร้างความไว้วางใจ สร้างความสัมพันธ์ในระยะยาวกับลูกค้าและคู่ค้า

มิติสังคม : บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างสังคมการทำงานที่มีความสุข การดูแลสวัสดิภาพความเป็นอยู่ ควบคู่ไปกับการพัฒนาศักยภาพบุคลากรของบริษัทให้มีความเป็นมืออาชีพ รวมถึงการส่งเสริมสร้างโอกาสให้พนักงานคนพิการ ตลอดจนชุมชนใกล้เคียง โดยรอบมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

มิติสิ่งแวดล้อม : บริษัทตระหนักถึงการมีส่วนร่วมและมีส่วนสำคัญในการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม มุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรที่ส่งเสริมการลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ลดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยสนับสนุนกิจกรรมและการมีส่วนร่วมของพนักงานในการดำเนินโครงการต่าง ๆ

นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานข้อกำหนดกฎหมาย กรอบการดำเนินงาน มาตรฐาน ระเบียบปฏิบัติ และแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมความรู้ และปลูกฝังจิตสำนึกด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย ให้กับผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง จัดกิจกรรมด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยอย่างโปร่งใสผ่านช่องทางต่าง ๆ ตามความเหมาะสม

นโยบายการเก็บรักษาความลับ

บริษัทให้ความสำคัญกับการเก็บรักษาความลับของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น บุคลากรของบริษัท ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งด้านการค้าและด้านกฎหมาย โดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการเก็บรักษาความลับ การรักษาข้อมูล และการใช้ข้อมูลภายใน ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทต้องให้ความสำคัญและระมัดระวังในการรักษาข้อมูลหรือสารสนเทศที่เป็นความลับของผู้มีส่วนได้เสียอย่างจริงจัง บริษัทจะใช้บทลงโทษตามระเบียบบริษัท หากพบว่ามีการใช้ข้อมูลลับข้อมูลภายใน หรือมีการประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทได้รับความเสื่อมเสียหรือเสียหาย

นโยบายการใช้งานคอมพิวเตอร์และการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต

บริษัทกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการใช้งานระบบคอมพิวเตอร์ รวมถึงการเชื่อมต่อเข้ากับระบบอินเทอร์เน็ตผ่านทางเครือข่ายของบริษัท เพื่อให้พนักงานถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด บริษัทสงวนสิทธิ์ในการเข้าตรวจสอบ เก็บหลักฐาน และดำเนินการอันสมควร หากพบว่ามีกรณีละเมิดนโยบายการใช้งานระบบคอมพิวเตอร์และการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต

นโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัย ด้านสารสนเทศ

บริษัทกำหนดนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศ เพื่อให้การใช้บริการและการให้บริการของบริษัทสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องเหมาะสม สอดคล้องกับนโยบายทางธุรกิจของบริษัท

และป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้งานระบบสารสนเทศในลักษณะที่ไม่ถูกต้องทั้งจากผู้ใช้งานและภัยคุกคาม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท ตลอดจนเพื่อให้ระบบสารสนเทศของบริษัทมีการบริหารจัดการที่ดี มีความมั่นคงปลอดภัยและน่าเชื่อถือ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ แนวปฏิบัติตามมาตรฐานด้านการรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

นโยบายไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา/ ลิขสิทธิ์

ผลตอบแทนและลิขสิทธิ์ที่ได้รับจากงานที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท ให้จัดทำขึ้น หรือเป็นงานที่ใช้สำหรับบริษัท ผลตอบแทนและลิขสิทธิ์เหล่านั้นถือเป็นของบริษัท ผู้บริหารและพนักงานต้องรักษาและคุ้มครองสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท รวมถึงเคารพและไม่ละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น ไม่สนับสนุนสินค้าหรือดาวโหลดโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เป็นการละเมิดลิขสิทธิ์ของเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา ไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาและข้อมูลอื่นเป็นความลับของบริษัท คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียไปทำซ้ำ ดัดแปลง หรือนำไปใช้ด้วยวิธีการใด ๆ เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่นโดยไม่ได้รับอนุญาต พนักงานพึงรายงานต่อผู้บังคับบัญชา เมื่อพบเห็นการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือนำไปสู่การละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดข้อพิพาทใด ๆ เกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทหรือของบุคคลอื่น นอกจากนั้น ผู้บริหารและพนักงานพึงใช้งานคอมพิวเตอร์ และเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง ห้ามติดตั้งและใช้งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ลิขสิทธิ์ไม่ถูกต้องโดยเด็ดขาด ห้ามใช้อีเมลของบริษัทในการส่งข้อความที่กล่าวร้าย ทำให้เสื่อมเสีย หรือข้อความที่หยาบคายลามก ช่มชู้ ก่อความ หรือสร้างความรำคาญให้กับผู้อื่น หากบริษัทตรวจพบการกระทำที่ไม่ถูกต้องดังกล่าว ถือเป็นกรกระทำผิดทางวินัยบริษัท

นโยบายการเข้าทำรายการเกี่ยวโยงกัน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการเกี่ยวโยงกันให้สอดคล้องตามกฎหมายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยการเข้าทำรายการเกี่ยวโยงกันต้องได้รับอนุมัติจากฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามขนาดของรายการเกี่ยวโยงกัน

นโยบายด้านภาษี

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจและจัดระบบการทำงานให้สอดคล้องกับมาตรฐานระบบบัญชี กฎหมายภาษีอากร และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการด้วยความโปร่งใสและตรวจสอบได้โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทให้ความสำคัญกับแนวทางดำเนินงานของหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ โดยมุ่งเน้นการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน และต่อเนื่องภายใต้หลักการพื้นฐานในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ การรักษาข้อมูลภายใน และการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

นโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง

บริษัทกำหนดนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อให้การจัดซื้อและจัดจ้างเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และใช้เป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง โดยดำเนินการจัดซื้อและจัดจ้างโดยคำนึงถึงคุณสมบัติของสินค้าและบริการ ความคุ้มค่า ทั้งในด้านคุณภาพ ราคา ปริมาณ การส่งมอบ การให้บริการ และเงื่อนไขอื่น ๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท มุ่งเน้นจริยธรรมทางธุรกิจไม่เอาเปรียบผู้ค้า ปฏิบัติต่อผู้ค้าอย่างเท่าเทียมกัน และดำเนินการอย่างยุติธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามมาตรฐาน กฎระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ส่งเสริมการจัดซื้อจัดจ้างที่คำนึงถึงปัจจัยและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ความรับผิดชอบต่อสังคมธรรมาภิบาล และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย และสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของธุรกิจ

จรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจ

บริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดี เพื่อให้คู่ค้าของกลุ่มบริษัทใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ เพื่อให้มาตรฐานกระบวนการธุรกิจระหว่างกลุ่มบริษัทและคู่ค้าสอดคล้องเป็นไปในแนวทางเดียวกัน เพื่อการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่ธุรกิจ บริษัทได้มีการเปิดเผยจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

มาตรการดำเนินการกับผู้กระทำไม่ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ

บริษัทกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการนี้ รวมถึงจะมีการติดตามผลการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ บริษัทมีกระบวนการในการลงโทษบุคลากรที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม การกระทำใด ๆ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่เป็นไปตามนโยบายนี้ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนด โดยมีขั้นตอนการสืบสวนข้อเท็จจริง การสอบสวน การลงโทษ และการอุทธรณ์ หรือมีโทษตามกฎหมาย พนักงานของบริษัท ต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด

การรับเรื่องร้องเรียน

บริษัทเปิดโอกาสให้บุคคลทั่วไปสามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อคู่มือการกำกับดูแลกิจการของบริษัท หรือเรื่องอื่นใดที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทหรือคณะกรรมการ โดยสามารถร้องเรียน/แจ้งเบาะแสผ่านกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบ มายังช่องทางต่อไปนี้

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)

102 ถนน ทรนง แขวงคลองเตย

เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

หรือ E-mail : ac@loxley.co.th

บริษัทจะรับฟังทุกข้อร้องเรียน และดำเนินการอย่างเสมอภาค โปร่งใส ให้ความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย มีกำหนดระยะเวลาในการดำเนินการที่เหมาะสม รวมทั้งเก็บรักษาข้อมูลเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองผู้ร้องเรียนให้มีความปลอดภัย โดยกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบทำการสอบสวนและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทได้โดยตรง

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct)

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า/เจ้าหนี้ คู่แข่ง ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มพึงได้รับเป็นสำคัญ ซึ่งผลของการมีจรรยาบรรณที่ดีจะส่งผลให้เกิดการยอมรับจากสังคม และทำให้ธุรกิจสามารถดำรงอยู่ได้เจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน บริษัทจึงได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจขึ้น เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้นำไปใช้เป็นแนวทางในการประพฤติและปฏิบัติหน้าที่การงานของตนด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม รวมทั้งครอบคลุมการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บริษัทได้เผยแพร่จรรยาบรรณธุรกิจบนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติดังนี้

1. จรรยาบรรณต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของตนและจะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกรายพึงได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม

1. เคารพสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกประเภท ให้ได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน

2. บริหารจัดการและปฏิบัติหน้าที่โดยนำความรู้และทักษะการบริหารมาประยุกต์ใช้อย่างเต็มความสามารถ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ด้วยความรอบคอบ ระวังผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ประกอบธุรกิจพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม คำนึงถึงการสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมและสร้างความเจริญเติบโตที่ยั่งยืนในระยะยาว
3. ไม่ดำเนินการใด ๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
4. รายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัท พร้อมให้ข้อมูลที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องตามความเป็นจริง ทันเวลาตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายและหน่วยงานกำกับดูแลกำหนด และเป็นไปอย่างเท่าเทียมกัน
5. ไม่แสวงหาประโยชน์ให้กับตนเองและผู้เกี่ยวข้อง โดยใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ และไม่เปิดเผยข้อมูลความลับทางธุรกิจจนจะนำมาซึ่งผลเสียของบริษัทต่อบุคคลภายนอก
6. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีช่องทางในการเสนอแนะข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัท หรือร้องเรียนในเรื่องที่ไม่เหมาะสม หรือขัดต่อจรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือเรื่องอื่นใดที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท โดยจะเก็บรักษาข้อมูลเป็นความลับเพื่อคุ้มครองผู้ร้องเรียนให้มีความปลอดภัย
7. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุม หรือเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการของบริษัทได้ล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นตามช่องทางและเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการจะพิจารณาถ่วงถ่วงความเหมาะสมและนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทต่อไป รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเพื่อสอบถามข้อมูลในแต่ละระเบียบวาระหรือข้อมูลอื่น ๆ ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม

2. จรรยาบรรณต่อพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างบรรยากาศในการทำงานที่ดี เพราะเชื่อมั่นว่า “คน” คือ ปัจจัยสำคัญที่สามารถสร้างความเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ให้เกิดขึ้น และสามารถนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จ

1. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับพนักงานและหลักการเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน โดยไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ ศาสนา ความพิการ สถานศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่มีได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน ปฏิบัติด้วยความเท่าเทียมกันบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์

2. กำหนดโครงสร้างผลตอบแทนที่สอดคล้องกับอัตราตลาด บริหารค่าตอบแทนที่เป็นธรรมโดยพิจารณาจากความเหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานทัศนคติและศักยภาพของพนักงาน และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท
3. จัดให้มีสวัสดิการตามที่กฎหมายกำหนด และจัดหาสวัสดิการที่ดีอื่น ๆ ให้เหมาะสมกับสถานะของบริษัทและอัตราค่าครองชีพให้พนักงาน
4. การแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความเสมอภาค สุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสม รวมทั้งการกระทำหรือการปฏิบัติของพนักงานนั้น ๆ
5. ส่งเสริมความก้าวหน้าและสนับสนุนให้พนักงานได้เข้ารับการอบรม สัมมนา ทั้งภายในและภายนอกบริษัท เพื่อพัฒนาทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพ รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานได้ใช้ความรู้ความสามารถเพื่อความเจริญก้าวหน้าในอาชีพของแต่ละบุคคล
6. จัดให้มีช่องทางการสื่อสารภายในที่พนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงได้เพื่อรับทราบข้อมูลของบริษัทโดยเท่าเทียมกัน และสนับสนุนการจัดตั้งกลุ่มชมรมของพนักงานภายในบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์ แลกเปลี่ยนองค์ความรู้ในกลุ่มพนักงาน ตลอดจนการจัดกิจกรรมเชื่อมความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานกับหน่วยงานชุมชนภายนอก
7. ส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตในการทำงาน มีความปลอดภัยและอาชีวอนามัยที่ดี ตลอดจนจัดการดูแลสถานที่ทำงาน รักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
8. รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงาน โดยจัดให้มีช่องทางให้พนักงานสามารถแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม ขัดต่อจรรยาบรรณ หรือเรื่องอื่นใดที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท หรือส่อไปในทางผิดข้อบังคับการทำงาน ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง ประกาศ หรือกฎหมายได้

3. จรรยาบรรณต่อลูกค้า

มุ่งมั่นในการเป็นทางเลือกที่ดีที่สุดของลูกค้า ด้วยการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ตรงตามความต้องการ และเพื่อประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ รวมทั้งรักษาสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าเพื่อการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน

1. จัดหา ให้บริการ และส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ตรงตามความต้องการของลูกค้า เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า ด้วยความรับผิดชอบ กำหนดราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรมตามระดับคุณภาพของสินค้าและบริการ

2. พิจารณาเงื่อนไขทางการค้า เจริญทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม ครอบคลุม ไม่เอาเปรียบและปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด หากไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข
3. เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วนถูกต้อง ไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
4. รักษาสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้าเสมือนหนึ่งเป็นสารสนเทศของบริษัท และไม่นำไปเปิดเผย หรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลอื่น
5. จัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อรับข้อเสนอแนะ ความคิดเห็น และข้อร้องเรียนจากลูกค้าและบุคคลภายนอก เพื่อป้องกัน แก้ไข ปัญหาให้กับลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว และนำข้อมูลดังกล่าวไปปรับปรุงหรือพัฒนาสินค้าและบริการให้ดียิ่งขึ้น
6. ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างมีอัธยาศัยที่ดี ซื่อสัตย์สุจริต เอาใจใส่ลูกค้าทุกคนด้วยความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน เพื่อรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์ที่ดีอย่างยั่งยืนระหว่างลูกค้ากับบริษัท
7. ไม่เรียก ไม่รับเงิน ทรัพย์สิน สิ่งของจากลูกค้า หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใด ๆ กับผู้ที่มีเจตนาไม่สุจริตกับลูกค้า

4. จรรยาบรรณต่อลูกค้าและเจ้าหน้าที่

คำนึงถึงความเสมอภาค เป็นธรรม ความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ และรักษาผลประโยชน์ร่วมกับลูกค้าและเจ้าหน้าที่ โดยปฏิบัติตามกฎหมายและเงื่อนไขที่กำหนดร่วมกันอย่างเคร่งครัด

1. ปฏิบัติต่อลูกค้าและเจ้าหน้าที่ด้วยความเสมอภาค และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
2. จัดทำสัญญาที่เป็นธรรม ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงที่มีต่อลูกค้า และเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด กรณีมีเหตุการณ์ที่คาดว่าจะไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ต้องรีบเจรจากับลูกค้าหรือเจ้าหน้าที่โดยเร็ว เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
3. จัดให้มีวิธีการคัดเลือกลูกค้าที่โปร่งใส เป็นธรรม ผู้เสนอราคาทุกรายต้องได้รับรายละเอียด ข้อมูล และเงื่อนไขอย่างเดียวกัน เป็นลายลักษณ์อักษร
4. หลีกเลี่ยงการซื้อสินค้าหรือบริการจากลูกค้าที่มีพฤติกรรมอันไม่ชอบด้วยกฎหมาย เช่น การละเมิดสิทธิมนุษยชน การละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
5. ปฏิบัติกับเจ้าหน้าที่สถาบันการเงินทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และรายงานฐานะและข้อมูลการเงินของบริษัทแก่เจ้าหน้าที่ด้วยความถูกต้อง ตรงเวลา
6. ไม่เรียก ไม่รับของขวัญ ของกำนัล การรับเลี้ยง ยกเว้นในโอกาสอันควรตามธรรมเนียมปฏิบัติ และละเว้นการให้ความชอบพอเป็นพิเศษจนเป็นเหตุให้ผู้อื่นคิดว่าน่าจะเกิดความไม่ยุติธรรม โดยเฉพาะการทำให้ผู้ค้ารายอื่นเกิดความเข้าใจผิด ไม่ต้องการร่วมเสนอราคา และอาจนำไปบอกกล่าวจนทำให้บริษัทเสียภาพพจน์



7. รักษาความลับของลูกค้า รวมถึงไม่นำข้อมูลของลูกค้ามาใช้เพื่อประโยชน์ตนเองและบุคคลอื่น

5. จรรยาบรรณต่อคู่แข่ง

ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดีและเป็นธรรม

1. ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ส่งเสริมแนวทางการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหา ให้ร้ายโดยปราศจากความจริง
2. มุ่งเน้นการแข่งขันทางด้านคุณภาพ ประสิทธิภาพของสินค้าและการให้บริการ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของลูกค้า และรักษาภาพลักษณ์ของธุรกิจโดยรวม
3. ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม

6. จรรยาบรรณต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความเชื่อมั่น ความไว้วางใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ส่งเสริมการปลูกฝังและสร้างจิตสำนึกของบุคลากรของบริษัทในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมความเสมอภาคและความเท่าเทียมกันในสังคม

1. จัดตั้งหน่วยงานเพื่อดูแลรับผิดชอบต่องานด้านกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม สิ่งแวดล้อม และการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนเป็นการเฉพาะ โดยกำหนดนโยบายและแผนดำเนินโครงการที่เป็นประโยชน์แก่ชุมชนเพื่อให้พึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน และมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานข้อกำหนดตามกฎหมาย มาตรฐานระเบียบปฏิบัติ และแนวปฏิบัติต่าง ๆ ตลอดจนนำเสนอหรือพัฒนาสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อช่วยป้องกันและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

3. เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนในมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างโปร่งใส ผ่านช่องทางต่าง ๆ ตามความเหมาะสม
4. ส่งเสริมความรู้และปลูกฝังจิตสำนึกด้านความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ให้กับผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องผ่านช่องทางต่าง ๆ ตามความเหมาะสม และจัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ครอบครัวของผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมกิจกรรม
5. ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานใช้ทรัพย์สินของบริษัท รวมทั้งทรัพย์สินสาธารณะชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมและผลกระทบทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
6. สร้างความสัมพันธ์ที่ดี ประสานความร่วมมือกับองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน ตลอดจนผู้นำชุมชน ดูแลรับผิดชอบต่องานด้านกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม โดยมุ่งเน้นการดำเนินงานโครงการที่เป็นประโยชน์แก่ชุมชน และสิ่งแวดล้อมบริเวณใกล้เคียงให้มีการพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน

7. จรรยาบรรณในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารและพนักงาน

มุ่งหวังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย และสร้างการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน พัฒนาศักยภาพของตน และร่วมสร้างบรรยากาศการทำงานที่ดี โดยคำนึงถึงความเสมอภาคและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

1. ปฏิบัติงานอย่างเต็มกำลังความสามารถ ด้วยความรับผิดชอบต่อภารกิจที่ได้รับมอบหมายอย่างระมัดระวัง สมเหตุสมผล ซื่อสัตย์ สุจริต มุ่งมั่นทุ่มเทเพื่อผลสำเร็จของงาน และปฏิบัติตามข้อบังคับการทำงาน กฎหมาย ระเบียบ ข้อกำหนด ประกาศ นโยบายที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ผู้ถือหุ้น และสังคมเป็นสำคัญ
2. พึงใช้วิชาชีพในการปฏิบัติงานด้วยความซื่อตรง ไม่แสวงหาประโยชน์โดยมิชอบจากตำแหน่งหน้าที่หรือชื่อเสียงของบริษัท มีทัศนคติที่ดีในการทำงานเพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น
3. พึงประพฤติตนให้เป็นผู้ตรงต่อเวลา ดูแลรักษาผลประโยชน์และใช้ทรัพย์สินของบริษัทอย่างประหยัด คุ่มค่า ด้วยความระมัดระวังเยี่ยงวิญญูชนจะพึงปฏิบัติต่อทรัพย์สินของตนเองมิให้เกิดความเสียหายหรือสิ้นเปลือง ไม่นำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้ประโยชน์เป็นการส่วนตัว
4. พึงมีความรับผิดชอบต่อในการปฏิบัติงานให้ความร่วมมือช่วยเหลือเกื้อกูลในทางที่ชอบแก่กลุ่มงานของตนและบริษัท ทั้งในด้านการให้ความคิดเห็น การช่วยทำงาน และการแก้ปัญหาาร่วมกัน ส่งเสริมสนับสนุนให้เกิดความสามัคคีในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อ

- ประโยชน์ส่วนรวม รวมทั้งปฏิบัติต่อผู้ร่วมงาน ตลอดจนผู้เกี่ยวข้องด้วยความสุภาพ มีน้ำใจ และมีมนุษยสัมพันธ์อันดี
5. ใฝ่ศึกษาหาความรู้และประสบการณ์ เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการปฏิบัติงานและพัฒนาตนเองไปในทางที่เป็นประโยชน์ต่อตนเองและบริษัทอยู่เสมอ แบ่งปันความรู้กับเพื่อนร่วมงาน เพื่อให้เกิดการพัฒนาความรู้ ทักษะ ความสามารถ และสร้างองค์ความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาบริษัทต่อไป
6. พึงเก็บรักษาสารสนเทศที่สำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยไว้เป็นความลับ ไม่นำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือเปิดเผยต่อบุคคลอื่น
7. ยึดมั่นในหลักคุณธรรม จริยธรรม ละเว้นจากอบายมุขและสิ่งเสพติดทั้งปวง ไม่ประพฤติตนในทางที่อาจทำให้เสื่อมเสียชื่อเสียงของตนเองและบริษัท
8. ผู้บังคับบัญชาพึงดูแลเอาใจใส่ผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาทั้งในด้านการปฏิบัติงาน ขวัญ กำลังใจ สวัสดิการ และรับฟังความคิดเห็นของผู้อยู่ใต้บังคับบัญชา ตลอดจนปกครองผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาด้วยหลักการและเหตุผลที่ถูกต้องตามทำนองคลองธรรม
9. ไม่ปกปิดความผิด หรือการกระทำใด ๆ ที่อาจส่อไปในทางที่ผิดหรืออาจเป็นต้นเหตุให้เกิดการกระทำผิด และแจ้งผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น หรือหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือคณะกรรมการตรวจสอบ หรือช่องทางกรรรับเรื่องร้องเรียน หากพบเห็นการกระทำใด ๆ ที่ถือว่าเป็นการทุจริต หรือประพฤติมิชอบต้องแจ้งให้ทราบในทันที เพื่อหาแนวทางแก้ไขและป้องกัน

พนักงานทุกคนของบริษัท ลีอกขเล่ย์ จำกัด (มหาชน) หรือนิติบุคคลที่บริษัท ลีอกขเล่ย์ จำกัด (มหาชน) เป็นเจ้าของ หรือถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงในบริษัท หรือนิติบุคคลนั้นเกินกว่าร้อยละ 50 ไม่ว่าจะถือหุ้นเองโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรือที่บริษัทมีอำนาจควบคุม มีหน้าที่ปฏิบัติตามหลักการและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ โดยมีกรรมการบริษัทปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี พนักงานควรทำความเข้าใจในนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ ปรีกษาหรือสอบถามผู้บังคับบัญชาเมื่อเกิดความไม่มั่นใจหรือมีข้อสงสัยในแนวปฏิบัติ และสื่อสารให้บุคคลอื่นหรือผู้เกี่ยวข้องรับทราบ เข้าใจแนวทางการปฏิบัติงานตามหลักจรรยาบรรณ รวมทั้งแจ้งเบาะแสเมื่อพบเห็นการกระทำที่ไม่ถูกต้องผ่านช่องทางที่บริษัทกำหนดไว้ ทั้งนี้ การไม่ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณอาจมีความผิดทางวินัยหรือกฎหมายตามแต่ละกรณี และอาจถูกพิจารณาลงโทษตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด นอกจากการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณข้างต้นแล้ว การสนับสนุนให้ผู้อื่นกระทำความผิดจรรยาบรรณ การเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ การขัดขวางกระบวนการสืบสวนข้อเท็จจริง และการกระทำอย่างไม่เป็นธรรมต่อผู้ให้ข้อเท็จจริง ถือเป็นการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณเช่นกัน

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนนโยบาย มาตรการ และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งทบทวนแนวทางดำเนินธุรกิจ เพื่อพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง สอดรับกับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการขยายธุรกิจเพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน โดยมีผลการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ ดังนี้

- ทบทวนและพิจารณาให้ความเห็นชอบการแก้ไขข้อบังคับของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2565 ซึ่งได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม และสอดคล้องกับเกณฑ์ระเบียบปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อนำเสนอในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ต่อไป
- ทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท โดยได้พิจารณาอนุมัติการแก้ไขปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ แนวปฏิบัติ และความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนสอดคล้องกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งได้มีการอนุมัตินโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง และจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจที่ได้จัดทำเพิ่มเติม
- ในระหว่างปี 2566 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายและระเบียบปฏิบัติด้านการจัดการองค์กร เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่ นโยบายการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และระเบียบปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ เพื่อใช้เป็นแนวทางขั้นตอนการปฏิบัติงานสำหรับหน่วยงานและพนักงาน
- คณะกรรมการตรวจสอบได้มีมติพิจารณาอนุมัติกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายในที่ได้มีการทบทวนแก้ไขเพิ่มเติม จากการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2566 และได้นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

ในปี 2566 บริษัทได้ส่งเสริมการให้สิทธิอื่นแก่ผู้ถือหุ้นนอกเหนือจากสิทธิในการลงคะแนนเสียง ได้แก่ สิทธิในการส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เพื่อแสดงความคิดเห็นและสอบถามบริษัทในเรื่องที่เกี่ยวกับวาระการประชุม และได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมทั้งที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและมอบฉันทะ โดยบริษัทได้จัดส่งแบบหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ให้ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม อีกทั้งผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดจากเว็บไซต์ของบริษัทได้อีกด้วย การให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอวาระการประชุมและการเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเข้าเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 โดยกำหนดระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 3 ตุลาคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และได้เผยแพร่การให้สิทธิดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท และช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารออนไลน์เพื่ออำนวยความสะดวกในการติดต่อสื่อสาร และเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัท ได้แก่ การเปิดเผยข้อมูลรายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ในรูปแบบดิจิทัลผ่านเว็บไซต์ของบริษัทและเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการสื่อสารกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องผ่านทางโทรศัพท์ อีเมล และการประชุมในรูปแบบออนไลน์ได้แก่ การสื่อสารกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้สนใจผ่านช่องทางอีเมลและ/หรือโทรศัพท์เป็นรายไตรมาส การเข้าร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (SET Opportunity Day) ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 1 ครั้ง นอกจากนี้ในปี 2566 บริษัทได้จัดสรุปข้อมูลสำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามรอบบัญชี (Listed Company Snapshot) เพื่อเผยแพร่ความคืบหน้าผลการดำเนินงานของบริษัทต่อนักลงทุนและนักวิเคราะห์เป็นรายไตรมาส

6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ไปปรับใช้

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ตามหลักปฏิบัติ CG Code รวมถึงได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง อย่างไรก็ตาม มีหลักปฏิบัติบางข้อที่บริษัทยังไม่สามารถนำมาปฏิบัติได้เนื่องจากมีเหตุผลและความจำเป็นตามลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทดังมีสาระสำคัญต่อไปนี้

1. ประธานกรรมการของบริษัทควรเป็นกรรมการอิสระ และคณะกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด

คณะกรรมการบริษัทยังมิได้เลือกกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท เนื่องจากเล็งเห็นว่าประธานกรรมการบริษัทท่านปัจจุบัน (นายธงชัย ล่ำขำ) เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เข้าใจลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่มีความหลากหลายมากที่สุด และมีเวลาอย่างเพียงพอในการให้ข้อเสนอแนะและความคิดเห็นแก่ฝ่ายบริหารเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเสมอมา สำหรับกรรมการอิสระของบริษัทแม้มีจำนวนไม่ถึงกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งคณะ แต่มีจำนวนมากว่าเกณฑ์พื้นฐานที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด คือ ให้มีกรรมการอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ และกรรมการอิสระของบริษัททุกท่านมีความรู้ ประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท สามารถให้ความเห็นที่เป็นอิสระ ทั้งนี้ บริษัทได้ให้กรรมการอิสระได้มีส่วนร่วมในการกำหนดหรือเสนอวาระในการประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อย่างอิสระ

2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายและรูปแบบคำตอบแทนกรรมการและกรรมการในคณะย่อยต่าง ๆ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติตามขั้นตอน หลักเกณฑ์ที่ได้มีการกำหนดไว้อย่างชัดเจน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาก่อนนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้น ส่วนการพิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบคำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงนั้น จะถูกประเมินโดยเชื่อมโยงกับเป้าหมาย ผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารรายบุคคล ถือได้ว่ามีหลักเกณฑ์วิธีปฏิบัติที่ชัดเจน โปร่งใส และเป็นธรรม

3. คณะกรรมการควรจัดให้มีการประเมินผลงานกรรมการเป็นรายบุคคล

บริษัทจะพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการที่เหมาะสมในการจัดให้มีการประเมินผลงานของกรรมการเป็นรายบุคคลในโอกาสต่อไป

4. คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาล ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่าร้อยละ 50 และแต่งตั้งคณะกรรมการความยั่งยืนที่ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 คน

คณะกรรมการบริษัทยังมิได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการความยั่งยืนดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการผลักดันให้มีการกำหนด

กลยุทธ์และเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ครอบคลุมทุกมิติ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล นำเสนอนโยบายและแนวทางการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทบทวนและกำหนดทิศทางเป้าหมายความยั่งยืนของบริษัท โดยขับเคลื่อนผ่านกระบวนการวางแผนการจัดการกลยุทธ์ขององค์กร ประสานงานกับหน่วยงานต้นสังกัดในการนำแผนงานไปปฏิบัติเพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืน รวมทั้งติดตามผลและประสิทธิภาพของการดำเนินงาน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมก่อนที่จะได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการดังกล่าวในอนาคตต่อไป

6.3.3 การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การกำกับดูแลกิจการของบริษัทในปี 2566 มีความก้าวหน้าและพัฒนาจากปีที่ผ่านมาอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้บริษัทได้รับผลการประเมินในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและได้รับรางวัลต่าง ๆ ดังนี้

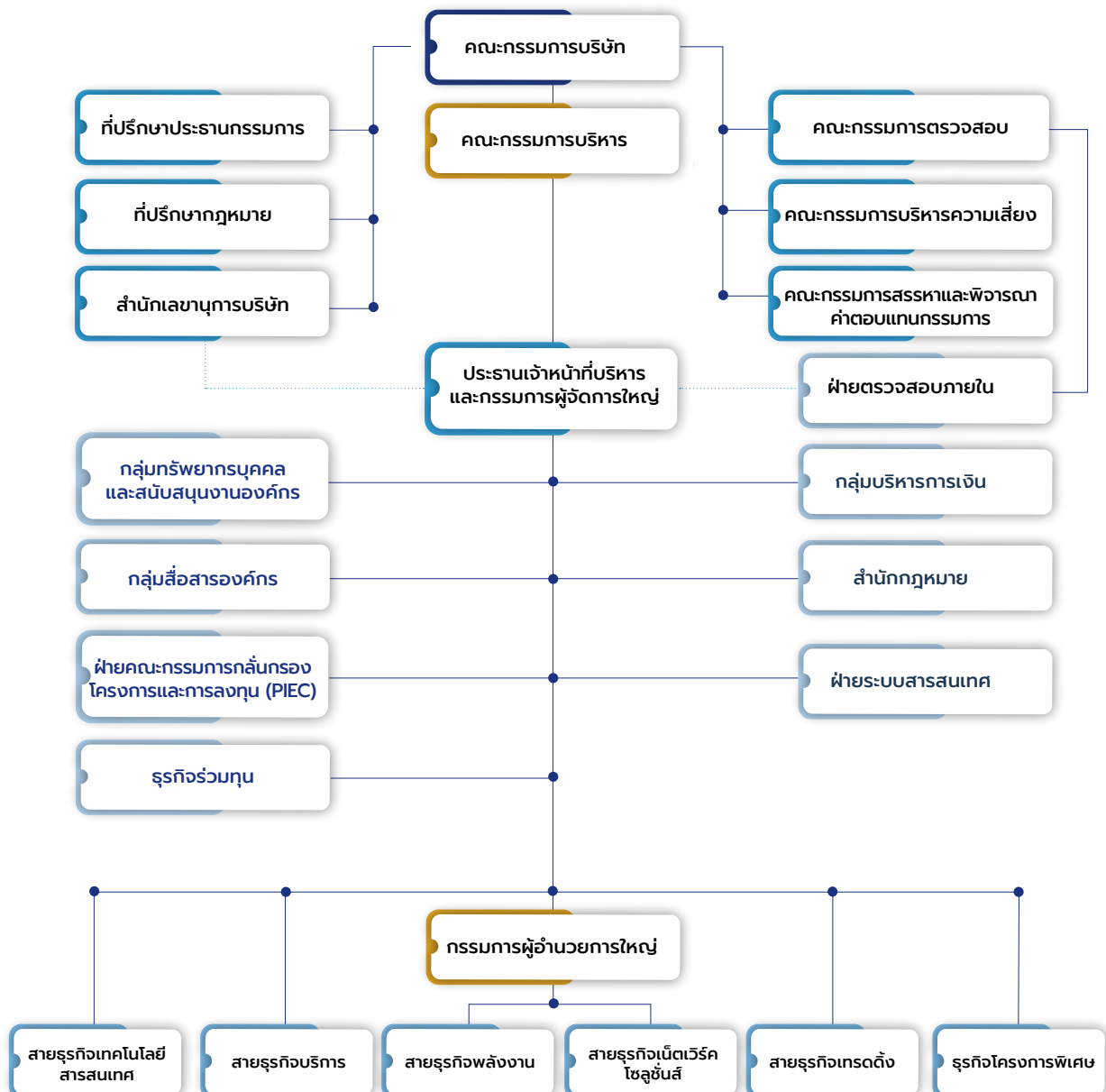
- ได้รับการประเมินคะแนนระดับดีเลิศ หรือ 5 ดาว จากการประเมินตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2566 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ได้รับการประเมินคะแนน 100 คะแนนเต็มจากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- ได้รับประกาศเกียรติคุณ โครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (LESS) ในงาน Climate Care Forum 2023: Time to Reduce “ลด-เพื่อ-โลก” ภายใต้ความร่วมมือ “Climate Care Platform” จากการทำงานอย่างเป็นรูปธรรมผ่านโครงการ Care the Whale โดยความร่วมมือระหว่างตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- ได้รับการคัดเลือกให้เป็นองค์กรที่ส่งเสริมการจ้างงานคนพิการ ประจำปี 2566 “ระดับดีเยี่ยม” ในงานวันคนพิการสากล ประจำปี 2566 จากกรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทในปี 2566 ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร และคณะทำงาน ได้แก่ คณะกรรมการกลั่นกรอง โครงการและการลงทุน คณะทำงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และคณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

โครงสร้างองค์กร



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.67 ของกรรมการทั้งหมด กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 10 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 83.33 ของกรรมการทั้งหมด กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารนี้ยังเป็นผู้บริหารอิสระ 5 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 41.67 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีจำนวนเกินกว่า 3 คน โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ มีกรรมการหญิงจำนวน 1 คน คิดเป็นร้อยละ 8.33 ของกรรมการทั้งหมด ประธานกรรมการไม่มีส่วนร่วมในการบริหารและมีไขบุคคลเดียวกับกับผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติ คุณสมบัติของกรรมการอิสระต้องถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระนั้น ๆ ด้วย จึงทำให้หลักเกณฑ์การถือหุ้นที่บริษัทกำหนดไว้นี้เข้มงวดกว่าเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน



สัดส่วนกรรมการอิสระ
41.67%



สัดส่วนผู้บริหาร
16.67%

สัดส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
83.33%



สัดส่วนกรรมการหญิง
8.33%

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่างๆ และคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยในการกำกับดูแลและจัดการในด้านต่าง ๆ คณะกรรมการแต่ละคณะมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 12 คน รายนามดังต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง/ประเภท	การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย
1.	นายธงชัย ล่ำซำ	ประธานกรรมการ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ
2.	นายสืบตระกูล สุนทรธรรม	รองประธานกรรมการ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ
3.	ดร.หริส สุตะบุตร*	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
	ดร.ฉัตรมงคล ปิติวัชชัย*	กรรมการอิสระ	กรรมการตรวจสอบ
4.	ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ	กรรมการอิสระ	กรรมการตรวจสอบ
5.	ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.เรวัต ฉ่ำเฉลิม	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ
6.	ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการตรวจสอบ**
7.	นายสุรพล สร้างสมวงษ์	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
8.	นายวสันต์ จาคิณวิช	กรรมการ	-
9.	นายเพชร หวังหลี	กรรมการ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
10.	นายกฤษฏา ล่ำซำ	กรรมการ	-
11.	นายสุรช ล่ำซำ	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่	-
12.	นายเฉลิมโชค ล่ำซำ	กรรมการ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	-

เลขานุการคณะกรรมการบริษัท คือ นางมนิศรา เจนวนิทยาพันธ์

หมายเหตุ : กรรมการลำดับที่ 1-10 เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
กรรมการลำดับที่ 11-12 เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

กรรมการลำดับที่ 4 และ 6 เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท
กรรมการลำดับที่ 1, 2, 8, 9 และ 10 เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่มีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

* ดร.หริส สุตะบุตร ลาออกจากกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 เป็นต้นไป และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2566 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566 ได้มีมติแต่งตั้ง ดร.ฉัตรมงคล ปิติวัชชัย เป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบแทนกรรมการที่ลาออก ทั้งนี้ มีผลตั้งแต่วันที่ 21 ธันวาคม 2566

** การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2566 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566 มีมติแต่งตั้ง ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัทกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทให้ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถในด้านทักษะวิชาชีพที่หลากหลาย มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย (Board Skill Matrix) ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติงานให้กับบริษัทได้อย่างเพียงพอ โดยไม่จำกัดเพศ อายุ เชื้อชาติ ภูมิภาคหลังทางวัฒนธรรม ศาสนา หรือทักษะทางวิชาชีพ

Board Skill Matrix

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

การศึกษา ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้อง	นายธงชัย ลำช้า	นายสืบตระกูล สุนทรธรรม	ดร.สุภาวดี สายเชื้อ	ศ.(พิเศษ) ดร.เรวัต จ่าเฉลิม	ดร.ณัฐพร พันธุ์อุบล	นายสุรพล สร้างสมวงษ์	ดร.ฉัตรมงคล ปัตริวัชชัย	นายวสันต์ จาคีทวณิช	นายเพชร หวังหทัย	นายกฤษฏา ลำช้า	นายสุรช ลำช้า	นายเฉลิมโชค ลำช้า
บริหารธุรกิจ บริหารจัดการองค์กร ทรัพยากรบุคคล กลยุทธ์และการจัดการองค์กร การเจรจาและการร่วมลงทุนทางธุรกิจ	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
การเงิน การบัญชี เศรษฐศาสตร์ พาณิชยศาสตร์		●	●		●		●			●	●	●
กฎหมาย การบริหารจัดการความเสี่ยง การตรวจสอบภายใน				●	●	●			●			
การจัดการความยั่งยืน (ESG and Sustainability) และด้านบรรษัทภิบาล (Corporate Governance)				●	●							
การขาย การตลาด การค้า การค้าระหว่างประเทศ E-Commerce	●	●							●	●	●	
การบริหารงานโครงการ				●		●		●				●
วิศวกรรม เทคโนโลยีสารสนเทศ ดิจิทัลเทคโนโลยีและโทรคมนาคม							●	●			●	
วิทยาศาสตร์ เคมี	●											

บริหารธุรกิจ บริหารจัดการองค์กร ทรัพยากรบุคคล กลยุทธ์และการจัดการองค์กร การเจรจาและการร่วมลงทุนทางธุรกิจ

100%



12 คน

การเงิน การบัญชี เศรษฐศาสตร์ พาณิชยศาสตร์

58.33%



7 คน

กฎหมาย การบริหารจัดการความเสี่ยง การตรวจสอบภายใน

33.33%



4 คน

การจัดการความยั่งยืน และด้านบรรษัทภิบาล

16.67%



2 คน

การขาย การตลาด การค้า การค้าระหว่างประเทศ E-Commerce

41.67%



5 คน

การบริหารงานโครงการ

33.33%



4 คน

วิศวกรรม เทคโนโลยีสารสนเทศ ดิจิทัล เทคโนโลยีและโทรคมนาคม

25%



3 คน

วิทยาศาสตร์ เคมี

8.33%



1 คน

อำนาจกรรมการและข้อจำกัดอำนาจกรรมการ

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท คือ นายธงชัย ลำช้า นายสืบตระกูล สุนทรธรรม นายวสันต์ จาคีทวณิช นายสุรช ลำช้า นายเฉลิมโชค ลำช้า นายเพชร หวังหทัย นายกฤษฏา ลำช้า 2 ใน 7 คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

7.2.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ประสานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ประสานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และได้สรุปไว้ในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการของรายงานฉบับนี้

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยในการกำกับดูแลและจัดการในด้านต่าง ๆ ของบริษัท โดยมีอำนาจหน้าที่ บทบาทความรับผิดชอบ ตามที่ได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และสรุปไว้ในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการของรายงานฉบับนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ดร.หริส สูตะบุตร*	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม**	ประธานกรรมการตรวจสอบ
3.	ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ	กรรมการตรวจสอบ
4.	ดร.ฉัตรมงคล ปิตรีวัชชัย***	กรรมการตรวจสอบ

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นางปรียานุช ไพบูลย์สิทธิวิงศ์

หมายเหตุ : กรรมการลำดับที่ 2 จบการศึกษาด้านการบัญชี กรรมการลำดับที่ 2 และ 3 เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัท

* ดร.หริส สูตะบุตร ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ และประสานกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2566

** ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2566 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566

*** ดร.ฉัตรมงคล ปิตรีวัชชัย ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2566 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566

2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.เรวัต ฉ่ำเฉลิม	ประธานกรรมการสรรหา
2.	นายธงชัย ลำซ่า	กรรมการ
3.	นายสืบตระกูล สุนทรธรรม	กรรมการ

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ คือ

ดร.ดวริต ตัณฑ์ศุภศิริ

หมายเหตุ : กรรมการลำดับที่ 1 เป็นกรรมการอิสระ คิดเป็นร้อยละ 33.33 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

กรรมการลำดับที่ 2 และ 3 เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสุรพล สร้างสมวงษ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายเพชร หวังหลี	กรรมการ
3.	นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่างวงศ์	กรรมการ

เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คือ นายบุญเลิศ ใจมั่น

หมายเหตุ : กรรมการลำดับที่ 1 เป็นกรรมการอิสระ กรรมการลำดับที่ 2 เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการลำดับที่ 3 เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร

7.3.2 คณะทำงาน

เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท บริษัทได้แต่งตั้งคณะทำงานจำนวน 3 คณะ ได้แก่

1. คณะกรรมการกลั่นกรองโครงการและการลงทุน ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายบุญศิริ วัฒนโรจนานิก	กรรมการ
2.	นายวีระศักดิ์ ภัทรภากร	กรรมการ
3.	นายพิบูล พิบูลธรรม	กรรมการ
4.	นายบงการ จิระบุญศิริ	กรรมการ
5.	นายบุญเลิศ ใจมั่น	กรรมการ

โดยมีฝ่ายคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการและการลงทุน ทำหน้าที่สนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการและการลงทุน

คณะกรรมการกลั่นกรองโครงการและการลงทุน มีขอบเขต อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบในการพิจารณาโครงการงานโครงการและการลงทุนของบริษัทและของบริษัทที่มีอำนาจควบคุม เพื่อให้งานโครงการและการลงทุนดังกล่าวมีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับนโยบาย เป้าหมาย และกลยุทธ์ของบริษัท โดยคำนึงถึงความเสี่ยงปัจจัยที่ยอมรับได้ และมีผลตอบแทนคุ้มค่าการลงทุน เป็นเกณฑ์ประกอบการพิจารณา ก่อนนำเสนอผู้มีอำนาจตามระเบียบบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

2. คณะทำงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายบุญเลิศ ใจมั่น	หัวหน้าคณะทำงาน และ DPO
2.	ดร.ศวิต ตัณฑ์ศุภศิริ	คณะทำงาน
3.	นายทรัพย์ ฉิมพาลี	คณะทำงาน
4.	นายบงการ จิระบุญศรี	ที่ปรึกษาทางด้านกฎหมาย

เลขานุการคณะทำงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) คือ นางสาวนภัส พวงพุก

โดยมีขอบเขต อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. การกำกับดูแล ดำเนินการให้บริษัทมีนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การประกาศความเป็นส่วนตัว และระเบียบปฏิบัติที่สอดคล้องตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และประกาศที่เกี่ยวข้อง
2. การกำกับดูแล ดำเนินการให้แต่ละหน่วยงานมีระเบียบปฏิบัติที่สอดคล้อง เป็นไปตามกรอบนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัท
3. ดูแลและสอบทานให้มีการปฏิบัติตามนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่ต่อเนื่อง รวมทั้งทำหน้าที่ประสานงานระหว่างหน่วยงานภายในหน่วยงานภายนอก และสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (สคส.)

3. คณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสีหนาท ล่ำซำ	ที่ปรึกษาคณะทำงาน
2.	ดร.ศวิต ตัณฑ์ศุภศิริ	หัวหน้าคณะทำงาน
3.	นายจรัสพงศ์ ล่ำซำ	คณะทำงาน
4.	นายภาสกร อักษรสุวรรณ	คณะทำงาน
5.	นางสาววัลย์ลดา ตั้งกุลานุพันธ์	คณะทำงาน
6.	นางสมบูรณ์ จูชวา	คณะทำงาน
7.	นางมนิตรา เจริญวิทยาพันธ์	คณะทำงาน
8.	นางสาวรัตนา วัชรเสถียร	คณะทำงาน และเลขานุการ

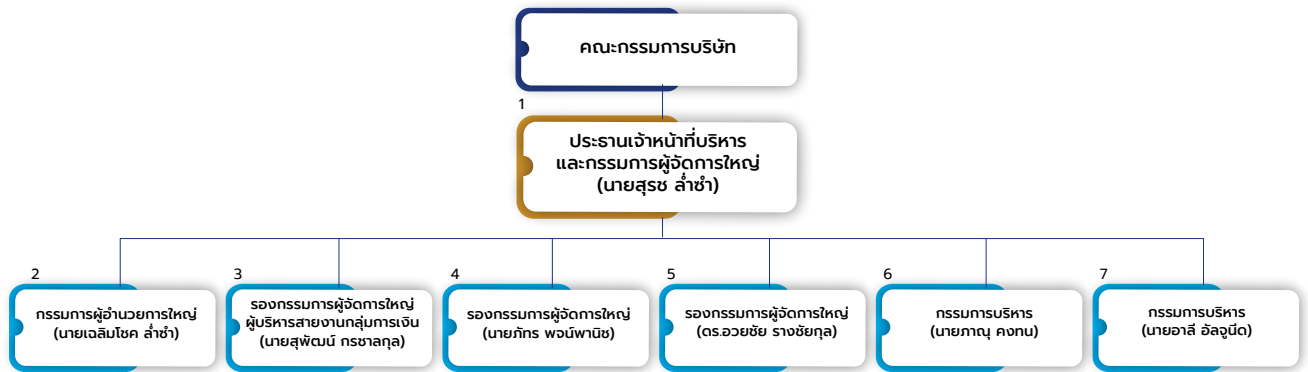
โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการผลักดันให้มีการกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน นำเสนอนโยบายและแนวทางการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทบทวนและกำหนดทิศทางเป้าหมายความยั่งยืนของบริษัท โดยขับเคลื่อนผ่านกระบวนการวางแผนการจัดการกลยุทธ์ขององค์กร ประสานงานกับหน่วยงานต้นสังกัดในการนำแผนงานไปปฏิบัติเพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์กร ตลอดจนติดตามผลและประสิทธิภาพของการดำเนินงาน เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทต่อไป

นอกเหนือจากการแต่งตั้งคณะทำงานดังกล่าวข้างต้น บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานจัดทำแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงเมื่อเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินอันอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัท อีกทั้งเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับรองรับการปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง มีกรอบหน้าที่ความรับผิดชอบในการประเมินความเสี่ยง วิเคราะห์ผลกระทบทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้น และจัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนดูแลให้มีการทบทวน ปรับปรุงแผนการดำเนินงานเป็นระยะตามความเหมาะสม

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยกำหนดบทบาทหน้าที่ที่ความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการในการดำเนินการและบริหารการดำเนินงานปกติของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัท รวมถึงตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ผู้บริหารของบริษัท ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.



1-7 คือ ผู้บริหารของบริษัท ตามประกาศของคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยการกำหนดกณียามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์
หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

7.4.1 ผู้บริหาร

ผู้บริหารตามนิยาม “ผู้บริหาร” ของสำนักงาน ก.ล.ต. จำนวน 7 คน และดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริหารของบริษัท ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสุรช ล่ำซำ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2.	นายเฉลิมโชค ล่ำซำ	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
3.	นายสุวัฒน์ กรชาลกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มบริหารการเงิน ผู้บริหารสูงสุด สายงานกลุ่มการเงิน (CFO)
4.	นายภัทร พงษ์พานิช	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์
5.	ดร.อวยชัย ราชชัยกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจเทรคดิง
6.	นายภาณุ คงทน	กรรมการบริหาร สายธุรกิจพลังงาน
7.	นายอาลี อิลัจนูด	กรรมการบริหาร สายธุรกิจ เทคโนโลยีสารสนเทศ

เลขานุการคณะกรรมการบริหาร คือ นางสาวศมิษฐา ทินนาม

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ กลยุทธ์ โครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจและอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทให้สอดคล้อง และสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขัน และนำพาให้บริษัทฝ่าฟันและผ่านพ้นในกรณีที่เกิดวิกฤตการณ์ต่าง ๆ ได้ โดยมีคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
- ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัท ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- ตรวจสอบติดตามการดำเนินนโยบายและผลการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนควบคุมต้นทุนในการประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามแผนธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- พิจารณาและกำหนดนโยบาย การตัดสินใจด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล การวางแผนสืบทอดตำแหน่งงานให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์และภารกิจของบริษัท รวมทั้งพิจารณาตัดสินใจจ้าง แต่งตั้ง บรรจุ โยกย้าย ปลดจากตำแหน่ง สับเปลี่ยน โอนย้าย พักงาน เลิกจ้าง และกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวก ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป และรวมถึงกรรมการบริษัทในเครือ โดยให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้มีอำนาจลงนามอนุมัติให้ดำเนินการ
- ให้มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินหรือสินเชื่อ การลงทุน การแสวงหาโอกาส การทำธุรกิจใหม่ ๆ การซื้อขายทรัพย์สินถาวรของบริษัท การจัดซื้อจัดจ้าง การเข้าร่วมประมูลงาน การซื้อสินค้า การเข้าทำสัญญาหรือนิติกรรมใด ๆ ตลอดจนการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัท อันเป็นการประกอบธุรกิจปกติ

หรือที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจปกติ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ดังนี้

- 5.1 การเข้าร่วมประมุขงานในโครงการแต่ละโครงการหรือแต่ละครั้ง การทำสัญญา หรือทำนิติกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท หรือที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจปกติของบริษัท ภายในวงเงินไม่เกิน 2,000 ล้านบาท
 - 5.2 การพิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับธนาคาร หรือสถาบันทางการเงิน เช่น การเปิด/ปิดบัญชีธนาคาร การกู้ยืมเงิน การขวงเงินสินเชื่อ การจัดการทางการเงินที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท และการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว มอบหมายให้ผู้บริหารสูงสุดสายงานกลุ่มการเงิน (CFO) เป็นผู้พิจารณาอนุมัติให้ดำเนินการ
 - 5.3 การกู้ยืม การให้กู้ยืม การค้ำประกัน หรือการก่อภาระหนี้ผูกพันต่อบริษัท กับบุคคล หรือบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลอื่น ๆ ที่มีโชธนาคาร หรือสถาบันการเงิน รวมถึงการลงทุน การร่วมทุน การทำธุรกิจใหม่ ๆ ภายในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทต่อครั้ง ทั้งนี้ ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การได้มาและ/หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งต่อไป
 - 5.4 ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจ หรืองบประมาณ ที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว คณะกรรมการบริหารสามารถดำเนินการได้ ตามมติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
6. การทำนิติกรรมใด ๆ กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง อันเข้าลักษณะเป็นรายการที่เกี่ยวข้อง ต้องนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ โดยผ่านหรือมีกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมพิจารณาด้วย โดยไม่มีผู้มีส่วนได้เสียเข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ นอกจากนี้ ยังต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดด้วย
 7. คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหาร หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่ง มีอำนาจในการดำเนินการในเรื่องใดเรื่องหนึ่ง หรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควร โดยรายการดังกล่าวต้องไม่เป็นการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่คณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสียตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล ยกเว้นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้แล้ว

8. ตำแหน่งงานต่าง ๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น หรือตามกฎหมาย หรือข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งทำหน้าที่กลั่นกรองเรื่องต่าง ๆ ก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ผู้บริหารได้รับค่าตอบแทน คือ ค่าตอบแทนรายเดือนและเงินโบนัส (ถ้ามี) อันเป็นการสร้างแรงจูงใจในการทำงานเพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวได้มีการกำหนดให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรม โดยเกณฑ์การพิจารณาอัตราค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบและการดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจ ผลประกอบการของบริษัท การปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานในภาพรวม สภาพเศรษฐกิจและสังคม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งผู้บริหารจะมีตัวชี้วัดการปฏิบัติงาน (KPIs) และผลตอบแทนจะเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี โดยมีการพิจารณาอย่างเป็นธรรม รอบคอบ โดยใช้เกณฑ์ในการพิจารณาประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานกรรมการเป็นผู้แจ้งผลการประเมินต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารตามนิยาม “ผู้บริหาร” ของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมจำนวน 7 คน เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 30,820,800 บาท (เป็นค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน ผลตอบแทนการปฏิบัติงาน และผลประโยชน์อื่น ๆ)

ค่าตอบแทนรวมของคณะกรรมการบริหารทั้งกรณีได้รับจากบริษัทย่อย

มีกรรมการบริหารหรือผู้บริหารของบริษัทจำนวน 4 คน ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทย่อย 3 บริษัท เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 1,040,000 บาท (เป็นค่าตอบแทนในรูปเบี้ยประชุมและโบนัส) และไม่มีผลตอบแทนค้างจ่าย

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

7.5.1 จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 486 คน เป็นพนักงานประจำ 444 คน พนักงานสัญญาจ้างทั้งสิ้น 42 คน โดยจำแนกพนักงานแยกตามสายธุรกิจ และระดับของพนักงาน ดังนี้

สายธุรกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (คน)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (คน)
สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ	0	0
สายธุรกิจบริการ	0	0
สายธุรกิจพลังงาน	18	97
สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์	156	140
สายธุรกิจเทรดดิ้ง	78	81
ธุรกิจโครงการพิเศษ	54	28
หน่วยงานสนับสนุน	180	179
รวมทั้งสิ้น	486	525

รายละเอียดพนักงาน	สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ	สายธุรกิจบริการ	สายธุรกิจพลังงาน	สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์	สายธุรกิจเทรดดิ้ง	ธุรกิจโครงการพิเศษ	หน่วยงานสนับสนุน	รวม
ผู้บริหารระดับสูง (Sr. Management)	0	0	4	11	7	7	36	65
Management	0	0	3	15	7	15	34	74
Supervisor	0	0	1	35	9	16	31	92
Officer	0	0	10	95	55	16	79	255
รวมทั้งสิ้น	0	0	18	156	78	54	180	486

ทั้งนี้ บริษัทเปิดเผยข้อมูลการจ้างงานที่ให้โอกาสอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่เลือกปฏิบัติที่ครอบคลุมผู้พิการและผู้ด้อยโอกาสอื่น ตามรายละเอียดที่ปรากฏในส่วนการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ด้านการจัดการสิทธิมนุษยชนและความเท่าเทียมของรายงานฉบับนี้

จำนวนพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยแยกตามสายธุรกิจ
รวมทั้งสิ้น 2,020 คน
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566



7.5.2 การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ในช่วงปีที่ผ่านมา บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานดังแสดงในตาราง

จำนวนพนักงาน ณ วันที่	จำนวน (คน)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละที่เปลี่ยนแปลง
31 ธันวาคม 2566	486	(39)	(7.43)
31 ธันวาคม 2565	525	5	0.96
31 ธันวาคม 2564	520	(41)	(7.31)

ทั้งนี้ ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวนพนักงานลดลงจากปี 2565 จำนวน 39 คน มีนัยสำคัญมาจากการปรับโครงสร้างองค์กรและสิ้นสุดสัญญาจ้าง

7.5.3 ค่าตอบแทนพนักงาน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้ค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่เหมาะสมต่อพนักงาน รวมถึงสอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของธุรกิจ ผลการปฏิบัติงาน และสภาพทางเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมอื่น รวมทั้งให้ความสำคัญกับสวัสดิภาพของพนักงานเพื่อให้อุ่นใจว่าพนักงานทำงานในสภาพแวดล้อมที่มั่นคง ปลอดภัย และให้การสนับสนุนที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานภายใต้สถานการณ์ต่าง ๆ

บริษัทกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว ผ่านระบบการบริหารผลการดำเนินงาน (Performance Management System : PMS) ซึ่งเป็นกระบวนการดำเนินการอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบเพื่อผลักดันให้ผลการดำเนินงานขององค์กรบรรลุตามเป้าหมายและสอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกับกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจขององค์กร บริษัทกำหนดให้มีการพิจารณาขึ้นเงินเดือนพนักงานตามผลการปฏิบัติงานรายบุคคล ปีละ 1 ครั้ง โดยนำตัวชี้วัดการดำเนินงานที่สำคัญ (Key Performance Indicators : KPIs) รวมถึงสมรรถนะ (Competency) มาใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานรายบุคคล เพื่อพิจารณาค่าตอบแทนพนักงานและพัฒนาองค์กร โดยแบ่งออกเป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงานระดับองค์กร (Corporate KPIs) และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานระดับหน่วยงาน/ระดับบุคคล (Functional KPIs and Individual KPIs) ซึ่งการกำหนด KPIs ดังกล่าวต้องเชื่อมโยงกับกลยุทธ์แนวทางการดำเนินงานขององค์กรทั้ง 4 ด้าน (การเงิน ลูกค้า ขั้นตอนการปฏิบัติงาน และการพัฒนา) เพื่อให้สอดคล้องกับผลประกอบการปัจจุบัน (ระยะสั้น) และแผนกลยุทธ์ของบริษัทที่จะ

ดำเนินการในระยะยาว ที่จะนำไปสู่เป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างยั่งยืน ได้แก่ การขยายธุรกิจ อัตราการเติบโตของกำไร การปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นต้น

บริษัทได้กำหนดให้มีการจ่ายโบนัสผลตอบแทนประจำปีตามความสามารถในการทำกำไรในแต่ละปี และ Variable Bonus (Performance-based จาก PMS) ซึ่งสอดคล้องตามผลการประเมิน KPIs สำหรับผู้บริหารและพนักงานของแต่ละหน่วยงานเพื่อจูงใจให้ปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมายของหน่วยงานและองค์กรในแต่ละปี

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนพนักงานในรูปของเงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา และโบนัส เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 321 ล้านบาท (ไม่รวมเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) อัตราส่วนค่าตอบแทนเฉลี่ยระหว่างพนักงานหญิงต่อพนักงานชายเท่ากับ 1.09 ต่อ 1

เพื่อเป็นการดูแลพนักงานในระยะยาว และส่งเสริมการมีคุณภาพชีวิตที่ดี บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน โดยพนักงานมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สามารถเลือกแผนการลงทุนและเลือกสะสมเป็นอัตราร้อยละ 5 - 15 ของเงินเดือน และบริษัทสมทบให้ในอัตราเดียวกันสูงสุดร้อยละ 5 เข้าเป็นเงินกองทุน ปัจจุบันมีพนักงานของบริษัทเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในอัตราร้อยละ 90.12 โดยอยู่ภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)

7.5.4 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

บริษัท ลีอชเลย์ จำกัด (มหาชน) ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

อย่างไรก็ตาม ในปี 2564 และ 2565 บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด (ASM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ถูกพนักงานกลุ่มหนึ่งที่โอนย้ายไปบริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด ยื่นคำร้องต่อศาลแรงงานภาค 1 และภาค 8 เรียกร้องค่าชดเชยและค่าจ้างแทนการบอกกล่าวล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยได้รับหนังสือรับรองจากศาลแรงงานภาค 1 และภาค 8 แจ้งคดีถึงที่สุดแล้ว โดยบริษัทย่อยไม่มีภาระที่จะต้องจ่ายค่าเสียหายจากการฟ้องร้องดังกล่าว

7.5.5 การประเมินความผูกพันต่อองค์กร

บริษัทมีนโยบายประเมินความผูกพันต่อองค์กร (Employee Engagement Survey) ทุก 2 ปีและจัดให้มีการประเมินความพึงพอใจของพนักงานที่มีต่อกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทตามความเหมาะสม อาทิ กิจกรรมประเภทงานฝีมือและงานประดิษฐ์จากวัสดุเหลือใช้ที่ได้รับคะแนนการประเมินสูงถึง 4.85 คะแนน และกิจกรรมเกษียณอย่างเกษม ได้รับผลการประเมิน 4.37 คะแนน ซึ่งแสดงให้เห็นว่าพนักงานมีความพึงพอใจมากต่อกิจกรรมที่บริษัทจัดขึ้นและให้ความสนใจที่จะเข้าร่วมกิจกรรมอื่น ๆ ในอนาคต นอกจากนี้ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้วัดผลความผูกพันต่อองค์กรจากการลาออกของพนักงาน โดยสรุปในปี 2566 อัตราการลาออกอยู่ที่ร้อยละ 10.88 ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของบริษัททั่วไปที่มีอัตราการลาออกประมาณร้อยละ 12 จากการสัมภาษณ์พนักงานก่อนออกจากงาน (Exit Interview) เพื่อรับฟังความคิดเห็นและสาเหตุของการลาออกส่วนใหญ่มีสาเหตุสืบเนื่องจากโครงสร้างอัตราเงินเดือนในบางตำแหน่งงานที่ยังไม่จูงใจเมื่อเทียบกับตลาดแรงงาน การลาออกเพื่อประกอบธุรกิจส่วนตัว และเหตุผลทางครอบครัว ดังนั้น เพื่อจูงใจและรักษาบุคลากรไว้ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้นำผลการสัมภาษณ์ก่อนออกจากงานดังกล่าวมาพิจารณาทบทวนนโยบายการจ้างงาน และการกำหนดค่าตอบแทนโดยเฉพาะในกลุ่มตำแหน่งงานที่ต้องการความชำนาญเฉพาะด้านและมีการแข่งขันสูง ได้แก่ กลุ่มงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โปรแกรมเมอร์ ตลอดจนปรับปรุงระบบและกระบวนการประเมินผล การกำหนดเป้าหมายการทำงานส่วนบุคคล และเป้าหมายหน่วยงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายองค์กร เพื่อสะท้อนประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของการทำงาน และช่วยให้องค์กรบรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ อีกทั้งเป็นการส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาศักยภาพพนักงาน ตลอดจนนำผลจากการประเมินผลงานไปพิจารณาเป็นหลักเกณฑ์ในการให้ค่าตอบแทนและเงินรางวัลอย่างเหมาะสม เป็นธรรม

บริษัทสนับสนุนการจัดตั้งชมรมพนักงานกลุ่มบริษัทลีкокเซลย์ พร้อมทั้งสนับสนุนงบประมาณเพื่อดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ โดยมุ่งเน้นการส่งเสริมความสำคัญของสถาบันชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ รวมถึงกิจกรรมเพื่อสร้างความสามัคคีระหว่างพนักงาน รวมทั้งสนับสนุนกิจกรรมอื่น ๆ ของบริษัทตามแต่จะได้รับมอบหมาย ทั้งนี้ มีเป้าหมายเพื่อดูแล สานความสัมพันธ์ระหว่างพนักงาน สนับสนุนการมีส่วนร่วมสร้างวัฒนธรรมการช่วยเหลือแบ่งปันระหว่างพนักงาน และส่งต่อความช่วยเหลือสู่ชุมชนและสังคมโดยรอบ รวมทั้งเป็นช่องทางสำหรับการสื่อสาร รับทราบความคาดหวัง ความต้องการของพนักงานที่มีต่อองค์กร เพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กร สร้างความร่วมมือร่วมใจระหว่างพนักงาน ตามพันธกิจของบริษัทที่ต้องการสร้างสังคมสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความสุข โดยในปี 2566 ชมรมพนักงาน

กลุ่มบริษัทลีкокเซลย์ ได้จัดกิจกรรมต่าง ๆ ได้แก่ การจัดให้มีการทำบุญตักบาตรเนื่องในโอกาสวันครบรอบบริษัท และตักบาตรในช่วงเช้าทุกวันอังคาร วันพฤหัสบดีของสัปดาห์ กิจกรรมเพื่อสุขภาพร่วมกับโรงพยาบาลเทพธารินทร์ การแจกคู่มือทานอาหารในแดนที่น การเลี้ยงอาหารพนักงานที่ปฏิบัติงาน ณ คลังสินค้า จังหวัดปทุมธานี กิจกรรมสงฆ์พระเนื่องในวันสำคัญ การดูแลสวัสดิการพนักงานโดยการจัดรถรับส่งช่วงเย็นระหว่างสำนักงาน - สถานีรถไฟ การแข่งขันกีฬาฟุตบอล กีฬาอีสปอร์ตเชื่อมความสัมพันธ์ การมอบทุนการศึกษาสำหรับบุตรหลานพนักงาน เป็นต้น บริษัทมีแผนที่จะดำเนินกิจกรรมผ่านชมรมพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นการดูแลและสร้างความผูกพันระหว่างพนักงานกับองค์กร

7.5.6 นโยบายการพัฒนาบุคลากร

การดำเนินธุรกิจวิถีใหม่ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำงาน การบริหารทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาบุคลากรจึงจำเป็นต้องมีการพัฒนาปรับเปลี่ยนให้สอดคล้อง และสามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการทำงาน และโดยเฉพาะอย่างยิ่งการสร้างมาตรฐานให้คนในองค์กรมีแนวคิด การประพฤติปฏิบัติในทิศทางที่องค์กรต้องการ เพื่อสร้างเสริมคุณค่าในการทำงาน และสร้างแรงบันดาลใจให้สอดคล้องกัน จนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร รวมถึงการส่งเสริมการพัฒนาความรู้ความสามารถพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับศักยภาพพนักงาน พร้อมกับเพิ่มขีดความสามารถให้กับองค์กรในระยะยาวต่อไป

1. การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี ถือเป็นเรื่องจำเป็นในการขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจที่วางไว้ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้วางแผน ดำเนินการในการจัดทำค่านิยมหลัก หรือ Core Value ให้ชัดเจนสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจหลักขององค์กร รวมทั้งการกำหนดสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับผู้ดำรงตำแหน่ง (Core Competency) โดยเฉพาะในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เพื่อเป็นแนวทางสำหรับการวางแผนสืบทอดตำแหน่งงานและการพัฒนาบุคลากรต่อไป
2. บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร ทั้งการจัดให้มีการฝึกอบรมที่จำเป็นเพื่อพัฒนาทักษะด้านการบริหารจัดการ และทักษะเฉพาะด้านสำหรับการปฏิบัติงาน ด้วยการจัดอบรมภายใน การส่งเข้าอบรมกับสถาบันภายนอก และการเรียนรู้ผ่านระบบออนไลน์ รวมถึงการเรียนรู้ผ่านรูปแบบอื่น ๆ ได้แก่ การ On the Job Training การมอบหมายงาน เป็นต้น
3. เน้นการพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถของพนักงานให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดพื้นฐานความรู้ความสามารถที่จำเป็นของผู้บริหาร และพนักงานแต่ละระดับเพื่อกำหนดแผนฝึกอบรมและแนวทางการพัฒนาอย่างชัดเจน โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำ (Leadership Development Program) สำหรับกลุ่มผู้บริหาร ดังนี้

- การพัฒนาผู้บริหารระดับสูง (Upper Management) เพื่อพัฒนาทักษะด้านการบริหารจัดการ และสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนการพัฒนาผู้บริหารตามแผนการสืบทอดตำแหน่งงาน
- การพัฒนาภาวะผู้นำสำหรับผู้บริหารระดับกลาง (Middle Management) เป็นการเตรียมความพร้อม และวางพื้นฐานในด้านภาวะผู้นำในการไปสู่ผู้บริหารระดับสูงในอนาคต โดยจัดเป็นโปรแกรมหลักสูตร ซึ่งประกอบด้วย หลักสูตร Strategic Management via Balance Scorecard, หลักสูตร Job Design and Job Redesign Approach, หลักสูตร PMS Coaching and Feedback, หลักสูตร Informal Learning and Individual Development Plan และหลักสูตร Business Transformation
- การพัฒนาพนักงานระดับผู้บังคับบัญชาของหน่วยงาน ประกอบด้วยหลักสูตร Critical Thinking for Business Decision Making Workshop หลักสูตรการเจรจาต่อรอง (Work Better with Collaborative Negotiation) สำหรับผู้ช่วยผู้จัดการ ผู้ควบคุมงาน เป็นต้น ในปี 2566 มีพนักงานระดับผู้บังคับบัญชาเข้ารับการอบรมจำนวนทั้งสิ้น 20 คน

นอกเหนือจากการพัฒนาภาวะผู้นำสำหรับพนักงานกลุ่มดังกล่าวแล้ว บริษัทได้กำหนดแผนการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานในด้านอื่น ๆ เพิ่มเติม ได้แก่ การพัฒนาความรู้และทักษะที่จำเป็นสำหรับแต่ละตำแหน่งงาน (Functional Training) และหลักสูตรฝึกอบรมที่สอดคล้องตามกฎหมาย และระเบียบปฏิบัติ เช่น หลักสูตรด้านการบริหารงานโครงการ หลักสูตรสำหรับพนักงานขาย หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน เป็นต้น

4. สนับสนุนให้หน่วยงานได้ดำเนินการจัดทำ Skill Gap Analysis เพื่อกำหนดแผนพัฒนาสมรรถนะ (Competency) ที่สำคัญ และจัดทำแผนพัฒนาพนักงานรายบุคคล ทั้งในรูปแบบของการฝึกอบรม (Training) และการเรียนรู้ (Learning) เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางภารกิจขององค์กร และเป้าหมายของหน่วยงาน ตลอดจนความคาดหวังที่ต้องการให้พนักงานปฏิบัติในการทำงานประจำวัน นอกจากนี้จะเป็นการพัฒนาทักษะของพนักงานแล้วยังเป็นการพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำของผู้บริหาร และส่งเสริมการสื่อสารภายในหน่วยงาน
5. บริษัทส่งเสริมให้พนักงานสร้างผลงานการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ ควบคู่กับการให้พนักงานมีความสุขในการทำงาน เพื่อรักษาและพัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพสูง (High Performer) บริษัทจึงมีนโยบายในการวางแผนคัดสรรผู้ที่เป็น High Performer พร้อมวางแผนในการพัฒนาแผนรายบุคคล เตรียมพร้อมสำหรับการสร้างบุคลากรเพื่อสืบทอดตำแหน่ง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มผู้บริหารระดับสูง

6. ให้ความสำคัญกับกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อสนับสนุนและผลักดันให้พนักงานสร้างผลงานให้เกิดประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล โดยได้จัดให้มีการประเมินผลงาน และทบทวน ติดตามผลการปฏิบัติงานระหว่างปี เพื่อวัดผลความสำเร็จของงานตามเป้าหมายส่วนบุคคลที่กำหนดไว้ และเป้าหมายของหน่วยงาน รวมทั้งการให้คำแนะนำแก่ผู้ได้บังคับบัญชา ส่งเสริมให้มีการพูดคุย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้บังคับบัญชาอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้งานเป็นไปตามเป้าหมายตามที่ผู้บังคับบัญชาคาดหวัง
7. การส่งเสริมให้มีการแลกเปลี่ยนความรู้ทั้งภายในและระหว่างหน่วยงาน เพื่อสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศของการเรียนรู้ได้แก่ การเผยแพร่ความรู้ผ่านช่องทางสื่อสารออนไลน์ภายในบริษัท การจัดการบรรยายพิเศษโดยผู้บริหาร และคณะกรรมการบริษัท สรุปรายรวมของปี 2566 บริษัทจัดหลักสูตรอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มทักษะ และศักยภาพในการทำงานแก่พนักงานรวมทั้งสิ้นจำนวน 58 หลักสูตร โดยแบ่งเป็นการจัดหลักสูตรฝึกอบรมภายในองค์กรจำนวน 10 หลักสูตร ทั้งการเรียนในรูปแบบออนไลน์และการอบรมในสถานที่จริง และการส่งพนักงานเข้ารับการอบรมกับสถาบันภายนอกจำนวน 48 หลักสูตร โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมหรือกิจกรรมพัฒนาความรู้เฉลี่ยของพนักงาน 16 ชั่วโมงต่อคนต่อปี จากเป้าหมายที่ตั้งไว้ 12 ชั่วโมงต่อคนต่อปี หรือคิดเป็นจำนวนชั่วโมงการทำงานรวมของพนักงาน 1,026,432 ชั่วโมง ใช้งบประมาณในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานรวมจำนวน 1,271,624 บาท ซึ่งผลจากการฝึกอบรมพัฒนาพนักงานดังกล่าว ช่วยให้พนักงานได้ยกระดับความรู้ความสามารถ พัฒนาศักยภาพของตนเอง สามารถนำสิ่งที่ได้เรียนรู้มาประยุกต์ใช้ให้เป็นประโยชน์ต่อการทำงาน

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมาย

เลขานุการบริษัท

นางมนิตรา เจนวิทยาพันธ์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และหน้าที่อื่นตามที่บริษัทและคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย รายละเอียดประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 1

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี และรายงานการมีส่วนได้เสีย
3. ให้คำแนะนำและสนับสนุนการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหาร ให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
4. ประสานงานกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายจัดการ รวมถึงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้น
5. ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. จัดปฐมนิเทศให้ข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะธุรกิจ และข้อมูลที่เป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบันและที่ได้รับแต่งตั้งใหม่
7. หน้าที่อื่นตามกฎหมาย และตามที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด หรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี

บริษัทมอบหมายให้ นายพงษ์ศักดิ์ บุรีทาน ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายบัญชี และรายงานทางการเงิน เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี รายละเอียดประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 1

ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

บริษัทมอบหมายให้ นางสาวปรียานุช ไพบูลย์สิทธิวงศ์ ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท รายละเอียดประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 3

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่งานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทมอบหมายให้ นางสาวธารทิพย์ พัฒนวิทยากุล ดำรงตำแหน่งผู้ควบคุมงานกำกับดูแล รายละเอียดประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 3

ผู้ดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Officer)

บริษัทมอบหมายให้ นายบุญเลิศ ใจมั่น ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล DPO (Data Protection Officer)

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์และข้อมูลติดต่อ

นางสาวนพรัตน์ ทรัพย์อดุลชัย

ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายบริหารเงินทุนและนักลงทุนสัมพันธ์

102 ถนน ธรรมนง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : (66) 0-2348-8468

อีเมล : ir@loxley.co.th

7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

สำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด เป็นจำนวนเงินรวม 10,559,000 บาท ทั้งนี้ บริษัทที่เป็นสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใดๆ กับบริษัท/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

ค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี (Non-Audit Fee)

-ไม่มี-

7.6.4 กรณีบริษัทต่างประเทศ ระบุบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศ และข้อมูลการติดต่อในประเทศ ทั้งนี้ ต้องเป็นบุคคลสัญชาติไทยและมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย

-ไม่มี-

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งสนับสนุนให้เกิดผลการดำเนินธุรกิจที่ดีให้แก่บริษัท เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันระยะยาวและการเติบโตที่ยั่งยืน ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนนโยบาย มาตรการ และแนวปฏิบัติต่าง ๆ โดยมีผลการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่สำคัญดังต่อไปนี้

- บริษัทได้ประกาศแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อกำหนดแนวทางกลยุทธ์องค์กร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดกลยุทธ์องค์กรและแนวทางการวางแผนธุรกิจปี 2567-2569 ให้สอดคล้องกับแนวทางในการดำเนินงานที่ต้องการเติบโตอย่างเชี่ยวชาญ มั่นคงและยั่งยืน
- ทบทวน แก้ไข เพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2565 ซึ่งได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม รวมทั้งประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่องหลักเกณฑ์การส่งหนังสือหรือเอกสารโดยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ และเรื่องการโฆษณาทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2565 ให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติพิจารณาให้ความเห็นชอบข้อบังคับของบริษัทที่ได้มีการแก้ไข และให้นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทให้มีความสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจที่ได้มีการแก้ไขเมื่อการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2566 วันที่ 19 ตุลาคม 2566 ตามรายละเอียดที่ปรากฏในหัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการของรายงานฉบับนี้
- พิจารณาอนุมัตินโยบายการจัดซื้อจัดจ้างและจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจที่ได้มีการจัดทำเพิ่มเติม เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงการพัฒนาย่างยั่งยืนและการเติบโตร่วมกันของผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่อุปทาน เมื่อการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2566 วันที่ 19 ตุลาคม 2566 ตามรายละเอียดที่ปรากฏในหัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการของรายงานฉบับนี้
- พิจารณาอนุมัติแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี 2567 ที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาให้ความเห็นชอบเมื่อการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2566 วันที่ 21 ธันวาคม 2566
- คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาอนุมัติกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายในที่ได้ทบทวนแก้ไข เมื่อการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2566 วันที่ 9 พฤศจิกายน 2566 และได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิอย่างเหมาะสมและสามารถใช้สิทธิดังกล่าวได้อย่างเท่าเทียมกัน ได้แก่ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท โดยการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละเรื่องตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิการได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทอย่างรวดเร็ว ครบถ้วน และเพียงพอผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้ง่ายในระยะเวลาที่เหมาะสมต่อการพิจารณาตัดสินใจ ซึ่งบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามกำหนดเวลาและเป็นไปตามเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพิ่มสิทธิในการรับเงินปันผล เป็นต้น
- ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันโดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระ และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการศึกษาเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยได้กำหนดหลักเกณฑ์อย่างชัดเจนและเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระ รายชื่อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ และส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่ระบุไว้
- สนับสนุน ส่งเสริมให้นำเทคโนโลยีมาใช้ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออำนวยความสะดวกและส่งเสริมความโปร่งใสในการประชุม โดยใช้คิวอาร์โค้ดอำนวยความสะดวกในการยื่นคำร้องเข้าร่วมประชุม ส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุม ดาวน์โหลดเอกสารรายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report หนังสือมอบฉันทะ และแบบฟอร์มต่าง ๆ รวมทั้งลงคะแนนเสียงผ่านระบบ E-Voting ของผู้ให้บริการระบบการบริหารจัดการประชุม
- จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2566 ซึ่งเป็นการจัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ที่สอดคล้องตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุม

ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 โดยมีบริษัท อินเวนท์เทค ซิสเท็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด (INVENTECH) เป็นผู้ให้บริการระบบ ควบคุมการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่เป็นไปตาม มาตรฐานการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของสำนักงาน พัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (ETDA) เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นตั้งแต่ขั้นตอนการลงทะเบียนแจ้งความ ประสงค์เข้าร่วมประชุม การเข้าร่วมประชุม การซักถามใน ที่ประชุมผ่านภาพและเสียง (VIDEO CONFERENCE) การ ออกเสียงลงคะแนน และการนับคะแนนเสียง ทั้งนี้ บริษัทได้ จัดทำรายละเอียด ขั้นตอนวิธีการมอบฉันทะ การยื่นแบบคำร้อง/ ลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุม และวิธีปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุม ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาก่อนการประชุม ซึ่งได้ จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมหนังสือเชิญประชุมเพื่อให้การ ประชุมเป็นไปด้วยความรวดเร็ว ถูกต้อง และโปร่งใส บริษัทได้ จัดทำหนังสือมอบฉันทะเตรียมไว้ให้กับผู้ถือหุ้นเลือกใช้จำนวน 3 แบบตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวง พาณิชย์ ได้แก่ หนังสือมอบฉันทะ แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. โดยเงื่อนไขและเอกสารที่กำหนดมีความชัดเจน และมีได้ก่อให้เกิดความยุ่งยากแก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วม ประชุมแทน สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2566 บริษัทได้จัดส่ง หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ไปพร้อมกับหนังสือบอกกล่าวเรียก ประชุมผู้ถือหุ้น และได้เสนอทางเลือกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้ง ผู้รับมอบฉันทะเพื่อเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นแทน โดยเสนอ รายชื่อกรรมการอิสระของบริษัท จำนวน 4 คน พร้อมระบุ การมีส่วนได้เสียที่แตกต่างจากกรรมการคนอื่นในวาระที่จะ พิจารณา (ถ้ามี) ให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น ในการ ประชุมครั้งนี้ กรรมการบริษัทได้เข้าร่วมการประชุมครบทั้ง 12 คน คิดเป็นร้อยละ 100 ด้วยมาตรการและการเตรียมการด้วย ความรอบคอบ เอาใจใส่ และเคารพในสิทธิของผู้ถือหุ้น เป็นผล ให้บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการจัดการประชุม (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยด้วยคะแนนเต็ม 100 คะแนน

- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2566 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ นโยบายการรักษาความปลอดภัยระบบสารสนเทศ เพื่อให้การ ใช้บริการและการให้บริการของบริษัทสามารถดำเนินการได้ อย่างต่อเนื่องเหมาะสม สอดคล้องกับนโยบายทางธุรกิจของ บริษัท และป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้งานระบบ สารสนเทศในลักษณะที่ไม่ถูกต้องทั้งจากผู้ใช้งานและภัยคุกคาม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท ตลอดจนเพื่อให้ระบบ สารสนเทศของบริษัทมีกรอบการบริหารจัดการที่ดี มีความ มั่นคงปลอดภัยและน่าเชื่อถือ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ แนวปฏิบัติ ตามมาตรฐานด้านการรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

- ในปี 2566 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอิสระและ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วม ประชุมด้วยจำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2566 โดยมี วาระหลักเพื่อรับทราบกำหนดการและการดำเนินการเพื่อ กำหนดแนวทางกลยุทธ์องค์กร และให้ความเห็นแก่ฝ่ายจัดการ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะอื่น ๆ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจ ทั้งนี้ได้มีการรายงานผลการประชุมพร้อมข้อเสนอแนะนำเสนอ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และนำเรียนประธาน เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อพิจารณา ดำเนินการ
- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบแทน กรรมการที่ลาออก ตามความเห็นของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ โดยในการประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2566 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566 ได้มีมติแต่งตั้ง ดร.ฉัตรมงคล ปิตรีวัชชัย เป็นกรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบของบริษัท โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง เท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน และมีมติแต่งตั้ง ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ ทั้งนี้ มีผลตั้งแต่วันที่ 21 ธันวาคม 2566 เป็นต้นไป

8.11 การสรรหา พัฒนา และประเมินผล การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะ กรรมการบริษัทมีความสำคัญอย่างยิ่ง เนื่องจากคณะกรรมการบริษัท ถือว่าเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์ แนวทางการ ดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน สรุปรายละเอียดเกี่ยวกับ นโยบายการกำหนดคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทปรากฏใน หัวข้อการกำกับดูแลกิจการของรายงานฉบับนี้ ส่วนรายละเอียด เกี่ยวกับกระบวนการสรรหา พัฒนา และการประเมินผลการปฏิบัติ หน้าที่ของกรรมการ สรุปรุได้ดังนี้

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร ระดับสูงสุด

การสรรหาคณะกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ตลอดจนคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ จะต้องผ่านการพิจารณาคัดเลือก กลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุม ผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ ในส่วนการสรรหากรรมการบริษัทได้เปิด โอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลที่มี คุณสมบัติเหมาะสม นอกเหนือจากการใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รายชื่อกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย หรือช่องทางสาธารณะอื่น ๆ ประกอบการพิจารณา สรรหากรรมการใหม่

การกลั่นกรอง คัดเลือกกรรมการอิสระ

ในส่วนกระบวนการการกลั่นกรอง สรรหากรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการจะพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชน พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงข้อบังคับของบริษัทและ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทซึ่งได้มีการเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท และพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณลักษณะ ความรู้ ความชำนาญและประสบการณ์ที่บริษัทต้องการตาม Board Skill Matrix ที่สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อไป บริษัทมีนโยบายกำหนดจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายกำหนดให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่จะแต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการควรพิจารณาความเหมาะสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท

ในปี 2566 บริษัทมีกรรมการอิสระรวม 5 คน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 12 คน ซึ่งองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. คือ มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีกรรมการอิสระจำนวน 1 คน คือ ดร. ศุภวุฒิ สายเชื้อ ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่อเนื่องเกิน 9 ปี ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ และคณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนพิจารณาความเหมาะสมผลอย่างรอบคอบตามหลักความไว้วางใจและการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตของกรรมการ (Fiduciary Duties) ตามมาตรา 89/7 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) แล้วเห็นว่าการแต่งตั้งกรรมการดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ ไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระแต่อย่างใด ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของกรรมการจะเป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท และเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทได้ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท

กระบวนการ วิธีการสรรหาคัดเลือกกรรมการ

- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่/กรรมการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเป็นกรรมการบริษัทมายังบริษัท โดยบริษัทจะประกาศไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งไม่มี

ผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท คณะกรรมการจะรายงานผลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแจ้งในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

- พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้สอดคล้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด เป็นผู้มีภาวะผู้นำวิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีคุณธรรม จริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส สามารถอุทิศเวลาในฐานะกรรมการ สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ มีคุณลักษณะ ความรู้ ความชำนาญและประสบการณ์ที่บริษัทต้องการตาม Board Skill Matrix ที่สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ โดยไม่นำความแตกต่างทางเพศ เผ่าพันธุ์ เชื้อชาติ สัญชาติ หรือถิ่นกำเนิดมาเป็นข้อจำกัดด้านคุณสมบัติ (Board Diversification)
- พิจารณาองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมกับลักษณะโครงสร้างขององค์กร รวมทั้งมีความหลากหลายสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ
- ให้ความสำคัญในเรื่องความเป็นอิสระของกรรมการ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ที่อาจมีกับบริษัท
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการพิจารณา คัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัทเป็นกรรมการพร้อมความเห็นและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบและ/หรืออนุมัติ
- คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติให้ความเห็นชอบรายชื่อกรรมการ เพื่อนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

การแต่งตั้งและพ้นตำแหน่งของกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท โดยใช้หลักเสียงข้างมาก ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 จำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่ 2 ภายหลังจากจดทะเบียนบริษัทนั้น หากกรรมการมิได้ตกลงกันเองเป็นวิธีอื่น ให้ใช้การจับสลาก

กันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด หรือศาลมีคำสั่งให้ออก

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุม คณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยมติของกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

โดยในปี 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2566 ได้พิจารณาเลือกตั้งกรรมการรายเดิมทั้ง 4 คน ได้แก่ นายสีตระกูล สุนทรธรรม ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.เรวัต ฉ่ำเฉลิม นายสุรพล สร้างสมวงษ์ และนายสุรช ล่ำขำ กลับเข้าเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่งตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ โดยศาสตราจารย์พิเศษ ดร.เรวัต ฉ่ำเฉลิม และนายสุรพล สร้างสมวงษ์ เป็นกรรมการอิสระที่ได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการ ซึ่งกรรมการทั้ง 4 คนเป็นผู้มีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและสอดคล้องตามกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท (Board Skill Matrix)

การพัฒนากรรมการ

ในปี 2566 กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร ได้รับการเพิ่มพูนทักษะและความรู้ด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างต่อเนื่อง และรับทราบข้อมูลที่เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในรูปแบบของการฝึกอบรมสัมมนาที่จัดโดยหน่วยงานสถาบันภายนอก การฝึกอบรมสัมมนาที่ดำเนินการจัดเป็นการภายในโดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ และการบรรยายพิเศษโดยกรรมการเพื่อการแลกเปลี่ยนข้อมูลและข้อคิดเห็น รวมทั้งการเผยแพร่ข้อมูลสื่อประชาสัมพันธ์อันเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทและกรรมการบริหารที่เข้าร่วมการสัมมนาของหน่วยงานสถาบันภายนอก ได้แก่

รายชื่อ	กรรมการ	การสัมมนาและการบรรยายพิเศษ	หน่วยงาน/สถาบัน
ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม	กรรมการอิสระ	- Engaging Board in ESG : The Path to Effective Sustainability - การอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการบริหาร ความเสี่ยงองค์กรสำหรับคณะทำงาน	- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Pricewaterhouse Coopers ABAS Ltd.
นายสุรพล สร้างสมวงษ์	กรรมการอิสระ	- การอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการบริหารความเสี่ยงองค์กรสำหรับคณะทำงาน	- PricewaterhouseCoopers ABAS Ltd.
นายสุพัฒน์ กรชาลกุล	กรรมการบริหาร	- CFO Conference 2023 Embracing Changes & Unveiling the Path to Business Resilience and Success - The Secret Sauce Summit 2023 - สัมมนามาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS ปี 2566 via Live Streaming - The Standard Economic Forum 2023 Future Ready Thailand เศรษฐกิจไทย ไล่ล่าอนาคต	- สภาวิชาชีพบัญชี - The Standard - ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - The Standard
ดร.อวยชัย รางชัยกุล	กรรมการบริหาร	- หลักสูตรการบริหารความมั่นคงสำหรับผู้บริหารระดับสูง (สวป.อมส.SML) รุ่นที่ 5/2566 - Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 55/2566	- สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์ - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

นอกจากนั้น บริษัทได้จัดให้มีการบรรยายพิเศษโดยกรรมการของบริษัทที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลและความคิดเห็น ซึ่งกรรมการบริษัททุกคนได้เข้าร่วมฟังการบรรยายพิเศษและได้มีการอภิปรายแสดงความคิดเห็นกันอย่างกว้างขวาง พร้อมทั้งได้ให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายจัดการเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป ซึ่งในปี 2566 ได้มีการบรรยายพิเศษจำนวน 1 ครั้ง ได้แก่ การบรรยายพิเศษเรื่องแนวโน้มเศรษฐกิจไทยและเศรษฐกิจโลกในครึ่งปีหลัง 2566 โดย ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ

ทั้งนี้ ปัจจุบันกรรมการบริษัททั้ง 12 คนได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ได้แก่ Director Certification Program (DCP) และ/หรือ Director Accreditation Program (DAP) คิดเป็นร้อยละ 100 ของกรรมการทั้งคณะ รายละเอียดปรากฏในประวัติคณะกรรมการรายบุคคลในหัวข้อ รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท และเลขานุการบริษัทของรายงานฉบับนี้

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดเป็นรายคณะ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำผลการประเมินไปพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานที่ของคณะกรรมการ โดยเป็นการประเมินตามหลักเกณฑ์ที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งการประเมินคณะกรรมการบริษัท แบ่งหัวข้อการประเมินออกเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ในส่วนของการประเมินคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ แบ่งหัวข้อการประเมินออกเป็น 4 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย การประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย และการรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงการประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยในภาพรวม และข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

ผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อย สรุปได้ดังนี้

คณะกรรมาการ/ คณะกรรมาการชุดย่อย	ผลการประเมินของ คณะกรรมาการทั้งคณะ (ร้อยละ)		
	2566	2565	2564
คณะกรรมการบริษัท	89.0	88.6	89.4
คณะกรรมการตรวจสอบ	96.9	96.9	n/a
คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการ	88.0	91.9	n/a
คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	84.8	84.2	n/a

ผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัทได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (นายสุรช ล่ำซำ) โดยรวมมีคะแนนเฉลี่ยที่ร้อยละ 87.7 คณะกรรมการบริษัทได้ มอบหมายให้ประธานกรรมการเป็นผู้แจ้งผลการประเมินต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

การจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร และผู้บริหารสูงสุด

บริษัทมีนโยบายในการวางแผนคัดสรร พิจารณากลุ่มพนักงานที่มี ศักยภาพสูง (High Performer) โดยพิจารณาจากคุณลักษณะความรู้ ความสามารถที่ตอบโจทย์และเหมาะสมกับแผนทิศทางธุรกิจ มีคุณสมบัติสอดคล้องตามสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับผู้ดำรงตำแหน่ง (Core Competency) ตลอดจนสอดคล้องกับค่านิยม วัฒนธรรม และ เป้าหมายขององค์กร พร้อมวางแผนในการพัฒนารายบุคคล ทั้งด้าน การพัฒนาตามวิชาชีพ (Functional) และทักษะการบริหารจัดการ และภาวะผู้นำ (Leadership) เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการสร้าง บุคลากรเพื่อสืบทอดตำแหน่งเป็นการล่วงหน้า โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในกลุ่มผู้บริหารระดับสูง

สำหรับแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของบริษัท และบริษัทย่อย ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะได้กำหนดคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งที่ สอดคล้องกับทิศทางธุรกิจ โดยสัมภาษณ์และหารือร่วมกับ ประธานกรรมการและ/หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ พิจารณากำหนด รายชื่อบุคคลพร้อมคุณลักษณะ ความรู้ ความสามารถเพื่อประกอบ การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง และสร้างแผนพัฒนาสำหรับบุคคล ที่ได้รับคาดหมายว่าจะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งงาน รวมทั้งทำงานร่วมกับ บริษัทที่ปรึกษาในการพิจารณาสรรหาผู้มีคุณสมบัติเหมาะสม จากภายนอก เพื่อเปรียบเทียบคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งต่อไป

ทั้งนี้ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้มีการทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่ง ผู้บริหาร และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการเป็นประจำทุกปี

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทจัดการประชุมจำนวน 7 ครั้ง โดยมีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมจำนวน 1 ครั้ง ดังนี้

รายชื่อ	การเข้าประชุม (จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งที่จัดประชุม)					
	ประชุมคณะกรรมการ				ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	
	รวม	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ	วิธีการเข้าร่วมประชุม		วิธีการเข้าร่วมประชุม	
ด้วยตนเอง			ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	ด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	
นายธงชัย ล่ำซำ	7/7	100	7	-	1/1	-
นายสีบตระกูล สุนทรธรรม	7/7	100	7	-	-	1/1
ดร.หริส สุตตะบุตร*	6/6	100	-	6	1/1	-
ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ	7/7	100	1	6	-	1/1
ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.เรวัต ฉ่ำเฉลิม	7/7	100	5	2	1/1	-
ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม	7/7	100	6	1	-	1/1
นายสุรพล สร้างสมวงษ์	7/7	100	7	-	-	1/1
นายวสันต์ จาคีวงนิช	7/7	100	2	5	-	1/1
นายเพชร หวังหลี	6/7	85.71	4	2	-	1/1
นายกฤษฏา ล่ำซำ	7/7	100	1	6	-	1/1
นายสุรช ล่ำซำ	7/7	100	7	-	1/1	-
นายเฉลิมโชค ล่ำซำ	7/7	100	6	1	1/1	-
ดร.ฉัตรมงคล ปิตธวัชชัย*	0/0	-	-	-	0/0	-
จำนวนครั้งของการประชุมในปี 2566			7			1
ร้อยละของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการทั้งหมด			98.80			100

หมายเหตุ * ดร.หริส สุตตะบุตร ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 ระหว่างดำรงตำแหน่งเข้าร่วมประชุมในฐานะกรรมการอิสระครบทุกครั้งที่คิดเป็นร้อยละ 100 โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2566 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566 มีมติแต่งตั้ง ดร.ฉัตรมงคล ปิตธวัชชัย ดำรงตำแหน่งแทนและยังไม่มีเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2566

การประชุมคณะกรรมการบริษัท เฉพาะกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นกรรมการบริหาร

รายชื่อ	การเข้าประชุม (จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งที่จัดประชุม)			
	รวม	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ	ด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
วิธีการเข้าร่วมประชุม				
ดร.หริส สุตะบุตร	1/1	100	-	1/1
ดร.ศุภาคมิ สายเชื้อ	1/1	100	-	1/1
ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.เรวัต ฉ่ำเฉลิม	1/1	100	1/1	-
ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม	1/1	100	1/1	-
นายสุรพล สร้างสมวงษ์	1/1	100	1/1	-
นายเพชร หวังหลี	1/1	100	1/1	-
นายกฤษฎา ล่ำซำ	1/1	100	1/1	-

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารและการเปิดเผยค่าตอบแทนผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2566 ดังนี้

นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทน โครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการ

องค์ประกอบค่าตอบแทน	ปี 2566
1. ค่าตอบแทนของกรรมการ	
1.1 ค่าเบี้ยประชุม	
- ประธานกรรมการ	100,000 บาท/คน/เดือน
- กรรมการ	50,000 บาท/คน/เดือน
1.2 ค่าบำเหน็จกรรมการ	
- ประธานกรรมการ	ไม่มี
- กรรมการ	ไม่มี
2. ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	
2.1 ค่าเบี้ยประชุม	
- ประธานกรรมการ	30,000 บาท/คน/เดือน
- กรรมการ	20,000 บาท/คน/เดือน
3. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน/ผลประโยชน์อื่นใด	ไม่มี

คำตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ระหว่างวันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2566

- คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท จำนวน 12 คน เป็นเงิน 7,750,000 บาท (เป็นคำตอบแทนในรูปค่าเบี้ยประชุมกรรมการ)
- คำตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นเงิน 2,250,000 บาท (เป็นคำตอบแทนในรูปค่าเบี้ยประชุมกรรมการ)

คำตอบแทนดังกล่าวไม่รวมถึงผลตอบแทนและสวัสดิการที่จ่ายให้แก่กรรมการในฐานะพนักงาน หรือคณะทำงานต่าง ๆ ของบริษัท โดยมีรายละเอียดการจ่ายคำตอบแทนของกรรมการรายบุคคล ดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายชื่อ	ประเภทกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	ค่าบำเหน็จกรรมการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
1. นายธงชัย ลำซ่า	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	1,200,000	-	-	240,000	-
2. นายสืบตระกูล สุนทรธรรม	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	600,000	-	-	240,000	-
3. ดร.ทริส สุตะบุตร*	กรรมการอิสระ	550,000	-	330,000	-	-
4. ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ	กรรมการอิสระ	600,000	-	240,000	-	-
5. ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.เรวัต ฉ่ำเฉลิม	กรรมการอิสระ	600,000	-	-	360,000	-
6. ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม	กรรมการอิสระ	600,000	-	240,000	-	-
7. นายสุรพล สร้างสมวงษ์	กรรมการอิสระ	600,000	-	-	-	360,000
8. นายวสันต์ จาคีภวนิช	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	600,000	-	-	-	-
9. นายเพชร หวังหลี	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	600,000	-	-	-	240,000
10. นายกฤษฎา ลำซ่า	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	600,000	-	-	-	-
11. นายสุรช ลำซ่า	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	600,000	-	-	-	-
12. นายเฉลิมโชค ลำซ่า	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	600,000	-	-	-	-
13. ดร.ฉัตรมงคล ปิตธวัชชัย*	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	-
รวม		7,750,000	-	810,000	840,000	600,000

หมายเหตุ : คำตอบแทนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ไม่รวมของนายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่าพงศ์ ซึ่งไม่อยู่ในรายชื่อกรรมการบริษัท จำนวน 240,000 บาท

* ดร.ทริส สุตะบุตร ลาออกจากทุกตำแหน่งมีผลตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 และ ดร.ฉัตรมงคล ปิตธวัชชัย เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 21 ธันวาคม 2566 (โดยการจ่ายคำตอบแทนเริ่มจ่ายตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 เป็นต้นไป)

2) คำตอบแทนอื่น ๆ

-ไม่มี-

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีการจ่ายคำตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ให้กรรมการบริษัท นอกเหนือจากที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามรายละเอียดข้างต้น

8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัท เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ ได้แก่

- การแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงของบริษัท หรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งหรือมอบหมายให้ประธานกรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้แต่งตั้ง ซึ่งขึ้นอยู่กับขนาดของธุรกิจที่บริษัทไปลงทุน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า เป็นไปในแนวทางเดียวกัน และสอดคล้องกับแนวนโยบายของบริษัท
- การสนับสนุนให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม รัดกุมเพียงพอ และการทำรายการต่าง ๆ เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- บริษัทย่อยต้องเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน การทำรายการเกี่ยวโยงกัน ตลอดจนการได้มาจำหน่ายไป ซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือรายการที่มีนัยสำคัญให้แก่บริษัททราบ โดยครบถ้วน ถูกต้อง และภายในกำหนดเวลาที่สมควร สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัท

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มั่นนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2556 ซึ่งเป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนนำไปปฏิบัติ มีกรทบทวนเป็นประจำทุกปี โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2566 วันที่ 19 ตุลาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจที่ได้มีการทบทวนและแก้ไขให้สอดคล้องกับกฎหมาย และกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนตามรายละเอียดที่ปรากฏในหัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการของรายงานฉบับนี้ บริษัทได้รวบรวมนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงนโยบายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจจัดทำเป็นคู่มือการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน พร้อมทั้งจัดให้มีการอบรมแนวปฏิบัติดังกล่าวให้พนักงานใหม่ได้รับทราบก่อนเริ่มปฏิบัติงานและเผยแพร่บนเว็บไซต์ เพื่อความสะดวกในการเข้าถึงข้อมูลสำหรับพนักงาน ตลอดจนบุคคลทั่วไปได้รับทราบ รวมทั้งจัดให้มีการติดตามเพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

การป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า ไม่สนับสนุนการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งระบุให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเอง และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อหลีกเลี่ยงการแสวงหาประโยชน์ส่วนตน ทั้งนี้ การทำรายการเกี่ยวโยง ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นตามลำดับขั้นตอน ในกรณีที่ต้องมีรายการดังกล่าว จะต้องเป็นไปตามแนวทางธุรกิจปกติ เสมือนหนึ่งเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอก หากรายการใดมิได้เป็นไปตามแนวทางธุรกิจปกติ จะต้องปฏิบัติตามขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน และผู้มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ซึ่งบริษัทได้ประชาสัมพันธ์นโยบาย และให้ความรู้ผ่านเว็บไซต์และช่องทางการสื่อสารภายใน จากผลการติดตามในปี 2566 ไม่พบรายการที่เข้าข่ายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้อิทธิพลภายใน ซึ่งหมายถึงข้อมูลที่ยังไม่มี การเปิดเผยต่อสาธารณะ ซึ่งสาระสำคัญมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลในการป้องกันมิให้ผู้บริหารนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยใช้มาตรการตามกฎหมาย เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานถือปฏิบัติ

กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานการเงินหรือบัญชี รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนประกาศงบการเงินประจำรายไตรมาส และประจำปีสู่สาธารณชน โดยสำนักเลขานุการบริษัทจะแจ้งกำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ให้กรรมการ และผู้บริหารทราบเป็นการล่วงหน้าผ่านทางอีเมล และช่องทางสื่อสารออนไลน์ เพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่มีการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งแจ้งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร ทุกครั้งที่มีการเปิดเผยข้อมูลที่มีความอ่อนไหว นอกเหนือไปจากการประชาสัมพันธ์นโยบาย และให้ความรู้ผ่านเว็บไซต์และช่องทางการสื่อสารภายใน ซึ่งจากผลการติดตามในปี 2566 ไม่พบว่ามีการถือปฏิบัติขัดแย้งกับนโยบายดังกล่าว

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร โดยเลขานุการบริษัทจะรวบรวมและรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ โดยกำหนดให้เป็นวาระหนึ่งของการประชุมคณะกรรมการบริษัท ข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)		จำนวนหุ้นที่เพิ่ม (ลด)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
		31 ส.ค. 2566	31 ส.ค. 2565		
1.	นายธงชัย ลำซ่า คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	26,732,044	26,732,044	-	1.18
		1,168,513	1,168,513	-	0.05
2.	นายสีบตระกูล สุนทรธรรม คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		-	-	-	-
3.*	ดร.ทริส สุตะบุตร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	55,125	55,125	-	0.002
		-	-	-	-
4.	ดร.ศุภาณี สายเชื้อ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		-	-	-	-
5.	ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.เรวัต ฉ่ำเฉลิม คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		-	-	-	-
6.	ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		-	-	-	-
7.	นายสุรพล สร้างสมวงษ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		-	-	-	-
8.*	ดร.ฉัตรมงคล ปิตรีวัชชัย คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		-	-	-	-
9.	นายวสันต์ จาคีควณิช คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	2,242,478	2,242,478	-	0.10
		-	-	-	-
10.	นายเพชร หวังหลี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		-	-	-	-
11.	นายภุชญา ลำซ่า คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		-	-	-	-
12.	นายสุรช ลำซ่า คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	13,150,595	13,150,595	-	0.58
		-	-	-	-
13.	นายเฉลิมโชค ลำซ่า คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	9,876,688	9,876,688	-	0.44
		3,920,437	3,920,437	-	0.17
14.	นายสุพัฒน์ กรชาลกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		-	-	-	-
15.	นายภัทร พจน์พานิช คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		560,369	560,369	-	0.02
16.	ดร.อวยชัย รางชัยกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		-	-	-	-
17.	นายภาณุ คงทน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		-	-	-	-
18.	นายอาลี อัลญูนิด คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		-	-	-	-
19.	นางมนิศรา เจนวนิทยาพันธ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
		-	-	-	-

*หมายเหตุ กรรมการลำดับที่ 3 ดร.ทริส สุตะบุตร ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 และกรรมการลำดับที่ 8 ดร.ฉัตรมงคล ปิตรีวัชชัย เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทน เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566

โดยในปี 2566 บริษัทไม่มีกรณีการซื้อขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลภายในโดยกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท และไม่มีกรณีที่มีบริษัทถูกเปรียบเทียบปรับ กล่าวโทษ หรือมีการดำเนินการทางแพ่งโดยหน่วยงานกำกับดูแล เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลภายในจากกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

หลังจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 วันที่ 2 มีนาคม 2558 ได้มีมติอนุมัติออกนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานสำหรับพนักงานควบคุมไปกับนโยบายกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจที่มีอยู่แล้ว บริษัทได้สื่อสารให้ความรู้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง โดยพนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงนโยบายต่าง ๆ ผ่านช่องทางการสื่อสารภายในและเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้พนักงานรับทราบและร่วมกันปฏิบัติ นอกจากนี้ บริษัทยังได้ประกาศนโยบายการงดรับ/ให้ของขวัญทุกประเภท (No Gift Policy) อันเนื่องมาจากการปฏิบัติหน้าที่กับลูกค้า คู่ค้า และผู้ที่เกี่ยวข้องในช่วงเทศกาลปีใหม่หรือในโอกาสอื่นใด โดยสื่อสารให้พนักงานได้รับทราบถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

ในปี 2566 บริษัทยังคงมีและถือปฏิบัติตามนโยบายงดรับ/การให้ของขวัญ (No Gift Policy) เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่โปร่งใส มีจรรยาบรรณ และป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้มีการลงนามใน “ข้อตกลงคุณธรรม (Integrity Pact) ความร่วมมือป้องกันและต่อต้านการทุจริตในการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ” ในการทำธุรกรรมกับภาครัฐ เพื่อส่งเสริมให้การจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางในการรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistleblowing) เพื่อรายงานกรณีที่มีการพบเห็นการฝ่าฝืนทางกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทและจรรยาบรรณ โดยในปี 2566 ไม่พบการปฏิบัติที่ผิดนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมของบริษัทในการประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) บริษัทได้จัดส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมหลักสูตร Road to Certify with THAI CAC และหลักสูตร Road to Join CAC & SME Briefing จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อสร้างความเข้าใจในขั้นตอนการรับรอง การประเมินตนเองก่อนการขอรับรอง และแนวทางการสร้างระบบต่อต้านคอร์รัปชันที่มีมาตรฐาน

การแจ้งเบาะแส/การรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblowing)

บริษัทเปิดโอกาสให้บุคคลทั่วไปสามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท หรือเรื่องอื่นใดที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทหรือคณะกรรมการ โดยสามารถร้องเรียน/แจ้งเบาะแสด้านกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบมายัง

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)
102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพฯ 10110
หรือ อีเมล : ac@loxley.co.th

บริษัทจะรับฟังทุกข้อร้องเรียน และดำเนินการอย่างเสมอภาค โปร่งใส ให้ความสำคัญแก่ทุกฝ่าย มีกำหนดระยะเวลาในการดำเนินการที่เหมาะสม รวมทั้งเก็บรักษาข้อมูลเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองผู้ร้องเรียนให้มีความปลอดภัย โดยกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบทำการสอบสวน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทได้โดยตรง

ในปี 2566 ไม่มีข้อร้องเรียนอันเกี่ยวเนื่องกับพฤติกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทดังกล่าวข้างต้น

นโยบายการรักษาความปลอดภัยระบบสารสนเทศ และการล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา/ลิขสิทธิ์

บริษัทกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการใช้งานระบบคอมพิวเตอร์ รวมถึงการเชื่อมต่อเข้ากับระบบอินเทอร์เน็ตผ่านทางเครือข่ายของบริษัท เพื่อให้พนักงานถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมทั้งดูแลการใช้งานคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศให้เป็นไปตามกฎหมาย และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2566 บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงนโยบาย แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศ (Information Security Management System : ISMS) โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2566 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2566 ได้มีมติอนุมัตินโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ เพื่อให้การให้บริการและการให้บริการของบริษัทสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง เหมาะสม สอดคล้องกับนโยบายทางธุรกิจของบริษัท และป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้งานระบบสารสนเทศในลักษณะที่ไม่ถูกต้อง ทั้งจากผู้ใช้งานและภัยคุกคามซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ตลอดจนเพื่อให้ระบบสารสนเทศของบริษัทมีรอบการบริหารจัดการที่ดี มีความมั่นคงปลอดภัยและน่าเชื่อถือ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ แนวปฏิบัติตามมาตรฐานด้านการรักษาความ

ปลอดภัยของระบบสารสนเทศ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดระเบียบปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ เพื่อใช้เป็นแนวทางขั้นตอนการปฏิบัติงานสำหรับหน่วยงานและพนักงาน โดยได้มีการเผยแพร่สื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบและถือปฏิบัติผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท อินทราเน็ต อีเมล และช่องทางการสื่อสารภายในอื่น ๆ โดยในปี 2566 ได้มีการจัดอบรมสรุปแนวปฏิบัติระเบียบการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ (ISMS Policy) ให้กับพนักงาน และจัดทำสื่อวิดีโอสำหรับเรียนรู้ย้อนหลังเผยแพร่ผ่านช่องทางของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้พัฒนาระบบ Private Cloud เพื่อเก็บข้อมูลสำคัญของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายและระเบียบการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ และนโยบายการเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคล อีกทั้งได้จัดให้มีการฝึกอบรมการใช้งานระบบ Private Cloud ให้กับพนักงาน มีจำนวนผู้เข้ารับการอบรม 73 คน บริษัทยังได้ส่งพนักงานจำนวน 2 คน (CYBER RISK 2023) ซึ่งจัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทยและได้เผยแพร่วิธีปฏิบัติในการป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์สื่อสารไปยังพนักงานทุกคนผ่านอีเมลของบริษัท

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการป้องกันและลดผลกระทบทางธุรกิจจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น บริษัทได้มีการทบทวนแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan : BCP) ด้านสารสนเทศ เพื่อกำหนดขั้นตอน แนวปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจจะสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง

ในปี 2566 จากการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา/ลิขสิทธิ์ พบเหตุการณ์การละเมิดลิขสิทธิ์การใช้ซอฟต์แวร์จำนวน 2 เหตุการณ์ โดยบริษัทได้ดำเนินการสอบสวน เหตุการณ์จึงยกเลิกการติดตั้งซอฟต์แวร์ จัดซื้อลิขสิทธิ์ให้ถูกต้อง และดำเนินการมาตรการทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัทที่กำหนด รวมทั้งให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและกฎหมายทรัพย์สินทางปัญญาแก่พนักงาน

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปี 2566

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักดีว่าภาษีมีความสำคัญต่อการพัฒนาประเทศโดยรวมอย่างยั่งยืน บริษัทและบริษัทย่อยจึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านภาษีอย่างถูกต้องและครบถ้วน โดยยึดถือเป็นข้อกำหนดและความรับผิดชอบที่ต้องปฏิบัติตาม มีการจัดระบบการทำงานให้สอดคล้องกับมาตรฐานระบบบัญชี กฎหมายภาษีอากร และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีการจ่ายภาษีครบตามระยะเวลาที่กำหนด พร้อมการดำเนินการด้วยความโปร่งใสและตรวจสอบได้ โดยในปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีการจ่ายภาษีให้แก่รัฐบาลเพื่อนำไปบริหารและพัฒนาประเทศชาติอันเป็นการลงทุนเพื่อพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจโดยรวม จำนวนทั้งสิ้น 56 ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม (2566)	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	ล้านบาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม	-	416
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	83
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ และอื่น ๆ	-	(27)
สุทธิ	14	56

จรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจ

บริษัทกำหนดจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดี ให้คู่ค้าของกลุ่มบริษัทได้ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานร่วมกัน เพื่อดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ และเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่ธุรกิจ โดยในปี 2566 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมหารือร่วมกับคู่ค้าหลัก เพื่อตรวจสอบการดำเนินงานและให้ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงแก้ไข



8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 จำนวนครั้งการประชุม และการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายบุคคล

ปรากฏตามรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ในเอกสารแนบ 6

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวนกรรมการ 3 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน โดยมีกรรมการตรวจสอบ 2 คน เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความถูกต้องและน่าเชื่อถือของงบการเงินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2566 ปรากฏตามรายงานคณะกรรมการตรวจสอบในเอกสารแนบ 6

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

8.3.1 จำนวนครั้งการประชุม และการเข้าประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย

จำนวนครั้งการประชุม และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม (จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งที่จัดประชุม)
1. ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.เรวัต ฉ่ำเฉลิม	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ	3/3
2. นายธงชัย ถั่วซำ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ	3/3
3. นายสืบตระกูล สุนทรธรรม	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ	3/3
รวมจำนวนครั้งของการประชุมในปี 2566		3

จำนวนครั้งการประชุม และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม (จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งที่จัดประชุม)
1. นายสุรพล สร้างสมวงษ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	6/6
2. นายเพชร หวังหลี	กรรมการบริหารความเสี่ยง	6/6
3. นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่าพงษ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	6/6
รวมจำนวนครั้งของการประชุมในปี 2566		6

8.3.2 ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ มีจำนวนกรรมการ 3 คน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 1 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 คน ซึ่งประธานกรรมการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการเป็นกรรมการอิสระ

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ โปร่งใส และเป็นธรรม รวมทั้งได้มีการปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานให้ครอบคลุม สอดคล้องกับความเป็นปัจจุบันและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งตระหนักถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง โดยได้มีการพิจารณาในเรื่องที่สำคัญ ดังนี้

- สรุปและรับทราบผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี 2565 ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในการประชุมครั้งที่ 1/2566 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและเผยแพร่ในรายงานประจำปีต่อไป
- พิจารณาเสนอชื่อกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระประจำปี 2566 โดยพิจารณาจากคุณสมบัติกรรมการตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ความรู้ ความชำนาญ ความสามารถ ประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท Board Skill Matrix และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- พิจารณารายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบแทนกรรมการที่ลาออก โดยพิจารณาจากคุณสมบัติกรรมการตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 คุณสมบัติกรรมการอิสระตามกฎหมาย ข้อบังคับ ความรู้ ความชำนาญ ความสามารถ ประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท

และสามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

- พิจารณากำหนดค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยประจำปี 2566 โดยพิจารณาจากผลประกอบการ ขนาดธุรกิจของบริษัท แนวปฏิบัติที่บริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันและบริษัทชั้นนำระดับประเทศ โดยได้เสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566
- พิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อรับทราบข้อเสนอแนะจากผลการประเมินมาปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการให้มีความเหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป
- พิจารณากำหนดนโยบายการจ่ายโบนัสจากผลประกอบการประจำปี 2566 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

โครงสร้างการทำงานในการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่งตั้งจากกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทจำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยที่อย่างน้อย 1 คนต้องเป็นกรรมการอิสระ รวมทั้งมีการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงที่เป็นตัวแทนของแต่ละสายธุรกิจหลัก เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงครอบคลุมตามโครงสร้างองค์กรของบริษัทที่มีความหลากหลายทางธุรกิจ สำหรับในปี 2566 สามารถสรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญได้ ดังนี้

1. วางกรอบการทำงานของปี 2566 รวมทั้งทบทวนหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สอดคล้องตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยในปี 2566 ได้กำหนดภารกิจหลักดังนี้
 - ผลักดันให้การบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในยุทธศาสตร์หลักของแต่ละหน่วยงาน
 - ให้ความสำคัญกับการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อรองรับและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น สร้างความยืดหยุ่นให้ธุรกิจและองค์กรเมื่อเผชิญกับความเสี่ยงหรือภาวะวิกฤต โดยจัดให้มีการให้ความรู้ในการจัดทำแผนที่ชัดเจน ผลักดันให้มีการดำเนินการตามแผนที่เป็นรูปธรรม มีการติดตามอย่างต่อเนื่อง ปรับแผนตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง และสามารถวัดความคืบหน้าของการดำเนินการได้

- ผลักดันให้มีการสื่อสารด้านการบริหารความเสี่ยงให้ทั่วถึงทั้งหน่วยงาน เพื่อให้พนักงานทุกคน ทุกระดับตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ที่มาของความเสี่ยง และร่วมรับผิดชอบ สร้างวัฒนธรรมการตระหนักรู้ถึงความเสี่ยงผ่านการสื่อสารอย่างสม่ำเสมอ
2. การดำเนินการตามกรอบการบริหารความเสี่ยงของ COSO ที่บูรณาการร่วมกับกลยุทธ์และการวัดผลการปฏิบัติงาน โดยมีกระบวนการที่สำคัญได้แก่
 - การระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ
 - การจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงาน พร้อมทั้งกำหนดดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (Key Risk Indicators) เพื่อนำเสนอผู้บริหารต้นสังกัด ก่อนสรุปรวบรวมประเด็นความเสี่ยงสำคัญและแผนการบริหารความเสี่ยง รายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป
 - การสอบทานการบริหารความเสี่ยง ติดตามผลการดำเนินการตามเป้าหมายเป็นรายไตรมาส และสรุปผลการบริหารความเสี่ยงประจำปีนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งวางแผนกำหนดแนวทางบริหารความเสี่ยงสำหรับปีต่อไป โดยนำสิ่งที่เกิดขึ้นและเรียนรู้จากปี 2566 มาพิจารณาเพื่อให้มีการปรับปรุง ทบทวนการทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
 3. จัดให้มีการอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการบริหารความเสี่ยงองค์กรสำหรับคณะทำงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้คณะทำงานและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถกำหนดวัตถุประสงค์ของหน่วยงานและระบุความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานได้อย่างเหมาะสม สามารถเลือกใช้เกณฑ์การประเมินความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานได้ สามารถระบุแผนการบริหารความเสี่ยงได้อย่างชัดเจนและสอดคล้องกับความเสี่ยงที่ระบุไว้ และสามารถติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงได้ โดยเชิญวิทยากรจากบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด มาให้ความรู้ ซึ่งมีกรรมการ ผู้บริหาร คณะทำงานและผู้เกี่ยวข้อง เข้าร่วมการอบรมประมาณ 80 คน

โดยในปี 2566 มีการประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งหมด 6 ครั้ง

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการและการลงทุน

โครงสร้างการทำงานประกอบด้วยคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการและการลงทุน และคณะทำงาน ซึ่งคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการและการลงทุนแต่งตั้งจากตัวแทนของแต่ละสายธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งผู้ชำนาญการ โดยมีคณะทำงานทำหน้าที่สนับสนุนและประสานงานกับแต่ละสายธุรกิจภายใต้ภารกิจที่วางไว้ การดำเนินงานที่สำคัญของคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการและการลงทุนในปี 2566 สรุปได้ดังนี้

1. การประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการและการลงทุนและฝ่ายจัดการ เพื่อทบทวนหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกำหนดกรอบการดูแลของคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการและการลงทุน โดยอ้างอิงตามผลการดำเนินงานของปี 2566
2. คณะทำงานมีการประสานงานและติดตามข้อมูลของโครงการและการลงทุนของหน่วยงานที่อยู่ภายใต้การดูแลเป็นรายเดือน เพื่อทำการกลั่นกรองข้อมูลเบื้องต้นก่อนนำเสนอคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการและการลงทุนต่อไป

ในปี 2566 มีการประชุมของคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการและการลงทุนทั้งหมด 13 ครั้ง โดยมีโครงการที่นำเสนอคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการและการลงทุนเพื่อพิจารณา จำนวน 97 โครงการ มูลค่ารวม 16,673 ล้านบาท และพิจารณาลงทุน/ลดทุน จำนวน 2 โครงการ มูลค่ารวม 20 ล้านบาท

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะทำงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ภารกิจหลักการดำเนินงานของคณะทำงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ในปี 2566 คือ การสนับสนุนให้แต่ละหน่วยงานมีระเบียบปฏิบัติ ขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เป็นไปตามกรอบของ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และสอดคล้องกับนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่ได้ประกาศใช้ โดยในปี 2566 ได้มีการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

1. ทบทวนนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Policy) และประกาศความเป็นส่วนตัว (Privacy Notice) ของบริษัท ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 เพื่อใช้เป็นแนวทางสำหรับจัดการและปกป้องข้อมูลธุรกิจและข้อมูลส่วนบุคคลของผู้เกี่ยวข้อง
2. จัดให้มีศูนย์ข้อมูลเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการและเจตนารมณ์ของกฎหมาย รวมทั้งแนวทางปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ตลอดจนวางกรอบแนวทางการดำเนินงานให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำไปดำเนินการกำหนดมาตรการวิธีปฏิบัติในส่วนงานที่ดูแลต่อไป

3. การประสานงานอย่างต่อเนื่องระหว่างคณะทำงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและเจ้าหน้าที่ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของแต่ละหน่วยงาน โดยในปี 2566 มีการประชุมของคณะทำงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลทั้งหมด 4 ครั้ง เพื่อกำกับดูแลให้แต่ละหน่วยงานมีระเบียบปฏิบัติที่สอดคล้องเป็นไปตามกรอบนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัท

ทั้งนี้ จากการติดตามผลการปฏิบัติ ไม่มีรายงานการร้องเรียนการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทได้ประกาศแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565 และประกาศแต่งตั้งคณะทำงาน ฉบับปรับปรุงเพิ่มเติม เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2566 โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการผลักดันให้มีการกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน กำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง ทบทวนและกำหนดทิศทางเป้าหมายความยั่งยืนของบริษัท โดยขับเคลื่อนผ่านกระบวนการวางแผนการจัดการกลยุทธ์ขององค์กร ประสานงานกับหน่วยงานต้นสังกัดในการนำแผนงานไปปฏิบัติเพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์กร รวมทั้งติดตามผลและประสิทธิภาพของการดำเนินงาน เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ในปี 2566 คณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้มีการประชุมจำนวน 6 ครั้ง เพื่อกำหนดแนวทางการทำงาน นโยบาย และแนวทางการขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท โดยดำเนินกิจกรรมต่างๆ ได้แก่ การจัดการฝึกอบรมให้ความรู้แก่ผู้บริหาร พนักงานที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานต่างๆ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในประเด็นด้านความยั่งยืน ความเสี่ยง แนวปฏิบัติ และแนวทางในการรายงานผลกิจกรรมด้านความยั่งยืน มีจำนวนผู้เข้าร่วมอบรม 30 คน คิดเป็น 150 ManDay ดำเนินการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อระดมประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญสำหรับการกำหนดนโยบายและแนวทางการขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างยั่งยืน การเตรียมการเพื่อรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการรวบรวมข้อมูลกิจกรรมด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนในมิติของสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทได้ดำเนินการเพื่อจัดทำรายงานความยั่งยืนของบริษัท

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะทำงานจัดทำแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2566 คณะทำงานจัดทำแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ได้ทบทวน ปรับปรุงรายชื่อทีมปฏิบัติการตามแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของหน่วยงานให้เป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงบุคลากร

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและมุ่งเน้นให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งในด้านการเงิน การบริหาร การดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุม และการประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม บริษัทยังจัดให้มีระบบการรายงานทางการเงินประจำเดือนเสนอต่อสายงานที่รับผิดชอบ มีการเปิดเผยข้อมูลในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มีความโปร่งใส เป็นการสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือต่อรายงานทางการเงินของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และร่วมประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยในปี 2566 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน คือ นางปริยาณูช ไพบูลย์สิทธิวิงศ์ ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ครบถ้วนในการปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในของบริษัท รวมทั้งสนับสนุนให้เกิดระบบการบริหารความเสี่ยง และการให้คำแนะนำทางด้านต่าง ๆ และได้ให้ความสำคัญต่อข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นจากผู้สอบบัญชีภายนอก และมีความเห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่ดีอย่างเพียงพอและเหมาะสม และบริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปี และมีการติดตามการดำเนินการแก้ไขตามข้อเสนอแนะในประเด็นที่มีนัยสำคัญ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม

บริษัทมีการกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย กลยุทธ์ งบประมาณ และจรรยาบรรณ โดยบริษัทได้มีการปรับโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทำให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานได้อย่างชัดเจน ซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญของการควบคุมภายใน นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีสภาพแวดล้อมที่ดี มีระเบียบในการปฏิบัติงานที่ครอบคลุมธุรกรรมในด้านต่าง ๆ และมีนโยบายการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างต่อเนื่อง มีการมอบอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบ ทำให้การทำงานสามารถดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ

2. การประเมินความเสี่ยง

ฝ่ายบริหารได้สอบทานนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั้งปวงภายในและปัจจัยภายนอก เพื่อเป็นการป้องกันและลดความเสี่ยงทั้งความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ การปฏิบัติการ การบริหารการเงิน การบริหารและการจัดการความปลอดภัย และความเสี่ยงที่สำคัญอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท และได้ดำเนินการต่าง ๆ เพื่อลด หลีกเลี่ยง ร่วมจัดการความเสี่ยง เพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ยอมรับได้ โดยได้สนับสนุนให้หน่วยงานต่าง ๆ ในบริษัทตระหนักถึงและเกิดการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กรอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

3. การควบคุม

บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบออกเป็นกลุ่มประเภทธุรกิจเพื่อกระจายการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้การทำงานเป็นไปตามนโยบายและบรรลุป้าหมายของบริษัท โดยได้กำหนดนโยบาย มาตรการต่าง ๆ รวมถึงขั้นตอนในการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรและประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน เพื่อให้เกิดการควบคุมระหว่างกัน ลดหรือควบคุมความเสี่ยง นอกจากนี้ บริษัทยังมีการติดตามการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทในเครืออย่างสม่ำเสมอ โดยมีกรรมการหรือผู้บริหารเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทในเครือเพื่อดูแลการบริหารงานอย่างใกล้ชิด และประชุมร่วมกันทุกเดือน

4. ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทได้จัดให้มีข้อมูลเกี่ยวกับด้านการปฏิบัติงานต่าง ๆ ข้อบังคับการทำงาน คู่มือการปฏิบัติงาน และระเบียบปฏิบัติงานต่าง ๆ ไว้ในเว็บบไซต์ของบริษัท ซึ่งจะช่วยให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถเข้าถึงและนำไปใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างรวดเร็วและถูกต้อง มีช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรหลายช่องทาง รวมทั้งมีการจัดทำเว็บบไซต์ของบริษัทที่พนักงานสามารถรับทราบข่าวสารหรือประกาศต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานได้รับทราบอย่างทั่วถึง บริษัทยังมีระบบสารสนเทศในการปฏิบัติงาน และมีข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวกับการเงินการบัญชีที่จำเป็นต้องใช้อย่างเพียงพอโดยมีหน่วยงานที่รับผิดชอบ นอกจากนี้ บริษัทมีการใช้ระบบอีเมลและระบบอื่น ๆ ที่ผู้บริหารและพนักงานสามารถใช้สื่อสารระหว่างกันได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสต่าง ๆ ทั้งจากภายในและภายนอกองค์กรอย่างเหมาะสม

5. การติดตามและประเมินผล

บริษัทจัดให้มีระบบการติดตามและประเมินผล โดยผู้บริหารและคณะกรรมการบริหารได้รับรายงานประเมินผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับงบประมาณและแผนงานที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน นอกจากนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในยังทำหน้าที่ติดตามและประเมินผลโดยนำเสนอรายงานและข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารโดยตรงเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อเป็นการป้องกันความเสียหายและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และเพื่อให้ผู้บริหารมีความมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีมีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสม

9.2 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน

บริษัทไม่มีนโยบายทำรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้บริหารสำคัญของบริษัทฯ นอกเหนือจากการทำรายการระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมและการร่วมค้าของบริษัทในกรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องผู้ถือหุ้นใหญ่หรือผู้บริหารสำคัญของบริษัท บริษัทจะปฏิบัติตามกฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์และถือเกณฑ์ประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นสำคัญ

นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการปกติทางธุรกิจที่มีแนวโน้มเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติตามไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำการทบทวนรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้อง และรายชื่อบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นประจำทุกไตรมาส โดยพิจารณาจากการทำรายการระหว่างกันต้องอยู่บนพื้นฐานของความจำเป็น และเป็นดำเนินการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งอยู่บนพื้นฐานของความยุติธรรมและเหมาะสม

ในกรณีที่รายการดังกล่าวกำหนดให้บริษัทต้องจัดทำรายงานแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ และต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพื่อให้ความเห็นต่อผู้ถือหุ้น บริษัทจะดำเนินการอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในส่วนที่เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยจะยึดหลักการดังนี้

1. เป็นรายการที่ผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใส โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
2. เป็นรายการที่คำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก
3. มีระบบการติดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการเป็นไปอย่างถูกต้อง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ข้อ 5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท/บริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท/บริษัท หรือกลุ่มบริษัท/บริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้าและให้บริการ	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหรือราคาที่ยียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก
รายได้อื่น	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ซื้อสินค้าและบริการ	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหรือราคาซื้อที่ตกลงกันสำหรับตัวแทนจำหน่าย ซึ่งรับภาระค่าใช้จ่ายในการกระจายสินค้าจากส่วนกลาง
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ต้นทุนทางการเงิน	อัตราตลาดหรือในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 สรุปได้ดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
กลุ่มบริษัทร่วมและการร่วมค้า			
บริษัท เค 2 เวนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด บริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50	เงินให้กู้ยืม - สุทธิ	-	- บริษัทร่วมทางอ้อมกู้ยืมเงินจากบริษัทย่อย ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ เนื่องจากบริษัทมีวงเงินในการจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมจากที่อื่นได้อย่างจำกัด โดยมีอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมในอัตราตลาด ซึ่งมีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวน
บริษัท ทีแอลเค 2 แมเนจเม้นท์ จำกัด บริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50	เงินให้กู้ยืม - สุทธิ	-	- บริษัทร่วมทางอ้อมกู้ยืมเงินจากบริษัทย่อย ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ เนื่องจากบริษัทมีวงเงินในการจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมจากที่อื่นได้อย่างจำกัด โดยมีอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมในอัตราตลาด ซึ่งมีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวน
บริษัท บีพี-คาสโตรอล (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ลีอกซ์เสย์ จี้อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 40 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายธงชัย ลำข้า นายสีปดระกูล สุนทรธรรม และ นายสุรช ลำข้า	รายได้ค่าบริการ ซื้อสินค้า เจ้าหน้าที่การค้า	3.58 198.30 44.08	- เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก - เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

บริษัทที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
บริษัท ลีอ็อกซ์เลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด กลุ่มบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 35 และ มีกรรมการร่วมกัน คือ นายสุรช ลำชำ	ลูกหนี้การค้า - สุทธิ ลูกหนี้อื่นๆ - สุทธิ	- -	- เป็นลูกหนี้การค้าและอื่น ๆ ตั้งแต่ในอดีต ซึ่งบริษัท ได้มีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่เหลือไว้ เต็มจำนวนแล้ว ต่อมาในปี 2564 2565 และ 2566 บริษัทร่วมได้รับเงินชดเชยค่าเสียหายจากสำนักงาน สลากฯ จำนวนหนึ่ง และได้เสนอชำระหนี้ให้บริษัท ณ วันสิ้นปี บริษัทจึงได้กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อย ค่าในอดีตบางส่วน
บริษัท โฟเซโก้ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ลีอ็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 26 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายสืบตระกูล สุนทรธรรม	รายได้ค่าเช่าและรายได้ ค่าบริการ ลูกหนี้อื่น ๆ	9.63 2.39	- รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ เป็นราคาเดียวกับการทำ รายการกับบุคคลภายนอก รายได้ค่าขนส่ง รายได้ค่า บริการที่ปรึกษาและรายได้ค่าบริการอื่น คิดค่าบริการ ตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำ รายการกับบุคคลภายนอก
บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป โลสจาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ลีอ็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 20 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายธงชัย ลำชำ นายสืบตระกูล สุนทรธรรม และนายเฉลิมโชค ลำชำ	รายได้ค่าบริการ ซื้อสินค้า เจ้าหนี้การค้า	0.10 105.54 21.32	- เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้ บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคล ภายนอก - ซื้อสินค้าเพื่องานโครงการ เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
กิจการร่วมค้า ลีอ็อกซ์เลย์ - พรธิสาร บริษัท ลีอ็อกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด มีส่วนได้เสีย ในการดำเนินงานทางอ้อมร่วมกัน ร้อยละ 46	รายได้ดอกเบี้ยรับ ลูกหนี้การค้า - สุทธิ เงินให้กู้ยืม - สุทธิ	1.57 (0.02) 62.37	- ดอกเบี้ยรับในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งเป็นอัตรา ตลาด - เป็นลูกหนี้การค้าและเงินกู้ยืมจากบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในส่วนงานของบริษัทย่อย เนื่องจากกิจการร่วมค้า มีวงเงินในการจัดหาแหล่งเงินกู้ ยืมจากที่อื่นได้อย่างจำกัด โดยมีอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมใน อัตราตลาด มีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญไว้บางส่วน
กิจการร่วมค้า แอลเอ็กซ์ ปีอาร์เอ็น บริษัท ลีอ็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) มีส่วนได้เสียในการดำเนินงานร้อยละ 60	รายได้จากการขายและ รายได้ค่าบริการ ลูกหนี้การค้า	4.68 1.54	- รายได้จากงานโครงการ เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคา เดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก และรายได้ ค่าบริการอื่นคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็น ราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
บริษัท รักษาความปลอดภัย ทำอากาศยานไทย จำกัด บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมนเนจเม้นท์ จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 41 มีกรรมการร่วมกัน คือ นายสุรช ลำชำ และนายเฉลิมโชค ลำชำ	รายได้ค่าบริการ ลูกหนี้การค้า	32.58 0.82	- เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้ บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคล ภายนอก
บริษัท เอ็มโอแค๊ป จำกัด บริษัท ลีอ็อกซ์บิท จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 25	รายได้ค่าบริการ ค่าใช้จ่ายค่าบริการ ลูกหนี้การค้า	1.24 0.06 0.80	- เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้ บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคล ภายนอก - เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการ กับบุคคลภายนอก

บริษัทที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
อื่น ๆ	รายได้จากการขายสินค้าบริการ และรายได้อื่น	1.71	- เป็นมูลค่ารวมที่บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจำนวนหลายบริษัทโดยมีขนาดของแต่ละรายการจำนวนไม่มากนัก ทั้งนี้ รายการระหว่างกันทั้งหมดเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขตามราคาตลาดโดยทั่วไป
	ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	0.75	
	ลูกหนี้การค้า	0.10	
	ลูกหนี้อื่น ๆ	0.01	
	เจ้าหนี้การค้า	0.39	
กลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัท เอกภาวี จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นร้อยละ 26 ในบริษัท และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายธงชัย ลำซ่า นายวสันต์ จาติกวณิช นายสีปดระกูล สุนทรธรรม นายสุรช ลำซ่า นายเฉลิมโชค ลำซ่า นายเพชร หวังหลี และนายกฤษฎา ลำซ่า	รายได้ค่าบริการ	0.41	- เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก - เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ใช้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก - ดอกเบี้ยจ่ายจากเงินให้กู้ยืม โดยมีอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมในอัตราตลาด - บริษัทย่อยกู้ยืมเงินจากบริษัทเอกภาวี เนื่องจากบริษัทย่อยมีวงเงินในการจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมจากที่อื่นได้อย่างจำกัด โดยมีอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมในอัตราตลาด
	ค่าใช้จ่าย ค่าบริการ	0.09	
	ดอกเบี้ยจ่าย	4.17	
	เงินกู้ยืม	80.00	
	การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้หนี้สินตามสัญญาเช่า	0.49	
		0.45	
บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด บริษัท เอกภาวี จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 6 และบริษัท ลีอกซ์เสย์ เทรดดิ้ง จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 7 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายสุรช ลำซ่า และนายเพชร หวังหลี	ซื้อสินค้า	1,071.02	- ชื้อน้ำมันพืช โดยกำหนดราคาซื้อเป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก สำหรับตัวแทนจำหน่าย ซึ่งรับภาระค่าใช้จ่ายในการกระจายสินค้าจากส่วนกลาง
	เจ้าหนี้การค้า	254.18	
บริษัท สินเสื่อป่า จำกัด บริษัท เอกภาวี จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 20 มีกรรมการร่วมกัน คือ นายธงชัย ลำซ่า นายสีปดระกูล สุนทรธรรม และนายกฤษฎา ลำซ่า	รายได้จากการขายสินค้าและรายได้ค่าบริการ	1.96	- รายได้จากการขายสินค้า เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก รายได้ค่าบริการที่ปรึกษาและรายได้ค่าบริการอื่น คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
บริษัท แอล บิสซิเนส โปรเซส เฮ้าท์ ซอร์สเซส จำกัด มีบริษัท เอกภาวี จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายได้ค่าบริการ	0.25	- เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก - เป็นค่าบริการที่ปรึกษา เป็นรายการค้าปกติ โดยคิดค่าบริการตามปริมาณที่ใช้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	9.73	
	ลูกหนี้การค้า	0.01	
	ลูกหนี้อื่น ๆ	0.01	
	เจ้าหนี้การค้า	0.15	
	เจ้าหนี้อื่น ๆ	0.25	

บริษัทที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
บริษัท ลีอกซ์เลย์ อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล จำกัด มีนายไพโรจน์ ลำชา และนายธงชัย ลำชา เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายธงชัย ลำชา นายวสันต์ จาติกวณิช และนายเฉลิมโชค ลำชา	รายได้ค่าเช่าและรายได้ค่าบริการ	2.43	- รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ และรายได้ค่าบริการอื่นคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ลูกหนี้การค้า	0.01	
	ลูกหนี้อื่น ๆ	0.14	
บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) มีกรรมการร่วมกัน คือ นายกฤษฎา ลำชา และ ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม	รายได้จากการขาย	17.89	- รายได้จากงานโครงการ เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	1.87	- เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ลูกหนี้การค้า	0.83	
บริษัท สมบัติ ลำชา จำกัด มีกรรมการร่วมกันคือ นายธงชัย ลำชา นายกฤษฎา ลำชา และนายสุรช ลำชา	รายได้ค่าเช่าและรายได้ค่าบริการ	1.80	- รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ และรายได้ค่าบริการอื่นคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ดอกเบี้ยจ่าย	0.55	- ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราคิดลดของแต่ละสัญญา
	ลูกหนี้การค้า	0.01	
	หนี้สินตามสัญญาเช่า	7.96	
บริษัท ภัทรลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) มีกรรมการร่วมกัน คือ นายสีปดระกูล สุนทรธรรม	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	1.58	- เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ใช้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ดอกเบี้ยจ่าย	2.94	- ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราคิดลดของแต่ละสัญญา
	การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้	14.24	
	เจ้าหนี้การค้า	0.21	
	หนี้สินตามสัญญาเช่า	38.05	
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) มีกรรมการร่วมกันคือ นายสุรช ลำชา	รายได้จากการขายสินค้า รายได้ค่าเช่า และรายได้ค่าบริการ	42.48	- รายได้จากการขายสินค้า เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ และรายได้ค่าบริการอื่นคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	รายได้ดอกเบี้ยรับ	2.01	- ดอกเบี้ยรับในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งเป็นอัตราตลาด
	ต้นทุนทางการเงิน	2.93	- จ่ายดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมธนาคารในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งเป็นอัตราตลาด
	รายการเทียบเท่าเงินสด	435.69	
	สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	1.01	
	ลูกหนี้การค้า หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	1.43 475.50	
บริษัท มาร์เก็ตบูมเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด มีกรรมการร่วมกันคือ นายวสันต์ จาติกวณิช	รายได้ค่าเช่าและรายได้ค่าบริการ	1.40	- รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ และรายได้ค่าบริการอื่นคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ลูกหนี้การค้า	0.02	

บริษัทที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
บริษัท ซี.อี.เอส. จำกัด มีกรรมการร่วมกันคือ นายเพชร หวังหลี	รายได้จากการขาย	5.70	- รายได้จากงานโครงการ เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ลูกหนี้การค้า	4.30	
บริษัท โอพีพีวาย จำกัด บริษัท เอกภาวี จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 51	รายได้ค่าเช่าและรายได้ค่าบริการ	1.83	- รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ และรายได้ค่าบริการอื่นคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก - เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ใช้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	1.20	
	ลูกหนี้การค้า	0.27	
อื่น ๆ	รายได้จากการขายสินค้าบริการและรายได้อื่น	0.73	- เป็นมูลค่ารวมที่บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องจำนวนหลายบริษัทโดยมีขนาดของแต่ละรายการจำนวนไม่มากนักทั้งนี้รายการระหว่างกันทั้งหมดเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติโดยมีราคาและเงื่อนไข ตามราคาตลาดโดยทั่วไป
	ซื้อสินค้า ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	0.84	
	ดอกเบี้ยจ่าย	0.28	
	ลูกหนี้การค้า	0.18	
	ลูกหนี้อื่น ๆ	0.01	
	เจ้าหนี้การค้า	0.18	
	เงินกู้ยืมจากกรรมการ	1.43	

หมายเหตุ : ผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลรายการระหว่างกันย้อนหลังเพื่อเปรียบเทียบข้อมูล 3 ปี ได้จากเว็บไซต์ของบริษัท

ส่วนที่ 3

งบการเงิน





รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

176

งบการเงิน

184

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

195

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ลีอชเคย์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ลีอชเคย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ลีอชเคย์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การรับรู้รายได้ตามสัญญา ลูกหนี้ที่เกี่ยวข้อง และประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการ	
อ้างอิงหมายเหตุ 3(ณ) 3(ค) 20 และ 24	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>รายได้หลักของกลุ่มบริษัทมาจากการให้บริการเกี่ยวกับธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ บริการ พลังงานและเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ สัญญาการให้บริการบางสัญญารับรู้รายได้และกำไรตามขึ้นความสำเร็จของงานโดยอ้างอิงอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญา ซึ่งรวมถึงผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น</p> <p>การรับรู้รายได้ตามสัญญา และลูกหนี้ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องนั้นขึ้นอยู่กับปัจจัยสำคัญดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง • การสำรวจงานที่ได้ทำเสร็จโดยวิศวกร • ประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นของสัญญาซึ่งรวมถึงผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น และ • การเปลี่ยนแปลงของเหตุการณ์หรือเงื่อนไขที่เกิดขึ้นหรือคาดว่าจะเกิดขึ้นเพื่อให้งานเสร็จสิ้นตามสัญญา ซึ่งรวมถึงการปรับเปลี่ยนสัญญา ทำให้เกิดการปรับปรุงประมาณการซึ่งอาจก่อให้เกิดผลต่างของจำนวนเงินที่รับรู้ <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการตรวจสอบเรื่องดังกล่าวเนื่องจากเป็นเรื่องที่เป็นการประมาณการตลอดอายุของ</p>	<p>การตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงการประเมินการออกแบบการควบคุม ทดสอบการนำมาปฏิบัติ และทดสอบประสิทธิผลของการควบคุมที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้แก่ การสอบทานสัญญา การประมาณการต้นทุน และการประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ข้าพเจ้าสุ่มเลือกสัญญาซึ่งพิจารณาจากทั้งปัจจัยเชิงปริมาณและปัจจัยเชิงคุณภาพเพื่อที่จะประเมินและทดสอบสัญญาที่มีนัยสำคัญและมีความซับซ้อน เพื่อปฏิบัติงานตรวจสอบของข้าพเจ้าดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • ทดสอบรายละเอียดของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงโดยการตรวจสอบกับเอกสารประกอบที่เกี่ยวข้อง • ประเมินความรู้ความสามารถของวิศวกรของกลุ่มบริษัทในส่วนที่เกี่ยวกับการประมาณการขึ้นความสำเร็จของแต่ละโครงการ • พิจารณาเงื่อนไขที่สำคัญในสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำประมาณการและการรับรู้รายได้ในงบการเงิน • ขอรายละเอียดประกอบการประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นของสัญญาซึ่งรวมถึงผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากผู้บริหาร เพื่อประเมินความสมเหตุสมผลของการประมาณการ โดยพิจารณาจากการประมาณการในอดีตและปัจจัยแวดล้อมในปัจจุบัน • ทดสอบความถูกต้องของการคำนวณรายได้ตามสัญญา ลูกหนี้ที่เกี่ยวข้อง และประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของ

<p>สัญญา และสัญญามีลักษณะเฉพาะเจาะจงที่มีเงื่อนไขหลากหลายรูปแบบ จึงทำให้การรับรู้รายได้ตามสัญญา มีความซับซ้อนและใช้วิจารณ์ญาณสูง</p>	<p>งานโครงการ รวมถึงวิเคราะห์เปรียบเทียบขั้นความสำเร็จตามส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญากับขั้นความสำเร็จที่ประเมินโดยวิศวกร</p> <ul style="list-style-type: none"> • ประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการส่งมอบงานตามสัญญาว่าเป็นไปตามประมาณการ โดยวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างต้นทุนกับการเรียกเก็บค่าบริการตามสัญญา • สํารวจทางกายภาพถึงความมีอยู่จริงและความสมเหตุสมผลของขั้นความสำเร็จของแต่ละโครงการ และ • การพิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
--	---

<p>มูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า</p>	
<p>อ้างอิงหมายเหตุ 3(ข) 3(ฐ) 10 และ 11</p>	
<p>เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร</p>
<p>กลุ่มบริษัทที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าหลายแห่ง ในการพิจารณาการลงทุนในแต่ละโครงการนั้น กลุ่มบริษัทมีนโยบายการพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการในอนาคต ผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการลงทุน รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ที่คาดว่าจะมีผลกระทบต่อการลงทุน อีกทั้งมีการทบทวนข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าของเงินลงทุนอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งการพิจารณาดังกล่าว ต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> • การประเมินการออกแบบการควบคุมที่เกี่ยวข้องและทดสอบการนำมาปฏิบัติ • การพิจารณาความสามารถในการทำกำไรของบริษัทที่ลงทุนจากผลการดำเนินงาน ข้อมูลทางการเงินในอดีต รวมถึงข้อมูลอื่น เพื่อประเมินความเพียงพอของการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน • การประเมินกระบวนการในการจัดทำงบประมาณของบริษัท ซึ่งเป็นข้อมูลที่ใช้จ่ายทำแบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต • การทดสอบความเหมาะสมของสมมติฐานที่สำคัญต่างๆ เช่น ประมาณการรายได้ ประมาณการต้นทุน ประมาณการค่าใช้จ่ายทั้งค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนและค่าใช้จ่ายในการบริหารและอัตรากดลด โดยเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีตของกลุ่มบริษัท รวมถึงข้อมูลภายนอก

	<ul style="list-style-type: none"> • การทดสอบความถูกต้องของการคำนวณ และ • การพิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
--	---

มูลค่าของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	
อ้างอิงหมายเหตุ 3(ค) 7 8 และ 30	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ประกอบด้วยบริษัทเอกชน หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ ซึ่งลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทบางรายมียอดค้างชำระที่มีนัยสำคัญและส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงด้านสินเชื่อสูงขึ้นอันเนื่องมาจากอายุของหนี้ที่ค้างชำระและจำนวนเงินที่มีมูลค่าสูง</p> <p>กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ จากการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุโดยผู้บริหารซึ่งประมาณการโดยใช้ข้อมูลด้านเครดิตในอดีต สภาพการณ์ของตลาดในปัจจุบันและอนาคต และข้อมูลเฉพาะเจาะจงของลูกค้า</p> <p>ข้าพเจ้าระบุให้การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากลูกหนี้มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัทและการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นนั้นต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> • การประเมินการออกแบบการควบคุมและทดสอบการนำมาปฏิบัติ และทดสอบประสิทธิผลของการควบคุมเกี่ยวกับกระบวนการอนุมัติเครดิต และติดตามทวงถามลูกหนี้และกระบวนการรับเงิน • ทดสอบข้อมูลการผัดนัดชำระหนี้ในอดีตด้วยการประเมินการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามลักษณะของความเสี่ยงกับรายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารและประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มบริษัท • ทดสอบข้อมูลการผัดนัดชำระหนี้ด้วยการประเมินการจัดประเภทอายุลูกหนี้ในรายงานจำแนกอายุลูกหนี้ โดยการสุ่มตัวอย่างลูกหนี้เปรียบเทียบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง และสุ่มทดสอบรายการการรับเงินจากลูกหนี้ภายหลังจากวันที่ 31 ธันวาคม 2566 • ประเมินความเหมาะสมของตัวแปรในทางเศรษฐกิจที่ผู้บริหารใช้ในโมเดลสำหรับการปรับปรุงอัตราการสูญเสียดังกล่าวในสถานการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลที่คาดการณ์ไปในอนาคตโดยการเปรียบเทียบกับข้อมูลในตลาดที่เกี่ยวข้อง • พัฒนาประมาณการของข้าพเจ้าสำหรับอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยใช้การประมาณการตัวเลขสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและพิจารณาว่าการประมาณการตัวเลขสอดคล้องกับการประมาณการของผู้บริหารหรือไม่ • ประเมินข้อมูลและข้อสมมติฐานโดยรวมที่ใช้ในการประมาณการของผู้บริหารว่าข้อสมมติฐานที่ใช้ในการ

	<p>ประมาณการทางบัญชีมีความสมเหตุสมผลหรือไม่ ซึ่งรวมถึงความเกี่ยวเนื่องกันและความสอดคล้องกันของข้อมูลภายในประมาณการทางบัญชีดังกล่าว</p> <ul style="list-style-type: none"> • ทดสอบการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ และ • การพิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
--	--

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้อื่นที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัท และบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ไดวางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(มาริษา ธาราชรบรรพกุล)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 5752

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
29 กุมภาพันธ์ 2567

บริษัท ลีкокเซลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	2565	31 ธันวาคม	2565
		2566	2565	2566	2565
		(บาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5, 6	2,449,934,032	2,275,856,270	730,881,589	964,290,041
ลูกหนี้การค้า	5, 7, 17, 30	1,925,609,789	2,324,260,413	769,541,067	781,475,563
ลูกหนี้อื่น	5, 7, 30	160,681,141	224,944,786	101,109,946	106,968,487
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7, 30	57,033,457	25,128,123	-	-
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8, 17, 30	357,553,279	246,309,572	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	7, 24, 30	1,294,928,803	1,432,321,072	531,408,167	681,578,446
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 30	62,371,102	62,371,102	37,296,102	38,229,264
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5	-	-	2,200,000	-
สินค้าคงเหลือ	9	513,775,254	750,872,773	216,168,449	310,946,809
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ		542,653,811	403,546,415	94,095,490	121,218,578
เงินปันผลค้างรับ	5	-	-	-	100,000,000
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	5, 30	435,077,832	514,930,482	2,782,900	2,745,858
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		9,757,402	10,546,211	181,862	173,957
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	10	108,728,097	-	100,000,000	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		7,918,103,999	8,271,087,219	2,585,665,572	3,107,627,003
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	30	512,791,588	526,884,311	132,502,803	145,929,303
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	10	2,819,071,258	2,915,306,535	822,103,113	866,603,112
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	2,283,575,279	2,318,675,279
ลูกหนี้อื่น	5, 7, 30	230,658,854	218,569,120	72,018,182	78,932,232
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	7, 30	11,825,359	34,212,801	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	8, 17, 30	-	262,078,967	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	7, 24, 30	43,730,381	29,228,651	31,065,804	25,174,800
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ		310,843,912	360,816,540	36,601,290	73,269,702
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 30	-	-	35,400,000	37,600,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	467,470,782	479,077,384	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14, 17	1,008,197,976	999,198,621	620,069,927	614,907,463
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15	152,243,278	147,496,150	142,175,292	196,089,952
ค่าความนิยม	16	41,345,425	41,345,425	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	16	54,042,145	64,380,624	27,901,148	34,353,333
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		5,652,220,958	6,078,595,129	4,203,412,838	4,391,535,176
รวมสินทรัพย์		13,570,324,957	14,349,682,348	6,789,078,410	7,499,162,179

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีอชเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2566	2565	2566	2565
		(บาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	17, 30	1,147,766,079	1,404,463,493	329,360,997	778,430,852
เจ้าหนี้การค้า	5, 18, 30	1,710,625,868	2,289,354,822	708,102,518	795,195,783
เจ้าหนี้อื่น	5, 19, 30	1,075,344,137	995,799,664	301,681,990	288,411,944
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	24	339,652,208	387,936,494	70,600,087	93,882,412
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	30	2,189,327	7,205,365	2,189,327	7,205,365
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5, 15, 17, 30	91,123,322	85,652,032	60,948,647	58,476,984
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17, 30	130,575,653	118,682,026	80,000,000	70,000,000
หนี้สินจากการปรับโครงสร้างหนี้และดอกเบี้ยค้างจ่าย	8, 17	393,425,573	538,866,435	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 17, 30	1,430,000	730,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการอื่น	17, 30	62,161	312,000	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		8,381,149	4,374,470	-	-
ประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการ	20	715,019	216,441,944	715,019	212,949,771
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21	76,661,019	32,686,253	37,315,436	5,600,165
รวมหนี้สินหมุนเวียน		4,977,951,515	6,082,504,998	1,590,914,021	2,310,153,276
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้อื่น	19, 30	10,449,574	15,846,645	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 17, 30	80,000,000	80,000,000	-	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	24	261,647,252	94,384,860	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5, 15, 17, 30	102,395,473	135,996,927	91,422,294	147,736,666
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17, 30	640,810,489	753,095,330	550,000,000	630,000,000
หุ้นกู้ระยะยาว	17, 30	300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27	206,483,114	211,498,335	98,611,215	98,910,392
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21	642,568,575	668,025,829	264,923,216	288,884,228
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,244,354,477	2,258,847,926	1,304,956,725	1,465,531,286
รวมหนี้สิน		7,222,305,992	8,341,352,924	2,895,870,746	3,775,684,562

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2566	2565	2566	2565
		(บาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	22				
ทุนจดทะเบียน		2,331,250,000	2,331,250,000	2,331,250,000	2,331,250,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		2,264,954,920	2,264,954,920	2,264,954,920	2,264,954,920
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	22	503,250,900	503,250,900	503,250,900	503,250,900
ส่วนเกินทุนอื่น					
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	23	1,301,241,981	1,301,453,583	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	23	166,574,500	157,490,500	166,574,500	157,490,500
ยังไม่ได้จัดสรร	29	1,403,132,993	1,032,025,895	690,224,299	517,647,636
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	23	439,452,216	451,394,017	268,203,045	280,133,661
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		6,078,607,510	5,710,569,815	3,893,207,664	3,723,477,617
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	269,411,455	297,759,609	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		6,348,018,965	6,008,329,424	3,893,207,664	3,723,477,617
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		13,570,324,957	14,349,682,348	6,789,078,410	7,499,162,179

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2565	2566	2565	
	(บาท)				
รายได้	5, 24				
รายได้จากการขายและการให้บริการ		11,075,251,770	12,446,053,201	3,484,090,948	3,658,758,610
เงินปันผลรับ	10, 11	43,661,924	40,062,311	621,144,842	550,533,961
รายได้อื่น	13	116,732,314	152,455,008	67,394,569	92,584,048
รวมรายได้		11,235,646,008	12,638,570,520	4,172,630,359	4,301,876,619
ค่าใช้จ่าย	5				
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	26	9,340,436,931	10,937,851,235	3,048,126,695	3,425,429,247
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	26	622,941,936	598,127,511	340,827,260	299,832,494
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	26	1,275,770,047	1,154,424,207	538,772,005	553,004,144
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรม	30	44,754,548	(43,706,277)	(3,520,154)	3,291,714
รวมค่าใช้จ่าย		11,283,903,462	12,646,696,676	3,924,205,806	4,281,557,599
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน		(48,257,454)	(8,126,156)	248,424,553	20,319,020
ต้นทุนทางการเงิน		(148,618,595)	(142,498,546)	(89,249,338)	(89,991,560)
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	7	16,583,397	82,990,740	22,186,271	90,449,855
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมกำไร - สุทธิ	10	596,373,053	310,921,490	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		416,080,401	243,287,528	181,361,486	20,777,315
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	27	(56,397,457)	(88,586,060)	299,177	(625,627)
กำไรสำหรับปี		359,682,944	154,701,468	181,660,663	20,151,688
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		359,112,279	87,554,158	181,660,663	20,151,688
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	570,665	67,147,310	-	-
		359,682,944	154,701,468	181,660,663	20,151,688
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	28	0.16	0.04	0.08	0.01

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีอชเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
			(บาท)	
กำไรสำหรับปี	359,682,944	154,701,468	181,660,663	20,151,688
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	949,854	-	-
กลับรายการผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	5,350,195	-	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	5,350,195	949,854	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้				
- วัสดุค่าด้วยมูลค่าขุดธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	30	(11,709,994)	(18,693,810)	(11,930,616)
- การตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่	13, 14	(2,254,717)	6,211,920	-
- ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	21	21,078,819	62,340,597	-
- ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	27	(3,798,517)	(1,284,717)	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	3,315,591	48,573,990	(11,930,616)	27,688,158
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	8,665,786	49,523,844	(11,930,616)	27,688,158
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	368,348,730	204,225,312	169,730,047	47,839,846
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
- ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	368,249,297	136,221,178	169,730,047	47,839,846
- ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	99,433	68,004,134	-	-
	368,348,730	204,225,312	169,730,047	47,839,846

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น													
		ส่วนเติมเต็มอื่น		กำไรสะสม		ส่วนของผู้ถือหุ้น		ส่วนของผู้ถือหุ้น		ส่วนของผู้ถือหุ้น					
		ส่วนเติมเต็มอื่น	กำไรสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรสะสม					
		ทุน	ส่วนเติมเต็มอื่น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
		ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเติมเต็มอื่น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		หมายเหตุ	ส่วนเติมเต็มอื่น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		2,264,954,920	503,250,900	1,303,115,958	156,482,500	1,042,143,186	(8,639,587)	353,677,506	173,969,926	464,610,392	5,734,557,856	229,971,784	5,964,529,640		
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565													
		รายการที่ผู้ถือหุ้นเป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงซึ่งส่วนของผู้ถือหุ้น													
		เงินปันผลที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการชำระส่วนทุนของผู้ถือหุ้น													
		การชำระคืนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	34,989,000	34,989,000	
		เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	(158,546,844)	-	-	-	-	(158,546,844)	-	(158,546,844)	(158,546,844)	
		เงินปันผลของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(36,803,200)	(36,803,200)	(36,803,200)	
		รวมรายการที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการชำระส่วนทุนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(158,546,844)	-	-	-	-	(158,546,844)	(1,814,200)	(160,361,044)	(160,361,044)	
		การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัท													
		การเพิ่มขึ้นซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม โดย	-	-	(1,662,375)	-	-	-	-	-	(1,662,375)	1,662,375	-	-	
		อำนาจควบคุม ไม่เปลี่ยนแปลง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(64,484)	(64,484)	(64,484)	
		การลดลงซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม โดย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		อำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลง	-	-	(1,662,375)	-	-	-	-	-	(1,662,375)	1,597,891	(64,484)	(64,484)	
		รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัท	-	-	(1,662,375)	-	-	-	-	-	(1,662,375)	(216,309)	(160,425,528)	(160,425,528)	
		รวมรายการที่ผู้ถือหุ้นเป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงซึ่งส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	(1,662,375)	-	(158,546,844)	-	-	-	(160,209,219)	(216,309)	(160,425,528)	(160,425,528)	
		กำไรจากปฏิบัติการประจำปี													
		กำไรสุทธิ	-	-	-	-	87,554,158	-	-	-	87,554,158	67,147,310	154,701,468	154,701,468	
		กำไรจากปฏิบัติการประจำปี	-	-	-	-	61,883,395	949,854	4,619,184	(13,216,375)	48,667,020	856,824	49,523,844	49,523,844	
		รวมกำไรสุทธิประจำปี	-	-	-	-	149,437,553	949,854	4,619,184	(13,216,375)	136,221,178	68,004,134	204,225,312	204,225,312	
		โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	1,008,000	(1,008,000)	-	-	-	-	-	-	-	
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,264,954,920	503,250,900	1,301,453,583	157,490,500	1,032,025,895	(7,689,733)	353,677,506	178,589,110	451,394,017	297,759,609	6,008,329,424		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินรวม											
	ส่วนเกินทุนอื่น		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							
	ทุน	ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน ตามกฎหมาย ยังไม่ได้จัดสรร	สำรอง การแปลงค่า งบการเงิน	สำรอง การเปลี่ยนแปลงใน มูลค่าผู้ถือหุ้น	สำรอง การตีราคาสิทธิใหม่ ส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทย่อย	ส่วนของผู้ถือหุ้น ของส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น		
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,264,954,920	503,250,900	1,301,453,583	1,032,025,895	(7,689,733)	(73,182,866)	353,677,506	178,589,110	451,394,017	5,710,569,815	297,759,609	6,008,329,424
รายการกับผู้ถือหุ้นที่เข้าซื้อหุ้นโดยตรงจากผู้ถือหุ้น เงินลงทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการชำระส่วนของผู้ถือหุ้น เงินเป็นค่าของบริษัทย่อยที่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม รวมเงินลงทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการชำระส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(27,519,189)	(27,519,189)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย การลดลงในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม โดย อำนาจควบคุม ไม่เปลี่ยนแปลง การเพิ่มขึ้นซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม โดย อำนาจควบคุม ไม่เปลี่ยนแปลง รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	-	-	(211,602)	-	-	-	-	(211,602)	-	(211,602)	(4,688,398)	(4,900,000)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่เข้าซื้อหุ้นโดยตรงจากผู้ถือหุ้น	-	-	(211,602)	-	-	-	-	(211,602)	-	(211,602)	(28,447,587)	(28,659,189)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	359,112,279	-	-	-	-	-	359,112,279	570,665	359,682,944
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	21,078,819	5,350,195	(11,706,528)	-	(5,585,468)	(11,941,801)	9,137,018	(471,232)	8,665,786
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	380,191,098	5,350,195	(11,706,528)	-	(5,585,468)	(11,941,801)	368,249,297	99,433	368,348,730
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	9,084,000	-	-	-	-	-	-	-	-
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	2,264,954,920	503,250,900	1,301,241,981	1,403,132,993	(2,339,538)	(84,889,394)	353,677,506	173,003,642	439,452,216	6,078,607,510	269,411,455	6,348,018,965

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท
	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	สำรองการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิรวม	สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,264,954,920	503,250,900	156,482,500	610,457,159	(54,638,370)	353,677,506	299,039,136	3,834,184,615
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	-	-	(158,546,844)	-	-	-	(158,546,844)
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(158,546,844)	-	-	-	(158,546,844)
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	(158,546,844)	-	-	-	(158,546,844)
รวมเงินปันผลที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	(158,546,844)	-	-	-	(158,546,844)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	20,151,688	-	-	-	-	20,151,688
กำไรหรือขาดทุน	-	-	46,593,633	(18,905,475)	-	-	(18,905,475)	27,688,158
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	66,745,321	(18,905,475)	-	-	(18,905,475)	47,839,846
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	1,008,000	(1,008,000)	-	-	-	-
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	157,490,500	517,647,636	(73,543,845)	353,677,506	280,133,661	3,723,477,617
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,264,954,920	503,250,900	157,490,500	517,647,636	(73,543,845)	353,677,506	280,133,661	3,723,477,617
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,264,954,920	503,250,900	157,490,500	517,647,636	(73,543,845)	353,677,506	280,133,661	3,723,477,617
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	-	-	181,660,663	-	-	-	181,660,663
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	181,660,663	(11,930,616)	-	(11,930,616)	(11,930,616)
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	181,660,663	(11,930,616)	-	(11,930,616)	169,730,047
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	181,660,663	(11,930,616)	-	(11,930,616)	169,730,047
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	9,084,000	-	-	-	9,084,000
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	166,574,500	690,224,299	(85,474,461)	353,677,506	268,203,045	3,893,207,664
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,264,954,920	503,250,900	166,574,500	690,224,299	(85,474,461)	353,677,506	268,203,045	3,893,207,664

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีкокเซลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	359,682,944	154,701,468	181,660,663	20,151,688
ปรับปรุงรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	56,397,457	88,586,060	(299,177)	625,627
ต้นทุนทางการเงิน	148,618,595	142,498,546	89,249,338	89,991,560
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	149,430,751	146,607,582	95,668,652	93,490,035
ผลขาดทุนของงาน โครงการใช้ไป - สุทธิ	20 (215,726,925)	(48,187,797)	(212,234,752)	(34,835,710)
กลับรายการสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	95,707,383	-	95,707,383
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	21 95,861,080	86,775,889	39,958,817	30,809,520
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	11,316,638	(7,334,100)	11,832,120	(7,327,700)
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรม	44,754,548	(43,706,277)	(3,520,154)	3,291,714
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13 7,428,882	1,103,845	-	-
เงินปันผลรับ	(43,661,924)	(40,062,311)	(621,144,842)	(550,533,961)
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดบัญชี	6,693,354	14,259,536	-	-
ผลขาดทุนจากการตัดบัญชีของลูกหนี้	20,827,765	-	4,078,230	-
กลับรายการผลขาดทุนจากการซื้อค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(16,583,397)	(82,990,740)	(22,186,271)	(90,449,855)
ตั้งค่าเผื่อสำหรับมูลค่าลดลงของสินค้าคงเหลือ	5,435,692	7,364,537	387,567	6,373,082
ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	39,207,064	7,500,000
(กลับรายการ) ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(238,389)	-	144,581	81,500,000
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	(3,344,052)	(35,545,594)	(3,344,052)	(35,545,594)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(199,419)	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	2,925,964	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,365,436)	914,689	(3,409,569)	(1,035,023)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้า - สุทธิ	10 (596,373,053)	(310,921,490)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	5,350,195	949,854	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(14,925,431)	(5,851,946)	(10,730,029)	(6,995,569)
	18,579,294	167,595,679	(414,681,814)	(297,282,803)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
<i>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</i>				
ลูกหนี้การค้า	404,118,695	(322,120,405)	20,381,052	(2,511,927)
ลูกหนี้อื่น	29,368,626	92,191,797	8,236,856	75,199,216
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	(9,517,892)	26,959,056	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	122,890,539	677,186,390	144,279,275	237,675,460
ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	165,000,000	170,000,000	-	-
สินค้าคงเหลือ	231,646,522	(71,650,444)	94,390,793	116,649,464
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	(85,790,716)	57,432,607	67,135,552	100,678,099
สินทรัพย์อื่น	788,809	(356,352)	(7,905)	99,998
เจ้าหนี้การค้า	(585,410,610)	(17,739,364)	(94,020,653)	74,951,117
เจ้าหนี้อื่น	72,679,861	66,906,480	12,306,804	45,155,335
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	118,978,106	(275,460,449)	(23,282,325)	(61,334,650)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21	(56,264,749)	(49,350,352)	(32,204,559)
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	94,652,987	85,527,939	49,856,278	42,012,756
จ่ายภาษีเงินได้และภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	(170,909,147)	(194,612,929)	(42,758,431)	(49,804,529)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	350,810,325	412,509,653	(210,369,077)	264,589,791
<i>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</i>				
รับดอกเบี้ย	13,308,937	150,507,966	9,004,566	151,569,271
รับเงินปันผล	683,425,126	574,712,108	721,144,842	730,533,961
เงินสดรับจากการขายทรัพย์สินที่ออกจากรายงานเงินสดที่จ่ายไป	-	1,329,984	-	-
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	(21,918,176)	(32,175,627)	(54,420,012)	(684,578)
การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	(4,900,000)	(75,011,000)
การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	(60,000,000)	(60,000,000)	-
เงินสดรับจากการชำระค่าหุ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,760,000	34,989,000	-	-
การลดลงของเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	3,703,898	933,162	77,858,410
การ (เพิ่มขึ้น) ลดลงของเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการอื่น	4,611,632	(4,044,921)	4,611,632	(429,356)
เงินสดปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(27,519,189)	(36,803,200)	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น	(3,464,883)	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(74,031,199)	(65,306,871)	(33,797,000)	(29,532,110)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(5,793,746)	(5,641,212)	(1,243,478)	(2,585,985)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	2,000,000	-	-
เงินสดรับจากการคืนทุนของบริษัทย่อย	-	-	792,936	-
เงินสดรับจากการคืนทุนของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	10	58,738,389	-	58,738,389
เงินสดรับจากการจำหน่าย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และ				
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,071,663	2,947,374	5,026,616	1,523,603
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	576,188,554	626,218,499	645,891,653	853,242,216

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีอชเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อยที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม		(4,900,000)	-	-
จ่ายต้นทุนทางการเงิน		(139,369,903)	(128,563,038)	(89,556,747)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	29	-	(158,427,739)	(158,427,739)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง		(256,697,414)	(188,870,707)	(449,069,855)
เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)		700,000	(12,000,000)	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการอื่นลดลง		(249,839)	(12,312,000)	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	15	(97,796,213)	(86,419,451)	(60,232,752)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17	21,000,000	767,000,000	-
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		(121,391,212)	(442,095,154)	(70,000,000)
เงินสดจ่ายชำระคืนหนี้สินจากการปรับโครงสร้างหนี้		(154,414,613)	(158,090,593)	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ระยะยาว	17	-	300,000,000	-
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ระยะยาว		-	(700,000,000)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(753,119,194)	(819,778,682)	(668,859,354)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		173,879,685	218,949,470	(233,336,778)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		2,275,856,270	2,056,773,208	964,290,041
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี		198,077	133,592	(71,674)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6	2,449,934,032	2,275,856,270	730,881,589
				964,290,041

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

ในระหว่างปี 2566 บริษัทมีเงินปันผลรับจำนวน 621 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับเงินปันผลเป็นเงินสดจำนวน 721 ล้านบาท (รวมเงินปันผลค้างรับ ณ วันต้นงวดจำนวน 100 ล้านบาท)

ในระหว่างปี 2565 บริษัทมีเงินปันผลรับจำนวน 551 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับเงินปันผลเป็นเงินสดจำนวน 731 ล้านบาท และมีเงินปันผลค้างรับ 100 ล้านบาท (รวมเงินปันผลค้างรับ ณ วันต้นงวดจำนวน 280 ล้านบาท)

ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจำนวน 70 ล้านบาท และ 6 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเกิดจากหนี้สินตามสัญญาเช่าทั้งจำนวน

ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจำนวน 59 ล้านบาท และ 23 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเกิดจากหนี้สินตามสัญญาเช่าทั้งจำนวน

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	การซื้อและจำหน่ายบริษัทย่อยและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	ลูกหนี้การค้าและอื่นๆ
8	ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้
9	สินค้าคงเหลือ
10	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
12	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
13	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
14	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
15	สัญญาเช่า
16	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
17	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
18	เจ้าหนี้การค้า
19	เจ้าหนี้อื่น
20	ประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการ
21	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
22	ทุนเรือนหุ้น
23	สำรองตามกฎหมายและอื่นๆ
24	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
25	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
26	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
27	ภาษีเงินได้
28	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
29	เงินปันผล
30	เครื่องมือทางการเงิน
31	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
32	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
33	การจัดประเภทรายการใหม่

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนมกราคม 2537 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 102 ถนน ธรรมิกราช แขวงคลองเตย เขตคลองเตย จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปี ได้แก่ บริษัท เอกภาวี จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 26) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการซื้อขายไป รวมทั้งงานขายอุปกรณ์ระบบสื่อสาร โทรคมนาคม งานวิศวกรรมระบบขนส่งทางราง และระบบอื่นๆ พร้อมติดตั้ง บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในด้านการซื้อขายไป การขายและให้บริการด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบเครื่องให้บริการลูกค้าอัตโนมัติในการทำธุรกรรมทางการเงิน การจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค ธุรกิจบริการด้านอาหาร และการให้บริการอื่นๆ โดยรายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 11

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้เห็นเป็นหลักฐานบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกฎบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายหรือรับจากการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่าทุนอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อกฎบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังจากรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผล ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

บริษัท ลีอกลี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ถ้าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการค้ำยันค่าเกิดขึ้น

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัท/บริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นประกอบด้วยปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งสามารถทำให้เกิดผลผลิตได้ โดยวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท/บริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัท/บริษัทเลือกใช้วิธีการทดสอบการกระจุกตัว (concentration test) ซึ่งเป็นการประเมินอย่างง่ายโดยจะถือว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ได้มาเป็นการซื้อสินทรัพย์แทนที่จะเป็นการซื้อธุรกิจ หากมูลค่ายุติธรรมเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ที่ได้รับมานั้นกระจุกตัวที่สินทรัพย์ใดสินทรัพย์หนึ่งหรือกระจุกตัวที่กลุ่มของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัท/บริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท/บริษัท

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นใน

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

กำไรหรือขาดทุนหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะรับรู้เสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้อื้อหุ้นรายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วน ต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

(ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ลีอชเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงานรายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกบันทึกส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม

(ง) เครื่องมือทางการเงิน

(ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่ออกโดยกลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3 (ฉ)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารด้วย

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัท/บริษัทที่มีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนังสือทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่ายและกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชีกำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

(ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัท/บริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัท/บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

บริษัท ลีอกลี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัท/บริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(ง.3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

(ง.4) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากหนี้การค้า

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่นำลงทุน’ ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล กลุ่มบริษัท/บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทก้อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 90 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลกระทบต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท/บริษัท

กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อผู้กู้ไม่สามารถชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัท/บริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่มีสิทธิในการไถ่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน)

(ง.5) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

(ง.6) ดอกเบี่ย

ดอกเบี่ยรับและดอกเบี่ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี่ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี่ยรับและดอกเบี่ยจ่าย อัตราดอกเบี่ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี่ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี่ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี่ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสดเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

บริษัท ลีอกลี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัท/บริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

(ข) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือประกอบด้วยวัตถุดิบ สินค้าที่มีไว้เพื่อขาย และอุปกรณ์งาน โครงการ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของวัตถุดิบคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนของสินค้าที่มีไว้เพื่อขาย ใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อนและวิธีราคาทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และต้นทุนของอุปกรณ์งาน โครงการ ใช้วิธีราคาเจาะจงสำหรับแต่ละโครงการ ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

กลุ่มบริษัท/บริษัทตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าบางส่วนที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

(ค) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และอสังหาริมทรัพย์ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทก้อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เคยจัดประเภทเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ดูหมายเหตุข้อ 3(ฉ)) จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในสำรองจากการตีราคาสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

(ฉ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ยกเว้นที่ดินที่วัดมูลค่าด้วยราคาตลาดใหม่ ราคาที่ตีใหม่หมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากเกณฑ์การใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตีราคาใหม่หักด้วยค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนการกู้ยืมและต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ รวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในสำรองการตีราคาสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

บริษัท ลีอชเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่

การตีราคาสินทรัพย์ใหม่ดำเนินการ โดยผู้เชี่ยวชาญในการประเมินราคาที่มีความเป็นอิสระอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน ซึ่งมูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็น “สำรองการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้นแล้ว ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลง เฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าสำรองการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้น ในกรณีที่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ สำรองการตีราคาของสินทรัพย์ที่จำหน่ายจะโอนโดยตรงไปยังกำไรสะสมและไม่รวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัท/บริษัทต้องวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์นั้นใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมและจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หากเกิดกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ซึ่งเป็นการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ จำนวนที่เพิ่มขึ้นให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในส่วนที่ไม่เกินกว่าจำนวนที่ทำให้มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์กลับไปเท่ากับมูลค่าที่ควรจะเป็น กำไรส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็น “สำรองการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น กรณีเกิดส่วนที่ลดลงจากการวัดมูลค่าใหม่และหากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและมียอดคงค้างอยู่ในบัญชี “สำรองการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และต้องนำไปลดสำรองการตีราคาสินทรัพย์ ขาดทุนส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	2 - 25	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10	ปี
เครื่องมือ อุปกรณ์และอุปกรณ์ให้เช่า	1 - 10	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

(ญ) ค่าความนิยม

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม โดยค่าความนิยมของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

(ฉ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์และอื่นๆ	3 - 10	ปี
-------------------------------	--------	----

(ง) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัท/บริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัท ลีอชเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัท/บริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบสำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัท/บริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งงูใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัท/บริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัท/บริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้กลุ่มบริษัท/บริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท/บริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัท/บริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัท/บริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาให้เช่ากลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทเป็นผู้ให้เช่าช่วง กลุ่มบริษัท/บริษัทจะจัดประเภทสัญญาเช่าช่วงเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยอ้างอิงจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกิดจากสัญญาเช่าหลัก เว้นแต่สัญญาเช่าหลักเป็นสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาให้เช่าช่วงจะถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน สินทรัพย์สิทธิการใช้ดังกล่าวจะแสดงเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกบันทึกเป็นส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของกลุ่มบริษัท/บริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้จากการขายและการให้บริการ/รายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้จากการขายและการให้บริการ/รายได้อื่น ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

กลุ่มบริษัท/บริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้สัญญาเช่าตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาวะการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาวะการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัท/บริษัทตัดรายการลูกหนี้สัญญาเช่าตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3(ง)

บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(ฐ) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัท ได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือ ยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มี การปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฑ) ผลประโยชน์พนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท/บริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทก้อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัท/บริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำโดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัท/บริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัท/บริษัท รับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

บริษัท ลีอชเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(ค) ประมวลการหนี้สิน

ประมวลการหนี้สินจะรับรู้ต่อเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมวลการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมวลการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

ประมวลการค่าประกันความเสียหาย

ประมวลการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อได้ขายสินค้าหรือให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว ประมวลการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกันความเสียหาย และปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงเป็นที่เกิดความเสียหายดังกล่าว

ประมวลการค่าใช้จ่ายจากสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาระ

ประมวลการค่าใช้จ่ายของสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาระแก่กลุ่มบริษัท/บริษัทจะบันทึกเมื่อประโยชน์ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทพึงได้รับน้อยกว่าต้นทุนที่จำเป็นในการดำเนินการตามข้อผูกพันในสัญญา การประมวลค่าใช้จ่ายรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญา หรือ ต้นทุนสุทธิที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อดำเนินสัญญาต่อ แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ระบุไว้ในสัญญาก่อนที่จะรับรู้และวัดมูลค่าประมวลการหนี้สิน

(ณ) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทก่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัท/บริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือ โดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย กลุ่มบริษัท/บริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานการณ์เป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการและมูลค่ายุติธรรมไม่ว่าจะได้มาจากราคาเสนอซื้อเสนอขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เหมือนกันหรือ โดยใช้เทคนิคการวัดมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งตัดสินว่าไม่มีนัยสำคัญต่อการวัดมูลค่า ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการ และรับรู้เป็นรายการรอดักบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

(ค) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(1) การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

รายได้จากการขายสินค้ายรับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัท/บริษัททำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้และต้นทุนขายสำหรับสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน/เมื่อได้ให้บริการขั้นความสำเร็จของงานประเมินโดยใช้วิธีอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้น/การสำรวจงานที่ได้ทำแล้ว ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการแยกจากกัน หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น หรือมีการให้บริการหลายๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้นๆ

(2) ยอดคงเหลือของสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

(3) สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญา

สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญาเป็นต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญากับลูกค้า โดยกลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะสามารถเรียกเก็บต้นทุนดังกล่าวได้ อย่างไรก็ตาม ต้นทุนส่วนเพิ่มจากการทำสัญญาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้นหากคาดว่าจะระยะเวลาในการตัดจำหน่ายเท่ากับหรือน้อยกว่าหนึ่งปี

สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญาวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน จำนวนตามเกณฑ์อย่างเป็นระบบตลอดอายุของสัญญาที่เกี่ยวข้องซึ่งสอดคล้องกับการรับรู้รายได้ของสัญญานั้น

(ค) รายได้อื่น

รายได้อื่นซึ่งประกอบด้วยเงินปันผล ดอกเบี้ยรับและอื่นๆ โดยทั่วไปบันทึกด้วยเกณฑ์คงค้าง ยกเว้นเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(ฉ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้อถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ค) กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้อถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้อถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมด

บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(ข) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท/บริษัท หรือ บุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท/บริษัท หรือกลุ่มบริษัท/บริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

(ค) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการ กำไรจากการขายเงินลงทุน ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้าซึ่งบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย เงินปันผลรับและค่าใช้จ่ายส่วนกลาง

4 การซื้อและจำหน่ายบริษัทย่อยและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

(ก) การเพิ่มทุนในบริษัทย่อย

2565

ในเดือนเมษายน 2565 บริษัท ลีкокเซลย์ เทคดิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 50 ล้านบาท เป็นจำนวน 100 ล้านบาท และเรียกชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 เป็นจำนวนเงิน 25 ล้านบาท

ในเดือนสิงหาคม 2565 บริษัท ลีкокเซลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 50 ล้านบาท เป็นจำนวน 100 ล้านบาทและเรียกชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99 เป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท

ในเดือนพฤศจิกายน 2565 บริษัท ลีкокเซลย์ อีโวลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 40 ล้านบาท เป็นจำนวน 50 ล้านบาท โดยทางบริษัทไม่ประสงค์จะใช้สิทธิเพิ่มทุนดังกล่าวส่งผลให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 99 เป็นร้อยละ 80 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวจำนวน 1.6 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ภายใต้บัญชี “การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย” ในส่วนเกินทุนอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(ข) การจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยโดยอำนาจการควบคุมเปลี่ยนแปลง

2565

ในเดือนพฤษภาคม 2565 บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท กิจการร่วมค้า โปรพรูฟ โรจนะ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทให้กับบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เป็นจำนวน 1.4 ล้านบาท ส่งผลให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยดังกล่าว กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 0.06 ล้านบาท และกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินรวมจำนวน 0.2 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมทั้งจำนวน การไม่นำงบการเงินของบริษัทดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวม ไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงินรวม

5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10 และ 11 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท/บริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บริษัท เอกภาวี จำกัด	ถือหุ้นร้อยละ 26 ในบริษัท และมีกรรมกร่วมกัน
ผู้บริหารสำคัญ ผู้บริหารสำคัญ	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกิจการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน บริษัท ชนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด	ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บริษัทย่อย และมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท สิ้นเสื่อป่า จำกัด	ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท แอล บิสซิเนส โปรเซส เอ้าท์ซอร์สซิ่ง จำกัด	ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท ลีอกซ์เลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ถือหุ้น โดยกรรมการของบริษัท และมีกรรมกร่วมกัน

บริษัท ลีอชเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ชื่อกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท สมบัติ ลำซำ จำกัด	ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัท และมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท รักษาความปลอดภัยและบริการ เมเนจเม้นท์ พร็อพเพอร์ตี้ โซลูชั่น จำกัด	ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท ภัทรลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ภูเก็ต สมาร์ท บัส จำกัด	ถือหุ้นโดยบริษัท และมีกรรมกร่วมกัน
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	มีกรรมกร่วมกัน

บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวข้างต้นจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
			(ล้านบาท)	

บริษัทย่อย

ขายสินค้าและให้บริการ	-	-	65	63
รายได้อื่น	-	-	21	22
เงินปันผลรับ	-	-	239	311
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	237	223
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	-	-	10	10
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	36	36
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	6	8
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	3

บริษัทร่วมและการร่วมค้า

ขายสินค้าและให้บริการ	39	42	5	12
รายได้อื่น	16	14	15	14
เงินปันผลรับ	-	-	365	232
ซื้อสินค้าและบริการ	305	249	304	249

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ขายสินค้าและให้บริการ	73	70	6	2
รายได้อื่น	6	5	5	3
เงินปันผลรับ	31	36	3	3
ซื้อสินค้าและบริการ	1,080 ¹	2,543 ¹	8	29
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	-	1	-	1
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	7	5	6	5
ต้นทุนทางการเงิน	11	21	3	14
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการไว้	15	35	4	12
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของผู้บริหาร	148	133	46	46
ผลประโยชน์ระยะยาวของผู้บริหาร	7	5	4	4

¹ ส่วนใหญ่ประกอบด้วยการซื้อขายน้ำมันพืชที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งซื้อจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งจำนวน 1,071 ล้านบาท และ 2,512 ล้านบาท สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ของงบการเงินรวมตามลำดับ ซึ่งใช้นโยบายการกำหนดราคาตามราคาซื้อที่ตกลงกันสำหรับตัวแทนจำหน่าย ซึ่งรับภาระค่าใช้จ่ายในการกระจายสินค้าจากส่วนกลาง

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	436	541	108	142
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	1	1	-	-

บริษัท ลีอกลี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	28	38
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	168	251	37	121
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	9	3	5	-
รวม	177	254	70	159
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(167)	(197)	(40)	(103)
สุทธิ	10	57	30	56
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
ตัดบัญชี	7	-	(33)	-
กลับรายการ	10	(30)	(30)	(49)
ลูกหนี้อื่น - ลูกหนี้รายได้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	17	26
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	3	4	3	4
รวม	3	4	20	30
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(3)	(3)
สุทธิ	3	4	17	27
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
กลับรายการ	10	-	(43)	(43)
ลูกหนี้อื่น - เงินมัดจำ				
บริษัทย่อย	-	-	28	28
เงินปันผลค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	-	100

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม	
	2566	2565	2566	2565
	(ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	3.5 - 6.52	3.5 - 4	193	193
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			(131)	(131)
สุทธิ			62	62

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย	6.52	3.25 - 5	30	31
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	6.52	4	27	27
รวม			57	58
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			(20)	(20)
สุทธิ			37	38

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2566	2565	2566	2565
เพิ่มขึ้น	-	1	-	-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)	
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อย	6.52	4.22	38	38
ส่วนที่หมุนเวียน			2	-
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน			36	38
รวม			38	38

บริษัท ได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จำนวนเงิน 38 ล้านบาท มีระยะเวลา 4 - 9 ปี สิ้นสุดระหว่างปี 2567 - 2572 โดยมีกำหนดชำระเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	3	20
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	66	45	66	45
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	255	308	-	3
รวม	321	353	69	68
เจ้าหนี้อื่น - เจ้าหนี้ค่าใช้จ่ายอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	5	6
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	46	58	143	195
ส่วนที่หมุนเวียน	25	23	57	55
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	21	35	86	140
รวม	46	58	143	195

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

กลุ่มบริษัท/บริษัทเช่าที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงและยานพาหนะจากบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาเช่า 1 - 5 ปี สิ้นสุดระหว่างปี 2567 - 2571

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าเช่าตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาเช่า 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม	
	2566	2565	2566	2565
	(ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)	
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	3	-	1	1

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม	
	2566	2565	2566	2565
	(ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)	
เงินกู้ยืมระยะยาว				
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	5	5	80	80

เงินกู้ยืมระยะยาวจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่อ้างอิงดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนในเดือนกันยายน 2569

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
ภาระผูกพันอื่น				
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร (การปฏิบัติตามเงื่อนไขของงานโครงการ การประมูลงานกับลูกค้า)				
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	476	654	127	167

บริษัท ลีอชเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
เงินสดในมือและเงินฝากประเภทกระแสรายวัน	163	401	6	216
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	1,562	1,858	370	746
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	466	-	351	-
เช็คในมือ	259	17	4	2
รวม	2,450	2,276	731	964

เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงประกอบด้วย ตั๋วสัญญาเงินฝาก เงินฝากประจำธนาคาร และอื่นๆ ซึ่งมีอายุไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ลงทุน

7 ลูกหนี้การค้าและอื่นๆ

	ลูกหนี้การค้า	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	งบการเงินรวม		ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
			สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	มูลค่ารวมตามบัญชี	
	(ล้านบาท)				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,191	69	1,345	2,605	6
เกินกำหนดชำระ					
น้อยกว่า 3 เดือน	615	-	-	615	13
3 - 6 เดือน	32	-	-	32	1
6 - 12 เดือน	35	-	-	35	3
มากกว่า 12 เดือน	531	-	-	531	461
รวม	2,404	69	1,345	3,818	484
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(478)	-	(6)	(484)	
สุทธิ	1,926	69	1,339	3,334	

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	ลูกหนี้การค้า	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	งบการเงินรวม		ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
			สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (ล้านบาท)	มูลค่ารวมตามบัญชี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,577	57	1,468	3,102	15
เกินกำหนดชำระ					
น้อยกว่า 3 เดือน	567	2	-	569	3
3 - 6 เดือน	108	-	-	108	6
6 - 12 เดือน	31	-	-	31	2
มากกว่า 12 เดือน	533	-	-	533	472
รวม	2,816	59	1,468	4,343	498
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(492)	-	(6)	(498)	
สุทธิ	2,324	59	1,462	3,845	

	ลูกหนี้การค้า	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
			มูลค่ารวมตามบัญชี (ล้านบาท)	มูลค่ารวมตามบัญชี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	541	568	1,109		6
เกินกำหนดชำระ					
น้อยกว่า 3 เดือน	197	-	197		13
3 - 6 เดือน	18	-	18		1
6 - 12 เดือน	12	-	12		1
มากกว่า 12 เดือน	252	-	252		236
รวม	1,020	568	1,588		257
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(251)	(6)	(257)		
สุทธิ	769	562	1,331		

บริษัท ลีอชเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ลูกหนี้การค้า	สินทรัพย์ ที่เกิดจากสัญญา	มูลค่ารวม ตามบัญชี (ล้านบาท)	ค่าเพื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	533	713	1,246	15
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	170	-	170	3
3 - 6 เดือน	58	-	58	6
6 - 12 เดือน	3	-	3	1
มากกว่า 12 เดือน	318	-	318	282
รวม	1,082	713	1,795	307
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(301)	(6)	(307)	
สุทธิ	781	707	1,488	

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้อื่น					
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		164	155	43	50
ลูกหนี้รายได้อื่น	5	102	113	65	76
ภาษีมูลค่าเพิ่ม		40	48	26	24
เงินมัดจำ		35	32	29	29
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		33	31	12	9
อื่นๆ		39	72	6	8
รวม		413	451	181	196
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5	(22)	(8)	(8)	(10)
สุทธิ		391	443	173	186
ส่วนที่หมุนเวียน		161	225	101	107
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน		230	218	72	79
รวม		391	443	173	186

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

อัตราผลขาดทุนคำนวณจากประสบการณ์ของการสูญเสียด้านเครดิตที่เกิดขึ้นจริง 5 ปีย้อนหลัง อัตราเหล่านี้ขึ้นอยู่กับสเกลแฟคเตอร์เพื่อสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในระหว่างงวดที่เก็บข้อมูล สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัท/บริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกค้าหนี้

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	หมายเหตุ	ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	งบการเงินรวม	
			เพิ่มขึ้น/ กลับรายการ (ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
ลูกหนี้การค้า	10	492	(14)	478
ลูกหนี้อื่น		8	14	22
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		6	-	6
รวม		506	-	506

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	หมายเหตุ	ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	งบการเงินรวม	
			กลับรายการ (ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ลูกหนี้การค้า	10	541	(49)	492
ลูกหนี้อื่น	10	51	(43)	8
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		6	-	6
รวม		598	(92)	506

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	หมายเหตุ	ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			กลับรายการ (ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
ลูกหนี้การค้า	10	301	(50)	251
ลูกหนี้อื่น		10	(2)	8
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		6	-	6
รวม		317	(52)	265

บริษัท ลีอชเล็ย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	หมายเหตุ	ณ วันที่	
		1 มกราคม 2565	31 ธันวาคม 2565
			กัลป์รายการ (ล้านบาท)
ลูกหนี้การค้า	10	349	(48)
ลูกหนี้อื่น	10	53	(43)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		6	-
รวม		408	(91)

8 ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้

ก. ในเดือนธันวาคม 2560 บริษัท ลีอชเล็ย ไรร์เลส จำกัด (มหาชน) (“ลีอชเล็ย ไรร์เลส”) และลูกหนี้การค้า สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมสวัสดิการและสวัสดิภาพครูและบุคลากรทางการศึกษา (“สกสค.”) ได้เข้าทำสัญญาประนีประนอมยอมความ โดยลูกหนี้ดังกล่าวตกลงจะชำระหนี้เป็นจำนวนรวม 1,294 ล้านบาท ดังนี้

- 1) ชำระคืนเป็นหนังสือแบบเรียนเป็นจำนวนเงิน 165 ล้านบาท โดยจะส่งมอบหนังสือให้แก่ลีอชเล็ย ไรร์เลสภายใน 60 วัน นับแต่วันทำสัญญา (ลีอชเล็ย ไรร์เลสได้รับคืนหนังสือจากลูกหนี้การค้า สกสค. แล้วทั้งจำนวน)
- 2) ส่วนที่เหลือจำนวน 1,129 ล้านบาท ผ่อนชำระเป็นเงินภายในระยะเวลา 6 ปี เริ่มงวดแรกภายในวันที่ 25 มกราคม 2561 และงวดสุดท้ายภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2566
 - 2.1) ชำระเป็นรายเดือนๆ ละไม่น้อยกว่า 5 ล้านบาท โดยชำระงวดแรกภายในวันที่ 25 มกราคม 2561 และภายในวันที่ 25 ของเดือนถัดไปทุกเดือนจนกว่าจะครบ แต่ไม่เกินวันที่ 25 ธันวาคม 2566
 - 2.2) ชำระเงินเพิ่มเติม ดังนี้
 - ชำระเงินเพิ่มเติมภายในเดือนพฤษภาคม 2562 จำนวนไม่น้อยกว่า 120 ล้านบาท
 - ชำระเงินเพิ่มเติมภายในเดือนพฤษภาคม 2563 จำนวนไม่น้อยกว่า 120 ล้านบาท
 - ชำระเงินเพิ่มเติมภายในเดือนพฤษภาคม 2564 จำนวนไม่น้อยกว่า 120 ล้านบาท
 - ชำระเงินเพิ่มเติมภายในเดือนพฤษภาคม 2565 จำนวนไม่น้อยกว่า 200 ล้านบาท
 - ชำระเงินเพิ่มเติมส่วนที่เหลือทั้งสิ้นภายในเดือนพฤษภาคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ลีอชเล็ย ไรร์เลส ได้รับชำระเงินตามข้อ 2) ชำ้งต้นแล้วเป็นจำนวนเงิน 765 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2565: 600 ล้านบาท) อย่างไรก็ตาม จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ลูกหนี้การค้า สกสค. ได้มีการผัดนัดชำระเงินเพิ่มเติมตามข้อ 2.2) ของงวดเดือนพฤษภาคม 2565 และ 2566 เป็นจำนวนเงิน 155 ล้านบาท และ 209 ล้านบาทตามลำดับ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งหมด 364 ล้านบาท ซึ่ง

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ต่อมาลูกหนี้การค้า สกสค. ได้มีหนังสือขอขยายระยะเวลาชำระหนี้ที่ครบกำหนดสำหรับงวดที่ผิดนัดชำระตามที่กล่าวข้างต้น แต่ลีอกซ์เลย์ ไรร์เลส ได้มีหนังสือตอบปฏิเสธและสงวนสิทธิ์ในการคิดดอกเบี้ยผิดนัดตามสัญญาประนีประนอมยอมความ

ในระหว่างปี 2566 ลีอกซ์เลย์ ไรร์เลส ได้ดำเนินการยื่นคำร้องขออายัดทรัพย์สินลูกหนี้ต่อกรมบังคับคดี ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2566 ลีอกซ์เลย์ ไรร์เลส ได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลแพ่งได้สวนเกี่ยวกับกิจการและทรัพย์สินของลูกหนี้การค้า สกสค. และยื่นขอออกหมายเรียกลูกหนี้และพยานเอกสาร โดยลูกหนี้ได้ยื่นคัดค้าน ขอให้ศาลมีคำสั่งเพิกถอนคำสั่งของเจ้าพนักงานบังคับคดี

ในเดือนพฤศจิกายน 2566 ศาลแพ่งมีคำสั่งให้เพิกถอนคำสั่งของเจ้าพนักงานบังคับคดี ลงวันที่ 12 กันยายน 2566 ให้ถอนการอายัดทรัพย์สินของจำเลย (สกสค.) ต่อมาวันที่ 25 ธันวาคม 2566 ลีอกซ์เลย์ ไรร์เลสได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งเพิกถอนข้างต้นต่อศาลอุทธรณ์ เพื่อพิจารณาและมีคำสั่งให้กลับคำสั่งของศาลชั้นต้น ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัทย่อย คาดว่าจะไม่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ

ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ใช้เป็นหลักประกันตามสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 17)

ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	ที่ถึงกำหนดชำระ		งบการเงินรวม			
	ภายในหนึ่งปี		ที่ถึงกำหนดชำระ		รวม	
	2566	2565	เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี		2566	2565
			(ล้านบาท)			
ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	364	260	-	269	364	529
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(6)	(14)	-	(7)	(6)	(21)
สุทธิ	358	246	-	262	358	508
					งบการเงินรวม	
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น					2566	2565
					(ล้านบาท)	
เพิ่มขึ้น					-	20
กลับรายการ					15	(28)

บริษัท ลีอชเลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ข. ลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทแห่งหนึ่ง ได้เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการภายใต้คำสั่งศาลล้มละลายกลาง ตามกฎหมายล้มละลาย กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ค้างชำระตามแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าว ซึ่งประกอบด้วยลูกหนี้การค้าจำนวน 46 ล้านบาท และลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนจำนวน 13 ล้านบาท (สุทธิจากการโอนสิทธิรับเงินจากลูกหนี้ดังกล่าวให้แก่บริษัทลีสซิ่งแห่งหนึ่งจำนวน 7 ล้านบาท) ในเดือนมิถุนายน 2564 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการโดยลูกหนี้ดังกล่าวตกลงจะชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการดังนี้

- 1) ชำระหนี้ร้อยละ 100 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้าง จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติของลูกหนี้ดังกล่าว โดยทำการชำระเป็นรายครึ่งปีเป็นระยะเวลา 7 ปี เริ่มตั้งแต่ครึ่งปีหลังของปีที่ 3 ในอัตราร้อยละ 12.5
- 2) ภาระหนี้ส่วนที่เหลือจาก 1) ให้ถือว่าระงับสิ้นไปและ/หรือได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนทันที ณ วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน

จากเหตุดังกล่าวกลุ่มบริษัทได้จัดประเภทลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนจำนวน 59 ล้านบาทและค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 21 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ในปี 2564 ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้รับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับหนี้ที่ผิคนัดชำระที่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการที่เหลือทั้งจำนวนเป็นจำนวน 38 ล้านบาท ในปี 2564

9 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
			(ล้านบาท)	
วัตถุดิบ	2	2	-	-
สินค้าที่มีไว้เพื่อขาย	265	464	175	268
อุปกรณ์งานโครงการ	242	287	10	22
สินค้านำระหว่างทาง	46	47	46	47
รวม	555	800	231	337
หัก ค่าเพื่อมูลค่าสินค้านำลดลง	(41)	(49)	(15)	(26)
สุทธิ	514	751	216	311

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกรวมในบัญชีต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ				
- ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	7,573	9,239	3,028	3,201
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกในค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
- ค่าเสื่อมมูลค่าลดลงของสินค้า	5	7	-	6
- การกลับรายการมูลค่าลดลงของสินค้า	(13)	(11)	(11)	(8)
	(8)	(4)	(11)	(2)

10 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
บริษัทร่วม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,908	3,120	862	852
เพิ่มขึ้น	60	-	60	-
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วม - สุทธิ	591	322	-	-
รายได้เงินปันผล	(636)	(535)	-	-
การจำหน่ายเงินลงทุน	-	(5)	-	-
โอนเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นบริษัทร่วม	-	6	-	10
โอนเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(108)	-	(100)	-
ตัดจำหน่ายเงินลงทุน				
ตัดจำหน่าย	-	(2)	-	(26)
กลับรายการขาดทุนจากการซื้อขาย	-	2	-	26
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,815	2,908	822	862

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
				(ล้านบาท)
การร่วมค้า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	7	24	5	96
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้า - สุทธิ	5	(11)	-	-
รายได้เงินปันผล	(3)	-	-	-
โอนเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นบริษัทร่วม	-	(6)	-	(10)
โอนค่าเพื่อการซื้อขายในการร่วมค้าไป				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	54	-	54	-
รับคืนเงินลงทุน	(59)	-	(59)	-
ค่าเพื่อการซื้อขาย	-	-	-	(81)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4	7	-	5
รวม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,915	3,144	867	948
เพิ่มขึ้น	60	-	60	-
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและ				
การร่วมค้า - สุทธิ	596	311	-	-
รายได้เงินปันผล	(639)	(535)	-	-
การจำหน่ายเงินลงทุน	-	(5)	-	-
โอนเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นสินทรัพย์				
ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือ				
ไว้เพื่อขาย	(108)	-	(100)	-
โอนค่าเพื่อการซื้อขายในการร่วมค้าไป				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	54	-	54	-
รับคืนเงินลงทุน	(59)	-	(59)	-
ตัดจำหน่ายเงินลงทุน				
ตัดจำหน่าย	-	(2)	-	(26)
กลับรายการขาดทุนจากการซื้อขาย	-	2	-	26
ค่าเพื่อการซื้อขาย	-	-	-	(81)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,819	2,915	822	867

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

2566

ในเดือนมิถุนายน 2566 บริษัทได้ซื้อหุ้นของบริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมเพิ่มจากผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม จำนวน 600,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 60 ล้านบาท การซื้อเงินลงทุนดังกล่าวส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 40 เป็นร้อยละ 99 ทำให้บริษัทร่วมดังกล่าวมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท กลุ่มบริษัทได้นำบริษัทย่อยดังกล่าวมาจัดท่างบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 อย่างไรก็ดี ภายหลังจากการลงทุนบริษัทได้รับคำขอเสนอซื้อบริษัทย่อยดังกล่าวทั้งจำนวนจากบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ดังนั้น บริษัทอยู่ในระหว่างพิจารณาข้อเสนอและจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและบันทึกมูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวน 108 ล้านบาทและ 100 ล้านบาทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ

ในเดือนธันวาคม 2566 บริษัทมีการปรับโครงสร้างการถือหุ้นใน Campana Group Pte. Ltd. (Campana) ซึ่งเป็นเงินลงทุนของบริษัท ลีอกซ์เลย์ แอนด์ เอไอที โซลูชั่น จำกัด (LAH) การร่วมค้าของบริษัทซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 50 มีจุดประสงค์ให้ผู้ร่วมค้าทั้ง 2 บริษัท ถือเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวโดยตรงเนื่องจาก LAH ไม่ได้ดำเนินพาณิชย์กิจหลักติดต่อกันหลายปี โดย LAH ได้จำหน่ายเงินลงทุน Campana ให้กับผู้ร่วมค้าทั้งสองบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นบริษัทละ 54 ล้านบาท ซึ่งราคาซื้อขายประเมินจากมูลค่าตามบัญชีของ Campana ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนของ Campana จากการร่วมค้าเป็นตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดของบริษัท (หมายเหตุ 30) ต่อมา LAH ได้ลดทุนจดทะเบียนจาก 200 ล้านบาท เหลือ 83 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับเงินคืนทุนจำนวน 59 ล้านบาท และรับรู้ส่วนแบ่งกำไรในระหว่างปี จำนวน 4 ล้านบาทในงบการเงินรวม

อย่างไรก็ตาม การปรับโครงสร้างข้างต้นไม่มีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมของ Campana เนื่องจากเงินลงทุนดังกล่าวได้ถูกตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าแล้วทั้งจำนวนในปี 2565 จากความเสี่ยงด้านเครดิต สภาพคล่อง และยังไม่สามารถดำเนินงานให้มีกำไรที่สามารถคืนทุนกลับมาให้แก่บริษัทได้ในอนาคตอันใกล้

2565

ในเดือนพฤษภาคม 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท วิสคอม วาสท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางอ้อมของบริษัทให้กับบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เป็นจำนวน 2 ล้านบาท กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินรวมจำนวน 2.9 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมทั้งจำนวน

บริษัท ลีอชเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การพิจารณาการค้ำประกัน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้มีการทดสอบการค้ำประกันของมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนพิจารณาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งประมาณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่องของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยประมาณการตามแผนการดำเนินธุรกิจ และอัตราคิดลดซึ่งคำนวณจากวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน ข้อสมมติเหล่านี้มาจากดุลยพินิจของผู้บริหารของกลุ่มบริษัท/บริษัท และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและแผนการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการคาดการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่าสมเหตุสมผลในสถานการณ์ปัจจุบัน โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงของข้อมูล หรือมีข้อมูลใหม่ที่ชัดเจนขึ้น อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และเงินปันผลได้รับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม																		
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	2566	2565	หุ้นชำระแล้ว	2566	2565	วิธีการลงทุน	2566	2565	วิธีส่วนได้เสีย	2566	2565	การค้ำค่า	2566	2565	ส่วนได้เสีย-สุทธิ	2566	2565	เงินปันผลได้รับสำหรับปี
		2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	(ล้านบาท)	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566
	(ร้อยละ)																		
บริษัทร่วม																			
บริษัท 2 เวเนเจอร์ แคปิตอล จำกัด	50	50	100	ส่วนบาท	100	ส่วนบาท	50	50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ทีแอลที 2 แมเนจเม้นท์ จำกัด	50	50	1	ส่วนบาท	1	ส่วนบาท	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DMM-Loxley Co., Ltd.	45	45	45	ส่วนบาท	45	ส่วนบาท	20	20	19	19	-	-	-	19	19	-	-	-	-
บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด	41	41	350	ส่วนบาท	350	ส่วนบาท	144	144	130	177	-	-	-	130	177	-	15	7	7
บริษัท บีพี - คาสดรอล (ประเทศไทย) จำกัด	40	40	49	ส่วนบาท	49	ส่วนบาท	20	20	837	812	-	-	-	837	812	-	256	289	289
บริษัท เททราเวล แอตส์ เน็ทเวิร์ค (ประเทศไทย) จำกัด	36	36	40	ส่วนบาท	40	ส่วนบาท	14	14	4	4	-	(4)	(4)	-	-	-	-	-	-
บริษัท ลีอกชเสีย์ จีทีที เทคโนโลยี จำกัด	35	35	300	ส่วนบาท	300	ส่วนบาท	105	105	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ซิงกูลิเอร์ เทคโนโลยี จำกัด	30	30	11	ส่วนบาท	11	ส่วนบาท	15	15	14	11	-	-	-	14	11	-	-	-	-
บริษัท ซีทีเอสแอล อีวี จำกัด	30	30	33	ส่วนบาท	33	ส่วนบาท	10	10	4	4	-	-	-	4	4	-	-	-	-
บริษัท โนมบาส อินโนเวชัน จำกัด	27	27	184	ส่วนบาท	184	ส่วนบาท	50	50	20	22	-	-	-	20	22	-	-	-	-
บริษัท โฟไซโก้ (ประเทศไทย) จำกัด	26	26	10	ส่วนบาท	10	ส่วนบาท	3	3	14	14	-	-	-	14	14	-	5	12	12
บริษัท เอ็มไอเอทีพี จำกัด	25	25	61	ส่วนบาท	61	ส่วนบาท	15	15	23	25	-	-	-	23	25	-	4	7	7
บริษัท การ์ คอนวินี่ จำกัด	25	25	10	ส่วนบาท	10	ส่วนบาท	3	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท เอ็นเอส บลูสโกลป โกลด์จาก (ประเทศไทย) จำกัด	20	20	600	ส่วนบาท	600	ส่วนบาท	120	120	221	209	-	-	-	221	209	-	-	-	-
บริษัท เอ็นเอส บลูสโกลป (ประเทศไทย) จำกัด	20	20	5,000	ส่วนบาท	5,000	ส่วนบาท	640	640	1,533	1,516	-	-	-	1,533	1,516	-	312	220	220
บริษัท บลูสโกลป บิโอดีส์ (ประเทศไทย) จำกัด (หยุดดำเนินการในปี 2561)	20	20	360	ส่วนบาท	360	ส่วนบาท	72	72	9	9	-	(9)	(9)	-	-	-	-	-	-

บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท/ส่วนความเกี่ยวข้อง	ผู้ถือหุ้น		หนี้สิน		สินทรัพย์		กำไรสุทธิ		เงินปันผล	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
บริษัทรวม										
DM-Loxley Co., Ltd.	45	45	45	ส่วนมาก	20	20	-	20	-	-
บริษัท แพรเวล แอตส์ เบิท์ทริก (ประเทศไทย) จำกัด	36	36	40	ส่วนมาก	14	14	(14)	-	-	-
บริษัท ซีซีทีเอส เทคโนโลยี จำกัด	30	30	11	ส่วนมาก	15	15	-	15	-	-
บริษัท ซีเอสแอล อีวี จำกัด	30	30	33	ส่วนมาก	10	10	-	10	-	-
บริษัท โบบาย อินโนเวชั่น จำกัด	27	27	184	ส่วนมาก	50	50	(36)	14	14	-
บริษัท ไฟเซอร์ ภูเก็ต (ประเทศไทย) จำกัด	26	26	10	ส่วนมาก	3	3	-	3	5	12
บริษัท คาร์บอนวินนี่ จำกัด	25	25	10	ส่วนมาก	3	3	(3)	-	-	-
บริษัท เอ็นเอส บลูสโกลป โกลด์ (ประเทศไทย) จำกัด	20	20	600	ส่วนมาก	120	120	-	120	-	-
บริษัท เอ็นเอส บลูสโกลป (ประเทศไทย) จำกัด	20	20	5,000	ส่วนมาก	640	640	-	640	312	220
บริษัท บลูสโกลป นิตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด	20	20	360	ส่วนมาก	72	72	(72)	-	-	-
(หยุดดำเนินการในปี 2561)	18	18	300	ส่วนมาก	55	55	(55)	-	-	-
บริษัท ลีอกซ์เสย์ จีทีที เทคโนโลยี จำกัด	-	-	100	ส่วนมาก	-	-	-	-	44	-
บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(หยุดดำเนินการในปี 2565)										
	1,002	1,042	(180)	(180)	822	862	361	232		

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินเฉพาะกิจการ

สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	2566	2565	ทุนชำระแล้ว	2566	2565	วิธีการลงทุน	2566	2565	การซื้อค่า	2566	2565	วิธีการลงทุน - สุทธิ	2566	2565	เงินเป็นผลรับสำหรับปี	2566	2565
(ร้อยละ)																	
การร่วมค้า																	
บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด	50	50	10 ล้านบาท	10 ล้านบาท	10 ล้านบาท	5	5	(5)	(5)	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ล็อกซ์เลย์ แอนด์ เอไอที โซลูชั่นส์ จำกัด	50	50	83 ล้านบาท	83 ล้านบาท	200 ล้านบาท	54	113	(54)	(108)	-	-	5	-	-	-	-	-
บริษัท ซีโอบีแอล ซีวี จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท คาร์ ลอนวินี จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจการร่วมค้า แอดบีเอส	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-
กิจการร่วมค้า แอดเอ็กซ์บีอาร์เอ็น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม						59	118	(59)	(113)	-	5	867	364	3	-	-	232
						1,061	1,160	(239)	(293)	822	867	867	364	3	-	-	232

บริษัทร่วมและการร่วมค้าทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ยกเว้น DM-Loxley Co., Ltd. ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยไปโดยประชาชนลาว

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทร่วมและการร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญซึ่งนำเสนออยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในกิจการเหล่านี้

	บริษัท ปีที่ -			
	กาสดรอล (ประเทศไทย) จำกัด		บริษัท เอ็นเอส บลูสโกลป์ (ประเทศไทย) จำกัด	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
รายได้	4,644	4,904	13,449	14,041
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	703	702	1,646	206
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	281	281	329	38
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,300	2,297	4,125	4,946
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	710	704	6,467	6,760
หนี้สินหมุนเวียน	(771)	(812)	(2,454)	(3,229)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(146)	(159)	(450)	(872)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	2,093	2,030	7,688	7,605
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	837	812	1,533	1,516
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของ				
บริษัทร่วม ณ วันที่ 1 มกราคม	812	820	1,516	1,698
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	281	281	329	38
เงินปันผลรับระหว่างปี	(256)	(289)	(312)	(220)
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของ				
 บริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	837	812	1,533	1,516

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ		การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม				
และการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	445	580	4	7
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของกลุ่มบริษัท				
ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(19)	3	5	(11)

เงินลงทุนในโครงการจำหน่ายสลากแบบเลขท้าย 3 ตัว และ 2 ตัว ด้วยเครื่องจำหน่ายสลาก

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จีทีเค เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทได้ทำสัญญารับจ้างให้บริการระบบเกมสลากแก่สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลของประเทศไทยเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2548 อย่างไรก็ตาม บริษัทร่วมได้ยื่นฟ้องสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลต่อศาลปกครองและเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2564 ศาลปกครองสูงสุดได้พิพากษาให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลชำระเงิน 1,654.6 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับตั้งจากวันฟ้องจนถึง 10 เมษายน 2564 ต่อจากนั้น อัตราดอกเบี้ยจะเป็นร้อยละ 3 ต่อปีบวกด้วยอัตราเพิ่มอีกร้อยละ 2 ต่อปีจนถึงวันชำระเสร็จ โดยให้ชำระเสร็จภายใน 60 วัน ต่อมาสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลและบริษัทร่วมได้ร่วมกันเจรจาไกล่เกลี่ยจนได้ข้อยุติตกลงชำระเงินรวมทั้งสิ้นจำนวน 2,099.3 ล้านบาท และดำเนินการทำสัญญาประนีประนอมยอมความเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2564 โดยแบ่งชำระหนี้เงินต้นจำนวน 1,654.6 ล้านบาท ภายในเดือนสิงหาคม 2564 และชำระดอกเบี้ยจำนวน 444.7 ล้านบาท ภายในปีงบประมาณ 2565 โดยแบ่งจ่าย 4 งวด งวดละเท่าๆ กัน และทั้งสองฝ่ายได้นำข้อตกลงในสัญญาประนีประนอมยอมความไปยื่นต่อสำนักบังคับคดีปกครอง สำนักงานศาลปกครอง และได้รับหนังสือแจ้งคำสั่งศาลปกครองกลางรับทราบข้อยุติการดำเนินการตามสัญญาประนีประนอมเมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2564 ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทร่วมได้แบ่งเงินรายรับข้างต้นชำระหนี้สินคงค้างตามบริมสิทธิและสัดส่วนเจ้าหนี้แต่ละราย ซึ่งบริษัทจะได้รับชำระหนี้เป็นจำนวน 771 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทได้รับชำระหนี้แล้วทั้งจำนวน

นอกจากนี้ในปี 2566 และ 2565 บริษัทร่วมได้แบ่งเงินเพิ่มเติมให้กับเจ้าหนี้แต่ละราย ซึ่งบริษัทได้รับชำระเพิ่มเติมเป็นจำนวน 32 ล้านบาท และ 95 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทได้บันทึกการขายดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของการกลับรายการค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565

บริษัท ลีอกชเลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม	เงินลงทุน	ลูกหนี้การค้าและ ลูกหนี้อื่น (หมายเหตุ 7) (ล้านบาท)	รวม
ยอดคงเหลือ			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	105	260	365
ลดลง	-	(194)	(194)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	105	66	171
ลดลง	-	(30)	(30)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	105	36	141
หัก ขาดทุนจากส่วนได้เสีย			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	105	143	248
กลับรายการ	-	(92)	(92)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	105	51	156
กลับรายการ	-	(30)	(30)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	105	21	126
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	15	15
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	15	15
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	15	15
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	-	-

บริษัท ลีкокเซลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินเฉพาะกิจการ	เงินลงทุน	ลูกหนี้การค้าและ ลูกหนี้อื่น (หมายเหตุ 7) (ล้านบาท)	รวม
ยอดคงเหลือ			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	105	260	365
ลดลง	-	(194)	(194)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	105	66	171
ลดลง	-	(30)	(30)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	105	36	141
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	105	158	263
กลับรายการ	-	(92)	(92)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	105	66	171
กลับรายการ	-	(30)	(30)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	105	36	141
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	-	-

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565
		(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม		2,318	2,251
เพิ่มขึ้น	4	5	75
ตัดจำหน่ายเงินลงทุน			
ตัดจำหน่าย		(35)	-
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า		35	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า		(40)	(8)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		2,283	2,318

การพิจารณาการด้อยค่า

ผู้บริหารของบริษัทได้มีการทดสอบการด้อยค่าของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนพิจารณาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งประมาณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่องของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยประมาณการตามแผนการดำเนินธุรกิจและอัตราคิดลดซึ่งคำนวณจากวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน ข้อสมมติเหล่านี้มาจากดุลยพินิจของผู้บริหารของบริษัท และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและแผนการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการคาดการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่าสมเหตุสมผลในสถานการณ์ปัจจุบัน โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงของข้อมูล หรือมีข้อมูลใหม่ที่ชัดเจนขึ้น อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สารบัญ

ภาพรวม

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

การกำกับดูแลกิจการ

งบการเงิน

เอกสารแนบ

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทย่อย	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีการลงทุน		การต่อคำ		วิธีการลงทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
<i>(ร้อยละ)</i>												
บริษัทย่อย												
บริษัท ลีкокхолด์ จำกัด (มหาชน)	99	99	450 ล้านบาท	450 ล้านบาท	476	476	-	-	476	476	-	-
บริษัท ลีкокхолด์ ออโบท จำกัด (มหาชน)	99	99	45 ล้านบาท	45 ล้านบาท	110	110	(100)	(60)	10	50	-	-
บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด	99	99	20 ล้านบาท	20 ล้านบาท	20	20	-	-	20	20	-	-
บริษัท ลีкокхолด์ จ้อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด	99	99	1,000 ล้านบาท	1,000 ล้านบาท	1,000	1,000	-	-	1,000	1,000	100	220
บริษัท ลีкокхолด์ โนบาย จำกัด	99	99	20 ล้านบาท	20 ล้านบาท	20	20	(20)	(20)	-	-	-	-
บริษัท แอล ฟู้ด โซลูชันส์ จำกัด	99	99	10 ล้านบาท	10 ล้านบาท	50	50	(30)	(30)	20	20	-	-
บริษัท ลีкокхолด์ บิซิเนส อินโนเวชั่น จำกัด	99	99	10 ล้านบาท	10 ล้านบาท	10	10	-	-	10	10	3	3
บริษัท ลีкокхолด์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด	99	99	100 ล้านบาท	100 ล้านบาท	100	100	-	-	100	100	30	50
บริษัท แอล เอเล็คทอรั แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	99	99	3 ล้านบาท	3 ล้านบาท	3	3	-	-	3	3	2	-
บริษัท ลีкокхолด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	99	99	10 ล้านบาท	10 ล้านบาท	10	10	(8)	(8)	2	2	-	-
บริษัท ลีкокхолด์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด	99	99	40 ล้านบาท	40 ล้านบาท	48	48	-	-	48	48	60	-
บริษัท รักษาความปลอดภัย เอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด	99	99	100 ล้านบาท	100 ล้านบาท	95	95	-	-	95	95	-	-
บริษัท เดอะ ฟู้ดพอร์ต จำกัด	99	99	30 ล้านบาท	30 ล้านบาท	30	30	-	-	30	30	-	-
บริษัท แอดมีอีวี จำกัด	99	51	10 ล้านบาท	10 ล้านบาท	10	5	-	-	10	5	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

		งบการเงินเฉพาะกิจการ											
		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การตัดยค่า		วิธีราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
		2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
		(ร้อยละ)											
บริษัทย่อย													
บริษัท ลีอกซเสย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด		93	93	350	ล้านบาท	355	355	-	-	355	355	9	-
บริษัท ลีอกซเสย์ ไรร์เลส จำกัด (มหาชน)		85	85	275	ล้านบาท	255	(255)	(255)	-	-	-	-	-
บริษัท กรีน เมเดอรัล โปรดัคส์ จำกัด		85	85	4	ล้านบาท	16	-	-	16	16	16	10	2
บริษัท ลีอกซเสย์ อีโวกูชั่น เทคโนโลยี จำกัด		80	80	50	ล้านบาท	31	-	-	31	31	31	-	-
บริษัท แอด โซลาร์ 3 จำกัด		74	74	10	ล้านบาท	7	-	-	7	7	7	-	-
บริษัท ลีอกซเสย์ โกลบอล จำกัด		51	51	99	ล้านบาท	50	(50)	(50)	-	-	-	-	-
บริษัท เค โภ 99 จำกัด		50	50	15	ล้านบาท	8	(8)	(8)	-	-	-	-	-
บริษัท ลีอกซเสย์ เทรดดิ้ง จำกัด		50	50	100	ล้านบาท	50	-	-	50	50	50	25	36
บริษัท การค้าลาว จำกัด		50	50	4,135	ล้านกีบ	15	(15)	(15)	-	-	-	-	-
บริษัท ลีอกซเสย์ อินเวสต์เมนต์ (กวางโจว) จำกัด (หยุดดำเนินการในปี 2565)		-	99	-	ล้านดอลลาร์สหรัฐ	-	35	-	(35)	-	-	-	-
				2,769	2,799	(486)	(481)	2,283	2,318	239	311		

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
		2566	2565
บริษัทย่อยทางอ้อม			
บริษัท เน้ทวัน เน้ทเวิร์ค โซลูชั่น จำกัด	ประกอบกิจการค้าเครื่องคอมพิวเตอร์ รวมทั้งอะไหล่และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ทุกชนิด	99	99
บริษัท ไทยเกตเวย์ จำกัด	ประกอบกิจการค้าเครื่องโทรคมนาคม	99	99
บริษัท โปรเฟสชั่นแนล คอมพิวเตอร์ จำกัด	บริการจัดหาบำรุงรักษา วางระบบงาน และติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์ รวมทั้งให้บริการการบริหาร ศูนย์คอมพิวเตอร์	99	99
บริษัท แอล ฮาร์ดแวร์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	บริการติดตั้ง ซ่อมแซมอุปกรณ์ด้าน IT รวมทั้งจำหน่ายคอมพิวเตอร์และ อุปกรณ์ต่อพ่วงต่างๆ	99	99
บริษัท ลีอกซ์เลย์ ซิมูเลชั่น เทคโนโลยี จำกัด	ประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย นำเข้าส่งออก ให้บริการในระบบการเรียนการสอนเสมือนจริง ตลอดจนการพัฒนาระบบ	99	99
บริษัท เอเอสเอ็ม โปรเฟสชั่นแนล จำกัด	ประกอบธุรกิจให้บริการจัดหางานและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	99	99
บริษัท เอเอสเอ็ม เทรนนิ่ง จำกัด	ให้บริการพัฒนาฝึกอบรมพนักงาน และบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	99	99
บริษัท แอล ดับเบิ้ลยู เอส เอ็น จำกัด	ให้บริการด้านสื่อสารโทรคมนาคม และสารสนเทศ เครือข่ายเคเบิลใต้น้ำ	85	85
บริษัท สยามสมุทร วาริน จำกัด	ประกอบกิจการนำเข้า ขายส่ง จัดจำหน่าย วัตถุดิบและผลิตภัณฑ์อาหาร	60	60
บริษัท ไพลีน ซีฟอรัท จำกัด	ประกอบกิจการ จัดจำหน่าย วัตถุดิบและผลิตภัณฑ์อาหาร	60	60
บริษัท เพชรเกษมกรีน โฮลดิ้ง จำกัด	ประกอบกิจการ โรงงานผลิต ประกอบ และจำหน่ายหม้อกำเนิดไอน้ำ ถังแรงดัน เครื่องกรองและสายพานลำเลียง	50	50

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

12 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

	31 ธันวาคม 2566			
	บริษัท ลีอกซ์เสย์ หรือเพอร์ซัน ที่ควบคุมโดย จำกัด	บริษัท ลีอกซ์เสย์ เพอร์ซัน จำกัด	บริษัท สยาม สมุทร วาริน จำกัด (ส่วนมาก)	บริษัทย่อยอื่นที่ ไม่มีสาระสำคัญ รวม
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	7.05	49.99	40.00	
สินทรัพย์หมุนเวียน	149	597	94	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	775	296	24	
หนี้สินหมุนเวียน	(86)	(466)	(30)	
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(270)	(65)	(16)	
สินทรัพย์สุทธิ	568	362	72	
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	40	181	29	19
รายได้	200	1,714	170	
กำไร	41	2	(7)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2)	-	-	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	39	2	(7)	
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3	1	(3)	1
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(4)	23	(7)	

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	31 ธันวาคม 2565				
	บริษัท ลีкокเซลีย์ หรือเพอร์ซัน ที่ควบคุมโดย บริษัท ลีкокเซลีย์	บริษัท ลีкокเซลีย์ เพอร์ซันที่ ควบคุมโดย บริษัท ลีкокเซลีย์	บริษัท สยาม สมุทร วาริน จำกัด (ส่วนมาก)	บริษัท ซอยอินที่ ไม่มีสาระสำคัญ รวม	
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	7.05	49.99	40.00		
สินทรัพย์หมุนเวียน	159	731	141		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	801	322	20		
หนี้สินหมุนเวียน	(104)	(562)	(82)		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(313)	(81)	(10)		
สินทรัพย์สุทธิ	543	410	69		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	38	205	28	27	298
รายได้	374	3,242	161		
กำไร	34	139	1		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	6	-	1		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	40	139	2		
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2	70	-	(5)	67
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	1	-	1
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	6	(11)	(9)		

บริษัท ลีอกชเลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	479	478
เพิ่มขึ้น	3	-
โอนเข้า	1	2
ขาดทุนจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	(16)	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>467</u>	<u>479</u>

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
	(ล้านบาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
รายได้ค่าเช่า	12	11
ขาดทุนจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	(7)	(1)
จำนวนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ขาดทุนจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	(9)	-

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่ถือครองไว้โดยที่ปัจจุบัน ยังไม่ได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคตจำนวนเงิน 421 ล้านบาท (2565: 421 ล้านบาท) สินทรัพย์สิทธิการใช้ ตามสัญญาเช่าหลักจำนวนเงิน 46 ล้านบาท (2565: 58 ล้านบาท) และไม่มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อค้าให้เช่าแก่บุคคลที่สาม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยวิธีมูลค่าตลาดสำหรับการใช้ประโยชน์ปัจจุบัน/คิดลดกระแสเงินสดโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยง มูลค่ายุติธรรมของ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

เทคนิคการประเมินมูลค่า

ที่ดินที่ถือครองไว้โดยที่ปัจจุบันยังไม่ได้

ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต

การเปรียบเทียบราคาตลาด รูปแบบการประเมินมูลค่า พิจารณาถึงสภาพของที่ดินเปรียบเทียบกับข้อมูลตลาด ที่มีสภาพใกล้เคียง วิเคราะห์มูลค่าตลาดโดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ที่มีผลต่อมูลค่า เช่น ทำเลที่ตั้ง สภาพแวดล้อมใกล้เคียง สภาพการคมนาคม ขนาด และรูปร่างของแปลงที่ดิน สภาพและการใช้ประโยชน์ที่ดินในปัจจุบัน เป็นต้น

อสังหาริมทรัพย์เพื่อค้า

การคิดลดกระแสเงินสด รูปแบบการประเมินมูลค่า พิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากทรัพย์สิน โดยคำนึงถึงการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าเช่าที่คาดไว้ ระยะเวลาที่เลิกเช่า อัตราการครอบครองค่าใช้จ่ายเพื่อเป็นสิ่งที่จูงใจในการเช่า เช่น ระยะเวลาที่ให้เช่าฟรี และการยกเว้นค่าใช้จ่ายอื่นๆ แก่ผู้เช่า กระแสเงินสดสุทธิที่คาดไว้จะถูกคิดลดโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้ว การประมาณอัตราคิดลดได้พิจารณาถึงคุณภาพของอาคารและสถานที่ตั้ง (ตำแหน่งที่ดีที่สุด หรือ รองลงมา) คุณภาพเครดิตของผู้เช่าและระยะเวลาการเช่า

ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้
ที่มีนัยสำคัญ

- ราคาขายที่ดินบริเวณใกล้เคียง

- อัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าในตลาดที่ประมาณการไว้ร้อยละ 5 - 10 ต่อการเช่า 1 - 3 ปี
- อัตราการครอบครองร้อยละ 100
- อัตราคิดลดในการประเมินร้อยละ 10 (2565 : ร้อยละ 9)

ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ และการวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาขายที่ดินบริเวณใกล้เคียงสูงขึ้น (ลดลง)

- มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หาก
- อัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าในตลาดที่ประมาณการไว้สูงขึ้น (ลดลง)
 - อัตราการครอบครองเพิ่มขึ้น (ลดลง)
 - อัตราคิดลดต่ำลง (สูงขึ้น)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ราคาทุน/ ราคาประเมินใหม่ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 เพิ่มขึ้น	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	งบการเงินรวม			รวม
				เครื่องมือ อุปกรณ์และ อุปกรณ์ให้เช่า (ล้านบาท)	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	
รายการปรับปรุงให้เป็นมูลค่ายุติธรรม จำหน่าย/ตัดบัญชี โอนเข้า (ออก)	727	1,230	369	464	51	12	2,853
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566 เพิ่มขึ้น	-	4	21	11	5	24	65
รายการปรับปรุงให้เป็นมูลค่ายุติธรรม จำหน่าย/ตัดบัญชี โอนเข้า (ออก)	6	-	-	-	-	-	6
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566 เพิ่มขึ้น	-	(2)	(46)	(45)	(4)	(3)	(100)
รายการปรับปรุงให้เป็นมูลค่ายุติธรรม จำหน่าย/ตัดบัญชี โอนเข้า (ออก)	-	(2)	-	-	-	(1)	(3)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	733	1,230	344	430	52	32	2,821
รายการปรับปรุงให้เป็นมูลค่ายุติธรรม จำหน่าย/ตัดบัญชี โอนเข้า (ออก)	-	17	21	27	2	6	73
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	6	-	-	-	-	-	6
รายการปรับปรุงให้เป็นมูลค่ายุติธรรม จำหน่าย/ตัดบัญชี โอนเข้า (ออก)	-	(14)	(16)	(7)	(23)	-	(60)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	3	2	15	1	(25)	(4)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	739	1,236	351	465	32	13	2,836

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	งบการเงินรวม เครื่องมือ อุปกรณ์และ อุปกรณ์ให้เช่า (ล้านบาท)	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	1,093	305	408	39	-	1,845
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	27	24	18	4	-	73
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(1)	(46)	(45)	(3)	-	(95)
โอนเข้า (ออก)	-	(1)	-	-	-	-	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566	-	1,118	283	381	40	-	1,822
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	24	24	17	3	-	68
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(14)	(14)	(7)	(23)	-	(58)
โอนเข้า (ออก)	-	(4)	-	-	-	-	(4)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	1,124	293	391	20	-	1,828

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

32

12

49

61

112

733

112

58

74

13

999

1,008

บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายการ/ราคาประเมินใหม่	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องมือ อุปกรณ์และ อุปกรณ์ให้เช่า (ล้านบาท)	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	
ราคาทุน/ราคาประเมินใหม่							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	513	459	186	115	35	-	1,308
เพิ่มขึ้น	-	2	6	6	-	16	30
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(1)	(45)	(4)	(2)	-	(52)
โอนเข้า (ออก)	-	1	-	-	-	(1)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566	513	461	147	117	33	15	1,286
เพิ่มขึ้น	-	5	3	20	1	5	34
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(2)	(10)	(4)	(21)	-	(37)
โอนเข้า (ออก)	-	3	-	14	1	(17)	1
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	513	467	140	147	14	3	1,284

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องมือ อุปกรณ์และ อุปกรณ์ให้เช่า (ล้านบาท)	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	
ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการตัดย่ำค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	417	161	88	30	-	696
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	8	9	8	1	-	26
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(1)	(44)	(3)	(3)	-	(51)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566							
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	424	126	93	28	-	671
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	9	8	10	1	-	28
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566							
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	513	37	21	24	5	15	615
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	513	36	15	48	5	3	620
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566							

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

มูลค่ายุติธรรมของที่ดิน ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยวิธีมูลค่าตลาดสำหรับการใช้ประโยชน์ปัจจุบัน
มูลค่ายุติธรรมของที่ดินถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

<p>เทคนิคการประเมินมูลค่า</p> <p>ต้นทุนการเปลี่ยนแปลงปัจจุบัน รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงสภาพของที่ดินเปรียบเทียบกับข้อมูลตลาดที่มีสภาพใกล้เคียง วิเคราะห์มูลค่าตลาดโดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ที่มีผลต่อมูลค่า เช่น ทำเลที่ตั้ง สภาพแวดล้อมใกล้เคียง สภาพการคมนาคม ขนาดและรูปร่างของแปลงที่ดิน สภาพและการใช้ประโยชน์ที่ดินในปัจจุบัน เป็นต้น</p>	<p>ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ</p> <ul style="list-style-type: none"> • ราคาขายที่ดินบริเวณใกล้เคียง 	<p>ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม</p> <p>มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาขายที่ดินบริเวณใกล้เคียงสูงขึ้น (ลดลง)</p>
---	---	---

15 สัญญาเช่า

ในฐานะผู้เช่า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
สินทรัพย์สิทธิการใช้				
ที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุง	81	72	122	171
เครื่องใช้สำนักงาน	6	11	-	-
ยานพาหนะ	65	64	20	25
รวม	152	147	142	196

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ในปี 2566 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 70 ล้านบาท และ 6 ล้านบาท ตามลำดับสุทธิจากการใช้สิทธิเลือกต่อสัญญาและการแก้ไขสัญญา (2565: 59 ล้านบาท และ 23 ล้านบาท ตามลำดับ)

กลุ่มบริษัท/บริษัทเช่าสินทรัพย์เป็นระยะเวลา 1 - 7 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนและรายปีตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งกลุ่มบริษัท/บริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่และจะทบทวนการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
			(ล้านบาท)	
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
- ที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุง	25	23	48	49
- เครื่องใช้สำนักงาน	6	6	-	-
- ยานพาหนะ	34	29	12	11
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	11	11	8	10
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น และสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	33	30	1	3

ในปี 2566 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 142 ล้านบาท และ 69 ล้านบาท ตามลำดับ (2565: 128 ล้านบาท และ 71 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์ และอื่นๆ	งบการเงินรวม		งบการเงิน
		ค่าความนิยม (ล้านบาท)	รวม	เฉพาะกิจการ ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์ และอื่นๆ
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	250	99	349	116
เพิ่มขึ้น	6	-	6	3
จำหน่าย/ตัดบัญชี	(2)	-	(2)	(2)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566	254	99	353	117
เพิ่มขึ้น	6	-	6	1
จำหน่าย/ตัดบัญชี	(4)	-	(4)	(3)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	256	99	355	115
ค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	175	58	233	77
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	16	-	16	7
จำหน่าย/ตัดบัญชี	(1)	-	(1)	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566	190	58	248	83
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	16	-	16	7
จำหน่าย/ตัดบัญชี	(4)	-	(4)	(3)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	202	58	260	87
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566	64	41	105	34
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	54	41	95	28

บริษัท ลีอชเลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

17 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
				(ล้านบาท)	
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		12	13	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่มีหลักประกัน		26	34	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		733	855	19	358
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	5	1	1	-	-
หนี้สินจากการทำทรัสต์รีซิทส์					
		377	503	311	421
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี					
		91	86	61	58
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
ส่วนที่มีหลักประกัน		3	-	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		128	118	80	70
หนี้สินจากการปรับโครงสร้างหนี้และดอกเบี้ย					
ค้างจ่าย					
ส่วนที่มีหลักประกัน		393	539	-	-
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	5	80	80	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่มีหลักประกัน		15	71	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		626	682	550	630
หุ้นกู้ระยะยาว					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		300	300	300	300
หนี้สินตามสัญญาเช่า					
		102	136	91	148

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 อยู่ระหว่างร้อยละ 7.58 ถึงร้อยละ 7.85 ต่อปี (2565: ร้อยละ 5.95 ถึงร้อยละ 6.15 ต่อปี)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมสำหรับงานโครงการ มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 อยู่ระหว่างร้อยละ 3.80 ถึงร้อยละ 5.60 ต่อปี (2565: ร้อยละ 2.75 ถึงร้อยละ 4.15 ต่อปี)

ตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินบางฉบับ บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการมอบอำนาจการรับเงินจากลูกหนี้การค้ำตามสัญญาการให้บริการบางส่วนให้กับสถาบันการเงิน

ตามเงื่อนไขของสัญญาเกี่ยวกับการทำทรัสต์รีซีทส์ กลุ่มบริษัท/บริษัทนำเข้าสินค้าที่ส่งเข้ามาภายใต้การใช้เครดิตของธนาคาร ดังนั้น กลุ่มบริษัท/บริษัทดังกล่าวจึงต้องมีภาระผูกพันต่อสถาบันการเงินสำหรับสินค้าดังกล่าวทั้งหมดที่เหลืออยู่หรือขายไป

เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.99 ถึงร้อยละ 6.10 ต่อปี (2565: ร้อยละ 4.25 ถึงร้อยละ 4.85 ต่อปี) และมีระยะเวลาผ่อนชำระคืนเป็นงวดๆ จนถึงเดือนธันวาคม 2572 ภายใต้ข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินดังกล่าวบางฉบับ กลุ่มบริษัท/บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่ระบุไว้ เช่น การรักษาอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

ในเดือนเมษายน 2560 ลีอกซ์เลย์ ไรร์เลสได้รับอนุมัติการขยายระยะเวลาการชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง จำนวนเงิน 1,023 ล้านบาท จากกำหนดชำระคืนเดิมภายในเดือนเมษายน 2560 เป็นภายในเดือนเมษายน 2563 และในเดือนมิถุนายน 2561 ลีอกซ์เลย์ ไรร์เลสได้รับอนุมัติการขยายระยะเวลาการชำระหนี้ดังกล่าวเพิ่มเติมจากกำหนดชำระคืนเดิมภายในเดือนเมษายน 2563 เป็นภายในเดือนธันวาคม 2566 ตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน ต่อมาลูกหนี้การค้ำ สกสค. (หมายเหตุ 8) ซึ่งเป็นหลักประกันตามสัญญาการปรับปรุงโครงสร้างหนี้เงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินดังกล่าวข้างต้นผิคนัดตั้งแต่วันที่เดือนพฤษภาคม 2563 ทำให้ ลีอกซ์เลย์ ไรร์เลสไม่สามารถชำระหนี้ตามจำนวนและกำหนดเวลาที่ระบุไว้ในสัญญาการปรับปรุงโครงสร้างหนี้เงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินดังกล่าว ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สถาบันการเงินมีสิทธิให้ลีอกซ์เลย์ ไรร์เลสชำระคืนเงินกู้ระยะยาวดังกล่าวทั้งหมด ตามกำหนดชำระคืนเดิม ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้จัดประเภทเงินกู้ยืมระยะยาวของลีอกซ์เลย์ ไรร์เลสทั้งจำนวน เป็นส่วนหนึ่งของส่วนของหนี้สินจากการปรับโครงสร้างหนี้และดอกเบี้ยค้างจ่าย และในเดือนธันวาคม 2566 ลีอกซ์เลย์ ไรร์เลสได้รับอนุมัติการขยายระยะเวลาการชำระหนี้ดังกล่าวเพิ่มเติมเป็น

บริษัท ลีอชเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ภายในเดือนกรกฎาคม 2567 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีหนี้สินจากการปรับโครงสร้างหนี้และดอกเบี้ยค้างจ่ายคงเหลือจำนวน 393 ล้านบาท (เป็นดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 107 ล้านบาท) ในงบการเงินรวม

ในเดือนธันวาคม 2565 บริษัทได้เบิกเงินกู้ยืมระยะยาวแบบไม่มีหลักประกันกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 700 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีระยะเวลา 7 ปี จนถึงปี 2572 และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกๆ หกเดือนในเดือนมิถุนายนและเดือนธันวาคมของทุกปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มียอดเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินคงเหลือ 630 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ร้อยละ 6.10 ต่อปี (2565 : ร้อยละ 4.85 ต่อปี) มีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกเดือน

หุ้นกู้ระยะยาว

ในเดือนกันยายน 2565 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ระยะยาวจำนวนเงิน 300 ล้านบาท (จำนวน 300,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงิน หุ้นกู้มีกำหนดชำระคืนในเดือนกันยายน 2568 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.5 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกๆ หกเดือนในเดือนมีนาคมและเดือนกันยายนของทุกปี

ภายใต้ข้อกำหนดของหุ้นกู้ดังกล่าว บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่ระบุไว้ เช่น การรักษาอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	2566	2565
	(ล้านบาท)	
ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้*	358	508
เงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน**	45	38
ลูกหนี้การค้า***	26	34
อาคารและส่วนปรับปรุง****	4	4
รวม	433	584

* บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องตามสัญญาประนีประนอมยอมความให้กับสถาบันการเงิน

** เงินฝากประจำกับสถาบันการเงินได้ใช้เป็นหลักประกันต่อสถาบันการเงินสำหรับการกู้ยืมเงินและการออกหนังสือค้ำประกันของบริษัทย่อย

*** บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการมอบอำนาจการรับเงินจากลูกหนี้การค้าตามสัญญาการให้บริการให้กับสถาบันการเงิน

บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

**** บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จัดจ้างอาคารและส่วนปรับปรุงเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน

วงเงินสินเชื่อของกลุ่มบริษัทมีข้อจำกัดบางประการเกี่ยวกับการชำระหนี้เงินกู้ยืมจากบริษัทในกลุ่ม การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใหญ่ และอื่นๆ

18 เจ้าหนี้การค้า

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
			(ล้านบาท)	
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	321	69	68
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ		1,390	639	727
รวม		1,711	708	795

19 เจ้าหนี้อื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
			(ล้านบาท)	
ต้นทุนโครงการค้ำจ่ายและสำรอง				
ค่าประกันความเสียหาย		628	182	196
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย		152	38	33
เจ้าหนี้สรรพากร		57	13	11
เจ้าหนี้ค่าใช้จ่ายอื่น	5	53	37	35
ค่าส่งเสริมการขายรับล่วงหน้า		40	-	-
เงินมัดจำ		32	25	7
อื่นๆ		124	7	6
รวม		1,086	302	288
ส่วนที่หมุนเวียน		1,076	302	288
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน		10	-	-
รวม		1,086	302	288

บริษัท ลีอชเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

20 ประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
			(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	216	265	213	248
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	-	178	-	178
ประมาณการหนี้สินใช้ไป	(215)	(227)	(212)	(213)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1	216	1	213

ณ 31 ธันวาคม 2565 ประมาณการหนี้สินผลขาดทุนของงานโครงการ ส่วนใหญ่เกิดจากงานโครงการสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์กับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่ง ผลขาดทุนดังกล่าวเกิดจากความจำเป็นในการเปลี่ยนแปลงแบบการก่อสร้าง การเปลี่ยนแปลงอุปกรณ์หลักของงานโครงการที่มีนัยสำคัญและการติดตั้งงานในพื้นที่ดำเนินงานของระบบบางส่วนเพื่อให้สามารถทำงานเชื่อมโยกับระบบสาธารณูปโภคและโครงสร้างอาคารส่วนอื่นๆ ได้อย่างสมบูรณ์ รวมถึงความล่าช้าของการส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างเนื่องจากปัญหาการก่อสร้างของผู้รับเหมารายอื่น และการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่อาจควบคุมได้ ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของโครงการ และต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของโครงการของบริษัทที่เพิ่มสูงขึ้น ทั้งนี้บริษัทได้รับการอนุมัติให้ขยายระยะเวลาดำเนินการในสัญญาของงานโครงการดังกล่าวออกไป พร้อมทั้งได้รับอนุมัติให้แก้ไขสัญญาเรื่องค่าปรับ โดยให้คิดค่าปรับในอัตราร้อยละศูนย์ สิ้นสุดวันที่ 28 เมษายน 2566

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566 บริษัทได้ทำการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่างๆ รวมถึงการทดลองเดินเครื่องระบบทั้งหมดแล้วเสร็จตามข้อกำหนดกิจกรรมแล้วเสร็จตามสัญญา และได้รับหนังสือรับรองผลงานแล้วเสร็จ (Substantial Completion) เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2566 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2566 ซึ่งเป็นวันครบกำหนดสัญญา ต่อมา เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2566 บริษัทได้รับหนังสือรับรองงานที่แล้วเสร็จสมบูรณ์ (Final Acceptance Certificate) จากผู้ว่าจ้างตามข้อกำหนดในสัญญาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว คงเหลือภาระการรับประกันผลงานเป็นระยะเวลาสองปีและห้าปีแล้วแต่กรณี นับแต่วันที่ 28 เมษายน 2566

บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

21 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	701	726	294	327
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	68	70	23	22
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	15	11	7	6
ขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	12	5	10	2
	95	86	40	30
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(7)	2	-	1
- ข้อสมมติทางการเงิน	(8)	(29)	-	(19)
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	(6)	(35)	-	(28)
	(21)	(62)	-	(46)
อื่นๆ				
ผลประโยชน์จ่าย	(56)	(49)	(32)	(15)
ประมาณการหนี้สิน โอนมาจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(2)
	(56)	(49)	(32)	(17)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	719	701	302	294

บริษัท ลีอชเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน	77	33	37	5
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	642	668	265	289
รวม	719	701	302	294

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	1.18 - 2.94	1.18 - 2.94	2.34	2.34
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (ร้อยละ)	2 - 6	3 - 6	5	5
ปีเกษียณ (ปี)	60	60	60	60
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (ร้อยละ)	0 - 50	0 - 50	0 - 19	0 - 19

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สำหรับกลุ่มบริษัทอยู่ในช่วงระยะเวลา 14 - 26 ปี (2565: 14 - 26 ปี) และสำหรับบริษัทเป็นระยะเวลา 19 ปี (2565: 19 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้น		ข้อสมมติลดลง	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(50)	(51)	56	58
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	61	56	(54)	(50)
อายุคาดเฉลี่ย (เปลี่ยนแปลง 1 ปี)	3	3	(3)	(3)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(52)	(53)	11	12

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ผลกระทบต่อภาวะผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้น		ข้อสมมติลดลง	
	2566	2565	2566	2565
			(ล้านบาท)	
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(20)	(20)	22	22
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	24	22	(22)	(20)
อายุคาดเฉลี่ย (เปลี่ยนแปลง 1 ปี)	1	1	(1)	(1)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(21)	(21)	3	3

22. ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น (บาท)	2566		2565	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
		(ล้านบาท)			
ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1	<u>2,331.25</u>	<u>2,331.25</u>	<u>2,331.25</u>	<u>2,331.25</u>
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	<u>2,264.95</u>	<u>2,264.95</u>	<u>2,264.95</u>	<u>2,264.95</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	<u>2,264.95</u>	<u>2,264.95</u>	<u>2,264.95</u>	<u>2,264.95</u>

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

23 สำรองตามกฎหมายและอื่นๆ

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ส่วนเกินทุนอื่น

การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย

สำรองการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ผลกระทบจากการปรับลดสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย และผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียอำนาจในการควบคุม

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

สำรองการแปลงค่าบการเงิน

สำรองการแปลงค่าบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมประกอบด้วย

- ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือจัดประเภทรายการใหม่ มูลค่าดังกล่าวจะถูกปรับลดด้วยค่าเพื่อผลขาดทุน

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่

สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่ประกอบด้วยผลรวมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิของการตีราคาสินทรัพย์ที่แสดงในงบการเงินด้วยการตีราคาใหม่จนกระทั่งมีการขายหรือจำหน่าย

การเคลื่อนไหวในทุนสำรอง

การเคลื่อนไหวในทุนสำรองแสดงรายการในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

24 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 6 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีสินค้าและบริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท โดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงาน 1 สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ

ส่วนงาน 2 สายธุรกิจบริการ

ส่วนงาน 3 สายธุรกิจพลังงาน

ส่วนงาน 4 สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์

ส่วนงาน 5 สายธุรกิจเทรดดิ้ง

ส่วนงาน 6 ธุรกิจโครงการพิเศษและอื่นๆ

ส่วนงานอื่นไม่มีส่วนงานใดที่เข้าเกณฑ์เชิงปริมาณเพื่อกำหนดส่วนงานที่รายงานในปี 2566 หรือ 2565

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ในกรณีวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้ การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
	(ล้านบาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
การจำแนกรายได้		
ประเภทของสินค้าและบริการหลัก		
สินค้าอุปโภคบริโภคและเคมีภัณฑ์	1,307	1,345
อุปกรณ์เทคโนโลยีและอื่น ๆ	200	107
งานโครงการ	1,698	1,934
เงินปันผลรับ	621	551
บริการอื่น ๆ	347	365
รวมรายได้	4,173	4,302
ระยะเวลาในการรับรู้รายได้		
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	2,189	2,067
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	1,984	2,235
รวมรายได้	4,173	4,302

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(ก) การกระทบยอดรายได้ กำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์และหนี้สินและรายการที่มีสาระสำคัญของส่วนงานที่รายงาน

	งบการเงินรวม			
	รายได้		กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
ส่วนงานที่รายงาน	11,729	13,220	248	359
ตัดรายการกำไรระหว่างส่วนงาน	(554)	(631)	(22)	(88)
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน				
- กำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่ายุติธรรม	-	-	(1)	3
- รายได้อื่น	61	50	61	50
- ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น	-	-	(351)	(341)
- กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	-	-	34	92
- ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้า - สุทธิ	-	-	596	311
รวม	11,236	12,639	565	386
			2566	2565
			(ล้านบาท)	
สินทรัพย์				
รวมสินทรัพย์ของส่วนงานที่รายงาน			9,152	9,816
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า			2,819	2,915
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน			1,599	1,619
สินทรัพย์รวม			13,570	14,350
หนี้สินที่ไม่ได้ปันส่วน			7,222	8,341

(ข) ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่ในประเทศไทย ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(ค) ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้านิหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจจากทุกส่วนงานของกลุ่มบริษัท เป็นเงินประมาณ 4,404 ล้านบาท (2565: 5,317 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

(ง) ยอดคงเหลือของสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
สัญญาให้บริการ	1,339	1,462	562	707

รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

โอนออกไปลูกหนี้การค้า	1,290	1,499	508	589
-----------------------	-------	-------	-----	-----

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาโดยส่วนใหญ่แสดงถึงสิทธิของกลุ่มบริษัท/บริษัทที่จะได้รับสิ่งตอบแทนจากสัญญาให้บริการที่กลุ่มบริษัท/บริษัทให้บริการแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงินจากลูกค้านิ วันที่รายงาน โดยสัญญาของกลุ่มบริษัทและบริษัทจำนวน 44 ล้านบาท และ 31 ล้านบาท ตามลำดับ มีกำหนดเรียกเก็บเงินจากลูกค้านิเกินกว่า 12 เดือนนับจากวันที่รายงาน (2565: 29 ล้านบาท และ 25 ล้านบาท ตามลำดับ)

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
สิ่งตอบแทนที่ได้รับล่วงหน้าจากลูกค้านิ	601	482	71	94

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาโดยส่วนใหญ่เกิดจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับล่วงหน้าจากลูกค้านิ โดยกลุ่มบริษัท/บริษัทจะรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาดังกล่าวเป็นรายได้เมื่อส่งมอบการควบคุมสินค้าให้กับลูกค้านิ และสิ่งตอบแทนที่ได้รับซึ่งบางส่วนให้การบริการรับประกันสินค้าเพิ่มเติมที่ยังให้บริการไม่เสร็จสิ้น โดยจะรับรู้เป็นรายได้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาการให้บริการรับประกันสินค้าเพิ่มเติมนั้น

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 323 ล้านบาทและ 87 ล้านบาท ตามลำดับถูกรับรู้เป็นรายได้ในระหว่างปี 2566 (2565: 577 ล้านบาทและ 142 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(จ) รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตจากภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายได้เกี่ยวกับงาน โครงการและงานบริการที่คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตจากภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นเป็นจำนวนเงิน 7,213 ล้านบาท และ 1,597 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคาดว่าจะรับรู้เป็นรายได้ในปี 2567 ถึง ปี 2572

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายได้เกี่ยวกับงาน โครงการและงานบริการที่คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตจากภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นเป็นจำนวนเงิน 7,839 ล้านบาท และ 3,162 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคาดว่าจะรับรู้เป็นรายได้ในปี 2566 ถึง ปี 2571

25 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
			(ล้านบาท)	
เงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลาและโบนัส	2,378	2,060	407	385
ผลประโยชน์ตอบแทนระยะยาว				
ของพนักงาน	21	95	40	30
สวัสดิการ	65	63	16	12
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	44	43	14	13
ประกันสังคม	45	27	5	3
อื่นๆ	138	122	32	36
รวม	2,765	2,401	514	479

ในปี 2548 บริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับพนักงานส่วนใหญ่ของบริษัท พนักงานจะสมัครเป็นสมาชิกของกองทุนโดยความสมัครใจหลังจากได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำ ตามระเบียบกองทุนสมาชิกต้องจ่ายสะสมเป็นรายเดือนเข้าเงินกองทุนในอัตราร้อยละ 5 - 15 ของเงินเดือนและบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้าเงินกองทุนนี้ในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนสมาชิก

บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

26 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
			(ล้านบาท)	
ค่าซื้อสินค้า อุปกรณ์งาน โครงการ และงานบริการต่างๆ	7,329	9,302	2,922	3,076
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	25	2,765	2,401	514
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ	244	(63)	106	125
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	149	147	96	93
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	90	120	36	35
ค่าสาธารณูปโภค	81	73	22	17
ค่ารับรอง	74	70	33	34
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน	63	62	36	34
ค่าใช้จ่ายเดินทาง	59	57	15	15
ค่าขนส่ง	47	46	27	30
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษา	40	35	13	16
ค่าเช่าสำนักงาน อุปกรณ์และยานพาหนะ	33	30	1	3
ค่าเพื่อมูลค่าลดลงของสินค้า เงินลงทุน และสินทรัพย์ตัดบัญชี	33	22	44	95
ผลขาดทุนของงาน โครงการ	20	-	-	178
อื่นๆ	232	210	63	48
รวมต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ ต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่าย ในการบริหาร	11,239	12,690	3,928	4,278

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

27 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	65	82	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(9)	7	-	1
รวม	56	89	-	1
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายได้ภาษีเงินได้				
การตีราคาที่ดิน	1	1	-	-
การตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3	-	-	-
รวม	4	1	-	-
การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง				
	งบการเงินรวม			
	2566		2565	
อัตราภาษี				
(ร้อยละ)	(ล้านบาท)		(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		416		243
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	83	20	49
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ และอื่นๆ		(27)		40
รวม	14	56	37	89

บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2566		2565	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		181		21
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	36	20	4
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ และอื่นๆ		(36)		(3)
รวม	-	-	5	1

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้แสดงรวมไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม โดยมีรายละเอียดดังนี้

งบการเงินรวม

บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม	บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน			ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		กำไรสะสม	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (ล้านบาท)	กำไรหรือ ขาดทุน	
2566					
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ประมาณการหนี้สิน	4	-	-	(1)	3
รวม	4	-	-	(1)	3
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ที่ดิน					
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรม	127	-	1	-	128
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน					
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรม/ขาย	30	-	3	-	33
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่าสุทธิธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรม	58	-	-	(10)	48
รวม	215	-	4	(10)	209
สุทธิ	211	-	4	(9)	206

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	ณ วันที่	งบการเงินรวม			ณ วันที่
		บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน			
	1 มกราคม	กำไรสะสม	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (ล้านบาท)	กำไรหรือ ขาดทุน	31 ธันวาคม
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
2565					
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ประมาณการหนี้สิน	-	-	-	4	4
รวม	-	-	-	4	4
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ที่ดิน					
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรม	126	-	1	-	127
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน					
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรม/ขาย	28	-	-	2	30
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่าสุทธิธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรม	49	-	-	9	58
รวม	203	-	1	11	215
สุทธิ	203	-	1	7	211

บริษัท ลีออล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	ณ วันที่	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่
		บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน			
		กำไรขาดทุน	กำไรหรือ		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม	กำไรสะสม	ขาดทุน	31 ธันวาคม	
		(ล้านบาท)			
2566					
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ที่ดิน					
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิ	88	-	-	-	88
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่าสุทธิผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิ	11	-	-	-	11
รวม	99	-	-	-	99
2565					
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ที่ดิน					
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิ	88	-	-	-	88
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่าสุทธิผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิ	10	-	-	1	11
รวม	98	-	-	1	99

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวที่มีได้รับรู้ในงบการเงินมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
ผลแตกต่างชั่วคราว				
- สรรองต่างๆ	548	595	311	371
- อื่นๆ	2	2	2	2
ผลขาดทุนยกไป	641	598	663	620
รวม	1,191	1,195	976	993

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทก้อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2566 - 2570 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าวเนื่องจากรายได้ส่วนหนึ่งของบริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งเป็นรายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ จึงยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตที่บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งจะนำผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้นมาใช้ประโยชน์ได้

28 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 คำนวณจากกำไรสำหรับแต่ละปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท/ล้านหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ ของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	359.11	87.55	181.66	20.15
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	2,264.95	2,264.95	2,264.95	2,264.95
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	0.16	0.04	0.08	0.01

29 เงินปันผล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 158 ล้านบาท

30 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงผลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			มูลค่ายุติธรรม		
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่าตามบัญชี	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
	เครื่องมือทางการเงินที่	เครื่องมือทางการเงินที่	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
	วัตถุประสงค์ด้วยมูลค่า	วัตถุประสงค์ด้วยมูลค่า				
	วัตถุประสงค์ด้วยมูลค่า	วัตถุประสงค์ด้วยมูลค่า				
	วัตถุประสงค์ผ่านกำไรหรือ	วัตถุประสงค์ผ่านกำไร				
	ขาดทุน	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			รวม			รวม
			(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น						
ตราสารที่อยู่ในความต้องการของตลาด						
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	3	-	3	-	3	3
- เงินลงทุนในตราสารทุน	-	69	69	69	-	69
ตราสารที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด						
- เงินลงทุนในตราสารทุน	64	-	64	-	-	64
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	67	69	136			
หนี้สินทางการเงิน						
หนี้สินทางการเงินอื่น						
หนี้สินอนุพันธ์	(2)	-	(2)	-	(2)	(2)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			มูลค่ายุติธรรม			
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม				
	เครื่องมือทางการเงินที่ วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่ วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือ ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น							
ตราสารที่อยู่ในความต้องการของตลาด							
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	3	-	3	-	3	-	3
- เงินลงทุนในตราสารทุน	-	81	81	81	-	-	81
ตราสารที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด							
- เงินลงทุนในตราสารทุน	65	-	65	-	-	65	65
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	68	81	149				
หนี้สินทางการเงิน							
หนี้สินทางการเงินอื่น							
หนี้สินอนุพันธ์	(7)	-	(7)	-	(7)	-	(7)

บริษัท ลีอชเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

<p>ประเภท</p> <p>สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้า</p>	<p>เทคนิคการประเมินมูลค่า</p> <p>การกำหนดราคาสัญญาซื้อขายล่วงหน้า มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาซื้อขายสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน และมูลค่าปัจจุบันคำนวณโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์ที่มีสินเชื่อคุณภาพดีในสกุลเงินที่เกี่ยวข้อง</p>
<p>เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในความต้องการของตลาดที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</p>	<p>มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน</p>
<p>ตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด</p>	<p>มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน (ใช้ข้อมูลทางการเงินของกิจการที่ลงทุนเป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)</p>

(ข) รายการเคลื่อนไหวของตราสารหนี้และตราสารทุน

(ข.1) ตราสารหนี้และตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่		ปรับปรุง		
	1 มกราคม	ชื่อ	ขาย	มูลค่า ยุติธรรม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
(ล้านบาท)					
2566					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน					
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	486	15	(98)	3	406
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน					
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	25	-	-	-	25
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	81	-	-	(12)	69

บริษัท ลีอกชเลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

		งบการเงินรวม				
				ปรับปรุง		
	ณ วันที่	ชื่อ	ขาย	มูลค่า	ณ วันที่	
	1 มกราคม			ยุติธรรม	31 ธันวาคม	
			(ล้านบาท)			
2565						
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน						
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย						
-	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	455	66	(36)	1	486
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน						
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย						
-	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	25	-	-	-	25
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย						
-	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	100	-	-	(19)	81
		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
				ปรับปรุง		
	ณ วันที่	ชื่อ	ขาย	มูลค่า	ณ วันที่	
	1 มกราคม			ยุติธรรม	31 ธันวาคม	
			(ล้านบาท)			
2566						
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน						
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย						
-	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	3	-	-	-	3
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน						
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย						
-	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	81	-	-	(12)	69

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ณ วันที่		ปรับปรุง			ณ วันที่
	1 มกราคม	ซื้อ	ขาย	มูลค่า ยุติธรรม (ล้านบาท)	31 ธันวาคม	
2565						
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน						
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย						
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	3	-	-	-	-	3
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน						
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย						
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	100	-	-	(19)	-	81
(ข.2) ตราสารหนี้และตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด						

งบการเงินรวม

หมายเหตุ	ณ วันที่		ปรับปรุง			รับโอน ค่าเผื่อ การค้า	ณ วันที่
	1 มกราคม	ซื้อ	ขาย	มูลค่า ยุติธรรม (ล้านบาท)	31 ธันวาคม		
2566							
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน							
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย							
- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สุทธิ	33	37	(33)	-	-	-	37
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย							
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	10	350	90	-	(50)	(54)	336
2565							
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน							
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย							
- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สุทธิ	43	12	(22)	-	-	-	33
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย							
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	299	1	-	50	-	-	350

บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทก้อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	ณ วันที่ 1 มกราคม	ชื่อ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			ขาย	ปรับปรุง มูลค่า ยุติธรรม (ล้านบาท)	รับโอน ค่าเผื่อ การค้ำค่า		
2566							
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน							
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย							
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	10	65	54	-	(1)	(54)	64
2565							
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน							
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย							
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		61	1	-	3	-	65

(ก) **นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน**

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัท/บริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท/บริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท/บริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท/บริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัท/บริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัท กลุ่มบริษัท/บริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท/บริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัท/บริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท/บริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(ค.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท/บริษัท หากลูกค้านำหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าของกลุ่มบริษัท/บริษัท

(ค.1.1) ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 24(ข) และ 24(ค)

ผู้บริหารกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัท/บริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า กลุ่มบริษัท/บริษัทจะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรม และหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี วงเงินยอดขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นรายไตรมาส ยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บริหาร

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและอื่นๆ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 7

(ค.1.2) ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ และเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันและบุคคลหรือกิจการอื่น

ตารางต่อไปนี้แสดงฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ และเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันและบุคคลหรือกิจการอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ซึ่งบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายต้องตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า หรือค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ ซึ่งในกรณีนี้ จะต้องระบุด้วยว่าสินทรัพย์ดังกล่าวเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
				(ล้านบาท)	
ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	8	423	588	1	1
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	193	193	95	96
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการอื่น		15	20	-	4
		631	801	96	101
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5	(211)	(230)	(21)	(25)
สุทธิ		420	571	75	76

(ค.1.3) เงินลงทุนในตราสารหนี้ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

กลุ่มบริษัท/บริษัทจำกัดฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตด้วยการลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่อง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์ ถูกจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินที่มีอันดับความน่าเชื่อถือซึ่งกลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ค.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัท/บริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา

บริษัท ลีอชเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	งบการเงินรวม		รวม
			กระแสเงินสดตามสัญญา มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 5 ปี	
2566					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่หนี้สิน					
เงินเบิกเกินบัญชี	12	12	-	-	12
เจ้าหนี้การค้า	1,711	1,711	-	-	1,711
เจ้าหนี้ค่าใช้จ่ายอื่น	19	53	-	-	53
หนี้สินตามสัญญาเช่า	193	99	90	29	218
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1,908	1,318	552	203	2,073
หนี้สินจากการปรับโครงสร้างหนี้และ ดอกเบี้ยค้างจ่าย	393	403	-	-	403
เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	81	5	87	-	92
หุ้นกู้	300	14	310	-	324
	4,651	3,615	1,039	232	4,886
2565					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่หนี้สิน					
เงินเบิกเกินบัญชี	13	13	-	-	13
เจ้าหนี้การค้า	2,289	2,289	-	-	2,289
เจ้าหนี้ค่าใช้จ่ายอื่น	19	57	-	-	57
หนี้สินตามสัญญาเช่า	222	95	126	26	247
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2,263	1,552	544	318	2,414
หนี้สินจากการปรับโครงสร้างหนี้และ ดอกเบี้ยค้างจ่าย	539	559	-	-	559
เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	81	5	95	-	100
หุ้นกู้	300	-	337	-	337
	5,764	4,570	1,102	344	6,016

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา		รวม
				มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 5 ปี	
2566						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้า		708	708	-	-	708
เจ้าหนี้ค่าเช่าจ่ายอื่น	19	37	37	-	-	37
หนี้สินตามสัญญาเช่า		152	66	95	-	161
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน		960	450	458	200	1,108
หุ้นกู้		300	14	310	-	324
		2,157	1,275	863	200	2,338
2565						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้า		795	795	-	-	795
เจ้าหนี้ค่าเช่าจ่ายอื่น	19	35	35	-	-	35
หนี้สินตามสัญญาเช่า		206	66	156	-	222
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน		1,479	882	406	318	1,606
หุ้นกู้		300	-	337	-	337
		2,815	1,778	899	318	2,995

(ค.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัท/บริษัทที่มีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(ค.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัท/บริษัทที่มีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและการขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัท/บริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อและขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	11	7	8
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	79	3	79	42
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(95)	(90)	(92)	(86)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะทางการเงิน				
ที่มีความเสี่ยง	(7)	(76)	(6)	(36)
สัญญาซื้อ (ขาย) เงินตราต่างประเทศ - สุทธิ	116	165	116	165
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิของสินทรัพย์	109	89	110	129
เงินยูโร				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(47)	(176)	(47)	(176)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะทางการเงิน				
ที่มีความเสี่ยง	(47)	(176)	(47)	(176)
สัญญาซื้อ (ขาย) เงินตราต่างประเทศ - สุทธิ	57	172	57	172
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิของหนี้สิน	10	(4)	10	(4)
เงินหยวน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	(2)	-	(2)
เงินเหรียญออสเตรเลีย				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(1)	(1)	(1)	(1)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแจ้งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้ของเงินบาทที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่า ตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	กำไรหรือขาดทุน				
	อัตราการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	การแข่งค่า	การอ่อนค่า	การแข่งค่า	การอ่อนค่า
		(ล้านบาท)		(ล้านบาท)	
2566					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	16	17	(17)	18	(18)
เงินยูโร	10	1	(1)	1	(1)
2565					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	15	13	(13)	19	(19)

(ค.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท/บริษัท

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่				
สินทรัพย์ทางการเงิน	507	668	-	38
หนี้สินทางการเงิน	(1,437)	(2,013)	(782)	(1,285)
	(930)	(1,345)	(782)	(1,247)
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร				
สินทรัพย์ทางการเงิน	27	-	75	38
หนี้สินทางการเงิน	(1,343)	(1,307)	(630)	(700)
	(1,316)	(1,307)	(555)	(662)

บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่บันทึกลิทธิประโยชน์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงานไม่ส่งผลต่อกำไรหรือขาดทุน

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ 1% ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย
ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
	<i>(ล้านบาท)</i>			
2566				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(13)	13	(6)	6
2565				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(13)	13	(7)	7

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

31 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น				
ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้				
ภายใน 1 ปี	7	5	2	1
1 - 5 ปี	1	3	-	1
รวม	8	8	2	2

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
ภาระผูกพันอื่นๆ				
เลตเตอร์ออฟเครดิตสำหรับซื้อสินค้าและวัสดุ				
ที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน	83	40	14	5
คำสั่งซื้อที่ผู้ขายสินค้าหรือให้บริการตกลงแล้ว	1,558	2,540	587	1,801
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร (การปฏิบัติตาม				
เงื่อนไขของงานโครงการ การประมูลงาน				
กับลูกค้า)	2,048	2,401	996	1,222
รวม	3,689	4,981	1,597	3,028

บริษัท ลีอชเลีย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

32 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

- (ก) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาขายสินค้ากับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่ง มูลค่าสัญญาทั้งสิ้น 89 ล้านบาท บริษัทย่อยส่งมอบสินค้าบางส่วนล่าช้า ส่งผลให้ในเดือนกันยายน 2562 บริษัทย่อยได้รับหนังสือแจ้งเรื่อง สงวนสิทธิ์เรียกร้องค่าปรับตามสัญญาจำนวน 41.7 ล้านบาท และในระหว่างเดือนตุลาคม 2562 บริษัทย่อยได้ส่งหนังสือถึงผู้ว่าจ้างขอให้พิจารณาทบทวนค่าปรับตามสัญญา โดยจำนวนค่าปรับที่ผู้ว่าจ้างแจ้งมานั้นเป็นค่าปรับที่สูงเกินส่วน ซึ่งไม่สอดคล้องกับการตีความและการคำนวณค่าปรับในสัญญา และขัดกับหลักการในการคำนวณค่าปรับตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ดังนั้นบริษัทย่อยคำนวณค่าปรับสูงสุดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นจำนวนเงิน 9 ล้านบาท ซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับรู้ค่าปรับดังกล่าวในงบการเงินรวมแล้วทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2565 บริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องหน่วยงานรัฐวิสาหกิจดังกล่าวต่อศาลแพ่ง เพื่อขอให้พิจารณาและพิพากษาให้หน่วยงานรัฐวิสาหกิจดังกล่าวคืนค่าปรับจำนวน 41.7 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี ของเงินต้นจำนวนดังกล่าวนับตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่บริษัทย่อย ณ วันที่ในรายงาน คดีความดังกล่าวอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่งซึ่งผลของคดีความยังไม่อาจทราบได้ อย่างไรก็ตามผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าบริษัทย่อยไม่มีภาระที่จะต้องจ่ายค่าเสียหายจากการฟ้องร้องดังกล่าว

- (ข) ในปี 2564 และ 2565 บริษัทย่อยได้ถูกพนักงานกลุ่มหนึ่งที่โอนย้ายไปบริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด ยื่นคำร้องต่อศาลแรงงานภาค 1 และภาค 8 เรียกร้องค่าชดเชยและค่าจ้างแทนการบอกกล่าวหน้า โดยศาลแรงงาน ภาค 1 และภาค 8 พิพากษายกฟ้อง โจทก์ ต่อมา โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาและบริษัทย่อยได้ทำยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์คดีชั้นอุทธรณ์พิเศษ โดยศาลอุทธรณ์คดีชั้นอุทธรณ์พิเศษพิพากษายืนตามศาลแรงงานชั้นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยได้รับหนังสือรับรองจากศาลแรงงานภาค 1 และภาค 8 แจ้งคดีถึงที่สุดแล้ว โดยบริษัทย่อยไม่มีภาระที่จะต้องจ่ายค่าเสียหายจากการฟ้องร้องดังกล่าว

- (ค) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาร่วมมือบริหาร โครงการร้านหนังสือกับองค์การมหาชนแห่งหนึ่งสัญญาดังกล่าวมีอายุ 12 ปี นับตั้งแต่ปี 2557 โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันและเงื่อนไขที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา

ต่อมาในเดือนตุลาคม 2566 บริษัทย่อยได้ถูกองค์การมหาชนแห่งหนึ่งยื่นฟ้องต่อศาลแพ่งเรียกร้องค่าเสียหายจากการผิดสัญญาจำนวน 31 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ทำคำคัดค้านต่อข้อกล่าวหาทั้งหมดและเรียกร้องค่าเสียหายจากการที่หน่วยงานดังกล่าวผิดสัญญาเป็นจำนวนเงิน 77 ล้านบาท ในเดือน ธันวาคม 2566 คดีความดังกล่าวอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่ง อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าบริษัทย่อยไม่มีภาระที่จะต้องจ่ายค่าเสียหายจากการฟ้องร้องดังกล่าว จึงไม่ได้ตั้งประมาณการหนี้สินจากคดีความดังกล่าวไว้ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

33 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการในงบการเงินของ 2565 บางรายการได้จัดประเภทใหม่ให้สอดคล้องกับรายการในงบการเงินของ 2566 ดังนี้

	งบการเงินรวม		
	2565		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่ (ล้านบาท)	หลังจัดประเภทใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน			
เจ้าหนี้อื่น	1,094	(98)	996
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน			
การเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	559	(441)	118
หนี้สินจากการปรับโครงสร้างหนี้			
และดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	539	539
รวม		-	

การจัดประเภทรายการใหม่นี้ เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีความเหมาะสมกับธุรกิจของกลุ่มกิจการมากกว่า

ส่วนที่ 4

เอกสารแนบ





เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

300

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหาร ในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

321

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่กับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

326

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

328

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท

330

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

331

เอกสารแนบ 7

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

333

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

1. นายธงชัย ลำซ่า		อายุ 77 ปี สัญชาติ ไทย
ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> - ประธานกรรมการ - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ 	
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2561 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2546 	
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ คณะวิทยาศาสตร์ ประจำปี 2562 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ ประจำปี 2555 มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต - วท.บ.(เกียรตินิยม) เคมีเทคนิค คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - M.Sc. Illinois Institute of Technology, U.S.A. - Advanced Management Program, Harvard Business School, U.S.A. - Director Accreditation Program 12/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 	
ความเชี่ยวชาญ	ด้านบริหารธุรกิจ การจัดการองค์กร การขายการตลาด การค้าระหว่างประเทศ และด้านวิทยาศาสตร์	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2561 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	2546 - ปัจจุบัน	- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน (14 แห่ง)	2553 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จ้อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง
	2549 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ โกลบอล จำกัด/ธุรกิจลงทุน
	2547 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท กรีน เนเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด/ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันมะกรูด
	2539 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด/ธุรกิจผลิตเคเบิลใยแก้วนำแสง
	2538 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายแผ่นเหล็กรีดเย็น
	2538 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป โลสางท์ (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายหลังคาเหล็ก
	2538 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด/การติดตั้งเหล็กโครงสร้างและแผ่นหลังคาเหล็ก
	2537 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท บีพี-คาสโตรล (ประเทศไทย) จำกัด/จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่น
	2533 - ปัจจุบัน	- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/ธุรกิจลงทุน
	2532 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณาและให้บริการ และอื่น ๆ
	2524 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด/ให้บริการดูแลรักษาระบบคอมพิวเตอร์ระบบสื่อสาร และที่ปรึกษาโครงการ
	2520 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรดิง จำกัด/จำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค
	2515 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท สิ้นเสื่อป่า จำกัด/ธุรกิจบริการที่จอดรถ
	2503 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท สมบัติลำซ่า จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2546 - 2564	- กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด
	2561 - 2562	- ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)
	2560	- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)
	2555 - 2561	- ประธานกรรมการ บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด
	2556 - 2561	- ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน)
	2549 - 2560	- ประธานกรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด
	2548 - 2560	- กรรมการ บริษัท แอล-แทค เทคโนโลยี จำกัด
	2538 - 2560	- ประธานกรรมการ บริษัท คาด้า มายนิ่ง จำกัด
	2536 - 2559	- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> - ของตนเอง 26,732,044 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 1.18) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 1,168,513 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.05) 	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	เป็นน้าชายสันต์ จาคีถาวณิช เป็นอานายกฤษฎา ลำซ่า และนายสุรช ลำซ่า และเป็นบิดานายเฉลิมโชค ลำซ่า	

2. นายสืบตระกูล สุนธรรสม		อายุ 81 ปี สัญชาติ ไทย
ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> - รองประธานกรรมการ - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ 	
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2561 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2546 	
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม/การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> - MBIM, Hon, Dlitt : Curtin University, Australia - PMD. Harvard University, U.S.A. - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - Director Accreditation Program 17/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 	
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบัญชี การเงินการธนาคาร การค้าระหว่างประเทศ การเจรจาร่วมลงทุนทางธุรกิจและด้านการบริหารจัดการองค์กร	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (4 แห่ง)	2561 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2543 - ปัจจุบัน 2539 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> - รองประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า - ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ภัทร ลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจบริหารและจัดการการใช้รถยนต์สำหรับนิติบุคคลแบบครบวงจร - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า - ประธานกรรมการ บริษัท เมืองไทย เรียว เอสเตท จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ - รองประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)/การผลิตเครื่องมือที่ใช้ในการก่อสร้างและเครื่องประกอบอาคาร
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (12 แห่ง)	2565 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2542 - ปัจจุบัน 2537 - ปัจจุบัน 2535 - ปัจจุบัน 2533 - ปัจจุบัน 2530 - ปัจจุบัน 2530 - ปัจจุบัน 2530 - ปัจจุบัน 2520 - ปัจจุบัน 2515 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> - กรรมการ กรรมการกำกับความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจธนาคาร - กรรมการ บริษัท บลูสโคป บิลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด/ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาคารเหล็กกิ่งสำเร็จรูป - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จ้อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง - กรรมการ บริษัท พีที-คาสโตรอล (ประเทศไทย) จำกัด/จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่น - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่าอาคารป้ายโฆษณาและให้บริการ และอื่น ๆ - ประธานกรรมการ บริษัท โพเซโก้ (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายเคมีหล่อหลอมโลหะ - กรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/ธุรกิจลงทุน - กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายแผ่นเหล็กรีดเย็น - กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป โลสจาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายหลังคาเหล็ก - กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด/การติดตั้งเหล็กโครงสร้างและแผ่นหลังคาเหล็ก - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรดิง จำกัด/จำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค - กรรมการ บริษัท สีนเสื่อป่า จำกัด/ธุรกิจบริการที่จอดรถ
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลังและ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2547 - 2565 2555 - 2564 2560 - 2562 2549 - 2560 2547 - 2560 2549 - 2559 2546 - 2559 2536 - 2559	<ul style="list-style-type: none"> - ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการอิสระธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจธนาคาร - กรรมการอิสระ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) - รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) - กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมนเนจเม้นท์ จำกัด - กรรมการ บริษัท ดาด้า มายนิ่ง จำกัด - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ โกลบอล จำกัด - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด - กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> - ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี) 	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

3. ดร.ทริส สุตะบุตร

อายุ 87 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2536 - 30 พฤศจิกายน 2566 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2551- 30 พฤศจิกายน 2566
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาเอก วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย เบิร์กลีย์ - Director Accreditation Program 16/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบริหารและด้านวิศวกรรม
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน (2 แห่ง)	2541 - ปัจจุบัน - อุปนายก สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี/สภามหาวิทยาลัย ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท มิตรเทคนิคคอนซัลแตนท์ จำกัด/กิจกรรมงานวิศวกรรมและ การให้คำปรึกษาทางด้านเทคนิคที่เกี่ยวข้อง
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2551 - 30 พฤศจิกายน 2566 - ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) 2536 - 30 พฤศจิกายน 2566 - กรรมการอิสระ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) 2545 - 2565 - ที่ปรึกษาอาวุโส สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง 55,125 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.002) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

4. ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ

อายุ 66 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2561
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ University of Hawaii at Manoa, U.S.A. - ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ University of the Philippines (Diliman), Philippines - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ Victoria University of Wellington, New Zealand - Director Accreditation Program 36/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความเชี่ยวชาญ	ด้านเศรษฐศาสตร์และการบริหารธุรกิจ
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2561 - ปัจจุบัน - กรรมการตรวจสอบ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2550 - ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน (4 แห่ง)	2567 - ปัจจุบัน - ประธานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ 2566 - ปัจจุบัน - กรรมการยุทธศาสตร์ซอฟต์แวร์แห่งชาติ 2561 - ปัจจุบัน - ที่ปรึกษากลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร/ธุรกิจการเงิน 2549 - ปัจจุบัน - กรรมการ สถาบันคินันท์แห่งเอเชีย/องค์กรไม่แสวงหาผลกำไร
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2549 - ม.ค. 2567 - อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการติดตามภาวะเศรษฐกิจ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ 2564 - 2566 - ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการจัดการลงทุน กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ 2561 - 2564 - กรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ 2560 - 2563 - ผู้ทรงคุณวุฒิในคณะอนุกรรมการจัดการลงทุน กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ 2548 - 2560 - กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ (หัวหน้าสายงานวิจัย) บริษัทหลักทรัพย์ภัทร จำกัด (มหาชน) 2556 - 2559 - กรรมการ คณะกรรมการนโยบายส่งเสริมเศรษฐกิจสร้างสรรค์ 2555 - 2559 - ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการจัดการลงทุน กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ 2554 - 2557 - กรรมการข้าราชการตำรวจ ผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการตำรวจ 2554 - 2556 - กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์เพื่อการฟื้นฟูและสร้างอนาคตประเทศ
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

5. ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.เรวัต จ่าเฉลิม		อายุ 79 ปี สัญชาติ ไทย
ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ 	
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563 	
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญานิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - เนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภา สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.รุ่นที่ 1) - Director Certification Program 2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Accreditation Program 26/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - SMART GO/2547 	
ความเชี่ยวชาญ	ด้านกฎหมาย การบริหารธุรกิจ การจัดการความยั่งยืน และการบริหารงานโครงการ	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (5 แห่ง)	2563 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระและประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท สยาม แม็คโคร จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจค้าส่ง
	2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	2554 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)/ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม ทั้งเครื่องดื่มน้ำตาลและเครื่องดื่มไม่อดลม
	2553 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง
	2547 - ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจบริการ ขนส่งและโลจิสติกส์
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัท จดทะเบียน (13 แห่ง)	ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> - ประธานกรรมการ คณะกรรมการพิจารณาปรับปรุงประมวลกฎหมาย วิธีพิจารณาความอาญา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา - กรรมการ คณะกรรมการกฤษฎีกา คณะพิเศษ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา - กรรมการ คณะกรรมการกฤษฎีกา คณะที่ 11 สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบร่างกฎหมายและอนุบัญญัติเพื่อนำเสนอต่อคณะรัฐมนตรี - ประธานคณะกรรมการปรับปรุงแก้ไขประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความอาญา - ประธานกรรมการร่างพระราชบัญญัติ การรับบริจาคและการปลูกถ่ายอวัยวะ สภากาชาดไทย - กรรมการ คณะกรรมการจัดการทรัพย์สินของสภากาชาดไทย - กรรมการและประธานกรรมการฝ่ายกฎหมาย ศูนย์รับบริจาคอวัยวะสภากาชาดไทย - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา คณะพิเศษ - กรรมการ คณะกรรมการอาหารแห่งชาติ - กรรมการ คณะกรรมการวินิจฉัยการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร สาขาต่าง ๆ (สขร) - ศาสตราจารย์พิเศษ คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ศาสตราจารย์พิเศษ สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา - ศาสตราจารย์พิเศษ ชั้นปริญญาโท มหาวิทยาลัยมหิดล - ศาสตราจารย์พิเศษ ชั้นปริญญาเอก มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี - ศาสตราจารย์พิเศษ คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง - ผู้บรรยาย หลักสูตรกิจการยุติธรรม กระทรวงยุติธรรม - ผู้บรรยาย หลักสูตรกรมสอบสวนคดีพิเศษ กระทรวงยุติธรรม - ผู้บรรยาย หลักสูตรวิทยาลัยการปกครอง กระทรวงมหาดไทย - ผู้บรรยาย หลักสูตรนายอำเภอ วิทยาลัยการปกครอง กระทรวงมหาดไทย - ผู้บรรยายพิเศษ สำนักงานอัยการสูงสุด - ที่ปรึกษา คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ - ที่ปรึกษา สมาคมกรีฑาแห่งประเทศไทย
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2553 - 2564	- กรรมการอิสระ บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
	2538 - 2562	- กรรมการ คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
	2550 - 2558	- รองประธานกรรมการ บริษัท นครหลวง ลีสซิ่ง แฟ็กเตอร์ จำกัด (มหาชน)
	2545 - 2557	- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการคดีพิเศษ กรมสอบสวนคดีพิเศษ (DSI)
	2545 - 2549	- ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
	2546 - 2548	- กรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
	2546 - 2548	- ที่ปรึกษาประธานกรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
	2546 - 2547	- อัยการสูงสุด สำนักงานอัยการสูงสุด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> - ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี) 	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

6. ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม

อายุ 65 ปี สัญชาติ ไทย

<p>ตำแหน่ง</p>	<ul style="list-style-type: none"> - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ 	
<p>วาระเข้าดำรงตำแหน่ง</p>	<ul style="list-style-type: none"> - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566 	
<p>คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ปรัชญาคุณฐิบัณฑิต นวัตกรรมจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา - ปริญญาโท การบริหาร สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ - ประกาศนียบัตรชั้นสูง การสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี การบัญชี (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Directors Certification Program 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - The role of the Chairman Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Ethical Leadership Program 24/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า - ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน - วุฒิบัตร หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงชั้นสูง สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์ - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์ สถาบันพระปกเกล้าร่วมกับแพทยสภา - สันติวิธีดิจิทัลที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - กรอบการบริหารความเสี่ยงตามแนวทาง COSO ERM 2017 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ 	
<p>ความเชี่ยวชาญ</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ด้านการบัญชีการเงินและการบริหาร - มาตรฐานการบัญชีไทยและมาตรฐานการบัญชีสากล - การบัญชีบริหาร - การบริหารความเสี่ยง - การตรวจสอบภายใน - ความรู้ด้านบรรษัทภิบาล (Corporate Governance) - การจัดการความยั่งยืน (ESG and Sustainability) 	
<p>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)</p>	<p>2562 - ปัจจุบัน</p> <p>21 ธันวาคม 2566 - ปัจจุบัน</p>	<ul style="list-style-type: none"> - กรรมการอิสระ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า - ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
<p>การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน (7 แห่ง)</p>	<p>พฤษภาคม 2565 - ปัจจุบัน</p> <p>ปัจจุบัน</p>	<ul style="list-style-type: none"> - กรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจประกันชีวิต - ผู้พิพากษาสมทบในศาลเยาวชนและครอบครัวกลาง - สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิอาวุโส สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและสมาคมสถาบันกรรมการบริษัทออสเตรเลีย - สมาชิก สภาวิชาชีพบัญชี - สมาชิก สมาคมผู้ตรวจสอบภายใน รับรองจากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย - กรรมการในคณะกรรมการทดสอบผู้สอบบัญชี กรมสรรพากร - อนุกรรมการทดสอบการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการสอบบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี - กรรมการในคณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการศึกษาและเทคโนโลยี การบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี - อนุกรรมการในคณะกรรมการบริหารทดสอบการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการสอบบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี - ได้รับอนุมัติในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ
<p>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</p>	<p>2562 - 21 ธันวาคม 2566</p> <p>2541 - 2562</p>	<ul style="list-style-type: none"> - กรรมการตรวจสอบ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) - หัวหน้าและประธานคณะกรรมการกำกับดูแลบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส
<p>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี) 	
<p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</p>	<p>ไม่มี</p>	

7. นายสุพล สร้างสมวงษ์		อายุ 65 ปี สัญชาติ ไทย
ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง 	
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2564 	
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> - เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมการศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program 132/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL Online) 26/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Role of the Chairman Program (RCP) 51/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 	
ความเชี่ยวชาญ	ด้านกฎหมาย ด้านการบริหารจัดการองค์กรและทรัพยากรบุคคล และการบริหารงานโครงการ	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (2 แห่ง)	2564 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท พรีเมียร์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน (3 แห่ง)	ปัจจุบัน	- กรรมการ สำนักงานสภาอนุญาโตตุลาการการค้าไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
	2562 - ปัจจุบัน	- ที่ปรึกษาคณะกรรมการ ด้านตรวจสอบและคดี สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
	2542 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท โกลด์ มาสเตอร์ จำกัด (มหาชน)
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2562	- กรรมการ คณะกรรมการกำกับสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย
	2560 - 2562	- นายกษมาคนิสิตแก่นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	2558 - 2561	- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท พรีเมียร์ เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด (มหาชน)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> - ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี) 	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

8. ดร.จักรมงคล ปิตรวิชัย

อายุ 54 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาเอก Engineering, Massachusetts Institute of Technology, U.S.A. - ปริญญาโท Engineering, Massachusetts Institute of Technology, U.S.A. - ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Certification Program 317/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Executive Program Certificate : Strategic Management INSEAD, France - Executive Program Certificate : Corporate Strategy Sloan School of Management, Massachusetts Institute of Technology, U.S.A.
ความเชี่ยวชาญ	วิศวกรรมศาสตร์ การเงิน การบริหารบุคลากร เทคโนโลยีสารสนเทศในด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีและ ปัญหาประดิษฐ์ การวางแผนทางกลยุทธ์
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	ธันวาคม 2566 - ปัจจุบัน - กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ลีอกซ์เสี่ย จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2538 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท แพทย์รัตน์ จำกัด/ ธุรกิจประกอบกิจการประเภทกิจกรรม โรงพยาบาล
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2544 - 2564 - Senior Vice President ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

9. เทวสันต์ จาติกวณิช		อายุ 67 ปี สัญชาติ ไทย
ตำแหน่ง	กรรมการ	
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2536	
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> - M.S. Chemical Engineering Lehigh University, U.S.A. - B.S.E. Chemical Engineering, Princeton University, U.S.A. - Director Accreditation Program 12/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 	
ความเชี่ยวชาญ	ด้านวิศวกรรม การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ และด้านการบริหารธุรกิจ	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน (13 แห่ง)	2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท แทรเวล แอดส์ เน็ทเวิร์ค (ประเทศไทย) จำกัด/ประกอบธุรกิจส่งเสริม การให้บริการแพลตฟอร์มสำหรับการท่องเที่ยวในประเทศไทยและภูมิภาค 2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท มาร์เก็ตบูมเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด/บริการระบบจัดซื้อ อิเล็กทรอนิกส์สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมบริการ โดยมีระบบบริหารการซื้อขายระหว่าง โรงแรมและซัพพลายเออร์ 2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท วรรณิช โฮลดิ้ง จำกัด/ธุรกิจลงทุน 2559 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท แอล ดับเบิ้ลยู เอสเอ็น จำกัด/บริการด้านสื่อสารโทรคมนาคมและ สารสนเทศ เครือข่ายเคเบิลใต้น้ำ 2559 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ซิมูเลชั่น เทคโนโลยี จำกัด/บริการระบบการเรียนการสอน เสมือนจริง (Simulation) 2555 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ แอนด์ เอไอที โฮลดิ้ง จำกัด/เทคโนโลยีสารสนเทศ การสื่อสารและระบบโครงข่ายโทรคมนาคมในกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน 2554 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ โมบาย จำกัด/จำหน่าย บริการบัตรเครดิตเงินสด อิเล็กทรอนิกส์รูปแบบต่าง ๆ 2550 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท โมบาย อินโนเวชั่น จำกัด/ระบบบริการจัดการยานพาหนะและ บริการระบบกระจายข้อมูลทาง SMS 2543 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พอยท์เอเชีย แลนด์ จำกัด/บริการรับจ้าง ให้บริการด้านเทคนิค วิเคราะห์ วิจัย ประเมินผล ทำการสำรวจเพื่อกำหนดที่ตั้งของแปลงที่ดิน 2542 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ออปิท จำกัด (มหาชน)/บริการทางด้านซอฟต์แวร์ 2538 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอ็กซ์ซิเมนต์ จำกัด/ให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์ 2533 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอกภาวิ จำกัด/ธุรกิจลงทุน 2524 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด/ให้บริการดูแลรักษาระบบ คอมพิวเตอร์ระบบสื่อสาร และที่ปรึกษาโครงการ	
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2560 - 2562 - รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) 2560 - 2562 - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เอ็นไวรอนเมนทอล ไดนามิกส์ จำกัด 2559 - 2561 - กรรมการ บริษัท แอล ดับเบิ้ลยู ทีเอ็น จำกัด 2556 - 2561 - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน) 2538 - 2560 - กรรมการ บริษัท ดาด้า มายนิ่ง จำกัด 2536 - 2559 - กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> - ของตนเอง 2,242,478 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.10) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี) 	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	เป็นหลานนายธงชัย ลำซ่า เป็นญาติผู้พี่นายภุชญา ลำซ่า นายสุรัช ลำซ่า และนายเฉลิมโชค ลำซ่า	

10. นายเพชร หวังหลี

อายุ 61 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง	- กรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยง
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2561 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2564
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Babson College ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ University of Hartford ประเทศสหรัฐอเมริกา - Director Accreditation Program 158/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า ปี 2548 - หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่น 22 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ปี 2552 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 17 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ปี 2556 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน วพท.11 สถาบันวิทยาการพลังงาน ปี 2561 - หลักสูตรเบรณ รุ่น 4 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ปี 2563
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบริหารธุรกิจ บริหารจัดการองค์กร และการขายการตลาด
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน (17 แห่ง)	2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอส ที เอ็ม เอส จำกัด/อสังหาริมทรัพย์ 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พีพัฒนาสิน จำกัด/อสังหาริมทรัพย์ 2561 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด/การผลิตน้ำมันพืช 2558 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอสเอ็มเอส คอร์ปอเรชั่น จำกัด/ขายส่งวัตถุดิบทางการเกษตร 2557 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท สิทธิพันธ์ จำกัด/ผลิตวุ้นเส้น 2550 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรดดิ้ง จำกัด/จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค 2549 - ปัจจุบัน - เลขานุการ สมาคมผู้ผลิตน้ำมันถั่วเหลืองและรำข้าว/สมาคม 2549 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท สยาม มอติฟายด์ สตาร์ช จำกัด/ผลิตและจำหน่ายแป้งมันสำปะหลัง และแป้งแปรรูป 2549 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท สยาม ควอลิตี้ สตาร์ช จำกัด/ผลิตแป้งสำเร็จรูปและแป้งมันสำปะหลัง 2549 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ซี.อี.เอส. จำกัด/การก่อสร้าง 2547 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พูลผล จำกัด/ค้าพืชผลเกษตร มันสำปะหลัง 2547 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พูลอุดม จำกัด/ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบอาหารสัตว์และธุรกิจขนส่ง 2546 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พีทีเอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด/ธุรกิจลงทุน 2543 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พีรภิก จำกัด/การเช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ 2537 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พูลพิพัฒน์ จำกัด/การค้าผลิตผลเกษตรกรรม 2534 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท รังสิตร่วมพัฒนา จำกัด/การเช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2559 - 2560 - รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด 2555 - 2558 - กรรมการรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

11. นายกฤษฏา ลำซำ		อายุ 59 ปี สัญชาติ ไทย
ตำแหน่ง	กรรมการ	
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2561	
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท สาขาศิลปศาสตร์ Oregon State University ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต ST. JOHN FISHER COLLEGE, ROCHESTER, NEW YORK ประเทศสหรัฐอเมริกา - Director Accreditation Program 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 	
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบริหารธุรกิจ การเงินการธนาคาร การประกันภัยและการประกันชีวิต	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน (13 แห่ง)	<ul style="list-style-type: none"> 2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง 2561 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท นิธิสา จำกัด/ถือหุ้นในบริษัทจำกัด 2561 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท สมบัติลำซำ จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง 2561 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท พฤทธิธาดา จำกัด/ถือหุ้นในบริษัทจำกัด 2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท สินเสื่อป่า จำกัด/ธุรกิจบริการที่จอดรถ 2559 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท เอส เอฟ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)/กิจกรรมด้านการจัดฉายภาพยนตร์ 2559 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไมซ์สเตอร์ เทคโนโลยี จำกัด (Audi Thailand)/ผู้นำเข้า จำหน่าย และศูนย์บริการรถยนต์อ่าวดี 2559 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ทรีพีลอะอู จำกัด/อสังหาริมทรัพย์ 2559 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ออโต้บลิส จำกัด/จำหน่ายรถยนต์ บำรุงรักษา ซ่อมเครื่องยนต์ 2556 - ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการ บริษัท เมืองไทย กรุ๊ปโฮลดิ้ง จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง 2554 - ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการ บริษัท พฤษภาคคลินิก จำกัด/กิจการคลินิกโรคทั่วไป 2553 - ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการ บริษัท เมืองไทย ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจประกันชีวิต 2538 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ทวีปราโมทย์ จำกัด/ให้บริการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ 	
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> 2559 - 2563 - กรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) 2539 - 2561 - กรรมการ บริษัท พฤษภาค จำกัด 2556 - 2558 - รองประธานกรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) 2555 - 2556 - ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์กสิกรไทย จำกัด (มหาชน) 2553 - 2556 - รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) 2552 - 2554 - ประธานกรรมการ บริษัท ลีสซิ่งกสิกรไทย จำกัด 	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> - ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี) 	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	เป็นหลานนายธงชัย ลำซำ เป็นญาติพี่น้องนายวสันต์ จาคิวณิช เป็นญาติผู้พี่นายสุรช ลำซำ และนายเฉลิมโชค ลำซำ	

12. นายสุรช ลำข้า

อายุ 58 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> - กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2547 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ - การจัดการ) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ - ปริญญาโท (Communications) New York, University, U.S.A. - ปริญญาตรี (Marketing and Consumer Studies) Syracuse University, U.S.A. - Director Accreditation Program 40/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 2561 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่น 1 สถาบันพระปกเกล้า
ความเชี่ยวชาญ	<p>ด้านการบริหารธุรกิจ บริหารจัดการกลยุทธ์และการจัดการองค์กร การขยายการตลาด การค้าระหว่างประเทศ การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ และการเงินการธนาคาร</p>
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (3 แห่ง)	<p>2565 - ปัจจุบัน - กรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจการเงิน</p> <p>2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจการเงิน</p> <p>2563 - ปัจจุบัน - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า</p> <p>2560 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท คิวทีซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าและให้บริการด้านต่าง ๆ แก่ลูกค้า</p>
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (29 แห่ง)	<p>2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ หอการค้าไทย</p> <p>2563 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด/ธุรกิจบริการด้านอาหาร</p> <p>2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด/ให้บริการด้านรักษาความปลอดภัย</p> <p>2562 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท แอลบี อีวี จำกัด/ผลิต ประกอบและจำหน่ายยานยนต์ไฟฟ้า รวมถึงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง</p> <p>2561 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท เดอะ ฟู้ดซอร์ส จำกัด/ธุรกิจนำเข้า ขาย ขายส่งวัตถุดิบและผลิตอาหาร</p> <p>2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท สยามสมุทร วาริน จำกัด/ขายส่งปลาและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ</p> <p>2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จี้อยท์ แอนด์ โซลด์ จำกัด/บริษัทโฮลดิ้งส์</p> <p>2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท บีพี-คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด/จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่น</p> <p>2560 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท คาร์ คอนวินี จำกัด/บริการซ่อมสีและตัวถังรถยนต์แบบรวดเร็ว และจำหน่ายแฟรนไชส์ศูนย์ซ่อมสีและตัวถังรถยนต์แบบรวดเร็ว</p> <p>2560 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน)/ให้บริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ</p> <p>2560 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัย</p> <p>2559 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จีทีเค เทคโนโลยี จำกัด/จำหน่ายและให้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบจำหน่ายสลากออนไลน์</p> <p>2559 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรดิง จำกัด/จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค</p> <p>2559 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ โกลบอล จำกัด/ธุรกิจลงทุน</p> <p>2554 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ โมบาย จำกัด/จำหน่าย บริการบัตรเติมเงินสด อีเล็กทรอนิกส์รูปแบบต่าง ๆ</p> <p>2551 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่า อาคาร ป้ายโฆษณาและให้บริการ และอื่น ๆ</p> <p>2551 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด/ธุรกิจบริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์</p> <p>2548 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/ธุรกิจลงทุน</p> <p>2543 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยเทเวศย์ จำกัด/ประกอบกิจการค้าเครื่องโทรคมนาคม</p> <p>2542 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด/ผลิตและจำหน่ายน้ำมันพืช</p> <p>2542 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท สมบัติลำข้า จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง</p>

<p>การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (29 แห่ง)</p>	<p>ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> - กรรมการ บริษัท ภัทรสัมพันธ์ จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง - กรรมการ บริษัท พอยท์ เอเชี่ย แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/บริการทางธรณีวิทยา - กรรมการ บริษัท สุรช จำกัด/ผลิตและจำหน่ายกล่องกระดาษ - กรรมการ บริษัท ชนภรณ์ จำกัด/ให้เช่าทรัพย์สิน - กรรมการ บริษัท ร่วมสัมพันธ์ จำกัด/ธุรกิจลงทุน - กรรมการ บริษัท วนธาร จำกัด/พัฒนาที่ดินด้านเกษตร - กรรมการ บริษัท สติระพัฒนา จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง - กรรมการ บริษัท สุฤดี จำกัด/ธุรกิจลงทุน
<p>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</p>	<p>2562 - ก.ค. 2566 - ประธานกรรมการ บริษัท โดล ไทยแลนด์ จำกัด</p> <p>2564 - 2565 - กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)</p> <p>2562 - 2564 - กรรมการ บริษัท ซีเอชแอล อีวี จำกัด</p> <p>2560 - 2562 - กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>2561 - 2562 - กรรมการ บริษัท ลีкокเซลท์ สเปเชียลตี้ อินโนเวชั่น จำกัด</p> <p>2555 - 2562 - กรรมการผู้จัดการ บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด</p> <p>2540 - 2562 - ประธานกรรมการ บริษัท แอล บิสซิเนส โปรเซส เอ้าท์ซอร์ซซิ่ง จำกัด (มหาชน)</p> <p>2554 - 2559 - กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีкокเซลย์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>2542 - 2559 - กรรมการ บริษัท ลีкокเซลย์ ออพิท จำกัด (มหาชน)</p>
<p>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ของตนเอง 13,150,595 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.58) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
<p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</p>	<p>เป็นหลานนายธงชัย ลำคำ เป็นญาติผู้น้องนายวสันต์ จาติกวณิช และนายกฤษฎา ลำคำ และเป็นญาติผู้พี่นายเฉลิมโชค ลำคำ</p>

13. นายเฉลิมโชค ลำซำ

อายุ 50 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง	- กรรมการ - กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2553 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาตรี พานิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยซีแอตเติล ประเทศสหรัฐอเมริกา - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า - Director Accreditation Program 106/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบริหารธุรกิจ การพาณิชย์ศาสตร์การเงินการบัญชี และการบริหารงานโครงการ
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2560 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ลีออสเพลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (23 แห่ง)	2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด/ให้บริการด้านรักษาความปลอดภัย 2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายแผ่นเหล็กกรีดยื่น 2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป โลสจัท (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายหลังคาเหล็ก 2560 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท บลูสโคป บิลดีนส์ (ประเทศไทย) จำกัด/ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาคารเหล็กสำเร็จรูป 2560 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีออสบิท จำกัด (มหาชน)/ให้บริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ 2560 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด/ธุรกิจบริการด้านอาหาร 2560 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด/จำหน่ายและติดตั้งลิฟท์และบันไดเลื่อน 2560 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัย 2560 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ภูเก็ต สมาร์ท บัส จำกัด/กิจการขนส่งผู้โดยสารด้วยรถโดยสารประจำทาง 2559 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท แอล โซลาร์ 3 จำกัด/ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ 2559 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีออสเพลย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด/ให้บริการแบบบูรณาการในด้านระบบสื่อสารโทรคมนาคมอย่างครบวงจร 2558 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท แอลบี อีวี จำกัด/ผลิต ประกอบ และจำหน่ายยานยนต์ไฟฟ้ารวมถึงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง 2558 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท ลีออสเพลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด/สถานีส่ง สายส่งไฟฟ้าผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า 2557 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เลโก99 จำกัด/โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 2556 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด/ธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับเทคโนโลยีอินเทอร์เน็ตด้านความมั่นคงในพื้นที่สาธารณะรวมถึงการเฝ้าการก่อการร้าย 2555 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท กรีน เนเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด/จำหน่ายผลิตภัณฑ์หอมระเหยจากน้ำมันมะกรูด 2554 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีออสเพลย์ โมบาย จำกัด/จำหน่าย บริการบัตรเติมเงินสตอ์อิเล็กทรอนิกส์รูปแบบต่าง ๆ 2553 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีออสเพลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่าอาคารป้ายโฆษณาและให้บริการ และอื่น ๆ 2548 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ไทยไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด/ธุรกิจผลิตเคเบิลใยแก้วนำแสง 2548 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/ธุรกิจลงทุน 2545 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีออสเพลย์ อีโวลูชัน เทคโนโลยี จำกัด/บริการออกแบบติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัย 2543 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีออสเพลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด/ให้บริการดูแลรักษา ระบบคอมพิวเตอร์ระบบสื่อสาร และที่ปรึกษาโครงการ ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พอยท์ เอเชีย แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/บริการทางธรณีวิทยา

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2557 - 2565 - กรรมการ บริษัท จีเอ็มพี (ประเทศไทย) จำกัด 2560 - 2564 - กรรมการ บริษัท ซีเอสแอล อีวี จำกัด 2553 - 2561 - กรรมการ บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด (มหาชน) 2553 - 2561 - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ไร้เลส จำกัด (มหาชน) 2557 - 2560 - กรรมการ บริษัท เอส แอล เอ เอเชีย จำกัด 2555 - 2560 - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ บิซิเนส อินโนเวชั่น จำกัด 2554 - 2560 - กรรมการ บริษัท แอล ฟอรัช 1 จำกัด 2548 - 2560 - กรรมการ บริษัท แอล-แทค เทคโนโลยี จำกัด 2541 - 2560 - กรรมการ บริษัท แอล ที เอส ทราเวล เซอร์วิส จำกัด 2553 - 2559 - กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) 2551 - 2553 - กรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง 9,876,688 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.44) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 3,920,437 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.17)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	เป็นบุตรนายชงชัย ล่ำซำ เป็นญาติพี่น้องของนายสันต์ จาคิตกวนิช นายฤกษ์ฤกษ์ ล่ำซำ และนายสุรช ล่ำซำ

14. นายสุพัฒน์ ทรชากุล **อายุ 58 ปี สัญชาติ ไทย**

ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ผู้บริหารสายงานกลุ่มการเงิน (ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน)
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560 - เข้าดำรงตำแหน่งวันที่ 1 มกราคม 2554
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Director Accreditation Program 99/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Certification Program 168/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE 18/2556) - How to Measure the Success of Corporation Strategy (HMS 2/2556) - Anti-Corruption for Executive Program 12/2557 - IOD’s 3rd National Director Conference 2014 “Improving Corporate Governance : Key to Advancing Thailand” - Director Certification Program 3/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - ประกาศนียบัตร CFO รุ่นที่ 19 สภาวิชาชีพบัญชี - Strategic CFO in capital Markets Program รุ่น 5 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - ก้าวทันมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ในอนาคตที่จะนำมาใช้ในปี 2562 และ 2563 รุ่นที่ 1/2561 สภาวิชาชีพบัญชี - ภาพรวมมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รุ่นที่ 4 สภาวิชาชีพบัญชี - ภาพรวมมาตรฐานการสอบบัญชีของไทย รุ่นที่ 2/2562 สภาวิชาชีพบัญชี
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบัญชี การเงิน และกฎหมาย
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2560 - ปัจจุบัน - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2554 - ปัจจุบัน - ผู้บริหารสายงานกลุ่มการเงิน บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน (8 แห่ง)	2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรดดิ้ง จำกัด/จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค 2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เดอะ ฟู้ดซอร์ส จำกัด/ธุรกิจนำเข้า ขาย ขายส่งวัตถุดิบ และผลิตอาหาร 2561 - ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ บริษัท บิลท์ แลนด์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ 2560 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน)/ให้บริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ 2557 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท แพทย์รัตนิน จำกัด/ธุรกิจประกอบกิจการประเภทกิจกรรมโรงพยาบาล 2556 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณาและให้บริการ และอื่น ๆ 2549 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ โกลบอล จำกัด/ธุรกิจลงทุน 2549 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจบริการ รักษาความปลอดภัย
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2557 - 2564 - กรรมการ บริษัท คาร์ คอนวินี จำกัด 2556 - 2564 - กรรมการ บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด 2561 - 2562 - กรรมการ บริษัท สยามสมุทร วาริน จำกัด 2553 - 2560 - กรรมการ บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> - ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

15. เกียรติคุณ พณิพานิช		อายุ 59 ปี สัญชาติ ไทย
ตำแหน่ง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564	
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเซนต์โกลาโฮมา สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตรพัฒนาสัมพันธ์ระดับผู้บริหาร รุ่นที่ 6 โรงเรียนกิจการพลเรือน กรมกิจการพลเรือนทหารบก - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 15 สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60 สถาบันการป้องกันประเทศ - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 180/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 	
ความเชี่ยวชาญ	ด้านบริหารธุรกิจ	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2564 - ปัจจุบัน - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2564 - 2566 - กรรมการ บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด 2560 - 2563 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) 2555 - 2559 - ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) 2554 - 2560 - กรรมการ บริษัท แอล ฟอर्स 1 จำกัด	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> - ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 560,369 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.02) 	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

16. ดร.อวยชัย ราชชัยกุล อายุ 53 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาเอก ปรัชญาดุสิตบัณฑิต รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - Certificate of Business Management, King's College London - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - หลักสูตรการบริหารความมั่นคงสำหรับผู้บริหารระดับสูง สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์ (สวปอ.มส.SML) รุ่นที่ 5/2566 - Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 55/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 1/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 24/2563 สถาบันพระปกเกล้า - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 278/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความเชี่ยวชาญ	ด้านบริหารธุรกิจ การขายการตลาด
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2564 - ปัจจุบัน - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอิกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน (10 แห่ง)	<p>2566 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท แม่อรุณ ฟู้ดส์ จำกัด /ผลิตเครื่องปรุงอาหารและเครื่องประกอบอาหาร</p> <p>2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ไฟลีน ซีพอร์ท จำกัด/การขายส่งปลาและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ</p> <p>2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท กรีนเนเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด/จำหน่ายผลิตภัณฑ์หอมระเหยจากน้ำมันมะกรูด</p> <p>2564 - ปัจจุบัน - กรรมการค้าปลีกและบริการ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย</p> <p>2564 - ปัจจุบัน - กรรมการอาหารแปรรูปและอาหารแห่งอนาคต สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย</p> <p>2564 - ปัจจุบัน - กรรมการการค้าชายแดน สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย</p> <p>2564 - ปัจจุบัน - กรรมการสภาธุรกิจ ไทย-เวียดนาม</p> <p>2561 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีอิกซ์เสย์ เทรดดิ้ง จำกัด/จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค</p> <p>2561 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท เดอะ ฟู้ดซอร์ส จำกัด/นำเข้า ขาย ขายส่งวัตถุดิบและผลิตอาหาร</p> <p>2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท สยามสมุทร วาริน จำกัด/ขายส่งปลาและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ</p>
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	<p>2556 - 2561 - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เคซีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)</p> <p>- รองประธานด้านการตลาด บริษัท ล้ำสูง จำกัด (มหาชน)</p> <p>- รองประธานด้านการตลาด บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)</p> <p>- Senior Director บริษัท คิงเพาเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด</p> <p>- ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ทิปโก้ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>- ผู้จัดการฝ่ายช่องทางการตลาด บริษัท คอลเกต ปาล์มโอลีฟ จำกัด</p> <p>- ผู้จัดการกลุ่มผลิตภัณฑ์ บริษัท พรีเมียร์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)</p> <p>- ผู้จัดการผลิตภัณฑ์ บริษัท สหพัฒน์พิบูลย์ จำกัด (มหาชน)</p>
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> - ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

17. นายภาณุ คงทน		อายุ 55 ปี สัญชาติ ไทย
ตำแหน่ง	กรรมการบริหาร	
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2565	
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท การบริหารธุรกิจ (M.B.A.) มหาวิทยาลัยเอเชียอาคเนย์ - ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 194/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 	
ความเชี่ยวชาญ	ด้านวิศวกรรม การบริหารงานโครงการ	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2565 - ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2565 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด/สถานี ไฟฟ้า สายส่งไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2560 - 2564 - ผู้อำนวยการฝ่าย แผนก Power Infra บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) 2560 - 2564 - ผู้อำนวยการฝ่าย, ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส, รองกรรมการผู้จัดการบริษัท ลีอกซ์เลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> - ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี) 	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

18. นายอัส อัจฉนิต

อายุ 59 ปี สัญชาติ สิงคโปร์

ตำแหน่ง	กรรมการบริหาร
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2565
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> - ธุรกิจศึกษา Institute of Commercial Management (UK) - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 193/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Company Secretary Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความเชี่ยวชาญ	ด้านบริหารธุรกิจ การเงินและการบัญชี และด้านบทวิเคราะห์การลงทุน
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2565 - ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) /ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน (10 แห่ง)	<p>2566 - ปัจจุบัน - กรรมการบริหารการเงิน บริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน)/การค้าเครื่องโทรคมนาคม เครื่องคอมพิวเตอร์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์</p> <p>2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ทีแอลเค 2 แมเนจเม้นท์ จำกัด/การลงทุนโดยการเข้าถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบกิจการด้านเทคโนโลยี</p> <p>2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท โมบาย อินโนเวชั่น จำกัด/ให้บริการระบบบริหารและติดตามพิกัดตำแหน่งยานพาหนะแบบ Real Time</p> <p>ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> - กรรมการ บริษัท เอ็มโอแค๊ป จำกัด/จำหน่ายสินค้าผ่านทางโทรศัพท์ - กรรมการ บริษัท ไทยเกตเวย์ จำกัด/การค้าเครื่องโทรคมนาคม - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน)/จำหน่ายและบริการระบบโทรคมนาคมและสารสนเทศ - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ออบิท จำกัด (มหาชน)/ด้านโทรคมนาคมบริการฐานข้อมูลคอมพิวเตอร์ - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ซิมูเลชั่น เทคโนโลยี จำกัด/ตัวแทนจำหน่าย นำเข้าส่งออก ให้บริการในระบบการเรียนการสอนเสมือนจริงรวมถึงการพัฒนาระบบ - กรรมการ บริษัท แทรเวล แอคส์ เน็ทเวิร์ค (ประเทศไทย) จำกัด/ส่งเสริมการให้บริการแพลตฟอร์มสำหรับการท่องเที่ยวในประเทศไทยและภูมิภาค
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	<p>2565 - 2566 - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน)</p> <p>2564 - 2564 - ผู้บริหาร Finance Director บริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน)</p>
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> - ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

19. นายพงษ์ศักดิ์ บุรีทา		อายุ 54 ปี สัญชาติ ไทย
ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายบัญชีและรายงานทางการเงิน (ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า)	
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2565	
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง อบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับมาตรฐานการบัญชีและภาษีอากรที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ 19.30 ชั่วโมง	
ความเชี่ยวชาญ	ด้านบัญชี/ภาษีอากรที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2565	- ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายบัญชีและรายงานทางการเงินบริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่ง ที่สำคัญ	2560 - 2564	- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายบัญชีบริหาร บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของ บริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

20. นางณิศรา เจนวิทย์พันธ์

อายุ 56 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง	เลขานุการบริษัท
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2565
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) สาขาจิตวิทยา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาโท สาขาจิตวิทยาอุตสาหกรรม (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - Directors Certification Program 349/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Company Secretary Program 116/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรสำหรับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทจดทะเบียน “Insight in SET : รู้รอบเพื่อการเติบโตและยั่งยืนในตลาดทุน” (รุ่นที่ 3) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - หลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) จำนวน 12 ชั่วโมง - Leadership Attitude with Growth Mindset - Executive Development Program - Certified Course : DISC Personality Test and Assessment - Career Development & Succession Plan - การใช้ SET Sustainability Reporting Guide ตาม ESG Metrics ระดับพื้นฐานและกลุ่มอุตสาหกรรม - โครงการพัฒนาวิชาชีพเลขานุการบริษัท ปี 2565 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG) 60/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Climate Change and Financial Reporting Impacts บริษัท เคทีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ความเชี่ยวชาญ	ด้านบริหารทรัพยากรบุคคล ด้านการวางแผนและกลยุทธ์องค์กร
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2565 - ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่าย สำนักเลขานุการบริษัท บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) 2565 - ปัจจุบัน - เลขานุการบริษัท บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน (2 แห่ง)	2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ โอบาย จำกัด/บริการบัตรเครดิตอิเล็กทรอนิกส์รูปแบบต่าง ๆ 2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท แจยอน (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตเครื่องหอม เครื่องสำอาง
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่ง ที่สำคัญ	2559 - 2564 - ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) 2556 - Head of Operation Development Section บริษัท ซิมโฟนี คอมมิวนิเคชั่น จำกัด 2546 - 2552 - ผู้จัดการส่วนพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริษัท ทีทีแอนด์ที ซับสโครเบอร์เซอร์วิสเซส จำกัด - ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายขายและการตลาด บริษัท ทีทีแอนด์ที จำกัด (มหาชน) 2537 - 2545 - ผู้จัดการ ส่วนพัฒนาบุคลากร บริษัท ทีทีแอนด์ที จำกัด (มหาชน)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> - ของตนเอง (ไม่มี) - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

กรรมการ	บริษัท	บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม																																			
		บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน)	1. บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน)	2. บริษัท ลีอกซ์เสย์ ออโบท จำกัด (มหาชน)	3. บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด	4. บริษัท ลีอกซ์เสย์ ไลน์ท์ เทคโนโลยี จำกัด	5. บริษัท ลีอกซ์เสย์ โรบอติก จำกัด	6. บริษัท ลีอกซ์เสย์ โมบาย จำกัด	7. บริษัท ลีอกซ์เสย์ อิมเมจ จำกัด	8. บริษัท ลีอกซ์เสย์ เทคโนโลยี จำกัด	9. บริษัท ลีอกซ์เสย์ เทคโนโลยี จำกัด	10. บริษัท ลีอกซ์เสย์ เทคโนโลยี จำกัด	11. บริษัท ลีอกซ์เสย์ เทคโนโลยี จำกัด	12. บริษัท ลีอกซ์เสย์ เทคโนโลยี จำกัด	13. บริษัท ลีอกซ์เสย์ เทคโนโลยี จำกัด	14. บริษัท ลีอกซ์เสย์ เทคโนโลยี จำกัด	15. บริษัท ลีอกซ์เสย์ เทคโนโลยี จำกัด	16. บริษัท ลีอกซ์เสย์ เทคโนโลยี จำกัด	17. บริษัท ลีอกซ์เสย์ เทคโนโลยี จำกัด	18. บริษัท ลีอกซ์เสย์ เทคโนโลยี จำกัด	19. บริษัท ลีอกซ์เสย์ เทคโนโลยี จำกัด	20. บริษัท ลีอกซ์เสย์ เทคโนโลยี จำกัด	21. บริษัท ลีอกซ์เสย์ เทคโนโลยี จำกัด	22. บริษัท ลีอกซ์เสย์ เทคโนโลยี จำกัด	23. บริษัท ลีอกซ์เสย์ เทคโนโลยี จำกัด	24. บริษัท ลีอกซ์เสย์ เทคโนโลยี จำกัด	25. บริษัท ลีอกซ์เสย์ เทคโนโลยี จำกัด	26. บริษัท ลีอกซ์เสย์ เทคโนโลยี จำกัด	27. บริษัท ลีอกซ์เสย์ เทคโนโลยี จำกัด	28. บริษัท ลีอกซ์เสย์ เทคโนโลยี จำกัด	29. บริษัท ลีอกซ์เสย์ เทคโนโลยี จำกัด	30. บริษัท ลีอกซ์เสย์ เทคโนโลยี จำกัด	31. บริษัท ลีอกซ์เสย์ เทคโนโลยี จำกัด	32. บริษัท ลีอกซ์เสย์ เทคโนโลยี จำกัด	33. บริษัท ลีอกซ์เสย์ เทคโนโลยี จำกัด	34. บริษัท ลีอกซ์เสย์ เทคโนโลยี จำกัด	35. บริษัท ลีอกซ์เสย์ เทคโนโลยี จำกัด
1	นายธงชัย ลำคำ	C			/																		C														
2	นายสิบทระกูล สุนทรธรรม	VC			/																				/												
3	ดร.ศุภาวดี สายเชื้อ	A,I																																			
4	ศ.(พิเศษ)ดร.เรวัต ฉ่ำเฉลิม	I																																			
5	ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม	CA,A,I																																			
6	นายสุรพล สร้างสมวงษ์	I																																			
7	ดร.ฉัตรมงคล ปิตธวัชชัย	A,I																																			
8	นายวสันต์ จาคัดกวนิช	/	C			C																												/		/	
9	นายเพชร หวังหลี	/																							/												
10	นายกฤษฏา ลำคำ	/																																			
11	นายสุรช ลำคำ	C1,P	C	M	/	/	C					/	C			M						/	/	/	/	/	/							M		/	
12	นายเฉลิมโชค ลำคำ	MD	/			/	/	C	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	
13	นายสุพัฒน์ ทรายกุล	//,F	/																																		
14	นายภัทร พจนพานิช	//																																			
15	ดร.อวยชัย รวงชัยกุล	//													M2			/																		/	/
16	นายภาณุ คงทน	///						/																													
17	นายอาลี อัลจูนี	///	/	/																																	

หมายเหตุ : C = ประธานกรรมการ C1 = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร VC = รองประธานกรรมการ P = กรรมการผู้จัดการใหญ่ MD = กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ M = กรรมการผู้จัดการ M2 = กรรมการผู้จัดการ (CEO) / = กรรมการบริษัท // = รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ /// = กรรมการบริหาร CA = ประธานกรรมการตรวจสอบ A = กรรมการตรวจสอบ I = กรรมการอิสระ F = ผู้บริหารสายงานกลุ่มการเงิน (กรรมการบริษัท ลำดับ 1-2 และ 8-12 เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง)

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ชื่อ : **นางปรียานุช ไพบูลย์สิกริวงค์**
ตำแหน่ง : **ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน**

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- M.S. (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- B.B.A. (การบัญชี) (เกียรตินิยม) วิทยาลัยอัสสัมชัญบริหารธุรกิจ (ABAC)

คุณวุฒิอื่น : CPA (Thailand)

ประสบการณ์การทำงาน :

2566 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ. ลีкокขเลีย่
2556 - 2565	ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ. ลีкокขเลีย่
2556	กรรมการผู้จัดการ บมจ. คาร์มาร์ท
2552 - 2555	Financial Controller โรงเรียนบางกอกพัฒนา
2550 - 2552	Executive Finance Manager บจก. ดีเคเอสเอช (ประเทศไทย) - หน่วยธุรกิจเครื่องแต่งกาย
2548 - 2550	Finance Manager & Project Controller บจก. ยูนิซีส (ประเทศไทย)
2541 - 2548	Finance Manager กลุ่มธุรกิจในเครือดีเคเอสเอช (ประเทศไทย)
2536 - 2541	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. ไตสตาร์ อิเล็กทริก คอร์เปอเรชั่น
2535 - 2536	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บจก. แจ็กเจีย - สมิธแอนด์เนฟฟิว
2531 - 2535	Senior Auditor สำนักงาน Price Waterhouse (ประเทศไทย)

การอบรม :

- Sustainability and ESG
- Risk Based Annual Plan for Internal Auditor : From P2P
- COSO 2013 กรอบการควบคุมภายในแบบบูรณาการ
- พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับผู้ตรวจสอบภายใน
- ความท้าทายของผู้ตรวจสอบกับเทคโนโลยี AI และ Blockchain
- หลักสูตรการวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของธุรกิจ
- การประกันและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายใน
- IT Risk and IT Governance
- การบริหารความเสี่ยง (ขั้น Advance)
- การจัดระบบการบริหารความต่อเนื่องของธุรกิจเมื่อเกิดสภาวะวิกฤต
- หลักสูตร IT Audit for Non - IT Auditor

ชื่อ : นางสาวรารทิพย์ พัฒนวิทยากุล

ตำแหน่ง : ผู้ควบคุมงานกำกับดูแล

คุณวุฒิทางการศึกษา : ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย (เกียรตินิยมอันดับ 1)

ประสบการณ์การทำงาน :

2566 - ปัจจุบัน	ผู้ควบคุมงานกำกับดูแล บมจ.ลีอกซ์เสย์
2549 - 2566	เจ้าหน้าที่กฎหมาย/เลขานุการ บมจ. ทีพีไอ โพลีน
2548 - 2549	นายความบริษัท สำนักกฎหมายแอฟต้า จำกัด

การอบรม :

- หลักเกณฑ์การประเมินและวิธีการเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการ CGR (CGR Workshop 2023) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- แนวทางการเปิดเผยข้อมูลด้าน ESG ใน One Report จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ผลกระทบจาก Climate Change ต่อธุรกิจ จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- Creating ESG DNA for Employees จัดโดยสมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียและนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- RISK MANAGEMENT TRAINING Y2024 จัดโดยบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด (“PwC”)
- Cyber Risk 2023 จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- AGM Notice/Board Resolution จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

หน้าที่ความรับผิดชอบ :

- ศึกษาและเผยแพร่หลักเกณฑ์ ระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการให้บุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ
- ติดตาม ประสานงาน และกำกับดูแลให้บริษัทและบริษัทย่อยมีการดำเนินกิจการใด ๆ ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ ระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้อง รวมทั้งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- วิเคราะห์และให้ความเห็นในรายการหรือธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจในกลุ่มบริษัท
- จัดเตรียมและจัดทำข้อมูลเพื่อจัดทำรายงานประจำปี
- ตรวจสอบความถูกต้องของข้อความในเอกสารต่าง ๆ ที่จัดทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

1. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายละเอียดทรัพย์สิน	นรสนสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) 31 ธันวาคม 2566	การใช้งาน
1. ที่ดิน				
1.1 เนื้อที่รวม 38 ไร่ 2 งาน 57.10 ตารางวา ประกอบด้วย	บริษัท	ไม่มี	513	ที่ตั้งอาคารสำนักงาน สำนักงานสาขา, ศูนย์กระจายสินค้า, คลังสินค้า และใช้ในการดำเนินงาน
1.1.1 ตั้งอยู่เลขที่ 2 ซอยพหลโยธิน 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร				
1.1.2 ตั้งอยู่เลขที่ 83 หมู่ที่ 5 ตำบลบ้านใหม่ อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี และที่ดินว่างเปล่าโฉนดที่ดินเลขที่ 3940				
1.1.3 ที่ดินเปล่าโครงการ Land Country Home (บ้านฉาง) โฉนดเลขที่ 6802 ตำบลบ้านฉาง อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง				
1.1.4 ที่ดินเปล่า โฉนดที่ดินเลขที่ 60411 แขวงหลักสอง เขตภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร				
1.1.5 ที่ดินเปล่า โฉนดที่ดินเลขที่ 97253 ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง				
1.2 เนื้อที่รวม 1 ไร่ 3 งาน 24 ตารางวา ประกอบด้วย	บริษัท ลีкокขเลีย่ย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย	ไม่มี	226	ที่ตั้งอาคารสำนักงาน สำนักงานสาขา และใช้ในการดำเนินงาน
1.2.1 ตั้งอยู่เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร				
2. อาคารและส่วนปรับปรุงที่ยื่นออกเนื่องจากอาคารและส่วนปรับปรุงที่รวมอยู่ใน ข้อ 1. ที่ดิน	บริษัท และบริษัทย่อย		112	ใช้ในการดำเนินงาน
2.1 ตั้งอยู่ที่ห้องชุดเลขที่ 37/29 ชั้น 7 อาคารชุดบ้านหาดอู่ทอง คอนโดมิเนียม อาคารเลขที่ 37/1 ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์		ไม่มี		
2.2 ตั้งอยู่ที่ห้องชุดเลขที่ 408/81 อาคารพหลโยธินเพลส ชั้น 19 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400		บริษัทย่อย ติดจ้างองกับสถาบันการเงิน มูลค่า 4 ล้านบาท		
2.3 ตั้งอยู่ที่ 102/99 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110		ไม่มี		
3. เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	บริษัท และบริษัทย่อย	ไม่มี	58	ใช้ในการดำเนินงาน
4. เครื่องมือ อุปกรณ์และอุปกรณ์ให้เช่า	บริษัท และบริษัทย่อย	ไม่มี	74	ใช้ในการดำเนินงาน
5. ยานพาหนะ	บริษัท และบริษัทย่อย	ไม่มี	12	ใช้ในการดำเนินงาน
6. งานระหว่างก่อสร้าง	บริษัท และบริษัทย่อย	ไม่มี	13	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง
รวม			1,008	

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

เนื่องจากกลุ่มบริษัท/บริษัท ได้ตัดสินใจนำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างชั่วคราวที่ปัจจุบันยังไม่ได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต และสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่าหลักให้เช่าแก่บุคคลที่สาม การประเมินราคา ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยพิจารณาราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน

รายละเอียดทรัพย์สิน	กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) 31 ธันวาคม 2566	การใช้งาน
1. ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างชั่วคราว โฉนดที่ดินเลขที่ 7995 ถนนพระราม 3 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร เนื้อที่ 2 ไร่ 2 งาน 68 ตารางวา	บริษัท ลีอกซ์เสี่ย พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย	ไม่มี	421	ยังไม่ได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต
2. ตั้งอยู่เลขที่ 304 ถนนเสือป่า แขวงป้อมปราบฯ เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพมหานคร (ส่วนปรับปรุง และสินทรัพย์สิทธิการใช้)	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ไม่มี	46	ให้บุคคลที่สามเช่า
รวม			467	

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีจำนวน 54 และ 64 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่เป็นค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์สำหรับคอมพิวเตอร์ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยโดยมีอายุการตัดจำหน่ายเป็นเวลา 3-10 ปี

2. รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ชื่อ	ที่ดิน		ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน/ผู้ควบคุมการปฏิบัติงานหรือผู้ประเมินหลัก	วัตถุประสงค์การประเมินราคาทรัพย์สิน	วันที่รายงาน
	ทรัพย์สิน	ราคาประเมิน (ล้านบาท)			
บริษัท ลีอกซ์เสี่ย จำกัด (มหาชน)	1. ตั้งอยู่เลขที่ 2 ซอยพหลโยธิน 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 2. ตั้งอยู่เลขที่ 83 หมู่ที่ 5 ตำบลบ้านใหม่ อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี และที่ดินว่างเปล่า โฉนดที่ดินเลขที่ 3940	508	บริษัท เอเจนซี ฟอรั เรียล เอสเตท แอปแฟร์ส จำกัด	เพื่อประกอบ การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ตามมาตรฐานการบัญชี	พฤศจิกายน 2564
บริษัท ลีอกซ์เสี่ย พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	3. ตั้งอยู่เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวง คลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	226	บริษัท เอเจนซี ฟอรั เรียล เอสเตท แอปแฟร์ส จำกัด	เพื่อประกอบ การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ตามมาตรฐานการบัญชี	ธันวาคม 2566
บริษัท ลีอกซ์เสี่ย พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	1. ตั้งอยู่เลขที่ 304 ถนนเสือป่า แขวงป้อมปราบฯ เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพมหานคร (ส่วนปรับปรุง รวมถึงสินทรัพย์สิทธิการใช้)	460	บริษัท เอเจนซี ฟอรั เรียลเอสเตท แอปแฟร์ส จำกัด	เพื่อประกอบ การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ตามมาตรฐานการบัญชี	พฤศจิกายน 2566
	2. ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างชั่วคราว โฉนดที่ดินเลขที่ 7995 ถนนพระราม 3 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร		บริษัท เอเจนซี ฟอรั เรียลเอสเตท แอปแฟร์ส จำกัด		พฤศจิกายน 2566

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท

บริษัทได้เผยแพร่ นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท และกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชื่อย่อย ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.loxley.co.th) ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติของกรรมการอิสระครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และไม่ได้เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัท ทำให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2566 มีการประชุมรวมจำนวน 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม (จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งที่จัดประชุม)
1. ดร.ทริส สุตะบุตร*	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
ดร.ฉัตรมงคล ปิตรีวัชชัย**	กรรมการตรวจสอบ	-
2. ดร.ศุภวดี สายเชื้อ	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม	ประธานกรรมการตรวจสอบ***	4/4
รวมจำนวนครั้งของการประชุมในปี 2566		4

โดยมีนางปริยานุช ไพบูลย์สิทธิวิงศ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : * ดร.ทริส สุตะบุตร ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 เป็นต้นไป

** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2566 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566 มีมติแต่งตั้ง ดร.ฉัตรมงคล ปิตรีวัชชัย เป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบแทนกรรมการที่ลาออก ทั้งนี้ มีผลตั้งแต่วันที่ 21 ธันวาคม 2566 โดยยังไม่ได้เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2566

*** การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2566 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566 มีมติแต่งตั้ง ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประชุมแต่ละครั้งต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการในเรื่องที่เห็นสมควร โดยมีภารกิจที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) ทั้งงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว ซึ่งพบว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. ได้มีการเชิญผู้สอบบัญชีของบริษัทเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส เพื่อรับฟังคำชี้แจงเกี่ยวกับรายงานของผู้สอบบัญชี ผลการสอบทานและตรวจสอบงบการเงิน ประเด็นจากการสอบทาน ตรวจสอบและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และทิศทางของมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท 1 ครั้งโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุมด้วย
3. สอบทานการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันทุกไตรมาส ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกันให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
4. ในการประชุมเกี่ยวกับการบริหารงานด้านต่าง ๆ ได้มีการเชิญฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมด้วยตามวาระอันสมควร เพื่อเสนอข้อมูล รับทราบข้อสังเกต รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ อันเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพของการบริหารงานให้แก่กลุ่มบริษัท
5. สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
6. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนสำหรับปี 2566 ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติต่อผู้ถือหุ้นบริษัทต่อไป
7. สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ให้คำแนะนำแก่บริษัทเพื่อให้มีการจัดระบบการควบคุมภายในที่ดี และมีการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม พร้อมทั้งสนับสนุนให้มีการควบคุมการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตลอดจนสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีระบบ

8. พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รับทราบผลการตรวจสอบและให้มีการติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบภายในโดยเฉพาะประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี
9. ทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในปีที่ผ่านมา เป็นไปด้วยความเป็นอิสระและได้รับความร่วมมือด้วยดีจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการจัดทำรายงานทางการเงินโดยมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และเป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญอันอาจมีผลกระทบต่อประสิทธิภาพการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกิจการ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานความเห็นนี้ต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว



(ดร.ณัฐพร พันธุ์อุดม)

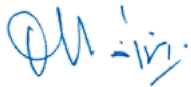
ประธานกรรมการตรวจสอบ

เอกสารแนบ 7 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ ได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ คือ งบการเงินได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขดังที่ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจากการบริหารงานภายใน เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน การสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทมีความเพียงพอ เหมาะสม และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีความน่าเชื่อถือตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมีความถูกต้องครบถ้วนตามมาตรฐานการบัญชี กฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ได้ผ่านการพิจารณาจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว



(นายธงชัย ลำซ่า)
ประธานกรรมการ



(นายสุรช ลำซ่า)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ที่ตั้งสำนักงาน

สำนักงานใหญ่

102 ถนน ฌ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย

กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : (66) 0-2348-8000

โทรสาร : (66) 0-2348-800

อีเมล : info@loxley.co.th

เว็บไซต์ : www.loxley.co.th

สำนักงานย่อย

อาคารลือกซเลย์ บางเขน

2 ซอยพหลโยธิน 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร

กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ : (66) 0-2515-8200

สำนักงานภูมิภาค

244/2 ถนนวิภาวดี ตำบลทรายทอง

อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100

โทรศัพท์ : (66) 0-5320-1456

คลังสินค้า

83 หมู่ที่ 5 ถนนเลียบคลองรังสิต ตำบลบ้านใหม่

อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000

โทรศัพท์ : (66) 0-2019-6002-10



บริษัท ล็อกซเลย์ จำกัด (มหาชน)

102 ถนน ๓ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ : (66) 0-2348-8000

เว็บไซต์ : www.loxley.co.th